

# BOLIDEN

ZINKGRUVAN MINING AB

Org.nr 556523-9414

Årsredovisning

för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma denna dag. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

2025-06-23



.....  
Hans Årebäck

Årsredovisning för  
**Zinkgruvan Mining Aktiebolag**  
556523-9414

Räkenskapsåret  
**2024-01-01 - 2024-12-31**

<b>Innehållsförteckning:</b>	<b>Sida</b>
Förvaltningsberättelse	1-7
Resultaträkning	8
Balansräkning	9-10
Kassaflödesanalys	11-12
Noter	13-28
Underskrifter	29

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Zinkgruvan Mining Aktiebolag, 556523-9414, med säte i Askersund, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

### Allmänt om verksamheten

Zinkgruvan Mining AB (bolaget) är producent av zink-, bly- och kopparslig. Sedan 1977 bedrivs all verksamhet i samhället Zinkgruvan. Före 1977 anrikades malmen i Åmmeberg medan gruvbrytning sedan starten 1857 hela tiden bedrivits i Zinkgruvan. Zink- och blysligen säljs till smältverk i Europa, främst Tyskland, Polen, Nederländerna, Finland och Spanien. Kopparsligen levereras till smältverket i Skelleftehamn, Rönnskär.

### Bolagets säte m m

Bolaget bedriver sin verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Askersunds kommun. Huvudkontorets adress är Centrumvägen 1, 696 81 Zinkgruvan, Sverige.

### Ägarförhållanden

Bolaget är sedan den 2 juni 2004 ett helägt dotterbolag till Lundin Mining AB, org nr 556656-5783, med säte i Stockholm. Lundin Mining AB ägs av Lundin Mining Corporation (Lundin) med säte i Toronto, Kanada. Från 2025-04-16 ingår Zinkgruvan Mining AB i Boliden-koncernen.

### Marknaden

#### Metallpriser och intäkter

Bolaget genererar sina intäkter från de metallsliger som produceras och säljs till fasta kunder (smältverken). Viss försäljning sker även på spotmarknaden. Ersättningen baseras på metallhalten i sligerna och metallpriserna som dagligen sätts på London Metal Exchange (LME) samt avdrag för smältlön. Priserna styrs av den globala tillgången och efterfrågan av basmetallerna.

Bolaget producerar zink-, bly- och kopparslig. Under 2024 motsvarade zink 63%, bly 21% och koppar 12% av intäkterna. Bolaget erhåller också betalning för silver i bly- och kopparslig samt en mindre andel i zinkslig. Silvret motsvarar totalt 4% av intäkterna under 2024.

Under 2024 har det genomsnittliga metallpriset för zink och koppar ökat med 8,6%. För bly har metallpriset varit i stort sett oförändrat.

Metall		2024 vs 2023	2024	2023	2022	2021	2020
Zink	USD/pound	8,6%	1,26	1,16	1,58	1,36	1,03
	USD/ton		2 779	2 557	3 478	3 007	2 267
Bly	USD/pound	0,0%	0,94	0,94	0,98	1,00	0,83
	USD/ton		2 073	2 075	2 150	2 206	1 826
Koppar	USD/pound	8,6%	4,15	3,82	3,99	4,23	2,80
	USD/ton		9 147	8 419	8 797	9 317	6 182

### Produktion

Malmproduktionen under 2024 var 3,2% högre än fg år. Anrikad malm var 5,0% högre än fg år. Halterna i koppar var 12% lägre och i bly 6,9% högre än fg år. Halten i zink var oförändrad mot föregående år. Produktionen av zinkmetall var 7,6% högre än 2023. Produktionen av kopparmetall 10,6% lägre samt för blymetall 17,5% högre mot 2023.

ank=20250702:2025070341647

		2024 vs 2023	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Malmproduktion:</b>							
Zink	kton	5,8%	1 246	1 178	1 209	1 200	1 208
Koppar	kton	-11,1%	184	207	192	201	215
		3,2%	1 430	1 385	1 401	1 401	1 423
<b>Anrikad malm:</b>							
Zink	kton	5,1%	1 239	1 179	1 234	1 181	1 208
Koppar	kton	4,5%	207	198	225	178	181
		5,0%	1 446	1 377	1 459	1 359	1 389
<b>Halter:</b>							
Zink	%	0,0%	7,3	7,3	7,0	7,4	6,7
Bly	%	6,9%	3,1	2,9	3,0	2,4	2,5
Koppar	%	-12,0%	2,2	2,5	2,1	1,8	2,2
<b>Producerad metall:</b>							
Zink	ton	7,6%	82 133	76 349	76 503	77 766	73 602
Bly	ton	17,5%	30 888	26 284	30 517	22 183	24 128
Koppar	ton	-10,6%	3 964	4 434	4 077	2 786	3 346
Silver	ton	9,3%	2 513	2 300	2 621	2 018	2 065

#### Prospektering

Prospektering innebär att identifiera och undersöka områden för att hitta nya mineralfyndigheter. Mineralreserver och mineraltillgångar är grunden för bolagets verksamhet. Framgångsrik prospektering innebär att reserver och tillgångar utökas i snabbare takt än gruvproduktionen och därmed ger förutsättningar för långsiktig tillväxt.

Prospekteringen som har bedrivits under året är i första hand så kallad gruvnära prospektering, d v s den har skett i gruvan och dess närområde, även regional prospektering genomfördes under 2024. Ovanjordsborrningen genomfördes inom undersökningstillstånden Dalby Hytta nr 2, Hjortronmossen nr1, Orkaren nr2, Flaxen nr 3, Höksjön samt från bearbetningskoncessionen Zinkgruvan. Prospekteringsborrningen under jord fokuserades på att utöka känd mineralisering. Prospekteringsborrningen under jord fokuserades på att utöka känd mineralisering. 2024 borrades totalt 121 072 meter prospekterings-, konverterings- och ifyllnadsborrning, varav 25 376 meter borrades från ovan jord.

Den 31 december 2024 uppgick reserverna av zink- och blymalm till 11,0 Mton (11,0 Mton) med 7,2% zink, 3,3% bly och 74 g/t silver och reserven av kopparmalm till 1,4 Mton (1,4 Mton) med 2,2% koppar. Mineraltillgångarna inklusive reserverna av zink- och blymalm, känd/indikerad, uppgick till 17,3 Mton (17,4 Mton) med 8,6% zink, 3,7% bly samt 80 g/t silver och antagen mineraltillgång till 14,5 Mton (15,7 Mton) med 9,3% zink, 4,2% bly samt 100 g/t silver. Mineraltillgångarna inklusive reserverna av kopparmalm, känd/indikerad, uppgick till 2,6 Mton (3,4 Mton) med 2,2% koppar och antagen mineraltillgång till 0,2 Mton (0,2 Mton) med 1,7% koppar. Uppgifter inom parentes i detta samt kommande avsnitt avser, om ingenting annat anges, föregående år.

#### Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	2 715	2 350	2 951	1 970	1 503
Resultat efter finansiella poster	929	854	1 781	867	7
Balansomslutning	4 709	7 133	6 661	5 474	4 690
Antal anställda*	486	449	447	454	448
Soliditet %	55	74	73	67	68
Avkastning på totalt kapital %	20	12	27	16	-
Avkastning på eget kapital %	36	16	36	24	-

Definitioner: se not 1

\* Antalet anställda inkluderar långtidsfrånvarande personal

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Gruvan producerade 1 430 kton uppfordrad malm (+45 jmf 2023), vilket fördelades på 1 246 kton zink (+68 jmf 2023) och 184 kton koppar (-23 jmf 2023). Zinkmalms produktionen är högst hittills i gruvans historia. Jämfört årsbudget blev det 70 kton malm mindre uppfordrat än budgeterade 1 500 kton.

Ortdrivning i gruvan, som görs för att tillreda nya brytningsområden likväl som att skapa undersökningsplatser som kan nyttjas för diamantborrning mot nya potentiella malmresurser, blev något lägre än budgeterat (-536 m) men något mer än f g år 2023 (+43 m). Totalt drevs 8 800 m ort 2024.

I gruvan pågår ett flerårsprojekt för automatisering och digitalisering av produktionen under jord. Fokus har legat på att bygga ut kommunikationssystemet, LTE, och kortintervallsplanering/-uppföljning med Deswik OPS. Utbyggnad av LTE-nätet är klart avseende projektet och har övergått till driftorganisationen.

Stora investeringsprojekt under året är; fortsatt utbyggnad av Dalbymineraliseringen, uppförande av ett nytt sandmagasin, Enemossen Norra, byggnation av ett nytt reningsverk, samt fortsatt påbyggnad av befintligt sandmagasin Enemossen Östra.

Anrikningsverket har trimmats in under året efter den stora ombyggnationen 2023, och det har gått mycket bra. Vidare så var det malmbrist en kort period under 1: a halvåret. Detta kompenseras till viss del under sista kvartalet med hög produktionstakt och hög halt. Vi nådde dock inte budgetmålet på genomsatt tonnage men vara nära att nå 2022 års rekordhöga produktionsvolym. Vidare så hade vi många störningar i anrikningsverket pga. många korta avbrott i elkraftsförsörjningen. Det genomsattes 1 477 kton malm i verket, fördelat på 1 239 kton zinkmalm, varav ca 15 kton Lovisamalm, och 207 kton kopparmalm. Malmlagret uppgick till 57 kton vid årsskiftet, fördelat på 45 kton zinkmalm och 8 kton kopparmalm.

Zink- och blymetallproduktionen blev lägre än budgeterat beroende på lägre ingående halt, trots högre utbyten och genomsättning än budgeterat. Kopparmetallproduktionen blev lägre än budgeterat beroende på lägre genomsättning och något lägre halt. Metall produktionen blev 82,1 kton zinkmetall, 30,9 kton blymetall och 4 kton kopparmetall.

### Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Säkerhetsarbetet är och har alltid varit högt prioriterat i Zinkgruvan. Olycksfallsfrekvensen för alla kategorier, s k All injurie frequency (AIF) var 2024 den lägsta någonsin, 1,75 olycksfall per 200 000 tim. Antalet olycksfall med frånvaro ökade något jämfört föregående år.

### Förväntningar avseende den framtida utveckling

Säkerhetsarbetet är fortsatt högt prioriterat och målsättningen är att förbättra säkerhetsstatistiken ytterligare. Bolaget kommer att fortsätta fokusera på att öka våra anställdas samt våra entreprenörers riskmedvetenhet och kunskap om säkerhet genom utbildning och ökat personligt ansvarstagande. Kritiska kontroller dom räddar liv (FRM) är det nya arbetssättet som infördes under 2023 och har trimmats in under 2024.

Inom miljöområdet kommer fokus vara att uppfylla samtliga av verksamhetens miljövillkor. Bolaget kommer också att fortsätta med de kortsiktiga lösningsåtgärderna för vattenrening fram till dess att vattenreningsverket har tagits i drift. Reningsverket färdigställdes i slutet av året och kommer att trimmas in under 2025. Metallutsläppen var lägre än de preliminära villkoren 6 av 12 månader under året. En färdplan för fossilfri gruvidrift har tagits fram och under året har en strategi tagits fram hur vi ska hantera scope 3 utsläppen.

Produktionen strävar mot att vara säker, stabil och förutsägbar över tid men även att genomföras med hög kvalitet i allt som görs, samt att vara lönsam. Det innebär att bolaget ska fortsätta med att utveckla lång- och kortsiktig planering/styrning. Vidare ska anläggningsunderhållet förbättras genom strukturerat och långsiktigt underhållsarbete. Gruvan ska fortsätta med att utveckla automatisering, och verket ska fortsätta sin processutveckling.

Bolaget planerar att fortsätta de senaste årens satsning på prospekterings-, konverterings- och infillborrning. Under 2025 planeras ca 122 000 diamantborrmeter att göras från ovan och under jord. Satsningen är en förutsättning för en långsiktig, hög och stabil gruvdrift i Zinkgruvan.

Personalutveckling och långsiktigt lärande kommer att vara ett fokusområde de närmaste åren. Mångfald och diversitet är prioriterat och kortsiktigt innebär det att öka andelen kvinnliga medarbetare och kvinnliga chefer.

### **Riskhantering**

Bolaget gör riskbedömningar kontinuerligt för att minska riskerna för hälsa, miljö och säkerhet. Kritiska processer i produktionen utvärderas för att säkerställa att nödvändiga åtgärder genomförs och att kritiska reservdelar finns tillgängliga.

Bolaget bedriver en konjunkturkänslig verksamhet, som är exponerad för fluktuationer i framför allt metallpriser och valutakurser. Under året har företaget fortsatt hedga USD för att minska risken i valutafluktuationen.

Bolaget är också exponerat mot kreditrisk där en kund eller annan motpart inte fullföljer sina kontraktbundna åtaganden. Bortfall av någon av bolagets strategiska kunder skulle kunna ha en väsentlig negativ effekt på bolagets finansiella ställning. Kundernas kreditvärdighet utvärderas regelbundet och förskottsbetalning krävs från de kunder som inte möter kriterierna.

Gruvan blir ständigt djupare med högre bergspänningar som följd. Det ökar risken för ras, där människor kan komma till skada. Ras kan även leda till produktionsstörningar. Bolaget arbetar kontinuerligt med att identifiera och förebygga risker. Brytningsmetoder och förstärkningsinsatser anpassas redan på planeringsstadiet till den allt djupare brytningen. Vid utförandet genomförs riskanalyser och lämpliga säkerhetshöjande åtgärder vidtas för att säkra arbetsplatserna.

### **Forskning och utveckling**

Bolaget deltar i ett antal forsknings- och utvecklingsprojekt tillsammans med universitet, högskolor och andra industriföretag inom gruvbranschen. Projekten drivs normalt ett eller flera år.

Pågående projekt

1. SMI-SME nätverk
2. Bergslagen Mining Node
3. Geometallurgy of the Zinkgruvan deposit
4. REEDEM
5. Framework for risk-based pillar design in underground mines
6. Stress changes in underground mines - from theoretical investigation to practical recommendations
7. Destressing strategies for mining under highly stressed conditions in deep mines of Sweden
8. Hållbar materialförsörjning Metaller och Mineral
9. Grön betong innehållande anrikningssand

Under 2024 har följande projekt avslutats;

1. Metals4U+.
2. Ramverk för riskbaserad dimensionering av pelare i underjordsgruvor.

Bolagets kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till mindre än 1% av de totala rörelsekostnaderna.

### **Arbetsmiljö**

Medarbetarnas hälsa och säkerhet har högsta prioritet för bolaget och är absolut nödvändigt för att skapa en stabil produktion som levererar i enlighet med plan. Bolaget har fortsatt fokus på att förbättra säkerhetskulturen med satsningar på ledarskapsutbildningar, synligt ledarskap, riskmedvetenhet och delaktighet. Den årliga arbetsmiljödagen där alla anställda och anlitade entreprenörer deltar, Zero Harm-dagen, har stort fokus på medarbetarskap och eget ansvar.

Under 2024 har ett stort fokus legat på att utveckla det nya arbetssättet "Kritiska kontroller som räddar liv" som bygger på ett vedertaget internationellt arbetssätt som kallas "Critical control management". Arbetssättet fokuserar på de riskkällor som kan leda till olycksfall med allvarlig utgång genom att inför varje nytt arbete säkerställa att ett antal kritiska kontroller finns på plats. Finns inte dessa kontroller på plats skall arbetet inte utföras.

Utvecklingen av arbetssättet kommer bland annat att leda till en app för arbetstelefoner vilket kommer att underlätta både utförande samt uppföljning.

Daglig styrning av verksamheten är ett arbetssätt som sprider sig i organisationen där mötesstrukturen vid exempelvis skiftöverlämning styrs upp bland annat med hjälp av "pulstavor". Vid dessa möten har säkerheten ett tydligt fokus.

2024 blev det bästa året någonsin när det kommer till rapporterade olycksfall med frånvaro, medicinsk behandling samt första hjälpen, det som definieras som AIF (all injury frequency rate).

Under året har också ett tydligt fokusskifte gjorts mot ledande KPIer vad gäller säkerhet.

Fortsatta arbetsmiljöförbättrande åtgärder i form av olika kampanjer, information i månadsmaterial samt information via anslagstavor tillsammans med gott proaktivt arbete med till exempel riskrapportering, skyddsronder samt riskbedömningar har bidragit till den positiva utvecklingen.

Vid investeringar i verksamheten är arbetsmiljön prioriterad vilket också leder till att arbetsmiljön blir bättre.

## **Medarbetare och närmiljö**

Bolaget bedriver gruvverksamhet på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Vi är en engagerad och aktiv samhällsaktör som arbetar för att främja våra medarbetares utveckling, vår verksamhetsort och region. Vi ser ett aktivt hållbarhetsarbete och samhällsengagemang som en förutsättning för vår verksamhet. Bolaget är Askersunds kommuns största privata arbetsgivare.

Verksamheten hade vid årets slut 486 (449) anställda, varav 115 (98) anställda var kvinnor, vilket motsvarar 23,7% (21,8%).

Personalomsättningen låg under året på 7,2% (6,9%).

Sjukfrånvaron låg under året på 5,0% (5,7%).

Bolaget har under året arbetat vidare med friskvårdssatsningar samt bibehållit arrangerade aktiviteter och utökat friskvårdsbidraget för de anställda.

Samhällsansvar är en viktig fråga för bolaget. Alla som berör eller berörs av företagets verksamhet är intressenter. I vårt fall är det medarbetare, närboende, statliga och kommunala myndigheter, kommunala förvaltningar, leverantörer, entreprenörer, nätverk och partners. Vi har en öppen och aktiv dialog med våra intressenter och bjuder bland annat in närboende till regelbundna dialogmöten.

Samhällsansvar är en viktig fråga för bolaget. Alla som berör eller berörs av företagets verksamhet är intressenter. I vårt fall är det medarbetare, närboende, statliga och kommunala myndigheter, kommunala förvaltningar, leverantörer, entreprenörer, nätverk och övriga samarbetspartners. Vi har en öppen och aktiv dialog med våra intressenter och bjuder bland annat in närboende till regelbundna dialogmöten. I maj 2024 genomförde bolaget en invånarenkät som skickades ut till Zinkgruvan, Ämmeberg och Askersund. Resultatet visar på en fortsatt mycket hög acceptans för bolagets verksamhet.

Under 2024 satsades cirka 3 miljoner kronor på samhällssatsningar i form av sponsring och olika samarbeten för att främja ett resilient, hållbart och attraktivt närområde. För att nämna några exempel så genomfördes en ny programcykel av entreprenörsprogrammet Zinkgruvan Mining re:think, en matskog anlades i centrala Askersund för att främja den biologiska mångfalden och ekonomiskt stöd betalades ut till ett tiotal lokala barn- och ungdomsföreningar. Bolaget baserar sina samhällsinvesteringar på den uppdaterade socio-ekonomiska analys som gjordes 2023.

## Hållbarhetsrapportering

Bolaget upprättar inte självständigt någon hållbarhetsrapport utan hänvisar till den som upprättas av koncernen moderföretag Lundin Mining Corporation, se not 37.

### Tillstånds-eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolaget bedriver sin verksamhet i enlighet med svensk och europeisk lagstiftning, riktlinjer och de tillstånd som lämnats av Mark- och miljödomstolen. Miljötillståndsprocessen ska avgöra om en verksamhet bedrivs på bästa möjliga sätt för människor och miljö och därmed är tillåtlig ur miljöperspektiv. Den huvudsakliga miljöpåverkan från bolagets verksamhet består av utsläpp av metaller och sulfat till vatten, damm/stoft-, och förbränningsgaser till luft samt förbrukning av energi och naturresurser. Miljötillståndet för bolagets verksamhet enligt miljöbalken erhöles år 2015. Väsentligen gavs bolaget tillstånd för fortsatt gruvverksamhet med tillhörande vattenverksamhet, samt tillstånd att anlägga och nyttja det nya sandmagasinet Enemossen Östra som togs i drift 2017. Vid utformningen av de nya dammarna har erfarenheter av teknikområdet tagits till vara och utformningen av Enemossen Östra kommer i efterföljande höjningar att utföras med så kallad utåtmetod. Slutlig design har skickats till miljödomstolen i enlighet med gällande villkor. Arbete pågår med att anlägga Enemossen Norra. Även denna damm kommer att anläggas med utåtmetoden.

Domstolen sköt upp det slutliga avgörandet i frågor om villkor för diffusa utsläpp till luft, villkor för utsläpp av överskottsvatten, för buller från ovanjordsanläggningar samt för vibrationer från sprängningar. Bolaget gav därefter in provotidsutredningar och förslag på slutliga villkor för buller och vibrationer och erhöles under 2021 villkor för buller och vibrationer. Bolaget överklagade villkoret avseende buller till mark- och miljööverdomstolen (MÖD) och under 2022 fastställde MÖD slutliga villkor för buller och vibrationer vilka innehölls under året. Provotiden för beslut om slutliga villkor avseende utsläpp till vatten och diffus damning har förlängts i enlighet med beslut från domstolen. Slutliga villkor för stoftutsläpp gavs in till domstolen i oktober 2022 (beviljades januari 2024) och slutliga förslag för utsläpp till vatten skall ges in år 2026. Bolaget ligger väl i fas med fastställda tidsplaner.

Under 2022 lämnade Mark- och miljödomstolen tillstånd till viss ändrad verksamhet, i väsentliga delar att utöka brytning och anrikning av malm upp till 1,6 miljoner ton malm per år för zink- och blymalm som kopparmalm utan reglering av inbördes andelar samt att bryta malm även vid Dalbyfyndigheten. Mark- och miljödomstolen godkände under 2022 den av bolaget, i samband med prövning av viss ändrad verksamhet, ställda ekonomiska säkerheten för kostnader för efterbehandlingsåtgärder.

I det så kallade Rosthytteområdet i Ämmeberg finns lämningar av tidigare malmhantering från perioden när det belgiska bolaget Vieille Montagne ägde Zinkgruvan. Det är främst anrikningssand som deponerades under åren 1857 - 1977. Området är efterbehandlat i enlighet med en plan som godkänts av tillsynsmyndigheten, men då verksamheten pågått så långt in i modern tid omfattas den av den strängare miljölagstiftning som vuxit fram under senare decennier. Bolaget har utfört omfattande undersökningar på frivillig basis under åren 2017-2019. Utgifter för dessa undersökningar har kostnadsförts löpande.

Länsstyrelsen meddelade 2020 att de önskade att bolaget skulle inkomma med en tidplan, som beskriver hur och i vilka steg, arbetet med en åtgärdsutredning och riskvärdering kommer att ske, för de prioriterade områdena Marinan, Hägerön, Gasverket, inom och i anslutning till dessa områden, samt Bangården. Bolaget motsatte sig att utföra de efterfrågade utredningarna med hänvisning till att ansvarsfrågan för att utföra undersökningar inte var prövad. Efter att bolaget bett länsstyrelsen om ett föreläggande som bolaget överklagade, fastställde Mark-, och miljödomstolen under 2021 att bolaget var rätt adressat för fortsatta undersökningar. Ärendet överklagades till mark- och miljööverdomstolen men prövningsrätt meddelades inte. Arbetet med åtgärdsutredning och riskvärdering har därför återupptagits. Under 2023 lämnades åtgärdsutredningen in till Länsstyrelsen och arbetet med riskvärderingen påbörjades. Åtgärdsutredningen har godkänts av Länsstyrelsen. Under 2022 kom även en fråga från länsstyrelsen om att bedöma utbredningen av historisk damning från det f.d. sandmagasinet i Ämmeberg. En s.k. MIFO fas 1 rapport gällande damning har upprättats och tillsänts Länsstyrelsen. Rapporten har godkänts utan krav på ytterligare komplettering i nuläget.

Under 2024 har riskvärderingen kompletterats i omgångar. Senaste uppdatering har inlämnat till Länsstyrelsen under februari 2025. Under 2024 har också ett föreläggande om att genomföra en översiktlig miljöteknisk markundersökning motsvarande MIFO fas 2 i närbelägna områden till Vieille Montagnes historiska verksamhetsområde i Ämmeberg mottagits. Förslag till provtagningsplan lämnat till Länsstyrelsen under februari 2025.

### Eget kapital

	<i>Aktiekapital</i>	<i>Reservfond</i>	<i>Fritt eget kapital</i>	<i>Totalt eget kapital</i>
Vid årets början	45 000	286 197	3 769 202	4 100 399
Utdelning			-3 360 393	-3 360 393
Årets resultat			583 050	583 050
<b>Vid årets slut</b>	<b>45 000</b>	<b>286 197</b>	<b>991 859</b>	<b>1 323 056</b>

### Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 991 859 339, disponeras enligt följande:

	<i>Belopp i Tkr</i>
Balanseras i ny räkning	991 859
<b>Summa</b>	<b>991 859</b>

Koncernbidrag har lämnats till det svenska moderbolaget med 80 000 Tkr, vilket har redovisats som bokslutsdisposition.

Den föreslagna värdeöverföringen reducerar bolagets soliditet till 56%. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna värdeöverföringen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

07

## Resultaträkning

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>	<i>2023-01-01- 2023-12-31</i>
Nettoomsättning	3	2 715 389	2 350 092
Kostnad för sålda varor		<u>-1 659 490</u>	<u>-1 459 561</u>
<b>Bruttoresultat</b>		1 055 899	890 531
Försäljningskostnader		-80 826	-80 177
Administrationskostnader	4	-70 522	-87 017
Övriga rörelseintäkter	5	13 743	43 483
Övriga rörelsekostnader	6	<u>-17 775</u>	<u>-12 560</u>
<b>Rörelseresultat</b>	7,8,9	900 519	754 260
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	30 111	105 848
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	<u>-1 458</u>	<u>-5 922</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		929 172	854 186
Bokslutsdispositioner	12	<u>-183 423</u>	<u>-361 370</u>
<b>Resultat före skatt</b>		745 749	492 816
Skatt på årets resultat	13	<u>-162 699</u>	<u>-107 489</u>
<b>Årets resultat</b>		583 050	385 327

ank=20250702;2025070341650

22

## Balansräkning

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Investeringar i annans egendom samt licenser	14	13 746	8 863
		<u>13 746</u>	<u>8 863</u>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Gruvor	15	113 630	127 483
Byggnader och mark	16	974 492	453 583
Anläggningar under jord	17	1 249 483	1 232 266
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	687 122	669 136
Inventarier, verktyg och installationer	19	111 383	86 170
Pågående nyanläggningar	20	550 520	232 727
		<u>3 686 630</u>	<u>2 801 365</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	21	-	3 637 440
Långfristig del av förutbetalad kostnad	22	1 165	1 748
Uppskjuten skattefordran	23	3 963	6 808
Andra långfristiga fordringar	24	17 233	16 761
		<u>22 361</u>	<u>3 662 757</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>3 722 737</u>	<u>6 472 985</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager mm</i>			
Råvaror och förnödenheter		81 782	64 220
Bruten och uppfordrad malm		50 848	42 425
Färdiga varor och handelsvaror, sliger		51 582	26 246
		<u>184 212</u>	<u>132 891</u>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		154 582	213 523
Fordringar hos koncernföretag		555 867	226 460
Övriga kortfristiga fordringar		83 652	71 405
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	7 701	15 997
		<u>801 802</u>	<u>527 385</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>986 014</u>	<u>660 276</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>4 708 751</u>	<u>7 133 261</u>

## Balansräkning

Belopp i Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		45 000	45 000
Reservfond		286 197	286 197
		<u>331 197</u>	<u>331 197</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		408 809	3 383 875
Årets resultat		583 050	385 327
		<u>991 859</u>	<u>3 769 202</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>1 323 056</u>	<u>4 100 399</u>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Akkumulerade överavskrivningar	28	429 772	414 934
Periodiseringsfonder	28	1 180 412	1 091 827
		<u>1 610 184</u>	<u>1 506 761</u>
<b>Avsättningar</b>			
Avsatt för pensioner och liknande förpliktelser	29	19 816	16 660
Uppskjuten skatteskuld	23	23 408	26 262
Efterbehandlingsreserv	30	1 072 419	481 553
Övriga avsättningar	31	40 458	52 413
		<u>1 156 101</u>	<u>576 888</u>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Förutbetalad intäkt	32	36 328	54 493
		<u>36 328</u>	<u>54 493</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förutbetalad intäkt	32	23 538	27 774
Förskott från kunder		5 271	6 409
Leverantörsskulder		157 180	135 732
Skulder till koncernföretag		91 337	353 501
Skatteskulder		85 768	163 877
Övriga kortfristiga skulder		7 382	6 736
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	212 606	200 691
		<u>583 082</u>	<u>894 720</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>4 708 751</u>	<u>7 133 261</u>

ank=20250702;2025070341651

## Kassaflödesanalys

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>	<i>2023-01-01- 2023-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		904 811	848 192
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		401 957	356 247
		<u>1 306 768</u>	<u>1 204 439</u>
Erhållen ränta		25 819	11 917
Erlagd ränta		-1 458	-5 922
Betald inkomstskatt		-240 817	-112 443
		<u>1 090 312</u>	<u>1 097 991</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>			
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-51 321	-1 642
Ökning(-)/Minskning (+) av kundfordringar		58 941	11 585
Ökning(-)/Minskning (+) av övriga rörelsefordringar		-4 166	-33 543
Ökning(+)/Minskning (-) av leverantörsskulder		21 448	45 185
Ökning(+)/Minskning (-) av övriga rörelseskulder		-330 742	-306 687
		<u>784 472</u>	<u>812 889</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6 653	-1 034
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-735 055	-580 948
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		27	213
Förvärv av finansiella tillgångar		-472	-1 378
Avyttring av finansiella tillgångar		583	811
		<u>-741 570</u>	<u>-582 336</u>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring koncernmellanhavanden		277 047	-179 449
		<u>277 047</u>	<u>-179 449</u>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
		<u>319 949</u>	<u>51 104</u>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>319 949</b>	<b>51 104</b>
Likvida medel vid årets början		226 460	175 781
Kursdifferens i likvida medel		9 242	-425
		<u>555 651</u>	<u>226 460</u>
Likvida medel vid årets slut		<b>555 651</b>	<b>226 460</b>

## Noter till kassaflödesanalysen

### Betalda räntor och erhållen utdelning

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Erhållen ränta	25 819	11 917
Erlagd ränta	-1 458	-5 922

### Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Tillgodohavande på koncernkonto	555 651	226 460
	<b>555 651</b>	<b>226 460</b>

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	427 755	359 843
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	6 333	2 226
Avsättningar till pensioner	3 156	415
Övriga avsättningar	-11 955	-6 157
Upplösning av förutbetald intäkt, Wheaton Precious Metal	-22 401	-23 104
Förändring återställningsreserv	-931	23 024
	<b>401 957</b>	<b>356 247</b>

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i Tkr om inget annat anges

#### **Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### **Värderingsprinciper m m**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### **Intäkter**

Inkomst vid sligförsäljning redovisas som intäkt då bolaget till köparen överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande. Försäljningen redovisas netto efter moms, rabatter och växelkursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

Vid försäljning av slig sker fakturering och intäktsföring löpande på aktuellt pris på metallen, men eftersom priset först fastställs 1-4 månader efter leverans görs en omvärdering på balansdagens aktuella forwardpris på metallen i fråga. Denna justering av framtida kundfordringar bokas som en reglering av kundfordringar mot försäljningsintäkter.

Den 9 december 2004 tillkännagav bolaget och Lundin Mining Corporation (Lundin) att de ingått ett evigt avtal med Chap Mercantile Inc. (senare Silver Wheaton Corp. och numera Wheaton Precious Metals International Ltd., i fortsättningen benämnt Wheaton) om att sälja all silverproduktion från de vid avtalstidpunkten gällande bearbetningskoncessionerna i Zinkgruvan. Under den initiala perioden på 25 år har bolaget förbundit sig att sälja ett minimum av 40 miljoner oz silver mot en omedelbar ersättning samt en löpande betalning per levererat oz silver till det lägsta av (a) 3,90 USD (föremål för viss prisjustering enligt konsumentprisindex i USA) och (b) det rådande marknadspriset per oz silver så som det noteras hos The London Bullion Market Association. Om bolaget vid slutet av 25-årsperioden inte sålt överenskomna 40 miljoner oz silver ska bolaget betala Wheaton 1,00 USD per oz silver som inte sålts. Den hittills sålda och för närvarande kända volymen av silver i malmreserven i bolaget överstiger 40 miljoner oz, och förutsättningar bedöms finnas för att hitta ytterligare fyndigheter.

Den 9 december 2004 erhöll bolaget en initial betalning om totalt 489 MSEK från Silver Wheaton. Betalningen avser försäljning av 40 miljoner ounces (oz) silver och intäktsredovisas i takt med att silvret levereras till försäljning. Den förutbetalda intäkten, för den mängd silver som beräknas säljas under nästkommande år, redovisas som kortfristig skuld under posten Förutbetald intäkt.

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Immateriella anläggningstillgångar som tagits i bruk, skrivs av systematiskt och linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Avskrivningarna ingår till övervägande del i resultaträkningens post "Kostnad för sålda varor".

Följande avskrivningstider tillämpas:  
Nyttjanderätt 3-15 år

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utangeras eventuellt kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som "Övrig rörelseintäkt" respektive "Övrig rörelsekostnad".

Materiella anläggningstillgångar som tagits i bruk, skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Produktionsenhetsbunden avskrivningsmetod används för områden för deponi samt efterbehandlingsarbeten. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. Avskrivningarna ingår till övervägande del i resultaträkningens post "Kostnad för sålda varor".

Bolaget har ett antal hyresbostäder för uthyrning till anställda, entreprenörer och pensionärer. Dessa klassificeras som rörelsefastigheter och rapporteras till anskaffningsvärdet i balansräkningen under rubriken Byggnader och mark.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader:	
-Stommar	5-20 år
-Fasader, yttertak, fönster	5-20 år
-Hissar, ledningssystem	5-20 år
-Övrigt	5-20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

#### *Gruvor*

I bolagets balansräkning redovisas en anläggningstillgång benämnd "Gruvor". Tillgången utgörs av koncernmässigt övervärde i samband med North Minings förvärv år 1995 av Ammeberg Mining AB, sedermera Zinkgruvan Mining AB. Uppskjuten skatt avseende övervärdet redovisas som avsättning i balansräkningen. Tillgången avskrivs planerligt, varvid avskrivningsbeloppet bestäms av förändringen av malmbasens storlek sedan närmast föregående bokslutstillfälle. Upplösning av uppskjuten skatteskuld sker i takt med avskrivningen.

#### *Prospektering*

Utgifter för prospektering inom områden med fastlagd malmtillgång (malmräserv) aktiveras. Utgifter för prospektering inom områden utan fastlagd malmtillgång kostnadsförs.

#### *Anläggningar under jord och aktiverade prospekteringskostnader*

Utgifter för tillredningar under jord avseende anläggningar för malmbrytning, vilka beräknas nyttjas under längre tid än ett år, aktiveras. Dessa avskrivs i takt med malmuttag inom respektive produktionsområde. Aktiverade prospekteringskostnader avskrivs likaså i takt med malmuttag. Utgifterna omfattar bland annat andel av tillverkningskostnader och avskrivningar på nyttjade maskiner och utrustning.

#### *Pågående arbeten*

Materiella anläggningstillgångar som ännu inte tagits i bruk, klassificeras som pågående arbeten och skrivs inte av.

#### **Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar**

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. För tillgångar som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

#### **Finansiella instrument**

Bolaget har under K3 valt att värdera finansiella instrument till verkligt värde, 4 kap. 14 a-14 e §§ Årsredovisningslagen. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kassa och bank, kundfordringar, övriga fordringar, kapitalförsäkringar, leverantörsskulder och låneskulder.

Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### *Kundfordringar och övriga fordringar*

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

#### *Låneskulder och leverantörsskulder*

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### **Leasingavtal**

Bolaget har under K3 valt att redovisa samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### **Varulager**

Anskaffningsvärdet på förrådslager beräknas genom tillämpning av vägda genomsnittspriser till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Inkuransvärden beaktas.

Malmagret värderas till tillverkningskostnad enligt först in först ut-principen. Sliglagret värderas till det lägsta värdet av tillverkningskostnad enligt först in först ut-principen och nettoförsäljningsvärdet. Tillverkningskostnaden består av direkta kostnader för arbete och material, avskrivningar samt pålägg för indirekta kostnader.

#### **Inkomstskatter**

Redovisade inkomstskatter innefattar katt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avsättningar för pensioner samt avskrivningar gruva.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

#### **Obeskattade reserver**

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

### **Bokslutsdispositioner**

Förändring av obeskattade reserver samt koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

### **Avsättningar**

I enlighet med K3 21.4 gör bolaget en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Bolaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Bolagets nuvarande efterbehandlingsplan lämnades in under 2020 och godkändes av myndigheten under 2021. Avsättningen har inflationsberäknats och diskonterats. Inflationen är baserad på marknadens långsiktiga förväntningar. Bas för diskonteringsfaktorn ändrades under 2018 för att förena värderingsprinciper med övriga bolag i koncernen. Diskonteringsfaktorn från och med 2018 är baserad på svenska statsobligationer. Tidigare var diskonteringsfaktorn baserad på alla svenska bostadsobligationer. Vart femte år görs en utredning om storleken på Återställningsreserven. I och med nya lagar under hösten 2024 så blir ökningen av reserv större än tidigare.

### **Ersättningar till anställda**

Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar i bolaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester. Betald sjukfrånvaro, sjukvård, tandvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Optioner: VD och andra ledande befattningshavare erhåller rörlig ersättning i form av aktierelaterade ersättningar, beviljade under koncernmoderbolagets optionsplan. Koncernmoderbolaget fakturerar vissa kostnader för optionsplanen, vilka redovisas som personalkostnad i bolagets resultaträkning. Även om koncernmoderbolaget ger ut aktierelaterad ersättning som regleras med egetkapitalinstrument, redovisas de relaterade sociala avgifterna enligt principerna för aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter, innebärande att en värdering sker vid varje bokslutstidpunkt fram till dess att skulden regleras. Under K3 har bolaget gjort ett principval att som dotterbolag i övrigt inte redovisa koncernplanen.

Ersättningar efter avslutad anställning: I bolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I Avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas tjänster utförts. Pensionsåtagandet redovisas i balansräkningen under rubriken "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter".

Bolaget redovisas förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3s förenklingsregler. Bolaget har utfäst förmånsbaserade pensioner till anställda som inte har säkerställts genom tecknande av pensionsförsäkringar, så kallad pensionsplan som finansieras i egen regi. Bolagets förpliktelser att i framtiden utbetala pension har härvid ett kapitalvärde, bestämt för varje anställd av bland annat pensionsnivå, ålder och i vilken grad full pension blivit intjänad. Kapitalvärdet är nuvärdet av bolagets förpliktelser att i framtiden utbetala pension och har beräknats enligt försäkringsmatematiska grunder. De löne- och pensionsnivåer som råder vid balansdagen har legat till grund för beräkningen av kapitalvärdet. Pensionsåtagandet redovisas som en avsättning i balansräkningen under rubrikerna "Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser" samt "Övriga avsättningar".

Bolaget har vissa pensionsförpliktelser som tryggas via kapitalförsäkringar, så kallad direkt pensionslösning. Under K3s förenklingsregel redovisar bolaget en pensionsförpliktelse som utslutande är beroende av värdet på kapitalförsäkringen som avsättning till tillgångens redovisade värde. Redovisningen sker brutto i balansräkningen så att tillgångens värde redovisas under rubriken "Finansiell anläggningstillgång" och förpliktelsen redovisas under rubriken "Övriga avsättningar".

### **Utländska valutor**

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 8. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelse-resultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

### Likvida medel

Som likvida medel i kassaflödesanalysen klassificerar bolaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut, inklusive det svenska moderbolagets cashpool-konto. I balansräkningen klassificeras cashpool-kontot som kortfristig fordran hos koncernföretag.

### Nyckeltalsdefinitioner

#### Soliditet

Eget kapital och beskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

#### Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

#### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjutenskatt).

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

För fastställandet av bolagets finansiella resultat och ställning görs en mängd uppskattningar och bedömningar. De är baserade på ledningens erfarenhet och bästa uppfattning om relevanta faktorer och förhållanden.

De balansposter där det bokförda värdet till relativt stor del bygger på uppskattningar och bedömningar och där det skulle kunna föreligga en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden behandlas i huvuddrag nedan:

#### Kundfordringar från sligförsäljning:

Värderingen av bolagets kundfordringar, 154 582 KSEK (213 523 KSEK), påverkas av metallprisernas utveckling på världsmarknaden under det på balansdagen följande kvartalet samt av dollarkursen. Bolaget gör även bedömningar av kundernas solvens och följer därvid rutinmässigt den löpande utvecklingen av dess kunders kreditvärdighet. Vid de tillfällen riskbedömningen så föranleder, betalar kunderna i förskott.

#### Avsättning för förmånsbestämda pensioner och liknande förpliktelser

Nuvärdet av de framtida utbetalningarna från bolagets pensionsförpliktelser, 34 317 KSEK (41 794 KSEK) beräknas av PRI genom aktuariell metodik och är baserat på flera antaganden. Till de huvudsakliga antagandena hör diskonteringsränta, löneökningstakt och personalomsättning. Förändringar av dessa antagande kommer att påverka nuvärdet av bolagets pensionsförpliktelser.

#### Avsättning för efterbehandlingsarbeten

Bolaget har som en följd av dess gruv- och anrikningsverksamhet förpliktelser för framtida efterbehandlingsåtgärder, 1 072 419 KSEK (481 553 KSEK). Efterbehandlingsåtgärderna inkluderar återställning av industriområdet inklusive Enemossens sandmagasinsystem. Bolaget uppskattar omfattningen av dessa framtida åtgärder baserat på en av miljödomstolen godkänd efterbehandlingsplan som beskriver de aktiviteter som förpliktelserna bedöms komma att föranleda. Planen uppdateras vart femte år, vilket skett under 2020 då ny plan inlämnats till tillsynsmyndigheten. I och med nya lagar under hösten 2024 så blir ökningen av återställningsreserven större än tidigare.

Bolaget uppskattar de utgifter och utbetalningar som bedöms komma att uppstå som en följd av dessa efterbehandlingsåtgärder. För denna uppskattning gör bolagets ledning en mängd antaganden om framtida förhållanden. Eftersom omfattningen och utfallet av förpliktelserna är beroende av lagar och regler avseende miljöskydd och andra relaterade områden kan de komma att förändras över tid.

Bolaget har som princip att bokföra en avsättning motsvarande det inflationsjusterade och diskonterade nuvärdet av de framtida utbetalningar som dess efterbehandlingsförpliktelser bedöms komma att orsaka. Denna avsättning uppdateras när förändringar i de underliggande faktorerna så föranleder och är förknippad med mer osäkerhet ju längre fram i tiden efterbehandlingsåtgärderna ligger. Avsättningen diskonteras till dess framtida värde över gruvans livslängd vilket resulterar i en finansiell kostnad.

Nuvärdet av de framtida utbetalningarna adderas även till anskaffningsvärdet för relaterade anläggningstillgångar och skrivs av enligt produktionsenhetsbunden metod.

#### Efterbehandling av tidigare verksamhet

I det så kallade Rosthytteområdet i Åmmeberg finns lämningar av tidigare malmhantering från perioden när det belgiska bolaget Vieille Montagne ägde Zinkgruvan. Det är främst anrikningssand som deponerades under åren 1857-1977. Området är efterbehandlat i enlighet med en plan som godkänts av tillsynsmyndigheten, men då verksamheten pågått så långt in i modern tid omfattas den av en strängare miljölagstiftning som vuxit fram under senare decennier. Bolaget har utfört omfattande undersökningar på frivillig basis under åren 2017-2019. Utgifter för dessa undersökningar har kostnadsförts löpande.

Länsstyrelsen meddelade 2020 att de önskade att bolaget skulle inkomma med en tidplan, som beskriver hur och i vilka steg, arbetet med en åtgärdsutredning och riskvärdering kommer att ske, för de prioriterade områdena Marinan, Hägerön, Gasverket, inom och i anslutning till dessa områden, samt Bangården. Bolaget motsatte sig att utföra de efterfrågade utredningarna med hänvisning till att ansvarsfrågan för att utföra undersökningar inte var prövad. Efter att bolaget bett länsstyrelsen om ett föreläggande som bolaget överklagade, fastställde Mark- och miljödomstolen under 2021 att bolaget var rätt adressat för fortsatta undersökningar. Ärendet överklagades till mark- och miljööverdomstolen men prövningsrätt meddelades inte. Arbetet med åtgärdsutredning och riskvärdering har därför återupptagit. Under 2022 lämnades ett förslag till åtgärdsutredning in till Länsstyrelsen och arbete med riskvärdering har utförts under 2023. Under 2022 kom även en fråga från länsstyrelsen om att bedöma utbredningen av historisk damning från det f d sandmagasinet i Åmmeberg. Ett arbete som har utförts under 2023. Ett föreläggande om att genomföra en översiktlig miljöteknisk markundersökning motsvarande MIFO fas 2 i närbelägna områden till Vieille Montagnes historiska verksamhetsområde i Åmmeberg mottogs under augusti 2024 och kommer utföras under 2025. Efter inskickade kompletteringar 2024 har Länsstyrelsen 2025 avslutat ärendet gällande åtgärdsutredning och riskvärdering för de prioriterade delområdena med boende inom Vieille Montagnes historiska verksamhetsområde i Åmmeberg. Slutredovisning av utökat recipientkontroll efterfrågat 2024 och har inlämnats 2025. Än så länge inget svar från Länsstyrelsen.

#### Life of mine

Life of mine är fortsatt 10 år och är en väsentlig uppskattning och påverkar flera av bolagets balansposter. Uppgiften utvärderas löpande för att vi ska ligga rätt till i våra uppskattningar.

### Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

#### Nettoomsättning per geografisk marknad

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Sverige	12	13
Övriga Norden	19	23
Övriga Europa	69	64
<b>Summa (%)</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Sligen säljs till kunder i Sverige, Norden och övriga Europa enligt ovanstående fördelning.

#### Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

I administrationskostnaderna ingår ersättning till revisorerna enligt följande:

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<i>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</i>		
Revisionsuppdrag	1 020	1 142
Andra uppdrag	42	-

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

#### Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Försäljning av material från förråd	4 459	3 543
Vinst avyttring anläggningstillgång	27	-
Fastighetsförvaltning	1 597	1 686
Valutakursvinster/-förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	1 924	6 178
Övrigt	5 736	32 076
<b>Summa</b>	<b>13 743</b>	<b>43 483</b>

#### Not 6 Övriga rörelsekostnader

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Förlust utrangering	-6 360	-2 226
Omvärdering av efterbehandlingsreserv	-9 766	-9 200
Övrigt	-1 649	-1 134
<b>Summa</b>	<b>-17 775</b>	<b>-12 560</b>

#### Not 7 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	1 770	1 591
Gruvor	13 853	18 109
Byggnader och mark	78 369	68 214
Anläggningar under jord	231 571	176 270
Maskiner och andra tekniska anläggningar	87 988	85 583
Inventarier, verktyg och installationer	14 204	10 076
<b>Summa</b>	<b>427 755</b>	<b>359 843</b>
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Kostnad för sålda varor	423 482	355 648
Administrationskostnader	4 164	4 172
Övriga rörelsekostnader	109	23
<b>Summa</b>	<b>427 755</b>	<b>359 843</b>

## Not 8 Anställda och personalkostnader

### Medelantalet anställda

	2024-01-01- 2024-12-31	Varav män	2023-01-01- 2023-12-31	Varav män
Sverige	465	359	449	351
<b>Totalt</b>	<b>465</b>	<b>359</b>	<b>449</b>	<b>351</b>

### Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Andel kvinnor</i>		
Styrelsen	20%	0%
Övriga ledande befattningshavare	10%	22%
<i>Antal styrelseledamöter</i>		
Kvinnor	1	-
Män	4	5
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
VD och andra ledande befattningshavare	12 149	11 063
Övriga anställda	292 155	281 014
<b>Summa</b>	<b>304 304</b>	<b>292 077</b>
Sociala avgifter enligt lag och avtal	98 762	94 496
Pensionskostnader för VD och andra ledande befattningshavare	7 975	6 655
Pensionskostnader för övriga anställda	24 568	22 507
<b>Summa</b>	<b>435 609</b>	<b>415 735</b>

Av löner och ersättningar till VD och andra ledande befattningshavare är 0 (0) rörliga ersättningar.

Styrelsen erhåller ej arvode.

### Förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner till VD

VDs pensionsavsättning uppgår enligt avtal till 30% av dennes fasta månadslön

Vid uppsägning gäller 6 månaders uppsägningstid från VDs sida och 12 månader från bolagets sida.

Vid uppsägning utgår, utöver uppsägningstid, inget avgångsvederlag.

### Not 9 Operationell leasing - leasetagare

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<i>Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:</i>		
Förfaller till betalning inom ett år	1 329	2 761
Förfaller till betalning om mer än ett men inom fem år	3 586	4 035
Förfaller till betalning senare än om fem år	2 707	3 522
	<u>7 622</u>	<u>10 318</u>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	2 784	4 285

Bolaget leasar bland annat borrhiggas, modulhus, lagerlokaler, bilar, datorer och kontorsutrustning.

### Not 10 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Ränteintäkter, koncernföretag	8 635	11 627
Ränteintäkter, övriga	17 184	291
Valutaomvärdering	4 292	93 930
<b>Summa</b>	<b>30 111</b>	<b>105 848</b>

### Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Räntekostnader, övriga	-1 458	-5 922
<b>Summa</b>	<b>-1 458</b>	<b>-5 922</b>

### Not 12 Bokslutsdispositioner

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning:		
-Maskiner och andra tekniska anläggningar	-14 838	-89 808
Periodiseringsfond, årets avsättning	-264 100	-180 934
Periodiseringsfond, årets återföring	175 515	239 371
Lämnade koncernbidrag	-80 000	-329 999
<b>Summa</b>	<b>-183 423</b>	<b>-361 370</b>

### Not 13 Skatt på årets resultat

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Aktuell skattekostnad	-163 214	-113 260
Aktuell skattekostnad, hänförlig till tidigare år	507	4 025
Uppskjuten skatt	8	1 746
	<u>-162 699</u>	<u>-107 489</u>

**Avstämning av effektiv skatt**

		2024-01-01- 2024-12-31		2023-01-01- 2023-12-31
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		745 749		492 816
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-153 624	20,6	-101 520
Ej avdragsgilla kostnader	0,6	-4 559	0,5	-2 476
Ej skattepliktiga intäkter	-0,4	3 039	-	38
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,1	507	-0,8	4 025
Återföring periodiseringsfond uppskriven 6%	0,3	-2 169	0,6	-2 959
Schablonränta på periodiseringsfond	0,8	-5 893	0,9	-4 597
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>21,8</b>	<b>-162 699</b>	<b>21,8</b>	<b>-107 489</b>

**Not 14 Investeringar i annans egendom samt licenser**

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	16 763	15 729
-Årets investeringar	1 352	569
-Omklassificeringar	5 301	465
Vid årets slut	23 416	16 763
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-7 900	-6 310
-Årets avskrivning	-1 770	-1 590
Vid årets slut	-9 670	-7 900
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>13 746</b>	<b>8 863</b>

Under 2017 förstärktes försörjningen av elektrisk energi till företaget. En del av investeringen utgörs av en av Vattenfall ägd 12kV-ledning utanför industriområdet. Denna investering ses som en nyttjanderätt och redovisas som immateriell tillgång.

2019 investerades i licenser för två programvaror. Den ena används för gruvans planering och layout över framtida brytning av malm. Den andra används för den geologiska modelleringen och resursestimering. 2020 gjordes ytterligare investeringar i licenser för de två programvarorna inköpta under 2019. Då licenserna inte ingår i någon hårdvara och är licenser för specialprogram inom gruvindustrin, är de bedömda att redovisas som immateriella tillgångar. Tillgångarna skrivs av över fem till tio år.

**Not 15 Gruvor**

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	1 393 896	1 393 896
Vid årets slut	1 393 896	1 393 896
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-1 266 413	-1 248 305
-Årets avskrivning	-13 853	-18 108
Vid årets slut	-1 280 266	-1 266 413
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>113 630</b>	<b>127 483</b>

## Not 16 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	987 699	1 061 575
-Nyanskaffningar	20 884	40 416
-Avyttringar och utrangeringar	-3 847	-104
-Omklassificeringar	-10 180	-114 188
-Ändrat tillgångsvärde ARO	582 097	-
Vid årets slut	1 576 653	987 699
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-534 116	-504 468
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	3 847	1
-Omklassificeringar	6 477	45 931
-Årets avskrivning	-78 369	-75 580
Vid årets slut	-602 161	-534 116
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>974 492</b>	<b>453 583</b>
Bokfört värde byggnader i Sverige	54 635	57 012
Bokfört värde mark i Sverige	919 857	396 571

## Not 17 Anläggningar under jord

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	3 233 457	2 990 290
-Nyanskaffningar, tillredningar	199 521	187 206
-Nyanskaffningar, prospektering	49 268	55 961
Vid årets slut	3 482 246	3 233 457
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-2 001 191	-1 824 922
-Årets avskrivning	-231 572	-176 269
Vid årets slut	-2 232 763	-2 001 191
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 249 483</b>	<b>1 232 266</b>

## Not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	1 440 332	1 189 988
-Nyanskaffningar	100 468	124 283
-Avyttringar och utrangeringar	-107 924	-71 409
-Omklassificeringar	79 086	197 470
Vid årets slut	1 511 962	1 440 332
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-771 196	-716 969
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	101 564	69 497
-Omklassificeringar	-67 679	-45 931
-Årets avskrivning	-87 529	-77 793
Vid årets slut	-824 840	-771 196
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>687 122</b>	<b>669 136</b>

### Not 19 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	129 906	90 068
-Nyanskaffningar	2 812	6 345
-Avyttringar och utrangeringar	-426	-2 351
-Omklassificeringar	65 454	35 844
	<u>197 746</u>	<u>129 906</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-43 736	-35 586
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	426	1 927
-Omklassificeringar	-28 849	-
-Årets avskrivning	-14 204	-10 077
	<u>-86 363</u>	<u>-43 736</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>111 383</b>	<b>86 170</b>

### Not 20 Pågående nyanläggningar och förskott materiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	232 727	185 116
Under året nedlagda kostnader	382 602	175 193
Under året genomförda omfördelningar	-64 809	-127 582
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>550 520</b>	<b>232 727</b>

### Not 21 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	3 637 440	3 457 991
-Tillkommande fordringar	-	179 449
-Reglerade fordringar	-3 637 440	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>3 637 440</b>

### Not 22 Långfristig del av förutbetalad kostnad

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	1 748	2 559
-Reglerade fordringar	-583	-811
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 165</b>	<b>1 748</b>

Den förutbetalda kostnaden avser konsultkostnad för avtalet med Wheaton Precious Metals. Kostnaden har periodiserats enligt samma principer som den initiala betalningen om 489 MSEK.

### Not 23 Uppskjuten skatt

2024-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Antastbara pensionsavsättningar inkl löneskatt	3 712	-	3 712
Kapitalförsäkringar inkl löneskatt	259	-	259
Pensionsdel semesterlöneskuld FORA	-8	-	-8
Gruvor	-	23 408	-23 408
<b>Uppskjuten skattefordran/skuld</b>	<b>3 963</b>	<b>23 408</b>	<b>-19 445</b>

2023-12-31

<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Antastbara pensionsavsättningar inkl löneskatt	6 434	-	6 434
Kapitalförsäkringar inkl löneskatt	380	-	380
Pensionsdel semesterlöneskuld FORA	-6	-	-6
Gruvor	-	26 262	-26 261
<b>Uppskjuten skattefordran/skuld</b>	<b>6 808</b>	<b>26 262</b>	<b>-19 453</b>

### Not 24 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden kapitalförsäkringar pensioner:		
-Vid årets början	16 761	15 383
-Reglerad skuld	472	1 378
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>17 233</b>	<b>16 761</b>

### Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Datakommunikation	3 722	5 782
Datasäkerhet	-	380
Försäkringar	3 478	4 637
Frakter	-	1 200
Övriga poster	500	3 998
	<b>7 700</b>	<b>15 997</b>

### Not 26 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 991 859 339, disponeras enligt följande:

	2024-12-31
Balanseras i ny räkning	991 859
	<b>991 859</b>

### Not 27 Antal aktier och kvotvärde

	2024-12-31	2023-12-31
A-aktier		
antal aktier	450 000	450 000
kvotvärde, SEK	100	100

## Not 28 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	429 772	414 934
	<u>429 772</u>	<u>414 934</u>
Periodiseringsfonder:		
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2018	-	175 515
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2019	131 906	131 906
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2020	13 315	13 315
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2021	167 794	167 794
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2022	422 363	422 363
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2023	180 934	180 934
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2024	264 100	-
	<u>1 180 412</u>	<u>1 091 827</u>
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>1 610 184</b>	<b>1 506 761</b>

## Not 29 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Avsättning enligt tryggandelagen		
Ingående avsättning	16 660	16 245
Justering till följd av förändringar i nuvärdet	8 784	7 512
lanspråktaget belopp	<u>-5 628</u>	<u>-7 097</u>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>19 816</b>	<b>16 660</b>

## Not 30 Efterbehandlingsreserv

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående avsättning	481 553	458 529
Nya avsättningar	601 563	9 200
Justering till följd av förändringar av nuvärdet	<u>-10 697</u>	<u>13 824</u>
	<b>1 072 419</b>	<b>481 553</b>

## Not 31 Övriga avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående avsättning	52 413	58 570
Nya avsättningar	3 383	4 874
Justering till följd av förändringar av nuvärdet	-13 726	-9 387
lanspråktaget belopp	<u>-1 612</u>	<u>-1 644</u>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>40 458</b>	<b>52 413</b>
<b>Fördelning övriga avsättningar</b>		
Antastbara pensioner utanför tryggandelagens regelverk	14 501	25 134
Pensionsförpliktelser garanterade via kapitalförsäkringar	17 233	16 761
Beräknad löneskatt på antastbara pensioner	3 518	6 098
Beräknad löneskatt på kapitalförsäkringar	<u>5 206</u>	<u>4 420</u>
<b>Totalt</b>	<b>40 458</b>	<b>52 413</b>

### Not 32 Förutbetalad intäkt

	2024-12-31	2023-12-31
Betalning avseende framtida silverleveranser	59 866	82 267
	<b>59 866</b>	<b>82 267</b>
Intäktsförs inom ett år	23 538	27 774
Intäktsförs senare än inom ett men inom fem år	36 328	54 493
Intäktsförs senare än fem år	-	-
	<b>59 866</b>	<b>82 267</b>

Den 9 december 2004 erhöll bolaget en initial betalning från Wheaton. Betalningen, i form av kontanter och värdepapper, uppgick till sammanlagt 488 569 KSEK. Den avsåg framtida försäljning av 40 miljoner oz silver och intäktsredovisas i takt med att silvret levereras till försäljning.

### Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Produktionsrelaterade kostnader	80 094	66 766
Semesterlöneskuld	47 421	44 095
Sociala kostnader och löneskatt	40 449	40 658
Lönerelaterade kostnader	22 268	30 264
Pensioner, avgiftsbestämd GLP inklusive löneskatt	11 252	10 516
Övriga poster	11 121	8 392
	<b>212 605</b>	<b>200 691</b>

### Not 34 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

#### Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsägda kapitalförsäkringar	17 233	16 761
Företagsinteckning till förmån för Wheaton Metal Precious	10	10
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>17 243</b>	<b>16 771</b>

#### Eventalförpliktelser

PRI Pensionstjänst	396	333
Garantiförbindelse Bergsstaten	100	100
Garantiförbindelse Bergsstaten	100	100
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>596</b>	<b>533</b>

Kreditramen är säkrad genom pantsättning av bolagets aktier, där kreditramen uppgår till 1 750 MUSD och gäller fram till april 2027.

### Not 35 Transaktioner med närstående

	2024-12-31	2023-12-31
Tillgodohavande cash-pool, Lundin Mining AB	555 651	223 927
Långfristig, ej räntebärande lånefordran, Lundin Mining AB	-	3 637 440
Övrigt	216	2 532
<b>Summa koncernfordringar</b>	<b>555 867</b>	<b>3 863 899</b>
Koncernbidrag, Lundin Mining AB	80 000	330 000
Leverantörsskulder	11 337	23 501
<b>Summa koncernskulder</b>	<b>91 337</b>	<b>353 501</b>

### Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Andelen inköp och försäljning avseende koncernföretag uppgick till 2% (2%) respektive <1% (<1%).

### Uppgifter om moderföretaget

Bolaget är sedan den 2 juni 2004 ett helägt dotterföretag till Lundin Mining AB, org nr 556656-5783, med säte i Stockholm. Lundin Mining AB ingår i en koncern där Lundin Mining Corporation, org nr 443736-5, med säte i Toronto, Kanada, upprättar koncernredovisning för den största koncernen. Lundin Mining Corporation är noterat på Torontobörsen, TSX i Kanada och på Stockholmsbörsens Large Cap, OMX. Lundin Mining AB upprättar inte koncernredovisning för den svenska koncernen utan tillämpar undantagsregeln i ÅRL 7:2, eftersom koncernredovisning för hela koncernen upprättas av Lundin Mining Corporation. Det utländska moderföretagets koncernredovisning finns tillgänglig för nedladdning på bolagets websida: [www.lundinmining.com](http://www.lundinmining.com).

### Not 36 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 16 april 2025 förvärvades Zinkgruvan Mining AB av Boliden AB och ingår därefter i Bolidenkoncernen.

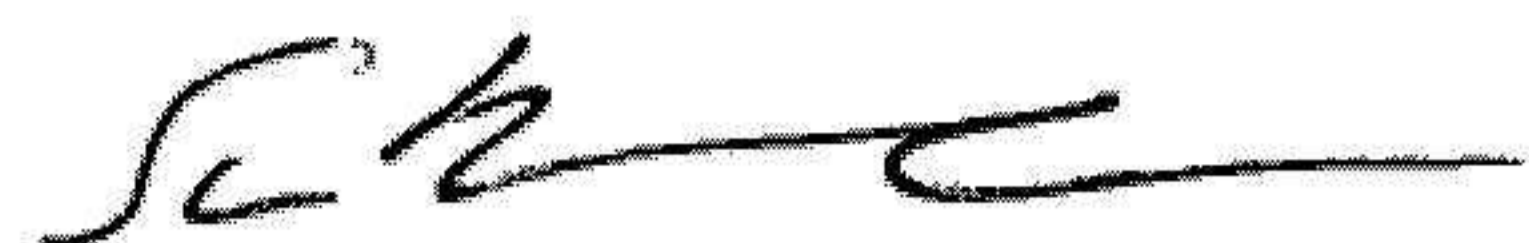
### Not 37 Hållbarhetsrapport

Företaget upprättar inte självständigt någon hållbarhetsrapport utan hänvisar till den som upprättas av koncernens moderföretag Lundin Mining Corporation, 150 King Street West, Suite 2200, P.O box 38, Toronto, ON, Canada M5H 1J9.

Koncernens hållbarhetsrapport finns tillgänglig på:  
<https://lundinmining.com/sustainability/sustainability-reports/>

## Underskrifter

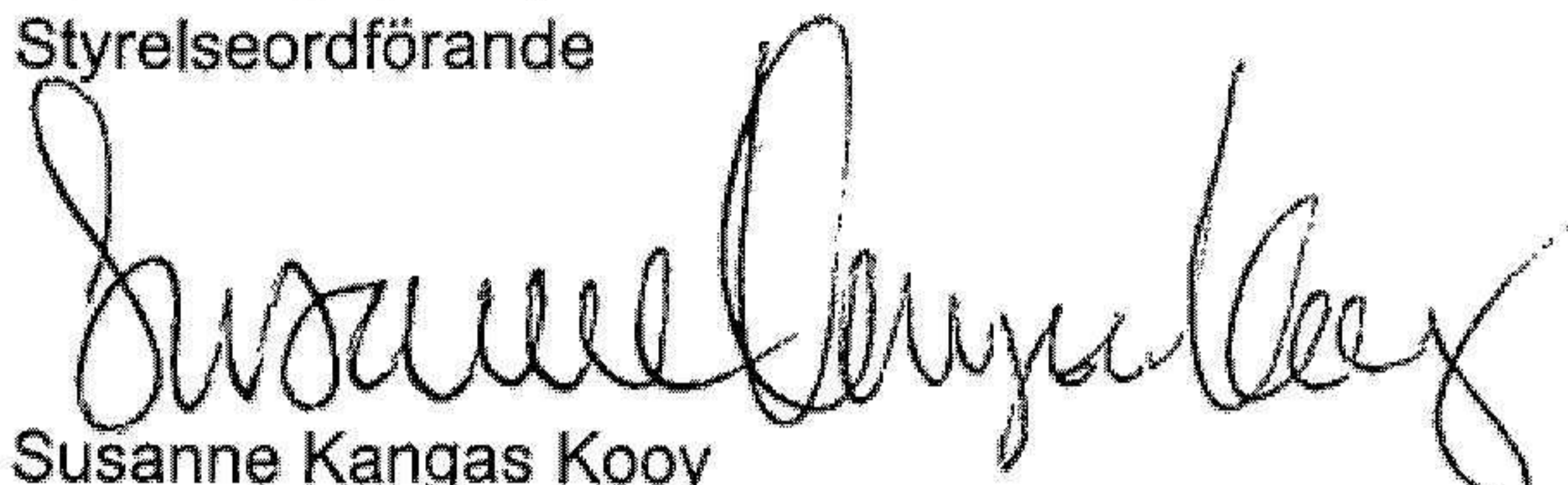
Zinkgruvan 2025- 06 - 23



Stefan Romedahl  
Styrelseordförande



Peter Bergman  
Verkställande direktör



Susanne Kangas Kooy  
Styrelseledamot



Roger Schmidt  
Arbetsstagarrepresentant



Kjell Karlsson  
Arbetsstagarrepresentant



Hans Årebäck  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 Juni 2025  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Sebastian Månsson  
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:



SUSANNE JOHANSSON

tel. 086101669

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Zinkgruvan Mining AB, org.nr 556523-9414

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Zinkgruvan Mining AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Zinkgruvan Mining ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Zinkgruvan Mining AB.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Zinkgruvan Mining AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Zinkgruvan Mining AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Zinkgruvan Mining AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

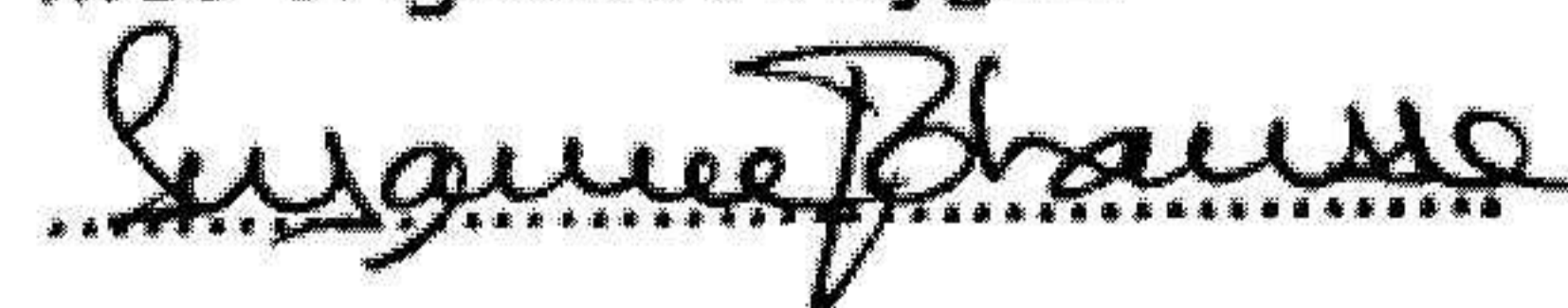
Örebro den 23 juni 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Sebastian Månsson  
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:



SUSANNE JOHANSSON

tel. 08 610 1669

BOLIDEN

hållbarhetsredovisning 2024

Ett sekel av  
upptäckter  
och innovationer



# Ett sekel av upptäckter och innovationer

Bolidenkonzernens historia börjar med guldfyndet den 10 december 1924. Vid den tiden ägde Centralgruppens Emissionsbolag malinkroppen i Boliden och den togs över av den bank som ursprungligen finansierat verksamheten. Banken bildade Västerhottens Gruvaktiebolag och Skelleftea Gruvaktiebolag. År 1929 såldes aktierna till den svenske affärsmannen Ivar Kreuger. Genom en sammanslagning av de två bolagen 1931 bildades Bolidens Gruvaktiebolag, grunden till det som idag är Bolidenkonzernen. Efter Ivar Kreugers konkurs 1932 övertogs ägandet av Skandinaviska Banken fram till dess att bolaget noterades på Stockholmsbörsen 1957.

Trelleborg AB köpte upp bolaget 1986 och Boliden började förvärva ett antal bolag i Spanien, Nederländerna och Sverige. Tio år senare, 1996, beslutade Trelleborg AB att avyttra Bolidens gruvor, smaltverk, produktionsanläggningar och tjänster. Det nya bolaget, Boliden Limited, etablerade sitt huvudkontor i Toronto, Kanada. Under 1998 förvärvade Boliden gruvbolaget Westmin med gruvan Myra Falls i Kanada och ett kopparkopparprojekt i Chile. Tva år efter flytten till Toronto påbörjades en koncernövergripande omstrukturering och 1999 noterades bolaget åter på Stockholmsbörsen.

I början av 2000-talet flyttades Bolidens huvudkontor tillbaka till Sverige och i en storaffär med finska Outokumpu 2003 köpte Boliden smaltverken Harjavalta, Kokkola och Odda samt zinkgruvan Tara och en ny koncern bildades. Året därpå avyttrades Myra Falls gruvan och samtliga aktier i North Atlantic Natural Resources. Sedan 2010 har Boliden framgångsrikt fortsatt att växa genom att göra flera investeringar i verksamheten och med visionen att vara den mest klimatvänliga och respekterade metallleverantören i världen.



1975

Frankensons Zink och  
Larvans Zink

1929

Hjältefors Parafin

1950-tal

→ Ett sekel av upptäckter och innovationer

# BOLIDEN

100 år av framgång och innovationer

2024

Boliden firar 100 år.

2016

Boliden förvärfvar koppar- och nickelgruvan Kevitsa.

2012

Rönnskärs nya anläggning för elektronkatervinning invigs. Kankberg blir Bolidens femte guldgruva. Beslut om att påbörja silveratervinning i Kokkola.

2003

I en fusion med Outokumpo blir smältverken Odda, Hargvalta och Kokkola samt Taragruvan del av Bolidenkonglomeratet.

2022

Avfallsdeponi i Rönnskärs underjordsförvar påbörjas.

2014

Invigning av utbyggnaden av Garpenberg som gör anläggningen till en av de modernaste i världen.

2021

En omfattande expansion av zinksmältverket Odda inleds för att öka produktionen med 75%.

2010

Invigning av expansionsprojektet Aitik 36 i Aitikgruvan. Boliden investerar 5,2 miljarder SEK.

2000

Invigning av den rekordstora utbyggnaden av Rönnskär. Kopparproduktionen ökar med 70%.

1996

Akulla Östra i Bolidenområdet är den största guldfyndighet som upptäckts i Sverige på 70 år.

1976

Atervinningsanläggningen för bly, Bergsöe, förvarvas.

1975

Boliden lanserar Kaldogruvan i mitten av 1970-talet och inviger världens första Kaldogruva för bly i Rönnskär.

1968

Verksamheten vid Aitikgruvan inleds. Genom åren blir dagbröttet en av de största koppargruvorna i Europa.

1957

Förvärfvar av Zinkgruvor AB, inklusive Garpenberg och Saxberget. Den förstnämnda är en av världens äldsta gruvor i drift.

1955

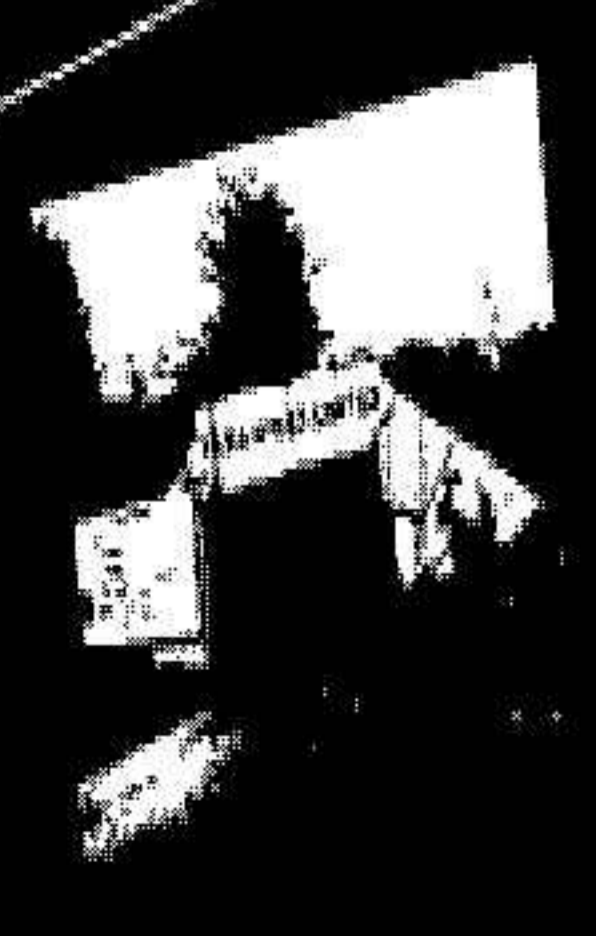
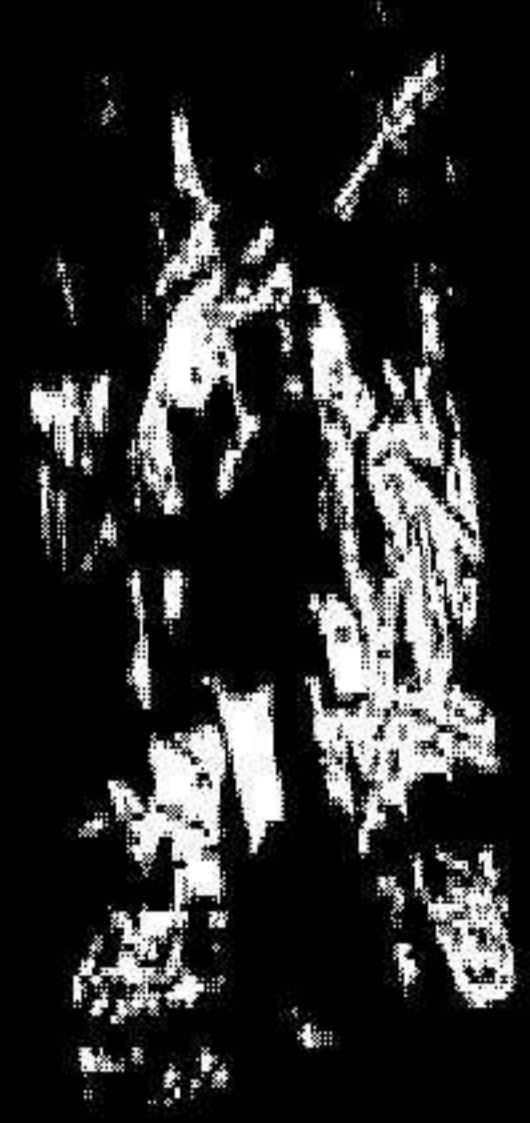
En underjordisk järnväg byggs mellan Langsele och anrikningsverket i Boliden för att transportera malm. Vid tiden är det världens djupaste elektriska järnväg för malntransport.

1943

Etablering av smältverket för järn och bly, Bergsöe & Stora Laduvanna. Redan från början är metaller från många länder.

1944

1949



0 f.Kr.

1872

1930

Kopparsmältverket Rönnskär tas i drift och bearbetar malm från Bolidengruvan.

1977

1998

2009

1953

## Introduktion

Ett sekel av upptäckter och innovationer	2
Innehållsförteckning	4
Boliden i korthet	5
VD har ordet	8
Så producerar vi metaller	10
Metaller som möjliggör	11
Varför investera i Boliden?	12

## Strategi

Strategiskt fokus	14
Affärsmodell	15
Intjäningsmodell	16
Strategiska mål och utfall	18

## Verksamhet

Våra gruvor och smältverk	22
Större investeringsprojekt	23
Ramaterialförsörjning	24
Green Transition Metals	25

## Marknad

Utveckling på metallmarknaderna	27
Marknadsposition	31
Konkurrenskraft	32

## Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt	34
Riskhantering	42

## Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	48
Internkontrollrapport	53
Styrelse	55
Koncernledning	57
Årsstämma 2024	58

## Hållbarhetsrapport

### Allmän information

Allmänna upplysningar	60
-----------------------	----

### Miljöinformation

EU-taxonomi	70
Klimatförändringar	76
Föroreningar	86
Vattenresurser och marina resurser	90
Biologisk mångfald och ekosystem	93
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	97

### Social information

Den egna arbetskraften	102
Arbetstagare i värdekedjan	111
OECD due diligence-rapport	115
Berörda samhällen	118

### Bolagsstyrningsinformation

Ansvarsfullt företagande	120
GRI-index	125

Förvaltningsberättelse och hållbarhetsrapport omfattar åren 2023 och 2024.

## Finansiella rapporter

Koncernen	131
Moderbolaget	135
Noter	137
Förslag till vinstdisposition	167
Revisionsberättelse	168
Rapport om hållbar finansiering	172

## Övrigt

Mineraltillgångar och mineralreserver	175
10-årsöversikter	179
Alternativa nyckeltal	185
Definitioner och terminologi	186
Aktien	189
Årsstämma 2025	191
Investerarinformation	191
Adresser	192



Vår vision:  
Att vara den mest  
klimatvänliga och  
respekterade  
metalleverantören  
i världen

# För kommande generationer

Boliden bidrar till en hållbar framtid genom att utvinna, producera och återvinna metaller som är nödvändiga för att förbättra samhället för kommande generationer. Med omsorg om människor och miljö, i kombination med hundraårig erfarenhet och spjutspetsteknik, har våra 6 000 medarbetare uppnått ledande produktivitet och ett av de lägsta klimatavtrycken i branschen.

## Vår kärnverksamhet är basmetaller

Genom historien har metaller bidragit till mänsklighetens framsteg i både stort och smått. Efterfrågan på de basmetaller vi producerar förväntas bli högre än någonsin i takt med att klimatomställningen fortskrider. Boliden är redo att tillhandahålla dem på ett så hållbart sätt som möjligt.

### Koppar

Med sin utmärkta formaga till kraftöverföring används över 60 % av världens producerade koppar till att generera eller leda elektricitet, till exempel i elfordon.

### Bly

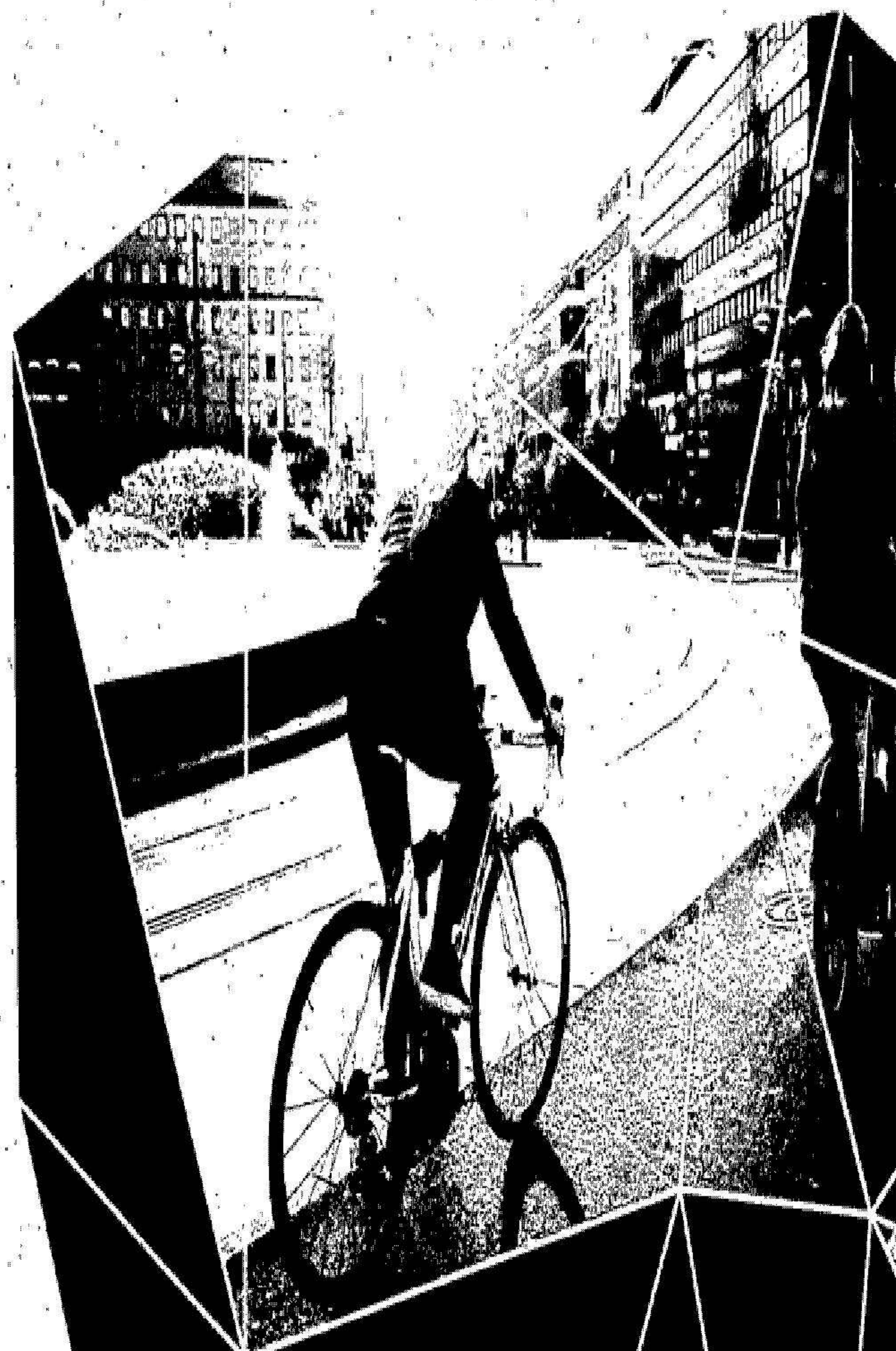
Det helt återvinningsbara blyet har länge varit viktigt för att lagra energi i allt från fordonsbatterier till de reservbatterier som används inom sjukvården.

### Zink

Stål galvaniseras med hjälp av zink för att skydda materialet, vilket ökar motståndskraften mot tuffa väderförhållanden. Därför används zink i till exempel vindkraftverk och fordonschassin.

### Nickel

Mer än två tredjedelar av världens nickelproduktion används för att tillverka rostfritt stål. Nickel är också en viktig komponent i modern batteriteknik.



# Ett axplock från året

Vi firade ett århundrade av upptäckter och innovationer, och den 10 december var det 100 år sedan det ursprungliga guldfyndet gjordes i vad som skulle bli Bolidenområdet.

→ [Läs mer om vårt första sekel på sidorna 2-3.](#)

Vi tillkännagav förvärvet av gruvorna Neves-Corvo och Zinkgruvan. Efter transaktionens färdigställandet som förväntas i mitten av 2025, kommer Bolidens produktion av zink och koppar i koncentrat att öka med 95 % respektive 43 %, baserat på 2023 års produktionssiffror.

→ [Läs mer om förvärvet på sidorna 8 och 41.](#)

Vi investerade 15 miljarder SEK. Förstärkningen av Aitik's gruvdamms färdigställdes medan expansionen av Odda och skapandet av framtidens gruvidrift underjord – byggd för fossilfrihet – närmade sig slutfasen. Vi beslutade även att investera i förlängning av Bolidenområdets livslängd och ett nytt elektrolysvärk på Rönnskär.

→ [Läs mer om våra större investeringsprojekt på sida 23.](#)

Vi återupptog verksamheten vid Taragruvan, med en omgjord affärsmodell med fokus på att leverera 1.8 Mton anrikat tonnage med 25 % lägre cash cost.

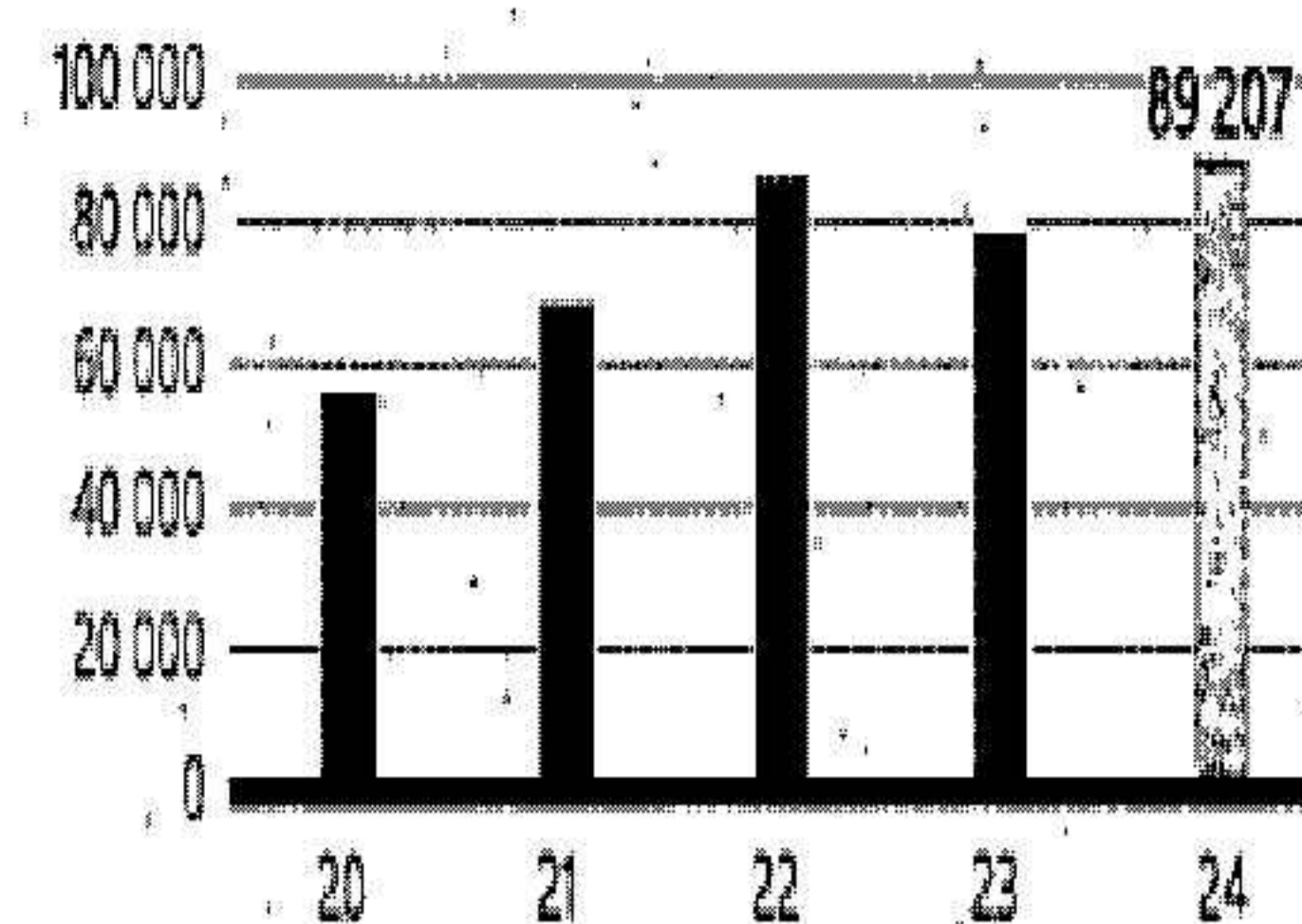
→ [Läs mer om våra affärsenheter på sida 22.](#)

Vi lanserade Low-Carbon Nickel, vilket gör det möjligt för våra kunder att minska utsläppen från sin nickelförsörjning med 85 %. Vi lanserade också ett pilotprojekt för att producera en cementsättning med låga växthusgasutsläpp av restmaterial från metallproduktionen.

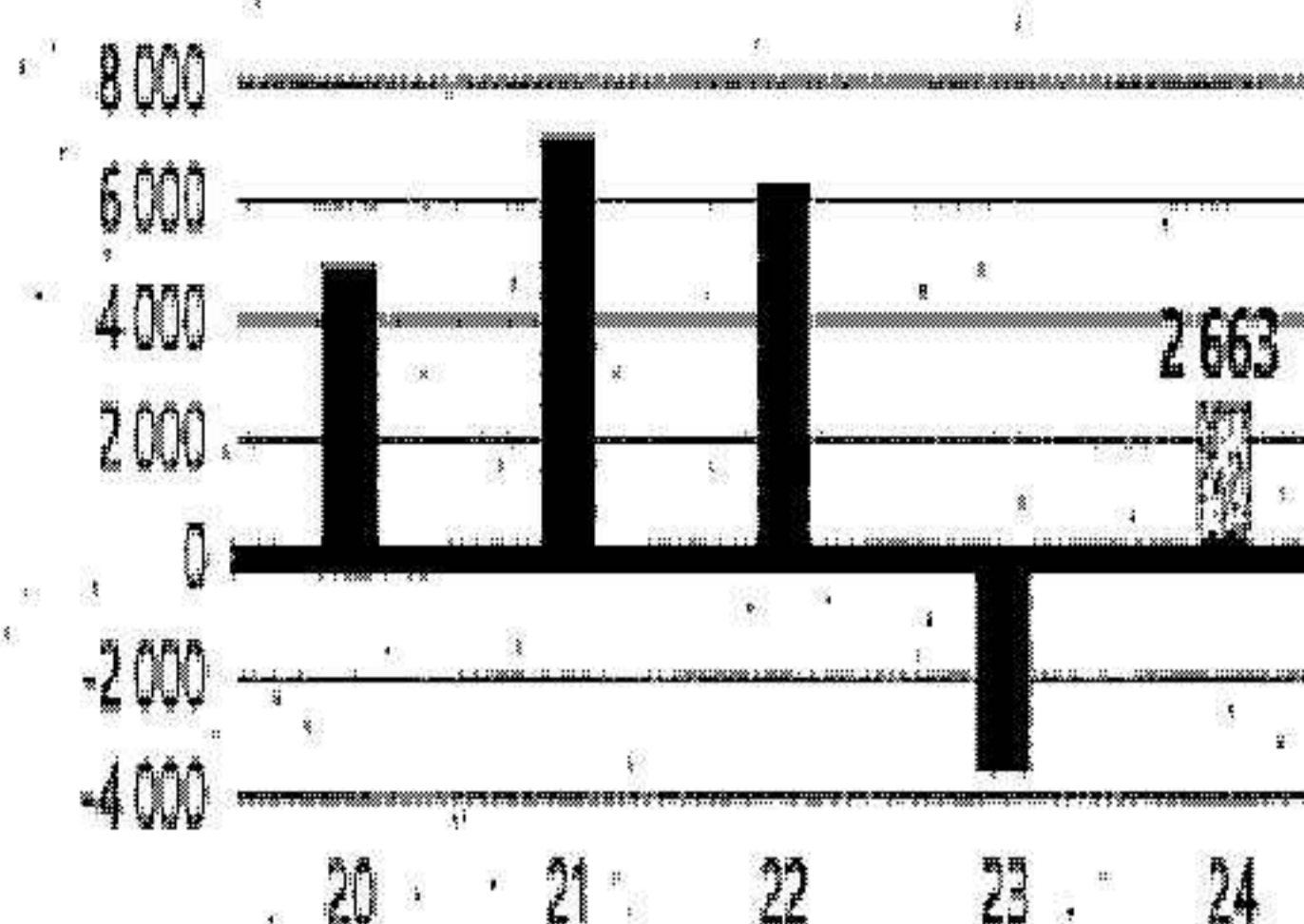
→ [Läs mer om våra Green Transition Metals på sida 25.](#)

## Nyckeltal

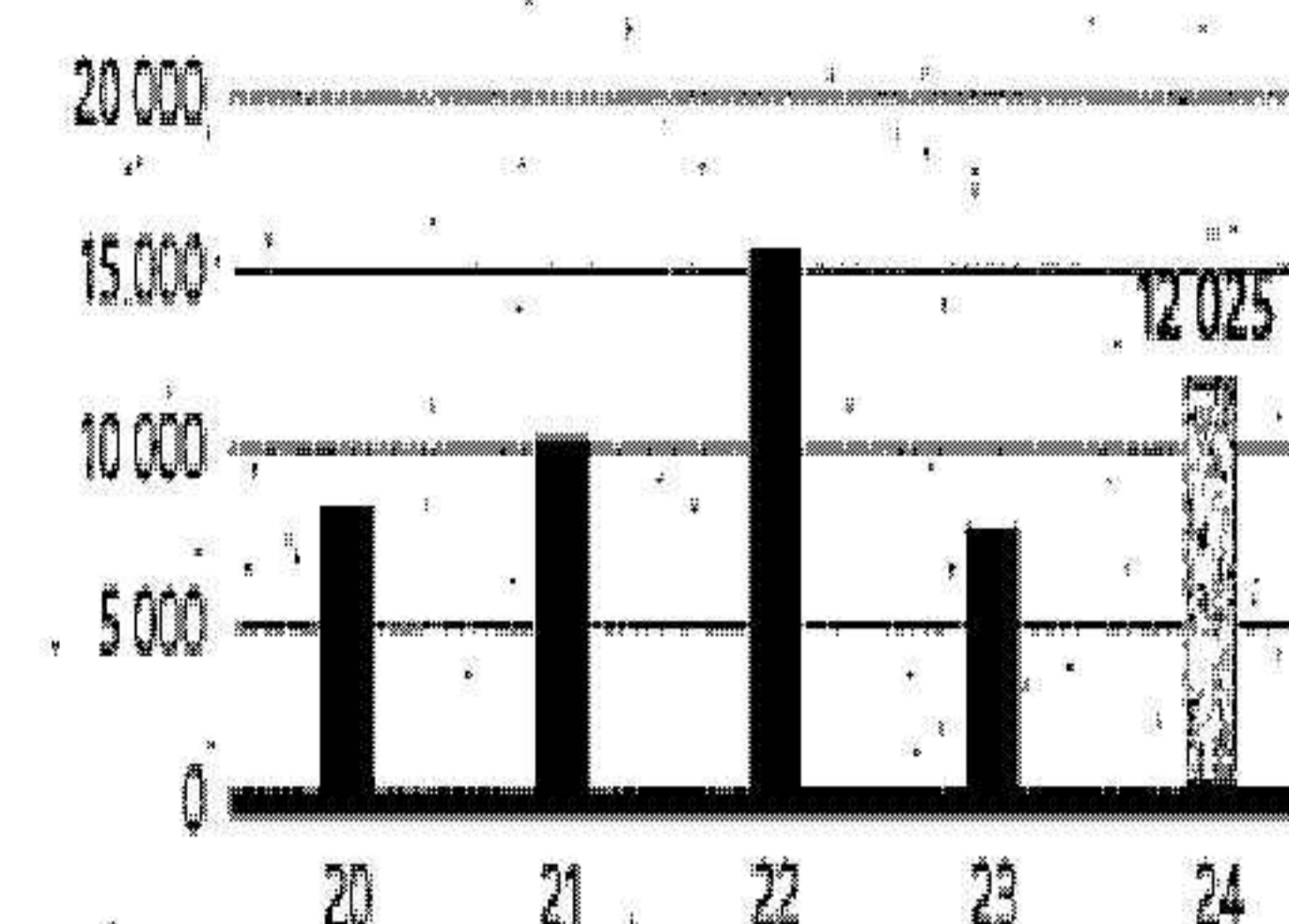
Försäljningsintäkter, MSEK



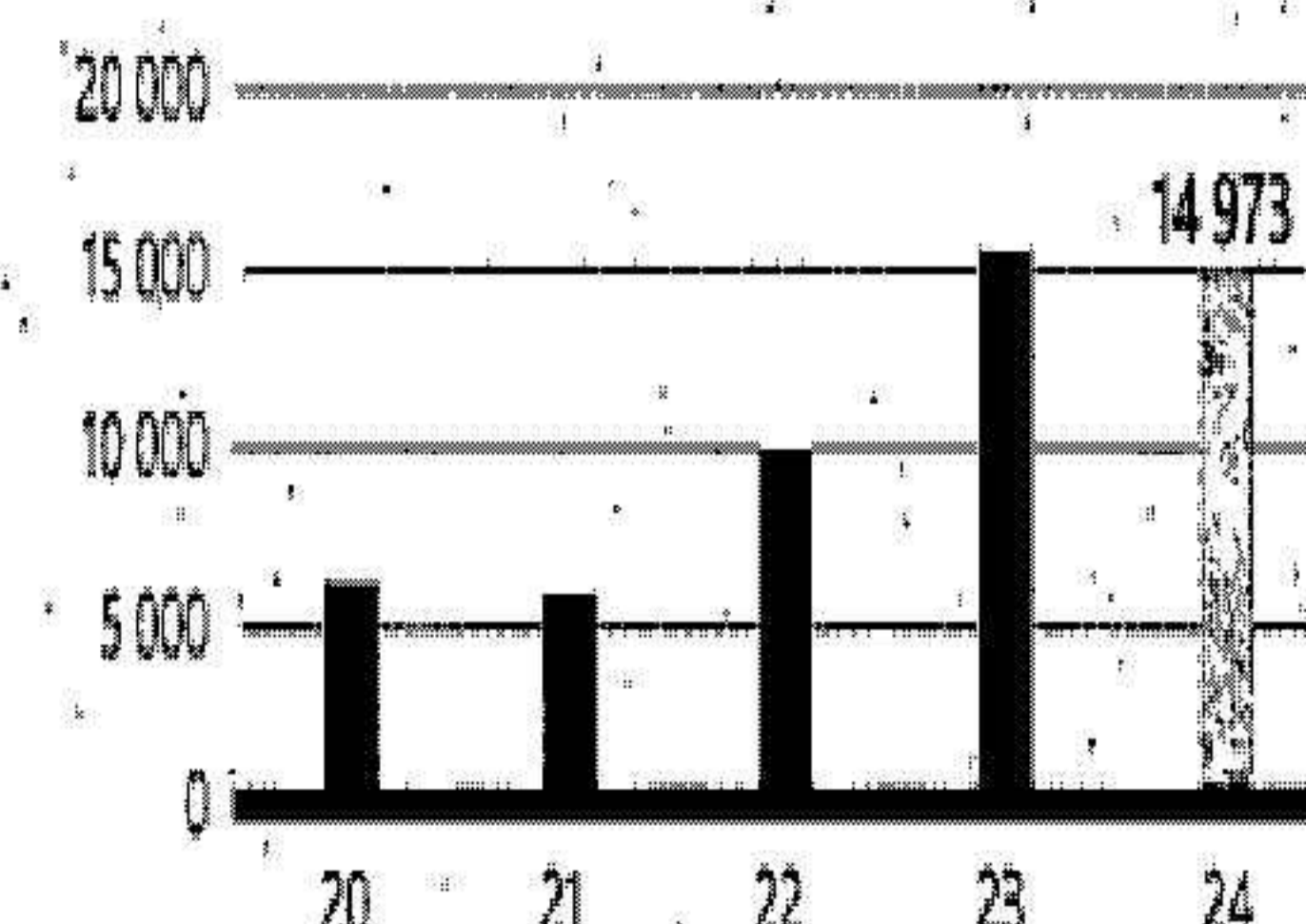
Fritt kassaflöde, MSEK



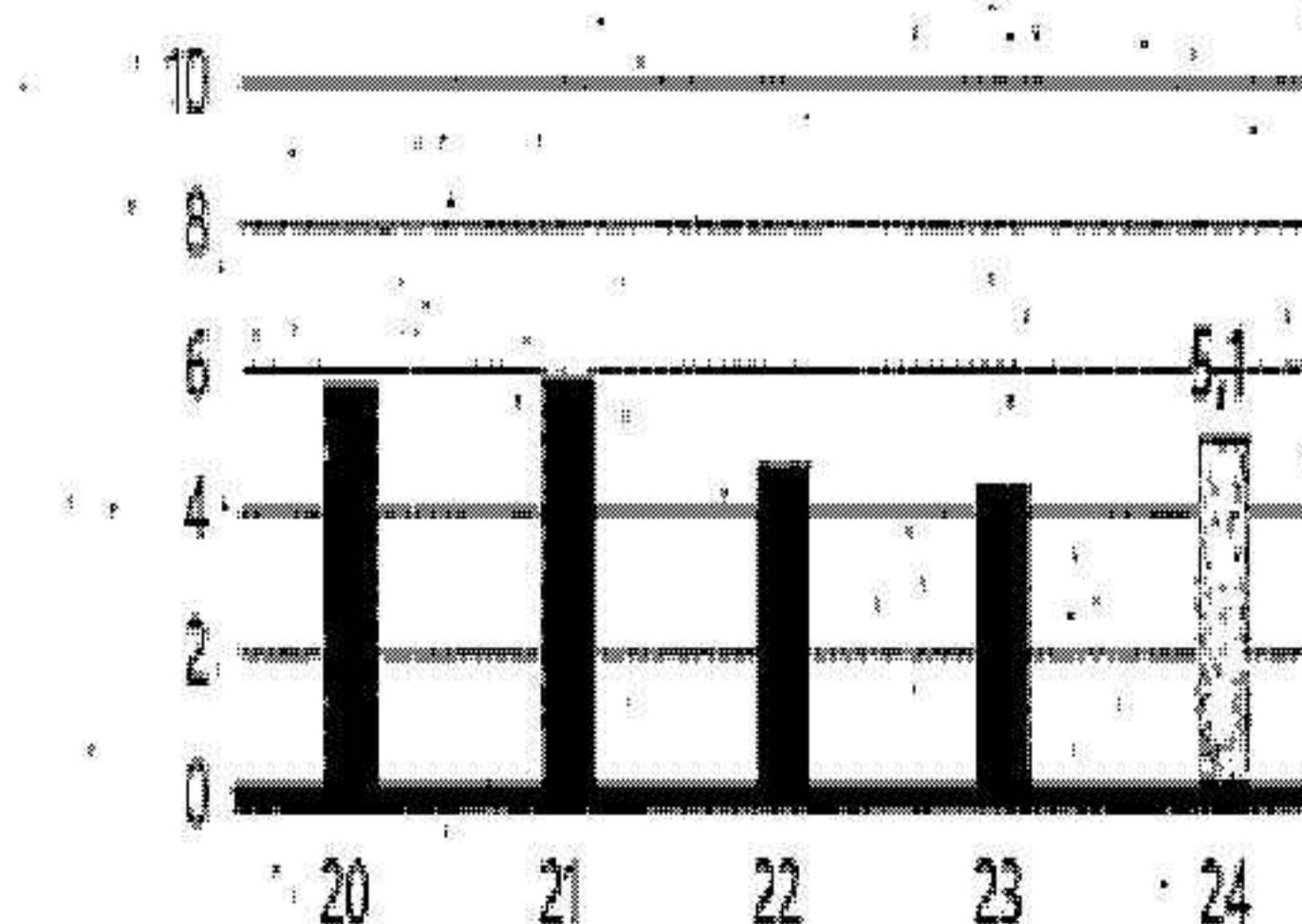
Röreleresultat exkl. PIR, MSEK



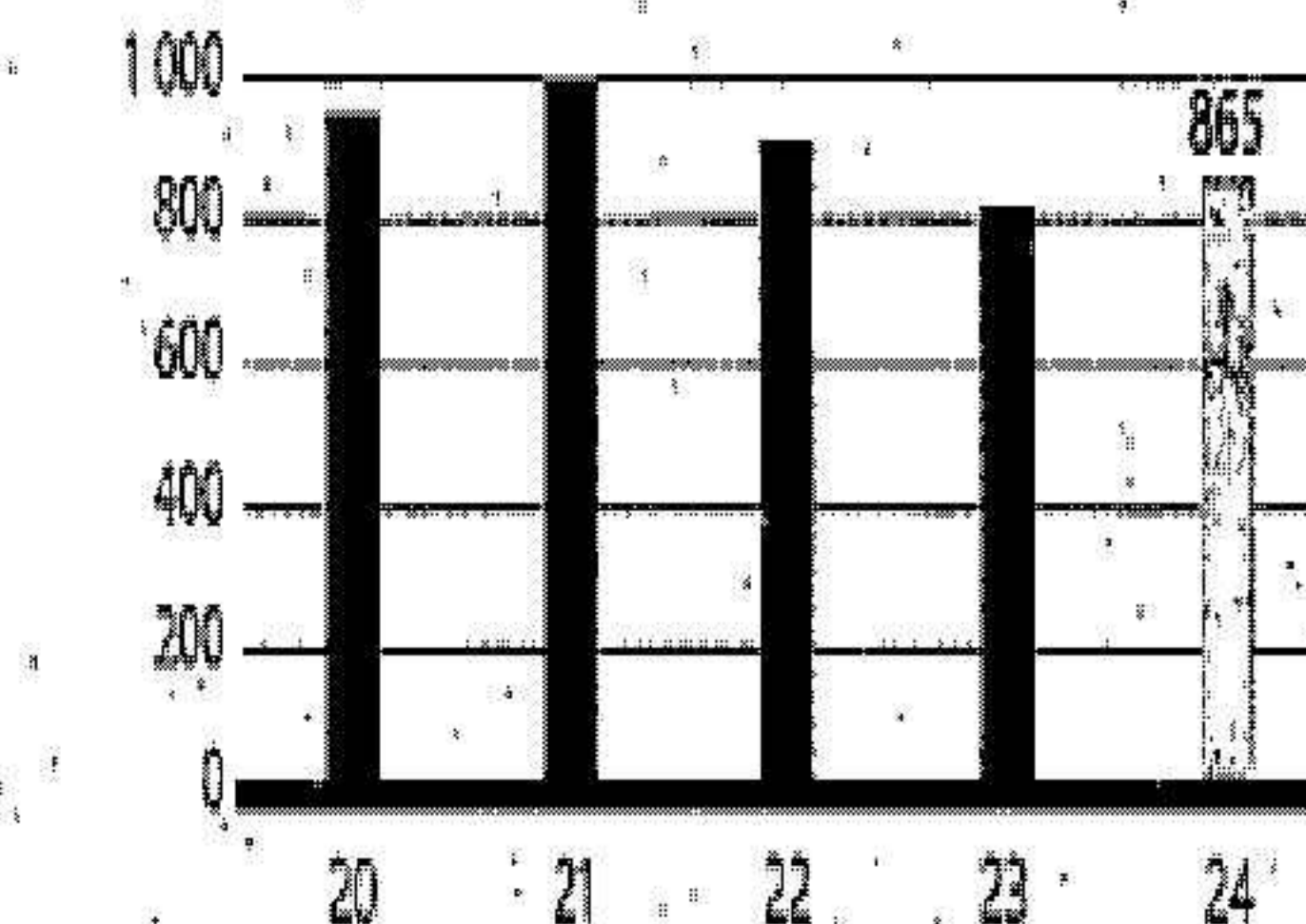
Investeringar, MSEK



Olycksfallsfrekvens (LTIF)



Växthusgasutsläpp (Scope 1-2), kton CO<sub>2</sub>e



# Ett historiskt år med viktiga milstolpar för fortsatt framgång

## Vad definierade Bolidens 2024?

Varje år är speciellt på sitt sätt, men det är klart att det här året har varit extra speciellt. Vi har sett tillbaka på våra nu 100 år av verksamhet och vi har också arbetat hårt och lagt ner mycket kraft på att lägga grunden för ytterligare ett sekel av konkurrenskraftig verksamhet. Produktionen har generellt sett varit stabil, inte minst tack vare att våra inre smältverk samt gruvorna i Garpenberg och Bolidenområdet har presterat mycket väl. Parallellt har också flera projekt utvecklats positivt. När det gäller den mer allmänna trenden kan det noteras att metallpriserna har utvecklats positivt, även om det inte finns några tecken på en stark industrikonjunktur globalt. Den kostnadsinflation som präglade ekonomin under en längre tid har mer eller mindre försvunnit under året samtidigt som Europa tagit tydliga steg mot att prioritera konkurrenskraft och råvaruförsörjning, vilket naturligtvis är välkommet.

## Vilka händelser är särskilt viktiga att lyfta fram?

Även om alla myndighetsgodkännanden ännu inte är på plats kommer förvarven av gruvorna Neves Corvo och Zinkgruvan naturligtvis att få stor betydelse för Bolidens utveckling. Produktionen av zinkkoncentrat kommer nästan att fördubblas och även produktionen av kopparkoncentrat kommer att få ett rejält lyft. Anledningarna till förvarven är flera men stort sett har vi en mycket positiv syn på vad dessa två gruvor kommer att bidra med, både på kort och lång sikt. Utöver detta är det också viktigt att lyfta fram att vi har slutfört förstärkningen av dammen vid Mikita så att den uppfyller Global Industry Standard on

Tailings Management. Expansionen av verksamheten vid Kristinebergsgruvan i Bolidenområdet är på god väg och vi har återstartat verksamheten vid Taragruvan. Vid smältverket Odda har också betydande delar av expansionen slutförts och produktionstakten har återgått till de ursprungliga 200 kton zink per år. Projektet har dock drabbats av förseningar och kostnadsöverskridanden, vilket har inneburit att upprampningen till den nya årliga produktionstakten på 350 kton zink har försenats. Slutligen var 2024 också ytterligare ett år utan dödsolyckor, vilket nu innebär 17 år i rad.

## Hur ser du på marknaden för våra basmetaller?

"Efterfrågan på basmetaller är fortsatt stark. Zink, koppar, nickel och många av våra andra metaller är och kommer även fortsättningsvis att vara viktiga komponenter i samhällsutvecklingen. Om vi lyckas att både driva och kontinuerligt utveckla våra enheter på ett konkurrenskraftigt sätt ser framtiden ljus ut. I den här branschen går priser och villkor upp och ner, så den kortsiktiga utvecklingen är alltid svarbedömd. Klart är dock att vi har gjort mycket medvetna val, bland annat vilka metaller vi är aktiva inom och vilka investeringar vi har valt att göra, något som vi också är mycket nöjda med."



Vi blickar framåt med optimism och örtroende för varandras förmågor att fortsatt tillhandahålla de metaller som behövs för att förbättra samhället för kommande generationer."

### Varför är det viktigast för Bolidens fortsatta konkurrenskraft?

Vår verksamhet ska präglas av en kontinuerlig produktivitet utveckling och en företagskultur där säkerhet har högsta prioritet. Viktiga förutsättningar för att uppnå detta är att ansvar delegeras i hela organisationen och att beslut fattas så nära dem som berörs som möjligt. Självklart finns det många andra faktorer som också har betydelse för verksamheternas värdeskapande, men om någon enskild faktor ska lyftas fram så är det förtroendet vi ger till varje affärsenhet att skapa sin egen framtid utifrån sina egna förutsättningar. Det kan tyckas enkelt, men att säkerställa att beslut fattas som rätt del av organisationen är en kontinuerlig process som vi ägnar stor uppmärksamhet åt."

### Varför är de största investeringsprojekten så aktuella framöver?

Vårt fokus ligger på att använda våra befintliga tillgångar på bästa sätt. Under de senaste åren har vi lagt mycket energi på att framtidssäkra och förbättra våra befintliga verksamheter. När alla godkännanden förhoppningsvis faller på plats kommer vi att ägna mycket energi åt att införliva de förvärvade verksamheterna i vår organisation. Detta, parallellt med att driftsätta och skala upp produktionen i Odda och säkerställa att den nya planen för gruvdrift i Odda fullföljs, är naturligtvis också i fokus under 2025. Dessutom fortsätter de stora investeringarna på önnskär och i Bolidenområdet. Naturligtvis fortsätter

vi också med produktutveckling på lite längre sikt för att ha alternativ även i framtiden, både i gruv- och smältverksverksamheten."

### Hur ser du på Bolidens långsiktiga utveckling?

"Vår vision är att vara den mest klimtvänliga och respekterade metalleverantören i världen. Min bedömning är att vi under senare år tagit många steg i rätt riktning. De senaste åren har inte på något sätt varit perfekta, ibland har vi haft tur, ibland otur och ibland har vi inte lyckats följa de planer vi lagt upp. Men i de allra flesta fall har vi faktiskt gjort det vi sa att vi skulle göra på ett sätt som jag är mycket nöjd med. Utmaningar har övervunnits och möjligheter har tagits tillvara. Vi har en verksamhet och medarbetare att vara stolta över! Ett stort tack till alla våra medarbetare och alla som varit delaktiga i vår verksamhet under de senaste 100 åren. Vi blickar framåt med optimism och förtroende för varandras förmågor att fortsatt tillhandahålla de metaller som behövs för att förbättra samhället för kommande generationer."

**Mikael Staffas**  
VD och koncernchef



ank=20250702:2025070341667



Det ursprungliga Bolidenkontoret, byggt 1926, används än idag för möten och konferenser.

# Så producerar vi metaller

Med verksamhet som omfattar prospektering, gruvbrytning, anrikning och smältverk skapar vi basmetaller med hållbarhetsprestanda i världsklass. Externa faktorer av avgörande betydelse är bland annat den mark och berggrund som vi bryter, relationer med urfolk och andra intressenter samt tillgång till fossilfri energi.

## Prospektering

Prospektering handlar om att hitta, prioritera, undersöka och analysera mineraltillgångar för att utreda förutsättningarna för eventuell gruvdrift. Det kan ta 5–20 år från de första undersökningarna fram till gruvdrift, men genom att främst prospektera i närheten av våra gruvor kan vi förkorta ledtiderna.  
→ [Läs mer om våra mineraltillgångar och mineralreserver på sidorna 175–178.](#)

## Gruvor och anrikningsverk

Med hjälp av banbrytande elektrifiering och automatisering utvinna vi metaller i underjordsgruvor så djupa som 1 600 meter och i dagbrott. Den brutna malmen anrikas till koncentrat och restmaterialet deponeras i gruvdammar som uppfyller de högsta internationella standarderna.  
→ [Läs mer om våra affärsenheter på sida 22 och om dammhantering på sidorna 97–100.](#)

## Smältverk

Våra smältverk undersöker kontinuerligt hur man kan utvinna mer värde från råmaterialet och förvandlar koncentrat – både nybrutet och återvunnet från elektronikavfall och bilbatterier – till färdiga metaller. Endast en tredjedel råmaterialet till våra smältverk kommer från egna gruvor och vi lägger stor vikt vid att på ett ansvarsfullt sätt köpa in koncentrat från affärspartners globalt.  
→ [Läs mer om smältverkens inköp av råmaterial på sidan 24.](#)

## Basmetaller driver samhällen framåt

Vårt kärnerbjudande består av basmetallerna zink, koppar, nickel och bly som alla är avgörande för samhällsfunktioner som elproduktion och -överföring, livsmedelsproduktion, transporter och sjukvård. Vid produktionen av dessa metaller utvinna vi också värdefulla biprodukter som guld, silver, svavelsyra och järnsand.  
→ [Läs mer om samhällets behov av våra metaller på sidan 11 och om marknadsutvecklingen på sidorna 27–30.](#)

## Respekt för urfolk

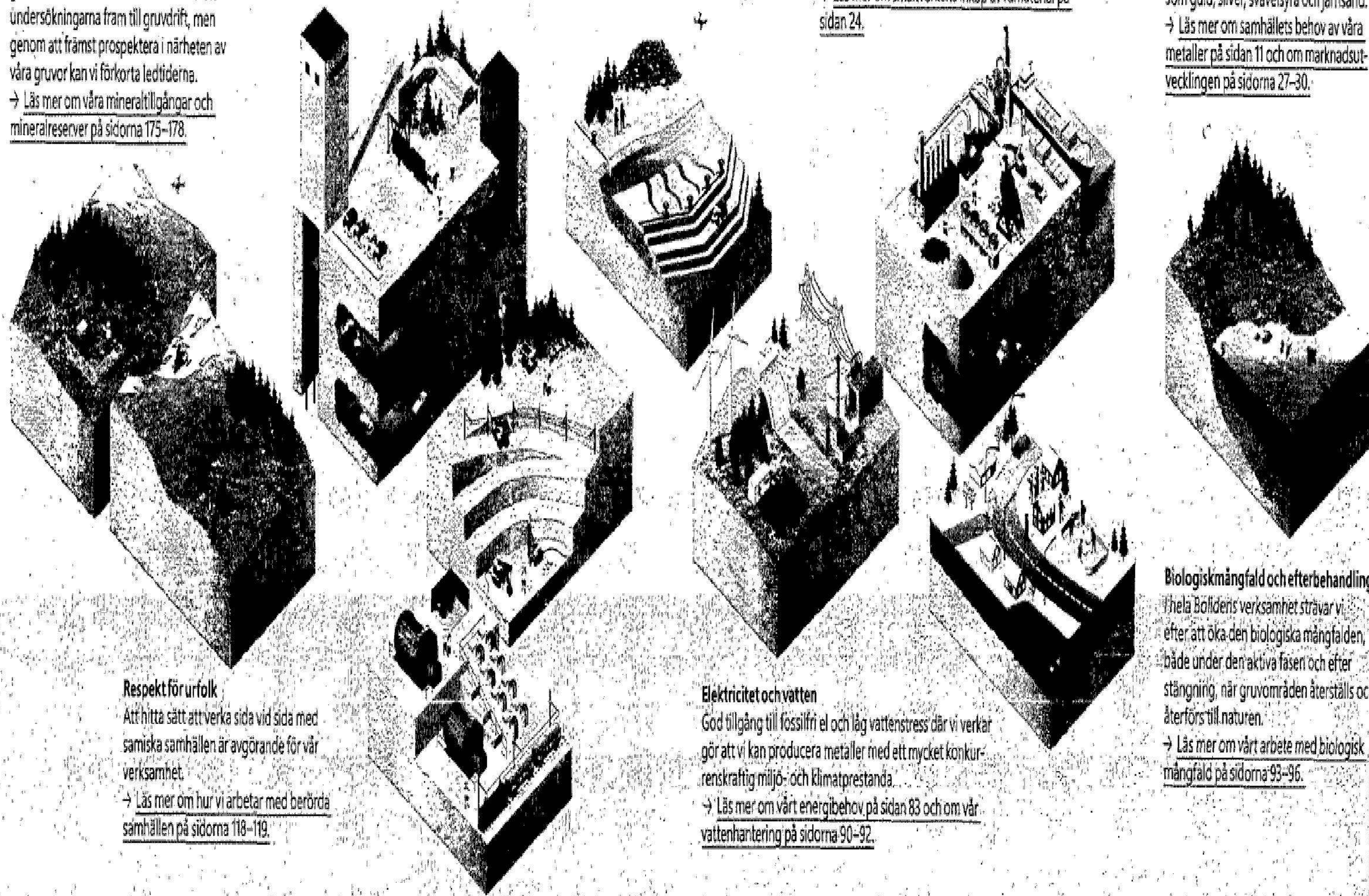
Att hitta sätt att verka sida vid sida med samiska samhällen är avgörande för vår verksamhet.  
→ [Läs mer om hur vi arbetar med berörda samhällen på sidorna 118–119.](#)

## Elektricitet och vatten

God tillgång till fossilfri el och låg vattenstress där vi verkar gör att vi kan producera metaller med ett mycket konkurrenskraftigt miljö- och klimatprestanda.  
→ [Läs mer om vårt energibehov på sidan 83 och om vår vattenhantering på sidorna 90–92.](#)

## Biologisk mångfald och efterbehandling

I hela Bolidens verksamhet strävar vi efter att öka den biologiska mångfalden, både under den aktiva fasen och efter stängning, när gruvområden återställs och återförs till naturen.  
→ [Läs mer om vårt arbete med biologisk mångfald på sidorna 93–96.](#)



# Metaller som möjliggör

Samhällen har länge förlitat sig på metaller på grund av deras hållbarhet och förmåga att leda värme och elektricitet. Som en möjliggörare av klimatomställningen svarar efterfrågan och att säkra framtida metallförsörjning börjar bli en strategiskt viktig fråga för Europa.

**Dagligt liv**  
Metaller och mineraler är viktiga för nästan alla aspekter av vårt dagliga liv. De spelar en avgörande roll i allt från jordbruk, sjukvård, kommunikation, vatten och energiförsörjning, transport och rymdteknik till byggandet av våra städer. Utan metaller skulle våra moderna liv helt enkelt inte vara möjliga.

**Klimatomställning**  
Boliden producerar många av de metaller som är kritiska för klimatomställningen. Koppar är nödvändigt för att generera, överföra och lagra energi och behövs därför till elnät och elektrisk och elektronisk utrustning. Zink används för att galvanisera stål, vilket skyddar mot korrosion och därmed förlänger livslängden på till exempel havsbaserade vindkraftverk som utsätts för tuffa förhållanden. Upp till 40 kg nickel krävs för batteriet i en enda elbil, samtidigt som dessa fordon också använder mindre, blybaserade batterier för extra ändamål.

**Kretsloppsekonomi**  
Metallcirkularitet är en allt viktigare aspekt för företag och konsumenter när de fattar beslut baserade på totala livscykelkostnader. Boliden återvinner stora mängder koppar, zink och bly från elektronik, stål- och aluminium och batterier. Återvunnen metall spelar en avgörande roll för den totala försörjningen, men mängden som återvinnas räcker inte för att möta den globala efterfrågan. Många metaller som används idag kommer inte att vara tillgängliga för återvinning på

flera decennier, eftersom vissa applikationer, exempelvis kraftledningar, kan ha en livslängd på över 40 år.

**Hållbar verksamhet**  
Fossila bränslen spelar vanligtvis en stor direkt roll i metallproduktionen och används ofta indirekt för att generera elektricitet. Andra utmaningar som industrin står inför är avfallshantering, tillgång till vatten, efterbehandling av industriområden samt mänskliga rättigheter. Europa är ofta en föregångare när det gäller att hantera dessa frågor genom strängare tillståndskrav för gruv- och metallindustrier.

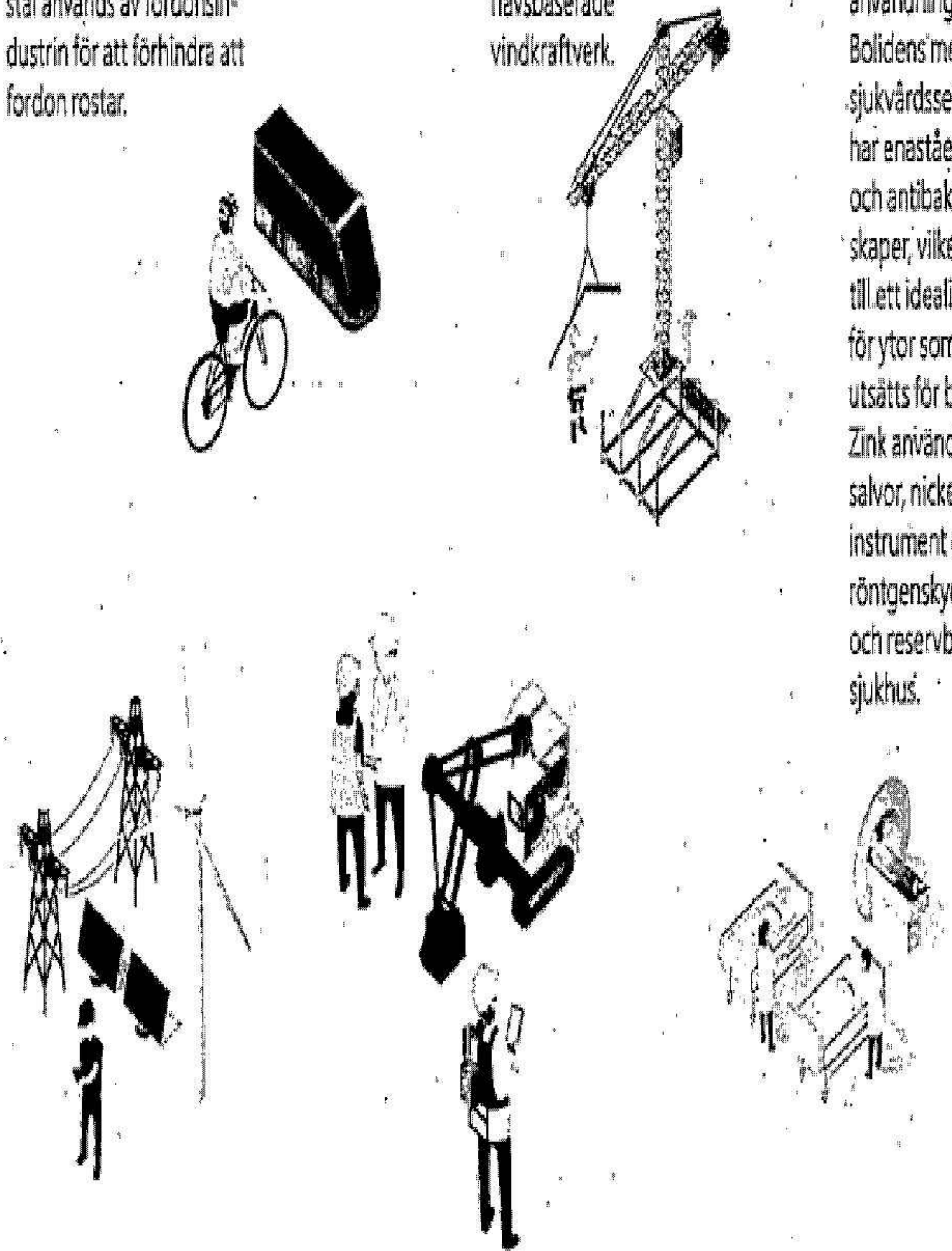
**Viktig del av ekonomin**  
Globalt sett är gruvindustrin en viktig källa till sysselsättning och skapar jobb både direkt och indirekt genom investeringar och upphandling av varor och tjänster. Ett enda gruvarbetsställe genererar indirekt sysselsättning hos underleverantörer och leverantörer och leder till ytterligare arbetstillfällen genom att dessa personer spenderar pengar i stormarknader, restauranger och offentliga tjänster. Metallproduktion är också en betydande källa till skatteintäkter, särskilt i glesbefolkade regioner där verksamheten ofta är belägen. Sammanfattningsvis spelar ansvarfull metallproduktion en avgörande roll för att stödja både nationella ekonomier och lokala samhällen.

**Transport**  
Våra metaller är avgörande för transportsektorns framtid. En typisk elbil innehåller till exempel 30-40 kg nickel och 80 kg koppar. Galvaniserat stål används av fordonsindustrin för att förhindra att fordon rostar.

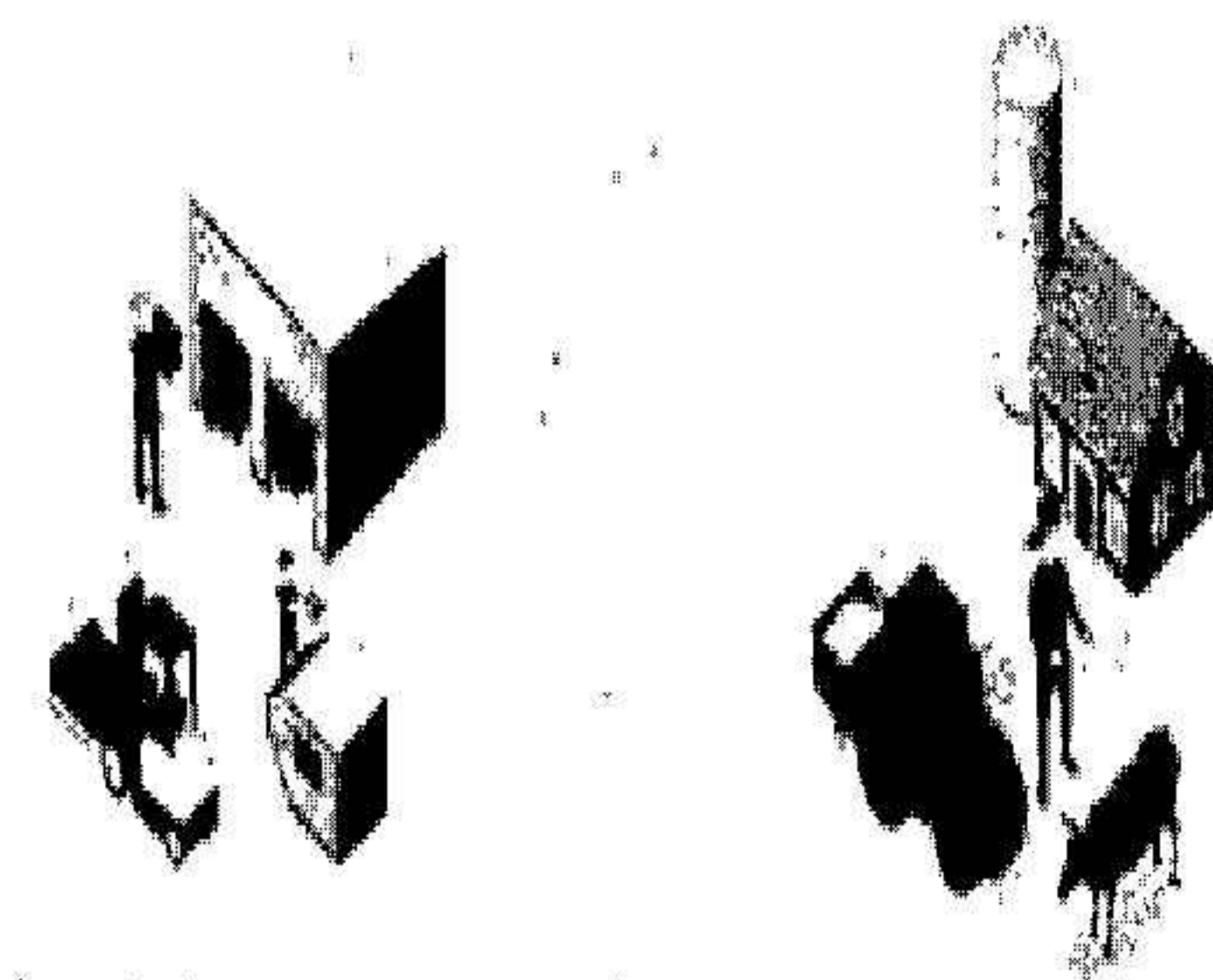
ank=202507020005070341668

Galvanisering av stål med zink förhindrar korrosion och förlänger därmed livslängden på allt som utsätts för väder och vind, från byggnader och infrastruktur till havsbaserade vindkraftverk.

**Hälsa- och sjukvård**  
Det finns många användningsområden för Bolidens metaller inom sjukvårdssektorn. Koppar har enastående antivirala och antibakteriella egenskaper, vilket gör det till ett idealt material för ytor som ständigt utsätts för beröring. Zink används i läkande salvor, nickel i kirurgiska instrument och bly i röntgenskyddsutrustning och reservbatterier på sjukhus.



**Produktion av energi**  
Mer än 60 % av den globala kopparproduktionen används för att generera eller leda elektricitet. Koppar finns i viktiga elektriska komponenter för förnybar energi, t.ex. turbiner, generatorer, transformatorer, växelriktare och elkablar.



**Återvinning**  
Alla Bolidens basmetaller är återvinningsbara. Smältverket Rönnskär är en av världens största återvinnare av elektroniskrot och i Bergsöe återvinns bly från mer än 4 miljoner bilbatterier varje år.

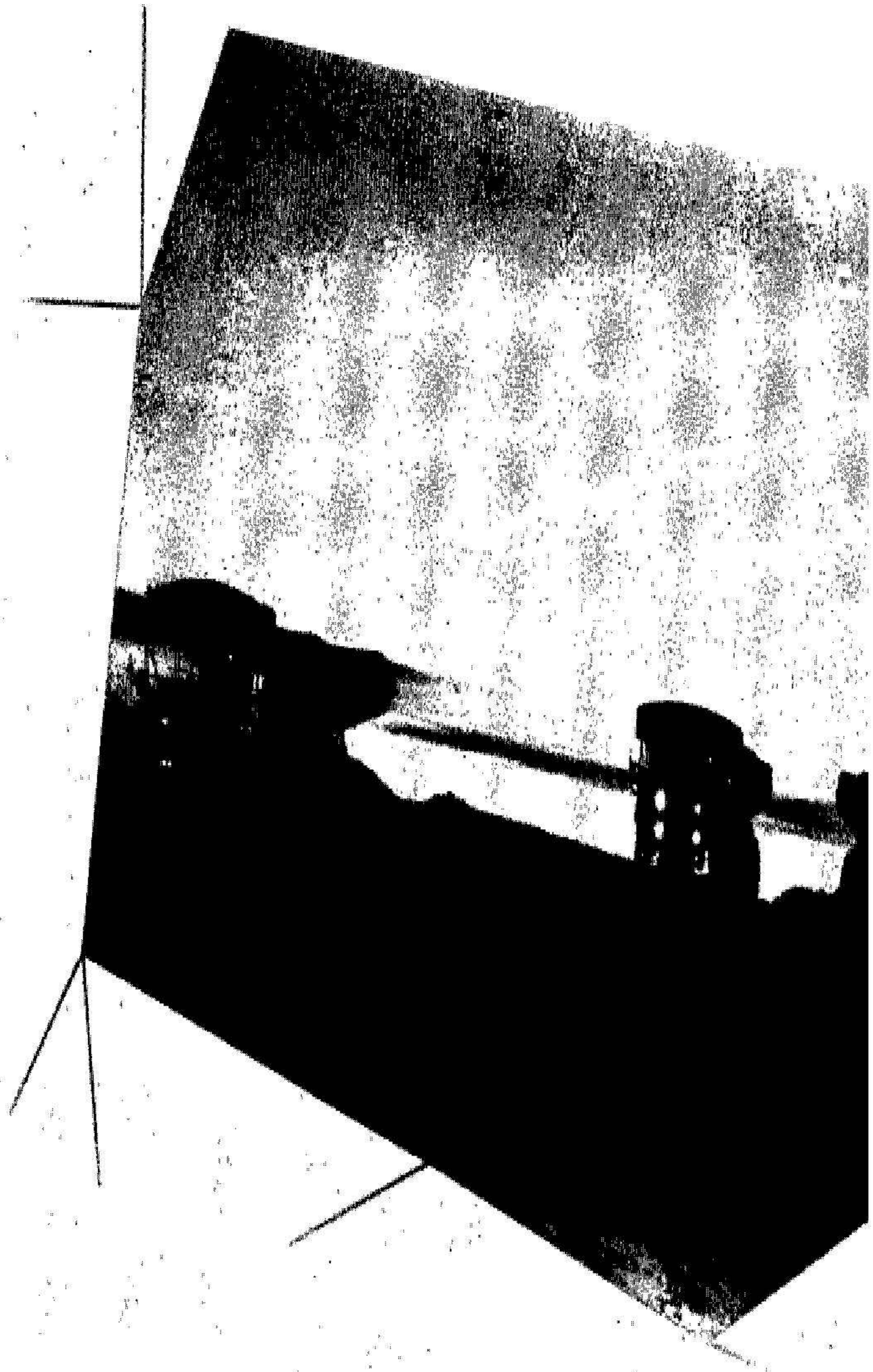
**Jordbruk och livsmedelsproduktion**  
Galvaniserat stål är lämpligt för många tillämpningar inom jordbruket. Nickel är en nyckelkomponent i rostfritt stål som tack vare sina giffria egenskaper används flitigt inom livsmedelsindustrin, till exempel i mjölktankar. Svavelsyra, som är en biprodukt från Bolidens smältverk, används vid tillverkning av gödningsmedel.

**Tillgänglighet för metall**  
Mot bakgrund av ovanstående förväntas efterfrågan på metaller öka i takt med urbanisering, välbästand och klimatvänlig teknik. För de basmetaller som Boliden producerar bedömer Wood McKenzie att efterfrågan kommer att öka med 70 % för koppar, 48 % för zink, 74 % för bly och 89 % för nickel mellan 2024-2050.

Tillgång till metall är därför avgörande för samhällets framsteg. På senare år har ökande geopolitiska spänningar understrukit de strategiska riskerna som är förknippade med ett alltför stort beroende av källor i ett enda land för metallförsörjning. Som svar på detta uppdaterade EU-kommissionen 2023 sin lista över kritiska och strategiska metaller - som koppar och nickel - och fastställde specifika riktlinjer för att öka den europeiska produktionen och minska importberoendet.

# Boliden som en hållbar investering

Med rätt kompetens och finansiell ställning för att utveckla gruv- och smältverksamheter, en hållbar värdekedja och en konkurrenskraftig produktportfölj förser vi Europa med de metaller som behövs för klimatomställningen.



## Konkurrenskraftig produktportfölj

Boliden tillhandahåller de metaller som behövs för att förbättra samhället för kommande generationer. Bolidens viktigaste gruvor har långa livslängder och fokus ligger på prospektering där den ekonomiska potentialen är som störst. Vår mångfacetterade produktportfölj gör oss väl rustade för de möjligheter och utmaningar vi står inför på dagens och morgondagens metallmarknader. De viktigaste metallerna är koppar, zink, nickel och bly. Koppar och nickel är avgörande för en ökad elektrifiering. Bly används vid lagring av el och zink är nödvändigt för att förbättra korrosionsskyddet och därmed minska resursanvändningen. Dessutom omfattar våra biprodukter guld, silver, platina, palladium och svavelsyra.

## Branschledande kompetens

Bolidens medarbetare bär med sig ett värdefullt arv av nästan hundra års erfarenhet från såväl gruv- som smältverksverksamhet och har utvecklat tekniska färdigheter som genererar god lönsamhet trots låg metallhalt och högkostnadsstruktur i verksamhetsländerna. Hög produktivitet och sänkta kostnader uppnås genom en stark företagskultur som bygger på personligt ansvar och ständiga förbättringar. Vi har expertisen för att utveckla gruv- och smältverksamheterna och driva innovation för att ligga i framkant av den tekniska utvecklingen.

## Hållbar värdekedja

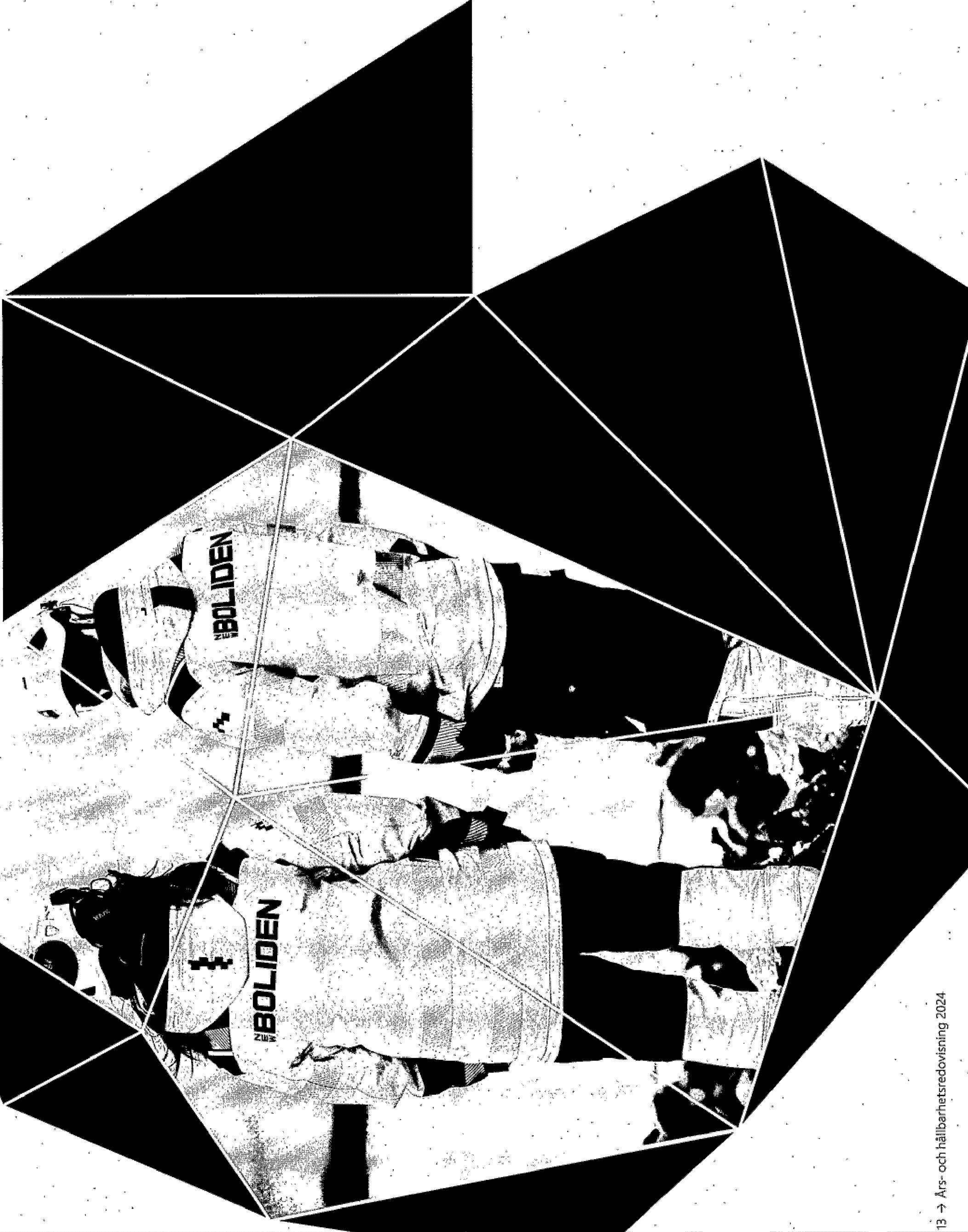
Vi utvinnet metaller från både malmkoncentrat och sekundärmaterial och tar ansvar för hela leveranskedjan. Produktionen sker i Europa, där den politiska risken är låg. Vårt goda tekniska kunnande, i kombination med god tillgång till fossilfri el, ger tillsammans tillverkningsprocesser med produktivitet och miljöprestanda i världsklass. De hållbarhetsfokuserade partnerskap vi bygger med våra kunder utgör en viktig lokal värdekedja i Europa. Boliden är ledande inom metoder för efterbehandling av nedlagda gruvor och omhändertagande av farligt avfall. Vi arbetar med proaktiv riskhantering och arbetsmiljöfrågor för att förbättra säkerheten och välbefinnandet för medarbetare och entreprenörer.

## Stabil finansiell ställning

Boliden strävar efter att ha en sund balansräkning och våra finansiella mål är anpassade för att ha beredskap för marknadsfluktuationer och värdeskapande investeringar. Värdekedjan från gruva till smältverk skapar synergier mellan affärsområdena och ökar stabiliteten i vår intjäningspotential. Denna stabilitet förstärks av att smältlönerna tenderar att röra sig i motsatt riktning mot de rörliga basmetallpriserna. Över tiden tenderar också priserna på ädelmetaller att ha en negativ korrelation med priserna på basmetaller, och detta ökar stabiliteten i vår intjäningspotential. Förvärv gör selektivt, om och när rätt tillfälle uppstår.

# Strategi

ank=20250702:2025070341669



# Strategiskt förankrade i vårt syfte, vår vision och våra värderingar

Boliden levererar råvaror som är nödvändiga för hållbara och moderna samhällen. Basmetallerna och de flesta biprodukterna kan återvinnas helt och samarbete med partners i hela värdekedjan ökar produktiviteten och optimerar resursanvändningen.

Var och en av våra gruv- och smältenheter fungerar som en självständig resultatenheter. Denna decentraliserade affärsmodell främjar handlingskraft, motivation och lokalt beslutsfattande, vilket i sin tur driver innovation och förbättrad anpassning till marknadsförändringar. Detta tillvägagångssätt är också viktigt för att hantera de unika risker och möjligheter som varje affärsenhet står inför. Bolidens ramverk för riskhantering säkerställer att bedömningen och hanteringen av dessa utmaningar sker på ett enhetligt sätt på alla nivåer i organisationen. För mer information, se kapitlet Riskhantering på sidorna 42–46.

## Bolidens koncernstrategi kan sammanfattas i fyra fokusområden:

- Lönsam tillväxt, inklusive förlängd livslängd för gruvorna genom prospektering, organiska expansioner och selektiva förvärv.
- Effektivitet i produktion och investeringar, inklusive stödjande processer.
- Minska klimatavtrycket, bland annat genom förbättrad energieffektivitet, vilket i sin tur minskar klimatpåverkan och kostnader.
- Omsorg om människor, miljö och samhälle i all verksamhet och i alla relationer med intressenter.

## Läs mer om detta:

- [Affärsmodell, intäktsmodell, mål och resultat, sidorna 15–20](#)
- [Hur vi producerar metaller, sidan 10](#)
- [Finansiell utveckling, sidorna 34–41](#)
- [Hållbarhetsrapport, sidorna 59–129](#)

Tillhandahållande av zink, koppar, nickel, bly och biprodukter som alla spelar viktiga roller i samhällsviktiga sektorer som transport, infrastruktur för energiproduktion, hälso- och sjukvård samt livsmedelsproduktion

Ledande inom metallatervinning

Lagt klimatavtryck

Att tillhandahålla de metaller som är nödvändiga för att förbättra samhället för kommande generationer

Var vision  
Att vara den mest klimatvänliga och respekterade metalleverantören i världen

Omsorg, mod och ansvar

Sund och säker arbetsmiljö

Medarbetarnas engagemang

Värderingsdriven kultur och ledarskap

Fokus på miljö och lokalsamhällen

Mångfald och inkludering på arbetsplatsen

Ledande produktivitet

Stränga utsläppsnormer minskar miljöriskerna

Hälsa, säkerhet, engagemang för välbefinnandet i produktionsstadiet

Integrerad värdekedja med fördelar som inkluderar:  
• Stabilitet i intjänningen  
• Optimering av råmaterial  
• Stabilitet i smältverkens villkor  
• Marknadsinformation

Branschledande operativ effektivitet  
• Konkurrenskraftig cash cost i gruvverksamhet  
• Konkurrenskraftig cash margin i smältverket

Green Transition Metals med världens ledande låga växthusgasutsläpp

Kontroll av leverantors risker inklusive ESG ansvar i värdekedjan

# Affärsmodell

Boliden tillhandahåller viktiga råvaror för att hållbara och moderna samhällen ska fungera. Basmetallerna och de flesta biprodukterna kan återvinnas fullt ut och samarbetet med aktörer i hela värdekedjan ökar produktiviteten och resursutnyttjandet.

