20220701641114

Årsredovisning

för

Nordic Service Partners AB

556653-9457

Räkenskapsåret

2021

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Nordic Service Partners AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 28 juni 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 28 juni 2022

Johan Persson

20220701641115

Årsredovisning

för

Nordic Service Partners AB

556653-9457

Räkenskapsåret

2021

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2-6
Resultaträkning	7
Balansräkning	8-9
Kassaflödesanalys	10
Noter	11-20

20220701641116

Styrelsen för Nordic Service Partners AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Nordic Service Partners AB etablerades under 2004 med affärsidén att förvärva och utveckla verksamheter med olika etablerade servicekoncept, med tyngdpunkt på konsumentmarknaden.

Per 1 juli 2004 förvärvade bolaget 21 stycken Burger King restauranger från Burger King Sweden KB samt Burger King Restaurants KB, vilka ägdes av Burger King Corporation.
Den 31 december 2021 drev NSP AB 46 (41) Burger King restauranger i Sverige vilket gör Bolaget till Nordens största franchisetagare till Burger King.
Nordic Service Partners AB har för avsikt att växa genom etablering av nya Burger King restauranger samt organiskt på existerande Burger King restauranger.

Medarbetare

Bolaget hade under året 1 536 (2 732) hel- och deltidsanställda. Antal årsanställda uppgick till 570 (686).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Covid-19 och efterföljande myndighetsrestriktioner har haft stor påverkan på bolagets försäljning och lönsamhet.

Bolaget har varit delvis skyddat då en stor del av kostnadsmassan är rörlig och då bolaget snabbt har kunnat anpassa bemanning på restaurangerna till lägre försäljningsvolymer. Under året har restriktioner släppts och åter introducerats beroende på utbredningen av viruset. Detta har varit särskilt utmanande ur bemanningssynpunkt när försäljningen har ökat och minskat kraftigt till följd av nya myndighetsbeslut. Dock har bolaget under de perioder som varit utan restriktioner haft god försäljning och förbättrad lönsamhet som följd.

Under 2021 har bolaget erhållit hyresrabatt från fastighetsägare samt erhållit omställningsstöd och ersättning avseende sjuklöner från myndigheter.

Försäljning och resultat

Bolagets nettoomsättning för räkenskapsåret 2021 uppgick till 415,7 (416,6) MSEK.
Årets resultat för verksamhetsåret 2021 uppgår till -7,1 (-7,2) MSEK och EBITDA till -10,0 MSEK (-25,7 MSEK). I årets resultat ingår management fee från moderbolaget 12,3 MSEK (16,3 MSEK).

20220701641117

Investeringar

Bolagets investering i anläggningstillgångar under perioden januari-december har uppgått till 10,7 (4,5) MSEK.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Covid-19 pandemin har fortsatt påverka försäljning och resultat negativt under januari, där restauranger beroende av turism och nattliv drabbas hårdast. I februari släpptes dock restriktionerna och bolagets omsättning och lönsamhet har förbättrats. Om året fortsätter utan nya restriktioner kommer bolaget avsevärt förbättra sitt resultat jämfört med föregående år.

Kriget i Ukraina är beklagligt och har även en påverkan på bolagets lönsamhet då råvarupriser samt elpriser ökar. Majoriteten av prisökningarna kommer att kunna hanteras, men en ej försumbar del kommer att påverka bolagets marginaler. Den totala effekten av inflation till följd av kriget i Ukraina återstår att se. Dock kommer bolaget, även med en konservativ bedömning av inflationens påverkan, troligen förbättra sitt resultat jämfört med föregående år om 2021 fortsätter utan restriktioner avseende Covid-19.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

NSP:s mål är att fortsatt att öppna nya restauranger, vilket är det som primärt ska driva den långsiktiga tillväxten. Tillväxtarbetet fortsätter således och bolaget tittar på intressanta investeringsmöjligheter där styrkan i att driva etablerade restaurangkoncept kommer till sin rätt.

Andra icke-finansiella upplysningar

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Bolagtes inställning till riskhantering. Riskhanteringen syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.
Flera risker kan elimineras genom interna rutiner medan andra, som i högre utsträckning ligger utanför bolagets kontroll minimeras med stöd av olika policys och handlingsplaner.
Risker kan kategoriseras som konjunktur- och omvärldsrisker, operativa risker och finansiella risker.
Det kan finnas för Bolaget idag okända risker som kan få väsentlig betydelse för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat.

KONJUNKTURUTVECKLING
Efterfrågan på restaurangtjänster är beroende av samhällsekonomin. Det betyder att minskad tillväxt i ekonomin, globalt eller på det lokala planet, kan leda till minskad efterfrågan.
NSP möter dessa risker genom att hålla de fasta kostnaderna på en så låg nivå som möjligt och så långt det är möjligt anpassa bemanningen av respektive restaurang till förväntad försäljning.

20220701641118

MARKNADSUTVECKLING
Kunders preferenser påverkas av hälsotrender eller oro för en viss typ av mat eller produktionsmetod. Medvetenheten bland allmänheten om näringsinnehåll, hälsotrender, djurskydd eller motsvarande har ökat och kan komma att öka ytterligare framöver.
NSP möter dessa risker genom att, via och i samråd med varumärkesägarna, erbjuda kunderna breda menyer med ett urval av rätter baserade på olika råvaror, genom att strikt arbeta efter manualer och tydliga regelverk som begränsar risken för dålig kvalitet och olyckor.

STRUKTURKÄNSLIGHET
Den expansiva utbyggnaden av köpcentrum i hela Nordeuropa under de senaste åren bedöms ha ökat risken för överetablering och att sämre belägna köpcentrum och restauranger kan slås ut.
NSP hanterar denna risk genom att företrädesvis etablera sig i så kallade fristående A-lägen och i A -rankade köpcentrum med möjlighet till utökade
öppettider.

KONKURRENS
Restaurangmarknaden kännetecknas av hård konkurrens från främst internationella starka kedjevarumärken och höga etableringskostnader. Den nordiska marknaden bedöms relativt fragmenterad och står inför en konsolidering där det sannolikt skapas betydligt större foodserviceföretag.
NSP:s fokus är att vara franchisetagare till de internationellt mest kända och attraktiva varumärkena inom QSR och casual dining. NSP avser att aktivt delta i konsolideringen av marknaden och ser detta som en tillväxtpotential.

PERSONALBEROENDE
NSP:s verksamhet är personalintensiv och bolagets framgång är beroende av engagerade medarbetare som kunnigt och snabbt utför sina arbetsuppgifter. NSP är också beroende av specialistkompetens på ledningsnivå och gott ledarskap. NSP:s utveckling beror därmed på Bolagets förmåga att behålla och motivera sin personal och att lyckas identifiera och utveckla kompetenta personer inom alla delar av organisationen. Om nyckelpersoner lämnar Bolaget kan det, kortsiktigt, komma att få betydelse för NSP:s verksamhet och resultat.
NSP möter dessa risker genom ett systematiskt utbildningsprogram av medarbetarna där kunskaperna följs upp löpande under anställningen. Alla NSP-chefer har ett tydligt ansvar för att identifiera kvalitetsbrister samt säkerställa att rätt personal stannar och utvecklas tillsammans med bolaget bland annat genom att erbjuda praktisk utbildning på arbetsplatsen, karriärmöjligheter, marknadsmässiga löner samt bonus- och incitamentsprogram.

VARUMÄRKESRISK
NSP kan när som helst drabbas av anseendehotande händelser och olyckor som sker i den egna verksamheten eller som drabbar det globala varumärket. Dessa anseendehotande händelser kan allvarligt skada allmänhetens förtroende för det varumärke som berörs. Ett minskat förtroende kan komma att få väsentlig betydelse för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.
NSP är franchisetagare till några av världens mest kända restaurangvarumärken inom QSR- och casual dining-segmenten. Franchisegivarna begränsar anseenderiskerna genom att kräva att samtliga franchisetagare följer rigorösa manualer och tydliga regelverk som oavsett land begränsar risker för slarv, dålig kvalitet och olyckor. NSP har i sin verksamhet byggt en industriell process som dagligen hanterar och begränsar dessa risker genom att hålla en hög

20220701641119

kvalitét genom hela produktionsprocessen och en transparent och relevant internrapportering.

FRANCHISEAVTAL
Ett franchiseavtal tecknas med varumärkesägaren för varje enskild restaurang. Dessa franchiseavtal innehåller en beskrivning av vad som skall anses som avtalsbrott, som ger varumärkesägaren rätt att säga upp avtalet till förtida upphörande. Upprepade mindre avtalsbrott kan medföra rätt för varumärkesägaren att säga upp avtalet. Vid grova avtalsbrott kan varumärkesägaren säga upp avtalet med omedelbar verkan.
NSP har byggt upp en industriell process som dagligen hanterar och säkerställer att NSP följer franchiseavtalen bland annat genom att hålla en hög kvalitet genom hela produktionsprocessen och en transparent och relevant internrapportering. NSP låter vidare tredje parts leverantörer månadsvis besöka alla bolagets restauranger för att exempelvis kontrollera service och renlighet.

HYRESAVTALSRISK
NSP har som strategi att inte äga fastigheterna där restaurangerna är belägna, utan träffar hyresavtal eller andra former av nyttjanderättsavtal med fastighetsägaren. För fristående restauranger rör det sig oftast om hyresavtal med relativt långa löptider. Vid uppsägning av hyresavtal från hyresvärdens sida har hyresgästen enligt svensk och dansk lagstiftning normalt sett rätt till ersättning från hyresvärden. En uppsägning av vissa hyresavtal skulle kunna påverka NSP negativt om NSP inte fick tillräcklig ekonomisk kompensation
från hyresvärden. Det kan emellertid inte uteslutas att NSP i framtiden kan komma att drabbas av uppsägningar som kan komma att få en väsentlig betydelse för Bolagets verksamhet, finansiella
ställning och resultat.
Ju mer NSP expanderar och ökar antalet restauranger, desto mindre betydelse får enstaka uppsägningar av hyres- och arrendeavtal. Besittningsskyddet för hyresgäster och därmed för NSP är starkt. NSP har hittills inte drabbats av några uppsägningar av hyres- eller arrendeavtal som påverkat verksamheten negativt.

IT-RELATERADE RISKER
NSP är beroende av befintliga IT-system för att kunna bedriva verksamhet. Det kan inte uteslutas att delar av dessa visar sig vara otillräckliga för den fortsatta tillväxten och för att styra bolaget effektivt.
NSP har strategiskt valt att jobba med erkända kvalitetsleverantörer till restaurangverksamhet gällande IT-system, support- och underhållsavtal samt drift av infrastruktur. NSP jobbar kontinuerligt med att minimera beroende av enskilda personer och att ersätta manuella processer med systemstöd.

REGELBEGRÄNSNINGAR
Ändringar i lagar och förordningar, bland annat sådana som rör sysselsättning, arbetsmiljö samt beredning och försäljning av mat och dryck, samt förändringar av krav på tillstånd för sådan verksamhet, kan komma att få väsentlig betydelse för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.
För att minimera sådana risker har Bolaget kontinuerlig kontakt med sin arbetsgivarorganisation, fackliga organisationer och arbetsmiljöverket i syfte att förbättra och utveckla de allmänna arbetsförhållandena och arbetsmiljön i Bolagets restauranger.

20220701641120

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Nordic Service Partners Retail AB (556653-9309) som i sin tur är ett helägt dottebolag till Nordic Service Partners Holding AB (publ) (556534-1970). Båda dessa bolag har sina säten i Stockholm.

Företaget som är ett moderföretag i en koncern upprättar med stöd av 7 kap, 2§ årsredovisningslagen ingen koncernredovisning eftersom de tillsammans med samtliga dotterbolag omfattas av koncernredovisningen i det överordnade moderföretaget ETIB Holding I AB (559051-3262). Denna koncernredovisning inges till Bolagsverket tillsammans med denna årsredovisning

Flerårsöversikt (Tkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Nettoomsättning	415 665	416 625	520 127	490 619	431 979
Resultat efter finansiella poster	-21 553	-26 398	-14 794	-4 627	-6 942
Antal anställda	570	686	693	667	618
Balansomslutning	160 676	157 108	122 358	130 687	106 797
Rörelsemarginal (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Soliditet (%)	1	6	11	11	14

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	500 000	100 000	15 425 026	-7 200 287	**8 824 739**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			-7 200 287	7 200 287	**0**
Årets resultat				-7 073 134	**-7 073 134**
Belopp vid årets utgång	**500 000**	**100 000**	**8 224 739**	**-7 073 134**	**1 751 605**

Aktiekapitalet består av 5 000 st aktier med kvotvärde 100

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	8 224 740
årets förlust	-7 073 134
	1 151 606
disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 151 606

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

20220701641121

Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	2	415 664 769	416 625 227
Övriga rörelseintäkter	3	12 739 174	8 252 956
Summa intäkter		**428 403 943**	**424 878 183**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	4	-114 633 641	-120 942 920
Övriga externa kostnader	4, 5, 6, 7	-162 514 135	-166 953 678
Personalkostnader	8	-161 276 513	-162 689 417
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-11 790 479	-12 787 736
Övriga rörelsekostnader		-16 842	0
Summa rörelsekostnader		**-450 231 610**	**-463 373 751**
Rörelseresultat		**-21 827 667**	**-38 495 568**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	26	0	12 500 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 142 037	793 269
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-1 867 666	-1 195 626
Summa finansiella poster		**274 371**	**12 097 643**
Resultat efter finansiella poster		**-21 553 296**	**-26 397 925**
Bokslutsdispositioner			
Erhållna/lämnade koncernbidrag	10	12 719 766	14 329 250
Summa bokslutsdispositioner		**12 719 766**	**14 329 250**
Resultat före skatt		**-8 833 530**	**-12 068 675**
Skatt på årets resultat	11	1 760 396	4 868 388
Årets resultat		**-7 073 134**	**-7 200 287**

20220701641122

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Franchiserättigheter, licenser	12	10 479 666	11 287 256
Hyresrätter och liknande rättigheter	13	519 992	584 996
Summa immateriella anläggningstillgångar		**10 999 658**	**11 872 252**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	14	30 737 529	27 674 606
Summa materiella anläggningstillgångar		**30 737 529**	**27 674 606**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15, 16	23 000 000	23 000 000
Uppskjuten skattefordran		6 628 784	4 868 388
Summa finansiella anläggningstillgångar		**29 628 784**	**27 868 388**
Summa anläggningstillgångar		**71 365 971**	**67 415 246**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		6 494 727	6 033 062
		6 494 727	**6 033 062**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 160 674	7 123 632
Fordringar hos koncernföretag		24 992 946	40 550 815
Övriga fordringar		4 629 769	2 399 956
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	18 222 181	13 616 764
		50 005 570	**63 691 167**
Kassa och bank		32 809 810	19 968 468
Summa omsättningstillgångar		**89 310 107**	**89 692 697**
SUMMA TILLGÅNGAR		**160 676 078**	**157 107 943**

20220701641123

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		500 000	500 000
Reservfond		100 000	100 000
		600 000	**600 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		8 224 740	15 425 026
Årets resultat		-7 073 134	-7 200 287
		1 151 606	**8 224 739**
Summa eget kapital		**1 751 606**	**8 824 739**
Långfristiga skulder	18		
Skulder till kreditinstitut		7 592 051	2 824 771
Summa långfristiga skulder		**7 592 051**	**2 824 771**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		4 205 125	2 333 772
Leverantörsskulder		26 912 627	25 141 445
Skulder till koncernföretag		16 598 880	33 901 325
Aktuella skatteskulder		42 582 160	21 276 881
Övriga skulder		3 260 560	3 068 979
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	57 773 069	59 736 031
Summa kortfristiga skulder		**151 332 421**	**145 458 433**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**160 676 078**	**157 107 943**

20220701641124

Kassaflödesanalys

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-21 553 296	-26 397 925
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	7 179 557	12 811 651
Betald skatt		21 305 279	22 057 364
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**6 931 540**	**8 471 090**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-461 665	165 398
Förändring av kundfordringar		4 962 958	-6 508 084
Förändring av kortfristiga fordringar		12 722 639	-27 776 518
Förändring av leverantörsskulder		1 771 182	-4 499 293
Förändring av kortfristiga skulder		-26 940 492	27 212 104
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-1 013 838**	**-2 935 303**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	-450 053
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		475 397	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-10 707 985	-3 720 558
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		862 701	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-9 369 887**	**-4 170 611**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		8 000 000	0
Amortering av lån		-1 494 699	-2 329 841
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		16 719 766	0
Erhållna aktieägartillskott		0	13 400 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**23 225 067**	**11 070 159**
Årets kassaflöde		**12 841 342**	**3 964 245**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		19 968 468	16 004 224
Likvida medel vid årets slut		**32 809 810**	**19 968 469**

20220701641125

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. Intäkter från försäljning av varor redovisas vid leverans. Intäkter från konsulttjänster (management fee) intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålles.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Anläggningstillgångarna skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Franchiserättigheter	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Låneutgifter
De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Finansiella instrument
Terminskontrakt värderas till verkligt värde och övriga finasiella instrument värderas till anskaffningsvärde.

Likvida medel
I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden med förfallodag inom tre månader.
Koncernen hade en Cash-pool till oktober 2021, vilket medförde att banktillgodohavandena tidigare år avser de konton som ej ingick i Cash-poolen.

Omräkning av poster i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

20220701641126

Kundfordringar
Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Fordringar
Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Fordringar, skulder och avsättningar
Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

Inkomstskatter
Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intressebolags skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hanförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

20220701641127

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet.
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2021	2020
I nettoomsättningen ingår intäkter från:		
Varor	410 235 171	410 724 712
Tjänster	5 429 598	5 900 515
	415 664 769	**416 625 227**

I noten är koncernintern omsättning exkluderad, och redovisas i not 4

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
Erhållna lönebidrag	7 373 132	8 252 956
Återbäring FORA	4 493 790	0
Avyttring verksamheter	872 212	0
Summa	**12 739 134**	**8 252 956**

20220701641128

Not 4 Transaktioner med närstående

	2021	2020
Försäljning av tjänster till närstående		
Euroburger AB	40 153 991	45 060 548
Swedburger	28 566 222	30 427 481
	68 720 213	**75 488 029**
Försäljning av varor till närstående		
Euroburger AB	16 332 810	18 161 414
Swedburger	8 404 397	13 969 892
	24 737 207	**32 131 306**

Not 5 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 5 066 834 kronor (7 842 717).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021	2020
Inom ett år	1 850 033	3 688 458
Senare än ett år men inom fem år	5 165 814	9 071 072
	7 015 847	**12 759 530**

I beloppet "Årets leasingkostnader" är kostnader avdragna avseende leasingåtaganden som är vidarefakturerade till koncernbolagen Swedburger AB, Euroburger AB samt NSP Gallus AB om 781 170 kr (1 361 776)

Not 6 Arvode till revisorer

Revisionskostnader för 2021 och 2020 har belastat moderbolaget Nordic Service Partners Holding AB (publ).

