20250718093399

Styrelsen och verkställande direktören för

AB Ph Nederman & Co

Org nr 556089-2951

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2024

Innehåll:	sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	8-19
Underskrifter	19

Undertecknad styrelseledamot i AB Ph Nederman & Co intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på årsstämma den 2025-06-17. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Helsingborg 2025-06-24

Matthew Cusick

20250718094400

Styrelsen och verkställande direktören för

AB Ph Nederman & Co

Org nr 556089-2951

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2024

Innehåll:	sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	8-19
Underskrifter	19

20250718094O1

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten
AB Ph Nederman & Co, med säte i Helsingborg, är ett helägt dotterbolag till Nederman Holding AB, Helsingborg, org.nr 556576-4205. Bolaget produktunderhåller, tillverkar och distribuerar produkter och system för utsug av damm, rök, bilavgaser samt utrustning för industriell rengöring. Nederman har även ett omfattande program av slang- och kabelupprullare för vatten, luft, olja och andra media.

Bolaget har avslutat ett tidigare hyresavtal, Rännarbanan, under december 2024. Bolaget har ingått ett nytt avtal för nya hyreslokaler som slutfördes och nycklarna överlämnades 2024-09-19. Kontraktet löper till 2044-09-30. Hyran är indexreglerad enligt konsumentprisindex. Den årliga hyran uppgår till 21 Mkr.
Bolagets redovisningsvaluta är SEK.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Ekonomisk översikt	*2024*	*2023*	*2022*	*2021*
Nettoomsättning	493 966	455 553	439 829	417 564
Rörelseresultat	122 144	101 144	118 634	103 631
Rörelsemarginal %	25%	22%	27%	25%
Balansomslutning	354 352	238 839	272 732	307 378
Soliditet %	24%	25%	28%	32%

Definitioner: se not 30

Väsentliga händelser under räkenskapsåret samt efter räkenskapsårets utgång
Världsmarknadsläget har påverkat företaget under de senaste åren – Covid, den globala transportsituationen samt kriget i Ukraina. Det arbetas aktivt inom AB Ph Nederman & Co, med både att stärka produktförsäljningen och att med leverantörsförhandlingar få prisutvecklingen att återgå till normalt marknadsläge. Fortsatt osäkerhet råder kopplat till ökade tullar och risk för återigen ökande inflation. Konsekvenser av detta på världsmarknaden kan komma att påverka leveranserna från AB PH Nederman & Co.

I den nya fastigheten har AB Ph Nederman & Co installerat en ny tillverknings- och logistikenhet. Även ett Innovations- och testcenter för produktutveckling är på plats i fastigheten. Utöver detta finns ett Upplevelsecentrum, där kunderna ska kunna komma till Helsingborg och se bolagets produkter samt att få dem demonstrerade.

Förväntad framtida utveckling
Nederman Group har investerat i en utökad organisation och utrustning för innovation och produktutveckling, vilket kommer att innebära en allt snabbare takt gällande industrialisering av dessa nya/förändrade produkter inom AB PH Nederman & Co. I den nya fastigheten finns ca 3000m2 tillgängliga för denna utveckling.

AB PH Nederman & Co har fortsatt fokus på de av Group beslutade väsentliga hållbarhetsområdena, med utbildning av personal och internt arbete för att nå dessa långsiktiga mål 2030.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Företaget exponeras för ett flertal risker som i huvudsak uppkommer med anledning av köp och försäljning av produkter i utländsk valuta. Valutakurser och en allmän prisuppgång på världsmarknaden påverkar företagets resultat och kassaflöden.

Forskning och utveckling
Inom AB Ph Nederman & Co bedrivs utvecklingsarbete, prestandaförbättrande utveckling samt avancerad kundanpassning. Utvecklingsarbetena kapitaliseras i moderbolaget.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken
Företagets verksamhet i Helsingborg består endast av montering och ger inte upphov till några emissioner i luft eller vatten. För verksamheten i Töredal i Vara kommun gäller anmälningsplikt (C-anläggning, klassningskod 28.95);
- dels mot bakgrund av vattenbaserad avfettning (som ger upphov till mer än 10 m3 avloppsvatten per år)
- dels termisk ytbehandling (med en metallförbrukning av mer än 50 kg men högst 2 ton per år).

Företaget är sedan många år miljöcertifierat enligt ISO 14001 och även enligt ISO 9001.
Företaget arbetar och sätter mål i enhetlighet med koncernens hållbarhetsarbete.

20250718094O2

Eget Kapital

2024-12-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
	Aktie kapital		*Reserv-fond*		*Bal.res inkl årets resultat*	*Summa eget kapital*
Ingående balans	13 750	–	5 525	–	37 241	56 516
Årets resultat					27 355	27 355
Utdelning						–
Vid årets utgång	*13 750*	–	*5 525*	–	*64 596*	*83 871*

Förslag till disposition av företaget vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 64 595 682 kr, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning tkr	64 596
Summa	64 596

Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets egna kapital efter föreslagen vinstutdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har härvid beaktat bland annat bolagets historiska och framtida utveckling.

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

20250718094403

Resultaträkning

Belopp i tkr	*Not*	*2024*	*2023*
Nettoomsättning	3	493 966	455 553
Kostnad för sålda varor	5,6	-357 967	-332 799
Bruttoresultat		135 999	122 754
Administrationskostnader	6	-5 960	-5 712
Forsknings- och utvecklingskostnader		85	6
Övriga rörelseintäkter	4	5 959	554
Övriga rörelsekostnader	7	-13 939	-16 458
Rörelseresultat	5, 8	122 144	101 144
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	27 473	6 891
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	165	88
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-1 229	-1 325
Resultat efter finansiella poster		148 553	106 798
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, lämnade		-127 575	-90 428
Bokslutsdispositioner, övriga	12	6 209	-92
Resultat före skatt		27 187	16 278
Skatt på årets resultat	13	168	-2 017
Årets resultat		27 355	14 261

20250718094404

Balansräkning

Belopp i tkr	*Not*	*2024-12-31*	*2023-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	14	–	–
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	15	12 095	6 102
Goodwill	16	–	–
		12 095	6 102
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	4 831	5 048
Inventarier, verktyg och installationer	18	4 986	7 139
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	71 079	–
		80 896	12 187
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	20	36 248	38 647
Uppskjuten skattefordran	21	1 881	95
		38 129	38 742
Summa anläggningstillgångar		131 120	57 031
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		88 956	74 295
		88 956	74 295
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		175	79
Fordringar hos koncernföretag		106 710	94 208
Aktuell skattefordran		2 651	2 651
Övriga fordringar		17 578	6 780
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	7 037	3 670
		134 151	107 388
Kassa och bank			
Kassa och bank	28	125	125
		125	125
Summa omsättningstillgångar		223 232	181 808
SUMMA TILLGÅNGAR		354 352	238 839

20250718094405

Balansräkning

Belopp i tkr	*Not*	*2024-12-31*	*2023-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (550 000 aktier)	33	13 750	13 750
Reservfond		5 525	5 525
		19 275	19 275
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		37 241	22 980
Årets resultat		27 355	14 261
	34	64 596	37 241
		83 871	56 516
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar	12, 23	–	4 591
		–	4 591
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	24	31 612	31 387
Övriga avsättningar	25	1 096	1 195
		32 708	32 582
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		82 605	31 485
Skulder till moderföretag		127 575	91 028
Skulder till koncernföretag		9 714	9 409
Övriga skulder		2 831	2 740
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	15 048	10 488
		237 773	145 150
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		354 352	238 839

20250718094406

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr		2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		148 553	106 798
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		6 086	8 576
		154 639	115 374
Betald inkomstskatt		–	48
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		154 639	115 422
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-14 661	5 511
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-26 763	20 536
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-34 952	-18 412
Kassaflöde från den löpande verksamheten		78 263	123 057
Investeringsverksamheten			
Lämnat aktieägartillskott		–	-600
Lämnade koncernbidrag		–	-90 428
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-72 517	-1 447
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		–	–
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-8 404	-603
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		260	–
Förvärv av förvaltningsfastigheter		–	–
Avyttring av förvaltningsfastigheter		–	–
Förvärv av inkråm/rörelse, netto likvidpåverkan		–	–
Avyttring av inkråm/rörelse, netto likvidpåverkan		–	–
Förvärv av finansiella tillgångar		–	–
Avyttring av finansiella tillgångar		2 398	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-78 263	-93 078
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		–	-30 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–	-30 000
Årets kassaflöde		–	-21
Likvida medel vid årets början		125	146
Likvida medel vid årets slut	28	125	125

20250718094O7

Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförbara utgifter.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.
Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Internt upparbetade immateriella tillgångar	
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5 år
Förvärvade immateriella tillgångar	
Dataprogram	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde.
Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

20250718094408

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Byggnader och markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	10 år
Verktyg och fordon	5 år
Data- och utställningsutrustning	4 år

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag
Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinnings-värdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning *återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den* senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing
Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal
Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta
Poster i utländsk valuta
Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Varulager
Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen
I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller regleras. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

20250718094409

Värdering av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Derivatinstrument som utgör finansiella tillgångar och för vilka säkringsredovisning inte har tillämpats (se nedan) värderas efter det första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Derivatinstrument med negativt värde och för vilka säkringsredovisning inte tillämpats (se nedan) redovisas som finansiella skulder och värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överlåts på balansdagen.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
Klassificering
Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer
Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer
Företaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

I de fall förmånsbestämda pensionsplaner finansieras i egen regi redovisas pensionsskulden till det belopp som erhålls från PRI Pensionsgaranti.

20250718094410

Skatt
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse redovisas inom linjen när det finns:
- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Intäkter
Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor
Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:
- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsenliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utdelning
Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Återbetalda aktieägartillskott redovisas i balansräkningen som en minskning av andelens redovisade värde.

20250718094111

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värdering av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för väsentliga värdeförändringar, under det efterföljande året, är betydande på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

Nedskrivningsprövning av andelar i dotterföretag
Värdet på andelar i dotterföretag prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts.

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	2024	2023
Nettoomsättning per rörelsegren		
Varuförsäljning	493 966	455 553
	493 966	455 553
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Norden	150 464	136 392
Övriga marknader	343 502	319 161
	493 966	455 553

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	5 542	554
Realisationsvinster	260	–
Övrigt	157	–

Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda

	2024	varav män	2023	varav män
Sverige	84	69%	104	67%
Totalt	84	69%	104	67%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2024-12-31 Andel kvinnor	2023-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	60%	67%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2024	2023
Löner och ersättningar	*65 147*	*59 796*
Sociala kostnader	*20 885*	*19 711*
(varav pensionskostnad) 1)	*(2 516)*	*(2 029)*

1) Av företagets pensionskostnader avser 126 tkr (316 tkr) företagets ledning. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 kr (0 kr).

20250718094412

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2024		*2023*	
	Styrelse och VD	*Övriga anställda*	*Styrelse och VD*	*Övriga anställda*
Löner och andra ersättningar	1 426	63 721	1 479	58 317
(varav tantiem o.d.)	*(–)*		*(–)*	

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda avser 0 kr (0 kr) andra ledande befattningshavare än styrelse och VD.

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024	*2023*
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	230	209

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2024	*2023*
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och likn	–	–
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	2 411	2 440
Byggnader och mark	216	273
Inventarier, verktyg och installationer	3 528	5 240
	6 155	7 953
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	6 078	7 850
Administrationskostnader	77	103
	6 155	7 953

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	2024	*2023*
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	-3 924
Realisationsförluster	-65	–
Management charges	-13 874	-12 413
Övrigt	–	-121
	-13 939	-16 458

Not 8 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal	*2024-12-31*	*2023-12-31*
Inom ett år	22 764	8 134
Mellan ett och fem år	90 441	13 461
Senare än fem år	296 139	32 174
	409 344	53 769

	2024	*2023*
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	18 537	11 728

20250718094 13

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Utdelning	10 468	6 891
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	17 005	–
	27 473	6 891

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	67	39
Ränteintäkter, övriga	98	49
Övrigt	–	–
	165	88

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader, koncernföretag	-269	-94
Räntekostnader, övriga	-960	-1 231
	-1 229	-1 325

Not 12 Bokslutsdispositioner, övriga

	2024	2023
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning		
- Byggnader och mark	6 209	-92
	6 209	-92

Not 13 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Årets skattekostnad	–	–
Skatt hänförlig till tidigare år		48
Uppskjuten skatt	168	-2 065
	168	-2 017

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	*Belopp*	*Procent*	*Belopp*
Resultat före skatt		27 187		16 278
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	-5 601	20,6%	-3 353
Ej avdragsgilla kostnader	0,2%	-48	0,5%	-87
Ej skattepliktiga intäkter	-21,1%	5 734	-8,7%	1 423
Övrigt	-0,3%	83	0,0%	
Redovisad effektiv skatt	-0,6%	168	12,4%	-2 017

Not 14 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	54 406	54 406
Avyttringar och utrangeringar	-54 406	–
Vid årets slut	–	54 406
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-54 406	-54 406
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	54 406	–
Vid årets slut	–	-54 406
Redovisat värde vid årets slut	–	–

20250718094414

Not 15 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	18 625	18 022
Övriga investeringar	8 404	603
Avyttringar och utrangeringar	-544	–
Vid årets slut	26 485	18 625
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-12 523	-10 083
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	544	
Årets avskrivning	-2 411	-2 440
Vid årets slut	-14 390	-12 523
Redovisat värde vid årets slut	12 095	6 102

Not 16 Goodwill

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	19 308	19 308
Vid årets slut	19 308	19 308
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-19 308	-19 308
Vid årets slut	-19 308	-19 308
Redovisat värde vid årets slut	–	–

Not 17 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	40 740	40 740
Avyttringar och utrangeringar	-1 853	–
Vid årets slut	38 887	40 740
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-35 692	-35 419
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	1 853	–
Årets avskrivning	-217	-273
Vid årets slut	-34 056	-35 692
Redovisat värde vid årets slut	4 831	5 048

Varav mark	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 073	1 073
Redovisat värde vid årets slut	1 073	1 073

20250718094115

Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	91 914	90 467
Nyanskaffningar	1 684	1 447
Fusion	–	–
Avyttringar och utrangeringar	-11 064	–
Omklassificeringar	-245	–
Årets valutakursdifferenser	–	–
Vid årets slut	82 289	91 914
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-84 775	-79 535
Årets avskrivningar	-3 527	-5 240
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	10 999	–
Vid årets slut	-77 303	-84 775
Redovisat värde vid årets slut	4 986	7 139

Not 19 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	–	–
Omklassificeringar	246	–
Investeringar	57 800	–
Koncerninterna anskaffningar	13 033	–
Redovisat värde vid årets slut	71 079	–

Not 20 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	48 755	48 155
Lämnade aktieägartillskott	–	600
Avyttring	-12 500	–
Vid årets slut	36 255	48 755
Ackumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	-6	-6
Vid årets slut	-6	-6
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-10 102	-10 102
Avyttring	10 102	–
Vid årets slut	–	-10 102
Redovisat värde vid årets slut	36 248	38 647

Spec av företagets innehav av andelar i koncernföretag

			2024-12-31	2023-12-31
Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*Andel i % i)*	*Redovisat värde*	*Redovisat värde*
Nederman S.A.S., B434134615, Paris, FR	3 820	100,0	437	437
Nederman Ibérica, ESA79441762, Madrid. SPA	22 000	100,0	19 616	19 616
Nederman Distribution Sales AB, 556272-9854, Hbg, SE	1 000	100,0	5 042	5 042
Nederman India Private Ltd,U47900DL2008FTC178218,New Dehli,IN	1 000	1,0	1	1
Nederman Air Clean (Shanghai) Co. Ltd., 310000400561886,CN	0		–	2 398
Nederman Int. Trading (Shanghai) Co. Ltd., 310115400253357,CN	100	100,0	3 556	3 556
Nederman Makine Sanayi Ve Ticard limited Sirketi, 64743, TR	3 200	50,0	7 487	7 487
Nordfab Ducting Co., Ltd, 0125549002956, TH	4 900	25,0	108	108
Luwa India Private Ltd, U01711KA1993FTC014292, Bangalore, IN	10	0,003	2	2
			36 248	38 647

20250718094416

Not 21 Uppskjuten skatt

	Redovisat värde	2024-12-31 Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Väsentliga temporära skillnader			
Pensionsskuld	471	–	471
Avsättningar	1 096	288	808
Övriga temporära skillnader	–	–	–
	1 567	288	1 279

	Uppskjuten skattefordran	2024-12-31 Uppskjuten skatteskuld	Netto
Väsentliga temporära skillnader			
Pensionsskuld	97	–	97
Övriga temporära skillnader	1 618	–	1 618
Avsättningar	166	–	166
Uppskjuten skattefordran/skuld	1 881	–	1 881

	Redovisat värde	2023-12-31 Skattemassigt värde	Temporar skillnad
Väsentliga temporära skillnader			
Pensionsskuld	459	459	–
	459	459	–

	Uppskjuten skattefordran	2023-12-31 Uppskjuten skatteskuld	Netto
Väsentliga temporära skillnader			
Pensionsskuld	95	–	95
Uppskjuten skattefordran/skuld	95	–	95

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Hyra och leasing	6 158	2 412
IT och licenskostnader	311	454
Övriga poster	568	804
	7 037	3 670

Not 23 Ackumulerade överavskrivningar

	2024-12-31	2023-12-31
Byggnader och mark	–	-1 617
Inventarier, verktyg och installationer	–	6 208
	–	4 591

Not 24 *Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser*

Pensionskostnad	2024	2023
Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad för sålda varor	-1 694	-1 742
Finansiella kostnader	-945	-1 200
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	-2 639	-2 942

100 % av avsättningen för pensioner omfattas av Tryggandelagen.

20250718094417

Not 25 Övriga avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Garantiåtagande	1 096	1 195
	1 096	1 195

Garantiåttagande	*2024-12-31*	*2023-12-31*
Redovisat värde vid årets början	*1 195*	*1 097*
Avsättningar som gjorts under året[1]	1 097	98
Belopp som tagits i anspråk under året	40	–
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-1 236	–
Redovisat värde vid årets slut	1 096	1 195

Not 26 *Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter*

	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade kostnader	12 226	9 427
Revisionsarvoden	90	69
Övriga poster	2 732	992
	15 048	10 488

Not 27 Betalda räntor och erhållen utdelning

	2024	2023
Erhållen utdelning	10 468	6 891
Erhållen ränta	165	88
Erlagd ränta	-1 229	-1 325
	9 404	5 654

Not 28 Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassamedel	7	7
Banktillgodohavanden	118	118
	125	125

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:
- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 29 Koncernuppgifter

Företaget är helägt dotterföretag till Nederman Holding AB, org nr 556576-4205, med säte i Helsingborg. Företaget som utgör moderföretag för en koncern med dotterföretag enl not 20, upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till ÅRL 7:2, då företaget och dess samtliga dotterföretag omfattas av en koncernredovisning som upprättas av Nederman Holding AB.
Nederman holding AB upprättar även hållbarhetsredovisning för den största koncernen.

Inköp och försäljning inom Nedermankoncernen
Av företagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 2% (1%) av inköpen och 99% (100%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

20250718094118

Not 30 ***Nyckeltalsdefinitioner***

Rörelsemarginal:	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Soliditet:	(Totalt eget kapital + 79,4% av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

Not 31 **Väsentliga händelser under räkenskapsåret samt efter räkenskapsårets utgång**

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Not 32 ***Ställda säkerheter och eventualförpliktelse***

Belopp i tkr	*2024-12-31*	*2023-12-31*
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, PRI	632	628

Not 33 **Antal aktier och aktiernas kvotvärde**

Antal aktier i bolaget är 550 000 och aktiernas kvotvärde är 25 kronor.

Not 34 **Vinstdisposition**

Förslag till disposition av företaget vinst eller förlust

Styrelsen föreslår en utdelning om 0 kr per aktie.

Balanseras i ny räkning		64 596
	Summa	64 596

Underskrifter

Helsingborg 2025-05-06

Sven Kristensson
Styrelsens ordförande

Johan Lundgren
Verkställande direktör

Matthew Cusick
Styrelseledamot

Hans Dahlén
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-06-17
Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor

20250718094419

EY

Shape the future
with confidence

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Aktiebolaget Ph. Nederman & Co, org.nr 556089-2951

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Aktiebolaget Ph. Nederman & Co för räkenskapsåret 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Aktiebolaget Ph. Nederman & Cos finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Aktiebolaget Ph. Nederman & Co enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

20250718094220

EY

Shape the future with confidence

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden.

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Aktiebolaget Ph. Nederman & Co för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Aktiebolaget Ph. Nederman & Co enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 17 juni 2025

Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor

Nederman

20250916030200

Vi former framtiden för en luft

The Clean Air Company

Års- och hållbarhets-redovisning 2024

Innehåll

VERKSAMHETEN 4
Översikt 4
Vår affär 12
Vårt hållbarhetsarbete 38
Våra divisioner 52

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 62
Verksamhetsöversikt 62
Femårsöversikt 66
Risker och riskhantering 68
Bolagsstyrning 70
Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 76
Styrelse 78
Koncernledning 79

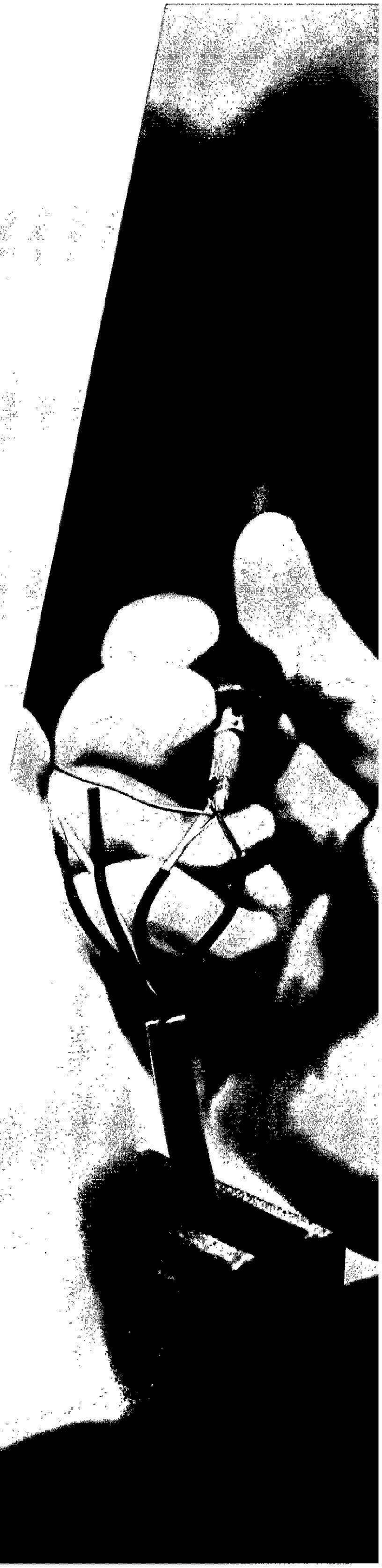
FINANSIELLA RAPPORTER 80
Koncernredovisning 80
Noter till de finansiella rapporterna 84
Hållbarhetsindikatorer 116
Moderbolagsredovisning 132
Underskrifter 144
Revisionsberättelse 145

ÖVRIGT 150
Nedermanaktien 150
Definitioner 152
Bolagsordning 153
Årsstämma 154
Aktieutdelning 154
Finansiell kalender 154

LÄSANVISNINGAR

Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2023 års verksamhet. Svenska kronor används genomgående. Miljoner kronor förkortas Mkr och tusen kronor Tkr. Årsredovisningens redovisade uppgifter avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Nedermans bedömningar främst baserade på internt inom koncernen framtaget material.

Nedermans hållbarhetsredovisning för 2024 har upprättats i enlighet med GRI Standards, se GRI-index på sida 50. Hållbarhetsredovisningen, med undantag för upplysningarna enligt EU:s taxonomiförordning på sidorna 49 och 117-122 har översiktligt granskats av Ernst & Young.



20250916030021

Ett ledande miljöteknikbolag för ren luft

Redan för 80 år sedan var Nederman en pionjär inom arbetsmiljö och ren luft. Viljan att ta oss an industrins miljöutmaningar med innovativa lösningar och kostnadseffektiv produktion har lett till kontinuerlig expansion och en världsledande position inom industriell luftrening. Idag går expansion och värdeskapande via digitalisering och tjänstefiering och vi ligger fortfarande längst fram i utvecklingen. Det är så Nederman som miljöteknikbolag och global ledare skapar värde och tillväxt – för våra kunder, för våra medarbetare och för våra ägare.

Vi skyddar människor, miljö och produktion.

Stärkta positioner och högre lönsamhet

I en marknad präglad av lågkonjunktur och en tilltagande geopolitisk osäkerhet har Nederman fortsatt att flytta fram sina marknadspositioner, bland annat i strukturellt växande branscher världen över. Ökade investeringar i operationell effektivitet och innovation har stärkt konkurrenskraften och bidrog under 2024 till högre lönsamhet och ett fortsatt starkt kassaflöde.

5 900 Mkr

Nettoomsättning

Lågkonjunktur och geopolitiskt osäkerhet bidrog till att nettoomsättningen minskade med 4,7 procent till 5 900 Mkr (6 188). Den valutajusterade minskningen blev 4,0 procent.

12,0 %

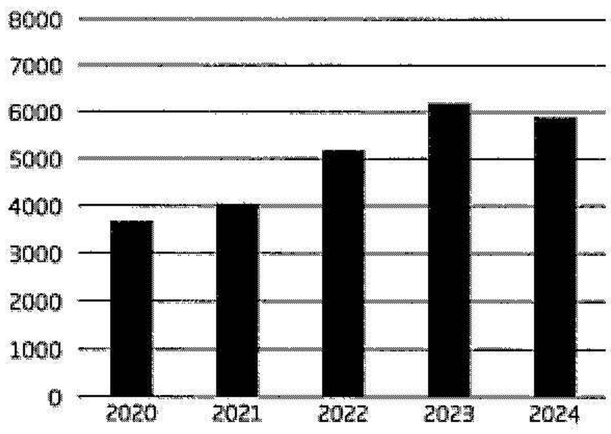
Justerad EBITA-marginal

Bättre försäljningsmix och ökad produktionseffektivitet var de främsta orsakerna till att den justerade EBITA-marginalen stärktes till 12,0 procent (11,6) under 2024.

596 Mkr

Kassaflöde

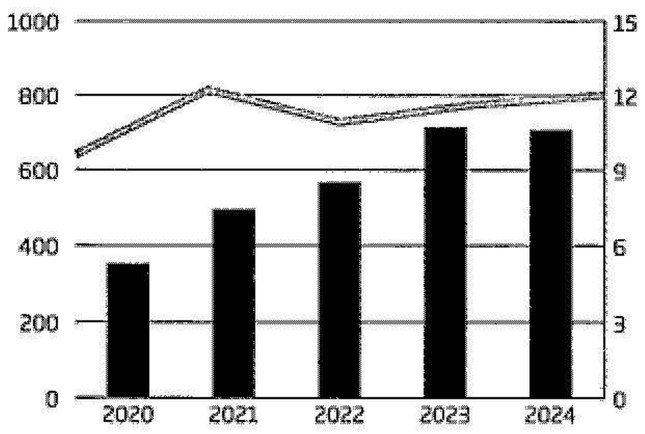
Kassaflödet från den löpande verksamheten stärktes med 3,4 procent till 596 Mkr (576), främst drivet av en fortsatt framgångsrik reducering av rörelsekapitalet.



Nettoomsättning

Nedermans nettoomsättning har under de senaste åren ökat markant, drivet av såväl stark organisk tillväxt som genom ett antal förvärv.

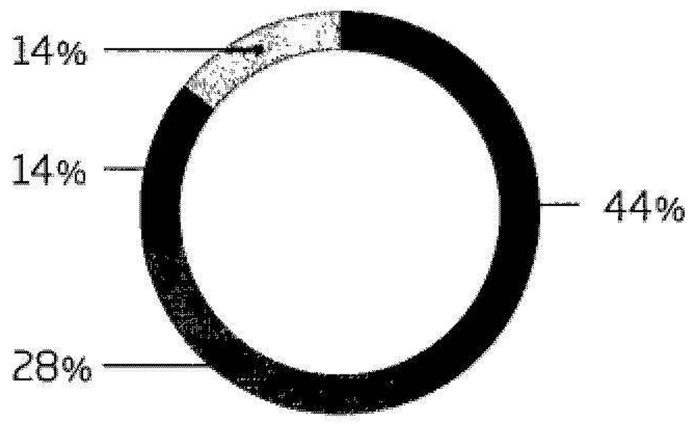
■ Nettoomsättning, Mkr



Justerad EBITA

Tack vare en procentuellt högre lönsamhet, medförde den minskade omsättningen att justerad EBITA enbart minskade med 1,0 procent under 2024 till 707,6 Mkr (714,9).

■ Justerad EBITA, Mkr
▨ Justerad EBITA-marginal, %

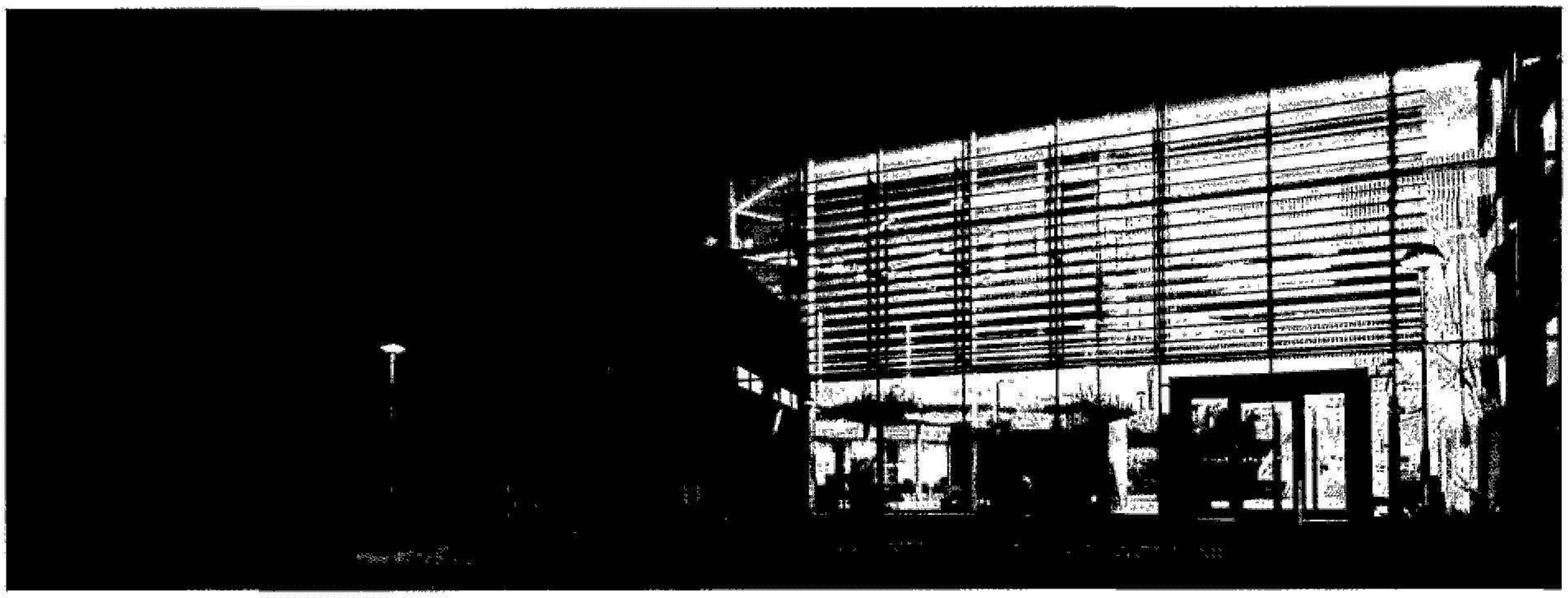


Nettoomsättning division

Tre av fyra divisioner ökade omsättningen under 2024. Omsättningen i Process Technology minskade i spåren av en dämpad efterfrågan i textilsektorn.

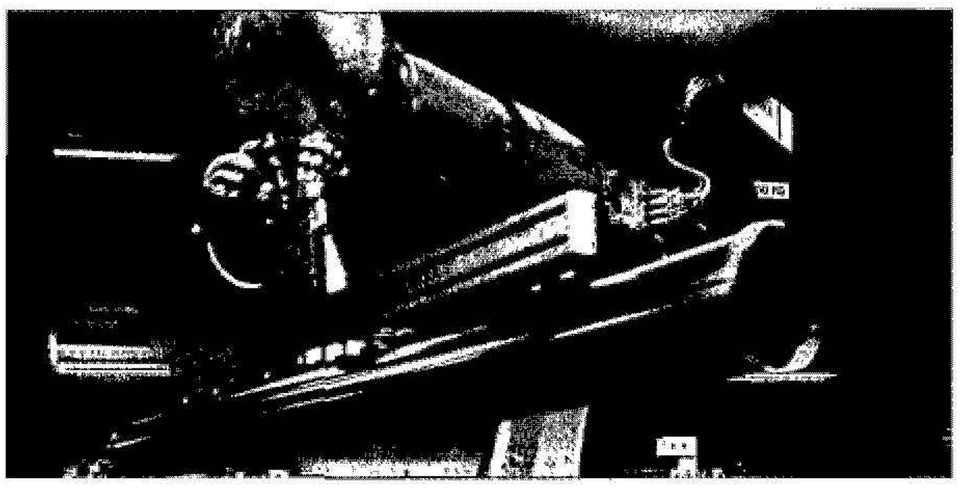
Extern försäljning
■ Extraction & Filtration Technology
■ Process Technology
■ Duct & Filter Technology
▨ Monitoring & Control Technology

20250916030022



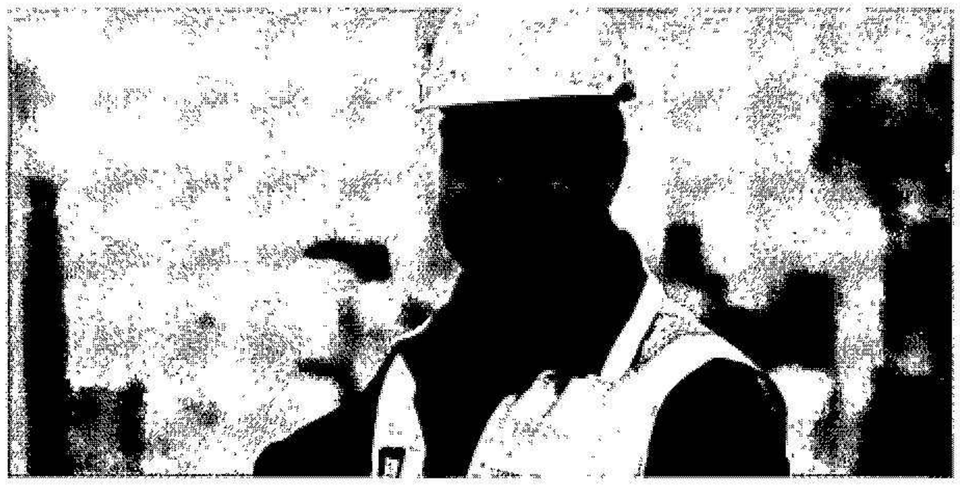
Allt större fokus på innovation

Satsningarna för att stärka vårt teknikledarskap fortsätter. Under året har vi ökat investeringarna i produktutveckling, gjort flera viktiga lanseringar, kraftigt förstärkt och utvecklat vårt eget team inom IoT och färdigställt vårt nya innovationscenter i Helsingborg.



Investeringar i ökad effektivitet

Investeringar i produktion och logistik har hög prioritet. Det gångna året var inget undantag, med inflyttning till nya anläggningar i USA och Sverige, automatisering av lager och fortsatt uppgradering av maskinparken, i syfte att stärka erbjudande och marginaler.



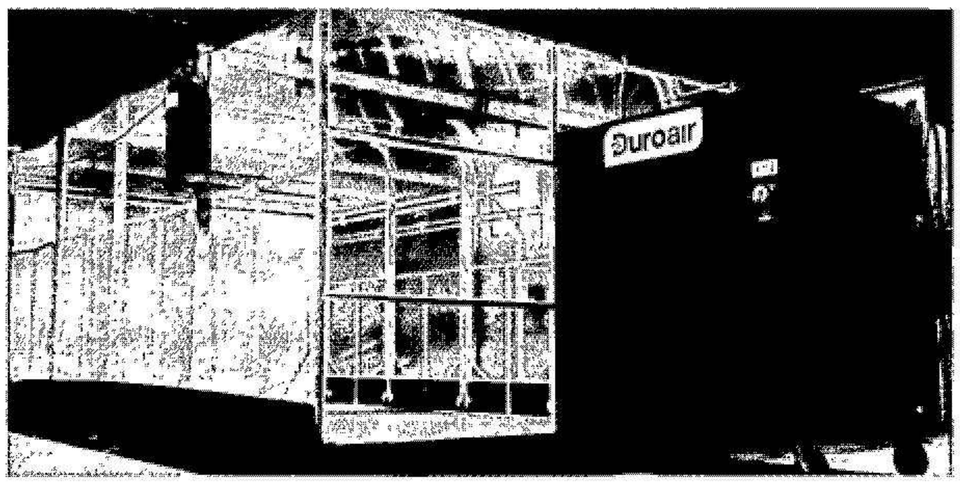
En fortsatt växande serviceaffär

Vårt erbjudande för industriell luftrening möter kundernas behov över hela livscykeln. Med bland annat fler digitala tjänster och stärkt geografisk närvaro har vi fortsatt att öka andelen inom service och eftermarknad, vilket gett ett positivt bidrag till lönsamheten.



Nya ambitiösa hållbarhetsmål

Som ett ledande miljöteknikbolag är det självklart att vår affär ska präglas av hållbarhet i alla avseenden. Under 2024 har vi aktualiserat detta ytterligare genom en förstärkt och omarbetad hållbarhetsplan med nya ambitiösa mål för vårt arbete med ren luft, medarbetare, klimat och cirkularitet.



Nischförvärv för organisk tillväxt

Förvärv är en viktig del i vår strategi för lönsam tillväxt. Förvärven 2024 av kanadensiska Duroair och danska Olicem ger ett mindre direkt tillskott av omsättning men stärker vårt erbjudande med möjligheten att växa snabbare i befintliga och nya branscher.



"Nu lyfter vi Nederman till nästa nivå

Sven Kristensson
vd och koncernchef

20250916030023

Under 2024 har Nederman stärkt sin position som global marknadsledare inom industriell luftrening genom stora satsningar på innovation, produktion och hållbarhet. Med invigningen av ett nytt innovationscenter i Helsingborg, nya banbrytande produktlanseringar och investeringar i produktionsanläggningar världen över, driver vi utvecklingen av smarta och energieffektiva lösningar och fortsätter med oförminskad kraft att bidra till en framtid med renare luft.

För en dryg månad sedan, den 11 februari, kunde jag tillsammans med medarbetare och inbjudna gäster inviga vår nya, toppmoderna anläggning i Helsingborg. Nu har vi ett nytt huvudkontor, ännu en ny produktions- och logistikanläggning, men framför allt har vi tagit nästa steg i utvecklingen av kärnan i vår verksamhet – innovation. Det nya innovationscentret med tillhörande testlabb sätter fingret på vårt ansvar som global marknadsledare. Vi driver utvecklingen, sätter nya standarder och hjälper våra kunder att bli effektivare, smartare och mer hållbara. Centret är navet i vår globala satsning och kompletterar våra 14 befintliga innovationshubbar. Under 2024 lanserade vi flera banbrytande produkter, som en ny kompakt högvakuumenhet som ger upp till 50 procent lägre energiförbrukning och den första analysatorn på marknaden som kan mäta upp till fyra gaser samtidigt. Vi fortsätter även att skörda frukterna av tidigare starka lanseringar, som vårt fläktsystem för textilfabriker, Nederman SAVE och våra portabla utsläppsanalysatorer. Nu tar vi satsningarna till nästa nivå.

”Centret är navet i vår globala satsning och kompletterar våra 14 befintliga innovationshubbar”

Snabbare och bättre

Innovation är samtidigt mer än nya produkter och lösningar för implementering i kundernas produktion. Det handlar om att tänka innovativt och kreativt i alla aspekter av det vi gör, för att förenkla och effektivisera, för oss själva, men framför allt för kunderna. Denna filosofi ligger bland annat bakom vårt fortsatta stora fokus på att uppgradera och effektivisera vår egen produktion och logistik. Utöver en utökad och effektivare tillverkning och lagerhantering i Helsingborg har vi genomfört satsningar i alla regioner under 2024. I Kina har vi avslutat vår omstrukturering, vilket stärker vår förmåga i en konkurrensutsatt marknad. Vi har genomfört eller påbörjat uppgraderingar av tillverkningen i Thailand och Australien, och vi etablerar nya teknikcentra i asiatiska städer där viktiga kunder finns. De största satsningarna har gjorts i USA, där vi flyttat RoboVents verksamhet till nya och större lokaler, och i Thomasville, NC, har vi genomfört ett omfattande investeringsprogram med fokus på bland annat automatisering. Vi är ett miljöteknikbolag som bland annat ska kunna bidra till att kritiska framtidsbranscher kan utvecklas snabbt och hållbart, därför ska vi ha lösningarna som möjliggör detta. Ett bra exempel är Nordfab Now, Duct & Filter Technologys nya koncept för att snabbt och exakt kunna leverera de rörsystem som till exempel behövs i den snabba uppbyggnaden av anläggningar för tillverkning av högkapacitetsbatterier och halvledare i USA. Nu går vi vidare med liknande koncept i andra delar av världen, som Europa där det bland annat finns stora behov av fler batterifabriker och att fortsätta växa den gröna energisektorn. Nederman har under året stärkt sina positioner och är nu med och levererar till ett stort antal samhällsviktiga och strukturellt växande branscher, världen över.

Ren lufts större betydelse

Ren luft är vår affärsidé. I anslutning till vårt nya innovationscenter i Helsingborg har vi öppnat ett upplevelsecenter, för att kunna visa för alla intresserade, inte bara kunder, hur våra lösningar fungerar och vad de betyder för miljön. Att allt fler företag förstår betydelsen av rena industriprocesser är en naturlig utveckling då det rätt infört innebär sänkta energikostnader, högre effektivitet och bättre arbetsmiljö. Dessutom ser vi signaler på att myndigheter världen över börjat skynda på utvecklingen genom att införa allt hårdare krav för utsläpp av partiklar och gaser. Under 2024 såg vi skärpta nivåer i såväl Europa, USA som stora delar av Asien, inte minst i Kina där det pågår ett omfattande arbete att göra luften hälsosam i snabbt växande städer. Det som också blivit mer påtagligt är insikten om negativa hälsoeffekter, vilket gör det mer angeläget att arbeta för att rena luften i alla slags tillverkningsmiljöer. Under året rullade vi ut en ambitiös plan för att själva bli mer hållbara, inte bara genom att utveckla ännu bättre produkter och lösningar, utan även för att fortsätta minska klimatpåverkan i den egna verksamheten samt sätta fokus på cirkularitet i material och erbjudande. Vi gör framsteg inom samtliga områden, en viktig signal som marknadsledare.



Tillsammans med Christian Orsing, Kommunstyrelsens ordförande i Helsingborg, och Skånes landshövding Anneli Hulthén, inviger Sven Kristensson Nedermans nya anläggning i Helsingborg, den 11 februari 2025.

Långsiktigt stark trend

Vi driver utvecklingen för ren luft men vi kan inte komma undan det faktum att vår försäljning och orderingång påverkas av den underliggande investeringsviljan hos våra kunder. Under 2024 präglades denna av relativt stor osäkerhet, dels av oro för konjunkturen, dels, och det är mer komplext, den tilltagande geopolitiska turbulensen i snart alla delar av världen. Var vi ska ta vägen under 2025 är fortsatt oklart, men precis som vi många gånger tidigare betonat, behovet av energieffektiva lösningar för renare luft i industriella miljöer kommer fortsätta öka, och det är det vi arbetar mot, inte de kortsiktiga svängningarna i efterfrågan. Under 2024 minskade vår omsättning med 4,7 procent, men jämfört med prepandemiåret 2019 är den hela 37 procent högre. Under denna period har vi steg för steg stärkt den underliggande lönsamheten, och med 12 procent i justerad EBITA-marginal, i en svag konjunktur och tuff priskonkurrens, känner jag mig fortsatt övertygad om att vårt mål om en marginal

”Behovet av energieffektiva lösningar för renare luft i industriella miljöer kommer fortsätta öka”

på 14 procent är inom räckhåll på lite sikt. I första hand är detta möjligt genom att fortsätta utveckla vårt erbjudande, bland annat för att bli en ännu närmare partner till kunderna under hela produktens eller utrustningens livscykel. Uppkopplade och digitaliserade system för smart övervakning och styrning av luftreningsprocesser är en viktig del i detta, där vi som teknikledare driver utvecklingen. Andelen av vår försäljning som omfattar service och eftermarknad fortsatte att öka under 2024, en trend som lär bestå under kommande år. Detta är viktigt för vår organiska tillväxt, men vi kan även stärka den organiska tillväxten genom att förvärva. Under året förvärvade vi danska Olicem och kanadensiska Duroair, bolag som ger tillgång till teknik och lösningar som gör att vi kan växa och ta marknadsdelar med nya erbjudanden både på befintliga och nya marknader. Till exempel kompletterar Olicems ledande verktyg för utsläppsrapportering vårt erbjudande till kunder i Europa som behöver effektiva lösningar för att ställa om och möta allt högre myndighetskrav.

Stärkt kompetens

Bakom alla framgångar finns förstås människorna. Nederman har idag en väldigt stark organisation, med fyra globala divisioner med en tydlig strategi för fortsatt utveckling och lönsam tillväxt. Under 2024 har vi stärkt den interna kompetensen ytterligare genom ett stort antal rekryteringar av ingenjörer, utvecklare och annan kompetens som gör det möjligt att ta ett ännu större grepp om vår innovations-, sälj- och leveransförmåga. Tittar jag tillbaka ett decennium kan jag konstatera att Nederman gått från att vara en produktleverantör till att erbjuda system där smart teknik och digitala tjänster är centralt. Som The Clean Air Company möter vi trenderna och de växande behoven hos företag och samhälle. Vi hjälper våra kunder att framtidssäkra sin produktion och därmed bidra till en värld med renare luft. Det känns väldigt bra att få vara med om detta, tillsammans med alla mina fantastiska medarbetare. Med alla de satsningar vi nu genomför lyfter vi Nederman till nästa nivå.

Sven Kristensson
vd och koncernchef

Ett starkt investeringscase

Nederman som investeringscase baseras på drygt 80 års erfarenhet inom luftfiltrering och industriell luftrening, med fokus på innovation, hållbarhet och globala marknadsledande positioner. Vi är teknik-och kompetensledare, med egen produktion strategiskt placerad nära de största marknaderna bland de över 50 länder där våra lösningar säljs. Tillväxten drivs av en global trend där industrin i allt högre grad efterfrågar lösningar som förbättrar arbetsmiljön sänker energikostnader, processeffektiviserar och minskar miljöpåverkan.

GYNNSAMMA GLOBALA TRENDER OCH ÖKANDE LAGSTIFTNINGAR

Vi adresserar globala utmaningar som luftkvalitet, klimatförändringar och industriell hållbarhet. Det vi nu ser accelerera är medvetenheten om betydelsen av ren luft, även för klimatet, vilket leder till fler myndighetskrav om att rapportera nivå på samt minska föroreningarna. Det driver efterfrågan.

LÅNGSIKTIGT GOD TILLVÄXT MED SOLID LÖNSAMHET

Genom organisk tillväxt och strategiska förvärv ökar vi kontinuerligt omsättningen. Vi har ökat vinst per aktie med 267 procent sedan 2014, en årlig ökning med 13,9 procent. Under hela perioden har vi haft en solid lönsamhet, som dessutom successivt förbättrats i takt med att vi stärkt vårt teknikledarskap.

MARKNADSLEDANDE OCH STÄRKTA POSITIONER

Nederman är en global ledare inom industriell luftrening och störst i flera nyckelmarknader. Starka varumärken och stort förtroende för våra lösningar gör oss till ett förstahandsval hos kunder i branscher världen över. Idag är vi ledande i EMEA, Americas och stärker vår position i APAC.

LEDANDE INNOVATIONS- OCH PRODUKTUTVECKLINGSKAPACITET

Innovation är en hörnsten i vår strategi. Vi har ett ständigt fokus på att med hjälp av ny teknik och digitalisering skapa förbättringar för våra kunder, med ambition att framtidssäkra deras produktion. Under 2024 ökade vi investeringarna i FoU med 17 procent och etablerade ett nytt innovationscenter.

EFFEKTIV OCH MARKNADSNÄRA PRODUKTION OCH LEVERANSKEDJA

Vi har en tydlig strategi att etablera egen produktion i nyckelmarknader nära kunderna för att säkra korta ledtider, kostnadseffektivitet och hög leveransprecision. Under de senaste åren har vi påbörjat omfattande investeringar i uppgradering och automatisering av vår tillverkning och logistik i alla regioner.

ETT ERBJUDANDE FÖR TILLVÄXT I BEFINTLIGA OCH NYA BRANSCHER

Med befintlig kompetens och unika erbjudanden kan och växer vi lönsamt i såväl befintliga som strukturellt växande branscher som EV-batterier, halvledare och försvarssektorn. Genom att kombinera innovativa lösningar med djup teknisk kunskap är vi positionerade för att kapitalisera på framtida möjligheter.

Nederman i korthet

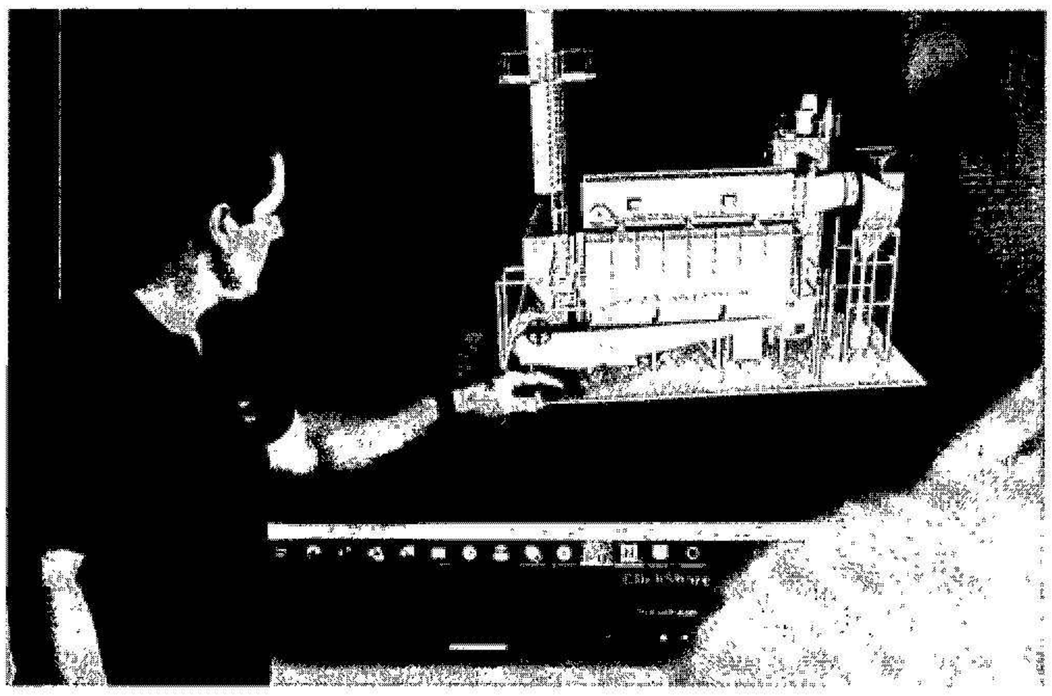
Divisioner

Nederman är organiserat i fyra divisioner, baserade på skillnader i affärslogik, kundstruktur och teknologi. Divisionerna är globala, har starka varumärken och ett uttalat fokus på kund och fortsatt tillväxt.



NEDERMAN EXTRACTION & FILTRATION TECHNOLOGY
Utvecklar och säljer ett brett utbud av filter och övervaknings-tjänster, infångningsdon, fläktar, högvakuumprodukter och rullar för distribution av vätskor och tryckluft.

Mkr	2024	2023	2022
Extern orderingång	2 605	2 581	2 238
Omsättning	2 646	2 583	2 165
Justerad EBITA	352	340	357
Justerad EBITA-marginal	13,3%	13,1%	16,5%



NEDERMAN PROCESS TECHNOLOGY
Utvecklar och erbjuder tjänster och avancerade filterlösningar som är integrerade i kundföretagens produktionsprocesser där de fångar skadliga partiklar och gaser.

Mkr	2024	2023	2022
Extern orderingång	1 559	1 921	1 825
Omsättning	1 657	2 147	1 722
Justerad EBITA	182	209	100
Justerad EBITA-marginal	11,0%	9,7%	5,8%



NEDERMAN DUCT & FILTER TECHNOLOGY
Utvecklar och marknadsför olika typer av rörsystem, ventiler och filterelement för att säkerställa en god luftkvalitet inom en rad industrier.

Mkr	2024	2023	2022
Extern orderingång	803	763	704
Omsättning	893	839	791
Justerad EBITA	175	157	127
Justerad EBITA-marginal	19,6%	18,7%	16,1%



NEDERMAN MONITORING & CONTROL TECHNOLOGY
Utvecklar och erbjuder avancerad mätteknik och en IoT-plattform som förser kunderna med information och insikter om kritiska parametrar och processer.

Mkr	2024	2023	2022
Extern orderingång	813	740	657
Omsättning	824	733	606
Justerad EBITA	144	153	97
Justerad EBITA-marginal	17,4%	20,8%	15,9%

20250916030025

Regioner

Nedermans verksamhet och försäljning täcker samtliga världsdelar. Under 2024 skedde försäljning i mer än 65 länder, där EMEA utgjorde den största regionen och USA var det enskilda land som hade störst andel försäljning.

REGIONER, externförsäljning

Mkr	2024	2023	2022	Tillväxt 2024-2023
AMERICAS	2 327	2 424	1 782	-4%
EMEA	2 642	2 735	2 316	-3%
APAC	931	1 029	1 082	-10%

HUVUDMARKNADER, externförsäljning

Mkr	2024	2023	2022	Tillväxt 2024-2023
USA	1 947	1 957	1 453	-1%
Tyskland	445	437	414	2%
Kina	343	338	364	2%
Storbritannien	335	324	267	3%
Indien	226	320	300	-29%
Sverige	156	147	135	7%

AMERICAS
2 327 Mkr

39%

EMEA
2 642 Mkr

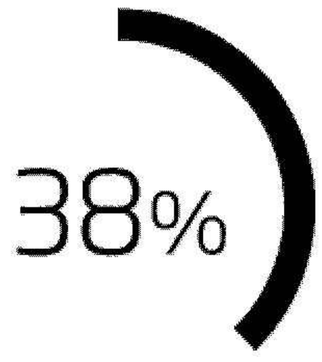
45%

APAC
931 Mkr

16%

Försäljningskanaler

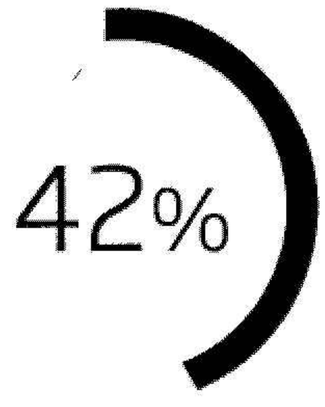
Nedermans kunderbjudande omfattar allt från enskilda produkter, kompletta lösningar och projektering till installation, driftsättning och service. Baserat på dessa har vi satt upp en försäljningsmodell uppdelad i tre grupper; produkter, lösningar samt service och eftermarknad.



Andel av koncernens försäljning 2024

FÖRSÄLJNING, Mkr	
2024	2 258
2020	1 495
Årlig tillväxt (ø)	+ 11%

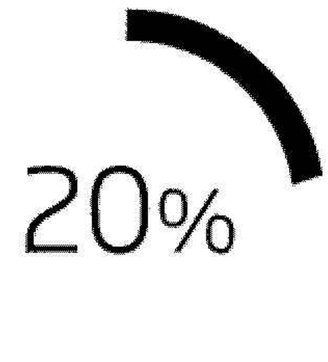
PRODUKTFÖRSÄLJNING
Grunden i Nedermans verksamhet. Brett sortiment av standardprodukter som löser vanligt förekommande problem. Försäljning sker framförallt via distributörer och återförsäljare.



Andel av koncernens försäljning 2024

FÖRSÄLJNING, Mkr	
2024	2 482
2020	1 506
Årlig tillväxt (ø)	+ 13%

LÖSNINGAR
Löser komplexa uppgifter. Unika lösningar eller standardprodukter som byggs samman till mindre, medelstora system eller större systemlösningar. All försäljning sker via egen säljorganisation.



Andel av koncernens försäljning 2024

FÖRSÄLJNING, Mkr	
2024	1 160
2020	673
Årlig tillväxt (ø)	+ 15%

SERVICE OCH EFTERMARKNAD
Kvalificerad service med hög tillgänglighet för att säkerställa kontinuerlig drift utan dyrbara avbrott i produktionen. Försäljning sker via egen organisation eller via auktoriserade underleverantörer.


En lönsam affär på
en växande marknad

20250916030026

Dålig luft är en av de vanligaste orsakerna till förtida dödsfall världen över, och industrin är en av de största utsläppskällorna. Samtidigt leder industrin många initiativ för att förbättra situationen, vilka även bidrar till minskad energiåtgång, ökad återvinning och en effektivare produktion.

Ren luft är en grundläggande förutsättning för människors hälsa och miljöns bästa. Tyvärr arbetar och lever en stor del av världens befolkning i områden med förorenad luft, vilket leder till allvarliga hälsorisker som hjärt- och lungsjukdomar, ett stort antal sjukskrivningar, men även till miljöproblem som försämrad biologisk mångfald. Luftföroreningar, särskilt de finaste partiklarna som $PM_{2,5}$, kan tränga djupt in i människors lungor och påverka blodcirkulationen, vilket orsakar miljontals förtida dödsfall varje år.

SKÄRPTA LAGAR OCH NYA DIREKTIV

I syfte att snabbare minska luftföroreningarna sker en skärpning av lagstiftning och riktlinjer världen över. WHO har sänkt sina gränsvärden för partiklar som $PM_{2,5}$ och andra föroreningar som kvävedioxid och ozon. EU har uppdaterat sitt direktiv för luftkvalitet (AAQD), med målet att uppnå WHO:s nya normer till 2035. Detta innebär strängare gränser för luftföroreningar och tydligare skyldigheter för medlemsländer och företag att genomföra åtgärder om gränsvärdena överskrids. I EU:s nya direktiv för hållbarhetsrapportering (CSRD), som börjar gälla från 2025, är luftkvalitet en viktig aspekt. Krav finns att företag redovisar sina miljöpåverkande aktiviteter, inklusive utsläpp som bidrar till luftföroreningar, exempelvis $PM_{2,5}$, kvävedioxid och andra skadliga ämnen. Företag förväntas också rapportera om åtgärder de vidtar för att minska dessa utsläpp och deras påverkan.

VIKTIGA INITIATIV I USA OCH KINA

Även i USA införs starkare krav på luftkvalitet. Environmental Protection Agency (EPA) har under 2024 skärpt sina gränsvärden för bland annat partiklar ($PM_{2,5}$) och ozon, en del av en nationell satsning för att minska luftföroreningar och skydda folkhälsan. Dessutom satsas det på ren energi och minskade utsläpp från transportsektorn för att ytterligare förbättra luftkvaliteten. Kina har gjort betydande framsteg för att förbättra luftkvaliteten. Strängare miljöregler, såsom nya gränsvärden för $PM_{2,5}$ och andra luftföroreningar har införts. Kinas Blue Sky Action Plan, som lanserades 2018, har bidragit till lägre utsläpp från industrier, transporter och byggsektorn, särskilt i hårt drabbade områden.

INDUSTRIN LEDER UTVECKLINGEN

Industrin är en av de största källorna till luftföroreningar och spelar samtidigt en avgörande roll i att ta fram nya för lösningar för en renare framtid. Genom att använda innovativ teknik, förbättrade produktionsprocesser och ha höga egna miljökrav arbetar industrin aktivt för att minska sina utsläpp och förbättra luftkvaliteten. Framsteg inom områden som energieffektivisering, återvinning och utsläppskontroll möjliggör att produktionen kan ske med mindre miljöpåverkan. Dessutom ställs allt högre krav på att ventilations- och luftreningssystem inte bara ska förbättra arbetsmiljön och uppfylla lagkrav, utan även bidra till minskad energiförbrukning och effektivare processer. En viktig del i detta är smart digital övervakning och styrning, vilket möjliggör ett helt optimerat produktionsflöde.

Läs mer om behovet av ren luft världen över i exempelvis World Air Quality Report (IQAir), State of Global Air (SOGA), World Health Organization (WHO) Global Ambient Air Quality Database 2024, 2024 Environmental Performance Index (EPI) och UNEP Emissions Gap Report.

Det driver efterfrågan på lösningar för ren luft

Skärpta miljölagar

Hälsa och säkerhet

Miljöhot och resursbrister

Ökad konsumentmedvetenhet

Digitalisering och ny teknik

99%

Enligt WHO:s senast uppdaterade databas över luftkvalitet andas 99 procent av världens befolkning luft som innehåller hälsofarliga partiklar.

Vår strategi för globalt marknadsledarskap och tillväxt

Det stora behovet av bättre luftkvalitet i samhällen och industrier världen över driver efterfrågan. Vårt affärskoncept bygger på marknadsledarskap och att erbjuda innovativa produkter och lösningar som kombinerar behovet av ren luft för att skydda människors hälsa med industrins ökande krav på effektivitet och produktivitet.

Nederman har utvecklats från ett renodlat produktbaserat verkstadsbolag till ett lösningsorienterat miljöteknikföretag och blivit en aktiv drivkraft i omställningen mot ett mer hållbart och resurseffektivt samhälle. Idag är vi en global teknikledare inom industriell luftrening, med närvaro på alla större industrimarknader. Det växande globala behovet av minskade utsläpp och effektivare produktion gör oss därmed mer relevanta än någonsin tidigare, och det inom allt fler industrier.

STRATEGI FÖR GLOBALT MARKNADSLEDARSKAP

Vår strategi Advance & Connect fokuserar på fem nyckelområden för att uppnå globalt marknadsledarskapoch tillväxt. Genom att optimera och vidareutveckla våra styrkor – där digital teknik utvecklar vårt erbjudande, vår verksamhet och närvaron och synligheten i digitala kommunikationskanaler – stärker vi vår kärnverksamhet, ökar våra marknadsandelar och driver fortsatt tillväxt. Vi utnyttjar vår solida finansiella ställning, kompetens och vårt erbjudande för att expandera till nya marknader och segment, utveckla heltäckande lösningar och bredda vårt serviceutbud.

TILLVÄXT OCH LÖNSAMHET I FOKUS

Marknadsledarskap, expansivt affärsfokus och globalisering är några av de viktiga beståndsdelarna i vår fortsatta tillväxt och konsolidering av marknaden. Genom kontinuerlig produktutveckling, där vi drar full nytta av den digitala teknologin, och strategiska förvärv utvecklar vi ständigt vårt erbjudande, vår marknadsposition och står starkare och närmare våra kunder. Vår stabila försäljning, höga innovationstakt och kostnadseffektiva produktion ger oss möjligheten att erbjuda marknadsledande och optimerade lösningar för industriell luftrening och framtidssäkrad produktion. Detta bidrar till ökad lönsamhet för oss och våra kunder och skapar långsiktigt värde för våra aktieägare.

"Det växande globala behovet av minskade utsläpp och effektivare produktion gör oss mer relevanta än någonsin tidigare, och det inom allt fler industrier."

20250916030227

GLOBALISERING
Identifiera och expandera i segment och geografiska marknader med stark tillväxt. Utveckla teknologier och kunskapsöverföring mellan divisioner och geografier.

TRANSFORMATION
Utvecklas till ett miljöteknikföretag som erbjuder ett komplett utbud av produkter, lösningar och tjänster för industriell ren luft.

MARKNADSLEDARE
Global marknadsledare med en position som nummer 1 eller 2 inom valda segment och marknader.

Advance & Connect

The Clean Air Company

Ett ledande globalt miljöteknikbolag som erbjuder produkter, tjänster och lösningar inom industriell luftrening för att skydda människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer.

EXPANSIVT AFFÄRSFOKUS
Fokus på och tillväxt inom industriell luftrening.

OPERATIONELL EFFEKTIVITET
Utnyttjande av skalfördelar och processeffektivitet.

Vårt uppdrag

Vi formar framtiden för ren luft.

Vårt löfte

Vi skyddar människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer.

Change is in the Air

Vår hållbarhetsplan "**Change is in the Air**" visar på vårt långsiktiga åtagande att leda förändringen mot en renare och mer hållbar värld. Genom aktiviteter för att förbättra luftkvaliteten, skapa rättvisa och inkluderande arbetsvillkor, minska klimatpåverkan och främja cirkulär ekonomi arbetar vi för att driva en positiv förändring globalt och uppnå högt ställda mål. Läs mer på sid 38.



De viktigaste målen att uppnå och hur vi ska göra det

Våra tre finansiella mål är viktiga styrmedel för att säkra långsiktig framgång, konkurrenskraft och våra aktieägares avkastning. Kopplat till dessa har vi under 2024 definierat fyra nya övergripande mål för vårt hållbarhetsarbete. Vi ser att finansiella framgångar och en hållbar utveckling är ömsesidigt beroende av varandra, och våra mål fungerar som riktlinjer för hur Nederman ska utvecklas och skapa värde för olika intressenter, både på kort och lång sikt.

Tillväxt

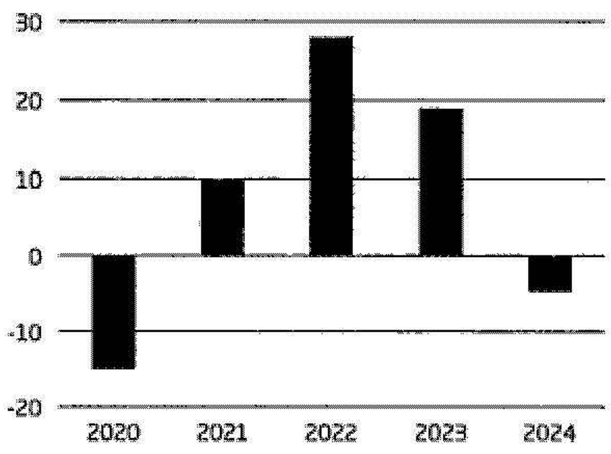
Vad
Målet är att nå minst 10 procents årlig försäljningstillväxt över en konjunkturcykel, vilket inkluderar både organisk tillväxt och förvärv.

Varför
Kontinuerlig tillväxt indikerar bibehållna och förstärkta marknadspositioner. Vi ser möjligheter att expandera vår affär både geografiskt och till nya branscher.

Hur
Vi stärker kontinuerligt vårt ledande erbjudande och växer i nya segment, och deltar samtidigt aktivt i konsolideringen av vår industri.

