20240529133S7

Årsredovisning

för

Bulten Holding AB

556224-0894

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Bulten Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 25 april 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg den 25 april 2024

Anders Jonsson

20240529133359

Styrelsen och verkställande direktören för Bulten Holding AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget ansvarar för koncernfinansiering samt bedriver affärsverksamhet via dotterbolag.
Företaget har sitt säte i Göteborg.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2023 överträffade Bultenkoncernen sitt tillväxtmål och uppnådde därmed det strategiska målet för 2024 om en omsättning på 5 miljarder kronor.

Efterfrågan från Bultens primära kundgrupp fordonsindustrin, vilken stigit mycket brant efter komponentbristen som rådde hela 2022, överträffade dock Bultens produktionskapacitet och extraordinära åtgärder i form av bl.a. kostsamma extrafrakter och extra personal har vidtagits för att kunna leverera. Bakgrunden till detta är att efterfrågan fran europeiska fordonskunder ökade snabbare an beräknat efter att komponentbristen upphörde samt att EU inforde höga strafftullar på skruv importerad fran Kina. Detta ledde till fullt kapacitetsutnyttjade hos bolagets europeiska fästelementsleverantörer och därmed svårigheter for Bulten att på kort sikt få avlastning i bolagets egen produktion.

Under året har bolaget förvärvat Exim & Mfr Enterprise med säte i Singapore (100%). Bolaget har också etablerat ett joint venture i Indien (51%), Bulten Radium Industries Private Ltd.

Under året har bolaget fusionerats med dotterbolaget Finnveden Trading AB, org nr 556201-4570. Fusionen verkställdes genom beslut av Bolagsverket 2023-07-25.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Bulten AB (publ), org.nr 556668-2141 med säte i Göteborgs kommun. Med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas ingen koncernredovisning för Bulten Holding AB utan hänvisning sker till koncernredovisningen för moderbolaget

20240529133600

Flerårsöversikt (Tkr)	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	403	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	11 008	4 300	848	-101	-378
Balansomslutning	2 844 493	2 064 524	1 938 044	2 091 077	1 912 146
Soliditet (%)	61,2	83,2	88,0	81,1	84,4

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	265 312	242 876	1 196 898	13 464	**1 718 550**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			13 464	-13 464	**0**
Fusionsdifferens			7 351		**7 351**
Årets resultat				14 401	**14 401**
Belopp vid årets utgång	**265 312**	**242 876**	**1 217 713**	**14 401**	**1 740 302**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 217 712 521
årets vinst	14 401 356
	1 232 113 877
disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 232 113 877
	1 232 113 877

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

20240529133361

Resultaträkning
Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	403	0
Rörelsens kostnader			
Administrationskostnader	3	-873	55
Övriga rörelsekostnader		-7	0
		-880	**55**
Rörelseresultat		**-477**	**55**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	54 069	14 738
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-42 584	-10 493
		11 485	**4 245**
Resultat efter finansiella poster		**11 008**	**4 300**
Bokslutsdispositioner	6	3 985	11 449
Resultat före skatt		**14 993**	**15 749**
Skatt på årets resultat	7	-592	-2 286
Årets resultat		**14 401**	**13 464**

20240529133362

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	8	228	228
		228	**228**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	1 460 890	930 311
Fordringar hos koncernföretag	10	400 834	400 834
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	7 246	9 006
Uppskjuten skattefordran		1 855	2 305
		1 870 825	**1 342 456**
Summa anläggningstillgångar		**1 871 053**	**1 342 684**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		935 705	503 545
Aktuella skattefordringar		1 934	1 425
Övriga fordringar		197	41
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 140	946
		938 976	**505 957**
Kassa och bank		34 464	215 883
Summa omsättningstillgångar		**973 440**	**721 840**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 844 493**	**2 064 524**

20240529133635

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	12		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		265 312	265 312
Reservfond		242 876	242 876
		508 188	**508 188**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		1 217 713	1 196 898
Årets resultat		14 401	13 464
		1 232 114	**1 210 362**
Summa eget kapital		**1 740 302**	**1 718 550**
Avsättningar	13		
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		7 246	9 006
Summa avsättningar		**7 246**	**9 006**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14	550 000	0
Summa långfristiga skulder		**550 000**	**0**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		536 967	332 991
Övriga skulder		6	40
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	9 972	3 937
Summa kortfristiga skulder		**546 945**	**336 968**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 844 493**	**2 064 524**

20240529013364

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Linjär avskrivningsmetod på 3-5 år används för samtliga typer av materiella tillgångar, förutom konst, där ingen avskrivning sker.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav
Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.
Posten består i huvudsak av kapitalförsäkringar avseende pensionsförpliktelse.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Inkomstskatter
Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

20240529133365

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Avsättningar
Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
Företaget har pensionsförpliktelser vilka uteslutande är beroende av värdet på av företaget och koncernen ägda kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarna redovisas till anskaffningsvärde som finansiellanläggningstillgång. Pensionsförpliktelsen redovisas som en avsättning till samma värde som kapitalförsäkringens redovisade värde.

Fusion
Fusionen mellan dotterföretaget och moderföretaget har redovisats i enlighet med Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2020:5) om redovisning av fusion.

De övertagna tillgångarna och skulderna har värderats till de bokförda värden de hade i det överlåtande bolaget i enlighet med kapitel 2 punkt 8 i BFNAR 2020:5.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

20240529133366

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2023	2022
Management fee	403	0
	403	**0**

Not 3 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen

	2023	2022
Antal anställda	0	0

Sociala kostnader (avseende pensionskostnader) uppgår till 144 tkr (-125 tkr)

Not 4 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	2022
Ränteintäkter från koncernföretag	40 534	13 413
Övriga ränteintäkter	13 535	1 325
	54 069	**14 738**

Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	2022
Räntekostnader till koncernföretag	-9 741	-3 139
Övriga räntekostnader	-28 370	-2 203
Kursdifferenser	-39	-2 101
Kreditavgifter	-4 434	-3 050
	-42 584	**-10 493**

Not 6 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	3 985	11 449
	3 985	**11 449**

20240529133637

Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-592	-2 286
Totalt redovisad skatt	**-592**	**-2 286**

Avstämning av effektiv skatt

		2023		2022
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		14 993		15 750
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-3 089	20,60	-3 244
Ej avdragsgilla kostnader		-29		-1
Ej skattepliktiga intäkter		3 118		3 181
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång				64
Uppskjuten skatt temporära skillnader		-592		-2 286
Redovisad effektiv skatt	**3,95**	**-592**	**14,52**	**-2 286**

Not 8 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	457	457
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**457**	**457**
Ingående avskrivningar	-229	-229
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-229**	**-229**
Utgående redovisat värde	**228**	**228**

Not 9 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 042 548	1 042 548
Inköp	542 959	0
Fusion	-12 380	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 573 127**	**1 042 548**
Ingående nedskrivningar	-112 237	-112 237
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-112 237**	**-112 237**
Utgående redovisat värde	**1 460 890**	**930 311**

20240529133368

Not 10 Fordringar hos koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	400 834	400 834
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**400 834**	**400 834**
Utgående redovisat värde	**400 834**	**400 834**

Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 006	19 034
Utbetalning och värdeförändring netto	-1 760	-10 028
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 246**	**9 006**
Utgående redovisat värde	**7 246**	**9 006**

Not 12 Disposition av vinst eller förlust

	2023-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	1 217 713
årets vinst	14 401
	1 232 114
disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 232 114
	1 232 114

Not 13 Avsättningar

	2023-12-31	2022-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	9 006	19 034
Utbetalning och värdeförändring netto	-1 760	-10 028
	7 246	**9 006**

Not 14 Skulder till kreditinstitut

	2023-12-31	2022-12-31
Förfaller inom 1-5 år	550 000	0
Förfaller senare än 5 år	0	0
	550 000	**0**

20240529133369

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Avräkning löneskatt	705	1 751
Upplupen löneskatt på pensionsåtaganden	1 758	2 186
Upplupen ränta	6 345	0
Övrigt	1 162	0
	9 970	**3 937**

Not 16 Eventualförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag, lån	74 156	75 660
	74 156	**75 660**

Not 17 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckning	50 000	50 000
Aktier i dotterföretag	917 931	930 311
	967 931	**980 311**

20240529133706

Not 18 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Göteborg den 25 april 2024

Christina Hallin
Verkställande direktör

Anna Åkerblad

Anders Jonsson

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 april 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20240529133711

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bulten Holding AB, org.nr 556224-0894

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Bulten Holding AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Bulten Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Bulten Holding AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bulten Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bulten Holding AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20240529133372

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bulten Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 25 april 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor



ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING **2023**

202405291337 3

INNEHÅLL

INTRODUKTION
Bulten i korthet 3
Vd har ordet 4
Året i korthet 6
CFO kommenterar det finansiella resultatet 7

MARKNAD
Kunder 10
Erbjudande 12
Summering av året som gått och fokus framåt 16

STRATEGI
Strategiöversikt 18
Megatrender som påverkar Bulten 20
Värdemodell 21

VERKSAMHET
Teknik och innovation 23
Produkter och tillverkning 26
Summering av året som gått och fokus framåt 29

BULTEN 150 ÅR
Bulten – 150 år av tradition och innovation 30

AKTIEN
Fem skäl att investera i Bulten 35
Aktieägarinformation 36

RISKER
Riskfaktorer 38

HÅLLBARHETSINFORMATION
Fem fokusområden för hållbar utveckling 44
Bolagsstyrning och affärsetik 45
Hållbart kunderbjudande 46
Hållbar egen produktion 47
Hållbar leverantörskedja 48
Mångfald och inkludering 49
FN:s globala hållbarhetsmål 50
Utmärkelser 50
Styrning av hållbarhetsfrågorna 51
Koncernens miljöarbete 53
Koncernens arbete med sociala frågor 56
Hållbarhetsnoter 61
GRI-Index 69

BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport 74
Översikt av bolagsstyrning 79
Styrelse 80
Verkställande ledning och revisor 81
Underskrifter 82

FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse 84
Koncernens resultaträkning 88
Koncernens rapport över totalresultat 88
Koncernens balansräkning 89
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital 90
Koncernens kassaflödesanalys 91
Koncernens sammansättning av nettoskuld 91
Koncernens noter 92
Moderbolagets resultaträkning 124
Moderbolagets rapport över totalresultat 124
Moderbolagets kassaflödesanalys 124
Moderbolagets balansräkning 125
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital 126
Moderbolagets noter 127
Försäkran och underskrifter 129
Revisionsberättelse 130
Koncernen nyckeltal 134
Koncernen kvartalsdata 135
Koncernen kvartalsdata, balansräkning 136
Koncernen, 12 månader rullande 137

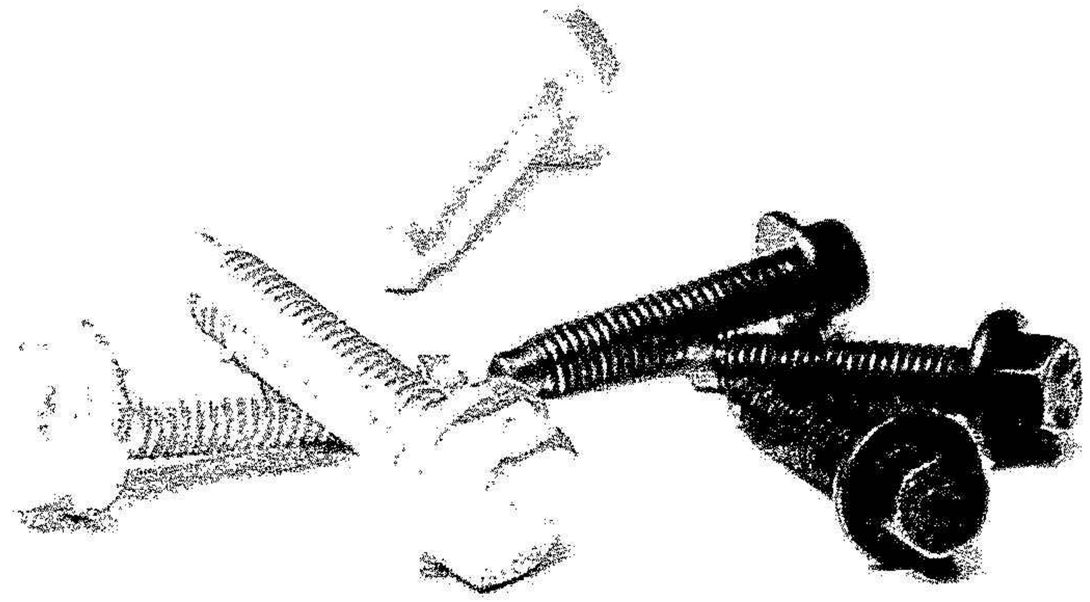
ÖVRIGT
Definitioner 138
Andel taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter Omsättning 139
Andel taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter Kaptialutgifter 140
Andel taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter Driftsutgifter 141

BULTENS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

Den legala årsredovisningen som innehåller förvaltningsberättelse och finansiella rapporter finns på sidorna 84-129. Sidangivelse för hållbarhetsredovisingen som också utgör Bultens lagstadgade hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen finns på sidan 61.

KONTAKTPERSON INVESTERARRELATIONER

Ulrika Hultgren
SVP Corporate Communications and Investor Relations
Telefon: 0727-47 17 58
E-post: ulrika.hultgren@bulten.com



BULTEN I KORTHET

Med 150 års gedigen erfarenhet är Bulten idag en ledande global tillverkare och distributör av fästelement till ett stort antal kunder inom olika branscher, från fordon till konsumentelektronik. Vårt produkterbjudande sträcker sig från ett brett utbud av standardprodukter till specialanpassade fästelement och kringtjänster. Med Bultens fullserviceerbjudande (FSP) kan kunderna välja att överlåta helhetsansvaret för fästelement till oss, vilket innebär att vi står för utveckling, försörjning, logistik och service.



○ Länder där Bulten har betydande verksamhet, exempelvis tillverkning.
Bultens säljorganisation är representerad i fler länder än de som är markerade ovan.

VISION
Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelementslösningarna.

MISSION
Med 150 års kunskap om fästelement fortsätter vi att leverera inte bara fästelement utan också kompletta lösningar. Våra erfarna och engagerade medarbetare hjälper kunder över hela världen att lyckas med allt från produktdesign till produktion, upphandling och service.

Det ligger i vår natur att hela tiden utöka vårt kunderbjudande. Genom att driva innovation och aktivt söka samarbeten med andra innovativa företag kan vi tillföra ny funktionalitet och nya tjänster i vårt erbjudande.

Vi har ett stort engagemang i hållbarhet och kostnadseffektivitet. Vi förbättrar kontinuerligt våra produkter och vår värdekedja för att bibehålla vår ledande position inom branschen vad gäller minsta möjliga koldioxidavtryck och användning av naturresurser. Var vi än bedriver vår verksamhet strävar vi efter att bidra positivt till samhället. Hållbarhet är en naturlig del av vilka vi är och av vår affärsmodell.

AFFÄRSIDÉ
Vi levererar kontinuerligt marknadsledande fästelementslösningar som uppfyller kundernas krav på effektivitet, kvalitet, pris och hållbarhet.

Med tydliga mål, global närvaro, ansvarsfullt agerande och det senaste inom teknik och innovation är vi det företag som gör skillnad och skapar den största fördelen för kunden.

KÄRNVÄRDEN
PROFESSIONAL INNOVATIVE DEDICATED EMPOWERED

20240529133741

VD HAR ORDET

150-årsjubileum, tillväxtrekord och förvärv i kombination med kapacitetsutmaningar



Hur summerar du året ur ett finansiellt perspektiv?
Under 2023 överträffade vi vårt tillväxtmål och även det strategiska målet för 2024 om en omsättning på 5 miljarder. Det finansiella resultatet för årets första kvartal byggde på den takt vi hade i slutet av föregående år, med hög omsättning och goda marginaler. Rörelsemarginalen för det första kvartalet var 8.4 procent och låg över vårt finansiella mål. Detta var ett resultat av både effektiviseringar och att vi balanserat våra priser mot rådande kostnadsläge på framför allt råmaterial.

Efterfrågan från vår primära kundgrupp fordonsindustrin, vilken stigit mycket brant efter komponentbristen som rådde hela 2022, överträffade dock vår produktionskapacitet och under andra kvartalet fick vi vidta extraordinära åtgärder för att kunna leverera till våra kunder. Vi var tvungna att nyttja flygfrakter, nyanställa personal, införskaffa ny produktionsutrustning samt göra frekventa omställningar i produktionsprocesserna. Effekten av dessa åtgärder, tillsammans med stora övertidskostnader, blev en klart försämrad rörelsemarginal under resterande kvartal och för helåret var rörelsemarginalen 4.0 procent (justerat 4.2 procent). Detta är jag givetvis inte alls nöjd med.

Kan du förklara bakgrunden till detta?
Som jag nämnt ökade efterfrågan från våra europeiska fordonskunder snabbare än beräknat. Dessutom ledde EU:s införande av höga strafftullar på skruv importerad från Kina till fullt kapacitetsutnyttjande hos våra europeiska fästelementsleverantörer. Detta skapade svårigheter för oss att på kort sikt få avlastning i vår egen produktion. Hela den europeiska fästelementsindustrin investerade kraftigt i ny utrustning för att klara av den starkt ökade efterfrågan. Det resulterade i långa ledtider för inköp av maskiner som används vid fästelementstillverkning, vilket också påverkade försörjningen negativt. Jag vill tacka vår personal som gjort heroiska insatser och även våra kunder för gott samarbete under denna utmanande period, samt våra aktieägare för deras tålamod.

Hur säkerställer ni att situationen inte fortsätter under kommande år?
Vi är nu ikapp vad gäller nyanställning och upplärning av ny personal. Vi har installerat ytterligare maskinkapacitet och fasat in vår nya ytbehandlingsfabrik i Polen. Vi har även i högre grad än tidigare skapat flexibilitet mellan egen och extern produktion, vilket hjälper oss att parera framtida svängningar i efterfrågan.

Vilka var höjdpunkterna under året?
Firandet av Bultens 150-årsjubileum var en personlig höjdpunkt. Bulten var i högsta grad en del av den svenska industriella revolutionen i slutet av 1800-talet och är ett av de bolag från den tiden som anpassat sig väl till förändringar i omvärlden. Det har gett bolaget många styrkor som är av betydelse än idag samt för framtiden. Något som är unikt för Bulten är att vi fortfarande är trogna Hallstahammar, den plats där bolaget föddes. Det är fortfarande en viktig produktionssort för oss.

Invigningen och uppstarten av vår nya ytbehandlingsfabrik i Radziechowy-Wieprz, Polen, var också en höjdpunkt. Beslutet om att göra denna stora investering togs med avsikt att förbättra kostnadseffektivitet, kvalitet och kapitalbindning, samt att minska växthusgasutsläpp.

Under sommaren tog vi ett viktigt strategiskt steg in i distributionsledet. Vi har sedan tidigare som mål att diversifiera vår kundbas och växa inom allmänindustrin och en nyckelförutsättning för att kunna göra det är att verka som distributör på de marknader där potentiella nya kunder finns. Vårt förvärv av Exim & Mfr Enterprise (Exim) ger oss en utmärkt plattform att växa ytterligare utanför fordonssektorn. Exim är ett välskött bolag verksamt i Sydostasien,

som erbjuder produkter och tjänster till internationella kunder inom en rad branscher i regionen. Bolaget har väl utvecklade processer för distribution och leverantörsstyrda lager (VMI) som är anpassade till helt andra inköpsmönster än de som Bultens traditionella kunder har. Det finns även goda möjligheter att expandera Exims affärsmodell till andra regioner.

De framgångar vi haft med tillverkning och leveranser av mikroskruv till kunder inom konsumentelektronikbranschen i Kina bidrog starkt till vårt beslut att etablera en liknande verksamhet i Indien under året. Med den oerhört starka tillväxten inom denna bransch som pågår just nu i Indien finns en marknadspotential av lokaltillverkad mikroskruv som vi vill fånga. Kunderna kräver tillförlitliga värdekedjor och "Made in India" är högprioriterat på politisk nivå. Därför är denna nyetablering strategiskt viktig för Bulten.

Har ni utvecklat organisationen i takt med den globala expansionen som beskrivs ovan?

I slutet av året inledde vi en omorganisation av verksamheten. Från att ha arbetat i en global funktionsinriktad struktur beslutade vi att regionalisera verksamheten. Det innebär att vi nu har tre regionala chefer med totalansvar för verksamheten i de respektive regionerna Europa, Asien och Nordamerika. Detta är en anpassning, dels till hur våra kunder faktiskt arbetar och dels till det faktum att Bulten vuxit kraftigt de senaste åren. Vi ser ett tydligt behov av att flytta beslutskraft närmare affärerna.

Hur ser du på framtiden och vilka är era viktigaste fokusområden framöver?

När detta publiceras har jag lämnat Bulten. Ett beslut jag tog i början av 2024 och som inte var lätt. Men efter fem år som vd för Bulten kändes tiden mogen att lämna över rodret för bolaget. Oavsett mitt beslut ser jag att bolaget har fortsatt stor potential. Efterfrågan på fästelement är stark. Elektrifiering av fordon och den ökande försäljningen av konsumentelektronik är trender som verkar till Bultens fördel genom att generera nya affärer.

Högsta prioritet är att säkerställa leveranskapaciteten i de europeiska tillverkningsenheterna och därmed förbättra det finansiella resultatet. Lönsamhet är prioritet före tillväxt under 2024.

Att genomföra etableringen i Indien tillsammans med Bultens samarbetspartners står givetvis högt på agendan. Exim har stor potential att växa på sina befintliga marknader i Sydostasien, med mycket fina marginaler, och det finns även planer om att expandera Exim till nya marknader. I Nordamerika har Bulten ännu en relativt liten verksamhet men man kommer att öka produktionen där under året genom uppstart av nya affärer. Avsikten är fortfarande att göra förvärv i Nordamerika för att få skalfördelar och en bredare kundportfölj.

Det finns också ett fortsatt stort fokus på innovationsarbete, framför allt inom hållbarhet. Givande samarbeten med leverantörer och kunder pågår för att Bulten ska bibehålla sin ledande branschposition inom såväl hållbarhet som teknisk utveckling. Det kommer att vara en stor konkurrensfördel för bolaget över tid.

Slutligen vill jag tacka alla som gjort mina fem år på Bulten till en mycket lärorik, minnesvärd och fin tid, däribland kollegor, kunder, samarbetspartners och ägare.

Anders Nyström, f.d. vd och koncernchef*

FOKUS 2024

- Kontinuerligt säkerställa en sund kapacitetsnivå i våra fabriker, framförallt i Europa
- Kontinuerligt arbeta med marginalförbättringar
- Fullt ut implementera den nya regionala organisationsstrukturen med avsikt att förbättra de kommersiella fotavtrycken
- Utveckla Exims distributionsverksamhet vidare
- Påbörja tillverkning av mikroskruv i Indien
- Utvärdera potentiella strategiska förvärv
- Fortsätta arbetet med implementeringen av Bultens klimatfärdplan

LÄS MER

- Marknad, sidorna 10-16
- Strategi, sidorna 18-21
- 150 år som ledande fästelementstillverkare, sidorna 30-33
- Nyförvärv av distributionsbolaget Exim, sidan 14
- Ny ytbehandlingsanläggning i Polen, sidan 27
- Joint venture-etablering i Indien, sidan 28
- Hållbar utveckling, sidorna 43-49

*Anders Nyström lämnade Bulten och vd- och koncernchefsrollen den 9 februari 2024. Vid samma tidpunkt tillträdde Bultens styrelseledamot Christina Hallin som tillförordnad vd och koncernchef.

20240529133755

ÅRET I KORTHET

FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	5 757	4 474	3 730	3 195	3 093
Bruttoresultat	968	826	710	567	543
Resultat före avskrivning (EBITDA)	419	355	400	277	239
Rörelseresultat (EBIT)	230	180	232	116	98
Rörelsemarginal, %	4,0	4,0	6,2	3,6	3,2
Justerat rörelseresultat (EBIT) *	243	284	232	113	147
Justerad rörelsemarginal, % *	4,2	6,3	6,2	3,5	4,8
Resultat efter skatt	127	74	154	50	55
Justerat resultat efter skatt *	140	176	154	48	97
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,7	-0,5	-0,4	-0,3	-0,4
Soliditet, %	37,9	41,9	49,3	49,4	55,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,1	6,3	9,7	5,4	5,5
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % *	8,5	9,9	9,7	5,2	8,1

* Resultat justerat för jämförelsestörande poster

5 757 MSEK
NETTOOMSÄTTNING

230 MSEK
RÖRELSERESULTAT

243 MSEK
JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

28,7 %
TILLVÄXT

4,0 %
RÖRELSEMARGINAL

4,2 %
JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

KVARTAL 1

Invigning av ytbehandlingsanläggning i Polen
Nästan exakt 150 år efter att Bulten grundades invigdes bolagets största investering genom tiderna, den toppmoderna ytbehandlingsanläggningen i Radziechowy-Wieprz, Polen.

Avveckling av svenskt logistikcenter
Avvecklingen av ett av bolagets två logistikcenter i Sverige påbörjades med avsikt att effektivisera distributionskedjan för att upprätthålla en stark operationell plattform.

Utökad ägarandel i TensionCam
Bulten utökade sin ägarandel i TensionCam Systems AB, ett svenskt bolag specialiserat på utveckling av sensorer för klämkraftsmätning och klämkraftsövervakning i skruvförband, till 63,5 procent.

KVARTAL 2

Ökad efterfrågan och kapacitetsutmaningar
Andra kvartalet samt efterföljande kvartal påverkades negativt finansiellt till följd av extrakostnader kopplade till flygfrakter, övertid och inhyrd personal. Extrakostnaderna berodde på en kraftigt ökad efterfrågan av fästelement från europeiska fordonstillverkare vilket resulterade i kapacitets- och leveransutmaningar.

KVARTAL 3

Förvärv av asiatisk distributionsverksamhet
Exim & Mfr Holdings Pte Ltd (Exim), en asiatisk distributör av fästelement och andra komponenter med säte i Singapore, förvärvades. Köpeskillingen var på cirka 66,3 MSGD (530 MSEK) på kassa och skuldfri basis. Förvärvet ger Bulten en bra plattform för att kunna växa inom nya branscher där distributionsledet är en central försäljningskanal.

KVARTAL 4

Påbörjad nyetablering i Indien
Bulten inledde etablering av en tillverkningsanläggning i Indien genom det nybildade joint venture-bolaget Bulten Radium Industries Private Limited. Bultens ägarandel är 51 procent och resterande del ägs av Radium Fasteners Private Limited (Radium) och ZJK Precision Parts HK (ZJK). Bakgrunden till etableringen är ett ökat behov av inhemskt producerad mikroskruv bland internationella kunder inom elektronikbranschen med tillverkning i Indien.

Påbörjad regionalisering av verksamheten
Under slutet av året påbörjades ett arbete med att regionalisera delar av bolagets verksamhet. De delar som påverkas är tillverknings- och säljorganisationerna. Avsikten är att stärka den lokala verksamheten då marknadsförutsättningarna skiljer sig avsevärt från marknad till marknad. Europa, Asien och Nordamerika utgör den nya regionala organisationsstrukturen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

Vd och koncernchef lämnar bolaget
I januari 2024 meddelade Bultens vd och koncernchef Anders Nyström att han lämnar bolaget. Styrelseledamot Christina Hallin tillträdde den 9 februari som tillförordnad vd och koncernchef.

CFO KOMMENTERAR DET FINANSIELLA RESULTATET

Tillväxt
2023 var ytterligare ett år med rekordomsättning. Tillväxten uppgick till 28,7 (19,9) procent och vi överträffade därmed vårt mål om 10 procent genomsnittlig årlig tillväxt. Det innebär också att vi redan uppnått vårt mål om 5 miljarder SEK i omsättning 2024.

Rörelsemarginal
Vår justerade rörelsemarginal uppgick till 4,2 (6,3) procent. Vårt mål 2024 uppgår till minst 8 procent. Det innebär att vi har ett arbete kvar att göra för att nå vårt mål.

Vi inledde dock det första kvartalet med en rörelsemarginal på 8,4 procent. Dessvärre ledde den höga tillväxten under året, främst i Europa, till kapacitetsutmaningar under följande kvartal, vilket innebar stora extrakostnader. Kostnaderna var främst relaterade till flygfrakter, övertid, rekryteringar och investeringar i våra europeiska fabriker och uppgick till cirka 170 MSEK för helåret. För att förbättra situationen har vi arbetat med kapacitetshöjande åtgärder. Dessa har gett resultat och kommer fortsatt göra så under 2024, men det har tagit längre tid än beräknat och syns tyvärr på rörelseresultatet.

I augusti förvärvade Bulten den asiatiska fästelementsdistributören Exim & Mfr Enterprise (Exim), vilket bidragit positivt till rörelsemarginalen. Förvärvskostnaderna har belastat 2023 med cirka -13 MSEK och har justerats för i ovan siffror.

Fokus 2024 kommer att vara på att förbättra rörelsemarginalen.

Avkastning på sysselsatt kapital
Justerad avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 8,5 (9,9) procent. Detta är en direkt följd av rörelseresultatet som påverkats negativt av kapacitetsutmaningar och beskrivs ovan. Även goodwill i samband med förvärvet av Exim har haft en negativ påverkan.

Utdelning
Styrelsen har föreslagit årsstämman en utdelning om 2,50 SEK per aktie för räkenskapsåret 2023, vilket är samma nivå som föregående räkenskapsår. Utdelningen motsvarar cirka 51,1 (94) procent av nettoresultat efter skatt och 45,4 procent av justerat nettoresultat efter skatt, vilket är i enlighet med utdelningspolicyn.

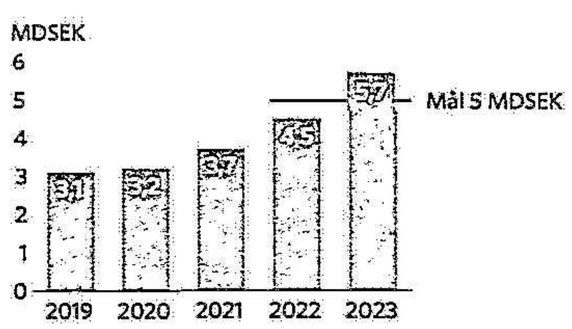
Tydlig finansiell styrning
Tack vare tydligt definierade nyckeltal, riktlinjer och mål säkerställer vi bästa möjliga kapitalanvändning.

Vår starka balansräkning möjliggjorde förvärvet av Exim under 2023. Det har haft en viss påverkan på balansräkningen men vi ser att förvärvet långsiktigt kommer att bidra positivt finansiellt och möjliggöra framtida strategiska förvärv.

Under året har vi även lagt ner två logistikenheter (Arendal, Sverige och Pembroke, Storbritannien) samt gjort effektiviseringar i produktionen relaterade till de kapacitetsutmaningar vi dessvärre haft under större delen av året. Dessa åtgärder kommer långsiktigt också att gynna våra finanser.

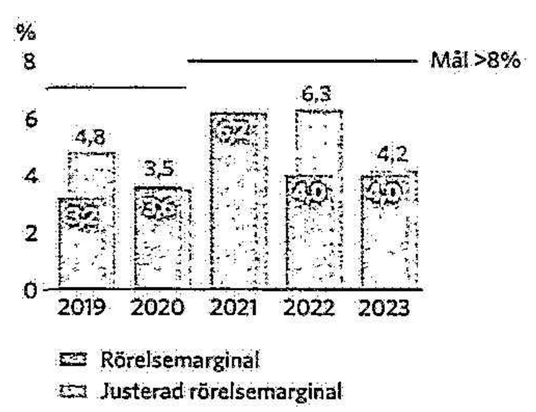


Tillväxt
Målet är en omsättning på 5 miljarder SEK år 2024*, vilket motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) på 10 procent fördelat på såväl organisk som förvärvad tillväxt.

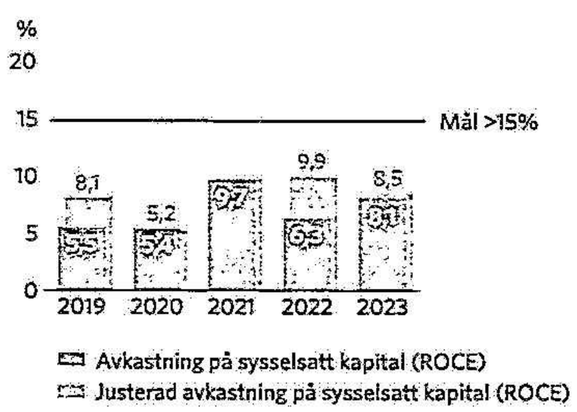


*Målet uppnåddes under 2023.

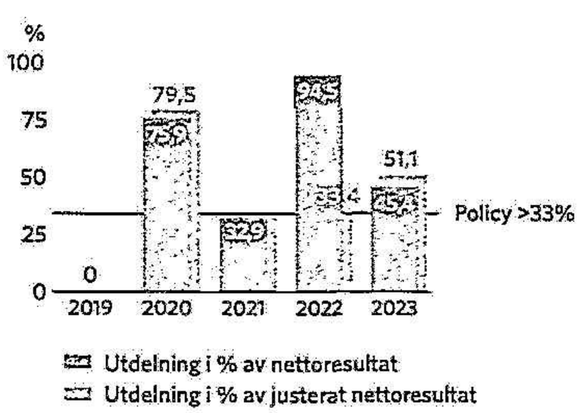
Rörelsemarginal
Målet är att rörelsemarginalen (EBIT) ska uppgå till minst 8 procent år 2024.



Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital (ROCE)
Målet är att avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital ska uppgå till minst 15 procent år 2024.



Utdelningspolicy
Policyn är att över tid ska minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt delas ut. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

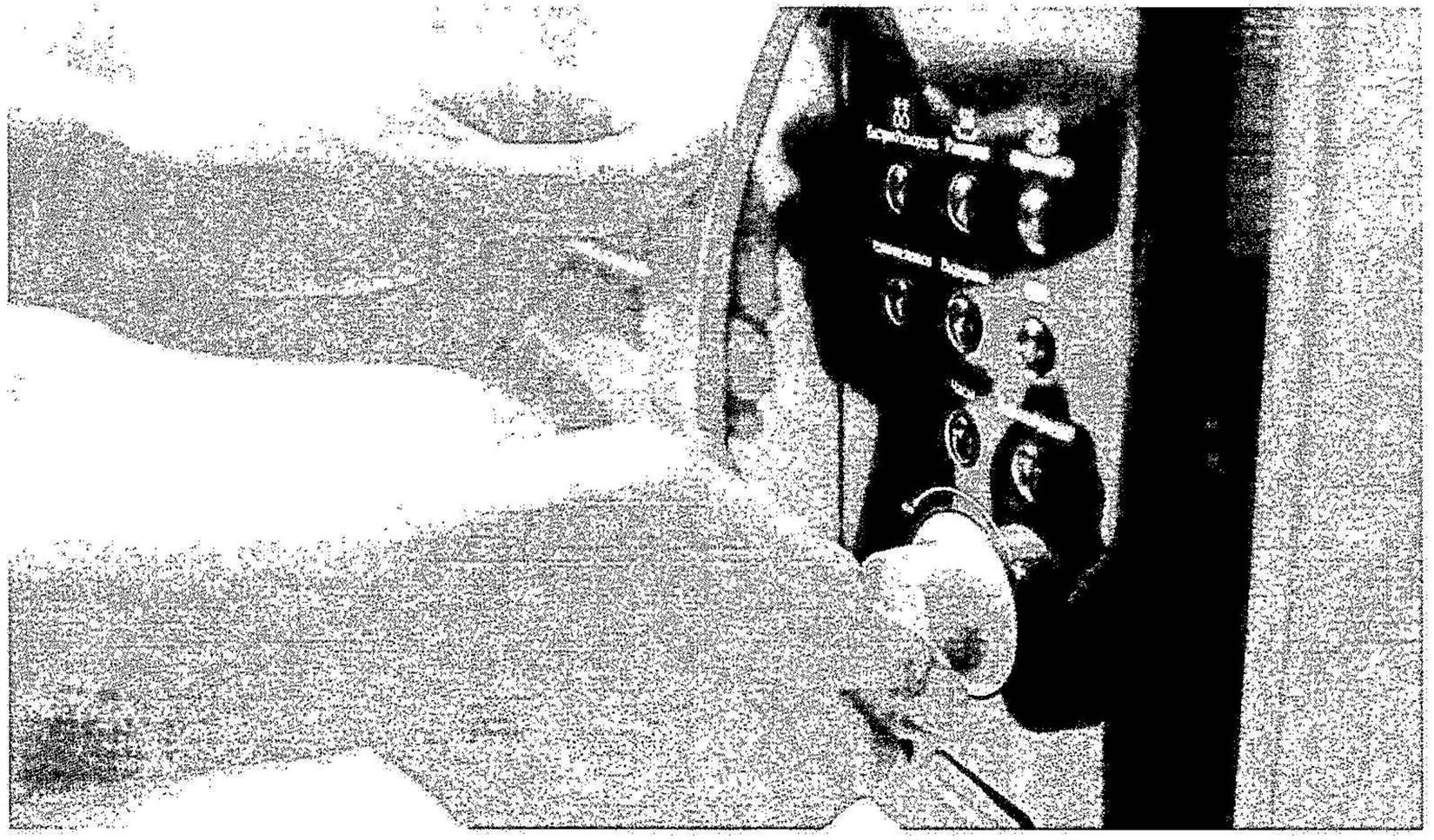


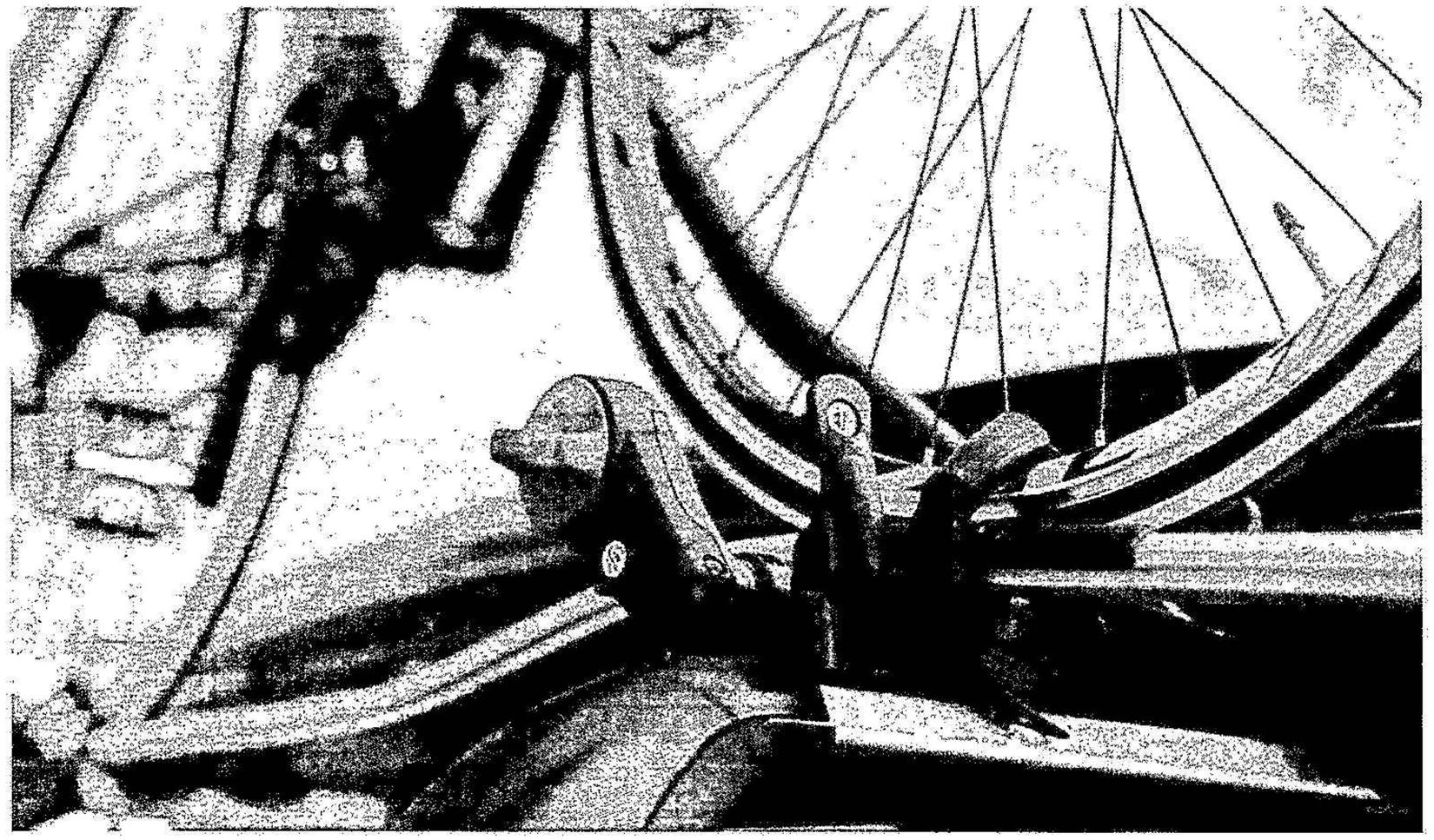
20240529133776

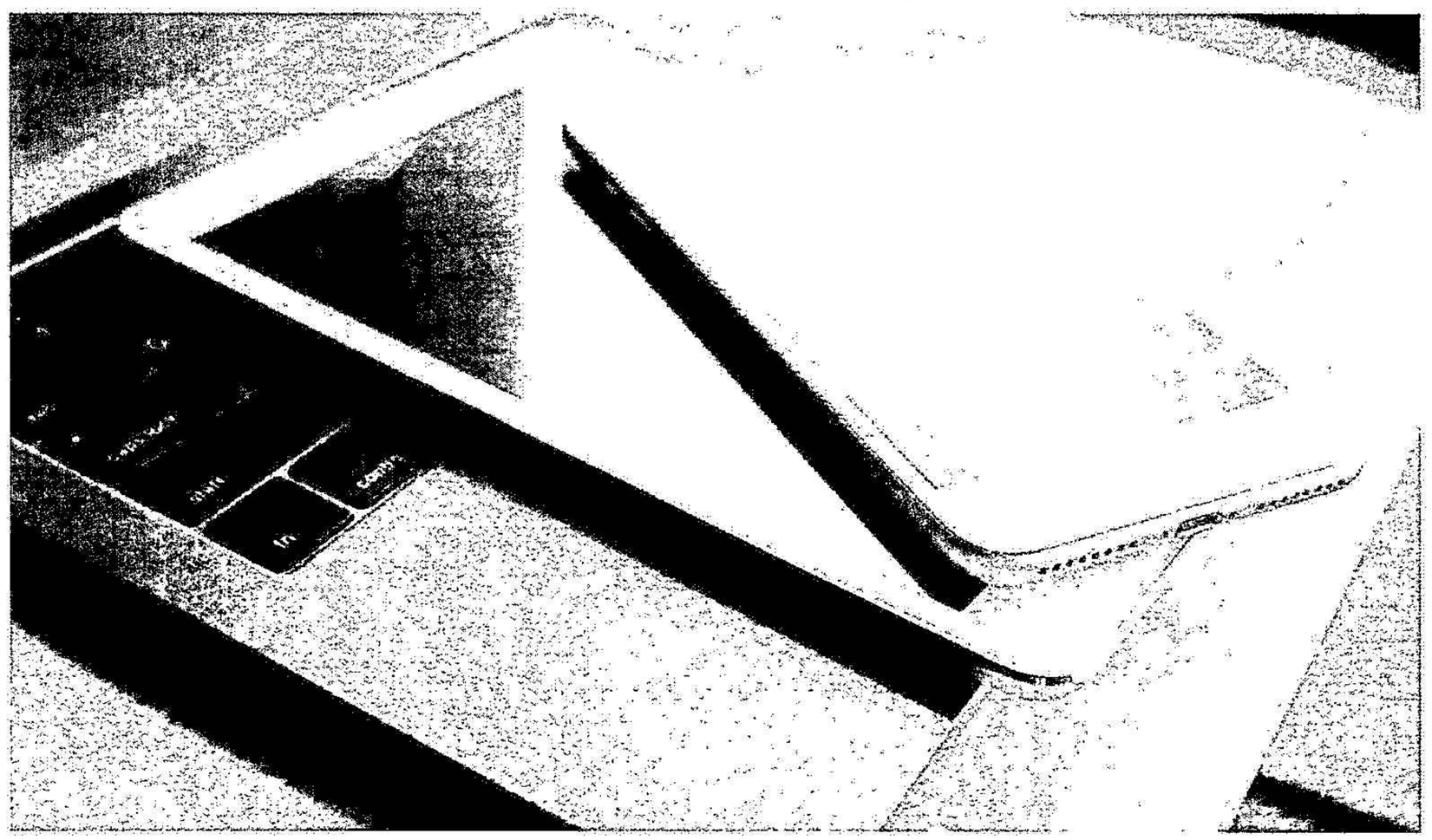
MARKNAD

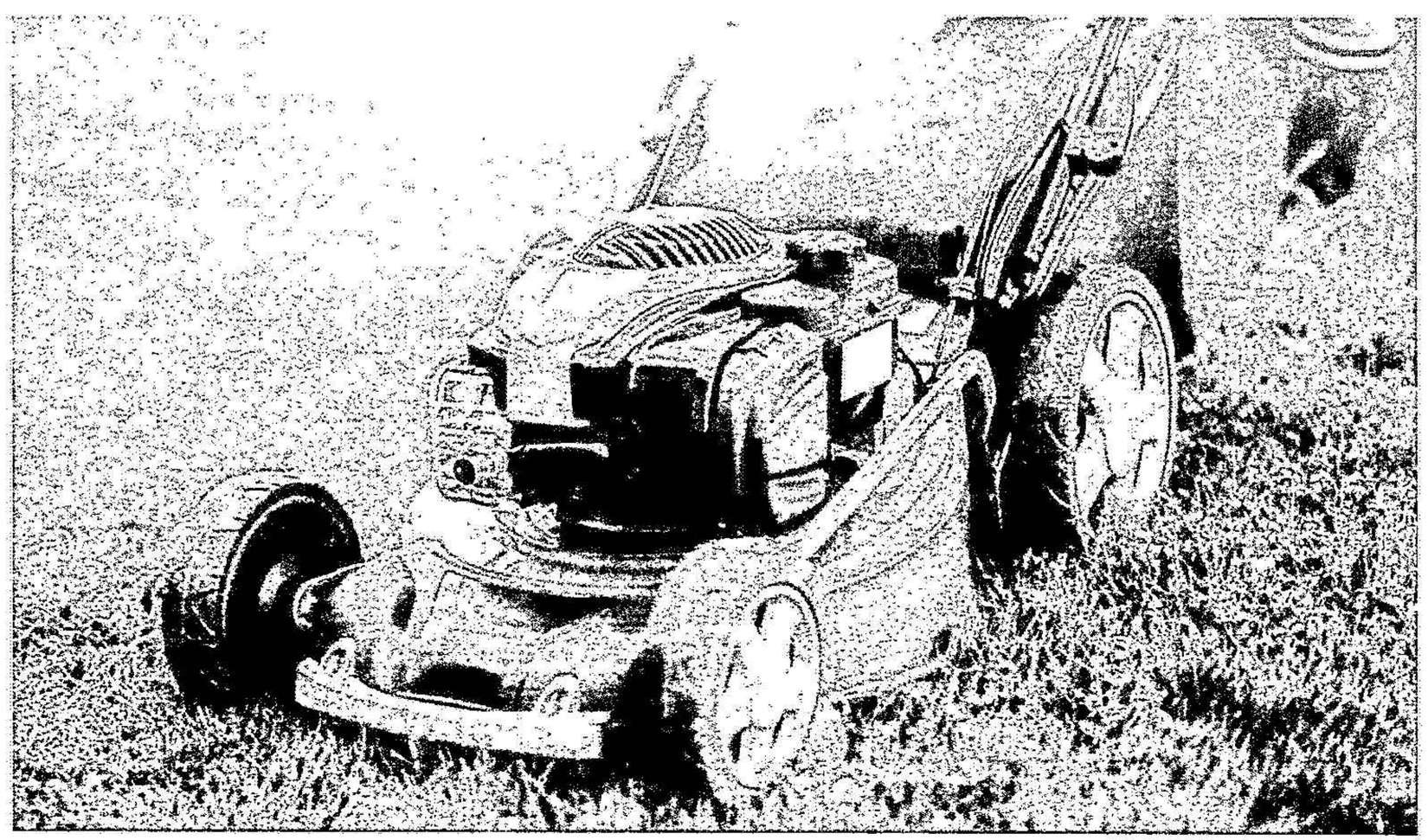
Kunder 10
Erbjudande 12
Summering av året som gått och fokus framåt 16





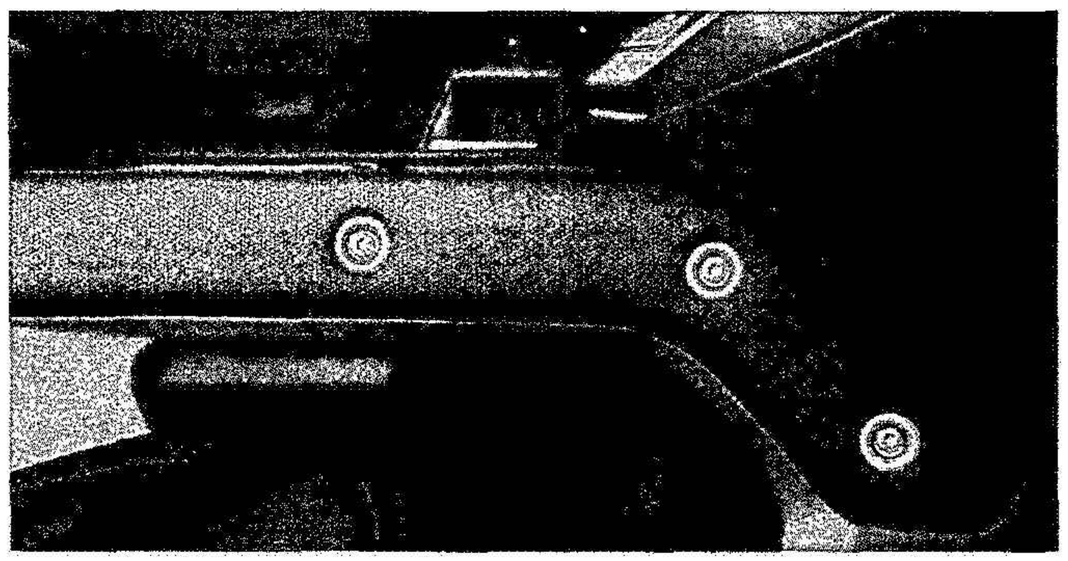
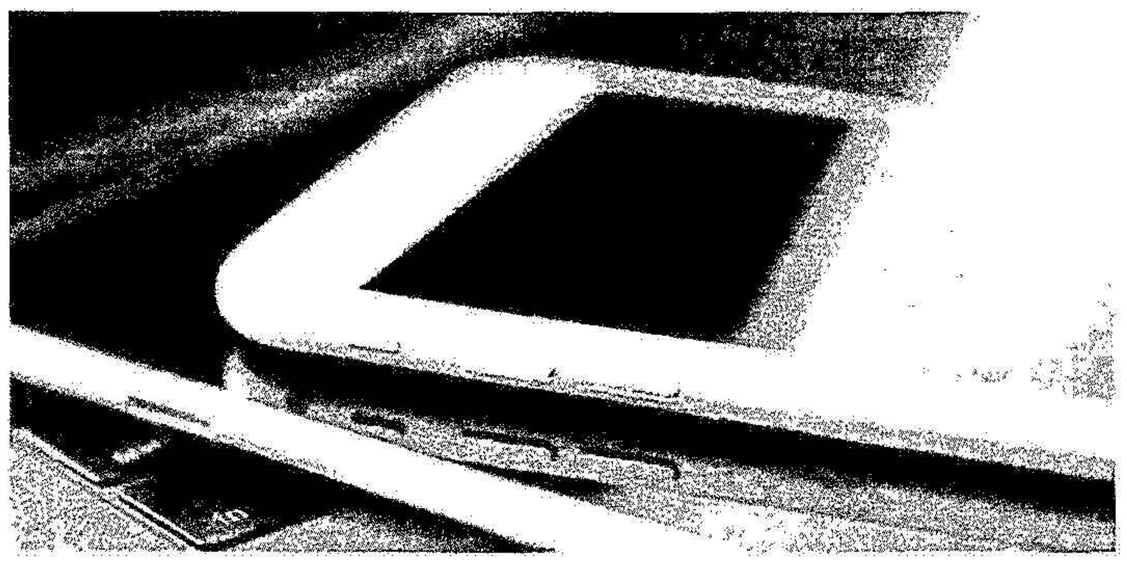






20240529133777

KUNDER


Trogen partner till en fordonsindustri i transformation
Under de senaste decennierna har Bulten vuxit till en ledande leverantör av fästelement och tillhörande tjänster till globala tillverkare av såväl personbilar som kommersiella fordon, främst i Europa men också i Asien och Nordamerika. Plattformsutvecklingen inom fordonsindustrin har gynnat försäljningen av fästelement. Exempelvis har elektrifieringen av fordon skapat nya affärsmöjligheter för Bulten. Detta eftersom batteripackar behöver sammanfogas med fästelement av nya slag och med andra dimensioner än vad traditionella fordon med förbränningsmotorer har behov av.

Leverantörer till fordonstillverkare, så kallade Tiers 1 och 2, är också en allt viktigare kundgrupp för Bulten då fordonsindustrin växer med nya plattformar och ny teknik.

Framtidsutsikterna för Bulten inom fordonsindustrin ser gynnsamma ut. Oavsett ny teknik och innovation kommer fästelement fortsatt spela en central roll för att hålla ihop det stora antalet komponenter som finns i fordon. Läs mer om Bultens kunderbjudande till fordonstillverkarna på sidorna 12-13.

Distribution och nyetablering skapar nya möjligheter
Under senare år har Bulten även vuxit kraftigt inom industrier utanför fordonssektorn, framför allt i Asien. Exempel på sådana är konsumentelektronik, medicinteknik och förnybar energi. Positivt är också att diversifieringen av kundportföljen möjliggör finansiell tillväxt genom förbättrade marginaler.

2023 förvärvades det asiatiska distributionsbolaget Exim & Mfr Enterprise (Exim). Historiskt sett har majoriteten av de produkter som Bulten erbjudit sina kunder varit egentillverkade. Genom Exim kan verksamheten inom distributionskedjan breddas. Det underlättar framtida tillväxtmöjligheter inom nya kundgrupper med tradition av att köpa stora kvantiteter fästelement från distributörer. Läs mer om Exim på sidan 14.

I slutet av året påbörjade Bulten etableringen av en tillverkningsverksamhet i Indien genom ett joint venture-bolag tillsammans med två indiska fästelementsaktörer. Bakgrunden till etableringen är ett ökat behov av inhemskt producerad mikroskruv bland internationella kunder inom konsumentelektronikbranschen med tillverkning i Indien. Etableringen skapar förutsättningar för Bulten att kunna växa ytterligare inom konsumentelektroniksegmentet. Läs mer om joint venture-etableringen på sidan 28.

Potential i nya tjänster
Bulten ser även en växande framtida marknad för tjänster kopplade till fästelement. Ett exempel på det är TensionCam-tekniken som kan skapa affärsmöjligheter bland kundgrupper verksamma inom bland annat infrastruktur, vatten och avlopp samt elproduktion. Läs mer om TensionCam-tekniken på sidan 24.

URVAL AV KUNDER

Lätta fordon
Audi, BAIC, BMW, Fiat, Ford, Geely, Jaguar, Land Rover, Lynk & Co, Nissan, Opel, Polestar, Porsche, Renault, Seat, Skoda, Volkswagen, Volvo

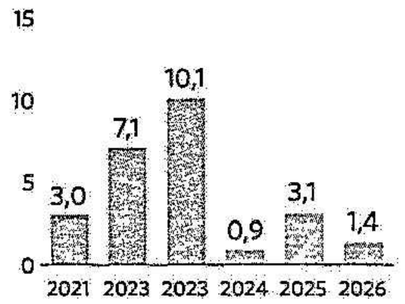
Tunga kommersiella fordon
AB Volvo, Mack, MAN, Renault, Scania, UD Trucks

Leverantörer till fordonsindustrin
Adient, Autoliv, Aisin, Bosch, CATL, Chassis Brake Intl., Aptiv, Novares, ElringKlinger, Hitachi Astemo, Magna, Facil, Forvia, Hoerbiger, Lear Corporation, Magna, Mann + Hummel, Mahle, Optimas, Schaeffler, ZF, TRW, Trelleborg

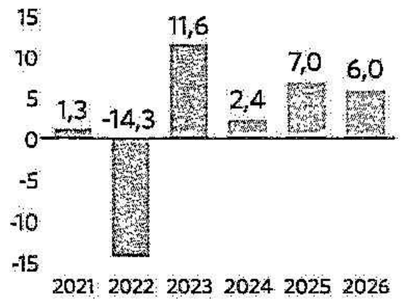
Övriga branscher
Akcom, Garmin, GE, Foxconn, Hitachi, Honeywell, Jabil, Miele, Mindray, Philips, Sony, TE

PROGNOS FÖR GLOBAL FORDONSPRODUKTION*

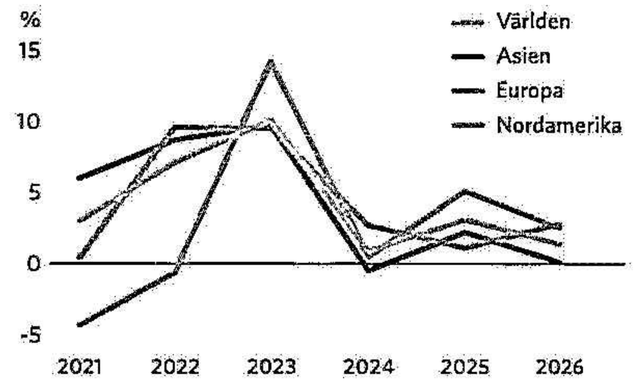
Lätta fordon, tillväxt, %



Tunga kommersiella fordon (>15t), tillväxt, %

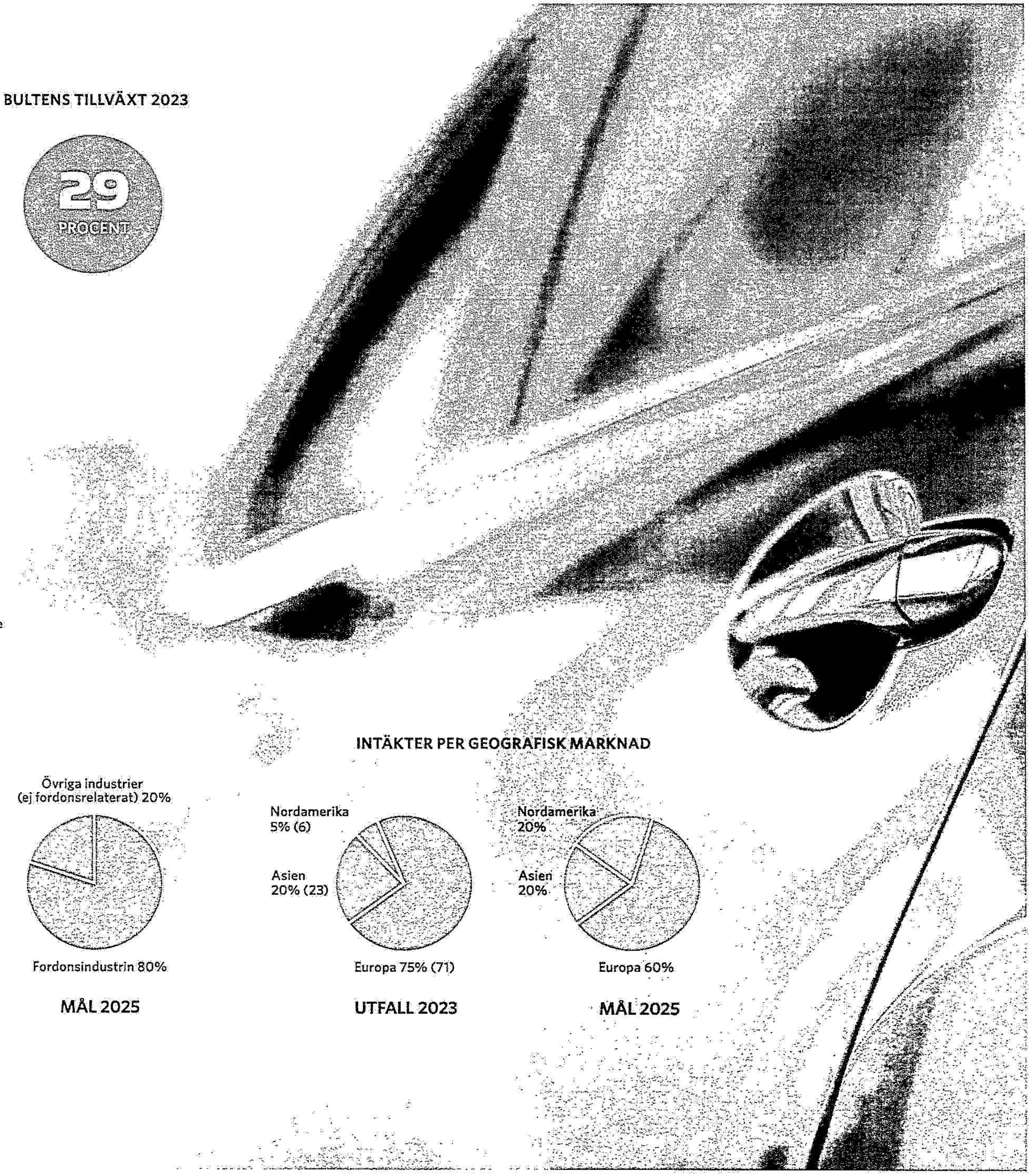


PROGNOS TILLVERKADE PERSONBILAR PER REGION, ÅRLIG GENOMSNITTLIG TILLVÄXT*

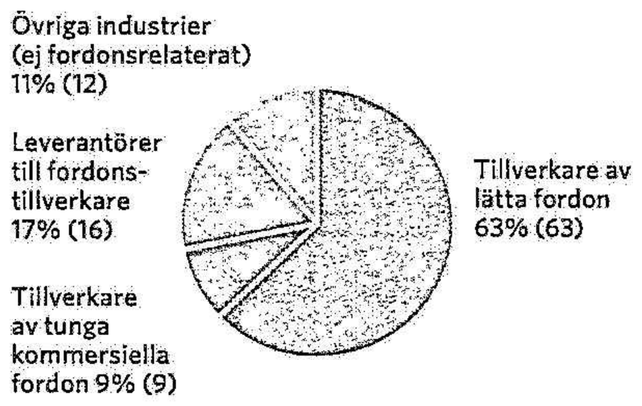


*Källa: GlobalData Automotive estimat Q4 2023

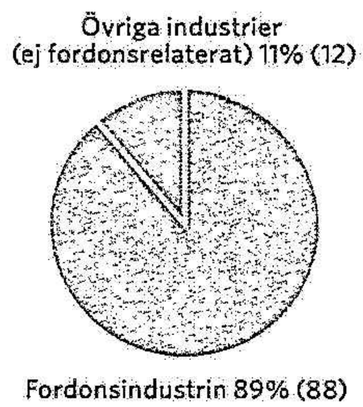
BULTENS TILLVÄXT 2023



INTÄKTER PER KUNDGRUPP



UTFALL 2023



UTFALL 2023

MÅL 2025

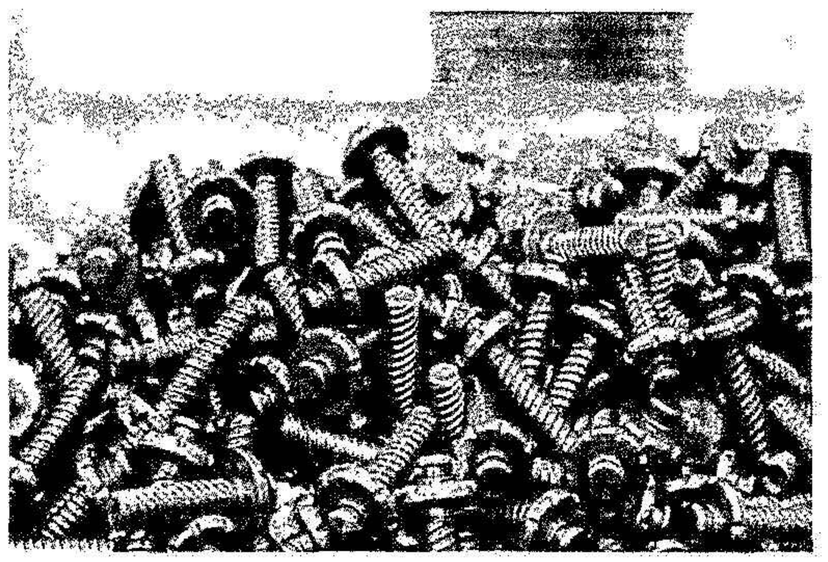
INTÄKTER PER GEOGRAFISK MARKNAD

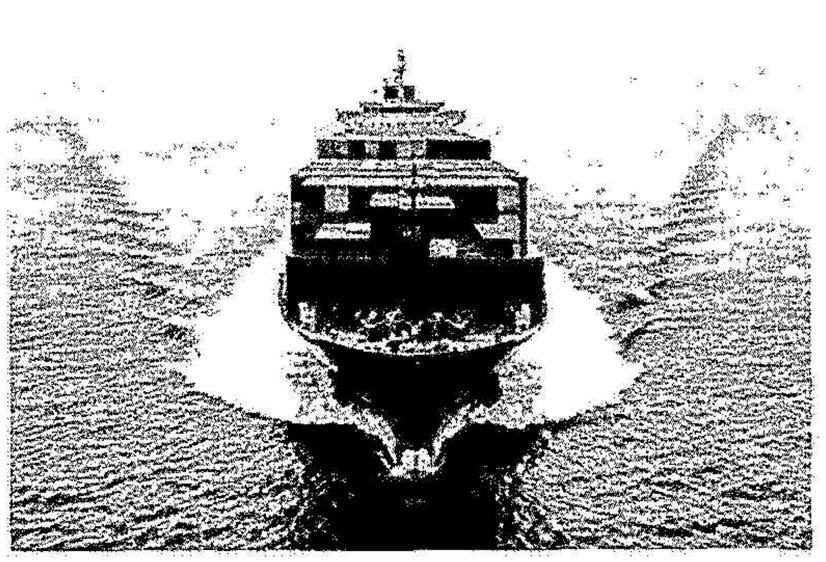
UTFALL 2023

MÅL 2025

20240529133778

ERBJUDANDE

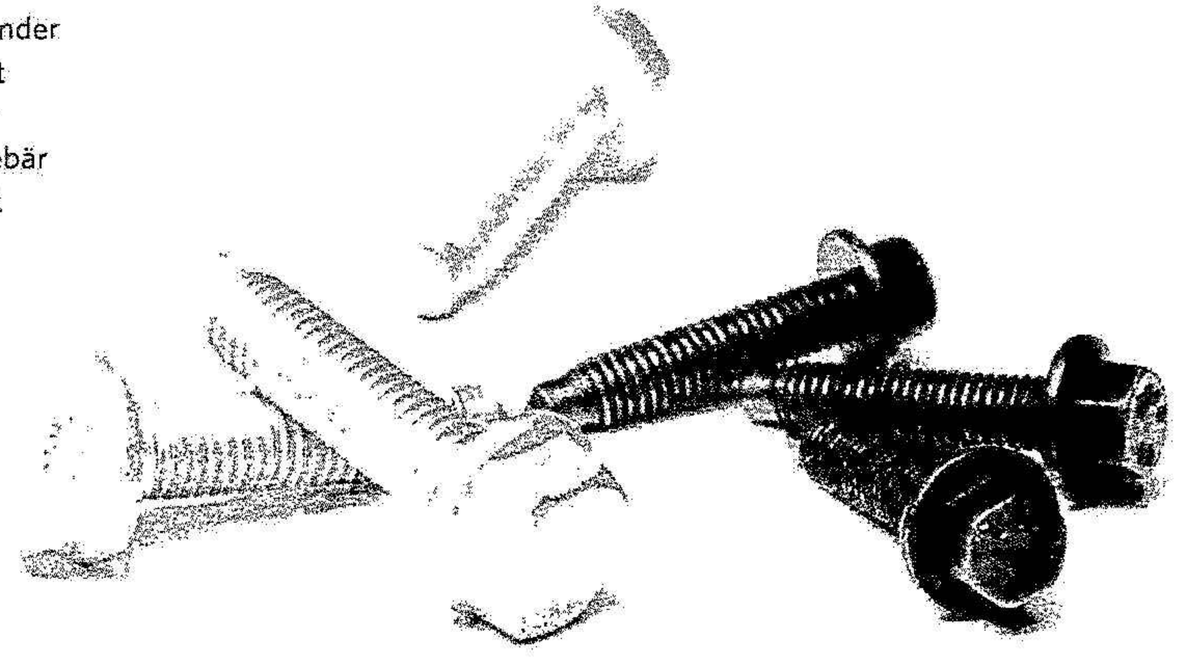





Personal på plats hos kund
En unik fördel i Bultens kunderbjudande är tillgången till utvecklingsingenjörer. När ett projekt påbörjas är dessa delaktiga från start och bidrar med kunskap och erfarenhet på plats hos kunden. Det innebär att Bulten kan agera som en proaktiv partner redan i förutvecklings- och konstruktionsstadiet. Utvecklingsingenjörerna följer därefter kundens produkt under dess livscykel och arbetar med kontinuerliga förbättringar. Målsättningen är att hitta smarta lösningar, rätt dimensionering och minska antalet variationer. Utvecklingsingenjörerna hjälper kunden att utforma fästelement som uppfyller kritiska specifikationer, designade för att hålla under slutprodukternas hela livstid.