Not 7 Inköp från koncernföretag

	2021	2020
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	4,45 %	5,70 %

20220701641129

Not 8 Anställda och personalkostnader

	2021	2020
Medelantalet anställda		
Kvinnor	270	322
Män	300	365
	570	**687**
Löner och andra ersättningar		
Övriga anställda	129 177 303	125 463 013
	129 177 303	**125 463 013**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	965 682	876 265
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	30 511 806	35 941 365
	31 477 488	**36 817 630**
Övriga personalkostnader	621 721	408 774
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**161 276 512**	**162 689 417**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Ersättning till VD och styrelseledamöter betalas från annat bolag i koncernen.

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Räntekostnader till koncernföretag	821 999	35 346
Övriga räntekostnader	999 238	1 127 110
Övriga finansiella kostnader	46 430	33 170
	1 867 667	**1 195 626**

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Återföring från periodiseringsfond	0	56 745
Mottagna koncernbidrag	16 719 766	0
Lämnade koncernbidrag	-4 000 000	0
Förändring av överavskrivningar	0	14 272 505
	12 719 766	**14 329 250**

20220701641130

Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt

	2021	2020
Skatt på årets resultat		
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1 760 396	4 868 388
Totalt redovisad skatt	**1 760 396**	**4 868 388**

Avstämning av effektiv skatt

	2021		2020	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-8 833 530		-12 068 675
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	1 819 707	21,40	2 582 696
Ej avdragsgilla kostnader		-59 311		-199 820
Ej skattepliktiga intäkter				2 675 000
Skatteeffekt pga skillnad %-sats uppskjuten skatt och aktuell skatt				-189 063
Skatteeffekt ränta periodiseringsfond				-425
Redovisad effektiv skatt	**19,93**	**1 760 396**	**40,34**	**4 868 388**

Not 12 Franchiserättigheter, licenser

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	14 867 908	14 626 701
Inköp		450 053
Försäljningar/utrangeringar	-650 570	
Omklassificeringar		-208 846
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**14 217 338**	**14 867 908**
Ingående avskrivningar	-3 580 652	-3 452 169
Försäljningar/utrangeringar	175 173	
Omklassificeringar		208 846
Årets avskrivningar	-332 193	-337 329
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 737 672**	**-3 580 652**
Utgående redovisat värde	**10 479 666**	**11 287 256**

20220701641131

Not 13 Hyresrätter och liknande rättigheter

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	650 000	650 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**650 000**	**650 000**
Ingående avskrivningar	-65 004	0
Årets avskrivningar	-65 004	-65 004
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-130 008**	**-65 004**
Utgående redovisat värde	**519 992**	**584 996**

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	171 896 144	171 673 623
Inköp	10 707 985	4 003 301
Försäljningar/utrangeringar	-3 188 464	-3 780 780
Omklassificeringar leasade inventarier	98 264 436	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**277 680 101**	**171 896 144**
Ingående avskrivningar	-144 221 539	-135 310 258
Försäljningar/utrangeringar	2 325 763	3 474 122
Omklassificeringar leasade inventarier	-93 653 513	
Årets avskrivningar	-11 393 283	-12 385 403
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-246 942 572**	**-144 221 539**
Utgående redovisat värde	**30 737 529**	**27 674 605**

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	23 000 000	23 000 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**23 000 000**	**23 000 000**
Utgående redovisat värde	**23 000 000**	**23 000 000**

Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Swedburger AB	100%	100%	4 000	23 000 000
				23 000 000

	Org.nr	Säte
Swedburger AB	556585-1887	Stockholm

20220701641132

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	12 341 322	9 727 014
Första förhöjd leasingavgift	1 357 203	1 705 200
Övriga poster	3 482 578	1 013 079
	17 181 103	**12 445 293**

Not 18 Långfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Ska betalas mellan 2-5 år	7 592 051	2 824 771
	7 592 051	**2 824 771**

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupen löneskatt	997 309	929 913
Upplupna löner	8 656 226	7 579 163
Upplupna semesterlöner	20 416 366	20 353 608
Upplupna sociala avgifter	14 338 955	15 180 478
Royalty & adfund	4 557 158	4 025 978
Driftskostnader	7 646 177	9 273 601
Övriga poster	119 800	1 221 820
	56 731 991	**58 564 561**

Not 20 Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
För koncernföretagens avsättningar och skulder		
Företagsinteckning	20 000 000	20 000 000
Aktier i dotterbolag	23 000 000	23 000 000
	43 000 000	**43 000 000**

Not 21 Uppgifter om moderföretag

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Nordisk Service Partners Retail AB (556653-9309) som i sin tur är ett helägt dotterbolag till Nordisk Service Partners Holding AB (publ) (556534-1970). Båda dessa bolag har sna säten i Stockholm.

Företaget som är ett moderföretag i en koncern upprättar med stöd av 7 kap, 2 § årsredovisningslagen ingen koncernredovisning eftersom de tillsammans med samtliga dotterbolag omfattas av koncenredovisningen i det överordnade moderföretaget ETIB Holding 1 AB (559051-3262)

20220701641133

Not 22 Eventualförpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
Äganderättsförbehåll operationell leasing	7 015 847	12 759 530
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	250 824 027	234 586 309
	257 839 874	**247 345 839**

Not 23 Hållbarhetsrapport

Hållbargetsrapport upprättas i moderföretaget ETIB 1 Holding AB (559051-3262) årsredovisning.
Bolaget har sitt säte i Stockholm

Not 24 Väsentliga händelser under och efter räkenskapsårets slut

PÅVERKAN AV COVID-19 UNDER RÄKENSKAPSÅRET
Covid-19 och efterföljande myndighetsrestriktioner har haft stor påverkan på bolagets försäljning och lönsamhet.
Bolaget har varit delvis skyddat då en stor del av kostnadsmassan är rörlig och då bolaget snabbt har kunnat anpassa bemanning på restaurangerna till lägre försäljningsvolymer. Under året har restriktioner släppts och åter introducerats beroende på utbredningen av viruset. Detta har varit särskilt utmanande ur bemanningssynpunkt när försäljningen har ökat och minskat kraftigt till följd av nya myndighetsbeslut. Dock har bolaget under de perioder som varit utan restriktioner haft god försäljning och förbättrad lönsamhet som följd.
Under 2021 har bolaget erhållit hyresrabatt från fastighetsägare samt erhållit omställningsstöd och ersättning avseende sjuklöner från myndigheter.

PÅVERKAN AV COVID-19 SAMT KRIGET I UKRAINA EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG
Covid-19 pandemin har fortsatt påverka försäljning och resultat negativt under januari, där restauranger beroende av turism och nattliv drabbas hårdast. I februari släpptes dock restriktionerna och bolagets omsättning och lönsamhet har förbättrats. Om året fortsätter utan nya restriktioner kommer bolaget avsevärt förbättra sitt resultat jämfört med föregående år.
Kriget i Ukraina är beklagligt och har även en påverkan på bolagets lönsamhet då råvarupriser samt elpriser ökar. Majoriteten av prisökningarna kommer att kunna hanteras, men en ej försumbar del kommer att påverka bolagets marginaler. Den totala effekten av inflation till följd av kriget i Ukraina återstår att se. Dock kommer bolaget, även med en konservativ bedömning av inflationens påverkan, troligen förbättra sitt resultat jämfört med föregående år om 2021 fortsätter utan restriktioner avseende Covid-19.

20220701641134

Not 25 Disposition av vinst eller förlust

	2021-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	8 224 740
årets förlust	-7 073 134
	1 151 606
disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 151 606

Not 26 Resultat från andelar i koncernföretag

	2021	2020
Erhållna utdelningar	0	12 500 000
	0	**12 500 000**

Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	11 790 480	
Omklassificering leasinginventarier	-4 610 923	
	7 179 557	

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma 2022-06-28 för fastställelse.

Stockholm den 28 juni 2022

Johan Persson
Ordförande

Martin Jallinder
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats

BDO Mälardalen AB

Jörgen Lövgren
Auktoriserad revisor

DocuSign

Certificate Of Completion

20221021110886

Envelope Id: C8749E3A527D43F5AE815F9A2ADA6A94
Status: Completed

Subject: Please DocuSign: Årsredovisning NSP 220628

Source Envelope:

Document Pages: 20 | Signatures: 3 | Initials: 0

Certificate Pages: 2

AutoNav: Enabled

EnvelopeId Stamping: Disabled

Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Envelope Originator:
Martin Jallinder
Beckbrännarbacken 7
Beckbrännarbacken 7
Stockholm, SE-AB 11635
martin.jallinder@nspab.com
IP Address: 217.213.84.63

Record Tracking

Status: Original
6/28/2022 10:36:03 AM

Holder: Martin Jallinder
martin.jallinder@nspab.com

Location: DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
martin jallinder martin.jallinder@nspab.com CFO Security Level: Email, Account Authentication (None)	martin jallinder Signature Adoption: Pre-selected Style Signed by link sent to martin.jallinder@nspab.com Using IP Address: 217.213.84.63 Signed using mobile	Sent: 6/28/2022 10:36:04 AM Viewed: 6/28/2022 10:36:10 AM Signed: 6/28/2022 10:36:15 AM
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		
Johan Persson johan.persson@nspab.com CEO Security Level: Email, Account Authentication (None)	Johan Persson Signature Adoption: Pre-selected Style Signed by link sent to johan.persson@nspab.com Using IP Address: 81.229.133.130 Signed using mobile	Sent: 6/28/2022 10:36:16 AM Viewed: 6/28/2022 11:43:19 AM Signed: 6/28/2022 11:43:25 AM
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		
Jörgen Lövgren jorgen.lovgren@bdo.se Security Level: Email, Account Authentication (None)	Jörgen Lövgren Signature Adoption: Pre-selected Style Signed by link sent to jorgen.lovgren@bdo.se Using IP Address: 81.230.102.229	Sent: 6/28/2022 11:43:26 AM Viewed: 6/28/2022 11:53:18 AM Signed: 6/28/2022 11:53:30 AM
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Agent Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**

Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	6/28/2022 10:36:04 AM
Certified Delivered	Security Checked	6/28/2022 11:53:18 AM
Signing Complete	Security Checked	6/28/2022 11:53:30 AM
Completed	Security Checked	6/28/2022 11:53:30 AM
Payment Events	Status	Timestamps

20221021110887

20220701641135

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Nordic Service Partners AB
Org.nr. 556653-9457

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Nordic Service Partners AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Nordic Service Partners ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Nordic Service Partners AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

BJdpk6d5q-ryKp160c5

20220701641136

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Nordic Service Partners AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Nordic Service Partners AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm enligt digital signatur

BDO Mälardalen AB

Jörgen Lövgren
Auktoriserad revisor

BJdpk6d5q-ryKp16Oc5



202207070164137

Document history

COMPLETED BY ALL:
28.06.2022 20:58

SENT BY OWNER:
Sara Königslehner · 28.06.2022 19:52

DOCUMENT ID:
ryKp16Oc5

ENVELOPE ID:
BJdpk6d5q-ryKp16Oc5

DOCUMENT NAME:
RB - NSP AB.pdf
2 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Kurt Jörgen Lövgren	Signed	28.06.2022 20:58	eID	Swedish BankID (DOB: 03/09/1957)
jorgen.lovgren@bdo.se	Authenticated	28.06.2022 20:56	Low	IP: 81.230.102.229

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041115

ETIB HOLDING AB



ÅRSREDOVISNING 2021

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041116

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	03
Resultaträkning – koncern	12
Balansräkning – koncern	13
Kassaflödesanalys – koncern	14
Förändring eget kapital - koncern	15
Resultaträkning – moderbolaget	16
Balansräkning – moderbolaget	17
Kassaflödesanalys – moderbolaget	18
Förändring eget kapital – moderbolaget	19
Noter	20
Styrelsens underskrifter	39
Definitioner	40
Revisionsberättelse	

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041117

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Etib Holding I AB, org.nr. 559051-3262, (Bolaget eller Etib) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31.

VERKSAMHETEN

Etib Holding I AB är moderbolag i en koncern som består av det helägda dotterbolaget NSP Restaurants AB (Publ) som i sin tur äger Nordic Service Partners Holding AB (NSP) med dotterbolag. Etib Holding I AB bedriver ingen verksamhet utöver ägande av NSP Restaurants AB (Publ). Bolagets säte är Stockholm.

Restaurangverksamheten bedrivs i ett flertal bolag inom NSP koncernen under varumärkena Burger King och KFC. Bolaget ska driva den långsiktiga tillväxten och ökade lönsamheten genom att fortsätta öppna och förvärva nya restauranger.

Verksamheten är att vara franchisetagare till varumärkena Burger King och KFC. Det innebär att Etib "hyr" restaurangkedjornas varumärken, deras koncept, råvaruhantering, inköpskanaler och marknadsföring.

Etib äger och driver 46 Burger King-restauranger i Sverige och 19 i Danmark, varav en restaurang öppnade i Danmark under 2021. Etib driver även tolv KFC-restauranger i Sverige.

Portföljen av varumärkena Burger King och KFC tillhör de mest kända och framgångsrika varumärkena inom snabbservice (QSR) i världen. Etib är Burger Kings största franchisetagare i Norden och en av de större i Europa. I Sverige finns totalt ca 140 och i Danmark ca 50 Burger King-restauranger. NSP tecknar långsiktiga hyreskontrakt med fastighetsägare som finansierar mark och byggnader, medan NSP svarar för inredning av restauranglokalen och investerar i köksutrustning och möbler.

Intäkter och resultat skapas främst genom att erbjuda de olika koncepten till gästerna på ett så attraktivt och effektivt sätt som möjligt. En viktig framgångsfaktor är att bolaget uppnår tillräckliga försäljningsvolymer. Etib tar tillvara de stordriftsfördelar som uppstår när verksamheten drivs i en gemensam administrativ plattform av en erfaren ledningsgrupp med dokumenterad driftkompetens. Personalutveckling, drift, inköp och ekonomistyrning är exempel på områden där verksamheten kan drivas med avsevärt högre effektivitet i aggregerad form.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Stängda och nya restauranger

Bolaget har under året fortsatt med sin strategi att förbättra sin portfölj och har stängt fyra förlustbringande Burger King-restauranger. En ny Burger King-restaurang har öppnats i Danmark.

COVID-19 INFORMATION

Påverkan av COVID-19 under räkenskapsåret

När det har funnits myndighetsrestriktioner till följd av Covid-19 har bolagets försäljning och lönsamhet påverkats kraftigt. Majoriteten av bolagets restauranger har påverkats, dock har det varit störst påverkan på cityrestauranger, köpcentrum och restauranger belägna invid kollektivtrafik. Drive Thru-restauranger har klarat sig förhållandevis bra. Påverkan av restriktionerna var störst i början av året och i takt med att gästerna har lärt sig nya köpmönster har försäljningen stabiliserats. Under början av året hölls vissa restauranger stängda, men sedan början av sommaren är alla restauranger öppna igen.

Under sensommaren och hösten 2021 så släpptes restriktionerna under en period, och bolaget såg då en snabb återhämtning av omsättning och lönsamhet. När de nya restriktionerna lanserades i november 2021 drabbades bolaget återigen av försämrad omsättning och lönsamhet, men påverkan då var mindre jämfört med tidigare restriktionsperioder.

Bolaget har under året erhållit hyresrabatter från fastighetsägare samt stöd och bidrag från myndigheter i Sverige och Danmark, som totalt uppgick till 8,1 MSEK. Dessa bokförs som en kostnadsreducering och ingår i övriga externa kostnader.

Bolaget har även erhållit stöd i form av skatteanstånd i både Sverige och Danmark. Under 2021 uppgick skatteanståndet till 52 MSEK. I enlighet med regeringens riktlinjer kommer bolaget att erhålla en betalningsplan som sträcker sig fram till Q1 2026 för återbetalning av skatteanståndet.

Påverkan av COVID-19 efter räkenskapsårets utgång

Covid-19 pandemin har fortsatt att påverka försäljning och resultat negativt under början av 2022, där restauranger beroende av turism och nattliv har drabbats hårdast. Under februari månad släpptes dock restriktionerna och bolaget har därefter sett en stark återhämtning i både omsättning och lönsamhet. Bolaget förutspår att det inte kommer att införas några nya restriktioner under 2022. Detta stämmer väl överens med den senaste informationen från myndigheter i Sverige och Danmark.

INTÄKTER OCH RESULTAT

Etib har per den 1 januari 2019 infört den nya redovisningsstandarden IFRS 16 (se Not 1 och not 28). Införandet har fått en väsentlig påverkan på bolagets resultat- och balansräkning, vilket informerats om i tidigare års årsredovisningar. Införandet har inneburit omklassificering av bolagets operationella hyresavtal så att de nu redovisas som anläggningstillgång och räntebärande skuld. Detta innebär vidare att bolagets övriga kostnader, avskrivningar och räntekostnader påverkas materiellt.

Koncernens intäkter uppgick för 2021 till 1 141,0 MSEK (1 040,8 MSEK), en positiv tillväxt på 9,6%. Rörelseresultatet uppgick till 39,9 MSEK (-37,6 MSEK). Justerat för TGI Fridays som avvecklades förra året uppgick koncernens intäkter för 2021 till 1 141,0 MSEK (1 030,9 MSEK) och rörelseresultat för 2021 till 46,4 MSEK (1,7 MSEK).

TGI Fridays hade under 2021 en nettoomsättning på 0 MSEK (9,9 MSEK) och ett rörelseresultat på -6,5 MSEK (-39,3) MSEK.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041118

Koncernen har mottagit hyresrabatter och statliga stöd om 8,1 MSEK med anledning av Covid-19. Majoriteten av detta har varit i Sverige, där det utgörs av en kombination av hyresrabatter, omställningsstöd samt ersättning för sjuklöner.

Resultat belastas av engångskostnader om ca -6,9 MSEK (-4,8 MSEK) och öppningskostnader för nya restauranger med -1,2 MSEK (-3,4 MSEK).