Mål
10%

Utfall 2024
-4,7%



Årlig tillväxt (ø) 5 år / 10 år

6,5% / 7,6%

Lönsamhet

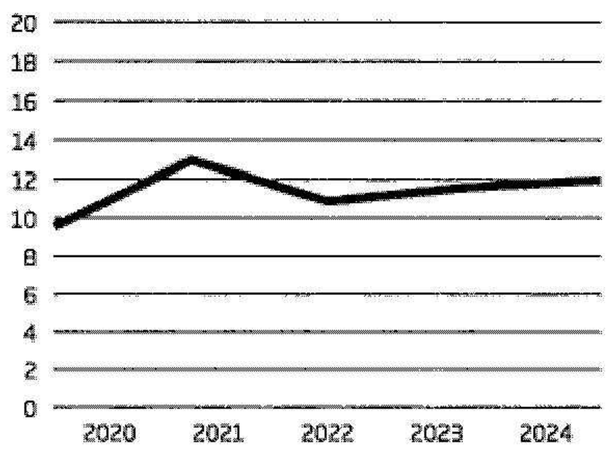
Vad
Målet är en justerad EBITA-marginal på minst 14 procent, dvs lönsamhet före räntor, skatter, avskrivningar och engångsposter.

Varför
Det indikerar vilken underliggande lönsamhet vi ser är rimlig sett till vårt teknikledarskap och vår effektivitet i verksamheten.

Hur
Vi effektiviserar vår produktion och logistik och uppgraderar löpande vårt erbjudande med nya lösningar och en allt större serviceaffär.

Mål
14%

Utfall 2024
12%



Avkastning

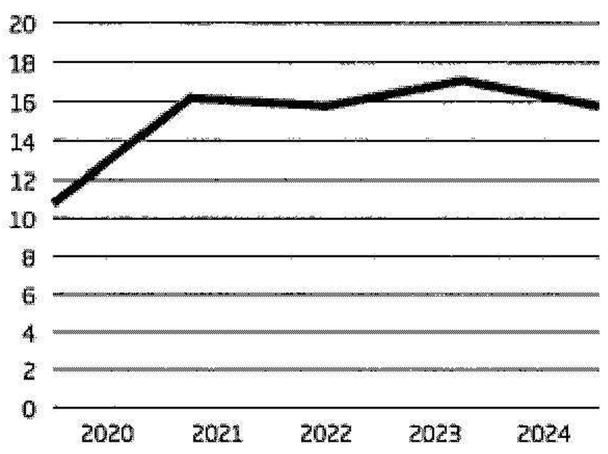
Vad
Målet är en avkastning på operativt kapital om minst 15 procent, dvs justerat rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Varför
Det visar den avkastning vi ser är möjlig på det kapital vi använder för att driva kärnverksamheten, ett mått på vår finansiella stabilitet.

Hur
I grunden handlar det om att hitta rätt balans mellan att öka lönsamheten och använda det kapital som binds i verksamheten på ett smart sätt.

Mål
15%

Utfall 2024
15,8%





CleanAir

Andelen av omsättningen som kommer från intelligenta lösningar som renar luft, mäter luftföroreningar och optimerar dessa processer för att minska kunders energi- och resursförbrukning fortsatte att öka under 2024, bland annat genom en högre utvecklings- och lanseringstakt av nya lösningar.

Mål 2030	Utfall 2024
>90%	90%

Co-workers

Vi vill förbättra arbetsmiljön hos medarbetare i vår egen verksamhet, hos våra kunder och hos våra leverantörer där vi dessutom satt upp som mål att samtliga ska ha signerat vår uppförandekod för leverantörer. Under 2024 tog vi oss ytterligare lite närmare denna nivå.

Mål 2030	Utfall 2024
100%	90%

Climate

Cirka 98 procent av vår klimatpåverkan uppstår i användningsfasen av våra produkter och lösningar, och genom att göra dessa smartare och effektivare har vi satt som mål att minska denna klimatpåverkan i absoluta tal med 25 procent till 2030, jämfört med basåret 2022. Under 2024 nådde vi en minskning på 12 procent.

Mål 2030	Utfall 2024
-25%	-12%

Circularity

Cirkulär ekonomi är centralt för en hållbar resursanvändning. Vi har som mål att minst 50 procent av vår totala inköpsvolym av stål, aluminium och polyesterfilterpåsar ska komma från återvunna källor senast 2030. Vi började mäta denna andel under 2024 och årets utfall landade på 33 procent.

Mål 2030	Utfall 2024
>50%	33%

Marknadsorienterad expansion med fortsatt förvärvsfokus

Nederman är ett globalt ledande miljöteknikbolag och tillväxt skapas både inom existerande marknadssegment såväl som att använda befintlig kompetens och erbjudande till att expandera inom nya. Dessutom är förvärv en viktig del av tillväxtstrategin.

Nedermans bransch är global, men flertalet aktörer är fokuserade på en enskild geografi, applikation eller teknologi. Starka positioner på samtliga våra marknader är en avgörande fördel för oss. Målet är att vara nummer ett eller två i valda segment och geografier. Att leverera helhetslösningar och de senaste teknologierna blir allt viktigare bland annat till kunder som efterfrågar globala avtal.

MÖTER NYA KUNDBEHOV

Vår unika kompetens gör det möjligt att möta marknadens ökande krav på industriell luftrening och specifika kundbehov, såsom hantering av explosionsfarligt damm, energieffektivisering, systemoptimering och säker drift. Vi satsar på lönsam tillväxt genom innovativ produktutveckling och digitalisering, samtidigt som vi utnyttjar vår befintliga expertis för att expandera inom strategiska tillväxtområden. Under de senaste åren har vi framgångsrikt vuxit organiskt inom marknadssegment som batteritillverkning, försvarsindustrin, avfallshantering och förnybar energiproduktion.

BETYDANDE MARKNADSPOTENTIAL

En viktig del av vår strategi för högre tillväxt är att öka försäljningen och maximera synergier mellan våra divisioner. När vi breddar vårt produktutbud och utvecklar nya digitala tjänster, samtidigt som vi utökar vår globala närvaro, får vi tillgång till större marknader. Den globala marknaden för de segment Nederman är verksamma inom uppskattas idag till cirka fem miljarder euro, där Nedermans andel uppskattas till cirka 10 procent. Utöver det är Nedermas adresserbara marknad samt den totala marknaden för produkter och tjänster betydligt större och skapar därmed en god potential för fortsatt tillväxt.

VÄXER GENOM FÖRVÄRV

Förvärv spelar en central roll i vår tillväxtstrategi, bland annat för att stärka vår närvaro i specifika geografiska områden eller för att expandera inom snabbt växande industrier. Flera av våra senaste förvärv har fokuserat på teknologier som vi bedömer som strategiskt viktiga för att kunna hjälpa våra kunder att framtidssäkra sin produktion. Dessa teknologier kan fungera både som komponenter i större system och som fristående produkter, och genom fortsatt utveckling är de viktiga för vår organiska tillväxt. Fokus ligger ofta på att globalisera teknologierna och göra dem tillgängliga i alla relevanta marknader och affärssegment, samtidigt som vi utvecklar tjänste- och serviceutbudet.

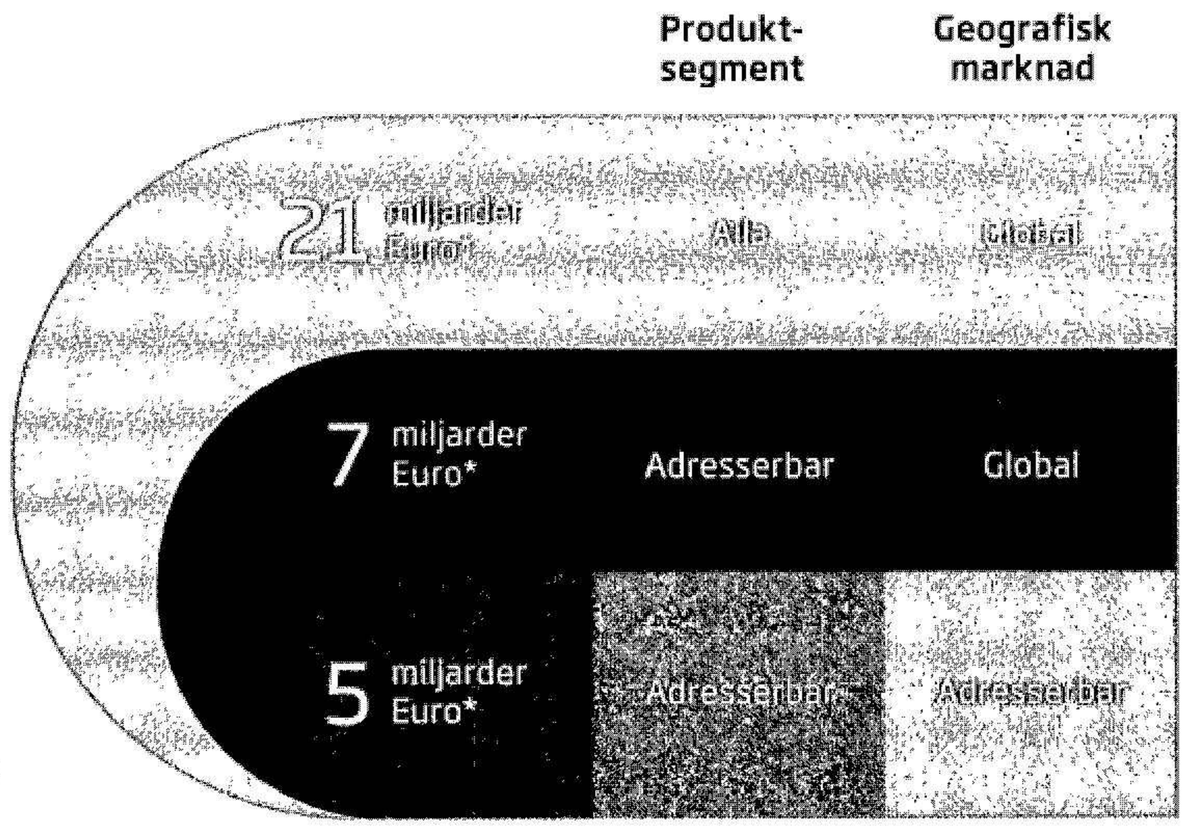
STARKA VARUMÄRKEN

Nederman möter marknaden med en bred portfölj av starka varumärken, där varje varumärke tillför spetskompetens inom ett definierat produktområde, teknologi eller marknadssegment. Hanteringen av förvärvade varumärken bedöms individuellt och integreras strategiskt för att optimera vårt erbjudande på global nivå.

■ Total marknad
Global marknad för produkter och tjänster inom industriell luftrening.

■ Total adresserbar marknad
Totalmarknaden för produkter och tjänster inom Nedermans nuvarande segment.

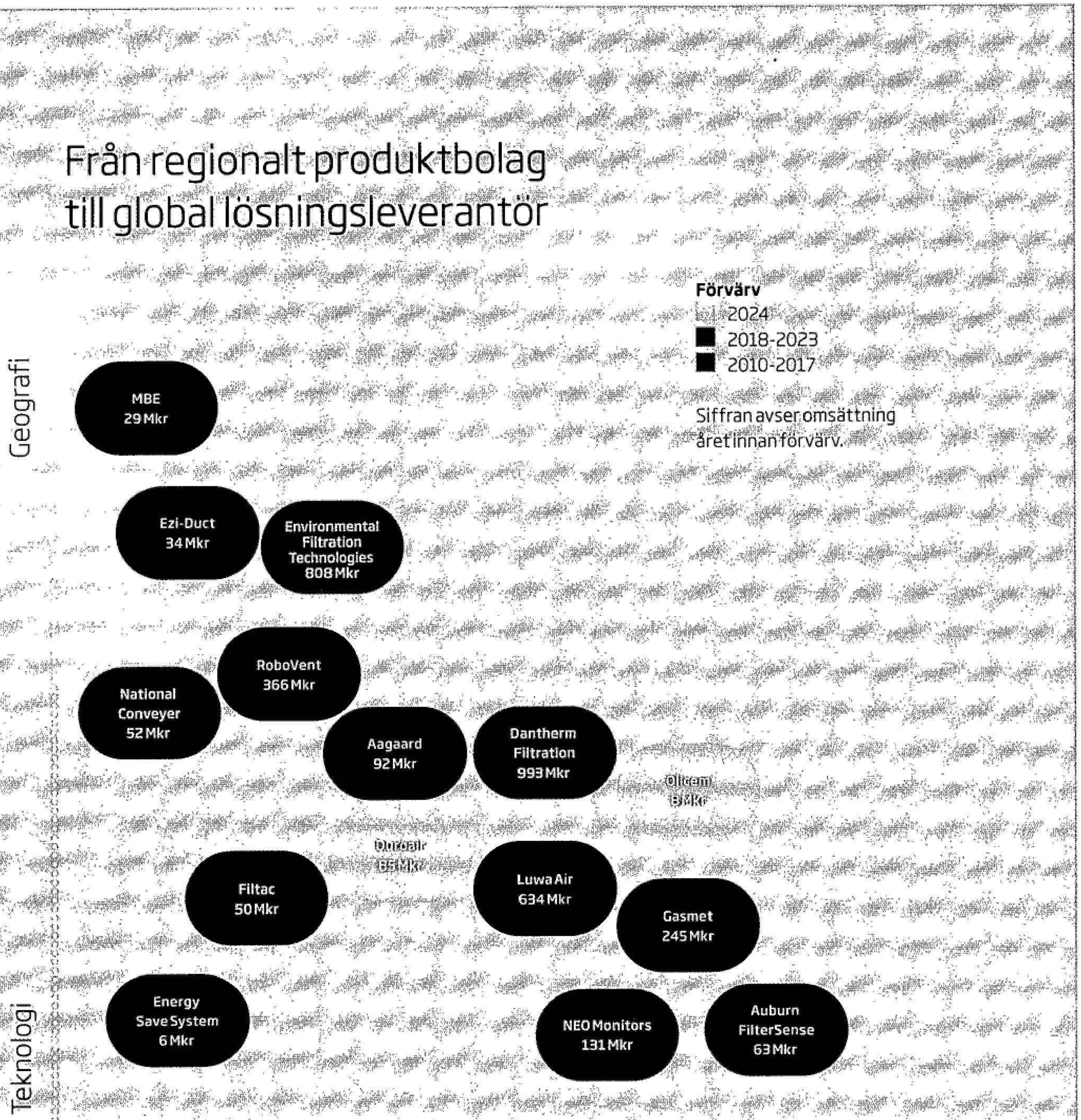
■ Möjlig adresserbar marknad
Produktsegment och geografiska marknader som bearbetas av Nederman med nuvarande produkter, tjänster och via befintliga försäljnings- och servicekanaler.



**Uppskattat marknadsvärde interna beräkningar.*

Från regionalt produktbolag till global lösningsleverantör

20250916030029



SENASTE FÖRVÄRVEN

Ollcem
Danska Ollcem A/S erbjuder ett marknadsledande system för mätning och utsläppsrapportering, som ger användaren möjlighet att säkerställa och rapportera att utsläppsnivåer inte överstiger lagkrav. Förvärvet stärker Nedermans erbjudande och kompetens inom mätning och rapportering i Europa.

Duroair
Kanadensiska Duroair Technologies har en unik marknadsposition när det gäller att designa, tillverka och sälja klimatkontrollerad luftfiltrering med USA och Kanada som huvudmarknader. Förvärvet stärker Nedermans erbjudande av bland annat lösningar till försvarsindustri och flygteknik.

Aagaard
Danska Aagaard A/S, som förvärvades 2023, har en stark marknadsposition och utvecklar kompletta nyckelfärdiga system för träbearbetnings- och möbelindustrin globalt. Förvärvet stärker Nedermans position inom träbearbetning på den europeiska marknaden och har utvecklats positivt under 2024.



Expansion och tillväxt i nya branscher med befintliga lösningar

Nederman är verksamt inom en rad branscher som exempelvis omfattar metall-, trävaru-, textil och kompositbearbetning. Samtidigt är behovet av, och kraven på, ren luft och att skydda människor, miljö och produktion generellt för all produktion. Nya krav på hållbar utveckling ökar tillväxten och driver även fram nya branscher. Detta och starka globala megatrender stärker Nedermans marknads- och tillväxtpotential där expansion sker med befintlig kompetens och lösningar till nya områden.

Förbränning, Waste-to-Energy
Avfallsmängderna ökar globalt och ställer krav på effektiv återvinning och nödvändig förbränning av restavfall. Förbränningsprocesser används för energiutvinning (waste-to-energy), men som genererar luftföroreningar, bland annat rökgaser. Våra lösningar hjälper till att rena dessa utsläpp och förbättra effektiviteten i processen.

Batteriproduktion
Den ökande efterfrågan på högkapacitetsbatterier driver elektrifieringen av fordonsflottor och behovet av energilagring. Tillverkning och återvinning av batterier kräver både mycket energi och hantering av farliga ämnen, som tungmetaller och rökgaser. Våra lösningar bidrar till en säkrare och renare produktionsprocess.

Vindkraft
Vindkraft som energikälla växer snabbt och tillverkningen av vindkraftverk kräver hög precision och renhet. Processer som slipning av kompositmaterial, svetsning och metallbearbetning ställer stora krav på ren luft i produktionsmiljön. Våra lösningar säkrar en kontrollerad arbetsmiljö och skyddar personal och produktion.

Vätgas
Vätgasindustrin är en framväxande sektor för ren energi, med stora framtidsmöjligheter. Framställning av vätgas kräver effektiv filtrering och återvinning av biprodukter som kolpulver (kimrök). Vi tillhandahåller teknik som hjälper till att övervaka och rena processerna, vilket bidrar till en mer hållbar produktion.

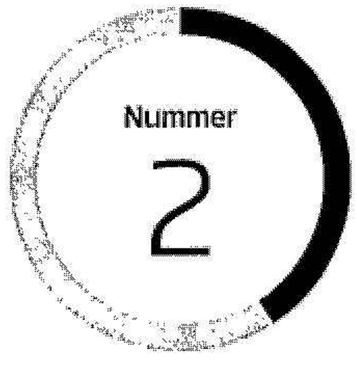
Återvinning
Återvinningsindustrin är central för global hållbarhet och fortsätter att växa. Nedermans expertis bidrar till ökad återvinning av material som metallspån, trä- och pappersfiber. Våra lösningar möter återvinningsindustrins behov av effektiv luftrening och processövervakning för att säkerställa en mer hållbar och säker hantering.

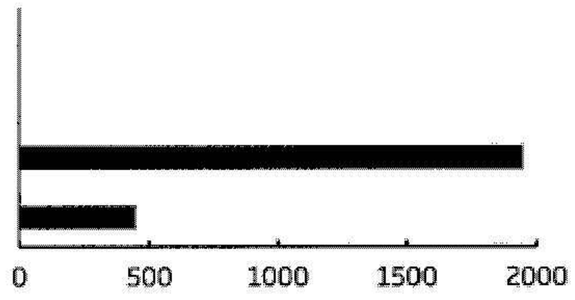
Läs mer om de branscher och kunder som Nederman säljer till i divisionsavsnitten sid 54, 56, 58 och 60.

20250916030030

Starka positioner på alla viktiga marknader

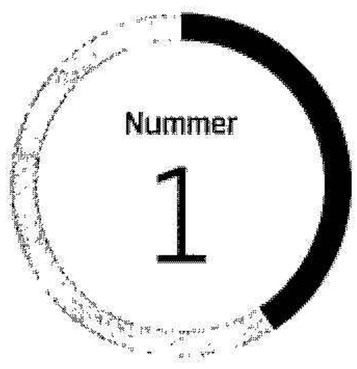
Americas

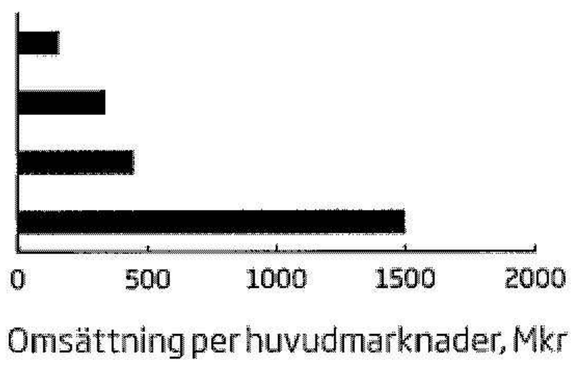




USA
Övriga AMERICAS

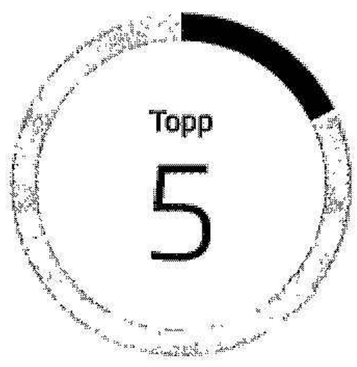
EMEA

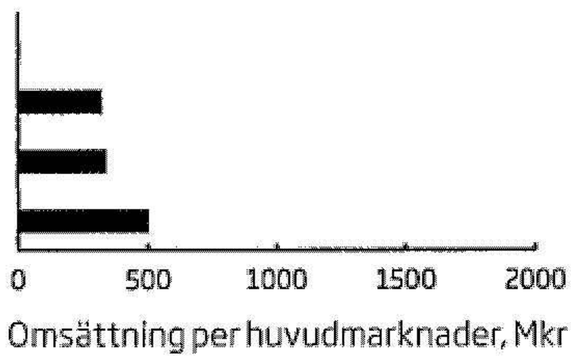




Sverige
Storbritannien
Tyskland
Övriga EMEA

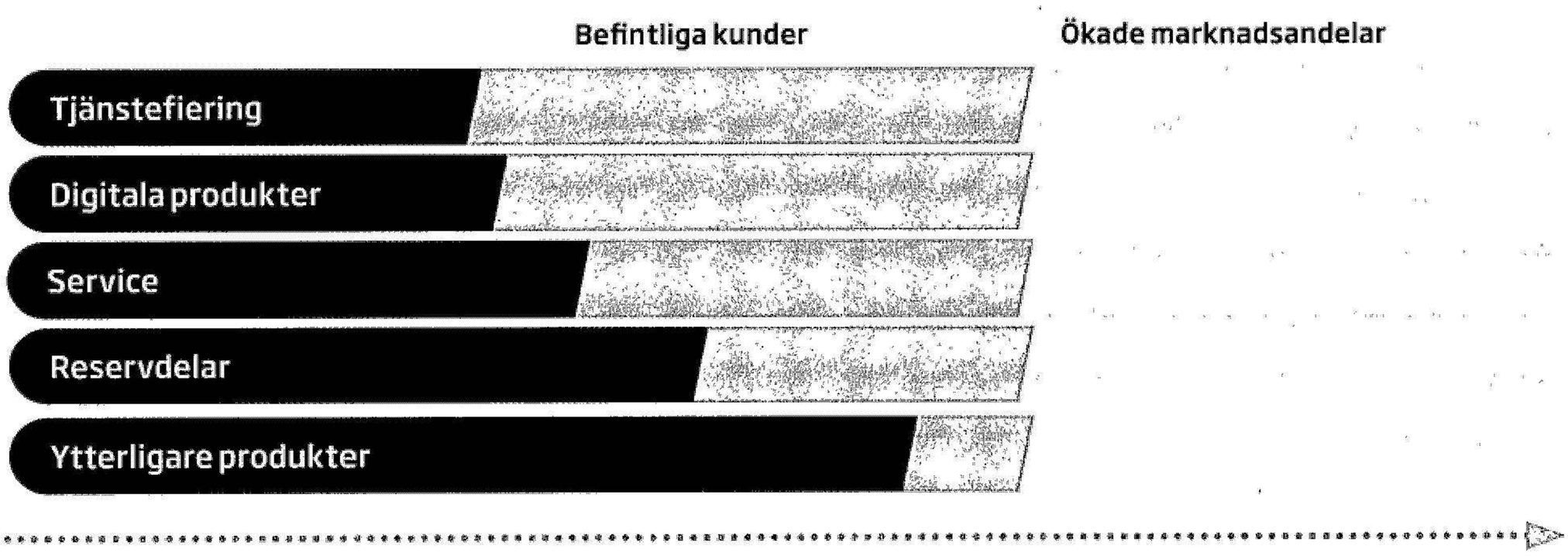
APAC





Indien
Kina
Övriga APAC

Expansion inom befintliga kunder och branscher



Betydande potential i Europa

Med över 80 års erfarenhet har Nederman etablerat sig som en ledande aktör inom industriell luftfiltrering och övervakning globalt, och särskilt i Europa. Europa är inte bara vår största marknad försäljningsmässigt, utan också en central plattform för innovation och utveckling, tack vare de stränga regleringar i regionen som ställer höga krav på utsläppskontroll och arbetsmiljö.

Trots att andelen av koncernens omsättning från Europa minskat under det senaste decenniet, i takt med att vi expanderat globalt, har vår försäljning i regionen fortsatt att växa i absoluta tal. Genom strategiska satsningar och förvärv har vi breddat vår marknadstäckning och stärkt vår position i viktiga segment. Förvärvet av danska Dantherm Filtration 2010 i det närmaste dubblade omsättningen och gjorde oss världsledande inom luftfiltrering, medan förvärvet av schweiziska Luwa Air Engineering gav en ledande roll inom luftkonditionerings- och ventilationslösningar för textilindustrin, en position vi framgångsrikt utvecklat globalt. Förvärv av teknikbolag som finska Gasmet Technologies, norska NEO Monitors, brittiska Energy Save System, och senast, under 2024, danska Olicem Technologies, har gjort oss ledande inom digital övervakning, kontroll och rapportering av produktionsprocesser. Inte bara i Europa utan i hela världen.

EN VIKTIG PLATTFORM FÖR GLOBAL EXPANSION

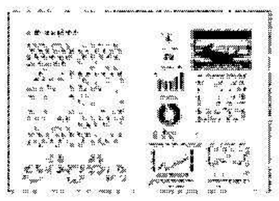
Europa är fortfarande en föregångsregion när det gäller miljö- och arbetsmiljöregleringar, och andra delar av världen anpassar sig ofta till de standarder som etableras här. Detta gör vår ledande position i regionen till en viktig språngbräda för global expansion. Under de senaste åren har skärpta krav på minskade utsläpp av hälsofarliga partiklar och växthusgaser drivit på efterfrågan på våra lösningar.

Även om vissa traditionella branscher som fordonstillverkning och trävaruindustrin visar svagare utveckling just nu, kompenseras detta av strukturell tillväxt inom sektorer med en tydlig koppling till den gröna omställningen. Vi ser bland annat en stark tillväxtpotential inom segment som batteritillverkning, vätgasproduktion och återvinning. Dessutom har försvarsindustrin blivit en växande marknad, drivet av ökade säkerhetspolitiska spänningar. Med befintlig kompetens och erbjudande stärker vi vår position i dessa tillväxtsegment.

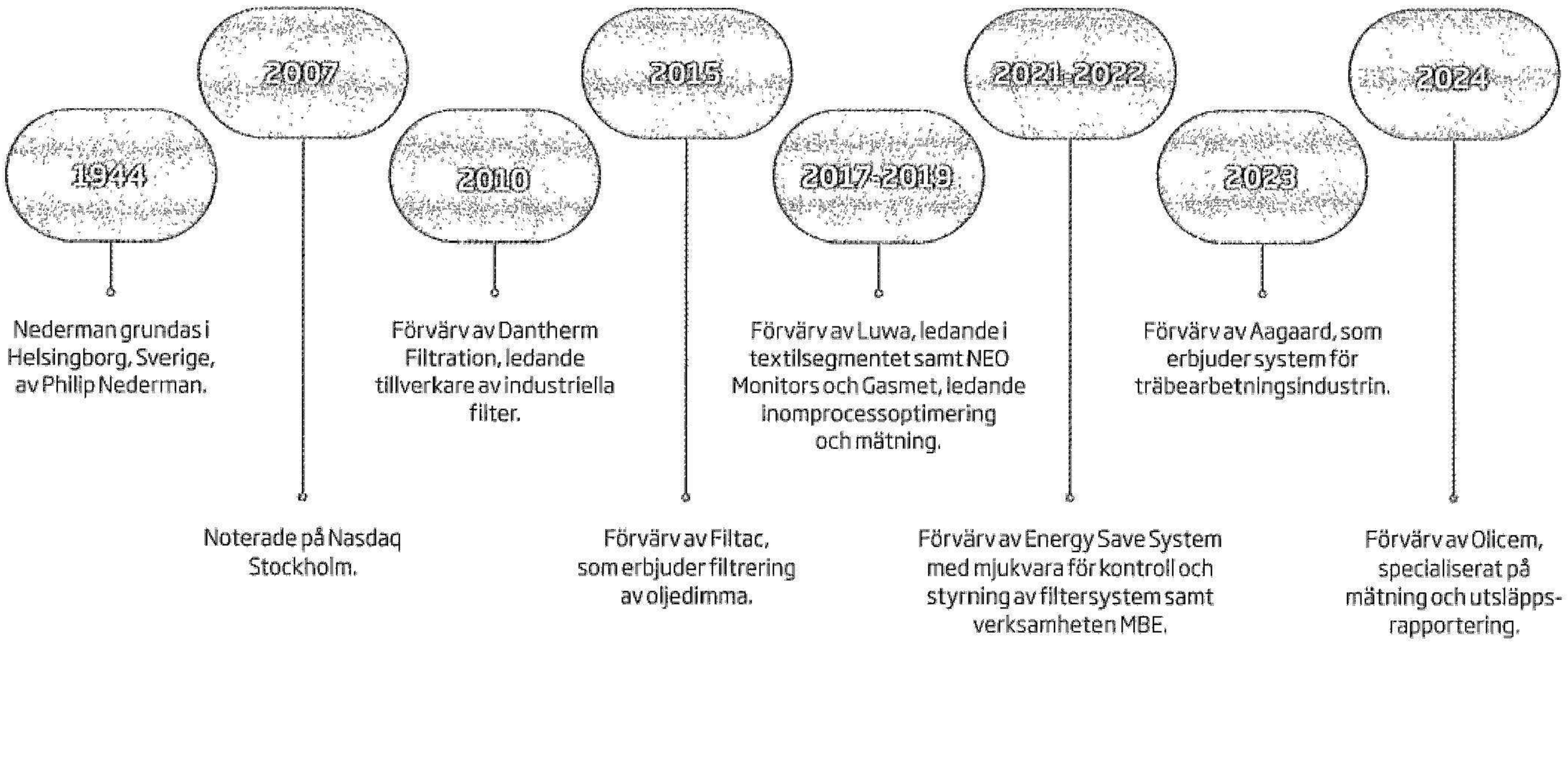
BEFÄSTER VÅR MARKNADSLEDANDE POSITION

Tre av våra fyra divisioner har sin största marknad i Europa, där bland annat vår största division, Extraction & Filtration Technology, har drygt hälften av omsättningen i regionen. Samtliga divisioner arbetar aktivt med att stärka sin position genom organisk tillväxt och förvärv. För att möta en fortsatt växande efterfrågan gör vi stora investeringar i produktion, logistik och produktutveckling. Genom innovativa lösningar och lokal närvaro stärker vi vår konkurrenskraft och skapar värde för våra kunder, även i tider av makroekonomisk osäkerhet.

Europeiska industrier står inför en rad utmaningar, från skärpta myndighetskrav till behovet av ökad effektivitet. Nederman är väl positionerat för att möta dessa med ett erbjudande för ren luft och högre process- och energieffektivitet. Genom att fortsätta utveckla vår närvaro och våra lösningar befäster vi vår position som marknadsledare i Europa, och lägger grunden för fortsatt global tillväxt.



Läs om vår utveckling i USA i Årsredovisningen 2023.







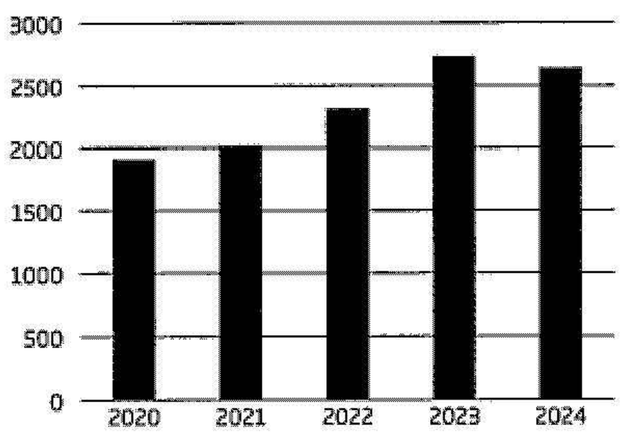
Marknadsposition

#1

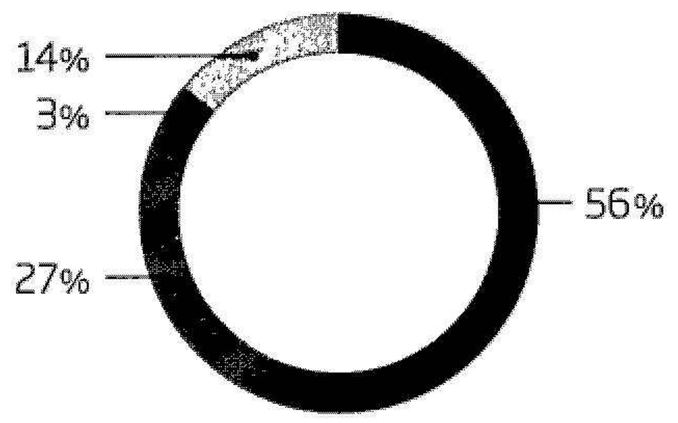
Andel anställda av koncernen

49%

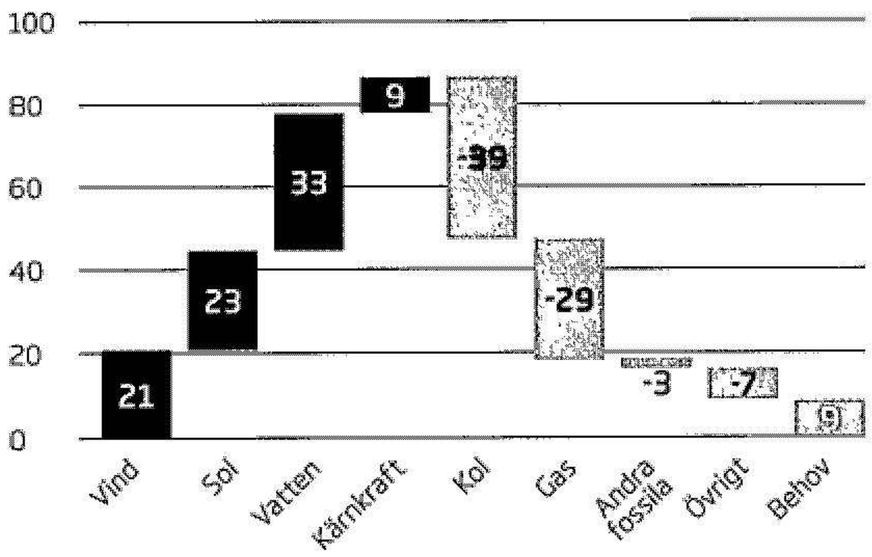
Nettoomsättning, Mkr



Nettoomsättning per division



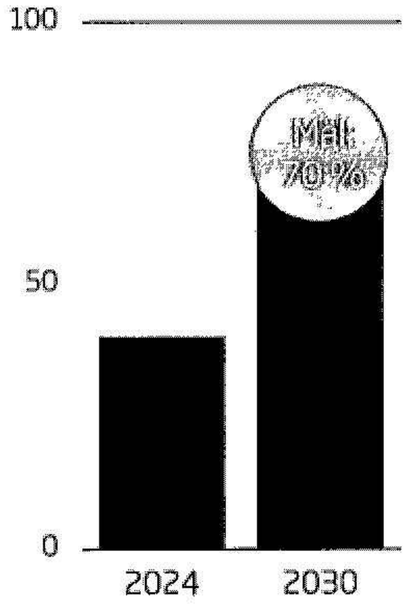
FÖRNYBAR ENERGI NU STÖRST



De senaste årens investeringar i förnybara energikällor har medfört att dess andel inom EU nu passerat fossil energi, en trend som bedöms stärkas ytterligare framöver.

Källa: Monthly electric data, Ember

MER METALLÅTERVINNING



Återvinning av metaller är viktigt ur ett klimat- och resursperspektiv, och EU har satt ett mål att öka denna andel till 70% senast 2030, vilket ger en hög årlig tillväxt.

Källa: Ecostar

FLER BATTERIFABRIKER



Elektrifieringen av samhället, som omställningen av fordonsflottan till eldrift, medför att antalet batterifabriker i Europa behöver mångdubblas.

Källa: Statista



Ett unikt erbjudande baserat på teknikledarskap

En omfattande produkt- och tjänsteportfölj, tillsammans med vår digitaliseringskompetens, gör oss till en ledande kompetens- och teknikpartner för industrier världen över som vill förbättra sina luftreningsprocesser, öka sin operationella effektivitet och samtidigt bidra till en hållbar utveckling.

Luftrening är, tillsammans med uppvärmning och ventilation, centrala stödprocesser i industrin. Med ny teknik, digitalisering och AI (Artificiell Intelligens) sker en allt större integration av dessa processer i det övergripande produktionsflödet. Detta innebär att luftrening, och Nederman som leverantör, får en mer framträdande roll i beslutsprocessen vid nyetableringar och ombyggnationer. Genom att vara tidigt med i processen kan vi säkerställa att den senaste tekniken implementeras från start.

DIGITALISERING - DET NYA NORMALA

Digitalisering är en grundläggande förutsättning för att maximera potentialen inom industrin. Analoga system kan inte fullt ut nyttjas och integreras i moderna styrsystem, vilket gör dem oförmögna att leverera data för optimering eller samverka med andra avancerade processer, som till exempel värmeåtervinning. Genom våra digitala lösningar, som Nederman SAVE, myAir ONE och Nederman Insight, kan vi möjliggöra ett helt optimerat produktionsflöde och maximera kundernas effektivitet.

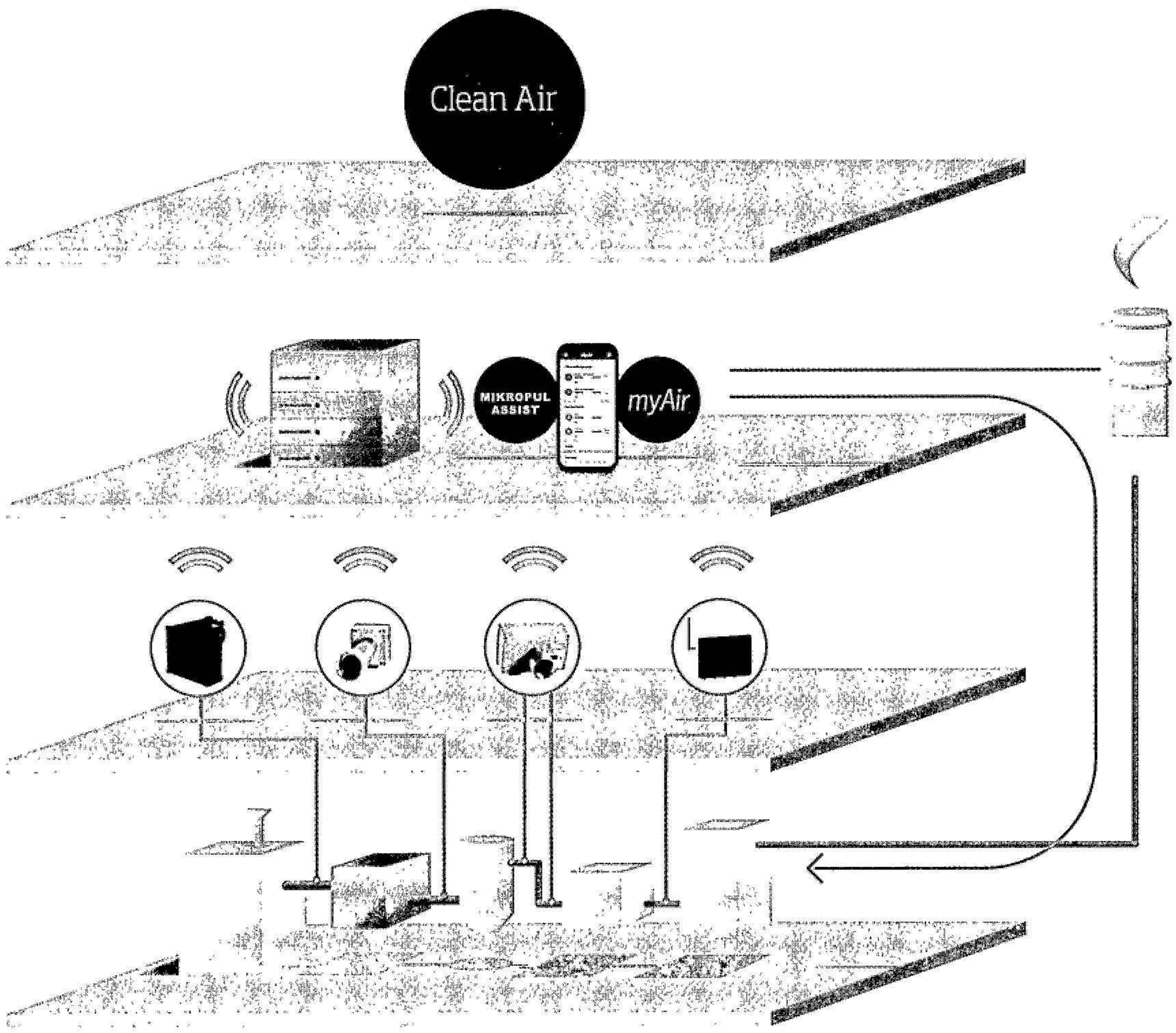
TJÄNSTEFIERING SOM NYCKELFAKTOR

Med digitaliseringen kommer också möjligheten att kombinera hårdvara med tjänster för övervakning, optimering och underhåll. Detta skifte mot tjänstefiering blir alltmer relevant när industrier fokuserar på sina kärnverksamheter och outsourcar stödfunktioner som luftrening, där Nederman erbjuder heltäckande lösningar. Våra tjänster täcker allt från lokala behov till globala krav, vilket gör oss till en ledande aktör på marknaden.

BETYDANDE MARKNADSPOTENTIAL

Som marknadsledare har Nederman ett starkt utgångsläge med kompetens, avancerade filtersystem och långa kundrelationer. Vi kan öka försäljningen och uppgradera befintliga installationer med våra digitala produkter och tjänster. Samtidigt växer nya industrier fram, som högkapacitetsbatterier och vätgas, där kunderna ser digitaliserade processer och outsourcad drift som självklara. Här har vi en konkurrensfördel med vårt breda produktutbud och avancerade digitala lösningar.

20250916030 32



Nederman Clean Air Concept

Med syftet att minimera utsläpp och föroreningar i produktionsprocesser har vi utvecklat Nederman Clean Air Concept, ett unikt tjänstekoncept för industriell luftrening. Det bygger på att integrera olika produkter, teknologier och lösningar, och inkluderar den unika och helt avgörande möjligheten att kunna mäta och samla in data från kundens process. Baserat på den kunskapen har vi sedan möjlighet att i ett integrerat flöde, rena och avlägsna partiklar, optimera processen, validera processresultaten och rapportera enligt myndighetskrav. Konceptet omfattar fyra steg.

Fånga in, transportera, filtrera

Vi fångar in, transporterar och filtrerar förorenad luft, vilket är grundläggande för ren luft och säkerställer en ren och hälsosam arbetsmiljö.

Monitorera, optimera

Genom sensorer och mätutrustning övervakar vi luftkvaliteten i realtid och optimerar hela luftreningsprocessen. Vi erbjuder både lokala (on-site) och fjärrstyrda (on-line) lösningar.

Validera

Vi lagrar och analyserar all insamlad data för att ge kunden omedelbar insikt och långsiktig optimering av produktionsprocessen.

Rapportera

Vårt system möjliggör rapportering i realtid, vilket ger betydande kostnadsbesparingar för dokumentation och uppfyllande av både interna krav och myndighetsregler.

Värdet vi levererar – Clean Air Optimised

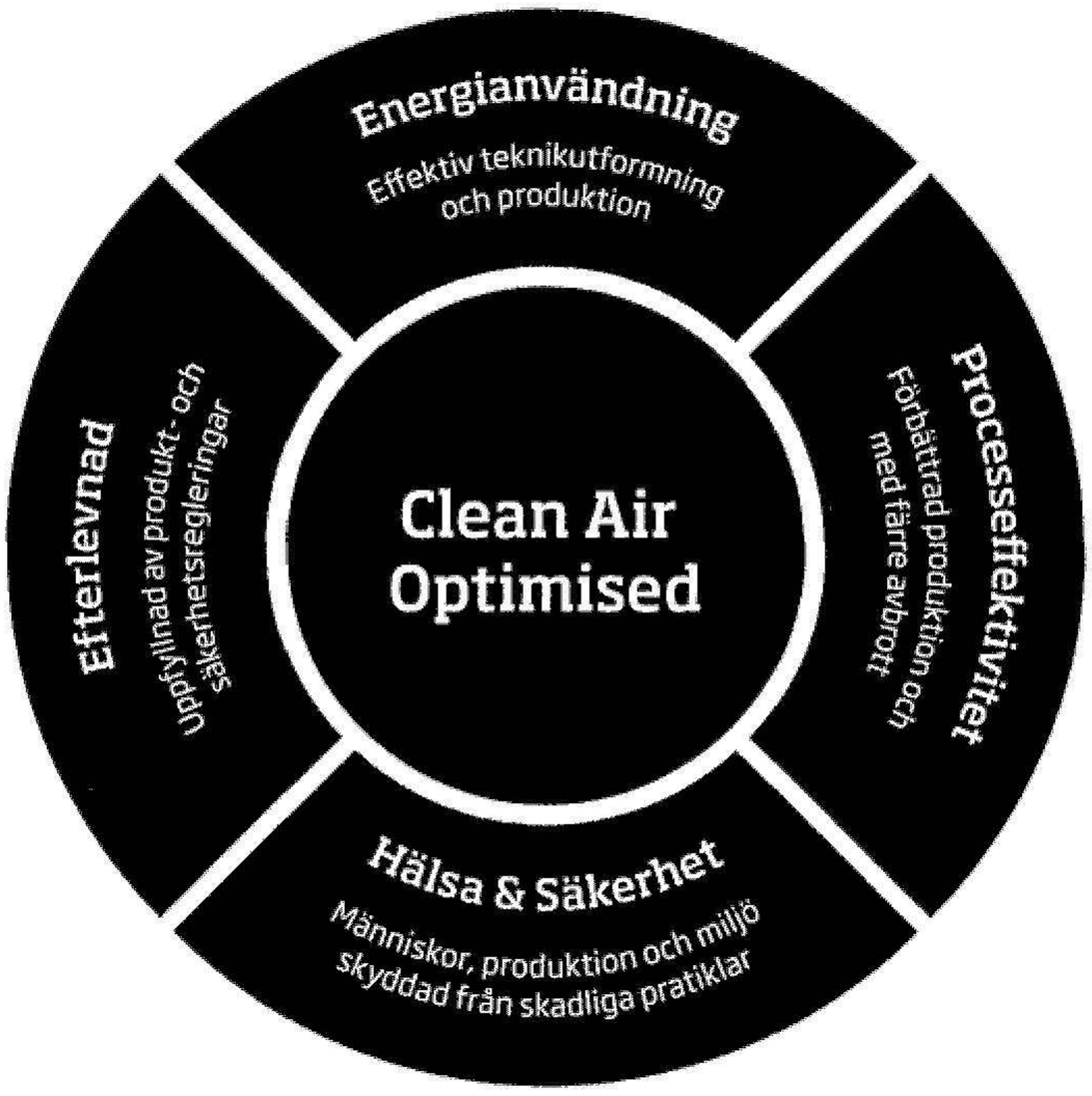
Luftföroreningar, både inomhus och utomhus, beräknas enligt WHO, Världshälsoorganisationen, orsaka cirka 7 miljoner förtida dödsfall globalt varje år. Genom våra avancerade luftreningslösningar och expertis hjälper vi våra kunder att minska sin miljöpåverkan, uppnå sina hållbarhetsmål och skapa renare och säkrare arbetsmiljöer.

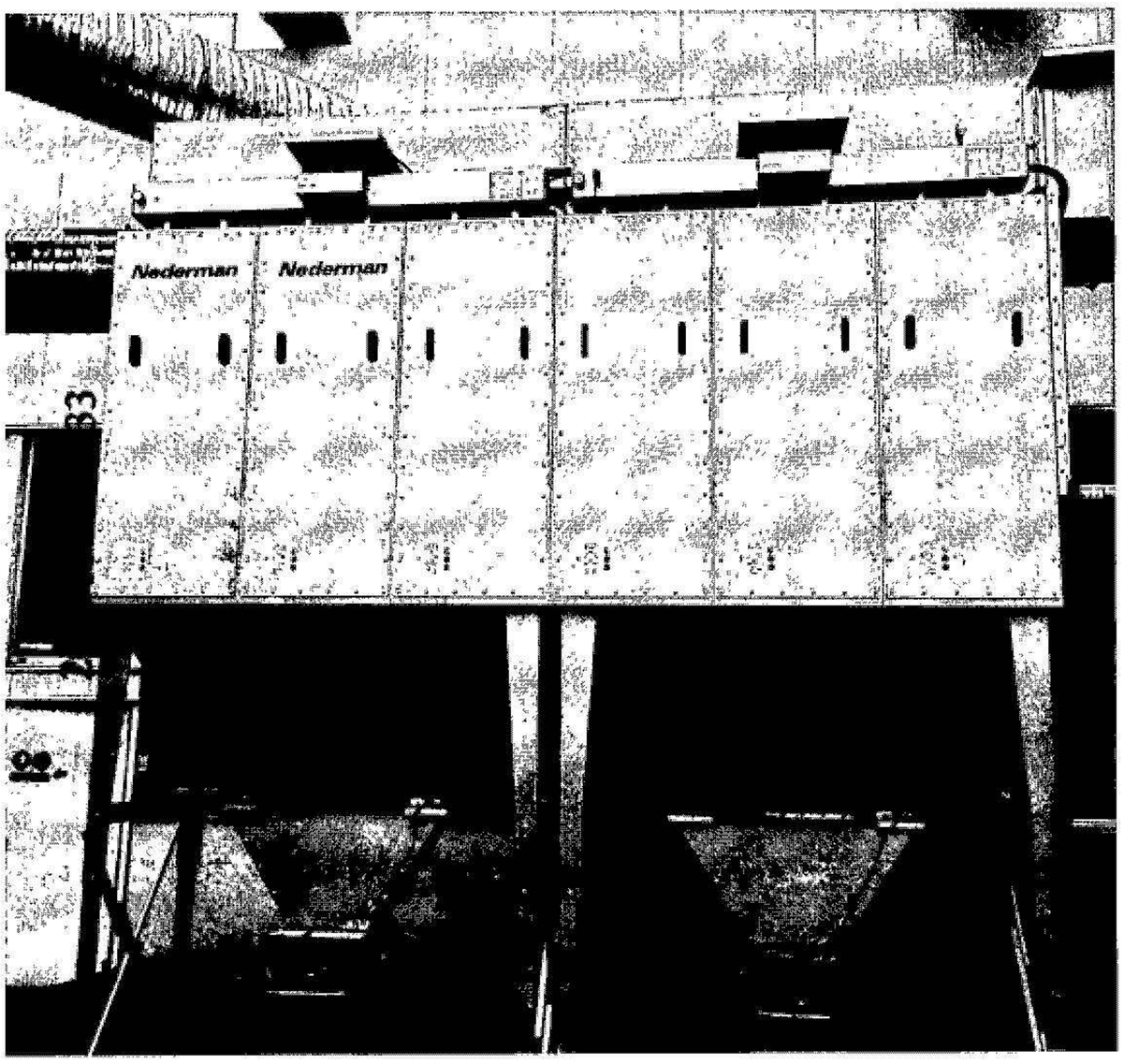
ENERGIEFFEKTIVITET
Industrin står för cirka en tredjedel av energikonsumtionen globalt, och en del av denna energi används i stödprocesser som luftrening. Nederman bidrar till ökad energieffektivitet genom att erbjuda energieffektiva produkter och digitaliserade och automatiserade luftreningslösningar som optimerar processer och energianvändning. Det leder i sin tur till både ekonomiska besparingar och en mer hållbar produktion.

PROCESSEFFEKTIVITET
I många i ndustrier är luftrening en central del av produktionen. Höga krav ställs på driftsäkerhet och tillgänglighet för att säkerställa effektiv produktion. Genom digital mätning, övervakning och optimering av luftreningen erbjuder Nederman lösningar som inte bara förbättrar luftkvaliteten, utan även ökar produktiviteten och säkerställer en mer effektiv drift.

HÄLSA OCH SÄKERHET
Forskning visar tydliga kopplingar mellan luftföroreningar och en rad hälsoproblem. Genom förbättrad luftrening inom industrin förbättras arbetsmiljön och mängden skadliga utsläpp minskar. Det medför färre sjukskrivningar och lägre kostnader för företag. Det leder även till bättre folkhälsa i samhället, vilket medför minskat tryck på sjukvården och samhällets kostnader för vård och behandling.

LAG- OCH REGELEFTERLEVNAD
Industrin står inför allt strängare miljölagar och regler. Med vår expertis inom filtrering, digital övervakning och datainsamling hjälper vi våra kunder att säkerställa att deras verksamheter följer alla gällande myndighetskrav. Genom realtidsuppföljning och automatiserad rapportering möjliggör vi en smidig dokumentation och efterlevnad, vilket ger företag en tryggare och mer hållbar produktion.





Nederman SAVE och IoT-teknologi gav optimal miljö i ungersk fabrik

JOST, en global ledare inom lastbils- och släpvagnskomponenter, implementerade Nedermans intelligenta luftflödeslösning, inklusive MCP SmartFilter och SAVE-systemet, för att optimera sin fabrik i Ungern. Lösningen förbättrade luftkvaliteten och arbetsmiljön genom effektiv svetsröksfiltrering, vilket skyddade personalen och uppfyllde säkerhetsstandarder. IoT-baserad övervakning gav detaljerad insikt i maskinanvändning, energiförbrukning och prestanda, vilket möjliggjorde betydande energibesparingar och snabb avkastning på investeringen (ROI) inom 18 månader. Dessutom minskades underhållsbehovet och systemet erbjuder flexibilitet för framtida maskintillägg, vilket stödjer JOST:s mål om en mer hållbar och effektiv produktion.



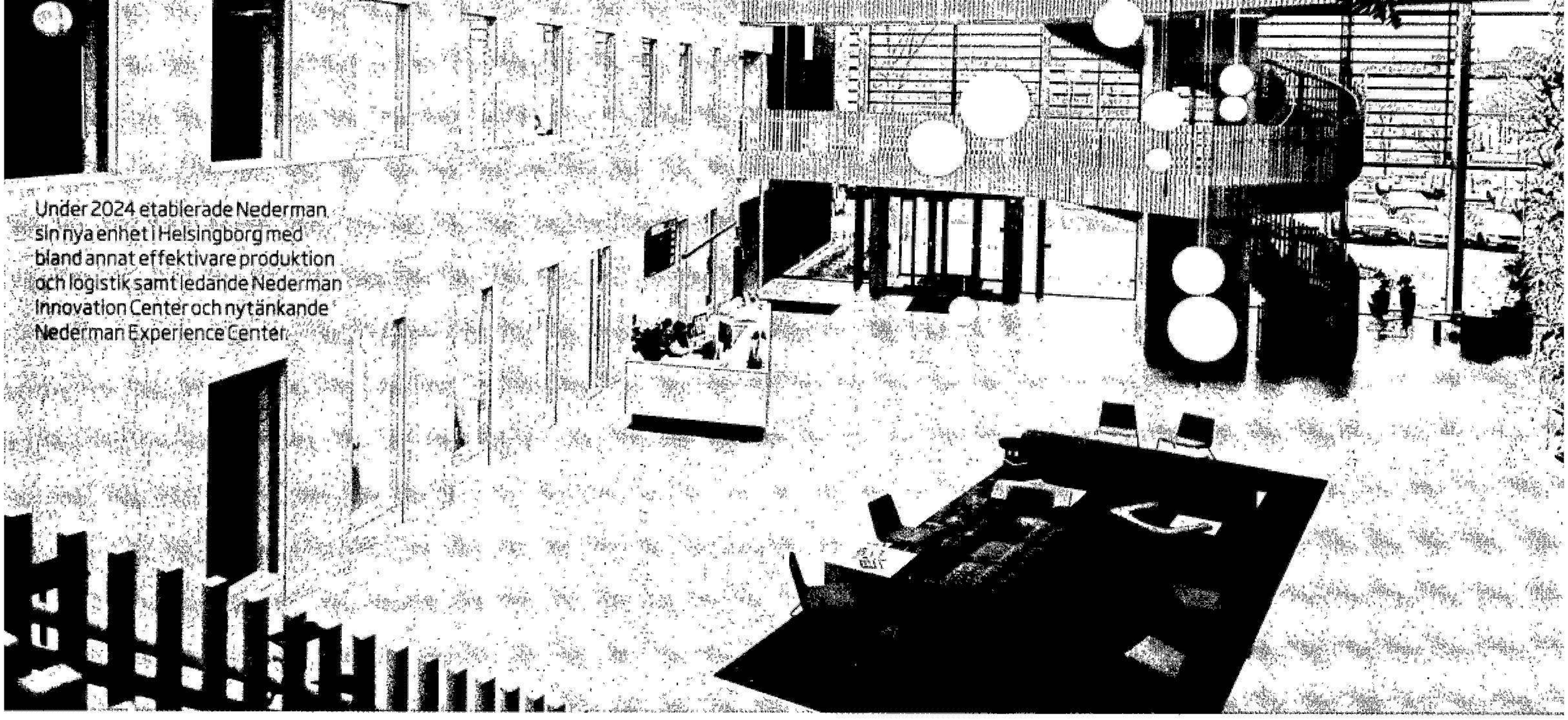
Snabba och pålitliga leveranser för kritiska industriprojekt i Europa

Vid nya industriprojekt kan pålitliga leveranser ofta vara avgörande. Nordfab, en del av division Duct & Filter Technology, har gjort sig känt för att leverera snabbt, smidigt och med hög kvalitet utifrån sitt koncept Fast, Friendly, and Reliable. Under 2024 togs flera stora order för installation av rörsystem för processventilation i Europa, bland annat inom snabbt växande industrisegment i Sverige. En kund behövde en särskilt snabb leverans, vilket blev möjligt tack vare en effektiv process med stöd i teknisk dokumentation. Såväl standardiserade som konfigurerade rörprodukter värda över en miljon kronor levererades och installerades inom bara några veckor. Den snabba installationen underlättades av Nordfabs patenterade Quick Fit-teknik, där rören enkelt klickar i varandra. Totalt installerades närmare 1 500 rör i industribyggnaden.

Utsläppsanalys för minskad klimatpåverkan i bomullsodling

En studie vid Texas A&M Agri Life Research i Lubbock undersökte, med stöd av Nederman, hur täckgrödor och konservationsodling påverkar växthusgasutsläpp och agronomisk produktion i Texas High Plains, en av världens största bomullsproducerande regioner. Med hjälp av Gasmets analyssystem kunde växthusgasflöden mätas i realtid och avslöjade att jordens förmåga att binda N_2O kan förstärkas med rätt gödslingsstrategier. Studien fann också att vete som täckgröda kan bidra till kolinlagring i marken, trots att CO_2-utsläppen initialt ökar. Resultaten visade att konservationsjordbruk överträffade traditionella metoder i att minska klimatpåverkan samtidigt som produktiviteten bibehölls, med potential att ge ännu större fördelar på längre sikt.





Under 2024 etablerade Nederman sin nya enhet i Helsingborg med bland annat effektivare produktion och logistik samt ledande Nederman Innovation Center och nytänkande Nederman Experience Center.

Vår värld av innovation

Innovation är kärnan i vårt erbjudande, verkamhetens ständiga utveckling och starka position på världsmarknaden. Det är genom att ständigt utveckla nya produkter, tjänster och affärsmodeller som vi skapar värde för våra kunder och bidrar till en renare, mer hållbar värld. Vi strävar inte bara efter att förbättra, utan vi sätter nya standarder och driver förändring.

Genom åren har vi utvecklat en rad olika banbrytande lösningar som skyddar både människor och miljö. Från specifika tekniklösningar och avancerade filtreringssystem som renar luften inom tung industri, till IoT-baserade digitala verktyg som möjliggör realtidsoptimering av luftkvalitet och energieffektivitet. Våra innovationer ger kunderna långsiktiga fördelar, som ökad produktivitet och minskad miljöpåverkan.

HELSINGBORG SOM GLOBALT INNOVATIONSNAV

Nya Nederman Innovation Center i Helsingborg är idag hjärtat i vårt globala innovationsarbete. Ett branschledande innovationscenter som kombinerar expertis, avancerad teknik, testning och pilotprojekt för att skapa lösningar som möter både dagens och morgondagens behov. Våra 14 innovationshubbar världen över har specifika kompetensområden, och tillsammans säkerställer vi att våra kunder får tillgång till de bästa lösningarna för sin respektive verksamhet och att vi stärker och utvecklar våra världs- och marknadsledande positioner.

DIGITALISERING ÄR EN VIKTIG DRIVKRAFT

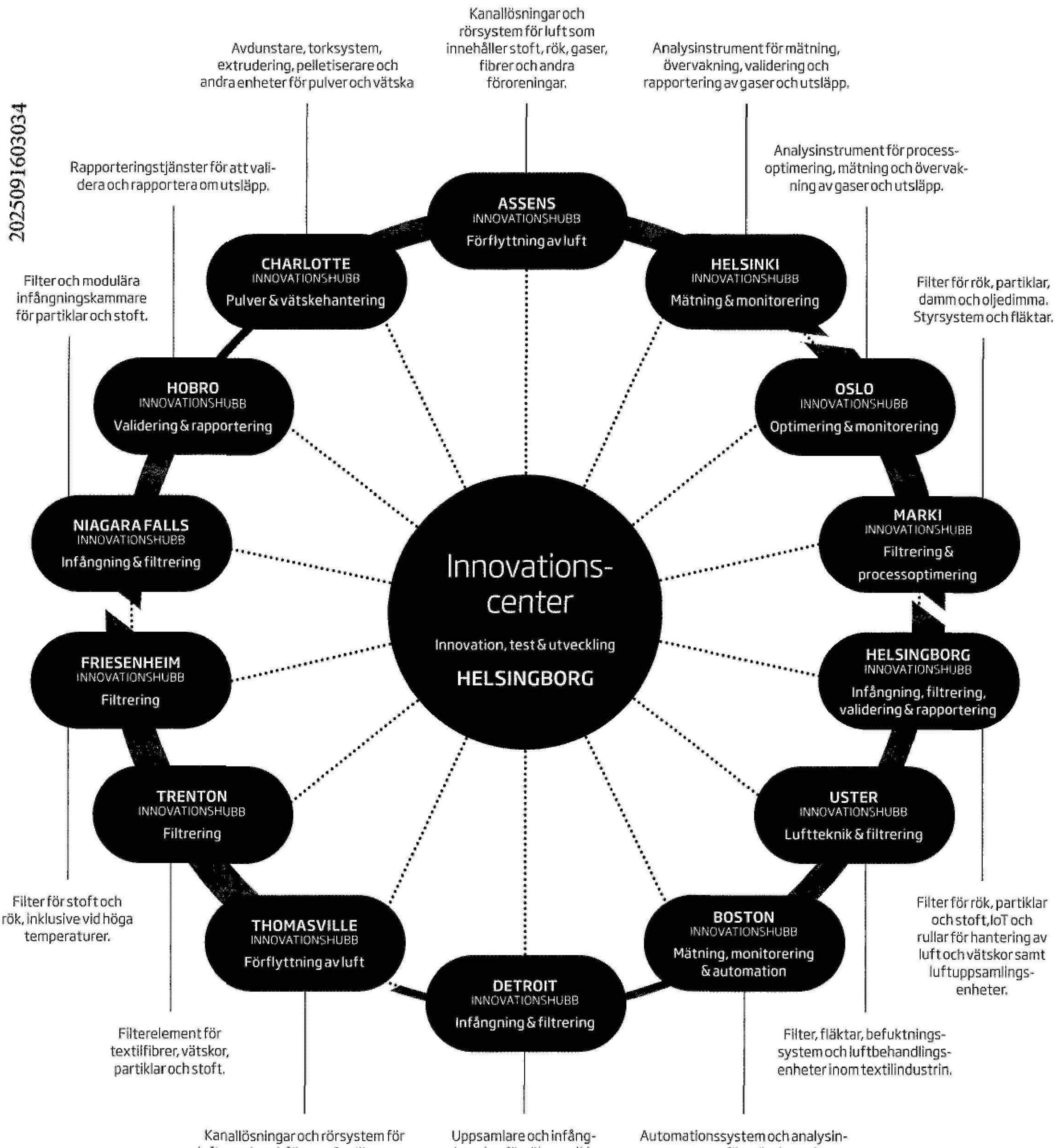
Förmågan att erbjuda monitorering, validering och rapportering är viktiga delar i vårt innovationsarbete. Genom bland annat IoT och digital teknik möjliggör vi realtidsövervakning och optimering, vilket hjälper kunder att spara resurser, minska utsläpp och stärka sin konkurrenskraft. Vår ambition som marknadsledare inom miljöteknik är att varje innovation ska leda till effektivare produktionsprocesser och bidra till en mer hållbar framtid.

SAMARBETE SKAPAR FRAMGÅNG

Vi arbetar nära våra kunder och samarbetar med ledande universitet, forskningsinstitut och teknikpartners. Tillsammans utvecklar vi lösningar som stärker industrins konkurrenskraft och bidrar till en renare planet. Innovation är inte bara en del av vad vi gör, det är en del av vårt löfte: att skydda människor, stärka kunders verksamheter och forma en framtid där ren luft är en självklarhet

" Den starka och bevisade innovationskraften vi besitter är central i vår marknadsledande position, nu och framöver."

20250916030034



2,6%

FoU/omsättning 2024
Som marknadsledare har investeringar i FoU högsta prioritet och under 2024 ökade dessa med 17 procent till 152 Mkr.

15st

Innovationscenter och hubbar
Genom vårt innovationscenter och 14 specialiserade hubbar i världen säkerställer vi kontinuerlig världsledande utveckling.

NYA KONCEPT OCH NYA APPLIKATIONER

Automation, digitalisering och uppkoppling är utgångspunkten när vi utvecklar nästa generation kunderbjudande. Rening av industriella luftflöden får en helt ny innebörd med fokus på totalåtagande och som skapar helt nya affärskoncept.

Behovet av ren luft inom industrin har de senaste decennierna fokuserat på effektivare filtrering, där Nederman ligger i framkant med sina digitala filtersystem. Samtidigt har vi byggt upp en stark kompetens inom mätning och processkontroll med en bred portfölj av hård- och mjukvarulösningar, som kännetecknas av hög intelligensgrad och innovativa teknologier. Detta kompletteras med tjänster som ökar tillgängligheten och förbättrar kunskapsöverföringen.

STARK BASAFFÄR GER TYNGD OCH ERFARENHET

Vår försäljningsbas består av ett brett sortiment av produkter och komponenter, marknadsförda via både egna och externa kanaler. Vi erbjuder marknadens största utbud av lösningar för filtrering och avskiljning av damm, svetsrök, oljedimma, gas och explosionsfarligt damm. Fokus ligger på industrisegment med stor miljöpåverkan som metallbearbetning, fiberindustri och energiproduktion. All produkt- och tjänsteutveckling syftar till att öka produktiviteten och förbättra luftkvaliteten.