FSP – ett erbjudande som skapar mervärde
Genom att ersätta den traditionella inköpsmodellen med att överlåta helhetsansvaret för inköp och utveckling av fästelement till Bulten kan kunderna spara resurser och kapital. Inköp av fästelement, framförallt för fordonstillverkare, är en komplex och krävande process. Det gör Bultens fullservicekoncept FSP (Full Service Provider) till en attraktiv lösning. Att FSP är attraktivt bland fordonstillverkare beror framför allt på den stora kvantiteten fästelement de köper in. Kvantiteten kan motsvara hela 25 procent av alla artikelnummer som en fordonsmodell innehåller. Det är enorma volymer och en mängd olika varianter som hanteras. FSP är inte ett statiskt system utan anpassas efter varje kunds unika behov. Det är ett flexibelt modulsystem där kundens krav tillgodoses utifrån en palett av servicemöjligheter.

FSPS – ett branschunikt hållbarhetserbjudande
Då hållbarhet blivit en allt viktigare parameter för Bultens kunder har FSP-konceptet vidareutvecklats. Idag kan de ta del av det nya konceptet FSPS (Full Service Provider Sustainability) där hållbarhetsaspekten fått en extra dimension. Konceptet innebär att Bulten förbinder sig att genomföra olika aktiviteter för att hjälpa kunden att uppnå sina hållbarhetsmål. Det kan exempelvis handla om att leverera fästelement som till merparten är tillverkade av återvunnet stål för att hjälpa kunden minska sitt klimatavtryck.



FSP – FRÅN KOMPLEXT OCH TIDSKRÄVANDE TILL ENDAST EN KONTAKTYTA

KVALITET/ EFFEKTIVITET

- Total kontroll på värdekedjan
- Test och validering enligt industrins krav
- Minimera felaktigheter – ständiga förbättringar
- Nollfelsprincipen

UTVECKLING	TILLVERKNING	INKÖP	LOGISTIK
▪ Produktutveckling ▪ Applikationsingenjörer	▪ Tillverkning	▪ Inköp	▪ Transport ▪ Förpackning och lager
Bulten hjälper kunder med applikationsdriven innovation och utvecklar ny teknik och nya lösningar utifrån kundernas behov.	Bultens produktionsstruktur säkerställer hållbar och kostnadseffektiv produktion till högsta kvalitet.	Pålitliga och högkvalitativa leveranser garanteras genom ett väletablerat nätverk av hållbara leverantörer.	Fästelementen distribueras till kund från ett av Bultens logistikcenter, i rätt tid och i rätt förpackning.

FSPS – FSP MED EN EXTRA HÅLLBARHETSDIMENSION

MILJÖEFFEKTIVA LÖSNINGAR

Bultens lösningar kan hjälpa kunderna att minska växthusgasutsläppen. Målet är att öka miljöeffektiviteten i hela värdekedjan.

UTVECKLING	TILLVERKNING	INKÖP	LOGISTIK
Genom optimerad konstruktion, bland annat genom användning av lättviktsmaterial och återvinningsbara material, kan vi minska den negativa miljöpåverkan.	Genom att bland annat använda återvunnet stål och eliminera värmebehandling vid framställning av fästelement kan vi minska miljöpåverkan.	Bulten kräver att leverantörer arbetar aktivt för att minska växthusgasutsläppen. Likaså säkerställer Bulten att leverantörsledet lever upp till ställda krav gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och affärsetik.	Optimerade förpackningar och hållbara transportlösningar säkerställer miljöeffektiva transporter av produkter.

20240529133779

STRATEGISKT FÖRVÄRV BANAR VÄG FÖR BULTENS NYA INDUSTRISEGMENT

Bulten har förvärvat Exim & Mfr Holdings Pte Ltd (Exim), grundat 1982 med huvudkontor i Singapore. Förvärvet tillkännagavs i juli 2023 och slutfördes i slutet av augusti samma år. Under fyra decennier har Exim skapat en stabil distributionsplattform för fästelement och övriga C-parts, det vill säga komponenter med låga styckpriser som tillverkningsföretag lagerhåller i stora kvantiteter, samt tillhörande tjänster från över 1 800 tillverkare för kunder i Asien. Exims vision är att bli den globala marknadsledaren inom lagerhantering av mekaniska och elektromekaniska komponenter, genom att utgöra länken mellan leverantörer i världsklass och deras internationella kundbas. Bolaget verkar inom en rad olika sektorer, däribland telekom, elektronik, energi, medicinteknik och flygindustri.



Investera för tillväxt

Efter förvärvet banar Exim nu väg för nästa steg. Det innebär bland annat att utnyttja tillväxtpotentialen i den generella industrisektorn, tillvarata möjligheterna till uppskalning hos befintliga kunder samt vidareutveckla kunderbjudandet. För att uppnå detta har investeringar i personal och IT-system identifierats som de viktigaste faktorerna.

Felix Lian, nytillträdd vd för Exims verksamhet, kan se potentialen i att kombinera Exims starka varumärke, högkvalitativa ledningssystem, värdeskapande processer och välkända inköpsexpertis med Bultens erbjudande. Han nämner fördelarna med att stärka kunderbjudandet genom kundanpassade fästelement från Bultens skickliga teknik- och innovationsteam. En annan fördel är Bultens starka hållbarhetsprofil, och Felix är övertygad om att Exim kan förbättra och uppgradera sitt befintliga hållbarhetsarbete till Bultens branschledande standard. "Det här är en spännande möjlighet och teamet är mycket motiverat att utöka verksamheten. Vi ser stor potential i att vidareutveckla erbjudandet, vilket kommer att skapa mervärde för våra kunder."

Tillväxt i nya kundgrupper

Tanken med förvärvet är att stärka koncernens ställning inom andra sektorer än fordonsindustrin. Bulten bedömer även att det finns möjlighet att utöka verksamheten i Asien, samt att skala upp affärerna med befintliga kunder på andra geografiska marknader som Europa och Nordamerika, där Bulten redan har stark närvaro.

Bultens övergripande strategi har tydligt fokus på att balansera försäljningen genom tillväxt i kundgrupper utanför fordonsindustrin. Målet är att dessa ska stå för minst 20 procent av omsättningen år 2025. Exim utgör, tillsammans med Bultens snabbväxande kunder inom konsumentelektronik, startskottet för ett nytt industrisegment.

Positiva reaktioner från medarbetare och kunder

Felix Lian tillägger att reaktionerna från såväl kunder som medarbetare har varit positiva. Kunderna uppskattar att Exims erbjudande kommer att vidareutvecklas genom värdeskapande aspekter som kundanpassade fästelement utvecklade, designade och tillverkade av Bulten. Många av Exims medarbetare kände redan till varumärket Bulten och uppskattar att tillhöra en större koncern, liksom den högkvalitativa produktportföljen. "Genom att kombinera dessa båda varumärken kommer både Exim och Bulten att växa sig starkare tillsammans. Vi ser fram emot den här förändringen och den spännande resa som vi har påbörjat."

OM EXIM

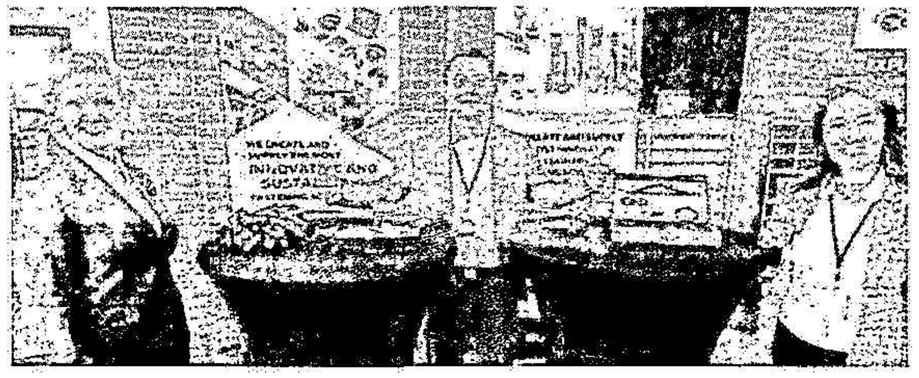
- Exim, grundat 1982 med bas i Singapore, distribuerar fästelement och övriga C-parts* samt tillhörande tjänster från över 1 800 tillverkare och leverantörer till amerikanska, europeiska, indiska och japanska företag med verksamhet i Asien.
- Bolaget har över 1 000 kunder inom ett flertal sektorer, däribland telekom, elektronik, energi, medicinteknik, flygindustri och annan industriell tillverkning.
- Exim har cirka 140 anställda i Singapore, Indien, Indonesien, Malaysia, Thailand, Filippinerna och Vietnam, samt en årlig omsättning om cirka 320 MSEK.
- Läs mer på Exims webbplats: https://eximfr.com.sg/about-us/

* C-parts - komponenter med låga styckpriser som tillverkningsföretag lagerhåller i stora kvantiteter.

BULTEN SAMVERKAR FÖR ATT UTVECKLA INDUSTRIVERKSAMHETEN I EUROPA

Under 2023 etablerade Bulten en europeisk sälj- och affärsutvecklingsorganisation med fokus på generella industrier som exempelvis konsumentelektronik. Bulten har genomfört marknadsundersökningar och kartlagt marknadsdynamik och motiv för varje potentiell bransch, och samtidigt samlat intern expertis och best practices för att skapa ett attraktivt erbjudande. Sammantaget ger detta rätt förutsättningar för att bygga starka och långsiktiga relationer med potentiella kunder runt om i Europa.

Målet om att expandera Bultens industriella verksamhet löper som en röd tråd genom hela organisationen och säljexperter i framför allt USA och Kina har involverats, liksom Bultens europeiska säljorganisation. Företaget arbetar intensivt med att utveckla verksamheten i sektorer utanför fordonsindustrin och målsättningen är att år 2025 ska 20 procent av den totala försäljningsvolymen komma från andra sektorer än fordonsindustrin. Det är ett högt ställt mål och konkurrensen är hård. Men Peter Lawin, Account Director Business Development Europe, och hans team har en gedigen strategi på plats för att tillvarata alla möjligheter som faller inom ramen för detta område. "Vi har identifierat stora utvecklingsområden inom en mängd olika branscher och har här en möjlighet att skapa något nytt. Det är precis detta som affärsutveckling handlar om", säger Peter.



Från vänster: Säljkollegorna Zofia Nycz från Polen och Sky Huang samt Crystal Liu, bägge från Kina, på säljturné i Europa.

Marknadskartläggning och kunskapsöverföring

Affärsutvecklings- och säljteamet har vuxit under året, både genom rekrytering och intern befordran. Fyra Business Development Managers med fokus bortom fordonsindustrin har utsetts och en av dem är Polenbaserade Zofia Nycz. Zofia har arbetat inom Bulten sedan 2006, och efter mycket fina insatser i tidigare roller får hon nu möjligheten att vidareutveckla den europeiska verksamheten. "Det här är helt nytt för Bulten i Europa. Det är en utmaning, men vi är väldigt motiverade. Det kommer att stärka oss och vi kommer att få en bättre position i och med diversifieringen." Ytterligare kompetenser har också tillförts, till exempel teknisk expertis, och teamet är baserat vid Bultens olika anläggningar i Europa.

Tack vare en omfattande kartläggning av marknaden har specifika industrisektorer utanför fordonsbranschen identifierats, varav några har utsetts som högprioriterade. Bultens verksamheter i Kina och Nordamerika har involverats i den prospektinriktade fasen, eftersom de har lång erfarenhet av att arbeta framgångsrikt med kundsegment inom olika branscher. För att dra nytta av de kinesiska och amerikanska kollegornas kunskaper har ett antal aktiviteter genomförts under året, bland annat interna workshops, kunskapsutbyten och en europeisk säljturné genom Polen, Sverige, Tyskland och Storbritannien. Hittills har aktiviteterna skapat intresse och lett till fördjupade diskussioner och flera potentiella leads. Bulten har också haft hög närvaro på viktiga branschkonferenser under 2023 och ökat kännedomen om varumärket Bulten genom reklam och marknadsföring riktad mot nya branscher.

Bultens historia i kunddialogen

Både Peter och Zofia poängterar hur viktigt det är att lyfta fram Bultens styrkor och att tydligt differentiera Bulten i dialog med kund. Båda drar slutsatsen att Bultens bästa drag är att positionera sig som en utvecklingspartner och att ha inverkan på hur kunder använder och arbetar med fästelement. Även om affärsmotiven kan skilja sig åt för kunder inom fordonsindustrin jämfört med andra sektorer, är Bultens främsta säljargument den drygt 150 år långa branscherfarenheten, liksom förmågan att skräddarsy och specialanpassa erbjudandet när det behövs. Peter sammanfattar det hela med ett exempel på hur Bulten kan skapa mervärde: "Vi kan se var en specifik kund har behov av mer komplexa fästelementslösningar och vi har kompetensen att ta fram dessa. Detta skapar mycket mer värde än att bara leverera en produkt, eftersom ett omdesignat fästelement inte bara är skräddarsytt utan också kan spara kostnader för kunden."

OMPROFILERINGEN AV PSM TILL BULTEN I ASIEN SLUTFÖRD

Fästelementsbolaget PSM International (PSM) förvärvades av Bulten under första kvartalet 2020, och därefter har en väl genomtänkt integrationsprocess ägt rum. En viktig milstolpe i den här processen slutfördes 2023 i samband med att PSM:s verksamheter i Kina, Taiwan och Singapore bytte namn till Bulten. Omprofileringen av PSM ingick även i firandet av Bultens 150-årsjubileum. Arbetet med omprofileringen leddes delvis av Nancy Yang, vd på Bulten Taiwan. Hon betonar den stora flexibilitet som har präglat uppdraget att forma en lokal affärskultur med starkt kundfokus och sammanfoga den med Bultens professionella processer och strukturer.

"Under åren som gått har vi integrerat våra interna system och processer i Bultens struktur, så för oss känns det helt logiskt att kallas för Bulten även externt. PSM grundades 1931 och har med andra ord funnits i många år innan Bulten förvärvade företaget. Vi känner våra kunder och de litar på oss. De har fortfarande kontakt med samma medarbetare. Och det är medarbetarna som verkligen gör skillnad", säger Nancy.

Stärkt varumärke både internt och externt

Tanken bakom omprofileringen är att stärka erbjudandet och öka omsättningen genom att marknadsföra ett enda, gemensamt varumärke. Beslutet föregicks även av en dialog för att säkerställa att förändringen inte skulle få några negativa kommersiella konsekvenser.

Omprofileringsprocessen har innefattat många olika aspekter, och åtgärderna under året har fokuserat på både kunder och medarbetare. PSM har bytt till Bultens logotyp, alla utvändiga skyltar har bytts ut och webbinnehållet har flyttats till Bultens webbplats. Omprofileringen har tagits väl emot av såväl kunder som medarbetare. Nancy sammanfattar: "Namnbytet kommer att göra vår kommunikation tydligare och mer distinkt. Jag tror dessutom att det kommer att stärka medarbetarnas känsla av gemenskap med Bulten, och tydliggöra alla de fördelar som det innebär att tillhöra en global koncern."

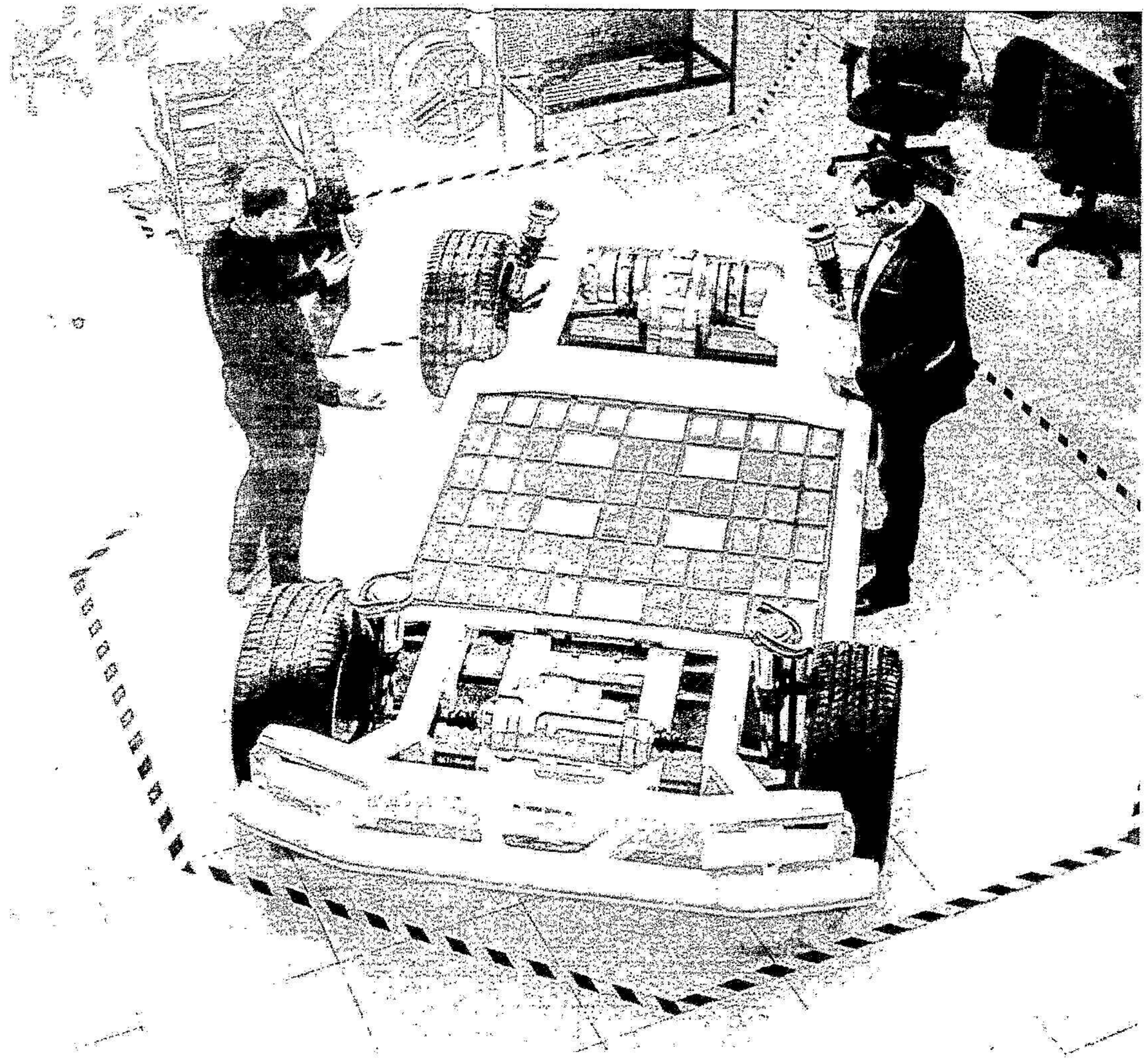
20240529133 80

VÄSENTLIGA MARKNADSHÄNDELSER 2023

- Under året har ett flertal små men strategiskt viktiga avtal med stor potential att bidra till lönsam tillväxt tecknats med kunder inom och utanför fordonsindustrin.
- Ett större fokus på försäljning av mer komplexa produkter och tjänster har inletts med målsättning att nå förbättrade marginaler och komma längre fram i kundernas värdekedja.
- I Europa har ett gediget arbete gjorts för att möjliggöra tillväxt inom sektorer utanför fordonsindustrin.
- Omprofilering av PSM International (PSM) till Bulten har genomförts i Asien samt påbörjats i Nordamerika för att stärka erbjudandet och göra marknadskommunikationen tydligare och mer distinkt.
- Under slutet av året inleddes ett arbete med att påbörja en regionalisering av verksamheten ur ett tillverknings- och försäljningsperspektiv. Avsikten är att stärka den lokala verksamheten då marknadsförutsättningarna skiljer sig avsevärt från marknad till marknad. Europa, Asien och Nordamerika utgör den nya regionala organisationsstrukturen.

FOKUS 2024

- Större fokus på marginaltillväxt än på volymtillväxt.
- Fortsatt fokus på lönsamhet genom förbättrade marginaler.
- Fortsatt fokus på att balansera kundportföljen ytterligare. Det innebär att Bulten ska behålla och utveckla befintliga kunder inom fordonsindustrin, utöka antalet kunder inom leverantörsledet till fordonstillverkarna och inom nya kundsegment utanför fordonsindustrin, däribland konsumentelektronik.
- Sträva mot att nå längre fram i kundernas värdekedja genom införsäljning av mer komplexa produkter och tjänster.
- Slutföra implementeringen av den nya regionala organisationsstrukturen (se ovan).



STRATEGI

Strategiöversikt 18
Megatrender som påverkar Bulten 20
Värdemodell 21



STRATEGIÖVERSIKT

MÅL 2024

STARK POSITION

FSP/FSPS-koncepten, geografisk närhet till viktiga kunder, i framkant av innovation och hållbarhet

Stärkt erbjudande inklusive ledarskap inom hållbarhet och innovation

TILLVÄXT

Organisk och förvärvad tillväxt, inom och utanför fordonsindustrin

Nettoomsättning 5 miljarder SEK, CAGR 10%

MARGINALEXPANSION

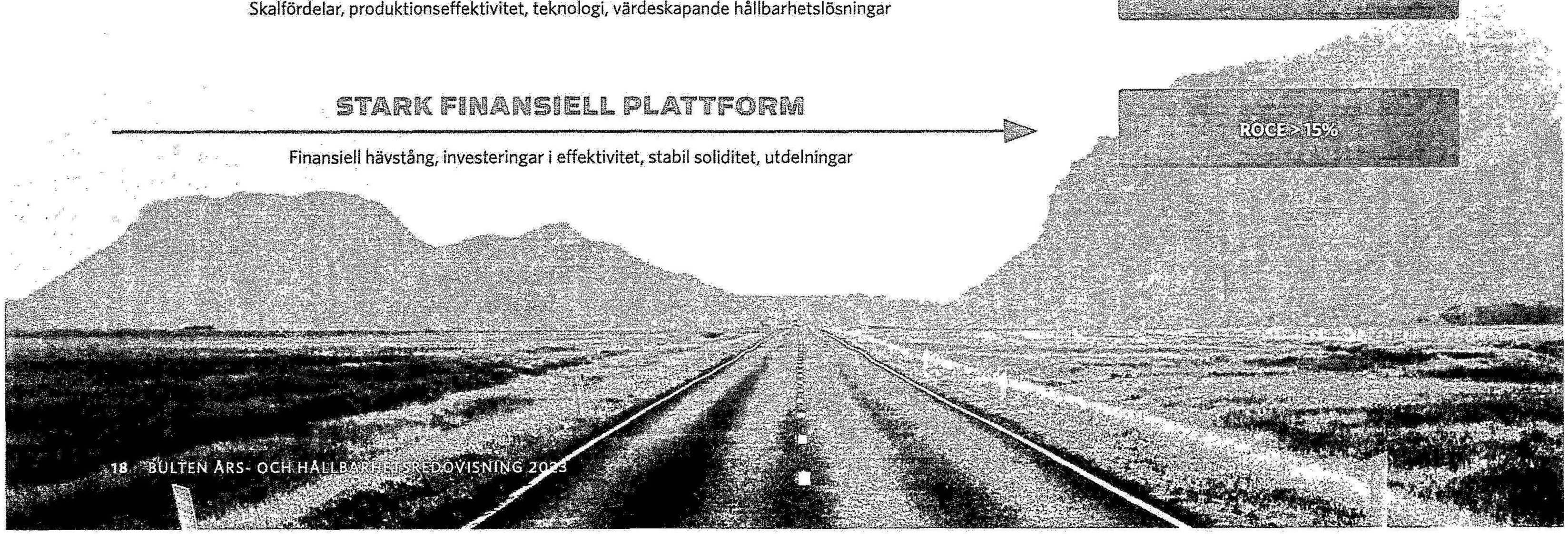
Skalfördelar, produktionseffektivitet, teknologi, värdeskapande hållbarhetslösningar

Rörelsemarginal > 8%

STARK FINANSIELL PLATTFORM

Finansiell hävstång, investeringar i effektivitet, stabil soliditet, utdelningar

ROCE > 15%



STARK POSITION

AKTIVITETER 2023

- Påbörjad regionalisering av organisationen för att stärka den geografiska positionen med fokus på tillverkning och försäljning.
- Påbörjade piloter med TensionCam-teknik (sensorer för klämkraftsmätning och klämkraftsövervakning).
- Inlett samarbete kring projektet Polestar 0 med ambition att utveckla en klimatneutral elbil till 2030, där Bulten ska leverera klimatneutrala fästelement.
- Invigning och upprampning av en toppmodern och hållbar ytbehandlingsanläggning i Polen.

FOKUS 2024

- Kommersialisering av TensionCams erbjudande.
- Fortsätta utrullningen av den nya regionala organisationsstrukturen.
- Ökade satsningar inom teknik och innovation med målsättning att skapa ännu mer hållbara och funktionella produkter.

MÅL 2024

Ett stärkt erbjudande inklusive ledarskap inom hållbarhet och innovation

TILLVÄXT

AKTIVITETER 2023

- Förvärv av det asiatiska distributionsbolaget Exim, vilket skapar en bra plattform för att växa inom nya branscher där distributionsledet är en central försäljningskanal.
- Etablering av ett samägt indiskt bolag för tillverkning av mikroskruv med avsikt att säkerställa tillväxt inom konsumentelektroniksegmentet i Asien.
- Målinriktade marknads- och försäljningsinsatser i Europa inom industrier utanför fordonssektorn med målsättning att växa inom nya kundgrupper.
- Upprampning av nya och större affärer inom fordonsindustrin.

FOKUS 2024

- Omsättningsmålet uppnåddes under 2023. Fokus framåt ligger på följande aktiviteter:
  - Fortsätta utvärdera förvärvsmöjligheter.
  - Vidareutveckla Exim med avsikt att växa distributionsverksamheten inom och utanför Asien.
  - Färdigställa fabrik och påbörja produktion av mikroskruv i Indien.

MÅL 2024

Nettoomsättning 5 miljarder SEK motsvarande en CAGR om 10%

MARGINALEXPANSION

AKTIVITETER 2023

- Insourcing av ytbehandling genom uppstart av bolagets nya ytbehandlingsanläggning i Polen.
- Anpassning av priser mot kund för att täcka inflationseffekter.
- Nedläggning och flytt av logistik- och tillverkningsverksamheter i Sverige och Storbritannien för att möjliggöra stordriftsfördelar.
- Ökat fokus på försäljning och tillverkning av mer komplexa produkter till fordonsindustrin.
- Ökat fokus på försäljning till kundgrupper utanför fordonsindustrin.

FOKUS 2024

- Vidareutveckla distributionsverksamheten genom Exim för att förbättra marginaler.
- Utöka tillverkningen och försäljningen av mikroskruv till kunder inom konsumentelektronik.
- Utöka tillverkningen och försäljningen av mer komplexa produkter till kunder inom fordonsindustrin.
- Balansera kapacitet och efterfrågan för högre effektivitet i produktionsenheterna.

MÅL 2024

Rörelsemarginal > 8%

STARK FINANSIELL PLATTFORM

AKTIVITETER 2023

- Förvärv av det asiatiska distributionsbolaget Exim, vilket skapar en stark plattform för framtida potentiella nyförvärv.
- Kapacitetshöjande åtgärder, främst i de europeiska fabrikerna.
- Nedläggning och flytt av logistik- och tillverkningsverksamheter i Sverige och Storbritannien med avsikt att frigöra kapital.
- Uppfyllnad av samtliga konvenanter gentemot bolagets finansiärer

FOKUS 2024

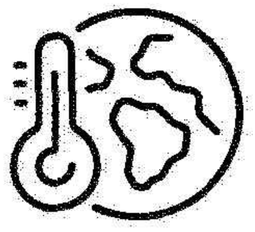
- Fokus på kassaflöde och marginalförbättringar.
- Fortsätta arbetet med att optimera rörelsekapital.
- Investera i produktionseffektivisering och kapacitet.

MÅL 2024

ROCE > 15%

20240529133382

MEGATRENDER SOM PÅVERKAR BULTEN



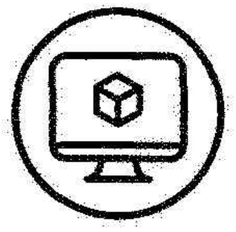
MILJÖMÄSSIGA HOT OCH RESURSBRIST

Allt fler i värdekedjan – kunder, leverantörer och investerare med flera – ställer krav på att finna lösningar som i förlängningen sänker växthusgasutsläppen och minskar resursanvändningen av jordens tillgångar.

Bulten arbetar med att sänka koldioxidutsläppen i den egna värdekedjan, exempelvis genom att minska energianvändningen vid tillverkning, köpa elektricitet från förnybara källor och sträva efter att minska avfall och vattenförbrukning. Stål är den största insatsvaran vid framställning av fästelement. Bulten strävar efter att använda återvunnet stål i så stor uträckning som möjligt.

Utvecklingen av fästelement för nya och mer hållbara applikationer såsom batteripack för elfordon pågår kontinuerligt. Det innefattar även nya material och mer hållbara tillverkningsprocesser.

Läs mer på sidorna 13, 23, 26 och 28.



DIGITALISERING OCH TEKNISK OMVANDLING

Den digitala omvandlingen har påverkat de flesta branscher och företag. Digitaliserade processer och analys av digitala data blir allt viktigare för tillverkning, arbetsprocesser, materialflöden och kundanpassningar.

Digitaliseringen innebär också möjligheter för Bulten att bedriva en effektivare utvecklings- och tillverkningsprocess genom automation och artificiell intelligens (AI). 3D-printing är ett annat område där Bulten arbetar för att skräddarsy verktyg och komponenter.

Även tjänster kopplade till digitalisering och ny teknik möjliggörs. Ett exempel är sensorer för klämkraftsmätning och klämkraftsövervakning i skruvförband. Dessa kan användas för att övervaka kritiska fästelementsapplikationer som exempelvis är monterade i vindkraftverk, broar och vattenledningar.

Läs mer på sidorna 24-25.



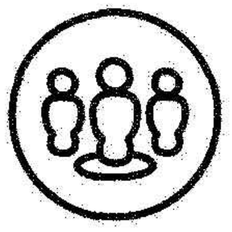
GEOPOLITISK OSÄKERHET OCH ÄNDRADE STYRKEFÖRHÅLLANDEN GLOBALT

När världen blir mer osäker och geopolitiskt instabil förändras handelsregler, kundkrav och konkurrensförutsättningar mellan marknader och inom marknader.

Bultens strategi är att tillverka nära kunderna. Det har underlättat i det allt mer osäkra geopolitiska läget. Exempelvis har detta gjort verksamheten mindre sårbar vid EU:s införande av strafftullar på importerade fästelement från Kina.

En annan trend är att många globala tillverkare flyttar sin asiatiska tillverkning från Kina till närliggande länder som Indien och Vietnam. Som ett led i den utvecklingen påbörjade Bulten nyligen etableringen av en tillverkningsverksamhet av mikroskruv i Indien. På detta sätt kan företaget tillvarata möjligheterna av den växande strömmen tillverkande företag i landet.

Läs mer på sidorna 5 och 28.



DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR

Den demografiska utvecklingen går mot att vi får en allt äldre befolkning samt att födelsetalet minskar. På sikt kan det leda till brist på kvalificerad arbetskraft.

Att positionera sig som en attraktiv arbetsgivare för personer som är på väg ut i arbetslivet blir en allt viktigare uppgift för Bulten. Likaså att satsa på områden som hälsa och säkerhet samt kompetens och engagemang för att behålla befintliga medarbetare.

Ett personalbehov kan även ombesörjas genom automation av vissa processer och arbetsuppgifter i tillverkningsverksamheten. Fokus kan då ligga på att nyttja medarbetarnas kompetens till mer avancerade arbetsuppgifter.

Läs mer på sidorna 49 och 57-59.

VÄRDEMODELL

RESURSER › STRATEGISKA PRIORITERINGAR OCH KUNDANPASSADE ERBJUDANDEN › RESULTAT 2023 › SKAPAT VÄRDE FÖR INTRESSENTER

KUNDRELATIONER
- Tillverkare av lätta och tunga kommersiella fordon och leverantörer till dessa
- Tillverkare av konsumentelektronik, hushållsmaskiner och vitvaror, medicinteknik med flera

MEDARBETARE OCH TILLVERKNINGSRESURSER
- Cirka 1 700 kompetenta och engagerade medarbetare världen över (FTE)
- 9 produktionsanläggningar
- Investeringar (CAPEX): 150 MSEK

FINANSIELLA RESURSER
- Sysselsatt kapital: 3 518 MSEK

INNOVATION OCH HÅLLBARHET
- Patent
- Partners
- Effektivt resursnyttjande
- Material- och produktutveckling med fokus på miljövänliga alternativ

MÅL
- Stark position
- Tillväxt
- Marginalexpansion
- Stark finansiell plattform

PROCESSER
- Innovation
- Applikationsutveckling
- Inköp
- Produktion
- Logistik

PRODUKTER/TJÄNSTER
- Egenutvecklade fästelement
- Inköpta fästelement
- Full Service Provider (FSP/FSPS)
- Tjänster, t.ex. Vendor Management Inventory (VMI) och mätning/övervakning av klämkraft

STYRNING
- Tydlig bolagsstyrning med regionala/centrala ansvarsområden och KPI:er
- Finansiella mål
- Styrelse
- Aktieägare

NETTOOMSÄTTNING ..... **5 757 MSEK**
(per anställd 3,5 MSEK)

TILLVÄXT **28,7%**

RÖRELSEMARGINAL **4,0%**

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL **4,2%**

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL **8,1%**

JUSTERAD AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL **8,5%**

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL **5,7%**

SOLIDITET **37,9%**

KUNDER
- Hållbara och innovativa produkter och tjänster

MEDARBETARE
- 854 MSEK i löner, pensioner och ersättningar
- Kompetensutveckling

LEVERANTÖRER
- Inköp av direkt material till ett värde av 2 300 MSEK

INVESTERARE
- 52 MSEK i föreslagen utdelning, motsvarande 2,50 SEK/aktie
- 3,13% direktavkastning
- 12 742 aktieägare

SAMHÄLLET
- Fler än 2 000 arbetstillfällen (headcount) totalt
- 109 MSEK i betald inkomstskatt
- Socialt ansvar

LÅNGIVARE
- 68 MSEK i räntekostnader varav 12 MSEK för leasing

VÅR VÄRDEKEDJA INNOVATION › APPLIKATIONSUTVECKLING › INKÖP › PRODUKTION › LOGISTIK = KUNDLÖSNING

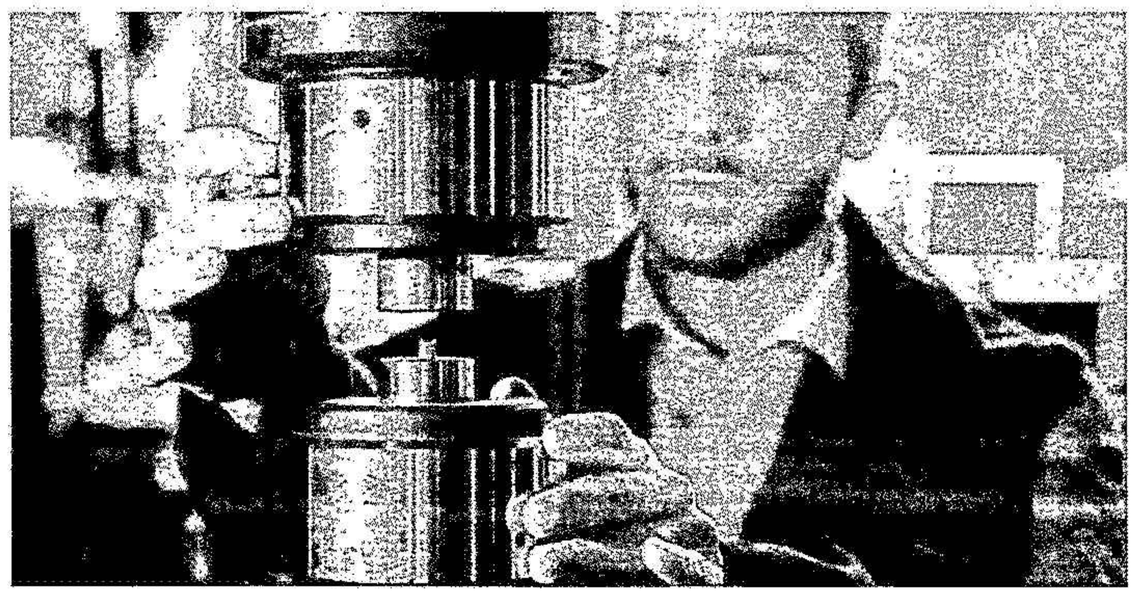
20240529133833

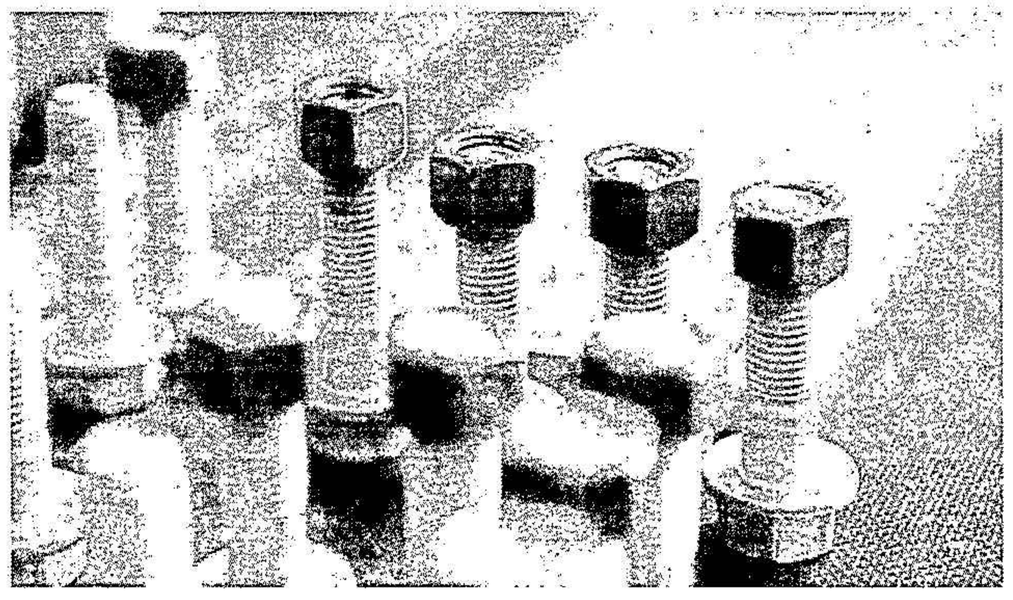
VERKSAMHET

Teknik och innovation 23
Produkter och tillverkning 26
Summering av året som gått och fokus framåt 29



TEKNIK OCH INNOVATION







Innovation med fokus på hållbarhet, funktionalitet och snabbhet

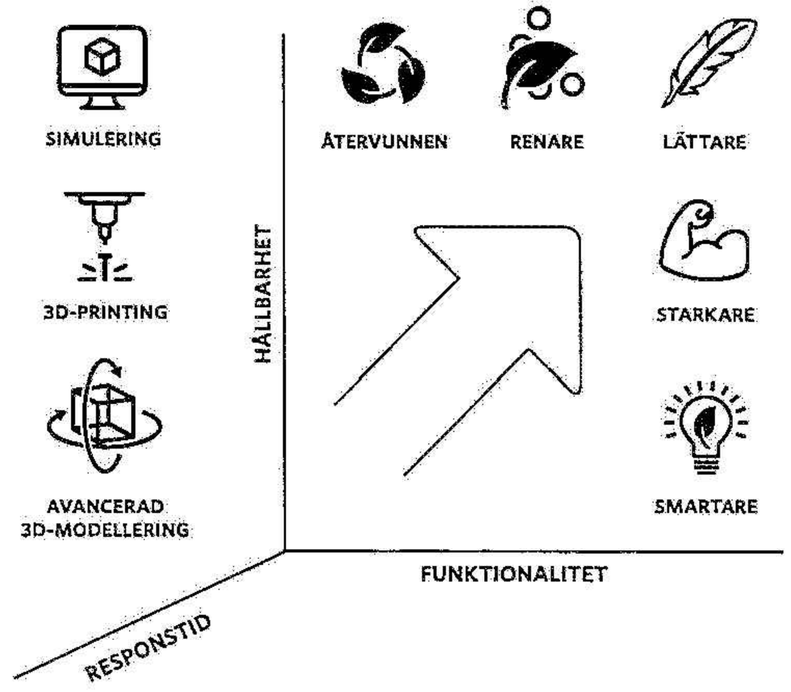
Bulten driver arbetet med ny teknik och innovation från två olika platser: Bulten Advanced Technology Center (BATC) i Göteborg och Bulten Innovation Center (BIC) i Bielsko-Biala, Polen. I teamen arbetar ingenjörer med specialistkompetens inom områden som material, provning, skruvapplikation och design. De identifierar och utformar tekniklösningar och produkter som genomgår rigorös testning innan de blir godkända och tar plats i Bultens omfattande utbud av fästelement. Utöver produktutveckling driver de två teamen kompetens- och processutveckling som bidrar till att stärka och förbättra Bultens egen tillverkning. De ger även support med avancerad testning och prototypframtagning.

Modell för framtagning av nya produkter

Innovationsarbetet är en ständigt pågående process, inriktad på att hitta teknik- och produktlösningar som erbjuder ökad hållbarhet och funktion. Hållbarhetsfokuset är grundläggande i hela värdekedjan, från design till användning, med fokus på materialval, materialåtgång, energieffektiva produktionsmetoder och inte minst funktion. För Bultens del ligger utvecklingen i att ta fram mer hållbara fästelement som dessutom erbjuder bredare funktionalitet. Det kan exempelvis vara att ett fästelement kombineras med en annan komponent eller att fästelementet samtidigt utgör en integrerad tätningsfunktion. Smartare fästelement som erbjuder kunden mer helt enkelt.

Utöver detta ligger stort fokus på att hitta metoder för att åstadkomma förbättrad responstid, ett måste för att kunna ligga i framkant och bibehålla positionen som en av världens ledande tillverkare av fästelement.

Bultens modell för framtagning av nya produkter



20240529133 84

TENSIONCAMS UPPKOPPLADE LÖSNING BIDRAR TILL ETT SÄKRARE JÄRNVÄGSNÄT

Bulten är sedan januari 2023 majoritetsägare i teknikbolaget TensionCam med bas i Göteborg. TensionCam erbjuder lösningar som gör det möjligt för verksamheter att mäta och övervaka klämkraften i kritiska skruvförband via uppkopplad sensorteknik. Detta innebär att man i realtid kan följa förändringar och se mönster i den insamlade datamängden. På så sätt kan man planera underhåll bättre samt få indikationer om det krävs åtgärder utöver det normala underhållsschemat. Kunderna finns inom en rad olika branscher som vindkraft, järnväg eller vattenreningsverk.

Lösningen bygger på många års erfarenhet och arbete inom klämkraft i kombination med de fördelar som sensortekniken erbjuder. Under året har ett flertal pilotprojekt påbörjats för att framöver kunna växla upp och ta nästa steg i en kommersialisering av erbjudandet.

Piloter banar väg för ny syn på underhåll

Två av pilotprojekten under 2023 har varit för Trafikverket och har utförts på järnvägsräls utanför Ängelholm och Landskrona. Underhållsarbete för järnvägen är ett vanligt förekommande inslag som kräver både personella och ekonomiska resurser.

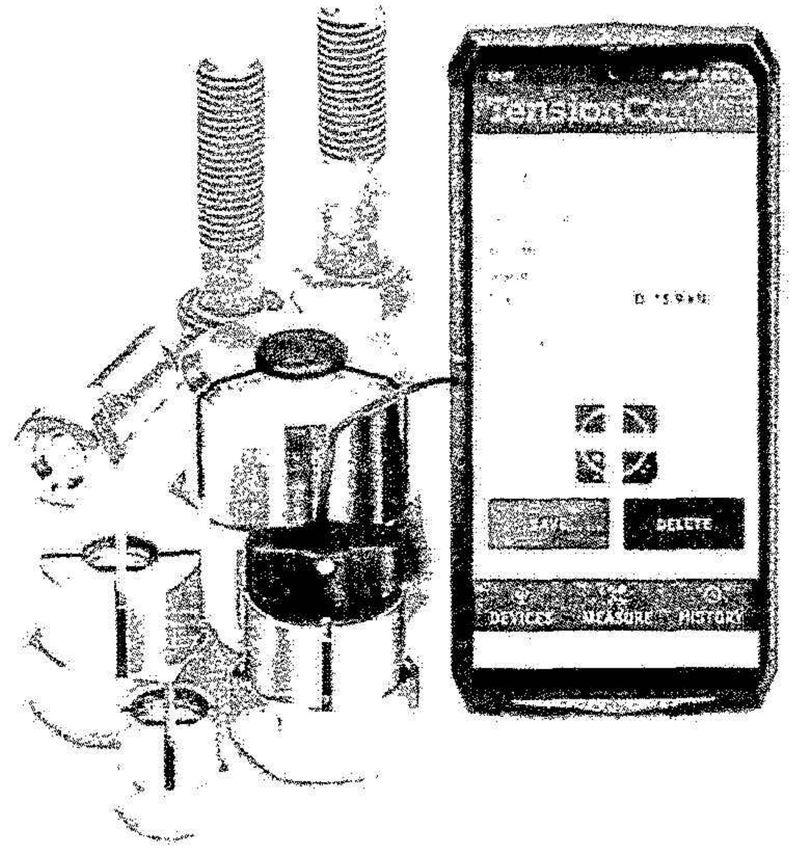
I projekten har TensionCams teknik testats i kombination med en ny typ av skarvjärn för att kunna säkerställa dess bultförbands klämkraft. Skarvjärn används då rälsbrott uppstår och fästs på järnvägsrälsen innan permanent lagning är på plats. Arbetshypotesen är att den nyutvecklade typen av skarvjärn har en bärighet och klämkraft som innebär att rälsen klarar samma belastning som utan rälsbrott och vid högre tåghastigheter än tidigare. Projekten kommer att slutföras under 2024.

Med hjälp av TensionCam pågår mätning som visar bultförbandets klämkraft och man kan via denna teknik mäta förändringar över tid.

Jonas Nilsagård, vd för TensionCam förklarar: "TensionCam möjliggör förebyggande underhåll, vilket innebär mer förutsägbarhet och att man kan genomföra underhåll innan problemet blir ett faktum. Detta bidrar inte enbart till sänkta kostnader utan även till ökad punktlighet för Trafikverket. Lösningen innebär även att man kan upptäcka om en bult är lös, vilket gör att man proaktivt kan undvika såväl förseningar som olyckor."

TensionCam ser stor potential framöver i takt med att synen på underhåll förändras. Idag styr etablerade rutiner och arbetssätt som nu kan utmanas med hjälp av teknik och uppkopplad data. Jonas Nilsagård avslutar: "Vi löser ett vanligt problem som många verksamheter brottas med, nämligen kostsamt och tidskrävande underhåll. Med TensionCam kan kunderna själva samla in data som analyseras och behandlas i syfte att uppnå ett mer precist och planerat underhåll."





SPÄNNANDE UTVECKLINGSSAMARBETEN MED EUROPEISKA UNIVERSITET

Under 2023 satsade Bulten på att utöka bolagets samarbeten med universitet runt om i Europa. Satsningen har fallit väl ut och ett flertal spännande forskningsprojekt och samarbeten har etablerats i Sverige, Polen och Tyskland. Emmy Pavlovic, Chief Technology Officer (CTO), berättar: "För oss på Bulten har det under året varit spännande att tillsammans med universiteten hitta lösningar på befintliga problem, men även att tillsammans driva den tillämpningsnära forskningen framåt. För universiteten i sin tur är det intressant att se hur deras forskning tillämpas i vardagen, samt att de får lära sig mer om de utmaningar som vi inom industrin står inför."

Initiativet kring universitetssamarbeten är en del av Bultens långsiktiga strategi och samarbetena är noga utvalda och skräddarsydda efter de styrkeområden som respektive universitet har och hur de matchar Bultens lokala möjligheter och utmaningar. "Jag är väldigt stolt över att vi har kunnat etablera en rad spännande projekt och samarbeten som är högst relevanta för oss på Bulten. Vi kan dra nytta av dessa i vår vardag och samtidigt bidra till ett lokalt utbyte och ta vara på den expertis som finns på universiteten", fortsätter Emmy Pavlovic.



Från vänster: Robin Gitschel, M. Sc, IUL, TU Dortmund Univeristy, Prof. Dr Yannis P. Korkolis, ny chef för IUL, TU Dortmund University, Gabriele Path, ingenjör och kallslagningsexpert på Bulten, Aniket Subhash Gawali, masterstudent vid IUL, TU Dortmund University, och Prof. Dr.-Ing. A. Erman Tekkaya.

Samarbete kring provutrustning och 3D-printing

Bulten har sedan tidigare ett samarbete med Chalmers tekniska högskola i Göteborg, där man under ett flertal år haft studenter som gjort examensarbete i maskinteknik och materialteknik. Nytt för 2023 är att en extralaboration i den skruvteknikkurs som maskiningenjörsstudenterna läser hålls hos Bulten. Detta innebär att undervisningen sker i Bultens labbmiljö, vilket varit ett uppskattat inslag bland studenterna. Bulten har även varit uppdragsgivare för ett formgivningsprojekt med Kungliga Tekniska högskolan (KTH) och Konstfack, båda baserade i Stockholm. Detta projekt handlar om att utveckla avancerad provutrustning via en förening mellan maskinteknik och design på hög nivå.

I Polen har två samarbeten tagit form under året, dels med universitetet i Bielsko-Biala, där Bulten har en fabrik, dels med AGH University of Science and Technology i närliggande Krakow. Dessa samarbeten är inriktade mot 3D-printing med fokus på design och printing av verktyg

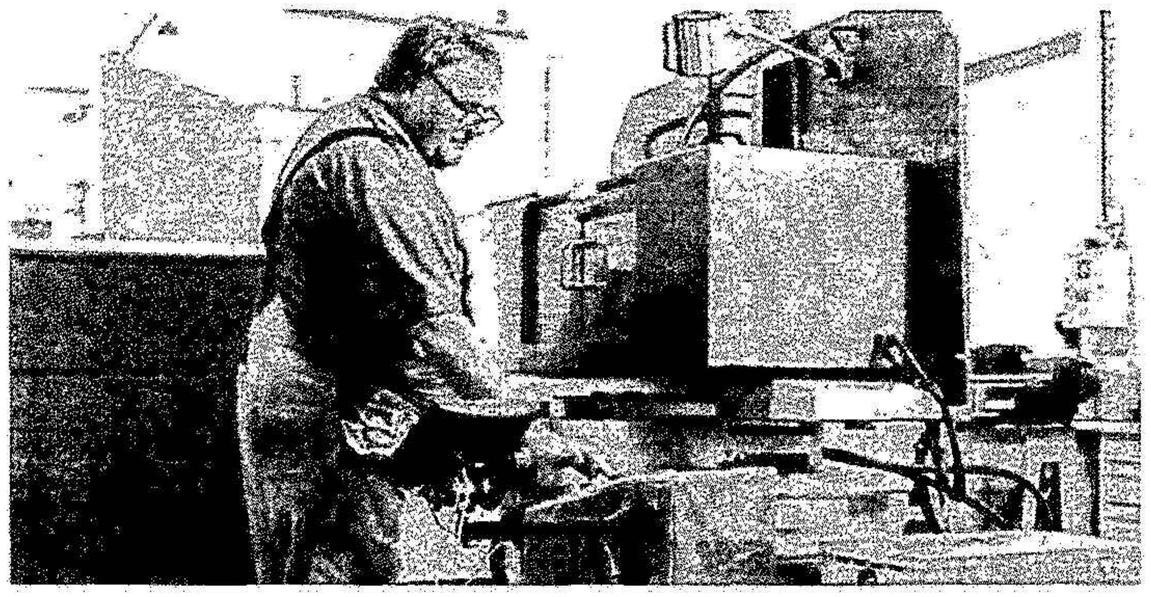
Ökad kunskap kring stålets egenskaper vid kallslagning

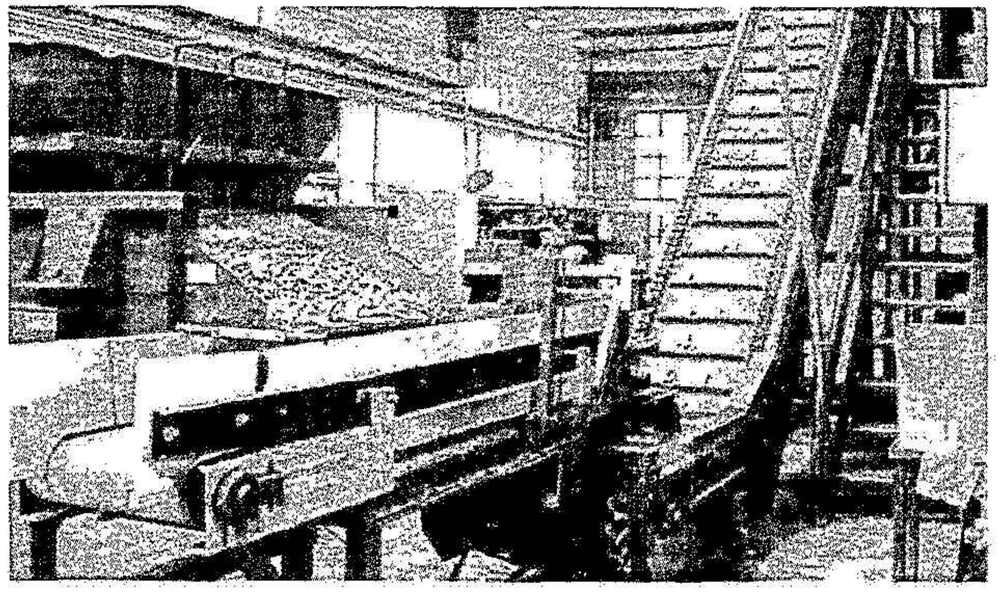
Även i Tyskland har ett samarbete tagit form under året med TU Dortmund University och institutionen för omformningsteknik och lättviktsdesign (IUL). Här ligger fokus på att studera materialegenskaper och kallslagning av metaller. Aniket Subhash Gawali studerar på masternivå under handledning av Robin Gitschel och har tittat närmare på egenskaperna hos det stål som används för bulttillverkning på Bulten, under kallslagningsprocessen. Detta eftersom Bulten under en tid identifierat ett behov av att få fram mer detaljerad data kring de egenskaper som stålet uppvisar i kallslagningsprocessen. Resultaten från examensarbetet har använts för att kalibrera materialmodeller baserat på experimentellt insamlade data. Modellerna gör det enklare att mer precist följa materialets egenskaper i de simuleringsprogram som används på Bulten. Sammantaget bidrar det till att man kan generera mer tillförlitlig data. Aniket Subhash Gawali berättar om vad examensarbetet inneburit för honom: "Jag har ett starkt intresse för metallformning och det har varit en ära att få möjlighet att tillämpa mina kunskaper och fördjupa mig mer i kallslagning under mitt examensarbete för Bulten. Potentialen att förbättra produktkvalitet och energieffektivitet är enorm inom just detta ämne, och att mina slutsatser kunnat bidra till att förbättra befintliga processer känns otroligt glädjande!"

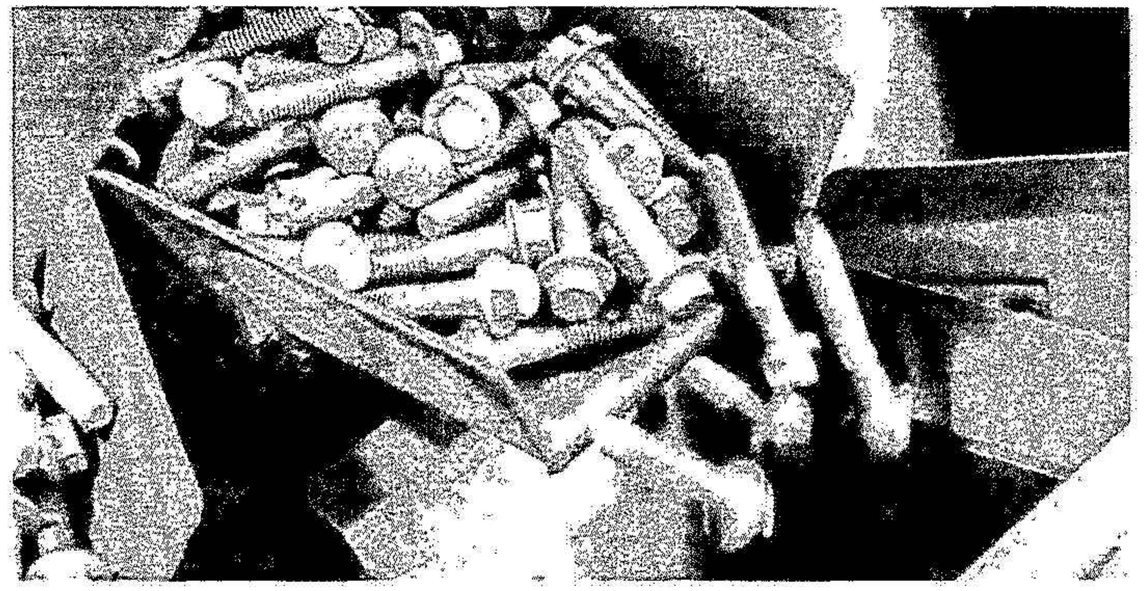
Robin Gitschel lyfter även fram varför samarbeten är intressanta för universiteten: "Det är ett bra sätt för oss att generera nya idéer men även bli uppdaterade på de utmaningar som industrin står inför och möter i sin vardag. Dessa samarbeten kan även fungera som en slags valideringsprocess för oss, då vi får möjlighet att testa våra hypoteser."

20240529133853

PRODUKTER OCH TILLVERKNING







Med 150 års erfarenhet har Bulten omfattande kunskap av att tillverka fästelement och har idag ett brett produktsortiment. Bultens strategi är att ha tillverkningen i nära anslutning till kunderna, vilket skapar rätt förutsättningar för en effektiv, anpassningsbar och konkurrenskraftig produktionsprocess. Geografisk närhet till kunderna skapar även rätt förutsättningar för en hållbarare värdekedja med minskade klimatavtryck.

Produktionsprocessen

Fästelement tillverkas i huvudsak av trådrullar genom så kallad kallslagningsteknik. Detta är en effektiv produktionsmetod där upp till 300 fästelement formas varje minut, beroende på dimension och maskin. Produktionsprocessen ser i princip likadan ut vid samtliga tillverkningsanläggningar. Det ger en flexibilitet i och med att man kan samordna produktionen mellan anläggningarna för att optimera den totala produktionskapaciteten.

Utöver härdning och ytbehandling kan även kompletterande förädling ske såsom svarvning och fräsning. Detta för att leverera ett mer fullständigt förmonterat fästelement anpassat för att direkt appliceras i exempelvis monteringen av ett fordon utan ytterligare mellansteg.

Produktionen styrs mot kundernas långsiktiga leveransplaner och på kort sikt mot tidsatta order som kräver precision i leveranstider.

Hållbara produkter

Skruven är den viktigaste delen i ett förband eftersom den skapar kraften som håller ihop komponenterna, det vill säga klämkraften. För att skapa korrekt klämkraft, inte för mycket och inte för lite, måste skruven töjas mycket exakt. Det kräver noggrann dimensionering, beräkning och montering då flera faktorer såsom yttre laster, värme, kyla, vibrationer och friktion påverkar. Inte bara skruvens styrka måste tas i beaktande utan även alla andra komponenter i förbandet. Det är viktigt att styrkeförhållandet blir rätt.

Ytbehandling av skruven är ytterligare en viktig del när förbandet designas. Ställning måste tas till i vilken utsträckning skruvförbandet utsätts för väder och vind, fukt och extrem värme. Förutom det uppenbara, att skruven inte får rosta, ska hänsyn också tas till att förbandet ska kunna vara synligt och då måste ha ett tilltalande utseende samt harmoniera med sin omgivning. Ytbehandlingen är dessutom en styrande parameter för att uppnå optimal klämkraft vid montering eftersom den är direkt avgörande för friktion under monteringsögonblicket, vilket styr den slutliga klämkraften. Det är viktigt eftersom avvikande klämkraft bidrar till ökad risk för att förbandet lossnar eller att skruven går av.

Bulten strävar mot att kontinuerligt utveckla nya och innovativa produkter. Oavsett ett snabbföränderligt klimat där grunddrivkraften är ökad hållbarhet kommer skruven bestå som ett viktigt fästelement. Till skillnad från svetsning, lödning, limning eller nitning möjliggör en skruv isärtagning, vilket underlättar materialåtervinning i en värld där cirkulär ekonomi och kretsloppstänkande vinner mark.

BULTENS PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR

8 helägda produktionsenheter i Sverige, Tyskland, Polen, Kina, Taiwan och USA

1 delägd produktionsanläggning i Kina

BULTENS NYA TOPPMODERNA YTBEHANDLINGSANLÄGGNING



Projektteamet som rodde den nya anläggningen i hamn!