Resultatet före avskrivningar, IFRS 16 och engångskostnader - Ebitda2 - uppgick till 37,9 MSEK (-21,4 MSEK). EBITDA marginalen uppgick till 3,3 procent (-2,1).

Justerat för TGI Fridays uppgick Ebitda2 för 2021 till 44,5 MSEK (4,6 MSEK).

FINANSNETTO, RESULTAT FÖRE OCH EFTER SKATT

Finansnettot uppgick till -114,4 (-23,0 exklusive IFRS16) MSEK (-112,7MSEK) och avser IFRS16 justering, räntekostnader och finansiella kostnader, främst negativa valutaförluster varav ca 1,0 MSEK (0,4 MSEK) avser orealiserade valutakursdifferenser. Justerat för TGI Fidays uppgick finansnettot till 112,5 MSEK (110,1 MSEK)

Resultat före skatt uppgick till -74,7 MSEK (-150,3 MSEK). Justerat för TGI Fridays uppgick resultatet före skatt till -66,1 MSEK (-108,5 MSEK). Resultatet efter skatt uppgick till -74,6 MSEK (-140,7 MSEK). Justerat för TGI Fridays uppgick resultatet efter skatt till -66,2 MSEK (98,9 MSEK).

Resultat per aktie uppgick till -0,08 kronor (-0,19). Justerat för TGI Fridays uppgick resultat per aktie till -0,08 (-0,13).

FINANSIERING

Etib har under året amorterat 58,9 MSEK (16,0 exkl IFRS 16 justering) (62,7 MSEK) på den finansiella leasingskulden samt upptagit nya leasingavtal om 21,9 MSEK (94,4 MSEK).

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel uppgick per den 31 december till 83,9 MSEK (44,7 MSEK).

KASSAFLÖDE

Kassaflödet för den löpande verksamheten, före förändring av rörelsekapital och betald skatt uppgick till 94,6 MSEK (18,2 MSEK). Justerat för TGI Fridays uppgick kassaflödet til 103,0 MSEK (47,5 MSEK). Kassaflödet för den löpande verksamheten uppgick till 114,8 MSEK (69,8 MSEK). Justerat för TGI Fridays uppgick kassaflödet till 113,6 MSEK (74,0 MSEK).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -21,4 MSEK (-43,6 MSEK). Justerat för TGI Fridays uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till -21,4 MSEK (-45,9 MSEK). Kassaflödet för finansieringsverksamheten uppgick till -53,8 MSEK (-17,8 MSEK). Justerat för TGI Fridays uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till -53,8 MSEK (-17,6 MSEK).

EGET KAPITAL

Koncernens egna kapital uppgick per den 31 december till -16,7 MSEK (69,9 MSEK) motsvarande 0,00 kronor per aktie (0,07).

INVESTERINGAR

Investeringar i materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 34,3 MSEK (102,9 MSEK). Investeringarna avser restauranginventarier och sedvanliga underhållsinvesteringar i maskiner och utrustning, samt nybyggnation av fyra restauranger.

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgår till 0 MSEK (2,3 MSEK).

FÖRVÄRV, AVYTTRINGAR, STÄNGNINGAR OCH NYÖPPNINGAR

Bolaget har avyttrat två Burger King-restauranger, stängt två Burger King-restauranger samt öppnat en ny Burger King-restaurang.

SKATTER

Bolaget har inga pågående processer eller tvister avseende skattesituationen. Med anledning av Covid-19 pandemin har bolaget utnyttjat de tillfälliga skatteanstånd som har erbjudits av myndigheterna i både Sverige och Danmark. Dessa tillfälliga skatteanstånd kommer följa en betalningsplan som sträcker sig till 2026. Per den 31 december 2021 redovisas en uppskjuten skattefordran om 34,0 MSEK (33,7 MSEK) och en uppskjuten skatteskuld om 0 MSEK (0 MSEK). Totalt har koncernen underskottsavdrag uppgående till 231,9 MSEK (242,8 MSEK) varav 179,8 MSEK (162,3 MSEK) har beaktats. Underskottsavdragen har ingen förfallotidpunkt.

MEDARBETARE OCH PERSONALUTVECKLING

Antal årsanställda uppgick till 1 098 (1 150) varav 830 (887) i Sverige och 268 (263) i Danmark.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER SEGMENT

Etib redovisar efter avvecklingen av TGI Fridays 2020 två segment: Burger King och KFC.

Burger King

Försäljning inom Burger King-segmentet uppgick till 881,2 MSEK (834,8 MSEK). Driftsresultatet uppgick till 46,8 MSEK (8,6 MSEK) exklusive öppningskostnader om 0,8 MSEK (0,4 MSEK). Försäljningen och resultatet i Sverige har under majoriteten av året väsentligt påverkats av Covid-19 pandemin och de myndighetsrestriktioner som har införts därav. Detta då bolaget har stor exponering mot turism och nattliv via ett flertal större city-restauranger. I Danmark har visserligen city-restauranger drabbats hårt av de restriktioner som har funnits, men Drive Thru-restaurangerna har presterat bra.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041119

KFC
Försäljningen uppgick till 253,0 MSEK (187,4 MSEK) och driftsresultatet till 33,8 MSEK (19,4 MSEK) exklusive öppningskostnader om 0,4 MSEK (-3,5 MSEK). Försäljningen och resultatet har under året förbättrats mot föregående år. Påverkan från Covid-19 har främst varit på de två city-restauranger som bolaget driver. KFC har dock framförallt Drive Thru-restuaranger som har påverkats mindre, och i många fall gynnats.

TGI FRIDAYS
Restaurangen stängdes under oktober månad 2020. Försäljningen uppgick under 2021 till 0 MSEK (9,9 MSEK) och driftsresultatet till -6,5 MSEK (-27,5 MSEK), vilket motsvarar lokalens hyreskostnad. Bolaget förutspår att man under 2023 kommer lyckas frånträda lokalen, och kommer därefter inte ha några fler kostnader hänförliga till TGI Fridays. Anledningen till att det har tagit och tar lång tid att lämna lokalen är att intresserade aktörer har avvaktat utvecklingen av Covid-19.

GOODWILL
Vid värderingen av nettotillgångarna i NSP Holding koncernen har bedömningen gjorts att marknadsvärden överstiger bokförda värden. Goodwillen är hänförbar till de kassagenererande enheterna i Sverige och framtida kassaflöde. För ytterligare information se Not 9.

INFÖRANDE AV IFRS 16 FRÅN DEN FÖRSTA JANUARI 2019
Redovisningsprincipen IFRS 16 innebär att samtliga leasingavtal hanteras på motsvarande sätt som finansiella leasingavtal hanterats enligt IAS 17. Redovisningen baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Rättigheten skall redovisas som en tillgång och skyldigheten att betala för den som en leasingskuld i balansräkningen. Då Etib har ingått franchiseavtal på i huvudsak 20 år för respektive restaurang har franchiseavtalen legat som grund för antagandet avseende nyttjandeperiod. Införande av IFRS 16 har ingen påverkan på kassaflödet.

HÅLLBARHETSRAPPORT
Alla rörelsedrivande koncernbolag omfattas av hållbarhetsrapporten.

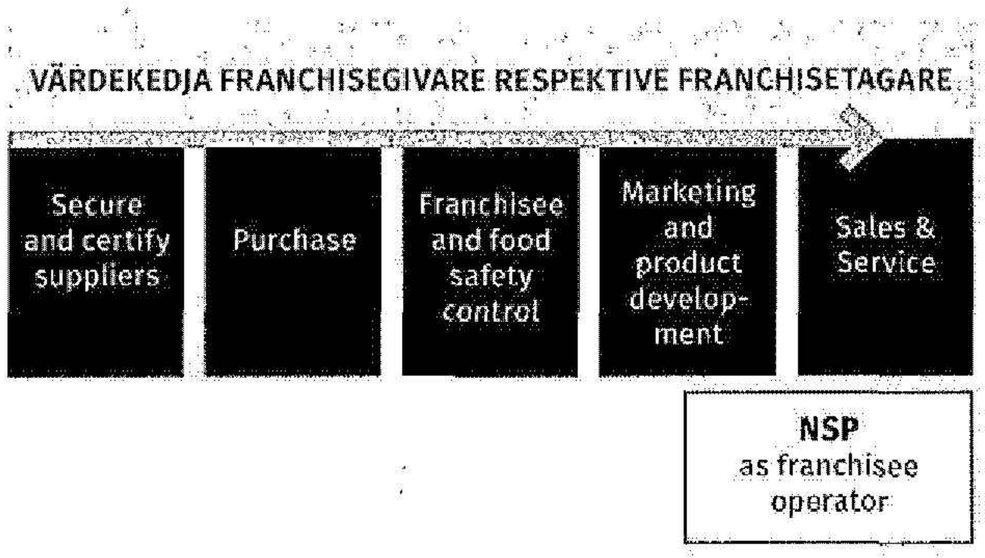
Affärsmodell
Etib ska erbjuda god, prisvärd och snabbt serverad mat i fräscha restaurangmiljöer till gäster i Norden. Servicenivån ska motsvara gästernas högt ställda förväntningar på en måltidsupplevelse i enlighet med respektive varumärkes erbjudande.

Försäljning och resultat skapas genom att erbjuda restaurangkoncepten till gästerna på attraktiva marknadsplatser med bra mat och bra service. Etib:s hållbarhetsarbete är en viktig del i bolagets affärsutvecklingsprocess och ingår därmed i affärsplanen.

Etib är specialiserad på att vara en effektiv franchisetagare till internationellt erkända, starka varumärken. Bolaget är franchisetagare till Burger King och KFC.

Franchisegivarna tillhandahåller varumärke och koncept, nationella kampanjer, inköpskanaler och produktutveckling medan NSP svarar för etablering, planering, utveckling och drift av restauranger samt lokal marknadsföring.

Varumärkesägarna, Burger King och KFC, ansvarar för Supply Chain Management, dvs certifiering och upphandling leverantörer, inköp av insatsvaror, matsäkerhet och kontroll samt nationell marknadsföring.



Att vara franchisetagare till världsledande varumärken borgar för ett hållbart ansvarstagande i hela kedjan, från inköp och produktion till kvalitet och mat säkerhet. Detta ansvarstagande är det som gör varumärket attraktivt och att gäster återkommer till restaurangerna. NSP arbete med hållbarhet bygger på samma grund som varumärkesägarnas och innefattar utveckling av medarbetarna.

Indextabell hållbarhetspolicys

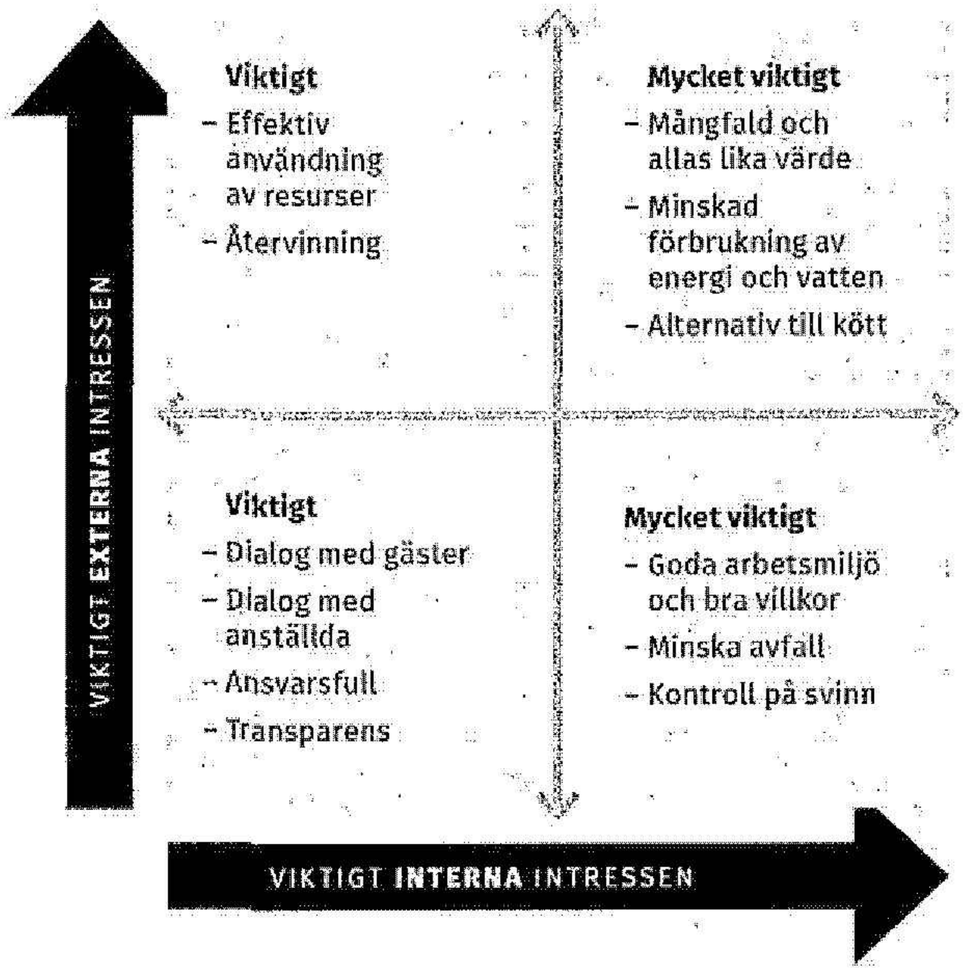
HÅLLBARHETS-OMRÅDE	NAMN PÅ POLICY	RESULTAT AV POLICYN
Personal	Diskriminerings-policy, s 6.	Inga ärenden med diskriminering i hela koncernen
Sociala förhållande	Jämställdhets-policy, s.6	Mer än 50% kvinnor i ledande positioner på våra restauranger och inom driftsavdelningen
Respekt för mänskliga rättigheter	Skapas under 2022	/
Miljö	Skapas under 2022	/
Antikorruption	Skapas under 2022	/

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041120

Väsentlighetsanalys

Det är viktigt för Etib att vårt hållbarhetsarbete speglar våra intressenters förväntningar men också vår sociala och miljömässiga påverkan i värdekedjan. Våra huvudsakliga intressenter är våra anställda, gäster och leverantörer.



Personalförhållanden

Etib strävar efter att vara en attraktiv arbetsplats för våra ca 3 000 anställda i Sverige och Danmark på totalt ca 79 olika arbetsplatser.

Etib:s mål är att vara en spegling av samhället vad gäller sammansättningen av personalen på våra restauranger. Alla skall känna sig välkomna oavsett ålder, kön eller ursprung och ingen skall diskrimineras. Totalt har vi ca 40 olika nationaliteter anställda på våra restauranger, något vi är mycket stolta över.

Det finns säsongsvariationer under året när det kommer till behovet av antalet medarbetare och antal timmar på restaurangerna. Det gäller främst under sommarmånaderna då behovet generellt ökar men även också för att täcka upp för semestrar. På grund av verksamhetens säsongsvariationer, variation över en kalendermånad, veckodag men även en enskild dag är många medarbetare anställda på deltid. Snabbmatsbranschen präglas vidare av en hög personalomsättning då många unga jobbar en kortare tid tex i avvaktan på att studera vidare.

Många unga personer får sin första arbetslivserfarenhet på sitt CV när de sommar- eller extrajobbar hos oss vilket öppnar upp möjligheter för dem att lättare gå vidare till nya arbetsgivare i framtiden. Vi ser gärna att människor växer med oss som bolag och har därför en tydlig och transparent karriärstrappa, förankrad i verksamheten. Övervägande del av våra nuvarande restaurangchefer började själva som medarbetare en gång i tiden. Detsamma gäller även för flera medlemmar i ledningsgruppen. Vi ser att alla kan lyckas hos oss, oavsett bakgrund, bara viljan och inställningen finns

Sociala förhållanden

Etib främjar anställning av ungdomar och personer med olika nationaliteter likväl som personer med funktionsnedsättning. Vi ser att det är vårt ansvar som bolag att vara en viktig kugge i integrationen av ungdomar, personer med funktionsnedsättning och utlandsfödda personer i arbetslivet. Under 2022 kommer bolaget att utforma en inkluderingspolicy för att ytterligare förstärka bolagets fokus på respekt för mänskliga rättigheter ur ett socialt perspektiv

Etib har ett utvecklat samarbete med olika aktörer med syfte att främja att personer med funktionsnedsättning som kommer ifrån ett utanförskap och får en plats i samhället i form av ett arbete som de kan vara stolta över.

Vår restaurangchefskår har en jämn fördelning av kvinnor och män samt anställda med olika etnisk bakgrund.

Vid utgången av år 2020 var ca 54% av alla restaurangchefer unga kvinnor och i hela koncernen var andelen kvinnor 46%.

Etib har nolltolerans mot diskriminering, mobbning och särbehandling. Etib planerar arbetet och organisationen baserat på bolagets värderingar för att skapa en god arbetsmiljö för att minimera diskriminering, särbehandling och mobbing. Etib har en diskrimineringspolicy som alla anställda signerar vid anställning. Utöver diskrimineringspolicyn har bolaget även en jämställdhetspolicy som beskriver bolagets viktiga arbete med jämställdhet.

För att säkerställa och bibehålla en god arbetsmiljö genomför Etib personalundersökningar 2–4 gånger om året. Vi har lärt oss att kortare men mer frekventa undersökningar passar verksamheten bättre genom att vi kan sätta in åtgärder snabbare när vi ser att det behövs likväl som vi får feedback mer regelbundet. Efter det att resultaten utvärderats tas åtgärdsplaner fram och implementeras i verksamheten. Bolaget genomför regelbundet restaurangchefsmöten, arbetsledarmöten samt s.k. connect-möten där representanter från personalen på restaurangerna träffar företagsledningen, utan närvaro av närmaste chef, för att ges möjlighet att beskriva sin vardag och dess utmaningar. Enligt vår senaste medarbetarundersökning framkom det att 8 av 10 medarbetare är nöjda och trivs med sin anställning hos oss. Bolagets slutsats är att vårt arbete med att förbättra arbetsmiljön fungerar, men arbetet med ständig förbättring och medarbetartrivsel fortsätter.

Mänskliga rättigheter

Etib accepterar inga brott mot mänskliga rättigheter och arbetar för att hantera de risker som kan finnas kopplade till bolagets verksamhet. Då bolaget är franchisetagare till Burger King och KFC ligger ansvaret på respektive varumärkesägare att ställa erforderliga krav på de leverantörer som levererar insatsvaror och godkända maskiner och utrustning till verksamheten. Etib:s roll vis-a-vi nämnda varumärkesägare är att påverka genom att löpande ifrågasätta och efterforska hur dom jobbar med dessa frågor.

