20241227054776

Styrelsen och verkställande direktören för

Thorn Sweden Holdings AB

556037-1824

Årsredovisning

2023-01-01 - 2023-12-31

Årsredovisningen omfattar: **Sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	6
Underskrifter	8

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot i Thorn Sweden Holdings AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 28.06.2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras. Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen

Solna den 28.06.2024

Niels Thorborg

20241108000077

Thorn Sweden Holdings AB
556037-1824

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Bolagets verksamhet är oförändrad jämfört med föregående år och består i koncerngemensam finansiering och förvaltning. Koncernens verksamhet i övrigt består av uthyrning och finansiering av hemelektronikprodukter och penninglån till konsumentmarknaden.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till 3C RETAIL A/S, org 21 47 80 08, Danmark, och slutligt moderbolag är 3C Holding 2021 ApS, org.nr. 42 42 98 72, Danmark.

Väsentliga händelser under och efter räkenskapsåret

Bolaget är ett rent holding-bolag, med bara ett dotterbolag: Thorn Svenska AB. Thorn Sweden Holdings AB har ingen verksamhet utöver det enda dotterbolagets. Väsentliga händelser under och efter räkenskapsåret är därmed de samma som de som redovisas i Thorn Svenska ABs årsredovisning.

Utveckling av verksamhet, ställning och resultat

(Tkr)	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat e. finansiella poster	-2.490	-3.792	1.924	-10.156	-1.909
Balansomslutning	237.971	218.461	206.177	190.858	193.332
Soliditet [1]	12,0%	11,0%	10,1%	7,3%	12,1%
Avkastning på totalt kapital [2]	2,0%	1,5%	3,4%	-4,9%	0,7%

[1] Eget kapital / Balansomslutning. Med eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

[2] Årets resultat / Genomsnittligt balansomslutning

Eget kapital

	Aktie-kapital	*Reserv-fond*	*Fritt eget Kapital*
Vid årets början	500	100	23.408
Årets resultat	-	-	4.469
Vid årets slut	**500**	**100**	**27.877**

Aktiekapital, 5.000 aktier á 100 kronor.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen föreslår att bolagets vinstmedel, disponeras enligt följande:

Medel att disponera	23.408.567
Balanserat resultat	4.468.794
Årets resultat	27.877.361
Förslag till disposition	27.877.361
Utdelning	0
Balanseras i ny räkning	27.877.361

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Penneo dokumentnøgle: A3ZQM-CWAQL-H7JPS-1ZAPH-W36AM-UB2FA

Thorn Sweden Holdings AB
556037-1824

20241108000738

RESULTATRÄKNING
(Tkr)

	Not	01-01-2023 31-12-2023	01-01-2022 31-12-2022
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		0	0
Rörelseresultat		**0**	**0**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	4.469	751
Ränteintäkter och liknande intäkter	3	8.082	4.505
Räntekostnader och liknande kostnader	4	-15.041	-9.048
Resultat efter finansiella poster		**-2.490**	**-3.792**
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		6.959	7.674
Resultat före skatt		**4.469**	**3.882**
Skatt på årets resultat		0	-645
ÅRETS RESULTAT		**4.469**	**3.237**

Penneo dokumentnøgle: A3ZQM-CWA-QL-H7JPS-1ZAPH-W36AM-UB2FA

20241108000079

Thorn Sweden Holdings AB
556037-1824

BALANSRÄKNING
(Tkr)

	Not	31-12-2023	31-12-2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran		0	0
Andelar i koncernföretag	5	118.428	113.959
		118.428	**113.959**
Summa anläggningstillgångar		**118.428**	**113.959**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	6	119.537	104.496
		119.537	**104.496**
Kassa och bank		**6**	**6**
Summa omsättningstillgångar		**119.543**	**104.502**
SUMMA TILLGÅNGAR		**237.971**	**218.461**

Penneo dokumentnøgle: A3ZQM-CWAQL-H7JPS-1ZAPH-W36AM-UB2FA

20241108000080

BALANSRÄKNING
(Tkr)

	Not	31-12-2023	31-12-2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (100 004 aktier)		500	500
Reservfond		100	100
		600	**600**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		23.408	20.171
Årets resultat		4.469	3.237
		27.877	**23.408**
Summa eget kapital		**28.477**	**24.008**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	7	209.494	194.453
		209.494	**194.453**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**237.971**	**218.461**

Penneo dokumentnøgle: A3ZQM-CWAQL-H7JPS-1ZAPH-W36AM-UB2FA

20241108000081

Thorn Sweden Holdings AB
556037-1824

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2008:1 Årsredovisning i mindre aktiebolag ("K2")

Värderingsprinciper m m
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Fordringar
Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet.

Skatt
Företaget tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd om redovisning av inkomstskatter, BFNAR 2001:1. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Koncernuppgifter
Thorn Sweden Holdings AB ägs av 3C RETAIL A/S med säte i Danmark, som ingår i den koncern där 3C Holding 2021 ApS (med säte i Odense, Danmark) är det slutliga moderbolaget.

Koncernredovisning för den underkoncern i vilken Thorn Sweden Holdings AB är moderbolag upprättas inte i enlighet med ÅRL kap 7 § 2. Underkoncernen omfattas av den koncernredovisning som upprättas av 3C Holding 2021 ApS, Odense, Danmark.

Det utländska moderföretagets koncernredovisning finns att tillgå hos 3C Holding 2021 ApS, Odense, Danmark.

Not 2 Personal

Företaget har inga anställda. Ledningsfunktionen upprätthålls av den nordiska ledningsgruppen. Specifika löner och ersättningar till den nordiska ledningsgruppen utgår ej. Bolaget har inga utestående pensionsförpliktelser till styrelse.

Penneo dokumentnøgle: A3ZQM-CWAQL-H7JPS-1ZAPH-W36AM-UB2FA

20241108000082

Thorn Sweden Holdings AB
556037-1824

Not 3 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2023	2022
Ränteintäkter, koncernföretag	8.082	4.505
Summa	**8.082**	**4.505**

Not 4 Räntekostnader och liknande kostnader

	2023	2022
Räntekostnader	-1	-1
Räntekostnader, koncernföretag	-15.040	-9.047
Summa	**-15.041**	**-9.048**

Not 5 Andelar i koncernföretag

	31-12-2023	31-12-2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	206.303	206.303
	206.303	**206.303**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-92.344	-93.095
Förändring årets återförda nedskrivningar	4.469	751
	-87.875	**-92.344**
Redovisat värde vid periodens slut	**118.428**	**113.959**

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*Andel i %*	*Redovisat värde*
Thorn Svenska AB, 556136-8480, Solna	100.000	100	118.428
			118.428

Not 6 Fordringar hos koncernföretag

	31-12-2023	31-12-2022
Fordringar hos Thorn Svenska AB	119.537	104.496
Summa	**119.537**	**104.496**

Not 7 Skulder till koncernföretag

	31-12-2023	31-12-2022
Skulder till 3C RETAIL A/S	209.494	194.453
Summa	**209.494**	**194.453**

Not 8 Eventualförpliktelser

	31-12-2023	31-12-2022
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

Penneo dokumentnøgle: A3ZQM-CWA-QL-H7JPS-1ZAPH-W36AM-UB2FA

Thorn Sweden Holdings AB
556037-1824

Solna

Niels Thorborg
Styrelsens ordförande

Jonas Vestlund
Verkställande direktör

Peter Gøsta Tranberg
Styrelseledarmot

Lars Claudi Mortensen
Styrelseledarmot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 19. april 2024

Deloitte AB

Johan Holgersson
Auktoriserad revisor

20241108000083

Penneo dokumentnøgle: A3ZQM-CWAQL-H7JPS-1ZAPH-W36AM-UB2FA

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

20241108000084

Niels Thorborg
Styrelsens ordförande
På vegne af: Thorn Svenska AB
Serienummer: a8bc783c-5fb4-4098-b2d3-9006b3df388e
IP: 80.62.xxx.xxx
2024-04-19 07:29:31 UTC
MitID

Lars Claudi Mortensen
Styrelseledamot
På vegne af: Thorn Svenska AB
Serienummer: 5d912bd6-5622-4926-b3fb-3891f43a1619
IP: 176.22.xxx.xxx
2024-04-19 07:40:10 UTC
MitID

Peter Gøsta Tranberg
Styrelseledamot
På vegne af: Thorn Svenska AB
Serienummer: 64a6f031-6461-44d5-b166-27b745b950a2
IP: 87.49.xxx.xxx
2024-04-19 09:09:07 UTC
MitID

JONAS VESTLUND
Verkställande direktör
På vegne af: Thorn Svenska AB
Serienummer: 9efc1c8f8869e843ab4f9c38f3b120106c50
IP: 172.226.xxx.xxx
2024-04-19 09:32:50 UTC
BankID

JOHAN HOLGERSSON
Auktoriserad revisor
På vegne af: Deloitte AB
Serienummer: c7ab01c3cc45ec5cac6b17b727ef0d0fb974
IP: 163.116.xxx.xxx
2024-04-19 11:43:44 UTC
BankID

Penneo dokumentnøgle: A3ZQM-CVVAQL-H7JPS-1ZAPH-W36AM-UB2FA

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt
Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>.** Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

20240716039447

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Thorn Sweden Holdings AB
organisationsnummer 556037-1824

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Thorn Sweden Holdings AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Thorn Sweden Holdings ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Thorn Sweden Holdings AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen

Penneo dokumentnyckel: QPFFF-Z2I4L-QXUNP-O062E-J274N-X8UZP

20240716039438

återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Thorn Sweden Holdings AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Thorn Sweden Holdings AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Se elektronisk signatur för datum

Deloitte AB

Johan Holgersson
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: QPFFF-Z2I4L-OXJNP-O062E-J274N-X8UZP

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

JOHAN HOLGERSSON
Undertecknare
Serienummer: c7ab01c3cc45ec5cac6b17b727ef0d0fb974
IP: 163.116.xxx.xxx
2024-04-19 11:44:38 UTC

BankID

20240719603949

Penneo dokumentnyckel: QPFFF-Z2I4L-OXJNP-O062E-J274N-X8UZP

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com.** Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

20240716038338

3C Holding 2021 ApS

Langelinie 187

5230 Odense M

CVR-nr. 42 42 98 72

Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 28/6 - 2024

Dirigent

_____

Mette Marie Pihl Overgaard

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Indholdsfortegnelse

	Side
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2023	27
Totalindkomstopgørelse for 2023	28
Balance pr. 31.12.2023	29
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2023	31
Pengestrømsopgørelse for 2023	33
Noter	34

20240716038339

Penneo dokumentnøgle: MMB7Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-8H735-FEGIJ

Selskabsoplysninger

20240716038 40

Selskab

3C Holding 2021 ApS

Langelinie 187

5230 Odense M

CVR-nr. 42 42 98 72

Hjemstedskommune: Odense

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Caroline Døi van Dijk Thorborg, formand

Niels Thorborg

Rikke Mølhave Thorborg

Christina Thorborg

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

5000 Odense C

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

20240716038841

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for 3C Holding 2021 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen er udarbejdet i overenstemmelse med relevant lovgivning og indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 24. juni 2024

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Caroline Døi van Dijk Thorborg
formand

Rikke Mølhave Thorborg

Christina Thorborg

Niels Thorborg

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH735-FEGIJ

20240716038 42

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i 3C Holding 2021 ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3C Holding 2021 ApS for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse , balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestromme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

20240716038 43

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 24. juni 2024

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Oldau Gjelstrup
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne10777

Heino Hyllested Tholsgaard
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34511

20240716038 44

Penneo dokumentnøgle: MMBTZ-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

	2023 t.kr.	2022** t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Hoved- og nøgletal for koncernen					
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning inkl. renter	2.907.297	3.107.912	3.122.390	2.804.465	2.969.635
EBITDA*	424.769	524.708	870.648	689.626	757.097
Resultat af primær drift (EBIT)*	251.302	376.115	721.847	548.388	615.832
Resultat af finansielle poster	-368.039	-145.558	-2.519	-142.161	-93.084
Årets resultat før skat	-116.737	230.557	696.628	406.227	522.748
Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter	-129.085	162.120	614.079	324.333	438.131
Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter	-129.085	162.120	598.242	302.714	393.040
Balance					
Balancesum	7.563.912	7.636.669	7.670.037	8.138.493	8.561.138
Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	1.403.760	1.392.396	1.606.379	2.673.210	3.461.532
Egenkapital	2.483.615	2.669.444	2.500.205	1.967.197	1.868.987
Nettorentebærende gæld*	2.776.508	2.481.527	2.224.933	2.445.676	2.334.198
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	185.660	127.758	151.731	309.680	824.184
Nøgletal					
Overskudsgrad	8,6%	12,1%	23,1%	19,6%	20,7%
Afkastningsgrad	3,6%	5,4%	9,6%	7,1%	7,7%
Soliditetsgrad	32,8%	35,0%	32,6%	24,2%	21,8%
Forrentning af egenkapital	-6,6%	5,4%	28,0%	17,2%	24,8%
Gældsmultipel	6,5	4,7	2,6	3,5	3,1

* EBITDA, EBIT og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.
** Se note 44

20240716038 45
Penneo dokumentnøgle: MWBT7-HLX10-NGXSF-ONTNA-8H735-FEGIJ

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet
Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder.
Aktiviteterne i koncernen er opdelt i fire forretningsområder:

Forretningsområde:	Aktivitet:
Consumer finance	Kontantudlån, samt salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark, Sverige og Norge.
Industri	Investering i samt aktivt og strategisk medejerskab af danske industrivirksomheder med produkter og kompetencer, som kan udvikles til globale nichepositioner.
Ejendoms koncern	Investering i og drift af fast ejendom indenfor såvel bolig som erhverv.
Odense-benet	Samling af aktiviteter indenfor medie, kommunikation, event og underholdning samt hotel- / konference drift.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold
Koncernens resultat anses for utilfredsstillende.

2023 var fortsat præget af store udfordringer på grund af den geopolitiske situation og afledte effekter heraf på inflations- og rentenivauer. Overordnet var koncernen dog begunstiget af at have aktiviteteter i en række forskellige brancher, hvilket mitigerede de negative effekter.

De forretningsområder, der var hårdest ramt af årets udfordringer var Industri (delvist drevet af engangsreguleringer) samt Ejendomskoncernen (drevet af engangsreguleringser), hvorimod Odense-benet leverde positivt og herunder leverede Odense Sport og Event med det bedste resultat i datterselskabets historie.

Consumer finance
Resultatet for regnskabsåret 2023 anses generelt for tilfredsstillende, set i lyset af den nye økonomiske udvikling med stigende inflation og høje renter, som har haft negativ indflydelse på omsætning og bundlinjen.

Industri
Forretningbenet leverede en forbedret driftsindtjening sammenlignet med 2022, men under forventning. Den geopolitiske situation, inflation og renter samt valutakursudsving påvirkede resultatet negativt. Perspektiverne er fortsat positive, og det er forventningen, at forretningsbenet vil opnå pæn vækst i 2024.

Værdisætningen af en minoritetinvestering blev negativt påvirket af engangsregulering.

Ejendomme
Driften af ejendomsporteføljen udviklede sig stabilt i 2023 og ender med et tilfredsstillende resultat. Privatboligerne, som hovedsageligt består af ejendomme i Odense opført i perioden 2017-2020, såvel som erhvervsejendommene havde robust og stabil udvikling.
Aktiviteterne i forhold til salg af grunde udviklede sig bedre end forventet i 2023.
Værdisætningen af ejendomsporteføljen blev negativt påvirket af engangsreguleringer.

Odense-benet
2023 var for Odense Sport & Event det hidtidigt bedste år økonomisk set. I modsætning til sidste år var 2023 ikke mærket af nedlukning, og det var muligt at gennemføre et fuldt aktivitetsniveau for første gang siden 2019. Alle forretningsben bidrog positivt, og særligt hotelgruppen fortsatte sin udvikling. Under-koncernen har haft kontakt til ca. 800.000 gæster i 2023.

Usædvanlige forhold
Ingen usædvalige forhold.

Usikkerheder ved indregning og måling
Vedrørende omtale af usikkerheder ved indregning af måling, henvises der til note 2.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter
For en beskrivelse af koncernens forsknings- og udviklingsaktiviteter, henvises til note 15.

Videnressourcer
Medarbejderne i 3C Holding 2021 koncernen dækker et bredt felt. Vi fortsætter med at udnytte viden i koncernen og har blandt andet medarbejdere udstationeret i udlandet.

Politik for styring af finansielle risici
For en beskrivelse af koncernens politik for styring af finansielle risici, henvises til note 39.

Begivenheder efter regnskabsårets slutning
Efter balancedagen har et datterselskab indgået ny bankaftale med en løbetid på 3 til 4 år.

Efter balancedagen er Odense Boldklub rykket ud af den bedste række i dansk fodbold og skal for næste sæson spille i NordicBet ligaen. Denne udvikling har, henset til den samlede koncernbalance, en mindre negativ effekt på koncernen.

Penneo dokumentnøgle: MMBT7-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

20240716038 46

Ledelsesberetning

20240716038 47

Renterisici
Koncernens prioritetsgæld på 1.537.257 t.kr. og bankgæld på 2.688.249 t.kr. pr. 31. december 2023 er forrentet med variabel rente.

Valutarisici
Koncernens usikrede nettopostition udgør 135.085 t.kr., der kan henføres til EUR, SEK, RUB, USD, NOK, GBP, PLN, TRY, RSD, IRN samt CNY.

Forventet udvikling 2024 3C Holding 2021 koncern
I 2024 forventes et positivt resultat før skat i niveauet DKK 150-300m. Resultatforventningen er behæftet med usikkerheder bl.a. i relation til udviklingen i den globale økonomi og de finansielle markeder.

Lovpligtig redegørelse for det underrepræsentede køn i ledelsen
Andelen af det underrepræsenterede køn i 3C Holding 2021 ApS' øverste ledelsesorgan udgør 25%. Den kønsmæssige sammensætning af ledelsen er vist i tabellen nedenfor:

	Status 2023
Bestyrelsesmedlemmer	Antal bestyrelsesmedlemmer: 4 % af det underrepræsenterede køn: 25%
Øvrige ledelseslag	Antal: 1 % af det underrepræsenterede køn: 0%

Da der er opnået ligelig kønsfordeling jævnfør erhvervsstyrelsens vejledning er 3C Holding 2021 ApS fritaget for at opsætte måltal for øverste ledelse.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar og dataetik
3C Holding 2021 ApS er moderselskab i 3C Holding 2021 koncernen og udøver aktivt ejerskab i de 4 forskellige forretningsområder som koncernen opererer indenfor. Grundet aktiviteten i 3C Holding 2021 ApS har selskabet valgt ikke at have politikker for samfundsansvar og dataetik, idet der ikke er vuderet nogen væsentlig risici på selskabsniveau.
Selskabet behandler og opbevarer data i overensstemmelse med gældende regler og koncernens retningslinjer. Risisci på koncernniveau er håndteret via politikker for samfundsansvar og dataetik indenfor de enkelte forretningsområder.

Det er koncernledelsens vurdering, at politikker, herunder standarder og principper for samfundsansvar og dataetik i henhold til Årsregnskabslovens § 99a og 99d for respekt for menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold, miljø og klimapåvirkninger samt anti-korruption og bestikkelse på overordnet koncernniveau ikke i tilstrækkelig grad vil kunne favne de forskellige forretningsområder. Tilsvarende vurderes der ikke indenfor de nævnte emneområder at være særlige koncernmæssige risici, som nødvendiggør håndtering på koncernniveau. Koncernen arbejder derfor med CSR konkret indenfor de forskellige forretningsområder.

Nedenfor redegøres der for politikker for samfundsansvar for forretningsområderne consumer finance (3C RETAIL A/S) industri (Dinex A/S) og Sport & Event koncern:

3C RETAIL A/S – consumer finance
Forretningsmodel
3C RETAIL A/S' forretningsmodel baseres på udlån og formidling af kontantudlån og salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer, pc-produkter, telefoner og tilbehør til primært private forbrugere. De væsentligste CSR-risici identificeret i forbindelse hermed er kundetryghed herunder persondatabeskyttelse og medarbejderforhold.

Hos 3C RETAIL indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som 3C RETAIL A/S opererer inden for og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Vi mener, at arbejdet med samfundsansvar skal hænge naturligt sammen med virksomhedens forretningsstrategi og kernekompetencer; hvad vi arbejder med, hvilke lande vi opererer i, og hvem vores kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere er. I henhold hertil har vi valgt at fokusere vores arbejde indenfor fire hovedområder, som alle har en strategisk kobling til 3C RETAIL A/S's kerneforretning. De fire fokusområder er således emner, der har størst betydning for vores interessenter, og hvor vi som virksomhed kan gøre størst forskel.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

- Kundetryghed og tillid herunder menneskerettigheder
- Miljøforhold og klimapåvirkning
- Arbejdsmiljø (sociale og medarbejderforhold)
- Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen.

I de følgende afsnit redegøres for de konkrete politikker, der er fastsat indenfor hvert enkelt fokusområde, hvorledes disse omsættes til handling samt hvilke resultater, der er opnået som følge heraf i årets løb.

Politik for kundetryghed og tillid

Kunden er i centrum hos 3C RETAIL A/S og tillid er afgørende for vores forretningskoncept. Derfor arbejdes der målrettet med at sørge for at sikkerhed og service er i top, og at kommunikationen er klar og troværdig, så kunden føler sig tryg. Vi benytter os endvidere af denne kommunikation til at sikre, at kunden opnår optimal udnyttelse af vores produkter.

Kundekommunikation

Vi arbejder hele tiden på at optimere vores forretning, så kunden får størst mulig glæde af vores produkter og services. Derfor har vi i mange år overvåget kundetilfredsheden ved hjælp af interne kundetilfredshedsundersøgelser samt anmeldelser på Trustpilot. Tilfredsheden ligger på et højt niveau og vi fokuserer løbende på at fastholde og forbedre denne ved at forbedre flowet af vores kundetilfredshedsundersøgelser i fremtiden.

Menneskerettigheder

Når vores kunder handler med 3C RETAIL A/S er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed i forhold til eksempelvis menneskerettigheder. Hos 3C RETAIL A/S respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, uden dog at have en særskilt menneskerettighedspolitik, da selskabets påvirkning på dette område vurderes relativt beskedent, desuden er det inkorporeret i dansk og skandinavisk lovgivning, som vi alle skal overholde og respektere. Ydermere er vores primære drift forbrugerfinansiering og derfor vurderes ingen risici i forhold til menneskerettighedskrænkelser.

Antikorruption og bestikkelse

Ydermere har 3C RETAIL A/S implementeret en antikorruptionspolitik, som tydeligt definerer vores holdning til korruption samt hvilke retningslinjer, vi følger i henhold hertil. Antikorruptionspolitikken behandler følgende emner, som vi anser for de væsentligste CSR risici, som dog vurderes mindre sandsynlige.

- Interessekonflikter
- Misbrug af myndighed og afpresning
- Bedrageri og underslæb
- Bestikkelse
- Gaver

20240716038 48

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

20240716038 49

Antikorruptionspolitikken er bl.a. implementeret via en whistleblowerordning, hvor der i 2023 ikke har været nogen indrapporterede forhold. 3C RETAIL A/S opererer indenfor det skandinaviske marked, som er kendetegnet ved en lav grad af korruption, og vi har ikke haft nogen sager af denne art. Vi vil fortsætte med at bruge whistleblowerordningen næste år.

Miljøforhold og klimapåvirkning

Som virksomhed er vi bevidste om vigtigheden af, at vores forretning går hånd i hånd med miljøet, og vi arbejder løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse til vores interessenters forventninger uden dog at have en særskilt politik for miljø og klimaforhold. Den mest betydningsfulde CSR risici vedrørende miljø og klima er bortskaffelse af elektronisk affald, herunder forældede og brugte produkter.

Bortskaffelse af affald

Et af de områder vi har særlig fokus på i forbindelse med vores ansvar overfor miljøet, er at sikre bæredygtig afskaffelse af elektronisk affald, både vores eget men også kundernes, som typisk tages med retur ved levering af nye produkter.
Vi stiller store krav til de leverandører, der efterfølgende håndterer bortskaffelse af det indsamlede elektroniske affald og emballage og har indgået samarbejde med en miljøgodkendt virksomhed, som indsamler, behandler og afsætter brugt emballage til genanvendelse, og dermed har gjort affald til en værdifuld ressource.
Ikke alt brugt elektronik ender som affald, men en del af det sælges videre som second hand produkter, og vi mindsker dermed mængden af elektronisk affald og den miljømæssige belastning yderligere.
Ved vores fokus sikrer vi samtidig, at vi lever op til WEEE-direktivet og gældende miljølovgivning.

Produkter og distribution

Vores distributionsnet er et væsentligt område, hvor vi kan sætte ind over for vores miljøbelastning, idet vi bruger offentlig posttjeneste til levering af varer til kunderne, når det er muligt: afhængig af varens størrelse, ellers varetager vi selv varelevering. Ved anskaffelse af varebiler vurderes således miljøbelastningen sammen med øvrige parametre ligesom alle varebiler er fartbegrænsede. Vi forsøger hele tiden at udvikle og optimere vores forretningsgange.

Rejseaktivitet

Eftersom en del af forretningen er geografisk placeret i udlandet betyder det også, at vi har en del rejseaktivitet, primært i Skandinavien. I lyset af Corona-krisen er vores rejseaktivitet mindsket markant og anvendelsen af digitale værktøjer så som TEAMS har vundet indpas. Det er en målsætning at rejseaktiviteten fortsat skal erstattes af videokonferencer samt telefonmøder. Der er fortsat fokus på at reducere rejseaktiviteten og vælge alternativer, der mindsker den økonomiske og miljømæssige belastning, og der er fastsat interne retningslinjer for at imødekomme dette initiativ.

Resultatet af vores ovenstående indsatser på miljøet er ikke direkte målbare for virksomheden, men det er vores vurdering at vi således bidrager positivt til beskyttelse af miljøet.

Fremover vil 3C RETAIL A/S arbejde med Miljøaspekter under CSRD-lovgivningen.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

20240716038S0

Arbejdsmiljø (Sociale og medarbejderforhold)

I 2023 beskæftigede vi 182 (2022: 200) medarbejdere i 3C RETAIL A/S, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejdsmiljø for de ansatte. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsklima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere. Vores ambition er at rekruttere og bevare kompetente og motiverede medarbejdere, derfor er de væsentligste CSR risici lav jobtilfredshed, samt psykologisk og fysisk arbejdsmiljø.

Fremadrettet stræber 3C RETAIL A/S efter at forbedre arbejdsforholdene, hvor det er muligt og under indflydelse af CSRD-lovgivningen

Trivsel

Vi er beviste om det sociale ansvar, vi som virksomhed har over for vores medarbejdere, og vi ønsker 3C RETAIL A/S skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og hvor medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for de ansatte og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom. Vi har ultimo 2023 gennemført en trivselsmåling blandt alle medarbejdere. For 2023 havde vi en besvarelsesprocent på ca. 92 %, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende. Den samlede score for koncernen var 4 på en skala fra 1-5, hvilket anses for værende tilfredsstillende og på niveau med 2022. I 2023 målingen har vi i forhold til sidste måling tilbage fra 2022 lavet nogle mindre ændringer i både kategorier og i selve spørgerammen for at få en mere moderne og tidssvarende analyse med så relevant indhold som muligt.

Alle ledergrupper og afdelinger afholder på baggrund af målingen tilbagemeldingsmøder, identificerer indsatsområder og udarbejder handlingsplaner for de områder, hvor der er behov. Medarbejdere er en del af denne proces og har derfor mulighed for at påvirke udviklingen og deres egen hverdag.

3C RETAILs samlede afgangsprocent ligger på ca. 27 % i 2023. Vi har mange medarbejdere med en høj anciennitet, og når vi skal genbesætte stillinger oplever vi generelt at 3C RETAIL evner at tiltrække kvalificerede kandidater. Dette tager vi som et udtryk for at vi har en god og attraktiv arbejdsplads. Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 3,4% i 2023 hvilket er højere end 2022. Vi har løbende fokus på sygefraværet, og igangsætter initiativer for at nedbringe det, hvor der er behov.

Sikkerhed

For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Det psykiske arbejdsmiljø søges forbedret ved åben dialog og en række initiativer som sundhedsforsikring og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.

Penneo dokumentnøgle: MMIB-Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

20240716038S1

Arbejdsmiljø (Sociale og medarbejderforhold)

Det fysiske arbejdsmiljø er på samme måde prioriteret og på vores distributionscentre sikres det, at de ansatte har godkendte hjælpemidler og instrueres i korrekt ergonomisk håndtering af varerne, både på lagrene og ved leverancer. Resultatet af den indsats, der er foretaget, kommer direkte til udtryk i et meget lavt sygefravær samt antal arbejdsulykker som årligt svinger mellem 0 og 10. Vores målsætning er naturligvis at der ikke forekommer nogen arbejdsulykker, hvorfor hver enkelt episode gennemgås nøje med henblik på at undgå lignende ulykker i fremtiden.

Rummelighed og mangfoldighed

Som virksomhed i et moderne samfund med alle typer kunder, er det en prioritet, at vores personalesammensætning reflekterer denne mangfoldighed og rummelighed. Vi ser diversitet som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med dygtige, motiverede medarbejdere på tværs af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs overbevisning.

Penneo dokumentnøgle: MMBT1-HLX10-NGXSF-ONTNA-8H73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

20240716038852

Dinex A/S – industri

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Dinex' vigtigste bidrag til samfundet er udvikling, produktion og salg af løsninger til efterbehandling af udstødningsgas fra tunge køretøjer (lastbiler, busser, entreprenør- og landbrugsmaskiner). Dinex' teknologier anvendes i dag af eftermarkeds- og OEM-kunder i Europa, Nordamerika og Asien, hvor de i overensstemmelse med lokal emissionslovgivning aktivt bidrager til reduktion af skadelige forureningskilder, såsom ultrafine partikler og NOx-gasser i udstødningsgassen fra forbrændingsmotorer, der primært kører på diesel og naturgas. Dinex' teknologier er allerede kompatible med fremtidige brændstoffer med lav CO2-udledning såsom biodiesel, HVO, syntetiske brændstoffer og hydrogen.

Dinex har i 2023 fortsat arbejdet fra 2022 med at understøtte fremtidige emissionsregler. Det sker ved at udvikle teknologiske koncepter til Euro 7, Stage VI og tilsvarende standarder i Nordamerika, Indien og Kina i samarbejde med OEM-kunder. Euro 7-standarden er fortsat under behandling i EU, og for nuværende ser det ud til, at implementeringen er udskudt til 2028-2029.

2023 var også året, hvor planerne om at udvikle katalysatorbelagte membraner til elektriske brændselscellebiler blev en realitet. Dette skete med opstarten af et nyt særskilt laboratorium i Tyskland, som fokuserer på udvikling af transportløsninger med lav CO2-udledning.

Vores CSR-fokus i 2023 – Aktiviteter og resultater

Dinex har organiseret sine CSR- og bæredygtighedsaktiviteter i en offentligt tilgængelig bæredygtighedspolitik, som fastsætter mål inden for fire specifikke fokusområder:

1. Bæredygtigt brug af materialer (miljømæssige og indirekte klimaaftryk)
2. Bæredygtigt ressourceforbrug (miljømæssige og direkte klimaaftryk)
3. Socialt bæredygtig arbejdsplads (hovedsagelig medarbejderforhold og trivsel)
4. Bæredygtige partnerskaber (hovedsagelig forsyningskæde, samfundsmæssige og produktmæssige hensyn)

Inden for rammerne af denne politik er Dinex begyndt at indsamle data fra alle sine globale lokationer og fastlægge aktiviteter for at forbedre klimaaftrykket af sine aktiviteter. Størstedelen af målingerne er i overensstemmelse med FN's verdensmål, og resultaterne fremgår af virksomhedens årlige ESG-rapport. Den seneste rapport blev udgivet halvvejs inde i 2023.

1. Bæredygtigt brug af materialer (miljø)

Den primære risiko ved vores materialeforbrug, både direkte (produktrelateret) og indirekte (bearbejdning af forbrugsvarer) er, hvis vi:

a) Forbruger materialer ineffektivt.

b) Ikke formår at genbruge materialer, der stadig kan anvendes til alternative formål.

c) Undlader at genbruge affaldsmaterialer på den mest miljøvenlige måde.

d) Forbruger materialer med en højere miljø- eller klimamæssig påvirkning, selvom alternativer er tilgængelige.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

20240716038S3

Effekten af sådanne risici kan føre til en større påvirkning af miljøet og et øget indirekte klimaaftryk. Det kan også føre til skade på omdømmet, kritik fra interessenter og manglende overholdelse af lovmæssige krav og kundeforventninger.

Dinex overholder alle lovmæssige forpligtelser i sin daglige håndtering af affaldsmaterialer. Som et eksempel på vores fortsatte stræben efter forbedringer er miljøstyringssystemet for alle produktionsenheder certificeret i henhold til ISO 14001, hvilket sikrer, at de væsentligste tendenser inden for brug og forbrug af materialer overvåges, og at reduktionsmål og aktiviteter til stadighed fastlægges.

Helt konkret har Dinex i 2023 fokuseret på at reducere materialespild som følge af produktions- og kvalitetsfejl i sine processer og har på dette område opnået en væsentlig forbedring på flere større fabrikker. Vi vil i 2024 fortsat arbejde målrettet mod at reducere dette spild yderligere.

2. Bæredygtigt ressourceforbrug (klima)

Dinex' ressourceforbrug lokaliseres hovedsageligt i form af brugen af elektricitet, brændstoffer og ydelser såsom transport og rejser. Den primære risiko ved vores ressourceforbrug er, hvis vi ikke formår at reducere vores udledning af drivhusgasser som følge af dette forbrug.

Rapportering i henhold til GHG-protokollen er foreløbig for 2023, eftersom mange anlæg fortsat afventer den endelige opgørelse fra deres respektive forsyningsværker. Nedenstående tal vil dog maksimalt kunne afvige med 5%, når alt er blevet endeligt opgjort.

Scope	2021	2022	2023 (foreløbig)
Scope 1	3.890,9 ton	4.121,1 ton	3.956,9 ton
Scope 2	6.800,6 ton	6.196,2 ton	5.585,0 ton
Scope 1 & 2 i alt	**10.691,5 ton**	**10.317,3 ton**	**9.542,0 ton**
Scope 3 (kun transport)	10.207,0 ton*	Ikke beregnet*	Ikke beregnet*
Scope 1,2 & 3 i alt	**20.898,5 ton**	**N/A**	**N/A**

**Scope 3- transporttallet for 2021 er baseret på GHG-protokollens udgiftsbaserede model, som på grund af den drastiske stigning i transportpriser i 2022 blev anset for værende uprækis fremadrettet. En ny og mere præcis beregningsmetode er under udarbejdelse, som vil blive anvendt for 2022 og 2023 med bagudrettet virkning.*

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLXX0-NGXSF-ONTNA-8H73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

De foreløbige resultater viser en samlet reduktion i drivhusgasser på 8% på tværs af Dinex. Reduktionen skal vurderes i lyset af følgende aktiviteter:

- Optrapning af et nyt produktionsanlæg i Kina med speciale i produktion af Next Generation-partikelfiltre til global brug for Dinex' kunder. Processerne kræver meget energi og vil tilføre mere end 1.000 ton drivhusgasser.
- Effekten af denne optrapning opvejes næsten 1:1 af nedlukningen af Dinex Finland, der historisk set har bidraget med mere end 1.000 ton drivhusgasser som følge af energikrævende processer.
- En mindre stigning i det generelle aktivitetsniveau på 3% på tværs af alle Dinex' anlæg.

I midten af 2023 blev det besluttet, at hele elforbruget i Dinex Turkey skulle komme fra vedvarende energikilder. Indtil videre er energiforbruget fra juli 2023 til forventeligt december 2024 blevet certificeret som 100% vedvarende energi, der kommer fra vandkraft.

Som en del af de strategiske overvejelser har Dinex besluttet at udarbejde en langsigtet plan for reduktionen af drivhusgasser. Reduktionen vil tage udgangspunkt i 2021 og vil blive opdelt i følgende delmål:

- 2030: 50% reduktion
- 2035: 75% reduktion
- 2040: 100% reduktion

Planen for reduktion af drivhusgasser vil også skitsere de større aktiviteter, som skal nedbringe vores udledning i de kommende år.

Erklæring vedrørende praksis for udarbejdelse af klimaregnskaber

Al klimarapportering omhandlende CO2-udledning er angivet i enheden CO2e og er altid beregnet ud fra de senest tilgængelige GWP-nøgletal. Rapporteringsperioden løber fra 1. januar til 31. december.

Rapporteringen omfatter alle Dinex' lokationer undtagen joint ventures. Scope 1 omfatter al forbrænding af nedenstående materialer på Dinex' lokationer og i Dinex' køretøjer (både egne og leasede køretøjer).

20240716038S4

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX1O-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

Brænstoftype	Måleenhed	Energi indhold [kWh/unit]	GHG emissioner [tons CO_2e/MWh]	Kilde
Naturgas (offentlig forsyning)	[m3]	11,270	0,240	LCA Factors, European Commission 2017
Diesel	[liter]	10,722	0,306	LCA Factors, European Commission 2017
Benzin	[liter]	9,500	0,314	LCA Factors, European Commission 2017
Fyringsolie	[m3]	10.350,000	0,306	Lokale oplysninger
LPG (flaske)	[kg]	13,600	0,281	LCA Factors, European Commission 2017
Naturgas (flaske)	[kg]	15,300	0,240	Lokale oplysninger

Scope 1 omfatter også de kølemidler, som bruges til at servicere klimaanlæggene på vores lokationer. Kølemidlernes udledningspotentiale er baseret på IPPC's "Fifth Assessment Report".

Scope 2 beregnes ved hjælp af de seneste standarder for produktionssammensætningens emissionsfaktorer, der er tilgængelige i Carbon Footprint Ltd's årlige publikation om elfaktorer. Publikationen konsoliderer de seneste værdier fra Association of Issuing Bodies and Climate Transparency's rapporter. De eneste tilfælde, hvor markedstal anvendes, er i tilfælde, hvor et anlægs elforbrug delvist kommer fra vedvarende energi, hvilket ikke har været aktuelt i denne rapporteringsperiode.

3. Socialt bæredygtig arbejdsplads (menneskerettigheder og ressourcer)

Som en arbejdsplads, der prioriterer og stræber efter det, vi kalder "social bæredygtighed", er Dinex' mål ikke kun at sikre en anstændig arbejdsplads, men også en arbejdsplads, der motiverer, engagerer og udvikler sine medarbejdere. De primære risici, hvis vi undlader at gøre dette, er hvis vi:

a) Undlader at overholde etiske regler og politikker (Code of Conduct) for anstændig beskæftigelse.
b) Mister medarbejdere på grund af utilfredshed med ansættelsesvilkår eller arbejdsmiljø.
c) Får et dårligt ry som arbejdsgiver, hvilket påvirker vores evne til at tiltrække fremtidige kompetencer.

Dinex respekterer menneskerettighederne, herunder køn, race, hudfarve, religion og tro, politisk anskuelse, seksuel orientering, alder, handicap og nationalitet, social og/eller etnisk oprindelse. For at mindske risikoen har koncernen en åben kommunikationskultur, gennemfører besøg hos lokale datterselskaber og opfordrer til, at eventuelle kritisable forhold meddeles koncernledelsen. Menneskerettighederne håndteres inden for retningslinjerne i koncernens etiske regelsæt.

Koncernen tilslutter sig beskyttelsen af internationalt anerkendte menneskerettigheder, og enhver, der arbejder direkte eller indirekte for Dinex, har de samme rettigheder.

2024071603855

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

Koncernen tillader ikke moderne slaveri, såsom tvangsarbejde og menneskehandel. Det bekræftes, at koncernledelsen for dette rapporteringsår ikke er bekendt med eksempler på brud på menneskerettighederne og ej heller forventer dette i de kommende år.

Dinex fortsætter aktivt med at promovere vores fem virksomhedsværdier både internt og over for vores kunder og leverandører. Det er vores overbevisning, at disse værdier repræsenterer en sund, motiverende og fair tilgang til arbejde og ledelsesdisciplin. Det er vigtigt for os, at beslutninger, fejl og succeser bliver vurderet ud fra vores virksomhedsværdier, uanset hvor i verden vi driver virksomhed. Dette sikrer vi løbende gennem vores ledelsespolitikker, onboarding af nye medarbejdere og regelmæssig uddannelse af vores nuværende medarbejdere.

I 2023 gennemførte Dinex en global medarbejderundersøgelse blandt alle medarbejdere i koncernen. Den overordnede gennemsnitsscore steg til 4.0 på en skala fra 1-5, hvilket er en forbedring i forhold til 2022 (3.9). Resultaterne fra undersøgelsen varierer naturligvis på tværs af emner og lokationer, hvor scoren enten er faldet eller steget i forhold til sidste års måling. Derfor udarbejder HR-afdelingen i samarbejde med relevante medarbejdere lokale handlingsplaner, der sigter mod at forbedre de laveste scores frem mod næste års måling.

Ligesom tidligere år blev den globale medarbejderundersøgelse gennemført ved hjælp af et online spørgeskema, hvor medarbejderne blev bedt om at vurdere en række udsagn ved at give en score fra 1 (helt uenig) til 5 (helt enig) inden for følgende kategorier:

- Virksomhedens værdier
- Strategi
- Engagement
- Trivsel
- Information
- Viden
- Opgaver (arbejdsbyrde)
- Udvikling (personlig)
- Kolleger
- Leder/manager

Spørgsmålene inden for det enkelte område kan variere fra år til år med henblik på at kunne behandle emner, som anses for særligt relevante i det pågældende år. Den endelige score er et beregnet gennemsnit baseret på mellem 40-45 udsagn.

20240716038S6

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

20240716038S7

4. Bæredygtige partnerskaber (forsyningskæde, samfund og innovation)

De primære risici, hvis Dinex ikke overholder sit ansvar som medvirkende til at fremme og muliggøre forskellige praksis for at understøtte en bæredygtig dagsorden, er:

a) Hvis vi ikke understøtter vores kunders ambitioner inden for bæredygtighed.
b) Hvis vi ikke formår at videreformidle vores egne ambitioner inden for bæredygtighed til vores leverandører.
c) Hvis vi ikke støtter lokale bæredygtighedsinitiativer i de lokalsamfund, hvor vi opererer.
d) Hvis vi ikke formår at udvikle teknologiske løsninger til at understøtte den fremtidige udvikling inden for renere og grønnere mobilitet.

Dinex' kunder har en lang tradition for at stille ambitiøse krav til deres leverandører med henblik på at understøtte bæredygtighed. Vores europæiske OEM-kunder indgår alle i Global Automotive Sustainability Guiding Principles, der kræver, at Dinex som leverandør rapporterer og dokumenterer sin overholdelse af kravene årligt i et online selvevalueringsspørgeskema. Dinex rapportere i overensstemmelse med version 5.0 af dette spørgeskema.

Hvert år øger Dinex sine udgifter til leverandører, som forpligter sig til Dinex' etiske regelsæt (Code of Conduct), og skubber således lignende principper for bæredygtighed og etisk adfærd ned gennem virksomhedens forsyningskæde. Det er vores målsætning at have mindst 95% af vores leverandører forpligtet til vores etiske regelsæt. Den seneste opgørelse viste en stigning til 73%, og vi forventer at nå vores mål på 95% i 2024.

I 2023 blev vores planer om at udvikle komponenter til tunge brændselsceller en realitet, da vi indviede vores R&D laboratorium i Tyskland, som har dette som hovedformål. Laboratoriet arbejder i øjeblikket på at kunne færdiggøre den første prototype. Fremskridtene i udviklingen vil blive præsenteret på IAA-messen i september 2024. Dinex ser brint som en vigtig faktor i dekarboniseringen af tunge køretøjer og betragter dette som et væsentligt bidrag til klimaindsatsen i branchen.

Arbejdsmiljø

Dinex' primære nøgletal for måling af virksomhedens arbejdsmiljø er uventet medarbejderomsætning og kortsigtet sygdom. Den uventede medarbejderomsætning beregnes som en procentdel af det samlede antal medarbejdere, som inden for rapporteringsperioden har valgt at fratræde deres stilling hos Dinex. Kortsigtet sygdom beregnes som en procentdel af det samlede forventede antal arbejdstimer i rapporteringsperioden, som ikke blev realiseret grundet uventet sygdom, der varede maksimalt 10 arbejdsdage i alt.

Den uventede medarbejderomsætning var 0.9% i rapporteringsperioden, hvilket betyder, at vi har opfyldt vores interne målsætning. Den eneste afvigelse i datagrundlaget blev observeret hos Dinex Turkey, der i rapporteringsperioden var stærkt påvirket af inflation, hvilket gjorde arbejdsmarkedet mere konkurrencebetonet end tidligere. Situationen blev fulgt nøje med støtte fra Group HR og Finance og blev således holdt under kontrol med minimal indvirkning på den daglige drift.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH735-FEGIJ

Ledelsesberetning

Dinex nåede ikke sin målsætning for kortsigtet sygdom. Her realiserede virksomheden 2.9% mod et mål på 2.0%. De 2.9% er i høj grad påvirket af Dinex Latvia.

Mental trivsel har generelt været et væsentligt fokusområde på koncernniveau, hvor flere lokale initiativer er blevet igangsat. I Danmark har man blandt andet inviteret eksterne foredragsholdere til at tale om bedre balance mellem privatliv og arbejdsliv, og der er blevet arrangeret firmabetalte sportsaktiviteter m.m.

Cirkularitet i eftermarkedet

Dinex presser fortsat på for at finde alternative løsninger, der sikrer mere holdbare produkter og muliggør flere reparationer frem for en fuldstændig udskiftning af produkterne.

I 2023 startede Dinex udviklingen af en række nye produkter, der vil give kunderne mulighed for nemt at udskifte defekte komponenter uden at skulle ty til tredjemandsreparationer. Nogle af disse løsninger vil give kunderne mulighed for at reducere deres produktionsudledning med op til estimerede 96% ved at foretage reparationer frem for at erhverve nye produkter. Denne række af nye produkter vil blive præsenteret på den kommende Automechanika-messe i Frankfurt i september 2024.

Fremtidsudsigter

Inspireret af en række operationelle forbedringer, der er opnået ved en øget opmærksomhed på medarbejdertrivsel og ergonomisk bevidsthed på arbejdspladserne, har Dinex lanceret et globalt initiativ. Dette initiativ har til formål at løfte alle sundheds-, sikkerheds- og ergonomiske aktiviteter til et globalt strategisk projekt kaldet "Vision Zero". Projektet drives af et tværfunktionelt team med deltagere fra flere ledelsesniveauer.

Et erklæret mål for projektet i 2024 er at kortlægge alle kritiske risici på samtlige lokationer og iværksætte tiltag til at mindske disse risici. Derudover skal der implementeres et system, som sikrer langvarig kontinuitet og korrekt uddannelse af ledere, så de kan udvise det nødvendige engagement og ansvarlighed og evnen til at skabe fremgang i organisationen.

Vores bæredygtighedsaktiviteter er samtidig blevet indarbejdet i "Vision Zero", da mange af disciplinerne og principperne er sammenlignelige.

Ved siden af "Vision Zero" arbejder Dinex intensivt på at blive klar til at rapportere i overensstemmelse med det kommende Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) fra 2025. Arbejdet startede i december 2023, hvor vi påbegyndte udarbejdelsen af vores dobbelte væsentlighedsanalyse. Denne forventes afsluttet medio 2024. Resultaterne fra analysen forventes at medføre mindre justeringer i vores nuværende ESG-rapportering og således ingen større ændringer i vores nuværende praksis på ESG-området.

20240716038S8
Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-8H73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

20240716036859

Lovpligtig redegørelse for antikorruption

Dinex driver enheder lokalt i 15 lande, nogle i regioner, hvor forretningskulturen kan være forskellig fra den vestlige verdens opfattelse af etik og moral, hvilket resulterer i en potentiel risiko for korrupt adfærd. Af denne grund har vi ved onboarding af alle nye medarbejdere en obligatorisk introduktion til vores firmapolitikker - særligt vores etiske regler (Code of Conduct) og politik for eksterne relationer - hvor vi tager et klart standpunkt om nultolerance over for enhver form for gaver, kontantbetalinger, "kick-back "-ordninger, eller andre former for tjenesteydelser og praksis med den klare hensigt at påvirke beslutningstagningen gennem illoyal handelspraksis.

Alle Dinex-medarbejdere forventes at afstå fra at bruge sådan praksis og at afvise denne, hvis de tilbydes det af enten kunder, leverandører eller andre interne og eksterne parter, og desuden at rapportere ethvert kendskab til situationer omkring manglende overholdelse til koncernledelsen.

Vi opfordrer også alle eksterne parter, der får kendskab til praksis, der ikke overholder reglerne, og som involverer Dinex-koncernen, til at rapportere et sådant kendskab til koncernledelsen. Dette er muligt for alle via vores online whistleblowersystem. Systemet er offentligt tilgængeligt via Dinex' hjemmeside (www.dinex.net) og kan bruges anonymt (hvis indberetteren ønsker det) til at give besked til den lokale ledelse for den involverede lokation med kopi til Group CHRO.

Som et resultat af de forebyggende tiltag mod korruption i virksomheden har ledelsen hos Dinex ikke kendskab til og/eller mistanke om overtrædelser af vores politikker i 2023.

I fremtiden vil Dinex sætte yderligere fokus på etisk lederskab og antikorruption. Dette indebærer, at topledelsen udviser engagement og integritet og fungerer som forbillede for tiltag vedrørende antikorruption. Derudover ønsker vi at skabe øget bevidsthed om politikker, procedurer og uddannelse m.m. vedrørende antikorruption i vores onboarding-proces for medarbejdere på globalt plan.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGJJ

Ledelsesberetning

Sport & Event koncernen

Den tredobbelte bundlinje

Samfundsansvar

Hos Odense Sport & Event indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR og ESG er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som Odense Sport & Event opererer indenfor og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Grundholdningen i koncernen er at udvise ansvarlighed, anstændighed, god etik og moral, samt respekt for kunder, medarbejdere, samarbejdspartnere og øvrige interessenter. Det er desuden et vilkår i koncernen, at der arbejdes for mangfoldighed og bæredygtighed, samt at koncernen til enhver tid optræder ansvarligt.
Koncernen sælger oplevelser og livskvalitet. Af den grund oplever Odense Sport & Event betydelig eksponering i medierne og har kontakt med et stort antal mennesker og samarbejdsrelationer. Dermed har koncernen også en væsentlig indvirkning på samfundet.

Menneskerettigheder

Når vores kunder og gæster handler med Odense Sport & Event er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed. Koncernen tager i sit arbejde med menneskerettigheder afsæt i FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhverv samt tolkningen af, at det er statens rolle at beskytte menneskerettighederne, og at det er virksomheders rolle at respektere menneskerettighederne.
For koncernen er det vigtigt at sikre, at hverken medarbejdere, kunder eller øvrige interessenter oplever nogen form for forskelsbehandling eller diskrimination. Hos Odense Sport & Event respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, dog uden at have en særskilt menneskerettighedspolitik, da koncernens påvirkning på dette område vurderes relativt beskeden.

Desuden er menneskerettighederne inkorporerede i dansk og skandinavisk lovgivning, som vi alle skal overholde og respektere. Derfor vurderes ingen risici i forhold til menneskerettighedskrænkelser. Koncernen forventer at fastholde sit engagement i forhold til menneskerettigheder i de kommende år.

20240716038 60

Penneo dokumentnøgle: MMBIZ-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

(E)nvironment

Odense Sport & Event har fokus på de generelle samfundsudfordringer, som er forbundet med miljø og klima. Koncernen tager derfor sin del af ansvaret for at bidrage til løsninger på de problemstillinger, som findes på området. Af samme grund har koncernen fokus på at begrænse dens negative påvirkning af miljø og klima. Som virksomhed arbejder vi løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse mellem vores interessenters forventninger og vores kerneydelser. Koncernen har derfor et stort fokus på at reducere vores miljøaftryk, herunder specielt vores madspild og vores energiforbrug. Den mest betydningsfulde CSR-risici vedrørende miljø og klima vurderes som værende affaldssortering, engangsemballage og energiforbrug i form af vand, varme og strøm. Det er koncernens ambition, at der kontinuerligt arbejdes med de områder, hvor påvirkningen af miljø og klima er mest direkte således at indsatsen bliver mest mulig effektiv. To konkrete tiltag er koncernens miljøpolitik og Green Key-certificeringer.

Miljøpolitik

I 2021 indførte Odense Sport & Event en miljøpolitik med det formål at sikre et løbende, ambitiøst og ansvarsbevidst arbejde med den grønne omstilling. Der blev i den forbindelse indført en miljøansvarlig pr. lokation, således at arbejdet med miljøpolitikken foregår både lokalt i de forskellige afdelinger og på tværs af koncernen. Odense Sport & Event har i forlængelse heraf udarbejdet en indsatsplan på både kort og lang sigt, samt opstillet 10 gode bud til medarbejderne om, hvordan de kan bidrage til den grønne omstilling i deres daglige arbejde. Som et led i at minimere forbruget af papir, printer vi f.eks. så lidt som overhovedet muligt, og billetter og sæsonkort til Nature Energy Park er digitale.

Green Key

Odense Sport & Events hoteller (Hotel Odeon, Hotel Stella Maris og Hotel Odense) samt Odense Congress Center er desuden Green Key-certificerede og har derfor turismens internationale miljømærke – både på hoteldelen og på konferencedelen. Green Key-certificeringen af Nature Energi Park er i proces og forventes gennemført i løbet af 2024. Green Key-certificeringen betyder blandt meget andet, at al brug af sprøjtegift på parkeringsarealer er ophørt, de er nu "grønne med vilje", alle rengøringsprodukter er svane- eller miljømærkede, brusere og armaturer er vandbesparende, toiletterne har dobbeltskyl, og at lyset er sensorstyret. I forlængelse heraf er der rettet en koncentreret indsats mod koncernens energiforbrug, og koncernens forskellige afdelinger arbejder alle med at nedbringe den mængde energi, som bruges til belysning og opvarmning i særdeleshed. Som led i energioptimeringen overgår Hotel Stella Maris fra gas til fjernvarme. Projektet er påbegyndt i 2023 og forventes afsluttet i 2024. Samtidig får hoteludvidelsen på Hotel Odense i løbet af 2024 installeret solceller på tagene.

Odense Sport & Event har en ambition om at udskifte al belysning i koncernen til LED-belysning inden for de næste tre år. I skrivende stund er belysningen i Jyske Bank Arena, Hotel Stella Maris, Hotel Odeon og Administrationen i Odense Congress Center udskiftet til LED. På Nature Energy Park er banderne omkring banen energibesparende, og lysanlægget i Ådalens bane 2 er blevet udskiftet. Desuden er der opstillet ladestandere til el-biler på vores lokationer, og 42% af koncernens firmabiler er elbiler.

20240716038861
Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

20240716038862

Ressourcer

Derudover spiller genanvendelighed og mængden af genanvendt materiale en vigtig rolle for koncernen i forbindelse med beslutninger om anlægsarbejder og renoveringer, hvor vi naturligvis lever op til Odense Kommunes miljøkrav samt har et ønske om bæredygtigt byggeri.

Vi har fokus på affaldshåndtering og øget genanvendelse i henhold til affaldsbekendtgørelsen, herunder affaldssortering med henblik på genanvendelse. Odense Sport & Event affaldssorterer i 12 kategorier af affald fra egenproduktion samt har indført tydelig og tilgængelig gæsteorienteret kildesortering. Dette er gældende i alle afdelinger af koncernen.

Der er ligeledes rettet en koncentreret indsats mod koncernens madspild, som er et af de helt store indsatsområder i Odense Sport & Event i 2024. Koncernen producerer til daglig og på tværs af afdelinger store mængder mad til både gæster, virksomheder og personale, og vi er vores ansvar meget bevidst. Vi arbejder løbende på at optimere vores madproduktion, således at så lidt mad som muligt bliver spildt. I 2023 har vi indført flere tiltag i denne retning, vi har bl.a. indført et system, hvor medarbejderne afmelder sig frokostordningen de dage, hvor de ikke deltager, således, at køkkenet kun laver frokost til de medarbejdere, der er på arbejde. Dertil arbejder vi løbende med kreativt at anvende og udnytte fødevare hensigtsmæssigt, tænke nyt angående vores præsentation f.eks. på buffeter, og anvende økologiske og lokale råvarer i videst muligt omfang. Dette arbejder bliver intensiveret i 2024. Koncernen forventer at fastholde sit engagement i forhold til miljø og klima i de kommende år.

(S)ocial

Sociale forhold

Odense Sport & Event er en ansvarlig virksomhed, der passer på både vores omgivelser, vores kunder og vores medarbejdere.

Odense Boldklub er en unik platform til at bidrage til social bæredygtighed og flere tiltag er blevet implementeret i 2023.

Odense Boldklub og Red Barnet har indgået et flerårigt partnerskab med fokus på at skabe stærke fællesskaber og positive oplevelser for børn i udsatte positioner. OB er forandringspartner for Red Barnet, og gennem et flerårigt partnerskab med ambitiøse mål vil OB gennem forskellige aktiviteter og sammen med spillere og fans støtte Red Barnets arbejde. Gennem samarbejdet med Red Barnet tager vi ansvar, og vi sætter fokus på en vigtig dagsorden, når vi går ind i kampen mod mistrivsel blandt børn og unge.

Odense Boldklub har desuden et samarbejde med mere end 100 fynske fodboldklubber. Øens Hold er et fodboldsamarbejde, der sikrer og udbygger fynsk fodbolds position i toppen af dansk fodbold, samtidig med at de involverede klubber opnår mulighed for at udvikle deres klub samt klubbens spillere og ledere.

Derudover støtter OB mange frivillige organisationer med billetter til vores kampe. Fodbold er og skal være et mangfoldigt samlingspunkt, hvorfor Nature Energy Park i 2023 blev en del af solsikkeprogrammet. Odense Boldklub er desuden stolt CSR-partner hos MOT, som har til formål at fremme og forbedre unges trivsel og mentale sundhed.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

Medarbejderforhold

Odense Sport & Event er en virksomhed baseret på samarbejde, respekt og ligeværd. Vi ønsker at værne om vores medarbejdere, og vi ønsker en kultur, hvor respekt og rummelighed er to væsentlige faktorer, hvorfor vi har udfærdiget en mobnings- og trivselspolitik, der klart beskriver, hvordan vi taler til og behandler hinanden.

Koncernen anser det som overordentligt vigtigt at være en attraktiv arbejdsplads og iværksætter løbende tiltag for at sikre dette, f.eks. gennem forbedring af arbejdsmiljøet. I koncernen støttes og tilgodeses medarbejdere således, at de får de bedste forudsætninger for at trives på arbejdspladsen. Organisationen er åben og indbyder til dialog på tværs af hele koncernen.

Det er Odense Sport & Events klare holdning, at forskellighed ikke bare er en styrke for vores virksomhed, men en nødvendighed for vores succes. Vi ønsker at være en rummelig arbejdsplads, og betragter det derfor som et fælles ansvar at sørge for, at enhver i eller omkring vores organisation føler sig tryg og velkommen – uanset udseende, religion, etnicitet, tilhørsforhold til minoritetsgruppe eller seksuelle præferencer.

Odense Sport & Event sikrer, at der ikke udøves forskelsbehandling i virksomheden som følge af køn, race, hudfarve, religion eller tro, politisk holdning, seksuel orientering, national oprindelse, social oprindelse, alder eller handicap. Dette gælder også i forbindelse med ansættelse, afskedigelse, forflyttelse, forfremmelse, fastsættelse af løn, fastsættelse af arbejdsvilkår eller kompetenceudvikling. Alle beslutninger vedrørende ansættelse, forfremmelse, afskedigelse, løn og andre arbejdsvilkår baseres på relevante og objektive kriterier.

Odense Boldklub samarbejder desuden med UEFA og DBU om kampagner rettet mod racisme på og uden for banen.

I 2023 beskæftigede vi mere end 260 medarbejdere i Odense Sport & Event, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejdsmiljø for de ansatte.

Som et led i vores fokus på inklusion, beskæftiger Odense Sport & Event i 2023 fire medarbejdere i flexjob, tre medarbejdere med en §56-aftale samt har en seniorpolitik, der imødekommer de ældre medarbejdere på arbejdspladsen.

Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsklima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere. Vores ambition er at rekruttere og bevare kompetente og motiverede medarbejdere, derfor er de væsentligste CSR risici lav jobtilfredshed, samt psykologisk og fysisk arbejdsmiljø.

Vi er bevidste om det sociale ansvar, vi som virksomhed har over for vores medarbejdere, og vi ønsker, at Odense Sport & Event skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives, og hvor medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det en vigtig

20240716038863
Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

20240716038864

del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for de ansatte, og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom.

For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Det psykiske arbejdsmiljø søges forbedret ved åben dialog og en række initiativer som sundhedsforsikring og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.
I 2023 er der anmeldt 17 arbejdsulykker i koncernen, registreret ved arbejdsskadeforsikringen. 16 af disse arbejdsulykker er relaterede til fodboldklubben OB og opstod i forbindelse med kampe eller træning. Fodboldskader er uundgåelige og forventelige inden for branchen, hvilket der tages højde for i den samlede vurdering. Odense Sport & Event opfatter derfor antallet og omfanget af arbejdsulykker som acceptable, men vil fortsat arbejde for en god arbejdssikkerhed og en yderligere reduktion af skader som et resultat af arbejde.

Medarbejdertilfredshed og -trivsel

Vi har i tre kvartaler af 2023 gennemført en trivselsmåling blandt alle medarbejdere. For 2023 havde vi en besvarelsesprocent for Q1 på ca. 62%, for Q2 på 61% og for Q3 på 51%, hvilket anses for værende mindre tilfredsstillende. Besvarelsesprocentens omfang er tilstrækkelig til, at resultatet anses for retvisende, men Odense Sport & Event har et mål om tilfredshed blandt alle medarbejdere, og dermed et ønske om en endnu højere besvarelsesprocent i fremtiden.

I forhold til den målsætning, der blev sat fra direktions side, så er resultaterne heller ikke fuldt tilfredsstillende. Vores fokus på at drive en sund og understøttende arbejdsplads afspejles i en ambitiøs målsætning om en gennemsnitlig medarbejdertilfredshed på 4 på en skala fra 1-5. Den samlede score for koncernen i 2023 var i Q1 3,91, i Q2 3,82 og i Q3 3,64 ud af 5.

Vi kan fra tidligere se et mønster i, at der er udsving i svarene afhængigt af, hvilken tid på året der svares grundet spidsbelastninger i koncernen og et dermed øget arbejdspres. Det kommer negativt til udtryk i både svarprocent og score, hvilket der tages højde for i bedømmelsen af resultaterne og i det løbende arbejde med medarbejdertilfredshed.

Vi oplever omvendt flere positive tendenser til, at når afdelingslederen har fokus på inklusion og trivsel, så giver det positive udslag i medarbejdernes trivsel.

Odense Sport & Event kommer med al sandsynlighed til at ændre i formatet for trivselsmålingerne i 2024 for at sikre, at vi kommer tættere på direktionens målsætning om en gennemsnitlig tilfredshed på 4, og for at tilgodese de perioder, hvor medarbejderne har særligt travlt med det formål at øge svarprocenten yderligere.

Penneo dokumentnøgle: MMB7Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Ledelsesberetning

Vi har mange medarbejdere med en høj anciennitet, og når vi skal genbesætte stillinger, oplever vi generelt, at Odense Sport & Event evner at tiltrække kvalificerede kandidater. Dette tager vi som et udtryk for, at vi har en god og attraktiv arbejdsplads. Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 7,65 % i 2023. Vi har løbende fokus på sygefraværet, og igangsætter initiativer for at nedbringe det, hvor der er behov.

Whistleblowerordning

Skulle der, mod forventning, opstå uønskede hændelser, har koncernen i 2022 indført en whistleblowerordning, som giver medarbejdere og andre interessenter mulighed for anonymt at henvende sig, hvis de har mistanke om lovovertrædelser begået af virksomheden eller en eller flere af virksomhedens medarbejdere. Således bliver henvendelser behandlet på en hensigtsmæssig og fortrolig måde. Der blev endvidere opsat procedurer for håndtering af eventuelle whistleblowersager, og ordningen er understøttet af et digitalt anmeldelsessystem. Der er ikke registreret anmeldelser i 2023. Vi vil fortsætte med at bruge whistleblowerordningen i 2024.

(G)overnance

Antikorruption

Odense Sport & Event hverken tilbyder, modtager, opfordrer til at modtage eller godkender nogen form for korruption, ligesom medvirken til afpresning eller bestikkelse for uretmæssigt at påvirke embedsmænd, dommere eller forretningspartnere heller ikke accepteres. Koncernen arbejder aktivt med antikorruption, dog uden en decideret politik på området. Vi anser 'misbrug af myndighed og afpresning', 'bedrageri og underslæb' samt 'bestikkelse' for de væsentligste CSR-risici, som dog vurderes mindre sandsynlige.

Der anvendes dobbeltgodkendelse af betalinger, og der indlagt kontroller i de generelle regnskabskontroller med henblik på at undgå korruption. Disse har ikke givet anledning til bekymring i 2023, og der er ikke konstateret hændelser i 2023.

Risikoen for korruption anses for lav, da aktiviteterne udøves i Danmark, der vurderes som et af verdens mindst korrupte lande jf. Transparency International Corruption Perceptions Index. I 2024 vil vi fortsat have fokus på antikorruption, og vurderer på baggrund af de gode resultater fra 2023, at der ikke er behov for yderligere tiltag. I fremtiden vil vi foretage en løbende vurdering af, hvorvidt antikorruptionstiltag skal justeres, samt hvilke risici korruption udgør for koncernen.

I Odense Boldklub deltager klubben desuden i møder arrangeret af DBU med fokus på bekæmpelse af matchfixing. Koncernen forventer at fastholde sit engagement i forhold til antikorruption i de kommende år.

Det er vigtigt for Odense Sport & Event at sikre lige løn for lige arbejde, hvorfor alle ansatte arbejder på overenskomst, henholdsvis HORESTA og HK. Dermed honoreres lige arbejde ens uanset køn, etnicitet, seksuel orientering m.m. Som en del af arbejdet med lige rettigheder arbejder medarbejderne hos vores primære samarbejdspartnere og leverandører ligeledes på overenskomst.

20240716038G5
Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX1O-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

20240716038866

Resultatopgørelse for 2023

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Note	Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
0	0	Nettoomsætning inkl. renter på Moder 0m, 2022: 0m, Koncern 221m, 2022: 245m	3	2.907.297	3.107.912
0	0	Nettogevinst ved salg af finansielle aktiver		37.057	24.040
0	0	Vareforbrug	4	-1.608.532	-1.845.262
0	**0**	**Bruttoresultat**		**1.335.822**	**1.286.690**
0	0	Andre driftsindtægter	17	17.136	92.860
0	0	Andre driftsomkostninger	17	-118.195	-22.016
-153	-203	Andre eksterne omkostninger	5	-243.061	-241.034
0	0	Resultat af transferaktiviteter	6	34.673	2.696
0	0	Personaleomkostninger	7,8	-610.948	-602.350
0	0	Af- og nedskrivninger	9	-164.125	-140.731
-153	**-203**	**Resultat af primær drift**		**251.302**	**376.115**
0	0	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0
0	0	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	19	2.761	-13.212
3.644	5.578	Andre finansielle indtægter	11	30.991	29.886
-3.746	-8.542	Finansielle omkostninger	12	-401.791	-162.232
-255	**-3.167**	**Resultat før skat**		**-116.737**	**230.557**
1.123	1.764	Skat af årets resultat	13	-12.348	-68.437
868	**-1.403**	**Årets resultat**		**-129.085**	**162.120**
		Fordeling af årets resultat			
		Moderselskabets anpartshaver		-142.792	128.334
		Minoritetsinteressers andel		13.707	33.786
				-129.085	**162.120**

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-BIZ-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Totalindkomstopgørelse for 2023

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Note	Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
868	-1.403	**Årets resultat**		-129.085	162.120
		Poster, som ikke kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:			
0	0	Opskrivning af materielle aktiver, der måles til dagsværdi	16	-11.916	33.788
0	0	Skat	13	2.622	-7.433
0	0			-9.294	26.355
		Poster, som kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:			
0	0	Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske virksomheder		-33.075	5.106
0	0	Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme (se note 39)		731	6.934
0	0	Skat	13	-161	-1.525
0	0			-32.505	10.515
0	0	**Anden totalindkomst efter skat**		-41.799	36.870
868	-1.403	**Totalindkomst**		-170.884	198.990
		Fordeling af årets totalindkomst			
		Moderselskabets anpartshaver		-170.470	160.320
		Minoritetsinteressers andel		-414	38.669
				-170.884	198.990

20240716038 67

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-8H73S-FEGIJ

Balance pr. 31.12.2023

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Note	Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
0	0	Goodwill	15	319.495	320.931
0	0	Varemærker	15	74.000	74.000
0	0	Kontraktrettigheder	15	23.604	17.106
0	0	Byggeret	15	3.656	3.656
0	0	Licenser og software	15	32.403	24.759
0	0	Udviklingsprojekter	15	88.964	95.761
0	0	Kunderelationer	15	132.200	146.366
0	0	KnowHow	15	156.869	173.837
0	**0**	**Immaterielle aktiver**		**831.191**	**856.416**
0	0	Grunde og bygninger	16	1.154.442	1.164.979
0	0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16	287.825	262.403
0	0	Leasingaktiver	16	128.844	145.814
0	0	Indretning lejede lokaler	16	813	1.202
0	0	Materielle anlægsaktiver under opførelse	16	151.187	97.416
0	**0**	**Materielle aktiver**		**1.723.111**	**1.671.814**
0	**0**	**Investeringsejendomme**	17	**1.678.250**	**1.777.726**
367.270	367.270	Kapitalandele i dattervirksomheder	18	-	-
0	130.000	Kapitalandele i associerede virksomheder	19	240.312	108.908
124.957	126.032	Andre tilgodehavender	25	206.990	218.571
0	0	Andre værdipapirer		118.468	220.955
492.227	**623.302**	**Finansielle aktiver**		**565.770**	**548.434**
49	**686**	**Udskudte skatteaktiver**	28	**75.116**	**45.734**
492.276	**623.988**	**Langfristede aktiver**		**4.873.438**	**4.900.124**
0	**0**	**Varebeholdninger**	21	**407.910**	**425.337**
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	22	1.403.760	1.392.396
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23	440.642	435.251
0	0	Igangværende arbejder for fremmed regning	24	4.332	5.457
0	0	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder		53.893	57.259
25.069	17.622	Selskabsskat		21.041	48.199
0	0	Andre tilgodehavender	25	175.879	189.685
0	0	Periodeafgrænsningsposter		25.633	22.741
25.069	**17.622**	**Tilgodehavender**		**2.125.180**	**2.150.988**
0	**0**	**Andre værdipapirer og kapitalandele**	20	**72**	**72**
0	**0**	**Likvide beholdninger**	26	**157.312**	**160.148**
25.069	**17.622**	**Kortfristede aktiver**		**2.690.474**	**2.736.545**
517.345	**641.610**	**Aktiver**		**7.563.912**	**7.636.669**

20240716038 68

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Balance pr. 31.12.2023

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Note	Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
125	125	Selskabskapital	27	125	125
0	0	Andre reserver		236.967	264.645
357.963	346.560	Overført resultat		1.826.382	1.979.174
358.088	**346.685**	**Egenkapital tilhørende moderselskabets anpartshaver**		**2.063.474**	**2.243.944**
0	0	**Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser**	42	420.141	425.500
358.088	**346.685**	**Egenkapital**		**2.483.615**	**2.669.444**
0	0	Prioritetsgæld	30	1.501.655	1.492.110
0	0	Bankgæld	30	227.000	1.271.216
0	0	Periodeafgrænsningsposter		5.220	7.788
0	0	Pensionsforpligtelser	29	17.646	16.324
0	0	Leasingforpligtelser	32	102.195	117.033
0	0	Andre hensatte forpligtelser	29	377	376
0	0	Anden gæld	33	119.894	118.916
0	0	Udskudte skatteforpligtelser	28	61.316	92.710
0	**0**	**Langfristede forpligtelser**		**2.035.303**	**3.116.473**
0	0	Kortfristet del af prioritetsgæld og bankgæld	30	1.089.614	197.815
0	0	Bankgæld	30	1.407.237	1.000.558
0	0	Igangværende arbejder for fremmed regning	24	14.250	11.270
0	0	Forudbetalinger fra kunder		28.267	22.158
0	0	Leverandørgæld	31	229.632	269.506
27.719	19.222	Selskabsskat		33.074	49.801
131.506	275.669	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Leasingforpligtelser	32	38.607	37.539
32	34	Anden gæld	33	196.909	254.150
0	0	Periodeafgrænsningsposter		7.404	7.955
159.257	**294.925**	**Kortfristede forpligtelser**		**3.044.994**	**1.850.752**
159.257	**294.925**	**Forpligtelser**		**5.080.297**	**4.967.225**
517.345	**641.610**	**Passiver**		**7.563.912**	**7.636.669**

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	34	
Eventualforpligtelser og -aktiver	35	
Øvrige noter	39-47	

20240716038 69

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGU

Egenkapitalopgørelse for 2023 (moder)

	Moderselskab		
	Selskabs-kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt kr.
Egenkapital 01.01.2022	**125**	**367.095**	**367.220**
Årets resultat	0	868	868
Totalindkomst 2022	0	868	868
Udbetalt udbytte	0	-10.000	-10.000
	0	-10.000	-10.000
Egenkapital 31.12.2022	**125**	**357.963**	**358.088**
Årets resultat	0	-1.403	-1.403
Totalindkomst 2023	0	-1.403	-1.403
Udbetalt udbytte	0	-10.000	-10.000
Egenkapital 31.12.2023	**125**	**346.560**	**346.685**

20240716033870

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTWA-BH735-FEGIJ

20240716038 71

Egenkapitalopgørelse for 2023 (koncern)

	Koncern				
	Selskabs-kapital t.kr.	Andre reserver t.kr.	Overført resultat t.kr.	Minoritets-interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 01.01.2022	**125**	**232.659**	**1.856.897**	**410.524**	**2.500.205**
Anden totalindkomst	0	31.986	0	4.883	36.869
Årets resultat	0	0	132.342	37.794	170.136
Totalindkomst 2022	0	31.986	132.342	42.677	207.005
Køb af minoritetsinteresser	0	0	3.943	-20.143	-16.200
Udbetalt udbytte	0	0	-10.000	-3.550	-13.550
	0	0	-6.057	-23.693	-29.750
Egenkapital 31.12.2022	**125**	**264.645**	**1.983.182**	**429.508**	**2.677.460**
Korrektion primo jf. note 44.	0	0	-4.008	-4.008	-8.016
Korrigeret egenkapital 01.01.2023	**125**	**264.645**	**1.979.174**	**425.500**	**2.669.444**
Anden totalindkomst	0	-27.678	-0	-14.121	-41.799
Årets resultat	0	0	-142.792	13.707	-129.085
Totalindkomst 2023	0	-27.678	-142.792	-414	-170.884
Udbetalt udbytte	0	0	-10.000	-4.945	-14.945
	0	0	-10.000	-4.945	-14.945
Egenkapital 31.12.2023	**125**	**236.967**	**1.826.382**	**420.141**	**2.483.615**

	Reserve materielle anlægs-aktiver målt til dagsværdi	Reserve for valutakurs-reguleringer t.kr.	Reserve for Værdiregu-leringer af sikringsin-strumenter t.kr.	I alt t.kr.
Andre reserver 01.01.2022	244.601	**-3.391**	**-8.551**	**232.659**
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber	0	344	0	344
Dagsværdiregulering materielle anlægsaktiver målt til dagsværdi	26.295	0	0	26.295
Dagsværdiregulering af finansielle instrumener indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0	5.347	5.347
Andre reserver 31.12.2022	**270.896**	**-3.047**	**-3.204**	**264.645**
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber	0	-18.948	0	-18.948
Dagsværdiregulering materielle anlægsaktiver målt til dagsværdi	-9.294	0	0	-9.294
Dagsværdiregulering af finansielle instrumener indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0	564	564
Andre reserver 31.12.2023	**261.602**	**-21.995**	**-2.640**	**236.967**

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

20240716053872

Pengestrømsopgørelse for 2023

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Note	Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
868	-1.403	Årets resultat		-129.085	162.120
-1.021	1.200	Reguleringer		766.768	291.164
-73.634	-1.073	Ændring i driftskapital	36	-53.957	-88.597
-73.787	**-1.276**	Pengestrømme vedrørende primær drift		**583.726**	**364.687**
3.644	5.578	Renteindbetalinger og lignende, betalt		30.991	29.319
-3.746	-8.542	Renteudbetalinger og lignende, betalt		-398.507	-162.045
-73.889	**-4.240**	Pengestrømme fra drift før skat		**216.210**	**231.961**
2.001	77	Betalt selskabsskat		-57.945	-49.855
-71.888	**-4.163**	**Pengestrømme vedrørende drift**		**158.265**	**182.106**
0	0	Modtaget udbytte		0	25.000
0	0	Køb af virksomheder	18,40	0	0
0	0	Salg af dattervirksomheder	40	0	0
0	-130.000	Køb af associerede virksomheder	19	-130.343	0
0	0	Køb af øvrige finansielle aktiver		-10.448	-701
0	0	Salg af øvrige finansielle aktiver		341	459
0	0	Køb af immaterielle anlægsaktiver		-47.232	-51.797
0	0	Køb af materielle anlægsaktiver		-185.660	-127.758
0	0	Salg af immaterielle anlægsaktiver		4.676	1.404
0	0	Salg af materielle anlægsaktiver		5.386	20.955
0	0	Udlån til nærtstående		3.366	-835
0	**-130.000**	**Pengestrømme vedrørende investeringer**		**-359.914**	**-133.273**
-10.000	-10.000	Udloddet udbytte		-10.000	-10.000
0	0	Udloddet udbytte, minoritetsinteresser		-4.945	-3.550
0	0	Køb af minoritetsinteresser		0	-16.201
81.888	144.163	Lån fra nærtstående		0	0
0	0	Afdrag leasing forpligtelse		-38.885	-41.147
0	0	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser		446.741	699.124
0	0	Nedbringelse af langfristet gæld		-190.654	-661.359
71.888	**134.163**	**Pengestrømme vedrørende finansiering**		**202.257**	**-33.133**
0	**0**	**Ændring i likvider**		**608**	**15.700**
0	0	Likvider 01.01.		143.698	136.637
0	0	Valutakursregulering		-15.682	-8.639
0	**0**	**Likvider 31.12.**	37	**128.624**	**143.698**

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH735-FEGIJ

Noteoversigt

1	Anvendt regnskabspraksis
2	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3	Nettoomsætning
4	Vareforbrug
5	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
6	Resultat af transferaktiviteter
7	Personaleomkostninger
8	Pensionsordninger
9	Af- og nedskrivninger
10	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder
11	Andre finansielle indtægter
12	Finansielle omkostninger
13	Skat af årets resultat
14	Udbytte
15	Immaterielle aktiver
16	Materielle aktiver
17	Investeringsejendomme
18	Kapitalandele i dattervirksomheder
19	Kapitalandele i associerede virksomheder
20	Andre værdipapirer og kapitalandele
21	Varebeholdninger
22	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris
23	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
24	Igangværende arbejder for fremmed regning
25	Andre tilgodehavender
26	Likvide beholdninger
27	Selskabskapital
28	Udskudt skat
29	Hensatte forpligtelser
30	Prioritets- og bankgæld
31	Leverandørgæld
32	Leasingforpligtelser
33	Anden gæld
34	Pantsætning og sikkerhedsstillelser
35	Eventualforpligtelser og -aktiver
36	Ændring i nettoarbejdskapital
37	Likvider
38	Finansieringsaktivitet
39	Finansielle risici og finansielle instrumenter
40	Køb og salg af virksomheder
41	Nærtstående parter
42	Minoritetsinteresser
43	Offentlige tilskud
44	Korrektion af fejl tidligere regnskabsår
45	Begivenheder efter balancedagen
46	Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse
47	Koncernforhold

20240716038 73

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

20240716038 74

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2023 for 3C Holding 2021 ApS, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C Holding 2021 ApS er et anpartsselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet. Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investeringsejendomme, domicilejendomme og afledte finansielle instrumenter.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er dog rettet en reklassifikationsfejl i resultatopgørelsen. Reklassifikationen udgør 31,1 mDKK, og består af amortiseret brokerfee på kontrakttilgodehavender, hvilket udgør en integreret del af den effektive rente, og derfor bliver præsenteret som nettoomsætning i modsætning til tidligere, hvor det blev præsenteret som andre ekstene omkostninger. Reklassifikationen har ikke påvirket årets resultat, balancesum eller egenkapital i 2022 eller 2023.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2023 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2023 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Ændringer til IFRS 12 udskudt skat vedrørende aktiver og forpligtelser som stammer fra en enkelt transaktion
- Ændring til IAS 1 præsentation af årsregnskaber og practice statement 2 – vurdering af væsentlighed vedrørende oplysning om anvendt regnskabspraksis
- Ændringer til IAS 8 anvendt regnskabspraksis, ændring af regnskabsmæssige skøn og fejl verørende definition af regnskabsmæssige skøn.

Effekten ved implementering af ovenstående ændringer er uvæsentlig.

Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft.

Nye standarder og fortolkningsbidrag eller ændringer til eksisterende standarder, der ikke er gældende for denne årsrapport er ikke indarbejdet i nærværende årsrapport.

Følgende ændringer til eksisterende og nye standarder samt fortolkningsbidrag er endnu ikke trådt i kraft og er ikke gældende i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2023:

- Ændring til IAS 1 om præsentation af forpligtelser som kort-eller langfristede.
- Ændret IAS 7 og IFRS 7. præsentation af leverandørfinansiering.
- Ændret IFRS 16 om sales & lease back.
- IAS 21 om manglende mulighed for at omveksle valuta.
- IFRS 18 præsentation af regnskaber.

Ledelsen har vurderet at implementeringen ikke vil få væsentlig effekt. Udover ovenstående har ledelsen ikke identificeret nogle øvrige standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft, som kan have relevans for koncernen.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

20240716038375

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter 3C Holding 2021 ApS (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen , og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C Holding 2021 ApS og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages.
Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger.
Omstruktureringsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-8H73S-FEGIJ

Noter

20240716603876

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse i dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2008 er i forbindelse med overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2008 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2023 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 i alt 48.946 t.kr.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLXJ0-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.

20240716038777
Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-8H73S-FEGIJ

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatte-aktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Usikre skattepositioner måles, afhængigt af typen, enten som et sandsynlighedsvægtet gennemsnit af mulige udfald eller som det mest sandsynlige udfald. Usikre skattepositioner indregnes i de skatteposter, som de vedrører, dvs. under henholdsvis betalbar/tilgodehavende aktuel skat og/eller udskudte skatteforpligtelser/skatteaktiver.

Moderselskabet er administrationsselskab i den danske sambeskatning i 3C Holding 2021 ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

20240716038738

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henrører under koncernens primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning, konferencer, events og sportslige aktiviteter, salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner. Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte ydelse overgår til kunden jf. IFRS 15.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til amortiseret kostpris. Hvor en salgsaftale f.eks. sponsorater omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt udover leveringsperioden.

Den del af det af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonus, performance mål mv. indregnes først omsætningen, når det er sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger. Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejde for fremmed regning indregnes over tid i takt med at arbejdet udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde (produktionsmetoden). Hvis betingelserne for indregning over tid ikke er opfyldt, indregnes igangværende arbejde for fremmed regning på et bestemt tidspunkt.

Nettogevinst ved salg af finansielle aktiver

Et finansielt aktiv fraregnes, når alle de kontraktmæssige rettigheder til pengestrømme fra aktivet udløber, eller når alle væsentlige risici og fordele overgår til en anden enhed. Ved overdragelse af et finansielt aktiv målt til amortiseret kostpris, indregnes forskellen mellem aktivets regnskabsmæssige værdi og salgssummen i resultatopgørelsen.

Vareforbrug

Vareforbrug består af råvarer, forbrugsvarer til videresalg samt direkte og indirekte omkostninger bortset fra personaleomkostninger til afholdelse af events, messer, konferencer og fodboldkampe.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.

20240716038879

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLXJ0-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder dagsværdireguleringer af investeringsejendomme, offentlige tilskud og gevinst ved salg af dattervirksomhed mv.

Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger samt andre indtægter i relation hertil. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale. Indtægter fra performanceklausuler indregnes når de er opnået.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv., restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt nedskrivninger på kontraktrettigheder.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget. Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene medregnes i andre driftsindtægter.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktsdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på andre værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder.

20240716038880

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLXJ0-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.
Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-15 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af knowhow, kunderelationer, licenser og software måles til kostpris eller dagsværdi ved virksomhedsovertagelser med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug. Varemærker med ubestemmelig levetid afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Varemærker med bestemmelig levetid afskrives over den forventede brugstid på 20 år.

Erhvervet software afskrives lineært over 3-12 år. Knowhow afskrives over 10-15 år. Nøglepenge afskrives lineært over 5-10 år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider. Kunderelationer afskrives over 15 år vurderet ud fra aktivets forventede levetid.

Kontraktsrettigheder vedrørende spillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraktsrettigheder afskrives over disses løbetid. Kostpris omfatter betaling til tidligere klub, betaling til spillere, omkostninger til agenter samt andre omkostninger i forbindelse med erhvervelsen.

Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

20240716038881

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles ved første indregning til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Udvalgte kategorier (hotel, konference og kontor) af grunde og bygninger måles efterfølgende til dagsværdi. Der afskrives ikke på grunde.

For grunde og bygninger der måles til kostpris omfatter denne anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver under IAS17 (2018 og før) udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Grunde og bygninger der efterfølgende måles til dagsværdi opgøres denne efter samme principper som for investeringsejendomme hvortil der henvises.

For grunde og bygninger der efterfølgende måles til dagsværdi indregnes stigningen i omvurderet værdi i posten Anden totalindkomst, medmindre stigningen modsvarer en værdinedgang, der tidligere er indregnet i resultatopgørelsen. Fald i omvurderet værdi indregnes i resultatopgørelsen, medmindre faldet modsvarer værdistigning, der tidligere er indregnet i Anden totalindkomst.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris/omvurderet værdi fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-15 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt. Restværdi udgør 85%.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme (kontrol) over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen. Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

20240716038882

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH7SS-FEGIJ

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Ejendomme	3-20 år
Driftsmateriel	3-5 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For udviklingsprojekter og goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Dagsværdien opgøres ud fra en analyse af markedsværdien baseret på offentligt tilgængelige oplysninger fra sammenlignelige transaktioner og markedsforhold. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringssats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrøms-frembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

20240716038B3

Penneo dokumentnøgle: MMB7Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Investeringsejendomme

Investeringsejendomme er ejendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger. Investeringsejendomme måles efterfølgende til dagsværdi, repræsenterende det beløb, som ejendommen på balancedagen vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revurderes årligt på baggrund en afkastbaseret værdiansættelsesmodel, bortset fra ejendomme udbudt til salg, som er målt til forventet salgsværdi. Grunde værdiansættes på baggrund af eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker

Ændringer i investeringsejendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor ændringen opstår.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelenes genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regn skabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i den associerede virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet koncernregnskabet ovenfor.

20240716038884

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

20240716038B5

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Jf. IFRS 9 måles tilgodehavender ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab på tilgodehavender. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages på samme tidpunkt, som tilgodehavendet indregnes i balancen, på baggrund af det forvende tab i tilgodehavendets samlede levetid.

Udlån målt til amortiseret kostpris

Udlån måles ved første indregning til dagsværdi med fradrag af modtagne gebyrer og tillæg af transaktionsomkostninger, der indgår som en integreret del af den effektive rente. Efterfølgende måles udlån til amortiseret kostpris fratrukket det forventede kredittab. Regulering til imødegåelse af tab som følge af kreditrisiko indregnes i resultatopgørelsen under regnskabsposten andre eksterne omkostninger.

De forventningsbaserede nedskrivningsregler indebærer, at et udlån på tidspunktet for første indregning nedskrives med et beløb svarende til det forventede kredittab i de kommende 12 måneder (stadie 1). Sker der efterfølgende en væsentlig stigning i kreditrisikoen i forhold til tidspunktet for første indregning, nedskrives udlånet med et beløb, der svarer til det forventede kredittab i restløbetiden (stadie 2). En væsentlig stigning i kreditrisikoen fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 1 manglende betalinger i træk udgør en væsentlig stigning. Konstateres udlånet kreditforringet (stadie 3), nedskrives udlånet med et beløb svarende til det forventede kredittab i aktivets restløbetid, og renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen efter den effektive rentes metode i forhold til det nedskrevne beløb. Et kreditforringet aktiv fastsættes gennem opgørelse af mangelende betalinger hvor 3 manglende betalinger medføre at aktivet klassificers som kreditforringet. Nedskrivningen af udlån som er kreditforringet (stadie 3) er opgjort ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme for en 15 årig periode, regnet fra tidspunktet hvor udlånet blev nødlidende. De opgjorte pengestrømme diskonteres med den vægtede oprindelige kreditjusterede effektive rente og et positivt og negativt senarie.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH735-FEGIJ

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejde for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde (produktionsmetoden) fratrukket foretagne acontofaktureringer og nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen.

Når salgsværdien på igangværende arbejde for fremmed regning ikke kan måles pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Igangværende arbejde for fremmed regning indregnes i balancen under tilgodehavender eller forpligtelser, afhængig af om nettoværdien udgør et tilgodehavende eller en forpligtelse.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakten indregnes i resultatopgørelse, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under finansielle aktiver omfatter egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder, og som besiddes med handel for øje.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, med indregning af dagsværdireguleringer i resultatet.

Dagsværdien opgøres svarende til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer, aktive handler samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for andre værdipapirer. Op- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionsselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

20240716038B6

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuarmæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokeres til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revurderes løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

20240716038887

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

20240716038888

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat. Reguleringer i pengestrømsopgørelsen består af af- og nedskrivninger, dagsværdireguleringer, finansielle poster og selskabsskat mv.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

Nøgletal	Beregningsformel
Overskudsgrad (%)	Resultat af primær drift * 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad (%)	EBIT * 100 / Gns. Operationelle aktiver
Soliditetsgrad (%)	Egenkapital inkl. minoriteter* 100 / Balancesum
Egenkapitalforrentning (%)	Moderselskabets andel af årets resultat *100 / Moderselskabets gns. andel af koncernegenkapital
Gældsmultipel	Nettorentebærende gæld / EBITDA

Gennemsnitlige operationelle aktiver beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.
EBITDA indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.
EBIT indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.
Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX1O-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

20240715603889

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2023 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

Udlån målt til amortiseret kostpris

Opgørelsen af de forventede fremtidige tab og de forventede fremtidige pengestrømme baseres på selskabets historik for tilsvarende udlånsporteføljer. Anvendelsen af historik samt de udøvede skøn er forbundet med en vis usikkerhed hvor afvigelsen kan være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises endvidere til note 39.

Leasingaktiver og leasingforpligtelser

Fastsættelsen af brugsretsperioden er baseret på skøn, hvorfor en ændring hertil være væsentlig både i positiv og negativ retning. En længere brugsretsperiode vil medføre at leasingaktivet og –forpligtelsen vil forøges.

Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov og indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af dels dagsværdier og kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt.
Opgørelse af dagsværdien og kapitalværdien for goodwill fordrer udøvelsen af skøn, idet der ofte ikke forefindes et aktivt marked herfor. For nærmere beskrivelse heraf henvises til note 15.

Investeringsejendomme og domicilejendomme målt til dagsværdi

Dagsværdien for investeringsejendomme og udvalgte kategorier af domicilejendomme opgøres på baggrund af en række forudsætninger herunder den enkelte ejendoms budgetterede markedsconforme nettoindtjening samt fastsatte afkastkrav, hvorfor en ændring hertil vil være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises til note 16 og 17.

Genindvinding af udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes/anvendes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Geopolitisk risiko

Koncernen har via et datterselskab i Dinex A/S en fabrik i Østeuropa, hvor der aktuelt er geopolitisk ustabilitet, med netto aktiver for i alt 106 mio. kr. Der henvises for en nærmere beskrivelse heraf til side 79.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
		3. Nettoomsætning		
0	0	Varesalg	2.240.861	2.439.389
0	0	Lejeindtægter	103.494	106.944
0	0	Provisioner og abonementer	28.037	26.802
0	0	Renter og gebyrer af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	220.609	244.861
0	0	Salg af tjenesteydelser	314.296	289.916
0	**0**		**2.907.297**	**3.107.912**
		Nettoomsætning opdelt på kategori:		
0	0	Varesalg og lejeindtægter til forbrugere	163.620	152.194
0	0	Varesalg og lejeindtægter til virksomheder	2.179.543	2.392.960
0	0	Renter, gebyr, provision og abonementer til forbrugere	248.687	271.664
0	0	Salg af tjenesteydelser til forbrugere	33.232	38.685
0	0	Salg af tjenesteydelser til virksomheder	282.215	252.409
0	**0**		**2.907.297**	**3.107.912**
		Opfyldelse af leveringsforpligtelser:		
0	0	Varer og tjenesteydelser, hvor leveringsforpligtelse opfyldes på et bestemt tidspunkt	2.834.417	3.038.518
0	0	Tjenesteydelser, hvor leveringsforpligtelse opfyldes over tid	72.880	69.394
0	**0**		**2.907.297**	**3.107.912**
		Nettoomsætning opdelt efter gergrafi		
0	0	Vest Europa	2.191.218	2.293.905
0	0	Øst Europa	289.162	361.961
0	0	Kina	109.943	126.789
0	0	USA	153.864	183.158
0	0	Indien	163.110	142.099
0	**0**		**2.907.297**	**3.107.912**

20240716038890

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-8H73S-FEGIJ

Noter

Moderselskab			Koncern	
2022 t.kr.	2023 t.kr.		2023 t.kr.	2022 t.kr.
		3. Nettoomsætning (fortsat)		
		Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere varierende løbetider på B2B-segmentet.		
		Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:		
0	0	Inden for et år fra balancedagen	7.402	7.787
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	3.716	2.750
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	2.696	1.491
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	1.674	716
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	567	203
0	0	Efter fem år fra balancedagen	0	0
0	**0**		**16.055**	**12.947**
		4. Vareforbrug		
0	0	Kostpris for solgte produkter	1.453.352	1.666.374
0	0	Nedskrivning på varebeholdninger	17.468	15.507
0	0	Tilbageførsel af nedskrivning på varebeholdninger	-2.094	-3.335
0	0	Forsknings- og udviklingsomstninger	24.846	784
0	0	Øvrige vareforbrug	114.960	165.932
0	**0**		**1.608.532**	**1.845.262**
		5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer		
		I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med:		
33	34	Revision	4.541	4.381
0	0	Andre erklæringer med sikkerhed	117	116
0	0	Skattemæssig assistance	1.101	1.756
24	99	Andre ydelser end revision	810	845
57	**133**		**6.569**	**7.098**
		6. Resultat af transferaktiviteter		
0	0	Indtægter	69.251	15.868
0	0	Omkostninger	-25.236	-5.310
0	0	Afskrivninger af kontraktsrettigheder	-9.342	-7.862
0	**0**		**34.673**	**2.696**

20240716038911
Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH7J5-FEGIJ

Noter

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
		7. Personaleomkostninger		
0	0	Lønninger og gager	516.385	517.187
0	0	Pensionsbidrag	27.557	24.969
0	0	Andre sociale omkostninger	67.006	60.194
0	**0**		**610.948**	**602.350**
0	**0**	Gennemsnitligt antal medarbejdere	**2.405**	**2.442**
		Vederlag til ledelsesmedlemmer:		
		Direktion		
0	0	Løn og gager (inkl. personalegoder)	7.681	5.407
0	**0**		**7.681**	**5.407**
		Bestyrelse		
0	0	Bestyrelseshonorar	736	740
0	**0**		**736**	**740**
		Andre ledende medarbejdere		
0	0	Løn og gager (inkl. personalegoder)	24.377	25.222
0	**0**		**24.377**	**25.222**

Direktionen og en række ledende medarbejdere i såvel moderselskabet som i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatmål. Bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på op til 100% af den enkelte medarbejders basisløn, men kan i særlige tilfælde blive højere.

8. Pensionsordninger

Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb op til 10,0% af de pågældende medarbejderes grundløn til de uafhængige pensionsselskaber

Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordning, der reguleres ift. aktuarmæssige opgørelser.

		Resultatførte bidrag:		
0	0	Bidragsbaserede pensionsordninger	26.500	23.363
0	0	Ydelsesbaserede pensionsordninger	1.057	1.606
0	**0**		**27.557**	**24.969**

20240716038892

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
		9. Af- og nedskrivninger		
0	0	Af- og nedskrivning af øvrige immaterielle aktiver	53.831	43.892
0	0	Bygninger	14.453	12.970
0	0	Leasingaktiver	37.094	37.010
0	0	Andre anlæg, driftsmidler og inventar	58.373	53.848
0	0	Indretning af lejede lokaler	374	298
0	0	Tab/(fortjeneste) ved salg af andre anlæg mv.	0	-7.287
0	**0**	**Afskrivninger i alt**	**164.125**	**140.731**
		10. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
0	0	Udbytte fra 3C Holding 2020 ApS		
0	**0**			
		11. Andre finansielle indtægter		
0	0	Renter af bankindeståender mv.	1.668	401
0	0	Renter af tilgodehavender	14.425	6.776
3.644	5.578	Øvrige renter	8.923	8.279
3.644	**5.578**	**Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi**	**25.016**	**15.456**
0	0	Valutakursreguleringer	5.975	14.430
3.644	**5.578**		**30.991**	**29.886**

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX1O-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

20240716038 93

Noter

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
		12. Finansielle omkostninger		
0	0	Renter på prioritetsgæld	41.471	12.420
0	0	Renter på bankgæld	166.563	95.575
0	0	Renter på kreditorer	520	282
3.746	8.542	Renter til tilknyttede virksomheder	0	0
0	0	Øvrige renter herunder bankgebyrer	20.538	21.646
3.746	**8.542**	**Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi**	**229.092**	**129.923**
0	0	Valutakursreguleringer	59.897	32.309
0	0	Dagsværdiregulering af andre værdipapirer*	112.802	0
3.746	**8.542**		**401.791**	**162.232**

* Akkumuleret dagværdiregulering af andre værdipapirer udgør 31.12.2023 t.kr. 13.000 (31.12.2022 t.kr. 125.802).

		13. Skat af årets resultat		
0	0	Aktuel skat	74.554	70.587
-43	-679	Ændring i udskudt skat	-68.337	-579
-1.080	-1.085	Reguleringer vedrørende tidligere år	6.131	-1.571
-1.123	**-1.764**		**12.348**	**68.437**

Regnskabsårets aktuelle skat er for danske virksomheder beregnet udfra en skatteprocent på 22,0%.
For udenlandske virksomheder er anvendt de pågældende landes aktuelle skatteprocenter.

		Effektiv skatteprocent:		
22,0%	22,0%	Aktuel skatteprocent	22,0%	22,0%
0,0%	0,0%	Resultat associerede virksomheder	0,5%	1,2%
0,0%	0,0%	Resultat tilknyttede virksomheder	0,0%	0,0%
-5,1%	-0,6%	Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede udgifter mv.*	-37,1%	2,7%
0,0%	0,0%	Forskel mellem dansk og udenlandske skatteprocenter	3,2%	1,4%
0,0%	0,0%	Ændring skatteprocent**	6,0%	0,0%
423,5%	34,3%	Reguleringer vedrørende tidligere år	-5,2%	2,4%
440,4%	55,7%		-10,6%	29,7%

* Den væsentligste påvirkning vedrører værdiregulering af unoterede anparter.

** Som resultat af danske lovændringer er skatteprocenten for 2023 for 3C RETAIL A/S og D:E:R A/S steget via en faktormodel til 25,2%. I 2024, vil skatteprocenten stige yderligere til 26%.

20240716038894
Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH735-FEGIJ

Noter

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
		13. Skat af årets resultat (fortsat)		
		Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:		
0	0	Skat ved opskrivning af materielle aktiver der måles til dagsværdi	-2.622	7.433
0	0	Skat ved dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	161	1.525
0	**0**		**-2.461**	**8.958**

14. Udbytte

Den 30. juni 2023 udbetalte 3C Holding 2021 ApS 10.000 t.kr. i ordinært udbytte til anpartshaveren.

For regnskabsåret 2023 har bestyrelsen foreslået udbetalt 10.000 t.kr., der vil blive udbetalt til anpartshaveren umiddelbart efter afholdelse af selskabets generalforsamling forudsat at generalforsamlingen godkender bestyrelsens forslag.

Da udbyttet er betinget af generalforsamlingens godkendelse, er dette ikke indregnet.

20240716038895

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

	Koncern							
	Good-will t.kr.	Vare-mærker t.kr.	Kontrakts-rettig-heder t.kr.	Byggeret t.kr.	Licenser og software t.kr.	Udviklings-projekter* t.kr.	Kunde-relationer t.kr.	KnowHow t.kr.
15. Immaterielle aktiver								
Kostpris 01.01.2023	363.437	74.900	33.915	3.656	157.356	123.048	212.500	255.419
Valutakursreguleringer	-1.436	0	0	0	-26	-2.681	0	0
Tilgang	159	0	20.014	0	10.847	16.371	0	0
Afgang	0	0	-19.355	0	-1.907	-28.023	0	0
Kostpris 31.12.2023	**362.160**	**74.900**	**34.574**	**3.656**	**166.270**	**108.715**	**212.500**	**255.419**
Af- og nedskrivninger 01.01.2023	42.506	900	16.809	0	132.597	27.287	66.134	81.582
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	-26	-1.664	0	-10
Årets afskrivninger	0	0	9.342	0	2.701	19.827	14.166	16.978
Årets nedskrivninger	159	0	-15.181	0	-1.405	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	0	0	0	-25.699	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2023	**42.665**	**900**	**10.970**	**0**	**133.867**	**19.751**	**80.300**	**98.550**
Bogført værdi 31.12.2023	**319.495**	**74.000**	**23.604**	**3.656**	**32.403**	**88.964**	**132.200**	**156.869**
Kostpris 01.01.2022	366.726	74.900	26.780	3.656	144.348	98.417	212.500	255.419
Regulering til primo	-247	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	-3.042	0	0	0	-23	1.490	0	0
Tilgang	0	0	14.329	0	13.031	24.437	0	0
Afgang	0	0	-7.194	0	0	-1.296	0	0
Kostpris 31.12.2022	**363.437**	**74.900**	**33.915**	**3.656**	**157.356**	**123.048**	**212.500**	**255.419**
Af- og nedskrivninger 01.01.2022	42.753	900	14.737	0	128.000	18.668	51.967	64.605
Regulering til primo	-247	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	-23	491	0	0
Årets afskrivninger	0	0	7.862	0	4.620	8.128	14.167	16.977
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-5.790	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2022	**42.506**	**900**	**16.809**	**0**	**132.597**	**27.287**	**66.134**	**81.582**
Bogført værdi 31.12.2022	**320.931**	**74.000**	**17.106**	**3.656**	**24.759**	**95.761**	**146.366**	**173.837**

* Resultatførte udviklingsomkostninger udgør 33,6m i 2023 (2022: 23,9m). Igangværende projekter udgør 33,5m i 2023 (2022: 32,5m).
Aktiverede udviklingsomkostninger indeholder i det væsentlige internt oparbejderet udviklingsprojekter.

20240716038896
Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

20240716038897

Noter

15. Immaterielle aktiver (fortsat)

Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Odense Sport & Event A/S	34.800	34.800
Live Culture ApS	10.402	10.402
Smag & Smil	16.439	16.439
Thorn Svenska AB	20.019	19.927
Thorn Norge AS	22.927	24.455
3C RETAIL A/S	6.000	6.000
Nørgård Mikkelsen A/S	21.108	21.108
Dinex A/S	187.800	187.800
	319.495	**320.931**

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december. Ved nyerhvervet goodwill anvendes første år den faktiske priskalkulation ved købet med opfølgning på realiserede tal.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2024 samt forecast for de kommende 4 år tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Den anvendte vækstrate i terminalperioden er nul, men for Odense Sport & Event er tillagt værdien af deltagelse i Europa League gruppespil minimum en gang hvert 5 år.

De væsentligste forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene i Odense Sport & Event A/S er knyttet til fastlæggelse at diskonteringsfaktorer, vækstrater, aktivitetsomfang herunder særligt vedrørende fodbold forretningen, TV-aftale i Superligaen og transferindtægter. Værdiansættelsesmodellen er baseret på et blivende og svagt stigende aktivitetsomfang, og udgangspunkt er at Odense Boldklub er repræsenteret i top 6 i superligaen og deltager i Europa league gruppespillet minimum en gang i budgetperioden, med en forventet indtjening på 28 mill. DKK. Transferindtægter er i modellen basseret på forventet spillersalg på 20 mill. Dkk årligt.

Penneo dokumentnøgle: MMBIZ-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

15. Immaterielle aktiver (fortsat)

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrøms-frembringende enhed. Diskonteringsfaktoren er baseret på en risikofri rente på 2,5% (2022: 2,4%), hvilket svarer til renten på en 10-årig statsobligation pr. tidspunkt for aflæggelse af årsrapporten. Diskonterings-faktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"- basis baseret på vurderede Weigthed Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringssatser på 8,0% - 10,2% (2022: 8,0% - 9,3%).

På balancedagen overstiger den beregnede genindvindingsværdi for Odense Sport & Event A/S den regn-skabsmæssige værdi med 30%. For Smag & Smil A/S, Live Culture ApS, Thorn Svenska AB, Thorn Norge AS, 3C RETAIL A/S, Nørgård Mikkelsen A/S og Dinex A/S overstiger genindvindingsværdien på balancedagen den regnskabsmæssige værdi med mere end 100%. For Dinex A/S er genindvindingsværdien for goodwill testet via opfølgning på faktisk priskalkulation, som er baseret på EBITDA multipliceret med en faktor og reduceret med rentebærende gæld. Goodwill relateret til Dinex vil også være intakte uden indtjening fra de aktiver i den del af Østeuropa, hvor der aktuelt er geopolitisk ustabilitet.

Ledelsen har ikke observeret indikationer på værdiforringelse for øvrige immaterielle aktiver.

Byggeret
Byggeret er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Byggeretten er ikke tidsbegrænset.

Varemærker
Varemærker er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. For hovedparten af varemærker med ubestemmelig levetid foretages der ikke afskrivning, men der testes årligt for værdiforringelse. For Dinex A/S er genindvindingsværdien for varemærker testet via opfølgning på faktisk priskalkulation, som er baseret på EBITDA multipliceret med en faktor og reduceret med rentebærende gæld. Varemærker relateret til Dinex vil også være intakte uden indtjening fra de aktiver i den del af Østeuropa, hvor der aktuelt er geopolitisk ustabilitet.

Udviklingsprojekter
Udviklingsprojekter indregnes ved forventet fremtidig udnyttelse heraf, og når et potentielt fremtidigt marked eller teknologi i forretningen kan etableres. Nuværende fremskredne udviklingsprojekter omfatter bl.a. Stage V after-treatment teknologier for det Europæiske offroad marked, BSVI, CEV-V og CPCB4+ after-treatment teknologier for det Indiske marked, og endelig forbedringer af CN6 after-treatment systemer- og komponentteknologier for det Kinesiske marked. Fælles for alle projekterne er, at de afspejler nuværende og fremtidige miljøkrav for de respektive markeder og anses dermed som en forudsætning for fremtidig økonomisk vækst på disse markeder. Gennem selskabets mangeårige etablerede know-how indenfor emissionsteknologier samt dets avancerede testcenter-faciliteter, anser de udviklingsprojekterne som teknisk mulige at færdiggøre, og har til hensigt at udnytte den fremtidige teknologi på de respektive markeder, hvor de allerede har etablerede salgskanaler samt unikke kundeforhold. Værdiansættelsen af de indregnede udviklingsprojekter sker på baggrund af de faktisk afholdte omkostninger til udviklingsprojekterne. Gennem tidsregistrering af medarbejdere involveret i udviklingsprojekterne, anses det at være pålideligt og muligt at måle de udgifter, der kan henføres til de enkelte projekter.

KnowHow
Vedrører know how knyttet til udvikling af nye kompakte og højtydende emissionssystemer.

Kunderelationer
Vedrører kunderelationer til førende globale producenter indenfor heavy truck.

20240716038 98

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

	Koncern				
	Grunde og bygninger* t.kr.	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Leasing-aktiver** t.kr.	Materielle anlægs-aktiver under opførelse t.kr.
16. Materielle aktiver					
Kostpris 01.01.2023	896.393	8.793	479.025	272.876	97.416
Valutakursreguleringer	-3.649	-93	-11.111	14	-3.772
Reklassificering	3.391	0	50.006	0	-53.362
Tilgang	16.891	0	41.436	29.050	123.514
Afgang	-2.265	0	-49.390	-25.571	-12.609
Kostpris 31.12.2023	**910.761**	**8.700**	**509.966**	**276.369**	**151.187**
Af- og nedskrivninger 01.01.2023	80.200	7.591	216.622	127.062	0
Regulering til primo	0	0	-20	7.397	0
Valutakursreguleringer	-1.539	-78	-5.830	11	0
Årets afskrivninger	14.453	374	58.373	37.094	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	75	0	-47.003	-24.039	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2023	**93.189**	**7.887**	**222.141**	**147.525**	**0**
Dagsværdiregulering 01.01.2023	348.786	0	0	0	0
Årets dagsværdiregulering	-11.916	0	0	0	0
Dagsværdiregulering 31.12.2023	**336.870**	**0**	**0**	**0**	**0**
Bogført værdi 31.12.2023	**1.154.442**	**813**	**287.825**	**128.844**	**151.187**
Kostpris 01.01.2022	767.472	7.815	446.513	269.861	60.047
Reklassifikation til investeringsejendomme	127.000	0	0	0	0
Reklassifikation fra investeringsejendomme	-15.119	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	879	-83	1.115	0	449
Tilgang	16.277	1.095	63.016	16.890	39.300
Afgang	-116	-34	-31.619	-13.875	-2.380
Kostpris 31.12.2022	**896.393**	**8.793**	**479.025**	**272.876**	**97.416**
Af- og nedskrivninger 01.01.2022	70.028	7.363	189.328	95.717	0
Reklassifikation fra investeringsejendomme	-2.555	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	-130	-70	788	-53	0
Årets afskrivninger	12.970	298	53.848	37.010	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	-113	0	-27.342	-5.612	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2022	**80.200**	**7.591**	**216.622**	**127.062**	**0**
Dagsværdiregulering 01.01.2022	315.000	0	0	0	0
Årets dagsværdiregulering	33.786	0	0	0	0
Dagsværdiregulering 31.12.2022	**348.786**	**0**	**0**	**0**	**0**
Bogført værdi 31.12.2022	**1.164.979**	**1.202**	**262.403**	**145.814**	**97.416**

* Der er ifm. opførelsen af Arena Fyn afgivet brugsret til tredjemand til og med 2027. Brugsretten giver adgang til benyttelse af Arena Fyn svarende til 40% af tiden. Bogført værdi af grunde og bygninger der optages til dagsværdi udgør 850,5 mio. kr. pr. 31.12.2023 (2022: 884,2 mio. kr.), heraf 43,7 mio. kr. vedrørende Arena Fyn (2022: 43,7 mio. kr.).
** Leasingaktiver vedrører hovedsageligt grunde og bygninger.

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 34.

20240716038899
Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

16. Materielle aktiver (fortsat)

Koncernens ejendomme der måles til dagsværdi anvendes til kontor, hotel-konference og messeaktiviteter. Den bogførte værdi af kontor udgør 140,1 mio.dkk (2022: 152,9 mio. dkk) og hotel-konference og messeaktiviteter udgør 710,4 mio.dkk (2022: 731,3 mio.dkk For beskrivelse af principper for opgørelse af dagsværdi for ejendomme henvises til note 17 der tillige beskriver usikkerhed forbundet med fastsættelsen af afkastkrav.

Afkastkravene udgør mellem 4,6% - 7,3% (2022: 4,8% - 7,2%). En ændring af afkastkravet på (+/- 0,1%) vil ændre dags-værdien med -14,1/+15,5 mio.dkk. (2022: 14,4 mio.dkk.). Der er i 2022 opnået ekstern belåning på udvalgte ejendomme målt til dagsværdi der understøtter de af ledelsen fastsatte dagsværdier. Der er ikke anvendt ekstern vurderingsmand ved fastsættelse af dagsværdierne. Ejendomme til dagsværdi følger niveau 3 i dagsværdihirakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihirakiet i indeværende regnskabsår.

	Koncern	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
17. Investeringsejendomme		
Dagsværdi 01.01.	1.777.726	1.819.544
Tilgang	136	618
Reklassifikation til grunde og bygninger	0	12.564
Reklassifikation fra grunde og bygninger	0	-127.000
Valutakursreguleringer	-825	1.090
Årets dagsværdiregulering	-98.787	70.910
Dagsværdi 31.12.	**1.678.250**	**1.777.726**
Lejeindtægter	75.868	78.617
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	-98.787	70.910
Direkte driftsomkostninger for udlejede lokaler	-11.130	-10.524
Resultat før finansielle omkostninger og skat	**-34.525**	**138.580**

Årets dagsværdiregulering på -98.787 t.kr. (2022: 70.910 t.kr.) medregnes i posterne andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Investeringsejendomme er stillet til sikkerhed for bankgæld og prioritetsgæld jf. note 34.

Koncernens investeringsejendomme består af boligejendomme og industri-og logistik ejendomme som i det væsentlige er beliggende i Odense. Den bogførte værdi af boligejendomme udgør 1.231 mio.dkk (2022: 1.303 mio.dkk) og industri-og logistik ejendomme udgør 447 mio.dkk (2022: 475 mio.dkk). Der ingen væsentlig tomgang.

Dagsværdi på koncernens ejendomme fastsættes for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede markedskonforme budget for det kommende driftsår korrigeret for udsving af enkeltstående hændelser. Med udgangspunkt heri anvendes en afkastbaseret model. Afkastprocent fastsættes på grundlag af dels udviklingen i markedsforholdene for den pågældende ejendomstype og ejendommens beliggenhed, dels erfaringer ved finansiering, og dels ændringer i og vurderinger af, den enkelte ejendoms forhold. For boligejendomme ligger afkastprocenten før skat mellem 4,3% - 5,2% (2022: 4,1% - 5,1%), og for industri- og logistikejendomme 5,5% - 7,0% (2022: 4,5% - 6,5%). Investeringsejendomme med samlet dagsværdi på 368,5 mio.dkk er vurderet af ekstern vurderingsmand ved anvendelse af den afkastbeserede model, som beskrevet ovenfor. De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på 0,1%-point vil ændre værdien af dagsværdien med 41,1 mio.dkk. Heraf 32,8 mio.dkk vedrørende boligejendomme (2022: 48,8 mio.dkk. Heraf 39,6 mio.dkk vedrørende boligejendomme). Den samlede dagsværdiregulering pr. 31.12.2023 udgør 289 mio.dkk (2022: 388 mio. dkk). Koncernens investeringsejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indeværende regnskabsår.

20240716039000
Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

20240716039O1

Noter

17. Investeringsejendomme (fortsat)

Koncernens huslejekontrakter for erhvervsejendomme indeholder normalt en generel uopsigelighedsperiode på 6 måneder efter udløbet af den generelle minimumslejeperiode i kontrakterne. Koncernens huslejekontrakter for beboelsesejendomme følgende gældende lejelov vedrørende opsigelse. Der er pr. 31.12.2023 større usikkerhed end normalt forbundet med fastsættelsen af de afkastkrav, som er anvendt ved opgørelsen af dagsværdien af koncernens investeringsejendomme. Markedet har de senere år været påvirket af store stigninger i inflationen og renteniveau, en udvikling som nu er vendt og forventningen er fortsat faldende niveauer for inflation og rente. Der er i fastsættelsen af forretningsfaktorerne, anvendt i værdiansættelsen af selskabets investeringsejendomme, indarbejdet en forventning om, at markedet inden for kort tid vil stabilisere sig igen. Selskabets ledelse har anvendt niveau 3 i dagsværdihierarkiet til fastsættelse af dagsværdien. Der er i fastsættelse af dagsværdien medtaget en forventning til fremtidens renteudvikling på baggrund af bestemmelserne i IFRS 13, som påvirker dagsværdien positivt. Effekten heraf udgør 80,4 mio.dkk.

	Koncern	
	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Fremtidig minimumshusleje i uopsigelighedsperioden		
Indenfor et år fra balancedagen	30.225	29.493
Mellem to og fem år fra balancedagen	16.433	13.494
Efter fem år fra balancedagen	9.980	10.778
	56.638	**53.765**

Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ
Penneo dokumentnøgle: MMB1

Moderselskab		
2020	2023	
t.kr.	t.kr.	
		18. Kapitalandele i dattervirksomheder
367.270	367.270	Kostpris 01.01.
367.270	**367.270**	**Kostpris 31.12.**
0	0	Reguleringer 01.01.
0	0	Årets værdiregulering
0	**0**	**Nedskrivninger 31.12.**
367.270	**367.270**	**Regnskabsmæssig værdi 31.12.**

Der henvises til note 47 hvor samtlige datterselskaber med hjemsted og ejerandel er opnoteret.

Noter

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
		19. Kapitalandele i associerede virksomheder		
0	0	Kostpris 01.01.	35.954	35.954
0	130.000	Tilgang	130.343	0
0	**130.000**	**Kostpris 31.12.**	**166.297**	**35.954**
0	0	Op- og nedskrivninger 01.01.	72.954	115.878
0	0	Andel i årets resultat efter skat	2.761	-13.212
0	0	Modtaget udbytte	0	-29.627
0	0	Kapitalreguleringer	-1.700	-85
0	**0**	**Op- og nedskrivninger 31.12.**	**74.015**	**72.954**
0	**130.000**	**Regnskabsmæssig værdi 31.12.**	**240.312**	**108.908**

		Ejerandel* 2023 %	Ejerandel* 2022 %	
Hjemsted				**Aktivitet**
Odense Erhvervspark A/S	Danmark	50	50	Investering i grunde
Dinex Tongda Emission Solutions Co., Ltd. Wuhan	Kina	50	50	Salg af udstødningssystemer
Active Dinex Emission Solutions Private Limited	Indien	50	50	Salg af udstødningssystemer
NEH 23122010 ApS	Danmark	40	40	Investering
Trilogik Holding ApS	Danmark	50	50	Investering
3C Facit Holding ApS**	Danmark	21	0	Investering

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

** Investeringen klassificeres som kapitalandel i associeret virksomhed pr. 31.12.2023. Værdiansættelsen baseres på en forventning til resultat og vækst i 2024 og 2025. Da værdiansættelsen afhænger af fremtidige begivenheder er denne i sagens natur behæftet med usikkerhed.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

20240716039O2

Noter

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
		19. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)		
		Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):		
0	1.800.306	Aktiver i alt	2.144.344	366.031
0	-1.179.305	Forpligtelser i alt	-1.302.719	-148.215
0	**621.001**	**Nettoaktiver i alt**	**841.625**	**217.816**
0	130.000	Andel af nettoaktiverne	240.312	108.908
0	**0**	**Nettoomsætning i alt**	**66.642**	**112.984**
0	**0**	**Årets resultat i alt**	**5.522**	**-26.424**
0	0	Andel af årets resultat	2.761	-13.212
0	**0**	**Indregnet resultateffekt**	**2.761**	**-13.212**
		20. Andre værdipapirer og kapitalandele		
0	0	Unoterede værdipapirer	72	72
0	**0**		**72**	**72**
		21. Varebeholdninger		
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	186.448	193.858
0	0	Varer under fremstilling	26.500	45.750
0	0	Fremstillede varer og handelsvarer	194.962	185.729
0	**0**		**407.910**	**425.337**
		22. Tilgodehavende målt til amortiseret kostpris		
0	0	Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender og udlån målt til amortiseret kostpris	1.403.760	1.392.396
0	**0**		**1.403.760**	**1.392.396**

20240716039O3

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
		23. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		
0	0	Bruttotilgodehavende	442.669	438.411
0	0	Nedskrivning til imødegåelse af tab	-2.027	-3.160
0	**0**		**440.642**	**435.251**

Kredittid ved salg af varer og tjenesteydelser er mellem 14-68 dage.

Tilgodehavender vurderes løbende, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. På koncerns tilgodehaveder pr. 31. december 2023 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt 2,0 mDKK (3,2 mDKK pr. 31.12.2022)

Koncernen måler altid nedskrivningen til imødegåelse af tab til et beløb svarende til det samlede forventede kredittab i hele aktivets levetid. De forventede kredittab på tilgodehavender er skønnet ud fra en nedskrivningsmatrix som er baseret på historiske tab på den pågældende kundegruppe, justeret for faktorer som er specifik for den enkelte debitor såvel som nuværende og fremtidige markedskonditioner på balancedagen.

Der har ikke været ændringer i metoder til udøvelse af skøn eller væsentlige ændringer i skøn i regnskabsperioden.

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitorers betalingsevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealisationsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 146 t.kr. (31.12.2022 730 t.kr.).

Efterfølgende matrix specificerer risikoprofilen af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser baseret på koncernens nedskrivningsmatrix. Koncernens historik viser, at der ikke er væsentlige forskelle i tabsmønstre mellem forskellige kundesegmenter, og derfor er nedskrivningen for tab baseret på hvor overforfalden tilgodehavendet er, ikke yderligere opdelt i koncernens forskellige kundegrupper.

	Ikke forfalden t.kr.	Forfalden 1-60 dage t.kr.	Forfalden 61-180 dage t.kr.	Forfalden 181-360 dage t.kr.	Forfalden 360- dage t.kr.	Forfalden ej nedskreven t.kr.
31.12.2023						
Forventet tabsprocent	0,10%	0,20%	0,71%	1,06%	43,33%	0,00%
Bruttotilgodehavende	270.971	92.356	68.021	8.320	2.333	668
Justering for individuel vurdering	0	0	0	0	0	0
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	261	184	483	88	1.011	0
31.12.2022						
Forventet tabsprocent	0,21%	0,09%	2,8%	6,76%	82,15%	0,00%
Bruttotilgodehavende	304.632	103.203	26.513	1.421	1.922	720
Justering for individuel vurdering	0	0	0	0	0	0
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	641	90	754	96	1.579	0

20240716039O4

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
		24. Igangværende arbejder for fremmed regning		
0	0	Igangværende arbejder for fremmed regning	30.262	19.496
0	0	Foretagne acontofaktureringer	-40.180	-25.309
0	0	Overført til forpligtelser	14.250	11.270
0	**0**		**4.332**	**5.457**
		25. Andre tilgodehavender		
0	0	Tilgodehavender, sportslige aktiviteter	40.559	8.951
0	0	Øvrige tilgodehavender	135.320	180.734
0	**0**	**Indregnet under kortfristede aktiver**	**175.879**	**189.685**
124.957	126.032	Øvrige	206.990	218.571
124.957	**126.032**	**Indregnet under langfristede aktiver**	**206.990**	**218.571**

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Andre tilgodehavender er ikke forfaldne, men er forbundet med de for markedet sædvanlige kreditrisici.
Der er ud fra en individuel vurdering foretaget nedskrivninger på andre tilgodehavender.
De langfristede aktive forfalder således:
Moder: mellem et og fem år forfalder 126.032 t.kr. (2022 124.957 t.kr.) og efter fem år 0 t.kr. (2022 0 t.kr.)
Koncern; mellem et og fem år forfalder 203.063 t.kr. (2022 213.328 t.kr.) og efter fem år 3.927 t.kr.
(2022 5.243 t.kr.)
I tilgodehavender fra sportslige aktiviteter forfalder 17.458 t.kr. til betaling i 2025

		26. Likvide beholdninger		
0	0	Kontanter og bankindeståender	157.312	160.148
0	**0**		**157.312**	**160.148**

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen har uudnyttede kortfristede trækningsretter på kassekreditter for i alt 156.054 t.kr. (2022: 334.280 t.kr.)

		27. Selskabskapital		
125	125	Anpartskapital 01.01	125	125
125	**125**	**Anpartskapital 31.12**	**125**	**125**

Anpartskapitalen består af 1 anpart a 125 t.kr. Anparten er fuldt indbetalt.

Der har ikke været ændringer i anpartskapitalen siden stiftelsen.

20240716039O5

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

28. Udskudt skat

	Udskudt skat 01.01. t.kr.	Andre reg-ruleringer* t.kr.	Indregnet i resultat-opgørelsen t.kr.	Indregnet i anden totalindkomst t.kr.	Udskudt skat 31.12. t.kr.
2023 - koncern					
Immaterielle aktiver	101.283	-6	-1.202	0	100.075
Materielle aktiver	204.873	102	-5.469	-2.622	196.885
Investeringsejendomme	19.523	584	-5.750	0	14.357
Varebeholdninger	1.347	-412	-929	0	6
Tilgodehavender	-46.921	-684	-9.363	0	-56.968
Forpligtelser	-11.893	2.707	-1.928	0	-11.114
Skattemæssige underskud	-221.236	7.730	-43.696	161	-257.041
	46.976	**10.021**	**-68.337**	**-2.461**	**-13.800**
2022 - koncern					
Immaterielle aktiver	108.146	-67	-6.796	0	101.283
Materielle aktiver	207.840	-24	-10.377	7.433	204.873
Investeringsejendomme	106	0	19.417	0	19.523
Varebeholdninger	-726	-483	2.556	0	1.347
Tilgodehavender	-45.379	1.182	-2.724	0	-46.921
Forpligtelser	-22.596	-897	11.600	0	-11.893
Skattemæssige underskud	-220.108	11.602	-14.255	1.525	-221.236
	27.283	**11.313**	**-579**	**8.958**	**46.976**
2023 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	-49	42	-679	0	-686
	-49	**42**	**-679**	**0**	**-686**
2022 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	-12	6	-43	0	-49
	-12	**6**	**-43**	**0**	**-49**

* Andre reguleringer vedrørende skattemæssige underskud er anvendt underskud i sambeskatningen.

Koncernen har pr. 31.12.2023 et skatteaktiv på 15 mio.kr. (2022: 18 mio.kr.) bestående af fremførsels-berettigede underskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Den væsentligste del af det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskudsanvendelse.

20240716039O6
Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
		28. Udskudt skat (fortsat)		
		Udskudt skat er indregnet således i balancen:		
49	686	Udskudte skatteaktiver	75.116	45.734
0	0	Udskudte skattepassiver	61.316	92.710
-49	**-686**		**-13.800**	**46.976**
		29. Hensatte forpligtelser		
0	0	Pensionsforpligtelser 01.01	16.324	16.204
0	0	Valutakursreguleringer	104	-732
0	0	Anvendt i året	-718	-1.825
0	0	Hensat i året	1.936	2.677
0	**0**	**Pensionsforpligtelser 31.12.**	**17.646**	**16.324**
0	0	Andre hensatte forpligtelser 01.01	376	597
0	0	Valutakursregulering	1	0
0	0	Anvendt i året	0	-221
0	**0**	**Andre hensatte forpligtelser 31.12**	**377**	**376**
		30. Prioritetsgæld, bankgæld		
0	0	Prioritetsgæld	1.537.257	1.529.984
0	0	Bankgæld	2.688.249	2.431.715
0	**0**		**4.225.506**	**3.961.699**
		Gælden er indregnet således i balancen:		
0	0	Langfristede gældsforpligtelser	1.728.655	2.763.326
0	0	Kortfristede gældsforpligtelser	2.496.851	1.198.373
0	**0**		**4.225.506**	**3.961.699**
		Gælden forfalder således:		
0	0	Inden for et år fra balancedagen	2.496.851	1.198.373
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	110.931	1.144.242
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	76.555	105.067
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	78.163	85.615
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	94.172	84.115
0	0	Efter fem år fra balancedagen	1.368.834	1.344.287
0	**0**		**4.225.506**	**3.961.699**

20240716039O7

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-PEGIJ

Noter

	Valuta	Udløb	Fast eller variabel rente	Amortiseret kostpris t.kr.	Nominel værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
30. Prioritetsgæld og bankgæld (fortsat)						
Prioritetsgæld	DKK	2025-2051	Variabel*	1.537.257	1.547.079	1.517.320
Bankgæld	EUR	2024	Variabel	334.662	334.662	334.662
Bankgæld	DKK	2024-2031	Variabel	1.701.130	1.701.130	1.701.130
Bankgæld	SEK	2024	Variabel	337.193	337.193	337.193
Bankgæld	GBP	2024	Variabel	-232	-232	-232
Bankgæld	NOK	2024	Variabel	315.496	315.496	315.496
31.12.2023 - koncern				**4.225.506**	**4.235.328**	**4.205.569**
Prioritetsgæld	DKK	2025-2051	Variabel*	1.490.566	1.498.216	1.440.806
Prioritetsgæld	DKK	2041	Fast	39.418	39.760	39.482
Bankgæld	EUR	2023	Variabel	328.663	328.663	328.663
Bankgæld	DKK	2023-2031	Variabel	1.380.859	1.380.859	1.380.859
Bankgæld	RUB	2023	Variabel	36.156	36.156	36.156
Bankgæld	SEK	2024	Variabel	378.806	378.806	378.806
Bankgæld	NOK	2024	Variabel	307.231	307.231	307.231
31.12.2022 - koncern				**3.961.699**	**3.969.691**	**3.912.003**

Dagsværdien , der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).

20240716039O8

Penneo dokumentnøgle: MMBIZ-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH735-FEGIJ

Noter

	01.01 t.kr.	Cashflows t.kr.	Ikke likvide ændringer: Tilgang/afgang ved tilkøb/salg t.kr.	Ikke likvide ændringer: Valutakurs-ændring t.kr.	Ikke likvide ændringer: Dagsværdi ændring t.kr.	31.12 t.kr.
30. Prioritetsgæld og bankgæld						
(fortsat)						
Prioritetsgæld	1.529.984	7.273	0	0	0	1.537.257
Bankgæld	2.431.715	275.406	0	-18.872	0	2.688.249
2023 - koncern	**3.961.699**	**282.679**	**0**	**-18.872**	**0**	**4.225.506**
Prioritetsgæld	1.360.489	169.481	0	14	0	1.529.984
Bankgæld	2.590.915	-109.020	0	-50.180	0	2.431.715
2022 - koncern	**3.951.404**	**60.461**	**0**	**-50.166**	**0**	**3.961.699**

20240716039O9

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HL4X0-NGXSF-ONTN4-8H735-FEGIJ

Noter

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
		31. Leverandørgæld		
0	0	Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser	229.632	269.506
0	**0**		**229.632**	**269.506**

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

32. Leasingforpligtelse

		Forfald af leasingforpligtelse		
0	0	Under 1 år	40.059	37.538
0	0	Mellem 1 til 5 år	82.098	96.776
0	0	Over 5 år	31.701	43.199
0	**0**	**Total ikke-diskonteret leasing-forpligtelse 31.12.2023**	**153.858**	**177.513**
0	**0**	**Leasingforpligtelse indregnet i balancen**	**140.802**	**154.572**
0	0	Kortfristet	38.607	37.539
0	0	Langfristet	102.195	117.033
		Beløb indregnet i Resultatopgørelsen		
0	0	Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelsen	5.749	3.771
0	0	Variable leasingbetalinger ikke indregnet som en del af leasingforpligtelsen	0	0
0	0	Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	568	1.100
0	0	Samlede udgående pengestrømme vedrørende leasingkontrakter	39.372	40.303
0	0	Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi	1.877	3.062

20240716039 10

Penneo dokumentnøgle: MMBZ-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGI/

Noter

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
		33. Anden gæld		
		Langfristet		
0	0	Feriepengeforpligtelse	18.082	18.916
0	0	Øvrige skyldige omkostninger*	101.812	100.000
0	**0**		**119.894**	**118.916**
		Kortfristet		
0	0	Løn, A-skat og sociale bidrag	39.397	34.296
0	0	Feriepenge og feriepengeforpligtelse	19.656	23.707
0	0	Moms	14.156	17.601
0	0	Kontraktrettigheder mv.	9.464	2.546
0	0	Afledte finansielle instrumenter	0	0
32	34	Øvrige skyldige omkostninger	114.236	176.000
32	**34**		**196.909**	**254.150**

* Vedrører i det væsentlige lån fra minoritetsaktionær.

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

20240716039111

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTWA-BH73S-FEGIJ

Noter

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
		34. Pantsætninger og sikkerheds-stillelser		
		Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.		
		Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom	**2.723.597**	**2.826.887**
		Til sikkerhed for byggekredit i datterselskab er udstedt pantebrev med pant i ejendommen Ørbækvej 350, Odense, nom. 95.000 t.kr.*		
		Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom	**320.608**	**0**
		Til sikkerhed for bankgæld i datterselskab har Nykredit fordringshaverpant i tilgodehavender, lager og driftsmidler i datterselskab på op til 3.000 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af tilgode-havender	**26.114**	**7.654**
		Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i dat-terselskab er der deponeret afgiftspantebreve med en nominel værdi på 52m DKK		
		Andre tilgodehavender er stillet til sikkerhed for bankengagement i datter-selskab		
		Regnskabsmæssig værdi af andre tilgodehavender	**66.836**	**116.942**
		Til sikkerhed for afregning af skatter er deponeret likvider	**82**	**383**
		Til sikkerhed for datterselskabs bankgæld på 987 m DKK, er anparter i associeret virksomhed indlagt i sikkerhedsdepot. Regnskabsmæssig værdi		
0	**130.000**	af pantsatte anaparter i associeret virksomhed	**130.000**	**0**
		Koncernen har afgivet garanti i alt 1 mio.kr. (2022: 1 mio.kr.) overfor 3 mand dækkende forretningsaftaler og huslejekontrakter.		

* Byggeri forventes færdiggjort sommer 2024.

35. Eventualforpligtelser og -aktiver

Kontraktlige forpligtelser

Datterselskab har indgået sædvanlige kontrakter med fodboldspillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktsperioden. Ligeledes er der indgået leasing-kontrakt vedrørende software, med en samlet leasing-betaling i uopsigelighedsperioden på 11 mio. kr.

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning og hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

20240716039l2

Penneo dokumentnøgle: MMBIZ-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
		36. Ændring i nettoarbejds-kapital		
0	0	Ændring i varebeholdninger	27.704	-41.515
-73.645	-1.074	Ændring i tilgodehavender	7.726	132.358
11	1	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-89.387	-179.440
-73.634	**-1.073**		**-53.957**	**-88.597**
		37. Likvider		
0	0	Likvide beholdninger	157.312	160.148
0	0	Bankgæld	-28.688	-16.450
0	**0**		**128.624**	**143.698**
		38. Finansieringsaktivitet		
0	0	Prioritetsgæld	1.537.257	1.529.984
0	0	Bankgæld	2.688.249	2.431.715
131.506	275.669	Gæld til tilknyttet virksomhed	0	0
0	0	Leasingforpligtelse	140.802	154.572
0	0	Lang anden gæld (øvrige skyldige omkostninger)	101.812	100.000
131.506	**275.669**		**4.468.120**	**4.216.271**

20240716039 13
Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH735-FEGIJ

Noter

	01.01 t.kr.	Finansieret cashflow t.kr.	Ikke likvide ændringer Salg/Ophørte aktiviteter t.kr.	Andre ændringer t.kr.	31.12 t.kr.
38. Finansieringsaktivitet (fortsat)					
Ændring i finansieringsaktivitet					
Prioritetsgæld	1.529.984	7.273	0	0	1.537.257
Bankgæld	2.431.715	256.534	0	0	2.688.249
Leasingforpligtelse	154.572	-13.770	0	0	140.802
Lang anden gæld (øvrige skyldige omkostninger)	100.000	1.812	0	0	101.812
2023 - koncern	**4.216.271**	**251.849**	**0**	**0**	**4.468.120**
Prioritetsgæld	1.360.489	169.495	0	0	1.529.984
Bankgæld	2.590.915	-159.200	0	0	2.431.715
Leasingforpligtelse	180.479	-28.791	0	2.884	154.572
Lang anden gæld (øvrige skyldige omkostninger)	105.347	-5.347	0	0	100.000
2022 - koncern	**4.237.230**	**-23.843**	**0**	**2.884**	**4.216.271**
Gæld til tilknyttet virksomhed	131.506	144.163	0	0	275.669
2023 - moderselskab	**131.506**	**144.163**	**0**	**0**	**275.669**
Gæld til tilknyttet virksomhed	49.618	81.888	0	0	131.506
2022 - moderselskab	**49.618**	**81.888**	**0**	**0**	**131.506**

20240716039 14

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
		39. Finansielle risici og finansielle instrumenter		
		Kategorier af finansielle instrumenter		
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	118.468	220.955
0	**0**	**Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, langfristet**	**118.468**	**220.955**
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris*	1.403.760	1.392.396
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	440.642	435.251
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	53.893	57.259
124.957	126.032	Andre tilgodehavender	382.869	408.256
124.957	**126.032**	**Finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris**	**2.281.164**	**2.293.162**

* Dagsværdien på tilgodehavender målt til amortiseret kostpris udgør 1.511.194 t.kr. (2022: 1.515.042 t.kr.)

0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	72	72
0	**0**	**Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, kortfristet**	**72**	**72**
0	0	Prioritetsgæld	1.537.257	1.529.984
0	0	Bankgæld	2.688.249	2.431.715
0	0	Leverandørgæld	229.632	269.506
0	0	Leasingforpligtelse	140.802	154.572
131.506	275.669	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0
32	34	Anden gæld	316.802	373.066
131.538	**275.703**	**Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris**	**4.912.742**	**4.758.843**

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

20240716039915

Noter

20240716039 16

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Politik for styring af finansielle risici

3C Holding 2021 koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videredelegerer en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkederne, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markedsværdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

20240716039917

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisrisici.

Finansielle risici

Pengestrømsrenterisici

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

Opgørelse af renterisici

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en varighedsmodel.

Renteswaps i datterselskab er for størstedelen regnskabsmæssigt behandlet som sikring af de fremtidige rente- og finansieringsbehov på de underliggende lån, og ændringer i dagsværdien er derfor ført direkte i egenkapitalen. Datterselskabets renteswap blev indfriet i 2022, således der ikke længere er renteswap i datterselskabet. Cirkuleringen af den indfriet renteswap i 2022 stopper i 2031. Der er i 2023 indregnet 3,6 mio. kr. (2022: 4,3 mio. kr.) direkte på egenkapitalen. I finansielle poster i 2023 indgår dagsværdireguleringen af renteswaps med en nettoindtægt på 0,57 mio. kr. (2022; 5,4 mio. kr.)

Valutarisici

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici styres ved i stort omfang at placere de finansielle forpligtelser i overensstemmelse med den valutamæssige fordeling af aktiverne. Effekten af eventuelle forskelle registreres i anden totalindkomst. En opgørelse over koncernens valutaer er vist på side 80.

Aktierisici

Aktierisici er risici for tab som følge af fald i aktiekurserne. Aktieeksponeringen udgøres af unoterede kapitalandele. Værdiansættelsen af andre værdipapirer baseret på en forventet konverteringskurs fastlagt af ekstern investor, en samlet værdiansættelse af den underliggende virksomhed på 1,0 mia.kr. samt baseret på positive forventninger til udviklingen i den underliggende virksomhed. Da værdiansættelsen afhænger af fremtidige begivenheder er denne i sagens natur behæftet med usikkerhed.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH735-FEGIJ

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Kreditrisici

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditten ved forfald.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen er der en løbende dialog med koncernens bankforbindelser omkring renter og funding ligesom der foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

Operationelle risici

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.

Geopolitisk risiko

Koncernen har via et datterselskab i Dinex A/S en fabrik i den del af Østeuropa, hvor der aktuelt er geopolitisk ustabilitet, med netto aktiver for i alt 106 mio. kr. Datterselskabet opererer selvstændigt/på stand alone basis. For koncerner med allerede etablerede datterselskaber i regionen er der grundet den geopolitiske situation en risiko forbundet med koncernens nettoaktiver herunder forøget risiko for beslaglæggelse/konfiskation mv. af aktiver, hjemtagelse af likviditet, udbytte mv.

20240716039118

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH735-FEGIJ

Noter

20240716039919

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Valutarisici

Koncernen foretager handel på kredit i EUR, SEK, NOK, USD, INR, RUB, GBP, PLN, TRY, RSD, samt CNY og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer. Herudover har koncernen optaget lån i EUR, USD, SEK, NOK, GBP samt RUB. Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.
Nedenstående opgørelse viser koncernens samlede eksponeringen fra monetære poster i udenlandsk valuta, inkl. monetære poster i enheder med anden funktionelle valuta end DKK:

	Likvider t.kr.	Tilgode-havender t.kr.	Gælds-forplig-telser t.kr.	Netto position t.kr.	Heraf afdækket t.kr.	Usikret Netto position t.kr.
EUR	25.635	294.631	426.242	-105.976	0	-105.976
USD	20.928	27.575	4.477	44.026	0	44.026
SEK	7.674	362.996	364.096	6.574	0	6.574
NOK	2.414	349.301	336.485	15.230	0	15.230
GBP	2	10.091	904	9.189	0	9.189
PLN	11.142	5.826	724	16.244	0	16.244
TRY	7.422	66.689	31.982	42.130	0	42.130
RSD	1.533	4.891	-203	6.627	0	6.627
CNY	18.660	29.270	7.898	40.032	0	40.032
INR	20.432	17.529	18.324	19.637	0	19.637
RUB	28.591	34.965	22.183	41.372	0	41.372
31.12.2023 - koncern	**144.433**	**1.203.764**	**1.213.112**	**135.085**	**0**	**135.085**
EUR	79.005	269.618	532.185	-183.562	0	-183.562
USD	5.104	4.709	7.722	2.091	0	2.091
SEK	962	425.253	405.852	20.363	0	20.363
NOK	3.588	340.267	337.088	6.767	0	6.767
GBP	1	1	10.882	-10.880	0	-10.880
PLN	8.056	5.073	617	12.512	0	12.512
TRY	1	49.678	53.056	-3.378	0	-3.378
RSD	428	596	0	1.025	0	1.025
CNY	18.418	40.417	30.426	28.408	0	28.408
RUB	5.840	45.124	15.469	35.495	0	35.495
31.12.2022 - koncern	**121.403**	**1.180.736**	**1.393.297**	**-91.158**	**0**	**-91.158**

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTVA-BH73S-FEGIJ

Noter

20240716039920

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens og moderselskabets væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, RUB, SEK, NOK, USD, GBP, PLN, TRY, RSD, INR samt CNY. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

	Statuskurs	Følsom-hedskurs	Usikret Netto position t.kr.	Effekt på egenkapital t.kr.	Effekt på årets resultat t.kr.	Effekt på anden totalindk t.kr.
EUR	745,29	743,64	-105.976	184	2.614	-2.430
USD	674,38	763,06	44.026	4.516	-3.012	7.528
SEK	67,17	69,00	6.574	140	0	140
NOK	66,30	72,00	15.230	1.021	0	1.021
GBP	857,72	842,51	9.189	-127	-45	-82
PLN	171,79	153,25	16.244	-1.367	-595	-772
TRY	22,82	41,13	42.130	26.367	0	26.367
RSD	6,36	6,34	6.627	-17	-4	-13
CNY	95,09	107,61	40.032	4.111	65	4.046
INR	8,10	9,38	19.637	2.420	0	2.420
RUB	7,52	12,80	41.372	22.658	23.850	-1.192
Samlet effekt 2023 - koncern				**59.906**	**22.873**	**37.033**
EUR	743,65	743,60	-183.562	10	79	-69
USD	696,72	628,09	2.091	-161	-922	761
SEK	66,86	70,00	20.363	746	0	746
NOK	70,73	70,00	6.767	-54	0	-54
GBP	838,38	866,06	-10.880	-280	35	-315
PLN	158,75	164,14	12.512	331	19	312
TRY	37,22	75,53	-3.378	-2.712	0	-2.712
RSD	6,34	6,32	1.025	-3	-3	0
CNY	100,22	97,18	28.408	-672	-59	-613
RUB	9,54	8,57	35.495	-2.815	-23	-2.792
Samlet effekt 2022 - koncern				**-5.610**	**-874**	**-4.736**

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLXF0-NGXSF-ONTNA-8HJ3S-FEGIJ

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasningstidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

	Indenfor et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.	Heraf fastforrentet t.kr.
Tilgodehavender	852.171	866.133	386.981	2.105.285	2.009.054
Bankindeståender	157.312	0	0	157.312	0
Prioritetsgæld	-626.753	-747.671	-162.833	-1.537.257	0
Anden gæld	-19.894	0	-100.000	-119.894	-100.000
Leasingforpligtelse	-140.802	0	0	-140.802	0
Bankgæld	-2.633.249	-55.000	0	-2.688.249	0
31.12.2023 - koncern	**-2.411.215**	**63.462**	**124.148**	**-2.223.605**	**1.909.054**
Tilgodehavender	958.231	921.513	273.839	2.153.583	1.517.338
Bankindeståender	160.148	0	0	160.148	0
Prioritetsgæld	-398.746	-792.123	-339.115	-1.529.984	-38.878
Anden gæld	-18.916	0	-100.000	-118.916	-100.000
Leasingforpligtelse	-154.572	0	0	-154.572	0
Bankgæld	-2.431.715	0	0	-2.431.715	0
31.12.2022 - koncern	**-1.885.570**	**129.390**	**-165.276**	**-1.921.456**	**1.378.460**
Tilgodehavender	0	126.032	0	126.032	126.032
Gæld til tilknyttede virksomheder	-275.669	0	0	-275.669	0
31.12.2023 - moderselskab	**-275.669**	**126.032**	**0**	**-149.637**	**126.032**
Tilgodehavender	0	124.957	0	124.957	124.957
Gæld til tilknyttede virksomheder	-131.506	0	0	-131.506	0
31.12.2022 - moderselskab	**-131.506**	**124.957**	**0**	**-6.549**	**124.957**

20240716039921

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH735-FEGIJ

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Følsomhedsanalyse vedrørende rente

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernes resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 27.667 t.kr. (2022: - 25.739 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket negativt med 2.150 t.kr. (2022: 1.026 t.kr.). De anførte ændringer på egenkapitalen er ekskl. en evt. ændring i værdien af den indgåede renteswap som følge af eventuelle ændrede markedsvurderinger afledt af den anførte stigning på 1%.

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.

20240716039922

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

	Inden for et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
Prioritetsgæld	-35.602	-152.872	-1.348.783	-1.537.257
Bankgæld	-2.461.249	-207.000	-20.000	-2.688.249
Leverandørgæld	-229.632	0	0	-229.632
Skyldig selskabsskat	-33.074	0	0	-33.074
Leasingforpligtelse	-38.607	-80.950	-21.245	-140.802
Anden gæld	-196.909	-10.507	-109.387	-316.803
31.12.2023 - koncern	**-2.995.073**	**-451.329**	**-1.499.415**	**-4.945.817**
Skyldig selskabsskat	-19.222	0	0	-19.222
Gæld til tilknyttede virksomheder	-275.669	0	0	-275.669
Anden gæld	-34	0	0	-34
31.12.2023 - moderselskab	**-294.925**	**0**	**0**	**-294.925**
Prioritetsgæld	-37.875	-149.585	-1.342.524	-1.529.984
Bankgæld	-1.160.498	-1.269.424	-1.793	-2.431.715
Leverandørgæld	-269.506	0	0	-269.506
Skyldig selskabsskat	-49.801	0	0	-49.801
Leasingforpligtelse	-37.539	-78.417	-38.616	-154.572
Anden gæld	-261.607	-576	-110.883	-373.066
31.12.2022 - koncern	**-1.816.826**	**-1.498.002**	**-1.493.816**	**-4.808.644**
Skyldig selskabsskat	-27.719	0	0	-27.719
Gæld til tilknyttede virksomheder	-131.506	0	0	-131.506
Anden gæld	-32	0	0	-32
31.12.2022 - moderselskab	**-159.257**	**0**	**0**	**-159.257**

20240716039923
Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH735-FEGIJ

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici (fortsat)

Koncernens og moderselskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger, letomsættelige værdipapirer i handelsbeholdning samt uudnyttede kreditfaciliteter

Moderselskab 2022 t.kr.	Moderselskab 2023 t.kr.		Koncern 2023 t.kr.	Koncern 2022 t.kr.
		Likviditetsreserven sammensætter sig således:		
0	0	Likvide beholdninger	157.312	160.148
0	0	Værdipapirer	72	72
0	0	Uudnyttede kortfristede kreditfaciliteter	156.054	334.280
0	**0**		**313.438**	**494.500**

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender i 3C RETAIL A/S-koncernen, der måles til amortiseret kostpris samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Koncernens primære kunder er private i Danmark, Sverige og Norge, hvor der ikke kræves nogen sikkerhedsstillelser. I stedet gennemgår kunderne inden udlån en kreditvurderingsprocedure. Denne kreditvurderingsprocedure fastsætter et maksimalt lånebeløb ud fra kundens indkomstforhold og rådighedsbeløb mv. Yderligere søges den samlede kreditrisiko minimeret ved at have en begrænset eksponering pr. engagement.