Dr Ilona Szłapa, Operations Director, (främre raden i mitten) och hennes team vid invigningen av Bultens ytbehandlingsanläggning i Radziechowy-Wieprz, Polen.

I början av januari 2023 invigde Bulten sin nyaste produktionsanläggning i Radziechowy-Wieprz, Polen, 150 år efter att den första fabriken grundades i Hallstahammar. Den nya ytbehandlingsanläggningen är toppmodern på många sätt, bland annat i fråga om energieffektivitet och högautomatiserade funktioner. Den är även strategiskt placerad nära Bultens anläggning i Bielsko-Biala.

I den nya anläggningen kan Bulten framställa alla de vanligaste beläggningarna, både elektrolytiska och flake, inhouse i stället för dessa köps in från externa leverantörer. Det möjliggör både flexibilitet, tack vare insourcing, och intern kontroll av produktkvaliteten.

Teamarbete och pandemi

Det lokala teamet i Polen har arbetat med att planera och färdigställa fabriken från maj 2021 fram till öppnandet i januari 2023. Processen har krävt ett gediget teamwork för att hålla tidsplan och budget. Projektet fortsatte även under pandemin, vilket innebar stora utmaningar, och är Bultens i särklass största investering i en produktionsanläggning. Arbetet leddes av dr Ilona Szłapa, Operations Director: "Processen var tuff för teamet på grund av pandemin och andra yttre faktorer, men vi rodde det i hamn tack vare dedikerat teamwork. Jag är mycket stolt över mitt team och alla inom organisationen som har stöttat oss. Resultatet? Toppmodern ytbehandling som kommer att främja Bultens framgång framöver, både ur ett operativt och miljömässigt perspektiv."

Effektivare och hållbarare verksamhet

Utbudet på den nya produktionsanläggningen omfattar galvanisering och annan ytbehandling, sortering och paketering av fästelement, samt ett logistikcenter för distribution till kunderna. Anläggningen omfattar även all efterbearbetning efter ytbehandlingen, exempelvis patchning och formsprutning, samt paketering. Dessutom finns områden som kan användas för strategisk expansion av andra verksamheter, exempelvis kallformning och mekanisk bearbetning.

Det innebär att Bulten numera kan styra fler steg i produktionsprocessen och inte längre är lika beroende av externa leverantörer i Polen. Några av fördelarna är förbättrade marginaler tack vare insourcing och modern teknik, kortare ledtider och intern kontroll av produktkvaliteten. Ytterligare en aspekt är att Bulten säkrar kapacitet på den begränsade marknaden för ytbehandling i Europa. Sedan årets början har den nya fabriken sysselsatt runt 200 personer, varav 70 anställda har rekryterats till nya tjänster inom en rad olika befattningar, från specialister till ingenjörer.

Hållbarhet är ett av Bultens fokusområden och detta var även ett ledord för den nya ytbehandlingsanläggningen. Anläggningen bidrar till lägre växthusgasutsläpp tack vare betydligt kortare transportvägar och framöver kommer den att försörjas av förnybar el. Dr Ilona Szłapa förklarar: "Vårt mål är att vara ledande på hållbarhetsområdet och att fungera som en förebild för andra företag i regionen."

Anläggningen är energieffektivt designad, drivs helt med el, vilket är ovanligt i Polen idag, och produktionen kommer att vara koldioxidneutral från 2024. Anläggningen har även ett slutet återcirkulerande vattensystem vilket minimerar vattenanvändningen. Byggnaden har konstruerats i enlighet med BREEAM-systemet, ett ledande, vetenskapligt baserat validerings- och certifieringssystem för hållbara byggnader. Målet är att uppnå certifiering.

FAKTA I KORTHET

Yta: 20 000 m2

Investering: 31 MEUR

Plats: Radziechowy-Wieprz, Polen, i närheten av Bultens produktionsanläggning i Bielsko-Biala

Antal anställda: Cirka 200, varav runt 70 inom nya tjänster

20240529133 86

INKÖPTA PRODUKTER OCH MATERIAL

Genom att balansera den egna produktionen med inköp av produkter från externa fästelementsleverantörer kan Bulten bibehålla flexibilitet och effektivitet. Produkter som främst köps in är skruvar, muttrar, clips och nitar.

Bultens strategi är att göra huvuddelen av inköpen regionalt. Det skapar en god service nära kunderna. Andra fördelar är att det skapar en konkurrenskraftig kostnadsstruktur och möjliggör samarbeten med mer specialiserade leverantörer. Strategin motverkar även långa ledtider, dyra fraktkostnader och valutarisker samt skyddar mot handelsbarriärer och risker vid geopolitiska kriser.

Brett och kvalitetssäkrat leverantörsnätverk

Bulten har idag ett brett nätverk av leverantörer i flertalet geografiska marknader som försörjer med produkter, material och efterbearbetning. Största delen av inköpen består av ståltråd för egen produktion, ytbehandling samt produkter för att komplettera den egna produktionen.

Samtliga Bultens leverantörer ska leva upp till Bultens standarder och krav. Alla leverantörer ska vara certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Därtill ska leverantörer inom fordonsindustrin vara certifierade enligt IATF 16949.

Utöver ovan nämnda certifikat ska de acceptera och efterleva Bultens leverantörskod. För att säkerställa att uppförandekoden efterlevs ingår den som en del i avtalen och hanteras via Bultens SRM-system (Supplier Relationship Management).

Bultens revidering av nya och potentiella leverantörer ser ut på följande sätt:

- Leverantören genomgår en noggrann utvärdering baserad på uppförandekoden via ett självutvärderingsformulär (Drive Sustainability SAQ). Det innefattar mänskliga rättigheter inklusive barnarbete och människohandel, anställnings- och arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, miljö, ansvarsfulla inköp, affärsetik och bolagsstyrning.
- Om kraven i utvärderingen uppfylls och Bulten beslutar att gå vidare i diskussionen genomförs en revision på plats. Revisionen omfattar ledningssystem, finansiell status, inköps- och varuflödesprocess samt leverantörens uppföljningssystem.

Även bland befintliga leverantörer genomförs regelbundna utvärderingar för att kvalitetssäkra och utveckla dessa samarbeten.



BULTEN ETABLERAR SIN FÖRSTA PRODUKTIONSANLÄGGNING I INDIEN GENOM JOINT VENTURE-BOLAG

I november 2023 meddelade Bulten att företaget kommer att etablera en produktionsanläggning i Jamnagar i den västra indiska delstaten Gujarat genom ett joint venture-bolag. Beslutet bygger på ett ökat behov av lokalt producerad mikroskruv till internationella kunder i elektroniksektorn. Bultens ambition är att öka försäljningen, främst av mikroskruv, till aktörer inom elektronikbranschen. Indien är en växande marknad för detta segment och många av de internationella elektroniktillverkarna förlägger allt mer av sin asiatiska produktion dit.

Tillsammans med de två industripartnerna Radium och ZJK har Bulten bildat joint venture-bolaget Bulten Radium Industries Private Limited, där Bultens ägarandel är 51 procent. Radium är ett nybildat bolag ägt av erfarna aktörer inom fästelementsindustrin i Indien, och ZJK är sedan tidigare en partner till Bulten för tillverkning av mikroskruv i Kina.

Planerad produktion under slutet av 2024

En ny produktionsanläggning är under uppbyggnad och planen är att verksamheten ska vara i full drift från slutet av 2024. Fastigheten kommer att leasas, vilket innebär begränsade investeringskostnader för Bulten. Adrian Brown, projektansvarig för etableringen i Indien, förklarar vad som kommer att skilja den här produktionsenheten från Bultens övriga anläggningar: "Vi kommer att använda betydligt mindre maskiner för framställningen av den här skruven jämfört med fästelement som konstrueras för bilar. För att ge lite perspektiv kan det nämnas att det ryms en miljon sådana fästelement i en enda liten låda. Det innebär att det inte krävs särskilt mycket utrymme varken för produktionsanläggningen eller lagerhanteringen."

Parallellt med uppbyggnaden kommer man också att påbörja rekryteringen av omkring 50 medarbetare. Adrian Brown påpekar att verksamhetens främsta fokus inledningsvis kommer att vara mikroskruv, men långsiktigt ser han även andra möjligheter: "Till en början planerar vi att leverera skruv till smartphones, men längre fram vill vi också titta närmare på nya möjligheter för exempelvis surfplattor och datorer, och utöka vår marknadsräckvidd."







VÄSENTLIGA HÄNDELSER INOM TEKNIK OCH INNOVATION SAMT PRODUKTER OCH TILLVERKNING 2023

- Invigning och driftsättning av den nya toppmoderna ytbehandlingsanläggningen i Polen. Idag är anläggningen både fullt operationell och bemannad.
- Med bakgrund av att efterfrågan från fordonstillverkare med produktion i Europa ökade kraftigt under året fick den europeiska tillverkningsverksamheten kapacitetsutmaningar. Aktiviteter prioriterades för att förbättra produktionskapaciteten men resulterade i kostnadsökningar för flygfrakter, övertid, rekrytering och investeringar i ny produktionsutrustning.
- Avveckling av tillverkningsenheten i Storbritannien med avsikt att effektivisera verksamheten, vilket även omfattade flytt av maskiner och produktion till övriga fabriker.
- Nedläggning av ett logistikcentrum i Sverige samt flytt av verksamhet till övriga logistikcentrum i Europa med målsättning att skapa en effektivare och hållbarare värdekedja.
- Etablering av tillverkningsverksamhet i Indien genom ett nybildat joint venture-bolag. Målsättningen är att tillverka mikroskruv åt internationella kunder inom konsumentelektronikbranschen med tillverkning i Indien.
- Arbetet med att reducera kostnader inom indirekt material och tjänster intensifierades under året och effekterna av detta förväntas bli betydliga under kommande år.
- Utvecklingsframsteg när det gäller användning av grönt och skrotbaserat stål i framställning av olika produkter.
- Positiva resultat från pilotprojekt med TensionCams teknik för mätning och övervakning av klämkraft i kritiska applikationer.
- Invigning av nytt innovationslabb i Sverige, vilket ger möjlighet att expandera test- och produktutvecklingskapabiliteter.

FOKUS 2024

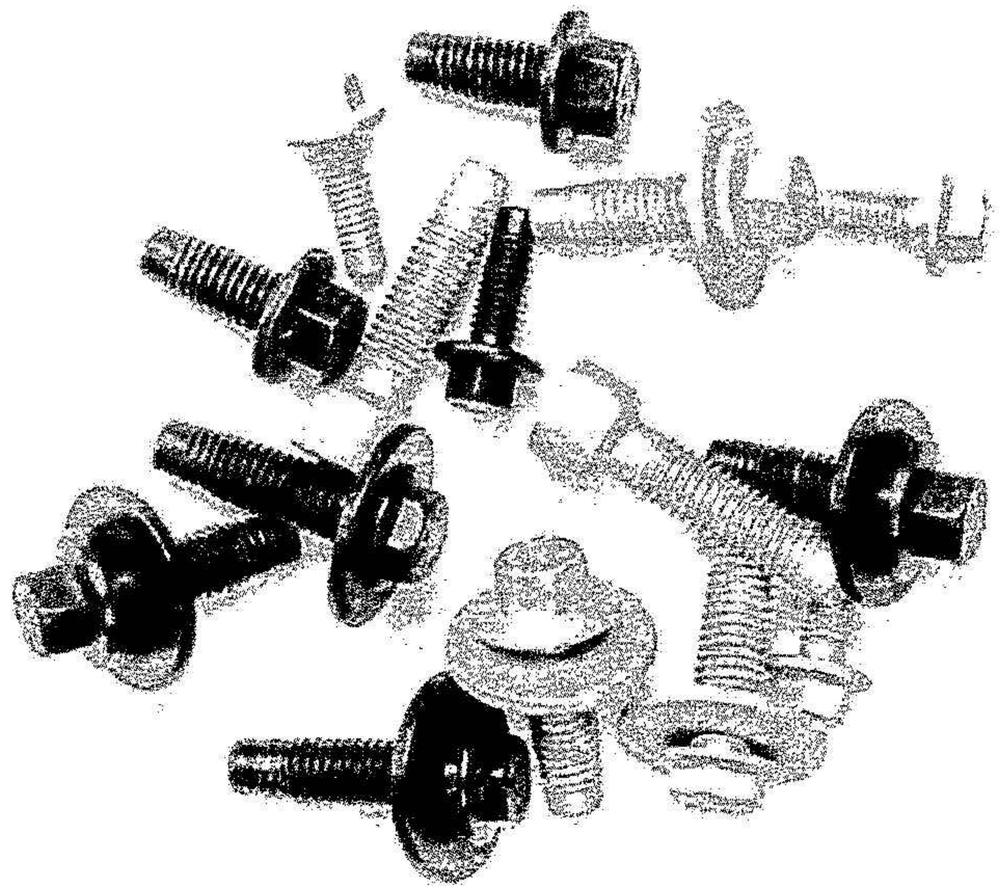
- Reducera kapacitetsutmaningarna som uppstod under 2023 i de europeiska fabrikerna och vidta åtgärder för att minimera risken att en liknande situation uppstår.
- Uppstart av mikroskruvstillverkning i Indien.
- Utrullning av digitala verktyg för att effektivisera och förbättra produktionen, exempelvis övervakningssystem för maskiner och underhållssystem (CMMS).
- Arbeta med ledtidsreduktion i industrialiseringsprocessen (processen från order till ny godkänd artikel).
- Arbeta med materialförbättrande åtgärder i samarbete med leverantörer.
- Öka användningen av skrotbaserat material från utvalda leverantörer för att minska växthusgasutsläpp.
- Ytterligare förbättra utvecklingsprocessen av nya produkter.

20240529133 87

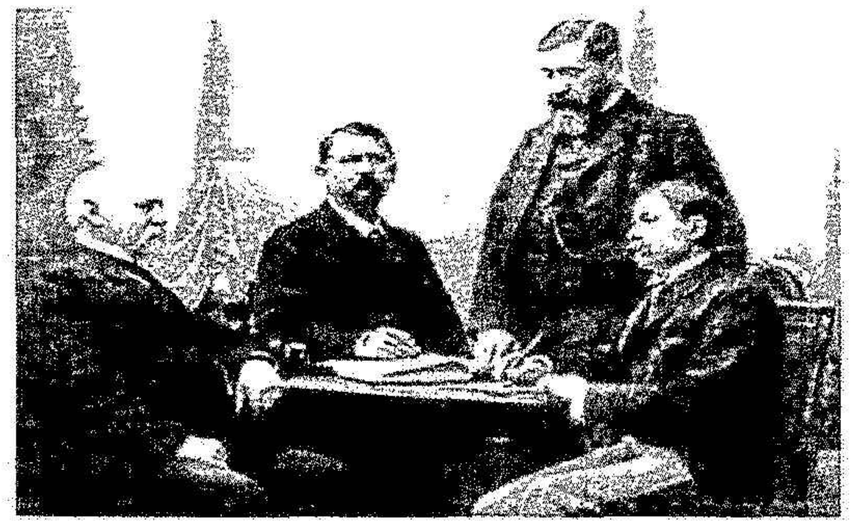
BULTEN – 150 ÅR AV TRADITION OCH INNOVATION

Mycket har hänt sedan de första fästelementen såg dagens ljus i Hallstahammar 1873. Bultens historia är nära sammanflätad med den industriella och ekonomiska utvecklingen i Sverige och spänner över ett och ett halvt sekel.

Det Bulten vi ser idag har formats och utvecklats över tid genom att framgångsrikt förena två viktiga pusselbitar för hållbart företagande: tradition och innovation.



1873 **1900** ›



År 1873 såg de två svenska ingenjörerna Gottfrid Rystedt och Nils Petterson en affärsmöjlighet i att tillverka fästelement till det ökande byggandet av järnvägsspår, tåg och broar. Affärsmannen Herman Friedländer hjälpte till med startkapitalet på 225 000 svenska kronor och Bultfabriks Aktiebolaget grundades med 20 anställda. Affärsidén var att tillverka spikar, muttrar och bultar av hög kvalitet i enhetliga standardmått. Tidigare hade den svenska industrin importerat fästelement eller tillverkat efter egna mått. Bulten och framförallt Nils Pettersson bidrog därmed till att den svenska industrin antog en plan för standardiseringen av skruvar och muttrar.

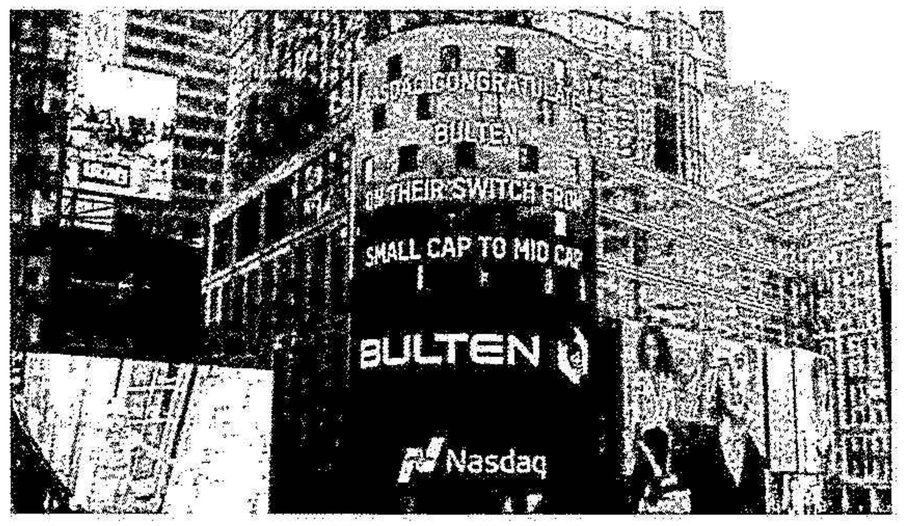
Hallstahammar valdes för etableringen på grund av närheten till järnbruk och vattenkraft. De första maskinerna som inköptes kom från Storbritannien och var med dåtidens mått de främsta man kunde köpa. Två år efter etableringen låg produktionen på cirka 400 ton.



På 1920-talet efter första världskriget led stora delar av världen av ekonomisk depression, vilket även påverkade Bulten då efterfrågan av fästelement minskade. Bulten som vuxit kraftigt hade vid denna tid 700 maskiner, 500 arbetare i Hallstahammar och en produktion runt 6 000 ton. Aktiekapitalet hade också vuxit till tre miljoner kronor. För att råda bot på situationen reste man till USA för att få inspiration. Det ledde till nya investeringar i toppmoderna maskiner och satsningar på fästelement till den nya och växande fordonsindustrin. Bland annat levererade Bulten fästelement till Volvos första passagerarbil Jacob 1927. USA-resan blev även startskottet för en påbörjad export till flera europeiska länder samt till Latinamerika och Indien.

Efter andra världskriget och fram till 1990-talet expanderade företaget kraftigt. Erbjudandet utökades via en rad uppköp av närliggande verksamheter. Fabriken i Hallstahammar moderniserades, dotterbolag köptes upp i Sverige och senare etableras verksamheter runt om i världen. Under några decennier etablerade sig Bulten som en ledande europeisk tillverkare av fästelement.

1990 NUTID



1990-talet innebar nya avgörande steg för tillväxt. Från att ha haft stora lönsamhetsproblem under en tid gjordes en nysatsning. Med siktet inställt på länder utanför Sverige förvärvades produktionsenheter i Tyskland, Kina och Polen. Under decenniet gjorde Bulten även debut på börsen men avnoterades 2001 i samband med att Finnveden gick in som ny huvudägare. Finnvedens tid som ägare innebar en ny notering på Stockholmsbörsen 2011.

2014 avyttrade Finnveden sitt ägande i Bulten och styrelsen fattade beslut om att bolaget helt skulle fokusera på fästelement till fordonsindustrin.

I början av 2020-talet skedde förvärv som stärkte bolagets position utanför fordonsindustrin. Genom PSM International (PSM) med verksamhet i Kina, Taiwan, Storbritannien och USA började Bulten leverera fästelement till kunder utanför fordonsindustrin, exempelvis till kunder inom konsumentelektronik, medicinteknik och förnybar energi.

Under 2023 förvärvades Singapore-baserade Exim & Mfr Enterprise (Exim), en fästelementsdistributör med framstående internationella kunder över hela Sydostasien. Samma år etablerades ett joint-venture bolag i Indien med avsikt att påbörja inhemsk tillverkning av mikroskruv.

PSM

EXIM & MFR ENTERPRISE
義信企業私人有限公司
Your partner in single source solutions

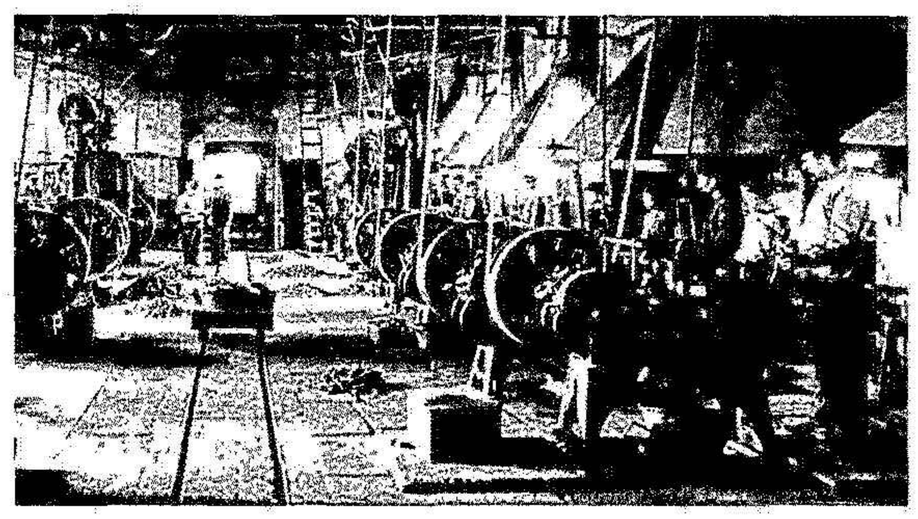
150 YEARS OF FASTENER KNOWLEDGE 1873–2023

Bulten idag:

- är en ledande global aktör inom fästelementsbranschen
- är fullserviceleverantör och levererar till flera olika industrier, däribland fordon och konsumentelektronik
- är en ledare inom hållbarhet i fästelementsbranschen och har uppnått en rad utmärkelser för detta arbete, exempelvis EcoVadis och Morningstar Sustainalytics rankningar
- har nio produktionsanläggningar i sex länder fördelat på tre kontinenter och cirka 1 800 medarbetare
- har en produktion som överstiger 40 000 ton
- har fortfarande cirka 300 medarbetare i fabriken i Hallstahammar där allt startade för 150 år sedan

20240529133B8

FABRIKEN I HALLSTAHAMMAR – ETT VIKTIGT NAV SEDAN 1873



Bultens första fabrik i Hallstahammar togs i bruk för 150 år sedan. Mycket har förändrats sedan dess och idag är maskinerna i gång dygnet runt i den 48 000 kvadratmeter stora fabriken. Ledord som kännetecknar arbetet är automatisering, hållbarhet och energieffektivisering. När det gäller det sistnämnda har fabriken minskat sina växthusgasutsläpp med 90 procent sedan 2015. Tiderna har förändrats men fabriken i Hallstahammar är och förblir en viktig kugge i att bygga framtidens Bulten.

På fabriksområdet finns än idag byggnader och detaljer som vittnar om såväl industrihistoria som samspelet mellan Bulten och den omkringliggande orten Hallstahammar. Ett bra exempel är det byggnadsminnesförklarade konsert- och föreningshuset Bultlokalen som invigdes 1913 och som med tiden blev ortens sociala nav. Under årens lopp har Bulten även bedrivit en industriskola som vänt sig till elever med slutförd grundskoleutbildning samt haft ett eget korplag i fotboll. Även detta är exempel på samhörighet och ett utbyte mellan bolaget och det omgivande samhället.

"På Bulten har vi alltid varit bra på att låta människor växa. Alla vi medarbetare har fått möjlighet att utvecklas och man har fått chansen att ta mer ansvar", säger Birgitta Ramström, personalchef på Bulten i Hallstahammar och tredje generationen "Bultare". Att arbeta på Bulten över flera generationer var vanligt förr. En anledning till att många blev "Bultare" var att man fick sommarjobb genom sina föräldrar och att man stannade kvar och gick i gymnasieskola på orten. Det var även som sommarjobbare Birgitta inledde sin idag över 25-åriga karriär på Bulten. Då granskade hon skruv i produktion. Idag är hon personalchef och har hand om såväl rekrytering av nya medarbetare som utvecklingsmöjligheter för de befintliga.

Just nu befinner sig fabriken i en generationsväxling och på senare år har man välkomnat många nya medarbetare. Birgitta berättar att rekryteringen har förändrats över tid och att konkurrensen om arbetskraften har blivit tuffare med åren. Det är fortfarande vanligt att medarbetare rekommenderar vänner och släktingar att söka arbete på Bulten. Därtill har man hittat nya sätt att marknadsföra sig som arbetsgivare, bland annat genom egna jobbmässor för att berätta mer om de karriärvägar och roller som finns.

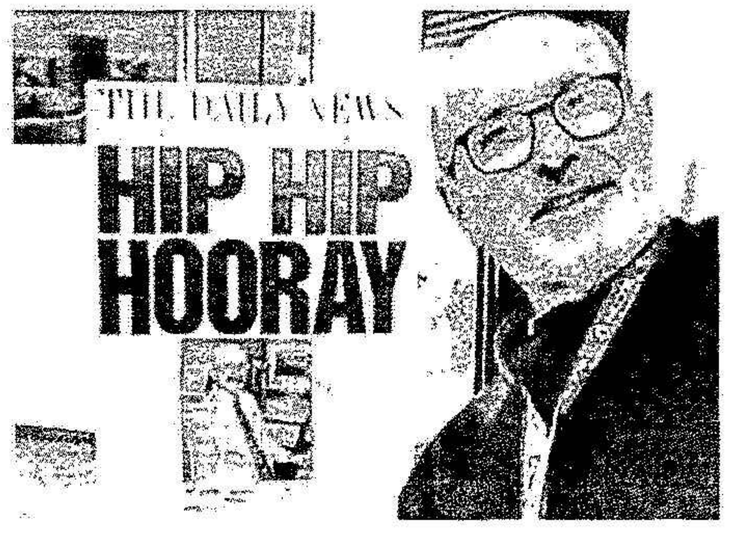
> "På Bulten har vi alltid varit bra på att låta människor växa. Man har fått möjlighet att utvecklas och man har fått chansen att ta mer ansvar."
>
> **Birgitta Ramström, personalchef och tredje generationen "Bultare"**

Själva arbetsklimatet är något Birgitta återkommer till och som hon framhåller är det bästa med att arbeta på Bulten. "Vi har ett gott arbetsklimat och vi bryr oss om. Det ska vara roligt att gå till jobbet", framhåller Birgitta. Hon beskriver stämningen på arbetsplatsen som familjär och med utvecklingsmöjligheter inte minst genom internutbildningar. Detta har lett till att många har fått möjlighet att växa i sina roller och bli teamledare eller avdelningstekniker. Och det är just i detta som Bultens framgångsrecept för de senaste 150 åren återfinns, nämligen det goda arbetsklimatet, att ta vara på medarbetarnas talanger och förmågan att växa både globalt och lokalt.

DAN KEITH – FIRAR 40 ÅR I FÖRETAGET

Bulten har förmånen att ha flera medarbetare som har tillbringat större delen av sin karriär inom företaget. En av dem är Dan Keith, materialplanerare vid Bultens verksamhet i Scunthorpe, Storbritannien.

Genom åren har han haft olika roller inom kundservice, vilka har utvecklats och förändrats över tid. Dan började sin resa inom företaget som säljkoordinator, fortsatte sedan vidare som försäljningsanalytiker för att så småningom axla rollen som materialplanerare. "Jag får ofta frågan om varför jag har valt att stanna så länge som 40 år i företaget. Svaret ligger i de fantastiska karriärmöjligheter Bulten erbjudit mig, plus alla underbara kollegor jag har haft förmånen att jobba med. De har bidragit till att jag har utvecklats i min yrkesroll och deras stöttning har gjort den här resan både spännande och meningsfull", säger Dan.

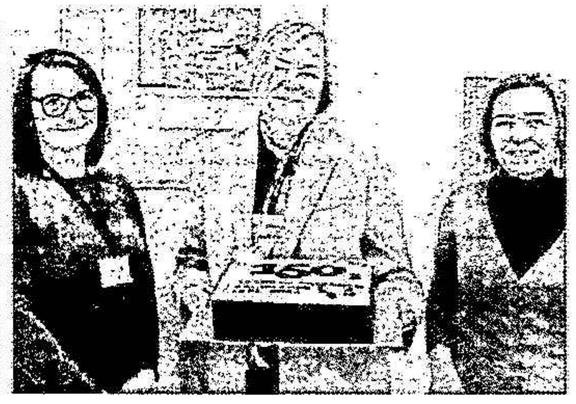


JUBILEUMSFIRANDE RUNT OM I VÄRLDEN

Under året som gått har medarbetare firat Bultens 150-jubileum vid olika tillfällen. Fokus har varit gemenskap och att dela gemensamma minnen samtidigt som man tillsammans blickar framåt mot ytterligare 150 spännande år.






TAIPEI, TAIWAN

Under firandet av Bultens 150-årsjubileum insåg vi alla att vi arbetar för ett företag med lång historia. Detta gjorde att vi identifierade oss ännu mer med Bulten.
Frank Lin, QC Manager

WUXI, KINA

Det är inte ofta man får möjlighet att vara med om ett framgångsrikt företags 150-årsjubileum. Det gör mig väldigt glad. Jag är extra stolt över att vara en av de kollegor som bidrar till Bultens nuvarande och framtida framgång.
Linda Du, Customer Service Manager

STREETSBORO, USA

Det var trevligt att fira företagets 150-årsdag. Det är en stor bedrift att vara med i 150 år. Tänk alla förändringar som verksamheten har sett under den tiden.
Ben Bohurjak, Warehouse and Logistics Supervisor

BERGKAMEN, TYSKLAND

Det är fantastiskt hur Bulten har stått stadigt genom alla år. Så mycket kunskap och kompetens företaget har samlat, som gör oss framgångsrika än idag!
Andreas Wessels, Global Distribution Manager

TIANJIN, KINA

För mig innebär firandet att vi nu har lärt oss om Bultens historia och utifrån detta förbereder vi oss för de kommande 150 åren.
Stella Zhang, HR Specialist

GÖTEBORG, SVERIGE

Dets är verkligen värt att uppmärksamma att Bulten verkat så länge som 150 år. Att tänka att företaget fanns redan på 1800-talet och bidrog till den industriella revolutionen är mäktigt.
Lenitha Alexandh, Office Coordinator

BIELSKO-BIALA, POLEN

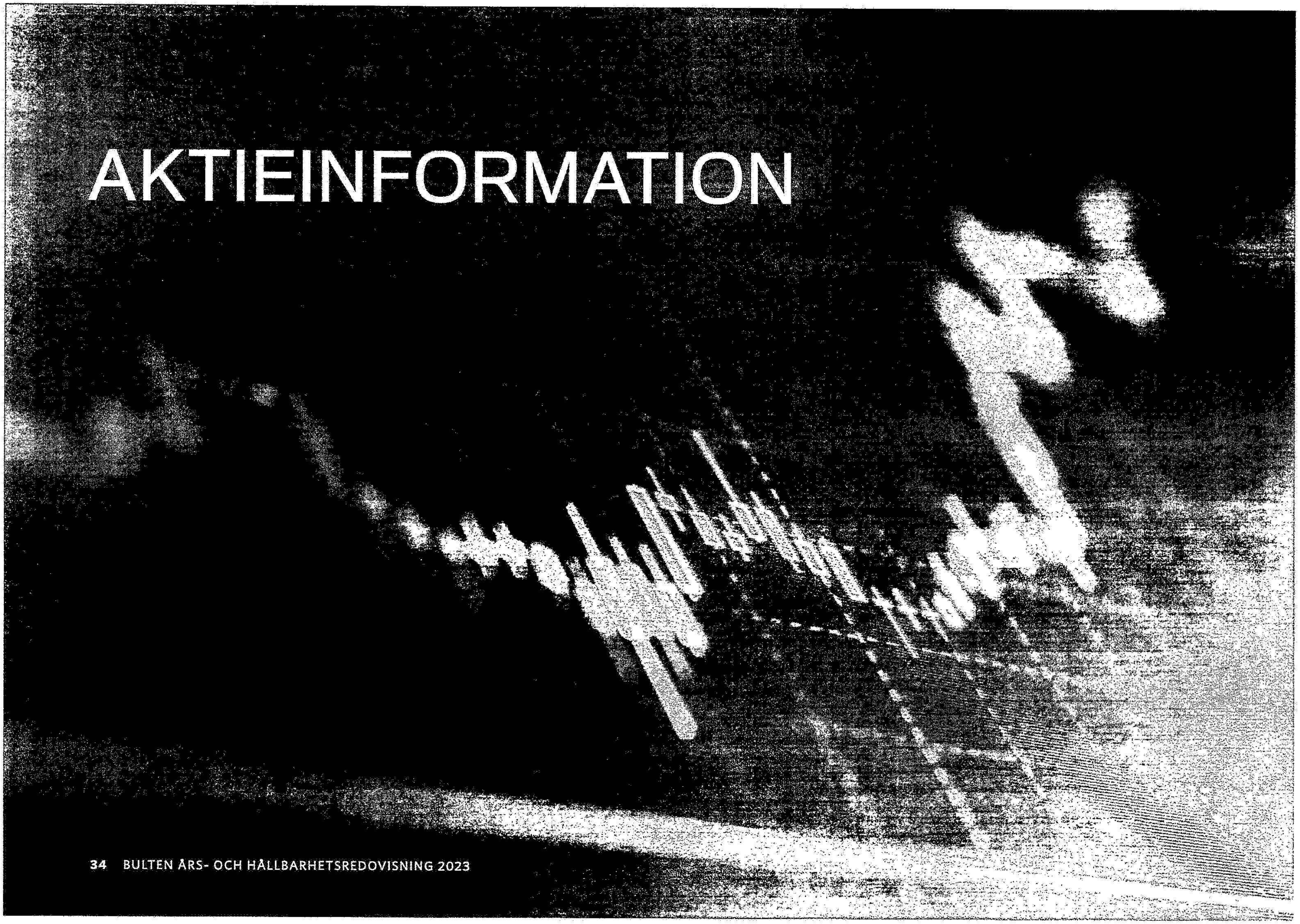
Det är en ära att få vara en del av Bulten – ett företag med en så lång och rik historia.
Sylwia Ksnopp, Junior Quality Specialist

HALEWOOD, STORBRITANNIEN

Jag är stolt över att vara en del av en så lång tradition av fästelementsproduktion. Det känns fantastiskt att få ta det arvet vidare och utveckla nya innovativa lösningar.
Sandra Cox, Account Controller

20240529133839

AKTIEINFORMATION



FEM SKÄL ATT INVESTERA I BULTEN

1 KVALITETSLEVERANTÖR AV FÄSTELEMENT

- Bulten har i över 150 år byggt en marknadsposition som kvalitetsleverantör av hållbara fästelementslösningar med en stark kundlista som de senaste åren dessutom blivit mer diversifierad.
- Bulten är en ledande fullserviceleverantör av fästelement och kringtjänster, däribland FSP/FSPS, och har därmed skapat strategiskt viktiga samarbeten med ett flertal kunder.
- Med mångårig expertis och en egen teknik- och innovationsfunktion är Bulten en naturlig utvecklingspartner till sina kunder och finns ofta med redan på rit- och konstruktionsstadiet.
- Bulten medverkar i innovativa utvecklingsprojekt som exempelvis Polestar 0 samt bedriver forskningsnära utvecklingsprojekt med en rad olika universitet och högskolor.

Läs mer på sidorna 10-13 och 25.

2 FINANSIELL STRATEGI MED FOKUS PÅ EN STARK BALANSRÄKNING

- Bulten har en stark finansiell position med säkrad finansiering och underliggande god vinstförmåga. Det skapar investeringsutrymme för tillväxt och effektiviseringsåtgärder samt ger avkastningsmöjlighet till aktieägare.
- Skalfördelar har över tid genererat god lönsamhet för Bulten. Exempel på aktiviteter som på senare tid har bidragit till stordriftsfördelar är nedläggningar och sammanslagningar av tillverknings- och logistikverksamheter i Europa.

Läs mer på sidan 19.

3 TILLVÄXTPOTENTIAL GENOM FÖRVÄRV OCH NYA BRANSCHER

- Bulten ser expansionspotential inom fordonsindustrin genom nya elektrifierade plattformar samt i leverantörsledet till fordonstillverkare av lätta och tunga kommersiella fordon (Tiers 1 och 2).
- I och med förvärven av PSM International (PSM) 2020 samt Exim Mfr & Enterprise (Exim) 2023 har både produktportföljen och kundlistan utökats inom områden utanför fordon. Det skapar goda förutsättningar för fortsatt marginaltillväxt. Förvärvet av Exim innebär även att Bulten stärker sin position som en ledande distributör av C-parts*, framförallt i Asien. Exempel på branscher som Bulten når via förvärven är konsumentelektronik, medicinteknik och förnybar energi.
- Bulten har som fortsatt mål att expandera via strategiska förvärv.
- Genom majoritetsägande av utvecklingsbolaget TensionCam (mätning och övervakning av klämkraft) finns det stor potential att i framtiden kunna erbjuda nya kringtjänster kopplade till fästelement.

Läs mer på sidorna 14 och 24.

4 HÖG DIREKTAVKASTNING

- Bulten genererar hög direktavkastning med utdelningsmål om minst 33 procent av nettoresultatet.

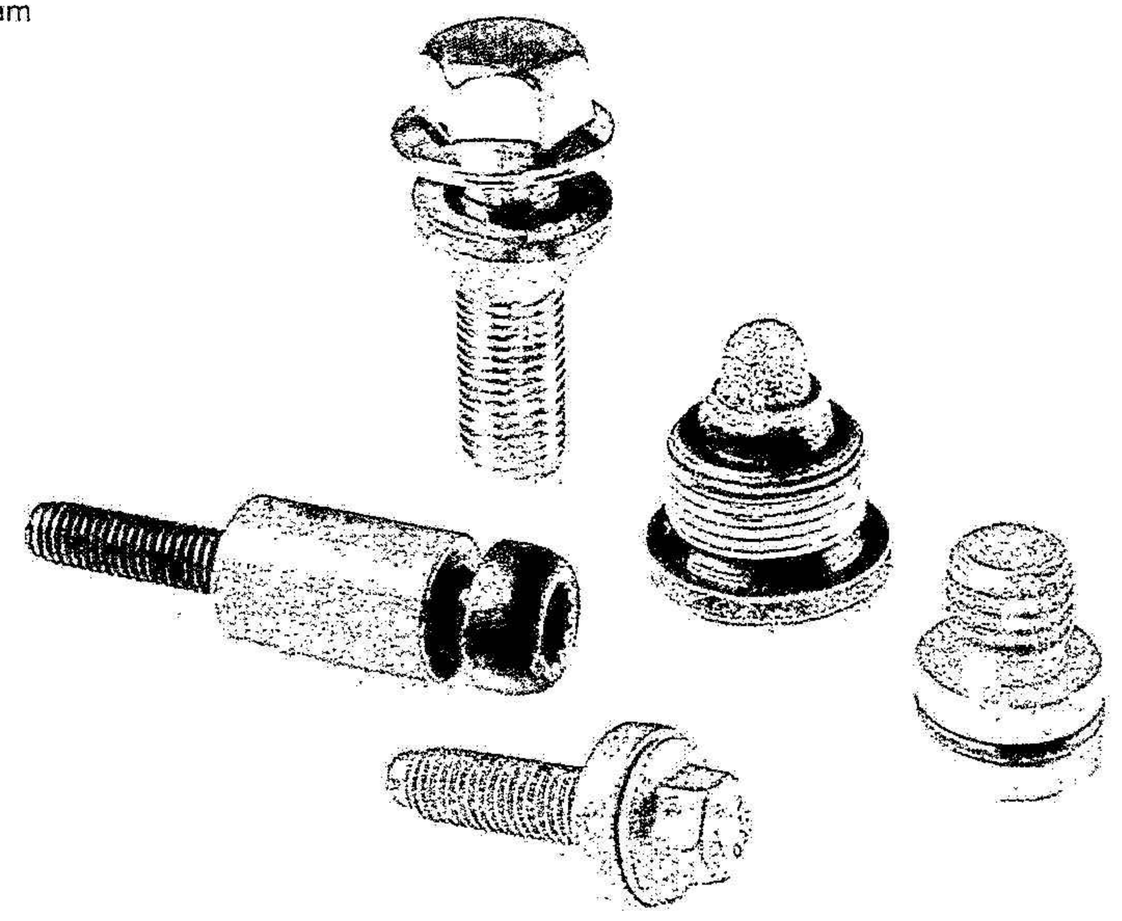
Läs mer på sidan 7.

* C-parts – komponenter med låga styckpriser som tillverkningsföretag lagerhåller i stora kvantiteter.

5 ROBUST VERKSAMHET SOM BYGGER PÅ REGIONAL SÄLJSTRUKTUR

- Fabriker i nära anslutning till kunderna i Europa, Asien respektive Nordamerika skapar flexibilitet och korta ledtider. Samtidigt bidrar den geografiska spridningen till en robust struktur, vilket är gynnsamt i tider av protektionism samt makroekonomisk och geopolitisk instabilitet.
- Under året har Bultens ytbehandlingsanläggning i Polen invigts vilket stärker bolagets europeiska infrastruktur och kapacitet. Därtill aviserades i slutet av året att Bulten ingått i ett joint venture-bolag för att kunna etablera en fabrik i Indien för tillverkning av mikroskruv till internationella kunder i elektronikbranschen.

Läs mer på sidorna 27-28.



20240529133390

AKTIEÄGARINFORMATION

Bulten AB (publ) noterades på Nasdaq Stockholm 20 maj 2011. Bolaget återfinns på listan för Small Cap-bolag under tickersymbolen BULTEN. En handelspost är 1 aktie.

Aktiekapitalet uppgår till 10 520 103,50 kronor fördelat på 21 040 207 aktier med ett kvotvärde på 0,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst och lika rätt till andel i bolagets kapital och resultat.

Kursutveckling

Under 2023 steg Nasdaq Stockholm med 15,5 (-24,6) procent. Det branschindex där Bulten ingår, Stockholm Automobiles & Parts, sjönk med -14,6 (-33,2) procent. Bultens aktiekurs ökade under året med 34,5 (-36,0) procent från en kurs vid årets början på 59,50 kronor till 80,00 kronor vid årets slut. Den lägsta kursen 59,50 SEK, noterades 2023-01-02 och den högsta kursen 110,20 SEK noterades 2023-05-17. Börsvärdet i Bulten uppgick till 1 683 (1 252) MSEK vid utgången av 2023. En förändring av börsvärdet med 431 (-705) MSEK.

Aktieomsättning

Bultens totala aktieomsättning under 2023 uppgick till 13,0 (12,7) miljoner aktier, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning om 51,7 (50,0) tusen aktier per dag beräknat på 251 (253) handelsdagar.

Omsättningshastigheten, beräknat som antalet omsatta aktier i förhållande till det totala antalet aktier i bolaget, uppgick till 61,9 (60,1) procent.

Aktieägare

Per den 31 december 2023 hade Bulten 12 742 (9 686) aktieägare. Andelen registrerade aktier i utlandet uppgick till 22,8 (21,2) procent varav ägare i Finland 5,6 (6,4) procent, USA 3,8 (2,9) procent samt Tyskland 2,9 (0,9) procent.

De fem största ägarna ägde per den 31 december 2023 sammanlagt 42,9 (45,6) procent av kapitalet och rösterna, varav de tre största ägarna ägde 35,7 (36,4) procent.

Ledande befattningshavare i koncernen samt stämmovalda styrelseledamöters aktieinnehav uppgick vid utgången av året till 0,9 (1,0) procent.

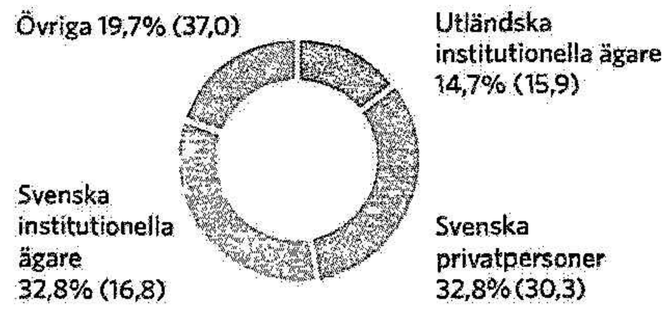
Utdelningspolicy och utdelning

Bulten har som mål att över tiden dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. För verksamhetsåret 2023 har styrelsen för avsikt att föreslå årsstämman 2024 en utdelning om 2,50 SEK per aktie. Detta motsvarar cirka 51,1 procent av nettoresultat efter skatt och 45,4 procent av justerat nettoresultat efter skatt. Avstämningsdag för utdelning föreslås till den 29 april 2024.

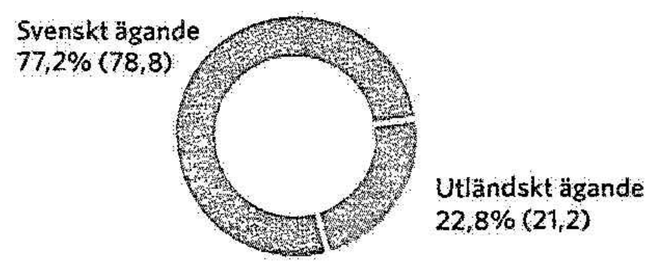
Finansiell information

Bulten publicerar årligen fyra delårsrapporter samt en årsredovisning. Rapporterna finns tillgängliga att läsa och ladda ner eller beställa som utskrift från bolagets hemsida www.bulten.se.

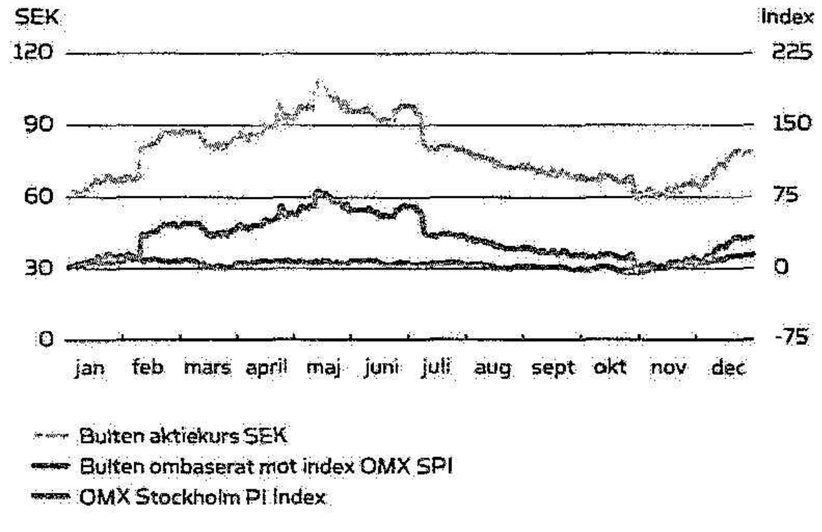
Ägarstruktur



Svenskt och utländskt ägande



Aktieutveckling 2023



Källa: Cision per den 31 december 2023

FINANSIELL KALENDER 2024

Årsstämma

Årsstämman i Bulten AB (publ) hålls torsdagen den 25 april kl. 17.00 på Bultens huvudkontor, August Barks gata 6A, Västra Frölunda.

För ytterligare information om årsstämman 2024 besök Bultens hemsida www.bulten.se.

Ekonomisk rapportering

Delårsrapport januari-mars	25 april 2024
Delårsrapport januari-juni	10 juli 2024
Delårsrapport januari-september	22 oktober 2024
Bokslutsrapport	6 februari 2025

Rapporterna finns tillgängliga på www.bulten.se vid publiceringstillfällena.

AKTIEÄGARSTRUKTUR, 31 DECEMBER 2023

STORLEKSKLASS	ANTAL ÄGARE	ANTAL AKTIER	INNEHAV (%)
1-500	10 451	2 833 638	13,4
501-1 000	1 187	975 930	4,6
1 001-5 000	913	2 011 417	9,6
5 001-10 000	108	792 320	3,8
10 001-20 000	33	479 097	2,3
20 001-	50	13 947 805	66,3
Summa totalt	12 742	21 040 207	100,0

*Källa: Monitor - Modular Finance AB per 31 december 2023.

BULTENS STÖRSTA ÄGARE, 31 DECEMBER 2023

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER	ANDEL AV RÖSTER OCH KAPITAL (%)
Volito AB	5 100 000	24,2
Handelsbankens Fonder	1 243 652	5,9
Nordea Investments Funds	1 160 386	5,5
Unionen	800 000	3,8
Avanza Pension	720 766	3,4
Summa fem största ägarna	9 024 804	42,8
Summa övriga ägare	12 015 403	57,2
Summa totalt	21 040 207	100,0

* Källa: Monitor - Modular Finance AB per 31 december 2023.

ANTAL AKTIER

	DATUM FÖR REGISTRERING	FÖRÄNDRING AV ANTALET AKTIER	ANTAL AKTIER EFTER EMISSION
Nyemission [1)]	2011-05-25	1 842 777	21 040 207
Nyemission [2)]	2011-05-20	7 197 430	19 197 430
Nyemission	2010-01-27	8 000 000	12 000 000
Nyemission	2009-01-20	3 000 000	4 000 000
Minskning	2006-02-01	-321 500	1 000 000
Nyemission	2006-02-01	321 500	1 321 500
Nyemission	2005-01-24	999 000	1 000 000
Nybildning	2004-10-12	1 000	1 000

1) Nyemission genom apport 2) Nyemission genom kvittning av aktieägarlån

AKTIEDATA

KURSRELATERAD AKTIEDATA	2023	2022
Aktiekurs vid årets slut (sista betalkurs), SEK	80,00	59,50
Högsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	110,20	99,50
Lägsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	59,50	50,00
Börsvärde vid årets slut, MSEK	1 683	1 252
P/E	16,35	22,49
Direktavkastning, %	3,13	4,20
Data per aktie		
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	19,98	16,91
Justerat resultat före avskrivningar(EBITDA)	20,59	21,87
Rörelseresultat (EBIT)	10,98	8,57
Justerat rörelseresultat (EBIT)	11,59	13,53
Resultat efter finansnetto (EAFI)	9,37	7,40
Årets resultat	4,89	2,65
Justerat års resultat	5,51	7,48
Eget kapital	85,88	85,72
Kassaflöde från den löpande verksamheten	16,81	14,21
Årets kassaflöde	-4,91	9,47
Föreslagen utdelning	2,50	2,50
Antal utestående stamaktier, tusental		
Vägt antal	20 988,0	20 988,0
Vid årets slut	20 988,0	20 988,0

Vid årets slut bevakade följande analytiker regelbundet utvecklingen i Bulten

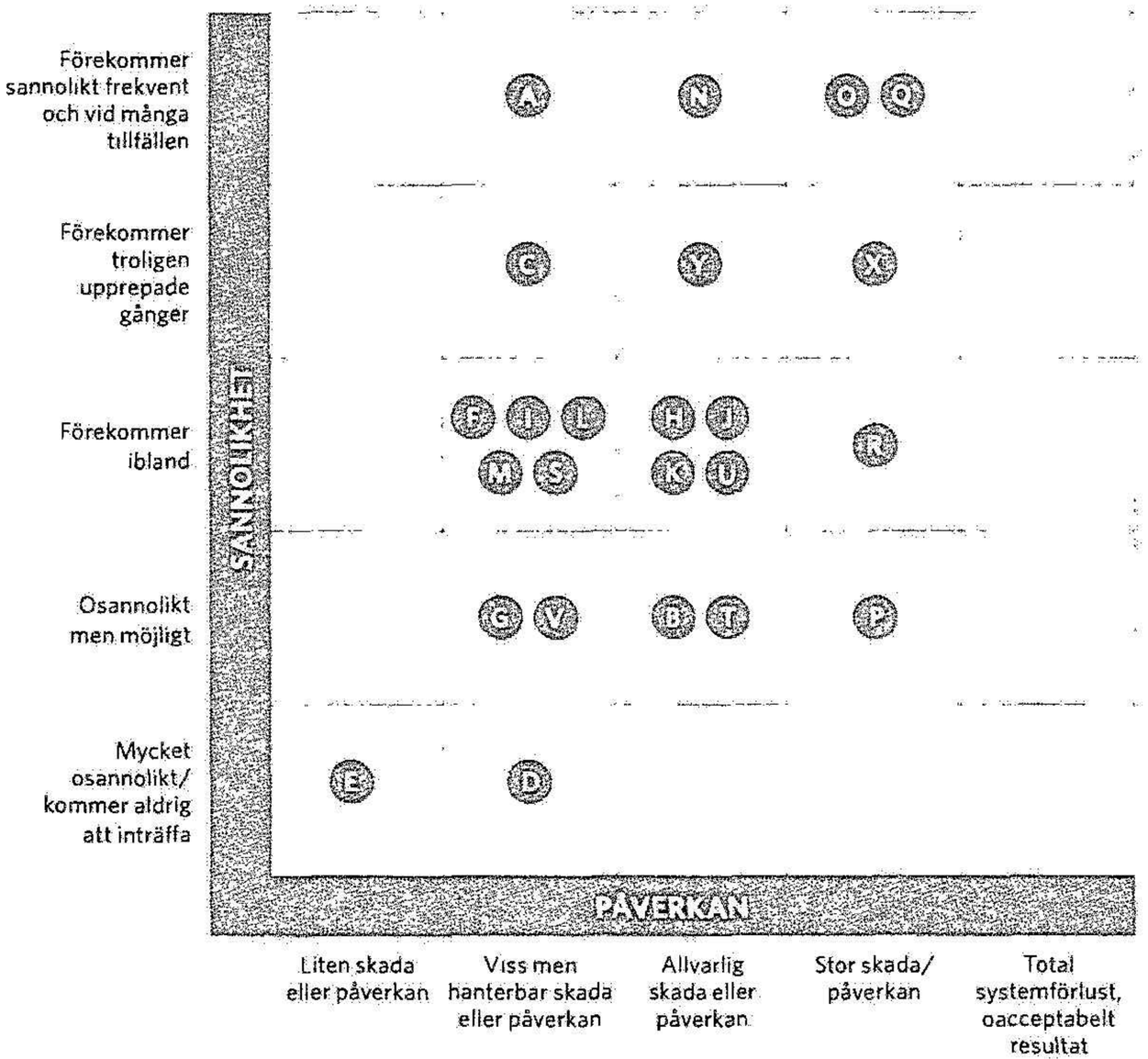
BOLAG	ANALYTIKER
Kepler Cheuvreux	Mats Liss

20240529133911

RISKFAKTORER

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Bultens inställning till riskhantering. Riskhanteringen syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. Bulten kategoriserar sina risker som finansiella risker, hållbarhetsrisker, konjunktur- och omvärldsrisker samt operativa risker. Nedan finns en beskrivning av hur koncernledningen bedömer och hanterar de huvudsakliga riskerna i verksamheten i ett tidsperspektiv om 1–3 år.

Riskbedömningen omfattar alla delar av bolagets verksamhet och alla de länder och regioner där Bulten och dess dotterbolag är verksamma. Mer information om risker och riskhantering finns på sidorna 95–100, not 5.



FINANSIELLA RISKER

A Valuta
B Likviditet
C Ränta
D Kredit
E Kapital

HÅLLBARHETSRISKER

F Användning av fossila energikällor i produktionsprocesser
G Växthusgasutsläpp
H Oförmåga att attrahera och behålla medarbetare
I Brister gällande jämställdhet, mångfald och diskriminering
J Bristande hälsa och säkerhet
K Kränkningar av mänskliga rättigheter
L Korruption
M Anpassning till klimatförändringar

KONJUNKTUR- OCH OMVÄRLDSRISKER

N Marknad och konkurrens
O Legala och politiska
P Trender och drivkrafter
Q Force majeure
R Kundberoende

OPERATIVA RISKER

S Global leverantörskedja
T Produktansvar, garanti och återkallelse
U Avbrott i verksamheten och egendomsskador
V Miljömässiga regulatoriska/efterlevnad
X IT-relaterade
Y Misslyckat införande av nya processer, inträde på nya marknader och/eller anläggningar

RISKOMRÅDE		BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
FINANSIELLA RISKER					
Valuta	**A**	Bulten verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framförallt avseende EUR, PLN, GBP, USD, TWD, CNY och SGD.	Bulten hanterar valutarisker främst genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och utgifter i andra valutor än SEK att matcha varandra.	Förekommer sannolikt frekvent och vid många tillfällen	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Likviditet	**B**	Risken att koncernen inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare.	Bultens koncernledning bevakar kontinuerligt koncernens likviditetsreserv som består av likvida medel samt outnyttjade kreditfaciliteter.	Osannolikt men möjligt	Allvarlig skada eller påverkan
Ränta	**C**	Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långsiktig upplåning där en kraftigt höjd ränta kan påverka bolagets ställning och resultat.	• Bultens ränterisk bedöms ligga på en acceptabel nivå till följd av nuvarande belåningsgrad. Den 31 december 2023 uppgick nettoskulden (exklusive leasingskulder) till 834 MSEK. • Fokus på minskat nettorörelsekapital.	Förekommer troligen upprepade gånger	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Kredit	**D**	Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.	• Bultens kundfordringar är fördelade på ett stort antal kunder, och historiskt har Bultens kundförluster varit mycket låga. • Likvida medel placeras enbart hos kreditinstitut med hög kreditrating.	Mycket osannolikt eller kommer aldrig att inträffa	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Kapital	**E**	Risken att koncernen inte har korrekt kapitalstruktur för att hålla kostnader för kapital nere.	Bulten har en tydlig utdelningspolicy och ledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den löpande verksamheten.	Mycket osannolikt eller kommer aldrig att inträffa	Liten skada eller påverkan
HÅLLBARHETSRISKER					
Miljö (klimat): Användning av fossila energikällor i produktions-processer	**F**	Ökad produktion och tillkommande verksamhet kommer att leda till ökat nyttjande av energi. Risken är att Bulten inte har tillgång till energi framställd av förnybara källor motsvarande behovet, vilket får negativ påverkan på koldioxidutsläppen.	• Elektrifiering av produktionsprocesser som drivs med naturgas, exempelvis värmebehandling. • Förnybar el till samtliga anläggningar inom EU och USA. • Bultens miljömål (Climate Roadmap): exempelvis fossilfri el i Tianjin, Kina, år 2025 samt investeringar/samarbeten inom infrastruktur för förnybar el i Bergkamen, Tyskland. • Bulten mäter löpande sin energiförbrukning i syfte att effektivisera och minska förbrukningen av icke förnybar energi. • Utgångspunkten vid upphandling av energi är att den ska komma från förnybara källor. • Vid investeringar är energieffektiviteten en beslutsparameter. • Säkerställande av fossilfri energi genom egen produktion samt solpaneler.	Förekommer ibland	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Miljö (klimat): Växthusgas-utsläpp	**G**	Negativ klimatpåverkan om Bulten misslyckas med implementeringen av bolagets s.k. Climate Roadmap.	Visionen att bli det mest innovativa och hållbara fästelementsföretaget och Bultens Climate Roadmap med klimatmål godkända av Science Based Targets initiative (SBTi). Exempel: - Utveckling och introduktion av FSPS. - Utveckling av mer energieffektiva produkter som även minskar utsläppen, t.ex. BUFOe. - Optimering av logistikflöden, och utsläppsklasser på minst Euro 5/6 för inköpt transport inom EU. - Styrning av investeringar mot mer hållbara produktionsprocesser (SROI = Sustainable Return on Investment), exempelvis genom att inte investera i produktionsutrustning och anläggningar som inte kan drivas av förnybara energikällor.	Osannolikt men möjligt	Viss men hanterbar skada eller påverkan

20240529133932

RISKOMRÅDE		BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
Sociala aspekter: Oförmåga att attrahera och behålla medarbetare	H	• Bulten är beroende av att kunna attrahera/rekrytera och behålla ratt medarbetare och ledare i syfte att upprätthålla Bultens karnvärden, framtida verksamhet och produktion. Risken att inte uppfattas som en attraktiv arbetsgivare kan påverka detta negativt. • Brist i medarbetares engagemang kan ha en direkt negativ påverkan på bolagets varumärke, ställning och resultat.	• Bultens karnvarden samt ledarskapsgrund. • Bolagets tydliga ambition att vara en inkluderande arbetsgivare i syfte att attrahera en bredare grupp av potentiella medarbetare. • Implementering av Bultens globala HR- och arbetsmiljöpolicy, exempelvis genom företagets årliga utvecklingsdialog. • HR-system som hjälper organisationen att implementera och följa upp HR-policyn och -strategin. • Medarbetarundersökningar med konkreta handlingsplaner. • Interna utvecklings- och karriärmöjligheter. • Intern kommunikation och dialog avseende bolagets strategi och mål.	Förekommer ibland	Allvarlig skada eller påverkan
Sociala aspekter: Brister gällande jämställdhet, mångfald och diskriminering	I	• Bulten verkar i en traditionellt mansdominerad bransch, vilket i sig kan utgöra risk för bristande mångfald, dvs. att inte lyckas locka en bredare grupp av medarbetare till våra arbetsplatser. • Bristande ledarskap kan leda till särbehandling på osakliga grunder och diskriminering. Detta får en direkt negativ påverkan på medarbetares hälsa och välbefinnande samt på förtroendet för bolaget.	• För att motverka diskriminering och trakasserier samt få ett mer jämställt bolag arbetar Bulten aktivt med kommunikation om och implementering av HR-policy och processer, exempelvis vid rekrytering och vid bolagets årliga utvecklingsdialog mellan chef och medarbetare. • Medarbetarundersökning, mätning, handlingsplaner samt uppföljning. • Transparens kring befintliga policyer via intranät och personalhandböcker samt genom att överträdelser i form av diskriminering rapporteras. Tydliga interna rapporteringskanaler, inklusive ett visselblåsarsystem för alla intressenter vid misstänkt och/eller konstaterat brott mot bolagets policyer.	Förekommer ibland	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Sociala aspekter: Bristande hälsa och säkerhet	J	Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är strategiskt viktigt för Bulten. Brister inom arbetsmiljö, hälsa och säkerhet medför ökad risk för ohälsa.	• SROI (Sustainable Return on Investment) där förbättrad arbetsmiljö är en faktor för CAPEX-investeringar. • ISO 45001-certifiering av samtliga anläggningar. • Etablering av global HMS-ansvarig och globalt internt HMS-nätverk (HMS=Hälsa, Miljö och Säkerhet). • Utveckling av Bultens arbetsmiljöstandard. • Bulten övervakar och följer upp viktiga nyckeltal för arbetsmiljö och rapporterar dessa varje månad. • Olyckor som leder till sjukskrivning och korrigerande åtgärder delas med samtliga anläggningar för att dra lärdomar och undvika liknande olyckor. • Förbättringsaktiviteter identifieras, kommuniceras och genomförs. • Bulten främjar friskvårdsaktiviteter för sina medarbetare • Bulten har beredskap och en plan för att hantera en pandemi.	Förekommer ibland	Allvarlig skada eller påverkan
Sociala aspekter: Kränkningar av mänskliga rättigheter	K	Bulten verkar på en global marknad där kunskapen om/efterlevnaden av mänskliga rättigheter och arbetsrätt kan vara begränsad. Detta innebär en risk för att Bulten och dess leverantörskedja skulle kunna bidra till brott mot mänskliga rättigheter.	• Bulten är så kallad "signatory" medlem i Global Compact. • Bulten har formulerat ett ställningstagande vad gäller modernt slaveri samt trafficking. • Uppförandekod och global heltäckande HR-policy som innehåller Bultens policy gällande mänskliga rättigheter. Bulten tillämpar även en uppförandekod för affärspartners (leverantörer, Joint Venture-partners etc.). • Leverantörsstrategi inklusive kvalificeringsprocess vilken inkluderar samtliga hållbarhetsaspekter.	Förekommer ibland	Allvarlig skada eller påverkan
Styrning: Korruption	L	Korruption förekommer i alla länder och sektorer, dock i olika hög grad. Bulten löper risk att involveras i oetisk verksamhet. Områden som bedöms vara av särskild risk omfattar försäljnings- och inköpsprocessen samt myndighetsutövande.	• Bulten utbildar löpande medarbetarna i Bultens uppförandekod, antikorruptionspolicy och övriga policyer. Tillsammans med ramverket för intern kontroll och uppföljning utgör detta grunden för ett affarsetiskt förhållningssätt samt korrekt finansiell rapportering. • Bultens tillämpning av globala och lokala attestmanualer. • Upphandlingsprocesser som säkerstaller god affärsetik. • Leverantörsstrategi inklusive kvalificeringsprocess, vilken inkluderar samtliga hållbarhetsaspekter. • Bultens interna rapporteringsrutiner och visselblåsartjänst är tillgängliga för alla intressenter och möjliggör anonym rapportering av misstänkta brott.	Förekommer ibland	Viss men hanterbar skada eller påverkan

RISKOMRÅDE		BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
Miljö (klimat): Anpassning till klimat-förändringar	M	Konsekvenser till följd av klimatförändringar, som översvämning, orkan, torka. Detta kan t.ex. medföra negativ påverkan på energiförsörjningen samt störningar inom produktion och leverantörskedja. Det kan i sin tur få negativa ekonomiska effekter i form av produktions- och leveransstörningar samt ökade kostnader för att t.ex. hantera översvämningar och andra väderbaserade risker.	För att minska de fysiska riskerna för tillgångar och människor som klimat-förändringarna ger upphov till bör Bultens beredskapsplanering på varje ort innehålla bedömningar av dessa risker.	Förekommer ibland	Viss men hanterbar skada eller påverkan
KONJUNKTUR- OCH OMVÄRLDSRISKER					
Marknad och konkurrens	N	Bulten verkar i en konkurrensutsatt miljö där såväl gamla som nya konkurrenter strävar efter att vinna marknadsandelar.	• Bulten samarbetar med kunder och andra samarbetspartners för att kontinuerligt uppdatera kunskapen om trender på medellång och lång sikt som påverkar efterfrågan på och specifikationerna för företagets produkter, samt för att identifiera risker och möjligheter. • Bulten arbetar aktivt för att öka sina marknadsandelar inom växande industrisegment, t.ex. elfordon, konsumentelektronik och generella industrier.	Förekommer sannolikt frekvent och vid många tillfällen	Allvarlig skada eller påverkan
Legala och politiska	O	• Bulten verkar inom olika jurisdiktioner och omfattas av lokala lagar och bestämmelser inom respektive jurisdiktion, såväl som övergripande internationella bestämmelser. Förändringar i lokala och internationella lagar och bestämmelser kan komma att påverka koncernens verksamhet. • Bulten bedriver verksamhet i länder där förekomsten av geopolitisk risk bedöms högre än i t.ex. Sverige. Politisk instabilitet kan även medföra en förhöjd risk inom dessa jurisdiktioner.	• Bulten möter dessa risker genom att kontinuerligt genomföra riskbedömningar samt vid behov inhämta extern expertis inom respektive identifierat riskområde. Bultens uppförandekod tillsammans med intern kontroll avseende finansiell rapportering utgör grunden för ett affärsetiskt förhållningssätt samt korrekt finansiell rapportering. • Genom samverkan med lokalt baserade företag kan även den politiska risken begränsas något. Bulten arbetar för att lokalisera produktion och inköp så att handeln mellan regioner minimeras. • Om risken skulle bedömas som oacceptabel avser Bulten att upphöra med sin verksamhet eller handel.	Förekommer sannolikt frekvent och vid många tillfällen	Stor skada eller påverkan
Trender och drivkrafter	P	• Bulten verkar inom en konkurrensutsatt och kostnadsmedveten marknad där det ställs höga krav på miljöarbete, kvalitet, leveransprecision, teknologisk utveckling samt kundservice. • Prispress är en naturlig del i den industri som Bulten verkar inom. • Utveckling av produkter och material kan förändra Bultens konkurrensförmåga. • Parisavtalet och branschens krav på minskade utsläpp av växthusgaser.	Bulten bevakar kontinuerligt trenderna på marknaden samt kundernas förväntningar och ny lagstiftning. Bulten strävar efter att vara tekniskt ledande inom sin bransch för att kunna erbjuda bästa möjliga värdeskapande lösningar på marknaden, och har ambitiösa hållbarhetsmål för att vara kundernas förstahandsval i takt med att deras fokus på hela värdekedjan ökar. Bulten har diversifierat sin närvaro inom fler marknadssektorer än fordonsindustrin, och kommer att fortsätta med detta.	Osannolikt men möjligt	Stor skada eller påverkan
Force majeure	Q	Den globala "just-in-time"-logistiken har gjort den globala handeln mer känslig för störningar vid t. ex. pandemier, naturkatastrofer och strejker.	• Genom beredskapsplanering och goda kund- och leverantörsrelationer minskas risken för globala produktions- och logistikstörningar. • Vid större störningar övervakas påverkan på Bultens verksamhet och bolaget har ett nära samarbete med kunder och andra affärspartners för att dämpa påverkan så långt det är möjligt. • Bulten vidtar åtgärder för att skydda anställda, såsom t. ex. reseförbud och karantän, samt följer myndigheters riktlinjer och rekommendationer.	Förekommer sannolikt frekvent och vid många tillfällen	Stor skada eller påverkan
Kundberoende	R	• Bultens kundbas innefattar många fordonstillverkare i Europa, där ett antal nyckelkunder står för en stor andel av koncernens omsättning. • Bultens omsättning är beroende av kundernas framgång med olika modeller på marknaden.	• FSP-konceptet omfattar förutveckling, produkt- och teknologiutveckling, produktion, kvalitet, logistik och service, och innebär nära samarbete med kunderna. • Underliggande avtal mot nyckelkunder avser en mängd olika produkter och kontrakt med olika löptider och motparter. • Bulten verkar inom olika marknader och segment, såsom personbilar, nyttofordon, konsumentelektronik och hushållsapparater.	Förekommer ibland	Stor skada eller påverkan

20240529133933

RISKOMRÅDE		BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
OPERATIONELLT					
Global leverantörskedja	S	• Det förekommer olika risker relaterat till globala varuflöde, t. ex. beroendet av specifika leverantörer, insatsvaror, logistik samt kvalitetsrisker. • Bulten är beroende av råmaterial och insatsvaror för leverans till kund. • Volatilitet i pris på råmaterial samt insatsvaror kan påverka koncernens resultat.	• Bulten utjämnar dessa risker genom ett aktivt och professionellt inköps-, kvalitets- och logistikarbete. • Den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering med syfte att optimera inköp av material och insatsvaror i en hållbar och kostnadseffektiv riktning • Vid materialvolatilitet kompenseras Bulten av kunderna delvis genom avtal eller förhandling.	Förekommer ibland	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Produktansvar, garanti och återkallelse	T	Bulten har ett produktansvar och kan utsättas för garantianspråk om produkter levererade av koncernen orsakar skada på person eller egendom.	• Bulten möter denna risk genom omfattande tester i produkternas design- och utvecklingsfas samt genom kvalitets-, styrnings- och kontrollåtgärder inom hela produktionen. • Bulten har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar samt återkallelse.	Osannolikt men möjligt	Allvarlig skada eller påverkan
Avbrott i verksamheten och egendomsskador	U	Skador på produktionsutrustning kan ha en negativ inverkan, både i form av direkt egendomsskada och produktionsavbrott.	Bulten genomför rutinmässigt underhållsarbete på sin produktionsutrustning samt har ett starkt internt och externt stödnätverk inom industrin. Bulten har även fullt försäkringsskydd mot avbrott i verksamheten orsakat av egendomsskada.	Förekommer ibland	Allvarlig skada eller påverkan
Miljömässiga regulatoriska / efterlevnad	V	Negativa konsekvenser såsom leveransproblem om Bulten inte lyckas få och/eller behålla erforderliga tillstånd för att bedriva sin planerade verksamhet.	• Bulten möter risker genom att säkerställa att bolaget har samtliga de tillstånd och avtal som krävs samt uppfyller givna säkerhets-, rapporterings- och kontrollkrav. • ISO 14001-certifiering av samtliga anläggningar. • Revisioner utförda av Bultens försäkringsbolag (AON). • Lokala miljöchefer/miljöansvariga	Osannolikt men möjligt	Viss men hanterbar skada eller påverkan
IT-relaterade	X	• Bulten är beroende av IT-system samt hårdvara för att bedriva sin verksamhet. Störningar i system eller hårdvara innebär en risk för påverkan på produktionen och möjligheten att leverera till kund i tid. • Cyberattacker, inklusive risken för obehöriga intrång i system.	• Bulten har sakerställt en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott. • Bulten har väl etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll.	Förekommer troligen upprepade gånger	Stor skada eller påverkan
Misslyckat införande av nya processer, inträde på nya marknader och/eller anläggningar	Y	Vid inträdet på nya marknader/inom nya produkter uppstår nya risker som skulle kunna orsaka kapacitets- eller kvalitetsproblem eller bristande efterlevnad av lokala föreskrifter.	• Ordentliga förstudier för uppstartsbolag • Dra nytta av kompetensen och erfarenheten inom organisationen • Interna kontrollprogram • Specifika riskbedömningar • Dra nytta av erfarenheter i nätverket • Skydda företagets data och IT • Juridisk kompetens • Marknadskännedom och statistik • Konsulter eller partners med lämplig kompetens	Förekommer troligen upprepade gånger	Allvarlig skada eller påverkan

INNEHÅLL

Fem fokusområden för hållbar utveckling 44
Bolagsstyrning och affärsetik 45
Hållbart kunderbjudande 46
Hållbar egen produktion 47
Hållbar leverantörskedja 48
Mångfald och inkludering 49
FN:s globala hållbarhetsmål 50
Utmärkelser 50
Styrning av hållbarhetsfrågorna 51
Koncernens miljöarbete 53
Koncernens arbete med sociala frågor 56
Hållbarhetsnoter 61
GRI-Index 69

Integrerad hållbarhetsredovisning
Bulten upprättar hållbarhetsredovisningen enligt GRI Standards (Global Reporting Initiative). Delar av hållbarhetsredovisningen är integrerad i övriga årsredovisningen. Se även avsnittet hållbarhetsnoter på sidan 61.