De inköp som Etib själv ansvarar för avser huvudsakligen el, service, reparation och underhåll av restaurangerna.

Leverantörerna utgörs till största del av lokala mindre bolag, leveranser av el är undantaget.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041121

Etib bedriver verksamheten transparent och etiskt med daglig kontroll och uppföljning av verksamheten på alla managementnivåer, från restaurangchef till verkställande direktör. Kontrollen möjliggörs med en daglig rapportering av de viktigaste nyckeltalen och indikatorerna, som tex försäljning, arbetskraftskostnad, kassa och varudifferenser. Kontanter och lager inventeras dagligen och differenser följs upp löpande.

Miljö

Bolagets verksamhet skall skötas professionellt och drivas *under goda ekonomiska former, upprätthålla en hög standard på* arbetsmiljö och minimera negativ påverkan på den yttre miljön.

En god arbetsmiljö gör att medarbetarna trivs och fungerar väl i sitt arbete.

Lagstiftning och myndigheternas regler, tillstånd och villkor anger minimikraven. Arbetsmiljön skall inte bara vara säker, den skall också vara stimulerande och utvecklande för de anställda som också ska kunna påverka sin arbetsmiljö. De anställda ska ges möjlighet till deltagande i utvecklings- och förändringsarbete rörande det egna arbetet och ger möjlighet till självbestämmande och yrkesmässigt ansvar.

Varumärkesägarna är selektiva när de väljer ingredienser där etiska och kvalitativa krav gäller alla leverantörer. Regelbundna kontroller, egna och tredjeparts, genomförs för att säkerställa att de efterföljs. Varumärkesägarna har vidare tydliga etiska koder och riktlinjer för hur leverantörer väljs ut och följs upp.

Etib:s mål är att i samverkan med våra varumärkesägare gör produktionen mer hållbar, energieffektiv och återvinna så stor del som möjligt. Målet är att restprodukter och förpackningsmaterial i restaurangerna skall återvinnas i möjligaste mån, tex lämnas använd frityrolja till återvinning och wellpapp separeras och returneras. Varornas förpackningar är anpassade så att de skall kunna packas optimalt med målet att minimera antalet transporter.

Etib:s anställda arbetar dagligen med att följa förbrukningen av råvaror och svinn i förhållande till vad vi säljer och övervakar användningen av grillar och fritöser för att den skall bli så effektiv som möjligt. I den dagliga och månatliga rapporteringen till företagsledningen är råvaruförbrukning och svinn en väsentlig del. Detta arbetes riktlinjer kommer företaget under 2022 förtydliga i en Råvarupolicy

Med tanke på arbetets art och den höga personalomsättning som restaurangbranschen har så använder Etib en stor mängd arbetskläder för sina anställda. Med miljöpåverkan i åtanke har bolaget valt att använda en klädleverantör vars kläder är 100% klimatkompenserade. Leverantören skapar dessutom årligen en 13 sidig lång sk. Impact report där leverantörens miljöarbete i står beskrivet i detalj.

Sedan 2018 arbetar Etib aktivt med återrapportering till respektive restaurang vad avser restaurangens förbrukning i KWh. Syftet är att synliggöra restaurangens förbrukning och öka förståelsen för hur man minskar restaurangens förbrukning.

Etib har ett välstrukturerat system för att underhålla utrustning och utvärdera investeringar i ny utrustning. Om möjligt så återanvänds så mycket utrustning som möjligt genom reparationer, men Etib utvärderar även restaurangernas utrustning ur energisynpunkt och när energieffektiviseringar kan åstadkommas genom att investera i ny utrustning prioriteras detta om möjligt.

Den genomsnittliga förbrukningen per restaurang minskar i takt med att ny och energieffektiv utrustning installeras samt när nya mer energieffektiva restauranger etableras.

Genom upphandlingsförfaranden, energikartläggningar och handlingsplaner styrs viktiga aspekter som energikälla, energieffektivisering och återvinning av avfall i möjligaste mån.

Korruption

Etib kommer under 2022 att upphandla en extern leverantör när det kommer till skapandet av företagsanpassad anti-korruptionspolicy och utbildningar kopplade till det området. Målsättningen är att varje person som driver en av våra restauranger, chefer på driftsavdelningen samt huvudkontorspersonal ska ha genomfört anti-korruptionsutbildningen samt vara införstådda med företagets policy inom anti-korruption innan året är slut.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

ETIB är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av risker som en naturlig del av en affärsverksamhet.

Flera risker kan elimineras genom interna rutiner medan andra, som i högre utsträckning ligger utanför bolagets kontroll minimeras med stöd av olika policys och handlingsplaner. Risker kan kategoriseras som konjunktur- och omvärldsrisker, operativa risker och finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i bolagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Hanteringen av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion.

Kapitalstruktur och kapitalrisk

ETIB:s mål avseende koncernens kapitalstruktur är att trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna, vara till nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstruktur, kan bolaget utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Genom att uppnå en lämplig balans mellan eget kapital och lånefinansiering säkerställs en flexibilitet för koncernen som möjliggör investeringar i verksamheten samt bibehålla en kontrollerad kostnad för kapitalet. Bolaget har ett positivt kassaflöde (EBITDA) från verksamheten och därutöver är rörelsekapitalet i verksamheten relativt låg. Koncernens mål är att den räntebärande nettoskulden över tid skall minska till tre gånger EBITDA.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041122

OMVÄRLDSRISKER	RISKHANTERING
Konjunktursutveckling	
Efterfrågan på restaurangtjänster är beroende av samhällsekonomin. Det betyder att minskad tillväxt i ekonomin, globalt eller på det lokala planet, kan leda till minskad efterfrågan.	Etib möter dessa risker genom att hålla de fasta kostnaderna på en så låg nivå som möjligt och så långt det är möjligt anpassa bemanningen av respektive restaurang till förväntad försäljning.
Affärsetiska och varumärkesrisker	
Efterfrågan på Etib:s kända varumärken bygger på att konsumenter förknippar dessa med positiva värden. Om Bolaget eller någon av Bolagets samarbetspartners vidtar någon åtgärd, oavsiktligt eller avsiktligt, som står i konflikt med de värden som varumärkena representerar kan Etib:s varumärken skadas och försäljning och resultat komma att påverkas negativt.	Etib bedriver, själv och gemensamt med respektive varumärkesgivare, ett förebyggande arbete genom att implementera uppförandekod, etiska riktlinjer och rutiner. En kontinuerlig uppföljning görs för att säkerställa efterlevnaden av dessa riktlinjer.
Marknadsutveckling	
Kunders preferenser påverkas av hälsotrender eller oro för en viss typ av mat eller produktionsmetod. Medvetenheten bland allmänheten om näringsinnehåll, hälsotrender, djurskydd eller motsvarande har ökat och kan komma att öka ytterligare framöver.	Etib möter dessa risker genom att, via och i samråd med varumärkesägarna, erbjuda kunderna breda menyer med ett urval av rätter baserade på olika råvaror, genom att strikt arbeta efter manualer och tydliga regelverk som begränsar risken för dålig kvalitet och olyckor.
Strukturkänslighet	
Den expansiva utbyggnaden av köpcentrum i hela Nordeuropa under de senaste åren bedöms ha ökat risken för överetablering och att sämre belägna köpcentrum och restauranger kan slås ut.	Etib hanterar denna risk genom att företrädesvis etablera sig i så kallade fristående A-lägen och i A-rankade köpcentrum med möjlighet till utökade öppettider.
Konkurrens	
Restaurangmarknaden kännetecknas av hård konkurrens från främst internationella starka kedjevarumärken och höga etableringskostnader. Den nordiska marknaden bedöms relativt fragmenterad och står inför en konsolidering där det sannolikt skapas betydligt större foodserviceföretag.	Etib:s fokus är att vara franchisetagare till de internationellt mest kända och attraktiva varumärkena inom QSR och casual dining. Etib avser att aktivt delta i konsolideringen av marknaden och ser detta som en tillväxtpotential.

OPERATIVA RISKER	RISKHANTERING
Personalberoende	
Etib:s verksamhet är personalintensiv och bolagets framgång är beroende av engagerade medarbetare som kunnigt och snabbt utför sina arbetsuppgifter. Etib är också beroende av specialistkompetens på ledningsnivå och gott ledarskap. Etib:s utveckling beror därmed på Bolagets förmåga att behålla och motivera sin personal och att lyckas identifiera och utveckla kompetenta personer inom alla delar av organisationen. Om nyckelpersoner lämnar Bolaget kan det, kortsiktigt, komma att få betydelse för Etib:s verksamhet och resultat.	Etib möter dessa risker genom ett systematiskt utbildningsprogram av medarbetarna där kunskaperna följs upp löpande under anställningen. Alla Etib-chefer har ett tydligt ansvar för att identifiera kvalitetsbrister samt säkerställa att rätt personal stannar och utvecklas tillsammans med bolaget bland annat genom att erbjuda praktisk utbildning på arbetsplatsen, karriärmöjligheter, marknadsmässiga löner samt bonus- och incitamentsprogram.
Varumärkesrisk	
Etib kan när som helst drabbas av anseendehotande händelser och olyckor som sker i den egna verksamheten eller som drabbar det globala varumärket. Dessa anseendehotande händelser kan allvarligt skada allmänhetens förtroende för det varumärke som berörs. Ett minskat förtroende kan komma att få väsentlig betydelse för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.	Etib är franchisetagare till några av världens mest kända restaurangvarumärken inom QSR- och casual dining-segmenten. Franchisegivarna begränsar anseenderiskerna genom att kräva att samtliga franchisetagare följer rigorösa manualer och tydliga regelverk som oavsett land begränsar risker för slarv, dålig kvalitet och olyckor. Bolaget har i sin verksamhet byggt en industriell process som dagligen hanterar och begränsar dessa risker genom att hålla en hög kvalitét genom hela produktionsprocessen och en transparent och relevant internrapportering.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041123

OPERATIVA RISKER	RISKHANTERING
Franchiseavtal	
Ett franchiseavtal tecknas med varumärkesägaren för varje enskild restaurang. Dessa franchiseavtal innehåller en beskrivning av vad som skall anses som avtalsbrott, som ger varumärkesägaren rätt att säga upp avtalet till förtida upphörande. Upprepade mindre avtalsbrott kan medföra rätt för varumärkesägaren att säga upp avtalet. Vid grova avtalsbrott kan varumärkesägaren säga upp avtalet med omedelbar verkan.	Etib har byggt upp en industriell process som dagligen hanterar och säkerställer att bolaget följer franchiseavtalen bland annat genom att hålla en hög kvalitet genom hela produktionsprocessen och en transparent och relevant internrapportering. Bolaget låter vidare tredje parts leverantörer månadsvis besöka alla bolagets restauranger för att exempelvis kontrollera service och renlighet.
Etablering- och lägesrisk	
Bolaget planerar att öppna ytterligare enheter de kommande åren inklusive enheter under det nya varumärket KFC. En felbedömning av en restaurangs marknadsläge utgör den största risken vid nyetablering av restauranger. Risken för felbedömning är något högre för KFC då varumärket är relativt nytt i Sverige. För att en etablering av restaurangerna skall få ske förutsätts diverse godkännanden från varumärkesägaren i olika delar av etableringsprocessen. Varumärkesägaren har en rätt att vägra godkänna nyetablering av restauranger.	Etablerings- och lägesrisken hanteras genom en intern process där kompetent och erfaren personal i bolaget genomför en strukturerad marknadsanalys inklusive benchmarking mot liknande lägen i Etib:s portfölj av Burger King- restauranger och konkurrentanalyser. Bolaget för i normalfallet en nära dialog med franchisegivarna i samband med nyetablering och val av lägen.
Förvärvsrisk	
En del av Bolagets strategi består av att förvärva restauranger. Det finns alltid en risk att Etib får betala för mycket för förvärvade enheter. Vidare finns det alltid en risk att förvärvade enheter inte utvecklas i enlighet med gjorda beräkningar.	Etib hanterar förvärvsriskerna genom grundlig analys av läge och marknadssituation, benchmarking mot liknande lägen i bolagets portfölj av Burger King-restauranger.
Hyresavtalsrisk	
Etib har som strategi att inte äga fastigheterna där restaurangerna är belägna, utan träffar hyresavtal eller andra former av nyttjanderättsavtal med fastighetsägaren. För fristående restauranger rör det sig oftast om hyresavtal med relativt långa löptider. Vid uppsägning av hyresavtal från hyresvärdens sida har hyresgästen enligt svensk och dansk lagstiftning normalt sett rätt till ersättning från hyresvärden. En uppsägning av vissa hyresavtal skulle kunna påverka bolaget negativt om Etib inte fick tillräcklig ekonomisk kompensation från hyresvärden. Det kan emellertid inte uteslutas att Etib i framtiden kan komma att drabbas av uppsägningar som kan komma att få en väsentlig betydelse för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.	Ju mer Etib expanderar och ökar antalet restauranger, desto mindre betydelse får enstaka uppsägningar av hyres- och arrendeavtal. Besittningsskyddet för hyresgäster och därmed för Etib är starkt i både Sverige och Danmark. Bolaget har hittills inte drabbats av några uppsägningar av hyreseller arrendeavtal som påverkat verksamheten materiellt.
IT-relaterade risker	
Etib är beroende av befintliga IT-system för att kunna bedriva verksamhet. Det kan inte uteslutas att delar av dessa visar sig vara otillräckliga för den fortsatta tillväxten och för att styra bolaget effektivt.	Etib har strategiskt valt att jobba med erkända kvalitetsleverantörer till restaurangverksamhet gällande IT- system, support- och underhållsavtal samt drift av infrastruktur. Bolaget jobbar kontinuerligt med att minimera beroende av enskilda personer och att ersätta manuella processer med systemstöd.
Regelbegränsningar	
Ändringar i lagar och förordningar, bland annat sådana som rör sysselsättning, arbetsmiljö samt beredning och försäljning av mat och dryck, samt förändringar av krav på tillstånd för sådan verksamhet, kan komma att få väsentlig betydelse för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.	För att minimera sådana risker har Bolaget kontinuerlig kontakt med sin arbetsgivarorganisation, fackliga organisationer och arbetsmiljöverket i syfte att förbättra och utveckla de allmänna arbetsförhållandena och arbetsmiljön i Bolagets restauranger.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041124

FINANSIELLA RISKER	RISKHANTERING
Likviditetsrisk	
Med likviditetsrisk avses risken för att Etib på grund av brist på likvida medel eller svårighet att erhålla krediter från extern kreditgivare inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden.	Etib:s styrelse och ledning följer kontinuerligt koncernens likviditetsreserv som består av outnyttjat kreditutrymme samt likvida medel.
Framtida finansiering	
Bolagets verksamhet är inriktad på tillväxt genom etablering av nya restauranger och förvärv. Detta kan medföra ett ökat framtida kapitalbehov och kräva ytterligare finansiering via kapitalmarknaden med åtföljande utspädningseffekt för befintliga aktieägare.	Etib:s styrelse och ledning följer kontinuerligt koncernens resultatutveckling, kassaflöde och likviditet mot upprättade budgetar/planer och har en löpande dialog med Bolagets kreditgivare.
Ränterisk	
Koncernens ränterisk uppstår genom kort och långsiktig upplåning där en höjd ränta påverkar bolagets ställning och resultat.	Etib:s verksamhet genererar ett starkt fritt kassaflöde vilket möjliggör för Bolaget att öka amorteringstakten om ränteläget blir ogynnsamt för Bolaget:s affärsmodell och bolagets kapitalisering. En procentenhets förändring av räntan påverkar koncernens lönsamhet med cirka 2,8 MSEK per år räknat på koncernens utgående skuldsättning.
Valutarisk	
Koncernens redovisade resultat och egna kapital påverkas av den svenska kronans förändring gentemot euron och den danska kronan. Den svenska rörelsens råvarukostnader är till övervägande del prissatt i euro vilket innebär en exponering mot euron. När den svenska kronan stärks mot euron minskar råvarukostnaderna i den svenska verksamheten och omvänt, så ökar råvarukostnaderna när kronan försvagas. När Etib:s danska dotterbolags resultat- och balansräkning omräknas till svenska kronor påverkas koncernen på följande sätt: När den svenska kronan stärks mot den danska kronan minskar det danska bolagets resultat uttryckt i svenska kronor och omvänt, så ökar det danska bolagets resultat uttryckt i svenska kronor när den svenska kronan försvagas.	Etib säkrar, från tid till annan, merparten av framtida råvaruinköp prissatta i euro genom att ingå terminskontrakt på rullande 12-18 månaders basis. Den danska kronans växelkurs mot euron är fixerad, endast marginella avvikelser tillåts. Den svenska kronans utveckling mot euron och den danska kronan har en mindre nettopåverkan på koncernens nettoresultat. Koncernens inbetalningar är i svenska respektive danska kronor.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041125

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Se "Covid-19 Information".

Kriget i Ukraina är beklagligt och har även en påverkan på bolagets lönsamhet då råvarupriser samt elpriser ökar. Majoriteten av prisökningarna kommer att kunna hanteras, men en ej försumbar del kommer att påverka bolagets marginaler. Den totala effekten av inflation till följd av kriget i Ukraina återstår att se. Dock kommer bolaget, även med en pessimistisk bedömning av inflationens påverkan, troligen avsevärt förbättra sitt resultat jämfört med föregående år om 2022 fortsätter utan restriktioner avseende Covid-19. Om bolaget lyckas hantera majoriteten av kostnadsökningarna till följd av kriget kommer resultatet 2022 sannolikt bli bättre än de resultat som bolaget hade innan Covid-19 pandemin började.

MODERBOLAG

ETIB Holding I AB är moderbolaget i koncernen, verksamheten som består i att leda, utveckla och administrera koncernens olika verksamhetsgrenar bedrivs i det helägda dotterbolaget NSP Restaurants AB (Publ). Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 0,0 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -0,0 MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till -0,0 MSEK. Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december till 374,7 MSEK (374,7 MSEK).

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

ETIB Holding I AB ägs av Becket Ltd och Amcon A/S, ledande befattningshavare äger en mindre del. Aktieägaravtal finns mellan Becket Ltd och Amcon A/S samt med ledande befattningshavare.