## Insatser

### Människor och kunskap

Medelantalet medarbetare, FTE<sup>4)</sup> 5,808 (5,664)  
 Entreprenörer på plats  
 Hög kompetens inom automation och elektrifiering  
 Samarbete med leverantörer och universitet för att stärka talangbasen, förbättra klimatprestanda och minska avfall  
 Fastställande av globala standarder genom branschorganisationer

### Naturresurser och energi

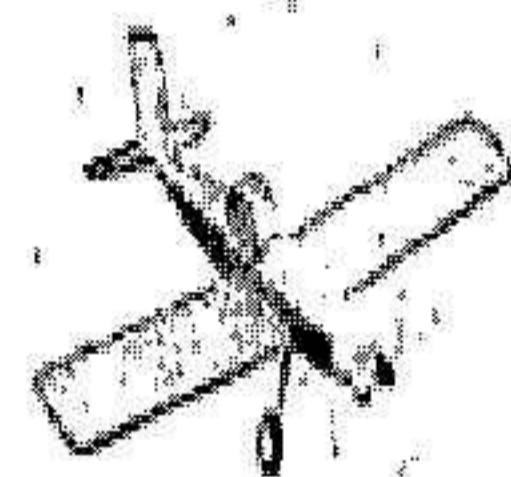
	2024
Uvkoncentrat, kton	2 385
Urvunnet material, kton	329
Energiförbrukning, GWh	5 637
Vattenförbrukning <sup>5)</sup> , miljoner m <sup>3</sup>	7
Urvaltad mark, ha	29 024
Mineraltillgångar <sup>6)</sup> , Mton	1 549
Mineralreserver <sup>6)</sup> , Mton	1 323

### Kapital

	2024
Investeringar, MSEK	14 973
Ägarens kapital, MSEK	80 058
Nettoskuldssättningsgrad, %	16

## Värdeskapande

### Prospektering



### Gruvor

Metallhalt  
 Zn: 3-7 %, Cu: 0,2-1,6 %

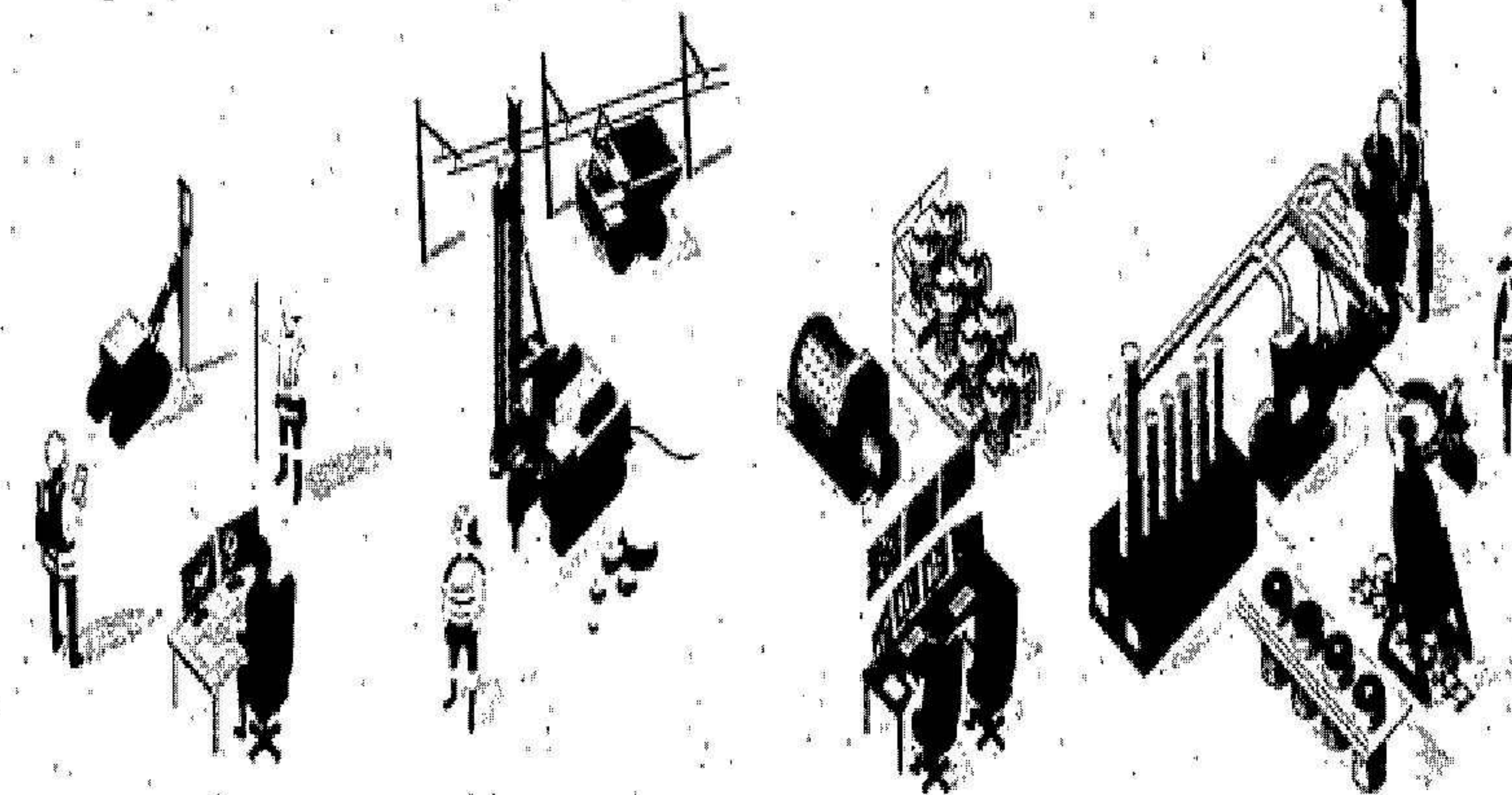
### Anrikningsverk

Metallhalt  
 Zn: 55 %, Cu: 25 %

### Smältverk

Metallhalt  
 Zn: 99,995 %, Cu: 99,9975 %

Cirka en tredjedel koncentratet till smältverken kommer från Bolidens egna gruvor.



### Produktion av metaller i koncentrat

	2024
Zink, kton	164
Koppar, kton	91
Nickel, kton	12
Bly, kton	45
Guld, kg	5 880
Silver, kg	348 098

### Metallproduktion

	2024
Zink, kton	454
Koppar, kton	159
Nickel i skärsten, kton	40
Bly och blylegeringar, kton	66
Guld, kg	15 047
Silver, kg	258 648

## Utfall

### Socialt

- Tillhandahållande av metaller som möjliggör moderna samhällen och klimatomställningen
- Stor lokal arbetsgivare i Sverige, Finland, Norge och Irland
- Skapande av indirekta arbetstillfällen i lokalsamhället

### Miljö

	2024
Växthusgasutsläpp (Scope 1-2) <sup>4)</sup> , kton CO <sub>2</sub> e	865
SO <sub>2</sub> -utsläpp till luft, ton	5 938
Utsläpp metaller till luft <sup>5)</sup>	33
Utsläpp metaller till vatten <sup>5)</sup>	59
Ikke-farligt avfall, kton	287
Farligt avfall, kton	1 009
Utvinningsavfall, kton	112 779

### Finansiellt

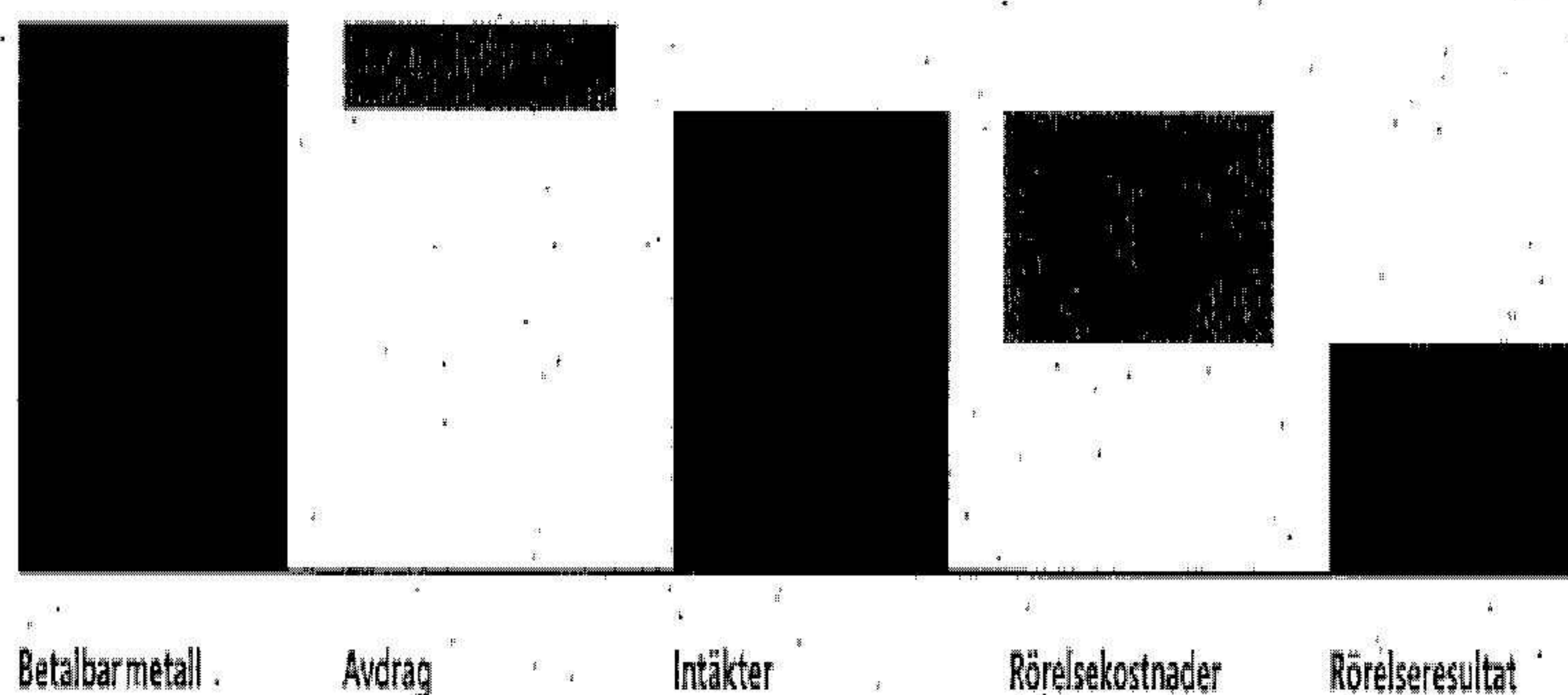
	2024
Inköp av koncentrat, MSEK	50 614
Övriga inköp, MSEK	30 534
Ersättningar till medarbetare, MSEK	6 307
Utdelning till aktieägare <sup>6)</sup> , SEK	-
Finansiella kostnader, SEK	1 357
Betald skatt, MSEK	2 171
Kvar i Boliden, MSEK	2 663

<sup>1)</sup> Uppifrån för genomsnittligt antal heltidssekrivare inkluderar inte de medarbetare som varit tillfälligt permitterade under tiden som Tara varit försatt i malpåse. Det råder ingen brist på västen i de områden där Boliden bedriver verksamhet.  
<sup>2)</sup> Mineraltillgångar omfattar kända och indikerade tillgångar. Mineralreserver inkluderar bevisade och sannolika reserver.  
 För fullständig information om mineraltillgångar och mineralreserver, se sidorna 177-178.

<sup>4)</sup> Platsbaserad metod.  
<sup>5)</sup> Beräknats som ton utsläppt/emitterad metall viktat i NCP-metallekvivalenter dividerat med Mton producerad metall.  
<sup>6)</sup> Den föreslagna ordinarie utdelningen.

# Gruvors intjäningsmodell

En enskild gruva har naturliga variationer i halter, gråbergsinblandning, energibehov på olika djup, underhåll av utrustning och andra faktorer som leder till att vinsten varierar över tiden. Dessa variationer är ofta kända i förväg och tydligt definierade i så kallade "life of mine"-planer. Boliden ger vägledning om större haltförändringar i de större gruvorna om halterna förväntas avvika väsentligt från de genomsnittliga reservhalterna.



## Betalbar metall

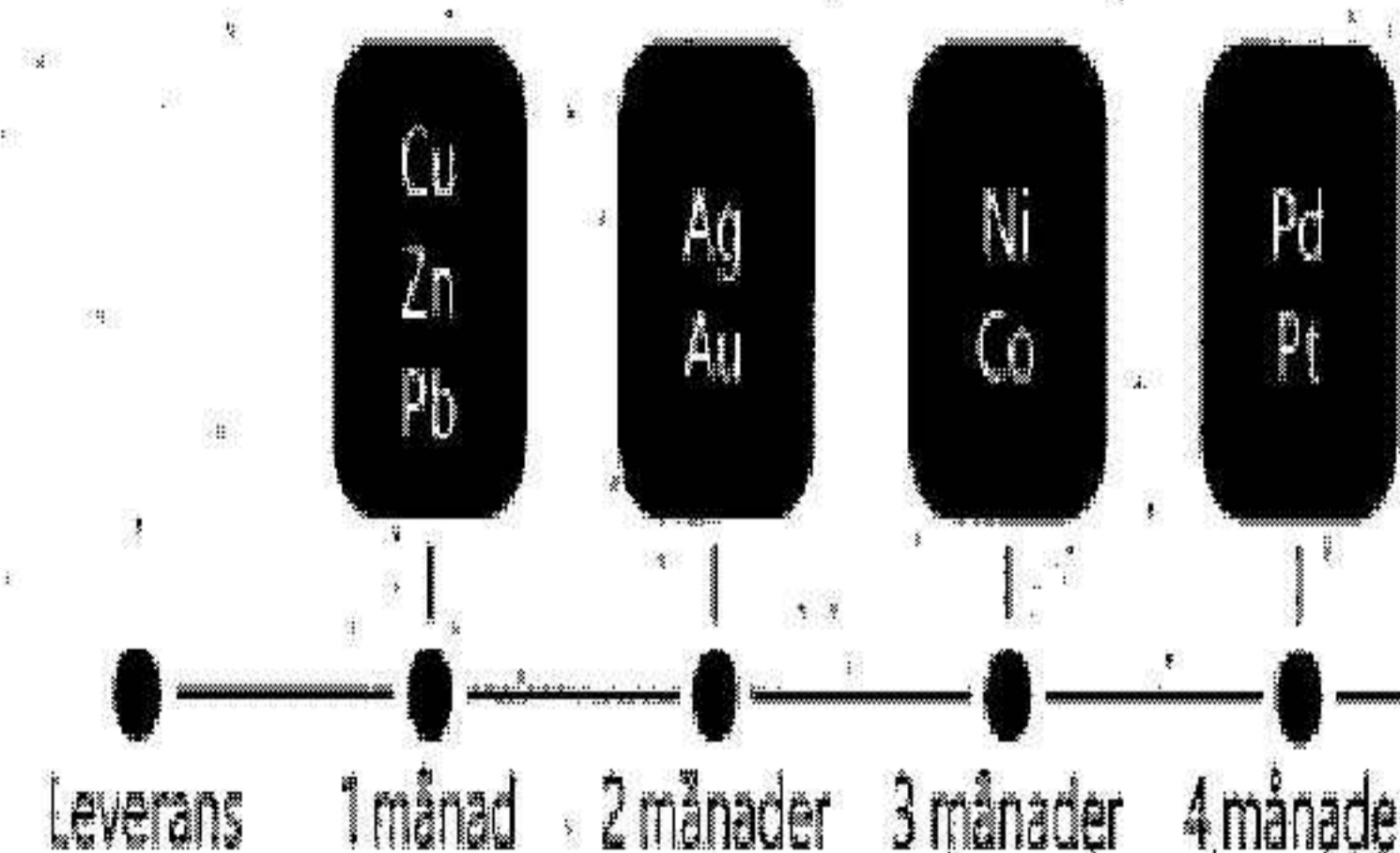
Betalbar metall inkluderar intäkter från metallkoncentrat, baserat på London Metal Exchange (LME)-priset för respektive metall beräknat på det betalbara metallinnehållet (den andel metall i koncentraten som gruvorna kan ta betalt för).

Metallkoncentrat faktureras preliminärt vid leverans, till de metallpriser och valutakurser som gäller på balansdagen. Slutfakturering sker när alla parametrar är fastställda (koncentrat, kvantitet, metallinnehåll, orent innehåll och pris), cirka 1–4 månader efter ankomst månad till kund, beroende på metallkoncentrat. Öppna positioner omvärderas till aktuella marknadspriser i slutet av varje månad.

## Avdrag

Avdrag inkluderar:

- Smältlöner (TC): den ersättning som smältverket erhåller för att hantera och smälta råmaterialet
- Raffineringslön (RC): den ersättning som smältverket erhåller för raffineringsfasen
- Orenheter i metallkoncentrat / sekundärmaterial



Nivåerna för TC/RC och avgifter för orenheter fastställs i årliga förhandlingar mellan stora och globala gruv- och smältverksaktörer och blir vägledande för övriga aktörer. Nivåerna styrs av den globala tillgången på koncentrat vid världens gruvorna och smältverkens efterfrågan.

## Intäkter

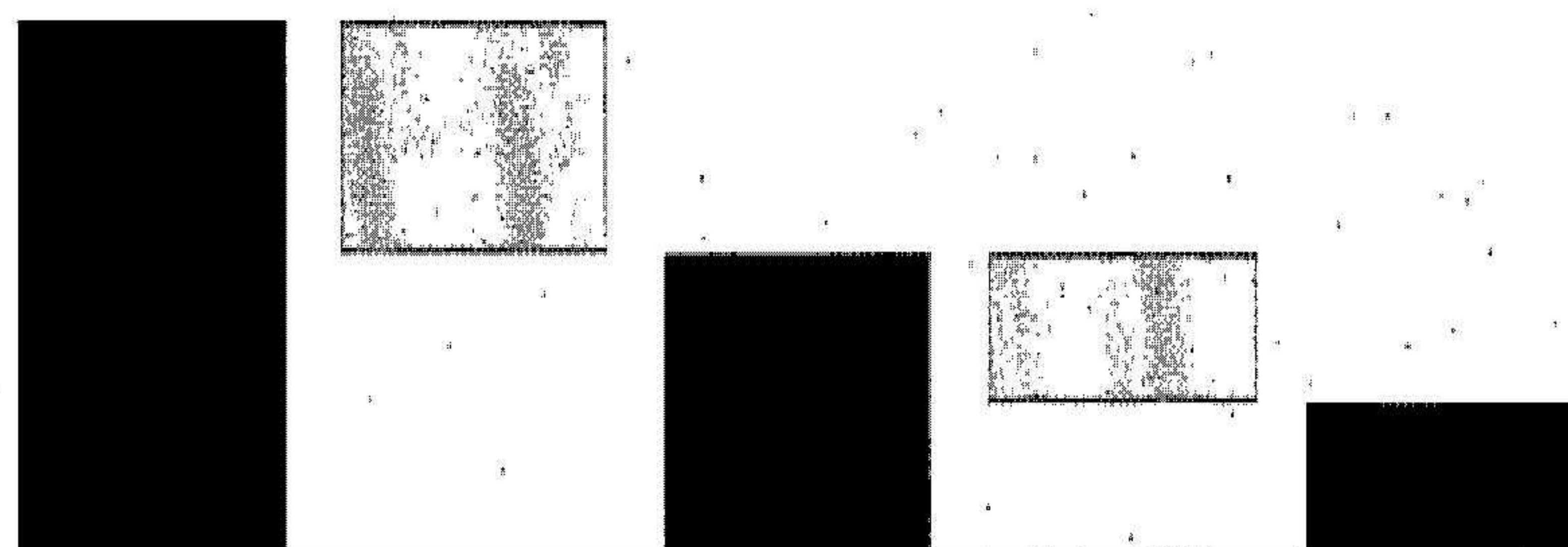
Intäkterna i gruvorna består av betalbara metaller efter avdrag och påverkas av malmtonnage, metallhalter, utbyte under anrikningsprocessen, lagerförändringar, priset på koncentrat i USD och valutakursförändringar.

## Rörelsekostnader

Rörelsekostnaderna omfattar främst personal, förbrukningsvaror, reservdelar, externa tjänster, energi och avskrivningar.

# Smältverkens intjäningsmodell

Smältverken har en stabil produktion över tid, med undantag för årliga underhållsstopp som vanligtvis förläggs under den varma årstiden. Omfattningen varierar från år till år, då mer omfattande underhåll vanligtvis genomförs vartannat år. Boliden ger guidning i datum och finansiell påverkan av underhållsstopp för det kommande året.



Intäkter

Råmaterial

Råmaterialbidrag

Rörelsekostnader

Rörelseresultat ex PIR

## Intäkter

Intäkter från metaller baseras på LME-priset för respektive metall med tillägg för premier. Premienivån bestäms av den lokala balansen mellan efterfrågan på metall, smältkapacitet och betalningsvillkor. Premien täcker också kostnader för transport och kundanpassade legeringar.

I våra smältverk består intäkterna av följande:

- Smältlön och raffineringlön (TC och RC) från koncentrat och sekundärmaterial
- Avdrag: kompensation för orenheter i metallkoncentrat eller sekundärmaterial
- Metallpremier: såld kvantitet x premier (lokala justeringar av LME/LBMA-priset)
- Intäkter från fria metaller: pris x (utbyte av metall från koncentrat - betalbart metallinnehåll)
- Intäkter från försäljning av biprodukter

Fria metaller uppstår när mängden utvunnen metall överstiger det betalbara metallinnehållet i inköpta metallkoncentrat och sekundärmaterial, medan biprodukter som svavelsyra utvinns i processerna. Värdet av den betalbara metallen i råvarorna säkras medan de bearbetas i smältverket, för att minska exponeringen för fluktuationer i metallpriserna. De volymer som ingår i PIR (omvärdering av processlager) säkras inte.

## Råmaterial

Råmaterial är metallkoncentrat och sekundärmaterial. Bolidens smältverk har kapacitet att hantera mer metallkoncentrat än våra gruvor producerar, därför köps betydande volymer koncentrat från externa gruvor. Försäljning av samtliga metallkoncentrat mellan Bolidens gruvor och smältverk sker på marknadsmässiga villkor.

## Rörelseresultat exklusive PIR

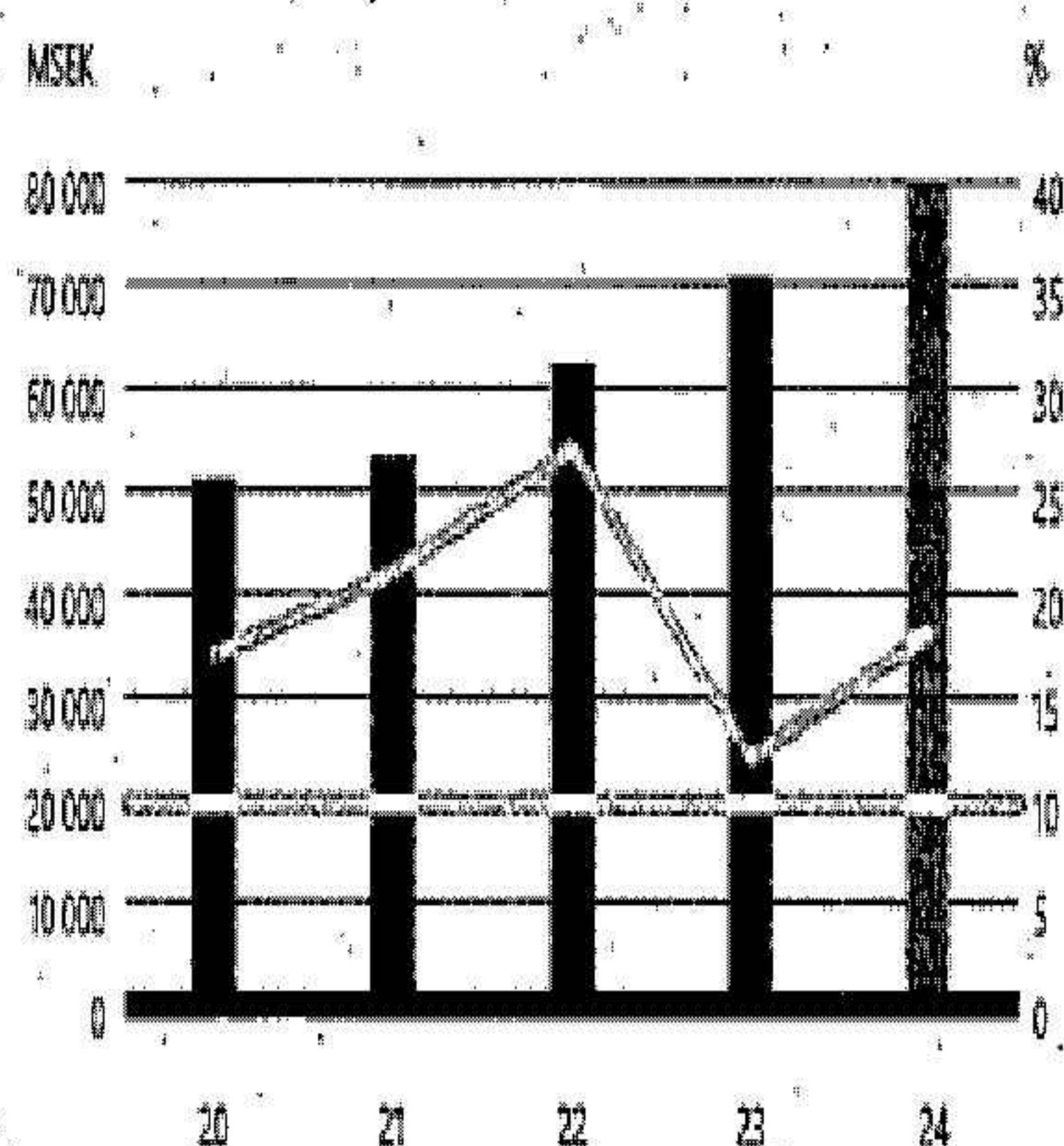
Rörelseresultat exklusive PIR innebär intäkter minus alla kostnader som är hänförliga till verksamheten, men exklusive effekterna av omvärderingen av processlager. De viktigaste rörelsekostnaderna är personal, förbrukningsvaror, reservdelar, externa tjänster, energi och avskrivningar.

# Strategiska finansiella mål

## Avkastning på investeringar (ROI)

Avkastning på investeringar (ROI) ska uppgå till minst 10 %. Alla projekt måste ligga i linje med strategin och tillgängliga resurser.

# 10 %



■ Systematiskt kapital, MSEK  
 - Avkastning på systematiskt kapital, %  
 - Mål, %

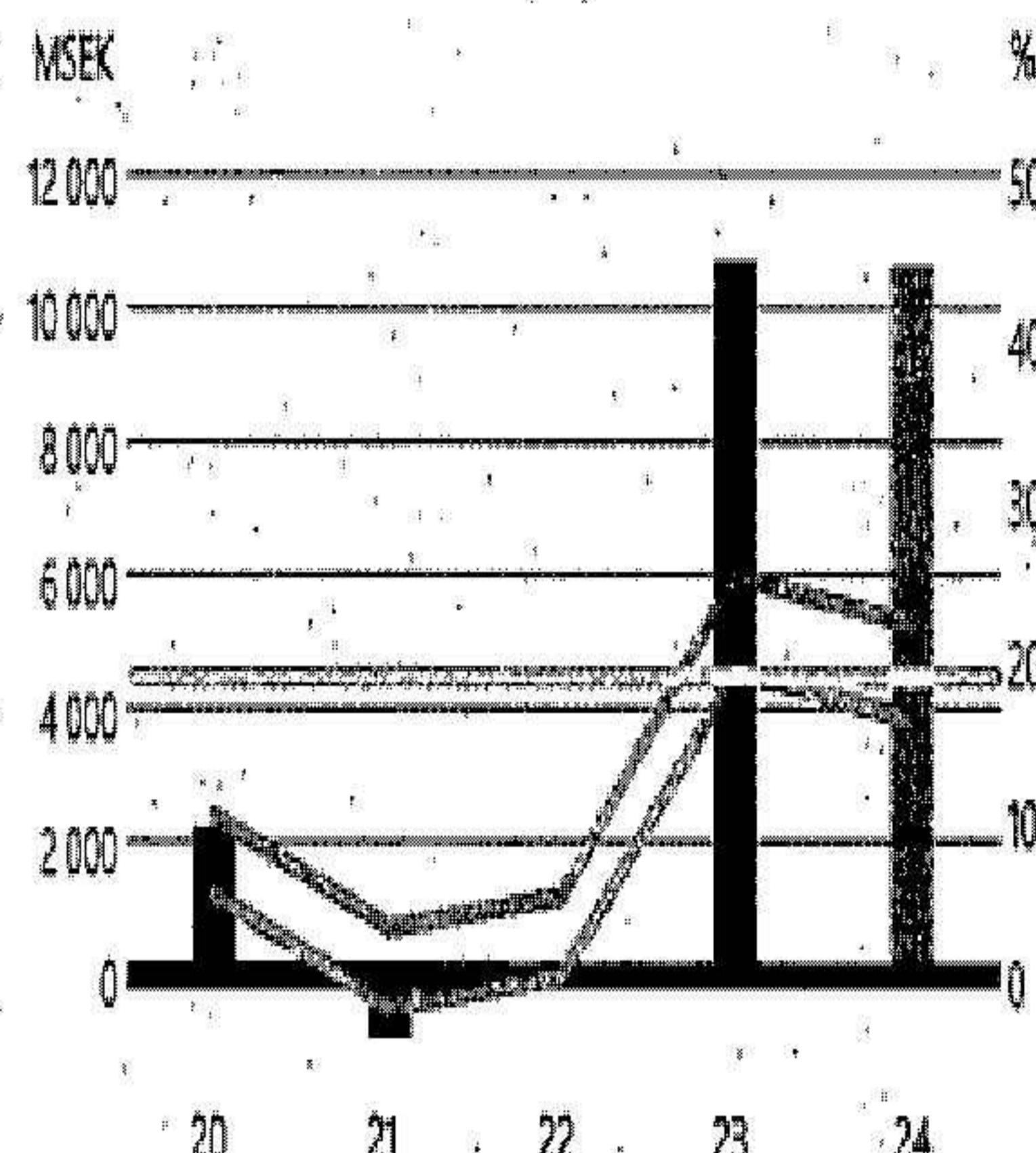
Avkastningen på den löpande verksamheten mätt som avkastning på systematiskt kapital uppgick till 18 (12) %. Under perioden 2020–2024 uppgick avkastningen till i genomsnitt 19 % per år.

Projektavkastningen ska överstiga Bolidens viktade genomsnittliga kapitalkostnad (WACC) justerad för en riskpremie (nominell WACC före skatt är satt till 12 %, motsvarande 10 % i reala termer). Större och långsiktiga projekt beräknas normalt i reala termer. Beräkningarna baseras på prognoser för räntor, metallpriser och valutakurser.

## Nettoskulsättningsgrad

Nettoskulsättningsgrad på cirka 20 % i en konjunkturuppgång.

# 20 %



■ Nettoskuld, MSEK  
 - Nettoskulsättningsgrad, %  
 - Nettoskulsättningsgrad inkl. nettoefterbehandlingskuld, %  
 - Mål, %

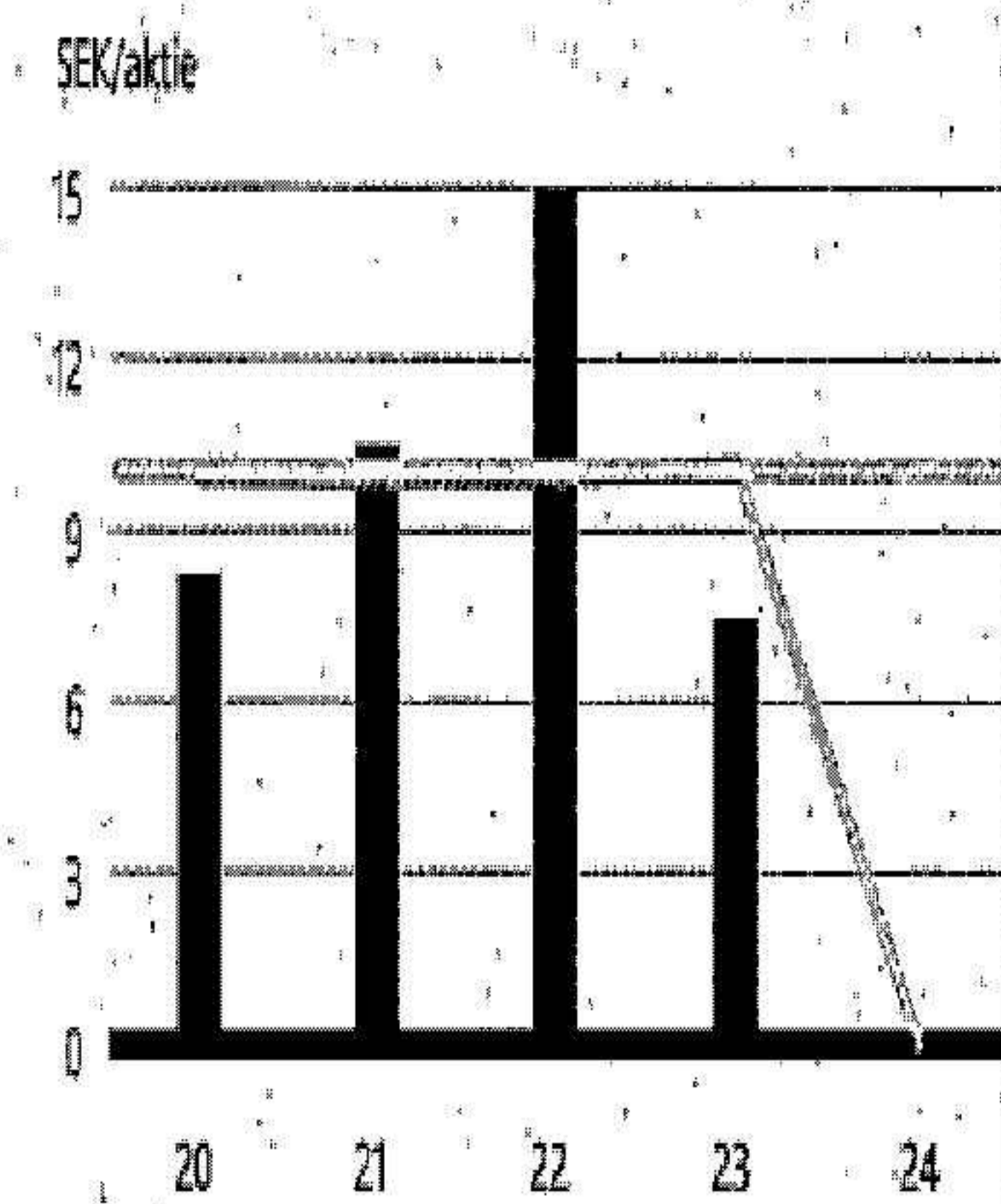
Vid utgången av 2024 uppgick nettoskulsättningsgraden till 16 (19) %. Vidare motsvarade nettoefterbehandlingskulden 6 procentenheter. Förändringen jämfört med 2023 beror på ett högre resultat.

Målet inkluderar även nettoefterbehandlingskuld, se sidan 185 för definition.

## Utdelning

Utdelningen ska motsvara 1/3 av årets nettoresultat.

# 1/3



■ Utdelning, SEK/aktie  
 - Utdelning som andel av nettoresultat, %  
 - Mål, %

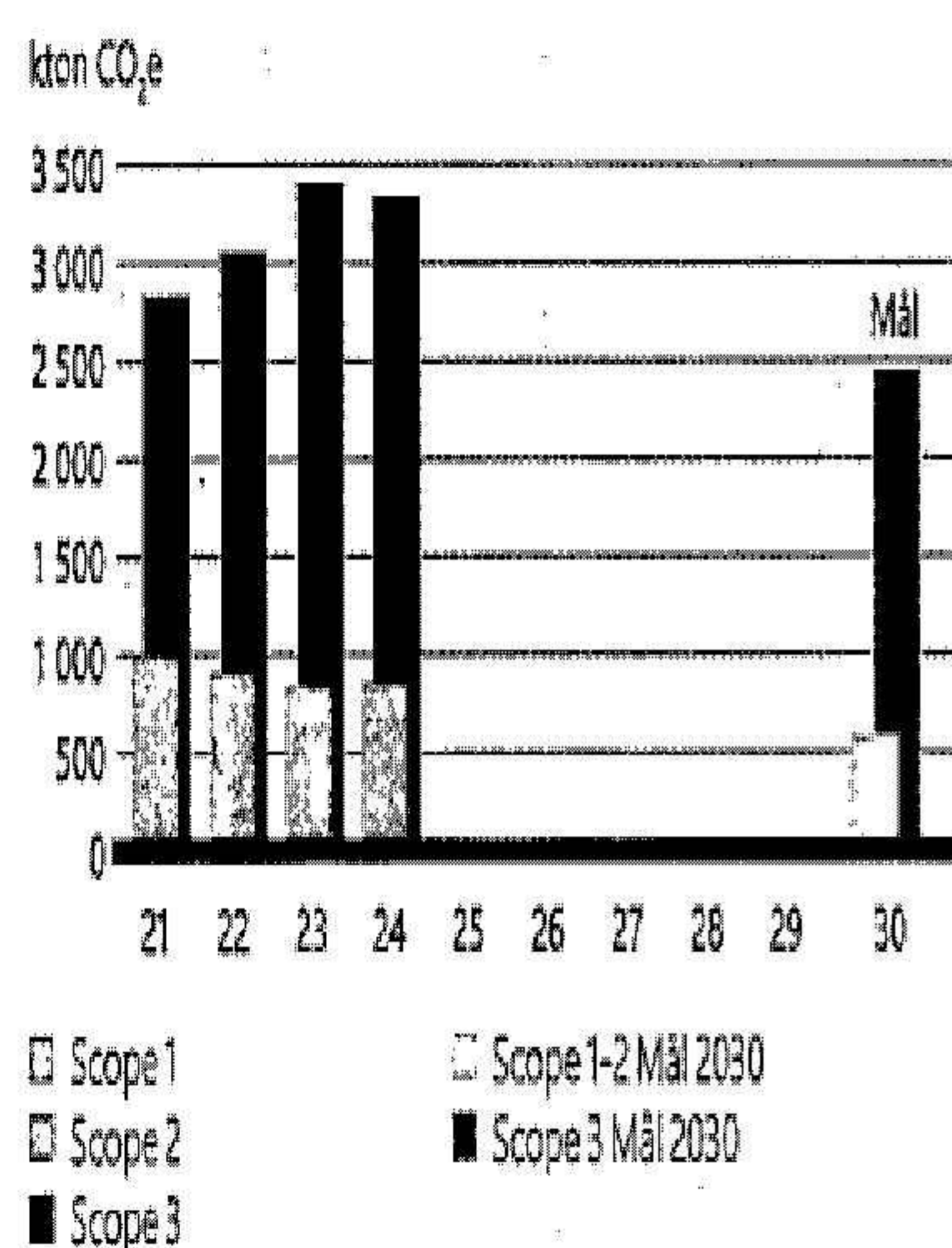
Den föreslagna ordinarie utdelningen är 0 SEK (7,50) per aktie, vilket motsvarar 0 (33,8) % av årets resultat. Under perioden 2020–2024 uppgick ordinarie utdelning per aktie till 25,6 % av periodens totala nettoresultat.

# Strategiska miljömål

## Växthusgasutsläpp

Absoluta växthusgasutsläpp (GHG) för Scope 1-2 ska minska med 42 % 2021–2030. Minskning av absoluta växthusgasutsläpp för Scope 3 med 30 % 2021–2030. Nettonollutsläpp för Scope 1-2 senast 2050.

**-42 %, -30 %**



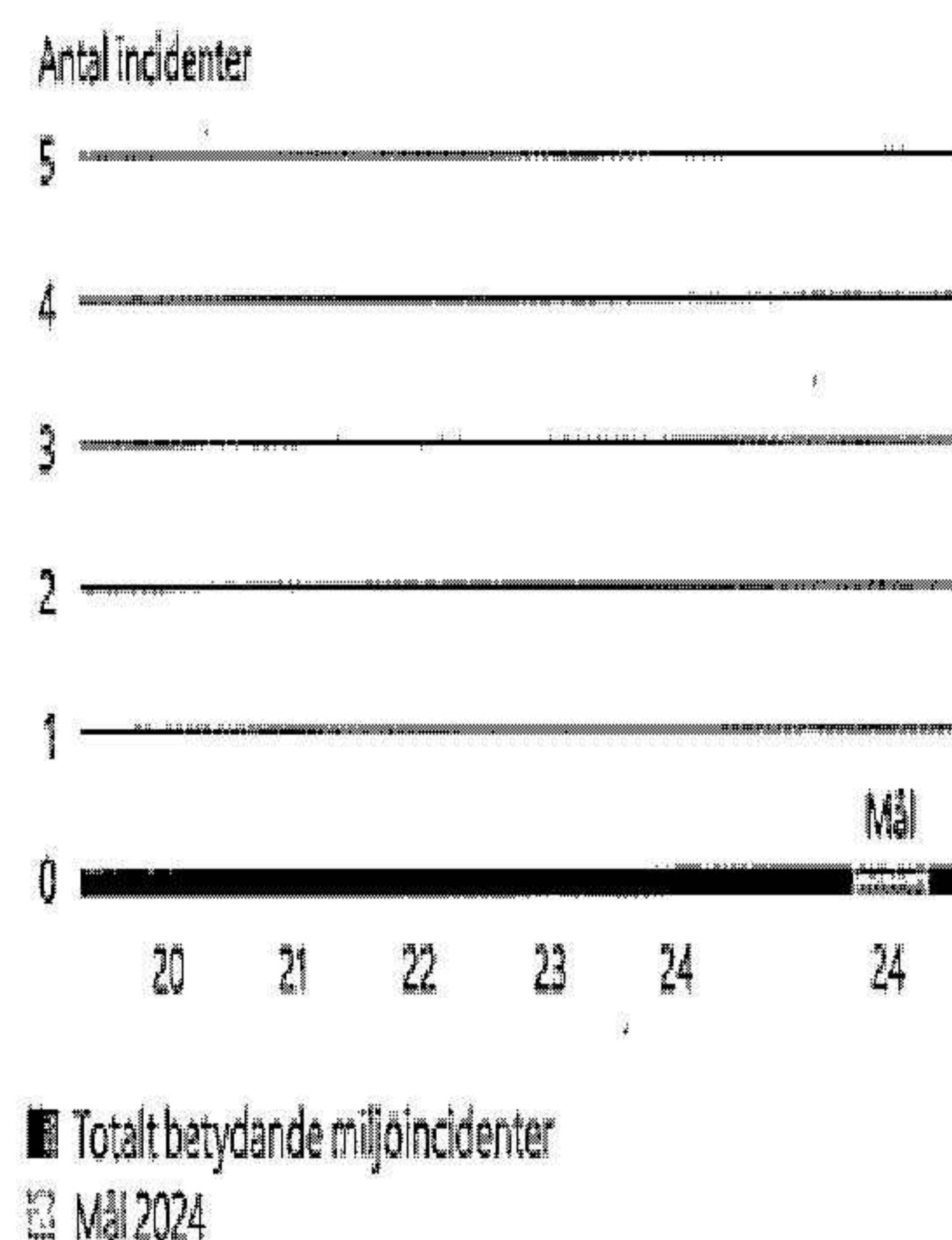
Utsläppen i Scope 1-2 uppgick till 864 (842) kton, en minskning med 13 % från 999 kton 2021. Ökningen jämfört med föregående år beror på högre dieselanvändning och ändrad reduktionsplikt i Sverige. Scope 3-utsläppen uppgick till 3 335 (3 413) kton, en ökning med 18 % från 2 836 kton 2021, vilket bland annat förklaras av utbyggnaden av smältverket i Odda.

Scope 1 omfattar växthusgasutsläpp från den egna verksamheten. Scope 2 omfattar inköpt el, ånga och värme. Scope 3 omfattar alla andra indirekta källor som uppstår i vår värdekedja, till exempel affärsresor, medarbetares pendling, externt avfall, inköpta varor och tjänster, bearbetning och avfallshantering av sålda produkter.

## Miljöincidenter

Inga betydande miljöincidenter bör inträffa.

**0**



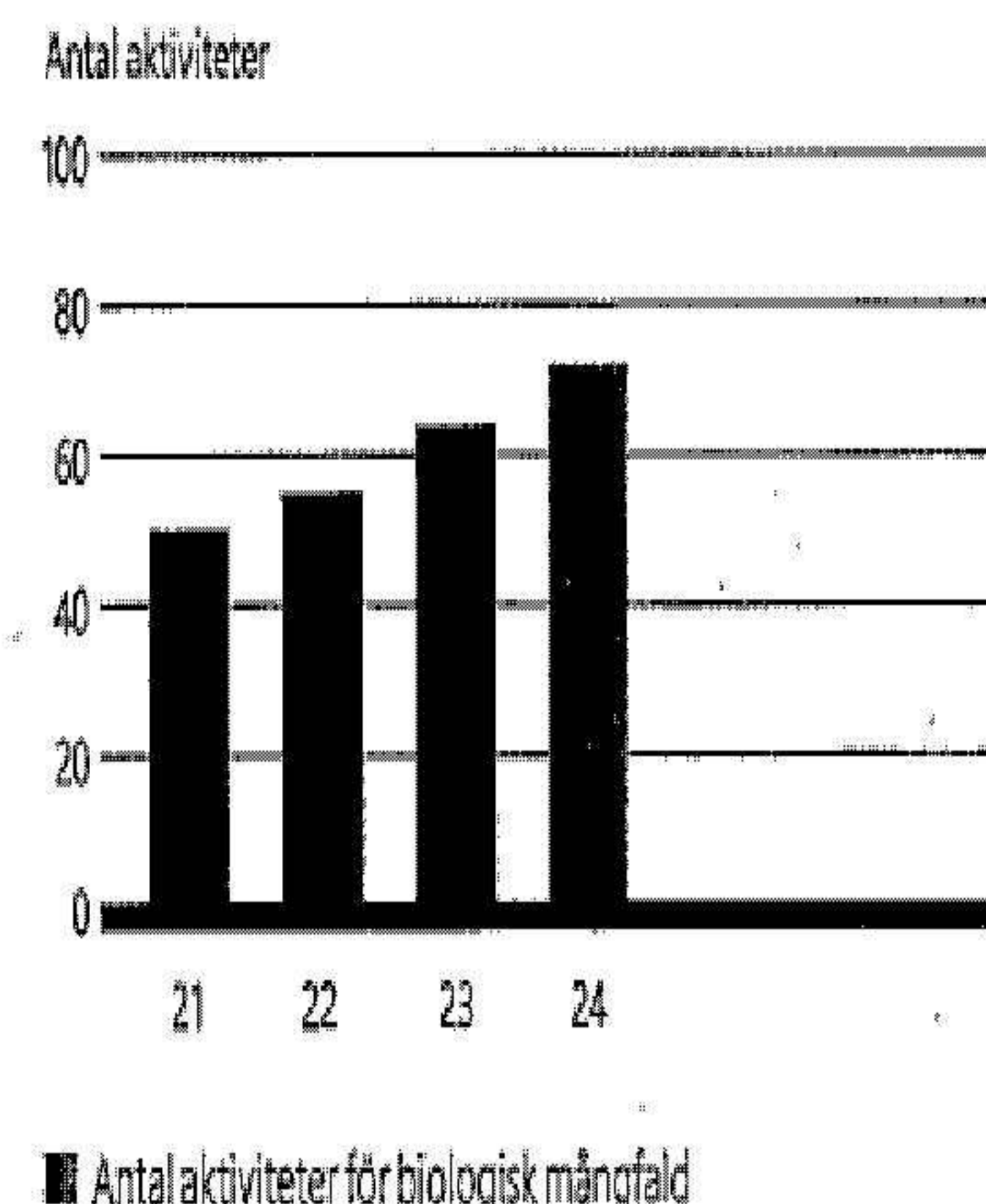
Inga betydande miljöincidenter har inträffat under året, vilket är i linje med Bolidens mål. Vi arbetar systematiskt med att kontrollera och hantera miljöutmaningar för att förebygga miljöincidenter.

En betydande miljöincident är en händelse som orsakar, eller potentiellt kan orsaka, betydande miljökada.

## Påverkan på biologisk mångfald

Bidra till ökad biologisk mångfald i alla regioner där vi är verksamma till 2030 med basår 2020.

**+**



Under 2024 rapporterade vi 71 aktiviteter inom biologisk mångfald som är relaterade till planer utvecklade i affärsenheterna. Vi arbetar tillsammans med flera partners och den akademiska världen för att utveckla vårt sätt att arbeta med biologisk mångfald och återställande av livsmiljöer.

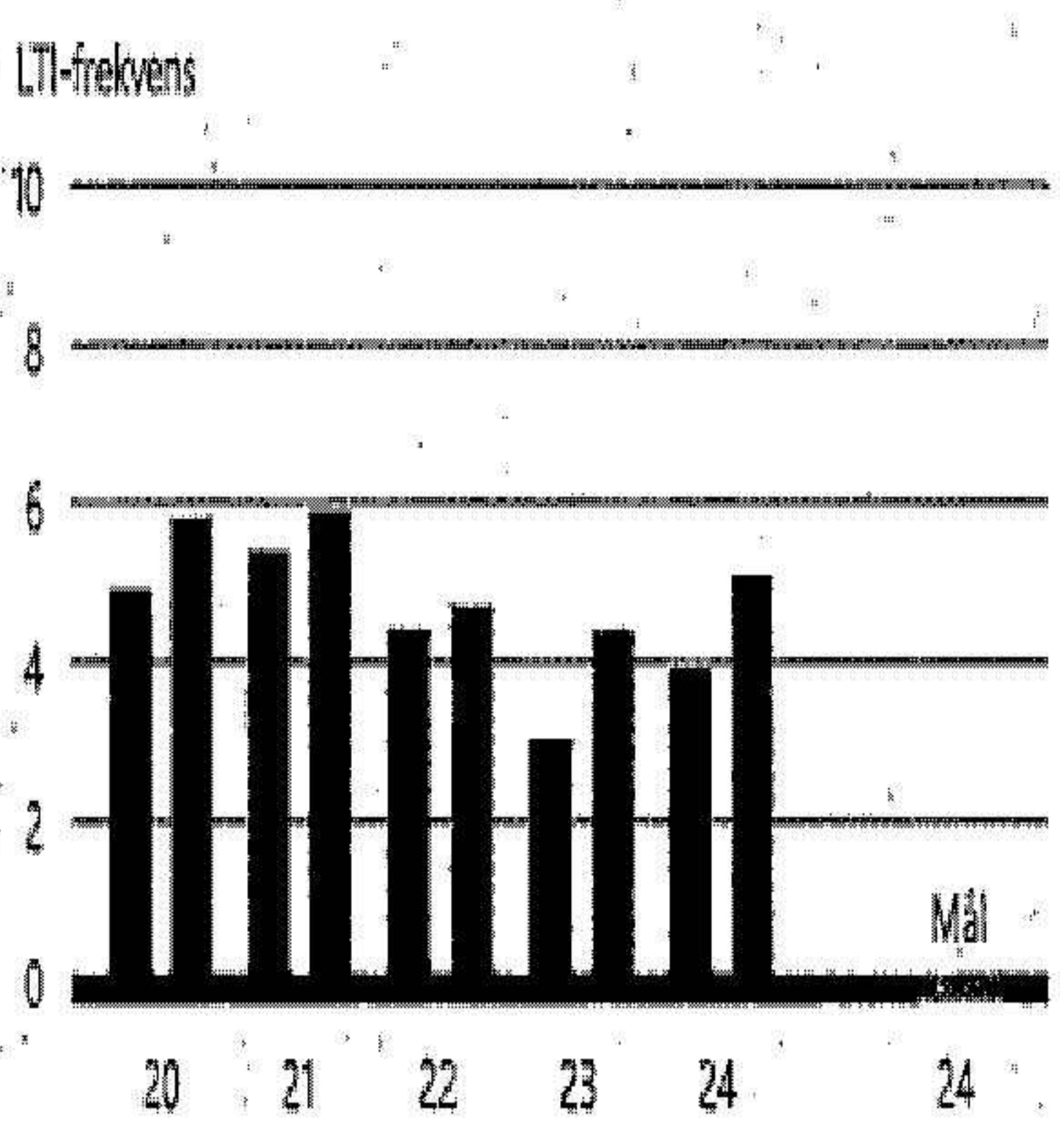
Att mäta framstegen mot vårt mål är en utmaning. En aktivitet kan ha en liten eller stor påverkan, och jämförelser av siffror kan vara tvetydiga. Vi arbetar med att utveckla mer lämpliga mått för påverkan på den biologiska mångfalden.

# Strategiska sociala mål

## Olyckor med frånvaro

Ingen skada på människor ska uppstå i Bolidens verksamhet. Frekvensen för skador som leder till förlorad arbetstid (LTIF) ska därför vara noll.

0



■ LTI-frekvens för medarbetare i Boliden  
 ■ LTI-frekvens inklusive entreprenörer  
 □ Mål 2024

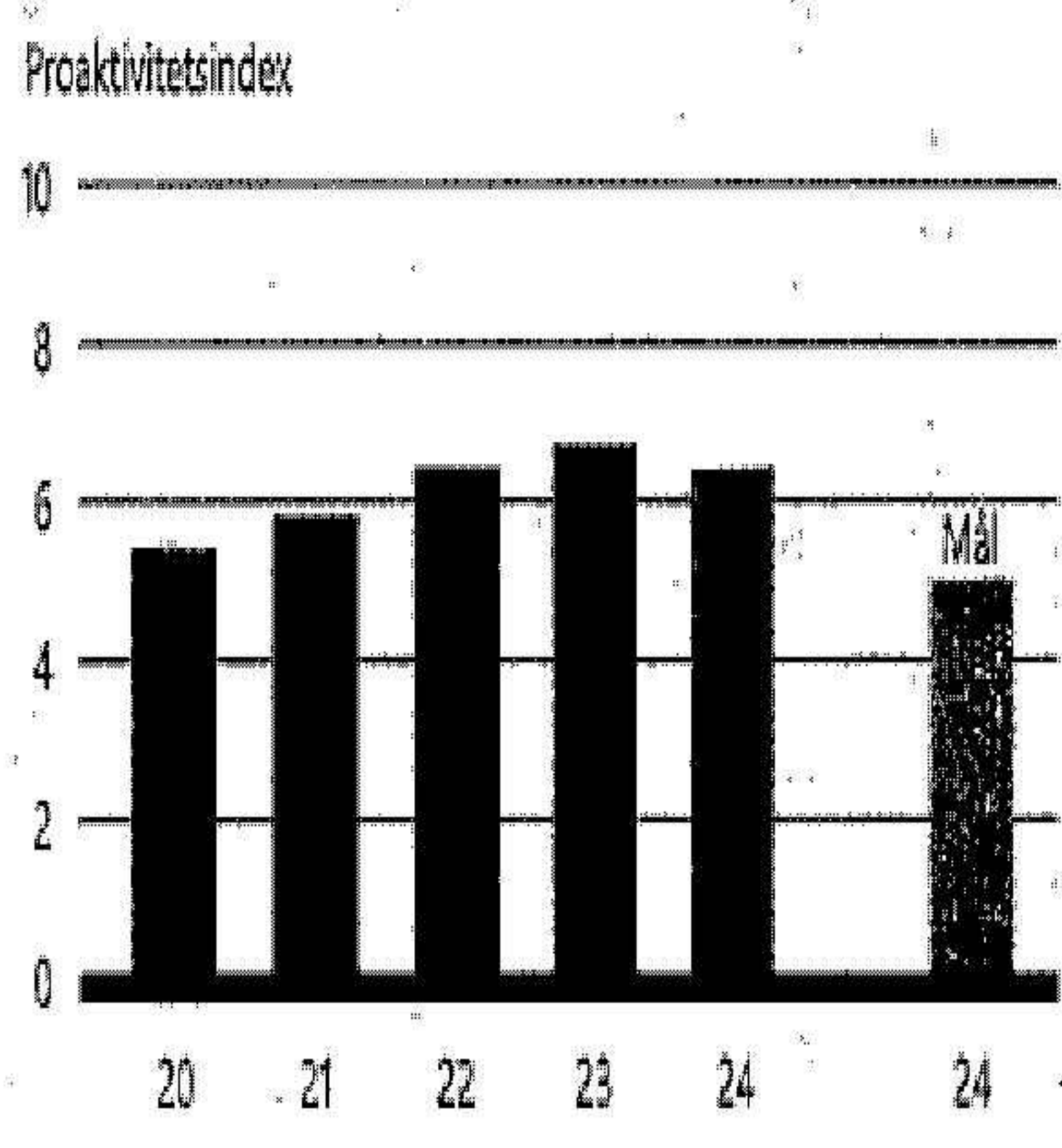
Inom hälsa och säkerhet fokuserar vi på proaktiva åtgärder och ett ökat engagemang från ledning, medarbetare och entreprenörer i det dagliga säkerhetsarbetet. Under 2024 uppgick olycksfallsfrekvensen (LTIF) till 5,1 (4,4) för Bolidens medarbetare och entreprenörer, vilket var en ökning jämfört med föregående år.

LTIF (Lost Time Injury Frequency) beräknas per en miljon arbetade timmar och omfattar alla skador som leder till en eller flera dagars frånvaro från arbetet efter skadedagen.

## Proaktivitet

Att proaktivt identifiera och minska risker är nyckeln till att uppnå noll skada för människor. Därför bör vi lämna in fem eller fler proaktivitetsrapporter per reaktiv säkerhetsavvikelse.

>5



■ Proaktivitetsindex inklusive entreprenörer  
 □ Mål 2024

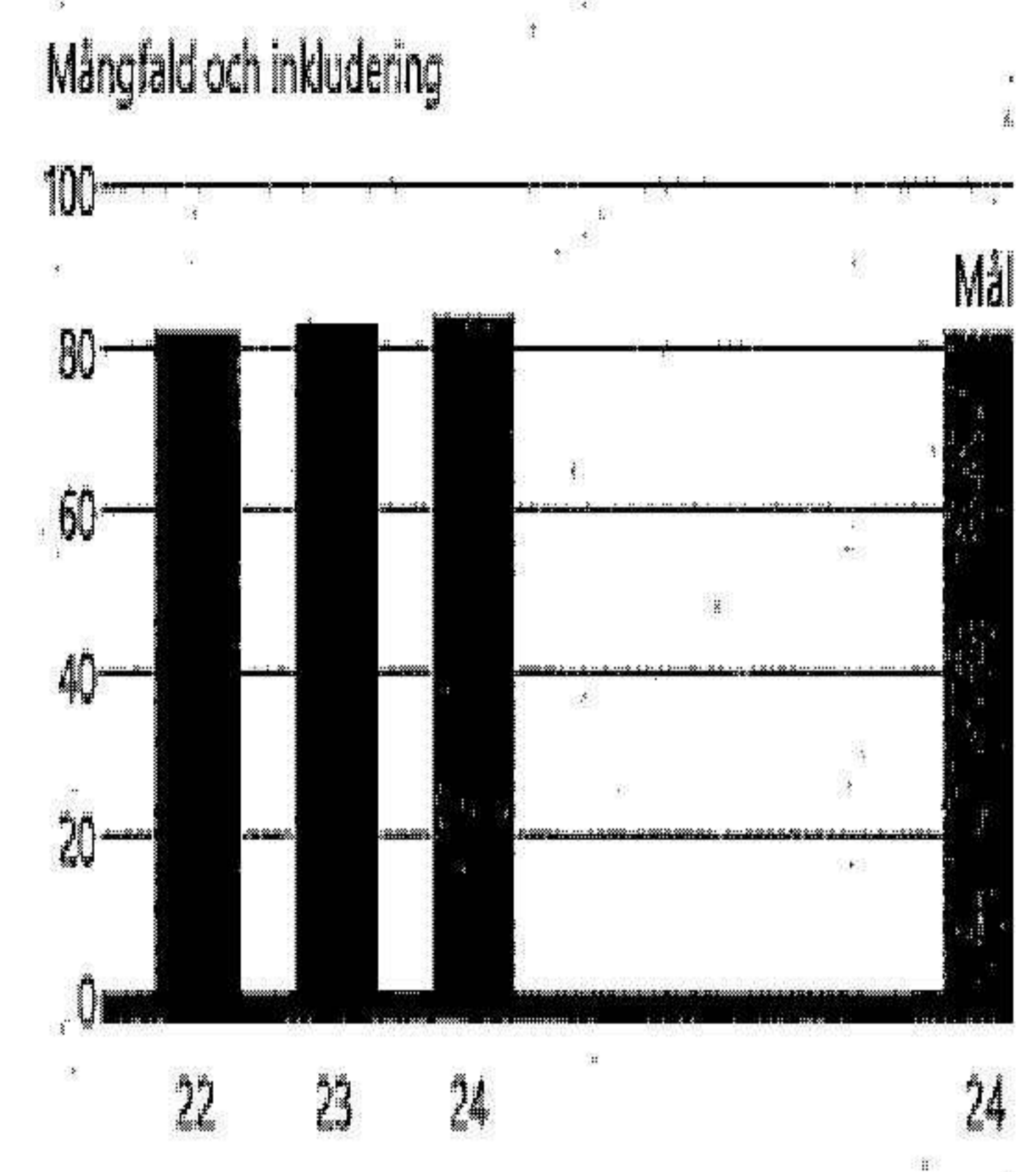
Proaktivitetsindex inklusive Bolidens medarbetare och entreprenörer var 6,4 (6,7) år 2024, vilket var en minskning, men fortfarande över målnivån.

Antalet proaktiva rapporter (risker, störningar) per reaktiva avvikelser (arbetsolycka med förlorad arbetstid, arbetsolycka utan frånvaro, tillbud)

## Mångfald och inkludering

Verka för ökad mångfald, jämställdhet och inkludering inom Bolidens verksamhet och uppnå ett resultat över benchmark för mångfald och inkludering i medarbetarundersökningen.

>83



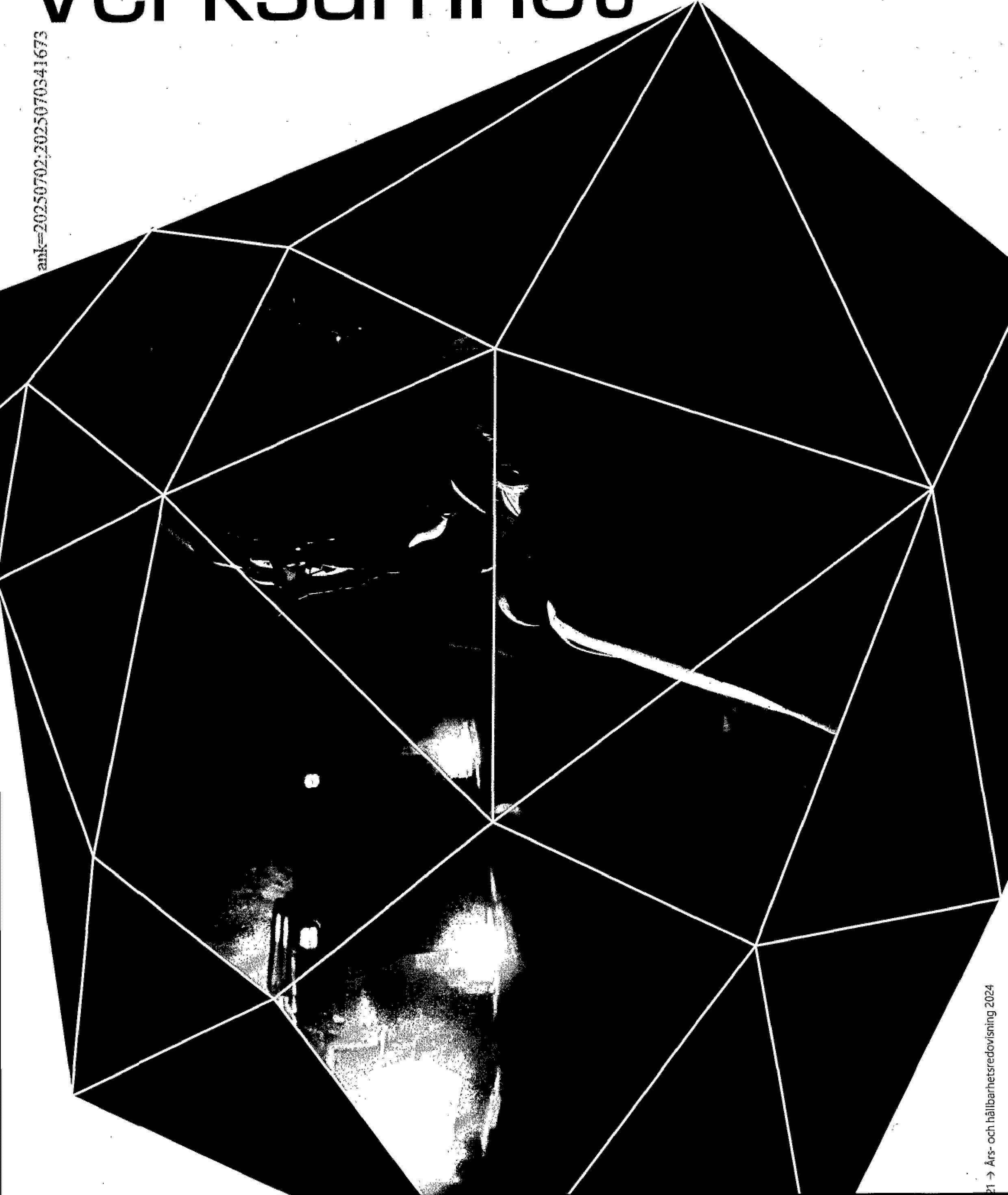
■ Indexpoäng för mångfald och inkludering  
 □ Mål 2024

Indexpoängen för mångfald och inkludering mättes för tredje året i rad som en del av Bolidens årliga medarbetarundersökning My Opinion. Resultatet visar en förbättring med en totalpoäng på 84 (83), vilket också överträffar den externa 2024 benchmarkpoängen på 83.

Resultatet av indexet för mångfald och inkludering är en genomsnittlig poäng som sträcker sig från 0-100.

# Verksamhet

ank=20250702,2025070341673



shet → Våra gruvor och smältverk

# Våra gruvor och smältverk

Bolidens affärsenheter är belägna i Europa och kännetecknas av hög produktivitet och hög prestationsförmåga inom hållbarhet.



## Bolidens gruvor

**AITIK**  
Världens mest produktiva koppargruva med dagbrott. Aitik har malmtransporterna automatiserats i hög grad, vilket möjliggör storskalig produktion samtidigt som det säkerställer en säker arbetsplats med god klimatprestanda. Dagbrottets reserver och planerade produktion kommer att ge ytterligare 24 års gruvdrift.

Metaller: Koppar, guld, silver  
Anrikad volym: 40,8 Mton  
Medarbetare: 858

## BOLIDENOMRÅDET

Höghaltiga gruvor med hög produktionsstabilitet. Bolidenområdet, som idag omfattar Bolidengruvorna i Renström, Kristineberg och Kankberg, är den plats där den första guldfyndigheten lade grunden till Bolidens verksamhet. Med planerad produktion kommer mineralreserverna att räcka till ytterligare 9 års gruvdrift.

Metaller: Guld, zink, silver, koppar, bly och tellur  
Anrikad volym: 1,8 Mton  
Medarbetare: 651

## GARPENBERG

Världens mest produktiva underjordiska zinkgruva. Garpenberg är en av Sveriges äldsta gruvor som fortfarande är i drift och samtidigt en av världens modernaste gruvor. Med planerad produktion kommer mineralreserven att räcka till ytterligare 32 års gruvdrift.

Metaller: Zink, silver, bly, guld, koppar  
Anrikad volym: 3,5 Mton  
Medarbetare: 469

## KEVITSA

Ett av Finlands största dagbrott. Kevitsa är en av Finlands största mineralupptäckter någonsin. Det är en modern gruva med automatiserad, fjärrstyrd och elektrifierad drift. Mineralreserver och planerad produktion kommer att ge ytterligare 10 års gruvdrift.

Metaller: Koppar, nickel, palladium, platina, guld, kobolt  
Anrikad volym: 9,8 Mton  
Medarbetare: 516

## TARA

Europas största zinkgruva. Tara är Europas största zinkgruva och har genom åren stått för så mycket som hälften av Bolidens zinkkoncentrat. Under andra halvåret 2024 återöppnades gruvan efter att ha varit försatt i malpåse sedan mitten av 2023. Med planerad produktion kommer mineralreserven att ge ytterligare 6 års gruvdrift.

Metaller: Zink, bly  
Anrikad volym: 156 kton  
Medarbetare: 347

## Bolidens smältverk

### BERGSÖE

Europas största återvinnare av blybatterier. Bergsöe i Sverige är Nordens enda smältverk för sekundärt bly. Varje år återvinns cirka fyra miljoner skrotade bilbatterier och det bly som produceras används i första hand vid tillverkning av nya batterier – ett verkligt fall av metallcirkularitet.

Metaller och biprodukter: Återvunnet bly  
Produktion: Blylegeringar 47 kton  
Medarbetare: 87

### HARJAVALTA

Ökad nickelverksamhet. Harjavalta är Europas största smältverk för nickel. Det är också ett av de mest effektiva koppar- och nickelsmältverken i världen med ett av de lägsta svaveldioxidutsläppen per producerat ton.

Metaller och biprodukter: Koppar, nickel i skärsten, guld, silver, metaller i platinagruppen, svavelsyra  
Produktion: Koppar 159 kton, nickel i skärsten 40 kton, guld 8 ton, silver 20 ton, svavelsyra 755 kton, palladiumkoncentrat 3 ton  
Medarbetare: 516

### KOKKOLA

Europas näst största zinkproducent. Kokkola producerar zinkprodukter av hög kvalitet med god klimatprestanda. Smältverket i Kokkola är en föregångare inom automatisering och digitalisering och robotar används i olika uppgifter i företagets zinkproduktion.

Metaller och biprodukter: Zink, svavelsyra, silver  
Produktion: Zink 302 kton, svavelsyra 328 kton, silver i anrikningsverk 24 ton  
Medarbetare: 515

### ODDA

Expansion för mer klimatvänlig zink. Odda är ett av världens mest hållbara smältverk för zink. Ett stort expansionsprojekt har nästan slutförts 2024, vilket ökade den årliga produktionskapaciteten med 75 % och förbättrade produktiviteten genom att öka digitaliserings- och automatiseringsnivån.

Metaller och biprodukter: Zink, svavelsyra  
Produktion: Zink 151 kton, svavelsyra 131 kton  
Medarbetare: 411

### RÖNNSKÄR

Ett av världens mest effektiva kopparsmältverk. Utöver metallproduktion från primära källor är Rönnskär också en av världens största återvinnare av metall från elektroniskrot. År 2023 förstördes Rönnskärs elektrolysverk av en brand. Under 2024 påbörjades investeringen i ett nytt elektrolysverk och produktionen kommer att upprättas under andra halvåret 2025.

Metaller och biprodukter: Koppar, silver, bly, zinkdinker, metaller i platinagruppen, svavelsyra  
Produktion: Koppar 0 kton, guld 239 ton, svavelsyra 560 kton, palladiumkoncentrat 1 ton  
Medarbetare: 681

# Större investeringsprojekt

För att vara en ledande leverantör av metaller för klimat- omställningen investerar Boliden ständigt i expansion samt i nya och effektivare metoder för ansvarsfull produktion. Under 2024 hade Boliden flera stora pågående investeringsprojekt. De totala investeringarna för 2024 uppgick till 15 miljarder SEK.

## Öddas expansion

Ödda investerar vi i en utbyggnad av hålltverket för zink, vilket gör det möjligt att nästan fördubbla zinkproduktionen och samtidigt minska växthusgasintensiteten. De flesta anläggningarna kommer att byggas ut och parallellt med moderniseringen av processerna ökar vi digitaliseringen och automatiseringen. Öppramningen mot den nya produktionsnivån kommer att påbörjas i slutet av första kvartalet 2025.

Projektets varaktighet: 2021–2025.  
Total beräknad investering: 1,05 miljarder EUR

## Förstärkning av Aitikdammen

Aitik har vi investerat i ny infrastruktur och en ny metod för dammkonstruktion. Investeringarna säkerställer en långsiktig reponering av sandmagasin och stärker den nuvarande dammkonstruktionen så att den uppfyller de bästa internationella industristandarderna. Projektet slutfördes i slutet av 2024.

Projektets varaktighet: 2023–2024  
Total beräknad investering: 1,5 miljarder SEK

## Nytt elektrolysvverk i Rönnskär

I Rönnskär investerar vi i ett nytt elektrolysvverk, som ersätter det som förstördes i en brand 2023. Det nya elektrolysvverket kommer att utformas och byggas för att möjliggöra en effektiv expansion av produktionskapaciteten i framtiden. Produktionen av kopparkatoder och ädelmetaller kommer gradvis att öka till full kapacitet under andra halvåret 2026.

Projektets varaktighet: 2024–2026  
Total beräknad investering: 4,8 miljarder SEK

## Expansion av Bolidenområdet

I Bolidenområdet innebär våra investeringar att produktionen i området kan förlängas med cirka tio år, till slutet av 2030-talet. Investeringarna omfattar avvattnings- och pasteanläggningar för att förbättra miljöprestandan samt användning av sandmagasin som återfyllnadsmaterial i gruvorna Kankberg, Renström och Maurliden. Investeringen inväntar miljö tillstånd.

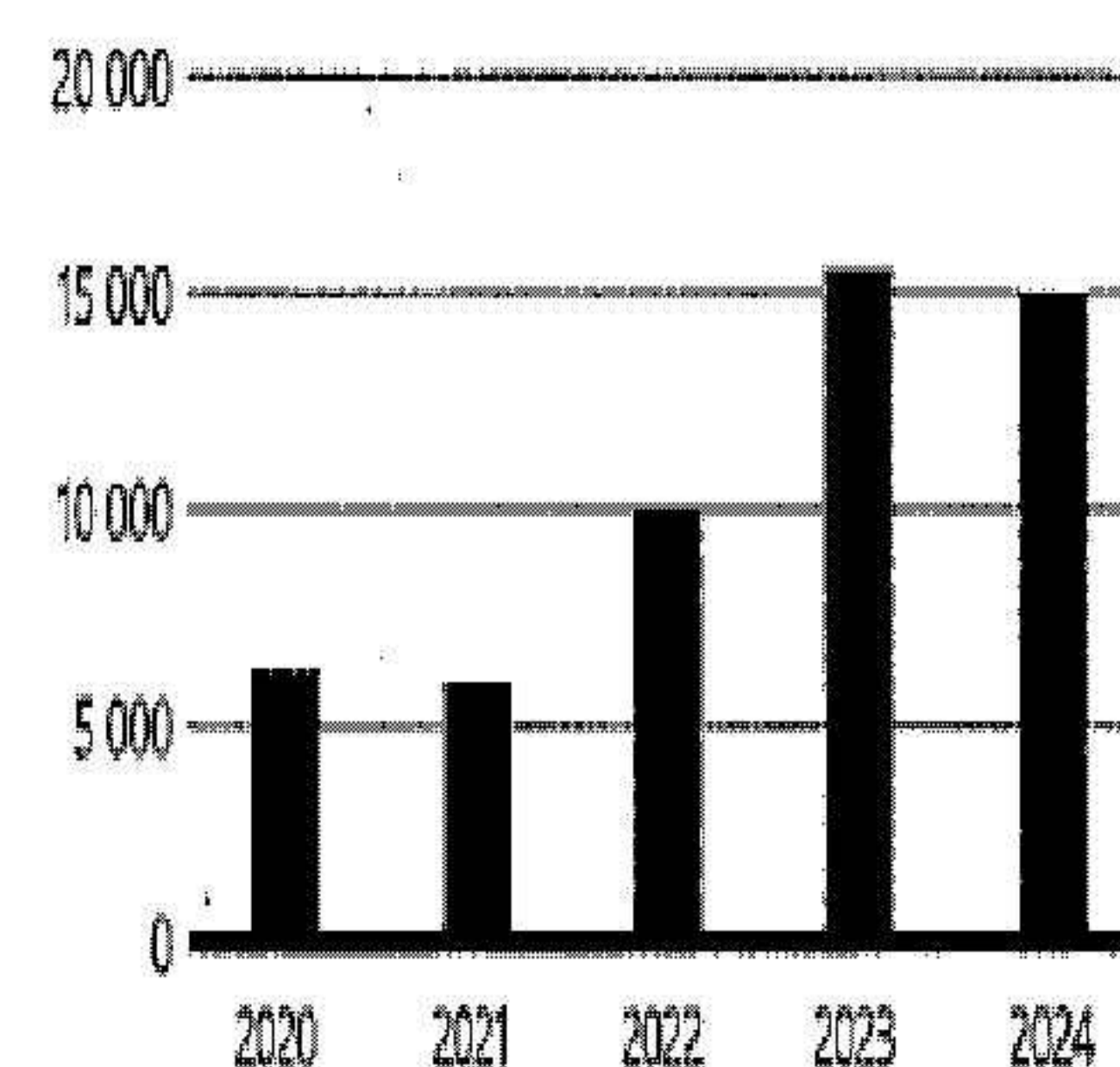
Projektets varaktighet: 2024–2026  
Total beräknad investering: 2,5 miljarder SEK

## Kristinebergs expansion

Investeringarna i Kristinebergsgruvan omfattar ökad och förlängd produktion genom expansion mot fyndigheten Rävliiden. Projektet omfattar toppmodern teknik för att möjliggöra fossilfri gruvdrift. Rävliiden avser att bedriva världens första fossilfria gruvverksamhet med toppmodern infrastruktur för underjordisk elektrifiering. Produktionen har startat och driftsättning av den nya infrastrukturen är planerad till första halvåret 2025.

Projektets varaktighet: 2023–2025  
Total beräknad investering: 1,45 miljarder SEK

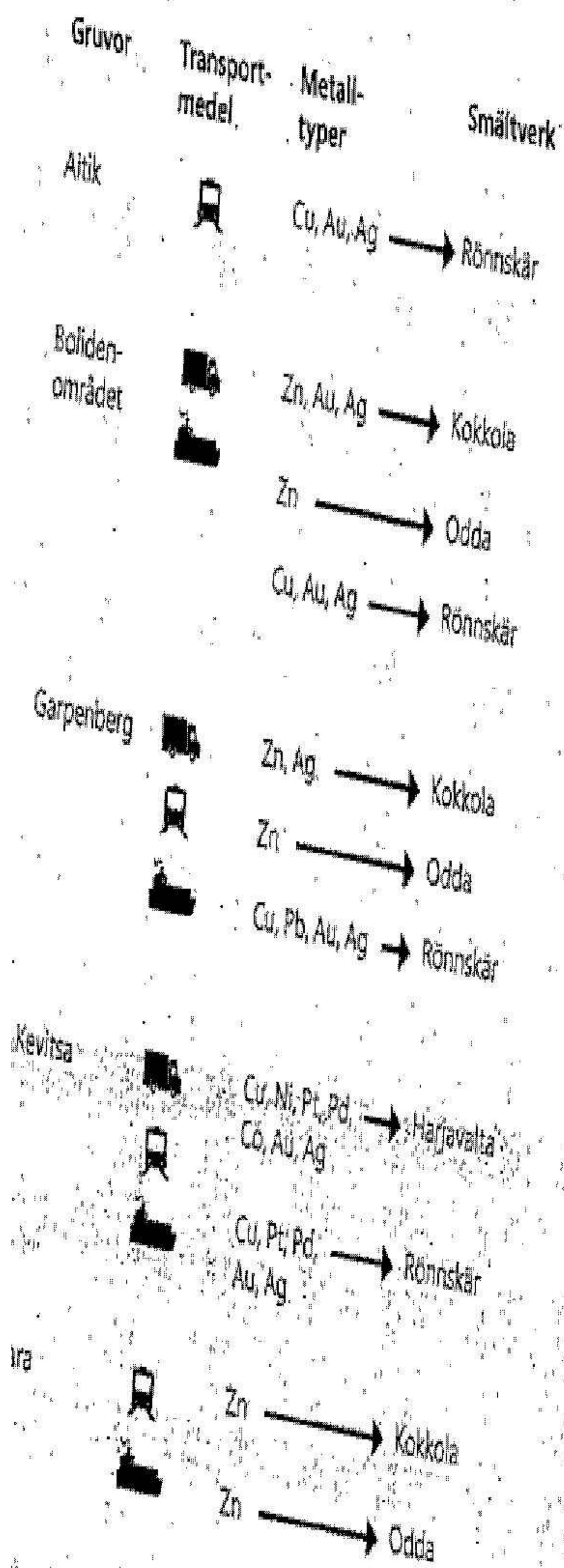
Capex (MSEK)



# Råmaterialförsörjning

Koncentrat från Bolidens egna gruvor står för cirka en tredjedel av råmaterialförsörjningen till våra smältverk. Externt inköp av rätt råmaterialkvaliteter, till de bästa kommersiella villkoren från affärspartners med hög prestationsförmåga inom hållbarhet är därför avgörande för Boliden.

## Intern råmaterialförsörjning



## Extern råmaterialförsörjning

### Extern försörjning av råmaterial avgörande för smältverkens resultat

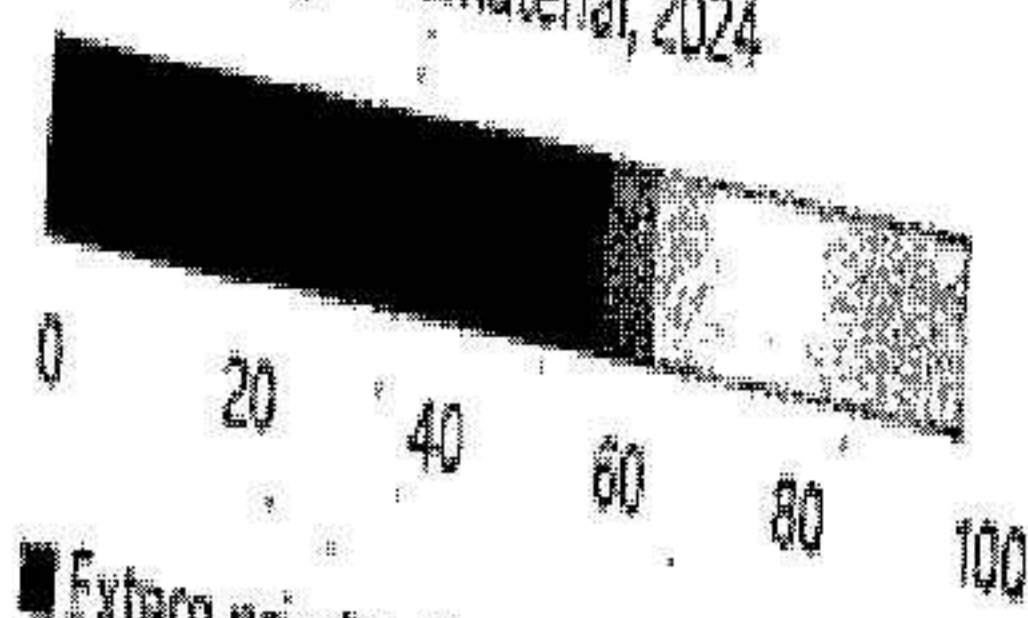
Råmaterial väljs för att maximera det ekonomiska resultatet inom ramen för de tekniska begränsningarna och minimera klimatavtrycket från råmaterialförsörjningen. Vi ingår långsiktiga avtal med leverantörer för att säkerställa tillförlitligheten och kvaliteten på råmaterialmixen till smältverken. Sedan Tara försattes i malpåse 2023 levererar externa gruvor cirka 60 % av våra smältverks råmaterialbehov och det kommer från ett stort urval av partners globalt. Ytterligare 10 % av smältverkens avverkning består av återvunnet material som elektronikskrot och förbrukade bilbatterier. Dessa kommer huvudsakligen från europeiska skrotsamlare.

### Hållbara partnerskap med råmaterialleverantörer

ESG-prestandan hos alla leverantörer utvärderas för att säkerställa att de följer interna standarder och Bolidens Uppförandekod för affärspartners. Den riskbaserade utvärderingen omfattar en sanktionskontroll och allt högre nivåer av due diligence genom datainsamling, intervjuer och revisioner på plats beroende på risknivån. Vi arbetar aktivt för att hjälpa våra råmaterialpartners att förbättra sig inom områden som miljöutsläpp, åtgärder mot mutor och korruption samt mänskliga rättigheter. Slutligen bygger vi också partnerskap med viktiga leverantörer med fokus på att öka produktionen av våra metaller med låga växthusgasutsläpp.

## Zink

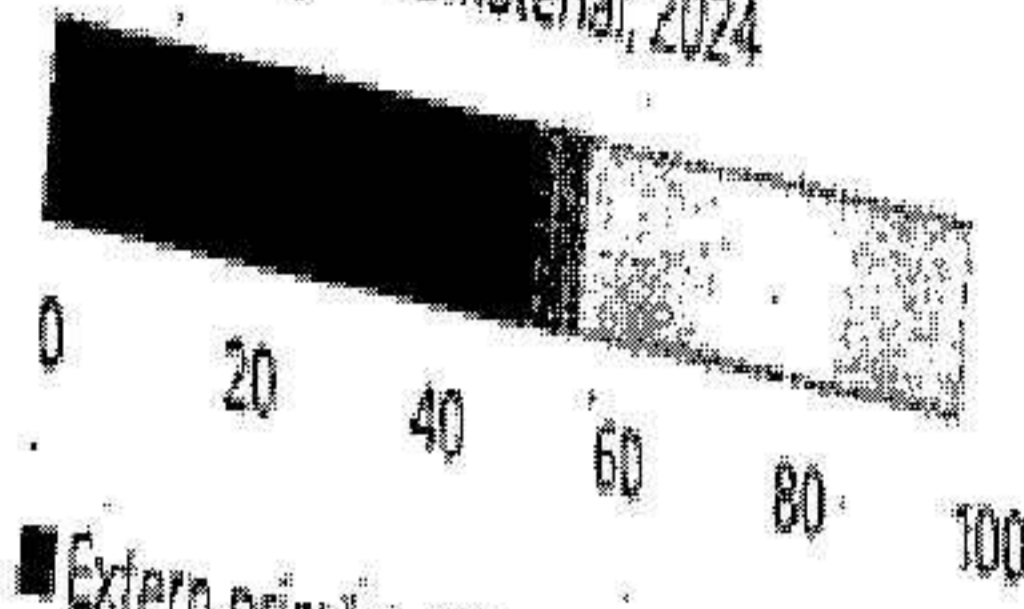
Avverkning av råmaterial, 2024



- Extern primärt: 552 (490) kton
- Externt återvunnet: 56 (54) kton
- Internt primärt: 274 (341) kton
- Internt återvunnet: 36 (32) kton

## Nickel

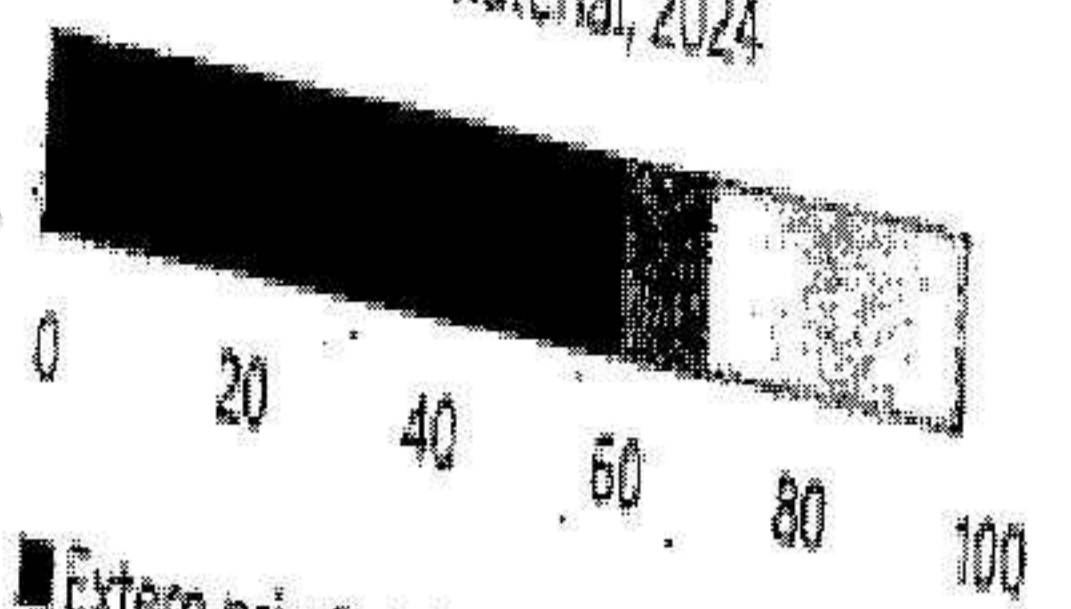
Avverkning av råmaterial, 2024



- Extern primärt: 170 (129) kton
- Externt återvunnet: 18 (14) kton
- Internt primärt: 138 (152) kton
- Internt återvunnet: 0 (0) kton

## Koppar

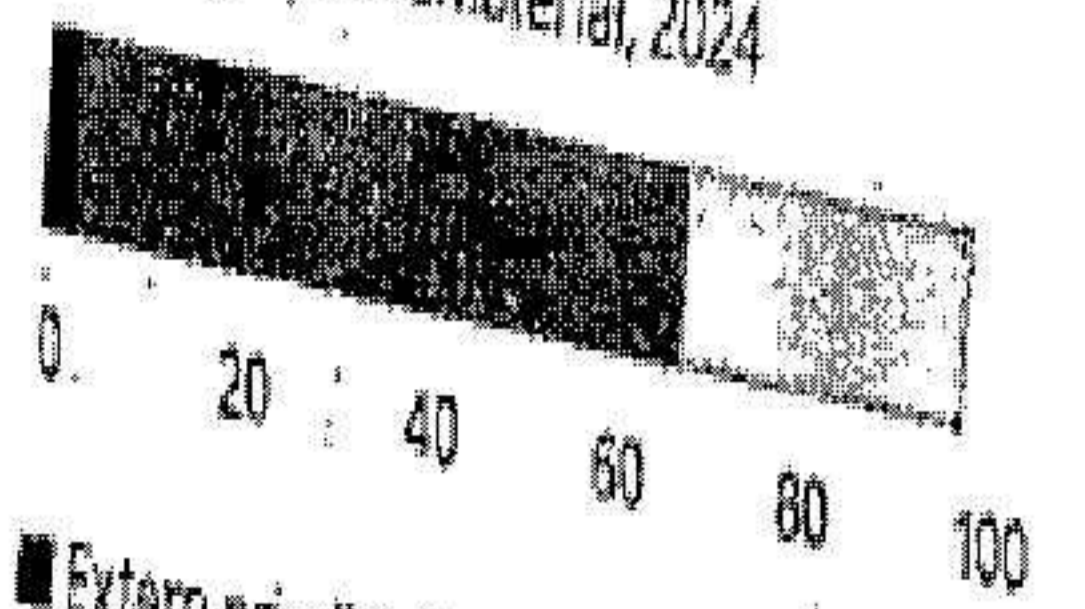
Avverkning av råmaterial, 2024



- Extern primärt: 902 (797) kton
- Externt återvunnet: 148 (155) kton
- Internt primärt: 393 (401) kton
- Internt återvunnet: 12 (9) kton

## Bly

Avverkning av råmaterial, 2024



- Extern primärt: 3 (3) kton
- Externt återvunnet: 50 (55) kton
- Internt primärt: 22 (35) kton
- Internt återvunnet: 1 (0) kton

## Återvinning av metaller

Alla Bolidens metaller är fullt återvinningsbara och vi har gjort cirkulär metallproduktion från uttjänta elektronik- och bilbatterier till en integrerad del av vår kärnverksamhet.

### En återvinnare av elektronik i världsklass

Bolidens smältverk Rönnskär är en av världens största elektronikåtervinnare med en kapacitet att återvinna 120 000 ton elektronikskrot per år. Denna mängd motsvarar 2 miljoner mobiltelefoner varje dag. Boliden köper elektronikskrot som består av material som exempelvis kretskort. Materialet som levereras till Boliden har förbehandlats av leverantörerna. På Rönnskär krossas, smälts och raffinerar materialet i en Kaldougn. Bolidens unika Kaldoteknik tar tillvara på energin i plasten från materialet, vilket gör processen energieffektiv och möjliggör en multimetallproduktion från ett antal olika sekundärmaterial.

Förutom återvinning av elektronikskrot tar anläggningen i Rönnskär även hand om restmaterial från stålverk, mässingsgjuterier samt kraft- och värmeverk. Det som slängs i samhället blir till ny råvara på Rönnskär.

### Möjliggör cirkularitet inom blybatteriteknik

På vår anläggning Bergsöe i Landskrona återvinner vi 50 000 ton bly per år – vilket motsvarar fyra miljoner bilbatterier varje år. Produktionen av bly på Bergsöe en berättelse om en sann cirkulär ekonomi eftersom nästan 100 % av allt bly som produceras på Bergsöe kommer från sekundärmaterial och det mesta av det går också tillbaka dit det kom ifrån – som huvudmaterial i blybatterier för bilar.

Återvunnet material i förhållande till total avverkning	2024	2023
Total sekundär avverkning, kton	329	33
Total avverkning (primär och sekundär), kton	2 714	2 64
Andel återvunnet material	12 %	12 %

Återvunnet smältmaterial, kton	2024	2023
BERGSÖE, bly	50	5
Batteriråvara		
RÖNNSKÄR, koppar		
Sekundäråvara	138	14
Varav elektronik	75	6

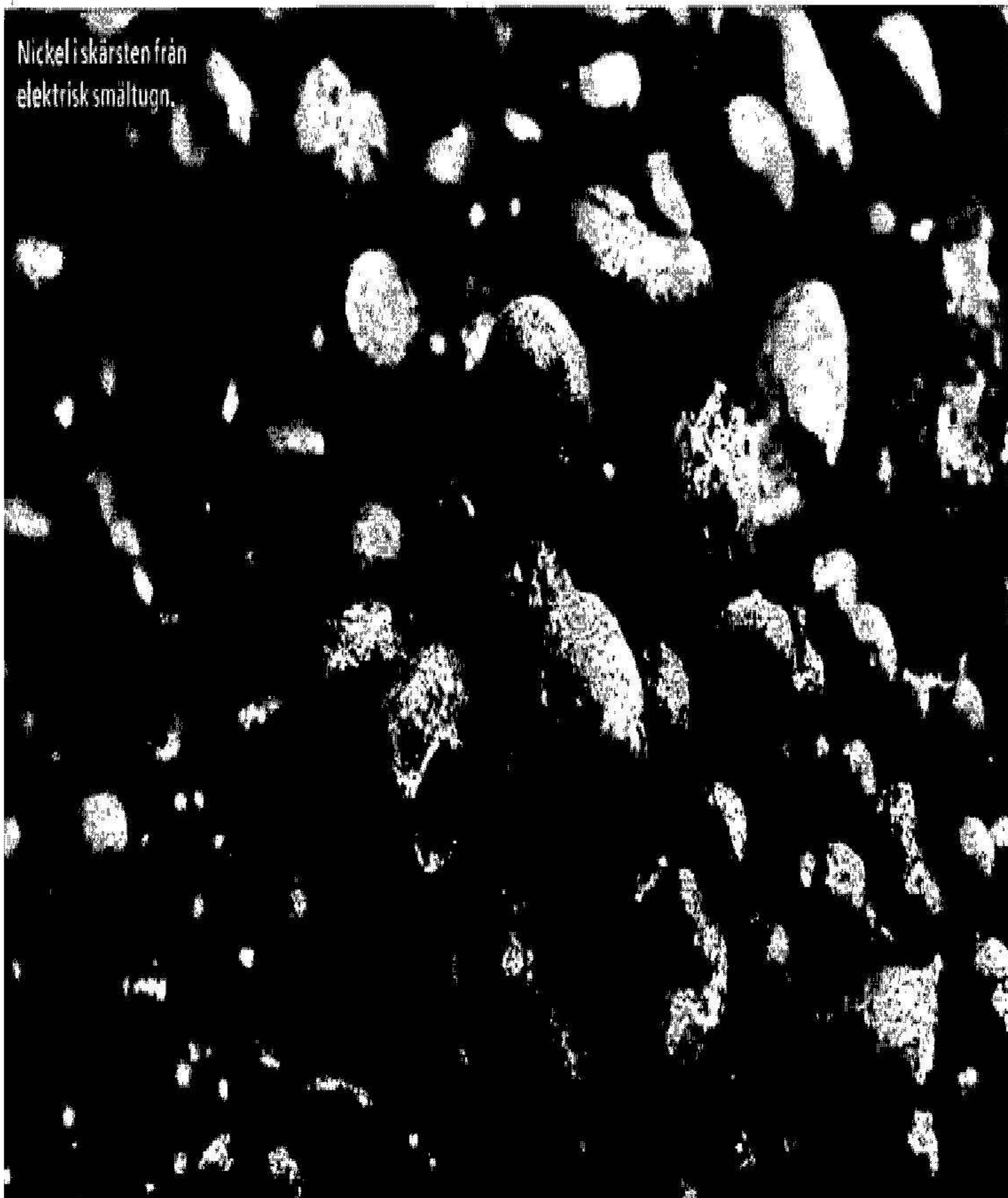
# Green Transition Metals

Green Transition Metals är vår portfölj av produkter med lågt klimatavtryck och återvunna produkter. Den innehåller några av de mest hållbara erbjudandena på den globala marknaden och hjälper både oss och våra kunder att förbättra klimatavtrycket.






Produktionen av våra Green Transition Metals minskar vi ständigt oss själva att hitta nya sätt att minska våra utsläpp, vilket i sin tur stödjer våra partners arbete med att minska de totala utsläppen för de produkter som innehåller våra metaller. Genom att dela med oss av vår kunskap i detta avseende drar vi till klimatomställningen inom hela gruv- och metallindustrin.

Denna strävan går utöver vårt kärnutbud av basmetaller. Det omfattar även befintliga biprodukter, som svavelsyra och potentiella nya produkter. Vi håller till exempel på att ta fram en prototyp för ersättning av cement som har låga växthusgasutsläpp och tillverkas av restmaterial från metallproduktion.




Nickel i skärsten från elektrisk smältugn.



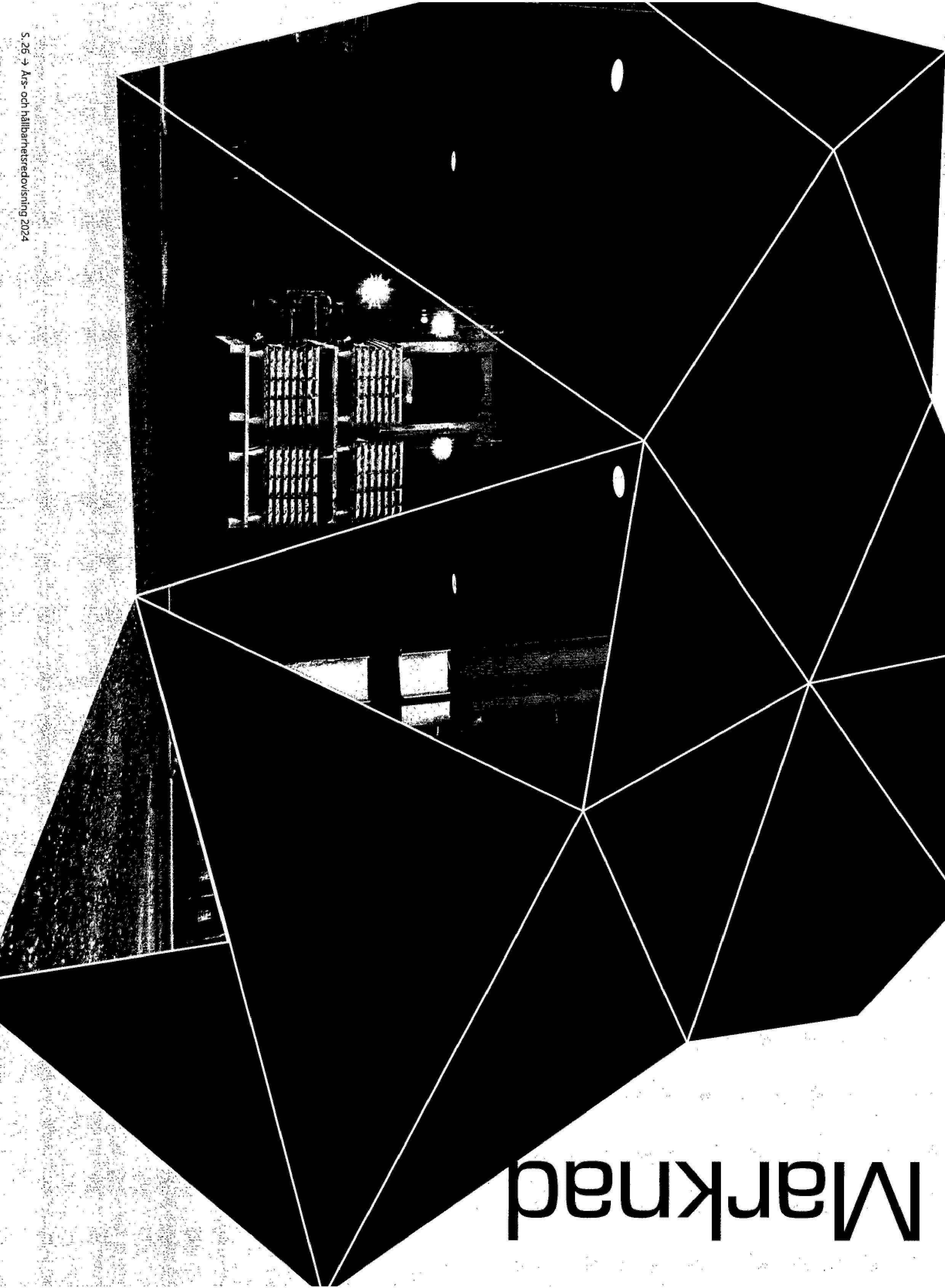
## Produkter med lågt klimatavtryck

	Boliden Low-Carbon Zinc CO <sub>2</sub> e-utsläpp per kg	Globalt genomsnitt Zink CO <sub>2</sub> e-utsläpp per kg
	<1,0	3,6
	Boliden Low-Carbon Copper CO <sub>2</sub> e-utsläpp per kg	Globalt genomsnitt Koppar CO <sub>2</sub> e-utsläpp per kg
	<1,5	4,1
	Boliden Low-Carbon Nickel CO <sub>2</sub> e-utsläpp per kg	Globalt genomsnitt Nickel CO <sub>2</sub> e-utsläpp per kg
	5,0	34,2
	Boliden Low-Carbon Lead CO <sub>2</sub> e-utsläpp per kg	Globalt genomsnitt Bly CO <sub>2</sub> e-utsläpp per kg
	1,0	1,8
	Boliden Low-Carbon Sulphuric Acid CO <sub>2</sub> e-utsläpp per kg	Globalt genomsnitt Svavelsyra CO <sub>2</sub> e-utsläpp per kg
	0,025	0,155

## Återvunna produkter

	Boliden Recycled Zinc CO <sub>2</sub> e-utsläpp per kg	Återvunnet från: Stoft från stålverk och elektriska ljusbågsugnar (EAF)
	3	
	Boliden Recycled Copper CO <sub>2</sub> e-utsläpp per kg	Återvunnet från: Elektroniskt avfall
	<1,5	
	Boliden Recycled Lead CO <sub>2</sub> e-utsläpp per kg	Återvunnet från: Blybatterier för bilar
	1,0	

# Marknad



→ Utvecklingen på metallmarknaderna

# Utvecklingen på metallmarknaderna

Globala tillväxten drevs på av USA:s styrka som stod i kontrast mot Eurozonens svårigheter och Kinas inbromsning. Instabila marknader, geopolitiska spänningar och begränsade naturframsteg definierade året.

## Marknadsutveckling

Den globala ekonomin upplevde en tillväxt under 2024, med en beräknad BNP-ökning på 2,7%. USA spelade en central roll i att driva på tillväxten, med hjälp av robust arbetsmarknad och högre konsumtion. Eurozonen fortsatte däremot att kämpa med låg tillverkning, dämpat konsumentförtroende och förhöjda energikostnader. Kinas ekonomi stod för en inbromsning på grund av utmaningar på finansmarknaden och ett potentiellt deflationstryck. De stora centralbankerna inledde räntesänkningar i hopp om att milda inflationen. Förändringen innebar en tydlig tecken på att avta. Förändringen innebar en lättad från de förhöjda lånekostnaderna och förväntade marknaderna positivt, även om hotet om ökad protektionism var ett överhängande problem. Priserna på basmetaller uppvisade betydande volatilitet under året och steg inledningsvis till följd av positivt sentiment och ekonomisk optimism, för att därefter återgå till att styras av fundamenta vid årets slut. Guld och silver fortsatte sin starka utveckling och stod av räntesänkningar, centralbanksköp och geopolitiska risker, som fortsatte att forma det ekonomiska och politiska landskapet. Ökade spänningar mellan stormakterna, i synnerhet mellan USA och Kina, försämrade ytterligare internationell handel och tekniskt samarbete. Tvisten om Taiwan var fortsatt en central fråga, med ökade militära aktiviteter i Indopacifiska regionen, vilket ledde till ökad osäkerhet på globala marknaderna. Rysslands fortsatta

återdragande i Ukraina och de åtföljande västliga sanktionerna ledde till fortsatta störningar på energimarknaderna och i den regionala stabiliteten. I Mellanöstern skapade pågående konflikter och politisk volatilitet nya utmaningar för energiförsörjningskedjorna, i synnerhet när den globala efterfrågan återhämtade sig. Även om det gjordes framsteg i viktiga klimatfrågor under FN:s klimatkonferens (COP29) återstår enorma utmaningar. Under toppmötet gjordes framsteg inom klimatfinansiering och koldioxidmarknader, men dessa räckte inte till för de investeringar som krävs för att uppnå nettonollutsläpp till 2050. Eftersom utsläppen fortsätter att öka krävs ökade ansträngningar för att anpassa sig till utsläppsmålen och 2°C-vägen.

## Långsiktig efterfrågan på metaller

Historiskt sett har den ökade efterfrågan på metaller varit starkt kopplad till den globala ekonomiska tillväxten och i synnerhet till utvecklingen i Kina, som stod för den enskilt största efterfrågan på basmetaller. Även om tillväxten på lång sikt förväntas minska både globalt och i Kina, förväntas efterfrågan på metaller öka för att stödja klimatomställningen och elektrifieringen av samhällen. Fossila bränslen måste fasas ut för att begränsa den globala uppvärmningen, vilket kräver stora metallintensiva investeringar relaterade till elproduktion, infrastruktur för eldistribution och elektrisk utrustning. Den globala efterfrågan på basmetaller förväntas växa på lång sikt.

## Långsiktig metallförsörjning

Gruvor har begränsad livslängd och måste ersättas av nya, men det sker bara om gruvbolagen tror att framtida metallpriser kommer att göra investeringar i nya projekt lönsamma. Trenden med allt mer omfattande krav från tillståndsgivande myndigheter och lokalsamhällen, större projekt på grund av lägre metallhalter och ett växande behov av infrastruktur har gradvis ökat kostnadsnivåerna och kapitalintensiteten i gruvindustrin. På grund av ovanstående faktorer tar det vanligtvis många år att utveckla en ny gruva, och tiden från upptäckt till metallproduktion ökar. Under rådande omständigheter kan detta leda till framtida brist på de flesta av våra huvudmetaller. Även om expansion i befintliga gruvor i allmänhet har lägre kapitalintensitet, kommer den bara delvis att möta den framtida efterfrågan på metaller. Utbyggnadstakten för smältverkskapaciteten baseras på företagets syn på efterfrågan på den regionala marknaden och tillgången på råmaterial. Ny kapacitet påverkar balansen på koncentratmarknaden och därmed villkoren mellan smältverken och gruvorna. Återvinningsgraden av metaller förväntas öka över tiden, men precis som med utbyggnaden av befintliga gruvor kan de bara möta en del av den framtida efterfrågan på metaller.

## Kinas dominerande ställning

Kina står för ungefär hälften av all global efterfrågan på basmetaller och en betydande del av världens metallförsörjning. Den ekonomiska utvecklingen i landet är därför av stor betydelse för Bolidens marknader. Kinas ekonomi förväntas bli mer inriktad på tjänster och mindre på infrastruktur och fastighetsutveckling, vilket leder till lägre framtida efterfrågan på metaller. Samtidigt väntas den ekonomiska tillväxten gradvis avta. Utbyggnaden av smältverkskapacitet i Kina har skett i snabb takt för att möta den snabbt växande efterfrågan på basmetaller. Metallimporten är betydande och den kinesiska smältverksindustrin har blivit en viktig aktör på den globala marknaden för koncentrat, särskilt för koppar. Kinas position som världens största nickelproducent övertogs nyligen av Indonesien, men detta skedde genom stora investeringar som kontrollerades av kinesiska intressen. Den globala kapaciteten för koppar- och zinkbrytning har ibland varit en begränsande faktor när investeringsnivån varit hög i Kina. Även under perioder av avmattning i den globala ekonomiska aktiviteten eller när extraordinära situationer har påverkat ekonomin har efterfrågan från Kina varit fortsatt stark, och som en följd av detta har perioderna med låga koppar- och zinkpriser varit korta ur ett historiskt perspektiv.

## Zinkmarknaden

### Stabil efterfrågan

Den globala efterfrågan på zink var fortsatt stabil 2024 jämfört med föregående år, men minskade i Europa med 6 %. Aktiviteten inom byggsektorn var trög utanför USA, där de flesta ekonomier återhämtar sig från effekterna av de höga räntorna. Zinkpriserna utvecklades positivt och steg med i genomsnitt 5 % under året, samtidigt som gruvproduktionen fortsatte att minska något.

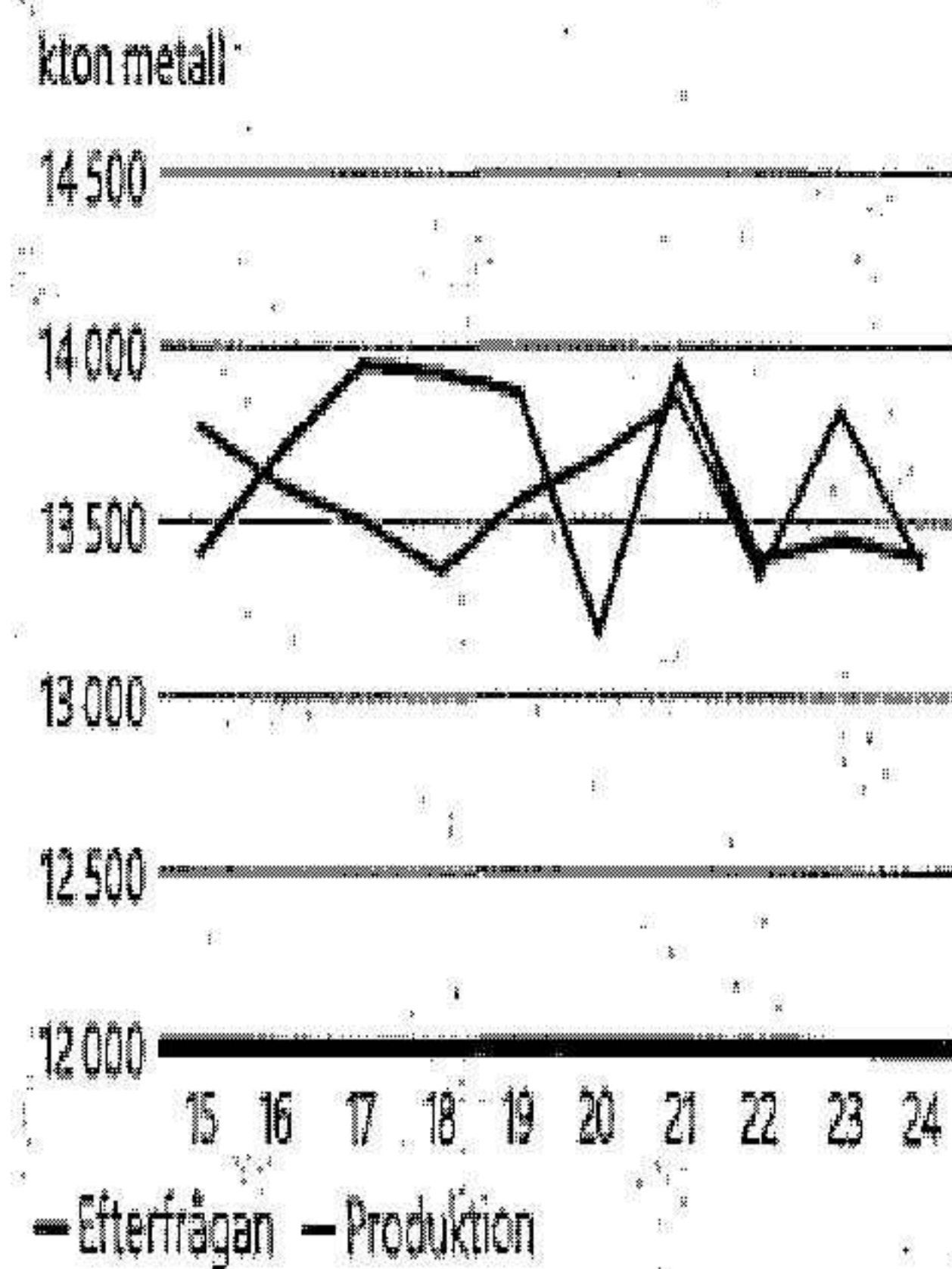
### Smältverkens marginaler under press

I Europa återupptog vissa smältverk produktionen efter energikrisen, men låg kvar under nivåerna före krisen. Den globala produktionen minskade med nästan 4 %, med störst påverkan från Sydkorea och Kina. Vissa smältverk i Kina med låg utnyttjandegrad stängdes under året på grund av brist på koncentrat och lönsamhetsproblem. Lågren på LME har varit stabila och är fortsatt historiskt låga. Metallpremierna minskade under första halvåret och har därefter legat stabilt nära det långsiktiga genomsnittet.

### Stoppad gruvproduktion

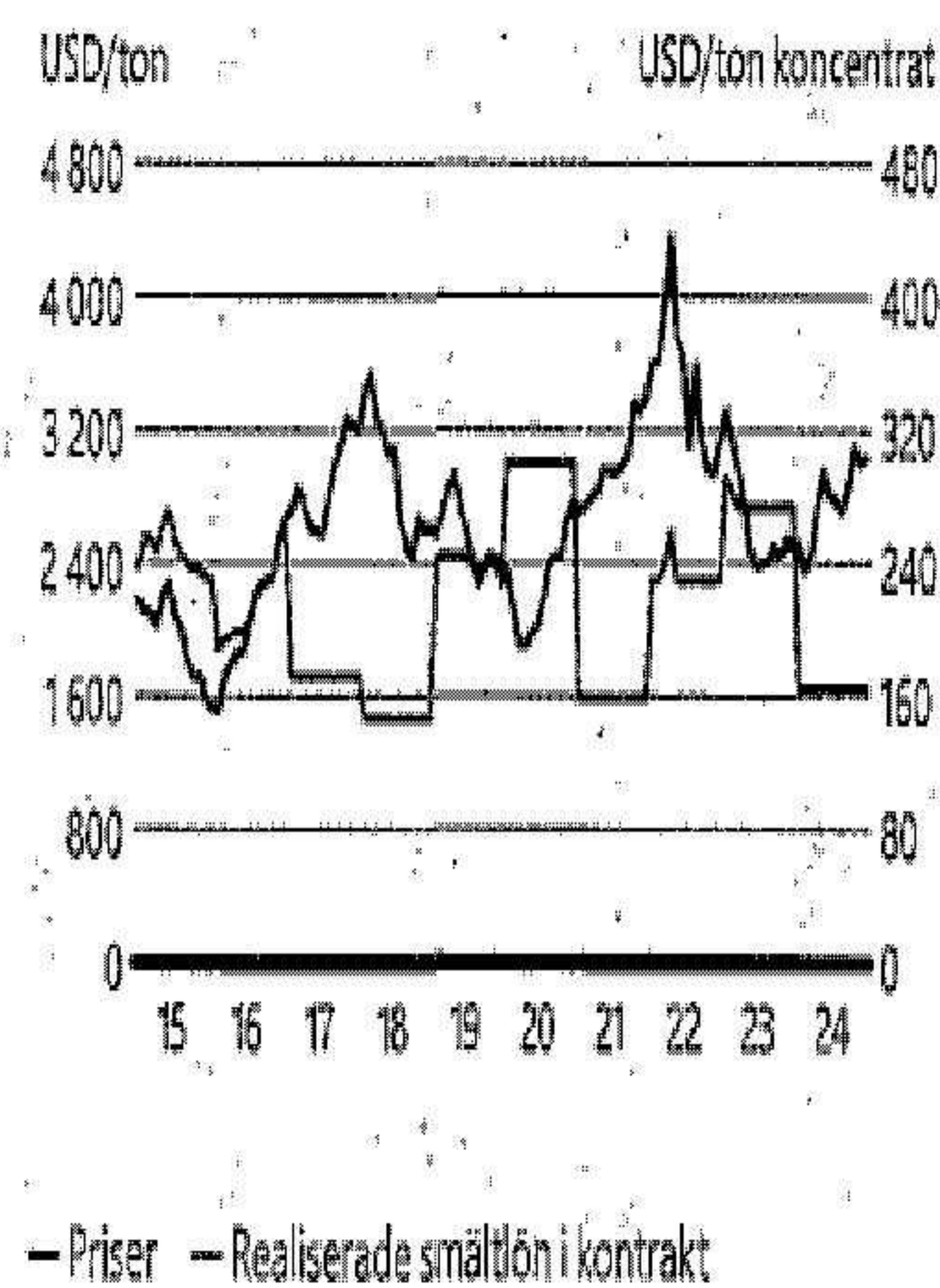
Den globala gruvproduktionen minskade med 2 % under året. Flera av de gruvor som var försatta i malpåse under 2023 förblev inaktiva under större delen av 2024. Den lägre gruvproduktionen satte press på smältverken, och de vägledande årskontrakten för smältlönen sänktes betydligt till 165 USD per ton (274). Eftersom gruvproduktionen förblev låg och stora projekt som förväntades komma igång under året försenades, ökade trycket på smältverken och smältlönen på spotmarknaden sjönk till negativa nivåer. Genomsnittlig cash cost fortsatte att sjunka under 2024 och den 90:e percentilen sjönk till 1.993 USD per ton (2.178).

## Global efterfrågan och produktion



Källa: CRU

## Priser och smältlön (TC)



Källa: Bloomberg, CRU

## Kopparknaden

### Stadig efterfrågan och prisutveckling

Efterfrågan på koppar ökade med 3 % jämfört med föregående år och fortsatte att gynnas av trenden mot ökad elektrifiering, batteriladdning och infrastruktur för kraftöverföring. Efterfrågan i Europa var svag, men komparerades av en stark efterfrågan i Kina, där förbrukningen ökade med 4 %. Kopparpriset upplevde betydande volatilitet, påverkat av spekulativ handel, störningar i leveranskedjan och förändrade makroekonomiska förhållanden. Priserna nådde en topp i maj för att sedan återgå till nivåer stödda av fundamenta vid årets slut, och steg i genomsnitt med 8 % jämfört med föregående år.

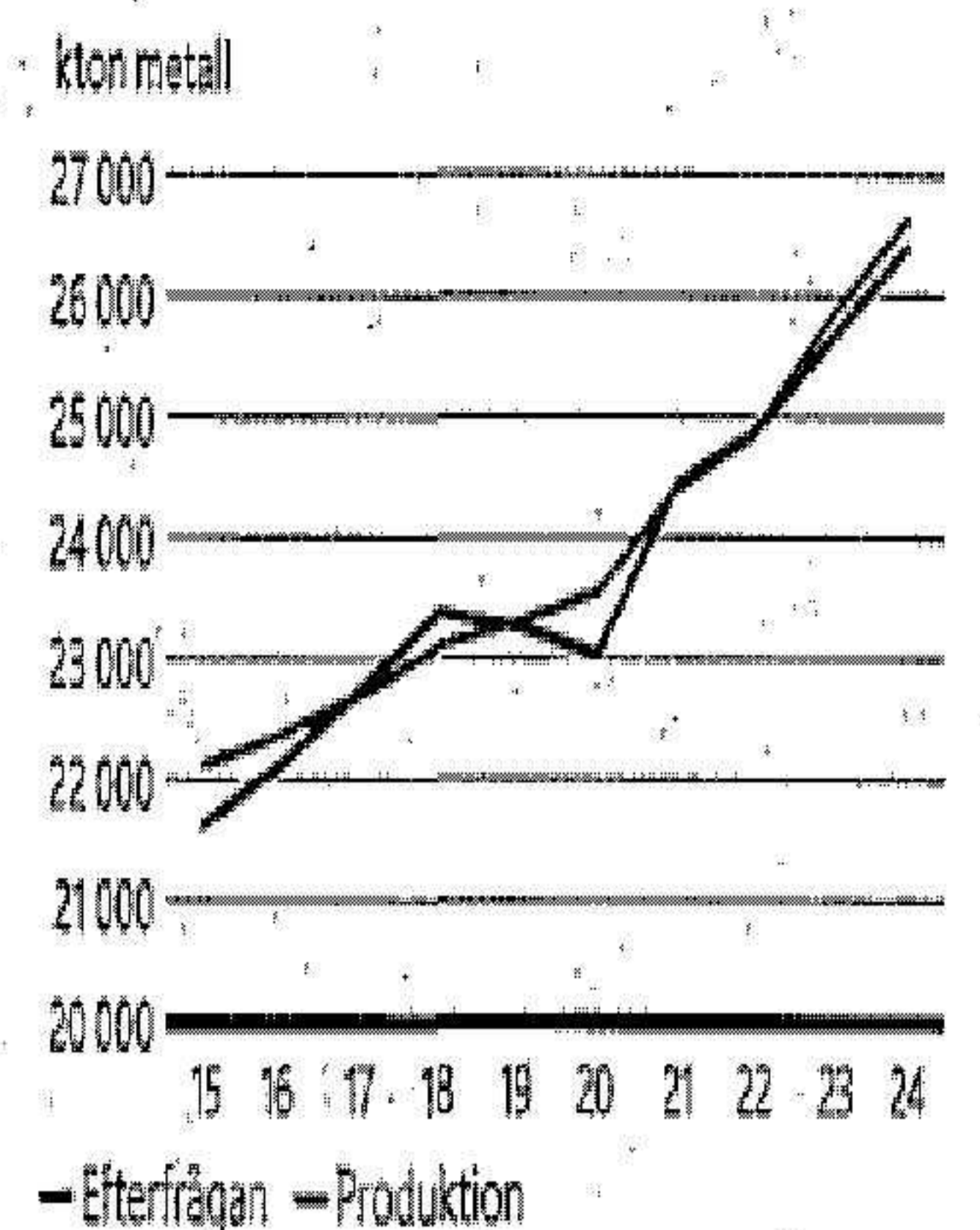
### Begränsad produktion i smältverk

Den globala produktionen av färdig kopparmetall ökade med 3 % under 2024, främst ledd av Kina, där produktionen ökade med 5 % genom ökad kapacitet i smältverken. De globala lagernivåerna var låga i början av året och ökade under första kvartalet för att sedan ligga kvar på en stabil nivå under resten av året. De kinesiska lagren var fortsatt höga på grund av en svag konsumtion, medan det rådde överutbud på marknaderna i Europa och USA. Metallpremierna var relativt stabila i Europa och mer volatila på de asiatiska marknaderna.

### Stram marknad för koncentrat

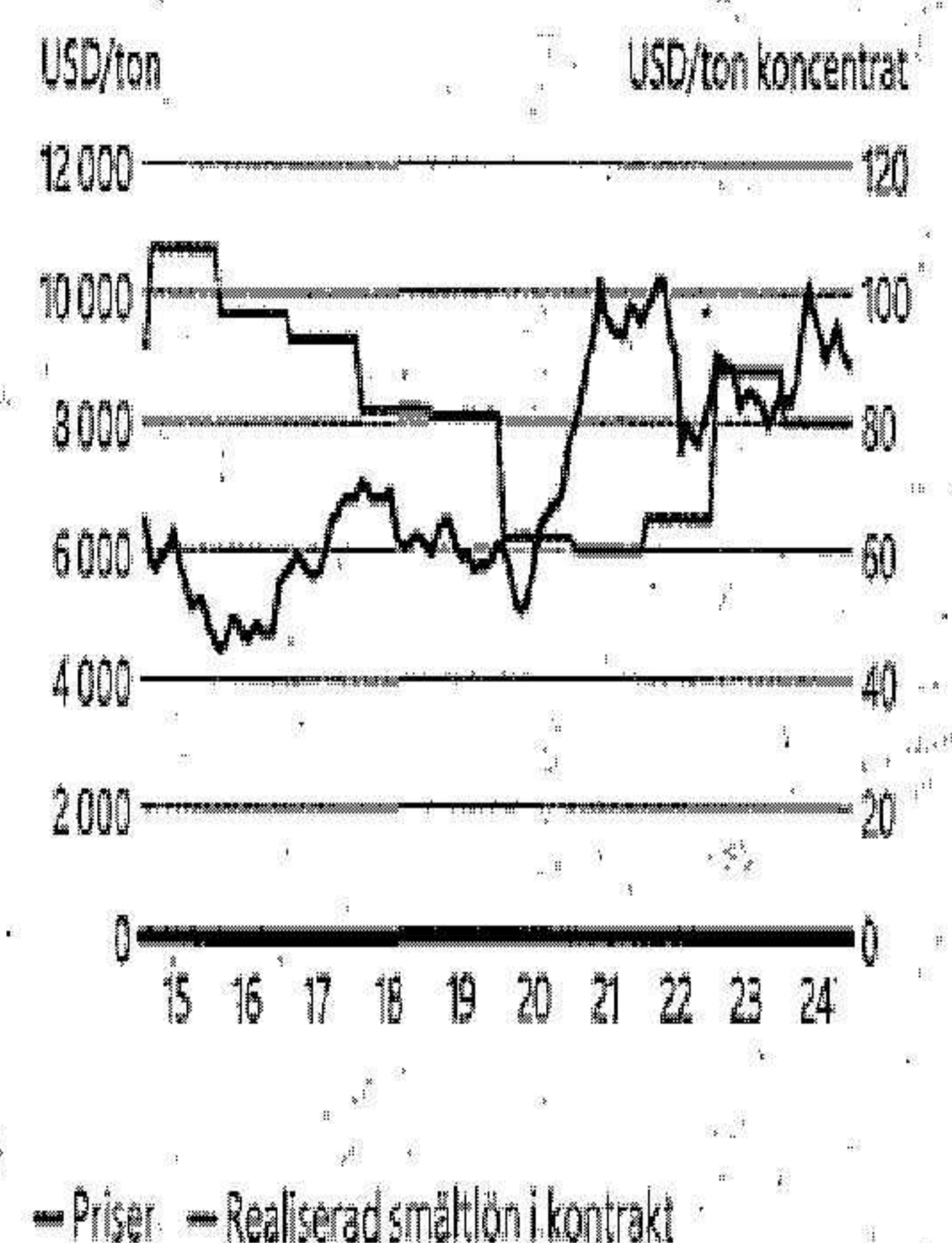
Gruvproduktionen och det globala utbudet av koncentrat ökade med 2 %, men det rådde en ihållande brist på grund av flera leveransstörningar under 2024, inklusive produktionsstoppet vid Cobre Panama, minskad gruvproduktion i Peru och exportrestriktioner i Indonesien. Även om vissa nya projekt, som Mantoverde och Kamoakakula, började uppramningen var de otillräckliga för att kompensera för bristen. Smältverken kämpade för att säkra tillgången, vilket ledde till produktionsneddragningar och förlängda underhållsperioder. Den snäva balansen mellan utbud och efterfrågan återspeglades i kraftigt sjunkande smältnings- och raffineringlöner (TC/RC), som nådde historiskt låga nivåer och ibland blev negativa för transaktioner mellan gruvbolag och traders. Uppgörelsen i mitten av året mellan Antofagasta och kinesiska smältverk resulterade i ett rekordlåg vägledande årskontrakt för TC/RC. Cash cost i den 90:e percentilen föll till 5 597 USD per ton (5 806).

## Global efterfrågan och produktion



Källa: CRU

## Priser och smältlön (TC)



Källa: Bloomberg, CRU

## Nickelmarknaden

### Stärkt tillväxt i efterfrågan

Under 2024 ökade efterfrågan på nickel med 4 % jämfört med föregående år. Rostfritt stål, som står för nästan två tredjedelar av den globala efterfrågan, såg en ökning av nickelkonsumtionen med 4 %. Batterier, den näst största marknaden för nickelförbrukning, såg ingen tillväxt till följd av ett fortsatt skifte mot litiumjärnbatterier, som inte innehåller nickel, och en övergång till plug-in-hybridbilar, särskilt i Kina. Nickelförbrukningen i Kina ökade med 3 %, med rostfritt stål som den främsta drivkraften.

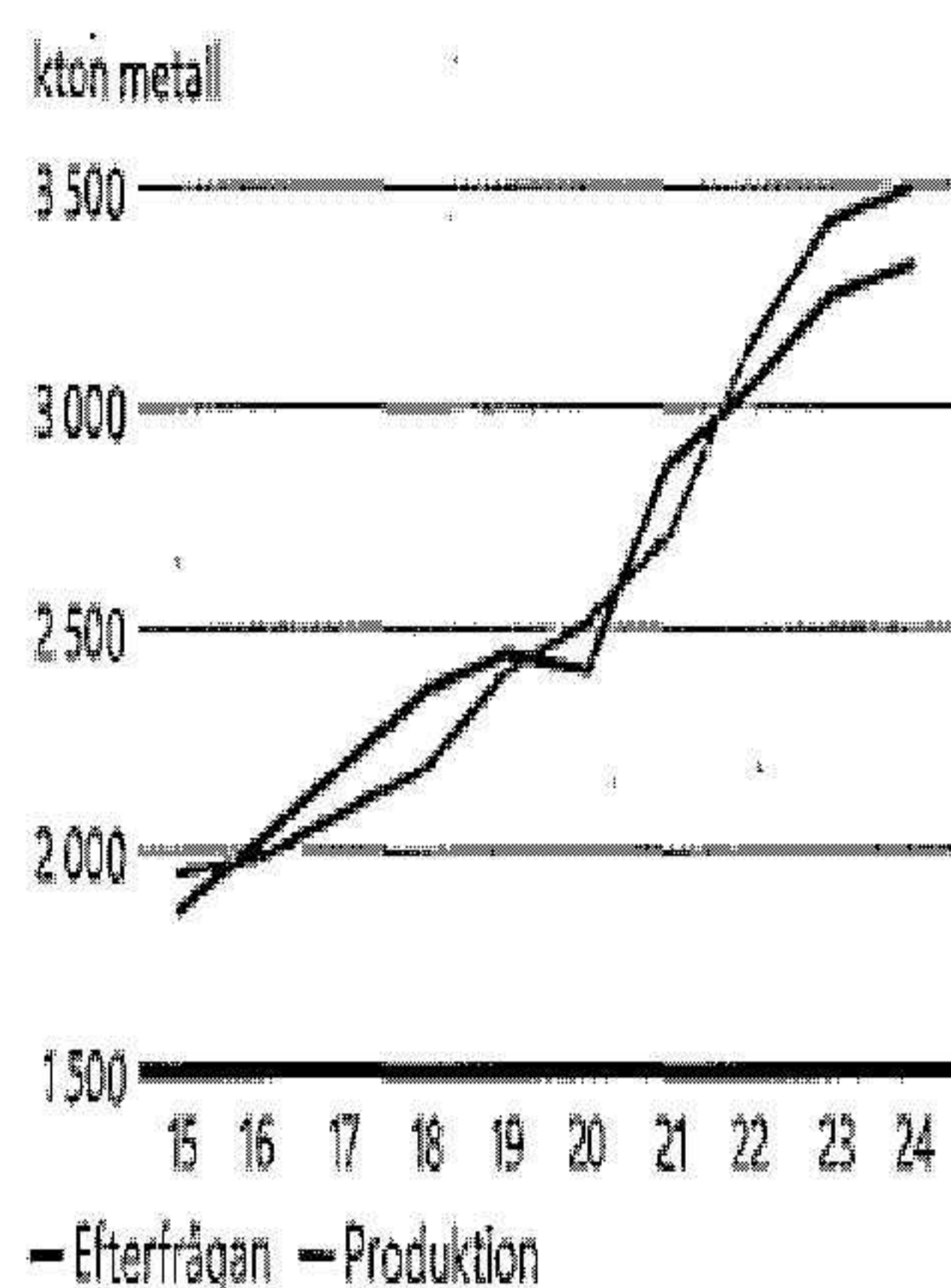
### Större nickelpris

Det genomsnittliga LME-priset på nickel minskade med 21 % under 2024 och fortsatte därmed en nedåtgående trend från början av 2022. Trots minskningen fortsatte LME-priserna att handlas till en betydande premie jämfört med nickelprodukter i klass 2, såsom nickeltackjärn (NPI).

### Stärkt expansion i Indonesien

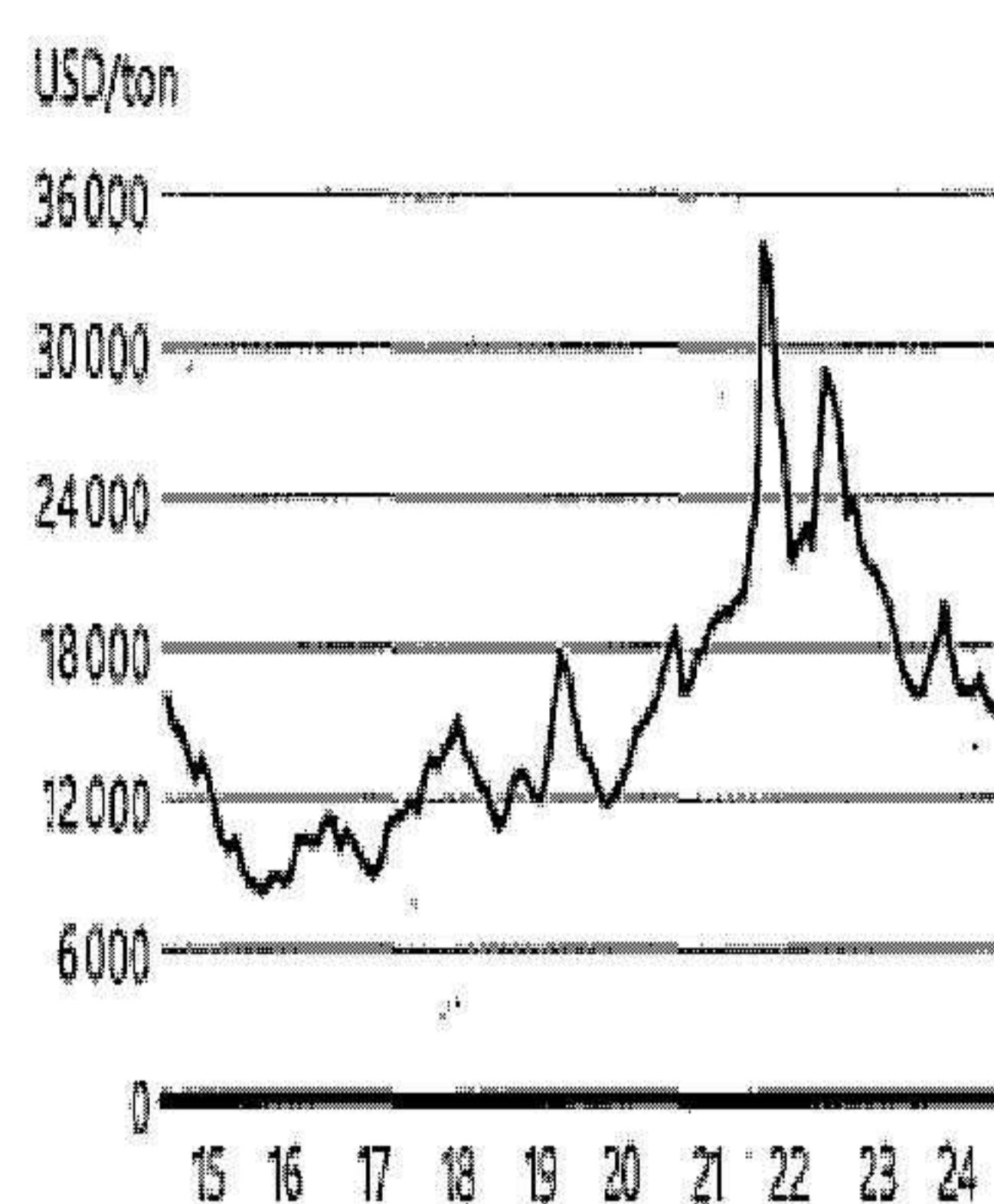
Den globala produktionen av nickel ökade med 3 % under 2024 på grund av kapacitetsökningar i Indonesien och trots produktionsneddragningar i Australien och Nya Kaledonien. Indonesien är de överlägset största nickelmalmreserverna i världen och står för mer än 60 % av den globala gruvproduktionen. Cash cost på den 75:e percentilen var 16 000 USD per ton (18 800) och i den 90:e percentilen 16 250 USD per ton (19 600), vilket är betydligt lägre än tidigare år och återspeglar effekterna av nedläggningar av högkostnadsproducenter.

## Global efterfrågan och produktion



Källa: CRU

## Pris



— Pris

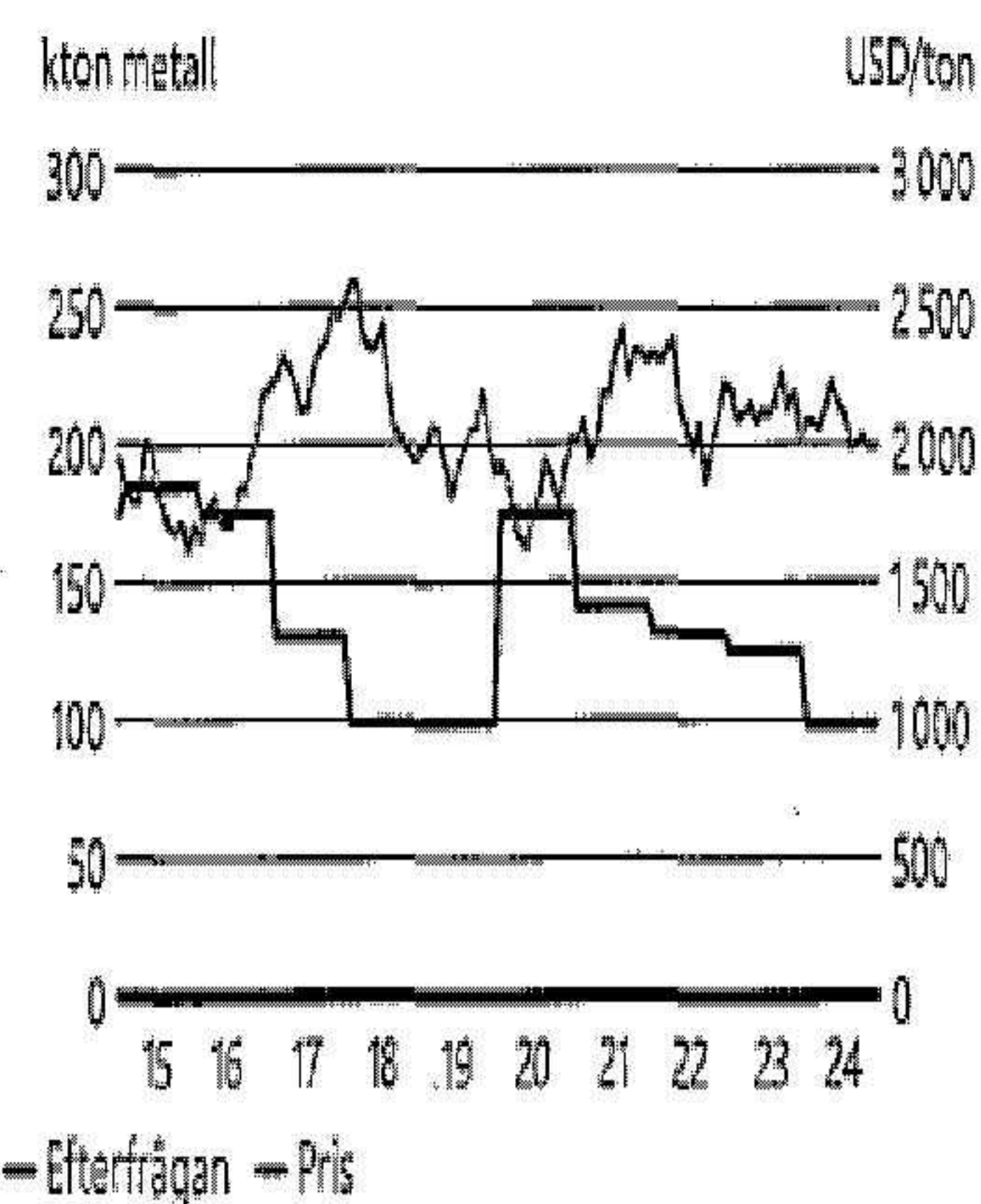
Källa: Bloomberg

## Blymarknaden

### Svag efterfrågan och kort marknad för koncentrat

Den globala efterfrågan på bly ökade med 2 % jämfört med föregående år. Utbudet av blymetall ökade med 1 %. Priset på bly var i allmänhet stabilt under året, vilket är normalt i förhållande till andra basmetaller. Efter en svag efterfrågan från fordonssektorn ökade LME-lagren av raffinerat bly i asiatiska länder mot slutet av 2023 och fortsatte att öka under 2024, medan de europeiska lagren förblev låga. En länk utvecklades mellan koncentratmarknaden och marknaden för raffinerat bly, där höga lager av raffinerad metall höll blypriserna nere, medan koncentratmarknaden har förblivit svag under hela 2024, på grund av att flera zinkgruvor stängdes under året. Smältlösnerna på spotmarknaden var under press under större delen av året med attraktiva (silverhaltiga) kvaliteter på negativa nivåer på grund av bristen på primära blykoncentrat.

## Global efterfrågan och pris



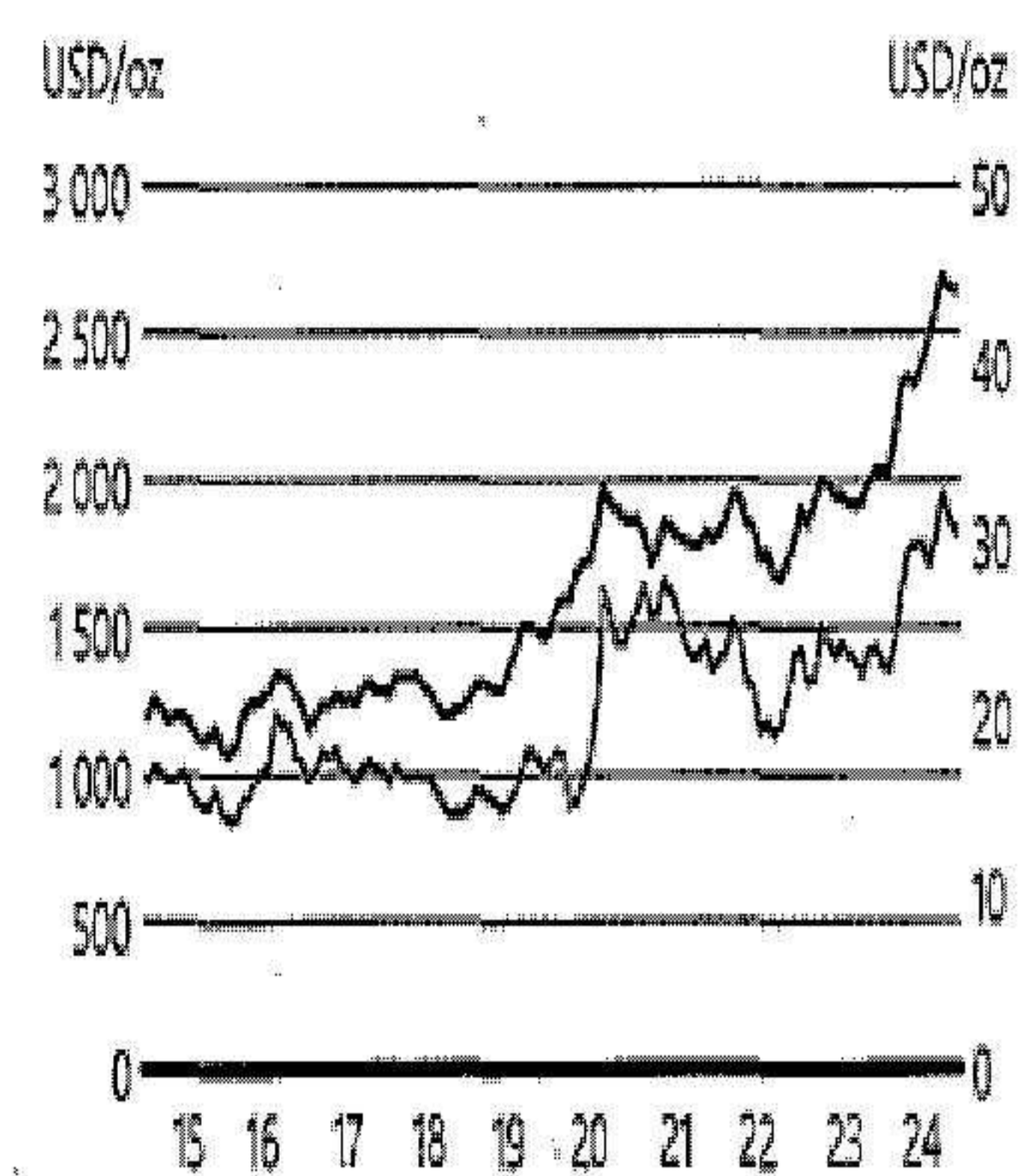
— Efterfrågan — Pris

Källa: Bloomberg, CRU

## Ädelmetallmarknaden

Guld- och silverpriserna styrs av den förväntade utvecklingen i den globala ekonomin och har ofta varit eftertraktade metaller under svaga ekonomiska förhållanden eller när ovanliga händelser påverkar den globala ekonomin. Centralbanker, särskilt i Kina och Ryssland, ökade sina guldreserver för att diversifiera bort från den amerikanska dollarn i samband med ökande geopolitiska spänningar. Den ihållande globala inflationen ökade ytterligare guldets dragningskraft som skydd mot valutadevalvering och konflikter i Mellanöstern och Ukraina, vilket stärkte guldets dragningskraft med tanke på dess status som en säker tillgång. Starten på räntesänkingscykeln minskade dessutom alternativkostnaden för att inneha guld, vilket ytterligare bidrog till metallens starka utveckling. Genomsnittspriset ökade med 23 % jämfört med 2023. Silverpriset följde en liknande trend, även om metallen är mer beroende av den allmänna konjunkturcykeln, eftersom en betydande del av efterfrågan är industriell. Silverpriset ökade med 21 % under 2024. Priset på palladium föll med 26 % under 2024, medan platinapriset var i stort sett oförändrat.

## Guld- och silverpris



— Guldpris — Silverpris

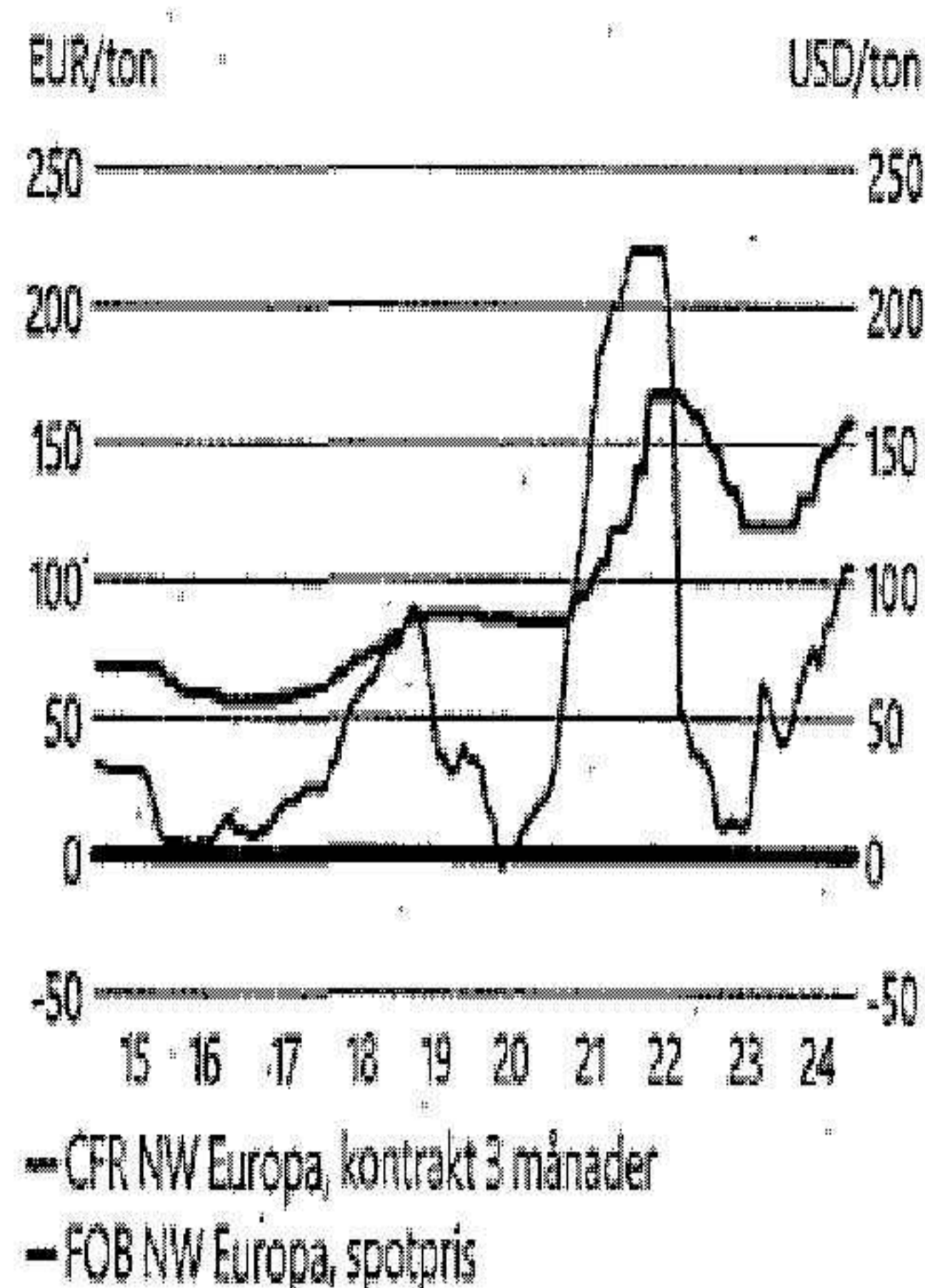
Källa: Bloomberg



## Svavelsyremarknaden

Spotpriset på svavelsyra steg stadigt under året, drivet av en robust global efterfrågan, brist på flytande svavel i Europa och minskat utbud från smältverken. Det genomsnittliga spotpriset för 2024 var 164 % högre än för 2023. De kontraktbaserade priserna var stabilare och ökade med 5 % under samma period. Den globala konsumtionen ökade med högre efterfrågan från konstgödselproduktion, den största största marknaden för svavelsyra, samt från gruvindustrin.

### Svavelsyrpris



Källa: CRU

## Om prissättningen

### Metaller

Priserna på koppar, zink, nickel och bly fastställs dagligen på London Metal Exchange (LME). Utöver priset tillkommer vanligtvis en premie. Dess nivå styrs av den lokala balansen mellan efterfrågan på metall, smältverkens kapacitet, fraktkostnader och betalningsvillkor. Priserna på guld, silver, palladium och platina sätts på liknande sätt av London Bullion Market Association (LBMA). Priserna på kobolt och tellur publiceras i Metal Bulletin.

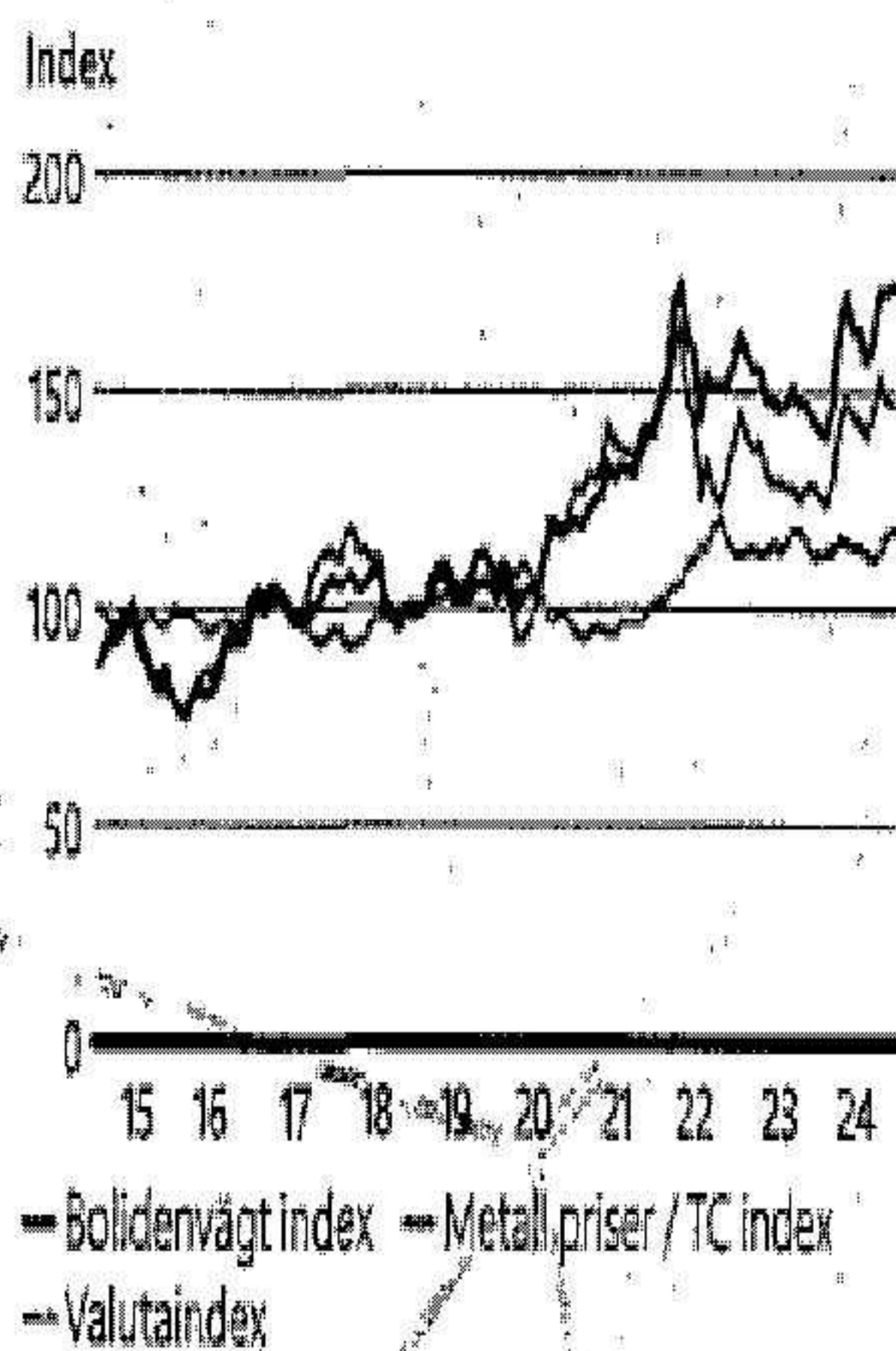
### Koncentrat

Priset på koncentrat är vanligtvis LME-priset minus smältlöner och beräknas på den betalbara delen av metallinnehållet i ett koncentrat och regleras av villkoren mellan gruvor och smältverk. Balansen mellan utbudet av koncentrat från världens gruvor och efterfrågan från smältverken styr prissättningen mellan gruvor och smältverk.

## Bolidenvägt index

Bolidenvägt index, som inkluderar de priser, villkor och valutor som har störst effekt på Bolidens resultat, ökade med 7 % under 2024 jämfört med genomsnittet föregående år. Även det viktade metallpris- och smältlöneindexet ökade med 7 % medan valutaindexet var oförändrat. Även om så inte var fallet för 2024 har ofta valutor och metallpriser en negativ korrelation, vilket balanserar Bolidenvägt index och resultat.

### Bolidenvägt index

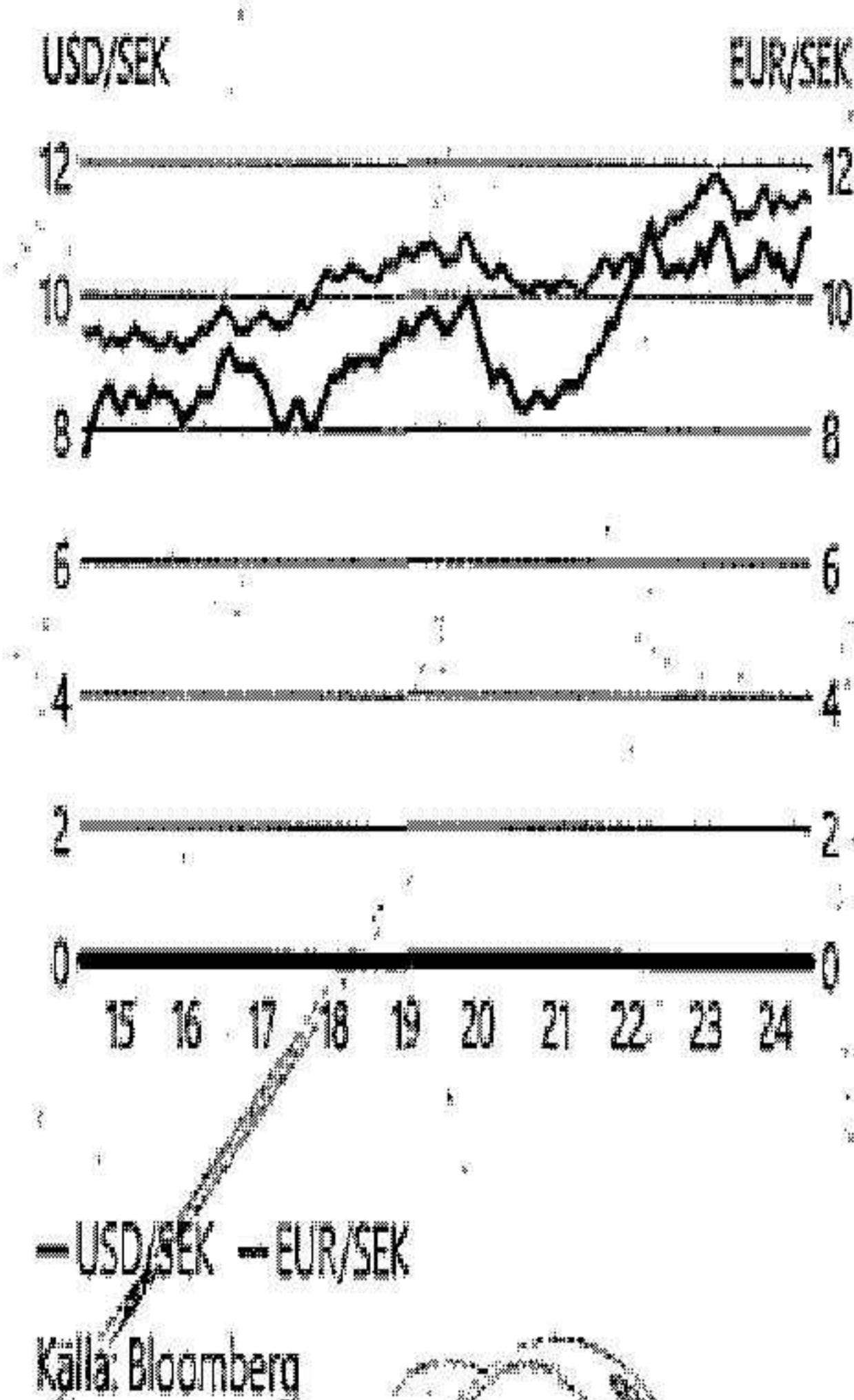


Källa: Bloomberg, CRU

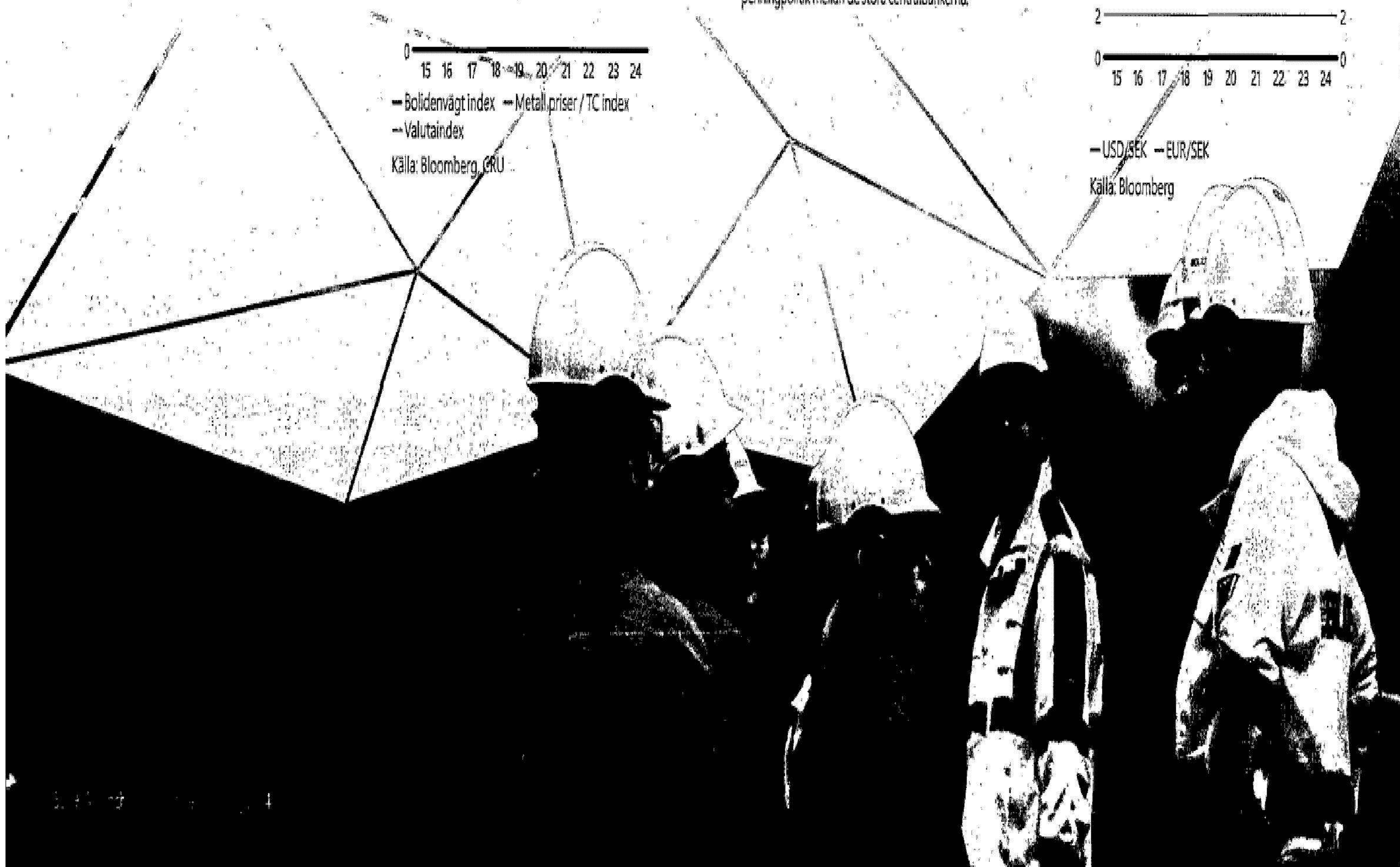
## Valutautveckling

USD stärktes betydligt under den senare delen av 2024 mot bakgrund av robusta ekonomiska utvecklingen i USA, förhöjda räntor och investerarens förväntningar på den kommande administrationen. Federal Reserves försiktiga inställning till räntesänkningar stärkte ytterligare dollarn, som ligger på rekordhöga nivåer enligt enligt det nominella handelsviktade växelkursindexet som upprätthålls av Federal Reserve. Trots detta var USD i genomsnitt oförändrad mot både EUR och SEK jämfört med 2023, på grund av synkroniserad penningpolitik mellan de stora centralbankerna.

### Valutakurser



Källa: Bloomberg



# Marknadsposition

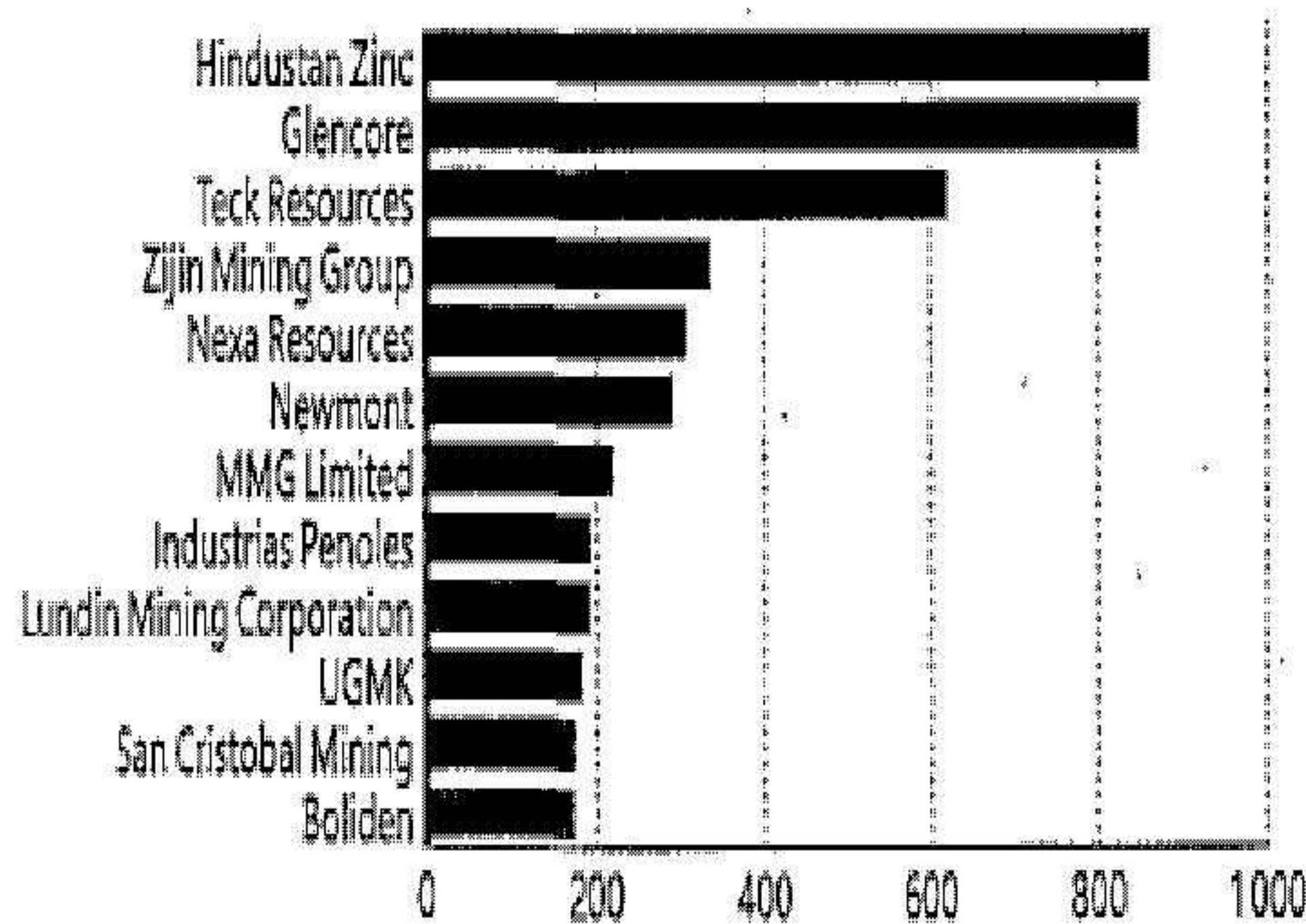
Boliden har verksamhet på en global marknad och är ett av världens största gruv- och smältverksbolag inom zink. Inom koppar är vi en liten, men ledande aktör i Europa och inom nickel har vi under senare år byggt upp en position.

## Gruvföretag – zink

Boliden är världens tolfte största zinkgruvföretag mätt på 2024 års produktion, vid hänsyn tagen till neddragningen av produktionen i Tara. Garpenberg och Tara, som är i full drift, är stora zinkgruvor i internationell jämförelse och Garpenberg även en av Europas största silverproducenter. Bolidenområdet är en mindre zinkproducent.

12 största zinkgruvföretagen

kton 2024



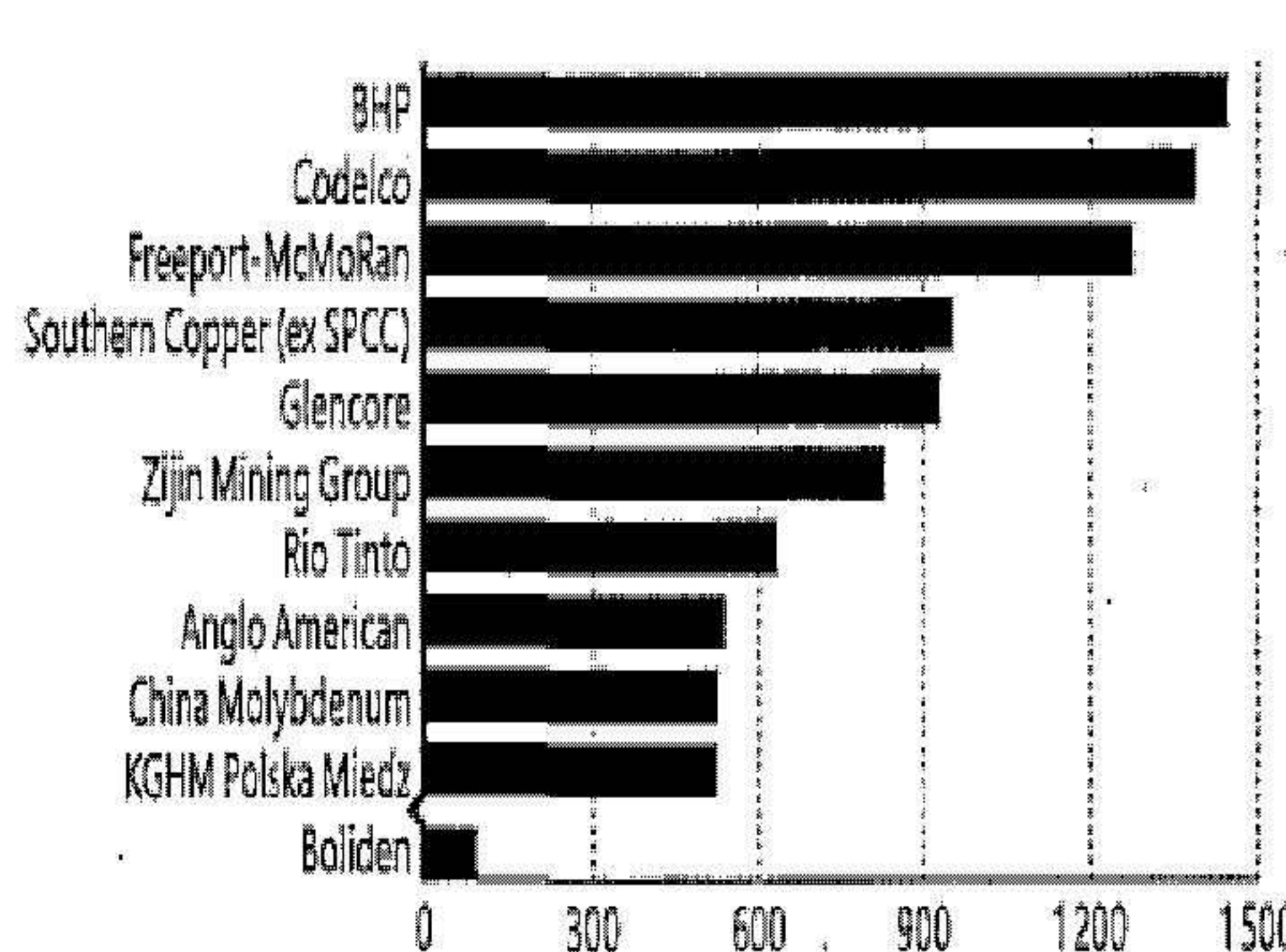
Källa: Wood Mackenzie

## Gruvföretag – koppar

Boliden är ett mindre globalt koppargruvföretag, men spelar en viktig roll i Europas metallförsörjning. Aitik, Europas största koppargruva, är en stor utmaning vad gäller malminproduktion men Boliden är en stor aktör vad gäller metallproduktion. Aitik och Bolidenområdet är mindre kopparproducenter.

10 största koppargruvföretagen

kton 2024



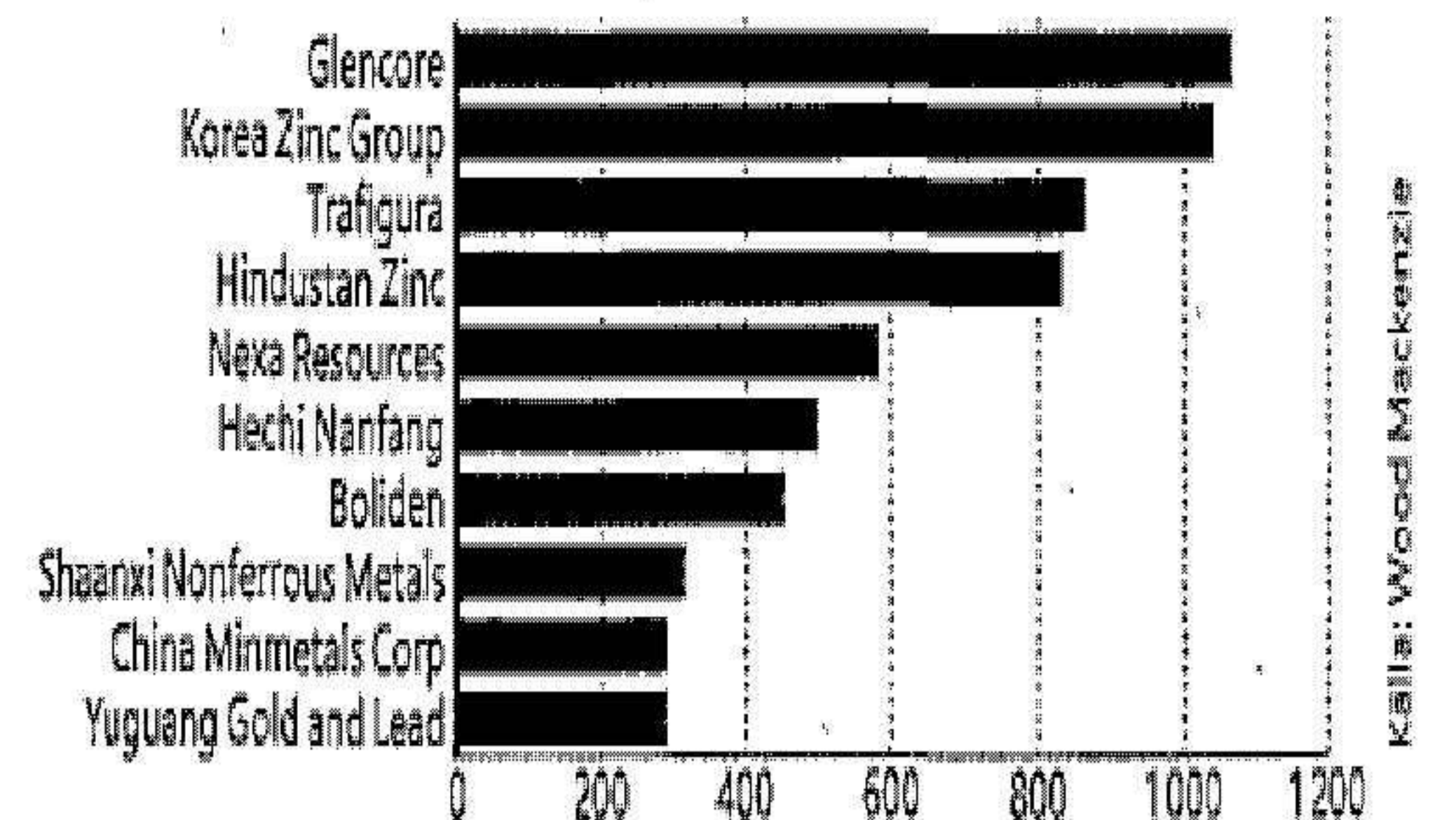
Källa: Wood Mackenzie

## Smältverkföretag – zink

Boliden är världens sjunde största zinksmältverkföretag. Smältverket i Kokkola är en stor zinkproducent medan smältverket i Odda är medelstort. Den pågående expansionen i Odda kommer att göra smältverket till en ledande zinkproducent.

10 största zinksmältverkföretagen

kton 2024



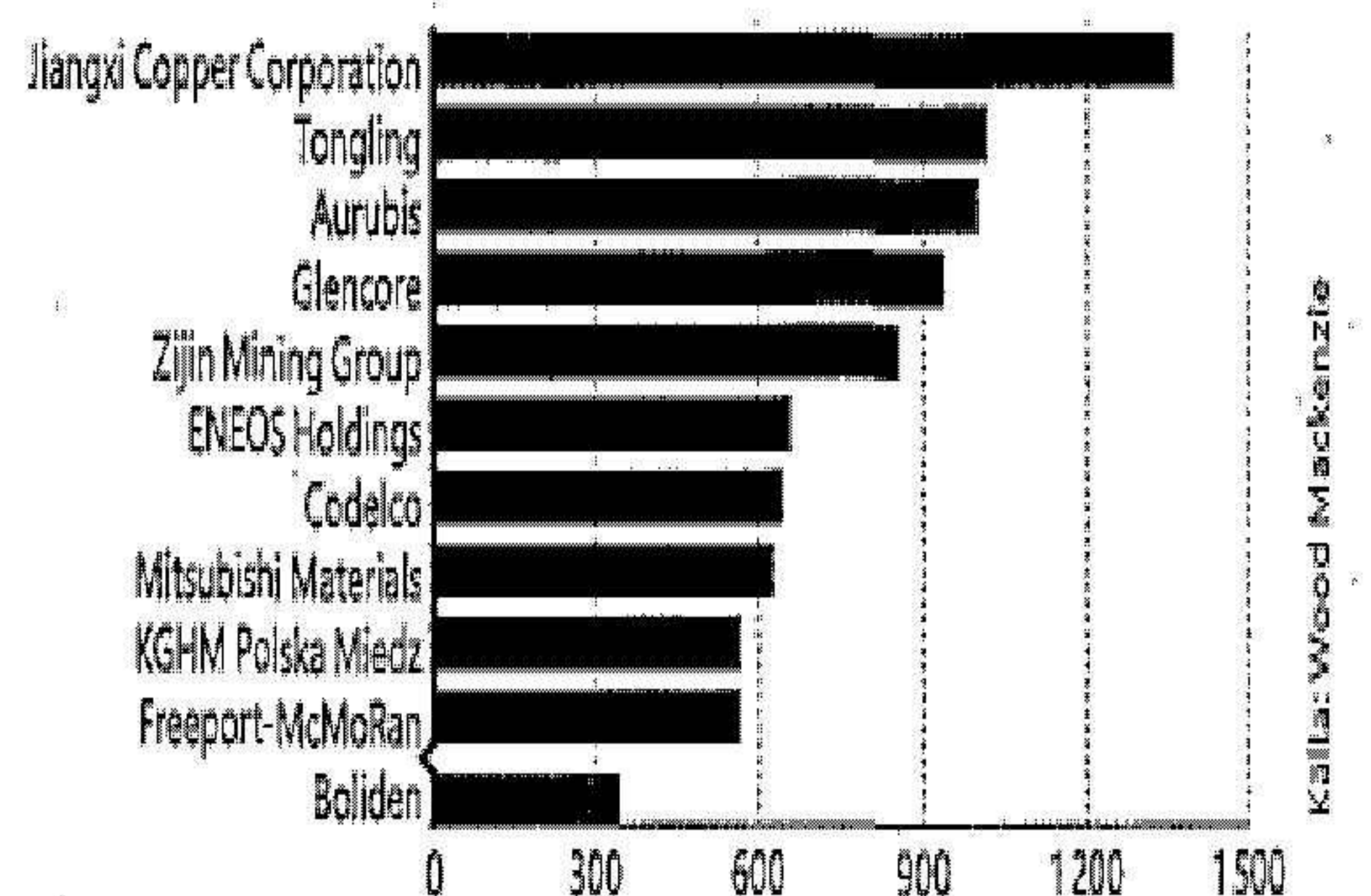
Källa: Wood Mackenzie

## Smältverkföretag – koppar

Genom att kombinera produktionen vid smältverken Harjavalta och Rönnskär är Boliden det tjugotredje största kopparsmältverkföretaget globalt. Eftersom Rönnskär drivs utan elektrolytverk sedan en brand 2023, inkluderar produktionssiffran i diagrammet både färdiga koppar-katoder och kopparanoder som säljs för vidare bearbetning. På andra ställen i denna års- och hållbarhetsredovisning omfattar den rapporterade kopparproduktionen endast katodproduktion.

10 största kopparsmältverkföretagen

kton 2024



Källa: Wood Mackenzie

## Gruv- och smältverksföretag – nickel

Sedan förvärvet av Kevitsgruvan har Boliden samma integrerade struktur inom nickel som inom koppar och zink, med undantaget att Boliden inte producerar färdig nickelmetall utan en intermediär produkt, så kallad nickel i skärsten, som säljs vidare för raffinering. Harjavalta är det enda smältverket för nickel i Västeuropa.

## Gruv- och smältverksföretag – bly

Boliden är ett viktigt blygruvbolag globalt, men utan en primär blygruva. Istället utvinns bly som en bimetall, främst från zinkgruvorna. Boliden är ett medelstort smältverksbolag för primärbly och har en betydande position inom blyåtervinning i Europa genom smältverket Bergsöe.

# Konkurrenskraft

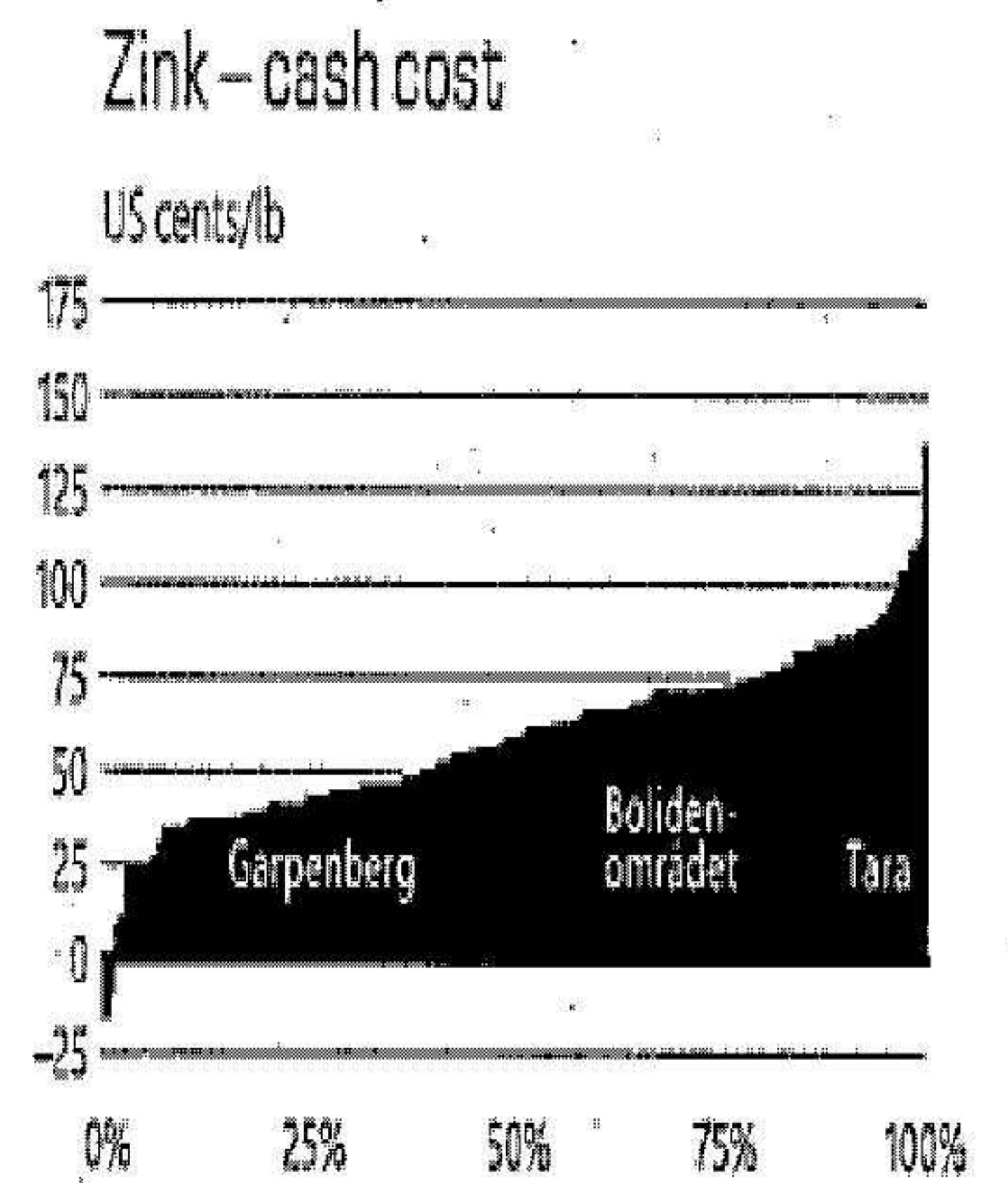
Metaller handlas och prissätts på globala börser. Konkurrenskraftiga kostnader och hållbara processer är avgörande för långsiktig framgång eftersom metallerna till stor del produceras och handlas i sin rena form utan särskiljande egenskaper. Bolidens verksamhet är hållbar och konkurrenskraftig tack vare ledande teknisk skicklighet, hög produktivitet, kostnadseffektivitet och ett begränsat miljöavtryck.

Metaller handlas och prissätts på globala börser. Konkurrenskraftiga kostnader och hållbara processer är avgörande för långsiktig framgång eftersom metallerna till stor del produceras och handlas i sin rena form utan särskiljande egenskaper. Bolidens verksamhet är hållbar och konkurrenskraftig tack vare ledande teknisk skicklighet, hög produktivitet, kostnadseffektivitet och ett begränsat miljöavtryck.

## CASH COST FÖR GRUVINDUSTRIN

### Zink – composite C1 cash cost

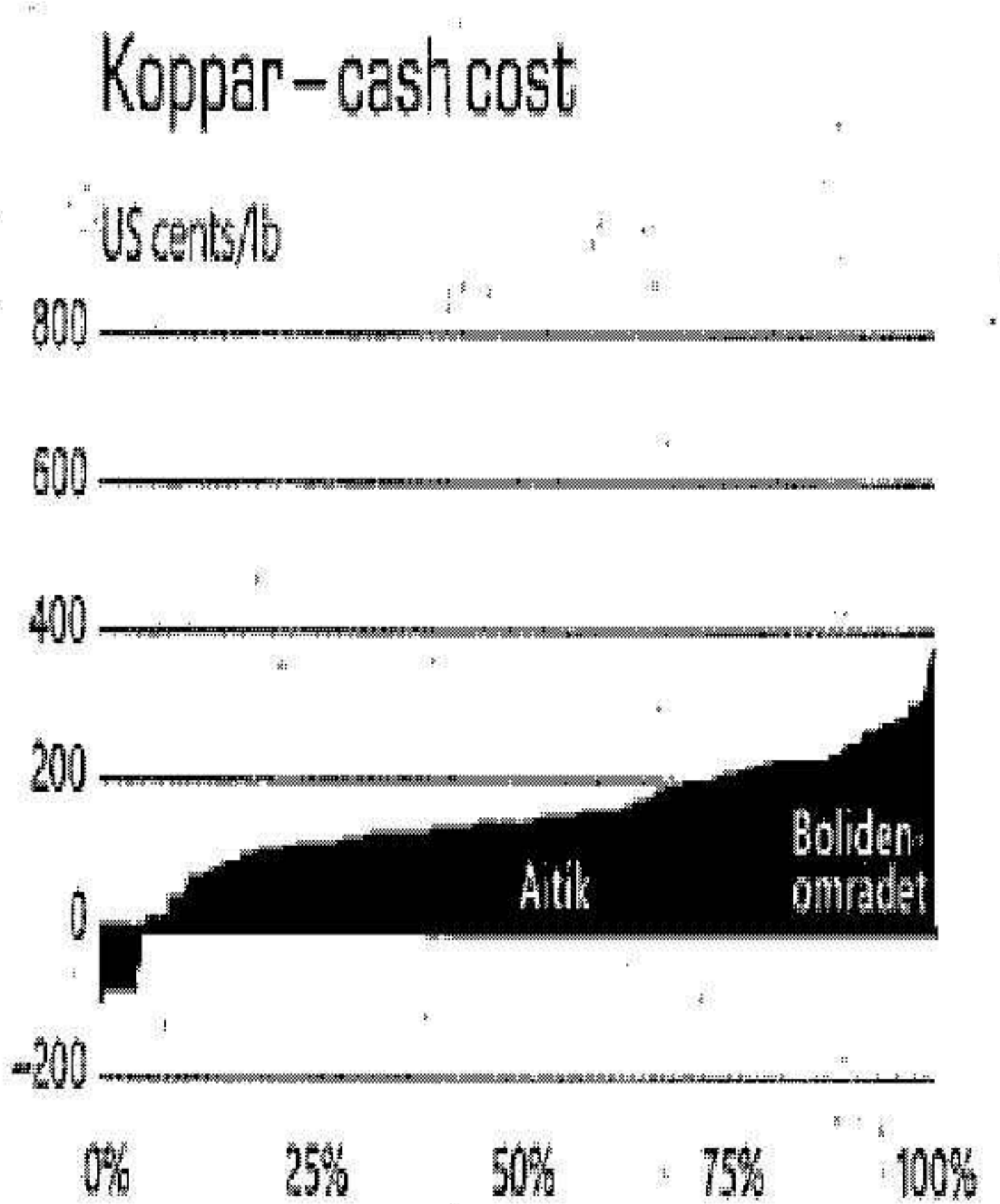
Garpenberg och Bolidenområdet har stora intäkter från flera metaller och redovisar enligt pro rata-costing. Tara redovisar enligt normal costing. Bland underjordsgruvor har Garpenberg världsledande produktivitet enligt Wood Mackenzie.



Källa: Wood Mackenzie

### Koppar – composite C1 cash cost

Aitik har världens högsta produktivitet för dagbrott med anrikning enligt Wood Mackenzie. Kevitsa är en nickel- och koppargruva med bimetaller. Kevitsa tillhör den första kvartilen av industrin på cash cost-kurvan för nickel.

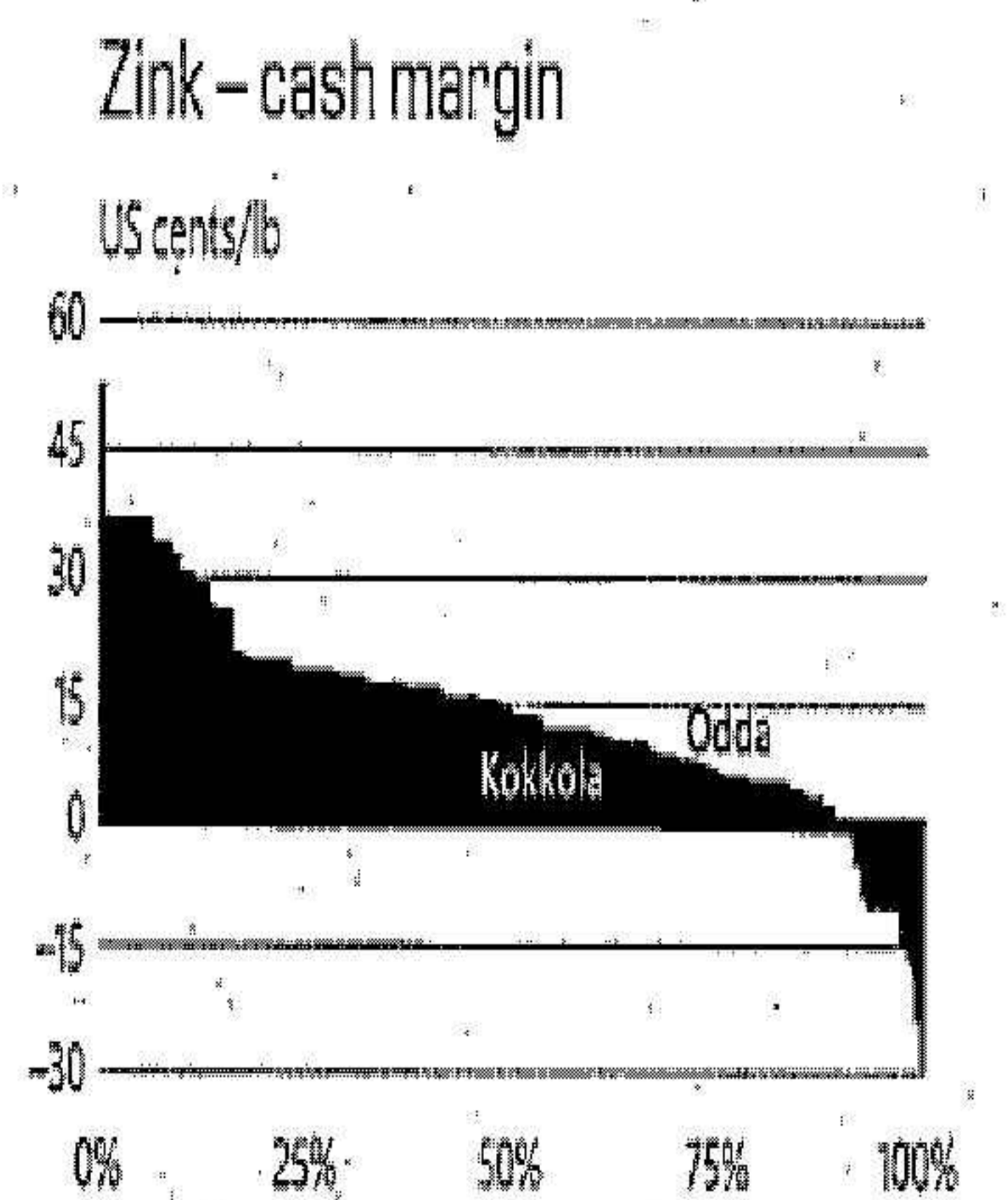


Källa: Wood Mackenzie

## CASH MARGIN FÖR SMÄLTVERKSINDUSTRIN

### Zink – cash margin

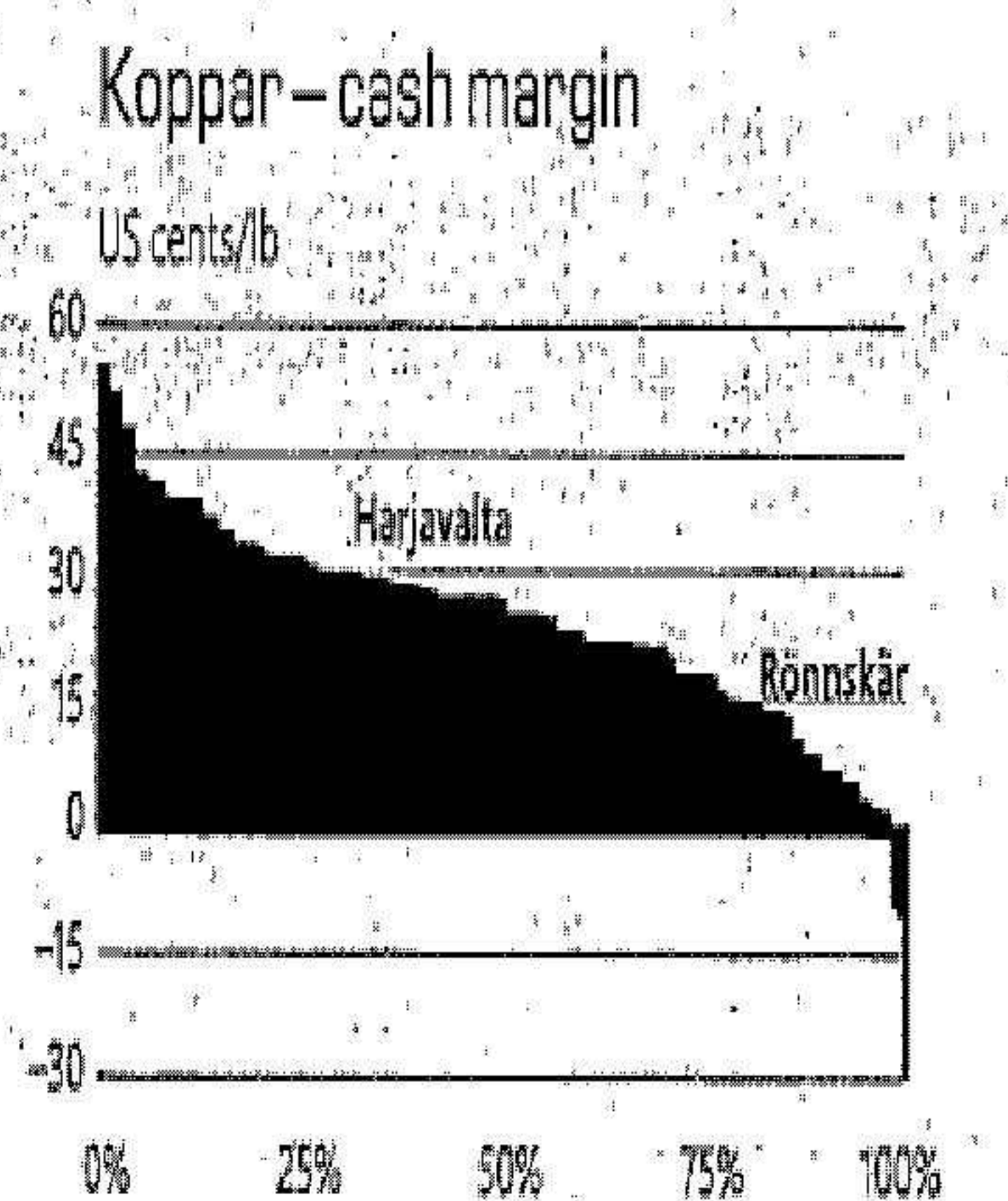
Bolidens zinksmältverk gynnas av stordriftsfördelar och låga energikostnader, men har låg produktion av biprodukter. Cash margin-kurvan är relativt flack och det är små skillnader mellan smältverk vid lägre respektive högre percentiler



Källa: Wood Mackenzie

### Koppar – cash margin

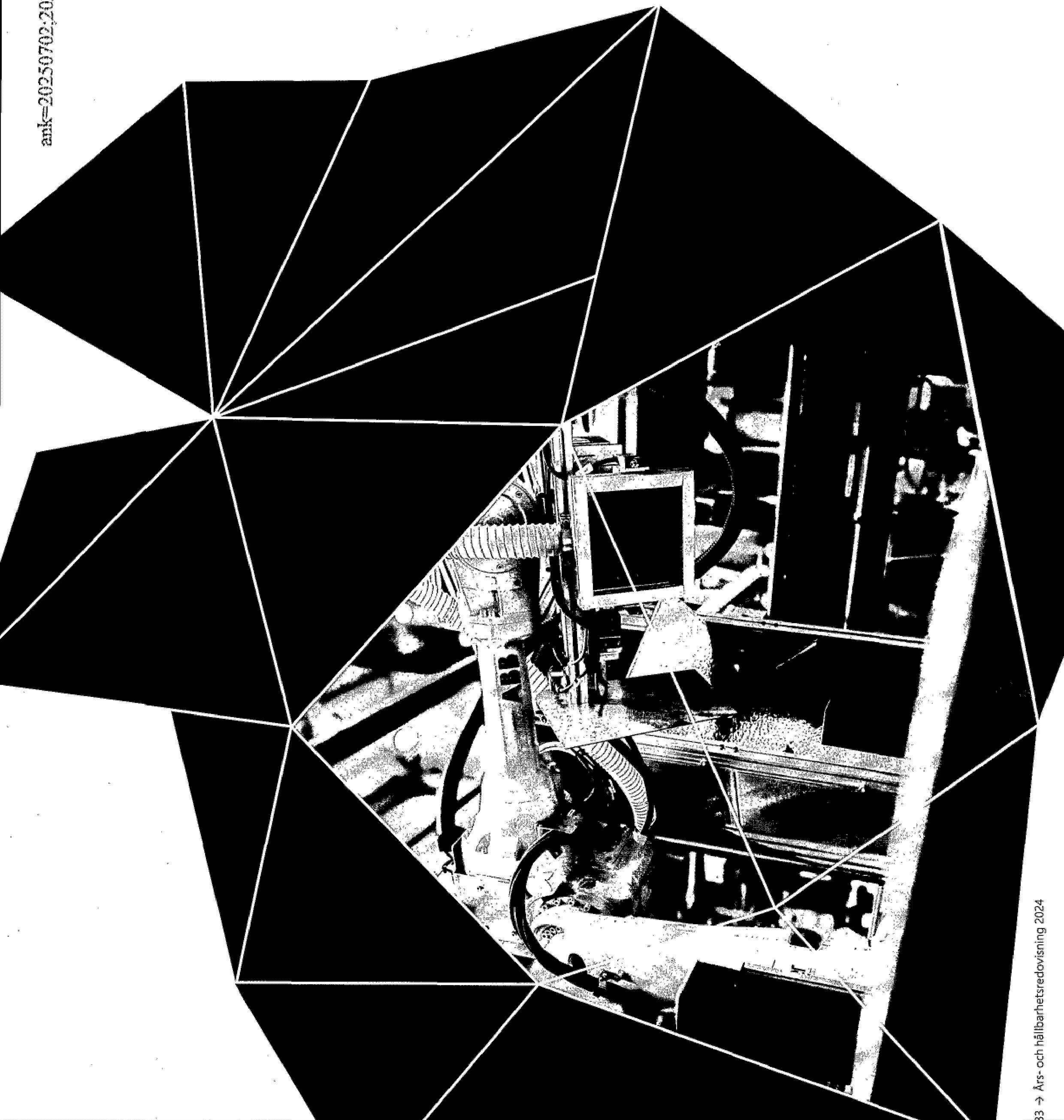
Bolidens kopparsmältverk har hög cash margin tack vare god förmåga att avverka komplexa material. År 2023 påverkades Rönskårs position negativt av bränden i elektrolysverket. Harjavalta har betydande intäkter från nickelförsäljning.



Källa: Wood Mackenzie

# Förvaltnings- berättelse

ank=20250702:20250702:1079



# Finansiell översikt

Bolidens resultat för 2024 ökade jämfört med föregående år främst till följd av försäkringsintäkten om 3 335 MSEK i Rönnskär. Volymerna ökade marginellt till följd av högre metallhalter i Gruvor och mer fria metaller i Smältverk. Kostnaderna ökade främst på grund av mer externa tjänster och högre personalkostnader.

## Finansiell utveckling

- Intäkterna uppgick till 89 207 (78 554) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 13 692 (8 287) MSEK
- Rörelseresultatet exklusive omvärdering av processlager uppgick till 12 025 (7 810) MSEK
- Fritt kassaflöde uppgick till 2 663 (-3 354) MSEK
- Investeringarna uppgick till 14 973 (15 515) MSEK
- Resultat per aktie var 36,65 (22,21) SEK
- Styrelsen föreslår att den ordinarie utdelningen för år 2024 ställs in i syfte att minska den föreslagna nyemissionen med motsvarande belopp



## koncernen

### Försäljningsintäkter och rörelseresultat

Bolidens försäljningsintäkter under 2024 uppgick till 89 207 (78 554) MSEK och rörelseresultatet uppgick till 692 (8 287) MSEK. Försäkringsintäkten om 3 335 MSEK, relaterad till branden i Rönnskär i juni 2023, redovisades i Smältverk. Exklusive omvärdering av processlager uppgick koncernens rörelseresultat till 12 025 (7 810) MSEK. Rörelseresultatet för Affärsområde Gruvor uppgick till 5 241 (3 111) MSEK och rörelseresultatet för Affärsområde Smältverk exklusive omvärdering av processlager uppgick till 7 147 (4 485) MSEK. Planerade driftstopp i Smältverken belastade resultatet med -400 (-670) MSEK i form av lägre produktion och högre kostnader. Koncernens rörelsekostnader före avskrivningar ökade till 22 056 (21 551) MSEK. Kostnaderna ökade till följd av mer externa tjänster och högre personalkostnader. Resultatet för 2024 inkluderade en positiv verkan om 90 MSEK från sålda royalties avseende den tidigare avyttrade kanadensiska gruvan Premier Gold. Resultatet för 2024 inkluderade också omstruktureringskostnader av engångskaraktär om -358 MSEK relaterade till återöppnandet av Tara, och en total försäkringsintäkt om 3 335 MSEK relaterad till branden i Rönnskär. Resultatet för 2023 ingick jämförelsestörande poster om netto totalt -95 MSEK relaterade till Tara, Rönnskär och Bida.

### Investeringar

Bolidens investeringar under 2024 uppgick till 14 973 (15 515) MSEK. I Gruvor slutfördes dammprojektet i Aitik framgångsrikt under 2024, liksom inkluderandet av Liikavaara satellitgruva med en AHS-driven (Autonomous Hauling System) truckflotta till verksamheten. I Bolidenområdet fortsatte investeringarna i de nya avvattnings- och pasteanläggningarna. Dessa kommer att göra det möjligt att förlänga produktionen i Bolidenområdet fram till slutet av trettiotalet. Löpande investeringar i gräbergsbrytning, exklusive dammprojektet i Aitik, uppgick till 3,7 (3,5) miljarder SEK. De största investeringarna inom Smältverk var Oddaexpansionen och projektet med det nya elektrolyset i Rönnskär. Oddaexpansionen var vid årsskiftet 2024 i sitt slutskede, medan det nya elektrolyset i Rönnskär hade cirka ett och ett halvt år kvar innan upprampningen påbörjas.

## Analys av resultatet

SEK	2024	2023
Rörelseresultat	13 692	8 287
Omvärdering av processlager	1 667	477
Rörelseresultat exkl. omvärdering av processlager	12 025	7 810
Förändring		4 214

### Analys av förändring

Skatt	351
Finansieringskostnader och villkor	1 582
Metallpriser	2 629
Priser på biprodukter	118
Smältlån och raffineringsslån	-392
Metallpremier	-795
Valutakurseffekter	23
Kostnader	-315
Avskrivningar	-669
Jämförelsestörande poster	3 162
Övriga	103
Förändring	4 214

## Resultat

MSEK	2024	2023
Intäkter	89 207	78 554
Rörelsekostnader före avskrivningar	22 056	21 551
Avskrivningar	6 783	6 244
Rörelseresultat exkl. omvärdering av processlager	12 025	7 810
Rörelseresultat	13 692	8 287

## Kapitalstruktur och avkastning

MSEK	2024	2023
Balansomslutning, MSEK	116 192	101 957
Sysselsatt kapital, MSEK	80 058	70 837
Eget kapital, MSEK	65 012	56 420
Nettoskuld, MSEK	10 662	10 728
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18	12
Avkastning på eget kapital, %	17	11
Soliditet, %	56	55
Nettoskuldssättning, %	16	19

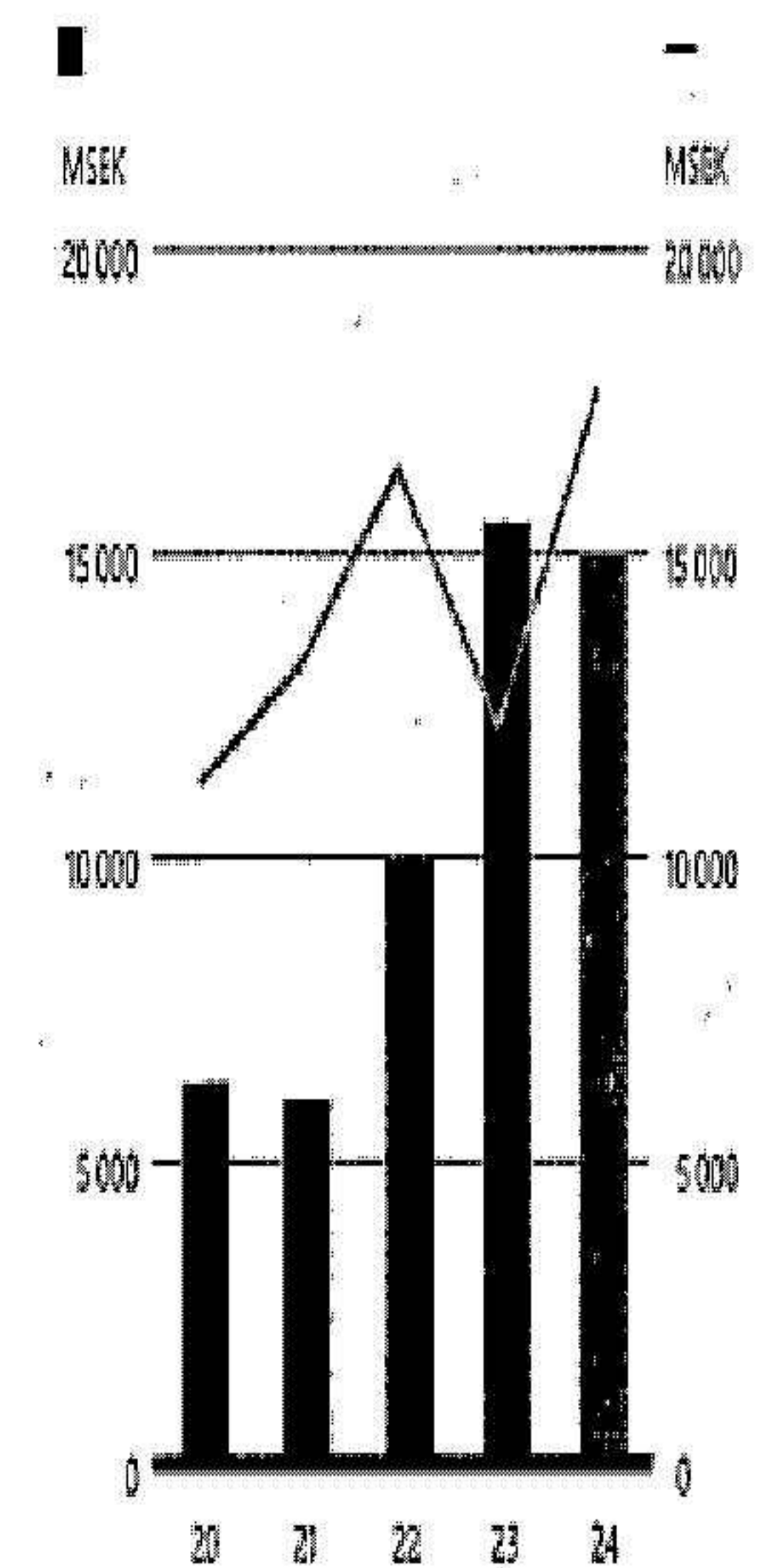
## Investeringar

MSEK	2024	2023
Gruvor	7 867	8 742
Smältverk	7 091	6 773
Övriga	14	0
Summa investeringar	14 973	15 515

## Kassaflöde

MSEK	2024	2023
Från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	15 737	11 461
Förändringar i rörelsekapital	1 922	722
Kassaflöde från den löpande verksamheten	17 659	12 183
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-14 996	-15 537
Fritt kassaflöde (före finansiering)	2 663	-3 354

## Investeringar och kassaflöde från den löpande verksamheten



■ Investeringar  
— Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 17 659 (12 183) MSEK.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 15 737 (11 461) MSEK. Inklusive förändring av rörelsekapital uppgick det till 17 659 (12 183) MSEK. En minskning av rörelsekapitalet bidrog positivt till kassaflödet med 1 922 (722) MSEK. Det fria kassaflödet uppgick till 2 663 (-3 354) MSEK och årets betalda skatt uppgick till 2 171 (1 763) MSEK.

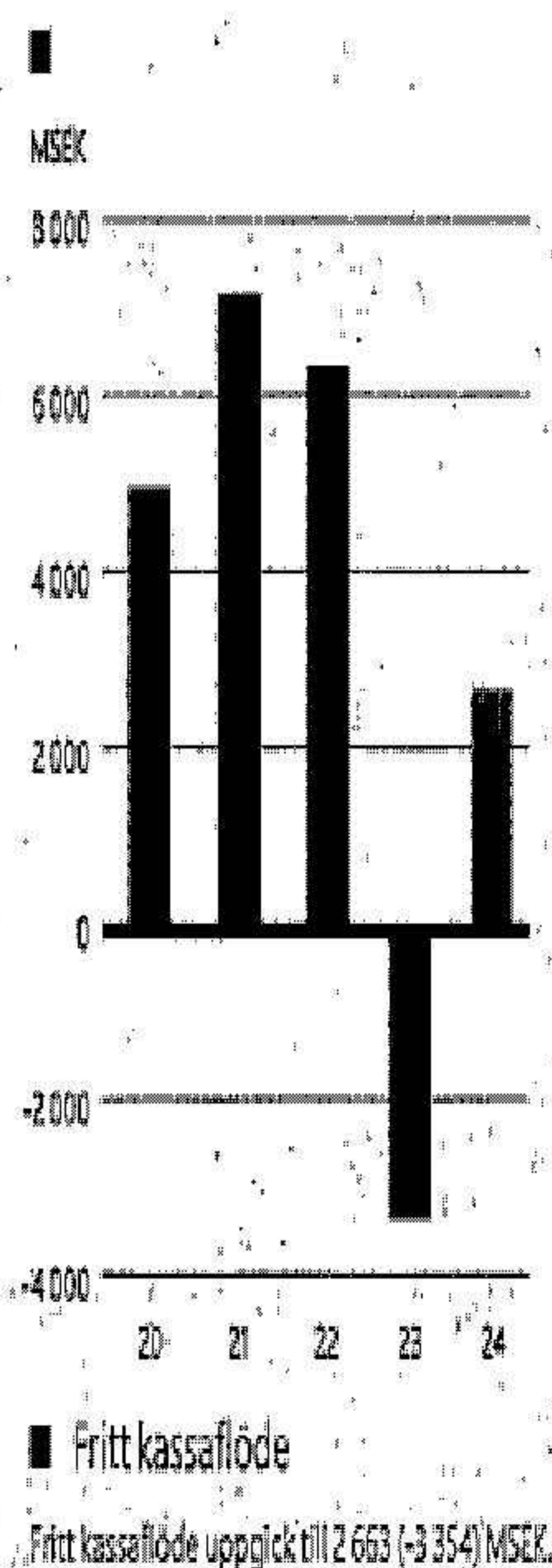
### Finansiell ställning

Den 31 december 2024 uppgick Bolidens nettoskuld till 10 662 (10 728) MSEK, vilket motsvarar en nettoskuld-sättningsgrad på 16 (19) %. Eget kapital uppgick till 65 012 (56 420) MSEK, inklusive effekter av marknadsvärdering av valuta- och räntederivat om 351 (290) MSEK netto efter skatt. Den genomsnittliga löptiden för Bolidens totala beviljade lånefaciliteter uppgick vid årsskiftet till 3,0 (3,3) år. Per den 31 december 2024 uppgick den genomsnittliga räntan i skuldportföljen till 4,6 (4,3) % och räntebindningstiden till 1,6 (1,1) år. Vid årsskiftet uppgick Bolidens kortfristiga likviditet, i form av likvida medel och outnyttjade bekräftade kreditlöften med en löptid på mer än ett år, till 16 446 (14 843) MSEK. För ytterligare information se not 29.

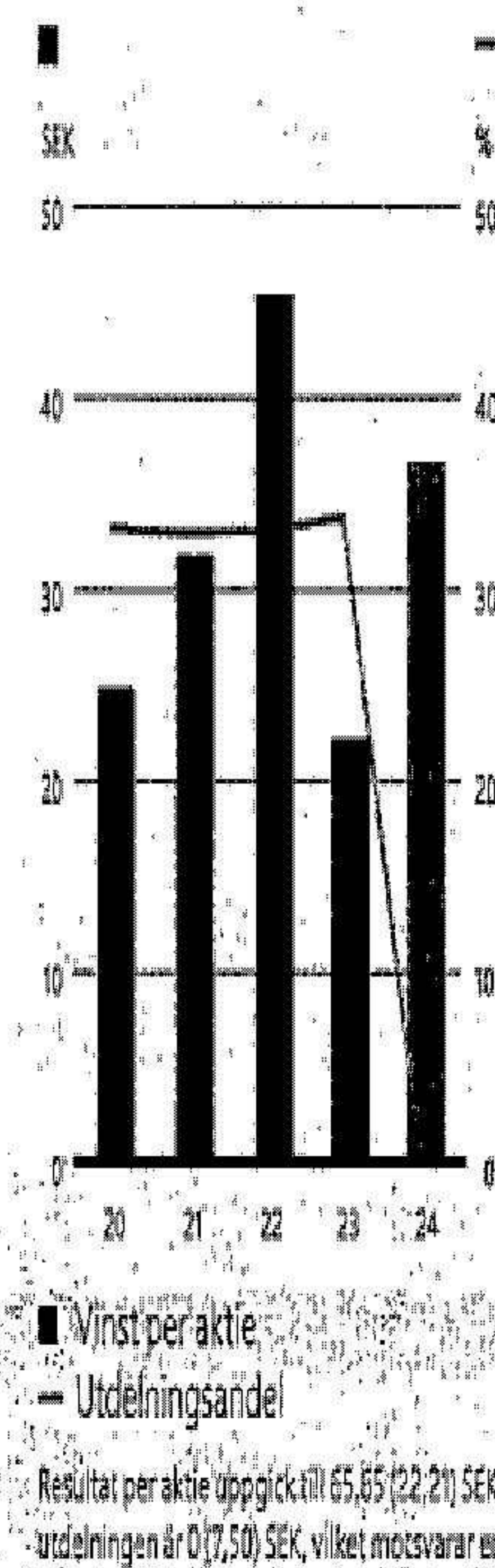
### Prospektering, forskning och utveckling

Bolidens forskning och utveckling omfattar främst prospektering för att hitta mer malm inom Affärsområde Gruvor. Utgifterna för prospektering under 2024 uppgick till 929 (858) MSEK motsvarande 1,0 (1,1) % av koncernens intäkter.

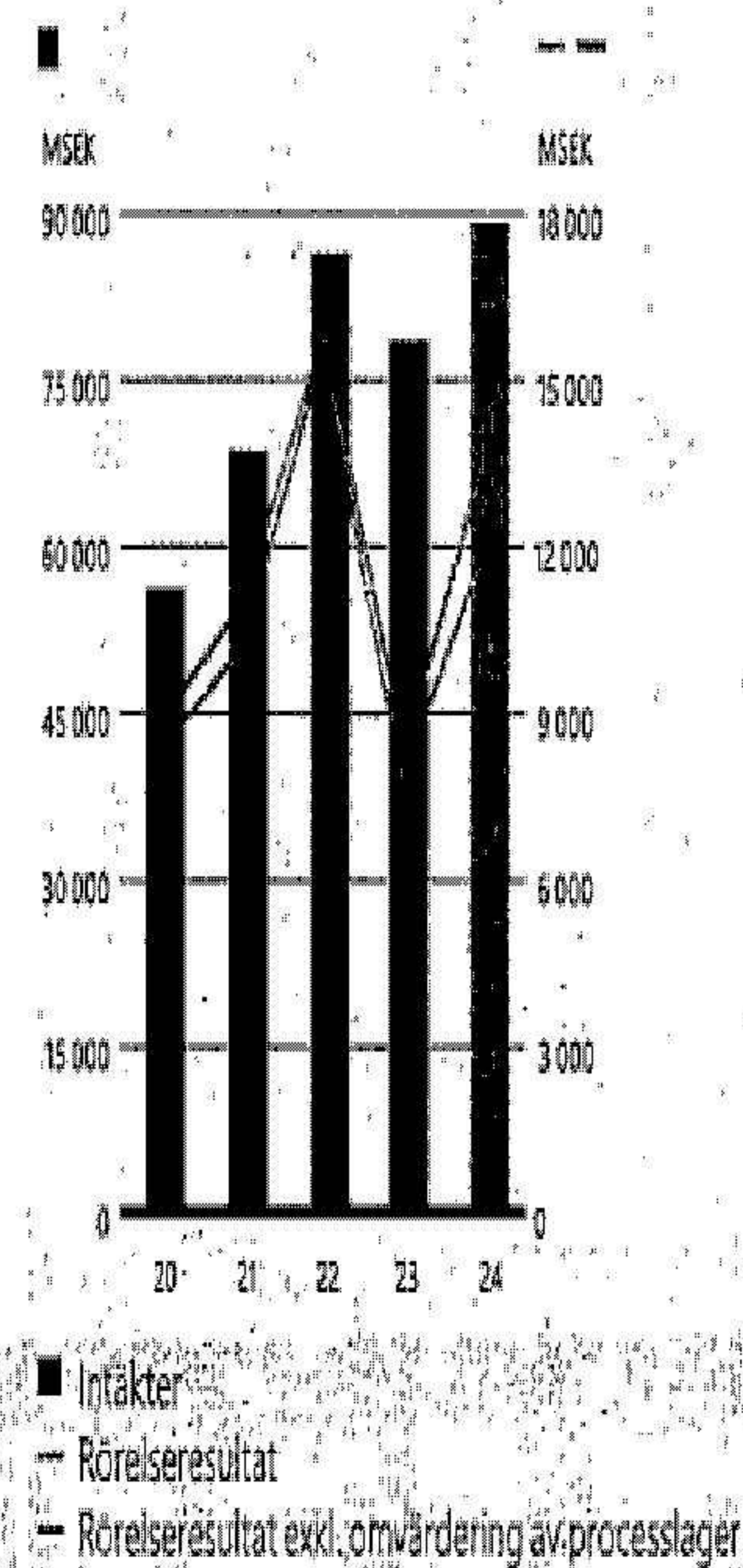
## Fritt kassaflöde



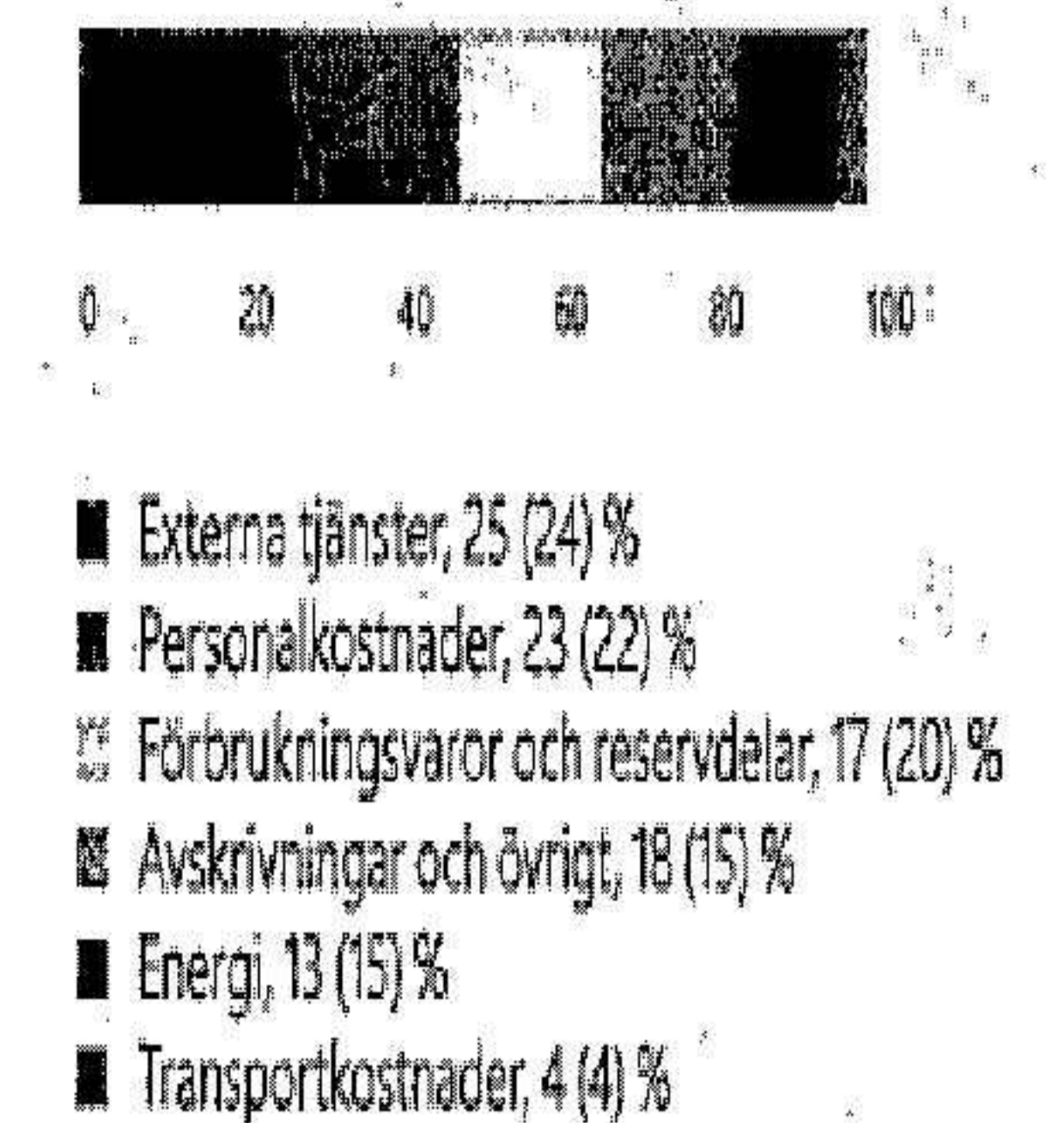
## Vinst per aktie och utdelningsandel



## Intäkter och rörelseresultat



## Fördelning av rörelsekostnader



## GRUVOR

### Finansiell utveckling Gruvor

En stor del av Affärsområde Gruvors försäljning sker till Affärsområde Smältverk och sker på marknadsmässiga villkor. Intäkterna ökade till 21 202 (18 683) MSEK varav extern försäljning uppgick till 3 547 (1 331) MSEK. Rörelseresultatet för Gruvor ökade till 5 241 (3 111) MSEK, främst till följd av en kombination av högre metaller och halter. De totala rörelsekostnaderna för Gruvor före avskrivningar uppgick till 11 655 (11 444) MSEK. Detta motsvarar en ökning med 2 (3) % i lokal valuta. Externa tjänster bidrog negativt medan lägre energikostnader bidrog positivt. Det faktum att Tara var försatt i malpåse hade en stor positiv effekt på kostnaderna. Investeringarna uppgick till 7 867 (8 742) MSEK. Bland de större projekten noteras investeringar i en ny tunnkonstruktion i Aitik, ett AHS-system (Autonomous Hauling System) i Aitiks satellitgruva, utbyggnaden av Bolidenfyndigheten samt nya avvattnings- och pasteanläggningar i Bolidenområdet. Avskrivningarna ökade till 5 060 (4 488) MSEK, drivet av högre produktion i Kevitsa och starten av Liikavaara satellitgruva i Aitik.

Bolidenområdets rörelseresultat nådde ett nytt rekord, främst på grund av högre halter och ett högre guldpris. Garpenbergs rörelseresultat nådde också ett nytt rekord trots att den anrikade produktionen för helåret begränsades på grund av miljötillståndet. Högre zinkpris och högre produktion var de viktigaste drivkrafterna bakom Garpenbergs framgångar. Kevitsas rörelseresultat ökade väsentligt. Stabil produktion, högre halter, förbättrat utbyte och lägre energikostnader förklarade den kraftiga förbättringen. Tara hade ett negativt resultat som en följd av att gruvan var försatt i malpåse. Tara var försatt i malpåse under en större del av 2024 jämfört med 2023.

Det första kvartalet 2024 inkluderade en positiv påverkan om 90 MSEK från sålda royalties avseende den tidigare avyttrade kanadensiska gruvan Premier Gold. Den 3 maj 2024 nåddes en överenskommelse mellan fackföreningarna och den lokala ledningen i Tara, vilket möjliggjorde återöppnandet av gruvan. I det andra kvartalet 2024 ingick omstruktureringskostnader av engångskaraktär om -358 MSEK relaterade till återöppningen.

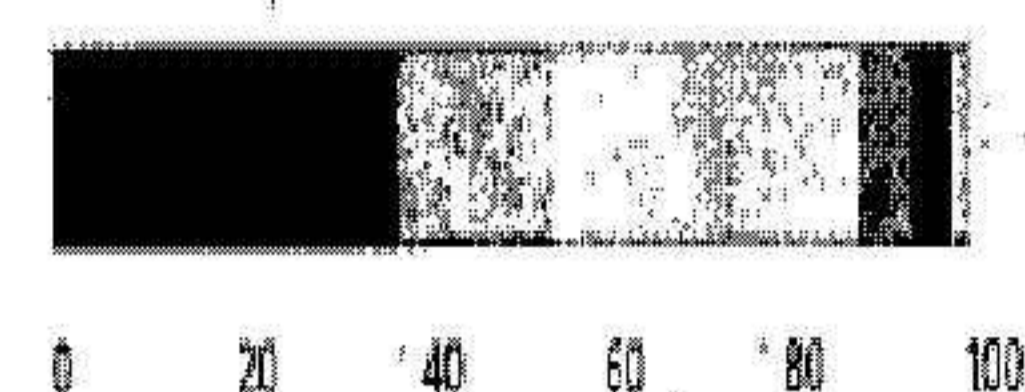
## Nyckeltal

MSEK	2024	2023
Intäkter, SEK m	21 202	18 683
Rörelsekostnader exkl. avskrivningar, MSEK	11 655	11 444
Rörelsekostnader, MSEK	5 060	4 488
Rörelseresultat, MSEK	5 241	3 111
Investeringar, MSEK	7 867	8 742
Avsatt kapital, MSEK	40 310	34 751
Retur på sysselsatt kapital, %	14	9
Antal medarbetare (FTE)	3 031	2 914

## Analys av resultatet

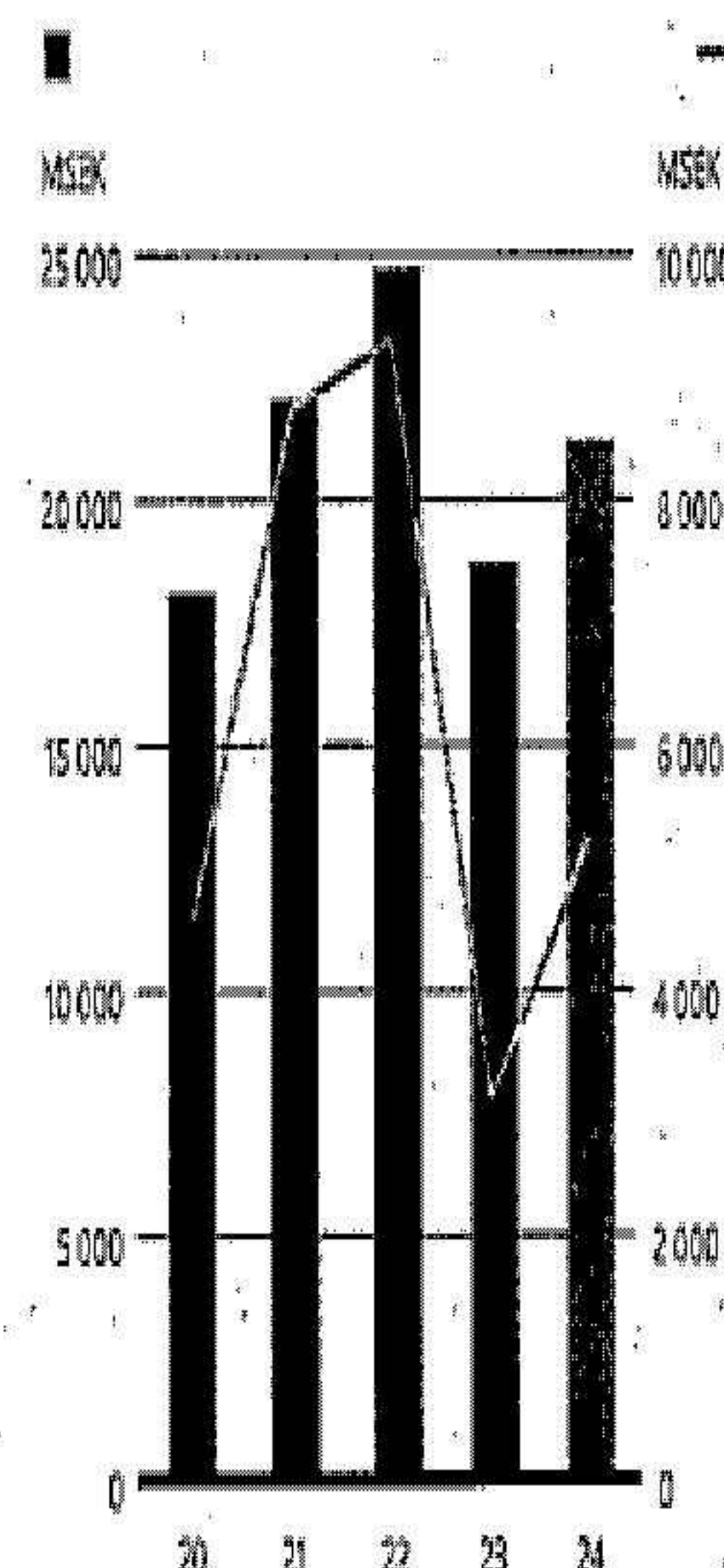
MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	5 241	3 111
Förändring		2 130
Analys av förändring		
Volym		115
Priser och villkor		2 832
Valutakurseffekter		176
Kostnader		117
Avskrivningar		-578
Jämförelsestörande poster		-391
Övriga		34
Förändring		2 130

## Fördelning av försäljning per metall Intäkter och rörelseresultat



- Koppar, 37 (38) %
- Zink, 17 (18) %
- Guld, 20 (18) %
- Silver, 14 (12) %
- Nickel, 6 (7) %
- Bly, 4 (5) %
- Övrigt, 2 (2) %

Koppar, zink och guld utgör huvuddelen av Bolidens intäkter. I posten "Övrigt" ingår bland annat kobolt.



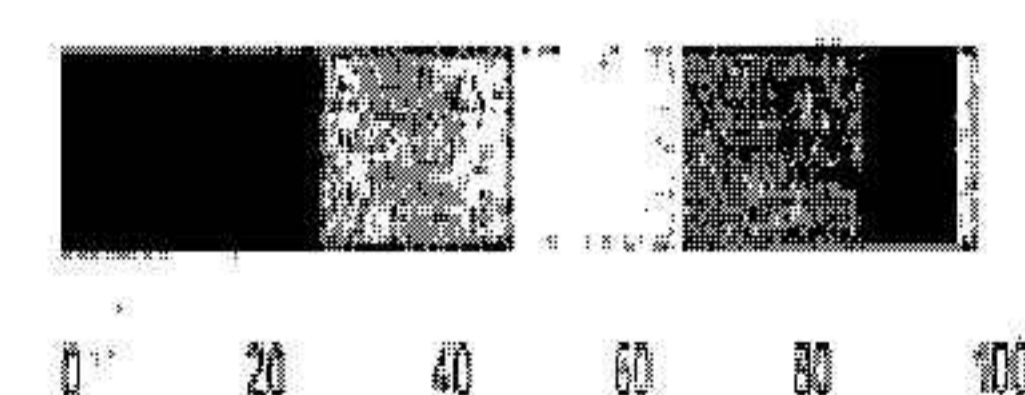
- Intäkter
- Rörelseresultat

Ökningen av rörelseresultatet jämfört med 2023 beror främst på priser och villkor.

## Rörelseresultat

MSEK	2024	2023
Bolidenområdet	754	1 419
Garpenbergsområdet	2 376	1 054
Garpenberg	3 740	2 473
Kevitsa	753	89
Tara	-968	-571
Övrigt inkl. prospektering	-1 415	-1 354
Totalt	5 241	3 111

## Fördelning av rörelsekostnader



- Externa tjänster, 28 (27) %
- Personalkostnader, 21 (21) %
- Förbrukningsvaror och reservdelar, 19 (20) %
- Avskrivningar och övrigt, 19 (16) %
- Energi, 11 (14) %
- Transportkostnader, 2 (2) %

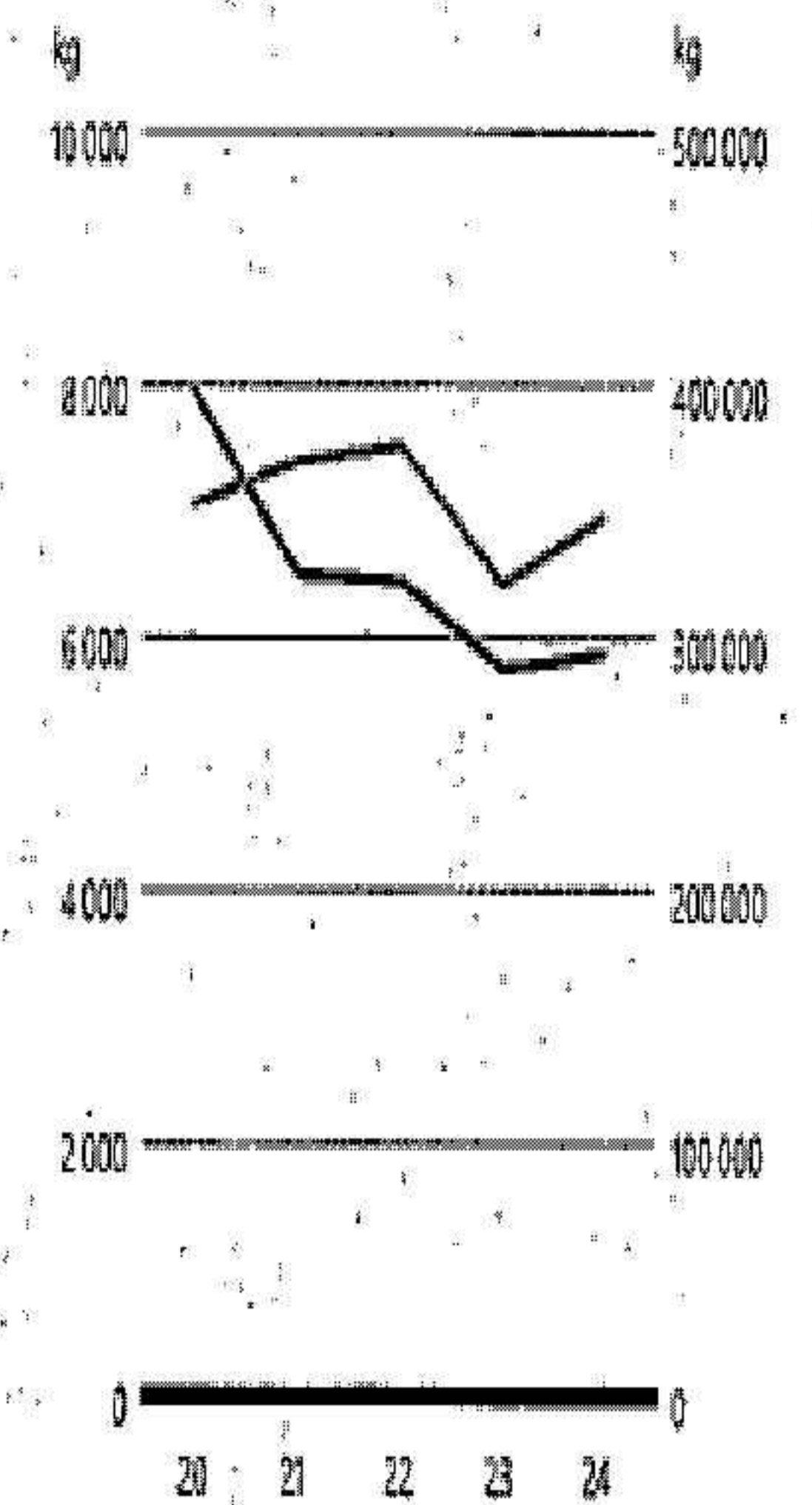
Rörelsekostnaderna, exklusive avskrivningar, ökade med 5 % i lokal valuta jämfört med föregående år.

Affärsområdets resultat för 2023 inkluderade en jämförelsestörande post om -53 MSEK relaterat till förtidspensioneringarna och en försäkringsintäkt om 176 MSEK i Tara. Försäkringsintäkten är hänförlig till vatteninflödet i Tara i fjärde kvartalet 2021.

### Produktion Gruvor

Affärsområdets anrikade volym var något lägre under 2024 jämfört med 2023. Situationen med Tara försatt i malpåse hade en negativ inverkan. Högre halter bidrog dock positivt, vilket resulterade i en högre produktion av metaller i koncentrat för alla metaller utom zink, bly och palladium. Produktionen av zink i koncentrat påverkades negativt av det faktum att Tara stod stilla under en större del av 2024 jämfört med 2023. Aitik hade oförändrad anrikad produktion jämfört med 2023. Därmed nådde Aitik inte sin planerade årliga produktionstakt. De stora projekten (dammprojektet, Autonomus Haul System och Liikavaara) tillsammans med en utmanande sekvens och geometri för omtagen i Aitik-gruvan hade en negativ inverkan. Den anrikade volymen i Kevitsa var stabil jämfört med 2023 och i linje med miljötillståndet. Dess halter var högre jämfört med 2023. Garpenbergs anrikade volym nådde ett nytt årligt rekord, i nivå med taket av miljötillståndet. Halterna var i stort sett stabila. Bolidensområdets anrikade produktion var lägre än 2023, men detta motverkades av högre halter. Taras anrikade volymer minskade kraftigt jämfört med 2023 eftersom gruvan var i drift under en större del av 2023 jämfört med 2024.

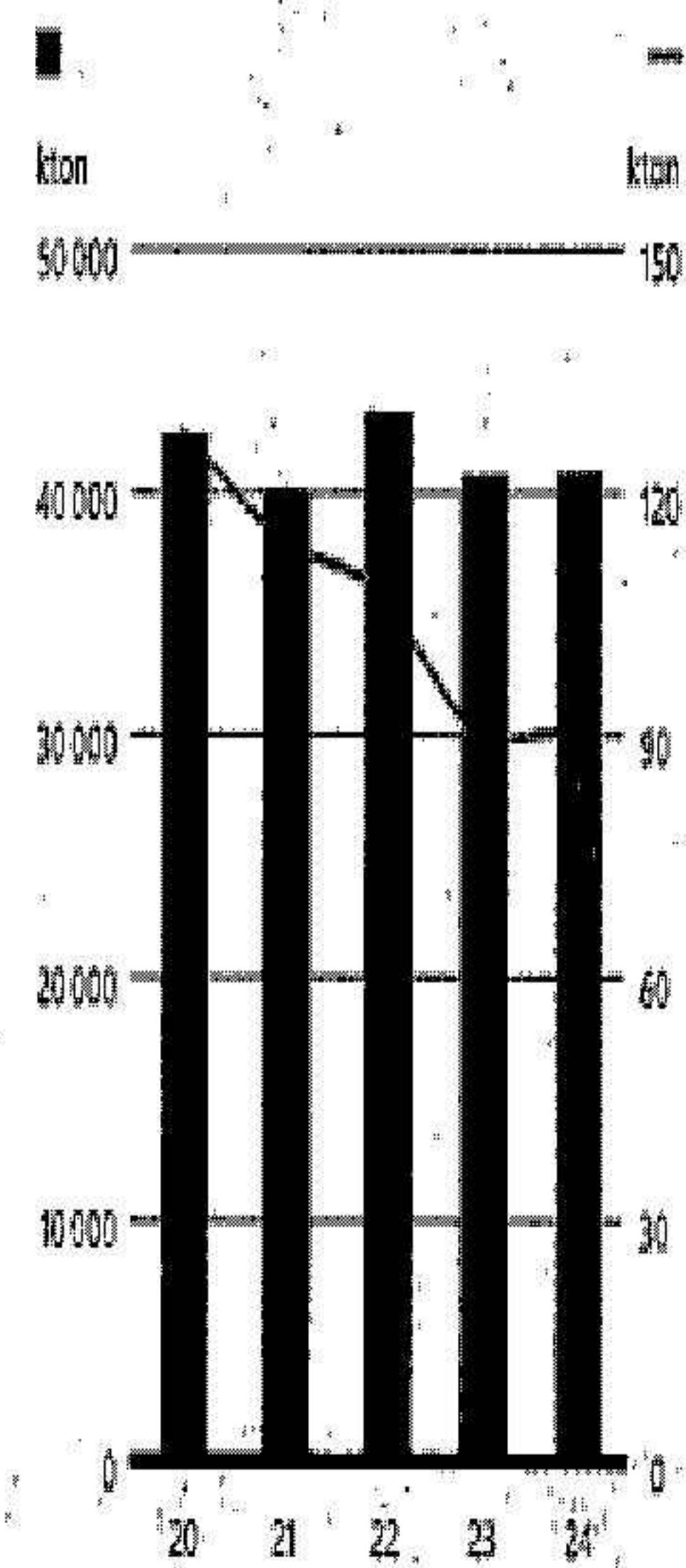
### Guld- och silverproduktion



- Metaller i koncentrat, guld
- - Metaller i koncentrat, silver

Ökningen i produktion av guld i koncentrat förklaras av Bolidensområdet och ökningen av produktion av silver i koncentrat förklaras av Garpenberg.

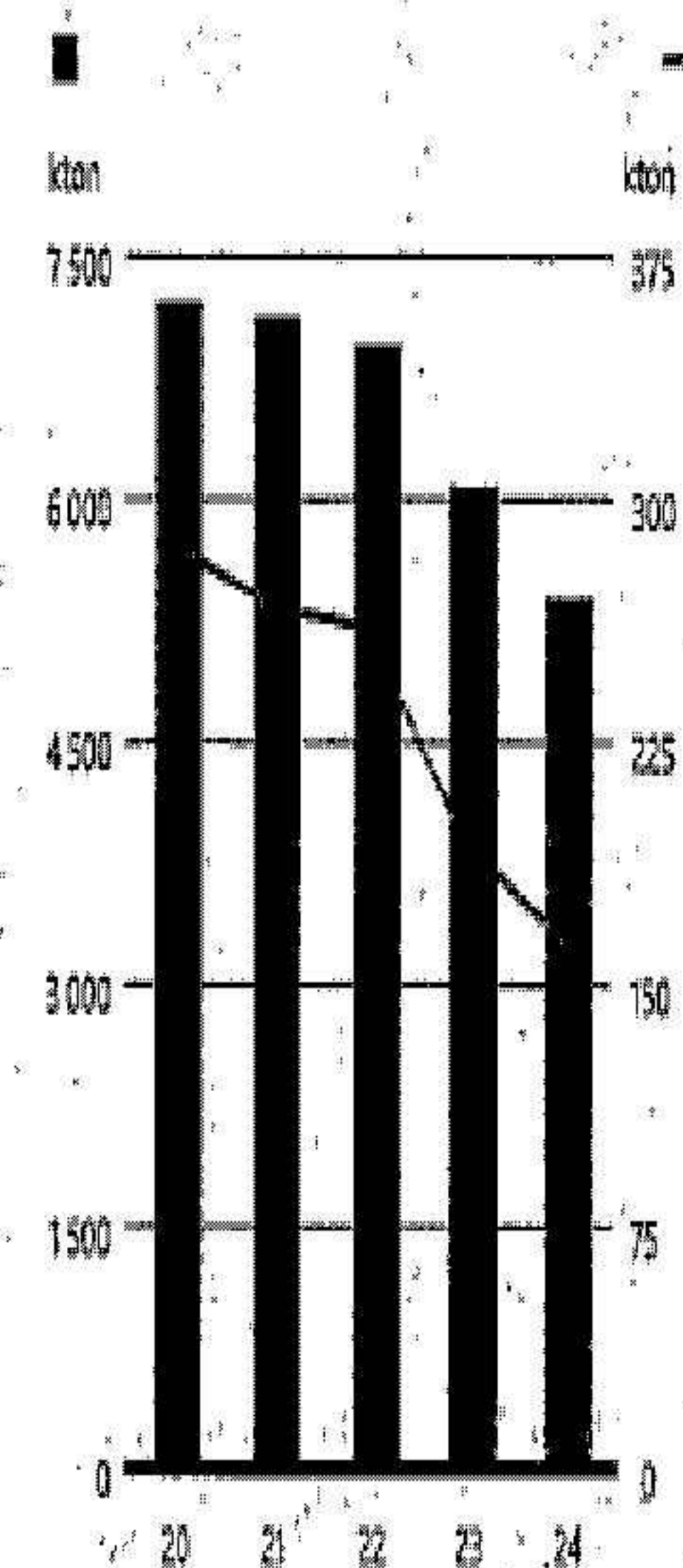
### Produktion av koppar



- Anrikad volym
- - Metaller i koncentrat

Produktionen av koppar i koncentrat är i linje med föregående år.

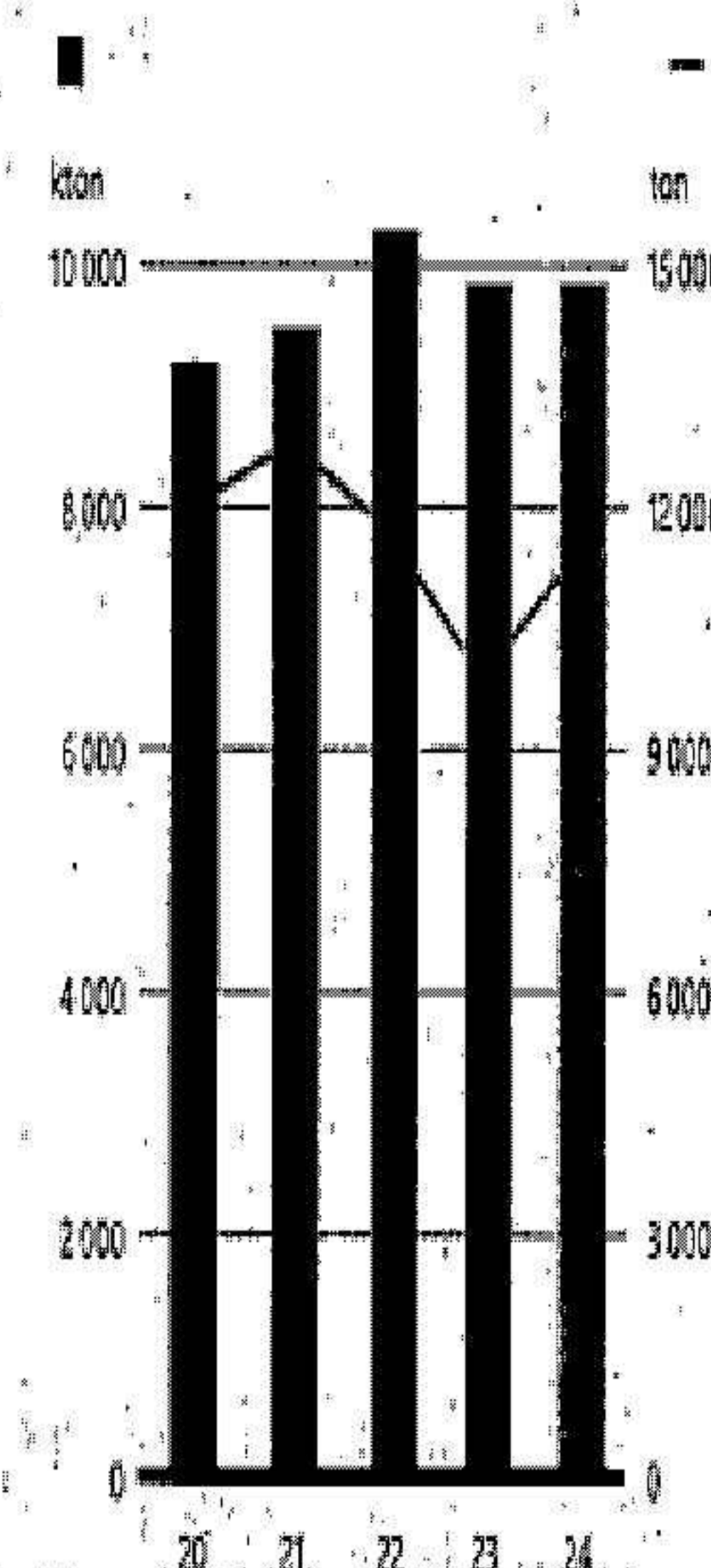
### Produktion av zink



- Anrikad volym
- - Metaller i koncentrat

Produktionen av zink i koncentrat minskade främst på grund av att Tara var i försatt i malpåse.

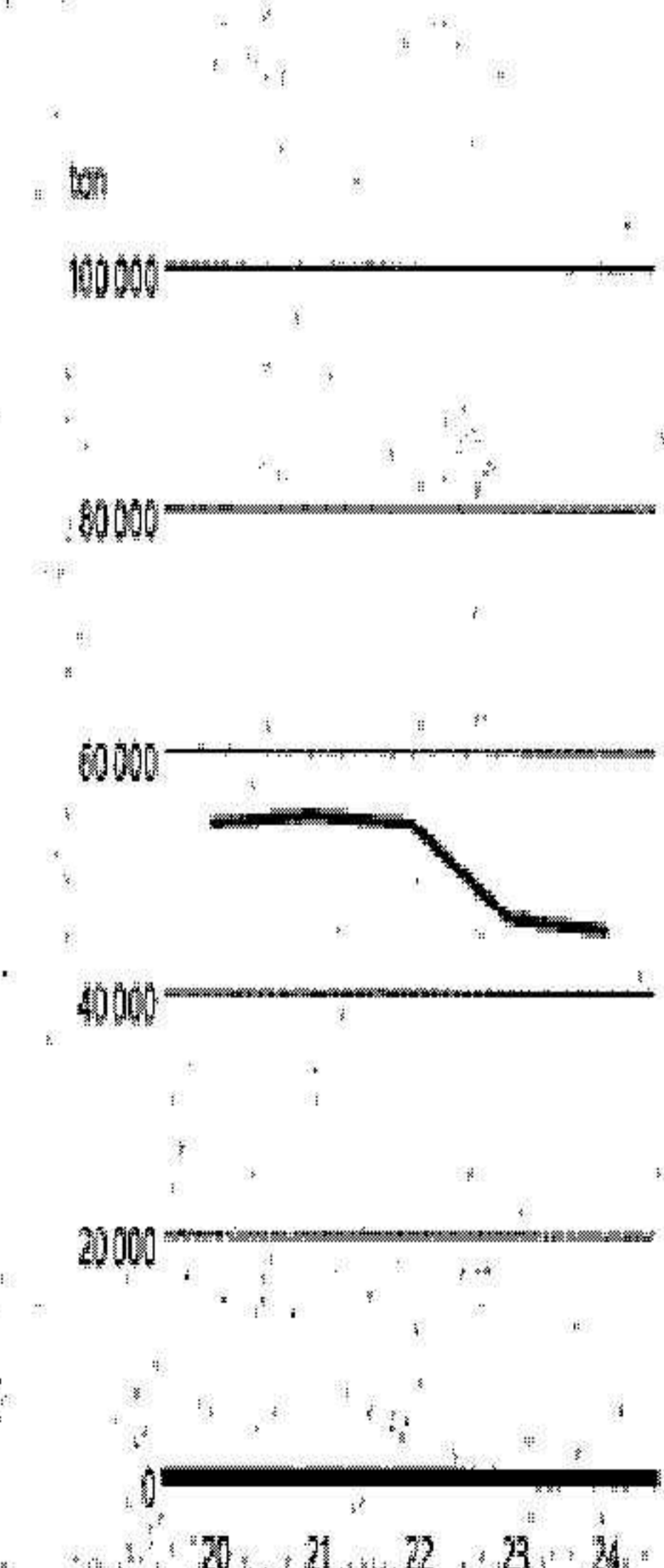
### Produktion av nickel



- Anrikad volym
- - Metaller i koncentrat

Produktionen av nickel i koncentrat ökade på grund av högre halter i Kevitsa.

### Produktion av bly



- Metaller i koncentrat

Produktionen av bly i koncentrat minskade på grund av att Tara var försatt i malpåse.

## mältverk

### Finansiell utveckling Smältverk

Intäkterna för affärsområde Smältverk uppgick till 85 629 (77 197) MSEK och rörelseresultatet, exklusive omvärdering av processlager, ökade till 7 147 (4 485) MSEK, främst till följd av en försäkringsintäkt på 3 335 SEK relaterad till branden i Rönnskär i juni 2023. Inklusive en omvärdering av processlager om 1 667 (477) SEK uppgick rörelseresultatet till 8 814 (4 962) MSEK. Smältverkens totala rörelsekostnader före avskrivningar uppgick till 9 906 (9 635) MSEK. Detta motsvarar en ökning med 3 (12) % i lokal valuta. Kostnaderna ökade främst till följd av mer externa tjänster och högre personalkostnader. Energipriserna var dock lägre än under 2023. Rörelseresultatet påverkades av planerade underhållsstopp om -400 (-670) MSEK.

Investeringarna uppgick till 7 091 (6 773) MSEK. Den största investeringen inom Smältverk var utbyggnaden i och till följd av projektet med det nya elektrolysvirket i Rönnskär. Avskrivningarna var i stort sett oförändrade och uppgick till 1 685 (1 729) MSEK. 2024 inkluderade en samlad försäkringsintäkt om 3 335 MSEK relaterad till branden i Rönnskär, varav 1 000 MSEK bidrog till årets kassaflöde.

Under 2024, liksom under större delen av 2023, hade avsaknaden av ett elektrolysverk en tydlig negativ inverkan på Rönnskärs lönsamhet. Justerat för försäkringsintäkterna redovisade Rönnskär knappt svarta siffror under 2024. Detta berodde på lägre metallpremier och raffineringsslön samt en minskad volym av fria metaller. Harjavalta noterade ett högre resultat jämfört med 2023, bland annat på grund av högre metallpriser och mindre planerat underhåll. Harjavalts resultatökning ska också ses i ljuset av högre produktion och ökade fria metaller, delvis som en effekt av att kunna bearbeta kopparanoder från Rönnskär. Förbättrad produktivitet i Harjavalts nickellinje bidrog också positivt. Kokkola redovisade ett starkt resultat, om än inte lika starkt som 2023. Produktionen var hög och kostnaderna var oförändrade, men lägre smältlön för zink hade en negativ inverkan. Odda redovisade en mindre förlust för helåret 2024 på grund av en negativ mix av nyckelvariabler. Produktionen sjönk delvis till följd av expansionsprogrammet. Kostnaderna ökade på grund av mer externa tjänster och högre personalkostnader, och priser och villkor försämrades på grund av både lägre smältlöner och premier. Bergsöes resultat minskade jämfört med 2023. Lägre produktion och lägre premier påverkade negativt.

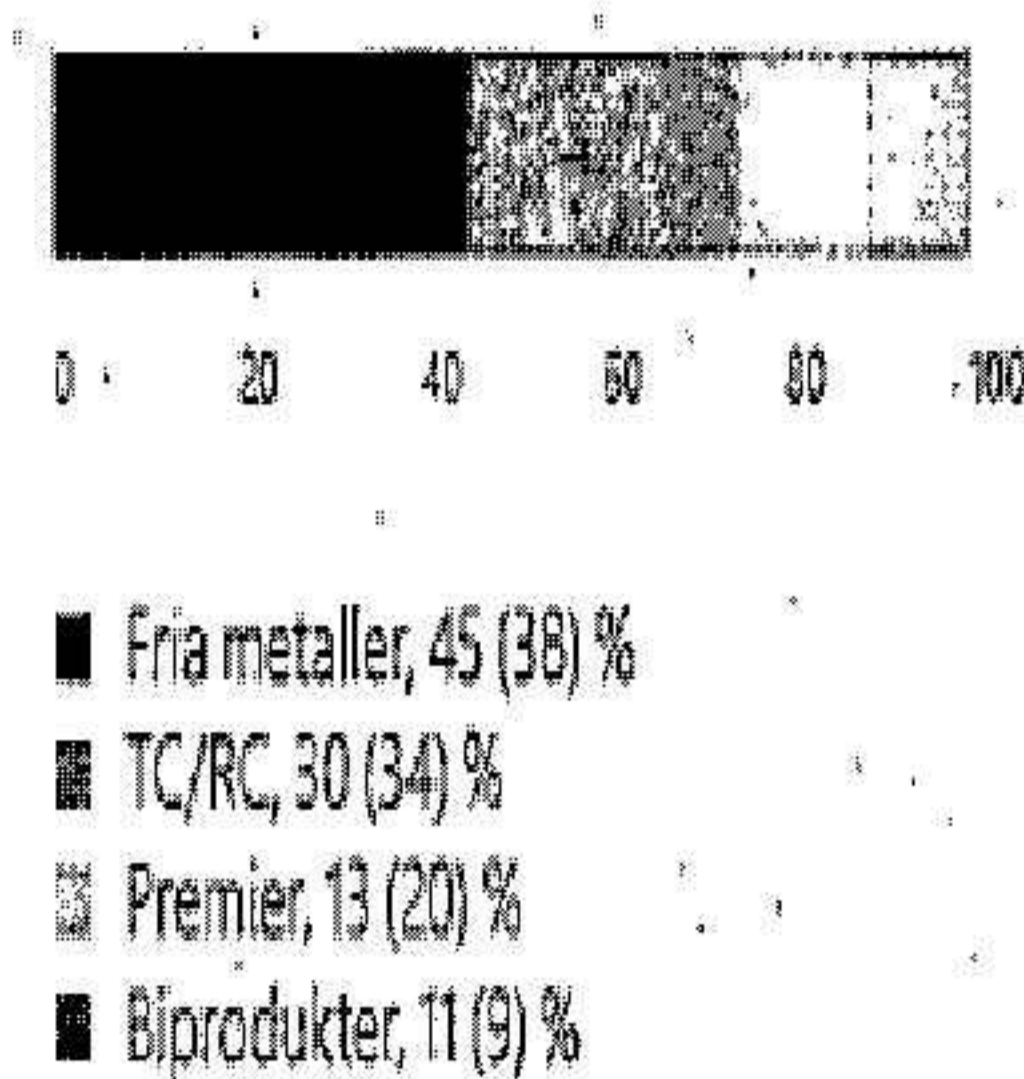
## nyckeltal

SEK	2024	2023
Intäkter, MSEK	85 629	77 197
Rörelsekostnader exkl. avskrivningar, MSEK	9 906	9 635
Avskrivningar, MSEK	1 685	1 729
Rörelseresultat exkl. omvärdering av processlager, MSEK	7 147	4 485
Rörelseresultat, MSEK	8 814	4 962
Investeringar, MSEK	7 091	6 773
Avsett kapital, MSEK	41 329	36 155
Avkastning på avsett kapital, %	22	14
Antal medarbetare (FTE)	2 505	2 478

## Analys av resultatet

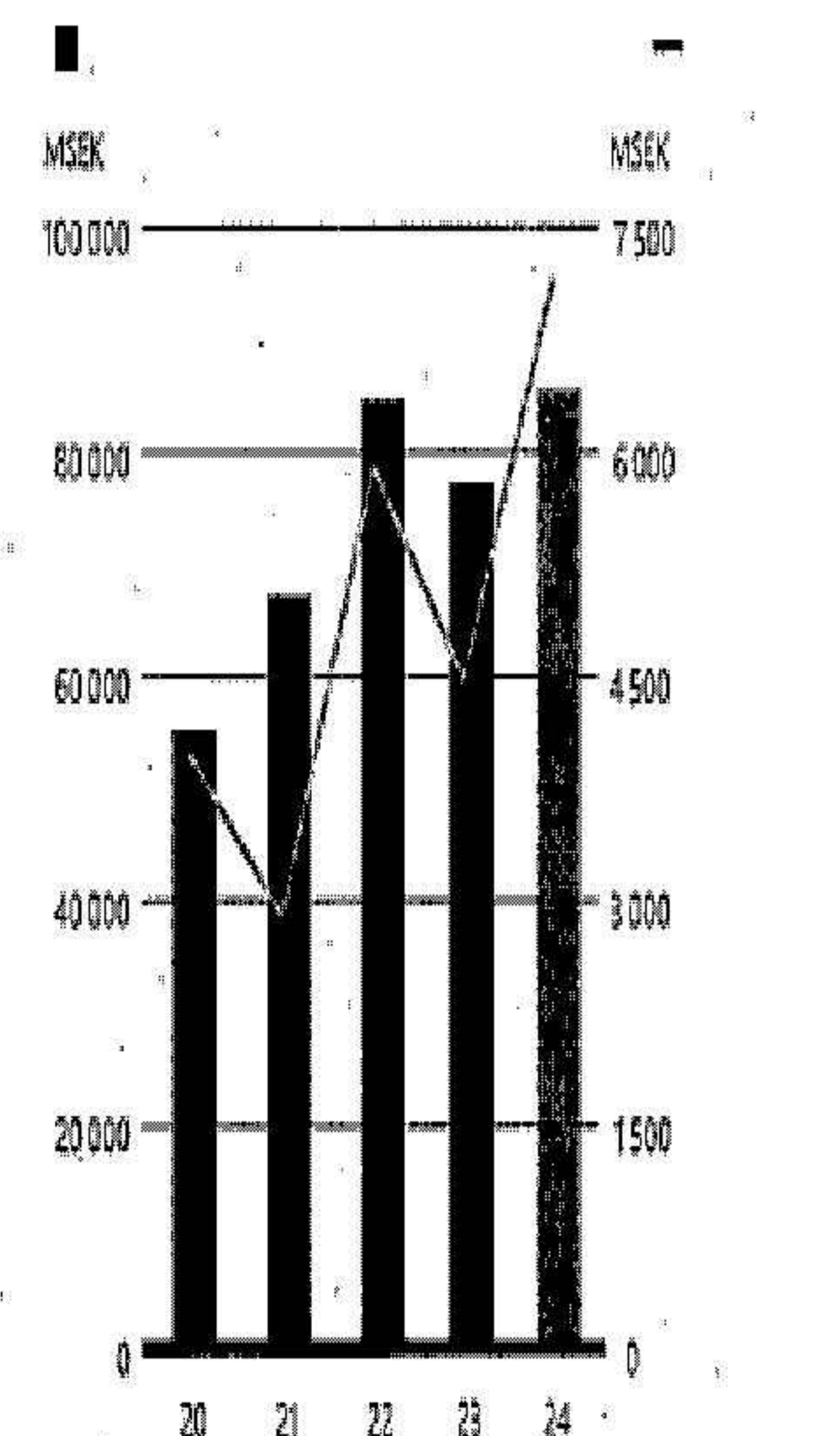
MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	8 814	4 962
Omvärdering av processlager	1 667	477
Rörelseresultat exkl. omvärdering av processlager	7 147	4 485
Förändring	2 662	
<b>Analys av förändring</b>		
Volym		67
Priser och villkor		-534
Valutakurseffekter		166
Kostnader		-410
Avskrivningar		-82
Jämförelseförändring		3 553
Övrigt		68
Förändring	2 662	

## Fördelning av råmaterialbidrag



Råmaterialbidrag är intäkter minus kostnad för råvaror. Smältlöner och fria metaller svarade för 75 (72) % av bruttorisultatet exklusive omvärdering av processlager.

## Intäkter och rörelseresultat



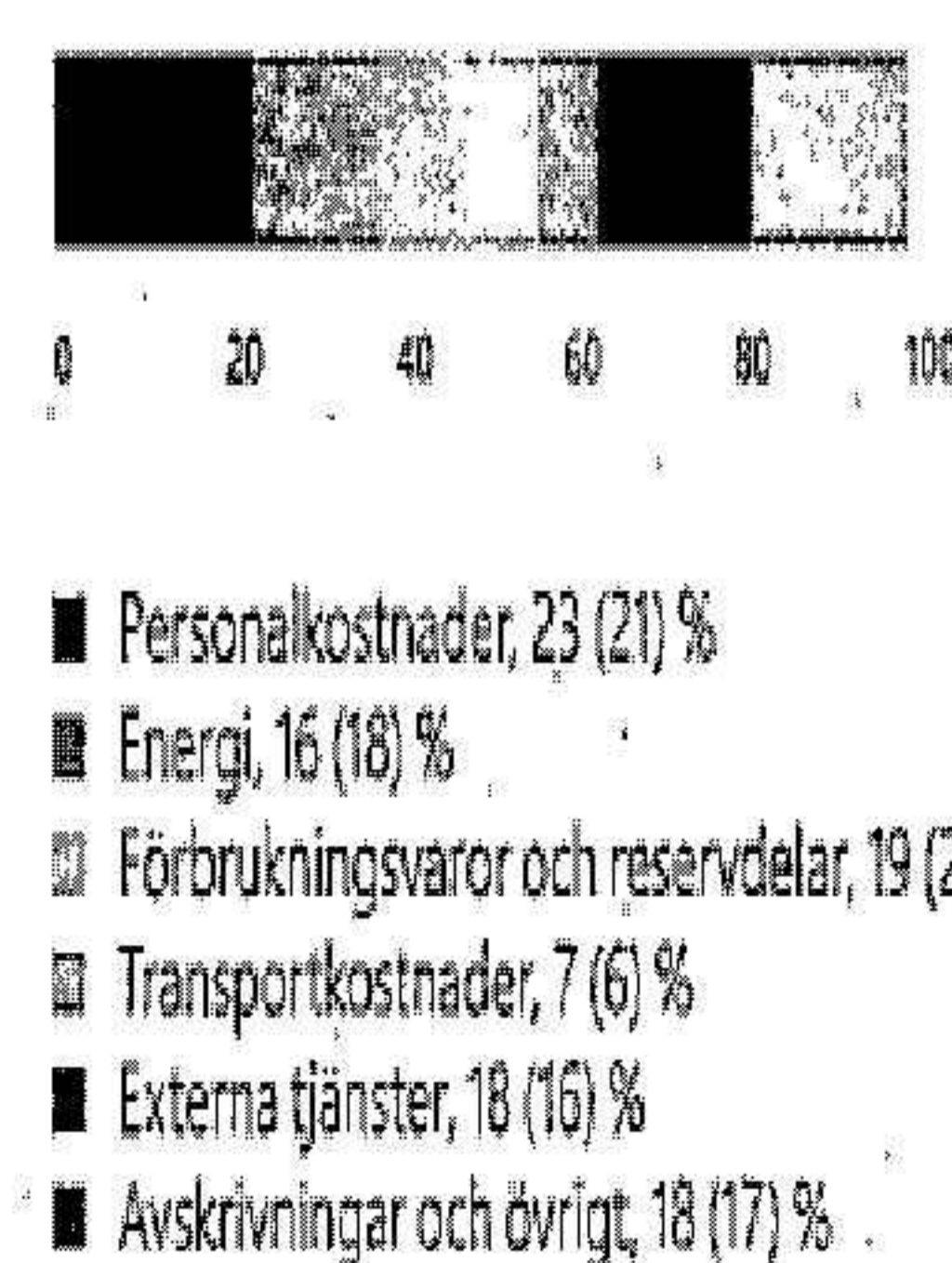
Rörelseresultatet exklusive omvärdering av processlager var högre jämfört med föregående år, främst på grund av försäkringsintäkter.

## Rörelseresultat exkl.

### omvärdering av processlager

SEK	2024	2023
Rönnskär	3 465	276
Harjavalta	1 874	1 093
Kokkola	1 230	1 927
Odda	-33	645
Bergsöe	86	158
Övrigt Smältverk	524	386
<b>Talt</b>	<b>7 147</b>	<b>4 485</b>

## Fördelning av rörelsekostnader



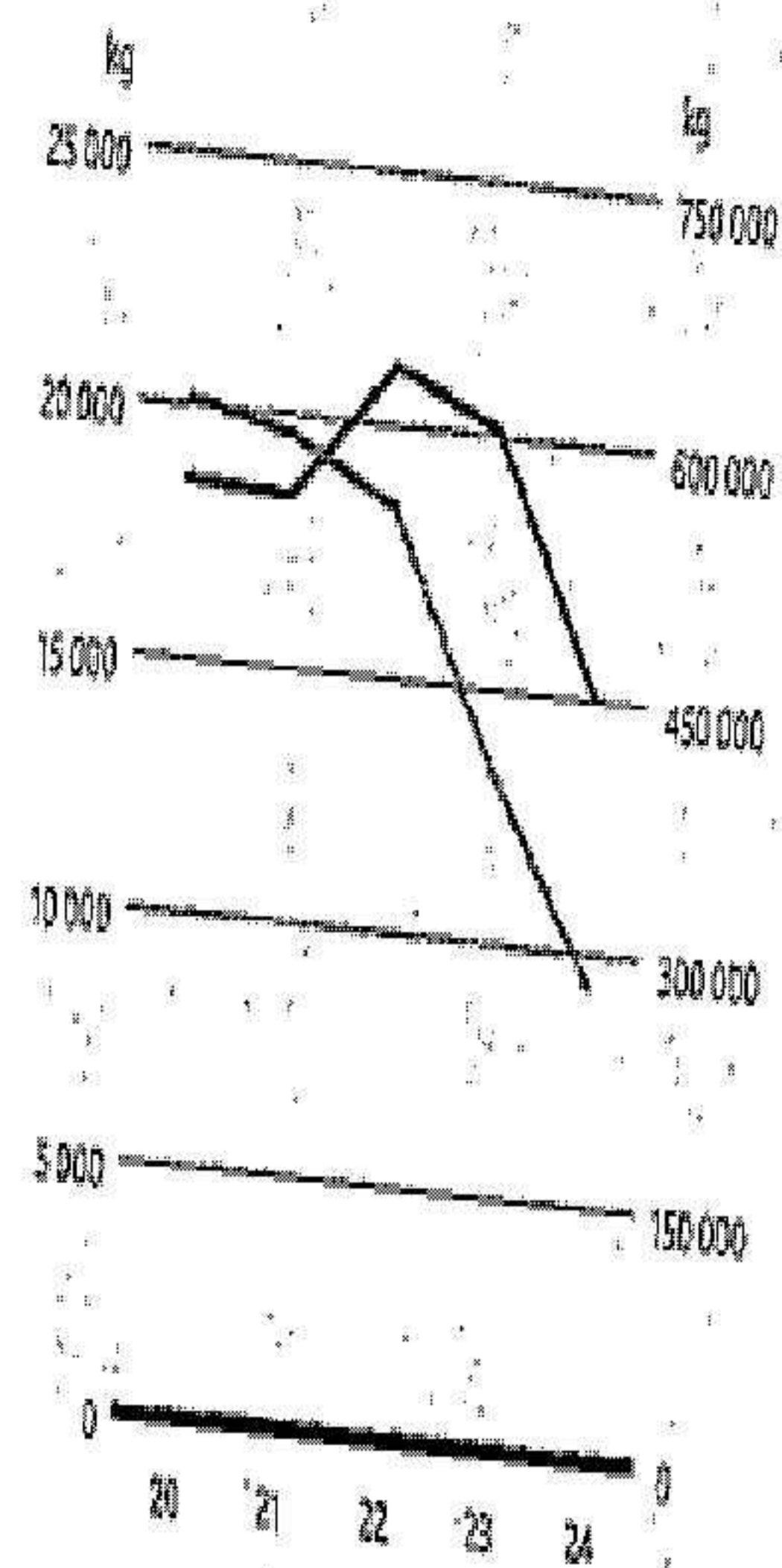
Rörelsekostnaderna, exklusive avskrivningar, ökade med 2 % i lokal valuta jämfört med föregående år.

Rörelseresultatposten "Övrigt Smältverk", som inkluderar resultat från koncernens gemensamma inköps- och försäljningsbolag, var högre 2024 jämfört med 2023. Detta berodde på förbättrade priser och villkor.

### Produktion Smältverk

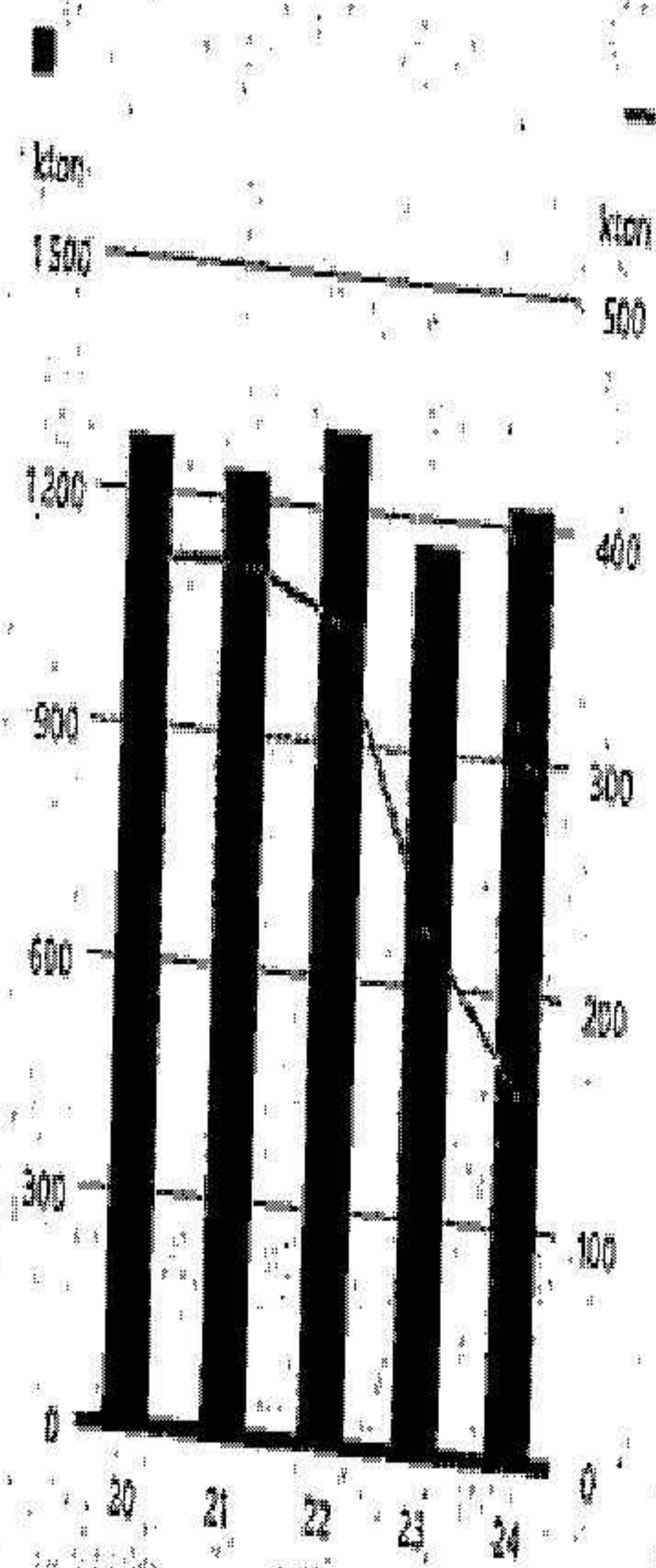
Produktionen av nickel i skärsten i Harjavalta nådde ett nytt rekord. Detta trots en niodagars strejk i januari, som påverkade både koppar- och nickelförsörjningen negativt. Mindre planerat underhåll, högt nickelinnehåll i råmaterial och en stabil produktionsprocess bidrog positivt. Smältverkens produktion av ädelmetaller uppvisade dock en kraftig nedgång. Avsaknaden av ett elektrolytverk i Rönnskär hade en tydlig negativ effekt. Efter branden i juni 2023 producerar Rönnskär endast anodkoppar, vilket orsakade betydande nedgång i affärsområdets produktion av färdig koppar. Zinkproduktionen var i stort sett oförändrad under 2024 jämfört med 2023. Låg tillgänglighet av zinkkoncentrat under andra kvartalet och den planerade stängningen av elektrolytverk 4 i slutet av 2023 i samband med expansionsprojektet i Odda hade en negativ inverkan. Blyproduktionen minskade med 14 % jämfört med 2023. Produktionsproblem i både Bergsöe och Rönnskär påverkade negativt. Produktionen av svavelsyra satte ett nytt rekord efter nyligen genomförda investeringar.

### Guld- och silverproduktion



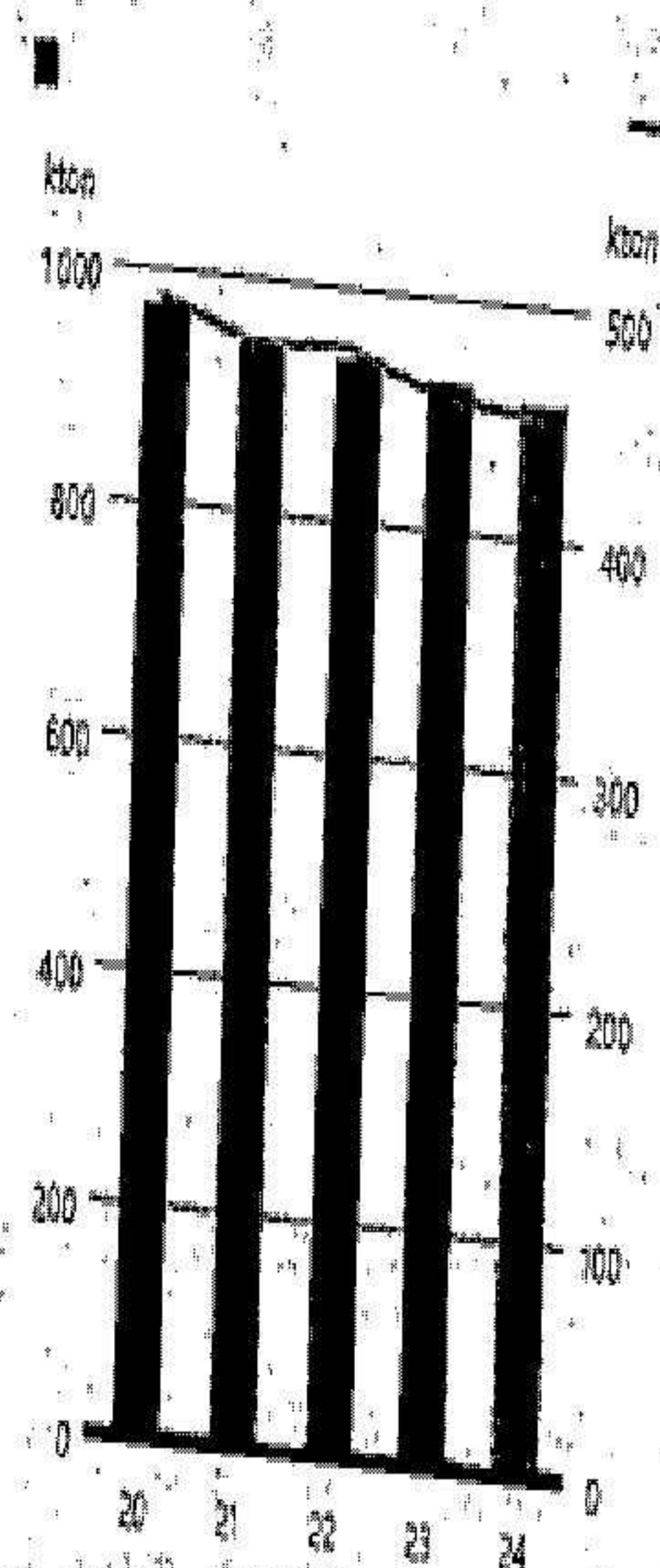
— Metallproduktion, guld  
 — Metallproduktion, silver  
 Avsaknaden av ett elektrolytverk i Rönnskär hade en negativ effekt på ädelmetallproduktionen.

### Produktion av koppar



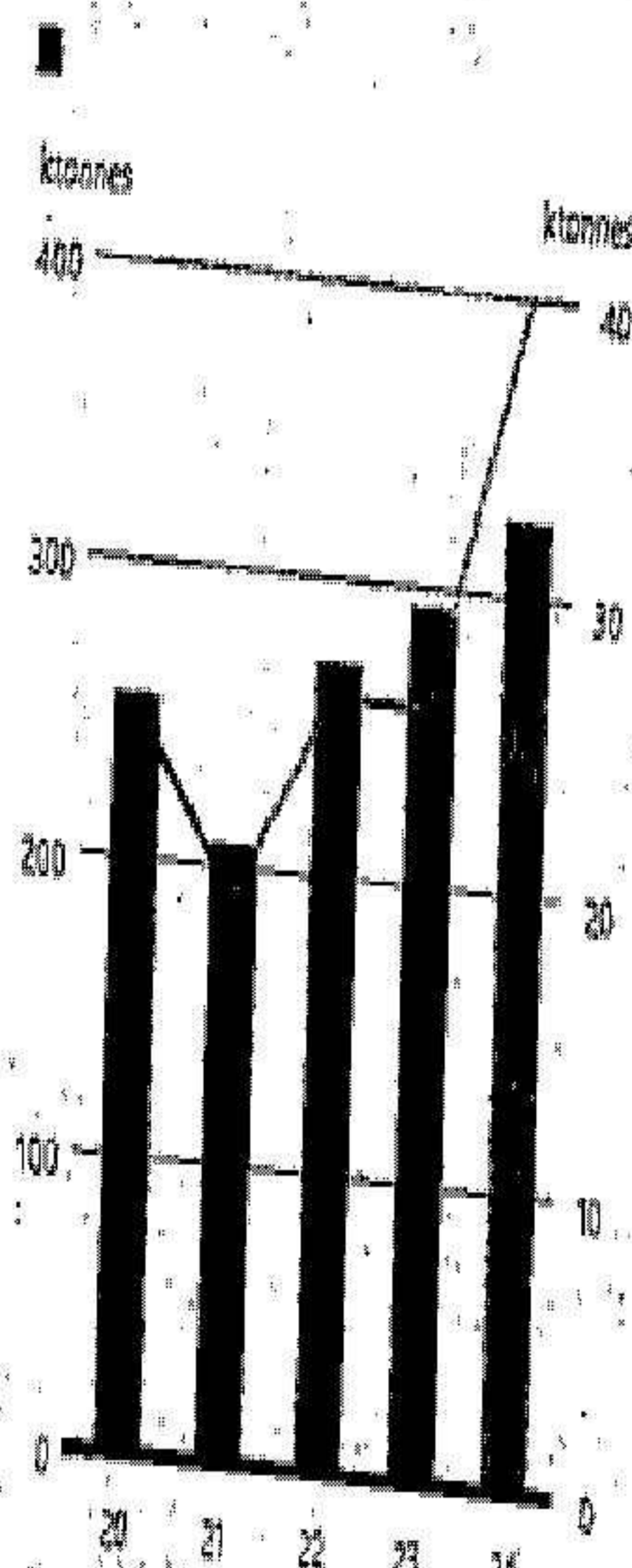
■ Anrikade volymer  
 — Metall i koncentrat  
 Kopparproduktionen var lägre jämfört med föregående år på grund av att Rönnskär drevs utan elektrolytverk.

### Produktion av zink



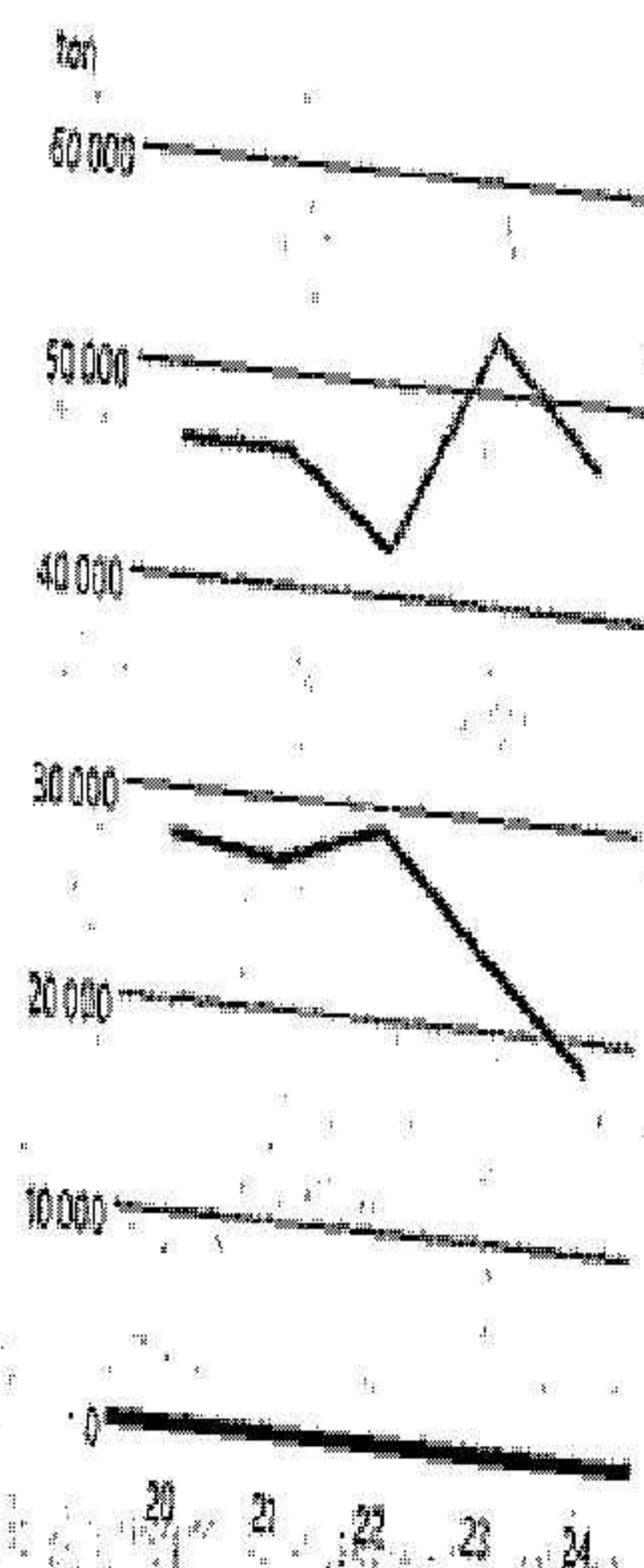
■ Anrikade volymer  
 — Metall i koncentrat  
 Zinkproduktionen var något lägre än föregående år på grund av lägre produktion i Odda.

### Produktion av nickel



■ Anrikade volymer  
 — Nickel i skärsten  
 Harjavalta's produktion av nickel i skärsten var högre än föregående år på grund av förbättrat inkommande material.

### Produktion av bly och blylegeringar



— Blyproduktionen  
 — Blylegeringar  
 Blyproduktionen var lägre än föregående år på grund av lägre produktion i Bergsöe.

## Övriga händelser

### Investering i nytt elektrolytverk i Rönnskär

Boliden har beslutat om att investera 4,8 miljarder SEK i ett nytt elektrolytverk på Rönnskär annonserades. Anläggningen innebär att produktionen av kopparkatoder och ädelmetaller gradvis kommer att öka till full kapacitet under andra halvåret 2026. Investeringen, som delvis förväntas finansieras av en potentiell försäkringsutbetalning om maximalt 3,4 miljarder SEK, påbörjades 2024. Anläggningen kommer att ha en kapacitet på 230 kton, vilket är högre än tidigare kapacitet och kräver inget nytt miljötillstånd. Boliden har fått bekräftat att det sekundära försäkringsbolaget godtar Bolidens försäkringsanspråk till ett belopp om 935 MSEK.

### Investering för att förlänga livslängden på Bolidenområdet

Boliden beslutade att investera 2,5 miljarder SEK i Bolidenområdet i avvattnings- och pasteanläggningar för att kunna använda sandmagasin som återfyllnadsmaterial i gruvorna Kankberg, Rönström och Mauriliden. Detta gör att produktionen i Bolidenområdet kan förlängas med cirka 10 år till slutet av 2030-talet. Merparten av dessa investeringar kommer att genomföras mellan 2024 och 2026. Tester av den nya tekniken visar på väsentligt förbättrad miljöprestanda. I samband med detta lämnade Boliden in en ansökan till Mark- och miljödomstolen om miljötillstånd för pastefyllning i de stängda dagbrotten i Mauriliden.

### Tekniskt genombrott avseende cementsättning

Det betydande tekniska genombrottet där slagg från befintlig metallproduktion i smältverk kan omvandlas till cementsättning har gjorts. Jämfört med traditionell cementtillverkning innebär den nya tekniken att klimatpåverkan från cementtillverkningen kan minskas med cirka 95 %. Ett inledande projekt har bekräftat produktions- och produktionsprestanda, vilket också verifierats av etablerade företag inom cementindustrin. Patentansökningar har lämnats in och en förstudie avseende kommersialisering av denna produkt har inletts.

### Produktion av nickel med lågt klimatavtryck

Low-Carbon Nickel har lagts till i Bolidens portfölj av gröna övergångsmetaller. Denna produkt har ett minimalt klimatavtryck och mäter mindre än 5 kg CO<sub>2</sub>e per kg nickelekvivalent – långt under det globala genomsnittet på cirka 34 kg CO<sub>2</sub>e år 2024.

### Dammsäkerhetsåtgärder i Aitik

Boliden 2022 tillkännagav Boliden investeringar på totalt 5 miljarder SEK för att stärka dammkonstruktionen i Aitik. Syftet med investeringen är att uppfylla de bästa internationella industristandarderna och skapa en stabil grund för framtida ökning av Aitik sandmagasin. Boliden har sedan dess utfört förstärkningsarbeten på dammkonstruktionerna i Aitik och flyttat viss infrastruktur som påverkas av arbetena. Mark- och miljödomstolen har i en dom i juli godkänt Bolidens hittills utförda åtgärder och lämnat tillstånd till fortsatta dammsäkerhetsarbeten. Domen har överklagats av Havs- och vattenmyndigheten.

### Ansökan om bearbetningskoncession för gruvdrift i Laver

Bolidens ansökan om bearbetningskoncession för Laverfyndigheten i norra Sverige har lämnats in. En bearbetningskoncession, om den beviljas, ger Boliden exklusiv rätt till fyndigheten. Laver är en stor låghaltig kopparmineralisering som även innehåller guld, silver och molybden.

### Godkänt miljötillstånd för Boliden Bergsöe

Mark- och miljödomstolen har beviljat miljötillstånd för ökad produktion i Boliden Bergsöe. Det nya tillståndet innebär en ökad årlig produktion av 65 000 ton bly. Tillståndet har överklagats av Landskrona kommun.

### Avtal om förvärv av gruvorna Neves-Corvo och Zinkgruvan

December meddelade Boliden att man ingått ett slutgiltigt avtal med Lundin Mining om att förvärva Neves-Corvo-gruvan i Portugal och Zinkgruvan i Sverige. Den initiala kontanta köpeskillingen för enheterna uppgår

til 1 300 MUSD på en kassa- och skuldfri basis, plus en villkorad tilläggsköpeskilling om upp till 150 MUSD. Transaktionen, som avsevärt stärker Bolidens gruvproduktion samt interna försörjning av zink- och kopparkoncentrat, är föremål för sedvanliga myndighetsgodkännanden och förväntas slutföras i mitten av 2025.

## Säsongsvariationer

Bolidens resultat är i relativt begränsad omfattning föremål för säsongsvariationer. Kostnaderna är dock lägre under det tredje kvartalet på grund av semesterperioden. Periodiska underhållsstopp i Smältverk har störst påverkan eftersom de innebär produktionsstopp i de olika enheterna. Planerat underhåll i Smältverk genomförs normalt under andra och tredje kvartalet.

## Transaktioner med närstående parter

Se not 22.

## Moderbolaget

Moderbolaget Boliden AB bedriver begränsad verksamhet och är i skatterättslig kommission med Boliden Mineral AB. För ytterligare information, se sidan 135.

## Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra

### Ledande befattningshavare

Bolidens ersättningar till ledande befattningshavare består av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs i not 5.

## Aktieinformation och ägarförhållanden

Det totala antalet aktier uppgår till 273 511 169. Varje aktie har ett kvotvärde på 2,12 SEK och det totala aktiekapitalet uppgår till 578 914 338 SEK. Varje aktie berättigar till en röst vid årsstämman. Överlåtelse av aktier är inte begränsad av lag eller bolagsordning. Vid utgången av 2024 uppgick antalet aktieägare till 121 813 (124 052). De största enskilda aktieägarna var Blackrock (6,8 %), Vanguard (4,2 %) och Swedbank Robur Fonder (3,6 %). Boliden innehar 40 000 egna aktier för att säkerställa framtida leverans av aktier till deltagarna i Bolidens långsiktiga aktiesparprogram.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

SEK	
Balanserade vinstmedel	8 707 481 736
Årets resultat efter skatt	6 065 701 635
<b>Totalt</b>	<b>14 773 183 371</b>

Bolidens policy anger att utdelningen ska motsvara en tredjedel av årets nettovinst. För 2024 föreslår styrelsen dock att den ordinarie utdelningen för 2024 ställs in för att minska den föreslagna nyemissionen för att finansiera transaktionen med Lundin Mining, som offentliggjordes den 9 december 2024, med motsvarande belopp.

# Riskhantering

Boliden är exponerat för olika typer av risker som kan ha en väsentlig påverkan på koncernen. Vi arbetar kontinuerligt med att minska och övervaka riskerna genom en effektiv riskhantering där alla affärsenheter har implementerat processer för att identifiera risker. Som en del av riskarbetet genomförs årligen ett konsoliderat riskscenario för att identifiera och utvärdera alla risker inom koncernen. I tabellerna på sidorna 43–46 beskrivs riskerna och hur vi hanterar dem.



## Översikt över identifierade risker

### Verksamhetsrisker, läs mer på sidan 43

- Hälsa och säkerhet
- Miljöpåverkan och biologisk mångfald
- Slagghantering och dammsäkerhet
- Klimatförändringar
- Oplanerade produktionsavbrott
- Kompetensförsörjning
- Cybersäkerhet

### Marknads- och affärsrisker, läs mer på sidan 44

- Metallpriser
- Smältöner
- Kunder
- Kreditrisker i kundfordringar
- Råmaterialförsörjning
- Försörjning av varor och tjänster
- Energipriser

### Finansiella risker, läs mer på sidan 45

- Valutakurs och metalpris
- Valutarisk i omräkningsexponering
- Ränta
- Refinansiering och likviditet
- Kreditrisker i finansiell verksamhet

### Efterlevnadsrisker, läs mer på sidan 46

- Legala
- Efterlevnad
- Förtroendeskadliga
- Politiska

## Verksamhetsrisker

Skrivning av risk	Riskhantering	Kommentarer till året
<p><b>Säkerhet</b></p> <p>hanterar stora materialflöden både under och ovan jord, och då och då utsätts våra medarbetare och entreprenörer för tunga maskiner, lyft, höga temperaturer och farliga ämnen. Dessutom arbetar många i skift, vilket ökar de psykosociala riskerna. Avvikelse från etablerade rutiner, otillräcklig planering och bristfälligt resursfördelning kan skapa farliga situationer och öka risken för skador.</p>	<p>För att uppnå vårt mål om en olycksfri verksamhet och hälsosamma arbetsplatser fokuserar vi på proaktiv riskrapportering och att lära av bästa praxis både internt och externt, och vi fortsätter att arbeta med att stärka värderingsbaserat beteende och kultur.</p>	<p>Ledningen och medarbetarna har deltagit i en interaktiv utbildning för att bättre förstå vikten av att skapa psykologisk säkerhet på arbetsplatsen. Syftet med utbildningen är att uppnå en säker och hälsosam arbetsplats samt att förbättra produktionen och de finansiella resultaten. Mer information om Bolidens påverkan, risker och möjligheter relaterade till vår egen arbetskraft och arbetstagare i värdekedjan finns i hållbarhetsrapporten, sidorna 59–129.</p>
<p><b>Jämförbarhet och biologisk mångfald</b></p> <p>Verksamheten påverkar både det globala klimatet, naturen och den lokala miljön. För både anläggningar i drift och avvecklade anläggningar kan betydande utsläpp kopplas till utsläpp till luft och vatten, lagring av avfall, energiförbrukning och markanvändning som påverkar den biologiska mångfalden. Risken är också ökad till att det blir allt svårare att få miljötillstånd för vår verksamhet.</p>	<p>Boliden äger stora markområden, vilket ger oss möjlighet att utnyttja markområdena för att kompensera för vår påverkan på markanvändningen och relaterade naturvärden. Farliga avfallsströmmar lagras i säkra underjordförråd eller i bergtrum för att minimera skadorna på miljön. För andra avfallsströmmar undersöker vi möjligheterna att producera produkter från befintliga avfallsströmmar. Efterlevnaden av våra utsläppsmål övervakas noggrant och de utsläpp som genereras av verksamheten hanteras med bästa tillgängliga teknik och i enlighet med miljötillstånden. Nödsituationer förebyggs genom kontinuerlig övervakning och systematiskt underhåll.</p>	<p>Boliden har bedömt och identifierat sin påverkan, sina beroenden, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald och ekosystem genom ramverket Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Boliden utvecklar en övergångsplan för biologisk mångfald som tar upp våra väsentliga naturrelaterade aspekter genom strategier för att minska påverkan, framtänkta riskhanteringsmetoder och proaktiv implementering för att stödja hälsan hos de ekosystem vi är beroende av. Under 2024 gjordes ett betydande tekniskt genombrott för cementsättning (SCM). Tekniken innebär ökat utbyte av värdefulla metaller och en potential att minska stora mängder volym till deponi. Mer information om Bolidens påverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar, föroreningar, vattenresurser och marina resurser, biologisk mångfald och ekosystem samt resursanvändning och cirkulär ekonomi finns i hållbarhetsrapporten på sidorna 59–129.</p>
<p><b>Dammhantering och dammsäkerhet</b></p> <p>Anläggningar för sandmagasin och deras dammkonstruktioner är en risk inom industrin. Om en damm skulle brista finns det risk för stora konsekvenser för människor och miljö. Våra dammkonstruktioners hållbarhet påverkas av extrema väderförhållanden och förändringar i nederbörden.</p>	<p>Global Industry Standard for Tailings Management (GISTM) håller på att implementeras för alla våra sandmagasin. Systemet kommer att säkerställa att vi följer våra åtaganden för styrning av dammhantering inom följande områden: roller, ansvar och kompetens, planering och resurser, riskhantering, förändringshantering, beredskap och insatser vid nödsituationer, revision och granskning. Som medlem av International Council on Mining and Metals (ICMM) implementerar vi alltid de senaste internationella riktlinjerna för dammhantering och dammsäkerhet.</p>	<p>Implementeringen av GISTM går framåt och i slutet av 2024 uppfyllde våra anläggningar med mycket höga eller extrema konsekvenser standarden helt och hållet. Resten av våra anläggningar kommer att vara kompatibla under 2025.</p>
<p><b>Klimatförändringar</b></p> <p>Klimatförändringar leder till global uppvärmning och mer frekventa och allvarliga extrema väderhändelser som värmeböljor, torka, översvämningar, kraftigt snöfall eller snööfall och skogsbränder. Relaterade operativa risker inkluderar skador eller förstörd viktig utrustning, anläggningar och infrastruktur, driftsproblem, störningar i leveranskedjan, ökade kostnader och minskade intäkter.</p>	<p>Boliden har ambitiösa mål och en plan som är integrerad i budgetar och långsiktig planering för att ytterligare minska våra absoluta växthusgasutsläpp. Vi integrerar klimataspekter fullt ut i beslutsprocesser och samarbetar med intressenter för att kommunicera vårt engagemang för klimatsäkerhet. Enheterna utvärderar sina egna väderrelaterade operativa risker och ansvarar för att genomföra scenarionanalyser av effekterna av klimatförändringar inom relevanta områden.</p>	<p>Boliden utvärderar klimatrelaterade risker årligen. Den senaste bedömningen, som genomfördes under hösten 2024, bestod av en tvärfunktionell workshop för att utvärdera våra klimatrelaterade omställningsrisker. Workshopen involverade interna experter från våra affärsområden och avdelningar, vilket säkerställde en omfattande granskning av operativa enheter och affärsaktiviteter. Mer information om Bolidens påverkan, risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar finns i hållbarhetsrapporten, sidorna 59–129.</p>
<p><b>Planerade produktionsavbrott</b></p> <p>miljöprestanda och våra finansiella resultat kan påverkas negativt av oplanerade produktionsstörningar, till exempel på grund av tekniska problem, skador, strejker eller strejker. Pandemiåren visade också på risken för produktionsstörningar på grund av samhälleliga restriktioner och störningar i våra leveranskedjor.</p>	<p>Alla enheter inom Boliden arbetar med förebyggande underhåll i syfte att minimera den totala kostnaden för koncernen. I smältverken genomförs underhållsstopp varje år medan underhållsarbetet är en integrerad del av den dagliga driften i gruvorna. Risken för oplanerade produktionsstopp hanteras också genom en kontinuerlig utvärdering av koncernens försäkringslösningar.</p>	<p>Den politiska strejken i Finland under det första kvartalet påverkade vår verksamhet i landet. Strejken påverkade Bolidens tillgång till kritisk infrastruktur som järnväg och hamnar, men påverkan på produktionen var begränsad.</p>
<p><b>Kompetensförsörjning</b></p> <p>Konkurrens om kvalificerad arbetskraft ökar fortfarande i många av de områden där vi är verksamma, som en följd av tillväxten inom industrisektorn i dessa områden. Samtidigt sker ett stort tekniskt skifte med ökad digitalisering, processutveckling och automatisering, vilket riskerar att leda till kompetensbrist inom många olika yrkesgrupper i koncernen.</p>	<p>Vi arbetar kontinuerligt med att attrahera nya medarbetare med rätt kompetens till Boliden, bland annat genom intensiva employer branding-aktiviteter riktade till utvalda målgrupper. Lika viktigt är det att behålla och utveckla nuvarande medarbetare genom att systematiskt stödja karriärmöjligheter, erbjuda utvecklingsprogram samt arbeta med medarbetarengagemang. Detta sker både på koncernnivå och på enhetsnivå inom Boliden.</p>	<p>För att kunna säkra vår framtida kompetensförsörjning har vi under året fortsatt att kartlägga våra framtida kompetensbehov i relation till den tekniska utvecklingen. Vi har också ytterligare stärkt våra samarbeten inom industrin, relevanta universitet och andra lokala intressenter. Gemensamma insatser för att främja jobbopportuniteter ökar incitamenten för människor att flytta till de områden där vi är verksamma. Koncerngemensamma och lokala program för ledarskapsutveckling, trainee- och lärlingsprogram samt talangprogram fortsatte också. Fokusområden var mångfald och inkludering samt medarbetarengagemang. Mer information om Bolidens påverkan, risker och möjligheter relaterade till vår egen arbetskraft finns i hållbarhetsrapporten, sidorna 59–129.</p>
<p><b>Säkerhet</b></p> <p>Risken för intrång i IT-miljön med utpressning eller liknande, som kan få IT-system att stanna upp och därmed stoppa produktion eller annan verksamhet.</p>	<p>Sedan 2021 driver Boliden ett program för att systematiskt höja sin säkerhetsnivå. Programmet, som kallas B-secure, löper över tre år och baseras på ramverket NIST (National Institute of Standards and Technology), vilket omfattar identifiering och skydd mot intrång, samt upptäckt, hantering och i händelse av intrång. Programmet riktar sig till både administrativ IT och produktions-IT.</p>	<p>Överföringen och överlämnandet av Bsecure-programmet till linjeorganisationen gjordes under 2024. Ytterligare förbättringar gjordes under 2024, med fokus på sårbarhetshantering, SOC (security operations center) övervakning av OT (operational technology)-plattformar, riskhanteringsprocesser för tredje part samt områden för affärskontinuitet och återställningsområden vid katastrofer, vilket ytterligare stärker vår förmåga att minska och hantera dessa risker.</p>

## Marknads- och kommersiella risker

Beskrivning av risk	Riskhantering	Kommentarer till året
<p><b>Metallpriser</b> Förändringar i metallpriser är en betydande risk för Bolidens resultat och kassaflöde.</p>	Koncernens policy är att inte säkra metallpriser, utan snarare låta förändringar återspeglas i resultatet. Vi säkrar dock smältverkens metallprisexponering för betalbara metaller under perioden mellan inköpet av råmaterialet och försäljningen av motsvarande metall.	Se not 28 för känslighetsanalys.
<p><b>Smältlöner</b> Smältlönen styrs av tillgång och efterfrågan på metallkoncentrat, vilket utgör en risk eftersom de utgör en stor del av smältverkens bruttovinst.</p>	Riktvärden för smältlöner förhandlas fram årligen av de största aktörerna inom gruv- och smältverksindustrin. Dessa villkor tillämpas på våra interna inköp och i de flesta avtal med externa leverantörer av metallkoncentrat.	Se not 28 för känslighetsanalys.
<p><b>Kunder</b> Vi är beroende av ett fåtal stora kunder för delar av vår produktportfölj och en minskad efterfrågan från industrikunder skulle öka risken för försäljning via London Metal Exchange, vilket skulle leda till minskade marginaler.</p>	Vi hanterar denna risk genom en diversifierad portfölj med långsiktiga kundrelationer och hänsyn till exponering mot olika slutanvändarsegment. Samtidigt finns planer för att vid behov ställa om produktionen till produkter som är anpassade till London Metal Exchange.	Risken bedöms ha ökat till följd av branden i Rönnskär i juni 2023 och omställningen i affärsmodellen från att sälja katoder till att sälja anoder. Försäljningen av anoder är beroende av relativt få kunder på grund av produktens tekniska karaktär. Anoder handlas inte på London Metal Exchange.
<p><b>Kreditrisk i kundfordringar</b> Risken för att våra kunder inte fullgör sina förpliktelser utgör en kreditrisk.</p>	Boliden hanterar kreditrisker i kundfordringar genom en etablerad kreditbedömningsprocess, aktiv kreditbevakning, korta kredittider och i vissa fall kreditförsäkring. Vi har dagliga rutiner för att bevaka betalningar och vi följer också löpande upp nödvändiga reserveringar för förväntade kreditförluster.	Kundfordringarnas kvalitet bedöms vara god och nedskrivningar av utestående fordringar har under året endast skett med begränsade belopp. Ytterligare information finns i not 20.
<p><b>Råmaterialförsörjning</b> En stabil och tillförlitlig råvaruförsörjning krävs för att smältverken ska kunna producera med högt kapacitetsutnyttjande och jämn kvalitet. Införandet av hinder för internationell handel med metaller i koncentrat är en relaterad risk.</p>	Vi hanterar risker med råvaruförsörjningen genom långsiktiga avtal och relationer med tillförlitliga externa leverantörer av metallkoncentrat och sekundärmaterial, som också uppvisar hög prestanda inom hållbarhet. Vi samarbetar med leverantörer och samlar in information om deras växthusgasutsläpp för att stimulera reduktionsåtgärder och för att planera för eventuella förändringar i framtida handelsflöden.	Under 2024 såg vi snabbt föränderliga koppar- och zinkkoncentratbalanser. På grund av oväntade produktionsnedskärningar och försenade starter av ny gruvproduktion vände koncentratmarknaden till ett underskott, vilket har återspeglats i en snabb minskning av smältlönen för inköp av koncentrat på spotmarknaden. Kartläggningen av de levererande gruvornas CO <sub>2</sub> -avtryck fortskrider, liksom samarbetet med tredjepartsgruvor för att minska deras utsläpp.
<p><b>Försörjning av varor och tjänster</b> Vår verksamhet är beroende av en kontinuerlig leverans av utrustning, förbrukningsvaror och tjänster, och som en följd av detta är känsligheten för störningar i leverantörernas produktions- och leveranskedjor en risk för Boliden.</p>	Vi arbetar aktivt för att minska pris- och leveransrisker genom att ha flera kvalificerade leverantörer inom varje kategori och område. I de fall det bara finns en leverantör minskar vi risken genom buffertlager och genom att identifiera alternativa försörjningslösningar. I detta avseende har organisationens förmåga att snabbt anpassa sig varit en framgångsfaktor.	Volatilitet på marknaden: Pågående globala utmaningar som inflation, geopolitiska konflikter och naturkatastrofer fortsätter att skapa betydande marknadsfluktuationer, vilket gör det alltmer komplicerat att göra korrekta prognoser och planera inköp. Osäkerhet i den globala leveranskedjan: Ökad efterfrågan och politiska spänningar, inklusive handelstvister och restriktioner mellan stora ekonomier och nya EU-regler, medför osäkerhet och risk för leveranskontinuitet i hela vår leveranskedja (t.ex. grafit och antimon). Teknologiska beroenden: Framgången för våra affärsplaner är beroende av snabba framsteg inom digitalisering och automatisering. Förseningar inom dessa områden kan ha en betydande inverkan på projektens tidsramar, genomförbarhet och hållbarhet.
<p><b>Energipriser</b> Eftersom energi står för en stor del av rörelsekostnaderna utgör förändringar i energipriserna en betydande risk för vårt ekonomiska resultat.</p>	I Norge har Odda ett långsiktigt elavtal med inflationsjusterade prisklausuler. Avtalsportföljerna i Sverige, Finland och Irland har kortare löptider och koncernen är delvis mer exponerad mot marknadspriser, vilket har haft en negativ inverkan på rörelseresultatet. Vi förväntar oss fortsatt hög prisvolatilitet på elmarknaden, vilket delvis hanteras genom längre elavtal, som aktiveras 2023 och 2024, i Sverige och Finland. Samtidigt analyserar vi löpande möjligheter till långsiktiga avtal.	På grund av Rysslands invasion av Ukraina råder det fortfarande instabilitet på den europeiska gasmarknaden.

## Finansiella risker

Skrivning av risk	Riskhantering	Kommentarer till året
<p><b>Valutakurs och metallpris</b> Villkoren för produkter baseras huvudsakligen på metallbörser, och våra priser prissätts till stor del i USD. Transaktionsexponering uppstår därför genom bindande åtaganden gentemot våra kunder och leverantörer, där kostnaden för råmaterial och valutakurser kan skilja sig från det slutliga försäljningsvärdet, eller om priserbjudanden som görs i olika valutor långt före leverans. Förändringar i valutakurser och priser har stor påverkan på Bolidens resultat och kassaflöde.</p>	<p>Transaktionsexponering i samband med bindande åtaganden säkras medan smältverkens processlager inte säkras. Valutaterminer används för att säkra försäljningspris och valutakurs vid inköp av råmaterial eller vid försäljningsavtal med fast pris. Vi gör fortlöpande beräkningar av hur förändringar på metall- och valutamarknaderna påverkar Bolidens finansiella ställning. För större investeringar kan koncernen ingå avtal för att säkra prognostiserad försäljning från metallpris och valutor. Framtida investeringsbetalningar i andra valutor än den lokala valutan kan säkras under vissa definierade omständigheter. Se not 27 och känslighetsanalysen i not 28.</p>	<p>Risken bedöms ha varit tämligen konstant under året även om vi har sett stora fluktuationer i valutakurser, räntor och metallpriser.</p>
<p><b>Utomräkningsexponering</b> Omräkningsdifferens uppstår vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska verksamheter till SEK i samband med valutakursförändringar, vilket kan leda till att påverka övrigt totalresultat negativt inom koncernen.</p>	<p>Enligt vår finanspolicy eliminerar vi inte aktivt effekten av omräkningsexponering genom säkring av eget kapital. Om det finns ett externt lånebehov används dock skulden i utländsk valuta som en säkring av eget kapital mot den utländska tillgångspoolen. De huvudsakliga utlåningsvalutorna är SEK, EUR och NOK.</p>	
<p><b>Ränterisk</b> Förändringar i marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöden.</p>	<p>Vår finanspolicy tillåter en genomsnittlig räntebindningstid på upp till fyra år. Ytterligare information finns i not 29.</p>	<p>Koncernens låneportfölj hade en genomsnittlig räntebindningstid på 1,6 år (1,1). Ränteswappar används för att förlänga räntebindningstiden.</p>
<p><b>Finansiering och likviditet</b> Det finns en risk att Boliden inte kan erhålla erforderlig finansiering eller fullgöra sina betalningsåtaganden på grund av otillräcklig likviditet.</p>	<p>Vi begränsar refinansieringsrisken genom diversifiering av motparter, finansieringskällor och löptider samt genom god styrning för att säkerställa att villkoren i låneavtalen efterlevs. Den aktuella likviditeten finns tillgänglig i form av outnyttjade kreditfaciliteter och granskas regelbundet.</p>	<p>Den genomsnittliga löptiden på de totala låneramarna var vid årsskiftet 3,0 (3,3) år och betalningsförmågan uppgick till 16 446 (14 843) MSEK. Risken anses ha varit ganska konstant under året eftersom bankerna i allmänhet har behållit en neutral riskaptit.</p>
<p><b>Kreditrisk i finansiell verksamhet</b> Kredit- och motpartsrisken avses risken att en motpart i en transaktion inte gör sina förpliktelser och att koncernen därmed ådrar sig en förlust.</p>	<p>Vår finanspolicy föreskriver ett kreditbetyg från Standard &amp; Poor's på minst "A" för finansiella motparter i nya affärer, och fastställer en maximal myndighet för likvida medel per motpart.</p>	<p>Kreditkvaliteten och motpartsdiversifieringen för derivat bedömdes vara god 2024 och vid årsskiftet hade kreditrisken i externa derivatinstrument ett marknadsvärde på 543 (366) MSEK.</p>

## Efterlevnadsrisker

Beskrivning av risk	Riskhantering	Kommentarer till året
<p><b>Legala</b></p> <p>Bolidens verksamhet är föremål för omfattande lagar och regler, såväl generella som branschspecifika på var och en av de geografiska marknader där Boliden är verksam. Det finns en trend mot striktare reglering, i synnerhet inom miljörätten. Efterlevnad av sådana lagar och regler eller införande av nya lagar och regler samt förändringar av befintliga lagar och regler kan påverka Boliden och dess verksamhet.</p> <p>Myndighetsgodkännanden, såsom miljötillstånd och bearbetningskoncessioner, krävs i alla länder där Boliden har gruv- eller smältverksverksamhet. Följaktligen krävs regelbundna tillståndsprövningar och om Boliden avser att utöka eller förändra sin verksamhet måste Boliden i vissa fall ansöka om nya eller ändrade tillstånd för den berörda verksamheten. Om nödvändiga tillstånd inte beviljas eller förnyas i rätt tid eller på rimliga villkor kan det utgöra en risk för att verksamheten inte kan fortsätta utan avbrott, kräva stora investeringar eller medföra ökade kostnader. Det finns också en risk att vi kan bli inblandade i kommersiella eller andra rättsliga förfaranden.</p>	<p>Vi bevakar den legala utvecklingen inom relevanta områden och vi implementerar, följer upp och säkerställer löpande efterlevnad av tillämpliga lagar och regler samt våra tillståndskrav. Boliden är en aktiv medlem i inhemska och utländska branschorganisationer samt internationella och europeiska organisationer som ICMM, International Copper Association, International Zinc Association, Euromines och Eurometaux m.fl. och arbetar genom dessa kanaler för att öka kunskapen om vår bransch och för att säkerställa lämpliga villkor för den. Boliden är också remissinstans för nya regler, förordningar och initiativ som rör branschen.</p>	<p>Information om rättsliga förfaranden och tvister finns i not 31.</p>
<p><b>Efterlevnad</b></p> <p>Boliden kan utsättas för rättsliga eller regulatoriska sanktioner, materiella ekonomiska förluster eller skadat anseende till följd av underlåtenhet att följa tillämpliga regler.</p>	<p>Vi lägger stor vikt vid efterlevnad av externa lagar och regler samt interna policyer. Särskilda fokusområden är Bolidens Uppförandekoder för medarbetare och affärspartners samt hantering av ärenden som rapporteras via Bolidens visselblåsarsystem. Antikorruption, handelssanktioner, mänskliga rättigheter, bekämpning av penningtvätt och finansiering av terrorism, skydd av personuppgifter samt efterlevnad av konkurrenslagor och regler är andra prioriterade områden.</p>	<p>Fokus på internationella sanktioner har ökat sedan Rysslands invasion av Ukraina 2022. En identifierad risk är delandet av infrastruktur med Norilsk Nickel, ett ryskt företag, i Harjavalta industriområde. I vilken grad makroekonomiska och politiska faktorer kan komma att påverka Boliden är osäkert och utgör fortsatt en risk för vår verksamhet.</p>
<p><b>Förtroendeskadliga</b></p> <p>Förtroendet för Boliden kan skadas av händelser som allvarliga incidenter, eller om medarbetare eller affärspartners inte lever upp till krav om etik och hållbarhet.</p>	<p>Eftersom vi vill förknippas med etiska och hållbara affärspartners genomför vi systematiska utvärderingar och uppföljningar av kunder och leverantörer, både potentiella och befintliga, utifrån kriterier kopplade till affäsetik och hållbarhet. Innan vi ingår avtal granskar vi nya affärspartners utifrån ett antal parametrar. De förväntas anta Bolidens Uppförandekod för affärspartners eller åta sig att följa andra relevanta och allmänt accepterade affärsstandarder innan avtal ingås, och vid behov genomförs revisioner hos leverantörerna för att säkerställa efterlevnad.</p>	<p>För att bättre kunna upptäcka och förebygga eventuella bedrägerier och korruption eller andra överträdelser har vi inlett en process för att genomföra revisioner av entreprenörer och underentreprenörer på Bolidens egna anläggningar. För externa partners och leverantörsrevisioner, har vi redan en process för ESG-bedömning av affärspartners med platsbesök/revisioner på plats.</p>
<p><b>Politiska</b></p> <p>Politiska beslut kan ha effekter på vår verksamhet. Exempel på sådana beslut är processer för tillståndsansökningar för gruvindustrin.</p>	<p>Boliden och de branschorganisationer vi deltar i fungerar ofta som remissinstanser för kommande politiska beslut som påverkar vår verksamhet. På så sätt kan vi sprida kunskap och information så att beslut som påverkar oss och vår bransch blir ändamålsenliga och rimliga.</p>	

# Bolagsstyrning

ank=20250702:2025070341686





## Fokusområden i styrelsens arbete 2024

"Förvärvet av Neves-Corvo-gruvan i Portugal och Zinkgruvan i Sverige från Lundin Mining var höjdpunkten under 2024 och en verkligt transformativ affär för Boliden. Förvärvet förväntas nästan fördubbla Bolidens produktion av zinkkoncentrat och öka produktionen av kopparkoncentrat med 43 %, vilket avsevärt stärker portföljen av resurser. Med tanke på förvärvets storlek och betydelse har flera styrelsemöten ägnats åt att diskutera, analysera och utvärdera affären och därtill relaterade frågor, såsom dess finansiering och dess påverkan på Boliden som helhet och dess strategiska inriktning. Förvärvet fortsätter att vara högst upp på styrelsens agenda med sikte på att slutföras under 2025 (med förbehåll för nödvändiga godkännanden och villkor för slutförande) och därefter att integrera tillgångarna i Bolidens verksamhet.

Andra positiva höjdpunkter under 2024 var återöppnandet av Tara och det framgångsrika färdigställandet av förstärkningen av dammen i Aitik, ett av våra stora infrastrukturprojekt. Styrelsen följer också kontinuerligt utvecklingen av byggnationen av Rönnskärs nya elektrolysvärk och slutfasen inför färdigställandet av expansionsprojektet i Odda. De senaste åren i Bolidens verksamhet har varit mycket kapitalintensiva och styrelsen ser framåtriktat på att dessa investeringar ska bära frukt och leverera goda resultat under de kommande åren och göra Boliden ännu mer robust, lönsamt och hållbart."

**Karl-Henrik Sundström**  
Styrelseordförande

# Bolagsstyrning

## Styrning av koncernen

Boliden är ett svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm.

Bolidens bolagsstyrning utgår från årsredovisningslagen, aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för listade bolag, Svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga lagar och regler.

Boliden använder vi vårt internkontrollverktyg Boliden Internal Control System (BICS) och ett antal policyer inom koncernen, i synnerhet Bolidens Uppförandekod, som alla medarbetare ska känna till och följa. Vår verksamhet arbetar också i enlighet med ledningssystem för arbetsmiljö, miljö, energi och kvalitet.

## Aktieägare och årsstämma

Bolidens största aktieägare är svenska och utländska fonder och institutioner. Vid utgången av 2024 uppgick antalet aktieägare till 121 813 (124 052). De största enskilda aktieägarna var Blackrock, Vanguard, Swedbank Robur Fonder och Nordea Fonder. 56 (57) % av aktierna var registrerade på utländska konton. Ytterligare information om ägarstrukturen finns på sidorna 189–190 samt på bolagets hemsida.

Bolidens aktieägare utövar sina rättigheter genom att lämna förslag till, delta i och rösta om de ärenden som tas upp på årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor. Aktieägare kan föreslå ett ärende till dagordningen för årsstämman genom att skicka en skriftlig begäran till styrelsen i god tid före utfärdandet av kallelsen till årsstämman. Aktieägare kan också ställa frågor om bolaget till styrelsen, VD och koncernchefen, revisorn eller ersättnings- eller revisionsutskotten.

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Årsstämman fattar bland annat beslut om val av styrelseledamöter och styrelseordförande samt ledamöter till valberedningen, fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av resultat och ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD, fastställande av arvoden till styrelseledamöter och revisorer samt fastställande av principer för ersättning till VD och andra ledande befattningar. I förekommande fall fattar årsstämman även beslut om ändringar i bolagsordningen samt val av revisorer. Årsstämman hålls vanligtvis på någon av Bolidens anläggningar i Sverige kombinerat med möjlighet att delta genom poströstning. I anslutning till stämmorna kan aktieägarna ofta delta i guidade turer i Bolidens fabriker, anriktningsverk eller smältverk för att få en djupare förståelse för verksamheten och möjlighet att träffa Bolidens medarbetare. Årsstämman 2024 hölls i Boliden, se sidan 58 för mer information.

## Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna. Den har till uppgift att bereda och till årsstämman lämna förslag avseende antal och val av styrelseledamöter, styrelseordförande, arvode till styrelsen och dess utskott, val av revisorer och arvode till dessa samt, i förekommande fall, den process och de kriterier som ska gälla för deltagande i och arbete i valberedningen. Valberedningens arbete är inriktat på att säkerställa att styrelsen består av ledamöter som tillsammans besitter lämplig och relevant kunskap och erfarenhet till gagn för bolaget och dess aktieägare.

Styrelsens ordförande presenterar därför för valberedningen en utvärdering av styrelsens arbete i sin helhet och av de enskilda styrelseledamöternas arbete under det gångna året som en del i processen att identifiera lämpliga styrelseledamöter som ska föreslås för val av årsstämman. Valberedningen genomför vanligtvis också intervjuer och möten med styrelseledamöterna. Med stöd av revisionsutskottet förbereder valberedningen också förslag till val av revisorer. Aktieägare kan lämna förslag till valberedningen i enlighet med de instruktioner som finns tillgängliga på bolagets webbplats. Årsstämman fattar beslut om principerna för valberedningens tillsättning och uppgifter.

## Valberedningens arbete under 2024

Vid årsstämman 2024 valdes Lennart Francke (Swedbank Robur Fonder), Karin Eliasson (Handelsbanken Fonder) och Patrik Jönsson (SEB Fonder) till ledamöter av valberedningen. Valberedningen utsåg Lennart Francke till ordförande. Styrelsens ordförande var adjungerad till valberedningen.

I enlighet med bestämmelserna i Svensk kod för bolagsstyrning eftersträvar valberedningen mångfald och en jämn könsfördelning och har valt att tillämpa punkt 4.1 i koden som mångfaldspolicy. Detta innebär att styrelsen ska ha en sammansättning som är ändamålsenlig med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede, framtidsinriktning och ställning i övrigt. Styrelseledamöterna ska ha relevanta mångfacetterade, breda och djupa kompetenser, erfarenheter och bakgrunder. Kravet på att styrelsen ska ha lämplig och mångsidig kompetens och erfarenhet innebär också att de ledamöter som föreslås av valberedningen ska utvärderas utifrån ett antal olika parametrar. Valberedningen har lång erfarenhet av att genomföra ambitiösa och kvalificerade sökningar vid urvalet av lämpliga kandidater för att på så sätt kunna säkerställa en allsidig kombination av alla nödvändiga kvalifikationer.

År 2024 var 37,5 % av de stämvalda styrelseledamöterna kvinnor. Ambitionen är att upprätthålla en jämn könsfördelning samt en ändamålsenlig styrelsesammansättning som uppfyller bolagets krav. Valberedningen har ännu inte slutfört sitt arbete inför årsstämman 2025 då denna års- och hållbarhetsredovisning lämnas för offentliggörande. Valberedningens förslag kommer att presenteras i dess motiverade yttrande, som kommer att publiceras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats.

### Styrelse

Styrelsen utses av aktieägarna och är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter och hållbarhetsprestanda i såväl koncernens som aktieägarnas bästa intresse. Enligt bestämmelserna i bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, exklusive suppleanter, valda av årsstämman. Medarbetarna har en lagstadgad rätt att utse tre arbetstagarrepresentanter och tre suppleanter till styrelsen.

Styrelsen, som väljs för ett år i taget, består sedan årsstämman 2024 av åtta ledamöter valda av årsstämman och tre ledamöter utsedda av de fackliga organisationerna. Vid styrelsens sammanträden närvarar såväl ordinarie ledamöter som arbetstagarrepresentanter och deras suppleanter. VD och koncernchef samt Executive Vice President and CFO är de medlemmar av koncernledningen som vanligtvis deltar. Andra medlemmar av koncernledningen och andra chefer kan också delta från tid till annan för att presentera specialfrågor vid behov. Chefsjuristen, Group Legal Affairs, är styrelsens sekreterare.

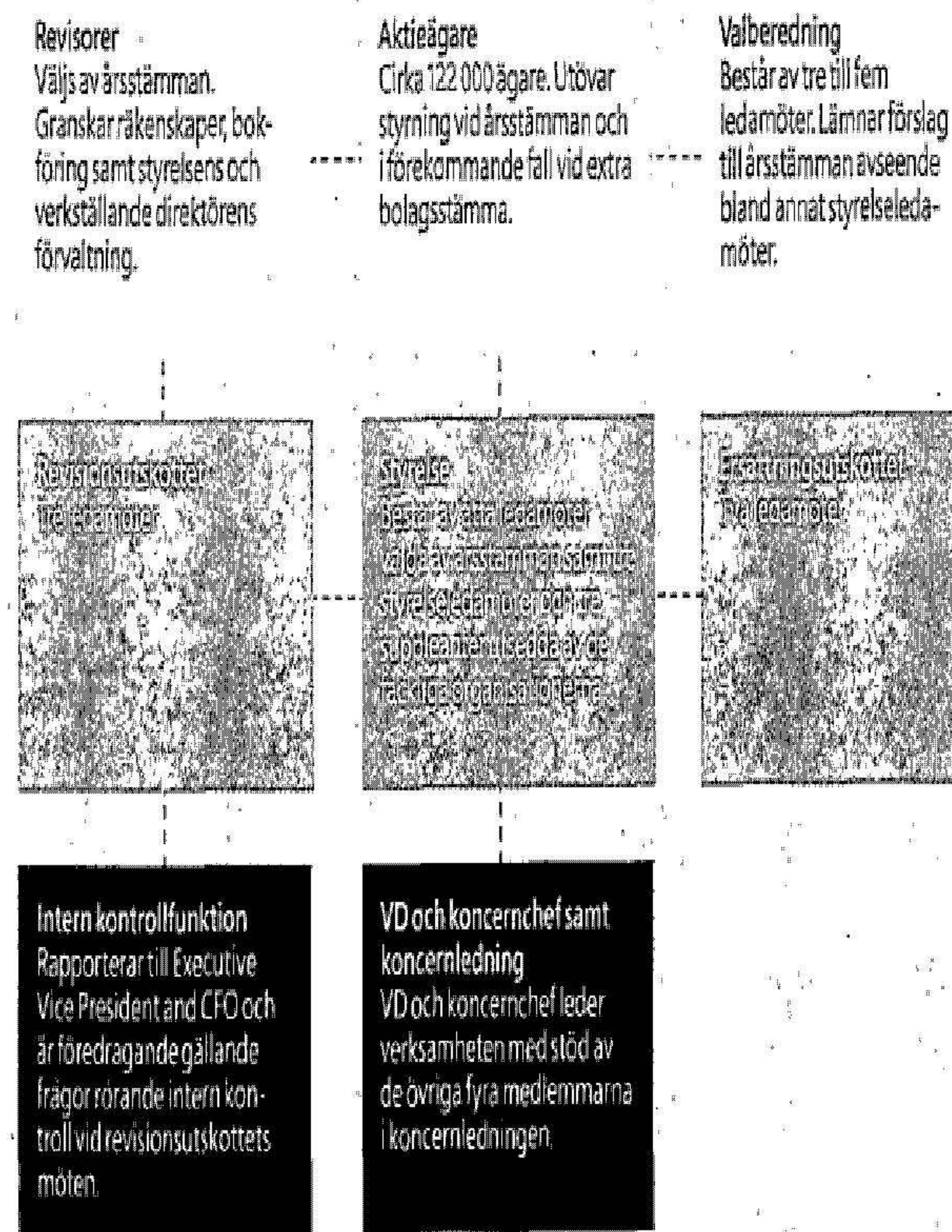
De av årsstämman valda styrelseledamöterna är alla oberoende i förhållande till större aktieägare, bolaget och koncernledningen. Styrelsen uppfyller därmed kraven i Svensk kod för bolagsstyrning avseende oberoende ledamöter. Styrelseledamöterna presenteras på sidorna 55–56 och på bolagets hemsida. Styrelsen beslutar om bolagets finansiella mål och strategi samt utser och utvärderar VD och koncernchef. Den ser till att det finns effektiva system för övervakning och kontroll av verksamheten, att lagar och andra författningar efterlevs och att bolagsinformation offentliggörs på ett korrekt och öppet sätt. Vid det konstituerande styrelsemötet, som hålls varje år omedelbart efter årsstämman, antar styrelsen en arbetsordning som närmare reglerar dess arbete och ansvarsområden. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD och koncernchefen framgår av den VD-instruktion som styrelsen fastställer vid det konstituerande styrelsemötet.

Ordföranden leder styrelsens arbete och säkerställer en öppen och konstruktiv dialog. I ordförandens uppgifter ingår också att följa och utvärdera de enskilda styrelseledamöternas kompetens och arbete samt deras bidrag till styrelsen.

Styrelsen och dess arbete utvärderas årligen och resultatet av utvärderingen förmedlas till valberedningen. Utvärderingen genomförs av styrelsen under överinseende av ordföranden eller med hjälp av en oberoende konsult. Utvärderingen 2024 genomfördes via styrelseutvärderingsplattformen BoardClick.

En viktig del av ordförandens arbete är att fungera som samtalspartner och stöd till VD och koncernchef samt att se till att styrelsens beslut, instruktioner och direktiv efterlevs och verkställs. Inför varje styrelsemöte förbereder och går ordföranden och VD och koncernchef igenom dagordningspunkterna för respektive styrelsemöte. Dokumentation i form av promemorior i de frågor som tas upp på dagordningen skickas till styrelseledamöterna en vecka före varje styrelsemöte och följs upp med stödjande Power point och muntliga presentationer vid styrelsemötena.

### BOLIDENS STYRINGSSTRUKTUR



### Styrelsens arbete år 2024

Styrelsen hålls löpande informerad om bolagets verksamhet genom månadsrapporter som följer upp bolagets utveckling avseende säkerhet, hållbarhet och resultat. Utöver månadsrapporterna får styrelsen detaljerad information om bolagets utveckling vid varje styrelsemöte. Varje ordinarie möte inleds med en genomgång av verksamheten inom båda affärsområdena, med fokus på produktion, försäljning, projekt och investeringar, makrodata och branschtrender, metallpriser, smältlöner, efterfrågan på bolagets produkter, finansiell utveckling, regler och förordningar som påverkar koncernen, eventuella utmaningar eller risker som har identifierats samt andra relevanta frågor från tid till annan. Utöver dessa återkommande ämnen finns det även ett antal tematiska punkter som beslutas av styrelsen i början av varje år för att lyfta fram specifika områden där styrelsen önskar lägga särskilt fokus eller efterfrågar fördjupad kunskap.

Mot bakgrund av verksamhetens karaktär är en viktig del av styrelsens fokus vid varje möte hållbarhetsrelaterade frågor och mått såsom utvecklingen av Lost Time Injuries (arbetsrelaterade olyckor) och sjukfrånvaro, utsläppsnivåer och mål, tillstånds- och licenfrågor. Utöver återkommande uppföljningar är dessa frågor också föremål för diskussioner och överväganden kopplade till specifika projekt eller investeringar samt återkommande fördjupningar.

Förvärvet av gruvorna Neves-Corvo och Zinkgruvan från Lundin Mining var det ämne som dominerade styrelsens agenda under andra hälften av 2024. Ett stort antal möten ägnades åt att diskutera och analysera

potentiella transaktionen och dess konsekvenser för Boliden ur alla relevanta aspekter. Utöver förvärvsrelaterade frågor har styrelsen ägnat betydande tid åt att bevaka och följa upp färdigställandet av Bolidens stora investeringsprojekt – i synnerhet utbyggnaden av zinksmältverket i Odda, dammförstärkningsprojektet i Aitik och ombyggnaden av elektrolysvirket i Rönnskär. Andra viktiga frågor i fokus för styrelsen var återstarten av verksamheten vid Tara, inlämnande av en ny ansökan om bearbetningskoncession vid Laver, bevakning av rörelsekapitalminskningen, refinansiering och kapitalstruktur, försäkringsrelaterade frågor, riskhantering och beredningsplanering samt strategi. Hållbarhetsfrågorna fortsatte att stå högt på agendan för styrelsen och koncernledningen, med förberedelser för implementering av European Sustainability Reporting Standards. Arbetet med att utöka Bolidens portfölj av Green Transition Metals och omvandla järnsilikat till cementprodukter var också i fokus, liksom minskad klimatpåverkan, biologisk mångfald, urfolk och samhällen samt hållbar avfallshantering.

En viktig bakgrund av att i princip all Bolidens verksamhet är tillståndspliktig och att tillståndprocesserna under året har blivit mer komplexa och utdragna med överklaganden i flera led, är säkerställandet av viktiga tillstånd och licenser för att bedriva verksamheten på godtagbara villkor föremål för löpande information till styrelsen.

Boliden bevakar också de allmänna trenderna och utvecklingen inom hållbarhetsområdet för att säkerställa de bästa möjliga förutsättningarna för gruv- och smältverksindustrin. Vi har arbetat för att öka medvetenheten om att våra metaller, särskilt koppar och nickel, är viktiga för den gröna omställningen och att ansvarsfull gruvverksamhet kan bedrivas i eller nära Natura 2000-områden. Påverkansarbetet bedrivs främst genom de europeiska branschorganisationerna Eurometaux och Euromines, och med hjälp av inhemska branschorganisationer som SVEA. Styrelsen informeras löpande om relevanta nationella och internationella initiativ och förslag till regler och förordningar som kan påverka eller vara relevanta för vår verksamhet. Dessa initiativ eller regler presenteras till styrelsen genom fördjupade analyser för att främja ökad förståelse och kunskap och därmed väl underbyggda beslut.

Styrelsen höll 14 möten under 2024, inklusive det konstituerande styrelsemötet och ett antal extra styrelsemöten.

#### Styrelsens utskott

Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras. Styrelsen kan dock inrätta interna kommittéer för att hantera frågor inom definierade områden. Bolidens styrelse har i enlighet med detta inrättat ett revisionsutskott och ett tillsynsutskott. Ledamöterna i utskotten utses vid det konstituerande styrelsemötet som hålls efter årsstämman. Utskottens arbete styrs av respektive utskotts arbetsordning och instruktioner.

#### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet bereder vissa redovisnings- och finansrelaterade frågor för behandling i styrelsen och stödjer styrelsen genom fullgörandet av dess ansvar inom områdena intern kontroll, finansieringslösningar och säkerställande av kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Bolaget har en internkontrollavdelning som arbetar med att identifiera och följa upp riskområden. Revisionsutskottet bevakar också upphandlingen av tjänster från bolagets revisorer, utöver revisionen, och lämnar vid behov förslag till valberedningen avseende val av revisorer. Revisionsutskottet har också engagerat sig i att följa bolagets arbete med implementeringen av European Sustainability Reporting Standards. Utskottet sammanträder inför varje kvartalsrapport samt vid behov. Revisionsutskottet består av Pia Rudengren (ordförande), Karl-Henrik Sundström och Tomas Eliasson.

Utskottsledamöterna har specialistkompetens, erfarenhet av och intresse för finans- och redovisningsfrågor. För ytterligare information, se Styrelseuppdrag och tidigare befattningar på sidorna 55–56. Vid utskottets möten närvarar även koncernens Executive Vice President and CFO samt chefen för intern kontroll. Utskottet har haft tio möten under 2024. Under året har särskild uppmärksamhet ägnats åt förvärvet av de två nya gruvorna från Lundin Mining och dess finansiering. Därutöver har utskottet fortsatt att bevaka och behandla frågor som rör risk och riskhantering, försäkringar, förstärkning av intern kontroll, minskning av rörelsekapital, redovisningsfrågor relaterade till efterbehandling samt upphandling av ny revisor som ska väljas av årsstämman 2025. Utskottet arbetar i enlighet med den instruktion för revisionsutskottet som antas årligen och rapporterar löpande resultatet av sitt arbete till styrelsen.

#### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet lämnar förslag till beslut till styrelsen om ersättning och andra anställningsvillkor för VD och koncernchef samt följer upp och utvärderar program för rörlig ersättning till koncernledningen. Utskottet godkänner också förslag till löner och andra anställningsvillkor för koncernledningen, enligt förslag från VD och koncernchef. Ersättningsutskottet utarbetar förslag till principer för ersättning till VD och koncernchef och koncernledning som styrelsen sedan lägger fram för beslut på årsstämman. Tillämpningen av riktlinjerna samt relevanta ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget följs också upp av utskottet, och resultatet av denna utvärdering publiceras på bolagets webbplats. Under 2024 fortsatte ersättningsutskottet arbetet med ett återkommande långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram för en utökad grupp seniora medarbetare. Förslaget att lansera LTIP-programmet 2024/2027 godkändes av årsstämman i april. Se not 5 för en redogörelse av ersättningen till koncernledningen.

Ersättningsutskottet arbetar i enlighet med den instruktion för ersättningsutskottet som fastställs årligen och rapporterar resultatet av sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består efter det konstituerande mötet i april av Karl-Henrik Sundström (ordförande) och Per Lindberg. Utskottet har under året haft sex möten.

#### VD och koncernchef samt koncernledning

VD och koncernchef har det yttersta ansvaret för Bolidens löpande verksamhet, efterlevnad och genomförande av styrelsens beslut och strategisk inriktning, samt för att riskhantering, kontrollsystem, organisation och processer fungerar på ett tillfredsställande sätt. VD och koncernchefen stöds i sitt arbete av koncernens ledningsgrupp som, förutom VD och koncernchef, består av cheferna för Bolidens två affärsområden Gruvor och Smältverk, Executive Vice President and CFO samt Executive Vice President People and Sustainability. Koncernledningen träffas minst en gång i månaden för att följa upp verksamheten och diskutera koncerngemensamma frågor, ta fram förslag till strategiska planer, affärsplaner och budgetar som VD och koncernchef sedan presenterar för styrelsen för behandling.

Koncernledningen träffas en gång per år för strategiplanering. Koncernledningen och ledningen för respektive affärsområde träffas också fyra gånger per år för att gå igenom affärsområdesspecifika frågor, inklusive budget och verksamhet. För stora projekt bildas särskilda styrgrupper som regelbundet stämmer av och får information om projektet från projektledare och andra intressenter. Vidare träffar VD och koncernchef samt Executive Vice President People and Sustainability bolagets arbetstagarrepresentanter och deras suppleanter inför varje styrelsemöte för att diskutera dagordningen och andra aktuella frågor. Se sidan 57 för en presentation av koncernens ledningsgrupp.

### Företagsledning

VD och koncernchef är tillsammans med sin koncernledning ansvarig för att genomföra styrelsens beslut. Detta görs genom att delegera uppgifter till affärsområdena och de operativa enheterna. Dessa delegeringsramar definieras i Bolidens policydokument, budget och strategiska plan. Policydokumenten finns tillgängliga i det interna ledningssystemet och omfattar uppförandekoden och ett antal policyer, bland annat inom finans, skatt, antikorrupktion, konkurrensrätt, insider, handelssanktioner, penningtvätt, visselblåsning, delegering och beslutsfattande, tredje parts-due diligence och Uppförandekod för affärspartners, kommunikation, integritets- och personuppgiftshantering (GDPR) samt ett stort antal policyer relaterade till miljö, hälsa och säkerhet.

### Styrning av hållbarhet

Bolidens hållbarhetsarbete utgår från de frågor som är viktigast för verksamheten. Dessa frågor hanteras av styrelsen genom VD och koncernchef och koncernledningen, ledningen för affärsområdena och ledningen för de operativa enheterna. Executive Vice President People and Sustainability, som ingår i koncernledningen, arbetar med frågor som är relaterade till People and Sustainability. Det dagliga ansvaret för hållbarhetsfrågor är decentraliserat till respektive enhet. Koncernens funktioner inom People and Sustainability (Climate and Sustainability Control, HR, Health and Safety, Ethics and Compliance, Communications, Environment and Quality) ansvarar för att utveckla struktur och riktning för arbetet, övervaka trender och resultat, främja erfarenhetsutbyte och samordna arbetet på enheterna. De rapporterar till Executive Vice President People and Sustainability.

Hållbarhetsfrågorna följs upp och diskuteras vid alla koncernledningsmöten, styrelsemöten och lokala ledningsmöten. Hållbarhetsfrågorna är integrerade i vår strategi. Varje hållbarhetsfråga har en långsiktig inriktning som styr och strukturerar arbetet på alla nivåer i bolaget. Prioriteringarna baseras på gällande regelverk och villkoren i våra operativa licenser men också på verksamhetens påverkan på människor, yttre miljö och samhälle, förväntningar från interna och externa intressenter, risker och möjligheter samt relevanta omvärldstrender.

Boliden har åtagit sig att följa FN:s Global Compact, FN:s globala mål för hållbar utveckling och principerna från International Council on Metals and Mining (ICMM).

Vi stödjer också Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) och Task Force on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) och vi har ett ledningssystem som uppfyller ISO-standarderna för miljö, kvalitet, energi samt hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Viktiga hållbarhetsfrågor behandlas också genom deltagande i europeiska och nationella branschorganisationer.

Hållbarhet är integrerat i strategiarbetet och varje affärsområde ansvarar för att sätta lokala mål utifrån koncernens riktlinjer för hållbarhet. Vårt hållbarhetsarbete är värdebaserat, vilket innebär att handlingsplaner inte bara fastställs utifrån lagar och myndighetskrav, utan även utifrån behov och identifierade aktiviteter som kan förbättra situationen för människor, miljö och våra lokalsamhällen. Detta innebär att investeringar med stora miljö- eller säkerhetsmässiga fördelar i förhållande till investerat belopp genomförs oberoende av externa krav eller åtaganden.

Bolidens Sustainable Finance Committee (SFC) inrättades 2022 i syfte att ytterligare integrera hållbarhet och finansiering samt säkerställa transparens och ansvarstagande avseende hållbar finansiering. SFC ansvarar för utvärderings- och urvalsprocessen för finansiering enligt Bolidens ramverk för grön finansiering som ska antas. SFC leds av Director of Treasury och består av representanter från affärsområdena och relevanta funktioner inom koncernen. Kommittén rapporterar till koncernledningen och i förlängningen till styrelsen.

Implementeringen av Bolidens värderingar och ledar- och medarbetarprinciper, som togs fram av ett stort antal medarbetare från alla affärsenheter under 2020-2021, fortsätter genom olika initiativ. Syftet är att ytterligare stärka bolagets värderingsstyrda kultur.

Affärsetik är ett annat viktigt område som alltid står högt på bolagets agenda. Funktionen Ethics and Compliance ansvarar för att säkerställa efterlevnad av lagar och regler avseende antikorrupktion, konkurrens, handelssanktioner, penningtvätt, datasekretess, mänskliga rättigheter, visselblåsning, due diligence av affärspartners och Bolidens Uppförandekod.

De nya, mer ambitiösa klimatmålen som antogs 2022 validerades och godkändes av SBTi i slutet av 2023, då aktiviteterna i färdplanerna för Scope 1 och 2 också integrerades i budgetar och långsiktiga planer. Fokus under 2024 har legat på att göra detsamma för Scope 3.

Sedan 2017 ingår hållbarhetsrapporten i årsredovisningen. Koncernen har också sammanställt ett hållbarhetsindex för åren 2018-2023, som innehåller detaljerad hållbarhetsinformation och har redovisat detta i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI), Sustainability Accounting Standards Board (SASB), FN:s Global Compact, TC och ICMM. Från och med 2024 ingår all hållbarhetsinformation i års- och hållbarhetsredovisningen.

Det nya Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och European Sustainability Reporting Standard (ESRS) infördes av EU 2023 med implementering för räkenskapsåret 2024, men implementeringen försenades i Sverige. Därför beslutades att officiellt fortsätta att rapportera enligt GRI med justeringar för att förbereda för framtida rapporteringskrav enligt ESRS. Den översiktliga granskningen kommer att innehålla kommentarer om efterlevnaden av ESRS som vägledning för nästa års rapport.

ESRS kräver en dubbel väsentlighetsbedömning där hållbarhetsfrågornas väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter bedöms utifrån både väsentlig påverkan och finansiell väsentlighet. Vår första dubbla väsentlighetsbedömning godkändes av styrelsen i februari 2024, vilket fastställde omfattningen av rapporteringen enligt ESRS.

Läs mer i vår hållbarhetsrapport på sidorna 59-129.

## Revisorer

De externa revisorn genomför oberoende revisioner av räkenskaperna för att säkerställa att de i alla väsentliga aspekter ger en sann och rättvisande bild av bolagets ställning och finansiella resultat. Revisorn granskar även styrelsens och VD och koncernchefens förvaltning och rapporterar resultatet till styrelsen. Revisorn har kontakt med koncernledningen i samband med revisioner eller uppkomna frågor. Revisorn deltar regelbundet i revisionsutskottets möten och träffar styrelsen en gång per år utan ledningens närvaro.

Revisorn rapporterar också till aktieägarna på årsstämman. Revisionsbolaget Deloitte AB valdes på årsstämman 2024 till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2025. Auktoriserade revisorn Thomas Strömberg är huvudansvarig revisor. Han är partner på Deloitte Sverige och har revisionsuppdrag för bland annat Ericsson. På årsstämman 2025 kommer en ny revisor väljas enligt reglerna om revisorsrotation. Förslaget till ny revisor presenteras i kallelsen till årsstämman. Arvode till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Se not 6 för information om ersättningar.

## Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsen har i samband med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är att ge en rimlig försäkran avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att säkerställa att rapporteringen sker i enlighet med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. Styrelsen bär det övergripande ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll inom koncernen. VD och koncernchef ansvarar för att det finns en process och organisation för att säkerställa den interna kontrollen och kvaliteten i den interna och externa finansiella rapporteringen.

## Intern kontrollfunktion

Koncernen har en funktion för intern kontroll som ansvarar för att implementera processer och ramverk som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Funktionen för intern kontroll rapporterar till Executive Vice President and CFO och är föredragande i frågor som rör intern kontroll vid revisionsutskottets möten. Som en del av utvärderingen av koncernens interna kontrollramverk utvärderar revisionskommittén årligen behovet av en internrevisionsfunktion. Koncernfunktionen för intern kontroll utvärderar efterlevnaden av koncernens ramverk för intern kontroll, och att öppet rapportera resultaten till revisionskommittén, bedöms vara tillräcklig och ingen separat internrevisionsfunktion behövs. Under 2024 har en ny chef för intern kontroll-funktionen rekryterats, ytterligare resurser har adderats till funktionen och kvalitetskontroller av självskattnings av koncernens ramverk för intern kontroll har etablerats.

## Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av relativt få, men stora operativa enheter som sedan länge arbetar enligt väl etablerade processer och kontrollaktiviteter. För att säkerställa ett enhetligt synsätt och arbetssätt finns bindande policyer och vägledande riktlinjer för delegerat ansvar inom organisationen. Det finns ett ramverk för intern kontroll som omfattar Bolidens Uppförandekod, besluts- och attestinstruktioner samt en finansmanual som omfattar finanspolicy, redovisnings- och rapporteringsinstruktioner. Därutöver har varje affärsenhet detaljerade instruktioner och beskrivningar av viktiga processer. Koncernen har ett enhetligt och standardiserat ramverk för intern kontroll, BICS (Boliden Internal Control System), som omfattar både finansiella processer och generella IT-processer.

## Riskanalys

De operativa enheterna genomför löpande riskanalyser med avseende på den finansiella rapporteringen. De risker som är förknippade med de olika redovisnings- och rapporteringsprocesserna identifieras, analyseras och dokumenteras i BICS.

## Kontrollaktiviteter

Olika typer av kontrollaktiviteter genomförs löpande i alla delar av redovisnings- och rapporteringsprocessen. Kontrollaktiviteterna genomförs i syfte att hantera kända risker samt för att upptäcka och korrigera eventuella fel och avvikelser i den finansiella rapporteringen. Dokumentation av väsentliga kontrollaktiviteter i redovisnings- och rapporteringsprocessen fortsatte i BICS under 2024. För varje identifierad risk dokumenteras de kontroller som används för att hantera risken.

## Information och kommunikation

Information om policyer, riktlinjer och manualer finns tillgängliga på Bolidens intranät och i ledningssystemet. Backupinformation om uppdateringar och förändringar av rapporterings- och redovisningsprinciper sker via e-post samt vid de regelbundna finans- och controllermötena. Den externa kommunikationen sker i enlighet med koncernens kommunikationspolicy. All information ska kommuniceras öppet, omdömesgillt och tydligt.

## Uppföljning

Uppföljning, förbättring och utveckling av system, processer och kontroller sker löpande. Årligen genomförs tester av dokumenterade kontroller inom ramen för BICS. Områden där förbättringspotential identifieras i samband med revisionerna dokumenteras, analyseras och åtgärdas.

## Styrelsens arbete 2024

Återkommande frågor som behandlas vid varje styrelsemöte: Miljö-, hållbarhets-, hälso- och säkerhetsfrågor, verksamhetsuppföljning, investeringar, kostnadskontroll samt särskilda fördjupade tematiska frågor. Nedan listas de viktigaste punkterna på dagordningarna för 2024 års styrelsemöten:

Jan	Feb	Mar	April	Maj	Juni	Juli	Aug	Sept	Okt	Nov	Dec
<b>Q1</b>			<b>Q2</b>			<b>Q3</b>			<b>Q4</b>		
<p><b>FEBRUARI</b> Slutlig budget; bokslutskommuniké, års- och hållbarhetsredovisning, utdelningsförslag, årsstämoförberedelser, mineraltillgångar och reserver, finansiering, IT-säkerhet, miljö-, säkerhets- och hållbarhetsarbete, långsiktigt incitamentsprogram 2024/2027, investeringar och information om eventuella rättsvister. Möte mellan styrelsen och revisorerna utan närvaro av företagsledningen.</p>			<p><b>APRIL</b> Delårsrapport för första kvartalet, globala förvärvstrender och transaktioner inom gruvindustrin, uppdatering om dammprojektet i Aitik och Green Zinc Odda-projektet, finansiering, investeringar, årlig uppdatering från inköps- och upphandlingsfunktionen, årlig uppdatering om lobbying och verksamhetstillstånd, särskilt fokus på biologisk mångfald, My Opinions medarbetarundersökning.  Årsstämma och konstituerande styrelsemöte.</p>			<p><b>JULI</b> Delårsrapport för andra kvartalet samt översiktlig granskning av revisionsberättelsen.  <b>AUGUSTI</b> Styrelsemöte i Kevitsa, strategiskt fokus Affärsområde Gruvor inklusive prospektering, dammsäkerhet och implementering av GISTM, årlig uppdatering om efterbehandling, lagerhantering, finansieringsuppdatering, investeringar och återstart av Tara.</p>			<p><b>OKTOBER</b> Delårsrapport för tredje kvartalet, strategiskt fokus Affärsområde Smältverk med betoning på teknisk utveckling, gröna metaller, årlig uppdatering av ansvarsfullt företagande och hållbarhet, Green Zinc Odda projektuppföljning, risker och riskhantering, uppdatering avseende finansieringsfrågor, företagsförvärv och investeringar.  <b>DECEMBER</b> Förvärv av gruvorna Neves-Corvo och Zinkgruvan från Lundin Mining, strategisk plan och budget, utvärdering av styrelsens, VD och koncernchefens samt ledande befattningshavares arbete, finansieringsuppdatering samt fokusområden för 2025.</p>		

### EXTRAINSATTA STYRELSEMÖTEN

Ett antal extra styrelsemöten som främst rörde förvärvet av gruvorna Neves-Corvo och Zinkgruvan från Lundin Mining, finansieringen av denna transaktion och relaterade frågor.

# Styrelse



namn	Karl-Henrik Sundström Styrelsens ordförande	Helene Biström Styrelseledamot	Tomas Eliasson Styrelseledamot	Per Lindberg Styrelseledamot	Perttu Louhivuoto Styrelseledamot	Elisabeth Nilsson Styrelseledamot	Pia Rudengren Styrelseledamot	Derek White Styrelseledamot
utbildning	Civilekonom, Harvard Advanced Management Program	Civilingenjör	Civilekonom	Civilingenjör, Fil.dr Industrial Management and Work Organization	Civilekonom, jur.kand.	Bergsingenjör, Hedersdoktor vid Luleå tekniska universitet	Civilekonom	Kandidatexamen i geoteknik, auktoriserad revisor
anordning	2021	2020	2022	2021	2019	2015	2017	2024
födelseår	1960	1962	1962	1959	1964	1953	1965	1962
andra uppdrag	Styrelseordförande i Finsk-svenska handelskammaren och Mölnlycke. Vice styrelseordförande i Vestas. Styrelseledamot i NXP samt Marcus Wallenbergs stiftelse	Senior Vice President BA Wind, Vattenfall	Styrelseledamot i Elekta, Telia och Millicom	Senior Advisor i Peymar Advisory, Styrelseordförande i Nordic Brass Gusum, Styrelseledamot i Vattenfall och Valmet	VD i Severn Glocon, styrelseordförande i Vaaka Partners	Ordförande i KK-stiftelsen, Vadstena-Akademien och Scandinavian Japan Sasakawa Foundation, Ledamot i Hanaholmens direktion, Särskild utredare	Styrelseordförande i Social Initiative och Laholm Stål, Styrelseledamot i Hypex Bio Explosives Technology	Styrelseledamot i Hayasa Metals, DLP Resources och Coda Trust
andra befattningar	CFO i Ericsson och VD i Stora Enso	Chef för Commercial i BillerudKorsnäs, VD i Infranord, VD i Norrenergi, Vice VD i Vattenfall	CFO i Sandvik, Electrolux och Assa Abloy	VD i BillerudKorsnäs och Epiroc	VD i Purmo Group, olika befattningar inom Metso och McKinsey & Company	Landshövding, VD i Jernkontoret, styrelseledamot i EKN, samt olika ledande befattningar inom SSAB-koncernen	CFO i Investor samt vice VD i W Capital Management	VD i Ascot Resources, partner i Traxys Capital Partners, vd i KGHM International, samt olika ledande positioner inom gruvbranschen globalt
antal aktier <sup>1)</sup>	6 000	2 000	1 650	2 000	0	1 000	1 000	0
mötes närvaro <sup>2)</sup>	14 av 14	12 av 14	14 av 14	13 av 14	13 av 14	14 av 14	14 av 14	11 av 11
arbetsarbete (närvaro) <sup>2)</sup>	Ersättningsutskottet 6 av 6, Revisionsutskottet 10 av 10	-	Revisionsutskottet 10 av 10	Ersättningsutskottet 6 av 6	-	-	Revisionsutskottet 10 av 10	-
styrelsearvode <sup>3)</sup>	2 025 000	675 000	675 000	675 000	675 000	675 000	675 000	675 000
utskottsarvode, SEK <sup>3)</sup>	80 000 + 160 000	-	160 000	80 000	-	-	300 000	-
totalt arvode, SEK <sup>3)</sup>	2 265 000	675 000	835 000	755 000	675 000	675 000	975 000	675 000
beroende av företaget och lagsledningen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
beroende av andra ägare	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

1) Antalet aktier som är registrerade i styrelsen till den 31 december 2024. 2) Styrelseledamöternas mötesnärvaro avser de styrelsemöten de deltagit i under kalenderåret 2024. 3) Arvodet till styrelsen avser perioden från det att ledamöterna väljs in och fram till nästa årsstämma.

# Styrelse



Namn	Ronnie Allzén	Jonny Johansson	Andreas Mårtensson	Ola Holmström	Gard Folkvord	Mikael Norrby-Holtkamp
	Arbetsagarrepresentant, styrelseledamot	Arbetsagarrepresentant, styrelseledamot	Arbetsagarrepresentant, styrelseledamot	Arbetsagarrepresentant, suppleant	Arbetsagarrepresentant, suppleant	Arbetsagarrepresentant, suppleant
Uppdrag	Ordförande i IF Metallklubben Rönnskär, Vice ordförande i FSG (Facklig samverkan Gruv), försäkringsansvarig i Gruvarbetarnas Branschforum	Representant för Gruvklubben Aitik (IF Metall), ledamot i FSG (Facklig samverkan Gruv), Gruvarbetarnas Branschforum	Ordförande i Unionen Aitik, Bolidenområdet, Group, Commercial & Smelters Staff	Ordförande i Gruvklubben Kristineberg (IF Metall), FSG (Facklig samverkan Gruv), Styrelseledamot i Georange	Ordförande i Odda Kjemiske Arbeiderforening, Medlem av kompetensutskottet för Industri Energi	Ordförande i Unionen Rönnskär, suppleant i Unionens förbundsstyrelse, vice ordförande i PTK-L, Styrelseledamot i ISF Sverige
Invald	2023	2022	2022	2017	2024	2024
Född	1979	1968	1973	1965	1969	1984
Antal aktier <sup>1)</sup>	0	0	0	170	198	6
Mötesnärvaro <sup>2)</sup>	13 av 14	14 av 14	14 av 14	14 av 14	8 av 8	11 av 11

1) Eget och närstående juridiska eller fysiska personers innehav, den 31 december 2024.

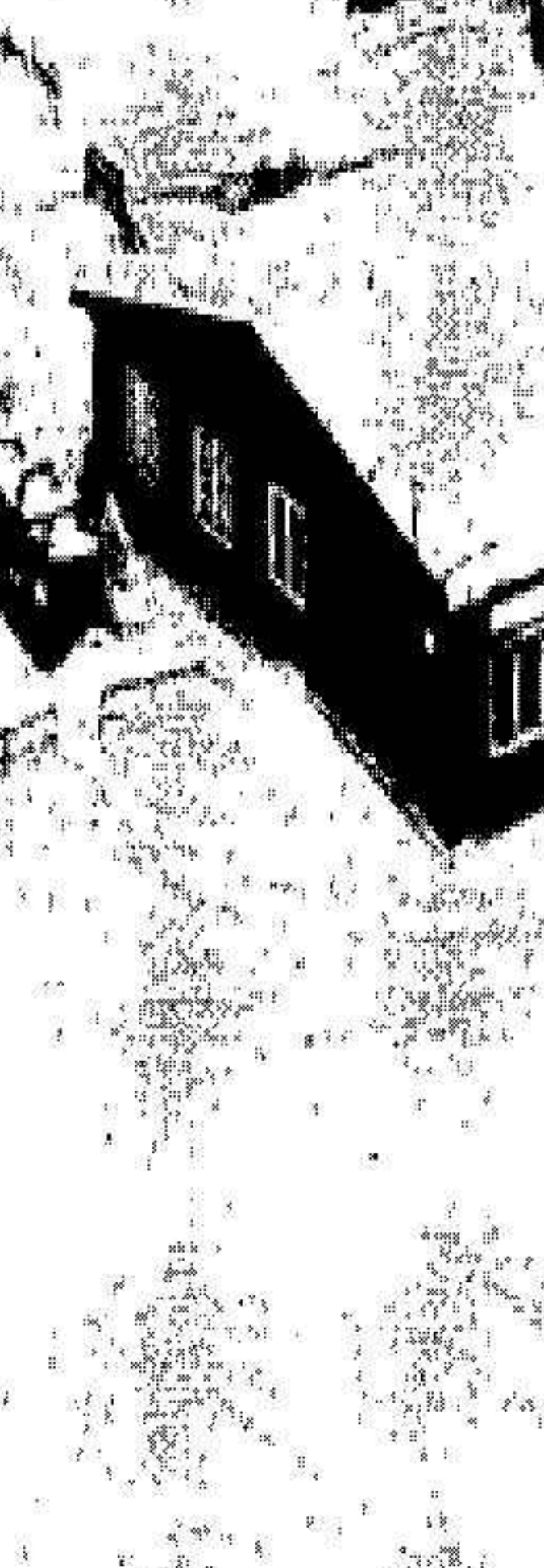
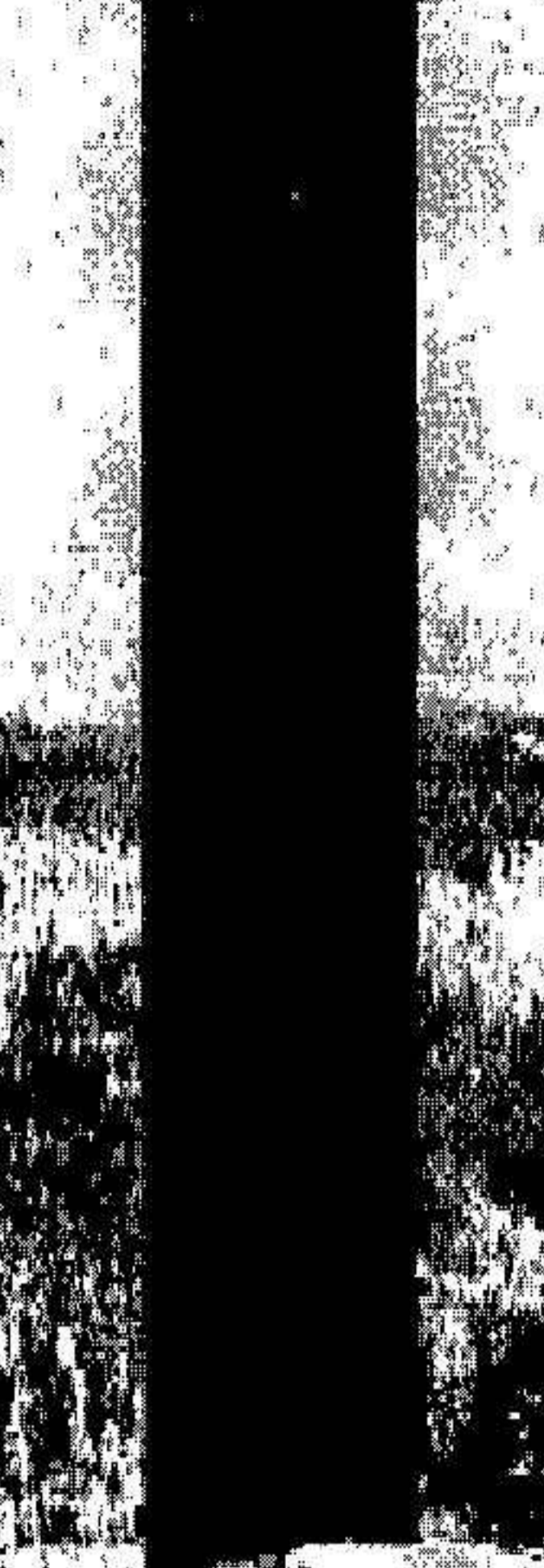
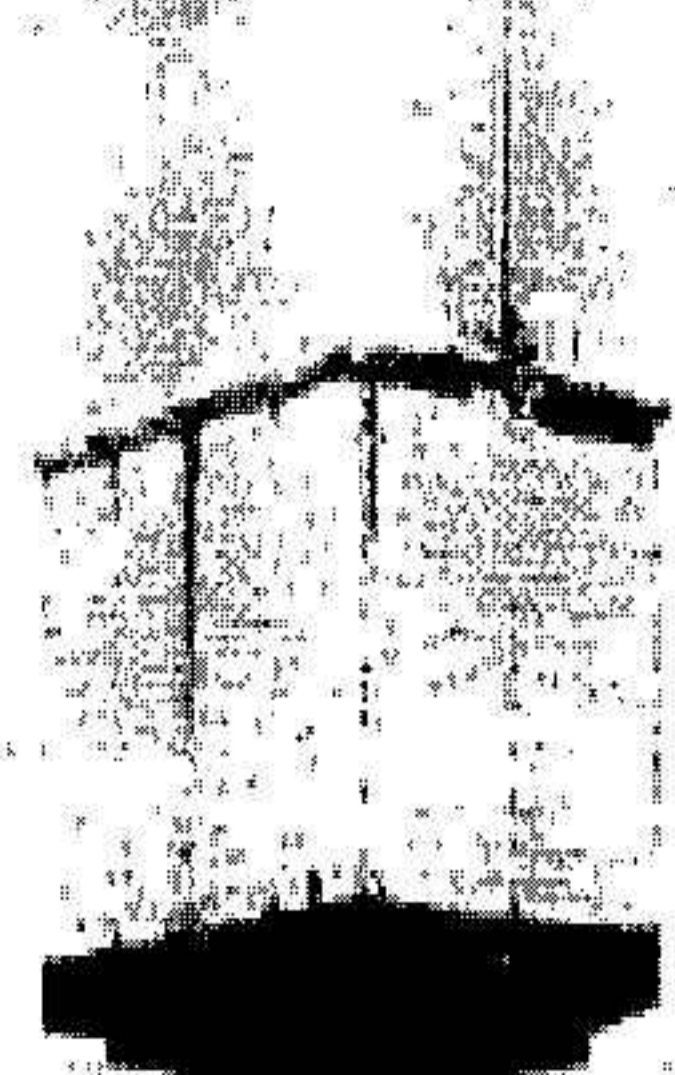
2) Styrelseledamöternas mötesnärvaro avser de styrelsemöten de deltagit i under kalenderåret 2024.

Kieran Donaghy var arbetsagarrepresentant och styrelseledamot från årsstämman 2024 till och med den 30 juni 2024.

# Koncernledning



namn	Mikael Staffas VD och koncernchef	Håkan Gabrielsson Executive Vice President and CFO	Åsa Jackson Executive Vice President People and Sustainability	Daniel Peltonen Direktör Boliden Smältverk	Stefan Romedahl Direktör Boliden Gruvor
utbildning	Civilingenjör Teknisk Fysik, MBA	Civilekonom	Civilekonom	Diplomingenjör, Kemisk Teknik & Industriell Ekonomi	Bergsingenjör
anställd sedan	2011-	2009-2011, 2016-	2019-	2019-	1994-2003, 2013-2016, 2018-
födelseår	1965	1967	1964	1971	1967
andra uppdrag	Styrelseordförande för International Zinc Association och Gruvornas Arbetsgivareförbund. Vice ordförande för SveMin och Industriarbetsgivarna. Ledamot av Svenskt Näringslivs verksamhetsstyrelse samt styrelseledamot i International Copper Association, ICMM, Industrikraft och Kemira	Styrelseledamot i PRI Ideell Förening	Vice styrelseledamot CLC, Climate Leadership Coalition	Styrelseledamot i Eurometaux	Styrelseledamot Gruvornas Arbetsgivareförbund (GAF), SveMin, SGU:s mineralnäringsråd, Euromines
andra befattningar	Direktör Boliden Gruvor samt Ekonomi- och finansdirektör Boliden, CFO Södra Skogsägarna, Partner McKinsey & Company	Ekonomi- och finansdirektör Fagerhult, Direktör Group Controlling Boliden samt olika befattningar inom Sapa, Ericsson och Electrolux	Direktör HR, hälsa och säkerhet, Ahlstrom-Munksjö, Direktör HR och hållbar utveckling samt andra ledande befattningar inom ABB Sverige	VD Iggesund Paperboard, platschef och andra ledande befattningar inom Holmen	Direktör division Norra LKAB, VD Zinkgruvan, projektchef Svensk Kärnbränslehantering (SKB) samt olika ledande befattningar inom Boliden
antal aktier <sup>1)</sup>	36 952	4 870	3 357	5 493	4 461



## Årsstämma 2024

Årsstämman hölls den 23 april i Boliden. Aktieägarna hade möjlighet att delta antingen personligen, genom ombud eller genom förhandsröstning (poströstning). 1 531 aktieägare, representerande drygt 133 miljoner aktier, deltog i stämman. De representerade aktierna utgjorde cirka 49 % av det totala antalet aktier. Samtliga styrelseledamöter, koncernledningen och revisorn var närvarande vid årsstämman.

Årsstämman beslutade om omval av styrelseledamöterna Helene Biström, Tomas Eliasson, Per Lindberg, Perttu Louhiluoto, Elisabeth Nilsson, Pia Rudengren och Karl-Henrik Sundström. Derek White valdes in som ny styrelseledamot. Karl-Henrik Sundström omvaldes som styrelsens ordförande. Årsstämman beslutade också om en utdelning om 7,50 SEK per aktie, totalt 2 051 (4 103) MSEK, i enlighet med styrelsens förslag.

I enlighet med valberedningens förslag beslutades att styrelsearvode ska utgå med 2 025 000 SEK till styrelsens ordförande och med 675 000 SEK till övriga styrelseledamöter som inte är medarbetare i Boliden. Årsstämman beslutade också att arvode ska utgå med 300 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet och 160 000 SEK till var och en av revisionsutskottets övriga två ledamöter. Arvodet till var och en av ledamöterna i ersättningsutskottet fastställdes till 80 000 SEK.

I enlighet med valberedningens förslag valdes Deloitte AB till revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma och det beslutades att revisorsarvode ska utgå enligt godkänd räkning.

Årsstämman godkände även ett nytt långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram för vissa ledande befattningshavare samt bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv av upp till 100 000 egna aktier och att egna aktier får överlåtas till deltagarna i programmet.

Lennart Francke (Swedbank Robur Fonder), Karin Eliasson (Handelsbanken Fonder) och Patrik Jönsson (SEB Fonder) utsågs till ledamöter av valberedningen.

Stämman beslutade också att godkänna den av styrelsen framlagda ersättningsrapporten.

De beslut som fattades av årsstämman 2024 noterades i stämmoprotokollet som publicerades på Bolidens webbplats, där även protokollen från tidigare årsstämmor finns publicerade.

# Hållbarhets- rapport

ank=20250702;20250702;1692



# Allmänna upplysningar

Bolidens verksamhet har en betydande miljömässig och social påverkan, vilket gör hållbarhet till en viktig del av vår strategi och affärsmodell. I vår hållbarhetsrapport beskriver vi vår styrning och våra resultat inom viktiga hållbarhetsområden, för att kunna ge relevant information till våra intressenter.

I kapitlet Allmänna upplysningar beskrivs de principer som styr vår hållbarhetsredovisning och som är väsentliga för att upprätta Bolidens hållbarhetsrapport och säkerställa transparens och ansvarstagande. Dessutom ger detta kapitel en översikt över vår strategi och affärsmodell, intressentengagemang och de väsentliga hållbarhetsfrågor som identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Det innehåller också en sammanfattning av de väsentliga hållbarhetsfrågornas konsekvenser, risker och möjligheter, samt våra policyer och åtaganden, mått och mål. Detaljerad information om varje väsentlig hållbarhetsfråga presenteras i de efterföljande ämnes-specifika kapitlen.

## PRINCIPER FÖR HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetsrapporten har sammanställts för att överensstämma med ledande praxis för hållbarhetsrapportering med anpassningar till framtida rapporteringskrav där så är tillämpligt. Detta tillvägagångssätt grundar sig på flera viktiga principer:

- **Väsentlighet:** Säkerställa fokus på de mest relevanta frågorna
- **Inkludering av intressenter:** Samarbeta med intressenter för att förstå deras problem
- **Noggrannhet:** Tillhandahålla exakt och tillförlitlig information
- **Tydlighet:** Presentera data på ett begripligt sätt
- **Jämförbarhet:** Möjliggör jämförelser över tid och med andra organisationer
- **Aktualitet:** Erbjud regelbundna uppdateringar
- **Tillförlitlighet:** Säkerställa att uppgifterna är verifierbara och trovärdiga

Dessa principer ökar transparensen och ansvarstagandet och bidrar till att integrera väsentliga hållbarhetsfrågor i vår strategi och affärsmodell. Hållbarhetsrapporten har granskats och godkänts av Bolidens koncernledning.

## Koncernens hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapporten konsolideras på koncernnivå och omfattningen är densamma som för Bolidens koncernredovisning. Rapporten upprättas en gång om året för föregående kalenderår. Den innehåller omfattande data från Bolidens affärsenheter, koncernfunktioner, inköps- och försäljningsavdelningar. I de fall olika affärssegment har varierande påverkan, risker och möjligheter som skulle kunna döljas genom att aggregera informationen, ges specifikationer och sammanhang för att underlätta tolkningen. Boliden är organiserat i två segment: Affärsområde Gruvor och Affärsområde Smältverk. Affärsområde Gruvor innehåller fem enheter: Aitik, Bolidenområdet och Garpenberg i Sverige, Tara på Irland samt Kevitsa i Finland. Affärsområde Gruvor ansvarar för försäljningen av sina gruvkoncentrat. Affärsområde Smältverk omfattar sex enheter: de svenska smältverken Bergsöe och Rönnskär, smältverken Harjavalta och Kokkola i Finland, smältverket Odda i Norge samt Commercial. Affärsområde Smältverk ansvarar för försäljning av smältverkens produkter och hanterar råvaruflöden mellan koncernens gruvor, smältverk och kunder. Detta inkluderar ansvar för inköp av metallkoncentrat och material för återvinning från externa leverantörer.

## Rapportering om värdekedjan

Boliden är verksamt inom metallmarknadens två primära delmarknader, som uppströms i värdekedjan är den marknad där råvaror utvinns och säljs från gruvor till smältverk, och nedströms i värdekedjan är den marknad där raffinerade metaller säljs främst till industrikunder. Våra väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter i värdekedjan har identifierats i växthusgasutsläpp i Scope 3 och uppströmsaktiviteten att förvärva koncentrat från externa gruvor. Dessa beskrivs ytterligare i kapitlen Klimatförändringar på sidorna 76–85 och Arbetstagar i värdekedjan på sidorna 111–114.

## Utelämnanden och undantag

Boliden har inte utnyttjat möjligheten att utelämnas någon specifik information som rör immateriella rättigheter, know-how eller resultat av innovation. Vi har inte heller gjort några undantag avseende förestående utveckling eller pågående förhandlingar. Förvärvet av gruvorna Neves-Corvo och Zinkgruvan annonserades 2024 med förväntat tillträde i mitten av 2025 och ingår därför inte i hållbarhetsrapporten.

## HANTERING AV HÅLLBARHETSRAPPORTERING

Som ett företag med betydande miljömässig och social påverkan verkar Boliden i en miljö som kännetecknas av ett ramverk av regleringar och tillstånd, vart och ett med specifika villkor som måste uppfyllas. Detta ramverk säkerställer att vi arbetar under strikt övervakning, med väletablerade kontrollprogram som regelbundet granskas och revideras av tillsynsmyndigheter. För att effektivt hantera dessa krav och gå ännu längre för att uppnå våra hållbarhetsmål har vi ett ledningssystem som är integrerat i vår verksamhet. Bolidens ledningssystem (BMS) omfattar ICMM:s gruvprinciper samt de ledningssystem för kvalitet, miljö, arbetsmiljö och energi som Bolidens verksamheter har antagit. Läs mer om certifiering av BMS på sidan 61.

## Rapporteringsprocess och riskbedömning

Vårt certifierade ledningssystem stöder omfattande övervakning, inklusive datahantering för väsentliga hållbarhetsfrågor. Systemstandarderna kräver en dokumenterad delegering av ansvar på varje plats och upprätthållande av relevanta kompetenser. BMS med dess styrande och kontrollerande dokument, inklusive lokala instruktioner, riktlinjer och verktyg, finns dokumenterat i ett globalt system som är tillgängligt för alla medarbetare på vårt intranät. Processen för månatlig, kvartalsvis och årlig hållbarhetsrapportering har en dokumenterad beskrivning och instruktioner samt standardiserade mallar för rapportering för att stödja en konsekvent och tillförlitlig rapportering. Under 2024 påbörjade vi arbetet med att integrera hållbarhetsredovisningens interna kontroller i Boliden Internal Control System (BICS), som omfattar både finansiella processer och generella IT-processer.

Riskbedömningar för väsentliga hållbarhetsfrågor är en integrerad del av ledningssystemet och en riskmatris används för alla frågor och organisationer. Matrisen utvärderar risker genom att plotta dem utifrån sannolikheten för att de ska inträffa och de potentiella konsekvenserna. Risker med hög sannolikhet och allvariga konsekvenser prioriteras för omedelbara åtgärder, medan de med lägre sannolikhet och mindre allvariga konsekvenser övervakas och hanteras efter behov. Även om fokus främst ligger på de faktiska riskerna för miljö och människor, läggs allt större vikt vid riskerna för fel i rapporteringen. Identifierade risker omfattar felaktigheter i data, bristande efterlevnad av rapporteringsstandarder och potentiella cybersäkerhetsshot. Strategier för att minska riskerna omfattar implementering av robusta processer för datavalidering, regelbundna efterlevnadsrevisioner och förbättrade cybersäkerhetsåtgärder. Kvalitetskontroller av data utförs på affärsenhets-, affärsområdes- och koncernnivå i enlighet med instruktionerna i BMS.

## Insamling av data

Data om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt miljödata, inklusive energirelaterade data, samlas in månadsvis från affärsenheterna och konsolideras på koncernnivå. Ytterligare miljödata och sociala data samlas in på kvartals- eller årsbasis från verksamheterna och konsolideras på koncernnivå. En betydande del av denna data samlas in i samma system som finansiell data. Andra system och processer för insamling av data är incidentrapporteringsystemet, systemet för hantering av humankapital, visselblåsar- och klagomålsmekanismer samt tvistlösningsystemet. Under 2024 var de flesta system anslutna till en gemensam plattform varifrån data sedan hämtas. Den finansiella data som presenteras i denna hållbarhetsrapport kommer från Bolidens reviderade årsredovisning. Bolidenkoncernen rapporterar i svenska kronor (SEK).

## Kvalitetskontroll

Under 2024 ökade vi våra insatser för att minska riskerna och förbättra kvalitetssäkringen vid insamling och konsolidering av data. Detta inkluderade åtgärder som att skapa standardiserade mallar och skydda delar av dessa mallar för att förhindra obehöriga ändringar och minska identifierade risker relaterade till datanoggrannhet genom förbättrade protokoll för datavalidering inom våra IT-system. Resultaten av efterlevnaden införlivas i våra regelbundna instruktioner och utbildningsprogram för personalen, vilket säkerställer att medarbetare följer till och följer de senaste rapporteringsstandarderna och metoderna. Utöver processbeskrivningar, instruktioner, riktlinjer och mallar i BMS ingår information om uppdateringar och förändringar i månatliga minnelser om rapportering och i månatliga möten med affärsenheter, affärsområden och koncernfunktioner inom People and Sustainability-teamet. Korrigerande åtgärder och kontinuerliga förbättringar avseende hållbarhetsrapporteringen följs upp och presenteras månadsvis för Executive Vice President People and Sustainability och kvartalsvis för koncernens ledningsgrupp. Denna integration säkerställer att resultaten från kvalitetsbedömningarna hanteras systematiskt inom våra interna funktioner.

## ANSKILDA RAPPORTERINGSFÖRHÅLLANDEN

### Tidshorisonter

Tidshorisonter som används i hållbarhetsrapporten är desamma som för den finansiella rapporten om inte annat anges. Medellånga tidshorisonter är upp till fem år och långa tidshorisonter är mer än fem år. Tidshorisonter redovisas för hållbarhetsfrågor när det finns en betydande skillnad i påverkan, risker och möjligheter över tid. I kapitlet Klimatförändringar har tidshorisonter enligt tillämpliga standarder och ramverk använts och beskrivs i det kapitlet.

### Uppskattningar

Uppskattningar, antaganden, approximationer och bedömningar avseende mått följer relevanta regler, standarder och ramverk, när sådana finns tillgängliga. I tillämpliga fall lämnas dessa upplysningar i det specifika ämneskapitlet och inkluderar grunden för framtagandet av dessa mått, osäkerheter, resulterande noggrannhetsnivå och planerade åtgärder för att förbättra noggrannheten i framtiden. Detta gäller främst mått på växthusgasutsläpp där uppskattningar och antaganden görs i enlighet med GHG-protokollet och beskrivs närmare i kapitlet Klimatförändringar på sidan 85.

### Förändringar och fel

Vi förbättrar kontinuerligt våra mätningar och datainsamlingsprocesser för att säkerställa noggrannhet och förlitlighet. År 2024 gjorde vi en justering av vår baslinje för Scope 3-utsläpp, vilket resulterade i en förändring på 1% av de totala Scope 3-utsläppen. Detta beskrivs närmare på sidan 84. Politiska bidrag anses inte längre vara väsentliga.

## Standarder som används som grund för hållbarhetsrapporten

### European Sustainability Reporting Standards (ESRS)

Under 2023 påbörjade Boliden förberedelserna för att följa det Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) med målsättningen att rapportera om miljö-, sociala och styrningsaspekter (ESG) enligt ESRS från och med räkenskapsåret 2024. CSRD har sedan dess införlivats i den svenska årsredovisningslagen och eftersom dessa krav träder i kraft för räkenskapsåret 2025 har Boliden senarelagt ESRS-rapporteringen med ett år. Den dubbla väsentlighetsbedömningen som genomfördes 2023 sätter omfattningen för vår framtida ESRS-rapportering. För 2025 ligger fokus på efterlevnad och att tillhandahålla relevant information till våra intressenter, med långsiktiga mål att utnyttja omfattande och jämförbara data för att förbättra Bolidens hållbarhetsprestanda.

### Global Reporting Initiative (GRI)

GRI är en internationell oberoende organisation som tillhandahåller ett standardiserat ramverk för hållbarhetsredovisning. Boliden rapporterar i enlighet med GRI standards tillämpningsnivå foundational för att säkerställa en heltäckande bild av vårt hållbarhetsarbete, inklusive detaljerad data och mått.

### De tio principerna i FN:s Global Compact

Boliden har undertecknat FN:s Global Compact, ett strategiskt policyinitiativ för företag som åtar sig att anpassa sin verksamhet och sina strategier till tio universellt accepterade principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion. Vi rapporterar vår Communication on Progress i enlighet med deras krav.

### The International Council on Mining and Metals (ICMM) Mining Principles

ICMM är en internationell organisation som förenar gruv- och metallföretag och föreningar för att förbättra hållbar utveckling i branschen. Som medlem anpassar Boliden sitt hållbarhetsarbete till ICMM:s krav och deras Mining Principles. Vi tillhandahåller också mer detaljerad rapportering om deras principer på [www.boliden.com](http://www.boliden.com).

### OECD:s (Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling) riktlinjer för tillbörlig aktsamhet

Boliden rapporterar i enlighet med OECD:s riktlinjer, som ger rekommendationer till företag för att förebygga och hantera negativ påverkan relaterad till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korrupcion i deras globala leverantörskedjor.

### Certifieringar

Bolidens gruvor i Sverige och Finland samt smältverk i Sverige, Finland och Norge är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001, arbetsmiljöledningssystemet ISO 45001 och energiledningssystemet ISO 50001. Affärsområde Smältverk är också certifierat enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001, London Bullion Market Association - Responsible Gold Certificate och Responsible Silver Certificate. Dessutom är några av smältverken certifierade enligt Copper Mark, Zinc Mark, Nickel Mark och OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas. Certifikaten finns på [www.boliden.com](http://www.boliden.com).

### Införlivande genom hänvisning

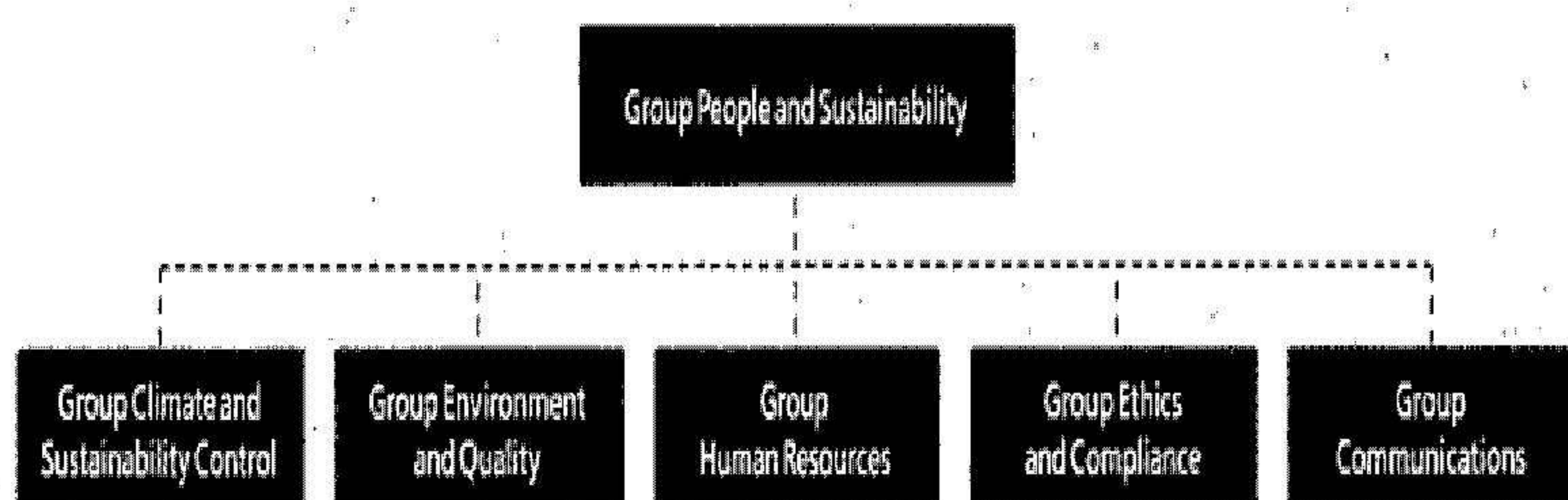
Detaljerad information om Bolidens styrelses och koncernlednings roll, information till dem och integrering av hållbarhetsrelaterade prestationer i incitamentsprogram beskrivs i kapitlet Bolagsstyrning på sidorna 49–57. En översikt över specifika hållbarhetsstyrningsaspekter redovisas på sidan 52.

## STYRNING AV HÅLLBARHET

Bolidens styrelse övervakar bolaget och säkerställer lämpliga styrningsstrukturer och system, medan VD och koncernchef, med stöd av koncernens ledningsgrupp, ansvarar för den dagliga verksamheten, den strategiska inriktningen och genomförandet av styrelsens beslut. Resultatet av väsentlighetsbedömningen granskas och valideras på årsbasis, medan prestationen i förhållande till målen bedöms månadsvis och mer ingående kvartalsvis. För att hantera påverkan, risker och möjligheter på lämpligt sätt får styrelsen och koncernens ledningsgrupp stöd av ESG-expertiser vid hållbarhetsfunktioner i organisationen.

### Funktioner och ledning inom hållbarhet

Executive Vice President People and Sustainability stöds av koncernfunktionerna Climate and Sustainability Control, HR, Health and Safety, Ethics and Compliance, Communications, Environment and Quality. Dessa funktioner ansvarar för att utveckla struktur och riktning för att hantera påverkan, risker och möjligheter, övervaka trender, främja utbyte av bästa praxis och samordna arbetet inom affärsområdena. För att säkerställa en heltäckande tillsyn och ett specialiserat fokus har råd för hälsa och säkerhet, personal, etik och efterlevnad samt miljö, inklusive en klimatkommitté, inrättats. Dessa råd och klimatkommittén består av experter och intressenter inom olika ESG-områden som ger vägledning, fastställer prioriteringar och driver initiativ inom sina respektive områden. Hållbarhetsfrågorna är integrerade i vår strategi och tas konsekvent upp vid varje styrelsemöte och koncernledningsmöte samt vid affärsområdes- och lokala ledningsmöten. Detta övergripande tillvägagångssätt säkerställer att hållbarhet inte bara är ett diskussionsämne, utan en nyckelfaktor för att styra organisationens inriktning och policyer. Bolidens certifierade ledningssystem, BMS, innehåller styrande och kontrollerande dokument, inklusive lokala instruktioner, riktlinjer och verktyg, som integrerar hanteringen av påverkan, risker och möjligheter i relevanta funktioner på olika nivåer i vår organisation. Detta inkluderar rutiner för att definiera mått och sätta upp mål. Prestationerna övervakas och följs upp månadsvis, kvartalsvis eller årligen, och ledningssystemets effektivitet utvärderas som en del av den årliga ledningens genomgång enligt standarderna ISO 9001, 14001, 45001 och 50001. Läs mer om styrelsens och koncernens ledningsgrupps roller och ansvar på sidorna 49–57.



### Hållbarhetspolicyer och åtaganden

Bolidens Uppförandekod och Uppförandekod för affärspartners definierar de övergripande etiska principer och standarder som styr både Bolidens och våra affärspartners beteende och beslutsfattande för att säkerställa ansvarsfulla och hållbara metoder i vår egen verksamhet och värdekedja. Alla väsentliga hållbarhetsfrågor som identifierats i väsentlighetsbedömningsprocessen, som tar hänsyn till viktiga intressenters intressen, är betydande för vår strategi och har därför en policy eller ett åtagande. Våra policyer och åtaganden omfattar både Bolidens affärsaktiviteter och verksamhet och gäller för medarbetare, konsulter och entreprenörer som arbetar på eller för Boliden. Alla som arbetar för Boliden är individuellt ansvariga för att läsa, förstå och följa dessa policyer och åtaganden. Som en del av vårt ledningssystem, BMS, genomför vi en årlig översyn av våra policyer och åtaganden för att säkerställa att de är korrekta och efterlevs. Godkännande för fortsatt användning ges av antingen Bolidens styrelse, VD eller koncernens ledningsgrupp, beroende på policy. Nyckeltal relaterade till våra policyer och åtaganden ingår i ledningens övergripande kontrollåtgärder och följs upp månadsvis, kvartalsvis eller årsvis. Policyernas effektivitet utvärderas som en del av den årliga ledningens genomgång av BMS.

Policyer och åtaganden relaterade till hållbarhet omfattar ofta mer än en väsentlig hållbarhetsfråga på grund det ömsidiga beroendet mellan påverkan på människor och miljö, risker och möjligheter. Mer information om det huvudsakliga innehållet och de allmänna målen för policyer och åtaganden för specifika väsentliga hållbarhetsfrågor finns i respektive kapitel om väsentliga hållbarhetsfrågor under rubriken Policyer och åtaganden.

Policy/åtagande	Huvudinnehåll	Ansvarig funktion
Uppförandekod	Bolidens etiska standarder, efterlevnadskrav och åtaganden för ansvarsfullt företagande.	Koncernfunktion Ethics and Compliance
Uppförandekod för affärspartners	Bolidens etiska standarder och efterlevnadskrav som förväntas av våra affärspartners.	Koncernfunktion Ethics and Compliance
Antikorruptionspolicy	Vårt engagemang för att förebygga korruption och främja ansvarsfullt företagande.	Koncernfunktion Ethics and Compliance
Åtagande avseende biologisk mångfald och natur	Bolidens strategier och åtgärder för att skydda och förbättra den biologiska mångfalden och naturliga ekosystem i områden där vi är verksamma.	Koncernfunktion Environment and Quality
Åtagande avseende klimat	Bolidens strategier och åtgärder för att minska växthusgasutsläppen och hantera effekterna av klimatförändringarna.	Koncernfunktion Climate and Sustainability Control
Konkurrensrättspolicy	Vårt engagemang för rättvis konkurrens och efterlevnad av antitrustlagar.	Koncernfunktion Legal
Datasekretesspolicy	Vårt åtagande att skydda personuppgifter och säkerställa efterlevnad av dataskyddsbestämmelser.	Koncernfunktioner Legal och HR
Miljöpolicy	Bolidens åtagande att minimera vår miljöpåverkan genom hållbara metoder och ständiga förbättringar.	Koncernfunktion Environment and Quality
Koncernens skattepolicy	Vårt åtagande att ha en transparent och ansvarsfull skattepraxis i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar.	Koncernfunktion Tax
Hälsa- och säkerhetspolicy	Bolidens åtagande att säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö genom proaktiv riskhantering och ständiga förbättringar.	Koncernfunktion HR
Åtagande avseende mänskliga rättigheter	Vårt engagemang för att respektera och främja mänskliga rättigheter i hela vår verksamhet och leveranskedja.	Koncernfunktion Ethics and Compliance
Åtagande avseende urfolk	Vårt engagemang för att respektera urfolks rättigheter och kulturer och undvika negativ påverkan samt minimera, hantera eller kompensera för oundviklig kvarvarande påverkan.	Koncernfunktion Communications
Kvalitetspolicy	Bolidens åtagande att upprätthålla en hög kvalitetsstandard i vår verksamhet, våra produkter och tjänster.	Koncernfunktion Environment and Quality
Åtagande avseende dammhantering	Bolidens strategier och åtgärder för att hantera sandmagasin på ett ansvarsfullt sätt och säkerställa säkerheten och miljöintegriteten i våra anläggningar för lagring av sandmagasin.	Koncernfunktion Environment and Quality
Skattestrategi för Storbritannien	Bolidens strategi för efterlevnad av skatteregler, riskhantering och vårt åtagande att tillämpa transparenta och ansvarsfulla skatteregler i Storbritannien.	Koncernfunktion Tax
Åtagande avseende vattenhantering	Bolidens strategier och åtgärder för att hantera vattenresurser på ett hållbart sätt och minimera vårt vattenavtryck.	Koncernfunktion Environment and Quality
Visselblåspolicy	Våra rutiner för rapportering och hantering av misstänkta oegentligheter eller bristande efterlevnad, som säkerställer skydd och anonymitet för visseblåsare.	Koncernfunktion Ethics and Compliance

Våra dokument om policyer och åtaganden finns tillgängliga på [www.boliden.com](http://www.boliden.com).

Standarder och initiativ från tredje part Boliden åtar sig att

- Resursinitiativet för utvinningsindustrin
- Global Industry Standard on Tailings Management, GISTM
- Global Reporting Initiative (GRI) Standards
- International Council for Mining and Metals (ICMM) Mining Principles
- International Copper Association
- ISO 45001 Health and Safety Guidelines
- UN Global Compact Nature Commitment
- Bolidens deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- ISO-standarderna 9001, 14001, 45001 och 50001
- International Due Diligence Standard for Copper, Lead, Nickel and Zinc
- Gruvdrift med naturen av Sveamin
- OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas
- UN Global Compact:s riktlinjer för multinationella företag
- Science-Based Targets initiative (SBTi)
- Bolidens Ställningstagande
- Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)
- Copper Mark, Nickel Mark och Zinc Mark
- UN Global Compact
- Bolidens vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- Bolidens mål för hållbar utveckling (SDG)
- Bolidens allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- Bolidens mänskliga principer om säkerhet och mänskliga rättigheter

Boliden har flera certifikat enligt tredjeparts- och ISO-standarder som är tillgängliga via [www.boliden.com](http://www.boliden.com).

**Hållbarhetsrelaterade incitamentsprogram**

Bolidens rörliga ersättningen till VD för 2024 baserades på koncernens finansiella mål och hållbarhetsmål. För övriga medlemmar i koncernledningen baserades den rörliga ersättningen för 2024 på koncernens mål och på deras personliga ansvarsområden, inklusive finansiella och individuella mål samt klimatmål och olycksfallsutvecklingen. Upplysningar om hållbarhetsrelaterade incitamentsprogram finns i not 5, i kapitlet Bolagsstyrning på sidan 51 och i kapitlet Klimatförändringar på sidan 79.

**Extern försäkran**

Bolidens policy är att använda externa bestyrkanden för att säkerställa hög kvalitet och trovärdighet i den information vi publicerar. Hållbarhetsrapporten har därför varit föremål för en extern översiktlig granskning av Boliden i enlighet med ISAE 3000, utgiven av International Federation of Accountants (IFAC). Revisorns rapport om översiktlig granskning ingår i denna rapport.

**UTTALANDE OM DUE DILIGENCE**

Grundläggande delar av due diligence	Sidor i hållbarhetsrapporten
Integrering av due diligence i styrning, strategi och affärsmodell	49-57, 61-62, 66-68, 115-117
Samverkan med berörda intressenter i alla huvudsteg av due diligence-arbetet	49-57, 62, 64-65, 69, 79, 86-87, 90, 94, 97, 102, 112, 119, 115-117, 121
Identifiering och bedömning av negativ påverkan (negativ påverkan på människor och miljö)	66-69, 115-117
Vidta åtgärder för att hantera dessa negativa påverkan (negativ påverkan på människor och miljö)	79-80, 87, 90-91, 94, 97-99, 104, 113-117, 119, 122-123
Uppföljning av hur effektiva dessa insatser är och kommunikation	81-84, 88, 91-92, 95-96, 99-101, 104-110, 115-117, 123-124

**STRATEGI, AFFÄRSMODELL OCH VÄRDEKEDJA**

Boliden fokuserar på fyra övergripande strategiska områden. För det första prioriteras omsorg om människor, miljö och samhälle i all verksamhet och i alla relationer med intressenter. För det andra strävar koncernen efter att minska sitt klimatavtryck genom att förbättra energieffektiviteten och därmed sänka både klimatpåverkan och kostnader. För det tredje betonar Boliden effektivitet i produktion och investeringar, inklusive förbättring av stödprocesser. Slutligen strävar koncernen efter lönsam tillväxt genom strategier som att förlänga gruvornas livslängd genom prospektering, organisk expansion och selektiva förvärv.

Bolidens affärsmodell omfattar hela värdekedjan, från prospektering och gruvdrift till koncentrat, smältning och återvinning av bas- och ädelmetaller. Vi är verksamma på två delmarknader för metaller: vi levererar råvaror från våra gruvor främst till våra egna smältverk och vi levererar färdiga metaller främst till externa industrikunder. Boliden driver egna gruvor och smältverk, men köper även råvaror från externa leverantörer. Med verksamhet i Sverige, Finland, Norge och Irland förlitar vi oss på ett globalt nätverk för vår försörjning av råvaror, energi, tjänster och utrustning. Att verka på en global marknad med olika lagstiftningar, etiska förhållningssätt, arbetsvillkor och miljöstandarder kräver en övergripande strategi för att hantera risker i leverantörskedjan och för att säkerställa att verksamhetstillstånd upprätthålls. De största riskerna för människor och miljö i vår värdekedja är kopplade till förvärv av gruvkoncentrat från yttre miljö och växthusgasutsläpp i Scope 3. Dessa beskrivs närmare i kapitlet Arbetsstagare i värdekedjan och Klimatförändringar på sidorna 111-114 respektive 76-85. Vår uppförandekod för affärspartners gäller för alla affärspartners, inklusive kunder och leverantörer, och tar specifikt upp krav inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, hälsa och säkerhet, miljö, ansvarsfull värdekedja, affärsetik och antikorrupktion, och den förbjuder användning av konfliktmineraler. Detta övergripande förhållningssätt är centralt för vår strategi och förbättrar våra möjligheter att säkerställa en hållbar och ansvarsfull värdekedja och samtidigt uppfylla kraven från våra intressenter och investerare.

**Utfall från verksamheten**

De viktigaste metallerna som produceras är zink, koppar, nickel och bly, medan biprodukterna är guld, silver, platina, palladium och svavelsyra. Dessa metaller och mineraler används inom områden som jordbruk, hälsovård, kommunikation, vatten- och energiförsörjning, transport- och rymdteknik samt byggandet av våra städer. Koppar och nickel används för elektrifiering, bly för lagring av elektricitet och zink för korrosionsskydd.

Ädelmetallerna guld, silver, platina och palladium används på finansmarknaderna och inom utsläppskontroll, medan svavelsyra används inom massa- och pappersindustrin samt inom gödselmedelsindustrin.

I vår portfölj Green Transition Metals erbjuder vi Low-Carbon Zinc, Copper, Nickel, Lead och Sulphuric Acid samt Recycled Zinc, Copper och Lead. Dessa produkter är av stor strategisk betydelse för Boliden och ger våra kunder möjlighet att förbättra sin ESG-redovisning genom att minska sitt klimatavtryck och öka cirkulariteten. Vår Low-Carbon Zinc och Low-Carbon Copper släpper ut 1,0 respektive 1,5 kg koldioxidkvivalenter per kg producerad metall, jämfört med globala genomsnitt på 3,6 för zink och 4,1 för koppar. Low-Carbon Nickel, Low-Carbon Lead och Low-Carbon Sulphuric Acid har utsläppsnivåer på 5,0, 1,0 och 0,025 kg koldioxidkvivalenter per producerat kilo, jämfört med globala genomsnitt på 34,2 för nickel, 1,8 kg för bly och 0,155 kg för svavelsyra. Vår Recycled Zinc, Recycled Copper och Recycled Lead tillverkas av sekundärmaterial, inklusive uttjänt elektronik och blybatterier, vilket ger ett viktigt bidrag till en cirkulär metallanvändning.

Förutom betydelsen av de metaller som Boliden producerar är vi ofta verksamma på landsbygden, vilket gör oss till en betydande lokal arbetsgivare och en viktig källa till arbetstillfällen. Denna påverkan märks både direkt och indirekt genom investeringar och inköp av varor och tjänster. I Sverige är mer än 7 000 personer direkt anställda av gruvbolag. Lika många indirekta arbetstillfällen skapas hos underleverantörer, vilket i sin tur genererar ytterligare arbetstillfällen i stormarknader, restauranger, kulturinstitutioner och offentliga tjänster, som alla bidrar till utvecklingen av lokalsamhällen. Metallproduktion är också en stor källa till skatteintäkter för både staten och de glesbefolkade områden där gruvbolagen är verksamma. Under 2024 betalade Boliden 2 171 MSEK i bolagsskatt i sina verksamhetsländer, exklusive sociala avgifter.

#### Insatser till verksamheten

Produktionen av metaller är beroende av flera resurser. De viktigaste förutsättningarna för Bolidens verksamhet är bland annat markanvändning för gruvor och deras sandmagasin, energi och kvalificerad arbetskraft. Vi har en betydande påverkan på och är beroende av miljön, vilket påverkar lokala intressenter som urfolk och närliggande samhällen. Inom Boliden lägger vi stor vikt vid effektiv efterbehandling av nedlagda gruvor, med finansiella avsättningar för nedlagda gruvor som uppgår till 11,218 miljarder SEK. Den energi som används i vår verksamhet resulterar i växthusgasutsläpp och klimatpåverkan. För att hantera detta har vi satt upp ett mål om att minska de absoluta växthusgasutsläppen med 42 % för Scope 1-2 och 30 % för Scope 3 till 2030, med 2021 som basår. Dessutom har vi mål för att minimera metallutsläpp till luft, utsläpp till vatten och miljöincidenter. Högkvalificerad arbetskraft och teknisk expertis är avgörande inte bara för att leverera våra produkter utan också för att minimera potentiell negativ påverkan på miljön och på våra medarbetares och entreprenörers hälsa och säkerhet. År 2024 hade vi 6 378 anställda. Antal anställda per land finns på sidan 105. Boliden har satt upp flera mål för personalens säkerhet, hälsa och mångfald. Läs mer om vår intressenthantering på sidorna 64-65 och om våra mål och resultatbedömning på sidorna 66-68.

#### Operativa utmaningar relaterade till hållbarhetsfrågor

Produktionen av metaller i linje med våra hållbarhetsmål innebär flera viktiga utmaningar. Gruvdrift och smältning kräver långsiktigt miljöansvar och engagemang med intressenter i våra verksamhetsområden. Efterbehandling av aktiva och nedlagda anläggningar är ett pågående arbete, med åtgärder som beskrivs i kapitlet om biologisk mångfald och ekosystem på sidorna 93-96. Effektiv markanvändning och efterbehandling kräver också samarbete med intressenter, särskilt i områden där Boliden bedriver verksamhet parallellt med urfolk med särskilda rättigheter. Mer information om våra ansträngningar för att minimera påverkan på dessa intressenter och rättigheter finns i kapitlet Berörda samhällen på sidorna 118-119.

Vattenutsläpp omfattar överskottsvatten från dammar och sandmagasin vid våra gruvor, liksom utsläpp från vattenreningsverk och uppsamling av ytvatten (regnvatten) vid våra smältverk och gruvor. Mer information om

vattenhantering finns i kapitlet om vattenresurser och marina resurser på sidorna 90-92. Hantering av båd vattenutsläpp och sandmagasin kräver betydande insatser. Mer information om metallutsläpp till vatten och dammhantering finns i kapitlet om föroreningar på sidorna 86-89 och resursanvändning och cirkulär ekonomi på sidorna 97-101. Att uppnå våra klimatmål och våra mål för växthusgasutsläpp kommer att kräva investeringar och innovation. En huvudutmaning för att minska växthusgasutsläppen från våra smältverk är att fasa ut fossila bränslen, som för närvarande används som reduktionsmedel i smältprocessen. För våra gruvor ligger utmaningen i att elektrifiera truckarna i dagbrotten, då dessa bidrar väsentligt till våra växthusgasutsläpp. Läs mer i kapitlet om klimattförändringar på sidorna 76-85.

En kompetent arbetsstyrka är avgörande för att vi ska kunna uppnå våra mål inom hållbarhetsområdet. Den utmaning förstärks ytterligare av det pågående teknikkiftet mot ökad digitalisering, processutveckling och automatisering. Dessutom innebär den riskfyllda karaktären på arbetet i gruvor och smältverk betydande utmaningar. Läs mer om vår personalpolitik och våra initiativ i kapitlet Den egna arbetskraften på sidorna 102-110. Rättvis behandling och säkra arbetsförhållanden för arbetstagare i vår värdekedja diskuteras i kapitlet om arbetstagare i värdekedjan på sidorna 111-114. Att säkerställa att vi upprätthåller ett ansvarsfullt företag i alla våra verksamheter är avgörande och vårt arbete med detta beskrivs på sidorna 120-124.

#### Strategins och affärsmodellens motståndskraft i förhållande till hållbarhetsfrågor

Genom att systematiskt inkludera en analys av våra viktigaste hållbarhetsutmaningar i vår strategiutvecklingsprocess säkerställer vi motståndskraft över olika tidshorisonter. Detta tillvägagångssätt gör att vi kan hantera omedelbar, medellång och långsiktig påverkan på ett effektivt sätt och anpassa våra strategier för att upprätthålla operativ stabilitet och dra nytta av nya möjligheter.

#### INTRESSENTERNAS INTRESSEN OCH SYNPUNKTER

Produktionen av metaller är beroende av många resurser, såväl miljömässiga som sociala. Boliden påverkar och beroende av medarbetare, lokalsamhällen inklusive myndigheter och urfolk, leverantörer, kunder och kapitalmarknader. Dessa grupper påverkas väsentligt av eller är väsentligt viktiga för Boliden och är våra viktigaste intressenter. Intressenter identifieras under hela Bolidens livscykel, från prospektering till stängning av en verksamhet, och intressentdialoger spelar en avgörande roll för att identifiera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter.

#### Engagemang med viktiga intressenter

Det finns en strukturerad process för intressentdialog som omfattar aktiv dialog, strategisk planering och anpassning till affärsmodellen och hållbarhetsmålen. Processen för intressentdialog är tillämplig för koncernen, affärsområdena och affärsenheterna. Varje enhet ansvarar för att identifiera sina intressenter, vilken typ av dialog som ska föras och vem som ska föra den. En intressentanalys genomförs för att hjälpa Bolidens affärsenheter att engagera och stärka dialogen med viktiga intressenter. Intressentdialogen sker på olika sätt med specifika grupper, till exempel genom årliga medarbetarundersökningar, samrådsmöten med närsamhället, formella och informella möten med myndigheter samt kapitalmarknadsdagar och årsstämman. Dessutom har vi omfattande klagomålsmekanismer på plats för alla intressenter, vilket gör det möjligt för både medarbetare och externa parter att lämna återkoppling och synpunkter via olika kanaler, bland annat en visseblåsarfunktion och en digital portal för intressenters informationsförfrågningar, förbättringsförslag och klagomål.

Att utvärdera ramverk och standarder för ESG samt aktuella och potentiella lagstiftningstrender är en del av arbetet med att säkerställa att vi uppfyller viktiga intressenters förväntningar. De rättsliga krav, standarder och riktlinjer som Boliden följer omfattar transparens, ansvarstagande och hållbarhet i affärsverksamheten. De tar upp olika aspekter som miljö och social styrning, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, klimatriskhantering och ansvarsfulla inköp. Genom att implementera dessa stödjer vi efterlevnaden av branschledande praxis. En lista över tredjepartsstandarder och initiativ som Boliden förbinder sig att följa finns på sidan 63.

inom att bedöma de viktigaste intressenternas förväntningar samlar vi in information om deras intressen och synpunkter, vilket är avgörande för att identifiera väsentliga hållbarhetsfrågor och integrera dessa i vår affärsmodell och strategi. Intressentdialoger är en viktig del av vår process för väsentlighetsbedömning, som beskrivs på sidan 69.

### Samverkan med den egna arbetskraften

Samverkan med den egna arbetskraften sker dagligen genom pulsmöten för hälsa och säkerhet, regelbundna kommittémöten, årliga medarbetarundersökningar och fackliga representanter. Hälsa- och säkerhetskommittéer finns på alla arbetsplatser med fler än femtio medarbetare, identifierar risker, rekommenderar korrigerande åtgärder och följer upp dem som ett led i att säkerställa våra medarbetares intressen. Att följa lagar och ramverk för mänskliga rättigheter är också en del av att värna om våra medarbetares intressen. Detta arbete leds av koncernfunktionen Ethics and Compliance. Medarbetare kan anmäla missförhållanden via olika kanaler, bland annat direkt till chefer, HR, koncernfunktionen Ethics and Compliance och ett oberoende visselblåsarsystem från tredje part. Dessa åtgärder syftar till att säkerställa en säker arbetsmiljö, ta itu med hälso- och säkerhetsfrågor och ge utrymme till hälso- och säkerhetsprogram.

Resultat från aktiviteter för att engagera medarbetarna införlivas i Bolidens ledningssystem. Till exempel analyseras resultaten av den årliga arbetstagarundersökningen av chefer i hela organisationen, och handlingsplaner tas fram tillsammans med alla medarbetare och kommuniceras med fackliga representanter. Dessutom övervakas visselblåsarrapporter av Ethics and Compliance Council och delas med chefer och relevanta team för vidare åtgärder.

### Samverkan med arbetstagare i värdekedjan

Samverkan med arbetstagare i värdekedjan är en integrerad del av Bolidens due diligence-process för leverantörsvärdekedjan. Direkt dialog sker under platsbesök och omfattar semistrukturerade personliga intervjuer med legitima representanter, vanligtvis lokala fackföreningsrepresentanter. Om det inte finns någon facklig representation görs väsentlighetsbedömning från fall till fall för att identifiera legitima arbetstagarrepresentanter. Syftet med dessa möten är att bedöma faktisk och potentiell påverkan på arbetstagarna i värdekedjan och säkerställa att deras perspektiv beaktas i Bolidens beslutsfattande och riskreducerande aktiviteter. Synpunkterna från arbetstagarna i värdekedjan integreras i affärspartners due diligence-rapportering och i pågående riskreduceringsplaner. På så sätt säkerställs att deras synpunkter beaktas i Bolidens strategi och verksamhet.

### Samverkan med berörda samhällen

Samverkan med berörda samhällen sker genom nära dialoger, samråd under projektutvecklingen och regelbundna uppföljningar. Detta inkluderar intressenter i närheten av vår verksamhet och i områden där vi köper material. Boliden engagerar sig i berörda samhällen genom olika kanaler, bland annat nationell lagstiftning och tillståndprocesser, medlemskap i organisationer som International Council on Mining and Metals (ICMM) och Svemin samt interna policyer och åtgärder. Samråden genomförs av cheferna för våra affärsenheter och relevanta experter, och involverar relevanta intressenter, inklusive särskilda samråd med urfolk. Syftet med dessa åtgärder är att upprätthålla och utveckla goda relationer med omgivande samhällen, hantera risker och osäkerheter samt säkerställa efterlevnad av nationella och internationella standarder. Målet är att skapa förståelse för samhällets oro, anpassa verksamheten därefter och implementera åtgärder enligt hierarkin för att undvika, minimera, återställa och kompensera för påverkan. Resultaten av dessa dialoger integreras i Bolidens operativa strategier. Återkoppling från lokalsamhället beaktas i projektplanering och konsekvensbedömningar, vilket säkerställer att verksamheten anpassas för att minimera negativ påverkan och förbättra positiva bidrag.

### Ändringsförslag och nästa steg

Vår mångfald av aktiviteter för att engagera intressenter, i kombination med väsentlighetsbedömningar, säkerställer att vår strategi och affärsmodell integrerar viktiga intressenters intressen. Vi förbättrar vårt intressentengagemang inom vissa områden, till exempel genom att öka dialogen med arbetstagare i värdekedjan, utöka utbildningsprogrammen och kontinuerligt utveckla våra due diligence-processer för att förbereda oss för framtida ökade krav.

## VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

Boliden genomförde en omfattande dubbel väsentlighetsbedömning 2023, som kontinuerligt har reviderats och förfinats under 2024 för att definiera de väsentliga ämnena och hållbarhetsredovisningens omfattning. Vi har arbetat med väsentlighetsanalysen i flera år och vår strategi och affärsmodell är väl etablerade. Därför har det inte skett några betydande förändringar i de identifierade effekterna, riskerna och möjligheterna från föregående

år. De identifierade väsentliga frågorna beskrivs kortfattat nedan med hänvisningar till var mer information om väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter finns att tillgå. De väsentliga frågornas interaktion med Bolidens strategi, affärsmodell och värdekedja beskrivs under Strategi, affärsmodell och värdekedja på sidorna 63–64. För en översikt av Bolidens strategiska mål för koncernen, se sidorna 18–20.

Varför det är viktigt

### Klimatförändringar

#### Konsekvenser, risker och möjligheter

Växthusgasutsläpp från Bolidens egen verksamhet och värdekedja bidrar till att klimatförändringarnas effekter eskalerar. Vi kan dock också bidra till en positiv påverkan eftersom begränsningen av klimatförändringar är beroende av metaller för grön teknik. Dessutom finns det en risk för ökade finansiella kostnader för att släppa ut växthusgaser och minska dem, medan å andra sidan produktion av metaller för klimatomställningen och erbjudande av produkter med lågt klimatavtryck ger möjlighet till högre intäkter och ökad marknadsandel. Tillsammans gör dessa konsekvenser, risker och möjligheter klimatet till en av de strategiskt viktigaste frågorna för Boliden. Våra växthusgasutsläpp, klimatrisker, möjligheter och strategier för att motverka klimatförändringar beskrivs mer utförligt på sidorna 76–85.

### Föroreningar

#### Konsekvenser, risker och möjligheter

Bolidens verksamhet är miljöfarlig och som sådan strikt reglerad. Onormal drift eller olyckor kan leda till förhöjda nivåer av förorening av luft, vatten och mark, vilket påverkar miljön, den biologiska mångfalden och lokala samhällen. Vi använder ämnen som ingår i betänkligheter och ämnen som ingår i mycket stora betänkligheter och som är strängt reglerade. Våra utsläpp av föroreningar och påverkan på miljön, insatser för att ersätta farliga kemikalier och metoder för att minska föroreningar beskrivs mer i detalj på sidorna 86–89.

### Vattenresurser och marina resurser

#### Konsekvenser, risker och möjligheter

Utsläpp av vatten från vår verksamhet kan leda till minskad tillgång till färskvatten, övergödning och bioackumulering av skadliga ämnen. Ökad nederbörd till följd av klimatförändringar innebär utmaningar när det gäller vattenhantering och anpassning av våra anläggningar för att motstå kraftiga regn och översvämningar. Vår vattenverksamhet är en viktig fråga för myndigheter och lokalsamhällen. Bolidens vattenanvändning och påverkan på vattenkvaliteten samt metoder för att hantera vatten, minimera den mängd som används och släpps ut efter rening beskrivs mer detaljerat på sidorna 90–92.

Policy

Uppförandekod  
Uppförandekod för affärspartners  
Miljöpolicy  
Åtagande avseende klimat  
Energiplan (intern)

Uppförandekod  
Uppförandekod för affärspartners  
Miljöpolicy

Uppförandekod  
Uppförandekod för affärspartners  
Miljöpolicy  
Åtagande avseende vattenhantering

Åtgärder

Boliden fokuserar på kontinuerlig minskning av utsläpp genom investeringar i energieffektiva tekniker och övergång till energikällor som är fria från fossila bränslen. Viktiga åtgärder är bland annat elektrifieringsprojekt, energieffektiviseringar och bränslebyten. Vi engagerar också intressenter och leverantörer för att förbättra hållbarhetsarbetet och transparensen. Finansiella resurser avsätts för att stödja dessa initiativ, som utöver förbättrad miljöprestanda ofta också ökar den operativa effektiviteten.

Åtgärder för att förebygga föroreningar omfattar hantering av utsläpp, användning av bästa tillgängliga teknik och upprätthållande av ett certifierat miljöledningssystem. Vi följer försiktighetsprincipen när det gäller farliga ämnen och har åtgärder på plats för att kontrollera och begränsa effekterna av incidenter och nödsituationer.

Även om Boliden bedriver verksamhet i områden med god tillgång till vatten prioriterar vi hantering, behandling och återvinning av vatten för att minska riskerna. Platsspecifika planer säkerställer kontinuerlig förbättring och efterlevnad av miljötillstånd och proaktiva åtgärder för att hantera vattenkvantitet och vattenkvalitet, hantera vattenrelaterade risker och möjligheter samt integrera vattenaspekter i affärsplaneringen.

Mål

- Scope 1–2: 42 % lägre växthusgasutsläpp 2030 jämfört med basåret 2021
- Scope 3: 30 % lägre växthusgasutsläpp 2030 jämfört med basåret 2021
- 100 % kopparkopparproduktion år 2030 med ett genomsnitt på 1,5 kg CO<sub>2</sub>e per producerat kg
- 100 % zinkproduktion år 2030 med ett genomsnitt på 1,0 kg CO<sub>2</sub>e per producerat kg
- Netto noll växthusgasutsläpp i Scope 1–2 till 2050

- Affärsenheternas vattenhanteringsplaner i linje med koncernens krav senast 2025
- Mål för 2024
- Inga betydande miljöincidenter ska inträffa
  - Metallutsläpp till luft, intensitet ≤23
  - SO<sub>2</sub> (svaveldioxid) till luft, ton <6 100
  - Metallutsläpp till vatten, intensitet ≤33
  - N-tot till vatten, ton ≤237

- Affärsenheternas vattenhanteringsplaner i linje med koncernens krav senast 2025
- Mål för 2024
- Inga betydande miljöincidenter ska inträffa
  - Metallutsläpp till vatten, intensitet ≤33
  - N-tot till vatten, ton ≤237

Prestanda

Utsläppen i Scope 1–2 uppgick till 865 (842) kton, en minskning med 13 % från 999 kton 2021. Ökningen jämfört med föregående år beror främst på högre dieselanvändning och ändrad reduktionspolitik i Sverige.

Scope 3-utsläppen var 19 % högre än basåret 2021, främst på grund av expansionsprojektet för smältverket i Odda. I takt med att projektet närmar sig sitt slut har dock utsläppen minskat med 2 % jämfört med föregående år, vilket bland annat återspeglar en minskning av inköp av kapitalvaror.

Inga betydande miljöincidenter inträffade under 2024. Intensiteten av metaller till luftutsläpp ökade till 33 (29). Boliden har relativt låga utsläpp av metaller till luft och arbetar kontinuerligt med att sänka dem ytterligare. Svaveloxidutsläppen till luft ökade till 5 938 (5 749) ton men ligger fortfarande under målet. Intensiteten i utsläppen av metaller till vatten minskade till 59 (64). Boliden har generellt sett låga utsläpp av metaller till vatten och arbetar kontinuerligt med att minska dem ytterligare. Utsläppet av kväveföreningar till vatten minskade till 198 (235) ton och ligger fortsatt under målet.

Inga betydande miljöincidenter inträffade under 2024. Intensiteten för utsläpp av metaller till vatten minskade till 59 (64). Boliden har generellt låga utsläpp av metaller till vatten och arbetar kontinuerligt med att minska dem ytterligare. Utsläppen av kväveföreningar till vatten minskade till 198 (235) ton och ligger under målet.

## Biologisk mångfald och ekosystem

## Resursanvändning och cirkulär ekonomi

## Den egna arbetskraften

### Konsekvenser, risker och möjligheter

Bolidens användning av ekosystem genom omvandling av naturliga livsmiljöer till gruvor eller industriområden leder till betydande miljöpåverkan. Gruvdrift påverkar ekosystemen, till exempel genom att minska renlavar och betesmark, buller som påverkar rekreationsområden och vattenföroreningar som påverkar fisket. Vi är beroende av flera ekosystem, bland annat rent sötvatten för bearbetning, växttäckning för erosionskontroll och dammbindning samt mikrobiell nedbrytning av föroreningar. Vår påverkan på biologisk mångfald och ekosystem, strategier för att skydda dem och möjligheten att bidra till återställande av ekosystem genom våra markinnehav beskrivs mer i detalj på sidorna 93–96.

### Konsekvenser, risker och möjligheter

Bolidens verksamhet är miljöfarlig och därför strikt reglerad. Gruvdrift innebär utvinning av ädliga resurser och resurseffektivitet är en nyckelfråga. Vi ser potential i att utvinna värdefulla metaller ur våra egna avfallsströmmar och i återvinning av metallskrot. Gruvdrift och smältning ger upphov till stora mängder avfall, varav en del kan vara en värdefull resurs medan annat måste hanteras med försiktighet. Våra strategier för resurseffektivitet och avfallshantering i en cirkulär ekonomi beskrivs mer i detalj på sidorna 97–101.

### Konsekvenser, risker och möjligheter

Bolidens verksamhet medför betydande risker på arbetsplatsen och därför är hälsa och säkerhet det viktigaste fokusområdet eftersom det påverkar våra medarbetares och entreprenörers välbefinnande. Vi behöver kompetenta och engagerade medarbetare med olika erfarenheter och perspektiv för att uppnå starka affärsresultat och utvecklas som företag. Mångfalden i vår personalstyrka påverkar också vår förmåga att attrahera, behålla och utveckla talanger för att upprätthålla en säker och effektiv verksamhet. Vår personalsammansättning, mångfald, inkludering, engagemang och säkerhetsstrategier beskrivs mer i detalj på sidorna 102–110.

Uppförandekod  
Uppförandekod för affärspartners  
Miljöpolicy  
Åtagande avseende biologisk mångfald och natur

Uppförandekod  
Uppförandekod för affärspartners  
Miljöpolicy  
Åtagande avseende dammhantering

Uppförandekod  
Uppförandekod för affärspartners  
Datasekretesspolicy  
Mångfaldspolicy (intern)  
Hälsa- och säkerhetspolicy  
Åtagande avseende mänskliga rättigheter  
Visselblåsarpolicy

Boliden har åtagit sig att uppnå en positiv nettopåverkan på den biologiska mångfalden genom en rad målinriktade åtgärder. Det handlar bland annat om att genomföra miljökonsekvensbeskrivningar för nya projekt för att undvika påverkan på arter och livsmiljöer, implementera hanteringsstrategier och omfattande övervakningsprogram för att minimera utsläpp och risker för luft, vatten, mark och biologisk mångfald. Dessutom rehabiliterar vi anläggningar i slutet av deras livslängd med principer för ekologisk restaurering för att återskapa naturliga arter och ekosystem och kompensera för kvarvarande påverkan genom att skydda eller återställa närliggande livsmiljöer.

Boliden har utvecklat processer för att maximera värdet som utvinns ur materialflöden och säkerställa korrekt hantering av farligt avfall. Vi investerar också i innovativa lösningar för att utvinna mer metaller från råmaterial och minska avfallet. Forsknings- och utvecklingsprojekten omfattar bland annat att skapa cementersättning med lågt klimatavtryck från restprodukter från smältverk och prospektering av användning av sandmagasin för cementersättning. Vi har åtagit oss att följa Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM) och har gjort framsteg när det gäller att uppfylla dess krav.

Boliden har en nollvision för skador och främjar en värdkultur som stöds av hälso- och säkerhetskommittéer på alla större arbetsplatser. Dessa kommittéer identifierar faror, rekommenderar korrigerande åtgärder och genomför regelbundna inspektioner. Bolidens verksamhet följer ISO 45001:2018-standarden, med fokus på aktiv riskrapportering och säkerhetsinspektioner för att förebygga incidenter. Dessutom stödjer vi medarbetarnas utveckling genom utbildning, intern rörlighet, talangutveckling, rekrytering, arbetsgivarvarumärke samt träningsprogram och samarbeten med universitet.

• Bidra till ökad biologisk mångfald i alla regioner där vi är verksamma senast 2030 med 2021 som basår.

• Dammhantering/slagghantering i linje med GISTM senast augusti 2023 och augusti 2025

Mål för 2024  
• Ingen skada på människor, LTIF=0  
• Proaktivitetsindex >5  
• Index för mångfald och inkludering över benchmark 83  
• Sjukfrånvaro <4,0%.

Vi arbetar tillsammans med flera partners och den akademiska världen för att utveckla vårt sätt att arbeta med biologisk mångfald och återställande av livsmiljöer. År 2024 arbetade vi med 71 aktiviteter för biologisk mångfald som är relaterade till utvecklade planer i varje affärsenhet. Att mäta framstegen mot vårt mål är en utmaning. En aktivitet kan ha en liten eller stor påverkan, och jämförelser av siffror kan vara tvetydiga. Vi arbetar med att utveckla mer lämpliga mått för påverkan på den biologiska mångfalden.

Aitik- och Kevitsagruvorna är helt i linje med GISTM. År 2024 hade Boliden en återvinningsgrad på 12 %. Boliden har utvecklat en teknik som omvandlar slagg från metallproduktion till cementersättning, vilket avsevärt minskar cementproduktionens klimatpåverkan, möjliggör ytterligare metallutvinning och potentiellt minskar deponiavfallet.

För Bolidens medarbetare och entreprenörer uppgick olycksfallsfrekvensen (LTI) under 2024 till 5,1 (4,4). Indexpoängen för proaktivitet, inklusive Bolidens medarbetare och entreprenörer, var 6,4 (6,7). Index för mångfald och inkludering uppgick till 84 (83) vilket överträffade det externa benchmarkvärdet på 83. Sjukfrånvaron för året uppgick till 5,2 (5,5) %, vilket är en liten minskning jämfört med föregående år.

## Arbetstagare i värdekedjan

## Berörda samhällen

## Ansvarsfullt företagande

Varför det är viktigt

### Konsekvenser, risker och möjligheter

Bolidens värdekedja sträcker sig över olika geografiska regioner, inklusive högriskområden, och arbetstagare i vår värdekedja kan påverkas av osäkra arbetsförhållanden och kränkningar av rättigheter. Det är både ett ansvar och en möjlighet att utnyttja våra affärsrelationer för att åstadkomma positiva förändringar. Vår due diligence-insats, vår strategi för ansvarsfulla inköp och försäljningsmetoder samt hantering av påverkan och risker för arbetstagarna i vår värdekedja beskrivs mer ingående på sidorna 111–114.

### Konsekvenser, risker och möjligheter

Bolidens användning av naturresurser har en betydande inverkan på lokalsamhället. Som en stor arbetsgivare har vi också ett ekonomiskt inflytande i de områden där vi verkar. Dessutom har vi betydande verksamhet i områden där urfolks särskilda rättigheter har erkänts. Vår påverkan på lokalsamhällen, strategier för samhällsengagemang och bidrag till lokal utveckling beskrivs mer i detalj på sidorna 118–119.

### Konsekvenser, risker och möjligheter

Boliden granskas alltmer av kunder, banker och affärspartners som kräver transparens kring våra interna ramverk för etik och regel efterlevnad. Med ökande krav och förväntningar, särskilt när det gäller mänskliga rättigheter och sociala frågor, är det avgörande för oss att ha ett robust ramverk för regel efterlevnad. Vår företagskultur, policyer för affärsetik och åtgärder mot korruption beskrivs mer ingående på sidorna 120–124.

Policy

Uppförandekod  
Uppförandekod för affärspartners  
Åtagande avseende mänskliga rättigheter

Uppförandekod  
Uppförandekod för affärspartners  
Åtagande avseende dammhantering  
Åtagande avseende mänskliga rättigheter  
Åtagande avseende urfolk

Uppförandekod  
Uppförandekod för affärspartners  
Antikorruptionspolicy  
Åtagande avseende mänskliga rättigheter  
Sanktionspolicy (intern)  
Visselblåsarpolicy

Åtgärder

Boliden genomför grundlig due diligence, inklusive analys av ursprungsland och aktivt engagemang med affärspartners, för att identifiera och minska riskerna. Vi samarbetar med våra partners för att förbättra praxis och hantera negativ påverkan, och säkerställer att de följer vår uppförandekod för ansvarsfulla företagande. Bland de åtgärder som vidtas finns tredjepartsgranskningar av klagomålsmekanismer, kapacitetsuppbyggnad kring ansvarsfullt företagande och skapandet av frågeformulär för ansvarsfulla inköp. Dessutom betonar vi proaktivt engagemang och kontinuerlig dialog för att hantera arbetsrättsrisker och upprätthålla höga standarder i vår värdekedja.

Boliden strävar efter långsiktiga partnerskap med berörda samhällen och engagerar sig i sponsring för att stödja social, miljömässig och ekonomisk utveckling. Boliden arbetar för att förebygga, mildra och åtgärda negativ påverkan genom samarbetsprojekt och följer omfattande samrådsprocesser och due diligence vid inköp av koncentrat samt identifierar och hanterar risker. Dessutom utvecklar vi indikatorer för frågor som rör mänskliga rättigheter och använder en visselblåskanal för att rapportera eventuella överträdelser.

Boliden har ett robust ramverk för regel efterlevnad som inkluderar utvärdering av potentiella affärspartners innan avtal ingås, vilket innefattar riskbedömning baserad på sanktioner, landrisk och branschrisk. Affärspartners måste förbinda sig att följa Bolidens Uppförandekod för affärspartners och genomgå regelbunden due diligence, inklusive självutvärderingsformulär, intervjuer och utvärderingar på plats. Boliden samarbetar med partners för att åtgärda eventuella brister genom förbättringsplaner och kontinuerlig övervakning. Vi följer London Bullion Market Associations Responsible Gold and Responsible Silver Standard och säkerställer att inga konfliktmineraler används i vår leverantörskedja.

Mål

Mål för 2024  
• Ingen skada på människor, LTI=0  
• Proaktivitetsindex > 5

Vårt mål är att etablera och upprätthålla nära relationer med omgivande samhällen, skapa gynnsamma förutsättningar för alla och samtidigt hantera den betydande påverkan som vår gruv- och smältverksverksamhet har, särskilt när det gäller markanvändning och transporter.

För att följa upp hur effektiv vår uppförandekod är mäter och följer vi upp korruptionsincidenter och utbildning i ansvarsfullt företagande.

Prestanda

Arbetskadefrekvensen (LTI) för Bolidens entreprenörer uppgick till 6,8 (6,4) och har ökat jämfört med föregående år. Proaktivitetsindex för Bolidens entreprenörer uppgick till 4,3 (5,6) och har minskat jämfört med föregående år.

Vi har fört en nära dialog med intressenter, genomfört konsekvensanalyser och följt nationella och internationella standarder. Våra samarbetsprojekt med urfolk och initiativ som Sustainability Park nära Aitikgruvan har ökat den biologiska mångfalden och förbättrat allmänhetens tillgång. Dessutom har vi på ett effektivt sätt hanterat risker och möjligheter genom due diligence-processer och utvärderingar av mänskliga rättigheter.

Boliden identifierade ett fall där en medarbetare inte följt företagets gåvopolicy, vilket ledde till disciplinära åtgärder, och avslutade ett avtal med en affärspartner på grund av bekräftade fall av korruption eller mutor. 92 % av medarbetarna som riskerar att utsättas för korruption och mutor genomgick en utbildning om uppförandekoden.

## PROCESS FÖR BEDÖMNING AV VÄSENTLIGHET

En dubbel väsentlighetsbedömning är ett omfattande tillvägagångssätt som utvärderar både de finansiella och icke-finansiella konsekvenserna av ett företags verksamhet. I bedömningen beaktas inte bara hur hållbarhetsfrågor påverkar Bolidens finansiella resultat (finansiell väsentlighet) utan också hur ett företags verksamhet påverkar miljön och samhället (konsekventiell väsentlighet). Genom att integrera dessa två perspektiv kan vi säkerställa en mer holistisk förståelse av sin hållbarhetsprestanda, vilket leder till ett mer välgrundat och transparent resultat.

## Integrering av affärssammanhang och intressenter

Vår väsentlighetsanalys börjar med en förståelse för vår affärsmiljö, inklusive värdekedjan, och anpassar den för att passa våra specifika behov och utmaningar. Vi upprättar en detaljerad lista över ESG-ämnena utifrån nuvarande och kommande lagstiftning samt frivilliga ramverk som är i linje med Bolidens värderingar och mål. En viktig del av denna fas är att kartlägga intressenternas perspektiv, ta hänsyn till olika synpunkter och etablera viktiga kontakter för en grundlig och inkluderande dialog. Denna grund säkerställer att vår väsentlighetsbedömning är väl underbyggd och stödjer integreringen av bästa praxis för ESG i Bolidens strategi.

## Identifiering av väsentliga ämnen

Att integrera ESG-aspekter i Bolidens strategi sammanställer vi en urvalslista med relevanta ämnen från en omfattande, lång lista, baserat på externa ramverk, trender och Bolidens rapportering. Denna urvalslista jämföras med viktiga interna intressenter för att säkerställa att den överensstämmer med våra värderingar och mål. Dessutom sker konsultationer med externa ESG-experters ett externt perspektiv som säkerställer att listan är omfattande och relevant.

## Analys av effekter, risker och möjligheter

I denna fas av vår väsentlighetsbedömning identifierar och definierar vi systematiskt de faktiska och potentiella konsekvenserna, riskerna och möjligheterna från de relevanta ämnena. Interna ESG-experters och företagsrepresentanter deltar i ämnesspecifika workshops för att säkerställa en djupgående förståelse. Dessa workshops möjliggör en öppen dialog där intressenter kan dela med sig av sina insikter och perspektiv, vilket säkerställer en korrekt bedömning av konsekvenserna, riskerna och möjligheterna.

## Bedömning av konsekvensernas, riskernas och möjligheternas betydelse

Att bedöma betydelsen av konsekvenserna, riskerna och möjligheterna anlitar Boliden ESG-experters som utvärderar olika sannolikheter och konsekvenser. Dessa experter använder sin specialkunskap för att bedöma vilken påverkan är baserat på skala, tillämpningsområde, återställbarhet och sannolikhet. Risker och möjligheter utvärderas utifrån sannolikheten för att de ska inträffa och potentiella finansiella effekter med hjälp av Bolidens riskmatris. Betydelsen av konsekvenserna, riskerna och möjligheterna samlas sedan in genom ämnesspecifika undersökningar som fångar upp nyanserade expertperspektiv.

## Sammanställning och validering av resultat

I denna fas av vår väsentlighetsbedömning konsoliderar vi och beräknar ett värde för respektive konsekvens, risk och möjlighet genom att sammanställa bedömningsresultaten. Dessa resultat valideras sedan med viktiga intressenter för att säkerställa att de är korrekta och återspeglar relevanta perspektiv. En del av denna validering innebär att testa tröskelvärdena för väsentlighet och undersöka deras inverkan på omfattningen av identifierade väsentliga ämnen. Vi beaktar också konsekvenserna för mänskliga rättigheter i relevanta ämnen, eftersom de är viktiga i den bredare bedömningen. Slutligen granskar vi relevansen av upplysningar som rör icke väsentliga ämnen för att säkerställa transparens.

Resultatet av väsentlighetsbedömningen kommer att ligga till grund för Bolidens strategi och rapporteringsramverk, i linje med intressenternas förväntningar och lagkrav. Detta kommer att vägleda vår rapportering om hållbarhetsfrågor, vilket återspeglar vår betydande påverkan på ekonomin, miljön och samhället, liksom påverkan av hållbarhetstrender på Boliden.

## RAPPORTERADE ÄMNINGEN I HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Bolidens hållbarhetsrapport omfattar ämnena Klimatförändringar, Föroreningar, Vattenresurser och Marina resurser, Biologisk mångfald och Ekosystem, Resursanvändning och Cirkulär ekonomi, Den egna arbetskraften, Arbetstagare i värdekedjan, Berörda samhällen och Ansvarfullt företagande. Vår dubbla väsentlighetsbedömning visar att de ämnen som är väsentliga för oss främst finns inom områden som påverkas mer direkt av gruv- och smältverksamheterna, till exempel miljö, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, berörda samhällen och mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. Vissa andra ämnen har bedömts och ansetts inte vara väsentliga, vilket diskuteras under Utelämnade ämnen nedan.

## Tröskelvärden

Den dubbla processen för väsentlighetsbedömning omfattar fastställande av nivåer för betydelse baserat på sannolikhet och konsekvens. Den tar också hänsyn till ESG-experters insiktsfulla perspektiv, vilket beskrivs under rubriken Process för bedömning av väsentlighet. Med tanke på ESG-ämnenas komplexitet och mångfald kan inte ett enhetligt tröskelvärde tillämpas på alla områden. Varje ämne kräver ett anpassat tillvägagångssätt för att korrekt bedöma dess väsentlighet. I samtliga fall anses dock en hållbarhetsfråga vara väsentlig när den antingen är betydande för påverkansväsentlighet eller finansiell väsentlighet, eller båda.

## Utelämnade ämnen

Boliden anser inte att konsumenter och slutanvändare är en väsentlig hållbarhetsfråga eftersom vi huvudsakligen verkar i leverantörskedjan uppströms med fokus på utvinning, bearbetning och initial distribution av råvaror och interagerar mest med andra företag. Vårt inflytande på konsumentbeteende, preferenser och säkerhet för slutanvändare är minimalt och det primära ansvaret för konsumenternas säkerhet och tillfredsställelse ligger hos nedströmsföretag som använder våra metaller. Detta återspeglas också i det regulatoriska fokuset för metall- och gruvbolag, som ligger på miljöpåverkan, arbetstagarnas säkerhet och relationer med samhället snarare än konsumentskydd.

# EU-taxonomi

EU-taxonomin är ett klassificeringssystem som hjälper företag och investerare att identifiera miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter för att fatta hållbara investeringsbeslut. Syftet är att öka investeringarna i projekt och verksamheter som är nödvändiga för att nå målen i den europeiska gröna given, planen för att göra EU:s ekonomi miljömässigt hållbar. Taxonomiförordningen fastställer sex miljömål och fyra övergripande villkor som en ekonomisk verksamhet måste uppfylla för att anses vara miljömässigt hållbar.

Klimat- och miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar (CCM)
2. Anpassning till klimatförändringar (CCA)
3. Hållbar användning och skydd av vattenresurser och marina resurser (WTR)
4. Övergång till en cirkulär ekonomi (CE)
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar (PPC)
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem (BIO)

Övergripande villkor:

1. Ge ett väsentligt bidrag till minst ett miljömål
2. Att inte orsaka någon betydande skada för något av de övriga fem miljömålen
3. Att uppfylla minimikrav på skyddsåtgärder
4. Uppfylla de tekniska urvalskriterier som anges i de delegerade akterna för taxonomin.

EU-taxonomin fastslår inte obligatoriska krav på miljöprestanda för företag eller finansiella produkter. Investerare är fria att välja vad de vill investera i. Däremot förväntas det över tid att EU-taxonomin kommer att uppmuntra en omställning till hållbarhet för att nå EU:s klimat- och miljömål.

Genom delegerade akter fastställer EU granskningskriterier (så kallade "tekniska granskningskriterier") för verksamheter som omfattas av EU-taxonomin för att avgöra om en ekonomisk verksamhet väsentligt bidrar till ett av miljömålen samtidigt som den uppfyller minimiskyddsåtgärderna och inte orsakar betydande skada för något av de övriga fem målen.

Minimiskyddsåtgärderna kräver att företagen har processer för tillbörlig aktsamhet på plats som täcker följande ämnen: mänskliga rättigheter (inklusive arbets- och konsumenträttigheter), beskattning, rättvis konkurrens, mutor, uppmärksamhet till mutor och utpressning.

## EU-taxonomirapportering på Boliden

Boliden måste redovisa i vilken grad våra verksamheter omfattas av EU-taxonomin (ej taxonomiförenliga) och uppfyller kriterierna i taxonomins delegerade akter (taxonomiförenliga) och måste redovisa våra hänförliga intäkter, beloppen för driftsutgifter och kapitalutgifter

Eftersom våra gruvor och smältverk ännu inte omfattas av EU:s taxonomiförordning är det endast en liten del av Bolidens verksamhet inom logistik, fastigheter och vattenrening som omfattas av taxonomin, se nedan för mer detaljer.

Boliden är medveten om initiativ som har vidtagits för att inkludera brytning och/eller smältning av icke-järnmetaller i EU-taxonomin samt för att ta fram tekniska granskningskriterier för att utvärdera hållbarheten i dessa verksamheter. Hittills har inget av dessa initiativ resulterat i lagstiftning. Med tanke på den ökade medvetenheten om vikten av hållbar metallproduktion – både för den gröna omställningen och för EU:s strategiska autonomi – skulle det vara rimligt att förvänta sig att brytning och smältning kommer att inkluderas i EU-taxonomin.

## Relevanta ekonomiska verksamheter

Analysen av vilka av Bolidens verksamheter som omfattas av EU-taxonomin utfördes på företagsspecifik bas med stöd av förordningens beskrivningar av de ekonomiska verksamheter som inkluderas i taxonomin för att kartlägga vilka aktiviteter som omfattas.

Andelen av Bolidens ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin 2024 framgår av tabellerna på följande sidor. Eftersom Bolidens kärnverksamhet inte omfattas har inga intäkter ansetts omfattas. Därför har nedanstående verksamheter identifierats som relevanta för Boliden under 2024 antingen ur kapitalutgifts- eller driftsutgiftsperspektivet. Analysen är främst baserad på målen avseende begränsning av klimatförändringar.

Redovisade kapitalutgifter utgör andelen av kapitalutgifter förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller som är hänförliga till förvärv av produkter eller tjänster från ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin. När det gäller rapportering av investeringar som omfattas av taxonomin har fokus lagts på att granska de största projekten per anläggning för att bedöma om de omfattas av taxonomin. För alla verksamheter som omfattas av taxonomin som Boliden har identifierat har ingen ansetts vara taxonomiförenlig.

Ekonomisk verksamhet		Kommentar
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1 CCA 7.1	Kapitalutgifter. Investeringar i uppförande av nya byggnader i Rönnskär och Odda.
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2 CCA 7.2	Kapitalutgifter. Driftsutgifter. Förbättringar har gjorts på befintliga byggnader under året. Boliden inkluderar mindre renoveringar av byggnader i sina underhållskostnader som driftsutgifter.
Installation, underhåll och/eller reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3 CCA 7.3 CE 3.2	Kapitalutgifter. Energieffektivitet är en viktig del för att nå våra klimatmål och relaterade investeringar har gjorts under året i till exempel Odda.
Installation, underhåll och/eller reparation av laddningsstationer/parkeringsplatser för elfordon	CCM 7.4 CCA 7.4	Kapitalutgifter. Driftsutgifter. Elektrifiering spelar en viktig roll för att nå våra klimatmål. Vissa investeringar och underhåll har gjorts i samband med denna aktivitet under året.
Installation, underhåll och/eller reparation av instrument och anordningar för styrning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5 CCA 7.5	Kapitalutgifter. Driftsutgifter. Energieffektivitet är en viktig faktor för att nå våra klimatmål och relaterade investeringar har gjorts under året i till exempel Odda.
Installation, underhåll och/eller reparation av teknik för förnybar energi	CCM 7.6 CCA 7.6	Kapitalutgifter. Denna verksamhet omfattar till exempel investeringar i fjärrvärme i Odda.
Produktion av värme/kyla med hjälp av spillvärme	CCM 4.25 CCA 4.25	Kapitalutgifter. Driftsutgifter. Under 2024 gjordes förbättringar i de anläggningar som används för att producera värme med hjälp av spillvärme, till exempel i Rönnskär. Ingen stödberättigande omsättning rapporteras eftersom den redovisas som övriga intäkter i våra finansiella rapporter.
Uppgradering, installation och service av elektrisk hög-, medel- och lågspänningstrustning för överföring och distribution av el som leder till eller möjliggör ett väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringar	CCM 3.20 CCA 3.20	Kapitalutgifter. Elektrifiering spelar en viktig roll för att nå våra klimatmål. Vissa investeringar har gjorts relaterade till denna aktivitet under året. Till exempel görs investeringar i infrastruktur för våra truckar Aitik och Rävlieden.
Transporter på järnväg	CCM 6.2 CCA 6.2	Driftsutgifter. Underhållsarbete relaterat till järnväg.
Uppförande, utbyggnad och drift av anläggningar för insamling, behandling och utsläpp av vatten	CCM 5.1 CCA 5.1	Kapitalutgifter. Driftsutgifter. Boliden har ett åtagande för vattenhantering och arbetar proaktivt med vattenrening. Under året har flera investeringar gjorts i vattenreningsaktiviteter vid både gruvor och smältverk. Till exempel är en del av den förbättrade dammen för sandmagasin i Aitik relaterad till vattenrening och ingår här (till exempel pumpstationer).
Materialåtervinning av avfall	CCM 5.9 CCA 5.9	Kapitalutgifter. Investerade i ett nytt processsteg i Odda med syfte att återvinna mer metaller och minska avfallet.

### EU-taxonomin redovisningsprinciper

Den information som har publicerats i samband med EU-taxonomi har fastställts utifrån beloppen inkluderade i den finansiella redovisningen enligt IFRS och inkluderar samma företag som ingår i Bolidens koncernredovisning. Dubbelräkning undviks genom att respektive investering som omfattas av taxonomi enbart redovisas en gång under en vald verksamhet och antingen under kapitalutgifter eller driftsutgifter, och eftersom ingen omsättning redovisas är risken minimal.

#### Kapitalutgifter

Kapitalutgifter som redovisas i enlighet med EU-taxonomi omfattar tillägg till materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill. För referens se not 14, Materiella anläggningstillgångar i den finansiella redovisningen.

Beloppet för kapitalutgifter som omfattas av taxonomi (men ej är förenligt) uppgick till 1 795 MSEK under 2024.

#### Driftsutgifter

Driftsutgifter som redovisas i enlighet med EU-taxonomi omfattar ej aktiverade forsknings- och utvecklingsutgifter, utgifter för korttidsleasingavtal samt kostnader för underhåll och reparation (inklusive byggnadsrenovering). För referens se not 7 Väsentliga kostnadsslag och not 15 Leasing i den finansiella redovisningen.

Beloppet för driftsutgifter som omfattas av taxonomi (men ej är förenligt) uppgick till 430 MSEK under 2024.

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen 2024 (4)	Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada					Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	(20)
				Andpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Förroeningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Andpassning till klimatförändringar (12)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Vatten (13)	Förroeningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)			
		MSEK	%	J; N; N/EL*						J/N	%	E						

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)	-	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	
Varav möjliggörande verksamheter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Varav omställningsverksamheter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																
				EL; N/EL*												
Omsättningen för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	-	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)	-	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin	89 207	100 %
TOTAL	89 207	100 %

ANDEL AV OMSÄTTNING/TOTAL OMSÄTTNING	
	Omfattas av taxonomin per mål
CCM	-
CCA	-
WTR	-
CE	-
PPC	-
BIO	-

J = Verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet  
 N = Verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet  
 N/EL = Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet  
 EL = Verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet

Del av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter 2024 (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada						Kategori omställningsverksamhet (20)	
				Andel av kapitalutgifter 2024 (4)	Andel av kapitalutgifter 2024 (4)	Andel av kapitalutgifter 2024 (4)	Andel av kapitalutgifter 2024 (4)	Andel av kapitalutgifter 2024 (4)	Andel av kapitalutgifter 2024 (4)	Andel av kapitalutgifter 2024 (4)	Andel av kapitalutgifter 2024 (4)	Andel av kapitalutgifter 2024 (4)	Andel av kapitalutgifter 2024 (4)	Andel av kapitalutgifter 2024 (4)	Andel av kapitalutgifter 2024 (4)	Andel av kapitalutgifter 2024 (4)	F
		MSEK	%	J; N; N/EL*	J/N						%	F	T				

ERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																
Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		-	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	
iv möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
iv omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																
				EL; N/EL*												
förande av nya byggnader	CCM 7.1, CCA 7.1	540	4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						0%	
övering av befintliga byggnader	CCM 7.2, CCA 7.2	26	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						0%	
illation, underhåll och/eller reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3, CCA 7.3, CE 3.2	294	2%	EL	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL						4%	
illation, underhåll och/eller reparation av laddningsstationer/parkeringsutrymme för elfordon	CCM 7.4, CCA 7.4	4	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						0%	
illation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders giprestanda	CCM 7.5, CCA 7.5	124	1%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						1%	
illation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6, CCA 7.6	34	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						1%	
luktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM 4.25, CCA 4.25	132	1%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						1%	
erkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen	CCM 3.20, CCA 3.20	48	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						1%	
förande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1, CCA 5.1	491	3%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						4%	
erialåtervinning från avfall	CCM 5.9, CCA 5.9	101	1%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						0%	
italutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) (A.2)		1795	12%	12%	-	-	-	-	-						11%	
apitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		1795	12%	12%	-	-	-	-	-						11%	

ERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

italutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	13 581	88 %
AL	15 376	100 %

Verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet  
 Verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet  
 - = Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet  
 Verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet

ANDEL AV OMSÄTTNING/TOTAL OMSÄTTNING		
	Taxonomiförenlighet per mål	Omfattas av taxonomin per mål
CCM	-	12 %
CCA	-	12 %
WTR	-	-
CE	-	2 %
PPC	-	-
BIO	-	-

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter 2024 (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada						Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter 2023 (18)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter 2024 (19)
				Adaptation till klimatförändringar (6)	Water (7)	Circular economy (8)	Biological diversity (10)	Water (13)	Adaptation to climate change (12)	Water (13)	Water (13)	Water (13)	Water (13)	Water (13)	Water (13)		
		MSEK	%	J; N; N/EL*						J/N						%	%

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		-	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																
				EL; N/EL*												
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2, CCA 7.2	362	8%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							1%
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3, CCA 7.3, CE 3.2	3	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0%
Installation, underhåll och/eller reparation av laddningsstationer/parkeringsutrymme för elfordon	CCM 7.4, CCA 7.4	1	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							0%
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5, CCA 7.5	3	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0%
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM 4.25, CCA 4.25	21	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							1%
Godstransporter på järnväg	CCM 6.2, CCA 6.2	2	0%	EL	EL	N/EL	N/E	N/EL	N/EL							0%
Uppförande, utbyggnad och drift av system för insamling, behandling och leverans av vatten	CCM 5.1, CCA 5.1	17	0%	EL	EL	N/EL	N/E	N/E	N/E							0%
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		430	9%	9%	-	-	-	-	-							3%
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		430	9%	9%	-	-	-	-	-							3%

**VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN**

Utgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	4 118	91 %
<b>TAL</b>	<b>4 548</b>	<b>100 %</b>

Verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet

Verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet

L = Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet

Verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet

**DEL AV OMSÄTTNING/TOTAL OMSÄTTNING**

	Taxonomiförenlighet per mål	Omfattas av taxonomin per mål
M	-	9 %
A	-	9 %
R	-	-
	-	0 %
	-	-
	-	-

KÄRNERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER		
Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppdateringar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppdateringar av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

# Klimatförändringar

## VARFÖR DET ÄR VIKTIGT

Växthusgasutsläpp från Bolidens egen verksamhet och värdekedja bidrar till ökade klimatförändringar. Vi bidrar också till en positiv påverkan eftersom begränsningen av klimatförändringar är beroende av metaller för grön teknik. För Boliden finns det en risk för ökade finansiella kostnader för att släppa ut växthusgaser och minska dem samtidigt som produktion av metaller för den gröna omställningen och erbjudande av produkter med lågt klimatavtryck kan skapa högre intäkter. Tillsammans gör dessa effekter, risker och möjligheter klimatförändringar till en av de strategiskt viktigaste frågorna för Boliden.

## Identifierade effekter, risker och möjligheter för klimatförändringar

### Väsentlig påverkan på miljö och människor

#### Negativ inverkan

- Växthusgasutsläpp från Bolidens egen verksamhet och värdekedja bidrar till negativa effekter på klimatförändringarna.
- Bolidens energintensiva verksamhet kan på kort sikt bidra till brist på energi, i synnerhet förnybar energi, för andra aktörer och driva upp energikostnaderna, samtidigt som den kan leda till ett ökat beroende av fossila bränslen. På medellång och lång sikt kan detta mönster bestå, vilket kan leda till ihållande energibrist för olika aktörer och fortsatt ökad inflation av energipriser.
- Bolidens återvinningsprocesser för metallavfall och industriavfall leder ofta till ökade växthusgasutsläpp på grund av användningen av fossila bränslen och förbränning av plast.

#### Positiv inverkan

- Utfasningen av fossila bränslen och minskningen av växthusgasutsläpp i Bolidens egen verksamhet och värdekedja kommer att bidra till att begränsa klimatförändringarna på medellång och lång sikt.
- Våra metaller används i grön teknik som stöder ökad elektrifiering och minskade utsläpp, och våra produkter med lågt klimatavtryck kan bidra till att begränsa klimatförändringar i globala värdekedjor på kort och lång sikt.
- Genom att kanalisera vår överskottsvarme till fjärrvärmenet minimerar vi energislöseri, förbättrar energieffektiviteten, minskar växthusgasutsläppen och sänker kostnaderna för lokalsamhället.

### Finansiell väsentlighet för Boliden

#### Risk

- **Fysiska risker**
  - Klimatförändringarna kan öka allvarighetsgraden och frekvensen av extrema väderhändelser, vilket påverkar Bolidens tillgångar genom vattenstress, torka och översvämningar, vilket kan leda till driftsproblem och skada viktig utrustning.
  - Extremt väder och andra klimatrelaterade händelser kan leda till drifts- och infrastrukturproblem som orsakar leveransbegränsningar, ökade kostnader och minskade intäkter.
- **Omställningsrisker**
  - EU:s utsläppshandelssystem (ETS) 1 och 2 innebär regulatoriska risker, liksom utfasningen av fria utsläppsrätter, vilket potentiellt kan öka kostnaderna och påverka det finansiella resultatet.
  - Den kommande CBAM-regleringen (Carbon Border Adjustment Mechanism) och EU:s taxonomiförordning utgör potentiella regleringsrisker i takt med att dessa ramverk utvecklas.
  - Att använda biobränslen för att uppnå målen för minskning av växthusgasutsläpp innebär risker på grund av potentiella framtida lagändringar som påverkar deras status som nollutsläpp.
  - En potentiell inbromsning av utfasningen av fossila bränslen i nät och teknik utgör en risk för våra planer på att minska växthusgasutsläppen. Höga kostnader, långsamma framsteg och flaskhalsar i tillgången till ny teknik utgör också potentiella risker.
  - Bolidens återvinningsprocesser för metaller och industriavfall ökar ofta växthusgasutsläppen på grund av användning av fossila bränslen och plastinnehåll, vilket kan leda till högre driftskostnader och finansiella effekter när vi anpassar oss till strängare regler.

#### Möjlighet

- Energieffektivisering och renare energianvändning ger betydande möjligheter till minskade kostnader, lägre utsläpp och ökad konkurrenskraft och motståndskraft.
- Utnyttjande av avfall minskar växthusgasutsläppen och skapar nya materialkretslopp, till exempel genom att omvandla slagg och restprodukter till cementersättning.
- Framtida möjligheter inom CCUS (Carbon Capture, Utilization and Storage) kan ytterligare förbättra Bolidens hållbarhetsprestanda.
- Bolidens metallåtervinning och arbetet med att minska vårt klimatavtryck innebär möjligheter att öka lönsamheten genom att främja efterfrågan på produkter med lågt klimatavtryck och återvinna metaller.
- Bolidens metaller, som är avgörande för elektrifiering och förnybar energi, spelar en nyckelroll i övergången till en fossilfri ekonomi som i sin tur kan öka vinsten, samtidigt som samarbeten med leverantörer bidrar till att minska utsläppen och stödja hållbarhetsarbetet i andra delar av samhället.
- Bolidens engagemang för hållbarhet skapar möjligheter till förmånlig finansiering, till exempel hållbarhetslänkade lån och gröna obligationer.

tsrapport → Klimatförändringar

### Klimatrelaterade fysiska risker

Enligt klimatrisikperspektivet finns det ett brett spektrum av naturliga väderhändelser som har potential att påverka Bolidens tillgångar, och klimatförändringar kan öka allvarlighetsgraden och frekvensen av dessa väderhändelser i framtiden. Resultaten från våra fysiska riskbedömningar (med scenario RCP 8,5) visar att de mest betydande klimatriskerna för våra tillgångar är vattenstress, torka och översvämningar, och dessa ökar fram till 2030. Till exempel kan kraftiga regn öka vattennivåerna i sandmagasinens reservoarer, och översvämningar kan skada viktig driftsutrustning och längre perioder av vattenstress kan leda till driftsproblem.

### Klimatrelaterade omställningsrisker

Enligt EU:s system för handel med utsläppsrätter (ETS), och utfasningen av fria utsläppsrätter, innebär omställningsrisker som potentiellt kan leda till ökade kostnader och påverka vårt finansiella resultat. För att hantera dessa risker investerar vi i energieffektiv teknik och utforskar alternativa strategier. Dessutom följer vi noga utvecklingen av den kommande Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) och eventuell utveckling av EU:s omställningsregler. Även om dessa regelverk fortfarande är under utveckling och deras fulla inverkan på våra verksamheter ännu inte kan bedömas, inser vi de potentiella riskerna och möjligheter som är förknippade med att nå våra mål för minskning av växthusgasutsläpp, kan användning av biobränslen också utgöra en risk på sikt på grund av osäker utveckling av regelverk som kanske inte längre kommer att klassificera biobränslen som en energikälla med nollutsläpp i framtiden, vilket kan leda till ökade kostnader och utmaningar med efterlevnad.

### Operativa risker

Enligt vår planering av utfasningen av fossila bränslen i vissa länder där vi är verksamma utgör en teknisk omställning för våra planer på att minska växthusgasutsläppen. För att hantera detta förespråkar vi en snabbare omställning av fossila bränslen och investerar i fossilfria energiprojekt för att säkerställa en hållbar och tillförlitlig försörjning. Höga kostnader, långsamma framsteg och flaskhalsar när det gäller tillgång till ny teknik kan också utgöra potentiella risker. Vi främjar starka partnerskap med leverantörer och genomför due diligence-undersökningar innan vi gör investeringar.

### Marknadsrisker

Enligt vår höga efterfrågan på produkter med lågt klimatavtryck, i kombination med potentiella leveransbegränsningar på grund av klimatförändringarnas geografiska fysiska effekter, kan påverka vår marknadsposition, våra intäkter och kostnader för att minska växthusgasutsläppen och våra intäkter. Vi arbetar med vår produktportfölj av alternativa produkter för att minska klimatavtrycket och förbättrar vår hantering av leveranskedjan för att säkerställa tillgängligheten.

Enligt vår verksamhet är också sårbar för infrastrukturrelaterade risker. Kapacitetsbegränsningar i elnäten kan begränsa vår förmåga att få tillgång till den energi som krävs för vår verksamhet. Vi använder fossilfri energiproduktion på plats för att minska denna risk. Potentiella kapacitetsbegränsningar på järnvägarna kan hindra logistik och effektivitet i leveranskedjan. Vi optimerar vår logistikverksamhet och utforskar alternativa transportmetoder för att hantera denna utmaning. Dessutom utgör störningar i leveranskedjan på grund av fysiska förändringar och geografiska platser betydande risker. Vi förbättrar vår motståndskraft i leveranskedjan genom att diversifiera leverantörerna och förbättra logistikplaneringen.

Boliden spelar en nyckelroll när det gäller återvinning av metaller och industriavfall. Dessa processer kräver dock stora mängder fossila bränslen, eller så innehåller avfallet plast, vilket leder till ökade växthusgasutsläpp vilket potentiellt kan leda till högre driftskostnader och finansiell påverkan när vi anpassar oss till strängare regler. För att minska denna operativa risk för ökade växthusgasutsläpp från dessa processer utforskar vi alternativa tekniker och bränslen samt optimerar energieffektiviteten.

### Klimatrelaterade möjligheter

#### Resurseffektivitet

Energieffektiviseringar utgör en betydande möjlighet eftersom de leder till minskade kostnader och lägre utsläpp. Boliden undersöker och planerar för närvarande flera energieffektiviseringsåtgärder och genomför regelbundna energirevisioner för att identifiera ytterligare effektivitetsförbättringar. Dessutom innebär utnyttjande av avfall en möjlighet eftersom det inte bara minskar växthusgasutsläppen utan också skapar nya cirkulära materialkretslopp, vilket potentiellt kan leda till nya produkter och marknadsmöjligheter.

#### Energikälla

Fossilfri energiverksamhet stärker vår konkurrenskraft genom att minska vårt klimatavtryck. Intern energiproduktion minskar också vårt beroende av externa faktorer och stärker vår motståndskraft genom att säkerställa långsiktig driftsstabilitet. Boliden undersöker möjliga installationer av fossilfria energiproduktionssystem på plats och utforskar möjligheter till energilagringssystem för att säkerställa en stabil försörjning. Det senaste tillskottet inkluderar solpaneler i Bergsöe, installerade 2023. Framtida möjligheter inom CCUS (Carbon Capture, Utilization and Storage) kan ytterligare stärka vårt klimatarbete.

#### Produkter och tjänster

Att vara en global ledare inom metallåtervinning, i kombination med att erbjuda produkter med ett lågt klimatavtryck, ger möjligheter att utnyttja en marknad som är villig att betala en premie för återvunna metaller med lågt klimatavtryck, vilket ökar lönsamheten och bidrar till ett hållbart samhälle. Under rådande marknadsförhållanden förväntas en minskning av klimatavtryck från Bolidens metaller generera ett större värde för våra kunder. Mer information om vår metallåtervinning finns på sida 98.

#### Marknader

De metaller vi producerar spelar en avgörande roll för att möjliggöra samhällets omställning till en fossilfri ekonomi, eftersom metaller är nödvändiga för övergången till ett samhälle med låga växthusgasutsläpp. Våra metaller med låga klimatavtryck, som zink och koppar, är avgörande för samhällets omställning från fossila bränslen till elektrifiering genom att möjliggöra exempelvis solpaneler, vindkraftverk och elfordon. Att engagera sig med leverantörer för att öka samarbetet hjälper både oss och våra leverantörer att sätta och uppnå mål för utsläppsminskning, dela bästa praxis och stödja varandra i våra resor mot utsläppsminskning. Vårt engagemang för hållbara metoder innebär också möjligheter till gynnsam finansiering. Ett exempel på detta inträffade 2024, då Boliden som ett av de första gruv- och metallföretagen i världen integrerat och länkat klimatmål som validerats av SBTi till ett befintligt revolverande kreditavtal.

#### Robusthet i strategi och affärsmodell

Motståndskraften i vår strategi och affärsmodell utvärderas kontinuerligt inom Boliden, med hänsyn till både vår gruv- och smältverksverksamhet samt våra leverantörer uppströms och kunder nedströms. Detta hantverksarbete genomförs genom vår årliga strategiska planeringsprocess som inleds varje vår med en analys av makroekonomiska trender och antaganden och avslutas i december med styrelsens godkännande av budgetar och långsiktiga planer (LTP). Som en del av detta tar vi hänsyn till tidigare identifierade fysiska och omställningsrisker och möjligheter genom vår bedömning av våra strategiska risker. Några kritiska antaganden i vår budget och LTP är energiförbrukning, teknikutveckling samt nuvarande och kommande EU-lagstiftning. Tidshorisonterna är strategiska till sin natur och i linje med klimatmål och långsiktiga globala marknadstrender. Inga identifierade väsentliga fysiska risker och omställningsrisker har uteslutits och vi beaktar både korta, medellånga och långa tidshorisont. Kontinuerlig utvärdering hjälper oss att fatta strategiska beslut och riskhanteringsbeslut under komplexa och osäkra förhållanden, och bidrar därmed till att utveckla en mer motståndskraftig och flexibel strategi.

## OMSTÄLLNINGSPLAN

För att säkerställa att vi bidrar till att begränsa klimatförändringarna har vi fastställt ambitiösa mål för minskning av växthusgasutsläpp på kort och lång sikt. Våra kortsiktiga mål för Scope 1-3 till 2030 har validerats av Science-Based Targets initiative (SBTi), vilket bekräftar att våra reduktionsmål är vetenskapligt grundade och att våra mål för Scope 1-2 är förenliga med att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C i enlighet med Parisavtalet. Dessutom har vi åtagit oss att uppnå nettonollutsläpp för Scope 1-2 till 2050. Tidigare åtgärdsinsatser inkluderar kortsiktiga mål för Scope 1-3 som uppdaterades med högre ambitioner (till exempel ytterligare minskning) för Scope 1-2 till 2030, vilket återspeglar vår proaktiva strategi för att kontinuerligt anpassa våra mål till den senaste klimatforskningen och internationella avtal.

### Inlästa utsläpp

Bolidens viktigaste tillgångar är också källor till så kallade inlästa växthusgasutsläpp som troligtvis realiserar under tillgångarnas livslängd, främst i samband med de energintensiva processer som krävs för utvinning och bearbetning av metaller. Den långsiktiga karaktären hos dessa verksamheter kan potentiellt utgöra en utmaning för att uppnå våra mål för minskning av växthusgasutsläpp om de inte hanteras effektivt.

### Kategorisering av planerade åtgärder

För att nå våra klimatmål och minska riskerna förknippade med inlästa växthusgasutsläpp har Boliden identifierat flera klimatåtgärder, bland annat installationer av solpaneler och utplacering av elfordon på våra anläggningar. Vi följer kontinuerligt den tekniska utvecklingen och är öppna för nya lösningar som kan främja våra insatser för att minska växthusgasutsläppen. Medan vår produktportfölj förblir oförändrad arbetar vi aktivt för att öka andelen återvunnet material i våra smältverk. Detta arbete är en del av vårt bredare engagemang för hållbarhet och resurseffektivitet. Alla åtgärder inom Scope 1-2 har kategoriserats inom följande områden: process- och investeringsoptimering, elektrifiering, energieffektivitet, bränslebyte, användning av förnybara energikällor, minskning av värme och ånga, minskade utsläpp i elnätet och andra externa faktorer. Alla Scope 3-åtgärder har kategoriserats som antingen process- och investeringsoptimering, indirekta effekter av Scope 1-2-åtgärder för minskade växthusgasutsläpp, val av leverantör, intern teknikutveckling och intressentengagemang. Tillsammans utgör dessa åtgärder Bolidens omställningsplan och säkerställer att vi når våra klimatmål. Mer information finns under rubriken Åtgärder för minskade växthusgasutsläpp på sidan 82.

### Långsiktig finansiell plan

Bolidens verksamhet omfattas av EU:s Paris-aligned Benchmarks. Vårt engagemang för hållbarhet och klimatåtgärder är i linje med de kriterier som anges i dessa riktmärken. Vår färdplan är integrerad i Bolidens långsiktiga finansiella plan, och budget och affärsplan inklusive omställningsplan granskas årligen av styrelsen. Stora investeringsprojekt godkänns också baserat på deras mognadsnivå. Eftersom våra investeringar i ny teknik och nya projekt tjänar flera syften är det svårt att allokera medel enbart till arbetet med att minska växthusgasutsläppen. Våra initiativ är utformade för att ge ett brett spektrum av fördelar, inklusive förbättrad operativ effektivitet i symbios med förbättrad hållbarhetsprestanda. Genom att anpassa våra investeringar och driftskostnader till kriterierna för begränsning av och anpassning till klimatförändringar enligt EU:s taxonomi kan vi öka andelen verksamhet som omfattas av taxonomin, både taxonomiförenlig och ej taxonomiförenlig. Mer information om planerade aktiviteter finns i avsnittet Framtida åtgärder på sidan 80.

## IDENTIFIERING AV EFFEKTER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

### Allmän riskbedömning

Boliden har en övergripande strategi för att hantera klimatrelaterade risker genom att genomföra riskanalyser och bedömningar, och beaktar dessa risker i vår affärsstrategi. Vi genomför analyser för att identifiera klimatrelaterade risker som en integrerad del av vårt ledningssystem. Operativa risker hanteras av våra affärsenheter i enlighet

med de riktlinjer och instruktioner som koncernen har fastställt för varje affärsområde och affärsenhet. I betydande möjligheterna och riskerna presenteras för koncernledningen och sammanställs årligen för st

### Konsekvens-, risk- och möjlighetsbedömningar

#### Konsekvensbedömningar

Bolidens klimatrelaterade påverkan utvärderas årligen. Vi följer utvecklingen och analyserar växthusgasutsläpp från Scope 1-2 på månadsbasis, samt Scope 3-data på årsbasis. Dessutom ser vi över och granskar internt systemgränser och beräkningar av växthusgasutsläppen varje år för att säkerställa att de överensstämmer internationella standarder. En ursprunglig screening av Bolidens verksamhet genomfördes 2022 mot Scope 3- och alla 15 Scope 3-kategorier. Alla Bolidens aktiviteter utvärderades och i tillämpliga fall, tilldelades påverkan enligt GHG Protocol Standard.

#### Fysiska riskbedömningar

Arbetet med att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter följer Bolidens rekommendationer från Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Vi har genomfört en övergripande klimatriskbedömning av alla våra operativa tillgångar. Dessutom har vi genomfört detaljerade klimatriskbedömningar för fyra affärsenheter mellan 2020-2023 och planerar att genomföra ytterligare sådana i framtiden. Resultaten av enhetsspecifika bedömningarna av fysiska risker har aktivt införlivats i olika processer, till exempel tillståndsansökningar och försäkringsinspektioner. För utvärderingarna tillämpades IPCC:s scenarier RCP 4,5 och 8,5 (Representative Concentration Pathways) på tre olika tidshorisonter: nutid, 2030 och 2050.

RCP 4,5-scenariot simulerar klimatförändringar som skulle bli följden av en mild regression i växthusgasutsläppen, medan RCP 8,5-scenariot vanligtvis ses som ett värsta tänkbart scenario som förutspår eskalerande utsläpp över tid. Båda är förenliga med de klimatrelaterade antaganden som görs i de finansiella rapporterna om klimatrelaterade risker, se sidorna 42-46, med särskild tonvikt på RCP 8,5-scenariot. Den tidshorisont som fastställs för idag representerar ett kortsiktigt perspektiv, medan 2030 representerar ett medellångt (5-15 år) och 2050 ett långsiktigt perspektiv (>15 år). Dessa baserades på den förväntade livslängden för Bolidens enheter, klimatmål och långsiktiga finansiella planer. Exempel på viktiga drivkrafter var befintliga begränsande åtgärder, riskhanteringsprocesser och tidigare händelser. De klimatrisker som ansågs tillämpliga, och därmed bedömda inkluderade extrem värme, extrem kyla, stormar, översvämningar, torka och vattenstress, skogsbränder och jordskred. Både geospatiala koordinater som var specifika för platsen och data på regional och nationell nivå användes. Exponeringsrisken för varje identifierad fara bedömdes sedan på en skala med låg, medelhög och hög risk för varje tidshorisont.

Olika klimatrelaterade riskbedömningar och scenarioanalyser genomförs också på lokal platsnivå, bland annat utvecklingsprojekt och tillståndprocesser inom Bolidens verksamhet. Inga klimatrelaterade fysiska risker länkade värdekedjan uppströms och nedströms har ännu bedömts men kommer att beaktas i framtiden.

#### Omställningsrisk- och möjlighetsbedömningar

Våra klimatrelaterade omställningsrisker och möjligheter granskas årligen mot bakgrund av våra mål för minskning av växthusgaser (i linje med att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C) och med kort-, medel- och långsiktig tidshorisont. Både Bolidens egen verksamhet samt processer uppströms och nedströms omfattas. Varje identifierad risk har värderats utifrån sannolikhet, omfattning och varaktighet. Den senaste bedömningen som genomfördes under hösten 2024, inkluderade en tvärfunktionell workshop med interna experter från alla affärsområdena och olika avdelningar. Både operativa tillgångar och affärsaktiviteter utvärderades, och inget identifierades som oförenlig med en framtida klimatneutral ekonomi. Vi är dock medvetna om att det fortfarande finns utmaningar i form av att minska växthusgasutsläppen från våra processer. För att nå vårt klimatmål

rapport → Klimatförändringar

rävs betydande innovationer som leder till alternativa teknologier. Vi arbetar proaktivt på detta och fokuserar på forsknings- och utvecklingsprojekt för att hitta lösningar. Eftersom Bolidens gruvor verk ännu inte ingår i EU:s taxonomiförordning kan våra tillgångar och affärsaktiviteter ännu inte för förenlighet med en övergång till en klimatneutral ekonomi i enlighet med kraven på taxonomienligt kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139. Vi fortsätter att följa utvecklingen. Mer information finns i kapitlet om EU:s taxonomi på sidorna 70-75.

### ER OCH ÅTAGANDEN

natarbete styrs av vår miljöpolicy, energipolicy och vårt klimatåtagande. Policyerna omfattar Bolidens försvarsverksamheter och gäller för alla som arbetar på eller för Boliden. Alla som arbetar för Boliden är ansvariga för att läsa, förstå och följa policyerna. Vi genomför en årlig översyn av alla företagets policyer säkerställa att de är korrekta och följs. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsstandarder på sid 12. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga via [www.boliden.com](http://www.boliden.com).

**miljöpolicy**  
Vår miljöpolicy anger vårt åtagande att minimera vår klimatpåverkan genom hållbara metoder och kontinuerlig förbättring. Den beskriver företagets insatser för att begränsa och anpassa sig till klimatförändringarna, exempel genom att mäta, spåra och minska våra växthusgasutsläpp, minimera riskerna på anläggningarna, öka vår energieffektivitet och minimera vårt beroende av fossila bränslen.

**energi**  
Vår energipolicy beskriver företagets insatser för att begränsa och anpassa sig utefter klimatförändringarna, till exempel genom att förbättra vår energieffektivitet och minimera vårt beroende av fossila bränslen. Vi arbetar också för att minska våra växthusgasutsläpp, minimera riskerna på anläggningarna, öka vår energieffektivitet och minimera vårt beroende av fossila bränslen. Vi arbetar också för att minska våra växthusgasutsläpp, minimera riskerna på anläggningarna, öka vår energieffektivitet och minimera vårt beroende av fossila bränslen.

### Åtagande avseende klimat

Vårt klimatåtagande kompletteras av det underliggande klimatåtagandet som innehåller Bolidens strategier och åtgärder för att minska växthusgasutsläppen och hantera effekterna av klimatförändringar.

### Uppförandekod

Vår uppförandekod och vår uppförandekod för affärspartners, tillsammans med andra policyer och åtaganden, anger krav på oss och våra affärspartners att förebygga, mildra och åtgärda påverkan och risker relaterade till klimatförändringar.

### MATRELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

Bolidens ledningsgrupp erhåller en årlig rörlig ersättning, varav en del är kopplad till framstegen mot Bolidens mål för reducering av växthusgasutsläpp i enlighet med vår omställningsplan. Den del av den årliga rörliga ersättningen som är kopplad till klimatförändringar är 5 procentenheter.

Boliden har för närvarande två utestående långsiktiga prestationsbaserade aktiesparprogram (LTIP) med målbaserade villkoren i varje program är kopplat till hållbarhet. För både LTIP 2023/2026 och LTIP 2024/2027 avser målbaserade villkoret de framsteg som gjorts mot Bolidens mål för reducering av växthusgasutsläpp enligt vår omställningsplan. Den del av villkoret som är kopplat till klimatförändringar är 20 %.

Berättigade medarbetare kan erhålla en årlig rörlig ersättning där utfallet beror på hur vissa variabler utvecklas. En av variablerna kan vara relaterad till klimatomställningsplanen för att nå Bolidens Klimatmål 2030. Den del som är kopplad till klimatförändringar rekommenderas vara 10 %.

### ÅTGÄRDER OCH RESURSER

Boliden har implementerat en omfattande strategi för att hantera klimatförändringar genom riktade åtgärder och resursfördelning i linje med våra klimatmål för minskning av växthusgasutsläpp. Med fastställda mätbara mål för Scope 1-3, och uppföljnings- och rapporteringsmekanismer på plats för att följa våra framsteg, fokuserar vi på att kontinuerligt minska våra utsläpp. Detta inkluderar investeringar i energieffektiv teknik och övergång till fossilfria energikällor där så är möjligt.

Bolidens styrmedel för minskade växthusgasutsläpp beskrivs närmare i avsnittet Styrmedel för minskade växthusgasutsläpp på sidan 82. Styrmedel inom Scope 1-2 inkluderar process- och investeringsoptimering, elektrifiering, energieffektivitet, bränslebyten, användning av förnybara energikällor, minskning av värme och ånga, minskade utsläpp i elnätet och andra externa faktorer. Styrmedel inom Scope 3 inkluderar process- och investeringsoptimering, indirekta effekter av styrmedel för minskade växthusgasutsläpp inom Scope 1-2, val av leverantör, intern teknikutveckling och intressentengagemang. Planerade initiativ och åtgärder kategoriseras i enlighet med detta.

För att möjliggöra övergången behövs finansiella resurser. Eftersom våra investeringar i ny teknik och nya projekt tjänar flera syften är det svårt att avsätta medel enbart för att minska växthusgasutsläppen. Våra initiativ är utformade för att ge ett brett spektrum av fördelar, inklusive förbättrad operativ effektivitet i symbios med förbättrad hållbarhetsprestanda.

### Åtgärder som vidtagits under 2024

Under hela rapporteringsåret har Boliden fortsatt att fokusera på hållbarhet och minskade växthusgasutsläpp. Våra ansträngningar för att minska växthusgasutsläppen har resulterat i flera viktiga åtgärder, varav några huvudåtgärder lyfts fram nedan.

#### Elektrifiering

Ett underjordiskt, helt batterielektriskt pilotvagnssystem har testats i Boliden Areas Kristinebergsgruva, vilket möjliggör dieselfria transporter i uppforsbackar. Testbanan är 800 meter lång under jord med en lutning på 13 %. Boliden har tecknat ett avtal med Komatsu om att bli den första gruvoperatören i världen som testar en energidrivet automatisk gruvtruck från Komatsu i Aitik. Detta är det första steget mot batteridrift av truckar i Bolidens dagbrott.

#### Energieffektivitet

Projekt Ecolink, där spillvärme från smältverket Rönnskär överförs till fjärrvärmenätet i Skellefteå, gick i december in i sin uppstartsfas. Genom att ta tillvara mer spillvärme från anläggningen, istället för att släppa ut den i havet, kan det lokala energibolaget Skellefteå Kraft minska sin användning av torv för värmeproduktion. Dessutom minskar det Rönnskärs oljeanvändning och förbättrar energintensiteten genom att fånga upp ytterligare värme.

### Byte av bränsle

Alternativa sprängämnen har introducerats i små mängder i Aitik, Garpenberg och Bolidenområdet. Kankbergsgruva och testas för närvarande för bästa optimering på anläggningarna. Boliden planerar att införa detta nya vätgasbaserade sprängmedel i våra gruvor och ersätta dagens nitratbaserade sprängmedel som har en högre klimatpåverkan.

### Värme- och ångreduktion

Vid vårt smältverk i Kokkola installerades utbyte av värme från luftkompressorer, vilket möjliggjorde en minskning av externt köpt energi.

### Intern teknisk utveckling

Framsteg gjordes i ett avfallsminskingsprojekt som syftar till att omvandla slagg och restprodukter från metallproduktion vid Bolidens smältverk till ett kompletterande cementmaterial. Det ger ett lägre klimatavtryck jämfört med traditionell cementproduktion. Patentansökningar har lämnats in och en förstudie om kommersialisering pågår.

Som en del av Bolidens mål att minska cementförbrukningen i underjordisk gruvarbete, för att minska växthusgasutsläppen i Scope 3, inleddes ett test med en sprutbetongskanner i Kankbergsgruvan i Bolidenområdet. Genom att använda denna skanner kan användningen av sprutbetong minskas med upp till en tredjedel.

### Engagemang från intressenter

Bolidens inköpsavdelning lanserade ett proaktivt initiativ för att börja samla in leverantörsspecifika utsläppsdata, vilket förstärkte vårt engagemang för hållbarhet och transparens inom vår leverantörskedja. Genom att engagera våra leverantörer betonade vi transparens, samarbete och korrekt rapportering av utsläpp. Som en del av detta initiativ hölls också hållbarhetsseminarier för vår inköpsorganisation under året, där vi utvecklade våra hållbarhetsstrategier och betonade vikten av att främja ständiga förbättringar och ett nära samarbete med intressenter.

### Användning av förnybara energikällor

Vid smältverket i Kokkola införde Boliden biodiesel samt förnybar eldningsolja i avfallstransporter till deponier för att ersätta konventionella bränslen, vilket minskade våra fossila växthusgasutsläpp.

Omfattande industriella tester för att byta från fossilt kol till biokol och andra alternativa reduktionsmedel vid zinkåtervinning på Rönnskär har utförts med lovande resultat.

### Framtida åtgärder

Vi har fastställt en plan för att nå våra mål för utsläppsminskningar och arbetar kontinuerligt med att genomföra olika initiativ för att minska våra utsläpp. Nedan ger vi exempel på några av de viktigaste åtgärderna som planeras.

### Elektrifiering

Boliden har som mål att i framtiden använda batteridrivna lastbilar i alla gruvor. Vi kommer att fokusera på tre typer av batteritrukar: ovan jord, under jord och tunga transporter på allmänna vägar. Aitik kommer att vara den första platsen där ovanjordstruckar kommer att användas. Bolidenområdet kommer att utöka försöken med batteridrivna lastbilar under jord inom en snar framtid. Genomförandet är starkt beroende av vidareutveckling och tillgänglighet av tekniken samt resurstilldelning.

Efter de senaste årens utveckling av elektriska trolleybana i Aitik och Kevitsa kommer den befintliga trolleybana i Kevitsa att fördubbla sin kapacitet under 2025, vilket minskar användningen av diesel ytterligare. Dessutom kommer en underjordisk vagn att invigas i Kristineberg under 2025, vilket innebär att man tar ett steg längre mot fossilfri gruvarbete under jord.

Rönnskär planerar att installera en elektrisk panna under 2027, vilket minimerar beroendet av alternativa fossila bränslen.

### Byte av bränsle

Boliden planerar att ytterligare införa vätgasbaserade sprängämnen i några av våra gruvor när det är tekniskt möjligt under de närmaste åren, för att ersätta de nuvarande nitratbaserade sprängämnen som har en hög klimatpåverkan. Även om de fortfarande testas noggrant för bästa optimering på anläggningarna är ambitioner att skala upp användningen under 2025 och fortsätta med ytterligare försök i Aitik och Garpenbergsgruvan.

### Värme- och ångreduktion

Vid vårt smältverk i Kokkola planerar vi att installera utbyte av värme från kylprocessen för lakning, vilket kommer att minska behovet av externt köpt energi.

### Intern teknikutveckling

Testkörning av en sprutbetongskanner genomfördes i Kankberg 2024. Om försöken med sprutbetongskanner blir framgångsrika kommer de att utökas till andra gruvor i framtiden. Storskaliga gruvmetoder som testas kommer också att minska användningen av sprutbetong.

### Minskade utsläpp i elnätet och andra externa faktorer

Boliden har åtagit sig att stödja minskade utsläpp i elnätet. Eftersom vi använder den platsbaserade metoden för att uppfylla våra Scope 2-mål, övervakar vi aktivt marknadsförändringar och förespråkar förbättringar i nationella elnätsmixar. Vi är optimistiska att framtida framsteg ytterligare kommer att stämma överens med våra hållbarhetsmål.

### Engagemang från intressenter

Under 2025 planerar vår inköpsavdelning att fokusera på kontinuerligt arbete med att skapa en tillförlitlig färdplan för minskning i samarbete med våra interna intressenter och leverantörer. Mål för utvalda leverantörskategorier och produkter kommer att fastställas, vilket gör att vi kan övervaka våra framsteg och fördela resurser effektivt i vår strävan att uppfylla Bolidens mål för Scope 3.

Under 2025 planerar råvaruavdelningen att implementera ett program för leverantörsgemenskap med mål att minska Scope 3-utsläppen i kategorierna 3.1 och 3.4 genom att stödja utvalda affärspartners i deras arbete med att minska växthusgasutsläppen och förbättra datakvaliteten. Programmet kommer att omfatta regelbundna möten med affärspartners, kontinuerlig övervakning av leverantörernas emissionsfaktorer och kontinuerlig datainsamling. Målet är att stödja partnerna genom att fokusera på de som har stora utsläpp och de som har potential för produkter med låga växthusgasutsläpp.

### Användning av förnybara energikällor

Boliden arbetar aktivt med att utforska möjligheterna att implementera förnybara alternativ som flytande biogas, vätgas och biokol vid våra smältverk. Dessa initiativ befinner sig för närvarande i olika utvecklingsstadium inklusive detaljerade utredningar, pilot- och genomförbarhetsstudier.

## TT OCH MÅL

den har satt upp mål som baseras på våra strategiska inriktningar och policyer.

### I: Reducering av växthusgasutsläpp på kort sikt

I linje med vårt mål att reducera våra växthusgasutsläpp har vi satt upp kortsiktiga mål för reduktion av växthusgasutsläpp som omfattar Scope 1–3 enligt nedan.

Scope 1 och 2<sup>1) 2)</sup>: 42 % lägre absoluta utsläpp 2030 jämfört med basåret 2021.

Scope 3<sup>3)</sup>: 30 % lägre absoluta utsläpp 2030 jämfört med basåret 2021.

Varje mål utvecklades internt i samarbete med en tredje part och godkändes av Bolidens styrelse 2022. Basåret ställdes till 2021, eftersom det var ett år med en stabil och representativ verksamhet som i stort sett inte påverkades av externa störningar. Under 2023 validerades våra Scope 1–3 mål för 2030 av Science Based Targets initiative (SBTi). Denna tredjepartsvalidering bekräftade att våra mål för Scope 1–2 är i linje med Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C jämfört med förindustriella nivåer. Målen och beräkningarna är i linje med GHG Protocol Corporate Standard för Scope 1–2 och Corporate Value Chain Accounting and Reporting Standard för Scope 3.

De gränser och beräkningar för växthusgasinventeringen ses över och granskas varje år för att säkerställa att de överensstämmer med de uppsatta målen. Dessutom genomgår beräkningarna en årlig process med översiktlig granskning. Uppföljningen av målen för Scope 1–2 sker genom månadsrapportering, utvärderingar och möten med interna intressenter på olika nivåer. Uppföljningen av målen för Scope 3 utvärderas årligen. Framstegen mot våra uppsatta mål presenteras i tabellen Växthusgasutsläpp på sidan 84.

### II: Netto-noll växthusgasutsläpp

I linje med vårt mål att reducera våra växthusgasutsläpp har vi satt upp ett långsiktigt mål om netto-noll växthusgasutsläpp som omfattar Scope 1–2 enligt nedan.

Scope 1–2<sup>2)</sup>: Absoluta nettonollutsläpp 2050.

Även om vi inte utesluter att sätta ett netto-noll-mål för Scope 3 i framtiden, eller att låta dessa mål valideras av SBTi för att säkerställa överensstämmelse med SBTi:s Corporate Net-Zero Standard, ligger vårt nuvarande fokus på att prioritera våra kortsiktiga mål för 2030. Den akuta situationen på klimatområdet kräver att vi koncentrerar våra ansträngningar på att göra verkningfulla förändringar för att minska våra växthusgasutsläpp nu. Genom att arbeta tillsammans med dessa kortsiktiga mål strävar vi efter att minska våra totala växthusgasutsläpp och lägga en stark grund för våra framtida långsiktiga mål. Avgränsningarna och beräkningarna i vår växthusgasinventering ses över och granskas årligen för att säkerställa att de överensstämmer med de uppsatta målen. Beräkningarna genomgår också en årlig process av översiktlig granskning. Uppföljningen av målen för Scope 1–2 hanteras genom månadsrapportering, utvärderingar och möten på olika nivåer. Framstegen mot våra mål presenteras också i tabellen Mått: Växthusgasutsläpp på sidan 84. Ytterligare kommentarer om de insatser som krävs för att nå nettonollutsläpp finns i stycket Växthusgasupptag på sidan 85.

### Mål: Produkters klimatavtryck

I linje med vårt mål att minska våra växthusgasutsläpp har vi också satt upp specifika mål för vår zink- och kopparproduktion. Dessa mål baseras på ett intensitetsvärde på kg CO<sub>2</sub>e per kg produkt, med baslinje 2021 för koppar och 2022 för zink. Intensitetsvärdena för våra koppar- och zinkprodukter härrör från tredjepartsverifierade livscykelanalyser från vaggan till grinden, som omfattar vår egen verksamhet och värdekedjan uppströms, och är i enlighet med den internationella standarden ISO 14040. Framstegen mot dessa mål övervakas och granskas varje månad baserat på produktionsvolym och utsläppsdata. Målen har utvecklats internt i samarbete med en tredje part. Det har inte skett några förändringar i antaganden, begränsningar eller källor sedan baslinjeåret.

- 100 % kopparproduktion år 2030 med ett genomsnitt på 1,5 kg CO<sub>2</sub>e per producerad kg<sup>3)</sup>.
- 100 % zinkproduktion år 2030 med ett genomsnitt på 1,0 kg CO<sub>2</sub>e per producerad kg<sup>3)</sup>.

Produktion av metaller med lågt klimatavtryck som andel av den totala produktionen	2021 (Baslinje Cu)	2022 (Baslinje Zn)	2023	2024	Mål 2030
Low-Carbon Copper (inklusive Recycled Copper)	35 %	37 %	34 %	28 %	100 %
Low-Carbon Zinc	N/A	12 %	12 %	21 %	100 %

### Framtida utveckling

På Boliden är vi medvetna om att framtida utveckling av vår produktion och verksamhet potentiellt kan både öka och minska våra växthusgasutsläpp.

För affärsområdet Smältverk förväntar vi oss en ökning av produktionsvolymerna av koppar, zink, bly och nickel. Vidare förväntar vi oss att implementera ny teknik, till exempel smältning av restprodukter och alternativ slagghantering med bättre reduktionseffektivitet. Högre produktion och smältning av restprodukter kan potentiellt öka växthusgasutsläppen, medan reduktionseffektivitet och energieffektivitet kan minska växthusgasutsläppen.

För affärsområdet Gruvor skulle lägre metallhalter leda till ökade anrikade volymer, vilket kan vara förknippat med ökade utsläpp, medan en minskning av de anrikade volymerna skulle bidra till minskade utsläpp. Ny teknik som ytterligare minskar växthusgasutsläppen är främst införandet av tunga batteridrivna fordon i dagbrott och underjordsgruvor samt elektrifierade värmesystem. Dessutom kan gruvidrift upphöra på grund av uttömda reserver, förlängas eller ny verksamhet kan inledas på grund av nya upptäckter. Denna dynamik kan påverka bolagets växthusgasutsläpp.

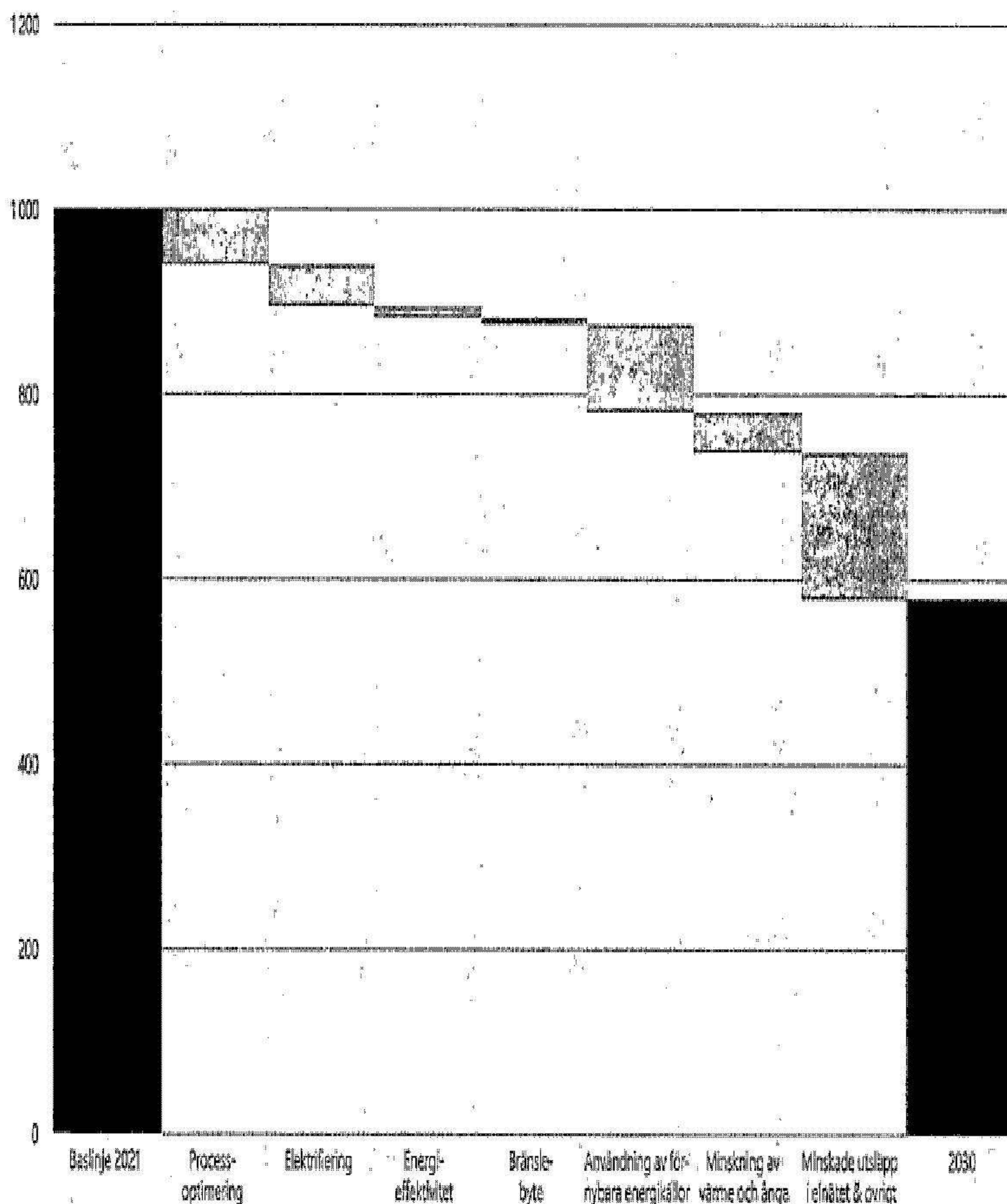
Utöver detta kan även regelverken för hur växthusgasutsläpp ska mätas och beräknas uppdateras, vilket kan leda till antingen ökade eller minskade utsläpp.

<sup>1)</sup> Innefattar växthusgaserna CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs, PFCs, SF<sub>6</sub> och NF<sub>3</sub>. Validerades av SBTi 2023.

<sup>2)</sup> Minsta procentuell reduktion gäller för Scope 1 och 2. Målets omfattning innefattar utsläpp från förändrad markanvändning. Den platsbaserade metoden används för att räkna växthusgasutsläpp i Scope 2 som omfattas av målet. Vårt basårsvärde är 999 ktons CO<sub>2</sub>e.

<sup>3)</sup> Intensitetsvärdena för våra koppar- och zinkprodukter baseras på livscykelanalyser, vaggan-till-grinden, och inkluderar växthusgaserna CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs, PFCs, SF<sub>6</sub> och NF<sub>3</sub>.

### Åtgärder för minskade växthusgasutsläpp för Scope 1-2



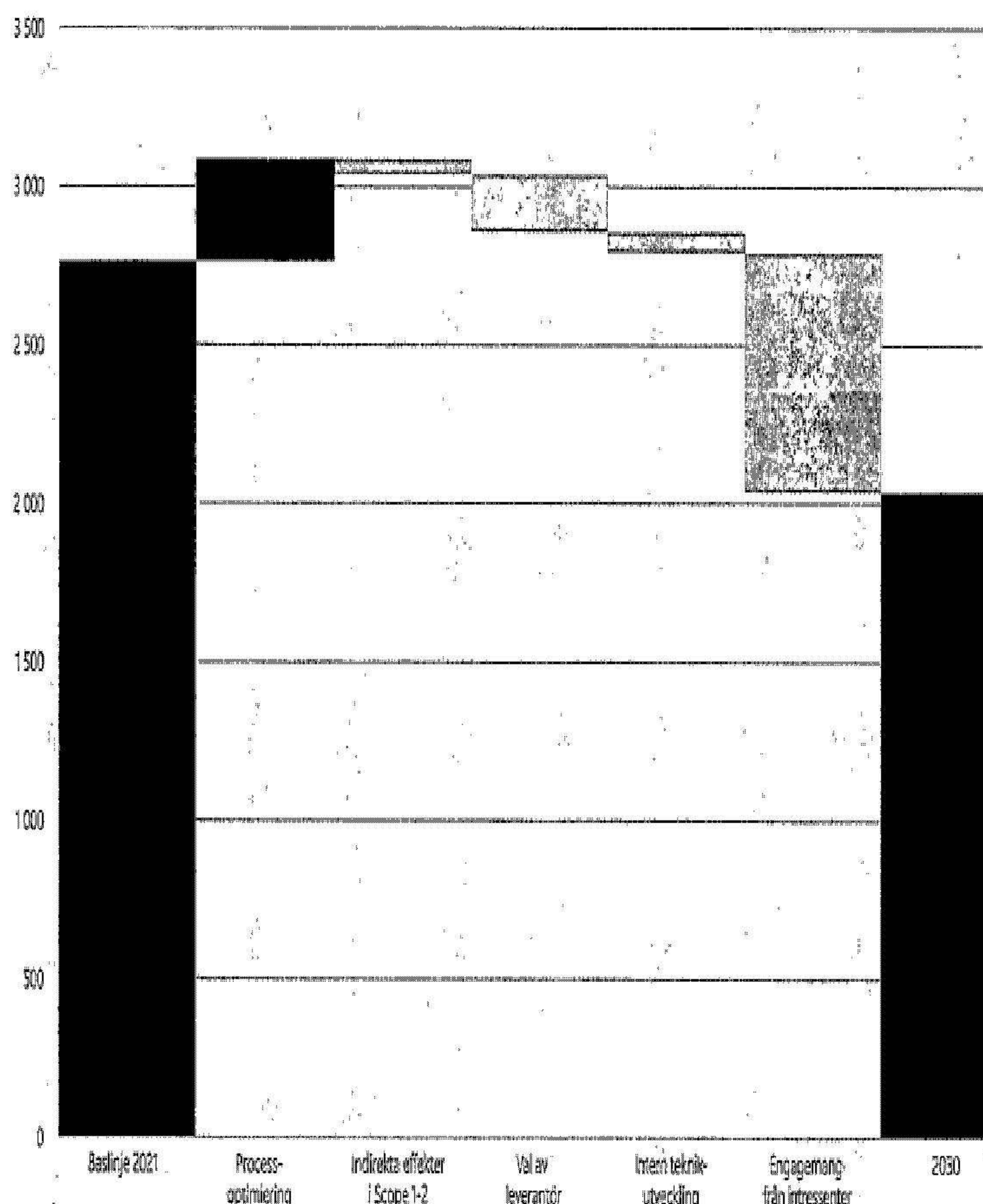
### Åtgärder för minskade växthusgasutsläpp

Vi förväntar oss förändringar i produktionsnivåerna vid gruvor och smältverk. Även om vissa anläggningar kan komma att uppleva produktionsminskningar, förväntas den totala produktionen öka. Detta skulle, utan begränsningsåtgärder, leda till ökade utsläpp. Produktionsförändringar från material med höga växthusgasutsläpp till material med låga växthusgasutsläpp förväntas dock också minska utsläppen i Scope 1-2. Med ökad energieffektivitet kommer mindre insatsmaterial att behövas. Vi har utvecklat styrmedel för minskade växthusgasutsläpp som gör det möjligt för oss att nå våra klimatmål, med hänsyn till det klimatscenario som är i linje med Parisavtalet (att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C). Vi övervakar och främjar teknisk utveckling som kan hjälpa oss att nå våra mål.

### Huvudsakliga styrmedel för minskade växthusgasutsläpp för Scope 1-2

- **Process- och investeringsoptimering:** Optimering av produktionsprocesser, inklusive optimering av kolanvändningen och minskning av mängden gråberg som hanteras.
- **Elektrifiering:** Övergång från fossila bränslen som diesel, naturgas och tjockolja till elektricitet för tillämpningar som lastbilstransporter, gruvventilation och sjöfart.
- **Energieffektivitet:** Minskade utsläpp genom minskad energianvändning per produktionsenhet, inklusive effektivare värmeanvändning vid smältning och optimerad gruvdesign.
- **Bränslebyte:** Byte av bränslen till mindre utsläppsintensiva källor, t.ex. vätebaserade sprängämnen.
- **Användning av förnybara energikällor:** Ersättning av kol med biomaterial som reduktionsmedel och användning av vätebehandlad vegetabilisk olja (HVO) som bränsle.
- **Minskning av värme och ånga:** Samarbete med lokala kraftbolag för att minska växthusgasutsläppen vid ång- och värmeproduktion.
- **Minskade utsläpp i elnätet och andra externa faktorer:** Stödja minskningen av utsläppsintensiteten för elproduktion i de länder där vi är verksamma.

### Åtgärder för minskade växthusgasutsläpp för Scope 3



### Huvudsakliga styrmedel för minskade växthusgasutsläpp för Scope 3

- **Process- och investeringsoptimering:** Målsättning att optimera produktionsprocesser, ökade utsläpp på grund av expansioner som resulterar i mer inköpt material.
- **Indirekta effekter av åtgärder för minskade växthusgasutsläpp i Scope 1-2:** Listade styrmedel för minskade växthusgasutsläpp för Scope 1-2 har också en indirekt påverkan på Scope 3. Till exempel kan byte av bränsle också leda till lägre utsläpp från bränsleproduktion.
- **Val av leverantör:** Vi strävar efter att noga följa marknadsutvecklingen och gynna byte av leverantörer för att köpa produkter med lägre klimatavtryck.
- **Intern teknikutveckling**
  - **Minskning av material:** Vi strävar efter interna förbättringar som leder till ökad total effektivitet för utrustningen, vilket i sin tur minskar mängden sprutbetong och andra material som används.
  - **Förändring av material:** Vi strävar efter att ersätta inköpta material med internt anskaffade material för att minska beroendet av externa leverantörer. Exempel på detta är cement med lägre klimatavtryck.
- **Engagemang från intressenter**
  - **Mål för leverantörer, leverantörsengagemang och samarbete:** Boliden samarbetar med två leverantörssegment, de som har åtaganden om minskning av växthusgaser och de som inte har det. För engagerade leverantörer stödjer och övervakar vi aktiviteter för att förbättra datakvaliteten och samarbetet. För leverantörer utan åtaganden kommunicerar vi deras åtaganden, samarbetar och stöder dem i att sätta mål. Boliden prioriterar leverantörer med låga växthusgasutsläpp och har ett nära samarbete med dem för att minska produkternas klimatavtryck.
  - **Kundengagemang:** Genom att aktivt uppmuntra våra kunder att använda hållbara metoder och innovativa lösningar strävar vi efter att stödja dem i att minska sina utsläpp, vilket i sin tur bidrar till att minska vår klimatpåverkan nedströms.

**1.2: Energi**

energiförbrukning och energimix	2024	2023	% 2024/2023
energiförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	441 556	501 903	-12 %
energiförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	1 369 757	1 123 335	22 %
energiförbrukning från naturgas (MWh)	29 787	29 939	-1 %
energiförbrukning från andra fossila källor (MWh)	9 930	0	
förbrukning av köpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från fossila källor (MWh)	1 966 948	1 283 448	53 %
<b>Total fossil energiförbrukning (MWh)<sup>1)</sup></b>	<b>3 817 978</b>	<b>2 938 625</b>	<b>30 %</b>
andel fossila källor av total energiförbrukning (%) <sup>1)</sup>	59 %	44 %	
energiförbrukning från kärntekniska källor (MWh)	1 354 837	1 835 276	-26 %
andel kärnkraft av total energiförbrukning (%)	21 %	28 %	
energiförbrukning för förnybara källor, inklusive biomassa (MWh)	116 668	295 974	-61 %
förbrukning av köpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh)	1 215 344	1 573 577	-23 %
förbrukning av egenproducerad förnybar energi som inte är bränsle (MWh)	62	23	166 %
<b>Total energiförbrukning från förnybara källor<sup>1)</sup></b>	<b>1 332 074</b>	<b>1 869 575</b>	<b>-29 %</b>
andel förnybara energikällor av total energiförbrukning (%) <sup>1)</sup>	20 %	28 %	
Nettoproducerad och såld energi <sup>2)</sup> (MWh)	-868 429	-786 499	10 %
<b>Total energiförbrukning (MWh)</b>	<b>5 636 460</b>	<b>5 856 976</b>	<b>-4 %</b>
<b>Nettoproduktion</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	
Nettoproduktion av förnybar energi (MWh)	50 735	82 961	
Nettoproduktion av förnybar energi (MWh)	1 588 473	1 449 203	

Utsläppintensitet per nettoomsättning <sup>3)</sup>	2024	2023	% 2024/2023
Utsläppintensitet från aktiviteter i sektorer med hög klimatpåverkan per bruttovärdet från aktiviteter i sektorer med hög klimatpåverkan (MWh/EUR m)	723	856	-16 %

1) Om vi i denna tabell fördelar energi mellan förnybara och fossila källor med hjälp av den marknadsbaserade metoden, använder vi i allmänhet den platsbaserade metoden. Den platsbaserade metoden är en integrerad del av våra beräkningar, inklusive fastställandet av våra mål för Scope 2.

2) Nettoproducerad energi avser den energi som genereras av vår verksamhet och som sedan säljs till externa parter, vilket minskar vår nettoenergiförbrukning. Nettoproducerade energin presenteras på en separat rad, men är integrerad i den totala energiförbrukningens procentuella fördelning mellan förnybara, fossila och andra energikällor som presenteras.

3) Beslägsintal siffror finns på sidan 131. Bolidens huvudsakliga verksamhet, gruvgrift och smältverk, definieras som sektorer med hög klimatpåverkan i NACE-avdelningarna 10 och 24, enligt definitionen i kommissionens delegerade förordning EU 2022/1288.

4) Den platsbaserade metoden återspeglar den genomsnittliga utsläppsintensiteten för de nät där energiförbrukningen sker och baseras på statistisk utsläppsinformation om elproduktion som aggregeras och genomsnittas inom en definierad geografisk gräns och under en definierad tidsperiod. Enligt marknadsbaserade metoden använder energikonsument den utsläppsfaktor som är associerad med de avtalsinstrument som den äger. I motsats till den platsbaserade metoden representerar den marknadsbaserade metoden avtalsinformation och anspråkslösa, vilket kan skilja sig från de underliggande energiflödena i nätet. Certifikatet representerar inte nödvändigtvis de utsläpp som orsakas av köparens elförbrukning.

Den totala energiförbrukningen minskade med 4 % jämfört med föregående år, drivet av flera nyckelfaktorer. Expansionsprojektet för smältverket i Odda, som resulterade i den tillfälliga stängningen av elektrolysvärk 4, och branden på Rönnskär 2023 bidrog båda till minskade produktionsnivåer 2024. Dessutom minskade användningen av tung eldningsolja (EO5) och kol på Rönnskär jämfört med 2023, och mängden ånga som såldes från Harjavalta ökade. Anläggningen i Tara var också försatt i malpåse under större delen av 2024, vilket påverkade resultatet ytterligare.

Förbrukningen av energi från fossila ursprung ökade med 30 % 2024 jämfört med föregående år, delvis till följd av den minskade reduktionsplikten i Sverige. Fördelningen av energi mellan förnybara och fossila källor baseras på den marknadsbaserade metoden<sup>4)</sup>, där Boliden använder leverantörsspecifika emissionsfaktorer samt nationella emissionsfaktorer för residualmixen för ospecificerade leveranser. Under de senaste åren har elförsörjningen från ospecificerade källor ökat. Dessutom har residualmixen försämrats i vissa länder där vi är verksamma. Boliden förespråkar användandet av den platsbaserade metoden<sup>4)</sup>, som är en integrerad del av våra beräkningar, inklusive fastställandet av våra mål för Scope 2.

Den totala mängden producerad energi var i stort sett oförändrad, men mängden energi från icke-förnybara källor minskade något jämfört med föregående år. Denna förbättring tillskrivs främst smältverket i Rönnskär, där användningen av tung eldningsolja (EO5) minskade under 2024 jämfört med 2023.

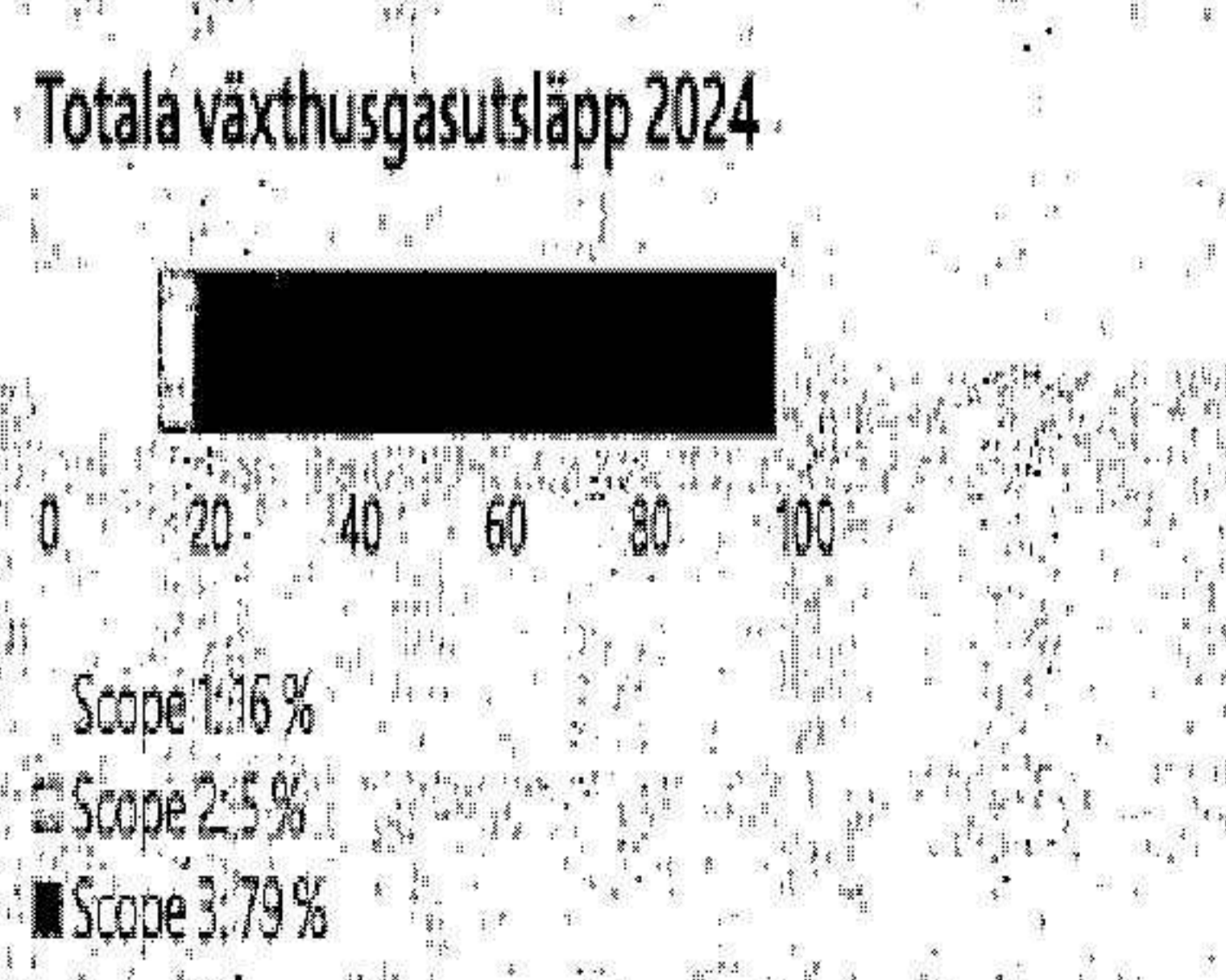
Mått: Växthusgasutsläpp

	Retrospektiv				Milstolpar och mål för åren			
	Basår 2021	2023	2024 <sup>1)</sup>	% 2024/2023	2025	2030	2050	% 2024/2021
<b>Scope 1 växthusgasutsläpp</b>								
Brutto växthusgasutsläpp i Scope 1 (t CO <sub>2</sub> e)	624 794	627 845	657 646	5 %	-42 % <sup>2)</sup>	-100 % <sup>2)</sup>	-13 % <sup>2)</sup>	
Procentandel av växthusgasutsläpp i Scope 1 från reglerade system för handel med utsläppsrätter (%)	66 %	64 %	57 %					
<b>Scope 2 växthusgasutsläpp</b>								
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 (t CO <sub>2</sub> e)	374 644	214 536	207 146	-3 %	-42 % <sup>2)</sup>	-100 % <sup>2)</sup>	-13 % <sup>2)</sup>	
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 (t CO <sub>2</sub> e)	881 478	841 062	1 379 137	64 %				
<b>Betydande växthusgasutsläpp i Scope 3</b>								
Totalt indirekta växthusgasutsläpp brutto (Scope 3) (t CO <sub>2</sub> e)	2 836 431	3 412 744	3 334 619	-2 %	-30 %		18 %	
1 Inköpta varor och tjänster	1 995 741	2 165 466	2 251 642	4 %				
2 Kapitalvaror	198 639	606 475	425 513	-30 %				
3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ingår inte i Scope 1 eller Scope 2)	113 753	120 738	121 358	1 %				
4 Transport och distribution i tidigare led	233 144	224 847	250 762	12 %				
5 Avfall genererat i verksamheten	7 868	9 440	9 601	2 %				
6 Tjänsteresor	800	4 048	3 395	-16 %				
7 Anställdas pendling	7 408	8 711	8 984	3 %				
8 Leasade tillgångar uppströms	N/A	N/A	N/A					
9 Transport i senare led	68 004	71 948	65 440	-9 %				
10 Bearbetning av sålda produkter	168 756	160 479	160 143	-0 %				
11 Användning av sålda produkter	N/A	N/A	N/A					
12 Slutbehandling av sålda produkter	42 281	40 551	37 741	-7 %				
13 Nedströms leasade tillgångar	N/A	N/A	N/A					
14 Franchiseavtal	N/A	N/A	N/A					
15 Investeringar	37	41	41	0 %				
<b>Totala växthusgasutsläpp</b>								
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) (t CO <sub>2</sub> e)	3 835 869	4 255 115	4 199 411	-1 %				
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) (t CO <sub>2</sub> e)	4 342 703	4 881 652	5 371 402	10 %				

GHG-intensitet per nettoomsättning <sup>1)</sup>	2024	2023	% 2024/2023
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) per nettointäkt (t CO <sub>2</sub> e/EUR m)	539	622	-13 %
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) per nettointäkt (t CO <sub>2</sub> e/EUR m)	689	713	-3 %

Växthusgasutsläpp utanför Scope 1-3	2024	2023
Biogena utsläpp (t CO <sub>2</sub> )	32 743	77 738



Utvecklingen under året

Våra Scope 1-utsläpp ökade med 5 % jämfört med föregående år, främst på grund av faktorer som den minskade reduktionsplikten i Sverige och ökad dieselanvändning i Aitik. Den ökade dieselanvändningen beror delvis på att den elektriska vagnlinjen inte var i drift och på det intensiva arbetet med dammförstärkningsprojektet.

Scope 2-utsläppen minskade med 3 % jämfört med föregående år. Detta beror främst på minskade utsläpp från elnätet och minskad energianvändning.

Våra Scope 3-utsläpp var 18 % högre än basåret 2021 främst på grund av expensionsprojektet för smältverk i Odda. Men i takt med att projektet närmar sig sitt slut har utsläppen minskat med 2 % jämfört med föregående år, vilket återspeglar en minskning av inköp av kapitalvaror.

Väsentliga förändringar

Under 2024 gjorde vi en justering av baslinjen för Scope 3-utsläpp, vilket resulterade i en förändring på 1% av de totala Scope 3-utsläppen. Denna förändring drevs av förbättringar i vår metodik, där vi till exempel införde mer aktivitetsdata och leverantörsspecifik information. Förändringarna i resultaten presenteras i tabellen nedan.

	Nytt Scope 3 basår 2021	Tidigare Scope 3 basår 2021
Scope 3.1	1 995 741	2 142 141
Scope 3.2	198 639	202 141
Scope 3.3	113 753	78 141
Scope 3.4	233 144	148 141
Scope 3.5	7 868	26 141
Scope 3.6	800	141
Scope 3.7	7 408	10 141
Scope 3.9	68 004	83 141
Scope 3.10	168 756	93 141
Scope 3.12	42 281	29 141
Scope 3.15	37	141
<b>Totalt (t CO<sub>2</sub>e)</b>	<b>2 836 431</b>	<b>2 813 141</b>

Från juli 2023 till slutet av 2024 försattes Taragruvan i malbäse, vilket minskade växthusgasutsläppen och påverkade jämförbarheten av bolagets Scope 1-3-utsläpp för 2023-2024 jämfört med basåret 2021.

1) På grund av olika tidsfrister kan det förekomma avvikelser i Bolagets EU ETS-siffror jämfört med rapporterade siffror i denna rapport avseende växthusgasutsläpp.  
 2) Gäller för totala utsläpp i Scope 1-2.  
 3) Finansiella siffror finns på sidan 131.

## Ärkningsmetodik

ens växthusgasutsläpp beräknas i enlighet med de förfaranden som anges i World Business Council Sustainable Development (WBCSD) Greenhouse Gas Protocol Standards (GHG Corporate Accounting Reporting Standard, GHG Protocol Scope 2 Guidance och Corporate Value Chain Scope 3 Accounting Reporting Standard) tillsammans med ytterligare riktlinjer från EU och nationella myndigheter. Växthusgasutsläppen omfattar gaserna CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs, PFCs, SF<sub>6</sub> och NF<sub>3</sub>. Den operationella kontroll-oden tillämpas och scopet omfattar både konsoliderade och okonsoliderade koncerner (varav den are har noll utsläpp). Boliden har inga joint ventures. Vi använder emissionsfaktorer i enlighet med globala idarder, där majoriteten kommer från leverantörer eller internationellt accepterade databaser som Sphera, invent, Exiobase, Upphandlingsmyndigheten och International Energy Agency. Inga borttagningar eller ta, sålda eller överförda koldioxidkrediter eller GHG-utsläppsrätter ingår, och inga externa beräkningsverk- har använts. Potentiella uppskattningar och antaganden görs i enlighet med GHG Protocol och beskrivs nare under varje specifikt område nedan.

### pe 1

pe 1-utsläpp omfattar alla direkta växthusgasutsläpp som sker från källor som ägs eller kontrolleras av Boliden, sive stationär förbränning, mobil förbränning, processutsläpp och flyktiga utsläpp. Vi använder metoden för rativ kontroll för att konsolidera och rapportera våra direkta växthusgasutsläpp. Direkta växthusgasutsläpp står från kolhaltiga råvaror, från fossila bränslen i metallutvinningsprocesser och bränslen för uppvärmning it från användning av bränslen för gruvarbete och vägtransporter. Aktivitetsdata rapporteras per anläggning, för aktiviteter som rapporteras enligt EU ETS följer beräkningarna av växthusgasutsläpp EU ETS metodik.

### pe 2

pe 2-utsläpp omfattar alla indirekta utsläpp från produktion av el, värme och ånga som köps av Bolidens eter och rapporteras i enlighet med både den platsbaserade och den marknadsbaserade metoden. För den sbaserade beräkningen multiplicerar vi aktivitetsdata med genomsnittliga utsläppsfaktorer för energi- duction för definierade platser (elnätgenomsnitt) utan att inkludera några justeringar eller borttagningar. nvänder utsläppsfaktorer som publiceras av International Energy Agency. Denna metod används för vår uppfyllelse för Scope 1-2. För den marknadsbaserade metoden använder Boliden leverantörsspecifika emis- isfaktorer tillsammans med nationella emissionsfaktorer för residualmix för ospecificerade leveranser som andahålls av nationella myndigheter.

### pe 3

pe 3, som är uppdelat i 15 underkategorier (S3.1-S3.15), beräknas med hjälp av en rad olika metoder, bland at aktivitetsdata, utgifter och primärdata från leverantörer. 9 % av växthusgasutsläppen i Scope 3 beräknas i hjälp av primärdata från leverantörer eller andra partners i värdekedjan. S3.1 och S3.2 beräknas med hjälp i kombination av leverantörsspecifika utsläppsdata, aktivitetsdata och utgiftsbaserade data. S3.3 beräknas i hjälp av aktivitetsdata som rapporteras av anläggningarna med emissionsfaktorer från till exempel IEA och RA. S3.4 baseras på avståndsmetoden med emissionsfaktorer från NTM och DEFRA. För vissa delar använ- Boliden förbrukningsdata och emissionsfaktorer med avstånd som ingår i S3.1, vilket resulterar i en liten skning av S3.4-utsläppen eftersom de istället återfinns i S3.1. Vi är fast beslutna att förfina denna distinktion mtida rapporter för att säkerställa en mer exakt kategorisering mellan S3.1 och S3.4. Även om S3.4 för närva- de är något underskattat, är de totala utsläppen i Scope 3 korrekta, med skillnaden redovisad i S3.1.

i beräknas utifrån aktivitetsdata som rapporteras årligen av anläggningarna med faktorer från Ecoinvent. i beräknas av Bolidens resebyrå och baseras på avståndsmetoden med emissionsfaktorer från DEFRA. i beräknas utifrån uppskattningar av sträcka och typ av resa. S3.9 beräknas utifrån aktivitetsdata om vikt ålda produkter, transportsätt och transporterade avstånd (med uppskattningar där specifika data inte nat erhållas). S3.10 beräknas utifrån företagsspecifika data om sålda vikter i kombination med branschge- nsnittliga emissionsfaktorer för bearbetning. S3.12 beräknas utifrån sålda vikter och genomsnittliga globala  
→ Års- och hållbarhetsredovisning 2024

utsläppsfaktorer för avfallshantering. S3.15 beräknas utifrån förbrukningsdata. Antaganden görs i enlighet med GHG Protocol. S3.8, S3.11, S3.13 och S3.14 har uteslutits eftersom de inte ansågs vara tillämpliga under den inledande screeningen av Scope 3.

## Växthusgasutsläpp utanför Scope 1-3

Koldioxidutsläpp från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa anses vara netto noll i enlighet med GHG Protocol. Detta beror på att biomassan binder kol under sin tillväxtfas, vilket kompenserar för det kol som frigörs vid förbränning. För att säkerställa full transparens dokumenterar vi dessa biogena utsläpp separat från andra Scope, i enlighet med rekommendationerna i GHG Protocol. För Scope 2 separerar inte emissionsfakto- rerna andelen biomassa eller biogen CO<sub>2</sub>.

## VÄXTHUSGASUPPTAG

Boliden använder för närvarande inte CCS-teknik (Carbon Capture and Storage) eller CCUS-teknik (Carbon Capture, Utilization and Storage). Vi utforskar dock om de kan användas i framtiden, helst på platser som är kopplade till vår egen verksamhet och som omfattas av relevanta ramverk. Vi har inga växthusgasutsläpp eller upptag från projekt för att begränsa klimatförändringar utanför vår värdekedja och har inga planer på att delta i någon sådan verksamhet. Vi har inte köpt, och har inte för avsikt att köpa, koldioxidkrediter.

Boliden är anslutet till International Council on Mining and Metals (ICMM) och delar dess långsiktiga mål att uppnå netto-noll växthusgasutsläpp senast 2050. Detta åtagande är i linje med ambitionerna i Parisavtalet om att hålla den globala temperaturökningen under 1,5°C. Som ett resultat av detta har Boliden åtagit sig att uppnå nettonollutsläpp i Scope 1-2 till 2050. Vi utesluter inte att dessa mål kan komma att valideras av SBTi i framtiden för att säkerställa att de överensstämmer med SBTi:s Corporate Net-Zero Standard, men för närvarande fokuserar vi på att prioritera våra kortsiktiga mål för 2030. Mer information finns under stycket Mål: Netto-noll- minskning av växthusgasutsläpp på sidan 81.

Nettonollmålet omfattar Bolidens utsläpp i Scope 1-2 och innefattar flera nyckelstrategier: full elektrifiering av gruvor till 2050, elektrifiering av smältverk där så är möjligt, användning av biokol och andra reduktionsmedel för processer där elektrifiering inte är möjlig i smältverk och säkerställande av ett elnät med lågt klimatavtryck i Norden till 2050. Även om dessa insatser kommer att minska utsläppen avsevärt, kommer eventuella återstå- ende små mängder potentiellt att hanteras genom tekniker för växthusgasutsläpp som är direkt kopplade till Bolidens egen verksamhet, vilket kommer att utforskas ytterligare under de kommande åren.

## KOLDIOXIDPRISSÄTTNING

År 2024 sattes Bolidens interna skuggprissättning av koldioxid till 100 euro per ton CO<sub>2</sub>e för affärsområde Smältverk. Skuggprissättning innebär att ett hypotetiskt pris sätts på utsläppen för beslutsfattande, utan att företaget debiteras direkt. Detta prissättningssystem stöder beslutsfattande och ger incitament till att genom- föra klimatrelaterade policyer och mål genom att tillhandahålla ett stabilt pris, möjliggöra jämförbarhet av klimatteffekterna av olika investeringsscenarioer och integrera dem i det finansiella beslutsfattandet. Processen och det fastställda priset granskas årligen. Den nuvarande modellen omfattar EU ETS-omfattad verksamhet (affärsområde Smältverk) och elanvändning. Prisnivåerna fastställdes baserat på faktorer som som aktuella och historiska priser inom ETS, förväntat utbud genom gratis utsläppsrätter inom ETS och efterfrågan på utsläppsrätter, prognostiserad tillväxt i efterfrågan på metaller och kostnaden för att minska CO<sub>2</sub>e-utsläppen genom tekniska lösningar. Faktorerna används för att förutse minimivärden som förväntas genom utbud och efterfrågan på utsläppsrätter inom ETS. Priset måste modereras av effekten av kostnaden för att minska växthusgasutsläppen genom att investera i tekniska lösningar. Affärsområde Smältverks interna prissättning gäller för alla smältverksenheter för deras EU ETS-utsläpp i Scope 1. EU ETS-utsläppen täcker 57 % av Bolidens totala Scope 1-utsläpp (374 562 t CO<sub>2</sub>e) och indirekt alla Scope 2-utsläpp (207 146 t CO<sub>2</sub>e) år 2024. Prissättning inom affärsområde Gruvor behövs för närvarande inte eftersom målen är tillräckliga för att uppnå den önskade minskningen av växthusgasutsläppen, men ett system för prissättning kan införas när extra incitament behövs för att minska utsläppen.

# Föroreningar

## VARFÖR DET ÄR VIKTIGT

Boliden är verksam inom gruv- och smältverkssektorn, där förebyggande arbete för att minimera föroreningar är en viktig fråga både internt och i vår värdekedja. Därför hanteras det på ett ansvarsfullt sätt. Bolidens affärsverksamhet omfattas av lagar och regler, inklusive lokala miljötillstånd, samt nationella och internationella bestämmelser om förebyggande av föroreningar. Strikta och kontinuerligt skärpta miljöregleringar kommer kontinuerligt att utmana oss i vår dagliga verksamhet och kan också orsaka betydande ekonomiska effekter på vår verksamhet.

Investeringar för att minska utsläppen och undvika föroreningar behövs i planeringen på kort och lång sikt. Dessutom finns det en risk för böter och saneringskostnader om lagstadgad efterlevnad inte uppnås. I värsta fall kan våra tillstånd för att bedriva verksamhet hotas om villkor eller andra juridiska skyldigheter inte uppfylls.

För att hantera våra föroreningar på ett lämpligt sätt har vi satt upp ambitiösa mål som regelbundet övervakas och rapporteras.

## IDENTIFIERING AV EFFEKTER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Baserat på en omfattande riskanalys kartläggs föroreningsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter på varje plats. Risker utvärderas både på direkta och indirekta verksamhetsutsläpp till luft och vatten, samt oavsiktliga spill eller läckage.

Identifieringen av risker och möjligheter relaterade till föroreningar omfattar påverkan och konsekvenser av våra verksamheter, den omgivande miljön samt hela vår värdekedja. Boliden har som ambition att på ett systematiskt sätt hitta de viktigaste förbättringsområdena för att minska föroreningar genom ambitiösa planer och mål.

## Identifierade effekter, risker och möjligheter för förorening

### Väsentlig påverkan på miljö och människor

#### Negativ inverkan

- Ökade utsläpp av kväve och metaller till vattendrag till följd av incidenter kan leda till övergödning, minskad tillgång till färskvatten för lokala samhällen eller störningar i ekosystem och skadlig bioackumulering av metaller i människor och organismer.
- Onormal drift eller olyckor kan leda till ökad förorening av luften, vilket kan leda till skada för den biologiska mångfalden och ekosystemen.
- Buller från gruvor har en negativ inverkan på omgivningen och orsakar hälsoproblem för medarbetare och lokalsamhällen samt störningar i ekosystemen.
- Föroreningar som uppstår vid återvinning av metall från elektronikavfall kan på medellång och lång sikt leda till skada på levande organismer och människor.

#### Positiv inverkan

- Genom samarbete med vetenskap och akademi bidrar Boliden till kunskapsutbyte, identifiering av potentiella förbättringar och vetenskapliga framsteg.
- Genom att inkludera krav i leverantörsvals- och upphandlingsprocesserna uppmanar vi leverantörer i värdekedjan att prioritera arbetet med att förebygga och minska föroreningar.
- Omfattande övervakning av markförhållandena kan skapa en kunskapsbas för identifiering av förändringar i markförhållandena och stödja åtgärder för att förbättra markförhållandena.

### Finansiell väsentlighet för Boliden

#### Risk

- Underlåtenhet att uppfylla tillståndsnivåerna för luft-, vatten- och markföroreningar kan leda till dåligt rykte, leda till böter och svårigheter att få nya mark- och miljötillstånd.
- Ökade kostnader kan uppstå för att förhindra förorening från äldre anläggningar där Boliden ansvarar för efterbehandling.
- Lagstadgat förbud eller begränsning av produktionskritiska ämnen kan leda till till produktionsstopp, minskad produktivitet och/eller ökade kostnader för ersättningsämnen.

#### Möjlighet

- Bolidens arbete med att aktivt minska luftföroreningar kan leda till en förbättrad arbetsmiljö för medarbetare och entreprenörer, ökad medarbetarnöjdhet, förmåga att attrahera talanger samt ökad produktivitet och prestation lokalt.
- Genom forskning, teknik och innovation kan Boliden förbättra sin gruvteknik, stärka sitt varumärke och sin marknadsposition samt öka intäkterna.

Samråd med berörda samhällen sker främst i samband med miljökonsekvensbeskrivningar och miljöprocesser. Offentliga samråd med intressenter och berörda samhällen anordnas regelbundet. Dessutom Boliden möten med berörda samhällen för att diskutera hur man hanterar potentiella risker och andra ämnen relaterade till förorening.

Affärsenheternas dubbla väsentlighetsbedömning omfattar konsekvenser, risker och möjligheter, med tanke på inifrån- och ut-perspektiv, och resultaten integreras i den strategiska planeringen. Den dubbla väsentlighetsbedömningen, med dess slutsatser, beskrivs i kapitlet Allmänna upplysningar på sidorna 66-69.

## POLICYER OCH ÅTAGANDEN

### Miljöpolicy

Våra ansträngningar för att förhindra och minimera förorening av luft, vatten och mark styrs av vår miljöpolicy. Policyen betonar vikten av att bedriva förbättringsarbete både på aktiva och nedlagda verksamheter under normal drift, liksom i nödsituationer, på ett sådant sätt att vi minimerar negativ miljöpåverkan, följer bästa och åtar oss att ständigt förbättra vår verksamhet.

### Uppförandekod

Vår uppförandekod och vår uppförandekod för affärspartner, tillsammans med andra policyer och åtaganden, beskriver förväntningarna på oss och våra affärspartner att förebygga, mildra och åtgärda påverkan och risker relaterade till förorening av luft, vatten och mark, inklusive ansvarfull avfalls- och dammhantering.

Policyerna omfattar både Bolidens affärsverksamhet och gäller för alla personer som arbetar i eller för Boliden. Alla som arbetar för Boliden är individuellt ansvariga för att läsa, förstå och följa policyerna. Vi genomför en årlig översyn av alla företagens policyer för att säkerställa att de är korrekta och följs. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsstandarder på sidan 62. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga via [www.boliden.com](http://www.boliden.com).

## **ÅTGÄRDER OCH RESURSER**

### **Åtgärder som vidtagits under rapporteringsåret**

Utvecklar miljömål och mål och kommunicerar vår faktiska miljöpåverkan och våra framsteg på ett öppet sätt till alla relevanta intressenter. Vi följer också försiktighetsprincipen när det gäller användning av ämnen som kan vara farliga för människor och/eller miljö. Vi strävar efter att undvika incidenter och nödsituationer, men om de skulle inträffa har vi åtgärder på plats för att kontrollera och begränsa deras påverkan på människor och miljö.

Åtgärdsrelaterade åtgärder i linje med begränsningshierarkin planeras för att undvika, minska, återställa eller kompensera. Ekonomiska och personella resurser för planerade åtgärder beskrivs och säkerställs i varje miljöprojektplan. Planerna innehåller även andra detaljer som framgångsfaktorer, mål och tidsplaner.

### **Utbyggnad av förening**

Bolidens föreningar består främst av metall- och kväveutsläpp till vatten och luft samt svaveldioxidutsläpp till luft. Luftutsläppen sker både i gas- och partikelform. Diffusa utsläpp kan bidra till den totala utsläppsbilagan och måste också hanteras på lämpligt sätt. Metallutsläpp sker vid produktion av metallkoncentrat från gruvor och vid bearbetning av metallkoncentrat i våra smältverk. Svaveldioxidutsläpp sker främst vid zink- och kopparsmältverken. Reningen av gaser i dessa smältprocesser minskar dock svaveldioxidutsläppen och producerar svavelsyra som en biprodukt.

Smältverk omfattas av EU:s direktiv om industriutsläpp (IED). Åtgärder och tröskelvärden för utsläppsövervakning fastställs i BAT-slutsatser (Best Available Technique), som vanligtvis implementeras i miljötillstånd för verksamheten. Bolidens smältverk är skyldiga att tillämpa dessa BAT-slutsatser i sina processer för att hantera och minska utsläppen, i enlighet med platsspecifika tillstånd som kontrolleras av myndigheter.

Bolidens verksamheter har ett certifierat miljöledningssystem enligt standarden ISO 14001. Miljöledningssystemet verifieras årligen av en oberoende tredje part. Intressenter och berörda samhällen kan använda vårt visuellblåsarssystem som ett kommunikationsverktyg för att rapportera miljömässiga och sociala frågor som rör Bolidens verksamhet. Ytterligare information finns under rubriken Uppföljning av effektiviteten i våra policyer och åtgärder på sidan 89.

### **Hantering av kemikalier**

Boliden har fastställt miljö-, hälso- och säkerhetskrav för kemikalier. Syftet med kraven är att säkerställa att kemikalier och kemiska produkter alltid hanteras och förvaras så att riskerna för människor och miljö minimeras. Affärsenheten för respektive affärsenhet ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med EU-lagstiftning såsom REACH (Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals) samt annan relevant lagstiftning.

Vi har fast beslutat att:

- Granska och godkänna alla nya kemiska produkter eller ny användning av befintliga kemiska produkter
- Följa substitutionsprincipen för att ersätta farliga kemikalier
- Utföra en riskbedömning av kemiska produkter
- Säkerställa att kraven kommuniceras och efterlevs

För att genomföra dessa krav finns en kemikaliesamordnare eller motsvarande ansvarig person utsedd på varje enhet. Det finns också en kemikaliesamordnare eller motsvarande ansvarig person på varje operativ enhet för samordning och säkerställande. Varje affärsenhet ansvarar för att vid behov utfärda lokala instruktioner baserade på dessa krav. Eventuella avvikelser från kraven ska baseras på en lokal riskbedömning.

Alla nya kemikalier måste riskbedömas och godkännas innan de används i verksamheten. Denna riskbedömning omfattar utvärdering av faroklass och möjligheter till substitution.

Kemikaliearbetsgrupper finns också på affärsområdes- och koncernnivå för att dela kunskap och erfarenhet av kemikaliehantering och utveckling.

### **Beredskap för nödsituationer**

Både våra egna medarbetare och närliggande samhällen kan påverkas av risker för förorening i samband med Bolidens verksamhet. En effektiv krishantering är därför avgörande för att skydda människor, miljö och verksamhet. Varje affärsenhet har sin egen lokala krisplan, inklusive rutiner för nödsituationer och krishantering. Planen och rutinerna granskas och övas regelbundet. Om riskerna för externa intressenter är betydande utvecklas krisplanen i samarbete med de intressenter som kan komma att beröras.

Alla Bolidens verksamheter som omfattas av EU:s Seveso-III-direktiv är skyldiga att ha säkerhetsrapporter och beredskapsplaner i enlighet med lagstiftningen. Beredskapsplanerna godkänns av myndigheterna. De uppdateras regelbundet och även om det sker betydande förändringar i verksamheten. Planerna omfattar även nödsituationer i samband med spill eller gasläckage och hur dessa ska hanteras, inklusive rutiner för att kontrollera och begränsa påverkan på människor och miljö.

När riskerna för externa intressenter är betydande utarbetas beredskapsplanen i samarbete med potentiellt berörda intressenter och i enlighet med etablerad god branschpraxis. Bolidens verksamheter utvecklar regelbundet beredskapsplaner och testar rutinerna i utbildningar.

Incidenter och nödsituationer hanteras också i enlighet med Bolidens policyer och åtaganden. Bolidens verksamheter implementerar och upprätthåller dessa krav i Bolidens ledningssystem.

### **Rättslig efterlevnad**

Miljöavvikelser rapporteras när en incident eller händelse inte överensstämmer med lagkrav, miljötillstånd eller när ett gränsvärde för ett tillstånd överskrids. Dessa fall baseras på månatlig övervakning och registreras i databaser. Händelser rapporteras månadsvis, och flera händelser som är relaterade till samma tillståndströskel, t.ex. överskridande av en daglig gräns, rapporteras som ett enda fall per månad. Överträdelser med inga eller mycket små konsekvenser för den omgivande miljön eller lokalsamhället har inte lett till att myndigheterna har begärt ytterligare korrigerande åtgärder. Ett typiskt exempel på en sådan händelse är ett litet överskridande av det dagliga gränsvärdet för utsläpp. Avvikelser som kan ha betydande konsekvenser för den omgivande miljön eller som har lett till myndigheternas utredningar och/eller korrigerande åtgärder, böter, kompensationer eller saneringsåtgärder rapporteras också. Inga betydande avvikelser rapporterades under 2024.

## MÅTT OCH MÅL

### Mål

Boliden har fastställt mål för utsläpp till luft, mark och vatten. Målet för metallutsläpp syftar till att undvika ökning av metallutsläpp till luft, mark och vatten mätt i intensitet. Intensiteten består av ton utsläppta metaller viktat i NCP-metallekvivalenter, dividerat med Mton producerad metall. NCP är en påverkansfaktor för utsläpp till luft och utsläpp till vatten som baseras på Natural Capital Protocol. För var och en av de metaller som släpps ut i vatten och luft tillämpas en faktor för att ta hänsyn till de olika effekterna på miljön och samhället. Koppar tilldelas påverkansfaktor 1 och de andra metallerna tilldelas lägre eller högre faktorer beroende på deras relativa påverkan.

Målet för utsläpp av svaveldioxid (SO<sub>2</sub>) är att undvika en ökning av utsläppen till luft och mark och det mäts i absoluta tal. Målen för luftutsläpp avser både förebyggande av förorening av luft och mark, medan föroreningar av luft avsätts till mark. Dessutom finns ett mål relaterat till incidenter: "Inga betydande miljöincidenter". Detta mål omfattar även utsläpp av kemikalier i marken och syftar till att förhindra sådana incidenter. Utsläpp till mark är inte tillämpligt för Bolidens verksamhet eftersom det inte finns något avfall som behandlas på land eller djupinjiceras enligt definitionen i bilaga IIA till direktiv 75/442/EEG.

### Bolidens mål relaterade till förebyggande av förorening av luft och mark

Ämne	Mål	Mål nivå 2024
Efterlevnad av miljöbestämmelser/incidenter	Inga betydande miljöincidenter bör ske	Inga överträdelser av tillstånd eller avvikelser
Utsläpp av metaller till luft	Undvika ökade utsläpp av metaller till luft	Metallutsläpp till luft, intensitet <sup>1)</sup> ≤ 23
SO <sub>2</sub> -utsläpp till luft	Undvika ökade svavelutsläpp till luft	SO <sub>2</sub> till luft ≤ 6 100 ton

<sup>1)</sup> Intensiteten består av ton utsläppta metaller viktat i NCP-metallekvivalenter, dividerat med Mton producerad metall.

Mål för förebyggande och kontroll av vattenutsläpp sätts i form av utsläppsbelastning, för att undvika incidenter och för att utveckla systematiska sätt för vattenhantering. En uppföljning av efterlevnaden sker månadsvis eller årsvis. Målet för metallutsläpp syftar till att minska utsläppen av metaller till vattenmiljön och sätts i form av den specifika belastningen. För att minska utsläppen av näringsämnen till vattenmiljön har ett mål satts för kväveutsläpp (N-tot.) i form av total belastning. För att utveckla och säkerställa en systematisk hantering av vattenutsläpp ska varje affärsenhet ha infört en vattenhanteringsplan före utgången av 2025. Dessutom finns det ett mål som syftar till att fullt ut uppfylla tillstånds- och regleringsskyldigheter.

### Bolidens mål relaterade till förebyggande av utsläpp till vatten

Ämne	Mål	Mål nivå 2024
Efterlevnad av miljöbestämmelser/incidenter	Inga betydande miljöincidenter ska inträffa	Inga avvikelser eller överträdelser av tillstånd
Vattenförvaltning	Enhetens vattenhantering i linje med koncernens vattenhanteringsplan senast 2025	
Utsläpp av metaller till vatten	Undvika ökade utsläpp av metaller till vatten	Metallutsläpp till vatten, intensitet <sup>1)</sup> ≤ 33
N-tot. utsläpp till vatten	Undvik ökning av N-tot som släpps ut i vatten. N-tot till vatten ≤ 237 ton	

<sup>1)</sup> Intensiteten består av ton utsläppta metaller viktat i NCP-metallekvivalenter, dividerat med Mton producerad metall.

## MÅTT – UTSLÄPP TILL LUFT

Konsoliderade utsläpp från Bolidens anläggningar.

Utsläpp till luft per förorening	Enhet	2024	
Cu till luft	kg	1 304	
Zn till luft	kg	12 822	10
Pb till luft	kg	1 521	1
Ni till luft	kg	945	
Cd till luft	kg	108	
As till luft	kg	355	
Hg till luft	kg	24,6	
Damm i luften	ton	166	
SO <sub>x</sub> till luft (direkt)	ton	5 938	5
NO <sub>x</sub> till luft (direkt)	ton	388	
Intensitet i metallutsläpp	NCP-metallekvivalenter i ton	33	

Under 2024 ökade intensiteten av metaller till luft till 33 (29) jämfört med föregående år. Boliden har relativt lågt utsläpp av metaller till luft och arbetar kontinuerligt med att sänka dem ytterligare. Svaveldioxidutsläppen till luften ökade till 5 938 (5 749) ton men ligger fortfarande under målet.

## MÅTT – UTSLÄPP TILL VATTEN

Konsoliderade utsläpp från Bolidens anläggningar.

Utsläpp till vatten per förorening	Enhet	2024	
Cu till vatten	kg	1 156	1
Zn till vatten	kg	3 806	3
Pb till vatten	kg	198	
Ni till vatten	kg	750	
Cd till vatten	kg	38,7	
Hg till vatten	kg	8,62	
As till vatten	kg	943	1
N-tot till vatten	kton	198	
Intensitet i metallutsläpp	NCP-metallekvivalenter i ton	59	

Under 2024 minskade intensiteten av metaller till vatten till 59 (64) jämfört med föregående år. Boliden har generellt sett låga utsläpp av metaller till vatten och arbetar kontinuerligt med att minska dem ytterligare. Utsläppen kväveföreningar till vatten minskade till 198 (235) ton och ligger under målet.

## TODER FÖR MÄTNING

Smältverks utsläpp till luft och vatten övervakas enligt de metoder och frekvenser som anges i NFM F-BAT-slutsatser. BAT-slutsatserna implementeras vanligtvis i plats-specifika miljötillstånd som sådana, specifika övervakningsprogram godkänns och kontrolleras av myndigheterna och är en del av de plats-specifika miljötillstånden. I de fall då mätningarna inte följer BAT-slutsatserna godkänns undantag av lokala eller regionala kontroll- eller tillståndsmyndigheter. Det finns också plats-specifika övervakningsprogram vid vissa andra platser som godkänns av myndigheterna som en del av miljötillståndet.

## UPPFÖLJNING AV POLITIKENS OCH ÅTGÄRDERNAS EFFEKTIVITET

Vi har satt upp mål som baseras på våra strategiska inriktningar och våra policyer. Uppföljning av effektiviteten i policyer och åtgärder hanteras genom månatliga interna rapporter och genom möten som organiseras på olika nivåer. Vi har ett certifierat ledningssystem (t.ex. ISO14001) på plats och effektiviteten i policyerna kontrolleras enligt dessa standarder och granskas av en tredje part.

Vi använder vårt ledningssystem för att systematiskt styra och utveckla vår verksamhet. Ledningssystemet säkerställer att väsentliga hållbarhetsfrågor som rör vår verksamhet integreras i de strategiska riktlinjerna för att minimera riskerna och ta tillvara möjligheterna som är förknippade med gruv- och metallproduktion. Vårt ledningssystem underlättar också anpassningen till förändrade marknadsförhållanden och preferenser, samtidigt som vi säkerställer efterlevnad av framtida lagstiftning. Genom att bedöma och identifiera hållbarhetsfrågor kan vi sätta upp relevanta mål samt följa upp och förbättra våra resultat.

Vi har plats-specifika omfattande övervakningsprogram som godkänts av myndigheter och som syftar till att visa att vi följer lagstiftningen avseende utsläpp till luft och vatten och att visa status jämfört med våra miljömål. Utsläppsgränser fastställs i plats-specifika miljötillstånd och utfallet kontrolleras av lokala eller regionala myndigheter. Spill och läckage till mark rapporteras och registreras i vårt incidentrapporteringsystem IA, och även ansvarsområden för korrigerande åtgärder definieras och hanteringen av varje enskilt fall följs på ett tematiskt sätt.

## Ekologiska tröskelvärden

Fastställandet av vattenrelaterade mål tar Boliden hänsyn till vattendistriktets plats-specifika ekologiska status och efterlevnaden av de tröskelvärden som fastställs i EU:s och nationella bestämmelser. De ekologiska tröskelvärdena för ytvatten och grundvatten baseras på miljökvalitetsnormer (EQS) från EU:s ramdirektiv för vatten och nationella flodområdes-specifika föroreningar. Ytvattnets ekologiska status bedöms med hjälp av ekologiska, kemiska och fysiska indikatorer för att säkerställa att dessa tröskelvärden följs.

Ekologiska och kemiska tröskelvärden för yt- och grundvatten fastställs på EU-nivå och tillämpas på nationell eller lokal nivå i enlighet med tillstånd som utfärdats av tillsynsmyndigheter. Den ekologiska och kemiska statusen för yt- och grundvatten övervakas ofta, och statusen beaktas vid fastställandet av plats-specifika miljömål och mål på koncernnivå samt vid väsentlighetsbedömningar av konsekvenser, risker och möjligheter. Omfattande övervakning genomförs i vattenregioner nära anläggningarna för att förstå effekterna av utsläppt vatten på vattenförekomster och för att definiera deras ekologiska och kemiska status.

Luftkvaliteten övervakas i Bolidens verksamhet om den lokala myndigheten anser att övervakning är relevant eller behövs. För närvarande övervakas luftkvaliteten i Kokkola och Harjavalta, i närheten av smältverken, och luftkvalitetsstatus beaktas när lokala plats-specifika mål sätts upp. Bioindikatorer och andra relevanta undersökningar utförs på anläggningarna för att få en förståelse för luftutsläppens påverkan på miljön runt anläggningen. Till exempel har tallarnas stamlavar och elementkoncentrationerna i barr, mossor och humus studerats. Dessutom beaktas luftkvaliteten i de plats-specifika miljötillstånden. Tröskelvärdena för luftkvalitet som fastställs i direktivet om luftkvalitet syftar till att förhindra skadliga ekologiska effekter av luftutsläpp i den omgivande miljön och hälsoeffekter i lokala samhällen.

Myndigheterna är medvetna om den lokala ekologiska statusen (ytvattenstatus, luftkvalitet etc.) och detta beaktas i plats-specifika miljötillstånd, t.ex. fastställande av utsläppsgränsvärden och övervakningskrav. Ekologiska tröskelvärden är varje affärsenhets ansvar. På affärsområdes- och koncernnivå följs den konsoliderade statusen upp regelbundet.

# Vattenresurser och marina resurser

## VARFÖR DET ÄR VIKTIGT

Boliden är medvetet om att vatten är en värdefull, delad resurs med högt socialt, kulturellt, miljömässigt och ekonomiskt värde. Tillgång till vatten har erkänts som en mänsklig rättighet och är en integrerad del av många samhällens välbefinnande, försörjning och kulturella sedvänjor. Vatten är också en förutsättning för ett välfungerande ekosystem och de tjänster som tillhandahålls inom ekosystemet. Vatten är också erkänt som en viktig insatsvara för all gruv- och metallverksamhet.

## IDENTIFIERING AV EFFEKTER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Baserat på en omfattande riskanalys strävar Boliden efter att kartlägga vattenrisker, negativa effekter, möjligheter och positiva effekter i varje verksamhet. Även vattenrelaterade risker kopplade till verksamhetens indirekta utsläpp till vatten bedöms.

När det gäller vattenresurser och marina resurser ligger fokus på den påverkan och de konsekvenser som vi har på affärsområdena och på omgivande vatten och lokalsamhällen, men också längre uppströms och nedströms i värdekedjan. Genom ett riskbaserat förhållningssätt strävar Boliden efter att på ett systematiskt sätt hitta de nyckelområden som har utvecklingsbehov och att sätta upp planer och mål för att uppnå en hög prestationsnivå.

Samråd med berörda samhällen sker vanligtvis i samband med miljökonsekvensbeskrivningar och miljötillståndsprocesser, där offentliga samråd med intressenter och berörda samhällen anordnas. Dessutom hålls regelbundna eller enstaka frivilliga möten med berörda samhällen för att diskutera och presentera potentiella risker och andra relevanta ämnen.

Dubbla väsentlighetsbedömningar som omfattar vattenhantering, inklusive förorening av vatten, vattenuttag, vattenförbrukning, vattenutsläpp, påverkan på arters tillstånd och påverkan på ekosystem, görs regelbundet. Platserna och affärsaktiviteterna har granskats för att identifiera faktiska och potentiella vatten- och havsrelaterade effekter, risker och möjligheter i Bolidens egen verksamhet samt uppströms och nedströms i värdekedjan. Den dubbla väsentlighetsbedömningen med slutsatser beskrivs i kapitlet Allmänna upplysningar på sidorna 66–69.

## Identifierade effekter, risker och möjligheter för vattenresurser och marina resurser

### Väsentlig påverkan på miljö och människor

#### Negativ inverkan

- Utsläpp av kväve och metaller till vatten kan leda till minskad tillgång till färskvatten för lokala samhällen och ekosystem, övergödning och skadlig bioackumulering av metaller i människor och organismer.
- Bolidens verksamhet orsakar förändringar i vattendragens lopp, till exempel genom dämning, vilket på kort och lång sikt leder till förändringar i lokala ekosystem.

#### Positiv inverkan

- Bolidens höga andel återvunnet vatten kan leda till minskad vattenförbrukning.
- Boliden har god tillgång till vatten och bedriver verksamhet i områden med låg risk för vattenbrist.

### Finansiell väsentlighet för Boliden

#### Risk

- Ökad nederbörd till följd av klimatförändringar kan leda till utmaningar att följa miljötilstånd, minskning av tillgångars värde, ökade kostnader för att anpassa anläggningar för att motstå kraftig nederbörd och översvämningar, strikta krav på dammbyggen, produktionsstopp och stängning av anläggningar.

#### Möjlighet

- Genom partnerskap inom forskning, teknik och innovation kan Boliden förbättra sin gruvteknik (t.ex. undvika att utvinna metaller genom sprängning). Detta kan leda till minskad vattenanvändning. För Boliden kan det också leda till en förbättrad marknadsposition och ett starkare varumärke.

## POLICYER OCH ÅTAGANDEN

### Åtagande avseende vattenhantering

Boliden har fastställt policyer och åtaganden för användning och anskaffning av vatten och marina resurser den egna verksamheten och i värdekedjan. Vårt Water Management Commitment är ett åtagande specifikt för vatten i linje med ICMM:s prioriteringar och riktlinjer. Som medlem i ICMM har Boliden åtagit sig att följa ICMMs globalt överenskomna riktlinjer för vattenhantering. År 2023 publicerade ICMM ett Water Stewardship Maturity Framework, ett praktiskt verktyg som är utformat för att hjälpa gruv- och metallföretag att integrera vattenhantering i den dagliga verksamheten och säkerställa att vi hanterar vattenresurser på ett socialt lämpligt sätt.

### Miljöpolicy

I vår miljöpolicy förbinder vi oss att minimera negativ miljöpåverkan och följa bästa praxis samt att driva ständiga förbättringar i vår verksamhet. För att täcka in påverkan i vår värdekedja uppmanar vi våra affärspartners att anta principer och beteenden som är i linje med Bolidens miljöpolicy.

### Uppförandekod för affärspartners

Vår uppförandekod och vår uppförandekod för affärspartners, tillsammans med andra policyer och åtaganden, ställer krav på oss och våra affärspartners att förebygga, mildra och åtgärda påverkan och risker relaterade till förorening av luft, vatten och mark, inklusive ansvarsfull avfalls- och dammhantering.

Policyerna omfattar både Bolidens affärsverksamhet och gäller för alla personer som arbetar i eller för Boliden. Alla som arbetar för Boliden är individuellt ansvariga för att läsa, förstå och följa policyerna. Vi genomför en årlig översyn av alla företagens policyer för att säkerställa att de är korrekta och följs. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsstandarder på sidan 62. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga via [www.boliden.com](http://www.boliden.com).

## ÅTGÄRDER OCH RESURSER

### Bolidens vattenhantering

En ansvarsfull, hållbar och effektiv vattenhantering ger både ekonomiska och miljömässiga fördelar och är en viktig prioritering för Boliden. Vatten är en bristvara i många delar av världen, men i de områden där Boliden verksamt är tillgänglig till vatten generellt sett god. Bolidens verksamhet är belägen i områden med liten eller ingen vattenbrist och inga vattenkällor påverkas väsentligt av vattenuttag som orsakas av Bolidens verksamhet. Ingen av Bolidens verksamheter är belägen inom områden med hög eller extremt hög vattenstress enligt World Resource Institutes definition. Genom att hantera, behandla och återvinna vatten på ett ansvarsfullt sätt kan vi minska riskerna för omgivande vattenområden. Att se till att vatten, liksom våra andra tillgångar, används på bästa möjliga sätt är också en affärskritisk fråga för oss. Våra åtgärder följer vanligtvis riskreduceringshierarki och syftar till att undvika och minska användningen av marina resurser, återvinna och återanvända vatten samt återställa och regenerera ekosystem och vattendrag.

## Vattenhantering

Verksamheten styrs av platsspecifika miljötillstånd, som inkluderar begränsningar av vattenutsläpp och skyldigheter relaterade till vattenhantering och övervakning av påverkan. Varje affärsenhet ansvarar för åtgärder och åtgärdsplaneringar som syftar till kontinuerlig förbättring och efterlevnad av tillståndsskyldigheter. Bolidens policyer och strategiska inriktning. Ekonomiska och personella resurser för planerade åtgärder beskrivs i åtgärdsspecifika dokument, där även framgångsfaktorer, tidsplaner och mål beskrivs.

## Upprätthållande avseende vattenhantering

I åtagande inom vattenhantering betonar vikten av att bedriva både aktiv och nedlagd verksamhet på ett sätt som proaktivt hanterar vattenkvantitet och vattenkvalitet för att minska potentiella socioekonomiska effekter och förverkliga möjligheter som gynnar alla intressenter. Vi identifierar, utvärderar och hanterar vattenrelaterade risker och möjligheter på avrinningsområdesnivå, vilket innebär att vi beaktar hela det område som all nederbörd rinner ut i ett gemensamt utlopp, till exempel en flod, en sjö eller ett hav. Tydligt ansvar och ansvarsskyldighet för vattenhanteringen fördelas från styrelsen och koncernledningen ner till affärsenheterna. Hållbarhetsfrågorna är integrerade i vår affärsplanering, inklusive strategi, tillgångarnas livslängd och investeringsprioritering. Vi upprätthåller också en platsspecifik vattenbalans och förstår dess relation till den kumulativa påverkan från andra användare. För att säkerställa effektivitet sätter vi upp mål för anläggningar med väsentliga vattenrelaterade risker.

## Planer för vattenförvaltning

Bolidens enheter har som mål att implementera vattenhanteringsplaner före utgången av 2025, med syfte till vattenbrist, föroreningar och översvämningar. Regelbundna vattenriskbedömningar genomförs för att utvärdera potentiella effekter på affärer, verksamhet, intäkter och utgifter. Kevitsgruvan och Harjavalta Metallverk slutförde sina vattenhanteringsplaner 2024. För affärsenheter med anläggningar för dammhantling är en vattenhanteringsplan ett krav för efterlevnad av Global Industry Standard for Tailings Management (GISTM).

## Beredskap för nödsituationer

Effektiv krishantering är avgörande för att skydda människor, miljö och verksamhet från vattenrelaterade risker kopplade till Bolidens verksamhet. Varje affärsenhet har en lokal krisledningsplan som innehåller rutiner för hantering av nödsituationer och krishantering. Dessa planer granskas, övas och uppdateras regelbundet för att säkerställa att de är effektiva. I de fall där riskerna för externa intressenter är betydande utvecklas planerna i samarbete med dessa intressenter. Alla Bolidens verksamheter som omfattas av EU:s Seveso-III-direktiv är skyldiga att upprätthålla säkerhetsrapporter och beredskapsplaner, som godkänns av myndigheterna och uppdateras regelbundet. Dessa planer omfattar nödsituationer i samband med stora vattenutsläpp och dammbrott och beskriver rutiner för att kontrollera och begränsa påverkan på människor och miljö.

## MÅTT OCH MÅL

### Mål

Bolidens kort- och långsiktiga mål för vattenhanteringen presenteras i tabellen nedan.

Ämne	Mål	Mål nivå 2024
Systematiskt sätt att hantera vatten	Enhetens vattenhantering i linje med koncernens vattenhanteringsplan i slutet av 2025	
Förhindrande av förorening av metallutsläpp	N.A.	Metaller släpps ut i vattenintensitet <sup>1)</sup> ≤33
Utsläpp av näringsämnen till vattenmiljön	N.A.	N-tot. till vatten: ≤237 ton
Rättslig efterlevnad	Inga betydande miljöincidenter	Inga avvikelser eller överträdelser av tillstånd

<sup>1)</sup> Intensiteten består av ton utsläppta metaller viktade i NCP-metallekvivalenter dividerat med Mton producerad metall.

Mått för vatten	Enhet	2024	2023
Total vattenförbrukning	m <sup>3</sup>	6 596 000	-5 369 000
Total vattenförbrukning i områden med vattenrisk	m <sup>3</sup>	0	0
Totalt återvunnet och återanvänt vatten	m <sup>3</sup>	175 897 000	209 722 000
Totalt lagrat vatten	m <sup>3</sup>	42 754 000	-
Förändringar i förvaringen	m <sup>3</sup>	8 782 000	-
Vattenintensitet	m <sup>3</sup> /nettointäkter	35 840	-

## UPPFÖLJNING AV POLITIKENS OCH ÅTGÄRDERNAS EFFEKTIVITET

Bolidens ledningssystem stödjer oss i att systematiskt kontrollera och utveckla Bolidens vattenresurser och marina resurser. Ledningssystemet säkerställer att väsentliga hållbarhetsfrågor relaterade till vattenresurser och marina resurser integreras i de strategiska riktlinjerna för att minimera riskerna och ta tillvara möjligheterna i samband med gruv- och metallproduktion.

## METODER FÖR MÄTNING

### Total vattenförbrukning

Den totala vattenförbrukningen baseras på skillnaden i volym mellan totalt vattenuttag och utsläppt vatten från verksamheten. Volymen (m<sup>3</sup>) av vattenuttag mäts kontinuerligt på alla anläggningar, liksom volymen av utsläppt vatten. Den totala vattenförbrukningen omfattar förbrukningsförluster i samband med driftvatten och övrigt förvalt vatten (Other Managed Water, OMW). Den totala vattenförbrukningen omfattar vatten som avlägsnas genom avdunstning, medföljande produkter eller avfall eller andra förluster, och som inte släpps tillbaka till ytvatten, grundvatten, havsvatten eller tredje part. Beräkning av vattenförbrukningen betraktas som summan av dess beståndsdelar (avdunstning, medförande och andra förluster).

Total vattenförbrukning = (uttag av driftvatten + uttag av öppet vatten) - total avtappning - (± förändring i lagring).

Två mått används för att beskriva vattenuttag på ett lämpligt sätt, inklusive operativt vattenuttag (OWW) och uttag av övrigt förvalt vatten (OMW). Vattenuttag omfattar allt vatten som avlägsnas genom avdunstning, medföljande vatten (i produkter eller avfall) eller andra förluster, och som inte släpps tillbaka till ytvatten, grundvatten, havsvatten eller tredje part. Avdunstningshastigheten beräknas med hjälp av en hydrologisk modell eller uppskattning baserad på dammytan, strandområden, uppmätt avdunstningshastighet eller typisk panavdunstningshastighet. Informationen kan baseras på data från lokala eller regionala meteorologiska stationer.

**Operativt vattenuttag (OWW)** omfattar allt vatten som kommer in i det operativa vattensystemet och som används för att tillgodose det operativa vattenbehovet. Vattnet är tillgängligt för användning av anläggningen inom ramen för en operativ uppgift eller aktivitet. Allt vatten som kommer in i det operativa vattensystemet som används för att tillgodose det operativa vattenbehovet klassificeras som ett operativt vattenuttag. Detta vatten är teoretiskt tillgängligt för användning och används i många sammanhang för att kompensera för behovet av ytterligare aktiva uttag, inklusive importerat vatten, tillskottsvatten eller nytt vatten. Volymerna för vattenuttag i verksamheten redovisas och rapporteras per typ av källa (ytvatten, grundvatten, havsvatten och vatten från tredje part) och vattenkvalitetskategori (hög och låg kvalitet).

**Övrigt förvalt vatten (OMW)** omfattar vatten som kommer in i verksamhetsområdet och som förvaltas aktivt utan avsikt att tillgodose verksamhetens vattenbehov. Detta innebär att vattnet inte används av anläggningen inom ramen för en operativ uppgift eller aktivitet. Uttagsvolymerna för OMW redovisas vanligtvis per typ av källa (ytvatten, grundvatten, havsvatten och vatten från tredje part) och per kategori av hög och låg vattenkvalitet.

**Totalt vattenutsläpp** omfattar vatten som släpps ut i vattenmiljön, inklusive ytvatten, grundvatten eller havsvatten, eller till en tredje part, inklusive driftvatten och OMW. De totala vattenutsläppsvolymerna redovisas och rapporteras per typ av destination (ytvatten, grundvatten, havsvatten och leverans till tredje part). Den totala vattenvolymen som släpps ut övervakas kontinuerligt vid den punkt där utsläppen leds ut till recipienten.

**Total vattenförbrukning i m<sup>3</sup> i områden med vattenrisk**

Bolidens verksamheter är inte belägna i områden med vattenrisk och därför är detta inte tillämpligt.

**Totalt återvunnet och återanvänt vatten**

Vatten som har använts i en driftsuppgift och som återvinns och används igen i en driftsuppgift, antingen utan behandling (återanvändning) eller med behandling (återvinning).

**Totalt lagrat vatten och förändringar i lagringen**

Den totala volymen vatten som lagras övervakas som total volym i vattenlagringsbassänger. Mätningarna sker periodiskt eller kontinuerligt, beroende på affärsenhet. Nettoförändringen (positiv eller negativ) i den lagrade vattenvolymen (driftvatten och OMW) under rapporteringsperioden.

**Ekologiska tröskelvärden**

För att främja goda ekologiska och kemiska vattenförhållanden i närheten av våra verksamheter övervakas vattenmiljöernas status regelbundet vid flera provtagningspunkter i de vattenområden där vatten släpps ut. Vattenmiljöer som tar emot vattenutsläpp övervakas för att bedöma deras status jämfört med lokala, nationella och europeiska miljö kvalitetsnormer. Kvaliteten på vatten, sediment och biota i havs- och sötvattensmiljöer övervakas enligt övervakningsprogram som godkänts av de lokala myndigheterna.

Vattendistriktets platsspecifika ekologiska status och efterlevnaden av de tröskelvärden som fastställts i EU och i nationell lagstiftning beaktas vid fastställandet av platsspecifika vattenrelaterade mål.

Ekologiska tröskelvärden som beaktas är ytvatten och grundvatten: miljö kvalitetsnormerna (EU:s ramdirektiv för vatten, särskilda förorenande ämnen i nationella avrinningsområden) och ytvattens ekologiska status och efterlevnad av tröskelvärden används för att kontrollera statusen.

Yt- och grundvattenrelaterade ekologiska tröskelvärden fastställs på EU-nivå och genomförs på lämplig nationell nivå eller gemenskapsnivå, eller för ett specifikt avrinningsdistrikt. Miljö kvalitetsnormerna för grundvatten definieras av EU och implementeras i nationell lagstiftning. Ytvattens och grundvattnets ekologiska och kemiska status övervakas ofta och statusen beaktas vid fastställandet av platsspecifika mål och mål i cernnivå samt i väsentlighetsbedömningar av påverkan, risker och möjligheter.

Myndigheterna är medvetna om den lokala ekologiska statusen, t.ex. ytvattenstatus och luftkvalitet, och beaktas i platsspecifika miljö tillstånd, t.ex. vid fastställandet av gränsvärden för utsläpp och övervakningsområdet. Ansvaret för medvetenhet om och efterlevnad av ekologiska gränsvärden ligger hos varje affärsenhet. På områdes- och koncernnivå följs den konsoliderade statusen regelbundet.

**ICMM:s mått**

Mått på vatten redovisas enligt ICMM:s riktlinjer.

Mått för vatten	
Totalt m <sup>3</sup>	42,4
Uttag av ytvatten (OWW)	42,2
Uttag av grundvatten (OWW)	13,3
Uttag av havsvatten (OWW)	82,17
Uttag av vatten från tredje part (OWW)	1,87
Uttag av nederbörd (OWW)	37,166
<b>Totalt operativt vattenuttag (OWW)</b>	<b>139,622</b>
Totalt uttag av annat förvalt vatten (OMW)	3,382
Utsläppt till ytvatten	45,385
Utsläppt till grundvatten	2,798
Utsläppt till havsvatten	78,261
Leverans till tredje part	1,182
<b>Totalt utsläppt</b>	<b>127,626</b>
<b>Total förbrukning</b>	<b>6,596</b>
<b>Totalt återanvändning/återvinning</b>	<b>175,897</b>
<b>Operativ vattenanvändning</b>	<b>189,211</b>
<b>Förändring i förvaring</b>	<b>8,782</b>

<sup>1)</sup> Uttag av nederbörd ingår i uttag av ytvatten.

# Biologisk mångfald och ekosystem

## IFÖR DET ÄR VIKTIGT

uren försvinner i en aldrig tidigare skådad takt och Boliden inser att gruv- och metallverksamheter och deras kedjor både är beroende av och påverkar naturen. De regioner där vi är verksamma har en relativt hög biologisk mångfald och en stor andel skyddade områden. Följaktligen ligger mineralreserver och alla gruvanläggningar samt de flesta smältverk i anslutning till någon form av skyddat område.

## IDENTIFIERING AV EFFEKTER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

den har bedömt och identifierat sin påverkan, sina beroenden, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald och ekosystem i enlighet med Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) ramverk. Verksamhet är relevant för fyra av de fem viktigaste drivkrafterna för förlust av natur:

- Klimatförändringar
- Förorening
- Resursanvändning
- Förlust av livsmiljöer

inom att följa de fyra steg som rekommenderas i ramverket för att lokalisera, utvärdera, bedöma och förmedla har Boliden identifierat och bedömt sina väsentliga naturrelaterade frågor för att säkerställa att dessa adresseras genom mål och åtgärder.

den är beroende av de tjänster som naturen tillhandahåller i form av ekosystem, bland annat vattenförsörjning, klimatreglering och skydd mot fysiska risker som översvämningar och jordskred.

den har identifierat en positiv påverkan när det gäller återställande av naturen på äldre platser och utveckling av teknik som kan minska trycket på naturen.

strängare regler avseende påverkan på biologisk mångfald och ekosystem kan innebära nya krav på Bolidens verksamhet och värdekedja, vilket i sin tur kan påverka Bolidens finansiella ställning eller anseende. Förväntningar från intressenter, kunder, investerare och banker kan påverka Bolidens finansiella resultat, kapitalkostnad eller tillgång till finansiering på medellång eller lång sikt. Effekterna kan vara både positiva och negativa, beroende på utvecklingen av intressenternas förväntningar och effekterna av Bolidens aktiviteter i förhållande till jämförbara företag.

## Identifierade effekter, risker och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem

### Nettopåverkan på miljö och människor

Positiv inverkan	Risk	Möjlighet
<p>Ekosystemrestaurering av stängda gruvor och äldre platser är utformad för att skapa positiva effekter på biologisk mångfald samt för berörda samhällen och urfolk.</p> <p>Främjande och förvaltning av arter som trivs i sandiga och steniga miljöer.</p> <p>Omfattande övervakning av utsläpp och påverkan i den omgivande miljön gör det möjligt att se förändringar och styra den proaktiva beredskapen.</p>	<p>Extrema väderhändelser förväntas öka med klimatförändringarna, vilket potentiellt kan orsaka översvämningar och erosion som riskerar att störa verksamheten.</p> <p>Regulatoriska förändringar kan leda till strängare krav i tillstånd.</p> <p>Förändringar i uppfattning från intressenter och allmänheten på grund av konkurrens om naturresurser kan påverka samhällen och naturen och resultera i att man inte uppfyller intressenternas förväntningar.</p>	<p>Användning av naturbaserade lösningar för att främja ekosystemtjänster är en möjlighet att skapa flera fördelar för biologisk mångfald samt kontroll av damm, vatten och erosion.</p> <p>Boliden äger stora markinnehav där vi kan avsätta mark för skydd och ekologisk restaurering, vilket gör en positiv insats för biologisk mångfald.</p> <p>Forskning och innovation inom nya teknologier eller metoder kan leda till minskat tryck på biologisk mångfald genom resurseffektivitet, cirkulär användning av material eller förhindrande av föroreningar.</p>

1) Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure.

## Atagande avseende biologisk mångfald och natur

Vi har åtagit oss att bidra till en naturpositiv framtid genom att stoppa och vända förlusten av biologisk mångfald inom våra fyra inflytandesfärer - direkt verksamhet, värdekedjor, landskap och systemtransformation. Vi åtar oss att undvika prospektering eller gruvdrift i världsarvsområden och respektera lagligt utpekade områden.

## Uppförandekod

Vår uppförandekod och vår uppförandekod för affärspartners, tillsammans med andra policyer och åtaganden, ställer krav på oss och våra affärspartners att förebygga, mildra och åtgärda påverkan och risker relaterade till förorening av luft, vatten och mark, inklusive ansvarsfull avfalls- och dammhantering.

Policyerna omfattar både Bolidens affärsverksamhet och gäller för alla personer som arbetar i eller för Boliden. Alla som arbetar för Boliden är individuellt ansvariga för att läsa, förstå och följa policyerna. Vi genomför en årlig översyn av alla företagens policyer för att säkerställa att de är korrekta och följs. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsstandarder på sidan 62. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga via [www.boliden.com](http://www.boliden.com).

## ÅTGÄRDER OCH RESURSER

### Positiv nettopåverkan på biologisk mångfald för vår direkta verksamhet

Boliden strävar efter att uppnå en ökad biologisk mångfald och därför implementerar vi begränsningshierarkins fyra steg för att undvika, minimera, återställa och kompensera för påverkan.

### Undvik

Expansioner eller nya gruvprojekt är föremål för miljökonsekvensbeskrivningar (MKB), där omfattande undersökningar av arter och livsmiljöer genomförs i ett tidigt skede. Resultaten kommer att påverka projektutformningen för att undvika påverkan där så är möjligt.

### Minimera

Om påverkan inte kan undvikas, minimeras den genom olika hanteringsstrategier. Omfattande övervakningsprogram inrättas under driften, både enligt tillstånd och frivilliga program. Programmen säkerställer att utsläpp och risker begränsas och hanteras:

- Luftkvalitet
- Vatten- och sedimentkvalitet för hav, sjöar och floder
- Mark- och grundvattenkvalitet
- Fyndighet av damm
- Biologiska effekter relaterade till utsläpp till luft och vatten, till exempel bioindikatorstudier av mossa, träd-nålar, lavar, bär, svampar, renbetesarter, häckning av fåglar, förlust av barr, bottenfauna, fisk och förekomst av specifika arter.

### Återställ

I slutet av en gruvas livstid återställs platsen med principer för ekologisk restaurering, med målet att återskapa naturligt förekommande arter, strukturer och funktioner i ekosystemet. Vi fortsätter att övervaka och förvalta de områden som har återställts under en obestämd tidsperiod, och detta kan vid behov innebära att ytterligare åtgärder genomförs i redan återställda områden. Där det är möjligt sker efterbehandlingen i samarbete med berörda markägare.

## Kompensera

Den återstående påverkan på naturen och den biologiska mångfalden kommer att kompenseras när möjligt, genom skydd eller återställande av livsmiljöer i närheten av påverkan, enligt principen om lika eller bättre.

## Integrera biologisk mångfald i vår verksamhet

Biologisk mångfald kommer att integreras i alla projekt, verksamheter och faser av gruvornas livscykel. Vi kommer att uppnå en ökad biologisk mångfald på våra verksamhetsställen fram till 2030. Detta kommer att uppnås genom att utveckla relevanta riktlinjer och verktyg, men också genom personalutbildning och genom att utse särskilda personer på anläggningarna.

## Planer för förvaltning av biologisk mångfald

Planer för hantering av biologisk mångfald är det viktigaste verktyget för att säkerställa genomförandet av biologisk mångfald i linje med den begränsningshierarki som beskrivs ovan. Dessa planer har implementerats vid alla gruvor, med en infasningsplan för smältverken under de kommande åren.

## Rödlistade och skyddade arter

Rödlistade och skyddade arter har påträffats på de flesta av Bolidens anläggningar. En omfattande lista över arter och livsmiljöer har publicerats i rapporter för varje anläggning på [www.boliden.com](http://www.boliden.com). Alla våra verksamhetsställen har genomgått en miljökonsekvensbedömning med rekommendationer om åtgärder för att minimera påverkan på känsliga arter och ekosystem.

## Engagemang från intressenter

Samverkan med urfolk och lokala samhällen är en integrerad del av alla naturrelaterade projekt, till exempel gruvrehabilitering, ekologisk compensation, skogsbruk eller skydd. Genom nära dialog och kunskapsutbyte strävar vi efter att skapa flera och synergiska fördelar för både intressenter, biologisk mångfald och andra hållbarhetsmål.

## Våra markinnehav - en möjlighet att återställa naturen

Boliden är en stor markägare. Utöver våra gruvor och smältverk äger och förvaltar vi stora områden med skog, våtmarker, sjöar och gamla gruvområden. Vi har åtagit oss att skydda eller återställa 30 % av våra markinnehav utanför verksamheten. Detta kommer att uppnås genom:

- Tillämpa naturvänliga skogsbruksmetoder, med ett minimum av FSC<sup>®</sup>-inriktade metoder, men med ökad skötsel och förvaltning i lämpliga områden. Ökad skötsel kan till exempel omfatta främjande av lövträd, kon-trollerad bränning för att stödja biologisk mångfald. Genom att anpassa skogs-skötseln i områden som används för friluftsliv kan sociala värden skapas och upprätthållas. Vår ambition är att vilda djur ska kunna samexistera i harmoni med skogsbruk, jakt och andra allmänna intressen.
- Öka de markområden som är avsedda för frivilligt skydd, främst med fokus på gamla skogar eller delvis för-störd mark med potential för ekologisk återställning.
- Ekologisk återställning av våra äldre gruvområden. Boliden fortsätter att ta ansvar för och förvalta äldre gruvområden för att minimera påverkan på den omgivande miljön. I vissa fall finns det möjligheter att förbättra efterbehandlingen och vi planerar då insatser för ekologisk restaurering.

## Omställningsplan för biologisk mångfald

Boliden utvecklar en plan för biologisk mångfald som beskriver vägen mot vårt mål, definierar milstolpar, arbetsprinciper och aktiviteter för genomförande på både kort och lång sikt. Planen tar upp våra väsentliga naturrelaterade aspekter genom strategier för att minska påverkan, framtriktade riskhanteringsmetoder och proaktivt stöd för hälsan hos de ekosystem vi är beroende av.

### Kunskap och utveckling

Vi strävar efter att bidra till gemensamma forsknings- och utvecklingsinitiativ tillsammans med universitet, partners och andra intressenter. Det finns fortfarande många områden relaterade till natur och biologisk mångfald där kunskap saknas eller där bästa praxis inte har utvecklats. Forskning som bygger på många typer av perspektiv kommer att uppmuntras, inklusive vetenskapliga metoder, traditionell kunskap samt lokal kunskap, för att utveckla och dela lösningar på branschomfattande utmaningar inom natur och biologisk mångfald.

### STRATEGI OCH MÅL

Övergripande mål är att öka den biologiska mångfalden i alla regioner där vi bedriver verksamhet fram till år 2030, från en baslinje 2020. Bolidens underliggande mått för biologisk mångfald har tagits fram i syfte att jämföras till och ligga i linje med de globala målen för biologisk mångfald, EU:s strategi för biologisk mångfald samt svenska mål för biologisk mångfald.

### Mark, täcke, förvaltning och omvandling över tid

Mark som vår största påverkan på den biologiska mångfalden ligger i omvandlingen av naturliga habitat till jordbruksmark. Vi rapporterar vi landområden, exploaterad yta, skyddad yta, återställd yta och kompensation. Boliden arbetar för närvarande användningen av mått för habitatkvalitet, CLIMB (Changing land use impact on biodiversity), som är utvecklat från den svenska SIS-standarderna för naturundersökningar.

### Markanvändning, förvaltning och omvandling över tid

Markförvaltning av områden som ägs, arrenderas eller förvaltas		Förändring under rapporteringsår				
Förvaltning	Underkategori	Område 2024 (ha)	Område 2023 (ha)	Tillskrivning	ha	
Skötsel	Ej tillgänglig	4 487,3	4 478,7	Såld fastighet	-17,7	
				Förvärv av fastigheter	37,5	
				Expansion av gruva	-1,3	
				Ekologisk återställning	-3,8	
				Ekologisk kompensation	-6,1	
Skogsbruk	Produktions-	9 352,1	9 121,5	Såld fastighet	-54	
				Förvärv av fastigheter	318,5	
				Expansion av gruva	-31,4	
				Ny kraftledning	-2,8	
Ökad vård	Ökad vård	1 220,7	1 221,2	Expansion av gruva	-0,4	
				Ny kraftledning	-0,1	
Jordbruk	Betesdrift	26,1	26,1	-	0	
				Äng	8,5	8,5
	Gröda	Gröda	14,3	13,9	Försäljning och förvärv av fastigheter	0,4
					Expansion av gruva	-3,2
	Ospecificerad	Ospecificerad	561,4	536,0	Förvärv av fastigheter	29,1

Markförvaltning av områden som ägs, arrenderas eller förvaltas		Förändring under rapporteringsår			
Förvaltning	Underkategori	Område 2024 (ha)	Område 2023 (ha)	Tillskrivning	ha
Skyddad	Naturresevat	395,0	395,0	-	0
	Avtal om naturskydd	20,4	20,4	-	0
	Frivillig kompensation	1 845,3	1 825,8	Ekologisk återställning Förvärv av fastigheter	3,8 15,7
Nedlagd gruva	Ekologisk kompensation	1 036,5	1 030,4	Ekologisk kompensation	6,1
	Ingen efterbehandling	116,9	160,4	Teknisk efterbehandling	-45
	Teknisk efterbehandling	320,6	253,6	Teknisk efterbehandling	67
	Ekologisk återställning	416,6	416,6	-	0
Aktiv gruva	Ospecificerad	718,5	732,6	Teknisk efterbehandling	-14,1
	Ej tillgänglig	7 309,0	7 274,4	Teknisk efterbehandling Expansion av gruva	-9,2 38,5
Skötsel och underhåll av gruvor	Ej tillgänglig	218,7	218,7	-	0
				Nedlagt smältverk	57,8
Aktivt smältverk	Ej tillgänglig	576,0	576,0	-	0
Bebyggt område	Stadsmark	24,8	24,8	-	0
				Bostadsområde	19,9
	Ospecificerad	63,4	64,8	Expansion av gruva	-1,4
Infrastruktur	Vägar	46,3	46,9	Expansion av gruva	-1,4
				Förvärv av fastigheter	0,8
	Kraftledning	56,9	51,2	Förvärv av fastigheter Ny kraftledning	2,9 2,8
Vattendamm	Ospecificerad	40,2	40,2	-	0
				Expansion av gruva	-0,6
<b>Total</b>		<b>29 023,6</b>	<b>28 687,2</b>		

**Skyddade områden och arter**

Platsspecifik information om skyddade områden, arter och projekt för att kompensera för biologisk mångfald.

Mer information finns i GRI-rapporterna för respektive anläggning på vår webbplats.

Platser	Drift	Land	Storlek (ha)	Skyddat område inom Bolidens verksamhetsområde	Skyddat område i anslutning till Bolidens verksamhet (närmare än 5 km)	Skyddat område delvis inom Bolidens verksamhetsområde	Verksamheten har negativa effekter när det gäller markförstöring, ökenspridning eller markförsegling	Projekt för ekologisk kompensation (namn, område, syfte, avstånd från platsen)	Antal rödlistade och/eller skyddade arter inom 5 km från verksamhetsområdet
Aitik	Gruva	Sverige	4 635	Ja	Ja	Nej	Ja	Sarkanenä/Snjirra: Kompensation för effekterna av gruvutbyggnad på gammal skog, 840 ha, 5 km från påverkansområdet	151
Bergsöe	Smältverk	Sverige	13	Nej	Ja	Nej	Ja		71
Bolidenområdet	Gruva	Sverige	935	Nej	Ja	Nej	Ja		89
Garpenberg	Gruva	Finland	488	Nej	Ja	Nej	Ja		69
Harjavalta	Smältverk	Finland	216	Nej	Ja	Nej	Ja		7
Kevitsa gruva	Gruva	Finland	988	Nej	Ja	Ja	Ja	Peurasuvarto: Ekologisk kompensation för påverkan på Carex Capitata vid Kevitsägruvan, 6 ha, 17 km från påverkansområdet	50
Kokkola	Smältverk	Finland	145	Nej	Ja	Nej	Ja		20
Odda	Smältverk	Norge	49	Nej	Nej	Nej	Ja		52
Rönnskär	Smältverk	Sverige	206	Nej	Ja	Nej	Ja		1
Tara	Gruva	Irland	393	Nej	Ja	Nej	Ja		77
Gamla gruvområden	N/A	Sverige	907	Ja	Ja	Ja	Ja		N/A
Skogsfastigheter	Skogsfastigheter/naturskydd	Sverige	20 055	Ja	Ja	Ja	Nej		N/A

# Resursanvändning och cirkulär ekonomi

## FÖR DET ÄR VIKTIGT

Cirkulär ekonomi bibehåller värdet på material och resurser så länge som möjligt, för att minimera avfall och påverkan från mänskliga aktiviteter. Metaller kan återvinnas i all oändlighet utan att kvaliteten försämras. Metallproducent med gruvdrift, smältverk och metallåtervinning spelar Boliden därmed en viktig roll i tällningen mot ett mer cirkulärt samhälle.

Gruv- och smältverksverksamhet påverkar naturmiljöer, ekosystem och biologisk mångfald – både direkt och indirekt. Bolidens verksamhet, liksom många andra gruv- och smältverksföretags, inbegriper komplex miljöpåverkan. Metallåtervinning spelar en allt viktigare roll i den globala försörjningen av de basmetaller som Boliden innehåller, men det räcker inte för att möta efterfrågan, som drivs på ytterligare av övergången till fossilfria elektrifierade samhällen. Därför är utvinning av jungfruliga metaller fortfarande en nödvändighet, vilket leder till exploatering av ändliga naturresurser.

Verksamhet producerar stora mängder utvinningsavfall samt process- och industriavfall. Generellt dominerar avfall avfallsproduktionen. Lämplig hantering och omvandling av avfall till biprodukter är väsentligt för miljön och kan gynna samhället genom att öka den övergripande resurseffektiviteten och genom att bidra till en mer cirkulär ekonomi.

Stora mängder råvaror och tillbehör köps in från externa affärspartners. Påverkan, risker och möjligheter uppstår därav av stor vikt att hantera.

Behandlat avfall kan förvandlas till värdefulla resurser. Boliden ser stora möjligheter att återvinna mer värdefulla metaller och kritiska råvaror från sina nuvarande avfallsströmmar. I en cirkulär ekonomi är återvinning av järniskt material och metallskrot högt prioriterat.

## IDENTIFIERING AV EFFEKTER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Konsekvensbedömning, inklusive avfallshantering, krävs i miljötillståndsprocesser och är en viktig del av Bolidens ISO 14001-certifierade ledningssystem. Boliden har en omfattande process för att identifiera och bedöma konsekvenser, risker och möjligheter som är kopplade till resursanvändning, avfallshantering och cirkulär ekonomi. Riskbedömningar genomförs på affärsenheterna och de risker som har störst påverkan lyfts till affärsplanen för att göra en konsoliderad riskrankning.

## Identifierade effekter, risker och möjligheter för resursanvändning och cirkulär ekonomi

### Utmärkt påverkan på miljö och människor

Negativ inverkan	Positiv inverkan
<ul style="list-style-type: none"> <li>Gruvdrift innebär utvinning av ändliga resurser.</li> <li>Gruvdrift och smältning genererar stora mängder avfall.</li> <li>Metallåtervinning kan generera farliga biprodukter och är energikrävande.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Metaller kan återvinnas ur avfall.</li> <li>Metaller som produceras är nödvändiga för samhällets utveckling, särskilt för klimatomställningen.</li> <li>Innovation förvandlar avfall till användbara resurser.</li> </ul>

Affärsområdenas riskrankning konsolideras ytterligare på koncernnivå där risker och möjligheter bedöms i förhållande till Bolidens strategi.

För resurs- och avfallshanteringsrelaterad påverkan, risker och möjligheter ligger fokus på resurseffektivitet och minskning av avfall från vår egen verksamhet samt att använda vårt och andras avfall som en resurs. Bolidens process för att identifiera påverkan, risker och möjligheter är ett systematiskt sätt att hitta de viktigaste områdena för förebyggande och förbättring. Detta inkluderar också att identifiera samarbeten med universitet och affärspartners för att hitta innovativa lösningar som kan påskynda övergången till en mer cirkulär ekonomi. Dessutom kommer mer än hälften av Bolidens råvaruförsörjning från externa leverantörer, vilket också skapar väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi uppströms i vår värdekedja.

## POLICYER OCH ÅTAGANDEN

### Miljöpolicy

Vår miljöpolicy styr våra ansträngningar att hantera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi. Den anger våra åtaganden att minimera resursanvändningen, hantera avfall på ett ansvarsfullt sätt, säkerställa dammsäkerheten och bidra till en minskad resursanvändning och en cirkulär ekonomi.

### Åtagande avseende dammhantering

Vårt åtagande avseende dammhantering beskriver vår strategi för dammhantering. Det betonar vårt engagemang för ansvarsfull hantering av avfall och dammsäkerhet, och våra ansträngningar för att minimera resursanvändningen och främja en cirkulär ekonomi genom att upparbeta avfallsmaterial och återvinna värdefulla resurser.

### Uppförandekod

Vår uppförandekod och vår uppförandekod för affärspartners, tillsammans med andra policyer och åtaganden, ställer krav på oss och våra affärspartners att förebygga, begränsa och åtgärda påverkan och risker relaterade till förorening av luft, vatten och mark, inklusive ansvarsfull avfalls- och dammhantering. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsstandarder på sidan 62. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga via [www.boliden.com](http://www.boliden.com).

## ÅTGÄRDER OCH RESURSER

Ett cirkulärt synsätt på resurshantering är både genomförbart och lämpligt för vår bransch, eftersom metaller kan återvinnas i det oändliga utan att deras egenskaper påverkas. Resurseffektivitet och cirkularitet för att optimera värdeskapandet av mineralreserver och sekundärmaterial är viktiga strategiska fokusområden för våra gruv- och smältverksamheter.

Vi har utvecklat processer för att hantera avfall och resursanvändning, utformade för att utvinna maximalt värde ur materialflöden, till exempel genom att skapa produkter av material som tidigare betraktats som avfall.

## Finansiell väsentlighet för Boliden

Risk	Möjlighet
<ul style="list-style-type: none"> <li>Brist på råvaror kan påverka vår förmåga att möta efterfrågan.</li> <li>Stigande kostnader, särskilt för energi, kan skapa en ohållbar affärsmodell.</li> <li>Förändrade regelverk, både på nationell nivå och EU-nivå, kan hämma vår konkurrenskraft på en global metallmarknad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ökad efterfrågan på återvunna metaller.</li> <li>Nya intäktströmmar där avfall kan omvandlas till biprodukter.</li> </ul>

och säkerställa korrekt behandling och lagring av farligt avfall för att minimera miljöriskerna. Boliden fokuserar också på förebyggande åtgärder och handlingsplaner för att hantera miljörisker och förbättra hållbarheten i verksamheten.

Vi strävar efter att producera metaller så resurseffektivt som möjligt, att minimera avfall och att skapa cirkulära resurssystem i våra gruv- och smältverksamheter. Vi investerar i innovativa lösningar med fokus på att utvinna så mycket metaller som möjligt ur råmaterialet, samtidigt som vi minskar mängden avfall.

Vi utvinner primärmetaller från våra gruvor och återvinner sekundärmetaller som zink, koppar, nickel och bly. Dessa metaller säljs i sin tur till olika industrier. Vi letar också ständigt efter nya sätt att skapa värde från avfall som genereras av vår egen verksamhet och andra industrier.

Vi har utvecklat processer för att optimera utvinningen av värde från materialflödena vid våra gruvor och smältverk. En del av det processavfall som genereras skickas till andra Bolidenläggningar för utbyte av metaller eller slutligt omhändertagande. Det som betraktas som avfall för en verksamhet kan vara råmaterial för en annan. Vi använder oss av resurseffektiva industriella synergier och hittar ständigt nya metoder för att skapa värde från våra egna avfallsmaterial.

Boliden har under många år skapat metaller av återvunnet material och är en av Europas ledande återvinnare av förbrukade batterier av bly och elektronikskrot. Flera av Bolidens smältverk är specialutrustade för att bearbeta komplexa metallavfall till "rena metaller" som sedan kan användas för att skapa nya komponenter och produkter.

Vi hanterar risker och möjligheter genom att integrera hållbarhetsfrågor i våra inköps- och upphandlingsprocesser.

### Återvinning och minskning av avfall

Avfallshantering och korrekt behandling är en del av miljötillstånden vid varje anläggning. Med vägledning av vår högre ambitionsnivå i policyer och åtaganden strävar vi efter att maximera utbytet av metaller från både jungfruliga och återvunna råvaror samtidigt som vi minimerar avfallet genom utveckling av nya processer och produkter. Båda Bolidens affärsområdesstrategier inkluderar avfallsminimering och materialåtervinning som fokusområden. Vi arbetar enligt färdplaner för cirkulär ekonomi, vilket omfattar flera initiativ som syftar till att uppnå följande mål

- Utvinning av värde ur avfall
- Öka materialåtervinning
- Minska mängden avfall som lämnas till deponi
- Säker och ansvarsfull deponering av avfall
- Utveckling av hållbara lösningar inom ramen för cirkulär ekonomi.

Bolidens smältverk Rönnskär är en av världens största återvinnare av elektronik med en kapacitet på 120 000 ton elektronikskrot varje år. Denna mängd motsvarar två miljoner mobiltelefoner varje dag. Boliden köper elektronikskrot bestående av material såsom kretskort. Materialet som levereras till Boliden har förbehandlats av leverantörer. På Rönnskär krossas materialet, smälts och raffinerats i en kaldougn. Bolidens unika kaldoteknik utnyttjar energin i plasten från materialet, vilket gör processen energieffektiv och möjliggör en multimetalproduktion från ett antal olika sekundärmaterial. Smältverket i Harjavalta har en inmatning av sekundärmaterial som består av skrot och utfälld slagg. Smältverket Rönnskär har en lagningsanläggning som gör att avfall som lagrats på platsen sedan 1975 kan upparbetas och halveras.

Bolidens smältverk Bergsöe har återvunnit begagnade bilbatterier av bly sedan 1942. Vid vår Bergsöe-anläggning i Landskrona återvinner vi årligen 50 000 ton bly - vilket motsvarar fyra miljoner bilbatterier varje år.

Produktionen av bly på Bergsöe är ett exempel på cirkularitet eftersom nästan 100 % av allt bly som produceras på Bergsöe kommer från sekundärmaterial och det mesta av det går också tillbaka dit det kom ifrån - som huvudmaterial i blybatterier för bilar. Vid smältverket i Rönnskär säljs den granulerade kopparslaggen som en biprodukt för byggande av lokala vägar och liknande applikationer. Bolidens smältverk i Odda och Kokko använder restmaterial från återvinningsindustrin för stålskrot som sekundärmaterial.

### Avfallshantering

Gruv- och smältverksamheter genererar restavfall som består av gråberg, anrikningssand, slagg och slam. Vi utvinner och bearbetar flera olika mineraler och metaller som kan leda till negativ miljöpåverkan. Till exempel är en del av den anrikningssand och gråberg som genereras potentiellt syrabildande, vilket kräver adekvat hantering för att minimera generering och utsläpp av sura bergsdräningar. Det finns en stor medvetenhet om vikten av avfallsfrågor inom Boliden och vi bedriver selektiv avfallshantering, avfallssortering, återvinning av processrester och skrot, rapporteringsrutiner och pågående FoU-projekt inom avfall. Våra avfallsströmmar hanteras i enlighet med EU:s förordning om deponering av avfall och förordning om utvinningsavfall. Vid våra smältverk analyseras kvaliteten på det deponerade avfallet ofta enligt ett avfallshanteringsplaner som godkänns av tillsynsmyndigheterna för att säkerställa att alla fastställda kriterier för deponerat avfall uppfylls. Progress efterbehandling tillämpas där så är lämpligt, t.ex. när anläggningar för gråberg täcks och återplanteras successivt för att minimera vittring och urläkning. Vårt utvinningsavfall hanteras i enlighet med alla tillämpliga miljötillstånd som anger hur och var det får lagras samt hur det ska täckas och återvinnas. Vår verksamhet genererar också avfall genom vatten- och gasreningprocesser, som hanteras i enlighet med tillstånd och villkor.

### Dammhantering

Anrikningssand är en vanlig avfallsström från gruvdrift och uppstår när malm bearbetas till metallkoncentrat i gruvans kvarn. Dammhantering av sandmagasin är därför en kritisk del av utvecklingen, utformningen, drift och nedläggningsplaneringen för gruvor. En global industristandard för dammhantering (GISTM) har tagits fram på initiativ av International Council on Mining and Metals (ICMM), FN:s miljöprogram (UNEP) och FN:s Principles for Responsible Investment (PRI). Standarden (GISTM) strävar efter att uppnå målet om noll skada på människor och miljö orsakade av sandmagasin. Den fokuserar på dammhantering och bidrar till ökad global transparens och enhetlighet inom detta område.

Vi har åtagit oss att implementera GISTM och dess 77 krav. Betydande framsteg har gjorts för att uppnå överensstämmelse, både för att förbättra vår verksamhet och för att minimera identifierade risker. Bolidens gruvanläggningar har till exempel ökat kapaciteten för lagring av sandmagasin genom planerade dammlyft riskbedömningar har utförts i enlighet med gällande standarder för att minimera riskerna. Vi har arbetat med att implementera en stärkt styrmodell och säkerställt att nödvändig schemalagd kommunikation har genomförts för att säkerställa att alla viktiga intressenter är korrekt informerade om riskerna med dammhantering. Målet är att säkerställa ett livscykelperspektiv för alla anläggningar för anrikningssand genom att utvärdera innovationer och teknik som en integrerad del av vårt forskningsprogram för hållbar avfallshantering.

### Forskning och utveckling

Att omvandla avfall till nya produkter är en komplex process, både när det gäller att navigera i avfallslagstiftningen, innovation och implementering av ny teknik. Forsknings- och utvecklingscyklerna är långa och investeringsberoende. Samtidigt stödjer de potentiella resultaten av att hitta värde i avfallet både en hållbar affärsverksamhet och bidrar till en mer cirkulär ekonomi och är därför mycket tilltalande.

Pågående projekt inom affärsområde Smältverk omfattar utveckling av en koldioxidsnål cementsättning av järnhaltiga restprodukter från vår egen produktion. Processen ökar dessutom utbytet av värdefulla metaller och kan avsevärt minska mängden avfall som för närvarande läggs på deponi.

Flera projekt inom affärsområde Gruvor prospekterar också potentialen att producera cementhaltiga mater

geopolymerer från sandmagasin som skulle kunna användas för att ersätta cement i interna applikationer för återfyllning. Detta skulle främja resurseffektivitet och bidra till att minska utsläppen. Ett annat exempel på potential för ökade intäkter och marknadsexpansion är vårt initiativ att skapa biprodukter som pyritkoncentrat från gruvavfall.

### Årder som vidtagits under rapporteringsåret

#### Avfallshantering

Under året har alla gruvanläggningar gjort betydande framsteg mot full överensstämmelse med Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM). Aitik slutförde ett stort saneringsprojekt och planerade för långsiktigt hållbar lagring i sandmagasinet. Både Kevitsa och Aitik uppnådde full överensstämmelse enligt externa validerade självutvärderingar. Knight Piésold har börjat genomföra oberoende tredjepartsbedömningar enligt GISTM för Kevitsa och Aitik.

#### Cementersättning med lågt klimatavtryck

Under året har vi gjort ett betydande tekniskt genombrott där slagg från befintlig metallproduktion i smältverken omvandlas till cementersättning. Med denna nya teknik kan klimatpåverkan från cementproduktion minska betydligt jämfört med traditionell cement. Tekniken möjliggör också att ytterligare metall kan utvinnas och det finns potential att minska volymen till deponi av stora mängder från järnhaltiga restprodukter som kommer från en avfallsström vid våra smältverk. Ett pilotprojekt för att producera betongblock med lågt klimatavtryck bekräftar produktens och produktionens prestanda. Detta har också verifierats av etablerade företag inom cementindustrin. Patentansökningar har lämnats in och en förstudie avseende kommersialisering av denna teknik har inletts.

#### Planer för utbyggnad av Bolidenområdet

I Bolidenområdet har vi beslutat att investera i avvattnings- och pasteanläggningar för att förbättra miljöpåverkan, och att använda anrikningssand som återfyllnadsmaterial i gruvorna Kankberg, Renström och Boliden. Projektet omfattar en filtreringsanläggning i anslutning till anrikningsverken, transport av avvattnad slurry ut till gruvorna och användning av bindemedel för att skapa pasta. Beviljade tillstånd kommer att göra det möjligt att förlänga produktionen med cirka tio år, till slutet av 2030-talet.

#### Sandmagasin och gråberg för avskiljning och lagring av koldioxid

Under året har vi prospekterat möjligheter att använda sandmagasin och gråberg för att fånga upp och permanent lagra stora mängder koldioxid. Detta skulle främja både resurseffektivitet och bidra till att minska utsläppen.

### MÅTT OCH MÅL

Boliden följer upp effektiviteten i policyer och åtgärder genom regelbunden granskning av färdplaner och relaterade projekt. Avfallsminskning i absoluta tal för varje initiativ är en given parameter vid utvärdering av varje projekts potential och affärsvärde.

### Tillgångar och inflöden

Inflöden av materiella resurser relaterade till Bolidens påverkan, risker och möjligheter omfattar råmaterial (primärt och sekundärt) och tillhörande processmaterial. Materialen vägs oftast vid lastning och/eller laddning (malm, koncentrat och de flesta smältningsmaterial). Mängden brutet berg baseras på beräkningar (gråberg och malm). En liten del av de ingående materialen beräknas utifrån inmatning och lager.

I den totala avverkningen av smältmaterial ingår gruvkoncentrat både från Bolidens egna gruvor och från externa gruvor, inköpt sekundärmaterial samt sekundärmaterial som skickas från ett smältverk till ett annat.

Använda material, viktat (kton)	2024	2023
Brutet berg	117 975	123 989
Anrikad malm	56 081	56 595
Producerat koncentrat	871	922
Material för smältning	2 714	2 645
Övriga material <sup>1)</sup>	834	617
Icke förnybara energikällor <sup>2)</sup>	176	178

1) Inklusiva bränslen, sprängämnen och kemikalier som används i produktionsprocesser.

2) Såsom olja, gas och kol.

Mängden brutet berg minskade liksom den anrikade malmen medan användningen av smältmaterial ökade något 2024 jämfört med föregående år.

Vi utvinner och återvinner metaller från biprodukter och restprodukter från vår egen verksamhet och från leverantörer. Återvinningsgraden visar andelen sekundärmaterial av den totala inmatningen till Bolidens smältverk. Återvunnet material inkluderar sekundärmaterial från externa källor och sekundärmaterial som skickas från en anläggning till en annan inom koncernen. Biprodukter och material som återcirkuleras internt på anläggningarna, och slagg som skickas från smältverk till gruvor, ingår inte i dessa siffror.

Återvunnet material (ton)	2024	2023
Total sekundär inmatning	329 000	330 000
Total inmatning (primär och sekundär)	2 714 000	2 645 000
Återvinningsgrad	12 %	12 %

En cirkulär ekonomi omfattar också energi- och vattenresurser, eliminering av föroreningar och återställande av naturen. Läs mer i de andra miljöavsnitten i hållbarhetsrapporten.

## Utflyde av resurser

### Avfall från utvinning

Vår gruvverksamhet omfattas av en separat EU-lagstiftning om utvinningsavfall, som fastställer avfallsföregående åtgärder för hanteringen av gruvavfall. Gruvavfall uppkommer vid utvinning och bearbetning av mineralresurser och omfattar framförallt gråberg och anrikningssand. En del av detta avfall är inert och kommer sannolikt inte att skada miljön. Gruvavfall kan också innehålla farliga ämnen, t.ex. tungmetaller, och kan leda till surt eller alkaliskt avlopp.

Vid gruvdrift under jord används anrikningssand och gråberg som återfyllnad, som förstärkning och för att optimera mineralutvinningsprocessen. Cirka 5 % av anrikningssanden och 30 % av gråberget återanvändes 2024. Detta minskade mängden anrikningssand och gråberg som behövs läggas upp ovan jord. Selektiv hantering av gråberget och uppfyllande av fastställda kriterier gör det möjligt att använda en del av gråberget som konstruktionsmaterial, både på och utanför anläggningen. Anrikningssand och gråberg som används för återfyllning betraktas inte som avfall och rapporteras inte som sådant. Vid dagbrott hanteras morän och matjord som lagras separat och används vid efterbehandling av de olika platserna. En del av de gruvkoncentrat som produceras i Bolidens gruvor säljs till externa parter.

### Avfall från utvinningsindustrin (ton)

	2024	2023
Återanvändning - återfyllning av gruva		
Gråberg		
Anrikningssand	1 722 000	1 532 000
Återanvändning - konstruktionsmaterial		
Gråberg	1 392 000	1 870 000
Anrikningssand	8 364 000	15 507 000
Gråberg (deponier)	1 611 000	1 141 000
Sålt gråberg	47 528 000	45 499 000
Sandmagasin	6 000	6 000
<b>Totalt</b>	<b>52 156 000</b>	<b>52 814 000</b>
	<b>112 779 000</b>	<b>118 369 000</b>

### Avfallshantering enligt avfallshierarkin

Inom Bolidens industriverksamhet identifierar vi kontinuerligt möjligheter till intern och extern återvinning eller deponilösningar för allt processavfall som genereras. Vi tar emot betydande mängder avfall från externa parter för återvinning, konstruktionsändamål eller säker deponi. Export av avfall till deponi eller för återvinning är föremål för omfattande reglering. Vi har också utvecklat rutiner för att övervaka och följa upp den mottagande partens avfallshantering för att säkerställa att avfallshanteringen är acceptabel ur ett hälso- och miljöperspektiv. Eftersom det inte förekommer några betydande avfallsförluster i produktionsprocesserna vid Bolidens enheter, anses det avfall som Boliden genererar vara detsamma som avfall som antingen avleds från eller styrs till bortskaffande, vilket framgår av tabellerna nedan. Varje affärsenhet är ansvarig för att rapportera det avfall som de anser vara mest betydande i sina avfallsflöden.

### Avfall som leds till återvinning per behandlingsmetod (ton)

	2024	2023
<b>Ikke-farligt avfall, totalt</b>	<b>72 156</b>	<b>72 156</b>
Återvinning (extern)	9 448	9 448
Används för byggnation (extern)	0	0
Används för återfyllning (internt)	1 500	1 500
Andra åtgärder för utbyte (externa)	61 208	61 208
<b>Farligt avfall, totalt</b>	<b>41 959</b>	<b>41 959</b>
Återvinning (intern)	14 432	14 432
Återvinning (extern)	2 403	2 403
Konstruktion (internt)	5 300	5 300
Slagg till ytterligare anrikning (extern)	1 818	1 818
Övrigt utbyte (internt)	23 306	23 306
Andra åtgärder för utbyte (externa)	0	0
<b>Totalt</b>	<b>114 114</b>	<b>114 114</b>

Ikke-farligt och farligt bortskaffningsavfall som uppkommer i Bolidens industriella verksamhet sorteras på respektive plats och samlas in av auktoriserade avfallshandlingsföretag för vidare bearbetning eller slutförvaring enligt gällande lagstiftning. Mindre mängder vardagsavfall, till exempel avfall från personalmatsalar, lämnas kommunal behandling. Inga väsentliga incidenter kopplade till farligt material och avfallshantering har inträffat under året.

### Avfall som leds till bortskaffning per behandlingsmetod (ton)

	2024	2023
<b>Ikke-farligt avfall, totalt</b>	<b>214 882</b>	<b>214 882</b>
Förbränning med återvinning av energi (extern)	2 265	2 265
Lagring före slutligt omhändertagande (extern)	5 772	5 772
Deponi (intern)	205 814	205 814
Deponi (extern)	54	54
Övriga avyttringsåtgärder (externa)	977	977
<b>Farligt avfall, totalt</b>	<b>966 725</b>	<b>966 725</b>
Förbränning med återvinning av energi (extern)	661	661
Förbränning utan återvinning av energi (extern)	2 224	2 224
Lagring före slutligt omhändertagande (internt)	1 782	1 782
Lagring före slutligt omhändertagande (extern)	1 726	1 726
Djupinjicering/underjordisk deponi (intern)	159 647	159 647
Djupinjicering/underjordisk deponi (extern)	17 178	17 178
Deponi (intern)	713 675	713 675
Deponi (extern)	69 786	69 786
Övriga avyttringsåtgärder (externa)	46	46
<b>Totalt</b>	<b>1 181 607</b>	<b>1 181 607</b>

**Återvinningsbarhet**

Varje produkt kan återvinnas i det oändliga, så det återvinningsbara innehållet är 100 % för alla Bolidens produkter.

Svavelsyrans återvinningsbarhet är beroende av hur den används. Vid storskalig användning, till exempel inom såg- och pappersindustrin och gödselmedelsindustrin, blir syran inte återvinningsbar efter användning eftersom den ofta genomgår kemiska reaktioner som ändrar dess sammansättning. I andra tillämpningar finns dock potential för återvinning eftersom syran inte bryts ned. Det innebär att även om inte alla svavelsyrorna kan återvinnas, finns det en möjlighet att raffinera förorenad syra till högvärdig syra, beroende på vilka reningarna som ingår.

Även om icke-metalliska mineraler kan våra avfallsströmmar i både gruvor och smältverk innehålla mycket små mängder av sällsynta jordartsmetaller och andra kritiska råvaror. Vissa av dessa element mäts för att uppfylla bestämmelser, ekonomisk optimering och/eller processstabilitet.

II som inte återvinns	2024	2023
Andelen processavfall som inte återvinns	91 %	90 %

# Den egna arbetskraften

## VARFÖR DET ÄR VIKTIGT

Boliden strävar efter att erbjuda en säker, hälsosam, mångsidig och inkluderande arbetsplats. Vi fokuserar på proaktiva åtgärder för att främja en kultur av omsorg, mod och ansvar, vilket ökar medarbetarnas engagemang.

Vår verksamhet är beroende av kompetenta och engagerade medarbetare som tar personligt ansvar. I gengäld är vi ansvariga för att tillhandahålla olycksfria, hälsosamma och inkluderande arbetsmiljöer som utnyttjar ny teknik och innovationer för hållbara arbetsförhållanden samt att värna om de mänskliga rättigheterna för alla medarbetare. Våra automationsprocesser förbättrar säkerheten, produktiviteten och lönsamheten genom en systematisk ansats kring hälsa, säkerhet och arbetsmiljö.

En mångfald av erfarenheter, perspektiv och idéer är avgörande för starka affärsresultat och innovativa team. Vi strävar efter att öka mångfalden i en mansdominerad bransch och att vara en attraktiv arbetsgivare genom att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade och motiverade personer.

En säker, frisk, kompetent och motiverad personalstyrka är avgörande för vår kvalitet och effektivitet. Vår kultur och strategi inom talangutveckling, lärande, ledarskap och mångfald stödjer våra strategiska prioriteringar.

## POLICYER OCH ÅTAGANDEN

Boliden identifierar och övervakar vår påverkan på medarbetare och entreprenörer. De policyer som rör vår egen arbetskraft gäller för alla medarbetare och entreprenörer som arbetar på Boliden eller inom vår verksamhet. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsstandarder på sidorna 62–63. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga via [www.boliden.com](http://www.boliden.com).

Lista över policyer relaterade till den egna arbetskraften:

- Uppförandekod
- Hälsa- och säkerhetspolicy
- Mångfaldspolicy
- Datasekretesspolicy
- Åtagande avseende mänskliga rättigheter
- Visselblåsarpolicy

## Identifierade effekter, risker och möjligheter för den egna arbetskraften

### Väsentlig påverkan på miljö och människor

Negativ inverkan	Positiv inverkan
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Skiftarbete kan öka de psykosociala riskerna</li> <li>• Föroreningar (kväveoxider, svaveloxider, metaller) och damm kan påverka hälsan negativt och orsaka allvariga hälsoproblem, infertilitet och dödsfall</li> <li>• Exponering för tunga maskiner, lyft, höga temperaturer och farliga ämnen kan leda till skador och sjukdomar</li> <li>• Att inte leva upp till åtaganden om mångfald och jämställdhet kan skada varumärket, göra det svårare att attrahera talanger, minska medarbetarnas engagemang och öka kapitalkostnaderna</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Att säkerställa goda arbetsförhållanden (t.ex. säker miljö, tillräckliga löner, balans mellan arbete och fritid) bidrar till medarbetarnas hälsa och välbefinnande</li> <li>• Genom att anställa cirka 6 300 medarbetare och sommarjobbare minskar Boliden den lokala arbetslösheten och ökar skattebetalningarna</li> <li>• Att öka medvetenheten om hur man förebygger trakasserier och diskriminering bidrar till att förebygga sådana incidenter inom arbetsstyrkan</li> <li>• Prioritera mångfald och jämställdhet (t.ex. främja kvinnors ställning) påverkar branschaktörer att förbättra jämställdhets- och mångfaldsprestanda</li> </ul>

### Åtagande avseende mänskliga rättigheter

Boliden har flera policyer och åtaganden relaterade till mänskliga rättigheter som är relevanta för den egna arbetskraften. Vår uppförandekod lyfter uttryckligen fram vårt engagemang för att säkerställa föreningsfriheten till kollektiva förhandlingar, avskaffande av tvångsarbete, effektivt avskaffande av barnarbete och avskaffande av diskriminering i anställning och yrke, bland andra viktiga frågor. I vårt arbete med mänskliga rättigheter vägleds vi av internationellt erkända instrument som FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

### Diskriminering

Alla våra medarbetare och affärspartners ska avstå från alla former av diskriminering och trakasserier på grund av kön, etnicitet, ålder, funktionshinder, religion, sexuell läggning eller någon annan faktor. I vår mångfaldspolicy anges att om en diskrimineringsincident skulle inträffa ska den rapporteras till den närmaste chefen, chef, lokal HR, koncernfunktionen Ethics and Compliance eller via vår visselblåsarfunktion.

Boliden och dess medarbetare ska:

- Avstå från alla former av diskriminering och trakasserier på grund av kön, etnicitet, ålder, funktionsnedsättning, religion, sexuell läggning eller någon annan faktor
- Alltid fokusera på personens kompetens och färdigheter, och bortse från kön, etnicitet, ålder, funktionsnedsättning, religion, sexuell läggning eller andra attribut
- Sträva efter att säkerställa att Boliden uppfattas som en arbetsgivare med lika möjligheter i alla avseende som beskrivs ovan
- Stödja medarbetarna i deras ambition att uppnå en sund balans mellan arbete och fritid
- Kraftfullt agera mot och motverka alla incidenter av diskriminering eller trakasserier
- Under inga omständigheter får tvångsarbete, obligatoriskt arbete eller barnarbete anställas eller användas i vår verksamhet, direkt eller indirekt via affärspartners

### Hälsa och säkerhet

Standarderna för hälsa och säkerhet är i linje med ISO-standarderna och incidenter granskas för att säkerställa lärande. Medarbetarna engagerar sig i hälsa och säkerhet genom nätverksmöten, medan mångfald och inkludering tas upp i granskningar och initiativ.

### Finansiell väsentlighet för Boliden

Risk	Möjlighet
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bristande efterlevnad av policyer för hälsa och säkerhet och arbetsrelaterade rättigheter kan leda till sanktioner, böter, ett skadat varumärke, förlust av affärskontrakt eller tillstånd och minskad förmåga att attrahera och behålla talanger</li> <li>• Hög konkurrens om kvalificerad arbetskraft (t.ex. inom digitalisering, processutveckling och automatisering) kan leda till brist på talanger, försämrade arbetsvillkor, svårigheter att attrahera och behålla talanger och avbruten verksamhet</li> <li>• Att inte leva upp till åtaganden om mångfald och jämställdhet kan skada varumärket, minska möjligheterna att behålla och attrahera talanger och öka kapitalkostnaderna</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Förbättrade arbetsvillkor kan leda till ökad medarbetarmöjlighet lokalt, ökad förmåga att attrahera och behålla talanger samt ökad innovation och produktivitet</li> <li>• Bättre hållbarhetsprestanda och arbetsmiljö (t.ex. riskreducent) leder till meningsfullt arbete, ett bättre varumärke samt ökad medarbetarmöjlighet och produktivitet</li> <li>• Genom att prioritera automatisering, digitalisering och innovation i våra processer kan vi erbjuda säkra arbetsplatser</li> <li>• Genom att prioritera mångfald och jämställdhet kan Boliden öka sin förmåga att attrahera och behålla talanger</li> </ul>

apport → Den egna arbetskraften

ansvar för att skapa strukturer, rutiner och andra förutsättningar för en säker arbetsmiljö. Utrustning, riskbedömningar, incidentrapportering och säkerhetsinspektioner bidrar alla till att garantera säkerhet. Vi investerar kontinuerligt i automation och ny teknik för att förbättra säkerheten och produktivitet. Boliden har ett proaktivt förhållningssätt till hälsa och säkerhet genom att agera när risker identifieras och åtgärder kan göras. Men oavsett hur mycket arbete som läggs ner på nya och förbättrade system och kräver vi fortfarande att individerna uppträder på ett säkert sätt.

Boliden konkurrerar om en begränsad mängd kompetenta medarbetare och ofta verkar i glesbygdssamheten. Låg frånvaro och låga skadefrekvenser samt välmående medarbetare främjar också produktivitet och lönsamhet.

**Engagemang för mångfald**  
Bolidens enheter har ett ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen i enlighet med ISO 45001:2018. Aktuella certifikat finns tillgängliga på [www.boliden.com](http://www.boliden.com).

**Mångfald**  
Bolidens engagemang för mångfald är tydligt uttryckt i uppförandekoden och i mångfaldspolicyn. Uppförandekoden har godkänts av Bolidens styrelse.

Boliden vill gå i bränschen som en förebild i branschen för jämställdhet genom att flytta fram kvinnors positioner och ge bättre förutsättningar för deras professionella utveckling. År 2024 var andelen kvinnliga medarbetare 22,0%. Andelen kvinnor bland Bolidens 100 högsta chefer, uppgick till 34 (33)% och 2 (2) av Bolidens huvudruvor och smältverk leddes av kvinnor vid utgången av 2024.

År 2023 gjorde Boliden tillsammans med övriga medlemmar i ICMM (International Council of Mining and Metals) ett kollektivt åtagande (position statement) för förbättrande av mångfald, jämställdhet och inkludering i branschen och positivt påverkande av de lokala samhällen som vi är en del av. För att hjälpa oss att uppfylla detta åtagande fortsatte Boliden att arbeta tillsammans med de andra medlemmarna i ICMM under 2024 för att påskynda åtgärder, sätta mål, öka transparensen och samarbeta för större effekt.

Boliden erkänner på mångfald och inkludering identifieras och övervakas genom vår medarbetarundersökning My Opinion som genomförs årligen.

**PROCESSER FÖR DIALOG MED DEN EGNA ARBETSKRAFTEN OCH ARBETSTAGARREPRESENTANTER**  
Sedan 2013 har Boliden en arbetsgrupp för mänskliga rättigheter, som leds och styrs av koncernfunktionen Ethics and Compliance, och som samordnar operativa aktiviteter i hela koncernen för att säkerställa efterlevnad av lagar, föreskrifter och internationella ramverk som rör mänskliga rättigheter. Arbetsgruppen består av representanter från Ethics and Compliance, HR, metal sales, raw material sourcing och procurement. Arbetsgruppen baserar sina arbetsinsatser på identifierade framträdande risker och på identifierade luckor i förhållande till internationella ramverk som FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Boliden har också implementerat due diligence för mänskliga rättigheter i ledningssystemen genom att integrera det i olika affärsprocesser, inklusive riskbedömning av etik och regelbaserad efterlevnad, konsekvensbedömningar av mänskliga rättigheter för koncernen och lokalt samt den årliga riskprocessen för koncernen.

**Samarbete med fackföreningar och arbetstagarrepresentanter**  
Engagemang sker både direkt med medarbetarna och genom arbetstagarrepresentanter via kollektivavtal med fackorganisationer och medbestämmandelagen. Boliden har goda relationer med de olika fackliga organisationerna. Boliden stödjer ett aktivt samarbete mellan arbetsgivare och medarbetare och deras respektive

arbetstagarrepresentanter inom alla områden av gemensamt intresse. Vi har sedan många år ett avtal med de fackliga organisationerna om fackligt samarbete på alla nivåer inom koncernen.

På lokal nivå sitter arbetstagarrepresentanter i flera olika råd som rör medarbetarfrågor, produktionsplanering samt hälsa och säkerhet. Dialogfrekvensen säkerställer ett konstant flöde av relevant information, vilket gör det möjligt för fackföreningarna att förstå hur Boliden presterar och att främja en tvåvägsdialog om strategiska frågor.

Vi har ett European Works Council som består av arbetstagarrepresentanter från alla länder där Boliden är verksam, i linje med European Workers' Council Directive. Bolidens koncernledning träffade European Works Council-representanter vid fyra tillfällen under 2024.

Medarbetarna har tre representanter och tre suppleanter i Bolidens styrelse.

### Årlig medarbetarundersökning - My Opinion

Det är viktigt att alla medarbetare i Boliden får möjlighet att göra sin röst hörd och komma med återkoppling, synpunkter och förbättringsförslag. Vår medarbetarundersökning är därför mycket viktig för att Boliden ska kunna utvecklas som arbetsgivare och som företag. Undersökningen är också en viktig del i att utvärdera engagemanget hos alla medarbetare. Undersökningen genomförs årligen och under 2024 besvarade 89 (84)% av alla medarbetare enkäten. Under 2024 genomfördes undersökningen för fjärde året i rad med hjälp av ett digitalt verktyg med chefsportaler, vilket ger alla Bolidens chefer tillgång till resultat, fokusrapporter och ett handlingsplanverktyg för att stödja arbetet med resultaten för sina respektive team.

Alla medarbetare har engagerats i arbetet med enkätresultaten på arbetsplatsträffar under året. En dashboard med det övergripande resultatet av undersökningen finns tillgänglig för alla medarbetare. Det är obligatoriskt för alla chefer att ta fram handlingsplaner baserade på resultaten för att identifiera och arbeta med förbättringar.

Det övergripande resultatet av My Opinion-undersökningen analyserades av koncernledningen och handlingsplaner baserade på resultatet presenterades för styrelsen. Resultaten och de övergripande åtgärderna relaterade till enkätresultaten kommunicerades också till arbetstagarrepresentanterna via Boliden Workers Council.

Resultat för My Opinion 2024-2023 (Index 0-100)

Index	2024	2023
Säkerhet	76	75
Ledarskap	78	77
Engagemang	77	76
Inkludering och mångfald	84	83
Etik och regelbaserad efterlevnad	81	78

### PROCESSER FÖR ATT ÅTGÄRDA NEGATIV PÅVERKAN OCH KANALER FÖR EGNA MEDARBETARE ATT TA UPP PROBLEM

Bolidens medarbetare kan anmäla problem till sin närmaste chef, chefens chef, sin lokala HR-funktion eller till koncernfunktionen Ethics and Compliance. En rapport kan också lämnas in online, per telefon eller vid ett möte via visselblåsarfunktionen som tillhandahålls av en oberoende extern tredjeparts visselblåsare. Information om dessa kanaler och våra utredningsrutiner finns beskrivna i Bolidens uppförandekod, klagomåls- och klagomålsmekanism och Visselblåsarpolicy som återfinns på Bolidens externa webbplats eller på intranätet.

Våra mekanismer för klagomål och klagomålshantering beskrivs i ett internt styrdokument, som beskriver alla klagomålskanaler och processen för hur ett rapporterat problem kommer att hanteras. Klagomålsförandet består av fyra steg: mottagande, utvärdering, utredning, lösning och övervakning. Om den klagande inte är nöjd med utfallet kan han/hon lämna in ett nytt klagomål via Bolidens visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen, inklusive hanteringsförfarandet, beskrivs i vår Visselblåsarpolicy på vår externa webbplats. Alla inkommande klagomål, missförhållanden samt visselblåsarrapporter övervakas regelbundet av Bolidens Ethics and Compliance Council.

### ATGÄRDER OCH RESURSER

Boliden har en övergripande strategi för att hantera risker relaterade till den egna arbetskraften, genom att genomföra riskanalyser, riskbedömningar och beakta dessa risker i vår affärsstrategi. Boliden genomför analyser för att identifiera risker som en integrerad del av sitt ledningssystem. Operativa risker hanteras av våra operativa enheter i enlighet med de riktlinjer och instruktioner som Bolidenkoncernen har fastställt för varje affärsområde och affärsenhet. De mest väsentliga möjligheterna och riskerna presenteras för koncernledningen och sammanställs årligen för Bolidens styrelse.

Boliden har en nollvision för skador och en filosofi om omsorg, mod och ansvar när det gäller hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. En stark säkerhetskultur kännetecknas av ett värderingsdrivet ledarskap som litar på medarbetarnas förmåga att agera i förhållande till risk, hälsa, säkerhet och välbefinnande.

Det finns hälso- och säkerhetskommittéer på alla arbetsplatser där fler än femtio medarbetare arbetar regelbundet. Hälso- och säkerhetskommittéerna identifierar och utvärderar potentiella faror, rekommenderar korrigerande åtgärder och uppföljningsåtgärder. Kommittémedlemmarna är tillgängliga för att ta emot arbetstagarnas synpunkter och rekommendationer, diskutera problem och ge synpunkter på befintliga och föreslagna hälso- och säkerhetsprogram. Alla medarbetare, entreprenörer och besökare som inte direkt representeras av en hälso- och säkerhetskommitté uppmanas att lämna förslag till förbättringar.

Hantering av stora materialflöden under och ovan jord innebär att medarbetare och entreprenörer potentiellt kan utsättas för tunga maskiner och lyft, höga temperaturer och hälsofarliga ämnen. Vid avvikelser från fastställda rutiner, eller vid bristfällig planering och resursfördelning, kan farliga situationer uppstå och människor riskera att skadas.

Många medarbetare och entreprenörer arbetar i skift, vilket ökar de psykosociala riskerna relaterade till stress och ohälsosam arbetsbelastning. Boliden följer alltid lokala lagstadgade gränser vid tilldelning av ordinarie arbetstid och overtid. Bolidens anställda har tillgång till företagshälsövård och regelbundna hälsokontroller.

Alla Bolidens enheter har ett ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen i enlighet med ISO 45001:2018. Aktuella certifikat finns tillgängliga på [www.boliden.com](http://www.boliden.com).

### Identifiering av faror, riskbedömning och utredning av incidenter

Vår verksamhet omfattar olika arbetsaktiviteter med potentiell risk för personskada och sjukdom. Fok därför på aktiv riskrapportering vid dagliga pulsmöten och regelbundna säkerhetsinspektioner för att och minska allvarliga faror och risker innan incidenter inträffar.

Vi främjar också initiativ som syftar till att engagera medarbetarna mer informellt genom att uppmuntra att lämna in förslag till förbättringar av hälsa och säkerhet. Under 2024 lämnade medarbetare och entreprenörer in 21 390 (22 083) riskrapporter.

### Åtgärder som vidtagits under rapporteringsåret

På Boliden lyfts engagerade medarbetare och en lärande organisation fram som kritiska framgångsfaktorer för att nå våra affärsområden. Därför har vi fokuserat på att stärka medarbetarnas prestationer och förbättra föreläsningskulturen. Betydande insatser har gjorts för att stödja en lärande organisation, aktivt arbeta med förändringsledning, förbättra talangförsörjning och personalplanering samt öka medarbetarnas engagemang genom värdebaserat ledarskap.

De mest betydande kompetens- och arbetskulturförändringarna var relaterade till Oddas expansion, återöppnandet av Taragruvan och projektet Moderna Rönnskär. Arbetet med kompetenshöjning och medarbetarengagemang var inte begränsat till dessa platser utan omfattade alla platser och bidrog därmed i hög grad till Bolidens medarbetares välbefinnande och personliga utveckling.

Framsteg inom dessa områden återspeglas i resultatet av vår årliga medarbetarundersökning, My Opinion, där Boliden uppnådde en exceptionellt hög svarsfrekvens på 89 % (jämfört med 84 % 2023 och 82 % 2022). Vi gjorde också framsteg i alla indextal.

## TT OCH MÅL

### Strategiska mål 2024 och framåt

Trygghet och säkerhet på arbetsplatsen	Zero harm genom att skapa en värdkultur som leder till bättre välbefinnande och ingen frånvaro från arbetet
Proaktivt förhållningssätt till säkerhet	Proaktivitetsindex högre än 5,0
Sjukfrånvaro	Sjukfrånvaro mindre än 4,0 %
Mångfald och inkludering	Index för inkludering och mångfald (DII) från årlig medarbetarundersökning > 83
Personalsäkerhet	Personalomsättning mindre än 6,0 %

Utöver de ytterligare följda utvecklingen har flera mål identifierats, vilka listas nedan.

### HR-relaterade mål relaterade till den egna arbetskraften

Utvecklingsområde	KPI	Definition	Utfall 2024	Mål 2024	Utfall 2023	Mål 2023
Attrahera och behålla	eNPS	Medarbetarnas Net Promoter Score-poäng	3	12	-6	12
	MFPP	Förhållandet mellan externa manliga/kvinnliga sökande per ledig tjänst	65/27 %	55/25 %	67/23 %	55/25 %
Ledarskap och ledarskap	LSI	Ledarskapsindex	78	81	77	81
	OSI	Index för organisatorisk och social arbetsmiljö	75	76	74	74
Mångfald och kompetens	MFpp	Andel av män/kvinnor	77/23 %	76/24 %	77/23 %	77/23 %
Utbildning och förändring	EI	Engagemangsindex (klarhet och energi)	77	85	76	84
	IM	Antal förflyttningar bland nyanställda (<2 år)	9 %	8 %	7 %	7 %

Utvecklingen av dessa HR-relaterade mål följs upp kvartalsvis vid HR-rådets möten. Under 2024 lanserades en ny digital leaderboard som gör relevant HR-data på affärsenhetsnivå tillgänglig för alla chefer och medarbetare.

### UPPGIFTER OM DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

#### Uppgifter för rapportering

Uppgifterna i detta avsnitt har sammanställts genom Bolidenkonglomeratets gemensamma HR IT-system Workday. Uppgifterna kvalitetssäkras av den lokala HR-organisationen varje månad och årligen av konglomeratets HR-avdelning. Medarbetardata för indikatorer relaterade till antal anställda och egenskaper hos vår egen arbetskraft avser det faktiska antalet medarbetare mätt den 31 december för åren 2023–2024, genom headcount, inte genom att använda heltidsekvivalenter (FTE).

Tillfälligt anställda omfattar alla visstidsanställda medarbetare, men inte entreprenörer. Deltidsanställda omfattar alla medarbetare som är anställda på positioner som inte är heltid (mindre än 100 %).

Medarbetarnas kön klassificeras utifrån den information som registreras i Bolidens konglomeratets gemensamma HR IT-system Workday, där det finns möjlighet för alla medarbetare att ändra könstillhörighet (man, kvinna, annat). Uppgifter om totala, tillsvidareanställda och visstidsanställda medarbetare baseras på data från Workday. Vi har inga medarbetare med icke-garanterad arbetstid och det finns inga betydande variationer i de rapporterade värdena på grund av säsongsmässiga variationer i produktionen i Bolidens verksamhet.

#### Totalt antal medarbetare fördelat på kön och land

Tabellerna visar det totala antalet medarbetare, inklusive tillfälligt anställda, fördelat på land och kön. Medarbetare från Tyskland, Danmark och Storbritannien sammanfattas i kategorin Övrigt, avseende land.

Land	2024	2023
	Totalt antal medarbetare	Totalt antal medarbetare
Sverige	3 697	3 677
Norge	538	533
Finland	1 757	1 719
Irland	370	595
Övriga	16	17
<b>Totalt</b>	<b>6 378</b>	<b>6 541</b>

Kön	2024	2023
	Totalt antal medarbetare	Totalt antal medarbetare
Kvinna	1 462	1 438
Man	4 916	5 103
Övriga	0	0
Ej rapporterat	0	0
<b>Totalt</b>	<b>6 378</b>	<b>6 541</b>

**Totalt antal medarbetare med tillsvidareanställning, visstidsanställning och icke-garanterade timmar samt uppdelat per kön och land**

Inga medarbetare inom Boliden är anställda med ett avtal om icke-garanterad arbetstid.

Rapporteringsperiod: 2024

	Kvinnor	Män	Övriga	Inte angett	Totalt
Totalt antal medarbetare (head count)	1 462	4 916	0	0	6 378
Antal tillsvidareanställda medarbetare (head count)	1 357	4 636	0	0	5 993
Antal visstidsanställda medarbetare (head count)	105	280	0	0	385
Antal medarbetare med icke-garanterad arbetstid (head count)	0	0	0	0	0
Antal heltidsanställda medarbetare (head count)	1 417	4 856	0	0	6 273
Antal deltidsanställda medarbetare (head count)	45	60	0	0	105

Rapporteringsperiod: 2023

	Kvinnor	Män	Övriga	Inte angett	Totalt
Totalt antal medarbetare (head count)	1 438	5 103	0	0	6 541
Antal tillsvidareanställda medarbetare (head count)	1 322	4 836	0	0	6 158
Antal visstidsanställda medarbetare (head count)	116	267	0	0	383
Antal medarbetare med icke-garanterad arbetstid (head count)	0	0	0	0	0
Antal heltidsanställda medarbetare (head count)	1 292	4 790	0	0	6 082
Antal deltidsanställda medarbetare (head count)	30	46	0	0	76

Rapporteringsperiod: 2024

	Sverige	Norge	Finland	Irland	Övriga	Totalt
Totalt antal medarbetare (head count)	3 697	538	1 757	370	16	6 378
Antal tillsvidareanställda medarbetare (head count)	3 558	419	1 642	358	16	5 993
Antal visstidsanställda medarbetare (head count)	139	119	115	12	0	385
Antal medarbetare med icke-garanterad arbetstid (head count)	0	0	0	0	0	0
Antal heltidsanställda medarbetare (head count)	3 665	503	1 727	364	14	6 273
Antal deltidsanställda medarbetare (head count)	32	35	30	6	2	105

Rapporteringsperiod: 2023

	Sverige	Norge	Finland	Irland	Övriga	Totalt
Totalt antal medarbetare (head count)	3 677	533	1 719	595	17	6 541
Antal tillsvidareanställda medarbetare (head count)	3 544	400	1 637	560	17	6 158
Antal visstidsanställda medarbetare (head count)	133	133	82	35	0	383
Antal medarbetare med icke-garanterad arbetstid (head count)	0	0	0	0	0	0
Antal heltidsanställda medarbetare (head count)	3 509	394	1 611	553	15	6 082
Antal deltidsanställda medarbetare (head count)	35	6	26	7	2	76

**Totalt antal medarbetare som har lämnat företaget under rapporteringsperioden och personalomsättning under rapporteringsperioden**

Avgångsfrekvensen avseende medarbetare som lämnar Boliden inkluderar alla tillsvidareanställda medarbetare som lämnar Boliden under året oavsett orsak men inte visstidsanställda. Personalomsättningen för 2024 beräknas som en kvot av medelantalet medarbetare under året dividerat med antalet personer som lämnar Boliden.

	2024	2023
Totalt antal tillsvidareanställda medarbetare som slutat	537	537
Total personalomsättning, %	8,9 %	8,1 %

**Nyanställningar**

Vi strävar efter att ha en diversifierad personalstyrka i alla våra verksamheter. Under 2024 var 30 (30) % av alla våra nyanställda tillsvidareanställda kvinnor. Tabellen nedan visar antalet nyanställda tillsvidareanställda medarbetare per åldersgrupp, kön och region under helären 2023–2024.

**Totalt antal och andel nyanställningar av tillsvidareanställda medarbetare per åldersgrupp, kön och region**

	2024		2023	
	Antal	%	Antal	%
<30 år	138	43	135	43
30-50 år	144	44	164	49
>50 år	41	13	27	8
Män	225	70	227	69
Kvinnor	98	30	99	30
Sverige	232	72	211	64
Norge	26	8	33	10
Finland	60	19	82	25
Irland	5	1	0	0
Övriga länder	0	0	0	0
Koncernen totalt	323	100	326	100

**Fördelning av det totala antalet medarbetare per personalkategori och per åldersgrupp: under 30 år, 30-50 år, över 50 år**

Tabellen nedan visar den procentuella fördelningen av det totala antalet medarbetare, uppdelat på kategorierna arbetare och tjänstemän samt på kön och åldersgrupper.

	2024	2023
Medarbetare	62	62
Kollektivanställda, %	62	62
Tjänstemän, %	38	38
Kvinna, %	23	23
Man, %	77	77
<30 år, %	19	19
30-50 år, %	51	51
>50 år, %	30	30
Totalt, antal	6 378	6 378

## LEKTIVAVTAL OCH SOCIAL DIALOG

### Principer för rapportering

Medarbetare, tillsvidareanställda och visstidsanställda, vid Bolidens samtliga anläggningar i Sverige, Norge, Finland och Irland omfattas av kollektivavtal. Data i tabellen nedan samlas in via koncernens IT-system för HR, Workday.

Redovisning av andelen medarbetare som omfattas av kollektivavtal i länder utanför Europeiska ekonomiska samarbetsområdet (EES) är inte tillämplig eftersom Boliden utanför EES endast har medarbetare i England, vilka inte är mer än 50 anställda.

### Andelen av Bolidens totala antal medarbetare som omfattas av kollektivavtal

	Rapporteringsperiod: 2024		
	Totalt antal medarbetare som omfattas av kollektivavtal	Totalt antal medarbetare, tillsvidareanställda och visstidsanställda	Andel medarbetare som omfattas av kollektivavtal
Sverige	3 697	3 697	100 %
Norge	538	538	100 %
Finland	1 757	1 757	100 %
Irland	370	370	100 %
<b>Totalt</b>	<b>6 362</b>	<b>6 362</b>	<b>100 %</b>

### Andelen av Bolidens totala antal medarbetare som omfattas av kollektivavtal och social dialog

Täckningsgrad	Rapporteringsperiod: 2024		
	Täckning av kollektivavtalsförhandlingar		Social dialog
	Medarbetare i länder inom EES	Medarbetare i länder utanför EES	Representation på arbetsplatsen (endast EES)
100%	Sverige, Finland, Norge, Irland	Ej tillämpligt	Sverige, Finland, Norge, Irland

## MÅNGFALD

### Principer för rapportering

Mångfaldsdata samlas in genom Bolidenkoncernens gemensamma HR IT-system Workday. Mångfaldsdata för styrelsen och Bolidenkoncernens koncernledning räknas årligen, i slutet av varje rapporteringsperiod. Med högsta ledningsnivå avses Bolidens topp 100-grupp som inkluderar ledare ner till två nivåer under Bolidenkoncernens ledningsgrupp.

### Könsfördelningen på högsta ledningsnivå

Ledningsnivåer	2024				2023			
	Totalt antal, män	Totalt antal, kvinnor	Man (%)	Kvinna (%)	Totalt antal, män	Totalt antal, kvinnor	Man (%)	Kvinna (%)
Styrelse	8	3	70	27	7	3	70	30
Bolidens koncernledning	4	1	80	20	4	1	80	20
Högsta ledningsnivå	78	40	66	34	72	35	67	33
<b>Totalt</b>	<b>90</b>	<b>44</b>	<b>67</b>	<b>33</b>	<b>83</b>	<b>39</b>	<b>68</b>	<b>32</b>

### Fördelning av det totala antalet medarbetare per åldersgrupp: under 30 år, 30–50 år, över 50 år gammal

Åldersfördelning	2024		2023	
	Antal medarbetare	%	Antal medarbetare	%
Under 30 år gammal	1 191	18,7	1 047	16,0
30–50 år gammal	3 254	51,0	3 532	53,9
Över 50 år gammal	1 932	30,3	1 962	30,1
<b>Totalt</b>	<b>6 377</b>	<b>100</b>	<b>6 541</b>	<b>100</b>

## SKÄLIGA LÖNER

Alla Bolidens medarbetare får en skälig lön i enlighet med gällande kollektivavtal och riktmärken i de länder där vi är verksamma och interna granskningar görs för att säkerställa att skäliga löner betalas ut.

## UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING

### Utvärdering av prestationer och karriärutveckling

Vårt mål är att 100 % av våra medarbetare ska få en årlig utvärdering av sina prestationer och sin karriärutveckling. Under 2024 användes ett kompetens- och personalplaneringsverktyg för utvecklingssamtal för alla tjänstemän i hela koncernen för att förbättra utvecklingen av prestationsstyrning, kompetensplanering och successionsplanering.

### Andel av de tillsvidareanställda medarbetarna som fick regelbundna utvecklingssamtal, fördelat på kön och personalkategori

Kategori	2024	2023
Man, %	92	91
Kvinna, %	93	92
Tjänstemän, %	93	91
Kollektivanställda, %	NA	NA
Totalt, %	93	91

### Utbildning och kompetensutveckling

När det gäller karriär- och kompetensutveckling är vår strategi att underlätta kompetensutveckling under ordinarie arbetstid. Vi har inte satt upp mål för det genomsnittliga antalet utbildningstimmar för olika yrkeskategorier. Individuella behov avgör metoderna och omfattningen av utbildningsinsatserna.

### Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd per kön och per kategori av medarbetare

Kategori	2024	2023
Man, %	10,2	10,1
Kvinna, %	11,0	18,4
Tjänstemän, %	10,6	16,5
Kollektivanställda, %	9,3	7,7
Totalt, %	10,4	11,9

### Globala utbildningsprogram som tillhandahålls av Bolidens koncernfunktion för HR

Att hålla alla medarbetare uppdaterade om tekniska, funktionella och ledarskapsmässiga färdigheter är avgörande för vår prestation. Varje medarbetare ska kunna påverka sin egen utveckling och Boliden ska tillhandahålla resurser och möjligheter för att se till att medarbetarna har rätt kompetens för att utföra sitt arbete på ett säkert och effektivt sätt.

Det finns flera interna koncernprogram för karriär- och kompetensutveckling:

- High Potential Development Program
- Female Professionals
- Boliden Trainee Program
- Executive Leadership Program

### Lokal utbildning och kompetensutveckling

På alla Bolidens affärsenheter är fokus på kompetens högt på grund av ambitiösa program för automatisering, digitalisering och utveckling. På affärsenheterna, där företaget bygger ny utrustning och omorganiser verksamheten, är omskolningsprogrammen riktade till alla medarbetare. Innehållet i dessa program sträcker sig från förändringshantering till automatisering och multikompetens. Dessutom finns det ledarskapsutvecklingsprogram för mellanchefer och första linjens chefer, exempelvis programmet My Leadership in Change i Affärsområde Smältverk, programmet Transformative Leadership i Affärsområde Gruvor samt ett stort antal program för förändringsledning och andra lokala ledarskapsutbildningar.

## MÅTT FÖR HÄLSA OCH SÄKERHET

### Principer för rapportering

Rapporter sammanställs varje månad på affärsenhets-, affärsområdes- och koncernnivå med hjälp av koncerns HR IT-system Workday, IA, som är ett webbaserat system för rapportering av avvikelser i arbetsmiljön, samt data från de lokala lönesystemen. Rapporterna innehåller detaljerad information om indikatorer för medarbetarnas säkerhetsengagemang samt antalet olyckor och allvarliga risksituationer. De innehåller också information om korttids- och långtidssjukfrånvaro. Alla medarbetare inom Boliden omfattas av ledningssystem för hälsa och säkerhet.

### Prestanda för hälsa och säkerhet

Antalet olyckor som ledde till frånvaro från arbetet, inklusive entreprenörer, ökade under förra året till 89 (7). Antalet arbetsdagar med frånvaro på grund av olyckor bland Bolidens medarbetare var 528 (709). De vanligaste typerna av olyckor var halk-, snubbel- och fallolyckor samt finger- och handskador vid arbete med handverk. Antalet allvarliga olyckor ökade under 2024.

Arbetsrelaterade dödsolyckor är mycket sällsynta inom Boliden. Inga arbetsrelaterade dödsolyckor har inträffat på platser eller områden som kontrolleras av Boliden sedan 2008.

### Olycksfallsfrekvens (LTIF) Boliden-medarbetare<sup>1)</sup>

Frekvens	2024
Sverige	2,9
Norge	10,5
Finland	4,9
Irland	0,0
Koncernen	3,9

### Olycksfallsfrekvens (LTIF) Boliden-entreprenörer<sup>1)</sup>

Frekvens	2024
Sverige	6,4
Norge	5,8
Finland	9,7
Irland	0,0
Koncernen	6,8

**Frånvarofrekvens<sup>1)</sup> Boliden-medarbetare**

Arbetade dagar på grund av skada per 1 000 000 arbetstimmar

Arbetsområde	2024	2023
Region	66	81
Land	45	212
Övrigt	49	25
Totalt	0	0
Koncernen	57	69

**Frånvarofrekvens<sup>1)</sup> Boliden-medarbetare (GRI)**

Arbetsområde	2024	2023
Region	4,8	4,9
Land	7,6	9,1
Övrigt	5,6	5,4
Totalt	3,5	7,4
Koncernen	5,2	5,5

(Lost Time Injury Frequency) beräknas per en miljon arbetade timmar och inkluderar alla skador som leder till en eller flera dagars frånvaro från arbetet efter dagen. För att beräkna skadefrekvensen (IR) och antalet förlorade dagar enligt GRI divideras den angivna frekvensen med fem. Antalet frånvarodagar för entreprenörer räknas inte. Sjukfrånvarofrekvensen är det totala antalet frånvarotimmar på grund av skada eller sjukdom dividerat med det totala antalet schemalagda arbetstimmar.

**Arbetsrelaterade dödsfall, medarbetare och entreprenörer**

Arbetsområde	2024	2023
Region	0	0
Land	0	0
Övrigt	0	0
Totalt	0	0
Koncernen	0	0

**ERSÄTTNINGAR**

Boliden erbjuder heltäckande och konkurrenskraftiga marknadsmässiga löner, förmåner och bonusar. Bolidens ersättning till ledande befattningshavare, platschefer, direktörer och övriga chefer består av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen 2024 baserades på koncernens prestation på eget kapital, olycksfallsutvecklingen inom koncernen samt på det personliga ansvarsområdet. Året 2024 var relaterat till klimat för samtliga medarbetare:

Andelsprogrammet för samtliga medarbetare innebär att en vinstandel utgår när avkastningen på sysselsatt kapital uppgår till 8 %. Maximal andel om 40 000 SEK per heltidsanställd medarbetare utgår när avkastningen på sysselsatt kapital uppgår till 18 %.

Om de förmåner som Boliden erbjuder är likartade i alla Bolidens verksamheter är de inte identiska på grund av skillnader i lagstiftning mellan olika länder. Exempel på sådana skillnader är föräldraledighet och rättighet för medarbetare med små barn att arbeta kortare skift.

Boliden arbetar för att säkerställa att alla medarbetare får konkurrenskraftig ersättning i linje med lokala marknadsstandarder, med ett holistiskt, prestationsorienterat, transparent, rättvist och objektiva förhållningssätt. Olika förhållanden för alla medarbetare i organisationen ses över regelbundet i enlighet med lokala kollektivavtal.

**INCIDENTER, KLAGOMÅL OCH ALLVARLIG PÅVERKAN PÅ MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER**

**Principer för rapportering**

Sedan den 1 januari 2024 har en ny process för att samla in data om incidenter, klagomål och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter inom vår egen arbetskraft implementerats. Varje kvartal samlar de lokala HR-cheferna in och rapporterar data till en gemensam rapport om klagomål och överträdelser. Uppgifterna i rapporten kvalitetssäkras och godkänns på affärsområdesnivå och koncernnivå av de ansvariga personalcheferna. De validerade uppgifterna sammanställs på koncernnivå och granskas sedan av koncernfunktionen Ethics and Compliance.

Rapporten innehåller också uppgifter om det totala beloppet för böter, straffavgifter och skadestånd till följd av de frågor som rapporterats.

**Incidenter, klagomål och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter**

	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår 2024
Antal fall av diskriminering och trakasserier	3	1	5	22	31
Antal klagomål som lämnats in via kanaler för Bolidens medarbetare att ta upp problem	9	0	0	30	39
Det totala beloppet för böter, påföljder och skadestånd för diskrimineringsincidenter och -klagomål	0 EUR	0 EUR	0 EUR	0 EUR	0 EUR
Antalet allvarliga människorättsincidenter	1	0	0	0	1
Antal fall av bristande efterlevnad av UNGP, ILO:s deklARATION om ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag	0	0	0	0	0
Böter, straffavgifter och kompensation för allvarliga människorättsincidenter	26 557 EUR	0 EUR	0 EUR	0 EUR	26 557 EUR

Under rapporteringsperioden rapporterades en allvarlig människorättsincident inom den egna arbetskraften. Incidenten gällde en arbetsplatsolycka som tillskrivs försummelse från Boliden, vilket resulterade i bestående skador på en anställd. Boliden tillämpar en bred definition av allvarliga människorättsincidenter som kan inkludera arbetsplatsolyckor.

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

### Andel av den högsta ledningen som är anställd i lokalsamhället

Boliden redovisar denna indikator för varje affärsenhet, vilket motsvarar de huvudorter där vi är verksamma.

Högre chefer definieras som medlemmar i de lokala ledningsgrupperna på Bolidens affärsenheter. Cheferna anses vara anställda i lokalsamhället om de är permanent bosatta i den geografiska närheten av sin arbetsplats och inte pendlar från andra regioner.

### Andelen ledande befattningshavare som är anställda i lokalsamhället

Affärsenhet unit	2024		2023	
	Antal ledande befattningshavare på affärsenheten	Ledande befattningshavare anställda i lokalsamhället %	Antal ledande befattningshavare på affärsenheten	Ledande befattningshavare anställda i lokalsamhället %
Aitik	8	50	9	44
Bolidenområdet	11	100	10	100
Garpenberg	7	71	6	100
Tara	6	83	6	83
Kevitsa	9	78	10	80
Rönnskär	7	100	7	100
Bergsöe	6	100	6	100
Odda	8	100	7	100
Kokkola	7	86	6	83
Harjavalta	7	100	8	100
<b>Totalt</b>	<b>76</b>	<b>87</b>	<b>75</b>	<b>88</b>

# Arbetstagare i värdekedjan

## FÖR DET ÄR VIKTIGT

Cirka 6 000 leverantörer och mer än 200 kunder över hela världen är Boliden medvetet om den betydande direkta eller indirekta påverkan vi kan ha på arbetstagare i värdekedjan och därför strävar vi efter att aktivt bidra till en ansvarsfull och rättvis arbetsmiljö inom hela vår värdekedja. Boliden respekterar och främjar en säker och hälsosam arbetsmiljö, vilket inkluderar hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, trygg anställning, arbetstider, social balans och balans mellan arbete och fritid. Vi vidtar åtgärder för att främja positiva möjligheter och minska risker i värdekedjan, vilket beskrivs i detta kapitel.

Bolidens globala värdekedja består av upphandling av produkter och tjänster samt inköp och försäljning av metaller och mineraler. Alla affärspartners förbinder sig att följa Bolidens uppförandekod för affärspartners, som bland annat omfattar viktiga föreskrifter om arbetstagares rättigheter i enlighet med ILO:s konventioner. I Bolidens leverantörskedja är vi dock medvetna om de förhöjda riskerna för arbetsrätt och mänskliga rättigheter som finns i vissa branscher och/eller geografiska områden. Därför är en riskbaserad due diligence-process integrerad i Bolidens ledningssystem för att identifiera, bedöma och minska ESG-risker. Förbättrad utvärdering genomförs när varningssignaler identifieras, inklusive varningssignaler som rör rättigheter för arbetstagare i värdekedjan.

## Bedömning av arbetstagare i Bolidens värdekedja

Arbetstagare i värdekedjan omfattas av Bolidens rapportering. Omständigheterna för arbetstagare i värdekedjan kan dock variera beroende på bransch, typ av arbete, geografi eller andra inneboende egenskaper hos arbetstagarna. Därför är det viktigt att förstå de faktiska omständigheterna för arbetstagare i värdekedjan för att kunna uppnå effektiva och positiva resultat i engagemanget. Påverkan, oavsett om den är positiv eller negativ, kan både orsakas av eller bidra till Boliden eller på annat sätt vara kopplad till våra affärsåtaganden och verksamheter fram i värdekedjan. Arbetstagare i vår värdekedja kan i stort sett specificeras enligt följande: Arbetstagare i Bolidens värdekedja som är aktiva på våra anläggningar är entreprenörer, underentreprenörer och ett brett utbud av tjänsteleverantörer, inklusive underhåll, konstruktion, teknik, gruvdrift och andra verksamheter vid våra gruvor, smältverk och prospekteringsplatser.

## Identifierade effekter, risker och möjligheter för arbetstagare i värdekedjan

### Utmärkt påverkan på miljö och människor

Negativ inverkan	Positiv inverkan
<p>• Minskade rättigheter och arbetsvillkor i värdekedjan som leder till kort sikt: kränkningar av rättigheter och osäkra arbetsförhållanden</p> <p>• Medellång sikt: kränkningar av rättigheter och osäkra arbetsförhållanden</p> <p>• Lång sikt: kränkningar av rättigheter och osäkra arbetsförhållanden</p>	<p>Genom att genomföra konkreta åtgärder för att främja arbetstagares rättigheter, i linje med tillämpliga lagar och standarder, samt adekvata arbetsvillkor, kommer att bidra till en</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kort sikt: säker arbetsmiljö som uppfyller kraven</li> <li>• medellång sikt: säker och kompatibel arbetsmiljö, god internationell praxis främjas och eftersträvas</li> <li>• lång sikt: säker arbetsmiljö som uppfyller kraven, god internationell praxis som följs och integreras i verksamheten</li> </ul>

- Arbetstagare som arbetar för enheter i vår värdekedja uppströms, främst bestående av arbetstagare som arbetar med utvinning av råvaror eller som hanterar sekundärmaterial, produktion av material som köps in till vår verksamhet, såsom verktyg och förbrukningsvaror, bulkvaror och mobil utrustning samt arbetstagare i logistik- och transportbranschen, inklusive väg-, järnvägs- och sjötransporter
- Arbetstagare som arbetar för enheter i vår värdekedja nedströms, som främst består av logistikleverantörer inom väg-, järnvägs- och sjötransport samt personal hos våra kunder nedströms

Vissa grupper av arbetstagare kan vara extra sårbara. För att identifiera utsatta arbetare görs en bedömning när vi samarbetar med potentiella affärspartners med hög eller kritisk risk i värdekedjan för metaller och mineraler, i kombination med landanalyser, etablerad branschforskning och kunskap. Samtidigt som vi noterar att identifieringen av utsatta arbetstagare kräver effektiv due diligence och beror på arbetstagarens särskilda omständigheter i värdekedjan, noterar vi också branschkunskap och forskning, varigenom den särskilda sårbarheten hos kvinnor, ungdomar, migrerande arbetstagare och personer med funktionsnedsättning erkänns och beaktas som en del av due diligence-processen för affärspartners.

Arbetstagarnas ökade sårbarhet bedöms också utifrån geografiska faktorer. Boliden har en etablerad metodik för högriskländer. Den inkluderar en definierad riskpelare för mänskliga rättigheter, varigenom länder kan kategoriseras som högriskländer på grund av risk för barnarbete, tvångsarbete, förekomst av hantverksmässig gruvdrift i landet eller annan omfattande begränsning av rättigheter. Baserat på denna riskmetodik kommer all affärsverksamhet i högriskländer att kräva utökad bedömning och eskalerat beslutsfattande innan engagemang.

Slutligen kan arbetstagarnas ökade sårbarhet också vara specifik för vissa råvaror. Baserat på branschkunskap känner Boliden till den ökade risken, även när det gäller arbetares rättigheter, inom värdefulla leverantörskedjor, till exempel guldbärande material. Ansvarsfulla inköp av guld och silver är föremål för årliga tredjepartsrevisioner i enlighet med London Bullion Market Authoritys (LBMA) standarder för ansvarsfulla inköp.

## IDENTIFIERING AV EFFEKTER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Due diligence är den process genom vilken Boliden kan identifiera och bedöma risker och besluta om lämpliga åtgärder för att på ett adekvat sätt förebygga eller mildra risker i värdekedjan samt, i tillämpliga fall, stödja och avhjälpa påverkan. Vårt program för due diligence i värdekedjan är i linje med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from

### Finansiell väsentlighet för Boliden

Risk	Möjlighet
<p>• Negativ påverkan på arbetstagare i Bolidens värdekedja kan begränsa de affärspartners som Boliden kan arbeta med, inklusive från vilka Boliden kan hämta material. Därutöver kan ökad granskning förväntas från myndigheter och på lång sikt kan det bli svårare att utveckla en konkurrenskraftig verksamhet.</p>	<p>• Förbättrade arbetsrättigheter och arbetsvillkor i värdekedjan kan förbättra lokala affärsvillkor genom både tillgång till kompetens, leverantörsbas och långsiktiga partnerskap.</p>

Conflict-Affected and High-Risk Areas. Se sidorna 115–117 för Bolidens efterlevnad av OECD:s femstegsramverk för värdekedjan för metaller och mineraler.

Även om vår värdekedja är global är vårt tankesätt lokalt. Vår strategi för konsekvensdriven due diligence bygger på principer om lokala lösningar som är lämpliga för verksamhetens sammanhang. Inom ramen för våra riskbaserade due diligence-program är vi noga med att samarbeta med affärspartners, i förekommande fall, för att vidta nödvändiga åtgärder för att identifiera, bedöma, förebygga och minska risker eller hantera väsentliga konsekvenser.

Lämpliga åtgärder kan också variera beroende på om vi orsakar eller bidrar till en väsentlig påverkan eller om den väsentliga påverkan är direkt kopplad till vår verksamhet, våra produkter eller tjänster genom en affärsrelation.

Boliden införlivar sin uppförandekod för affärspartners i alla avtal med entreprenörer och leverantörer och lägger till platspecifika hälso- och säkerhetsklausuler för entreprenörer. Alla underleverantörer måste godkännas av inköpsavdelningen, och enskilda entreprenörer måste genomgå utbildning om Bolidens lokala hälso- och säkerhetsrutiner. Regelbundna möten hålls med entreprenörsföretagen för att identifiera och ta itu med frågor som rör hälsa, säkerhet, arbetsrätt och miljö.

För arbetstagare i enheter eller verksamheter utanför vår direkta kontroll försöker vi utnyttja våra affärsrelationer för att identifiera, bedöma och hantera risker och väsentliga konsekvenser. Dedicerad personal arbetar kontinuerligt med affärspartners för att identifiera risker för arbetstagare i värdekedjan, som Boliden inte har något orsakssamband med men som vi är kopplade till genom vår affärsverksamhet. Denna process omfattar både skrivbordsanalys och ett riskbaserat engagemang med affärspartners både online och på plats. I sådana fall utövar vi i möjligaste mån inflytande, till exempel genom att kräva korrigerande åtgärder innan avtal undertecknas, riskreducerande åtgärder som en avtalsenlig skyldighet och genom att ge aktivt stöd och/eller råd till våra affärspartner inom värdekedjan för att minska riskerna och främja positiv påverkan i linje med fastställda riskreduceringsplaner.

### Process för samverkan med arbetstagare i värdekedjan

Perspektiven från arbetstagarna i värdekedjan ligger till grund för Bolidens riskbedömning av affärspartner och integreras i beslutsfattandet samt i riskreducerande aktiviteter som syftar till att hantera den faktiska och potentiella påverkan på arbetstagarna i värdekedjan. Direkt engagemang är integrerat i due diligence-processen för metall- och mineralleverantörskedjan och sker under utvärderingar på plats hos affärspartner med hög eller kritisk risk.

Under rapporteringsåret formaliserade Boliden ramverket för engagemang som en avdelning för platsbesöken och har åtagit sig att engagera arbetstagare i värdekedjan under platsbesöken för alla potentiella leverantörer eller kunder av metaller eller mineraler med hög eller kritisk risk.

Samverkan sker i princip med legitima företrädare som vanligtvis är lokala fackliga företrädare på arbetsplatsen. Om det inte finns någon lokal facklig företrädare på plats eller om särskilda omständigheter motiverar att andra legitima företrädare anlitas, görs en bedömning från fall till fall av om arbetstagarna på plats legitimt företräder arbetstagarnas röst. Utöver detta, och på grundval av tidigare riskbedömning och sammanhang, kommer Boliden att engagera sig direkt med arbetstagare i värdekedjan som kan uppleva ökad sårbarhet, till exempel kvinnliga arbetstagare. Dialogen genomförs i form av en semistrukturerad personlig intervju och sker under due diligence-bedömningen av affärspartnern innan en affärspartner tas ombord. Uppföljning av engagemang kan ske efter behov samt under ett uppföljande besök på plats under den periodiska omprövningen.

Uppdragets effektivitet bedöms genom framgångsrik riskreducering av de risker som identifierats som en del i dialogerna. Riskreducerande aktiviteter definieras av tidsbundna och resultatnriktade mål för affärspartners.

En viktig del av Bolidens due diligence-utfall och beslutsfattande baseras på information direkt från arbetstagare i värdekedjan. Deras synpunkter integreras i affärspartners due diligence-rapportering och beroende på resultaten kommer de att integreras ytterligare i en pågående riskreduceringsplan med affärspartnern. Principen om att inte skada utgör grunden för engagemang, inklusive respekt för frivilligt engagemang och sekretess.

Processer för att avhjälpa negativ påverkan och kanaler för arbetstagare i värdekedjan att ta upp problem. Boliden har åtagit sig att tillämpa ett OECD-anpassat ramverk för due diligence inom sina produkters värdekedja, inklusive tillhandahållande av eller stöd till effektiva åtgärder för att avhjälpa negativ påverkan när så är lämpligt. Vår strategi för avhjälpan åtgärder är i linje med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och beaktar bland annat effektivitetskriterierna i dessa principer.

Se kapitlet Ansvarfullt företagande på sidorna 120–124 för en översikt över Bolidens klagomålsmekanismer, som är tillgängliga för våra affärspartner och alla intressenter. Arbetstagare i vår värdekedja har tillgång till Bolidens visselblåsarkanal online och anonymt. Under rapporteringsåret lämnades 8 klagomål in via visselblåsarkanalerna av arbetstagare i värdekedjan.

Medan arbetstagare i vår värdekedja kan kontakta Boliden direkt via visselblåsarkanalerna, kan arbetare i först hand söka rapporteringskanaler på sin arbetsplats, särskilt när Bolidens affärsverksamhet inte sträcker sig till en närvaro på plats där arbetstagare i värdekedjan befinner sig. Boliden samarbetar med alla affärspartners värdekedja för metaller och mineraler för att bedöma om det finns klagomålsmekanismer och bekräftar att de finns. För andra affärspartners, utanför värdekedjan för metaller och mineraler, görs en sådan bedömning utifrån ett riskbaserat tillvägagångssätt.

När risker identifieras kommer vi att samarbeta med affärspartners för att bedöma hur effektiv tillgången till och förtroendet för klagomålsmekanismer är och vilken omfattning de tillgängliga lösningarna har. Detta omfattar fysisk verifiering av klagomålskanaler, inhämtande av bevis på hur klagomål hanteras samt direktkontakt med legitima företrädare för arbetstagare i värdekedjan för att få insikt i medvetenheten om och förtroendet för de rapporteringskanaler som finns tillgängliga för arbetstagarna. Där så är lämpligt upprättas en riskreduceringsplan med regelbunden uppföljning av inkomna klagomål och vidtagna åtgärder. Under rapporteringsåret hade Boliden 5 riskreduceringsplaner som innehöll åtgärder för att övervaka eller förbättra klagomålsmekanismer.

Ytterligare kanaler för att ta upp problem, ge återkoppling och hantera händelser etableras och stöds. Detta inkluderar tillgång för arbetstagare i värdekedjan på Bolidens anläggningar till ett internt system för hantering av händelser och avvikelser, dialoger med fackliga representanter på anläggningarna samt erkännande av mekanismer, såsom OECD:s nationella kontaktpunkter (NCP). Dialogprocesser med legitima representanter för arbetstagare i värdekedjan stöder ytterligare bedömningen av effektiviteten hos tillgängliga kanaler.

### POLICYER OCH ÅTAGANDEN

#### Åtagande avseende mänskliga rättigheter

Vårt åtagande om mänskliga rättigheter gäller både vår egen verksamhet och värdekedjan. Under rapporteringsåret har åtagandet uppdaterats med ett förnyat engagemang för att åtgärda problem, en viktig grundpelare för ansvarfullt företagande.

## förändekod för affärspartners

Den har förväntningar på alla sina affärspartners när det gäller ansvarsfullt företagande och dessa beskrivs i förändekoden för affärspartners och är i linje med internationellt erkända instrument som är relevanta för arbetstagare i värdekedjan, inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (vägledande principer) (mer information i kapitlet Uppförandekod för affärspartners på sidorna 120–124). Om det inte finns med due diligence identifieras fall av bristande respekt för de vägledande principerna eller andra vägledande ramverk som det hänvisas till i Uppförandekod för affärspartners, kommer Boliden att upprätta en riskreduceringsplan med tidsbestämda korrigerande åtgärder för att mildra och/eller åtgärda situationen.

Uppförandekod och uppförandekod för affärspartners, tillsammans med andra policyer och åtaganden, ställer förväntningar på oss och våra affärspartners att förebygga, mildra och åtgärda påverkan och risker kopplade till arbetstagare i värdekedjan. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsstandarder på sidorna 53. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga via [www.boliden.com](http://www.boliden.com).

## RISIKER OCH RESURSER

### Risker som vidtagits under rapporteringsåret

#### Risker för att minska riskerna i värdekedjan

Arbetstagare i Bolidens värdekedja kan påverkas väsentligt genom Bolidens strategi och affärsmodell. När vi köper in råvaror, halvfabrikat eller sekundärmaterial till våra smältverk eller köper in nödvändiga produkter och tjänster till alla våra verksamheter påverkar valet av affärspartner vår lönsamhet och vårt hållbarhetsarbete. Där det behövs och där väsentliga risker identifieras görs anpassningar för att hantera sådana risker i värdekedjan genom justerade inköps- och försäljningsrutiner.

På grund av Bolidens globala värdekedja, antalet affärspartners och den breda palett av produkter och tjänster som köps in kan påverkan på arbetstagare i värdekedjan ha sitt ursprung i Bolidens strategi eller affärsmodell på olika sätt och vi strävar efter att proaktivt minska riskerna i möjligaste mån. Vi genomför regelbundet riskreducerande analyser av ursprungsland, spårbarhet av materialets ursprung samt aktivt engagemang från affärspartners. Inköps- eller försäljningsmetoder med okänt materialursprung eller okänd destination tillämpas inte. Regelbundet underhållsarbete utförs för att minimera behovet av oplanerade och/eller snabba leveranser av material och tjänster på ett sådant sätt att det sätter press på arbetstagarnas rättigheter.

Vi lägger vikt vid effektiv due diligence inom hela värdekedjan och proaktivt engagemang före kontraktsskrivning samt fortsatt dialog under hela affärsrelationen för att säkerställa att arbetsrättsrisker identifieras och hanteras, i linje med Bolidens uppförandekod för affärspartners. Due diligence är både löpande under hela affärsrelationen och görs om med jämna mellanrum, baserat på typ av affärspartner och risknivå.

Utöbredda eller systematiska väsentliga negativa konsekvenser för arbetstagare i värdekedjan har identifierats under rapporteringsåret, även om utöbredda risker finns i vissa geografiska områden. Under rapporteringsåret upprättade Boliden en plan för korrigerande åtgärder med en ny leverantör av koncentrat på grund av de risker för arbetares rättigheter. Där risker för arbetares rättigheter identifieras implementeras adekvata åtgärder för att minska riskerna. Om det inte är möjligt inleds inte en affärsrelation eller om en affärsrelation redan pågår avslutas den på ett ansvarsfullt sätt. Med andra ord använder Boliden sitt inflytande så långt det är möjligt för att förbättra praxis och få en positiv inverkan. Vi inser därför vikten av långsiktiga partnerskap och arbete för att förbättra arbetsvillkoren inom värdekedjan.

Under rapporteringsåret har Boliden haft direktkontakt med 19 affärspartners i värdekedjan för metaller och mineraler, både online och personligen. Exempel på positiv påverkan till följd av aktiviteter för att minska riskerna är bland annat tredjepartsgranskning av en affärspartners klagomålsmekanismer

- Tredje part engagerad i kapacitetsuppbyggnad för ansvarsfulla affärsmetoder vid en gruvanläggning i ett högriskland
- Ett frågeformulär om ansvarsfulla inköp som skapats av en affärspartner och som bland annat omfattar frågor om arbetsrätt och mänskliga rättigheter
- Resultaten av Bolidens direkta kontakter med legitima representanter för arbetstagare i värdekedjan delas med affärspartners samtidigt som arbetstagarnas konfidentialitet upprätthålls
- Samarbetet med legitima företrädare för arbetstagarna leder till att liknande dialoger integrerades i affärspartners arbets sätt, efter Bolidens besök på plats

De positiva effekterna är geografiskt spridda över Bolidens värdekedja.

Påverkan på arbetstagare i värdekedjan kan också medföra väsentliga risker för Boliden. Risker kopplade till arbetsvillkor och mänskliga rättigheter är inneboende i vissa branscher och/eller geografiska områden och kan bli uppenbara i form av till exempel arbetskonflikter med en potentiell påverkan på Bolidens leverantörskedja. Under rapporteringsåret fördes en direkt dialog med tre potentiella affärspartners vars verksamhet hade påverkats av arbetskonflikter under de senaste tre åren, i syfte att få en djupare förståelse för riskerna. Detta skulle vägleda utvecklingen av en riskreduceringsplan om en affärsrelation skulle inledas. Utöver detta inträffade en nationell strejk i ett av Bolidens verksamhetsländer, dock med begränsad påverkan på vår verksamhet. Samarbetet mellan Bolidens anläggningar, inklusive möjligheten att flytta material mellan våra smältverk, stärker ytterligare stabiliteten och effektiviteten i vår verksamhet.

### Allvarliga människorättsfrågor och incidenter

Boliden noterar risker för mänskliga rättigheter i sin värdekedja och vidtar åtgärder för att hantera eventuell negativ påverkan. Under rapporteringsåret identifierade Bolidens due diligence-process en människorättsincident vid en extern gruva i Bolidens värdekedja. Incidenten orsakades inte av Boliden. Den identifierades som en del av implementeringen av en aktiv riskreduceringsplan och korrigerande åtgärder har vidtagits av affärspartnern för att hantera påverkan.

### Åtgärder för att minska riskerna på de egna anläggningarna

Boliden förlitar sig på vissa specialiserade tjänster, specifika för den egna verksamheten, för vilka tillgängliga affärspartners kan vara begränsade. Specialiserade tjänster kan till exempel omfatta underhållsarbete av viss utrustning. Regelbunden och löpande planering görs för att säkerställa att specialiserade tjänster kan ordnas på ett sätt som inte sätter onödigt press på affärspartners, med målet att förverkliga Bolidens åtagande att respektera och främja arbetstagares rättigheter på våra egna anläggningar och i värdekedjan. Inga väsentliga konsekvenser för Boliden, baserat på beroende av arbetstagare i värdekedjan för specialiserade tjänster, identifierades dock under rapporteringsåret.

Utöver detta spårar och rapporterar Boliden incidenter med hjälp av måttet LTI (Lost Time Injury) och använder ett proaktivitetsindex för att minimera riskerna på arbetsplatsen. Alkohol- och drogtester är avgörande för att säkerställa att arbetarna inte är påverkade under arbetstid. Dessutom utvärderar Bolidens inköpsavdelning löpande leverantörer av varor, material och tjänster för ESG-relaterade risker med hjälp av internationellt erkända riskindex, inom ramen för ett riskbaserat tillvägagångssätt och med målet att främja uppfyllandet av Bolidens uppförandekod för affärspartners.

### Utfört engagemang med arbetstagare i värdekedjan

Under året har Boliden haft fyra samråd med arbetstagare i värdekedjan. En av dessa var en personlig konsultation med kvinnliga arbetare i ett land med förhöjda genusrisker. Två konsultationer har resulterat i specifika krav på korrigerande åtgärder från en potentiell affärspartner. Ett exempel är en rekommendation om förbättrade interna klagomålsmekanismer för att bygga upp betrodda och säkra rapporteringskanaler för arbetstagarna vid affärspartners anläggningar. Denna rekommendation härrör från direkt återkoppling från arbetstagarna.

Som en decentraliserad organisation är formerna för samverkan med legitima företrädare för arbetstagare i vår värdekedja platsspecifikt anpassade utifrån den operativa strukturen. Återkommande möten med företrädare för arbetstagare i värdekedjan hålls på våra anläggningar i form av leverantörforum. Engagemanget prioriteras utifrån risk. Alla arbetare på Bolidens anläggningar genomgår en inledande obligatorisk säkerhetsintroduktion samt ytterligare utbildning vid behov. Bolidens lokala HR-avdelning samarbetar med fackföreningar som fungerar som representanter och förespråkare för välbefinnandet för arbetstagare i värdekedjan på våra anläggningar.

### Åtgärder för att minska risker och effekter av externa faktorer

Bolidens klimatarbete och åtaganden, som beskrivs närmare i kapitlet Klimatförändring på sidorna 76–85, innebär ett åtagande för en rättvis omställning, där vi samarbetar med affärspartners för att bygga upp medvetenhet och kapacitet i vår värdekedja. Under året har Boliden fortsatt att utveckla sitt pågående due diligence-arbete mot att inkludera risker och möjligheter när det gäller klimat, inklusive identifiering, bedömning och begränsning av påverkan på arbetstagare i vår värdekedja, som kan vara särskilt utsatta för risker när det gäller klimathändelser och en rättvis omställning.

Effekter av externa faktorer, såsom allvarliga hälsokriser eller andra storskaliga händelser som påverkar arbetstagare i värdekedjan, övervakas och mildras i möjligaste mån, med processer som följs. Detta omfattar landanalys, engagemang från tredje part och branschen samt förbättrade interna övervakningsmekanismer under hela affärsrelationen för att snabbt identifiera risker som kräver ytterligare åtgärder. Inga väsentliga konsekvenser av allvarlig karaktär identifierades under året, även om vi har ett kontinuerligt engagemang med affärspartners som identifierats som riskutsatta för sådana händelser, till exempel utbrottet av Mpox eller betydande väderhändelser.

### Framtida åtgärder

#### Kapacitetsuppbyggnad

Under året inledde vi utvecklingen av ett utbildningsmaterial för leverantörer av sekundärmaterial (återvunnet material) med målet att bygga upp kapacitet kring ESG och ansvarsfullt företagande. Utbildningspaketet kommer att lanseras formellt under 2025.

#### Due Diligence

Konsekvensdriven due diligence är en process som Boliden kontinuerligt granskar och förbättrar, i linje med internationell bästa praxis. Boliden kommer att fortsätta att utveckla sina arbetssätt för att säkerställa att våra processer är effektiva och mätbara, för att minska riskerna och driva positiv påverkan där det är möjligt.

#### Spårning och övervakning

Under nästa rapporteringsår kommer Bolidens värdekedja för metaller och mineraler att lansera nya och förbättrade nyckeltal för att följa och mäta prestationer i värdekedjan samt ett stärkt ramverk för övervakning för att förbättra Bolidens förmåga att sätta mål för de mest framträdande riskerna i värdekedjan.

#### Mål

#### Mått för skador orsakade av förlorad tid (LTI)

Boliden följer därför upp och rapporterar incidenter med måttet LTI (Lost Time Injury), även för arbetstagare i värdekedjan på våra anläggningar. Det långsiktiga målet är 0 LTI med ett delmål att minska LTI-olyckor med 30 % från föregående års olycksfallsfrekvens (LTIF) och ett proaktivitetsindex på 5. Det innebär att när organisationen har en proaktiv riskrapportering med fem gånger fler riskrapporter jämfört med antalet incidenter, har vi observerat en trend med minskade incidenter.

### Riskreduceringsplan

När det gäller affärspartners med vilka en aktiv riskreduceringsplan finns på plats, är tidsbundna och resitriktade mål för förbättrade åtgärder specifika för omständigheterna vid varje utvärdering. Under året i riskreduceringsplaner fortskridit i linje med de fastställda handlingsplanerna. Målen för varje riskreduceringsplan är specifika för omständigheterna, men alla har som mål att förebygga, mildra och/eller åtgärda negativa påverkan på människor, samhällen eller miljön inom en affärspartners ansvarsområde. Målen är tidsbundna och riskbaserade, vilket innebär att de mest framträdande riskerna kräver åtgärder inom sex månader. Varje plan är ett ramverk för övervakning, som vanligtvis består av tredjepartsengagemang, regelbundna uppföljnings- och/eller inlämning av verifierbara bevis på resultat i linje med nödvändiga begränsningsåtgärder.

### Direkt engagemang

Under året införlivade Boliden direkt dialog med representanter för arbetstagare i värdekedjan i sitt protokoll för platsbesök och satte upp en ambition att samarbeta med alla legitima representanter för arbetstagare i värdekedjan för vilka utvärderingar på plats organiseras som en del av värdekedjan för metaller och mineraler.

### Tillgång till rättsmedel

Boliden anpassar och förbättrar kontinuerligt sina kanaler för klagomål och återkoppling samt prospekterar externa mekanismer genom vilka ytterligare insikter om arbetsvillkoren inom vår värdekedja kan uppnås. På grund av den globala värdekedjans omfattning och komplexitet kompletteras effektiv tillgång till rättsmedel med information som samlas in via branschorganisationer samt möjliga strategiska påverkansåtgärder där, i form av legialt utbyte, välrenommerade landsanalyser och annan offentligt tillgänglig information för att få en förståelse för riskerna för negativ påverkan på arbetstagare i värdekedjan. I synnerhet är förståelsen för tillgängliga rättsliga och icke-rättsliga kanaler för åtgärder i högriskområden ett fortsatt fokusområde som en del av Bolidens due diligence-arbete i värdekedjan i framtiden.

# ECD due diligence-rapport

Attningen är försörjningskedjan för koncentrat till Bolidens smältverk Rönnskär, Kokkola, Harjavalta och Lahti, i enlighet med Joint Due Diligence Standards för koppar, bly, nickel och zink.

## PERKANSDRIVEN DUE DILIGENCE

Boliden har åtagit sig att upprätthålla ett påverkansdrivet program för ansvarsfulla inköp. Ansvarsfulla inköp är åtagande att beakta den påverkan som vår affärsverksamhet och våra leverantörskedjor har på människor, miljö och samhället som en del av vår kärnverksamhet. Vi strävar efter ett långsiktigt samarbete inom värdekedjan. För att uppnå detta har vi ett nära samarbete med leverantörerna för att bygga upp en due diligencekapacitet längs hela värdekedjan. Utöver detta engagerar sig Boliden i olika branschorganisationer, nätverk med tredjepartsexperter samt, som en viktig åtgärd, med lokala intressenter och arbetstagarrepresentanter en del av platsbesök och under planer för korrigerande åtgärder, när så är lämpligt.

## BOLIDENS LEDNINGSSYSTEM

Visions är att vara den mest klimatvänliga och respekterade metalleverantören i världen. För att uppnå detta ska vi säkerställa att vår värdekedja är ansvarsfull. Boliden förväntar sig att alla vi gör affärer med följer tillämpliga lagar, förordningar och internationellt erkända standarder och agerar i enlighet med hög etisk integritet.

Att säkerställa ansvarsfulla inköp till våra smältverk identifieras potentiella risker i enlighet med Bolidens förförandekod för affärspartners och det grundläggande ramverk som hänvisas till i den. Uppförandekoden för affärspartners godkänns av Bolidens VD. Läs mer om Uppförandekoden för affärspartners i kapitlet Ansvarsfullt inköp på sidorna 120–124 eller ta del av koden på Bolidens webbplats, tillsammans med bolagets Joint Due Diligence efterlevnadsrapporter samt Compliance reports från LBMA. Uppförandekoden för affärspartners kommuniceras till alla potentiella affärspartners, antingen genom Bolidens huvudkontakt eller genom självvärderingsformuläret, och affärspartners förväntas förbinda sig att följa dess krav.

Att säkerställa att vår uppförandekod för affärspartners omsätts i handling i vår organisation använder vi en process för ESG due diligence och utvärdering av affärspartners. Roller och ansvarsområden samt en styrningsstruktur för eskalering har fastställts, vilket framgår av illustrationen på sidan 115.

## LEDNINGSSTRUKTUR

Affärspartner Risknivå	Granskning och rekommendation	Beslut och ansvarsutkrävande: Linjeorganisation	Rådgivande
Kritisk risk	Koncernens remitteringskommitté	Affärsområde Smältverks styrelse	Alla ämnessyrelser
Hög risk	Smältverks remitteringskommitté	Affärsområde Smältverks direktör	Alla ämnesråd
Ikke-kritisk risk	ESG-team	Försäljnings- eller RMA-chef	

En gång om året rapporterar ledaren för ESG-programmet om resultatet av due diligence i leverantörskedjan till affärsområdesstyrelsen. Under 2024 hölls en presentation utöver en särskild uppföljningspresentation om metodik för konflikttrabbade områden och högriskområden. Högsta ledningen är involverad i granskningen och beslutsfattandet för alla affärspartners med hög och kritisk risk, och håller sig kontinuerligt informerad om hela leverantörskedjan.

Alla medarbetare i Boliden som är involverade i riskbedömningsfasen genomgår utbildning i processen. Under 2024 genomfördes följande utbildningar:

- OECD:s ramverk för due diligence, steg 1–3 – en halvdags personlig utbildning
- Utbildning om ursprungsländer – en tvåtimmars onlineutbildning
- Utbildning i Stratsys verktyg för hantering av ESG-processer – en online-utbildningsserie i tre delar, 45 minuter vardera
- Medvetandehöjande session med Smältverkens hållbarhetsnätverk om due diligence i värdekedjan – en timmes session

Alla potentiella affärspartners som Boliden vill ingå eller förnya/omförhandla avtal med genomgår en riskbedömning för att fastställa lämplig nivå av due diligence och riskreducerande åtgärder. För att kontrollera leverantörskedjan finns kontrollsystem på plats i form av:

- 1) Landriskanalys med hjälp av etablerad metod för konflikttrabbade områden och högriskområden (CAHRA) i enlighet med EU:s lag om konfliktmineraler
- 2) Compliance screening, bestående av screening och analys av sanktioner samt screening av negativ media
- 3) En KYC-process (Know your customer) med frågeformulär som skickas ut till affärspartners med inbyggda varningssignaler

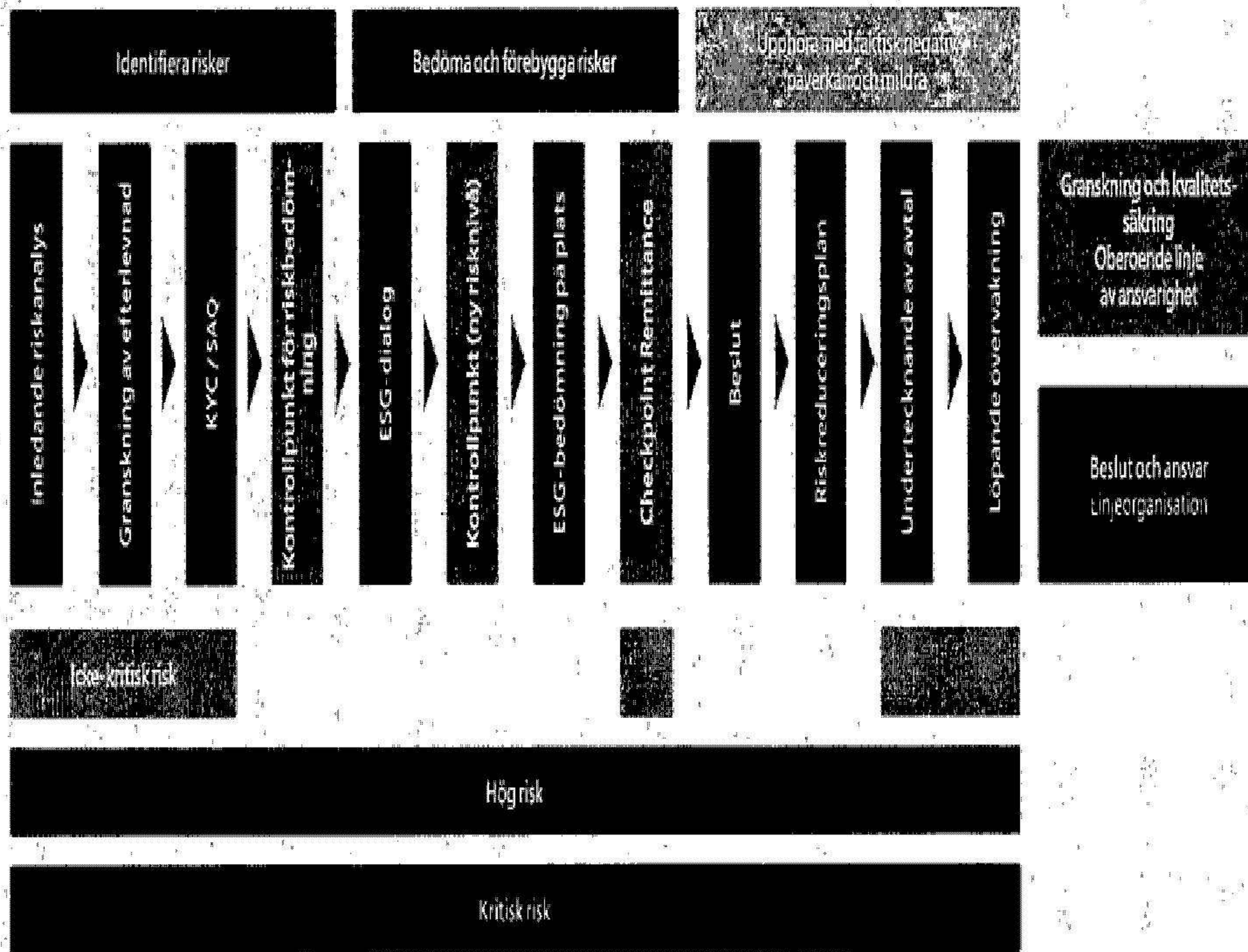
Alla tre stegen är gemensamt utformade för att identifiera lands-, bransch- och/eller leverantörsrelaterade varningstecken inom områdena mutor och korruption, penningtvätt, affäretik, ägarstruktur, miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, licensiering, skattebetalning och betalning av andra tillämpliga medel.

Uppföljningsarbetet av ESG due diligence-processen bestäms utifrån de risker som identifierats i de tre första stegen. Förstärkt due diligence kommer att innebära ESG-dialog mellan Boliden och leverantörernas specialister på identifierade riskområden och/eller ESG-bedömningar på plats. Utöver interna experter, som är fria från kommersiella överväganden, som är involverade i ESG due diligence-processen, anlitar Boliden även utomstående ämnesexperter efter behov.

Identifierade och bedömda risker som kräver åtgärder kommer att införlivas i en affärspartners ESG-riskhanteringsplan som kommuniceras till och accepteras av affärspartnern. All information som dokumenteras under hela processen används för att besluta om hur man ska gå vidare med affärspartnern. Illustrationen på sidan 116 förtydligar de steg som ett ärende går igenom baserat på risknivån.

Leverantörens risknivå bestäms av parametrar som affärspartners storlek och vilka länder verksamheten är kopplad till. Utöver detta gör Boliden en bred och holistisk bedömning av riskerna i enlighet med Bolidens ansvarsfulla företagande, som går utöver riskerna i OECD Annex II. Bedömningen av hög risk omfattar risker som rimligen kan minskas med en åtgärdsinriktad och tidsbunden riskreduceringsplan, medan bedömningen av kritisk risk avser leverantörer för vilka betydande risker har identifierats som delvis kan minskas med en riskreduceringsplan. Boliden strävar efter att vidta en skräddarsydd uppsättning åtgärder per leverantör för att på ett effektivt sätt kunna rikta våra interna resurser och tillämpa förebyggande åtgärder som är rimliga och proportionerliga i förhållande till de identifierade riskernas karaktär.

UTVÄRDERINGSPROCESS FÖR BOLIDENS AFFÄRSPARTNER



Alla styrdokument som är kopplade till ESG due diligence-processen på Bolidens Smältverk finns dokumenterade i Bolidens ledningssystem, som är tillgängligt för alla medarbetare. Processen hanteras i Stratsys online-verktyg för due diligence, som dokumenterar de efterlevnadsundersökningar och självutvärderingsformulär som skickas ut till leverantörer och kunder. Förberedande ramverk för platsbesök finns i systemet, liksom ett steg för hantering av avvikelser, där begäran om korrigerande åtgärder kan skickas ut och leverantören eller kunden kan svara i verktyget. Det finns också en modul för dokumentation av riskhanteringsplaner som stöd för planering, dokumentation och uppföljning.

Boliden offentliggör årligen sin rapport om betalningar till myndigheter i enlighet med lag (2015:812) om rapportering av betalningar till myndigheter. Rapporten omfattar betalningar till myndigheter i Sverige, Finland och Irland som avser verksamhet inom utvinningsindustrin.

**Prestationsaktivitet – årlig uppdatering av uppförandekoden för affärspartner**

Uppförandekoden för affärspartners är anpassad till kraven i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och säkerställer att kraven i OECD:s riktlinjer för due diligence (DDG) omfattar alla mineraler som är kopplade till Bolidens verksamhet. Uppförandekoden för affärspartners uppdaterades senast i december 2023.

**Förbättringar av prestanda 2024**

- Resultatindikatorer - antal medarbetare som fått utbildning i processen och förståelse för risker i samband med inköp av mineraler: 53
- Prestationsaktivitet - förbättringsaktiviteter under året
- Uppdatering av Bolidens åtagande för mänskliga rättigheter med mer detaljerad beskrivning av bolagets åtagande för effektiva och tillgängliga rättsmedel
- Uppdatering av Bolidens lista över konflikttrabbade länder och högriskländer samt risktrösklar för varje pelare

**RISKIDENTIFIERING OCH RISKBEDÖMNING**

För att identifiera risker tittar vi först på indikatorer som rör land, efterlevnad, sanktionerat ägarskap, tidigare oegentligheter, affärspartnerns medvetenhet om relevanta standarder och deras egna ledningssystem. Information som erhålls från leverantörer verifieras i möjligaste mån mot offentligt tillgänglig information. Riskerna i vår leverantörskedja är främst relaterade till leveranser från högriskländer.

Därefter bedöms de identifierade riskerna. Riskerna bedöms av interna Boliden-experters som är fria från kommersiella överväganden. Vi anlitar också regelbundet extern expertis för ytterligare bedömning. Vi har riskbaserat tillvägagångssätt där befintliga röda flaggor kräver ytterligare utvärderingssteg, som sammantaget leder till den slutliga riskbedömningen på grundval av riskernas allvarlighetsgrad och sannolikhet. Denna bedömning tar hänsyn till risker för människor, samhällen och miljö, och i vilken utsträckning affärspartnern förebygga, mildra och/eller undvika sådana risker.

**Utförande aktivitet – tredje parts engagemang i riskidentifiering och riskbedömning**

- En lokal miljöexpert genomförde ett platsbesök i ett högriskland
- Tredjeparts experter på efterlevnad och mänskliga rättigheter engagerade i en ESG-utvärdering på en komplex marknad
- Ett satellitbolag som genomför en ESG-utvärdering på en komplex marknad
- Bidrag till lanseringen av en rapport om riskbedömning i värdekedjan för metallåtervinning
- Löpande samråd med externa due diligence-experters om identifiering och bedömning av leverantörsrisk

**Resultataktivitet – förbättringar under året**

- Inkludering av direkt engagemang som en del av protokollet för platsbesök, se kapitlet Medarbetare värdekedjan på sidorna 111–114
- Lansering av en pilot för riskbedömning för alla fördjupade due diligence-bedömningar
- Uppdatering av styrningsstruktur, processflöde och nyckelinstruktioner för att stärka ledningssystemet

nen för utvärderingar på plats inkluderar specifikation av utlösande faktorer för att en utvärdering ska göras. Boliden ska till exempel genomföra ESG-bedömningar på plats när det är möjligt och/eller när det finns luckor som leder till att vi saknar tillräcklig och trovärdig information för att kunna avgöra om det finns risker kopplade till affärspartnerns uppförandekod och efterlevnad av nationella lagar och andra relevanta rättsliga instrument. Det anges också att bedömningen på plats måste utföras innan några transaktioner äger rum eller högst sex månader efter det att affärsförbindelsen har inletts. Instruktionen tar upp behovet av att de utförda uppgifterna ska vara verifierade och uppdaterade. Instruktionen för bedömningen på plats ställer också krav på kompetens hos bedömningsteamet, som tillsammans ska ha kunskap om OECD:s Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas samt om principer, procedurer och tekniker för revision/bedömning.

Resultataktivitet - antal affärspartners med ESG-dialoger och ökat engagemang: 12

ESG-dialog anses vara ett viktigt verktyg både för att identifiera och minska risker. Under 2024 hölls dialoger med både nya och aktiva leverantörer, inklusive leverantörer av både primärt och sekundärt råmaterial. Det var också en positiv utveckling i vårt engagemang med leverantörerna under året. Efter en rad ESG-dialoger har till exempel en affärspartner implementerat ett ledningssystem i linje med OECD:s ramverk för att stödja due diligence i leverantörskedjan för råvaror.

#### RISKHANTERING

affärspartners med hög och kritisk risk upprättas vanligtvis en riskhanteringsplan. Detta inkluderar korrigerande åtgärder för att minska riskerna, regelbundna dialoger med affärspartnern, stöd från Boliden till affärspartnern för kapacitetsuppbyggnad samt anlåtande av tredje part på behovsbasis. Lämpliga avtalsklausuler som inkluderar åtgärder vid allvarliga överträdelser av affärspartnerns ansvarfulla företagande upprättas också, liksom liknande avtalsklausuler för att stödja riskreducerande åtgärder vid behov.

Utvärderingsaktivitet – Antal utvärderingar på plats av råvaruleverantörer: 4

Resultataktivitet – Ärenden om riskhanteringsplaner under året: 6

Utvärderingar på plats genomförs med nya leverantörer som bedöms ha hög eller kritisk risk, och under 2024 genomfördes flera besök. Detta inkluderade utvärderingar på plats hos leverantörer av zink, koppar och ädelmetaller i Sydamerika och Afrika. Boliden besökte också två hamnar inom sin leverantörskedja.

Under besöken identifierades risker inom olika delområden, bland annat mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet vid arbetsplatsen, arbetsrätt, miljö och styrning. För en potentiell leverantör identifierades allvarliga risker, vilket ledde till korrigerande åtgärder innan ett eventuellt kontrakt undertecknades. I samtliga fall har Boliden, eller annan relevant tredje part, efter att ha slutfört den fullständiga utvärderingen, upprättat riskreduceringsplaner med tidsbestämda åtgärder för att vidta korrigerande åtgärder, med målet att uppnå meningsfulla och effektiva framsteg.

Flera goda exempel på framsteg har identifierats efter platsbesök och upprättandet av riskreduceringsplaner. Detta inkluderar en leverantör som har upprättat ett ramverk för samverkan med lokala fackföreningar, en annan leverantör som nu får långsiktigt stöd för ESG-kapacitetsuppbyggnad på plats från en oberoende tredje part på Bolidens uppdrag och en tredje potentiell affärspartner som har påbörjat upprättandet av ett ramverk för kompensation till lokala intressenter som påverkas av gruvprojektets aktiviteter. För att fortsätta att lära av varandra och effektivt övervaka eventuella förändringar och framsteg hålls regelbundna möten med leverantörerna under hela avtalsförhållandet. Fullständiga omvärderingar görs vart 1:a, 3:e eller 5:e år beroende på risknivå och uppföljande platsbedömningar görs efter behov.

#### OBEROENDE TREDJEPARTSREVISION

En oberoende tredjepartsrevision visade att Boliden har implementerat ett effektivt ledningssystem. De senaste bedömningsrapporterna för Bolidens försäkring mot Joint Due Diligence Standard för koppar, bly, nickel och zink finns på Copper Marks webbplats.

# Berörda samhällen

## VARFÖR DET ÄR VIKTIGT

Boliden strävar efter att ha nära relationer med de omgivande samhällen där vi bedriver verksamhet och försöker skapa förutsättningar som är gynnsamma för alla. För närvarande driver vi fem gruvor och fem smältverk belägna i norra delen av Europa. Eftersom kapaciteten i våra smältverk är större än vår egen gruvproduktion köper vi även in gruvkoncentrat och sekundärmaterial från externa affärspartners. I vår gruvverksamhet kan den prospektering vi bedriver påverka lokalsamhällen och vi har också ansvar för ett större antal små, nedlagda gruvor i Norden.

Gruv- och smältverksverksamhet har i allmänhet en stor inverkan på omgivande samhällen. Vid utveckling av ett gruvprojekt eller vid utbyggnad av verksamheten kan en mängd olika intressenter naturligtvis ha motstridiga intressen eftersom verksamheten kräver till exempel markanvändning och transporter. Bolidens fokus inom prospektering är att identifiera och utveckla fyndigheter som innehåller koppar, zink och nickel, metaller som bedöms vara avgörande för klimatomställningen. För att kunna utveckla sådana fyndigheter identifieras också bimetaller som i många fall också är en del av den framtida verksamheten. På så sätt kan en gruva tillgodose flera behov i samhället när det gäller metallanvändning.

## SAMARBETE MED SAMHÄLLEN

För att upprätthålla och utveckla en god relation med omgivande samhällen strävar Boliden efter att ha en nära dialog med alla relevanta intressenter. Det gäller såväl intressenter i anslutning till vår egen verksamhet som intressenter till de parter från vilka vi köper gruvkoncentrat eller sekundärmaterial. Förutom nationell lagstiftning och tillstånd som reglerar hur vår verksamhet ska bedrivas är Boliden också en aktiv medlem i flera organisationer som International Council on Mining and Metals (ICMM) och Svemin, som har principer och standarder relaterade till berörda samhällen. Slutligen reglerar flera av våra egna policyer och åtaganden hur risker och möjligheter med avseende på berörda samhällen ska hanteras.

Eftersom Bolidens egen verksamhet är begränsad till ett fåtal länder i norra Europa är de samhällen där vi verkar likartade till skillnad från andra gruv- och metallbolag där ägandet av verksamheter ofta sträcker sig över flera kontinenter. I allmänhet är dessa samhällen på landsbygden där både gruv- och smältverksamheter har varit aktiva i åtminstone decennier, vid många tillfällen mycket längre. På grund av landsbygdens karaktär är Boliden

ofta den största privata arbetsgivaren i området och är naturligtvis beroende av såväl goda relationer med lokala myndigheter som tillgång till arbetskraft. Av historiska och praktiska skäl ligger smältverken nära hamninfrastruktur och är därför mer befolkade. Eftersom Boliden köper koncentrat från andra kontinenter, främst Nord- och Sydamerika, kan berörda samhällen i dessa fall skilja sig mycket från vår egen verksamhet. Generellt kännetecknas dock gruvverksamheterna i dessa länder också av att de ligger på landsbygden.

När det gäller vår gruvverksamhet, inklusive avslutade gruvverksamheter och prospektering, delar vi ofta samma geografiska område med andra intressenter såsom skogsindustrin, jordbrukare och boende som bor i verksamheten eller längs den infrastruktur som vi använder för transporter nedåt i värdekedjan. I stora delar av Sverige och Finland där vi bedriver verksamhet har urfolk (i form av samer) också särskilda rättigheter och rennäringen är ett riskutsatt intresse där vi måste visa särskild hänsyn. Andra grupper med hög sårbarhet finns också i områden där vi köper koncentrat.

Idag är en mindre andel av externa koncentratleveranser belägna i högriskområden. Förutom markanvändning och trafik finns också risker relaterade till dammning och utsläpp från gruv- eller smältverksamhet. Olyckor såsom dammbrott och läckage eller bränder vid smältverk är också stora risker.

## IDENTIFIERING AV EFFEKTER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

För att utveckla en förståelse för berörda samhällen genomför Boliden en rad olika aktiviteter beroende på omständigheterna. Bland de aktiviteter som genomförs finns till exempel konsekvensanalyser av renskötsel, konsekvensanalyser av mänskliga rättigheter och due diligence-processer. När det gäller risker relaterade till urfolk tillämpar Boliden begränsningshierarkin i linje med åtaganden från egna policyer, Svemin och ICMM samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Utöver dessa är Uppförandekoden, Uppförandekoden för affärspartners, Åtagandet avseende dammhantering och Åtagandet avseende mänskliga rättigheter relaterade till hanteringen av påverkan i området. I gruvverksamheten genomför Boliden också sociala och socioekonomiska hållbarhetsanalyser när tillstånd söks.

Boliden samarbetar med berörda samhällen vid flera tillfällen, beroende på omständigheterna. Vid utveckling av projekt genomförs studier och konsekvensbedömningar i ett tidigt skede med deltagande av intressenter. Dessa samråd regleras av nationell lagstiftning och alla intressenter bjuds in. När det gäller urfolk genomförs särskilda samråd, också i ett tidigt skede, för att få veta hur anpassningar kan göras och hur begränsningshierarkin ska implementeras. Dessa samråd med intressenter följs sedan upp av verksamheten på regelbunden basis. Det är platschefen på varje enhet som ansvarar för att dessa samråd genomförs på ett korrekt sätt. Dessutom har varje operativ enhet en visselblåsarkanal och gruvverksamheten tillhandahåller också en port

## Identifierade effekter, risker och möjligheter för påverkan för berörda samhällen

### Väsentlig påverkan på miljö och människor

#### Negativ inverkan

- Föroreningar från Bolidens verksamhet leder till minskad tillgång till färskvatten och hälsoproblem
- Otillräcklig dialog med intressenter kan leda till marginalisering av urfolksgrupper och kränker mänskliga rättigheter
- Bolidens användning av mark och vatten för gruvverksamhet som leder till minskad tillgång till natur och mark för försörjning, rekreation och kultur för ursprungsbefolkningar

#### Positiv inverkan

- Bolidens betoning av urfolks rättigheter och engagemang i en aktiv dialog med intressenter kan påverka andra aktörer i branschen att förbättra sig på detta område
- Bolidens verksamhet på landsbygden leder till jobbskapande inom Boliden, i värdekedjan och i samhällsfunktioner, skattebetaling och förbättrad infrastruktur

### Finansiell väsentlighet för Boliden

#### Risk

- Förlust av allmänhetens acceptans kan leda till svårigheter att rekrytera kvalificerad arbetskraft, ökad granskning från myndigheter, minskad tillgång till mark och på lång sikt svårare att utveckla en konkurrenskraftig verksamhet

#### Möjlighet

- Förbättrade relationer med berörda samhällen kan förbättra lokala affärsvillkor genom både tillgång till kompetens och en förbättrad lokal leverantörsbas
- Samarbete och skapande av synergier mellan Boliden och ursprungsbefolkningar kan förbättra arbetsgivarvarumärket och öka förtroendet för Boliden

allmänheten kan lämna in klagomål och ställa frågor. För leverans av koncentrat ansvarar chefen för den kommersiella avdelningen för att genomföra en due diligence-process och, i tillämpliga fall, även en konsekvensbedömning avseende mänskliga rättigheter, inklusive övervakning och uppföljning av resultaten.

eftersom Boliden har många års erfarenhet är kanalerna för kommunikation med berörda samhällen väl etablerade. Förutom möten och klagomålsmekanismer, som följer internationella standarder från ICMM och som är tillgängliga på bolagets webbplats, finns det ett antal lokala initiativ och engagemang på varje plats som underlättar kommunikationen mellan enheten och det omgivande samhället. Vid prospektering följer Boliden så offentligt tillgängliga arbetsplaner och informerar boende genom annonser. Alla kommunikationsaktiviteter genomförs i syfte att förbättra förståelsen mellan verksamheten och lokalsamhället samt för att förbättra beslut och beslutsfattande inom koncernen. Åtgärder för att avhjälpa väsentlig negativ påverkan utvärderas och beslutas från fall till fall. När det gäller omlokalisering av invånare följer Boliden dock etablerade standarder inom gruvindustrin.

I Bolidens decentraliserade affärsmodell ligger en stor del av ansvaret för den egna verksamheten hos den lokala chefen, med stöd av lokala organisationer samt experter inom affärsområdet och på koncernnivå. I affärsområdet finns experter på urfolk, prospektering och experter på dammhantering. Vid inköp av koncentrat har en remissnämnd inrättats, bestående av olika experter med anknytning till due diligence-processen. I den egna verksamheten och i leverantörskedjan anlitar Boliden också konsulter för att på ett ansvarsfullt sätt identifiera risker och möjligheter.

## POLICYER OCH ÅTAGANDEN

Våra policyer och åtaganden är relaterade till berörda samhällen. Vår uppförandekod och uppförandekod för leverantörer, tillsammans med andra policyer och åtaganden, definierar kraven på oss och våra affärspartners för att förebygga, mildra och åtgärda påverkan och risker relaterade till berörda samhällen. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsstandarder på sidorna 62–63. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga via [www.boliden.com](http://www.boliden.com).

Nedan följer dessa är följande åtaganden av särskild betydelse för de berörda samhällena:

### Åtagande avseende dammhantering

Åtagande avseende dammhantering beskriver hur vi styr våra tidigare och nuvarande sandmagasin. För berörda samhällen är detta särskilt viktigt eftersom det är en framträdande risk och Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM) kräver också transparens och dialog med intressenter.

### Åtagande avseende mänskliga rättigheter

För berörda samhällen är detta särskilt viktigt på grund av att en majoritet av Bolidens metallkoncentrat köps från externa gruvbolag.

### Åtagande avseende urfolk

För berörda samhällen är detta särskilt viktigt eftersom en del av Bolidens verksamhet är belägen i norra delen av orden där den samiska befolkningen har särskilda rättigheter.

## ÅTGÄRDER OCH RESURSER

Boliden förespråkar ett långsiktigt engagemang i de partnerskap som etableras med berörda samhällen. När Boliden engagerar sig i sponsring strävar vi efter att stärka den sociala, miljömässiga eller ekonomiska utvecklingen i de samhällen där vi är verksamma. Därför har vi många lokala sponsringar relaterade till kultur, sport och andra initiativ. Utöver sponsring arbetar Boliden på flera sätt för att förebygga, mildra och åtgärda negativa väsentliga konsekvenser för berörda samhällen. Ett exempel är samarbetsprojektet mellan Boliden och Mausjaur sameby som identifierade flera åtgärder kopplade till dialog i ett tidigt skede mellan Boliden och samebyn. Ett annat exempel är hållbarhetsparken i närheten av Aitikgruvan där Boliden har gjort insatser för att stärka den biologiska mångfalden samt underlätta allmänhetens tillgång till området. Vid inköp av gruvkoncentrat från andra gruvor identifieras ofta förbättringsområden för leverantören i due diligence-processen och åtgärdsplaner formuleras och diskuteras med leverantören.

För att identifiera de bästa möjliga aktiviteterna inom begränsningshierarkin följer Boliden en omfattande process för samråd och dialog med berörda samhällen. Vid inköp av koncentrat följer Boliden väletablerade mallar för att identifiera risker relaterade till land, affärspartner och bransch. Effektiviteten i dessa aktiviteter övervakas och utvärderas sedan, och i många fall utvärderas de inom ramen för tillståndprocesser.

Boliden är också engagerat i ett stort antal nationella och internationella organisationer som strävar efter att förbättra hållbarhetsarbetet samt att etablera standarder för hur verksamheten ska bedrivas, inklusive relationer med berörda samhällen. Några av dessa organisationer är ICMM, International Copper Association, International Zinc Association och Euromines. Initiativ relaterade till dessa organisationer är Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM), som förbättrar dammhanteringen, samt Copper and Zinc Mark.

Det första steget i begränsningshierarkin är undvikande, vilket är anledningen till att Boliden undviker vissa geografiska områden vid prospektering. Boliden undviker också prospektering under vissa tider på året för att minska intressekonflikter med till exempel renskötseln. Vid inköp av koncentrat, och efter en noggrann due diligence-process samt bedömning av mänskliga rättigheter, kan det ofta vara bättre att engagera sig än att undvika. Detta engagemang är dock beroende av att Boliden har köpkraft för att påverka utvecklingen av verksamheter utanför den egna organisationen. För närvarande utvecklar Boliden indikatorer för att identifiera allvarliga människorättsfrågor och incidenter relaterade till värdekedjan samt en intern rapporteringsstruktur. I Bolidens egen verksamhet används visselblåsarkanalerna för att identifiera liknande överträdelser internt. Under rapportperioden har inga allvarliga människorättsfrågor eller incidenter avseende berörda samhällen eller urfolk rapporterats.

# Ansvarsfullt företagande

## VARFÖR DET ÄR VIKTIGT

Boliden granskas alltmer av kunder, banker och affärspartners som kräver insyn i företagets interna ramverk för etik och efterlevnad. Med ökande krav och förväntningar är det avgörande för Boliden att ha ett robust ramverk för reglefterlevnad. Det räcker inte längre att bara konstatera att man följer etiska normer. Att påvisa efterlevnad är både ett lagkrav och en förväntan från intressenter.

Etiska överträdelser är en av våra största risker. Det kan inte bara skada vår verksamhet och allvarigt skada vårt varumärke, utan det innebär också en risk för åtal, böter och fängelse. För den enskilda medarbetare som bryter mot lagen eller vår Uppförandekod kan det leda till arbetsrättsliga konsekvenser, som en skriftlig varning eller uppsägning.

## IDENTIFIERING AV EFFEKTER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

### Hur vi arbetar

Koncernfunktionen Ethics and Compliance (E&C) stödjer bolaget i att bedriva sin verksamhet i enlighet med relevanta regelverk, internationella lagar och förordningar, EU:s regelverk samt nationell lagstiftning. Vidare säkerställer funktionen att Bolidens verksamhet bedrivs i enlighet med Bolidens interna policyer och instruktioner. Avdelningen ansvarar för strategisk utveckling och samordning av koncernens arbete inom områdena mutor och korruption, sanktioner, mänskliga rättigheter, bekämpning av penningtvätt och finansiering av terrorism. Ytterligare ansvarsområden inkluderar efterlevnad av Bolidens Uppförandekod och Uppförandekod

för affärspartners, samt hantering och utredning av ärenden som rapporteras via Bolidens visseblåsarkanal. Funktionen stödjer också de kommersiella avdelningarna, inklusive inköp och försäljning, i utvärderingen av affärspartners ur ett etiskt och efterlevnadsperspektiv.

Koncernfunktionen E&C består av Chief Ethics and Compliance Officer och en Ethics and Compliance Office som båda antingen har utbildning i juridik och mänskliga rättigheter eller lång erfarenhet från relevanta beföring. Kompetensen inom koncernfunktionen E&C stärks genom aktivt deltagande och kunskapsutbyte i professionella nätverk som till exempel The International Council of Swedish Industry. Styrelsens och koncernens ledningsgrupps roll och kunskap i ansvarsfullt företagande beskrivs på sidorna 49–57.

Styrningen av koncernfunktionen E&C beskrivs i diagrammet på nästa sida. Den första försvarslinjen utgörs av affärsorganisationen, via platschefer och chefer koncernfunktionerna. Koncernfunktionen E&C, dess nätverk och grupper samt Subject Matter Advisors utgör den andra försvarslinjen. Styrelsen, E&C Board och E&C Council är de styrande organen för E&C-relaterade frågor.

E&C Board består av koncernens ledningsgrupp. Den leds av vd och koncernchef och sammanträder minst två gånger per år. E&C Board ansvarar bland annat för att fördela resurser till Bolidens E&C-arbete, fastställa strategiska riktlinjer för funktionen samt fatta affärsbeslut i frågor som rör väsentliga och/eller strategiska risker för ansvarsfullt företagande.

E&C Council är ett tvärfunktionellt forum som ansvarar för att säkerställa en lämplig strategi för att hantera risker kopplade till fokusområdena inom E&C och för att samordna och besluta i frågor som rör ansvarsfullt företagande. Rådet eskalerar och förbereder beslut för E&C Board och beslutar om hur besluten ska implementeras.

## Identifierade effekter, risker och möjligheter för ansvarsfullt företagande

### Väsentlig påverkan på miljö och människor

Negativ inverkan	Positiv inverkan
<p>Bristande visseblåsarmekanismer kan leda till:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Minskad möjlighet att ta upp problem och oupptäckta fall av överträdelser av Uppförandekoden</li> </ul> <p>Brott mot eller nedprioritering av Bolidens Uppförandekod kan leda till:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Otrygghet bland medarbetare, psykisk ohälsa, minskad arbetsglädje, sjukfrånvaro, minskat välbefinnande, ökad stress eller arbetslöshet bland vår egen arbetskraft</li> <li>• Kränkningar av mänskliga rättigheter i värdekedjan</li> </ul> <p>Ökad korruption från Boliden, på grund av verksamhet i länder med ökad risk för korruption, kan leda till:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Orättvisa affärsvillkor för konkurrenter eller företag i värdekedjan och ökad korruption i värdekedjan</li> </ul>	<p>Att stärka visseblåsarmekanismen, och därmed öka viljan att informera om faktiska missförhållanden, kan leda till:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Förbättra medarbetarnas förtroende för processen</li> <li>• Fånga upp kränkningar och misshandel</li> <li>• Inspirera branschen att höja standarden</li> </ul> <p>Att utvärdera leverantörer baserat på Uppförandekod för affärspartners och ställa rimliga krav på ledtider och kostnader kan leda till:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Förbättra leverantörernas ESG-prestanda inom områden som arbetsvillkor och växthusgasutsläpp</li> <li>• Förebyggande av negativ påverkan på de mänskliga rättigheterna för arbetskraften i värdekedjan</li> </ul> <p>Att förespråka, förebygga och bekämpa korruption, mutor och penningtvätt kan leda till:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rättvis konkurrens, inte bara för Boliden utan även för leverantörer i värdekedjan, vilket ger en positiv påverkan på ekonomi, miljö, människor och samhälle</li> <li>• Medvetenhet och nolltolerans mot korruption och mutor i hela värdekedjan</li> </ul>

### Finansiell väsentlighet för Boliden

Risk	Möjlighet
<p>Om ledningen, medarbetare eller affärspartners inte lever upp till Uppförandekoden och hållbarhetskraven eller inte följer nya och befintliga regler eller antikorrupsions- och mutpolicy kan det leda till:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rättsliga eller regulatoriska sanktioner</li> <li>• Brott mot mänskliga rättigheter</li> <li>• Allvariga incidenter</li> <li>• Väsentliga ekonomiska förluster</li> <li>• Bolidens varumärke skadas/negativt påverkat anseende</li> <li>• Förlust av affärskontrakt och partnerskap</li> <li>• Negativ effekt på värdefulla relationer med företagets intressenter</li> <li>• Utestängning från marknaden/förlust av tillstånd att bedriva verksamhet</li> </ul> <p>Brister i visseblåsarmekanismen, till exempel att inte ge möjlighet att vara anonym, kan leda till:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rättsliga eller regulatoriska sanktioner</li> <li>• Skadad kultur</li> <li>• Skadat varumärke</li> <li>• Minskad förmåga att behålla och attrahera talanger</li> <li>• Minskad förtroende från investerare som leder till ökad kapitalkostnad</li> </ul>	<p>Efterlevnad av Uppförandekoden och företagets värderingar kan leda till:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trovärdighet i Boliden som företag</li> <li>• Minskad kapitalkostnad</li> <li>• Tillgång till finansiering genom gröna obligationer</li> <li>• Attrahera och behålla talanger</li> <li>• Ökad marknadstillväxt</li> <li>• Ökad tillgång till mark för nya verksamhetsområden</li> </ul> <p>Pålitliga leverantörer med hög integritet som förbättrar sin ESG-prestanda kan leda till:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Boliden är en föredragen affärspartner</li> <li>• Beredskap att betala en premie</li> <li>• Ökad möjlighet att attrahera investerare</li> <li>• Tillgång till finansiering på bättre villkor</li> </ul> <p>En starkt visseblåsarmekanismer och en stark och sund företagskultur kan leda till:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Attrahera och behålla talanger</li> <li>• Ökat förtroende för Bolidens varumärke</li> <li>• Ökad stolthet över att arbeta för Boliden</li> <li>• Ökad tillfredsställelse/välbefinnande i arbetet</li> <li>• Ökad produktivitet och prestanda</li> </ul>

### GRUPP

om koncernfunktionen E&C har hela bolaget som målgrupp, utgör vissa funktioner och individer en ökad risk för etiska överträdelser, såsom korruption och mutor, på grund av deras inblandning i kritiska kommersiella transaktioner och beslut om inköp, försäljning, fusioner och förvärv och/eller politiska diskussioner. Dessa funktioner omfattar inköpare, försäljningschefer, försäljnings- och inköpsagenter, vissa projektledare, advokater, juridik samt personer som arbetar med offentliga angelägenheter eller tillståndprocesser. Den högsta nivån ingår också, vilket omfattar koncernledningen, affärsområdesledningen och alla personer som rapporterar till dem.

### IDENTIFIERING AV RISKER INOM ETIK OCH EFTERLEVNAD

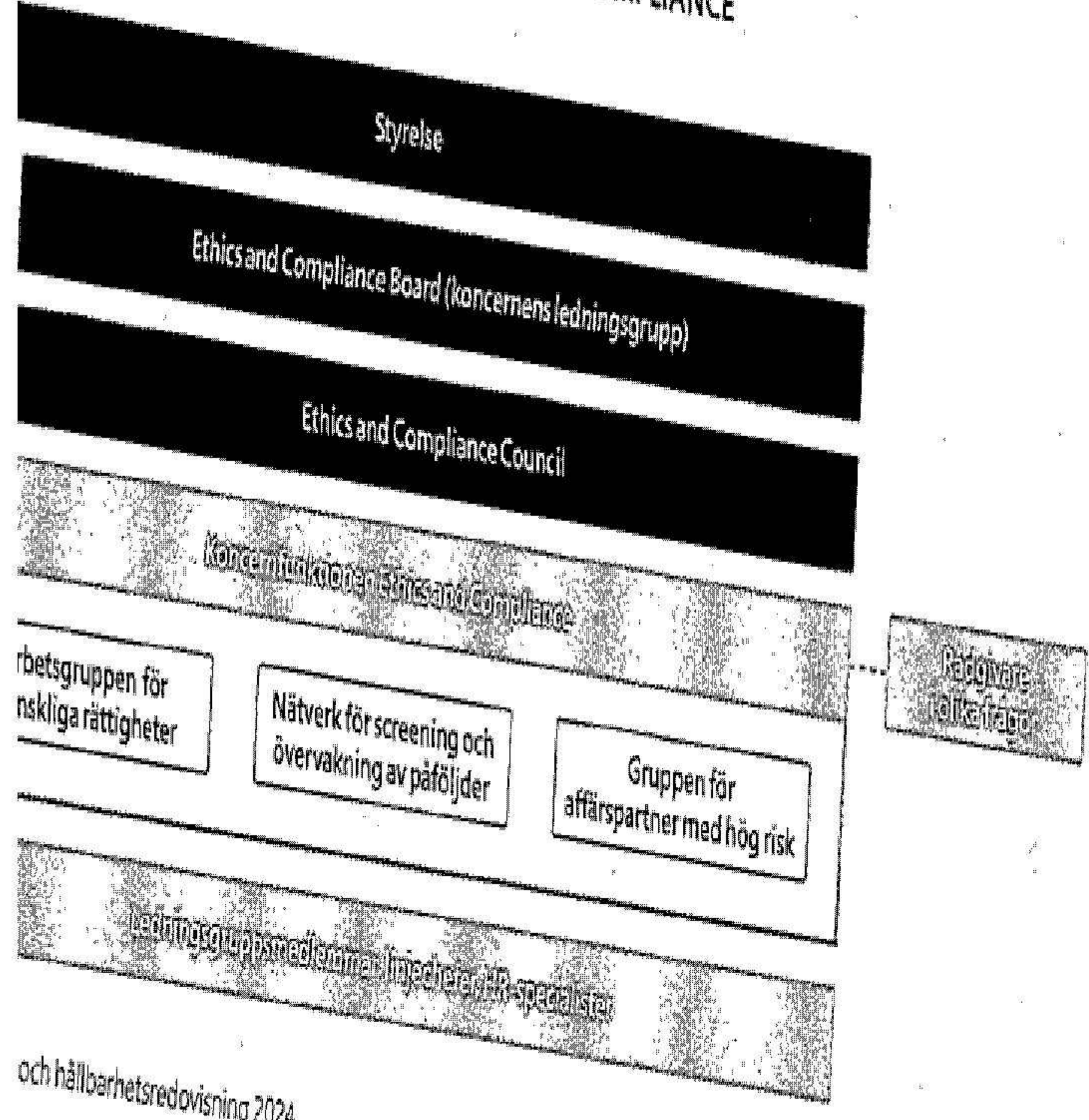
Den genomför årligen en E&C-riskbedömning avseende antikorrupcion, sanktioner, penningtvätt, mänskliga rättigheter och tredjepartsrisker samt risker relaterade till internt ansvarfullt företagande, vilket vi definierar som de ämnen som omfattas av vår Uppförandekod. Nyckelpersoner från hela koncernen bjuds in till en riskworkshop för att säkerställa att risker från alla delar av verksamheten fångas upp. De funktioner som bjuds in är inköp och försäljning, juridik, hållbarhet, HR, public affairs, finans och strategi. Vi strävar alltid efter att varje land där Boliden är verksam ska vara representerat i workshopen för att säkerställa att vi fångar upp geografiskt specifika och lokala risker.

Under hela året fram till workshopen genomför relevanta delar av verksamheten lokala riskbedömningar med utgångspunkt i begränsade delar av verksamheten eller specifika riskområden, där resultatet kan användas som underlag till koncernens riskworkshop. När riskerna har identifierats omfattar det fortsatta arbetet bedömning och prioritering av riskerna samt framtagande av en åtgärdsplan. Riskbedömningen ligger till grund för kommande aktiviteter och det strategiska arbetet för koncernfunktionen E&C.

### IDENTIFIERING AV RISKER FÖR AFFÄRSPARTNER

Öppna program för utvärdering av affärspartners bygger på en systematisk och riskbaserad due diligence-process som används för att bedöma partners risk för Boliden och deras efterlevnad av Bolidens Uppförandekod för affärspartners.

### STRUKTUREN AV KONCERNFUNKTIONEN ETHICS AND COMPLIANCE



Uppförandekod för affärspartners. Koden gäller för alla affärspartners, inklusive kunder och leverantörer, och återspeglar minimikraven. Den tar specifikt upp krav inom mänskliga rättigheter, trafficking, arbetsrätt, tvångsarbete, barnarbete, hälsa och säkerhet, miljö, ansvarsfull värdekedja, affäretik och antikorrupcion samt förbjuder användning av konfliktmineraler. Det krävs att samma principer tillämpas i hela affärspartners egen leverantörskedja. Boliden har också möjlighet att säga upp avtalet i händelse av ett väsentligt brott mot Uppförandekoden för affärspartners.

### POLICYER OCH ÅTAGANDEN

#### Policyer för företagskultur och ansvarsfullt företagande

##### Uppförandekod

Uppförandekoden anger förväntningarna på oss att förebygga, mildra och åtgärda påverkan och risker som är kopplade till ansvarfullt företagande. Varje medarbetare är ansvarig för att förhindra eller avbryta pågående oetiskt beteende och rapportera misstänkta överträdelser. Alla chefer är också ansvariga för att säkerställa medvetenhet, utbildning och främja efterlevnad av Bolidens Uppförandekod och relaterade policyer inom sitt ansvarsområde. Cheferna ansvarar också för att följa upp den årliga medarbetarundersökningen, där företagskulturen utvärderas. Boliden omfattas av och följer den svenska lagen om skydd för personer som rapporterar missförhållanden (2021:890).

Boliden uppmanar alla intressenter att rapportera misstänkta lagöverträdelser eller brott mot Bolidens Uppförandekod och andra interna policyer. Bolidens egna arbetskraft kan rapportera till sin närmaste chef, chefschef, sin lokala HR-funktion eller koncernfunktionen E&C så tidigt som möjligt. En rapport kan också lämnas in via visselblåsarkanalerna, antingen online, via telefon eller vid ett möte. Externa intressenter uppmanas att rapportera via koncernfunktionen E&C. Affärsområde Gruvornas feedbackportal eller Bolidens visselblåsarkanal. Feedbackportalen och visselblåsarkanalerna ger den rapporterade parten möjlighet att rapportera helt anonymt, och den senare möjliggör även anonymitet i den fortsatta kommunikationen med Boliden. Information om dessa kanaler och våra utredningsrutiner finns beskrivna i Bolidens Uppförandekod, Klagomålshantering och Visselblåsarpolicy som är tillgängliga på Bolidens externa webbplats eller på intranätet.

Vissa incidenter utreds enligt ämnesspecifika eller lokala interna rutiner. Våra rutiner säkerställer att inkommande rapporter utreds på ett rigoröst och objektiva sätt. Misstänkta lagöverträdelser kommer att rapporteras till relevant myndighet.

#### Uppförandekod för affärspartners

Uppförandekoden för affärspartners definierar principerna för och våra förväntningar på våra affärspartners när det gäller ansvarfullt företagande. Den omfattar mänskliga rättigheter, arbetsrätt, hälsa och säkerhet, miljö, ansvarsfull värdekedja och affäretik. Uppförandekoden för affärspartners tar också upp konsekvenserna av bristande efterlevnad och att när man gör affärer med Boliden är det upp till affärspartnern att se till att det finns en medvetenhet om Uppförandekoden för affärspartners i hela leveranskedjan.

Uppförandekoden för affärspartners gäller för alla som Boliden gör affärer med, inklusive leverantörer, underleverantörer, joint venture-partners, agenter, distributörer och representanter samt kunder.

### Visselblåspolicy

Boliden har en tredjepartsleverantör för visselblåsarkanalerna som gör det möjligt för interna och externa intressenter att på ett säkert och anonymt sätt rapportera misstänkta eller faktiska allvarliga oegentligheter och missförhållanden. Rapporterna kan lämnas online, via telefon eller vid ett möte. Om en visselblåsare väljer att vara anonym kan varken Boliden eller vår leverantör av visselblåstjänster spåra eller identifiera den rapportande personen. Endast två personer på koncernnivå har tillgång till rapporterna och de uppdateras regelbundet om förändringar i lagstiftning och policyer. En av de två personerna deltar i den fullständiga utredningen av visselblåsarrapporten för att säkerställa att den hanteras objektivt, oberoende och i enlighet med lagkrav. Om några oegentligheter upptäcks i samband med utredningen måste disciplinära åtgärder vidtas. Vårt löfte att skydda visselblåsare mot repressalier beskrivs i vår Visselblåspolicy och Uppförandekod-handbok. Vi lagrar rapporter och resultat på ett säkert och konfidentiellt sätt och lämnar regelbundna rapporter till koncernledning och styrelse.

### Åtagande avseende mänskliga rättigheter

Vårt engagemang för mänskliga rättigheter beskrivs i Bolidens Åtagande avseende mänskliga rättigheter, som bygger på internationella ramverk som FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Åtagandet avseende mänskliga rättigheter fastställer Bolidens åtagande att göra det möjligt att gottgöra eventuella negativa effekter på mänskliga rättigheter som vi har orsakat eller bidragit till. Det omfattar alla delar av Bolidens verksamhet, från den egna arbetskraften till arbetstagare i värdekedjan och berörda samhällen. Under 2024 uppdaterades Åtagandet avseende mänskliga rättigheter med ytterligare förtydliganden om hur vi gottgör negativ påverkan.

### Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor

Efterlevnad av antikorrupsions- och mutlagstiftning är ett av de viktigaste fokusområdena inom koncernfunktionen E&C. Antikorrupsionspolicy, Uppförandekoden och Uppförandekoden för affärspartners anger åtgärder för att förhindra korrupt beteende och otillbörlig påverkan. Boliden tillämpar nolltolerans mot mutor och korruption, inklusive faciliteringsbetalningar. Intressekonflikter ska rapporteras och hanteras. Vid en intressekonflikt avlägsnas personen från besluts- och godkännandeprocessen. Detaljerad vägledning om förbudet beteende, gåvor, gästfrihet, förmåner och intressekonflikter finns i Bolidens riktlinjer för antikorrupsion. Antikorrupsionsriktlinjerna är baserade på antikorrupsionspolicy.

### Antikorrupsionspolicy

Bolidens antikorrupsionspolicy har godkänts av styrelsen och gäller för alla personer som agerar i Bolidens namn eller för Bolidens räkning, inklusive medarbetare, ledning, styrelseledamöter, konsulter och ombud i Bolidenkoncernen. Antikorrupsionspolicyen gäller också för bolag och joint ventures där Boliden har ett intresse och för tredje part som agerar för eller på uppdrag av Boliden. Den baseras på koncernövergripande riskbedömningar och efterlevnadskontroller för att säkerställa dess relevans och mildra eventuella riskfaktorer.

För att upptäcka potentiella fall av korruption tillämpar Boliden fyra ögon-principen och har en inbyggd behörighet i affärssystemet. Alla misstänkta fall av mutor eller korruption utreds, initialt på den aktuella platsen, av ledningen och HR. Koncernfunktionen E&C ger stöd i ärendena och är alltid involverad i allvarliga ärenden och visselblåsarärenden. Bekräftade fall av korruption och mutor rapporteras regelbundet till styrelsen via E&C och koncernens ledningsgrupp.

För att kontinuerligt förbättra förebyggandet av korruption uppdaterades Bolidens antikorrupsionspolicy 2024 med förtydliganden och är nu godkänd av styrelsen.

### ÅTGÄRDER OCH RESURSER

#### Utvärdering av efterlevnaden av Bolidens Uppförandekod för affärspartners

Boliden utvärderar potentiella affärspartners innan avtal ingås. Efter introduktionen övervakas affärspartnern under hela affärsrelationen och due diligence genomförs regelbundet. Detta tillvägagångssätt används för alla affärspartners för att säkerställa rättvisa och för externa inköp av råvaror i mineralvärdekedjan. Ytterligare utvärdering av affärspartners ESG-prestanda görs innan ett avtal undertecknas. Detta för att säkra de bästa kommersiella villkoren från affärspartners för råvaror med hög ESG-prestanda.

#### Risk screening

Baserat på resultatet av sanktionsgranskningen, landrisk, typ av affärspartner, branschrisk och inköps- eller försäljningsvolym fastställs den nivå av due diligence som krävs.

#### Åtagande

Vid undertecknandet av ett avtal måste affärspartnern förbinda sig att följa vår Uppförandekod för affärspartners och vår sanktionsklausul. Eventuella avvikelser måste godkännas av Bolidens Chief Ethics and Compliance Officer och/eller koncernfunktionen Legal.

#### Bedömning

Boliden använder självutvärderingsformulär för att ytterligare utvärdera affärspartners och deras efterlevnad av Uppförandekoden för affärspartners. Vid behov genomförs intervjuer och utvärderingar på plats. För värdekedjan för mineraler sker detta alltid innan kontrakt undertecknas.

#### Förbättring

I de fall där brister identifieras samarbetar Boliden med affärspartnern för att komma överens om en förbättringsplan som följs av regelbunden kontakt för att säkerställa att planen genomförs på ett effektivt sätt.

Efterlevnad av Uppförandekod för affärspartners bevakas genom att till exempel genomföra regelbundna riskbedömningar, intervjuer, utvärderingar på plats och uppföljningsmöten. För mineralvärdekedjan har Boliden ett särskilt team som ansvarar för att övervaka affärspartners utvärderingsarbete, eskalera högriskfall till relevanta nivåer i företaget och följa upp genomförandet av affärspartners förbättringsplaner. Boliden tror på att stödja affärspartnern att förbättra sin ESG-prestanda. Identifierade risker, påverkan och avvikelser i Uppförandekoden för affärspartners hanteras därför i första hand genom att tillsammans med affärspartnern komma överens om korrigerande åtgärder. Om det bedöms vara för svårt eller omöjligt för affärspartnern att förbättra sig tillräckligt inom en rimlig tidsram kommer affärsavtalet inte att ingås, kan pausas eller sägas ut.

#### Ansvarfull försörjningskedja för mineraler

Bolidens Uppförandekod för affärspartners förbjuder Bolidens affärspartners att använda konfliktmineraler.

Boliden följer London Bullion Market Association's (LBMA) Responsible Silver and Gold Standards. LBMA:s utvärderingsprocesser är i linje med OECD:s Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas. Boliden främjar transparens och säkerställer att inget material kommer från restriktionsområden eller konfliktområden genom hela leverantörskedjan genom att alltid ha dokumentation om ursprungsland och LBMA-processerna syftar till att säkerställa att leverantörer av sekundär material och primärt råmaterial inte köper konfliktmineraler.

Boliden finns också med på LBMA:s lista över rekommenderade guld- och silverproducenter, Good Delivery standards syftar till att "hjälpa företag att respektera mänskliga rättigheter och miljön och undvika att bli involverade i konflikter genom sina mineralinköpsmetoder". Bolag som finns med på listan har implementerat rutiner som kräver att företagen följer en uppsättning standarder och att deras efterlevnad certifieras av LBMA.

ställs att råvaruförsörjningskedjan följer OECD:s Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Area.

### Relationer med affärspartners

Boliden har utvecklat ett starkt och stabilt nätverk i leverantörskedjan under flera decennier, med stort fokus på jämna rättvisa relationer med lokala, regionala och internationella affärspartners. Detta samarbete har gjort det möjligt för lokala affärspartners att bli experter inom sina områden och bidra med expertis och teknik som är värdefullt för Bolidens verksamhet. Regelbunden kommunikation och uppföljning av säkerhet, produktivitet och kvalitet är en integrerad del av dessa relationer, och inköpsavdelningen är aktivt involverad i att stödja och attrahera affärspartners prestationer. Boliden lägger stor vikt vid hållbarhet och etiska metoder och engagerar leverantörerna för att förbättra deras resultat inom dessa områden. Genom ett nära samarbete med andra industrier, fackföreningar och myndigheter säkerställer Boliden en välinformerad och tillförlitlig leverantörskedja, som kännetecknas av få incidenter och ett starkt engagemang för operativ excellens.

Boliden stödjer sårbara potentiella affärspartners för råvaror genom att tillhandahålla utbildning och kapacitetsbyggnad i frågor som rör ansvarsfulla inköp, både genom platsbesök och onlinemöten av Bolidens medarbetare med relevant kompetens och tredjepartskonsulter. Boliden fortsätter sedan att samarbeta med sina affärspartners inom råmaterial för att stärka deras due diligence-arbete inom leverantörskedjan. Alla medarbetare som är involverade i riskbedömning eller ESG-frågor relaterade till våra affärspartners inom råvaror och värdekedja kommer att genomgå årlig utbildning i ESG-utvärderings- och screeningprocessen.

Ytterligare uppgifter om affärspartners finns i övriga upplysningar på sidan 124.

## RIKTLINJER OCH MÅL

### Utbildning om korruption

Under 2024 har Boliden inte varit inblandad i eller dömts för brott mot någon antikorrupsions- eller mutlagstiftning och inte heller varit inblandad i några sådana offentliga rättsfall.

Om det gäller incidenter av korruption eller mutor identifierades 1 fall där medarbetare i Boliden var inblandade. Detta berörde bristande efterlevnad av Bolidens policy om acceptabla gåvor och medarbetaren fick en disciplinär åtgärd enligt interna rutiner. Boliden har avslutat 1 avtal med en affärspartner på grund av bekräftade fall av korruption eller mutor.

### Utbildning i ansvarsfullt företagande och antikorrupsionspolicy

Boliden tillhandahåller olika typer av utbildningar relaterade till ansvarsfullt företagande, beroende på medarbetarens arbetsområde.

Under 2023 lanserade Boliden en handbok för Uppförandekoden, vilket ledde till en obligatorisk utbildning (läsning och/eller klassrum) för alla medarbetare. Utbildningen är obligatorisk för alla nyanställda medarbetare att genomgå inom de första 30 dagarna av anställningen och därefter vartannat år. Utbildningen omfattar information och dilemmaövningar om hur man ska uppträda när man arbetar för Boliden och hur man ska agera om man misstänker eller noterar överträdelse, vilket inkluderar möjligheten att rapportera via visselblåsarlinjen. Utbildningen omfattar även mutor och korruption samt penningtvätt, baserat på antikorrupsionspolicy. Boliden håller för närvarande på att återutveckla särskilda utbildningar inom mutor och korruption, penningtvätt och handelssanktioner för riskfunktioner.

Sanktionsutbildning är obligatorisk för relevanta grupper som är involverade i relevanta regelefterlevnadsundersökningar, till exempel sanktionsundersökningar. Utbildningen omfattar information eller dilemmaövningar i enlighet med relevanta policyer. Under 2024 fick 21 medarbetare utbildning inom sanktioner, i enlighet med fastställda tidsintervaller om vartannat år.

Tabellen ger en översikt över den utbildning som tillhandahålls.

	Uppförandekod inklusive mutor, antikorrupsion och bekämpning av penningtvätt	Sanktioner
<b>Siffror relaterade till funktioner med förhöjd risk för mutor och korruption</b>		
Antal egna anställda med förhöjd risk för korruption och mutor	265	
Antal egna anställda med förhöjd risk för korruption och mutor som genomgått utbildning	233	
Andel egna anställda med förhöjd risk för korruption och mutor som genomgått utbildning	92%	
<b>Övriga utbildningssiffror och information</b>		
Totalt antal egna anställda aktuella för utbildning	6007 <sup>1)</sup>	105
Antal egna anställda som slutfört utbildning	5150 <sup>2)</sup>	21
Andel av de egna anställda som slutfört utbildning	86% <sup>2)</sup>	20%
Leveransmetod	Online/klassrum (30 min)	Online/klassrum (30-60 min)
Frekvens	Vartannat år + nyanställda medarbetare inom 30 dagar efter anställning	Vartannat år + nya medarbetare involverade i processen
<b>Ämnen som behandlas</b>		
Definitioner	Flera <sup>3)</sup>	Sanktioner
Policy	Uppförandekod och Uppförandekod-handbok	Sanktionspolicy
Förfaranden vid misstanke/upptäckt	Ja	Ja
Dilemman	Ja	Nej

1) Tara och Kylahti exkluderade.

2) Hälsa, säkerhet och välbefinnande, rättvisa arbetsvillkor, mångfald och inkludering, personlig utveckling, personlig integritet och integritet, kvalitet, dokumentation och finansiell rapportering, företagets tillgångar, sekretess, rättvis konkurrens, relationer med leverantörer, kunder och affärspartners, bekämpning av mutor och korruption, intressekonflikter, kontakter med offentliga tjänstemän, gåvor och representation, bedrägeri, penningtvätt, sanktioner, insiderinformation och marknadsmissbruk, extern kommunikation, mänskliga rättigheter, klimat och miljö, politisk aktivitet, sponsring, samhällsinvesteringar och donationer.

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

### Nya leverantörer som granskas med hjälp av ESG-kriterier

Några av Bolidens betydande ESG-risker i leverantörskedjan identifieras i samband med inköp av råmaterial. Det skedde inga betydande förändringar i vår organisation eller leverantörskedja under 2024. Totalt utvärderades 50 % av alla nya råvaruleverantörer, utan tidigare transaktioner med Boliden, fullt ut under 2024. Av de 50 % som inte utvärderades fullt ut mottogs endast testpartier, vilket är i enlighet med vår normala process. Under 2024 mottogs 11 testpartier. Inom områdena logistik, produkter och tjänster utvärderades 100 % av nya kontrakterade leverantörer, utan tidigare avtal med Boliden, och med en spend över 1 MSEK under 2024.

### Rapporter från visselblåsare

Under 2024 lämnades 49 rapporter in, varav 12 om hälsa och säkerhet, 2 om miljö, 10 om HR, 5 om diskriminering eller trakasserier, 11 om bedrägeri, 1 om intressekonflikter och 7 om annat. Under rapporteringsåret lämnades 8 klagomål in via visselblåsarkanalerna av arbetstagare i värdekedjan, varav samtliga rörde medarbetare på våra egna anläggningar.

Rapporter från visselblåsare	2024	2023
Hälsa och säkerhet	12	9
Miljö	2	0
HR	10	4
Diskriminering eller trakasserier	5	2
Intressekonflikt	1	1
Bedrägeri	11	5
Korruption	1	0
Övriga	7	1
<b>Totalt</b>	<b>49</b>	<b>22</b>

### Korruptionsincidenter

Under 2024 pågick 1 (0) rättsliga åtgärder med avseende på konkurrensbegränsande beteende.

# RI-index

index

Standardom användning	Boliden har rapporterat i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2024–31 december 2024. Rapporten publicerades den 20 mars 2025.
Standard använt	GRI 1: Foundation 2021

Iständig information. Ingen standardiserad insamling av data tillgänglig ännu. Insamling av denna data undersöks för närvarande.

Standard	Benämning	Referenssida	Avsteg		
			Utelämnad upplysning	Anledning	Förklaring
<b>ÖVRIGA UPPLYSNINGAR</b>					
2-1	Uppgifter om organisationen	22, 137, 189–190, 192			
2-2	Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsredovisning	60, 137			
2-3	Redovisningsperiod, intervall och kontaktperson	60, 125, 191, 192			
2-4	Förändrad information	84			
2-5	Extern bestyrkande	63, 129			
2-6	Aktiviteter, värdekedja och övriga affärsrelationer	15–17, 63–64			
2-7	Medarbetare	102–110			
2-8	Medarbetare som inte är anställda	111–114	a-c	*	*
2-9	Organisation för styrning och sammansättning	49–57, 120			
2-10	Nominering och val av det högsta styrande organet	49–50			
2-11	Ordförande för det högsta styrande organet	48, 55			
2-12	Roll för det högsta styrande organet i att övervaka hanteringen av påverkan	50–52, 56, 61–62, 64–65			
2-13	Delegering av ansvar för hanteringen av påverkan	51–52			
2-14	Roll för det högsta styrande organet i hållbarhetsrapporteringen	52, 61–62			
2-15	Intressekonflikter	50, 55–57, 120–124			
2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	50–51, 122, 124			
2-17	Kollektiv kunskap inom det högsta styrande organet	50–52, 55–57			
2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets resultat	49–53	c	*	*
2-19	Ersättningspolicyer	Boliden remuneration report på <a href="http://www.boliden.com">www.boliden.com</a> , 51, 55–57, 63, 79, 142–143			
2-20	Process för att fastställa ersättningar	Boliden remuneration report på <a href="http://www.boliden.com">www.boliden.com</a> , 51–52, 63, 79, 142–143			
2-21	Årligt totalt kompensationsförhållande			*	*
2-22	Ställningstagande om strategi för hållbar utveckling	8–9, 63–64			
2-23	Policyåtaganden	62, 102, 112, 115–117, 119–124			
2-24	Integrera policyåtaganden	62, 115–117, 120–124			
2-25	Processer för att minska negativ påverkan	103–104, 112, 114–117, 120–124			
2-26	Mekanismer för att söka rådgivning och väcka frågor	62, 115–117, 120–124			
2-27	Efterlevnad av lagar, regler och förordningar	109, 120–124	b,ii,d	*	*
2-28	Medlemskap i organisationer	63			
2-29	Metod för intressentdialog	64–65			
2-30	Kollektivavtal	107			

Allmänna upplysningar 2021

GRI-standard	Benämning	Referenssida	Avsteg		
			Utelämnad upplysning	Anledning	Förkl
<b>VÄSENTLIGA FRÅGOR</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	69		
	3-2	Lista över väsentliga frågor	66-68		
<b>EKONOMISKT RESULTAT</b>					
<b>Ekonomi och affäretiska frågor</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	15-17, 64-64		
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-1	Direkt ekonomiskt värde som genererats och distribuerats	15-17, 116, 131, 153-154		
	201-2	Finansiell påverkan samt övriga risker och möjligheter på grund av klimatförändringar	43, 76-78, 138	a.v	*
	201-3	Förmånsbestämda pensionsförpliktelser och andra pensionsplaner	142-143, 157-159		
<b>Marknadsnärvaro</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	63-65, 102-110, 118-119		
GRI 202: Marknadsnärvaro 2016	202-2	Proportion of senior management hired from the local community	110		
<b>Indirect economic impacts</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	63-65, 118-119		
GRI 203: Indirekt ekonomisk påverkan 2016	203-2	Väsentlig indirekt ekonomisk påverkan, inklusive omfattning av påverkan	63-64		
<b>Antikorruption</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 120-124		
GRI 205: Antikorruption 2016	205-1	Delar av verksamheten bedömd för korruptionsrisker	120-121		
	205-2	Kommunikation och utbildning om policies och handlingsplan för anti-korruption		*	*
	205-3	Bekräftade korruptionsfall och vidtagna åtgärder	123		
<b>Konkurrenshämmande beteende</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 120-124		
GRI 206: Konkurrenshämmande beteende	206-1	Rättsliga åtgärder mot konkurrensbegränsande beteende, kartellbildning och monopolverksamhet	124		
<b>Miljöfrågor</b>					
<b>Material</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 97-101		
GRI 301: Material 2016	301-1	Materialanvändning i vikt eller volym	Förnybara material som använts 658 kton, 99		
	301-2	Återvunna råmaterial som använts	99		
<b>Energi</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 76-85		
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	83, 85	g	*
	302-3	Energiintensitet	83		
	302-4	Minskad energiförbrukning	83		

standard	Benämning	Referenssida	Avsteg			
			Utelämnad upplysning	Anledning	Förklaring	
<b>Ren och föroreningar</b>						
Väsentliga frågor 2021 3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 86-92				
03: Vatten och op 2018	303-1	Kontakter med vatten som en gemensam resurs	90-91			
	303-2	Hantering av påverkan hänförlig till utsläpp av vatten	86-89			
	303-3	Vattenanvändning	Reporterar i m <sup>3</sup> , 91-92	c	*	*
	303-4	Utsläpp av vatten	Reporterar i m <sup>3</sup> , 92	b	*	*
	303-5	Vattenförbrukning	91-92			
<b>Biologisk mångfald</b>						
Väsentliga frågor 2021 3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 93-96				
04: Biologisk mångfald 2016	304-1	Operativa enheter som ägs eller hyrs och som bedrivs inom eller i nära anslutning till skyddade områden och områden med högt biologisk mångfaldsvärde utanför skyddade områden	95-96	a.vi-vii	*	*
	304-2	Väsentlig påverkan på biodiversitet	93	b.iii-iv	*	*
	304-3	Skyddade arter	95	a-c	*	*
	304-4	Nationella eller enligt IUCN rödlistade arter med habitat i områden som påverkas av vår verksamhet	<a href="http://www.boliden.com/sustainability/our-approach-to-sustainability/biodiversity-and-reclamation">www.boliden.com/sustainability/our-approach-to-sustainability/biodiversity-and-reclamation</a> , 94			
<b>Utsläpp</b>						
Väsentliga frågor 2021 3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 76-89				
05: Utsläpp 2016	305-1	Direkta (Scope 1) utsläpp av växthusgaser	84-85			
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	84-85			
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	81, 84-85			
	305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	84-85			
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	81, 84-85			
	305-7	Kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx) och andra väsentliga utsläpp till luft	88-89			
<b>Avfall</b>						
Väsentliga frågor 2021 3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 97-101				
06: Avfall 2020	306-3	Genererat avfall	100			
	306-4	Avfall som avletts från deponi	100			
	306-5	Avfall till deponi	100			
<b>Leverantörers miljöpåverkan</b>						
Väsentliga frågor 2021 3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 111-117				
08: Leverantörers påverkan 2016	308-1	Nya leverantörer som granskats utifrån miljökriterier	117, 124			
<b>Miljöfrågor</b>						
<b>Arbetare</b>						
Väsentliga frågor 2021 3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 102-110				
101: Arbetare 2016	401-1	Nyanställningar och personalomsättning	106	b	*	*
	401-2	Förmåner för heltidsanställda som inte erbjuds till visstids- eller deltidsanställda	104, 108-109, 157-159	a.i, a.iii	*	*

GRI-standard	Benämning	Referenssida	Avsteg		
			Utelämnad upplysning	Anledning	Förkl
<b>Arbetsmiljö</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021 3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 102-110			
GRI 403: Arbetsmiljö 2018	403-1 Arbetsmiljöledningssystem	103-104, 108			
	403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentgranskning	104, 108	c-d	*	*
	403-3 Företagshälsövård	104			
	403-4 Medarbetarinflytande och kommunikation avseende hälsa och säkerhet i arbetet	103-104			
	403-5 Medarbetarutbildning inom hälsa och säkerhet i arbetet	104, 108			
	403-6 Främjande av medarbetares hälsa	104, 108			
	403-7 Förebyggande åtgärder inom hälsa och säkerhet som är direkt hänförliga till affärsrelationer	104, 108, 111-114			
	403-9 Arbetsrelaterade skador	20, 104, 108-109	b.v, c.ii-iii	*	*
	403-10 Arbetsrelaterad ohälsa	104, 108-109	a.ii-iii, b.ii-iii, c-e	*	*
	<b>Utbildning</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021 3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 102-110			
GRI 404: Utbildning 2016	404-1 Utbildningstimmar per medarbetare per år, genomsnitt	108			
	404-2 Program för kompetensutveckling och karriäromställning	108			
	404-3 Andel av anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling	108			
<b>Mångfald och lika rättigheter</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021 3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 102-110			
GRI 405: Mångfald och lika rättigheter 2016	405-1 Mångfald bland styrelse, ledning och anställda	107	a.ii	Ofullständig information	Justering för att bereda för framtida rapporteringskrav.
<b>Icke-diskriminering</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021 3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 102-110			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1 Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	109, 124	b	*	*
<b>Ursprungsbefolkningars rättigheter</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021 3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 118-119			
GRI 411: Ursprungsbefolkningars rättigheter 2016	411-1 Kränkningar mot ursprungsbefolkningars rättigheter	119	b	*	*
<b>Lokalsamhällen</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021 3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 118-119			
GRI 413: Lokalsamhällen 2016	413-1 Verksamhet med lokalt samhällsengagemang, konsekvensanalys och utvecklingsprogram	64-65, 78, 86, 90, 93, 97, 103-104, 111-112, 118-119, 121			
	413-2 Verksamhet med väsentlig, faktisk eller potentiell negativ påverkan på lokala samhällen	118			
<b>Social bedömning av leverantörer</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021 3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	64-65, 111-117			
GRI 414: Social bedömning av leverantörer 2016	414-1 Nya leverantörer som granskats med avseende på sociala kriterier	117, 124			

# Revisorns rapport över översiktlig granskning

## av Boliden AB:s hållbarhetsredovisning

Boliden AB, organisationsnummer 556051-4142

**Uppdrag**  
 Vi har fått i uppdrag av styrelsen och styrelseordförande i Boliden AB att översiktligt granska Boliden AB:s hållbarhetsredovisning för år 2024. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning från sidan 59.

**Ansvar**  
 Styrelsen och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 61 i detta dokument, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller materiala felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

**Revisorns ansvar**  
 Revisorns ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vår utförda översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag, revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget identifierar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Boliden AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en tillräcklig säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts.

Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

### Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

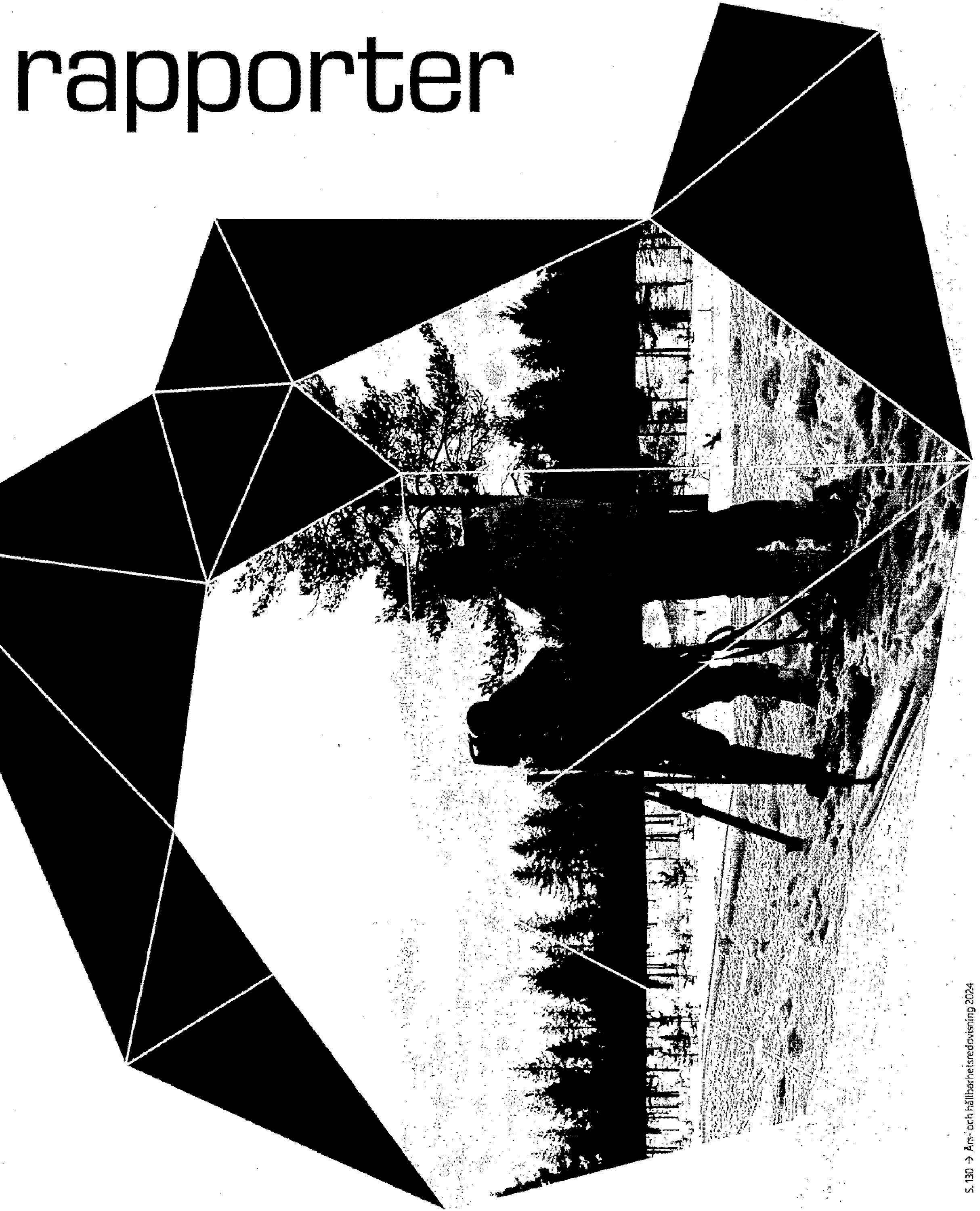
Stockholm 17 mars 2025

Deloitte AB

Thomas Strömberg  
 Authorized Public Accountant

Lenart Nordqvist  
 Expert Member of FAR

# Finansiella rapporter



Koncernens  
resultaträkning

Koncernens rapport  
över totalresultatet

	Not	2024	2023
Salgsintäkter	3, 4	89 207	78 554
Kostnad för sålda varor	7	-76 305	-67 817
<b>Resultat</b>		<b>12 903</b>	<b>10 737</b>
Saljningskostnader	7	-756	-733
Administrationskostnader	6, 7	-1 256	-1 079
Forsknings- och utvecklingskostnader	7, 13	-1 136	-1 151
Finansrörelseintäkter	8	4 444	911
Finansrörelsekostnader		-507	-396
Andelar i intresseföretag	17	0	-1
<b>Resultat</b>	3-8, 11, 13-15	<b>13 692</b>	<b>8 287</b>
Finansiella intäkter	9	220	207
Finansiella kostnader	10	-1 357	-894
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>12 555</b>	<b>7 600</b>
Skatt	18	-2 529	-1 526
<b>Resultat</b>		<b>10 026</b>	<b>6 074</b>
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		10 022	6 073
Innehav utan bestämmande inflytande		4	1
Resultat per aktie, SEK	23	36,65	22,21
Om potentiella aktier förekommer finns ingen uträkningseffekt			
Genomsnittligt antal aktier, före och efter utspädning		273 471 169	273 503 169

MSEK	Not	2024	2023
<b>Årets resultat</b>		<b>10 026</b>	<b>6 074</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>			
Kassaflödessäkring			
Förändring av marknadsvärde på derivatinstrument		-16	-105
Skatteeffekt på derivatinstrument		3	19
Överföringar till resultaträkningen		95	142
Skatt på överföringar till resultaträkningen		-20	-29
		<b>62</b>	<b>27</b>
Årets omräkningsdifferens på utlandsverksamheter		649	-664
Resultat från säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		-64	58
Skatt på årets resultat från säkringsinstrument		13	-12
		<b>598</b>	<b>-618</b>
<b>Summa poster som kommer att omklassificeras till resultatet</b>		<b>660</b>	<b>-591</b>
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	24	-58	-166
Skatt hänförlig till poster som inte återförs till periodens resultat		12	35
<b>Summa poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</b>		<b>-46</b>	<b>-131</b>
<b>Summa övrigt totalresultat</b>		<b>614</b>	<b>-722</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>10 640</b>	<b>5 352</b>
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		10 636	5 351
Innehav utan bestämmande inflytande		4	1

## Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31	MSEK	Not	2024-12-31	2023-
<b>TILLGÅNGAR</b>				<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>				<b>Eget kapital</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	13, 14	3 465	3 537		23		
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	14, 15			Aktiekapital		579	
Byggnader och mark		9 214	7 733	Övrigt tillskjutet kapital		5 940	
Tillredningar		12 096	11 099	Omräkningsreserv		2 728	
Maskiner och andra tekniska anläggningar		30 887	28 074	Säkringsreserv		351	
Inventarier, verktyg och installationer		2 116	1 324	Förmånsbestämda pensionsplaner		-976	
Pågående nyanläggningar		19 504	16 390	Balanserat resultat		56 371	
		<b>73 817</b>	<b>64 620</b>	<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>64 992</b>	<b>5</b>
<i>Övriga anläggningstillgångar</i>				<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>		<b>19</b>	
Andelar i intresseföretag	17	9	9	<b>Summa eget kapital</b>		<b>65 012</b>	<b>5</b>
Andra aktier och andelar	26	6	4	<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjutna skattefordringar	18	234	136	Avsättningar för pensioner	24	1 208	
Derivatinstrument	26, 27	66	48	Övriga avsättningar	25	11 070	
Långfristiga fordringar		141	512	Uppskjutna skatteskulder	18	4 329	
		<b>457</b>	<b>709</b>	Skulder till kreditinstitut	26, 29	11 201	
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>77 738</b>	<b>68 866</b>	Övriga räntebärande skulder	15, 29	299	
<b>Omsättningstillgångar</b>				Derivatinstrument	26, 27, 29	0	
Varulager	19	22 000	21 987	<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>28 106</b>	
Kundfordringar	20, 26	5 563	3 964	<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skattefordringar		2	38	Skulder till kreditinstitut	26, 29	4 856	
Derivatinstrument	26, 27	476	318	Övriga räntebärande skulder	15, 29	151	
Övriga kortfristiga fordringar	21	3 361	1 806	Leverantörsskulder	26, 29	13 626	
Likvida medel	12, 26	7 052	4 978	Övriga avsättningar	25	164	
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>38 453</b>	<b>33 091</b>	Aktuella skatteskulder		291	
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>116 192</b>	<b>101 957</b>	Derivatinstrument	26, 27, 29	120	
				Övriga kortfristiga skulder	30	3 866	
				<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>23 074</b>	<b>1</b>
				<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>116 192</b>	<b>11</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital

### Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Förmånsbestämda pensionsplaner	Balanserat resultat	Summa Bolidens aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Börjande eget kapital -01-01		579	5 940	2 748	262	-799	49 581	58 311	14	58 325
Resultat							6 073	6 073	1	6 074
Övrigt totalresultat				-618	27	-131		-722	0	-722
Totalresultat				-618	27	-131	6 073	5 351	1	5 352
Överflyttning till Boliden ABs aktieägare							-4 103	-4 103		-4 103
Relaterade ersättningar som regleras i eget kapitalinstrument	5						1	1		1
Öppning av egna aktier	5						-11	-11		-11
Retur		-289					-2 856	-3 145		-3 145
Emission		289					-289	-		-
Börjande eget kapital -12-31	23	579	5 940	2 130	290	-930	48 395	56 404	15	56 420
Börjande eget kapital -01-01		579	5 940	2 130	290	-930	48 395	56 404	15	56 420
Resultat							10 022	10 022	4	10 026
Övrigt totalresultat				598	62	-46		614	0	614
Totalresultat				598	62	-46	10 022	10 636	4	10 640
Överflyttning till Boliden ABs aktieägare							-2 051	-2 051		-2 051
Relaterade ersättningar som regleras i eget kapitalinstrument	5						3	3		3
Börjande eget kapital -12-31	23	579	5 940	2 728	351	-976	56 371	64 992	19	65 012

### Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital som är tillskjutet från ägarna. När aktier emitteras till överkurs redovisas ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna, som övrigt tillskjutet kapital.

### Omräkningsreserv

Omräkningen för utländska företag omräknas till de valutakurser som gäller vid rapportperiodens slut. Kursdifferenser omräknas till rapportperiodens genomsnittskurser. Uppkomna kursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Boliden valutasäkrar nettoinvesteringar i utländska dotterföretag till viss del genom att ta en motsatt position i form av lån i den utländska valutan. Kursdifferensen på upptagna lån, efter skatteeffekt, redovisas i övrigt totalresultat.

### Säkringsreserv

Boliden tillämpar säkringsredovisning för finansiella derivatinstrument som är upptagna i syfte att säkra andelen av prognostiserade valuta- och ränteflöden. Förändringar i marknadsvärde för säkringsinstrument redovisas i övrigt totalresultat fram till dess att underliggande flöden redovisas i resultaträkningen.

### Förmånsbestämda pensionsplaner

Omvärderingar av pensionsförpliktelser redovisas i övrigt totalresultat.

### Balanserat resultat

Avser intjänade vinstmedel.

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		12 555	7 600
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Av- och nedskrivningar av tillgångar	7, 13, 14	6 783	6 246
Avsättningar		21	11
Omvärdering av processlager		-1 667	-477
Omräkningsdifferenser och övrigt		216	-156
Betald skatt	18	-2 171	-1 763
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>12</b>	<b>15 737</b>	<b>11 461</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		1 722	738
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-2 893	-706
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		3 001	386
Övrigt		92	304
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>		<b>1 922</b>	<b>722</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>17 659</b>	<b>12 183</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-22	-111
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-14 966	-15 420
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	0
Avyttring/Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-8	-5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-14 996</b>	<b>-15 537</b>
<b>Fritt kassaflöde</b>		<b>2 663</b>	<b>-3 354</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning och inlösen		-2 051	-7 248
Upptagna lån		14 946	9 227
Amortering av låneskulder		-13 485	-5 806
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>12</b>	<b>-590</b>	<b>-3 827</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>2 072</b>	<b>-7 180</b>
Likvida medel vid årets början		4 978	12 159
Kursdifferens i likvida medel		1	-1
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>12</b>	<b>7 052</b>	<b>4 978</b>

## Moderbolagets resultaträkning

	Not	2024	2023
omsättningsintäkter		40	41
administrationskostnader		-65	-56
finansiellt resultat		-25	-14
fordringar från dotterföretag	16	6 089	8 000
resultat efter finansiella poster		6 065	7 985
skatt		1	2
resultat		6 066	7 987

in AB bedriver begränsad verksamhet, är i skatterättslig kommission med Boliden Mineral AB.

in AB har inga belopp att redovisa under övrigt totalresultat.

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	16	3 911	3 911
Andra aktier och andelar		2	-
Uppskjuten skattefordran		3	2
Långfristiga fordringar på dotterföretag		26 098	20 930
Summa anläggningstillgångar		30 014	24 841

### Kortfristiga fordringar

Kortfristiga fordringar på dotterföretag	121	8
Summa omsättningstillgångar	121	8
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>30 135</b>	<b>24 850</b>

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	23	
Bundet eget kapital		
Aktiekapital		579
Reservfond		5 252
		5 831

### Fritt eget kapital

Balanserat resultat	8 707	2 771
Årets resultat	6 066	7 987
	14 773	10 758
Summa eget kapital	20 603	16 588

### Skulder

Långfristiga skulder till kreditinstitut	26, 29	5 362	5 882
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		4 127	2 367
Kortfristiga skulder till dotterföretag		22	0
Övriga kortfristiga skulder		22	13
Summa skulder		9 533	8 262
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>30 135</b>	<b>24 850</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital</b>				
2023-01-01	579	5 252	10 030	15 860
Utdelning			-4 103	-4 103
Inlösen	-289		-2 856	-3 145
Fondemission	289		-289	-
Återköp egna aktier			-11	-11
Årets resultat			7 987	7 987
<b>Utgående eget kapital</b>				
2023-12-31	579	5 252	10 758	16 588
<b>Ingående eget kapital</b>				
2024-01-01	579	5 252	10 758	16 588
Utdelning			-2 051	-2 051
Årets resultat			6 066	6 066
<b>Utgående eget kapital</b>				
2024-12-31	579	5 252	14 773	20 603

I reservfonden ingår belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden. Balanserat resultat utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital. Det fria egna kapitalet i moderbolaget är tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

## Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster		6 065
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>6 066</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelseordringar		0
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		10
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>		<b>10</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>6 076</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagna lån		1 240
Utdelning och inlösen		-2 051
Lån, dotterföretag		-5 265
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	12	<b>-6 076</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>-</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>-</b>

# Noter

Samtliga belopp i MSEK om ej annat anges. Samtliga noter avser koncernen om inte annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

## Not 01 Övergripande redovisnings- och värderingsprinciper

### VÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Väna AB (publ) med organisationsnummer 556051-4142 är ett aktiebolag registrerat i Sverige. Bolagets säte och huvudkontor är i Stockholm med adress Klarabergsviadukten 90, 101 20 Stockholm. Bolidens aktie är noterad på NASDAQ Stockholm och ingår i Large Capsegmentet.

Boliden är moderbolag i Bolidenkonzernen vars huvudsakliga verksamhet är gruvbrytning och att framställa järn och stål samt därmed förenlig verksamhet.

Konzernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC). Vidare tillämpar koncernen även Rådets för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner vilken tillägger de tillägg till IFRS upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

Konzernredovisningsvaluta är svenska kronor (SEK), vilket också är rapporteringsvalutan för koncernen och moderbolaget.

Konzernens redovisning har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument), där värdering sker till verkligt värde, samt för de fall varulager värderas till marknadsvärde.

Moderbolagets redovisningsprinciper följer koncernens med undantag för de tvingande regler som finns i Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna för moderbolaget framgår under rubriken Moderbolagets redovisningsprinciper.

Väsentlig information om redovisningsprinciper presenteras i den not som de är hänförliga till. Dessa principer har tillämpats konsekvent för presenterade år, såvida inte annat anges.

Årsredovisningen och hållbarhetsredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 17 mars 2025. Balansräkningarna och resultaträkningarna kommer att läggas fram för fastställande av årsstämman den 23 april 2025.

### Nya och ändrade standarder från IASB samt tolkningar och uttalanden från IFRS IC som träder i kraft under kalenderåret 2024

Under året har det skett av vilken väsentlig information om redovisningsprinciper som lämnas i Års- och Hållbarhetsredovisningen.

Nya och ändrade standarder, tolkningar och uttalanden som har trätt i kraft under räkenskapsåret 2024 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Nya standarder från IASB samt tolkningar och uttalanden från IFRS IC som träder i kraft under kalenderåret 2025 eller senare

Nya och ändrade standarder, tolkningar och uttalanden som träder i kraft för räkenskapsår som påbörjas efter den 1 januari 2025 bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Konzernredovisning

Konzernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga bolag över vilka moderbolaget via ägande, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses företag i vilka Boliden har inflytande, exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang och kan använda sitt inflytande över företaget till att påverka sin avkastning. Vanligtvis uppnås detta genom att ägar- och rösträttsandelen överstiger 50 %. Förekomsten och effekten av potentiella röstberättigande andelar, som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen om koncernen kan utöva ett bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterbolag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och avyttrade bolag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen, det vill säga fram till tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Konzernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet för en rörelse utgörs av det verkliga värdet av det vederlag som utgivits (inklusive verkligt värde av eventuella tillgångar, skulder och eget kapitalinstrument som utgivits). De förvärvade identifierbara tillgångarna, skulderna och eventualförpliktelserna redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. För varje förvärv avgörs om innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade bolagets nettotillgångar. Vid behov justeras dotterbolagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernbolag. Samtliga interna transaktioner mellan koncernbolagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

### Omräkning av utländska dotterbolag och andra utlandsverksamheter

Valutan i de primära ekonomiska miljöer i vilka dotterbolagen bedriver verksamhet är den funktionella valutan. Vid konsolidering till rapporteringsvalutan omräknas dotterbolagens balansräkning för utländska dotterbolag med de valutakurser som gäller vid rapportperiodens slut och resultaträkningen omräknas till rapportperiodens genomsnittskurser. Uppkomna kursdifferenser och ackumulerade omräkningsdifferenser avseende omräkning av dotterbolag redovisas i övrigt totalresultat.

Boliden valutasäkrar till viss del nettoinvesteringar i utländska dotterbolag genom att ta en motsatt position (i form av lån) i den utländska valutan. Kursdifferenser på säkringsåtgärder redovisas i övrigt totalresultat.

Vid avyttring av utlandsverksamhet med en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan för koncernen realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, efter avdrag för eventuell valutasäkring, i koncernens resultaträkning.

### Tillgångar och skulder i utländsk valuta

Fordringar, skulder och derivat i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet. Kursdifferenser på finansiella tillgångar och skulder redovisas bland finansiella poster. Valutakurseffekter på finansiella instrument, som används i kassafördessäkring och säkring av nettoinvesteringar i utländsk verksamhet, redovisas i övrigt totalresultat med undantag av eventuella kursdifferenser på valutaswappar i utländsk valuta som redovisas i finansnettot.

### Klimatrelaterade upplysningar

Den godkända affärsplanen som ligger till grund för nedskrivningsprövning omfattar även utvärdering av miljöfrågor i och med att detta är en integrerad del av strategiarbetet. Detta omfattar även behovet av framtida investeringar. Se not 14 Materiella anläggningstillgångar för mer information.

Boliden har emitterat gröna obligationer inom ramen för ramverket för grön finansiering se not 29 Finansiella skulder och förfallostruktur.

Ett av prestationsvillkoren i Bolidens långsiktiga aktiesparprogram är hållbarhetsbaserat, se not 5 Anställda och personalkostnader.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt Årsredovisningslagen, Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt uttalanden från Rådet för Finansiell Rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår under rubrikerna nedan.

### Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna eller lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot fritt eget kapital hos mottagaren och som en ökning av posten andelar i koncernbolag hos givaren.

### Anteciperad utdelning

Anteciperad utdelning kan redovisas i de fall då moderbolaget har rätt att ensamt besluta om utdelningens storlek samt säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagens utdelningskapacitet.

### Finansiella instrument

I moderbolaget sker inte värdering av finansiella instrument i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. Värdering sker med utgångspunkt från anskaffningsvärdet.

### Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Transaktionsutgifter vid förvärv av dotterbolag redovisas som kostnad i koncernredovisningen medan de i moderbolaget redovisas som del av anskaffningsvärdet. Prövning av värdet på dotterbolag sker när det finns indikation på värdenedgång.

## Not 02 Uppskattningar och bedömningar

För att upprätta redovisning enligt IFRS måste bedömningar och antaganden göras som påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen respektive intäkt- och kostnadsbeloppen samt övrig information som lämnas i bokslutet. Styrelsens och företagsledningens uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och prognoser om framtida utveckling. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar.

### Efterbehandlingskostnader

Avsättningar för efterbehandling görs utifrån en bedömning av framtida utgifter med utgångspunkt i dagens förutsättningar. Avsättningar omprövas regelbundet av interna och externa specialister och uppdateringar görs vid behov när gruv- och smältverktillgångars bedömda livslängd, kostnader, tekniska förutsättningar, regelverk eller andra förutsättningar ändras. Avsättningar avseende efterbehandling uppgår till 11 218 (10 890) se även not 25. Övriga avsättningar. Aktiverade efterbehandlingskostnader uppgår till 7 379 (7 695) se även not 14. Materiella anläggningstillgångar. Netto efterbehandlingsskuld uppgår till 3 839 (3 195).

Boliden har även efterbehandlingsansvar för ett flertal stängda gruvor och ser kontinuerligt över reserveringsbehov avseende dessa objekt. Tillsyn och riskbedömning av efterbehandlingsåtgärder sker systematiskt.

I de fall kompletterande efterbehandling i en stängd gruva konstateras vara nödvändig för att uppfylla krav i externa regelverk redovisas en avsättning för bedömda framtida kostnader. Avsättningen omprövas i takt med utredningar och åtgärdsplaner ger underlag till reviderade kostnadsbedömningar. För att fastställa storleken på efterbehandlingskulden har en diskonteringsränta uppgående till 2,5 (2,5) % använts.

En förändring av diskonteringsräntan med 0,5 procentenhet skulle resultera i en justering av efterbehandlingskulden med cirka 1 000 MSEK och en motsvarande förändring av aktiverade efterbehandlingskostnader. Avskrivningarna kommande år och framåt skulle justeras med cirka +/- 40 MSEK och finansnettot påverkas med motsvarande belopp men med motsatt effekt.

### Värdering av lager

I smältverkens processlager och färdigmetallager är det svårt att särskilja den del som härrör från externt inköpt material och gruvkoncentrat från den egna verksamheten. För att beräkna internvinsten i varulager och redovisat värde på processlager görs således bedömningar av hur stor del som kommer från den egna gruvverksamheten i processlager och lager av färdigmetall baserat på inköpt respektive egenproducerat gruvkoncentrat.

### Pensionsåtaganden

Avsättningar för pensioner är avhängiga de antaganden som görs vid beräkningarna av beloppen. Antaganden avser diskonteringsräntor, löneökningstakt, framtida ökning av pensioner, antal kvarstående år i arbete för anställda, livslängd, inflation och andra faktorer och ses över årligen. Antaganden görs för varje land där Boliden har förmånsbestämda planer. De mest betydande antagandena enligt Boliden avser diskonteringsräntan, löneökningstakt och livslängd för vilka Boliden har valt att redovisa en känslighetsanalys. Bolidens antaganden och känslighetsanalys framgår av not 24. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

### Rättsliga tvister

Boliden analyserar och bedömer regelbundet utestående rättsliga tvister med hjälp av interna bolagsjurister och vid behov med hjälp av externa rådgivare för att bedöma behovet av avsättningar. Se not 31, Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

### Värdering av anläggningstillgångar

Nedskrivningstest för materiella och immateriella tillgångar baserar sig på företagens interna affärsplan samt antaganden om framtida utveckling av bland annat metallpriser, smält- och raffineringsslöner och valutakurser. Förändringar i marknadspriser på metaller, smält- och raffineringsslöner samt valutor har stor påverkan på koncernens framtida kassaflöden och därigenom på bedömt nedskrivningsbehov. Antaganden om prisutveckling metaller, smält- och raffineringsslöner samt valutor utgår från på marknaden vid tidpunkten för nedskrivningstest aktuella konsensuspriser. För mer information se not 14, Materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningstider på tillredningar, anläggningar och utrustningar i gruvor är beroende av framtida malmuttag och gruvans livslängd. Bedömningen av dessa är i sin tur i hög grad beroende av mineralreserver och följaktligen bland annat av förväntade framtida metallpriser. Värderingen baseras på antaganden att nödvändiga miljötillstånd erhålls. Förändrade förutsättningar kan innebära att den framtida avskrivningstakten ändras. Affärsområden. Gruvor upprättar årliga produktionsplaner enligt gruvornas livslängder.

### Mineralreserver

Bolidens mineralreserver är indelade i kategorier som sannolika eller bevisade. Bedömningen bygger på geologiska mätningar och antaganden som förklaras närmare på sidorna 175–178. Bolidens bedömning av mineralreservernas storlek påverkar årliga avskrivningskostnader samt nedskrivningstest för immateriella och materiella anläggningstillgångar.

**03** Information per segment och geografisk marknad

**AVISNINGSPRINCIPER**

en är organiserat i två segment: Affärsområde Gruvor och Affärsområde Smältverk. Affärsområdena över-  
ämmer med Bolidens rörelsesegment eftersom 1) affärsområdescheferna är direkt ansvariga inför koncern-  
in, 2) koncernchefen styr koncernens verksamhetsdelar via två "Business Area Boards", ett för respektive  
område, och genom dessa bedöms finansiella resultat i relation till finansiella mål, 3) i affärsplan och budget-  
ssen sätts finansiella mål samt investeringsplaner och omkostnadsbudgetar för respektive affärsområde,  
slut om mål och resursfördelning för enheter inom respektive affärsområde sker i respektive affärsområdes  
ngsgrupp, och 5) chefer för operativa enheter rapporterar inte till koncernchef utan till affärsområdeschef.

område Gruvor ingår de svenska gruvorna Aitik, Bolidenområdet och Garpenberg, den irländska  
in Tara och den finländska gruvan Kevitsa. Inom Affärsområde Gruvor ingår även försäljningsansvaret för  
oncentrat.

område Smältverk ingår zinksmältverken Kukkola, i Finland, och Odda, i Norge, kopparsmältverken  
skär, i Sverige, och Harjavalta, i Finland samt det svenska blysmältverket Bergsöe. Affärsområdet ansvarar för  
rsäljning av smältverkens produkter och hanterar samtliga råvaruflöden mellan koncernens gruvor, smält-  
och kunder. I detta ingår även ansvar för inköp av metallkoncentrat och återvinningsmaterial från externa  
antörer. Vid kopparsmältverken bedrivs även återvinning av metall- och elektronikskrot samt nickelsmältning.  
mältverket Bergsöe återvinner blymetall huvudsakligen från uttjänta bilbatterier.

aktioner mellan affärsområden, bestående i huvudsak av metallkoncentrat, regleras i enlighet med mark-  
nässiga villkor.

in finns information om försäljningsintäkter per segment och geografisk marknad, vilket visar var de externa  
erna finns, samt även information om större kunder. Där redovisas även tillgångar och investeringar per  
rafisk marknad.

**Segment – Affärsområden**

2024-12-31	Gruvor	Smältverk	Övrigt <sup>2)</sup>	Elimineringar	Koncernen
Externa försäljningsintäkter	3 547	85 660	0		89 207
Interna försäljningsintäkter	17 656	-31	254	-17 878	0
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>21 202</b>	<b>85 629</b>	<b>254</b>	<b>-17 878</b>	<b>89 207</b>
Försäkringsersättning	0	3 339			3 339
Resultatandelar i intressebolag		0			0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5 241</b>	<b>8 814</b>	<b>-363</b>		<b>13 692</b>
Finansnetto					-1 137
<b>Resultat efter finansiella poster</b>					<b>12 555</b>
Skatter					-2 529
<b>Årets resultat</b>					<b>10 026</b>
Immateriella anläggningstillgångar	147	3 307	9		3 465
Materiella anläggningstillgångar	47 597	26 074	145		73 817
Kapitalandelar och andra finansiella anläggningstillgångar	-20	10	25		15
Varulager	2 571	20 157	-728		22 000
Övriga fordringar	3 605	8 084	164	-2 246	9 606
<b>Tillgångar i sysselsatt kapital</b>	<b>53 902</b>	<b>57 632</b>	<b>-385</b>	<b>-2 246</b>	<b>108 903</b>
Avsättningar, andra än för pensioner och skatt	10 235	998	0		11 234
Övriga ej räntebärande skulder	3 356	15 305	1 197	-2 246	17 612
<b>Skulder i sysselsatt kapital</b>	<b>13 591</b>	<b>16 303</b>	<b>1 197</b>	<b>-2 246</b>	<b>28 845</b>
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>40 310</b>	<b>41 329</b>	<b>-1 581</b>	<b>0</b>	<b>80 058</b>
Avskrivningar	5 075	1 690	17		6 783
Investeringar <sup>3)</sup>	8 270	7 091	14		15 376

2023-12-31	Gruvor	Smältverk	Övrigt <sup>2)</sup>	Elimineringar	Koncernen
Externa försäljningsintäkter	1 331	77 222	0		78 554
Interna försäljningsintäkter	17 351	-25	258	-17 585	0
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>18 683</b>	<b>77 197</b>	<b>259</b>	<b>-17 585</b>	<b>78 554</b>
Resultatandelar i intressebolag	0	-1	0		-1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 111</b>	<b>4 962</b>	<b>214</b>		<b>8 287</b>
Finansnetto					-687
<b>Resultat efter finansiella poster</b>					<b>7 600</b>
Skatter					-1 526
<b>Årets resultat</b>					<b>6 074</b>
Immateriella anläggningstillgångar	207	3 306	24		3 537
Materiella anläggningstillgångar	43 893	20 589	139		64 620
Kapitalandelar och andra finansiella anläggningstillgångar	-20	10	23		13
Varulager	2 067	20 575	-656		21 987
Övriga fordringar	2 212	4 795	1 296	-1 659	6 644
<b>Tillgångar i sysselsatt kapital</b>	<b>48 358</b>	<b>49 275</b>	<b>827</b>	<b>-1 659</b>	<b>96 801</b>
Avsättningar, andra än för pensioner och skatt	9 916	1 002	319		11 237
Övriga ej räntebärande skulder	3 691	12 118	576	-1 659	14 727
<b>Skulder i sysselsatt kapital</b>	<b>13 608</b>	<b>13 120</b>	<b>895</b>	<b>-1 659</b>	<b>25 964</b>
<b>Totalt sysselsatt kapital</b>	<b>34 751</b>	<b>36 155</b>	<b>-68</b>	<b>0</b>	<b>70 837</b>
Avskrivningar	4 511	1 725	10		6 246
Investeringar <sup>1)</sup>	8 744	6 799			15 543

1) Exklusive aktiverade efterbehandlingskostnader men inklusive nyttjanderättstillgångar.

2) "Övrigt" redovisas koncernstabber och koncerngemensamma funktioner som inte fördelas på Gruvor eller Smältverk. Posten innehåller även eliminering av internvinst.

Bolidens tre största kunder inom segmentet Smältverk står för 16 (17), 14 (14) respektive 7 (7) % av Bolidens ex intäkter. Övriga kunder representerar vardera mindre än 6 (6) % av Bolidens totala externa intäkter. Bolidens metaller säljs främst till industriella kunder men även i viss mån till basmetallhandlare och internationella meta lager såsom LME.

#### Geografiska områden

Siffrorna för omsättning baserar sig på det land där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras då tillgången finns.

Försäljningsintäkter	2024	2023	Tillgångar i sysselsatt kapital	2024-12-31	2023
Sverige	3 594	6 912	Sverige	72 151	
Finland	9 088	8 040	Finland	19 586	
Övriga Norden	496	530	Norge	14 032	
Tyskland	16 954	15 256	Irland	3 101	
Storbritannien	14 670	14 619	Övriga länder	33	
Övriga Europa	39 913	31 005		<b>108 903</b>	
Nordamerika	127	78			
Övriga marknader	4 365	2 116	Investeringar anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	2024-12-31	2023
	<b>89 207</b>	<b>78 554</b>	Sverige	8 387	
			Finland	1 720	
			Norge	5 226	
			Irland	43	
			Övriga länder	0	
				<b>15 376</b>	

1) Exklusive aktiverade efterbehandlingskostnader men inklusive nyttjanderättstillgångar.

**Not 04 Intäkter**

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Försäljning av färdigmetaller, metallkoncentrat, mellanprodukter och biprodukter redovisas vid tidpunkten för försäljning till kund i enlighet med försäljningsvillkoren, det vill säga intäkter redovisas i samband med att kontrollen går till köparen.

Koncernens metallkoncentrat faktureras preliminärt vid leverans. Definitivfakturering sker när alla ingående parametrar (koncentrat- kvantitet, metallinnehåll, föroreningsinnehåll och metallpris för den överenskomna lösningsperioden, vilket normalt är genomsnittspris månaden efter leveransmånaden på LME) har fastställts. Intäkter från preliminärfaktureringen redovisas till balansdagens aktuella metallpriser och valutakurser och justeras sedan fram till definitiv fakturering.

Koncernens metaller faktureras till kunderna vid leverans. Koncernen eliminerar prISRISKEN vid försäljning och inköp av metaller genom att dagligen terminssäkra differensen mellan inköpt och försäld kvantitet. Smältverkens intäkter består av smält- och raffineringSlöner, fria metaller, ersättning för föroreningar i råmaterial och biproduktvärden.

Intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet redovisas som övriga rörelseintäkter.

Bolidens huvudsakliga intäkt kommer från försäljning av metaller. I nedanstående tabell framgår externa intäkter fördelade per produktkategori. Den ökade försäljningen av mellanprodukter beror på Rönnskärs modifierade affärsmodell efter branden med försäljning av anoder i stället för katoder. Information angående interna försäljningsintäkter mellan segmenten och försäljningsintäkter fördelade per geografiska områden framgår av not 3, Information per segment och geografisk marknad.

2024	Gruvor	Smältverk	Övrigt	Koncernen
Färdigmetaller	-	47 261	-	47 261
Metallkoncentrat	3 546	-	-	3 546
Mellanprodukter	-	36 441	-	36 441
Biprodukter	-	1 875	-	1 875
Övrig försäljning	0	84	0	84
<b>Totala externa försäljningsintäkter</b>	<b>3 547</b>	<b>85 660</b>	<b>0</b>	<b>89 207</b>

2023	Gruvor	Smältverk	Övrigt	Koncernen
Färdigmetaller	-	56 590	-	56 590
Metallkoncentrat	1 331	-	-	1 331
Mellanprodukter	-	18 927	-	18 927
Biprodukter	-	1 631	-	1 631
Övrig försäljning	0	75	0	75
<b>Totala externa försäljningsintäkter</b>	<b>1 331</b>	<b>77 222</b>	<b>0</b>	<b>78 554</b>

**Not 05** Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda <sup>1)</sup>	2024	varav kvinnor	varav män	2023	varav kvinnor	varav män
Moderbolaget	3	1	2	3	1	2
Dotterbolag						
Sverige	3 380	851	2 529	3 512	881	2 631
Finland	1 629	283	1 346	1 673	290	1 383
Norge	428	97	330	377	76	301
Irland	351	28	323	82	22	60
Övriga	18	7	11	17	7	10
<b>Totalt i dotterbolag/koncernen</b>	<b>5 808</b>	<b>1 267</b>	<b>4 541</b>	<b>5 664</b>	<b>1 277</b>	<b>4 387</b>

1) Avser medelantalet anställda.

Andel kvinnor i styrelse och koncernledning	2024	2023
Styrelse	27%	30%
Koncernledning	20%	20%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2024		2023	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	32	16	27	16
varav pensionskostnad		(6)		(6)
Dotterbolag	4 671	1 588	4 271	1 501
varav pensionskostnad		(407)		(410)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>4 702</b>	<b>1 604</b>	<b>4 298</b>	<b>1 517</b>

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2024		2023	
	Styrelse och VD samt övriga ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse och VD samt övriga ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolaget	32	-	27	-
Dotterbolag i Sverige	37	2 415	84	2 195
Dotterbolag utomlands				
Finland	9	1 291	10	1 202
Norge	2	332	2	298
Irland	6	561	6	506
Övriga	2	17	2	15
<b>Koncernen totalt</b>	<b>87</b>	<b>4 615</b>	<b>81</b>	<b>4 217</b>

**Vinstandelssystem**

2007 infördes ett vinstandelssystem för alla anställda i Bolidenkoncernen. För att vinstandel ska utgå måste räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgå till över 8 % och maximal vinstandel (40 000 SEK/heltidsanställd) uppnås när räntabiliteten på sysselsatt kapital är 18 %. Medlen kan tidigast utskiftas till de anställda efter tre år om ej regleras för respektive nationellt vinstandelssystem. För 2024 föreslås en avsättning om 38 400 (16 280) SEK på heltidsanställd då räntabiliteten på sysselsatt kapital är 17,6 (12,1) %.

**ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

**Principer**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. VD och arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som under året utgjort koncernledning. Koncernledningen utgjordes vid årets utgång av fem personer inklusive VD. Samtliga i koncernledningen är anställda i Sverige.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och begäret. För VD är den rörliga ersättningen maximerad till 60 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 40–50 % av grundlönen.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till VD och andra ledande befattningshavare beaktas vid fastställande av fasta och rörliga ersättningar.

**Rörlig ersättning**

För VD baserades rörlig ersättning för 2024 på koncernens avkastning på eget kapital, minskning av rörelsekapital och hållbarhetsmål och olycksfallsutvecklingen inom koncernen.

För övriga personer i koncernledningen baserades rörlig ersättning för 2024 på koncernmål och på egna ansvar inom området inkluderande finansiella-, hållbarhetsmål och olycksfallsutvecklingen. Övriga förmåner avser i huvudsak bilförmån.

**Pensioner**

VD har en premiebaserad pensionsplan till vilken bolaget löpande avsätter 35 % av den fasta månadslönen inklusive semesterersättning. Befattningshavaren bestämmer själv graden av efterlevandeskydd, sjuk- och invaliditetsersättning med mera i sin försäkringslösning. VDs pensionsålder är 65 år.

Av övriga i koncernledningen har alla premiebaserade pensionsplaner till vilka bolaget avsätter 30 % av den fasta månadslönen. Denna premie omfattar ej kostnader för ITPs bottenplatta, ITPK, deltidspension och kompletterande sjukförsäkring. Pensionsåldern är 65 år.

## Intjänningar och övriga förmåner under året

Information avseende ersättning till styrelsens ledamöter och ledande befattningshavare.

	Styrelsearvode/ grundlön		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensionskostnad	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Styrelsen</b>								
Henrik Sundström, ordförande	2 265	2 190						
Per Bliström	675	655						
Anders Eliasson	835	805						
Anders Edberg	755	730						
Antti Louhiluoto	675	655						
Anders Nilsson	675	655						
Anders Tengren	975	930						
White	675	-						
<b>Koncernledningen</b>								
Staffas, VD	10 374 <sup>1)</sup>	9 928 <sup>1)</sup>	4 751 <sup>2)</sup>	1 945 <sup>2)</sup>	176	174	3 634	3 475
Övriga personer i koncernledningen <sup>3)</sup>	13 380	12 600	5 298 <sup>3)</sup>	2 112 <sup>3)</sup>	499	480	4 839	4 405

grundlön inklusive semesterlön.

4 personer 2024 och 2023.

1) Pen hänförs till 2024 men utbetalas 2025. Kostnad för de långsiktiga aktiesparprogrammen tillkommer med 785 TSEK avseende VD och med 1 013 TSEK

avseende övriga personer i koncernledningen.

2) Pen hänförs till 2023 men utbetalas 2024. Kostnad för det långsiktiga aktiesparprogrammet tillkommer med 319 TSEK avseende VD och med 411 TSEK

avseende övriga personer i koncernledningen.

Styrelsearvoden enligt ovan inkluderar även ersättning för arbete i ersättnings- och revisionsutskottet.

## Uppgångsvederlag

Uppgångsvederlag gäller sex månaders uppsägningstid från VD:s sida och tolv månader från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår, utöver uppsägningstid, ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Övriga inkomster avräknas mot avgångsvederlaget. Vid uppsägning från VD:s sida utgår inget avgångsvederlag.

Övriga personer i koncernledningen har en egen uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgår uppsägningstiden sex till tolv månader. Härutöver utgår ett avgångsvederlag motsvarande sex till tolv månadslöner. En sammanräkning av uppsägningstid och avgångsvederlag får ej överstiga arton månader. Andra inkomster avräknas mot avgångsvederlaget. Vid egen uppsägning utgår inget avgångsvederlag.

## Revisions- och beslutsprocess

Information finns i Bolagsstyrningsrapport för 2024.

## AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

### Uppgångsvederlagsprinciper

Bolaget har aktierelaterade ersättningsplaner i form av långsiktigt aktiesparprogram. För programmet redovisas kostnaden baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, beräknat av oberoende tredje parter och förväntat antal aktier som kommer tjänas in. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjäningsperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den delen intjäningsvillkoren i programmet utgår enligt tilldelningsvillkor (TSR), beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av aktierätterna.

Prestationsvillkor samt tjänstgöringsvillkor (fortsatt anställda) påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av det antal aktier som slutligen förväntas utgå vid programmets slut. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på prestationsvillkoren och tjänstgöringsvillkoren. När tilldelning av aktier sker ska sociala avgifter redovisas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. Koncernen redovisar löpande en skuld för sociala kostnader för dessa ersättningar. Skulden omvärderas löpande och baseras på den aktierelaterade ersättningens verkliga värde på balansdagen.

## Långsiktigt aktiesparprogram

Den 23 april 2024 tog årsstämman beslut om ett långsiktigt aktiesparprogram LTIP 2024/2027.

Aktiesparprogrammet riktar sig till VD, medlemmar av koncernledningen, affärsenhetschefer och vissa andra nyckelpersoner i Bolidenkoncernen. Det övergripande syftet med aktiesparprogrammet är att bibehålla en nära intressegemenskap mellan de anställda och aktieägarna genom att incentivera de anställda att öka bolagets värde. Programmet är ämnat att attrahera och behålla nyckelmedarbetare. Sedan tidigare löper även det långsiktiga aktiesparprogrammet LTIP 2023/2026. I informationen nedan lämnas uppgift om aktiesparprogrammet LTIP 2023/2026 inom parentes.

Både LTIP 2024/2027 och LTIP 2023/2026 är aktiebaserade program som bygger på att deltagarna köper aktier, sparaktier, på marknaden. Under vissa förutsättningar får deltagarna vederlagsfritt högst tre prestationsaktier för varje köpt sparaktie. Antal berättigade sparaktier är knutet till en viss procentsats av deltagarens årliga fasta grundlön. Tilldelning av prestationsaktier sker efter tre år. Totalt antal prestationsaktier får högst vara 100 000 (40 000). Programmet omfattar högst 10 (17) deltagare. Tilldelning av prestationsaktier är villkorat av fortsatt anställning och oavbrutet innehav av tilldelade sparaktier. Dessutom uppställs två prestationsvillkor, ett finansiellt och ett hållbarhetsvillkor.

Det finansiella villkoret är knutet till totalavkastningen för Bolidens aktie. Utvecklingen av totalavkastningen 2024 (2023) jämfört med 2027 (2026) ska överstiga en jämförelsegrupp av andra bolag. Mätperioden är 20 handelsdagar efter Bolidens offentliggörande av bokslutskommunikén respektive år. För maximal tilldelning av prestationsaktier ska Bolidens totalavkastning överstiga jämförelsegruppen med minst 12,5 procentenheter. Hållbarhetsvillkoret är relaterat till reducering av Bolidens absoluta koldioxidutsläpp. En förutsättning för tilldelning av prestationsaktier är att Bolidens absoluta koldioxidutsläpp under räkenskapsåret 2026 (2025) har reducerats med minst 15 (12) % jämfört med Bolidens absoluta koldioxidutsläpp under räkenskapsåret 2021. Det finansiella villkoret viktas med 80 % och hållbarhetsvillkoret med 20 % vid bestämmande av tilldelning av prestationsaktier.

Tilldelningstidpunkten för det långsiktiga aktiesparprogrammet var den 1 juli 2024 (1 juli 2023).

I enlighet med villkoren har koncernledningen för Boliden samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt 35 (15) personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 27 115 (11 672) aktier. LTIP 2024/2027 kan komma att omfatta högst 81 345 (35 016) prestationsaktier i Boliden. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2024/2027, finns ett bemyndigande från Årsstämman att återköpa 100 000 aktier. Bemyndigandet är giltigt fram till och med Årsstämman 2025 och hade inte utnyttjats vid balansdagen. Avseende LTIP 2023/2026 återköptes 40 000 aktier under 2023. Kostnaden för programmet, exklusive sociala avgifter, redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 181 (180,4) och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Årets totala kostnad uppgår till 3,4 (1,4) MSEK, varav sociala avgifter 1,0 (0,3) MSEK.

**Not 06** Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024	2023
<b>Deloitte AB</b>		
Revisionsuppdrag	11	11
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	-	0
Övriga tjänster	0	0
	11	11

**Not 07** Väsentliga kostnadsslag

	2024	2023
Råmaterialkostnader inkl. lagerförändring	50 615	42 985
Personalkostnader	6 517	6 002
Energikostnader	3 654	4 256
Övriga externa kostnader	11 884	11 292
Avskrivningar	6 783	6 246
	79 453	70 781

Specifikationen över väsentliga kostnadsslag avser poster som ingår i resultaträkningens kostnad för sålda varor, försäljnings-, administrations-, forsknings- och utvecklingskostnader.

Avskrivningar redovisas i följande poster

i resultaträkningen:	2024	2023
Kostnad för sålda varor	6 696	6 176
Försäljningskostnader	0	0
Administrationskostnader	73	61
Forsknings- och utvecklingskostnader	14	9
	6 783	6 246

**Not 08** Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Realiserade valutakursvinster	257	209
Försäljning av el	352	162
Försäljning av skrot	67	52
Vinst vid försäljning av anläggningstillgång	0	25
Försäkringsersättning <sup>1)</sup>	3 339	180
Försäljning av fjärrvärme	110	97
Hysesintäkter industrifastigheter	25	25
Övrigt	294	160
	4 444	911

<sup>1)</sup> Avser försäkringsersättning relaterad till branden i Rönnskär 2023.

**Not 09** Finansiella intäkter

	2024	2023
Räntintäkter på likvida medel <sup>1)</sup>	218	204
Övrigt	2	3
	220	207

<sup>1)</sup> Ingår i kategorin finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet.

**Not 10** Finansiella kostnader

	2024	2023
Räntor på lån till upplupet anskaffningsvärde	809	531
Räntor valutaterminer <sup>1)</sup>	139	159
Räntor på pensionsavsättningar	29	29
Ränta på efterbehandlingsreserv	260	112
Räntor leasing	6	3
Övriga finansiella poster	113	60
	1 357	894

<sup>1)</sup> Ingår i kategorin finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet.

Bolidens genomsnittsränta på skulder till kreditinstitut uppgick till 4,6 (3,9) % vägd mot löpande skuld.

**Not 11** Statliga stöd

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Med statliga stöd avses subsidier, subventioner eller premier som har syfte att lämna en ekonomisk fördel alternativt statliga bidrag i form av överföringar av resurser till företaget i utbyte mot att företaget uppfyller eller kommer att uppfylla vissa villkor. Statliga bidrag hänförliga till tillgångar redovisas genom att bidraget antingen tas upp som en förutbetalad intäkt eller reducerar tillgångens redovisade värde. Övriga bidrag redovisas som övrig intäkt respektive en reduktion av de kostnader i samma period som bidragen är avsedda att täcka. De kostnader som berörs är personalkostnader respektive energikostnader.

Under 2024 har statliga stöd uppgående till 367 (530) MSEK erhållits, 1 (226) MSEK har redovisats i resultaträkningen och 23 (252) MSEK reducerat tillgångens värde. Huvuddelen av stöden har erhållits i Norge som kollektivbidrag samt för energieffektivisering och i Finland avseende energitrafikeringstöd och redovisas på raden Kostnad för sålda varor i resultatet.

**12** Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

Flödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Tabellen nedan visar förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten.

	2024	2023
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Finansieringskostnader		
i ränta		
bank	218	204
öfriga	218	204
<b>Finansieringsintäkter</b>		
Finansieringsintäkter		
i ränta		
valutaterminer	-105	-150
externa lån	-795	-521
leasing	-6	-3
<b>Övriga förändringar</b>		
Övriga förändringar	-906	-674
<b>Likvida medel</b>		
likvida medel per den 31 december		
delkomponenter ingår i likvida medel:		
bank	7 052	4 978
öfriga placeringar	0	0
<b>Totalt</b>	<b>7 052</b>	<b>4 978</b>

Finansieringskostnader i kassaflödesanalysen inkluderar inte upplupna räntekostnader som redovisas i resultaträkningen. Erlagd ränta för räntekapitalisering redovisas som en del av investeringsverksamheten.

Koncernen 2024	Vid årets början	Kassaflöde	Icke kassaflödespåverkande		Vid årets slut
			Valuta	Övrigt <sup>1)</sup>	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	11 462		-261		11 201
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	2 962	1 573	321		4 856
Övriga räntebärande skulder, långfristigt	108			191	299
Övriga räntebärande skulder, kortfristigt	50	-112		213	151
<b>Totala skulder från finansieringsverksamheten</b>	<b>14 582</b>	<b>1 461</b>	<b>60</b>	<b>404</b>	<b>16 507</b>

<sup>1)</sup> Effekt avseende förändring av leasingkontrakt under året.

Koncernen 2023	Vid årets början	Kassaflöde	Icke kassaflödespåverkande		Vid årets slut
			Valuta	Övrigt <sup>1)</sup>	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	10 639	882	-59		11 462
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	350	2 612			2 962
Övriga räntebärande skulder, långfristigt	139			-31	108
Övriga räntebärande skulder, kortfristigt	64	-73		59	50
<b>Totala skulder från finansieringsverksamheten</b>	<b>11 192</b>	<b>3 421</b>	<b>-59</b>	<b>28</b>	<b>14 582</b>

<sup>1)</sup> Effekt avseende förändring av leasingkontrakt under året.

Moderbolagets förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten är i sin helhet kassaflödespåverkande.

## Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

### REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Prospektering, forskning och utveckling

Bolidens forskning och utveckling utgörs i huvudsak av prospektering. Härutöver förekommer utveckling av gruv- och smältverksprocesser i begränsad omfattning. Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs i huvudsak då de uppstår och redovisas under posten Forsknings- och utvecklingskostnader i resultaträkningen. I de fall där den ekonomiska potentialen har fastställts för utvinning av en gruvfyndighet, kostnadsförs utgifterna fram till denna tidpunkt. Efter nämnda tidpunkt balanseras utgifterna som tillredning, vars princip beskrivs i not 14, Materiella anläggningstillgångar. Prospekteringsrättigheter erhållna vid rörelseförvärv har balanserats som immateriell tillgång.

Förvärvade prospekteringsrättigheter bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod i och med att det inte finns någon förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken tillgången förväntas generera nettoinbetalningar till Boliden. Nedskrivningsprövning avseende prospekteringsrättigheter utförs i enlighet med IFRS 6, Prospektering samt utvärdering av mineraltillgångar vilket innebär att nedskrivningsprövning endast genomförs i det fall det finns en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger.

#### Patent, licenser och liknande rättigheter

Till immateriella anläggningstillgångar hör också patent, licenser, liknande rättigheter. Dessa skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden.

#### Goodwill

Goodwill uppkommer vid förvärvstillfället när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas i balansräkningen till det vid förvärvstidpunkten uppkomna värdet, i förekommande fall omräknat till balansdagens kurs, med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid beräkning av vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderas kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade verksamheten.

Goodwill har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill allokeras till minsta möjliga kassagenererande enhet eller grupper av kassagenererande enheter där separata kassaflöden kan identifieras och det redovisade värdet prövas minst en gång per år för ett eventuellt nedskrivningsbehov. Prövning av nedskrivningsbehov sker oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning inträffat under året.

#### Utsläppsrätter

Bolidenkoncernen deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter. Allokering av rätter sker över den europeiska marknaden. En utsläppsrätt berättigar till utsläpp av koldioxid alternativt liknande gas motsvarande ett ton och klassificeras som en immateriell tillgång. Värdering av tilldelade utsläppsrätter sker till anskaffningspriset noll medan värdering av anskaffade rätter uppgår till inköpspris. Vid behov av ytterligare inköp av utsläppsrätter redovisas under innevarande år en immateriell tillgång samt en avsättning till motsvarande belopp. Tillgången skrivs av över årets återstående månader vilket fördelar kostnaden i takt med produktionen. Därmed förbrukas den immateriella anläggningstillgången och avsättningen för gjorda utsläpp regleras. Om skulden att leverera utsläppsrätter överstiger kvarvarande tilldelning av utsläppsrätter omvärderas skulden till marknadsvärde för antal utsläppsrätter som krävs för att kunna reglera åtagandet på balansdagen.

#### Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Goodwill är, tillsammans med immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Återvinningsvärdet utgörs av det högre av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, verkligt värde minus försäljningskostnader. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas att nyttjas i verksamheten med tillägg för nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Den period tillgången förväntas nyttjas baseras på antagandet att nödvändiga miljöförhållanden kan erhållas. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Gjorda nedskrivningar återförs om förändringar skett i de antaganden som ledde fram till den ursprungliga nedskrivningen vilka medför att nedskrivningen inte längre är motiverad. Återföring av gjord nedskrivning görs inte så att det redovisade värdet överstiger vad som skulle ha redovisats efter avdrag för planerliga avskrivningar, om någon nedskrivning inte gjorts. En återföring av gjorda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Se även avsnittet i not 2 om Värde av anläggningstillgångar.

	Aktiverade utgifter för utveckling	Patent, licenser och liknande rättigheter	Prospekterings- rättigheter	Summa immateri- ella anläggnings- tillgångar	Goodwill
<b>affningsvärden</b>					
nde balans 2023-01-01	421	318	271	3 295	4 305
teringar	107	4	-	-	111
ringar och utrangeringar	-24	-6	-	-	-30
lassificeringar	0	2	-	-	2
omräkningsdifferenser	0	-1	-1	-55	-57
<b>ende balans 2023-12-31</b>	<b>504</b>	<b>317</b>	<b>270</b>	<b>3 240</b>	<b>4 331</b>
nde balans 2024-01-01	504	317	270	3 240	4 331
teringar	20	2	-	-	22
ringar och utrangeringar	-4	-3	-	-	-7
lassificeringar	-67	5	-	-	-62
omräkningsdifferenser	3	10	9	37	59
<b>ende balans 2024-12-31</b>	<b>456</b>	<b>332</b>	<b>279</b>	<b>3 277</b>	<b>4 343</b>
<b>avskrivningar</b>					
nde balans 2023-01-01	-243	-258	-271	-	-772
avskrivningar	-37	-17	-	-	-54
ringar och utrangeringar	24	5	-	-	30
omräkningsdifferenser	0	1	1	-	2
<b>nde balans 2023-12-31</b>	<b>-256</b>	<b>-268</b>	<b>-270</b>	<b>-</b>	<b>-794</b>
nde balans 2024-01-01	-256	-268	-270	-	-794
avskrivningar	-53	-17	-	-	-70
ringar och utrangeringar	4	3	-	-	7
omräkningsdifferenser	-4	-9	-9	-	-22
<b>nde balans 2024-12-31</b>	<b>-308</b>	<b>-291</b>	<b>-279</b>	<b>-</b>	<b>-878</b>
visat värde balansräkningen 2023-12-31	248	49	-	3 240	3 537
visat värde balansräkningen 2024-12-31	148	41	-	3 277	3 465
avskrivningar enligt plan, ingår i rörelseresultatet					
	-37	-17	-	-	-54
	-53	-17	-	-	-70

### Goodwill

Den goodwillpost som koncernen innehar uppstod huvudsakligen i samband med förvärvet av verksamheterna från Outokumpu i slutet av december 2003. Goodwill från förvärvet 2003 är i huvudsak allokerad till koncernens segment Smältverk. Nedskrivningstest har genomförts på goodwillvärdet enligt beskrivning i not 14 under rubriken Årets nedskrivningstest – Immateriella och materiella anläggningstillgångar.

### Utsläppsrätter

Bolidenkoncernen har under 2024 ej sålt några utsläppsrätter.

## Not 14 Materiella anläggningstillgångar

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Mark, anläggningar och utrustning och därtill hörande balanserade utgifter för utveckling samt produktionsförberedande åtgärder är upptagna till anskaffningsvärde reducerat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Räntekostnader hänförliga till att finansiera utveckling och färdigställande av väsentliga materiella anläggningstillgångar inräknas i anskaffningsvärdet. Reparations- och underhållskostnader kostnadsförs, större förbättringar och återanskaffningar balanseras.

Uppskattade framtida utgifter för nedmontering och bortforsling av en materiell tillgång och återställande av plats eller område där den materiella tillgången finns, så kallade efterbehandlingskostnader, balanseras. Balanserat belopp utgörs av nuvärdesberäknade uppskattade framtida utgifter vilka samtidigt redovisas som avsättning. Effekter av efterföljande händelser som resulterar i ökade kostnader jämfört med befintlig avsättning diskonteras, aktiveras som anläggningstillgång och ökar avsättningarna samt skrivs av på kvarvarande tillgångs livslängd.

Tillredningskostnader i gruva utgörs dels av gråbergsbrytning för att komma åt malmkroppen, dels av arbeten avseende infrastrukturanläggningar, vägar, orter, schakt, snedbanor samt anläggningar för service, el och luftdistribution. Kostnader för tillredning som uppstått för att utöka gruvs driftens kapacitet, utveckla nya malmkroppar och för att förbereda gruvområden för framtida malmproduktion balanseras. Gruvkostnader på grund av gråbergsuttag i dagbrott balanseras som en del av en tillgång när det är möjligt att identifiera den del av en malmkropp där åtkomst har förbättrats.

### Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga balanserade värden och beräknad nyttjandeperiod och på när en tillgång är redo att tas i drift.

Anläggningar och balanserade värden hänförliga till gråberg skrivs av per omtag och i takt med metalluttag i förhållande till det förväntade metalluttaget för hela omtaget. Anläggningar och balanserade värden som ingår i tillredningar skrivs av enligt en produktionsberoende avskrivningsmetod som utgår från bevisad och sannolik mineralreserv i respektive malmkropp. Avskrivning sker till bedömt restvärde. Bedömt restvärde och produktionskapacitet är löpande föremål för prövning. Anläggningar som inte är direkt kopplade till produktionskapacitet skrivs av utifrån förväntad livslängd. Beräknad nyttjandeperiod baseras på antagandet att nödvändiga miljötillstånd kan erhållas.

Smältverk och producerande anläggningar skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas för materiella anläggningstillgångar inklusive framtida efterbehandlingskostnader:

Byggnader	20–50 år
Markanläggningar	20 år
Tillredningar och gråbergsbalansering	I takt med metalluttag
Aktiverade efterbehandlingskostnader	Linjärt över förväntad livslängd
Processanläggningar	10–25 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Boliden tillämpar komponentavskrivningar, innebärande att större processanläggningar delas upp i delkomponenter med olika nyttjandeperioder och därmed olika avskrivningstider.

	Byggnader och mark	Tillredningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg, installationer	Pågående nyanl. och förskott anlägg- ningstillg.	Summa materiella anläggningstillg.
<b>affningsvärden</b>						
nde balans 2023-01-01	15 937	28 397	61 130	2 607	8 054	116 125
teringar	321	2 690	1 402	239	10 752	15 404
erade efterbehandlingskostnader	0	–	3 815	–	–	3 815
ringar och utrangeringar	-174	-2 513	-1 839	-19	-12	-4 557
assificeringar	399	27	1 106	566	-2 143	-45
omräkningsdifferenser	-111	-75	-453	-126	-260	-1 027
<b>ende balans 2023-12-31</b>	<b>16 371</b>	<b>28 525</b>	<b>65 162</b>	<b>3 267</b>	<b>16 390</b>	<b>129 715</b>
nde balans 2024-01-01	16 371	28 525	65 162	3 267	16 390	129 715
teringar	617	2 764	2 736	517	8 315	14 951
erade efterbehandlingskostnader	–	–	88	–	–	88
ringar och utrangeringar	-45	-29	-799	-17	-8	-897
assificeringar	1 573	0	2 841	680	-5 052	42
omräkningsdifferenser	222	438	673	-29	-140	1 164
<b>ende balans 2024-12-31</b>	<b>18 739</b>	<b>31 699</b>	<b>70 703</b>	<b>4 419</b>	<b>19 504</b>	<b>145 064</b>

Aktiverade efterbehandlingskostnader inkluderar utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna samt återställande av plats där tillgångarna finns. Ackumulerade aktiverade efterbehandlingskostnader uppgår till 9 203 (9 114) MSEK, ackumulerade avskrivningar uppgår till -1 824 (-1 419) MSEK. Årets förändring av aktiverade efterbehandlingskostnader uppgår till 88 (3 815) MSEK. Förändringen redovisas i enlighet med IFRIC 1. Förändringar i befintliga skulder avseende nedmontering, återställande och liknande åtgärder. Årets efterbehandlingskostnader ingår inte i koncernens nyckeltal för årets investeringar, och har ingen påverkan på koncernens kassaflöde. Investeringar i materiella anläggningstillgångar inkluderar leasing enligt IFRS 16, Leasingavtal med 403 (28) MSEK, se även not 15, Leasing. Samma princip för nyckeltal och kassaflöde, som för årets efterbehandlingskostnader, gäller för nyttjanderättstillgång enligt IFRS 16, Leasingavtal.

<b>Avskrivningar</b>						
nde balans 2023-01-01	-8 252	-18 287	-35 946	-1 812	–	-64 297
avskrivningar	-724	-1 702	-3 452	-239	–	-6 118
ringar och utrangeringar	150	2 513	1 886	9	–	4 559
assificeringar	–	–	1	-1	–	0
omräkningsdifferenser	73	50	377	101	–	600
<b>nde balans 2023-12-31</b>	<b>-8 753</b>	<b>-17 427</b>	<b>-37 134</b>	<b>-1 944</b>	<b>–</b>	<b>-65 256</b>
nde balans 2024-01-01	-8 753	-17 427	-37 134	-1 944	–	-65 256
avskrivningar	-784	-1 916	-3 493	-393	–	-6 586
ringar och utrangeringar	27	16	843	12	–	898
assificeringar	–	–	–	–	–	–
omräkningsdifferenser	-119	-277	-368	23	–	-740
<b>nde balans 2024-12-31</b>	<b>-9 629</b>	<b>-19 603</b>	<b>-40 152</b>	<b>-2 302</b>	<b>–</b>	<b>-71 686</b>

<b>Visat värde balansräkningen 12-31</b>						
nde balans enligt ovan 2024-12-31	9 110	12 096	30 551	2 116	19 504	73 378
visade nyttjanderätter	104	–	336	–	–	440
<b>visat värde balansräkningen 12-31</b>	<b>9 214</b>	<b>12 096</b>	<b>30 887</b>	<b>2 116</b>	<b>19 504</b>	<b>73 818</b>

<b>Avskrivningar enligt plan, ingår i resultatet</b>						
	-724	-1 702	-3 452	-239	–	-6 118
	-784	-1 916	-3 493	-393	–	-6 586

Balanserade räntekostnader som ingår i planenligt restvärde	2024-12-31		2023-12-31	
	Redovisat värde, MSEK	Räntesats, %	Redovisat värde, MSEK	Räntesats, %
Rönnskärs utbyggnad, färdigställd 2000	6	6,8	9	6,8
Oddas utbyggnad, färdigställd 2004	-	-	1	4,0
Årbäcks utbyggnad, färdigställd 2011	62	2,5	75	2,5
Rönnskär, återvinning elektronikskrot, färdigställd 2012	3	3,2	5	3,2
Garpenbergs utbyggnad, färdigställd 2014	45	1,7	51	1,7

### Årets nedskrivningstest – Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Nedskrivningstest görs årligen, eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår, och utgår från koncernens årliga budget och strategiplaneringsarbete. Planeringshorisonten är bedömd livslängd på varje gruva, baserat på befintlig mineralreserv, vanligtvis inom intervallet 5 till 30 år. Smältverk upprättar plan för 10 år. Bolidens verksamhet karaktäriseras av långsiktiga produktionsplaner, där varje gruva har fastlagda produktionsplaner för hela den bedömda livslängden och en betydande del av smältverkens koncentration försörjning regleras i långa leveransavtal. Planerna innehåller även utvärderingar av miljöfrågor utifrån omvärldsanalyser samt risker och möjligheter. De viktigaste miljöfrågorna inkluderas i det strategiska arbetet där mål, mätetal och aktivitetsplaner ska förtydligas. Investeringar ska bedömas utifrån miljöpåverkan och stödja Bolidens affärsstrategi att vara en prioriterad metalleverantör för ett hållbart samhälle. Produktionsplanerna baseras på antagandet att de tillstånd som är nödvändiga för att driva verksamheten kan erhållas och vid behov förnyas. Denna långa produktionsplanering möjliggör även användandet av långa och etablerade kassaflödesprognoser. Extrapolerade kassaflödesprognoser bortom planeringshorisonten innehåller inte några antaganden om ytterligare tillväxt vilket innebär att smältverks kassaflöden från och med år elva är extrapolerade med år tio som bas och därefter beaktas ingen tillväxt.

Värdet av diskonterade kassaflöden har en betydande känslighet för metallpriser, smältvillkor och valutor (se känslighetstabell i not 28). Nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden baseras på aktuella konsensuspriser det vill säga en sammanvägd marknadsbedömning. Aktuella konsensuspriser finns tillgängliga genom sammanställningar från ett flertal analyshus.

De aktuella konsensuspriser som har använts vid nedskrivningstestet framgår av nedanstående tabell.

Som kassaflödesgenererande enheter kategoriseras enskilda gruvor eller gruvområden med gemensam anrikning, kopparsmältverk, zink smältverk, Boliden Bergsöe AB och Boliden Commercial AB. De diskonterade reala kassaflödena före skatt för respektive kassagenererande enhet jämförs med bokfört värde på sysselsatt kapital. Kassaflödena diskonteras med en real diskonteringsränta före skatt på 8 (9) % vilket motsvarar vägd kapitalkostnad. Koncernens goodwill är inte allokerad till kassagenererande enhet utan till segment Smältverk i enlighet med uppföljning av goodwill. Nyttjandevärdet för koncernens tillgångar bedöms överstiga redovisade värden för alla kassagenererande enheter. Det bokförda värdet på zinkgruvan Tara, 210 MEUR är i stort sett i nivå med det beräknade nyttjandevärdet. Värdet på Tara bevakas kontinuerligt med avseende på metallpriser, valutakurser och smältlöner för zink. Vid genomförd känslighetsanalys som presenteras nedan är det Tara som påvisar känslighet för ändrade antaganden.

En ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet hade föranlett ett mindre nedskrivningsbehov för en kassagenererande enhet inom segment Gruvor, Taragruvan. En sänkning av samtliga aktuella konsensuspriser för metaller med 10 % skulle inte leda till något nedskrivningsbehov för segment Smältverk, men för segment Gruvor innebär en sådan sänkning att det bokförda värdet överstiger diskonterade kassaflöden avseende Taragruvan. Vid

oförändrade aktuella konsensuspriser för metaller skulle en försvagning av USD med 10 % mot samtliga övriga valutor inte föranleda något nedskrivningsbehov för varken segment Gruvor eller Smältverk. Beräkningen inkluderar inte att några kompenserande rörelser i metallpriser, smältvillkor, priser på biprodukter eller insatsvaror skulle historiskt sett ofta varit fallet. En 10-procentig nedgång i smält- och raffineringlöner för samtliga metaller skulle inte leda till något nedskrivningsbehov i segment Smältverk och samma nedgång skulle påverka segment Gruvor positivt.

Metallpriser	Enhet	2024			
		2025	2026	2027	2028
Koppar	USD/ton	9 413	10 050	10 057	10 224
Zink	USD/ton	2 928	2 702	2 696	2 720
Bly	USD/ton	2 120	2 118	2 125	2 157
Nickel	USD/ton	17 273	18 023	18 098	18 386
Guld	USD/oz	2 624	2 262	2 181	2 122
Silver	USD/oz	30,68	29,27	28,48	27,51
<b>Smält/raffineringslöner</b>					
Koppar	USD	30	80	80	80
Zink	USD	165	230	230	230
Bly	USD	85	190	190	190
<b>Valutakurser</b>					
USD/SEK		10,07	9,00	9,00	9,00
USD/NOK		10,49	8,45	8,45	8,45
EUR/USD		1,12	1,10	1,10	1,10

1) Från och med 2030 används Bolidens långtidspriser.

Metallpriser	Enhet	2023			
		2024	2025	2026	2027
Koppar	USD/ton	8 478	9 030	9 399	8 911
Zink	USD/ton	2 451	2 612	2 684	2 752
Bly	USD/ton	2 226	2 030	2 069	2 136
Nickel	USD/ton	20 926	19 651	20 089	19 964
Guld	USD/oz	2 093	1 875	1 792	1 764
Silver	USD/oz	25,6	23,7	23,2	23,1
<b>Smält/raffineringslöner</b>					
Koppar	USD	88	80	80	80
Zink	USD	160	230	230	230
Bly	USD	130	190	190	190
<b>Valutakurser</b>					
USD/SEK		10,84	9,00	9,00	9,00
USD/NOK		10,59	8,45	8,45	8,45
EUR/USD		1,10	1,10	1,10	1,10

1) 2026 års reala priser används för år 2029 och framåt.

**Not 15** Leasing

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och motsvarande skuld, och redovisas den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Beräkningen av skuld för leasade tillgångar baseras på värdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterade med den implicita låneräntan. Om den inte kan fastställas sker diskonteringen istället med den marginella låneräntan. Skulden redovisas under Övriga räntebärande skulder fördelade på kort- och långfristig del. Nyttjanderätten värderas initialt till anskaffningsvärde vilket utgörs av summan av leasingkostnaden, eventuella direkta utgifter och återställningskostnader. Nyttjanderättstillgången redovisas som Materiell anläggningstillgång i balansräkningen, fördelat på posterna byggnader och mark samt maskiner och andra tekniska anläggningar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. Vissa avtalen innehåller variabla leasingbetalningar som baseras på index eller ränta. Ändringar av index påverkar leasingkostnaden först i den period när kassaflödet från ändringen inträffar. Vid denna tidpunkt omräknas leasingkostnaden mot nyttjanderättstillgången. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med ombedömningar som sker av leasingperioden. Option att förlänga ett avtal finns inkluderade i ett fåtal av avtalens leasingavtal men har inte räknats med i leasingkostnaden eftersom koncernen inte bedömer det som tillräckligt säkert att dessa optioner kommer att utnyttjas. Omvärdering av leasingkostnad sker vid bland annat ändrade bedömningar om nyttjande av optioner samt ändrade bedömningar om utfall av restvärdesgarantier.

Leasingavtal som löper med mindre än 12 månader, så kallat korttidsleasingavtal, eller ett avtal som gäller leasing av tillgångar med ett värde, är undantagna och medräknas inte vid bestämmande av skuld respektive nyttjanderättstillgång utan redovisas som kostnadsförslinjärt i resultaträkningen i posten Kostnad för sålda varor. Detta gäller även avtal med rörliga leasingavgifter. Se not 29 avseende förfallostruktur.

**KONCERNEN**

**Redovisade belopp i balansräkningen**

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024	2023
<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>		
Byggnader och mark	104	115
Maskiner och andra tekniska anläggningar	336	46
	<b>440</b>	<b>162</b>
<b>Leasingskulder</b>		
Kortfristiga	151	50
Långfristiga	299	108
	<b>450</b>	<b>158</b>

Tillkommande tillgångar med nyttjanderätt uppgick till 403 (28) MSEK.

**Redovisade belopp i resultaträkningen**

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024	2023
<b>Avskrivningar på nyttjanderätter</b>		
Byggnader och mark	-29	-23
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-97	-51
	<b>-126</b>	<b>-74</b>
Räntekostnader	-6	-3
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-56	-62
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	-87	-71
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden	-1 007	-1 000

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 1 279 (1 221) MSEK.

**Not 16** Andelar i dotterföretag

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i dotterföretag

Dotterbolag / Org.nr/Säte	2024-12-31		Bokfört värde		2024-12-31	2023
	Aktier/andelar	Andel i %	Bokfört värde	2023		
Boliden Mineral 3974677 Limited, Vancouver, Kanada	85 811 638	100	-	-	Bokfört värde vid årets början	9
Boliden Mineral 1393512 Limited, Vancouver, Kanada					Valutakursdifferens	0
Boliden BV, 18048775, Drunen, Nederländerna					Årets andel i intresseföretags resultat	0
Boliden Apirsa S.L under likvidation, ESB-41518028, Aznalcóllar (Sevilla), Spanien					<b>Bokfört värde vid årets slut</b>	<b>9</b>
Boliden Mineral AB, 556231-6850, Skellefteå	1 650 000	100	3 911	3 911		Kapitalan
Boliden Harjavalta Oy, 1591739-9, Harjavalta, Finland					Org.nr	Säte
Boliden Kokkola Oy, 0772004-3, Kokkola, Finland					Antal andelar	Andel i %
Kokkolan Teollisuusvesi Oy, 2558533-2, Kokkola, Finland						kon
Boliden Commercial AB, 556158-2205, Stockholm					Indirekt ägda	
Boliden Commercial UK Ltd, 5723781, Warwickshire, England					KIP Service OY	2240650-3
Boliden Commercial Deutschland GmbH, 14237, Neuss, Tyskland						Kokkola
Tara Mines Holding DAC, 60135, Navan, Irland						3 280
Boliden Tara Mines DAC, 33148, Navan, Irland						46
Irish Mine Development Ltd, 174811, Navan, Irland						
Rennicks and Bennett Ltd, 34596, Navan, Irland						
Boliden Odda AS, 911177870, Odda, Norge						
Boliden Bergsöe AB, 556041-8823, Landskrona						
Boliden Bergsoe AS, 20862149, Glostrup, Danmark						
Boliden Kylälahti Oy, 1925412-3, Polvijärvi, Finland						
Boliden Kevitsa Mining Oy, 2345699-1, Sodankylä, Finland						
Övriga dotterföretag, vilande eller av mindre betydelse						
			3 911	3 911		

Moderbolaget Boliden AB har under året erhållit utdelning från Boliden Mineral AB uppgående till 6 000 (8 000) MSEK och från Boliden Mineral Limited uppgående till 89 (0) MSEK.

**Not 18 Skatter**

**OVISNINGSPRINCIPER**

Periodens skattekostnad (intäkt) består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, samt totalresultat eller eget kapital beroende på var den underliggande transaktionen har redovisats.

Uppskjuten skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Årets skattepliktiga resultat avviks från årets redovisade resultat före skatt genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsposter samt temporära skillnader. Koncernens aktuella skatt beräknas enligt de skattesatser som är gällande balansdagen.

Redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatter i balansräkningen för alla skattepliktiga temporära skillnader mellan bokförda och skattemässiga värden tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen avseende underskottsavdrag samtliga avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokföringsfall och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att vara tillgängliga för att kunna utnyttjas. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för period då tillgången återvinns eller skulden regleras.

Uppskjutna som aktuella skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som redovisas av samma skattemyndighet.

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pelare 2. Lagstiftning om Pelare 2 är tillämplig från och med den 1 januari 2024 i Sverige. Koncernen tillämpar i enlighet med 4a i IAS 12 undantaget för redovisning och upplysning av uppskjutna skattefordringar och -skulder avseende inkomstskatter enligt Pelare 2.

Koncernen har gjort en bedömning av dess potentiella exponering för inkomstskatter enligt Pelare 2. Med tillämpning av de tillfälliga förenklingsreglerna, den så kallade "Transitional CbCR Safe Harbour", har koncernen utfört beräkningar baserade på dess land-för-land-rapportering för 2024. Enligt beräkningarna kvalificerar sig samtliga land inom koncernen för Transitional CbCR Safe Harbour i 2024, och det finns inga omständigheter som indikerar att det kommer ändras under nästkommande år. Koncernen rapporterar därmed inte några inkomstskatter enligt Pelare 2 i 2024.

Aktuell skattekostnad	2024	2023
Periodens skattekostnad	-1 767	-1 580
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-4	105
	-1 771	-1 475
<b>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</b>		
Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt avseende temporära skillnader	-995	-216
Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt avseende aktiverade underskottsavdrag	236	166
	-758	-51
<b>Totalt redovisad skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</b>	<b>-2 529</b>	<b>-1 526</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		
Redovisat resultat före skatt	12 555	7 600
Skatt enligt förväntad skattesats	-2 517	-1 519
Ej avdragsgilla kostnader	-20	-87
Ej skattepliktiga intäkter	2	63
Avdragsgilla kostnader, ej redovisade i resultaträkningen	5	0
Skattepliktiga intäkter, ej redovisade i resultaträkningen	0	2
Marknadsvärdering, uppskjutna skattefordringar	2	3
Ej aktiverade underskottsavdrag	-22	-16
Nyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	24	-
Övriga justeringar	0	-77
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-4	105
<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>-2 529</b>	<b>-1 526</b>

Skattekostnader utgör 20,1 (20,1) % av koncernens resultat före skatt. Den förväntade skattekostnaden för 2024 om 20,0 (20,0) % är beräknad enligt aktuell koncernstruktur och aktuella skattesatser i respektive land.

### Uppskjuten skattefordran/skatteskuld

Den i balansräkning angivna fordran och avsättningen för uppskjuten skatt kommer från följande tillgångar och skulder.

Koncernen	2024-12-31			2023-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	-	-1	-1	1	-3	-1
Byggnader och mark	-	-462	-462	-	-161	-161
Maskiner och inventarier	-	-3 157	-3 157	5	-2 721	-2 716
Tillredningar	-	-176	-176	-	-171	-171
Övriga materiella anläggningstillgångar	1	-	1	-	0	0
Lager	-	-1 080	-1 080	2	-768	-767
Eget kapital	-	-33	-33	-	-29	-29
Långfristiga skulder	384	-	384	344	-	344
Kortfristiga skulder	-	-62	-62	-	-49	-49
Ränteavdrag	14	-	14	-	-	-
Underskottsavdrag	476	-	476	232	-	232
<b>Summa</b>	<b>875</b>	<b>-4 970</b>	<b>-4 095</b>	<b>584</b>	<b>-3 901</b>	<b>-3 318</b>
Kvittning inom bolag	-641	641	-	-448	448	-
<b>Totalt uppskjuten skattefordran/skatteskuld</b>	<b>234</b>	<b>-4 329</b>	<b>-4 095</b>	<b>136</b>	<b>-3 454</b>	<b>-3 318</b>

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen 2024	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkning	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-differens	Belopp vid årets utgång
Immateriella tillgångar	-1	1	-	0	-1
Byggnader och mark	-161	-299	-	-1	-462
Maskiner och inventarier	-2 716	-407	0	-34	-3 157
Tillredningar	-171	0	-	-5	-176
Övriga materiella anläggningstillgångar	0	1	-	0	1
Lager	-767	-313	-	0	-1 080
Eget kapital	-29	-13	8	-	-33
Långfristiga skulder	344	22	12	6	384
Kortfristiga skulder	-49	0	-14	1	-61
Ränteavdrag	-	14	-	0	14
Underskottsavdrag	232	236	-	8	476
<b>Summa</b>	<b>-3 318</b>	<b>-758</b>	<b>7</b>	<b>-26</b>	<b>-4 095</b>

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen 2023	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkning	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-differens	Belopp vid årets utgång
Immateriella tillgångar	-2	1	-	0	-1
Byggnader och mark	546	-673	-	-33	-161
Maskiner och inventarier	-3 326	569	-	41	-2 716
Tillredningar	-168	-3	-	0	-171
Övriga materiella anläggningstillgångar	-1	1	-	0	0
Lager	-616	-150	-	0	-767
Eget kapital	-	37	-65	0	-29
Långfristiga skulder	286	40	23	-5	344
Kortfristiga skulder	-14	-37	-	2	-49
Ränteavdrag	-	-	-	-	-
Underskottsavdrag	72	166	-	-6	232
<b>Summa</b>	<b>-3 224</b>	<b>-51</b>	<b>-43</b>	<b>-1</b>	<b>-3 318</b>

### Underskottsavdrag

Uppskjuten skattefordran om 476 (232) MSEK avseende underskottsavdrag hänför sig i sin helhet till Tara som följd av att verksamheten lades i malpåse under 2023. Med hänsyn till att verksamheten återupptagits i slutet av 2024 förväntas samtliga av Taras underskottsavdrag kunna nyttjas mot framtida skattepliktiga vinster.

Outnyttjade underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats uppgick den 31 december 2024 totalt 169 (195) MSEK. Samtliga underskott avser Kanada och förfaller mellan åren 2037 och 2044. Det bedöms som sannolikt att underskotten kommer kunna avräknas mot framtida överskott.

### Betald skatt per land

	2024
Sverige	1 486
Finland	535
Irland	1
Norge	146
Övriga	3
<b>Summa</b>	<b>2 171</b>

**Not 19** Varulager

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Koncernens varulager består främst av gruvkoncentrat, järnmalmsbunt i smältverkens produktionsprocess och färdig metall. Varulagret redovisas till det lägsta skaffningsvärdet enligt först in, först ut-principen eller nettoförsäljningsvärdet. Inkuransrisker har därvid tagits. I varulager av metaller från egna gruvor för egen tillverkning består skaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader pålägg för indirekta tillverkningskostnader. Skuldsatser värderas till det lägsta av genomsnittligt skaffningsvärde och återanskaffningsvärde. I de fall koncentrat köps in externt och definitivprissättningen inte har skett uppskattas skaffningsvärdet till balansdagspriset. Vid definitivprissättning av koncentrat sker verklig värdesäkring. Vid verklig värdesäkring av gruvkoncentrat och färdig metall redovisas även värdeförändringen av säkrad post i balansvärdet.

	2024-12-31	2023-12-31
Varulager och förnödenheter	12 633	11 013
Varulager under tillverkning	5 902	7 761
Varulager av varor och handelsvaror	3 465	3 213
<b>Totalt</b>	<b>22 000</b>	<b>21 987</b>

**Not 20** Kundfordringar

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflösa, efter avdrag för reserveringar för förväntade kreditförluster. Den förväntade löptiden för kundfordringar är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet skaffningsvärde. Se not 26 för ytterligare information om redovisningsprinciper av finansiella instrument.

Boliden tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster av kundfordringar. En generell reservering redovisas, baserad på bedömningar som återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägta utfall, utifrån rimliga och verifierbara uppgifter baserat på historiska, nuvarande och framåtblickande förhållanden. För information om hantering av kreditrisker, se Kreditrisker i kundfordringar avsnitt Riskhantering i förvaltningsberättelsen, sidan 44.

Totalt per den 31 december 2024 uppgick kundfordringar, förfallna till betalning mer än 30 dagar, till ett värde av 31 (47) MSEK, vilket motsvarar 0,6 (1,2) % av totala kundfordringar. Reserveringar för förväntade kreditförluster är inte materiella.

	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna kundfordringar	4 755	3 498
Förfallna 0-30 dagar	776	420
Förfallna 31-60 dagar	9	34
Förfallna 61-90 dagar	5	5
Förfallna mer än 90 dagar	17	8
<b>Totalt</b>	<b>5 563</b>	<b>3 964</b>

Koncernens kundfordringar avser till övervägande del europeiska kunder. Kundfordringarna i utländsk valuta har värderats till balansdagskurs. I not 3, Information per segment och geografisk marknad framgår försäljningsintäkternas fördelning per geografiskt område.

**Not 21** Övriga kortfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Energiskatter	138	103
Royalty	28	23
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	357	293
Momsfordringar	451	633
Övriga kortfristiga fordringar <sup>1)</sup>	2 385	754
<b>Totalt</b>	<b>3 361</b>	<b>1 806</b>

<sup>1)</sup> Av vilka 2,335 MSEK hänförs till en oregerad försäkringsavsättning.

**Not 22** Närstående

**Relationer**

Moderbolagets direktägda dotterföretag redovisas i not 16, Andelar i dotterföretag, samt intresseföretag i not 17, Andelar i intresseföretag. Information om styrelseledamöter och koncernledning samt ersättning till dessa, redovisas i not 5, Anställda och personalkostnader samt i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55-57.

**Transaktioner**

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i koncernen har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och koncernen som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren under nuvarande eller föregående verksamhetsår. Inte heller har koncernen lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare i bolaget. Moderbolaget Boliden AB har under året erhållit utdelning från Boliden Mineral AB med 6 000 (8 000) MSEK och från Boliden Mineral Limited uppgående till 89 (0) MSEK.

## Not 23 Eget kapital

### REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en nyemission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

#### Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

#### Utdelning

En av styrelsen föreslagen utdelning reducerar eget kapital först när årsstämman fattat beslut om utdelningen.

Antal utestående aktier	2024-12-31	2023-12-31
Ingående antal aktier	273 471 169	273 511 169
Aktiesplit 2:1	-	273 511 169
Inlösen	-	-273 511 169
Återköp av egna aktier	-	-40 000
<b>Utgående antal utestående aktier</b>	<b>273 471 169</b>	<b>273 471 169</b>

Aktiekapital, SEK	578 914 338	578 914 338
Kvotvärde per aktie, SEK	2,12	2,12

Eget kapital, MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Aktiekapital	579	579
Totalt eget kapital	65 012	56 420
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	64 992	56 404
Eget kapital per aktie, SEK	237,66	206,25

Resultat per aktie	2024-12-31	2023-12-31
Årets resultat MSEK hänförligt till moderbolagets aktieägare	10 022	6 073
Genomsnittligt antal aktier, före och efter utspädning	273 471 169	273 503 169
Antal aktier i eget innehav	40 000	40 000
<b>Resultat per aktie, SEK</b>	<b>36,65</b>	<b>22,21</b>

#### Eget kapital

Enligt bolagsordningen för Boliden AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 200 MSEK och högst 800 MSEK. Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag.

Då inga potentiella aktier förekommer finns ingen utspädningseffekt.

På årsstämman den 23 april 2024 togs beslutet att utdelning utgick med 7,50 SEK per aktie, totalt 2 051 MSEK.

Bolidens styrelse föreslår årsstämman att utdelning utgår med 0 (7,50) SEK per aktie.

#### Återköp av egna aktier

För att säkerställa leverans av aktier enligt Bolidens långsiktiga akiesparprogram LTIP 2023/2026, har bolaget den 20 oktober 2023 återköpt 40 000 aktier, till ett totalt belopp om 11 MSEK. Då totalt antal aktier i Boliden uppgår till 273 511 169, motsvarar detta 0,002 % av totalt antal aktier.

#### Resultat per aktie

Resultat per aktie är beräknat genom att dividera periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med vägt genomsnittligt antal aktier.

#### Kapitalhantering

Bolidens förvaldade kapital utgörs av eget kapital. Konsoliderat eget kapital framgår på sidan 81. Där beskrivs även vad de olika kapitalkategorierna består av. Det finns inga andra externa kapitalkrav än vad som följer av aktiebolagslagen.

Boliden följer kapitalstrukturen bland annat med hjälp av nettoskulsättningsgraden. Nettoskulsättningsgraden beräknas som nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel, dividerat med eget kapital.

För utdelningspolicy och nettoskulsättningsmål se sidan 18.

## 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

### REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Betalningar till anställda

#### Pensionsåtaganden

Koncernens bolag har olika pensionssystem, i enlighet med lokala villkor och praxis, i de länder där de verkar. De finansieras vanligtvis genom inbetalningar till försäkringsbolag eller genom egna avsättningar som bestäms genom periodiska aktuarieberäkningar. Koncernens avsättningar för pensionsåtaganden beräknas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda.

I pensionssystem där arbetsgivaren förpliktar sig till avgiftsbaserade lösningar har förpliktelsen gentemot anställda upphört när avtalade premier erlagts. Erlagda premier kostnadsförs löpande.

I pensionssystem där förmånsbestämd pension har avtalats upphör inte förpliktelserna förrän avtalade pensionsbetalats. Boliden uppdrar åt oberoende aktuarier att beräkna pensionsförpliktelserna avseende de förmånsbestämda pensionsplanerna i respektive land. För information om beräkningsparametrar se not 2, Uppskattningar och osäkerhetsbedömningar: Pensionsåtaganden.

Ändringar av den förmånsbestämda nettopensionsskulden, såsom aktuariella vinster och/eller förluster till följd av skillnad mellan avkastning på förvaltningstillgångar och diskonteringsräntan, redovisas i övrigt totalresultat och eventuellt särskild löneskatt. Finansieringskostnaden för nettopensionsskulden beräknas med hjälp av diskonteringsräntan för pensionsskulden. Finansieringskostnaden, kostnad för tjänstgöring under innevarande och eventuellt tidigare perioder, förluster från regleringar samt kostnader för särskild löneskatt redovisas i övrigt totalresultat. Särskild löneskatt ses som en del av den totala nettopensionsskulden.

Koncernen har etablerat pensionsplaner i de länder företaget verkar. Bland pensionsplanerna finns både förmånsbestämda planer och avgiftsbestämda planer. De förmånsbestämda planerna ger en viss del av slutlig lön till den anställda i samband med pensionering. Boliden har förmånsbestämda pensionsplaner i framförallt Sverige och Norge samt en liten del i Norge och Finland. De avgiftsbestämda planerna följer de lokala reglerna i respektive land. Boliden har avgiftsbestämda pensionsplaner i Sverige, Irland, Finland och Norge.

I Sverige redovisas pensionsförpliktelser i Sverige är inte fonderade. Pensionsförpliktelserna tryggs genom det svenska PRI-systemet samt genom försäkringsbolag. Merparten av pensionsåtaganden för tjänstemän tryggs genom försäkring i Alecta och är livsvariga ålderspensioner. Förmånerna i de livsvariga pensionerna fastställs med olika avkastningsnivåer för olika löneintervall. Eftersom Alecta för räkenskapsåret 2024 inte har lämnat tillräckliga uppgifter om ITP-planerna ska kunna redovisas som förmånsbestämd redovisas den, i enlighet med UFR 10, Redovisning av pensionsåtaganden ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, som avgiftsbestämd. Ett överskott i Alecta kan tilldelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av året uppgick Alectas kollektiva konsolideringsnivå till 162 (158) %. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i samband med försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19, Ersättningar till anställda. Bolidens pensionsförpliktelser utgör endast en mycket liten del av Alectas försäkringsåtaganden. Förutom ITP-planer förekommer det även ett fåtal tidigare intjänade livsvariga ålderspensioner i Boliden.

Grupplanen (GP) är ett pensionsavtal för underjordsarbete. Planen ger rätt till pension till underjordsarbetare mellan 60 år och 65 år och mellan 65 år och 70 år under vissa förutsättningar baserat på en genomsnittlig inkomst. Grupplanen stängdes för nyintjänande 2011 och ersattes av en avgiftsbestämd pensionsplan (GLP). Vid pensionering övergår utfästelserna från att vara antastbara till icke antastbara.

#### Irland

Pensionsåtagandet tryggs genom överförande av medel till fyra förmånsbestämda samt en avgiftsbestämd plan. De förmånsbestämda planerna är stängda för nyanställda. Pensionsplaner kontrolleras av Irish Pensions Board och Irish Pensions Legislation. Samtliga förmånsbestämda pensionsplaner är fonderade. Den största förmånsbestämda planen och den avgiftsbestämda pensionsplanen har både styrelseledamöter från företaget och från medlemmarna. För de övriga förmånsbestämda planerna har Boliden utsett Irish Pension Trust som förvaltare.

Vart tredje år ses pensionsplanernas finansiella ställning över av aktuarie i syfte att fastslå erforderad finansieringsgrad. Aktuarien ser till att Boliden årligen får rapport över den finansiella ställningen i enlighet med redovisningskrav. Betalningar till samtliga fem planer sker genom en kombination av tillskott från både Boliden och anställda i enlighet med anställningskontrakt. Det görs inga andra inbetalningar.

Styrelsen för pensionsplanerna är ansvarig för investeringarna i förvaltningstillgångar. En betydande del av förvaltningstillgångarna placeras i europeiska statsobligationer för att reducera risken. Likvida medel finns för att underlätta vid pensionsutbetalningar.

#### Händelser under året

Nuvärdet av Bolidens pensionsåtaganden är något högre än föregående års nivå och beror till stor del på effekten av ändrade antaganden.

Koncernens redovisade pensionsskuld uppgår till 1 208 (1 128) MSEK. I beloppet ingår kapitalförsäkringar och liknande åtaganden om 139 (132) MSEK avseende avgiftsbestämda pensioner i Sverige.

#### Antaganden under året

Kostnader, åtaganden och övriga faktorer i pensionsplaner är beräknade enligt Projected Unit Credit Method, antaganden återfinns i tabell på nästa sida.

Diskonteringsräntan är fastställd för varje geografisk marknad med hänsyn till den på balansdagen marknadsmässiga avkastningen på företagsobligationer. I Sverige, där det inte finns någon fungerande marknad för sådana obligationer, har den marknadsmässiga avkastningen på bostadsobligationer använts och en premie för en längre löptid adderats med utgångspunkt i pensionsförpliktelsernas duration.

Finansieringskostnaden för nettopensionsskulden beräknas med hjälp av diskonteringsräntan och redovisas i Bolidens finansnetto.

	Sverige		Irland		Övriga	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Aktuariella antaganden (vägda medeltal)</b>						
Diskonteringsränta, %	3,05	3,25	3,4	3,5	3,4-3,6	3,4-3,6
Framtida löneökningar, %	2,5	2,5	1,9	2,1	3,4-3,5	3,4-3,5
Framtida ökning av pensioner, %	2,0	2,0	0	-	1,9-2,7	1,9-2,7
<b>Livslängd</b>						
Kvinna	89	89	89	89	90	90
Man	87	87	88	88	86	86

	Sverige		Irland		Övriga		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Specifikation av avsättningar för pensioner</b>								
Pensionsförpliktelse vid årets början	981	823	-6	-16	21	20	996	826
Kostnader för förmånsbestämda planer	56	45	1	0	0	9	57	53
Omvärderingar över övrigt totalresultat	54	154	4	11	0	1	58	166
Betalningar och ersättningar	-40	-41	0	0	-1	-12	-41	-53
Omklassificering från övriga avsättningar	-	-	-	-	-	4	0	4
Omräkningsdifferenser	-	-	-1	0	0	-1	-1	-2
<b>Pensionsförpliktelse vid årets slut<sup>1)</sup></b>	<b>1051</b>	<b>981</b>	<b>-2</b>	<b>-6</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>1069</b>	<b>996</b>
Kapitalförsäkring och liknande åtaganden	139	132	-	-	-	-	139	132
<b>Nettoskuld enligt balansräkning<sup>2)</sup></b>	<b>1190</b>	<b>1113</b>	<b>-2</b>	<b>-6</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>1208</b>	<b>1128</b>

	Sverige		Irland		Övriga		Total
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
<b>Specifikation av avsättningar för pensioner per den 31 december</b>							
Fonderade pensionsförpliktelser	-	-	62	68	17	18	78
Pensionsförpliktelser som inte är fonderade	1051	981	-	-	14	14	1065
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-	-	-64	-74	-10	-10	-72
<b>Pensionsförpliktelse</b>	<b>1051</b>	<b>981</b>	<b>-2</b>	<b>-6</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>1069</b>
Kapitalförsäkring och liknande åtaganden	139	132	-	-	-	-	139
<b>Nettoskuld enligt balansräkning</b>	<b>1190</b>	<b>1113</b>	<b>-2</b>	<b>-6</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>1208</b>

	Sverige		Irland		Övriga		Total
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
<b>Specifikation av kostnader</b>							
<b>Kostnader för förmånsbestämda planer</b>							
Kostnader för tjänstgöring under perioden	33	28	0	0	0	9	33
Räntekostnad på förpliktelsen	30	29	2	2	0	0	33
Räntetäckning på förvaltningstillgångar	-	-	-3	-3	0	0	-3
Särskild löneskatt och andra skatter	-7	-13	-	-	-	-	-7
Administrationskostnader och betalda premier	-	-	1	1	0	0	1
<b>Summa kostnad för förmånsbestämda planer</b>	<b>56</b>	<b>45</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>57</b>
Kostnader för avgiftsbestämda planer	124	115	19	35	243	241	386
<b>Totala pensionskostnader</b>	<b>180</b>	<b>160</b>	<b>20</b>	<b>35</b>	<b>243</b>	<b>250</b>	<b>443</b>

1) I förpliktelser i Sverige ingår förpliktelser enligt PFR/FGI med 896 (816) MSEK, förpliktelser för underjordsarbetare med 92 (105) MSEK.

2) I pensionskulden i balansräkningen ingår förutom den förmånsbestämde pensionsförpliktelsen och kapitalförsäkringar även särskild löneskatt i Sverige.

	Sverige		Irland		Övriga		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Ökning av pensionsförpliktelse</b>								
Värde av förpliktelser vid årets början	981	823	68	59	29	31	1079	913
Ändring avseende tjänstgöring innevarande period	33	28	0	0	0	9	33	37
Kostnad på förpliktelsen	30	29	2	2	0	0	33	32
Ökad löneskatt	-7	-13	-	-	-	-	-7	-13
Ändring av förmånsbestämd pensionsskuld sat i övrigt totalresultat	54	154	-3	12	0	1	51	168
Ändring av vinst/förlust till följd av aktuariella antaganden	37	99	0	3	0	0	36	702
Ändring av vinst/förlust till följd av enhetsbaserade antaganden	17	56	-3	9	0	0	15	65
Ökade ersättningar	-40	-41	0	-5	-1	-12	-41	-58
Valningsdifferenser	-	-	-5	0	0	0	-5	0
<b>Värde av förpliktelser vid årets slut</b>	<b>1051</b>	<b>981</b>	<b>62</b>	<b>68</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>1142</b>	<b>1079</b>

Övrig försäkring och liknande åtaganden	139	132	-	-	-	-	139	132
Övrigt belopp hänförligt till aktiva	431	416	-	-	16	17	447	433
Övrigt belopp hänförligt till fribrevsinnehavare	370	354	-	-	-	-	370	354
Övrigt belopp hänförligt till pensionärer	389	344	62	68	12	12	463	424

	Sverige		Irland		Övriga		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Ökning av förvaltningstillgångar</b>								
Ökat värde av förvaltningstillgångar vid årets början	-	-	74	75	10	11	84	87
Intäkter på förvaltningstillgångar	-	-	3	3	0	0	3	3
Ändring på förvaltningstillgångar exklusive som inkluderade i räntenettet, redovisat i totalresultat	-	-	-6	1	0	0	-5	2
Ökade ersättningar	-	-	-8	-5	-2	-2	-9	-7
Administrationskostnader, skatter och premier	-	-	-2	-1	-1	-1	-2	-2
Valningsdifferenser	-	-	2	0	1	1	3	1
<b>Ökat värde på förvaltningstillgångar vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>64</b>	<b>74</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>73</b>	<b>84</b>
<b>Pensionsskuld enligt balansräkning<sup>1)</sup></b>							<b>1208</b>	<b>1128</b>

Övrigt kapitalförsäkring och liknande åtaganden uppgående till 139 (132) MSEK.

	Sverige		Irland		Övriga		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Specifikation förvaltningstillgångar</b>								
Räntebärande värdepapper	-	-	63	74	-	-	63	74
Likvida medel	-	-	1	0	-	-	1	0
Övrigt	-	-	-	-	10	10	10	10
	-	-	64	74	10	10	74	84

	Känslighetsanalys påverkan på förmånsbestämd pensionsskuld (+ökning/-minskning pensionsskuld)		
	Sverige	Irland	Totalt
<b>Väsentliga aktuariella antaganden</b>			
Diskonteringsränta, %	+0,5	-76	-1
Löneökning, %	-0,5	+86	+1
Förändrad livslängd, år	-1	-31	-1
	+1	+31	+1

Känslighetsanalys har gjorts på ovan aktuariella förändringar då Boliden anser att de kan ha stor påverkan på pensionsskulden. Dessutom är det sannolikt att förändringar av antagandena inträffar. Beräkningarna har gjorts genom att analysera varje förändring separat och eventuella sambanden av antagandena har beräkningarna inte tagit hänsyn till. Känslighetsanalys på Norge och Finland görs inte med anledning av oväsentligt belopp. Övriga länder har ingen förmånsbestämd pensionsskuld.

	Sverige	Irland	Övriga	Totalt
<b>Löptid förmånsbestämd pensionsskuld</b>				
Förmåner som förväntas betalas inom 12 månader	50	6	5	61
Förmåner som förväntas betalas inom 1-5 år	198	22	8	228
Förmåner som förväntas betalas efter 5 år>	942	33	16	991

Vägd genomsnittlig duration på den förmånsbestämda pensionsskulden uppgår till 17 år för Sverige och till 10 år för Irland.

## Not 25 Övriga avsättningar

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan antas ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

När det uppstår en väsentlig effekt av när i tiden en avsättning regleras värderas avsättningen till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Här används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar marknadsbedömning av pengars tidsvärde på lång sikt och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Avsättningar fördelas mellan en kort och en långfristig del.

Med undantag för pensioner, se not 24, avser Bolidens avsättningar framförallt efterbehandlingskostnader som förväntas uppstå när en verksamhet stängs. Avsättningar görs även för eventuella inköp av utsläppsrätter samt eventuella ersättningar vid uppsägning som kan utgå när en anställd fått en utfästelse om uppsägning eller då en anställd accepterar en frivillig avgång. En avsättning och en kostnad redovisas i samband med en uppsägning då Boliden är förpliktigt att antingen säga upp den anställda före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller lämna ersättningar för att uppmuntra en tidig avgång.

	2024-12-31	2023-12-31
Efterbehandlingskostnader	11 218	10 890
Övrigt	16	347
	11 234	11 237
<b>Varav:</b>		
Långfristigt	11 070	10 986
Kortfristigt	164	250
	11 234	11 237

### Efterbehandlingskostnader

Avsättningar för efterbehandlingskostnader görs utifrån en bedömning av framtida kostnader med utgångspunkt i dagens teknik och förutsättningar i övrigt. Nuvärdet av bedömda förpliktelser för efterbehandling reserveras i enlighet med IAS 37. Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar och IFRIC 1. Förändringar i befintliga skulder avseende nedmontering, återställande och liknande åtgärder. Successiv efterbehandling eftersträvas men merparten av efterbehandlingsarbetet sker efter beslut om nedläggning. Historiskt har Boliden lyckats förlänga livslängden på gruvtillgångarna jämfört med ursprungliga planer samtidigt har kraven på efterbehandlingsåtgärder ökat över tid. Avsättningar för efterbehandling omprövas fortlöpande.

Föregående års tillägg till befintliga avsättningar avsåg främst Aitik och Garpenberg. Aitiks efterbehandlingsreserv utökades till att baseras på hela gruvans livslängd, 2047. Detta kommer att medtas i den nya ansökan om verksamhetstillstånd. Garpenberg genomförde vissa tekniska justeringar av efterbehandlingsplanen avseende sandmagasinet vilket påverkade storleken på efterbehandlingsreserven.

För att fastställa storleken på efterbehandlingsskulden har en diskonteringsränta uppgående till 2,5 (2,5) % använts. I not 2, Uppskattningar och bedömningar presenteras en känslighetsanalys avseende diskonteringsräntan.

Koncernen	2024			2023	
	Efterbehandlingskostnader	Övrigt	Totalt	Efterbehandlingskostnader	Övrigt
Bokfört värde vid årets början	10 890	347	11 237	7 040	327
Tillägg till befintliga avsättningar	88	-	88	3 815	-
Avsättning under året	78	10	88	74	25
Återföring av befintliga avsättningar	-21	-353	-378	-26	-
Betalningar	-154	0	-154	-105	-
Omklassificering till pensionsavsättning	-	-	-	-	-4
Diskonteringseffekt för perioden	260	0	260	112	0
Omräkningsdifferens	76	11	87	-21	-1
<b>Bokfört värde vid årets slut</b>	<b>11 218</b>	<b>16</b>	<b>11 234</b>	<b>10 890</b>	<b>347</b>
<b>Förväntad tidpunkt för utflöde av resurser:</b>					
Inom ett år	163	1	164	249	1
Mellan ett och två år	170	11	181	256	343
Mellan tre och fem år	494	1	494	552	0
Senare än fem år	10 391	2	10 393	9 833	2
	11 218	16	11 234	10 890	347

## 26 Finansiella instrument

### AVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument, det vill säga finansiella tillgångar och skulder, som redovisas i balansräkningen är aktier, obligationer, likvida medel, skulder och derivat.

Finansiella instrument tas upp i balansräkningen när bolaget blir bundet till instrumentets avtalsmässiga villkor, dagsredovisning. Skulder till kreditinstitut redovisas dock först på likviddagen. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet åtnjuts, förfallit eller överförs till annan motpart. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller om väsentliga delar av lånevillkoren har ändrats.

Finansiella instrument redovisas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på den initiala värderingen under IFRS 9 Finansiella instrument.

### BERÄKNINGSPRINCIPER

#### Verkligt värde

Verkligt värde på derivat baseras på aktuella köp- och säljpriser på balansdagen och på en diskontering av förväntade kassaflöden. Marknadspriser för metaller hämtas där metallderivaten handlas, det vill säga London Metal Exchange (LME) samt London Bullion Market Association (LBMA). Diskonteringsräntor utgår ifrån aktuella marknadsräntor per valuta och tid till förfall för det finansiella instrumentet. Valutakurser hämtas från Bloomberg.

Upplysning om verkligt värde på skulder till kreditinstitut beräknas verkligt värde som diskonterade avtalade betalningar samt räntebetalningar till bedömda marknadsmässiga räntenivåer. Verkligt värde på kundfordringar och leverantörsskulder anses vara detsamma som det redovisade värdet med anledning av kort förfallotid, att värderingar görs för förväntade kreditförluster samt att eventuell dröjsmålsränta debiteras. Verkligt värde på likvida medel anses vara detsamma som det redovisade värdet, då de förväntade kreditförlusterna är oväsentliga. De generella kreditvärderingen av bankerna har applicerats för att beräkna kreditförluster vilket har bedömts som immateriellt.

Om värdet förändring inte kan fastställas för finansiella tillgångar eller skulder som redovisas till verkligt värde redovisas de till de anskaffningsvärden instrumenten hade när de införskaffades, vilket motsvarar verkligt värde vid anskaffningstidpunkten.

Bolaget lämnar upplysning om samtliga finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i balansräkningen utifrån en verkligt värdehierarki av tre nivåer. Till nivå 1 hör instrument som är noterade och handlas på en aktiv marknad där identiska instrument handlas. Nivå 2 består av instrument som inte handlas på en aktiv marknad men där observerbara marknadsdata används som grund för värdering av instrumentet (antingen direkt eller indirekt). Till nivå 3 hör instrument där värderingen till en väsentlig del baseras på icke observerbara marknadsdata.

Bedömningarna har gjorts utifrån omständigheter och faktorer som råder kring de olika instrumenten. Metallterminer klassificeras som nivå 2 eftersom de diskonterade priserna bygger på noterade dagliga priser från börser. Valutaterminer och ränteswappar har också klassificerats som nivå 2, eftersom det finns observerbara marknadsdata som ligger till grund för värderingen. Verkligt värde på skulder till kreditinstitut har klassificerats som nivå 2, då de beräknas som diskonterade avtalade amorteringar samt räntebetalningar till bedömda marknadsmässiga räntenivåer. Verkligt värde överensstämmer därför väsentligen med det redovisade värdet. Aktier och andelar som inte är noterade har klassificerats som nivå 3. Undantag från klassificering utifrån verkligt värdehierarkin görs för kundfordringar, likvida medel och leverantörsskulder där det redovisade värdet anses vara en lämplig uppskattning av det verkliga värdet.

#### Upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden. Detta innebär att eventuella över- eller underskurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan ger instrumentets anskaffningsvärde som resultat vid nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden.

#### Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

I kategorin finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde ingår finansiella placeringar, likvida medel och fordringar som ej är noterade på en aktiv marknad. Dessa finansiella instrument karakteriseras av att de ingår i en affärsmodell vars syfte är att hållas till förfall och att erhålla kassaflöden från betalningar av kapitalbelopp och eventuell ränta.

#### Finansiella tillgångar till verkligt värde över resultatet

Finansiella instrument i kategorin verkligt värde över resultatet karakteriseras av att de ingår i en affärsmodell vars syfte är att hållas till förfall eller innehas för handel och förväntas säljas i närtid. Finansiella tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde och värdet förändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar och skulder fördelade per värderingskategori

2024-12-31	Värderings- hierarki	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Derivat (säkrings- redovisning)	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde	2023-12-31	Värderings- hierarki	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Derivat (säkrings- redovisning)	Summa redovisat värde	S v	
<b>TILLGÅNGAR</b>							<b>TILLGÅNGAR</b>							
Finansiella anläggningstillgångar							Finansiella anläggningstillgångar							
Andra aktier och andelar	3		6		6	6	Andra aktier och andelar	3		4		4		
Derivatinstrument	2			66	66	66	Derivatinstrument	2			48	48		
Kortfristiga fordringar							Kortfristiga fordringar							
Kundfordringar		5 563			5 563	5 563	Kundfordringar		3 964			3 964		
Derivatinstrument	2		16	459	476	476	Derivatinstrument	2		167	151	318		
Likvida medel		7 052			7 052	7 052	Likvida medel		4 978			4 978		
<b>Summa finansiella tillgångar</b>		<b>12 615</b>	<b>23</b>	<b>525</b>	<b>13 163</b>	<b>13 163</b>	<b>Summa finansiella tillgångar</b>		<b>8 942</b>	<b>171</b>	<b>199</b>	<b>9 313</b>		
<b>SKULDER</b>							<b>SKULDER</b>							
Långfristiga skulder							Långfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut	2	11 201			11 201	11 226	Skulder till kreditinstitut	2	11 462			11 462		
Derivatinstrument	2			0	0	0	Derivatinstrument	2			4	4		
Kortfristiga skulder							Kortfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut	2	4 856			4 856	4 856	Skulder till kreditinstitut	2	2 962			2 962		
Leverantörsskulder		13 626			13 626	13 626	Leverantörsskulder		10 915			10 915		
Derivatinstrument	2		65	55	120	120	Derivatinstrument	2		128	416	544		
<b>Summa finansiella skulder</b>		<b>29 683</b>	<b>65</b>	<b>55</b>	<b>29 803</b>	<b>29 827</b>	<b>Summa finansiella skulder</b>		<b>25 339</b>	<b>128</b>	<b>420</b>	<b>25 887</b>		

Bolidens innehav av finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i balansräkningen tillhör samtliga nivå 2 i verkligt värde-hierarkin, med undantag för ett mindre belopp i andra aktier och andelar som tillhör nivå 3.

## 27 Finansiella derivatinstrument och säkringsredovisning

at

at som värderas till verkligt värde och för vilka värdeförändringarna redovisas i finansnettot, utgörs av valutaterminer och ingår inte i säkringsredovisningen.

### ngsredovisning

at som används i säkringsredovisning består av derivat värderade till verkligt värde som ingår i verkligt säkring eller kassaflödessäkring. Derivat utgörs av metaliterminer, valutaterminer och räntederivat. rgsförhållandet identifieras och dokumenteras. För Bolidens mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi kringen, se vidare "Riskhantering" i förvaltningsberättelsen, sidorna 42–46. Bedömning av säkrings effektivt dokumenteras vid början av säkringen samt löpande. Effektivitet bedöms enligt en analys av det ekonomiska andet mellan säkrad post och säkringsinstrument, samt att effekten av kreditrisk inte dominerar värdeför ngar i underliggande post och instrument. Säkringskvoten för säkringsförhållandet är densamma som i den ka säkringen.

### igt värdesäkring (bindande åtagande)

förändring av finansiella derivat som avser säkring av ett bindande åtagande redovisas i rörelseresultatet till ans med värdeförändring av den tillgång eller skuld som säkringen avser motverka. Del av lager är bindande nde och redovisas till marknadsvärde som lagervärde. Det innebär att värdeförändringar för derivat effektivt r värdeförändringar från säkrade poster i resultat- och balansräkningen.

### flödessäkring (prognostiserade flöden)

siella derivat som avser säkring av prognostiserade flöden säkringsredovisas. Det innebär att effektiv del aliserade marknadsvärden redovisas i övrigt totalresultat fram till dess att säkrad post såsom prognosti- metallförsäljning, dollarintäkter samt räntekostnader realiserar och därmed redovisas i resultaträkningen. erade resultat hänförliga till metall- och valutaderivat redovisas mot försäljningsintäkter och resultat från derivat redovisas i finansnettot. Avser säkringen en icke-finansiell post, såsom större investeringar i utländsk y, överförs det realiserade resultatet från eget kapital till anskaffningsvärdet av tillgången och bokas sedan taträkningen i takt med avskrivningarna. En eventuell ineffektiv del av kassaflödessäkringarna redovisas i eresultatet eller i finansnettot.

### ng av nettoinvesteringar

at från säkringar avseende nettoinvesteringar i utländsk verksamhet säkringsredovisas i övrigt totalresultat. uell ineffektiv del från dessa säkringar redovisas i finansnettot. Vid avyttringar av utländsk verksamhet redo- tillhörande säkringsresultat i resultaträkningen tillsammans med omräkningseffekten toinvesteringen.

### ing av finansiella tillgångar och skulder

ing av finansiella tillgångar och skulder regleras under ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives ation), vilka hanterar både kvitning mellan kontraherade motparter under löpande verksamhet och vid ndigheter som rör avtalsbrott eller förtida uppsägning. Se även riskhanteringsavsnittet för hantering av artsrisk, sidorna 42–46.

Utestående derivatinstrument, MSEK	2024-12-31			2023-12-31				
	Nominellt belopp	Tillgång	Skuld	Verkligt värde	Nominellt belopp	Tillgång	Skuld	Verkligt värde
<b>Transaktionsexponering (bindande åtaganden)<sup>1)</sup></b>								
Valutaterminer	-1 270	24	-31	-7	-1 946	74	-23	52
Råvaruderivat	-2 907	345	-5	339	-5 171	31	-317	-286
<b>Transaktionsexponering (prognostiserade kassaflöden)<sup>1)</sup></b>								
Valutaterminer	1 903	97	-21	76	1 956	2	-85	-83
Räntederivat	-3 246	63	0	63	-4 360	97	0	97
<b>Derivat, ej säkringsredovisning</b>								
Valutaderivat	-4 768	15	-64	-48	-2 919	162	-123	39
<b>Totalt</b>		<b>543</b>	<b>-120</b>	<b>422</b>		<b>366</b>	<b>-548</b>	<b>-182</b>

<sup>1)</sup> Läs om koncernens transaktionsexponering i Riskhantering, sidan 45.

Säkringsredovisning, MSEK	2024	2023	Kvitning av finansiella tillgångar och skulder		
			2024-12-31	2023-12-31	
<b>Verkligt värdesäkringar</b>					
- Värdeförändring på säkringsinstrument avseende bindande åtaganden	-308	-400	Bruttobelopp för finansiella tillgångar	621	461
- Värdeförändring på säkrad post	308	400	Belopp som kvittas i balansräkning	-79	-95
Ineffektivitet i verkligt värdesäkringar	-	-	Nettotillgång som presenteras i balansräkning	543	366
Ineffektivitet i kassaflödessäkringar	-	-	Belopp som omfattas av kvitning vid insolvens etc	-91	-226
Ineffektivitet i säkringar av nettoinvesteringar i utländsk verksamhet	-	-	<b>Nettotillgång</b>	<b>452</b>	<b>139</b>
<b>Total ineffektivitet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
			Bruttobelopp för finansiella skulder	199	643
			Belopp som kvittas i balansräkning	-79	-95
			Nettoskuld som presenteras i balansräkning	120	548
			Belopp som omfattas av kvitning vid insolvens etc	-91	-226
			<b>Nettoskuld</b>	<b>30</b>	<b>321</b>

Resultatpåverkan för 2024 från effektiva kassaflödessäkringar avseende Transaktionsexponering uppgår till -95 (-142) MSEK, vilket avser ränteswappar.

## Not 28 Riskupplysningar

För beskrivning av Bolidens finansiella risker, se avsnitt "Riskhantering" i förvaltningsberättelsen på sidorna 42–46. De belopp som redovisas avser koncernen.

### KÄNSLIGHETSANALYS

#### Rörelseresultat ej beaktande av utestående derivat:

I tabellen nedan redovisas en uppskattning av hur förändringar i marknadsvillkor påverkar koncernens rörelseresultat ett år framåt i tiden. Beräkningen baseras på noteringar per den 31 december 2024 samt på Bolidens planerade produktionsvolym. Känsligheten baseras på benchmark smältlöner för 2024. Känslighetsanalysen beaktar inte effekter av metallprissäkringar, valutakurssäkringar, kontrakterade smältlöner eller omvärderingar av processlager i smältverken.

Förändring av metallpriser +10%, MSEK	2024				2023			
	Rörelse- resultat	Finans- netto	Skatt	Eget kapital	Rörelse- resultat	Finans- netto	Skatt	Eget kapital
Koppar	875	38	-183	730	850	36	-177	709
Zink	950	41	-198	793	575	25	-120	480
Guld	550	24	-115	459	400	17	-83	334
Silver	375	16	-78	313	300	13	-63	250
Nickel	200	9	-42	167	225	10	-47	188
Bly	150	6	-31	125	150	6	-31	125
<b>Förändring av valutakurser +10%</b>								
USD/SEK	2 200	95	-459	1 836	1 850	79	-386	1 543
EUR/USD	1 350	58	-282	1 127	1 150	49	-240	959
USD/NOK	300	13	-63	250	170	7	-35	142
<b>Förändring av smältlöner +10%</b>								
TC zink	120	4	-21	83	200	9	-42	167
TC/RC koppar	100	5	-25	100	100	4	-21	83
TC bly	-10	0	2	-8	-10	0	2	-8
<b>Förändring av marknadsränta med +1%<sup>1)</sup></b>		165	-33	132		146	-29	117

1) Bygger på utgående låneportfölj exklusive ränteswappar per 31 december.

#### Övrigt totalresultat med beaktande av utestående derivat:

I tabellen nedan lämnas en uppskattning av effekten på övrigt totalresultat (intäkts- och kostnadsposter inkluderat omklassificeringsjusteringar som inte redovisas i resultatet), före skatt, från värdeförändringar på utestående derivat baserat på balansdagspriser per den 31 december 2024. Värdeförändringar på finansiella derivat avse bindande åtaganden och omräkningsexponering får netto mycket begränsad eller ingen effekt på resultat eller övrigt totalresultat. Tabellen till höger omfattar således effekter från värdeförändringar av derivat som är avsett att möta koncernens prognostiserade exponering.

MSEK	Övrigt totalresultat 2024
<b>Omräkningsexponering nettoinvesteringar i utländsk verksamhet, valutakurs +10%<sup>2)</sup></b>	
EUR/SEK	2 065
NOK/SEK	935
<b>Effekt från ränta +1%, valutakurs +10%<sup>2)</sup></b>	
Räntederivat, ränteswappar	113
<b>Valutaderivat</b>	<b>1 030</b>

1) Bygger på utgående balanser vid 31 december.

2) Bygger på utestående derivat per 31 december.

**29** Finansiella skulder och förfallostruktur

**AVISNINGSPRINCIPER**

siella skulder utgörs huvudsakligen av skulder till kreditinstitut och leverantörsskulder. Den förväntade löptiden för leverantörsskulder är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp enligt metoden för upplupet värde då beloppet anses överensstämma med det verkliga värdet. Skulder till kreditinstitut värderas till mottagna medel med avdrag för eventuella uppläggningsavgifter och värderas därefter till upplupet värde. Räntekostnader redovisas löpande över resultaträkningen förutom den del som inräknas i värdet för materiella anläggningstillgångar. Balanserade uppläggningsavgifter redovisas direkt mot skulden i den utsträckning låneavtalets underliggande lånelöfte utnyttjats och periodiseras i resultaträkningen övriga finansiella kostnader över lånets kontraktuella löptid. Om ett låneavtal sägs upp eller på annat sätt för att gälla, vid en tidpunkt före ursprunglig kontraktuell löptid, resultatförs balanserade uppläggningsavgifter om ett gällande avtal omförhandlas under den kontraktuella löptiden periodiseras eventuella tillkommande kostnader, kopplade till omförhandlingen, över lånets resterande kontraktuella löptid.

12-31	Finansiella skulder			Förfallostruktur <sup>a)</sup>					
	Valuta	Ränta <sup>b)</sup> , %	Redovisat belopp	2025	2026	2027	2028	2029	2030+
Banklån	EUR	2,31	2 577	702	753	553	409	269	130
Banklån	NOK	6,29	915	171	164	156	149	142	382
Banklån	SEK	4,48	3 076	157	153	153	1 117	685	1 598
Obeståndslån <sup>c)</sup>	NOK	6,73	1 362	93	423	71	71	71	1 066
Obeståndslån <sup>c)</sup>	SEK	4,92	5 000	1 236	202	2 135	1 614	24	573
Utsädescertifikat	SEK	3,30	3 127	3 172					
Övrigt			450	152	141	98	39	7	30
Leverantörsskulder			13 626	13 626					
Finansiella instrument			120	120					
			30 253	19 429	1 836	3 166	3 399	1 198	3 779

12-31	Finansiella skulder			Förfallostruktur <sup>a)</sup>					
	Valuta	Ränta <sup>b)</sup> , %	Redovisat belopp	2024	2025	2026	2027	2028	2029+
Banklån	EUR	2,64	3 091	710	688	735	540	399	389
Banklån	SEK	2,15	3 084	773	165	165	166	1 117	1 726
Obeståndslån <sup>c)</sup>	NOK	6,81	1 382	95	95	430	73	73	1 155
Obeståndslån <sup>c)</sup>	SEK	5,81	5 250	1 038	1 251	205	2 133	1 599	
Utsädescertifikat	SEK	4,67	1 617	1 640					
Övrigt			158	50	37	26	11	8	37
Leverantörsskulder			10 915	10 915					
Finansiella instrument			548	544	4				
			26 045	15 765	2 240	1 561	2 923	3 196	3 307

<sup>a)</sup> Räntor inklusive ränteswappar.  
<sup>b)</sup> Räntebindningsanalysen ingår bruttoflöden av lån och räntor inklusive flöden från ränteswappar.  
<sup>c)</sup> Övriga företagscertifikat och obligationslån redovisas enligt i koncernens moderbolag, Boliden AB.

**Låneportfölj 2024-12-31**

Boliden har ett antal nyttjade långfristiga lån från svenska och nordiska institutioner som uppgick till totalt 6 650 (6 191) MSEK och som förfaller till betalning åren 2025–2032. Bolidens MTN-program med en ram om 12 000 MSEK, hade per balansdagen 6 362 (6 632) MSEK utestående varav 5 062 (5 082) MSEK gröna obligationer som förfaller till betalning 2025–2030. Därutöver har Boliden syndikerade kreditfaciliteter om totalt 400 MEUR respektive 450 MEUR med förfall 2027 respektive 2029 samt bilaterala revolverande kreditfaciliteter om 130 MEUR, 1 000 MSEK respektive 2 000 MSEK med förfall 2026, 2027 respektive 2027, där nyttjad del uppgick till 0 (0) MSEK. Bolidens företagscertifikatprogram med en ram om 4 000 MSEK, hade per balansdagen 3 127 (1 617) MSEK utestående. Låneramarnas genomsnittliga löptid uppgick till 3 (3,3) år och den genomsnittliga räntenivån i skuldportföljen uppgick till 4,3 (4,3) %. Räntebindningstiden på utestående lån inklusive ingångna ränteswappar uppgick till 1,6 (1,1) år. Förfalloanalysen ovan inkluderar ränteflöden från ränteswappar. Bolidens betalningsberedskap, i form av likvida medel och outnyttjade kreditlöften överstigande ett år uppgick till 16 446 (14 843) MSEK. I slutet av 2024 ingick även Boliden en bryggglånsfacilitet. Faciliteten uppgår till 1 400 MUSD vars syfte är att säkra den initiala finansieringen av förvärvet av Neves-Corvo och Zinkgruvan. Faciliteten ingår inte i redovisad betalningsberedskap och kan bara utnyttjas för att slutföra förvärvet.

I förfallostrukturen över de finansiella skulderna, inklusive räntebetalningar samt upplupen ränta på derivat ovan, återfinns odiskonterade kassaflöden som kan hänföras till koncernens skulder baserat på de kontrakterade återstående löptiderna. Låneförfall har räknats till gällande balansdagskurs. Ränteförfall, inklusive ränteswappar, har beräknats ske till gällande räntenivå på balansdagen.

**Not 30** Övriga kortfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och sociala kostnader	1 226	1 000
Upplupna räntekostnader	159	125
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 114	1 764
Övriga rörelseskulder	366	375
	3 866	3 264

**Not 31** Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**REDOVISNINGSPRINCIPER**

En eventalförpliktelse är en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser. En eventalförpliktelse kan också vara en befintlig förpliktelse som inte redovisats i balansräkningen då det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt att förpliktelsens storlek inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Ställda säkerheter</b>				
För egna skulder och avsättningar	Inga	Inga	Inga	Inga
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Moderbolagsborgen	-	-	16 138	14 822
Övriga borgensförbindelser och garantier	8 724	8 373	1	1
Pensionsskuld	14	12	-	-
Avtalade restvärden enligt leasingkontrakt	18	16	-	-
	<b>8 756</b>	<b>8 401</b>	<b>16 139</b>	<b>14 823</b>

Moderbolagsborgen gäller ställda garantier för dotterbolag. 16 138 (14 822) MSEK avser moderbolagsborgen för extern finansiell upplåning. Moderbolagsborgen i ovanstående tabell är upptagen till utnyttjade belopp. Garantier avseende ej utnyttjade krediter uppgår till 29 726 (12 874) MSEK.

Övriga borgensförbindelser och garantier avser i huvudsak motförbindelser som Boliden har ställt ut till banker eller andra kreditgivare, som i sin tur, gentemot stater eller myndigheter garanterat Bolidens rätta fullgörande av efterbehandlingsförpliktelser.

Utöver vad som specificerats ovan under eventalförpliktelser och vad som inkluderats i den finansiella informationen, skulle koncernen eventuellt kunna ha miljörelaterade eventalförpliktelser eller eventalförpliktelser hänförliga till rättsliga processer och krav, som dock för närvarande ej kunnat beräknas, men som i framtiden kan komma att innebära kostnader eller investeringar.

**RÄTTLIGA PROCESSER****Översikt**

I samband med sin verksamhet kan Boliden från tid till annan bli involverad i tvister och rättsliga processer. Dessa tvister och rättsliga processer förväntas inte, förutom i den utsträckning som redovisas nedan, vare sig enskilt eller tillsammans i väsentlig grad påverka Bolidens rörelseresultat, lönsamhet eller finansiella ställning negativt.

**TVISTER****TVISTER MED ANLEDNING AV DAMMOLYCKAN I SPANIEN I SLUTET AV 1990-TALET**

I april 1998 inträffade en dammolycka vid gruvan Los Frailes i Spanien som då ägdes av Bolidens dotterbolag Boliden Apirsa S.L. ("Apirsa"). Undersökningar visade att olyckan hade orsakats av design- och konstruktionsfel i dammen, snarare än av Apirsas verksamhet.

Trots det ålade det spanska miljödepartementet Apirsa att betala cirka 45 MEUR i böter. Dessutom riktade lokalregeringen (Junta de Andalucía) ett krav mot Apirsa, Boliden BV och Boliden AB för påstådda saneringskostnader i samband med olyckan. Detta krav, som uppgår till nära 90 MEUR, prövades i första instans av tingsrätt 11 i Sevilla. I sin dom som meddelades i juli 2023 ogillade domstolen helt Juntas krav och ålade Juntan att stå för rättegångskostnaderna. Domen har överklagats av Juntan till nästa instans.

Apirsa inledde ett insolvensförfarande i januari 2005 för en ordnad nedläggning av bolaget. Inom ramen för insolvensförfarandet hade konkursförvaltarna begärt att Apirsas moderbolag, Boliden BV, Boliden Mineral AB och Boliden AB skulle hållas ansvariga för underskottet i Apirsas konkursbo, totalt strax över 147 MEUR, inklusive de nämnda böter på 45 MEUR och Juntas tvistiga fordran på nära 90 MEUR. Insolvensförfarandet har varit vilande flera år i avvaktan på avgörandet av Juntas krav.

De företag som stod för projektering och konstruktion av dammarna, och mot vilka Apirsa tidigare hade väckt talan och förlorat, har rätt till ersättning för sina rättegångskostnader. Det är i dagsläget inte möjligt att bedöma om krav på ersättning för dessa rättegångskostnader kan riktas mot något annat Bolidenbolag än Apirsa.

Baserat på legala råd och utlåtanden från bolagets spanska legala rådgivare är Bolidens samlade bedömning att bolaget inte kommer att lida någon väsentlig ekonomisk skada till följd av de beskrivna processerna. Bolaget inte gjort någon avsättning i avvaktan på slutgiltiga avgöranden.

**Not 32** Händelser efter 31 december 2024**EXTRA BOLAGSSTÄMMA**

En extra bolagsstämma hölls den 23 januari 2025 i Stockholm och genom förhandsröstning (poströstning). Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämman 2025, besluta om nyemission av aktier med eller utan företrädesrätt för bolagets aktieägare. Syftet med en nyemission är att tillföra medel för att uppnå en effektiv kapitalstruktur samt refinansiera del av det bryggglån som säkrats för att finansiera förvärvet av Neves-Corvo och Zinkgruvan.

**ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER**

Boliden AB har under den 7 och 10 februari 2025 återköpt sammanlagt 100 000 egna aktier inom ramen för det återköp som styrelsen beslutat om i syfte att säkerställa framtida leverans av aktier till deltagarna i Bolidens lånsiktiga aktiesparprogram, LTIP 2024/2027. Kostnaden för återköpet uppgår till 38 MSEK och motsvarar 0,00 av totalt antal aktier.

# Förslag till vinstdisposition

## Styrelsens förslag till vinstdisposition 2024 och yttrande enligt aktiebolagslagen 18:4

Styrelsens utdelningspolicy innebär att cirka en tredjedel av resultatet efter skatt ska delas ut. Styrelsen föreslår mot årsstämman att ställa in den ordinarie utdelningen. Orsaken är att den inställda utdelningen bidrar med hälften av det eget kapital som behövs för finansiering av transaktionen med Lunding Mining, meddelat den 17 december 2024. Styrelsen har i utdelningsförslaget beaktat branschens cykliska karaktär och de risker som förknippas med verksamheten.

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 14 773 MSEK och balanseras i ny räkning. Koncernens totala egna kapital uppgår till 64 992 MSEK.

Års- och hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder, IFRS, sådana de antagits tillämpas.

Års- och hållbarhetsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Revisionsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer för moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 mars 2025

**Karl-Henrik Sundström**  
Ordförande

**Helene Biström**  
Styrelseledamot

**Tomas Eliasson**  
Styrelseledamot

**Per Lindberg**  
Styrelseledamot

**Perttu Louhiluoto**  
Styrelseledamot

**Elisabeth Nilsson**  
Styrelseledamot

**Pia Rudengren**  
Styrelseledamot

**Derek White**  
Styrelseledamot

**Ronnie Allzén**  
Arbetsagarrepresentant

**Jonny Johansson**  
Arbetsagarrepresentant

**Andreas Mårtensson**  
Arbetsagarrepresentant

**Mikael Staffas**  
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 mars 2025  
Deloitte AB

**Thomas Strömberg**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Boliden AB (publ), org.nr 556051-4142

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Boliden AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 47–58 och hållbarhetsrapporten på sidorna 60–129. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33–58 och 130–167 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Värdering av avsättningar för efterbehandling

Koncernen har åtaganden för efterbehandling av stängda gruvor och för efterbehandling av gruvor som förväntas utföras efter att stängs. Avsättningarna för dessa åtaganden är bland annat beroende av kostnadsbedömningar för olika typer av efterbehandlingsåtgärder, gruvornas livslängd, myndighetsbeslut och diskonteringsräntor. Förändringar i dessa antaganden och bedömningar kan få betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernens principer för redovisning av avsättningar för efterbehandling, årets förändring i aktiverade efterbehandlingsutgifter och koncernens avsättningar för efterbehandling, beskrivs i not 2, 14 och 25.

### Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade men var inte begränsad till följande granskningsåtgärder:

- granskning av att koncernens principer för redovisning av avsättningar för efterbehandling är förenliga med IFRS,
- utvärdering av koncernens kontroller för redovisning av avsättningar för efterbehandling och
- granskning av tillämpade antaganden och att dessa är förenliga med godkända produktionsplaner, gruvornas bedömda livslängd och diskonteringsräntor.

### Redovisning av intäkter från försäljning av metall till rätt villkor och i rätt period

Koncernens försäljning av metall prissätts i stor utsträckning i USD och försäljningen sker ofta till i förväg kontraherade villkor. Enskilda försäljningstransaktioner kan representera betydande belopp. Detta sammantaget ställer krav på goda rutiner för att säkerställa att intäkter redovisas till kontraherade villkor samt att intäkterna redovisas i rätt period.

Koncernens principer för intäktsredovisning och koncernens redovisning av intäkter fördelade på affärsområden gruvor och smältverk och produktkategori beskrivs i not 4.

### Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade men var inte begränsad till följande granskningsåtgärder:

- granskning av att koncernens principer för redovisning av intäkter är förenliga med IFRS,
- utvärdering av koncernens kontroller för redovisning av intäkter till rätt pris och i rätt period,
- analys av intäkter per metall baserat på försäljningsvolym, metallpriser och valutakurser och
- granskning på stickprovsbasis av försäljningsintäkter mot avtal, fakturor och leveransdokument för att verifiera att intäkter redovisats till rätt pris och i rätt period.

### Värdering av varulager

Koncernens varulager utgörs primärt av gruvkoncentrat, material bundet i smältverkens produktionsprocess och färdigmetall. Koncernens redovisning och värdering av varulager är komplex och kräver bedömningar av bland annat lagervolymer, metallinnehåll, metallpriser, valutakurser och internvinster.

Koncernens principer för redovisning och värdering av varulager och specifikation av koncernens varulager, beskrivs i not 2 och 19.

### Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade men var inte begränsad till följande granskningsåtgärder:

- granskning av att koncernens principer för värdering av varulager är förenliga med IFRS,
- utvärdering av koncernens kontroller för värdering av varulager,
- deltagande vid lagerinventeringar,
- granskning på stickprovsbasis av att varulagret värderats till aktuella metallpriser och valutakurser och
- granskning av omvärdering av processlager och eliminering av internvinster.

### Redovisning och värdering av finansiella instrument

Koncernen är exponerad mot förändringar i metallpriser, valutakurser och räntor. För att minska sin exponering mot större investeringsprojekt och i kontraherade inköps- och försäljningsåtaganden använder koncernen olika typer av finansiella instrument, bland annat derivat. Koncernen hanterar även sin exponering mot förändringar i marknadsräntor genom att förkorta eller förlänga räntebindingstiden via ränteswappar. Redovisningen av finansiella instrument beskrivs i not 10.

rapporter → Revisionsberättelse

är komplex och kan få betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Dess finansiella risker och hantering av dessa se sidan 42-46 och not 26, 27, 28 och 29 för koncernens redovisning och värdering av finansiella instrument.

granskningsåtgärder omfattade men var inte begränsad till följande granskningsåtgärder:

• Validering av koncernens principer för redovisning och värdering av finansiella instrument, validering av säkringstransaktioner för att verifiera att dessa blivit behörigt godkända och redovisats i enlighet med IAS och IFRS och validering av värderingen av finansiella instrument för ändamålsenliga värderingsmodeller och marknadsdata.

**Information om immateriella och materiella anläggningstillgångar**

Information om immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgår till betydande belopp. Nedskrivningsgränser för dessa tillgångar baseras på produktionsplaner som i sin tur bygger på antaganden om bland annat framtida metallpriser, smält- och raffineringsslöner och valutakurser. Antaganden i dessa antaganden har stor påverkan på koncernens framtida kassaflöden och därigenom på bedömt återvinningsvärde på immateriella och materiella anläggningstillgångar och eventuella livslängdsbehov.

Information om koncernens principer för upprättande av nedskrivningsprövningar för immateriella och materiella anläggningstillgångar och beskrivning av väsentliga antaganden i årets nedskrivningsprövning återfinns i not 2, 13 respektive 14.

**granskningsåtgärder**

Revisionsberättelsen omfattade men var inte begränsad till följande granskningsåtgärder:

• Validering av att koncernens process och principer för upprättande av nedskrivningsprövningar är förenliga med IFRS, validering av väsentliga antaganden såsom bedömda livslängder på gruvor, produktionsplaner, metallpriser, värtvillkor och valutor samt känsligheten för förändringar i något av dessa antaganden och validering av modell för diskontering av framtida kassaflöden för aritmetisk korrekthet.

**Information om årsredovisningen och koncernredovisningen**

Information om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenlig med IFRS och innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns i noterna 1-32, 60-129, 172 samt 174-193. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att tillhandahålla denna information. Den andra informationen består även av Ersättningsrapporten. Vi förväntar oss att få tillgång till Ersättningsrapporten efter datumet för denna revisionsberättelse.

Uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat från revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseende.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Boliden AB (publ) för år 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för det att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen på sidorna 33–58 och 130–167 har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Boliden AB (publ) för år räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Boliden AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Revisorns uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av etiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen och vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utvärdera granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Granskningen omfattar även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av förordningen.

### REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 47–58 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 i årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

### REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 60–129 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB utsågs till Boliden ABs revisor av bolagsstämman den 23 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan den 5 maj 2015.

Stockholm den 17 mars, 2025

Deloitte AB

Thomas Strömberg

Auktoriserad revisor

# Rapport om hållbar finansiering

## Ramverk för grön finansiering

Som en del av Bolidens strategi och för att ytterligare integrera våra hållbarhetsåtaganden och finansieringsaktiviteter etablerades i maj 2022 ett ramverk för grön finansiering som möjliggör utställande av gröna obligationer och lån för Boliden. Det gröna ramverket ger investerare transparens i hur de bidrar till vårt mål att vara den mest klimatvänliga och respekterade metalleverantören i världen.

Upplåning under ramverket öronmärks till projekt och investeringar inom energieffektivisering, åtgärder för att förebygga och begränsa föroreningar, forskning och utveckling samt hållbara transporter. Exempel på viktiga projekt som kan finansieras under ramverket är energi- och värmeåtervinning, process- och gruvelektrifiering, vattenrening, avfallsminskning och utvinning av metall från rest- och återvunnet material.

Ramverket har genomgått en oberoende extern bedömning av CICERO Shades of Green, numera en del av S&P, vilka har klassificerat ramverket som "CICERO Medium green" med ett "Excellent" i betyg gällande styrning, samt bedömt att International Capital Market Association Green Bond Principles och Loan Market Association Green Loan Principles efterföljs.

## Styrning och urvalsprocess

För att säkerställa transparens och tillförlitlighet kring urvalet av investeringar som ska finansieras under ramverket har Boliden inrättat en avdelningsövergripande Sustainable Finance Committee (SFC), som ansvarar för utvärderings- och urvalsprocessen. SFC säkerställer att endast sådana tillgångar och projekt som överensstämmer med de gröna projektkategorier som definieras i ramverket är berättigade att finansieras. Exempel på andra urvalskriterier är tillfredsställande utfall av bedömning av ESG-risk och CO<sub>2</sub>-inläsnings effekt.

## Gröna obligationer

Boliden emitterade gröna obligationer 2022 och 2023 om totalt 3 700 MSEK och 1 400 MNOK. Finansieringen stödjer expansionsinvesteringarna i Boliden Odda med syfte att öka zinkproduktion med lågt klimatavtryck. Obligationerna emitterades under Bolidens MTN-program och är listade på Nasdaqs Sustainable Bond list (SEK) och Oslo Børs (NOK).

## Exempel på Gröna Projekt finansierade under ramverket

### Expansionen av Boliden Odda

Emissionslikviden från de gröna obligationer som emitterats i 2022 och 2023 allokeras till Bolidens expansion av världens mest klimateffektiva zinksmältverk i Odda, Norge. Expansionen innebär att produktionen av zink med världsledande klimatprestanda nära fördubblas. Den utökade produktionskapaciteten, tillsammans med energieffektiviseringar och ett nytt långsiktigt avtal för leveranser av fossilfri el, innebär att den redan låga koldioxidintensiteten reduceras ytterligare. Investeringen innehåller flera nya anläggningar, däribland en ny rostningsugn och ett nytt svavelsyraverk, expansion och modernisering av laknings- och reningsanläggningen, en ny elektrolyshall samt expansion av gjutningsanläggningen och kajinfrastruktur. Investeringen är planerad att uppgå till totalt 1 050 MEUR och förväntas färdigställas under 2025.

## Effektrapport

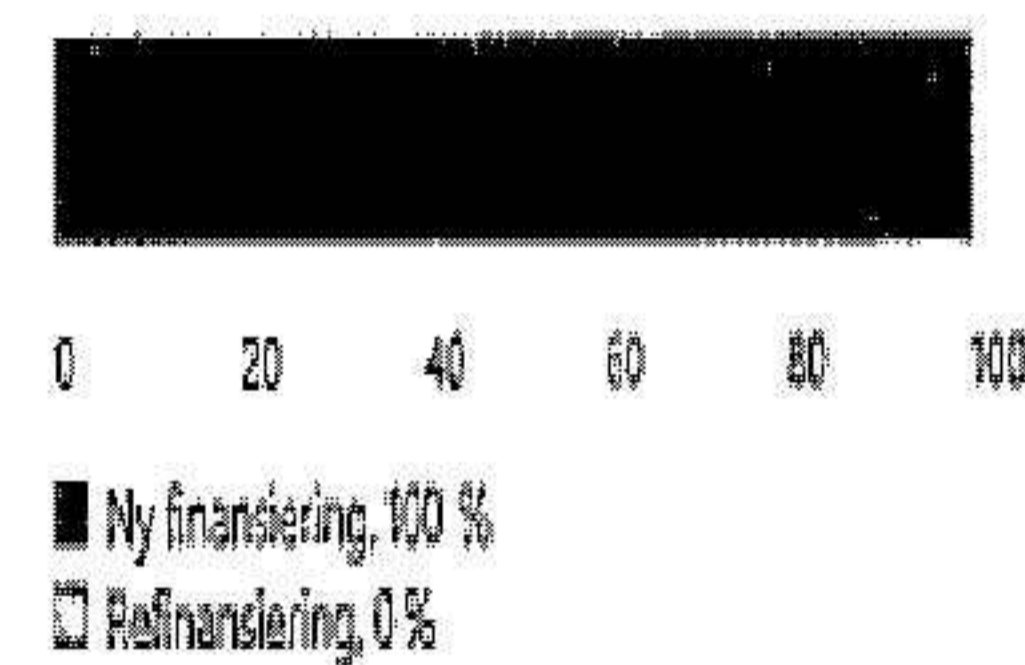
Investeringar som finansieras under Bolidens ramverk avser resultera i energieffektiviseringar i syfte att minska energiförbrukningen (i absoluta eller relativa termer) genom att använda bästa tillgängliga teknik inom målområdet, och/eller avsevärt minska föroreningar till vatten och luft; samt minskning, återvinning, utvinning och återanvändning av avfall. Ett viktigt urvalskriterium är också att investeringarna ligger i linje med Bolidens plan för att nå målet om 42 % minskning av koldioxidutsläpp till 2030 och det långsiktiga målet om netto noll koldioxidutsläpp i Scope 1 och 2 till 2050.

Gällande de emitterade gröna obligationerna allokerade till expansionen av Boliden Odda ligger investeringarna i linje med Bolidens klimatplan och är avsedda att öka produktionskapaciteten för zink med lågt koldioxidutsläpp samtidigt som den elektriska energiintensiteten beräknas minska med 5 % och avfallsintensiteten med 30 %. Resultatet av målen kommer att rapporteras när expansionen är klar och de nya anläggningarna är operationella.

## Villkor

	Emissionslikvid	Emissionsår	Förfall	Marginal	R
MTN 3	1 000 MSEK	2022	2025	2,00 %	Rörlig, 3M S
MTN 4	1 000 MSEK	2022	2027	2,50 %	Fast, 5,53% inkl. mar
MTN 5	500 MSEK	2022	2027	2,20 %	Fast, 5,136% inkl. mar
MTN 6	450 MSEK	2022	2027	2,20 %	Rörlig, 3M S
MTN 7	750 MSEK	2022	2028	2,45 %	Rörlig, 3M S
MTN 8	350 MNOK	2023	2026	1,55 %	Rörlig, 3M N
MTN 9	750 MNOK	2023	2030	2,50 %	Rörlig, 3M N
MTN 10	300 MNOK	2023	2030	2,50 %	Fast, 6,2 % inkl. mar

## Allokering ny finansiering och refinansiering, %

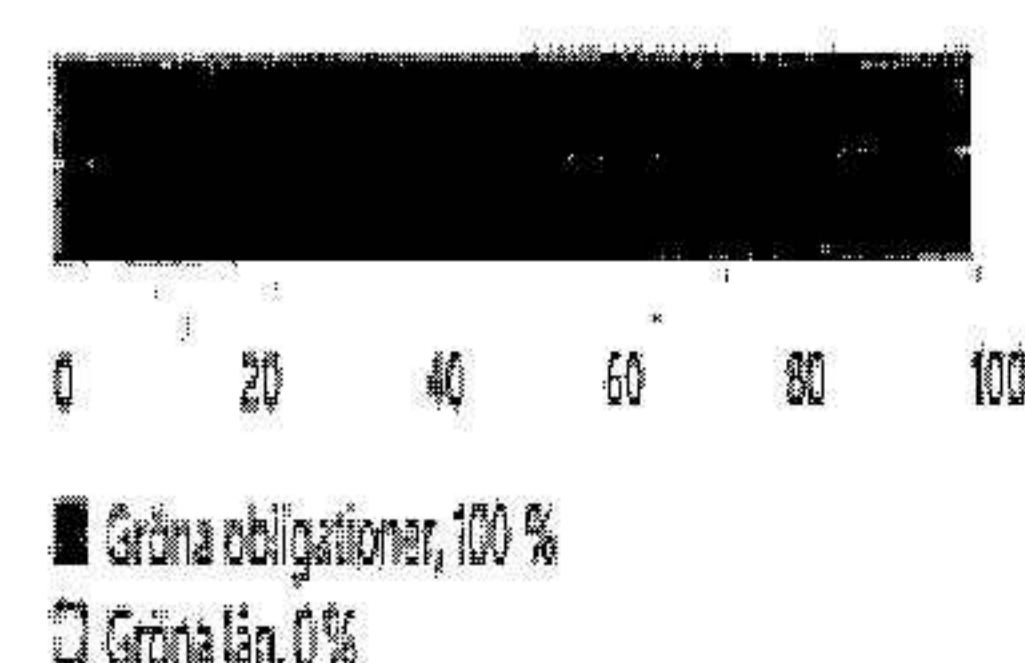


## Allokeringsrapport

Grön Projektkategori	Investeringar i Boliden Odda
ICMA GBPs	Energieffektivisering, Åtgärder för att förebygga och begränsa föroreningar
Projekt	Expansion av Boliden Odda
Land	Norge
Emissionsår	2022 och 2023
Total emissionslikvid	3 700 MSEK och 1 400 MNOK
Totala allokerade medel <sup>1)</sup>	11 839 MSEK
Projektstatus	Pågående

<sup>1)</sup> Eventuell emissionslikvid som väntar på allokering kommer att hanteras i enlighet med Bolidens finanspolicy och hållas som kassa.

## Fördelning emissionslikvid, %



# Revisornas rapport över översiktlig granskning av Bolidens rapport om hållbar finansiering

Boliden AB (publ.) organisationsnummer 556051-4142

**Uppdrag**  
Revisornas fått i uppdrag av Boliden AB (publ.) ("Boliden") att översiktligt granska Bolidens rapport om hållbar finansiering ("rapporteringen") för år 2024 som framgår på sida 172–173 i detta dokument.

**Företagsledningens ansvar**  
Bolidens företagsledning som har ansvaret för att upprätta rapporteringen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår i Bolidens Green Finance Framework May 2022 (tillgängligt på <https://www.boliden.com/vesterare/finansiell-information/lanestruktur>) och utgörs av företagets egna framtagna redovisnings- och granskningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en rapportering som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

**Revisornas ansvar**  
Revisornas ansvar är att uttala en slutsats om rapporteringen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vår utförda översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att ställa frågor, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av rapporteringen, att utföra teknisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan omfattning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt national Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige i övrigt har.

Bolidens företagsledning tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av etiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Boliden enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt god revisorssed i Sverige.

Granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en tillräcklig säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts.

Den uttalande slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalande slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av Bolidens företagsledning valda kriterier som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättandet av rapporteringen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

## Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att rapporteringen för år 2024 inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de angivna kriterierna som presenteras i Bolidens Green Finance Framework May 2022.

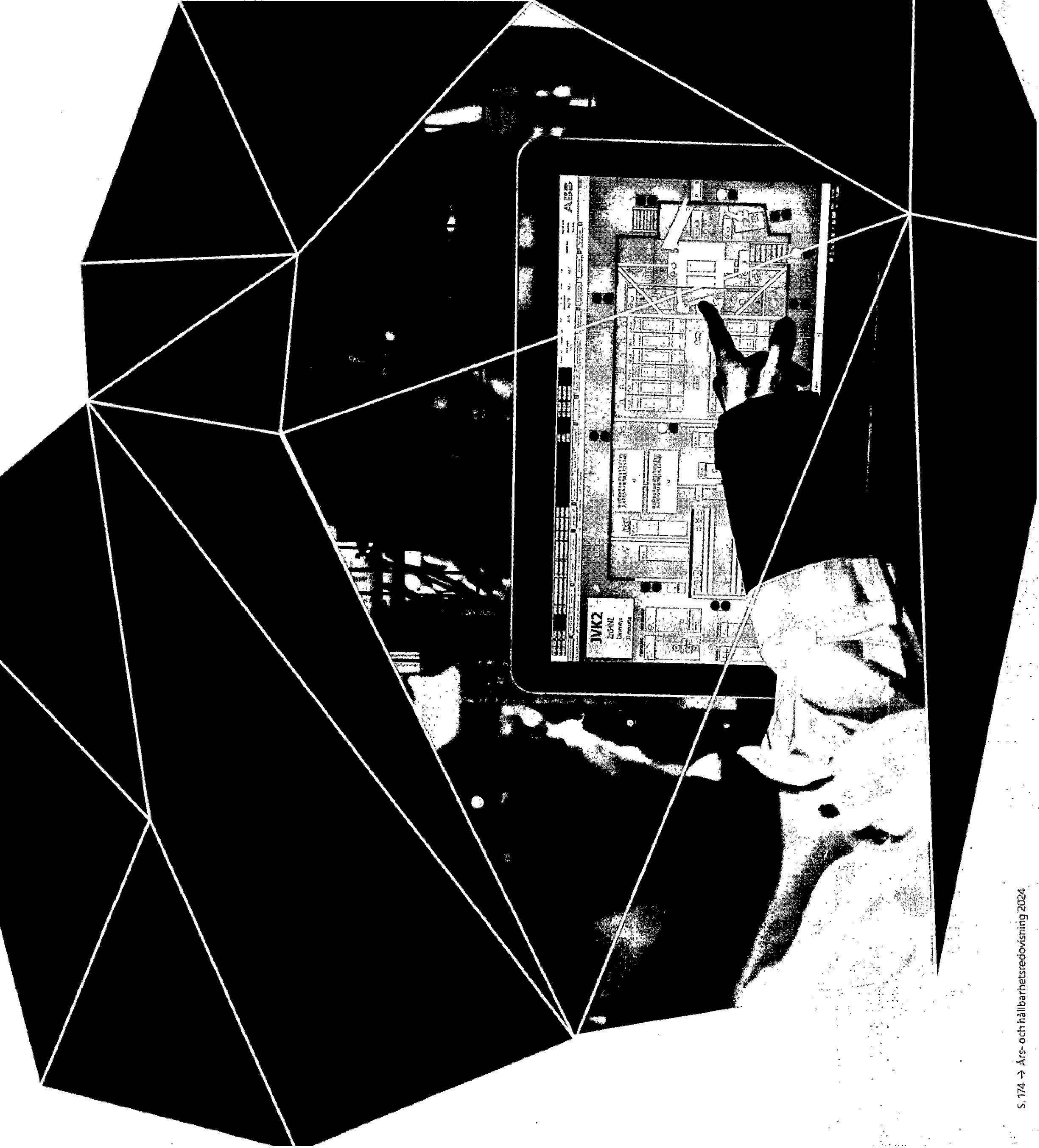
Stockholm den 17 mars 2025

Deloitte AB

Thomas Strömberg  
Authorized Public Accountant

Lennart Nordqvist  
Expert Member of FAR

# Övrigt



# Mineraltillgångar och mineralreserver

Mineraltillgångar och mineralreserver utgör grunden för ett företags framtida gruvverksamhet. Nya tillskott genom prospektering och tekniska studier krävs för en uthållig verksamhet eftersom brytningen årligen reducerar reserverna.

## Punkter

2024 togs Rävlieden (Kristineberg) och Liikavaara i produktion. Tara återupptog produktionen under 2024. En ny malmbärkning tillsammans med andra tekniska förbättringsåtgärder i Kevitsa resulterade i en ökning av både mineraltillgångar och mineralreserver. Framgångsrik prospekteringsborrning i Garpenberg och i Renström ökade mineralreserverna och mineraltillgångarna.

## Mineraltillgångar och mineralreserver

För 2024 följer SveMins rekommendationer för rapportering av prospekteringsresultat, mineralreserver och mineralreserver och strävar efter att rapportera enligt Pan-European Reserves and Resources Reporting Committee (PERC). PERC-standarderna är internationell rapporteringsstandard som har godkänts av SveMin i Sverige, FinnMin i Finland och Bergindustri i Norge för prospekterings- och brytning i Norden.

Liikavaara, som anrikas i Aitik och är inkluderad i mineralreserverna och mineralreserverna, togs i produktion 2024. För året visade Aitiks mineralreserver en liten minskning på 52 Mton (5%), på grund av brytning men även på grund av ekonomiska

antaganden. Mineraltillgångarna minskade marginellt med 35 Mton (4%) till följd av borming och ekonomiska faktorer. Totalt anrikades 41 Mton år 2024. Prospektering och utvecklingsstudier pågår också vid Nautanen-fyndigheten, cirka 15 km norr om Aitik, vilket rapporteras separat.

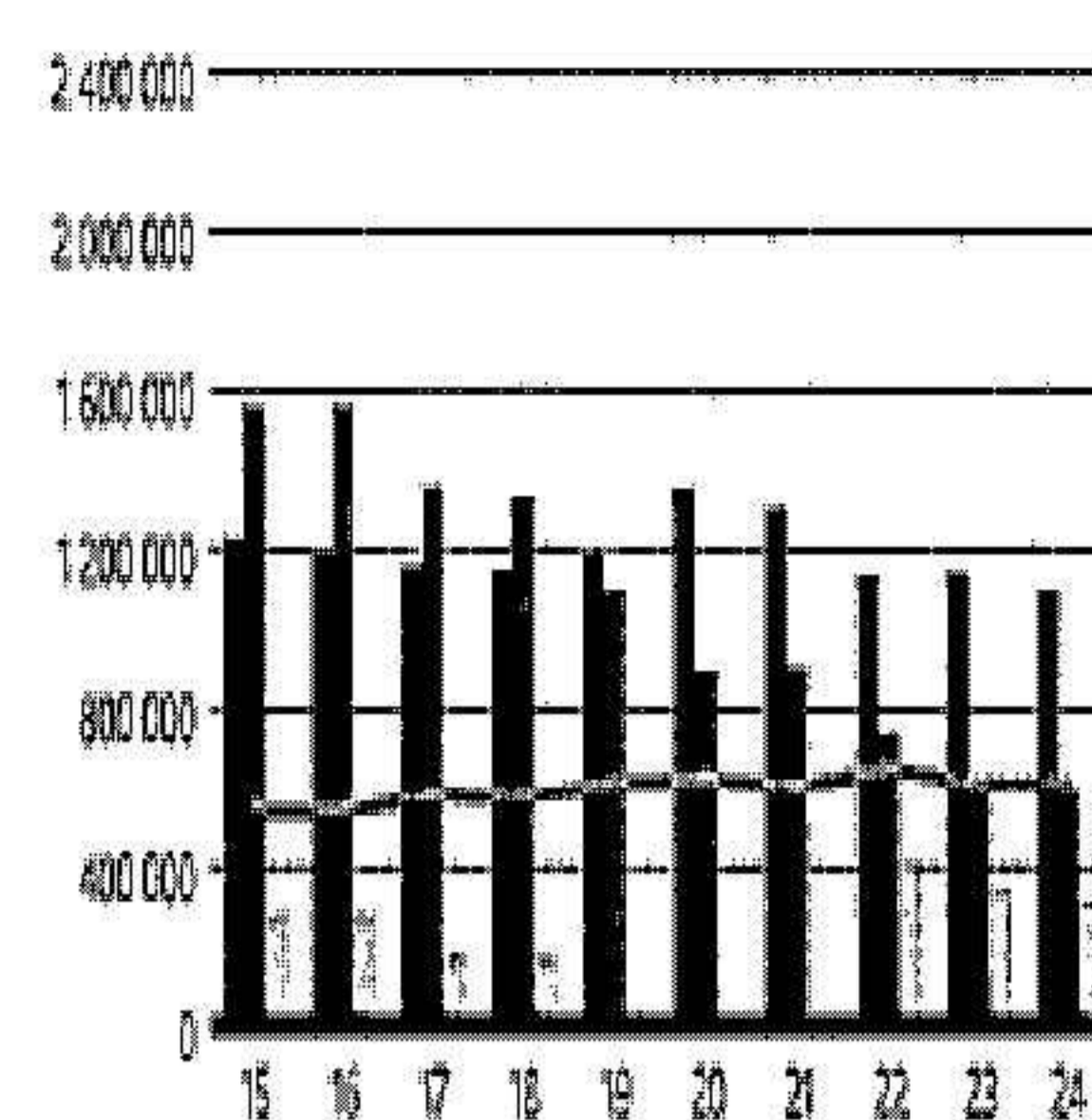
## Bolidenområdet

I Bolidenområdet ökade de totala mineralreserverna med 1 Mton (7%) främst genom konvertering av mineraltillgångar i Rävlieden (Kristineberg). Rävlieden togs i produktion 2024 och upprampningen fortsätter under 2025. Kankberg bidrog också till ökningen av mineralreserverna, främst genom förändringar i brytningsmetod. Mineraltillgångarna ökade i Renström och Kankberg tack vare framgångsrik prospekteringsborrning. Den totala ökningen av mineraltillgångar i Bolidenområdet uppgår till 2,5 Mton (10%). 1,5 Mton anrikades i Bolidenområdet år 2024.

## Garpenberg

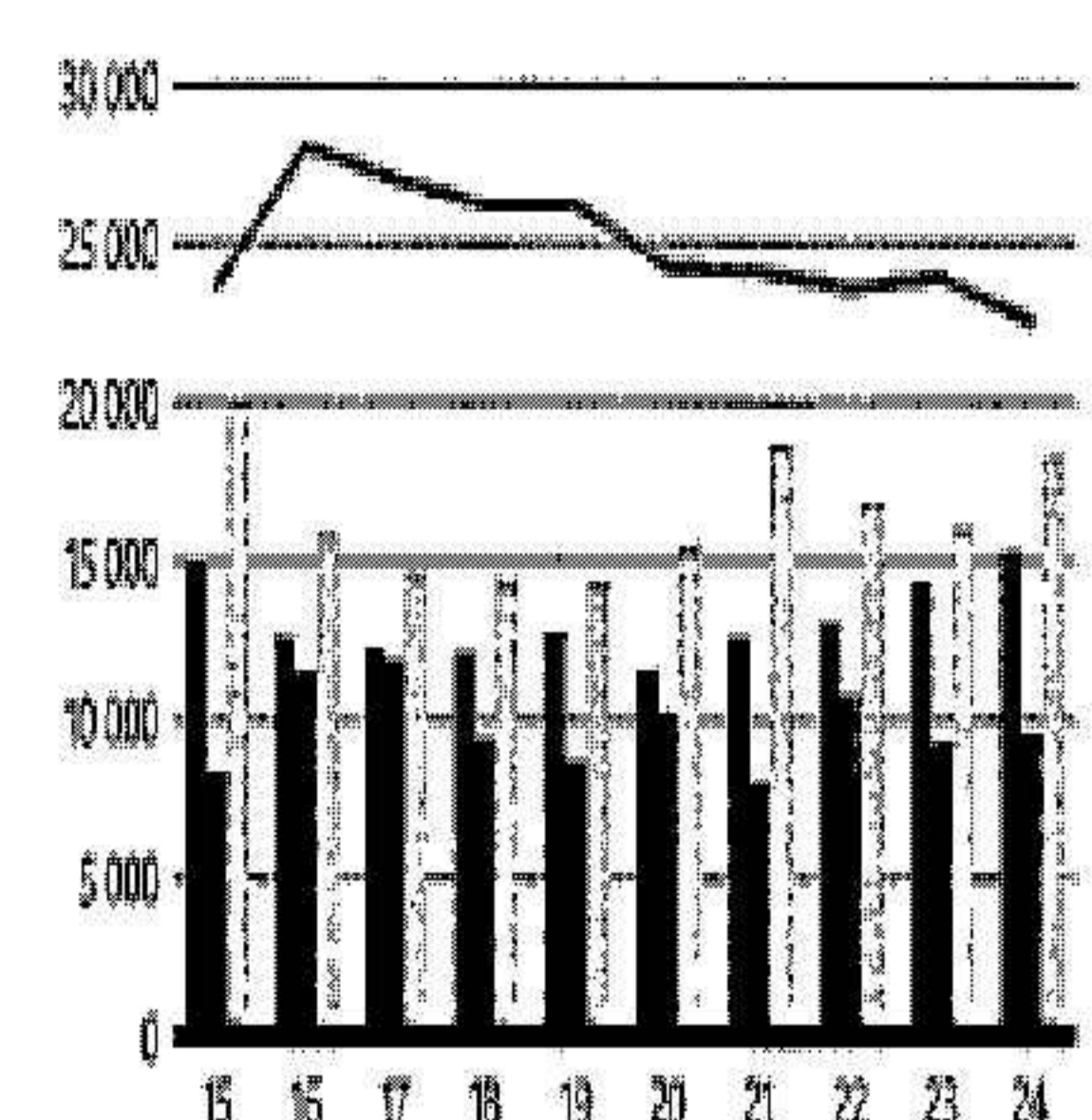
I Garpenberg ökade mineralreserverna med 5 Mton (5%) på grund av konvertering av mineraltillgångar. Tack vare framgångsrik prospekteringsborrning ökade mineralreserverna med 34 Mton (38%). Under 2024 anrikades 3,5 Mton.

## Aitik



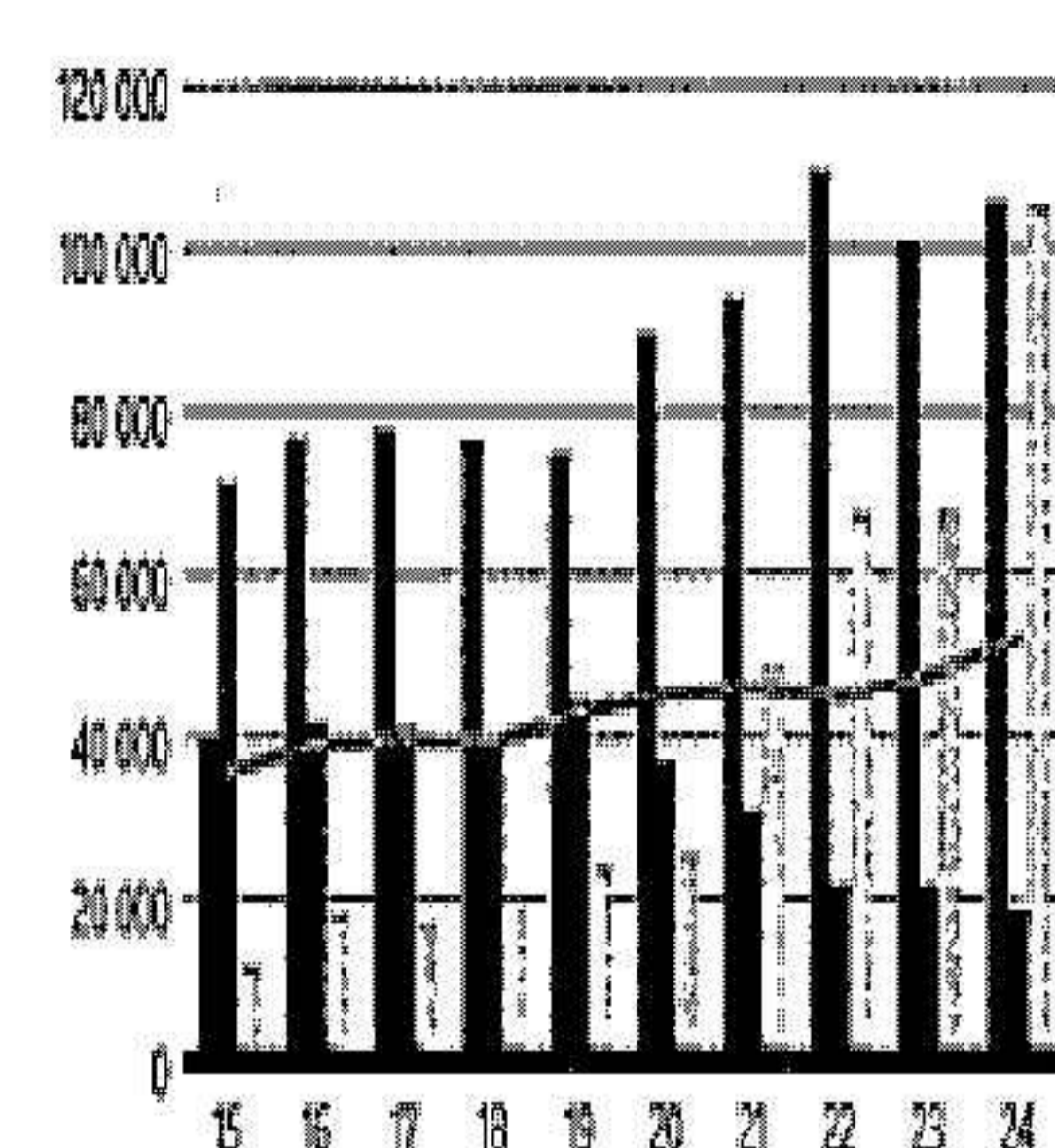
En mindre minskning av mineralreserver och mineraltillgångar.

## Bolidenområdet



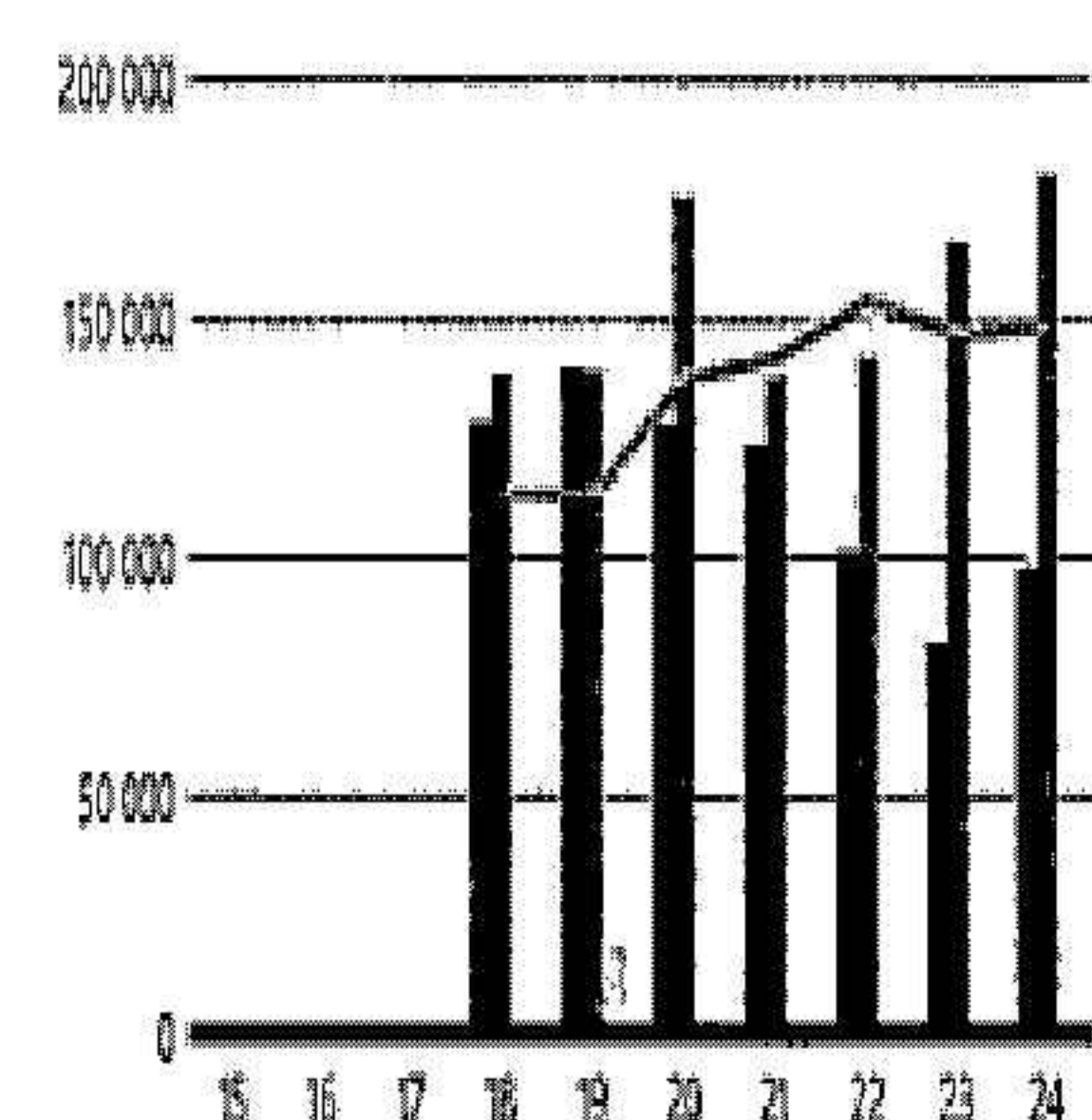
Ökning av mineralreserver och mineraltillgångar.

## Garpenberg



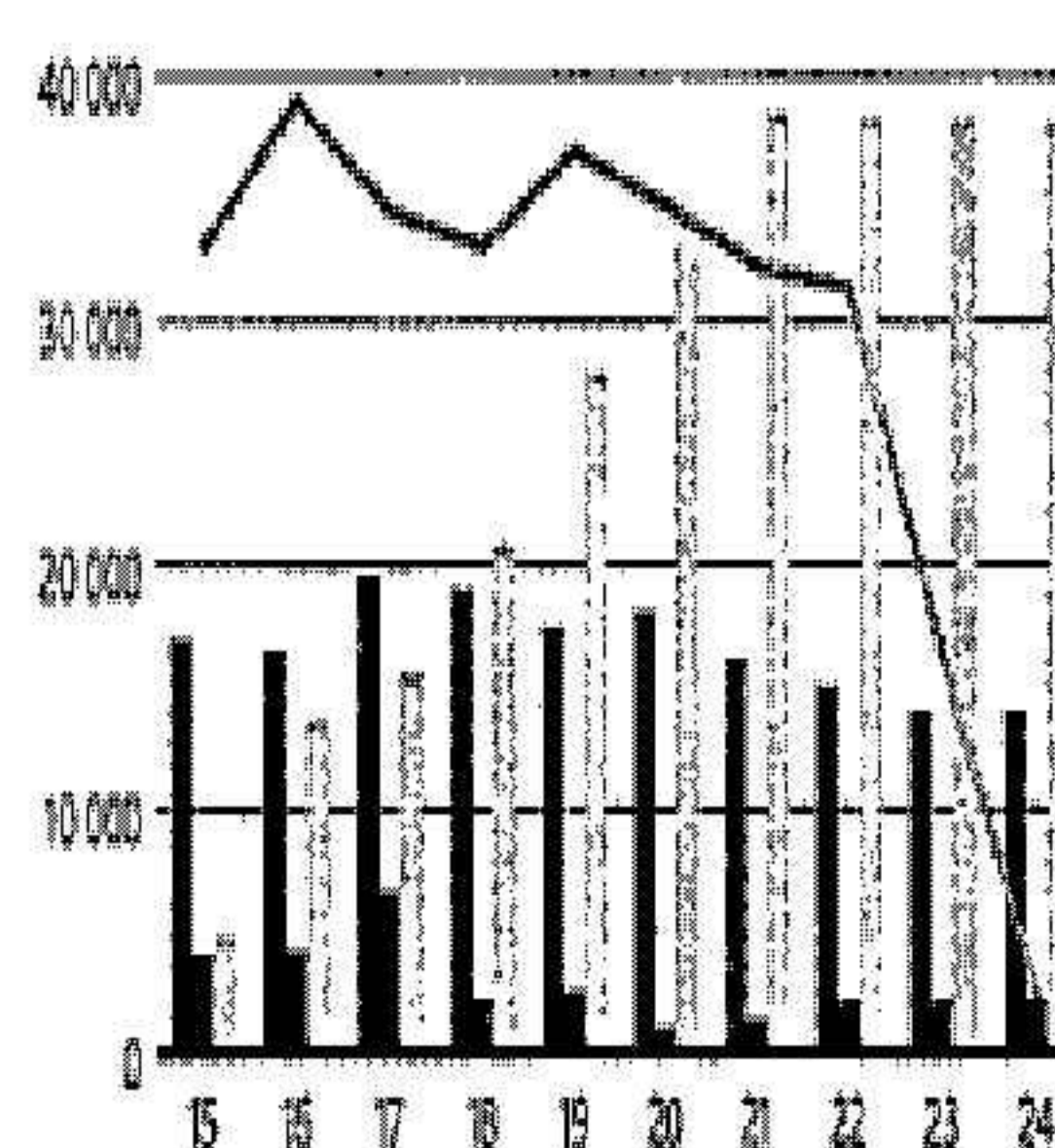
Mindre ökning av mineralreserver och betydande ökning av mineraltillgångar.

## Kevitsa



Ökning av mineralreserver och mineraltillgångar.

## Tara



Fjolårets siffror minus gruvbrytning 2024.

■ Bevisad/sannolik mineralreserv □ Känd/indikerad mineraltillgång ▨ Antagen mineraltillgång  
 — Produktion ×15 Alla värden anges i kton.

### **Kevitsa**

Efter geologiska och tekniska förbättringsåtgärder gjordes i Kevitsa en ny malmberäkning under 2024 och brytningsplanen räknades om. År 2023 nedgraderades 20 Mton från mineralreserver till mineraltillgångar på grund av osäkerhet i tillståndsprocessen för utvidgning av dammen. Dammen behöver utvidgas, och en första tillståndsansökan för en metodändring tillsammans med en höjning lämnades in till myndigheterna 2024. En ytterligare ansökan om ännu en höjning av dammen kommer att lämnas in till myndigheterna 2025, vilket ger den nödvändiga kapaciteten för gruvans livslängd. Arbetet bakom dessa tillståndsansökningar möjliggjorde konverteringen tillbaka av de 20 Mton som klassades ner till mineraltillgångar 2023. Den totala ökningen av mineralreserven är 15 Mton (19 %) tack vare konverteringen och den nya malmberäkningen. Dessutom har mineraltillgångarna ökat med 15 Mton (9 %) trots konverteringen tillbaka till mineralreserver. 9,85 Mton anrikades år 2024.

### **Tara**

I Tara återupptogs produktionen i oktober 2024. Den befintliga brytningsplanen är fortfarande ekonomiskt genomförbar, men inga nya malmberäkningar har gjorts och mineraltillgångarna samt mineralreserverna baseras på fjolårets siffror, justerade med brytning på 156 kton år 2024. Arbetet med en ny produktionsplan efter tiden i malpåse pågår. Prospekteringsborrning återupptogs i slutet av 2024.

### **Om klassificeringen**

Mineraltillgångar och mineralreserver beräknas separat och delas in i olika kategorier. Förutsättningar i form av kostnader och metallpriser tas fram i början av året och används i alla beräkningar som görs under året. Bolidens mineralreserver är exkluderade från mineraltillgångarna. Vid konvertering av mineraltillgång till mineralreserv tas volymen bort från mineraltillgången.

Mineraltillgång är en koncentration eller förekomst av mineraler i berggrunden i en sådan form, kvalitet och kvantitet att det finns rimliga möjligheter till eventuell ekonomisk utvinning. Plats, kvantitet, halt eller kvalitet, kontinuitet och andra geologiska egenskaper hos en mineraltillgång är kända, beräknade eller tolkade från specifik geologisk information och kunskap som provtagning. Mineraltillgångar klassificeras i kategorierna antagen, indikerad och känd efter ökande kännedomsgrad.

Mineralreserv är den tekniskt brytbara och ekonomiskt lönsamma delen av känd och/eller indikerad mineraltillgång. Den inkluderar gråbergspåslag och malmförluster som förekommer vid brytning och definieras av en teknisk studie motsvarande förstudie eller förprojekt. Studien ska visa att vid tiden för rapportering lönsam brytning är motiverad.

### **Antagen mineraltillgång**

Antagen mineraltillgång är en mineraltillgång för vilken tonnage, form, halter och mineralinnehåll kan uppskattas med låg säkerhet. Geologisk information antyder men verifierar inte geologisk och haltmässig kontinuitet eller kvalitet. Antagen mineraltillgång har lägre säkerhet men det ska vara rimligt att anta att huvuddelen av en antagen mineraltillgång ska kunna uppgraderas till högre klasser genom fortsatta arbeten.

### **Indikerad mineraltillgång**

En indikerad mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av modifierande faktorer för gruvplanering och beräkning av fyndighetens ekonomi. Det geologiska underlaget baseras på tillräckligt detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester för att geologisk- och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet rimligen kan antas. En indikerad mineraltillgång har lägre tillförlitlighet än en känd mineraltillgång och kan bara konverteras till sannolik mineralreserv.

### **Känd mineraltillgång**

En känd mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av modifierande faktorer för gruvplanering och slutlig beräkning av fyndighetens ekonomi. Det geologiska underlaget baseras på detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester tillräckliga för att bekräfta geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet. En känd mineraltillgång har högre tillförlitlighet än både en indikerad mineraltillgång och en antagen mineraltillgång. Den kan konverteras till en bevisad mineralreserv eller till en sannolik mineralreserv.

### **Sannolik mineralreserv**

Sannolik mineralreserv är den tekniskt brytbara och ekonomiskt lönsamma delen av indikerad mineraltillgång eller i vissa fall känd mineraltillgång. Tillförlitligheten i underlaget för en sannolik mineralreserv är lägre än den för bevisad mineralreserv.

### **Bevisad mineralreserv**

Bevisad mineralreserv är den tekniskt brytbara och ekonomiskt lönsamma delen av känd mineraltillgång. En bevisad mineralreserv har stor tillförlitlighet i underlaget.

### **Kompletterande information om mineraltillgångar och mineralreserver**

Kompletterande information i form av en summerande rapport per gruva och projekt finns på Bolidens webbplats under Verksamhet – Prospektering – Mineraltillgångar och mineralreserver.

### **Regelverk, koder och kompetenta personer**

Boliden följer Svenska Gruvföreningens (Svemin) rekommendationer för rapportering av prospekteringsresultat, mineraltillgångar och mineralreserver och strävar efter att rapportera enligt Pan-European Reserves and Resources Reporting Committee (PERC). PERC standarden har tydliga krav på dokumentation och på de kompetenta personer som ska utvärdera de uppgifter som bolagen redovisar. Alla summerande rapporter för mineraltillgångar och mineralreserver per projekt och gruva som finns på Bolidens webbplats är granskade och godkända av kompetenta personer som presenteras i respektive rapport. Denna sammanställning av mineraltillgångar och mineralreserver har granskats och godkänts av Sofia Höglund, Chef för Malmbas och Projektvärdering, Boliden, och kompetent person för rapportering av mineraltillgångar och mineralreserver och medlem i The Fennoscandian Association for Metals and Minerals Professionals (FAMMP) som en godkänd organisation för kompetenta personer enligt PERC.

Februari 2025

Sofia Höglund

Mineraltillgångar per 31 december 2024

		Kvantitet, kton		2024										
		2024	2023	Au g/t	Ag g/t	Cu %	Zn %	Pb %	Ni <sup>0</sup> %	Co <sup>0</sup> %	Pt g/t	Pd g/t	Te <sup>0</sup> g/t	Mo g/t
<b>området</b>														
	Känd	211 000	196 000	0,12	0,7	0,17								
	Indikerad	379 000	393 000	0,12	0,8	0,17								
	Antagen	315 000	351 000	0,07	0,8	0,17								
<b>en</b>														
	Känd													
	Indikerad	13 800	13 800	0,78	5,7	1,56								109
	Antagen	11 700	11 700	0,79	5,4	1,42								101
<b>området</b>														
<b>mineraliseringar</b>														
<b>berg</b>														
	Känd	440	370	0,48	33	0,60	3,0	0,2						
	Indikerad	5 500	6 300	0,42	55	0,56	2,7	0,3						
	Antagen	6 800	6 100	0,38	44	0,66	2,4	0,3						
<b>is N</b>														
	Känd													
	Indikerad	360	360	8,10	72	1,60	2,8	0,3						
	Antagen	1 700	1 700	4,40	54	0,90	2,1	0,3						
<b>om</b>														
	Känd													
	Indikerad	1 500	800	1,68	67	0,55	4,3	0,8						
	Antagen	2 800	1 200	1,15	57	0,68	2,2	0,5						
<b>ors</b>														
	Känd													
	Indikerad													
	Antagen	2 600	2 600	2,95	81	0,16	4,4	0,8						
<b>mineraliseringar</b>														
	Känd	440	370	0,48	33	0,60	3,0	0,2						
	Indikerad	7 300	7 500	1,05	58	0,61	3,0	0,4						
	Antagen	13 900	11 600	1,51	55	0,60	2,7	0,4						
<b>mineraliseringar</b>														
<b>berg</b>														
	Känd	210	170	4,1	9									154
	Indikerad	460	190	4,1	6									192
	Antagen	850	870	3,0	5									117
<b>sk</b>														
	Känd													
	Indikerad	1 100	1 100	2,8	5									
	Antagen	3 500	3 500	2,0	4									
<b>mineraliseringar</b>														
	Känd	210	170	4,1	9									
	Indikerad	1 500	1 300	3,2	5									
	Antagen	4 400	4 400	2,2	4									
<b>nberg</b>														
	Känd	70	70	0,24	108	0,03	2,8	1,0						
	Indikerad	18 500	21 600	0,42	63	0,05	2,8	1,3						
	Antagen	105 400	67 900	0,33	58	0,05	2,4	1,1						

## Övrigt → Mineraltillgångar och mineralreserver

Mineraltillgångar per 31 december 2024 fortsättning

		Kvantitet, kton		2024									
		2024	2023	Au g/t	Ag g/t	Cu %	Zn %	Pb %	Ni <sup>1)</sup> %	Co <sup>1)</sup> %	Pt g/t	Pd g/t	Te <sup>2)</sup> g/t
Kevitsa	Känd	69 100	60 700	0,08		0,29			0,20	0,010	0,15	0,10	
	Indikerad	111 300	105 700	0,07		0,34			0,23	0,010	0,12	0,07	
	Antagen	1 300	290	0,05		0,24			0,14	0,010	0,08	0,05	
Tara	Känd	30	30				5,7	1,3					
	Indikerad	2 100	2 100				4,9	1,8					
	Antagen	38 100	38 100				7,5	1,6					
Laver	Känd												
	Indikerad	734 000	734 000	0,14	4	0,24							
	Antagen	227 000	227 000	0,11	5	0,19							
Rockliden	Känd												
	Indikerad	800	800	0,08	102	2,1	4,4	0,9					
	Antagen	9 200	9 200	0,05	47	1,7	3,9	0,4					

1) Kevitsa rapporterar sulfidbunden Ni och Co.

2) Te enbart i Kankberg.

3) Summer beräknas på exakta värden och kan ibland resultera i skenbara skillnader i totalsiffror.

Boliden rapporterar mineralreserver exklusive mineraltillgångar för att undvika risk för dubbelräkning av samma tonnage.

Det betyder att kvantiteter som konverteras till mineralreserv tas bort från mineraltillgång.

## Mineralreserver per 31 december 2024

		Kvantitet, kton		2024									
		2024	2023	Au g/t	Ag g/t	Cu %	Zn %	Pb %	Ni <sup>1)</sup> %	Co <sup>1)</sup> %	Pt g/t	Pd g/t	Te g/t
Aitik	Bevisad	175 000	110 000	0,09	1,4	0,20							
	Sannolik	916 000	1 033 000	0,17	1,3	0,24							
<b>Bolidenområdet</b>													
<i>Sulfidmineraliseringar</i>													
Kristineberg	Bevisad	740	560	0,25	65	0,58	5,1	0,5					
	Sannolik	5 100	4 800	0,29	75	0,87	4,0	0,5					
Renström	Bevisad	410	260	1,73	101	0,42	5,4	0,9					
	Sannolik	4 500	4 800	1,73	106	0,27	5,7	1,1					
Total <sup>2)</sup>	Bevisad	1 160	830	0,78	78	0,52	5,2	0,6					
	Sannolik	9 600	9 600	0,96	89	0,59	4,8	0,8					
<i>Guldmineraliseringar</i>													
Kankberg	Bevisad	1 900	1 900	3,6	11								200
	Sannolik	2 600	1 900	3,3	6								145
Garpenberg	Bevisad	16 900	17 200	0,26	99	0,04	2,9	1,3					
	Sannolik	88 800	83 700	0,31	86	0,05	2,5	1,1					
Kevitsa	Bevisad	37 400	47 900	0,10		0,30			0,20	0,009	0,22	0,14	
	Sannolik	60 100	34 200	0,09		0,32			0,23	0,010	0,17	0,11	
Tara	Bevisad	720	730				6,5	1,4					
	Sannolik	13 200	13 300				5,5	1,5					

1) Kevitsa rapporterar sulfidbunden Ni och Co.

2) Summer beräknas på exakta värden och kan ibland resultera i skenbara skillnader i totalsiffror.

## Planeringspriser/långtidspriser 2024

Planeringspriser	Långtidspriser 2024	Förändring mot
<b>Metallpriser</b>		
Zink, USD/ton		2 800
Koppar, USD/ton		8 400
Nickel, USD/ton		20 000
Bly, USD/tonn		2 000
Guld, USD/oz		1 600
Silver, USD/oz		23
Palladium, USD/oz		1 000
Platina, USD/oz		1 000
Kobolt, USD/lb		20
Tellur, USD/kg		35
Molybden, USD/lb		8
<b>Smältlöner (TC) och Raffineringslöner (RC)</b>		
Kopparkoncentrat TC, USD/dmt		80
Kopparkoncentrat RC, USC/lb		8,0
Zinkkoncentrat TC, flat, USD/dmt		230
Blykoncentrat TC, flat, USD/dmt		190
Nickelkoncentrat TC, USD/dmt		190
Nickelkoncentrat RC, USD/lb		1,00
<b>Valutakurser</b>		
USD/SEK		9,00
EUR/SEK		9,90
EUR/USD		1,10

1) Boliden använder planeringspriserna som bas för uppskattningar av mineraltillgångar och mineralreserver samt till bland annat beräkningar kring investeringar och verksamhetsutveckling.

# oårsöversikter

## Koncernen

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Resultat, MSEK</b>										
omsättningsintäkter	89 207	78 554	86 437	68 636	56 321	49 936	52 454	49 531	40 316	40 242
resultat före avskrivningar	20 475	14 532	22 057	16 703	14 628	12 688	13 933	13 617	9 881	7 112
resultat exklusive avskrivningar	12 025	7 810	15 672	10 318	8 438	7 035	9 074	8 913	5 094	4 010
resultat	13 692	8 287	15 895	11 082	8 935	7 597	9 004	9 015	5 682	3 590
resultat efter finansiella poster	12 555	7 600	15 601	10 839	8 668	7 337	8 763	8 737	5 375	3 356
finansiella poster	-2 529	-1 526	-3 191	-2 135	-1 867	-1 548	-1 562	-1 881	-1 135	-715
resultat	10 026	6 074	12 410	8 704	6 801	5 788	7 201	6 856	4 239	2 641

## Flöde, MSEK

flöde från den löpande aktiviteten	17 659	12 183	16 398	13 144	11 255	9 442	11 768	12 737	6 995	6 235
flöde från investerings- aktiviteten	-14 996	-15 537	-10 069	-5 996	-6 297	-8 807	-6 076	-5 428	-9 795	-3 670
kassaflöde	2 663	-3 354	6 329	7 148	4 957	635	5 692	7 309	-2 801	2 565
flöde från finansierings- aktiviteten	-590	-3 827	-2 423	-3 957	-1 271	-1 538	-5 931	-6 304	3 376	-2 503
kassaflöde	2 072	-7 180	3 907	3 191	3 686	-903	-239	1 005	575	63

## Balansstruktur & avkastning

omsättning	116 192	101 957	96 376	80 549	72 492	66 424	58 727	55 882	53 877	43 022
egent kapital	80 058	70 837	62 249	53 382	51 007	49 809	44 441	42 931	42 457	35 131
omsättning på sysselsatt kapital, %	18	12	27	21	17	16	20	21	15	10
egent kapital	65 012	56 420	58 325	50 882	45 638	41 440	39 011	35 053	29 394	25 807
omsättning på eget kapital, %	17	11	23	18	16	14	19	22	16	11
netto, %	56	55	61	63	63	62	66	63	55	60
skuld	10 662	10 728	-15	-918	2 236	5 499	2 034	3 752	9 339	5 827
efterbehandlings-skuld	3 839	3 195	2 860	2 427	2 205	2 134	1 757	1 657	1 471	1 040
skuldsättningsgrad, %	16	19	0	-2	5	13	5	11	32	23

## Per aktie, SEK

resultat										
utspädning	36,65	22,21	45,37	31,81	24,86	21,15	26,32	25,06	15,49	9,65
utspädning	36,65	22,21	45,37	31,81	24,86	21,15	26,32	25,06	15,49	9,65
flöde från den löpande aktiviteten										
utspädning	64,68	44,55	59,95	48,06	41,15	34,52	43,03	46,57	25,57	22,80
utspädning	64,68	44,55	59,95	48,06	41,15	34,52	43,03	46,57	25,57	22,80
egent kapital										
utspädning	238,07	206,25	213,19	185,98	166,81	151,47	142,59	128,13	107,44	94,33
utspädning	238,07	206,25	213,19	185,98	166,81	151,47	142,59	128,13	107,44	94,33
arie utdelning <sup>1)</sup>	-	7,50	15,00	10,50	8,25	7,00	8,75	8,25	5,25	3,25

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Inlösen per aktie	-	-	11,50	15,50	6,00	-	4,25	5,75	-	-
Aktiekurs 31/12	310,5	314,0	391,0	350,0	291,4	248,5	192,0	280,6	237,9	142,9
Högsta börskurs	386,5	479,0	515,0	362,0	302,2	291,7	328,4	307,9	258,2	201,1
Lägsta börskurs	257,1	266,0	299,0	269,0	137,2	181,5	187,8	222,7	100,0	112,1
P/E-tal	8,5	14,1	8,6	11,0	11,7	11,7	7,3	11,4	15,4	14,8
Aktiekursens förändring under året, %	-1	-20	12	20	17	29	-32	18	66	14
Direktavkastning, %	-	2,4	3,8	3,0	2,8	2,8	4,6	2,9	2,2	2,3
Totalavkastning, %	1	-16	19	25	21	35	-28	20	70	15

## Antal aktier, miljoner

Antal aktier 31/12	273	273	274	274	274	274	274	274	274	274
Genomsnittligt antal aktier	273	273	274	274	274	274	274	274	274	274
Antal aktier i eget innehav 31/12	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-

## Medarbetare

Medelantal medarbetare i koncernen, totalt	5 808	5 664	6 226	6 167	6 071	5 997	5 819	5 684	5 477	4 878
Medelantal kvinnliga medarbetare	1 267	1 276	1 300	1 277	1 205	1 154	1 060	1 001	976	867
Andel kvinnor i styrelsen/ koncernledningen, %	27/20	30/20	30/20	36/20	50/20	50/20	50/20	36/20	36/20	36/20
Olycksfall per en miljon arbetade timmar egen personal, frekvens	3,9	3,0	4,4	5,4	4,9	4,0	3,1	5,0	6,7	6,6
Olycksfall per en miljon arbetade timmar inkl. entreprenörer, frekvens	5,1	4,4	4,7	5,9	5,8	4,4	5,1	6,3	7,9	8,9
Dödsfall, egen personal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dödsfall, entreprenörer	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Sjukfrånvaro, %	5,2	5,5	5,6	4,9	4,8	4,3	4,5	4,5	4,4	4,6

## Energianvändning

Total energianvändning, total GWh	5 637	5 857	5 976	5 946	5 781	5 362	5 732	5 497	5 295	4 670
Vattenuttag, totalt km <sup>3</sup>	7	-5	1	8	15	22	12	17	14	25

## Utsläpp

Växthusgasutsläpp Scope 1, kton	658	628	629	625	544	598	644	605	594	559
Växthusgasutsläpp Scope 2, kton	207	215	286	375	353	319	327	418	459	330
Växthusgasutsläpp Scope 1-2, kton <sup>2)</sup>	865	842	915	999	897	917	971	1 024	1 052	889
Växthusgasutsläpp Scope 3, kton	3 335	3 413	3 058	2 836	-	-	-	-	-	-
Växthusgasintensitet <sup>3)</sup>	0,67	0,66	0,65	0,70	-	-	-	-	-	-
Metallutsläpp till luft intensitet <sup>4)</sup>	33	29	23	26	41	48	49	71	64	56
Utsläpp av svaveldioxid till luft, ton	5 938	5 749	6 100	6 429	6 310	6 240	7 720	7 360	7 060	7 210
Metallutsläpp till vattenintensitet <sup>4)</sup>	59	64	48	33	25	36	41	50	74	101
Kväveföreningar till vatten, ton	198	235	237	276	201	228	240	236	300	261

1) 2024 års belopp avser föreslagen utdelning.

2) Utsläpp från förändrad markanvändning (LUC) ingår. Växthusgasutsläpp Scope 1-2 exklusive LUC (2024: 854, 2023: 825, 2022: 884, 2021: 990).

3) Växthusgasintensitet är förhållandet mellan växthusgasutsläpp (Scope 1-2) och den totala produktionen av metall i koncentrat från gruvor och metallproduktion från smältverk. Utsläpp från förändrad markanvändning (LUC) ingår. GHG-intensitet exklusive LUC (2024: 0,66, 2023: 0,64, 2022: 0,63, 2021: 0,69).

4) Intensiteten består av ton utsläppta metaller viktat i NCP-metallekvivalenter, dividerat med Mton producerad metall.

## GRUVOR

Gruvor	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Produktion av metall i koncentrat</b>										
Zn, kton	164	195	261	268	286	290	290	305	329	299
Cu, kton	91	89	109	114	128	121	140	143	103	85
Ni, kton	12	10	12	13	12	10	14	14	7	-
Pb, kton	45	46	54	55	54	55	55	60	63	62
Au, kg	5 880	5 762	6 449	6 516	7 963	7 257	7 678	7 237	5 766	4 922
Au, oz	189 053	185 259	207 338	209 486	255 997	233 316	246 855	232 666	185 386	158 228
Ag, kg	348 098	321 924	376 772	370 981	353 973	372 199	402 349	413 238	446 826	418 489
Ag, '000 oz	11 191	10 350	12 113	11 927	11 380	11 966	12 936	13 286	14 365	13 454
Te, kg	45 759	35 507	32 708	41 367	41 742	40 953	44 641	34 979	38 680	33 000

## Finansiell data, MSEK

Försäljningsintäkter	21 202	18 683	24 755	22 045	18 126	17 060	18 404	18 195	12 659	9 808
Rörelsekostnader	11 655	11 444	11 119	9 343	9 173	8 849	8 481	7 947	6 833	5 842
Avskrivningar	5 060	4 488	4 661	4 296	4 403	3 824	3 708	3 487	3 172	2 520
Rörelseresultat	5 241	3 111	9 318	8 761	4 594	4 484	6 451	6 681	2 804	1 429
Investeringar	7 867	8 742	6 159	3 910	4 439	6 409	4 482	3 722	2 755	2 394
Rörelseförvärv <sup>3</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	5 961	-
Sysselsatt kapital	40 310	34 751	31 470	29 023	29 009	28 719	26 328	25 502	24 972	19 275

## Utsläpp av växthusgaser

Växthusgasutsläpp Scope 1, kton <sup>2</sup>	273	216	239	198	145	173	207	192	168	131
Växthusgasutsläpp Scope 2, kton <sup>2</sup>	71	81	115	135	137	139	134	151	145	96
Växthusgasintensitet <sup>2,3</sup>	1,10	0,87	0,81	0,74	0,58	0,66	0,66	0,66	0,62	0,51

## AITIK

Anrikat tonnage, kton	40 840	40 689	43 297	40 100	41 661	40 661	38 472	39 045	36 051	36 361
-----------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

## Ingående halter

Cu, %	0,17	0,18	0,20	0,22	0,24	0,25	0,29	0,28	0,22	0,21
Au, g/ton	0,07	0,08	0,10	0,11	0,13	0,13	0,14	0,13	0,11	0,11
Ag, g/ton	0,75	0,80	0,86	0,87	1,06	1,17	1,82	1,98	2,11	2,45

## Koncentratproduktion

Cu, kton	239	261	314	314	368	377	404	394	320	307
----------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

## Halt i koncentrat

Cu, %	24,99	24,63	25,20	25,49	24,78	24,21	24,58	24,76	22,12	21,93
-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

## Produktion av metall i koncentrat

Cu, kton	60	64	79	80	91	91	99	98	71	67
Au, kg	1 379	1 724	2 431	2 611	3 128	3 063	3 150	2 899	2 119	2 042
Au, oz	44 322	55 412	78 143	83 947	100 563	98 470	101 285	93 197	68 127	65 666
Ag, kg	23 843	25 010	28 003	26 361	34 616	37 991	54 894	61 862	56 602	61 452
Ag, '000 oz	767	804	900	848	1 113	1 221	1 765	1 989	1 820	1 976

## Finansiell data, MSEK

Försäljningsintäkter	6 392	6 338	7 365	7 211	6 295	5 818	6 017	5 487	3 273	3 292
----------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

Gruvor	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Rörelseresultat före avskrivningar	2 803	3 028	4 565	4 754	3 888	3 646	3 974	3 513	1 548
Rörelseresultat	754	1 419	3 076	3 281	2 296	2 149	2 494	2 073	222
Investeringar	4 469	5 403	3 131	1 653	1 823	1 985	1 576	1 534	1 174
Cash cost US\$/lb Cu Cl, Normal	246	191	128	108	65	76	77	82	102
<b>Bevisad och sannolik mineralreserv<sup>4</sup></b>									
Mton	1 091	1 143	1 131	1 307	1 353	1 187	1 148	1 161	1 194
Cu, %	0,24	0,23	0,23	0,22	0,22	0,23	0,22	0,23	0,23
Au, g/ton	0,17	0,16	0,16	0,15	0,15	0,15	0,14	0,14	0,14

## BOLIDENOMRÅDET

Anrikat tonnage, kton	1 781	1 833	1 878	1 916	1 898	2 028	1 947	2 065	2 138
varav slagg	282	238	257	280	283	272	199	264	300

## Ingående halter

Zn, %	3,57	3,16	3,83	3,19	3,54	3,57	3,54	3,99	4,16
Cu, %	0,29	0,32	0,35	0,33	0,39	0,34	0,36	0,38	0,40
Pb, %	0,48	0,39	0,47	0,39	0,41	0,39	0,36	0,42	0,44
Te, g/ton	61,2	49,1	45,3	49,0	51,2	45,6	44,7	34,9	36,9
Au, g/ton	2,5	2,1	2,1	1,9	2,2	2,0	1,9	1,9	1,7
Ag, g/ton	55,0	49,8	54,7	53,6	59,0	54,1	52,1	57,7	59,2

## Koncentratproduktion

Zn, kton	88	84	105	85	96	107	103	123	129
Cu, kton	15	18	19	17	19	18	20	20	23
Pb, kton	10	8	10	8	7	11	9	13	12

## Halt i koncentrat

Zn, %	55,2	54,5	54,7	55,8	54,4	54,1	54,7	53,2	54,5
Cu, %	22,7	22,9	23,9	24,0	25,1	24,4	23,9	25,3	24,8
Pb, %	41,9	42,3	41,6	41,5	40,2	31,8	32,1	25,7	31,3

## Produktion av metall i koncentrat

Zn, kton	49	46	57	47	52	58	57	66	70
Cu, kton	3	4	4	4	5	4	5	5	6
Pb, kton	4	3	4	3	3	3	3	3	4
Te, kg	45 759	35 507	32 708	41 367	41 742	40 953	44 641	34 979	38 680
Au, kg	3 250	2 800	2 886	2 607	2 960	2 793	2 752	2 476	2 261
Au, oz	104 475	90 030	92 795	83 813	95 162	89 810	88 461	79 615	72 693
Ag, kg	68 230	64 963	72 644	68 391	73 173	75 123	72 154	80 781	84 911
Ag, '000 oz	2 194	2 089	2 335	2 199	2 353	2 415	2 320	2 597	2 730

## Finansiell data, MSEK

Försäljningsintäkter	4 483	3 245	3 644	2 896	2 671	2 594	2 361	2 612	2 025
Rörelseresultat före avskrivningar	2 900	1 543	2 114	1 574	1 308	1 162	1 149	1 267	924
Rörelseresultat	2 376	1 054	1 640	1 123	872	738	756	868	548
Investeringar	1 205	957	677	456	408	592	632	440	365
Cash cost US\$/lb Zn Cl, Pro rata	61	77	83	77	48	75	78	79	64
Cash cost US\$/lb Cu Cl, Pro rata	169	216	186	211	142	147	153	143	112
Cash cost USD/oz Au Cl, Pro rata	981	1 081	809	892	977	715	692	686	710
<b>Bevisad och sannolik mineralreserv</b>									
Sulfidmalmer, kton	10 760	10 430	9 100	8 870	7 010	7 630	7 920	7 680	8 910

år	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
	4,8	5,1	5,6	5,9	5,9	5,6	5,2	5,2	5,5	5,7
	0,6	0,6	0,5	0,6	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6
halmer, kton	4 500	3 800	3 800	3 700	4 540	5 040	4 200	4 500	3 680	4 300
ton	3,4	3,8	3,4	3,8	3,3	3,4	3,7	3,7	3,6	3,3
ton	168,0	194,0	185,1	180,1	161,0	162,0	171,0	175,0	189,0	187,0
<b>LAHTI<sup>®</sup></b>										
it tonnage, kton	-	-	-	-	681	716	785	809	797	733
nde halter	-	-	-	-	0,58	0,74	1,01	1,30	1,62	1,72
	-	-	-	-	0,25	0,35	0,41	0,53	0,64	0,70
	-	-	-	-	0,28	0,23	0,21	-	-	-
	-	-	-	-	0,16	0,18	0,20	-	-	-
ton	-	-	-	-	1,14	0,86	0,98	1,08	0,81	0,75
<b>Koncentratproduktion</b>										
n	-	-	-	-	25 408	29 258	42 107	51 440	61 155	62 144
n	-	-	-	-	766	1 895	2 334	3 799	5 283	5 177
<b>koncentrat</b>										
	-	-	-	-	14,2	16,5	17,5	18,8	19,8	19,0
	-	-	-	-	42,6	44,9	43,3	44,3	46,9	42,3
<b>ktion av metall i koncentrat</b>										
n	-	-	-	-	3 609	4 826	7 353	9 686	12 123	11 835
n	-	-	-	-	326	851	1 011	1 682	2 477	2 189
n	-	-	-	-	989	731	518	-	-	-
n	-	-	-	-	447	425	278	-	-	-
	-	-	-	-	623	480	605	674	477	421
	-	-	-	-	20 029	15 419	19 435	21 657	15 347	13 542
<b>siell data, MSEK</b>										
iningsintäkter	-	2	4	56	659	558	674	708	573	560
erresultat före avskrivningar	-22	-9	-10	-3	216	108	241	267	164	192
erresultat	-22	-9	-269	-3	151	39	-31	34	-28	74
eringar	-	-	-1	-	1	4	10	24	97	137
cost Us\$/lb Cu Cl, Normal	-	-	-	-	-100	145	198	153	143	150
<b>ad och sannolik ralreserv</b>										
	-	-	-	-	-	500	1 300	1 700	1 900	2 900
	-	-	-	-	-	0,6	0,7	1,2	1,2	1,4
	-	-	-	-	-	0,3	0,3	0,4	0,5	0,6
ton	-	-	-	-	-	1,2	1,0	0,9	1,1	1,0

Gruvor	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
<b>GARPENBERG</b>										
Anrikat tonnage, kton	3 455	3 151	2 989	3 056	3 000	2 861	2 622	2 634	2 622	2 367
<b>Ingående halter</b>										
Zn, %	3,4	3,3	3,6	3,8	3,8	4,1	4,1	4,3	4,4	5,0
Cu, %	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Pb, %	1,5	1,4	1,4	1,5	1,5	1,5	1,6	1,8	1,8	2,1
Au, g/ton	0,3	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Ag, g/ton	97	97	117	119	108	118	135	133 <sup>®</sup>	150	156
<b>Koncentratproduktion</b>										
Zn, kton	202	176	185	204	201	205	191	201	200	196
Cu, kton	9	7	5	6	6	5	5	5	5	5
Pb, kton	55	49	50	53	52	51	50	55	54	60
<b>Halt i koncentrat</b>										
Zn, %	54,1	54,7	54,1	53,4	53,1	53,0	52,9	53,5	54,3	55,0
Cu, %	11,1	12,9	15,3	16,3	15,7	13,8	13,7	16,3	15,2	16,3
Pb, %	73,4	73,4	71,7	72,6	71,0	70,7	70,5	70,9	72,7	70,7
<b>Produktion av metall i koncentrat</b>										
Zn, kton	109	96	100	109	107	109	101	107	109	108
Cu, kton	1,0	0,9	0,7	1,0	0,9	0,7	0,7	0,8	0,7	0,8
Pb, kton	40	36	36	38	37	36	35	39	39	42
Au, kg	821	842	595	661	668	514	542	541	580	559
Au, oz	26 386	27 074	19 127	21 243	21 477	16 522	17 413	17 406	18 661	17 962
Ag, ton	256	231	273	275	245	257	273	268	302	288
Ag, 1000 oz	8 229	7 425	8 789	8 838	7 862	8 249	8 769	8 602	9 705	9 270
<b>Finansiell data, MSEK</b>										
Försäljningsintäkter	6 038	4 653	5 340	4 930	3 669	3 712	3 700	4 019	3 491	2 862
Rörelseresultat före avskrivningar	4 334	3 059	3 921	3 643	2 456	2 555	2 685	3 049	2 509	1 896
Rörelseresultat	3 740	2 473	3 359	3 110	1 942	2 079	2 225	2 606	2 063	1 452
Investeringar	938	716	411	419	537	573	395	377	317	336
Cash cost Us\$/lb Zn Cl, Pro rata	50	59	59	48	54	51	47	46	43	45
<b>Bevisad och sannolik mineralreserv</b>										
kton	105 700	100 900	109 300	93 700	89 500	74 800	76 200	77 700	76 400	39 800
Zn, %	2,5	2,6	2,6	2,8	2,8	3,1	3,1	3,1	3,2	3,9
Ag, g/ton	88	90	87	93	94	96	96	100	97	113

Gruvor	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
<b>TARA</b>										
Anrikat tonnage, kton	156	1 093	2 090	2 149	2 316	2 461	2 200	2 311	2 603	2 197
<b>Ingående halter</b>										
Zn, %	4,3	5,2	5,2	5,5	5,8	5,2	6,3	5,9	6,0	6,4
Pb, %	0,9	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,2	1,1	1,2	1,3
<b>Koncentratproduktion</b>										
Zn, kton	12	102	189	206	230	223	242	239	268	243
Pb, kton	2	13	27	24	27	29	29	31	37	34
<b>Halt i koncentrat</b>										
Zn, %	51,0	52,4	54,7	54,6	55,3	54,9	54,4	54,6	55,2	54,8
Pb, %	57,4	54,6	51,8	54,0	52,6	54,9	57,0	54,7	52,8	49,9
<b>Produktion av metall i koncentrat</b>										
Zn, kton	6	53	103	112	127	122	132	131	148	133
Pb, kton	1	7	14	13	14	16	17	17	20	17
Ag, kg	60	998	2 750	1 342	918	1 578	1 160	1 344	1 076	1 273
Ag, '000 oz	2	32	88	43	30	51	37	43	35	41
<b>Finansiell data, MSEK</b>										
Försäljningsintäkter	118	1 150	2 734	2 423	1 832	2 143	2 727	2 691	2 085	1 492
Rörelseresultat före avskrivningar	-794	-275	848	861	110	598	1 160	1 275	947	470
Rörelseresultat	-968	-571	441	534	-252	283	798	942	476	95
Investeringar	43	240	607	466	383	508	592	379	299	274
Cash cost Us\$/lb Zn C1, Normal	-	143	106	87	93	86	78	70	69	76
<b>Bevisad och sannolik mineralreserv</b>										
kton	13 900	14 000	15 000	16 100	18 100	17 400	19 000	19 500	16 500	17 000
Zn, %	5,5	5,5	5,5	5,4	5,5	6,0	5,7	5,8	6,3	6,3
Pb, %	1,5	1,5	1,5	1,4	1,5	1,6	1,5	1,4	1,6	1,5

**KEVITSA<sup>6)</sup>**

Gruvor	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Anrikat tonnage, kton	9 849	9 829	10 287	9 469	9 186	7 536	7 582	7 911	4 518	-
<b>Ingående halter</b>										
Cu, %	0,30	0,24	0,27	0,33	0,33	0,29	0,39	0,42	0,35	-
Ni, %	0,19	0,16	0,18	0,21	0,18	0,19	0,26	0,25	0,24	-
Co, %	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	-
Au, g/ton	0,09	0,08	0,10	0,12	0,13	0,11	0,15	0,16	0,14	-
Pd, g/ton	0,11	0,13	0,15	0,17	0,13	0,13	0,22	0,20	0,19	-
Pt, g/ton	0,17	0,19	0,23	0,27	0,25	0,24	0,36	0,32	0,29	-
<b>Koncentratproduktion</b>										
Cu, kton	104	83	100	118	110	80	110	112	55	-
Ni, kton	135	121	133	145	129	105	145	139	80	-
<b>Halt i koncentrat</b>										
Cu, %	25,4	24,1	25,3	24,4	25,0	24,6	25,1	26,8	25,8	-
Ni, %	8,5	8,2	8,9	8,9	8,6	8,6	9,6	9,9	9,3	-

Gruvor	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Produktion av metall i koncentrat</b>									
Cu, kton	26	20	25	29	27	20	27	30	14
Ni, kton	12	10	12	13	11	9	14	14	7
Co, ton	583	513	624	592	495	445	591	587	322
Au, kg	431	396	537	637	584	407	630	647	328
Au, oz	13 870	12 742	17 273	20 483	18 767	13 095	20 261	20 790	10 558
Pd, kg	723	762	960	1 036	858	699	1 157	1 021	559
Pd, oz	23 249	24 496	30 875	33 310	27 572	22 470	37 209	32 838	17 965
Pt, kg	958	933	1 243	1 447	1 276	953	1 576	1 418	750
Pt, oz	30 802	30 005	39 974	46 511	41 039	30 651	50 683	45 573	24 118
<b>Finansiell data, MSEK</b>									
Försäljningsintäkter	4 169	3 300	5 398	4 525	2 999	2 231	2 922	2 680	1 210
Rörelseresultat före avskrivningar	2 433	1 561	3 732	3 266	1 721	1 079	1 686	1 502	500
Rörelseresultat	753	89	2 298	1 788	320	67	974	893	166
Investeringar	1 191	1 360	1 306	892	1 264	2 716	1 221	939	473
Cash cost Us\$/lb Ni C1, Normal	-226	70	-337	-186	-140	8	-73	-150	150
Cash cost Us\$/lb Ni C1, Pro rata	278	386	341	339	305	392	315	278	340
Cash cost Us\$/lb Cu C1, Pro rata	155	173	116	168	131	150	146	139	155
<b>Bevisad och sannolik mineralreserv</b>									
kton	97 500	82 100	101 200	123 600	128 200	140 300	128 600	133 800	146 800
Cu, %	0,31	0,31	0,34	0,32	0,32	0,32	0,34	0,34	0,34
Ni, %	0,22	0,20	0,23	0,22	0,21	0,24	0,22	0,22	0,22

1) Rörelseförvärv: Kevitsa 2016 (5 961 MSEK).

2) 2021 och 2022 års belopp har räknats om till följd av en uppdatering av rapportkalendern.

3) Växthusgasintensiteten för gruvor är förhållandet mellan de växthusgasutsläpp (Scope 1-2) och metallinnehållet av producerat koncentrat från gruvor.

4) Förvärv av Kivijärvi genomfördes i oktober 2014. Gruvan slutbröts i november 2020.

5) På grund av felaktigt beräkningsunderlag har Garpenbergs siffror för Ag g/ton 2017 korrigerats från 113 till 133.

6) Förvärv av Kevitsa genomfördes i juni 2016.

iltverk

verk	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
<b>lproduktion</b>										
ton	454	458	475	473	489	486	486	457	461	469
ir, kton	159	225	353	374	372	322	364	353	336	332
on	19	24	29	27	28	26	29	28	28	26
eringar, kton (Bergsöe)	47	53	42	46	46	49	47	50	46	45
i skärsten, kton <sup>1)</sup>	40	34	26	19	25	26	31	25	31	17
kg	15 047	20 129	21 173	18 412	18 537	14 976	16 653	17 776	17 638	17 608
oz	493 753	647 136	680 707	591 959	595 961	481 477	535 381	571 501	567 077	566 102
kg <sup>2)</sup>	282 405	426 144	574 878	589 271	605 376	466 738	563 051	569 474	626 331	680 600
'000 oz <sup>2)</sup>	9 079	13 701	18 482	18 945	19 463	15 006	18 102	18 309	20 137	21 881
iumfluorid, kton <sup>3)</sup>	0	0	0	0	0	0	0	0	32	31
syra, kton	1 775	1 644	1 715	1 685	1 730	1 534	1 630	1 613	1 642	1 665
<b>Fi</b>										
<b>siell data, MSEK</b>										
ningsintäkter	85 629	77 197	84 787	67 292	55 283	48 556	50 634	47 691	38 516	38 948
resultat exkl. omvärdering cesslager <sup>4)</sup>	15 044	15 577	15 703	11 314	12 062	10 969	10 088	9 776	9 376	9 167
ekostnader	9 906	9 635	8 652	7 245	6 922	7 070	6 490	6 004	5 696	5 536
ringar	1 685	1 729	1 472	1 302	1 273	1 253	1 220	1 114	1 026	1 002
eresultat exklusive omvärde- processlager <sup>4)</sup>	7 147	4 485	5 916	2 903	3 975	2 716	2 435	2 732	2 759	2 692
eresultat	8 814	4 962	6 139	3 666	4 472	3 277	2 364	2 834	3 347	2 272
eringar	7 091	6 773	3 862	2 070	1 835	2 398	1 656	1 862	1 372	1 248
att kapital	41 329	36 155	31 241	25 545	21 977	21 175	18 237	18 018	17 838	15 878
<b>Op</b>										
<b>av växthusgaser</b>										
sgasutsläpp Scope 1, kton <sup>5)</sup>	384	412	390	427	398	425	436	413	426	428
sgasutsläpp Scope 2, kton <sup>5)</sup>	136	134	171	240	217	179	194	267	313	234
sgasintensitet <sup>6)</sup>	0,53	0,58	0,58	0,68	0,62	0,63	0,63	0,71	0,78	0,71
<b>SKÄR</b>										
<b>material</b>										
ir, kton										
arkoncentrat	654	662	707	645	658	606	665	631	626	642
ndärråvara	137	140	160	169	161	169	171	180	171	172
iv elektronik	75	69	83	73	72	81	86	77	82	86
r, totalt	791	802	867	814	819	774	835	811	798	814
on										
centrat	25	38	40	42	43	41	43	39	41	38
ärråvara	1	0	1	1	1	1	2	2	1	1
alt	25	39	41	43	44	42	45	41	42	39
ktion										
oppar, kton	-	96	218	223	226	201	224	219	207	206
on	19	24	29	27	28	26	29	28	28	26
nker, kton	31	29	33	34	33	33	31	34	33	36
on	7	11	12	11	14	12	13	13	14	13

Smältverk	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Guld, '000 oz	231	349	385	362	434	398	429	421	443	425
Silver, ton	239	382	467	483	524	384	472	485	508	539
Silver, '000 oz	7 682	12 278	15 029	15 524	16 837	12 346	15 165	15 590	16 337	17 322
Svavelsyra, kton	560	566	550	528	506	463	518	505	503	533
Flytande svaveldioxid, kton	33	27	44	56	49	54	61	50	45	37
Palladiumkoncentrat, ton	1	1	2	2	2	2	2	2	3	2
<b>Fi</b>										
<b>nsiell data, MSEK</b>										
Försäljningsintäkter	3 341	3 768	4 231	3 450	3 631	3 153	3 045	2 883	2 759	2 678
Rörelseresultat före avskrivningar	3 951	808	1 662	1 401	1 646	850	1 091	1 221	1 135	1 038
Rörelseresultat	3 465	276	1 257	1 075	1 327	519	756	900	852	727
Investeringar	1 304	673	473	502	939	978	403	356	398	383

BERGSÖE

Smältmaterial, kton	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Batteriråvara <sup>7)</sup>	50	55	47	48	51	52	50	51	47	47
<b>Produktion, kton</b>										
Blylegeringar	47	53	42	46	46	49	47	50	46	45
<b>Fi</b>										
<b>nsiell data, MSEK</b>										
Försäljningsintäkter	1 370	1 567	1 276	1 147	981	1 154	1 172	1 221	882	817
Rörelseresultat före avskrivningar	110	181	56	94	3	110	61	124	126	37
Rörelseresultat	86	158	33	72	-21	97	8	110	109	18
Investeringar	27	57	46	33	11	64	49	66	26	11

HARJAVALTA

Smältmaterial, kton	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Kopparkoncentrat	573	502	592	591	612	488	522	543	552	528
Sekundäråvara	30	25	30	31	26	24	27	24	27	23
Koppar, totalt	603	528	622	622	638	512	549	566	579	551
Nickelkoncentrat	308	280	271	207	254	266	296	259	294	282
<b>Produktion</b>										
Katodkoppar, kton	159	129	135	151	146	120	139	133	129	126
Nickel i skärsten, kton <sup>1)</sup>	40	34	26	19	25	26	31	25	31	17
Guld, ton	8	9	9	7	5	3	3	5	4	4
Guld, '000 oz	253	298	295	230	162	83	106	150	124	141
Silver, ton	20	22	85	83	62	63	73	66	101	126
Silver, '000 oz	634	718	2 735	2 683	2 005	2 012	2 351	2 134	3 247	4 042
Svavelsyra, kton	755	646	721	715	769	620	671	677	703	667
Flytande svaveldioxid, kton	17	14	20	29	34	36	37	35	33	37
Palladiumkoncentrat, ton	3	2	4	3	3	3	3	3	3	2
<b>Fi</b>										
<b>nsiell data, MSEK</b>										
Försäljningsintäkter	4 715	3 749	4 310	3 111	3 083	2 816	2 897	2 353	2 281	2 214
Rörelseresultat före avskrivningar	2 324	1 503	2 299	1 364	1 427	1 067	1 315	953	935	943
Rörelseresultat	1 874	1 093	1 926	1 037	1 095	746	1 043	707	704	736
Investeringar	267	710	663	767	385	813	680	808	432	396

Smältverk	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
<b>KOKKOLA</b>										
<b>Smältmaterial, kton</b>										
Zinkkoncentrat	564	551	558	566	574	560	566	560	547	584
<b>Produktion</b>										
Zink, kton	302	294	294	293	297	291	295	285	291	306
Silver i koncentrat, kg	23 757	21 904	22 345	22 980	19 316	20 147	18 205	18 188	17 180	16 079
Silver i koncentrat, '000 oz	764	704	718	739	621	648	585	585	552	517
Svavelsyra, kton	328	316	322	320	328	326	322	326	315	343
<b>Finansiell data, MSEK</b>										
Försäljningsintäkter	3 711	4 515	3 648	2 610	3 044	2 842	2 344	2 363	2 223	2 350
Rörelseresultat före avskrivningar	1 574	2 276	1 616	861	1 315	1 180	711	921	789	943
Rörelseresultat	1 230	1 927	1 307	565	1 031	912	461	688	572	739
Investeringar	262	365	242	351	289	296	343	322	297	166

<b>ODDA</b>										
<b>Smältmaterial, kton</b>										
Zinkkoncentrat (inklusive zinkdlinker)	319	336	355	358	382	384	366	338	339	310
<b>Produktion, kton</b>										
Zink	151	164	181	180	192	195	191	172	171	163
Aluminiumfluorid <sup>3)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	32	31
Svavelsyra	131	114	122	122	127	126	119	104	121	123
<b>Finansiell data, MSEK</b>										
Försäljningsintäkter	1 529	2 129	1 827	1 353	1 743	1 687	1 322	1 309	1 522	1 554
Rörelseresultat före avskrivningar	179	900	820	317	729	647	338	383	461	522
Rörelseresultat	-33	645	613	133	548	467	168	225	314	390
Investeringar <sup>8)</sup>	5 226	4 936	2 407	402	182	221	152	298	214	283

1) Nickel i skärsten i Harjavalta ingår från 1 juli 2015.

2) Silver i koncentrat i Kokkola ingår i den angivna produktionen från 2014.

3) Aluminiumfluoridverksamheten i Odda avyttrades 2017.

4) Process Inventory Revaluation, omvärdering av processlager.

5) 2021 och 2022 års belopp har räknats om till följd av en uppdatering av rapportkalendern.

6) Växthusgasintensiteten för smältverk är förhållandet mellan växthusgasutsläppen (Scope 1-2) och metallproduktionen från smältverk.

7) Från och med 2020 redovisas avverkad batteriråvara exklusive plast, vilket tidigare inkluderades. Historiken har justerats i enlighet med detta.

8) Green Zinc Odda ingår från år 2021.

# Alternativa nyckeltal

Ande alternativa nyckeltal används av Boliden och definieras inte i enlighet med IFRS-regelverket.

Nyckeltal	Definition	Anledning till användning av finansiellt mått	Beräkning																																				
<b>Sysselsatt kapital</b>	Totala tillgångar minus räntebärande placeringar, skattefordringar och icke räntebärande avsättningar och skulder.	Den totala mängden kapital som används för att generera vinst.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>MSEK</th> <th>2024</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Immateriella anläggningstillgångar</td> <td>3 465</td> <td>3 537</td> </tr> <tr> <td>Materiella anläggningstillgångar</td> <td>73 817</td> <td>64 620</td> </tr> <tr> <td>Andelar i intressföretag</td> <td>9</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>Andra aktier och andelar</td> <td>6</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Värdelager</td> <td>22 000</td> <td>21 987</td> </tr> <tr> <td>Kundfordringar</td> <td>5 563</td> <td>3 964</td> </tr> <tr> <td>Övriga fordringar</td> <td>4 043</td> <td>2 680</td> </tr> <tr> <td>Avsättningar, andra än pensioner och skatt</td> <td>-11 233</td> <td>-11 237</td> </tr> <tr> <td>Leverantörsskulder</td> <td>-13 626</td> <td>-10 915</td> </tr> <tr> <td>Övriga icke räntebärande skulder</td> <td>-3 986</td> <td>-3 812</td> </tr> <tr> <td></td> <td><b>80 058</b></td> <td><b>70 837</b></td> </tr> </tbody> </table>	MSEK	2024	2023	Immateriella anläggningstillgångar	3 465	3 537	Materiella anläggningstillgångar	73 817	64 620	Andelar i intressföretag	9	9	Andra aktier och andelar	6	4	Värdelager	22 000	21 987	Kundfordringar	5 563	3 964	Övriga fordringar	4 043	2 680	Avsättningar, andra än pensioner och skatt	-11 233	-11 237	Leverantörsskulder	-13 626	-10 915	Övriga icke räntebärande skulder	-3 986	-3 812		<b>80 058</b>	<b>70 837</b>
MSEK	2024	2023																																					
Immateriella anläggningstillgångar	3 465	3 537																																					
Materiella anläggningstillgångar	73 817	64 620																																					
Andelar i intressföretag	9	9																																					
Andra aktier och andelar	6	4																																					
Värdelager	22 000	21 987																																					
Kundfordringar	5 563	3 964																																					
Övriga fordringar	4 043	2 680																																					
Avsättningar, andra än pensioner och skatt	-11 233	-11 237																																					
Leverantörsskulder	-13 626	-10 915																																					
Övriga icke räntebärande skulder	-3 986	-3 812																																					
	<b>80 058</b>	<b>70 837</b>																																					
<b>Eget kapital</b>	Eget kapital i procent av totala tillgångar.	Mäter den finansiella risken, som visar bolagets eget kapital i förhållande till	<table border="1"> <thead> <tr> <th>%</th> <th>2024</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Eget kapital</td> <td>65 012</td> <td>56 420</td> </tr> <tr> <td>Tillgångar</td> <td>116 192</td> <td>101 957</td> </tr> <tr> <td>Eget kapital delat med tillgångar %</td> <td><b>56</b></td> <td><b>55</b></td> </tr> </tbody> </table>	%	2024	2023	Eget kapital	65 012	56 420	Tillgångar	116 192	101 957	Eget kapital delat med tillgångar %	<b>56</b>	<b>55</b>																								
%	2024	2023																																					
Eget kapital	65 012	56 420																																					
Tillgångar	116 192	101 957																																					
Eget kapital delat med tillgångar %	<b>56</b>	<b>55</b>																																					
<b>Kassaflöde</b>	Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringverksamheten.	Visar bolagets kassagenereringsförmåga efter operativa investeringsaktiviteter.	Se sida 134 för beräkning.																																				
<b>Skuld</b>	Räntebärande kort- och långfristiga skulder (inklusive pensions-skuld) med avdrag för finansiella tillgångar (inklusive likvida medel).	Mäter företagets finansiella ställning.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>MSEK</th> <th>2024</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Skulder till kreditinstitut</td> <td>16 057</td> <td>14 424</td> </tr> <tr> <td>Övriga räntebärandeskulder</td> <td>449</td> <td>158</td> </tr> <tr> <td>Avsättning för pensioner</td> <td>1 208</td> <td>1 128</td> </tr> <tr> <td>Övriga räntebärande tillgångar</td> <td>-1</td> <td>-4</td> </tr> <tr> <td>Kassa och kassaekvivalenter</td> <td>-7 052</td> <td>-4 978</td> </tr> <tr> <td></td> <td><b>10 662</b></td> <td><b>10 728</b></td> </tr> </tbody> </table>	MSEK	2024	2023	Skulder till kreditinstitut	16 057	14 424	Övriga räntebärandeskulder	449	158	Avsättning för pensioner	1 208	1 128	Övriga räntebärande tillgångar	-1	-4	Kassa och kassaekvivalenter	-7 052	-4 978		<b>10 662</b>	<b>10 728</b>															
MSEK	2024	2023																																					
Skulder till kreditinstitut	16 057	14 424																																					
Övriga räntebärandeskulder	449	158																																					
Avsättning för pensioner	1 208	1 128																																					
Övriga räntebärande tillgångar	-1	-4																																					
Kassa och kassaekvivalenter	-7 052	-4 978																																					
	<b>10 662</b>	<b>10 728</b>																																					
<b>Skuldsättningsgrad</b>	Nettoskuld dividerad med eget kapital.	Mäter den finansiella risken, som visar i vilken grad verksamheten finansieras med lån snarare än eget kapital.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>%</th> <th>2024</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Eget kapital vid periodens slut</td> <td>65 012</td> <td>56 420</td> </tr> <tr> <td>Nettoskuld</td> <td>10 662</td> <td>10 728</td> </tr> <tr> <td>Nettoskuld delat med eget kapital %</td> <td><b>16</b></td> <td><b>19</b></td> </tr> </tbody> </table>	%	2024	2023	Eget kapital vid periodens slut	65 012	56 420	Nettoskuld	10 662	10 728	Nettoskuld delat med eget kapital %	<b>16</b>	<b>19</b>																								
%	2024	2023																																					
Eget kapital vid periodens slut	65 012	56 420																																					
Nettoskuld	10 662	10 728																																					
Nettoskuld delat med eget kapital %	<b>16</b>	<b>19</b>																																					

Nyckeltal	Definition	Anledning till användning av finansiellt mått	Beräkning															
<b>Nettoefterbehandlings-skuld</b>	Efterbehandlings-skuld med avdrag för aktiverade efterbehandlingskostnader.	Mäter bolagets finansiella ställning endast i fråga om efterbehandlings-skulden.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>MSEK</th> <th>2024</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Efterbehandlings-skuld</td> <td>11 218</td> <td>10 890</td> </tr> <tr> <td>Aktiverade efterbehandlingskostnader</td> <td>-7 379</td> <td>-7 695</td> </tr> <tr> <td></td> <td><b>3 839</b></td> <td><b>3 195</b></td> </tr> </tbody> </table>	MSEK	2024	2023	Efterbehandlings-skuld	11 218	10 890	Aktiverade efterbehandlingskostnader	-7 379	-7 695		<b>3 839</b>	<b>3 195</b>			
MSEK	2024	2023																
Efterbehandlings-skuld	11 218	10 890																
Aktiverade efterbehandlingskostnader	-7 379	-7 695																
	<b>3 839</b>	<b>3 195</b>																
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	Försäljningsintäkter minus samtliga kostnader hänförliga till rörelsen men exklusive finansnetto och skatter.	Mäter resultatet.	Se sida 131 för beräkning.															
<b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive omvärdering av processlager</b>	Försäljningsintäkter minus samtliga kostnader hänförliga till rörelsen men exklusive omvärdering av processlager, finansnetto och skatter.	Mäter resultatet vilket ger en bättre bild av underliggande trend, eftersom det redovisas exklusive omvärdering av smältverkets processlager.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>MSEK</th> <th>2024</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Rörelseresultat</td> <td>13 692</td> <td>8 287</td> </tr> <tr> <td>Omvärdering av processlager</td> <td>-1 667</td> <td>-477</td> </tr> <tr> <td></td> <td><b>12 025</b></td> <td><b>7 810</b></td> </tr> </tbody> </table>	MSEK	2024	2023	Rörelseresultat	13 692	8 287	Omvärdering av processlager	-1 667	-477		<b>12 025</b>	<b>7 810</b>			
MSEK	2024	2023																
Rörelseresultat	13 692	8 287																
Omvärdering av processlager	-1 667	-477																
	<b>12 025</b>	<b>7 810</b>																
<b>Betalningsberedskap</b>	Likvida medel samt outnyttjade bindande kreditlöften längre än 1 år.	Visar källor till likvida medel tillgängliga för bolaget.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>MSEK</th> <th>2024</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Outnyttjade kreditlöften</td> <td>14 286</td> <td>12 877</td> </tr> <tr> <td>Kassa</td> <td>7 052</td> <td>4 978</td> </tr> <tr> <td>Skulder med frist &lt; 1 år</td> <td>-4 892</td> <td>-3 012</td> </tr> <tr> <td></td> <td><b>16 446</b></td> <td><b>14 843</b></td> </tr> </tbody> </table>	MSEK	2024	2023	Outnyttjade kreditlöften	14 286	12 877	Kassa	7 052	4 978	Skulder med frist < 1 år	-4 892	-3 012		<b>16 446</b>	<b>14 843</b>
MSEK	2024	2023																
Outnyttjade kreditlöften	14 286	12 877																
Kassa	7 052	4 978																
Skulder med frist < 1 år	-4 892	-3 012																
	<b>16 446</b>	<b>14 843</b>																
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital utgör för respektive år ett genomsnitt av det utgående sysselsatta kapitalet för de 13 senaste månaderna. Mäts före skatt.	Mäter avkastningen av allt kapital bundet i verksamheten.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>%</th> <th>2024</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Rörelseresultat</td> <td>13 692</td> <td>8 287</td> </tr> <tr> <td>Sysselsatt kapital, genomsnittligt</td> <td>77 934</td> <td>68 655</td> </tr> <tr> <td>Rörelseresultat delat med genomsnittligt sysselsatt kapital</td> <td><b>17,6</b></td> <td><b>12,1</b></td> </tr> </tbody> </table>	%	2024	2023	Rörelseresultat	13 692	8 287	Sysselsatt kapital, genomsnittligt	77 934	68 655	Rörelseresultat delat med genomsnittligt sysselsatt kapital	<b>17,6</b>	<b>12,1</b>			
%	2024	2023																
Rörelseresultat	13 692	8 287																
Sysselsatt kapital, genomsnittligt	77 934	68 655																
Rörelseresultat delat med genomsnittligt sysselsatt kapital	<b>17,6</b>	<b>12,1</b>																
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital för de senaste 13 månaderna. Mäts efter skatt.	Visar den avkastning som genereras på eget kapital som investeras i bolaget.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>%</th> <th>2024</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Eget kapital, genomsnittligt</td> <td>60 018</td> <td>57 566</td> </tr> <tr> <td>Årets resultat</td> <td>10 026</td> <td>6 074</td> </tr> <tr> <td>Årets resultat delat med genomsnittligt eget kapital</td> <td><b>16,7</b></td> <td><b>10,6</b></td> </tr> </tbody> </table>	%	2024	2023	Eget kapital, genomsnittligt	60 018	57 566	Årets resultat	10 026	6 074	Årets resultat delat med genomsnittligt eget kapital	<b>16,7</b>	<b>10,6</b>			
%	2024	2023																
Eget kapital, genomsnittligt	60 018	57 566																
Årets resultat	10 026	6 074																
Årets resultat delat med genomsnittligt eget kapital	<b>16,7</b>	<b>10,6</b>																

# Definitioner och terminologi

## Övriga finansiella definitioner

### Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflöde som genereras via resultatet justerat för ej kassaflödespåverkande poster, betald skatt och förändring av rörelsekapitalet.

### Kassaflöde per aktie

Periodens kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

### Direktavkastning

Utdelning per aktie i procent av aktiekurs.

### Resultat per aktie

Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier.

### FTE Heltidsekvivalent

En måttenhet som motsvarar en anställd som arbetar heltid under ett år.

### P/E-tal

Aktiekurs dividerat med resultat per aktie.

### Totala tillgångar

Summan av tillgångar i balansräkningen.

### Totalavkastning

Summan av årets kursförändring och utbetald utdelning dividerat med aktiekursen vid årets ingång.

## Definition cash cost

Boliden använder sig av Wood Mackenzies cash cost-mått C1 Normal costing och C1 Pro rata costing för att mäta kostnadspositionen för våra gruvor i förhållande till andra gruvor i världen. Ju lägre cash cost en gruv har, desto bättre är kostnadspositionen. Cash cost uttrycks i US\$/lb metall och kan multipliceras med 22,04 (avrundat) för att erhålla priset i USD per ton metall.

### Normal costing

Vid beräkning av normal costing fördelas kostnaderna helt till en huvudmetall och minskas med nettointäkterna<sup>1)</sup> för övriga metaller, så kallade bimetaller.

+ Kostnader för gruvdrift, anrikning, och administration <sup>2)</sup>
+ Kostnader för frakt av koncentrat till smältverk
+ Smält- och raffineringsslöner (TC/RC)
- Avdrag för nettointäkter från bimetaller
= Cash cost C1 Normal costing

1) Nettointäkten är den betalbara intäkten från metallen med avdrag för fraktkostnad och smält- och raffineringsslöner.

2) Administrationskostnader som kan härledas till gruvan.

### Pro rata costing

I beräkning av pro rata cash cost fördelas kostnaderna ut på respektive metall baserat på metallens andel av totala nettointäkter.

### Composite costing

I composite costing inkluderas gruvor antingen enligt normal costing eller pro rata costing utifrån kriterier baserade på metallernas nettointäkter. Om en metall står för 65 % eller mer av totala nettointäkter beräknas cash cost enligt normal costing och om en metall står för lägre än 65 % av den totala nettointäkten beräknas cash cost enligt pro rata.

+ Intäkt för betalbar metall
- Fraktkostnad för metallen
- Smält- och raffineringsslöner för metallen
= Nettointäkten för metallen

## Definition cash margin

För att mäta våra smältverks kostnadsposition i förhållande till andra smältverk använder sig Boliden av Wood Mackenzies mått för cash margin. Cash margin är skillnaden mellan intäkter och cash cost och uttrycks i US\$/lb metall. Intäkterna utgörs av smält- och raffineringsslöner, fria metaller och intäkter från biprodukter.

För zinksmältverk ingår försäljning av svavelsyra i intäkterna medan den är en kreditering i beräkning av cash cost för kopparsmältverk. Intäkten från försäljning av överskottsenergi beräknas som en kreditering mot cash cost.

Beräkningarna för kopparsmältverk uttrycks i producerad enhet metall från koncentrat och för zinksmältverk producerad enhet färdig metall. Intäkter inkluderas normalt om de anses härröra från huvudprocessen i friställning av metall och produkten är säljbar.

## Specifika begrepp och förklaringar

**Anrikningsverk** Anläggning som genom mekanisk eller kemisk behandling av malm utvinnet och ställer koncentrat av de värdefulla mineralerna.

**Anrikningssand** Restmaterial från produktion av koncentrat vid en gruvas anrikningsverk, som torrs eller deponeras i sandmagasin bestående av dammar med omgivande dammkonstruktioner.

**Anrikning** Ett smältverks råmaterialinmatning, det stora mängden metallkoncentrat eller sekundärmaterial som upparbetas och vidareförädlas.

**Ädelmetaller** Vissa vanliga metaller som är inte är metaller eller ädelmetaller. Exempel är zink, koppar, bly, nickel och aluminium.

**Ändligt metallinnehåll** Den andel av metallinnehållet i koncentrat som smältverken betalar för köp av koncentrat.

**Ändkost** Vanligt mått för att ange en gruvas flödespåverkande kostnader. Används för att jämföra kostnadsposition mellan gruvor. Se definition på regående sida.

**Ärtrot** Brytningsmetod för yttnära fyndigheter. Ärtrot avlägsnas och malmen bryts direkt vid gruvan.

**Ärtmetaller** Den andel av inköpta metallkoncentrat som ett enskilt smältverk kan vidareförädla utöver det som är metallinnehållet. Denna andel genererar värde utan kostnader för råmaterial.

**Ärtanisering** Elektrokemisk process där en metall pläts med ett tunt lager av en annan metall, exempelvis zink. Galvanisering används vanligen för att skydda mot rost.

**Ärtberg** Ekonomisk term för berg som, till skillnad från malmen, är ofyndigt.

**Ärtplå** Guld/silverlegering som gjuts i form av en plåt i smältverk. Processas vidare till rent guld och silver i ett raffinaderi för ädelmetaller.

**Jarosit** Ett mineral i huvudsak bestående av järnsulfat som ofta uppkommer som restprodukt vid zinkframställning.

**Komplexmalm** Malm som innehåller flera metaller, exempelvis zink, koppar, bly, guld och silver och/eller skarn.

**Kopparanod** En mellanprodukt inom kopparförädling i form av 99 % ren kopparplåt som kan förädlas ytterligare till kopparanoder genom elektrolys.

**Kopparanod** Slutprodukt från kopparsmältverk i form av kopparplåt med en renhet på 99,9975 %.

**Legeering** Ämne som har metalliska egenskaper och är sammansatt av två eller flera kemiska grundämnen varav minst ett är en metall.

**Kaldougn** Roterande och tippbar ugn för smältning och processbehandling av bland annat koppar, bly och ädelmetaller inklusive återvinning av metaller ur elektroniskskrot. Plåsten i skrotet används som bränsle för att smälta metallerna vilket minskar energibehovet i processen.

**Malm** Ekonomisk term för mineral, bergart eller annan beståndsdel av berggrunden som är lönsam att bryta för utvinning av metaller eller andra värdefulla ämnen.

**Metallekvivalenter** Ett mått som i hållbarhets-sammanhang används för att beskriva miljöeffekten vid utsläpp av metaller till luft och vatten. Metallekvivalenten (Me-ekv) väger in varje metalls toxicitet (relativt Cu) och ger ett bättre mått på miljöpåverkan än metallernas samlade massa.

**Metallhalt** Den genomsnittliga mängden av värdefulla metaller i ett ton malm, uttryckt som gram per ton för ädelmetaller och som procentuell andel för andra metaller.

**Metallkoncentrat** Kallas även slig eller gruvkoncentrat. Metallkoncentrat är resultatet av anrikningsprocesser som separerar ekonomiskt värdefulla mineraler i en malm från dem som saknar ekonomiskt värde.

**Metallinnehåll** De mängder av exempelvis zink, koppar, bly, guld och silver som finns i koncentrat. Zinkinnehållet i en gruvas koncentrat brukar vara cirka 50 % och kopparinnehållet cirka 25 %. Blyinnehållet i gruvkoncentrat ligger normalt kring 65 %.

**Metallpremie** Ett på förhand avtalat pris, utöver LME-priset, som kunden betalar för en specialanpassad och fritt levererad metall.

**Mineralisering** En ansamling av mineraler i berggrunden.

**Mineralreserver** De delar av en mineraltillgång som kan brytas och förädlas med beaktande av företagets lönsamhetskrav och med hänsyn tagen till faktorer som gråbergsinblandning och andel metall som kan utvinnas i anrikningsprocessen överförs till mineralreserver och tas därmed bort från mineraltillgångarna. Mineralreserver delas in i två kategorier: bevisad mineralreserv och sannolik mineralreserv.

**Mineraltillgång** En i berggrunden förekommande ansamling av mineraler, ur vilka en kommersiell utvinning kan komma att ske. Mineraltillgångar delas in i tre kategorier: känd mineraltillgång, indikerad mineraltillgång och antagen mineraltillgång.

**PGM** Platinagruppens metaller är sex ädelmetaller som grupperas tillsammans i det periodiska systemet. Här ingår rutenium, rodium, palladium, osmium, iridium och platina.

**Priseskalatorer eller de-eskalatorer (PP)** Kallas även prisdelningsklausuler. Klausuler i avtalen för smältlöner som fördelar metallprisförändringar mellan gruva och smältverk. Vanligast för zinksmältlöner.

**Sekundärmaterial** Olika typer av återvunna material varifrån metaller kan återvinnas, exempelvis elektronikskrot och metallskrot, metallaska, slagg, stoft och uttjänta blybatterier.

**Skärsten** En intermediär produkt som framställs genom smältning av nickelkoncentrat. Skärsten innehåller huvudsakligen nickel men även andra metaller som koppar, kobolt och ädelmetaller. De olika metallerna i skärstenen separeras sedan till rena metaller i ett nickelraffinaderi.

**Smältverk** Anläggning där metallråvaran, metallkoncentrat eller sekundärmaterial, bearbetas för att avskilja metaller från orenheter.

**Smält- och raffineringsslön (TC/RC)** Priset på koncentrat definieras som LME-priset med avdrag för smält- och raffineringsslön, vilket är den ersättning smältverket får för att förädla smältmaterial (koncentrat och sekundärmaterial) och utvinna metaller. Kopparsmältverkens processer kan delas in i en smältfas och raffineringssfas, medan zinksmältverkens processer endast utgörs av en smältfas. Zinksmältverkens ersättning består därmed av en smältlöslön (TC).

**Utbyte** Den procentuella andel av malmers metallinnehåll som utvinns vid anrikning.

**Underjordsgruva** Gruva där brytningen av malm sker i tunnlar under jord. Brytningsmetoderna i Bolidens underjordsgruvor är igensättningsbrytning och skivpallbrytning.

**Varp** Restmaterial från koncentratproduktion i en gruvas anrikningsverk, som lagras i torra högar eller deponeras i ett så kallat sandmagasin med tillhörande dammkonstruktioner.

**Växthusgasutsläpp (GHG)** Utsläpp av gaserna koldioxid, metan, dikväveoxid och fluorerade gaser i atmosfären, vilket bidrar till den globala uppvärmningen. Rapporteras i enheten koldioxidekvivalenter, CO<sub>2</sub>e.

**Zinktacka** En slutprodukt från zinksmältverk med särskilda specifikationer för renhetsgrad, vikt och storlek.

**Ädelmetaller** Metaller som är mer sällsynt förekommande i jordskorpan än basmetaller och i högre grad betraktas som tillgångsslag för investeringar av finansiella aktörer. De vanligast förekommande ädelmetallerna är guld, silver, platina och palladium.

## Förkortningar för begrepp och organisationer

**CSRD/ESRS** EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) föreskriver att stora bolag måste redovisa i enlighet med europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS).

**GRI** Global Reporting Initiative Standards är ett rapporteringsramverk för upplysningar inom hållbarhetsfrågor (ESG).

**ICA** International Copper Association är en ideell branschorganisation som samlar den globala kopparbranschen för att utveckla och försvara kopparmarknadernas rättigheter och bidra positivt till FN:s globala mål för hållbar utveckling.

**IZA** International Zinc Association är en branschorganisation som tillför globalt ledarskap, samordning och värde i strategiska frågor för zinkbranschen, bland annat marknadsutveckling, verksamhetsvillkor (License to Operate), kommunikation och hållbarhet.

**ICMM** International Council on Mining and Metals är en branschorganisation som främjar hållbar utveckling, exempelvis genom framtagning av riktlinjer som Global Industry Standards on Tailings Management.

**LBMA** London Bullion Market Association. Internationell marknad som sköter daglig prissättning av ädelmetaller.

**LME** London Metal Exchange. Internationell marknad där ickejärnmetaller köps och säljs. Handeln på LME används som grund för den dagliga prissättningen av metaller över hela världen. Håller även lager med de metaller som handlas.

**SASB** Sustainability Accounting Standards Board är en amerikansk ickestatlig organisation som tillhandahåller standarder för upplysningar inom hållbarhetsfrågor.

**SBTi** Science Based Targets initiative är ett samarbete mellan CDP, FN:s Global Compact, World Resources Institute och Världsnaturfonden som validerar organisationers klimatmål för att säkerställa att de följer målet i Parisavtalet.

**TCFD** Task Force on Climate-Related Financial Disclosures inrättades av Financial Stability Board och tar fram rekommendationer om vilka slags klimatrelaterade uppgifter som företag ska lämna.

**TNFD** Taskforce on Nature-related Financial Disclosures är ett globalt initiativ som syftar till att skapa en ram för riskhantering och rapportering av naturrelaterade frågor.

## Förkortningar

**CO<sub>2</sub>e** = koldioxidekvivalenter

**lb** = pound = 0,4536 kg

**Oz** = Troy ounce = 31,1035 grams

**USD** = amerikanska dollar

**USc** = amerikanska cent

**c/lb** = cents per pound = 1/22,0462 USD/ton

**SEK** = svenska kronor

**NOK** = norska kronor

**EUR** = euro

**Ag** = silver

**Au** = guld

**Co** = kobolt

**Cu** = koppar

**Ni** = nickel

**Pb** = bly

**Pd** = palladium

**Pt** = platina

**Zn** = zink

# aktien

den aktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i segmentet Large Cap. Under året sjönk aktien med 1 % och utvecklades därmed sämre än Stockholmsbörsen som steg med 4 %. Aktien utvecklades dock bättre än sitt viktigaste nationella jämförelseindex.

## Volym i Bolidenaktien

Under 2024 omsattes 0,9 (1,0) miljarder Bolidenaktier under till ett värde av 283 (335) miljarder SEK. Nasdaq omsätter för 33 (29) % av handeln i Bolidenaktien. Under 2024 omsattes 299 (298) miljoner Bolidenaktier på Nasdaq Stockholm till ett sammanlagt värde av 94 miljarder SEK. I genomsnitt omsattes 1,2 (1,1) miljoner aktier per handelsdag och Bolidenaktiens andel av den totala omsättningen på Nasdaq Stockholm ökade till 1,5 (1,9) %. Den största handelsplatsen för Bolidenaktien var dock CBOE med 50 (55) % av volymen i aktien. Jämförelsesiffrorna för 2023 har justerats på grund av ny leverantör av handelsdata.

## Utvärdering och utdelning

Under 2024 sjönk aktien med 1 % jämfört med OMXS20 Stockholm 30 index som steg med 4 % och MSCI Global Metals & Mining Index som sjönk med 6 %. Den största utvalda indexet är Bolidens viktigaste jämförelseindex. Vid utgången av 2024 noterades Bolidenaktien till 310,5 (314,5) SEK på NASDAQ Stockholm, vilket motsvarar ett börsvärde på 85 (86) miljarder SEK. I likhet med andra råvarubolag varierar volymen på Bolidenaktien i genomsnitt mer än de breda indexen. Under de senaste fem åren uppgick Bolidenaktiens betavärde mot OMXSPI till 1,02 (1,04).

Som en konsekvens av förvärvet av Neves-Corvo och Zinkgruvan föreslår styrelsen att den ordinarie utdelningen för 2024 slopas för att minska den föreslagna nyemissionen med motsvarande belopp.

## Aktiekapital

Per den 31 december 2024 uppgick det totala antalet aktier till 273 511 169. Varje aktie hade ett kvotvärde om 2,12 SEK och det totala aktiekapitalet uppgick till 578 914 338 SEK. Bolidens aktiekapital bestod av ett aktieslag där varje aktie har samma röstvärde och samma rätt till utdelning. Det fanns ingen bestämmelse i Bolidens bolagsordning som begränsade rätten att överlåta aktier eller några rösträttsbegränsningar avseende hur många röster en aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Boliden innehade 40 000 återköpta egna aktier och emitterade inte några aktier under 2024. Boliden kände inte till något avtal mellan aktieägare som kunde medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget. Boliden var inte part i något väsentligt avtal som påverkades av något offentligt uppköpserbjudande. Boliden hade inga aktieägare som hade förklarat att de direkt eller indirekt representerade minst en tiondel av det totala antalet röster för samtliga aktier.

## Ägarstruktur

Per den 31 december 2024 hade Boliden 121 813 (124 052) aktieägare. Cirka 56 (57) % av aktierna var registrerade på utländska konton. De tio största enskilda aktieägarna representerade 29 (29) % av aktiekapitalet. Bolidens medarbetare innehar via vinstandelsstiftelser aktier för vilka rösträtten inte direkt kan utövas. Vid årets slut uppgick stiftelsernas innehav till 1 240 426 (1 191 186) aktier.

## Aktieägarinformation på webbplatsen

På Bolidens webbplats, [www.boliden.com](http://www.boliden.com), finns kontinuerligt uppdaterad information om Bolidenaktien och ägarlistan.

Bolidens finansiella rapporter, presentationer samt kontaktuppgifter till aktieanalytikerna hos de 21 (21) banker och fondkommissionärer som bevakar Boliden. För mer information vänligen skicka e-post till: [investorrelations@boliden.com](mailto:investorrelations@boliden.com).

## Fördelning av Bolidenaktier per den 31 december 2024

Innehav av aktier	Antal ägare	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
1-100	75 316	2 513 549	0,9	0,9
101-500	30 960	8 275 884	3,0	3,0
501-1000	8 088	6 483 956	2,4	2,4
1001-10 000	6 771	17 676 101	6,5	6,5
10 001-50 000	439	8 974 497	3,3	3,3
50 001-	241	192 248 857	70,3	70,3
Anonymt ägande		37 338 325	13,6	13,6
<b>Total</b>		<b>273 511 169</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Källa: Monitor, Modular Finance AB Holdings

Årlig totalavkastning per den 31 december 2024	1 år	3 år	5 år	10 år
Boliden	1%	1%	10%	14%
OMX Stockholm 30	7%	4%	10%	9%
MSCI World Metals & Mining Index	-3%	9%	12%	11%

Bolidenaktiens totalavkastning har under tio år i genomsnitt varit 14 % per år och 265 % för hela perioden.

Källa: Bloomberg

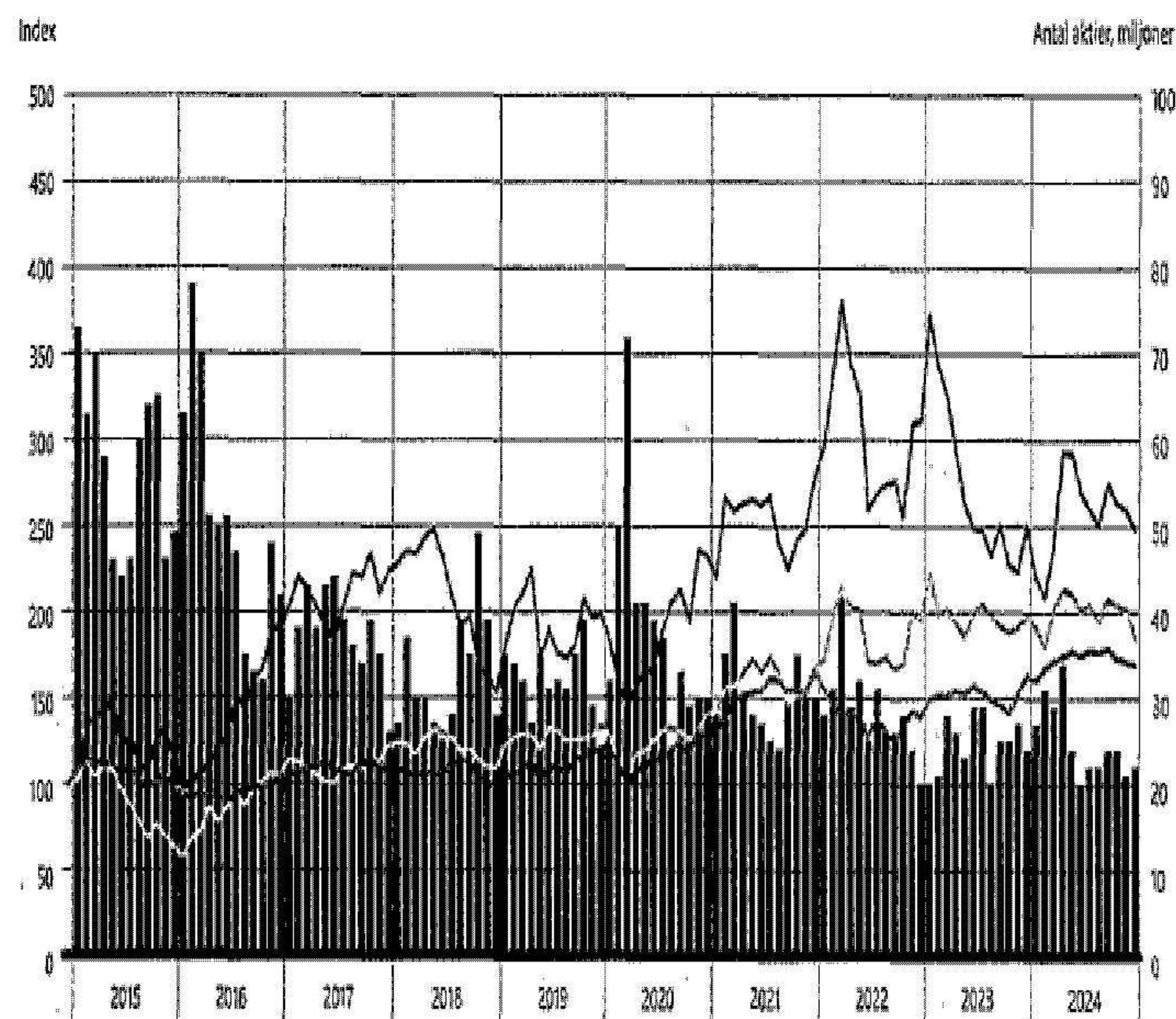
Bolidens 10 största ägare per den 31 december 2024	
Andel av kapital och röster, %	
BlackRock	6,8
Vanguard	4,2
Swedbank Robur Fonder	3,6
Nordea fonder	2,5
Handelsbanken Fonder	2,4
Global X Management Company LLC	1,9
Söderbloms factoringtjänst AB	1,9
SEB fonder	1,8
Folksam	1,8
Länsförsäkringar	1,7
<b>Total</b>	<b>28,7</b>

Monitor, Modular Finance AB. Verifikationsdatum kan variera för vissa aktieägare.

Aktien i korthet, 2024	
Handelsplats	Nasdaq Stockholm
Kortnamn	BOL
ISIN-kod	SE 0020050417
ICB-kod	5510
Högsta betalkurs	386,5
Lägsta betalkurs	257,1
Sista betalkurs	310,5
Börsvärde 31 dec	SEK 84,9 billion
Omsättningshastighet	326 %
Antal aktier	273 511 169
Betavärde (5 år)	1,02

Källa: Nasdaq OMX, Modular Finance AB

## Aktiekurs, sektorindeex och Nasdaq Stockholm

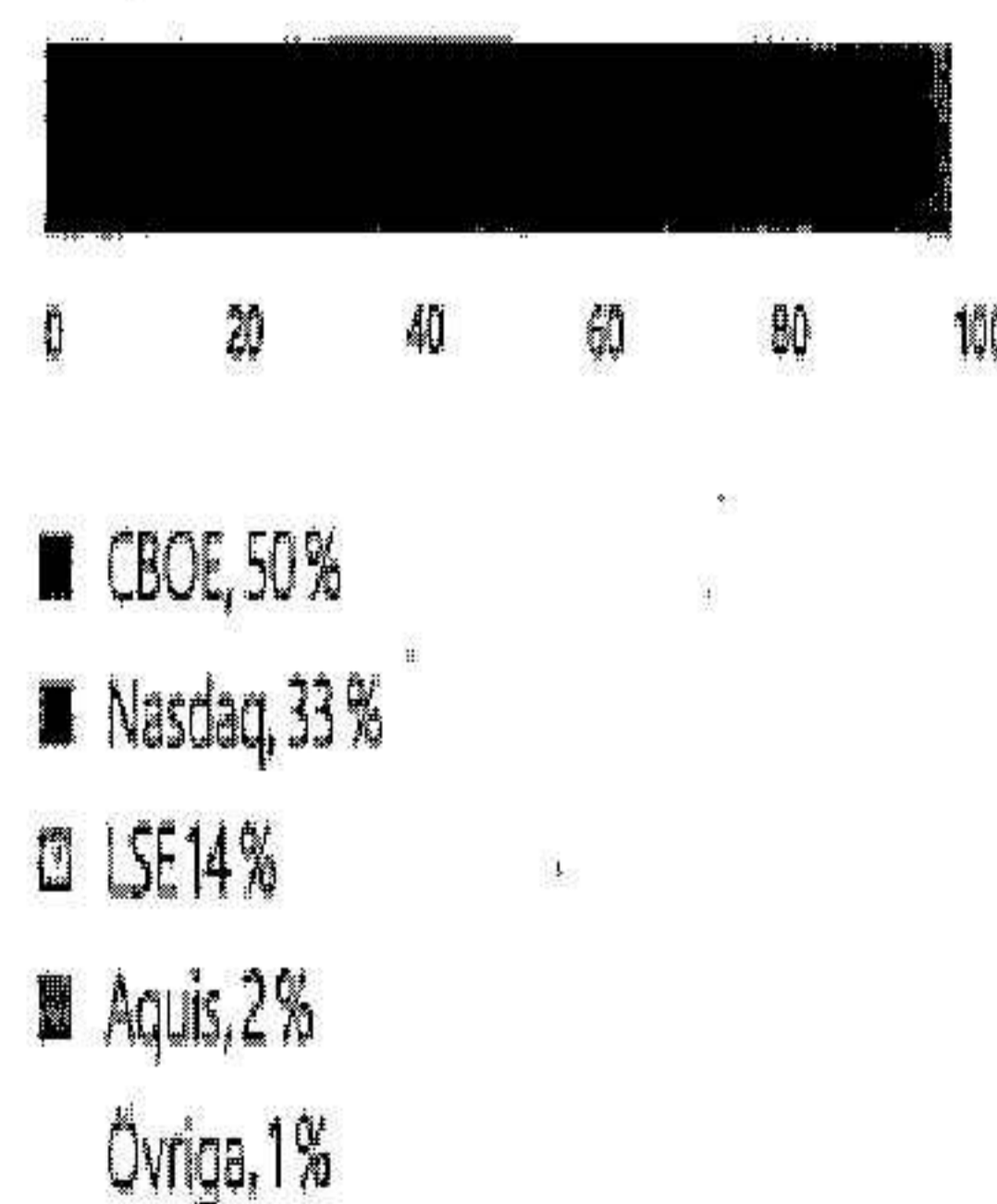


**Aktiekurs, sektorindeex och Nasdaq Stockholm**  
Under året sjönk Bolidenaktien med 1 % jämfört med OMX Stockholm 30 index som steg med 4 % och MSCI World Metals & Mining Index som sjönk med 6 %.

- Boliden
- - - OMX Stockholm 30
- ... MSCI World Metals & Mining Index
- Omsatt antal aktier per månad

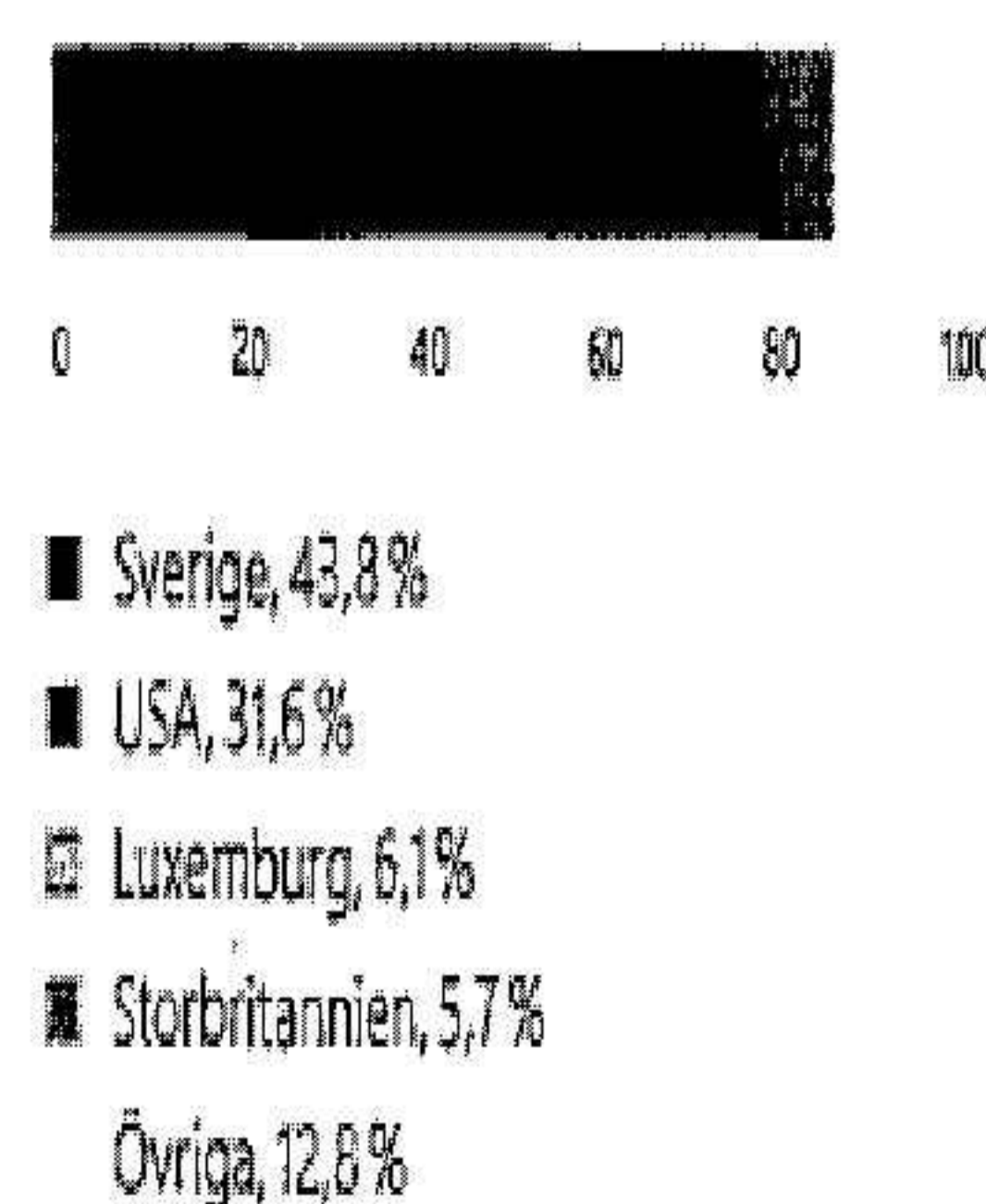
Källa: Bloomberg

## Handel på olika börser



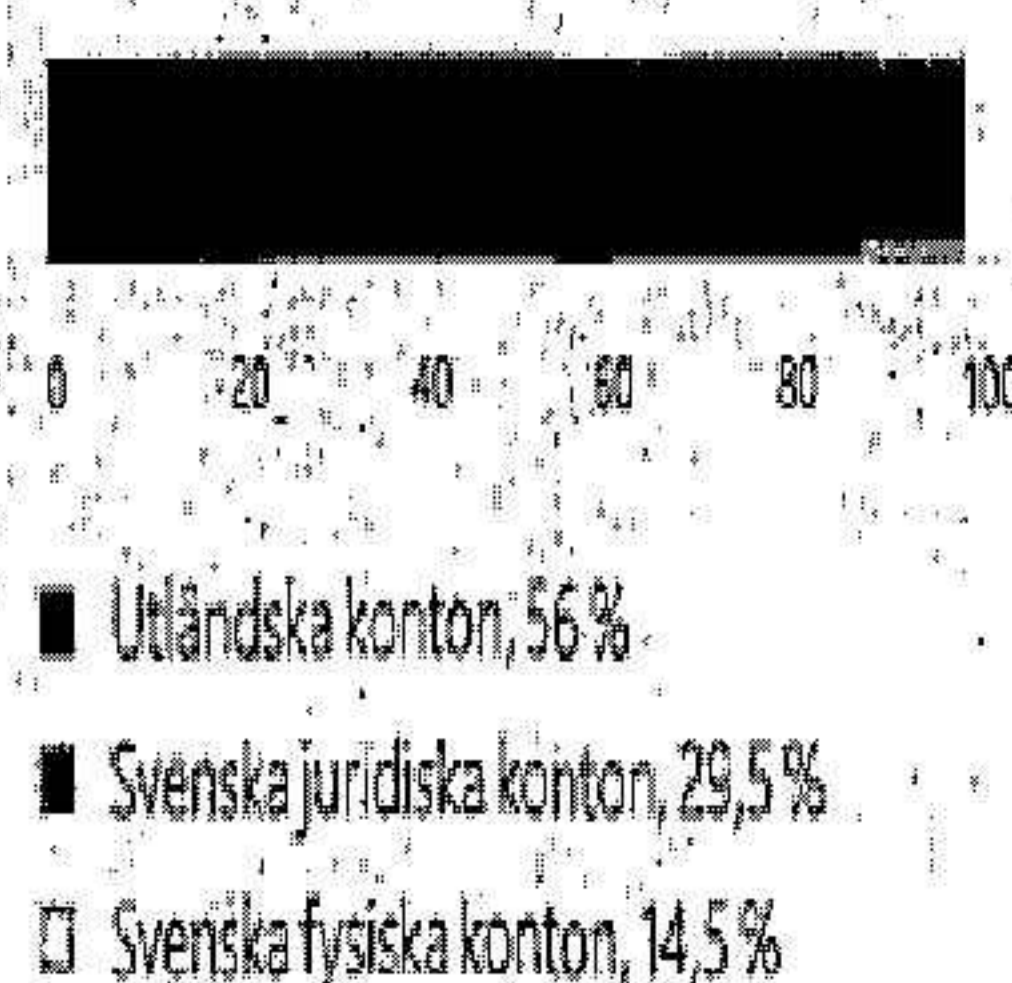
År 2024 omsattes 33 (29) % av Bolidens aktier på Stockholmsbörsen. Källa: Modular Finance AB

## Ägande per land



56 (57) % av aktierna var registrerade på utländska konton.

## Ägare per kategori



# Årsstämman 2025

Årsstämman avses hållas tisdagen den 23 april 2025 i Aitik. Deltagande kan ske antingen fysiskt i lokalerna eller genom så kallad poströstning i enlighet med bolagsordningen och 7 kap. 4 a § i bolagslagen.

## Deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för april 2025 (se nedan angående omregistrering av förvaltarregistrerade aktier), dels anmäla sig till bolaget på [www.boliden.com](http://www.boliden.com), per telefon 08-32 94 29 eller per brev under adressen Boliden AB, c/o Euroclear Sweden Box 191, 101 23 Stockholm. Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt antal biträden. De uppgifter som lämnas kommer att databehandlas och delas endast för årsstämman. Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast den 15 april 2025. Vid poströstning ska anmälan vara bolaget tillhanda senast den 15 april 2025 den sista dagen för avgivande av poströsterna.

## Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i stämman, senast den 11 april 2025 tillfälligt ha omregistrerat aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Begäran om registrering i eget namn bör göras hos förvaltaren i god tid före detta datum. Rösträttsregistreringar som har gjorts av förvaltaren senast den 15 april 2025 kommer att beaktas vid upprättandet av aktieboken.

## Skriftlig kallelse

Kallelse till årsstämma och ekonomisk och övrig information finns på [www.boliden.com](http://www.boliden.com) sex till fyra veckor före stämman. Tryckt ekonomisk information kan även beställas via webbplatsen eller från Boliden AB, Box 44, 101 23 Stockholm.

# Investerarinformation

## Ekonomisk information

23 april 2025	Rapport för första kvartalet 2025 och årsstämma i Aitik
18 juli 2025	Rapport för andra kvartalet 2025
22 oktober 2025	Rapport för tredje kvartalet 2025
3 februari 2026	Rapport för fjärde kvartalet och helåret 2025

## Kapitalmarknadsuppdatering 2024

En gång var 18:e månad bjuder Boliden in institutionella investerare, analytiker och journalister för att få en djupare förståelse för verksamheten under kapitalmarknadsdagar. Evenemangen kombinerar ibland presentationer av koncernens ledningsgrupp med besök på arbetsplatser och innehåller ofta nyheter som kommuniceras offentligt. Under den virtuella kapitalmarknadsuppdateringen 2024 den 18 mars lanserades beslutet att investera i ett nytt elektrolysvärk vid Rönnskär, investeringar för att förlänga livslängden på Bolidenområdet, Low-Carbon Nickel och nyheter om ett tekniskt genombrott för cementsättning. Samtliga presentationer, pressmeddelanden och mer information relaterade till våra kapitalmarknadsdagar finns på [www.boliden.com](http://www.boliden.com).

## Frågor

Frågor angående innehållet i Bolidens ekonomiska information kan ställas till:

Boliden's Investor Relations  
tel. +46 8 610 15 00 eller  
e-post: [investorrelations@boliden.com](mailto:investorrelations@boliden.com)



Olaf Grenmark, Chef investerarrelationer

Kontaktnamn

**Boliden Group**

Box 44  
101 20 Stockholm  
Sverige  
Besöksadress:  
Klarabergsviadukten 90  
Tel +46 8 610 15 00

[www.boliden.com](http://www.boliden.com)

Boliden Grövel

**Finnforsvägen 4**  
936 32 Boliden  
Sverige  
Tel +46 910 77 40 00

**Boliden Area**

Finnforsvägen 4  
936 32 Boliden  
Sverige  
Tel +46 910 77 40 00

**Boliden Aitik**

Sakajärvi 1  
982 92 Gällivare  
Sverige  
Tel +46 970 72 90 00

**Boliden Garpenberg**

Kaspersbo 20  
776 98 Garpenberg  
Sverige  
Tel +46 225 360 00

**Boliden Kevitsa**

Kevitsantie 730  
99670 Petkula  
Finland  
Tel +358 16 451 100

**Boliden Tara**

Knockumber  
Navan C15 NH63 Co Meath  
Irland  
Tel +353 46 908 2000

Boliden Örnäverken

**Boliden Commercial AB**  
Box 750  
101 35 Stockholm  
Sverige  
Besöksadress:  
Klarabergsviadukten 90  
Tel +46 8 610 15 00

**Boliden Kokkola**

Sinkkiakio 1  
67900 Kokkola  
Finland  
Tel +358 6 828 6111

**Boliden Odda**

Eitrheimsneset  
5750 Odda  
Norge  
Tel +47 53 64 91 00

**Boliden Harjavalta**

Teollisuuskatu 1  
29200 Harjavalta  
Finland  
Tel +358 2 535 8111

**Boliden Rönnskär**

932 81 Skelleftehamn  
Sverige  
Tel +46 910 77 30 00

**Boliden Bergsöe**

Gasverksgatan  
261 22 Landskrona  
Sverige  
Tel +46 418 572 00

Boliden Midvale

**Office England**

No 7 Clarendon Place  
Royal Leamington Spa  
Warwickshire CV32 5QL  
England  
Tel +44 1926 833 010

**Office Germany**

Stresemannallee 4c  
41460 Neuss  
Tyskland  
Tel +49 2131 750 46 55

**Office Denmark**

Hvissingevej 116  
2600 Glostrup  
Danmark  
Tel +45 4326 8300



Boliden A/s och Hållbarhetsrapport 2024

Utsav till svensk miljöpolitik

Produktion  
Foto

Illustrationer Tryck