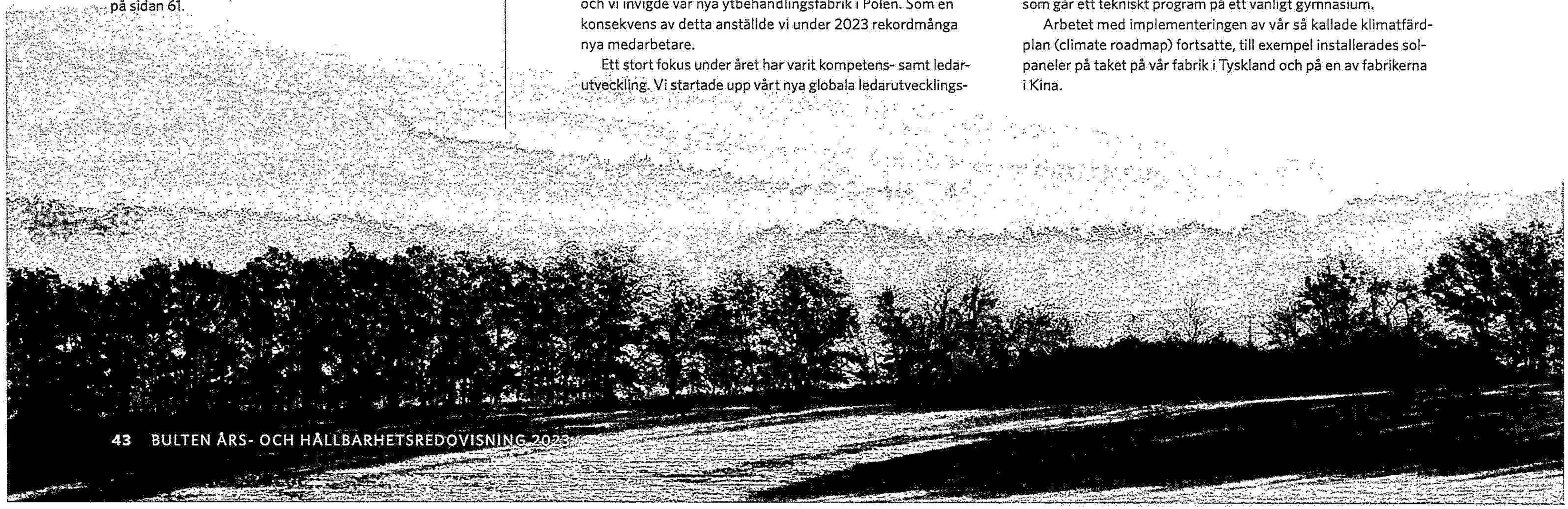
BULTENS HÅLLBARA UTVECKLING

Bultens hållbarhetsarbete utgår från de tre perspektiven bolagsstyrning, miljöhänsyn samt socialt ansvar. För att säkerställa att bolaget utvecklas hållbart är det avgörande att ha ett helhetsperspektiv samt att integrera dessa hållbarhetsaspekter i allt vi gör och i alla beslut. Riktningen i vårt arbete bygger på vår vision, mission, våra kärnvärden och vår strategi, FN:s mål för hållbar utveckling och vårt engagemang i FN:s Global Compact.

2023 fyllde Bulten 150 år och detta firade vi stolt på olika sätt lokalt i alla våra verksamheter. Under året utvecklades också Bultens organisation vidare. Vi konsoliderade våra fabriker i Europa och stängde en fabrik i Storbritannien och ett lager i Göteborg. Samtidigt ökade försäljningen och volymerna globalt och vi invigde vår nya ytbehandlingsfabrik i Polen. Som en konsekvens av detta anställde vi under 2023 rekordmånga nya medarbetare.

Ett stort fokus under året har varit kompetens- samt ledarutveckling. Vi startade upp vårt nya globala ledarutvecklingsprogram med den första gruppen under året och vi introducerade en global Sales Academy. Vi förstärkte vår organisation med specialistkompetens inom hållbarhet och HR, liksom inom övriga funktioner. Ett mycket glädjande initiativ är att vi etablerade ett stipendium i Rumänien där vi stödjer ett antal hörselskadade elever som går ett tekniskt program på ett vanligt gymnasium.

Arbetet med implementeringen av vår så kallade klimatfärdplan (climate roadmap) fortsatte, till exempel installerades solpaneler på taket på vår fabrik i Tyskland och på en av fabrikerna i Kina.



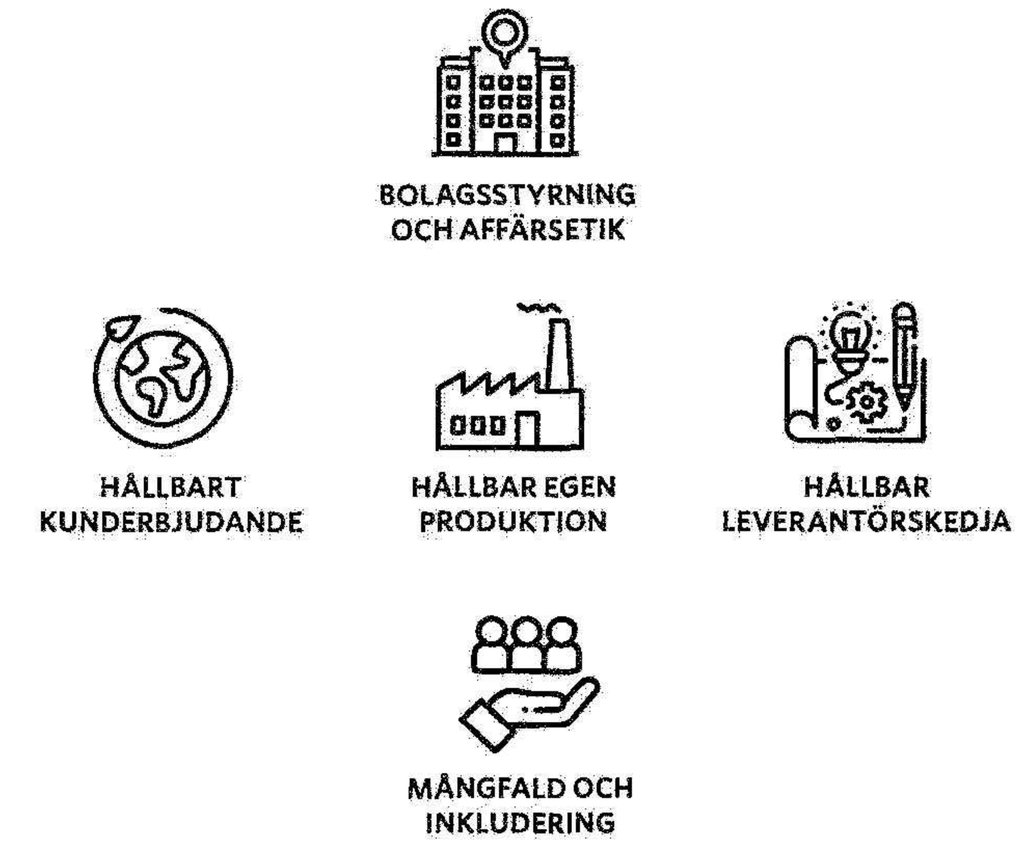
FEM FOKUSOMRÅDEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

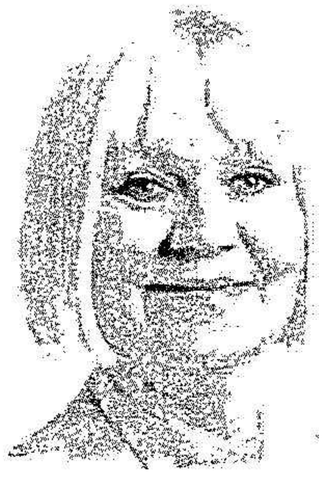
Baserat på visionen "Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelementslösningarna", vår värdekedjas hållbarhetspåverkan och löpande interaktion med våra intressenter, har Bulten strukturerat bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor i fem fokusområden.

De fem områdena är: Bolagsstyrning och affärsetik, Hållbart kunderbjudande, Hållbar egen produktion, Hållbar leverantörskedja samt Mångfald och inkludering.

I detta avsnitt presenteras exempel på väsentliga frågor för respektive fokusområde. Dessa återfinns också i bolagets intressent- och väsentlighetsanalys på sidorna 62 och 63.

Bultens huvudsakliga intressentgrupper är: medarbetare, kunder, leverantörer, aktieägare, lokala samhället och myndigheter.





> Medarbetarna och cheferna på Bulten har målmedvetet arbetat för att möta våra kunders behov och manövrera volymuppgången på ett fantastiskt sätt. Vi har tvingats att säga farväl till några kolleger i samband med omstruktureringar och samtidigt har vi välkomnat rekordmånga nya medarbetare på andra ställen. Vi kommer att fokusera på att skapa de bästa möjliga förutsättningarna vad gäller hälsa och säkerhet, såväl som kompetens- och ledarskapsutveckling så att alla våra medarbetare upplever att Bulten erbjuder en attraktiv arbetsplats likväl som en attraktiv framtid.
>
> **Marlene Dybeck, SVP HR and Sustainability**

FOKUSOMRÅDE

BOLAGSSTYRNING OCH AFFÄRSETIK

Ambitionen är att Bulten ska utvecklas på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Säkerställandet av god affärsetik och ansvarsfullt företagande sker bland annat genom att skapa insikt och förståelse hos medarbetarna och andra intressenter. Till stöd för att åstadkomma detta finns uppförande- och leverantörskod, manualer, policyer samt utbildningar inom området.

Bulten genomgår regelbundet utvärderingar utifrån ett hållbarhetsperspektiv av oberoende utvärderingsinstitut som till exempel EcoVadis och CDP, för att kunna utvärdera bolagets hållbara utveckling. Bultens hållbarhetsredovisning samt hållbarhetsrapport granskas också av tredje part, se sidan 73.

Exempel på väsentliga frågor inom bolagsstyrning och affärsetik:

- Ansvarsfull affärspraxis/affärsetik samt efterlevnad, till exempel antikorruption
- Strategi för hållbar utveckling, till exempel klimatneutralitet, affärsetik, mänskliga rättigheter, transparens och regelefterlevnad
- Uppföljning och transparent rapportering

Utveckling under 2023

Bulten har under 2023 påbörjat arbetet med förberedelser inför de nya redovisningskraven enligt EU:s CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Bolaget införde också en hållbarhetsrelaterad bonusparameter i Bultens så kallade bonusprogram för chefer.

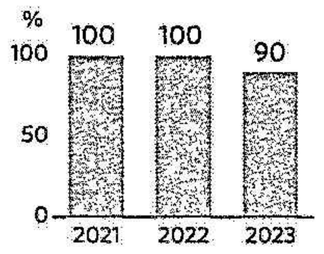
Utbildningar inom bolagsstyrning och affärsetik

Bulten's e-learning i uppförandekoden inkluderar bland annat rättvisa arbetsvillkor och arbetsförhållanden, mångfald och inkludering, noll tolerans mot trakasserier, tvångsarbete och barnarbete, antikorruption, ansvarsfull handel, rättvis konkurrens, intressekonflikter mm. Bulten e-learning inom antikorruption och affärsetik utgörs av en fördjupning inom antikorruption, ansvarsfull handel, rättvis konkurrens, intressekonflikter m.m. som alla tjänstemän genomgår, inklusive inköpare och säljare.

Mål och utfall 2023 inom bolagsstyrning och affärsetik

Målet är att samtliga nya medarbetare skall genomgå en e-learning i Bultens uppförandekod. De medarbetare som hanterar externa relationer ska också genomgå en e-learning i antikorruption och affärsetik.

Sammanlagd genomförandegrad för båda utbildningarna uppgick till 90 procent (99,6). Minskningen beror främst på en mycket hög andel nyanställda, vilket ger en eftersläpning i genomförandegraden.



Bulten har som mål att uppnå den högsta nivån i olika externa utvärderingsinstituts hållbarhetsgranskningar. För 2023 erhölls en guldmedalj av EcoVadis, vilket innebär att Bulten tillhör topp fem (5) procent av samtliga utvärderade bolag, dels värderade Morningstar Sustainalytics Bulten som det företag med lägst hållbarhetsrisk bland alla fordonskomponentleverantörer de utvärderat globalt. Se utmärkelser på sidan 50.

Klimatfärdplan

Bultens resa mot att bli klimatneutrala sammanfattas i bolagets klimatfärdplan, se nedan. Denna omfattar scope 1, 2 och 3 och dess ingående delar beskrivs i respektive fokusområde och data presenteras i not 6 på sidan 65. Klimatmålen till 2030 är validerade av Science Based Targets Initiative.

Science Based Target initiative

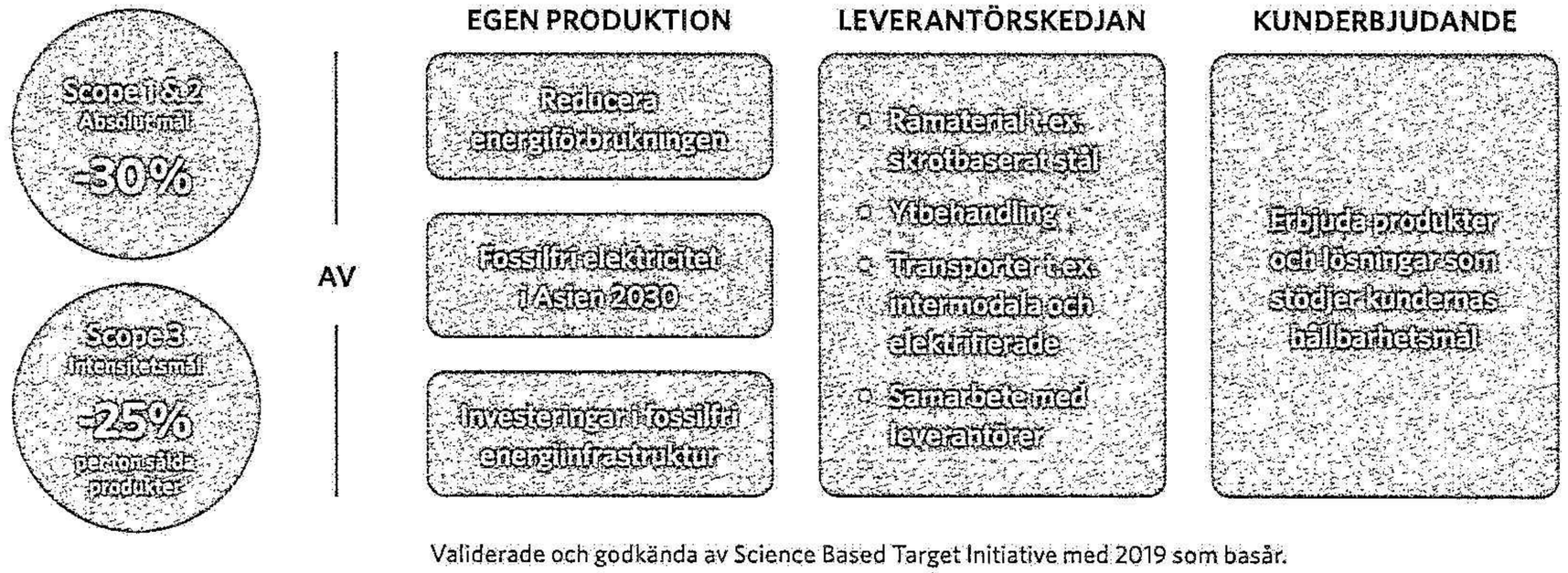
Den senaste klimatforskningen visar på att vi måste minska utsläppen drastiskt för att bromsa temperaturökningen och undvika katastrofala effekter till följd av klimatförändringar.

Science Based Targets-initiativet (SBTi) gör det möjligt för organisationer att identifiera hur mycket och hur snabbt de behöver minska sina utsläpp av växthusgaser (GHG) enligt klimatforskningen för att uppnå Parisavtalet.

I Parisavtalet 2015 åtog sig världens regeringar att stävja den globala temperaturökningen till långt under 2°C över förindustriella nivåer och fortsätta ansträngningarna för att begränsa uppvärmningen till 1,5°C.

SBTi är ett partnerskap mellan CDP, United Nations Global Compact, World Resources Institute (WRI) och World Wide Fund for Nature (WWF).

MÅL 2030 FÖR UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER:



Validerade och godkända av Science Based Target Initiative med 2019 som basår.

20240529133955

FOKUSOMRÅDE

HÅLLBART KUNDERBJUDANDE

Bultens ambition är att kunderna ska värdera bolagets erbjudande som det mest hållbara i branschen.

Exempel på väsentliga frågor inom hållbart kunderbjudande:

- Minskade utsläpp av växthusgaser längs produkternas livscykel
- Öka användningen av återvunnet material/ökad cirkularitet
- Hållbar leverantörskedja, se sidan 48
- Energieffektiva processer
- Minimera materialanvändning och avfall

Bultens värdekedja utvecklas ständigt för att öka hållbarheten i våra kunderbjudanden. Utgångspunkten är de tre hållbarhetsaspekterna bolagsstyrning, miljöhänsyn och socialt ansvar. Självklart eftersträvas att Bulten är en partner som hjälper våra kunder att nå deras hållbarhetsmål. Det görs till exempel genom fullserviceerbjudandet FSPS, där vi samarbetar med kunden för att sätta hållbarhetsmål och därefter följa upp resultaten.

För att minska Bultens negativa påverkan på miljön och klimatet optimeras produktdesignen och produktionsprocessen med fokus på användning av återvunna material, fossilfri energi och energieffektivitet. BUFOe-produktfamiljen är exempel på fästelement som är utvecklade för att minimera utsläppen av växthusgaser och minska energianvändningen i produktionsprocessen. Det görs med specialanpassade material och en kallslagningsprocess som innebär att värmebehandling blir överflödig, vilket bidrar till minskad energianvändning.



Utveckling under 2023

Under året har Bulten sett en stor ökning i intresset för vårt arbete med att utveckla ett hållbart kunderbjudande, från såväl befintliga som potentiella kunder inom både fordonsindustrin och andra kundsegment. Därtill har, för Bulten viktiga, leverantörer visat ett ökat intresse.

Samarbete med Polestar

Under 2022 utsågs Bulten till samarbetspartner till elbilstillverkaren Polestar i ett projekt som sträcker sig fram till år 2030. Målet med det banbrytande projektet, Polestar 0, är att bygga världens första klimatneutrala elbil och Bulten har under 2023 fortsatt arbetet med att utveckla fästelement som är klimatneutrala igenom värdekedjan. Det innebär noll utsläpp av växthusgaser i fästelementens samtliga produktionsled inklusive leverantörskedjan.

"Projektet är i linje med Bultens strategi och en unik möjlighet att samarbeta med andra företag i projektet och utveckla nya innovativa lösningar för klimatneutrala fästelement och göra detta fortare än vi kunnat göra på egen hand", säger Emma Ringström, VP Environment, Health and Safety.

Mål och utfall 2023 inom hållbart kunderbjudande:

- Målet under året var att etablera strategiska allianser inom viktiga tekniker.
- Bolaget har flera utvecklingsprojekt och partnerskap i gång där kritiska klimatpåverkande teknologier ingår.

Läs mer om FSPS på sidorna 12-13.
Läs mer om teknik och innovation på sidorna 23-25.

FOKUSOMRÅDE

HÅLLBAR EGEN PRODUKTION



Bultens ambition är att vara världsledande i vår bransch gällande hållbar produktion vilket även inkluderar att ingen ska bli sjuk av sitt arbete eller skadas på arbetsplatsen.

På Bulten har vi varit fast beslutna att utveckla vårt företag på ett hållbart sätt under många år. Med 150 års erfarenhet har vi skapat en unik kompetens inom bearbetning av stål och i att utveckla världsledande fästelement. Detta har gett oss mycket goda förutsättningar för att utveckla såväl egna produktionsprocesser som produkter med mindre negativ påverkan på miljö och klimat.

Exempel på väsentliga frågor inom hållbar egen produktion:

- Utsläpp av växthusgaser
- Energieffektiva processer
- Användning av fossilfri energi
- Öka användningen av återvunnet material/ökad cirkularitet
- Minimera materialanvändning och avfall
- Hållbar leverantörskedja, se sidan 48
- Vattenförbrukning samt utsläpp till vatten
- Hälsa och säkerhet

Utveckling under 2023

Under året fortsatte arbetet med implementeringen av Bultens klimatstrategi där bland annat solceller installerades vid anläggningen i Tyskland och vid en av anläggningarna i Kina. Utöver detta har bolaget arbetat med energieffektiviseringar i produktionsprocesserna.

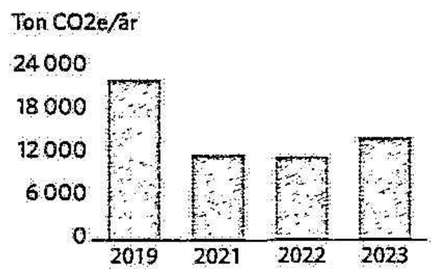
En produktionsenhet i Storbritannien stängdes och en helt ny ytbehandlingsfabrik startades upp i Polen. Det stora fokuset på energieffektivitet och vattenåtervinning i den nya fabriken har medfört att den har en mycket låg miljöpåverkan.

Tyvärr såg vi antalet olyckor öka jämfört med föregående år. En bidragande orsak som identifierats är en stor mängd nyanställda medarbetare i vissa delar av verksamheten i kombination med mycket hög produktionsvolym.

Mål och utfall inom hållbar egen produktion

Utsläpp av växthusgaser i scope 1* och 2*:

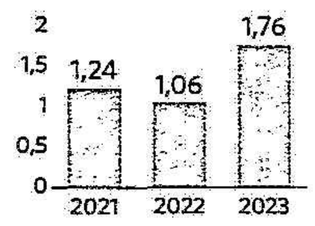
Målet för utsläpp av växthusgaser är att, jämfört med 2019 (basår), minska de absoluta utsläppen med 30 procent till 2030.



* Direkta utsläpp av växthusgaser från Bultens verksamhet samt indirekta utsläpp från produktionen av den elektricitet och fjärrvärme som används i verksamheten.

Ökningen av scope 1 och 2 under 2023 härrör i huvudsak från elanvändningen vid Bultens nya fabrik i Polen då försörjning av förnybar el startar upp först vid årsskiftet 2023/2024.

Arbetsmiljömål: Bultens ambition är att ingen ska skadas på arbetsplatsen. Ett av de viktigaste mätetalen är Lost Time Injury Rate (LTIR) som mäter antal arbetsrelaterade olyckor som resulterar i sjukskrivning per 200 000 arbetade timmar. Olyckor till och från arbetsplatsen räknas inte med i detta mätetal.



Visionen är 0 LTIR. Utfallet har ökat till 1,76 jämfört med 1,06 från föregående år. Bidragande orsaker till detta är mycket hög produktionsvolym kombinerat med många nyanställda. Arbetet pågår med korrigerande åtgärder, läs mer om Bultens arbetsmiljöarbete på sidorna 57-58.

Övriga mål och utfall avseende energi, vatten, avfall, hälsa och säkerhet presenteras i respektive hållbarhetsnot.

20240529153396

FOKUSOMRÅDE

HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA

Säkerställande av att leverantörskedjan lever upp till bolagets krav sker med hjälp av en uppförandekod för affärspartners, utvärdering av leverantörer och genom en tät dialog.

Utvärderingen av leverantörer består av en initial "screening", en självutvärdering samt av platsbesök. Utöver kommersiella krav ställs även krav på kvalitet, logistik, miljö, mänskliga rättigheter, socialt ansvar samt god bolagsstyrning och affärsetik.

Säkerställandet av en hållbar leverantörskedja mäts genom att leverantörerna godtar leverantörskoden och genomför självutvärderingen med Drive Sustainabilitys självskattningsverktyg (Self Assessment Questionnaire, SAQ).

Exempel på väsentliga frågor inom hållbar leverantörskedja:

- Ansvarsfull affärspraxis/affärsetik samt efterlevnad, till exempel antikorruption
- Transparent rapportering
- Utsläpp av växthusgaser
- Öka användningen av återvunnet material/ökad cirkularitet
- Hälsa och säkerhet
- Skäliga arbetsvillkor
- Mänskliga rättigheter i hela leverantörskedjan

Utveckling under 2023

Under 2023 introducerade Bulten 10 nya leverantörer av direktmaterial. Av dessa var det 5 som anvisades av våra kunder. Hänvisade leverantörer kommer att genomgå utvärdering, dels för att utvärdera konsolideringsmöjligheter inom Bultens egen produktion, dels för att säkerställa full efterlevnad av Bultens krav.

Ett prioriterat arbete under 2023 har varit att stödja leverantörer med lågt utfall i hållbarhetsutvärderingen (SAQ). Detta för att de på sikt ska kunna uppfylla Bultens samtliga krav på leverantörer.

Mål och utfall inom hållbar leverantörskedja

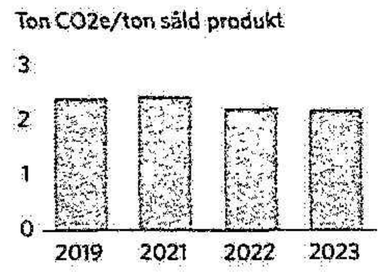
Acceptans av leverantörskoden:
Målet under 2023 har varit att Bultens leverantörer* ska acceptera den uppdaterade uppförandekoden.
Utfall: 99,3 procent.

* Leverantörer av direktmaterial, färdigt gods, tjänster och transporter

Utveckling av leverantörer:
Under 2023 har sammanlagt 65 av 77 leverantörer av i huvudsak direktmaterial, ytbehandling och färdiga komponenter uppnått minst 3 stjärnor i hållbarhetsutvärderingen. Detta motsvarar cirka 91,6 procent av den totala inköpsvolymen för dessa varor. 5 leverantörer har ännu ej genomfört utvärderingen. Bulten arbetar dessutom vidare med 10 leverantörer (i Europa och Asien) för att lyfta resultatet till den höga ambitionsnivå som vi förväntar oss från samtliga leverantörer.

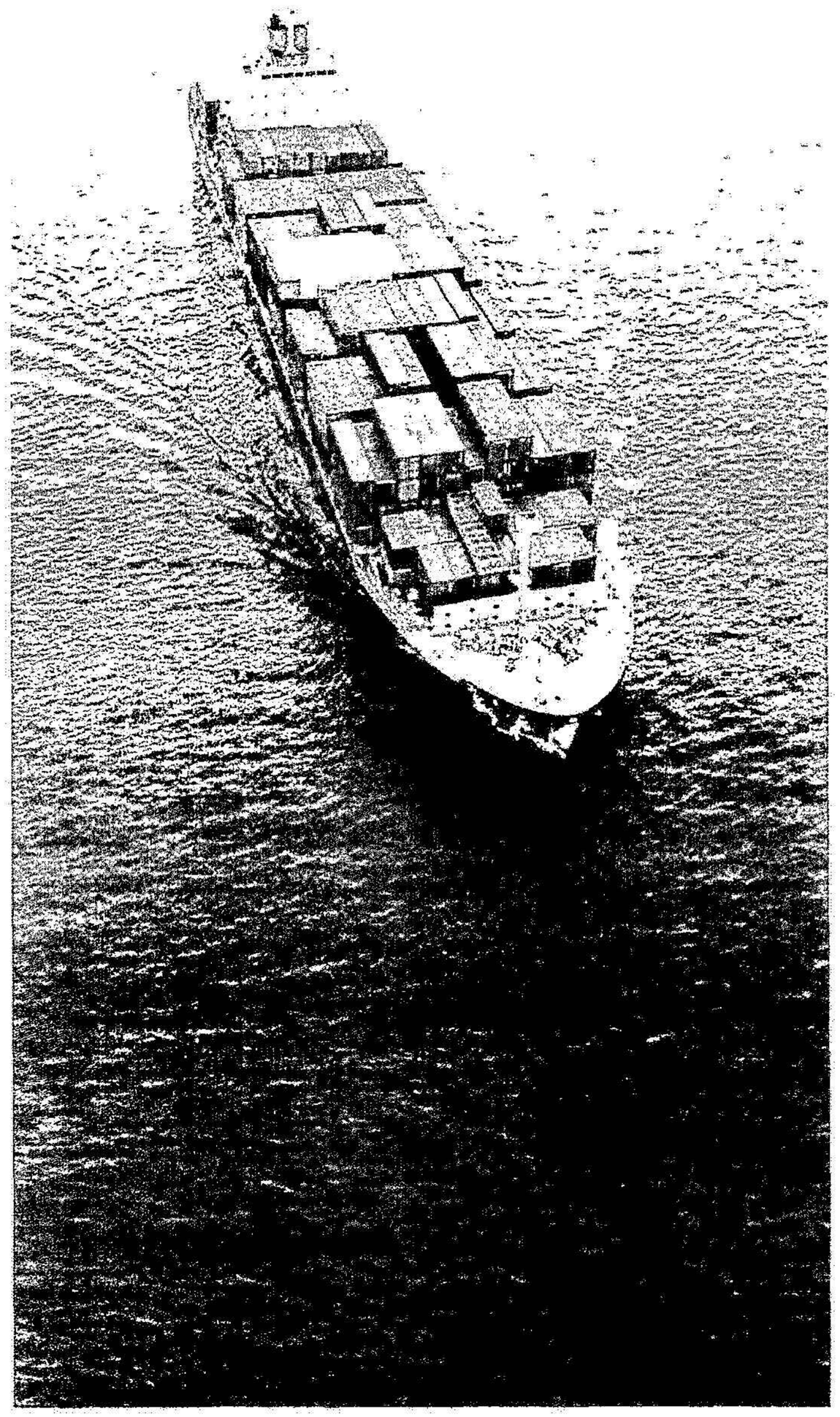
Utsläpp av växthusgaser, scope 3:

Bultens mål är att minska utsläppen av växthusgaser i scope 3* med 25 procent per ton såld produkt till 2030 jämfört med 2019 (basår).



Kommentar: Minskningen av växthusgasutsläpp i scope 3 jämfört med 2022 är ett resultat främst av högre andel återvunnet stål samt lägre utsläpp i leverantörskedjan vid produktionen av tråd som Bulten använder vid produktionen av fästelement.

* Scope 3 omfattar indirekta utsläpp av växthusgaser i Bultens värdekedja, det vill säga uppströms och/eller nedströms från verksamheten. Rapporterade scope 3-utsläpp utgörs av utsläpp från utvinning och framställning av råmaterial, produktion av inköpt färdig skruv, ytbehandlingstjänster, transporter av inkommande material (exklusive råmaterial) och övriga köpta transporter (framförallt interntransporter) i enlighet med Bultens Science Based Targets för scope 3. Detta motsvarar ca 75 procent av de totala scope 3 utsläppen.



FOKUSOMRÅDE

MÅNGFALD OCH INKLUDERING

Inom Bulten skapar bredden i medarbetarnas kunskaper, erfarenheter och perspektiv förutsättningar till kontinuerlig utveckling. Bulten vill kännetecknas av ett öppet klimat och inkluderande arbetssätt, där alla medarbetare har möjlighet att bidra och utvecklas.

Den individuella årliga utvecklingsdialogen främjar inkludering samt såväl personlig utveckling som utveckling av bolaget. Genom att analysera till exempel fördelning av kvinnor och män och utbildningstimmar samt personalomsättning får vi ytterligare underlag för vårt fortsatta arbete, se sidan 67.

Exempel på väsentliga frågor inom mångfald och inkludering:

- Kompetensförsörjning
- Trygg anställning
- Inkluderande arbetssätt
- Bra arbetsvillkor
- Kontinuerlig yrkesmässig utveckling
- Mänskliga rättigheter
- Främja mångfald och jämställdhet

Utveckling under 2023

Bulten fokuserar på den årliga utvecklingsdialogens genomförande och genomförandegraden för 2023 blev 99,8 procent.

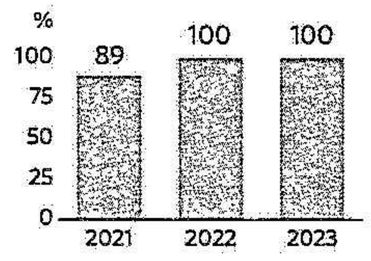
Bolaget genomförde sin medarbetarundersökning, Employee Engagement Survey, under slutet av året. Den föregående genomfördes i slutet av 2021.

Medarbetarnas så kallade Employee engagement index uppgick till 63 (65) och resultatet indikerar att vi behöver fortsätta att arbeta med till exempel arbetsmiljö och hälsa och säkerhet, såväl som ledarutveckling.

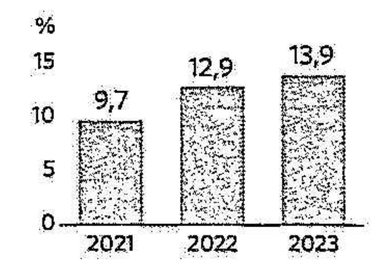
Mål och utfall inom mångfald och inkludering

Den årliga utvecklingsdialogen:
Målet har varit att samtliga medarbetare ska ha genomfört en utvecklingsdialog med sin chef. Denna dialog dokumenteras i Bultens globala HR-system.

Kommentar: Under året har 99,8 procent (avrundat till 100 procent i grafen) av medarbetarna genomfört sin utvecklingsdialog.



Personalomsättning:
Målet är att personalomsättningen av tillsvidareanställd personal ska understiga 8 procent.

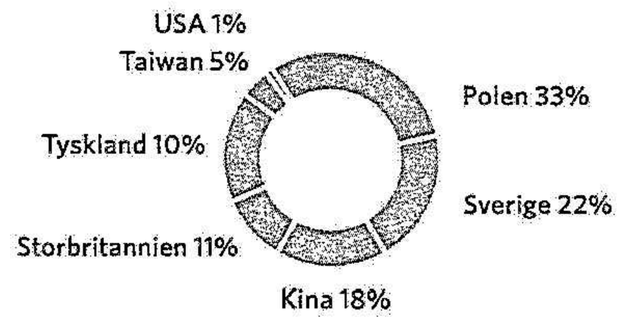


Kommentar: Personalomsättningen ökade till 13,9 procent jämfört med 12,9 procent 2022, främst på grund av att företaget genomfört omstruktureringar samt gjort många nyanställningar på grund av höga produktionsvolymer.

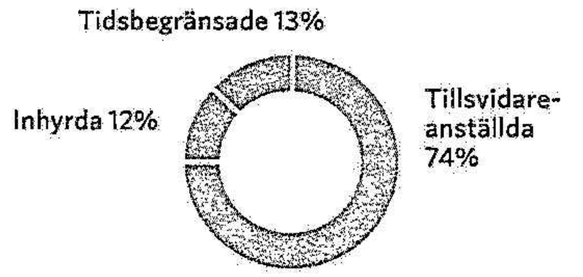
Rensat för uppsagda /ofrivillig personalomsättning uppgår personalomsättningen av tillsvidareanställd personal till 10,2 procent.

Läs mer om medarbetare på sidan 57 samt i hållbarhetsnoterna där övriga mål och utfall gällande mångfald och medarbetare presenteras.

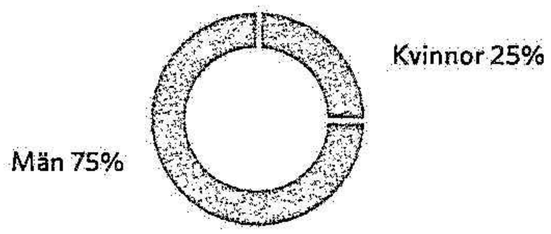
Geografisk fördelning



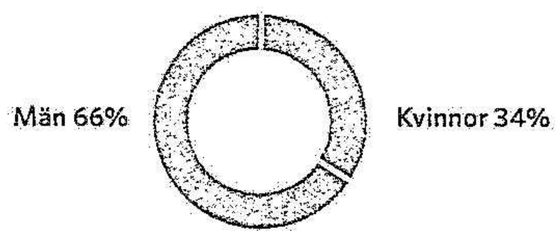
Anställningsform (avrundat)



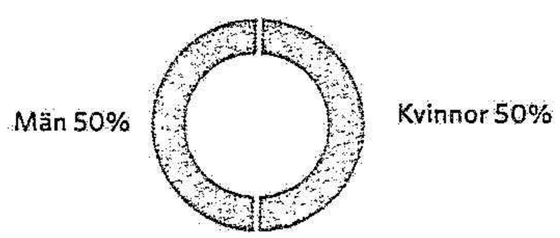
Könsfördelning



Fördelning chefer



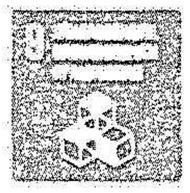
Fördelning koncernledningen



20240529133397

FN:S GLOBALA HÅLLBARHETSMÅL

Bulten har genom interna ledningsdiskussioner och i hållbarhetskommittén analyserat hur verksamheten bidrar till att nå FN:s 17 globala hållbarhetsmål. Som företag kan man ha både positiv och negativ påverkan (se till exempel riskanalys avseende hållbarhet på sidorna 38-42). Bulten har gjort bedömningen att bolaget framför allt kan bidra positivt till nedanstående globala mål för hållbar utveckling för världens länder.

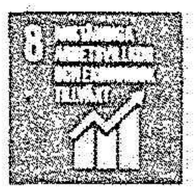


7.2 Öka andelen förnybar energi i världen &
7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet

- Investera i förnybar energi i egna anläggningar. De första solpanelerna på egen produktionsanläggning installerades 2019
- Investeringar i energieffektivitet i Bultens produktionsanläggningar
- Anläggningen i Tyskland är ISO 50001-certifierad (ledningssystem för energieffektivisering)

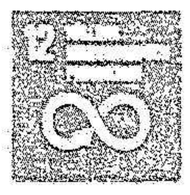
9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet

- Investeringar i nya och befintliga fabriker, till exempel ny fabrik i Taiwan 2020, nybyggnation av ytbehandlingsanläggning i Polen och nytt logistikcentrum vid fabriken i Tyskland
- Stödja leverantörer i deras utveckling, vilket bidrar till global handel
- Egen utveckling och samarbete med externa partners inom hållbar teknologi



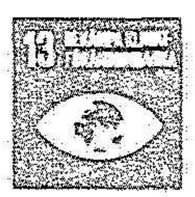
8.4 Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion &
8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

- Uppförandekod internt och för affärspartners
- Bultens globala HR-policy och guidelines
- Nollvision för arbetsrelaterad sjukdom och olyckor. Företagsövergripande koordinering och uppföljning av hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
- ISO 45001-certifieringar
- Långsiktiga anställningar (låg andel inhyrd personal)



12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser &
12.5 Minska mängden avfall markant

- Samtliga Bultens enheter är miljöcertifierade
- Ansvarsfull konsumtion av transporttjänster
- Rening och återanvändning av vatten
- Återvinning genom hög andel råmaterial från cirkulära flöden



13.A Implementera FN:s ramkonvention om klimatförändringar

- Framtagning av mer miljövänliga produkter och tjänster, till exempel BUFOe
- Fokus på råmaterial med låga utslapp av växthusgaser
- Investeringar i fossilfri produktionsprocess
- Utbildning av anstallda och leverantörer samt kommunikation som leder till ökad medvetenhet
- Återvinning samt rening av vatten
- Utökad utvärdering av leverantörskedjan från ett miljöperspektiv
- Se även mål 7.2 – förnybar el för anläggningar inom EU och i USA samt mål för detta för anläggningar i Asien

UTMÄRKELSER

GULDNIVÅ AV ECOVADIS

Bulten har under året erhållit guldnivå i EcoVadis hållbarhetsutvärdering. Bolaget ingår därmed i den ringa skara på fem procent av alla utvärderade bolag som kvalificerar sig till denna nivå.

FÖRSTA PLATS I MORNINGSTAR SUSTAINALYTICS HÅLLBARHETS-RISKBEDÖMNING FÖR INVESTERARE

Morningstar Sustainalytics genomför hållbarhetsriskbedömningar ämnade för investerare. Deras bedömningar genomförs branschvis och bygger på offentliggjord information från bolagen. Enligt deras bedömning av fordonskomponentleverantörer i slutet av 2023, klassas Bultens ESG-risk som 7,4, det vill säga en försumbar ESG-risk. Detta är en förbättring med 0,1 från 7,5 2022. Bolaget är därmed på första plats (för andra året i rad) av 242 bedömda fordonskomponentbolag. Bultens placering är nummer 75 av samtliga 15 841 utvärderade bolag (den 2 januari 2024).

CDP (CARBON DISCLOSURE PROJECT)

2023 uppnådde Bulten nivå B i CDP:s klimatutvärdering, vilket kan jämföras med genomsnittet för tillverkningssektorn för metallprodukter som är C.

Att transparent rapportera klimatpåverkan genom CDP bidrar till att kontinuerligt förbättra vårt arbete med att minimera klimatpåverkan från företagets verksamhet och produkter.

*CDP är en global ideell verksamhet som driver världens ledande plattform för miljörapportering

STYRNING AV HÅLLBARHETSFRÅGORNA

För att säkerställa att hållbarhetsarbetet på Bulten realiseras är det integrerat i bolagets affärsstrategi och verksamhetsstyrning med en tydlig ansvarsfördelning. Det övergripande ansvaret för bolagets hållbarhetsarbete ligger på styrelsen och frågorna bereds inom revisionsutskottet, medan vd ansvarar operativt. Arbetet drivs och koordineras av SVP HR and Sustainability som ingår i koncernledningen. En hållbarhetskommitté bestående av representanter från koncernens olika funktioner bereder, utvecklar och föreslår aktiviteter. Varje fokusområde har en tydlig organisation och resurser till sitt förfogande och arbetet leds av respektive funktionsansvarig i koncernledningen.

Tydliga hållbarhetsmål, vilka är integrerade i affärsstrategin och i den operativa verksamheten, bidrar till att såväl styrelse som koncernledning ges rätt kunskap och ökad erfarenhet inom hållbarhetsområdet.

Hållbarhetsarbetet styrs och följs upp via ett ledningssystem med handlingsplaner och mätbara mål. Där ingår också gemensamma policyer och riktlinjer. Måluppfyllnad och handlingsplaner följs upp och avrapporteras regelbundet till koncernledningen som i sin tur löpande rapporterar utveckling och resultat till bolagets styrelse.

Bulten genomför en så kallad "ledningens genomgång", vilket innebär att strategiarbetet följs upp regelbundet. Eventuellt identifierade gap diskuteras och ges olika prioriteringar beroende på situation. Aktiviteter, processförbättringar med mera tas in i handlingsplaner. Arbetet bedrivs enligt PDCA-metoden (Plan, Do, Check, Act).

Koncernens styrelse utvärderar löpande hållbarhetsarbetet genom rapportering på styrelsemöten. Styrelsens revisionsutskott övervakar bolagets hållbarhetsrapportering. Se sidorna 75-76 för mer information om revisionsutskottets arbete.

Alla medarbetare har ett eget ansvar i hållbarhetsarbetet inom sina ansvarsområden och respektive chef ansvarar för att driva samt följa upp efterlevnaden.

Investeringar bedöms utifrån ett hållbarhetsperspektiv

För att säkerställa att bolagets investeringar stödjer vår hållbarhetsstrategi, utvärderar vi investeringsäskanden utifrån det så kallade Sustainable Return on Investment-perspektivet (SROI). Områden som utvärderas är till exempel arbetsmiljö och maskinsäkerhet samt miljöfaktorer såsom energi- och vattenförbrukning, utsläpp, avfall och ljudnivåer.

Utvärdering och rapportering

I samband med koncernens återkommande strategiarbete, baserat på omvärlds-, intressent-, risk- och möjlighetsanalyser, utvärderas också bolagets hållbara utveckling.

Hållbarhetsredovisningen samt tillhörande hållbarhetsrapport omfattar koncernens samtliga verksamheter där Bulten har ett operationellt ansvar. Om någon del av verksamheten inte är inkluderad i någon uppgift framgår det av respektive upplysning. Se även GRI-index samt bolagsstyrningsrapport.

Koder och policyer

Bulten bedriver verksamhet med affärsrelationer på global nivå och beskriver i sina policyer hur verksamheten ska styras utifrån affärsmässiga, finansiella samt hållbarhetsaspekter.

Syftet är att skapa tydlighet kring regelverk, Bultens ståndpunkt samt roller, ansvar och tillvägagångssätt. Det skall vara enkelt att göra rätt. Alla policyer revideras och uppdateras baserat på nya lagkrav, förändringar och utveckling av processer samt rutiner.

Uppförandekod

Alla medarbetare ska känna till Bultens uppförandekod. Den beskriver Bultens ståndpunkt och principer bland annat inom följande områden:

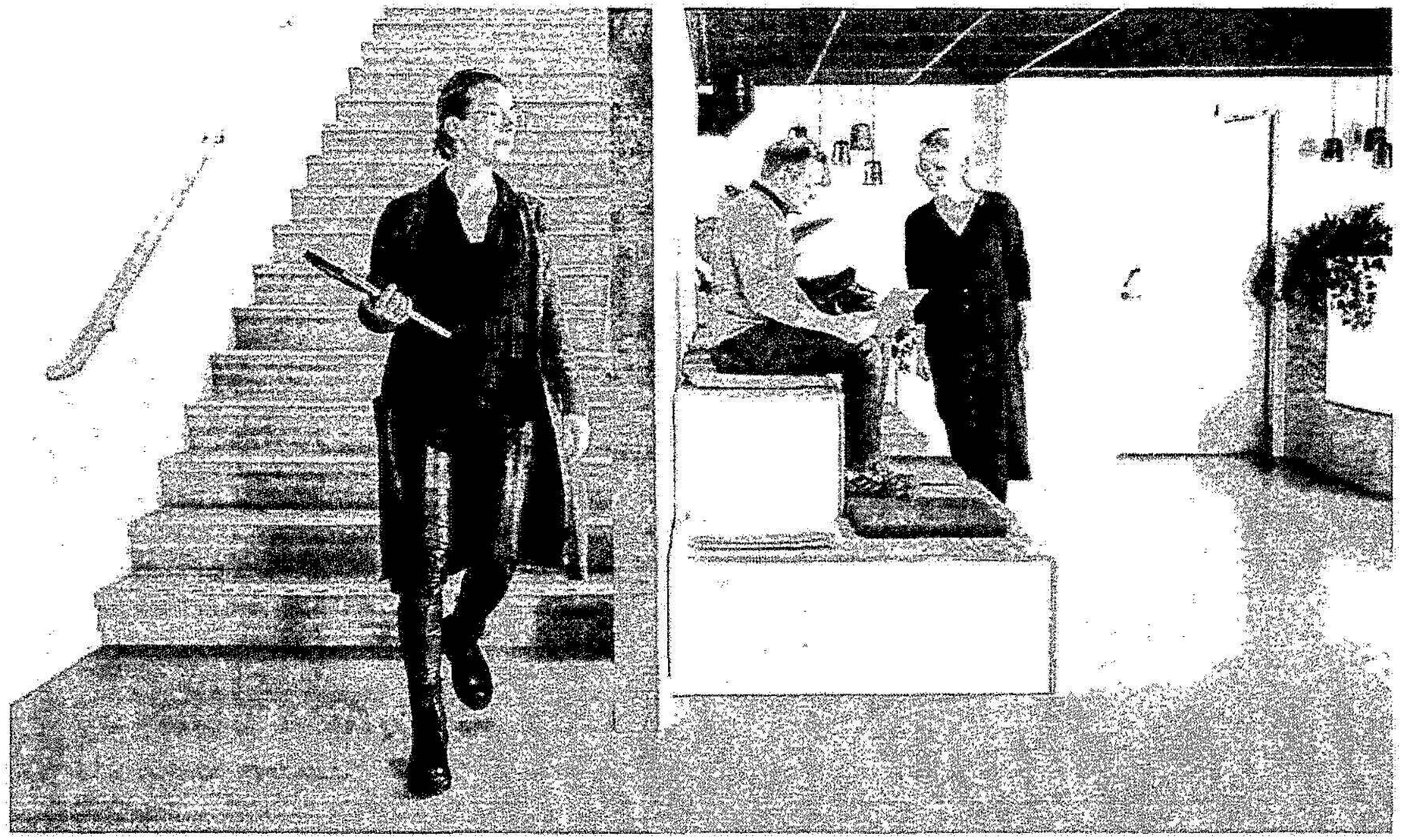
- Respekt och nolltolerans mot trakasserier
- Mångfald och inkludering (icke-diskriminering)
- Rättvisa arbetsvillkor
- Hälsa och säkerhet
- Föreningsfrihet
- Produktkvalitet
- Ansvarsfull handel och antikorruption
- Sund och rättvis konkurrens
- Miljöansvar
- Transparent redovisning och rapportering
- Skydd av personuppgifter
- Rapportering av problem och felaktigheter

Uppförandekoden kompletteras också med ytterligare policyer och koder. Policyerna implementeras via direktiv, rutiner såsom finansmanual och auktorisationsregler och genom utbildning av Bultens chefer.

Policyer för ansvarsfulla affärsrelationer

Utöver uppförandekod finns även en leverantörskod och en policy mot korruption som vägleder i relationerna med både kunder, leverantörer, myndigheter med flera. Bulten har dessutom en policy för att motverka konkurrenshämmande aktiviteter. Inga fall eller rättsliga åtgärder gällande konkurrensbegränsande beteende, antitrust- och monopolpraxis har inträffat eller rapporterats under året.

20240529133



Övriga policyer
Exempel på övriga policyer är: hälsa och säkerhet, miljö, konfliktmineraler, HR, kommunikation, IT-säkerhet med flera.

Rapportering av kritiska hållbarhetsrelaterade frågor
Rapportering av kritiska hållbarhetsrelaterade frågor till ytterst ansvariga för bolagets hållbarhetshantering sker genom att:

Alla medarbetare och styrelsemedlemmar inom koncernen har ett ansvar att rapportera intressekonflikter samt brott mot och överträdelser av uppförandekoden. Rapporteringen ska ske till närmsta chef eller dess överordnade, alternativt till HR eller annan utsedd ledningsfunktion. Alla intressenter, såväl interna som externa, kan rapportera misstanke om brott anonymt via Bultens visselblåsartjänst.

Ett IT-baserat rapporteringssystem är tillgängligt för alla interna och externa intressenter via bolagets hemsida www.bulten.se och på intranätet. Det tas också upp i våra policyer.

Vid frågor om rapportering av brott ska dessa i huvudsak ställas till den person inom bolaget som ansvarar för hållbarhetsfrågorna, vilket beskrivs i samtliga policydokument. Bulten som bolag är i sin kommunikation mycket tydliga med att bolaget inte accepterar att någon utsätts för repressalier vid rapportering i god tro.

Se ytterligare information i hållbarhetsnoterna Antikorruption samt Mångfald och utveckling.

Upplysningar enligt EU:s taxonomi
Under 2020 antog EU taxonomidirektivet som en del av handlingsplanen för finansiering av hållbar tillväxt. För verksamhetsåret 2023 som rapporteras 2024 redovisar Bulten omsättning, investeringar och operationella kostnader relaterade till samtliga 6 miljömål i taxonomin.

Bulten har analyserat bolagets ekonomiska aktiviteter utifrån taxonomiförordningen (EU 2020/852) och tillhörande delegerade akter, nedan kallad taxonomin. Bultens huvudsakliga ekonomiska aktiviteter, tillverkning och försäljning av fästelement, ingår inte i den nuvarande versionen av taxonomin. Inga övriga ekonomiska aktiviteter som genererar externa intäkter som redovisas i koncernens resultaträkning har identifierats. Mot bakgrund av detta redovisar Bulten noll (0) kronor i omsättning från aktiviteter som omfattas av taxonomin.

Taxonomin inkluderar även investeringar (CAPEX) och driftskostnader (OPEX). Ett fåtal av de investeringar som Bulten gjort under 2023 är i aktiviteter som omfattas av taxonomin. Det investeringar som gjorts som omfattas av taxonmins begränsning av klimatförändringarna är framförallt i nya leasingkontrakt för byggnader och personbilar, renovering av byggnader (tak och vattenledningar) samt utrustning för energieffektivisering och återvinning (ny port, ventilationsutrustning och tryckluftskompressor). Dessutom har ett par investeringar gjorts i ställverk samt asfaltering av vägar som omfattas av taxonomins cirkulära ekonomi. Tillsammans utgör dessa 16 (15,8) procent avrundat , av den totala investeringsvolymen. Uppgifterna har hämtats internt från organisationens investeringsuppföljning.

Vad gäller taxonomins krav på hållbara investeringar avseende utrustning och tjänster från leverantörer har Bulten inte kunnat verifiera om dessa leverantörer är hållbara enligt taxonomin. Detta beroende på att dessa uppgifter saknas från leverantörerna. Mot denna bakgrund redovisar Bulten enbart andelen investeringar som omfattas av taxonomin (eligible).

Bulten rapporterar OPEX på samma sätt som CAPEX, det vill säga det som omfattas av taxonomin, eligible. Bultens andel av OPEX enligt taxonomins definition rapporteras till två (2,4) procent och består av kostnader för reparation av väg, utbyte till LED-belysning samt reparation av elektrisk utrustning. Se mer på sidorna 139-141.

Bultens total omsättning motsvarar nettoomsättningen som går att återfinna i koncernens resultaträkning på sidan 88. CAPEX består av årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (exklusive goodwill) samt nyttjanderättstillgångar, som går att stämma av mot raden årets anskaffningar i not 17, 18 och 19, på sidorna 109-112. OPEX består av underhålls- och reparationskostnader för utrustning och byggnader.

KONCERNENS MILJÖARBETE

För att minska Bultens miljöbelastning sker kontinuerlig utvärdering och systematiskt förbättringsarbete inom samtliga delar av verksamheten.

Miljöpolicy

Bultens miljöpolicy syftar till att minska klimat- och miljöpåverkan från den egna verksamheten och dess produkter genom hela värdekedjan. Policyn gäller för alla dotterbolag, se sidan 61.

Policyn omfattar bland annat:

- Minskning av utsläppen av växthusgaser längs hela värdekedjan
- Minskad användning av fossilbaserad energi och övergång till förnybar energi
- Utveckling och erbjudande av produkter och lösningar med mindre negativ miljö- och/eller klimatpåverkan
- Förbättrad energieffektivitet och råvaruеffektivitet i verksamheten
- Ökad cirkularitet
- Minskning av utsläpp som påverkar luft-, vatten- och markkvaliteten
- Minskning av avfall och säkerställd ansvarsfull avfallshantering
- Minskad vattenförbrukning
- Ansvarsfull kemikaliehantering

Arbetet leds av koncernens VP Environment, Health & Safety som leder, utvecklar och följer upp att miljöarbetet förbättras kontinuerligt. Inom alla koncernens enheter är miljöledning och kvalitetsledning integrerade i ledningssystemet.

Samtliga beslut gällande miljö (Bultens påverkan på miljöaspekter) föranleds av utredning samt analys av konsekvenser samt regelverk, till exempel miljöbalken och tillståndsprocesser. Bulten samarbetar med externa specialister och rådgivare vid exempelvis nyetableringar och inspektioner görs regelbundet av myndigheter och andra certifieringsorgan. Bulten säkerställer via ledningsfunktionen att samtliga verksamheter har erforderliga tillstånd och certifikat.

Miljöaspekten är integrerad i värdekedjan, från utveckling via inköp till montering och användning.

Klimatpåverkan, energianvändning, vattenanvändning och avfall är väsentliga områden

Bulten anser att användning av material och energi på ett effektivt sätt minskar belastningen på miljön samtidigt som det gynnar ekonomin. Fokus för Bulten är att öka användningen av återvunna material, växla till fossilfri energi, öka energiåtervinningen i fabriker, minimera avfall, säkerställa hållbar vattenförsörjning och återanvända vatten i så stor utsträckning som möjligt.

Klimatpåverkande utsläpp

Bulten har kartlagt utsläppen av växthusgaser längs hela värdekedjan enligt Greenhouse Gas Protocol-standarden. Resultatet av denna visade på att utsläppen av växthusgaser från Bultens egen verksamhet till den absolut största delen kommer från förbränningen av naturgas för uppvärmning av värmebehandlingsugnar som används i produktionsprocessen. Den delen av elektriciteten som bolaget köper i Asien som fortfarande är fossilbaserad genererar också stora utsläpp av växthusgaser. De största utsläppen av växthusgaser länkat till Bultens produktion sker dock i leverantörskedjan vid framställning av de material och tjänster som bolaget köper.

Bulten har satt mål i linje med Parisavtalet och dessa har verifierats och godkänts av Science Based Target initiative (SBTi). Bulten har även tagit fram en handlingsplan för dessa.