ERSÄTTNINGSPRINCIPER LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Med ledande befattningshavare avses VD i koncernen, CFO, COO samt respektive chef för Marknad, Personal, HR, IT och chef Nyetableringar. Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga så att Etib kan attrahera och behålla skickliga medarbetare. Ersättningen ska utgöras av grundlön och sedvanlig tjänstepension liksom sedvanliga icke-monetära förmåner som t.ex. tjänstebil. Rörlig ersättning ska kunna utgå liksom avgångsvederlag.

MÅL, UTVECKLING OCH FRAMTIDSUTSIKTER

Etib är en av de större aktörerna inom snabbmat i Sverige och Norden och driver för närvarande ett 60-tal Burger King restauranger och tolv KFC- restauranger i Sverige. Under de kommande åren avser bolaget fortsätta satsningen på etablering av nya restauranger och förvärv. Styrelsen och ledningen arbetar med att fastställa Etibs långsiktiga mål och strategier för de kommande fem åren.

VINSTDISPOSITION

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står följande ansamlade vinst i Etib Holding I AB:

SEK	2021	2020
Balanserade vinstmedel	-	-
Övrigt tillskjutet kapital	373 748 376	373 748 376
Årets resultat	-	-
Summa	**373 748 376**	**373 748 376**

Styrelsen föreslår att samtliga ansamlade medel överföres i ny räkning.

Resultat av bolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med noter.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041126

Resultaträkning - koncern

KSEK	NOT	2021	2020
Kvarvarande verksamheter			
Nettoomsättning	2	1 134 191	1 022 219
Övriga rörelseintäkter	2	6 852	8 698
Summa intäkter		**1 141 043**	**1 030 917**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-305 336	-290 342
Övriga externa kostnader	3, 4	-237 559	-214 961
Personalkostnader	5	-422 039	-390 649
Kostnader av engångskaraktär	6	-4 219	-4 047
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4, 7, 10	-125 499	-129 263
Summa rörelsens kostnader		**-1 094 651**	**-1 029 262**
Rörelseresultat		**46 391**	**1 655**
Finansiella intäkter	23	–	38
Finansiella kostnader	24	-112 491	-110 185
Finansnetto		**-112 491**	**-110 147**
Resultat efter finansiella poster		**-66 099**	**-108 492**
Inkomstskatt	20	-73	9 618
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		**-66 166**	**-98 874**
Årets resultat från avvecklad verksamhet	19	**-8 438**	**-41 843**
Årets resultat		**-74 604**	**-140 716**
Årets resultat hänförligt till: moderbolagets aktieägare		**-74 604**	**-140 716**
Resultat per aktie, SEK	15		
Årets resultat – före utspädning		-0,08	-0,19
Årets resultat – efter utspädning		-0,08	-0,19
Årets resultat från kvarvarande verksamhet - före utspädning		-0,07	-0,13
Årets resultat från kvarvarande verksamhet - efter utspädning		-0,07	-0,13
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning		979 506 399	730 593 045
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning		979 506 399	730 593 045

Koncernens rapport över totalresultat

KSEK	NOT	2021	2020
Årets resultat		-74 604	-140 716
(Årets resultat från kvarvarande verksamheter)		(-66 166)	(-98 874)
(Årets resultat från avvecklad verksamhet)		(-8 438)	(-41 843)
Valutakursdifferenser		-11 965	17 248
Totalresultat för året		**-86 569**	**-123 469**
Summa totalresultat hänförligt till: moderbolagets aktieägare		-86 569	-123 469

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041127

Balansräkning - koncern

TILLGÅNGAR PER 31 DECEMBER, KSEK	NOT	2021	2020
Anläggningstillgångar			
Goodwill	9	346 280	346 248
Övriga immateriella tillgångar	10	26 129	28 232
Materiella anläggningstillgångar	7	1 172 692	1 258 922
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	7	19 254	18 889
Finansiella tillgångar	8	6 280	6 203
Uppskjuten skattefordran	20	33 965	33 704
Summa övriga anläggningstillgångar		**40 245**	**39 907**
Summa anläggningstillgångar		**1 604 600**	**1 692 198**
Omsättningstillgångar			
Varulager		12 806	11 515
Kundfordringar	11	977	4 492
Övriga kortfristiga fordringar	12	16 565	16 166
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	9 792	7 182
Likvida medel	21	83 896	44 741
Summa omsättningstillgångar		**124 036**	**84 095**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 728 636**	**1 776 294**

EGET KAPITAL OCH SKULDER PER 31 DECEMBER, KSEK	NOT	2021	2020
Aktiekapital	14	980	979
Övrigt tillskjutet kapital		373 748	373 749
Reserver		8 362	20 328
Ansamlat resultat		-399 801	-325 197
Summa eget kapital		**-16 711**	**69 858**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	16, 25	254 620	232 802
Räntebärande långfristiga leasingskulder	16	1 064 596	1 095 073
Uppskjuten skatteskuld	20	–	–
Summa långfristiga skulder		**1 319 216**	**1 327 875**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	16	8 001	6 943
Räntebärande kortfristiga leasingskulder	16	142 432	143 733
Leverantörsskulder		51 127	47 030
Skatteskulder		71 746	29 276
Övriga kortfristiga skulder	17	4 800	9 651
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	148 025	141 929
Summa kortfristiga skulder		**426 132**	**378 561**
Summa skulder		**1 745 347**	**1 706 436**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 728 636**	**1 776 294**

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041128

Kassaflödesanalys - koncern

KSEK	NOT	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		46 391	1 655
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Återläggning av- och nedskrivningar		126 126	129 263
Övriga ej kassapåverkande poster		718	-340
		173 235	**130 578**
Erhållen ränta	23	–	38
Finansiella kostnader	24	-974	1 499
Erlagd ränta	24	-111 517	-111 685
Betald inkomstskatt		-42 287	27 094
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital		**103 032**	**47 525**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-1 291	-243
Förändring av rörelsefordringar		-6 266	-1 983
Förändring av leverantörsskulder		1 111	-4 704
Förändring av övriga rörelseskulder		16 995	33 402
Kassaflöde från löpande verksamhet		**113 581**	**73 997**
Investeringsverksamheten			
Investering i immateriella anläggningstillgångar	10	–	-2 353
Investering i materiella anläggningstillgångar	7	-21 476	-42 092
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	8	43	-1 441
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-21 433**	**-45 887**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		–	20 000
Upptagna lån	16	9 125	32 783
Amortering av skuld	16	-62 916	-70 385
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-53 791**	**-17 602**
Årets kassaflöde (kvarvarande verksamhet)		**38 357**	**10 509**
Årets kassaflöde (avvecklad verksamhet)	19	**1 186**	**-2 063**
Årets kassaflöde		**39 543**	**8 445**
Likvida medel vid årets början		44 741	36 000
Kursdifferenser i likvida medel		-388	296
Likvida medel vid årets slut	21	83 895	44 741

Livida medel består av banktillgodohavanden

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

Förändring eget kapital - koncern

KSEK	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	ANSAMLAT RESULTAT	SUMMA
Eget kapital 2020-01-01	432	354 296	3 081	-184 481	173 328
Årets resultat	–	–	–	-140 716	-140 716
Övrigt totalresultat	–	–	17 248	–	17 248
Årets totalresultat	0	0	17 248	-140 716	-123 469
Övrig förändring av eget kapital					
Transaktioner med ägare	547	19 453	–	–	20 000
Nyemission	0	19 453	0	0	20 000
Summa transaktioner med ägare	979	373 749	20 328	-325 197	69 859
Eget kapital 2020-12-31	979	373 749	20 328	-325 197	69 859
Eget kapital 2021-01-01	979	373 749	20 328	-325 197	69 859
Årets resultat	–	–	–	-74 604	-74 604
Övrigt totalresultat	–	–	-11 965	–	-11 965
Summa totalresultat	0	0	-11 965	-74 604	-86 569
Övrig förändring av eget kapital					
Transaktioner med ägare	0	0	0	0	0
Nyemission	–	–	–	–	–
Summa transaktioner med ägare	0	0	0	0	0
Eget kapital 2021-12-31	979	373 749	8 363	-399 801	-16 710

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041130

Resultaträkning - moderbolaget

KSEK	NOT	2021	2020
Nettoomsättning	2	–	–
Summa intäkter		**0**	**0**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-179	-249
Summa rörelsens kostnader		**-179**	**-249**
Rörelseresultat		**-179**	**-249**
Finansiella intäkter	23	22 020	21 282
Finansnetto		**22 020**	**21 282**
Resultat efter finansiella poster		**21 842**	**21 033**
Bokslutsdispositioner		-21 842	-21 033
Resultat före skatt		**0**	**0**
Inkomstskatt	20	–	–
Årets resultat		**0**	**0**
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		**0**	**0**

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041131

Balansräkning - moderbolaget

TILLGÅNGAR PER 31 DECEMBER, KSEK	NOT	2021	2020
Anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	22	101 656	101 656
Långfristiga fordringar koncernföretag	8	249 640	250 200
Summa övriga anläggningstillgångar		**351 296**	**351 856**
Summa anläggningstillgångar		**351 296**	**351 856**
Omsättningstillgångar			
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	22 020	21 282
Likvida medel	21	1 411	1 837
Summa omsättningstillgångar		**23 431**	**23 119**
SUMMA TILLGÅNGAR		**374 728**	**374 975**

EGET KAPITAL OCH SKULDER PER 31 DECEMBER, kSEK	NOT	2021	2020
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	14	980	979
Summa bundet eget kapital		**980**	**979**
Fritt eget kapital			
Övrigt tillskjutet kapital		373 748	373 748
Balanserat resultat		–	–
Årets resultat		–	–
Summa fritt eget kapital		**373 748**	**373 748**
Summa eget kapital		**374 728**	**374 728**
Skulder			
Kortfristiga skulder			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		–	247
Summa kortfristiga skulder		**0**	**247**
Summa skulder		**0**	**247**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**374 728**	**374 975**

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041132

Kassaflödesanalys - moderbolaget

KSEK	NOT	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-179	-249
Kassaflöde från löpande verksamhet för förändringar av rörelsekapital		-179	-249
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring av övriga rörelseskulder		-247	–
Kassaflöde från löpande verksamheten		-426	0
Investeringsverksamheten			
Utlåning till dotterbolag		–	-20 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
Finansieringsverksamheten			
Nyemissioner		–	20 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Årets kassaflöde		-426	-249
Likvida medel vid årets början		1 837	2 692
Kursdifferenser i likvida medel			
Likvida medel vid årets slut	21	1 411	1 837

Livida medel består av banktillgodohavanden

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041 33

Förändring eget kapital - moderbolaget

KSEK	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAT RESULTAT	SUMMA
Eget kapital 2020-01-01	**432**	**354 296**	**0**	**0**	**354 728**
Årets resultat	–	–	–	–	0
Årets totalresultat	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Transaktioner med ägare					
Nyemission	547	19 453	–	–	20 000
Summa transaktioner med ägare	**547**	**19 453**	**0**	**0**	**20 000**
Eget kapital 2020-12-31	**979**	**373 749**	**0**	**0**	**374 728**
Eget kapital 2021-01-01	**979**	**373 749**	**0**	**0**	**374 728**
Årets resultat	–	–	–	–	0
Årets totalresultat	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Transaktioner med ägare					
Nyemission	–	–	–	–	0
Summa transaktioner med ägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Eget kapital 2021-12-31	**979**	**373 749**	**0**	**0**	**374 728**

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041134

Noter

Not 1 – Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

ALLMÄNT

ETIB Holding I AB (ETIB) är ett av Sveriges största restaurangföretag med inriktning på snabbservicerestauranger. Verksamheten omfattar 65 Burger King-restauranger i Sverige och Danmark vilket gör ETIB till Burger Kings största franchisetagare i Norden. ETIB driver även 12 KFC restauranger i Sverige.

Affärsidén är att erbjuda god, prisvärd och snabbt serverad mat i fräscha restaurangmiljöer på attraktiva marknadsplatser till konsumenter i Norden. Servicenivån skall motsvara gästernas högt ställda krav, vilket uppnås genom att restaurangerna drivs av självständiga ledare med stöd av ETIB:s organisation och systemkunskap. Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Ranhammarsvägen 20 B, 168 67 Bromma.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats beskrivs nedan.

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för ETIB-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS)/International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. De viktigaste principerna som tillämpas av upprättandet av finansiella rapporter anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för de år som presenteras.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. De finansiella rapporterna anges i kSEK om ej annat anges. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella instrument som är värderade till verkligt värde.

BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör bedömningar och använder sig av vissa antaganden. Bedömningar och antaganden påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt de upplysningar som lämnas. Faktiska utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar. Områden som innefattar ett väsentligt inslag av bedömningar och antaganden är:

– Värdering av Goodwill
ETIB undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För beräkningarna måste vissa uppskattningar göras vilka framgår av Not 9.

– Värdering av uppskjuten skattefordran relaterad till skattemässiga underskottsavdrag
Värderingen av förlustavdrag och ETIB:s förmåga att utnyttja outnyttjade förlustavdrag baseras på bolagets uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen förutom i de fall uppskjuten skatt är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat då uppskjuten skatt redovisas tillsammans med underliggande transaktion i övrigt totalresultat, se Not 20.

– Värdering av identifierbara tillgångar och skulder
Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

– Leasing – beräkning av leasingskuld och nyttjanderätt
För leasetagare innebär IFRS 16 att begreppen finansiell och operationell leasing upphör. Istället ska samtliga leasingavtal hanteras på motsvarande sätt som finansiella leasingavtal hanterats enligt IAS 17. Redovisningen baseras på synsättet att leasetagare har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet, varför leasetagare ska redovisa en "right-of-use asset" samt en leasingskuld i balansräkningen. Undantag finns för avtal med kortare löptid än 12 månader och avtal som avser tillgångar till mindre belopp. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2019 eller senare. ETIB konstaterar att IFRS 16 har en genomgripande effekt, inte bara på redovisningen och finansiell rapportering utan har även medfört delvis nya processer och rapporteringsrutiner. Detta då Bolaget dels har tecknat franchiseavtal som löper på 20 år och dels att bolaget tecknat hyresavtal för restauranger där många är tecknade på 10, 15 och 20 år, som redovisas i balansräkningen som tillgång och skuld. ETIB har valt att tillämpa IFRS 16 utan omräkning av jämförelsetal. Leasingperioden omfattar den icke uppsägningsbara leasingperioden samt förlängningsperioden, sammantaget nyttjandeperioden, som med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas. Nyttjandeperioden har bestämts till löptiden för respektive restaurangs gällande franchiseavtals löptid. Merparten av Bolagets franchiseavtal löper på 20 år.

Diskonteringsräntan är fastställd med den ränta som koncernen betalar för extern upplåning.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041135

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Följande ändringar tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021:

- Covid-19-Related Rent Concessions – amendments to IFRS 16
- Interest Rate Benchmark Reform – Phase 2 - amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 and IFRS 16.

Koncernen har även valt att tillämpa följande ändringar i förtid:

- Annual Improvements to IFRS Standards 2018-2020
- Covid-19-Related Rent Concessions beyond 30 June 2021

Ändringarna som anges ovan hade ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER SOM ÄNNU INTE TILLÄMPATS

Ett antal nya eller ändrade standarder träder i kraft under kommande räkenskapsår. De nya och ändrade standarderna som publicerats är nedan:

- IFRS 3 – Update of reference to the Conceptual framework
- IAS 16 – Proceeds before intended use
- IAS 37 – Loss contracts
- IAS 1 – Classification of liabilities as current or non-current
- IFRS 17 – Insurance Contract
- IAS 1 - Disclosure of accounting policies
- IAS 8 – Definition of Accounting Estimates
- IAS 12- Deferred tax related to assets and liabilities arising from a Single transaction

AVVECKLADE VERKSAMHETER

Vid redovisning av avvecklad verksamhet tillämpas IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter.

Innebörden av att en anläggningstillgång, eller en avyttringsgrupp, klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. En tillgång eller avyttringsgrupp klassificeras som att den innehas för försäljning om den är tillgänglig för omedelbar försäljning i befintligt skick och utifrån villkor som är normala, och det är mycket sannolikt att försäljning kommer att ske. Dessa tillgångar eller avyttringsgrupper redovisas på egen rad som omsättningstillgång respektive kortfristig skuld i rapport över finansiell ställning. Vid första klassificering som innehav för försäljning, redovisas anläggningstillgångar och avyttringsgrupper till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidaresäljas. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över resultat och övrigt totalt resultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av rapporten över finansiell ställning för innevarande och -föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

STATLIGA STÖD/BIDRAG

Vid redovisning av statliga stöd/bidrag har IAS 20 "Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd" tillämpats. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning redovisas över resultaträkningen i samband med att koncernen erhållit myndighetens beslut.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande. Företag eller rörelser som förvärvas (rörelseförvärv) redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar rörelsens tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser.

Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet.

Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier. Villkorade köpeskillingar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillingar redovisas i resultaträkningen. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen i takt med att de uppstår. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag för denna princip görs för förvärvade skattefordringar/- skulder, ersättningar till anställda, aktiebaserade ersättningar och tillgångar som innehas för försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i avsnitt nedan för respektive post. Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill redovisas enligt avsnittet Goodwill nedan. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av det redovisade värdet av den förvärvade rörelsens identifierade tillgångar och skulder.

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner mellan ägarna, d.v.s. i eget kapital. Koncernföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt när bestämmande inflytande uppstår (förvärvstidpunkten) till dess detta inflytande upphör. När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men koncernen behåller andelar i bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041136

KLASSIFICERINGAR

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter redovisas i enlighet med den femstegsmodell som anges i IFRS 15 och som kräver att intäktsföring sker då kontroll över produkter och tjänster överförs till kunden.

Koncernens intäkter härrör från försäljning av färdiglagad snabbmat på restaurangerna. Intäkterna redovisas vid en tidpunkt då kontrollen av varorna har överförts till kunden, vilket sker i samband med att gästen erhåller sin mat. Transaktionspriset, den redovisade intäkten, utgörs av produktens pris enligt gällande prislista, exklusive mervärdesskatt och eventuella rabatter. ETIB har inte några poäng-eller lojalitetsprogram för kunder. Försäljningen betalas huvudsakligen med bank- eller kreditkort och en mindre del med kontanter. Kreditkortsavgifter redovisas i posten övriga externa kostnader.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enlig de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

a) Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs.

b) Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till transaktionsdagens kurs).

c) Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländskt dotterbolags resultat- och balansräkning redovisas i övrigt totalresultat i enlighet med IAS 1.

d) Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning till övrigt totalresultat, i enlighet med IAS 1.

e) Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/- förlusten.

f) Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Ett finansiellt instrument redovisas i rapport över finansiell ställning den dag då koncernen enligt avtal tar del av de avtalsenliga rättigheterna till instrumentets kassaflöde. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning då de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödet upphör. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning endast när den utsläcks. Finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan lånefordringar, kundfordringar, kortfristiga placeringar, likvida medel samt derivat.