KUNSKAPSÖVERFÖRING TILL NYA BRANSCHER

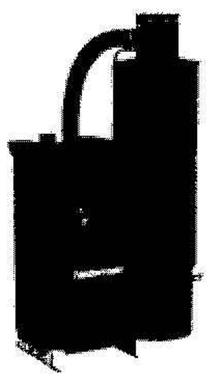
Nya segment och behov uppstår när förändrat konsumtionsmönster och teknikutveckling leder till behov av anpassning för att klara krav från samhälle och investerare. Tack vare vår erfarenhet och breda sortiment kan vi snabbt utveckla nya applikationer och skapa nya positioner på marknaden. När applikationer blir mer komplexa ökar förädlingsvärdet, vilket gör att vår ingenjörskompetens blir avgörande för att anpassa produkter och tjänster till nya branscher och applikationer.

TJÄNSTEUTBUDET ÖKAR I VÄRDE

Filtrering är central i industriell luftrening. Varje år installerar Nederman ett fyrsiffrigt antal stationära filtersystem, och sedan lanseringen 2019 har andelen digitalt anpassade system ökat till 70 procent 2024. Med fler digitala filtersystem växer även efterfrågan på våra IoT-baserade abonnemangstjänster som myAir ONE och MikroPul-Assist. Dessa tjänster optimerar systemen och minskar driftstopp. Under 2024 ökade försäljningen av tjänsterna, och vi förväntar fortsatt tillväxt under kommande år.

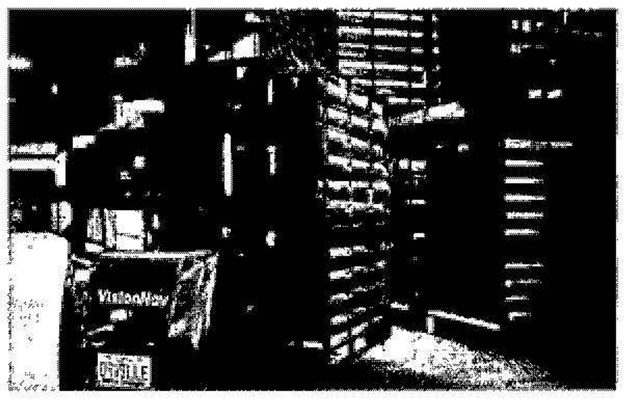
NEDERMAN INSIGHT – EN PRODUKT FÖR DATADRIVEN EFFEKTIVISERING

Genom digitalisering kan vi idag övervaka och styra industriella luftflödessystem i realtid. IoT-plattformen Nederman Insight samlar all processdata och analyserar den för att optimera driften. Detta leder till omedelbara effektiviseringsvinster som minskar energiförbrukningen och ökar systemets tillgänglighet. Plattformen lagrar också historiska data som kan användas för att identifiera trender och förbättra framtida drift. Denna datadrivna strategi ger våra kunder och oss själva ett starkt underlag för att fatta beslut som förbättrar både lönsamhet och hållbarhet.



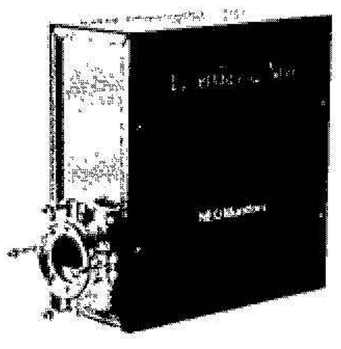
PAK-M

En kompakt och energieffektiv högvakuumenhet, perfekt för avlägsnande av svetsrök, slipdamm och annat ej brännbart material i verkstäder och på byggen. Dess design möjliggör enkel installation, låg ljudnivå och energibesparingar på upp till 50 % tack vare frekvensstyrning (VFD).



Nordfab Now®

Ett program som via en onlineportal för enkel beställning ger snabb leverans av Nordfabs kanalprodukter. Genom att lagerhålla över 900 av de mest efterfrågade standardartiklarna i en nyutbyggd fabrik på 5 500 kvadratmeter, skickas beställningar redan nästa arbetsdag.



LaserGas™ iQ2 analysator

Den första analysatorn som mäter upp till fyra gaser (O_2, CO, CH_4, H_2O) och temperatur, vilket eliminerar behovet av flera enheter för förbränningsanalys. Dess avancerade design och funktion säkerställer att instrumentet ger oöverträffad tillförlitlighet och hållbarhet



"Den ledande leverantören av uppkopplade lösningar"

För att möta den ökande efterfrågan på digitala lösningar, både molnbaserade och lokala, bygger vi upp den egna kompetensen för att kunna leverera mer värde till kunderna. Etableringen av Operational Technology Center (OTC) under ledning av Peter Blomberg, markerar tydligt vår ambition att leda utvecklingen.



Peter Blomberg
Director Operational Technology Center
Helsingborg, Sverige

Peter, hur ser satsningen ut rent konkret?
Vi bygger ett dedikerat team som ska utveckla och underhålla våra IoT- och automationsplattformar, samt stödja våra standardprodukter med dessa lösningar. För att stärka hela Nedermans och vår innovationskraft har det investerats i en ny anläggning i Helsingborg med tillgång till ett toppmodernt testlabb, där vi kan verifiera att vi levererar de bästa lösningarna innan de når kunderna.

Hur har ni lyckats rekrytera rätt talanger?
Det har varit en otroligt spännande process där vi har haft stora framgångar. Under kort tid har vi rekryterat ett stort antal personer, med kompetenser inom områden som automation, backend och front-end-utveckling, teknisk dokumentation, support och cybersäkerhet. I en konkurrensutsatt arbetsmarknad har vår profil som "the Clean Air Company" visat sig vara attraktiv. Dessutom har våra nya lokaler i Helsingborg spelat en viktig roll i att locka rätt personer.

Vad är ambitionen framåt?
Ett av våra stora projekt i närtid är att lansera en helt ny IoT- och automationsplattform. Målet för teamet är att samtliga produkter ska kunna kopplas upp, antingen till molnet eller till lokala lösningar, beroende på kundens behov. Med en kommersiell och marknadsledande IoT-plattform möjliggör vi för snabbare leverans av nya kundvärden. Vi har en tydlig ambition att framtidssäkra våra kunders verksamheter och vara den ledande leverantören av uppkopplade lösningar för industriell luftrening.

Vilken roll spelar det nya innovationscentret i Helsingborg?
Vi inom OTC ansvarar för allt från att visualisera IoT- och automationslösningar till att säkerställa att vi levererar stabila uppkopplade tjänster till våra högkvalitativa produkter. Med ett nytt avancerat innovationscenter och testlabb i huset möjliggör vi en snabb och smidig utveckling av branschledande lösningar.

Slutligen, vad driver dig i denna satsning?
Precis som övriga i mitt team drivs jag av att bygga något från grunden. Med en bakgrund inom automation och IoT, och erfarenhet av att bygga liknande organisationer ser jag en stor potential i att positionera Nederman som teknikledare. Det är otroligt motiverande att kunna bidra till vår vision om en framtid med renare luft – och att göra det med innovation i centrum.

Operationell effektivitet för stärkt konkurrenskraft

Med försäljning i 50 länder och produktionsanläggningar i 13 av dessa, arbetar vi med en en tydlig och samordnad strategi. Genom att förbättra försörjningskedjan och optimera våra tillverknings-processer kan vi minska kostnader, öka produktiviteten och därmed stärka vår och kundernas konkurrenskraft.

Nedermans globala närvaro ställer krav på hög effektivitet och säkerhet inom alla delar av verksamheten. Under de senaste åren har vi anpassat och utvecklat organisationen för att möta kundernas behov av säkra och tillförlitliga leveranser, bland annat genom investeringar i utökad kapacitet och ökad automatisering. En annan framgångsfaktor är regionalt anpassad tillverkning nära kund, för att snabbt kunna möta förändrade behov. Vi har även infört gemensamma plattformar för automation och energioptimering som stödjer alla divisioner.

FOKUS PÅ STÄNDIGA FÖRBÄTTRINGAR

Vi arbetar för att säkerställer global tillgänglighet, hög kvalitet och lägre kostnader, samtidigt som vi eftersträvar att minska vår klimatpåverkan och resursanvändning. Vi utvärderar och justerar ständigt våra försörjningsstrategier för att optimera både kostnadseffektivitet och tillgänglighet. En del av denna strategi är att stärka vår kundfokuserade kultur genom att mäta, följa upp och ständigt förbättra våra processer inom samtliga produktionsenheter.

EN STARK OCH SÄKER FÖRSÖRJNINGSKEDJA

Nedermans fyra divisioner är verksamma i segment med delvis separata affärslogiker och därmed skillnader i försörjnings-kedjorna. Detta kräver att vi hanterar materialförsörjning och produktion utifrån respektive divisions profil, samtidigt som vi försöker utveckla synergier där det är möjligt. I fokus står behovet av en stark och säker försörjningskedja med de gemensamma principerna:

- Slutmontering nära kund.
- Vertikal integration och ökad insourcing.
- Anpassade lagernivåer närmare kunderna.
- Alternativa leveranskedjor.
- Partnerskap med nyckelleverantörer.
- Ökad digitalisering.

Vårt främsta mål är att säkra stabila och effektiva försörjnings-kedjor på alla kontinenter där vi är verksamma. Särskilt fokus ligger på stål (tillgänglighet och prisfluktuationer), halvledare (beroende av ett fåtal tillverkare), samt motorer och andra kritiska komponenter som är avgörande för våra produkter.



Investering i automatisering

För ännu bättre leveranssäkerhet, bland annat till nya anläggningar inom strukturellt växande segment som EV-batterier och halvledare, har vi accelererat investeringarna i produktion och logistik. I vår största anläggning i Thomasville, USA, har vi installerat lagerrobotar, som en del av konceptet Nordfab Now med leverans inom 24 timmar av cirka 900 standardprodukter.

Under 2024 har vi även slutfört investeringen i en ny produktions- och logistikanläggning i Helsingborg, flyttat amerikanska RoboVents verksamhet till en ny större anläggning, investerat i en ny sandblästrings- och målningslinje vid vår produktionsanläggning i Tyskland, investerat i utökad produktionskapacitet för varumärket NEO Monitors och samtidigt fortsatt den löpande uppgraderingen av maskinutrustning i olika enheter.



Vår närvaro i världen

Nederman har idag produktion och monteringsenheter i 14 länder. Deras läge och effektiva försörjningskedjor skapar närhet till marknader och kunder.

TILLVERKNINGS- OCH MONTERINGSENHETER

Australien / Melbourne	Extraction & Filtration Technology
Australien / Melbourne	Duct & Filter Technology
Brasilien / Sao Paulo	Extraction & Filtration Technology
Danmark / Assens	Duct & Filter Technology
Danmark / Hadsund	Extraction & Filtration Technology
Finland / Helsingfors	Monitoring & Control Technology
Indien / Bangalore	Process Technology
Kanada / Niagara Falls	Extraction & Filtration Technology
Kina / Shanghai	Process Technology
Kina / Suzhou	Extraction & Filtration Technology
Kina / Suzhou	Process Technology
Norge / Oslo	Monitoring & Control Technology
Polen / Marki	Extraction & Filtration Technology
Storbritannien / Leeds	Duct & Filter Technology
Sverige / Helsingborg	Extraction & Filtration Technology
Sverige / Töredal	Extraction & Filtration Technology
Thailand / Chonburi	Duct & Filter Technology
Tyskland / Friesenheim	Process Technology
USA / Boston	Monitoring & Control Technology
USA / Charlotte	Extraction & Filtration Technology
USA / Detroit	Extraction & Filtration Technology
USA / Thomasville	Duct & Filter Technology
USA / Trenton	Duct & Filter Technology

Människorna som driver the Clean Air Journey

Vår framgång grundar sig i att ha rätt medarbetare, som trivs och växer i en kreativ och mångkulturell miljö. Nederman erbjuder en inspirerande arbetsplats och möjligheten att vara med och utveckla framtidens lösningar för luftrening och miljöteknik, The Clean Air Journey.

Vi vill bygga ett team av medarbetare som är med och bidrar till en framtid med renare luft världen över. Detta är möjligt genom en stark företagskultur baserad på gemensamma värderingar, som återspeglar vårt engagemang för långsiktiga kundrelationer, respekt för miljön och varandra, samt mod och handlingskraft.

TYDLIGA KARRIÄRVÄGAR

Med långsiktig tillväxt, global närvaro, ett starkt syfte och ledande produkter lockar vi en mångfald av talanger. Med ett välkänt varumärke och närvaro på viktiga rekryteringsplattformar har vi under 2024 kunnat välkomna ett stort antal nya talanger med hög kompetens till koncernen. Vår nya karriärsida på nedermangroup.com visar möjligheterna. Vi strävar efter att ta hand om våra talanger genom tydliga karriärvägar och kontinuerligt uppdaterade successionsplaner, där vi inkluderar all kritisk kompetens, inte bara ledarskapsroller.

Våra medarbetare erbjuds kontinuerlig utbildning och stöd för att hantera nya utmaningar och utvecklas personligen och professionellt. Fokus ligger på teknisk kompetens, digitalisering, projektledning, säkerhet och ledarskap. Under 2024 har en ny hållbarhetsutbildning lanserats, i linje med koncernens nya hållbarhetsplan.

Som ny på Nederman påbörjas anställningen med The Nederman Base Camp – en digital introduktionsresa med seminarier, utbildningar och möten med olika ledare. Den ger fördjupad kunskap och möjlighet bygga nätverk.

Bra ledare är centralt för att attrahera och behålla talanger. Nedermans ledare ska agera förebilder och leva bolagets kärnvärden. Vi lägger stort fokus på att rekrytera rätt och utveckla ledare. Utbildningsprogrammet Manager@Nederman ger ledarna ett effektivt verktyg för att förstå sina roller och uppdrag ännu bättre. Vi använder oss även av ett modulbaserat program för riktade insatser i utvecklingen av våra ledare.

STÄRKT ENGAGEMANG

För att säkerställa att medarbetarna trivs och utvecklas, genomför vi varje år en större medarbetarundersökning. År 2024 stärktes vårt engagemangsindex till 92 (85), ett nytt rekord, och samtliga delindex ökade för andra året i rad. Vi förbättrar oss även jämfört andra bolag. Baserat på resultaten skapar alla team handlingsplaner inom prioriterade områden.

Individuella utvecklingssamtal med närmaste chef är en viktig del av medarbetarnas personliga och yrkesmässiga utveckling. Under 2024 genomförde 86 procent (82) av alla tjänstemän och 75 procent (73) av anställda inom produktionen dessa samtal.

STARK TRO PÅ MÅNGFALD OCH JÄMLIKHET

Vi är övertygade om att mångfald och jämlikhet stärker innovation, kreativitet och trivsel på arbetsplatsen. Vid rekrytering strävar vi efter att ha minst en kandidat från underrepresenterat kön bland varje tre kandidater. Samtliga chefer och medarbetare utbildas inom mångfald och inkludering för att öka medvetenheten kring dessa frågor och kunna dra fördel av den styrka kulturella skillnader medför.

I vår medarbetarundersökning mäter vi arbetsmiljö och diskriminering, med aktiv uppföljning på ledningsnivå. Vi har nolltolerans mot trakasserier och diskriminering, och vår mångfaldspolicy klargör hur vi hanterar dessa situationer. Under 2024 rapporterades inga sådana fall.

Kompetens, ambition och potential avgör alltid karriärmöjligheter på Nederman, oavsett kön, ålder eller bakgrund. Under 2024 har vi sett en större andel kvinnor ta ledande positioner. Av hela arbetsstyrkan stod kvinnor för 22 procent (21), medan 12 procent (12) av cheferna var kvinnor. Vi arbetar aktivt för att öka antalet kvinnor inom vår mansdominerade bransch och ser positiva resultat, bland annat genom att fler kvinnor tar universitetsexamen inom relevanta områden.

HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE I FOKUS

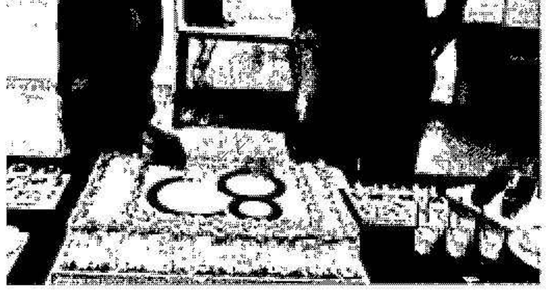
En säker och hälsosam arbetsmiljö är avgörande för vår framgång och en viktig del av vårt övergripande syfte. Vi erbjuder flexibel arbetstid, friskvårdsbidrag och träningsmöjligheter, både externt och på våra egna anläggningar. Vi ser en tydlig koppling mellan fysisk och mental styrka, och hur dessa faktorer påverkar prestation och stresshantering.

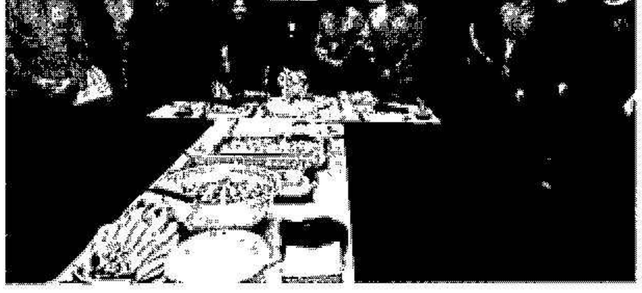
VÅRA VÄRDERINGAR

- Hållbara kundrelationer
- Respekt för miljön och varandra
- Mod att agera

Nederman 80 år
Fika jorden runt

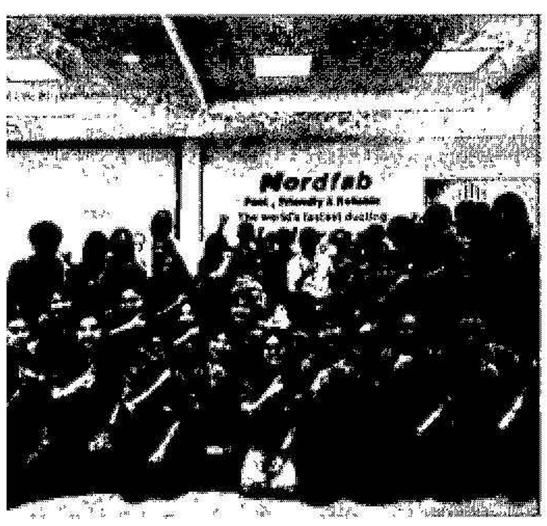


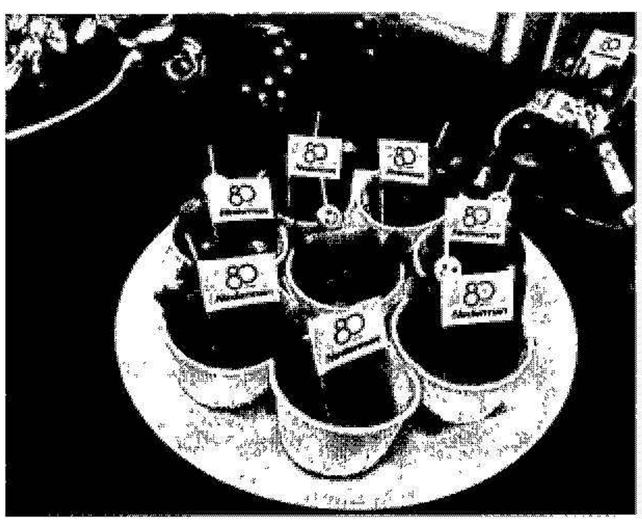


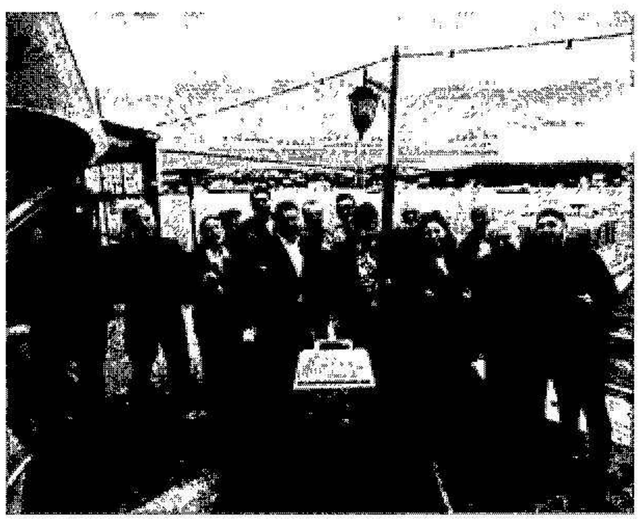


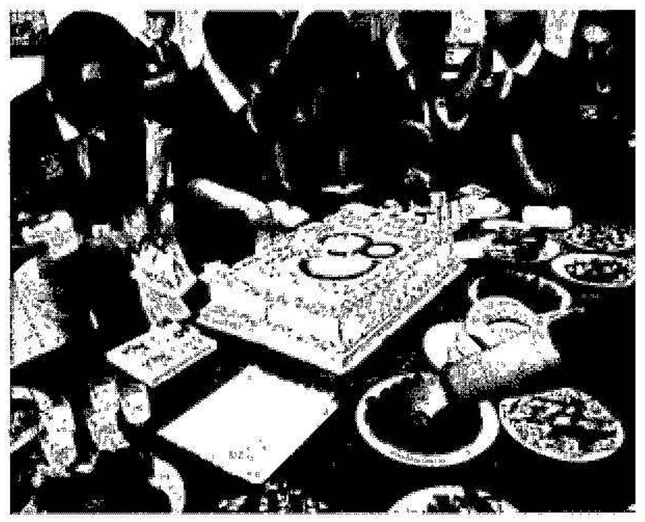










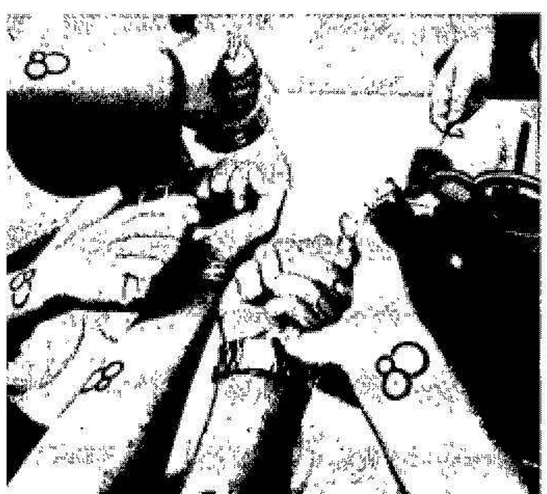






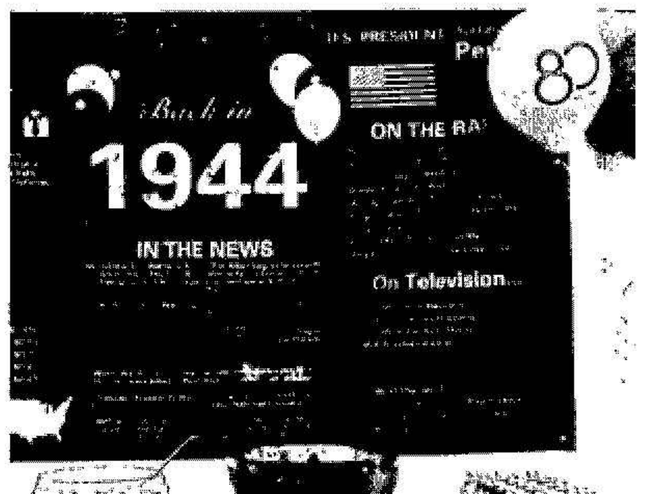














Från barndomsminnen till ledarroll. Min fantastiska resa på Nederman.

Jag arbetar idag som teamledare på Product Center i Helsingborg, en enhet som har det tekniska ansvaret för Nedermans produkter, från verifiering till att införa dem i affärssystemet. Men min historia med Nederman är lång, den började faktiskt redan 1971.

Inte bara för att jag föddes då, utan för att min mamma började arbeta på Ph Nederman när jag bara var några månader gammal. Jag brukar skämtsamt säga att jag blev "ammad Nederman". Mamma började med bokföring och löner och blev sedan sekreterare till Bill Nederman, son till grundaren Philip. På den tiden var de bara sju personer på kontoret, och som enda kvinna förutom Bills mamma Greta fick mamma ibland kämpa för sin plats. Greta skötte faktureringen och telefonen och var också "dörrvakt" – ingen kom in på Nederman utan hennes godkännande, som mamma brukade säga.

Mamma talade alltid varmt om sitt jobb, sin chef och kollegor, och företaget ordnade familjeutflykter flera gånger om året. Det var en gemenskap som kändes som en enda stor familj, och det gjorde intryck på mig. När jag var 13 år fick vi barn möjlighet att jobba en vecka på somrarna, och när jag fyllde 15 blev det två veckor. Det stärkte min relation till både företaget och människorna där.

Sedan, direkt efter gymnasiet, fick jag jobb på Nedermans kvalitetsavdelning i godskontrollen. Det var en lärorik tid där jag bland annat tog truckkort och utbildades i mätteknik. Men jag ville också utforska livet utanför Nederman och flyttade till Stockholm och senare Borås, där jag vidareutbildade mig och jobbade inom vården i tio år, främst med vuxna med neuropsykiatriska funktionshinder.

Mitt i livet drabbades jag av förvärrade problem som följd av min kraftiga skolios, som hotade min arbetsförmåga, och sjukpension diskuterades. Men jag vägrade ge upp. Jag kontaktade Nederman och fick ett möte med produktionschefen, vilket ledde till en arbetsträningsplats i produktionen. Det blev min räddning. Efter sex månader blev jag fast anställd och två år senare fick jag möjlighet att gå över till Preproduction, där jag koordinerade produktartiklar från start till mål.

Efter över tio år som Preproduction Engineer blev jag tillfrågad om jag ville leda mindre projekt och ett team bestående av tekniska skribenter, ingenjörer och beredare. Det var en utmaning jag med glädje tog mig an. Det handlade om att koordinera alla interna förfrågningar för produktändringar och att stötta, motivera och vara en länk mellan mitt team och övriga avdelningar. I slutet av 2024 tog jag sedan nästa steg i min resa, och blev Product Center chef för våra beredare och tekniska skribenter.

Jag känner mig stolt över min långa resa inom Nederman, från barndomsminnen till en roll där jag kan göra skillnad. Jag får vara en del av något större – produkter som hjälper människor att andas ren luft. Vad skulle jag vilja säga till nuvarande och framtida kollegor? Våga tro på dig själv, ha tålamod och lär dig möta motgångar med ödmjukhet.

20250916030038



"Har du en idé? Kör."

Richard Bloch
Director Business Development – Service
Berlin, Tyskland

Jag har haft min nuvarande internationellt inriktade roll sedan oktober 2022, med bas hemma i Berlin. Jag ansvarar bland annat för kommersialiseringen av Nederman SAVE – ett system som inte bara renar luft utan också minskar energiförbrukningen för kunderna. Min insats kräver både tekniskt kunnande och säljförmåga, en utmaning jag verkligen trivs med. Med lång erfarenhet av luftreningslösningar samt studier och arbete i internationella miljöer reser jag nu Europa runt för att stödja våra lokala sälj- och serviceenheter. Mitt stora mål är att bygga nätverk där enheter snabbt och enkelt kan stötta varandra och dela kunskap. Detta i syfte att stärka vår förmåga att leverera tekniskt avancerade lösningar, där dataanalys och uppkoppling står i fokus. På Nederman finns en unik kultur där hierarkier inte bromsar. Har du en idé? Kör. Mitt råd till alla - på Nederman och de som vill börja här - är att våga prova, lära av sina misstag och bygg relationer som hjälper dig lyckas.



"En plats att växa och utvecklas."

Juliane Dimura
HR Specialist
Friesenheim, Tyskland

Jag växte upp i en liten by nära Friesenheim, där jag fortfarande bor. Mina föräldrar flyttade hit 1989, och både de och mina syskon bor kvar i byn. Idag arbetar jag som HR-specialist på Nederman i södra Tyskland, där jag ansvarar för onboarding, lönehantering och och det kommersiella traineeprogrammet. Jag började på Nederman 2012 och kunde kombinera jobbet med en kandidatexamen i personaladministration – en fantastisk möjlighet. Efter några år ville jag bredda mina erfarenheter och arbetade en tid på ett lokalt familjeägt bolag. Det gav mig värdefulla insikter, men 2021 återvände jag till Nederman, som alltid känts som hemma. Nu lägger jag mycket fokus på att rekrytera nya talanger. Konkurrensen är tuff, men Nedermans arbete för ren luft lockar särskilt yngre människor som vill göra skillnad. Mitt råd till andra är att vara öppna för möjligheter och våga ta initiativ. På Nederman finns alltid hjälp att få, och det är en plats där du kan växa och utvecklas.



"En kraftfull motivationsfaktor."

Alysha Yinger
Director of Engineering - RoboVent
Detroit, USA

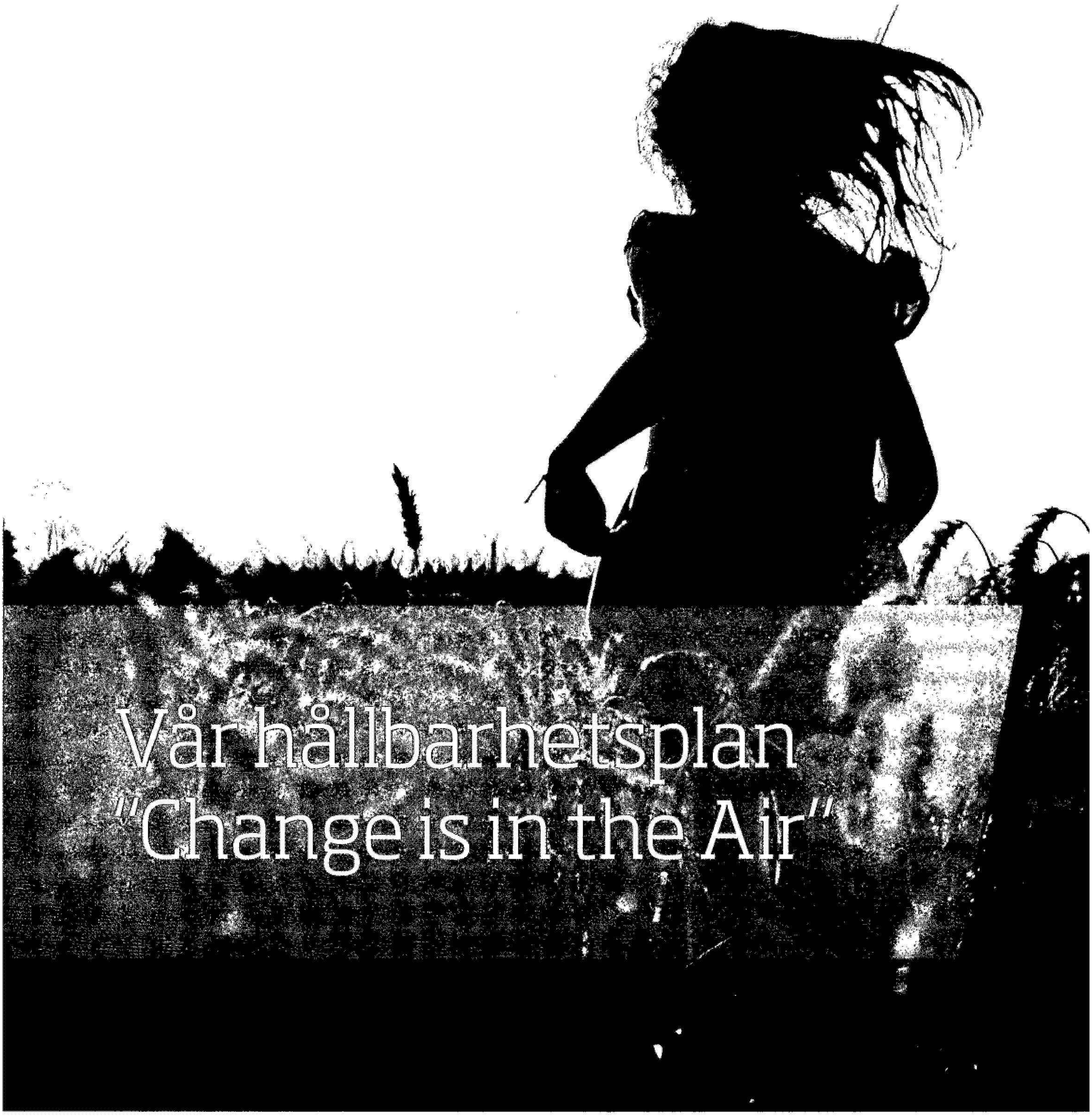
Som teknisk chef på RoboVent leder jag ingenjörsteam som utvecklar och implementerar innovativa lösningar inom produkt- och projektdesign. Det jag värdesätter mest är vår starka samarbetskultur, från produktingenjörer till projektledare arbetar vi nära tillsammans för att skapa renare och säkrare arbetsmiljöer. Min passion för tillverkning väcktes under mina universitetsstudier, där byggandet av ett vätgasdrivet fordon var en del av mitt examensarbete och jag fick insikt i metallbearbetning av min handledande professor. Detta ledde till tio år på fabriksgolvet, där jag designade och byggde utrustning för olika industrier. För sju år sedan började jag på RoboVent för att bidra till bolagets mission att förbättra arbetsmiljön. Ren luft gör inte bara arbetsplatser mer effektiva utan skyddar också människors hälsa, något jag brinner för. Att ha ett tydligt "varför" eller syfte med ditt arbete gör de mer utmanande aspekterna av jobbet mer hanterbara. Att dessutom vara en del av Nederman Group och omgiven av kollegor som arbetar mot ett gemensamt mål fungerar som en kraftfull motivationsfaktor.



"Ta vara på nya möjligheter."

Rijesh Raman
Finance Director - Shared Service Centre
Bangalore, Indien

Jag är auktoriserad revisor och arbetar som ekonomichef för Shared Service Centre (SSC) i Bangalore, Indien. Mitt ansvar omfattar finansiella operationer för Luwa India, Nederman India och MikroPul India, med fokus på regelefterlevnad, beskattning, planering, riskhantering och rapportering. Min resa började 2013 som projektkontroller på Luwa India, och 2015 blev jag befordrad till Assistant General Manager, vilket var ett stort steg så tidigt i min karriär. Efter förvärvet av Luwa av Nederman 2018 och beslutet att införa ett nytt SSC, fick jag möjligheten att leda denna funktion i Indien, och tillsammans med övriga teamet genomförde vi en smidig övergång till det nya systemet. Jag inspireras av Nedermans värderingar och deras fokus på innovation och hållbarhet, som bidrar till en bättre och säkrare värld. Det är också ett företag som låter medarbetare växa och bidra med idéer. Genom att fokusera på ditt arbete, utveckla dina färdigheter och ha tålamod kommer du erbjudas nya möjligheter – ta vara på dem!



Vår hållbarhetsplan

"Change is in the Air"

20250916030039

Hållbarhet utgör kärnan i vår verksamhet och en grund för hur vi gör affärer. Som världsledande global partner inom industriell luftfiltrering har vi en möjlighet att göra en positiv skillnad för både människors hälsa och vår planets välmående.

Vår vision är att skapa en värld där industriella luftföroreningar inte längre utgör ett hot mot människors hälsa och vår planet. Vi strävar efter att uppnå detta genom att erbjuda mer hållbara och innovativa lösningar som minskar utsläpp, förbättrar energi- och resurseffektivitet och genom att stödja rättvisa och inkludering.

VÅR PLAN FÖR FÖRÄNDRING

Under 2024 har vi lanserat vår långsiktiga hållbarhetsplan som *blickar mot 2030 och som omfattar fyra centrala fokusområden:* Clean Air, Co-workers, Climate och Circularity. Dessa fokusområden är identifierade utifrån FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG), den dubbla väsentlighetsanalys som vi gjort i linje med EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD) i kombination med gedigen kunskap om hur Nederman arbetar för att skydda människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer. Genom att fokuserat arbeta med dessa fyra områden, säkerställer vi att våra åtgärder bidrar till viktiga globala hållbarhetsutmaningar.

Varje fokusområde har specifika åtaganden, mål och handlingsplaner som vi följer upp regelbundet. Under 2024 har vi etablerat ett övergripande och långsiktigt mål för varje enskilt fokusområde, som kommer att kompletteras med ytterligare mätetal kopplat till vår hållbarhetsrapportering enligt EU:s direktiv för hållbarhetsredovisning (CSRD).

I LINJE MED INTERNATIONELLA STANDARDER

Vi är stolta *medlemmar i FN:s Global Compact och har under året* anslutit oss till Science Based Targets initiative (SBTi). Genom dessa åtaganden arbetar vi aktivt för att möta vetenskapligt baserade klimatmål och främja en hållbar utveckling. För att visa transparens och trovärdighet i vårt hållbarhetsarbete rapporterar vi enligt Global Reporting Initiative (GRI) och förbereder oss för att nästa år möta EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD). Därutöver svarar vi upp till hållbarhetsramverk som exempelvis Ecovadis och Nasdaq Sustainability Reporting Guidelines. Vi arbetar också för att alla våra produktionsenheter ska vara certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001, för att säkerställa en tredjepartsgranskad kvalitets- och miljöledning i hela verksamheten.

Vi fokuserar särskilt på FN:s globala mål för hållbar utveckling och *vid framtagandet av vår hållbarhetsplan analyserades samtliga* 17 mål utifrån vilka vi starkast bör och kan bidra till. I första hand riktar vi våra insatser mot mål 3 (God hälsa och välbefinnande), 7 (Hållbar energi för alla), 8 (Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt) och 12 (Hållbar konsumtion och produktion). Varje enskilt mål är kopplat till ett av våra fyra fokusområden inom ramen för den nya hållbarhetsplanen.

FRÅN PLAN TILL VERKLIGHET

Våra engagerade ledare och medarbetare är den verkliga drivkraften i genomförandet av vår hållbarhetsplan. Genom att integrera hållbarhet i alla aspekter av verksamheten – från policyer, mål och processer till tydliggörande av roller och ansvar – säkerställer vi att vi skapar verklig förändring. För Nederman är hållbarhet inte bara en etisk skyldighet, utan även en strategisk affärsmöjlighet. Varje division inom Nederman har identifierat specifika affärsmöjligheter kopplade till hållbarhet, vilket bidrar till att driva både tillväxt och bidra till miljömässiga och sociala förbättringar för såväl den egna verksamheten som våra kunders verksamheter världen över.

Vi följer regelbundet upp vårt hållbarhetsarbete genom kontinuerlig granskning och justering av våra processer för att kunna skapa ständiga förbättringar. Med tydligt fokus, starkt engagemang och en ständig strävan efter utveckling arbetar vi för att skydda människor, miljön och de industrier vi stödjer.

”Ingen hållbar utveckling utan ren luft”

I takt med att hållbarhet får allt större betydelse är det dags att sätta ett extra stort fokus på världens luftkvalitetsutmaningar. Luftföroreningar betraktas ofta som en sekundär utmaning som hamnar i skuggan av andra miljöproblem. Men ren luft är grundläggande både för människors hälsa och hela ekosystemets balans, och den är starkt kopplad till bredare hållbarhetsmål, inklusive dem som handlar om klimatet.

Statistiken är skakande: enligt Världshälsoorganisationen (WHO) orsakar luftföroreningar årligen 7 miljoner förtida dödsfall världen över. Detta osynliga hot orsakas till stora delar av industriella aktiviteter, transporter och hushåll. WHO pekar ut farliga partiklar ($PM_{2,5}$), kväveoxider, svaveldioxid och flyktiga organiska ämnen som de mest skadliga föroreningarna, där $PM_{2,5}$ har den allvarligaste effekten på människors hälsa. Flera av dessa föroreningar skadar inte bara lungorna och andra organ i kroppen, utan även anslutande miljö.

I april 2024 antog EU parlamentet striktare krav på ren luft som ett led i EU:s nollvision gällande luftföroreningar. EU-direktivet om företags hållbarhetsrapportering (CSRD) tar även den ett steg framåt genom att inkludera föroreningar som en av fem centrala miljöfrågor. Den nya lagstiftningen kräver att företag utvärderar sin miljömässiga påverkan, risker och möjligheter (IRO), inklusive föroreningar som påverkar luftkvalitet. Till skillnad från EU-taxonomin, som i dagsläget begränsar rapportering av föroreningar till specifika sektorer, erbjuder CSRD:s IRO-ramverk en möjlighet för fler företag att ge luftkvaliteten den uppmärksamhet den förtjänar i hållbarhetsarbetet och tillhörande rapportering.

Luftföroreningar och klimatförändringar är sammanvävda. Föroreningar som partiklar, sot, metan och marknära ozon försämrar inte bara luftkvaliteten utan påskyndar även den globala uppvärmningen. Att bekämpa luftföroreningar utgör därför ett centralt steg i arbetet med att begränsa klimatförändringarna. Detta samband beskrevs i IPCC:s sjätte syntesrapport (AR6) 2023 och uppmärksammas allt mer i internationella forum, som vid FN:s klimatkonferenser och av initiativ som Climate and Clean Air Coalition (CCAC). Genom att fokusera på ren luft kan vi uppnå vinster både för hälsa och klimat.

Nederman står längst fram i kampen för ren luft. Genom avancerade filtreringssystem, luftreningsteknik och övervakningslösningar strävar vi efter att minimera skadliga utsläpp till luften inom en rad olika industrier. Våra lösningar angriper föroreningar vid källan, vilket möjliggör renare industriprocesser och säkrare arbetsmiljöer. Vi är övertygade om att detta proaktiva arbetssätt kommer spela en avgörande roll i företags hållbarhetsarbeten, där vi kan hjälpa dem att inte bara möta utan också överträffa lagkraven och bidra till en renare luft för alla.

Vi uppmanar nu till ett bredare perspektiv på hållbarhetsfrågor - ett som också erkänner luftkvalitetens avgörande betydelse. Med nya direktiv, lagkrav och en ökad förståelse för sambandet mellan hälsa och klimat kan luftföroreningar inte längre ses som en sidoaspekt. Ren luft behöver bli en central del av hållbarhetsagendan - i Sverige, Europa och världen - avgörande för både mänskligt välbefinnande och planetens bästa. Genom detta kan vi tillsammans skapa en mer hållbar framtid där ren luft och ett stabilt klimat går hand i hand.

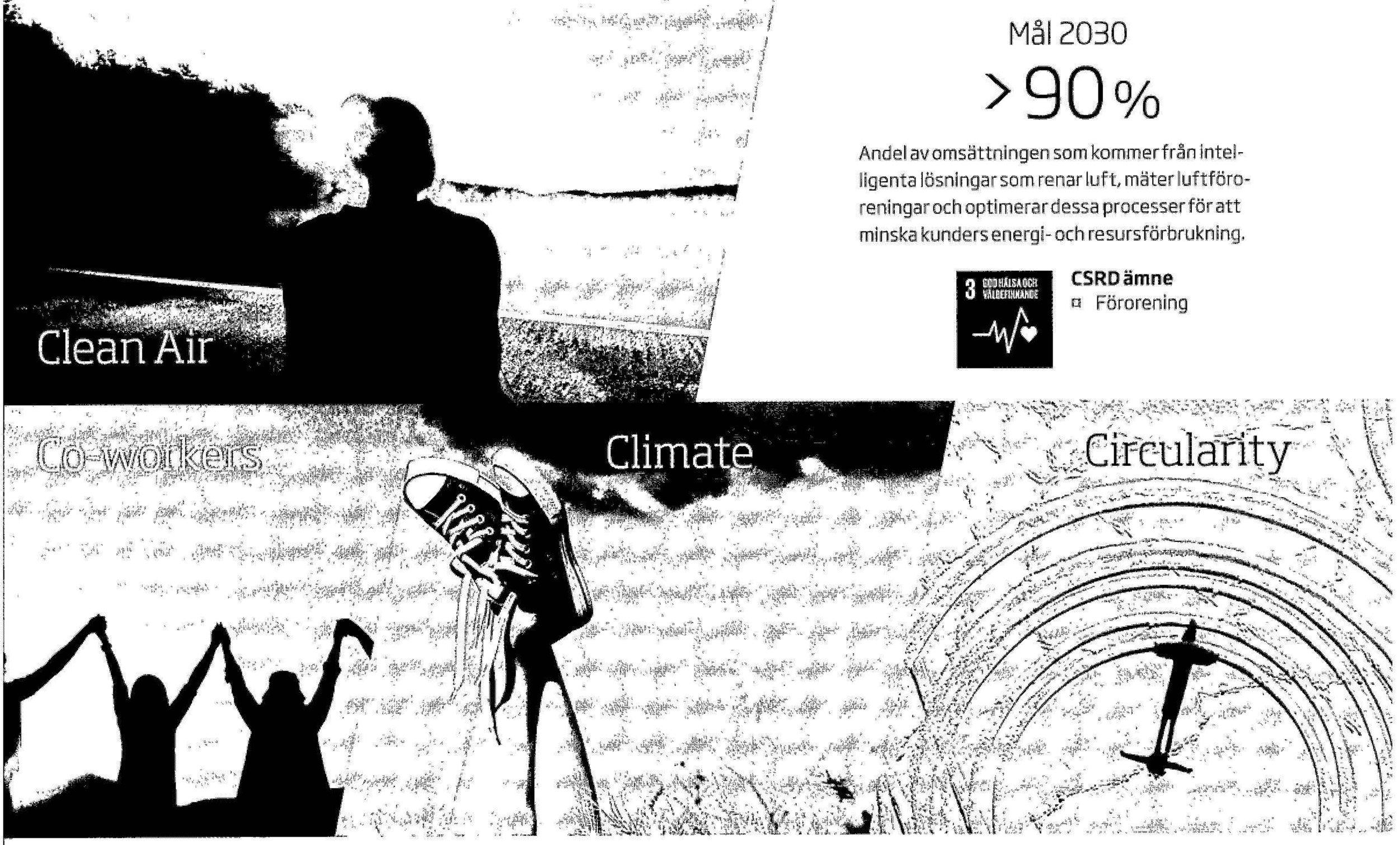
”Att bekämpa luftföroreningar är centralt för arbetet med att få en bättre värld.”

20250916030040

The Clean Air Company

Vi skyddar människor, miljö och produktion

"Vi vill skapa en värld där industriella luftföroreningar inte längre utgör ett hot mot människors hälsa och vår planet."



Mål 2030

>90%

Andel av omsättningen som kommer från intelligenta lösningar som renar luft, mäter luftföroreningar och optimerar dessa processer för att minska kunders energi- och resursförbrukning.

CSRD ämne
- Förorening

Mål 2030

100%

Andel leverantörer som signerat vår uppförandekod för leverantörer.

Mål 2030

-25%

Absolut klimatpåverkan från våra produkter i användningsfas. Basår 2022.

Mål 2030

>50%

Andelen av vår totala inköpsvolym av stål, aluminium och polyesterfilterpåsar som kommer från återvunna källor.

CSRD ämnen
- Konsumenter och slutanvändare
- Den egna arbetskraften
- Arbetstagare i värdekedjan
- Ansvarsfullt företagande

CSRD ämne
- Klimatförändringar

CSRD ämne
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi

GLOBALA MÅLEN för hållbar utveckling

UN GLOBAL COMPACT

SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Clean Air

Vi förbättrar luftkvaliteten för att skydda människor, miljö och produktion.

Vi har bestämt oss för att skydda människor, miljö och produktion från de skadliga effekterna av industriella processer. Luftföroreningar är en global hälsoutmaning, och WHO har skärpt sina riktlinjer för att bekämpa dessa faror. Vi på Nederman är fast beslutna att möta denna utmaning genom att ständigt utveckla produkter och tjänster som bidrar till lägre luftföroreningar. Vårt övergripande mål är att forma en framtid med ren luft, och det kräver både expertis, engagemang och konkreta åtgärder.

Våra åtaganden

- Ständigt förbättra våra produkter, tjänster och lösningar för att ytterligare minska luftföroreningar
- Bejaka striktare luftkvalitetskrav
- Dela med oss av vår Clean air-expertis

Huvudsakligt mål

Över 90 procent av vår omsättning ska komma från intelligenta lösningar som renar luft, mäter luftföroreningar och optimerar dessa processer för att minska energi- och resursförbrukningen hos våra kunder. Under 2024 utgjorde dessa lösningar 90 procent av vår omsättning.

Koppling till FN:s globala mål (SDG)

Vårt arbete inom Clean air bidrar främst till SDG:s mål nummer 3, God hälsa och välbefinnande, och delmålet 3.9, Minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar.

Co-workers

Vi bidrar till goda arbetsvillkor genom hela vår värdekedja.

Arbete är en central del av livet för många människor. Att bidra till säkra och rättvisa arbetsvillkor genom hela värdekedjan är därför en väsentlig del i vårt hållbarhetsarbete. Vi arbetar för att medarbetare hos oss, hos våra kunder och våra leverantörer ska trivas och ha en trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö, där mänskliga rättigheter respekteras och främjas.

Våra åtaganden

Förbättra arbetsförhållanden för medarbetare hos:

- Våra kunder
- Vår egen arbetskraft
- Våra leverantörer

Huvudsakligt mål

Alla våra leverantörer ska uppfylla kraven i vår uppförandekod för leverantörer. Under 2024 hade 90 procent av leverantörerna skrivit under denna kod.

Koppling till FN:s globala mål (SDG)

Vårt arbete inom Co-workers bidrar främst till SDG:s mål nummer 8, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, och delmålet 8.8, Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla.

NEDERMAN ANSLUTNA TILL SBTi

SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Under 2023 gav Nederman Svenska Miljöinstitutet (IVL) i uppdrag att genomföra en klimatkartläggning av Nedermans värdekedja. Studien visade att hela 98 procent av klimatpåverkan från värdekedjan uppstår när kunderna använder våra produkter och lösningar. Därav kommer vår främsta klimatåtgärd vara att fortsätta vårt arbete med energieffektiviseringar kopplat till produktportföljen.

Med vår klimatkartläggning som underlag anslöt vi oss i början av 2024 till Science Based Targets initiative* (SBTi), som därefter validerat att våra klimatmål är i linje med Parisavtalets 1,5°C mål och dessutom lyfte fram att Nederman Groups klimatmål för närvarande är de mest ambitiösa som finns tillgängliga genom SBTi-processen.

* Science Based Targets initiative (SBTi) är ett samarbete mellan UN Global Compact, World Resource Institute (WRI), WWF och Carbon Disclosure Project (CDP) som syftar till att ge företag vägledning i att sätta klimatmål som går i linje med vad vetenskapen anser krävs för att klara målsättningarna i Paris-avtalet. Företag som sätter ett mål kan lämna in dem till SBTi för godkännande och sedan få dem publicerade och använda målet i sin kommunikation.

20250916030041

Climate

Vi ska nå netto-noll och hjälpa våra kunder att minska sin klimatpåverkan

Som ett ledande företag inom miljöteknik och en del av industrin har vi ett ansvar för att bidra till att minska den globala klimatpåverkan och skapa en mer hållbar framtid. Vårt mål är att uppnå netto-noll klimatpåverkan i linje med Parisavtalet, och hjälpa våra kunder att minska sina egna utsläpp genom att erbjuda energieffektiva lösningar och produkter. Vår värdekedjeanalys visar att närmare 98 procent av vår klimatpåverkan uppstår vid själva användningsfasen av våra produkter och lösningar. Läs mer nedan och på sidan 129.

Våra åtaganden

Vi ska minska den absoluta klimatpåverkan från:

- Våra produkters användningsfas
- Våra material
- Vår egna verksamhet

Huvudsakligt mål

Vi ska minska den absoluta klimatpåverkan från våra produkter och lösningars användningsfas med 25 procent till 2030, jämfört med 2022 års nivåer. Under det senaste året har denna klimatpåverkan minskat med 12 procent.

Koppling till FN:s globala mål (SDG)

Vårt arbete inom Climate bidrar främst till SDG:s mål nummer 7, Hållbar energi för alla, och delmålen 7.3, Fördubbla ökningen av energieffektivitet, samt 7.2, Öka andelen förnybar energi i världen.

Circularity

Vi fokuserar på cirkularitet i våra produkter, vår service och våra lösningar.

Cirkulär ekonomi är en grundpelare i vår ambition för en mer hållbar resursanvändning. Vi arbetar för att göra våra produkter mer hållbara genom att öka användningen av återvunna material och skapa lösningar som förlänger produkternas livslängd och möjliggör återanvändning.

Våra åtaganden

Förbättra resurseffektiviteten genom att:

- Göra mer av mindre
- Förlänga livslängden på våra produkter
- Använda mer återvunna material

Huvudsakligt mål

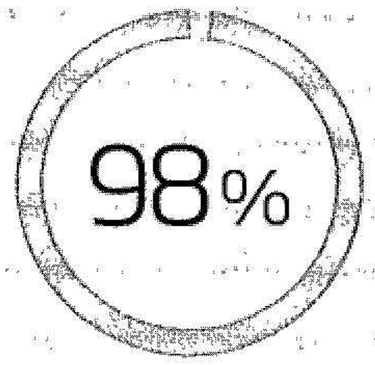
Minst 50 procent av vår totala inköpsvolym av stål, aluminium och polyesterfilterpåsar ska komma från återvunna källor senast 2030. Under 2024 kom 33 procent av dessa material från återvunna källor.

Koppling till FN:s globala mål (SDG)

Vårt arbete inom Circularity bidrar främst till SDG:s mål nummer 12, Hållbar konsumtion och produktion, och delmålet 12.2, Hållbar förvaltning och användning av naturresurser.

Växthusgasutsläpp från Nedermans värdekedja, Basår 2022		% av total
Scope 1:	Direkta utsläpp från ägda eller kontrollerade verksamheter	0,01 %
Scope 2:	Indirekta utsläpp från användning av köpt el, värme och kyla	0,03 %
Scope 3:		
	Inköpta varor och tjänster	1,12 %
	Kapitalvaror	0,13 %
	Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	0,02 %
	Transport och distribution i tidigare led	0,07 %
	Avfall genererat i verksamheter	0,00 %
	Affärsresor	0,04 %
	Anställdas pendling	0,03 %
	Transport i senare led	0,08 %
	Användning av sålda produkter	98,38 %
	Slutbehandling av sålda produkter	0,09 %
Total		**100%**

Källhänvisning: Läs mer på sidan 129



Cirka 98 procent av klimatpåverkan från värdekedjan uppstår när kunderna använder våra produkter och lösningar

"Vi kommer att fortsätta att leverera en stark affärsutveckling som stödjer våra kunders behov av ren luft, medarbetares hälsa och säkerhet, energibesparingar, cirkularitet och en effektiv resursanvändning. Att ansluta oss och få våra mål validerade av SBTi är ytterligare ett steg i vår resa för ren luft."

Sven Kristensson, CEO Nederman Group.

Exempel på aktiviteter inom våra fokusområden

Clean Air

LUFTRENING AV CANCEROGEN KISELDIOXID
I nära samarbete med en tillverkare av järnprodukter har vi utvecklat en lösning som renar luften från cancerogen kiseldioxid. Genom att övervaka arbetsplatsen och mäta exponeringen för varje arbetare kunde vi erbjuda en skräddarsydd lösning som förbättrade både arbetsmiljön och säkerheten.

GASMET - I VETENSKAPENS FRAMKANT
Gasmet, en del av Nederman, ligger i framkant inom digital analys och övervakning av luftföroreningar. Lösningarna gör det möjligt för företag och forskare att mäta och analysera luftföroreningar på en vetenskaplig nivå och anpassa sina processer för att minska utsläppen. Exempelvis använder Helsingfors universitet analysverktyget GT5000 i sitt fleråriga forskningsprojekt "Climate Impact of Agri-based Aerosols".

DELAD KUNSKAP FÖR RENARE LUFT I THAILAND
Under 2024 blev Nederman kontaktade av Industrial Estates of Thailand för att stödja regeringens arbete med att minska luftföroreningar och införa strängare regler för jordbruk och industri. Då vi kan bidra med expertis accepterade vi förfrågan och ska nu arrangera ett första seminarium om luftkvalitet i Amata industripark utanför Bangkok. Planen är sedan att hålla seminarier fyra gånger om året och utvidga dessa till andra industriparker i landet.

Co-workers

EN MEDARBETARDRIVEN FOND FÖR VÅRT HÅLLBARHETSARBETE
För att fånga upp och förverkliga medarbetarnas goda idéer som stöttar vårt hållbarhetsarbete finns Nederman Sustainability Fund. Denna fond ger ekonomiskt stöd till investeringar med koppling till FN:s hållbarhetsmål och våra fokusområden. Under 2024 har detta bland annat lett till utvidgad luftrening på en enhet i USA, förbättrad ergonomi på flera arbetsplatser, solceller på vårt nya innovationscenter, ledbelysning, laddplatser samt inköp av begagnad högkvalitativ kontorsinredning.

ANSVARSFULL LEVERANTÖRSKEDJA
Vi arbetar aktivt med att bedöma våra leverantörers hållbarhetsinsatser i syfte att främja ansvarstagande kopplat till arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, miljöpåverkan och etisk styrning. Befintliga metoder är under ständig utveckling. Under 2024 påbörjade vi en fördjupad kartläggning av vår leverantörskedja rörande våra huvudsakliga material stål, aluminium och polyester.

ELIMINERING AV RISKER KOPPLADE TILL EXPLOSIONSFARLIGT DAMM
Industriföretag som använder avancerade tillverkningstekniker står i vissa fall inför risker kopplade till explosionsfarligt damm. Med insikt om dessa potentiella faror och deras katastrofala konsekvenser har vi under 2024 stärkt erbjudandet med branschledande specialister som genom noggrann analys och anpassning av arbetsmiljön övervakar, hanterar och eliminerar riskerna.



Climate

PAK-M – EN NY STANDARD FÖR UTSUG OCH FILTRERING

Vi arbetar för att ständigt förbättra energieffektiviteten hos våra produkter och lösningar. Under 2024 lanserade vi PAK-M, som sätter en ny standard för kompakta vakuumenheter för rök och explosionsfarligt damm. Tack vare en inbyggd frekvensomriktare (VFD) kan den minska energianvändningen med upp till 50 procent jämfört med traditionella system, och erbjuder samtidigt betydligt bättre prestanda.

STÅL, ALUMINIUM OCH POLYESTER – KLIMATASPEKTER

Våra huvudmaterial, stål, aluminium och polyester, står för närmare 65 procent av vår totala klimatpåverkan från inköpta material. Vi arbetar för att minska detta klimatfotavtryck, framför allt genom att öka andelen återvunna material. Återvunnet stål beräknas i genomsnitt ha 71 procent lägre klimatpåverkan än jungfruligt stål. Motsvarande siffra för aluminium är hela 94 procent.

SOLENERGI OCH ENERGIEFFEKTIVISERINGAR

I vår anläggning i Charlotte, USA, har vi genomfört flera åtgärder för att minska energiförbrukningen. Genom att optimera system och införa nya teknologier har vi sänkt tryckluftsbehovet med över 20 procent, vilket minskar både vår energikonsumtion och våra driftkostnader. På vår nya anläggning i Helsingborg har vi installerat solceller, vilket ökar andelen förnybar energi i vår energimix.

Circularity

MÅNGA FÖRDELAR MED LÄTTVIKTSLÖSNINGAR

Vi har utvecklat lättviktskomponenter som minskar materialanvändningen inom ett antal produkter , exempelvis genom att reducera tjockleken på vissa stålkonstuktioner. Detta sänker kostnader, förbättrar produktkvaliteten och gör hanteringen enklare, samtidigt som det minskar vår resursanvändning.

MINSKAT RESERVDELSBEHOV HOS VÅRA KUNDER

Genom vårt fullserviceavtal har en kund inom aluminiumåtervinning kraftigt minskat behovet av reservdelar, särskilt filterpåsar och stålkomponenter. Tidigare byttes dessa flera gånger om året. Tack vare optimerade processer och vårt övervakningssystem Nederman Insight har kunden inte behövt byta ut delar på två år, vilket har sänkt underhållskostnader, minimerat produktionsstörningar och minskat resursanvändningen.

MER HÅLLBARA FILTER FÖR FRAMTIDENS INDUSTRIER

Vi arbetar med att utveckla filterlösningar som har längre livslängd och som går att rengöra och återanvända, samt erbjuder polyesterfilterpåsar, som successivt tillverkas med en högre andel återvunnet material. Detta ger lägre resursförbrukning och minskat avfall inom industriella processer.

Styrningen av hållbarhetsarbetet

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Nedermans hållbarhetsarbete och fastställer de långsiktiga målen. Koncernledningen ansvarar för uppföljning och utveckling av arbetet genom en styrmodell som är integrerad i strategi och affärsprocesser. Dessa processer gäller alla divisioner och kunderbjudanden och syftar till att skapa långsiktigt värde för våra intressenter. Hållbarhetsavdelningen ansvarar för att utveckla, driva och implementera hållbarhetsarbetet. Detta inkluderar implementering, övervakning och uppföljning av Nedermans hållbarhetsrelaterade mätetal och mål.

DIVISIONERNAS ARBETE MED HÅLLBARHETSPLANEN

Nedermans hållbarhetsplan är integrerad i divisionernas affärsplaner, och respektive ledningsgrupp ansvarar för att säkerställa leverans och kontinuerlig förbättring av hållbarhetsarbetet. Varje division identifierar och driver också specifika affärsmöjligheter kopplade till hållbarhetsplanens fyra fokusområden. Koncernledningen följer upp de huvudsakliga hållbarhetsmålen fyra gånger per år som en del i divisionernas Management Performance Reviews.

HÅLLBARHET FÖR MEDARBETARE

Hållbarhet ska vara en integrerad del i arbetet med våra medarbetare och genomsyra alla delar från rekrytering till mätning av engagemanget vid den årliga medarbetarundersökningen. Sedan 2023 års undersökning inkluderas frågor för att mäta medarbetarnas kännedom, stolthet, engagemang och ledarnas stöttning för Nedermans hållbarhetsarbete. Resultatet i 2024 års undersökning visar en tydlig positiv förflyttning kopplat till samtliga dessa frågor. Utbildningen "Introduktion till Nedermangruppens hållbarhetsplan" vänder sig till samtliga anställda och lanserades under 2024 för att återspegla koncernens uppdaterade hållbarhetsplan. Då ledarnas roll är av stor vikt erbjuds de en anpassad utbildning med fokus på hur de kan och bör arbeta för att engagera sina medarbetare i hållbarhetsarbetet och vilka verktyg som finns att tillgå.

NEDERMAN SUSTAINABILITY FUND

För att ytterligare uppmuntra våra medarbetare att aktivt bidra till hållbarhetsarbetet i företaget finns Nederman Sustainability Fund. Denna ger ekonomiskt stöd till medarbetares idéer som bidrar till vår hållbarhetsplan och som kan förbättra vårt arbete, både lokalt och globalt.

HÅLLBARHETSLÄNKADE LÅN

Nedermans hållbarhetsagenda återfinns även i koncernens bankrelationer. Sedan 2022 är delar av koncernens finansiering kopplade till en hållbarhetsrelaterad kreditfacilitet (Sustainability-linked Credit Facility). Det innebär att räntan på faciliteten är knuten till prestandan för viktiga hållbarhetsnyckeltal som följs upp löpande. Kriterierna är uppfyllda för 2024.

ERSÄTTNINGSPOLICY

Kriterierna för den årliga rörliga ersättningen (STI) inkluderar hållbarhetsmål som är kopplade till verksamheten och utformade för att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Läs vidare på sid 72.

GLOBALT LEDNINGSSYSTEM

Vårt globala ledningssystem, GuideUs, är baserat på ledningssystemen ISO 9001 (kvalitet) och ISO 14001 (miljö) och omfattar alla koncernbolag. Förvärvade bolag ska certifieras inom två år. Vid slutet av 2024 var 15 av 20 produktionsenheter certifierade enligt ISO 9001 och 14 av 20 enheter certifierade enligt ISO 14001.

KVALITETSFÖRBÄTTRINGAR

Vi satsar på att leverera kostnadseffektiva och innovativa lösningar som skapar verklig förbättring för våra kunder, på både kort och lång sikt. Fokus ligger på resurseffektivitet och processförbättringar för att minska kostnader och miljöpåverkan. Målet om att begränsa kvalitetsrelaterade kostnader till 0,20 procent av omsättningen 2024 uppnåddes, med ett utfall på 0,20 procent (0,18) under 2024.

DATAINSAMLING, RAPPORTERING OCH GRANSKNING

Under året har vi arbetat aktivt för att anpassa oss till nya hållbarhetskrav. Vi har lanserat flera initiativ för att förbättra processer, datainsamling och rapportering. Från 1 januari 2024 är insamling av hållbarhetsdata obligatorisk för samtliga koncernens produktionsenheter. Notera dock att Nederman exkluderar bolag som har förvärvats under året. Rapportering sker varje kvartal och följer samma kalenderår som den finansiella rapporteringen, dvs. 1 januari 2024 till 31 december 2024. Rapporten publiceras den 18 mars 2025. Kontaktperson för Nedermans hållbarhetsrapport är Nina Fall, Group Sustainability Manager: Nina.Fall@nederman.com.

Rapporteringen sker enligt GRI-standarderna och omfattar sidorna 38-50 och 116-130 i årsredovisningen. Den utgör även bolagets lagstadgade hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen, och har översiktligt granskats. Se revisorns rapport på sidan 51.

ÖVRIG FRIVILLIG HÅLLBARHETSRAPPORTERING

Utöver vår hållbarhetsrapportering i årsredovisningen svarar vi även upp till hållbarhetsramverk som Ecovadis och Nasdaq Sustainability Reporting Guidelines.

EcoVadis
Under 2024 erhöll Nederman EcoVadis Silvermedalj för sitt hållbarhetsarbete. Utav totalt cirka 130 000 företag som utvärderas av EcoVadis, belönas top 15 procent med denna Silvermedalj.

Nasdaq ESG Transparency Partner
Nederman är en "Nasdaq ESG Transparency Partner" vilket innebär att vi transparent redogör för vårt hållbarhetsarbete i Nasdaqs ESG portal.

20250916030043

Våra styrdokument

Våra styrdokument reglerar de principer och värderingar som vägleder vår verksamhet, särskilt inom hållbarhet. Policyer och planer uppdateras regelbundet efter behov.

UPPFÖRANDEKOD

Nedermans uppförandekod är central för vår verksamhet. Alla anställda utbildas kontinuerligt i vår uppförandekod för att säkerställa efterlevnad. Under 2024 har vi påbörjat en uppdatering av vår uppförandekod vilken lanseras under våren 2025 och kommer finnas tillgänglig på vår hemsida.

Policy för visselblåsning

Vi har en visselblåsarpolicy som skyddar anmälaren och tillåter anonym rapportering av oegentligheter. Rapporter behandlas konfidentiellt och lämpliga åtgärder vidtas. Visselblåsarpolicyn, inklusive tillvägagångssätt och rapporteringsvägar, beskrivs transparant på vår hemsida

Policy för mänskliga rättigheter

Vi betonar vårt engagemang för att skydda mänskliga rättigheter, i enlighet med internationella standarder och riktlinjer.

Mångfaldspolicy

Mångfald är en viktig källa till innovation och framgång. Vi har nolltolerans mot diskriminering och arbetar aktivt för att främja mångfald inom företaget, bland annat genom att säkerställa att minst en kandidat av underrepresenterat kön finns vid rekrytering.

Policy för hälsa och säkerhet

Att tillhandahålla en bra arbetsmiljö är avgörande för Nederman. Vi arbetar aktivt för att skapa fysisk och psykisk hälsa och välbefinnande hos medarbetarna. Det dagliga arbetet med arbetsmiljö är decentraliserat, och varje bolag ansvarar för att följa koncernens policy och lokala regelverk.

Policy för hållbarhet

Vår hållbarhetspolicy beskriver principerna för vårt hållbarhetsarbete och den plan vi formulerat utifrån vår dubbla väsentlighetsanalys.

Policy för antikorruption och bedrägeri

Vår antikorruptionspolicy beskriver hur vi förebygger korruption och bedrägeri i våra verksamheter. Vi tar frågor som korruption och mutor på största allvar och utbildar kontinuerligt våra anställda vartannat år för att säkerställa efterlevnad. Vårt mål är noll överträdelser mot vår antikorruptionspolicy.

Policy för konkurrensbegränsning

Vi följer strikt vår konkurrenspolicy, som förbjuder alla former av marknadsmanipulation. Anställda uppmanas rapportera brott mot denna policy anonymt.

UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

Vår uppförandekod för leverantörer, baserad på internationella riktlinjer, gäller alla leverantörer och deras underleverantörer. Vi uppmuntrar våra leverantörer att införa egna koder för att säkerställa ansvar genom hela värdekedjan.

POLICY FÖR EXPORTKONTROLLER OCH SANKTIONER

Vi följer tillämpliga exportlagar och sanktioner i alla jurisdiktioner där vi verkar. Efterlevnad är viktigt och för att säkerställa kunskap är utbildning obligatorisk för berörd personal.



Dubbel väsentlighetsanalys som förberedelse för CSRD

Identifieringen av miljömässiga och sociala effekter, risker och möjligheter kopplade till vår verksamhet är en del av vårt dagliga arbete. Som ett första steg för att förbereda Nederman för EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD) har vi, tillsammans med Svenska Miljöinstitutet (IVL), genomfört en dubbel väsentlighetsanalys (DMA) i enlighet med ESRS. Enkäter och intervjuer med interna och externa intressenter och experter har använts för att forma bedömningsunderlaget. Resultatet från DMA:n användes som huvudsaklig input i utformandet av Nedermans hållbarhetsplan och målformuleringar, och införlivas nu som en del i riskhanteringsprocessen och utvecklingen av hållbarhetsrapporteringen som från och med 2025 kommer ske enligt CSRD. 2024 års rapportering sker enligt GRI och bygger på tidigare väsentlighetanalys.

MILJÖMÄSSIG PÅVERKAN

Vid analys av vår miljöpåverkan fick våra produkters positiva effekt på att minska luftföroreningar ett av de högsta betygen. Nedermans produkter, tjänster och lösningar konstaterades bidra till att skydda miljön och människorna i vår nedströms värdekedja. Gällande klimatpåverkan, resursanvändning och cirkulär ekonomi har vi identifierat några materiella effekter samt möjligheter, särskilt kopplat till energieffektiviteten hos våra produkter och användningen av återvunnet material.

SOCIAL PÅVERKAN

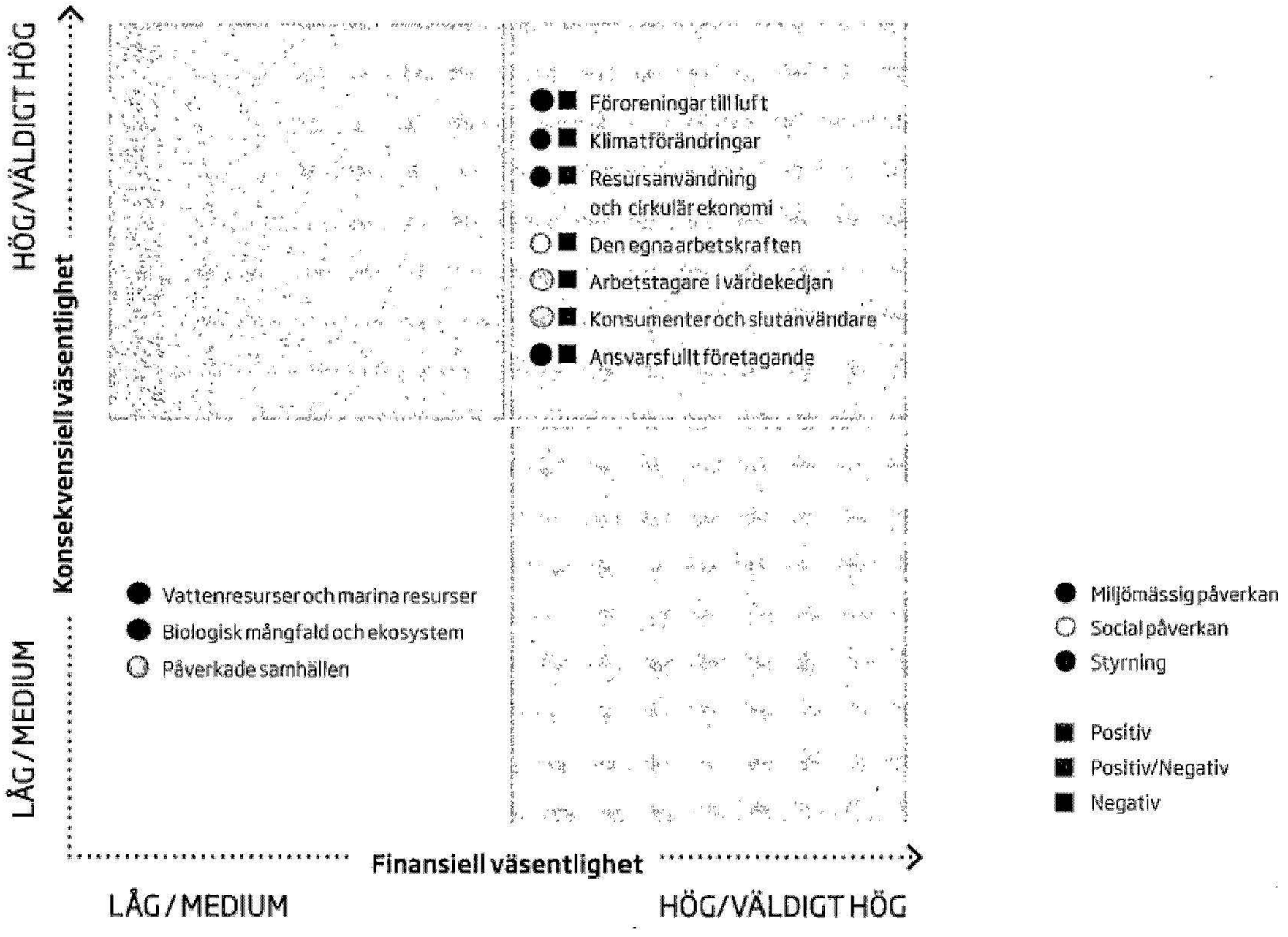
Vårt åtagande att skydda arbetstagares rättigheter har identifierats som väsentligt. Anställningsvillkor, balans mellan arbete och privatliv och fördelaktig arbetstid lyftes fram som positivt av våra medarbetare och andra intressenter. Hälsa och säkerhet för våra anställda är en prioritet, och olyckstalen är låga. Våra produkters positiva effekter på hälsa och säkerhet för våra slutanvändare identifierades också som väsentligt.

Vi arbetar med leverantörskedjor inom stål-, aluminium- och polyestersektorerna. Dessa har identifierats som en potentiell risk för mänskliga rättigheter och miljöskydd. Vi arbetar aktivt för att säkerställa bra arbetsvillkor genom hela leverantörskedjan och skydda arbetstagares rättigheter.

STYRNING

Inom vår hållbarhetsstyrning har vi identifierat positiva effekter kopplade till vår starka och väl kommunicerade företagskultur. En risk har samtidigt identifierats i implementeringen av vår uppförandekod i leverantörskedjan, och vi arbetar aktivt för att stärka leverantörernas efterlevnad av denna.

Ämnena vatten, biologisk mångfald & ekosystem samt berörda samhällen bedömdes som icke-materiella. Nederman planerar ändå att regelbundet analysera den dubbla väsentligheten kopplat till dessa liksom övriga områden definierade inom CSRD.



2025091603044

EU Taxonomi

Etableringen av ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara verksamheter, en grön taxonomi, är en central åtgärd inom ramen för EU:s handlingsplan för finansieringen av hållbar tillväxt. Sedan den 1 januari 2022 ska bolag som Nederman tillämpa denna taxonomi och klassificera omsättning, investeringar och utgifter.

Utifrån målen i taxonomin ska Nederman identifiera de aktiviteterna i verksamheten som omfattas av taxonomi och är förenliga med den. Nederman har identifierat aktiviteter som omfattas inom taxonomins mål för Begränsning av klimatförändringar samt Cirkulär ekonomi.

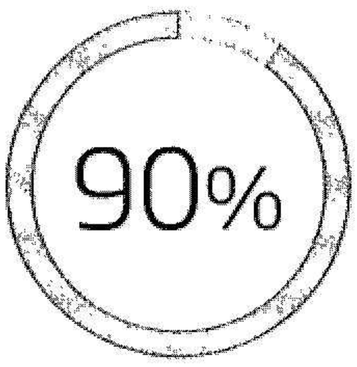
Aktiviteterna inom Begränsning av klimatförändringar består av tillverkning av olika mätsystem samt utveckling av mjukvaror inom Division Monitoring & Control Technology; de redovisas respektive under 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik och 8.2 Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp. Dessa aktiviteter bedöms även vara förenliga med målområdet.

Aktiviteterna inom Cirkulär ekonomi består av tillverkning av olika mätsystem samt utveckling av mjukvaror inom divisionen Monitoring & Control Technology samt tillverkning av renoveringsutrustning inom divisionen Process Technology; de redovisas respektive under 1.2 Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning, 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning samt 4.1 Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar. Aktiviteter inom Cirkulär ekonomi ska för 2024 inte redovisas utifrån sin förenlighet.

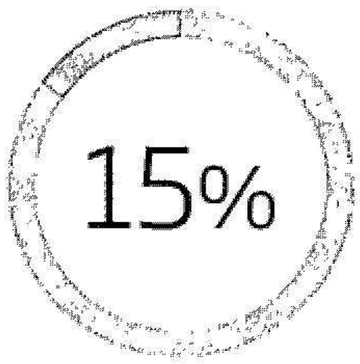
Se komplett redovisning på sidorna 117-122.

NEDERMANS BIDRAG TILL OMRÅDET FÖRORENINGAR

Under 2023 tillkom fyra områden till EU Taxonomin. Dessa områden är; Vatten, Cirkulär ekonomi, Föroreningar och Biodiversitet. Då Nedermans affärer i huvudsak handlar om att rena luft, vill vi här förtydliga vårt bidrag till området Föroreningar, trots att vår verksamhet enligt EU Taxonomins klassificeringssystem inte omfattas av området.*



Renar luft och mäter luftkvalitet
90 procent av Nedermans omsättning kommer från försäljningen av produkter, lösningar och service som renar luft och mäter luftkvaliteten i och från industriella processer.*



Omfattning enligt EU taxonomi
I enlighet med EU Taxonomin omfattas 15 procent av Nedermans omsättning.

* 90 procent av Nedermans omsättning avser produkter och tjänster som bidrar till att rena luft från föroreningar orsakade av kundernas aktiviteter i produktion. Trots att definitionen är i linje med de tekniska granskningskriterierna för förebyggande och begränsning av föroreningar inom EU Taxonomin, omfattas inte Nedermans aktiviteter av EU Taxonomin. Såsom gränsdragningarna är skrivna idag täcker taxonomiområdet för föroreningar enbart aktiviteter för tillverkning av läkemedel och aktiva farmaceutiska innehållsämnen eller aktiva substanser samt vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering och sanering.

GRI Index

Nederman har rapporterat i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2024 till 31 december 2024

2-1	Information om organisationen	33, 63, 140, 141, 150
2-2	Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	33, 46
2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	46
2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	128, 129
2-5	Externt bestyrkande	46, 51
2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	32, 63
2-7	Medarbetare	125
2-8	Medarbetare som inte är anställda	125
2-9	Sammansättning och struktur för styrning	46, 63, 70, 71
2-10	Nominering och val av högsta styrande organ	70
2-11	Ordförande för högsta styrande organ	72
2-12	Högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan	70-72
2-13	Delegering av beslutsfattande för att hantera påverkan	70, 71, 74
2-14	Högsta styrande organets roll i relation till hållbarhetsredovisningen	46
2-15	Intressekonflikter	78, 79
2-16	Kommunikation av kritiska frågeställningar	72, 73
2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	8, 73, 74
2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets arbete	71 -73
2-19	Ersättningspolicy	72, 73
2-20	Process för att fastställa ersättningar	71-73
2-21	Årlig total ersättning	127
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	39
2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	47, 48
2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	47, 48
2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	46-48
2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	47
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	Avsteg
2-28	Medlemskap i organisationer	46
2-29	Metod för intressentengagemang	48, 123, 151
2-30	Kollektivavtal	Avsteg
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	48, 123
3-2	Lista på väsentliga frågor	48, 123
3-3	Styrning av väsentliga frågor	39-49
201-1	Direkt ekonomiskt värde genererat och distribuerat	124
205-1	Verksamheten bedöms för risker relaterade till korruption	124
205-2	Kommunikation och utbildning i anti-korruptionspolicy	124
301-2	Återvunnet insatsmaterial	128
302-1	Energiförbrukning inom organisationen	128
305-1	Direkta (Scope 1) växthusgasutsläpp	129
305-2	Indirekta (Scope 2) växthusgasutsläpp	129
305-3	Andra indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp	129
308-1	Nya leverantörer som utvärderades utifrån miljökriterier	130
403-1	Arbetsmiljöledningssystem	46, 47
403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	34, 127
403-3	Arbetshälsovårdstjänster	34, 127
403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet	34, 42, 127
403-5	Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet	34, 127
403-6	Främjande av medarbetares hälsa	34, 42, 45, 127
403-7	Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer	34, 42, 45, 127
403-8	Medarbetare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem	127
403-9	Arbetsrelaterade skador	127
405-1	Mångfald av styrande organ och anställda	126, 127

20250916030045

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Nederman Holding Aktiebolags hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Nederman Holding AB (publ), org.nr 556576-4205

INLEDNING

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Nederman Holding Aktiebolag att översiktligt granska Nederman Holding Aktiebolags hållbarhetsredovisning för år 2024. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 50 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 46.

STYRELSENS OCH FÖRETAGSLEDNINGENS ANSVAR

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen, enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Kriterierna framgår på sidan 50 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till informationen i detta dokument, och den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Nederman Holding Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

UTTALANDEN

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

17 mars 2025
Ernst & Young AB

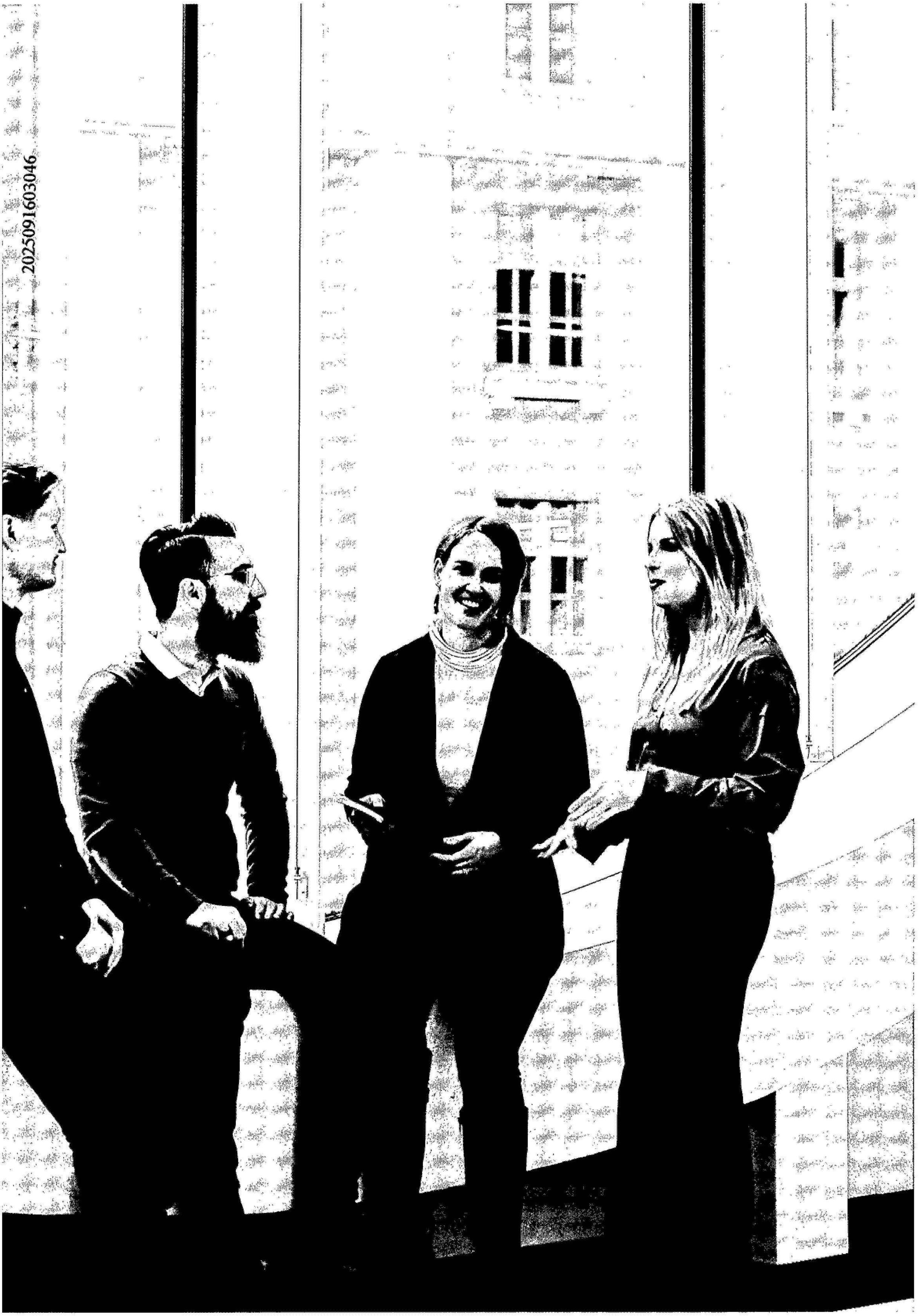
Andreas Mast
Auktoriserad revisor

Malin Ekman Lorentzon
Auktoriserad revisor

Fyra globala divisioner med ledande lösningar

Nederman är organiserat i fyra divisioner baserade på skillnader i affärslogik, kundstruktur och teknologi. Organisationen drivs av enkelhet och med utgångspunkt i koncernens varumärken. Rörelsesegmenten är globala och har ett uttalat fokus på kund.

20250916603046





Nederman Extraction & Filtration Technology

MARKNADSPOSITION
Försäljning sker globalt genom egna säljbolag och via ett omfattande partnernätverk. Divisionen har betydande eftermarknadsförsäljning i form av reservdelar och service. Försäljningsorganisation och erbjudande utökas successivt till nya marknader, segment och applikationer för ökad konkurrenskraft. Ökade myndighetskrav och ökad miljömedvetenhet driver efterfrågan på nya produkter och lösningar.

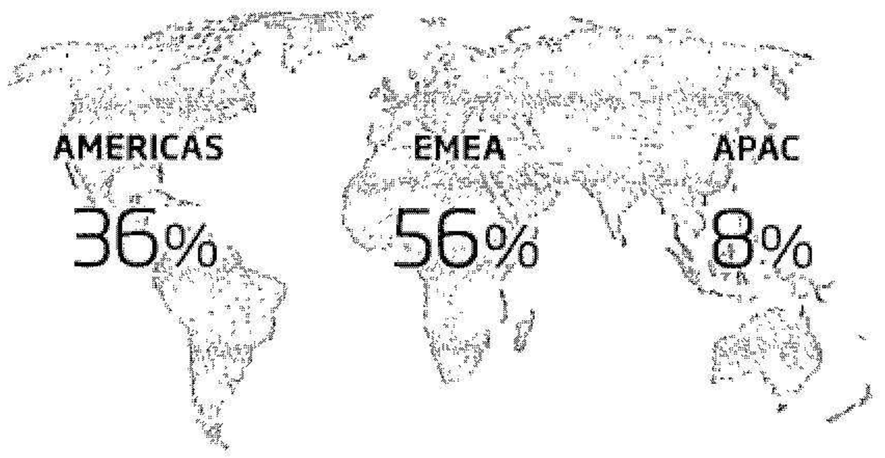
KUNDER
Kunderna utgörs av industrier och verksamheter med luftföroreningar som måste tas om hand på ett effektivt och säkert sätt, bland annat metallbearbetning, fiberbaserad industri (trä och komposit), fordonsverkstäder och industrier där det förekommer dammpartiklar som – om de inte tas om hand på rätt sätt – orsakar explosioner samt kan leda till sjukdomar och förtida dödsfall om de kommer in i lungor och blodomlopp.

ERBJUDANDE
Divisionen erbjuder sina kunder ren luft optimerat med avseende på Energi, Processeffektivitet, Hälsa och Säkerhet samt säkerställer Regelefterlevnad. Produkterna består av ett brett utbud av olika typer av infångningsdon, digitala IoT-baserade övervakningssystem, rörsystem, fläktar, hög- och lågvakuumfilter samt rullar för distribution av olika vätskor eller tryckluft. Digitaliseringen möjliggör ett utvecklat tjänsteutbud och ökad eftermarknadsförsäljning.

DIVISIONEN I KORTHET
Divisionschef: Hans Dahlén
Varumärken: Nederman, RoboVent, Aagaard, Duroair
Medelantal anställda: 1 067

Mkr	2024	2023	2022
Extern orderingång	2605	2581	2238
Omsättning	2646	2583	2165
Justerad EBITA	352	340	357
Justerad EBITA-marginal	13,3%	13,1%	16,5%

Extern försäljning per region



20250916030047

Tillväxt i starka segment och hög innovationstakt

Nederman Extraction & Filtration Technology fortsatte sin positiva utveckling, med ett strategiskt förvärv och framgångsrika produktlanseringar. Divisionen växte stadigt inom strukturellt starka segment som grön energi, transport och elektrifiering i alla regioner.

I en utmanande makromiljö ökade divisionen sina marknadsandelar under 2024, drivet av bland annat riktade säljinitiativ och ett kontinuerligt flöde av nya eller uppgraderade produkter och lösningar. Lönsamheten stärktes något trots en marknadsmiljö med prispress och hård konkurrens. Året präglades av två större produktionsflyttar i USA och Sverige, samt fortsatta satsningar inom forskning och utveckling.

Den konsumentdrivna tillväxten i världens ekonomier var under fortsatt press, vilket dämpade efterfrågan inom fordons- respektive trävaruindustrin där divisionen har stor exponering. Denna utveckling har framgångsrikt kunnat motverkas genom ökade säljinsatser mot branscher med god strukturell tillväxt, som livsmedel, transporter, grön energi, försvarsindustrin och verksamheter kopplade till elektrifieringen. Under året togs ett stort antal order inom lösningar för dessa områden, och det i samtliga regioner. I EMEA noterades ett nytt rekord i stora order, bland annat inom grön energi, transporter och från försvarsindustrin. Australien påverkades positivt av ny lagstiftning inom hälsa och säkerhet. I Kina togs en stor order för ett globalt transportbolag, men förutsättningarna i landet var fortsatt utmanande. Samtidigt innebär en tydlig trend i landet mot att förbättra luftkvaliteten i städerna en ökad efterfrågan på divisionens lösningar. De stora order som divisionen tog i Americas under året var i huvudsak inom svets- och trävarusegmenten, men flertalet order avsåg även strukturellt växande branscher.

En av divisionens stora order i försvarsindustrin togs av det under året förvärvade kanadensiska Duroair Technologies. Bolagets flexibla inkapslings- och filtreringssystem kompletterar divisionens erbjudande och skapar nya möjligheter inom försvars- och flygindustrin i Nordamerika.

Konceptet Clean Air Optimised fortsatte att sätta fokus på de värden som skapas genom divisionens lösningar. Hälsa och säkerhet, process- och energieffektivitet samt regelefterlevnad är centrala delar av erbjudandet. Systemet Nederman SAVE, som bidrar till lägre energiförbrukning och högre effektivitet, blev under året tillgängligt på fler marknader och beställdes framför allt av kunder inom energiintensiva branscher.

Divisionens satsningar på produktutveckling fortsatte i hög takt även under 2024. Bland lanseringarna fanns MCP-GO SmartFilter, en kompakt stoftavskiljare för svetsrök, och MCP Air Purification Tower, en fristående enhet för att rena luft från svetsrök och damm. Modular Filter System, ett kanalmonterat filtersystem, uppgraderades med nanofiber, vilket förbättrar prestandan avsevärt genom högre effektivitet och längre livslängd. En ny version av ATEX Mobile-serien utvecklades för användning i potentiellt explosiva miljöer, och en ny serie högvakuum stoftavskiljare introducerades med upp till 60 procent högre energieffektivitet, resulterande i avsevärt lägre driftkostnader. Lanseringen av konceptet Future of Welding, anpassat till den nya ISO-standarden, har också väckt stort marknadsintresse och resulterat i flera order.

Under året har optimering av logistik- och tillverkningsstrukturen haft hög prioritet. Den nya anläggningen i Helsingborg stod klar i slutet av 2024 och kommer skapa effektivare logistikflöden och stärkt produktionskapacitet, samt driva innovation genom koncernens nya innovationscenter med tillhörande testlabb. Samtidigt slutfördes flytten till en ny anläggning i Chesterfield, USA, vilket bidrar till ökad effektivitet och starkare konkurrenskraft. Dessa investeringar har kortsiktigt påverkat lönsamheten, men lägger grunden för långsiktig tillväxt och innovation.

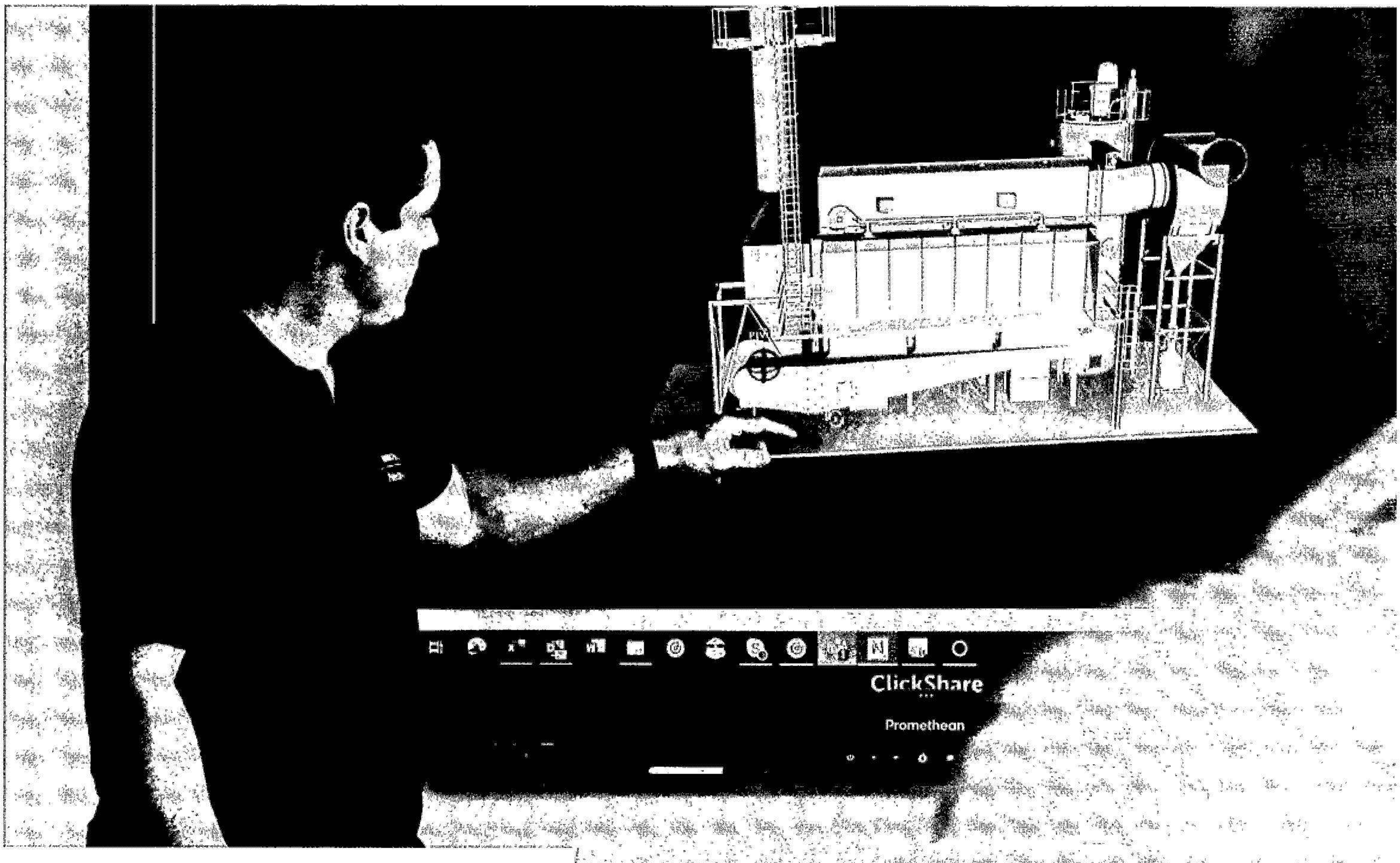
Den starka utvecklingen inom service fortsatte, med högre lojalitet hos kunderna tack vare ett breddat erbjudande och nya koncept. Serviceverksamheten bidrar inte bara till stabilare försäljningsutveckling över tid utan även till högre lönsamhet, då den ofta har bättre marginaler än nyförsäljning.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång ökade valutaneutralt med 1,4 procent till 2 605 Mkr (2 581) och försäljningen ökade valutaneutralt med 3,0 procent till 2 646 Mkr (2 583). Såväl försäljning som orderingång ökade både i EMEA och APAC under året, medan orderingången var något lägre i Americas. Divisionens försäljning inom service och eftermarknad stärktes under året.

Milstolpar 2024

- Stort antal order inom strukturellt växande branscher.
- Rekord i antalet stora order.
- Stark utveckling inom service och eftermarknad.
- Förvärv av Duroair, för att stärka positionen i USA och Kanada.
- Inflyttning i ny, toppmodern anläggning i Helsingborg.
- Flytt av RoboVents produktion och kontor till ny större anläggning.
- Hög aktivitet inom produktutveckling med flera viktiga lanseringar.



Nederman Process Technology

MARKNADSPOSITION
Kundbasen utgörs av bland annat större multinationella företag som integrerar och effektiviserar sina globala produktionsverksamheter vilket ökar behovet av leverantörer som kan tillhandahålla tjänster under produktens hela livscykel i alla delar av världen. Alla divisionens system kan levereras för kontroll och övervakning på distans, vilket i kombination med ett serviceerbjudande möjliggör för långvariga relation till kunderna.

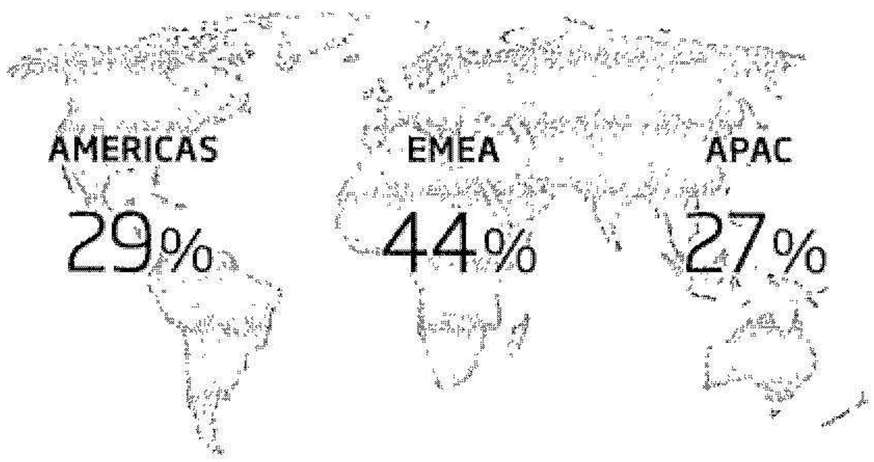
KUNDER
Kunderna utgörs av företag inom en lång rad industrier, varav textilbranschen är störst. Divisionen erbjuder även lösningar för luftrening inom metallåtervinning till ledande företag inom återvinning av bly, aluminium, tenn och andra metaller, samt för förbränning och värmeåtervinning. Gjuterier och smältverk, med fordonsindustrin som motor, är ett annat viktigt segment, samt kemisk industri.

ERBJUDANDE
Divisionen erbjuder sina kunder ren luft optimerat med avseende på Energi, Processeffektivitet, Hälsa och Säkerhet samt säkerställer Regelefterlevnad. Lösningarna utgör ofta en integrerad del av kundens tillverkningsprocess och är avgörande för att skapa säkra arbetsmiljöer, stabila produktionsförhållanden och hantera utsläpp till närmiljön. Erbjudandet utgörs av avancerade filterlösningar som även omfattar hård- och mjukvara samt digital övervakning och kontroll.

DIVISIONEN I KORTHET
Divisionschef: Tomas Hagström
Varumärken: MikroPul, Luwa, Pneumafil, LCI
Medelantal anställda: 679

Mkr	2024	2023	2022
Extern orderingång	1559	1921	1825
Omsättning	1657	2147	1722
Justerad EBITA	182	209	100
Justerad EBITA-marginal	11,0%	9,7%	5,8%

Extern försäljning per region



20250916030048

Hög lönsamhet och ökat innovationsfokus

En tydlig avmattning i cykliska industrier dämpade Nederman Process Technologys orderingång och försäljningen minskade i linje med färre projektleveranser. Bättre försäljningsmix tillsammans med fortsatt hög effektivitet i tillverkning och projektutförande gav samtidigt rekordhög lönsamhet.

Under 2024 fortsatte divisionen att bygga vidare på tidigare års arbete. Sedan divisionen bildades 2018 har fokus legat på att skapa effektiva arbetssätt och bygga en stabil plattform för leverans. Mindre attraktiva marknader har prioriterats ner till förmån för attraktiva tillväxtsegment, som återvinning av metaller och textilindustrin. Framgång har även uppnåtts genom att växa med starka produkter och lösningar i nya geografiska marknader och för nya applikationer. Efter att divisionens tre segment etablerats har globala kompetenscentra byggts upp, vilket stärkt divisionens position. Under året ökade satsningarna på innovation, och flera nya lösningar är under utveckling.

En försämrad global konjunktur, geopolitisk oro och svaghet i vissa marknader och segment bidrog till dämpad efterfrågan på divisionens utrustning och därmed lägre orderingång. Samtidigt har divisionen fortsatt att leverera till sina projekt i nivå med eller över planerade marginaler, vilket bidrog till hög lönsamhet och ett starkt kassaflöde. Divisionen har även stärkt sin rörelsekapitalsituation väsentligt, och har nu ett negativt rörelsekapital *med mycket god avkastning på sysselsatt kapital som följd.*

Divisionen har fortsatt att expandera globalt genom att lansera lösningar på nya geografiska marknader och tillämpa sin teknik i nya applikationer. Ett exempel är framgångarna inom non-woven för hygienprodukter, där divisionen utnyttjar sin världsledande position inom textilindustrin. Dessutom har konfigurerbara systemlösningar framgångsrikt introducerats i nya regioner och applikationer, med särskilt fokus på metallåtervinning i Americas.

Att ligga i framkant inom segment som drivs av globala megatrender är kärnan i divisionens strategi. Den gröna omställningen accelererar, och divisionen är världsledande inom luftrening vid aluminiumåtervinning. Non-woven-segmentet gynnas av en stark trend kring hälsa samt av ökat välstånd i utvecklingsländer. Även grönt stål och kemikalieindustrin drar nytta av divisionens lösningar. I stort sett alla tekniker inom divisionen har en applikation inom återvinning.

Divisionen har intensifierat sitt fokus på att vara en långsiktig partner för kunders behov av ren luft under utrustningens hela livscykel. Service och eftermarknad har stärkts genom digitala lösningar, inklusive fjärrövervakning och IoT-baserade tjänster, vilket har möjliggjort nya affärsmodeller. Under året ökade serviceförsäljningen och bidrog positivt till lönsamheten.

Genom att fokusera på digitala processer och förbättrat samarbete har divisionen integrerat olika aktiviteter, vilket har lett till lägre kostnader och högre effektivitet. Investeringar i tillverkningen, som en ny målerilinje i Tyskland, har stärkt kapaciteten. Omstruktureringsprogrammet i Kina avslutades under året och har bättre anpassat verksamheten till lokala förutsättningar.

Inom textilsegmentet dämpades efterfrågan av kortsiktig överkapacitet, men de långsiktiga utsikterna förblir goda. Divisionen, som är marknadsledande, tar marknadsandelar genom lokal tillverkning och lansering av kompletterande lösningar som stärker kundernas konkurrenskraft. Det innovativa och energieffektiva fläktsystem som lanserades 2023 har fortsatt att attrahera stort intresse. Under 2024 såldes över 200 enheter.

Inom gjuterier och smältverk bidrar den gröna omställningen till en långsiktig ökning av efterfrågan, särskilt inom återvinning, som visade god tillväxt under året. Globaliseringen av detta segment har möjliggjort etablering på nya, växande marknader.

Specialanpassade lösningar uppvisade lägre orderingång och försäljning under 2024, delvis relaterat till minskad aktivitet inom den europeiska kemiindustrin. Eftersom divisionens projekt ofta utgör mindre delar av större kapitalinvesteringar är de beroende av större kapacitetsutbyggnader och renoveringar av anläggningar. Investeringar inom gruvor och i den petrokemiska industrin bedöms gynna efterfrågan för divisionens utrustning på sikt.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång minskade valutaneutralt med 18,7 procent till 1 561 Mkr (1 921) och försäljningen minskade valutaneutralt med 22,1 procent till 1 671 Mkr (2 147). I samtliga tre regioner minskade såväl orderingången som försäljningen. I EMEA där divisionen är ledande inom gjuterier och smältverk minskade försäljningen på grund av färre stora order men divisionen växte i nya geografiska marknader. I APAC minskade orderingången och försäljningen främst kopplat till lågt kapacitetsutnyttjande i textilindustrin. I Americas minskade orderingången och försäljningen som en följd av färre stora skräddarsydda installationer.

Milstolpar 2024

- Ny rekordnivå för lönsamheten.
- Investering i ny sandblästrings- och målningslinje i Tyskland.
- Framgångsrikt genomförande av ett stort antal projekt.
- Stärkt etablering i nya marknader med befintliga produkter.
- Ökat innovationsfokus inom samtliga segment.
- Stärkt digitalt erbjudande, särskilt inom service.



Nederman
Duct & Filter Technology

MARKNADSPOSITION
Under varumärket Nordfab är divisionen marknadsledare på rörsystem. Marknadsandelarna i Europa har vuxit det senaste året men USA är fortfarande den dominerande marknaden. Inom filterelement, under varumärket Menardi, är även här USA den viktigaste marknaden. Divisionens starka position bygger på kontinuerlig utveckling av produkter, design och konfigurationsverktyg och logistiklösningar, i kombination med gedigen applikations- och teknikkunskap.

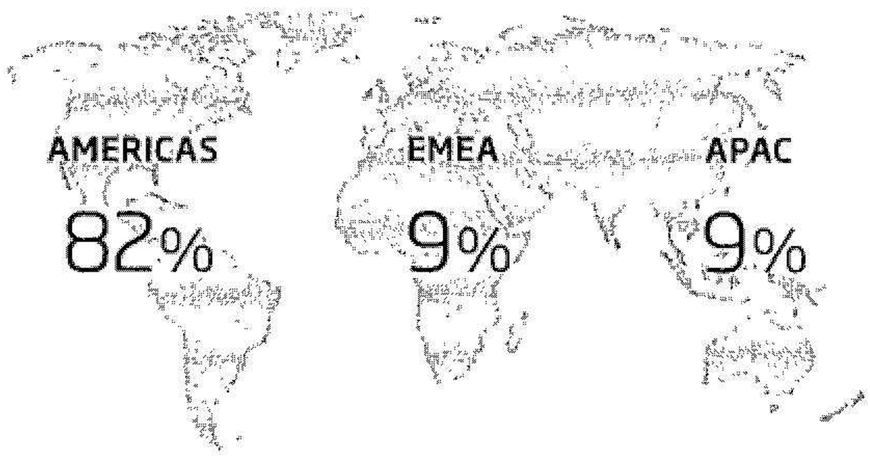
KUNDER
Kunderna återfinns inom en lång rad industrier, till exempel träbearbetning, metallbearbetning, cement- och betongproduktion, återvinning, energiproduktion, fordonsindustri, plasttillverkning och kemikalieindustrin. Försäljning sker via distributörer och OEM-kunder, men en viss andel av försäljningen, framför allt inom filterlösningar, sker även direkt till stora slutkunder. Dessutom sker en väsentlig koncernintern försäljning.

ERBJUDANDE
Divisionens koncept för rörsystem inkluderar produktprogram, design, dimensionering och installationssupport för damm-, dim-, gas- och rökavskiljning samt industriell ventilation med det egenutvecklade Quick-Fit systemet i spetsen. Divisionens filterlösningar bygger på tekniklösningar som innebär dokumenterat längre livslängd och mindre underhållsbehov än konkurrerande produkter, vilket ger bästa möjliga livscykelkostnad.

DIVISIONEN I KORTHET
Divisionschef: Jeppe Rasmussen
Varumärken: Nordfab, Menardi
Medelantal anställda: 317

Mkr	2024	2023	2022
Extern orderingång	803	763	704
Omsättning	893	839	791
Justerad EBITA	175	157	127
Justerad EBITA-marginal	19,6%	18,7%	16,1%

Extern försäljning per region



20250916030049

Framgångsrik strategi gav nytt rekordår

Genom utveckling av innovativa produktlösningar och affärsmodeller har Nederman Duct & Filter Technology fortsatt att positionera sig framgångsrikt i prioriterade och strukturellt växande kundsegment, vilket bidragit till att divisionen under 2024 kunde redovisa nya rekord i försäljning och lönsamhet.

Divisionens utveckling under 2024 har präglats av god tillväxt, operationell effektivitet och framsteg inom strategiska områden. Detta bidrog till att lyfta lönsamheten ytterligare och fortsätta den positiva trenden från 2023, med stärkt fundament och breddad kundbas genom divisionens centrala strategikoncept Fast, Friendly and Reliable (FFR). Genom effektiv produktion, hög leveranssäkerhet och närvaro i snabbt växande branscher som batteritillverkning, återvinning och försvarsindustrin har divisionen befäst sin ledande position.

En av de viktigaste milstolparna under 2024 var lanseringen av Nordfab Now, som har förändrat leveranskedjan för divisionens sortiment av standardiserade rörsystem. Detta koncept, som inkluderar nytt lagerhanteringssystem med lagerrobotar och större lagerutrymme i Thomasville, USA, möjliggör leverans inom 24 timmar. Divisionen kan nu hantera alla de många produktvarianterna med extra snabbhet och precision, en avgörande faktor för att möta kraven från bland annat kunder inom produktion av högkapacitetsbatterier och halvledare. I Europa har ett liknande projekt inletts i danska Assens, med målet att fördubbla produktionskapaciteten och skapa förutsättningar för att ta marknadsandelar i regionen inom strukturellt växande branscher.

Divisionens globala närvaro har stärkts ytterligare under 2024. I USA har basaffären utvecklats stabilt, drivet av större order inom en rad olika industrier och där satsningarna inom EV-batterier befäst Nordfabs position som prioriterad leverantör till detta segment. I Europa noterades en återhämtning efter en svag start på året, särskilt i Norden/Baltikum och Storbritannien, med ökad efterfrågan inom bland annat livsmedel, försvarsindustrin och jordbrukssektorn. I Storbritannien har Nordfab vuxit till en position som marknadsledare med stark kundlojalitet.

I APAC arbetar divisionen för att successivt höja kvaliteteten i erbjudandet till samma nivå som i Europa, vilket ska stärka konkurrenskraften. I Thailand genomförs investeringar i produktionen för att öka effektiviteten, medan divisionen fortsatt uppbyggnaden av ett återförsäljarnätverk i Australien för att bland annat snabbare kunna rulla ut rörsystemet Quick-Fit till nya kunder i landet. Order har tagits i prioriterade segment som metallåtervinning och försvarssektorn.

Även verksamheten för divisionens filterlösningar, under varumärket Menardi, fortsatte sin positiva utveckling från 2023. Stärkt säljorganisation gav ökad försäljning i västra USA, och företaget har framgångsrikt tagit andelar i en konsoliderande marknad genom att erbjuda anpassade lösningar och hög leveranssäkerhet. Investeringen i en ny maskin för laserskärning och fortsatt uppgradering av produktionsutrustning har bidragit till att förbättra kapaciteten och möta höga krav från kunder inom strukturellt växande segment som livsmedel och läkemedel.

Innovation och kontinuerlig uppgradering av produkter och system är en central del i divisionens strategi. Under året lanserades BIM-modeller för Nordfab-produkter i både Nordamerika och Europa, en nyckelfaktor för att vinna specificeringsuppdrag hos ingenjörsbolag och konsulter. Med lanseringen av lasersvetsade rörsystem för APAC-marknaden möter divisionen kundernas krav på precision och kvalitet, och digitala lösningar som QR-koder på förpackningar och förbättrade produktkits för återförsäljare har förbättrat användarupplevelsen.

Framgångarna för divisionen kommer inte utan vissa utmaningar. Kapacitetsbrist inom divisionens produktion av rörsystem med stora dimensioner för hög belastning, har krävt ett snabbt agerande, vilket resulterat i beslutet att utöka fabriksytan i anläggningen i Thomasville och uppföra en ny lagerbyggnad. I Australien har lönsamheten ännu inte nått önskad nivå, men omstruktureringar och kostnadsbesparingar pågår för att vända utvecklingen. Tidigare problem med en åldrande maskinpark och driftstörningar i tillverkningen har dock reducerats avsevärt, tack vare kontinuerliga investeringar i ny och modern produktionsutrustning.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens externa orderingång ökade valutaneutralt med 5,7 procent till 803 Mkr (763) och försäljningen ökade valutaneutralt med 6,8 procent till 893 Mkr (839). Americas, med drygt 80 procent av divisionens omsättning, utvecklades starkt, framför allt kopplat till Nordfabs leveranser till batterifabriker. EMEA var annars regionen som ökade mest procentuellt.

Milstolpar 2024

- Försäljnings- och ordertillväxt, och fortsatt hög lönsamhet.
- Lansering av Nordfab Now, vilket stärkt leveranskedjan i USA.
- BIM-modeller för Nordfab-produkter till hjälp för ingenjörsbolag.
- Etablering som marknadsledare inom EV-batterisegmentet.
- Lansering av lasersvetsade kanalsystem i APAC.
- Investering i modernisering av produktion hos Menardi.



Nederman Monitoring & Control Technology

MARKNADSPOSITION
Med gedigen applikations- och teknikkunskap har divisionen tagit en marknadsledande position i den förändring som branschen påbörjat. Försäljning sker genom divisionens egna bolag, deras nätverk av distributörer samt övriga divisioner inom Nederman. Produktutveckling, ökad integration med övriga divisioner och ytterligare förvärv är prioriterat för fortsatt expansion.

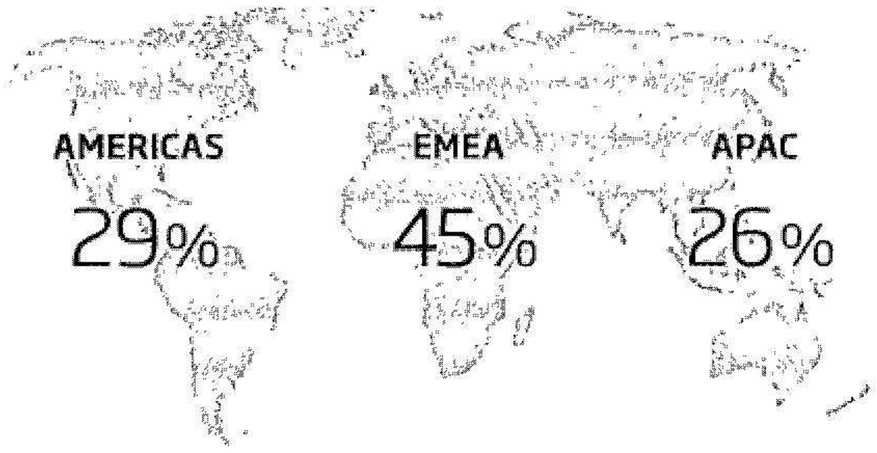
KUNDER
Divisionen arbetar mot ett brett spektrum av industrier som har behov av att kontinuerligt kunna övervaka och styra produktion, processer och utsläpp. Avfallsförbränning, kraftproduktion, olja/gasutvinning men även stål, aluminium och kemi är branscher med stort behov och potential. Produktprogrammet utvecklas löpande och tillsammans med Insight täcker det nu en stor del av koncernens samlade kund- och industrisegment

ERBJUDANDE
Divisionen utvecklar och säljer produkter och system för laserbaserad mätning av gaser (NEO Monitors), produkter och system för analys av utsläpp baserad på infraröd mätteknologi (Gasmet), system för kontinuerlig partikelövervakning (Auburn FilterSense) samt system för mätning och utsläppsrapportering (Olicem). Det digitala erbjudandet byggs på en egenutvecklad IoT-plattform (Nederman Insight) som förser kunderna med information om kritiska parametrar och processer.

DIVISIONEN I KORTHET
Divisionschef: Joakim Ryrstedt
Varumärken: NEO Monitors, Auburn FilterSense, Gasmet, Olicem
Medelantal anställda: 250

Mkr	2024	2023	2022
Extern orderingång	813	740	657
Omsättning	824	733	606
Justerad EBITA	144	153	97
Justerad EBITA-marginal	17,4%	20,8%	15,9%

Extern försäljning per region



20250916030S0

Rekordnivåer för försäljning och orderingång

Under 2024 fortsatte Nederman Monitoring & Control Technology sin positiva utveckling och nådde nya rekord i försäljning och orderingång. Strategiska förvärv, intensifierade satsningar på nya segment och en hög innovationsförmåga har skapat en stark plattform för lönsam tillväxt.

Med snabb teknisk utveckling, fokus på kundcentrerade lösningar och en växande global närvaro står divisionen väl rustad för att möta framtida utmaningar. Satsningar på ökad direktförsäljning, interna synergier, nyckelmarknader som Kina och USA samt fortsatt utveckling av serviceerbjudandet driver tillväxt. Genom att kombinera tekniskt ledarskap med en mer integrerad affärsmodell byggs en stark position upp globalt inom digital övervakning, kontroll och rapportering av produktionsprocesser.

Ett intensifierat samarbete mellan divisionens fyra affärsenheter – Auburn FilterSense (AFS), NEO Monitors, Gasmet och det nyligen förvärvade Olicem – har resulterat i synergier som stärker både produktportfölj och kundrelationer. Genom att kombinera lösningar från flera affärsenheter kan bredare koncept erbjudas som driver korsförsäljning och nya intäktsströmmar. Olicems ledande verktyg för emissionsrapportering i kombination med Gasmets och NEO Monitors avancerade teknologier för utsläpps- och gasanalys möjliggör ett gemensamt erbjudande för att hjälpa företag att möta strängare miljölagkrav inom EU och samtidigt bli mer kostnadseffektiva. Divisionen planerar även för att kunna växa med liknande koncept i andra regioner.

Divisionen har fortsatt att utnyttja sina styrkor i olika regioner för att driva tillväxt och stärka sin närvaro. EMEA är fortsatt divisionens största region med en stor andel direktförsäljning av lösningar för att bland annat hjälpa kunder möta en skärpt miljölagstiftning. NEO Monitors har levererat stabil tillväxt där Gasmet som representant i Finland bidragit till att stärka närvaron. Även Gasmet har utvecklats starkt i regionen under året, och AFS har börjat bredda sin försäljning till Europa genom olika strategiska initiativ. I APAC medför NEO Monitors nya säljkontor i Singapore en stärkt möjlighet att möta lokala kunder inom energiindustrin direkt, och det nya Technical Center i Shanghai förbättrar servicen för hela regionen. Gasmets portfölj är väl positionerad för att möta ökande krav i regionen. Americas ser fortsatt stark tillväxt, särskilt i USA, med NEO Monitors i spetsen, bland annat inom service, och Gasmet fortsätter framgångarna med sina portabla produkter. AFS, med 90 procent av sin försäljning i USA, har utvecklats väl under året och även ökat försäljningen i Latinamerika.

På branschnivå är divisionen särskilt stark inom segment som energi, fordon, metallåtervinning, gruvor, petrokemi och waste-to-energy där krav för ökat fokus på hållbarhet driver efterfrågan. Förmågan att erbjuda anpassade lösningar till dessa segment är en konkurrensfördel som driver både kundnöjdhet och tillväxt. Divisionens ledande erbjudande inom övervakning och emissionskontroll hjälper kunderna att minska sina utsläpp. Dessutom utvecklas lösningar löpande för nya applikationer inom segment som batteritillverkning, vätgasindustrin och koldioxidinfångning.

Teknisk innovation har central betydelse för divisionens framgångar. NEO Monitors har lanserat produkter som LaserGas™ iQ2 NOx och LaserGas™ III Ultra SP NH3/H2O, vilka stärker positionen inom avancerad gasanalys. Gasmets certifiering av GT6000 Mobilis enligt MCERTs-standard har breddat dess användningsområden inom stack-testing och befäst den ledande positionen inom portabel utsläppsanalys. AFS har fortsatt att fokusera på omfattande produktuppdateringar för att möta en växande efterfrågan. Dessutom bidrar det nya testlaboratoriet i Helsingborg till att stärka affärsenhetens förmåga att certifiera produkterna för den europeiska marknaden.

Divisionens serviceerbjudande har fortsatt att utvecklas som en central del av strategin. Med hjälp av digitala verktyg och effektiv kunskapsdelning har divisionen stärkt kundrelationerna och genererat nya servicekontrakt, särskilt i Americas och EMEA. Fokus ligger på att optimera kunders investeringar genom kontinuerlig kalibrering, uppföljning och rådgivning. Utvecklingen av Nederman Insight som en agnostisk plattform möjliggör lokal uppkoppling och ökad flexibilitet för kunderna.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång ökade valutaneutralt med 10,7 procent till 813 Mkr (740) medan försäljningen ökade valutaneutralt med 13,2 procent till 824 Mkr (733). Divisionens exponering är relativt jämnt fördelad mellan Nedermans tre regioner. EMEA uppvisade en betydande ökning av försäljningen och orderingången under året medan APAC och Americas endast ökade marginellt.

Milstolpar 2024

- Rekordnivåer för försäljning och orderingång.
- Förvärv av Olicem, för stärkt erbjudande inom emissionsrapportering.
- Etablering av NEO Monitors Technical Center i Kina.
- Certifiering av GT6000 Mobilis enligt MCERTs-standard.
- Ökad direktförsäljning i APAC via säljkontor i Singapore.
- Nya stora servicekontrakt i Americas och EMEA.



20250916030051

Verksamhetsöversikt

Styrelsen och verkställande direktören för Nederman Holding AB (publ) 556576-4205, har upprättat årsredovisningen för verksamhetsåret 2024.

VERKSAMHET

Nederman är ett miljöteknikföretag och en världsledande leverantör av produkter och lösningar för avancerad luftrening i krävande industriella miljöer. Nedermans affärsidé är ren luft. Erbjudandet omfattar enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Företagets lösningar bidrar till att minska miljöpåverkan från industriproduktion, skapa en ren och säker arbetsmiljö samt öka produktionseffektiviteten. Nedermans kunder finns inom industrier som metall-, trä- och kompositbearbetning, livsmedelsproduktion, läkemedelsproduktion, avfallshantering, jordbruk, textilindustri, kemisk industri, processindustri, energiproduktion samt fordonsindustrins eftermarknad. För att realisera de finansiella målen arbetar Nederman enligt en marknadsdriven agenda: Marknadsdriven organisation, globala nyckelkunder, produktutveckling med digitalt fokus och aktiv förvärvsstrategi.

Nederman har en stark global närvaro vad gäller såväl försäljning som tillverkning. Försäljning bedrivs genom egna säljbolag och distributörer i över 50 länder. Tyngdpunkten av försäljningen ligger i Europa och Nordamerika, men Nederman är också aktivt på ett antal marknader i Asien och Sydamerika. Tillverkningen bedrivs i fem världsdelar. Enheter för tillverkning och montering finns i Australien, Brasilien, Danmark, Finland, Indien, Kina, Norge, Polen, Storbritannien, Sverige, Thailand, Tyskland och USA. Vid slutet av 2024 var 15 av 20 produktionsenheter certifierade enligt ISO 9001 och 14 av 20 enheter certifierade enligt ISO 14001. Certifiering av ytterligare enheter planeras ske under 2025. Dessutom är moderbolaget certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001. Tillverknings- och monteringsenheterna ansvarar för tillverkning, distribution, produktvård, logistik, inköp och kvalitetssystem

KONCERNSTRUKTUR

Nederman Holding AB (publ) är moderbolag i Nedermankoncernen med säte i Helsingborg, Sverige. Nederman Holding AB´s direkt eller indirekt helägda dotterbolag framgår av moderbolagets not 13, Aktier och andelar. Nedermankoncernen arbetar operativt utifrån fyra rörelsesegment: Nederman Extraction & Filtration Technology, Nederman Process Technology, Nederman Duct & Filter Technology och Nederman Monitoring & Control Technology. Indelningen är baserad på teknologi, kundstruktur och affärslogik med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att rörelsesegmenten är globala. Nederman Extraction & Filtration Technology utvecklar och säljer ett brett utbud av filter och övervakningstjänster, infångningsdon, fläktar, högvakuumprodukter och rullar för distribution av olika typer av vätskor och tryckluft. Nederman Process Technology erbjuder tjänster och avancerade filterlösningar som är integrerade i kundföretagens produktionsprocesser där de fångar skadliga partiklar och gaser. Nederman Duct & Filter Technology säljer olika typer av rörsystem, ventiler och filterelement för att säkerställa en god luftkvalitet inom en rad industrier. Nederman Monitoring & Control Technology erbjuder avancerad mätteknik och en IoT-plattform, som består av hård- och mjukvara som förser kunderna med information och insikter om kritiska parametrar och processer. Sekundärt följs verksamheten utifrån följande regioner: EMEA (Europa, Mellersta Östern och Afrika), Americas (Nord- och Sydamerika) och APAC (Asien och Oceanien).

Finans, IT, HR, Hållbarhet samt Strategi & Affärsutveckling är koncernövergripande funktioner med uppgift att stödja den operativa verksamheten samt att ansvara för global samordning inom respektive funktion.

BÖRSNOTERING

Nedermanaktien är sedan 16 maj 2007 noterad på Nasdaq Stockholm under förkortningen «NMAN». Sedan januari 2014 är aktien noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista. I segmentet Mid Cap ingår bolag med ett börsvärde mellan 150 miljoner och 1 miljard Euro. 31 december 2024 uppgick antalet aktieägare till 4 648 (4 569).

FÖRVÄRV AV RÖRELSER

Duroair Technologies

Den 30 augusti 2024 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i det kanadensiska bolaget Duroair Technologies Inc. och 100 procent av aktierna i det amerikanska bolaget Duroair Technologies USA Inc. Köpeskillingen uppgick till 48,0 Mkr varav, 40,2 Mkr utgjorde en uppskjuten köpeskilling. Förvärvade nettotillgångar uppgick till -44,2 Mkr och övervärde har identifierats i kundrelationer och uppskjuten nettoskuld med ett netto på 14,3 Mkr och resterande 77,9 Mkr har hänförts till goodwill. Förvärvets påverkan på likvida medel uppgick till 6,8 Mkr. Förvärvsanalysen är preliminär, där analys av de förvärvade balansposterna pågår.

Duroair, grundat 2012, har en unik marknadsposition när det gäller att designa, tillverka och sälja klimatkontrollerad luftfiltrering med USA och Kanada som huvudmarknader. Duroairs unika och flexibla skydd och filtreringssystem fångar och extraherar ångor, damm och gaser som skapas av beläggnings-, slipnings-, sandblästrings- och limbindningsprocesser. Företaget har en stark position inom försvars-, rymd- och industriell tillverkningsindustri, inklusive reduktion av hexavalent krom. Duroairs huvudkontor ligger i Niagara Falls, Ontario, Kanada. Företaget har 10 anställda och kommer att fortsätta att verka under varumärket Duroair.

Olicem A/S

Den 4 november förvärvade Nederman 51 procent av aktierna i det danska bolaget Olicem A/S. Köpeskillingen uppgick till 31,2 Mkr. Förvärvade nettotillgångar uppgick till 1,0 Mkr och transaktionen medförde en preliminär partiell goodwill om 30,2 Mkr. Förvärvets påverkan på likvida medel uppgick till 30,1 Mkr. För-

värvsanalysen är preliminär, där analys av förvärvat lager och kundkontrakt pågår.

Olicem, grundat 2019, är specialiserat på mätning och utsläppsrapportering inom den Europeiska marknaden med försäljning i hela världen. Olicems egenutvecklade system är ett av marknadens ledande och kan användas tillsammans med alla typer av analys- och mätinstrument. Med Olicems system kan användaren säkerställa och rapportera att utsläppsnivåer inte överstiger lagkrav inom avfallsförbränning och i flera andra branscher. Kravet på att kunna mäta i realtid och rapportera utsläppsnivåer är ett ökat krav från myndigheter för att säkerställa god luftkvalitet, inte bra i Europa, utan något som även blir allt vanligare runt om i världen. Olicems huvudkontor ligger i Hobro, Danmark och företaget har 6 anställda.

ORDERINGÅNG OCH OMSÄTTNING

Orderingången uppgick till 5 779,9 Mkr (6 004,6), motsvarande en valutaneutral minskning om 3,3 procent jämfört med 2023. Omsättningen uppgick till 5 899,9 Mkr (6 187,8), motsvarande en valutaneutral minskning om 4,0 procent jämfört med 2023.

RESULTAT

Koncernens rörelseresultat för 2024 uppgick till 592,5 Mkr (592,8) vilket gav en rörelsemarginal på 10,0 procent (9,6). Justerad EBITA uppgick till 707,6 Mkr (714,9). Justerad EBITA-marginal uppgick till 12,0 procent (11,6). Resultat före skatt uppgick till 480,7 Mkr (476,2). Resultat efter skatt uppgick till 345,2 Mkr (340,9), vilket gav ett resultat per aktie om 9,83 (9,71). Trots en ganska utmanande makroekonomisk miljö, fortsatte Nedermans generellt positiva utveckling under 2024. Tre av fyra divisioner ökade försäljningen och resultat efter skatt för koncernen nådde nya rekordnivåer. Kassaflödet från den löpande verksamheten var också mycket starkt och har hjälpt till att främja de ytterligare investeringar som Nederman gjort i produktutveckling och operativ effektivitet.

För Nederman Extraction & Filtration Technology ökade både försäljningen och orderingången till nya rekordnivåer, med förvärvet av Duroair som bidrog till detta. Även justerad EBITA för divisionen ökade under 2024. Nederman Process Technology hade ett stabilt år men nådde inte upp till rekordnivåerna från 2023. Efterfrågan av större lösningar var klart lägre än för 2023 och orderingång, försäljning och EBITA minskade alla som ett resultat av detta. EBITA-marginalen ökade dock procentuellt sätt drivet av en högre andel av försäljning av service i produktmixen liksom ett starkt projektgenomförande. Det blev ett nytt framgångsrikt år för Nederman Duct & Filter Technology som stärkt sin kundbas och marknadsledande position vilket lett till nya rekordnivåer för orderingång, försäljning och lönsamhet. Lönsamheten utvecklades bra, inte minst som ett resultat av tidigare och fortsatta investeringar i produktionsutrustning och anläggningar. För Nederman Monitoring & Control Technology var trenden också stark i 2024 och divisionen hade även en god tillväxt i orderingång och försäljning. Den höga andelen produktutveckling som setts tidigare år fortsatte, samtidigt som investeringar i ökad produktionskapacitet fortsätter.

Koncernens lönsamhetsmål att nå en justerad EBITA-marginal på minst 14 procent, kommunicerat i april 2022, kvarstår, och under året ökade den justerade EBITA- marginalen till 12,0 procent (11,6). De långsiktiga målen med en årlig försäljningstillväxt över en konjunkturcykel på 10 procent, avkastning på operativt kapital på 15 procent och en utdelningspolicy på 30-50 procent av årets resultat kvarstår.

PRODUKTUTVECKLING

Koncernens totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till 151,6 Mkr (130,1), varav 52,4 Mkr (51,5) har aktiverats i rapport över finansiell ställning och avser framförallt investeringar i koncernens digitala produkterbjudande men även lansering av nya och uppdaterade filtersystem samt mer energieffektiva produkter.

INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick under året till 103,3 Mkr (91,7). Årets investeringar är framförallt relaterade till aktivering av några av utvecklingskostnaderna för produkter, nämnda ovan, liksom fortsatt implementering av ett globalt affärssystem. Avskrivningar på immateriella tillgångar har under året gjorts med 110,8 Mkr (104,9). Koncernens investeringar i materiella tillgångar uppgick under året till 161,4 Mkr (103,9) och hänförde sig framförallt till de nya anläggningarna i Helsingborg och Detroit och till ytterligare investeringar i Thomasville i USA. Avskrivningar på materiella tillgångar har under året gjorts med 62,4 Mkr (59,4).

KASSAFLÖDE

Årets kassaflöde uppgick till -18,8 Mkr (115,4) och kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 595,9 Mkr (576,3). Varulager och kundfordringar har under året reducerats och mer än väl kompenserat nedgången i förskottsbetalningar från kunder i stora projekt. Totalt bidrog detta till ett inflöde i kassaflöde från förändringar i rörelsekapital på 7,6 Mkr (-7,9). Årets nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 252,7 Mkr (198,3). Den största enskilda investeringen hänför sig till den nya anläggningen i Helsingborg som togs i bruk under hösten. Kassaflöde från finansieringsverksamheten hänför sig främst till amorteringar av lån med 100,0 Mkr (52,1) och lämnad utdelning till aktieägarna med 138,7 Mkr (131,6). Årets nettoupplåning, inklusive utnyttjade checkräkningskrediter, uppgick sammantaget till -72,8 Mkr (0,6).

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernen hade vid periodens slut 825,2 Mkr (815,2) i likvida medel och ytterligare 144,9 Mkr (88,8) i outnyttjade checkräkningskrediter. Koncernen har ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) och Svenska Handelsbanken (SHB) om 2 000 Mkr samt ett finansieringsavtal med Svensk Exportkredit (SEK) om 500 Mkr. Avtalen med SEB och SHB tecknades i mars 2022 och löper på tre år med option att förlänga ytterligare två år med ett år i taget. Under 2024 utnyttjades den sista optionen att förlänga med ytterligare ett år med slutligt förfallodatum i mars 2027. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEB och SHB nyttjat med 1 365 Mkr (1 368). Vid periodens slut fanns därmed ett låneutrymme på 635 Mkr (632) inom ramen för Nedermans

20250916030052

låneavtal med SEB och SHB. I december 2024 signerades ett nytt låneavtal med SEK om 500 Mkr med en fast löptid på tre år. Bankerna äger under vissa förutsättningar rätt att säga upp avtalen i förtid.

Nettoskulden uppgick till 1 696,8 Mkr (1 332,4). Eget kapital uppgick till 2 718,6 Mkr (2 372,0), motsvarande en soliditet på 37,5 procent (36,9) och en nettoskuldsättningsgrad på 62,4 procent (56,2). Nettoskuldsättningsgraden har ökat i jämförelse med föregående år vilket är en följd av att nettoskulden har ökat mer i förhållande till det egna kapitalet. Skulden hänförlig till banklån minskade med 24,8 Mkr vilket förklaras av en netto-amortering med 72,8 Mkr samtidigt som försvagningen av den svenska kronan ökade lånen med 47,0 Mkr. I jämförelse med föregående år har pensionsskulden ökat med 11,2 Mkr vilket framförallt är en konsekvens av att diskonteringsräntan har sänkts. Leasingskulden ökade med 388,0 Mkr vilket primärt hänför sig till de två nya större leasingavtalen i AB PH Nederman i Helsingborg samt hos Robovent Inc. i USA. Kassabalansen har fortsatt att stärkas tack vare god orderingång med erhållna förskottsbetalningar som följd.

Det egna kapitalet har stärkts under året till följd av god lönsamhet. Vidare har det egna kapitalet påverkats av valutamixen i exponeringen vilket har lett till att valutaomräkningsreserven, hänförlig till omräkning av utländska dotterbolag, uppgick till 146,5 Mkr (-54,2).

PERSONAL

Koncernen hade vid årsskiftet 2 485 (2 462) anställda. Medelantalet anställda i koncernen var under året 2 407 (2 377). Övrig personaldata framgår av not 8, Personal.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner. Moderbolaget skall vidare äga och förvalta aktier i dotterbolagen. Moderbolagets omsättning uppgick till 29,6 Mkr (21,2) och avser serviceintäkter från dotterbolagen. Periodens resultat uppgick till 402,9 Mkr (3,4). Ökningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till ökade utdelningar från dotterbolagen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i Nederman Holding AB (publ):

Överkursfond	5 866 700
Balanserade vinstmedel	330 583 736
Årets resultat	402 969 792
Summa kronor	**739 420 228**

Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna lämnas utdelning 4,00 kr per aktie*	140 461 412
till överkursfond föres	5 866 700
till balanserade vinstmedel föres	593 092 116
Summa kronor	**739 420 228**

* Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2024. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 17 april 2025. För ytterligare information om antal utestående aktier och antal aktier i eget förvar se koncernens not 20, Eget kapital och antal aktier.

Mot bakgrund av koncernen finansiella stabilitet och goda kapitalstruktur är styrelsens bedömning att en utdelning kan motiveras. Efter genomförd utdelning uppgår koncernens soliditet till 36,3 procent och är därmed god i förhållande till branschen. Utdelningen motsvarar 41 procent av årets resultat varav utdelningen är i linje med bolagets utdelningspolicy.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Kallelse till årsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman.

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång. Se även not 33 Händelser efter rapportperiodens utgång.

FRAMTIDSUTSIKTER

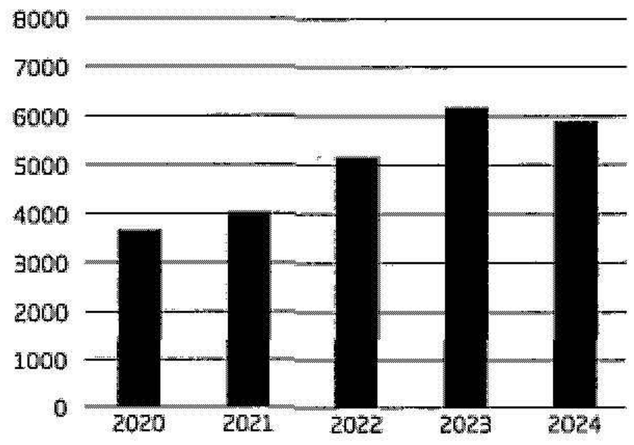
Efterfrågan är något dämpad, men vår basaffär och ett starkt digitalt erbjudande gör att vi hävdar oss väl på nuvarande marknad. Även om utvecklingen i våra divisioner för det mesta är positiv finns en risk för att en osäker konjunktur fortsätter att påverka kunders investeringsbeslut under de närmaste kvartalen. Dessutom riskerar den tilltagande geopolitiska osäkerheten att leda till ökad protektionism. Vi har en fortsatt god orderbok och ett starkt erbjudande som gör att vi kommer kunna flytta fram positionerna även i denna utmanande makromiljö. Även om utsikterna i vår bransch tillfälligt kan dämpas av olika externa faktorer kvarstår den långsiktiga potentialen. I en värld med ökande insikt om dålig lufts skadlighet har Nederman, med sitt ledande erbjudande inom industriell luftrening, en viktig roll och goda möjligheter att fortsätta växa.

Femårsöversikt

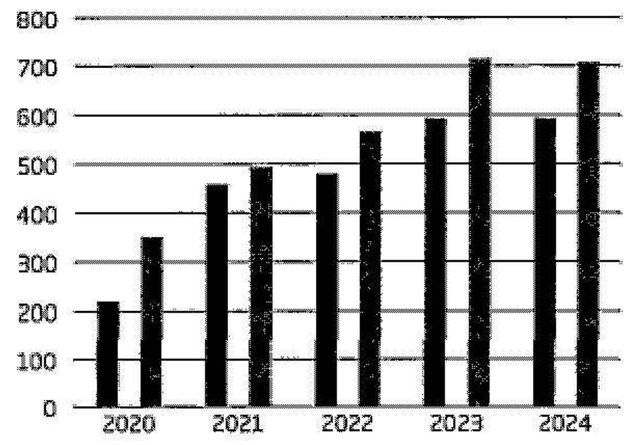
Mkr	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelsens intäkter och resultat					
Nettoomsättning	5 899,9	6 187,8	5 178,9	4 041,8	3 674,8
EBITA	703,3	697,6	558,2	522,3	275,7
Justerad EBITA	707,6	714,9	566,6	494,6	352,3
EBITDA	865,5	850,3	682,0	633,2	384,6
Justerad EBITDA	869,9	867,5	690,4	605,5	461,2
Rörelseresultat	592,5	592,8	480,2	458,9	219,0
Justerat rörelseresultat	596,8	610,0	488,6	431,2	295,6
Resultat före skatt	480,7	476,2	438,8	417,1	148,5
Resultat efter skatt	345,2	340,9	328,7	305,3	110,4
Tillgångar, eget kapital och skulder					
Anläggningstillgångar	4 187,2	3 412,5	3 358,8	2 645,6	2 480,8
Omsättningstillgångar	3 063,1	3 009,9	2 861,3	2 083,4	1 768,7
Likvida medel	825,2	815,2	721,2	541,6	466,8
Eget kapital	2 718,6	2 372,0	2 186,5	1 717,4	1 300,8
Räntebärande skulder	2 522,0	2 147,6	2 198,3	1 609,4	1 917,3
Icke räntebärande skulder & avsättningar	2 009,7	1 902,8	1 835,3	1 402,2	1 031,4
Balansomslutning	7 250,3	6 422,4	6 220,1	4 729,0	4 249,5
Lönsamhet					
EBITA-marginal	11,9%	11,3%	10,8%	12,9%	7,5%
Justerad EBITA-marginal	12,0%	11,6%	10,9%	12,2%	9,6%
EBITDA-marginal	14,7%	13,7%	13,2%	15,7%	10,5%
Justerad EBITDA-marginal	14,7%	14,0%	13,3%	15,0%	12,6%
Rörelsemarginal	10,0%	9,6%	9,3%	11,4%	6,0%
Justerad rörelsemarginal	10,1%	9,9%	9,4%	10,7%	8,0%
Avkastning på eget kapital	13,6%	15,0%	16,8%	20,2%	8,2%
Avkastning på operativt kapital	14,7%	16,6%	15,2%	15,6%	10,4%
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,5	1,7	1,6	1,5	1,3
Avkastning på operativt kapital exkl. IFRS 16	15,8%	17,1%	15,8%	16,2%	10,8%
Kapitalstruktur					
Nettoskuld	1 696,8	1 332,4	1 477,1	1 067,8	1 450,5
Nettoskuldsättningsgrad	62,4%	56,2%	67,6%	62,2%	111,5%
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	2,0	1,5	2,1	1,8	3,1
Justerad EBITDA/finansnetto, ggr	7,8	7,4	16,7	14,5	6,5
Räntetäckningsgrad, ggr	4,3	4,4	7,9	9,6	4,1
Soliditet	37,5%	36,9%	35,2%	36,3%	30,6%
Operativt kapital	4 415,4	3 704,4	3 663,6	2 785,2	2 751,3
Aktiedata					
Antal aktier per bokslutsdagen	35 146 020	35 146 020	35 146 020	35 146 020	35 146 020
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	35 112 042	35 101 313	35 093 096	35 093 096	35 093 096
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	35 112 042	35 101 313	35 093 096	35 093 096	35 093 096
Eget kapital per aktie, före utspädning, Kr	77,43	67,58	62,31	48,94	37,07
Eget kapital per aktie, efter utspädning, Kr	77,43	67,58	62,31	48,94	37,07
Resultat per aktie, före utspädning, Kr	9,83	9,71	9,37	8,70	3,15
Resultat per aktie, efter utspädning, Kr	9,83	9,71	9,37	8,70	3,15
Föreslagen utdelning per aktie, Kr	4,00	3,95	3,75	3,50	-
Anställda					
Medelantal anställda	2 407	2 377	2 288	2 154	2 097

20250916603053

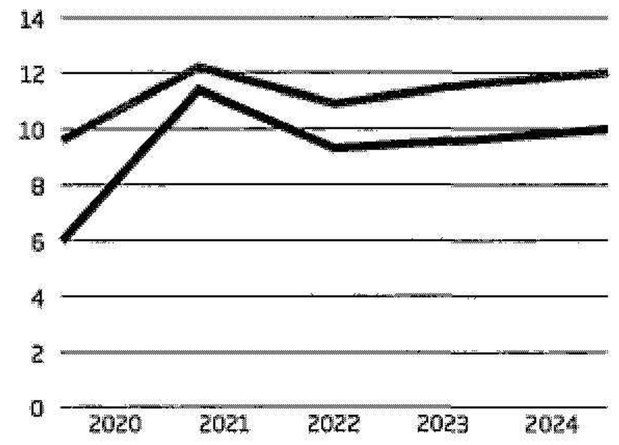
OMSÄTTNING, MKR



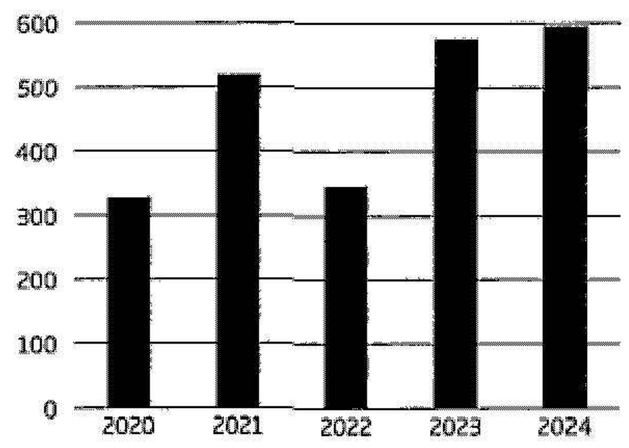
RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAD EBITA, MKR



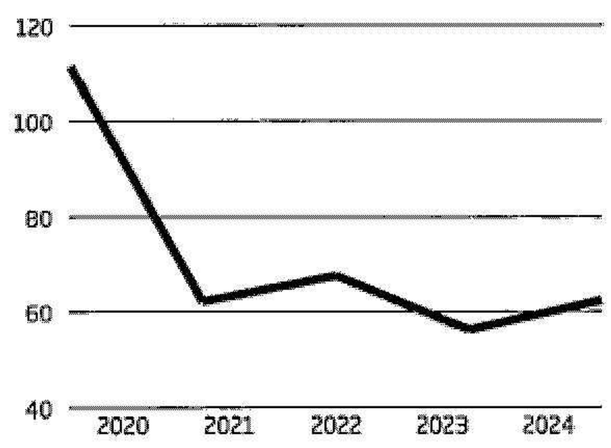
RÖRELSEMARGINAL OCH JUSTERAD EBITA-MARGINAL, %



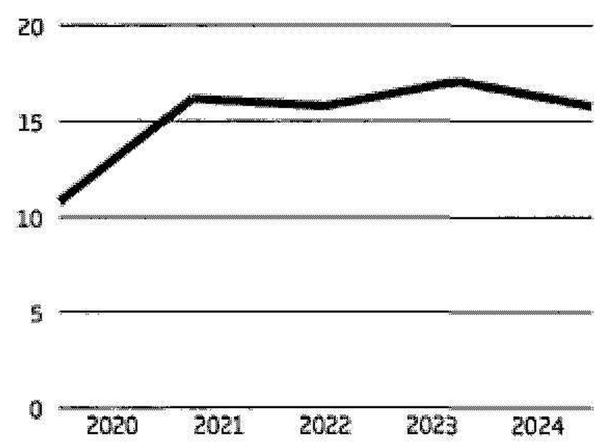
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN, MKR



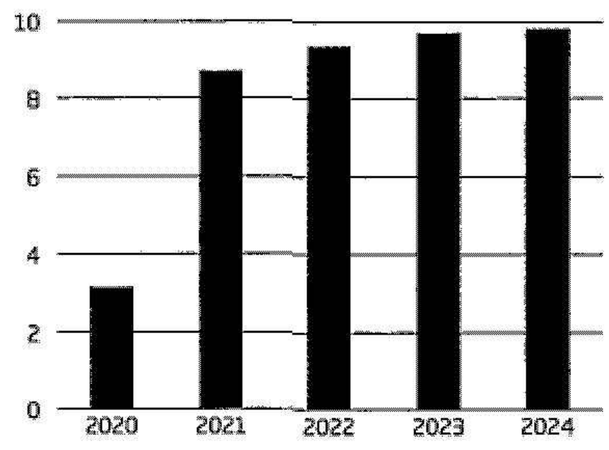
NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD, %



AVKASTNING PÅ OPERATIVT KAPITAL EXKL. IFRS 16, %

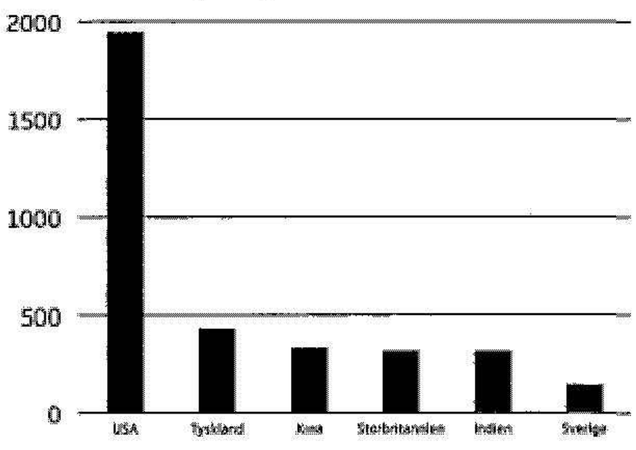


RESULTAT PER AKTIE, KR

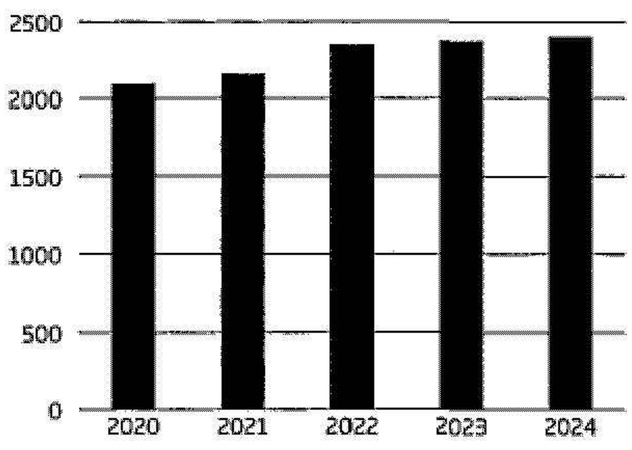


STÖRSTA MARKNADER SAMT SVERIGE 2024, MKR

Extern försäljning



MEDELANTAL ANSTÄLLDA



Risker och riskhantering

RISKER SOM VÄSENTLIGT KAN PÅVERKA KONCERNEN

Nederman är exponerat för ett antal risker som kan påverka koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Nederman genomför löpande riskutvärderingar som innefattar identifiering av de risker som påverkar koncernen samt vidtar åtgärder för att hantera dessa.

Nederman beräknar inte det ekonomiska värdet för alla risker eftersom många av dem är mycket komplexa och kopplade till varandra. Den praktiska hanteringen av dessa risker underlättas däremot på flera olika sätt, bland annat genom koncerngemensamma policyer, affärsprocesser, utbildning, internkontroller och processer för granskning och godkännande av rapporter. Nedermankoncernens risker delas in i fem kategorier: Strategiska risker, Operativa risker, Risker rörande regelefterlevnad, Finansiella risker och Cyber- och informationsrisker.

STRATEGISKA RISKER

Kunderbjudanden, successionsplanering, myndighets- eller branschförordningar, fluktuationer på den globala marknaden.

OPERATIVA RISKER

Krav på produkternas funktion eller kvalitet, konkurrens eller teknikskiften, IT-system och produktions- eller leveransstörningar.

RISKER RÖRANDE REGELEFTERLEVNAD

Efterlevnad av lagar, bestämmelser och koncernpolicyer rörande t.ex. datasekretess, konkurrenslagstiftning, korruption, hälsa och säkerhet samt hållbarhet.

FINANSIELLA RISKER

Valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker.

CYBER- OCH INFORMATIONSRISKER

Cyber- och informationsrisker är inte bara relaterade till tekniken i de produkter, lösningar och tjänster som Nederman tillhandahåller sina kunder, utan även till all teknik och information som används i företagets interna och externa processer och verksamhet.

HANTERING AV DE STÖRSTA RISKERNA

De största risker som beskrivs i den här rapporten hanteras i enlighet med Nedermans ramverk för riskhantering, som är integrerat i bolagets affärsprocesser. Styrelsen utövar också översyn över bolagets riskhantering.

Strategiska risker	Hantering
Bibehålla kompetens och kapacitet att verkställa strategiska aktiviteter	Fortsatt successionsplanering. Belöning, motivation och utveckling av nyckelpersoner. Rekrytering skall ske baserat på bolagets värderingar och vision.
Förvärvsrelaterade risker	Professionell "due diligence". En tydlig divisionell koppling av förvärvade företag, standardiserade förfaranden för integration vilket exempelvis inkluderar IT, varumärke, patent och ekonomi.
Operativa risker	**Hantering**
Produktionsrisker på viktiga siter	Uppdatering och utbyte av åldrande produktionsmaskiner och utrustning, globalt ledningssystem, standardisering av processer - en förutsättning för ERP-introduktion, underhåll av produktdokumentation, uppdatering av IT-hård- och mjukvara.
Externa faktorer som brand, extrema väderförhållanden, naturkatastrofer, krig eller pandemier	Fortsatt beredskapsplanering, regelbundna riskbedömningar och inspektioner på plats.
Projektrelaterade risker	Systematisk utvärdering av projekt även i anbudsfasen. Fokus på finansiell och operationell projekthantering.
Risker rörande regelefterlevnad	**Hantering**
Korruption och bedrägeri	Fastställda riktlinjer och intern kontroll, system för visselblåsning där alla anställda kan rapportera misstankar om överträdelser av lagar eller bestämmelser utan repressalier, obligatorisk utbildning om bland annat Nedermans uppförandekod.
Bristande efterlevnad av lagar och förordningar	Utbildning i policyer, lagar och förordningar, formalisering och utvidgning av koncernens interna kontrollarbete med fokus på efterlevnad, exportkontrollprocess inklusive obligatorisk utbildning, med fokus på sanktioner och handelsrestriktioner.
Hälso- och säkerhetsrisker avseende exempelvis tekniska fel eller brister hos Nedermans produkter	Nedermans övergripande satsning på kvalitetssäkring säkerställer produkternas kvalitet och funktion samt att rättsliga krav avseende säkerhet, exempelvis maskindirektiv och ATEX-direktiv, följs fullt ut.

20250916030054

Finansiella risker	Hantering
Underliggande försvagning av ekonomin	Kontinuerlig uppdatering av beredskapsplaner på lokal, regional och global nivå.
Geopolitisk turbulens/handelskrig	Fortsatt policy av lokal/regional produktion och inköp. Kontinuerlig uppdatering av beredskapsplaner på lokal, regional och global nivå.
Prisökningar och inflation	Ökad produktionseffektivitet, inköpssamordning mellan koncernbolagen, noggrann övervakning och förvaltning av försäljnings- och inköpspriser. Kontinuerlig kostnadskontroll samt långsiktig effektivisering grundad i digitalisering
Priskonkurrens	Differentiering, inklusive digitala produkter och lösningar, marknadsledande teknik, fokus på att vara marknadsledande på operativa marknader, ökad produktionseffektivitet, bland annat genom investeringar i maskiner och IT-uppgraderingar.
Valutarisker: Nedermankoncernen är genom sin globala verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernens valutaexponering omfattar transaktionsexponering, finansiell exponering och omräkningsexponering.	Transaktionsexponering uppkommer genom att koncernens bolag gör inköp i en valuta och säljer i en annan valuta. För att begränsa transaktionsexponeringen i Nedermankoncernen är huvudregeln att försörjningsbolagen säljer till försäljningsbolagen i försäljningsbolagens lokala valutor. Transaktionsexponeringen blir på det sättet ytterst liten i försäljningsbolagen. Det största försörjningsbolaget ligger i Sverige och där sker 61 procent av inköpen i SEK. Övriga inköp görs huvudsakligen i EUR och i viss mindre utsträckning i USD. Finansiell exponering uppkommer av att valutakursförändringar påverkar värdet av lån. Omräkningsexponering uppkommer av att valutakursförändringar påverkar värdet av tillgångar och skulder i utländska dotterföretag vilket utgör en valutaexponering av eget kapital.
Ränterisker: Nedermankoncernen är genom sin nettoskuldsättning exponerad för ränterisk. Rörelser i räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöde samt värdet på finansiella tillgångar och skulder.	Med ränterisk avses risken att ändrade räntenivåer påverkar Nedermankoncernens resultat och kassaflöde. Koncernens banklån löper med rörlig ränta eller med en maximal bindningstid på sex månader, enligt finansieringsavtal med koncernens långivare. Vanligtvis är räntebindningstiden mellan en och tre månader. En förändring av räntesatsen med en procentenhetbaserat på koncernens nettoskuldsättning på balansdagen kommer att påverka räntenettot med 17 Mkr (13). Nedermankoncernen har gjort bedömningen att rimliga förändringar i ränteläget inte påverkar koncernens resultat så materiellt att det föreligger behov att säkra räntenivån via finansiella instrument. Denna bedömning uppdateras kontinuerligt och kan komma att omprövas vid eventuell ökning av låneexponeringen.
Kreditrisker: Risken att koncernens kunder inte betalar kundfordringar och avtalstillgångar utgör en kreditrisk.	För att begränsa kreditrisken använder Nedermankoncernen kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder. För nya kunder och nya marknader gäller normalt sett remburs eller förskottsbetalning. För etablerade kundförhållanden sätts kreditgränser som noga övervakas för att begränsa riskerna. I vissa fall används kreditförsäkringar för att säkra kundfordringar. Koncernens största enskilda kund svarade för 1,1 procent av omsättningen. De fem största kunderna svarade för 3,9 procent av omsättningen. Riskspridningen får således anses som mycket god. Avtalstillgångar utgörs av utfört arbete som ännu inte har fakturerats och är framförallt hänförligt till försäljning av mindre och medelstora projekt, vilket i sin natur utgör en kreditrisk. Om flera av koncernens större kunder inte skulle uppfylla sina åtaganden kan koncernen drabbas av betydande förluster. Löpande riskutvärderingar görs av kundfordringar och avtalstillgångar och med beaktande att kunderna verkar inom flera olika branscher och marknader bedöms riskerna som låga.
Likviditetsrisker: Risken att Nedermankoncernen inte skulle kunna finansiera eller återfinansiera sina tillgångar eller fullgöra sina betalningsåtaganden utgör en likviditetsrisk.	För att begränsa likviditetsrisken har Nedermankoncernen ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) och Svenska Handelsbanken (SHB) om 2 000 Mkr samt ett finansieringsavtal med Svensk Exportkredit (SEK) om 500 Mkr. Avtalen med SEB och SHB tecknades i mars 2022 och löper på tre år med option att förlänga ytterligare två år med ett år i taget. Under 2024 utnyttjades den sista optionen att förlänga med ytterligare ett år med slutligt förfallodatum i mars 2027. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEB och SHB nyttjat med 1 365 Mkr (1 368). Vid periodens slut fanns därmed ett låneutrymme på 635 Mkr (632) inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB. I december 2024 signerades ett nytt låneavtal med SEK om 500 Mkr med en fast löptid på tre år. Bankerna äger under vissa förutsättningar rätt att säga upp avtalen i förtid.

Cyber- och informationsrisker	*Hantering*
IT-säkerhet	Löpande uppdatering och uppgradering av hårdvara, programvara och processer i enlighet med koncernens IT-säkerhetspolicy. Obligatorisk utbildning för alla anställda. Övervakning av systemen, testning för att identifiera sårbarhetsområden, säkring och testning av säkerhetskopior.
Pågående IT-projekt	Systematisk planering, säkerställande av relevant intern kompetens och uppdatering av IT-hård- och mjukvara.

Bolagsstyrning

Nederman Holding AB (publ) är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Helsingborg, Sverige. Nederman noterades på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan 2007 och är sedan 1 januari 2014 registrerat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-lista.

Nederman tillämpar såsom noterat bolag Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisnings- och aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Koden samt andra tillämpliga svenska lagar och regler. Utöver regler som följer av lag eller annan författning använder Nederman interna styrinstrument som också är till grund för koncernens bolagsstyrning, däribland bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod. Bolagsordningen och koncernens uppförandekod finns tillgängliga på nedermangroup.com och policydokument finns tillgängliga på koncernens intranät.

Styrningen av Nedermankoncernen sker genom aktieägarna via bolagsstämma, styrelsen och verkställande direktören samt koncernledningen i Nederman i enlighet med bland annat svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Med hänsyn till Nedermans koncernstruktur är sammansättningen av styrelser i operativa dotterbolag, ofta med representanter från koncernledningen, ytterligare en del i styrningen av koncernen.

AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2024 hade bolaget 4.647 aktieägare. Investment AB Latour var största ägare med 29,98 procent av aktierna, Neudi Kapital AB ägde 10,03 procent, IF Skadeförsäkring AB (publ) ägde 9,90 procent och Swedbank Robur Fonder AB ägde 8,43 procent. De tio största aktieägarna hade ett totalt innehav motsvarande 80,18 procent av aktierna. Utländska investerares ägarandel var 16,12 procent av aktierna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidorna 150-151.

ÅRSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelse, styrelsens ordförande och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer. Årsstämman hölls i Helsingborg den 26 april 2024. Vid stämman deltog 33 aktieägare vilket representerade 83,65 procent av antalet aktier och röster i bolaget.

Stämman fastställde resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning, samt beviljade ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören. Stämman beslutade att disponera vinst i enlighet med förslaget till vinstdisposition, innebärande att utdelning för verksamhetsåret 2023 skulle ske med 3,95 kronor per aktie motsvarande 138,7 Mkr och att i ny räkning skulle överföras 334,9 Mkr.

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om överlåtelse av egna aktier under LTI-program 2023 samt om bemyndigande för styrelsen att förvärva samt överlåta bolagets egna aktier. Stämman beslutade även att godkänna styrelsens rapport över ersättningar.

Stämman beslutade i enlighet med förslaget i kallelsen att välja sex styrelseledamöter. Enligt valberedningens förslag beslöts omval av Anders Borg, Gunilla Fransson, Ylva op den Velde Hammargren, Sven Kristensson, Johan Menckel och Sam Strömerstén som ledamöter i styrelsen. Till styrelsens ordförande valdes Johan Menckel.

VALBEREDNING

Årsstämman 2019 beslutade om instruktioner för valberedning avseende tillsättande av valberedningen och valberedningens uppdrag. Enligt instruktionen ska valberedningen bestå av en representant från var och en av de fyra största ägarna samt styrelsens ordförande. Om någon av de fyra största ägarna avstår från sin rätt att utse representant till valberedningen så går rätten vidare till i storleksordning nästa aktieägare. Valberedningens uppgifter ska vara att inför årsstämman förbereda val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid stämma, arvodesfrågor och därtill hörande frågor, samt i förekommande fall, val av revisor.

Enligt årsstämmans riktlinjer för valberedningens arbete har Ossian Ekdahl, Investment AB Latour (ordf.); Ola Cronholm, Neudi Kapital AB; Fredrik Ahlin, IF Skadeförsäkring AB samt Oscar Bergman, Swedbank Robur utsetts till valberedning inför årsstämman 2025. Johan Menckel, ordförande i Nedermans styrelse, är adjungerad i valberedningen. För frågor rörande valberedningens arbete hänvisas till ossian.ekdahl@gmail.com.

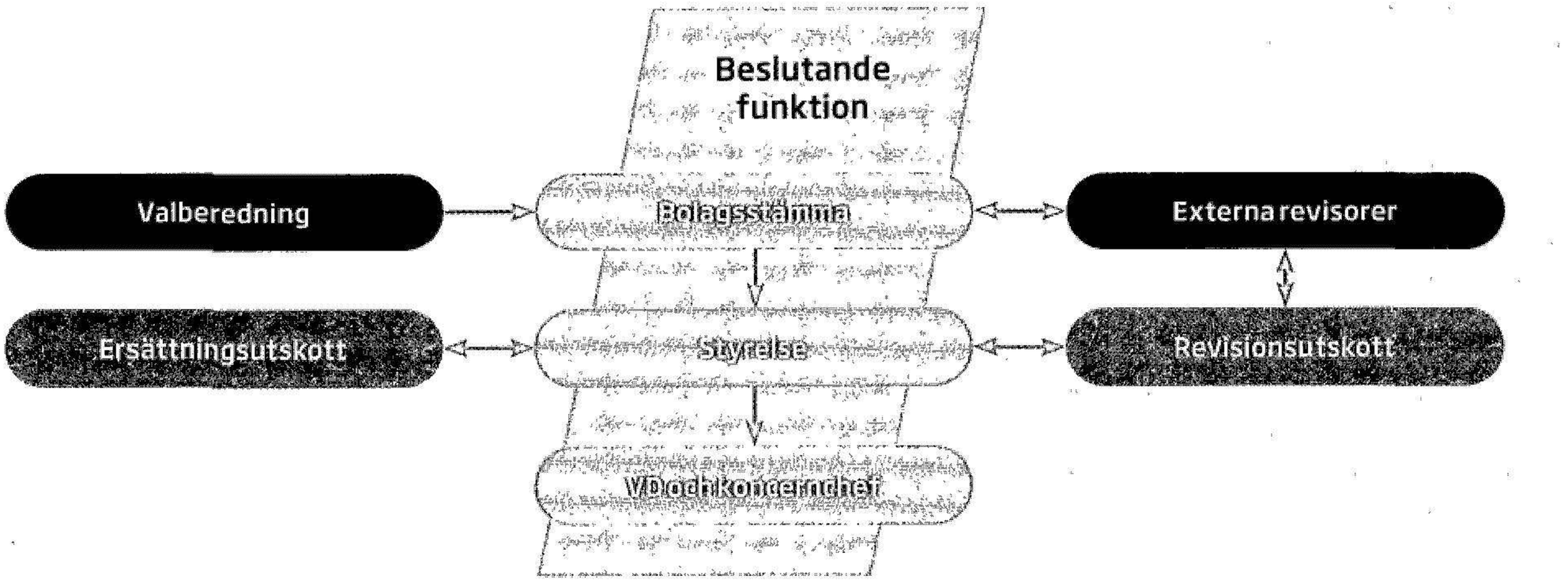
STYRELSEN

Styrelsen är, efter bolagsstämman, bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om bolagets affärsinriktning, bolagets resurser och kapitalstruktur samt bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation samt att godkänna bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredovisning och delårsrapporter samt tillsättning av verkställande direktören.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som årligen fastställs på det konstituerande styrelsesammanträdet. Arbetsordningen anger hur arbetet i förekommande fall ska fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen ska sammanträda samt i vilken utsträckning ev. suppleanter ska delta i styrelsens arbete och kallas till sammanträden. Vidare reglerar arbetsordningen styrelsens åligganden, beslutsförhet, ansvarsfördelning mellan styrelsen och den verkställande direktören m.m. Styrelsen

20250916030555

Övergripande struktur för bolagsstyrning i Nederman



sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsesammanträdena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget.

En gång per år utvärderar hela styrelsen ledande befattningshavare enligt ett systematiskt förfarande. I detta sammanhang utgör ledande befattningshavare även vissa underchefer, d.v.s. en bredare grupp av anställda.

Under de senaste verksamhetsåren har styrelsen haft att ta ställning till många frågor av strategisk betydelse. Särskild vikt har under 2024 lagts på åtgärder för att öka lönsamheten i underpresterande marknader såsom Kina, i en utvecklad serviceaffär, i investeringar gällande uppgradering av koncernens produktion och logistik samt inom digitala satsningar. Även den ökade geopolitiska osäkerheten har varit fråga för styrelsens arbete under året. Styrelsen hade under 2024, utöver det konstituerande sammanträdet, tio protokollförda möten och har under 2025 hittills haft tre protokollförda möten.

Årsstämman 2024 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 812 000 till styrelsens ordförande och vardera 325 000 kronor till övriga årsstämmovalda ledamöter med undantag av verkställande direktören. Vidare beslöts att arvode till revisionsutskott utgår med 140 000 kronor till ordförande och med 80 000 kronor till ledamot samt att arvode till ersättningsutskott utgår med 60 000 kronor till ordförande och med 30 000 kronor till ledamot.

Som framgår av bolagsordningen har bolagsstämman full beslutanderätt vid val av styrelsemedlemmar och det finns inga andra bestämmelser hänförliga till tillsättande och entledigande av styrelsemedlemmar. Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ordinarie ledamöter och kan kompletteras med högst tre suppleanter. Härutöver kan tillkomma arbetstagarrepresentanter. De av stämman valda ledamöterna är alla, förutom Johan Menckel, oberoende i förhållande till större aktieägare och alla, med undantag av verkställande direktören, är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelsen uppfyller därmed Kodens krav på oberoende ledamöter. Ledamöterna presenteras på sidan 78 och på nedermangroup.com.

Huvudägare och styrelsemedlemmarna genomför årligen en detaljerad utvärdering av styrelsen. Utvärderingen omfattar bland annat styrelsens sammansättning, individuella styrelsemedlemmar samt styrelsens arbete och rutiner. Valberedningen har tagit del av den skriftliga utvärdering som gjorts av styrelsens arbete samt därtill erhållit en redogörelse över styrelsearbetet från styrelsens ordförande.

Under 2024 har Nedermans styrelse bestått av sex ledamöter valda av årsstämman 2024. Verkställande direktören ingår i styrelsen. Finansdirektören ingår inte i styrelsen men deltar som regel vid styrelsesammanträdena som föredragande. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Närvaro på styrelsesammanträden

Anders Borg	10 av 10 möjliga
Gunilla Fransson	10 av 10 möjliga
Ylva op den Velde Hammargren	10 av 10 möjliga
Sven Kristensson	10 av 10 möjliga
Johan Menckel	10 av 10 möjliga
Sam Strömerstén	10 av 10 möjliga

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger rätt att fatta beslut i de frågor vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av bolaget. Den verkställ-

lande direktören får dessutom vidta åtgärder utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen. Styrelsen erhåller månatligen skriftlig information i form av en månadsrapport innehållande uppföljning av orderstatistik, försäljning, operativa resultat, rörelsekapitalets utveckling samt resultaträkning, finansiell ställning och kassaflödesrapport. Vidare innehåller materialet verkställande direktörens och finansdirektörens kommentarer, exempelvis om de olika marknaderna.

Ledningen utarbetar varje år ett förslag på strategi som diskuteras och antas på det sista styrelsesammanträdet under hösten. Arbetet med affärsplan, inklusive budget för nästkommande år, bedrivs normalt "bottom-up" och baseras på strategin. Verkställande direktören och finansdirektören föredrar förslag på affärsplanen för styrelsen. Efter diskussion kring affärsplanen antas den normalt på det sista styrelsesammanträdet under hösten. Vidare gör bolaget en månatligen uppdaterad prognos.

UTSKOTT

Ersättningsutskottet: Frågor angående lönesättning och förmåner för verkställande direktören och ledande befattningshavare hanteras och avgörs av ersättningsutskottet. Detta utskott består av Johan Menckel (ordf.) och Gunilla Fransson. Utskottet är ett organ inom bolagets styrelse med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen ska föreslå årsstämman att besluta om. Ersättningsutskottets båda ledamöter har under 2024 haft ett protokollfört möte.

Rådande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs på årsstämman 2024. Riktlinjerna presenteras i avsnittet "Ersättningar till ledande befattningshavare".

Revisionsutskottet: Revisionsutskottets främsta syfte är att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering samt över revisionen av bokslutet. I revisionsutskottets uppgifter ingår bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2024 sammanträtt vid fem tillfällen och under 2025 har hittills ett protokollfört möte hållits. Bolagets revisor deltog vid dessa tillfällen. Den 12 februari 2025 informerade bolagets revisor hela styrelsen om resultatet av sitt arbete och lämnade en redogörelse för årets revision och sin syn på bolagets interna kontrollsystem utan närvaro från någon i bolagsledningen. Revisionsutskottet har under 2024 utgjorts av styrelseledamöterna Anders Borg (ordf.), Ylva op den Velde Hammargren och Sam Strömerstén.

Närvaro på revisionsutskottets sammanträden

Anders Borg	5 av 5 möjliga
Ylva op den Velde Hammargren	5 av 5 möjliga
Sam Strömerstén	4 av 5 möjliga

REVISOR

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Årsstämman utser fr.o.m. årsstämman 2011 revisor(er) på ett år. På årsstämman 26 april 2024 beslutades i enlighet med valberedningens förslag om omval av det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB för tiden fram till slutet av årsstämman 2025 med auktoriserade revisorn Andreas Mast som huvudansvarig revisor. Andreas Mast är auktoriserad revisor och medlem av FAR. Andreas Mast har lång erfarenhet av granskning av noterade bolag och bolag i internationell miljö. Han är idag ansvarig revisor för bl.a. Gunnebo, Latour, Revolutionrace och VBG Group. Bolagets revisor granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att uttala sig om redovisningen samt styrelsens och VD:s förvaltning. Årsstämman 2024 beslöt att revisorerna ersätts enligt löpande räkning. Arvode för övriga uppdrag till Ernst & Young AB förutom revisionsuppdraget uppgick under 2024 till 1,1 Mkr och avsåg huvudsakligen granskning av delårsrapporten för kvartal tre och hållbarhetsrapporten samt andra revisionsnära tjänster.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 26 april 2024 antog de av styrelsen föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar Nedermans koncernledning. Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: grundlön, kortsiktig rörlig ersättning (STI), långsiktig rörlig ersättning (LTI), pensioner och andra förmåner. Grundlön utbetalas för fullgott arbete.

Årlig rörlig ersättning ("STI")

Det kortsiktiga incitamentet ska vara kopplat till förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett räkenskapsår (prestationsperiod). STI får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta lönen under prestationsperioden för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare. Kriterierna för STI ska huvudsakligen relatera till koncernens lönsamhet, rörelsekapitalets utveckling och hållbarhetsmål som är kopplade till verksamheten. STI kan även vara kopplad till individuella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Långsiktig rörlig ersättning ("LTI")

STI ska kompletteras med ett långsiktigt incitament kopplat till aktiekursutvecklingen. Genom att koppla LTI till aktiekursutvecklingen skapas intressegemenskap med aktieägarna som syftar till att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och värdeskapande.

LTI-utbetalningen ska vara föremål för åtagande från ledande befattningshavaren att investera LTI-utbetalningen i Neder-

20250916030056

man-aktier utan onödigt dröjsmål och att behålla sådana aktier i minst tre år.

STI och LTI som varje år utbetalas till ledande befattningshavare får sammanlagt inte uppgå till mer än 150 procent av den totala fasta lönen för VD och högst 100 procent av den totala fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast utgår på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara baserade på en kontraktuell ITP-plan eller vara premiebestämda, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremier som följer av den kontraktuella ITP-planen eller är premiebestämda ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen, om inte andra premienivåer gäller enligt tillämplig ITP-plan.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga lönen.

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 24 månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Grundlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Beslut om överlåtelse av egna aktier under LTI-program 2023

Årsstämman den 26 april 2024 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om överlåtelse av 11 668 egna aktier under LTI-program 2023. LTI-program 2023 avslutades planenligt 31 december 2023 och tio ledande befattningshavare erhöll bonus i enlighet med programvillkoren. Överlåtelse av 9 932 aktier genomfördes under det andra kvartalet 2024. Överlåtna aktier motsvarade 1,9 Mkr vilket har redovisats som aktierelaterade ersättningar i eget kapital.

Bemyndigande för styrelsen att förvärva och överlåta bolagets egna aktier

Årsstämman den 26 april 2024 beslutade vidare i enlighet med styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att förvärva samt överlåta bolagets egna aktier. Bemyndigandet innebär att styrelsen har rätt att vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämman 2025 besluta om förvärv av egna aktier respektive överlåtelse av egna aktier. Förvärv av egna aktier får ske på Nasdaq Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade börskursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Förvärv av egna aktier får ske så att Bolagets innehav av egna aktier sammanlagt uppgår till högst tio (10) procent av samtliga aktier i Nederman. Överlåtelse av egna aktier får ske av högst så många aktier som innehas av bolaget vid tidpunkten för styrelsens beslut, och vilka inte överlåts inom ramen för bolagets incitamentsprogram. Överlåtelse av aktier får ske på Nasdaq Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade börskursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Överlåtelse av aktier får ske som betalning av hela eller del av köpeskillingen vid förvärv av bolag eller rörelse eller vid fusion, varvid vederlaget ska motsvara aktiens bedömda marknadsvärde. Ersättning för överlåtna aktier får erläggas kontant, med apportegendom eller genom kvittning mot fordran på bolaget. Överlåtelse får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

INTERN KONTROLL

Kontrollmiljö. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av moderbolagets styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen inom koncernen är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenhet enligt koncernens struktur. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats. Inom koncernen är de mest väsentliga beståndsdelarna dokumenterade i form av instruktioner och policys inom finans, etik (Code of Conduct), kommunikation, IT säkerhet, integritet, hållbarhet och kvalitet, visselblåsning, export och sanktion, antikorruption och bedrägeri, konkurrensbegränsning, mångfald, hälsa och säkerhet, logistik, riskhantering, ersättning samt attestinstruktioner.

Nederman har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp organisationens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom ledningens rapportering till revisionsutskottet samt genom kontakter med Nedermans revisorer. Styrelsen har valt att inte ha någon särskild internrevision.

Kontrollaktiviteter. För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller samt manuella kontroller i form av avstämningar och inventeringar. Ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation. Dokumentationen av styrande policys och instruktioner hålls löpande uppdaterade och kommuniceras i elektronisk eller tryckt form. För kommunikation med externa parter finns en kommunikationspolicy, som anger

riktlinjer för att säkerställa att bolagets informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Hållbarhet. Nedermans affärsstrategiprocess innehåller ett tydligt fokus på hållbarhet vilket förankras med moderbolagets styrelse. Vid varje styrelsesammanträde redogör bolagets VD för sociala, miljömässiga och ekonomiska förflyttningar inom "The Clean Air Journey", en resa där fokus ligger på att skapa framtidens lösningar inom luftrening och miljöteknik. Minst ett årligt styrelsesammanträde genomförs på någon av Nedermans utvecklingsenheter och/eller hos nyckelkunder vilket ger möjlighet att informera om och diskutera miljömässig, social och ekonomisk framdrift för "The Clean Air Journey".

De bolagsövergripande hållbarhetsrelaterade nyckeltalen och fokuspunkterna presenterades för koncernledningen av divisionscheferna vid vart tredje koncernledningsmöte. Processen innebär att hållbarhetsarbetet ständigt utvärderas och förbättras vilket möjliggör en god spridning av insatser inom koncernen.

Nederman omfattas per 1 juli 2024 av Europakommissionens direktiv Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). För verksamhetsår 2024 rapporterar Nederman fortsatt enligt Global Reporting Initiative (GRI). Under 2024 lanserades Nedermans hållbarhetsplan som blickar mot 2030. Planen är baserad på koncernens dubbla väsentlighetsanalys och strukturerad utifrån fyra fokusområden: Clean Air, Co-workers, Climate och Circularity. Som en del av denna plan har koncernen under året anslutit sig till, och fått sina klimatmål validerade av, Science Based Targets initiative (SBTi), ett ramverk som stödjer företag och organisationer i att fastställa vetenskapligt baserade klimatmål.

Uppföljning. Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen har vid sina sammanträden behandlat bolagets ekonomiska situation och har även fått avrapportering från bolagets revisorer av deras iakttagelser.

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse till bolagsstämma ska ske, ärendebehandling under årsstämma och var stämman ska hållas. Bolagsstämman har full beslutanderätt avseende förändringar av bolagsordningen. Den nu gällande bolagsordningen antogs på årsstämman den 27 april 2020 och finns på bolagets hemsida www.nedermangroup.com och i årsredovisningen för 2024 på sidan 153.



Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 24 april 2023 antog de av styrelsen för Nederman Holding AB (nedan "Nederman" eller "bolaget") föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. I förhållande till tidigare riktlinjer innebär detta att bolaget ändrat upplägget vad gäller långsiktig rörlig ersättning för ledande befattningshavare i enlighet med avsnittet "Långsiktig rörlig ersättning" nedan.

Dessa riktlinjer gäller för de befattningshavare som utgör koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman separat.

RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV NEDERMANS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Nedermans affärsstrategi är i korthet att vara "the Clean Air Company", och att använda Nedermans expertis inom industriell luftrening samt dess lösningar och tjänster för att skydda människor, planeten och produktion från skadliga effekter av industriella processer. På så sätt bidrar Nederman till säkrare arbetsplatser, effektiv produktion och betydande miljöfördelar. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Målsättningen med Nedermans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är därför att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se www.nedermangroup.com.

FORMERNA AV ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver, från tid till annan och utanför ramen för dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktiebaserad ersättning. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera ersättningar till ledande befattningshavare, med reservation för att all ersättning till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen.

Fast lön

Fast lön utbetalas för fullgott arbete.

Rörlig kontantersättning

Årlig rörlig ersättning ("STI")

Det kortsiktiga incitamentet ska vara kopplat till förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett räkenskapsår (prestationsperiod). STI får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta lönen under prestationsperioden för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare. Kriterierna för STI ska huvudsakligen relatera till koncernens lönsamhet, rörelsekapitalets utveckling och hållbarhetsmål som är kopplade till verksamheten. STI kan även vara kopplad till individuella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och eftersom Nedermans affärsstrategi är att vara "the Clean Air Company" genom att skydda människor, planeten och produktion från de skadliga effekterna av industriella processer, kommer kriterierna för STI, vilka är kopplade till försäljningen av bolagets lösningar och tjänster inom industriell luftrening, oundvikligen att främja bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet.

Långsiktig rörlig ersättning ("LTI")

STI ska kompletteras med ett långsiktigt incitament kopplat till aktiekursutvecklingen. Genom att koppla LTI till aktiekursutvecklingen skapas intressegemenskap med aktieägarna som syftar till att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och värdeskapande.

Under år 1 ska det initialt tilldelade beloppet för LTI motsvara beloppet från STI som intjänats under föregående år ("Initialt Tilldelade Beloppet"). Det Initialt Tilldelade Beloppet ska sedermera intjänas under en period av tre år och indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen för bolagets aktie. År 2 ska det Initialt Tilldelade Beloppet indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen mellan publiceringen av bokslutskommunikén år 1 och år 2, varefter 1/3 av det indexerade beloppet ska utbetalas till ledande befattningshavare. År 3 ska det återstående (indexerade) beloppet åter indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen mellan publiceringen av bokslutskommunikén år 2 och år 3, varefter 1/2 av nämnda indexerade belopp ska utbetalas till ledande befattningshavare. År 4 ska det återstående (indexerade) beloppet åter indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen mellan publiceringen av bokslutskommunikén år 3 och år 4, varefter sådant indexerat belopp ska utbetalas till ledande befattningshavare. Aktiekursindex ska motsvara ökningen eller minskningen av aktiekursen mätt som det volymvägda genomsnittet som erlagts för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tio handelsdagar omedelbart efter publicering av bokslutskommuniké.

LTI-utbetalningen ska vara föremål för åtagande från ledande befattningshavaren att investera LTI-utbetalningen i Nederman-aktier utan onödigt dröjsmål och att behålla sådana aktier i minst tre år.

20250916030S8

STI och LTI som varje år utbetalas till ledande befattningshavare får sammanlagt inte uppgå till mer än 150 procent av den totala fasta lönen för VD och högst 100 procent av den totala fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

Kostnaderna relaterade till den rörliga ersättningen är sedvanliga personalkostnader relaterade till kontant ersättning.

Annan rörlig ersättning

Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast utgår på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Det ligger i sakens natur att ersättning för extraordinära omständigheter inte är mätbara, men möjligheten för styrelsen att besluta om sådan ersättning bedöms viktig av styrelsen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Pensionsförmåner

För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara baserade på en kontraktuell ITP-plan eller vara premiebestämda, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremier som följer av den kontraktuella ITP-planen eller är premiebestämda ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen, om inte andra premienivåer gäller enligt tillämplig ITP-plan.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Andra förmåner

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga lönen.

KRITERIER FÖR UTDELNING AV RÖRLIG ERSÄTTNING M.M.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare. När prestationsperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna för utdelning av rörlig ersättning uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig ersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella kriterier ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad prestationsperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 24 månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen har tidigare inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

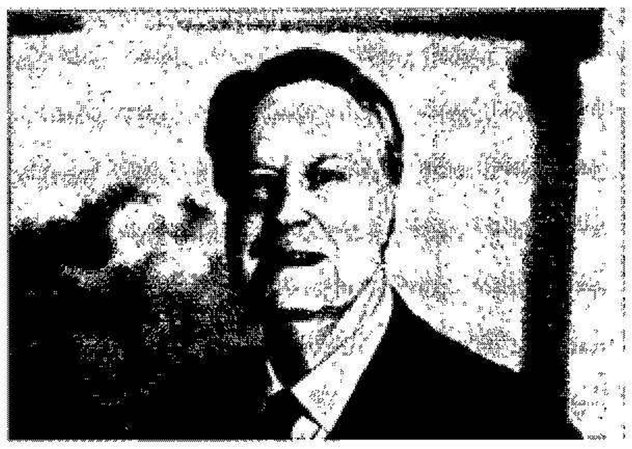
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Styrelse



JOHAN MENCKEL (1971)

Utbildning: Civilingenjör Industriell ekonomi, Kungliga Tekniska Högskolan
Nationalitet: Svensk
Befattning: Ledamot, ordförande
Invalsår: 2016, ordförande 2022
Utskott: Ordförande i ersättningsutskottet
Sysselsättning: CIO Investment AB Latour
Nuvarande uppdrag*: *Ordförande:* Bemsiq AB, CTEK AB (publ), Nord-Lock International AB samt Swegon Group AB / *Ledamot:* Latour Industries AB, SAAB AB samt Securitas AB / *Övriga väsentliga uppdrag:* Medlem i styrkommittén för World Materials Forum
Tidigare väsentliga uppdrag: VD och koncernchef Gränges AB samt VD för Sapa Heat Transfer och VD för Sapa Heat Transfer Shanghai. Styrelseledamot i Svenska Handelskammaren i Kina. Managementkonsult Accenture och grundare av addnature.com
Aktieinnehav: 4 000 aktier
Beroende: Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare



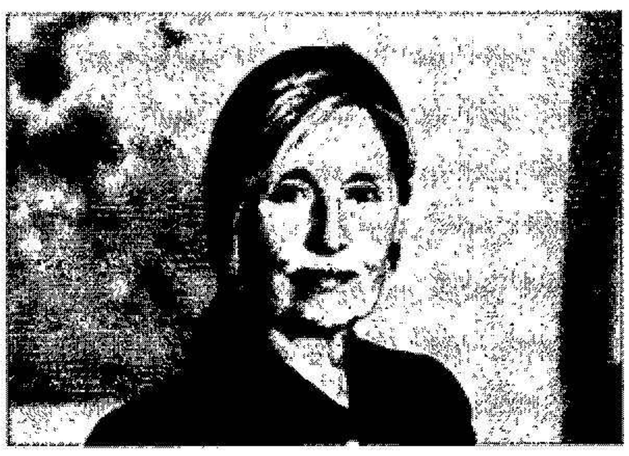
SVEN KRISTENSSON (1962)

Utbildning: Flygvapnet. Linköpings universitet
Nationalitet: Svensk
Befattning: Ledamot
Invalsår: 2008
Sysselsättning: Verkställande direktör och koncernchef för Nederman Holding AB
Nuvarande uppdrag*: *Ordförande:* BK Pac AB, Dieden-ekodoor AB, Kristensson Holding AB samt Novotek AB / *Ledamot:* Brohov AB, Swegon Group AB samt Sydsvenska Industri- och Handelskammarens Service AB / *Övriga väsentliga uppdrag:* Ledamot och v. ordförande i Dr. P. Håkanssons stiftelser samt ledamot och ordförande i Stiftelsen skandinaviska policyinstitutet
Tidigare väsentliga uppdrag: Flertalet positioner inom bl.a. medicinteknik (Getinge AB, koncernledning) och förpackning (AB Åkerlund & Rausing, koncernledning)
Aktieinnehav: 340 166 aktier
Beroende: Beroende i förhållande till bolaget



ANDERS BORG (1968)

Utbildning: Studier vid Uppsala universitet i statsvetenskap, ekonomisk historia och filosofi samt studier, inkl. forskarutbildning, i nationalekonomi vid Stockholms universitet
Nationalitet: Svensk
Befattning: Ledamot
Invalsår: 2023
Utskott: Ordförande i revisionsutskottet
Sysselsättning: Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller ordförande
Nuvarande uppdrag*: *Ordförande:* DanAds International AB, LKAB, Sehlhall Fastigheter AB samt Sehlhall Holding AB / *Ledamot:* Anders Borg Investment AB, Rud Pedersen Public Affairs Company AB samt Stena International SARL / *Övriga väsentliga uppdrag:* Senior rådgivare Amundi, East Capital, Kinnevik Investment samt Nordic Capital
Tidigare väsentliga uppdrag: Finansminister i Sverige 2006-2014, styrelseledamot inom bl.a. telekom, fintech, internationella organisationer och offentliga myndigheter. Tidigare bl.a. Sveriges Riksbank, Citigroup, ABN Amro, SEB och World Economic Forum
Aktieinnehav: 1 834 aktier
Beroende: Oberoende



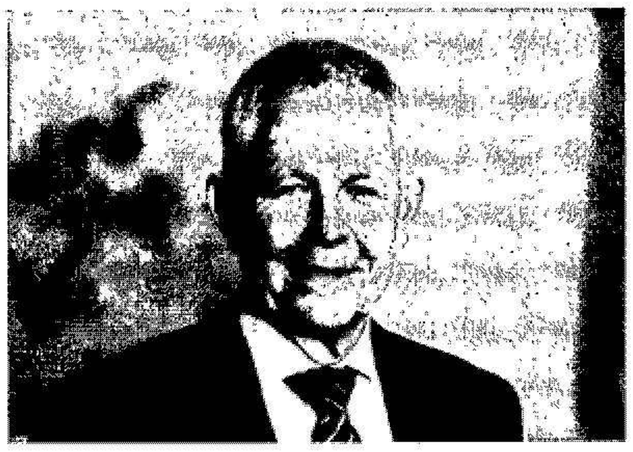
GUNILLA FRANSSON (1960)

Utbildning: Civilingenjör och Tekn. lic. Kemiteknik, Kungliga Tekniska Högskolan
Nationalitet: Svensk
Befattning: Ledamot
Invalsår: 2016
Utskott: Ledamot i ersättningsutskottet
Sysselsättning: Heltidsarbetande styrelseledamot
Nuvarande uppdrag*: *Ledamot:* Dunkers-stiftelserna, Securitas AB samt Trelleborg AB
Tidigare väsentliga uppdrag: Olika chefspositioner inom Saab AB och Ericsson AB
Aktieinnehav: 800 aktier
Beroende: Oberoende



YLVA OP DEN VELDE HAMMARGREN (1966)

Utbildning: Civilingenjör Materialteknik, Kungliga Tekniska Högskolan
Nationalitet: Svensk
Befattning: Ledamot
Invalsår: 2011
Utskott: Ledamot i revisionsutskottet
Sysselsättning: Global Manager Manufacturing Technology AB SKF
Nuvarande uppdrag*: Olika chefspositioner inom SKF
Tidigare väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Södra
Aktieinnehav: Äger inga aktier i Nederman
Beroende: Oberoende



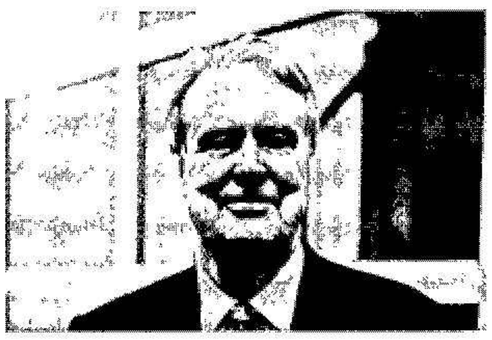
SAM STRÖMERSTÉN (1955)

Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik, Lunds Tekniska Högskola
Nationalitet: Svensk
Befattning: Ledamot
Invalsår: 2019
Utskott: Ledamot i revisionsutskottet
Sysselsättning: Heltidsarbetande styrelseledamot
Nuvarande uppdrag*: *Ledamot:* Skurups Elverk AB samt Skurups Energihandel AB / *Övriga väsentliga uppdrag:* President i Association of the Beverage Machinery Industry
Tidigare väsentliga uppdrag: CEO & President Sidel, EVP Supply Chain, Tetra Pak, EVP Processing Systems, Tetra Pak
Aktieinnehav: 500 aktier
Beroende: Oberoende

* ex. suppleantskap

20250916030559

Koncernledning



SVEN KRISTENSSON (1962)

Befattning: Verkställande direktör och koncernchef
Anställningsår: 2001
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Flygvapnet, Linköpings universitet
Nuvarande uppdrag*: *Ordförande:* BK Pac AB, Dieden-ekodoor AB, Kristensson Holding AB, Novotek AB samt Stiftelsen skandinaviska policyinstitutet / *Ledamot:* Brohov AB, Dr. P. Håkanssons stiftelser, Swegon Group AB samt Sydsvenska Industri- och Handelskammarens Service AB
Aktieinnehav: 340 166 aktier



MATTHEW CUSICK (1977)

Befattning: SVP, CFO
Anställningsår: 2011
Nationalitet: Svensk/brittisk
Utbildning: BA Accounting & Finance
Nuvarande uppdrag*: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 3 642 aktier



HANS DAHLÉN (1968)

Befattning: SVP, Head of Division Extraction & Filtration Technology
Anställningsår: 2013
Nationalitet: Svensk
Utbildning: M.Sc. Kemiteknik
Nuvarande uppdrag:* Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 7 787 aktier



TOMAS HAGSTRÖM (1976)

Befattning: SVP, Head of Division Process Technology
Anställningsår: 2017
Nationalitet: Svensk/amerikansk
Utbildning: Civ. ing. elektroteknik, fil. kand. företagsekonomi, MBA
Nuvarande uppdrag*: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 3 379 aktier



MIKAEL HÄGGBLAD (1977)

Befattning: SVP, Corporate IT & CIO
Anställningsår: 2024
Nationalitet: Svensk
Utbildning: M. Sc. Systems Sciences
Nuvarande uppdrag*: *Ledamot:* Q Division AB
Aktieinnehav: 400 aktier



THOMAS NIKLASSON (1970)

Befattning: SVP, Marketing & Communications
Anställningsår: 2014
Nationalitet: Svensk
Utbildning: M.Sc. Business & Economics
Nuvarande uppdrag*: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 2 463 aktier



KETIL GORM PAULSEN (1961)

Befattning: SVP, Corporate Strategy & IP
Anställningsår: 2017
Nationalitet: Norsk
Utbildning: M.Sc. Physics/ Civilingenjör, Master of Management
Nuvarande uppdrag*: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 2 037 aktier



JEPPE RASMUSSEN (1962)

Befattning: SVP, Head of Division Duct & Filter Technology
Anställningsår: 2019
Nationalitet: Dansk
Utbildning: M.Sc. Ph.D. Marine Engineering
Nuvarande uppdrag*: *Ledamot:* Søren Jensen Technologies A/S
Aktieinnehav: 1 914 aktier



JOAKIM RYRSTEDT (1974)

Befattning: SVP, Head of Division Monitoring & Control Technology
Anställningsår: 2021
Nationalitet: Svensk
Utbildning: M.Sc. Business Administration
Nuvarande uppdrag*: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 1 258 aktier



EVA CARIN SVENSSON (1964)

Befattning: SVP, HR
Anställningsår: 2009
Nationalitet: Svensk
Utbildning: B.Sc. in Human Resources Management & Labor Relations
Nuvarande uppdrag*: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 6 382 aktier



ERIK WAHN (1980)

Befattning: SVP, Corporate Business Intelligence and M&A
Anställningsår: 2019
Nationalitet: Svensk
Utbildning: M.Sc. Business & Economics
Nuvarande uppdrag*: *Ordförande:* Pej AB / *Ledamot:* Friway AB, Salutare AB, Waughn Ventures AB
Aktieinnehav: 1 232 aktier

* ex. suppleantskap

Rapport över resultat för koncernen

		1 januari - 31 december	
Mkr	**Not**	**2024**	**2023**
Nettoomsättning	5, 6	5 899,9	6 187,8
Kostnad för sålda varor	9	-3 576,2	-3 941,6
Bruttoresultat		**2 323,7**	**2 246,2**
Försäljningskostnader	9	-1 139,9	-1 075,2
Administrationskostnader	4, 9	-511,8	-472,4
Forsknings- och utvecklingskostnader	9	-99,1	-78,6
Omstruktureringskostnader	9	2,2	-14,4
Övriga rörelseintäkter och kostnader	7	17,4	-12,8
Rörelseresultat	5, 8, 10, 13, 14, 15, 24, 27	**592,5**	**592,8**
Finansiella intäkter	28	36,2	30,5
Finansiella kostnader		-148,0	-147,1
Finansnetto	11	**-111,8**	**-116,6**
Resultat före skatt		**480,7**	**476,2**
Skatt	12	-135,5	-135,3
Årets resultat		**345,2**	**340,9**
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		345,2	340,9
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,0	-
Resultat per aktie	20	**9,83**	**9,71**

Rapport över övrigt totalresultat för koncernen

		1 januari - 31 december	
Mkr	**Not**	**2024**	**2023**
Årets resultat		**345,2**	**340,9**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	24	-11,7	35,0
Skatt hänförlig till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		2,4	-7,0
		-9,3	**28,0**
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter		146,5	-54,2
		146,5	**-54,2**
Övrigt totalresultat för året efter skatt		**137,2**	**-26,2**
Summa totalresultat för året		**482,4**	**314,7**
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		482,4	314,7
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,0	-

20250916030600

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	31 december 2024	2023
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	2 869,1	2 642,9
Materiella anläggningstillgångar	14	568,5	443,5
Nyttjanderätter	15	572,8	190,2
Långfristiga fordringar	18	21,1	8,2
Uppskjutna skattefordringar	12	155,7	127,7
Summa anläggningstillgångar		**4 187,2**	**3 412,5**
Varulager	16	869,3	873,3
Aktuella skattefordringar	12	140,6	134,6
Kundfordringar	17, 26	782,9	788,8
Avtalstillgångar	6, 26	200,4	197,4
Övriga fordringar	18, 26	173,2	120,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	71,5	79,7
Likvida medel	26, 31	825,2	815,2
Summa omsättningstillgångar		**3 063,1**	**3 009,9**
Summa tillgångar	5	**7 250,3**	**6 422,4**
Eget kapital	20		
Aktiekapital		1,2	1,2
Övrigt tillskjutet kapital		345,9	345,9
Reserver		405,5	259,0
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 965,0	1 765,9
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**2 717,6**	**2 372,0**
Innehav utan bestämmande inflytande		1,0	-
Summa eget kapital		**2 718,6**	**2 372,0**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	3, 21, 26	1 859,8	1 862,6
Långfristiga leasingskulder	3, 21, 26	483,7	123,1
Övriga långfristiga skulder	22, 26	37,7	11,3
Avsättningar till pensioner	24	42,3	31,1
Övriga avsättningar	25	34,9	37,5
Uppskjutna skatteskulder	12	114,6	120,0
Summa långfristiga skulder		**2 573,0**	**2 185,6**
Kortfristiga räntebärande skulder	3, 21, 26	32,4	54,4
Kortfristiga leasingskulder	3, 21, 26	103,8	76,4
Leverantörsskulder	3, 26	457,0	423,2
Avtalsskulder	6, 26	618,8	638,4
Aktuella skatteskulder	12	160,3	127,0
Övriga skulder	22, 26	157,7	168,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23, 26	356,2	298,7
Avsättningar	25	72,5	77,9
Summa kortfristiga skulder		**1 958,7**	**1 864,8**
Summa skulder	5	**4 531,7**	**4 050,4**
Summa eget kapital och skulder		**7 250,3**	**6 422,4**

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				
Mkr	**Aktiekapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Omräk-nings-reserv**	**Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2023-01-01	1,2	345,9	313,2	1 526,2	2 186,5
Årets resultat	-	-	-	340,9	340,9
Övrigt totalresultat					
Årets förändring av omräkningsreserv	-	-	-54,2	-	-54,2
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	28,0	28,0
Summa övrigt totalresultat för året	**-**	**-**	**-54,2**	**28,0**	**-26,2**
Summa totalresultat för året	**-**	**-**	**-54,2**	**368,9**	**314,7**
Transaktioner med koncernens ägare					
Utdelning	-	-	-	-131,6	-131,6
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	2,4	2,4
Utgående eget kapital 2023-12-31	**1,2**	**345,9**	**259,0**	**1 765,9**	**2 372,0**
Ingående eget kapital 2024-01-01	1,2	345,9	259,0	1 765,9	2 372,0
Årets resultat	-	-	-	345,2	345,2
Övrigt totalresultat					
Årets förändring av omräkningsreserv	-	-	146,5	-	146,5
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-9,3	-9,3
Summa övrigt totalresultat för året	**-**	**-**	**146,5**	**-9,3**	**137,2**
Summa totalresultat för året	**-**	**-**	**146,5**	**335,9**	**482,4**
Transaktioner med koncernens ägare					
Utdelning	-	-	-	-138,7	-138,7
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	1,9	1,9
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	1,0	1,0
Utgående eget kapital 2024-12-31	**1,2**	**345,9**	**405,5**	**1 966,0**	**2 718,6**

20250916030061

Rapport över kassaflöden för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december 2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		592,5	592,8
Justering för:			
Avskrivningar på anläggningstillgångar		273,1	258,5
Övriga justeringar av ej kassaflödespåverkande poster	31	-22,4	29,1
Erhållna räntor		33,3	25,7
Betalda räntor		-144,7	-107,6
Betald inkomstskatt		-143,5	-214,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**588,3**	**584,2**
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		48,5	9,3
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		19,1	-45,8
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-60,0	28,6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**7,6**	**-7,9**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**595,9**	**576,3**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-161,4	-103,9
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		9,1	1,0
Investeringar i balanserade utvecklingsutgifter		-52,4	-51,5
Investeringar i övriga immateriella anläggningstillgångar		-50,9	-40,2
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	4	-40,8	-38,4
Förändring av finansiella tillgångar		2,9	-3,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-293,5**	**-236,7**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		56,4	27,0
Förändring av räntebärande skulder		-29,2	25,7
Amortering av lån		-100,0	-52,1
Amortering av leasingskuld		-94,6	-93,2
Förändring av förskottsbetalningar		-15,1	-
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-138,7	-131,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-321,2**	**-224,2**
Årets kassaflöde		**-18,8**	**115,4**
Likvida medel vid årets början		815,2	721,2
Omräkningsdifferenser		28,8	-21,4
Likvida medel vid årets slut	31	**825,2**	**815,2**

Noter till de finansiella rapporterna

Not	Nedermankoncernen	Sida
1	Redovisningsprinciper	85
2	Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna, uppskattningar och antaganden	86
3	Mål och policy avseende finansiell risk	86
4	Förvärv av rörelse	88
5	Segmentsrapportering	89
6	Intäkter från avtal med kunder	91
7	Övriga rörelseintäkter och kostnader	92
8	Personal	93
9	Kostnader per kostnadsslag	95
10	Ersättning till revisorer	96
11	Finansiella intäkter och kostnader	96
12	Inkomstskatter	97
13	Immateriella anläggningstillgångar	99
14	Materiella anläggningstillgångar	102
15	Leasing	103
16	Varulager	105
17	Kundfordringar	106
18	Övriga fordringar	106
19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	106
20	Eget kapital och antal aktier	107
21	Räntebärande skulder	108
22	Övriga skulder	108
23	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	109
24	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	109
25	Övriga avsättningar	111
26	Finansiella instrument	112
27	Statliga stöd	113
28	Finansiell rapportering i höginflationsländer	113
29	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	113
30	Transaktioner med närstående	113
31	Kassaflöde	114
32	Alternativa nyckeltal	114
33	Händelser efter rapportperiodens utgång	115

Not	Moderbolaget	Sida
1	Redovisningsprinciper	136
2	Intäkter	136
3	Övriga rörelseintäkter- och kostnader	136
4	Personal	136
5	Pensioner	136
6	Leasing	136
7	Ersättning till revisorer	137
8	Finansnetto	137
9	Bokslutsdispositioner	137
10	Inkomstskatter	137
11	Immateriella anläggningstillgångar	138
12	Materiella anläggningstillgångar	139
13	Aktier och andelar	140
14	Övriga fordringar	142
15	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	142
16	Övriga skulder	142
17	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	142
18	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	142
19	Transaktioner med närstående	142
20	Kassaflöde	143
21	Disposition av vinst eller förlust	143
22	Händelser efter rapportperiodens utgång	143

20250916603062

1 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med lag och normgivning
Koncernredovisningen för Nederman Holding AB och dess dotterbolag har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de har antagits av Europeiska Unionen, EU. Denna årsredovisning har upprättats i enlighet med IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, samt i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen. Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats som utgivits av Rådet för finansiell rapportering.

Nedermankoncernens redovisningsprinciper
Nedermankoncernen lämnar väsentlig information om redovisningsprinciper i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. I nedan tabell lämnas hänvisning till i vilken not respektive redovisningsprincip återfinns.

Redovisningsprinciper	Not	
Rörelseförvärv och avyttringar	4	Förvärv av rörelse
Rörelsesegment	5	Segmentsrapportering
Intäkter	6	Intäkter från avtal med kunder
Finansiella intäkter och kostnader	11	Finansiella intäkter och kostnader
Forskning och utveckling	13	Immateriella anläggningstillgångar
Kundrelationer	13	Immateriella anläggningstillgångar
Varumärken	13	Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill	13	Immateriella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar	14	Materiella anläggningstillgångar
Leasing	15	Leasing
Varulager	16	Varulager
Pensioner och liknande förpliktelser	24	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
Omstruktureringskostnader	25	Övriga avsättningar
Garantiåtaganden	25	Övriga avsättningar
	29	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
Statliga stöd	27	Statliga stöd
Eventualförpliktelser	29	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
Rapport över kassaflöden	31	Kassaflöde
Finansiella instrument	3	Mål och policy avseende finansiell risk
	17	Kundfordringar
	18	Övriga fordringar
	21	Räntebärande skulder
	26	Finansiella instrument

Omräkning till svenska kronor vid konsolidering av andra funktionella valutor
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

Varje koncernföretags funktionella valuta bestäms utifrån den primära ekonomiska miljön i vilken det bedriver verksamhet. Den primära ekonomiska miljön är vanligen den i vilken företaget primärt genererar och förbrukar likvida medel. Den funktionella valutan är i de flesta fall valutan i det land där företaget är beläget.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen enligt Riksbanken. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet räknas om till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkningen av utländska dotterbolag redovisas som en separat komponent i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital benämnt omräkningsreserv. Vid avyttring realiseras de härtill hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i koncernens totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

För utlandsverksamhet vars funktionella valuta är klassificerad som en höginflationsvaluta inflationsjusteras de finansiella rapporterna. Det innebär att tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, justeras för inflation i syfte att återspegla förändringar i köpkraft. Monetärt nettoresultat redovisas i finansnettot.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta
"Transaktioner i andra valutor än den funktionella valutan för det rapporterande företaget omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Tillgångar och skulder i andra valutor omräknas till den funktionella valutan genom att använda balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad i rörelseresultatet, medan vinster och förluster avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Nya redovisningsprinciper 2024
Nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden som tillämpas för räkenskapsåret som inleds den 1 januari 2024 har inneburit följande effekt på koncernens finansiella rapporter 2024:

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld)
Ändringarna i IAS 1 påverkar klassificering av skulder som kort- eller långfristiga, särskilt vid förekomsten av kovenanter. Ändringarna förtydligar även att det är förhållandena på balansdagen som ligger till grund för att bestämma hur en skuld ska klassificeras och att ledningens förväntningar avseende huruvida lånevillkor kommer, eller inte kommer, att brytas i framtiden inte är relevanta för klassificeringen.

Koncernen har finansiella kovenanter i avtal för kreditfaciliteter och övervakar aktivt utrymmet för dessa. Koncernen uppfyller för närvarande dessa kovenanter. Ändringen i IAS 1 har därmed inte fått någon påverkan på koncernens finansiella rapporter för 2024. Koncernen kommer dock löpande beakta och utvärdera ändringarna vid eventuellt tecknande av nya kreditavtal.

Nya redovisningsprinciper 2025 och senare
Ett antal nya och ändrade standarder och tolkningar har publicerats av IASB men har ännu inte trätt i kraft. Ingen av de nya eller ändrade standarderna eller tolkningarna har förtidstillämpats av koncernen. Koncernen avser att följa dessa nya och förändrade standarder när de träder i kraft. IFRS 18 som träder i kraft i januari 2027 förväntas påverka koncernens utformning av framtida finansiell rapportering, särskilt resultaträkningen och kassaflödesanalysen. Preliminär bedömning är att påverkan även kommer att ske på framtida noter gällande framförallt upplysningar om rörelsens kostnader samt vissa finansiella nyckeltal.

2 Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna, uppskattningar och antaganden

Vid upprättande av koncernens finansiella rapporter gör företagsledningen uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader med tillhörande noter och upplysningar om eventualförpliktelser.

Osäkerhet kring dessa antaganden och uppskattningar kan leda till väsentliga justeringar av det redovisade värdet på de tillgångar och skulder som påverkas i framtida finansiella rapporter då utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar. Förändringar i uppskattningar redovisas framåtriktat.

Företagsledningen gör även bedömningar i tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Bedömningar
Vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper har företagsledningen gjort följande bedömningar vilka har den mest betydande effekten på de redovisade värdena i de finansiella rapporterna:

	Not	
Fastställande av leaseperioden i avtal med förlängningsoptioner.	15	Leasing

Uppskattningar och antaganden
De nyckelantaganden avseende framtiden och andra källor till osäkerhet i uppskattningar som per balansdagen föreligger och som har en betydande risk att resultera i en väsentlig justering av tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår beskrivs nedan. Antaganden och uppskattningarna har baserats på tillgänglig information när de finansiella rapporterna upprättades. Förutsättningarna och antaganden om framtida utveckling kan komma att ändras, baserat på förändringar i marknaden eller andra omständigheter som uppkommer vilka inte är inom koncernens kontroll. Sådana förändringar beaktas i antagandena när de inträffar.

	Not	
Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar (projektförsäljning)	6	Intäkter från avtal med kunder
Uppskjuten skatt och osäkerhet i inkomstskattemässiga behandlingar	12	Inkomstskatter
Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	13	Immateriella anläggningstillgångar
Värdering av leasing	15	Leasing
Nettoförsäljningsvärde av varulager	16	Varulager
Reserv för förväntade kreditförluster	17	Kundfordringar
Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser	24	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
Avsättningar för produktgarantier	25	Övriga avsättningar

3 Mål och policy avseende finansiell risk

Nedermankoncernen är exponerad för ett antal risker som kan påverka koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning, i form av likviditetsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk. Nederman genomför löpande riskutvärderingar som innefattar identifiering av de risker som påverkar koncernen samt vidtar åtgärder för att hantera dessa. Det är styrelsen som fastställer policies för riskhanteringen. Nedermankoncernen har en centraliserad finansfunktion som är ansvarig för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa koncernens finansiella risker. Finansfunktionen rapporterar via CFO till styrelsen.

Likviditetsrisk
Med likviditetsrisk avses risken att Nedermankoncernen inte skulle kunna finansiera eller återfinansiera sina tillgångar eller fullgöra sina betalningsåtaganden.

Koncernen har ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) och Svenska Handelsbanken (SHB) om 2 000 Mkr samt ett finansieringsavtal med Svensk Exportkredit (SEK) om 500 Mkr. Avtalen med SEB och SHB tecknades i mars 2022 och löper på tre år med option att förlänga ytterligare två år med ett år i taget. Under 2024 utnyttjades den sista optionen att förlänga med ytterligare ett år med slutligt förfallodatum i mars 2027. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEB och SHB nyttjat med 1 365 Mkr (1 368). Vid periodens slut fanns därmed ett låneutrymme på 635 Mkr (632) inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB. I december 2024 signerades ett nytt låneavtal med SEK om 500 Mkr med en fast löptid på tre år. Bankerna äger under vissa förutsättningar rätt att säga upp avtalen i förtid.

I koncernens avtal med SEB, SHB och SEK finns fastställda kovenanter där nyckeltalen nettoskuld/EBITDA får uppgå till högst 3,5 gånger och räntetäckningsgraden får inte understiga 3,75. Från 2022 omfattas även låneavtalen av tre hållbarhets-kovenanter. Samtliga kovenanter var uppfyllda per balansdagen.

Koncernens finansiella skulder, exklusive avsättningar till pensioner, uppgick vid årsskiftet till 2479,7 Mkr, varav 1892,2 Mkr i banklån och 587,5 Mkr i leasingskulder.

Koncernen hade 825,2 Mkr i likvida medel, 110,0 Mkr i outnyttjade checkkrediter samt ett utrymme för ett kortfristigt lån hos SEB i Kina om 34,9 Mkr. Utöver detta fanns ett låneutrymme på ytterligare 634,6 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB. Därmed fanns disponibla medel om totalt 1 604,7 Mkr den 31 december 2024. Likviditeten i koncernen utsätts inte för några stora säsongsmässiga fluktuationer.

Enligt koncernens finanspolicy skall likvida medel endast placeras i välrenommerade banker (first class banks).

Ränterisker
Med ränterisk avses risken att ändrade räntenivåer påverkar Nedermankoncernens resultat och kassaflöde. Nedermankoncernen är genom sin nettoskuldsättning exponerad för ränterisk. Koncernens banklån löper med rörlig ränta eller med en maximal bindningstid på sex månader, enligt finansieringsavtal med koncernens långivare. Vanligtvis är räntebindningstiden mellan en och tre månader. En förändring av räntesatsen med en procentenhetbaserat på koncernens nettoskuldsättning på balansdagen kommer att påverka räntenettot med 17 Mkr (13). Nedermankoncernen har gjort bedömningen att rimliga förändringar i ränteläget inte påverkar koncernens resultat så materiellt att det föreligger behov att säkra räntenivån via finansiella instrument. Denna bedömning uppdateras kontinuerligt och kan komma att omprövas vid eventuell ökning av låneexponeringen.

Efterföljande tabell visar de finansiella skuldernas förfallostruktur baserat på nominella räntan på balansdagen.

20250916030063

3 Mål och policy avseende finansiell risk, fortsättning

2024, Mkr	Totalt	Inom 6 månader	Mellan 6 och 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Senare än 5 år
Banklån* (revolving facility)	900,8	16,7	16,7	33,3	834,1	-
Banklån* (revolving facility)	587,3	10,9	10,9	21,7	543,8	-
Banklån* (term loan)	559,8	10,1	10,1	20,1	519,5	-
Kortfristigt banklån	36,1	0,6	0,6	1,3	33,6	-
Odiskonterade leasingavgifter	834,2	53,3	68,7	95,9	168,8	447,5
Leverantörsskulder	457,0	434,6	18,0	1,7	1,7	1,0
Totalt	**3 375,2**	**526,2**	**125,0**	**174,0**	**2 101,5**	**448,5**

2023, Mkr	Totalt	Inom 6 månader	Mellan 6 och 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Senare än 5 år
Banklån* (revolving facility)	1 073,8	22,7	22,7	45,3	983,1	-
Banklån* (revolving facility)	511,9	10,8	10,8	21,6	468,8	-
Banklån* (term loan)	579,5	12,2	12,2	24,5	530,6	-
Kortfristigt banklån	26,6	0,6	26,0	-	-	-
Checkräkningskredit	30,4	0,7	29,7	-	-	-
Odiskonterade leasingavgifter	222,0	38,1	43,7	58,2	70,1	11,9
Leverantörsskulder	423,2	410,2	9,4	1,7	1,0	0,9
Totalt	**2 867,4**	**495,3**	**154,5**	**151,3**	**2 053,6**	**12,8**

* Hållbarhetskopplade lån

Kreditrisker

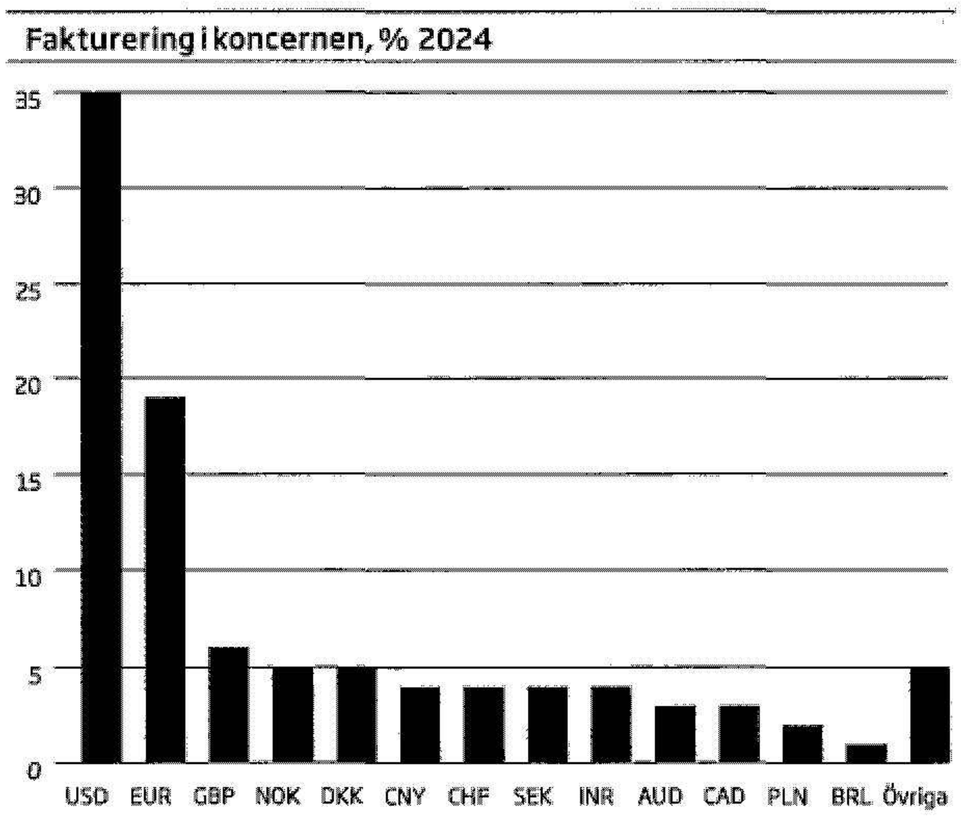
Risken att koncernens kunder inte betalar kundfordringar och avtalstillgångar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna använder Nedermankoncernen kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder. För nya kunder och nya marknader gäller normalt sett remburs eller förskottsbetalning. För etablerade kundförhållanden sätts kreditgränser som noga övervakas för att begränsa riskerna. I vissa fall används kreditförsäkringar för att säkra kundfordringar. Koncernens största enskilda kund svarade för 1,1 procent av omsättningen. De fem största kunderna svarade för 3,9 procent av omsättningen. Riskspridningen får således anses som mycket god. Löpande riskutvärderingar görs av kundfordringar och avtalstillgångar och med beaktande att kunderna verkar inom flera olika branscher och marknader bedöms riskerna som låga.

Avsättning för kreditförluster baseras på förväntade kreditförluster för återstående löptid. Nedskrivning görs efter individuella bedömningar. För 2024 uppgick koncernens kundförluster till 20,2 Mkr (22,9). Kundförlusterna har minskat mot föregående år och avser främst kunder i Kina. Av koncernens totala kundfordringar, netto efter kreditförlustreserv, om 782,9 Mkr utgör 6,1 procent (2,1) fordringar förfallna mer än 90 dagar. Per den 31 december 2024 uppgick avsättningarna för kreditförluster till 60,3 Mkr (56,3) motsvarande 7,2 procent (6,7) av totala kundfordringar brutto. Se vidare not 17, Kundfordringar.

I större projekt, redovisade som avtalstillgångar och avtalsskulder, tillämpas betalningsvillkor med en fastställd betalningsplan där betalningarna baseras på uppfyllandet av prestationsåtagandet (färdigställandegraden). Se vidare not 6, Intäkter från avtal med kunder. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Valutarisker

Nedermankoncernen är genom sin globala verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernens valutaexponering omfattar transaktionsexponering, finansiell exponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppkommer genom att koncernens bolag gör inköp i en valuta och säljer i en annan valuta. För att begränsa transaktionsexponeringen i Nedermankoncernen är huvudregeln att försörjningsbolagen säljer till försäljningsbolagen i försäljningsbolagens lokala valutor. Transaktionsexponeringen blir på det sättet ytterst liten i försäljningsbolagen. Det största försörjningsbolaget ligger i Sverige och där sker 61 procent av inköpen i SEK. Övriga inköp görs huvudsakligen i EUR och viss mindre utsträckning i USD. Finansiell exponering uppkommer av att valutakursförändringar påverkar värdet av lån. Omräkningsexponering uppkommer av att valutakursförändringar påverkar värdet av tillgångar och skulder i utländska dotterföretag vilket utgör en valutaexponering av eget kapital.



Fakturering i koncernen baseras på koncernbolagens funktionella valutor.

3 Mål och policy avseende finansiell risk, fortsättning

Enligt koncernens finanspolicy kan 70 procent av förväntade valutaflöden i utländska valutor kurssäkras på maximalt åtta månader. I de fall valutaexponering förekommer i materiella projekt kurssäkras den valutaexponeringen. Under 2024 använde Nedermankoncernen inga valutaterminer för att säkra valutaexponering.

En förändring av valutakurserna med +/- 10 procent innebär en påverkan på rörelseresultatet med:

	2024		2023	
Mkr	**-10%**	**+10%**	**-10%**	**+10%**
EUR	-16,5	16,5	-13,2	13,2
GBP	-3,4	3,4	-3,2	3,2
INR	-5,6	5,6	-8,2	8,2
NOK	-7,4	7,4	-6,0	6,0
PLN	-8,6	8,6	-8,2	8,2
USD	-23,9	23,9	-31,1	31,1

Tabellen ovan är baserad på omräkningseffekterna i koncernbolagens funktionella valutor.

Omräkningsexponering

Nettotillgångarna i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Valuta, Mkr	**2024**		**2023**	
BRL	21,7	1%	30,8	1%
CAD	43,3	2%	39,9	2%
CHF	154,3	6%	107,2	5%
CNY	-75,0	-3%	-49,9	-2%
CZK	20,2	1%	22,3	1%
DKK	143,6	5%	203,7	9%
EUR	313,6	12%	315,0	13%
GBP	58,6	2%	65,0	3%
INR	58,6	2%	53,9	2%
NOK	8,6	0%	3,0	0%
PLN	211,7	8%	248,9	10%
SEK	1 003,0	36%	724,9	30%
THB	-88,2	-3%	-76,5	-3%
TRL	-24,0	-1%	-11,0	-0%
USD	906,8	33%	724,4	30%
Övriga	-38,2	-1%	-29,6	-1%
Totalt	**2 718,6**	**100%**	**2 372,0**	**100%**

Tabellen ovan är baserad på koncernbolagens funktionella valutor.

4 Förvärv av rörelse

Redovisningsprinciper

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Villkorad tilläggsköpeskilling

Villkorad tilläggsköpeskilling utbetalas helt eller delvis beroende på om framtida lönsamhetsnivåer uppfylls under en definierad tidsperiod (maximalt 24 månader). Fastställandet av villkorad tilläggsköpeskilling kräver därmed att uppskattningar görs gällande framtida lönsamhet i det förvärvade dotterföretaget.

Nederman Holding ABs innehav av aktier och andelar i koncernföretag per den 31 december 2024 framgår av upplysningar i moderbolagets not 13, Aktier och andelar.

Nederman Holding ABs innehav av aktier och andelar i koncernföretag per den 31 december 2024 framgår av upplysningar i moderbolagets not 13, Aktier och andelar.

FÖRVÄRV

Duroair Technologies

Den 30 augusti 2024 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i det kanadensiska bolaget Duroair Technologies Inc. och 100 procent av aktierna i det amerikanska bolaget Duroair Technologies USA Inc. Köpeskillingen uppgick till 48,0 Mkr varav, 40,2 Mkr utgjorde en uppskjuten köpeskilling.Förvärvade nettotillgångar uppgick till -44,2 Mkr och övervärde har identifierats i kundrelationer och uppskjuten nettoskuld med ett netto på 14,3 Mkr och resterande 77,9 Mkr har hänförts till goodwill. Förvärvets påverkan på likvida medel uppgick till 6,8 Mkr. Förvärvsanalysen är preliminär, där analys av de förvärvade balansposterna pågår.

Olicem A/S

Den 4 november förvärvade Nederman 51 procent av aktierna i det danska bolaget Olicem A/S. Köpeskillingen uppgick till 31,2 Mkr. Förvärvade nettotillgångar uppgick till 1,0 Mkr och transaktionen medförde en preliminär partiell goodwill om 30,2 Mkr. Förvärvets påverkan på likvida medel uppgick till 30,1 Mkr. Förvärvsanalysen är preliminär, där analys av förvärvat lager och kundkontrakt pågår.

Aagaard A/S

Den 21 juli 2023 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i det danska bolaget Aagaard A/S. Köpeskillingen uppgick till 48,9 Mkr, varav 8,7 Mkr utgjorde en uppskjuten köpeskilling och 4,8 Mkr utgjorde en villkorad tilläggsköpeskilling vilken var baserad på justerat rörelseresultat för perioden april 2023 till mars 2024. Förvärvade nettotillgångar uppgick till 21,9 Mkr och transaktionen medförde en goodwill om 27,0 Mkr. I juli 2024 slutfördes värderingen vilket resulterade i att verkligt värde av varulager minskade med 1,2 Mkr. Det innebar att verkligt värde på förvärvade nettotillgångar justerades med -1,2 Mkr och uppgick därmed till 20,7 Mkr. Justeringen innebar att värdet på goodwill ökade med motsvarande belopp. Villkoren för tilläggsköpeskillingen har inte uppfyllts och har däför inte fallit ut. Förvärvsanalysen är definitiv.

20250916603064

Mkr	Duroair	Olicem A/S	Totalt
Förvärvspris	48,0	31,2	79,2
Varav villkorad tilläggsköpeskilling	-40,2	-	-40,2
Verkligt värde av identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder, Mkr			
Immateriella anläggningstillgångar	18,4	-	18,4
Materiella anläggningstillgångar	0,2	0,6	0,8
Varulager	1,0	1,0	2,0
Kundfordringar och övriga fordringar	13,6	1,0	14,6
Likvida medel	1,0	1,1	2,1
Räntebärande skulder	-7,7	-	-7,7
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-51,1	-1,6	-52,7
Skatteskulder	-0,9	-0,1	-1,0
Uppskjutna skatteskulder	-3,9	-	-3,9
Avsättningar	-0,5	-	-0,5
Summa identifierbara nettotillgångar	**-29,9**	**2,0**	**-27,9**
Minoritetens andel av nettotillgångar	-	-1,0	-1,0
Goodwill	77,9	30,2	108,1
Summa	**48,0**	**31,2**	**79,2**
Överförd ersättning	-7,8	-31,2	-39,0
Förvärvade likvida medel	1,0	1,1	2,1
Påverkan på koncernens likvida medel	**-6,8**	**-30,1**	**-36,9**
Omsättning under innehavstid	21,8	1,5	23,3
Omsättning 2024 före förvärvet	57,4	8,4	65,8
Totalt	**79,2**	**9,9**	**89,1**
Nettoresultat under innehavstid	7,0	0,0	7,0
Nettoresultat 2024 före förvärvet	7,0	0,3	7,3
Totalt	**14,0**	**0,3**	**14,3**

Om samtliga förvärv hade skett 1 januari 2024 hade koncernens omsättning uppgått till 5 965,8 Mkr och nettoresultatet till 352,5 Mkr.

5 Segmentsrapportering

Redovisningsprinciper

Rörelsesegment

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras per rörelsesegment. Indelningen av rörelsesegmenten är baserad på teknologi, kundstruktur och affärslogik, med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att rörelsesegmenten är globala. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt så att man kan följa rörelsesegmentens försäljning och rörelseresultat. Segmenten presenteras utifrån rapportering som tillhandahålls högsta verkställande beslutsfattare som underlag för bedömning av dess resultat och beslut om fördelning av resurser till segmenten. Segmenten värderas och konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Koncernintern försäljning inom och mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor. Rörelsesegmentens resultat inkluderar resultat till och med justerad EBITA. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Posten som redovisas som Ej fördelat avser huvudsakligen kostnader relaterat till moderbolaget Nederman Holding AB, vilket innehåller de centrala huvudkontorsfunktionerna, så som Group Management, Group Finance, Group IT och Group HR. Posten Ej fördelat avser även förvärvskostnader, finansiella intäkter och kostnader samt skattekostnader. Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet definieras som lager, kundfordringar, avtalstillgångar, övriga fordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder som ingår i rörelsekapitalet definieras som leverantörsskulder, avtalsskulder, övriga rörelseskulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Tillgångar och skulder som inte fördelas på segmenten är anläggningstillgångar förutom goodwill, likvida medel, skattefordringar och skatteskulder (aktuella och uppskjutna), finansiella tillgångar och skulder, avsättningar samt pensionsskulder. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar.

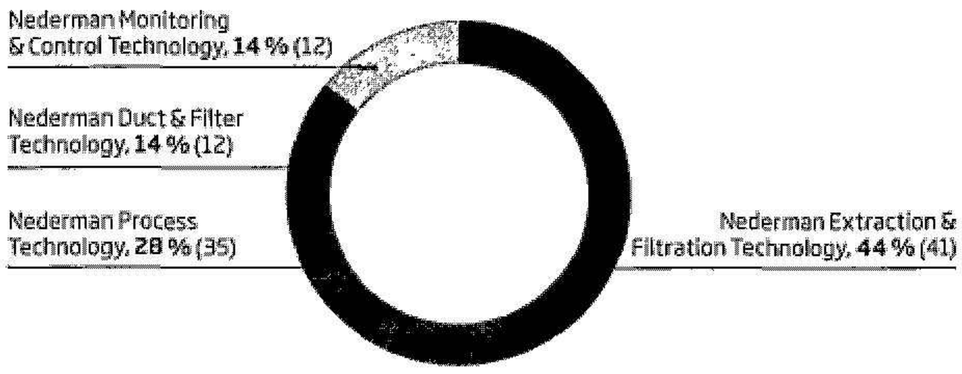
Sekundärt följs verksamheten utifrån följande regioner: Americas (Nord- och Sydamerika), EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika) och APAC (Asien och Oceanien).

Rörelsesegment

Nedermankoncernens rörelsesegment beskrivs på sidorna 52-61 och utgörs av:

- Nederman Extraction & Filtration Technology
- Nederman Process Technology
- Nederman Duct & Filter Technology
- Nederman Monitoring & Control Technology

Extern försäljning per rörelsesegment, 2024



5 Segmentsrapportering, fortsättning

2024, Mkr	Extraction & Filtration Technology	Process Technology	Duct & Filter Technology	Monitoring & Control Technology	Ej fördelat	Elimineringar	Totalt Nederman koncernen
Nettoomsättning, externa kunder	2 638,3	1 649,5	797,6	814,5	-	-	5 899,9
Nettoomsättning, internt mellan segment	7,3	7,3	95,4	9,5	-	-119,5	-
Nettoomsättning	**2 645,6**	**1 656,8**	**893,0**	**824,0**	**-**	**-119,5**	**5 899,9**
Materialkostnader	-1 123,5	-909,9	-306,0	-271,1	-	119,5	-2 491,0
Kostnader för ersättning till anställda	-842,8	-378,1	-208,6	-247,9	-154,4	-	-1 831,8
Övriga kostnader	-327,7	-186,5	-203,7	-161,3	9,7	-	-869,5
Justerad EBITA	**351,6**	**182,3**	**174,7**	**143,7**	**-144,7**	**-**	**707,6**
Avskrivningar på immateriella tillgångar							-110,8
Förvärvskostnader							-6,5
Omstruktureringskostnader							2,2
Rörelseresultat							592,5
Finansnetto							-111,8
Skatt							-135,5
Årets resultat							**345,2**
Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet	956,9	595,0	258,8	328,0	201,6	-243,0	2 097,3
Goodwill	931,1	419,6	23,0	835,3	-	-	2 209,0
Ej allokerade tillgångar	-	-	-	-	2 944,0	-	2 944,0
Totala tillgångar	**1 888,0**	**1 014,6**	**281,8**	**1 163,3**	**3 145,6**	**-243,0**	**7 250,3**
Skulder som ingår i rörelsekapitalet	732,0	699,5	124,9	122,5	153,8	-243,0	1 589,7
Ej allokerade skulder	-	-	-	-	2 942,0	-	2 942,0
Totala skulder	**732,0**	**699,5**	**124,9**	**122,5**	**3 095,8**	**-243,0**	**4 531,7**
Övrig segmentsinformation							
Investeringar	104,9	11,3	38,3	57,4	52,8	-	264,7
Ingångna leasingavtal under året	430,5	10,9	2,0	5,9	1,4	-	450,7
Avskrivningar & nedskrivningar	-115,5	-32,1	-32,2	-73,3	-20,0	-	-273,1
Ej kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar	-173,3	-14,6	0,1	14,2	151,2	-	-22,4

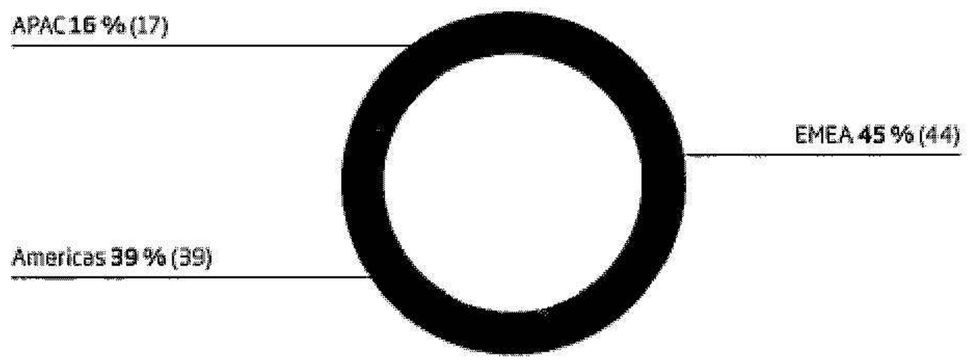
2023, Mkr	Extraction & Filtration Technology	Process Technology	Duct & Filter Technology	Monitoring & Control Technology	Ej fördelat	Elimineringar	Totalt Nederman koncernen
Nettoomsättning, externa kunder	2 572,6	2 138,0	750,4	726,8	-	-	6 187,8
Nettoomsättning, internt mellan segment	9,9	8,6	88,6	6,0	-	-113,1	-
Nettoomsättning	**2 582,5**	**2 146,6**	**839,0**	**732,8**	**-**	**-113,1**	**6 187,8**
Materialkostnader	-1 110,6	-1 366,6	-299,2	-225,5	-	113,1	-2 888,8
Kostnader för ersättning till anställda	-791,3	-376,4	-201,8	-230,4	-132,3	-	-1 732,2
Övriga kostnader	-341,1	-194,6	-181,5	-124,3	-10,4	-	-851,9
Justerad EBITA	**339,5**	**209,0**	**156,5**	**152,6**	**-142,7**	**-**	**714,9**
Avskrivningar på immateriella tillgångar							-104,9
Förvärvskostnader							-2,8
Omstruktureringskostnader							-14,4
							592,8
Rörelseresultat							-116,6
Finansnetto							-135,3
Skatt							340,9
Årets resultat							
Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet	879,7	626,2	215,5	363,9	203,0	-228,2	2 060,1
Goodwill	807,9	397,6	21,9	790,4	-	-	2 017,8
Ej allokerade tillgångar	-	-	-	-	2 344,5	-	2 344,5
Totala tillgångar	**1 687,6**	**1 023,8**	**237,4**	**1 154,3**	**2 547,5**	**-228,2**	**6 422,4**
Skulder som ingår i rörelsekapitalet	644,1	736,7	113,0	106,8	156,7	-228,2	1 529,1
Ej allokerade skulder	-	-	-	-	2 521,3	-	2 521,3
Totala skulder	**644,1**	**736,7**	**113,0**	**106,8**	**2 678,0**	**-228,2**	**4 050,4**
Övrig segmentsinformation							
Investeringar	37,2	20,7	49,5	59,6	28,6	-	195,6
Ingångna leasingavtal under året	47,3	22,5	2,3	1,7	1,9	-	75,7
Avskrivningar & nedskrivningar	-104,9	-34,9	-27,9	-70,0	-20,8	-	-258,5
Ej kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar	20,1	25,2	0,5	1,1	17,8	-	29,1

20250916030065

Geografiska områden

Koncernen är indelad i nedan presenterade geografiska områden. Informationen som presenteras avseende geografiska områdens intäkter är grupperade efter var kunderna är lokaliserade. Informationen avseende anläggningstillgångar och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, med undantag för goodwill, är baserade på var tillgångarna är lokaliserade. Anläggningstillgångar definieras som totala anläggningstillgångar med avdrag för goodwill, långfristiga fordringar och uppskjutna skattefordringar.

Extern försäljning per region, 2024



2024, Mkr	Sverige	Tyskland	Storbritannien	Övriga EMEA	USA	Övriga Americas	Kina	Indien	Övriga APAC	Totalt
Extern nettoomsättning	156,4	445,1	335,2	1 499,0	1 946,8	447,0	343,1	226,2	501,1	5 899,9
Anläggningstillgångar	572,5	69,9	22,5	409,5	573,0	28,1	36,3	54,7	34,9	1 801,4
Investeringar	139,6	7,7	2,4	27,7	79,5	2,1	3,3	0,7	1,7	264,7

2023, Mkr	Sverige	Tyskland	Storbritannien	Övriga EMEA	USA	Övriga Americas	Kina	Indien	Övriga APAC	Totalt
Extern nettoomsättning	146,7	436,6	324,4	1 566,7	1 956,7	467,5	337,8	319,6	631,8	6 187,8
Anläggningstillgångar	231,9	59,3	23,2	415,5	398,2	5,9	30,7	51,3	42,8	1 258,8
Investeringar	60,7	17,7	1,7	28,6	80,7	1,8	1,1	0,3	3,0	195,6

6 Intäkter från avtal med kunder

Redovisningsprinciper

Nedermans försäljningsmodell

Nedermans kunderbjudande omfattar allt från enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Baserat på dessa kunderbjudanden är Nedermans försäljningsmodell uppdelad i tre försäljningsgrupper; produkter, lösningar samt service och eftermarknad. Inom respektive rörelsesegment sker uppföljning på intäktsströmmar från de tre försäljningsgrupperna varav dessa kategorier bedöms vara de mest relevanta uppdelningarna för att kategorisera intäkter. Kategoriseringen ger en god förståelse för koncernens intäktsströmmar.

Försäljning av produkter

Nederman erbjuder ett brett sortiment av standardprodukter som löser vanligt förekommande problem relaterade till rök, gas, partiklar, materialåtervinning, arbetsmiljö och effektiv produktion. Produktförsäljningen sker framförallt via distributörer och återförsäljare. Intäkter från försäljning av produkter redovisas vid en given tidpunkt, vilket är då den utlovade varan överförs till kunden och kunden får kontroll över varan. Kunden får kontroll när de mottar varan, kan styra dess användning och erhålla ekonomiska fördelar från tillgången. Detta sker vanligtvis när varorna ställs till kundens förfogande på avtalad tid och plats. Nederman har vid denna tidpunkt rätt till betalning för varorna. Transaktionspriset är den ersättning som Nederman har rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor till kunden.

Försäljning av lösningar (projektförsäljning)

Lösningar utgörs antingen av enskilda produkter i Nedermans sortiment som sätts samman till mindre eller medelstora kundanpassade system, eller till stora systemlösningar med högt inslag av specialanpassningar. Båda typerna har som uppgift att lösa komplexa uppgifter. Försäljningen sker genom Nedermans egna säljare. Vid försäljning av lösningar, vilka innehåller väsentlig andel kundanpassningar, är Nedermans löfte till kunderna att leverera integrerade systemlösningar och inte enskilda varor eller tjänster för sig. Det är den sammanlagda prestationen som kunden har avtalat. Detta innebär att vid försäljning av lösningar kan separata prestationsåtaganden inte identifieras, varav försäljningen intäktsförs över tid. Försäljning som redovisas över tid sker genom att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala kostnader för varor och tjänster som har utlovats enligt avtalet. Nedlagda projektkostnader fastställs antingen utifrån värdet på de varor eller tjänster som har överförts till dags dato eller utifrån mätningar hos kunden såsom uppnådda milstolpar. Val av metod sker konsekvent inom enskilda projekt.

I rapport över finansiell ställning redovisas lösningar antingen som en avtalstillgång eller som en avtalsskuld när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nedermans prestation och kundens betalning. Avtalstillgångar inkluderar redovisade intäkter för utfört arbete som ännu inte har fakturerats. Avtalsskulder inkluderar förskottsbetalningar från kunder för vilka intäkter redovisas när prestationsåtagande är uppfyllda.

Transaktionspriset är den ersättning som Nederman förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor och tjänster till kunden i enlighet med avtalet. Förväntade kreditförluster kostnadsförs direkt. Merparten av projekten säljs till fast pris.

Försäljning av service och eftermarknad

Genom att erbjuda kvalificerad service med god tillgänglighet bidrar Nederman till att säkerställa en kontinuerlig drift utan dyrbara avbrott av kundernas produktion. Utöver teknisk service omfattar området även servicekontrakt, reservdelar och förbrukningsvaror.

Intäkter från försäljning av service och eftermarknad redovisas när Nederman uppfyller prestationsåtagandet vilket sker vid en given tidpunkt, vilket är då den utlovade varan eller tjänsten överförs till kunden och kunden får kontroll över varan eller tjänsten. Kunden får kontroll när de mottar varan eller tjänsten, kan styra dess användning och erhålla ekonomiska fördelar från tillgången eller tjänsten. Detta sker vanligtvis när varorna ställs till kundens förfogande på avtalad tid och plats eller när avtalad service är utförd och kunden kan dra nytta av levererad service. Transaktionspriset är den ersättning som Nederman har rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster till kunden.

För garantiåtaganden, se not 25, Övriga avsättningar.

6 Intäkter från avtal med kunder, fortsättning

Betydande uppskattningar och antaganden

Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar
Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar, vilket redovisas över tid, sker genom att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Fastställande av prestationsåtagandet, dvs uppskattning av i hur stor utsträckning upparbetning av projekten har skett, kräver inslag av uppskattningar och antaganden. Av koncernens totala omsättning 2024 utgjorde försäljning från lösningar 42 procent (47).

Omsättning fördelat på rörelsesegment och försäljningsgrupper

2024, Mkr	Produkter	Lösningar	Service och eftermarknad	Totalt
Nederman Extraction & Filtration Technology	840,3	1 232,9	565,1	2 638,3
Nederman Process Technology	-	1 182,8	466,7	1 649,5
Nederman Duct & Filter Technology	788,2	9,3	0,1	797,6
Nederman Monitoring & Control Technology	629,2	57,0	128,3	814,5
Totalt Nedermankoncernen	**2 257,7**	**2 482,0**	**1 160,2**	**5 899,9**

2023, Mkr	Produkter	Lösningar	Service och eftermarknad	Totalt
Nederman Extraction & Filtration Technology	824,6	1 225,1	522,9	2 572,6
Nederman Process Technology	-	1 621,7	516,3	2 138,0
Nederman Duct & Filter Technology	728,0	19,1	3,3	750,4
Nederman Monitoring & Control Technology	579,1	46,6	101,1	726,8
Totalt Nedermankoncernen	**2 131,7**	**2 912,5**	**1 143,6**	**6 187,8**

Försäljning av lösningar (projektförsäljning)
Vid ingången 2024 uppgick avtalsskulder till 638,4 Mkr (615,3) varav 528,3 Mkr (483,9) har intäktsförts under innevarande år. Vid utgången av året uppgick avtalsskulderna till 618,8 Mkr, vilka till huvudsaklig del bedöms intäktsredovisas under det påföljande räkenskapsåret.

Avtalstillgångar, Mkr	2024	2023
Utfört arbete som ännu inte har fakturerats	200,4	197,4
Totalt	**200,4**	**197,4**

Avtalsskulder, Mkr	2024	2023
Förskott från kunder i projekt	595,9	611,5
Övriga förskott från kunder	22,9	26,9
Totalt	**618,8**	**638,4**

7 Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter, Mkr	2024	2023
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	7,4	0,7
Återvunna kundförluster	14,9	2,0
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	2,0	-
Övrigt	21,4	24,1
Totalt	**45,7**	**26,8**

Övriga rörelsekostnader, Mkr	2024	2023
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-1,1	-0,8
Kundförluster	-20,2	-22,9
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-10,5
Övrigt	-7,0	-5,4
Totalt	**-28,3**	**-39,6**

Övriga rörelseintäkter och kostnader, Mkr	17,4	-12,8

För ytterligare information om kreditförlustreserveringar se not 17, Kundfordringar.

20250916603066

8 Personal

Ersättningspolicy
Rådande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs på årsstämman 2023 och de beslutade principerna kan sammanfattas enligt följande:

Former av ersättning
"Framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Målsättningen med Nedermans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är därför att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningen beslutas av Ersättningskommittén enligt av årsstämman beslutade principer för ersättning till ledande befattningshavare.

Fast lön
Fast lön utbetalas för fullgott arbete.

Rörlig ersättning
Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett år. STI och LTI, som varje år utbetalas till ledande befattningshavare, får sammanlagt inte uppgå till mer än 150 procent av den totala fasta lönen för VD och högst 100 procent av den totala fasta lönen för övriga ledande befattningshavare. STI får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta lönen under prestationsperioden för VD och övriga ledande befattningshavare. Kriterierna för STI ska huvudsakligen relatera till koncernens lönsamhet, rörelsekapitalets utveckling och hållbarhetsmål som är kopplade till verksamheten. LTI-utbetalningen ska vara föremål för åtagande från ledande befattningshavaren att investera LTI-utbetalningen i Nederman-aktier utan onödigt dröjsmål och att behålla sådana aktier i minst tre år. Rörlig ersättning kan även vara kopplad till individuella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast utgår på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Aktierelaterat incitamentsprogram
Årsstämman den 23 april 2023 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att de årliga programmen för rörlig ersättning skall kompletteras med ett långsiktigt incitament kopplat till aktiekursutvecklingen. LTI-programmet omfattar tre verksamhetsår. Under år 1 ska det initialt tilldelade beloppet för LTI motsvara beloppet från STI som intjänats under föregående år. Det initialt tilldelade beloppet ska sedermera intjänas under en period av tre år och indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen för bolagets aktie. År 2 ska det initialt tilldelade beloppet indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen mellan publiceringen av bokslutskommunikén år 1 och år 2, varefter 1/3 av det indexerade beloppet ska utbetalas till ledande befattningshavare. År 3 ska det återstående (indexerade) beloppet åter indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen mellan publiceringen av bokslutskommunikén år 2 och år 3, varefter 1/2 av nämnda indexerade belopp ska utbetalas till ledande befattningshavare. År 4 ska det återstående (indexerade) beloppet åter indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen mellan publiceringen av bokslutskommunikén år 3 och år 4, varefter sådant indexerat belopp ska utbetalas till ledande befattningshavare. Aktiekursindex ska motsvara ökningen eller minskningen av aktiekursen mätt som det volymvägda genomsnittet som erlagts för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tio handelsdagar omedelbart efter publicering av bokslutskommuniké.

Pensionsförmåner
För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara baserade på en kontraktuell ITP-plan eller vara premiebestämda, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremier som följer av den kontraktuella ITP-planen eller är premiebestämda ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen, om inte andra premienivåer gäller enligt tillämplig ITP-plan. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Andra förmåner
Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga lönen.

Upphörande av anställning
Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 24 månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Principer för ersättning till styrelsen
Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej.

8 Personal, fortsättning

Kostnader för ersättningar till anställda, Mkr	2024	2023
Löner och ersättningar	1 546,6	1 464,3
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer (se vidare not 24)	5,8	3,8
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (se vidare not 24)*	80,6	77,2
Sociala avgifter	198,8	186,9
Totalt	**1 831,8**	**1 732,2**

*Av pensionskostnader avser 2,0 Mkr (1,9) koncernens styrelse och VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda, Mkr	2024	2023
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	129,7	120,9
(varav rörlig ersättning)	(21,3)	(18,4)
Övriga anställda	1 416,9	1 343,4
Totalt	**1546,6**	**1464,3**

Medelantal anställda	Kvinnor	Män	2024 Totalt	Kvinnor	Män	2023 Totalt
Australien	11	36	47	7	51	58
Belgien	2	14	16	3	15	18
Brasilien	9	20	29	8	17	25
Danmark	16	85	101	10	76	86
England	23	96	119	23	91	114
Finland	29	60	89	27	59	86
Frankrike	4	8	12	3	8	11
Hongkong	2	6	8	2	6	8
Indien	9	219	228	8	266	274
Indonesien	4	9	13	1	12	13
Kanada	8	25	33	9	23	32
Kina	53	147	201	52	145	207
Malaysia	1	5	6	1	5	6
Mexiko	7	11	18	6	10	16
Nederländerna	1	22	23	1	20	21
Norge	7	72	79	11	79	81
Polen	36	162	198	37	164	201
Ryssland	0	0	0	0	2	2
Schweiz	8	37	45	8	40	48
Singapore	3	5	8	3	5	8
Spanien	3	15	18	3	12	15
Sverige	74	178	251	70	156	225
Thailand	18	31	49	17	30	47
Tjeckien	2	16	18	2	16	18
Turkiet	5	17	22	7	14	21
Tyskland	34	159	193	37	150	187
USA	149	430	579	134	410	544
Österrike	1	3	4	1	4	5
Totalt	**519**	**1888**	**2407**	**491**	**1886**	**2377**
Varav ledande befattningshavare	**13**	**100**	**113**	**12**	**91**	**103**

Könsfördelning ledande befattningshavare, andel kvinnor	2024	2023
Styrelser	8%	7%
Ledande befattningshavare	12%	19%

20250916603067

Ersättningar till ledande befattningshavare

2024, Tkr	Styrelse-arvode / Grundlön	Rörlig ersättning	LTI	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande Johan Menckel	872	-	-	-	-	872
Styrelseledamot Anders Borg	465	-	-	-	-	465
Styrelseledamot Gunilla Fransson	355	-	-	-	-	355
Styrelseledamot Ylva op den Velde Hammargren	405	-	-	-	-	405
Styrelseledamot Sam Strömerstén	405	-	-	-	-	405
Verkställande direktör Sven Kristensson	6 106	2 880	1 878	219	2 015	13 098
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	25 096	7 724	4 380	1 364	5 895	44 459
Totalt	**33 704**	**10 604**	**6 258**	**1 583**	**7 910**	**60 059**

2023, Tkr	Styrelse-arvode / Grundlön	Rörlig ersättning	LTI	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande Johan Menckel	827	-	-	-	-	827
Styrelseledamot Anders Borg	417	-	-	-	-	417
Styrelseledamot Gunilla Fransson	336	-	-	-	-	336
Styrelseledamot Ylva op den Velde Hammargren	381	-	-	-	-	381
Styrelseledamot Sam Strömerstén	380	-	-	-	-	380
Verkställande direktör Sven Kristensson	5 559	2 682	652	188	1 877	10 958
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	21 982	5 780	1 536	1 341	4 853	35 492
Totalt	**29 882**	**8 462**	**2 188**	**1 529**	**6 730**	**48 791**

9 Kostnader per kostnadsslag

Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag, Mkr	2024	2023
Materialkostnader	2 491,0	2 888,8
Kostnader för ersättning till anställda	1 831,8	1 732,2
Övriga externa kostnader och övriga personalkostnader	724,6	686,5
Förvärvskostnader	6,5	2,8
Omstruktureringskostnader	-2,2	14,4
Avskrivningar	273,1	257,5
Totalt	**5 324,8**	**5 582,2**

Omstruktureringskostnader fördelade på funktion, Mkr		
Kostnad för sålda varor	-1,8	10,8
Försäljningskostnader	-	1,5
Administrationskostnader	-0,4	2,1
Totalt	**-2,2**	**14,4**

Omstruktureringskostnader fördelade på kostnadsslag, Mkr		
Materialkostnader	-	2,3
Kostnader för ersättning till anställda	-2,2	9,6
Övriga externa kostnader och övriga personalkostnader	-	2,5
Totalt	**-2,2**	**14,4**

10 Ersättning till revisorer

Mkr	2024	2023
EY		
Revisionsuppdrag	9,1	8,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1,1	0,9
Övriga uppdrag	0,4	0,4
Totalt	**10,6**	**10,0**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	2,5	2,2
Skatterådgivning	0,8	0,8
Övriga uppdrag	0,5	0,5
Totalt	**3,8**	**3,5**
Ersättning till revisorer, Mkr	**14,4**	**13,5**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Beloppet avser framförallt en översiktlig granskning av halvårsrapporten och hållbarhetsrapporten. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet.

11 Finansiella intäkter och kostnader

Redovisningsprinciper

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och räntebärande finansiella tillgångar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser på räntebärande finansiella tillgångar och skulder. Ränteintäkter på räntebärande finansiella fordringar och räntekostnader på finansiella räntebärande skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Det innebär att ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden. Räntekomponenten hänförlig till leasingavtal redovisas i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Mkr	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	31,8	25,3
Övriga ränteintäkter	1,4	0,4
Valutakursförändringar	3,0	4,8
Totalt	**36,2**	**30,5**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, kreditinstitut	-117,7	-111,5
Räntekostnader, leasingskulder	-21,8	-11,4
Räntekostnader, övriga	-6,8	-6,2
Valutakursförändringar	-1,7	-18,0
Totalt	**-148,0**	**-147,1**
Finansnetto	**-111,8**	**-116,6**

20250916603068

12 Inkomstskatter

Betydande uppskattningar och antaganden

Uppskjuten skatt och osäkerhet i inkomstskattemässiga behandlingar
I de fall det föreligger osäkerhet i hantering av inkomstskatter görs en bedömning huruvida det är sannolikt att skattemyndigheten eller domstolen kommer att acceptera skattehanteringen i inkomstdeklarationen och effekten av osäkerheten uppskattas och redovisas i de finansiella rapporterna som skatteskuld, i enlighet med IFRIC 23.

Uppsjutna skattefordringar för underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Betydande uppskattningar görs av företagsledningen för att fastställa redovisade belopp för uppskjutna skattefordringar baserat på inom vilken tid dessa bedöms kunna utnyttjas och nivån på framtida beskattningsbara vinster tillsammans med planerade skattemässiga strategier vilka bland annat påverkas av framtida affärsklimat, intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

Redovisat i resultaträkningen

Mkr	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-)		
Periodens skattekostnad	-170,3	-172,6
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-0,7	-0,6
Totalt	**-171,0**	**-173,2**
Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	21,9	32,6
Nyttjande av tidigare aktiverat underskottsavdrag	-6,7	-7,7
Omvärdering av underskottsavdrag	-0,3	-4,9
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	20,6	17,9
Totalt	**35,5**	**37,9**
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**-135,5**	**-135,3**

Avstämning av effektiv skatt

Svensk inkomstskatt uppgår till 20,6 procent. De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och koncernens skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster framgår av nedanstående tabell.

Effektiv skatt	2024	2024, Mkr	2023	2023, Mkr
Resultat före skatt		480,7		476,2
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-99,0	20,6%	-98,1
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	2,8%	-13,6	3,2%	-15,3
Ej skattepliktiga intäkter	-1,0%	5,0	-1,5%	7,1
Ej avdragsgilla kostnader	1,3%	-6,1	1,6%	-7,7
Omvärdering temporära skillnader	1,0%	-5,0	0,3%	-1,4
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	2,3%	-11,0	3,2%	-15,4
Nyttjande eller omvärdering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,1%	-0,3	1,0%	-5,0
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,2%	1,0	0,1%	-0,6
Effekt av ändrade skattesatser eller skatteregler	-	-	0,3%	-1,2
Övrigt	1,4%	-6,5	-0,5%	2,3
Redovisad effektiv skatt	**28,2%**	**-135,5**	**28,4%**	**-135,3**

Aktuella skattefordringar uppgick till 140,6 Mkr (134,6) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

Redovisat i finansiell ställning

Uppskjutna skattefordringar och -skulder, Mkr	Fordran	Skuld	2024 Netto	Fordran	Skuld	2023 Netto
Immateriella tillgångar	15,9	84,6	-68,7	8,5	81,6	-73,1
Materiella anläggningstillgångar	5,4	31,9	-26,5	5,5	31,1	-25,6
Nyttjanderätter	-	125,6	-125,6	-	42,6	-42,6
Finansiella tillgångar	-	0,5	-0,5	-	0,5	-0,5
Lager	53,0	0,2	52,8	45,3	0,8	44,5
Kundfordringar	8,8	22,7	-13,9	8,5	24,1	-15,6
Långfristiga skulder	0,2	-	0,2	0,1	-	0,1
Pensionsavsättningar	5,3	7,0	-1,7	4,8	9,1	-4,3
Avsättningar	27,5	0,3	27,2	23,5	-	23,5
Leasingskulder	128,9	-	128,9	44,6	-	44,6
Kortfristiga skulder	24,7	21,9	2,8	25,2	21,2	4,0
Underskottsavdrag	68,4	2,3	66,1	54,8	2,1	52,7
Skattefordringar/-skulder	**338,1**	**297,0**	**41,1**	**220,8**	**213,1**	**7,7**
Kvittning	-182,4	-182,4	-	-93,1	-93,1	-
Skattefordringar/-skulder enligt rapport över finansiell ställning	**155,7**	**114,6**	**41,1**	**127,7**	**120,0**	**7,7**

Majoriteten av redovisade skattemässiga underskott saknar tidsbegränsning.

12 Inkomstskatter, fortsättning

Ej redovisade underskottsavdrag

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapport över finansiell ställning:

Mkr	2024	2023
Skattemässiga underskott	310,4	294,3

Ej redovisade underskottsavdrag skulle motsvara en uppskjuten skattefordran om 68,9 Mkr. Uppskjutna skattefordringar som inte redovisats avser i huvudsak del av underskottsavdrag i Frankrike, Indien, Indonesien, Kina, Nederländerna, Thailand, Tyskland och USA där nuvarande bedömning är att det inte är sannolikt att koncernen kommer att kunna utnyttja för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Majoriteten av underskottsavdragen är ej tidsbegränsade och resterande underskott har huvudsakligen en tidsbegränsning till 2026-2029.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Mkr	Balans per 1 januari 2024	Redovisat i resultat-räkningen	Redovisat i övrigt total-resultat	Omräknings-differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 december 2024
Immateriella tillgångar	-73,1	8,5	-	-0,2	-3,9	-68,7
Materiella anläggningstillgångar	-25,6	-0,9	-	-	-	-26,5
Nyttjanderätter	-42,6	-83,0	-	-	-	-125,6
Finansiella tillgångar	-0,5	-	-	-	-	-0,5
Lager	44,5	8,5	-	-0,2	-	52,8
Kundfordringar	-15,6	1,7	-	-	-	-13,9
Långfristiga skulder	0,1	0,1	-	-0,0	-	0,2
Pensionsavsättningar	-4,3	0,2	2,4	-	-	-1,7
Avsättningar	23,5	3,7	-	-0,0	-	27,2
Leasingskulder	44,6	84,3	-	-	-	128,9
Kortfristiga skulder	4,0	-1,2	-	-0,0	-	2,8
Underskottsavdrag	52,7	13,6	-	-0,2	-	66,1
Totalt	**7,7**	**35,5**	**2,4**	**-0,6**	**-3,9**	**41,1**

Mkr	Balans per 1 januari 2023	Redovisat i resultat-räkningen	Redovisat i övrigt total-resultat	Omräknings-differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 december 2023
Immateriella tillgångar	-100,3	27,6	-	-0,4	-	-73,1
Materiella anläggningstillgångar	-13,7	-11,4	-	-0,5	-	-25,6
Nyttjanderätter	-42,7	0,4	-	-0,3	-	-42,6
Finansiella tillgångar	-0,3	-0,2	-	-	-	-0,5
Lager	20,8	30,8	-	0,4	-7,5	44,5
Kundfordringar	4,9	-20,6	-	0,1	-	-15,6
Långfristiga skulder	-0,0	-0,1	-	0,2	-	0,1
Pensionsavsättningar	3,9	-0,9	-7,1	-0,2	-	-4,3
Avsättningar	23,1	0,4	-	0,0	-	23,5
Leasingskulder	44,8	-0,2	-	-	-	44,6
Kortfristiga skulder	-2,9	6,8	-	0,1	-	4,0
Underskottsavdrag	47,4	5,3	-	-0,0	-	52,7
Totalt	**-15,0**	**37,9**	**-7,1**	**-0,6**	**-7,5**	**7,7**

20250916030069

13 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material och andra direkta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I balansräkningen är utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationer med bestämbar livslängd värderas till anskaffningsvärde minus avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Varumärken

Varumärken som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken med obestämbar livslängd fördelas till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av varumärket. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken på sin marknad, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Övriga varumärken skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod. Varumärken testas årligen, och vid indikation på värdeminskning, för nedskrivningsbehov. Eventuella nedskrivningar belastar rörelseresultatet.

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommit genom rörelseförvärv och som inte är enskilt identifierade och separat redovisade samt består av strategiska affärsvärden. Goodwill fördelas till de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. Goodwill testas årligen för nedskrivning, eller oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Nedermankoncernens modell för värdering är baserad på en diskonterad kassaflödesmodell med en prognosperiod om fem år. Värderingen baseras på en finansiell plan vilken är en del av Nedermankoncernens finansiella planeringsprocess och tillika ledningens bästa bedömning om verksamhetens utveckling. Tillväxten bygger på den historiska tillväxten, den uppskattade marknadstillväxten och den förväntade prisutvecklingen. Prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter samt externa informationskällor. Antagen tillväxt bygger på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxten för branschen som helhet.

Avskrivning och nedskrivning med bestämbara nyttjandeperioder

Immateriella tillgångar undantaget goodwill och varumärken skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utvecklingsutgifter, individuell bedömning görs av nyttjandeperiod
- Dataprogram 3-5 år
- Kundrelationer, individuell bedömning görs av nyttjandeperiod

Prövning av nedskrivningsbehov genomförs i deta fall någon händelse inträffat eller omständighet förändrats, som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. Dessutom sker en årlig nedskrivningsprövning av balanserade utvecklingsutgifter för produkter och programvaror som ännu inte har tagits i bruk. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år.

Betydande uppskattningar och antaganden

Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en uppskattning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändrade förutsättningar för dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en effekt på goodwillvärdet. Företagsledningen bedömer dock att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömning av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

13 Immateriella anläggningstillgångar, fortsättning

Mkr	Balanserade utvecklings-utgifter	Data-program	Kund-relationer	Varumärken	Goodwill	Pågående investeringar och förskott	2024 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Ingående balans	535,4	270,6	253,2	202,8	2 017,8	21,5	3 301,3
Rörelseförvärv	-	1,3	18,5	-	109,0	-	128,8
Internt utvecklade tillgångar	52,4	-	-	-	-	-	52,4
Övriga investeringar	-	6,3	-	-	-	44,6	50,9
Avyttringar och utrangeringar	-58,2	-0,5	-	-	-	-	-58,7
Omklassificeringar	-	32,9	-	-	-	-32,9	0,0
Valutakursdifferenser	6,0	6,3	16,8	8,7	82,2	0,6	120,6
Utgående balans	**535,6**	**316,9**	**288,5**	**211,5**	**2 209,0**	**33,8**	**3 595,3**
Ackumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans	-310,8	-176,9	-93,7	-77,0	-	-	-658,4
Rörelseförvärv	-	-1,2	-	-	-	-	-1,2
Avyttringar och utrangeringar	58,0	0,5	-	-	-	-	58,5
Avskrivningar	-49,0	-32,1	-28,0	-1,7	-	-	-110,8
Omklassificeringar	-	-0,7	-	-	-	-	-0,7
Valutakursdifferenser	-3,5	-2,6	-6,0	-1,5	-	-	-13,6
Utgående balans	**-305,3**	**-213,0**	**-127,7**	**-80,2**	**-**	**-**	**-726,2**
Redovisade värden							
Vid årets början	224,6	93,7	159,5	125,8	2 017,8	21,5	2 642,9
Vid årets slut	**230,3**	**103,9**	**160,8**	**131,3**	**2 209,0**	**33,8**	**2 869,1**

Mkr	Balanserade utvecklings-utgifter	Data-program	Kund-relationer	Varumärken	Goodwill	Pågående investeringar och förskott	2023 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Ingående balans	489,2	214,4	260,6	201,0	2 027,5	33,5	3 226,2
Rörelseförvärv	6,6	-	-	-	25,4	-	32,0
Internt utvecklade tillgångar	51,5	-	-	-	-	-	51,5
Övriga investeringar	-	24,8	-	-	-	15,4	40,2
Avyttringar och utrangeringar	-4,0	-0,7	-	-	-0,3	-	-5,0
Omklassificeringar	-3,5	34,0	-	-	0,0	-27,9	2,6
Valutakursdifferenser	-4,4	-1,9	-7,4	1,8	-34,8	0,5	-46,2
Utgående balans	**535,4**	**270,6**	**253,2**	**202,8**	**2 017,8**	**21,5**	**3 301,3**
Ackumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans	-265,9	-146,0	-68,9	-71,1	-	-	-551,9
Rörelseförvärv	-5,8	-	-	-	-	-	-5,8
Avyttringar och utrangeringar	3,8	0,7	-	-	-	-	4,5
Av- och nedskrivningar	-46,5	-29,5	-27,9	-1,7	-	-	-105,6
Omklassificeringar	1,0	-3,2	-	-	-	-	-2,2
Valutakursdifferenser	2,6	1,1	3,1	-4,2	-	-	2,6
Utgående balans	**-310,8**	**-176,9**	**-93,7**	**-77,0**	**-**	**-**	**-658,4**
Redovisade värden							
Vid årets början	223,3	68,4	191,7	129,9	2 027,5	33,5	2 674,3
Vid årets slut	**224,6**	**93,7**	**159,5**	**125,8**	**2 017,8**	**21,5**	**2 642,9**

I beloppet för av- och nedskrivningar 2023 ingår nedskrivningar med totalt 0,7 Mkr.

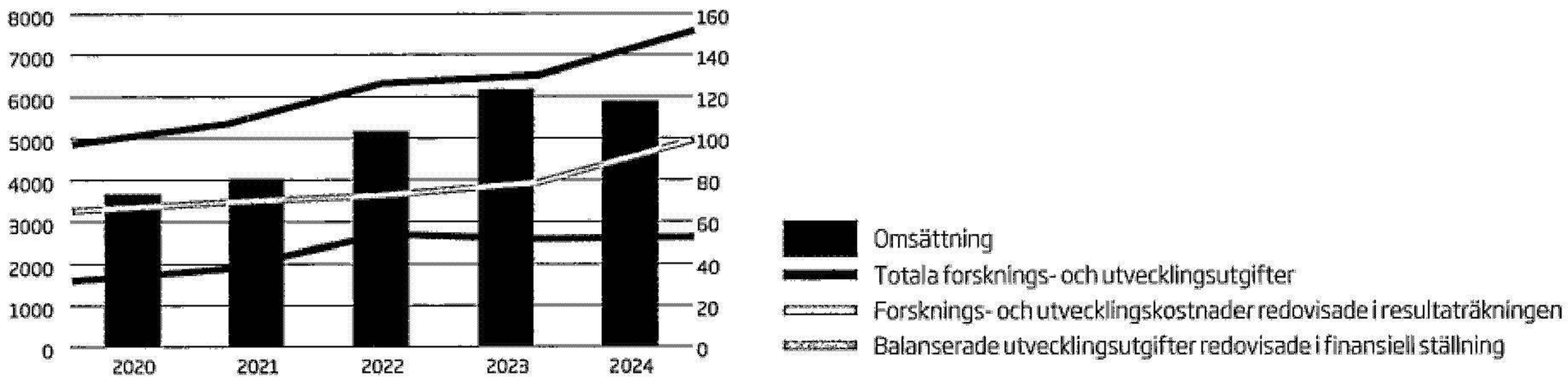
Koncernens kostnader för att utveckla befintliga produkter och för att ta fram nya produkter uppgick till 99,1 Mkr (78,6). I rapport över finansiell ställning för koncernen har 52,4 Mkr (51,5) aktiverats.

Balanserade utvecklingsutgifter avser framförallt investeringar i koncernens digitala produkterbjudande där den återstående avskrivningstiden är ungefär ett år samt förvärvade utvecklingsutgifter där den återstående avskrivningstiden är ungefär fyra år. Kundrelationer uppkom framförallt i förvärven av RoboVent och Gasmet där den återstående avskrivningstiden är cirka fem år.

20250916030703

13 Immateriella anläggningstillgångar, fortsättning

Forsknings- och utvecklingsutgifter i förhållande till omsättning, Mkr



Av- och nedskrivningar, Mkr	2024	2023
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad sålda varor	-84,8	-82,2
Försäljningskostnader	-7,1	-7,0
Administrationskostnader	-18,9	-16,4
Totalt	**-110,8**	**-105,6**

Varumärken

De varumärken som har identifierats och värderats uppkom i samband med 2012 års förvärv av EFT med varumärkena MikroPul och LCI, 2018 års förvärv av Auburn FilterSense och Luwa, 2019 års förvärv av Gasmet samt 2022 års förvärv av RoboVent. Anskaffningsvärdet på varumärken fastställdes vid förvärvstillfället enligt den så kallade Relief from royaltymetoden. Vid prövningen av nedskrivningsbehov görs bedömningen av den vid förvärvstillfället fastställda royaltysatsen samt bedömd framtida försäljningsutveckling under fem år. En uthållig tillväxt på 2,0 procent har använts i beräkningen. Kassaflöden för tiden bortom fem år har beräknats genom att en multipel applicerats på beräknat uthålligt kassaflöde. Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används aktuell vid tillfället vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) för marknaden. För 2024 uppgick diskonteringsräntan före skatt till 13,43 procent (14,15). Prövning av nedskrivningsbehov görs under fjärde kvartalet, eller när behov föreligger, och visade med gjorda antaganden att något nedskrivningsbehov av varumärke med obestämbar nyttjandeperiod inte förelåg. Det bokförda värdet på varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 130,2 Mkr (123,1).

Varumärken per rörelsesegment, Mkr	2024	2023
Nederman Extraction & Filtration Technology	1,1	2,7
Nederman Process Technology	106,2	100,1
Nederman Duct & Filter Technology	-	-
Nederman Monitoring & Control Technology	24,0	23,0
Totalt	**131,3**	**125,8**

Goodwill per rörelsesegment, Mkr	2024	2023
Nederman Extraction & Filtration Technology	931,1	807,9
Nederman Process Technology	419,6	397,6
Nederman Duct & Filter Technology	23,0	21,9
Nederman Monitoring & Control Technology	835,3	790,4
Totalt	**2 209,0**	**2 017,8**

Goodwill	Årlig tillväxt under prognosperioden	Årlig tillväxt efter prognosperioden	Diskonteringsfaktor före skatt
Nederman Extraction & Filtration Technology	3,0% (3,0)	2,0% (3,0)	13,70% (17,47)
Nederman Process Technology	2,0% (2,0)	2,0% (2,0)	13,53% (18,25)
Nederman Duct & Filter Technology	3,0% (3,0)	2,0% (3,0)	13,69% (17,46)
Nederman Monitoring & Control Technology	5,0% (5,0)	2,0% (5,0)	13,49% (15,20)

Känslighetsanalys goodwill och varumärken

Nedermankoncernen har analyserat huruvida negativa justeringar av antaganden avseende diskonteringsränta och rörelseresultat skulle resultera i nedskrivning av goodwill eller av varumärken. Känsligheten i alla beräkningar innebär att goodwillvärdet och värdet i varumärken fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med två procentenheter eller om den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med två procentenheter. Utifrån den analysen föreligger inget nedskrivningsbehov för någon av de kassagenererande enheterna. De faktorer som tillämpats i värderingarna baseras på ledningens strategi med beaktande av historiska utfall för de olika kassagenererande enheterna.

Överskottet varierar mellan de olika kassagenererande enheterna och de är i olika grad känsliga för förändringar i ovanstående antaganden. Nedermankoncernen följer därför löpande utvecklingen för de kassagenererande enheterna. Instabilitet på marknaden med dämpad lönsamhet som följd samt volatilitet i räntor, inflation och valutor kan leda till indikation på nedskrivningsbehov. De viktigaste faktorerna som påverkar Nedermankoncernens framtida resultatutveckling beskrivs i avsnittet om rörelsesegmenten och i avsnittet om riskhantering.

14 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/ kostnad.

Avskrivningar
Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Beräknade nyttjandeperioder:

- byggnader, rörelsefastigheter 15-50 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 3-20 år
- inventarier, verktyg och installationer 3-10 år
- mark skrivs inte av

Avskrivning på komponenter sker baserat på respektive komponents beräknade nyttjandeperiod. Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Nedskrivningar
Prövning av nedskrivningsbehov genomförs om någon händelse inträffat eller omständighet förändrats, som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar belastar rörelseresultatet. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år.

Mkr	Byggnader och mark	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg, och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	2024 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans	577,5	419,7	254,8	25,6	1 277,6
Rörelseförvärv	0,2	0,3	1,2	-	1,7
Investeringar	6,7	10,8	24,6	119,3	161,4
Avyttringar och utrangeringar	-6,5	-35,3	-22,9	-	-64,7
Omklassificeringar	9,7	9,1	11,9	-32,2	-1,5
Valutakursdifferenser	35,7	20,4	10,8	1,6	68,5
Utgående balans	**623,3**	**425,0**	**280,4**	**114,3**	**1 443,0**
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans	-321,2	-308,8	-204,1	-	-834,1
Rörelseförvärv	-0,2	-0,2	-0,5	-	-0,9
Avskrivningar	-14,3	-23,8	-24,3	-	-62,4
Avyttringar och utrangeringar	4,3	34,4	22,2	-	60,9
Omklassificeringar	-1,8	3,1	-0,4	-	0,9
Valutakursdifferenser	-17,0	-13,6	-8,3	-	-38,9
Utgående balans	**-350,2**	**-308,9**	**-215,4**	**-**	**-874,5**
Redovisade värden					
Vid årets början	256,3	110,9	50,7	25,6	443,5
Vid årets slut	**273,1**	**116,1**	**65,0**	**114,3**	**568,5**

20250916030711

14 Materiella anläggningstillgångar, fortsättning

Mkr	Byggnader och mark	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg, och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	2023 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans	499,7	381,1	257,5	50,3	1 188,6
Rörelseförvärv	28,3	8,5	5,3	-	42,1
Investeringar	4,4	15,8	19,2	64,5	103,9
Avyttringar och utrangeringar	-0,5	-7,3	-25,5	-	-33,3
Omklassificeringar	55,5	26,4	2,6	-89,4	-4,9
Valutakursdifferenser	-9,9	-4,8	-4,3	0,2	-18,8
Utgående balans	**577,5**	**419,7**	**254,8**	**25,6**	**1 277,6**
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans	-303,1	-287,5	-207,9	-	-798,5
Rörelseförvärv	-8,5	-9,0	-3,4	-	-20,9
Av- och nedskrivningar	-14,3	-20,9	-24,5	-	-59,7
Avyttringar och utrangeringar	0,5	6,8	25,1	-	32,4
Omklassificeringar	0,1	-	4,3	-	4,4
Valutakursdifferenser	4,1	1,8	2,3	-	8,2
Utgående balans	**-321,2**	**-308,8**	**-204,1**	**-**	**-834,1**
Redovisade värden					
Vid årets början	196,6	93,6	49,6	50,3	390,1
Vid årets slut	**256,3**	**110,9**	**50,7**	**25,6**	**443,5**

Av- och nedskrivningar, Mkr	2024	2023
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad sålda varor	-40,4	-37,9
Försäljningskostnader	-10,0	-8,6
Administrationskostnader	-12,0	-13,2
Totalt	**-62,4**	**-59,7**

I beloppet för av- och nedskrivningar 2023 ingår nedskrivningar med totalt 0,3 Mkr.

15 Leasing

Redovisningsprinciper

Leasing

En nyttjanderätt definieras som en identifierad tillgång där Nederman i all väsentlighet har rätt till de ekonomiska fördelar som uppkommer genom nyttjande av tillgången samt förfogar över rättigheten att styra användningen av tillgången.

Vid inledningsdatumet redovisas en nyttjanderätt som representerar rätten att använda den underliggande tillgången under leasingperioden och en leasingskuld som representerar nuvärdet av framtida leasingavgifter. Vid inledningsdatumet redovisas nyttjanderättstillgången till värdet av leasingskulden.

För de leasingavtal där den implicita räntan inte finns tillgänglig enligt leasingavtalet, utgörs diskonteringsräntan av den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan består av en räntemarginal baserat på leasingtagarens (dotterbolag i koncernen) kreditbetyg och en referensränta för den specifika valutan och leasingtillgångens löptid.

Standarden innehåller två undantag för redovisning i rapport över finansiell ställning vilka Nederman tillämpar; korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (5 000 USD). Om leasingavtalet innehåller variabla leasingavgifter, som inte beror på ett index eller en räntesats, redovisas även detta som en rörelsekostnad i resultaträkningen. Eventuella servicekomponenter i ett leasingavtal separeras från den leasade tillgången och redovisas som rörelsekostnad i resultaträkningen.

15 Leasing, fortsättning

Betydande bedömningar

Fastställande av leaseperioden

Vid fastställande av kontraktets leasingperiod krävs en bedömning. Leasingperioden inkluderar den icke uppsägningsbara perioden. Om Nedermankoncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga leasingavtalet eller på att inte utnyttja ett alternativ att säga upp leasingavtalet i förtid, beaktas detta vid fastställandet av lea singperioden. Förlängningsoptioner samt möjligheten att säga upp kontrakt i förtid avser främst fastighetskontrakt. Alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att inklu dera valfria perioder utvärderas. Exempel på faktorer som inkluderas i analysen är vikten av den underliggande tillgången i verksamheten och dess plats, tillgänglighet av lämpliga alternativ, väsentliga förbätt ringar på tillgången, hyresnivån under frivilliga perioder jämfört med marknadspriset samt tidigare praxis. Leasingperioden bestäms på indi-viduell basis.

Betydande uppskattningar och antaganden

Värdering av leasing

Den räntesats som används för att diskontera framtida leasingavgif ter påverkar värderingen av nyttjanderätten och leasingskulden. Om den implicita räntan i leasingkontraktet inte finns tillgänglig, vilket var fallet för koncernens samtliga leasingvtal per den 31 december 2024, används den marginella låneräntan. Fastställande av den marginella låneräntan inkluderar uppskattningar och antaganden relaterat till bolagsspecifik information, så som kreditbetyg per bolag.

Mkr	Byggnader och mark	Bilar och andra fordon	Maskiner och inventarier	2024 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	299,9	89,0	16,6	405,5
Nya leasingavtal	409,5	37,3	3,9	450,7
Avslutade leasingkontrakt	-69,7	-17,1	-4,0	-90,8
Omvärderade leasingkontrakt	23,2	0,1	-	23,3
Valutakursdifferenser	15,0	4,0	0,4	19,4
Utgående balans	**677,9**	**113,3**	**16,9**	**808,1**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-173,2	-33,0	-9,1	-215,3
Avskrivningar	-67,6	-28,5	-3,8	-99,9
Avslutade leasingkontrakt	69,3	15,7	4,0	89,0
Valutakursdifferenser	-7,2	-1,6	-0,3	-9,1
Utgående balans	**-178,7**	**-47,4**	**-9,2**	**-235,3**
Redovisade värden				
Vid årets början	126,7	56,0	7,5	190,2
Vid årets slut	**499,2**	**65,9**	**7,7**	**572,8**

Mkr	Byggnader och mark	Bilar och andra fordon	Maskiner och inventarier	2023 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	313,0	68,1	17,7	398,8
Nya leasingavtal	24,3	47,2	4,2	75,7
Avslutade leasingkontrakt	-59,1	-26,9	-5,5	-91,5
Omvärderade leasingkontrakt	26,8	2,4	-	29,2
Valutakursdifferenser	-5,1	-1,8	0,2	-6,7
Utgående balans	**299,9**	**89,0**	**16,6**	**405,5**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-168,5	-33,2	-10,9	-212,6
Avskrivningar	-63,6	-26,1	-3,5	-93,2
Avslutade leasingkontrakt	56,4	25,7	5,4	87,5
Valutakursdifferenser	2,5	0,6	-0,1	3,0
Utgående balans	**-173,2**	**-33,0**	**-9,1**	**-215,3**
Redovisade värden				
Vid årets början	144,5	34,9	6,8	186,2
Vid årets slut	**126,7**	**56,0**	**7,5**	**190,2**

20250916030 72

15 Leasing, fortsättning

Av- och nedskrivningar, Mkr	2024	2023
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad sålda varor	-49,7	-41,8
Försäljningskostnader	-38,1	-39,3
Administrationskostnader	-9,8	-10,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	-2,3	-2,1
Totalt	**-99,9**	**-93,2**

Leasingkostnader, Mkr	2024	2023
Avskrivning på nyttjanderätter	-99,9	-93,2
Räntekostnader på leasingskulder	-21,8	-11,4
Korttidsleasingavtal	-4,9	-2,0
Leasingtillgångar av lågt värde	-4,7	-4,0
Totalt	**-131,3**	**-110,6**

Kassautflöde från leasingavtal, Mkr	2024	2023
Kassautflöde från leasingavtal	-116,1	-103,9

För löptidsanalys av odiskonterade leasingavgifter, se not 3.

16 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulager
Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in-först ut-principen (FIFU).

Betydande uppskattningar och antaganden

Nettoförsäljningsvärde
Beräkningen av nettoförsäljningsvärdet bygger på en uppskattning av ett framtida försäljningspris, vilket påverkas av flera parametrar, såsom marknadens efterfrågan, produktändringar och prisutveckling. Då verkliga försäljningspriser och försäljningskostnader inte är kända vid tidpunkten för bedömningen sker justering till nettoförsäljningsvärdet baserat på bedömd teknisk och kommersiell inkurans. Vid bedömning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet en riskfaktor.

Varulager, Mkr	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	439,9	443,4
Varor under tillverkning	73,3	104,8
Färdiga varor och handelsvaror	356,1	325,1
Totalt	**869,3**	**873,3**

Förändring av nedskrivning i varulager, Mkr	2024	2023
Ingående balans	172,8	169,1
Rörelseförvärv och rörelseavyttringar	-	-2,3
Förändring redovisat i rörelseresultatet	28,9	27,3
Utrangeringar	-7,5	-19,4
Omklassificeringar	-1,2	-
Valutakursdifferenser	6,9	-1,9
Nedskrivning av varulager per den 31 december	**199,9**	**172,8**

17 Kundfordringar

Redovisningsprinciper

Kundfordringar
Kundfordringar har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp och redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för förväntade kreditförluster för återstående löptid. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i övriga rörelsekostnader.

Betydande uppskattningar och antaganden

Reserv för förväntade kreditförluster
Reserven för förväntade kreditförluster baseras på historiska kreditförluster och på de uppskattningar som görs med beaktande av nuvarande och framåtblickande information om kundernas betalningsförmåga. Upprättandet av reserver för förväntade kreditförluster är baserat på de uppskattningar som görs för samtliga utestående fordringar, inklusive ej förfallna fordringar. En individuell bedömning av nedskrivningsbehovet görs baserat på kundernas finansiella situation. Faktiska kreditförluster kan avvika från förväntade kreditförluster och kan därmed väsentligen påverka övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader i resultaträkningen. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

För information om kreditrisker, se not 3.

Förfallostruktur kundfordringar, Mkr	Ej förfallna	Förfallna med, antal dagar			2024	Ej förfallna	Förfallna med, antal dagar			2023
		1-30	31-90	>90	Totalt		1-30	31-90	>90	Totalt
Kundfordringar brutto	530,1	146,1	63,0	104,0	843,2	591,3	123,2	64,3	66,3	845,1
Förväntad kreditförlust	-3,4	-0,2	-0,3	-56,4	-60,3	-2,9	-1,7	-2,0	-49,7	-56,3
Kundfordringar netto	**526,7**	**145,9**	**62,7**	**47,6**	**782,9**	**588,4**	**121,5**	**62,3**	**16,6**	**788,8**
Kreditförlustnivå	0,6%	0,1%	0,5%	54,2%	7,2%	0,5%	1,4%	3,1%	75,0%	6,7%

Förändring kreditförlustreserv	2024	2023
Ingående balans	-56,3	-41,6
Rörelseförvärv	-	-0,5
Avsättning för osäkra fordringar	-11,1	-23,7
Fordringar nedskrivna som icke återvinningsbara	5,0	0,5
Återförda avsättningar	5,3	6,6
Valutakursdifferens	-3,2	2,4
Utgående balans	**-60,3**	**-56,3**

18 Övriga fordringar

Redovisningsprinciper

Övriga fordringar
Övriga fordringar, exklusive momsfordringar, är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar, Mkr	2024	2023
Kapitalförsäkringar kopplade till pensionsutfästelser	0,8	0,8
Data/licenskostnader	14,8	-
Övriga fordringar	5,5	7,4
Totalt	**21,1**	**8,2**

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar, Mkr	2024	2023
Mervärdesskatt	69,0	54,9
Övriga fordringar	104,2	66,0
Totalt	**173,2**	**120,9**

Information om koncernens finansiella tillgångar upptagna till redovisade värden eller verkliga värden se not 26, Finansiella instrument.

19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2024	2023
Hyra/leasing	10,5	5,2
Data/licenskostnader	20,1	18,6
Försäkringar	3,8	3,6
Bankkostnader	0,2	0,2
Övrigt	36,9	52,1
Totalt	**71,5**	**79,7**

20250916603073

20 Eget kapital och antal aktier

Antal aktier	2024	2023
Emitterade antal aktier per 31 december	35 146 020	35 146 020
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	35 112 042	35 101 313
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	35 112 042	35 101 313

Registrerat aktiekapital uppgår till 1 171 534 Kr (1 171 534). Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,03 kr

Antal aktier i eget förvar	2024	2023
Ingående antal aktier i eget förvar	40 599	52 924
Effekt av aktierelaterade ersättningar	(9 932)	(12 325)
Utgående antal aktier i eget förvar	**30 667**	**40 599**

För information om koncernens aktierelaterade ersättningsprogram hänvisas till not 8, Personal.

Resultat per aktie, Kr	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	345,2	340,9
Resultat per aktie före utspädning	9,83	9,71
Resultat per aktie efter utspädning	9,83	9,71

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 4,00 kr (3,95) per aktie, totalt 140,5 Mkr (138,7). Utdelningsbeloppet är baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2024 vilket kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 17 april 2025. Utdelningen kommer att fastställas på årsstämman den 29 april 2025.

Koncernen har som mål att lämna en ordinarie utdelning som årligen uppgår till 30-50 procent av årets resultat. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 4,00 kr per aktie till årsstämman 2025, vilket motsvarar 5,2 procent av eget kapital. Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen i genomsnitt uppgått till 5,4 procent av eget kapital. Det har inneburit att 39 procent av vinsten per aktie har delats ut i form av ordinarie utdelningar.

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten, samtidigt som den långsiktiga avkastningen som genereras till aktieägarna är tillfredsställande.

Kapital definieras som totalt eget kapital, Mkr	2024	2023
Totalt eget kapital	2 718,6	2 372,0

Nettoskuldsättningsgrad	2024	2023
Räntebärande skulder och pensionsavsättningar	2 522,0	2 147,6
Likvida medel	-825,2	-815,2
Nettoskuld	**1 696,8**	**1 332,4**
Nettoskuldsättningsgrad	**62,4%**	**56,2%**

Nettoskuldsättningsgraden har ökat i jämförelse med föregående år vilket är en följd av att nettoskulden har ökat mer i förhållande till det egna kapitalet. Skulden hänförlig till banklån minskade med 24,8 Mkr vilket förklaras av en netto-amortering med 72,8Mkr samtidigt som försvagningen av den svenska kronan ökade lånen med 47,0 Mkr. I jämförelse med föregående år har pensionsskulden ökat med 11,2 Mkr vilket framförallt är en konsekvens av att diskonteringsräntan har sänkts. Leasingskulden ökade med 388,0 Mkr vilket primärt hänför sig till de två nya större leasingavtalen i AB PH Nederman i Helsingborg samt hos Robovent Inc. i USA. Kassabalansen har fortsatt att stärkas tack vare god orderingång med erhållna förskottsbetalningar som följd.

Det egna kapitalet har stärkts under året till följd av god lönsamhet. Vidare har det egna kapitalet påverkats av valutamixen i exponeringen vilket har lett till att valutaomräkningsreserven, hänförlig till omräkning av utländska dotterbolag, uppgick till 146,5 Mkr.

En god nivå på nettoskuldsättningsgraden tillsammans med tillgången till likvida medel ger bra förutsättningar för att ta tillvara de tillväxtmöjligheter som förutses under de närmast kommande åren, samtidigt som utdelningspolicyn bedöms kunna bibehållas. Nyemissioner torde av samma skäl heller inte komma att behövas under det närmaste året, förutom vid eventuella större företagsförvärv.

21 Räntebärande skulder

Redovisningsprinciper

Upptagna lån utgör en finansiell skuld och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Lån redovisas initialt till erhållet lånebelopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 3, Mål och policy avseende finansiell risk.

Per den 31 december 2024 hade koncernen avsättningar till pensioner om 42,3 Mkr (31,1) som redovisas i not 24.

Långfristiga skulder, Mkr	2024	2023
Banklån	1 859,8	1 862,6
Leasingskulder	483,7	123,1
Totalt	**2 343,5**	**1 985,7**

Kortfristiga skulder, Mkr	2024	2023
Checkräkningskredit	-	29,0
Kortfristig del av banklån	32,4	25,4
Kortfristig del av leasingskulder	103,8	76,4
Totalt	**136,2**	**130,8**

Totalt räntebärande skulder	**2 479,7**	**2 116,5**

Villkor och återbetalningstider

Nedanstående tabell visar räntebärande skulders villkor och återbetalningstider. Inga säkerheter för banklånen är utställda.

2024, Mkr	Valuta	Förfall	Nominell ränta	Nominellt värde i orginalvaluta	Redovisat värde
Banklån* (revolving facility)	SEK	2027-03-24	3,86%-4,83%	826,5	823,6
Banklån* (revolving facility)	USD	2027-03-24	5,97%-6,45%	49,0	537,1
Banklån* (term loan)	SEK	2027-12-20	3,88%-5,88%	500,0	499,1
Kortfristigt banklån	CNY	2028-12-05	3,95%	21,5	32,4
Leasingskulder					587,5
Totala räntebärande skulder					**2 479,7**

2023, Mkr	Valuta	Förfall	Nominell ränta	Nominellt värde i orginalvaluta	Redovisat värde
Banklån* (revolving facility)	SEK	2027-03-24	2,84%-4,84%	926,5	923,8
Banklån* (revolving facility)	USD	2027-03-24	4,87%-6,45%	44,0	440,4
Banklån* (term loan)	SEK	2026-03-29	2,89%-5,07%	500,0	498,4
Kortfristigt banklån	CNY	2028-12-05	7,40%	18,0	25,4
Checkräkningskredit					29,0
Leasingskulder					199,5
Totala räntebärande skulder					**2 116,5**

* Hållbarhetskopplade lån

22 Övriga skulder

Övriga långfristiga skulder, Mkr	2024	2023
Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se not 4)	31,7	8,2
Övriga skulder	6,0	3,1
Totalt	**37,7**	**11,3**

Övriga kortfristiga skulder, Mkr	2024	2023
Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se not 4)	9,6	9,3
Personalrelaterade skulder	64,7	58,9
Mervärdesskatt	58,7	59,3
Övriga skulder	24,7	41,3
Totalt	**157,7**	**168,8**

För information om koncernens finansiella skulder upptagna till redovisade värden eller verkliga värden se not 26, Finansiella instrument.

20250916030074

23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2024	2023
Personalrelaterade kostnader	185,9	185,9
Räntekostnader	11,0	0,1
Revisionskostnader	8,2	6,5
Försäljningskostnader	5,6	9,3
Övrigt	145,5	96,9
Totalt	**356,2**	**298,7**

24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Redovisningsprinciper

Avgiftsbestämda pensionsplaner
I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Utöver åtaganden beträffande ålderspension omfattar ITP-planen även en kollektiv familjepension för tjänstemän i Sverige vilken tryggas genom en försäkring hos Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har Nedermankoncernen inte haft tillgång till information från Alecta som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Planen har således redovisats såsom en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 6,4 Mkr (5,0). Nedermankoncernen beräknar att betala cirka 7 Mkr i premier till Alecta under 2025. Den kollektiva konsolideringsnivån mäter fördelningsbara tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandet. Enligt Alectas konsolideringspolicy för förmånsbestämda försäkringar ska den kollektiva konsolideringsnivån normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 procent. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (157). Om konsolideringsnivån ligger under eller överstiger normalintervallet kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning eller att införa premiereduktioner. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP i Alecta uppgick till 0,039 procent (0,032) och koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade uppgick till 0,031 procent (0,027).

Förmånsbestämda pensionsplaner
Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningarna utförs av kvalificerade aktuarier med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i resultaträkningen under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingar utgörs av förändringar av förpliktelsernas nuvärde till följd av förändrade aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserade justeringar. Omvärderingarna redovisas i övrigt totalresultat. Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a, när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b, när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Koncernen har förmånsbestämda planer som tillhandahåller ersättningar, i form av ålderspension och ersättning för sjukvårdskostnader, till anställda när de går i pension i Polen, Schweiz, Sverige, Thailand, Tyskland och USA. Kostnader för tjänstgöring under innevarande period redovisas direkt i resultaträkningen. Huvuddelen av planerna är stängda innebärande att inga ytterligare förmåner intjänas.

Betydande uppskattningar och antaganden

Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser
Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner, är beroende av de aktuariella antagandena. Särskilda antaganden och aktuariella beräkningar görs för varje förmånsbestämd plan. De mest signifikanta antagandena avser diskonteringsränta och inflation. Inflationsantaganden är baserade på analyser av externa marknadsindikatorer. Känslighetsanalysen som återfinns i aktuell not visar effekten på de förmånsbestämda förpliktelserna om de väsentliga antagandena förändras. Aktuariella antaganden ses över årligen eller oftare om det finns indikationer på väsentliga förändringar. Beräkningarna utförs av kvalificerade aktuarier.

24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, fortsättning

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Mkr	2024	2023
Kostnader för avgiftsbestämda planer	-80,6	-77,2

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämd nettoskuld redovisad i rapport över finansiell ställning, Mkr	2024	2023
Förmånsbestämda förpliktelser	323,2	314,9
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde (före avdrag för tillgångstak)	280,9	283,8
Underskott (+) / överskott (-)	**42,3**	**31,1**
Varav planer med nettoöverskott	36,0	46,0
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	244,9	237,8
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	78,3	77,1
Total nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	**323,2**	**314,9**
Verkligt värde på förvaltningstillgångar (efter avdrag för tillgångstak)	-280,9	-283,8
Nettoskuld	**42,3**	**31,1**

Förändring av nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser, Mkr	2024	2023
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	314,9	268,8
Utbetalda ersättningar	-4,9	-5,2
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	5,8	3,8
Inbetalningar från anställda som omfattas av planen	-24,7	11,3
Räntekostnad	6,1	7,2
Omvärderingar:		
- Aktuariella vinster (-) och förluster (+) på ändrade demografiska antaganden	-0,1	-0,1
- Aktuariella vinster (-) och förluster (+) på ändrade finansiella antaganden	19,9	15,6
- Erfarenhetsbaserade vinster (-) / förluster (+)	0,5	1,4
Valutakursdifferenser	5,7	12,1
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	**323,2**	**314,9**

Förändring av verkligt värde på förvaltningstillgångar, Mkr	2024	2023
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	283,8	229,0
Inbetalda avgifter	4,7	4,4
Avgifter från deltagarna som omfattas av planen	-24,7	11,3
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	4,0	4,6
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive ränteintäkter	8,6	19,9
Valutakursdifferenser	4,5	14,6
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	**280,9**	**283,8**

Intäkter och kostnader redovisade i årets resultat, Mkr	2024	2023
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	-5,8	-3,8
Nettoränta	-2,1	-2,6
Total nettointäkt/kostnad i resultaträkningen	**-7,9**	**-6,4**
varav belopp som belastat rörelseresultatet	-5,8	-3,8
varav belopp som belastat finansnettot	-2,1	-2,6
Total nettointäkt/kostnad i resultaträkningen	**-7,9**	**-6,4**

Intäkter och kostnader redovisad i övrigt totalresultat, Mkr	2024	2023
Omvärderingar av pensionsförpliktelsen	-20,3	-16,9
Avkastning på förvaltningstillgångar	8,6	19,9
Förändring i effekt av tillgångstak	-	32,0
Omvärdering av förmånsbestämd nettoskuld redovisad i övrigt totalresultat	**-11,7**	**35,0**
Valutakursdifferenser på utländska planer redovisat i övrigt totalresultat	1,6	3,7

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser, %	Schweiz	Sverige	Tyskland
Diskonteringsränta per den 31 december	1,1% (1,6)	3,4% (3,2)	3,4% (4,1)
Framtida ökning av pensioner	1,5% (1,5)	1,8% (1,6)	2,0% (2,0)

Förvaltningstillgångarnas sammansättning	2024	2023
Egetkapitalinstrument	86,8	78,9
Fastigheter	76,4	82,0
Likvida medel	10,4	12,2
Skuldinstrument	63,5	57,3
Övrigt	43,8	53,4
Totalt	**280,9**	**283,8**

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

Mkr	+0,50%	-0,50%
Diskonteringsränta	-17,5	19,5
Framtida ökning av pensioner	17,3	-10,0

Framtida kassaflöden

Per 2024-12-31 uppgick den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 14,4 år (13,8). Förväntade utbetalningar 2025 avseende förmånsbaserade pensionsplaner uppgår till 13,8 Mkr.

20250916603075

25 Övriga avsättningar

Redovisningsprinciper

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle. Avsättningar fördelas på långfristiga respektive kortfristiga avsättningar.

Omstruktureringskostnader och ersättning vid uppsägningar

En avsättning för beslutade omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Avsättningar för omstruktureringar inkluderar ofta ersättningar vid uppsägningar, vilka kan vara antingen frivilliga eller ofrivilliga. Ersättningar vid uppsägningar redovisas enligt samma principer som avsättningar för omstrukturering, utom i de fall det finns krav om tjänstgöring under uppsägningstiden. Kostnaderna för denna tjänstgöring fördelas över den period tjänsterna utförs. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader. Omstruktureringskostnader redovisas som en separat post i resultaträkningen när dessa är hänförliga till en väsentlig förändring av koncernens struktur. I andra fall redovisas omstruktureringskostnader som en del av övriga rörelsekostnader.

Garantiåtaganden

Vid försäljning lämnas garantier beroende på produktens karaktär och användningsområde. Lämnade garantivillkor försäkrar att den berörda produkten eller lösningen kommer att fungera som parterna avsett och att den uppfyller överenskomna specifikationer. Inga garantier säljs separat och inga garantier tillhandahålls kunden som en separat tjänst. Med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15, Intäkter, utan redovisas som en avsättning i enlighet med IAS 37, Avsättningar. En avsättning för produktgarantier redovisas som kostnad när de underliggande produkterna säljs.

Betydande uppskattningar och antaganden

Avsättningar för produktgarantier

Avsättningar för produktgarantier baseras på bedömningar utifrån historiska erfarenheter och antaganden som bedöms som rimliga under rådande omständigheter för enskilda fall. Det faktiska utfallet av produktgarantier kan avvika från det förväntade utfallet och väsentligt påverka redovisade garantikostnader och avsättningar under kommande tidsperioder. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Omstrukturering/permitteringslön, Mkr	2024	2023
Redovisat värde vid periodens ingång	9,1	7,5
Avsättningar som gjorts under perioden	-	20,7
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-3,4	-13,1
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-2,2	-5,8
Årets valutakursdifferenser	-0,0	-0,2
Totalt	**3,5**	**9,1**

Garantiåtaganden, Mkr	2024	2023
Redovisat värde vid periodens ingång	48,3	47,1
Avsättningar som gjorts under perioden	16,7	16,9
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-5,5	-7,4
Omklassificering	-	0,1
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-12,9	-7,3
Årets valutakursdifferenser	2,2	-1,1
Totalt	**48,8**	**48,3**

Förlustkontrakt, Mkr	2024	2023
Redovisat värde vid periodens ingång	14,6	0,3
Avsättningar som gjorts under perioden	6,5	15,3
Omklassificering	-	-0,2
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-6,1	-
Årets valutakursdifferenser	0,6	-0,8
Totalt	**15,6**	**14,6**

Övrigt, Mkr	2024	2023
Redovisat värde vid periodens ingång	43,4	16,5
Avsättningar som gjorts under perioden	11,1	34,9
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-15,7	-4,2
Omklassificering	-	0,2
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-0,3	-1,3
Årets valutakursdifferenser	1,0	-2,7
Totalt	**39,5**	**43,4**

Avsättningar som är långfristiga skulder, Mkr	2024	2023
Omstrukturering/permitteringslön	0,4	0,2
Garantiåtaganden	20,5	23,9
Övrigt	14,0	13,4
Totalt	**34,9**	**37,5**

Avsättningar som är kortfristiga skulder, Mkr	2024	2023
Omstrukturering/permitteringslön	3,1	8,9
Garantiåtaganden	28,3	24,4
Förlustkontrakt	15,6	14,6
Övrigt	25,5	30,0
Totalt	**72,5**	**77,9**

Totala avsättningar, Mkr	2024	2023
Redovisat värde vid periodens ingång	115,4	71,4
Avsättningar som gjorts under perioden	35,6	87,8
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-30,3	-24,7
Omklassificering	-	0,1
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-17,1	-14,4
Årets valutakursdifferenser	3,8	-4,8
Totalt	**107,4**	**115,4**

26 Finansiella instrument

Redovisningsprinciper

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar. På skuldsidan återfinns låneskulder, leasingskulder, leverantörsskulder, avtalsskulder och övriga skulder.

Finanslella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Kundfordringar och leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Merparten av koncernens finansiella instrument utgöres av kundfordringar, avtalstillgångar, likvida medel, övriga fordringar, räntebärande lån, leasingskulder, leverantörsskulder, avtalsskulder och övriga skulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. För dessa kategorier av finansiella instrument överensstämmer upplupet anskaffningsvärde med verkligt värde.

Kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för förväntade kreditförluster för återstående löptid. Se not 17, Kundfordringar. Lån och övriga finansiella skulder redovisas initialt till erhållet lånebelopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar vid förvärv värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Det bokförda och verkliga värdet på dessa instrument återfinns i efterföljande tabell. För sådana tillgångar har värderingen till verkligt värde baserats på marknadsmässiga grunder med hjälp av observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad (nivå 2).

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

		2024				2023			
Redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument, Mkr	Not	Verkligt värde via resultat-räkningen	Verkligt värde via övrigt total-resultat	Upplupet anskaff-ningsvärde	Totalt	Verkligt värde via resultat-räkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaff-ningsvärde	Total
Finansiella tillgångar									
Kundfordringar	17	-	-	782,9	782,9	-	-	788,8	788,8
Avtalstillgångar	6	-	-	200,4	200,4	-	-	197,4	197,4
Övriga kortfristiga fordringar	18	-	-	104,2	104,2	-	-	66,0	66,0
Likvida medel	31	-	-	825,2	825,2	-	-	815,2	815,2
Totalt		**-**	**-**	**1 912,7**	**1 912,7**	**-**	**-**	**1 867,4**	**1 867,4**
Finansiella skulder									
Banklån	21	-	-	1 892,2	1 892,2	-	-	1 917,0	1 917,0
Övriga långfristiga skulder	22	31,7	-	6,0	37,7	8,2	-	3,1	11,3
Leasingskulder	21	-	-	587,5	587,5	-	-	199,5	199,5
Leverantörsskulder		-	-	457,0	457,0	-	-	423,2	423,2
Avtalsskulder	6	-	-	618,8	618,8	-	-	638,4	638,4
Övriga kortfristiga skulder	22, 23	9,6	-	445,6	455,2	9,3	-	398,9	408,2
Totalt		**41,3**	**-**	**4 007,1**	**4 048,4**	**17,5**	**-**	**3 580,1**	**3 597,6**

Det redovisade värdet av finansiella tillgångar och skulder anses vara en god approximation av verkligt värde. Banklån löper med rörlig ränta varav verkligt värde motsvarar bokfört värde.

20250916030076

27 Statliga stöd

Redovisningsprinciper

Statliga stöd är ekonomiska bidrag från statliga och överstatliga organ som erhålls i utbyte mot att Nedermankoncernen uppfyller vissa uppställda villkor. Bidrag som är hänförliga till tillgångar redovisas i balansräkningen, antingen som en förutbetald intäkt eller som en reduktion av de hänförbara tillgångarnas redovisade värden. Bidrag som är hänförliga till resultatet redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen och reducerar kostnaderna i den period som stödet avser. Om kostnader uppkommit före bidragen har erhållits, men avtal slutits om att erhålla bidragen, redovisas bidragen i resultaträkningen för att möta kostnaderna som stödet avser.

Under 2024 har inga (inga) statliga stöd erhållits och redovisats i resultaträkningen.

28 Finansiell rapportering i höginflationsländer

Nedermankoncernen har dotterbolag i Turkiet där den funktionella valutan är turkiska lira, vilken från och med det andra kvartalet 2022 är klassificerad som en höginflationsvaluta. Detta innebär att tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, i turkiska lira ska justeras för inflation i syfte att återspegla förändringar i köpkraft. Inflationen och dess effekt på koncernen följs och utvärderas löpande.

I enlighet med IAS 29 har Nedermans dotterbolag i Turkiet redovisats efter omvärdering av höginflation i koncernens finansiella rapporter. Tillgångar och skulder i turkiska lira är baserade på anskaffningsvärde. Det index som har använts för omvärdering av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex (CPI) vilket under året har ökat med 44,38 procent. Balansdagens valutakurs, SEK-TRY, uppgick till 0,31.

Monetär nettovinst har redovisats i finansnettot i koncernens resultaträkning och uppgick till ett immateriellt belopp för koncernen.

29 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprinciper

Garantiåtaganden
Garantiåtaganden avser bankgarantier och innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster, som denna ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. Finansiella garantiavtal redovisas som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Ställda säkerheter, Mkr	2024	2023
Ställda säkerheter	inga	inga

Eventualförpliktelser, Mkr	2024	2023
FPG/PRI	0,7	0,8
Garantiåtaganden	166,4	161,9
Totalt	**167,1**	**162,7**

30 Transaktioner med närstående

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare. Transaktioner med styrelsen eller koncernledningen består av ersättningar och presenteras i not 8, Personal.

Transaktioner mellan Nederman Holding AB och dess dotterbolag har elimine-rats i koncernen och redovisas inte i denna not. För Nedermans koncernstruk-tur se moderbolagets not 13, Aktier och andelar.

31 Kassaflöde

Redovisningsprinciper

Rapport över kassaflöden
Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Utländska koncernföretags kassaflöden omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och avyttringar redovisas netto, exklusive likvida medel, och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten under förvärv av dotterföretag/rörelse.

Likvida medel, Mkr	2024	2023
Delkomponenter i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	825,2	815,2
Totalt enligt rapport över finansiell ställning	**825,2**	**815,2**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Mkr	2024	2023
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-6,3	0,4
Realisationsresultat vid förtida avslutade leasingkontrakt	-0,1	-0,3
Avsättningar	-11,7	29,0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-4,2	-
Totalt	**-22,4**	**29,1**

Ej utnyttjade krediter, Mkr	2024	2023
Disponibla medel	1 604,7	1 535,7

Finansieringsverksamheten
Följande tabell visar förändring av skulder som ingår i finansieringsverksamheten.

			Ej kassaflödespåverkande förändringar				
2024, Mkr	Ingående balans	Kassaflödes-påverkande förändringar	Rörelse förvärv	Ränta & avgifter	Utländsk valuta-förändring	Förändring leasingskuld	Utgående balans
Långfristiga räntebärande skulder - banklån	1 862,6	-48,7	-	0,8	45,1	-	1 859,8
Kortfristiga räntebärande skulder - banklån	25,4	5,1	-	-	1,9	-	32,4
Kortfristiga räntebärande skulder - checkräkningskredit	29,0	-29,0	-	-	-	-	-
Leasingskulder	199,5	-94,7	-	-	10,8	471,9	587,5
Totalt		**-167,5**					

			Ej kassaflödespåverkande förändringar				
2023, Mkr	Ingående balans	Kassaflödes-påverkande förändringar	Rörelse förvärv	Ränta & avgifter	Utländsk valuta-förändring	Förändring leasingskuld	Utgående balans
Långfristiga räntebärande skulder - banklån	1 931,9	-52,1	-	0,3	-17,5	-	1 862,6
Kortfristiga räntebärande skulder - banklån	-	27,0	-	-	-1,6	-	25,4
Kortfristiga räntebärande skulder - checkräkningskredit	-	25,7	3,8	-	-0,5	-	29,0
Leasingskulder	195,9	-93,2	-	-	-3,9	100,7	199,5
Totalt		**-92,6**					

32 Alternativa nyckeltal

Utöver information om våra rapporterade IFRS-resultat tillhandahåller vi viss information på grundval av underliggande verksamhetsresultat. Vi bedömer att våra mått på underliggande verksamhetsresultat ger viktig kompletterande information till ledning, investerare och andra intressenter. Dessa underliggande verksamhetsmått ska inte ses isolerat eller som ersättning för motsvarande IFRS-mått, utan bör användas tillsammans med de mest direkt jämförbara IFRS-måtten i de rapporterade resultaten. Detta är en konsekvent tillämpning jämfört med tidigare perioder. Se sida 152 för definitioner.

Mkr	2024	2023
Rörelseresultat	592,5	592,8
Förvärvskostnader	6,5	2,8
Omstruktureringskostnader	-2,2	14,4
Justerat rörelseresultat	**596,8**	**610,0**
Justerat rörelseresultat	596,8	610,0
Nettoomsättning	5 899,9	6 187,8
Justerad rörelsemarginal	**10,1%**	**9,9%**

Mkr	2024	2023
Rörelseresultat	592,5	592,8
Avskrivningar på immateriella tillgångar	110,8	104,9
EBITA	703,3	697,7
EBITA	703,3	697,7
Förvärvskostnader	6,5	2,8
Omstruktureringskostnader	-2,2	14,4
Justerad EBITA	**707,6**	**714,9**

20250916030777

32 Alternativa nyckeltal, fortsättning

Mkr	2024	2023
Justerad EBITA	707,6	714,9
Nettoomsättning	5 899,9	6 187,8
Justerad EBITA-marginal	**12,0%**	**11,6%**
Rörelseresultat	592,5	592,8
Avskrivningar	273,1	257,5
EBITDA	**865,5**	**850,3**
EBITDA	865,6	850,3
Förvärvskostnader	6,5	2,8
Omstruktureringskostnader	-2,2	14,4
Justerad EBITDA	**869,9**	**867,5**
Justerad EBITDA	869,9	867,5
Nettoomsättning	5 899,9	6 187,8
Justerad EBITDA-marginal	**14,7%**	**14,0%**
Utgående eget kapital periodens slut	2 718,6	2 372,0
Balansomslutning	7 250,3	6 422,4
Soliditet	**37,5%**	**36,9%**
Likvida medel	825,2	815,2
Långfristiga räntebärande skulder	1 859,8	1 826,6
Långfristiga leasingskulder	483,7	123,1
Avsättning till pensioner	42,3	31,1
Kortfristiga räntebärande skulder	32,4	54,4
Kortfristiga leasingskulder	103,8	76,4
Nettoskuld	**1 696,8**	**1 332,4**
Nettoskuld	1 696,8	1 332,4
Utgående eget kapital periodens slut	2 718,6	2 372,0
Nettoskuldsättningsgrad	**62,4%**	**56,2%**
Nettoskuld	1 696,8	1 332,4
Utgående eget kapital periodens slut	2 718,6	2 372,0
Operativt kapital	**4 415,4**	**3 704,4**
Ingående eget kapital periodens början	2 372,0	2 186,5
Utgående eget kapital periodens slut	2 718,6	2 372,0
Genomsnittligt eget kapital	2 545,3	2 279,3
Periodens resultat	345,2	340,9
Avkastning på eget kapital	**13,6%**	**15,0%**
Genomsnittligt eget kapital	2 545,3	2 279,3
Ingående nettoskuld periodens början	1 332,4	1 477,1
Utgående nettoskuld periodens slut	1 696,8	1 332,4
Genomsnittlig nettoskuld	1 514,6	1 404,8
Genomsnittligt operativt kapital	4 059,9	3 684,1
Justerat rörelseresultat	596,8	610,0
Avkastning på operativt kapital	**14,7%**	**16,6%**

Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	5 899,9	6 187,8
Genomsnittligt operativt kapital	4 059,9	3 684,1
Kapitalomsättningshastighet, ggr	**1,5**	**1,7**
Genomsnittlig nettoskuld exkl. IFRS 16	1 121,1	1 207,2
Genomsnittligt operativt kapital exkl. IFRS 16	3 674,7	3 492,7
Justerat rörelseresultat exkl. IFRS 16	580,2	598,5
Avkastning på operativt kapital exkl. IFRS 16	**15,8%**	**17,1%**
Nettoskuld	1 696,8	1 332,4
Justerad EBITDA	869,9	867,5
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	**2,0**	**1,5**
Justerad EBITDA	869,9	867,5
Finansnetto	-111,8	-116,6
Justerad EBITDA/Finansnetto, ggr	**7,8**	**7,4**
Resultat före skatt	480,7	476,2
Finansiella kostnader	148,0	147,1
Förvärvskostnader	6,5	2,8
Omstruktureringskostnader	-2,2	14,4
Justerat resultat före skatt exklusive finansiella kostnader	633,0	640,5
Finansiella kostnader	148,0	147,1
Räntetäckningsgrad, ggr	**4,3**	**4,4**
Orderingång, motsvarande period fg år	6 004,6	5 424,8
Förändring orderingång, organisk	-271,6	80,7
Förändring orderingång, valutaeffekter	-24,4	214,0
Förändring orderingång, förväv	71,3	285,1
Orderingång	**5 779,9**	**6 004,6**
Ordertillväxt, organisk	-4,5%	1,5%
Ordertillväxt, valutaeffekter	-0,4%	3,9%
Ordertillväxt, förvärv	1,2%	5,3%
Ordertillväxt	**-3,7%**	**10,7%**
Nettoomsättning, motsvarande period fg år	6 187,8	5 178,9
Förändring nettoomsättning, organisk	-317,7	452,1
Förändring nettoomsättning, valutaeffekter	-37,2	239,4
Förändring nettoomsättning, förvärv	67,0	317,4
Nettoomsättning	**5 899,9**	**6 187,8**
Försäljningstillväxt, organisk	-5,1%	8,8%
Försäljningstillväxt, valutaeffekter	-0,7%	4,6%
Försäljningstillväxt, förvärv	1,1%	6,1%
Försäljningstillväxt	**-4,7%**	**19,5%**

33 Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Hållbarhetsindikatorer

20250916030078

EU Taxonomi

Etableringen av ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara verksamheter, en grön taxonomi, är en central åtgärd inom ramen för EU:s handlingsplan för finansieringen av hållbar tillväxt. Sedan den 1 januari 2022 ska bolag som Nederman börja tillämpa denna taxonomi och klassificera omsättning, investeringar och utgifter.

Utifrån målen i taxonomin ska Nederman identifiera de aktiviteterna i verksamheten som omfattas av taxonomi och är förenliga med den. Nederman har identifierat aktiviteter som omfattas inom taxonomins mål för Begränsning av klimatförändringar samt Cirkulär ekonomi.

Aktiviteterna inom Begränsning av klimatförändringar består av tillverkning av olika mätsystem samt utveckling av mjukvaror inom Division Monitoring & Control Technology; de redovisas respektive under 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik och 8.2 Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp. Dessa aktiviteter bedöms även vara förenliga med målområdet.

Aktiviteterna inom Cirkulär ekonomi består av tillverkning av olika mätsystem samt utveckling av mjukvaror inom divisionen Monitoring & Control Technology samt tillverkning av renoveringsutrustning inom divisionen Process Technology; de redovisas respektive under 1.2 Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning, 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning samt 4.1 Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar. Dessa aktiviteter bedöms inte vara förenliga med målområdet.

KRITERIER FÖR VÄSENTLIGT BIDRAG

Aktiviteterna som identifierats inom Begränsning av klimatförändringar bidrar väsentligt till att reducera utsläpp av växthusgaser hos Nedermans kunder genom att möjliggöra energibesparingar och/eller efterlevnad av utsläppskrav.

KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (DNSH)

Det är Nedermans policy att bedriva sin verksamhet med ärlighet, integritet och i enlighet med de lagar och förordningar som styr dess verksamhet. Nedermans anställda och affärspartners ska endast använda etiska rutiner när de bedriver Nedermans verksamhet. Nedermans uppförandekod är baserad på internationellt erkända principer och riktlinjer såsom *International Bill of Human Rights, European Convention of Human Rights, UN Guiding Principles on Business and Human Rights, ESG-principerna, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, ILO:s grundläggande konventioner och deklarationer, OECD:s konvention om bekämpning av offentliga mutor i utländska företag, FN Globala målen för hållbar utveckling, EU:s Gröna giv, UN Global Compact* och alla tillämpliga lagar.

Anpassning till klimatförändringar (12): En riskbedömning av platserna där aktivitet bedrivs tyder på att klimatriskerna främst rör ökande temperaturer och översvämningar. Nedermans anläggningar genomgår regelbundet Insurance Risk Audits i vilka bland annat denna typ av risker bedöms. Nederman hanterar temperaturförändringar med hjälp av anpassade klimatanläggningar, isolerglas eller annan typ av temperaturreglerande lösningar. Nedermans tidigare produktionsanläggning i Thailand drabbades av översvämningar vilket ledde till en omlokalisering av anläggningen till ett område med mindre risk för översvämningar byggnaden förseddes med fördämningslösningar.

Vatten och marina resurser (13): Vattenbrist är ett ökande globalt problem och det kan inte uteslutas att även Nedermans verksamheter kan vara placerade i vattenbristområden. Vatten används inte i någon form i tillverkningsprocessen utan enbart för hygien och köksändamål. Nederman bedriver inte tillståndspliktig verksamhet.

Cirkulär ekonomi (14): Nedermans produkter har generellt sätt en lång livslängd och företaget har ett serviceutbud för att ytterligare optimera livslängden på produkterna. Produktionsprocessen orsakar en förhållandevis liten mängd avfall och bolaget använder sig av återvunnet material när det är möjligt.

Föroreningar (15): Nedermans affärsidé handlar om att rena luft från föroreningar vilket gör att bolaget bidrar aktivt till att minska föroreningar. Produkterna som Nederman tillhandahåller innehåller varken merkur eller skadliga substanser för ozonlager och de efterlever RoHS och REACH. Motsvarande krav ställs på leverantörer i Nederman "Supplier Code of Conduct".

Biologisk mångfald och ekosystem (16): Nedermans aktiviteter sker på industriell mark och påverkar inte väsentligt biologisk mångfald och ekosystem. Nedermans verksamhet sker inte i eller nära skyddade naturområden eller områden med höga naturvärden. Väsentliga miljöfrågor och risker hanteras även i bolagets ISO-arbete. Vid slutet av 2024 var 15 av 20 produktionsenheter certifierade enligt ISO 9001 och 14 av 20 enheter certifierade enligt ISO 14001. Certifiering av ytterligare enheter planeras ske under 2025 Dessutom är moderbolaget och dess koncernfunktioner certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001.

Minimiskyddåtgärder (17): Bolagen tillämpar fair competition policy, antikorruption policy, antibribery policy och mänskliga rättigheter hanteras bland annat i bolagets uppförandekod. Nederman gör löpande riskbedömningar och uppföljningar, både för den egna verksamheten och sina leverantörer. Utöver certifieringsarbetet för ISO 9001 och ISO 14001 arbetar Nederman med självuppskattande internkontroller. Nedermans leverantörer avkrävs att efterleva Nederman "Supplier Code of Conduct" och leverantörskontroller planeras, genomförs och följs upp av inköpsenheterna. Nederman har ett fungerande Whistleblower system.

Identifieringsmetod:
När omsättningen för dessa aktivitet inte kan identifieras med precision använder vi oss av en försiktig uppskattning.

När kapitalutgifterna och driftutgifterna inte kan identifieras med precision allokerar vi dessa i förhållande till omsättningen i procent.

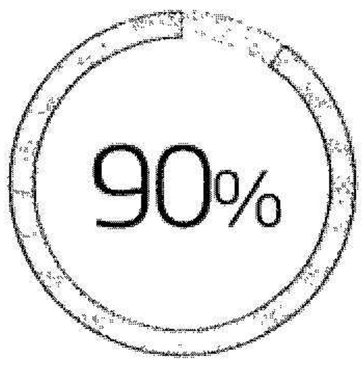
Redovisningsprinciper och definitioner:
Omsättningen är definierad enligt koncernens finansiella rapport; Se not 6.

Kapitalutgifter innehåller investeringar i tillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar , IAS 38 Immateriella tillgångar samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS16, leasingavtal. Beloppet inkluderar tillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv men exkluderar Goodwill; se not 13, 14, 15.

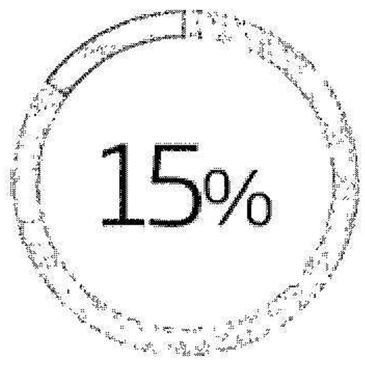
Driftsutgifter innehåller kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal, underhåll och reparation samt andra direkta kostnader som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar.

Nedermans bidrag till området Föroreningar

Under 2023 tillkom fyra områden till EU Taxonomin. Dessa områden är; Vatten, Cirkulär ekonomi, Föroreningar och Biodiversitet. Då Nedermans affärer i huvudsak handlar om att rena luft, vill vi här förtydliga vårt bidrag till området Föroreningar, trots att vår verksamhet enligt EU Taxonomins klassificeringssystem inte omfattas av området.*



Renar luft och mäter luftkvalitet
90 procent av Nedermans omsättning kommer från försäljningen av produkter, lösningar och service som renar luft och mäter luftkvaliteten i och från industriella processer.*



Omfattning enligt EU taxonomi
I enlighet med EU Taxonomin omfattas 15 procent av Nedermans omsättning.

* 90 procent av Nedermans omsättning avser produkter och tjänster som bidrar till att rena luft från föroreningar orsakade av kundernas aktiviteter i produktion. Trots att definitionen är i linje med de tekniska granskningskriterierna för förebyggande och begränsning av föroreningar inom EU Taxonomin, omfattas inte Nedermans aktiviteter av EU Taxonomin. Såsom gränsdragningarna är skrivna idag täcker taxonomiområdet för föroreningar enbart aktiviteter för tillverkning av läkemedel och aktiva farmaceutiska innehållsämnen eller aktiva substanser samt vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering och sanering.

20250916030 79

Resultatindikatorer för icke-finansiella företag

OMSÄTTNING

Ekonomiska verksamheter	Kod (2)	2024 Omsättning (3)	2024 Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar (6)	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten (7)	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar (8)	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi (9)	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Begränsning av klimatförändringar (11)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Anpassning till klimatförändringar (12)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Vatten (13)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Föroreningar (14)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Cirkulär ekonomi (15)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år n-1 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.6	360	6%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	6%	E	
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	CCM 8.2	3	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		364	6%	6%													6%		
Varav möjliggörande verksamheter		364	6%	6%	%	%	%	%	%	J	J	J	J	J	J	J	%	E	
Varav omställningsverksamheter			%	%						J	J	J	J	J	J	J	%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	462	8%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								6%		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	62	1%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								1%		
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar	CE 4.1	0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								0%		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		524	9%				9%										7%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		**888**	**15%**	**6%**			**9%**										**13%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin	5012	85%	87%																
TOTALT	**5900**	**100%**	**100%**																

Andel av omsättningen/total omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	6%	6%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	9%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Resultatindikatorer för icke-finansiella företag, fortsättning

KAPITALUTGIFTER

Ekonomiska verksamheter		2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifterna (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år n-1 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.6	16	2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	5%	E	
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	CCM 8.2	1	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		16	2%	2%													5%		
Varav möjliggörande verksamheter		16	2%	2%						J	J	J	J	J	J	J	5%	E	
Varav omställningsverksamheter			%	%						J	J	J	J	J	J	J	%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	20	3%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								4%		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	1	0%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								0%		
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar	CE 4.1	29	4%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								12%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		50	7%				7%										16%		
A.Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**67**	**9%**	**2%**			**7%**										**21%**		
BB.VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		668	91%																
TOTALT		**735**	**100%**																

Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	2%	2%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	7%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

20250916030800

DRIFTUTGIFTER

Ekonomiska verksamheter	Kod (2)	2024 Driftsutgifter (3)	2024 Andel av driftsutgifterna, år n (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar (6)	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten (7)	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar (8)	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi (9)	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Begränsning av klimatförändringar (11)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Anpassning till klimatförändringar (12)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Vatten (13)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Föroreningar (14)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Cirkulär ekonomi (15)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Biologisk mångfald (16)	Minimum Safeguards (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år n-1 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.6	30	18%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	19%	E	
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	CCM 8.2	0	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		30	18%	18%													19%		
Varav möjliggörande verksamheter		30	18%	18%						J	J	J	J	J	J	J	19%	E	
Varav omställningsverksamheter			%	%						J	J	J	J	J	J	J	%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	27	17%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								14%		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	1	0%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								0%		
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar	CE 4.1	11	7%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								5%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		38	24%				24%										19%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**68**	**42%**	**18%**			**24%**										**39%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		94	58%																
TOTALT		**162**	**100%**																

Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	18%	18%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	24%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Upplysning om verksamhet inom kärnkraft eller naturgas

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Bakgrundsinformation

Aktiviteterna inom "Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik CCM 3.6" är indelade mellan tillverkningen av instrument som mäter gasutsläpp och tillverkningen av instrument som mäter luftpartiklar. Omsättningen uppgår i 2024 till 360 mSEK (371) eller 6% (6%) av gruppens totala omsättning. Minskningen mot förra året beror på minskad försäljningsvolym inom gasutsläpp.

Vidare är dessa produkter teknologiskt mer avancerade och därför kräver en högre insats i tillverkningen samt i forskning och utveckling vilket förklarar viktskillnaden mellan omsättningen och driftutgifterna med respektive 6% och 18%. Driftutgifterna uppgår i 2024 till 30 mSEK (26) eller 18% (19%) av gruppens totala driftutgifter. Ökningen mot förra året är hänförlig till ökade insatser i produktion inom luftpartiklar.

Kapitalutgifterna uppgår till 16 mSEK (15) eller 2% (5%) av gruppens totala kapitalutgifter. De består av investeringar i produktutveckling och förblir stabila genom åren. Minskningen i procent beror på en stor ökning i leasekostnaderna från Nedermans nya kontor som blåser upp det totalla beloppet till 735 mSEK (293).

Aktiviteterna inom "Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp CCM 8.2" avser utveckling av mjukvaror som verkar inom energibesparing. Omsättningen uppgår i 2024 till 3 mSEK (6).

Både driftutgifterna och kapitalutgifterna är nära noll.

Aktiviteterna inom "Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning CE 1.2" är indelade mellan tillverkningen av instrument som mäter gasutsläpp och tillverkningen av instrument som mäter luftpartiklar. Omsättningen uppgår i 2024 till 462 mSEK (360) eller 8% (6%) av gruppens totala omsättning. Ökningen mot förra året beror på ökad försäljningsvolym inom gasutsläpp och luftpartiklar.

Vidare är dessa produkter teknologiskt mer avancerade och därför kräver en högre insats i tillverkningen samt i forskning och utveckling vilket förklarar viktskillnaden mellan omsättningen och driftutgifterna med respektive 8% och 17%. Driftutgifterna uppgår i 2024 till 27 mSEK (19) eller 17% (14%) av gruppens totala driftutgifter. Ökningen mot förra året är hänförlig till ökade insatser i produktion inom luftpartiklar.

Kapitalutgifterna uppgår till 20 mSEK (13) eller 3% (4%) av gruppens totala kapitalutgifter. De består av investeringar i produktutveckling och förblir generellt stabila genom åren. Minskningen i procent beror på en stor ökning i leasekostnaderna från Nedermans nya kontor som blåser upp det totalla beloppet till 735 mSEK (293).

Aktiviteterna inom Reparation, renovering och återtillverkning CE 5.1 avser för det mesta renoveringar inom divisionen Process Technology. Omsättningen uppgår i 2024 till 62 mSEK (42).

Både driftutgifterna och kapitalutgifterna är nära noll.

Aktiviteterna inom "Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar CE 4.1" avser utveckling av mjukvaror som verkar inom systemkontroll.

Driftutgifterna 11msEK (6) avser produktsupport och kapitalutgifterna 29mSEK (34) består mestadels av forskning och utvecklingkostnader. Ökningen i driftutgifterna och minskningen av kapitalutgifterna beror på skiften av resurs från forskning och utveckling till produktsupport.

20250916030081

Intressentdialog

Som en del av vårt dagliga arbete, och i synnerhet vårt hållbarhetsarbete, förs en kontinuerlig dialog med ett stort antal intressenter. Engagemang med våra intressenter, transparens och ansvarsskyldighet är några av de vägledande principerna som leder vår organisation. Vi kommunicerar med intressenter på olika sätt beroende på intressentgrupp och typ av relation. Huvudsyftet med att engagera sig med våra intressenter är att få insikt i våra miljömässiga, sociala och styrande effekter. Dessutom ger det oss en bättre förståelse för deras åsikter, vilket hjälper oss att anpassa våra affärsstrategier, verksamheter och beslutsprocesser till deras förväntningar och problem.

Intressentgrupp	Definition	Dialogform	Viktiga ämne
Kunder	Befintliga och potentiella	Möten, interaktion via marknadsbolag, gemensamma projekt, kundundersökningar.	Produktsäkerhet, livscykelperspektiv och cirkularitet, krisberedskap, mänskliga rättigheter, affärsetik inklusive korruption, hantering av leverantörskedjan.
Medarbetare	Befintliga och potentiella	Frågeformulär, arbetsplats- och ledningsmöten, medarbetarundersökningar, utvecklingssamtal, fackföreningar och andra samarbetsråd.	Hälsa och säkerhet, mångfald, ledning, krisberedskap, mänskliga rättigheter, hantering av leverantörskedjan, försäljning, produktutveckling, produktion, arbetare och samhällsrelationer, affärsetik och företagskultur.
Investerare	Befintliga och potentiella aktieägare, investerare och analytiker	Frågeformulär, intervjuer, möten med investerare och analytiker, kapitalmarknadsdagar, hemsida, års- och hållbarhetsredovisning, kvartalsrapporter.	Produktsäkerhet, säkerhet, livscykelperspektiv och cirkularitet, klimatpåverkan, krisberedskap inklusive risker, mångfald, affärsetik och styrning av leverantörskedjan.
Affärspartner, värdekedja	Leverantörer, partners, distributörer och återförsäljare	Utvärdering och revision av affärspartners, upphandling, möten, gemensamma projekt.	Produktsäkerhet, säkerhet, mänskliga rättigheter, krisberedskap inklusive risker, affärsetik inklusive korruption och styrning av leverantörskedjan.
Samhällen	Regeringar, lokala samhällen, ideella organisationer, lärosäten	Möten, samverkan/projekt med universitet, högskolor och statliga myndigheter.	Mänskliga rättigheter, mångfald, koldioxidutsläpp, affärsetik, styrning av leverantörskedjan, skatter, livscykelperspektiv och cirkularitet.
Naturen	Naturen	Dialog med externa experter, IVL Svenska Miljöinstitutet.	Biodiversitet och ekosystem, kunder och slutanvändare.

GRI KPIer

Ekonomiskt ansvar

GRI 201-1 Direkt ekonomiskt värde genererat och distribuerat

Mkr	Definition	2024	2023
a) Intäkter	Omsättning	5 900	6 188
	Finansiella intäkter	33	26
	Vinst från försäljning av tillgångar	7	1
	Övriga intäkter	36	26
Direkt ekonomiskt värde genererat		**5 977**	**6 240**
b) Operationella kostnader		-3 519	-3 883
c) Direkt lön till anställda och övriga förmån		-1 892	-1 739
d) Betalning till investerare	*Finansiering kostnader*	-145	-142
	Utdelning	-139	-132
e) Betalning till myndigheter		-171	-173
Ekonomiskt värde distribuerat		**-5 806**	**-6 069**
Ekonomiskt värde behållt	**Genererat - Distribuerat**	**171**	**171**

GRI 205-1 Verksamheten bedöms för risker relaterade till korruption

	2024	2023
Antal av bolag som har granskats för korruption	63	68
Totalt antal av verksamma bolagen	70	67
Andel av verksamma bolagen som har granskats för korruption	90%	99%

Granskningen utförs genom självskattning av bolagen. Antalet av granskade bolag 2024 var 63 (68) vilket representerar 90 procent av de verksamma bolagen.

Notera att de nya förvärvade bolagen Duroair och Olicem är undantagna från granskningen i 2024 . 2024 granskning visar att tillverknings- och monteringsenheten i Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) saknar kontrollprocesser i ett antal områden. Integrationsarbetet är pågående och inkluderar att införa Nedermans standard-kontrollrutiner.

GRI 205-2 Kommunikation och utbildning i anti-korruptionspolicy

Kommunikation och utbildning i anti-korruptionspolicy för alla anställda i 2024	EMEA	Americas	APAC	Total
Antal utförda utbildningar & kommunikation	341	497	969	1807
Antal anställda	359	553	1044	1956
Andel av utförda utbildningar & kommunikation i %	95%	90%	93%	92%

Kommunikation och utbildning i anti-korruptionspolicy för de anställda i styrande organ i 2024	EMEA	Americas	APAC	Total
Antal utförda utbildningar & kommunikation	46	11	8	65
Antal anställda i styrande organ	47	13	9	69
Andel av utförda utbildningar & kommunikation i %	98%	85%	89%	94%

Fem utbildningar är obligatoriska för medarbetarna att genomföra vartannat år - om uppförandekoden, om policy mot korruption och bedrägerier, om GDPR (för Europa), om policy för exportkontroller och sanktioner samt om IT-säkerhet. Cirka 89 procent av medarbetarna hade vid årsskiftet slutfört dessa. 92 procent av alla medarbetare och 94 procent av medarbetare i ledningsposition hade slutfört utbildningen om policy mot korruption och bedrägerier. Dessutom är det obligatoriskt för de anställda att genomföra utbildningen om hållbarhet, strategin, utvecklingssamtal samt om phishing. De obligatoriska utbildningarna utgör alltid en del av introduktionsutbildningen för nyanställda, som dessutom innehåller utbildning om Nederman och företagets kärnvärderingar, You@Nederman.

Kvalitetsbristkostnader

	2024	2023
Kvalitetsbristkostnader i % av försäljning	0,20%	0,18%

Målet är effektivare resursanvändning. För kvalitetsbristkostnaderna i produktion, i relation till omsättning, är målet < 0,3 procent fram till 2024.

Tillverknings och monteringsenheter i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas.

20250916030082

Socialt ansvar

Uppförandekoden i leverantörkedjan, %

	2024	2023
Andel av leverantör som har signerat uppförandekoden i %	90%	87%
Antal leverantörgranskningar	121	73

Nedermans mål är att endast arbeta med leverantörer som ställer upp på Nedermans uppförandekod för leverantörer . Att leverantörerna infriar detta krav kontrolleras genom granskningar och andra åtgärder. Befintliga metoder är under ständig utveckling för att bedöma leverantörernas hållbarhetsinsatser i syfte att främja ansvarstagandet längs hela värdekedjan.

Ökningen i andel av leverantörer som har signerat uppförandekoden från 87 procent 2023 till 90 procent 2024 kommer från ökad fokus i Robovent som förvärvades i 2023 och som inte har haft det kravet tidigare.

Tillverknings och monteringsenheter i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas.

Beskrivning av leverantörskedjan

Vår värdekedja uppströms avser främst leverans av produkter och komponenter som innehåller tre råvaror: stål, aluminium och polyester. Under 2024 inledde vi ett arbete för att kartlägga vår försörjningskedja och stärka våra processer för att identifiera och motverka faktiska och potentiella miljömässiga och sociala risker kopplat till våra viktigaste råvaror inom stål-, aluminium- och polyestersektorerna. Vi arbetar nära våra enheter för att minimera miljömässiga och sociala risker kopplade till utvinning och raffinering av jungfruliga råvaror och att uppmuntra våra partners i leverantörskedjan att upprätthålla miljöpraxis och efterlevnad av bestämmelser om mänskliga rättigheter, i linje med tillämplig lagstiftning, vår uppförandekod samt vår uppförandekod för leverantörer.

Rapporterade visselblåsarfall

	2024	2023
Antal rapporterade visselblåsarfall	0	1

Under året rapporterades formellt inget ärende via visselblåsarsystemet.

GRI 2-7 Anställda

Medelantal anställda fördelat per kön i 2024 (i FTE)	Kvinna	Man	Total
Total medelantal anställda	511	1802	2313
Tillsvidareanställda	487	1699	2186
Visstidanställda	24	103	127
Anställda med icke-garanterade timmar	2	2	4
Heltidsanställda	476	1764	2240
Deltidsanställda	33	36	69

Medelantal anställda fördelat per region i 2024 (i FTE)	EMEA	Americas	APAC	Total
Total medelantal anställda	1148	657	508	2313
Tillsvidareanställda	1126	655	405	2186
Visstidanställda	22	2	103	127
Anställda med icke-garanterade timmar	2	0	2	4
Heltidsanställda	1096	643	501	2240
Deltidsanställda	50	14	5	69

Visstidanställda är främst de som leder specifika tidsbegränsade projekt eller fyller på vakanser. De är också anställda för att stödja behovet av tillfällig kapacitetsökning under en längre period. Icke-garanterade timmar anställda används för att klara av tillfällig kapacitetsbrist.

GRI 2-8 Icke anställda medarbetare

	2024	2023
Medelantal av icke anställda medarbetare	94	148

Icke-anställda är de som arbetar på interimsbyråer för att stödja produktionen under toppar. De är också entreprenörer som används för att utföra service på uppdrag av Nederman. Slutligen är de konsulter som stödjer backoffice inom IT eller ekonomifunktioner

GRI 405-1 Mångfald av styrande organ och anställda

Fördelning av medelantal anställda i styrande organ per kön	2024	2023
Andel av kvinnor i styrande organ %	12%	12%
Andel av men i styrande organ %	88%	88%

Fördelning av medelantal anställda i styrande organ per åldersgrupp	2024	2023
< 20 år %	0%	0%
20-30 år %	1%	2%
31-40 år %	7%	8%
41-50 år %	32%	30%
> 51 år %	60%	60%

Antal medarbetare per 31 december (i FTE)	2024	2023
Antal anställda	2397	2342
Antal icke anställda medarbetare	88	120
Total antal medarbetare	**2485**	**2462**
Av vad antal medarbetare i produktion	975	1036

Fördelning av antal medarbetare per åldersgrupp per 31 december (i FTE)	2024	2023
< 20 år %	1%	1%
20-30 år %	13%	14%
31-40 år %	25%	25%
41-50 år %	27%	26%
> 51 år %	35%	34%

Andra indikatorer om mångfald såsom minoritetgrupper rapporteras inte i dagsläge.

Sjukfrånvaro och personalomsättning

	2024	2023
Sjukfrånvaro i % (antal sjukfrånvarodagar/ total antal arbetadagar)	2,5%	2,6%
Personalomsättning i % (antal anställda som har lämnat / total antal anställda)	9,5%	11,5%

Insatser fokuseras på att ge medarbetarna rätt förutsättningar i sina roller, och för att de ska må bra, vara motiverade och trivas.

20250916030083

Hälsa och säkerhet

Förbättringsåtgärder av arbetsmiljön sker löpande, och bidrar till ökad trivsel bland medarbetarna. För att förebygga olyckor och ohälsa används verktyg, processer och utbildningsprogram som överensstämmer med respektive lokalt ledningssystem och allmän lagstiftning. Uppföljning och rapportering av att åtgärder får önskad effekt sker regelbundet på ledningsnivå. Riskbedömningar sker regelbundet på alla nivåer i organisationen och personal som genomför dessa utbildas. Varje år genomförs revisioner och ronder för att bedöma kvaliteten på riskhanteringen samt för att vidta korrigerande och förebyggande åtgärder. Åtgärderna ska minska eller avvärja de identifierade riskerna. Riskbedömningar genomgås och uppdateras regelbundet eller efter att en incident inträffat. För respektive risk finns en åtgärdsplan.

GRI 403-8 Medarbetare som ingår i ett hälso- och arbetsmiljösystem

	Medelantal	%
Medarbetare som ingår i ett hälso- och arbetsmiljösystem	1333	100%
Medarbetare som ingår i ett internt kontrollerat hälso- och arbetsmiljösystem	1333	100%
Medarbetare som ingår i ett internt kontrollerat och certifierat hälso- och arbetsmiljösystem	1030	77%
Medelantal medarbetare i tillverknings och monteringsenheter	1333	

Både anställda och icke anställda medarbetare ingår i resultatet. Alla tillverknings och monteringsenheterna är inkluderade. 25% av tillverknings och monteringsenheterna är icke certifierade.

GRI 403-9 Arbetsrelaterade skador

Antal arbetsrelaterade skador	2024	2023
Arbetsrelaterade skador	22	24
Olyckor med mer än 6 månaders återhämtning	1	0
Dödliga olyckor	0	0

Antal arbetsrelaterade skador baserade på 1 000 000 arbetade timmar	2024	2023
Arbetsrelaterade skador	5,17	5,71
Olyckor med mer än 6 månaders återhämtning	0,23	0,00
Dödliga olyckor	0,00	0,00
Totala arbetade timmar	**4 255 576**	**4 202 536**

För att förebygga olyckor och ohälsa används verktyg, processer och utbildningsprogram som överensstämmer med respektive lokalt ledningssystem och allmän lagstiftning. Uppföljning och rapportering av att åtgärder får önskad effekt sker regelbundet på ledningsnivå. Riskbedömningar sker regelbundet på alla nivåer i organisationen och personal som genomför dessa utbildas.

Varje år genomförs revisioner och ronder för att bedöma kvaliteten på riskhanteringen samt för att vidta korrigerande och förebyggande åtgärder. Åtgärderna ska minska eller avvärja de identifierade riskerna. Riskbedömningar genomgås och uppdateras regelbundet eller efter att en incident inträffat. Olycksfallsfrekvensen är låg utifrån ett industriellt perspektiv och vi är övertygade om att alla arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar kan förebyggas. Därför kvarstår målet om att eliminera alla olyckor. För att uppnå detta genomförs kontinuerligt tekniska och organisatoriska insatser såsom system för identifiering, riskbedömning och utredning av tillbud, riskobservationer för att förebygga olycka och ohälsa samt regelbunden uppföljning av att åtgärder får avsedd effekt, och utbildningar. De mest återkommande skadorna består av klämskador, skärskador och fallskador. Identifierade signifikanta risker i produktion som kan leda till allvarliga skador består av arbete på hög höjd, kläm- och skärskada, elstöt och trucktransporter. Dessa har identifierats genom en självskattning av bolagen. För respektive risk finns en åtgärdsplan.

GRI 2-21 Årlig total ersättning

Ersättningsgrad, Mkr	2024	2023
a) Verkställande direktörs ersättning*	10,9	9,0
b) Förändring mot 2023	21%	
c) Övriga anställdas löner	1 416,9	1 343,4
d) Medelantal anställda	2 313	2 229
e) Övriga anställdas medelersättning*: c/(d-1)	0,61	0,60
f) Förändring mot 2023	2%	
Ersättningsgrad: a/e	17,7	14,9
Förändring i ersättningsgrad: b/f	13,0	

* Exkluderar pensionskostnader och övriga förmåner

Nederman redovisar inte medianersättning utan gör ett avsteg genom att beräkna medelersättning istället. Den högst avlönade personen i koncernen är verkställande direktör. I övriga anställdas löner exkluderas verkställande direktörs ersättning. Medelantal anställda är beräknade på heltidsekvivalent (Full Time Equivalent) . Ersättningen inkluderar grundlön, rörliga ersättningar och LTI.

Miljömässigt ansvar

GRI 301-2 Återvunnet insatsmaterial

Andel av återvunnet insatsmaterial i %	2024	2023
% av återvunnet insatsmaterial	32,6%	13,7%

Nederman mäter andelen återvunnen stål, alumunium och plast som används i våra produkter. I år har vi justerat definitionerna i samband med lanseringen av vår hållbarhetsplan, samt utökat antalet bolag som ingår i mätningen från fyra till tolv. Dessutom har metoden ändrats från att vara spend-baserad till vikt-baserad. Notera att andelen återvunnet material i en av våra fabriker i USA fortfarande baseras på föregående års siffra.

GRI 302-1 Energiförbrukning inom organisationen

	2024	2023
Bränslekonsumtion från förnybar energi		
MWH	70	0
Gjoules	252	0
Bränslekonsumtion från icke-förnybar energi		
MWH	4178	4307
Gjoules	15041	15506
Bränslekonsumtion från Diesel		
MWH	34	28
Gjoules	123	99
Bränslekonsumtion från Olja		
MWH	192	207
Gjoules	693	744
Bränslekonsumtion från Naturgas		
MWH	3952	4073
Gjoules	14226	14663
Total energikonsumtion från elektricitet		
MWH	11013	10448
Gjoules	39646	37612
Total Elektricitet i produktion		
MWH	8440	8114
Gjoules	30384	29210
Av det är förnybar Elektricitet i produktion		
MWH	4247	3304
Gjoules	15289	11893
Total Elektricitet for uppvärming		
MWH	2573	2334
Gjoules	9262	8402
Av det är förnybar Elektricitet for uppvärming		
MWH	2350	1496
Gjoules	8459	5387
Elektricitetanvändning från solceller		
MWH	1335	417
Gjoules	4805	1501
Elektricitet sålt till tredje part		
MWH	299	62
Gjoules	1076	224

Data insamlades från bolagens faktiska förbrukning. Tillverknings och monteringsenheter i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas.

Vår verksamhet i Finland fick under 2023 tillgång till kompletterande information om sin elkonsumtion som hade saknat tidigare. Den nuvarande redovisningen för 2023 är därför omräknad för att få jämförbarhet med 2024 från 4,14 till 4,28. I årsredovisningen för 2023 var bränslekonsumtion från fossil olja felaktigt rapporterad på "Bränslekonsumtion från förnybar energi". I årsredovisningen för 2024 är bränslekonsumtion från fossil olja för 2023 omklassad till "Bränslekonsumtion från icke-förnybar energi". Beloppet är 85MWH (305 Gjoules).

De konverteringsfaktorer som har använts för att förvandla kilowatttimmar till joule och liter till kubikmeter har sin källa i Chemical Principles 6th edition (January 1, 2013).

	2024	2023
Energiintensitet från egen konsumtion (MWH/Mkr)	4,49	4,28

20250916030084

GRI 305-1, 305-2 & 305-3 (Växthusgasutsläpp)

	Retroaktivt				År för delmål och mål			
	Basår: 2022	N-1: 2022	N: 2023	% N / N-1	2025	2030	2050	Årligt mål i % / Basår
Scope 1-växthusgasutsläpp*								
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO_2e)	914	914	807	-12%	770	530	91	-12%
Procentandel scope 1- växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandels-system (%)								
Scope 2-växthusgasutsläpp*								
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO_2e)	3 441	3 441	2 677	-22%	2 899	1 996	344	-22%
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO2e)	2 350	2 350	1 985	-16%	1 980	1 363	235	-16%
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3								
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3 (tCO_2e)	9 237 267	9 237 267	8 118 409	-12%	8 375 055	6 938 037	923 727	-12%
1. Inköpta varor och tjänster	103 210	103 210	109 211	6%	93 534	77 408	10 321	6%
2. Kapitalvaror	11 639	11 639	16 599	43%	11 639	11 639	1 164	43%
3. Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	1 406	1 406	1 269	-10%	1 406	1 406	141	-10%
4. Transport och distribution i tidigare led	6 335	6 335	6 286	-1%	6 335	6 335	634	-1%
5. Avfall genererat i verksamheter	133	133	172	30%	133	133	13	30%
6. Tjänsteresor	3 290	3 290	4 480	36%	3 290	3 290	329	36%
7. Anställdas pendling	2 359	2 359	2 340	-1%	2 359	2 359	236	-1%
8. Tillgångar som leasas i tidigare led					0	0	0	
9. Transport i senare led	6 999	6 999	7 299	4%	6 999	6 999	700	4%
10. Bearbetning av sålda produkter	6	6	6	2%	6	6	1	2%
11. Användning av sålda produkter	9 093 709	9 093 709	7 962 390	-12%	8 241 174	6 820 282	909 371	-12%
12. Slutbehandling av sålda produkter	8 181	8 181	8 357	2%	8 181	8 181	818	2%
13. Tillgångar som leasas i senare led								
14. Franchiseavtal								
15. Investeringar								
Totala utsläpp av växthusgaser								
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO_2e)	9 241 622	9 241 622	8 121 893	-12%	8 378 725	6 940 563	924 162	-12%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO_2e)	9 240 530	9 240 530	8 121 201	-12%	8 377 805	6 939 930	924 053	-12%

Beräkningsgrunder Scope 1 och 2

För att beräkna Scope 1 och 2-utsläpp används platsbaserad och marknadbaserad metod. Redovisade data för Scope 1 baseras på energianvändning med tillhörande utsläppsfaktorer. I beräkningar av utsläppsdata för Scope 2 används vedertagna lands- och regionsspecifika utsläppsfaktorer. Dessa faktorer speglar respektive lands energimix i genomsnitt. Emissionsfaktorerna för Scope1 och 2 förses av företaget IVL som i sin tur sammanställer faktorerna från olika källor. Konsolidering sker enligt den finansiella kontrollmetoden.

Beräkningsgrunder Scope 3

För Scope 3 är metoden ändrad från att ha varit avgränsad till faktisk förbruknings-data från de största transportleverantörerna i våra fyra största produktionsanläggningar till att inkludera hela värdekedjan uppström och nedström för samtliga bolag. Detta gjordes i samband med analysen av Nedermans "GHG inventory". Redovisade data för Scope 3 baseras på den analysen. Emissionsfaktorerna för Scope 3 förses av företaget IVL som i sin tur sammanställer faktorerna från olika källor.

Notera att Tillverknings och monteringsenheter i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas i beräkningen av Scope 1, 2 och 3.

Resultat 2023 från basår 2022

Nederman har minskat sitt utsläpp med -12% 2023 jämfört med 2022. Minskningen i Scope 1 & 2 är relaterad till energieffektiviseringar i produktionsenheterna samt investeringar i solceller. Scope 3 reducering beror främst på volymminskning från energiintensiva produkter.

*Scope 1, 2 är baserade på faktisk 2024 förbrukningsdata. Utfallet för Scope 1 2024 var 807 tCO_2e och redovisas under 2023. Utfallet för Scope 2 2024 var 1985 tCO_2e och redovisas under 2023. Utfallet för Scope 1 2022 är justerat med de tillverknings och monteringsenheter som förvärvades efter 2021 och med utfallet för konsumtion från luftkonditioneringssystem: utfallet förändras från 745 tCO_2e till 914 tCO_2e. Utfallet för Scope 2 2022 är justerat med de tillverknings och monteringsenheter som förvärvades efter 2021 och med de kompletterande information om elkonsumtion från vår tillverkningsverksamhet i Finland (se nedan för mer information): Utfallet förändras från 2 152 tCO_2e till 2 350 tCO_2e.

	2024	2023
Utsläppintensitet från Scope1 & 2 (Ton CO_2e/Mkr)	**0,82**	**0,89**

Vår verksamhet i Finland fick tillgång till kompletterande information om sin elkonsumtion under 2023 som hade saknat tidlgare. Den nuvarande redovisningen för 2023 är därför omräknat för att få jämförbarhet med 2024. Utsläppintensitet förändras från 0,84 till 0,89.

GRI 308-1 Nya leverantörer som utvärderades utifrån miljökriterier

Andel av nya leverantörer som utvärderades utifrån miljökriterier i %	2024	2023
% av nya leverantörer som utvärderades utifrån miljökriterier	17,5%	24,8%

I 2024 har det varit en större andel av nya leverantörer som inte är hunnits utvärderas.

Tillverknings och monteringsenheter i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas.

Vattenförbrukning

Vattenförbrukning i kubikmeter	2024	2023
Vattenförbrukning i kubikmeter	18 133	20 005

Vattenanvändning är av liten vikt på Nedermans anläggningar då vatten inte används i någon större utsträckning i produktion utan endast för hygien- och köksändamål. Vattenförbrukningen följs regelbundet med målet att reducera färskvattenanvändningen. Vår tillverkningsenhet i Detroit (US) flyttade i våras till en ny byggnad och fick inte tillgång längre till vattenförbrukningen därför är vattenförbrukningen 0 i 2024 i jämförelse med 1390 i 2023. 2023 är inte omräknat.

Tillverknings och monteringsenheter i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas.

Avfall

Genererat avfall (i ton)	2024	2023
Genererat avfall (i ton)	2 473	2 480
% av avfallåtervinning	86%	87%

Nedermans målsättning är att avfallsmängden från produktionen kontinuerligt ska minska i förhållande till nettoomsättningen, andelen återvunnet avfall ska öka och avfall som skickas till deponi ska elimineras. Nedermans produktion genererar endast marginellt med farligt avfall, såsom använda spraybehållare och elavfall samt restmaterial från fastighetsunderhåll och koncer- nen arbetar aktivt med avlägsnande av farliga ämnen ur kretsloppet. Koncernen använder inte kemikalier i produktionen bortsett från mindre mängder för exempelvis smörjning och ytfinish på produkter och påverkar därför inte heller avloppsvatten negativt. Materialåtervinning från farligt avfall sker hos godkända återvinningsanläggningar genom att farliga ämnen separeras ut och återstoden därefter återvinns.

Tillverknings och monteringsenheter i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas.

Tillverknings och monteringsenheter i Australien/Melbourne och Danmark/Hadsund (förvärvad 2023) undantas.



Moderbolagsredovisning

20250916030086

Resultaträkning för moderbolaget

		1 januari - 31 december	
Mkr	**Not**	**2024**	**2023**
Nettoomsättning	2, 19	29,6	21,2
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7	-199,8	-185,3
Forsknings- och utvecklingskostnader		-0,1	-0,1
Övriga rörelseintäkter- och kostnader	3	3,1	-2,5
Rörelseresultat		**-167,2**	**-166,7**
Resultat från andelar i koncernföretag	8, 19	478,2	98,2
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8, 19	0,8	2,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	8, 19	-59,2	-52,1
Resultat efter finansiella poster		**252,6**	**-118,2**
Bokslutsdispositioner	9, 19	139,8	111,9
Resultat före skatt		**392,4**	**-6,3**
Skatt	10	10,5	9,7
Årets resultat		**402,9**	**3,4**

Övrigt totalresultat för moderbolaget

	1 januari - 31 december	
Mkr	**2024**	**2023**
Årets resultat	**402,9**	**3,4**
Övrigt totalresultat för året efter skatt	**-**	**-**
Totalresultat för året	**402,9**	**3,4**

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	31 december 2024	2023
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	183,7	181,6
Materiella anläggningstillgångar	12	11,2	9,2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	2 188,9	2 176,9
Andra långfristiga fordringar	14	15,6	3,9
Uppskjutna skattefordringar	10	32,4	22,0
Summa finansiella anläggningstillgångar		**2 236,9**	**2 202,8**
Summa anläggningstillgångar		**2 431,8**	**2 393,6**
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	19	262,1	218,8
Aktuella skattefordringar	10	1,9	2,4
Övriga fordringar	14	9,0	11,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	18,3	27,8
Kassa och bank	20	0,1	0,1
Summa omsättningstillgångar		**291,4**	**260,5**
Summa tillgångar		**2 723,2**	**2 654,1**
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1,2	1,2
Reservfond		292,5	292,5
Fond för utvecklingsutgifter		130,0	123,8
Summa bundet eget kapital		**423,7**	**417,5**
Fritt eget kapital	21		
Överkursfond		5,9	5,9
Balanserat resultat		330,6	470,2
Årets resultat		402,9	3,4
Summa fritt eget kapital		**739,4**	**479,5**
Summa eget kapital		**1 163,1**	**897,0**
Skulder			
Skulder till koncernföretag	19	1 079,8	1 079,8
Övriga långfristiga skulder	16	-	8,2
Avsättningar		1,6	1,2
Summa långfristiga skulder		**1 081,4**	**1 089,2**
Leverantörsskulder		24,9	24,2
Skulder till koncernföretag	19	409,9	605,2
Övriga skulder	16	11,1	11,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	32,8	26,8
Summa kortfristiga skulder		**478,7**	**667,9**
Summa eget kapital och skulder		**2 723,2**	**2 654,1**

20250916030087

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		
Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	1,2	292,5	99,7	5,9	623,5	1 022,8
Årets resultat	-	-	-	-	3,4	3,4
Överföring till utvecklingsfond (netto)	-	-	24,1	-	-24,1	-
Övrigt totalresultat						
Totalresultat för året	**-**	**-**	**24,1**	**-**	**-20,7**	**3,4**
Transaktioner med ägare						
Utdelning	-	-	-	-	-131,6	-131,6
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	2,4	2,4
Utgående eget kapital 2023-12-31	**1,2**	**292,5**	**123,8**	**5,9**	**473,6**	**897,0**
Ingående eget kapital 2024-01-01	1,2	292,5	123,8	5,9	473,6	897,0
Årets resultat	-	-	-	-	402,9	402,9
Överföring till utvecklingsfond (netto)	-	-	6,2	-	-6,2	-
Övrigt totalresultat						
Totalresultat för året	**-**	**-**	**6,2**	**-**	**396,7**	**402,9**
Transaktioner med ägare						
Utdelning	-	-	-	-	-138,7	-138,7
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	1,9	1,9
Utgående eget kapital 2024-12-31	**1,2**	**292,5**	**130,0**	**5,9**	**733,5**	**1 163,1**

Kassaflödesanalys för moderbolaget

		1 januari - 31 december	
Mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-167,2	-166,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	20	50,3	51,7
Erhållna utdelningar	19	493,7	98,2
Erhållna räntor samt övriga finansiella poster		0,9	0,1
Betalda räntor samt övriga finansiella poster		-58,7	-28,0
Betald inkomstskatt		0,7	-2,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**319,7**	**-46,7**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		13,7	-5,8
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-26,3	-5,8
		-12,6	**-11,6**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**307,1**	**-58,3**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-16,5	-6,3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar, koncernintern		13,0	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-51,3	-65,6
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-3,0	-3,0
Förvärv/kapitaltillskott dotterföretag		-36,3	-36,9
Avyttring av dotterföretag, koncernintern		-	0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-88,1**	**-111,5**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna/betalda koncernbidrag		111,9	124,4
Förändring av finansiella koncerninterna fordringar/skulder		-177,4	176,6
Förändring av förskottsbetalningar		14,8	-
Utbetald utdelning		-138,7	-131,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-219,0**	**169,4**
Årets kassaflöde		**0,0**	**-0,4**
Likvida medel vid årets början		0,1	0,5
Likvida medel vid årets slut	20	**0,1**	**0,1**

1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Nedermankoncernens redovisningsprinciper återfinns i respektive not i koncernens del av årsredovisningen. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Nedermankoncernen och moderbolaget beskrivs i respektive not i moderbolagets del av årsredovisningen.

Redovisningsprinciper	Not	
Intäkter	2	Intäkter
Leasing	6	Leasing
Utdelningsintäkter	8	Finansnetto
Obeskattade reserver	9	Bokslutsdispositioner
Koncernbidrag	9	Bokslutsdispositioner
Aktiverade utvecklingsutgifter	11	Immateriella anläggningstillgångar
Finansiella anläggningstillgångar	13	Aktier och andelar
Finansiella garantier	18	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

2 Intäkter

Redovisningsprinciper

Intäkter
Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna management fees som faktureras till dotterbolagen. Intäkter från management fees redovisas vid en tidpunkt vilket är då service är utförd och dotterbolagen kan dra nytta av levererad service.

Mkr	2024	2023
Management charges	29,6	21,2
Totalt	**29,6**	**21,2**

3 Övriga rörelseintäkter- och kostnader

Mkr	2024	2023
Kursvinster- och kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	3,1	-2,5
Totalt	**3,1**	**-2,5**

4 Personal

Medelantalet anställda	2024 Kvinnor	Män	Totalt	2023 Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	15	32	47	18	34	52
Totalt	**15**	**32**	**47**	**18**	**34**	**52**

Könsfördelning i företagsledningen, andel kvinnor	2024	2023
Styrelsen	33%	33%
Övriga ledande befattningshavare	17%	20%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Mkr	2024	2023
Löner och ersättningar	52,8	48,5
Sociala avgifter	18,2	15,4
Pensionskostnader*	11,7	9,1

*Av pensionskostnader avser 2,0 Mkr (1,9) VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda, Mkr	2024	2023
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	32,5	28,3
(varav rörlig ersättning)	(8,2)	(6,1)
Övriga anställda	20,3	20,2
Totalt	**52,8**	**48,5**

5 Pensioner

Mkr	2024	2023
Kostnader för avgiftsbestämda planer	11,7	9,1
Totalt	**11,7**	**9,1**

I beloppet ingår kostnader för särskild löneskatt med 2,2 Mkr (1,8).

För mer information kring hanteringen av pensioner, se koncernens not 24, Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

6 Leasing

Redovisningsprinciper

Leasing
I enlighet med RFR 2 tillämpar moderbolaget undantaget i IFRS 16 vilket innebär att moderbolaget redovisar leasingavgifter som rörelsekostnader i resultaträkningen linjärt över leasingperioden för samtliga leasingkontrakt.

Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, Mkr	2024	2023
Inom ett år	1,0	0,7
Mellan ett och fem år	1,3	1,1
Totalt	**2,3**	**1,8**

Kostnadsförda leasingavgifter, Mkr	2024	2023
Leasingavgifter	1,0	0,7
Totalt	**1,0**	**0,7**

20250916603088

7 Ersättning till revisorer

Mkr	2024	2023
EY		
Revisionsuppdrag	1,8	1,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1,1	0,9
Andra uppdrag	0,1	0,1
Totalt	**3,0**	**2,8**

8 Finansnetto

Redovisningsprinciper

Utdelningsintäkter
Intäkter från utdelningar redovisas när rätt att erhålla utdelning har fastslagits. Erhållna utdelningar redovisas som intäkt oavsett om utdelningen avser vinster som intjänats före förvärvstidpunkten.

Mkr	2024	2023
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	493,6	98,2
Nedskrivning av bokfört värde aktier i dotterbolag	-15,4	-
Totalt	**478,2**	**98,2**
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, kreditinstitut	0,1	-
Övriga finansiella intäkter, koncernföretag	0,7	0,0
Valutakursförändringar	-	2,4
Totalt	**0,8**	**2,4**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, kreditinstitut	-0,0	-0,0
Övriga finansiella kostnader, koncernföretag	-58,1	-52,1
Valutakursförändringar	-1,1	-
Totalt	**-59,2**	**-52,1**

9 Bokslutsdispositioner

Redovisningsprinciper

Obeskattade reserver
Moderbolaget redovisar skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och skattemässigt gjorda avskrivningar som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver. I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag
Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med alternativregeln i RFR 2 vilket innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Mkr	2024	2023
Koncernbidrag	139,8	111,9
Totalt	**139,8**	**111,9**

10 Inkomstskatter

Redovisat i resultaträkningen

Aktuell skatteintäkt (+) / skattekostnad (-), Mkr	2024	2023
Periodens skattekostnad	-0,8	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0,9	-
Totalt	**0,1**	**-**
Uppskjuten skatteintäkt (+) / skattekostnad (-)		
Uppskjuten skatteintäkt från aktiverade underskottsavdrag	10,4	9,7
Totalt redovisad skatteintäkt/-kostnad	**10,5**	**9,7**

Avstämning av effektiv skatt, Mkr	2024	2023
Resultat före skatt	392,4	-6,3
Skatt enligt gällande skattesats	-80,8	1,3
Ej avdragsgilla kostnader	-15,4	-11,2
Ej skattepliktiga intäkter	101,8	20,2
Omvärdering av underskottsavdrag	-0,8	-
Skatt hänförlig till tidigare år	5,7	-0,6
Redovisad effektiv skatt	**10,5**	**9,7**

Redovisat i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar, Mkr	2024	2023
Materiella anläggningstillgångar	-	0,1
Avsättningar	0,3	0,2
Underskottsavdrag	32,1	21,7
Uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	**32,4**	**22,0**

11 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Aktiverade utvecklingsutgifter
Under året aktiverade utvecklingsutgifter, för utveckling som skett i egen regi av immateriella tillgångar, förs från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter hänförligt till bundet eget kapital.

Mkr	Balanserade utvecklings-utgifter	Data-program	Pågående investeringar och förskott	2024 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	257,3	152,9	8,9	419,1
Internt utvecklade tillgångar	37,7	-	-	37,7
Investeringar	-	2,0	11,6	13,6
Koncerninterna övertaganden	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Utgående balans	**295,0**	**154,9**	**20,5**	**470,4**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-133,2	-104,3	-	-237,5
Avskrivningar	-32,2	-17,0	-	-49,2
Utgående balans	**-165,4**	**-121,3**	**-**	**-286,7**
Redovisade värden				
Vid årets början	124,1	48,6	8,9	181,6
Vid årets slut	**129,6**	**33,6**	**20,5**	**183,7**

Mkr	Balanserade utvecklings-utgifter	Data-program	Pågående investeringar och förskott	2023 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	203,7	139,2	10,6	353,6
Internt utvecklade tillgångar	38,6	-	-	38,6
Investeringar	-	4,3	7,6	11,9
Koncerninterna övertaganden	15,0	-	-	15,0
Omklassificeringar	-	9,3	-9,3	-
Utgående balans	**257,3**	**152,9**	**8,9**	**419,1**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-103,7	-85,8	-	-189,5
Avskrivningar	-29,5	-18,5	-	-48,0
Utgående balans	**133,2**	**-104,3**	**-**	**-237,5**
Redovisade värden				
Vid årets början	100,0	53,5	10,6	164,1
Vid årets slut	**124,1**	**48,6**	**8,9**	**181,6**

Av- och nedskrivningar, Mkr	2024	2023
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Administrationskostnader	-49,2	-48,0
Totalt	**-49,2**	**-48,0**

20250916030089

12 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående investeringar och förskott	2024 Totalt	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående investeringar och förskott	2023 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans	16,9	6,3	23,2	16,1	0,8	16,9
Investeringar	1,4	15,1	16,5	0,8	5,5	6,3
Koncerninterna avyttringar	-	-13,0	-13,0	-	-	-
Utgående balans	**18,3**	**8,4**	**26,7**	**16,9**	**6,3**	**23,2**
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans	-14,0	-	-14,0	-12,2	-	-12,2
Avskrivningar	-1,5	-	-1,5	-1,8	-	-1,8
Utgående balans	**-15,5**	**-**	**-15,5**	**-14,0**	**-**	**-14,0**
Redovisade värden						
Vid årets början	*2,9*	*6,3*	*9,2*	*3,9*	*0,8*	*4,7*
Vid årets slut	**2,8**	**8,4**	**11,2**	**2,9**	**6,3**	**9,2**

Av- och nedskrivningar, Mkr	2024	2023
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Administrationskostnader	-1,5	-1,8
Totalt	**-1,5**	**-1,8**

13 Aktier och andelar

Redovisningsprinciper

Dotterföretag
Dotterbolag är de bolag där Nederman Holding AB har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger om Nederman Holding AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas potentiella röstberättigande aktier. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Alla utgifter i samband med rörelseförvärv, dvs inklusive förvärvsrelaterade utgifter, aktiveras i moderbolagets räkenskaper såsom en del av anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktier. Aktier i dotterbolag och fordringar på dotterbolag testas årligen, och vid indikation på värdeminskning, för nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövning sker genom att jämföra moderbolagets bokförda anskaffningsvärden med dotterbolagens substansvärden inklusive deras långsiktiga intjäningsförmåga. Eventuella nedskrivningar återförs inte.

Aktieägartillskott för juridiska personer
Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning sker.

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag	Organisationsnummer	Säte/Land	Antal andelar	Ägar-andel	2024 Bokfört värde, Mkr	2023 Bokfört värde, Mkr
AB Ph. Nederman & Co	556089-2951	Helsingborg, Sverige	550 000	100%	329,2	329,2
Aagaard A/S	21281875	Hadsund, Danmark	10 000	100%	45,6	50,2
Auburn FilterSense LLC	6543811	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Duroair Technologies Inc.	832576904RC0001	Niagara Falls, Kanada	-	-*	-	-
Duroair Technologies USA Inc.	36-4936286	Buffalo, USA	-	-*	-	-
Energy Save System Ltd	09308305	Kettering, England	100	100%	-	15,8
Environmental Filtration Technologies France Holding	429043276	Pontcharra, Frankrike	-	-*	-	-
Gasmet Technologies (Asia) Ltd	950990	Hongkong	-	-*	-	-
Gasmet Technologies (UK) Ltd	2301809	Naseby, England	-	-*	-	-
Gasmet Technologies GmbH	HRB 105091	Karlsruhe, Tyskland	-	-*	-	-
Gasmet Technologies Inc.	707771-8	Toronto, Kanada	-	-*	-	-
Gasmet Technologies Oy	2681803-8	Helsingfors, Finland	31 403	100%	514,3	514,3
LCI Corporation International	56-0732889	Charlotte, NC USA	-	-*	-	-
L & G Beheer N.V.	31 015 696	Amersfoort, Nederländerna	-	100%	26,7	26,7
Luwa Air Engineering (Pte.) Ltd.	197400205K	Singapore, Singapore	-	-*	-	-
Luwa Air Engineering (Shanghai) Co., Ltd.	913100006073822526	Shanghai, Kina	-	-*	-	-
Luwa Air Engineering AG	CHE-112.154.099	Zurich, Schweiz	950 000	100%	204,6	204,6
Luwa America, Inc (fusionerat in i koncernbolag under 2024)	C201412600738	Greensboro, NC USA	-	-*	-	-
Luwa Havalandirma Teknikleri Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi	826319	Istanbul, Turkiet	-	-*	-	-
Luwa India Private Limited	U01711KA1993FTC014292	Bangalore, Indien	-	-*	-	-
MBE AG	CHE-107.899.911	Wetzikon, Schweiz	-	-*	-	-
Menardi Filters Europe A/S	38209205	Mariager, Danmark	-	100%	0,7	0,7
Menardi LLC	56-2173466	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Mikropul Australia Holdings Pty Ltd	85 090 925 072	Bayswater, Victoria, Australien	-	-*	-	-
Mikropul Australia Pty Ltd	75 000 932 374	Bayswater, Victoria, Australien	-	-*	-	-
MikroPul France SAS	303573307	Pontcharra, Frankrike	-	-*	-	-
Mikropul Holding BV	17 119 906	Amersfoort, Nederländerna	-	100%	-	-
MonitoringSystems GmbH (likviderat 2024)	FN 211207 z	Mauerbach, Österrike	-	-*	-	-
National Conveyors Company Inc.	22-1547550	New York, NY USA	-	-*	-	-
Nederman (Malaysia) Sdn Bhd.	892768T	Selangor, Malaysia	-	-*	-	-
Nederman (Shanghai) Co Ltd (likviderat 2024)	91310000671139 29XX	Shanghai, Kina	-	-*	-	-
Nederman Canada Ltd	105 836 613	Mississauga, Kanada	1	100%	32,1	32,1
Nederman Corporation	56-0488262	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Nederman CR s.r.o.	25634364	Prag, Tjeckien	1	100%	0,0	0,0
Nederman Danmark, Filial af Nederman Nordic AB	36414642	Mariager, Danmark	-	-*	-	-
Nederman Distribution Sales AB	556272-9854	Helsingborg, Sverige	-	-*	-	-
Nederman do Brasil Comércio de Produtos de Exaustao Ltda	05.880.850/0001-45	Sao Paulo, Brasilien	3 365	100%	6,1	6,1
Nederman Filtration GmbH**	HRB391382	Freiburg, Tyskland	-	-*	-	-
Nederman Filtration Ltd	562216	Preston, England	-	-*	-	-
Nederman Finance AB	559160-6081	Helsingborg, Sverige	1 000	100%	0,5	0,5
Nederman GmbH (Austria)	FN2315530k	Wien, Österrike	-	-*	-	-
Nederman GmbH**	HRB225315	Stuttgart, Tyskland	-	100%	19,2	19,2
Nederman Holding Danmark A/S	28301650	Mariager, Danmark	60 500	100%	231,3	231,3
Nederman Holding Germany GmbH	HRB701805	Freiburg, Tyskland	-	-*	-	-
Nederman Holding USA Inc	80-0699546	Wilmington, DE USA	-	100%	106,5	106,5
Nederman Ibérica S.A.	A79441762	Madrid, Spanien	-	-*	-	-
Nederman India Private Limited	U74900PN2008FTC144278	Pune, Indien	204 932	100%	10,6	10,6

20250916030900

13 Aktier och andelar, fortsättning

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag	Organisationsnummer	Säte/Land	Antal andelar	Ägar-andel	2024 Bokfört värde, Mkr	2023 Bokfört värde, Mkr
Nederman Insight AB	559175-9468	Helsingborg, Sverige	1 000	100%	0,3	0,3
Nederman Insight NUF	926115898	Skedsmo, Norge	-	-*	-	-
Nederman International Trading Shanghai Co. Ltd	91310115688759399Y	Shanghai, Kina	-	-*	-	-
Nederman Ltd	1393492	Preston, England	10 000	100%	49,3	49,3
Nederman Magyarorszag Kft	01-09-874950	Budapest, Ungern	-	100%	0,2	0,2
Nederman Makine Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketl	647743	Istanbul, Turklet	-	53%*	7,6	7,6
Nederman Manufacturing & Logistics LLC	90-0676051	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Nederman Manufacturing (Suzhou) Co Ltd	91320505782062459 3	Suzhou, Kina	-	-*	-	-
Nederman Manufacturing Poland Sp. z o.o.	0000050307	Marki, Polen	-	-*	-	-
Nederman Mikropul Canada Inc. (fusionerat in i koncernbolag under 2024)	56-2172876	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Nederman MikroPul GmbH**	HRB 33261	Köln, Tyskland	-	-*	-	-
Nederman MikroPul Holding Inc	04-3833071	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Nederman Mikropul LLC	46-4352369	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Nederman MikroPul Poland Sp. z o.o.	0000617869	Marki, Polen	-	-*	-	-
Nederman MikroPul Pty Ltd	75 002 459 672	Bayswater, Victoria, Australien	-	100%	14,4	14,4
Nederman N.V./S.A.	428727	Bryssel, Belgien	4 000	100%	30,4	30,4
Nederman Nederland BV	58 655 360	Amersfoort, Nederländerna	-	-*	-	-
Nederman Nordic AB	556426-7358	Helsingborg, Sverige	2 000	100%	110,6	110,6
Nederman Norge, Filial til Nederman Nordic	914149762	Skedsmo, Norge	-	-*	-	-
Nederman OOO (likviderat 2024)	1 082 468 018 511	Moscow, Ryssland	-	-*	-	-
Nederman Polska Sp. z o.o.	0000109291	Marki, Polen	-	-*	-	-
Nederman S. de R.L. de C.V	MIK0001128K6	Col Juarez, Mexiko	-	-*	-	-
Nederman S.A.S.	434134615	Paris, Frankrike	-	-*	-	-
Nederman SEA Co Ltd	105534081588	Chonburi, Thailand	-	-*	-	-
Nederman Shared Services LLC	46-4172135	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
NEO Monitors AS	986076832	Skedsmo, Norge	147 076	100%	415,9	415,9
NEO Monitors Corporation	85-1153790	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Nordfab Ducting Co Ltd	125549002956	Chonburi, Thailand	-	51%*	0,2	0,2
Nordfab Europe AS	17011405	Mariager, Danmark	-	-*	-	-
Nordfab LLC	56-1230979	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Nordfab Pty Ltd	15658403948	Sydney, Australien	100	100%	-	-
Olicem A/S	39958708	Hobro, Danmark	510	51%	32,4	
PT Nederman Indonesia	-	Jakarta, Indonesia	-	10%*	0,2	0,2
RoboVent Acquisition, Inc. (fusionerat in i koncernbolag under 2024)	82-3939810	Dover, DE, USA	-	-*	-	-
RoboVent Products Group, Inc. (fusionerat in i koncernbolag under 2024)	38-2888296	Sterling Heights, MI, USA	-	-*	-	-
RoboVent Solutions Group, Inc.	17143D	Sterling Heights, MI, USA	-	-*	-	-
Totalt					**2188,9**	**2176,9**

*100% ägs av koncernen

**Bolaget tillämpar undantaget enligt 264 (3) HGB för räkenskapsåret 2024. Det innebär att bolaget är undantaget från att avge lokal årsredovisning i hemlandet.

Ackumulerade anskaffningsvärden, Mkr	2024	2023
Vid årets början	2 176,9	2 144,6
Förvärv av koncernbolag	27,8	32,6
Nedskrivning av bokfört värde	-15,8	-0,3
Redovisat värde den 31 december	**2 188,9**	**2 176,9**

I beloppet på raden Förvärv av koncernbolag 2024 ingår en earn-out på -4,8 Mkr avseende Aagaard A/S som inte fallit ut.

14 Övriga fordringar

Övriga fordringar som är anläggningstillgångar, Mkr	2024	2023
Data/licenskostnader	14,8	-
Övriga fordringar	0,8	3,9
Totalt	**15,6**	**3,9**

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar, Mkr	2024	2023
Mervärdesskatt	8,1	9,7
Övriga fordringar	0,9	1,7
Totalt	**9,0**	**11,4**

15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2024	2023
Data/licenskostnader	17,0	15,8
Försäkringar	0,9	0,9
Övrigt	0,4	11,1
Totalt	**18,3**	**27,8**

16 Övriga skulder

Övriga långfristiga skulder, Mkr	2024	2023
Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se koncernens not 4)	-	8,2
Totalt	**-**	**8,2**

Övriga kortfristiga skulder, Mkr	2024	2023
Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se koncernens not 4)	8,5	9,3
Personalrelaterade skulder	2,6	2,4
Totalt	**11,1**	**11,7**

17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2024	2023
Personalrelaterade kostnader	29,3	25,1
Revisionskostnader	0,9	0,2
Övrigt	2,6	1,5
Totalt	**32,8**	**26,8**

18 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprinciper

Finansiella garantier
Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster, som denna ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Eventualförpliktelser, Mkr	2024	2023
FPG/PRI	0,7	0,8
Garantiåtaganden	166,4	161,9
Totalt	**167,1**	**162,7**

19 Transaktioner med närstående

Moderbolaget har närståenderelationer med sina dotterföretag, se not 13, Aktier och andelar.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare. Lån till dotterbolagen sker på marknadsmässiga villkor.

Närståendetransaktioner, dotterföretag, Mkr	2024	2023
Nettoomsättning - Management charges	29,6	21,2
Erhållen utdelning	493,7	98,2
Erhållet koncernbidrag	139,8	111,9
Finansiella intäkter	0,8	2,4
Finansiella kostnader	-59,2	-52,1
Fordran på närstående per 31 december	262,1	218,8
Skuld till närstående per 31 december	1 489,7	1 685,0

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning
Beträffande styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal angående avgångsvederlag, se koncernens not 8, Personal och not 24, Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser.

20250916030911

20 Kassaflöde

Likvida medel, Mkr	2024	2023
Delkomponenter i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	0,1	0,1
Totalt	**0,1**	**0,1**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Mkr	2024	2023
Avskrivningar	50,7	49,8
Orealiserade kursdifferenser	-0,8	1,9
Avsättningar	0,4	-0,1
Totalt	**50,3**	**51,7**

Ej utnyttjade krediter, Mkr	2024	2023
Disponibla medel	0,1	0,1

Finansieringsverksamheten

Följande tabell visar förändring av fordringar och skulder som ingår i finansieringsverksamheten.

2024, Mkr	Ingående balans	Kassaflödes-påverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar		Utgående balans
			Ränta & avgifter	Utländsk valuta förändring	
Långfristiga räntebärande skulder koncernföretag	1 079,8	-	-	-	1 079,8
Kortfristiga räntebärande fordringar (-) & skulder (+) koncernföretag	496,7	-179,0	-	0,8	318,5
Totalt		**-179,0**			

2023, Mkr	Ingående balans	Kassaflödes-påverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar		Utgående balans
			Ränta & avgifter	Utländsk valuta förändring	
Långfristiga räntebärande skulder koncernföretag	1 079,8	-	-	-	1 079,8
Kortfristiga räntebärande fordringar (-) & skulder (+) koncernföretag	325,3	172,2	-	-0,8	496,7
Totalt		**172,2**			

21 Disposition av vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i Nederman Holding AB (publ):

Kr	2024	2023
Överkursfond	5 866 700	5 866 700
Balanserade vinstmedel	330 583 736	470 181 728
Årets resultat	402 969 792	3 414 319
Totalt	**739 420 228**	**479 462 747**
Styrelsen föreslår att		
Till aktieägarna lämnas utdelning om 4,00 kr (3,95) per aktie*	140 461 412	138 666 413
Till överkursfond föres	5 866 700	5 866 700
Till balanserade vinstmedel föres	593 092 116	334 929 634
Totalt	**739 420 228**	**479 462 747**

*Baserat på antal utestående aktier den 31 december 2024. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 17 april 2025.

22 Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Underskrifter

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2025.

Helsingborg den 17 mars 2025

Johan Menckel
Ordförande

Anders Borg
Styrelseledamot

Gunilla Fransson
Styrelseledamot

Ylva op den Velde Hammargren
Styrelseledamot

Sven Kristensson
Styrelseledamot och Verkställande direktör

Sam Strömerstén
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 mars 2025
Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor

20250916030092

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN NEDERMAN HOLDING AB (PUBL), ORG NR 556576-4205

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nederman Holding AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 70–75 samt 78–79 respektive 38–51. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 62-143 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 70–75 samt 78–79 respektive 38–51. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av Goodwill

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per 31 december 2024 till 2 209 Mkr vilket motsvarar 30,5 % av de totala tillgångarna i koncernen. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen av om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 13 "Immateriella anläggningstillgångar".

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser med andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalyser. Vi har också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Intäkter hänförliga till lösningar (projektförsäljning)

Beskrivning av området

Nettoomsättningen för koncernen uppgår för år 2024 till 5 899,9 Mkr och av detta avser lösningar (projektförsäljning) 2 482 Mkr, vilket motsvarar 42,1 % av totala nettoomsättningen. De redovisningsprinciper som bolaget tillämpar för redovisningen av intäkter hänförliga till lösningar framgår av sida 92 i årsredovisningen, not 6 "Intäkter från avtal med kunder". Intäkter hänförliga till lösningar redovisas över tid och genom att mäta aktuellt uppfyllande av prestationsåtagandet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala prognosticerade kostnader för varor eller tjänster som utlovats enligt avtalet. Intäktsredovisningen hänförlig till lösningar innefattar inslag av bedömningar i form av mätning av aktuellt uppfyllande av prestationsåtagandet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Förändringar i dessa bedömningar kan få en väsentlig påverkan på redovisat resultat varför vi bedömt att redovisning av intäkter hänförliga till lösningar utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har granskat bolagets process för intäktsredovisning i försäljningssegmentet lösningar samt bolagets bedömning av i hur stor utsträckning prestationsåtagandet har uppfyllts. Vidare har vi stickprovsvis granskat bolagets bedömning av förväntat resultat i projekten genom bl.a. jämförelser mot avtal, historiska utfall och budget. Vidare har vi granskat bolagets bedömningar avseende eventuell förlustrisk i projekten. Vi har också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-37 samt 144-156. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2024 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

20250916030093

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nederman Holding AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Nederman Holding AB (publ) för år 2024

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nederman Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

20250916030094

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 70–75 samt 78–79 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 38–51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till Nederman Holding ABs revisor av bolagsstämman den 26 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 22 april 2015.

Helsingborg den 17 mars 2025
Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor

Nedermanaktien

Nedermans ambition är att kontinuerligt förse finansmarknaden, ägarna och andra intressenter med korrekt, konsekvent och relevant information i syfte att öka förståelsen för koncernen och uppfylla reglerna för börsnoterade bolag. Nedermanaktien är sedan den 16 maj 2007 noterad på Nasdaq Stockholm under förkortningen "NMAN". Sedan januari 2014 är aktien noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. En översiktlig historik för bolaget och dess aktie återfinns i faktarutan på nästa sida.

KOMMUNIKATION PÅ MARKNADEN

Representanter för Nederman träffar regelbundet analytiker, kreditgivare och aktieägare för att ge en fortlöpande bild av utvecklingen under verksamhetsåret. Delårsrapporterna, bokslutskommuniké och årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så önskar. Dessa rapporter tillsammans med bolagets pressmeddelanden, finns också tillgängliga på webbplatsen på svenska och engelska.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare var vid årets slut 4 648 (4 569). Varje aktie i Nederman berättigar till en röst. Andelen svenskt ägande uppgick till 93,72 procent (93,17). De tio största ägarnas innehav utgjorde 80,18 procent (80,29) av det totala antalet aktier. Den största enskilda ägaren är Investment AB Latour. I tabellen på nästa sida anges Nedermans ägarförhållanden per den 31 december 2024.

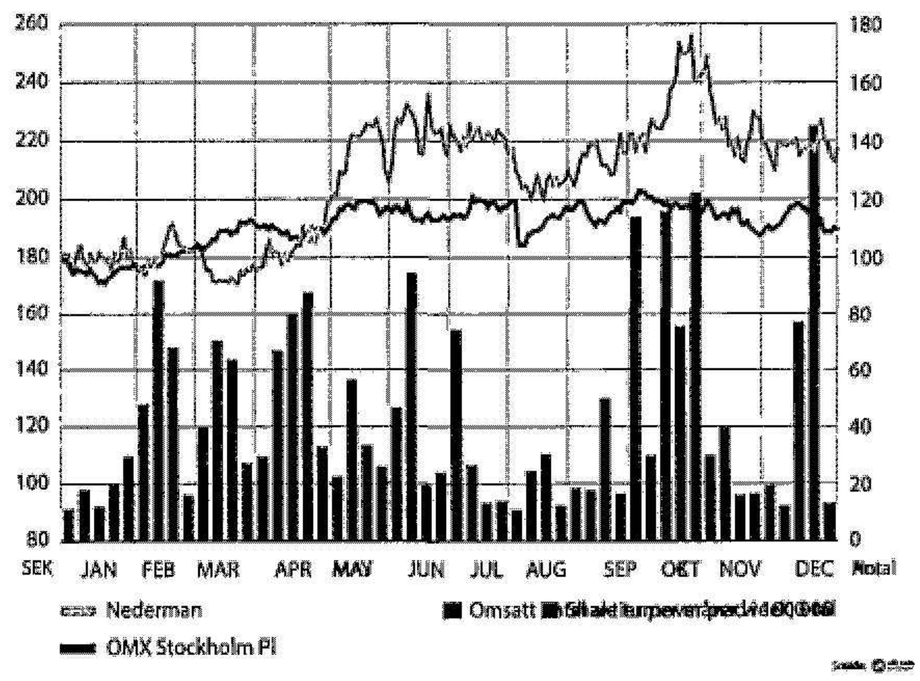
UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Nedermans utdelningspolicy är att lämna en utdelning uppgående till 30–50 procent av årets resultat, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner. För verksamhetsåret 2024 föreslår styrelsen en utdelning på 4,00 kr per aktie (3,95).

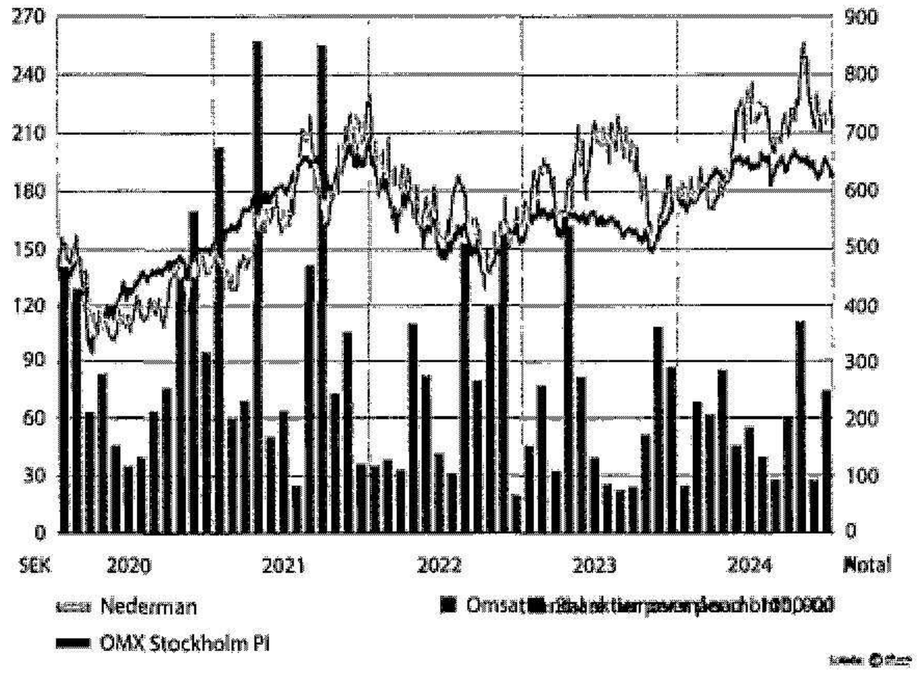
ANALYTIKER SOM FÖLJER NEDERMAN

Lina Blume från Handelsbanken
lina.blume@handelsbanken.se

PRIS- OCH VOLYMUTVECKLING 2024



PRIS- OCH VOLYMUTVECKLING 2020-2024



20250916030955

Data per aktie	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat per aktie efter skatt, Kr	9,83	9,71	9,37	8,70	3,15
Börskurs 31 december, Kr	217,0	179,5	172,4	218,0	141,0
Börsvärde, Mkr	7 626,7	6 308,7	6 059,2	7 661,8	4 954,1
Kassaflöde, Mkr	-18,8	115,4	133,1	42,1	67,0
Föreslagen utdelning/aktie, Kr	4,00	3,95	3,75	3,50	-
Utdelning beslutad vid extra bolagsstämma, Kr	-	-	-	-	1,00
Utdelningstillväxt, %	1,3	5,3	7,1	250,0	-
Direktavkastning, %	1,84	2,20	2,18	1,61	-
P/E tal	22,1	18,5	18,4	25,1	44,8
Andel utdelad vinst, %	41	41	40	40	32
Eget kapital, Mkr	2 718,6	2 372,0	2 186,5	1 717,4	1 300,8
Emitterade antal aktier, 31 december	35 146 020	35 146 020	35 146 020	35 146 020	35 146 020
Föreslagen utdelning i procent av eget kapital, %	5,2	5,8	6,0	7,2	-

Nedermans större ägare	Innehav	Röster, %
Investment AB Latour	10 538 487	29,98
Neudi kapital AB	3 525 000	10,03
IF Skadeförsäkring AB (publ)	3 481 200	9,90
Swedbank Robur Fonder	2 963 524	8,43
Cliens Kapitalförvaltning AB	2 469 335	7,03
Fjärde AP-fonden	2 046 874	5,82
Lannebo kapitalförvaltning	1 367 582	3,89
Handelsbanken Fonder AB	878 838	2,50
CBLB/UCITS-EXEMPTED	513 003	1,46
Första AP-Fonden	400 899	1,14
Övriga ägare	6 961 278	19,82
Totalt	**35 146 020**	**100,00**

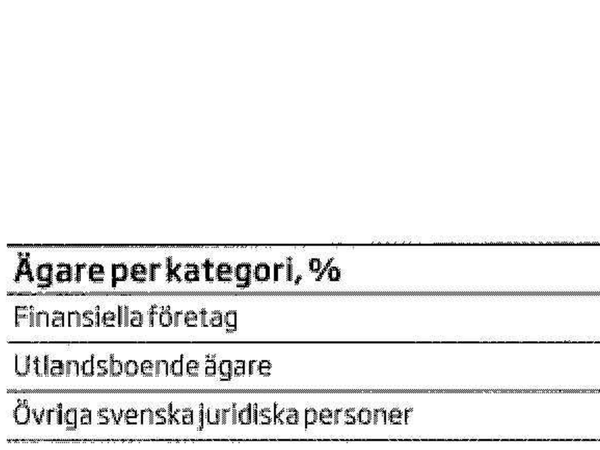
Historik	
1944	Företaget grundas av Philip Nederman.
1983	Notering på Stockholmsbörsen.
1985	Active blir ny majoritetsägare. Bolaget avnoteras.
1991	Nederman säljs till Esab.
1994	Charter förvärvar Esab och blir ny majoritetsägare.
1999	Riskkapitalbolaget EQT förvärvar Nederman.
2007	Notering på Nasdaq Stockholm.
2010	Förvärv av Dantherm Filtration.
2012	Förvärv av Environmental Filtration Technologies.
2013	Nederman kvalificerar sig till Nasdaq Stockholm Mid Cap.
2014	Nederman flyttas till Nasdaq Stockholm Mid Cap.
2017	Förvärv av NEO Monitors AS.
2018	Förvärv av Auburn FilterSense LLC och Luwa Air Engineering AG.
2019	Förvärv av Gasmet Technologies Oy.
2021	Förvärv av Energy Save System Ltd.
2022	Förvärv av RoboVent, MBE AG och Ezi-Duct.
2023	Förvärv av Aagaard A/S.
2024	Förvärv av Duroair Technologies Inc., Duroair Technologies USA, Inc. och Olicem A/S

Ägare per kategori, %	
Finansiella företag	56,70
Utlandsboende ägare	16,12
Övriga svenska juridiska personer	11,60
Svenska fysiska personer	8,07
Sociala försäkringsfonder	7,27
Intresseorganisationer	0,20
Staten	0,04
Totalt	**100,00**

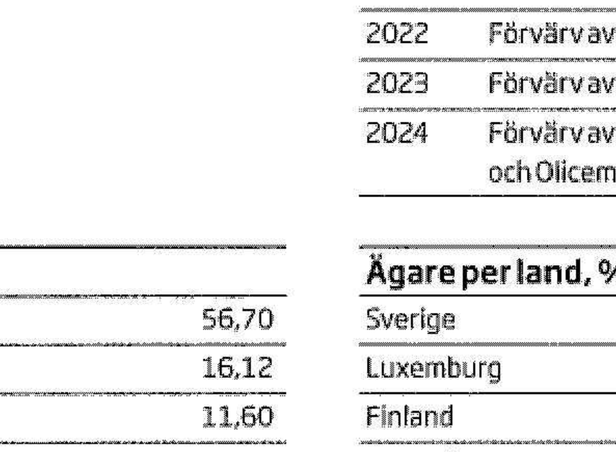
Ägare per land, %	
Sverige	93,72
Luxemburg	2,96
Finland	0,80
Frankrike	0,71
USA	0,67
Övriga	1,14
Totalt	**100,00**

UTDELNING PER AKTIE, KR

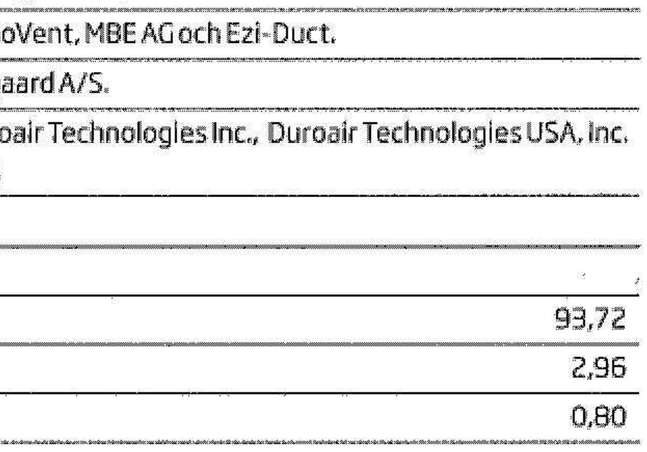
2024 års utdelning avser styrelsens förslag



VINST PER AKTIE, KR



BÖRSVÄRDE, MKR



Definitioner

NYCKELTAL	DEFINITION	SYFTE
Avkastning på eget kapital	Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.	Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga avkastningen på ägarnas kapital. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid.
Avkastning på operativt kapital	Justerat rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.	Lönsamhetsmått som visar avkastningen på det kapital som används för att bedriva kärnverksamheten. Avkastning på operativt kapital är ett av Nedermankoncernens långsiktiga finansiella mål.
Avkastning på operativt kapital exkl. IFRS 16	Justerat rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital exklusive IFRS 16.	Lönsamhetsmått som visar avkastningen på det kapital som används för att bedriva kärnverksamheten. Avkastning på operativt kapital är ett av Nedermankoncernens långsiktiga finansiella mål.
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.	EBITA redovisas eftersom detta är ett mått som ofta följs av investerare, analytiker och andra intressenter för att mäta företagets ekonomiska resultat. Måttet exkluderar av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.
EBITA-marginal	EBITA i procent av omsättningen.	
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	EBITDA redovisas eftersom detta är ett mått som ofta följs av investerare, analytiker och andra intressenter för att mäta företagets ekonomiska resultat. Måttet exkluderar av- och nedskrivningar varav det visar verksamhetens förmåga att generera resurser till investeringar och betalning till finanslärer.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier	Måttet visar hur mycket eget kapital som varje aktie representerar.
Justerad EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader samt avveckling av norsk förmånsbaserad pensionsplan.	Justerad EBITA bedöms ge en rättvisande bild av den underliggande verksamhetens resultat då resultatet exkluderar av -och nedskrivningar på immateriella tillgångar samt poster som är av engångskaraktär. Detta är ett primärt nyckeltal inom Nedermankoncernen i den interna styrningen av koncernen och segmenten.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av omsättningen.	Justerad EBITA-marginal är ett av Nedermankoncernens långsiktiga lönsamhetsmål. Justerad EBITA-marginal bedöms ge en rättvisande bild av den underliggande verksamhetens lönsamhet då lönsamheten exkluderar av -och nedskrivningar samt resultatposter som är av engångskaraktär. Detta är ett primärt nyckeltal inom Nedermankoncernen i den interna styrningen av koncernen och segmenten.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader samt avveckling av norsk förmånsbaserad pensionsplan.	Justerad EBITDA redovisas eftersom detta är ett mått som ofta följs av investerare, analytiker och andra intressenter för att mäta företagets ekonomiska resultat. Måttet exkluderar av- och nedskrivningar samt poster av engångskaraktär. Måttet visar verksamhetens förmåga till investeringar och betalning till finanslärer.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av omsättningen	
Justerad EBITDA/ Finansnetto	Justerad EBITDA dividerat med finansnettot	Nyckeltalet visar hur många gånger nuvarande intjäning (justerad EBITDA) täcker bolagets finansnetto.
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader samt avveckling av norsk förmånsbaserad pensionsplan.	Visar resultatet från den operativa verksamheten exklusive poster av engångskaraktär.
Justerad rörelsemarginal	Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättningen	
Kapitalomsättningshastighet	Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital	Visar effektiviteten av användningen av operativt kapital.
Nettoskuld	Räntebärande skulder (inklusive pensioner) minus likvida medel.	Måttet visar skuldsättningen och används för att följa skuldutvecklingen samt för att se återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i skuldsättningsgraden.
Nettoskuld/ Justerad EBITDA	Nettoskuld dividerat med justerad EBITDA	Nyckeltalet visar hur många gånger större nettoskulden är i förhållande till justerad EBITDA. Detta är ett nyckeltal som följs av inveterare, analytiker och andra intressenter.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld dividerat med eget kapital	Ett mått som visar belåningsgraden, vilket utgörs av relationen mellan skuldsättningen och det egna kapitalet. Det är således ett mått på finansiell ställning och stabilitet. En god nivå på nettoskuldsättningsgraden ger goda förutsättningar för tillväxtmöjligheter samtidigt som utdelningspolicyn kan bibehållas.
Operativt kapital	Eget kapital plus nettoskuld.	Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som finns i verksamheten. Måttet används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.
Organisk tillväxt	Den organiska tillväxten är den tillväxttakt som inte kommer från förvärv eller valutaeffekter jämfört med motsvarande period föregående år.	Organisk tillväxt möjliggör en jämförelse över tid för de bolag som har varit en del av Nedermankoncernen i mer än 12 månader, exklusive effekter av förändrade valutakurser. Måttet används för att visa förmågan att generera tillväxt i befintlig verksamhet.
Resultat per aktie (före utspädning)	Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.	Resultat per aktie visar hur mycket av periodens resultat som varje aktie är berättigad till.
Resultat per aktie (efter utspädning)	Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal konvertibler och optioner, beräknat i enlighet med IAS 33.	
Räntetäckningsgrad	Resultat före skatt med återläggning av finansiella kostnader och förvärvskostnader i förhållande till finansiella kostnader.	Nyckeltalet visar förmågan att täcka de finansiella kostnaderna. Nyckeltalet anger hur många gånger koncernens resultat täcker de finansiella kostnaderna.
Rörelseresultat	Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.	Visar resultatet från den operativa verksamheten.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutning).	Nyckeltalet speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. God soliditet, med andra ord stark finansiell ställning, ger förutsättningar för att kunna hantera perioder med svag konjunktur och ta tillvara på framtida tillväxtmöjligheter.
Valutaneutral tillväxt	Valutaneutral tillväxt är den tillväxttakt som inte kommer från valutaeffekter jämfört med motsvarande period föregående år.	Valutaneutral tillväxt utgörs av organisk tillväxt plus tillväxt från förvärvade dotterbolag vilket bedöms ge en rättvisande bild av verksamhetens utveckling. Valutaneutral tillväxt är ett av Nedermankoncernens långsiktiga finansiella mål.
Årsgenomsnitt	Genomsnitt av ingående balans och utgående balans vid året.	