Mål

Bulten har satt upp följande klimatmål till 2030 jämfört med basåret 2019:

1. Minska de absoluta scope 1 och 2-utsläppen av växthusgaser med 30 procent
2. Minska scope 3-utsläppen av växthusgaser med 25 procent per ton såld produkt

Kommentera utfallet

För mer information om målen och utfallet för 2023 se sidorna 47 och 48 samt not 6 på sidan 65.

Ansvar och åtgärder

Lokala mål och handlingsplaner arbetas fram av de lokala enheterna i linje med övergripande mål inom scope 1 och 2. Varje enhet rapporterar utfallen kvartalsvis och detta aggregeras på koncernnivå och följs upp i företagets ledningsgrupp.

Målet att minska utsläppen i scope 3 drivs genom Bultens olika funktioner som inköp, produktion, försäljning samt teknik och innovation.

Aktiviteter för att minska klimatpåverkande utsläpp

Bulten genomför löpande åtgärder för att minska de klimatpåverkande utsläppen. Dessa omfattar att växla över från fossilbaserad till fossilfri energiförsörjning i den egna produktionen, mer energieffektiva produktionsmetoder, krav på lägre utsläpp från transporter samt att minska indirekta utsläpp från inköpt direktmaterial.

20240529133399



Exempel på aktiviteter 2023

- Idrifttagande av solpanelerna på anläggningen i Tyskland
- Uppstart av elförsörjning från solpaneler vid fabriken i Tianjin, Kina
- Ökad andel skrotbaserat stål i tillverkningen av produkterna

Stängningen av fabriken i Storbritannien ledde också till en viss minskning av utsläppen.

Se Not 6 på sidan 65 för ytterligare information som till exempel utsläppskällor, GHG-emissionsintensitet samt emissionsfaktorer.

ENERGI

För den egna produktionen används elektricitet och naturgas och för uppvärmning av lokaler köps vid en av anläggningarna en mindre mängd fjärrvärme. Bulten ställer också krav på att dess leverantörer ska sträva efter att minska sin energianvändning samt att öka andelen förnybar energi, via företagets uppförandekod för affärspartners.

Mål

Bultens mål är att 100 procent av elektriciteten som köps till anläggningarna i Europa och USA ska komma från förnybara källor senast 2025 och till övriga anläggningar senast 2030.

Bulten har också som mål att minska energianvändningen med 15 procent per ton producerade varor senast 2024 jämfört med 2019.

För 2023 kom 93 procent av elektriciteten till anläggningarna i Europa och USA från förnybara källor och prognosen för 2024 är att vi kommer nå 100 procent. Under 2023 påbörjades också försörjning av el från solpaneler till en av Bultens anläggningar i Kina.

Energiintensiteten har minskat med 3 procent per ton producerad produkt jämfört med 2019. Insourcing av verksamhet till Bultens nya ytbehandlingsfabrik har påverkat resultatet, justerat för detta är minskningen 7 procent.

Se även not 7 på sidan 65 för 2023 års utfall.

Ansvar och åtgärder

Lokala mål samt handlingsplaner arbetas fram av de lokala enheterna i linje med övergripande mål.

Varje enhet rapporterar utfallet kvartalsvis och detta aggregeras på koncernnivå och följs upp i företagets ledningsgrupp.

Minskad energianvändning

Många aktiviteter har genomförts under 2023 för att reducera energianvändningen.

- Kortare öppningstider för portar vid in/utlastningen
- Effektivisering av tryckluftsproduktion
- Utbyte av fläktar
- Fortsatt utbyte av belysning till LED

Dessutom har mer utrustning för att mäta energianvändning för olika processer i verksamheten installerats på flera enheter för att ge underlag till fortsatta energibesparingsåtgärder.

VATTENFÖRBRUKNING

Vatten till produktion samt hygien kommer huvudsakligen från den kommunala vattenförsörjningen. Vatten som förorenar i produktionsprocessen renas och återanvänds i den utsträckning bolagets enheter har sådana möjligheter. Förorenat vatten inklusive koncentrat hämtas av kontrakterade specialistföretag. Övrigt vatten skickas till kommunal avfallsvattenhantering. Respektive produktionsenhet följer lokala myndigheters föreskrifter och tillståndskrav i förekommande fall.

Mål

Bulten har som mål att vattenintensiteten per producerat tonnage* ska minska med 10 procent fram till 2024 jämfört med 2019.

Under 2023 har vattenintensiteten varit på samma nivå som 2022 trots att Bulten har öppnat sin nya ytbehandlingsfabrik och insourcat verksamhet till denna. Justerat för detta är förbättringen 9 procent jämfört med 2022. Den är dock fortfarande högre än under 2019 till följd av expanderad ytbehandlingsverksamhet i Kina från 2020. Se även not 8 på sidan 66 .

*Kallslaget alternativt till maskinbearbetat ton stål.

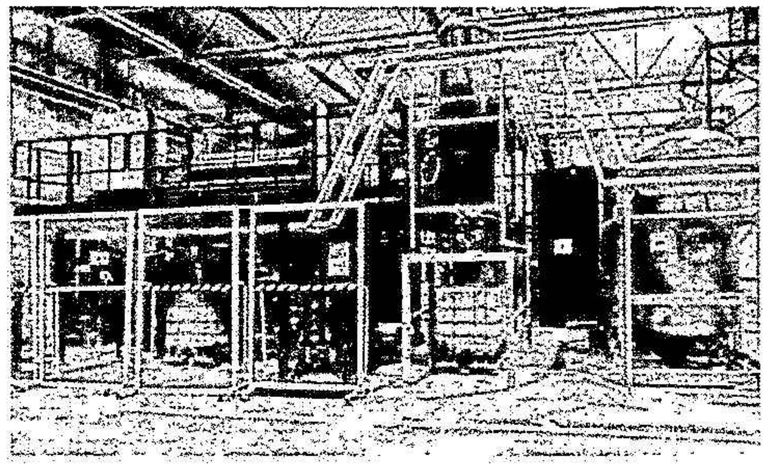
De lokala enheterna knyter an till detta mål och har olika påverkan på koncernens resultat beroende på typ av verksamhet samt den maskinpark som finns på enheten. Bulten ställer också krav på att dess leverantörer ska sträva efter att minska sin vattenanvändning via företagets uppförandekod för affärspartners.

Återvinning av vatten i Bultens nya ytbehandlingsanläggning i Polen

Vid designen av den nya ytbehandlingsanläggningen har stort fokus lagts på att minimera vattenförbrukningen. Detta görs genom rening och återvinning av vatten internt på anläggningen.

Förorenat vatten från produktionslinorna neutraliseras i vattenreningsanläggningen och därefter separeras föroreningar och vatten i en sedimenteringsprocess. Avfallet skickas till förbränning och vattnet renas ytterligare genom omvänd osmos, förångning och kristallisering, varefter det åter kan användas i produktionen.

Genom denna design återvinns och återanvänds ca 75 procent av vattnet i produktionen och intaget av vatten har därmed kunnat hållas ner.



Ansvar och åtgärder

Bultens enheter identifierar själva sin vattenpåverkan och genomför riskbedömningar för denna baserat på de lokala förutsättningarna. Enheterna interagerar med lokala myndigheter i enlighet med respektive enhets miljötillstånd. Primärt intresse för tillsynsmyndigheterna är vattenförbrukningen och utfallet av de provtagningar som görs. Om specifik hänsyn till recipient är applicerbar återspeglas detta i respektive enhets miljötillstånd.

AVFALL

Avfallet utgörs till största delen av metallskrot som uppstår vid bearbetning av råmaterial till produkter. Detta skickas till metallåtervinning. I övrigt uppstår avfall framför allt från tvättanläggningarna där olja och förorenat vatten separeras ut och skickas för energiåtervinning respektive destruktion.

Mål

Bultens mål är att minska mängden avfall med 10 procent per ton producerade varor fram till 2024 jämfört med 2019.

Under 2023 ökade avfallsintensiteten till följd av insourcing av verksamhet till Bultens nya ytbehandlingsanläggning i Polen. Justerat för detta minskade intensiteten med 3 procent jämfört med 2022 och har jämfört med 2019 minskat med 2 procent

Läs om farligt/icke farligt avfall på sidan 66.

Ansvar och åtgärder

De lokala enheterna knyter an till detta mål och har olika påverkan på koncernens resultat beroende på typ av verksamhet samt den maskinpark som finns på enheten. Varje enhet rapporterar utfallet kvartalsvis och detta aggregeras på koncernnivå och följs upp i företagets ledningsgrupp.

20240529134000

KONCERNENS ARBETE MED SOCIALA FRÅGOR

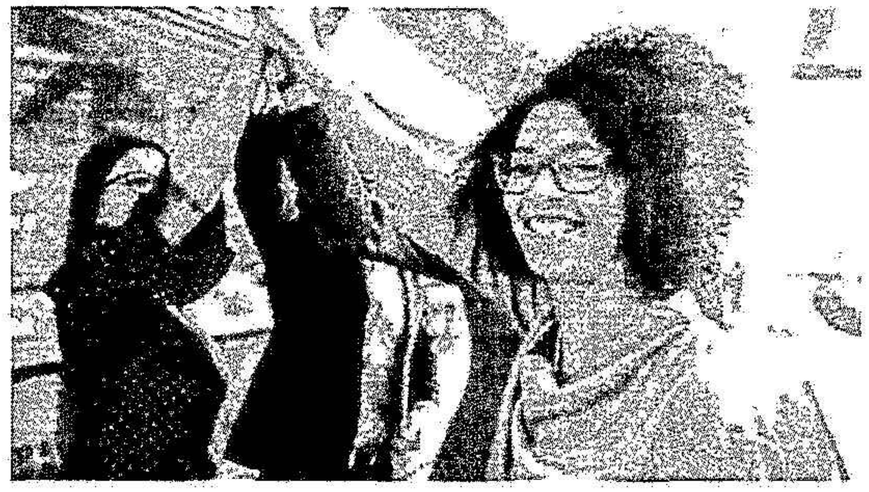
I Bultens uppförandekod, leverantörskod och därtill hörande policyer, som till exempel HR-policyn, beskrivs Bultens ståndpunkt och riktlinjer gällande social hållbarhet. Dessa omfattar bland annat mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, utveckling och lärande, mångfald och inkludering samt krav på underleverantörers sociala ansvarstagande.

Stipendier
Under 2023 etablerade Bulten ett utbildningsstipendie för en grupp hörselskadade studenter i Rumänien som går ett tekniskt program på ett vanligt gymnasium.

"Med månatliga stipendier till elever under läsåret som startade i september vill vi bidra till att fler elever klarar sin utbildning trots funktionsnedsättningar eller andra utmaningar.
Vi vet att grupper med funktionsnedsättning möter barriärer när de kommer ut på arbetsmarknaden, och det gör stor skillnad att ha en avslutad utbildning", säger Emma Ringström, Vice President Environment, Health & Safety.



Bultens Claudia Tudorica (i mitten), som ledde arbetet med att få stipendierna på plats, på besök hos eleverna på skolans bal i december.



Respekt för mänskliga rättigheter
Bulten stödjer de internationella konventionerna om mänskliga rättigheter och arbetar aktivt för att de ska respekteras genom hela vår värdekedja. Detta inkluderar arbetet med nolltolerans mot barnarbete.

Policy mot tvångsarbete och trafficking
Som ett ytterligare led i Bultens strategi att stödja de mänskliga rättigheterna har en separat policy formulerats mot tvångsarbete: "Statement Against Modern Slavery and Human Trafficking". Denna policy beskriver hur Bultens bolag arbetar för att säkerställa att modernt slaveri (tvångsarbete) och trafficking inte förekommer i värdekedjan. Varje anställd har rätt att avsluta sin anställning efter uppsägningstid enligt gällande lagar och avtal. Bulten kräver aldrig någon form av deposition och konfiskerar aldrig medarbetares id-handlingar.
I samband med rekrytering av medarbetare eller kontrakterad personal genomförs alltid kontroll av id-handling och om så krävs relevanta arbetstillstånd.



SOCIALA FRÅGOR I BULTENS LEVERANTÖRSKEDJA

Bulten ställer krav på affärspartners, leverantörer och tjänsteleverantörer gällande arbetsvillkor, miljö, affärsetik och mänskliga rättigheter med mera i bolagets leverantörskod. Den ingår i avtalsvillkor samt kommuniceras i kvalificeringsprocessen av nya leverantörer och ska skrivas under av dessa.

I onboardingprocessen av nya leverantörer genomförs också en utvärdering av leverantörens hållbarhetsprestanda med hjälp av ett självutvärderingsformulär (Drive Sustainability SAQ), som omfattar mänskliga rättigheter inklusive barnarbete och trafficking, anställnings- och arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, miljö, ansvarsfulla inköp, affärsetik och bolagsstyrning. Resultatet av dessa utvärderingar rankas enligt ett internt system.

Beslut om att etablera en ny leverantörsrelation är ett gemensamt beslut av VP Purchasing, VP Quality och VP Material Planning and Logistics.

VÅRA MEDARBETARE

Medarbetarnas kompetens och engagemang

Medarbetarnas kompetens och stora engagemang möjliggör Bultens hållbara utveckling. Ambitionen är att skapa en arbetsplats där alla trivs och har rätt förutsättningar att växa och utvecklas. Bulten ska vara en arbetsplats för alla, där samtliga medarbetare känner sig inkluderade och delaktiga. Grunden för detta är goda relationer och en öppen dialog samt teamarbete.

Bulten bidrar till över 2 000 arbetstillfällen

Totalt antal anställda 2023: 1 761 (1 642), fördelat på 443 kvinnor (25 procent) och 1 318 män (75 procent). Totalt antal inhyrda: 250 (244).

Se sidan 66 för medarbetarstatistik.

Kompetensutveckling/medarbetarutveckling

Medarbetarens befattningsbeskrivning ligger till grund för prioritering av medarbetarnas utveckling och utbildning. Varje chef ansvarar för att tillse att det finns tydliga roller och att medarbetaren har förutsättningar att göra ett bra arbete, samt att regelbundet följa upp prestation och utveckling.

Ledar- och kompetensutveckling är prioriterat för att ställa om till framtidens mer hållbara arbetssätt och tekniker.

Under 2023 lanserade Bulten en grundläggande hållbarhetsutbildning som en del av introduktionen av alla nya medarbetare för att stärka kompetensen och på så sätt öka initiativen för att utveckla både processer och produkter till att bli mer hållbara.

Bulten Fastener Academy är ett generellt utbildningsprogram som utgörs av en heltäckande e-learningserie i fästelementsteknologi och våra produkter. Utbildningen riktar sig till alla som vill lära sig mer om fästelement. Kurserna omfattar allt ifrån design, tillverkning och montering till hur man kan nyttja fästelementet på bästa sätt.

Under 2023 lanserades också Bultens Sales Academy vilken omfattar digitala utbildningar för samtliga roller inom säljorganisationen globalt. Utöver dessa satsningar genomfördes också Bultens globala ledarutvecklingsprogram för första gången, se sidan 59.

Uppföljning av utbildningar sker i den årliga utvecklingsdialogen samt genom medarbetarundersökningen. Se sidan 67 för totalt antal utbildningstimmar.

Mångfald och inkludering skapar framgång

Bulten ser det som viktigt att vara en inkluderande arbetsgivare. Till stöd finns uppförandekod, arbetsmiljö- och HR-policy i det kontinuerliga arbetet för likabehandling samt arbetet mot trakasserier och diskriminering av alla slag i alla sammanhang.

Samtliga verksamma inom bolaget har ett ansvar att motverka diskriminering och trakasserier och att verka för ökad jämställdhet och inkludering. I detta arbete är ledarskapet centralt där uppförandekod samt utbildning av chefer och medarbetare utgör viktiga verktyg. Frågor om mångfald och inkludering följs upp i medarbetarundersökningen samt i den årliga utvecklingsdialogen mellan medarbetare och chef.

I årets medarbetarundersökning svarade 81 (84) procent positivt på frågor om hur de upplever jämställdheten samt motverkande av diskriminering och 76 (79) procent svarade positivt på frågor gällande inkludering.

Se sidan 66-67 för ytterligare information och statistik kring mångfald.

Ansvar och styrning

En koncerngemensam HR-strategi och policy syftar till att säkra en långsiktigt hållbar personalpolitik och kompetensförsörjning. HR-policyn är också ett kommunikationsverktyg som vägleder organisationen i genomförandet och i bolagets utveckling.

Hälsa och välmående säkerställs genom en global arbetsmiljöpolicy, uppförandekod samt den globala HR-policyn. Mål fastställs årligen för att driva på arbetet om god hälsa och välmående på arbetsplatsen. Varje enhet arbetar för att uppfylla uppsatta mål enligt lokalt anpassade planer som redovisas till koncernen årligen.

Utfall inklusive sjukfrånvaro följs upp på koncernnivå månadsvis och utfallet redovisas till styrelsen.

Avtalsmodeller

En majoritet av medarbetarna i Bultens europeiska fabriker omfattas av kollektivavtal. Totalt omfattas cirka 71 procent (avrundat) av Bultens medarbetare av kollektivavtal. Det innebär att medarbetarna i ungefär samma utsträckning formellt röstat och valt sina medarbetarrepresentanter. I länder där medarbetarna inte organiserat sig, eller där oberoende fackföreningar är förbjudna eller motarbetas, försöker Bulten skapa olika forum för dialog. Detta för att säkerställa ett hållbart samarbete mellan arbetsgivare och arbetstagare.

Medarbetardialog

För att ge möjlighet för medarbetarna att bidra med sina synpunkter genomför bolaget en medarbetarundersökning. Denna genomförs ungefär vartannat år. Den förra genomfördes vid årsskiftet 2021/2022 och den senaste i november-december 2023. Utfallet för 2021/2022 presenterades i 2021 års årsredovisning.

Utvecklingsdialog

En av Bultens viktigaste HR-processer är den årliga utvecklingsdialogen mellan chef och medarbetare. Den syftar till att diskutera nuvarande situation, framtiden, förutsättningarna att göra ett bra jobb och utvecklas samt implementering av företagets strategi.

Se sidan 68 för information om antalet medarbetare som genomfört den årliga utvecklingsdialogen.

202405291340I

HÄLSA OCH SÄKERHET

Arbetsmiljö och ledningssystem

Bultens nollvision gällande arbetsolyckor utgör en vägledande princip för arbetsmiljöarbetet.

Koncernens arbetsmiljöarbete systematiseras löpande och omfattar både den fysiska, sociala och organisatoriska arbetsmiljön för samtliga anställda, inhyrda samt andra som utför arbete på bolagets arbetsplatser.

En global arbetsmiljöpolicy implementerades under 2021 och majoriteten av Bultens helägda dotterbolag är certifierade enligt arbetsmiljöstandaren ISO 45001 sedan 2022. Detta motsvarar ca 92 procent av totalt antal anställda. Den nya ytbehandlingsfabriken i Polen som invigdes under 2023 kommer att certifieras under 2024

Arbete sker kontinuerligt för att främja välmående och för att förhindra olyckor och ohälsa. Under 2023 har arbetet med att utveckla en gemensam hälso- och säkerhetsstandard för alla Bultens enheter fortsatt.

Koncernövergripande mål fastställs årligen och varje arbetsplats utvecklar handlingsplaner utifrån dessa. Genom att utvärdera effekten på arbetsmiljön i investeringsäskanden kan bolaget säkerställa att investeringar leder till förbättrad arbetsmiljö.

Riskidentifiering, riskbedömning och incidentutredning

Utöver den globala arbetsmiljöpolicyn finns det på varje enhet lokala direktiv och arbetsmiljöinstruktioner. I dessa lokala direktiv ska ansvar, roller, rutiner och mål tydligt framgå. I det förebyggande arbetet för att uppnå en god arbetsmiljö ingår att systematiskt identifiera riskkällor, genomföra riskbedömningar och upprätta handlingsplaner för de förbättringsåtgärder som ska genomföras för att eliminera alternativt minimera risken (i enlighet med kontrollhierarkin). Detta arbete ska omfatta både den fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Skyddsronder genomförs regelbundet på alla enheter. Den organisatoriska och sociala arbetsmiljön följs framför allt upp i regelbundna medarbetarsamtal, kontinuerlig dialog mellan medarbetare och chefer samt i medarbetarundersökningen.

För att säkerställa kännedom om att risker och incidenter ska rapporteras samt att rapportering aldrig leder till repressalier genomförs regelbunden utbildning för medarbetare. Dessa utbildningar omfattar företagets policyer, rutiner, roller och ansvar.

Störst risk för ohälsa i produktionen utgörs av buller och stress. Exempel på arbetsområden med förhöjd risk för olyckor med allvarlig konsekvens är handskador i kallslagningsverksamheten samt i värme- och ytbehandlingen. Riskbedömningar har genomförts och åtgärder identifierats och implementerats för att minimera riskerna genom till exempel instruktioner och skyddsutrustning.

Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation om arbetsmiljö

Bultens ambition är att det ska finnas någon form av skyddskommitté eller liknande på samtliga arbetsplatser, beroende på lokala förutsättningar och regelverk. Detta är också ett krav i ISO 45001-standarden samt styrs av lagkrav i vissa länder.
Arbetsmiljö och välbefinnande är också en viktig del i utvecklingsdialogen mellan medarbetare och chef samt i koncernens medarbetarundersökning.

Utbildning av medarbetare i arbetsmiljö och säkerhet

Alla medarbetare ska genomgå för dem relevant arbetsmiljöutbildning. Det sker både i form av utbildning av närmaste chef, klassrumsutbildning med intern lärare och/eller extern utbildningsanordnare eller e-learning. Samtliga utbildningar registreras i bolagets HR- system. Utbildning sker inom samtliga förekommande områden såsom fysisk och organisatorisk arbetsmiljö, farliga ämnen, maskinsäkerhet, trucksäkerhet osv.

Förebyggande och begränsning av hälso- och säkerhetsrisker direkt kopplade till affärsrelationer

Bulten har under året inte identifierat eller fått något rapporterat till sig gällande någon betydande generell risk utifrån hälsa och säkerhet i relation till bolagets affärspartners.

Måluppföljning av de koncerngemensamma arbetsmiljömålen, handlingsplaner och utfall av de lokala och de koncerngemensamma arbetsmiljömålen, följs upp regelbundet. På koncernnivå följer Bulten upp utfall inklusive sjukfrånvaro månadsvis. Alla olyckor ska rapporteras till vd och koncernchef för Bulten AB, SVP HR and Sustainability och VP Environment, Health and Safety. Rapportering ska ske inom 24 timmar och dokumenteras i koncernens uppföljningssystem för olyckor. Varje månad redovisas utfallet till styrelsen.

Under 2023 ökade tyvärr antalet olyckor. Åtgärder identifierades för att vända denna trend, exempelvis att säkerställa nyanställdas arbetsmiljökunskaper och samtliga medarbetares efterlevnad av säkerhetsinstruktioner.

Företagshälsovård och främjande av arbetstagares hälsa

Bultens enheter har avtal med företagshälsovårdsaktörer eller motsvarande som bistår med expertis inom arbetsmiljö, exempelvis ergonomi, hälsoundersökningar samt behandling av lättare skador. I vissa länder finns avtal med lokala sjukvårdsinrättningar och/eller arbetsmiljöexpertis på konsultbasis.

Bulten verkar i huvudsak i länder där medarbetarna omfattas av den allmänna sjukvården. Utöver detta kan Bultens enheter erbjuda sina medarbetare olika möjligheter till friskvårdserbjudanden baserat på lokala förutsättningar och lagstiftning, till exempel träningskort.

Se sidan 68 för statistik på arbetsrelaterade olyckor och ohälsa.

NYTT LEDARSKAPSPROGRAM GÖR BULTEN STARKARE TILLSAMMANS

Under 2023 lanserade Bulten sitt första globala ledarutvecklingsprogram. Denna investering i utvecklingen av bolagets ledare är samtidigt en investering i Bultens framtid. Deltagarna utgjordes av koncernens seniora chefer från olika delar av organisationen. Namnet på programmet – Stronger Together – valdes av deltagarna själva under deras första session och det speglar deras engagemang för att samarbeta i genomförandet av Bultens strategi.

Programmet inleddes med en kick-off i Hallstahammar i juni 2023, då deltagarna träffades under två dagar för att genomföra den första utbildningsmodulen. Modulens fokus låg på självledarskap och deltagarna fick bland annat reflektera över sina styrkor och utforska sin egen naturliga ledarskapsstil. Sammanlagt utgjordes ledarskapsprogrammet av tre moduler som omfattade självledarskap, strategigenomförande och att leda andra.

Två av deltagarna i denna första gruppen var Edith Wang, Managing Director Bulten Tianjin i Kina, och Chad Squires, Vice President Region North America. Edith förklarar att hon särskilt uppskattade att få lära känna kollegor från olika delar av organisationen, liksom strategisessionen med Bultens ledning, som handlade om vilket stöd chefer kan ge för att göra företaget starkare och främja en stark företagskultur. "Det var verkligen roligt att få träffa alla personligen, och jag kände att strategidiskussionerna var oerhört produktiva. Jag upplevde att vi kunde dela erfarenheter och vara med och påverka vår strategiska färdplan, och jag ser fram emot att se detta omsättas i handlingsplaner framöver."

Chad lyfter fram möjligheten att dela erfarenheter och lära av varandra: "För varje dag stärktes gruppen allt mer i takt med att alla deltagare öppnade upp sig och delade med sig av sina personliga erfarenheter. Vi samarbetade också i olika team. Det gjorde att vi kunde bygga förtroende mellan oss, vilket kommer att hjälpa oss att fortsätta växa och stötta varandra när vi verkställer planerna som ska leda mot våra strategiska mål."



Båda nämner också att ledarskapsprogrammet utgör en möjlighet att ta med och dela värdefulla lärdomar till deras respektive organisation i den dagliga verksamheten. Edith förtydligar: "Man kan dela insikter från ledarskapsprogrammet med både chefer och medarbetare. Min erfarenhet hittills är att det skapar delaktighet på ett mycket bättre sätt." Med det här angreppssättet knyts ledarskapet ihop i tre steg. Det första steget omfattar grundläggande utbildning, diskussioner och reflektioner mellan ledare. Det andra innebär att insikterna omsätts ute i organisationen och anpassas till det lokala sammanhanget, och i det tredje steget implementeras förbättringar och nya arbetsmetoder i den dagliga verksamheten. Sammantaget bidrar det till att göra Bulten starkare tillsammans.

20240529134O2



HÅLLBARHETSNOTER

HÅLLBARHETSREDOVISNING OCH RAPPORTERING

Redovisningen syftar till att ge en övergripande beskrivning av vårt hållbarhetsarbete. Den är integrerad i årsredovisningen och upprättad enligt GRI-standarder, se GRI-index på sidan 69. Hållbarhetsredovisningen omfattar koncernen och samtliga dotterbolag där Bulten har anställd personal i den legala enheten samt där ägarskap uppgår till minst 50 procent de senaste två åren, om inget annat framgår i respektive not eller GRI upplysning, enligt nedan:

Bulten AB
Bulten Fasteners AB
Bulten Hallstahammar AB
Bulten Sweden AB
Bulten GmbH
Bulten Invest Sp.z.o.o.
Bulten Ltd
Bulten Polska S.A.
Bulten North America LLC
Bulten Fasteners (Tianjin) Co., Ltd.
Bulten Fasteners (Wuxi) Co., Ltd. med tillhörande Joint Venture,
PSM-ZJK Fasteners (Shenzhen) Co., Ltd.
Bulten Fasteners (Hong Kong) Limited
Bulten Taiwan Fasteners Ltd.
Bulten Fasteners (Singapore) Pte. Ltd.
P.S.M. International Fasteners Ltd
PSM Fasteners Corporation

Den 31 augusti 2023 förvärvades det asiatiska distributionsbolaget Exim & Mfr Holdings Pte Ltd. Exim ingår inte i hållbarhetsredovisningen för 2023.

Övriga legala förändringar under 2023:
- Bulten Radium Industries Private Limited (joint venture Indien) registrerades den 16 Augusti 2023. Ingår ej i hållbarhetsredovisningen 2023.
- Bulten Industrifastighet AB slogs samman med Bulten Hallstahammar AB den 17 November 2023. Påverkar ej hållbarhetsredovisningen 2023.
- P.S.M. Fasteners Corporation slogs samman med Bulten North America LLC den 31 December 2023. Påverkar ej hållbarhetsredovisningen 2023.

Hållbarhetsredovisningen, som återfinns på sidan 43-72 och 139-141, har granskats av tredje part, PwC, i form av en översiktlig granskning, se sidan 73.

För den lagstadgade hållbarhetsrapporten hänvisas till följande sidor: affärsmodell; 10-13, 21, risker; 38-42, 98, miljö; 47-48, 53-55, 64-66, sociala frågor; 48-49, 56-59, 66-68, personal; 49, 56-59, 63, 66-68, mänskliga rättigheter; 28, 48-49, 51-52, antikorruption; 45, 51-52, 64, taxonomin; 52, 139-141. Företagets affärsmodell redogörs för löpande genom årsredovisningens olika delar och finansiella uppgifter likväl förvaltningsuppgifter återfinns under respektive avsnitt.

Under 2023 publicerade vi vår sjätte Communication on Progress (CoP) på UN Global Compacts hemsida. UN Global Compact är ett frivilligt initiativ som syftar till att vägleda företag att implementera och säkerställa efterlevnad av internationellt accepterade hållbarhetsprinciper.

20240529134103

NOT 1 INTRESSENTANALYS

Bultens huvudsakliga intressenter definieras som följande:
- De som bolaget har löpande interaktion med
- De som i hög grad påverkas av Bultens verksamhet
- De som i hög grad påverkar Bultens verksamhet

Ingen förändring av de huvudsakliga intressenterna har skett under 2023.

Att ha insikt i vilka frågor som är relevanta för Bultens intressenter är avgörande för att kunna prioritera rätt aktiviteter. Utvärdering och analys genomförs regelbundet i ledningsgrupperna, vilket involverar samtliga funktioner inklusive företagsledningen samt löpande i strategiarbetet. Hållbarhetskommittén utvärderar regelbundet resultatet från undersökningar, självskattningsformulär och återkoppling från intressenter.

INTRESSENT	KANAL FÖR DIALOG	FÖRVÄNTAN / HUVUDFRÅGA
Kunder	Från initial säljkontakt till löpande kontakter. Bulten presenterar sin vision, strategi för hållbar utveckling samt hållbara kunderbjudande på möten med kunder, i hållbarhetsutvärderingar och på kunders hållbarhetsseminarier.	Livscykelutsläpp av växthusgaser. Bidra till att kundernas produkter och processer blir mer hållbara genom exempelvis FSPS. Hållbar egen produktion genom användning av fossilfri energi. Kunderna förväntar sig också att deras hållbarhetskrav vidareförmedlas i Bultens leverantörskedja, till exempel när det gäller respekt för mänskliga rättigheter.
Medarbetare och deras representanter	Genom frågor i Bultens globala medarbetarundersökning samt i arbetet med resultatet av undersökningen, regelbunden dialog med fackliga representanter och medarbetarsamtal (Bultens årliga utvecklingsdialog).	Attraktiv och långsiktig arbetsgivare; hälsa och säkerhet, arbetsvillkor, rättvisa löner, dialog medarbetare/chef, samarbete internt samt yrkesmässig utveckling.
Leverantörer	Bultens process för leverantörsval, leverantörsmöten och on-site revisioner. Under 2023 har fördjupade möten kring Bultens förväntningar på leverantörers hållbarhetsarbete och kring växthusgasutsläpp avseende råmaterial fortsatt med leverantörer.	Bultens affärspartners efterfrågar tydlighet kring kravställan och framtida riktning, ansvarsfull affärspraxis/affärsetik samt efterlevnad och långsiktiga och strategiska relationer.
Ägare, investerare, analytiker	Ägare representerade i styrelsen med vilka regelbunden dialog, rapportering och uppföljning genomförs. Under 2023 hölls 18 styrelsemöten. Investerarmöten och intervjuer sker löpande. Bulten redovisar sitt arbete i kvartalsrapporter, årsredovisning och på årsstämman. Bulten redovisar också sitt hållbarhetsarbete i Nasdaqs ESG-databas.	Låg hållbarhetsrisk, transparent information avseende Bultens strategi för hållbar utveckling, krav på god affärsetik och regelefterlevnad samt förväntningar på exempelvis utveckling mot klimatneutralitet.
Lokalsamhälle (invånare, kommunledning)	Dialog och utbyte sker främst genom samverkansgrupper lokalt med andra företag, samarbete med skolor/universitet, löpande dialog med lokala myndigheter och i samband med exempelvis etablering av ny verksamhet och nya tillståndsprocesser.	Förväntan på ansvarsfullt företagande ur miljöperspektiv (t.ex. buller och miljöhänsyn) och socialt perspektiv (ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare).
Regeringar, lagstiftare, myndigheter	Nya EU-direktiv samt lagar via exempelvis lagtexter och lagbevakning. Direkta kontakter sker till exempel i samband med etablerings- och tillståndsprocesser samt via information från intresse- och branschorganisationer och diskussioner med revisorer.	Krav på efterlevnad, transparens och rapportering.

NOT 2 VÄSENTLIGHETSANALYS

Bulten genomför regelbundet utvärdering av intressenternas input, se not 1. Bultens värdekedja har påverkan på olika miljömässiga, sociala och etiska områden och denna påverkan vägs samman med intressenternas förväntningar. Inputen integreras i Bultens riskbedömning och strategiarbete och ligger till grund för avväganden och beslut samt för prioriteringen av frågorna. I denna iterativa process deltar både hållbarhetskommittén, styrelsen, ledningen och organisationen.

Väsentliga frågor

Följande frågor, se tabell nedan, har prioriterats som de mest väsentliga i den beskrivna väsentlighetsanalysen. Information om respektive väsentlig frågas positiva som negativa påverkan och hantering av dessa återfinns i sidhänvisningarna till våra fokusområden i tabellen nedan. Ingen förändring av prioriteringen har gjorts av de mest väsentliga frågorna sedan föregående år.

Bulten har under 2023 påbörjat förberedelser inför framtida redovisning av så kallad dubbel materialitetsanalys. Det innebär att bolaget utvärderar risker och möjligheter utifrån dels vilken påverkan bolaget och dess värdekedja har på miljö och samhället och dels utifrån vilken finansiell påverkan hållbarhetsaspekter i värdekedjan och externa faktorer kan ha på Bulten och våra intressenter. Under hösten har Bulten utvecklat en metod för den dubbla väsentlighetsanalysen enligt kraven i CRSD-lagstiftningen samt genomfört workshops med olika funktioner som inköp, sälj, produktion, teknik och utveckling och HR i syfte att identifiera risker och möjligheter längs hela värdekedjan. Funktionerna har i detta arbetet representerat bolagets olika intressenter. Arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen kommer fortsätta under 2024. Nedanstående tabell redovisar Bultens väsentlighetsanalys enligt kraven i GRI.

OMRÅDE	VÄSENTLIG FRÅGA	HÄNVISNING
Ledning och styrning	Ansvarsfull affärspraxis/affärsetik samt efterlevnad, till exempel antikorruption	Sid 45, GRI 205
	Strategi för hållbar utveckling. Krav på till exempel klimatneutralitet, affärsetik, transparens, och regelefterlevnad	Sid 43-44, GRI 2-22
	Uppföljning och transparent rapportering	Sid45 , GRI 2-5
Miljö	Utsläpp av växthusgaser längs produkternas livscykelkedja	Sid 46-48
	Energieffektiva processer	Sid 47, GRI 302
	Användning av fossilfri energi i egen produktion och i leverantörsled	Sid 47, GRI 305
	Öka användningen av återvunnet material/ökad cirkularitet	Sid 48
	Minimera materialanvändning och avfall	Sid 47, GRI 306
	Vattenförbrukning samt utsläpp till vatten	Sid 47, GRI 303
Sociala aspekter	Hälsa och säkerhet	Sid 47, GRI 403
	Kompetensförsörjning	Sid 49, GRI 404
	Trygg anställning	Sid 49, GRI 2-7, GRI 401
	Inkluderande arbetssätt	Sid 49, GRI 405-406
	Skäliga arbetsvillkor	Sid 49, GRI 2-27, 2-30
	Kontinuerlig yrkesmässig utveckling	Sid 49, GRI 404
	Mänskliga rättigheter i egen verksamhet samt leverantörskedjan	Sid 48-49, GRI 408- 409, 414
	Främja mångfald och jämställdhet	Sid 49, GRI 405- 406

NOT 3 INFORMATION OM ORGANISATIONEN OCH EVENTUELLA FÖRÄNDRINGAR I ORGANISATION OCH LEVERANTÖRSKEDJA

Bolaget tillhandahåller fästelement främst under varumärket Bulten, huvudsakligen till fordonsindustrin. Bulten erbjuder inga tjänster eller produkter som är förbjudna på någon marknad.

Bulten redovisar antal anställda finansiellt enligt definitionen medelantal anställda (FTE), inklusive inhyrd personal. Antalet FTE vid utgången av 2023 var: 1 668 (1 575). En ökning med 5,9 procent jämfört med 2022.

För att kunna redovisa uppgifter om organisationen har Bulten valt att använda en annan definition, headcount (HC) vilken innefattar faktiskt antal anställda medarbetare inklusive frånvarande medarbetare samt tidsbegränsade oavsett arbetstid.

Status per den 31 december 2023: Totalt antal anställda, headcount (HC): 1 761 (1 642) varav tillsvidareanställda: 1 494 (1 478) och tidsbegränsade: 267 (164).

Uppgifterna inkluderar samtliga anställda inom Bulten inklusive det av Bulten 2020 förvärvade bolaget PSM International med dotterbolag.

Utöver antal anställda fanns 250 (244) inhyrda. Totalt antal headcount (HC) inklusive inhyrda: 2 011 (1 886), fördelat på, avrundat, tillsvidareanställda 74 procent, tidsbegränsade 13 procent och inhyrda 12 procent.

Förändringar gällande organisation och leverantörskedja

Finansiell ställning och resultat under rapportperioden; En detaljerad redogörelse av koncernens finansiella ställning och resultat, samt händelser efter balansdagen, finns i förvaltningsberättelsen.

Bulten's joint venture PSM-ZJK Fasteners (Shenzhen) Co., Ltd. är inkluderade i hållbarhetsredovisningen från och med 2023, med undantag för miljödata.

Den 31 augusti 2023 förvärvades Exim & Mfr Holdings Pte Ltd i Singapore, vilket är ett såkallat distributionsföretag. Exim ingår inte i hållbarhetsredovisningen för 2023.

Medlemskap i organisationer

Bulten innehar medlemskap i EIFI - European Industrial Fasteners Institute och aktivt medlemskap i forskningsprojekt inom intressentföreningen RISE IVF AB. I SAMS – Swedish Association for Material Sourcing är Bulten representerade genom en intresseförening inom området materialförsörjning.

202405291340 4

NOT 4 REDOVISNINGSPRAXIS

Enheter som ingår i den finansiella redovisningen
Enheter som ingår i den finansiella redovisningen framgår av sidan 76. Under 2023 avvecklade Bulten en produktionsenhet i Storbritannien, P.S.M. International Fasteners Ltd och ett lager i Göteborg, Sverige. De ingår i arbetsmiljö- och miljödata men ej i medarbetarstatistiken.

NOT 5 ANTIKORRUPTION

Baserat på sin värdekedja har Bulten genomfört analyser om vilka hållbarhetsfaktorer/områden som bolaget påverkas av och/eller har påverkan på och därigenom identifierat fem så kallade fokusområden; styrning och affärsetik, hållbart leverantörsled, hållbar egen produktion, hållbart produkterbjudande samt mångfald och inkludering.

Korruption är ett globalt problem som har mycket negativ påverkan på företagande och samhälle. Bulten har därför identifierat detta som ett väsentligt område att fokusera på.

Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption är egen verksamhet samt leverantörsledet. Bulten genomför en koncernövergripande riskbedömning, se sidorna 38-42, vilken innefattar företagets samtliga verksamheter, det vill säga alla länder där Bulten har egen tillverkning.

Kommunikation och utbildning i antikorruptionspolicyer och rutiner
Bolaget har tydliga policyer för att förhindra korruption, till exempel uppförandekod, finansmanual, antikorruptionspolicy, auktorisationsregler, antikonkurrenspolicy samt riktlinjer. Samtliga styrelsemedlemmar har skrivit under Bultens uppförandekod. De har också varit kravställare och delaktiga i dess framtagning.

Styrelsens medlemmar har under 2023 inte genomgått någon specifik antikorruptionsutbildning i Bultens regi. Samtliga nya medarbetare samt inhyrda skriver under uppförandekoden i samband med anställningen/introduktionen.

Alla nya medarbetare och inhyrda skall genomgå en utbildning i uppförandekoden och medarbetare som hanterar externa relationer i sitt arbete skall också gå igenom en e-learning i affärsetik. Under 2023 genomförde 90 procent (99,6) av de nya samt inhyrda medarbetarna dessa utbildningar. Uppgifter gällande kön samt per region är inte tillgängliga gällande denna utbildningsinformation.

När en koncernövergripande policy uppdateras, förändras eller tillkommer, kommuniceras denna via bolagets så kallade policy deployment process (ledningssystem). Det innebär att alla lokala vd:ar kvitterar att de tagit emot och accepterat policyn och att den kommer att efterlevas inom respektive verksamhet.

Under året har 99,4 procent av Bultens strategiska, prioriterade och godkända leverantörer godkänt och signerat Bultens leverantörskod.

Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder 2023
Under 2023 har totalt 14 ärenden rapporterats in via visselblåsartjänsten. Ett ärende avsåg misstänkt mottagande av muta gällande en medarbetare i Kina. Detta ärende har utretts och det gick inte att bekräfta att muta mottagits. Däremot har bolaget vidtagit åtgärder för att utbilda och informera medarbetarna. Övriga ärenden utgjordes av 2 tomma rapporter (inget innehåll) och resterande 11 rapporter avsåg klagomål på bl.a. vissa mål satta av den lokala ledningen, samt klagomål på ledarskap, arbetsmiljö och arbetsbelastning. Företaget anlitar extern jurist för bedömning och i förekommande fall utredning av dessa ärenden. Styrelsen informeras löpande om inkomna rapporter, bedömningar av dessa och vidtagna utredningar samt resultatet av dessa.

NOT 6 UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Bulten rapporterar utsläpp av växthusgaser från egen verksamhet, inköpt energi samt från leverantörskedjan. 2019 utgör basår då detta är basår för företagets så kallade "Science Based targets".

Direkta och indirekta utsläpp från köpt energi (scope 1 och 2)
I uppgifterna ingår direkta utsläpp från bränsleförbrukning och indirekta utsläpp från köpt elektricitet och värme från samtliga bolagets enheter. Utsläppen har beräknats baserat på förbrukningssiffror rapporterade från respektive enhet och emissionsfaktorer för respektive energislag, se även avsnittet emissionsfaktorer.

Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)
I uppgifterna ingår följande kategorier:
Köpta varor och tjänster: I denna kategori inkluderas utsläpp från produktionen av köpt råmaterial (ståltråd, mässing, aluminium) och den del av färdiga produkter som utgörs av skruv samt utsläpp från inköpt ytbehandlingstjänst. Utsläppen har beräknats baserat på inköpta volymer hämtade från Bultens affärssystem och emissionsfaktorer för respektive material, se även avsnittet om emissionsfaktorer.

Transport och distribution uppströms: I denna kategori ingår utsläpp från inköpta väg-, sjö- och flygtransporter samt transport av inkommande material som Bultens leverantörer ansvarar för, förutom inköpta metallråvaror. Utsläppen har baserats på inköpta volymer och transporttjänster från Bultens affärssystem.

Emissionsintensitet
Emissionsintensiteten för scope 1 och 2 beräknas per ton producerat gods. Volym producerat gods definieras som volym kallslaget gods samt volym maskinbearbetat gods. I uppgifterna ingår direkta utsläpp från bränsleförbrukning och indirekta utsläpp från köpt elektricitet och värme från samtliga av bolagets enheter. Emissionsintensiteten för scope 3 beräknas per ton såld produkt (egen produktion samt inköpta färdiga produkter). Bulten redovisar de scope 3-kategorier som ingår i Science Based target-målet och dessa utgör cirka 75 procent av bolagets scope 3-emissioner enligt den kartläggning som gjordes 2019.

Emissionsfaktorer
Bränslen, elektricitet och fjärrvärme: Emissionsfaktorerna kommer primärt från Bultens energileverantörer. Där så inte är möjligt används andra källor, exempelvis IINAS GEMIS 4.95 och UK Government GHG conversion factors for company reporting. För de så kallade "location based" scope 2-emissionerna används emissionsfaktorer från www.carbonfootprint.com och rapporter publicerade 2019, 2020, januari 2022 samt september 2023.

Scope 3, råmaterial: Emissionsfaktorer från leverantörer av ståltråd har använts (beräknade enligt ISO 14064, respektive ISO 14025 (Environmental Product Declarations). När uppgifter saknats från någon leverantör har genomsnittliga data från övriga leverantörer använts. För aluminium och koppar har branschgenomsnittsdata använts.

Uppströms transporter: För flyg- och sjötransporter har emissionsfaktorer från transportföretagen använts. För vägtransporter har emissionsfaktorer för en europeisk lastbil med 70 procents fyllnadsgrad och utsläpp på 57 gram CO_2e per tonkilometer (well-to-wheel), använts.

Tidigare rapporterat utsläpp för scope 3
Den ryska enheten som avyttrades 2022 är exkluderad från scope 1-, 2- och 3-redovisningen för samtliga år enligt krav i GHG Protocol-standarden.

NOT 6 UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

UTSLÄPP (TON CO2E/TON PRODUCERAD PRODUKT):	2023	2022	2019*(BASÅR)
Scope 1: Bruttoutsläpp av direkta växthusgaser**	6441	6 153	7 138
Scope 1: Direkta CO2-emissioner från biogena källor	23	22	0
Scope 2: Bruttoutsläpp av indirekta växthusgaser* *(location-based)	17796	15 224	17 562
Scope 2: Bruttoutsläpp av indirekta växthusgaser* *(market-based) (scope 2)	7947	5 520	15 337
Scope 3: Brutto GHG-emissioner***	137 984	120 761	145 468
Varav köpt material och tjänster	132 926	116 683	139 194
Varav uppströms och interna transporter****	5058	4078	6 275
CO2-emissioner från biogena källor	okänt	okänt	okänt
GHG-emissionsintensitet scope 1 och 2	0,34	0,33	0,56
GHG-emissionsintensitet scope 3 per ton såld produkt	2,20	2,24	2,42

* Korrigerat för Ryssland samt råmaterialvolymer PSM International (2022).
** CO2e är en förkortning av koldioxidekvivalent och är en enhet där olika växthusgasers bidrag till växthuseffekten har översatts till en gemensam enhet.
*** GHG-gaser inkluderade: kat 1) Ej känt. kat 4) Utsläpp rapporterade i CO2e från transportleverantörer.
**** Uppgiften omfattar ej transporter av inköpt stål (tråd), koppar och aluminium.

Under 2023 har de totala utsläppen ökat framför allt till följd av ökad produktionsvolym. Scope 2 har också ökat tillfälligt under 2023 då kontraktet för förnybar el till den nya ytbehandlingsanläggningen i Polen startar först 2024. Utsläppen från transporterna har ökat mer än produktionsvolymerna vilket beror på att extra transporter har behövs under 2023 till följd av omstrukturering och högt orderläge. Intensiteten för scope 3 har minskat under 2023 vilket framförallt beror på att mer återvunnet stål används i råmaterialet samt på utsläppsminskningar i leverantörskedjan.

NOT 7 ENERGIANVÄNDNING INOM ORGANISATIONEN

ENERGIANVÄNDNING INOM ORGANISATIONEN:	2023	2022
Bränsleförbrukning från icke-förnybara källor, kWh*	30 199 662	26 292 601
Bränsleförbrukning från förnybara källor, kWh**	88 386	85 092
Elektricitet, kWh	57 525 056	51 785 008
Värme, kWh	110 501	177 308
Kyla, kWh	0	0
Ånga, kWh	0	0
Total energikonsumtion, kWh	87 923 605	78 340 010
Såld energi	Inte tillämpbar, Bulten säljer inte elektricitet, värme eller ånga.	Inte tillämpbar, Bulten säljer inte elektricitet,värme, kyla eller ånga.
Genomsnittlig energiintensitet, kWh/kg kallslaget/bearbetat gods	2,08	2,20

* I huvudsak naturgas för direkt förbrukning i produktionsprocesserna.
** I huvudsak HVO för direkt förbrukning i truckar.

I uppgifterna för 2023 ingår all energianvändning (bränsle, köpt elektricitet och värme) för samtliga av bolagets enheter. Energiförbrukning utanför Bultens enheter ingår inte.

Förbrukningsuppgifterna (kWh) kommer från Bultens energileverantörer. Även konverteringsfaktorer till kWh kommer från Bultens energileverantörer.

Ökningen i energianvändning för 2023 jämfört med 2022 är resultat av ökad produktionsvolym. Minskningen i värme är resultat av stängningen av lagerverksamheten i Göteborg som använde fjärrvärme för uppvärmning.

Energiintensitet

Intensiteten beräknas per producerat gods i kg. Producerat gods definieras som summan av kallslaget respektive maskinbearbetat stål, mässing och aluminium.

Förbättringen i energiintensitet är ett resultat av specifika förbättringsprojekt samt ökade produktionsvolymer.

Andel förnybar energi

Andelen förnybar energi mäts som summan av inköpt bränsle, elektricitet och värme producerad från förnybara bränslen i kWh dividerat med totalt inköpt energi (bränsle, elektricitet och värme) i kWh oavsett ursprung. Uppgifterna på förbrukning samt typ av energi rapporteras kvartalsvis av respektive enhet som i sin tur får denna information från energileverantörerna.

	2023	2022
Total energianvändning, kWh	87 923 605	78 340 010
Varav förnybara energikällor, kWh	43 698 334	41 532 304
Förnybara energikällor, andel i %	49,7%	53%

Den förnybara energin kommer till största delen från köpt elektricitet, primärt via så kallade gröna kontrakt till Bultens enheter i Europa och USA. Förnybart bränsle, HVO, används i ett antal truckar för interntransporter.

Minskningen i andelen förnybar energi under 2023 är resultat av att försörjningen av förnybar elektricitet till den nya produktionsanläggningen i Polen startar upp först under 2024.

20240529134O5

NOT 8 VATTENFÖRBRUKNING

VATTENFÖRBRUKNING	2023	2022
Total vattenförbrukning* (megaliters)	58,9	49,7
Totalt vattenuttag från områden med vattenbrist (megaliters)	0	0
Vattenintensitet (liter/kilo produced product)	1,39	1,40

* Samtligt från kommunal vattenförsörjning.

Förbrukningsinformationen är hämtad via egna alternativt leverantörernas vattenmätare. I uppgifterna ingår vattenförbrukningen vid samtliga enheter. Det regnvatten som används i dammen för brandbekämpning vid Bultens anläggning i Bergkamen i Tyskland, är inte inkluderad i uppgifterna och inte heller det åvatten som används som kylvatten vid anläggningen i Hallstahammar i Sverige, då detta går tillbaka till samma recipient som det hämtades från.

Ökningen i vattenanvändning under 2023 är ett resultat av ökade produktionsvolymer men även uppstarten av den nya ytbehandlingsanläggningen i Polen.

NOT 9 FARLIGT/ICKE FARLIGT AVFALL

FARLIGT AVFALL, TON	2023	2022
Återanvändning	11	3
Återvinning	1 018	524
Kompostering	0	0
Återanvändning för annan användning inkl energiåtervinning	60	32
Förbränning	446	323
Injicering i underjordisk förvaring	0	0
Deponi	127	138
Lokal förvaring	0	0
Övrigt	298	56

ICKE FARLIGT AVFALL, KG	2023	2022
Återanvändning	22	0
Återvinning	5 134	4 970
Kompostering	0	0
Återanvändning för annan användning inkl energiåtervinning	1 284	163
Förbränning	172	85
Injicering i underjordisk förvaring	0	0
Deponi	25	26
Lokal förvaring	0	0
Övrigt	0	3

I uppgifterna för 2023 ingår samtliga enheter. Den absoluta majoriteten av informationen om volymer har tillhandahållits av kontrakterade parter för avfallshantering.

AVFALL/KG PRODUCERAD PRODUKT	2023	2022
Avfallsintensitet	0,203	0,177

Avfallsintensitet: Beräknas som farligt avfall plus icke-farligt avfall per ton producerad produkt.

2023 ökade den totala avfallsvolymen samt avfallsintensiteten jämfört med 2022 vilket är ett resultat av insouring av ytbehandling till den nya anläggningen i Polen samt ändrade krav på avfallshantering vid en av Bultens anläggningar.

NOT 10 MEDARBETARSTATISTIK

Information om anställda och andra som arbetar för organisationen
Bulten har ingen traditionell säsongsvariation avseende anställda. Året speglar kundernas produktionsdagar, vilka varierar mellan kvartalen. Bulten samlar in uppgifter om antalet anställda (headcount) via de lokala HR-organisationerna i respektive land.

ANTAL PER ANSTÄLLNINGSFORM, KÖN, REGION, %	TILLSVIDAREANSTÄLLDA		VISSTIDSANSTÄLLDA		
	HELTID	DELTID	HELTID	DELTID	TOTALT
EU					
Totalt	60	2	14	1	77
Kvinnor	13	2	3	0	18
Män	47	1	12	0	60
Utanför EU					
Totalt	23	0	0	0	23
Kvinnor	7	0	0	0	7
Män	15	0	0	0	15
Alla regioner					
Totalt	83	2	15	1	100
Kvinnor	20	2	3	0	25
Män	62	1	12	0	75

Notera att avrundning har skett, vilket gör att totalen i vissa fall kanske inte stämmer vid summering. Totalt antal inhyrda: 250 (244), varav inom EU: 76 (63) och utanför EU: 174 (181). Inhyrda medarbetare utgör 12 procent, avrundat, (13) procent av totalt antal anställda. De inhyrda medarbetarna finns främst inom produktion och logistik.

Bulten redovisar inte uppgifter om särskilda underrepresenterade grupper då uppgifterna inte är tillgängliga och i flertalet länder är det inte heller lagligt.

NOT 11 TOTALT ANTAL UTBILDNINGSTIMMAR

Totalt antal utbildningstimmar 2023: 22 641 avrundat (21 601). I utbildningstimmar för tidsbegränsad personal ingår traineeutbildning.

	2023			2022		
GENOMSNITTLIG ANTAL UTB-TIMMAR	TILLSVIDARE-ANSTÄLLD	TIDS-BEGRÄNSAD	TOTALT	TILLSVIDARE-ANSTÄLLD	TIDS-BEGRÄNSAD	TOTALT
Män	13,5	8,5	12,7	13,3	11,3	13,1
Kvinnor	14,3	7,1	13,4	13,5	10,7	13,3
Totalt	13,4	8,2	12,6	13,4	11,2	13,1

NOT 12 REKRYTERINGS OCH PERSONALOMSÄTTNINGSSTATISTIK

Totalt antal rekryteringar tillsvidare och tidsbegränsade anställda 2023: 491 (292) varav 128 (78) kvinnor motsvarande 26 (27) procent, avrundat, och 363 (214) män motsvarande 74 (73) procent, avrundat. Detta motsvarar en rekryteringsgrad på 28,9 (15,5) procent. Rekryteringar per åldersgrupp, per kön inom åldersgrupp per region 2023, notera att avrundning skett:

	<30 ÅR			30-50 ÅR			>50 ÅR		
PROCENT	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT
Totalt	80	20	29	71	29	57	75	25	14
Varav EU	68	17	85	65	24	89	66	24	90
Utanför EU	11	4	15	6	5	11	9	1	10

Personalomsättning. Totalt slutade 320 (242) personer under 2023, varav 94 kvinnor (29 procent) och 226 män (71 procent). Av den totala personalomsättningen var 207 tillsvidareanställda (65 procent) och 113 (35 procent) på tidsbegränsade kontrakt (avrundade siffror). Detta motsvarar en personalomsättning på 18,8 (14,3) procent, varav tillsvidareanställda 13,9 (12,9) procent och tidsbegränsade 6,6 (1,3) procent. Andelen pensionsavgångar motsvaras av 8 procent samt andelen ofrivillig personalomsättning av cirka 10 procent. Personalomsättning per åldersgrupp, per kön inom åldersgrupp per region 2023, notera att avrundning har skett:

	<30 ÅR			30-50 ÅR			>50 ÅR		
PROCENT	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT
Totalt	81	19	17	68	32	61	70	30	22
Varav EU	74	13	87	54	23	76	58	27	85
Utanför EU	7	6	13	14	10	24	13	3	15

NOT 13 MÅNGFALDSSTATISTIK STYRELSE, LEDNING OCH ANSTÄLLDA

Mångfald hos styrelse, ledning och anställda

Anställda: Kvinnor 25 procent (25 procent), Män 75 procent (75 procent). Notera att avrundning skett:

	2023			2022		
FÖRDELNING PER ÅLDERSGRUPP 2023	<30 ÅR	30-50 ÅR	>50 ÅR	<30 ÅR	30-50 ÅR	>50 ÅR
Män %	78	73	76	77	72	78
Kvinnor %	22	27	24	23	28	22
Åldersgruppen i % av totalt anställda	15	58	27	14	58	28

Bulten rapporterar inte kön per åldersgrupp för olika personalkategorier och särredovisar därför inte personalkategori.

Bulten AB (publ) styrelse och koncernledning:

STYRELSE	ANTAL STÄMMOVALDA	ANDEL STÄMMOVALDA, %	TOTALT, INKL ARB. TAGARREPR.	ANDEL TOTALT, %
Män	4	67	7	78
Kvinnor	2	33	2	22
Total	**6**	**100**	**9**	

KONCERNLEDNING	ANTAL	ANDEL, %
Män	4	50
Kvinnor	4	50
Total	**8**	

ÅLDERSFÖRDELNING	30-50 ÅR	>50 ÅR
Styrelse	1	8
Koncernledning	3	5

Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder

Inget fall av diskriminering har rapporterats via Bultens visselblåsarsystem under 2023.
Se sidan 64 not 5 för totalt antal rapporterade ärenden i visselblåsarsystemet 2023.

20240529134106

NOT 14 ANDEL AV MEDARBETARE SOM REGELBUNDET HAR PRESTATIONS- OCH UTVECKLINGSSAMTAL

Bultens process för prestations- och utvecklingssamtal kallas "den årliga utvecklingsdialogen". Varje år startar bolaget en kampanj i det globala HR-systemet. Chefer och medarbetare genomför samtalet samt dokumenterar genomförda dialoger i systemet. 2023 genomfördes 99,8 procent av samtliga planerade dialoger (1 438), fördelat enligt nedan.

TOTALT	VARAV KVINNOR		
GENOMFÖRDA DIALOGER (ADD) %	KVINNOR AV TOTALT GENOMFÖRDA ADD %	VARAV TILLSVIDARE ANSTÄLLDA KVINNOR %	VARAV VISSTIDS KVINNOR %
99,8	24	94	6
	VARAV MÄN		
	MÄN AV TOTALT GENOMFÖRDA ADD %	VARAV TILLSVIDARE ANSTÄLLDA MÄN %	VARAV VISSTIDS ANSTÄLLDA MÄN %
	76	90	11

NOT 15 ARBETSRELATERADE OLYCKOR OCH OHÄLSA

Samtliga enheter, ingår i nedanstående sammanställning. Sammantaget har olycksfrekvensen ökat jämfört med tidigare.

FÖR ALLA ANSTÄLLDA, ARBETSRELATERADE OLYCKOR OCH OHÄLSA (EJ INKLUSIVE TILL/FRÅN ARBETET)	2023	2022
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	0	0
Antal arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	31	14
Antal arbetsrelaterade olyckor utan sjukfrånvaro, exklusive första hjälpen	25	34
Antal arbetsrelaterade första hjälpen-olyckor	32	29
Totalt antal olyckor	88	77
Olycksfrekvens inklusive första hjälpen*	5,16	5,11
Olycksfrekvens som lett till sjukfrånvaro*	1,76	1,06
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa (ej rapporterad)	0	0
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa	4	1
Ohälsofrekvens	0,23	0,06
Antal arbetade timmar	3 529 350	3 209 636

* Bulten utgår från 200 000 timmar i beräkningen av frekvens. Notera att olycksfrekvens inkluderar både anställa samt ej anställda

Inga medarbetare har exkluderats från uppföljningen, dock ingår inte Exim & Mfr Holdings Pte Ltd i redovisningen för 2023.

FÖR EJ ANSTÄLLDA, ARBETSRELATERADE OLYCKOR OCH OHÄLSA (EJ INKLUSIVE TILL/FRÅN ARBETET)	2023	2022
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	0	0
Antal arbetsrelaterade olyckor med sjukskrivning	0	3
Antal arbetsrelaterade olyckor utan sjukskrivning, exklusive första hjälpen	1	0
Antal arbetsrelaterade första hjälpen-olyckor	2	2
Totalt antal olyckor	3	5
Olycksfrekvens*	Särredovisas ej	Särredovisas ej
Olycksfrekvens som lett till sjukfrånvaro*	Särredovisas ej	Särredovisas ej
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	0
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa	1	0
Antal arbetade timmar*	Särredovisas ej	Särredovisas ej

* Särredovisas inte Ingår i uppgifterna för anställda

Bulten följer inte upp och redovisar inte arbetsrelaterade sjukdomar samt olyckor per kön eller region.

De vanligast förekommande olyckorna sker i kallslagningsverksamheten och utgörs av skärsår, blåmärken samt ibland frakturer. Arbetsrelaterad ohälsa är relaterat till stress, ergonomisk belastning och buller. Ingen skada med hög konsekvens har inträffat under 2023.

Totalt antal olyckor:

I nedanstående sammanställning framgår det totala resultatet, det vill säga både anställda och inhyrda är inkluderade här:

TOTAL ANTAL ARBETSRELATERADE OLYCKOR	2023 UTFALL	2022 UTFALL
Totalt antal olyckor	91	82
Totalt antal olyckor som ledde till sjukfrånvaro mer än en (1) dag	31	17
Olycksfrekvens - antalet olyckor x 200 000/ totalt antal arbetade timmar	5,16	5,11
Lost Work Day Rate (LDR) - antal frånvarodagar pga olyckor x 200 000/totalt antal arbetade timmar	49,2	14,9
Olycksfrekvens som lett till sjukfrånvaro (LTIR) - antal olyckor som lett till frånvaro x 200 000/totalt antal arbetade timmar)	1,76	1,06
Severity Rate (SR) - antal frånvarodagar pga olyckor/antalet olyckor med minst en frånvarodag	28,03	14,1
Olycksfrekvens som lett till dödsfall (FAR) - antal dödsfall x 200 000/totalt antal arbetade timmar	0	0
Near miss (NM) - antal near misses x 200 000/totalt antal arbetade timmar	8,8	8,8
Sammanlagd arbetad tid per år	3 529 350	3 209 636
Frekvens för sjukfrånvaro (SLT) - total sjukfrånvaro under året (tillsvidare- och visstidsanställda)	3,62	4,16

Avsteg: Bulten följer inte upp minoritet eller särskilt sårbara grupper. Detta beror på olika lagstiftning i olika länder.

GRI-INDEX

Tillämpning av GRI (Global Reporting Initiative)	Bulten AB har rapporterat enligt GRI standards för perioden 1 januari till och med 31 december 2023.
GRI 1 version	GRI 1: Version 2021
Tillämplig GRI sector standard	Ingen

UPPLYSNING	BESKRIVNING	SIDA ELLER URL	AVSTEG BESKRIVNING OCH ANLEDNING
GRI 2: Generella upplysningar 2021			
2-1	Information om organisationen	Sid 74, 92 not 1	
2-2	Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsredovisning	Sid 61, 92 not 3	
2-3	Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktperson	Sid 92 not 1, 80-81	
2-4	Förändringar av information	Sid 63 not 3, sid 64 not 4, 92 not 2	PSM-ZJK Fasteners (ShenZhen) Co., Ltd. ingår ej i miljöupplysningarna pga avsaknad av information. Rapporteras från och med 2024.
2-5	Extern granskning	Sid 73	
2-6	Verksamhet, värdekedja och andra affärsrelationer	Sid 3, 10-11, 12-13, 21, 23-24, 26, 28, 31, 48, 63 not 3, 92 not 2	
2-7	Medarbetare	Sid 49, 57-58, 62 not 1, 63 not 2-3, 66-68	
2-8	Ej anställda som arbetar för organisationen	Sid 63 not 3, 66 not 10	
2-9	Bolagsstyrningsstruktur och sammansättning	Sid 66 not 10, 74-76, 80-81	Lagliga hinder avseende under-representerade grupper, sid 66.
2-10	Nominering och val av högsta styrande organ	Sid 74-76, 80	
2-11	Ordförande för högsta styrande organ	Sid 80	
2-12	Högsta styrande organets roll i att bevaka styrningen av organisationens påverkan	Sid 51-52, 75, 38-42	
2-13	Delegering av ansvar för att hantera påverkan	Sid 51-52, 75-76	
2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisningen	Sid 51-52, 75-76	
2-15	Intressekonflikter	Sid 74, 75, 80	
2-16	Upplysning om kritiska problem	Sid 52, 64 not 5, https://report.whistleb.com/sv/bulten	
2-17	Högsta styrande organets samlade kunskap	Sid 74-76	
2-18	Utvärdering av högsta styrande organets prestation	Sid 74-76	
2-19	Ersättningspolicys	Sid 77, 87, 103 not 8	
2-20	Beslutsprocess för ersättning	Sid 77, 87, 103 not 8	
2-21	Årlig total ersättningsförhållande	Sid 103 not 8. Se ersättningsrapport på www.bulten.com/sv-SE/IR/Corporate-Governance/Annual-General-Meeting/	Avsteg p.g.a. vissa upplysningar inte tillämpbara, sid 77.
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	Sid 3, 4-5, 43-44	

20240529134107

UPPLYSNING	BESKRIVNING	SIDA ELLER URL	AVSTEG BESKRIVNING OCH ANLEDNING
2-23	Policyåtagande	Sid 86, 45, 51-52, 53-56, www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies. Försiktighetsprincipen tillämpas	
2-24	Integrering av policyåtaganden	Sid 45, 48, 51-52, 64 not 5	
2-25	Processer för att åtgärda negativa effekter	Sid 38-42, 51-52, 64 not 5	
2-26	Process för att söka råd och orosanmälan	https://report.whistleb.com/sv/bulten	
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	Sid 86, 100	
2-28	Medlemskap	Sid 63 not 3	
2-29	Process för engagemang av intressenter	Sid 62 not 1	
2-30	Kollektivavtal	Sid 57	
VÄSENTLIGA FRÅGOR			
GRI 3: VÄSENTLIGA FRÅGOR 2021			
3-1	Process för att identifiera väsentliga frågor	Sid 44, 63 not 2	
3-2	Väsentliga frågor	Sid 45-49, 63 not 2	
3-3	Styrning av väsentliga frågor	Sid 51-52	
EKONOMISKA STANDARDER			
GRI 205: ANTIKORRUPTION 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 38-42, 51-52, 64 not 5, 98 www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
205-1	Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption	Sid 38-42, 64 not 5	
205-2	Kommunikation och utbildning i antikorruptionspolicyer och rutiner	Sid 64 not 5	Information inte tillgänglig per kön/region.
205-3	Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder	Sid 64 not 5	
GRI 206: KONKURRENSHÄMMANDE AKTIVITETER 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 38-42, 51-52, 64 not 5, 98, www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
206-1	Rättsliga åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, antitrust- och monopolpraxis	Sid 51-52	
MILJÖSTANDARDER			
GRI 302: Energi 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 38-42, 51-54, www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
302-1	Energianvändning inom organisationen	Sid 54, 65 not 7	Bulten säljer inte energi och redovisar därför inte försäljning av något energislag.
302-3	Energiintensitet	Sid 65 not 7	
Egen	Andel förnyelsebar energi	Sid 65 not 7	

UPPLYSNING	BESKRIVNING	SIDA ELLER URL	AVSTEG BESKRIVNING OCH ANLEDNING
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018			
3-3	Styrning av frågan	Sid 38-42, 51-52,55	
303-1	Interaktioner med vatten som en delad resurs	Sid 55	
303-2	Hantering av vattenutsläppsrelaterade effekter	Sid 55	
303-5	Vattenförbrukning	Sid 55, 66 not 8	Kylvatten från ytvatten i Sverige samt vatten till brandskyddsdamm i Tyskland ingår ej.
GRI 305: Utsläpp 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 38-42, 47-48, 51-54	
305-1	Direkta GHG-emissioner (scope 1)	Sid 47, 65 not 6	
305-2	Indirekta GHG-emissioner (scope 2)	Sid 47, 65 not 6	
305-3	Övriga indirekta GHG-emissioner (scope 3)	Sid 48, 65 not 6	Biogena CO2 emissioner för scope 3 då denna uppgift inte finns tillgänglig.
305-4	GHG-emissionsintensitet	Sid 65 not 6	
GRI 306: Avfall 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 55, 66 not 9	
306-3	Avfall	Sid 55, 66 not 9	
GRI 308: Miljömässig Utvärdering av leverantörer			
3-3	Styrning av frågan	Sid 28, 38-42, 48, 51-52 www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
308-1	Nya leverantörer som screenats utifrån miljökriterier	Sid 48	PSM International ingår ej i uppgifterna.
SOCIALA STANDARDER			
GRI 401: Anställning 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 38-42, 49, 51-52, 56-59	
401-1	Rekrytering av nya medarbetare och personalomsättning	Sid 66 not 10 och sid 67 not 12	P.S.M. International Fasteners Ltd ingår ej i uppgifterna.
GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet 2018			
3-3	Styrning av frågan	Sid 38-42, 47, 51-52, 58 www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
403-1	Arbetsmiljöledningssystem	Sid 58	Bulten Invest Sp.z.o.o.och PSM ZJK Fasteners (Shenzhen) Co., Ltd. är ej certifierade enligt ISO 45001.
403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentutredning	Sid 58	
403-3	Företagshälsovård	Sid 58	

202405291340B

UPPLYSNING	BESKRIVNING	SIDA ELLER URL	AVSTEG BESKRIVNING OCH ANLEDNING
403-4	Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation om arbetsmiljö	Sid 58	
403-5	Utbildning av medarbetare i arbetsmiljö och säkerhet	Sid 58	
403-6	Främjande av arbetstagares hälsa	Sid 58	
403-7	Förebyggande och begränsning av hälso- och säkerhetsrisker direkt kopplade till affärsrelationer	Sid 58	
403-8	Arbetare som täcks av ledningssystem för arbetsmiljö	Sid 58	
403-9	Arbetsrelaterade olyckor	Sid 58, 68 not 15	
GRI 404: Utbildning och utveckling 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 38-42, 51-52, 49, 57, 59	
404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare	Sid 67 not 11	P.S.M. International Fasteners Ltd ingår ej.
404-2	Program för att uppgradera medarbetarnas kunskaper samt för kompetensöverföring	Sid 43,57, 59	Bulten har inte ett eget program för att uppgradera medarbetarnas kunskaper i samband med uppsägning och/eller pensionering.
404-3	Andel procent av medarbetare som regelbundet har prestations- och utvecklingssamtal	Sid 68 not 14	
GRI 405: Mångfald och likabehandling 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 38-42, 49, 51-52, 56-57 www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
405-1	Mångfald hos styrelse, ledning och anställda	Sid 66 not 10, sid 67 not 12 och 13	P.S.M. International Fasteners Ltd ingår ej.
GRI 406: Icke-diskriminering 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 38-42, 49, 51-52, 56, www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
406-1	Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	Sid 67 not 13	
GRI 408: Barnarbete 2016			
3.3	Styrning av frågan	Sid 28, 40, 45, 48, 51-52, 56, www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	PSM International ingår ej i uppgifterna.
408-1	Verksamhet och leverantörer som löper stor risk för incidenter gällande barnarbete	Sid 40, 48, 64 not 5	PSM International ingår ej i uppgifterna.
GRI 409: Tvångsarbete 2016			
3.3	Styrning av frågan	Sid 28, 40, 45, 48, 51-52, 56, www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	PSM International ingår ej i uppgifterna.
409-1	Verksamheter och leverantörer som löper betydande risk för incidenter gällande tvångsarbete	Sid 40, 48, 64 not 5	PSM International ingår ej i uppgifterna.
GRI 414: Social påverkan i leverantörers kedja			
3-3	Styrning av frågan	Sid 28,38-42,48 , 51-52, 56, www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	PSM International ingår ej i uppgifterna.
414-1	Nya leverantörer som screenats utifrån sociala kriterier	Sid 38-42, 48	PSM International ingår ej i uppgifterna.

REVISORS RAPPORT ÖVER ÖVERSIKTLIG GRANSKNING AV BULTEN AB (PUBL) HÅLLBARHETSREDOVISNING SAMT YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Bulten AB (publ), organisationsnummer 556668-2141

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och ledningen i Bulten AB (publ) att översiktligt granska i Bulten AB (publ) hållbarhetsredovisning för år 2023. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 61 i detta dokument. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 61.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 69 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av GRI Standards som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till historisk information och inkluderar inte framåtriktad information.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Bulten AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterierna, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 26 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20240529134O9

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bulten AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bulten är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 20 maj 2011. Bolaget följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). Koden finns att ta del av på Kollegiet för Svensk Bolagstyrnings hemsida, www.bolagsstyrning.se. Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas fullt ut i samband med den första årsstämma som hålls året efter börsnoteringen. Bulten påbörjade en anpassning till koden i samband med årsstämman 2011 och har sedan dess tillämpat koden. Bolag måste inte följa alla regler i koden, utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som de bedömer passar bättre för just deras omständigheter, förutsatt att eventuella avvikelser redovisas, den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna förklaras i bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisor.

ÅRSSTÄMMAN

I enlighet med aktiebolagslagen är årsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och på årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Årsstämman 2023 beslutade att bemyndiga styrelsen att förvärva egna aktier upp till 10 procent av samtliga utestående aktier samt bemyndigande om nyemission om upp till 10 procent utspädning av samtliga aktier i bolaget.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma kallas. I enlighet med bolagsordningen publiceras kallelse till såväl årsstämma som extra bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att närvara vid årsstämma

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem vardagar före årsstämman och som har meddelat bolaget sin avsikt att delta (med eventuella biträden) i årsstämman senast det datum som anges i kallelsen till årsstämman har rätt att närvara vid årsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Större aktieägare

Bolaget hade vid utgången av år 2023 totalt 12 742 (9 686) aktieägare. De fem största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 42,9 (45,6) procent av kapitalet och rösterna. Den enskilt största aktieägaren och enda ägaren som representerar mer än 10 procent av aktierna, Volito AB, kontrollerade 24,2 (24,2) procent av kapitalet och rösterna.

Årsstämma 2024

Årsstämman i Bulten AB (publ) hålls torsdagen den 25 april kl. 17.00 i Göteborg.

Styrelsens sammansättning under 2023

I nedanstående tabeller framgår en översikt av styrelsens sammansättning under 2023. Övrig presentation av styrelsen hänvisas till sidan 80 i denna årsredovisning.

NAMN	STYRELSEFUNKTION	INVALD/ UTSEDD	AVGICK	REVISIONS-UTSKOTT	ERSÄTTNINGS-UTSKOTT	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET OCH BOLAGSLEDNINGEN	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL STÖRRE ÄGARE
Styrelseledamöter							
Ulf Liljedahl	Ordförande	2015	-	Ordförande	Ledamot	Ja	Nej
Karin Gunnarsson	Ledamot	2020	-	Ledamot	-	Ja	Ja
Hans Gustavsson	Ledamot	2005	-	-	Ordförande	Ja	Ja
Christina Hallin	Ledamot	2020	-	-	Ledamot	Nej	Ja
Hans Peter Havdal	Ledamot	2013	-	Ledamot	-	Ja	Ja
Jonas Hård	Ledamot	2023	-	-	-	Ja	Ja
Peter Karlsten	Ledamot	2015	2023	-	-	Ja	Ja
Joakim Stenberg	Arbetstagarrepresentant	2020	-	-	-	-	-
Harri Åman	Arbetstagarrepresentant	2020	-	-	-	-	-
Niklas Malmberg *)	Arbetstagarrepresentant	2020	-	-	-	-	-

*) Suppleant

VALBEREDNING

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter – en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar utse en ledamot i valberedningen samt styrelsens ordförande. Med de tre största aktieägarna avses de av Euroclear Sweden AB registrerade och ägargrupperade tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september månad. Vid större ägarförändringar har den nya storägaren rätt, om önskemål framställs, att utse en ledamot i valberedningen.

Instruktioner för valberedningen har antagits av årsstämman den 25 april 2023. Valberedningen ska bland annat lämna förslag till ordförande vid årsstämma, antal stämmovalda ledamöter, ordförande och övriga stämmovalda ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämmovalda styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott, val av revisorer samt arvode till revisorerna. Till valberedningens ordförande har Frank Larsson utsetts.

VALBEREDNING	BOLAG
Frank Larsson	Handelsbankens Fonder
Maria Rengefors	Nordea Fonder
Viktor Henriksson	Carnegie Fonder
Ulf Liljedahl, styrelsens ordförande, Bulten AB	Volito AB

I fråga om styrelsens sammansättning, tillämpas vad som föreskrivs i punkten 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målsättningen är att styrelsen som helhet ska besitta erforderlig bredd avseende såväl bakgrund som kunskap, varvid vikten av en jämn könsfördelning särskilt beaktas.

Resultatet av valberedningens tillämpning av mångfaldspolicyn är en styrelse som representerar en bredd avseende såväl yrkesmässiga erfarenheter och kunskaper som geografisk och kulturell bakgrund. Styrelsen består av 25 procent stämmovalda kvinnor.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning, utveckling av hållbarhetsarbetet samt utvärdera den operativa ledningen.

Styrelsen ansvarar också för upprättande och avgivande av års- och hållbarhetsredovisningen inklusive koncernredovisningen samt att delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter utan suppleanter. Härutöver har arbetstagarrepresentanter utsetts.

Styrelsens ordförande

Styrelseordförande väljs av årsstämman. Ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell- och hållbarhetsrapportering och instruktioner för VD tillsammans med arbetsordning för styrelsens revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen sammanträder minst fem ordinarie gånger utöver det konstituerande sammanträdet enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och vd en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

För närvarande består bolagets styrelse av sex ordinarie stämmovalda ledamöter samt två ordinarie arbetstagarrepresentanter. Dessa presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer" sidorna 80-81.

Styrelsemöten 2023

Styrelsemedlemmars närvaro vid styrelsemöten 2023.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Ulf Liljedahl	18/18
Karin Gunnarsson	17/18
Hans Gustavsson	18/18
Christina Hallin	18/18
Hans Peter Havdal	13/18
Jonas Hård (invald 2023-04-25)	12/18
Peter Karlsten (avgick 2023-04-25)	6/18
Joacim Stenberg	14/18
Harri Åman	17/18
Niklas Malmberg *	2/18

*) Suppleant

Utvärdering av styrelsens arbete 2023

Årligen gör styrelsen en utvärdering av sitt arbete som redovisas och diskuteras vid ett av årets styrelsemöten. Syftet med utvärderingen är att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen har genomförts med stöd av extern rådgivare och den har grundat sig på enkät. Resultatet och en analys av densamma har redovisats för styrelsen och efterföljts av diskussion och identifiering av fokusområden för det fortsatta arbetet. Enkäten kommer att kompletteras med utvärdering av styrelsens arbete och kompetens kopplat till bolagets hållbarhetsarbete.

Det kan vidare noteras att valberedningen tagit del av rapporten i sin helhet samt styrelsens slutsatser och utfall.

Styrelsens arbete inom hållbarhetsfrågor 2023

Årligen gör styrelsen en utvärdering av hållbarhetsarbetet som fortgår inom koncernen. Avrapportering och redovisning sker och diskuteras vid ett av årets styrelsemöten. Syftet med utvärderingen är att styrelsen skall få en fördjupad kunskap i intressenters förväntningar och krav på de arbetsformer och den effektivitet som arbetas fram under året. Resultat och analyser efterföljs med diskussion och identifiering av fokusområden för det fortsatta arbetet. Styrelsens bedömning är att de processer och arbetssätt som etablerats och som kontinuerligt utvecklas vidare, är relevanta och effektiva.

Utbildning inom hållbarhet sker kontinuerligt för styrelsen och under året genomfördes t.ex. en utbildning i det nya EU-direktivet för hållbarhetsrapportering, CSRD.

202405291341O

REVISIONSUTSKOTTET

Bulten har ett revisionsutskott bestående av tre medlemmar: Ulf Liljedahl (ordförande), Karin Gunnarsson, Hans Peter Havdal (invald 2023-04-25) och Peter Karlsten (avgick 2023-04-25). Utskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottet ska utse en av ledamöterna att vara dess ordförande. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt bland annat övervaka bolagets finansiella samt hållbarhetsrapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av års- och hållbarhetsredovisningen inklusive koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet med bolagets revisor. Revisionsutskottet har inte någon beslutanderätt.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Ulf Liljedahl	5/5
Karin Gunnarsson	5/5
Hans Peter Havdal (invald 2023-04-25)	2/5
Peter Karlsten (avgick 2023-04-25)	3/5

ERSÄTTNINGSUTSKOTTET

Bulten har ett ersättningsutskott bestående av tre medlemmar: Hans Gustavsson (ordförande), Ulf Liljedahl, Christina Hallin (invald 2023-04-25), Hans Peter Havdal (avgick 2023-04-25). Ersättningsutskott ska bereda frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och samtliga personer i bolagsledningen. Därutöver ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga ledamöter i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bland utskottets ledamöter ska erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättningar till ledande befattningshavare finnas. Ersättningsutskottet har inte någon beslutanderätt.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Hans Gustavsson	8/8
Ulf Liljedahl	8/8
Christina Hallin (invald 2023-04-25)	6/8
Hans Peter Havdal (avgick 2023-04-25)	2/8

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vd är underordnad styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för vd. Vd ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är vd ansvarig för finansiell såväl som övrig rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Bultens resultat och finansiella ställning samt hållbara utveckling. Detta innebär att vd ska löpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till. Vd och övriga ledande befattningshavare presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer" sidorna 80-81.

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till stämmovalda styrelseledamöter fastställs av årsstämman. Årsstämman den 25 april 2023 beslutade om att ett fast arvode ska utgå till styrelsen om 2 375 000 SEK för perioden till och med nästa årsstämma, varav 485 000 SEK ska utgå till styrelsens ordförande och 325 000 SEK utgå till var och en av de av styrelsens övriga bolagstämmovalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. En förutsättning för utbetalning är att sådan ledamot är utsedd av bolagsstämman och inte är anställd i bolaget. Vidare har årsstämman beslutat att ett fast arvode om 100 000 SEK utöver ovanstående ska utgå till revisionsutskottets ordförande samt 45 000 SEK ska utgå till övriga ledamöter i utskottet. Ersättning ska utgå till ledamöter i ersättningsutskottet med, 65 000 SEK till ordförande och 10 000 SEK till övrig ledamot.

Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som medlemmar i styrelsen.

För ytterligare information om ersättning till styrelseledamöter, se not 8 i denna årsredovisning.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt ett beslut av årsstämman den 23 april 2020, vilket gäller i upp till fyra år om inga nya riktlinjer antas, gäller i huvudsak följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare. Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Bulten alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Bulten ska vara baserade på befattningens karaktär, prestation, konkurrenskraft och skälighet. Bulten använder ett så kallat befattningsvärderingssystem på licens via ett oberoende, externt globalt representerat företag och får därigenom relevant marknadsdata för att kunna utvärdera den totala ersättningen till ledande befattningshavare. I utvärderingen av ledande befattningshavares prestation samt totala kompensation ingår inte några andra intressenter än styrelsen, vilket inkluderar arbetstagarrepresentanter samt bolagsstämma.

Ledande befattningshavares lön består av årslön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en årslön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Varje ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas bonus att utgå kontant. För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds lönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 60 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 30 procent av årslönen.För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 40 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 25 procent av årslönen. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. Under 2023 ingick ett hållbarhetsrelaterat mål i STI.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare se not 8 i denna årsredovisning, samt ersättningsrapporten till årsstämman på www.bulten.com/sv-SE/IR/Corporate-Governance/Annual-General-Meeting/AGM-2024. Bulten redovisar inte jämförande uppgifter som vd:s löneökning i förhållande till genomsnittlig löneökning för samtliga medarbetare då den uppgiften inte bedöms ge relevant information på grund av marknadsmässiga skillnader samt olika totala kompensationssystem i olika länder.

KONCERNLEDNING

Under 2023 omfattade koncernledningen 8 medlemmar bestående av President and CEO, Chief Financial Officer (CFO), Chief Commercial Officer, Chief Operating Officer, Senior Vice President HR and Sustainability, Senior Vice President Purchasing and Quality, Senior Vice President Corporate Communications and IR, Senior Vice President Technology and Innovation. Koncernledningen sammanträder månadsvis och följer då upp affärs- och resultatläget. Stor vikt läggs också vid att upprätthålla en nära kontakt med den operativa verksamheten. Se sidan 81.

INTERNREVISION

En särskild funktion för internrevision finns inte inom Bulten. Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. Under 2023 gjordes bedömningen att ett sådant behov inte förelåg. Som motiv till beslutet beaktade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom:

- de operativa cheferna på olika nivåer
- lokala respektive centrala ekonomifunktioner
- koncernledningens övervakande controllers

Ovanstående punkter tillsammans med bolagets storlek gör att styrelsen anser att det inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en administrativ funktion.

20240529134111

INTERN KONTROLL

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till vd. Bultens finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs.

Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. Bultens kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policyer, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomiska rapporteringen till styrelsen i Bulten AB (publ). Koncernens Chief Financial Officer (CFO) rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Bulten AB:s väsentliga och styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

Riskbedömning

Bultens riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer.

De, i koncernens arbete med intern kontroll, identifierade väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som bygger på avvikelserapportering från de fastställda målen eller från fastslagna normer för till exempel värdering av varulager och andra väsentliga tillgångar.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Finansiella rapporter upprättas månads-, kvartals- och årsvis i koncernen och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs omfattande analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncern- och enhetsnivå.

Bultens interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Den finansiella rapporteringen ska

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer,
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet och
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

Information och kommunikation

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare. Viktiga verktyg för detta är Bultens manualer, policys, intranät och utbildningar.

Kontrollaktiviteter

Koncernens Chief Financial Officer (CFO) har en central roll för analys och uppföljning av koncernens finansiella rapportering och resultat. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens och dotterbolagens finansiella rapportering.

Ett koncernövergripande internkontrollprogram för väsentliga processer på dotterbolags- och koncernnivå har implementerats. Internkontrollprogrammet omfattar väsentliga processer och syftar till att säkerställa att lämpliga kontroller finns designade och implementerade för att förebygga fel i den finansiella rapporteringen.

Koncernens rapporterande enheter genomför också regelbundna självutvärderingar avseende effektiviteten i den interna kontrollen över finansiell rapportering. Utvärderingarna återrapporteras till koncernledning som sammanfattar resultatet till revisionsutskottet för åtgärdsdiskussioner och löpande uppföljning.

Uppföljning av finansiell information

Styrelsen avger och ansvarar för bolagets finansiella rapportering. Revisionsutskottet bistår styrelsen genom att bereda arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Det görs bland annat genom att revisionsutskottet granskar den finansiella informationen och bolagets finansiella kontroller.

Styrelsen informeras månadsvis om verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde. Utvärdering och uppföljning sker av utfall och interna prognoser.

Samtliga bolag i koncernen ska rapportera den finansiella informationen utefter ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen görs en analys och riskbedömning av den finansiella situationen.

REVISORER

Bultens revisor är PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med Johan Palmgren som ansvarig revisor. PwC genomför revisionen i Bulten AB (publ) och i samtliga väsentliga dotterbolag. Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av Bultens årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla väsentliga dotterbolag, revision av interna rapportpaket, revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

Under andra kvartalet hålls möte med företagsledningen för att fastställa revisionsplan samt analys av organisation, verksamheter, affärsprocesser och balansposter i syfte att identifiera områden som innebär förhöjd risk för fel i den finansiella rapporteringen.

Dessutom hålls möte med revisionsutskottet för avstämning av strategi och inriktning. Revisorn närvarar också vid minst ett styrelsemöte per år enligt arbetsordning på revisionsutskottsmöte.

En översiktlig granskning av bokslut görs för perioden januari–september. Under oktober görs en så kallad Early warning-granskning på niomånadersbokslutet följt av ett Early warning-möte med företagsledningen där väsentliga frågor inför årsbokslutet tas upp. Granskning och revision av årsbokslutet och årsredovisning görs under januari–februari.

Bulten har under 2023 utöver revisionsuppdraget konsulterat PwC inom främst skatteområdet, transferprisfrågor och redovisningsfrågor. Storleken på till PwC kostnadsförda ersättningar under 2023 framgår av not 9 på sidan 105.

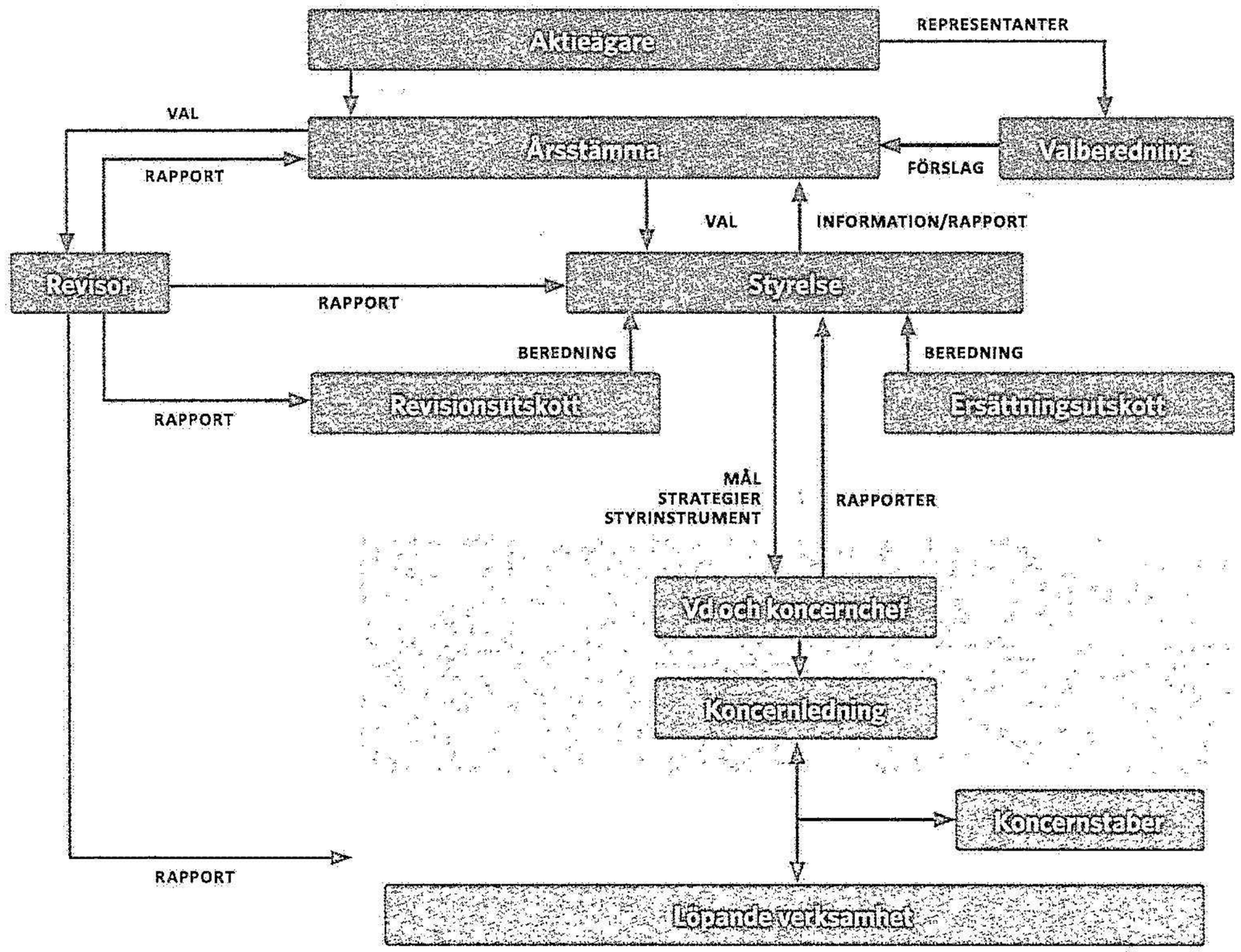
PwC är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag genomföra fristående rådgivning åt Bulten.

Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter. Enligt bolagsordningen ska revisorns mandattid vara ettårig.

KOMMUNIKATION

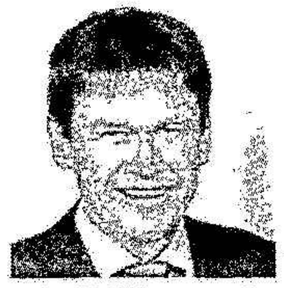
Bolagets information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, delårsrapporter samt pressmeddelanden. På bolagets hemsida, www.bulten.se, publiceras all extern information.

ÖVERSIKT AV BOLAGSSTYRNING



20240529134112

STYRELSE

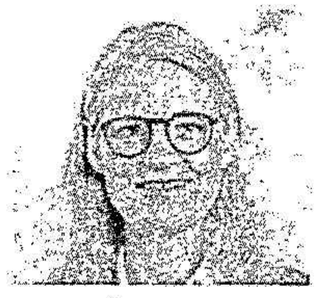
	 **ULF LILJEDAHL**	 **KARIN GUNNARSSON**	 **HANS GUSTAVSSON**	 **CHRISTINA HALLIN**	 **HANS PETER HAVDAL**	 **JONAS HÅRD**	 **HARRI ÅMAN**	 **JOACIM STENBERG**	 **NIKLAS MALMBERG**
	Styrelseordförande och ordförande i revisionsutskottet	Styrelseledamot	Styrelseledamot och ordförande i ersättningsutskottet	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Arbetstagar-representant för Unionen	Arbetstagar-representant för IF Metall	Arbetstagar-representant för IF Metall (suppleant)
Invald år	2015	2020	2005	2020	2013	2023	2020	2020	2020
Nuvarande sysselsättning	Vd och koncernchef för Volito AB	Egen verksamhet inriktad mot bolagsstyrning och rådgivning	Egen verksamhet inom ledarskap och organisations-utveckling	Tf vd och koncernchef för Bulten AB	COO för Hexagon Composites	Egen verksamhet inriktad mot industriell rådgivning	Produktions-planerare vid Bultens anläggning i Hallstahammar	Ytbehandlare vid Bultens anläggning i Hallstahammar	Verktygsmakare vid Bultens anläggning i Hallstahammar
Född	1965	1962	1946	1960	1964	1971	1968	1969	1974
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom	Maskiningenjör samt ekonomi- och management-utbildningar	Civilingenjör	Civilingenjör	Master of Business Administration (MBA)	Verksam inom Bulten sedan 1986	Verksam inom Bulten 1987-1991 och sedan 1994	Verksam inom Bulten sedan 2018
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Norsk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Flertal styrelse-uppdrag för bolag inom Volito-koncernen samt styrelseledamot i Konecranes Plc	Styrelseledamot i Ependion AB, Concentric AB med flera	Inga	Styrelseledamot i SEM AB och Norbit ASA	Inga	Styrelseledamot i Ependion AB samt i ett flertal startup-bolag	Inga	Inga	Inga
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja	-	-	-
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Nej	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	-	-	-
Tidigare erfarenhet	Ledande befattningar inom Husqvarna och Cardokoncernen samt ett flertal finansroller inom Alfa Laval	Ledande befattningar inom Hexpol AB samt ett flertal positioner inom främst redovisning på Telelogic AB och Trelleborg AB	Ledande befattningar inom Volvo Personvagnar och Jaguar Land Rover	Ledande befattningar inom AB Volvo och vd för SEM AB	Ledande befattningar inom Kongsberg Automotive och Semcon	Ledande befattningar inom Autoliv, Nobia Group och Electrolux	-	-	-
Aktieinnehav per den 29 februari 2024	-	5 000	127 768	1 500	2 650	2 500	-	458	-

VERKSTÄLLANDE LEDNING OCH REVISOR



CHRISTINA HALLIN

Nuvarande position	Tf President and CEO (sedan 9 februari)
Anställd i bolaget	2024
Utbildning	Civilingenjör i elektroteknik
Tidigare erfarenhet	Omfattande erfarenhet från fordonsindustrin genom ett flertal ledande befattningar inom AB Volvo och som vd för SEM AB
Född	1960
Nationalitet	Svensk
Andra uppdrag	Styrelseledamot i SEM AB, Norbit ASA samt Bulten AB
Aktieinnehav per den 29 februari 2024	1 500



ANNA ÅKERBLAD

Nuvarande position	Chief Financial Officer
Anställd i bolaget	2021
Utbildning	Civilekonom
Tidigare erfarenhet	Omfattande erfarenhet från företag i tillverkningsindustrin som Group CFO för Absolent Group och Axel Christiernsson International. Även erfarenhet från Deloitte som konsult och revisor
Född	1975
Nationalitet	Svensk
Andra uppdrag	Inga
Aktieinnehav per den 29 februari 2024	3 977



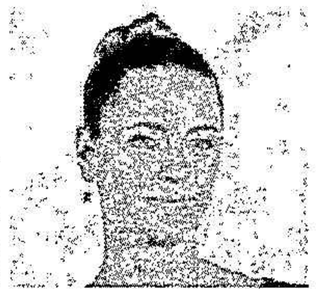
MARKUS BAUM

Nuvarande position	President Region Europe
Anställd i bolaget	2020
Utbildning	Doctor of Business Administration
Tidigare erfarenhet	Omfattande erfarenhet från leverantörsledet inom fordonsindustrin från Nedschroef, Benteler, TMD Friction och Visteon
Född	1978
Nationalitet	Tysk
Andra uppdrag	Inga
Aktieinnehav per den 29 februari 2024	9 154



MICHAEL RICHARDS

Nuvarande position	President Region Asia (anställd sedan 1 april)
Anställd i bolaget	2024
Utbildning	Master of Science in Industrial Administration (MBA)
Tidigare erfarenhet	Omfattande erfarenhet från tillverkning och försäljning inom olika branscher, däribland trädgårdsmaskiner. Stor arbetslivserfarenhet från Asien. Tidigare befattningar inom Husqvarna, Positec, Arc International, Modine Manufacturing och Engineered Machine Products
Född	1968
Nationalitet	Amerikan
Andra uppdrag	Inga
Aktieinnehav per den 29 februari 2024	-



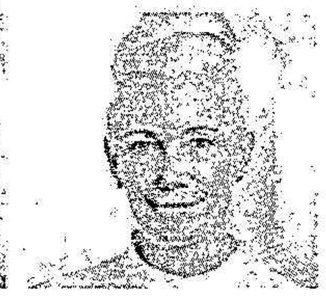
EMMY PAVLOVIC

Nuvarande position	Chief Technology Officer
Anställd i bolaget	2020
Utbildning	Teknisk doktor inom materialteknik samt civilingenjör i kemiteknik med fysik
Tidigare erfarenhet	Tidigare befattningar inom Nedschroef, Aston Harald, Arcam och Volvo
Född	1980
Nationalitet	Svensk
Andra uppdrag	Inga
Aktieinnehav per den 29 februari 2024	2 402



MARLENE DYBECK

Nuvarande position	Senior Vice President HR and Sustainability
Anställd i bolaget	2016
Utbildning	Executive MBA och universitetsstudier i beteendevetenskap
Tidigare erfarenhet	Tidigare befattningar inom bland annat Volvo Cars, Hultafors Group och Gunnebo
Född	1966
Nationalitet	Svensk
Andra uppdrag	Inga
Aktieinnehav per den 29 februari 2024	8 657



ULRIKA HULTGREN

Nuvarande position	Senior Vice President Corporate Communications and IR
Anställd i bolaget	2021
Utbildning	BA in Communication
Tidigare erfarenhet	Tidigare befattningar inom bland annat NEVS, Castellum, SKF, Astra Zeneca och Tamro
Född	1971
Nationalitet	Svensk
Andra uppdrag	Inga
Aktieinnehav per den 29 februari 2024	1 811



CLAES LINDROTH

Nuvarande position	Senior Vice President Purchasing and Quality
Anställd i bolaget	2017
Utbildning	Maskiningenjör
Tidigare erfarenhet	Tidigare befattningar inom Shiloh, Volvo Cars, Norsk Hydro and Raufoss
Född	1962
Nationalitet	Svensk
Andra uppdrag	Styrelseordförande i SAMS (Swedish Association for Material Sourcing)
Aktieinnehav per den 29 februari 2024	12 175

JOHAN PALMGREN
PricewaterhouseCoopers AB, Chief Auditor.

I nuvarande position: Revisor i bolaget sedan 2020
Utbildning: Auktoriserad revisor **Född:** 1974 **Nationalitet:** Svensk
Andra uppdrag: Huvudansvarig revisor bland annat i HMS Networks AB (publ) and Troax Group AB (publ)

20240529134 13

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 26 mars 2024

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Jonas Hård
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Christina Hallin
Tf vd och koncernchef

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 74-82 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 26 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse 84
Koncernens resultaträkning 88
Koncernens rapport över totalresultat 88
Koncernens balansräkning 89
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital 90
Koncernens kassaflödesanalys 91
Koncernens sammansättning av nettoskuld 91
Koncernens noter 92
Moderbolagets resultaträkning 124
Moderbolagets rapport över totalresultat 124
Moderbolagets kassaflödesanalys 124
Moderbolagets balansräkning 125
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital 126
Moderbolagets noter 127
Försäkran och underskrifter 129
Revisionsberättelse 130
Koncernen nyckeltal 134
Koncernen kvartalsdata 135
Koncernen kvartalsdata, balansräkning 136
Koncernen, 12 månader rullande 137
Definitioner 138



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Bulten AB (publ), med organisationsnummer 556668-2141, för räkenskapsåret 2023.

Ägarförhållande

Bulten AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm. Största ägare vid årsskiftet var Volito AB som ägde 24,2 (24,2) procent, Handelsbankens Fonder 5,9 (5,4) procent, Nordea Funds 5,5 (6,6) procent av aktiekapitalet.

KONCERNENS VERKSAMHET

Bulten utvecklar och tillverkar fästelement och erbjuder produkter, teknik-, service- och systemlösningar för främst fordonsindustrin. Koncernen verkar som samarbetspartner till internationella kunder inom främst fordonsindustrin men även inom branscher utanför fordonsindustrin. Kunderna återfinns i första hand i Europa, Asien och Nordamerika.

Bulten är en av få aktörer som erbjuder ett helhetsansvar genom hela värdekedjan för fästelement, från utveckling av produkten till slutleverans vid kundens produktionslinje.

Produktion sker främst i Europa, därutöver har koncernen även produktionsanläggningar för fästelement i Kina, Taiwan, och USA.

Under 2023 hade Bulten 8 helägda produktionsanläggningar i 6 länder samt 1 delägd produktionsanläggning i Kina. Medelantalet anställda uppgick (FTE) till 1 668 (1 575), vilket är en ökning med 5,9 procent sedan utgången av 2022. Koncernens omsättning för 2023 uppgick till 5 757 (4 474) MSEK, en ökning med 28,7 procent jämfört med föregående år, vilket är Bultens högsta omsättning genom tiderna.

Finansiella nyckeltal

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	5 757	4 474	3 730	3 195	3 093
EBITDA-marginal, %	7,3	7,9	10,7	8,7	7,7
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	4,0	4,0	6,2	3,6	3,2
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), % *	4,2	6,3	6,2	3,5	4,8
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,4	1,5	1,6	1,5	1,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,1	6,3	9,7	5,4	5,5
Avkastning på eget kapital, %	5,7	3,2	9,1	3,7	3,5
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,7	-0,5	-0,4	-0,3	-0,4
Räntetäckningsgrad, ggr	3,6	6,8	10,1	3,9	7,6
Soliditet, %	37,9	41,9	49,3	49,4	55,2
Medelantal anställda	1 668	1 575	1 673	1 616	1 425

*) Justerad EBIT-marginal Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av årets nettoomsättning

Året i korthet

Under 2023 överträffade Bulten sitt tillväxtmål och uppnådde därmed det strategiska målet för 2024 om en omsättning på 5 miljarder kronor.

Det finansiella resultatet för årets första kvartal byggde på den takt som fanns i slutet av föregående år, det vill säga med en hög omsättning och goda marginaler. Rörelsemarginalen för årets första kvartal uppgick till 8,4 procent, vilket låg över bolagets uppsatta finansiella mål. Detta var ett resultat av både effektiviseringar och att priserna balanserats mot rådande kostnadsläge på framför allt råmaterial.

Efterfrågan från bolagets primära kundgrupp fordonsindustrin, vilken stigit mycket brant på grund av komponentbristen som rådde hela 2022, överträffade dock bolagets produktionskapacitet och under andra kvartalet 2023 fick extraordinära åtgärder vidtas för att kunna leverera till dessa kunder. Bolaget tvingades att nyttja flygfrakter, nyanställa personal, införskaffa ny produktionsutrustning samt göra frekventa omställningar i produktionsprocesserna. Effekten av dessa åtgärder, tillsammans med stora övertidskostnader, föranledde en försämrad rörelsemarginal under resterande kvartal och för helåret uppgick rörelsemarginalen till 4,0 procent (justerat 4,2 procent).

Bakgrunden till detta är att efterfrågan från europeiska fordonskunder ökade snabbare än beräknat efter att komponentbristen upphörde samt att EU införde höga strafftullar på skruv importerad från Kina. Detta ledde till fullt kapacitetsutnyttjande hos bolagets europeiska underleverantörer och därmed svårigheter för Bulten att på kort sikt få avlastning i bolagets egen produktion. Den europeiska fästelementsindustrin investerade även kraftigt i ny utrustning för att klara av den starkt ökade efterfrågan. På grund av detta blev ledtiderna mycket långa på inköp av den typ av maskiner som används vid fästelementstillverkning, vilket också påverkade försörjningen negativt.

Bolaget har vidtagit åtgärder för att säkerställa att situationen inte fortsätter under kommande år, bland annat har nyanställning och upplärning av ny personal kommit ikapp. Vidare har ytterligare maskinkapacitet installerats och fasats in i Bultens nya ytbehandlingsfabrik i Polen. Jämfört med tidigare har en högre grad av flexibilitet skapats mellan egen och extern produktion, vilket hjälper bolaget att parera framtida svängningar i efterfrågan, i båda riktningar

Firandet av Bultens 150-årsjubileum har varit en av höjdpunkterna under året. Bulten var i högsta grad en del av den svenska industriella revolutionen i slutet av 1800-talet och är ett av de bolag från den tiden som anpassat sig väl till förändringar i omvärlden och som fortfarande växer och utvecklas. Detta har gett bolaget många styrkor som är av betydelse än idag samt för framtiden. Det som är unikt för Bulten är att bolaget fortfarande är trogen den plats där allt började 1873, Hallstahammar, som också fortfarande är en viktig produktionsort för bolaget.

Invigningen och uppstarten av Bultens nya ytbehandlingsfabrik i Radziechowy-Wieprz (RAD), Polen, var också en höjdpunkt. Beslutet om att göra denna stora investering togs med avsikt att förbättra bolagets kostnadseffektivitet, kvalitet och kapitalbindning, samt att minska utsläppet av växthusgaser.

Under sommaren tog Bulten även ett viktigt strategiskt steg in i distributionsledet. Bolaget har sedan tidigare som mål att diversifiera kundbasen och växa inom allmänindustrin och en nyckelförutsättning för att kunna göra det är att verka som distributör på de marknader där kunderna finns. Bultens förvärv av Exim & Mfr Enterprise (Exim) ger bolaget en utmärkt plattform att växa ytterligare utanför fordonssektorn. Exim är ett välskött bolag verksamt i Sydostasien, med säte i Singapore, som erbjuder produkter och tjänster till internationella kunder inom en rad branscher i regionen. Bolaget har väl utvecklade processer för distribution och leverantörsstyrda lager (VMI) som är anpassade till helt andra inköpsmönster än vad Bultens andra befintliga kunder har. Här finns goda möjligheter att expandera Exims affärsmodell även till andra regioner.

De framgångar Bulten har med tillverkning och leveranser av mikroskruv till elektronikindustrin i Kina bidrog starkt till beslutet att etablera en liknande verksamhet i Indien under året. Med den starka tillväxten inom elektroniksegmenten som pågår just nu i Indien finns en marknadspotential av lokaltillverkad mikroskruv som bolaget vill ta del av. Kunderna vill ha säkra värdekedjor och "Made in India" är högprioriterat på politisk nivå. Därför är denna nyetablering strategiskt viktig för Bulten.

Värt att nämna är också den omorganisation av verksamheten som inleddes under slutet av 2023. Från att ha arbetat i en global funktionsinriktad struktur beslutades att regionalisera verksamheten. Det innebär att Bulten har tre regionala chefer med ansvar för verksamheten i regionerna Europa, Asien och Nordamerika. Detta är en anpassning, dels till hur våra kunder faktiskt arbetar och dels till det faktum att bolaget har vuxit kraftigt de senaste åren samt att det finns behov av att flytta beslutskraft närmare affärerna.

Nettoomsättning

För helåret uppgick nettoomsättningen till 5 757 (4 474) MSEK vilket är en ökning med 28,7 procent. Justerat för valutaeffekter uppgick tillväxten till 19,6 procent för samma period.

Av Bultens nettoomsättning under 2023 var 79,4 procent hänförligt till lätta fordon och 9,8 procent till kommersiella fordon samt 10,8 procent till övrigt. Av den totala omsättningen stod 72,0 procent för leveranser direkt till fordonstillverkare (OEM) och resterande del 28,0 procent till dess leverantörer och övriga.

Resultat och lönsamhet

Koncernens bruttoresultat uppgick till 968 (826) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 16,8 (18,5) procent.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 419 (355) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 7,3 (7,9) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 230 (180) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 4,0 (4,0) procent. Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 243 (284) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal om 4,2 (6,3) procent. Rörelseresultatet har justerats med transaktionskostnader om -13 MSEK hänförbara till förvärvet av Exim. Motsvarande period föregående år belastades med cirka -104 MSEK, varav -93 MSEK avsåg avvecklingskostnader för Bultens ryska verksamhet.

Rörelseresultatet har påverkats av valutakursförändringar om -11 (-1) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs.

Koncernens finansnetto var -33 (-25) MSEK. Finansiella intäkter uppgick till 41 (2) MSEK och består av ränteintäkter om 13 (2) MSEK och valutakursvinster om 28 (-) MSEK. Finansiella kostnader uppgick till -74 (-27) MSEK och består av räntekostnader om -68 (-19) MSEK varav räntekostnader för leasingskulder om -12 (-11) MSEK. Valutakursförluster uppgick till - (-2) MSEK. Övriga finansiella kostnader uppgick till -6 (-6) MSEK.

Koncernens resultat före skatt uppgick till 197 (155) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 127 (74) MSEK. Justerat resultat före skatt uppgick till 210 (260) MSEK och justerat resultat efter skatt uppgick till 140 (176) MSEK.

Resultat per aktie uppgick till 4,89 (2,65) SEK. Justerat resultat per aktie uppgick till 5,51 (7,48) SEK.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 8,1 (6,3) procent. Justerad avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 8,5 (9,9) procent. Kapitalomsättningshastigheten uppgick till 1,4 (1,5) gånger.

20240529134115

Kassaflöde, rörelsekapital, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 244 (381) MSEK, vilket motsvarade 4,2 (8,5) procent av nettoomsättningen. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 109 (-83) MSEK. Varulagret ökade med 93 (84) MSEK, varav största delen avsåg Exims lager. Kortfristiga fordringar ökade med 35 (321) MSEK och kortfristiga skulder ökade med 194 (287) MSEK.

Kundfordringarna har under det gångna året varit i genomsnitt 974 (860) MSEK, vilket motsvarar 16,9 (19,2) procent av nettoomsättningen. Det genomsnittliga varulagret uppgick till 1 006 (917) MSEK, vilket motsvarar en lageromsättningshastighet på 4,8 (4,0) ggr. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 353 (298) MSEK.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 150 (267) MSEK. Investeringar om 148 (267) MSEK avser materiella anläggningstillgångar. Motsvarande för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2 (0) MSEK. Avskrivningar uppgick till -189 (-175) MSEK. Investeringstakten under 2023 har uppgått till 2,6 (6,0) procent av omsättningen.

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 340 (451) MSEK. Till detta kommer beviljade men inte utnyttjade krediter om 579 (615) MSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 919 (1 066) MSEK. De disponibla likvida medlen utgjorde därmed 16,0 (23,8) procent av nettoomsättningen.

Koncernens balansomslutning var vid årets slut 4 852 (4 356) MSEK. Eget kapital i koncernen uppgick vid verksamhetsårets utgång till 1 838 (1 825) MSEK. Under året har årets resultat om 127 (74) MSEK, övrigt totalresultat om -49 (131) MSEK samt transaktioner med aktieägare -65 (-67) MSEK påverkat eget kapital.

Vid periodens slut uppgick nettoskulden till 1 340 (925) MSEK. Justerat för leasingskulder uppgick nettoskulden till 834 (411) MSEK.

Soliditeten uppgick till 37,9 (41,9) procent. Koncernens goodwill uppgick vid verksamhetsårets utgång till 568 (218) MSEK, vilket motsvarar 9,9 (4,9) procent av balansomslutningen.

Risker och riskhantering

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Bultens inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.

Risker inom verksamheten kategoriseras som finansiella risker, hållbarhetsrisker, konjunktur- och omvärldsrisker samt operativa risker. För beskrivning om hur koncernen hanterar dessa risker i verksamheten, se not 5.

Tillstånd och miljö

Bulten har under året bedrivit tillverkning vid åtta helägda produktionsanläggningar i Sverige, Tyskland, Polen, Kina, Taiwan och USA samt en delägd produktionsanläggning i Kina.

Vid utgången av 2023 var den svenska anläggningen i Hallstahammar tillståndspliktig enligt miljöbalken. Anmälningsplikten är föranledd av verksamhetens art. Den består framför allt av kallformning, värme- och ytbehandling. Den huvudsakliga miljöpåverkan härrör från tillverkningsprocesserna i form av utsläpp till vatten och luft, generering av avfall, resursutnyttjande, buller samt transporter.

Tillverkande enheter utanför Sverige anpassar verksamheten, ansöker om nödvändiga tillstånd och rapporterar till myndigheter i enlighet med lokal lagstiftning.

Bulten har en uttalad strategi att reducera miljöpåverkan från bland annat processvatten, energiförbrukning, transporter, kemikalier samt avfall.

Utsikter för år 2024

Efterfrågan på fästelement är stark. Elektrifiering av fordon och den ökade försäljningen av konsumentelektronik är trender som verkar till Bultens fördel genom att generera nya affärer.

Högsta prioritet är att säkerställa leveranskapaciteten i de europeiska tillverkningsenheterna och därmed förbättra det finansiella resultatet. Lönsamhet är prioritet före tillväxt under 2024.

Att genomföra etableringen i Indien tillsammans med Bultens samarbetspartners står högt på agendan.

Exim har stor potential att växa på sina befintliga marknader i Sydostasien, med mycket fina marginaler, och det finns även planer om att expandera Exim till nya marknader.

I Nordamerika har Bulten ännu en relativt liten verksamhet men man kommer att öka produktionen där under året genom uppstart av nya affärer. Avsikten är fortfarande att göra förvärv i Nordamerika för att få skalfördelar och en bredare kundportfölj.

Det finns också ett fortsatt stort fokus på innovationsarbete, framför allt inom hållbarhet. Givande samarbeten med leverantörer och kunder pågår för att Bulten ska bibehålla sin ledande branschposition inom såväl hållbarhet som teknisk utveckling. Detta kommer vara en stor konkurrensfördel för bolaget över tid.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 22 januari meddelade Bultens vd och koncernchef sedan fem år Anders Nyström att han lämnar bolaget. Styrelseledamot Christina Hallin tillträdde den 9 februari som tillförordnad vd och koncernchef till dess att ny vd och koncernchef har rekryterats och tillträtt sin anställning.

Inga övriga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

MODERBOLAG

Bulten AB (publ) äger direkt eller indirekt samtliga bolag i koncernen. Moderbolaget utför koncerngemensam administration, börsfrågor och ledningsfunktioner åt övriga bolag i koncernen.

Soliditeten uppgick till 65,4 (70,3) procent. Det egna kapitalet uppgick till 963 (1 043) MSEK.

På balansdagen fanns - (0) MSEK i likvida medel. Bolaget hade sju anställda på balansdagen.

Totalt antal aktier

Totala antal aktier uppgår till 21 040 207 aktier. Totalt antal utestående aktier per den 31 december 2023 uppgick till 20 987 992 stycken. Per 2023-12-31 har Bulten AB 52 215 aktier i eget förvar. Se vidare not 26.

Styrelsens arbete

Styrelsen har antagit en arbetsordning, instruktioner och ett antal policyer som reglerar ansvaret mellan styrelse och verkställande direktör, de utskott styrelsen inrättat, och koncernledning. Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens verksamhet och organisation samt tillser att verkställande direktörens arbete och det finansiella arbetet sker efter fastlagda principer. Styrelsen har haft 18 protokollförda sammanträden samt ett strategi- och affärsplaneringsmöte under året.

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Under året har revisionsutskottet haft fem sammanträden och ersättningsutskottet åtta sammanträden.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2023 fattades beslut om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna avser ersättning och andra anställningsvillkor för Bultens vd och andra ledande befattningshavare.

Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Bulten alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Bulten ska vara baserade på befattningens karaktär, principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön består av fast lön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Ledande befattningshavare kan erbjudas rörlig ersättning. Rörlig ersättning ska primärt vara baserad på utvecklingen för hela koncernen eller utvecklingen för den enhet som personen i fråga har ansvar för. För ytterligare information om ersättning till verkställande ledning, se not 8 i denna årsredovisning.

Inför årsstämman 2024 föreslår styrelsen att tidigare års riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, anpassade till regler i ABL, hållbarhet, samt Koden för Bolagsstyrning, fastställs även för 2024.

Vinstdisposition

Bulten har som mål att över tid dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (SEK):

Överkursfond	1 132 950 039
Balanserade vinstmedel	-280 048 848
	852 901 191

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt (SEK):

Styrelsens förslag till utdelning (SEK 2,50 per aktie)	52 469 980
I ny räkning balanseras	800 431 211
Summa	852 901 191

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 29 april 2024. Om stämman beslutar enligt förslaget beräknas utbetalning ske genom Euroclear Sweden AB den 3 maj 2024. I bolaget finns per den 26 mars 2024 totalt 21 040 204 aktier, varav 52 215 aktier innehas av bolaget varför utdelning om 52 469 980 ska fördelas på de 20 987 992 aktier som är utdelningsberättigade.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Per den 31 december 2023 uppgick moderbolagets soliditet till 65,4 procent och koncernens soliditet till 37,9 procent. I moderbolaget och koncernen finns ingen del av det egna kapitalet som är föranlett av marknadsvärdering av finansiella instrument. Den nu föreslagna utdelningen om 52 469 980 kronor, medför att moderbolagets soliditet kommer att minska till 64,2 procent och koncernens soliditet minska till 37,2 procent.

Styrelsen gör bedömningen att bolagets och koncernens långsiktiga betalningsförmåga är tryggad och att utdelningen utifrån detta perspektiv kan anses försvarlig. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolaget och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen har upprättats i en separat handling.

Bolagsstyrningsrapport

Bulten lämnar en separat bolagsstyrningsrapport, i enlighet med ÅRL 6:8, vilken är inkluderad i denna årsredovisning på sidorna 74-82.

Hållbarhetsrapport

Bulten lämnar en separat hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL 6:11, vilken är inkluderad i denna årsredovisning, se sidan 43 för ytterligare information.

20240529134116

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2023	2022
Nettoomsättning	6	5 757	4 474
Kostnad för sålda varor	7	-4 789	-3 648
Bruttoresultat		**968**	**826**
Övriga rörelseintäkter	11	9	12
Försäljningskostnader	7	-396	-320
Administrationskostnader	7	-339	-253
Övriga rörelsekostnader	11	-14	-97
Resultatandel i joint venture och intresseföretag	35	2	12
Rörelseresultat	8, 9, 10, 12	**230**	**180**
Finansiella intäkter	13	41	2
Finansiella kostnader	13	-74	-27
Resultat före skatt	14	**197**	**155**
Skatt på årets resultat	15	-70	-81
Resultat efter skatt		**127**	**74**
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		103	55
Innehav utan bestämmande inflytande		24	19
Resultat efter skatt		**127**	**74**
Resultat i kronor per aktie hänförligt till moderbolaget aktieägare			
Resultat i kronor per aktie före och efter utspädning, SEK	16	4,89	2,65
Justerat resultat i kronor per aktie före och efter utspädning, SEK	16	5,51	7,48

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	NOT	2023	2022
Årets resultat		127	74
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt		-2	3
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		-45	122
Övrigt totalresultat hänförbart till joint venture	35	-2	6
Summa övrigt totalresultat		**-49**	**131**
Summa totalresultat för året		**78**	**205**
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		56	186
Innehav utan bestämmande inflytande	28	22	19
Summa totalresultat för året		**78**	**205**

Kommentarer till koncernens resultaträkning

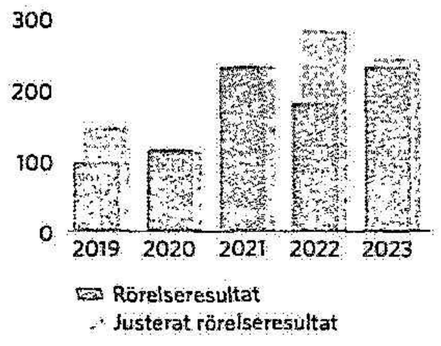
För helåret uppgick nettoomsättningen till 5 757 (4 474) MSEK vilket är en ökning med 28,7 procent. Koncernens bruttoresultat uppgick till 968 (826) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 16,8 (18,5) procent.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 419 (355) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 7,3 (7,9) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 230 (180) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 4,0 (4,0) procent. Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 243 (284) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal om 4,2 (6,3) procent. Rörelseresultatet har justerats med transaktionskostnader om -13 MSEK hänförbara till förvärvet av Exim. Motsvarande period föregående år belastades med -104 MSEK varav -93 MSEK avsåg avvecklingskostnader för Bultens ryska verksamhet. Rörelseresultatet har påverkats av valutakursförändringar om netto -11 (-1) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs.

Koncernens finansnetto var -33 (-25) MSEK. Finansiella intäkter uppgick till 41 (2) MSEK och består av ränteintäkter om 13 (2) MSEK och valutakursvinster om 28 (-) MSEK. Finansiella kostnader om -74 (-27) MSEK består till största delen av räntekostnader om -68 (-19) MSEK varav räntekostnader för leasingskulder om -12 (-11) MSEK och valutakursförluster om - (-2) MSEK. Övriga finansiella kostnader uppgår till -6 (-6) MSEK. Koncernens resultat före skatt var 197 (155) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 127 (74) MSEK. Justerat resultat före skatt var 210 (260) MSEK och justerat resultat efter skatt uppgick till 140 (176) MSEK.

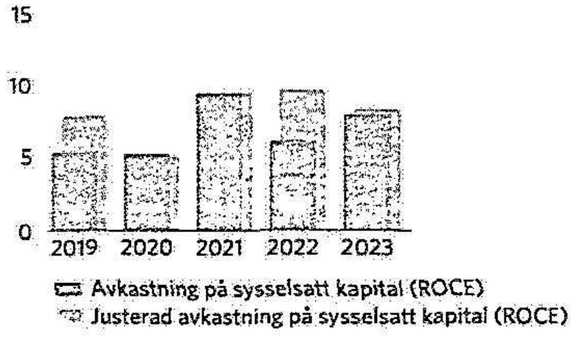
Rörelseresultat, MSEK



Rörelseresultatet uppgick till 230 MSEK, vilket är 50 MSEK högre jämfört med föregående år. Justerat rörelseresultat uppgick till 243 MSEK.

Rörelsemarginalen uppgick till 4,0 (4,0) procent för 2023. Justerad rörelsemarginal uppgick till 4,2 (6,3) procent för 2023.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %



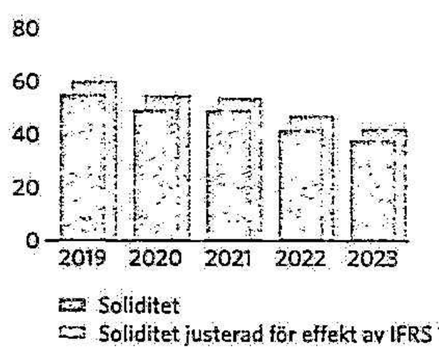
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) uppgick till 8,1 (6,3) procent. Justerad avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 8,5 (9,9) procent.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	17	568	218
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	46	2
Summa immateriella anläggningstillgångar		**614**	**220**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	18	390	187
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	452	378
Inventarier, verktyg och installationer	18	89	69
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	116	339
Summa materiella anläggningstillgångar		**1 047**	**973**
Nyttjanderättstillgångar			
Byggnader	19	462	468
Inventarier	19	20	18
Summa nyttjanderättstillgångar		**482**	**486**
Finansiella anläggningstillgångar			
Investeringar i joint ventures och intresseföretag	35	53	65
Andra långfristiga fordringar	20, 25	3	2
Summa finansiella anläggningstillgångar		**56**	**67**
Uppskjutna skattefordringar	15	37	22
Summa anläggningstillgångar		**2 236**	**1 768**
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	1 053	959
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	22, 25	973	975
Aktuella skattefordringar		12	1
Övriga fordringar	23	113	76
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	125	126
Summa kortfristiga fordringar		**1 223**	**1 178**
Likvida medel	25, 36	340	451
Summa omsättningstillgångar		**2 616**	**2 588**
Summa tillgångar		**4 852**	**4 356**

MSEK	NOT	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	11	11
Övrigt tillskjutet kapital	26	1 263	1 263
Andra reserver	27	115	160
Balanserade vinstmedel		414	365
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 803**	**1 799**
Innehav utan bestämmande inflytande	28	35	26
Summa eget kapital		**1 838**	**1 825**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	15	13	14
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	29	15	16
Räntebärande leasingskulder	19	442	449
Övriga räntebärande skulder	25, 30, 31	762	400
Summa långfristiga skulder		**1 232**	**880**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande leasingskulder	19	64	65
Övriga räntebärande skulder	25, 29, 30, 31	398	447
Leverantörsskulder	25	918	827
Aktuella skatteskulder		46	59
Övriga skulder		103	81
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	251	161
Övriga avsättningar	33	2	11
Summa kortfristiga skulder		**1 782**	**1 651**
Summa eget kapital och skulder		**4 852**	**4 356**

Soliditet, %



Kommentarer till balansräkning

Genomsnittligt rörelsekapital uppgick till 976 (956) MSEK vilket motsvarar 17,0 (21,4) procent av nettoomsättningen.

Koncernens balansomslutning var vid årets slut 4 852 (4 356) MSEK. Eget kapital i koncernen uppgick vid verksamhetsårets utgång till 1 838 (1 825) MSEK. Soliditeten uppgick till 37,9 (41,9) procent. Soliditet, (exklusive leasingskulder IFRS 16), uppgick till 42,2 (47,5) procent.

20240529134117

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

		HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE						
MSEK	NOT	AKTIE-KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	ANDRA RESERVER[1]	BALANS-ERADE VINSTMEDEL	SUMMA	INNEHAV UTAN BESTÄMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2022		**11**	**1 263**	**32**	**354**	**1 660**	**27**	**1 687**
Totalresultat								
Årets resultat		–	–	–	55	55	19	74
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen								
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt[2]		–	–	–	3	3	–	3
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen								
Valutakursdifferenser		–	–	122	–	122	0	122
Övrigt totalresultat hänförligt till joint ventures och intresseföretag	35	–	–	6	–	6	–	6
Summa totalresultat		**–**	**–**	**128**	**58**	**186**	**19**	**205**
Transaktioner med aktieägare								
Transaktion med Innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	-20	-20
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,25 per aktie)		–	–	–	-47	-47	–	-47
Summa transaktioner med aktieägare		**–**	**–**	**–**	**-47**	**-47**	**-20**	**-67**
Utgående balans per 31 december 2022		**11**	**1 263**	**160**	**365**	**1 799**	**26**	**1 825**
Totalresultat								
Årets resultat		–	–	–	103	103	24	127
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen								
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt[2]		–	–	–	-2	-2	–	-2
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen								
Valutakursdifferenser		–	–	-43	–	-43	-2	-45
Övrigt totalresultat hänförligt till joint ventures och intresseföretag	35	–	–	-2	–	-2	–	-2
Summa totalresultat		**–**	**–**	**-45**	**101**	**56**	**22**	**78**
Transaktioner med aktieägare								
Transaktion med Innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	-13	-13
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,50 per aktie)		–	–	–	-52	-52	–	-52
Summa transaktioner med aktieägare		**–**	**–**	**–**	**-52**	**-52**	**-13**	**-65**
Utgående balans per 31 december 2023		**11**	**1 263**	**115**	**414**	**1 803**	**35**	**1 838**

1) Specifikation av Andra reserver återfinns i not 27
2) Skatteeffekter framgår av not 15

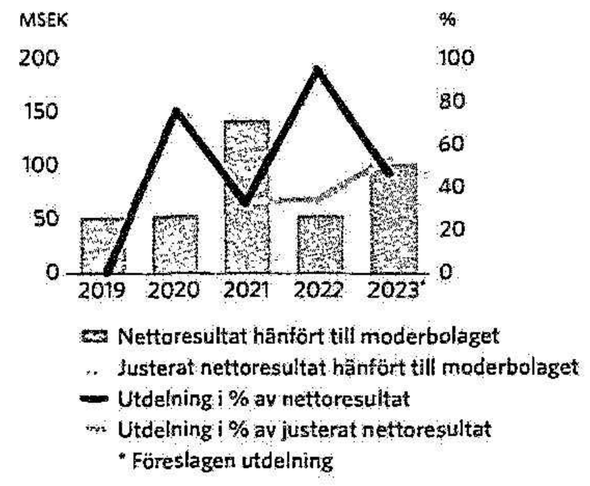
Kommentarer till förändringar i eget kapital

Under året har årets resultat 127 (74) MSEK, övrigt totalresultat om -49 (131) MSEK samt transaktioner med aktieägare -65 (-67) MSEK påverkat eget kapital.

Utdelning till moderbolagets aktieägare har under året ägt rum med 52 (47) MSEK vilket motsvarar 94,5 (32,9) procent av föregående års resultat.

Andra reserver består i sin helhet av en omräkningsreserv. Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser som uppstår som en följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta. Under året har en valutaomräkning påverkat eget kapital med -47 (128) MSEK.

Utdelning i % av nettoresultat



KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	NOT	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		197	155
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	36	154	270
Betald skatt		-107	-44
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**244**	**381**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(–)/Minskning(+) av varulager		-44	-75
Ökning(–)/Minskning(+) av rörelsefordringar		7	-297
Ökning(+)/Minskning(–) av rörelseskulder		146	289
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**353**	**298**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2	-0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-148	-267
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		3	1
Förvärv av aktier i dotterbolag		-512	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-659**	**-266**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit och pensionsskuld	36	17	12
Upptagna lån	36	550	283
Amortering av lån	36	-214	–
Amortering av leasingskulder	36	-78	-72
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-52	-47
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-20	-9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**203**	**167**
Årets kassaflöde		**-103**	**199**
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid räkenskapsårets början		451	242
Årets kassaflöde		-103	199
Valutakursdifferens i likvida medel		-8	10
Likvida medel vid årets slut	36	**340**	**451**

KONCERNENS SAMMANSÄTTNING AV NETTOSKULD

MSEK	NOT	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga räntebärande skulder		-1 204	-849
Avsättning till pensioner		-15	-16
Kortfristiga räntebärande skulder		-462	-512
Finansiella räntebärande fordringar		1	1
Likvida medel		340	451
Nettoskuld (-)	36	**-1 340**	**-925**
Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingavtal		506	514
Justerad nettoskuld (-)		**-834**	**-411**

Kommentarer till kassaflödesanalys

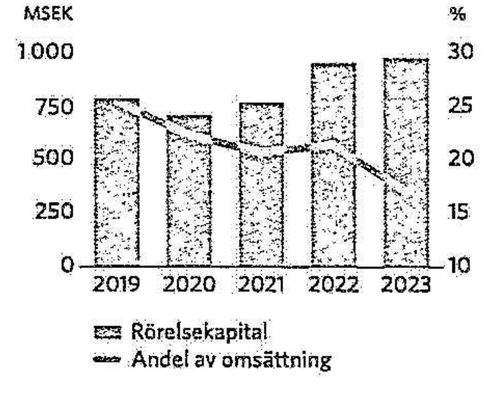
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 244 (381) MSEK, vilket motsvarade 4,2 (8,5) procent av nettoomsättningen. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 109 (-83) MSEK. Varulagret ökade med 93 (84) MSEK och kortfristiga fordringar ökade med 35 (321) MSEK. Kortfristiga skulder ökade med 194 (287) MSEK. Genomsnittligt rörelsekapital motsvarar 17,0 (21,4) procent av omsättningen.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 150 (267) MSEK. Investeringar om 148 (267) MSEK avser materiella anläggningstillgångar. Motsvarande för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2 (0) MSEK. Avskrivningar uppgick till -189 (-175) MSEK. Investeringsutgifterna motsvarar 2,6 (6,0) procent av omsättningen.

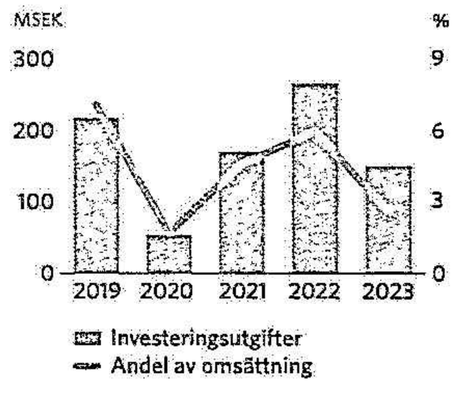
Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 340 (451) MSEK. Till detta kommer beviljade men inte utnyttjade krediter om 579 (615) MSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 919 (1 066) MSEK. De disponibla likvida medlen utgjorde därmed 16,0 (23,8) procent av nettoomsättningen.

Nettoskulden uppgick till -1 340 (-925) MSEK en förändring med -415 MSEK från föregående år. Nettoskuld, (exklusive leasingskulder), uppgick till -834 (-411) MSEK en förändring med -423 MSEK.

Rörelsekapital i % av omsättning



Investeringsutgifter i % av omsättning



20240529134 18

KONCERNENS NOTER

Alla belopp i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Bulten AB (publ) (Moderbolaget) med organisationsnummer 556668-2141 och dess dotterbolag (sammantaget Koncernen) tillverkar och distribuerar fästelement.

Moderbolaget bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Göteborg, Sverige. Bolagets postadress är Bulten AB, Box 9148, 400 93 Göteborg.

Koncernen har kalenderår som räkenskapsår.

Denna års- och koncernredovisning har godkänts av styrelsen den 26 mars 2024 för offentliggörande och den kommer att föreläggas årsstämman den 25 april 2024.

NOT 2 FÖRÄNDRING UNDER RAPPORTPERIODEN

Koncernens finansiella ställning och resultat påverkades av följande händelser och transaktioner under rapportperioden.

Förändringar i koncernens sammansättning

Aktierna i Finnveden Trading AB, fusionerades med Bulten Holding AB i juni 2023.
Aktierna i Bulten Industrifastighet AB, fusionerades med Bulten Hallstahammar AB i november 2023.
Aktierna i PSM Fasteners Corporation, USA, fusionerades med Bulten Noth America LLC, USA, i december 2023.
Aktierna i Exim & Mfr Holdings Pte Ltd, Singapore, förvärvades den 31 augusti 2023. Köpeskillingen uppgick till 525 MSEK.
Se not 39.

Övriga förändringar under rapportperioden

Inga förändringar, uppdateringar eller korrigeringar i redovisningsprinciperna har gjorts jämfört med föregående år.
Inga övriga väsentliga förändringar har skett under rapportperioden.

Finansiell ställning och resultat under rapportperioden

En detaljerad redogörelse av koncernens finansiella ställning och resultat finns i förvaltningsberättelsen.

NOT 3 SPECIFIKATION AV KONCERNENS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, % 2023-12-31
Bulten Holding AB, 556224-0894, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Fasteners AB, 556010-8861, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Sweden AB, 556078-3648, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Hallstahammar AB, 556261-2506, Hallstahammar	Sverige	100,0
Bulten Ltd, No. 85664, Edinburgh	Storbritannien	100,0
Bulten Polska S.A., KRS 0000019503, Bielsko-Biala	Polen	100,0
Bulten Invest Sp.z.o.o, KRS 0000690750, Radziechowy	Polen	100,0
Bulten GmbH, HRB 4748, Bergkamen	Tyskland	100,0
Finnveden Micro Fasteners AB, 556039-4180, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten North America LLC, 3995144, Streetsboro, Ohio	USA	100,0
Ram-Bul LLC, 6325829, Hudson, Ohio	USA	50,0
Bulten Fasteners (Tianjin) Co Ltd, 91120000MA06HY3T4R, Tianjin	Kina	100,0
Bulten Fasteners (China) Co Ltd, 600041586, Peking	Kina	100,0
Bulten Romania S.R.L, 42096458, Bukarest	Rumänien	100,0
Bulten Turkey Bağlanti Malzemeleri Ticaret Limited Şirekti, 256555-5, Istanbul	Turkiet	100,0
TensionCam Systems AB, 559196-4738, Göteborg	Sverige	63,5
Bulten Radium Industries Private Limited, U25991MH2023PTC408655, Jamnagar	Indien	51,0

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, % 2023-12-31
PSM International Holdings Ltd, 02290856, Pembroke	Storbritannien	100,0
PSM International Fasteners Ltd, 00375564, Pembroke	Storbritannien	100,0
Bulten Fasteners (Wuxi) Co., Ltd, 913202057357161305, Wuxi	Kina	100,0
Bulten Fasteners(Hong Kong) Ltd, 58999714-000-09-20-7, Kowloon	Hong Kong	100,0
Bulten Taiwan Fasteners Ltd, 33894472, New Taipei City	Taiwan	100,0
Bulten Fastener (Singapore) Pte Ltd, 34230149, Singapore	Singapore	100,0
PSM International Fasteners B.V. 06062804, Amsterdam	Nederländerna	100,0
PSM Celada Fasteners Srl, 04446470157, Milano	Italien	50,0
PSM Fasteners AB, 556264-5670, Järfälla	Sverige	50,0
Japan PSM Company Ltd, 6010801009051, Tokyo	Japan	50,0
PSM-ZJK Fasteners Co,. Ltd. 91440300MA5FTN6921, Pingshan District, Shenzhen.	Kina	51,0
PSM IP Ltd, 1377768, Road Town, Tortola	British Virgin Islands	100,0
Exim & Mfr Holdings Pte Ltd, 199400696E, Singapore	Singapore	100,0
Eksim & Mfg Sdn. Bhd., 199401002543, Kuala Lumpur	Malaysia	100,0
PT Exim & Mfr Indonesia, 8120103890777, Jakarta	Indonesia	100,0

För samtliga innehav ovan överensstämmer kapitalandelen med röstandelen.

NOT 4 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU samt i enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och årsredovisningslagen. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden.

Utöver dessa standards innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas.

De redovisningsprinciper som har tillämpats vid upprättandet av koncernredovisningen finns beskrivna i respektive not i syfte att ge ökad förståelse för respektive redovisningsområde. Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not som respektive väsentlig redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha väsentlig påverkan.

REDOVISNINGSPRINCIP	NOT		IFRS-STANDARD
Företagsförvärv	4	Koncernredovisning	IFRS 3
Segment	4	Rapportering av segment	IFRS 8
Intäkter	6	Intäkter	IFRS 15
Rörelsens kostnader	7	Rörelsens kostnader	IAS 1, IAS 20
Aktierelaterad ersättning	8	Anställda, personalkostnader och arvode till styrelse	IFRS 2
Finansiella intäkter och kostnader	13	Finansiella intäkter och kostnader	IFRS 9,
Inkomstskatter	15	Skatt	IAS 12
Resultat per aktie	16	Resultat per aktie	IAS 33
Immateriella anläggningstillgångar	17	Immateriella anläggningstillgångar	IAS 36, IAS 38
Materiella anläggningstillgångar	18	Materiella anläggningstillgångar	IAS 16, IAS 36
Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	19	Leasing	IFRS 16
Varulager	21	Varulager	IAS 2
Kundfordringar	25	Finansiella instrument per kategori	IAS 18, IAS 32, IFRS 9, IFRS 7
Leverantörsskulder	25	Finansiella instrument per kategori	IAS 32, IAS 37, IFRS 9, IFRS 7
Derivatinstrument och säkringsinstrument	25	Finansiella instrument per kategori	IAS 32, IFRS 9, IFRS 7, IFRS 13
Innehav utan bestämmande inflytade	28	Innehav utan bestämmande inflytande	IFRS 10, IFRS 12
Pensioner och liknande förpliktelser	29	Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	IAS 19 Reviderad
Upplåning	30	Räntebärande skulder till kreditinstitut	IAS 32, IAS 37, IFRS 9, IFRS 7
Avsättning	33	Övriga avsättningar	IAS 28, IAS 37, IFRS 11
Joint venture	35	Innehav i joint venture och intresseföretag	IFRS 11, IAS 28, IFRS 12
Kassaflödesanalys	36	Kassaflöde	IAS 7
Transaktioner med närstående	38	Transaktioner med närstående	IAS 24

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i respektive not enligt tabellen nedan. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR	NOT	
Intäktsredovisning	6	Intäkter
Värdering underskottsavdrag	15	Skatt
Nedskrivningsprövning	17	Immateriella anläggningstillgångar
Leasingkontrakt	19	Nyttjanderätter och leasingskulder
Lagerinkurans	21	Varulager
Överlåtelse kundfordringar	22	Kundfordringar
Legal risker, ersättningskrav	33	Övriga avsättningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

20240529134119

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per förvärvsdagen. I anskaffningskostnaden ingår även verkligt värde på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisade som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolag, joint venture eller finansiell tillgång.

Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare har redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag samt joint ventures elimineras i förhållande till koncernens andel i bolaget. Redovisningsprinciperna för dotterbolaget, intressebolaget och joint ventures har i förekommande fall ändrats för att ge en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. De valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas som finansiella intäkter och kostnader. Alla övriga valutakursvinster och förluster redovisas som Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet redovisas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Vid omräkning av utländska bolag har följande omräkningskurser använts:

	GENOMSNITTSKURS		BALANSDAGSKURS	
	2023	2022	2023	2022
CNY	1,50	1,50	1,41	1,50
EUR	11,48	10,63	11,10	11,13
GBP	13,20	12,47	12,77	12,58
PLN	2,53	2,27	2,56	2,37
SGD	7,90	7,34	7,60	7,77
TWD	0,34	0,34	0,33	0,34
USD	10,61	10,12	10,04	10,44

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Poster av jämförelsestörande karaktär

Poster av jämförelsestörande karaktär redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med poster av jämförelsestörande karaktär avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

NOT 5 RISKER OCH RISKHANTERING

Segmentsredovisning
Koncernen utgörs enbart av ett rapporterbart segment, Bulten, då det är på denna nivå som koncernens ledningsgrupp ansvarar för tilldelning av resurser och bedömer verksamhetens resultat.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2023
Koncernen har antagit alla relevanta nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar utfärdade av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Inga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har trätt i kraft under 2023 har haft någon betydande påverkan på koncernens rapportering.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen
Andra kända förändringar av IFRS och IFRIC som kommer att tillämpas i framtiden förväntas inte ha någon betydande inverkan på koncernens rapportering.

FINANSIELLA RISKER
Bulten är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker. Exempel på dessa är valuta-, likviditets-, ränte-, kredit- och kapitalrisk. Det är styrelsen som fastställer policyer för riskhanteringen. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts koncerngemensamt av moderbolaget. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finanser.

Valutarisk
Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende EUR, PLN, GBP, USD, CNY, TWD och SGD. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, flödesexponeringar i form av in- och utbetalningar i olika valutor, redovisade tillgångar och skulder, omräkning av utländska dotterbolagsresultat samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Förändringar i valutakurser kan även påverka koncernens egen eller kundernas konkurrensförmåga och därigenom indirekt påverka koncernens försäljning och resultat. Koncernen är exponerad för förändringar i flera valutor, där förändringen i EUR i förhållande till andra valutor har störst effekt på koncernens resultat.

Koncernens policy för hantering av valutarisker är främst inriktad på de transaktionsrelaterade valutariskerna. Primärt hanteras valutarisker genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra. Under speciella omständigheter kan dock säkring ske. Säkring ska enbart ske av valutaflöden som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9. Huruvida säkringsredovisning tillämpas beslutas dock i varje enskilt fall vid ingången av säkringspositionen.

Om den svenska kronan hade försvagats med tio procent i förhållande till EUR med alla andra variabler konstanta, skulle rörelseresultatet förbättrats med cirka 83 (79) MSEK. En motsvarande valutaförändring i PLN innebär en försämring med cirka -34 (-22) MSEK på rörelseresultatet. Motsvarande för GBP uppgår till cirka -5 (-33) MSEK, USD till cirka 47 (47) MSEK, CNY till cirka -21 (-17) MSEK, och TWD till cirka -10 (-12) och SGD till cirka -9 (-). Givet nuvarande exponering skulle detta netto leda till en förbättring av rörelseresultatet med cirka 51 (43) MSEK om den svenska kronan försvagas med tio procent mot EUR, PLN, GBP, USD, CNY, TWD och SGD. Motsvarande effekt på eget kapital uppgår till cirka 228 (192) MSEK.

Under verksamhetsåret har koncernens valutaflöden fördelats enligt följande:

	2023			2022		
VALUTA*	INTÄKTER	KOSTNADER	NETTO EXPONERING	INTÄKTER	KOSTNADER	NETTO EXPONERING
SEK	513	-775	-262	401	-584	-183
EUR	3 719	-2 894	825	2 779	-1 990	789
PLN	24	-360	-336	16	-236	-220
GBP	225	-274	-49	151	-477	-326
USD	644	-177	467	544	-75	469
CNY	555	-769	-214	550	-714	-164
RUB	–	–	–	13	-14	-1
TWD	10	-105	-95	13	-131	-118
SGD	56	-146	-90	–	–	–
Övriga	11	-27	-16	7	-73	-66
Summa	**5 757**	**-5 527**	**230**	**4 474**	**-4 294**	**180**

* Uttryckt i MSEK.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutaförändring. Valutaexponering som uppstår från tillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Fördelning av finansiella skulder per valuta:

	2023			2022		
VALUTA*	RÄNTEBÄRANDE SKULDER[1]	LEVERANTÖRSSKULDER	TOTALT	RÄNTEBÄRANDE SKULDER[1]	LEVERANTÖRSSKULDER	TOTALT
SEK	583	72	655	458	56	514
EUR	903	431	1 334	321	356	677
PLN	22	35	57	441	24	465
GBP	9	54	63	10	57	67
USD	84	13	97	94	7	101
CNY	29	289	318	13	302	315
TWD	19	20	39	22	24	46
SGD	12	2	14	–	–	–
Övriga	2	2	4	0	1	1
Summa	**1 663**	**918**	**2 581**	**1 359**	**827**	**2 186**

* Uttryckt i MSEK.
1) Exklusive pensioner och liknande förpliktelser.

20240529134220

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är den risk som föreligger om företaget inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. Detta sker på två nivåer i koncernen; på lokal nivå i koncernens rörelsedrivande företag och på koncernnivå.

Bolaget finansieras huvudsakligen genom Svenska Handelsbanken via en kreditfacilitet som uppgår till 1 300 MSEK. Kreditfaciliteten löper fram till och med juni 2025. Dessutom finns ett finansieringsavtal med Danske Bank med en kredit om totalt 12 MEUR. I samband med förvärvet av Exim har Bulten tecknat ett finansieringsavtal med Svensk Exportkredit (SEK) om 275 MSEK.

Krediterna är förknippade med vissa lånevillkor (så kallade kovenanter) som redogörs närmare för i not 30. Samtliga kovenanter har uppfyllts under året. Koncernen överlåter löpande kundfordringar inom ramen för ett blockköpsavtal. Avtalet innebär att förvärvaren av kundfordringarna övertar kreditriskerna förknippade med fordringarna. Kriterierna för att ej ta upp kundfordringarna i balansräkningen är uppfyllda. Koncernen är därmed beroende av förvärvarens löpande bedömning av kundernas kreditvärdighet.

Vid utgången av 2023 uppgick värdet på de överlåtna kundfordringarna till 68 (70) MSEK. Avtalet ger ett totalt utrymme för försäljning av kundfakturor om 73 (73) MSEK.

Vid utgången av 2023 fanns en tillgänglig likviditetsreserv i koncernen uppgående till 919 (1 068) MSEK vilket motsvarar 16,0 (23,8) procent av nettoomsättningen. Koncernens finanspolicy stipulerar att de disponibla medlen, det vill säga likvida medel och tillgängliga krediter, ska överstiga 5 procent av nettoomsättningen samt att de disponibla medlen vid varje tillfälle ska överstiga 100 MSEK. Temporär överlikviditet placeras i investeringar med kort löptid och minimal kreditrisk, till exempel på bankkonton eller i obligationer med kort löptid utställda av svenska banker eller svenska staten.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen (inklusive eventuella ränteutbetalningar, där dessa kan fastställas). De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

PER 31 DECEMBER 2023 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Banklån och checkräkningskrediter [1]	408	878	–
Leverantörsskulder och andra skulder	1 320	–	–
Leasingskulder	75	245	261
Summa	**1 803**	**1 123**	**261**

1) Bolaget finansieras huvudsakligen genom ett finansieringsavtal som uppgår till 1300 MSEK Kreditfaciliteten löper fram till och med juni 2025

PER 31 DECEMBER 2022 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Banklån och checkräkningskrediter	454	440	–
Leverantörsskulder och andra skulder	1 319	–	–
Leasingskulder	74	207	286
Summa	**1 847**	**647**	**286**

Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för en ränterisk avseende kassaflöde, vilket delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för en ränterisk avseende verkligt värde.

Koncernens princip för hantering av ränterisk speglar förändringstakten i koncernens finansiering. Det har under de senaste åren inneburit kort bindningstid. Finanspolicyn reglerar att räntebindningstiden på extern upplåning i snitt skall uppgå till sex månader, med en möjlighet att avvika +/- tre månader om marknadsbedömningen förändras. Vid utgången av 2023 och 2022 uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden på extern upplåning till sex månader.

Koncernen hade vid årsskiftet inga finansiella kontrakt för att ändra ränterisken i förhållande till vad gällande låneavtal reglerar. Under 2023 och 2022 bestod koncernens upplåning med rörlig ränta av SEK och EUR. Om räntorna på upplåningen inklusive leasingskulder under 2023 varit 1 procent högre alternativt lägre med alla andra variabler konstanta, hade resultat före skatt för räkenskapsåret varit 15 (11) MSEK lägre alternativt högre.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Individuella bedömningar av kundens kreditvärdighet och kreditrisk görs där kundens finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter utöver vad som bedömts som kreditreserv, se not 22.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende den totala kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Företagsledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättningen att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfallodagen. Ett av koncernens finansiella mål är att uppnå en avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital överstigande 15 procent. Genomsnittligt sysselsatt kapital, definierat som eget kapital plus räntebärande skulder, uppgick för 2023 till 3 360 (2 894) MSEK. Avkastning, definierat som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 8,1 procent för 2023 och till 6,3 procent för 2022.

Soliditeten uppgick till 37,9 procent per 31 december 2023 och 41,9 procent per 31 december 2022 enligt nedanstående tabell.

SOLIDITET	2023	2022
Eget kapital	1 838	1 825
Balansomslutning	4 852	4 356
Soliditet, %	37,9	41,9

Skuldsättningsgraden var per 31 december 2023 och 2022 enligt nedanstående tabell.

SKULDSÄTTNINGSGRAD	2023	2022
Räntebärande leasingskulder	-506	-514
Övriga räntebärande skulder	-1 175	-863
Avgår Räntebärande tillgångar	1	1
Avgår Likvida medel	340	451
Nettoskuld(-)	-1 340	-925
Totalt eget kapital	1 838	1 825
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,7	-0,5

Skuldsättningsgraden beräknas som nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Nettoskuld beräknas som totala räntebärande skulder (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning samt räntebärande pensionsskulder i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar. Genomsnittlig ränta på låneskulden uppgick till 4,5 (1,7) procent.

20240529134 21

HÅLLBARHETSRISKER

Bulten bedriver verksamhet inom en industri som både direkt och indirekt har en påverkan inom de områden som Bulten identifierat som viktiga inom hållbar verksamhet; miljömässiga principer, socialt ansvar samt bolagsstyrning.

Miljömässiga principer

Inom ramen för Bultens verksamhet används ändliga naturresurser, vilket har en negativ inverkan på miljön för framtiden. Resurser såsom fossila bränslen och kol anses vara ändliga. Vissa metaller kan dock återanvändas. Exempel på förnybara resurser är vatten, vind och solenergi.

Ett aktivt miljöarbete bedrivs på samtliga koncernens enheter för att säkerställa att verksamheten bedrivs med så liten påverkan på miljön som är praktiskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Processer är på plats för att säkerställa att förnybara resurser, såsom vatten och luft, inte skall påverkas negativt genom till exempel farliga utsläpp på grund av bristfällig reningsutrustning. Den främsta miljöpåverkande resursförbrukningen sker inom området energi, där koncernen strävar efter att använda sig av förnybar el, återvinning samt energisnåla produktionsprocesser. För att minimera användning av fossila bränslen arbetar den centrala logistikfunktionen med att säkerställa effektiva logistik- och transportlösningar.

Socialt ansvar

Bulten verkar på en global marknad parallellt med olika intressegrupper, där hänsyn till människors hälsa, välbefinnande och rättigheter är grundläggande värderingar. När det uppstår obalanser i dessa förhållanden föreligger det risker för oro och konflikter både för den enskilda individen och för samhället i stort.

Bultens ambition är att bemöta samtliga intressegrupper med respekt och god etik. Genom att efterleva FN:s Global Compact säkerställer koncernen att bland annat mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och antikorruption följs. Alla medarbetare ska känna till och följa uppförandekoden. Bulten uppmanar även sina leverantörer, konsulter och övriga samarbetspartners att tillämpa principerna. Samtliga medarbetare och styrelsemedlemmar inom Bulten har ett individuellt ansvar att rapportera intressekonflikter, brott eller överträdelser av denna uppförandekod.

Bolagsstyrning

Risker föreligger då verksamheter direkt eller indirekt brister i att följa tillämpliga lagar, regler, policyer samt det av samhället accepterade normer. Korruption förekommer i alla länder och sektorer, dock i olika hög grad. Bulten löper risk att bli involverade i icke etiska affärer. Områden som bedöms vara av särskild risk omfattar försäljnings- och inköpsprocessen samt myndighetsutövande.

Bulten bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt och effektivt sätt, med hög affärsetik, god riskkontroll och sund företagskultur. Styrande riktlinjer och policyer är grunden för ett hållbart och långsiktigt företagande, där koncernens uppförandekod ihop med övriga styrande dokument är vägledande för alla beslut som fattas i verksamheten.

KONJUNKTUR OCH OMVÄRLDSRISKER

Marknads- och konkurrensrisker

Bulten verkar på en konkurrensutsatt marknad, där kunderna styrs av makroekonomiska faktorer men även av politiska beslut. Efterfrågan på koncernens produkter är beroende av efterfrågan på bland annat person- och godstransporter, som i sin tur drivs av den globala handeln samt den ekonomiska tillväxten i världen. Bulten verkar inom marknaderna för personbilar, nyttofordon, konsumentelektronik och hushållsapparater. Koncernens försäljning är diversifierad och fördelad över ett antal kunder, plattformar, modeller och fabriksanläggningar vilket minskar volatiliteten beroende på individuella förändringar i efterfrågan. Användning av produktionsprognoser och nära relationer med kunder gör att koncernen är välinformerad om kundernas produktionsprogram och planer. Verksamhetens finansiella resultat är beroende av koncernens förmåga att snabbt reagera på förändringar i efterfrågan av koncernens produkter och anpassa produktionsnivåer och rörelsens kostnader därefter. Att inträda på nya marknader ställer krav på väl utarbetade planer, processer samt lokalkännedom där kulturella och politiska aspekter är viktigt att ta hänsyn till. Bulten har god erfarenhet av att träda in på nya marknader samt geografiska områden, vilket företrädesvis sker genom partners med utökad kännedom om den lokala marknaden.

Legala och politiska risker

Bultens verksamhet bedrivs i ett flertal jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar som gäller inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler.

Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, pris- och valutakontroller samt andra offentliga riktlinjer i de länder där Bulten är verksamt kan komma att påverka koncernens verksamhet. Koncernen utsätts för legala risker då verksamheten påverkas av ett stort antal kommersiella och finansiella avtal med kunder, leverantörer, anställda och andra parter såväl som licenser, patent och andra immateriella rättigheter. Ovan nämnda legala risker bedöms som normala för en verksamhet som koncernens. Bulten är etablerad på marknader och i nya länder där koncernen varit verksam under en begränsad tid. Nyetableringarna, främst inom tillväxtländer, kan komma att medföra kostnader som kan vara svåra att förutse. I vissa av de länder koncernen är verksam i är korruption i högre grad förekommande än vad som är fallet i exempelvis Sverige. Bultens uppförandekod tillsammans med koncernens system för intern kontroll avseende finansiell rapportering, som redogörs för i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 74-82, utgör grunden för ett affärsetiskt förhållningssätt och en korrekt finansiell rapportering. I vissa tillväxtländer föreligger också en förhöjd risk att såväl centrala och lokala myndighetsbeslut fattas på politiska grunder vilket kan medföra en viss oförutsägbarhet i affärsverksamheten. Genom samverkan med lokalt baserade företag kan den politiska risken begränsas något. Även geopolitisk oro kan skapa risk för bolagets verksamhet. Koncernen möter dessa risker genom att kontinuerligt arbeta med riskbedömningar samt vid behov inhämta extern expertis inom respektive identifierat riskområde.

Trender och drivkrafter

Bulten verkar inom en konkurrensutsatt och kostnadsmedveten marknad där det ställs höga krav på miljö, kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling samt kundservice. Prispress är också en naturlig del inom den industri som Bulten verkar. Utvecklingen av produkter och material kan förändra Bultens konkurrensförmåga. Parisavtalet och industrins krav på minskad koldioxidpåverkan är andra faktorer som påverkar Bulten. Genom ett systematiskt hållbarhetsarbete där hållbarhet är en integrerad del av bolagets strategi uppfyller vi kundernas och andra intressenters förväntningar.

Genom FSP-konceptet och nära samarbete med kund kan Bulten erbjuda kostnadseffektiva lösningar. Bulten fokuserar alltid på hög kompetens inom de angivna områdena produktion, kvalitet, logistik teknologi och service. Koncernen bevakar forskning och utveckling inom de industrier man arbetar med samt trender på marknaden.

Bulten arbetar kontinuerligt med att skapa mervärde för kund samt utrymme för att möta industrins behov av kostnadsreduktioner. Genom att bedriva egen utveckling mot exempelvis nya användningsområden samt hållbara material med reducerad koldioxidpåverkan, bedöms risken för förlorad konkurrenskraft minska.

Force majeure

I takt med den globala uppvärmningen kan naturkatastrofer komma att öka. Samtidigt har globaliseringen och "Just-in-time" logistik gjort den globala handeln mer känslig för störningar. Under senare år har naturkatastrofer och pandemier inträffat som påverkat fordonsindustrin, men tack vare kapacitetsplanering och goda kund- och leverantörsrelationer inom industrin har produktion hittilldags kunnat fortgå.

Vid större störningar övervakas påverkan på Bultens verksamhet och bolaget har ett nära samarbete med kunder och andra affärspartners för att dämpa påverkan så långt det är möjligt.

Hur framtiden kommer att utvecklas med geopolitiska och makroekonomiska faktorer är svårbedömt. Bulten följer noggrant händelseutvecklingen och har fortsatt flexibilitet och möjlighet att anpassa verksamheten till situationen.

202405291422

OPERATIVA RISKER

Kundberoende
Bultens kundbas innefattar ett stort antal fordonstillverkare i Västeuropa, där några nyckelkunder står för en stor andel av koncernens omsättning. Förlorat kontrakt mot nyckelkund alternativt vikande efterfrågan av kundens produkt kan leda till minskad omsättning och lönsamhet. Underliggande avtal mot nyckelkunder avser en mängd olika produkter och kontrakt med olika löptider och motparter. Bultens FSP-koncept innefattande produkt- och teknologiutveckling, produktion, kvalitet, logistik och service innebär ett nära samarbete med kund. Bulten verkar på många olika marknader samt inom olika segment, såsom personbilar, nyttofordon, konsumentelektronik och hushållsapparater.

Global leverantörskedja
Inom den globala försörjningskedjan förekommer det olika risker relaterat till beroendet av specifika leverantörer, råmaterial och insatsvaror, logistik samt kvalitet. Bland råmaterial och insatsvaror är Bultens exponering störst mot olika kvaliteter av stål, där förändringar i priser kan påverka koncernens resultat. Priserna på råmaterial justeras periodiskt till aktuella marknadsnivåer baserat på prisutvecklingen under perioden. Bultens försörjningskedja är global, vilket ställer stora krav på inköpsprocesser, kvalitetssäkring samt uppföljning. Bulten möter dessa risker genom ett aktivt och professionellt inköps-, kvalitets- och logistikarbete, där den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering med syfte att optimera koncernens inköp, säkerställa efterlevnad av uppförandekoder samt efterfrågad volym i rätt tid, till rätt pris och kvalitet. Vid materialvolatilitet kompenseras Bulten av kunderna delvis genom avtal eller förhandling.

Produktansvar, garanti och återkallelse
Koncernen utsätts för produktansvar och garantianspråk i fall då koncernens produkter orsakar person- eller egendomsskada. Om en produkt skulle vara defekt kan koncernen även behöva medverka vid ett återkallande av fordon. Inga väsentliga skadeståndsanspråk gällande produktansvar eller återkallelse har inträffat. Bulten har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar samt återkallelse. Bulten minimerar riskerna som rör produktansvar, garantiförsäkringar och skadestånd genom omfattande tester i utformnings- och utvecklingsfasen såväl som i produktion med styrda processer samt genom att kontinuerligt genomföra kvalitets-, lednings- och kontrollåtgärder.

Avbrott i verksamheten och egendomsskador
Skador på produktionsutrustning kan ha en negativ inverkan, både vad gäller direkt egendomsskada och avbrott i verksamheten. Inverkan av sådana skador på produktionsutrustningen har bedömts som liten. Kontinuerliga insatser görs för att förbättra koncernens framförhållning och förebyggande säkerhetsåtgärder. Bulten genomför rutinmässigt underhållsarbete på sin produktionsutrustning. Koncernen har också försäkringsskydd mot såväl avbrott i verksamheten som vid egendomsskador.

Miljörelaterade risker
Bultens verksamhet är tillstånds- och anmälningspliktig i flera jurisdiktioner. Samtliga av koncernens produktionsanläggningar är antingen tillståndspliktiga eller regleras av respektive lands miljölagstiftning. Bulten har de tillstånd och avtal som krävs och uppfyller givna säkerhets-, rapporterings- och kontrollbehov. Bulten fokuserar även på aktiviteter som minskar både den inre och yttre miljöpåverkan.

Efterlevnad av lagar
Bulten har inte anmälts för något brott mot någon lagstiftning och har inte dömts att betala några böter eller liknande åtgärder under 2023.

IT-relaterade risker
Bultens verksamhet är beroende av IT-system samt hårdvara som stöder koncernens produktions-, logistik- samt orderhantering. Ett avbrott i ett system som stöder dessa kan få en negativ inverkan på bolagets produktion och möjlighet att fullgöra sina leveransåtaganden. Bulten hanterar IT-relaterade risker löpande genom koncernens centrala IT-avdelning. Bulten har väl etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll (ITGC). Bulten har säkerställt en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott.

Känslighetsanalys
Väsentliga faktorer som påverkar koncernens resultat framgår nedan. Bedömningen baseras på värden vid årets utgång och är gjord med utgångspunkt att alla övriga faktorer är oförändrade.

- Förändringar i försäljningspris är den variabel som får den största påverkan på resultatet. 1 procent på utpriser påverkar resultat före skatt med 58 (45) MSEK.
- Utveckling på råmaterialpriser och övrigt direkt material, exklusive lön, påverkar Bultens resultat. En förändring med 1 procent i råmaterialpriser och övrigt direkt material, exklusive lön, ger en resultatpåverkan före skatt om 35 (28) MSEK. Dock finns det vanligtvis möjlighet för Bulten, liksom andra aktörer i branschen, att föra över en ökad råvarukostnad på dess kunder för att kompensera för den ökade kostnaden.
- Lönekostnader är en stor andel av koncernens kostnadsmassa. En ökning med 1 procent påverkar resultat före skatt med 9 (7) MSEK.
- En procentenhets förändring av räntan på genomsnittlig nettoskuld som belöper med rörlig ränta påverkar resultat före skatt med 15 (11) MSEK. Med undantag för koncernens leasingskulder löper ingen del av nettoskulden med fast ränta.
- För en beskrivning av Bultens exponering mot förändringar i valutor hänvisas till avsnittet "Valutarisk" på sidan 95.

NOT 6 INTÄKTER

Koncernen bedriver tillverkning och försäljning av fästelementsprodukter. Intäkter från produktförsäljningen redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över produkten överförs till kunden. Detta sker oftast när leverans har skett till kunden och äganderätten har övergått. Bultens kunder finns huvudsakligen inom fordonsindustrin i Europa, Asien och Nordamerika.

Intäkter utefter geografisk placering av dotterföretagen

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter i norra Europa. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån den geografiska placeringen av dotterföretagen.

MSEK	2023	2022
Sverige	1 205	947
Tyskland	520	392
Storbritannien	2 737	1 989
Polen	55	40
Kina	861	813
USA	198	190
Övriga länder	181	103
Summa intäkter	**5 757**	**4 474**

Intäkter per geografisk marknad

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter i norra Europa. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån geografisk marknad.

MSEK	2023	2022
Sverige	658	500
Tyskland	317	293
Storbritannien	1 630	1 154
Polen	48	31
Övriga Europa	1 644	1 209
Kina	861	827
USA	282	251
Övriga länder	317	209
Summa intäkter	**5 757**	**4 474**

Intäkter per kundgrupp

Intäkterna är framförallt från tillverkare av personbilar men även tunga fordon samt andra leverantörer, så kallade Tiers. Övriga intäkter avser intäkter utanför fordonsindustrin. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån intäkter per kundgrupp.

MSEK	2023	2022
OEM Lätta fordon	3 600	2 824
OEM Tunga kommersiella fordon	544	418
Leverantörer (Tiers)	990	708
Övrigt	623	524
Summa intäkter	**5 757**	**4 474**

Intäkter fördelade mellan chassi/kaross och drivlinor

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter från chassi/kaross. Övriga intäkter avser intäkter utanför fordonsindustrin. Nedan presenteras koncernens intäkter fördelade mellan chassi/kaross, drivlinor samt övrigt.

MSEK	2023	2022
Chassi/kaross	4 298	3 302
Drivlinor	837	648
Övrigt	622	524
Summa intäkter	**5 757**	**4 474**

Intäkter fördelade per intäktskategori

Intäkterna kommer framförallt från egen produktion och outsourcad produktion. Nedan presenteras koncernens intäkter fördelade per intäktskategori.

MSEK	2023	2022
Egen produktion	3 370	2 566
Outsourcad produktion	2 235	1 795
Övrigt	152	113
Summa intäkter	**5 757**	**4 474**

Koncernens värdemodell

För en mer detaljerad information över koncernens värdemodell, se sid 21.

Koncernens kunder

Koncernens kunder återfinns främst inom fordonsindustrin. I koncernen finns en extern kund som genererar intäkter överstigande 10 procent av koncernens omsättning. Intäkterna från kunden uppgick till 2 376 (1 585) MSEK vilket utgör 41,3 (35,4) procent av omsättningen. Underliggande kundavtal avser en mängd olika produkter och kontrakt med olika löptider och motpart.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor och tjänster. I enlighet med IFRS 15 sker intäktsredovisning när kontrollen över varan/tjänsten övergår till kunden, utifrån en 5-stegsmodell:

- Identifiera kontraktet med kunden
- Identifiera de olika prestationsåtaganden i kontraktet
- Fastställ transaktionspriset
- Fördela transaktionspriset på olika prestationsåtagande
- Redovisa intäkten när åtagandet uppfylls

Vid ett kundavtals början bedömer Bulten huruvida de varor och/eller tjänster som ska levereras utgör ett prestationsåtagande eller flera separata prestationsåtaganden. Ett prestationsåtagande definieras som ett distinkt löfte att överföra en vara eller tjänst. En vara eller tjänst som utlovats är distinkt om båda följande kriterier är uppfyllda: kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga för kunden, och koncernens löfte att överföra varan eller tjänster till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet.

- Vid fastställande av transaktionspriset, som är den ersättning som utlovats i avtalet, tar koncernen hänsyn till eventuella variabla ersättningar. I transaktionspriset inkluderas variabla ersättningar endast om det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av intäkten inte förväntas ske i en framtida period.
- Bulten erhåller endast förskott från kunder i begränsad omfattning. Inga kundavtal inom koncernen bedöms innehålla en betydande finansieringskomponent.

20240529134123

Bulten allokerar transaktionspriset till varje prestationsåtagande på basis av ett fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset är det pris till vilket koncernen skulle sälja varan eller tjänsten separat till kund.

Bulten intäktsredovisar när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en vara eller tjänst till en kund, dvs när kunden får kontroll över tillgången. Ett prestationsåtagande uppfylls antingen över tid eller vid en viss tidpunkt.

Bultens intäkter utgörs huvudsakligen av försäljning av varor. Tjänster relaterade till sålda varor utgör en begränsad del av intäkterna. Försäljning av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med dess leverans. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Tjänsteuppdrag redovisas över tid. För tjänsteuppdrag som varar över en kortare tid redovisas intäkten i praktiken när tjänsten har slutförts.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Det förekommer kundavtal där prissättning av varor och tjänster baseras på prognostiserade volymer enligt kundernas leveransplaner. I perioder med väsentliga oväntade volymförändringar kan slutlig ersättning avvika från fakturerad ersättning. Koncernen stämmer regelbundet av det faktiska volymutfallet mot leveransplanerna och justerar ersättningen löpande.

NOT 7 RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen redovisar resultaträkningen enligt funktionsindelad form. De väsentliga kostnadsslagen är följande.

MSEK	2023	2022
Förändringar i lager, sålda varors kostnad	-4 141	-3 113
Kostnader för ersättningar till anställda och styrelse (not 8)	-854	-703
Avskrivningar (not 10)	-189	-175
Övriga kostnader	-340	-230
Summa kostnader för sålda varor, försäljning och administration	**-5 524**	**-4 221**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindelad form. Funktionerna är följande:

Kostnad för sålda varor innehåller kostnader för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används i inköps- och produktionsprocessen.

Administrationskostnader avser kostnader för styrelser, företagsledningar och stabsfunktioner i koncernen samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens administrativa funktioner.

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen, inklusive kostnader för logistikcenter samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens försäljningsorganisation. Avsättningar till, respektive återföring av kreditreserv, ingår också i funktionen Försäljningskostnader i resultaträkningen.

NOT 8 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE

	ANTAL PERSONER		VARAV MÄN I PROCENT	
MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2023	2022	2023	2022
Moderbolag	7	8	43	38
Dotterbolagen				
Sverige	347	321	78	79
Tyskland	162	150	79	79
Polen	578	512	80	80
Storbritannien	133	158	70	71
Rumänien	3	2	67	50
Kina	282	289	66	68
Hong Kong	1	1	–	–
Taiwan	76	80	70	73
Singapore	49	7	43	43
Indonesien	5	–	40	–
Ryssland	–	30	–	67
USA	25	17	76	76
Totalt dotterbolagen	1 661	1 567	75	76
Summa medelantal anställda	**1 668**	**1 575**	**75**	**75**

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH KONCERNLEDNING	ANTAL PERSONER		VARAV KVINNOR I PROCENT	
	2023	2022	2023	2022
Styrelsen	8	8	25	25
Koncernledning	8	8	50	50

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR		SOCIALA KOSTNADER	
	2023	2022	2023	2022
Moderbolag	15	17	9	10
(varav pensionskostnad)	–	–	4	4
Dotterbolag	654	534	176	142
(varav pensionskostnad)	–	–	24	21
Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader	**669**	**551**	**185**	**152**
(varav pensionskostnad)	–	–	28	25

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND SAMT MELLAN LEDNINGSPERSONAL OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA	LEDNINGSPERSONAL[1]		ÖVRIGA ANSTÄLLDA	
	2023	2022	2023	2022
Moderbolag i Sverige	7	11	8	6
(varav tantiem o.d.)	0	2	0	1
Dotterbolag i Sverige	2	3	181	148
(varav tantiem o.d.)	0	0	0	3
Dotterbolag utomlands				
Länder inom EU	9	9	333	266
(varav tantiem o.d.)	0	1	1	1
Övriga länder	6	6	122	102
(varav tantiem o.d.)	0	0	5	5
Summa	**24**	**29**	**645**	**522**
(varav tantiem o.d.)	1	3	6	10

Pensionskostnader till styrelse och vd uppgår till 3 (4) MSEK i koncernen.

1) Omfattar nuvarande och tidigare styrelseledamöter och deras suppleanter, verkställande direktör för moderbolaget och dess dotterbolag.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. På ordinarie årsstämma beslutades att arvode till styrelsen skulle utgå med 2,3 (2,3) MSEK och fördelas i enlighet med beslut vid årsstämman. Till styrelsens ordförande har arvode utgått med 0,6 (0,6) MSEK. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av årslön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som ingår i koncernledningen. Under 2023 har denna grupp omfattats av totalt 8 personer inklusive verkställande direktör. För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds lönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 60 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 30 procent av årslönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 40 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 25 procent av årslönen.

Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. Bolaget har under 2023 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av årsstämman.

Till verkställande direktören har under året utgått en årslön om 4,2 (3,9) MSEK. Till övriga ledande befattningshavare har under året utgått en årslön om 13,5 (12,6) MSEK i ersättning.

För 2023 har verkställande direktören tjänat in en rörlig ersättning uppgående till 0,4 (1,4) MSEK. Övriga ledande befattningshavare har erhållit en rörlig ersättning 2023 uppgående till 0,5 (3,7) MSEK. Ledande befattningshavare som är bosatta i Sverige har erbjudits premiebaserade pensionsavtal med premier som på årsbasis uppgår till maximalt 30 procent av den fasta årslönen, därutöver tillkommer de pensionsförmåner som varje ledande befattningshavare har rätt till enligt ITP-planen. Ordinarie pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionskostnaden för verkställande direktör är huvudsakligen premiebaserad och motsvarar 30 procent av den fasta lönen, därutöver tillkommer de pensionsförmåner som verkställande direktör har rätt till enligt ITP-planen. Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis premiebaserade lösningar. Förmånsbaserade pensionslösningar ska, så långt möjligt, alltid undvikas.

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Ersättning under uppsägningstiden avräknas mot andra inkomster under denna period. Vid uppsägning från bolagets sida, före uppnådd pensionsålder erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Efter uppnådd ordinarie pensionsålder utgår ej något avgångsvederlag.

För övriga ledande befattningshavare gäller som huvudregel för den anställde och arbetsgivaren en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Avgångsvederlag, utöver lön under uppsägningstid, förekommer och kan tillsammans med fast lön under uppsägning uppgå till maximalt 6 månadslöner.

20240529134124

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, MSEK	2023 ARVODE [1]/ GRUNDLÖN	2023 RÖRLIG ERSÄTTNING	2023 ÖVRIGA FÖRMÅNER	2023 PENSION	2022 ARVODE [1]/ GRUNDLÖN	2022 RÖRLIG ERSÄTTNING	2022 ÖVRIGA FÖRMÅNER	2022 PENSION
Koncernen								
Styrelse								
Ulf Liljedahl	0,6	–	–	–	0,6	–	–	–
Karin Gunnarsson	0,4	–	–	–	0,4	–	–	–
Hans Gustavsson	0,4	–	–	–	0,4	–	–	–
Christina Hallin	0,3	–	–	–	0,3	–	–	–
Hans Peter Havdal	0,3	–	–	–	0,3	–	–	–
Jonas Hård	0,2	–	–	–	–	–	–	–
Peter Karlsten	0,2	–	–	–	0,4	–	–	–
Ledande befattningshavare								
Anders Nyström, vd	4,2	0,4	0,1	1,3	3,9	1,4	0,1	1,2
Övriga ledande befattningshavare[2], 6 (7) st	13,5	0,5	0,6	3,5	12,6	3,7	0,6	3,4

1) Avser styrelse- och utskottsarvode
2) Antal på balansdagen

Personer som är bosatta utanför Sverige kan erbjudas uppsägningstider och avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för ledande befattningshavare bosatta i Sverige.

Incitamentsprogram 2023 (LTI)

Vid årsstämman 25 april 2023 beslutades att förlänga det rörliga långsiktiga incitamentsprogramet (LTI) ytterligare ett år för cirka 20 ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Deltagarna i programmet erbjuds möjligheten att erhålla en bonus där nettobeloppet efter avdrag för skatt ska användas för att förvärva aktier i Bulten AB. Incitamentsprogrammet medför inte någon utspädning för bolagets aktieägare om aktierna upphandlas till fullo på aktiemarknaden.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Genom långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram kan företaget ge ut aktier till de anställda. Innevarande incitamentsprogram är utformat som en kontantreglerad ersättning med efterföljande krav på återinvestering i aktier (se beskrivning av programmet för mer detaljer). Därav följer att detta bedöms vara en kontantreglerad aktierelaterad ersättning i enlighet med reglerna i IFRS 2. Det verkliga värdet på koncernens incitamentsprogram kostnadsförs över intjänandeperioden, vilket motsvaras av den period då ersättningen tjänas in och tjänsterna utförs. Det verkliga värdet uppskattas löpande utefter koncernens bästa bedömning av utfall och redovisas som en skuld. Bedömningen av den totala ersättningen som förväntas bli intjänad baseras på prestationsvillkor vilka återges i beskrivningen av programmet. Uppskattningarna omprövas vid varje rapportperiods slut och eventuella avvikelser redovisas i resultaträkningen med motsvarande justeringar av skulden. I de fall den aktierelaterade ersättningen förverkas på grund av att den anställde inte uppfyllt intjänandevillkoren, återförs det belopp som tidigare redovisats för dessa instrument.

Programmet innebär att deltagarna för varje räkenskapsår ges möjlighet att erhålla en bonus på uppfyllande av ett för räkenskapsåret fastställt mål avseende ökning av bolagets resultat per aktie (vinst per aktie) för räkenskapsåret jämfört med det föregående räkenskapsåret. Incitamentsprogrammet löper över ett år. Kostnaden för programmet för räkenskapsåret 2023 beräknades maximalt kunna uppgå till sammanlagt cirka 11 miljoner kronor inklusive sociala avgifter. Maximal tilldelning för vd uppgår till 30 procent av grundlönen och för övriga i koncernledningen till 25 procent. Då prestationsmålen ej uppfyllts har ingen LTI-bonus utgått för räkenskapsåret 2023. Samtliga deltagare i programmet erhåller aktier som är inlåsta under en 2-årsperiod.

NOT 9 ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNING FÖR REVISION

PWC	2023	2022
Revisionsuppdraget	4	4
varav till PricewaterhouseCoopers AB	2	2
Annan revisionsverksamhet	0	0
varav till PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Skatterådgivning	1	0
varav till PricewaterhouseCoopers AB	1	0
Övriga tjänster	0	1
varav till PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Summa	**5**	**5**
varav till PricewaterhouseCoopers AB	3	2

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster.

NOT 10 AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA-, MATERIELLA- OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN FÖRDELADE PER TILLGÅNGSSLAG	2023	2022
Immateriella tillgångar	-2	-1
Materiella tillgångar		
- Byggnader	-19	-14
- Maskiner och andra tekniska anläggningar	-76	-76
- Inventarier, verktyg och installationer	-18	-17
Nyttjanderättstillgångar		
- Byggnader	-64	-58
- Inventarier	-10	-9
Summa avskrivningar	**-189**	**-175**

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN FÖRDELADE PER FUNKTION	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-137	-129
Försäljningskostnader	-37	-35
Administrationskostnader	-15	-11
Summa avskrivningar	**-189**	**-175**

Tillgångarna består i allt väsentligt av maskiner och annan teknisk utrustning.

NOT 11 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2023	2022
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	2	1
Aktiverat arbete för egen räkning	2	–
Vinst vid försäljning av mark	–	5
Övriga rörelseintäkter	5	6
Summa övriga rörelseintäkter	**9**	**12**

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	2023	2022
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-0	-0
Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-11	-1
Avvecklingskostnader hänförliga till den ryska verksamheten	–	-93
Övriga rörelsekostnader	-3	-3
Summa övriga rörelsekostnader	**-14**	**-97**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga rörelseintäkter respektive kostnader avser sekundära aktiviteter som exempelvis intäkter från administrativa tjänster, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär och realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar. Vid försäljning av dotterföretag eller joint ventures redovisas också det koncernmässiga resultatet här, i det fall redovisning som Avvecklad verksamhet ej är tillämplig.

20240529134325

NOT 12 LEASEKOSTNADER

	2023	2022
Korttidsleasingavtal samt leasingavtal av lågt värde	-7	-5
Avskrivningar	-74	-68
Räntekostnader leasing	-13	-11
Erlagda variabla leaseavgifter	–	–
Summa leasekostnader	**-94**	**-84**

Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas från att redovisas i balansräkningen. Räntekostnaden för leasing ingår i finansiella kostnader.

NOT 13 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

FINANSIELLA INTÄKTER	2023	2022
Ränteintäkter	13	2
Valutakursdifferenser på lån	28	–
Övrigt	0	0
Summa finansiella intäkter	**41**	**2**

FINANSIELLA KOSTNADER	2023	2022
Räntekostnader, leasing	-13	-11
Räntekostnader, övrigt	-57	-8
Valutakursdifferenser på lån	–	-2
Övrigt	-6	-6
Summa finansiella kostnader	**-76**	**-27**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser.

Räntekomponenten i leasingskulder och övriga finansiella skulder är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden. Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån ingår i anskaffningskostnaden för lånet och kostnadsförs enligt effektivräntemetoden.

NOT 14 VALUTAKURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAT RESULTATET

	2023	2022
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	-11	-1
Valutakursdifferenser på finansiella poster	28	-2
Summa valutakursdifferenser	**17**	**-3**

NOT 15 SKATT

REDOVISAD SKATT	2023	2022
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	-91	-93
Aktuell skatt hänförlig till föregående år	-3	3
Summa aktuell skatt	**-94**	**-90**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Förändring uppskjuten skatt	24	9
Summa uppskjuten skatt	**24**	**9**
Summa redovisad skatt	**-70**	**-81**

Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat uppgår till -0,1 (0,2) MSEK och avser i sin helhet omvärdering av pensionsplan.

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT	2023	2022
Resultat före skatt	197	155
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6% (20,6%)	-40	-32
Skatteeffekt av:		
Skillnad i skattesats för utländska dotterbolag	-12	-10
Ej skattepliktiga intäkter	4	0
Ej avdragsgilla kostnader	-13	-30
Uppskjuten skatt avseende tidigare års ej redovisade temporära skillnader	3	4
Skattemässiga underskott för vilka ej uppskjuten skatt redovisats	-2	-12
Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare ej har redovisats	0	0
Justering för aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-3	3
Omvärderingseffekt av förändring i skattesats	–	–
Joint ventures och intresseföretags resultat redovisat efter skatt	0	2
Övrigt	-7	-6
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	**-70**	**-81**

	UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN		UPPSKJUTEN SKATTESKULD	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Maskiner och inventarier	6	1	14	18
Nyttjanderätts-tillgångar[1)]	6	6	–	–
Varulager	8	7	–	–
Kundfordringar	0	1	–	–
Underskottsavdrag	18	5	–	–
Pensioner	5	5	0	–
Övrigt	1	1	6	0
Nettoredovisning, fordran/skuld inom samma jurisdiktion	-7	-4	-7	-4
Summa	**37**	**22**	**13**	**14**

1) Bruttobeloppet av uppskjutna skattefordringar (kopplade till leasingskulder) uppgick till 137 MSEK medan uppskjutna skatteskulder (kopplade till nyttjanderättstillgångar) uppgick till 131 MSEK.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara överskott. Per 31 december 2023 uppgår ackumulerade underskottsavdrag till 18 (5) MSEK. Koncernen har också beräknade skattemässiga förlustavdrag om totalt 197 (221) MSEK för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisas per 31 december 2023 varav 110 (132) MSEK är hänförliga till Kina, 87 (89) MSEK är hänförliga till USA. Av de totala förlustavdragen om 282 MSEK förfaller 40 MSEK år 2024, 39 MSEK förfaller 2025, 23 MSEK förfaller 2026, 41 MSEK förfaller 2027, 18 MSEK förfaller 2028, 36 MSEK förfaller 2029, 85 MSEK förfaller 2030 eller senare.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade värden i koncernredovisningen och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen i de länder där moderbolagets dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Avdragsgilla temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och i normalfallet inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skatteskuld redovisas inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas i balansräkningen när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

20240529134226

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Av redovisningsprinciperna framgår under vilka förutsättningar uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader. I detta sammanhang är det viktigt att företagsledningen tar ställning till om verksamheten kommer att redovisa skattemässiga överskott i så nära tid att fordran är balansgill.

I de länder där ledningen bedömer att koncernen inom en snar framtid kan dra fördel av de framtida lägre skatteinbetalningar som befintliga skattemässiga underskott kommer ge upphov till redovisas en uppskjuten skattefordran.

Per 31 december 2023 gör ledningen bedömningen, baserat på nuvarande affärsplaner, att det är sannolikt att skattemässiga överskott kommer att uppstå framöver i koncernens svenska verksamhet. Den svenska verksamheten redovisar en uppskjuten skattefordran om 14 MSEK per 31 december 2023, hänförbar till förlustavdrag.

Samtidigt har ledningen bedömt att skattemässiga underskott om sammanlagt 197 (221) MSEK i flera utländska verksamheter ej kommer att kunna utnyttjas inom överskådlig framtid. Mot denna bakgrund redovisas dessa ej som en uppskjuten skattefordran.

Per 31 december 2023 redovisar koncernen en uppskjuten skattefordran hänförlig till förlustavdrag och andra skattemässiga temporära skillnader uppgående till 37 (22) MSEK.

NOT 16 RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE	2023	2022
Årets resultat hänförligt till aktieägare i Bulten AB (publ), MSEK	103	55
Justerat årsresultat hänförligt till aktieägare i Bulten AB (publ), MSEK	116	157
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	20 987 992	20 987 992
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	20 987 992	20 987 992
Resultat i kronor per aktie före och efter utspädning	**4,89**	**2,65**
Justerat resultat i kronor per aktie före och efter utspädning	**5,51**	**7,48**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med moderbolagets vägda genomsnittliga antal utestående aktier för räkenskapsåret. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier efter utspädning.

NOT 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2023-12-31			2022-12-31		
	GOODWILL	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR[1]	SUMMA	GOODWILL	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR[1]	SUMMA
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	338	11	349	354	10	364
Rörelseförvärv	352	43	395	–	–	–
Årets anskaffningar	–	2	2	–	0	0
Omklassificeringar under året	–	0	0	–	1	1
Avyttringar och utrangeringar	–	-0	-0	-14	-2	-16
Årets valutakursdifferenser	-2	-0	-2	-2	2	0
Vid årets slut	**688**	**56**	**744**	**338**	**11**	**349**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	–	-9	-9	–	-7	-7
Avyttringar och utrangeringar	–	0	0	–	1	1
Årets avskrivning enligt plan	–	-2	-2	–	-1	-1
Årets valutakursdifferenser	–	1	1	–	-2	-2
Vid årets slut	**–**	**-10**	**-10**	**–**	**-9**	**-9**
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-120	–	-120	-120	–	-120
Vid årets slut	**-120**	**–**	**-120**	**-120**	**–**	**-120**
Redovisat värde						
Vid årets början	218	2	220	234	3	237
Vid årets slut	**568**	**46**	**614**	**218**	**2**	**220**

1) Avser främst utgifter för licenser och kundrelationer.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND

	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	195	181
Polen	2	2
Kina	35	37
Singapore	381	–
Övriga	1	0
Summa immateriella anläggningstillgångar	**614**	**220**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Redovisad koncerngoodwill uppgår till 568 (218) MSEK. Koncernen prövar årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Goodwill övervakas av ledningen på respektive kassagenererande nivå fördelat mellan Bulten och Exim. Återvinningsvärdet för Bulten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella planer som godkänts av företagsledningen och som täcker en treårsperiod.

Väsentliga antaganden i de finansiella planerna omfattar omsättningstillväxt, produktivitetsutveckling och rörelsemarginaler. Dessa antaganden har fastställts baserat på offentliggjord statistik avseende fordonsindustrins utveckling, kundernas modellstrategi och dess långsiktiga leveransplaner samt företagsledningens bedömning om koncernens marginalutveckling.

Prognoserna avspeglar historiska nivåer justerat för förväntad tillväxt och förändringar i kundkontrakt.

Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt som följer antagandet om inflation om 2,0 (2,0) procent. Det prognostiserade kassaflödet har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta före skatt för Bulten på 10,9 (9,6) procent respektive för Exim på 11,7 procent. Diskonteringsräntan har fastställts genom en beräkning av en viktad kostnad för eget och lånat kapital.

Under såväl 2023 som 2022 har beräknat återvinningsvärde för Bulten och Exim överstigit det bokförda värdet varför inget nedskrivningsbehov har identifierats.

Alternativa beräkningar har gjorts genom att ändra antaganden avseende avkastningskravet på eget kapital, tillväxttakt och uthållig rörelsemarginal. En ändring av dessa antaganden, var och en för sig, med två procentenheter skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov av redovisad goodwill hänförlig till Bulten respektive Exim.

20240529134227

REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling
Koncernen bedriver ingen forskning och utveckling av den art som ska balanseras som en immateriell tillgång. Utgifterna kostnadsförs i takt med att de uppstår. Utgifter för utveckling av nya produkter och mjukvaror redovisas som immateriella tillgångar om sådana utgifter med hög säkerhet kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för företaget. Immateriella tillgångar skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod.

Reglerna innebär att höga krav ställs för att utgifter för utveckling skall redovisas som tillgångar. Till exempel skall det kunna påvisas att det är tekniskt möjligt att färdigställa en ny produkt eller mjukvara så att den kan användas eller säljas innan utgifter för dess utveckling börjar redovisas som en tillgång.

Koncernen bedriver till stor del direkt kundorderrelaterad utveckling, detta arbete är av beredningskaraktär och det bedrivs i allmänhet inför planerad produktionsstart. Denna utveckling samt övriga kostnader avseende forskning och utveckling redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Goodwill
Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotter-, intresse-, joint venture-företagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag/joint venture ingår i värdet på innehav i intresseföretag/joint venture.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettot av det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen är redovisade till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då den uppkommer. I koncernens övriga immateriella tillgångar ingår förvärvade programvarulicenser som aktiverats på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella programvaran förvärvades och sattes i drift. Utgifterna balanseras i den omfattning de troliga ekonomiska fördelarna överstiger utgifterna.

Avskrivningar
Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen. Avskrivning görs från och med den redovisningsperiod då tillgången är tillgänglig för användning. Avskrivningstiden för kundkontrakt uppgår till tio år och avskrivningstiden för övriga immateriella tillgångar uppgår till fem år.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Nedskrivningsbehovet för goodwill utvärderas årligen, eller oftare om behov föreligger, genom beräkning av återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre beloppet av tillgångens nettoförsäljningspris och dess nyttjandevärde. Om det beräknade värdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. För att bestämma nyttjandevärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar.
Vid prövningen av goodwillvärde 568 (218) MSEK, vid utgången av 2023 och 2022 identifierades inget nedskrivningsbehov.

NOT 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2023-12-31					2022-12-31				
	BYGGNDER OCH MARK[1]	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT	SUMMA[1]	BYGGNDER OCH MARK[1]	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT	SUMMA[1]
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	268	1 036	162	339	1 805	258	987	151	128	1 524
Rörelseförvärv	2	–	5	–	7	–	–	–	–	–
Årets anskaffningar	7	3	19	150	179	11	6	12	246	275
Omklassificeringar under året	209	168	15	-392	–	4	34	5	-43	–
Avyttringar och utrangeringar	-0	-113	-15	-2	-130	-10	-44	-18	-1	-73
Årets valutakursdifferenser	4	28	0	21	53	5	53	12	9	79
Vid årets slut	**490**	**1 122**	**186**	**116**	**1 914**	**268**	**1 036**	**162**	**339**	**1 805**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan										
Vid årets början	-81	-614	-93	–	-788	-69	-514	-80	–	-663
Omklassificeringar under året	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	0	89	15	–	104	3	18	14	–	35
Årets avskrivning enligt plan	-19	-76	-18	–	-113	-14	-76	-17	–	-107
Årets valutakursdifferenser	-0	-25	-1	–	-26	-1	-42	-10	–	-53
Vid årets slut	**-100**	**-626**	**-97**	**–**	**-823**	**-81**	**-614**	**-93**	**–**	**-788**
Ackumulerade nedskrivningar										
Vid årets början	–	-44	–	–	-44	–	-44	–	–	-44
Vid årets slut	**–**	**-44**	**–**	**–**	**-44**	**–**	**-44**	**–**	**–**	**-44**
Redovisat värde										
Vid årets början	187	378	69	339	973	189	429	71	128	817
Vid årets slut	**390**	**452**	**89**	**116**	**1 047**	**187**	**378**	**69**	**339**	**973**

1) Varav mark 56 (52) MSEK.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND

	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	257	243
Tyskland	108	96
Storbritannien	6	21
Polen	514	465
Kina	91	105
USA	50	28
Taiwan	13	15
Singapore	5	0
Övriga	3	0
Summa materiella anläggningstillgångar	**1 047**	**973**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Vidare ingår uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna samt återställande av plats eller område där dessa utgifter finns.

Anskaffningsvärdet för egentillverkande anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, ersättning till anställda, direkta tillverkningsomkostnader samt lånekostnader som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång exkluderas ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

FÖRVÄRVADE MATERIELLA TILLGÅNGAR	ANTAL ÅR
Byggnader	15–40
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–14
Inventarier, verktyg och installationer	3–10

Nedskrivningar

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömningen av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

20240529134328

NOT 19 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER

	2023-12-31			2022-12-31		
	BYGGNADER	INVENTARIER	SUMMA	BYGGNADER	INVENTARIER	SUMMA
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	656	40	696	432	36	468
Rörelseförvärv	2	1	3	–	–	–
Årets anskaffningar	31	10	41	84	7	91
Omklassificeringar under året	21	2	23	124	2	126
Avyttringar och utrangeringar	-40	-12	-52	-19	-6	-25
Årets valutakursdifferenser	3	-0	3	35	1	36
Vid årets slut	**673**	**41**	**714**	**656**	**40**	**696**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-188	-22	-210	-137	-18	-155
Avyttringar och utrangeringar	40	12	52	19	6	25
Årets avskrivning enligt plan	-64	-11	-75	-58	-9	-67
Årets valutakursdifferenser	1	0	1	-12	-1	-13
Vid årets slut	**-211**	**-21**	**-232**	**-188**	**-22**	**-210**
Redovisat värde						
Vid årets början	468	18	486	295	18	313
Vid årets slut	**462**	**20**	**482**	**468**	**18**	**486**

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR PER LAND

	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	33	29
Tyskland	217	234
Storbritannien	15	20
Polen	87	89
Kina	29	11
USA	71	82
Taiwan	17	20
Singapore	11	1
Övriga länder	2	0
Summa nyttjanderättstillgångar	**482**	**486**

LEASINGSKULDER

	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga räntebärande leasingskulder	442	449
Kortfristiga räntebärande leasingskulder	64	65
Summa räntebärande leasingskulder	**506**	**514**

Leasekostnader se not 12.

KASSAUTFLÖDE FÖR LEASINGAVTAL

Totalt kassautflöde för leasingavtal under 2023 uppgår till 95 (86) MSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen som leasetagare

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingskuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leasingskulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom att utgå från basräntan för respektive valuta och löptid med tillägg för koncernens upplåningsmarginal för respektive tillgångsslag. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan för bolagets leasingkontrakt uppgick till 2,29 (2,13) procent. Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter.

Avskrivningsprinciper för nyttjanderättstillgångar
Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

NOT 20 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	2	4
Amorteringar, avgående fordringar	-0	-1
Andra tillkommande fordringar	1	0
Omklassificering	-0	-1
Omräkningsdifferenser	-0	0
Redovisat värde vid årets slut	**3**	**2**

NOT 21 VARULAGER

	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	101	80
Produkter i arbete	232	189
Färdiga produkter och handelsvaror	720	690
Summa varulager	**1 053**	**959**

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnader för sålda varor.

Årets nedskrivning av varulagret till nettoförsäljningsvärdet uppgår till 34 (23) MSEK. Nedskrivningen har redovisats i resultaträkningen som kostnader för sålda varor. Koncernen har under året återfört -24 (-23) MSEK av tidigare nedskrivning av varulagret. Beloppet ingår i sålda varors kostnad. Total reservering för inkurans vid årets slut uppgår till 85 (75) MSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in- först ut- principen (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Därvid har inkuransrisk beaktats. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernen redovisar ett totalt lagervärde om 1 053 (959) MSEK. En inkuransreserv redovisas om det beräknade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden och i samband härmed gör koncernen uppskattningar och bedömningar avseende bl.a. framtida marknadsförutsättningar och beräknade nettoförsäljningsvärden. Risken för inkurans aktualiseras särskilt i perioder med oväntade efterfrågebortfall. Dessutom kan inkurans uppstå om koncernen inte är framgångsrik med att anpassa lagernivåer i samband med att kunder fasar ut fordonsmodeller ur sin produktion.

20240529134229

NOT 22 KUNDFORDRINGAR

KUNDFORDRINGAR	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	975	980
Avgår kreditreserv	-2	-5
Summa kundfordringar	**973**	**975**

Kundfordringarna utgörs av fordringar på kunder från försäljning av koncernens produkter och tjänster. I det fall dessa förväntas regleras efter mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras dessa som Andra långfristiga fordringar.

Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar är följande:

KUNDFORDRINGAR PER VALUTA	2023-12-31	2022-12-31
SEK	79	71
EUR	407	436
USD	210	197
GBP	35	32
PLN	2	1
CNY	180	189
Övriga	60	49
Summa kundfordringar	**973**	**975**

Nedskrivningsbedömning av kundfordringar

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats utifrån extern kreditrating alternativt motpartens betalningshistorik. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljningskostnader. Kundfordringar och kortfristiga fordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning.

Kunderna betalar i normalfallet i anslutning till överenskommen förfallodag och koncernen har historiskt haft mycket låga kreditförluster. Kundförluster i förhållande till koncernens nettoomsättning uppgick under 2023 till 0,00 (0,00)%.

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR	2023-12-31	2022-12-31
Mindre än 3 månader	87	98
3 till 6 månader	6	2
Mer än 6 månader	10	12
Summa förfallna kundfordringar	**103**	**112**

FÖRÄNDRING I KREDITRESERVEN	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	-5	-5
Förändring av kreditreservering	-0	-3
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	3	4
Återförda outnyttjade belopp	0	0
Årets valutakursdifferenser	-0	-1
Vid årets utgång	**-2**	**-5**

I övriga kategorier inom kortfristiga fordringar, dvs Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt Övriga fordringar ingår inte några tillgångar för vilka väsentliga nedskrivningsbehov eller framtida förlustrisker bedöms föreligga. Motsvarande gäller för kategorin Andra långfristiga fordringar. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. För samtliga dessa kategorier av fordringar bedöms det verkliga värdet i allt väsentligt motsvara det bokförda värdet.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernen överlåter regelbundet delar av utestående kundfordringar till tredje man. Avyttringarna baseras på ramavtal och villkor som sammantaget har bedömts innebära att de risker och fördelar som är knutna till kundfordringarna i alla väsentliga delar övergår till köparen, baserat på en prövning i enlighet med IFRS 9 – Finansiella instrument. Per den 31 december 2023 uppgick värdet av de överlåtna kundfordringarna till 68 (70) MSEK.

NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Fordran avseende mervärdesskatt	98	60
Övriga fordringar	15	16
Summa övriga fordringar	**113**	**76**

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	0	2
Förutbetalda licenser	5	2
Förutbetalda försäkringar	7	5
Övriga förutbetalda kostnader	14	14
Övriga upplupna intäkter	99	103
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**125**	**126**

NOT 25 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Finansiella tillgångar
Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen och övrigt totalresultat eller finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Koncernen har endast finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, andra långfristiga fordringar och likvida medel.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	UPPLUPET ANSKAFFNINGS VÄRDE 2023-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGS VÄRDE 2022-12-31
Andra långfristiga fordringar	3	2
Kundfordringar	973	975
Likvida medel	340	451
Summa	**1 316**	**1 428**

För investeringar i joint venture och intresseföretag, se not 35.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 22.

Finansiella skulder
Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i kategorierna: skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde samt derivatinstrument. Finansiella skulder fördelar sig på följande belopp i balansräkningen:

FINANSIELLA SKULDER	UPPLUPET ANSKAFFNINGS-VÄRDE 2023-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGS-VÄRDE 2022-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	1 204	849
Kortfristiga räntebärande skulder	462	512
Leverantörsskulder	918	827
Summa	**2 584**	**2 188**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Räntebärande skulder
Redovisningsprinciperna för övriga räntebärande skulder framgår av not 30 Räntebärande skulder till kreditinstitut och not 19 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Derivatinstrument och säkringsinstrument
Koncernen hade vid utgången av 2023 och 2022 inga derivatkontrakt.

Verkligt värde
I de fall verkligt värde avviker från bokfört värde lämnas upplysning om verkligt värde i respektive not. På balansdagen 2023 och 2022 fanns inga finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde.

NOT 26 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

	STAMAKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER
Antal utestående aktier per 31 december 2022	**20 987 992**	**20 987 992**
Antal utestående aktier per 31 december 2023	**20 987 992**	**20 987 992**

Totalt antal stamaktier per 31 december 2023 uppgår till 21 040 207 aktier. Aktiens kvotvärde är 0,50 SEK.
Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Per 2023-12-31 har Bulten AB 52 215 aktier i eget förvar.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital fördelas på kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Värdeöverföringar i form av bland annat utdelningar från moderbolaget och koncernen ska grunda sig på av styrelsen upprättat yttrande över utdelningsförslaget. Detta yttrande har att ta hänsyn till den försiktighetsregel som finns i lagen för att undvika att större utdelning sker än vad som finns täckning för.

Aktiekapital
Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vid utsläckning av finansiella skulder genom att hela eller delar av lånet återbetalas genom emitterade aktier värderas aktierna till verkligt värde och skillnaden mellan detta värde och det bokförda värdet på lånet redovisas i resultaträkningen. I det fall långivaren direkt eller indirekt också är aktieägare och agerar i egenskap av aktieägare motsvarar det emitterade beloppet det bokförda värdet på den finansiella skulden som därmed utsläcks (s.k. kvittningsemission). Härigenom uppstår ingen vinst eller förlust att redovisa i resultaträkningen.

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

NOT 27 ANDRA RESERVER

	OMRÄKNINGSRESERV	
	2023	2022
Ingående balans	160	32
Valutakursdifferenser	-43	122
Övrigt totalresultat hänförligt till joint venture	-2	6
Utgående balans	**115**	**160**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser som uppstår som en följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta.

NOT 28 INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Nedan visas finansiell information i sammandrag för dotterföretag som är innehavare utan bestämmande inflytande och som är väsentliga för koncernen. Informationen visas för PSM-ZJK Fasteners Co., Ltd., Bulten Radium Industries Private Limited och TensionCam Systems AB.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG	2023	2022
Resultatposter		
Intäkter	248	208
Resultat efter skatt	**50**	**37**
Övrigt totalresultat		
Valutakursdifferenser	-4	14
Summa totalresultat	**46**	**51**
Hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	23	32
Innehav utan bestämmande inflytande	23	19
Summa totalresultat	**46**	**51**

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	11	3
Omsättningstillgångar	179	153
Summa tillgångar	**190**	**156**
Skulder		
Långfristiga skulder	0	–
Kortfristiga skulder	116	104
Summa skulder	**116**	**104**
Nettotillgångar	**74**	**52**
Summa nettotillgångar hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	35	26

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten	55	41
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2	-0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-28	-21
Årets kassaflöde	**25**	**20**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Innehav utan bestämmande inflytande
Koncernen tillämpar principen att behandla transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid köp från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan den ersättning som har betalats och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

NOT 29 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER

Ersättning till anställda efter avslutad anställning erläggs till övervägande delen genom betalningar till försäkringsbolag eller myndigheter som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda, så kallade avgiftsbestämda pensioner. De största förmånsbestämda planerna finns i Sverige (FPG/PRI). Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelse med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. Ränta klassificeras som finansiell kostnad. Övriga kostnadsposter fördelas i rörelseresultatet inom kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion. Koncernen har också pensionsförpliktelser om 7 (10) MSEK som har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktelsen kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen. Pensionsåtagandet redovisas som eventualförpliktelse och kapitalförsäkringen som ställd säkerhet.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER	2023-12-31	2023-12-31
FPG/PRI	6	7
Övriga ålderspensioner i svenska bolag	1	1
Ålderspension i utländska bolag	5	6
Övriga långfristiga ersättningar till anställda	5	4
Summa förmånsbestämda pensionsplaner och liknande förpliktelser	**17**	**18**

Till grund för värderingen av pensionsåtagandet avseende förmånsbestämda pensionsplaner ligger antaganden enligt tabellen nedan.

	SVERIGE	
PENSIONSÅTAGANDEN	2023	2022
Diskonteringsränta, %	4,0	3,6
Inflation, %	1,6	2,0

Det sker inte någon fortsatt intjäning i det förmånsbaserade systemet i Sverige. Som en konsekvens värderas koncernens pensionsåtagande baserat på en oförändrad löneökningstakt. Diskonteringsräntan fastställs utifrån marknadsräntan per balansdagen på bostadsobligationer i Sverige.

Riskexponering och känslighetsanalys

De förmånsbestämda pensionsplanernas skulder är fastställda genom användning av en diskonteringsränta som utgår från bostadsobligationer med duration motsvarande genomsnittlig återstående löptid på förpliktelsen (6 år). En minskning i ränta på företagsobligationer med 0,5 procentenheter kommer att innebära en ökning av skulderna i planen med 0,2 MSEK. Eftersom planerna är ofonderade kommer en minskad obligationsränta att öka skulderna utan att en motsvarande värdeökning på förvaltningstillgångar uppstår.

FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSER OCH VÄRDET AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR	2023-12-31	2022-12-31
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	19	20
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-2	-2
Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda pensionsplaner	**17**	**18**
- varav Avsättningar för pensioner	15	16
- varav Kortfristiga räntebärande skulder	2	2

AVSTÄMNING AV NETTOFÖRPLIKTELSE AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSER	2023-12-31	2022-12-31
Ingående nettoskuld	18	22
Förvärvad pensionsskuld	–	–
Periodens pensionskostnad (+)/intäkt (-)	1	2
Pensionsutbetalningar	-4	-3
Omvärderingseffekt av ändrade antaganden efter skatt	2	-3
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående nettoskuld	**17**	**18**

SPECIFIKATION AV TOTALA KOSTNADER FÖR ERSÄTTNING EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNINGS OM REDOVISAS I RESULTATRÄKNINGEN	2023	2022
Kostnader avseende förmånsbestämda planer		
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-1	-1
Räntekostnader	0	0
Summa kostnader avseende förmånsbestämda planer	**-1**	**-1**
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	-26	-23
Totala kostnader som redovisas i resultaträkningen	**-27**	**-24**
Omvärderingseffekt redovisad i Övrigt totalresultat (efter skatt)	**-2**	**3**

STÄLLDA SÄKERHETER FÖR PENSIONSFÖRPLIKTELSER	2023-12-31	2022-12-31
Kapitalförsäkring - Direktpensioner [1)]	9	11
Summa	**9**	**11**
Belopp varmed avsättningsposten förväntas betalas efter mer än tolv månader	4	6

1) Pensionsförpliktelserna har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktelsen kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen. Såväl pensionsåtagandet och kapitalförsäkringen redovisas i not 33.

20240529134351

REDOVISNINGSPRINCIPER

Pensionsförpliktelser
Koncernens bolag har olika pensionssystem i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de verkar.

Den dominerande pensionsformen är avgiftsbaserade pensionsplaner. Dessa planer innebär att bolaget löpande reglerar sitt åtagande genom inbetalningar till försäkringsbolag eller pensionsfonder.

Pensionsplaner som däremot bygger på en avtalad framtida pensionsrätt, så kallad förmånsbestämda pensionsplaner, innebär att företaget har ett ansvar som sträcker sig längre och där exempelvis antaganden om framtiden påverkar företagets redovisade kostnad. Koncernens nettoförpliktelse beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterat frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktigad att endera säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda
Övriga långfristiga ersättningar till anställda avser koncernens förmånsbestämda förpliktelser enligt en plan som ger anställda en flexibel övergång från anställning till pensionering. Planen syftar till att möjliggöra flexibel tjänstgöring enligt överenskommelse mellan arbetsgivare och arbetstagare. Koncernens förmånsbestämda förpliktelse fastställs årligen med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Till skillnad från den redovisning som krävs för förmånsbestämda pensionsförpliktelser redovisas omvärderingar av förpliktelsen över resultaträkningen, och inte i övrigt totalresultat.

Bulten Polska S.A. har ett långfristigt åtagande till personalen som klassificeras som ett förmånsbestämt åtagande. I enlighet med lokal arbetsrätt har varje anställd rätt till en engångsersättning när anställningen avslutas i företaget.

NOT 30 RÄNTEBÄRANDE SKULDER TILL KREDITINSTITUT

LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2023-12-31	2022-12-31
Checkräkningskredit	–	–
Övriga räntebärande skulder	762	400
Långfristiga räntebärande skulder	**762**	**400**
Varav förfaller mellan 1-5 år	762	400
Varav förfaller efter mer än 5 år	–	–
Summa	**762**	**400**

Verkligt värde bedöms motsvara det bokförda värdet på koncernens finansiella skulder mot bakgrund av att de räntebärande skulderna löper med ränta som motsvarar marknadsräntan. Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla gentemot sina externa långivare som omfattar relationstal som inkluderar EBITDA, nettoskuldsättning och finansiella kostnader. Samtliga kovenanter har uppfyllts under såväl 2023 som 2022.

Bolaget finansieras huvudsakligen genom Svenska Handelsbanken via en kreditfacilitet som uppgår till 1 300 MSEK. Kreditfaciliteten löper fram till och med juni 2025. Dessutom finns ett finansieringsavtal med Danske Bank med en kredit om totalt 12 MEUR. I samband med förvärvet av Exim har Bulten tecknat ett finansieringsavtal med Svensk Exportkredit (SEK) om 275 MSEK.

CHECKRÄKNINGSKREDIT	2023-12-31	2022-12-31
Beviljad kreditlimit	313	294
Outnyttjad del	-195	-193
Utnyttjat kreditbelopp	**118**	**101**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning inklusive checkräkningskredit klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2023-12-31	2022-12-31
Aktier i dotterbolag	1 794	1 808
Fastighetsinteckningar	74	74
Företagsinteckningar	633	670
Andra långfristiga fordringar	1	1
Summa ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	**2 502**	**2 553**

NOT 32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner inklusive semesterlöner	57	57
Upplupna sociala avgifter	37	30
Övriga upplupna kostnader	106	66
Förutbetalda intäkter	51	8
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**251**	**161**

NOT 33 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Utgifter för omstruktureringsåtgärder	2	11
Summa övriga avsättningar	**2**	**11**
OMSTRUKTURERINGSÅTGÄRDER		
Redovisat värde vid årets ingång	11	–
Avsatt under året	–	11
Utnyttjat under året	-9	–
Redovisat värde vid årets utgång	**2**	**11**

Avsättning för omstrukturering innefattar direkta utgifter som är betingade av omstruktureringen och som saknar samband med företagets pågående verksamheter, exempelvis kostnader för outnyttjade hyreskontrakt, miljökostnader och ersättningar till arbetsbefriad personal. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig fastställs avsättningen genom en nuvärdesberäkning av de framtida utbetalningarna.

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en formell eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad och formell omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Avsättning för koncernens andel i joint venture-företags negativa nettotillgångar redovisas i de fall koncernen har en formell eller informell förpliktelse att återställa företagets egna kapital.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernen utsätts för legala risker då verksamheten påverkas av ett stort antal kommersiella och finansiella avtal med kunder, leverantörer, anställda och andra parter. Detta är normalt för den typ av verksamhet som koncernen bedriver. Företagsledningen bedömer löpande det förväntade utfallet av ersättningskrav som riktas mot koncernen. Per balansdagen fanns ett fåtal ersättningskrav riktade mot koncernen och företagsledningen bedömer det som ej sannolikt att dessa kommer att innebära en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning. Ingen avsättning redovisas per balansdagen för dessa ersättningskrav.

NOT 34 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2023-12-31	2022-12-31
Pensionsförpliktelser utöver vad upptagits bland skulder eller avsättningar [1]	9	11
Övriga eventualförpliktelser	7	8
Summa eventualförpliktelser	**16**	**19**

1) Varav 9 (11) MSEK avser pensionsförpliktelserna som har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktelsen kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen.

20240529134152

NOT 35 INNEHAV I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

Koncernen innehar andelar i bolag där ägarandelen uppgår till mellan 20-50 procent vilka redovisas som innehav i intresseföretag eller joint ventures. Bolagen och respektive ägarandel specificeras i not 3.

Ram-Bul LLC i USA har ur ett koncernperspektiv inte bedrivit någon väsentlig verksamhet under 2023. Innehavet redovisas enligt kapitalandelsmetoden som investeringar i joint-venture. Koncernens andel av nettotillgångarna uppgår till 1 (1) MSEK.

Genom förvärvet av PSM International Holding har koncernen blivit delägare i ett antal joint-ventures med ägarandelar om 50 procent. Innehaven redovisas enligt kapitalandelsmetoden som investeringar i joint-venture. Koncernens andel av nettotillgångarna i dessa joint-ventures uppgår sammanlagt till 52 (58) MSEK.

Inga av koncernens joint-ventures eller intressebolag bedöms enskilt som väsentliga.

KONCERNENS ANDEL AV JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	65	59
Omklassificering intressebolagsandel under året	-6	–
Årets resultatandel	2	12
Utdelningar under året	-7	-8
Övrigt totalresultat	-1	2
Utgående balans	**53**	**65**

Koncernen har inga eventualförpliktelser avseende joint ventureföretagen, utöver att koncernen svarar för kvaliteten på de av Bulten levererade artiklarna till bolagen enligt normala leverans- och affärsvillkor i branschen.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures. För joint ventures tillämpar Koncernen IFRS 11 Samarbetsarrangemang.

Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har.

Koncernen har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att de är joint ventures. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultatet ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen.

När koncernens andel av förlusterna i ett joint venture är lika stora som eller överstiger innehavet i detta joint venture (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i joint venture), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig formella eller informella förpliktelser eller har gjort betalningar å joint venturets vägnar.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess joint ventures elimineras till omfattningen av koncernens innehav i joint ventures. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs.

NOT 36 KASSAFLÖDE, NETTOSKULD

JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	2023	2022
Avskrivningar av anläggningstillgångar	189	175
Orealiserade valutakursvinster/ valutakursförluster	-31	7
Resultat från andelar i joint venture	-2	-12
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-1	-1
Avvecklingskostnader / omstruktureringskostnader	–	101
Övriga ej kassapåverkande poster	-1	0
Summa justering för poster som inte ingår i kassaflödet	**154**	**270**

BETALD OCH ERHÅLLEN RÄNTA	2023	2022
Betald ränta	-69	-19
Erhållen ränta	13	2

LIKVIDA MEDEL	2023-12-31	2023-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	340	451
Summa kassa och banktillgodohavanden	**340**	**451**

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen omfattar enbart kassa och banktillgodohavanden. Utestående bankmedel om 340 (451) MSEK finns i sin helhet placerade hos banker med hög kreditrating hos ledande kreditinstitut.

			ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE FÖRÄNDRINGAR				
RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2023-12-31	KASSA-FLÖDEN	LEASING	PENSION	ÖVRIGT	VALUTAKURS-DIFFERENSER	2022-12-31
Långfristiga räntebärande leasingskulder	-442	–	2	–	–	5	-449
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-762	-402	–	–	–	41	-400
Avsättning till pensioner	-15	–	–	1	–	-0	-16
Kortfristiga räntebärande leasing skulder	-64	-78	79	–	–	–	-65
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-398	49	–	-0	–	–	-447
Summa	**-1 681**	**-431**	**81**	**1**	**–**	**46**	**-1 377**
Finansiella räntebärande fordringar	1	-0	–	–	-0	–	1
Likvida medel	340	-103	–	–	–	-8	451
Summa	**341**	**-103**	**–**	**–**	**-0**	**-8**	**452**
Summa	**-1 340**	**-534**	**81**	**1**	**-0**	**38**	**-925**

			ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE FÖRÄNDRINGAR				
RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2022-12-31	KASSA-FLÖDEN	LEASING	PENSION	ÖVRIGT	VALUTAKURS-DIFFERENSER	2021-12-31
Långfristiga räntebärande leasingskulder	-449	–	-137	–	–	-35	-277
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-400	-72	–	–	–	-2	-326
Avsättning till pensioner	-16	3	–	2	–	-1	-20
Kortfristiga räntebärande leasing skulder	-65	-72	63	–	–	–	-56
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-447	-225	–	-1	–	–	-221
Summa	**-1 377**	**-366**	**-74**	**1**	**–**	**-38**	**-900**
Finansiella räntebärande fordringar	1	0	–	–	-0	0	1
Likvida medel	451	199	–	–	–	10	242
Summa	**452**	**199**	**–**	**–**	**-0**	**10**	**243**
Summa	**-925**	**-167**	**-74**	**1**	**-0**	**-28**	**-655**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och bank tillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

20240529134533

NOT 37 AVSTÄMNING MELLAN IFRS OCH ANVÄNDA NYCKELTALSBEGREPP

JUSTERAD NETTOOMSÄTTNING, ORGANISK TILLVÄXT	2023	2022
Nettoomsättning	5 757	4 474
Förvärv	-83	–
Valutaeffekt innevarande år	-321	-282
Justerad nettoomsättning	**5 353**	**4 192**

Vid beräkning av justerad nettoomsättning,organisk tillväxt, justeras nettoomsättningen med valutaeffekten innevarande period och i förekommande fall med nettoomsättningen från gjorda förvärv. Måttet ger uttryck för en jämförbar netto-omsättning med föregående år.

RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, EBITDA	2023	2022
Rörelseresultat (EBIT)	230	180
Avskrivningar och nedskrivningar	189	175
Rörelseresultat exkl avskrivningar (EBITDA)	**419**	**355**

Vid beräkning av rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA) återläggs avskrivningar och nedskrivningar till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat rensat från avskrivningar som i sin tur baseras på investeringarna.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, JUSTERAT EBITDA	2023	2022
Rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA)	419	355
Avvecklingskostnader / omstruktureringskostnader	13	104
Justerat rörelseresultat exkl avskrivningar, (EBITDA)	**432**	**459**

Vid beräkning av justerat rörelseresultat exklusive avskrivningar, (EBITDA) återläggs jämförelsestörande poster till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat exklusive avskrivningar rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT, JUSTERAT EBIT	2023	2022
Rörelseresultat (EBIT)	230	180
Avvecklingskostnader / omstruktureringskostnader	13	104
Justerat rörelseresultat (EBIT)	**243**	**284**

Vid beräkning av justerat rörelseresultat (EBIT) återläggs jämförelsestörande poster till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAT NETTORESULTAT	2023	2022
Nettoresultat	127	74
Avvecklingskostnader / omstruktureringskostnader	13	102
Justerat nettoresultat	**140**	**176**

Vid beräkning av justerat nettoresultat återläggs jämförelse-störande poster till nettoresultatet. Måttet ger uttryck för ett nettoresultat rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAD NETTOSKULD	2023-12-31	2022-12-31
Nettoskuld(-)	-1 340	-925
Avgår räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal	506	514
Justerad nettoskuld (-)	**-834**	**-411**

Vid beräkning av justerad nettoskuld avgår räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal om 506 (514) MSEK från nettoskulden varav 472 (488) MSEK är hänförbart till IFRS 16 leasing. Måttet ger uttryck för en renodlad finansiell struktur rensat från leaseskulder.

NOT 38 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8, Anställda, personalkostnader och ersättning till styrelsen.

Vidare har följande närstående transaktioner skett med Ram-Bul LLC (joint venture) samt övriga joint ventures inom Bulten Group. Samtliga transaktioner har skett utifrån marknads-mässiga villkor enligt principen "armlängds avstånd".

TRANSAKTIONER MED JOINT VENTURES	2023	2022
Försäljning av varor	68	52
Övriga intäkter	0	0
Kundfordringar	12	10

REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Internpris på transaktioner mellan koncernens bolag är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

NOT 39 FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

Förvärv av Exim & Mfr Holdings Pte Ltd (Exim)
Bulten slutförde förvärvet av aktierna i Exim den 31 augusti 2023 motsvarande 100% av rösträttsberättigade aktier. Exim är en asiatisk distributör av fästelement och andra komponenter med säte i Singapore. Exim har cirka 140 anställda i Singapore, Indien, Indonesien, Malaysia, Thailand, Filippinerna och Vietnam.

Sedan förvärvet har Exims omsättning uppgått till 83 MSEK med ett nettoresultat om 11 MSEK, varav omsättningen i Q4 uppgick till 67 MSEK och nettoresultatet till 12 MSEK. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2023 visar en proforma för intäkter och nettoresultat per den 31 december 2023 på 320 MSEK respektive 33 MSEK.

Köpeskilling uppgick till 64,2 MSGD (525 MSEK) på kassa och skuldfri bas samt med en avtalad nivå på rörelsekapitalet. Förvärvet finansierades genom en kredit på 275 MSEK i Svensk Exportkredit (SEK) och 275 MSEK i Handelsbanken som ryms inom befintligt finansieringsavtal. Bultens transaktionskostnader i förhållande till förvärvet uppgick till 13 MSEK. I samband med förvärvet identifierades immateriella tillgångar om 39 MSEK vilket avser kundrelationer.

Beloppen nedan anger förvärvad kassaeffekt i kvartalet

MSEK	PRELIMINÄRT VÄRDE	JUSTERAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
Kontantbetalning	547	-22	525
Avgår: Likvida medel i Exim	-17	–	-17
Förvärvets effekt på koncernens likvida medel	530	-22	508

Preliminär förvärvsbalans per 31 augusti 2023
Från den 1 september 2023 redovisas Exim i Bultens koncernredovisning. Förvärvsbalansen per 31 augusti 2023 uppgick enligt följande:

MSEK	PRELIMINÄRT VÄRDE	JUSTERAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
Immateriella tillgångar	–	39	39
Materiella tillgångar	7	–	7
Nyttjanderätts tillgångar	2	–	2
Uppskjutna skattefordringar	2	-1	1
Varulager	60	-2	58
Kundfordringar	61	-1	60
Övriga fordringar	5	–	5
Likvida medel	17	–	17
Summa tillgångar	**154**	**35**	**189**
Uppskjutna skatteskulder	0	6	6
Leasingskulder	2	–	2
Leverantörsskulder	11	–	11
Övriga skulder	13	6	19
Summa skulder	**26**	**12**	**38**
Nettotillgångar	**128**	**23**	**151**
Förvärvspris	**547**	**-22**	**525**
Goodwill	419	-45	374

Förvärvsbalansen har medfört en goodwill om cirka 374 MSEK. Goodwill är hänförlig till framtida synergieffekter och lönsamhet. Ingen del av goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

NOT 40 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 22 januari meddelade Bultens vd och koncernchef sedan fem år Anders Nyström att han lämnar bolaget. Styrelseledamot Christina Hallin tillträdde den 9 februari som tillförordnad vd och koncernchef till dess att ny vd och koncernchef har rekryterats och tillträtt sin anställning.

Inga ytterligare väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

20240529134134

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2023	2022
Nettoomsättning	2	20	20
Bruttoresultat		**20**	**20**
Administrationskostnader	3,4	-44	-40
Rörelseresultat		**-24**	**-20**
Ränteintäkter		0	–
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-10	-5
Resultat efter finansnetto		**-34**	**-25**
Bokslutsdispositioner	6	–	26
Resultat före skatt		**-34**	**1**
Skatt på årets resultat	7	6	-0
Resultat efter skatt		**-28**	**1**

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2023	2022
Årets resultat	-28	1
Övrigt totalresultat	–	–
Summa totalresultat för året	**-28**	**1**

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	2023	2022
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-34	-25
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	10	5
Betald skatt	-3	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**-27**	**-25**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-1	-1
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-2	-0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-30**	**-26**
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-6	-0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-6**	**-0**
Finansieringsverksamheten		
Förändring av finansiella fordringar/skulder koncernbolag	88	73
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-52	-47
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**36**	**26**
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid räkenskapsårets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	**0**	**0**

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar		7	0
Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar		**7**	**1**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8, 10	1 450	1 450
Andra långfristiga fordringar		–	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		**1 450**	**1 450**
Uppskjutna skattefordringar		7	1
Summa anläggningstillgångar		**1 464**	**1 452**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar koncernbolag		1	26
Aktuella skattefordringar		2	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5	3
Summa kortfristiga fordringar		**8**	**32**
Likvida medel		–	0
Summa omsättningstillgångar		**8**	**32**
Summa tillgångar		**1 472**	**1 484**

MSEK	NOT	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	9	11	11
Reservfond		99	99
Summa bundet eget kapital		**110**	**110**
Överkursfond		1 133	1 133
Balanserade vinstmedel		-280	-200
Summa fritt eget kapital		**853**	**933**
Summa eget kapital		**963**	**1 043**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		496	424
Summa långfristiga skulder		**496**	**424**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3	2
Skulder till koncernbolag		0	0
Aktuella skatteskulder		–	3
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		9	11
Summa kortfristiga skulder		**13**	**17**
Summa eget kapital och skulder		**1 472**	**1 484**

20240529134355

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		
MODERBOLAGET	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	ÖVERKURSFOND	BALANSERADE VINSTMEDEL	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2022	**11**	**99**	**1 133**	**-153**	**1 090**
Totalresultatet					
Årets resultat	–	–	–	1	1
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–**	**1**	**1**
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,25 per aktie)	–	–	–	-47	-47
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**-47**	**-47**
Utgående balans per 31 december 2022	**11**	**99**	**1 133**	**-200**	**1 043**
Totalresultatet					
Årets resultat	–	–	–	-28	-28
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–**	**-28**	**-28**
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,50 per aktie)	–	–	–	-52	-52
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**-52**	**-52**
Utgående balans per 31 december 2023	**11**	**99**	**1 133**	**-280**	**-963**

MODERBOLAGETS NOTER

Alla belopp i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderföretag i koncerner som frivilligt valt att tillämpa IFRS/IAS i sin koncernredovisning skall som huvudregel tillämpa de IFRS/IAS som tillämpas i koncernen. Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som tillämpas i koncernredovisningen och som redogjorts för i not 4 till koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas med tillämpning av den så kallade alternativregeln enligt RFR 2, IAS 27 p.2. Alternativregeln innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Moderföretaget tillämpar de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10) varvid finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas.

Moderbolaget har endast koncerninterna fordringar där förlustrisken bedöms obetydlig.

Moderbolagets intäkter består endast av koncernintern fakturering. Intäkten redovisas över tid i takt med att tjänsterna förbrukas.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i juridisk person i enlighet med undantaget i RFR 2.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

	2023	2022
Koncerninterna tjänster	20	20
Övriga intäkter	–	–
Summa nettoomsättning	**20**	**20**

Koncerninterna tjänster omfattar ledningsarbete, IT-tjänster och administrativa stödfunktioner. Debitering har skett på marknadsmässiga grunder.

NOT 3 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODE TILL STYRELSE

Bolaget har 7 (8) anställda. I not 8 för koncernen redogörs för totala ersättningar för styrelse och ledande befattningshavare.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2023	2022
Kvinnor	4	5
Män	3	3
Summa	**7**	**8**

LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONSKOSTNADER	2023	2022
Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör	7	11
Löner och ersättningar till övriga anställda	8	6
Summa löner och ersättningar	**15**	**17**
Sociala avgifter enligt lag och avtal	6	6
Pensionskostnader för styrelse, verkställande direktör	1	2
Pensionskostnader för övriga anställda	2	2
Summa sociala avgifter och pensionskostnader	**9**	**10**
Summa	**24**	**27**

ANTAL STYRELSELEDAMÖTER PÅ BALANSDAGEN	2023	2022
Kvinnor	2	2
Män	6	6
Summa	**8**	**8**

ANTAL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2023	2022
Kvinnor	3	3
Män	1	1
Summa	**4**	**4**

20240529134356

NOT 4 ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNING FÖR REVISION

PWC	2023	2022
Revision	2	1
Annan revisionsverksamhet	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa arvoden och kostnadsersättning för revision	**2**	**1**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Annan revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster.

NOT 5 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2023	2022
Räntekostnader, externt	0	–
Räntekostnader, koncernbolag	-9	-4
Övrigt	-1	-1
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	**-10**	**-5**

NOT 6 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2023	2022
Koncernbidrag, erhållna	–	26
Koncernbidrag, lämnade	–	–
Summa bokslutsdispositioner	**–**	**26**

NOT 7 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

REDOVISAD SKATT	2023	2022
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	–	-1
Summa aktuell skatt	**–**	**-1**
Uppskjuten skattekostnad (–) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	6	1
Summa uppskjuten skatt	**6**	1
Summa redovisad skatt	**6**	**-0**

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT	2023	2022
Resultat före skatt	-34	1
Skatt enligt gällande skattesats	7	-0
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-3	-0
Uppskjuten skatt avseende tidigare års ej redovisade temporära skillnader	2	–
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	**6**	**-0**

NOT 8 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	1 450	1 450
Aktieägartillskott	–	–
Vid årets slut	**1 450**	**1 450**

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	ANDEL, %	REDOVISAT VÄRDE
DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	2023-12-31	2023-12-31
Bulten Holding AB,556224-0894, Göteborg	100%	1 450
Vid årets slut		**1 450**

För innehavet ovan överensstämmer kapitalandelen med röstandelen.

NOT 9 AKTIEKAPITAL

	STAMAKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER
Antal utestående aktier per 31 december 2022	**20 987 992**	**20 987 992**
Antal utestående aktier per 31 december 2023	**20 987 992**	**20 987 992**

Totalt antal stamaktier per 31 december 2023 är 21 040 207 aktier. Aktiens kvotvärde är 0,50 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Per 2023-12-31 har Bulten AB 52 215 aktier i eget förvar.

NOT 10 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2023-12-31	2022-12-31
Aktier i dotterbolag	1 450	1 450
Summa ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	**1 450**	**1 450**

NOT 11 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2023-12-31	2022-12-31
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	7	7
Övriga eventualförpliktelser	2	2
Summa eventualförpliktelser	**9**	**9**

NOT 12 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Mellan moderbolaget och koncernbolag sker intern försäljning av koncerninterna tjänster. Se not 2 (Nettoomsättning). Andra transaktioner med närstående under året framgår av not 3 (Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen) samt räntekostnader som framgår av not 5 (Räntekostnader och liknande resultatposter). Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 26 mars 2024

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Jonas Hård
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Christina Hallin
Tf vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20240529134537

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Organisationsnummer 556668-2141

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bulten AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 83–129 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

När vi utformade vår koncernrevisionsstrategi och koncernrevisionsplan bedömde vi vilken grad av revision som behövde utföras av koncernrevisionsteamet respektive av enhetsrevisorer från PwC-nätverket. Som en följd av Bulten-koncernens decentraliserade ekonomiorganisation upprättas stora delar av koncernens finansiella rapportering i enheter utanför Sverige. Detta innebär att en betydande andel av revisionen behöver utföras av enhetsrevisorer som är verksamma inom PwC-nätverket i andra länder. När vi bedömde vilken grad av revision som behövde genomföras i respektive enhet beaktade vi koncernens geografiska spridning, storleken på respektive enhet, samt den specifika riskprofil som respektive enhet representerar. Mot denna bakgrund bedömde vi att en fullständig revision skulle utföras på, i tillägg till moderbolaget i Sverige, finansiell information upprättad av sju väsentliga dotterbolag (med säte i sammanlagt fyra olika länder).

För två enheter där vi inte bedömde det motiverat att genomföra en fullständig revision instruerade vi enhetsrevisorer att utföra översiktliga granskningsåtgärder. För övriga enheter som bedömts individuellt oväsentliga för koncernrevisionen utförde koncernteamet analytiska granskningsåtgärder på koncernnivå.

I de fall enhetsrevisorer genomför arbete som är väsentlig för vår revision av koncernen, utvärderar vi i vår egenskap av koncernrevisorer behovet och graden av involvering i enhetsrevisorernas arbete i syfte att fastställa huruvida tillräckliga revisionsbevis inhämtats som grund för vårt uttalande i koncernrevisionsberättelsen. I detta syfte genomför koncernrevisionsteamet regelbundet möten med enhetsrevisorerna.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Inkurans i varulager Per den 31 december 2023 redovisar koncernen varulager om 1 053 MSEK. Företagsledningen fastställer värdet på varulager baserat på beräkningar av anskaffningskostnaden med avdrag för beräknad inkurans. Värdering av varulager är väsentlig för vår revision eftersom värderingen omfattar ett flertal uppskattningar och bedömningar och dessutom motsvarar värdet på varulagret en betydande andel av koncernens totala tillgångar. En viktig bedömning som företagsledningen behöver göra vid värdering av varulagret är koncernens förmåga att kunna sälja sina produkter i lager till ett pris som överstiger anskaffningskostnaden, och i sammanhanget beakta risken för inkurans. Risken för inkurans aktualiseras särskilt i samband med att koncernens kunder slutar tillverka en fordonsmodell och/eller i situationer då koncernens försäljningsvolymer minskar kraftigt pga minskad efterfrågan från kunder. I syfte att identifiera och konsekvent beräkna risken för inkurans har företagsledningen fastställt koncernövergripande riktlinjer för beräkning av inkurans. Riktlinjerna tar hänsyn till enskilda artiklars tid i lager (trögrörlighet i lager), vilket tillsammans med faktiska och bedömda framtida försäljningsvolymer ger företagsledningen ett underlag för att fastställa en rimlig inkuransreserv. Koncernens principer för värdering av varulager och redovisning av inkurans finns beskrivet i not 21.	Våra granskningsåtgärder inkluderade en utvärdering av koncernens principer för att fastställa inkurans i varulager. Vi har granskat tillämpningen av koncernens riktlinjer för beräkning av inkurans i rapporterande enheter. Vi har prövat den matematiska riktigheten i bolagets rapporter över artiklar som inte rört sig i lager under en längre period, dels genom stickprov och dels med stöd av dataanalyser av lagertransaktioner. Vi har vidtagit analytiska granskningsåtgärder för att identifiera lagerartiklar som säljs med negativ marginal. Vi har diskuterat med ledningen samt granskat protokoll från styrelsemöten och andra viktiga ledningsmöten i syfte att identifiera prognosticerade förändringar i bolagets försäljning som skulle kunna föranleda att lagerartiklar blir inkuranta. Vi har slutligen utvärderat att koncernen på ett tillfredsställande sätt beskrivit sina principer för värdering av varulager i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera lagret per 31 december 2023.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-42, 83 samt 134-138 och Hållbarhetsrapporten på sidorna 43-72 samt 139-141. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi har tagit del av före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

20240529134358

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bulten AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och de verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bulten AB (publ) år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bulten AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 21 Stockholm, utsågs till Bulten ABs revisor av bolagsstämman den 25 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 8 september 2004. Bulten AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 20 maj 2011.

Göteborg den 26 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20240529134359

KONCERNEN NYCKELTAL

KONCERNEN	2023	2022	2021	2020	2019
Marginaler					
EBITDA-marginal, %	7,3	7,9	10,7	8,7	7,7
Justerad EBITDA-marginal, %	7,5	10,3	10,7	8,6	9,3
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	4,0	4,0	6,2	3,6	3,2
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	4,2	6,3	6,2	3,5	4,8
Nettomarginal, %	2,2	1,7	4,1	1,6	1,8
Justerad nettomarginal, %	2,4	3,9	4,1	1,5	3,1
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,1	6,3	9,7	5,4	5,5
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %	8,5	9,9	9,7	5,2	8,1
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	9,2	6,8	10,7	5,9	6,2
Justerad avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	9,6	10,7	10,7	5,8	9,0
Avkastning på eget kapital, %	5,7	3,2	9,1	3,7	3,5
Justerad avkastning på eget kapital, %	6,5	9,1	9,1	3,5	6,4
Kapitalstruktur					
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,4	1,5	1,6	1,5	1,6
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,7	-0,5	-0,4	-0,3	-0,4
Räntetäckningsgrad, ggr	3,6	6,8	10,1	3,9	7,6
Soliditet, %	37,9	41,9	49,3	49,4	55,2
Medarbetare					
Nettoomsättning per anställd, KSEK	3 451	2 841	2 230	1 977	2 171
Rörelseresultat per anställd, KSEK	138	114	139	72	69
Medelantalet anställda (FTE)	1 668	1 575	1 673	1 616	1 425
Övrigt					
Nettokassa(+)/nettoskuld(-), MSEK	-1 340	-925	-655	-458	-565
Justerad nettokassa(+)/nettoskuld(-), MSEK [2)]	-834	-411	-323	-112	-299
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare					
Resultat per aktie, SEK [*)]	4,89	2,65	6,85	2,66	2,62
Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster, SEK [*1)]	5,51	7,48	6,85	2,53	4,73
Antal utestående aktier					
Vägt antal utestående stamaktier, tusental [*)]	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 829,5	20 030,8

*) Avser före utspadning
1) Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster Resultat efter skatt justerat för jämförelsestörande poster Samtliga justerade poster är beaktade med aktuell skatt och uppskjuten skatt Dividerat med vägt antal utestående aktier per balansdag
2) Justerad nettokassa/nettoskuld Räntebärande skulder exklusive räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal minus räntebärande tillgångar

KONCERNEN KVARTALSDATA

	2023				2022				2021			
KONCERNEN	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Orderingång	1 582	1 566	1 476	1 356	1 437	1 033	1 289	1 134	871	830	947	1 010
Resultaträkning												
Nettoomsättning	1 576	1 378	1 416	1 387	1 339	1 095	1 006	1 034	953	764	910	1 103
Bruttoresultat	258	210	217	283	245	187	189	205	168	140	176	226
Justerat bruttoresultat	258	210	217	283	254	187	189	205	168	140	176	226
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	87	77	95	160	148	91	84	32	90	74	96	140
EBITDA-marginal, %	5,6	5,6	6,7	11,6	11,0	8,3	8,3	3,1	9,4	9,7	10,6	12,7
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA)	87	82	103	160	159	91	94	115	90	74	96	140
Justerad EBITDA-marginal, %	5,6	5,9	7,2	11,6	11,9	8,3	9,3	11,1	9,4	9,7	10,6	12,7
Rörelseresultat (EBIT)	33	31	50	116	103	47	41	-11	48	31	55	98
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	2,1	2,3	3,5	8,4	7,6	4,3	4,1	-1,1	5,0	4,1	6,0	8,9
Justerat rörelseresultat (EBIT)	33	36	58	116	114	47	51	72	48	31	55	98
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	2,1	2,6	4,0	8,4	8,5	4,3	5,0	7,0	5,0	4,1	6,0	8,9
Resultat efter skatt	30	-25	43	79	73	18	22	-39	32	16	38	68
Nettomarginal, %	1,9	-1,8	3,0	5,7	5,5	1,6	2,2	-3,8	3,3	2,2	4,2	6,1
Justerat resultat efter skatt	30	-20	51	79	82	18	32	44	32	16	38	68
Justerad nettomarginal, %	1,9	-1,5	3,6	5,7	6,2	1,6	3,1	4,3	3,3	2,2	4,2	6,1
Kassaflöde från												
den löpande verksamheten	89	20	46	196	250	-27	-19	94	45	-122	32	93
investeringsverksamheten	-27	-559	-33	-40	-72	-69	-50	-75	-69	-55	-25	-16
finansieringsverksamheten	-87	597	-91	-216	-9	145	131	-100	71	171	3	-136
Periodens kassaflöde	-25	58	-78	-60	169	49	62	-81	47	-6	10	-59
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare												
Resultat per aktie före utspädning, SEK *)	1,00	-1,49	1,82	3,56	3,01	0,65	0,88	-1,90	1,16	0,68	1,80	3,21
Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster före utspädning, SEK *)	1,00	-1,25	2,20	3,56	3,45	0,65	1,32	2,07	1,16	0,68	1,80	3,21
Antal utestående stamaktier												
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental *)	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0

20240529134440

KONCERNEN KVARTALSDATA, BALANSRÄKNING

KONCERNEN	2023-12-31	2023-09-30	2023-06-30	2023-03-31	2022-12-31	2022-09-30	2022-06-30	2022-03-31	2021-12-31	2021-09-30	2021-06-30	2021-03-31
Balansräkning												
Anläggningstillgångar	2 236	2 264	1 842	1 771	1 768	1 706	1 472	1 421	1 446	1 380	1 348	1 358
Omsättningstillgångar	2 616	2 676	2 491	2 451	2 588	2 369	2 124	1 988	1 973	1 836	1 772	1 803
Eget kapital	1 838	1 901	1 988	1 923	1 825	1 749	1 699	1 650	1 687	1 637	1 608	1 619
Långfristiga skulder	1 232	1 243	671	763	880	878	607	506	641	608	504	476
Kortfristiga skulder	1 782	1 796	1 674	1 535	1 651	1 448	1 290	1 253	1 091	971	1 008	1 066
Övrigt												
Nettokassa(+)/nettoskuld(-)	-1 340	-1 422	-812	-780	-925	-1 081	-777	-648	-655	-623	-438	-392
Justerad nettokassa(+)/nettoskuld(-)	-834	-882	-301	-277	-411	-569	-446	-319	-323	-285	-94	-42
Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare												
Eget kapital per aktie, SEK *)	85,88	88,54	92,99	90,11	85,72	82,11	79,96	77,45	79,09	77,11	75,88	76,41
Antal utestående stamaktier												
Antal utestående stamaktier på balansdagen, tusental *)	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0
Aktiekurs												
Aktiekurs vid periodens slut, (SEK)	80,00	69,70	99,40	88,20	59,50	53,20	64,00	65,10	93,00	84,40	102,80	104,60

KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE

KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE	JANUARI 2023–DECEMBER 2023	OKTOBER 2022–SEPTEMBER 2023	JULI 2022–JUNI 2023	APRIL 2022–MARS 2023	JANUARI 2022–DECEMBER 2022	OKTOBER 2021–SEPTEMBER 2022	JULI 2021–JUNI 2022	APRIL 2021–MARS 2022	JANUARI 2021–DECEMBER 2021	OKTOBER 2020–SEPTEMBER 2021	JULI 2020–JUNI 2021	APRIL 2020–MARS 2021
Resultaträkning												
Nettoomsättning	5 757	5 520	5 237	4 827	4 474	4 088	3 757	3 661	3 730	3 857	3 946	3 477
Bruttoresultat	968	955	932	904	826	749	702	689	710	754	775	639
Justerat bruttoresultat	968	963	941	913	835	749	702	689	710	754	775	639
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	419	480	494	483	355	297	280	292	400	442	448	334
EBITDA-marginal, %	7,3	8,7	9,4	10,0	7,9	7,3	7,4	8,0	10,7	11,5	11,4	9,6
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA)	432	503	513	504	459	390	372	375	400	439	445	331
Justerad EBITDA-marginal, %	7,5	9,1	9,8	10,4	10,3	9,5	9,9	10,2	10,7	11,4	11,3	9,5
Rörelseresultat (EBIT)	230	300	316	307	180	125	109	122	232	276	285	171
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	4,0	5,4	6,0	6,4	4,0	3,1	2,9	3,3	6,2	7,1	7,2	4,9
Justerat rörelseresultat (EBIT)	243	324	335	328	284	218	201	206	232	273	282	168
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	4,2	5,9	6,4	6,8	6,3	5,3	5,4	5,6	6,2	7,1	7,1	4,9
Resultat efter skatt	127	170	213	192	74	33	32	47	154	185	186	109
Nettomarginal, %	2,2	3,1	4,1	4,0	1,7	0,8	0,9	1,3	4,1	4,8	4,7	3,1
Justerat resultat efter skatt	140	192	230	211	176	126	124	130	154	183	184	107
Justerad nettomarginal, %	2,4	3,5	4,4	4,4	3,9	3,1	3,3	3,5	4,1	4,7	4,7	3,1
Medarbetare												
Nettoomsättning per anställd, KSEK	3 451	3 398	3 302	3 067	2 841	2 600	2 361	2 220	2 230	2 295	2 384	2 121
Rörelseresultat per anställd, KSEK	138	184	199	195	114	80	68	74	139	164	172	104
Antal anställda per balansdag	1 668	1 625	1 586	1 574	1 575	1 572	1 591	1 649	1 673	1 680	1 655	1 639
Avkastningsmått												
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,1	9,1	11,8	11,2	6,3	4,5	4,4	5,3	9,7	11,7	12,6	7,4
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % [1]	8,5	9,8	12,5	11,9	9,9	7,9	8,1	8,7	9,7	11,6	12,5	7,3
Avkastning på sysselsatt kapital (exklusive leasingskulder), %	8,7	10,3	13,1	12,6	7,0	5,0	4,9	6,0	11,0	13,5	14,2	8,3
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	9,2	10,4	12,8	12,1	6,8	4,9	4,8	5,9	10,7	12,9	13,9	8,2
Justerad avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, % [1]	9,6	11,2	13,5	13,0	10,7	8,5	9,0	9,8	10,7	12,7	13,8	8,0
Avkastning på eget kapital, %	5,7	8,1	10,5	9,7	3,2	1,0	1,1	2,3	9,1	11,7	12,1	6,9
Justerad avkastning på eget kapital, % [2]	6,5	9,3	11,4	10,7	9,1	6,5	6,7	7,4	9,1	11,5	11,9	6,7
Övrigt												
Nettoskuld(-)/EBITDA	-3,2	-3,0	-1,6	-1,6	-2,6	-3,6	-2,8	-2,2	-1,6	-1,4	-1,0	-1,2
Justerad nettoskuld(-)/EBITDA	-2,0	-1,8	-0,6	-0,6	-1,2	-1,9	-1,6	-1,1	-0,8	-0,6	-0,2	-0,1
Justerad nettoskuld(-)/Justerad EBITDA	-2,4	-2,1	-0,7	-0,6	-1,1	-1,8	-1,4	-1,0	-0,9	-0,7	-0,2	-0,2

20240529134441

DEFINITIONER

Antal anställda (headcount)
Beräknas som faktiskt antal anställda medarbetare inklusive frånvarande medarbetare samt tidsbegränsade oavsett arbetstid.

Avkastning på eget kapital
Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på justerat eget kapital
Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i relation till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal
Bruttorörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

EBITDA-marginal
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

EBIT-marginal (rörelsemarginal)
Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

Eget kapital
Redovisat eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal)
Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar justerat för engångsposter i procent av årets nettoomsättning.

Justerad nettokassa/nettoskuld
Räntebärande skulder exklusive räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal minus räntebärande tillgångar.

Kapitalomsättningshastighet
Nettoomsättningen dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Lageromsättningshastighet
Kostnad sålda varor dividerat med genomsnittligt varulager.

LTIR (Lost Time Injury Rate)
Antal olyckor som lett till frånvaro x 200.000/totalt antal arbetade timmar.

Medelantal anställda (FTE)
Beräknas som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid och utvisar antalet heltidstjänster.

Nettokassa/nettoskuld
Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Nettomarginal
Nettoresultat i procent av nettoomsättning.

Nettoomsättning per anställd
Omsättning dividerad med genomsnittligt antal årsanställda.

Organisk tillväxt
Årets nettoomsättning jämfört med föregående års utfall justerat för valuta och förvärv.

Resultat per aktie efter skatt
Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsekapital
Omsättningstillgångar minskat med kortfristiga ej räntebärande skulder.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat per anställd
Rörelseresultat dividerat med medelantal anställda.

Skuldsättningsgrad
Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital
Balansomslutningen minskad med ej räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatt.

ANDEL TAXONOMIFÖRENLIGA EKONOMISKA AKTIVITETER OMSÄTTNING

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023.

2023		ÅR		KRITERIER FÖR VÄSENTLIGT BIDRAG						KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (H)									
EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	KOD (A) (2)	OMSÄTTNING (3)	ANDEL AV OMSÄTTNINGEN, ÅR 2023	BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR (5)	ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR (6)	VATTEN (7)	FÖRORENINGAR (8)	CIRKULÄR EKONOMI (9)	BIOLOGISK MÅNGFALD (10)	BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR (11)	ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR (12)	VATTEN (13)	FÖRORENINGAR (14)	CIRKULÄR EKONOMI (15)	BIOLOGISK MÅNGFALD (16)	MINIMISKYDDSÅTGÄRDER (17)	ANDEL FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN (A.1.) ELLER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIKRAVEN (A.2.) OMSÄTTNING, ÅR 2022 (18)	KATEGORI MÖJLIG-GÖRANDE VERKSAMHET (19)	KATEGORI OMSTÄLLNINGS-VERKSAMHET (20)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN		MSEK																	
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1)		0	0%	%	%	%	%	%	%	J	J	J	J	J	J	J	0%		
Varav möjliggörande verksamheter			%	%	%	%	%	%	%	J	J	J	J	J	J	J	%	E	
Varav omställningsverksamheter			%	%						J	J	J	J	J	J	J	%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%	%	%	%	%	%	%								0%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		0	0%	%	%	%	%	%	%								0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		5 757	100%																
Totalt		5 757	100%																

KÄRNENERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Kärnenergirelaterade verksamheter	**JA/NEJ**
1. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ
Fossilgasrelaterade verksamheter	
4. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

20240529 13442

ANDEL TAXONOMIFÖRENLIGA EKONOMISKA AKTIVITETER KAPITALUTGIFTER

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023.

2023		ÅR		KRITERIER FÖR VÄSENTLIGT BIDRAG						KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (H)									
EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	KOD (A) (2)	KAPITALUTGIFTERNA (3)	ANDEL AV KAPITAL-UTGIFTERNA, ÅR 2023	BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR (5)	ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR (6)	VATTEN (7)	FÖRORENINGAR (8)	CIRKULÄR EKONOMI (9)	BIOLOGISK MÅNGFALD (10)	BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR (11)	ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR (12)	VATTEN (13)	FÖRORENINGAR (14)	CIRKULÄR EKONOMI (15)	BIOLOGISK MÅNGFALD (16)	MINIMISKYDDSÅTGÄRDER (17)	ANDEL FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN (A.1.) ELLER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIKRAVEN (A.2.)	KAPITALUTGIFTER, ÅR 2022 (18)	KATEGORI MÖJLIGGÖRANDE VERKSAMHET (19)	KATEGORI OMSTÄLLNINGS-VERKSAMHET (20)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN		MSEK																	
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%	%	%	%	%	%	%	J	J	J	J	J	J	J	0%		
Varav möjliggörande verksamheter			%	%	%	%	%	%	%	J	J	J	J	J	J	J	%		E	
Varav omställningsverksamheter			%	%						J	J	J	J	J	J	J	%			T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1	2	0,7%	EL								N/EL						22	
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	2	0,8%	EL								N/EL						0	
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	5	1,9%	EL								N/EL						1	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0	0,2%	EL								N/EL						0	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM7.5	0	0,0%	EL								N/EL						0	
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	32	11,4%	EL								N/EL						42	
Elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	2,0	0,7%	N/EL								EL						0	
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	0	0,1%	N/EL								EL						0	
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		43	15,8%	%	0%	0%	0%	%	0%									65%	
A Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		43	15,8%	%	0%	0%	0%	%	0%									65%	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		232	84,2%																
Totalt		275	100%																

ANDEL TAXONOMIFÖRENLIGA EKONOMISKA AKTIVITETER DRIFTSUTGIFTER

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023.

2023		ÅR		KRITERIER FÖR VÄSENTLIGT BIDRAG						KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (H)										
EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	KOD (A) (2)	DRIFTSUTGIFTER (3)	ANDEL AV DRIFTS-UTGIFTERNA, ÅR N (4)	BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR (5)	ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR (6)	VATTEN (7)	FÖRORENINGAR (8)	CIRKULÄR EKONOMI (9)	BIOLOGISK MÅNGFALD (10)	BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR (11)	ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR (12)	VATTEN (13)	FÖRORENINGAR (14)	CIRKULÄR EKONOMI (15)	BIOLOGISK MÅNGFALD (16)	MINIMISKYDDSÅTGÄRDER (17)	ANDEL FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN (A.1.) ELLER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIKRAVEN (A.2.) DRIFTSUTGIFTER, ÅR 2022 (18)	KATEGORI MÖJLIGGÖRANDE VERKSAMHET (19)	KATEGORI OMSTÄLLNINGS-VERKSAMHET (20)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN		MSEK																		
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%	%	%	%	%	%	%	J	J	J	J	J	J	J	0%		
Varav möjliggörande verksamheter			%	%	%	%	%	%	%	J	J	J	J	J	J	J		E	
Varav omställningsverksamheter			%	%						J	J	J	J	J	J	J			T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																				
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	1	0,9	EL				N/EL									0,1		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	1	0,8	EL				N/EL									0,1		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	1	0,8	N/LE				EL									0		
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		3	2,4%	%	%	%	%	%	%								0,1		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		3	2,4%	%	%	%	%	%	%								0,11		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																	99,9		
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		119	97,6%																
Totalt		122	100%																

20240529134443

HUVUDKONTOR

Bulten AB
August Barks gata 6A
400 93 Göteborg
Tel: + 46 31 734 59 00

TILLVERKNINGSENHETER OCH LOGISTIKCENTER

EUROPA

Bulten Hallstahammar AB
Industrigatan
734 30 Hallstahammar
Tel: + 46 220 213 00

Bulten GmbH
Industriestrasse 20
DE-59192 Bergkamen, Tyskland
Tel: +49 2389 92 92000

Bulten Ltd
Unit 25, Bloom Lane
Normanby Enterprise Park
Scunthorpe
North Lincolnshire
DN15 9AJ, Storbritannien
Tel: +44 1724 852 666

Bulten Polska S.A.
Bukietowa 60
PL-43-302 Bielsko-Biała, Polen
Tel: +48 33 498 36 00

Bulten Invest Sp. z o.o.
Przemysłowa 12
34-382 Wieprz, Polen

ASIEN

Bulten Fasteners (Tianjin) Co., Ltd.
P1, No.4 Shengda 2nd Branch Road
Xiqing District, Tianjin, Kina, 300383
Tel: + 86 (22) 58105868

Bulten Taiwan Fasteners Ltd.
No.64, Zhongshan Rd., Tucheng Dist.,
New Taipei City 236038, Taiwan (R.O.C.)
Tel: +886 2 2694 5378

Bulten Fasteners (Wuxi) CO., Ltd.
Building D, Plainvim International
Industrial Park
No.30 WanQuan Road, Xishan District
Wuxi, Jiangsu Province, Kina
Tel: +86 510 8527 0888

NORDAMERIKA

Bulten North America LLC Fastener Corporation
10069 Wellman Road
Streetsboro, Ohio 44241, USA
Tel: +1 234 602 1258

FÖRSÄLJNING

EUROPA

Bulten Sweden AB
August Barks gata 6A
400 93 Göteborg
Tel: + 46 31 734 59 00

Bulten GmbH
Industriestrasse 20
DE-59192 Bergkamen, Tyskland
Tel: +49 2389 92 92000

Bulten Polska S.A.
Bukietowa 60
PL-43-302 Bielsko-Biała, Polen
Tel: +48 33 498 36 00

Bulten Ltd
Unit 25, Bloom Lane
Normanby Enterprise Park
Scunthorpe
North Lincolnshire
DN15 9AJ, Storbritannien
Tel: +44 1724 852 666

ASIEN

Bulten Fasteners (Tianjin) Co., Ltd.
P1, No.4 Shengda 2nd Branch Road
Xiqing District, Tianjin, Kina, 300383
Tel: + 86 (22) 58105868

Bulten Taiwan Fasteners Ltd.
No.64, Zhongshan Rd., Tucheng Dist.,
New Taipei City 236038, Taiwan (R.O.C.)
Tel: +886 2 2694 5378

Bulten Fasteners (Wuxi) Co., Ltd.
Building D, Plainvim International
Industrial Park
No.30 WanQuan Road, Xishan District
Wuxi, Jiangsu Province, Kina
Tel: +86 510 8527 0888

Bulten Fastener (Singapore) Pte. Ltd.
2 Ang Mo Kio Street 64, #02-01
Econ Building, Singapore 569084
Tel : +65 6278 8141

NORDAMERIKA

Bulten North America LLC Fastener Corporation
10069 Wellman Road
Streetsboro, Ohio 44241, USA
Tel: +1 234 602 1258

DOTTERBOLAG

UTVECKLING

TensionCam Systems AB
August Barks gata 6A
400 93 Göteborg
Tel: + 46 31 734 59 00

FÖRSÄLJNING OCH DISTRIBUTION

Exim & Mfr Enterprise
Huvudkontor
30 Kallang Pudding Road #06-07
Valiant Industrial Building
Singapore 349312
Tel: + (65) 6743 0033

PT Exim & Mfr Indonesia (Indonesia)
Kawasan Pergudangan Biz Park 2 Unit A.20,
Jl. Raya Penggilingan No. 10, Cakung, Jakarta
Timur 13940, Indonesien
Tel: +62 21 2957 3980

Eksim & Mfg SDN BHD (Malaysia)
Taman Lip Sin Block 2, No. 2-2-5, Lengkok
Nipah, Taman Lip Sin, 11900
Bayan Lepas, Penang, Malaysia
Tel: +60 16-208 7788

Exim & Mfr Holdings Pte Ltd. (India)
4th Floor, Indiqube Edge, Sarjapur Outer
Ring Road,
Bellandur, Bangalore - 560103, Indien
Tel: +91 99 8054 8644

Exim & Mfr Holdings Pte Ltd. (Philippines)
Unit B-30, Humility Street, Multinational
Garden Town Homes,
Multinational Village, Paranaque, Metro
Manila, Filippinerna
Tel: +63 2 8828 8957

Exim & Mfr Holdings Pte Ltd. (Thailand)
111/12 B-Avenue Tiwanon-Changwattana
Moo.3
T. Banmai, A. Muang Pathumthani,
Pathumthani 12000, Thailand
Tel: +66 2 501 1507

VPDD Exim VA Mfr Holdings Pte Ltd. (Vietnam)
02 Phung Khac Khoan, (Unit S4), Dakao
Ward, District 1, HCMC, Vietnam
Tel: + 84 28 3824 5974

JOINT VENTURES

TILLVERKNING

PSM-ZJK Fasteners (ShenZhen) Co., Ltd.
2 nd floor, building B, No.8 JingQiang Road
Xinxiu, Community,
Kengzi street Pingshan New District,
Shenzhen, Kina
Tel : +86 755-28341175 ext : 837

Bulten Radium Industries Private Limited
Plot# 2, R/S 427, Khijadiya,
Jamnagar, Gujarat- 361120, Indien
Tel: + 91 9920540805

FÖRSÄLJNING

PSM-ZJK Fasteners (ShenZhen) Co., Ltd.
2 nd floor, building B, No.8 JingQiang Road
Xinxiu, Community,
Kengzi street Pingshan New District,
Shenzhen, Kina
Tel : +86 755-28341175 ext : 837

Bulten Radium Industries Private Limited
Plot# 2, R/S 427, Khijadiya,
Jamnagar, Gujarat- 361120, Indien
Tel: + 91 9920540805

P.S.M. Celada Fasteners Srl
Via Porpora 24
20131 Milano, Italien
Tel: +39 02 2940 0630

Japan P.S.M. Co., Ltd.
Overseas affairs, Sale department
8-10 Denenchofu-Minami, Ota Tokyo
145-0076 Japan
Tel: +81-3-3756-7227

P.S.M. Fasteners AB
Box 550
175 26 Järfälla
Tel: +46 8 28 28 15

BULTEN

Bulten AB (publ) Box 9148, SE-400 93 Göteborg, Sverige • Besöksadress: August Barks Gata 6 A
Telefon 031-734 59 00 • www.bulten.se

20240529134444

Vänligen se bifogat för årsredovisning för 2023 för Bulten Holding AB, orgnr 556224-0894.

Bifogat finns även årsredovisning för koncernmoderbolaget, Bulten AB (publ), som även finns att tillgå på bolagets hemsida; https://www.bulten.com/sv-SE/IR/Annual-reports.

Med vänlig hälsning,

Emma Pahapill
Group Financial controller
Emma.pahapill@bulten.com