Finansiella skulder består av låneskulder, leverantörsskulder samt derivat. Finansiella instrument klassificeras i olika kategorier, beroende på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Klassificeringen bestäms vid anskaffningstidpunkten.

När en finansiell tillgång eller skuld redovisas för första gången värderas den till verkligt värde plus, när det gäller en finansiell tillgång eller finansiell skuld som inte tillhör kategorin finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av den finansiella tillgången eller skulden. Efterföljande värdering avgörs av hur instrumentet har klassificerats.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffninsgvärde

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa till belopp. Fordringarna har koppling till koncernens leveranser av varor. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare klassificeras som omsättningstillgångar medan fordringar med en löptid längre än ett år tas de upp som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuella reserveringar för värdeminskningar.

Kundfordringar uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kundfordring redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Nedskrivningsbehov för kundfordringar redovisas baserat på det förenklade tillvägagångssättet med användning av de förväntade kreditförlusterna för hela kontraktens återstående livslängd. För att beräkna kreditförlust reserven på kundfordringar använder koncernen en matris. De historiska förlustfrekvenserna justeras för att återspegla aktuell och framåtblickande information

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041137

som påverkar kundernas förmåga att betala fordran. För kundfordringar, som redovisas netto, redovisas avsättningar i en separat reserv för befarade kundförluster, och kostnaden redovisas som en försäljningskostnad i resultaträkningen. Vid bekräftelse på att kundfordran inte kommer att kunna betalas av kunden, skrivs tillgångens bruttovärde av mot tillhörande reserv.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
I denna kategori redovisas räntebärande och ej räntebärande finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål.

Värdering görs till upplupet anskaffningsvärde. Långfristiga skulder har en återstående löptid överstigande ett år, medan skulder med kortare löptid redovisas som kortfristiga.

Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare. Leverantörsskulder med löptid över ett år tas upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder, räntebärande skulder och andra finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Likvida medel
I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader.

I balansräkningen redovisas utnyttjade checkräkningskrediter som upplåning bland kortfristiga skulder.

Upplåning
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Avskrivningar för att fördela deras anskaffningsvärde görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

- Maskiner och andra tekniska anläggningar 7 år
- Inventarier, verktyg och installationer 5 år
- Bilar 3 år

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR
Goodwill
Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Varumärken, licenser och franchiserättigheter
Förvärvade varumärken, licenser och franchiserättigheter redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken, licenser och franchiserättigheter har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för licenser och franchiserättigheter över deras bedömda nyttjandeperiod (10 eller 20 år).

NEDSKRIVNINGAR
Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.
En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.
Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov, grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

LEASINGAVTAL IFRS16
IFRS 16, Leasingavtal ersatte IAS 17, Leasingavtal från och med 1 januari 2019. För ETIB som leasetagare innebär IFRS 16 att i princip samtliga leasingavtal skall redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen representerande rätten att nyttja den leasade tillgången respektive åtagandet att betala framtida leasingavgifter under den beräknade nyttjandeperioden. För leasingavtal redovisas i resultaträkningen avskrivningar på leasingtillgången och räntekostnader hänförliga till leasingskulden. Påverkan på resultat före skatt är materiell. Berörda leasingavtal omfattar främst restauranglokaler, bilar och kontorslokaler.

ETIB har valt att vid övergången till den nya standarden tillämpa den modifierade retroaktiva metoden med alternativet att låta tillgången med nyttjanderätt motsvara skulden vid övergången med justering för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter. Den valda övergångsmetoden medför att

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041138

jämförelseperioder inte räknas om.

Leasingavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Vidare har Bolaget valt att inte redovisa leasingavtal som tillgång med nyttjanderätt respektive leasingskuld i de fall den underliggande tillgången har ett lågt värde.

Befintliga finansiella leasingavtal tidigare redovisade enligt IAS 17, Leasingavtal är omklassificerade i enlighet med IFRS 16 och redovisade till de belopp de var redovisade till omedelbart dagen före tillämpningen av den nya standarden.

Koncernen har valt att tillämpa de lättnadsregler som införts i IFRS 16 för coronarelaterade avtalsändringar (IFRS 16 46A och 46B, 60A).

Koncernen har erhållit hyresrabatter och tillämpat de lättnadsregler som införts i IFRS16 för Coronarelaterade avtalsändringar.

Se vidare Not 4 Leasingavtal.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Lånekostnader ingår inte.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

INKOMSTSKATTER OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter, hänförbara till poster som redovisas direkt mot eget kapital eller övrigt totalresultat, redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen samt för underskottsavdrag. Om emellertid den uppskjutna skatten uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett företagsförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, redovisas den inte.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin kortfristiga skulder. Leverantörsskulder har förväntad löptid understigande ett år och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensioner

I koncernen finns avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer är planer där koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridiskt enhet. Koncernen har därefter inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter. Koncernens åtaganden avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster åt företaget under en period.

Planer som inte är avgiftsbestämda planer är förmånsbestämda. Koncernen har åtaganden för förmånsbestämd ålderspension för tjänstemän som tryggas genom försäkringar i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp URA 42 Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda planer. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som avgiftsbestämda planer.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar.

Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041139

UTDELNINGAR

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare. Utdelning till moderföretagets aktieägare som innehar preferensaktier redovisas som långfristig skuld i koncernens finansiella rapporter från och med den första redovisningsperioden efter det att utdelningen beslutats på Årsstämman.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Moderbolaget redovisar aktier i dotterbolag till anskaffningsvärde. Resultat av avyttring av aktier beräknas i enlighet härmed.

Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Leasingavtal

I moderbolaget redovisas leasingavtal enligt undantagsregeln till IFRS 16 i RFR 2.

Skatt

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen för moderbolaget görs på motsvarande sätt ingen fördelning av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad

Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna eller lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot fritt eget kapital hos mottagaren och som en ökning av posten andelar i koncernbidrag hos givaren.

Not 2 – Intäkternas fördelning

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
I nettoomsättningen ingår intäkter från:				
Försäljning av varor - detaljhandel	1 134 195	1 032 096	–	
Övrigt	6 852	8 698	–	
Summa	**1 141 047**	**1 040 794**	–	

	Sverige		Danmark		Summa	
KONCERN	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning uppdelat på varumärke och geografi						
Burger King	523 425	527 176	357 798	307 628	881 223	834 805
KFC	252 968	187 414	–	–	252 968	187 414
TGIF	–	–	4	9 877	4	9 877
Övrigt	5 761	7 258	1 091	1 441	6 852	8 698
Summa	**782 154**	**721 848**	**358 893**	**318 947**	**1 141 047**	**1 040 794**

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041140

Not 3 – Ersättning till revisorerna

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
BDO				
Revisionsuppdrag	1 241	1 058	176	156
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	247	–	71
Skatterådgivning	99	63	–	20
Övrigt	85	36	–	–
Total	**1 426**	**1 405**	**176**	**247**

Not 4 – Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
TILLGÅNGAR MED NYTTJANDERÄTT	2021	2020	2021	2020
Nyttjanderättstillgångar enligt not 7	1 105 046	1 189 422		–
varav				
Nyttjanderättstillgångar - Lokaler	1 078 855	1 138 053		–
Nyttjanderättstillgångar - Restauranginventarier	26 029	50 459		–
Nyttjanderättstillgångar - Bilar	162	910		–
Summa	**1 105 045**	**1 189 422**		–

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
LEASINGSKULDER	2021	2020	2021	2020
Långfristiga	1 064 596	1 095 073		–
Kortfristiga	142 432	143 733		–
Leasingskulder enligt not 16	1 207 028	1 238 806		–
Varav				
Leasingskulder – Lokaler	1 169 458	1 184 958		–
Leasingskulder – Restauranginventarier	36 907	52 073		–
Leasingskulder – Bilar	662	1 775		–
Summa	**1 207 028**	**1 238 806**		–

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
ÅRETS AVSKRIVNINGAR NYTTJANDERÄTTER	2021	2020	2021	2020
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar enligt not 7	-92 651	-96 816		–
varav				–
nyttjanderättstillgångar – Lokaler	-76 589	-73 987		–
nyttjanderättstillgångar – Restauranginventarier	-15 296	-21 381		–
nyttjanderättstillgångar – Bilar	-766	-1 449		–
Summa	**-92 651**	**-96 817**		–
Räntekostnader leasingskulder (se även not 24)	-93 069	-95 555		–
Kostnad för korttidsleasingavtal	–	–		–
Kostnad för leasing med lågt värde	-34	-34		–
Kostnad för variabla leasingavgifter	-7 971	-8 355		–
Intäkter för vidareuthyrning av nyttjanderätter	–	–		–

Skulder avseende leasing - minimileaseavgifter:	KONCERNEN	
	2021	2020
Inom 1 år	235 630	235 739
Mellan 2 och 5 år	576 494	558 461
Mellan 6 och 10 år	621 741	602 842
Mellan 11 och 15 år	509 377	554 062
Mer än 15 år	84 188	162 468
	2 027 430	**2 113 572**
Framtida finansiella kostnader för leasing	-820 349	-874 766
Nuvärdet av skulder avseende leasing	**1 207 082**	**1 238 805**
Nuvärdet av leasingskulder är som följer:		
Inom 1 år	142 442	143 732
Mellan 2 och 5 år	247 456	227 579
Mellan 6 och 10 år	333 472	299 191
Mellan 11 och 15 år	402 407	412 948
Mer än 15 år	81 305	155 355
	1 207 082	**1 238 805**

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041141

Koncernen har tillämpat lättnadsregler enligt IFRS 16 46A. Resultatfört belopp är 3 492 TSEK.

Koncernen leasar främst restauranglokaler och restauranginventarier. Leasing av restauranglokaler kapitaliseras enligt IFRS 16 och skrivs huvudsakligen av på 20 år vilket överensstämmer med beräkningen av leasingskulden. Nyttjanderättsperioden har bestämts utifrån franchiseavtalens löptid vilket är 20 år. Finansiering av inventarier till restaurangerna leasas huvudsakligen på 5 år och tjänstebilar på 3 år.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar;

- fasta avgifter som oftast beräknas med hjälp av index
- lösenpris för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Vid beräkning av koncernens skuld avseende lokaler har vi använt den marginella låneräntan som i dagsläget är 8 %.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod, vilket kan vara längre än leasingperioden.

Vissa leasingavtal gällande hyra av lokaler inkluderar omsättningsbaserade hyror i restaurang. Vissa restauranger har en grundhyra och ovan på det betalas variabla avgifter där avgifterna varierar från 3 % till 9 % av försäljningen. Omsättningsbaserade hyror redovisas i resultaträkningen i den period som villkoret som utlöser avgiften uppstår.

I leasingskulden ingår restauranginventarier som finansierats via hyresavtal. Leasingskulden för dessa inventarier uppgår till 8 006 (8 373) MSEK vilken är fullt återbetald 2028.

Not 5 – Medeltal anställda, löner, andra ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

Antal årsanställda	2021		2020	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
KONCERNEN				
Sverige	830	396	887	411
Danmark	268	120	263	115
Totalt	**1 098**	**516**	**1 150**	**526**
MODERBOLAGET				
Sverige	0	0	0	0
Danmark	0	0	0	0
Totalt	**0**	**0**	**0**	**0**

Löner och ersättningar	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Styrelsen, VD och andra ledande befattningshavare	11 565	10 808	–	–
Övriga anställda	336 835	308 827	–	–
Totala löner och ersättningar	**348 400**	**319 635**	–	–
- varav rörlig ersättning	1 689	1 882	–	–
Sociala avgifter enligt lag och avtal	**69 356**	**73 021**	–	–
Pensionskostnader				
Styrelsen, VD och andra ledande befattningshavare	2 090	1 751	–	–
Pensionskostnader övriga	6 944	7 119	–	–
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	**426 789**	**401 525**	–	–

Samtliga pensionskostnader är avgiftsbestämda.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	Antal på balansdagen	varav män	Antal på balansdagen	varav män
Styrelseledamöter	4		4	100%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	7		7	100%

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041142

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgör grundlön, övriga förmåner samt pension. Till vissa ledande befattningshavare utgår bonus. Den rörliga ersättningen får motsvara maximalt 20 procent av grundlönen.

Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen, vilka är Martin Jallinder, Patrik Eliasson, Fredrik Moser, Jesper Hollstrand och Chalak Dalawi.

PENSIONER

En del av pensionskostnaderna avser pensionspremier inbetalda till Alecta avseende ITP 2 planen. ITP 2 planens förmånsbestämda pensionsåtaganden som finansieras genom inbetalning av premier till Alecta klassificeras som en plan som omfattar flera arbetsgivare. Planen redovisas som en avgiftsbestämd plan då koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionerliga andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader. Pensionsförmånerna i ITP 2 planen omfattar ålderspension, efterlevandepension och sjukpension.

Den förmånsbestämda pensionen baseras på slutlön och för full pension krävs 30 års tjänstgöringstid. ITP 2-planen samordnas med tidigare intjänad pension och tjänstgöringstid i planen från anställning hos andra arbetsgivare.

Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148). Kollektiv konsolideringsgrad är ett mått som anger förhållandet mellan de tillgångar som försäkringsbolaget förvaltar och de försäkrades samlade försäkringskapital. Kollektiv konsolideringsgrad används inom traditionell försäkring i ömsesidiga försäkringsbolag och i premiepensionens traditionella försäkring.

Om den kollektiva konsolideringsgraden är under 100 innebär det att de tillgångar som bolaget förvaltar inte skulle räcka om alla skulle ta ut pengarna på en gång. En kollektiv konsolidering över 100 innebär att försäkringsbolaget har en buffert för att klara svängningarna på kapitalmarknaden. Kollektiv konsolideringsgrad kallas även kollektiv konsolideringsnivå.

Koncernens förväntade avgifter till Alecta avseende ITP 2 planen nästkommande år uppgår till cirka 2,5 MSEK. Koncernens andel av inbetalda avgifter till planen uppgår till mindre än 0,01% av de sammanlagda avgifterna till planen. Avgifterna är individuellt beräknade och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

ÖVRIGA FÖRMÅNER

Avser i huvudsak tjänstebilar och sjukvårdsförsäkring till ledningsgruppen i koncernen.

AVGÅNGSVEDERLAG

Vid uppsägning av VD gäller en uppsägningstid om 9 månader. Uppsägningstid för övriga i ledningsgruppen är mellan 3-12 månader.

Not 6 – Kostnader av engångskaraktär

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Omstruktureringkostnader	3 402	3 223	–	–
Förvärvs- och finansieringsrelaterade kostnader	166	143	–	–
Finansieringsrelaterade kostnader Covid-19	35	1 188	–	–
Övrigt	617	202	–	–
Total	**4 219**	**4 755**	**–**	**–**

Omstruktureringskostnaderna år 2021 är hänförliga till nedstängning av fyra restauranger i Sverige. År 2020 är kostnaderna hänförliga till nedstängning av tre restauranger i Sverige, en i Danmark samt avyttring av TGI Fridays (709 TSEK). Finansieringsrelaterade kostnader Covid-19 avser advokatkostnader samt granskningskostnader.

Not 7 – Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	**212 608**	**199 612**		**–**
Omklassificering till Nyttjanderättstillgångar	-983	–16 020		
Inköp	20 915	41 179		–
Omklassificeringar	160 298	-		–
Utrangering/försäljning	-5 579	-4 734	–	
Omräkningsdifferens	3 704	-7 429		–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**390 963**	**212 608**		**–**
Ingående avskrivningar	**-124 218**	**-94 728**		**–**
Omklassificeringar	–150 726	–		–
Avskrivningar	-31 346	-37 428		–
Utrangering/försäljning	4 674	3 801		–
Omräkningsdifferens	-2 446	4 137		–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-304 062**	**-124 218**		**–**
Utgående restvärde Inventarier	**86 901**	**88 390**		**–**

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041143

Nyttjanderättstillgångar	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	**1 398 319**	**1 327 237**		**–**
Omklassificering från Inventarier	983	16 020		–
Inköp	13 340	61 706		–
Omklassificeringar*	-55 242	–		
Utrangering/försäljning	-7 289	–		
Justeringar**	3 991	14 454		–
Justering enligt IFRS5***	-356	-18 889		–
Omräkningsdifferens	1 193	-2 209		–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 354 939**	**1 398 319**		**–**
Ingående avskrivningar	**-227 788**	**-130 418**		**–**
Omklassificering från Inventarier	–	–		–
Omklassificeringar	43 475			
Utrangering/försäljning	7 130			
Avskrivningar	-92 651	-98 772		–
Omräkningsdifferens	686	1 402		–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-269 148**	**-227 788**		**–**
Utgående restvärde Nyttjanderättstillgångar	**1 085 792**	**1 170 531**		**–**
Utgående värde MAT	**1 172 692**	**1 258 922**		**–**

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Reserverad hyreskostnad för avvecklad verksamhet (TGI Friday, hyresavtalets löptid)	19 254	18 889		–
Utgående restvärde	**19 254**	**18 889**		**–**

* Omklassificering av leasing till Inventarier
** Indexreglering samt förutbetalda hyror
*** Valutadifferens på anläggning som innehas för försäljning

Not 8 – **Finansiella anläggningstillgångar**

	Hyresdepositioner		Fordran hyresvärd		Summa	
KONCERN	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	**6 189**	**6 361**	**14**	**1 397**	**6 203**	**7 758**
Inköp	–	44	–	–	–	44
Återbetalning	-43	–	–	–	-43	–
Omfört till kortfristig placering	–	–	–	-1 335	–	-1 335
Omräkningsdifferens	120	-216	–	-48	120	-264
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 266**	**6 189**	**14**	**14**	**6 280**	**6 203**

	Aktier i koncernbolag		Långfristig fordran koncernbolag		Summa	
MODERBOLAGET	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	**101 656**	**101 656**	**250 200**	**238 333**	**351 856**	**339 989**
Inköp	–	–	–	20 000	–	20 000
Koncernbidrag	–	–	-21 842	-21 033	-21 842	-21 033
Nettning mot kortfristig skuld	–	–	–	853	–	853
Kapitalisering ränta interna lån	–	–	21 282	12 048	21 282	12 048
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**101 656**	**101 656**	**249 640**	**250 200**	**351 296**	**351 856**

Nedskrivningsbehov har prövats (i enlighet med IFRS 9) på fordringarna enligt upplupet anskaffningsvärde och inget nedskrivningsbehov föreligger. Moderbolagets fordran på koncernbolag avser endast fordran på NSP Restaurants AB och avtal är upprättat med en löptid på 5 år. Räntesatsen bestäms utifrån koncernens externa upplåningsränta.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041144

Not 9 – Goodwill

	NSP AB		NSP A/S		SUMMA	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	**223 772**	**223 772**	**122 475**	**122 535**	**346 247**	**346 307**
Årets anskaffning	–	–	–	–	–	–
Koncernmässigt värde hänförligt till förvärvade dotterbolag	–	–	–	–	–	–
Valutakurs effekt	–	–	33	-60	33	-59
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**223 772**	**223 772**	**122 508**	**122 475**	**346 280**	**346 248**

	NSP AB				NSP A/S			
	Under budgetperiod		Bortom budgetperiod		Under budgetperiod		Bortom budgetperiod	
Nyttjandevärden	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Bruttomarginal	73,1%	73,0%	73,1%	73,0%	73,4%	73,8%	73,4%	74,0%
Driftsmarginal	8,9%	7,7%	9,8%	7,8%	8,7%	9,9%	9,5%	10,3%
Tillväxttakt	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%
Diskonteringsränta	8,7%	11,1%	8,7%	11,1%	8,7%	11,1%	8,7%	11,1%

Beräkningar av nyttjandevärden utgår från framtida uppskattade kassaflöden före skatt utifrån budgetar som fastställts av ledningen täckande en treårsperiod. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift ovan för de kassagenererande enheterna inom respektive segment. Den budgeterade bruttomarginalen har fastställts av ledningen och är baserad på tidigare resultat och förväntningar på marknadsutvecklingen. De diskonteringsräntor som används är den sammanvägda kapitalkostnaden för bolaget (WACC).