Samlede tab og ændring i hensættelser udgør for koncernen 76.992 t.kr. (2022: 71.440 t.kr.)

Den generelle økonomiske udvikling i 2023 med stigende renter og inflation har ikke medført, at koncernen har observeret øget tab, hvorfor der ikke er foretaget øget hensættelser til tab.

Øvrige selskaber i 3C Holding 2021 koncernen får som led i den løbende drift tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser samt tilgodehavender hos associerede virksomheder, der som følge af deres karakter og vilkår måles til amortiseret kostpris og man derved påtager sig en kreditrisiko. Ved særlige arrangementer søges kreditrisikoen minimeret ved forudbetalinger eller depositum. For den anvendte model henvises til note 23 og 25.

Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender indregnet i posten "tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser" fordeler sig således:

0	0	Forfaldne med op til en måned	63.481	51.303
0	0	Forfaldne mellem en og tre måneder	50.816	64.794
0	0	Forfaldne mellem tre og seks måneder	44.785	13.137
0	0	Forfaldne over seks måneder	9.150	2.764
0	**0**		**168.232**	**131.998**

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør 2.304 mio. kr. pr. 31.12.2023 (2022: 2.345 mio. kr.).
Moderselskabets maksimale kreditrisiko udgør 144 mio. kr. pr. 31.12.2023 (2022: 150 mio. kr.).

20240716039924
Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

20240716039925

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Impairment model

Opgørelsen af det forventede kredittab for tilgodehavender målt til amortiseret kostpris i 3C RETAIL A/S-koncernen i stadie 1 og 2 foretages baseret på en nedskrivningsmodel. Nedskrivningsmodellen tager udgangspunkt i sandsynligheden for misligholdelse (PD "Probability of default"), forventet krediteksponering ved misligholdelse (EAD "Exposure at default") og forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD "Loss given default"). Modellen inkorporerer historiske observationer for de enkelte inputs. Bevægelse fra stadie 1 til stadie 2 er bestemt af debitors adfærd for eksempel manglende betaling.

Fastlæggelsen af sandsynligheden for misligholdelse (PD) tager udgangspunkt i observerede misligholdelser igennem en 12 måneders periode og herefter konverteres de observerede misligholdelser til en estimeret sandsynlighed, der gælder for et bestemt tidspunkt (12 måneders PD). Livstids PD opgøres med udgangspunkt i historiske observerede misligholdelser.

Fastlæggelsen af krediteksponering ved misligholdelse (EAD) tager udgangspunkt i den forventede ændring til eksponeringen efter balancedagen, inklusive tilbagebetaling af renter og afdrag samt yderligere træk på kredittilsagn. Fastlæggelse af EAD tager udgangspunkt i historisk information om forventede ændringer i eksponeringer over lånenes levetid inden for det enkelte låns rammer.

Forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD) er estimeret på baggrund af forskellen mellem de kontraktuelle pengestrømme og de pengestrømme, som selskabet forventer at modtage efter misligholdelse. Fastlæggelsen af LGD opgøres på baggrund af kontraktlige aftalte salgspriser for misligholdte fordringer eller ved at fremtidige forventede pengestrømme for misligholdte fordringer tilbagediskonteres til nutidsværdi. Nutidsværdien beregnes ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme baseret på den oprindeligt fastsatte kreditjusterede effektive rentesats.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX1O-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Notes

20240716039926

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Udlån målt til amortiseret kostpris:

	Koncern			
	Stadie 1 DKK'000	Stadie 2 DKK'000	Stadie 3 DKK'000	I alt DKK'000
2023				
Brutto udlån, primo	950.304	211.708	651.381	1.813.393
Årets ændring*	-27.801	-18.662	66.311	19.848
Brutto udlån, ultimo	**922.503**	**193.046**	**717.692**	**1.833.241**
Nedskrivning på udlån, primo	45.960	28.783	346.254	420.997
Årets ændring	4.371	-1.227	5.340	8.484
Nedskrivning på udlån, ultimo	**50.331**	**27.556**	**351.594**	**429.481**
Netto udlån. Primo	904.344	182.925	305.127	1.392.396
Årets ændring	-32.172	-17.435	60.971	11.364
Netto udlån, ultimo	**872.172**	**165.490**	**366.098**	**1.403.760**

	Stage 1 DKK'000	Stage 2 DKK'000	Stage 3 DKK'000	Total DKK'000
2022				
Brutto udlån, primo	1.148.446	233.967	704.859	2.087.272
Årets ændring*	-198.142	-22.259	-53.478	-273.879
Brutto udlån, ultimo	**950.304**	**211.708**	**651.381**	**1.813.393**
Nedskrivning på udlån, primo	51.523	32.407	396.963	480.893
Årets ændring	-5.563	-3.624	-50.709	-59.896
Nedskrivning på udlån, ultimo	**45.960**	**28.783**	**346.254**	**420.997**
Netto udlån. Primo	1.096.923	201.560	307.896	1.606.379
Årets ændring	-192.579	-18.635	-2.769	-213.983
Netto udlån, ultimo	**904.344**	**182.925**	**305.127**	**1.392.396**

* Årets ændring er påvirket af porteføljesalg og porteføljekøb.

Penneo dokumentnøgle: IMMB-1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernen overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af prioritetsgæld, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

Finansiel gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
EBITDA*	**424.769**	**524.708**
Nettorentebærende gæld	**2.776.508**	**2.481.527**
Gældsmultipel	**6,5**	**4,7**

*EBITDA og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLXSF-ONTNA-BH73S-FEGU

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

	Koncern			
	Kategori 1 t.kr.	Kategori 2 t.kr.	Kategori 3 t.kr.	I alt t.kr.
2023				
Grunde og bygninger*	0	0	850.476	850.476
Investeringsejendomme*	0	0	1.678.250	1.678.250
Unoterede værdipapirer	0	72	118.468	118.540
	0	**72**	**2.647.194**	**2.647.266**
2022				
Grunde og bygninger*	0	0	884.204	884.204
Investeringsejendomme*	0	0	1.777.726	1.777.726
Unoterede værdipapirer	0	72	220.955	221.027
	0	**72**	**2.882.885**	**2.882.957**

* For yderligere beskrivelse se note 16 og 17

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:		
Saldo 01.01.	2.882.885	2.893.477
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen	-216.137	66.645
Gevinster og tab indregnet i anden totalindkomstopgørelsen	-11.916	33.788
Valutakursreguleringer	-825	1.090
Korrektion for ejendomme indregnet til kostpris fratrukket afskrivninger	-19.779	0
Reklassifikationer jf. note 17	0	-114.436
Tilgang	15.297	2.321
Afgang	-2.331	0
	2.647.194	**2.882.885**

Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.

Unoterede værdipapirer værdiansættes basseret på aktive handler i markedet.

20240716039928
Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

40. Køb og salg af virksomheder

Koncernen har i 2023 erhvervet følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Over-tagelses-tidspunkt	Overtaget ejerandel %	Overtaget stemme-andel %
OB Q ApS	Kvinde fodboldklub	01.07.2023	90	90

Kostprisen kan specificeres således:

	t.kr.
Goodwill	159
Udskudt skatteaktiv (første halvår 2023)	75
Tilgodehavender fra salg	125
Andre tilgodehavender	9
Likvide beholdninger	91
Leverandørgæld	-92
Forudbetalinger fra kunder	-270
Anden gæld	-97
Likviditetseffekt, netto	**0**

Ved virksomhedskøbet er der konstateret en goodwill.

Af koncernens resultat før skat for 2023 på -117 mio.dkk. kan -1,3 mio.dkk. henføres til resultat generet af tilkøbet efter overtagelsen. Af koncernens nettoomsætning i 2023 på 2.907 mio.dkk kan 0 mio.dkk. henføres til tilkøbet.

Penneo dokumentnøgle: MMBZ-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

41. Nærtstående parter

Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C Holding 2021 ApS:

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

Dattervirksomheder og associerede virksomheder

For oversigt over dattervirksomheder og associerede virksomheder henvises til note 19 og 47.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern				
	Associerede virksomheder t.kr.	Nøglepersoner i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter* t.kr.	I alt t.kr.
2023					
Salg af varer	27.237	0	0	0	27.237
Salg af tjenesteydelser	942	0	0	44.799	45.741
Vederlag mv. jf. note 7	0	32.794	0	0	32.794
Finansielle indtægter	13.690	0	0	5.578	19.268
Finansielle omkostninger	0	257	0	249	506
Salg af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	0	0	0	288.351	288.351
Tilgodehavender	53.893	0	0	126.032	179.925
Forpligtelser	0	5.216	0	6.203	11.419

* Vedrører selskaber kontrolleret af ultimativ ejer.

20240716039 30

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

20240716039931

41. Nærtstående parter (fortsat)

	Koncern				
	Associerede virksomheder t.kr.	Nøglepersoner i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
2022					
Salg af varer	25.281	0	0	0	25.281
Salg af tjenesteydelser	404	0	25	45.847	46.276
Vederlag mv. jf. note 7	0	31.369	0	0	31.369
Finansielle indtægter	1.545	0	0	3.644	5.189
Finansielle omkostninger	0	249	0	307	556
Salg af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	0	0	0	177.177	177.177
Tilgodehavender	57.259	0	0	124.957	182.216
Forpligtelser	0	8.388	0	7.683	16.071
Udbytte	29.627	0	0	0	29.627

	Moderselskab					
	Datter-virksomheder t.kr.	Associerede virksomheder t.kr.	Nøglepersoner i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
2023						
Køb af tjenesteydelser	68	0	0	0	0	68
Finansielle indtægter	0	0	0	0	5.578	5.578
Finansielle omkostninger	8.542	0	0	0	0	8.542
Tilgodehavender	0	0	0	0	126.032	126.032
Forpligtelser	275.669	0	0	0	0	275.669
Modtaget koncernskat	0	0	0	77	0	77

MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ
Penneo dokumentnøgle:

Noter

	Moderselskab					
	Datter-virksom-heder t.kr.	Asso-cierede virksom-heder t.kr.	Nøgle-personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
41. Nærtstående parter (fortsat)						
2022						
Køb af tjenesteydelser	35	0	0	0	0	35
Finansielle indtægter	0	0	0	0	3.644	3.644
Finansielle omkostninger	3.746	0	0	0	0	3.746
Tilgodehavender	0	0	0	0	124.957	124.957
Forpligtelser	131.506	0	0	0	0	131.506
Modtaget koncernskat	0	0	0	2.001	0	2.001

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

42. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser består af andele i følgende virksomheder:

						100%		
	Minoritets-interessers ejerandel %	Udbetalt udbytte t.kr.	Omsæt-ning t.kr.	Årets resultat t.kr.	Total indkomst t.kr.	Aktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.	Cashflow t.kr.
2023								
Agripo ApS	29,0%	0	0	-991	-2.545	4.117	47.517	-2.181
Odense Sport & Event A/S	1,1%	0	324.354	19.119	19.689	785.801	552.089	-5.410
OB Q ApS	10,0%	0	218	-1.546	-1.546	141	1.688	-95
Northmik Holding A/S	50,0%	4.625	111.854	6.693	6.693	67.083	36.010	5.406
Trilogik Holding ApS	0,0%	0	0	0	0	0	0	0
Kommpress A/S	20,0%	320	14.117	1.788	1.788	6.990	3.768	-16
Dinex A/S	50,0%	0	2.037.799	20.455	-4.721	2.425.787	1.597.678	2.969
		4.945	**2.488.342**	**45.518**	**19.358**	**3.289.919**	**2.238.750**	**673**
2022								
Agripo ApS	29,0%	0	0	-7.402	-6.012	5.624	46.479	379
Odense Sport & Event A/S	1,1%	0	308.780	-4.373	6.218	683.639	469.616	14.446
Northmik Holding A/S	50,0%	3.250	128.563	9.411	9.411	66.675	33.046	-3.528
Trilogik Holding ApS	0,0%	0	0	0	0	0	0	0
Kommpress A/S	20,0%	300	13.056	1.614	1.614	6.977	3.943	-1.052
Dinex A/S	50,0%	0	2.219.549	68.434	77.190	2.518.639	1.675.618	-168.481
Åbrinken 2-88, Odense ApS*	0,0%	0	2.544	1.507	1.507	0	0	0
3C Cortex 5A-5F ApS*	0,0%	0	4.181	2.553	2.553	0	0	0
3C Cortex 9A-9F ApS*	0,0%	0	4.132	2.654	2.654	0	0	0
		3.550	**2.680.805**	**74.398**	**95.135**	**3.281.554**	**2.228.702**	**-158.236**

* Minoritetsandele opkøbt i 2022.

20240716039932
Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

43. Offentlige tilskud

Offentlige tilskud på 1.008 t.kr. (2022: 4.868) t.kr. i koncern og 0 t.kr. (2022: 0 t.kr.) i moder hidrører dels fra den danske stats kompensationspakker grundet Covid 19 indenfor arrangørkompensation, faste omkostninger samt lønomkostninger og vedrører her primært koncernens selskaber indenfor underholdnings-og oplevelsesbranchen.

44. Korrektion af fejl tidligere regnskabsår

Ledelsen har i regnskabsåret konstateret fejl i lageropgørelsen relateret til dansk selskab, som kan henføres til 2022. De akkumulerede fejl er opgjort til netto – 8.016 t.kr. Det er ledelsens vurdering, at da fejlene relaterer sig til 2022 er den rettet som primofejl i regnskabet. Sammenligningstal er tilpasset i overensstemmelse hermed.

Effekten i koncernen per 31.12.2023 vedrører følgende poster: omsætning -10.277 t.kr., skat af årets resultat + 2.261 t.kr., varelager – 10.277 t.kr., tilgodehavende selskabsskat + 2.261 t.kr. og overført resultat under egenkapitalen – 8.016 t.kr.

45. Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen har et datterselskab indgået ny bankaftale med en løbetid på 3 til 4 år.

Efter balancedagen er Odense Boldklub rykket ud af den bedste række i dansk fodbold og skal for næste sæson spille i NordicBet ligaen. Denne udvikling har, henset til den samlede koncernbalance, en mindre negativ effekt på koncernen.

46. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Ledelsen har 24. juni 2024 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C Holding 2020 ApS' anpartshaver til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 28. juni 2024.

20240716039333

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

Noter

47. Koncernforhold

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C Holding 2021 ApS-koncernen:

		Ejerandel 2023	Ejerandel 2022
	Hjemsted	%	%
3C Holding 2021 ApS			
3C Holding 2020 ApS	Danmark	100%	100%
3C GROUPS A/S	Danmark	100%	100%
3C RETAIL Holding A/S	Danmark	100%	100%
3C RETAIL A/S	Danmark	100%	100%
D:E:R A/S	Danmark	100%	100%
Thorn Sweden Holdings AB	Sverige	100%	100%
Thorn Svenska AB	Sverige	100%	100%
Thorn Norway Holdings AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge Finans AS	Norge	100%	100%
3C Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
3C Ejendomme I ApS	Danmark	100%	100%
Værsgo A/S	Danmark	100%	100%
Føniks Inkasso A/S	Danmark	100%	100%
3C Sport & Event A/S	Danmark	100%	100%
3C Caroline ApS	Danmark	100%	100%
3C Odense ApS	Danmark	100%	100%
Odense Sport og Event A/S	Danmark	99%	99%
Live Culture ApS	Danmark	100%	100%
Smag & Smil A/S (fusioneret med Odense Sport og Event A/S pr. 01.01.2023)	Danmark	0%	100%
Stella Maris Hotel de LuxeA/S	Danmark	100%	100%
3C Højstrup A/S	Danmark	100%	100%
OB Q ApS	Danmark	90%	0%
Agripo ApS	Danmark	71%	71%
Agripo Company LLC	Rusland	100%	100%
OOO Agripo Taldom	Rusland	100%	100%
OOO Sodruzhestvo	Rusland	100%	100%
GR Holding 2009 A/S	Danmark	100%	100%
3C Properties A/S	Danmark	100%	100%
3C Invest ApS	Danmark	100%	100%
3C Plus ApS	Danmark	100%	100%
3C OE ApS	Danmark	100%	100%
Næstved Butikstorv ApS	Danmark	100%	100%
3C Sjælland A/S	Danmark	100%	100%
3C Media ApS	Danmark	100%	100%
Northmik Holding A/S	Danmark	50%	50%
Nørgård Mikkelsen A/S	Danmark	100%	100%
KommPress A/S	Danmark	80%	80%
3C Finans ApS	Danmark	100%	100%
3C Golf A/S	Danmark	100%	100%
3C Energivej ApS	Danmark	100%	100%
Åbrinken 2-88, Odense ApS	Danmark	100%	100%
SARL ADT	Frankrig	100%	100%
SCI ADT	Frankrig	100%	100%
3C Hotel Odeon ApS	Danmark	100%	100%
3C Dinex A/S	Danmark	100%	100%
Dinex A/S	Danmark	50%	50%
3C Fynsvej A/S	Danmark	100%	100%
Dinex Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
Dinex Exhausts Ltd.	England	100%	100%
Dinex Emission, Inc.	USA	100%	100%
Dinex Balkan D.O.O.	Serbien	100%	100%
Dinex Deutschland GmbH	Tyskland	100%	100%
Dinex Egzoz Ve Emisyon A.S	Tyrkiet	100%	100%
Dinex Emission System Changzhou Co., Ltd.	Kina	100%	100%
Dinex DPF Technology (Changzhou) Co., Ltd.	Kina	100%	100%
Dinex Finland OY	Finland	100%	100%
Dinex Italia SRL	Italien	100%	100%
Dinex Iberica Sistemas de escape, S.L.U	Spanien	100%	100%
Dinex France SAS	Frankrig	100%	100%
Dinex Polska Sp. Z.o.o.	Polen	100%	100%
Dinex Latvia SIA	Letland	100%	100%
Dinex RUS LLC	Rusland	100%	100%
Dinex Emission Solutions India Pvt. Ltd.	India	100%	100%
3C Bolig A/S	Danmark	100%	100%
3C Cortex 1 ApS	Danmark	100%	100%
3C Cortex 5A-5F ApS	Danmark	100%	100%
3C Cortex 9A-9F ApS	Danmark	100%	100%
3C Østerlunden 44-50 ApS	Danmark	100%	100%
3C Østerlunden 39-55 ApS	Danmark	100%	100%
3C Rommerdalen ApS	Danmark	100%	100%
3C Østerlunden 2-10 ApS	Danmark	100%	100%

20240716034934

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Anders Oldau Gjelstrup
Revisor
Serienummer: f63e8b66-d1ab-4dcd-b55e-dfa1599bb712
IP: 87.49.xxx.xxx
2024-06-25 04:23:34 UTC

Niels Thorborg
Adm. direktør
Serienummer: a8bc783c-5fb4-4098-b2d3-9006b3df388e
IP: 87.49.xxx.xxx
2024-06-25 04:51:34 UTC

Niels Thorborg
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: a8bc783c-5fb4-4098-b2d3-9006b3df388e
IP: 87.49.xxx.xxx
2024-06-25 04:51:34 UTC

Rikke Mølhave Thorborg
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 15e13f29-5621-4a4c-b48e-039e73f8d725
IP: 89.239.xxx.xxx
2024-06-25 04:52:59 UTC

Caroline Døi van Dijk Thorborg
Bestyrelsesformand
Serienummer: e6746dbe-7696-4bba-8750-21cc739e9f0b
IP: 188.178.xxx.xxx
2024-06-25 06:07:05 UTC

Heino Hyllested Tholsgaard
Revisor
Serienummer: d8174848-c4cb-4ca0-b183-888486a89f8b
IP: 163.116.xxx.xxx
2024-06-25 07:40:31 UTC

Penneo dokumentnøgle: MMB1Z-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH735-FEGIJ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt
Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Christina Thorborg
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: b5673363-a65c-4850-a03e-f34d57611414
IP: 2.105.xxx.xxx
2024-06-27 05:36:59 UTC

MitID

Penneo dokumentnøgle: MMBIZ-HLX10-NGXSF-ONTNA-BH73S-FEGIJ

20240716039936

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt
Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**