20240617132352

Jetpak Top Holding AB (publ)

Org nr 559081-5337

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING

FÖR

RÄKENSKAPSÅRET 2023

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på ordinarie bolagsstämma den 11juni 2024. Stämman beslöt tillika att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm, den 11 juni 2024

John S. Dueholm

John S. Dueholm, styrelsens ordförande

20240617132533

Årsredovisning och koncernredovisning

2023

Jetpak Top Holding AB (publ)
Org. nr 559081–5337

jetpak

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E93607561SDE304DE

Innehållsförteckning

20240617132254

VD har ordet 3
Verksamhet och historik 5
Affärsmodell, mål och strategi 8
Marknad 13
Hållbarhet 14
Aktien och ägarstruktur 14
Bolagsstyrning 15
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 21
Ledning, styrelse och revisor 22
Förvaltningsberättelse 25
Koncernen 33
Moderbolaget 37
Redovisningsprinciper samt noter 41
Påskrifter 82
Revisionsberättelse 83

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB04A9E93607561SDE304DE

VD har ordet

20240617132355

Trots tuffare marknadsvillkor och prispress uppnådde Jetpak solida resultat under 2023. Detta drivet av en stark kostnadskontroll, en kostnadsvariabel produktionsmodell i kombination med fortsatt hög kvalitet och väl kontrollerade omkostnader. Vår prissättning har anpassats i takt med de förändrade marknadsförhållandena och vår kassakonvertering har upprätthållits på en hög nivå.

Jetpaks totala intäkter under året uppgick till 1 183 714 (1 253 147) TSEK, motsvarade en negativ tillväxt på -5,5 %, jämfört föregående års rekordomsättning.
Rörelseresultatet uppgick till 64 193 (122 215) TSEK. Minskningen i rörelseresultat mellan åren uppgick till – 58 022 TSEK och påverkades i allt väsentligt av en icke kassaflödespåverkande nedskrivning av koncernens goodwill kopplat till den danska verksamheten som uppgick till -51 705 TSEK. Jetpaks danska verksamhet har ett pågående resultatförbättringsprogram som följer uppsatt plan.
Jetpaks kommunicerade styrmått för resultatet, justerat EBITA, vilket motsvarar rörelseresultatet exklusive goodwill och avskrivning på koncernmässiga avskrivningar på förvärvade kund-relationer, uppgick under året till 121 561 (125 602) TSEK, vilket motsvarade en minskning på -3,2 % jämfört föregående år.
Jetpaks kassaflöde från den löpande verksamheten blev rekordhög och uppgick under 2023 till 133 795 (127 033) TSEK.

Under 2023 genomförde vi tre bolagsköp, även det rekord i Jetpaks historia; först Budakuten i Malmö i maj, därefter BudAB vid Stockholm-Arlanda i oktober, samt att vi strax innan jul kunde annonsera förvärvet av Kvalitetstransport vid Oslo-Gardermoens flygplats, med tillträde från och med januari 2024.
Dessa förvärv var viktiga för att förstärka Jetpaks marknadsnärvaro, inte minst vid Nordens viktigaste hubbar för flygtransporter. Tillsammans med förvärvet av det danska bolaget CTS under 2022 så har vi nu stärkt vår marknadsposition vid både Kastrup, Arlanda och Gardermoen och kan samordna dessa förvärv med Jetpaks befintliga verksamheter vid dessa viktiga flygplatser och huvudstadsregioner i våra nordiska hemmamarknader.

Direkt efter övertagandet av Kvalitetstransport i januari 2024 inledde vi integrationsarbetet med Jetpaks befintliga verksamhet vid Gardermoen, och vi räknar med att redan under 2024 successivt kunna realisera integrationsvinster.

Vi kommer att fortsätta att vara med och konsolidera den nordiska marknaden för snabb och tidskritisk logistik, nu när försäljningsmultiplarna kommit ner på mer attraktiva nivåer. Dock kommer vi att dra ner på antalet förvärv i det korta perspektivet, för att kunna fokusera på att säkerställa en god integration med under året förvärvade verksamheter.

Vi gör vårt yttersta för att motverka den nuvarande volatiliteten i efterfrågan och minskande volymer. Inom ramen för våra strategiska fokusområden har vi därför ökat våra aktiviteter med fokus på organisk tillväxt.
Detta inkluderar införandet av en vidare geografisk täckning av utvalda tjänster, såsom special- och temperaturkontrollerade tjänster. Dessutom rampar vi upp våra försäljningskanaler samt lanserar digitaliserade marknadsföringskampanjer.

Direkt och indirekt kostnadseffektivisering eftersträvas i våra kostnadsbesparingsprojekt, när vi siktar på ytterligare kostnadsbesparingar baserat på optimering av våra leverantörsmodeller, samt även synergier från nyförvärvade verksamheter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB01A9E93607561SDE301DE

20240617132356

Baserat på nuvarande marknadssituation förväntar vi oss att åtminstone första hälften av 2024 fortsätter att vara utmanande. Den negativa tillväxten förväntas fortsätta även under kommande kvartal, men vi räknar med en fortsatt stabil justerad EBITA, tack vare vår fortsatt goda kostnadskontroll. Vi förväntar oss en långsam marknadsåterhämtning från slutet av det andra kvartalet 2024.

Trots dessa makroekonomiska utmaningar återupprepar vi våra långsiktiga mål för organisk tillväxt samt en kontinuerligt förbättrad justerad EBITA.

Jetpaks ESG-strategi är baserad på vårt långsiktiga engagemang för miljön samt engagemang för våra kunder, anställda och andra intressenter. Vi har lanserat vår ESG-strategi för att ytterligare integrera hållbarhet i alla våra affärsprocesser. En del av ESG- strategin är att gå mot ny och effektivare teknologi.
Jetpak har under kvartalet fortsatt att undersöka i vilken utsträckning drönartekniken kan stödja Jetpaks framtida leveranskedja. Vi har ett fortsatt samarbete kring flera möjliga distributionsområden för drönarleveranser inom Norden. Kommersiellt startdatum är ännu inte definierat men väntar på myndighetsgodkännande samt kommersiellt åtagande från kunder.

Särskilt inom vår vägbaserade verksamhet ser vi att stora fördelar kan vinnas genom att nyttja nya teknologier. Vi undersöker och analyserar bland annat AI-baserade lösningar, vilket kan resultera i förbättrad ruttplanering och förbättrat fordonsutnyttjande. Ett avtal har under året träffats med en av våra större kunder där ett antal elfordon kommer att introduceras under 2024. Dessutom görs en fördjupad analys inom våra tätaste distributionsområden, då en ökad batteriräckvidd och lastkapacitet ger fler möjligheter i framtiden.

Jetpaks aktie är nu inne på sitt sjundo kalenderår som noterad för handel på Nasdaq First North Premier Growth Market. Kalenderåret 2023 avslutades med stängningskursen 94 SEK aktie, vilket resulterade i ett ansamlat börsvärde vid årets slut uppgående till 1 146 MSEK.

Bolagets styrelse föreslår att ingen utdelning sker i samband med årsstämman i Stockholm den 11 juni 2024.

Stockholm, den 14 maj 2024

Kenneth Marx,
Verkställande direktör

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B01SC129FB04A9E93607561 5DE304DE

20240617132257

Verksamhet och historik

Verksamhet

Jetpak är en ledande aktör inom tidskritiska flygbaserade expressleveranser i Norden med en historik som sträcker sig tillbaka till 1979. Jetpak erbjuder snabba, enkla och precisa lösningar för både spontana transportbehov och skräddarsydd logistik. Jetpak specialiserar sig på flygbaserade långdistansleveranser från dörr till dörr och är primärt verksamt inom B2B-segmentet. Jetpak har sitt huvudkontor i Stockholm, samt även kontor i Oslo, Köpenhamn, Kolding, Helsingfors, Bryssel och Amsterdam.

Jetpak erbjuder sina kunder kurir- och expresstjänster, genom den egenutvecklade IT-plattformen JENA, vilken kopplar samman flertalet flyg- och bilrutter för att hitta snabbast möjliga transportsträcka. Bolagets starka marknadsposition inom kurir- och expresstjänster möjliggör en fortsatt expansion inom såväl befintliga som nya geografier.

Varför Jetpak

Jetpak har ett antal utmärkande egenskaper som har byggts upp alltsedan grundandet; en stark marknadspositionering, ett unikt och konkurrenskraftigt serviceerbjudande till en bred kundbas samt en "asset-light" affärsmodell.

1. *Marknadsledande position i en attraktiv nischmarknad*
2. *Unikt serviceerbjudande baserat på en affärsmodell byggd för hastighet och en egenutvecklad IT-plattform*
3. *Höga inträdesbarriärer som skapas genom en lång historik, en attraktiv affärsmodell och ett konkurrenskraftigt erbjudande*
4. *Bred kundbas med en hög kundnöjdhet och lågt kundberoende*
5. *Affärsmodell med en hög grad rörliga kostnader och låg kapitalbindning*
6. *Tydlig plan för framtida tillväxt och lönsamhetsexpansion med låga investeringsbehov*

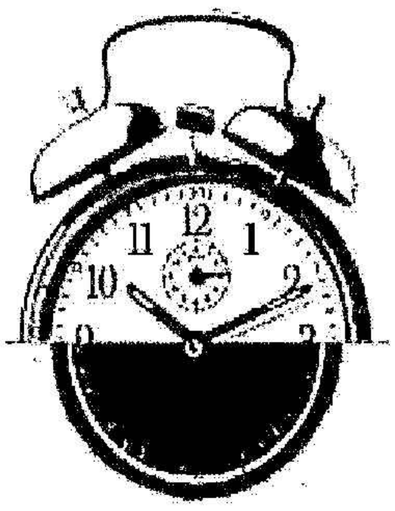
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756150E301DE

20240617132358

Produkter, tjänster och segment

Jetpaks intäkter fördelar sig på två segment enligt IFRS 8 "Rörelsesegment";
Express Air och Express Road.
Express Air segmentet består av tjänster där kundens normalt mycket snabba transportbehov har lösts med hjälp av flygfrakt.
Segmentet Express Road definieras av att kundens transportbehov i stället har lösts med hjälp av en renodlad marktransport.
Jetpaks unika kunderbjudande möjliggör för en dynamisk beställningsprocess som i realtid kan ändras för att optimera tids- och prisaspekten.



Express Air

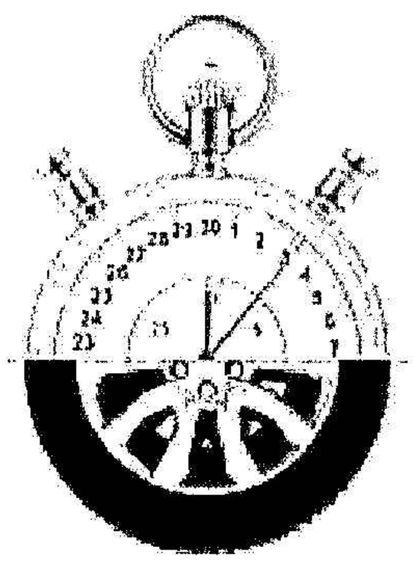
Segmentet Express Air består av flygbaserade kurir-och logistiktjänster med oftast spontana och tidskritiska leveransbehov, där det på grund av tidskraven finns en större pristolerans.
Detta segment består av följande fyra produktgrupper:

1. **Jetpak Direct**: Jetpaks snabbaste lösning för dörr-till-dörr leveranser. Produkten hanterar leverans under samma dag, flexibelt dörr-till-dörr-erbjudande vilket är tillgängligt 24/7 365 dagar om året inom Norden och Europa, samt pengarna tillbaka ifall leveransen blir fördröjd.

2. **Jetpak Next Day**: Lösningen när det räcker att leveranserna kommer fram nästa dag. Leveranser sker över natten och levereras dörr-till-dörr, med tidsdefinierade leveranstider. Produkten är tillgänglig i Norden, Europa samt i utvalda delar av övriga världen.

3. **Customer Specific**: skräddarsydda lösningar för mer systematiska och förutbestämda behov som anpassas efter kundens unika behov.

4. **Linehaul**: Flygplats-till-flygplats-transporter. Lösning helt utan kurirtransporter där ett stort antal flygalternativ finns tillgängliga. Produkten är framtagen för kunder som skickar stora volymer och som oftast rör tyngre gods.



Express Road

Inom segmentet Express Road tillhandahålls tidskritiska och helt flexibla landkurirtjänster.
Detta segment består av följande tre produktgrupper:

1. **Courier Express**; Ad-hoc leveranser via kurir. Flexibel dörr-till-dörr-service vilken är tillgänglig 24/7 365 dagar om året i Sverige, Danmark samt övriga nordiska storstäder.

2. **Courier Logistics**: Systematisk lokal distribution av kurirerbjudanden. Lokala kurirleveranser på förbestämda rutter vilka levereras under samma eller nästa dag.

3. **Depot**: Korttidslagring. Jetpak tar över lagringen av viktiga produkter, såsom kritiska reservdelar, och har leverans tillgänglig 24/7, 365 dagar om året.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB01A9E9360756 15DE301DE

20240617132559

Jetpaks historia

- Jetpaks historia sträcker sig mer än 40 år tillbaka i tiden, ända till 1979, då idén föddes som skulle komma att bli Jetpaks kärna; att utnyttja outnyttjat lastutrymme i kommersiella flygplan för snabba transporter.
  Idén och initiativet kom från dåvarande VD'n för Linjeflyg, Jan Carlzon, och tjänsten döptes initialt till "Jetpaket".

- Verksamheten blev 1983 en del av SAS koncernen.
  Till en början utfördes paket-transporterna endast mellan olika flygplatser.
  Kunderna hade dock även behov av snabba marktransporter med upphämtning och utkörning "dörr-till-dörr". Därför etablerades ett samarbete med budbilskedjan AdenaPicko's år 1986.

Jetpak & AdenaPicko's budbil nr. 79 lämnar expresspaket på airside, Arlanda tidigt 1990.

- År 1991 bildades det fristående bolaget Jetpak AB och samma år förvärvades AdenaPicko's.
  Det unika sammanhållna kunderbjudandet med flexibla marktransporter i kombination med snabba flygtransporter var därmed fött.
  Därigenom var också grunden lagd till det som är dagens Jetpak - en logistikkoncern baserad på en helt integrerad distributions-lösning med både flyg- och marktransporter.

- År 1995 expanderade bolaget till Danmark, samt i viss utsträckning mot Europa och övriga världen.

- År 2006 köptes Jetpak ut från SAS koncernen och blev i stället private equity-ägt och under det efterföljande decennlet fortsatte Jetpak att kontinuerligt förstärka och förtäta sitt "first mile-last mile-nätverk" genom expressbudbolagsförvärv i bland annat Borås, Malmö, Västerås, Helsingborg samt även i Norge och Finland.

- I slutet av 2018 förvärvade Jetpak det belgiska bolaget "Rightaway BVBA", som ett led i bolagets strategi om en fortsatt europeisk expansion. Jetpaks Europaverksamhet drivs numera huvudsakligen genom de två helägda dotterbolagen Jetpak Belgium BV och Jetpak Netherlands BV.

- Den 5 december 2018 noterades Jetpak på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm med en introduktionskurs på 45 kronor per aktie.

- Vid årsskiftet 2020 förvärvades det danska expresslogistikföretaget 3D Logistik A/S med fokus på temperaturkontrollerade transporter. Bolaget namnändrades därefter till "Jetpak Danmark A/S".

- I januari 2020 flyttades koncernens huvudkontor från Solna åter till Stockholm-Arlanda.

- Under 2022 förvärvades det danska speciallogistikbolaget CTS Express, som numera verkar under namnet "Jetpak Denmark Air & Logistics ApS".

- Under 2023 förvärvades tre bolag, Budakuten i Malmö i maj, BudAB i oktober samt det norska bolaget Kvalitetstransport, med tillträde från och med januari 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617132600

Affärsmodell, mål och strategi

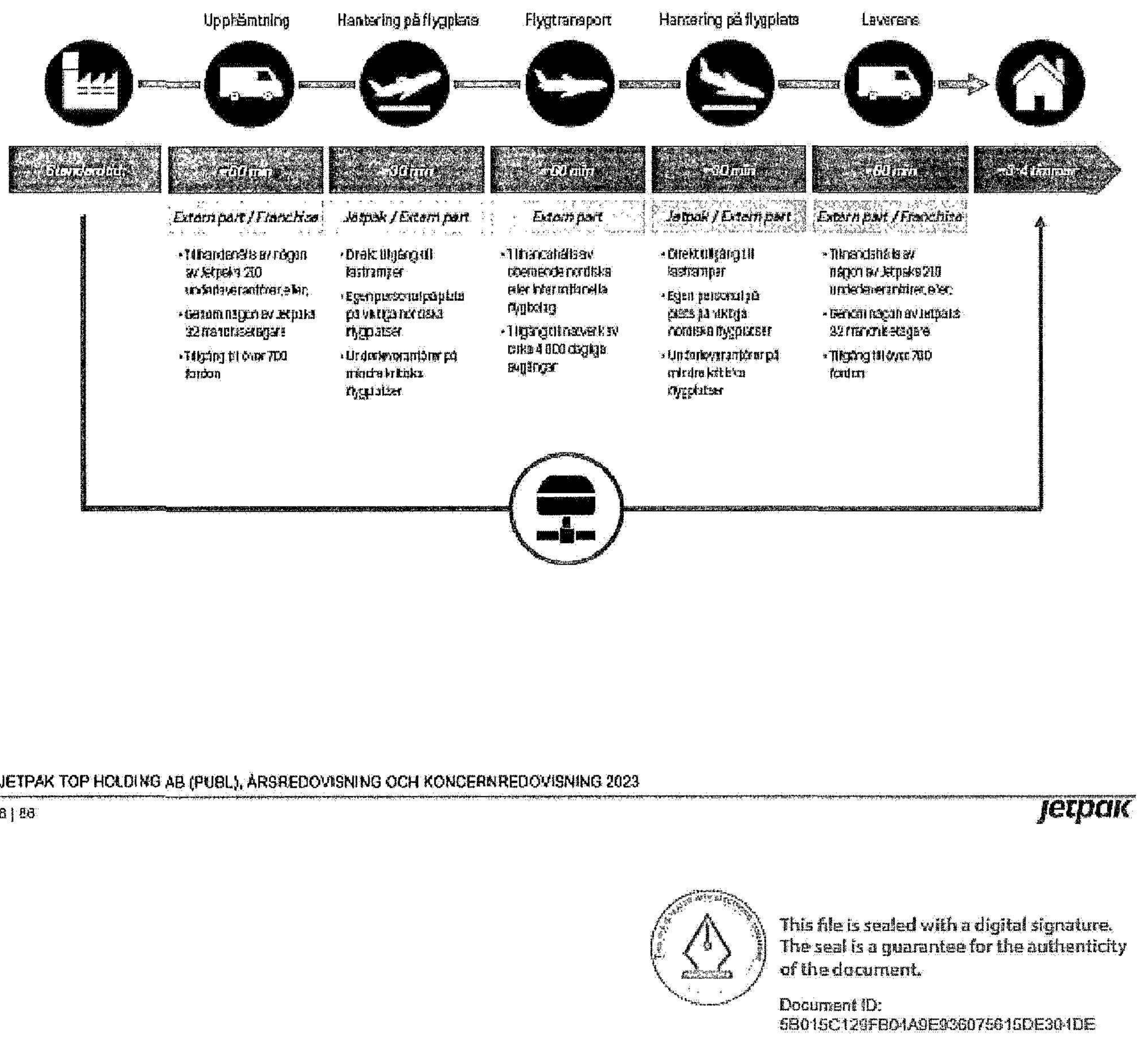
Affärsmodell

Jetpak erbjuder unik tjänst skräddarsydd efter kundens behov. Genom ett starkt nätverk av underleverantörer och flygplatsnärvaro på centrala flygplatser - sammanlänkat med det egenutvecklade IT-systemet Jena - kan ledtider för dörr-till-dörr-leveranser minimeras och kapitalbindning reduceras.

Flexibilitet och pålitlighet underbyggs av tillgången på normalt ca 4 000 dagliga flygavgångar i kombination med ett geografiskt heltäckande kurirnätverk av både franchisetagare och underentreprenörer. På de större nordiska flygplatserna; Arlanda, Landvetter, Gardermoen, Bergen, Kastrup och finska Vantaa har Jetpak sina egna hanteringsområden och anställda och med direkttillgång till terminaler kan hanteringstider minimeras och kontrollen på flödena ökas och bidra till en hög kvalitet.

Det lösningsorienterade flexibla kunderbjudandet kombinerat med höga inträdesbarriärer gör Jetpak till en premiumaktör inom tidskritiska transporter och naturlig partner och komplement till de stora logistikintegratörerna.

- ✓ Enastående första och sista-milen kurirnätverk
- ✓ Unik setup, vilken signifikant reducerar flygplatshanteringstid samt ökar flexibilitet
- ✓ Viktiga avtal med flygbolag säkrar första-flyg-ut möjligheter



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB01A9E93607561SDE301DE

20240617132611

Inträdesbarriärer

Distributionsnätverk

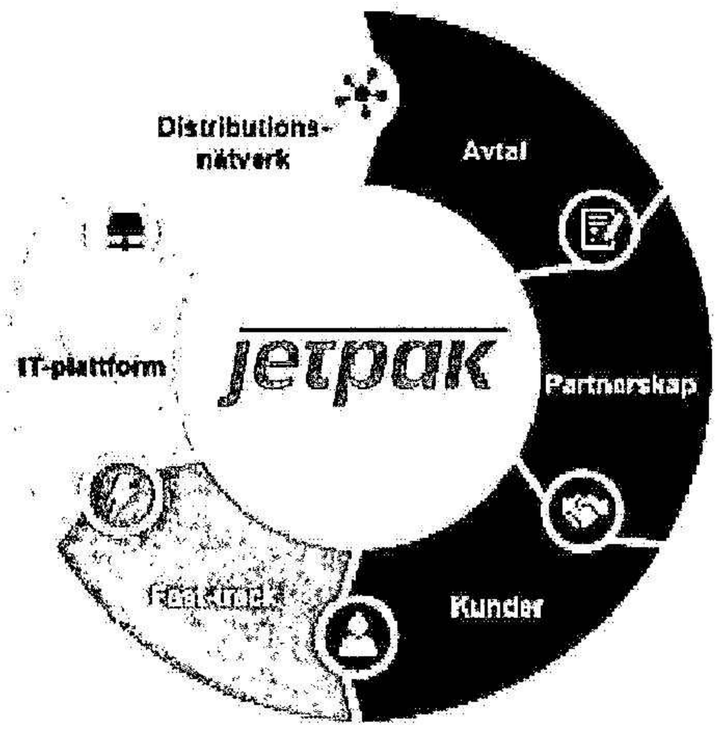
- Försäljning och distribution genom franchisetagare och underleverantörer bidrar till ett tätskande distributionsnätverk
- 32 franchisetagare och 210 underleverantörer tillhandahåller >700 fordon

IT-plattform

- Unik och automatiserad IT-lösning
- Länkar samman kunder med ett utbrett distributionsnätverk
- Direkt prissättning

Fast-track

- Egen hantering och premierad tarminalitillgång på större flygplatser med kontroll på hela leveranskedjan
- Möjligt genom Jetpak's arv från luftfrakt



Avtal

- Långa, fullt variabla, avtal med stora flygbolag (ex. SAS, Norwegian) och externa hanterings- och kontraktörer

Partnerskap

- Underleverantör till de stora transportaktörerna (ex. DHL, TNT, FedEx) för expressleveranser och bud

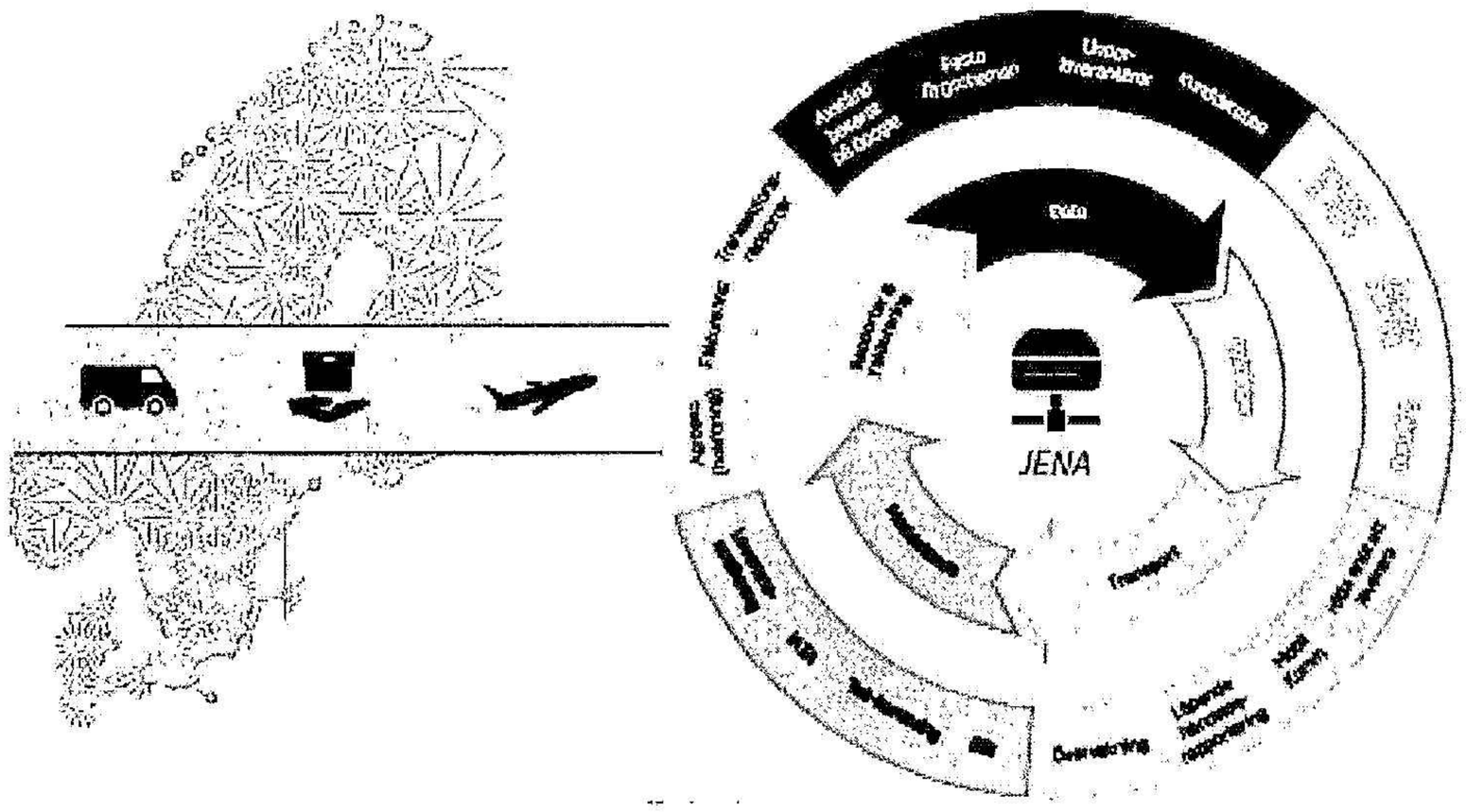
Kunder

- Stark kundportfölj som täcker flera industrier
- Den breda kundbasen utgörs av tusentals kunder med variation i storlek och nisch möjliggör en stabil utveckling

IT-plattformen JENA

JENA är den egenutvecklade IT-plattformen som är navet i Jetpaks erbjudande mot kund och som sammankopplar flexibelt och skalbart alla samarbetspartners i hela Jetpaks transportkedja.

- **Data:** beräkning av distansor, flygavgångar, franchisetagare samt kunddatabaser
- **Bokningar:** transportalternativ, tid och paketeringsalternativ samt möjlighet att spåra paket
- **Transport:** kontinuerlig rapportering, mobil kommunikation samt övervakning



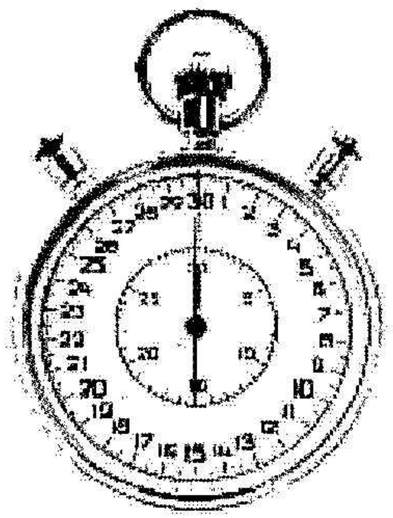
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617132 62

Mål

Affärsidé

Jetpaks övergripande affärsidé eller mission är att tillhandahålla tidskritiska transport-lösningar inom samma dags- och nästa dags-marknaden inom Norden och Intra Europa.



Vision

Jetpaks vision är att vara den föredragna flygtransportleverantören av europeisk samma-dagslogistik samt den föredragna premiumleverantören av nästa dags logistiklösningar till och från samt inom Nordon, baserat på en hållbar produktionsmodell.

Finansiella mål

Jetpak ger inga finansiella löpande prognoser för sin framtida utveckling, men bolaget har antagit och kommunicerat följande långsiktiga finansiella mål:

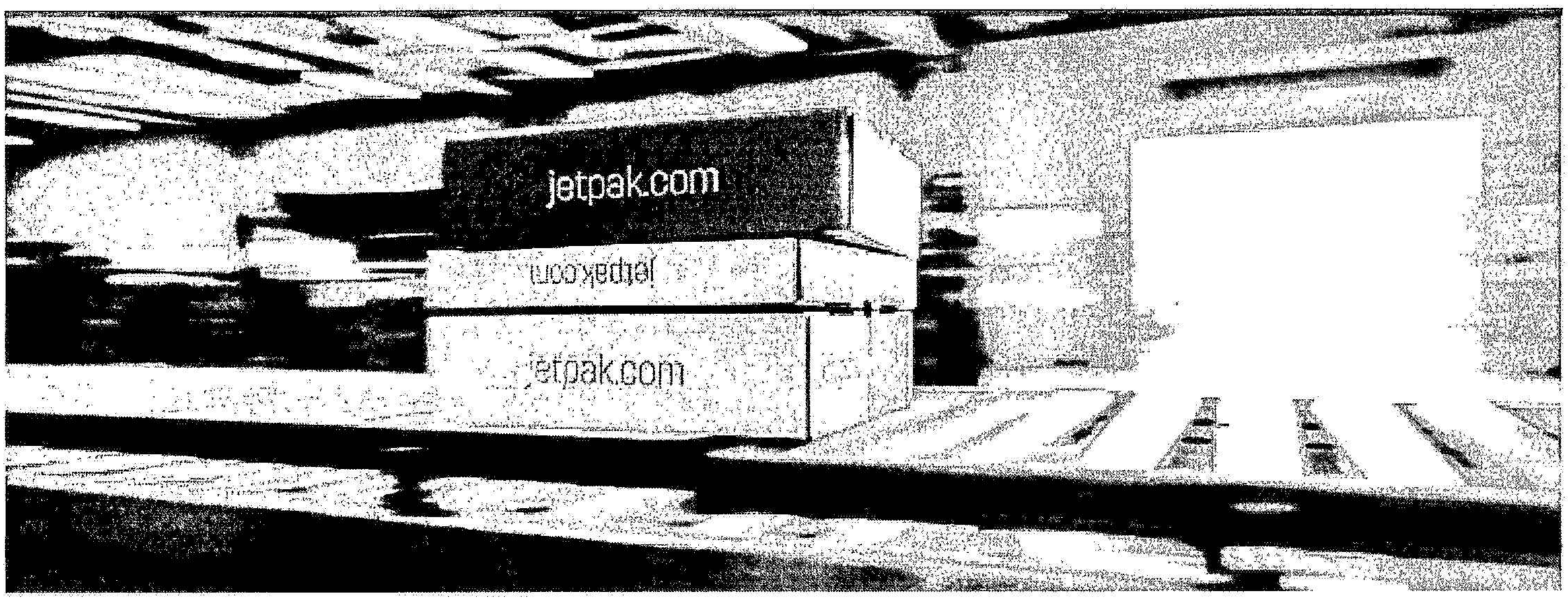
- Koncernens målsättning är att ha en genomsnittlig årlig organisk försäljningstillväxt om minst 5 % över en konjunkturcykel.
  Utfall 2023: -9,1 % (11,4 %).

- Koncernens långsiktiga målsättning är att uppnå en justerad EBITA-marginal om 12 %.
  Utfall 2023: 10,3 % (10,0 %).

- Nettoskuld i relation till justerad EBITDA (på rullande 12-månadersbasis) ska inte översiga 2,5 gånger. En tillfälligt högre skuldsättningsnivå kopplat till förvärv ska dock kunna tillåtas.
  Utfall 2023: - 0,1 gånger (0,2 gånger).

Utdelningspolicy

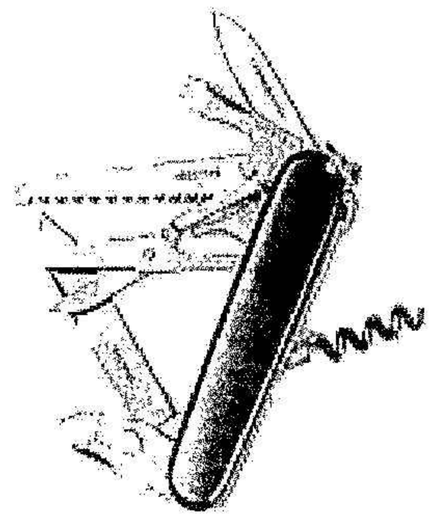
Koncernens målsättning är att ha en årlig utdelning till aktieägarna som översiger 50 procent av perlodens resultat. Utdelningsnivån ska ta hänsyn till Koncernens finansiella behov, likviditet, förvärvsmöjligheter, samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.
Beslut om utdelning fattas av bolagstämman.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C128FB01A9E93607961 5DE301DE

20240617132G3

Strategi



Jetpak har en övergripande strategi för en kunddriven tillväxt baserad på Jetpaks flygnätverk och expresstjänster inom Norden och Europa.
Verksamheten är "asset light" och har en hög grad av digitalisering.
Inom alla leveransprocesser söker Jetpak finna koldioxidneutrala lösningar och teknik. Jetpak har fokus på sitt samhällsansvar för att skapa miljövänliga transportlösningar - vilket ger förutsättningar för att säkerställa Jetpaks långsiktiga konkurrensfördel.
Jetpaks övergripande strategi stöds av åtta understrategier;

1. **Sälj-och marknadsstrategi**
   Jetpaks säljstrategi syftar till att bidra till ökat kundvärde genom att tillhandahålla vertikal logistikexpertis för att därigenom uppnå bästa möjliga kundlösning.
   Jetpaks marknadsstrategi ska säkerställa en hög varumärkesmedvetenhet via sociala medier, samt driva aktiviteter för att säkerställa sällanköpskunder i kombination med olika direktmarknadsföringsåtgärder.

2. **Produkt- och tillväxtstrategi**
   Jetpak ska erbjuda snabba, enkla och precisa expressleveranser baserade på Jetpaks flyg- och vägnätverk för att lösa både kundernas spontana logistikbehov såväl som deras mer systemsatta och unika transportlösningsbehov med geografiskt fokus på Norden och Europa.

   - Air Ad-hoc
   Jetpaks Air Ad-hoc strategi är att bredda försäljningen genom att adressera specifika behov inom olika kund- och industrisegment, kombinerat med ett fokuserat partnerprogram. Dessutom skall antalet sällanköpskunder ökas via en effektiviserad och automatiserad marknadsföringsmodell.

   - Air Systemized
   Jetpaks Air Systemized strategi är att utveckla produkter som kan balansera spontana ad-hoc behov med mer systematiserade behov, samt att skapa högkvalitativa kundunika lösningar som nyttjar tillgänglig flygkapacitetsvolym.
   Därutöver skall prissättningen kontinuerligt optimeras för att driva lågmarginalvolym, samt fokusera på industrisegment och specifika geografier med unika krav.

   - Road Ad-hoc & Road Systemized
   Jetpaks marknadsposition ska utvecklas genom värdeökande kunderbjudanden och en fokuserad försäljning.
   Jetpaks marknadsposition skall fortsätta att förstärkas via förvärv.
   Franchiseerbjudandet i Norden ska optimeras för att säkerställa en god landsomfattande nätverkstäckning.

3. **Prissättningsstrategi**
   Jetpak ska erbjuda priser som balanserar lönsamheten i förhållande till ett flexibelt och högkvalitativt kunderbjudande, samtidigt som prisvapnet ska kunna användas för att vinna volym i konkurrensutsatta kund- och marknadssegment.

4. **Nätverksstrategi**
   Jetpak ska för sina kunders transportbehov, säkerställa att ha tillgång till ett flexibelt, stabilt, standardiserat och "asset -light" flygnätverk, till övervägande del baserat på kommersiell flygkapacitet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

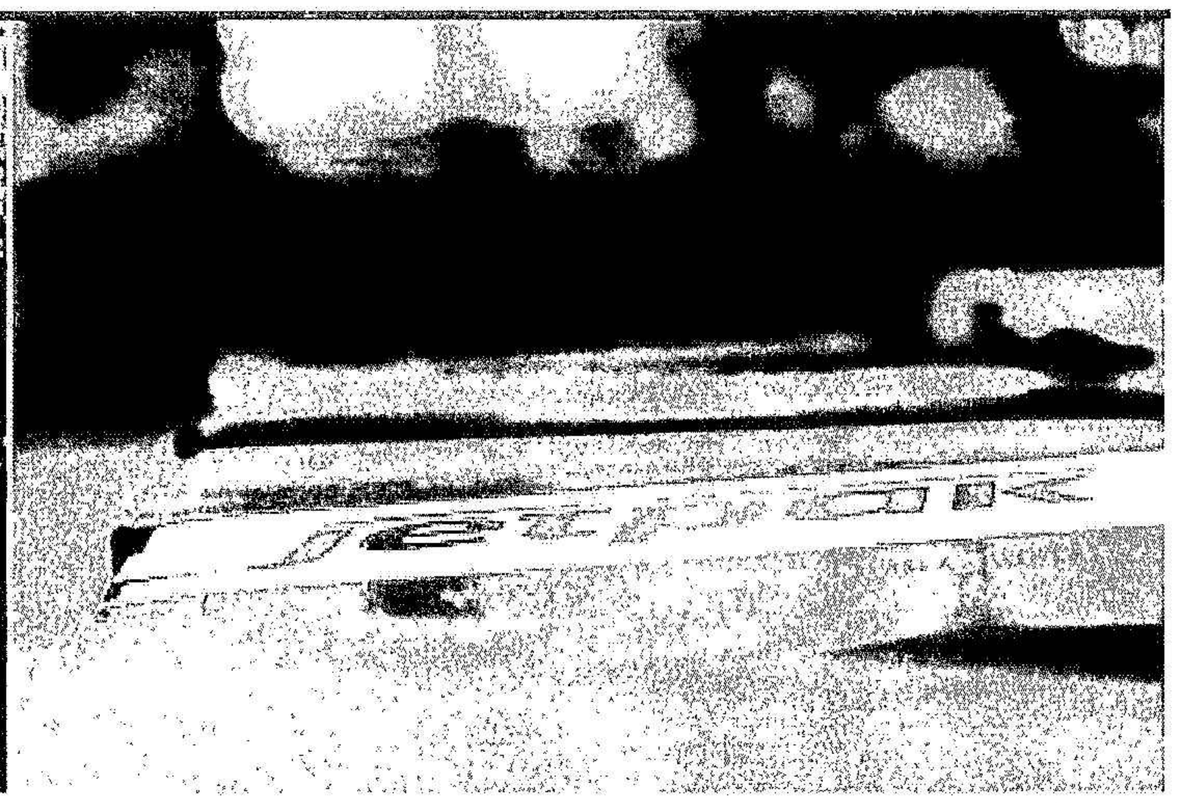
20240617132644

5. **Förvärvsstrategi**
   Jetpaks marknadsposition i Norden och i Europa skall ökas genom en organisk tillväxt, kompletterat med förvärv inom både flyg - och vägtransportsegmenten, som rapporteras inom "Express Air" respektive "Express Road".
   Potentiella förvärvsobjekt ska sökas och analyseras för att säkerställa en ideal geografisk och produktmässig match, samt där kommersiella och produktionsmässiga synergier kan uppnås.

6. **Kostnadsstrategi**
   Jetpak ska kontinuerligt sträva efter en kostnads- och processeffektivitet för att säkerställa en låg och variabel kostnadsbas, genom ett högt teknologiutnyttjande och digitalisering. Jetpak ska fortsätta att utveckla ett kundfokuserat, långsiktigt stabilt, skalbart och flexibelt produktionssystem - för att säkerställa en framtida processoptimering och kostnadseffektivitet.

7. **Medarbetarstrategi**
   Jetpak ska attrahera och bibehålla medarbetare med en hög kompetensgrad och marknadsinsikt för att säkerställa ett verksamhetsnära- och kommersiellt fokus, i kombination med effektiva medarbetarprocesser.

8. **Hållbarhetsstrategi**
   Jetpak fokuserar på hållbarhet inom FN:s Global Compact ramverk, med målet att säkra en långsiktigt CO_2-neutral produktionsmodell genom ett effektivt användande av ny teknologi och socialt ansvarsfulla investeringar, baserat på en väldefinierad governance model.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756156DE301DE

20240617132655

Marknad

Den totala marknaden för logistiklösningar omfattar en rad olika delsegment som utgår från olika typer av affärsmodeller och tjänster. Dessa delas vanligtvis upp i:

- Brevförsändelser
- Markbunden spedition
- Tredjepartslogistik (3PL)
- Flyg- och havsbaserad spedition
- Kurir-, express- och paketförsändelser (CEP)

Jetpak är uteslutande aktiv inom CEP-segmentet ("Courier, Express & Parcels"), vilket är det segment som generellt sett har de högsta marginalerna inom logistikbranschen.
Marknaden för kurir-, express- och paketförsändelser definieras av försändelser av paket som inte skickas på pall och där inget enskilt paket väger mer än 31,5 kg.
CEP-marknaden är dessutom uppdelad på standard- och expressförsändelser, samt i väg- och flygbaserade försändelser. Expressförsändelser avser tidskritiska leveranser (samma eller nästa dag), medan standardförsändelser icke omfattar tidskritiska leveranser.

Kunderna för CEP-marknaden utgörs av såväl företagskunder (B2B) som av konsumenter (B2C), och där Jetpak nästan uteslutande är inriktat på företagsmarknaden.

Jetpak är särskilt starka inom spontana expressförsändelser som levereras samma dag.
De snabbaste erbjudandena inom Jetpak-koncernen sker oftast inom ramen för Express Air segmentet, vilket under året utgjorde knappt 53 % av nettoomsättningen. Flygkurirmarknaden är mycket nischad och är därför en begränsad del av den totala flygbaserade expressmarknaden i Nordeuropa. Jetpak bedömer att marknaden för spontana flygbaserade expressförsändelser som levereras samma dag, normalt årligen uppgår till cirka 800 MSEK, vilket gör att Jetpak har en dominerande ställning inom denna nischmarknad med en marknadsandel om cirka 80 %. Jetpak uppskattar att denna marknad har en ytterligare potential, vilken kan skapas genom en mer effektiv marknadsföring.

Den totala nordiska CEP-marknaden uppgår till cirka 30 miljarder SEK.
Under de kommande åren förväntas denna marknad att växa med i genomsnitt cirka fem procent per år, med små skillnader mellan geografierna.

Jetpaks segmentutveckling följer delvis marknadstillväxten, men är också beroende av tillgänglig flygkapacitet och förändringar i efterfrågan, som under de senaste åren har varit kraftigt påverkat av effekterna av först covid-19 pandemin och därefter av kriget i Ukraina med efterföljande inflation och kostnadsökningar.

Segmentet Express Air hade under 2023 en tillväxt på -9,2 % (36,2 %).
Jetpaks landbaserade kurirtransporter, som inordnas under segmentet Express Road, uppvisade under året en tillväxt uppgående till -0,7 % (9,0 %).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FBCA9E93607561GDE301DE

20240617132266

Hållbarhet

För att bidra till en hållbar utveckling ska ledning och medarbetare hos Jetpak ta hänsyn till koncernens ekonomiska utveckling, såväl som till dess miljömässiga och sociala påverkan på samhället. Jetpak är kvalitets- & miljöcertifierade enligt de internationella standarderna ISO 9001:2015 respektive ISO 14001:2015.

I enlighet med ÅRL 6 kap. 11§, har Jetpak valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en handling skild från årsredovisningen, den återfinns på https://.letpakgroup.com, under sektionen "Investerare/Finansiella rapporter".

Aktien och ägarstruktur

Bolaget är alltsedan den femte december 2018 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm. Aktien handlas med ISIN-koden SE0012012508.
Det finns bara ett aktieslag där varje aktie motsvarar en röst.
Vid utgången av 2023 uppgick det totala antalet stamaktier till 12 187 675.

Introduktionskursen den femte december 2018 var 45 SEK per aktie.
Stängningskursen 2023 uppgick till 94 SEK per aktie, vilket resulterade i ett ansamlat börsvärde vid årets slut uppgående till 1 146 TSEK.

Nedan följer Jetpaks 10 största aktieägare, enligt Euroclear Sweden AB:s offentliga förvaltarförteckning per den 31 december 2023, vilka sammantaget representerar 92,1 % av aktieägarna i Jetpak.

Jetpaks största aktieägare	Ägarandel %	Antal aktier
Paradelgma Partners AB	28,6 %	3 486 351
Morgan Stanley & Co Intl Plc.*	26,0 %	3170 482
Tuna Holding AB	11,8 %	1 444 109
Cidro förvaltning AB	10,0 %	1 220 990
JP Morgan Bank Lux S.A.	5,0 %	610 948
JCE Asset Management AB	3,6 %	436 950
Goldman Sachs bank	3,0 %	362 110
Skandia Småbolag Sverige	2,0 %	164 916
Aktia Nordic	1,2 %	144 824
Kenneth Marx	0,9 %	105 498
Övriga aktieägare	7,9 %	968 418
Summa	**100,0 %**	**12 187 675**

* Paradigm Capitals aktieinnehav ligger i flera fonder vilka förvaltas via bland annat investmentbanken Morgan Stanley & Co.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C12BFB01A9E9360756 15DE301DE

20240617132 67

Bolagsstyrning

Principer för bolagsstyrning

Allteden noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market följer bolaget Nasdaq First North Growth Market - Rulebook och tillämpar Svensk Kod för Bolagsstyrning ("Koden"). Bolaget behöver inte följa alla regler i Koden då Koden i sig själv medger möjlighet till avvikelse från reglerna, under förutsättning att sådana eventuella avvikelser och den valda alternativa lösningen beskrivs och orsakerna härför förklaras i bolagsstyrningsrapporten (enligt den så kallade "följ eller förklara-principen"). Bolaget har tillämpat Koden från det att aktierna noterades på Nasdaq First North Premier Growth Market. Det finns inga avvikelser från koden. Förekommande avvikelser hade framkommit i denna rapport.

Jetpak Top Holding AB tillämpar även svenska lagar och interna riktlinjer för sin bolagsstyrning. Interna riktlinjer för bolagsstyrning såsom bolagsordning, instruktioner och arbetsordning för styrelse respektive vd samt processbeskrivning för intern kontroll finns att tillgå hos Jetpak Top Holding AB (www.jetpakgroup.com).

Bolagstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer, ersättning till styrelsen och revisorerna samt bemyndiganden till styrelsen att besluta att bolaget skall ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

Valberedning

Enligt Koden ska Bolaget ha en valberedning som har till syfte att lämna förslag beträffande ordföranden på bolagsstämmor, kandidater till styrelseledamöter (inklusive ordföranden), arvoden och övrig ersättning till varje styrelseledamot samt ersättning för utskottsarbete, val av och ersättning till externa revisorer samt förslag till valberedning för den nästföljande årsstämman, samt i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens förslag redovisas i kallelse till årsstämman.

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter, av vilka tre ska utses av Bolagets till röstetalet tre största aktieägare och den fjärde ska vara styrelseordföranden. Styrelseordföranden ska så snart det rimligen kan ske efter utgången av det tredje kvartalet på lämpligt sätt kontakta de tre till röstetalet största ägarregistrerade aktieägarna eller ägargrupperingarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken vid denna tidpunkt och uppmana dessa att, inom en med hänsyn

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E93607561SDE30MDE

20240617132268

till omständigheterna rimlig tid som inte får överstiga 30 dagar, skriftligen till valberedningen namnge den person aktieägaren eller ägargrupperingen önskar utse till ledamot av valberedningen. Om en av de tre största aktieägarna eller ägargrupperingarna inte önskar utnyttja sin rätt att utse en ledamot av valberedningen, ska nästa aktieägare respektive ägargruppering i följd erbjudas rätten att utse en ledamot av valberedningen.
För det fall flera aktieägare eller ägargrupperingar avstår från sin rätt att utse ledamöter av valberedningen ska styrelsens ordförande inte behöva kontakta fler än åtta aktieägare, såvida det inte är nödvändigt för att få ihop en valberedning bestående av minst tre ledamöter.

Såvida inte annat har avtalats mellan ledamöterna, ska den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren utses till valberedningens ordförande. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska aldrig vara valberedningens ordförande.

Om en ledamot av valberedningen avgår innan valberedningen har fullföljt sitt uppdrag, på grund av andra skäl än de som anges i stycket ovan, ska den aktieägare som utsåg en sådan ledamot ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ersättningsledamot. Om styrelsens ordförande avgår från styrelsen, ska ersättaren till denne även ersätta styrelsens ordförande i valberedningen. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Bolaget ska inte betala arvode till någon ledamot av valberedningen.
Bolaget ska dock bära alla skäliga kostnader förknippade med valberedningens arbete.

Årets valberedning har, utöver bolagets styrelseordförande, bestått av Jan Hummel (ordförande för valberedningen) som representerade Paradigm Capital AG, Peter Lindell utsedd av Cidro Förvaltning AB (som i mars 2024 ersatte Oskar Börjesson från Skandia som avgick från valberedningen i samband med att Skandia då sålde hela sitt aktieinnehav i Jetpak), samt Johan Martinsson från JCE Asset Management AB.

Styrelsen

Styrelsen är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen bolagets VD. Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter. Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för VD innefattande finansiell rapportering.

Styrelsen granskar och utvärderar årligen sina arbetsrutiner. Utvärderingen reflekterar över den enskilda ledamotens bidrag till styrelsens arbete, styrelseordförandes respektive VD:s sätt att uppfylla sina roller samt styrelsens effektivitet och funktionssätt som helhet. Ytterligare mål med styrelseutvärderingen är att för styrelsen säkerställa rätt kompetensnivå, rätt antal ledamöter, rätt informationsunderlag, samt ändamålsenliga rutiner för uppföljning och kontroll av genomförandet av fattade beslut.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C12SFB04A9E9360756 15DE304DE

20240617132 69

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Under 2023 genomförde styrelsen 12 styrelsemöten, varav fyra möten avhölls i direkt anslutning till publiceringen av bolagets kvartalsrapporter. Det var en mycket god närvaro vid de genomförda styrelsemötena då endast Tiina Grönroos, ej stämmoval arbetstagarledamot, var frånvarande vid totalt fyra av årets genomförda styrelsemöten.

Ersättningsutskottet genomförde ett protokollfört möte under året och utskottet bestod av Christian Høy och John Dueholm som utskottets ordförande.
Ersättningsutskottet har säkerställt att bolagets ersättningsmodeller och nivåer följer de beslut som togs vid den senaste årsstämman samt undersökt och bedömt att bolagets fasta och rörliga ersättningsmodell för VD och övriga ledande befattningshavare är marknadsmässiga. Revisionsutskottet genomförde totalt åtta möten under året och utskottet bestod av John Dueholm och Lone Møller Olsen som utskottets ordförande. Revisionsutskottet har under året, utöver att granskat bolagets delårsrapporter och årsredovisning även särskilt granskat bolagets *operativa riskprocess*.

VD och övriga ledande befattningshavare

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD.

VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är i huvudsak den föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, Viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

VD och övriga ledande befattningshavare presenteras i avsnitt "Styrelse, ledning och revisor".

Ersättning till styrelseledamöter, VD och övriga ledande befattningshavare

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman.

Tabellen nedan visar de styrelsearvoden som fastställdes av årsstämma 2023 för de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna, samt arvodering för arbete i revisions- och ersättningsutskotten;

Belopp i TSEK	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Summa
John Dueholm, styrelseordförande	628	155	783
Lone O Møller, styrelseledamot	281	150	431
Christian Høy, styrelseledamot	281	40	321
Shaun Heelan, styrelseledamot	281	-	281
Summa	**1 471**	**345**	**1 816**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C12SFB0MA9E9360756 15DE304DE

20240617132700

Arbetstagarledamöterna i 2023 års styrelse, Morten Werme och Tiina Grönroos är ej bolagsstämmovalda.

Beslut om nuvarande ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare har fattats av styrelsen, med undantag för villkoren kring LTIP (Long Term Incentive Plan) avseende perioden 2021-2023, vars ramverk fastställdes av årsstämma 2021.

Tabellen nedan visar ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare under 2023;

Belopp i TSEK	Grundlön	Rörlig ersättn.*	Sociala kostn.*	Summa
Kenneth Marx, VD	4 218	1 472	629	6 319
Övr. ledande befattningshavare (5)	9 306	2 697	1 806	13 808
Summa	**13 524**	**4 169**	**2 434**	**20 127**

*Under året har avsättning till LTIP 2021-2023 återförts med 4 439 TSEK. Årets rörliga ersättning har minskats med 3 148 TSEK och sociala kostnader med 1 291 TSEK.

Verkställande direktör har enligt anställningsavtal dels rätt till en månatlig ersättning och kan erhålla rörlig lön om högst 40 % av årets grundlöneersättning, exklusive avsättning för LTIP. Utbetalning av eventuell rörlig ersättning baseras på fastställda parametrar kopplat till Jetpaks resultat. Därutöver har verkställande direktör en individuell tjänstepensionsförsäkring som omfattar en tjänstepension motsvarande femton procent av den fasta lönen. Verkställande direktör har sex månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från Jetpaks sida är uppsägningstiden tolv månader. Verkställande direktör är inte berättigad till något avgångsvederlag. Verkställande direktör är bunden av ett konkurrens- och ett värvningsförbud som gäller under ett år från anställningens upphörande. Under förbudstiden utgår ersättning upp till sextio procent av Verkställande direktörens fasta lön. Verkställande direktör har i övrigt sedvanliga anställningsvillkor.

Övriga ledande befattningshavare är berättigade till fast ersättning samt rörlig ersättning. Utbetalning av eventuell rörlig ersättning baseras på fastställda parametrar kopplat till Jetpaks resultat. Övriga ledande befattningshavare är inte berättigade till någon ersättning i anslutning till att deras anställning avslutas. Både Jetpak och övriga ledande befattningshavare ska iaktta sex månaders uppsägningstid. Övriga ledande befattningshavare är bundna av värvningsförbud avseende uppdragsgivare och anställd personal under tolv månader efter anställningens upphörande.

Årsstämman 2021 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att implementera ett långsiktigt 3-årigt kontantbaserat incitamentsprogram avseende åren 2021–2023. Programmet skulle vara baserat på bolagets långsiktiga affärsmål med 2023 som mätetalsår och med ett enda möjligt utbetalningstillfälle under våren 2024.
Maximalt tio nyckelpersoner kunde ingå i incitamentsprogrammet och inga andra långsiktiga incitamentsprogram kunde lanseras innan 2024.
Avtal tecknades med det maximala antalet av koncernens identifierade ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Det avstämda utfallet av detta program uppgick till 13 305 TSEK, inklusive sociala kostnader per programmets slutdatum, vilket var den 31 december 2023. Utfallsnivån utgjorde 33 % av programmets maximala möjliga utfall, 39 914 TSEK.

Tabellen nedan visar den slutliga ersättningen för respektive kategori; VD, övriga ledande

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE301DE

20240617132711

befattningshavare samt övriga incitamentsdeltagare i form av nyckelpersoner, som kommer att utbetalas under våren 2024 inom ramen för det långsiktiga incitamentprogrammet:

Belopp i TSEK	Bonusbelopp	Sociala kostnader	Summa
Kenneth Marx, VD (1 pers.)	2 500	786	3 286
Övr. ledande befattningshavare (4 pers.)	5 667	2 510	8 177
Övriga incitamentsdeltagare (5 pers.)	1 387	455	1 842
Summa (10 pers.)	**9 554**	**3 751**	**13 305**

Intern kontroll

Den interna kontrollen inbegriper kontroll över Jetpaks organisation, rutiner och åtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att bolagets och koncernens finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att övriga krav följs.

Beskrivningen av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen baseras i huvudsak på det ramverk som etablerats av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete utgör grunden för god intern kontroll. Styrelsen har etablerat strukturerade arbetsprocesser och arbetsordning för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna grundläggande regler och riktlinjer. Vidare bygger en god kontrollmiljö på tydliga beslutsvägar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilda medarbetarens medvetenhet om sin roll i denna kontrollmiljö.

Jetpak Top Holding AB har en funktionsorganisation. För alla funktioner finns policys, instruktioner och detaljerade processbeskrivningar. Dessa dokument anger vilken funktion/ befattning som har ansvar för en specifik uppgift, mandat och befogenheter samt hur validering utförs.

Jetpak Top Holding AB har ett ramverk som vägleder vid beslut och agerande inom hela organisationen som utgörs av ekonomihandboken och riktlinjer som syftar till att uppnå ett effektivt, strukturerat och enhetligt arbetssätt inom bolaget. Riktlinjerna inkluderar bland annat instruktioner för VD, finanspolicy, informationspolicy och beslutsregler.
Attestregler finns för att stärka kontrollen kring beslut beträffande investeringar, kostnader och avtalsförbindelser. Attestordningen i Jetpak är tydlig och transaktioner går inte att genomföra utan två olika personers godkännande för utbetalning. Revidering sker regelmässigt för att säkerställa aktualitet i riktlinjer och styrdokument. Alla styrdokument finns publicerade på intranätet och är tillgängliga för samtliga medarbetare.

Riskbedömning

Riskbedömning sker kontinuerligt av processerna inom Jetpak Top Holding AB.
Riskhanteringen hanteras av bolagets ledningsgrupp samlat, enligt policies som fastställts av styrelsen. Riskhanteringen utgår från en gemensam riskmatris, som gås igenom och revideras i samband med ledningsgruppsmöte minst en gång per år.
Se separat avsnitt om Risker och osäkerhetsfaktorer.

Kontrollaktiviteter

För att säkerställa att den finansiella rapporteringen vid varje rapporteringstillfälle ger en rättvisande bild, finns kontrollaktiviteter som involverar flera nivåer inom organisationen; allt ifrån styrelse och företagsledning ned till enskilda medarbetare. Finansiella kontroller i bolagets affärsprocesser omfattar bland annat en attestordning kring ingåendet av affärstransaktioner, både avseende kunder och leverantörer. Vidare sker löpande avstämning av avräkningar med externa motparter (leverantörer och franchisetagare), löpande uppföljning av riskexponering,

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB01A9E9360756 15DE301DE

20240617132772

dagliga avstämningar av kundfakturering, och resultatuppföljningar samt analytisk uppföljning av ingångna beslut. Jetpak Top Holding ABs finansiella rapporter analyseras och valideras av bolagets ekonomifunktion och regelbundna analyser görs av samtliga enheter inom koncernen.

Information och kommunikation

För att säkerställa effektiv och korrekt information, internt såväl som externt, krävs god kommunikation. Jetpak Top Holding AB har för det hänseendet antagit en informationspolicy. Vidare finns interna instruktioner om informationssäkerhet och hur den finansiella informationen ska kommuniceras mellan styrelse, ledning och övriga medarbetare. I samband med noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market antogs även en insiderpolicy.

Uppföljning

Jetpak Top Holding AB:s styrelse och ledning följer löpande upp effektivitet i de interna kontrollerna för att säkerställa kvaliteten i processerna för den finansiella rapporteringen.

Inför varje styrelsemöte erhåller styrelsen information om Jetpak Top Holding AB:s situation och strategi avseende den finansiella ställningen. Vid varje styrelsemöte behandlas företagets situation, där styrelsen får utförliga rapporter avseende utvecklingen av verksamheten. Varje kvartalsrapport granskas av styrelsen. Protokoll från ledningens genomgång av kvalitet och miljö, i enlighet med ISO-certifieringen, presenteras för styrelsen efter varje genomfört tillfälle.

Mångfaldspolicy

Jetpak Top Holding AB bedriver löpande ett jämställdhetsarbete. Varje enskild medarbetare har rätt att bli bedömd och behandlad utifrån sina prestationer, kompetens och ambitioner, inte sin könstillhörighet, trosuppfattning eller sexuell läggning. Jämställdhetsarbetet bedrivs utifrån lokal lagstiftning i respektive land. Alla former av diskriminering är oförenliga med kraven på en god arbetsmiljö och accepteras inte i någon form. Jetpak Top Holding AB följer lagen om förbud mot diskriminering på alla grunder och arbetar långsiktigt för att motverka all diskriminering.

Revision

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse till årsstämman.

Enligt Jetpaks bolagsordning ska bolaget utse lägst en och högst två revisorer eller revisionsbolag. Jetpaks valda revisor är Grant Thornton Sweden AB, med Joakim Söderin som huvudansvarig revisor. Bolagets revisor presenteras närmare i avsnittet avsnitt "Styrelse, ledning och revisor". Under 2023 uppgick den totala ersättningen till bolagets revisorer till 1 716 (2 079) TSEK.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

20240617133713

Till bolagsstämman i Jetpak Top Holding AB (publ)
organisationsnummer 559081-5337

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023-01-01— 2023-12-31 på sidorna 15-20 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.
Detta innebär att vår gransknig av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats.
Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 14 maj 2024

Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB01A9E936075615DE301DE

20240617132774

Ledning, styrelse och revisor

Ledning

Kenneth Marx

Född 1964, dansk medborgare

Verkställande direktör / CEO sedan 2016

Utbildning/bakgrund:
Kenneth Marx har en MBA
från Copenhagen Business School.
Kenneth har haft flera ledande positioner inom SAS, bland annat som VD för SAS Cargo Group A/S, och har en mångårig erfarenhet inom flyg- och logistikbranschen.

Pågående uppdrag:
Styrelseordförande i Hardware Group A/S.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 105 498

Håkan Mattisson

Född 1968, svensk medborgare

Finanschef / CFO sedan 2020

Utbildning/bakgrund:
Håkan Mattisson har en MSc in Economics and Business Administration från Uppsala universitet.
Håkan har arbetat som revisor och konsult inom PwC och har en mångårig CFO och Financial Director erfarenhet från framför allt IT, Tech- och servicebranscherna.

Pågående uppdrag:
Håkan Mattisson har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 3 200

Rikard Lidén

Född 1975, svensk medborgare

Chief Operating Officer / COO sedan 2014

Utbildning/bakgrund:
Rikard Lidén har en MSE från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm samt en MBA från Stockholms universitet. Rikard Lidén har tidigare arbetat i Vattenfall AB.

Pågående uppdrag:
Rikard Lidén har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 30 000

Rasmus Enderslev

Född 1972, dansk medborgare

Chief Commercial Officer / CCO sedan 2020

Utbildning/bakgrund:
Rasmus Enderslev har en HHX/Higher Commercial Examination från Tietgen Business School och är utbildad flygfraktspeditör. Rasmus har många års erfarenhet inom flyglogistik, senast med ledande positioner inom SAS Cargo i Norden och USA.

Pågående uppdrag:
Rasmus Enderslev har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 9 573

Charlotte Ingman

Född 1965, svensk medborgare

HR Manager sedan 2009

Utbildning/bakgrund:
Charlotte Ingman är personalvetare och har läst företagsekonomi och personaladministration vid Företagsekonomiska institutet i Stockholm.

Pågående uppdrag:
Charlotte Ingman har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 1 472

Bjarne Gertz

Född 1959, dansk medborgare

Chief Information Officer / CIO sedan 2022

Utbildning/bakgrund:
Bjarne Gertz har en BSc inom IT och en MBA från Copenhagen Business School.
Bjarne har haft många ledande positioner inom IT och logistikbranschema, senast som VP Business Development inom Saudi Airlines Cargo Company JSC.

Pågående uppdrag:
Bjarne Gertz har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB01A9E9360756155DE301DE

20240617713275

Styrelse

John Dueholm

Född 1951, dansk medborgare

Styrelseordförande och ledamot i bolaget sedan 2016

Utbildning/bakgrund:
John Dueholm har en masterexamen inom ekonomi från Copenhagen Business School.
John Dueholm har tidigare haft olika ledande positioner inom logistik- och flygbranschen, senast inom SAS-koncernen.

Pågående uppdrag:
Styrelseordförande i InterMall A/S.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 9 699

Oberoende:
Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning samt till bolagets större ägare.

Shaun Heelan

Född 1978, irländsk medborgare

Ledamot i bolaget sedan 2019

Utbildning/bakgrund:
Shaun Heelan har en BA in Economics and Business Administration och en MSc in High Performance Computing från University of Dublin.
Fram till mars 2024 var Shaun Heelan Partner på Paradigm Capital AG, vilka är större aktieägare i Jotpak.
Shaun har tidigare haft höga positioner vid BlueCrest Management, DW Partners och arbetat på Bank of America Merrill Lynch samt Goldman Sachs.

Pågående uppdrag:
Shaun Heelan har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 0

Oberoende:
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, samt till bolagets större ägare.

Christian Høy

Född 1959, dansk medborgare

Ledamot i bolaget sedan 2016

Utbildning/bakgrund:
Christian Høy har en HF från Sorø Akademi. Christian Høy har över 30 års erfarenhet av organisations- och strategiutveckling, marknadsföring samt ledarskap inom transport- och logistikbranschen, bland annat som styrelseordförande för CHS Air Logistics, FACT Danmark och Universal FDX, VD för DHL Global Forwarding A/S samt exklusiv agent för FedEx i Danmark.

Pågående uppdrag:
VD i Uniteam Transport Systems ApS och Anjoan ApS.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 16 620

Oberoende:
Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning samt till bolagets större ägare.

Lone Møller Olsen

Född 1958, dansk medborgare

Ledamot i bolaget sedan 2019

Utbildning/bakgrund:
Lone Møller Olsen har en masterexamen i ekonomi from Copenhagen Business School och är auktoriserad revisor. Tidigare partner på Deloitte under mer än 25 år med ansvar för bland annat management positions och customer relations.

Pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Kamov AB, BankInvest (investment Funds) och KNI A/S.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 6 000

Oberoende:
Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning samt till bolagets större ägare.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 16DE301DE

20240617132776

Morten Werme

Född 1983, norsk medborgare

Arbetstagarledamot i bolaget sedan 2019

Utbildning/bakgrund:
Morten har arbetat inom produktion för Jetpak Norway AS sedan 2012 och har flera års erfarenhet av att arbeta med claims inom Jetpak Norway AS.

Pågående uppdrag:
Morten Wemme har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 0

Tiina Grönroos

Född 1982, finsk medborgare

Arbetstagarledamot i bolaget sedan 2022

Utbildning/bakgrund:
Tiina har arbetat i olika roller för Jetpak Finland Oy sedan 2008 och för Jetpak Group AB alltsedan 2016.

Pågående uppdrag:
Tiina Grönroos har inga pågående uppdrag.

Innehav i Bolaget (antal aktier): 50

Revisor

Joakim Söderin

Född 1970

Auktoriserad revisor, Grant Thornton Sweden AB och medlem i FAR. Nuvarande revisionsuppdrag pågår fram till årsstämma 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C128FB0A9E93607561 5DE301DE

Förvaltningsberättelse

20240617132777

Allmänt om verksamheten

Jetpak Top Holding AB är det enkla och snabbaste alternativet för prioriterade leveranser dörr till dörr och erbjuder lösningar för både spontana transportbehov och skräddarsydd logistik. Jetpak verkar primärt inom "Courier, Express, and Parcel" marknaden (s.k. CEP marknaden), och bolagets verksamhet delas huvudsakligen upp i ett Express Air och i ett Express Road segment. Jetpak finns representerat på fler än 170 orter runt om i Norden och Europa. Jetpak har ett unikt och flexibelt kunderbjudande baserat på tillgången till normalt cirka 4 000 flygavgångar dagligen och ett omfattande distributionsnätverk med cirka 950 budbilar. Detta är något som möjliggör att för marknaden kunna leverera den snabbaste och mest omfattande sammadagstjänsten. Detta kan kompletteras ytterligare med en unik skräddarsydd nästadagstjänst för systemsatta transporter.

Jetpak Top Holding AB är sedan den femte december 2018 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm.

I enlighet med ÅRL 6 kap. 11§, har Jetpak valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en handling skild från årsredovisningen, den återfinns på https://.jetpakgroup.com, under sektionen "Investerare/Finansiella rapporter".

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2023 kännetecknades verksamhetsmässigt för Jetpaks del i allt väsentligt av förvärv. Under året kungjordes tre förvärv, två i Sverige samt ett i Norge, strax innan jul.

Den 3 maj kommunicerade Jetpak förvärvet av bolaget "Budakuten i Malmö AB" med verksamhet i södra Sverige. Förvärvet konsoliderades in i Jetpak från maj 2023. Under helåret 2022 omsatte Budakuten i Malmö AB 25,6 MSEK med ett rörelseresultat på 3,8 MSEK. Den initiala förvärvssumman uppgick till 10 MSEK på skuldfri basis. En tilläggsköpeskilling om maximalt 15 MSEK kan komma att utgå, beroende på uppnådda resultat under perioden 2023 – 2025. Den initiala köpeskillingen erlades kontant. Under hösten 2023 integrerades Budakutens verksamhet med Jetpaks redan befintliga verksamhet inom ramen för Jetpak Malmö AB.

Jetpak förvärvade därefter bolaget "BudAB AB" den 2 oktober för initialt 24,8 MSEK. Ytterligare 10,4 MSEK kan komma att utgå som tilläggsköpeskilling, beroende på uppnådda resultat under 2025. Även i detta fall betaldes hela det initiala förvärvsbeloppet ur egen kassa. BudAB har sin bas vid Arlandastad-Stockholm och verksamheten bygger på bud- och distributionstransporter huvudsakligen i Stockholms- och Mälardalsområdet, inklusive logistikhantering på Arlanda flygplats.
BudAB hade en nettoomsättning under räkenskapsåret 2022 uppgående till 53,9 MSEK med ett rörelseresultat uppgående till 6,2 MSEK, motsvarande en vinstmarginal på 11,5 %. Bolaget har 23 anställda. BudAB konsoliderades in i Jetpaks balans- och resultaträkning från och med det fjärde kvartalet 2023.

Jetpak offentliggjorde därefter den 21 december 2023 förvärvet av det norska bud- och distributionsbolaget "Kvalitetstransport A/S", med tillträde från och med januari 2024. Förvärvsbeloppet uppgick till 22,0 MNOK på skuldfri basis.
Ingen framtida villkorad tilläggsköpeskilling finns i aktieförvärvsavtalet och även detta förvärv finansierades ur egen kassa. Kvalitetstransport har sin huvudsakliga bas vid Gardermoens flygplats i Oslo och är även etablerade i Bergen på norska västkusten. Verksamheten är

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB01A9E93607561SDE301DE

20240617132778

fokuserad på bud- och distributionstransporter i Norge, lagringstjänster samt flygterminallogistik på Gardermoen flygplats.
Kvalitetstransport hade en omsättning under räkenskapsåret 2022 uppgående till 101,2 MNOK, med ett rörelseresultat uppgående till 3,5 MNOK. Bolaget har 39 anställda.
Kvalitetstransport konsolidoras in i Jetpaks balans- och resultaträkning från och med 2024.

Framtida utveckling

Bolaget kommer under kommande år att fortsätta fokusera på utveckling inom bolagets unika marknadsnisch, som är samma- och nästa dag leveranser med flyg, kompletterat med markbaserade kurirlösningar dörr-till-dörr. Bolaget ser en fortsatt långsiktig utveckling av egen infrastruktur genom öppnandet av ytterligare stationer att kunna erbjuda transporter ifrån. En viktig del i bolagets tillväxtstrategi, utöver att upprätthålla en underliggande organisk tillväxt, är att genomföra väl valda förvärv. Allt med målet att skapa ett starkare nordiskt och europeiskt värdeerbjudande inom tidskritiska logistiklösningar.
Jetpak har parallellt med en tillväxtstrategi även förberedda planer för att kunna kompensera och motverka möjliga effekter från den yttre makroekonomiska osäkerheten som råder vid denna rapports presstäggning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617132 79

Koncernens femårsöversikt av finansiella nyckeltal

Koncernen I TSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Totala intäkter	1 183 714	1 253 147	1 032 615	912 395	864 488
Total tillväxt, %	-5,5	21,4	13,2	5,5	4,6
Nettoomsättning	1 156 000	1 219 264	1 000 509	882 639	838 426
Tillväxt nettoomsättning %	-5,2	21,9	13,4	5,3	4,0
Bruttoresultat	361 813	392 803	314 734	279 569	299 827
Bruttomarginal %	30,6	31,3	30,5	30,6	34,7
Rörelseresultat	64 193	122 215	102 751	73 816	91 634
Rörelsemarginal %	5,4	9,8	10,0	8,1	10,6
Periodens resultat	39 379	86 922	70 212	44 299	67 205
Resultat per aktie före utspädning SEK	3,23	7,13	5,85	3,69	5,60
Resultat per aktie efter utspädning SEK	3,23	7,13	5,80	3,68	5,46
Soliditet %	65,1	65,5	60,4	56,8	62,3

Fördelning per segment*	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning Express AIR	584 673	643 943	472 727	407 685	509 531
Nettoomsättning Express ROAD	571 327	575 321	527 782	474 952	328 896
Försäljningstillväxt Express AIR %	-9,2	36,2	16,0	-20,0	E/T
Försäljningstillväxt Express ROAD %	-0,7	9,0	11,1	44,4	E/T
Bruttomarginal Express AIR %	38,1	39,4	41,0	42,0	43,9
Bruttomarginal Express ROAD %	21,3	19,8	19,1	18,9	17,5

Nyckeltal kopplade till uppsatta finansiella mål	2023	2022	2021	2020	2019
Justerad EBITA	121 561	125 602	102 751	76 649	92 856
Justerad EBITA %	10,3	10,0	10,0	8,4	10,7
Nettoskuld	-23 542	33 028	123 448	164 224	131 863
Nettoskuld i förhållande till Justerad EBITDA R12 ggr	-0,1	0,2	0,9	1,6	1,1
Organisk tillväxt %	-9,1	11,4	13,6	-7,0	3,5

*Segmentsfördelningen följer den sedan 2021 beslutade indelningen Express Air och Express Road. Jämförelsetalen avseende 2020 och 2019 har omräknats enligt ny segmentsfördelning.

För definitioner av alternativa finansiella nyckeltal (APM), se bolagets hemsida; https://jetpakgroup.com/alternativa-finansiella-nyckeltal/

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C123FB04A9E9360766 15DE304DE

20240617132280

Intäkter och resultat

Rörelsens intäkter

Totala intäkter för perioden uppgick till 1 183 714 (1 253 147) TSEK, motsvarande en tillväxt uppgående till -5,5 % (21,4 %), jämfört med föregående år.

Positiv valutaeffekt kom från dansk krona samt euro, medan en försvagad norsk krona påverkade negativt, jämfört den svenska rapporteringsvalutan. Den totala valutaeffekten i resultaträkningen uppgick sammantaget till 17 648 (35 305) TSEK.

Förvärvseffekten från Budakuten och BudAB bidrog med ytterligare 27 116 TSEK.

Den underliggande organiska tillväxten, efter justering för valuta- och förvärvseffekter, uppgick till -9,1 % (11,4 %).

Express Air segmentet hade en nettointäkt uppgående till 584 673 (643 943) TSEK, motsvarande en tillväxt uppgående till -9,2 % (36,2 %). Efter justering för valuta- och förvärvseffekter uppgick den organiska tillväxten i segmentet till -10,5 % (18,0 %). Största minskningen i geografiska termer stod Europa och Danmark för, uppgående till -31 780 TSEK respektive -9 959 TSEK.

Express Road segmentets nettointäkt uppgick till 571 327 (575 321) TSEK, motsvarande en tillväxt på -0,7 % (9,0 %). Efter justering för valuta- och förvärvseffekter från Budakuten och BudAB blev den organiska tillväxten i segmentet -7,6 % (5,9 %).

Resultat och marginaler

Bruttomarginalen uppgick till 30,6 % (31,3%).
Marginalförändringen mellan åren drevs av en förändrad kundmix.

Övriga externa kostnader, ej hänförliga till direkta kostnader uppgick till -34 457 (-39 057) TSEK.

Personalkostnaderna, ej allokerade till direkta kostnader, uppgick till -169 538 (-194 821) TSEK. Förklaringen till minskningen är en återföring av avsättning till det långsiktiga incitamentsprogrammet och att ingen avsättning till "Management bonus" har gjorts 2023.

Avskrivningarna uppgick till -41 921 (-36 710) TSEK. Av detta belopp var -29 680 (-26 261) TSEK hänförliga till avskrivningar på nyttjanderätter enligt IFRS 16 "Leasing". Återstoden av avskrivningskostnaden bestod huvudsakligen av tidigare gjorda investeringar i bolagets affärssystem JENA, samt av avskrivningar av förvärvade kundrelationer.

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 64 193 (122 215) TSEK, vilket var en vinstminskning med -58 022 TSEK jämfört motsvarande period föregående år. Koncernmässig, icke kassaflödespåverkande goodwillnedskrivning avseende Jetpaks danska verksamhet under det andra kvartalet 2023 påverkade årets rörelseresultat med -51 705 TSEK. Goodwillnedskrivningen orsakades av ett försvagat resultat och utsikter för den danska Road-verksamheten, i kombination med en ökad kalkylränta /WACC.

Rörelsemarginalen för perioden uppgick till 5,4 % (9,8 %). Nedskrivningen av goodwill är förklaringen till att rörelsemarginalen är så låg jämfört med föregående år.

Årets resultat efter skatt uppgick till 39 379 (86 922) TSEK och den effektiva skatten blev 33,7 % (19,5 %). Den effektiva skattesatsen påverkades av goodwillnedskrivningen, som inte är en skattemässigt avdragsgill kostnad.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E93607561SDE301DE

20240617132281

Finansiell ställning
Soliditeten uppgick till 65,1 % (64,2 %) och det egna kapitalet uppgick till 860 056 (843 676) TSEK. Ökningen av eget kapital består av årets resultat med 39 379 TSEK, samt av omräkningsdifferenser som uppgick till -22 999 TSEK.

Anläggningstillgångar uppgick vid periodens slut till 915 876 (946 285) TSEK. Förändringen om -30 409 TSEK är en kombination av nedskrivningen av goodwill avseende Danmark och förvärven av Budakuten i Malmö AB och Budab AB. Förvärven innebar en ökad goodwill och ökade kundrelationer. Kundrelationerna skrivs av under 5 år och goodwill prövas minst en gång per år om behov finns för nedskrivning.

Totala tillgångar uppgick vid periodens slut till 1 321 597 (1 314 399) TSEK.
Nettoskulden på balansdagen uppgick till -23 542 (33 028) TSEK.
Nettoskuld exklusive leasing enligt IFRS 16 uppgick till -112 239 (-63 646) TSEK.
Minskningen av nettoskuld mellan åren påverkades huvudsakligen av en ökad kassa, i sin tur en effekt av en ackumulerade vinster i kombination med innehållen utdelning.

Bolagets nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA uppgick till -0,1 (0,2).

Förlustreserven per periodens slut avseende kundfordringar uppgick till -2 117 (-2 176) TSEK.

Likviditet och kassaflöde
Vid årets utgång uppgick koncernens likvida medel till 227 239 (178 646) TSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 133 795 (127 033) TSEK.
Förändringen mellan åren, 6 762 TSEK, drevs huvudsakligen av en positiv rörelsekapitalförändring i Danmark och Europa, skattebetalningarna var däremot högre jämfört med föregående år framförallt i Finland och Danmark.

Från investeringsverksamheten uppgick kassaflödet under perioden till -49 235 (-37 180 TSEK).
Posten påverkades av den slutliga betalningen för det danska bolaget CTS-Express, likvid för förvärvet av Budakuten, samt den initiala köpeskillingen för förvärvet av BudAB.
Den betalda köpeskillingen för dotterbolagen uppgick till -35 926 TSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -29 329 (-53 196) TSEK. Beloppet består av amortering på skuld avseende leasingtillgångar. Föregående års jämförelsetal innehöll även nettoamorteringen av externa lån.

Personal

Medelantalet heltidsekvivalenter (FTEs) i koncernen uppgick till 268 (230), varav 27 % (29 %) utgjordes av kvinnor. Ökningen av antalet heltidsekvivalenter mellan åren beror huvudsakligen på förvärven av BudAB och Budakuten under 2023

Alla anställdas insatser är avgörande för att Jetpak ska uppnå sina mål om långsiktig lönsamhet och konkurrenskraft. Välutbildad och engagerad personal är nyckeln till framgång. Jetpak ska utveckla och ta vara på de anställdas kompetens. Hälsosamma värderingar och företagskultur ökar Jetpaks attraktionskraft och lojalitet hos duktiga ledare och medarbetare. Medarbetare ska uppleva att de är delaktiga i utvecklingen av verksamheten och att det finns ett personligt incitament. Jetpak genomför normalt en medarbetarundersökning per år, vilken mäter ledarskap, humankapital och organisation.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE301DE

20240617132822

Förbättringar inom dessa områden ska leda till ökad medarbetartillfredsställelse samt ökat kundvärde.

Jetpak bedriver löpande ett jämställdhetsarbete. Varje enskild medarbetare har rätt att bli bedömd och behandlad utifrån sina prestationer, kompetens och ambitioner, inte sin könstillhörighet, trosuppfattning eller sexuella läggning. Arbetet med jämställdhet bedrivs utifrån lokal lagstiftning i respektive land.

Alla former av diskriminering är oförenliga med kraven på en god arbetsmiljö och accepteras inte i någon form. Jetpak följer lagen om förbud mot diskriminering på alla grunder och arbetar långsiktigt för att motverka all diskriminering. Jetpak har sedan flera år ett visselblåsarverktyg och en etablerad visselblåsarrutin.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Exponering och hantering av risker är en naturlig del av en affärsverksamhet.
En risk definieras som en osäkerhet inför att en händelse ska inträffa som direkt eller indirekt kan komma att påverka bolagets förmåga att nå fastställda mål.
Jetpaks riskfokus ligger på att identifiera, förebygga samt att förbereda handlingsplaner som gör det möjligt att begränsa eventuella skador som risker kan orsaka. Risker kan, även om de framgångsrikt förebyggs, ändå komma att påverka verksamheten negativt.
Jetpak arbetar kontinuerligt med sin riskhantering och i samband med planeringsarbetet inför nästkommande år går ledningen tillsammans med styrelsen igenom de identifierade risker som kan komma att få störst verksamhetspåverkan på Jetpak.
Dessa risker kan övergripande delas in i tre huvudgrupper;
marknads- och verksamhetsrisker, finansiella risker samt regulatoriska risker.

Marknads- och verksamhetsrelaterade risker

Med marknadsrelaterade risker avses externa faktorer, händelser och förändringar som sker på de marknader där Jetpak verkar och som kan komma att få en påverkan på möjligheterna att uppnå koncernens uppsatta mål.
Marknadsrelaterade risker omfattar bland annat förändringar i efterfrågan till följd av en svagare konjunktur eller andra globala, politiska eller makroekonomiska omvärlds-förändringar (exempelvis krig och global inflation). Även risker som kan komma från en förändrad konkurrens eller prispress inkluderas i denna grupp.
En verksamhetsrelaterad risk är i stället hänförlig till den dagliga interna verksamheten, och den operativa förmågan att uppfylla kontraktuella åtaganden. Även bolagets förmåga att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare klassas som en verksamhetsrisk.
Marknadsrisker kan ofta resultera i en direkt verksamhetspåverkan.

Jetpakkoncernen har sin hemmamarknad inom Norden, där ländema är finansiellt, politiskt och makroekonomiskt stabila. Jetpak har även alltsedan bolagets skapande 1979 skaffat sig en bred kundbas från olika branscher och ett stort antal aktiva kunder, och är därför inte beroende av en enskild avgörande kund. Jetpak har även "två verksamhetsmässiga ben att stå på". Jetpak har sitt ursprung i snabba flygtransporter inom Norden, men har även över tid skaffat sig tillgång till ett omfattande vägkurirsnätverk, det vill säga Jetpak har både "Air & Road" till sitt förfogande för att kunna lösa kundens transportbehov. Denna tillgång fungerar i sig som en riskhantering, dels genom att Jetpak kan ha kontroll över en logistikleverans från start till mål, dels genom att kunna erbjuda alternativa transportsätt, vilket kan vara avgörande vid olika disruptiva, externa påverkansfaktorer. Jetpak har även en god geografisk spridning över hela sin nordiska hemmamarknad, vilket gör att globala logistikleverantörer, såsom exempelvis DHL, Fedex och UPS, nyttjar Jetpaks nätverk för att nå ut till sina kunder inom Norden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617132283

Jetpak har därutöver en "asset light" affärsmodell, med en låg andel fasta kostnader, men med ett omfattande franchisenätverk med tillknutna budfirmor, vilket skapar en konkurrensfördel, tillika riskhantering, genom att bolaget snabbt kan anpassa sin kostnadsbas i både tillväxt och under en marknadskontraktion. Jetpak har även över tid utvecklat ett egen transportadministrativt system (JENA), som sömlöst hanterar och beräknar den optimala transporten mellan mark och flyg, både avseende tidsåtgång och kostnad.
Jetpak har även ett antal nödvändiga tillstånd för sin verksamhet bland annat tillstånd för att kunna verka på "air-side" vid viktiga nordiska flygplatser samt tillstånd för att transportera medicinor och viktig medicinsk utrusning i en kontrollerad miljö, vilket skapar en instegströskel för marknadskonkurrens. Det leder till att Jetpak, speciellt avseende mindre konkurrensutsatta tjänster med högre instegströsklar, har en god "pricing power" som ger förutsättningar för att lättare konstadsmässigt kunna kompensera sig mot kundledet för exempelvis ökade drivmedels- eller andra omkostnader.

För Jetpak är det av vikt att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare och nyckelpersoner. Därför eftersträvar bolaget att vara en attraktiv arbetsgivare med ett konkurrenskraftigt erbjudande både vad gäller ersättningar och förmåner, men också genom att skapa en kultur som våra medarbetare vill utvecklas i och vara en del av. Jetpak bedriver en aktiv personalpolitik och är närvarande på marknaden för att attrahera rätt personal.

Finansiella risker
Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker såsom valutarisk, finansieringsrisk, likviditetsrisk, ränterisk och kreditrisk.
Koncernens finanspolicy bildar ett ramverk av riktlinjer och regler samt riskmandat och limiter. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av finanschefen, i samråd med styrelsen. Övergripande målsättning är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat till följd av marknadsförändringar.

Jetpaks valutarisk består i sin tur av transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering uppstår när ett försäljnings- eller inköpspris anges i utländsk valuta. Jetpak är främst exponerat för förändringar i EUR, NOK och DKK, i förhållande till koncernens svenska rapporteringsvaluta i SEK.

Omräkningsexponeringen uppstår när dotterbolagens balans- och resultaträkningar räknas om från lokal valuta till SEK.

Valutarisk hanteras operativt främst genom naturlig säkring, vilket innebär att respektive lands inbetalningar i hög grad motsvaras av utbetalningar i samma valuta som kassaflöden från inbetalningar.

Jetpak är utsatt för en finansieringsrisk, vilket innebär att koncernens låne- eller refinansieringsmöjligheter kan försvåras eller bli mer kostsamma. Även om koncernens finansiella ställning för närvarande är god kan koncernen behöva tillgång till ytterligare finansiering, vid exempelvis förvärv, eller andra tillväxtdrivande aktiviteter. Koncernen eftersträvar därför att alltid ha en tillräcklig likviditet, vilket regleras genom koncernens finanspolicy med upprättade likviditetsmål.

Koncernen är exponerad för räntefluktuationer i sin lånefinansiering. Koncernen har hanterat denna risk genom att ha en förhållandevis låg skuldsättning, uttryckt via det långsiktiga finansiella målet avseende framtida skuldsättningsgrad. Genom att Jetpak under hösten 2022 refinansierades med lån och rullande kreditfacilitet med en löptid på upp till fem år och till goda villkor, minskades koncernens finansiella exponering högst väsentligt.

Koncernens kreditrisk är begränsad. Kreditrisker kan uppstå i samband med obestånd eller betalningsovilja hos koncernens kunder. Riskhanteringen består häri att bolaget kredit-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB01A9E9360756156DE304DE

20240617132844

bedömer nya kunder samt fastställer köplimiter för dem. Förfaller faktura till betalning utan reglering kan bolaget i JENA direkt sätta leveranssperr på kunden, vilket därigenom minskar den totala riskexponeringen. Se även Not 3 - Finansiell riskhantering.

Regulatoriska risker
Regulatoriska risker är relaterade till verksamhetens förmåga att hantera effekterna av ny lagstiftning och reglering, samt även att hantera oförutsedda tvister eller andra rättsliga eller avtalsenliga osäkerhetsfaktorer.

Jetpak hanterar den regulatoriska risken genom att löpande följa och bevaka de diskussioner och förändringar vad gäller politiska beslut, förändrad lagstiftning och reglering. Bolagets affärsmodell är upprättad så att processen tar hänsyn till de lagar och regler som är specifika i respektive land. Bolaget kan från tid till annan bli inblandade i tvister och bli föremål för anspråk avseende avtalsfrågor, förseningar, påstådda fel etc. Jetpak hanterar den risken genom att upprätta skriftliga avtal med kunder, leverantörer och franchisetagare. Eventuella meningsskiljaktigheter löses så långt det är möjligt och affärsmässigt försvarbart i samförstånd. Därutöver har Jetpak även en företagsförsäkring som bland annat innehåller rättsskydd.

Moderbolaget

Moderbolagets ändamål är att vara ägarbolag till de bolag som ingår i koncernen. Moderbolagets resultat före skatt uppgick för verksamhetsåret till 23 087 (-6 932) TSEK. Resultatet utgörs i huvudsak av löpande övriga externa kostnader relaterade till att bolaget är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market, kostnader för VD och för koncernens sälj- och marknadschef, samt räntekostnader då koncernens lån är tecknade med moderbolaget som den externa långivarens avtalsmotpart. Resultatet påverkas därutöver av nivån på mottagna koncernbidrag från dotterföretag.

Händelser efter balansdagen

Osäkerheten kring den fortsatta utvecklingen av externa makroekonomiska faktorer, såsom en förväntad konjunkturavmattning och fortsatt högt kostnadsläge, gör att Jetpaks ledning även fortsättningsvis avser att noggrant följa utvecklingen och löpande vidta nödvändiga åtgärder i syfte att motverka och minimera både direkta och indirekta effekter på bolaget.

Tillträdet till det förvärvade norska bolaget Kvalitetstransport skedde den 2 januari, med effekt från och med januari 2024. Integrations- och synergiarbetet mellan Kvalitetstransport och Jetpaks befintliga norska verksamhet inleddes under det första kvartalet 2024.

Styrelsen föreslog i samband med bokslutskommunikén den 28 februari 2024 att ingen utdelning görs i samband med årsstämma 2024.

Förslag till vinstdisposition

Belopp i SEK	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Överkursfond	524 850 913
Balanserat resultat	-262 344 363
Årets resultat	16 800 244
Summa	**279 306 794**
Disponeras så att	
i ny räkning överförs	279 306 794
Summa	**279 306 794**

I övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tilläggsupplysningar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE301DE

20240617132B5

Koncernen

Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Nettoomsättning	5	1 156 000	1 219 264
Övriga rörelseintäkter	6	27 714	33 883
Summa rörelsens intäkter		**1 183 714**	**1 253 147**
Rörelsens kostnader			
Transportkostnader	5	-821 900	-860 343
Övriga externa kostnader	7	-34 457	-39 057
Personalkostnader	8	-169 538	-194 821
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11,12	-93 626	-36 710
Summa rörelsens kostnader		**-1 119 521**	**-1 130 931**
Rörelseresultat		**64 193**	**122 216**
Finansiella intäkter	9	6 963	2 556
Finansiella kostnader	9	-11 723	-16 759
Resultat från finansiella poster		**-4 760**	**-14 203**
Resultat före skatt		**59 433**	**108 013**
Inkomstskatt	10	-20 054	-21 090
Årets resultat		**39 379**	**86 923**

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Årets resultat		**39 379**	**86 923**
Övrigt totalresultat för året			
Poster som kan komma att återföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser		-22 999	32 111
Summa totalresultat för året		**16 380**	**119 034**
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		**16 380**	**119 034**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB0A9E9360756156DE301DE

20240617132B6

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för datasystem	11	31 013	22 918
Kundrelationer/kundavtal	11	19 537	7 961
Varumärke	11	194 800	194 800
Goodwill	11	559 202	593 016
Nyttjanderättstillgångar	13	85 986	94 313
Materiella anläggningstillgångar	12	5 815	6 594
Uppskjutna skattefordringar	10	18 490	26 153
Andra långfristiga fordringar		1 033	1 054
Summa anläggningstillgångar		**915 876**	**946 809**
Omsättningstillgångar			
Varulager		46	21
Kundfordringar	16	149 336	145 751
Aktuella skattefordringar		4 756	2 628
Övriga fordringar		5 609	3 407
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	18 735	37 138
Likvida medel	18	227 239	178 646
Summa omsättningstillgångar		**405 721**	**367 591**
Summa tillgångar		**1 321 597**	**1 314 399**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	12 188	12 188
Överkursfond		493 570	493 570
Omräkningsreserv		-11 480	11 520
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		365 778	326 398
Summa eget kapital		**860 056**	**843 676**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	21	115 000	115 000
Leasingskulder	21	65 759	70 967
Uppskjutna skatteskulder	10	43 818	41 709
Övriga långfristiga skulder	23	18 793	17 742
Summa långfristiga skulder		**243 370**	**245 418**
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	21	22 938	25 707
Leverantörsskulder		84 320	71 881
Aktuella skatteskulder	10	9 457	21 773
Övriga skulder	24	33 929	21 095
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	67 527	84 849
Summa kortfristiga skulder		**218 171**	**225 305**
Summa skulder och eget kapital		**1 321 597**	**1 314 399**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB0A0E936075615DE304DE

20240617132287

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Not	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Omräk-nings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 2022-01-01	19	**12 000**	**484 647**	**-20 591**	**239 477**	**715 533**
Totalresultat						
Årets resultat		–	–	–	86 922	86 922
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser		–	–	32 110	–	32 110
Summa övrigt totalresultat		–	-	**32 110**	-	**32 110**
Summa totalresultat		–	-	**32 110**	**86 922**	**119 032**
Transaktioner med aktieägare						
Övriga transaktioner med ägare		188	8 923	-	-	9 111
Summa transaktioner med aktieägare		**188**	**8 923**	-	-	**9 111**
Utgående balans per 2022-12-31		**12 188**	**493 570**	**11 519**	**326 399**	**843 676**

Belopp i TSEK	Not	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Omräk-nings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 2023-01-01	19	**12 188**	**493 570**	**11 519**	**326 399**	**843 676**
Totalresultat						
Årets resultat		–	–	–	39 379	39 379
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser		–	–	-22 999	–	-22 999
Summa övrigt totalresultat		–	-	**-22 999**	**39 379**	**-22 999**
Summa totalresultat		–	-	**-22 999**	**39 379**	**16 380**
Transaktioner med aktieägare						
Övriga transaktioner med ägare		-	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-	-	-
Utgående balans per 2023-12-31		**12 188**	**493 570**	**-11 480**	**365 778**	**860 056**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB0A9E9360756 15DE301DE

20240617132888

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		64 193	122 215
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		93 626	36 710
- Valutakurseffekter		-3 793	-740
- Realisationsresultat och övriga ej kassaflödespåverkande poster	2	-940	-670
- Avsättning till incitamentsprogram		4 439	13 417
Erhållen ränta		5 786	2 386
Betald ränta		-10 138	-11 774
Betald skatt		-25 652	-19 804
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**127 521**	**141 740**
Förändring av rörelsekapitalet			
Ökning/minskning kundfordringar		8 261	-921
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		15 943	-12 610
Ökning/minskning leverantörsskulder		7 266	6 732
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-25 196	-7 908
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**133 795**	**127 033**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	20	-35 926	-29 288
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-11 759	-6 483
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 550	-2 079
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	670
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-49 235**	**-37 180**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	122 835
Amortering av lån		-	-159 119
Amortering av leasingskulder	26	-29 329	-26 023
Inlösen av aktieoptioner via nyemission		-	9 111
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-29 329**	**-53 196**
Årets kassaflöde		**55 231**	**36 657**
Likvida medel vid årets början		178 646	131 666
Kursdifferens i likvida medel		-6 638	10 323
Likvida medel vid årets slut		**227 239**	**178 646**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB04A9E9380756 15DE304DE

20240617132809

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		10 386	7 602
Övriga rörelseintäkter	6	47	28
Summa rörelsens intäkter		**10 433**	**7 630**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-4 886	-4 258
Personalkostnader	8	-10 514	-20 449
Summa rörelsens kostnader		**-15 399**	**-24 707**
Rörelseresultat		**-4 966**	**-17 077**
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-8 435	-4 206
Resultat från finansiella poster		**-8 434**	**-4 205**
Bokslutsdispositioner			
Erhållet koncernbidrag	14	36 487	14 350
Summa bokslutsdispositioner		**36 487**	**14 350**
Resultat före skatt		**23 087**	**-6 932**
Skatt på årets resultat	10	-6 286	631
Årets resultat och totalresultat		**16 801**	**-6 301**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617713290

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	472 482	475 482
Uppskjutna skattefordringar	10	15 092	21 378
Materiella anläggningstillgångar		389	449
Andra långfristiga fordringar		-	549
Summa anläggningstillgångar		**487 963**	**497 858**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar			
Fordringar hos koncernföretag		36 487	14 448
Övriga fordringar		324	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	934	944
Likvida medel	18	436	-
Summa omsättningstillgångar		**38 181**	**15 392**
Summa tillgångar		**526 144**	**513 250**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	12 188	12 188
Summa bundet eget kapital		**12 188**	**12 188**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		524 851	524 851
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-245 543	-275 335
Summa fritt eget kapital		**279 308**	**249 516**
Summa eget kapital		**291 496**	**261 704**
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder		-	7 293
Upplåning från kreditinstitut	21	115 000	115 000
Skulder till koncernföretag		30 767	29 310
Summa långfristiga skulder		**145 767**	**151 603**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		961	653
Skulder till koncernföretag		79 770	93 898
Övriga skulder	24	5 967	731
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	2 183	4 661
Summa kortfristiga skulder		**88 881**	**99 943**
Summa skulder och eget kapital		**526 144**	**513 250**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C123FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617132911

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
Belopp i TSEK	**Not**	**Aktiekapital**	**Överkursfond**	**Balanserat resultat**	**Summa eget kapital**
Ingående balans 2022-01-01	19	**12 000**	**515 928**	**-269 034**	**258 894**
Totalresultat					
Årets resultat				-6 301	-6 301
Summa totalresultat				**-6 301**	**-6 301**
Transaktioner med aktieägare					
Inlösen av aktieoptioner via nyemission		188	8 923		9 111
Summa transaktioner med aktieägare		**188**	**8 923**	-	**9 111**
Utgående balans 2022-12-31		**12 188**	**524 851**	**-275 335**	**261 704**

		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
Belopp i TSEK	**Not**	**Aktiekapital**	**Överkursfond**	**Balanserat resultat**	**Summa eget kapital**
Ingående balans 2023-01-01	19	**12 188**	**524 851**	**-275 335**	**261 704**
Totalresultat					
Årets resultat				16 801	16 801
Fusionsresultat				12 991	12 991
Summa totalresultat		-	-	**29 792**	**29 792**
Transaktioner med aktieägare					
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-	-
Utgående balans 2023-12-31		**12 188**	**524 851**	**-245 543**	**291 496**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB0A9E9360756150E301DE

20240617713292

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-4 966	-17 077
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm.		
-Avskrivningar	59	59
- Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-1 582	5 616
- Betalda räntor	-6 979	-4 206
- Erhållna räntor	1	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**-13 467**	**-15 607**
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga fordringar	13 924	-2 900
Förändring av kortfristiga skulder	-21	16 161
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**436**	**-2 346**
Investeringsverksamheten		
Förändring av långfristig fordran koncernföretag	-	209
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-**	**209**
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	-	152 145
Amortering av lån	-	-159 119
Inlösen av aktieoptioner via nyemission	-	9 111
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-**	**2 137**
Årets kassaflöde	**436**	**-**
Likvida medel vid årets början	**-**	**-**
Likvida medel vid årets slut	**436**	**-**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB01A9E9360756 15DE301DE

20240617133293

Redovisnings- och värderings-principer samt noter

1. Allmän information

Jetpak Top Holding AB (publ) med dess dotterföretag ("koncernen" eller "Jetpak") bedriver verksamhet inom expresslogistik inom Norden och skapar mervärde för kunder genom att erbjuda hållbara lösningar inom tidskritisk expresslogistik.

Jetpak Top Holding AB (publ) ("Moderbolaget") är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Tornvägen 17 A, 190 60 Stockholm-Arlanda.

Bolaget är sedan den 5 december 2018 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm, Sverige. Aktien handlas med ISIN-koden SE0012012508.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inte annat anges.
Uppgifterna inom parentes, om tillämpligt, avser föregående år.

2. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

2.1. Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Jetpak-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder såsom de utgivits av International Accounting Standards Board och såsom de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen. Årsredovisningen och koncernredovisningen har blivit upprättad med beaktande av fortlevnadsprincipen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av Koncernens redovisningsprinciper, se not 4.

2.2. Nya och ändrade standarder och tolkningar 2023

Inga ändrade eller nya standarder eller tolkningar som trätt i kraft har påverkat koncernens årsredovisning 2023. Ändrade eller nya standarder eller tolkningar som ej trätt i kraft förväntas inte medföra några betydande effekter i koncernens finansiella rapporter.

2.3. Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Jetpak Top Holding AB (publ) och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Moderbolaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB01A9E9360756150E301DE

20240617132944

Konsolidering av ett dotterföretag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Utgifter som är direkt hänförbara till förvärvet kostnadsförs då de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga.

2.4. Segmentrapportering

Koncernens verkställande direktör utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegment baserat på den information som tillhandahålls verkställande direktören och som denne använder för fördelning av resurser samt utvärdering av resultatet i koncernen. Den interna rapportstrukturen tar sin utgångspunkt i koncernens två verksamhetsgrenar vilka utgörs av Express Air respektive Express Road, vilka således utgör koncernens två rapporterbara segment.

2.5. Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets redovisningsvaluta och koncernens rapporteringsvaluta. De funktionella valutor som förekommer inom koncernen är, förutom svenska kronor, norska kronor (NOK), danska kronor (DKK) samt euro (EUR).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E93607561SDE304DE

20240617132935

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet. Om valutakurseffekter av rörelsekaraktär är en vinst, netto redovisas de bland övriga rörelseintäkter och om det är en förlust bland övriga rörelsekostnader.

2.6. Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling av datasystem

Balanserade utgifter för utveckling av datasystem består av utvecklingskostnader i det egenutvecklade verksamhetssystemet Jena. Systemet både stödjer och driver verksamheten, och är ett nödvändigt system för Jetpaks verksamhet. Kostnader för underhåll av programvaran kostnadsförs när de uppstår.

Kundrelationer och kundavtal

Kundrelationer och kundavtal har förvärvats genom rörelseförvärv och värderas initialt till verkligt värde. Efter förvärvstidpunkten redovisas de till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivningar sker linjärt över kundrelationernas och kundavtalens bedömda ekonomiska livslängd.

Avskrivningar

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Balanserade utgifter för datasystem JENA	10 år
Kundrelationer och kundavtal	5 år
Övriga immateriella tillgångar	5 år

Varumärke

Jetpaks historia sträcker sig mer än 40 år tillbaka i tiden, ända till 1979, då idén föddes som skulle komma att bli Jetpaks käma; att utnyttja outnyttjat lastutrymme i kommersiella flygplan för snabba transporter. Idén och initiativet kom från dåvarande VD'n för Linjeflyg, Jan Carlzon, och verksamheten döptes initialt till "Jetpaket". Verksamheten blev 1983 en del av SAS koncernen. År 1991 bildades det fristående bolaget Jetpak AB och samma år förvärvades budbilskedjan AdonaPicko´s. Därigenom var också grunden lagd till det som är dagens "Jetpak" - en logistikkoncern baserad på en helt integrerad distributionslösning med både flyg- och marktransporter.

Varumärken värderas som en del av det verkliga värdet vid förvärv av verksamhet från tredje part, då varumärket har ett värde som är långsiktigt och då varumärket kan säljas separat från resterande del av verksamheten eller då varumärket har uppstått genom kontrakt eller legala rättigheter. Varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Bolagsnamnet och varumärket "Jetpak" är skyddat inom EU, Norge och i Storbritannien.

Goodwill

Övervärde som uppkommer vid förvärv av dotterföretag utgör det belopp varmed summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE301DE

20240617133296

förvärvade nettotillgångar. När övervärdet har fördelats på kundrelationer, anläggningskapital och humankapital blir restposten goodwill. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Nedskrivning

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde, med avdrag för försäljningskostnader, och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultaträkningen och redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

2.7. Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Materiella anläggningstillgångar	3–5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.8. Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, som är en restpost när övervärdet fördelats på kundrelationer, anläggningskapital och humankapital, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För materiella och immateriella anläggningstillgångar, som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras förutom för goodwill som inte kan

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB0A9E9360756615DE304DE

20240617133297

återföras. Materiella och immateriella anläggningstillgångar som Jetpak ej börjat skriva av på är, i likhet med goodwill, föremål för en årlig nedskrivningsprövning.

2.9. Finansiella tillgångar och skulder

Allmänna principer

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktsenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen tillämpar affärsmodellen hold to collect för övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, likvida medel samt de finansiella tillgångar som redovisas bland övriga fordringar. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 "Förvärv" appliceras, innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Villkorad köpeskilling redovisas enligt nivå 3. Värdet på villkorad köpeskilling baseras på förväntade utfall av i förvärvskontrakten avtalade mål. Se även not 27.

Leverantörsskulder avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde (enligt effektivräntemetoden vid löptider längre än tre månader). Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

Skulder till kreditinstitut klassificeras som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Upplåningen redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapport över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning ingår i kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen. Redovisat värde för koncernens upplåning förutsätts motsvara dess verkliga värde eftersom lånen saknar transaktionskostnader och löper med en marknadsränta.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617133298

Finansiella instrumentens verkliga värde
För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden
Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapital-belopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

2.10. Kundfordringar

Koncernens kundfordringar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar baseras på tidigare händelser, nuvarande förhållanden, prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar samt pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

2.11. Likvida medel

I likvida medel ingår banktillgodohavanden.

2.12. Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.13. Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.14. Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617132 99

2.15. Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i poster i Övrigt totalresultat eller direkt i Eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i Övrigt totalresultat respektive Eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettoinbetalningar.

2.16. Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har olika avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Jetpak avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Jetpak före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE30 1DE

20240617133300

ersättningar. Jetpak redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Rörlig lön

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för rörlig lön, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till moderbolagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

2.17. Intäkter från avtal med kunder

Försäljning av tjänster

Koncernen erhåller sina intäkter baserat på utförda transporttjänster. Intäkter redovisas baserat på avtalet med kund och värderas utifrån den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade tjänster, exklusive belopp som tas emot för tredje parts räkning. Intäkter från transporttjänster redovisas över tid, vanligtvis är dock leveranstiderna kortare än en dag. Betalningsvillkor kan skilja sig åt mellan olika avtal, men uppgår i snitt till 35 dagar. Prissättningen för de snabbaste tjänsterna är normalt högre än för långsammare tjänster. Prissättningen för en enskild transporttjänst är oftast unik och beroende av vikt, storlek, transportorad sträcka, kundens krav på snabbhet och eventuella övriga krav, till exempel på temperaturkontroll. Större kunder kan erhålla volymrabatter. Jetpak kan erbjuda transportförsäkring som en tilläggstjänst, i de fall kunderna inte har ett eget försäkringsskydd.

Övriga rörelseintäkter

Franchiseintäkter redovisas löpande i linje med bolagets och franchisetagarnas fakturerade intäkter, vilket motsvarar den tidpunkt då prestationsåtagandet uppfylls.

Ränteintäkter

Räntointäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.18. Leasing

Jetpak redovisar alla kontrakt som uppfyller definitionen av ett leasingkontrakt som nyttjanderättstillgång och finansiell skuld. Koncernen leasar diverse kontor, maskiner och fordon. Nyttjanderätten värderas initialt till anskaffningsvärdet och i följande rapportperioder till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar diskonterat med den marginella låneräntan. Vid efterföljande redovisningstillfällen justeras leasingskulden och leasingtillgången för ränta och utbetalda leasingavgifter, samt förändringar i avtalet, exempelvis förlängningsklausuler. Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre.

Jetpak har använt en marginell låneränta motsvarande koncernens ungefärliga och genomsnittliga upplåningsränta.
Optioner att förlänga och säga upp avtal har beaktats för de leasingavtal där det ansetts rimligt säkert att dessa kommer utnyttjas. När avtalets längd fastställs beaktar koncernen tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB0A9E9360756 15DE301DE

20240617133O1

Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser kontorslokaler och fordon har inte inkluderats i leasingskulden då Jetpak kan ersätta nyttjanderätterna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.
Historisk information har använts vid bedömningen av ett leasingavtals längd i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp ett avtal.

2.19. Utdelning

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

2.20. Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt ÅRL och RFR 2, moderbolaget tillämpar även ÅRL 4 kap 14 a avseende värdering av finansiella instrument. Skillnaderna mellan modorföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas och att avsättningar redovisas under en egen rubrik i balansräkningen.

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Leasing

Nyttjanderätten och leasingskulden redovisas inte i moderbolagets balansräkning.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Ett koncernbidrag som moderbolaget erhåller från ett dotterföretag redovisas under bokslutsdispositioner. Koncernbidrag lämnade från moderbolag till dotterföretag redovisas som en kostnad under rubriken "bokslutsdispositioner".

3. Finansiell riskhantering

3.1. Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk i verkligt värde och ränterisk i kassaflödet), kreditrisk samt likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på Koncernens finansiella resultat.

Moderbolaget är exponerad för motsvarande risk som koncernen som helhet avseende förändringar i marknadsräntor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756156E304DE

20240617133302

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende NOK, EUR och DKK. Jetpaks redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i de nordiska länderna Sverige, Norge, Danmark och Finland samt i Belgien och Holland. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt.

Koncernens exponering för förändring i valuta kan beskrivas som omräkningsexponering respektive transaktionsexponering.

Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagen tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärks med 10 % i förhållande till den norska kronan (NOK), med alla andra variabler konstanta, skulle resultatet (EBIT) för räkenskapsåret ha varit ca 5,2 (5,8) MSEK högre/lägre. Mot övriga valutor där bolaget har exponering skulle effekterna (med samma antaganden som mot NOK) varit ca 3,4 (1,8) MSEK för EUR och ca 3,2 (0,8) MSEK avseende DKK.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärks med 10 % i förhållande till den norska kronan (NOK) med alla andra variabler konstanta skulle effekten på eget kapital för räkenskapsåret ha varit cirka 26,2 (30,5) MSEK högre/lägre. Mot övriga valutor där bolaget har exponering skulle effekterna (med samma antaganden som mot NOK) varit cirka 9,1 (5,7) MSEK för EUR och cirka 0,5 (2,6) MSEK avseende DKK.

Transaktionsexponering

Koncernen är inte utsatt för transaktionsexponering i någon större omfattning, då respektive land i huvudsak har transaktioner denominerade i den lokala funktionella valutan. Resultatet påverkas av valutakurseffekter vid koncerninterna mellanhavanden samt i de fall kundavtal eller leverantörsavtal är i en annan funktionell valuta än vad som gäller för respektive bolag inom Jetpak-koncernen.

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter Koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter Koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Merparten av Koncernens upplåning löper med rörlig ränta varför Koncernen främst är exponerad för kassaflödesrisk.

Koncernen analyserar sin exponering för ränterisk genom att göra känslighetsanalyser vid förändringar i ränta. Med dessa scenarier som utgångspunkt beräknar bolaget den inverkan på resultatet som men angiven ränteändring skulle ha.

Om räntorna på koncernens upplåning i svenska kronor per den 31 december 2023 varit en procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta hade resultatet 2023 för koncernen varit 2,3 MSEK högre/lägre (efter skatt). Huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot Koncernens

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E93607561SDE304DE

20240617133303

kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Om kunder kreditbedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de övergripande riktlinjer som fastställts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Reservering för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 "Finansiella instrument", är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället. Reservering görs med en procentsats av fordran exklusive moms och procentsatsen blir högre ju äldre fordran är. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Kredittiderna varierar mellan 10 och 90 dagar där 20 dagar är de vanligaste. Den maximala kreditriskexponeringen utgörs av det bokförda värdet på de exponerade tillgångarna. Historiskt sett är koncernens kreditförluster små och förväntas att förbli så även i framtiden. Om kunden inte betalar i tid så stoppar vi ytterligare leveranser för att inte riskera att vi får hantera kunder som ligger efter med mycket betalningar till Jetpak. Jetpak har ingen kund som står för mer än 10 % av koncernens omsättning.

Se även not 16, "Kundfordringar".

c) Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk består i att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden. Risken hanteras genom att koncernen genom att styrelsen säkerställer att det finns tillräckligt med likvida medel, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter och möjligheten att stänga marknadspositioner. Finansieringsrisk avser risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.

Per den 31 december 2023 hade koncernen en ansamlad likviditet uppgående till 227 239 (178 646) TSEK.

Jetpak refinansierades under 2022 genom att ett nytt lån på 115 000 TSEK upptogs. Lånet är 3-årigt med en möjlighet att vid två tillfällen kunna förlänga låneperioden med ett år i taget. Under 2023 utnyttjades den första av dess två årsvisa låneförlängningsmöjligheter: Nyttjas båda dessa förlängningar innebär det en total låneperiod på fem år, till och med september 2027.
Utöver lånet ovan har Jetpak även tecknat en rullande kreditram (revolving credit facility) uppgående till 105 000 TSEK. Denna kreditram kan omvandlas till lån i samtliga nordiska valutor, beroende på bolagets behov. Per årsbokslutet har ingen denna rullande kreditram utnyttjats. Jetpaks enda långivare är Nordea Bank Abp, filial i Sverige. Avgifter och räntenivåer är tecknade till marknadsmässiga villkor. Avgifter har periodiserats över låneperioden och räntorna är rörliga och beroende av bolagets räntetäcknings- och skuldsättningsgrad, vilka också utgör låneavtalets covenanter, Jetpak uppfyller mycket väl covenantkraven.

Löptidsfördelning av kontraktsenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens skulder presenteras i nedan följande tabeller. Beloppen är inte diskonterade värden och innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE30 4DE

20240617133304

stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Koncernen i TSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Totalt
Per 31 december 2023					
Upplåning	-	-	115 000	-	115 000
Leasingskulder	22 938	17 759	30 304	17 695	88 696
Leverantörsskulder och övriga skulder	195 235	-	-	-	195 235
Totalt	**218 173**	**17 759**	**145 304**	**17 695**	**398 931**

Koncernen i TSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Totalt
Per 31 december 2022					
Upplåning	-	-	115 000	-	115 000
Leasingskulder	25 707	18 508	30 206	22 253	96 674
Leverantörsskulder och övriga skulder	199 597	17 742	-	-	217 339
Totalt	**225 304**	**36 250**	**145 206**	**22 253**	**429 013**

Moderbolaget i TSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Total
Per 31 december 2023					
Upplåning	-	-	115 000	-	115 000
Leverantörsskulder och övriga skulder	88 220	-	30 767	-	118 987
Summa	**88 220**	**-**	**145 767**	**-**	**233 987**
Per 31 december 2022					
Upplåning	29 310	-	115 000	-	144 310
Leverantörsskulder och övriga skuldor	100 087	6 600	-	-	106 687
Summa	**129 397**	**6 600**	**115 000**	**-**	**250 997**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617133305

3.2. Hantering av kapitalet

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet låga.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer Jetpak kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar och likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Skuldsättningsgraden per balansdagen var som följer:

Koncernen i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Banklån	115 000	115 000
Skuld finansiell leasing	88 696	96 674
Totala upplåning	**203 696**	**211 674**
Avgår: Likvida medel	-227 239	-178 646
Nettoskuld	**-23 543**	**33 028**
Totalt EK	860 054	843 676
Summa kapital	**836 511**	**876 704**
Skuldsättningsgrad	**-3%**	**4%**

3.3. Finansiella instrument per kategori

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och -skulder enligt följande kategorier:

2023-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings-värde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Redovisat värde
Finansiella tillgångar i TSEK				
Kundfordringar	149 336	–	–	149 336
Övriga fordringar	5 520	–	–	5 520
Likvida medel	227 239	–	–	227 239
Summa	**382 095**	–	–	**382 095**
Finansiella skulder i TSEK				
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	–	115 000	–	115 000
Övriga långfristiga skulder			18 793	18 793
Leverantörsskulder	–	84 320	–	84 320
Övriga kortfristiga skulder	–	40 596	2 790	43 386
Leasing skuld, långfristig	–	65 759	–	65 759
Leasing skuld, kortfristig	–	22 938	–	22 938
Summa	–	**328 613**	**21 583**	**350 196**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
58015C129FBD1A9E93607561SDE30MDE

20240617133306

2022-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings-värde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Redovisat värde
Finansiella tillgångar i TSEK				
Kundfordringar	145 751	–	–	145 751
Övriga fordringar	3 407	–	–	3 407
Likvida medel	178 646	–	–	178 646
Summa	**327 804**	–	–	**327 804**
Finansiella skulder i TSEK				
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	–	115 000	–	115 000
Övriga långfristiga skulder				
Leverantörsskulder	–	71 881	–	71 881
Övriga kortfristiga skulder	–	33 891	8 979	42 870
Leasing skuld, långfristig	–	70 967	–	70 967
Leasing skuld, kortfristig	–	25 707	–	25 707
Summa	–	**317 446**	**8 979**	**326 425**

Förändring av finansiella skulder i nivå 3:

Koncernen i TSEK	2023-01-01 2023-12-31
Vid årets början	**8 979**
Utbetalning	-9 190
Rörelseförvärv	21 583
Omräkningsdifferens	211
Vid årets slut	**21 583**

I övriga skulder avser 21 583 TSEK villkorad köpeskilling för förvärven av Budakuten i Malmö AB och BudAB AB. Verkligt värde på dessa skulder har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen.

I upplysningssyfte ska varje finansiellt instrument som värderas till verkligt värde hänföras till en av tre nivåer i en så kallad värderingshierarki, beroende på vilken information som används för att fastställa det verkliga värdet.

- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
- Nivå 2: Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756156DE304DE

20240617133307

- Nivå 3: Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data).

För samtliga finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

3.4. Finansiella risker modorbolaget

Moderföretaget och koncernen tillämpar gemensam riskhantering varför beskrivning av finansiella risker och riskhantering i koncernen i hög utsträckning även är tillämplig på moderföretaget.

4. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

Bedömningar i samband med företagsförvärv

I samband med företagsförvärven uppkommer två frågeställningar som ska bedömas eller värderas. Det ena rör allokering av eventuella övervärden. Det andra är hur eventuella villkorade tilläggsköpeskillingar skall värderas. Kundrelationer är den till värde största posten som övervärdet allokeras till.

De centrala parametrarna vid beräkning av kundrelationer är det procentuella kundbortfallet och den kalkylränta som används vid diskonteringen av intäktsströmmarna. Vid bedömningen av kundbortfallet är det av betydelse om det finns avtal med kunderna eller inte men inte helt avgörande utan en helhetsbedömning görs där även historiken spelar roll. Bedömningen av kalkylräntan skall spegla den upplevda risken i projektet, som i detta fall är framtida intäktsströmmar från befintliga kunder.

Vid aktieöverlåtelseavtal där det finns villkorade tilläggsköpeskillingar skall dessa bedömas. När villkorade tilläggsköpeskillingar bygger på framtida resultat är det nödvändigt att granska rimligheten i underliggande prognoser för att på så sätt bedöma sannolikt utfall på tilläggsköpeskillingen.

Bedömningar av värdet på aktier i dotterbolag

Minst en gång om året görs en beräkning om det bokförda värdet på dotterbolagets aktier motsvaras av det egna kapitalet i dotterbolaget. Den bedömning som måste göras är om nedskrivningsbehovet är tillfälligt eller övergående.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB0A9E9360756150E304DE

20240617133308

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Jetpak undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärke, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.9 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se not 11.

Redovisade värden per balansdagen för goodwill och varumärke fördelade på kassagenererande enheter framgår av not 11. Under kvartal 2 2023 genomfördes det en goodwillnedskrivning avseende Jetpaks danska verksamhet med 52,4 MSEK. Goodwillnedskrivningen orsakades av ett försvagat resultat och utsikter för den danska Road-verksamheten, i kombination med en ökad kalkylränta/WACC. Vid prövningen av nedskrivningsbehov som utfördes vid årsskiftet framkom inga ytterligare behov av nedskrivningar.

Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i olika länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den världsomspännande avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs.

Vidare görs bedömningar och antaganden för att bestämma värdet på den uppskjutna skattefordran och uppskjutna skatteskulden på balansdagen. Koncernen bokför uppskjutna skattefordringar baserat på företagsledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga resultat i dotterbolagen. Framtida förändringar av skattelagstiftningar samt utvecklingen av affärsklimat påverkar företagets framtida skattemässiga vinster och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag. Se även not 10.

5. Segment

Koncernens verkställande direktör utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegment baserat på den information som tillhandahålls verkställande direktören och som denne använder för fördelning av resurser samt utvärdering av resultatet i koncernen. Den interna segmentsindelade rapportstrukturen, enligt reglerna i IFRS 8 "Rörelsesegment", tar sin utgångspunkt i koncernens två verksamhetsgrenar, vilka utgörs av "Express Air" respektive "Express Road".

Express Air

Segment Express Air består av de flygbaserade kurir/logistiktjänsterna; "**Jetpak Direct**", den mest tidskritiska ad-hoc tjänsten dörr-till-dörr, "**Jetpak Next Day**" med över-natten leverans dörr-till-dörr, "**Customer Specific**", vilket är skräddarsydda flyg-lösningar för mer systematiska behov, samt "**Linehaul**", från flygplats till flygplats.

Express Road

Segmentet Express Road består av de helt markbaserade kurir/logistiktjänsterna; "**Courier Express**", som är den mest tidskritiska och flexibla landkurirtjänsten, det mer systematiskt anpassade logistikflödet enligt förutbestämda rutter i form av tjänsten "**Courier Logistics**", samt korttidslagring av viktiga produkter via tjänsten "**Depot**".

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C120FB04A9E9360756 15DE301DE

20240617133309

Nedan redovisas koncernens intäkter och resultat för varje rapporterbart segment.
Nettoomsättning består enbart av externa intäkter. Vidare innehåller nedan tabeller re-allokeringar till direkta kostnader för bolagets handlingstationer som utförs i egen regi med egenanställd personal.
Koncerngemensamma kostnader för centrala funktioner såsom ledning, IT, sälj-, och personalfunktioner fördelas inte ut till respektive rapporterbart segment.

2023-01-01 - 2023-12-31 Koncernen i TSEK	Express Air	Express Road	Koncern-gemensamt	Total koncern
Nettoomsättning	584 673	571 327		1 156 000
Övriga rörelseintäkter			27 714	27 714
Summa intäkter	**584 673**	**571 327**	**27 714**	**1 183 714**
Direkta kostnader	-361 808	-449 389	-10 703	-821 900
- varav reallokerade personal och övriga externa kostnader	-55 448	-18 418	-	-73 866
Bruttoresultat	**222 865**	**121 938**	**17 011**	**361 813**
Övriga externa kostnader				-34 457
Personalkostnader				-169 538
Av och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar*				-93 625
Summa kostnader				**-1 119 521**
Rörelseresultat				**64 193**
Finansiella intäkter				6 963
Finansiella kostnader				-11 723
Resultat före skatt				**59 433**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617133310

2022-01-01 - 2022-12-31 Koncernen i TSEK	Express Air	Express Road	Koncern-gemensamt	Total koncern
Nettoomsättning	643 943	575 321		1 219 264
Övriga rörelseintäkter			33 883	33 883
Summa intäkter	**643 943**	**575 321**	**33 883**	**1 253 147**
Direkta kostnader	-390 048	-461 271	-9 024	-860 343
- varav reallokerade personal och övriga externa kostnader	-52 902	-6 300	-	-59 202
Bruttoresultat	**253 895**	**114 050**	**24 859**	**392 804**
Övriga externa kostnader				-39 057
Personalkostnader				-194 821
Av och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar*				-36 710
Summa kostnader				**-1 130 932**
Rörelseresultat				**122 216**
Finansiella intäkter				2 556
Finansiella kostnader				-16 759
Resultat före skatt				**108 013**

Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

Nedan fördelning baseras på vilket land som försäljningen skett ifrån.

Koncernen i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	459 401	453 423
Norge	290 568	307 712
Danmark	217 651	242 215
Europa	119 960	143 785
Finland	68 420	72 129
Summa	**1 156 000**	**1 219 264**

Ingen kund står för mer än 10 % av koncernens omsättning.

Anläggningstillgångars fördelning per land och segment

Koncernen i TSEK

2023-12-31	Sverige	Danmark	Norge	Finland	Europa	Summa
AIR	246 605	28 645	152 775	16 658	26 126	470 809
ROAD	332 845	41 088	38 572	11 382	1 658	425 545
Summa	**579 450**	**69 733**	**191 347**	**28 040**	**27 784**	**896 354**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617133111

Koncernen i TSEK						
2022-12-31	**Sverige**	**Danmark**	**Norge**	**Finland**	**Europa**	**Summa**
AIR	230 544	166 140	52 202	18 120	27 600	494 606
ROAD	297 837	40 395	76 961	9 684	119	424 996
Summa	**528 381**	**206 535**	**129 163**	**27 804**	**27 719**	**919 602**

Se vidare not 11 för fördelning av goodwill per kassagenererande enhet.

6. Övriga rörelseintäkter

Koncernen i TSEK	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Franchiseavgifter	12 909	14 629
Skatter och tullavgifter	4 287	4 156
Terminalavgifter	1 958	4 142
Erhållna bidrag	-	3 814
Depå- och lagertjänster	1 250	3 268
Sålda transporttjänster	828	898
Valutakursdifferenser	1 189	512
Anslutningsavgifter	429	325
Övrigt	4 864	2 139
Summa	**27 714**	**33 883**

Moderbolaget i TSEK	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Valutakursdifferenser	47	28
Summa	**47**	**28**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB01A9E9360756150E301DE

20240617133312

7. Upplysningar om kostnader ingående i rörelseresultatet

Arvoden till revisorer

Koncernen i TSEK	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Deloitte		
Revisionsuppdrag	-	1 614
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	140
Grant Thornton		
Revisionsuppdrag	1 496	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	141	-
Skatterådgivning	-	-
Summa	**1 637**	**1 754**
Övriga		
VYVEY & Co.		
Revisionsuppdrag, Jetpak Belgien	79	46
Revisionsverksamhet utöver revisions uppdrag	-	-
Grant Thornton		
Revisionsuppdrag Jetpak Finland OY	-	107
Revisionsverksamhet utöver revisions uppdrag	-	53
Baker Tilly		
Revisionsuppdrag Jetpak Danmark A/S	-	119
Summa	**79**	**325**
Koncernen totalt	**1 716**	**2 079**

Varav moderbolagets revisionsarvoden:

Moderbolaget	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Grant Thorton		
Revisionsuppdrag	450	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Deloitte:		
Revisionsuppdrag	-	675
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	10
	450	**685**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt övrigt klassas som revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617133313

8. Personalkostnader

Ersättningar till anställda

Koncernen i TSEK	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Löner och ersättningar	156 036	155 292
Sociala kostnader	30 255	27 630
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	12 687	12 858
Summa	**198 978**	**195 780**

Ersättningar till anställda **Moderbolaget i TSEK**		
Löner och ersättningar *	9 876	12 877
Sociala kostnader	773	1 794
Summa	**10 650**	**14 671**

*LTIP är avsatt med cirka 1,6 MSEK.

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare bereds och beslutas av styrelsen. Riktlinjerna fastställs av årsstämman. Enligt beslut av årsstämma fastställs riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i huvuddrag enligt följande; Jetpak ska ha de ersättningsnivåer och villkor som erfordras för att rekrytera och behålla ledande befattningshavare med kompetens och erfarenhet som krävs för att koncernens verksamhetsmål skall uppnås. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig, rimlig och ändamålsenlig.

Fast grundlön skall bestämmas utifrån individens ansvarsområde och erfarenhet. Rörlig lön ska (i) vara utformad med syfte att främja koncernens långsiktiga värdeskapande; (ii) ha kriterier som är förutbestämda, tydliga, mätbara och påverkbara; samt (iii) ha fastställda gränser för det maximala utfallet.

Årsstämman 2021 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att implementera ett långsiktigt 3-årigt kontantbaserat incitamentsprogram avseende åren 2021–2023. Programmet skulle vara baserat på bolagets långsiktiga affärsmål med 2023 som mätetalsår och med ett enda möjligt utbetalningstillfälle under våren 2024. Maximalt tio nyckelpersoner kunde ingå i incitamentsprogrammet och inga andra långsiktiga incitamentsprogram kunde lanseras innan 2024. Avtal tecknades med det maximala antalet av koncernens identifierade ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Det avstämda utfallet av detta program uppgick till 13 305 TSEK, inklusive sociala kostnader per programmets slutdatum, vilket var den 31 december 2023. Utfallsnivån utgjorde 33 % av programmets maximala möjliga utfall, 39 914 TSEK.

Tabellen nedan visar den slutliga ersättningen för respektive kategori; VD, övriga ledande befattningshavare samt övriga incitamentsdeltagare i form av nyckelpersoner, som kommer att utbetalas under våren 2024 inom ramen för det långsiktiga incitamentprogrammet;

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB01A9E93607561SDE301DE

20240617133314

Belopp i TSEK	Bonusbelopp	Sociala kostnader	Summa
Kenneth Marx, VD (1 pers.)	2 500	786	3 286
Övr. ledande befattningshavare (4 pers.)	5 667	2 510	8 177
Övriga Incitamentsdeltagare (5 pers.)	1 387	455	1 842
Summa (10 pers.)	**9 554**	**3 751**	**13 305**

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till sex månadslöner (nio månader vid avsked). Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. Bolaget tillförsäkrar VD avtalsfasta ITP pensioner samt en premiebaserad pensionsförsäkring.

2023 Belopp i TSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättn.*	Sociala kostn.*	Total ersättning
Kenneth Marx, verkställande direktör	4 218	1 472	629	6 319
John Dueholm, styrelseordförande	783	-	-	783
Shaun Heelan, styrelseledamot	281	-	-	281
Christian Høy, styrelseledamot	321	-	-	321
Lone O Møller, styrelseledamot	431	-	-	431
Övriga ledande befattningshavare (5)	9 306	2 697	1 806	13 808
Summa	**15 340**	**4 169**	**2 434**	**21 943**

2022 Belopp i tkr	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättn.*	Sociala kostn.*	Total ersättning
Kenneth Marx, verkställande direktör	3 647	3 908	1 284	8 838
John Dueholm, styrelseordförande	755	-	-	755
Shaun Heelan, styrelseledamot	275	-	-	275
Christian Høy, styrelseledamot	315	-	-	315
Lone O Møller, styrelseledamot	425	-	-	425
Övriga ledande befattningshavare (5)	6 813	7 889	4 732	19 435
Summa	**12 230**	**11 797**	**6 016**	**30 043**

*I 2022 års rörliga ersättning och sociala kostnader ingår kostnadsförd, men ej utbetald avsättning för LTIP med 8 439 TSEK i rörlig ersättning och 3 464 TSEK i sociala kostnader. Se närmare beskrivning av LTIP 2021-2023 ovan.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617133315

Ersättningar till anställda	2023-01-01 2023-12-31		2022-01-01 2022-12-31	
Koncernen i TSEK	**Löner och andra ers. (varav rörlig ersättning)**	**Sociala kostnader**	**Löner och andra ers. (varav rörlig ersättning)**	**Sociala kostnader**
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	19 509	2 434	24 027	6 016
(varav rörlig ersättning)	4 169	-	11 797	-
Övriga anställda	136 527	27 821	131 265	27 630
Summa	**156 036**	**30 255**	**155 292**	**33 646**

Moderbolaget i TSEK				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	9 876	773	12 877	1 794
(varav rörlig ersättning)	1 988	-	5 745	-
Summa	**9 876**	**773**	**12 877**	**1 794**

Medelantal anställda	2023-01-01 2023-12-31		2022-01-01 2022-12-31	
	Medelantal anställda	**Varav män**	**Medelantal anställda**	**Varav män**
Moderbolaget				
Sverige	2	100%	2	100%
Totalt i moderbolaget	**2**	**100%**	**2**	**100%**
Dotterbolag				
Danmark	62	80%	62	76%
Holland	1	100%	1	100%
Belgien	18	61%	20	65%
Finland	9	89%	8	88%
Norge	48	67%	45	67%
Sverige	119	72%	97	67%
Totalt i dotterbolag	**257**	70%	**233**	**70%**
Koncernen totalt	**259**	**70%**	**235**	**70%**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB04A9E93607561SDE304DE

20240617133316

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare		2023-01-01 2023-12-31		2022-01-01 2022-12-31
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen (inkl. dotterbolag)				
Styrelseledamöter	6	4	6	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	5	6	5
Koncernen totalt	**12**	**9**	**12**	**9**
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	6	4	6	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	2	2	2
Moderbolaget totalt	**8**	**6**	**8**	**6**

9. Resultat från finansiella poster

Koncernen i TSEK	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	5 786	2 556
Valutakurseffekter	1 177	-
Summa	**6 963**	**2 556**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader		
- lån kreditinstitut	-11 554	-11 394
- övriga räntekostnader	-169	-153
Valutakurseffekter	-	-5 212
Summa	**-11 723**	**-16 759**
Resultat från finansiella poster	**-4 760**	**-14 203**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB01A9E9360756150E301DE

20240617133117

Moderbolaget i TSEK	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter, koncernföretag	1	1
Summa	**1**	**1**
Finansiella kostnader		
Valutakurseffekter	-163	-459
Räntekostnader	-8 263	-3 747
Övriga finansiella kostnader	-9	-
Summa	**-8 435**	**-4 206**
Resultat från finansiella poster	**-8 434**	**-4 205**

10. Inkomstskatt

Koncernen i TSEK	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Aktuell skatt för året	-12 925	-22 439
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-350	1 040
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad	-6 779	309
Summa	**-20 054**	**-21 090**

Moderbolaget i TSEK	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad	-6 286	631
Summa	**-6 286**	**631**

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesatser är följande; Väsentliga skattesatser för koncernen är avseende Sverige 20,6 %, Danmark 22 % och för Norge 22 %. Uppskjuten skatt på underskottsavdrag i Sverige är beräknad med skattesats 20,6 %. Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernens är 33,7% (19,5 %) enligt sammanställning nedan;

Årets skattekostnad

Koncernen i TSEK	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Resultat före skatt	59 433	108 012
Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats	-12 243	-23 404
Ej skattepliktiga intäkter	465	-3 592
Ej avdragsgilla kostnader	-8 987	3 967
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	-350	899
Övriga poster	1 061	1 040
Skattekostnad	**-20 054**	**-21 090**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756159DE304DE

20240617133318

Moderbolaget i TSEK	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Resultat före skatt	23 087	-6 932
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-4 756	1 428
Ej skattepliktiga intäkter	-1	-
Ej avdragsgilla kostnader, övrigt	-1 529	-797
Skattekostnad	**-6 286**	**631**

Koncernen har ansamlade underskottsavdrag i de svenska bolagen uppgående till 89 765 (129 702) TSEK. Uppskjutna skattefordringar för dessa underskottsavdrag per den sista december 2023 uppgick till 18 490 (26 153) TSEK. Dessa underskottsavdrag är inte tidsbegränsade.

I koncernens utländska dotterbolag fanns underskottsavdrag om 1 356 (517) TEUR. Skatt på de utländska underskottsavdragen har ej aktiverats i balansräkningen.

Vid skillnader mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet på tillgångar och skulder redovisas en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld. Uppskjuten skattefordran inkluderar värdet av skattemässiga underskottsavdrag i de fall de bedöms sannolikt att de kommer att användas mot skattepliktiga överskott och beskattningsbara vinster under överskådlig tid.

Koncernen i TSEK	Belopp vid årets ingång	Uppskjuten skatt vid rörelseförvärv	Redovisat över resultat-räkningen	Omräknings-differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2023					
Leasing	-1 124	-	-103	-	-1 227
Kundrelationer	1 702	3 364	-704	153	4 515
Övriga skattepliktiga temp.skillnader	478	-	-77	-	401
Varumärke	40 129	-	-	-	40 129
Summa uppskjutna skatteskulder	**41 185**	**3 364**	**-884**	**153**	**43 818**
Uppskjutna skattefordringar					
Outnyttjade underskottsavdrag	26 153	-	-7 663	-	18 490
Summa uppskjutna skattefordringar	**26 153**	**-**	**-7 663**	**-**	**18 490**
Summa	**15 032**	**3 364**	**6 779**	**153**	**25 328**

Uppskjutna skattefordringar- och skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder samt när uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettoinbetalningar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756156DE304DE

20240617133319

Moderbolaget i TSEK	Belopp vid årets ingång	Uppskjuten skatt vid rörelseförvärv	Redovisat över resultat-räkningen	Omräknings-differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2023					
Outnyttjade underskottsavdrag	**21 378**	**-**	**-6 286**	**-**	**15 092**

Koncernen i TSEK	Belopp vid årets ingång	Uppskjuten skatt vid rörelseförvärv	Redovisat över resultat-räkningen	Omräknings-differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2022					
Leasing	-617	-	-507	-	-1 124
Kundrelationer	1 806	601	-890	185	1 702
Övriga skattopliktiga temp.skillnader	437	53	-20	8	478
Varumärke	40 129	-	-	-	40 129
Summa uppskjutna skatteskulder	**41 755**	**654**	**-1 417**	**193**	**41 185**
Uppskjutna skattefordringar					
Outnyttjade underskottsavdrag	27 363	-	-1 111	-99	26 153
Summa uppskjutna skattefordringar	**27 363**		**-1 111**	**-99**	**26 153**
Summa	**14 390**	**654**	**-306**	**292**	**15 032**

Moderbolaget i TSEK	Belopp vid årets ingång	Uppskjuten skatt vid rörelseförvärv	Redovisat över resultat-räkningen	Omräknings-differenser	Belopp vid årets utgång
Förändring uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, 2022					
Outnyttjade underskottsavdrag	20 747	-	631		**21 378**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617133320

11. Immateriella tillgångar

2023-12-31 Koncernen i TSEK	Balanserade utgifter för datasystem*	Kund-relationer	Varu-märke	Goodwill	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	55 789	18 890	194 800	721 151	990 630
Inköp	11 759	-	-	-	11 759
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-
Anskaffning genom rörelseförvärv	-	16 367	-	30 244	46 611
Omräkningsdifferens	-16	-90	-	-17 102	-17 208
Utgående anskaffningsvärde	**67 532**	**35 167**	**194 800**	**734 293**	**1 031 792**
Ingående avskrivn/nedskrivn	-32 871	-10 929	-	-128 135	-171 935
Inköp	-	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-
Anskaffning genom rörelseförvärv	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	21	170	-	5 414	5 605
Nedskrivning	-	-	-	-52 370	-52 370
Årets avskrivningar enligt plan	-3 669	-4 871	-	-	-8 540
Utgående avskrivningar	**-36 519**	**-15 630**	**-**	**-175 091**	**-227 240**
Utgående bokfört värde	**31 013**	**19 537**	**194 800**	**559 202**	**804 552**

* Varav 5 825 TSEK ännu ej tagits i bruk

2022-12-31 Koncernen i TSEK	Balanserade utgifter för datasystem*	Kund-relationer	Varu-märke	Goodwill	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	49 149	14 777	194 800	682 827	941 553
Inköp	6 484	-	-	-	6 484
Försäljningar/utrangeringar	-35	-	-	-	-35
Anskaffning genom rörelseförvärv	-	2 736	-	17 213	19 949
Omräkningsdifferens	191	1 377	-	21 111	22 679
Utgående anskaffningsvärde	**55 789**	**18 890**	**194 800**	**721 151**	**990 630**
Ingående avskrivn/nedskrivn	-29 798	-6 865	-	-125 449	-162 112
Inköp	-	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-
Anskaffning genom rörelseförvärv	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-101	-654	-	-2 686	-3 441
Nedskrivning	-	-	-		-
Årets avskrivningar enligt plan	-2 972	-3 410	-	-	-6 382
Utgående avskrivningar	**-32 871**	**-10 929**	**-**	**-128 135**	**-171 935**
Utgående bokfört värde	**22 918**	**7 961**	**194 800**	**593 016**	**818 695**

* Varav 2 056 TSEK ännu ej tagits i bruk

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FBD1A9E9360756 15DE301DE

20240617133211

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke
Nedskrivningsbehov avseende goodwill har prövats per kassagenererande enhet ("KGE"), vilket bedöms motsvara de geografiska marknaderna. Goodwill prövas för de geografiska marknaderna Sverige, Norge, Finland, Danmark och Europa.

Fördelning av koncernens redovisade värden för goodwill på kassagenererande enheter presenteras i tabellen nedan:

Geografisk marknad Koncernen i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	275 156	244 636
Norge	179 519	192 264
Danmark	56 646	108 095
Finland	27 130	27 209
Europa	20 751	20 812
Summa	**559 202**	**593 016**

Värdet på varumärket "Jetpak" uppgår till 194 800 (194 800) TSEK.

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Väsentliga antaganden avser främst diskonteringsränta samt försäljningstillväxt och rörelsemarginal (resultat innan avskrivningar). De två sistnämnda baserade på av styrelsen och ledningen beslutade budgetar och prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där berörd KGE verkar.

I procent	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Europa
Tillväxttakt [1]	2,0 (1,0)	2,0 (1,0)	2,0 (1,0)	2,0 (1,0)	2,0 (1,0)
Tillväxttakt prognosperioden	5,5 (6,5)	5,5 (6,5)	5,5 (6,5)	5,5 (6,5)	6,5 (7,5)
Rörelsemarginal	10,7 (10,2)	19,5 (25,3)	24,5 (33,0)	5,5 (5,5)	2,4 (9,7)
Diskonteringsränta [2]	10,2 (8,6)	10,1 (8,6)	10,2 (8,6)	10,1 (8,6)	10,1 (8,6)

[1]Vägd genomsnittlig tillväxttakt används för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.
[2]Diskonteringsränta efter skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan före skatt uppgår till 12,9 % (11,4 %).

Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de marknader Jetpak verkar inom.

Känslighetsanalys
Bolaget har bedömt att de mest väsentliga antaganden vid beräkning av nedskrivningsbehov rör tillväxttakt, diskonteringsränta samt EBITDA % (för EBITDA definition se; https://jetpakgroup.com/alternativa-finansiella-nyckeltal/) beräkningarna gäller för ett antagande åt gången. En ökad diskonteringsränta med en procentenhet skulle utlösa ett nedskrivningsbehov med -2,4 MSEK för KGE Europa. En försämring av prognosticerad tillväxt med en procentenhet skulle utlösa ett nedskrivningsbehov med -8,6 MSEK för KGE Europa, och en försämrad EBITDA marginal skulle utlösa ett nedskrivningsbehov med -10,5 MSEK för KGE Europa. Även med ett antagande om 0,5 % i stället för 1 % för de olika parametrarna visar analysen på nedskrivningsbehov, en ungefärlig halvering jämfört med 1 % antagandet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617133322

När det gäller de andra kassagenererande enheterna krävs det en höjning av diskonteringsräntan med fem procentenheter för Finland, fem procentenheter för Norge, fyra procentenheter för Sverige samt två procentenheter för Danmark för att ett behov av nedskrivning ska uppkomma.

12. Materiella anläggningstillgångar

Koncernen I TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 289	15 415
Inköp	1 832	2 079
Försäljningar/utrangeringar	-925	-1 149
Anskaffning genom rörelseförvärv	6 099	979
Valutakursdifferenser	-251	1 965
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**26 044**	**19 289**
Ingående avskrivningar	-12 695	-7 826
Försäljningar/utrangeringar	644	959
Anskaffning genom rörelseförvärv	-5 390	-
Omräkningsdifferens	264	-1 748
Årets avskrivningar enligt plan	-3 052	-4 080
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-20 229**	**-12 695**
Utgående bokfört värde	**5 815**	**6 594**

13. Nyttjanderättstillgångar

Tillgångar med nyttjanderätt

Koncernen I TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Lokaler	79 913	86 473
Förmånsbilar	4 432	5 326
Operationella fordon	1 641	2 514
Summa	**85 986**	**94 313**

Leasingskulder

Koncernen TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga	22 938	25 707
Långfristiga	65 759	70 967
Summa	**88 697**	**96 674**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756150E301DE

20240617133323

Nyttjanderättstillgångar 2023 Koncernen i TSEK	Lokaler	Förmåns-bilar	Operationella fordon	Total
Ingående bokfört värde	86 473	5 326	2 514	94 313
Valutakursdifferenser	-789	-13	4	-798
Investeringar	19 368	2 611	655	22 634
Rörelseförvärv				0
Avyttring och utrangering		-483		-483
Avskrivningar	-25 139	-3 009	-1 532	-29 680
Utgående bokfört värde	**79 913**	**4 432**	**1 641**	**85 986**

Nyttjanderättstillgångar 2022 Koncernen i TSEK	Lokaler	Förmåns-bilar	Operationella fordon	Övr. kontors-utrustning	Total
Ingående bokfört värde	93 497	4 000	3 457	343	101 297
Valutakursdifferenser	873	258	138	13	1 282
Investeringar	13 380	4 008	752		18 140
Rörelseförvärv	1 215	-	-	-	1 215
Avyttring och utrangering	-1 360	-	-	-	-1 360
Avskrivningar	-21 132	-2 940	-1 833	-356	-26 261
Utgående bokfört värde	**86 473**	**5 326**	**2 514**	**0**	**94 313**

Koncernen leasar lokaler, förmånsbilar samt operationella fordon. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har en option att köpa en del av operationella fordon samt övrig kontors-utrustning för det nominella beloppet vid slutet av leasingperioden. Koncernens åtaganden säkerställs genom leasegivarens äganderätt till underliggande tillgångar hållna under leasingavtal. Uppskattningsvis en femtedel av leasingavtalen för byggnader och maskiner löper ut under det innevarande räkenskapsåret. Utgångna leasingavtalen ersattes normalt av nya leasingavtal för de underliggande tillgångarna. Detta har resulterat i en ökning av nyttjanderätter om 22 151 (17 995) TSEK under 2023. En löptidsanalys av leasingskulder presenteras under not 21.

Belopp redovisade i resultatet TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter	-29 680	-26 261
Räntekostnader för leasingskulder	-2 659	-2 415
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	3 172	-3 645

14. Bokslutsdispositioner

Moderbolaget i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Erhållet koncernbidrag	36 487	14 350
Summa	**36 487**	**14 350**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6B015C129FB01A9E93607561SDE301DE

20240617133324

15. Andelar i koncernföretag

Moderbolaget i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	475 482	475 482
Fusion Jetpak Top Holding AB och P-Jetpak 2012 AB	-3 000	-
Utgående bokfört värde	**472 482**	**475 482**

Koncernen och moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

					Redovisat värde	
Namn	**Org.nummer**	**Säte**	**Kapital-andel**	**Antal andelar**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Jetpak Group AB	556415-6650	Solna	100%	50 000	472 482	472 482
P-Jetpak 2012 AB	556887-9232	Solna	100%	2 448 170	-	3 000

Namn	Org.nummer	Eget Kapital	Resultat
Jetpak Group AB	556415-6650	260 075	19 392

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag via dotterföretag (indirekt innehav):

Namn	Org.nummer	Säte	Kapitalandel *
Jetpak Belgium BV	0846.837.714	Bryssel	100%
Jetpak Netherlands BV	60212136	Schiphol	100%
Jetpak Danmark A/S	29932980	Kolding	100%
Jetpak Handling A/S	77430814	Tårnby	100%
Jetpak Denmark Air & Logistics ApS	35383808	Kastrup	100%
Jetpak Finland OY	2046492-9	Helsingfors	100%
Jetpak Helsinki OY	0225616-5	Helsingfors	100%
Jetpak Norge AS	982404479	Ullensaker	100%
Jetpak Oslo AS	911764741	Ullensaker	100%
Jetpak Sverige AB	556467-2508	Solna	100%
Jetpak Stockholm AB	556198-6265	Solna	100%
Jetpak Göteborg AB	556787-2618	Göteborg	100%
Jetpak Malmö AB	556825-6746	Malmö	100%
Jetpak Franchise AB	556211-3166	Solna	100%
Förvaltnings Aktiebolaget Terminalen	556162-6366	Solna	100%
Budakuten i Malmö AB	556598-0967	Malmö	100%
Budab AB	556928-7427	Sigtuna	100%

* Röstandelen motsvaras av kapitalandelen.

Samtliga av koncernens dotterbolag, förutom Jetpak Group AB och Förvaltnings AB Terminalen, bedriver verksamhet i form av frakthantering och därmed förenlig verksamhet. Jetpak Group AB och Förvaltnings AB Terminalen bedriver verksamhet i form av samordning av verksamhet som bedrivs av dotterbolag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E93607561SDE301DE

20240617133325

Genom förvärv av CTS Express gruppen under 2022 tillkom fyra legala enheter till koncernen. Dessa bolag namnändrades under 2022 och där det huvudsakliga rörelsedrivande bolaget erhöll namnet "Jetpak Danmark Air & Logistics ApS". Under 2023 har Jetpak Denmark Holding ApS, Jetpak Denmark Distribution ApS och Jetpak Denmark Jylland ApS blivit infusionerade till Jetpak Denmark Air & Logistics ApS.

I maj 2023 förvärvades bolagen Budakuten i Malmö AB samt i oktober BudAB AB.

16. Kundfordringar

Koncernen i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	151 453	147 927
Reservering för förväntade kreditförluster	-2 117	-2 176
Summa	**149 336**	**145 751**

Kundfordringar fördelade per valuta:

Koncernen i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
SEK	53 364	42 230
NOK	32 904	31 374
DKK	32 933	40 372
EUR	32 252	33 951
Summa	**151 453**	**147 927**

Förändring i reserv för förväntade kreditförluster:

Koncernen i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	-2 176	-1 279
Reservering för osäkra fordringar	-2 117	-2 176
Återförda outnyttjade belopp	2 176	1 279
Utgående balans	**-2 117**	**-2 176**

Ovan redovisade kundfordringar är framför allt exponerade för en omräkningsexponering vid konsolidering av koncernens utländska dotterföretag. Exponeringen består i att respektive land huvudsakligen fakturerar i sin lokala valuta.

Återföringar av reserven för förväntade kreditförluster ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen. Belopp som redovisas på värde-minskningskontot skrivs vanligen bort när Koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel.

Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB0A9E9380796615DE304DE

20240617133326

Koncernens kundfordringar per bokslutsdatum har följande åldersfördelning:

Åldersanalys kundfordringar Koncernen i TSEK	2023-12-31 Brutto	Reserv förväntade kreditförl.	Kund-fordringar	2022-12-31 Brutto	Reserv förväntade kreditförl.	Kund-fordringar
Ej förfallna	106 196	-212	105 984	124 756	-151	124 606
Förfallna 1-30 dagar	36 919	-183	36 736	15 326	-77	15 248
Förfallna 31-60 dagar	4 931	-253	4 678	2 957	-132	2 825
Förfallna 61-90 dagar	1 227	-146	1 081	2 328	-228	2 100
Förfallna >90 dagar	2 180	-1 323	857	2 561	-1 588	973
Summa	**151 453**	**-2 117**	**149 336**	**147 927**	**-2 176**	**145 751**

Moderbolagets externa kundfordringar uppgick till 0 (0) TSEK.

17. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda kostnader	10 985	27 377
Upplupna intäkter	7 750	9 761
Summa	**18 735**	**37 138**

Moderbolaget i TSEK	2023-12-31	2021-12-31
Förutbetalda kostnader	934	944
Summa	**934**	**944**

18. Likvida medel

Koncernen i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Kassa och bank	227 239	178 646
Summa	**227 239**	**178 646**

Moderbolaget i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Kassa och bank	436	–
Summa	**436**	–

Bolaget har likvida medel i svenska banker med rating på minst AA-. Kreditreserveringen beräknas enligt den generella modellen med antagande om låg kreditrisk. Givet den korta löptiden och stabila motparter blir beloppet helt oväsentligt.

Kassa och bank för moderbolaget ingår i "skulder till koncernföretag" då bolaget är med i Jetpak Group AB:s cash pool.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E93607E615DE301DE

20240617133327

19. Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

Antalet ordinarie stamaktier per bokslutsdatum uppgick till 12 187 675 (12 187 675) st. med kvotvärdet 1 SEK per aktie. Varje aktie motsvaras av en röst.

Övrigt tillskjutet kapital är fritt kapital som tillförts av ägarna i samband med tidigare kvittningsemission.

20. Förvärv av dotterbolag

Koncernen i TSEK	2023	2022
CTS Express	-9 190	-29 288
Budakuten i Malmö AB	-9 576	-
BudAB AB	-17 160	-
Summa	**-35 926**	**-29 288**

21. Upplåning

Koncernen i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	115 000	115 000
Skulder avseende finansiell leasing	65 759	70 967
Summa	**180 759**	**185 967**
Kortfristiga skulder		
Skulder avseende finansiell leasing	22 938	25 707
Summa	**22 938**	**25 707**
Summa upplåning	**203 697**	**211 674**

Moderbolaget i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Långfristig skuld		
Skulder till kreditinstitut	115 000	115 000
Summa	**115 000**	**115 000**

Det verkliga värdet på kort- och långfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde på balansdagen, till den del lånen löper med rörlig ränta. Jetpaks kreditrisk har inte förändrats sedan lånet togs så att det skulle påverka värderingen.

I samband med refinansiering av Jetpak i september 2022 upptogs ett lån uppgående till 115 000 TSEK. Lånet är 3-årigt med en möjlighet att vid två tillfällen kunna förlänga låneperioden med ett år i taget. Nyttjas båda dessa förlängningar innebär det en total

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E93607561SDE301DE

20240617133328

låneperiod på fem år, till och med september 2027. Den första av dessa två 1-åriga låneförlängningsmöjligheter nyttjades under 2023.
Utöver lånet ovan har Jetpak även tecknat en rullande kreditram (revolving credit facility) uppgående till 105 000 TSEK. Denna kreditram kan omvandlas till lån i samtliga nordiska valutor, beroende på bolagets behov. Denna tillkommande kreditram har inte vid något tillfälle hittills utnyttjats.
Det finns lånevillkor kopplat till total skuldsättningsgrad och låneräntan är marknadsmässig och baserad på STIBOR 3m, det vill säga räntan är rörlig. Räntekostnaden är avhängig av aktuell skuldsättningsgrad. Bolaget nyttjar Nordea Bank Abp, filial i Sverige, som sin enda externa långivare.

22. Pensionsförpliktelse

Koncernen i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	12 687	12 858
Summa	**12 687**	**12 858**

Pensionsförsäkring i Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens samtliga pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i tjänstepensionsbolaget Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 532 (2 015) TSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen hos Alecta är av obetydlig andel.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 - 175 %. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 % eller överstiger 175 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 157 (172) %.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE301DE

20240617133329

23. Övriga långfristiga skulder

Koncernen i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Avsättning incitamentsprogram	-	17 742
Skuld avseende förvärv	18 793	-
Summa	**18 793**	**17 742**

24. Övriga kortfristiga skulder

Koncernen i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Momsskuld	9 373	8 411
Personalrelaterade skulder	21 201	4 625
Skuld avseende förvärv	2 790	8 979
Övrigt	565	-920
Summa	**33 929**	**21 095**

Moderbolaget i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Momsskuld	509	338
Personalrelaterade skulder	5 459	393
Summa	**5 967**	**731**

25. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna transportkostnader	36 144	42 206
Upplupna semesterlöner	16 700	16 378
Upplupna sociala avgifter	4 636	4 101
Upplupna produktionskostnader	2 739	7 407
Upplupna revisionsarvoden	1 622	1 113
Upplupen bonus	120	6 263
Övrigt	5 566	7 381
Summa	**67 527**	**84 849**

Moderbolaget i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna semesterlöner	734	656
Upplupna sociala avgifter	231	206
Upplupna revisionsarvoden	770	165
Upplupen bonus	-	3 119
Övrigt	449	515
Summa	**2 183**	**4 661**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617133330

26. Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Koncernen I TSEK	Långfristiga skulder	Leasing skulder	Summa
2022-12-31	**115 000**	**96 674**	**211 674**
Amortering	-	-29 329	-29 329
Förändring netto kassaflödespåverkande Poster	**-**	**-29 329**	**-29 329**
Ny leasing	-	22 635	22 635
Valutakursdifferens	-	-1 283	-1 283
Förändring netto ej kassaflödespåverkande Poster	**-**	**21 352**	**21 352**
2023-12-31	**115 000**	**88 697**	**203 697**

Koncernen i TSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing skulder	Summa
2021-12-31	**-**	**151 695**	**103 420**	**255 115**
Amortering	-	-159 119	-26 023	-185 142
Ny upplåning	115 000	7 835		122 835
Förändring netto kassaflödespåverkande Poster	**115 000**	**-151 284**	**-26 023**	**-62 307**
Ny leasing	-		17 893	17 893
Valutakursdifferens	-	-411	1 384	973
Förändring netto ej kassaflödespåverkande Poster	**-**	**-411**	**19 277**	**18 866**
2022-12-31	**115 000**	**0**	**96 674**	**211 674**

27. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Koncernen i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Aktier och andelar i dotterbolag	1 178 311	1 204 196
Fordringar hos dotterbolag	36 697	14 448
Summa	**1 215 008**	**1 218 644**

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i TSEK	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ställda säkerheter, pantbrev för lån hos kreditinstitut	1 711	900	800	800
Summa	**1 711**	**900**	**800**	**800**

Ställda säkerheter avser posterna aktier och andelar och fordringar hos koncernföretag. Lämnad säkerhet i form av bankgaranti för leasingavtal av fastigheter och andra långfristiga fordringar. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom eventualförpliktelser.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FBD1A9E93607561SDE301DE

20240617133331

28. Rörelseförvärv

I maj 2023 förvärvade dotterbolaget Jetpak Malmö AB samtliga aktier i Budakuten i Malmö AB.Syftet med förvärvet av Budakuten i Malmö är att vidareutveckla och stärka Jetpaks marknadsposition inom Express Road segmentet i södra Sverige.

Förvärv av Budakuten i Malmö AB

Detta förvärv har påverkat Jetpaks koncernredovisning enligt följande förvärvsanalys (TSEK):

Köpeskilling	22 076
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	-3 355
Kundrelationer	-7 317
Uppskjuten skatt	1 507
Goodwill	12 911
Kontant del av köpeskilling	12 799
Skuldförd köpeskilling att erläggas inom ett år	3 000
Skuldförd köpeskilling att erläggas inom mer än ett år	8 159
Summa Köpeskilling:	**23 958**

Köpeskillingen att erläggas inom ett år (senast per juni 2024) kommer att uppgå till 3 000 TSEK.
Köpeskilling att erläggas inom mer än ett år beräknas till 8 159 TSEK. Beloppet 11 159 TSEK har per kvartalsbokslutet diskonterats till 9 276 TSEK med en nyttjad diskonteringsränta på 10,2 %.

Denna köpeskilling är villkorad och beroende av uppnått resultat på EBITDA nivå inom road-segmentet i södra Sverige. Jetpaks bästa bedömning per detta bokslut är att hela tilläggsköpeskillingen kommer att ha reglerats senast under första halvåret 2026.

Förvärvade nettotillgångar består av (TSEK):	
Materiella anläggningstillgångar	56
Kundfordringar	3 197
Övriga fordringar	387
Kassa/bank	3 233
Icke räntebärande skulder	- 3 508
Summa förvärvade nettotillgångar:	**3 355**

Vid detta bokslut har köpeskillingen allokerats till kundrelationer och goodwill, där goodwill har bedömts bestå av humankapital, lönsamhet i underliggande verksamhet samt synergieffekter.

En förvärvsanalys är preliminär till dess den fastställs. En preliminär förvärvsanalys ändras så fort ny information avseende tillgångar/skulder vid förvärvstidpunkten erhålls, men senast ett år från förvärvstillfället fastställs den preliminära förvärvsanalysen. Denna förvärvanalys är ännu preliminär.

Under perioden maj-december 2023 bidrog den förvärvade verksamheten med 12 248 TSEK i nettoomsättning, samt med 1 183 TSEK i rörelseresultat.

Transaktionskostnader för förvärvet har belastat årets resultat med totalt 200 TSEK.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C128FBC4A9E936075615DE304DE

20240617133332

I oktober 2023 förvärvade dotterbolaget Jetpak Group AB samtliga aktier i BudAB AB. Syftet med förvärvet av BudAB AB är att vidareutveckla och stärka Jetpaks marknadsposition inom Express Road segmentet vid Arlanda och i övriga i Mellansverige.

Förvärv av BudAB

Detta förvärv har påverkat Jetpaks koncernredovisning enligt följande förvärvsanalys (TSEK):

Köpeskilling	30 506
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	-5 741
Kundrelationer	-9 014
Uppskjuten skatt	1 857
Goodwill	17 608
Kontant del av köpeskilling	18 200
Skuldförd köpeskilling att erläggas inom mer än ett år	15 560
Summa Köpeskilling:	**33 760**

Köpeskilling att erläggas inom mer än ett år beräknas till 15 560 TSEK. Beloppet har per kvartalsbokslutet diskonterats till 12 306 TSEK med en nyttjad diskonteringsränta på 10,2 %.

Den framtida villkorade tilläggsköpeskillingen är beroende av uppnått resultat på EBIT nivå för BudAB under räkenskapsåret 2025.

Förvärvade nettotillgångar består av (TSEK):	
Materiella anläggningstillgångar	707
Finansiella anläggningstillgångar	508
Kundfordringar	8 016
Övriga fordringar	3 529
Kassa/bank	1 040
Icke räntebärande skulder	- 8 059
Summa förvärvade nettotillgångar:	**5 741**

Vid detta bokslut har köpeskillingen allokerats till kundrelationer och goodwill, där goodwill har bedömts bestå av humankapital, lönsamhet i underliggande verksamhet samt synergieffekter.

En förvärvsanalys är preliminär till dess den fastställs. En preliminär förvärvsanalys ändras så fort ny information avseende tillgångar/skulder vid förvärvstidpunkten erhålls, men senast ett år från förvärvstillfället fastställs den preliminära förvärvsanalysen. Denna förvärvanalys är ännu preliminär.

Under perioden oktober-december 2023 bidrog den förvärvade verksamheten med 14 868 TSEK i nettoomsättning, samt med 1 431 TSEK i rörelseresultat.

Transaktionskostnader för förvärvet har belastat årets resultat med totalt 230 TSEK.

29. Transaktioner med närstående

Som närstående betraktas ledamöterna i bolagets styrelse, koncernens ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till dessa personer. Information om

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E93607E615DE301DE

20240617133333

styrelseledamöter och koncernledning presenteras under avsnittet "Ledning, styrelse och revisor".

I samband med förvärvet av BudAB AB i oktober 2023 uppstod en närståenderelation till grundaren och tidigare ägaren till BudAB, Perry Högström, numera anställd inom Jetpak. Detta genom att Perry har ett bestämmande inflytande i bolaget Budabhuset AB, som äger den lokal på Kabelgatan 5, Arlandastad som BudAB hyr för sin verksamhet, totalt 691 kvm fördelat på kontor, lager och garage. Hyreskostnaden för det fjärde kvartalet 2023, motsvarande den period under 2023 som Jetpak ägt BudAB, uppgick till 201 TSEK.

I samband med bokslut 2023 avslutades det treåriga långsiktiga incitamentsprogrammet "Long-term incentive program 2021/2023" som beslutades av årsstämma i juni 2021. Vid periodens utgång uppgick det skuldförda beloppet till 13 303 (17 742) TSEK. Det skuldförda beloppet är avstämt mot utfallet för programmets två målparametrar; utfallet av 2023 års justerade EBITA resultat samt 2023 års utfall för kassaflödet från den löpande verksamheten. Utbetalning från incitamentsprogrammet kommer att ske vid ett enda tillfälle under våren 2024. Se även not 8, Personalkostnader.

Moderbolaget är att anse ha en närståenderelation till sina dotterföretag.
Se även not 15, Andelar i koncernföretag. Det är bolagets bedömning att samtliga transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

30. Händelser efter balansdagen

Tillträdet till det förvärvade norska bolaget Kvalitetstransport AS skedde den 2 januari, med effekt från och med januari 2024. Integrations- och synerglarbetet mellan Kvalitetstransport och Jetpaks befintliga norska verksamhet inleddes under det första kvartalet 2024.
En preliminär förvärvsanalys kommer att upprättas i samband med delårsrapport över det första kvartalet.

Osäkerhoten kring den fortsatta utvecklingen av externa makroekonomiska faktorer, SAS fortsatta rekonstruktionsprocess inklusive en fortsatt osäker tillgång till flygkapacitet, möjliga indirekta effekter till följd av Rysslands fullskaliga aggressionskrig mot Ukraina samt möjliga krav eller effekter från klimatrelaterade frågor gör att Jetpaks ledning även fortsättningsvis avser att noggrant följa utvecklingen och löpande vidta nödvändiga åtgärder i syfte att motverka och minimera både direkta och indirekta effekter på bolaget.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, belopp i SEK:

Överkursfond	524 850 913
Balanserat resultat	-262 344 363
Årets resultat	16 800 244
Summa	**279 306 794**
Disponeras så att	
i ny räkning överförs	279 306 794
Summa	**279 306 794**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617133334

Påskrifter

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen, står inför.

Stockholm, den 14 maj 2024

John Ducholm,
Styrelseordförande

Shaun Heelan,
Styrelseledamot

Morten Worme,
Styrelseledamot
(ej bolagsstämmovald
arbetstagarledamot)

Lone Møller Olsen,
Styrelseledamot

Christian Høy,
Styrelseledamot

Tiina Grönroos
Styrelseledamot
(ej bolagsstämmovald
arbetstagarledamot)

Kenneth Marx,
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har
avlämnats den 14 maj 2024
Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin,
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617133335

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Jetpak Top Holding AB (publ)
organisationsnummer 559081-5337

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Jetpak Top Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 -- 2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25-83 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 11 maj 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 1-14 och 22-24 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756156DE301DE

20240617133336

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Jetpak Top Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E9360756 15DE304DE

20240617133337

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Anmärkning Vid flera tillfällen under räkenskapsåret har avdragen skatt, sociala avgifter och mervärdeskatt inte betalats i rätt tid. Styrelsen och verkställande direktören har därmed inte fullgjort sina skyldigheter enligt aktiebolagslagen, men försummelserna har inte medfört någon skada för bolaget utöver dröjsmålsräntor.

Stockholm den 14 maj 2024

Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB04A9E93607561SDE304DE

20240617133338

För ytterligare information kontakta:

Kenneth Marx, Verkställande direktör
Telefon: 0733-68 54 00

Håkan Mattisson, Finanschef
Telefon: 08-555 852 20

Jetpak Top Holding AB (publ)
Org.nr. 559081-5337
Adress: Tornvägen 17A,
190 60 Stockholm-Arlanda
https://jetpakgroup.com
Mailto: ir@jetpak.com

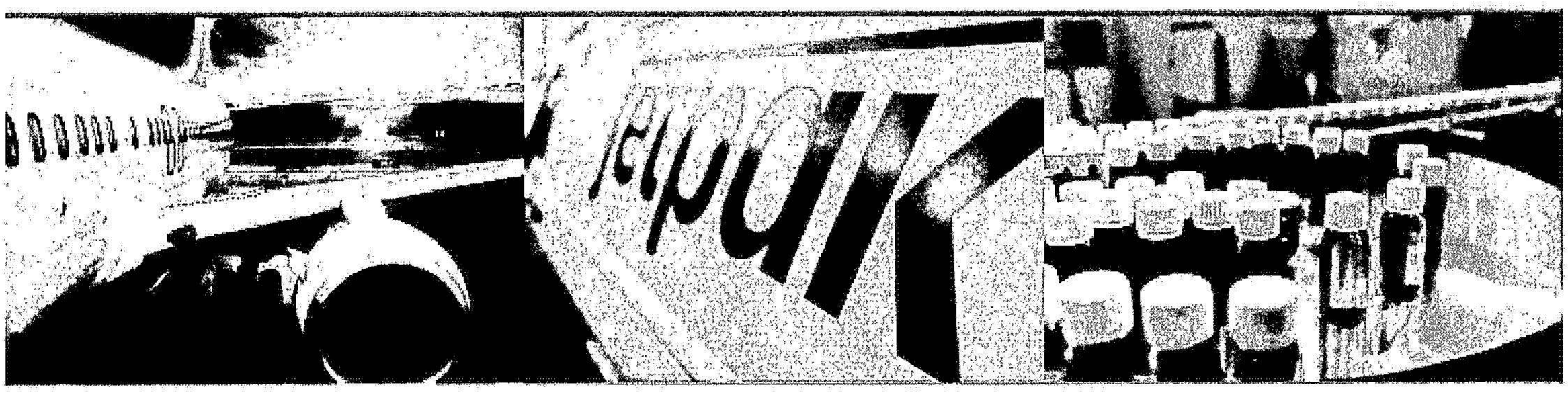
Kalender över finansiell rapportering 2024:

Bokslutskommuniké 2023	28 februari 2024
Delårsrapport första kvartalet 2024	28 maj 2024
Årsstämma 2024 (i Stockholm)	11 juni 2024
Delårsrapport andra kvartalet 2024	28 augusti 2024
Delårsrapport tredje kvartalet 2024	28 november 2024

Bolagets finansiella rapporter publiceras normalt kl. 06:30 på rapportdagen.

Tyst period inleds 30 dagar innan rapport publiceras.

Kommande års kalender presenteras senast i samband med årets tredje kvartalsrapport.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5B015C129FB01A9E93607561 5DE301DE

List of Signatures

20240617133339

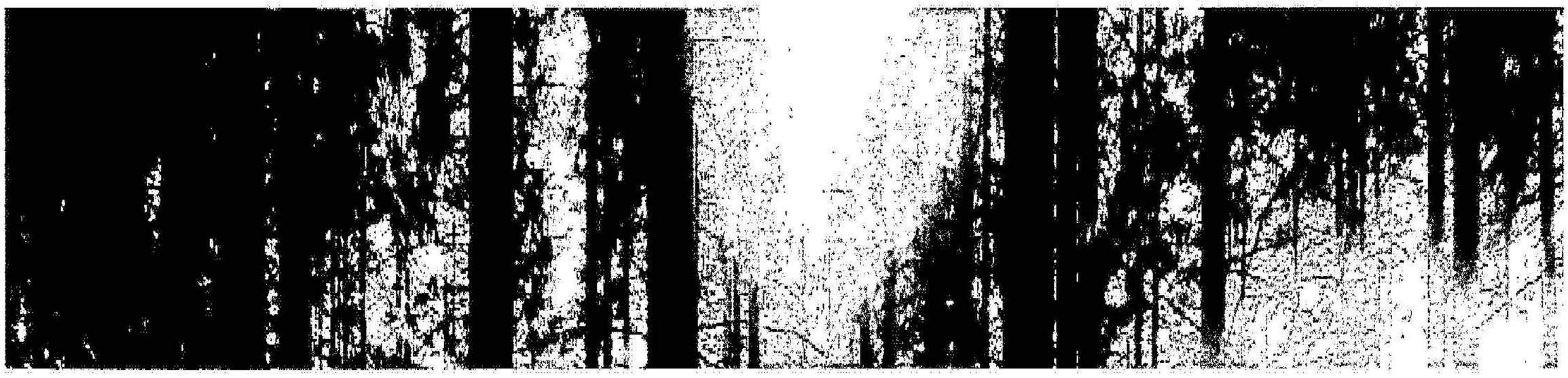
Årsredovisning Jetpak Top Holding AB 2023.pdf

Name	Method	Signed at
Shaun Heelan	One-Time-Password	2024-05-14 06:20 GMT+02
Kenneth Evan Marx	MitID	2024-05-14 05:34 GMT+02
Christian Ancher Høy	MitID	2024-05-14 00:18 GMT+02
TIINA CAMILLA GRÖNROOS	BANKID	2024-05-14 00:12 GMT+02
John Staunsbjerg Dueholm	MitID	2024-05-14 00:05 GMT+02
John Kjell Joakim Söderin	BANKID	2024-05-14 09:44 GMT+02
Werme, Morten Stokmo	BANKID	2024-05-14 08:11 GMT+02
Lone Møller Olsen	MitID	2024-05-14 06:49 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 5B015C129FB04A9E936075615DE304DE

20240617133340



HÅLLBARHETSRAPPORT

2023

Jetpak Top Holding AB (publ)

Org. nr. 559081-5337

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0655B062A744-1-1E8EB0DF0D2B8B3C2BF

VD har ordet

Jag kan med glädje bekräfta vårt fortsatta arbete med FN:s Global Compact, de tio principerna och arbetet inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

Vårt hållbarhetsfokus har under 2023 legat inom optimering av försörjningskedjan baserat på ökat kapacitetsutnyttjande samt CO_2-reducerande aktiviteter såsom användande av HVO-bränsle och projekt för att öka användningen av elfordon inom tätbefolkade områden. Vidare har utbildning genomfört inom området miljövänlig körning.

Ny teknik är starkt kopplat till logistikverksamhetens CO_2 avtryck och en sådan sektor är drönartekniken. Drönarutvecklingen övervakas noga av Jetpak, och vi deltar i tidiga tester, eftersom drönare med sannolikhet kommer att bli en framtida integrerad del av vår sista mils transport.

Vi avser att under kommande år fortsätta att ytterligare stärka och utveckla Jetpaks hållbarhetsfokus, i tät samverkan med våra kunder och leverantörer.

Vår "asset -light " affärsmodell och kundorienterade lösningar kommer att säkerställa att vi snabbt kan anpassa oss till nya, hållbara och kostnadseffektiva produktionslösningar till gagn för både klimatet och för våra kunder.

I denna rapport beskriver vi våra åtgärder och där vi som mest kan påverka och förbättra vår verksamhet inom området hållbarhet.
Vi hoppas kunna ge en tydlig förståelse för vårt hållbarhetsarbete och vi åtar oss att dela denna information med våra intressenter via våra primära kommunikationskanaler.

Med vänliga hälsningar,

Kenneth Marx,

Verkställande direktör

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
805E062A774144E3EB0F6922983EC2EF

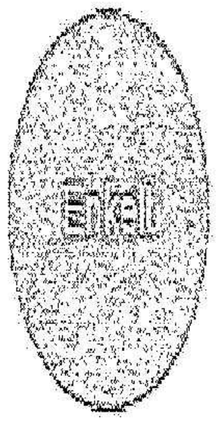
1. Om Jetpak

Jetpak – det smidigaste alternativet när du vill få ditt paket levererat

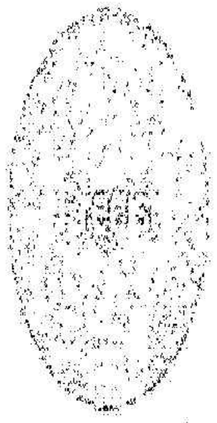
Jetpak är ett internationellt företag som grundades 1991, vars historia började redan 1979, och som är det enklaste och snabbaste alternativet för prioriterade leveranser dörr-till-dörr. Jetpak erbjuder lösningar för både spontana transportbehov och systematisk logistik. Företaget verkar primärt inom "Courier, Express, and Parcel"-marknaden (s.k. CEP-marknaden), och bolagets verksamhet delas huvudsakligen upp i segmenten Express Air och Express Road.

Jetpak finns representerat på fler än 170 orter runt om i Norden och Europa. Jetpak har ett unikt och flexibelt kunderbjudande baserat på tillgången av upp till normalt 4 000 dagliga flygavgångar och ett omfattande distributionsnätverk med cirka 950 budbilar. Detta är något som möjliggör att kunna leverera den snabbaste och mest omfattande sammadagstjänsten inom 0–12 timmar. Detta kan kompletteras ytterligare med en unik skräddarsydd nästadagstjänst för systemsatta transporter.

Jetpaks affärsidé är uppbyggd med en affärsprocess och ett nätverk med franchisetagare, underleverantörer och samarbetspartners.
Input till affärsprocessen kommer från kunder, ägare samt andra externa intressenter.



- *Enkel dialog med kund*
- *Enkel och tydlig information till alla externa parter*
- *Tydliga mål och enkla processer*



- *Leveranser är i tid och alla avvikelser rapporteras direkt*
- *Alla medarbetare tar personligt ansvar*
- *Precision är kvalitet*

- *Kunder med behov av snabba leveranser är kärnan i vår verksamhet*
- *Lokal närvaro och de snabbaste leveranserna i Europa*
- *Snabba genom hela kedjan*

"Snabba och precisa transporter kan vara avgörande för dina kundrelationer och ditt resultat. Med Jetpak behöver du aldrig oroa dig."

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
806B0022A7A4A463EB0DF6B623883836C2BF

2. Hållbarhet för Jetpak

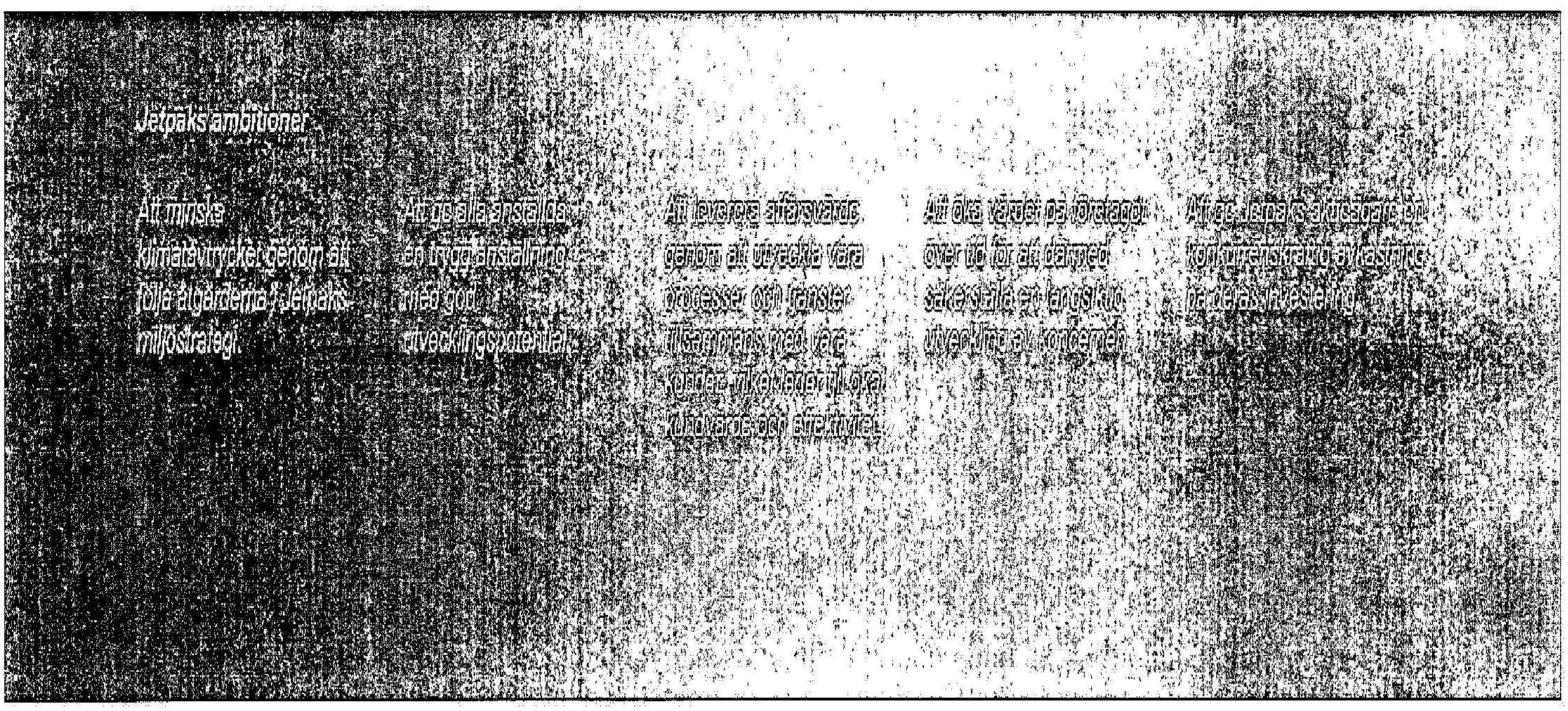
Jetpaks kunder och anställda förväntar sig att Jetpak är aktivt engagerade i sociala och miljömässiga frågor inom de områden där Jetpak verkar och kan göra skillnad. För Jetpak är det en självklarhet.

Kunder vill göra affärer med företag som delar deras ståndpunkter och värderingar. Kraven från våra kunder driver oss att arbeta för att bli mer kostnadseffektiva genom att använda resurser mer effektivt och aktivt arbeta för att minska våra CO_2-utsläpp.

Jetpak introducerade en hållbarhetspolicy 2021 för att säkerställa en hållbar utveckling. Denna policy består av övergripande riktlinjer för all bedriven verksamhet inom miljö, supply chain, sociala och finansiella förhållanden. I samband med detta skapades en separat hållbarhetspolicy för våra leverantörer. Syftet var att säkerställa att liknande villkor uppfylls även på leverantörs- och franchisetagarnivå. Denna policy har undertecknats av nära samtliga leverantörer.

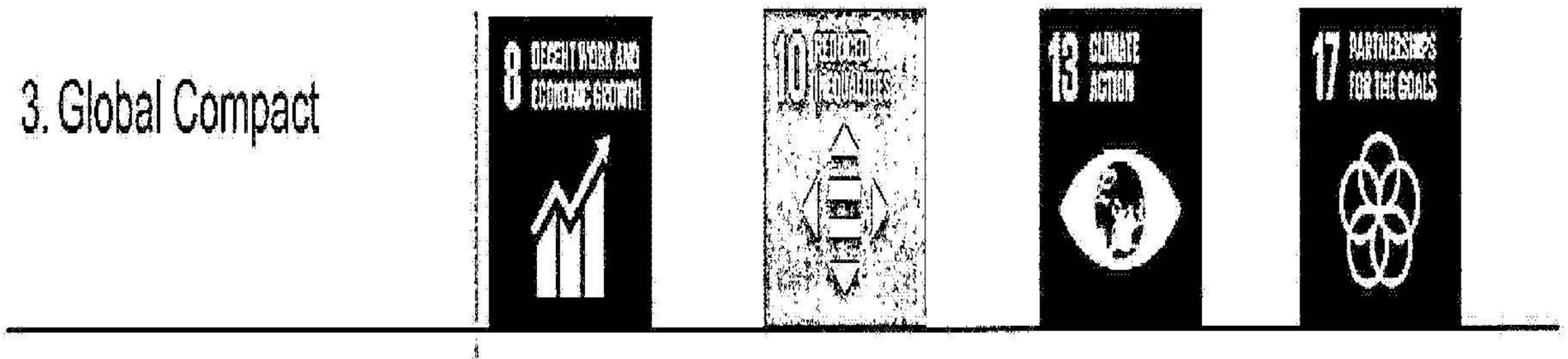
För oss är det viktigt att säkerställa att de företeelser som kan orsaka skada på företaget eller våra anställda utreds så snabbt som möjligt. För att kunna rapportera händelser som strider mot Jetpaks regler, lagar och moraliska principer har vi implementerat en visselblåsar-tjänst.

Vår ambition är att ge en förståelse för vad vi gör och våra planer när det gäller miljö, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och antikorruption i denna rapport.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8D5E0023A7441463EB0DF69229B83C2EF

3. Global Compact



Förenta nationernas (FN) Agenda 2030 är en global plan för att främja en hållbar planet. Sedan 2016 har länder och organisationer arbetat för att implementera agendan med sina 17 hållbara utvecklingsmål (SDG, Sustainable Development Goals) i sina verksamheter.

Jetpak anslöt till FN:s Global Compact i maj 2021 vilket gör Global Compact och dess principer till en integrerad del av affärsstrategin, den dagliga verksamheten och organisationens struktur.

Målet med SDG är att utrota fattigdom och undernäring och att säkerställa en verkligt hållbar utveckling över de sociala, miljömässiga och ekonomiska dimensionerna. Vi analyserade de olika målen och utvärderade vår affärs-verksamhet mot dem. Detta ledde till att vi valde fyra SDG som vi känner att vi kan bidra till och arbeta vidare med.

Ansvar & möjligheter
Tillhandahålla riktlinjer och information till anställda och relevanta intressenter

Prioriteringar
Tillhandahållande av visselblåsartjänst med högsta anonymitet samt omedelbara åtgärder för att säkerställa erkännande av olämpligt beteende

Mål och indikationer
Antal rapporterade visselblåsarärenden, mål 0

Integration med affärsmodell
Tydliga regler om vilken finansiell information som ska gå ut till anställda inom företaget för att minimera risken för olämplig handel med aktier

Förebyggande av obehöriga transaktioner regleras i Jetpaks finansiella riktlinjer och genom det nuvarande certifieringsschemat

Antikorruptionspolicy

Ansvar & möjligheter
Skapa en jämställd arbetsplats med stöd av bl.a. våra policyer och riktlinjer för anställda och avtal med våra leverantörer och samarbetspartners

Prioriteringar
Säkra god fysisk och psykosocial arbetsmiljö.

Lika lön för lika arbete samt säkra anställdas utvecklingsmöjligheter.

Mål och indikationer
Noll tolerans mot diskriminering genom Lönekartläggning

Jämställdhetundersökning

Leverantörsbedömning

Integration med affärsmodell
Jämställdhet är en del av vår årliga medarbetar-undersökning

Årliga lönekartläggningar motverkar orimliga löneskillnader

Uppföljning av krav på våra leverantörer och franchisetagare

Ansvar & möjligheter
Påverka de utsläppsnivåer som bedrivs från den dagliga affärsverksamheten

Prioriteringar
Koldioxidfri fordonsflotta år 2030

Mål och indikationer
Fossilfri (TTW) fordonsflotta 2029

Koldioxidfri fordonsflotta 2030

Reducera koldioxidutsläppen med 20 % var tredje år

100 % av våra chaufförer och anställda ska genomgå träning inom eco-driving

Miljövänliga däck på hela fordonsflottan till 2025

Integration med affärsmodell
Miljöstrategi med en tydlig genomförandeplan gällande användning av HVO och elfordon

Livscykelperspektiv beaktas i hela inköpsprocessen

Ansvar & möjligheter
Internationellt medlemskap i Global Compact

Samhällsengagemang

Sponsra etablerade organisationer

Prioriteringar
UN Global SDGs 8, 10, 13, 17

Erbjuda arbetslivserfarenhet till utsatta personer för att komma in i samhället

Mål och indikationer
Etablera samarbete institutioner i samhället

Integration med affärsmodell
Samarbete med Arbetsförmedlingen och Universitet för att erbjuda arbetslivserfarenhet och jobb till studenter och personer med mindre gynnsamma förutsättningar att komma in i samhället

Jetpak är ett sponsorföretag för barnrättsorganisationen PLAN

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
805B0B2A7A1A163EE20DF6923983C28F

4. Uppförandekod

Jetpaks uppförandekod ger en övergripande sammanfattning av Jetpaks etiska riktlinjer och allmänna policyer. Policyn är utformad för att stödja våra medarbetare i deras arbete och för att beskriva hur vi driver en sund och lönsam affär med god etik samt hur vi kan bidra till en hållbar utveckling i samhället.

Vår uppförandekod beskriver våra värderingar, hur vi vill att vår verksamhet ska fungera och vad vi anser är ett lämpligt beteende. Den fungerar som en guide och ett stöd i det vi gör och koden ska tillämpas av alla i organisationen. Vi ska alltid sträva efter enkelhet med en rak och tydlig dialog med alla våra kunder. Våra tjänster ska vara lättillgängliga för alla kunder och vår service ska vara snabb och precis – från bokning till leverans och betalning. Du kan läsa hela vår uppförandekod på vår hemsida jetpakgroup.com/om-jetpak/hallbarhet.

Vårt ansvar

Nöjda kunder. Vi vill att våra kunder ska känna sig prioriterade och att de kan lita på oss. Nöjda kunder genererar nöjda kunder – och vice versa.

Ansvariga leverantörer. Våra leverantörer är en väsentlig och viktig del av vår verksamhet. Vi vill att de ska leverera rätt produkter, av rätt standard och till rätt pris. De uppmuntras arbeta tillsammans med Jetpak för att kontinuerligt öka kvaliteten och produktionseffektiviteten.

Engagerade medarbetare. Våra medarbetare är fundamentet av vår verksamhet. Vi tillhandahåller villkor som gör det möjligt för varje enskild individ att kunna ta initiativ och engagera sig i verksamhetens utveckling framåt. Precis lika mycket som vi vill att våra medarbetare ska ta ansvar vill vi att de kommer bra överens med varandra. Vi strävar efter att vår personal ska ha positiv attityd, vara stolt över vad vi gör och visa hänsyn till kunder, kollegor och dem själva.

En hälsosam arbetsmiljö. Som arbetsgivare har Jetpak ett stort ansvar för att se till att arbetsplatsen är trygg och säker, att sjukdomar och olyckor undviks och att alla medarbetare känner sig uppskattade. Detta gäller både för den fysiska arbetsplatsen och det psykosociala arbetsklimatet.

Hållbart samhälle. Vi strävar mot ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt hållbart samhälle. Vi vill vara goda medborgare, ta ansvar och bidra till samhället efter vår bästa förmåga.

Lokalt förtroende. Våra lokala parters och våra chaufförer är avgörande för vår verksamhet och för kundupplevelsen. De representerar Jetpak och är därför en del av vår image. För att Jetpak ska kunna uppfylla löftet till kunderna måste samtliga medarbetare arbeta enligt Jetpaks värderingar och känna sig säkra på att de kommer att få det stöd de behöver. Stolta partners med lokal närvaro och expertis är nyckeln till vår framgång.

Ett lönsamt företag. En sund ekonomisk prestation är grunden för vår framgång eftersom den gör det möjligt för oss att förbättra, förnya och ligga i framkant. Vi vill att hela verksamheten ska präglas av effektivitet och flexibilitet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8C6E8D2A7A4A163EE0D5E6923B3B3C28F

5. Risker och möjligheter kopplat till hållbarhet

Alla chefer på Jetpak med operativt ansvar förväntas se till att riskerna identifieras, utvärderas och hantoras på lämpligt sätt.

Kategori	Beskrivning	Konsekvenser	Riskreducerande åtgärder	Möjligheter
Hållbarhet	Det finns en risk att vi inte lever upp till de krav våra kunder, anställda, partners och samhället ställer på oss som företag.	Konsekvenserna av att inte leva upp till kraven kan leda till att vi tappar kunder, medarbetare och partners.	Följa definierade åtgärder i hållbarhets- och miljöstrategin.	Ökad attraktion bland intressenter.
Miljö	Mängden CO_2-utsläpp från vår fordonsflotta har en påverkan på de totala utsläppsnivåerna från den dagliga verksamheten.	CO_2-utsläppen påverkar den globala uppvärmningen.	Jetpak har en plan för att använda HVO samt elektriska fordon vilket kommer ge en tydlig reducering på våra CO_2-utsläpp.	Särskiljning mot konkurrenter och ökad attraktionskraft mot kunder.
Miljö	Kunder ställer nya krav relaterade till miljöeffekter. Både vad gäller mängden utsläpp och hur vi kan rapportera detta mot kunden.	Om mängden utsläpp inte kan begränsas eller korrekta miljörapporter lämnas kan konsekvensen bli förlust av kunder och affärer.	Planen Jetpak har är att ha en fossilfri (TTW) fordonsflotta 2028 och vidare ha en koldioxidfri fordonsflotta 2030. Rapportering av CO_2-utsläpp kommer att ske enligt EN 16258.	Genom att nå målet att vara TTW CO_2-utsläppsfria kan kunder välja Jetpak med gott samvete.
Miljö	Förändringar i lagkrav.	Om lagar följs felaktigt kan det leda till förlust av intäkter, marknadsrykte, partners eller annan allvarlig skada.	Lagar följs upp regelbundet med ett externt program (Notisum i Sverige, Norge, Danmark och Belgien. I Finland används Lawly).	Att följa lagar säkerställer attraktivitet bland intressenter.
Medarbetare	Identifierade risker är diskriminering, bristande ledarskap och motivation samt arbetsmiljörisker.	Konsekvenser av dessa risker kan bli att Jetpak tappar anställda eller att arbetsskador sker.	Arbetsförhållanden, ledarskap och motivation följs upp genom vår årliga personalundersökning. Sjukfrånvaron följs upp månadsvis och arbetsmiljön bevakas enligt lag.	God och säker arbetsmiljö uppmuntrar anställda att stanna kvar som anställda på Jetpak.
Medarbetare	Risk för ojämlikheter vad gäller lön mellan könen.	Konsekvenser av dessa risker kan bli att Jetpak tappar anställda.	Vi genomför årligen en lönekartläggning för att undvika felaktiga löneskillnader mellan män och kvinnor.	Ökad attraktivitet som arbetsgivare.
Mänskliga rättigheter	Det finns en risk att Jetpak bidrar till eller förknippas med kränkningar av mänskliga rättigheter, främst genom att våra partners och leverantörer avviker från gällande lagar och standarder.	Kränkningar av mänskliga rättigheter kan då leda till att Jetpak tappar partners och kunder.	Alla betydande leverantörer och franchisetagare måste underteckna vår hållbarhetspolicy för leverantörer. Risken hanteras inom ramen för vår leverantörsuppföljning.	Behålla Jetpaks goda marknadsrykte.
Anti-korruption	Jetpak har identifierat ett antal risker relaterade till korruption och oegentligheter. Dessa är bland annat otillåtna transaktioner eller tjänster, korruptionsbrott och otillbörliga gåvor och andra förmåner till de anställda.	Alla korruptionsbrott eller oegentligheter kan leda till förlust av intäkter, marknadsrykte, partners och annan allvarlig skada på Jetpaks verksamheten eller på våra anställda.	Vår antikorruptionspolicy, informationspolicy och insiderpolicy anger tydligt riktlinjerna för anti-korruption och delning av information. Implementering av visselblåsartjänst och ett loggboksverktyg.	Upprätthålla ett högt förtroende bland myndigheter och intressenter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
805E0822-7744-468E-BDDF-0923DA39C28F

6. Mänskliga rättigheter

Vi undviker att vara orsak till eller bidra negativt till mänskliga rättigheter genom olika nivåer av ledningskontroll. Vi strävar också efter att identifiera, förhindra eller mildra indirekt negativa effekter på mänskliga rättigheter som kan vara kopplade till våra produkter, tjänster eller verksamhet genom våra affärsrelationer.

Vi är ansvariga för Jetpaks handlingar som påverkar samhället. Vår uppförandekod betonar vikten för att arbeta mot ett hållbart samhälle. En del av detta handlar om att integrera nyanlända, unga människor och de som hamnat i utkanten av samhället under en längre tid. Detta gör vi genom att erbjuda arbetslivserfarenhet och anställning.

Vi samarbetar med Arbetsförmedlingen, högskolor och universitet för att erbjuda praktik inom logistik, transport och inköp och ge erfarenhet inom dessa områden. Vi samarbetar även med det svenska utbildningssystemet för att erbjuda sponsrings- och mentorskaps-program och handleder examensarbeten. Dessutom arbetar vi tillsammans med Linköpings universitet och deltar i fallstudier och forskningsprojekt.

Under 2023 hade vi två praktikanter som genomförde en arbetsperiod på Jetpak som en del av sin universitetsutbildning.

En student genomför en lärlingsperiod på Jetpak under 3 år som en del av sin utbildning till speditör

Vidare strävar vi efter en positiv påverkan genom medlemskap i UN Global Compact och är även ett sponsorföretag för barnrätts-organisationen PLAN International.

Mänskliga rättigheter är en del av vår hållbarhetspolicy för våra leverantörer, bland annat förbud mot barnarbete, diskriminering och omänsklig behandling på arbetsplatsen. Våra operativa leverantörer och franchisetagare måste underteckna hållbarhetspolicyn i inledningen av vårt samarbete.

För de undertecknade hållbarhetspolicyerna per land ser status ut på följande sätt:

Norge 100%, Sverige 100%, Finland 100%, Danmark 100%, Belgien 100%.

I förhållande till den norska Åpenhetsloven täcker Jetpak den lagens krav genom denna hållbarhetsrapport.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
805E0D2A7A1-1-1G3E0CD-F6922398386C28F

20240617133348

7. Arbetsrätt

Jetpak Group har cirka 268 anställda i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Belgien. Våra anställda arbetar inom huvudfunktionerna production och commercial samt affärsutveckling, inköp, IT, ekonomi och HR.

Jetpaks nätverk består av franchisetagare och underleverantörer som ansvarar för stora delar av bud- och logistikverksamheten (sista och första milen). Detta betyder att franchisetagare och chaufförer inte är anställda hos Jetpak. De utgör dock en viktig del av Jetpaks värdekedja och ett nära samarbete är därmed viktigt.

Vi ansvarar för att hantera den påverkan vår verksamhet kan ha på våra anställdas hälsa, utveckling och säkerhet eftersom god fysik och psykisk hälsa är en förutsättning för att nå goda resultat. Vi erbjuder friskvårdsbidrag och arbetsrelaterad hälsovård till alla vår anställda.

För oss är det viktigt att man som anställd på Jetpak ska känna sig uppskattad för sitt arbete. Varje år genomför vi en medarbetarundersökning för att följa upp hur nöjda våra medarbetare är samt för att ta reda på hur vi kan förbättra arbetsmiljön.

Vi följer kollektivavtal och de lagar som omfattar löner, arbetstid, övertid och allmänna arbetsvillkor för varje anställning. Vi har även en nolltolerans mot tvångsarbete, barnarbete och utnyttjande av barn i både vår egen och i våra underleverantörers verksamheter.

Medarbetarundersökning

Våra medarbetare ska känna att de är en del av utvecklingen i företaget. Därför finns vår medarbetarundersökning PULS där vi följer upp ledarskap, humankapital och organisationen.

Jetpak har mål för följande områden:

Ledarskapsindex:	80
Engagemangsindex:	80
Svarsfrekvens:	95%
Utvecklingssamtal:	95%

Svarsfrekvensen på vår medarbetarundersökning är i nivå med förra året 87 %.

Ledarskapsindexet i årets mätning uppnådde index 82, vilket översteg målet.
Undersökningen visar att vi överlag har kompetenta ledare i organisationen, och medarbetarna känner förtroende för sina ledare. Det finns tydligt uppsatta mål och en känsla av att medarbetarna blir lyssnade på

Engagemangsindexet i årets mätning överträffade även målet med ett index på 83. Mätningen visar att våra medarbetare är medvetna om vad som förväntas av dem, att de har de nödvändiga förutsättningarna för att ta fullt ansvar för sina arbetsuppgifter och att de bemöts med vänlighet och respekt av sina kollegor.

Mätningen visar även i år en tydlig förbättring av antalet genomförda utvecklingssamtal under 2023.

I vår PULS-åtgärdsplan kommer ledningen fortsätta med de åtgärder som genomfördes föregående år. Dessutom kommer vi att genomföra uppföljningar på avdelningsnivå för att säkerställa att våra medarbetare ser att deras svar i PULS-enkäten bidrar till möjligheten att påverka både företagets och avdelningens utveckling. Detta syftar också till att öka svarsfrekvensen i kommande undersökningar.

Resultat 2023:

Ledarskapsindex:	82	(2022: 78)
Engagemangsindex:	83	(2022: 80)
Svarsfrekvens:	87%	(2022: 89 %)
Utvecklingssamtal:	77%	(2022: 71 %)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
80C6B02A7414436B9E0DF6823988C2BF

Diskriminering

Vår företagskultur präglas av enkelhet och engagemang. Vår uppförandekod och diskrimineringspolicy gör det tydligt att vi har en nolltolerans mot all form av diskriminering. Alla våra medarbetare har rätt att bli behandlade utifrån sin kompetens, prestation och ambitioner. Ingen ska behandlas olika på grund av sitt kön, könsidentitet eller uttryck, etniskt ursprung, religion, tro, funktionshinder, sexuell läggning, ålder eller andra irrelevanta faktorer.

Vi arbetar kontinuerligt med jämställdhet och mångfald. Jämställdhet är en del av vår årliga medarbetarundersökning och spelar en viktig roll för att skapa värde för våra medarbetare.

Ledarskap- och engagemangsindex är likvärdigt mellan könen i PULS. Båda könen anser att det generellt finns möjligheter på Jetpak att förena arbetsliv med föräldraskap. Bedömningen av den fysiska arbetsmiljön (temperatur och ventilation) samt hanteringen av stressrelaterade frågor på Jetpak är något lägre än genomsnittet bland kvinnorna i organisationen. Inom ledningens åtgärdsplan för PULS kommer ledarna i organisationen att fokusera på stress under kommande utvecklingssamtal och också se till att arbetsbelastningen inom berörda funktioner är balanserad.

I vår lönekartläggning för 2023, som inkluderade alla löner för personer anställda inom Norden, konstaterades det att Jetpak inte har några orättvisa löneskillnader mellan kvinnor och män.

Under 2023 var könsfördelningen sådan att 70 % av de anställda var män och 30 % var kvinnor. Av dessa kvinnor hade 3 % en ledande position.

Arbetsmiljö

Vi följer upp arbetsmiljön i enlighet med gällande lagstiftning i respektive land. I syfte att minimera arbetsmiljörisker och värna om säkerheten i flygverksamheten genomgår våra medarbetare regelbundet utbildningar och tester. Området är reglerat och Jetpak revideras av Luftfartsmyndigheten i respektive land. Vi genomför även egna säkerhetsrevisioner hos underleverantörer på flygplatser och hos våra franchisetagare.

Sjukfrånvaro

Våra sjuktal visar på god hälsa i organisationen. Jetpaks mål är att ha en sjukfrånvaro som är lägre än 3,5 %.
Faktisk sjukfrånvaro 2023 var 4 %,
kortlidssjukfrånvaron 1,6 % och
långlidssjukfrånvaron 2,4 %
(Män 4,0 %, Kvinnor 3,9 %).
Under året har den kortvariga sjukfrånvaron legat på en normal nivå, medan den långvariga sjukfrånvaron har varit högre än önskat.
Vi genomför rehabilitering och aktiviteter där det är möjligt. Jetpak inte har inte haft någon sjukfrånvaro på grund av arbetsskada.

Personalomsättningen i Jetpak var under 2023 12 %. I den danska organisationen ser vi fortsatt en högre rörlighet bland våra timanställd än vad vi ser i resten av organisationen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
80659B2A-41-1463E0DF-0822B0E36C2EF

202406171335O

8. Miljö

En prioriterad del av vår verksamhet är att ta ansvar för miljön och klimatet. Det handlar om allt från vad vi som individer kan göra i vardagen till vad vi på Jetpak kan göra för att förbättra miljöarbetet – både på kort och lång sikt.

Vi är fullt medvetna om att vi är i transportbranschen som släpper ut koldioxid och andra miljöpåverkande ämnen. En stor del av vår affärsidé bygger på att transportera saker i ett outnyttjat utrymme i reguljära flygplan som ändå går enligt tidtabell, med eller utan våra paket. Vi har alltså inga egna flygplan som trafikerar luften, utan delar resurser med annan verksamhet – en sorts klokt samutnyttjande.

Alla beslut som påverkar miljön, direkt eller indirekt, tas medvetet och med ett hänsynsfullt tillvägagångssätt. Miljöpåverkan som kommer med nya tjänster eller produkter beaktas i vår produktutvecklings- och inköpsprocess där vi även tar hänsyn till livscykelperspektivet. Vi är miljöcertifierade enligt ISO 14001 och 9001.

Vår kvalitets- och miljöpolicy säkerställer att vi förblir miljömedvetna, att vi kontinuerligt förbättrar våra interna processer och att vi lyssnar på våra kunders, partners och medarbetares önskemål.

Vi har identifierat tre stora föroreningsområden inom ramen för vår affärsverksamhet;
1) bränsleförbrukning,
2) däck i fordonsflottan och
3) utsläpp relaterade till medarbetare.

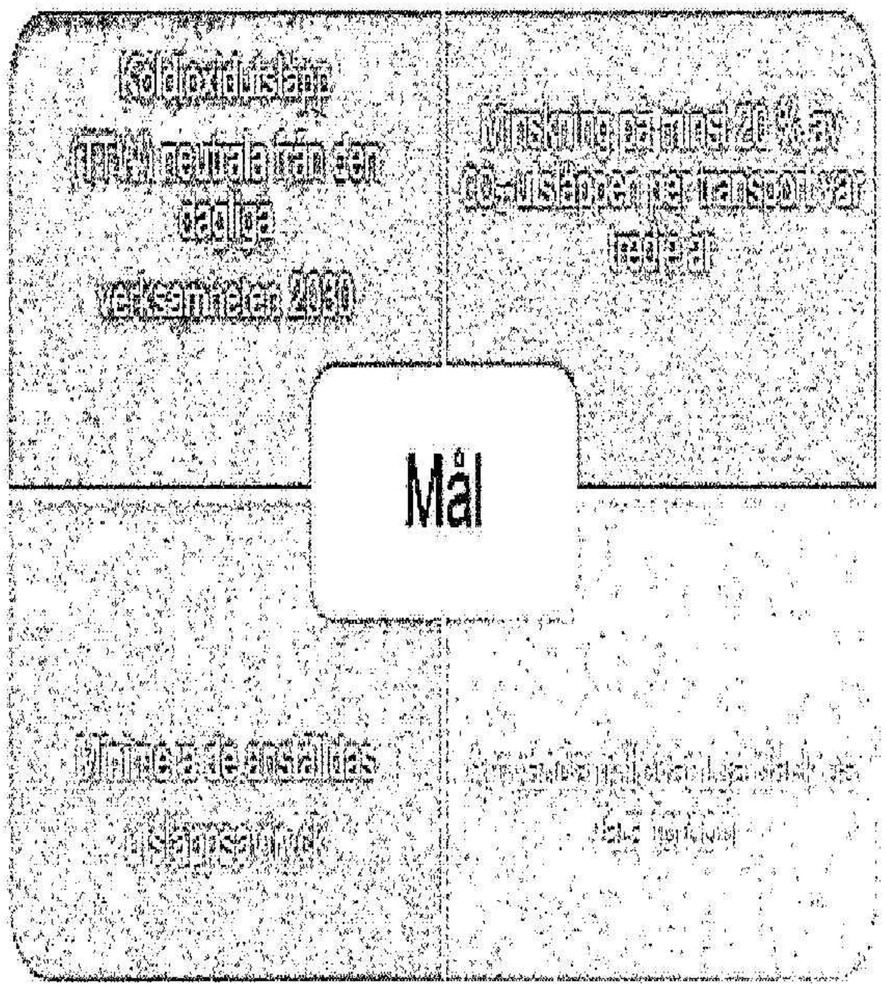
Vårt främsta område där stora delar av utsläppen kommer från är leverantörens bränsleutsläpp, vi täcker alla områden i vår miljöstrategi.

Vårt mål är att vara koldioxidneutrala (TTW) senast 2030, att kontinuerligt minska våra totala CO_2-utsläpp, att använda miljövänliga däck och minimera medarbetarnas utsläppsavtryck.

Jetpaks identifierade föroreningsområden

- Leverantör bränsleförbrukning– CO2 utsläpp
- Leverantörers däck i fordonsflottan
- Utsläpp relaterade till medarbetare

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B0C5B8C2A4144B3EB0CE2EF

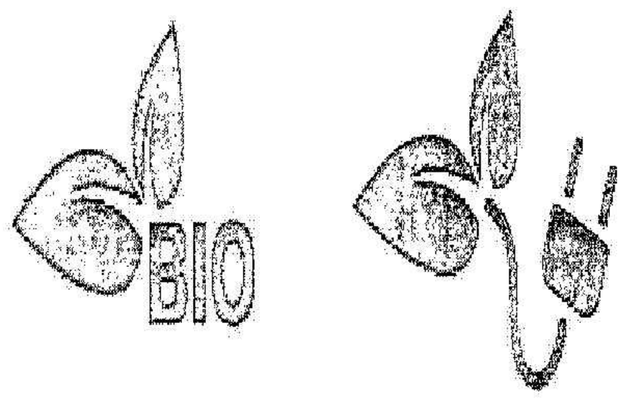


Åtgärderna vi vidtar för att förverkliga våra mål är bland annat att optimera fordonsflottan genom att se över fordonens ålder och utsläpp, öka användningen av fossilfritt bränsle (HVO) samt se till att fordonsflottan så småningom blir eldriven. I tillägg genomgår Jetpaks personal den ECO-driving-kurs precis som Jetpaks chaufförer.
Under 2023 konverterades ca 70 % av Jetpaks tjänstebilsflotta till eldrift.

Vi uppmuntrar anställda att använda den moderna digitala mötesteknik som finns tillgänglig och därmed kunna minimera det fysiska resandet. Alla kontor följer våra riktlinjer och använder exempelvis grön el, källsorterar och har krav på miljöklassade tjänstebilar. Vid inköp väljer vi miljömärkta produkter och vår inköpsavdelning tar hänsyn till livscykelperspektivet under inköpsprocessen.

Under 2023 var de genomsnittliga koldioxidutsläppen (TTW) 5,40 kg per sändning, vilket är en ökning 18,4% jämfört med 4,56 kg per sändning föregående år. Den totala mängden CO_2 utsläpp från våra transporter 2023 var 7 580 660 kilo, vilket är 5,4 % lägre jämfört med 2022 då utsläppen totalt var 8 017 895 kilo. De drivande orsakerna till de lägre totala utsläppen är effekten av CO_2-reducerande åtgärder 2023, samt ett minskat antal försändelser. Den drivande orsaken till den ökande utsläppen per sändning är en förändrad affärsmix med en ökad andel Express Road försändelser och större kunduppdrag med längre köravstånd vilket drar upp de genomsnittliga CO_2 utsläppen per sändning.

Under 2023 använde 18,3 % av de fordon som ingår i Jetpaks kurirflotta i Sverige HVO som bränsle. Antalet elektriska fordon i Sverige ökade under 2023 med 3,33 % till 20 stycken, jämfört sex stycken föregående år. I Norge var antalet helelfordon fem och i Danmark två. Elfordonens tekniska batteriräckviddsprestanda förbättrades under året och förväntas förbättras ytterligare under kommande år, men var fortfarande under 2023 på en nivå som förhindrar en omfattande flexibel användning för en full dags kurirtransportverksamhet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
805E062A74144638EB0DF6B2B8B8C28F

9. Antikorruption

Jetpak motverkar korruption och främjar transparens, tar ansvar i affärsrelationer och strävar efter att kommunicera på ett sätt som gör det möjligt för intressenter att förstå Jetpaks arbete, utmaningar och ambitioner.

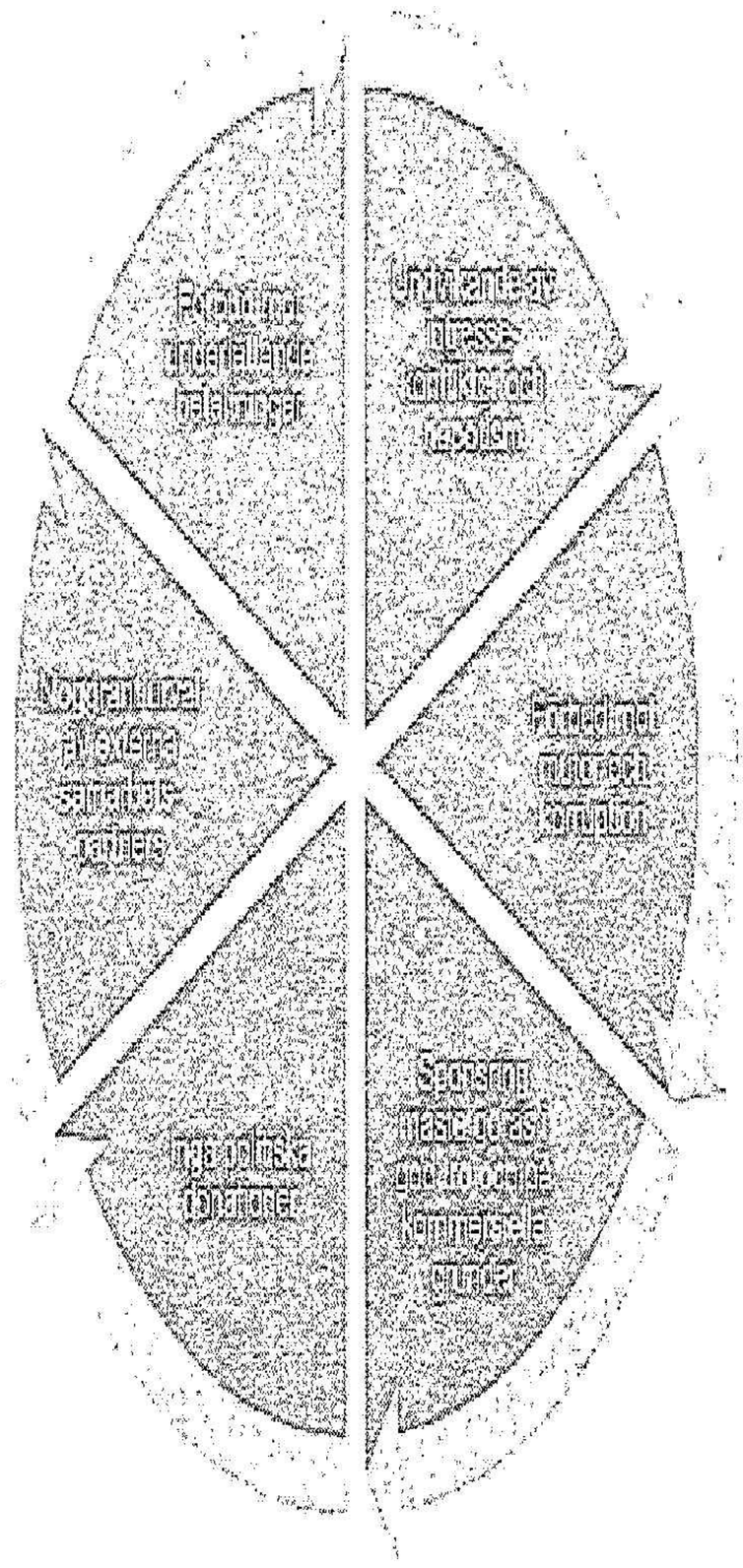
Jetpak har som noterat bolag tydliga regler om vilken information som går ut till anställda och övriga intressenter, vilket regleras genom bolagets informationspolicy. Inom ramen för informationspolicyn ingår även att använda ett insiderloggverktyg. Jetpak har därutöver finansiella riktlinjer för att förhindra obehöriga transaktioner, som bland annat upprätthålls genom separation av skyldigheter avseende betalningar och kontrakt. En del av Jetpaks åtgärder mot korruption återfinns också i anti-korruptionspolicyn, som har tydligt definierade regler för ledningen, anställda och kontraktsanställda i alla enheter inom koncernen. Syftet med policyn är att sätta gemensam standard för efterlevnad av Jetpaks nolltoleranspolicy mot alla former av mutor och korruption.

Det noterades inga avvikelser från ovan nämnda policyer under 2023.

Det är viktigt att alla möjliga avvikelser identifieras, utreds och förebyggs så tidigt som möjligt. Som en del av detta arbete tillhandahåller Jetpak en visselblåsartjänst, genom vilken anställda och andra intressenter kan rapportera allvarliga händelser inklusive ekonomiska brott såsom mutor, stöld, bedrägeri, förfalskning, bokföringsbedrägeri och andra brott mot bokföring eller skattelagstiftning. Andra oegentligheter som kan anmälas via meddelartjänsten är misstanke om miljöbrott, säkerhetsbrister på arbetsplatsen samt alla former av diskriminering eller trakasserier. Anställda och partners kan genom systemet lämna information samtidigt som de garanteras total anonymitet genom hela processen. Alla rapporter tas emot och utreds av ett externt företag.

Jetpaks interna visselblåsarkommitté består av styrelsens ordförande, CFO samt HR-chefen, som också är kommitténs sekreterare.

Under 2023 inkom inga ärenden via det anonyma visselblåsarverktyget.



Principer i Jetpaks antikorruptionspolicy

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8D6B0F69230836C2EF

Påskrifter

Stockholm, den 14 maj 2024

John Dueholm, Styrelseordförande

Shaun Heelan, Styrelseledamot

Lone Møller Olsen, Styrelseledamot

Christian Høy, Styrelseledamot

Tiina Grönroos, Styrelseledamot,
(ej stämmovald arbetstagarledamot)

Morten Wemme, Styrelseledamot
(ej stämmovald arbetstagarledamot)

Kenneth Marx, Verkställande direktör

Vårt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har avlämnats den 14 maj 2024
Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin,
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8065B032A7A4A1AB3EB0DF69A2383B6C2E

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Jetpak Top Holding AB (publ), organisationsnummer 559081-5337

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, den 14 maj 2024
Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
8045B0B2-5A74-4A33-EB0D-F6923B3B6C2EF

List of Signatures

20240617133355

Hållbarhetsrapport Jetpak Top Holding AB 2023.pdf

Name	Method	Signed at
Shaun Heelan	One-Time-Password	2024-05-14 06:20 GMT+02
Kenneth Evan Marx	MitID	2024-05-14 05:35 GMT+02
Christian Ancher Høy	MitID	2024-05-14 00:21 GMT+02
TIINA CAMILLA GRÖNROOS	BANKID	2024-05-14 00:12 GMT+02
John Staunsbjerg Dueholm	MitID	2024-05-14 00:06 GMT+02
John Kjell Joakim Söderin	BANKID	2024-05-14 09:44 GMT+02
Werme, Morten Stokmo	BANKID	2024-05-14 08:12 GMT+02
Lone Møller Olsen	MitID	2024-05-14 06:48 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 805B062A7444463EB0DF69239836C2BF