KÄNSLIGHETSANALYS

Känslighetsanalysen omfattar den danska Burger King verksamheten. Känslighetsanalysen visar att det inte föreligger något nedskrivningsbehov vid en noll-tillväxt, vid en ökning av diskonteringsräntan med 2% eller vid en försämrad driftsmarginal om -1%.

Not 10 – Övriga immateriella anläggningstillgångar

	FRANCHISE-RÄTTIGHETLICENSER		ÖVRIGA		SUMMA	
KONCERNEN	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	**26 801**	**24 654**	**12 594**	**12 633**	**39 395**	**37 287**
Justering mellan anläggningsgrupper	–	–	–	–	–	–
Inköp	–	2 333	–	–	–	2 333
Utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	-976	-186	22	-39	-954	-225
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**25 825**	**26 801**	**12 616**	**12 594**	**38 441**	**39 395**
Ingående avskrivningar	**-4 834**	**-3 704**	**-6 330**	**-5 638**	**-11 163**	**-9 342**
Justering mellan anläggningsgrupper	–	–	–	–	–	–
Avskrivningar	-492	-1 130	-639	-722	-1 131	-1 852
Utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	–	–	-16	31	-18	31
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-5 326**	**-4 834**	**-6 986**	**-6 330**	**-12 312**	**-11 163**
Utgående restvärde enligt plan	**20 499**	**21 967**	**5 630**	**6 264**	**26 129**	**28 232**

Övriga immateriella anläggningstillgångar består utav programlicenser till administrativa system samt varumärke.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041145

Not 11 – Kundfordringar

	KONCERNEN	
	2021	2020
Kundfordringar	977	4 492

Per den 31 december 2021 var kundfordringar uppgående till 791 (90) TSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Värderingen har gjorts enligt IFRS 9 enligt metoden upplupen anskaffningsvärde.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	KONCERNEN	
	2021	2020
Mindre än 3 månader	763	59
3 månader och äldre	28	31

Redovisade belopp per valuta, för koncernens kundfordringar är följande	KONCERNEN	
	2021	2020
SEK	922	4 283
DKK	55	209

Not 12 – Övriga kortfristiga fordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Kontokort	10 412	7 556	–	–
Skatter	3 995	2 383	–	–
Fordran hyresvärd	–	1 349	–	–
Home Delivery	1 789	4 017	–	–
Övrigt	369	860	–	–
Summa	**16 565**	**16 166**	**–**	**–**

Not 13 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Lokalkostnader	2 420	1 871	–	–
Driftskostnader	2 492	2 276	–	–
Försäkringspremier	1 076	1 007	–	–
Upplupna ränteintäkter koncernföretag	–	–	22 020	21 282
Övriga interimsfordringar	3 804	2 030	–	–
Summa	**9 792**	**7 182**	**22 020**	**21 282**

Not 14 – Aktiekapital och förslag till utdelning

	A-aktier	Pref B-aktier	Pref C-aktier	Pref D-aktier	Totalt
Antal aktier 2021-01-01	11 705 882	303 022 000	117 469 034	547 309 483	979 506 399
Nyemission					
Antal aktier 2021-12-31	**11 705 882**	**303 022 000**	**117 469 034**	**547 309 483**	**979 506 399**

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet består av 979 506 399 st aktier, uppdelade på 11 705 882 st Stam A-aktier och 303 022 000 st Preferens B-aktier, 117 469 034 st Preferens C-aktier samt 547 309 483 Preferens D-aktier. Samtliga aktier medför en röst per aktie. Stamaktier av serie A ska medföra rätt till utdelning enligt bolagsstämmans beslut under förutsättning att styrelsen har föreslagit detta. Preferensaktier av serie B, C och D ska medföra företrädesrätt framför stamaktier av serie A till en årlig utdelning uppgående till 8 procent av den genomsnittliga teckningskursen för samtliga aktier av serie B, C och D beräknat från och med teckningsdagen, justerad för eventuell split, fondemission eller dylikt. För fullständiga villkor - se bolagsordningen. Kvotvärdet uppgår till 0,001 krona per aktie.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår endast årets resultat.

VINSTDISPOSITION

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST

Till årsstämmans förfogande står följande ansamlade vinst i Etib Holding I AB:

SEK	2021	2020
Balanserade vinstmedel	-	–
Övrigt tillskjutet kapital	373 748 376	373 748 376
Årets resultat	-	-
SUMMA	**373 748 376**	**373 748 376**

Not 15 – Resultat per aktie före/efter utspädning

SEK	2021	2020
Periodens resultat i tusental	-74 604	-140 716
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	979 506 399	730 593 045
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	979 506 399	730 593 045
Resultat per aktie avseende resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Resultat per aktie före utspädning	-0,08	-0,19
Resultat per aktie efter utspädning	-0,08	-0,19

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041146

Not 16 – Upplåning

Lån och leasingskulder	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Lån hos kreditinstitut	262 621	239 745		–
Övriga skulder				–
Leasingkontrakt	1 207 028	1 238 806		–
Summa upplåning	**1 469 649**	**1 478 550**		–
varav				
Långfristig del kreditinstitut	254 620	232 802		–
Långfristig del leasingkontrakt	1 064 596	1 095 073		–
Summa långfristig upplåning	**1 319 217**	**1 327 876**		–
Kortfristig del kreditinstitut	8 001	6 943		–
Kortfristig del leasingavtal	142 432	143 733		–
Summa kortfristig upplåning	**150 433**	**150 676**		–

Förfallodagar för lån inklusive ränta	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Förfallodagar för långfristig upplåning				
Inom 1 år	20 015	18 350		–
Inom 2-5 år	287 129	262 401		–
Summa räntebärande skulder exklusive leasing	**307 144**	**280 751**		–

Se Not 25 för förfallodagar för leasingskulden.

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Räntevillkor på balansdagen				
Lån hos kreditinstitut	7,21%	6,98%	0,00%	0,00%
Effektiva räntor under året				
Lån hos kreditinstitut	7,30%	7,16%	0,00%	0,00%

Lånet löper med rörlig ränta Stibor 90 dagar plus 7 % med ett golv på 1 % avseende Stibor. I beräkningen får Stibor inte vara lägre än 0. Lånet förfaller i sin helhet i juni 2023.

Redovisade belopp, per valuta, för företagets upplåning är följande:

	KONCERNEN	
	2021	2020
SEK	281 024	268 476
DKK	13 576	18 192

Bolaget har följande villkor (covenanter) mot kreditgivarna. Under rådande omständigheter gällande Covid-19 har det överenskommits med kreditgivarna att ingen covenantberäkning skall göras.
Kassalikviditet ingår som en del av covenanterna. Nettoskuld dividerat med EBITDA, räntetäckningsgrad, tak på investering i anläggningstillgångar och maximal upplåning via leasing enligt IAS 17.

Årets förändring Summa upplåning	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Ingående upplåning	**1 478 550**	**1 434 303**		–
Kassaflödespåverkande transaktioner				
Nya lån	9 125	32 783		–
Amorteringar	-62 916	-70 581		–
Summa kassaflödespåverkande transaktioner	**-53 791**	**-37 799**		–
Icke kassaflödespåverkande transaktioner				
Nya leasingavtal	12 779	61 589		–
Justeringar befintliga leasingavtal	1 046	12 020		–
Kapitalisering av ränta	18 739	26 762		–
Valutakursdifferens	12 056	-17 520		–
Omräkningsdifferens	269	-806		–
Summa Icke kassaflödespåverkande transaktioner	**44 890**	**82 046**		–
Utgående upplåning	**1 469 649**	**1 478 550**		–

Lån per valuta	KONCERNEN	
	2021	2020
Lån, SEK	262 621	239 745
Leasing SEK	18 403	28 731
Leasing DKK	13 576	18 192
	294 601	**286 668**

Ränta lån till kreditinstitut	KONCERNEN	
	2021	2020
Inom 1 år	20 015	18 350
Inom 2-5 år	32 509	29 599
	52 524	**47 949**

Se Not 7 för framtida finansiella kostnader aveende finansiell leasing.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041147

Not 17 – Övriga kortfristiga skulder

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Momsavräkning	415	-520	-	-
Källskatt personal	4 384	10 171	-	-
Övrigt	-	-	-	-
Summa	**4 800**	**9 651**	**-**	**-**

Not 18 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna löner	20 513	21 074	-	-
Upplupna semesterlöner	36 181	33 222	-	-
Upplupna sociala avgifter	23 617	26 082	-	-
Royalty och Marknadsföringskostnader	8 930	7 608	-	-
Hyra och el	27 569	28 406	-	-
Driftskostnader	6 004	8 595	-	-
Renovering och ombyggnation	586	355	-	-
Upplupen hyresrabatt	7 415	8 753	-	-
Upplupen Delivery Fee	514	914	-	-
Stängningskostnad	-	2 236	-	-
Skattelån Danmark	10 278	-	-	-
Övriga poster	6 417	4 682	-	-
Summa	**148 025**	**141 929**	**-**	**-**

Not 19 – Avvecklad verksamhet

Under 2020 har avyttring gjorts av affärsområdet TGI Fridays.

Avyttring	KONCERNEN	
	2021	2020
Nettoomsättning	4	9 877
Summa intäkter	**4**	**9 877**
Rörelsens kostnader		
Råvaror och förnödenheter	-25	-3 603
Övriga externa kostnader	-6 513	-27 267
Personalkostnader	-3	-5 082
Kostnader av engångskaraktär	-	-709
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-	-2 322
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	-	-10 196
Summa rörelsens kostnader	**-6 541**	**-49 178**
Rörelseresultat	**-6 537**	**-39 301**
Finansiella kostnader	-1 902	-2 542
Finansnetto	**-1 902**	**-2 542**
Resultat efter finansiella poster	**-8 438**	**-41 843**
Inkomstskatt	-	-
Årets resultat	**-8 438**	**-41 843**

KSEK	NOT	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-6 531	-39 301
Återläggning avskrivningar		-	12 518
		-6 531	**-26 783**
Erlagd ränta	24	-1 901	-2 541
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital		**- 8 432**	**-29 324**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-	276
Förändring av rörelsefordringar		1 698	696
Förändring av leverantörsskulder		2 926	-90
Förändring av övriga rörelseskulder		4 994	24 245
Kassaflöde från löpande verksamhet		**1 186**	**-4 198**
Investeringsverksamheten			
Investering i immateriella anläggningstillgångar	10	-	21
Investering i övriga materiella anläggningstillgångar	7	-	913
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	8	-	1 397
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**0**	**2 330**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld	16	-	-196
Utdelning			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**0**	**-196**
Årets kassaflöde		**1 186**	**-2 063**
Likvida medel vid årets början		42	1 366
Kursdifferenser i likvida medel		-1 147	729
Likvida medel vid årets slut	21	81	32

Livida medel består av banktillgodohavanden

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041148

Not 20 –Skatter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt	-131	3	-	–
Justerad skattekostnad hänförligt till tidigare år	-	–	-	–
Summa aktuell skattekostnad	**-131**	**3**	**-**	**–**
Uppskjuten skatt	58	9 622	-	–
Justerad skattekostnad hänförligt till tidigare år			-	–
Summa uppskjuten skattekostnad	**58**	**9 622**	**-**	**–**
Totalt redovisad skatt	**-73**	**9 618**	**-**	**–**

Avstämning av effektiv skatt	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Resultat före skatt	-74 531	-150 334	-	–
Aktuell skattesats	15 293	32 482	-	–
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-8 699	590	-	–
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	7	7	-	–
Skatteeffekt på ej balanserade underskott	-6 407	-26 753	-	–
Skatteeffekt pga ny skattesats i Sverige	-275	-1 423	-	–
Justerad skattekostnad hänförligt till tidigare år	-193	4 095	-	–
Övrigt	203	620	-	–
Summa	**-73**	**9 618**	**-**	**–**

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld

I nedanstående tabell specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

Uppskjuten skattefordran	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Underskott	34 285	34 018	-	–
Immateriella tillgångar	-320	-314	-	–
Obeskattade reserver	-	–	-	–
Summa	**33 965**	**33 704**	**-**	**–**

Specifikation av förändring av uppskjuten skattefordran:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående bokfört värde	33 704	24 470	-	–
Nettat mot uppskjuten skatteskuld	-	–	-	–
Redovisat i resultaträkningen	58	9 622	-	–
Omräkningsdifferens	202	-388	-	–
Utgående uppskjuten skattefordran	**33 965**	**33 704**	**-**	**–**

Specifikation av förändring av uppskjuten skatteskuld:

Årets förändring av bokförda värden	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående bokfört värde	-	–	-	–
Redovisat i resultaträkningen	-	–	-	–
Nettat mot uppskjutna skattefordringar	-	–	-	–
Omräkningsdifferens	-	–	-	–
Utgående uppskjuten skatteskuld	**-**	**–**	**-**	**–**

Bolaget har inga pågående processer eller tvister avseende skattesituationen. Per den 31 december 2021 redovisas en uppskjuten skattefordran om 34,0 MSEK (33,7 MSEK). Totalt har koncernen underskottsavdrag uppgående till 231,9 MSEK (243,8 MSEK) varav 179,8 MSEK (163,3 MSEK) har beaktats.

Underskottsavdragen har ingen förfallotidpunkt. Den redovisade uppskjutna skattefordran avseende underskott i den danska verksamheten beräknas kunna utnyttjas under de kommande fem åren.

Not 21 – Likvida medel

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Likvida medel	83 896	44 741	1 411	1 837

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041149

Not 22 - **Andelar i koncernföretag – moderbolaget**

	Org. nr	Säte	Kapital andel %	Rösträttsandel %	Bokfört värde	Antal Andelar
Direkt ägda						
NSP Restaurants AB (tidigare ETIB Holding II AB)	559051-3270	Stockholm	100	100	101 656	500 000
					101 656	
Indirekt ägda						
NSP Holding AB	556534-1970	Stockholm	100	100	312 496	12 145 101
Nordic Service Partners Retail AB	556653-9309	Stockholm	100	100	40 014	5 000
Nordic Service Partners AB	556653-9457	Stockholm	100	100	16 000	5 000
Euroburger AB	556498-4564	Stockholm	100	100	31 457	5 000
Swedburger AB	556585-1887	Stockholm	100	100	23 000	4 000
NSP Gallus AB	556244-9974	Stockholm	100	100	15 644	1 000
NSP Fastighet & Bygg AB	556698-1428	Stockholm	100	100	100	1 000
NSP Holding Danmark A/S	30 17 37 16	Köpenhamn	100	100	61 097	10 000
Nordic Service Partners A/S	19 03 35 46	Köpenhamn	100	100	167 089	10 000
Nordic Service Partners CD A/S	35 37 70 77	Köpenhamn	100	100	0	500

Not 23 –**Finansiella intäkter**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter	–	38	–	–
Ränteintäkter koncernföretag	–	–	22 020	21 282
Orealiserade valutakursvinster	–	–	–	–
Summa	–	38	22 020	21 282

Not 24 –**Finansiella kostnader**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader	-20 142	-17 971	–	–
Kreditavgift nya lån	-173	-569	–	–
Valutakursförluster	-974	1 499	–	–
Räntekostnader leasingskulder	-93 069	-95 555	–	–
Övriga finansiella kostnader	-34	-131	–	–
Summa	-114 391	-112 727	–	–

Not 25 –**Finansiella riskfaktorer**

ETIB är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av risker som en naturlig del av en affärsverksamhet.

Flera risker kan elimineras genom interna rutiner medan andra, som i högre utsträckning ligger utanför bolagets kontroll minimeras med stöd av olika policys och handlingsplaner. Risker kan kategoriseras som konjunktur- och omvärldsrisker, operativa risker och finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i bolagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Hanteringen av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion.

KAPITALSTRUKTUR OCH KAPITALRISK

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan bolaget utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Genom att uppnå en lämplig balans mellan eget kapital och lånefinansiering säkerställs en flexibilitet för koncernen som möjliggör investeringar i verksamheten samt bibehålla en kontrollerad kostnad för kapitalet. Bolaget har, under normala omständigheter, ett positivt kassaflöde (EBITDA) från verksamheten och därutöver är rörelsekapitalet i verksamheten relativt lågt. Bolagets expansion kan därmed finansieras huvudsakligen av fritt kassaflöde och genom att ingå finansiella leasingavtal. Koncernens mål är att den räntebärande nettoskulden över tid skall minska till tre gånger EBITDA.

NSP:s mål avseende koncernens kapitalstruktur är att trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna, nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

LIKVIDITETSRISK

Med likviditetsrisk avses risken för att ETIB på grund av brist på likvida medel eller svårighet att erhålla krediter från extern kreditgivare inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden.

ETIB:s styrelse och ledning följer kontinuerligt koncernens likviditetsreserv som består av outnyttjat kreditutrymme samt likvida medel.

FRAMTIDA FINANSIERING

Bolagets verksamhet är inriktad på tillväxt genom etablering av nya restauranger och förvärv. Detta kan medföra ett ökat framtida

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041150

kapitalbehov och kräva ytterligare finansiering via kapitalmarknaden med åtföljande utspädningseffekt för befintliga aktieägare.

ETIB:s styrelse och ledning följer kontinuerligt koncernens resultatutveckling, kassaflöde och likviditet mot upprättade budgetar/ planer och har en löpande dialog med Bolagets kreditgivare.

RÄNTERISK

Koncernens ränterisk uppstår genom kort och långsiktig upplåning där en höjd ränta påverkar bolagets ställning och resultat. ETIB:s verksamhet genererar ett starkt fritt kassaflöde vilket möjliggör för Bolaget att öka amorteringstakten om ränteläget blir ogynnsamt för Bolaget:s affärsmodell och bolagets kapitalisering. En procentenhets förändring av räntan påverkar koncernens lönsamhet med cirka 2,65 MSEK per år räknat på koncernens utgående skuldsättning.

VALUTARISK

Koncernens redovisade resultat och egna kapital påverkas av den svenska kronans förändring gentemot euron och den danska kronan. Den svenska rörelsens råvarukostnader är till övervägande del prissatt i euro vilket innebär en exponering mot euron. När den svenska kronan stärks mot euron minskar råvarukostnaderna i den svenska verksamheten och omvänt, så ökar råvarukostnaderna när kronan försvagas. När ETIB:s danska dotterbolags resultat- och balansräkning omräknas till svenska kronor påverkas koncernen på följande sätt: När den svenska kronan stärks mot den danska kronan minskar det danska bolagets resultat uttryckt i svenska kronor och omvänt, så ökar det danska bolagets resultat uttryckt i svenska kronor när den svenska kronan försvagas.

ETIB säkrar, från tid till annan, merparten av framtida råvaruinköp prissatta i euro genom att ingå terminskontrakt på rullande 12-18 månaders basis. Den danska kronans växelkurs mot euron är fixerad, endast marginella avvikelser tillåts. Den svenska kronans utveckling mot euron och den danska kronan har en mindre nettopåverkan på koncernens nettoresultat. Koncernens inbetalningar är i svenska respektive danska kronor.

SEK	2021	2020
Total upplåning (not 16)	1 469 649	1 478 550
Avgår: Likvida medel (not 21)	-83 896	-44 741
Nettoskuld	**1 385 753**	**1 433 810**
Totalt eget kapital	-16 711	69 858
Totalt kapital	1 369 042	1 503 973
Skuldsättningsgrad	101%	95%

Förfallotider finansiella skulder	INOM 1 ÅR		INOM 2-3 ÅR		INOM 4-5 ÅR		EFTER 5 ÅR	
KONCERNEN	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Leverantörsskulder	51 127	47 030	–	–	–	–	–	–
Leasingskulder (not 7)	177 284	176 661	298 597	286 665	297 317	285 584	1 254 232	1 364 661
Övriga skulder	–	–	–	–	–	–	–	–
Skulder till kreditinstitut	8 001	6 943	254 620	232 802	–	–	–	–
	236 411	**230 632**	**553 217**	**519 467**	**297 317**	**285 584**	**1 254 232**	**1 364 661**

FINANSIELLA INSTRUMENT

Klassificering och kategorisering av tillgångar och skulder i koncernen 2021

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Totala finansiella tillgångar		Icke finansiella tillgångar		Summa	
KONCERNEN	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Tillgångar										
Immateriella tillgångar	–	–	–	–	–	–	372 410	374 480	372 410	374 480
Materiella tillgångar	–	–	–	–	–	–	1 191 946	1 277 811	1 191 946	1 277 811
Finansiella tillgångar	–	–	–	–	–	–	6 280	6 203	6 280	6 203
Uppskjuten skattefordran	–	–	–	–	–	–	33 965	33 704	33 965	33 704
Råvaror och förnödenheter	–	–	–	–	–	–	12 806	11 515	12 806	11 515
Kundfordringar	977	4 492	977	4 492	977	4 492	–	–	977	4 492
Övriga kortfristiga fodringar	13 417	13 484	13 417	13 484	13 417	13 484	3 148	2 682	16 565	16 166
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	–	–	–	–	–	9 792	7 182	9 792	7 182
Likvida medel	83 896	44 741	83 896	44 741	83 896	44 741	–	–	83 896	44 741
Summa tillgångar	**98 290**	**62 717**	**98 290**	**62 717**	**98 290**	**62 717**	**1 630 346**	**1 713 576**	**1 728 636**	**1 776 293**

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041151

KONCERNEN	Finansiella skulder värderade till verkligt värde 2021	2020	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde 2021	2020	Totala finansiella skulder 2021	2020	Icke finansiella skulder 2021	2020	Summa 2021	2020
Eget kapital och skulder										
Eget kapital	–	–	–	–	–	–	-16 711	69 858	-16 711	69 858
Räntebärande långfristiga skulder	1 319 216	1 327 875	1 319 216	1 327 875	1 319 216	1 327 875	–	–	1 319 216	1 327 875
Konvertibel lån	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Uppskjuten skatt	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Räntebärande kortfristiga skulder	150 433	150 676	150 433	150 676	150 433	150 676	–	–	150 433	150 676
Leverantörsskulder	51 127	47 030	51 127	47 030	51 127	47 030	–	–	51 127	47 030
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	–	–	–	76 546	38 927	76 546	38 927
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	67 959	62 346	67 959	62 346	67 959	62 346	80 066	79 581	148 025	141 928
Summa eget kapital och skulder	1 588 735	1 587 927	1 588 735	1 587 927	1 588 735	1 587 927	139 901	188 367	1 728 636	1 776 293

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden.

För samtliga poster ovan, med undantag av villkorad tilläggsköpeskilling och upplåning är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshiearkin.

Verkligt värde för upplåning för upplysningsändamål baseras på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta, diskonteras till aktuell marknadsränta på balansdagen, dvs nivå 2 i värderingshierakin.

Upplåningen löper med rörlig ränta varför bokförda värden i allt väsentlig bedöms motsvara verkliga värden. Beskrivning av bolagets upplåning återfinns i not 16.

Uppskattning av verkligt värde:

Bolaget omförhandlade majoriteten av de långfristiga skulderna under 2020 och har gjort bedömningen att skulderna skulle kunna förlängas eller förnyas på oförändrade villkor, därav uppskattar bolaget att det verkliga värdet är detsamma som det bokförda värdet.

Bolaget har resonerat på ett liknande sätt gällande de finansiella tillgångarna, och har gjort bedömning att det verkliga värdet är detsamma som det bokförda värdet.

Not 26 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	KONCERNEN 2021	2020	MODERBOLAGET 2021	2020
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	–	–	–	–
Företagsinteckningar	54 192	53 772	–	–
Summa	**54 192**	**53 772**	**0**	**0**

	KONCERNEN 2021	2020	MODERBOLAGET 2021	2020
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	–	–	–	–
Pantsättning - aktier i dotterbolag	152 578	156 465	–	–
Summa	**152 578**	**156 465**	**0**	**0**

	KONCERNEN 2021	2020	MODERBOLAGET 2021	2020
Borgenförbindelse till förmån för dotterbolag	–	–	262 621	239 745
Summa	**0**	**0**	**262 621**	**239 745**

Not 27 – Transaktioner med närstående

NSP tecknade i oktober 2015 hyresavtal avseende den första TGI Fridays restaurangen i Danmark. Avtalet tecknades med bolag som ägs och kontrolleras av Jeppe Droob som är delägare och styrelseledamot i koncernen. Avtalet tecknades på marknadsmässiga villkor. Jeppe Droob deltog inte i styrelsens beslut att ingå nämnda hyresavtal.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041152

Inköp från närstående	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
JSA AE Aps	5 626	6 117	–	–
Summa	**5 626**	**6 117**	**–**	**–**

Fordran och skuld till närstående	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Fordran		–		–
JSA AE Aps	–	1 349	–	–
Skuld	–	–	–	–
JSA AE Aps	–	–	–	–

Transaktioner mellan ETIB I Holding AB och dotterbolag

	NSP Restaurants AB	NSP Holding AB	NSP AB	NSP Retail AB	Euroburger AB	Swedburger AB	Hallunda QSR AB	NSP Fastighet & Bygg AB	NSP Gallus AB	NSP A/S	NSP CD A/S	Holding A/S
Intäkter	21 842	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Kostnader	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Fordringar	271 661	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Skulder	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

Not 28 – Covid-19 Information

PÅVERKAN AV COVID-19 UNDER RÄKENSKAPSÅRET

PÅVERKAN AV COVID-19 UNDER RÄKENSKAPSÅRET

När det har funnits myndighetsrestriktioner till följd av Covid-19 har bolagets försäljning och lönsamhet påverkats kraftigt. Majoriteten av bolagets restauranger har påverkats, dock har det varit störst påverkan på cityrestauranger, köpcentrum och restauranger belägna invid kollektivtrafik. Drive Thru-restauranger har klarat sig förhållandevis bra. Påverkan av restriktionerna var störst i början av året och i takt med att gästerna har lärt sig nya köpmönster har försäljningen stabiliserats. Under början av året hölls vissa restauranger stängda, men sedan början av sommaren är alla restauranger öppna igen.

Under sensommaren och hösten 2021 så släpptes restriktionerna under en period, och bolaget såg då en snabb återhämtning av omsättning och lönsamhet. När de nya restriktionerna lanserades i november 2021 drabbades bolaget återigen av försämrad omsättning och lönsamhet, men påverkan då var mindre jämfört med tidigare restriktionsperioder.

Bolaget har under året erhållit hyresrabatter från fastighetsägare samt stöd och bidrag från myndigheter i Sverige och Danmark, som totalt uppgick till 8,1 MSEK.

Bolaget har även erhållit stöd i form av skatteanstånd i både Sverige och Danmark. Under 2021 uppgick skatteanståndet till 52 MSEK. I enlighet med regeringens riktlinjer kommer bolaget att erhålla en betalningsplan som sträcker sig fram till Q1 2026 för återbetalning av skatteanståndet.

PÅVERKAN AV COVID-19 EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Covid-19 pandemin har fortsatt att påverka försäljning och resultat negativt under början av 2022, där restauranger beroende av turism och nattliv har drabbats hårdast. Under februari månad släpptes dock restriktionerna och bolaget har därefter sett en stark återhämtning i både omsättning och lönsamhet. Bolaget förutspår att det inte kommer att införas några nya restriktioner under 2022. Detta stämmer väl överens med den senaste informationen från myndigheter i Sverige och Danmark.

Kriget i Ukraina är beklagligt och har även en påverkan på bolagets lönsamhet då råvarupriser samt elpriser ökar. Majoriteten av prisökningarna kommer att kunna hanteras, men en ej försumbar del kommer att påverka bolagets marginaler. Den totala effekten av inflation till följd av kriget i Ukraina återstår att se. Dock kommer bolaget, även med en pessimistisk bedömning av inflationens påverkan, troligen avsevärt förbättra sitt resultat jämfört med föregående år om 2022 fortsätter utan restriktioner avseende Covid-19. Om bolaget lyckas hantera majoriteten av kostnadsökningarna till följd av kriget kommer resultatet 2022 sannolikt bli bättre än de resultat som bolaget hade innan Covid-19 pandemin började.

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041153

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Denna årsredovisning har den 28 juni 2022 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Beslut om fastställande av resultat- och balansräkningarna skall ske på ordinarie årsstämma den 28 juni 2022. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Stockholm 2022-06-28

DocuSigned by:
Jeppe Droob
5894DEF598A9442...
Jeppe Droob
Styrelseledamot

DocuSigned by:
Daniel Mytnik
71E17225FD7C47A...
Daniel Mytnik
Styrelseledamot

DocuSigned by:
Niclas Gabrán
A342A9E9516844D...
Niclas Gabrán
Styrelseordförande

DocuSigned by:
BA78AB57C4F34B8...
Glen Helton
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-06-28
BDO Mälardalen AB

DocuSigned by:
Jörgen Lövgren
39CA41EE00FB493...
Jörgen Lövgren
Auktoriserad revisor

DocuSign Envelope ID: 1CE5AAC9-B327-43DF-8231-A762EBC4E62F

20221026041154

Definitioner

Antal aktier
Summan av aktier inom NSP vid periodens utgång

Driftsmarginal
Driftsresultat i förhållande till omsättning. Uttrycks i procent.

Driftsresultat
Summan av restaurangernas EBITDA-resultat.

EBITDA
EBITDA (resultat före räntor och skatt, avskrivningar och amorteringar) ger en rättvisande bild av rörelsens kassaflöde och kapacitet att betala räntor och investeringar.

EBITDA-marginal
EBITDA-resultat i förhållande till omsättning. Uttrycks i procent.

Eget kapital
Eget kapital vid periodens slut.

Eget kapital per aktie
Eget kapital i relation till antalet aktier i slutet av perioden.

G&A (General and Administrative)
Avser alla kostnader för personal, resor, kontor mm som inte är direkt hänförligt till en restaurang. Exempel på personalkategorier är företagsledning, lands- och regionchefer samt administrativ personal.

Genomsnittligt antal aktier
Genomsnittligt antal aktier under perioden.

Nettoskuld
Nettoskuld beräknas som total räntebärande upplåning i koncernens balansräkning med avdrag för likvida medel.

Resultat per aktie
Periodens resultat i relation till genomsnittligt antal aktier.

Skuldsättningsgrad
Skuldsättningsgrad beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital.

Soliditet
Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Totalt kapital
Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernen plus nettoskuld.

DocuSign

20221026041355

Certificate Of Completion

Envelope Id: 1CE5AAC9B32743DF8231A762EBC4E62F
Status: Completed
Subject: ETIB 1 Annual report
Source Envelope:
Document Pages: 40
Signatures: 5
Certificate Pages: 2
Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Envelope Originator:
Martin Jallinder
Beckbrännarbacken 7
Beckbrännarbacken 7
Stockholm, SE-AB 11635
martin.jallinder@nspab.com
IP Address: 62.181.248.208

Record Tracking

Status: Original
6/28/2022 6:17:52 AM

Holder: Martin Jallinder
martin.jallinder@nspab.com

Location: DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Daniel Mytnik daniel.mytnik@ventigacapital.com Managing Partner Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Daniel Mytnik 71E17225FD7C47A... Signature Adoption: Pre-selected Style Signed by link sent to daniel.mytnik@ventigacapital.com Using IP Address: 151.237.237.186	Sent: 6/28/2022 6:21:15 AM Viewed: 6/28/2022 6:30:18 AM Signed: 6/28/2022 6:50:50 AM
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		
Glen Helton ghelton100@gmail.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: BA78AB57C4F34B8...	Sent: 6/28/2022 6:21:16 AM Viewed: 6/28/2022 6:50:38 AM Signed: 6/28/2022 6:51:24 AM
	Signature Adoption: Drawn on Device Signed by link sent to ghelton100@gmail.com Using IP Address: 104.28.32.245 Signed using mobile	
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		
Jeppe Droob jeppe@kdselskaberne.dk Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Jeppe Droob 5894DEF536A9442...	Sent: 6/28/2022 6:21:17 AM Viewed: 6/28/2022 6:39:16 AM Signed: 6/28/2022 6:47:25 AM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Signed by link sent to jeppe@kdselskaberne.dk Using IP Address: 185.4.219.66	
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		

20221026041356

Signer Events	Signature	Timestamp
Niclas Gabrán niclas.gabran@ventigacapital.com Chairman Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Niclas Gabrán A342A9E85168440...	Sent: 6/28/2022 6:21:18 AM Viewed: 6/28/2022 7:14:12 AM Signed: 6/28/2022 7:14:38 AM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Signed by link sent to niclas.gabran@ventigacapital.com Using IP Address: 86.20.48.147	

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Jörgen Lövgren jorgen.lovgren@bdo.se Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Jörgen Lövgren 39CA41EE00FB493...	Sent: 6/28/2022 7:14:44 AM Viewed: 6/28/2022 7:24:37 AM Signed: 6/28/2022 7:25:28 AM
	Signature Adoption: Pre-selected Style Signed by link sent to jorgen.lovgren@bdo.se Using IP Address: 217.119.170.26	

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

Editor Delivery Events	Status	Timestamp

Agent Delivery Events	Status	Timestamp

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp

Certified Delivery Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp

Witness Events	Signature	Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	6/28/2022 6:21:18 AM
Certified Delivered	Security Checked	6/28/2022 7:24:37 AM
Signing Complete	Security Checked	6/28/2022 7:25:28 AM
Completed	Security Checked	6/28/2022 7:25:28 AM

Payment Events	Status	Timestamps

20221026041157

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Etib Holding I AB
Org.nr. 559051-3262

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Etib Holding I AB för år 2021 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 5-7.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 5-7.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen om har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av hållbarhetsrapporten på sidorna 5-7.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga

r1QsU5d5q-rk4sL5uq5

20221026041158

utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Etlb Holding I AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

r1QsU5d5q-rk4sL5uq5

20221026041159

BDO

Revisorns yttrande över den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 5-7 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm enligt digital signatur

BDO Mälardalen AB

Jörgen Lövgren
Auktoriserad revisor

r1QsU5d5q-rk4sL5uq5

20221026041 60



Document history

COMPLETED BY ALL:
28.06.2022 18:27

SENT BY OWNER:
Sara Königslehner • 28.06.2022 16:56

DOCUMENT ID:
rk4sL5uq5

ENVELOPE ID:
r1QsU5d5q-rk4sL5uq5

DOCUMENT NAME:
RB - Etib Holding I AB.pdf
3 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Kurt Jörgen Lövgren	**Signed**	**28.06.2022 18:27**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 03/09/1957)**
jorgen.lovgren@bdo.se	Authenticated	28.06.2022 18:27	Low	IP: 217.119.170.26

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed