20250611144574

# Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i S:t Eriks Group AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2025-05-12. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Staffanstorp 2025-05-15

Anders Efverlund
Styrelseledamot

20250611144562

Årsredovisning för

# S:t Eriks Group AB

556993-9829

Räkenskapsåret

**2024-01-01 - 2024-12-31**

**Innehållsförteckning:** **Sida**


| | |
|---|---|
| Förvaltningsberättelse | 1-2 |
| Resultaträkning | 3 |
| Balansräkning | 4-5 |
| Noter | 6-9 |
| Underskrifter | 10 |


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B37BC5644E174BAAAD919D14E12D1A43

20250611144563

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen för S:t Eriks Group AB, 556993-9829, med säte i Staffanstorp, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i Tkr, om inget annat särskilt anges.

## Verksamhetens art och inriktning

Bolagets verksamhet består i att förvalta aktier i dotterföretag.

Koncernens verksamhet, som bolaget är moderföretag i, består av tillverkning, marknadsföring och försäljning av mark-, tak- och infrasystem i betong samt produkter i natursten samt att äga och förvalta fastigheter.

## Ägarförhållanden

Samtliga bolagets aktier förvärvades 2016-06-15 av Volati Infrastruktur AB, org.nr 559162-9612, med säte i Stockholm. Huvudägare i den svenska koncernen är Volati AB, org.nr 556555-4317, med säte i Stockholm.

## Tillstånds-eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Koncernen bedriver sexton anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. De anmälningspliktiga verksamheterna avser tillverkning av prefabricerade betongprodukter och stenbrott. De mest betydande miljöaspekterna av koncernens verksamhet är förbränning av naturgrus, samt utsläpp av koldioxid mm från förbränning av fossila bränslen för uppvärmning och transporter samt stenbrottsverksamhet. All koncernens verksamhet omfattas av anmälningsplikten.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget har under 2024 mottagit ett ovillkorat aktieägartillskott från ägaren om 15 mkr.

## Ekonomisk översikt

*Belopp i Tkr*

| *Ekonomisk översikt* | *2024-12-31* | *2023-12-31* | *2022-12-31* | *2021-12-31* | *2020-12-31* |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | - | - | - | - | - |
| Resultat efter finansiella poster | -16 296 | -9 897 | -10 070 | -9 414 | -9 396 |
| Balansomslutning | 706 051 | 695 330 | 677 958 | 660 710 | 499 596 |
| Soliditet % | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 |

Definitioner: se not 9

## Eget kapital

| *Eget kapital (belopp i kkr)* | *Aktiekapital* | *Överkurs-fond* | *Balanserat resultat* | *Årets resultat* |
|---|---|---|---|---|
| Ingående balans | 783 | 77 468 | -65 903 | -9 088 |
| Erhållet aktieägartillskott | | | 15 000 | |
| Disponering av föregående års resultat | | | -9 088 | 9 088 |
| Årets resultat | | | | -15 339 |
| **Vid årets utgång** | **783** | **77 468** | **-59 991** | **-15 339** |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B37BC6E44E174BAAAD51B014E12D1A43

20250611144564

## Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

| | *Belopp i Tkr* |
|---|---|
| Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel: | |
| Fri överkursfond | 77 468 |
| Balanserat resultat | -59 991 |
| Årets resultat | -15 339 |
| Totalt | 2 138 |
| | |
| Disponeras för | |
| Balanseras i ny räkning | 2 138 |
| Summa | 2 138 |

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B37BC5E44E174BAAAD8110314E12D1A43

20250611144565

# Resultaträkning

| *Belopp i Tkr* | *Not* | *2024-01-01-2024-12-31* | *2023-01-01-2023-12-31* |
|---|---|---|---|
| ***Rörelsens kostnader*** | | | |
| Övriga externa kostnader | | -952 | -809 |
| **Rörelseresultat** | | -952 | -809 |
| ***Resultat från finansiella poster*** | | | |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 2 | 12 779 | 17 937 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 3 | -28 123 | -27 025 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | -16 296 | -9 897 |
| Bokslutsdispositioner | 4 | 957 | 808 |
| **Resultat före skatt** | | -15 339 | -9 089 |
| **Årets resultat** | | **-15 339** | **-9 088** |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B37BC5E44E174BAADB19314E12D1A43

20250611144566

# Balansräkning

| *Belopp i Tkr* | *Not* | *2024-12-31* | *2023-12-31* |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 5 | 300 479 | 300 479 |
| | | 300 479 | 300 479 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | 300 479 | 300 479 |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | 6 | 407 274 | 394 352 |
| Aktuell skattefordran | | 67 | 67 |
| Övriga fordringar | | 231 | 226 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | - | 206 |
| | | 407 572 | 394 851 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | 407 572 | 394 851 |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | 708 051 | 695 330 |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B37BC5644E174BAAAD919D14E12D1A43

20250611144567

## Balansräkning

| *Belopp i Tkr* | *Not* | *2024-12-31* | *2023-12-31* |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| ***Eget kapital*** | | | |
| *Bundet eget kapital* | | | |
| Aktiekapital | | 783 | 783 |
| | | 783 | 783 |
| *Fritt eget kapital* | | | |
| Överkursfond | | 77 468 | 77 468 |
| Balanserat resultat | | -59 991 | -65 903 |
| Årets resultat | | -15 339 | -9 088 |
| | | 2 138 | 2 477 |
| **Summa eget kapital** | | 2 921 | 3 260 |
| ***Obeskattade reserver*** | | | |
| Periodiseringsfonder | 7 | 9 | 9 |
| | | 9 | 9 |
| ***Långfristiga skulder*** | | | |
| Skulder till koncernföretag | 8 | 705 121 | 692 061 |
| | | 705 121 | 692 061 |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | 708 051 | 695 330 |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B37BC5844E174BAAADB19D14E12D1A43

20250611144568

# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i Tkr om inget annat anges

***Allmänna redovisningsprinciper***

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).
Bolaget upprättar inte koncernredovisning med stöd av ÅRL 7:2.
Redovisningsprinciperna är oförändrade från föregående år.

***Övriga tillgångar, avsättningar och skulder***

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges.

***Utländsk valuta***

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

***Intäktsredovisning***

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

***Ränta och utdelning***

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

***Koncernbidrag***

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

***Skatt***

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B37BC5644E174BAADB19914E12D1A43

20250611144569

### *Finansiella tillgångar och skulder*
Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

### *Andelar i dotterföretag*
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

### *Nedskrivningar*
Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

## Not 2 Ränteintäkter och liknande resultatposter

| | *2024-01-01-2024-12-31* | *2023-01-01-2023-12-31* |
|---|---|---|
| Ränteinläkter, koncernföretag | 12 774 | 17 927 |
| Räntelntäkter, övriga | 5 | 10 |
| **Totalt** | **12 779** | **17 937** |

## Not 3 Räntekostnader och liknande resultatposter

| | *2024-01-01-2024-12-31* | *2023-01-01-2023-12-31* |
|---|---|---|
| Räntekostnader, koncernföretag | 28 123 | 27 025 |
| **Totalt** | **28 123** | **27 025** |

## Not 4 Bokslutsdispositioner

| | *2024-01-01-2024-12-31* | *2023-01-01-2023-12-31* |
|---|---|---|
| Koncernbidrag | 957 | 808 |
| **Summa** | **957** | **808** |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B378C5E44E174BAAA0510D14E12D1A43

20250611144570

## Not 5 Andelar i koncernföretag

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ackumulerade anskaffningsvärden: | | |
| -Vid årets början | 322 199 | 178 720 |
| -Förvärv | - | 143 479 |
| Redovisat värde vid årets slut | 322 199 | 322 199 |
| | | |
| Ackumulerade nedskrivningar: | | |
| - Vid årets början | -21 720 | -21 720 |
| - Årets förändring | - | - |
| Redovisat värde vid årets slut | -21 720 | -21 720 |
| **Totalt** | **300 479** | **300 479** |

***Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag***
Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

| *Dotterföretag / Org nr / Säte* | *Antal andelar* | *I %* | *Redovisat värde* |
|---|---|---|---|
| S:t Eriks AB, 556203-4750, Staffanstorp | 10 000 | 46 | 157 000 |
| S:t Eriks Holding AB, 556793-4970, Staffanstorp | 1 000 000 | 100 | - |
| Meag VA-System AB, 556166-1454, Västerås | 50 000 | 100 | 143 479 |
| | | | **300 479** |

## Not 6 Fordran till koncernbolag

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Fordran koncernbolag | 407 274 | 394 352 |
| **Totalt** | **407 274** | **394 352** |

## Not 7 Periodiseringsfonder

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Periodiseringsfond 2020 | 9 | 9 |
| | **9** | **9** |

## Not 8 Långfristiga skulder

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen | | |
| Skulder till koncernföretag | 705 121 | 692 061 |
| | | |
| Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen | | |
| Skulder till koncernföretag | - | - |
| | **705 121** | **692 061** |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B37BCBE44E174BAADB19314E12D1A43

20250611144571

## Not 9 Nyckeltalsdefinitioner

*Nettoomsättning*
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar

*Resultat efter finansiella poster*
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader

Balansomslutning
Totala tillgångar

Soliditet:
Egel kapital och obeskatlade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (%) i förhållande till balansomslutningen

## Not 10 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Företaget har inga ställda säkerheter och styrelsen har inte identifierat några eventualförpliktelser.

## Not 11 Koncernuppgifter

Företaget är dotterföretag till Volati Infrastruktur AB, org nr 559162-9612, med säte i Stockholm.
S:t Eriks Group AB ingår i en koncern där Volati AB, org.nr 556555-4317, med säte i Stockholm, upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

## Not 12 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B37BC5E44E174BAAAD91B914E12D1A43

# Underskrifter

Stallarstorp det datum som framgår av de digitala underskrifterna

Magnus Ström
Styrelseordförande

Anders Elverlund
Styrelseledamot

Mathias Caporicci
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av den digitala underskriften

KPMG AB

Per Jakobsson
Auktoriserad revisor

20250611144572

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B37BC8644E174BAADB1B014E12D1A43

# List of Signatures 

20250611144573

**ÅR STE Group AB 2024.pdf**

| Name | Method | Signed at |
|---|---|---|
| Per Åke Henning Jakobsson | BANKID | 2025-05-12 17:12 GMT+02 |
| MAGNUS STRÖM | BANKID | 2025-05-01 19:20 GMT+02 |
| FABRIZIO-MATHIAS CAPORICCI | BANKID | 2025-04-30 19:25 GMT+02 |
| ANDERS EFVERLUND | BANKID | 2025-04-30 16:46 GMT+02 |

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: B37BC5644E174BAAA0919914E12D1A43

20250611144575

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i S:t Eriks Group AB, org. nr 556693-9829

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för S:t Eriks Group AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av S:t Eriks Group ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till S:t Eriks Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 6 maj 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Denna handling är undertecknad med KPMG Signature Service

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för S:t Eriks Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till S:t Eriks Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg den 12 maj 2025

KPMG AB

Per Jacobsson
Auktoriserad revisor

20250611445776

Denna dokumentversion är skyddad av upphovsrättslagen

PENNEO

*Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.*

*"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."*

**Per Åke Henning Jakobsson**
**Auktoriserad revisor**
*Serienummer: 637048b8b817bd[...]d59bf0752a118*
*IP: 188.148.xxx.xxx*
*2025-05-12 15:19:28 UTC*

BankID

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

**Så här verifierar du dokumentets äkthet:**
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

20250514-4577

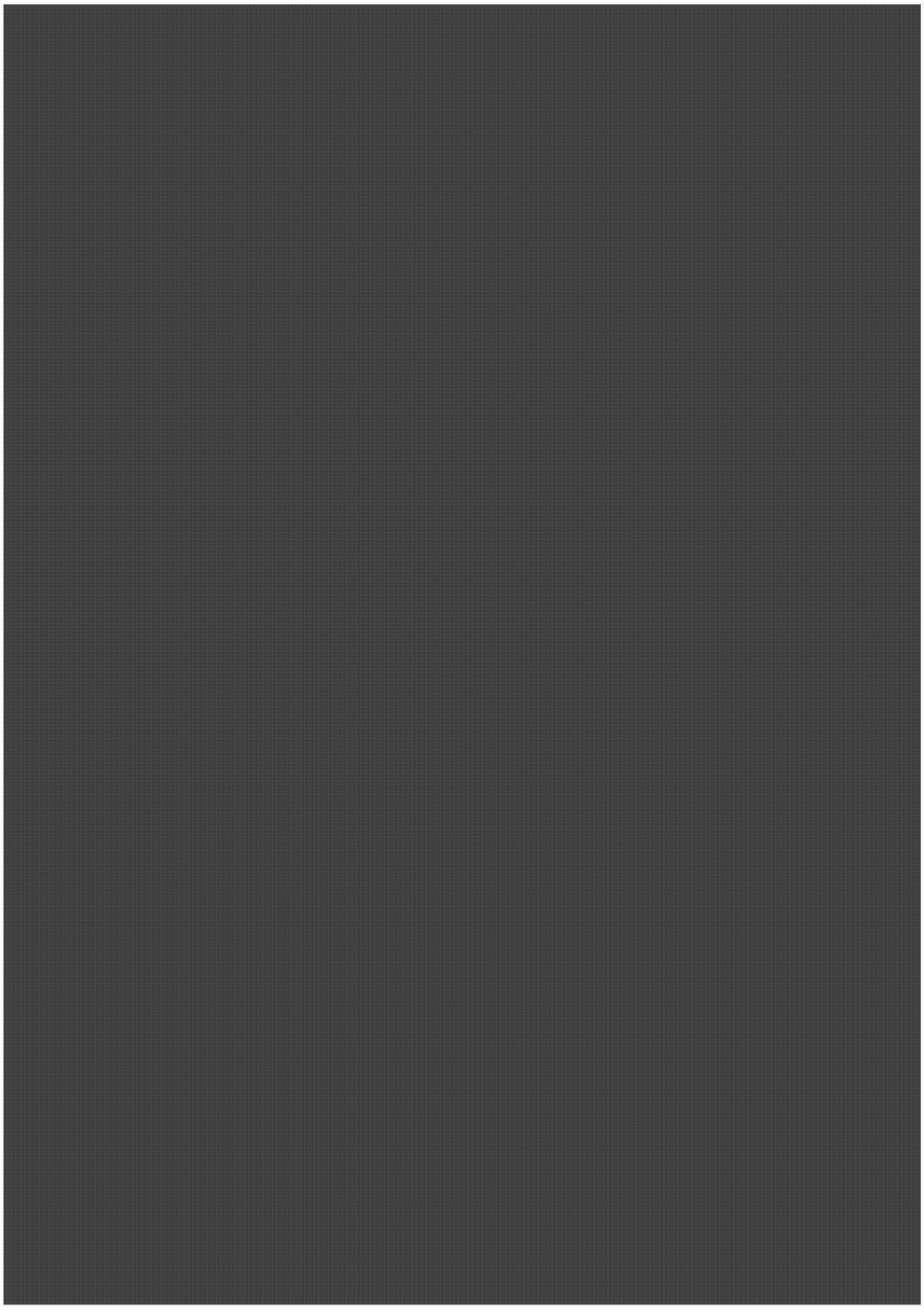
Dennes dokumentnøgle: ABE11-LM4QW-MARQW-LEB7S

2024

volati.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F630A34F6CB2B747205F127C8D



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING


Kort om Volati ..... 2
2024 i korthet ..... 4
Vd har ordet ..... 6
Verksamhet ..... 10
Värdeskapande affärsmodell ..... 16
Affärsområden ..... 28
Hållbarhet på Volati ..... 42
Aktien ..... 44

Förvaltningsberättelse ..... 49
Risker och osäkerhetsfaktorer ..... 54
Bolagsstyrningsrapport ..... 58
Hållbarhetsredovisning ..... 72
Finansiella rapporter – koncernen ..... 106
Noter – koncernen ..... 110
Finansiella rapporter – moderbolaget ..... 156
Noter – moderbolaget ..... 160
Revisionsberättelse ..... 165


Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 49–164. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 72–104.

Den svenska versionen, påskriven av styrelsen eller genom European Single Electronic Format (ESEF), är originalversionen. Års- och hållbarhetsredovisningen i ESEF är publicerad på www.volati.se


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E0FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

# Kort om Volati

## Volati är en svensk industrigrupp med visionen att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag.

Genom värdeskapande tilläggsförvärv och långsiktigt hållbar bolagsutveckling har Volati levererat en uthållig och stark resultattillväxt sedan starten 2003. Koncernen består av affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri med verksamhet i 21 länder, cirka 2 100 anställda och en årlig omsättning om cirka 7,9 miljarder kronor. Volatis stamaktier och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

TRE AFFÄRSOMRÅDEN

### Salix Group




ANDEL EBITA

En nordisk marknadsledande handelsverksamhet som primärt levererar material till byggindustri och byggfackhandel.

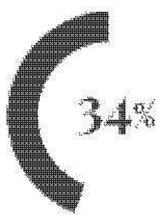
### Ettiketto Group




ANDEL EBITA

En europeisk ledande helhetsleverantör av självhäftande etiketter och etiketteringsmaskiner.

### Industri




ANDEL EBITA

Fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential inom sina respektive nischer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3DA34F6CB2B747205F127C9D




**7 866**

NETTOOMSÄTTNING, MKR

(7 796)

**658**

EBITA, MKR

(737)

**-11**

EBITA-TILLVÄXT, %

(4)

**16**

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

(22)

**21**

ANTAL LÄNDER

(22)

**2 120**

ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT

(2 013)

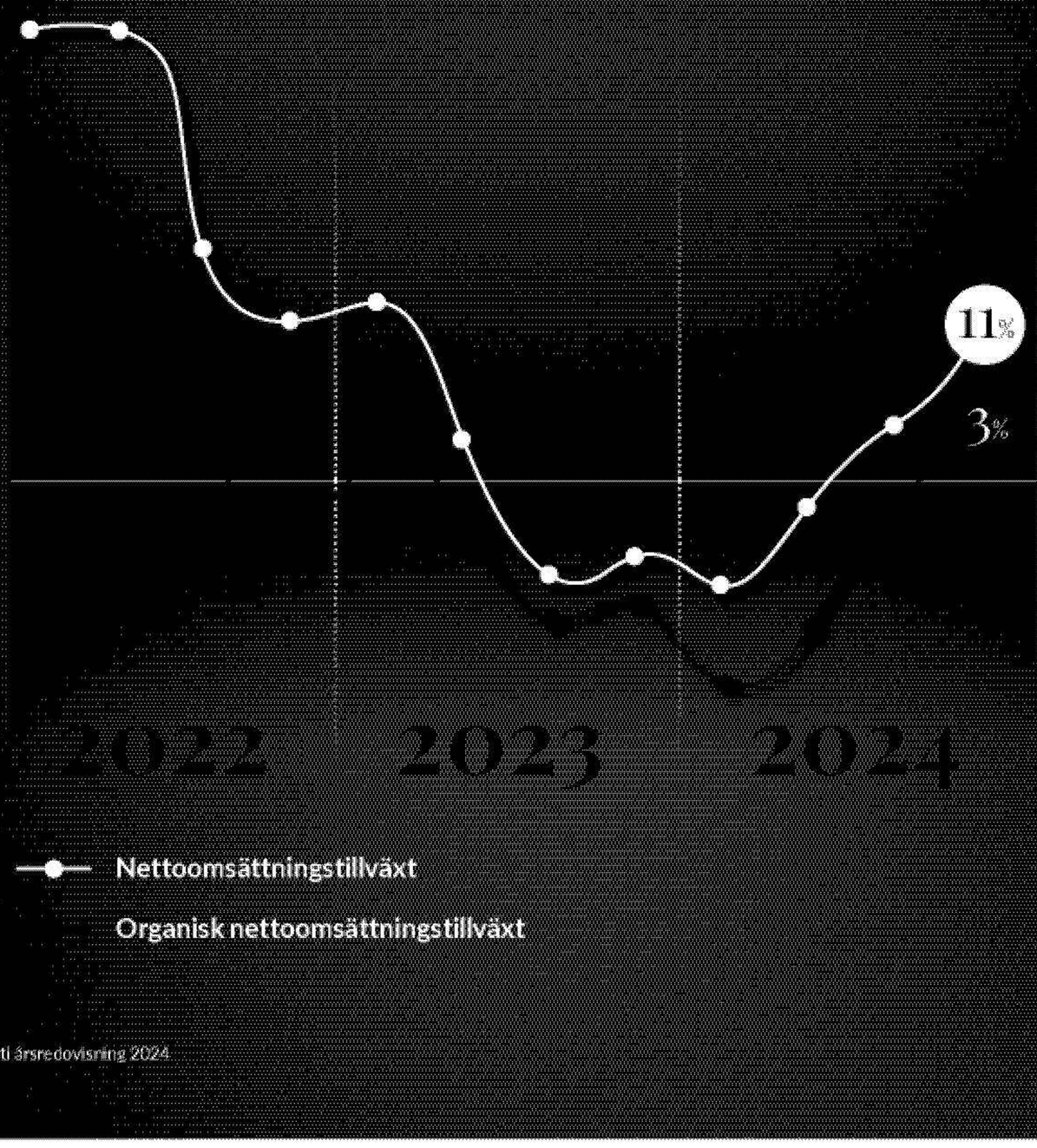


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

# Tillbaka till organisk tillväxt

I slutet av 2024 visade marknaden tecken på återhämtning efter en längre period av utmanande marknadsförhållanden. Alla tre affärsområden visade organisk omsättningstillväxt i det fjärde kvartalet 2024, för första gången sedan det första kvartalet 2022.






This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

# Nyckeltal

| | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning, Mkr[1)] | 7 866 | 7 796 | 7 751 | 6 309 | 4 921 |
| EBITA, Mkr[1)] | 658 | 737 | 710 | 664 | 421 |
| Rörelseresultat (EBIT), Mkr[1)] | 538 | 640 | 624 | 620 | 394 |
| Årets resultat, Mkr[1)] | 283 | 368 | 433 | 442 | 246 |
| Årets resultat, Mkr | 283 | 368 | 433 | 522 | 977 |
| Operativt kassaflöde, Mkr[1)] | 779 | 836 | 431 | 487 | 550 |
| Nettoskuldsättning/Justerad EBITDA, ggr | 2,6 | 2,0 | 1,9 | 1,3 | –0,8 |
| Resultat per stamaktie, kr | 2,63 | 3,68 | 4,44 | 5,42 | 11,37 |
| Resultat per stamaktie hänförligt till kvarvarande verksamhet, kr | 2,63 | 3,68 | 4,44 | 4,42 | 2,15 |
| Avkastning på justerat eget kapital, % | 16 | 22 | 32 | 40 | 51 |

1) Kvarvarande verksamheter.

# Väsentliga händelser

- Under 2024 genomförde Volati två förvärv med en årsomsättning om cirka 610 miljoner kronor. I tillägg så tillträddes ytterliggare ett förvärv med en årsomsättning om cirka 300 miljoner kronor
- Under det tredje kvartalet anslöt sig Volati till Science Based Targets initiative
- Volati stärkte ledningsgruppen med kompetens inom strategisk HR genom tillsättningen av en Chef Strategisk HR som tillträdde i augusti
- Under det första kvartalet 2025 förvärvade Ettiketto Group den tyska etikettproducenten Clever Etiketten – ett tilläggsförvärv med en årsomsättning om cirka 290 Mkr



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

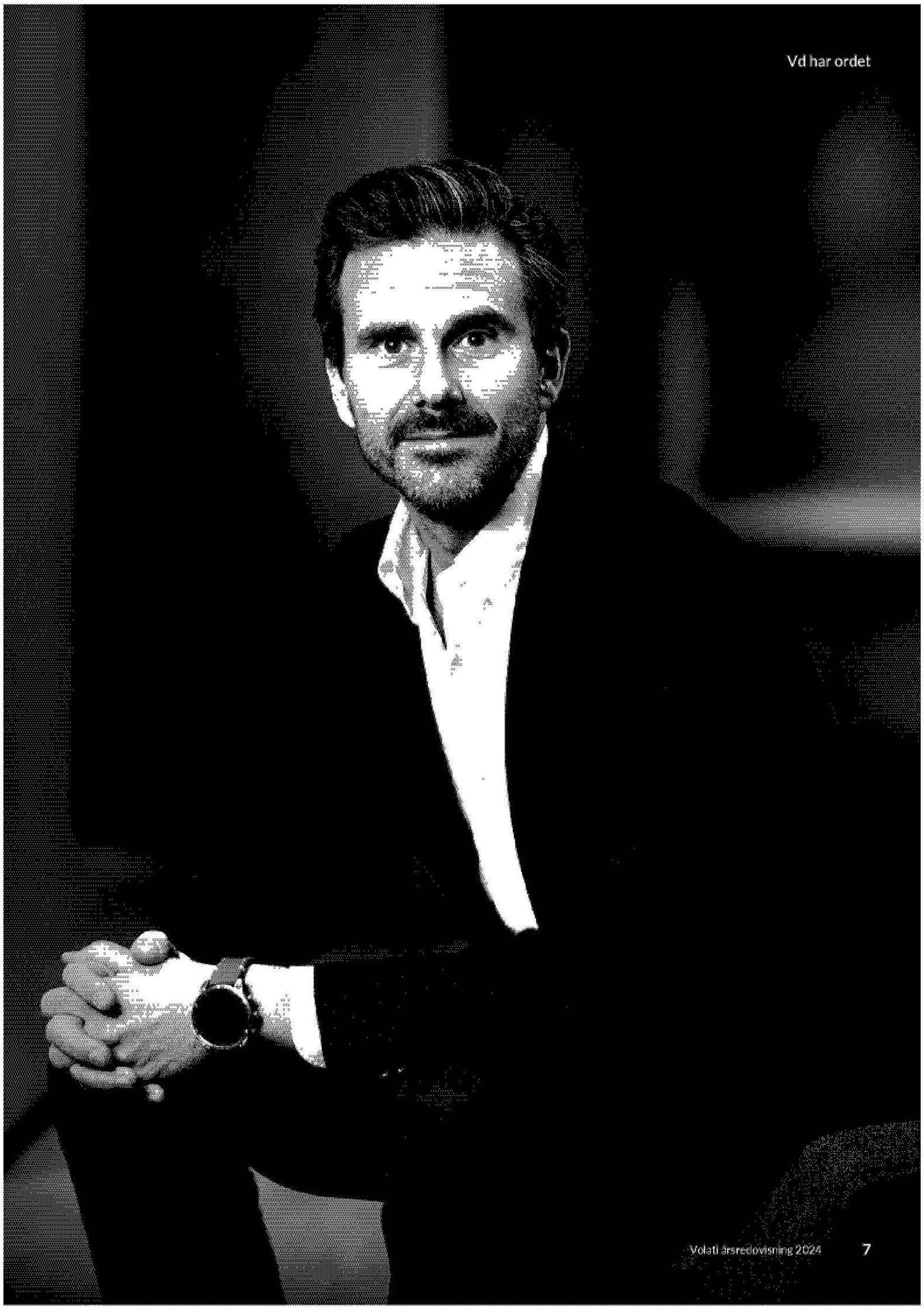
# Bra utgångsläge för accelererad tillväxt

Efter tre utmanande år kliver vi in i 2025 med tecken på en vändning. Under 2024 har vi sett hur marknads-förutsättningarna successivt, om än långsamt, börjat förbättras. Den tydligaste signalen ser vi i den organiska omsättningstillväxten. I fjärde kvartalet 2024 uppvisade samtliga tre affärsområden organisk omsättningstillväxt – för första gången sedan det första kvartalet 2022. Under de senaste åren har vi positionerat oss väl och vi har nu ett bra utgångsläge för accelererad organisk tillväxt när marknaden vänder.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B74720DF127C8D






This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E6FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

**Långsiktigt strukturella åtgärder skapar goda förutsättningar**

Volatis övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt. De senaste åren har vi därför varit noga med att undvika de beslut som kan öka vinsterna kortsiktigt, men som sannolikt påverkar vår förmåga att maximera kassaflöden över tid. I stället har vi tagit tillfället i akt att genomföra strukturellt riktiga åtgärder som ger oss goda förutsättningar att skapa långsiktig värdetillväxt. Bland annat har vi fokuserat på operativa förbättringar och effektiviseringsåtgärder inom våra bolag samt att identifiera och dra nytta av samordningsfördelar inom våra plattformar.

Salix Group är ett bra exempel där strukturella åtgärder har gett positiv effekt. Trots en betydande negativ organisk omsättningsutveckling lyckades Salix Group under året behålla en EBITA-marginal på 8 procent, i linje med 2023. Ett annat exempel som tydligt visar de positiva effekterna av goda samordningsfördelar samt arbetet med operativa förbättringar är Ettiketto Group. När Ettiketto Group blev ett eget affärsområde 2022 omsatte det 879 Mkr med en EBITA-marginal på 16 procent. Under 2023 och 2024 genomfördes inga nya förvärv. I stället har fokus legat på att integrera, effektivisera och dra nytta av samordningsfördelar från tidigare förvärv. 2024 omsatte Ettiketto Group 936 Mkr med en EBITA-marginal på 21 procent. Det innebär att EBITA-resultatet under två år ökade från 137 till 200 Mkr, där tillväxten främst drivits av organisk utveckling av tidigare förvärv.

I februari 2025 genomförde Ettiketto Group ett förvärv av en ledande leverantör av etikettlösningar i Tyskland och skapar därmed en plattform för tillväxt på den centraleuropeiska marknaden. Vi ser fram emot att integrera bolaget i koncernen och fortsätta stärka det förvärvade bolaget genom operativa förbättringar och samordningsfördelar.

**Strategiska initiativ inom hållbarhet**

Under 2024 har vi förstärkt Volati centralt inom strategisk HR och ökar därmed fokus på våra initiativ för kompetens- och ledarskapsutveckling. Dessutom har vi under året anslutit oss till Science Based Targets initiative och på så sätt åtagit oss att fastställa hållbarhetsmål i linje med den senaste klimatforskningen. Vi ser även en god utveckling av Volatis hållbarhets-KPIer där vi exempelvis sedan basåret 2021 minskat vårt eget koldioxidavtryck med 26 procent vilket är en god förflyttning mot hållbarhetsmålet om en minskning på 40 procent till 2030.

**Utrymme för fortsatt god förvärvstakt**

Vi har under flera år hanterat en svag byggkonjunktur och sedan 2023 en långsammare takt i utrullningen av telekommarknaden. Senaste året har vi också upplevt en svag efterfrågan inom jordbrukssektorn. Under 2024 har den negativa trenden på byggmarknaden successivt minskat, och i det fjärde kvartalet såg vi vissa tecken på tillväxt. Telekomsektorn har successivt återhämtat sig och investeringsviljan har ökat. Vi förväntar oss dock ingen snabb

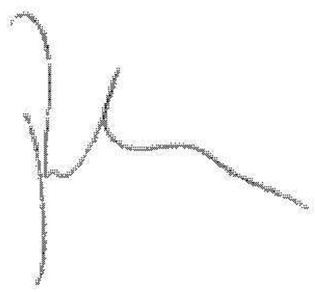


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3DA34F6CB2B747205F127C8D

återhämtning – tillväxten sker från låga nivåer och kommer att ta tid. Förutsättningarna inför 2025 blir dock alltmer gynnsamma för oss.

Vi gick in i de senaste årens tuffa period med en skuldsättning i den lägre delen av vårt målintervall. Det har gjort det möjligt för oss att bibehålla en god förvärvstakt även i ett mer utmanande marknadsläge. Sedan 2022 har vi genomfört 15 förvärv med en total årsomsättning om 2,4 Mdkr. Av dessa förvärv har 8 genomförts utanför Sverige. Vår ambition är att fortsätta vår strategi med tilläggsförvärv och samordningsfördelar även utanför våra hemmarknader. De senaste åren har vi förstärkt vår position på marknader som Storbritannien, Tyskland och Spanien. Vi avslutar 2024 med en skuldsättning i mitten av vårt målintervall, vilket ger oss utrymme för framtida förvärv. När den organiska tillväxten ökar får vi dessutom ytterligare förvärvsutrymme. Genomförda förvärv, goda möjligheter till en fortsatt hög förvärvstakt tillsammans med de senaste årens strukturella åtgärder ger oss ett starkt utgångsläge 2025. Det har krävts ett stort engagemang och mycket hårt arbete för att lyckas uppnå dessa resultat under en längre period av motvind på marknaden. Med det vill jag tacka alla medarbetare för starkt engagemang under året.



ANDREAS STENBÄCK, VD VOLATI
Stockholm i mars 2025



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

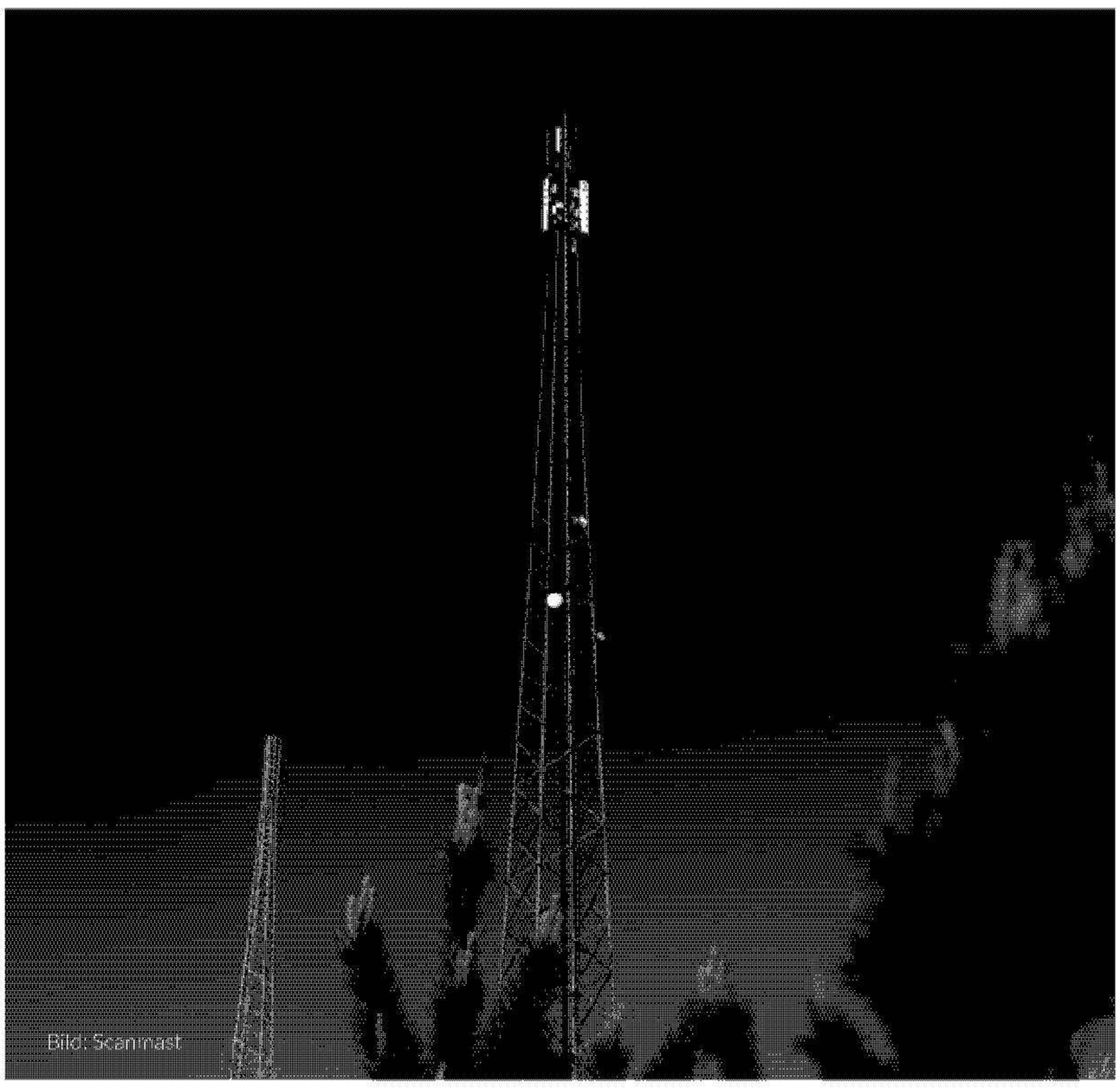


Bild: Scanmast

**Vår vision:**

# Volatis vision är att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

# Vår affärsidé

Volati ska skapa värde genom att förvärva bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar, samt genom att vidareutveckla dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande.

**Affärsidén innebär att Volati:**

**... adderar värde till det lokala entreprenörskapet**
Det lokala entreprenörskapet är centralt för oss. Det säkerställer att affärsbeslut tas nära kunden och gör att vi kan dra nytta av den inneboende kraften för tillväxt och utveckling som finns i våra verksamheter. Som aktiv ägare tillför vi ytterligare värde för att säkerställa långsiktig tillväxt och god avkastning, bland annat genom att tillse strategisk riktning och rätt ledning, kapitalallokering, strategisk ledarskapsförsörjning samt utbildningsinitiativ och kunskapsdelning mellan verksamheterna.

**... bygger starka plattformar**
Vi utvecklar våra verksamheter såväl organiskt som genom värdeskapande tilläggsförvärv. Ambitionen är att göra verksamheterna till allt större och starkare plattformar där några av dessa på sikt kan utgöra nya affärsområden i Volati.

**... fokuserar på värdeskapande tillväxt**
Tillväxt är bara värdeskapande om avkastningen på det investerade kapitalet är tillräckligt hög. Detta visar sig tydligt i våra finansiella mål som mäter tillväxt per stamaktie och avkastning på eget kapital. En god tillväxttakt i kombination med hög avkastning på eget kapital visar att de förvärv vi gör skapar verkligt värde och att vi har god tillväxt i den underliggande verksamheten. De förvärv vi gör sker till rimliga värderingar där vi tar hänsyn till värdet av de synergier vi kan skapa.

**... agerar långsiktigt och hållbart**
Långsiktighet i både ägande och värdeskapande är grundläggande för oss och vi agerar alltid utifrån vad som långsiktigt är bäst för Volatis värdeutveckling. Att agera hållbart är en förutsättning för långsiktig framgång och genom att kontinuerligt utveckla och stärka vårt arbete inom hållbarhet skapar vi värden för kunder, ägare och samhället. Vi förvärvar och äger bolag som ska vara framgångsrika lång tid framåt. Samtidigt har vi modet att agera när vi inte längre är den långsiktigt bästa ägaren av en verksamhet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

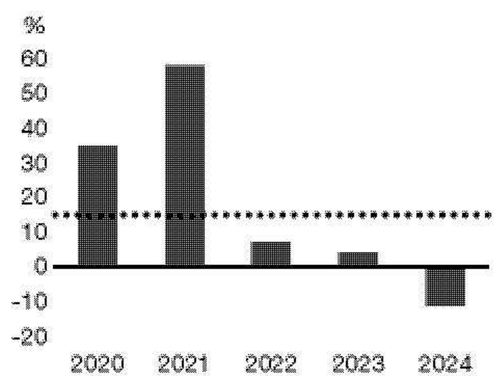
# Finansiella mål

Volatis finansiella mål ska stödja ett fortsatt framgångsrikt arbete i enlighet med vår affärsmodell. Målen bör utvärderas som en helhet.

## Resultattillväxt

Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.



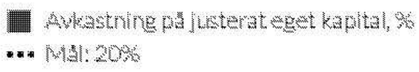



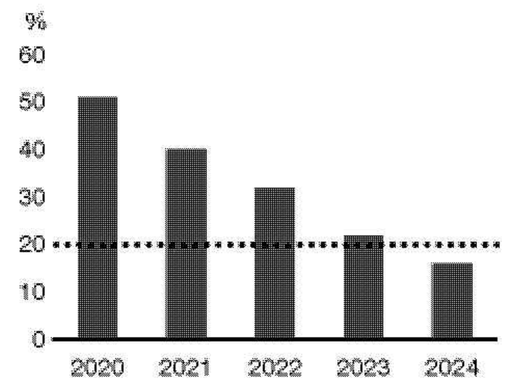




## Avkastning på justerat eget kapital

Målet är en avkastning på justerat eget kapital[1] om 20 procent.



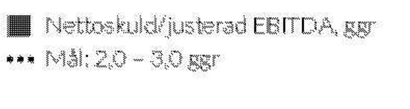



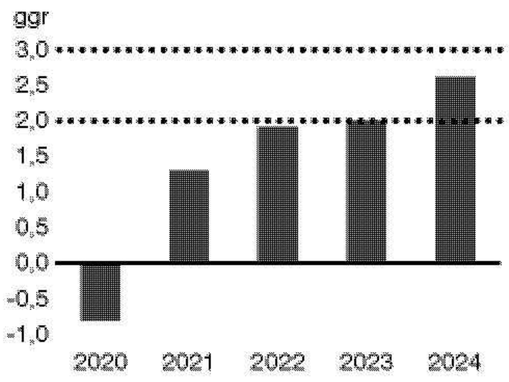




## Kapitalstruktur

Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA[1] ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger.







[1] Se not 27, sid 151–155 för definitioner av alternativa nyckeltal.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B74720DF127C8D

# Hållbarhetsmål

Samtliga intressentgrupper måste vara nöjda för att Volati ska kunna nå det överordnade målet om att skapa långsiktig värdetillväxt. Hållbarhet är därför en naturlig del av Volatis arbete med att förvärva och utveckla framgångsrika verksamheter.

Syftet med hållbarhetsmålen är att mäta och följa upp det arbete som genomförs. En viktig förutsättning för att agera långsiktigt hållbart är en stark finansiell ställning. Hållbarhetsmålen ska därför utvärderas i sin helhet och tillsammans med Volatis finansiella mål.

## Affärsetik

Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan.

**Mål:** Noll affärsetiska incidenter i koncernen.

**0**

AFFÄRSETISKA INCIDENTER I KONCERNEN UNDER 2024

## Miljö & Klimat

Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

**Mål:** En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

**26%**

REDUKTION AV KONCERNENS EGNA $CO_2E$-UTSLÄPP SEDAN 2021

## Medarbetare

Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter.

**Mål:** Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön.

**28%**

KVINNOR I KONCERNENS LEDNINGSGRUPPER

Volatis hållbarhetsarbete och -mål beskrivs ytterligare på sidorna 72–104.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E0FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

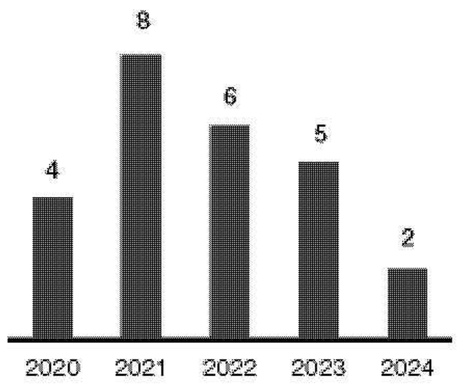
# Förvärv under 2024

Tillväxt via förvärv är en central del av Volatis affärsstrategi. Under 2024 genomförde Volati två förvärv som tillsammans tillförde cirka 610 miljoner kronor i årsomsättning. Under 2024 tillträdde Volati även ytterligare ett förvärv med en årsomsättning om 300 miljoner kronor.

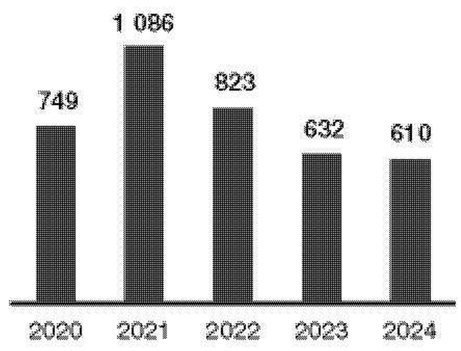
Volati skapar värde genom noga utvalda förvärv som förstärker koncernens verksamheter och tillför synergier. Förvärvsarbetet utgår från plattformarna med stöd centralt från Volati, vilket säkerställer hög kvalitet i både förvärvsarbetet och i integrationen av de förvärvade verksamheterna.

Genom noggrant utvalda förvärv av välskötta bolag som kompletterar befintliga verksamheter och förstärker närvaron på marknaden, fortsätter Volati att skapa varaktig värdeökning. Både genom plattformsförvärv och tilläggsförvärv.

**Antal förvärv per år**




**Förvärvad omsättning per år[1], Mkr**




[1] Omsättning vid förvärvstillfället.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0C834F6CB2B74720DF127C8D

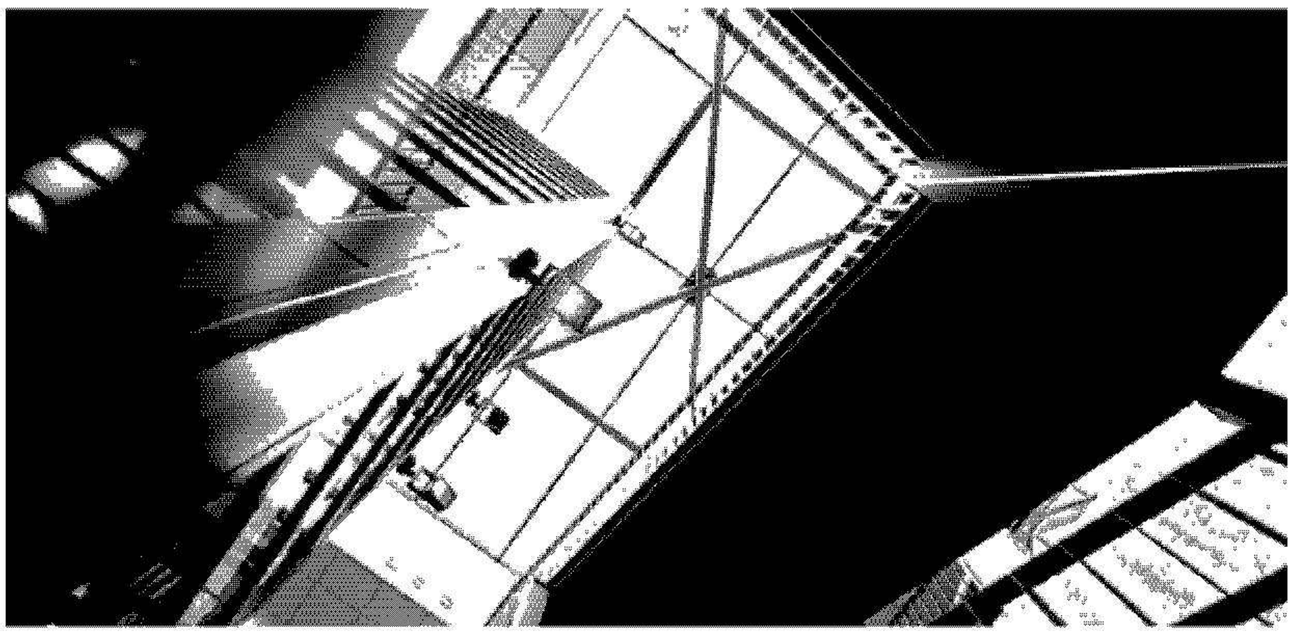
# Förvärv inom affärsområde Salix Group

## Beslag Design AB

**Förvärvades i februari 2024**

Förvärvet ger tillsammans med den befintliga verksamheten i Habo Gruppen en ökad närvaro på marknaden för beslag och stärker Salix Groups erbjudande till sina kunder. Förvärvet möjliggör även synergier för affärsområdet bland annat genom möjlighet att optimera bolagens logistiska flöden.

OMSÄTTNING **190** MKR



## Timberman A/S

**Förvärvades i december 2024**

Timberman är en ledande leverantör av golvlösningar som med sin starka position på den danska marknaden tillsammans med Salix Groups etablerade närvaro i Sverige skapar en solid plattform för fortsatt tillväxt i Norden. Som en del av Salix Group får Timberman tillgång till ett utökat försäljningsnätverk samtidigt som Salix Group stärker sitt produktsortiment och sin position som helhetsleverantör.

OMSÄTTNING **420** MKR



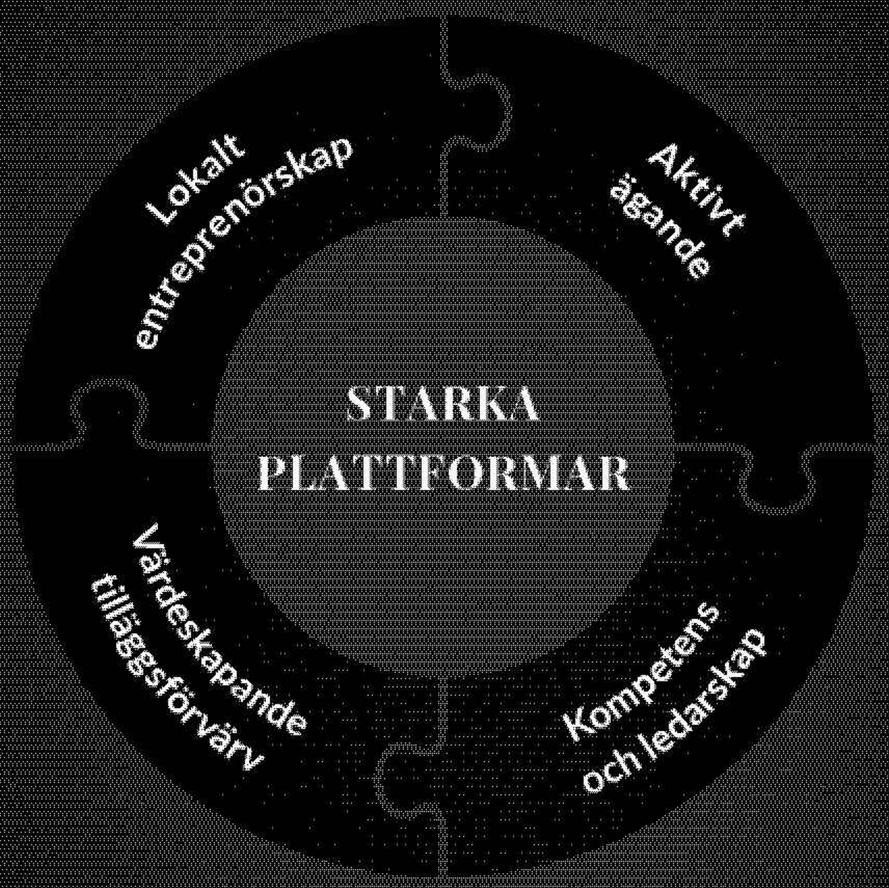


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

# Värdeskapande affärsmodell

Volati skapar värde genom att förvärva och utveckla starka plattformar. Med ett aktivt arbete för långsiktig och hållbar bolagsutveckling skapar Volati en bra grund för organisk tillväxt.




Volati är en aktiv ägare. Genom affärsmodellens fyra delar säkerställer vi både ett ansvarsfullt ägarskap och att vi adderar värde till våra verksamheter. Det stödjer deras framgångsrika utveckling och bidrar till ett starkt och långsiktigt hållbart värdeskapande för Volati.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E2FB0C834F6CB2B74720DF127C9D

## Lokalt entreprenörskap

På Volati är vi övertygade om att de bästa affärsbesluten fattas nära kunder och marknad. Med utgångspunkt i det lokala entreprenörskapet och en decentraliserad styrningsmodell vidareutvecklar vi bolagen genom att tillföra ledarskap, kunskap, processer, finansiella resurser och inte minst gemensamma värderingar. Våra verkställande direktörer är därmed ansvariga för arbetet med operativa förbättringar inom respektive verksamhet. Det innebär i praktiken att vi tillämpar ägarstyrning genom våra verksamheters styrelser, och att vd i respektive bolag har fullt ansvar. Vi erbjuder utvalda nyckelpersoner delägarskap i sina verksamheter. Det ger dem samma incitament för verksamheternas utveckling som Volati och säkerställer att våra mål överensstämmer.

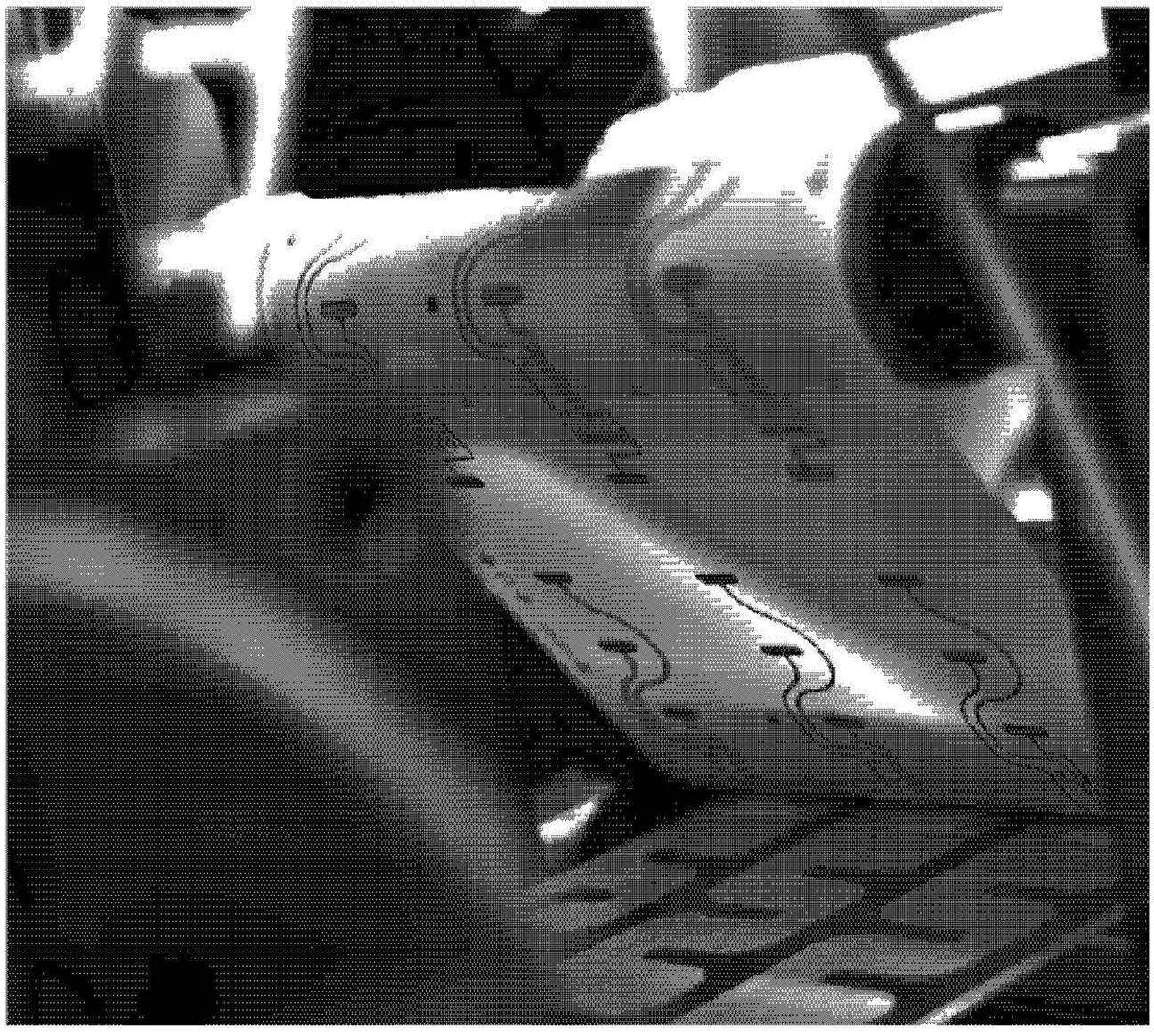


Bild: Beneli



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

# Aktivt ägande

Volati är en ansvarsfull och aktiv ägare. Vi följer noga våra verksamheters utveckling för att säkerställa att de har de bästa förutsättningarna för tillväxt och värdeskapande. Vi tar tydligt ansvar för styrelse- och ledningstillsättning, strategisk riktning, kapitalallokering, hållbarhetsarbete samt riktlinjer och policys.

**Styrelse och ledningstillsättning**
Den decentraliserade styrningsmodellen ställer stora krav på våra verksamheters ledningsgrupper. Det är deras kompetens och engagemang som gör det möjligt att utveckla verksamheterna i linje med uppsatta mål och därigenom skapa en resultattillväxt som bidrar till Volatis långsiktiga värdeskapande. Att se till att vi har bästa möjliga vd på plats är ett av våra mest prioriterade områden.

**Strategisk riktning**
På Volati finns en strukturerad process för att sätta den strategiska agendan tillsammans med samtliga verksamheter, där vi arbetar fram Vision, Affärsidé, Mål och Strategi (VAMS).

**Kapitalallokering**
Kapitalallokeringen i koncernen hanteras centralt. Det innebär att vi allokerar kapital för större investeringar och för tilläggsförvärv till de respektive verksamheterna på det sätt som skapar mest värde för koncernen som helhet. Det innebär också att våra verksamheter kan få tillgång till finansiering av betydligt större investeringar och satsningar än vad som hade varit möjligt om de hade varit helt fristående. Fördelningen baseras på de löpande diskussioner om investeringsbehov och förvärvsmöjligheter som drivs i verksamheternas styrelser.

*Under 2024 allokerades cirka 750 miljoner kronor till förvärv samt investeringar med syfte att utveckla Volatis verksamheter*

**Hållbarhet**
I samband med våra investeringar ställer vi krav på hållbarhet och säkerställer att våra verksamheters affärsplaner och resultatuppföljning tar hänsyn till hållbarhetsaspekter. Samtidigt tillser vi att risker kopplat till hållbarhet hanteras och minimeras.

*Under 2024 har Volati anslutit sig till Science Based Targets initiative*

**Riktlinjer och policys**
Som börsnoterat bolag har vi höga krav på regelefterlevnad, vilket våra verksamheter måste anpassa sig till. För de enskilda verksamheterna innebär detta en tydligt förbättrad kontroll och styrning vilket skapar mervärden.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0C434F6CB2B74720DF127C9D



Bild: Corroventa

## Kompetens och ledarskap

Som ansvarsfull ägare är det viktigt för oss att våra bolag har tillgång till rätt kompetens. För att säkerställa kompetensutvecklingen arbetar vi aktivt med successionsplanering och strategisk HR där vi bland annat driver ett ledarskapsprogram för att hitta framtidens ledare. Dessutom kompetensutvecklar vi och ger stöd till våra befintliga medarbetare för att de ska få möjlighet att uppnå sin fulla potential. Det är ett viktigt arbete som etablerar Volati som en attraktiv koncern, vilket i sin tur bidrar till att vi kan locka till oss de allra bästa medarbetarna.

**Volati Knowledge**
Volati Knowledge är ett samlingsnamn på våra kompetensutvecklingsinitiativ. Det handlar både om att ta vara på marknadspraxis inom koncernen och att tillföra ny kunskap och nya verktyg. Genom våra utbildningsinitiativ inom inköp, förvärv och hållbarhet främjar vi ett kontinuerligt lärande i organisationen som genererar kompetensutveckling för våra medarbetare och därigenom utvecklar organisationen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

**Volati Academy**
Volati Academy är ett ledarskapsprogram som löper under ett år och riktar sig till personer på ledningsgruppsnivå i Volatis bolag samt andra nyckelpersoner i koncernen. Programmet leds av Volatis ledningsgrupp och deltagarna får genomföra gemensamma projekt kopplade till värdeskapande i koncernen. De genomför också egna arbeten som syftar till att utveckla den egna verksamheten. Det huvudsakliga syftet är att utveckla varje deltagare samt skapa en känsla av samhörighet mellan Volatis bolag och dess ledande befattningshavare. Detta genom att skapa en fördjupad förståelse för Volatis historia, kultur och arbetssätt.

*111 personer på ledningsnivå har hittills deltagit i Volati Academy*

**Volati Management Program**
Volati Management Program är vårt traineeprogram för att utveckla framtida ledare. Till programmet rekryteras unga talanger som har arbetat 2–4 år och har universitetsutbildning med goda studieresultat. Volati Management Program löper under ett och ett halvt år, där deltagarna tillbringar två perioder hos utvalda verksamheter och en period på Volatis huvudkontor. När de slutfört programmet följer en roll som ledande befattningshavare i en av verksamheterna. Volati Management Program attraherar många kvalificerade kandidater och bidrar till att våra verksamheter får tillgång till kompetenta personer med relevant erfarenhet och upplärning.

*Sedan starten 2015 har totalt 31 personer deltagit i programmet varav 21 har ledande positioner inom Volatikoncernen, och en inom Bokusgruppen*



Bild: Volati Academy



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

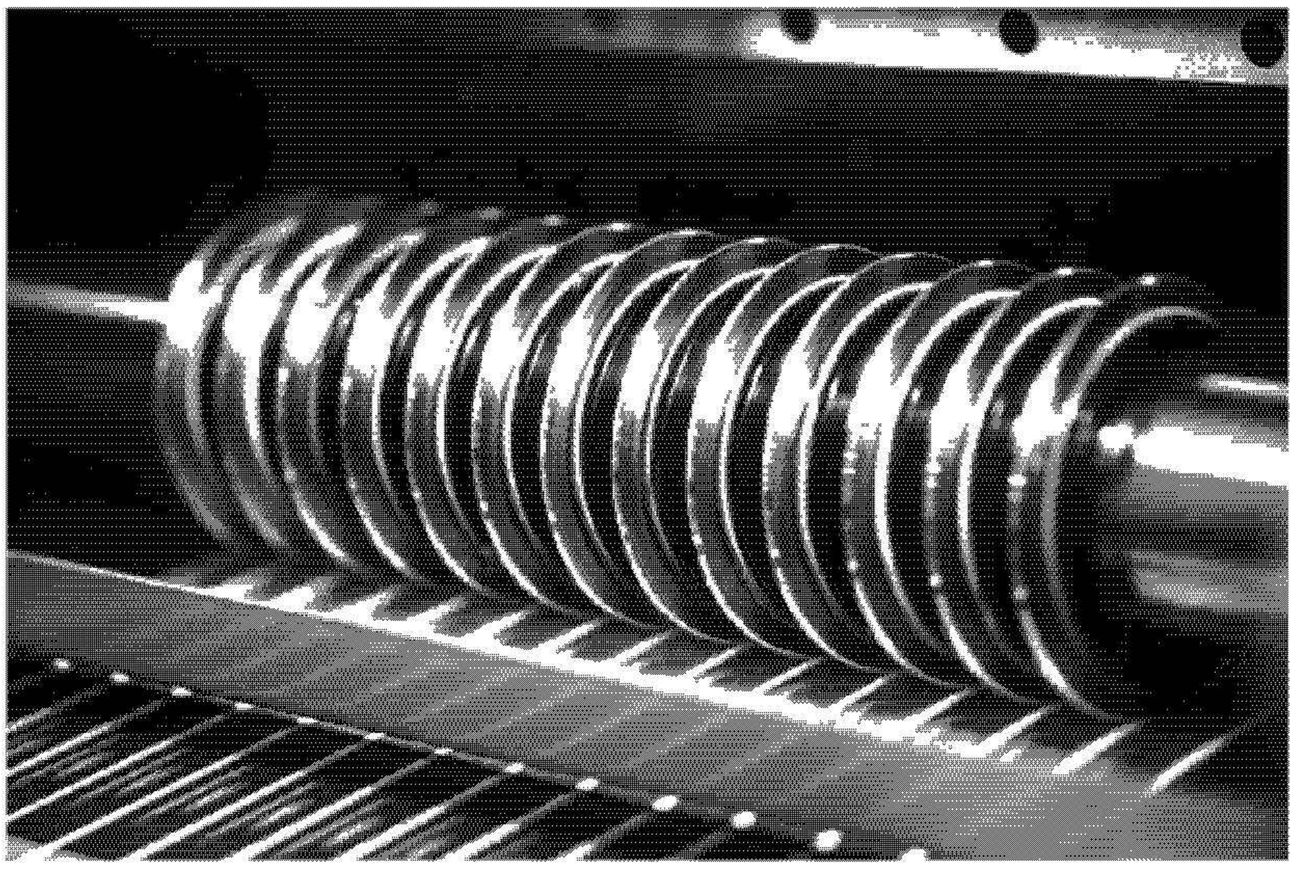


Bild: Ettiketto

## Värdeskapande tilläggsförvärv

Volati förvärvar och utvecklar starka och framgångsrika verksamheter med målet att skapa långsiktig värdetillväxt. Som en del i detta har vi fokus på tilläggsförvärv till befintliga verksamheter. Dessa förvärv stärker verksamheternas marknadsposition samt accelererar tillväxttakten och utvecklingen i enlighet med lagda strategier. På så sätt möjliggörs också ytterligare värdeskapande genom synergier. I många fall kan även våra verksamheter, genom en mer utvecklad operativ modell, förbättra den underliggande driften i förvärvade bolag. Volati är en utpräglad industriell förvärvare med stor kunskap om de marknader där vi är verksamma, vilket bidrar till en lägre operationell risk samtidigt som det ger ett starkt inflöde av förvärvskandidater. Vi brinner för att långsiktigt utveckla branscherna vi verkar inom tillsammans med de verksamheter som vi förvärvar.

*Under 2024 har Volati tecknat avtal om två tilläggsförvärv med en sammanlagd omsättning om 610 miljoner kronor till Salix Group*

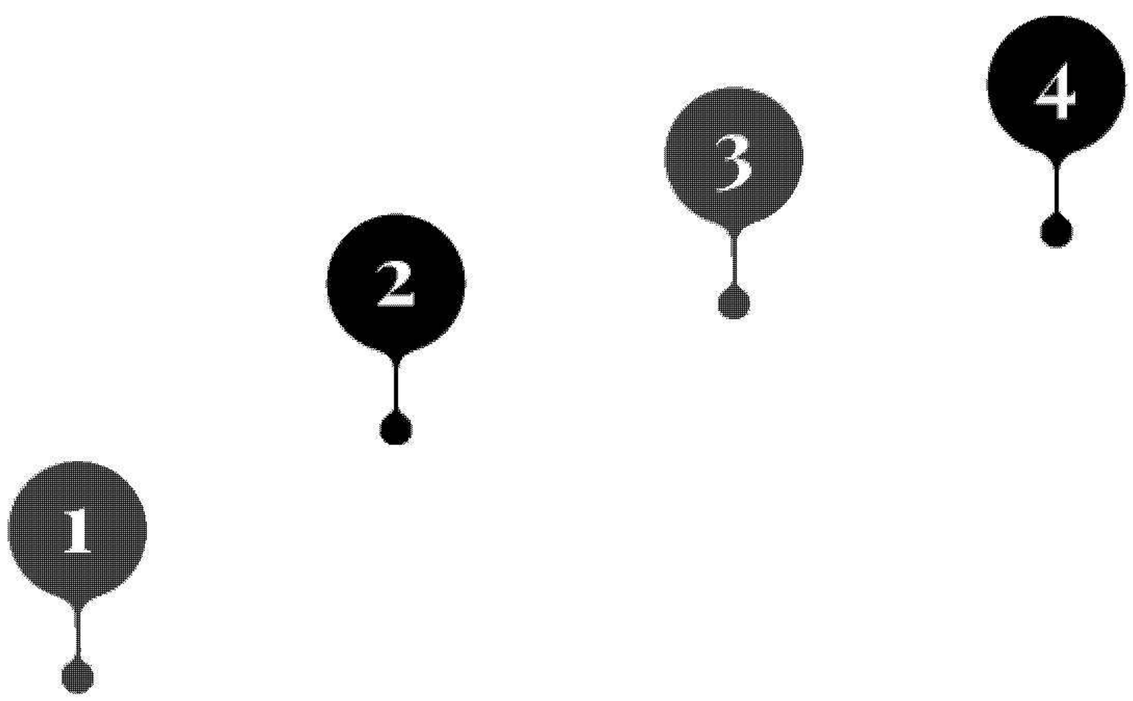


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0A834F6CB2B747205F127C8D

## Förvärvsprocess

Volatis förvärvsprocess är utformad för att förenkla och förkorta försäljningsprocessen, samt öka sannolikheten för en framgångsrik affär – utan att kompromissa på tryggheten för vare sig säljare eller köpare. Såhär fungerar det:




### 1 Utvärdering

Vi är omsorgsfulla i vår utvärdering av bolag som utgör nya förvärvsmöjligheter och väljer kvalitet före kvantitet. Vår grundläggande princip är att vara försiktiga och hellre avstå från en potentiell affär om vi inte är övertygade om dess värde, snarare än att riskera en dålig investering.

### 2 Företagsbesiktning / due diligence

Om förvärvet kvalificerar sig vidare från utvärderingen går vi vidare med en företagsbesiktning, due diligence (DD). Detta innefattar en mer grundlig genomgång av företagets verksamhet. Större delen av detta arbete sker i de flesta fall med interna resurser. Vår filosofi är att fokusera på huvudfrågeställningar och arbeta efter materialitetsprincipen för att erbjuda en så smidig DD-process som möjligt.

### 3 Förhandling

Efter en framgångsrik DD-process följer en förhandling mellan Volati och säljaren där båda parter kommer överens om ett rimligt upplägg. Därefter kan avtalet undertecknas och affären slutföras.

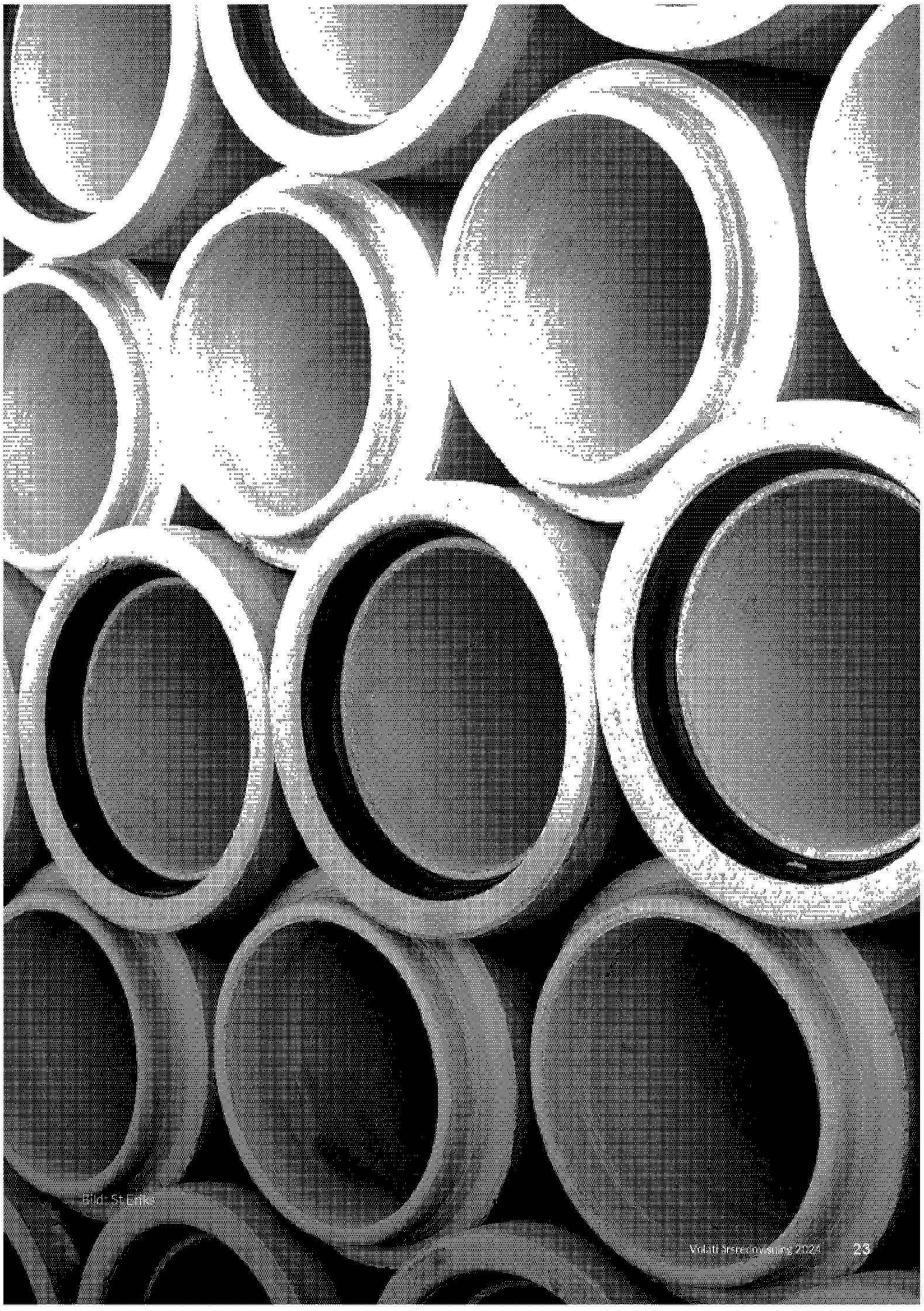
### 4 Integration

Efter genomfört bolagsförvärv påbörjas arbetet med att integrera förvärvet i Volatis ägarstruktur. Denna process är lika viktig som affären i sig. Redan under förvärvsprocessen spenderar vi tid med bolagets ledning för att gemensamt utarbeta en affärsplan framåt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E5FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

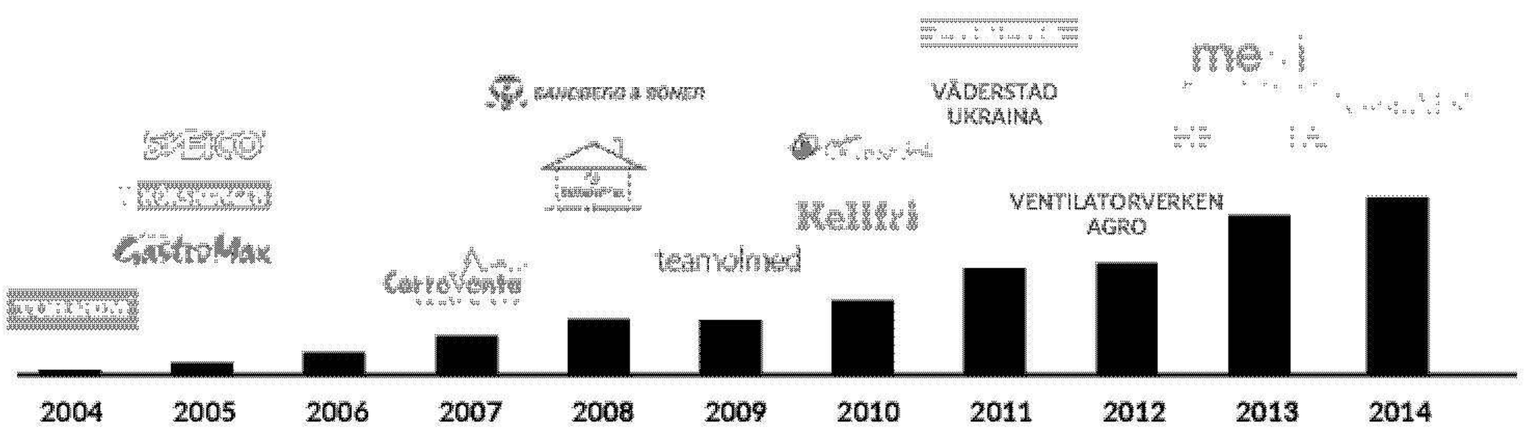



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C9D

# Långsiktig värdetillväxt

Volati grundades 2003 och har sedan dess vuxit kraftigt både organiskt och genom förvärv. De senaste åren har Volati genomfört ett antal strategiska förflyttningar. Volati har ett unikt fokus på kompetens och ledarskap, ett arbete som aktivt påbörjades år 2014. Volati har även under senare år inriktat verksamheten mot sex plattformar med långsiktigt hållbara affärsmodeller, goda tillväxtmöjligheter och ett fokus på värdeskapande tilläggsförvärv.



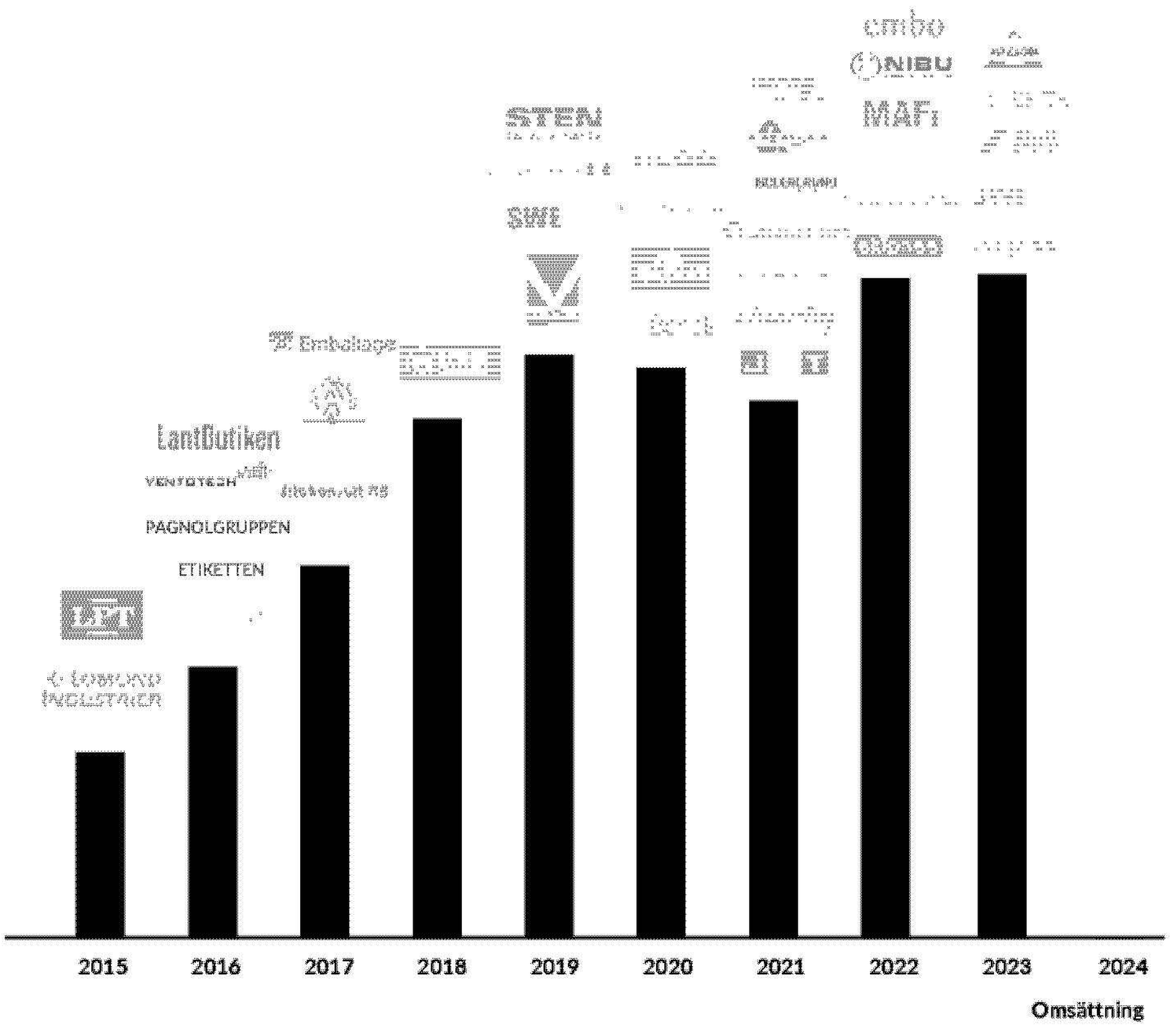






This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0C834F6CB2B747205F127C8D




+ **Kompetens och ledarskap** + **Värdeskapande tilläggsförvärv**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

# MED EN STARK GRUND ÄR SALIX GROUP POSITIONERADE FÖR TILLVÄXT

**Salix Group är ett självständigt affärsområde inom Volati med en gedigen historia av långsiktig tillväxt, starkt ledarskap och framgångsrika affärer. Historien började 1892 i Malmö genom grundandet av Thomée. Genom åren utvecklades verksamheten, flera bolag förvärvades och Lomond Industrier bildades. Lomond Industrier var en välskött och växande företagsgrupp med starka varumärken inom den nordiska järn- och byggfackhandeln när Volati 2015 fick möjligheten att förvärva bolaget. Affärsområdet har sedan dess utvecklats från att vara en samling förvärvade bolag till att idag vara en gemensam koncern med tydlig industriell logik.**



Volati strävar efter att utveckla sina verksamheter från nyförvärvade bolag till självständiga plattformar genom en kombination av organisk tillväxt, operativa förbättringar och strategiska tilläggsförvärv, både i Norden och på övriga europeiska marknader. Salix Group är ett bra exempel på hur en förvärvad verksamhet, med stöd av Volati, har utvecklats till ett självständigt affärsområde som identifierar och genomför egna förvärv.

2021 fick Salix Group ett eget ägardirektiv och en ny styrelse. Pilträdet* valdes som logotyp och symbol för att representera ett snabbväxande affärsområde med starka rötter i Skåne. Salix Groups fokus ligger på lokalt entreprenörskap och att säkerställa att affärsbeslut fattas nära kunden. Samtidigt drar affärsområdet nytta av sin storlek för att skapa gemensamma värden inom utvalda områden såsom logistik, inköp, personalutveckling, digitalisering och hållbarhet. Salix Group präglas av en stark entreprenörsanda, djup branschkunskap och en kontinuerlig strävan efter förbättring och utveckling.

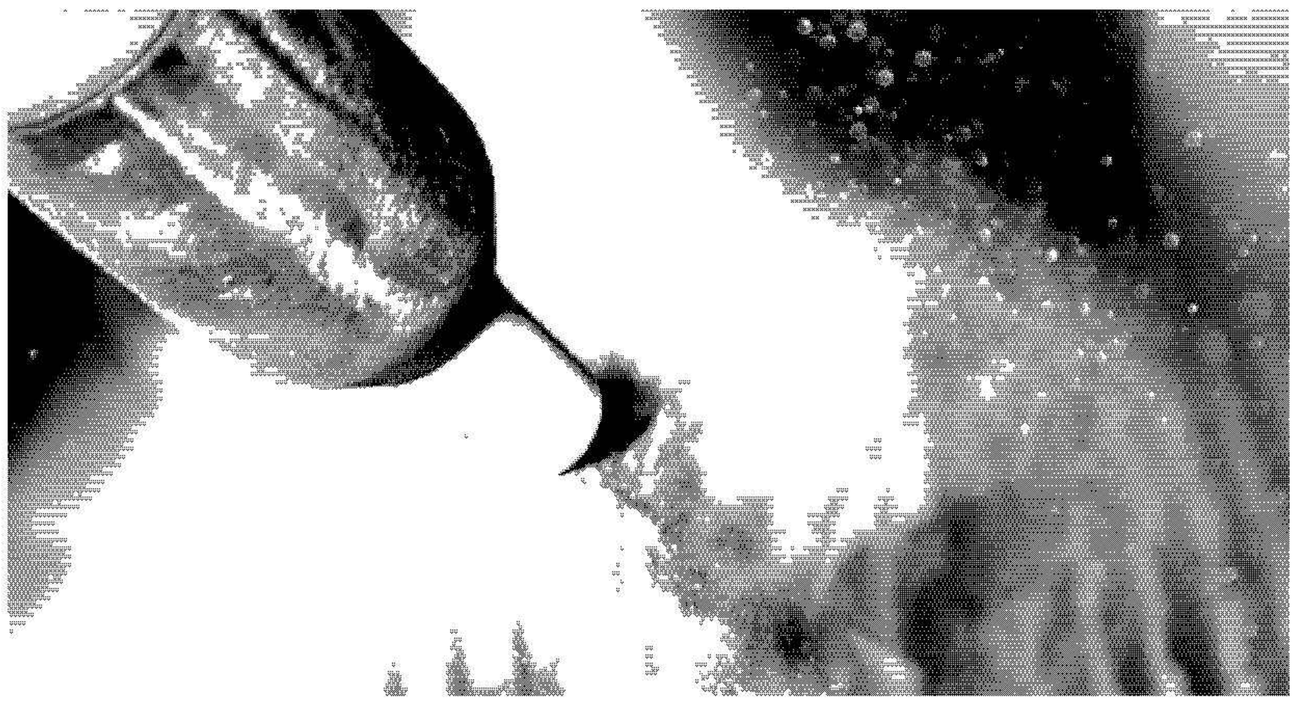
* Salix refererar till det latinska namnet för pilsläktet. Pilträdet är ett kännetecken för det skånska landskapet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

*"Sedan 2021 har vi genomfört sju strategiska förvärv samt lyckats upprätthålla ett stabilt resultat genom att öka våra marknadsandelar, agera långsiktigt och implementera operativa förbättringar. Genom att förvärva bolag med tydlig industriell logik skapas samordningsfördelar inom bland annat logistik och inköp. Med en stark grund och effektiv strategi är Salix Group väl positionerade för att bidra till Volatis fortsatta framgång samt att leverera långsiktigt värde", kommenterar Martin Hansson vd Salix Group.*



**Vägen framåt**

Idag består verksamheten av tre enheter med tydlig affärslogik, vilket möjliggör en mer effektiv organisation genom samarbete i utvalda frågor tvärs över organisationen. Under de senaste fyra åren har Salix Group genomfört sju tilläggsförvärv och ambitionen är att fortsätta växa dessa enheter organiskt och med tilläggsförvärv. Under 2024 förvärvades Beslag & Design och Timberman, vilka är bra exempel på bolag som stärker affärsområdets position geografiskt, kompletterar befintligt verksamhet och/eller breddar produktutbudet. Målsättningen för de kommande åren är att växa verksamheten kraftigt, utveckla en hållbarhetsagenda samt att stärka medarbetare, företagskultur och kompetens. Genom att fortsätta sammanföra bolag som kan dra nytta av samordningsfördelar kommer Salix Group bygga vidare för att säkerställa god organisk tillväxt och långsiktigt värdeskapande.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

# Affärsområden

Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri.

3



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0C834F6CB2B74720DF127C8D

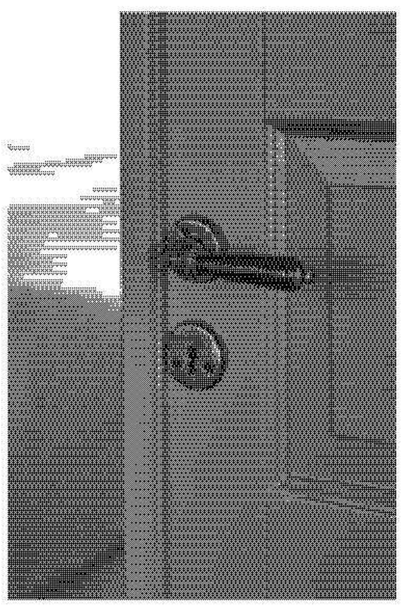
# Volati

AFFÄRSOMRÅDEN

## Salix Group




ANDEL EBITA



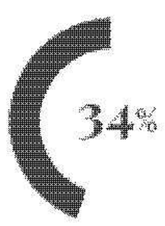
## Ettiketto Group



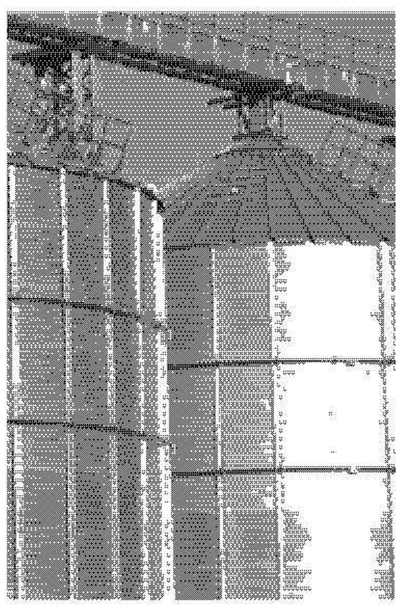

ANDEL EBITA



## Industri




ANDEL EBITA



Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Verksamheterna inom Salix Group och Ettiketto Group har en tydlig industriell logik. Salix Group och Ettiketto Group fortsätter att växa både organiskt och genom värdeskapande tilläggsförvärv.

Affärsområde Industri består av fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential. Ambitionen är att växa och utveckla verksamheterna genom organisk tillväxt samt värdeskapande tilläggsförvärv. På sikt kan dessa plattformar komma att utgöra nya egna affärsområden.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

# Affärsområde Salix Group

En nordisk marknadsledande handelsverksamhet med lång historia.

Affärsområde Salix Group är en nordisk handelsverksamhet som erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, förnödenheter, insatsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder även ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt lant- och skogsbruk. Erbjudandet består både av egna marknadsledande varumärken samt av distribuerade varumärken. Salix Groups huvudsakliga marknad är Norden, med tyngdpunkt på Sverige som står för cirka 65 procent av omsättningen. Det största kundsegmentet är byggfackhandeln och närliggande detaljhandelssegment som står för cirka 70 procent av omsättningen. Övriga kundsegment omfattar bland annat bygg- och träindustri, skogs- och lantbruk samt förpackningsindustri. Försäljningen sker via återförsäljare, butikskedjor, e-handelskanaler och direktförsäljning till kunderna. Merparten av Salix Groups omsättning kommer från proffs- och industrisegmenten, medan en mindre del är hänförlig till konsumentsegmentet.

**Kommentar från Martin Hansson, vd för Salix Group**

Under 2024 fortsatte de makroekonomiska förutsättningarna att vara utmanande, vilket påverkat efterfrågan på Salix Groups produkter. Omsättningen under året ökade med 5 procent, drivet av förvärv. Samtidigt minskade EBITA-marginalen något från 7,9 procent till 7,6 procent. Under de senaste 2,5 åren har vi aktivt arbetat med att anpassa vår verksamhet efter marknadsförutsättningarna genom kostnadskontroll och att realisera samordningsfördelar. Vi har därmed på ett effektivt sätt kunnat hantera den konjunkturella volymnedgången som våra bolag mött under året. Vi ser nu vissa gröna skott gällande efterfrågan och under det fjärde kvartalet 2024 uppvisade vi för första gången sedan det andra kvartalet 2022 organisk tillväxt. Förvärv är en integrerad del av vår strategi och under året förvärvades bolagen Beslag Design och Timberman.



| 3 588 | 273 | 7,6 | 24 | 686 |
|---|---|---|---|---|
| NETTO-OMSÄTTNING, MKR | EBITA, MKR | EBITA-MARGINAL, % | ROCE EXKL. GOODWILL, % | ANTAL ANSTÄLLDA |
| (3 402) | (269) | (7,9) | (25) | (608) |

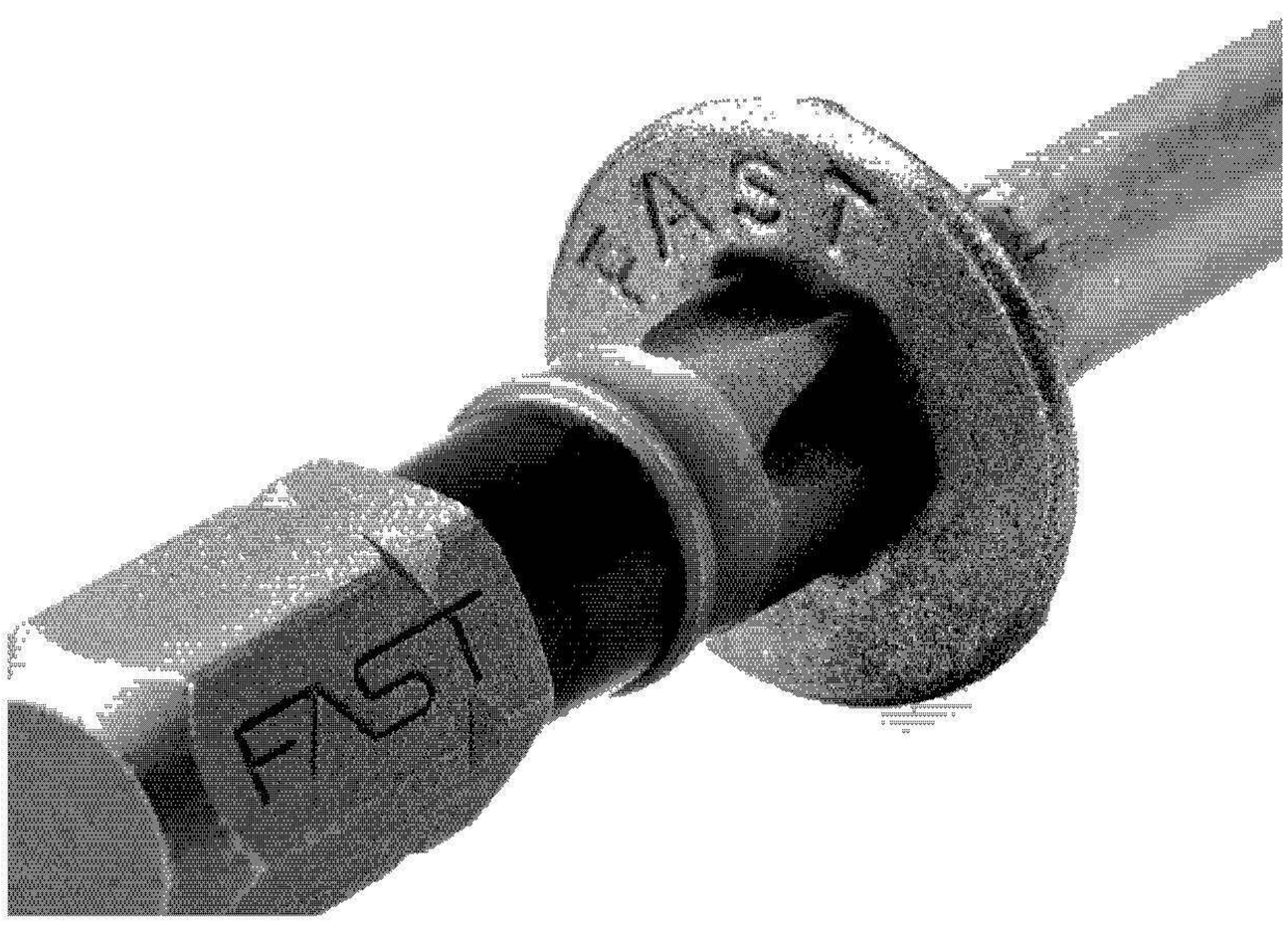


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E0FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

# Enheter

Från och med den 1 januari 2025 har Salix Group konsoliderat sin verksamhet från tidigare fem till tre enheter. Genom konsolideringen stärker Salix Group sin marknadsposition, samtidigt som större och mer lönsamma enheter skapas. Ambitionen är att dra maximal nytta av de samordningsfördelar som finns i varje enhet för att stärka kunderbjudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet. Samtidigt etableras Salix Business Partner som en självständig del av Salix Group, där samordning av vissa koncernfunktioner sker.




## Förnödenheter Järn & Bygg och Agri

I enheten ingår Thomée, Sveriges ledande grossistverksamhet för järn- och bygghandeln, och Heco, en ledande leverantör av skruv och infästningar till den nordiska marknaden. I detta affärsområde ingår även Kellfri, och Trejon som levererar maskiner och redskap till lantbruk, skogsbruk och entreprenad samt Miljöcenter som levererar miljösmarta produkter för hem och trädgård. Verksamheterna är marknadsledande inom sina segment och flertalet har en tydlig nordisk marknadsnärvaro samt äger ett flertal starka varumärken.

**Varumärken såsom: Bårebo, Fast, Heco, Kellfri, Trejon, Swekip, Berglund, Blomstra, Greenline, Silverline, Wallco**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C9D



## Bygg & Emballagelösningar

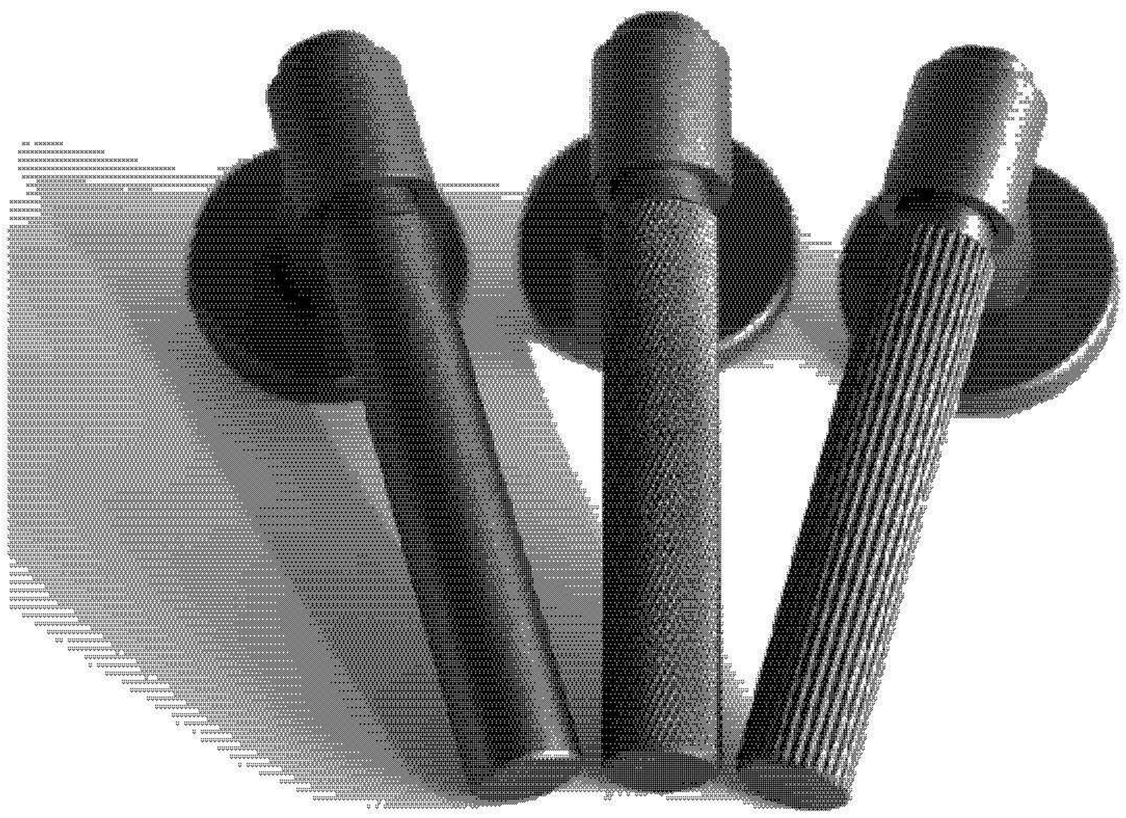
I enheten ingår T-Emballage, en ledande leverantör av materialoberoende förpackningslösningar till sågverk och annan industri, TECCA som levererar innovativa och hållbara klimatskalslösningar till bygg- och småhusindustrin, Väggmaterial som erbjuder marknadens bredaste sortiment av hörnskydd till färgfackhandeln samt penslar genom Embo. I affärsområdet ingår även Sørbø Industribeslag, en ledande leverantör till dörr- och fönsterindustrin samt entreprenadmarknaden i Norge. Erbjudandet består primärt av egna varumärken och alla verksamheterna har ledande marknadspositioner inom sina marknadssegment.

**Varumärken såsom: TECCA, TESHELL, TEPROTECT, T-Emballage, Embo, Sweja, Sørbø**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D



## Hem & Beslag

I enheten ingår marknadsledande bolag såsom Habo Gruppen, Pisla, Beslag Design och Nibu som tillsammans erbjuder funktionella beslag, designbeslag, och andra inredningsprodukter för hemmet och offentlig miljö. I enheten ingår även Duschprodukter som är en etablerad leverantör av duschar och badrumstillbehör. Affärsområdets totala erbjudande består primärt av egna ledande varumärken. Senaste tillskottet i enheten är Timberman, en ledande leverantör av golvlösningar för såväl privata hem som kommersiella miljöer i Danmark. Bolagen i enheten har starka marknadspositioner inom bygg- och järnvaruhandeln i Norden och en växande baltisk närvaro.

**Varumärken såsom: Habo, Beslag & Design, Muurikka, Opa, Pisla, Timberman, Novego, Wicanders, Arrow, Demerx, Duschy**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

# Affärsområde Ettiketto Group

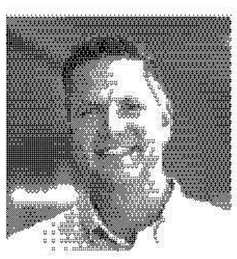
Europeisk ledande helhetsleverantör inom etikettlösningar.

Ettiketto Group är en europeisk ledande helhetsleverantör inom etikettbranschen. Erbjudandet består av självhäftande etiketter för olika applikationer, exempelvis för de livsmedelsförpackningar konsumenten möter i dagligvaruhandeln. Ettiketto Group har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner som integreras i kundernas produktionslinjer. Genom Beneli har Ettiketto Group även ett erbjudande av komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav, till exempel tryckt elektronik. Ettiketto Group är verksamma i Sverige och Norge med livsmedelsindustrin som största kundgrupp. Från februari 2025 har Ettiketto Group även etablerat sig i Tyskland.

Ettiketto har varit en del av Volati sedan 2011 och etablerades som eget affärsområde 2022. Med visionen att bli Nordens ledande etikettbolag har Ettiketto Group en ambitiös plan för tilläggsförvärv. Ambitionen är att vara branschledande inom operationell effektivitet, såväl inom inköp och produktion som i försäljning, bemanning och omkostnader.

**Kommentar från Rikard Ahlin, vd för Ettiketto Group**

Ettiketto Group har under året vuxit organiskt med 9 procent samtidigt som vi fortsatt att driva lönsamhetsförbättringar, och har nu en EBITA-marginal om 21,4 procent. Under perioden 2020–2022 växte vi kraftigt genom förvärv. När förvärvsresan påbörjades hade Ettiketto Group en marginal om 20 procent, medan de förvärvade bolagen i snitt hade en lägre marginal. Efter förvärven har vi systematiskt arbetat med att realisera samordningsfördelar samt med att höja den operationella effektiviteten i de förvärvade bolagen, och marginalen är nu tillbaka över 20 procent. Vi har under början av 2025 öppnat upp en ny plattform i centraleuropa genom förvärvet av Clever Etiketten GmbH. Ambitionen framåt är att använda vår bevisade förmåga att konsolidera marknaden och förbättra lönsamheten i förvärvade bolag.



| 936 | 200 | 21,4 | 78 | 369 |
|---|---|---|---|---|
| NETTO-OMSÄTTNING, MKR | EBITA, MKR | EBITA-MARGINAL, % | ROCE EXKL. GOODWILL, % | ANTAL ANSTÄLLDA |
| (859) | (159) | (18,5) | (67) | (277) |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

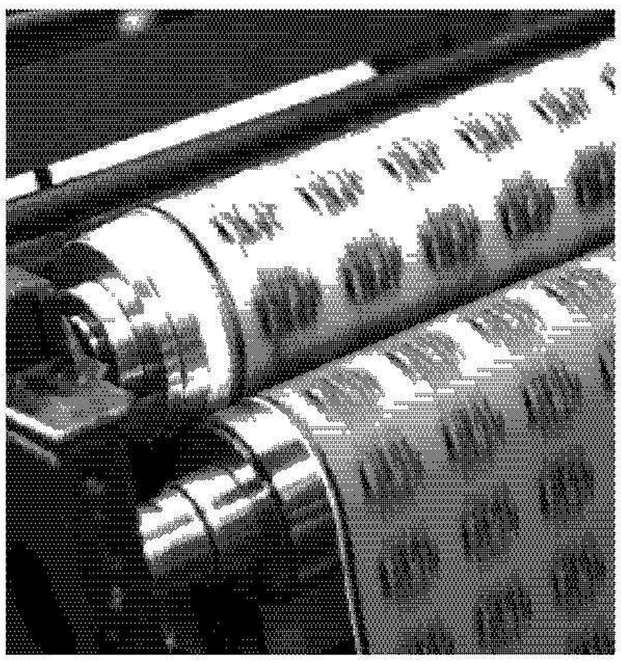
Document ID:
B907E0FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

# Enheter

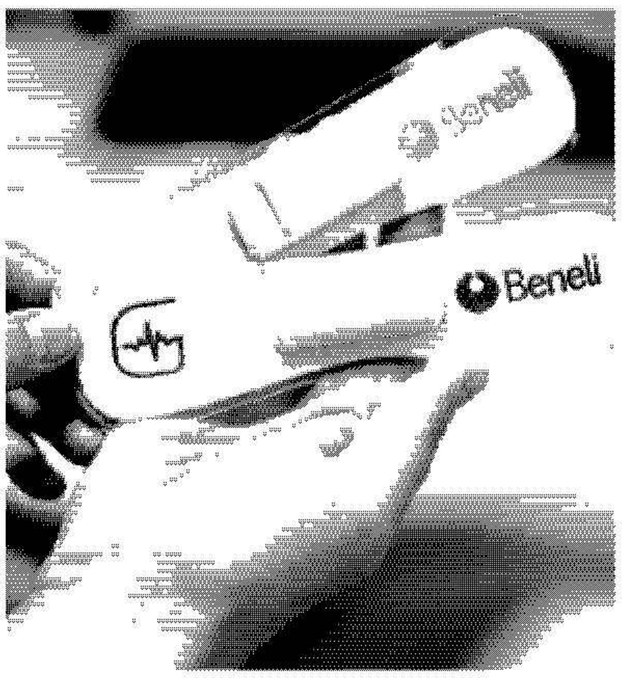
Ettiketto Groups verksamheter är inriktade på självhäftande etiketter, etiketteringsmaskiner samt tryckt elektronik. Ambitionen är att dra maximal nytta av de samordningsfördelar som finns i enheterna för att stärka kunderbjudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet.

## Ettiketto

I enheten Ettiketto ingår fem produktionsenheter som tillverkar självhäftande etiketter till främst livsmedels-, kemi- och hygienindustrin, men även till alla andra tillverkningsindustrier. Ettiketto levererar även ett brett utbud av kringutrustning och service, exempelvis egenproducerad etiketteringsutrustning och skrivare. Därmed är enheten en av Nordens helhetsleverantörer av egenproducerade etikettlösningar.



ettiketto




## Beneli

Beneli är en innovativ kontraktstillverkare som erbjuder tryckt elektronik samt komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav. Kunderna finns främst inom medicinteknik- och fordonsindustrin. Enheten erbjuder marknaden en komplett helhetslösning från idé, produktionsutveckling, produktion och montering, via dess svenska produktionsenhet.

Beneli



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

# Affärsområde Industri

## Fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential.

Affärsområde Industri består av fyra verksamheter med ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Verksamheterna utgör starka plattformar med god grund för fortsatt tillväxt genom organisk utveckling och värdeskapande tilläggsförvärv. Plattformarna är tillverkande leverantörer av lösningar inom skilda branscher – spannmålshantering, fukt- och vattenskadehantering, infrastruktur för telekom och belysning, samt sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark- och takbeläggning. Efterfrågan på affärsområdets produkter drivs framför allt av andra faktorer än den generella ekonomin. Gemensamt för verksamheterna är att de har förutsättningar för snabb tillväxt med ett uttalat fokus på långsiktigt värdeskapande.

**Kommentar från Andreas Stenbäck, vd för Volati**

Verksamheterna inom Industri har haft en blandad utveckling under 2024. Omsättningen minskade med 5 procent och EBITA-marginalen sjönk från 11 procent till 7 procent. Plattformen Corroventa presterar väl under året, och ökar både omsättning och resultat. Communication möter under de första tre kvartalen en svag marknad drivet av en inbromsning av 5G-utrullningen, men under det fjärde kvartalet förbättrades efterfrågan. Tornum Group lägger ett av de historiskt mest utmanande åren bakom sig, där efterfrågan från jordbrukssegmentet varit lågt. Tornum Groups kunders investeringsvilja inom detta segment har påverkats negativt av låga spannmålspriser samt förseningar i fördelning av EU-bidrag. Efterfrågan på S:t Eriks produkter mot byggmarknaden har under året påverkats av en svag marknad samtidigt som efterfrågan på plattformens produkter riktade mot infrastruktur varit god.

Sammanfattningsvis har tre av fyra plattformar inom affärsområde Industri haft tuffare marknadsförutsättningar under hela eller delar av året än vad som kan förväntas under ett genomsnittsår. Arbetet med att utveckla plattformarna genom operativa förbättringar och aktiv bearbetning av förvärvsmarknaden har dock fortgått under året.

| 3 347 | 240 | 7,2 | 20 | 1 049 |
|---|---|---|---|---|
| NETTO-OMSÄTTNING, MKR | EBITA, MKR | EBITA-MARGINAL, % | ROCE EXKL. GOODWILL, % | ANTAL ANSTÄLLDA |
| (3 541) | (385) | (10,9) | (34) | (1 110) |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB8DA34F6CB2B747295F127C8D

# Plattformar



## Corroventa

Corroventa är en europeisk marknadsledare inom produkter och lösningar för vattenskador och sanering av fukt, lukt och radon. Förutom försäljning av produkter och lösningar erbjuds Europas största hyrpark av vattenskadesaneringsutrustning för akuta situationer och översvämningar. Kunderna inkluderar saneringsföretag, försäkringsbolag och byggbolag på 13 europeiska marknader.

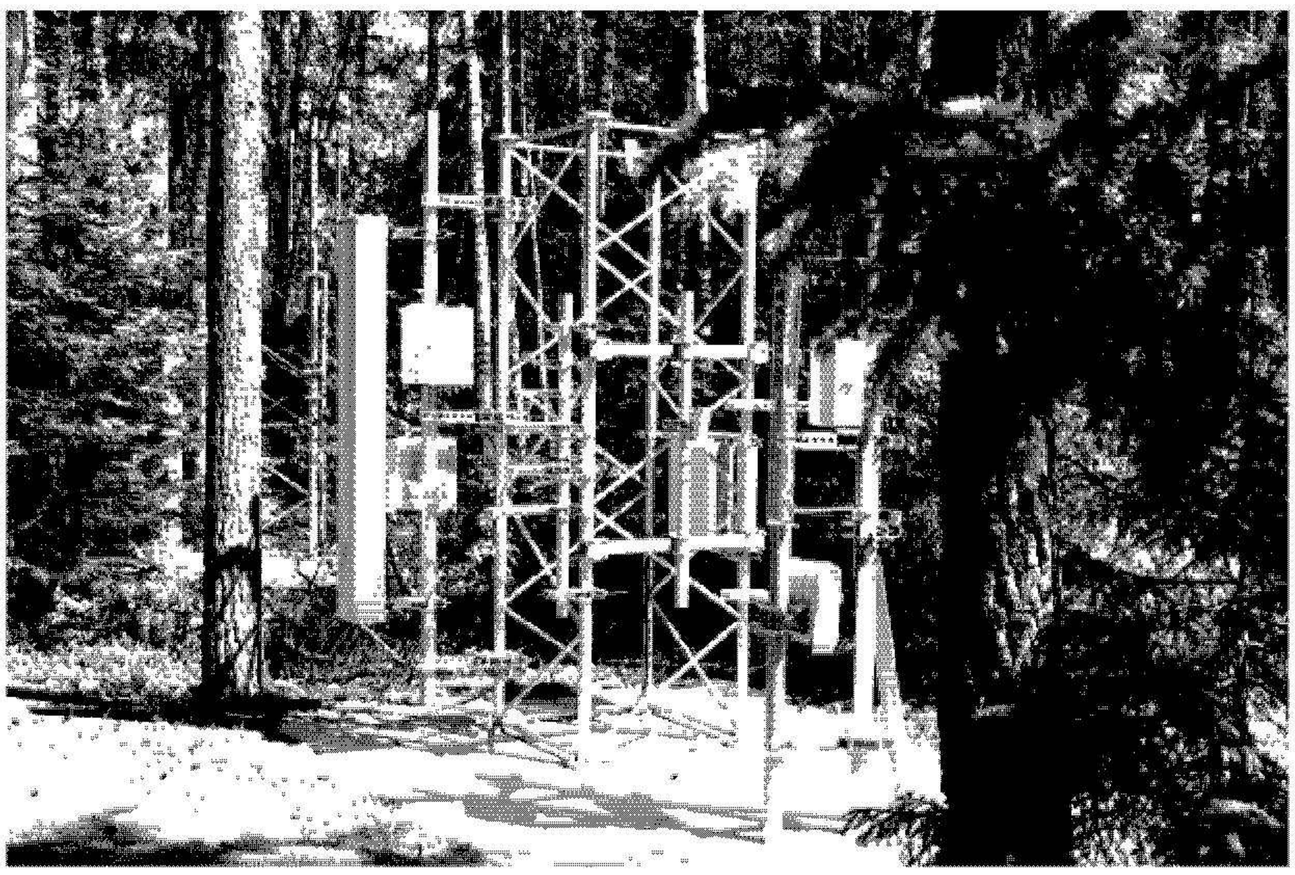
**Händelser under 2024**
År 2024 var ett år då Europa drabbades av flera översvämningar. Detta bidrog till en hög efterfrågan på Corroventas produkter för vattenskadesanering. Under året tillträdde Sofia Axelsson som vd för Corroventa.

**En del av Volati sedan** 2007
**Vd:** Sofia Axelsson
**Antal anställda:** 86
**Andel av affärsområdets omsättning:** 22%



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E6FB0CA34F6CB2B747205F127C8D



# Communication

I plattformen Communication ingår Scanmast och MAFI Group. Scanmast är en nordisk marknadsledande leverantör av infrastruktur, främst i form av master och torn för telekom, belysning och bevakning samt rörbryggor för industri- och transportsektorn. Scanmast är en helhetsleverantör och genomför kompletta projekt och är primärt verksamt i Sverige, Norge och Finland. MAFI är en marknadsledande leverantör av infästningslösningar för exempelvis telekomutrustning och solpaneler. MAFI har ett stort tekniskt kunnande, vilket gör plattformen väl positionerad att stödja sina kunder genom produktutveckling av nya produkter. MAFI har sitt säte i Mora men säljer sina produkter globalt.

MAFI Scanmast

**Händelser under 2024**
Under de tre första kvartalen 2024 möttes Communication av en svagare efterfrågan på MAFI:s produkter drivet av en inbromsning av 5G-utrullningen framför allt i USA. Under det fjärde kvartalet presterade plattformen väl som följd av förbättrad efterfrågan.

**Communication blev en del av Volati 2021 genom förvärvet av Scanmast**

**Vd:** Andreas Westholm

**Antal anställda:** 133

**Andel av affärsområdets omsättning:** 22%



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F69CA34F6CB2B74205F127C9D



# S:t Eriks

S:t Eriks är en ledande svensk leverantör av betong- och naturstensprodukter för infrastruktur, mark- och takbeläggning samt system för vatten och avlopp (VA). Produkterna används primärt i infrastrukturprojekt, byggnation samt landskapsarkitektur. Huvuddelen av försäljningen går till professionella kunder inom infrastruktur- och byggentreprenad i Sverige och Norge, vilket kompletteras av försäljning genom byggvaruhandeln.

**Händelser under 2024**
Under 2024 fortsatte den svaga konjunkturen att påverka efterfrågan på S:t Eriks produkter riktade mot byggsektorn. Samtidigt fortsatte efterfrågan på produkter riktad mot infrastruktur att vara god. För att anpassa verksamheten till rådande förhållanden har ett kostnadsbesparingsprogram implementerats.

**En del av Volati sedan 2018**
**Vd:** Magnus Ström
**Antal anställda:** 550
**Andel av affärsområdets omsättning:** 40%



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747205F127C8D



## Tornum Group

Tornum Group är en globalt ledande leverantör av spannmålshanteringsutrustning för lantbruk- och spannmålsindustri. Erbjudandet innefattar exempelvis spannmålstorkar, silos, transportutrustning samt ett brett sortiment av tillbehör och elautomatik. Kunderna utgörs av lantbrukare, kooperativ och industrikunder på 15 marknader i västra och östra Europa samt i Asien.

**Händelser under 2024**
Tornum Group har under året mött en mycket utmanande marknad. Detta framför allt från kunder inom jordbrukssegmentet som påverkas negativt av låga spannmålspriser samt förseningar i fördelningen av EU-bidrag. Under året har Tornums spanska verksamhet haft problem med lönsamheten i vissa projekt, vilket nu är addresserat. Under året tillträdde Sofia Svensson som vd för Tornum Group.

---

**En del av Volati sedan** 2004
**Vd:** Sofia Svensson
**Antal anställda:** 280
**Andel av affärsområdets omsättning:** 27%

---

TORNUM



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB0CA34F6CB2B747295F127C8D

INTERVJU MED ÅSA HOLMGREN, CHEF STRATEGISK HR

# STRATEGISK HR I FOKUS



**Försörjning och utveckling av kompetens och ledarskap är centralt i Volatis värdeskapande. Under 2024 har Volati förstärkt detta fokus genom att välkomna Åsa Holmgren som Chef Strategisk HR och medlem i koncernledningen. Åsa har lång erfarenhet som chef inom HR, hållbarhet och affärsutveckling i internationellt verksamma företag.**

**Hur har din första tid på Volati varit?**
Den har varit lärorik och värdefull för att sätta mig in i koncernens arbetssätt. Jag har framför allt imponerats av hur Volatis fokus på långsiktigt värdeskapande genomsyrar arbetet med kompetens- och ledarskapsutveckling. Det är en inspirerande miljö där det finns en genuin vilja att skapa konkurrensfördelar genom att stärka både människor och företagskultur.

**Vilka är dina främsta prioriteringar i rollen som Chef Strategisk HR?**
I min roll ansvarar jag för att leda och utveckla Volatis befintliga ledarskapsprogram. Jag stöttar även koncernens bolag samt ansvarar för introduktionen av nya initiativ för kompetensförsörjning och ledarutveckling. Sammantaget handlar det om att bidra till att skapa en organisation som är anpassningsbar, engagerad och rustad att leverera långsiktigt värde för medarbetare och koncernen.

**Vad tycker du utmärker Volatis fokus på kompetensutveckling?**
Det som utmärker Volatis kompetensutveckling är att den är starkt integrerad i verksamheterna med affärsnära utbildningar som kopplas till verkliga projekt och utmaningar. Vi är övertygade om att detta stärker våra medarbetares förmåga att fatta strategiska beslut nära kunden.

Som ägare erbjuder vi dessutom våra bolag resurser och program som de själva kanske inte har möjlighet att utveckla. Det finns en tydlig koppling mellan det lokala entreprenörskapet och stöd från koncernledningen, vilket bidrar till både bolagens konkurrenskraft och medarbetarnas utveckling.

**Vad gör Volati till en attraktiv arbetsgivare?**
Volati har en tydlig ambition att investera i människor, vilket är en central del av vår långsiktiga framgång. Vi stöttar våra medarbetare för att de ska nå sin fulla potential, vilket bidrar till att vi kan attrahera de allra bästa talangerna. Genom program som Volati Academy och Volati Management Program skapar vi dessutom värdefulla nätverk inom koncernen som stärker både våra nuvarande och framtida ledare.

**Vad blir fokus för strategisk HR under det kommande året?**
Fokus ligger på att hitta nya sätt att både attrahera och utveckla ledare samt att tillgängliggöra våra befintliga ledarskapsprogram på engelska för att integrera internationella ledare i våra nätverk och utvecklingsinitiativ. Vi kommer också att arbeta mer med att synliggöra karriärmöjligheter inom koncernen. Det medför att medarbetare enkelt kan ta del av lediga positioner och växa inom gruppen, vilket är viktigt för oss och ger oss goda förutsättningar på lång sikt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E0FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

# Hållbarhet på Volati

För att fortsätta växa och vara långsiktigt konkurrenskraftiga behöver vi integrera hallbarhet i allt vi gör. Volatis ambition är att skapa långsiktigt värde genom att balansera hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Genom tydlig styrning och ambitiösa mål stärker vi vår förmaga att bidra till en hallbar omställning – samtidigt som vi skapar värde för våra intressenter och samhället i stort.

Som en integrerad del av Volatis affärsmodell utgör hållbarhet en viktig grund i hur koncernen bedriver sin verksamhet och kontinuerligt utvecklar vårt arbetssätt för att säkerställa ett proaktivt hållbarhetsarbete i linje med intressenternas förväntningar. Baserat på en kartläggning av koncernens påverkan, risker och möjligheter fokuserar vi arbetet runt tre huvudområden: Affärsetik, Miljö & Klimat och Medarbetare.

**Affärsetik**
God affärsetik och hög integritet är centrala delar av Volatis hållbarhetsarbete. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att hela vår värdekedja präglas av ansvar och transparens, med nolltolerans mot korruption och oegentligheter. Volatis visselblåsarfunktion säkerställer att alla interna och externa intressenter har möjlighet att anonymt rapportera missförhållanden.

**Miljö & Klimat**
På Volati ser vi den gröna omställningen som en förutsättning för långsiktig konkurrenskraft och vi strävar efter att bemöta detta utifrån våra unika förutsättningar och affärsmodell. Bland våra verksamheter finns en vilja att bidra till ett hållbart samhälle och de arbetar därför strukturerat för att reducera växthusgasutsläpp, öka energieffektiviteten och driva ett långsiktigt miljöarbete genom hållbar innovation och smarta lösningar.

**Medarbetare**
Medarbetarna är Volatis viktigaste resurs och verksamheten bygger på en grundläggande övertygelse om allas lika värde. Som en central del av affärsmodellen, fästs stort fokus vid kompetens- och ledarskapsutveckling för att skapa engagemang, förbättra beslutsfattandet och stärka vår attraktionskraft som arbetsgivare.

**Hållbarhet i det lokala entreprenörskapet**
Vi tror på vår decentraliserade styrmodell, där besluten fattas nära kunderna i verksamheterna. På samma sätt är vi övertygade om att hållbarhetsarbetet bäst drivs inom respektive verksamhet, där medarbetarna har bäst förståelse för sina specifika hållbarhetsaspekter. Som aktiv ägare tar Volati ansvar för den strategiska riktningen och skapar rätt förutsättningar för verksamheternas utveckling, genom att säkerställa tillgång till rätt kompetens.

Genom tydliga målsättningar och en stark styrning driver vi hållbar utveckling framåt – med ett lokalt entreprenörskap i fokus.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0C834F6CB2B74720DF127C9D

# Corroventa driver hållbar innovation med SuperVision® 2.0

Corroventa strävar efter att kontinuerligt minska sin miljöpåverkan genom avancerad teknik och innovation. Genom investeringar i framtidens lösningar stärker företaget sin ledande position i Europa och driver hållbar tillväxt.

Ett tydligt exempel är SuperVision® 2.0, ett avancerat system för fjärrstyrning och övervakning av torkprocesser. Färre resor till arbetsplatser och optimerad energiförbrukning bidrar till effektivare arbete och minskade koldioxidutsläpp. Lanseringen har inneburit ett betydande steg för branschens utveckling, vilket ytterligare stärker Corroventas marknadsledande position och skapar värde för kunder i hela Europa. Med innovation och hållbarhet som centrala drivkrafter fortsätter Corroventa att utforska nya användningsområden som främjar en bättre miljö, samtidigt som de skapar långsiktig värdetillväxt och optimerade affärsprocesser.




# Salix Bygg- & Emballagelösningar – cirkulära initiativ för en hållbar framtid

I enheten Salix Bygg- och Emballagelösningar ingår bolagen Tecca och T-Emballage – båda med ledande marknadspositioner inom bygg och förpackningar. Bolagen arbetar aktivt för att främja en cirkulär ekonomi och stödjer kunder med datainsamling, rapportering och materialoptimering, med målet att minska avfall och $CO_2e$-utsläpp. Genom partnerskap och initiativ bidrar bolagen till branschens utveckling.

T-Emballage utvecklar och implementerar cirkulära materialflöden i nära samarbete med kunder. Under 2024 har samarbeten intensifierats genom att fler kunder anslutits till cirkulära initiativ där förbrukat emballage samlas in, återvinns och omvandlas till nya resurser. Detta främjar en mer hållbar användning av råvaror och stärker bolagets roll som en hållbar partner inom emballageindustrin. Tecca driver samtidigt utvecklingen av EPD:er (Environmental Product Declarations) för att kartlägga och minska produkters miljöpåverkan. Genom cirkulära arbetsmetoder och full transparens stärker företaget både sina kunders och sitt eget hållbarhetsarbete.

Långsiktiga partnerskap är centralt för att bygga en mer hållbar framtid och bolagen fortsätter att prioritera samarbeten som en del av sin strategiska riktning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F80C834F6CB2B747205F127C8D

# Volati-aktien

**Aktier och aktiekapital**
Volatis stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2024 uppgick antalet stamaktier till 79 406 571 och antalet preferensaktier till 1 603 774. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2024 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie till en tiondels (1/10) röst.

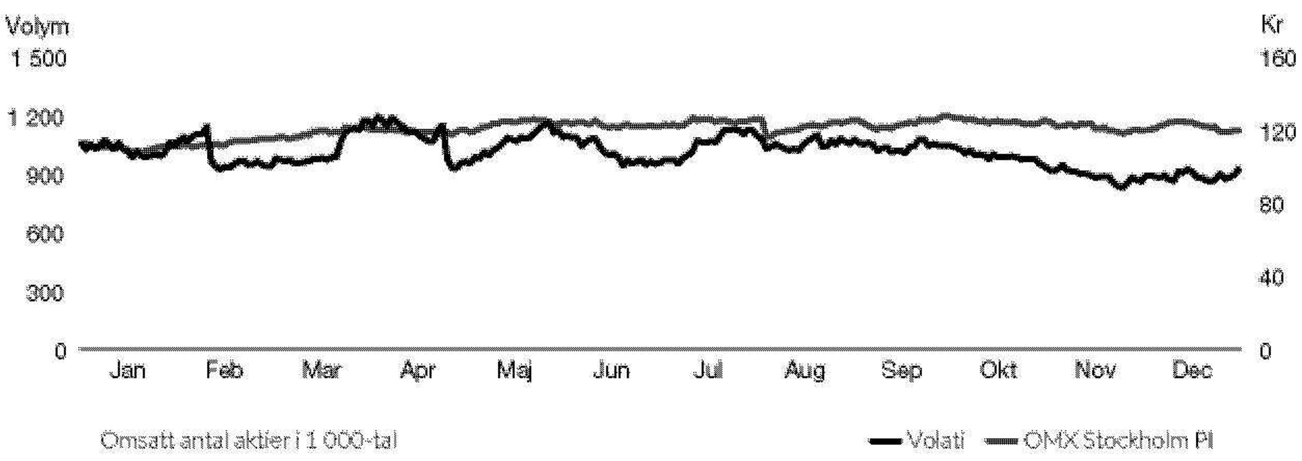
**Aktiekursens utveckling**
Under 2024 hade Volatis stamaktie en negativ kursutveckling på 12 procent. Den högsta slutkursen under året var 127,20 kronor och noterades den 3 april. Den lägsta slutkursen var 88,50 kronor och noterades den 20 november. Volatis preferensaktie hade en positiv kursutveckling på 4 procent under 2024. Den högsta slutkursen under året var 638,00 kronor och noterades den 16 och 17 oktober. Den lägsta slutkursen var 596,00 kronor och noterades den 13, 15 och 28 februari samt den 1 april.

**Omsättning i aktien**
Under 2024 omsattes totalt 8 216 843 stamaktier och 381 403 preferensaktier. Den genomsnittliga dagliga volymen uppgick till 32 736 för stamaktien och till 1 520 för preferensaktien.

**Utdelningspolicy**
Volatis målsättning är att, för stamaktien, dela ut 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till stamaktieägarna med 2,00 (1,90) kr per stamaktie, vilket motsvarar 58 procent av nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare 2024, samt att preferensaktieutdelning lämnas enligt bolagets bolagsordning.

**Aktieägarstruktur**
Antalet aktieägare i Volati uppgick vid utgången av 2024 till 11 418 (11 979) och de 15 största aktieägarna ägde 90,5 procent (91,0) av aktiekapitalet och 91,6 procent (92,1) av rösterna. Investerare utanför Sverige ägde 3,3 procent

**Aktiekursutveckling, stamaktie 2024**






This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

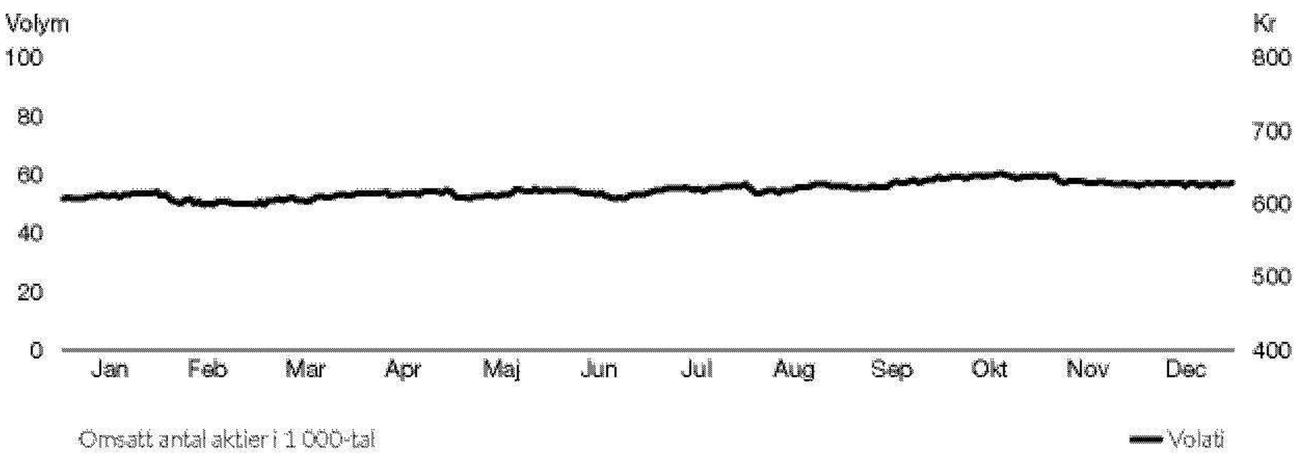
Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

(3,3) av aktiekapitalet och 3,2 procent (3,3) av röstema.

**Bemyndigande om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier**
Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier. Förvärv får ske på Nasdaq Stockholm eller genom ett förvärvserbjudande som antingen kan riktas till samtliga aktieägare eller till samtliga ägare av det aktieslag som styrelsen beslutar att förvärva. Syftet med förvärv av egna aktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur eller, beträffande förvärv av egna preferensaktier, möjliggöra användande av preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser. Det maximala antalet aktier som får förvärvas uppgår till det antal aktier som vid var tid innebär att bolagets innehav av egna aktier inte överstiger en tiondel av respektive aktieslag i bolaget.

**Bemyndigande om överlåtelse av egna preferensaktier**
Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om överlåtelser av egna preferensaktier. Överlåtelse av egna preferensaktier får ske på Nasdaq Stockholm och på annat sätt än på Nasdaq Stockholm. Överlåtelse av egna preferensaktier på Nasdaq Stockholm får endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till ett pris per preferensaktie som inte understiger vad som är marknadsmässigt, innebärande att en marknadsmässig rabatt i förhållande till preferensaktiens börskurs får tillämpas. Skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt vid överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm ska vara att möjliggöra för bolaget att använda egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

**Aktiekursutveckling, preferensaktie 2024**






This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

**Bemyndigande om nyemission av preferensaktier**
Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av högst 320 754 preferensaktier (motsvarande cirka 20 procent av det nuvarande antalet utgivna preferensaktier) med eller utan företrädesrätt för aktieägarna. Syftet med bemyndigandet är, och skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska vara, att nyemissioner ska kunna ske för att möjliggöra för bolaget att använda preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

# Aktiekapitalets utveckling

Nedan visas förändringar av aktiekapitalet från och med Volatis bildande.

| Tid-punkt | Händelse | Ändring av antal stamaktier | Ändring av antal preferens-aktier | Totala antalet aktier | Ändring av aktiekapitalet | Totalt aktiekapital | Kvot-värde (kr) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1998 | Nybildning | 1 000 | – | 1 000 | 100 000 | 100 000 | 100 |
| 2006 | Fondemission | 49 000 | – | 50 000 | 4 900 000 | 5 000 000 | 100 |
| 2007 | Aktiesplit 400:1 | 19 950 000 | – | 20 000 000 | – | 5 000 000 | 0,25 |
| 2011 | Teckningsoptioner | 505 656 | – | 20 505 656 | 126 414 | 5 126 414 | 0,25 |
| 2011 | Minskning genom indragning av aktier | –305 656 | – | 20 200 000 | –76 414 | 5 050 000 | 0,25 |
| 2015 | Aktiesplit 10:1 | 181 800 000 | – | 202 000 000 | – | 5 050 000 | 0,025 |
| 2015 | Nyemission | – | 6 603 773 | 208 603 773 | 165 094,3 | 5 215 094,3 | 0,025 |
| 2015 | Riktad nyemission till huvudägaren | – | 1 415 094 | 210 018 867 | 35 377,3 | 5 250 471,7 | 0,025 |
| 2016 | Apportemission[1] | 95 722 508 | – | 305 741 375 | 2 393 062,7 | 7 643 534,4 | 0,025 |
| 2016 | Nyemission[2] | 2 | 3 | 305 741 380 | 0,125 | 7 643 534,5 | 0,025 |
| 2016 | Aktiesammanläggning 1:5 | –238 178 008 | –6 415 096 | 61 148 276 | – | 7 643 534,5 | 0,125 |
| 2016 | Nyemission[3] | 20 862 069 | – | 82 010 345 | 2 607 758,625 | 10 251 293,13 | 0,125 |
| 2019 | Minskning genom indragning av aktier | –1 000 000 | – | 81 010 345 | –125 000 | 10 126 293,13 | 0,125 |
| 2019 | Fondemission | – | – | 81 010 345 | 125 000 | 10 251 293,13 | 0,127 |

[1] I januari 2016 genomfördes det annonserade och av bolagsstämman beslutade andelsbytet i Volati AB (publ) varigenom Patrik Wahlén (styrelseledamot), Mårten Andersson (dåvarande verkställande direktör) och Mattias Björk (dåvarande CFO) genom en apportemission bytte sina aktier i Volati 2 AB mot aktier i Volati AB (publ).

[2] I samband med aktiesammanläggningen i september 2016 emitterades tre preferensaktier och två stamaktier i syfte att åstadkomma ett jämnt antal aktier i bolaget före genomförande av sammanläggningen. Preferensaktierna emitterades för en teckningskurs om 106 kronor per preferensaktie och stamaktierna emitterades för en teckningskurs om 2,5 öre per stamaktie (motsvarande aktiernas dåvarande kvotvärde).

[3] Nyemissionen skedde i samband med börsnoteringen av Volatis stamaktier i november 2016.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0C834F6CB2B74720DF127C9D

# Aktieägarstruktur 31 december 2024

Nedanstående tabeller visar information rörande aktieägarstrukturen i Volati AB per 31 december 2024.

## Rösträtter och aktiekapitalandelar

| Aktieslag | Antal | Rösträtt per aktie | Antal röster | Andel av kapital | Andel av röster |
|---|---|---|---|---|---|
| Stamaktier | 79 406 571 | 1,0 | 79 406 571,0 | 98,0% | 99,8% |
| Preferensaktier | 1 603 774 | 0,1 | 160 377,4 | 2,0% | 0,2% |
| **Summa** | **81 010 345** | – | **79 566 948,4** | **100,0%** | **100,0%** |

## Geografiskt ägande

| | Antal ägare | Antal aktier | Andel av kapital | Andel av röster |
|---|---|---|---|---|
| Sverige | 11 194 | 77 650 777 | 96,7% | 96,8% |
| Övriga länder | 224 | 3 359 568 | 3,3% | 3,2% |
| **Totalt** | **11 418** | **81 010 345** | **100,0%** | **100,0%** |

## Aktieägare i storleksklasser

| Antal aktier | Antal aktieägare | Andel av kapital | Andel av röster |
|---|---|---|---|
| 1–500 | 10 218 | 1,1% | 0,8% |
| 501–1 000 | 53 | 0,1% | 0,0% |
| 1 001–5 000 | 79 | 0,2% | 0,2% |
| 5 001–10 000 | 10 | 0,1% | 0,0% |
| 10 000– | 59 | 95,6% | 96,6% |
| Okänd innehavsstorlek | 999 | 2,9% | 2,4% |
| **Totalt** | **11 418** | **100,0%** | **100,0%** |

## De 15 största ägarna[1)]

| | Antal aktier | | Andel av | |
|---|---|---|---|---|
| Namn | Stamaktier | Preferensaktier | Aktiekapital | Röster |
| Karl Perlhagen | 31 380 641 | 300 174 | 39,1% | 39,5% |
| Patrik Wahlén | 18 531 509 | | 22,9% | 23,3% |
| Fjärde AP-fonden | 6 352 192 | | 7,8% | 8,0% |
| Andra AP-fonden | 4 332 881 | | 5,3% | 5,4% |
| Lannebo Kapitalförvaltning | 2 759 942 | | 3,4% | 3,5% |
| Swedbank Robur Fonder | 1 695 492 | | 2,1% | 2,1% |
| Mårten Andersson | 1 587 587 | 158 | 2,0% | 2,0% |
| Vanguard | 952 136 | | 1,2% | 1,2% |
| Handelsbanken Fonder | 943 065 | | 1,2% | 1,2% |
| Magnus Sundström | 854 758 | 29 739 | 1,1% | 1,1% |
| Avanza Pension | 716 079 | 165 942 | 1,1% | 0,9% |
| Alcur Fonder | 725 016 | | 0,9% | 0,9% |
| Andreas Stenbäck | 716 433 | | 0,9% | 0,9% |
| Sp-Fund Management | 672 595 | | 0,8% | 0,8% |
| Mattias Björk | 589 803 | | 0,7% | 0,7% |
| **Summa 15 största ägare** | **72 810 129** | **496 013** | **90,5%** | **91,6%** |
| Övriga ägare | 6 596 442 | 1 107 761 | 9,5% | 8,4% |
| **Totalt antal aktier** | **79 406 571** | **1 603 774** | **100,0%** | **100,0%** |

[1)] Data sammanställd av Modular Finance. Källor inkluderar: Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

# Volatis årsredovisning

## Innehåll


Förvaltningsberättelse ..... 49
Risker och osäkerhetsfaktorer ..... 54
Bolagsstyrningsrapport ..... 58
Hållbarhetsredovisning ..... 72
Finansiella rapporter – koncernen ..... 106
Noter – koncernen ..... 110
Finansiella rapporter – moderbolaget ..... 156
Noter – moderbolaget ..... 160
Revisionsberättelse ..... 165




This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0C834F6CB2B747205F127C8D

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Volati AB (publ), org.nr. 556555-4317 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

## Volatis verksamhet

Volati är en industrigrupp bestående av de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Volatis strategi är att bygga naturliga affärsområden med en tydlig industriell logik som kan växa självständigt via värdeskapande tilläggsförvärv.

Förvärv utgör en central del av Volatis strategi. Volati förvärvar främst bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar och vidareutvecklar dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande. Volatis strategi för bolagsutveckling baseras på att behålla företagens entreprenörsanda, och därtill addera ledarskap, kunskap, processer och finansiella resurser. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut och en decentraliserad styrmodell, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker i verksamheterna, med begränsad inblandning från Volati. Den decentraliserade affärsmodellen är en viktig framgångsfaktor då den skapar en hög nivå av entreprenörskap i verksamheterna, möjliggör en tydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volati kan fortsätta växa med begränsade centrala resurser.

Totalt har koncernen ett sjuttiotal rörelsedrivande bolag i 21 länder med störst andel av nettoomsättningen i Sverige. Av affärsområdenas totala EBITA under 2024 var 38 procent hänförligt till affärsområdet Salix Group, 28 procent hänförligt till affärsområdet Ettiketto Group och 34 procent till Industri.

**Salix Group**: Affärsområdet Salix Group har under året gått från fem enheter till tre enheter med 29 rörelsedrivande bolag i åtta länder. Affärsområdets verksamheter erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, förnödenheter, insatsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder vidare ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt lant- och skogsbruk. Distributionen till kunderna sker dels via återförsäljare, butikskedjor, e-handelskanaler och direkt till kunder.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i enheterna och ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

**Ettiketto Group**: Affärsområdet Ettiketto Group bedriver sin verksamhet genom två enheter, vilka i sin tur består av fem rörelsedrivande bolag i två länder. Ettiketto Group är en europeisk ledande helhetsleverantör inom etikettbranschen. Erbjudandet består av självhäftande etiketter för olika applikationer. Ettiketto Group har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner. Genom Beneli har Ettiketto Group även ett erbjudande av komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav, till exempel tryckt elektronik.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i dotterbolagen inom Ettiketto Group och är ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

**Industri**: Affärsområdet Industri består av fyra plattformar med 37 rörelsedrivande bolag i sjutton länder. Affärsområdet fokuserar på nischer inom B2B och drivs av starkt lokalt entreprenörskap i kombination med samarbete inom utvalda områden såsom förvärv, expansion till nya marknader och produktionseffektivisering. Affärsområdet är aktivt inom fyra olika marknadsnischer – spannmålshantering, fukt- och vattenskadehantering, sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark- och takbeläggning samt kritisk infrastruktur till kunder inom bland annat telekombranschen. Styrelseordförande i respektive plattform är ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

### Förvärv, avyttringar, nyetableringar och omstrukturering

En central del i Volatis strategi är att fortsätta växa genom förvärv av välskötta bolag, både som komplement till befintliga enheter och inom helt nya verksamheter. Förvärvsmarknaden under 2024 var fortsatt konkurrensutsatt. Volati har under året tillträtt fyra förvärv genom Trejon Försäljnings AB, Beslag Design AB, Etiprint AB och Timberman A/S.

### Finansiella mål

Volatis övergripande mål är att långsiktigt skapa värdetillväxt genom att bygga en industrigrupp av lönsamma företag med goda kassaflöden och med förmåga till kontinuerlig utveckling. Volati har följande finansiella måltal vilka ska utvärderas som en helhet.

- **Resultattillväxt**: Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.
- **Avkastning på justerat eget kapital**: Långsiktiga målet är en avkastning på justerat eget kapital om 20 procent.
- **Kapitalstruktur:** Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger.

De finansiella målen är riktvärden och är inte, och bör inte ses som, prognoser eller uppskattningar av Volatis framtida resultat. De finansiella målen baseras på ett antal antaganden rörande bland annat Volatis verksamhet samt för den bransch och den makroekonomiska miljö inom vilken Volati verkar. Som en följd av ovanstående och andra faktorer kan Volatis faktiska resultat avvika från ovanstående mål.

### Utdelningspolicy

Volatis målsättning för stamaktier är att dela ut cirka 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Vid fastställande av utdelning beaktas nettoskuldsättning i relation till bolagets mål, framtida förvärvsmöjligheter, utvecklingsmöjligheter i befintliga bolag och andra faktorer som Volatis styrelse anser vara av betydelse. Utdelning på preferensaktier ska ske till ett årligt belopp om 40,00 kronor per preferensaktie, med kvartalsvis utbetalning om 10,00 kronor, i enlighet med bolagsordningen.

### Utveckling under året

Volati har under året ökat omsättningen, men EBITA och marginalen minskar.

Affärsområde Ettiketto Group har under året ökat resultatet och stärkt marginalen drivet av fokuserat arbete med att realisera synergier från tidigare förvärvade bolag, samt aktivt arbete med operationella förbättringar.

Affärsområde Industri minskar omsättningen under året samtidigt som marginalen minskar. Corroventa presterar väl under året, drivet av flera översvämningar i Europa. Tornum Group möter en utmanande marknad där kunderna inom jordbrukssegmentet är återhållsamma med investeringar. Plattformarna Communication och S:t Eriks möter en utmanande marknad drivet av försening av 5G utrullningen i USA för Communications och förhållandena på den svenska byggmarknaden för S:t Eriks och åtgärder har vidtagits för att anpassa organisationerna till rådande marknad.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

Salix Group lämnar ett år där efterfrågan varit låg drivet av konjunkturläget. Både omsättningen och EBITA ökar dock, drivet av förvärv. Affärsområdet har aktivt arbetat med kostnadskontroll och att realisera synergier, och bibehåller trots en minskad organisk volym en marginal i linje med föregående år.

Under 2024 har Volatis bolag mötts av en svag konjunktur. Organisationen har mött de utmaningar marknadsförutsättningarna bär med sig på ett mycket bra sätt genom kundkommunikation, prissättning, kostnadskontroll samt fokus på tillväxt, och Volati står därmed starkt inför framtiden.

**Nettoomsättning och resultat**
Nettoomsättning för koncernen under helåret 2024 uppgick till 7 866 Mkr (7 796), vilket motsvarar en ökning om 1 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Tillväxten är driven av förvärvad tillväxt.

Under helåret 2024 uppgick rörelseresultatet före nedskrivningar och avskrivningar av förvärvade övervärden (EBITA) till 658 Mkr (737) vilket motsvarar en minskning med 11 procent. Minskningen i EBITA var driven av affärsområde Industri, medan Ettiketto Group och Salix Group ökade EBITA under året.

Under helåret 2024 uppgick resultatet efter skatt till 283 Mkr (368). Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet uppgick till 10 Mkr (12). Resultatet per stamaktie efter avdrag för utdelning på preferensaktier uppgick till 2,63 kronor (3,68) för helåret. Bolag som förvärvats under året ingår från den tidpunkt då bestämmande inflytande erhållits.

**Kassaflöde**
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2024 till 780 Mkr (753). Kassaflödesgenereringen för 2024 uppgick till 104 procent (102). Investeringar i anläggningstillgångar i verksamheterna uppgick till 113 Mkr (104) för helåret 2024 och avsåg främst investeringar i affärsutveckling av verksamheterna i form av IT-system, samt löpande investeringar i maskiner och inventarier. Investeringar i förvärv under 2024 uppgick till 636 Mkr (273) och avsåg främst fyra förvärv, Trejon Försäljnings AB, Beslag Design AB, Etiprint AB och Timberman A/S. Under året ökade de långfristiga räntebärande lånen från 1 721 Mkr till 2 350 Mkr. Det totala kassaflödet för 2024 uppgick till 222 Mkr (–125).

**Utvecklingskostnader**
Koncernen har utgifter för forskning och utveckling som beroende på projektet och verksamhetens art antingen kostnadsförs löpande eller aktiveras och skrivs av under den förväntade ekonomiska livslängden. Under året har utvecklingskostnader om 20 Mkr (23) aktiverats i balansräkningen. Utvecklingskostnaderna hänför sig primärt till affärsutveckling som skett inom Industri. Därutöver har koncernens resultat belastats med utvecklingskostnader uppgående till 1 Mkr (0) i resultaträkningen.

**Medarbetare**
Medelantalet anställda beräknat som fulltidsekvivalenter (FTE) uppgick under året till 1 978 (1 941).

**Ersättning till ledande befattningshavare**
Nuvarande antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns i sin helhet angivna i not 5. Styrelsen kommer till årsstämman 2025 föreslå att anta nya riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. De nya riktlinjerna kommer föreslås vara oförändrade från nuvarande riktlinjer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

## Eget kapital

Eget kapital för koncernen uppgick vid periodens slut till 2 215 Mkr (2 206). Soliditeten den 31 december 2024 var 30 procent jämfört med 34 procent vid utgången av 2023. Avkastningen på genomsnittligt justerat eget kapital för helåret 2024 uppgick till 16 procent (22).

## Aktiekapital

Vid utgången av 2024 fanns det totalt 79 406 571 stamaktier och 1 603 774 preferensaktier. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2024 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Samtliga aktier är emitterade och fullt inbetalda, envar med ett kvotvärde om 12,7 öre. Inga aktier i bolaget innehas av bolaget självt, på dess vägnar eller av dess dotterbolag. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie berättigar till en tiondels (1/10) röst vid bolagsstämma och varje röstberättigad aktieägare får rösta för det fulla antalet ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten.

## Skuldsättning

Vid utgången av året hade koncernen en nettoskuld om 2 105 Mkr jämfört med 1 713 Mkr per 31 december 2023. Totala skulder per 31 december 2024 uppgick till 5 236 Mkr jämfört med 4 346 Mkr per 31 december 2023. De räntebärande skulderna, inklusive pensionsåtaganden och leasingskulder, uppgick vid utgången av året till 2 948 Mkr jämfört med 2 325 Mkr per 31 december 2023. Under året har befintligt kreditfacilitetsavtal om 2 900 Mkr förlängts till april 2027 och vid utgången av året uppgick outnyttjad del av checkkredit till 300 Mkr (300), outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 250 Mkr (885) och likvida medel till 317 Mkr (96).

Härutöver har Volati 2015 emitterat preferensaktier med ett nominellt belopp om 850 Mkr som klassificeras som eget kapital. Preferensaktierna äger rätt till en kvartalsvis utbetalning av utdelning om 16 Mkr.

Volatis finansieringsavtal innehåller sedvanliga villkor, så kallade covenanter. Finansiell covenant enligt låneavtalet är nettoskuld i relation till justerad EBITDA som inte får överstiga viss nivå. Koncernen har inte brutit mot denna covenant under året. Volati har inte ställt särskilda säkerheter för bankfinansieringen. Moderbolaget har lämnat en borgen för samtliga dotterbolags åtaganden gentemot Volatis banker.

## Framtida utveckling

Volati lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Volati är finansiellt starkt inför 2025 och att bolaget har de finansiella förutsättningarna för att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda finansiella mål inklusive förutsättningar för att genomföra ytterligare förvärv under kommande år.

2024 har präglats av fortsatt makroekonomisk osäkerhet, delvis drivet av väpnade konflikter, till exempel Rysslands invasionskrig i Ukraina. Osäkerhet har lett till en svag konjunktur vilket påverkar marknadsförutsättningarna för Volatis affärsområden. Världsläget i stort präglas av en geopolitisk instabilitet. Volati lägger stor vikt vid att löpande uppdatera den finansiella påverkan på koncernen.

## Ägare

Volati AB:s stam- och preferensaktier är sedan november 2016 noterade på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare uppgick vid utgången av året till 11 418. De största ägarna var grundarna Karl Perlhagen och Patrik Wahlén som ägde 39,5 procent respektive 23,3 procent av rösterna i bolaget vid utgången av året.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

## Årsstämma 2025

Volati AB:s årsstämma 2025 kommer att hållas måndagen den 28 april 2025, kl. 17 i mötesrum Bond i GT30, Grev Turegatan 30 i Stockholm.

## Anmälan

Aktieägare kan delta vid årsstämman fysiskt eller genom ombud. Aktieägare som vill delta på årsstämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 16 april 2025 alternativt, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna senast tisdagen den 22 april 2025, och
- ha anmält sig senast tisdagen den 22 april 2025.

För ytterligare information om årsstämman hänvisas till www.volati.se.

## Händelser efter balansdagen

Den 3 februari förvärvades den tyska ettikettproducenten Clever Ettiketten GmbH, ett tilläggsförvärv till Ettiketto Group. Bolaget har en årsomsättning om cirka 290 Mkr.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att:

| | Kronor |
|---|---|
| Balanserade vinstmedel | –186 482 415,96 |
| Årets resultat | 1 361 167 617,56 |
| Överkursfond | 2 376 398 417,10 |
| **Summa** | **3 551 083 618,70** |

| *Behandlas så att:* | |
|---|---|
| Till aktieägarna utdelas 2,00 kr per stamaktie, totalt | 158 813 142,00 |
| Till aktieägarna utdelas 40,00 kr per preferensaktie, totalt | 64 150 960,00 |
| I ny räkning överföres | 3 328 119 516,70 |
| **Summa** | **3 551 083 618,70** |

## Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet från 51,3 procent till 49,6 procent. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolagets verksamhet bedrivs med lönsamhet, betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3§ 2–3 st (försiktighetsregeln).



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747205F127C8D

# Risker och osäkerhetsfaktorer

Volatis finansiella ställning är beroende av ett antal risker som dels är finansiella i form av finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk och dels operationella i form av påverkan på bland annat verksamheterna samt legala och regulatoriska risker.

En aktiv riskhantering är nödvändig för att Volatikoncernen ska driva en framgångsrik verksamhet. Koncernen har ett strukturerat och proaktivt sätt att följa upp och minimera de viktigaste riskerna. Volati utgår från definitionen av risk som "en framtida händelse som hotar bolagets förmåga att uppnå sin vision, affärsidé, målsättning och strategi (VAMS)". Volati samt affärsområdena gör på årlig basis en samlad riskbedömning där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som negativt kan påverka koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Riskbedömningen utförs av respektive bolagsledning och sker inom riskkategorierna strategiska risker, operativa risker, efterlevnadsrisker samt finansiella risker.

De identifierade riskerna bedöms därefter baserat på följande tre kriterier:

1. Påverkan på affärsidé, vision och mål. Betygsskalan har ett intervall från "låg" till "mycket allvarlig".
2. Sannolikhet att risken kommer att inträffa inom planeringsperioden. Betygsskalan har ett intervall från "osannolikt" till "sannolikt".
3. Effektivitet i befintliga kontrollaktiviteter utvärderas kvalitativt enligt separata instruktioner.

Riskerna dokumenteras i ett standardiserat format och ledningarna för affärsområde Salix Group och Ettiketto Group, samt plattformarna inom affärsområde Industri, presenterar årligen en uppdaterad riskanalys för enhetens styrelse och Volatis koncernledning. Baserat på denna rapportering identifierar verkställande direktören de risker som påverkar koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Verkställande direktören presenterar årligen en samlad riskanalys för bolagets styrelse. Signifikanta förändringar i riskläget eller större riskexponeringar rapporteras till respektive relevant styrelse. En åtgärdsplan för de högst prioriterade riskerna rapporteras även till respektive enhets styrelse, Volatis koncernledning samt till styrelsen i Volati.

**Finansiella risker**

De finansiella riskerna avser främst *kreditrisk*, *likviditetsrisk*, *refinansieringsrisk* och *åtaganden i kreditavtal*, *ränterisk* samt *risk relaterad till valuta*. Mer information om dessa risker finns under not 22 Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

**Makroekonomiska faktorer**

Koncernens enheter är verksamma inom en rad olika branscher. Volati är beroende av att marknaden efterfrågar de produkter och tjänster som produceras och tillhandahålls av verksamheterna, vilka i sin tur är beroende av faktorer som funktionalitet och pris. Efterfrågan påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Volatis kontroll och efterfrågan på koncernens



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

produkter och tjänster kan minska vid en konjunkturnedgång. Villkoren på den globala kapitalmarknaden och ekonomin som helhet påverkar koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Faktorer som konsumtion, företagsinvesteringar, volatiliteten och sentimentet på kapitalmarknaden samt inflationen påverkar det affärsmässiga och ekonomiska klimatet. En försvagning av dessa förutsättningar på samtliga eller vissa av de marknader som koncernen är verksam på kan medföra väsentliga negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Pandemier kan allvarligt påverka efterfrågan på produkter och tjänster, kortsiktigt eller under en längre period. Nya regelverk och förordningar som antas till följd av en pandemi kan vidare leda till tillfälliga nedstängningar produktions- och försäljningsställen. Sammantaget kan pandemier således medföra negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Det rådande kriget mellan Ryssland och Ukraina påverkar världen globalt men är framför allt en humanitär katastrof för det Ukrainska folket. Volatis direkta ekonomiska exponering mot Ryssland och Ukraina är relativt begränsad, men kriget har också medfört turbulens på världsmarknaden och bidragit till rådande svag konjunktur. Det råder i allmänhet ett relativt instabilt geopolitiskt läge med flera väpnade konflikter, handelstullar och protektionistiska handelsavtal. Detta påverkar konsumtionen negativt i de länder som Volati är verksam inom. Volati följer denna utveckling noggrant.

**Risker relaterade till förvärv och överlåtelser av bolag**

En väsentlig del av Volatis strategi är att växa genom förvärv av bolag som antingen kompletterar eller breddar koncernens befintliga verksamheter. Det finns en risk att Volati inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv till godtagbara villkor. Företagsförvärv är vidare förenade med stora risker i förhållande till det förvärvade bolaget. Målbolaget kan drabbas av icke förutsägbara kostnader såsom kundförluster, regulatoriska pålagor eller andra oförutsedda utgifter efter förvärvets genomförande. Det kan innebära lägre avkastning än förväntat och oförutsägbara kapitaltillskott. Även integrationskostnader kan bli högre än beräknat för Volati eller att förväntade synergi- eller effektiviseringseffekter uteblir eller inte realiseras i förväntad utsträckning. Dessa händelser kan ha en negativ effekt på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Operationell risk**

All affärsverksamhet i koncernens enheter är förknippad med risken för förluster på grund av bristfälligt agerande där oegentligheter och/eller andra interna eller externa händelser kan orsaka störningar eller skada verksamheten. Brister i operativ säkerhet kan få en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Om obehöriga får tillgång till information eller datasystem kan det leda till att data går förlorad. Vidare finns även risk för att oplanerade avbrott kan leda till produktionsbortfall och intäktsbortfall eller försenade leveranser till kunderna. Flera av



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

Volatis enheter är beroende av ett eller flera driftsställen eller distributions- och lageranläggningar inklusive varuförsörjning från flera olika länder. Om ett sådant driftsställe eller anläggning av någon anledning förstörs eller stängs av, till exempel på grund av storm, översvämning, andra naturkatastrofer, upplopp, arbetsblockad och strejk, brand, sabotage, terrorhandlingar eller statliga interventioner, eller om operativ utrustning eller lagervaror skadas avsevärt, kommer berörd verksamhet sannolikt att drabbas av svårigheter att distribuera sina produkter eller tjänster.

### Politiska finansiella risker

Volati bedriver verksamhet i 21 länder med huvuddelen av verksamheten i Norden där den politiska och sociala utvecklingen i dessa länder påverkar koncernen. Koncernens verksamhet påverkas av utveckling i den Europeiska Unionens inre marknad med fri rörlighet för varor, tjänster, kapital och personer inom den europeiska unionen. Förändringar i den inre marknadens funktionssätt eller turbulenta politiska och samhällsrelaterade förhållanden på Volatis marknader kan inverka negativt på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Tvister

Det föreligger risk för att koncernen blir inblandad i tvister. Utgången av sådana potentiella tvister kan komma att leda till betydande kostnader för Volati, ha en negativ påverkan på Volatis renommé samt ta ledningspersoners resurser i anspråk. Om Volati kan hållas ansvarig i en tvist kan detta därför väsentligt negativt påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Regulatoriska risker

#### Konkurrensrättsliga frågor

I den utsträckning koncernen agerar i strid med tillämpliga konkurrensbestämmelser kan det leda till avgifter och andra sanktioner för inblandade parter, exempelvis i det fall en verksamhet i något sammanhang anses ha en dominerande ställning och missbrukar densamma eller anses ha ingått ett olovligt konkurrensbegränsande samarbete. I samband med förvärv och eventuella avyttringar genomför bolaget själv, tillsammans med motparter och respektive parters rådgivare, konkurrensrättsliga och andra ägarförändringsrelaterade analyser och anmälningar till konkurrensmyndigheter och andra myndigheter som bedöms relevanta. Om en sådan analys brister och/eller konkurrensmyndighet eller annan myndighet ifrågasätter transaktioner, analyser och/eller anmälningar, kan det leda till avgifter för inblandade parter samt, i särskilda fall, att genomförda transaktioner bedöms som ogiltiga.

### Skatterelaterade risker

Volati bedriver sin verksamhet i ett antal länder och påverkas av de vid var tid gällande skattereglerna i dessa länder. Dessa inkluderar bolagsskatt, fastighetsskatt, mervärdesskatt, regler rörande skattefri avyttring av aktier, övriga statliga och kommunala pålagor samt ränteavdrag och bidrag.

Skatteregler är löpande föremål för förändring som kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning.

### Ändrade legala förutsättningar

Lagar, direktiv och förordningar, eller nya tolkningar av dessa, som berör Volatis verksamhet kan komma att införas, vilket skulle kunna medföra bland annat ökade kostnader för koncernen vilket slutligen påverkar aktieägarnas avkastning eller medföra förändringar i koncernens legala struktur eller att ett tjänste- eller produkterbjudande måste ändras eller utgå. Det skulle kunna leda till ökade kostnader eller andra ofördelaktiga konsekvenser, som exempelvis försämrad skattesituation eller minskade försäljningsintäkter, för bolaget eller dess aktieägare. Sådana risker kan få negativa konsekvenser för koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E0FB0CA34F6CB2B747235F127C8D

**Politiska regulatoriska risker**
Koncernens verksamhet är föremål för allmänna politiska och samhällsrelaterade risker i de länder där verksamheten bedrivs, bland annat bestående i potentiella statliga interventioner och regleringar.

**Produktansvar och produktåterkallande samt projektansvar**
Vissa av verksamheterna tillverkar produkter som, vid felaktig hantering, kan orsaka person- och materiella skador hos kunderna. Verksamheterna därmed komma att exponeras för produktansvar och krav på produktåterkallande för det fall att användning av ett relevant bolags produkter orsakar, uppges orsaka eller befaras kunna orsaka skador på person eller material. Volati har inte någon kontroll över hur produkterna faktiskt används, och slutkunderna kan komma att använda produkterna på ett sätt som orsakar person- eller materiella skador. Det finns en risk för att felaktigheter i koncernens produkter eller felaktigt användande av produkterna kan leda till produktansvar som i sin tur kan leda till betydande finansiella åtaganden samt negativ publicitet, vilket kan medföra negativa effekter på bolagets finansiella ställning och resultat. Volati tecknar löpande sedvanlig ansvars- och produktansvarsförsäkring, men det finns en risk för att det skydd som Volati erhåller genom försäkringarna är begränsat på grund av till exempel beloppsbegränsningar och krav på betalning av självrisk.

**Immateriella rättigheter**
Verksamheternas immateriella rättigheter består av registrerade patent och patentansökningar, registrerade varumärken och varumärkesansökningar, registrerade mönster samt domännamn. Koncernens verksamhet anses inte vara direkt beroende av någon enskild immateriell rättighet. Det finns dock en risk för att konkurrenter, på olika vis, kan ifrågasätta eller kringgå koncernens immaterialrättsliga skydd, vilket skulle kunna påverka verksamheten i koncernen eller relevant verksamhet negativt.

**Miljöpåverkan**
Volati har genom dotterbolag viss verksamhet som är anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet. Därutöver bedriver vissa av bolagen verksamhet på fastigheter som har visst mått av miljöföroreningar och vissa av verksamheterna har bedrivit verksamhet på fastigheter som på grund av tidigare verksamhet blivit förorenade. Under 2023 identifierades en miljörisk relaterat till tidigare verksamhet på en fastighet inom Salix Group. Risken är ännu inte kvantifierad då storleken på risken och ansvarsfrågan fortfarande inte är tillräckligt utredd.

Volati påverkas av de förändringar i samhället som klimatrelaterade risker leder till. Till exempel så äger Volati bolag som arbetar med att möjliggöra digital infrastruktur i form av telekom, att säkerställa robust infästning av solceller och att erbjuda nya byggtekniskaprodukter för framtidens energiförsörjning. Även inom avfuktning produkter med lösningar som kan lindra skador på byggnader vid översvämningar och andra nödsituationer, vilket ger koncernen möjligheter att i någon mån stävja de konsekvenser som klimatförändringarna medför.

Volati följer noggrant den påverkan som Volatis verksamheter har på klimatet. Bland annat genom uppföljning av koncernens $CO_2$e-utsläpp. Vi har tydliga externa och interna målsättningar på reduktion av koncernens klimatpåverkan, och vår finansiering är knuten till vår förmåga att minska påverkan på klimatet.

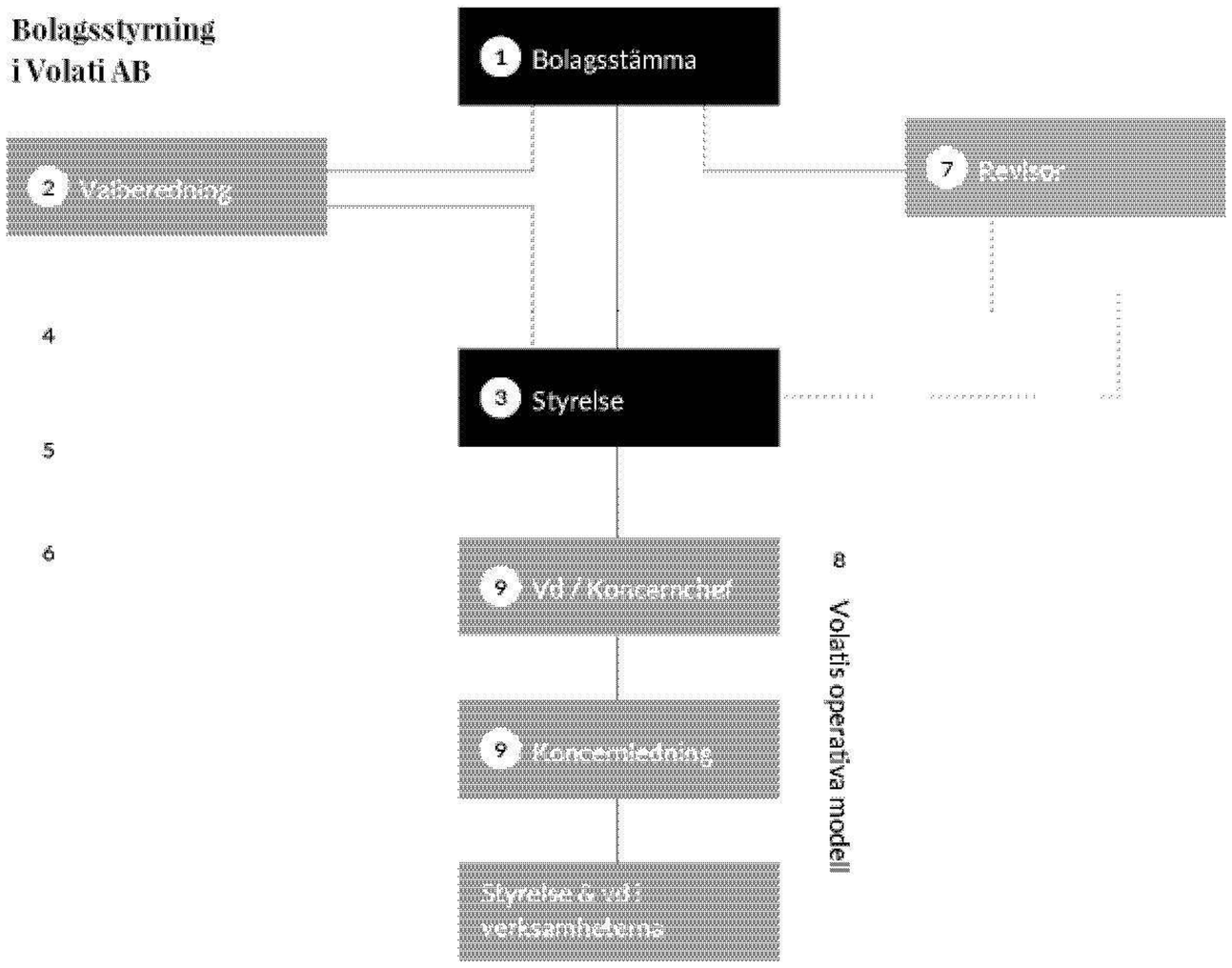


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

# Bolagsstyrningsrapport

Volati AB är ett publikt aktiebolag vars stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm (Mid Cap). Styrningen och kontrollen av Volati utövas av aktieägarna på bolagsstämma och annars av styrelsen, den verkställande direktören och övriga personer i ledningen. Styrningen och kontrollen utgår från aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaqs regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (”Koden”) samt interna regler och föreskrifter. Volati bedömer att bolaget följt Koden under året utan undantag. Bolagets revisorer har utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.






This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

## ① Bolagsstämma

Bolagsstämman är Volatis högsta beslutande organ och det är genom deltagande på bolagsstämman som aktieägarna utövar sitt inflytande i bolaget. Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman fastställs de finansiella rapporterna och beslut fattas om bland annat disposition av bolagets resultat, val av och arvode till styrelseledamöter och revisor samt övriga ärenden som ankommer på årsstämman enligt lag. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma ska ske i enlighet med bolagsordningen. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska inkomma med en skriftlig begäran till bolagsstamma@volati.se eller till Volati AB (publ), att: CFO, Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm, Sverige. För att ärendet med säkerhet ska kunna tas upp i kallelsen till årsstämman ska begäran ha inkommit i god tid före årsstämman. Ytterligare information om hur och när anmälan ska ske kommer att offentliggöras före årsstämman.

Volatis stamaktier ger aktieägaren rätt till en röst per aktie medan preferensaktierna ger rätt till en tiondels röst per aktie. Utdelning på preferensaktierna regleras i bolagsordningen och medför företrädesrätt framför stamaktierna. Sammantaget representerade preferensaktierna 2,0 procent av Volatis aktier vid utgången av året. Eftersom preferensaktierna ger rätt till en tiondels röst innebär det att preferensaktiernas andel av röster i Volati motsvarar 0,2 procent.

### Årsstämma 2024

Vid årsstämman den 25 april 2024 var 71 473 484 stamaktier och 44 393 preferensaktier företrädda, representerande sammanlagt 71 477 923,3 röster, vilket motsvarar 88,3 procent av det totala antalet aktier och 89,8 procent av det totala antalet röster i bolaget. Protokoll finns tillgängliga på www.volati.se/sv/om-volati/bolagsstyrning. Stämman hölls på svenska.

Årsstämman beslutade bland annat om val av styrelse och revisorer samt kontantutdelning till stamaktieägare samt preferensaktieägare. Årsstämman bemyndigade styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier och vidare fatta beslut om överlåtelse av egna preferensaktier och nyemission av preferensaktier i enlighet med styrelsens förslag. Bemyndigandena innebär att styrelsen, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästa årsstämma, får fatta beslut om förvärv av stamaktier respektive förvärv, överlåtelse eller nyemission av egna preferensaktier. Förvärv får ske på Nasdaq Stockholm eller i enlighet med ett förvärvserbjudande som riktas till samtliga preferensaktieägare av högst så många aktier eller preferensaktier att bolagets innehav av egna aktier eller preferensaktier uppgår till maximalt en tiondel av respektive aktieslag i bolaget. Syftet med förvärv, överlåtelse eller nyemission av egna preferensaktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur samt att möjliggöra användande av egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser. Årsstämman beslutade även om incitamentsprogram för ledande befattningshavare inom Volati AB.

### Årsstämma 2025

Volati AB:s årsstämma 2025 kommer att hållas måndagen den 28 april 2025 kl. 17 i mötesrum Bond i GT30, Grev Turegatan 30 i Stockholm.

## ② Valberedning

Vid årsstämman 2021 antogs instruktion för valberedningens sammansättning och arbete i bolag. Enligt instruktionen, som gäller tills vidare, ska Volatis valberedning utgöras av minst tre ledamöter, varav en kan vara styrel-



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

sens ordförande. Om styrelsens ordförande ingår i valberedningen ska övriga ledamöter utses genom att styrelsens ordförande senast sex månader före årsstämman erbjuder de två största aktieägarna, baserat på Euroclear Sweden AB:s förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i september innevarande år, möjlighet att utse varsin representant att vara ledamot i valberedningen. Instruktionen för valberedning finns på Volatis hemsida. Information om valberedningens sammansättning, förslag och redogörelse för sitt arbete inför årsstämman 2025 finns på Volatis hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2024 bestod av tre ledamöter. Carin Wahlén, representerande Patrik Wahlén, ledde valberedningens arbete. I nomineringsarbetet inför årsstämman 2024 bedömde valberedningen såväl den nuvarande styrelsens sammansättning och storlek som Volatikoncernens verksamhet. Särskild vikt lades vid Volatis strategier och mål och de krav som koncernens framtida inriktning väntas ställa på styrelsen. Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat punkt 4.1 i Koden varmed valberedningen beaktat att styrelsen, med hänsyn till Volatis verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Vidare arbetade valberedningen med målet att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Valberedningen föreslog omval av Patrik Wahlén som styrelseordförande och omval av styrelseledamöter Karl Perlhagen, Patrik Wahlén, Björn Garat, Christina Tillman, Anna-Karin Celsing, Magnus Sundström och Maria Edsman till styrelseledamöter för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Efter valet vid årsstämman 2024 är tre av sju bolagsstämmovalda styrelseledamöter kvinnor (vid denna beräkning ingår inte vd i totalt antal styrelseledamöter). En rapport om valberedningens arbete lämnades i valberedningens motiverade yttrande som offentliggjordes inför årsstämman 2024.

**Valberedning inför årsstämman 2025**

Den 21 oktober 2024 offentliggjorde bolaget att valberedningen inför årsstämman 2025 utsetts och består av: Carin Wahlén (ordförande), representerande Patrik Wahlén, Jannis Kitsakis som representerar Fjärde AP-fonden, samt Karl Perlhagen som representerar sig själv.

Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via bolagets postadress eller via e-post till bolagsstamma@volati.se.

**Årsstämman beslutar om:**

- Fastställande av årsredovisning
- Utdelning
- Ansvarsfrihet för styrelse och vd
- Val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisorer
- Ersättning till styrelse och revisorer
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- Övriga viktiga frågor

**I valberedningens uppgifter ingår att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:**

- Ordförande vid stämman
- Styrelsens ledamöter, inklusive antal ledamöter
- Styrelsens ordförande
- Arvode till styrelsens ledamöter
- Annan ersättning för styrelseuppdrag och, i förekommande fall, för utskottsarbete
- Val av revisorer i förekommande fall samt revisorsarvoden
- Ändringar i instruktion för valberedningen, om det är påkallat

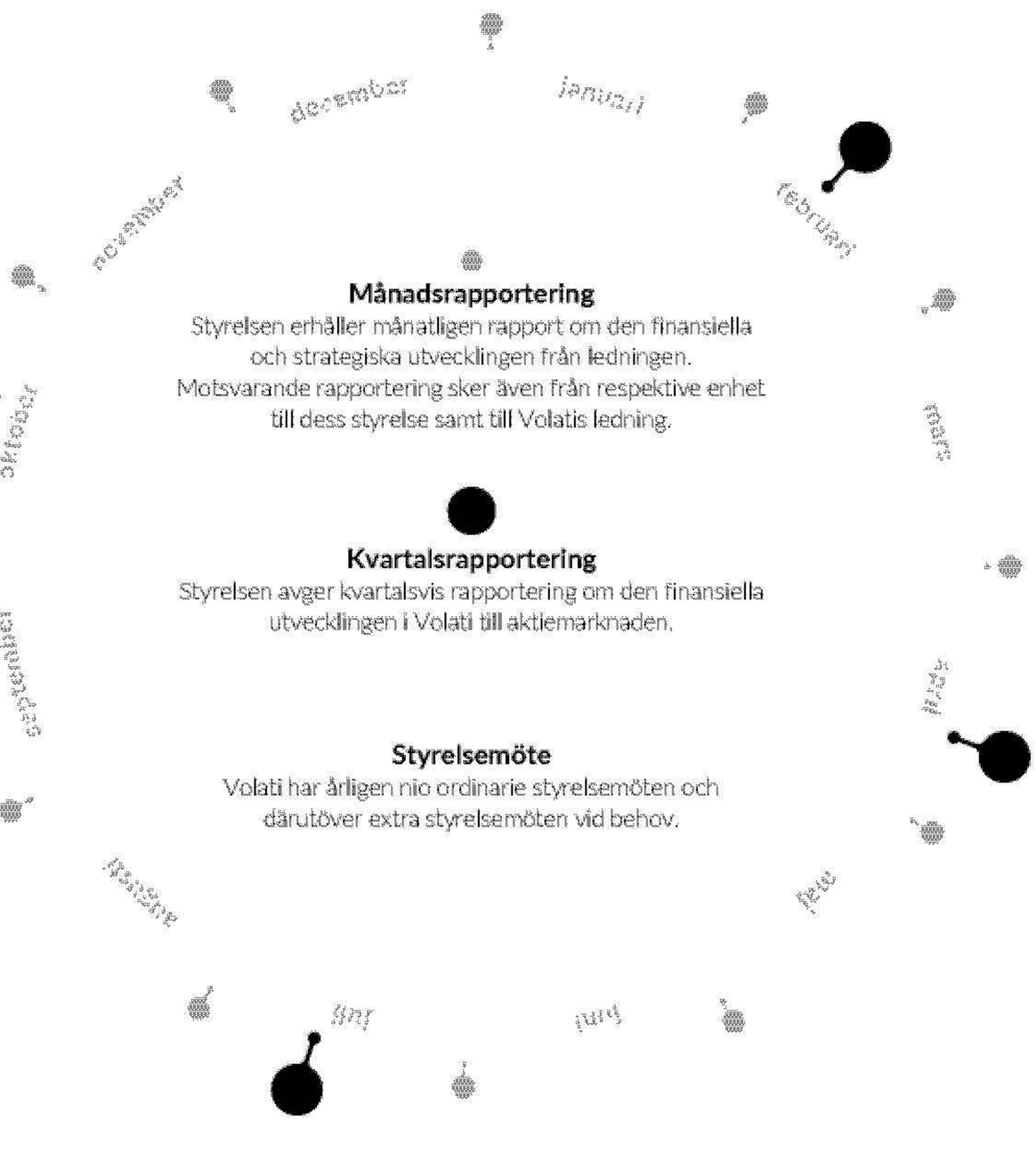


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E0FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

# Tydlig och metodisk uppföljning

Volati har en årskalender för sitt arbete där styrelsen diskuterar utvalda ämnen vid respektive styrelsemöte. På motsvarande sätt har ledningen i Volati en årskalender med styrelsemöten i respektive affärsområde samt plattform inom Industri.




**Månadsrapportering**
Styrelsen erhåller månatligen rapport om den finansiella och strategiska utvecklingen från ledningen. Motsvarande rapportering sker även från respektive enhet till dess styrelse samt till Volatis ledning.

**Kvartalsrapportering**
Styrelsen avger kvartalsvis rapportering om den finansiella utvecklingen i Volati till aktiemarknaden.

**Styrelsemöte**
Volati har årligen nio ordinarie styrelsemöten och därutöver extra styrelsemöten vid behov.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F8C0834F6CB2B747205F127C8D

### ③ Styrelsen

Styrelsen i Volati ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter.

Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen.

### Styrelsen och styrelsens arbete

Styrelsens övergripande uppgift är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter och att ansvara för bolagets organisation. Styrelsens arbete leds av styrelseordföranden. Styrelsen ska årligen hålla konstituerande sammanträde efter årsstämman. Därutöver ska styrelsen sammanträda minst fem gånger årligen. Vid det konstituerande styrelsemötet ska bland annat bolagets firmatecknare fastställas samt styrelsens arbetsordning, instruktionen för verkställande direktören och styrelsens instruktioner om rapportering till styrelsen (den så kallade rapporteringsinstruktionen) gås igenom och fastställas. På bolagets styrelsemöten behandlas bland annat bolagets finansiella situation, förvärvsrelaterade frågor, utvärdering av verksamheterna samt övriga relevanta frågeställningar i koncernbolagen. Bolagets revisor närvarar och rapporterar vid styrelsemöten minst en gång per år och därutöver vid behov. Styrelsen är beslutför när mer än hälften av ledamöterna är närvarande. För närvarande består Volatis styrelse av sju ledamöter. Under 2024 hölls nio styrelsemöten i Volati och styrelseledamöternas deltagande vid årets möten framgår av tabell nedan.

Styrelsen har beslutat att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska göras där ledamöterna har möjlighet att ge sin syn på arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser samt uppdragets omfattning. Enligt utvärderingen bedömdes styrelsearbetet fungera mycket bra. Samtliga ledamöter anses bidra på ett konstruktivt sätt till såväl den strategiska diskussionen som styrningen av bolaget och diskussionerna präglas av öppenhet och dynamik. Dialogen mellan styrelse och ledning uppfattas som mycket god.

### ④ Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet består av tre ledamöter, Magnus Sundström (ordförande), Patrik Wahlén och Björn Garat. I revisionsutskottet ingår styrelsens ordförande som ledamot men ordförande i utskottet ska vara en ledamot som är oberoende av bolaget och aktieägarna. Revisionsutskottet ska fullgöra de uppgifter som anges i aktiebolagslagen och Revisionsförordningen. Dessa skyldigheter innefattar huvudsakligen följande uppgifter,

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering,

### Styrelsens sammansättning

| | | | | | | Mötesnärvaro | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Namn | Uppdrag | Invald | Oberoende av bolaget | Oberoende av större aktieägare | Total ersättning (Mkr) | Under 2024 | Revisionsutskott 2024 |
| Patrik Wahlén | Ordförande | 2006 | Nej | Nej | 0,6 | 9/9 | 4/4 |
| Karl Perlhagen | Ledamot | 2003 | Nej | Nej | 0,3 | 7/9 | – |
| Björn Garat | Ledamot | 2015 | Ja | Ja | 0,3 | 7/9 | 4/4 |
| Christina Tillman | Ledamot | 2016 | Ja | Ja | 0,3 | 9/9 | – |
| Anna-Karin Celsing | Ledamot | 2018 | Ja | Ja | 0,3 | 9/9 | – |
| Magnus Sundström | Ledamot | 2018 | Ja | Ja | 0,3 | 9/9 | 4/4 |
| Maria Edsman | Ledamot | 2023 | Ja | Ja | 0,3 | 9/9 | – |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F8DC834F6CB2B7472D5F127C8D

- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster,
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och
- bereda styrelsens beslut i ovanstående frågor.

### ⑤ Ersättningsutskott

Styrelsen har beslutat att inte inrätta något ersättningsutskott eftersom styrelsen anser det mer ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör de uppgifter som enligt Aktiebolagslagen samt Koden ankommer på ersättningsutskottet.

Vad avser ersättningsfrågor innebär detta att styrelsen ska:

- bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, samt
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Med ledande befattningshavare avses i detta sammanhang den verkställande direktören för Volati AB samt de övriga personer som ingår i Volatis koncernledning. Storleken på ersättningar som utgått för 2024 framgår av not 5. Ersättningsrapporten för 2024 finns publicerad på webbplatsen. Nuvarande antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns i sin helhet återgivna i not 5.

### ⑥ Investeringskommitté

Styrelsen har inrättat en investeringskommitté. I investeringskommittén ingår styrelseordförande Patrik Wahlén (ordförande), styrelseledamot Karl Perlhagen, verkställande direktören Andreas Stenbäck och finansdirektören Martin Aronsson. Investeringskommitténs främsta uppgift är att granska och kvalitetssäkra beslutsunderlag i förvärvs- och avyttringsärenden. Vidare har investeringskommittén delegerats ett investerings- och avyttringsmandat som bemyndigar den att fatta beslut om förvärv eller avyttringar av aktier eller verksamheter upp till 100 Mkr per förvärv eller avyttring, för hela koncernen.

Styrelsen utser ledamöterna och ordföranden i investeringskommittén, som ska bestå av lägst tre och högst fem ledamöter. Investeringskommittén ska sammanträda vid behov, varvid protokoll ska föras.

### ⑦ Revision

Revisorn är utsedd årligen av årsstämman. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Volatis årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten. Granskningsarbetet och revisionsberättelsen föredras på årsstämman. Vid årsstämman 2024 valdes KPMG Aktiebolag (KPMG) till revisionsbyrå intill nästa årsstämma och ersatte således Ernst & Young Aktiebolag (EY). KPMG har valt Helena Nilsson till huvudansvarig revisor. Arvode till revisorn utgår enligt särskild därom träffad överenskommelse i enlighet med beslut på årsstämman. Under 2024 uppgick revisionsarvodet till EY samt KPMG i moderbolaget till 2 Mkr och i koncernen till 11 Mkr samt för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget till 1 Mkr.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

### ⑧ Volatis operativa modell

Volatis operativa modell är baserad på decentraliserad styrning av verksamheterna, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker ute i bolagen, med begränsad inblandning från koncernledningen. Koncernens strategi och styrmodell är baserad på visionen att vara den bästa ägaren för medelstora bolag. Det ska uppnås genom att bevara självständighet i bolagen samtidigt som koncernen skapar långsiktiga förutsättningar och stöd för förändring. Detta sker huvudsakligen genom fyra områden; lokalt entreprenörskap, aktivt ägande, kompetens & ledarskap samt värdeskapande tilläggsförvärv. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut. En decentraliserad styrmodell skapar en hög nivå av entreprenörskap i verksamheterna, möjliggör en tydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volati kan fortsätta växa med begränsade centrala resurser. Volati anser att ett decentraliserat ledarskap är en viktig framgångsfaktor för en skalbar affärsmodell med flera enheter verksamma inom olika branscher. Ett stort fokus på lokalt entreprenörskap skapar förutsättningar för effektiva och välgrundade beslut. För att säkerställa värdeskapande i hela Volati arbetas en vision och långsiktig strategi fram inom varje enhet. Den långsiktiga strategin konkretiseras i handlingsplaner och tydliga finansiella mål som följs upp kontinuerligt. De finansiella målen för respektive enhet är fokuserade på värdeskapande och inkluderar bland annat tillväxt, EBITA-marginal, kassaflödesgenerering och avkastning på sysselsatt kapital.

Ett decentraliserat ledarskap innebär stort ansvar och tilltro till verksamheternas ledningar, både att leverera resultat men också att vara kulturbärare av Volatis värden. Måluppfyllelse säkerställs genom att skapa tydliga incitament, exempelvis genom delägarskap, samt genom att möjliggöra karriärmöjligheter för anställda inom koncernen.

### Bolagsstyrning inom Volati

För att skapa förutsättningar för värdeskapande i en decentraliserad affärsmodell fokuserar Volati på att upprätthålla en hög nivå av professionell bolagsstyrning inom koncernen.

Koncernledningen styr, kontrollerar och följer upp verksamheten i koncernen främst genom att tillsätta affärsområdeschefer, liksom vd och styrelse för enheter inom affärsområde Industri. Koncernledningen följer sedan utvecklingen med hjälp av bland annat sedvanligt styrelsearbete och månadsrapportering från affärsområdena. Styrelserna för och inom affärsområdena består av en eller flera personer ur koncernledningen samt, i förekommande fall, externa styrelsemedlemmar.

Styrelsen sammanträder enligt en noggrant planerad möteskalender som syftar till att maximera enheternas långsiktiga potential tillsammans med bibehållen lönsamhet även i det korta perspektivet. Fyra årliga (minimum) styrelsemöten som avhandlar olika ämnen kombineras med månatliga rapporter för att följa upp strategiska och finansiella mål.

I tillägg till en väl etablerad styrelsemöteskalender har Volati en strukturerad modell för resultatuppföljning som genomsyrar hela koncernen. Månatliga styrelserapporter kompletteras med informella kontakter mellan koncern- och ledningarna i verksamheterna på daglig basis, kontinuerliga riskbedömningar av enheterna samt en årlig utvärdering av lönsamhet, marknadsutsikter och långsiktig strategi. Koncernledningen har inom affärsområdena Salix Group och Ettiketto Group, samt plattformarna inom Industri, kvartalsvisa avstämningar med respektive vd och finanschef där den finansiella utveckling och strategiska initiativ följs upp.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B74720DF127C9D

## ⑨ Verkställande direktör och ledningsgrupp

Volatis verkställande direktör ansvarar för bolagets löpande förvaltning i enlighet med reglerna i aktiebolagslagen samt de instruktioner för verkställande direktören och den rapporteringsinstruktion som styrelsen har fastställt. Den verkställande direktörens ansvar innefattar bland annat förvärv och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakter med koncernens intressenter och den finansiella marknaden. Vidare ska den verkställande direktören upprätta delegationsföreskrifter för de ledande befattningshavarna i koncernen samt anställa, entlediga och fastställa villkor för dessa (inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer).

Den verkställande direktören rapporterar till och ska verkställa de beslut som fattats av bolagets styrelse. Den verkställande direktören ska tillse att styrelsen, i enlighet med gällande rapporteringsinstruktion, får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Vidare ska den verkställande direktören tillse att styrelsen föreläggs de ärenden som ska behandlas av styrelsen enligt tillämplig lagstiftning, bolagsordningen samt interna policys och riktlinjer. Den verkställande direktören närvarar och avger rapport vid samtliga styrelsemöten, utom vid de tillfällen då den verkställande direktören utvärderas av styrelsen samt då styrelsen träffar bolagets revisor utan närvaro av personer från företagsledningen.

Den verkställande direktören har utsett en koncernledning som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Koncernledningen består av den verkställande direktören, Volatis finanschef, affärsområdescheferna för Salix Group och Ettiketto Group samt Volatis chef för Strategisk HR. Koncernledningen träffas regelbundet för att driva och följa upp aktuella projekt, koncerngemensamma utvecklingsfrågor samt organisatoriska ärenden.

## Intern kontroll och risker

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen och styrningen av bolaget. För att behålla och utveckla en väl fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland ingår styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören och rapporteringsinstruktion. Därutöver förutsätter en fungerande kontrollmiljö en utvecklad struktur med löpande översyn. Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt bolagets verkställande direktör. Den verkställande direktören rapporterar regelbundet till bolagets styrelse. Detta sker i enlighet med den gällande rapporteringsinstruktionen samt de rutiner som redogörs för nedan.

I syfte att säkerställa en relevant nivå på kontroll, ska bolagets koncernledning samt respektive enhet fastställa ett antal kontrollaktiviteter som motverkar de mest väsentliga riskerna i riskanalysen. Dessa kontrollaktiviteter fungerar som utgångspunkt för vilken miniminivå av kontroll som måste vara etablerad och fungera i koncernen respektive enheten.

Det ska i koncernen respektive verksamheterna finnas en förteckning över identifierade risker och de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att motverka riskerna samt en beskrivning av hur kontrollaktiviteternas effektivitet följs upp.

En självutvärdering av minimikraven ska årligen genomföras och rapporteras till respektive verksamhets styrelse. Respektive verksamhets verkställande direktör är ansvarig för självutvärderingsprocessen. Den verkställande direktören sammanfattar årligen de väsentliga slutsatserna av verksamheternas självutvärdering för styrelsen i bolaget.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B74720DF127C9D

Volati har därutöver inte utsett någon intern revisionsfunktion då det inte bedöms vara nödvändigt för att upprätthålla önskad intern kontroll utan motsvarande tjänster utförs av ledningen, styrelserna samt externa revisorer.

**Process för finansiell rapportering**
Volati har ett koncerngemensamt rapporteringssystem, Ocra, för samtliga enheter. Enheterna har även separata ekonomisystem som är anpassade till respektive verksamhet. Varje enhet rapporterar månadsvis i Ocra.

**1 Rapportering från verksamheterna**
Volati har en fastställd tidplan för finansiell rapportering där samtliga bolag månadsvis rapporterar in ett fullständigt rapportpaket med resultat, balansräkning, kassaflöde, specifika noter, anställningar och investeringar. Rapporteringen görs utifrån relevans för varje plattform (inom Industri) alternativt affärsområde för att effektivt kunna följas upp och analyseras. Rapportpaketet följer lagar, regelverk och redovisningspraxis. Volati arbetar kontinuerligt med att utbilda enheterna och vidareutveckla rapporteringen för att effektivisera processer samt förbättra underlagen för analys av verksamheten på ett kostnadseffektivt sätt.

**2 Kvalitativa kommentarer från verksamheterna**
Respektive affärsområde alternativt plattform (inom Industri) rapporterar månatligen kvalitativa kommentarer på utvecklingen under den senast föregående månaden avseende den finansiella utvecklingen, specifika strategiska initiativ samt övrig väsentlig information. Rapportering görs till Volatis ledning och till respektive plattforms eller affärsområdes styrelse.

**3 Avstämningsarbete**
När Volati tagit emot rapporterna görs avstämningar för att säkerställa att rapporteringen gjorts korrekt och är tekniskt korrekt genomförd. Avstämningsarbetet görs av Volatis funktion för koncernredovisning.

**4 Analys**
Volatis ledning analyserar rapporteringen utifrån den kunskap som finns om respektive affärsområde samt enhet. Koncernledningen har för Salix Group och Ettiketto Group, samt enheterna inom affärsområde Industri, kvartalsvisa avstämningar med verkställande direktör och finanschef där den finansiella utveckling och strategiska initiativ följs upp.

**5 Konsolidering**
Eventuella avvikelser som har uppmärksammats i sammanställningen av legal och operativ uppföljning eller analys- och avstämningsarbete korrigeras efter dialog med verksamheten. Konsolideringsprocessen omfattar bland annat avstämning av eget kapital, interna mellanhavanden, skatt, investeringar och kassaflöde.

**6 Rapportering till styrelse**
Volatis ledning rapporterar månadsvis den finansiella utvecklingen för koncernen, information om koncernens utveckling, finansiell ställning, pågående projekt och vissa specifika nyckeltal till styrelsen. Styrelsen följer löpande upp den finansiella utvecklingen mot de finansiella målen för Volati. Styrelsen erhåller ett mer omfattande material inför respektive ordinarie styrelsemöte som beroende på temat för styrelsemötet innehåller ytterligare fördjupningar inom relevanta frågor.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3DA34F6CB2B747205F127C8D

## 7 Extern rapportering (kvartalsvis)

Volati offentliggör kvartalsvis delårsrapporter och pressmeddelanden. Årsredovisningen trycks och skickas till större aktieägare, prenumeranter och andra intressenter, liksom potentiella förvärvsobjekt och samarbetspartner. Årsredovisning samt äldre rapporter finns tillgängliga på hemsidan.

Bolaget omfattas av bestämmelserna i EU:s marknadsmissbruksförordning nr 596/2014 (MAR) som ställer stora krav på hur bolaget hanterar insiderinformation. I MAR regleras bland annat hur insiderinformation ska offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar offentliggörandet får skjutas upp samt på vilket sätt bolaget är skyldigt att föra en förteckning över personer som arbetar för bolaget och som fått tillgång till insiderinformation (en så kallad loggbok).

Volati använder det digitala verktyget StrictLog för att säkerställa att dess hantering av insiderinformation uppfyller kraven i MAR och bolagets insiderpolicy; från beslutet att skjuta upp offentliggörandet av insiderinformation hela vägen till det meddelande som ska lämnas till Finansinspektionen när insiderhändelsen är över och informationen har offentliggjorts. Endast behöriga personer i bolaget har åtkomst till StrictLog.

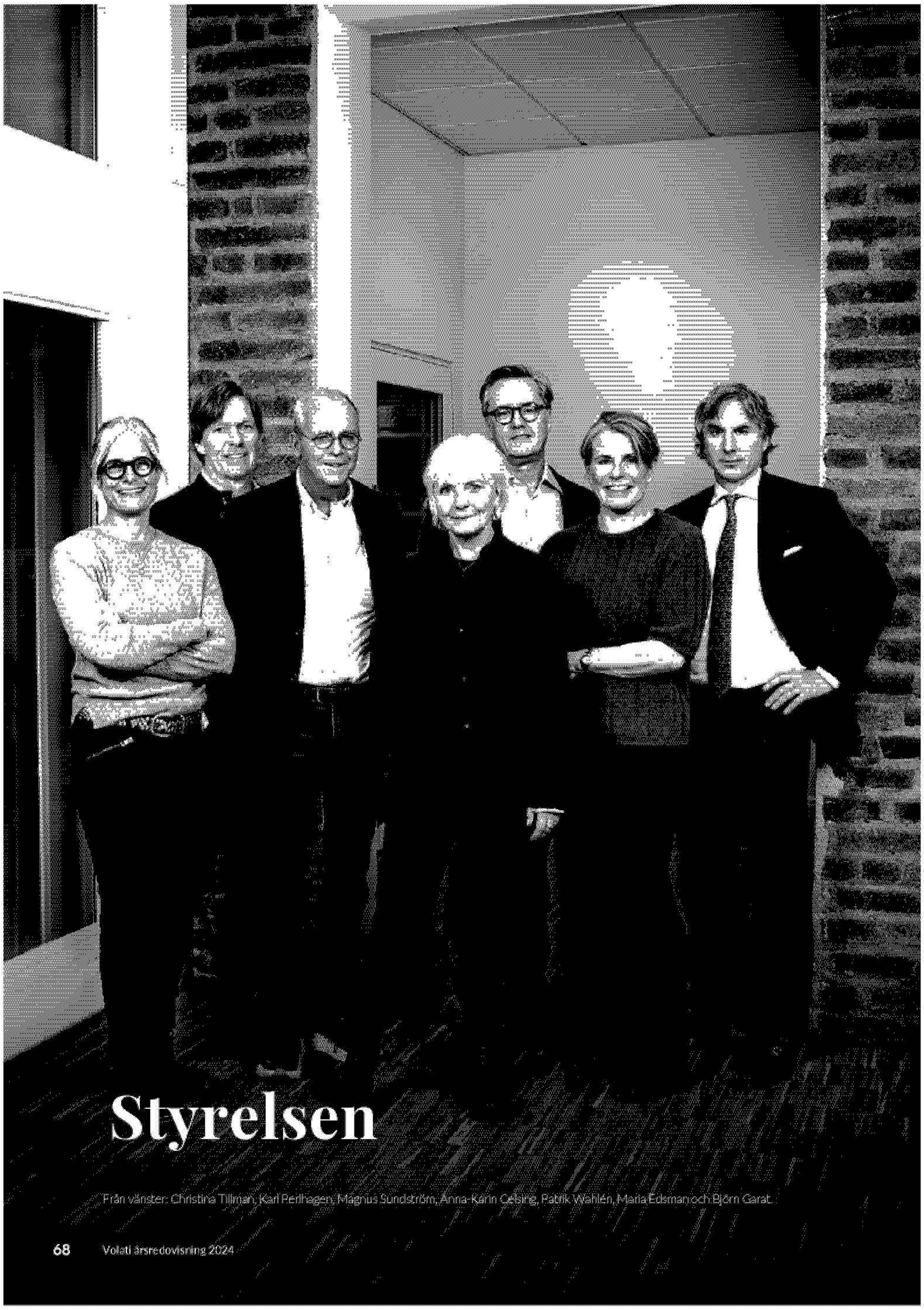
## 8 Revision

KPMG är revisor för moderbolaget och koncernen som helhet. Enheterna har KPMG som lokala revisorer men det finns ett fåtal undantag för några av enheternas mindre dotterbolag som är nyförvärvade alternativt baserade utanför Sverige. Revisorn genomför under hösten en granskning av intern kontroll och förvaltning som rapporteras till enheterna och Volatis ledning. Vid årsbokslutet sker en revision per december och revisorerna deltar på plats vid inventeringar. Det genomförs också möten med Volatis ekonomifunktion för att diskutera bedömningsposter och andra relevanta frågor under revisionen av årsbokslutet. Revisorn rapporterar de väsentliga noteringarna från revisionen och vid behov deltar revisorn på styrelsemöten. Revisionsrapporteringen innehåller ett trafikljussystem där iakttagelserna graderas efter risk, väsentlighet och kontroll. Varje enhet gör en åtgärdsplan för att säkerställa att revisionsnoteringarna åtgärdas. Vid nästkommande revision av intern kontroll och förvaltning följer revisorn upp att åtgärderna har genomförts.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E5FB0CA34F6CB2B747205F127C8D



# Styrelsen

Från vänster: Christina Tillman, Karl Perlhagen, Magnus Sundström, Anna-Karin Celsing, Patrik Wahlén, Maria Edsman och Björn Garat.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F83CA34F6CB2B7472D5F127C8D

### Patrik Wahlén

*Styrelseordförande sedan 2018, styrelseledamot 2005–2017. Född 1969.*

**Utbildning:** Ekonomistudier vid Lunds universitet.

**Bakgrund:** Patrik grundade Volati 2003 tillsammans med Karl Perlhagen. Patrik har tidigare arbetat inom Kemira-koncernen samt Ernst & Young Management Consulting AB.

**Aktieinnehav i bolaget:**
18 531 509 stamaktier.

### Karl Perlhagen

*Styrelseordförande 2005–2017, styrelseledamot sedan 2018. Född 1970.*

**Utbildning:** Ekonomistudier vid Lunds universitet.

**Övriga uppdrag:**
Styrelseordförande i Fridhem Fastighetsutveckling AB och Ullna Golf AB, styrelseledamot i Italo Invest AB (samt uppdrag i dotterbolag till Italo Invest AB) och KPVS Holding AB.

**Bakgrund:** Karl grundade Volati 2003 tillsammans med Patrik Wahlén och har tidigare grundat Cross Pharma AB.

**Aktieinnehav i bolaget:**
31 380 641 stamaktier samt 300 174 preferensaktier (genom bolag).

### Björn Garat

*Styrelseledamot sedan 2015. Född 1975.*

**Utbildning:** Internationella ekonomprogrammet vid Linköpings universitet.

**Övriga uppdrag:** Finanschef och vice verkställande direktör för AB Sagax (samt uppdrag i dotterbolag till AB Sagax), styrelseledamot i Fastighets-bolaget Emilshus AB, Vassvik Förvaltning Aktiebolag och Paco Holding AB samt styrelsesuppleant i Manolo Holding AB.

**Bakgrund:** Partner och chef för Corporate Finance på Remium Nordic AB och finansanalytiker. Finanschef och vice verkställande direktör på AB Sagax sedan 2012.

**Aktieinnehav i bolaget:**
200 000 stamaktier.

### Maria Edsman

*Styrelseledamot sedan 2023. Född 1968.*

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Styrelseutbildning, Styrelseakademin.

**Övriga uppdrag:** Vd för Bokusgruppen AB, Styrelseledamot, Rusta AB. Styrelseledamot, Bokhandlarföreningen.

**Bakgrund:** Bland annat styrelseledamot i Lammhult Design Group AB och INTERSPORT AB. Tidigare även affärsområdeschef och vd för Volatis f.d. affärsområde Akademibokhandeln (nuvarande Bokusgruppen) och del av Volatis ledningsgrupp. Tidigare vd Brothers och vd Polarn O. Pyret.

**Aktieinnehav i bolaget:**
8 257 stamaktier

### Christina Tillman

*Styrelseledamot sedan 2016. Född 1968.*

**Utbildning:**
Civilekonomexamen vid Stockholms universitet.

**Övriga uppdrag:** tf. vd Hunter Sales i Stockholm AB, Styrelseordförande för NF11 Holding AB, styrelseledamot i Corem Property Group AB, Grimaldi Industri AB, Footway Group AB samt styrelsesuppleant i Stocksund Financial Services AB.

**Bakgrund:** Bland annat vd för Odd Molly International AB och Gudrun Sjödén Group AB.

**Aktieinnehav i bolaget:**
4 091 stamaktier och 300 preferensaktier

### Anna-Karin Celsing

*Styrelseledamot sedan 2018. Född 1962.*

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

**Övriga uppdrag:**
Styrelseledamot i Castellum, Landshypotek Bank, Peas Industries, Svensk Husproduktion, Tim Bergling Foundation, Stiftelsen Beckmans Designhögskola, Stiftelsen Orionteatern, Stiftelsen Dansens Hus.

**Bakgrund:** Chef Investor Relations Swedbank, Informationschef Ratos, styrelseordförande SVT, styrelseledamot Finansinspektionen. Flera rådgivnings- och styrelseuppdrag inom strategi, finansiering och bolagsstyrning.

**Aktieinnehav i bolaget:**
10 000 stamaktier och 2 000 preferensaktier.

### Magnus Sundström

*Styrelseledamot sedan 2018. Född 1954.*

**Utbildning:** Civilingenjör industriell ekonomi Linköpings universitet.

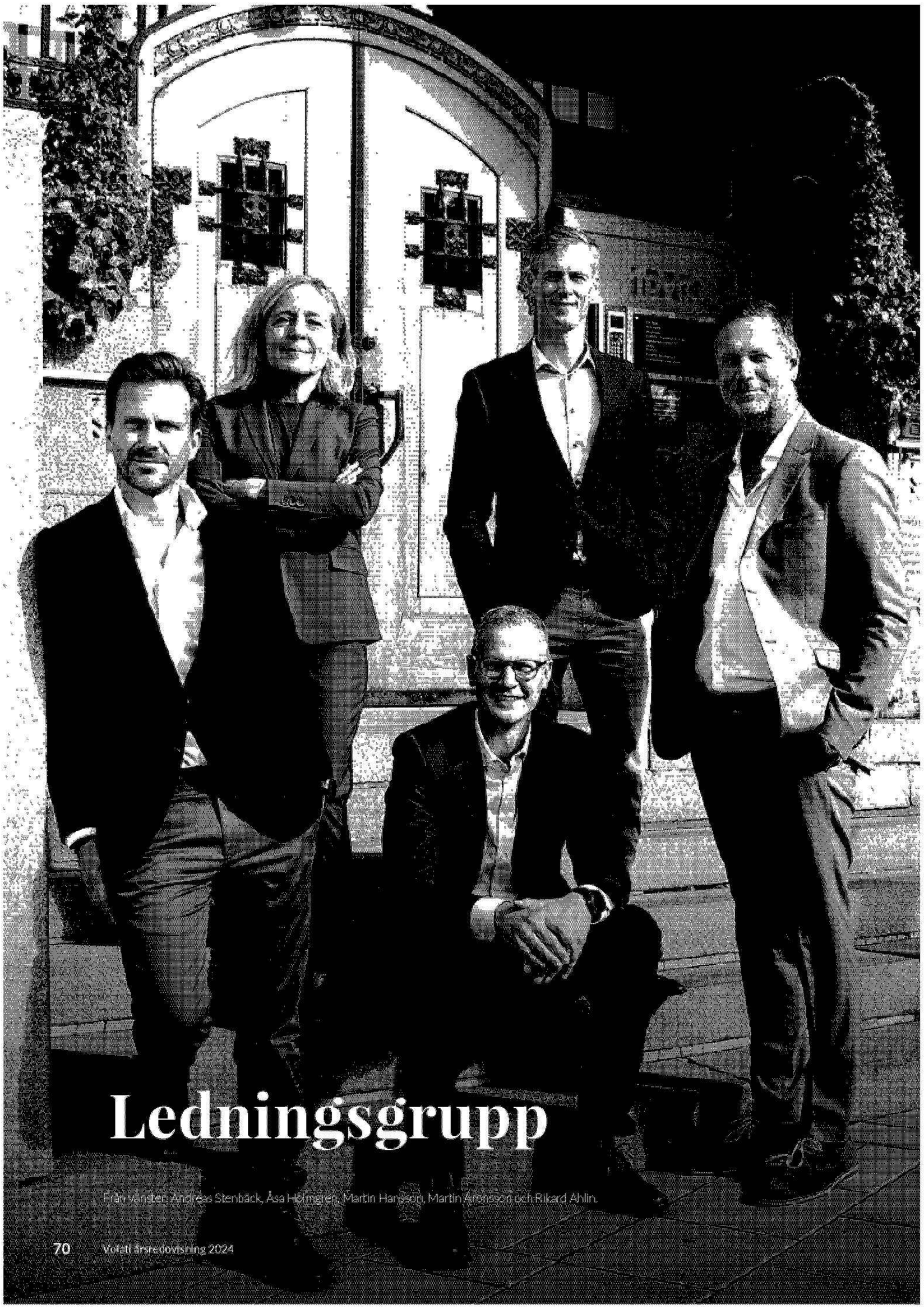
**Övriga uppdrag:** Vd och ägare av AB 1909 Gruppen samt delägare (50%) av B2B IT-Partner AB.

**Aktieinnehav i bolaget:**
854 758 stamaktier och 29 739 preferensaktier genom närstående bolag.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0C834F6CB2B747205F127C8D



# Ledningsgrupp

Från vänster Andreas Stenbäck, Åsa Holmgren, Martin Hansson, Martin Andersson och Rikard Ahlin.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

### Andreas Stenbäck

*Vd sedan 2021. Född 1979.*

**Utbildning:**
Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska högskolan samt kandidatexamen från Stockholms universitet.

**Övriga uppdrag:** –

**Bakgrund:** Andreas kommer närmast från rollen som CFO för Volati. Han har tidigare arbetat på Keystone Advisers och MCF Corporate Finance.

**Aktieinnehav i bolaget:**
716 433 stamaktier samt teckningoptioner som berättigar till förvärv av 221 281 stamaktier.

### Martin Aronsson

*CFO sedan 2021. Född 1980.*

**Utbildning:**
Civilingenjörsexamen från Linköpings Tekniska Högskola samt kandidatexamen från Linköpings universitet.

**Övriga uppdrag:** –

**Bakgrund:** Martin har tidigare arbetat på Sweco och McKinsey & Company.

**Aktieinnehav i bolaget:**
2 002 stamaktier. Köpoption som berättigar till förvärv av 225 000 stamaktier samt teckningsoptioner som berättigar till förvärv av 296 554 stamaktier.

### Martin Hansson

*Vd affärsområde Salix Group sedan 2021. Född 1975.*

**Utbildning:** Juristexamen från Göteborgs universitet.

**Övriga uppdrag:** –

**Bakgrund:** Martin har tidigare arbetat 4,5 år på det tyska holdingbolaget Maxingvest och dessförinnan 17 år på IKEA i olika roller.

**Aktieinnehav i bolaget:**
10 404 stamaktier och 0,6 procent av aktierna i Salix Group samt köpoptioner i Salix Group.

### Rikard Ahlin

*Vd Ettiketto Group sedan 2016 och Affärsområdeschef Ettiketto Group sedan 2022. Född 1975.*

**Utbildning:** Byggnadsingenjör Lunds Tekniska Högskola.

**Övriga uppdrag:** –

**Bakgrund:** Rikard har jobbat i flertalet roller inom försäljning och produktion inom Ettiketto Group sedan 1998 och tillträdde som vd 2016.

**Aktieinnehav i bolaget:**
2 500 stamaktier och 4 procent av aktierna i Ettiketto Group.

### Åsa Holmgren

*Chef Strategisk HR sedan 2024. Född 1967.*

**Utbildning:**
Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska högskolan samt examen från Program for M. Sc. på Handelshögskolan i Stockholm.

**Övriga uppdrag:** –

**Bakgrund:** Åsa har tidigare arbetat på EQT, Axel Johnson International, Ernst & Young Management Consulting och ABB.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

# Hållbarhetsredovisning

Hållbarhet är en viktig byggsten i Volatis ambition att skapa långsiktigt värde över tid. För att fortsätta växa och vara långsiktigt konkurrenskraftiga behöver vi integrera hållbarhet i allt vi gör. För Volati innebär detta att identifiera och tillvarata de möjligheter som ett välutvecklat hållbarhetsarbete kan skapa, i kombination med att hantera och minimera risker kopplat till hållbarhet. På Volati finns en strävan att aktivt bidra till den hållbara utvecklingen och den nödvändiga omställningen. Som ägare av framgångsrika företag finns ett ansvar att ställa krav, integrera och följa upp hållbarhet i samband med investeringar och som en del av verksamheternas affärsplaner och resultat. Genom att etablera ambitiösa koncerngemensamma mål och skapa rätt förutsättningar kan Volati stödja bolagens omställningsresor. Volati vidareutvecklar kontinuerligt analys och uppföljning för att säkerställa ett proaktivt hållbarhetsarbete som drivs i linje med intressenters förväntningar, uppfyller kommande lagkrav samt stärker konkurrenskraft över tid. Arbetet speglar synen på hållbarhet som en integrerad del av affärsverksamheten och en förutsättning för att uppnå det överordnade målet om långsiktig värdetillväxt.


**Allmän information ..... 73**

Hållbarhetsstyrning ..... 74

Affärsmodell och strategi ..... 76

Volatis dubbla väsentlighetsanalys ..... 80

**Miljöinformation ..... 82**

Klimatförändringar ..... 83

Resursanvändning och cirkulär ekonomi ..... 87

**Social information ..... 89**

Medarbetare ..... 90

**Bolagsstyrningsinformation ..... 94**

Ansvarsfullt företagande ..... 95

**Hållbarhetsdata ..... 98**

**EU:s taxonomiförordning ..... 99**





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0C834F6CB2B74720DF127C8D

# Allmän information

Hållbarhetsredovisningen upprättas enligt samma konsolideringsgrund som de finansiella rapporterna och avser därav hela Volati-koncernen. Redovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen i dess lydelse som gällde före den 1 juli 2024 och granskas utifrån dessa krav. För att säkerställa att Volati är i linje med kommande lagändringar presenteras årets hållbarhetsredovisning i en struktur som tagit intryck av rapporteringsstandarden European Sustainability Reporting Directive (ESRS) som ligger till grund för EU-direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Innehållet i hållbarhetsredovisningen utgår därav från koncernens hållbarhetsrelaterade påverkan samt identifierade risker och möjligheter, vilka framgår av den genomförda dubbla väsentlighetsanalysen och de resulterande väsentliga ämnen. Väsentliga ämnen har fastställts med hänsyn till koncernens värdekedja och utgör en sammanhållen linje genom hållbarhetsredovisningen.

Hållbarhetsstyrningen är en del av Volatis övergripande bolagsstyrning och riskhantering. För en helhetsbild av koncernens strategiska utveckling bör därför hållbarhetsredovisningen läsas tillsammans med bolagsstyrningsrapporten och de finansiella rapporterna. Vid de fall förståelse fördjupas genom information som anges i andra delar av årsredovisningen, förtydligas detta vid relevanta avsnitt i hållbarhetsredovisningen.



Bild: Heco



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F60CA34F6CB2B747205F127C9D

# Hållbarhetsstyrning

**Styrelse och ledande befattningshavare**
Styrelsen bär det yttersta ansvaret för Volatis hållbarhetsarbete och de koncerngemensamma hållbarhetsmålen. Styrelsen får regelbundna rapporter om utvecklingen inom hållbarhetsarbetet och informeras om Volatis väsentliga påverkan, risker och möjligheter, vilket möjliggör att hållbarhetsfrågor integreras som en del i det årliga styrelsearbetet. Hållbarhet utgör del av koncernens strategiska arbete och integreras därför i styrelsens årliga planering. Utöver dess närvaro i strategiska diskussioner behandlades hållbarhet som en agendapunkt vid fyra av nio styrelsesammanträden under 2024. Styrelsen fastställer och godkänner koncernens övergripande strategi, där hållbarhetsfrågor utgör en integrerad del. Strategin konkretiseras i en årlig budget som definierar riktning för de insatser och den finansiering som krävs för att uppnå koncernens hållbarhetsmål.

Styrelsens sammansättning bidrar till att stödja bolagets tillväxt och hanteringen av centrala frågor. Med dess relevanta marknadskunskaper och verksamhetsnära erfarenheter anses Volatis styrelse väl lämpad att fatta informerade beslut om bolagets utveckling och strategiska inriktning. Vid enskilda fall, såsom vid regulatoriska förändringar, har styrelsen möjlighet att tillgå extern kompetens.

För vidare information om ansvarsfördelning inom koncernen och styrelsesammansättning, läs bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–71.

**Riskhantering och intern kontroll**
Då hållbarhet utgör en del av Volatis riskhantering integreras hållbarhetsrelaterade faktorer i befintliga kontrollaktiviteter. Styrelsen bär det övergripande ansvaret för bolagets interna kontroll och styrning, medan den verkställande direktören primärt ansvarar för att upprätthålla en fungerande kontrollmiljö. Volatis finanschef har tilldelats uppgiften att övervaka hållbarhetsredovisningen och säkerställer att rapporteringen följer gällande lagkrav och riktlinjer. Finanschefen har det operativa ansvaret för att utvärderingen av bolagets hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter sker i enlighet med rådande rapporteringsramverk.

För att säkerställa tillförlitlighet i hållbarhetsrapporteringen arbetar Volati kontinuerligt med att identifiera, analysera och hantera risker för väsentliga fel i rapporteringen. I linje med hållbarhetspolicyn lämnar verksamheterna årligen uppgifter enligt fastställda minimikrav. Vidare genomför koncernledningen kvartalsvisa avstämningar med verkställande direktör och finanschef i respektive enhet. Processen för datainsamling av utsläppsfaktorer sker i enlighet med GHG-protokollet. Väsentliga osäkerhetsfaktorer för hållbarhetsdata härrör främst datainsamling av utsläppsfaktorer. I de fall data är otillgänglig tillämpas internationellt accepterade metoder för uppskattningar.

För detaljerad information om Volatis rutiner för riskhantering och intern kontroll, se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65–66.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

**Hållbarhet i den dagliga verksamheten**
Som en integrerad del av Volatis affärsmodell utgör hållbarhet en viktig grund i hur koncernen bedriver sin verksamhet. Den decentraliserade styrningsmodellen innebär att huvuddelen av det operativa hållbarhetsarbetet bedrivs i respektive verksamhet. Detta ställer stora krav på verksamheternas ledningsgrupper att kunna identifiera och arbeta utifrån den egna verksamhetens påverkan, risker och möjligheter. Som aktiv ägare följer Volati noga verksamheternas utveckling och förser bolagen med resurser för att effektivt bedriva det operativa hållbarhetsarbetet. Hur väl hållbarhetsfrågor drivs ingår i den samlade prestationsutvärderingen av koncernens ledande befattningshavare.

Bland Volatis verksamheter finns en stor spridning sett till industri och bransch, vilket innebär att de omfattas av skilda hållbarhetsaspekter. Som aktiv ägare tar Volati tydligt ansvar för strategisk riktning och genom att säkerställa tillgång till rätt kompetens kan Volati skapa förutsättningar för verksamheternas utveckling. Nyckelpersoner i hållbarhetsarbetet har genomgått en koncernövergripande utbildning i hållbarhetsfrågor med fokus att öka förståelsen för intressenters förväntningar och ge praktisk kunskap om identifiering av hållbarhetsrisker och möjligheter. Utbildningen inkluderade metoder för att analysera den egna verksamhetens hållbarhetsutmaningar, samt kopplingen mellan dessa och verksamheternas mål och rapportering. Vidare har utbildningen fokuserat på att belysa de finansiella effekterna av hållbarhetsfaktorer och vikten av att balansera miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter för en långsiktigt hållbar utveckling.

Koncerngemensamma styrdokument utgör en central del i Volatis hållbarhetsarbete och styrelsen ansvarar för att godkänna och revidera koncernens styrdokument. Det är den verkställande direktören som har det övergripande ansvaret för att säkerställa att dessa riktlinjer följs i det operativa arbetet. Riktlinjerna säkerställer att hela koncernen arbetar mot gemensamma mål, följer relevant lagstiftning samt upprätthåller koncernens värderingar och standarder. Det operativa hållbarhetsarbetet vägleds av riktlinjer som definieras i följande styrdokument:

- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy
- HR-policy
- Riktlinje för Volatis jämställdhetsarbete
- Riktlinje för riskhantering och internkontroll
- Finanspolicy
- Riktlinje för finansiell rapportering



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0CE34F6CB2B74720DF127C9D

# Affärsmodell och strategi

Volati förvärvar och utvecklar starka och framgångsrika verksamheter med målet att skapa långsiktig värdetillväxt. För att kunna agera i linje med det som är långsiktigt bäst för Volatis värdeutveckling är ett hållbart agerande en grundläggande förutsättning.

Volatis affärsmodell är i grunden decentraliserad, baserat på övertygelsen att de bästa affärsbesluten fattas nära kunder och marknad. På motsvarande sätt är de ledande befattningshavarna i verksamheterna bäst lämpade att driva den lokala hållbarhetsagendan. Som aktiv ägare tillför Volati ytterligare värde genom att tillse strategisk riktning och rätt ledning, kapitalallokering samt genom utbildningsinitiativ och kunskapsdelning mellan verksamheterna. Volati stöttar bolagens omställningsresor genom koncerngemensamma mål och har det övergripande ansvaret för att dessa uppnås. Detta arbete säkerställs via en tydlig strategisk agenda som implementeras genom styrelsearbetet i koncernens verksamheter och genom att stärka koncernens hållbarhetsrelaterade kunskaper.

Volati genomför uppföljningar av respektive verksamhets utveckling för att säkerställa de bästa förutsättningarna för att arbetet sker i rätt riktning. Den nuvarande strategin och de tillhörande målen är resultat av en översyn av Volatis hållbarhetsarbete.

## Hållbarhet – en integrerad del i Volatis affärsmodell

Koncernens hållbarhetsmål reflekterar att hållbarhet ska integreras i affärsverksamheten. Syftet med hållbarhetsmålen är att mäta och följa upp det arbete som utförs. En viktig förutsättning för att kunna agera långsiktigt hållbart är en stark finansiell ställning. Hållbarhetsmålen ska därför utvärderas i sin helhet och tillsammans med Volatis finansiella mål.

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Affärsetik** | Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av Uppförandekoden både internt och i värdekedjan. | **Mål:** Noll affärsetiska incidenter i koncernen. | UTFALL 0 INCIDENTER |
| **Miljö & Klimat** | Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål. | **Mål:** En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021. | UTFALL −26% UTSLÄPP |
| **Medarbetare** | Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter. | **Mål:** Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön. | UTFALL 28% KVINNOR |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

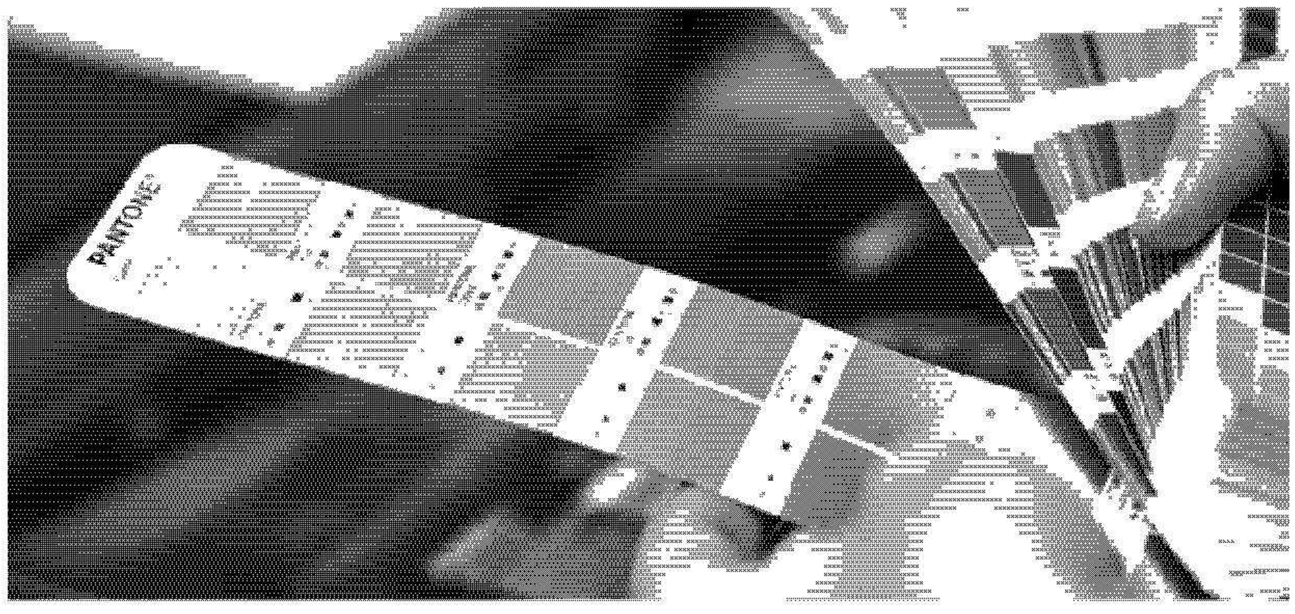



Bild: Ettiketto

**Hållbar förvärvsprocess**
Vid investeringsbeslut är hållbarhet en av aspekterna som tas i beaktande. Volati ställer krav, integrerar och följer upp hållbarhet i samband med investeringar och som en del av verksamheternas affärsplaner och resultat. Volatis investeringsverksamhet och agerande som ansvarsfull ägare utgår från de tio principerna i FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s initiativ för ansvarsfulla investeringar (UNPRI – United Nations Principles for Responsible Investment). Volati förvärvar inte bolag som bedöms bryta mot en eller flera av FN:s Global Compacts principer. Att hållbarhet är en integrerad del av Volatis förvärvsprocess innebär att miljö-, samhälls- och ägarstyrningsaspekter beaktas i analyser och placeringsbeslut. Volati ska därutöver verka för en större öppenhet kring miljö- och samhällsfrågor samt ägarstyrning i investeringar som görs. Nedan följer en övergripande beskrivning av hur Volati integrerar hållbarhet i koncernens förvärvsprocess.

**Identifiera förvärvsobjekt**
Identifiering av förvärvsobjekt sker primärt i enheterna i Volatis decentraliserade koncern, vilket möjliggör en hög förvärvstakt. Förvärv av nya plattformar hanteras centralt av Volati. Vid identifieringen av förvärvsobjekt ingår utvärderingen av strukturella långsiktiga hållbarhetsaspekter.

**Utvärdera förvärvsobjektets hållbarhet**
Volatis fokus kommer alltid vara att leverera långsiktigt värde till aktieägare, och att därmed hitta verksamheter med långsiktigt hållbara affärsmodeller. I förvärvsprocessen ingår utvärdering av risker men också av möjligheter för att framgångsrikt utveckla förvärvsobjektets verksamhet mot en hållbar affärsmodell.

**Integrera förvärvobjektet**
Efter genomfört förvärv omfattas förvärvad verksamhet av Volatikoncernens hållbarhetsmål och garanteras därmed en värdeskapande hållbarhetsagenda. Volatis decentraliserade styrmodell avser även arbetet kring hållbarhet. Som aktiv ägare säkerställer Volati en hög medvetenhet kring hållbarhet via professionell bolagsstyrning genom ett aktivt styrelsearbete. Den förvärvade verksamheten rapporterar hållbarhetsindikatorer på samma sätt som resterande verksamheter inom koncernen, som sedan analyseras och följs upp av Volati.

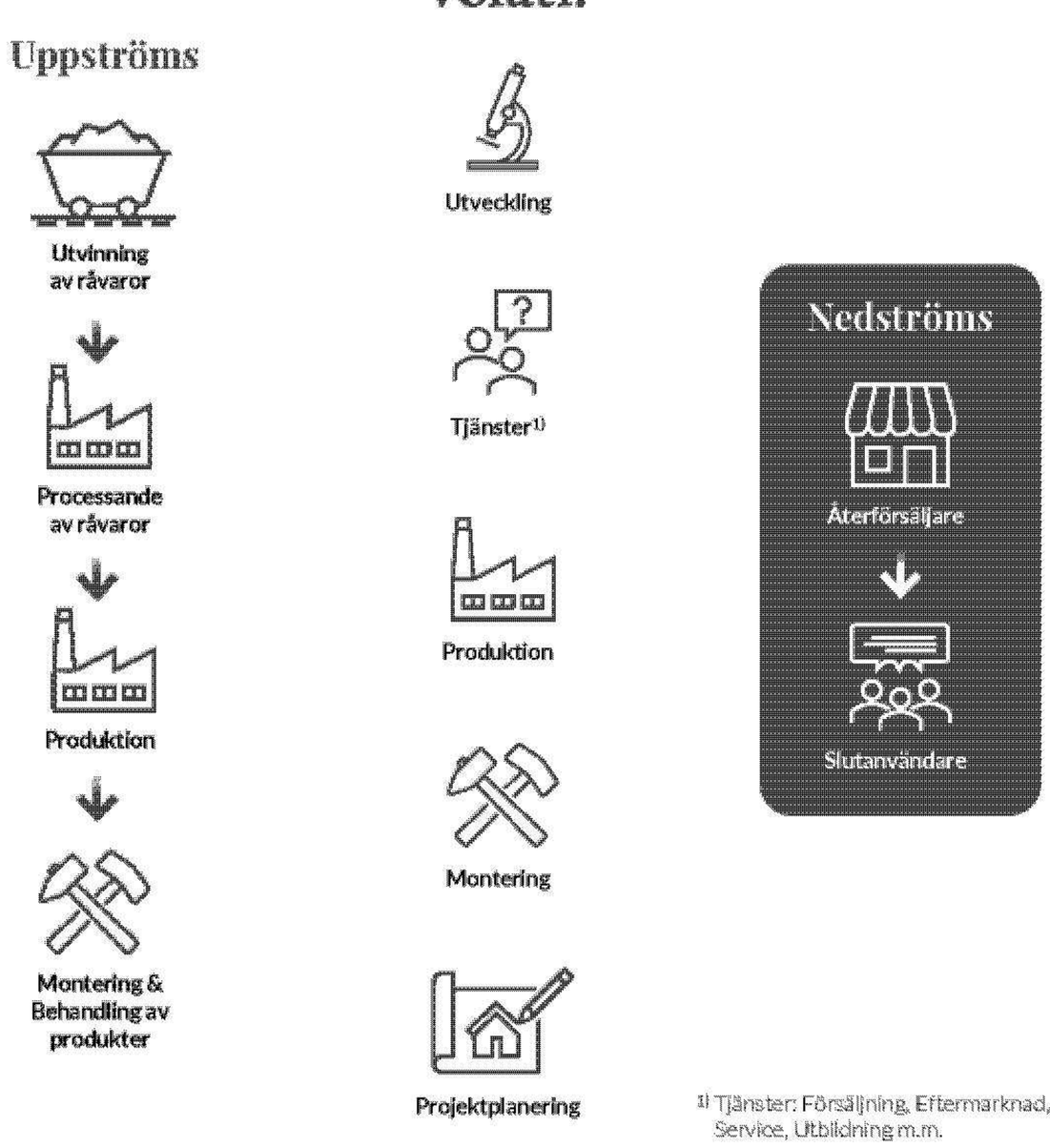


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0A834F6CB2B747205F127C9D

## Volatis värdekedja

Då Volati är en diversifierad koncern omfattas koncernen av flera olika värdekedjor. Nedan presenteras en samlad bild av de huvudsakliga aktiviteterna som är relaterade till Volatis väsentliga påverkan, risker och möjligheter.




Värdekedjan definieras utifrån specifika produkter eller tjänster och omfattar de viktigaste stegen, från råvaruutvinning och processande av råvaror till produktion, montering och slutlig konsumtion. För Volati inkluderar detta även centrala aktiviteter som produktutveckling, projektplanering och tjänster som försäljning, eftermarknad, service och utbildning. Genom samarbete med återförsäljare i relevanta fall och fokus på slutkundernas behov säkerställs att varje led i kedjan bidrar till att skapa värde.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

**Intressentengagemang**

En viktig del av Volatis långsiktiga värdeskapande är att aktivt lyssna till intressenter. Genom kontinuerlig dialog identifieras både de omvärldsfaktorer som påverkar Volati och de områden där koncernens verksamheter påverkar omvärlden. Detta möjliggör en kartläggning av relevanta hållbarhetsfrågor och skapar förutsättningar för att agera i linje med vad som långsiktigt är bäst för koncernen. På så sätt stärks Volatis roll som en aktör som skapar långsiktigt värde för koncernens bolag, intressenter och samhället i stort. Analys och uppföljning vidareutvecklas kontinuerligt för att säkerställa ett proaktivt hållbarhetsarbete som drivs i linje med intressenters förväntningar och kommande lagkrav, samtidigt som konkurrenskraften stärks över tid.

Under året har dialoger präglats av de kommande kraven för hållbarhetsrapportering. Intressenter har bjudits in för att dela sina synpunkter på de områden som anses mest relevanta för Volati att prioritera. Arbetet har fokuserat på att identifiera både positiv och negativ påverkan samt att bedöma risker och möjligheter kopplade till Volatis finansiella utveckling med hänsyn till hållbarhetsrelaterade faktorer. Intressenternas synpunkter har sammanvägts och utgör del av beslutsgrunden för resultatet av Volatis dubbla väsentlighetsanalys.

| Betydande intressenter | Dialogkanaler | Syfte |
|---|---|---|
| Ägare | • Löpande dialog<br>• Kvartalsrapporter och årsbok | En nära dialog med ägare underbygger strategiska beslut, vilket skapar ett gemensamt fokus på långsiktiga mål. Ägarnas insikter och engagemang är en värdefull tillgång som stöder Volati i att fortsätta utveckla visionen om långsiktigt värdeskapande. |
| Finansiärer | • Löpande dialog<br>• Kvartalsrapporter och årsbok<br>• Lånedokumentation | Att hålla långivare informerade om bolagets utveckling och tydligt kommunicera affärsplaner säkerställer förutsättningar till finansiering och långsiktiga relationer. |
| Investerare / aktieägare | • Årsstämman<br>• Kvartalsrapporter och årsbok<br>• Investerardialoger<br>• Presentationer | Volati fokuserar på att leverera långsiktigt värde och öka engagemang genom att förse aktieägare med korrekt och tillförlitlig information. |
| Representanter från plattformarna | • Löpande dialog<br>• Standardiserad rapportering<br>• Styrelsemöten | Genom strukturerad rapportering och styrelsemöten kompletterat med informella kontakter följs verksamheternas utveckling noga för att garantera förutsättningar för tillväxt och värdeskapande. |
| Leverantörer | • Löpande dialog<br>• Uppföljningsmöten<br>• Leverantörsgranskningar | Verksamheterna arbetar systematiskt i sin kravställning och dialog gentemot leverantörer. Dialoger syftar till att främja affärsetiska ageranden och prioritera hållbara relationer med leverantörer som delar Volatis värderingar. |
| Medarbetare | • Medarbetarsamtal<br>• Utbildningar<br>• Medarbetarundersökningar<br>• Intranät per plattform | För att säkerställa långsiktig konkurrenskraft strävar Volati efter att skapa en säker och inkluderande arbetsmiljö som främjar utveckling. Genom att identifiera behoven i verksamheterna och agera som aktiva ägare skapas rätt förutsättningar och starka gemensamma värderingar. |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0A34F6CB2B747205F127C8D

**Volatis dubbla väsentlighetsanalys**
I förberedelse för kommande krav på hållbarhetsrapportering har Volati under året uppdaterat sin väsentlighetsanalys. Analysen har utförts i linje med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering och bygger på principen om dubbel väsentlighet, vilket innebär att analysen utgår från perspektiven finansiell väsentlighet och påverkansväsentlighet. Finansiell väsentlighet adresserar de risker eller möjligheter hållbarhetsrelaterade faktorer utgör för det finansiella resultatet och den långsiktiga utvecklingen. Påverkansväsentlighet syftar till de effekter som verksamheten har på miljö och samhälle, utifrån positiv påverkan och negativ påverkan. Den dubbla väsentlighetsanalysen har genomförts med hänsyn till de ämnen och tillhörande underämnen som fastställs i de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering.

**Process för dubbel väsentlighetsanalys**
**1 Nulägesanalys**
I den inledande fasen utfördes en inventering av koncernens verksamheter där värdekedjan stod i fokus. Analysen omfattade aktiviteter i den egna verksamheten, uppströmsaktiviteter i leverantörsledet och nedströmsaktiviteter i kundledet. För att säkerställa att analysen täcker hela Volatis verksamhet kartlades aktiviteter inom respektive plattform. Inom ramarna för kartläggningen inkluderades bland annat plattformarnas geografier, leverantörsförbindelser samt produkt- och tjänsteutbud. Därtill genomfördes marknadsundersökningar i kombination med en kartläggning utifrån internationella ramverk.

**2 Intressentdialog**
I processen integrerades synpunkter från ett urval av intressenter. Dialoger fördes med externa intressenter så som investerare och ägare, samt interna intressenter i form av representanter från respektive plattform. Dialogen fokuserade på att fånga upp relevanta aspekter för Volatis omvärld och intressentgruppernas fokusområden.

Dialoger sammanställdes för att kunna definiera relevans av hållbarhetsämnen och säkerställa en balanserad bild av Volatis risker och möjligheter samt påverkansfaktorer.

**3 Bruttolista över väsentliga ämnen**
Utifrån analys och intressentdialoger utfärdades en bruttolista över potentiellt väsentliga ämnen. För finansiell väsentlighet utvärderades risker och möjligheter utifrån de finansiella effekternas omfattning och sannolikhet. För påverkansväsentlighet utvärderades positiv och negativ påverkan utifrån allvarlighetsgrad och sannolikhet.

**4 Fastställande av tröskelvärden**
Kriterier och tröskelvärden fastställdes för att prioritera graden av väsentlighet för respektive ämne som konstaterades på bruttolistan. En gränsdragning för väsentliga hållbarhetsfrågor beslutades om. De identifierade påverkansfaktorerna samt riskerna och möjligheterna bedömdes därefter baserat på följande kriterier:

1. Finansiell effekt baserat på bedömning av graden av risk eller möjlighet. Betygsskalan har ett intervall från "låg" till "mycket allvarlig"
2. Allvarlighetsgrad av positiv eller negativ påverkan. Betygsskalan har ett intervall från "ingen" till "absolut"
3. Sannolikhet att påverkan kommer inträffa. Betygsskalan har ett intervall från "inte alls sannolik" till "definitiv"

**5 Väsentlighetsbedömning**
Utifrån fastställd metod poängsattes respektive punkt på bruttolistan. Resultatet gav utfall i fyra väsentliga ämnen med sex tillhörande underämnen. För att resultatet framöver ska kunna integreras i Volatis strategiska planering var det avgörande att beslutsfattare informera-



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0A34F6CB2B747205F127C9D

des om dess innebörd. De identifierade väsentliga ämnena validerades av interna nyckelintressenter, inklusive representanter från koncernledningen, och resultatet presenterades för Volatis styrelse. Volatis ledande befattningshavare har därmed varit involverade i arbetet, där reultatet kommer att integreras i det strategiska arbetet framöver.

## Resultat av Volatis dubbla väsentlighetsanalys

Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen innebär att Volatis tidigare väsentlighetsbedömning uppdateras. De ämnen som identifieras som väsentliga i den nya bedömningen speglar i stora drag tidigare fastställda faktorer. Nuvarande strategi och hållbarhetsmål inkluderar därav de områden som är mest relevanta för verksamheten. En skillnad är att årets väsentlighetsbedöming antog ett dubbelt perspektiv.

| Väsentligt ämne | Finansiell väsentlighet / Påverkansväsentlighet | Förekomst i värdekedjan |
|---|---|---|
| **Klimatförändringar** | | Uppströms |
| • Begränsning av klimatförändringar | Risk, Negativ påverkan | Egen verksamhet |
| • Energi | Negativ påverkan | Nedströms |
| **Resursanvändning och cirkulär ekonomi** | | Uppströms |
| • Resursinflöden inklusive resursanvändning | Negativ påverkan | Egen verksamhet |
| **Medarbetare** | | Egen verksamhet |
| • Anställningsvillkor | Möjlighet, Positiv påverkan | |
| • Lika behandling och möjligheter för alla | Möjlighet, Positiv påverkan | |
| **Ansvarsfullt företagande** | | Uppströms |
| • Affärsetik inklusive anti-korruption | Negativ påverkan | Egen verksamhet<br>Nedströms |

## Volatis väsentliga ämnen

**Miljö**

- **E1 Klimatpåverkan**
- E2 Förorening
- E3 Vatten och marina resurser
- E4 Biologisk mångfald och ekosystem
- **E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi**

**Socialt**

- **S1 Medarbetare**
- S2 Arbetare i värdekedjan
- S3 Berörda samhällen
- S4 Konsumenter och slutanvändare

**Styrning**

- **G1 Ansvarsfullt företagande**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F6B0A34F6CB2B747205F127C8D

# Miljöinformation

Volati överordnade syfte är att skapa långsiktigt aktieägarvärde. Som en del i detta betraktar Volati det som del av sitt ansvar att bidra till den gröna omställningen. Affärsmodeller som inte anpassas riskerar att förlora konkurrenskraft gentemot medarbetare, kunder och samhället i stort. Genom tydliga målsättningar vill Volati bidra till samhällets omställning, utifrån bolagets unika förutsättningar och affärsmodell.

Påverkanshantering är en komplex och resurskrävande process som innebär både utmaningar och risker. Volatis ambition är att skapa långsiktig värdetillväxt genom att balansera de risker och möjligheter som klimatförändringar medför. Genom tydlig styrning, ambitiösa mål och kontinuerlig uppföljning stärker Volati sin förmåga att bidra till en hållbar omställning och samtidigt skapa värde för både ägare och samhället i stort.



Bild: Heco



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C9D

# Klimatförändringar

**Påverkan, risker och möjligheter**
Koncernens klimatpåverkan består huvudsakligen av $CO_2e$-utsläpp som genereras i samband med produktionen och den operativa verksamheten. Energiförbrukning har identifierats som en väsentlig faktor, då den står för en betydande del av de relaterade $CO_2e$-utsläppen. Hanteringen av klimatpåverkan är en resurskrävande process, omställningsarbete kan därmed innebära potentiella risker. Flera av Volatis verksamheter är aktiva inom sektorer där omställningsprocesser är omfattande och kräver ett långsiktigt åtagande. Samtidigt medför klimatpolitiska åtgärder ökade krav på företag att följa alltmer komplexa regelverk. Volati arbetar proaktivt för att identifiera och hantera hållbarhetsrelaterade risker samtidigt som fokus ligger på att begränsa klimatpåverkan.

Genom tydliga målsättningar och regelbunden uppföljning bedrivs ett strukturerat arbete som kombinerar riskhantering med insatser för att reducera koncernens klimatpåverkan.
I enlighet med Volatis väsentlighetsbedömning redovisas klimatrelaterade faktorer inom områdena Begränsning av klimatförändringar och Energi.

**Begränsning av klimatförändringar**
Klimatinventeringen för 2024 visade att de totala $CO_2e$-utsläppen inom Volatikoncernen för Scope 1 och Scope 2 uppgick till 4 730 ton. Direkta utsläpp inom Scope 1 omfattar bolagets egna fordon och maskiner, egna pannor för uppvärmning samt kylanläggningar, och stod under året för 54 procent av koncernens totala $CO_2e$-utsläpp. Utsläppen inom Scope 2 som genereras från förbrukningen av inköpt och anskaffad energi, utgjorde 46 procent av koncernens totala $CO_2e$-utsläpp.

Volati påverkas av de samhällsförändringar som uppstår till följd av klimatförändringar. För att effektivt hantera risker kopplade till förändrade konsumentbeteenden och skärpta lagkrav bedrivs ett proaktivt arbete för att reducera koncernens klimatpåverkan och utveckla mer hållbara produkter för kunder. Transparensen stärks genom mätning, uppföljning och målsättningar, vilka omsätts i konkreta aktiviteter inom miljö och klimat. Hållbarhetsindikatorer rapporteras standardiserat från verksamheterna, vilket möjliggör analys och uppföljning av klimatpåverkan och risker. Vid förvärvsprocesser beaktas klimatrelaterade faktorer, och förvärvsobjekt utvärderas utifrån långsiktiga hållbarhetsaspekter. Dessutom undersöks möjligheterna att utveckla förvärvsobjektens verksamheter mot mer hållbara affärsmodeller.

Genom plattformarna förekommer viss verksamhet som är anmälningspliktig miljöfarlig. Därutöver bedriver några av koncernens bolag verksamhet på fastigheter som har visst mått av miljöföroreningar och några verksamheter har bedrivit aktivitet i fastigheter som på grund av historiska verksamheter blivit förorenade. Tidigare har en miljörisk relaterat till tidigare verksamhet på en fastighet inom Salix Group identifierats. Risken är ännu inte kvantifierad då storleken på risken och ansvarsfrågan fortfarande inte är tillräckligt utredda. Volati har under 2024 följt gällande lagar och regler och har inte erhållit några böter eller sanktioner relaterade till miljöfrågor.

Arbetet för att begränsa klimatpåverkan är en del av Volatis decentraliserade styrmodell och bygger på en hög medvetenhet om koncernens påverkan och de tillhörande riskerna. Verksamheterna inom koncernen utformar processer baserade på sina specifika behov och klimatpåverkan. För att uppnå dessa mål arbetar bolaget aktivt med att minska klimatpåverkan från inköpta råmaterial, produkter och tjänster, samt från transporter och produktanvändning.

Klimatinventeringar genom åren har visat att fordonsflottan är en av koncernens största utsläppskategorier. Detta har adresserats genom



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F60C834F6CB2B747205F127C9D

strukturerade åtgärder för att minska andelen fossildrivna fordon inom koncernen. Ett exempel är Salix Business Partners, där 99 procent av gaffeltruckarna är eldrivna. Detta bidrar inte enbart till att minska utsläppen, utan förbättrar också arbetsmiljön genom ökad luftkvalitet och lägre ljudnivåer. Ett annat exempel är S:t Eriks, som kontinuerligt arbetar med att fasa ut fossildrivna fordon. Som en del av detta arbete utvärderas möjligheten att ersätta diesel med HVO-drivmedel för hjullastare.

Andelen elfordon inom Volatikoncernen uppgick 2024 till 45 procent, en ökning från 40 procent föregående år.

**Energi**

Den rapporterade energiförbrukningen för 2024 omfattar elektricitet, bränsleförbränning, fjärrkyla och fjärrvärme, vilka tillsammans utgjorde 64 procent av koncernens totala växthusgasutsläpp. För att minska klimatpåverkan inom fjärrvärmekategorin fokuseras arbetet på energioptimering och effektivisering av bolagens fastigheter samt på aktiva val av leverantörer som erbjuder bra alternativ för energikällor.

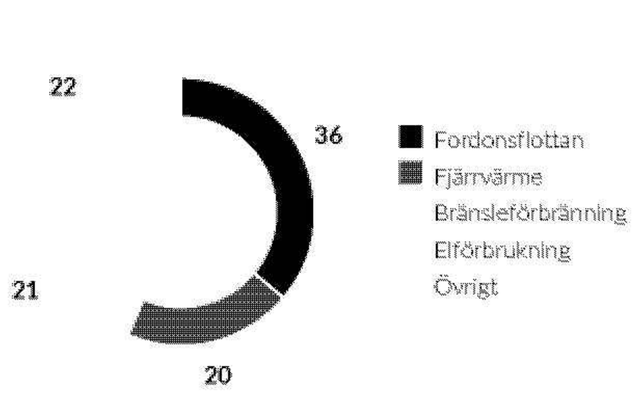
Då flera av Volatis verksamheter är energiintensiva är både valet av inköpt energi och en effektiv energianvändning avgörande. Inom koncernen pågår aktivt arbeta för energieffektivisering inkluderat åtgärder för att minska elförbrukningen. Verksamheterna ska sträva efter att ingå avtal med leverantörer av förnybara källor för att säkerställa en hållbar energitillgång. Elförbrukning inom koncernen utgör cirka 22 procent av koncernens samlade koldioxidutsläpp. El köps in i bred utsträckning med Naturskyddsföreningens märkning Bra Miljöval, vilken är förnybar, med högsta möjliga ställda miljökrav. Inom fjärrvärme har en stor leverantör satt som mål att senast 2025 endast använda fossilfria bränslen. En annan stor leverantör har som mål att uppnå nettonoll-utsläpp av växthusgaser från sin verksamhet senast år 2035.

För den energiförbrukning verksamheterna har direkt kontroll över tar flera verksamheter sitt ansvar för att optimera energianvändning och hitta hållbara lösningar. Ett exempel är S:t Eriks, som har implementerat en strategi för att uppnå 100 procent fossilfria och förnybara bränslen i egna arbetsmaskiner och transporter till kund senast 2030.

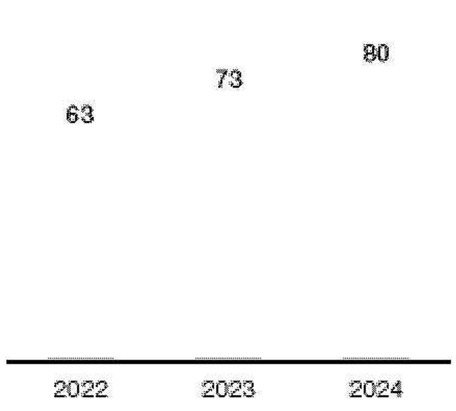
**Styrning**

För att driva ett framgångsrikt hållbarhetsarbete sker viss central styrning av koncernens påverkan och risker. Volati tar som aktiv ägare ansvar för att sätta strategisk riktning och definiera riktlinjer som stödjer arbetet med att nå koncernens gemensamma mål. Volati har en strukturerad process för att

**Utsläpp per kategori, %**




**Andel förnybar el, %**






This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

fastställa den strategiska agendan tillsammans med samtliga verksamheter. Processen omfattar utveckling av vision, affärsidé, målsättning och strategi (VAMS).

Volati har utvecklat ett koncerngemensamt ramverk för hållbarhetsarbete i form av en hållbarhetspolicy, som säkerställer att verksamheterna uppfyller en rad minimikrav. Utöver minimikraven ska respektive affärsområde samt plattformar anpassa sina hållbarhetsinsatser utifrån respektive verksamhets förutsättningar och behov. För att möjliggöra tillförlitlig mätning av Scope 1- och Scope 2-utsläpp fastställer policyn att verksamheterna ska mäta och samla in data enligt definierade indikatorer. Ett standardiserat frågeformulär har tagits fram och besvaras årligen av koncernens dotterbolag. För att säkerställa jämförbarhet adderas utsläpp från förvärvsobjekt till det definierade basåret. Volatis Uppförandekod betonar att samtliga verksamheter förväntas analysera och vidta åtgärder inom de hållbarhetsområden där de kan generera bäst resultat. Styrelsen har antagit dessa policys för att stödja Volati och dess verksamheter i att framgångsrikt genomföra hållbarhetsaktiviteter och skapa mervärde.

Då koncernens kreditfaciliteter omvandlats till hållbarhetslänkade lån är lånevillkoren delvis knutna till Volatikoncernens arbete med att reducera sitt $CO_2e$-avtryck. Då framsteg utvärderas i förhållande till hållbarhetsmålen krävs kontinuerlig uppföljning. Att sammanlänka finansiering till hållbarhetsmål stärker ytterligare Volatis hållbarhetsstyrning som en integrerad och prioriterad del av företagets verksamhet och övergripande strategi.

**Relaterade styrdokument**

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod

**Aktiviteter som utförts under året**

Volatis styrning syftar till att sätta standarder på koncernnivå vilket i sin tur sätter riktlinjer och möjliggör klimatbegränsning och riskminimering inom verksamheterna. Under 2024 anslöt Volati till Science Based Targets initiative (SBTi), vilket markerar ett betydande steg i koncernens arbete för att reducera klimatpåverkan. SBTi är ett globalt initiativ som hjälper företag att sätta vetenskapligt grundade utsläppsminskningsmål i linje med den senaste klimatforskningen och Parisavtalets mål. Genom att ansluta sig till SBTi åtar sig Volati att inom en tidsram på 24 månader utveckla och fastställa konkreta reduktionsmål och strategier som uppfyller SBTi:s kriterier. Detta inkluderar en omfattande kartläggning av koncernens klimatpåverkan, inklusive utsläpp inom Scope 1, Scope 2 och relevanta delar av Scope 3, samt en detaljerad plan för att reducera utsläppen. Åtagandet innebär att koncernens klimatmål kommer att fördjupas för att möta globala klimatkrav och driva hållbarhetsarbetet framåt. Åtagandet reflekterar en strategisk prioritering där utveckling kombineras med ambitionen att fortsatt bidra till en global hållbar omställning. Samtidigt förstärker det koncernens långsiktiga värdeskapande genom att minska klimatrelaterade risker och positionera verksamheterna för framtida krav och möjligheter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E0FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

# Mål & utfall

**Miljö & Klimat**

Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

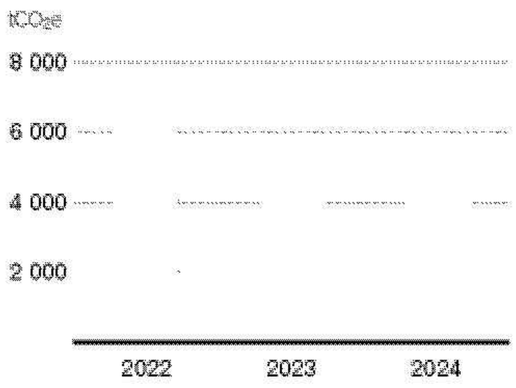
**Mål:** En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.




Koncernens $CO_2e$-utsläpp för Scope 1 & 2 reducerades under 2024 med 26 procent jämfört med basåret 2021, vilket är ett resultat av flera hållbarhetsförflyttningar inom koncernen under året, i linje med målsättningen för 2030. Andelen elektricitet från förnybara energikällor har ökat till 80 procent, jämfört med 73 procent föregående år. Detta innebär en utsläppsreduktion på 1 062 $tCO_2e$ mellan 2023 och 2024.

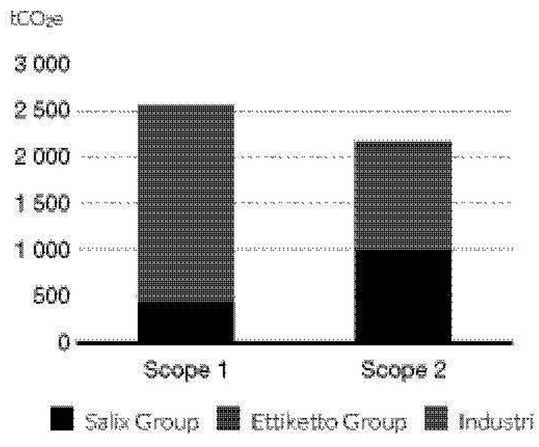
Förändringar inom fordonsflottan, där antalet bränslefordon har minskat samtidigt som el- och hybridfordonen har ökat, har bidragit till en utsläppsreduktion på 387 $tCO_2e$ mellan 2023 och 2024. Därtill har en optimering av lokaler samt övergången till grön el i flera verksamheter resulterat i betydande utsläppsminskningar.

**Utsläpp Scope 1 & 2**




1) Förvärvade bolags uppskattade $CO_2e$-utsläpp återläggs för jämförbarhet.

**Utsläpp per Scope och affärsområde**






This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

# Resursanvändning och cirkulär ekonomi

**Påverkan, risker och möjligheter**
Resurseffektivitet är ett centralt fokus inom området miljö och klimat. Genom att integrera hållbara metoder kan både miljömässiga vinster och ekonomiska fördelar uppnås. Cirkulära arbetssätt skapar dessutom nya affärsmöjligheter som möjliggör en stärkt konkurrenskraft. Då koncernen bedriver producerande verksamhet har utmaningar inom området identifierats. Brist på cirkulära flöden och resurseffektivitet kan leda till en negativ omvärldspåverkan genom resursanvändningen i produktionen av varor och tjänster. För att möta dessa utmaningar arbetar Volati aktivt med att styra verksamheterna mot hållbar produktion och cirkulära resursflöden.

**Resursinflöden**
Resursinflöden avser de råvaror, material, energi och andra resurser som är nödvändiga för att driva produktion och verksamhet. Dessa inflöden är avgörande för tillverkningen av produkter och inkluderar både förnybara och icke-förnybara resurser. Som aktiv ägare strävar Volati efter att utveckla sina verksamheter mot ett mer cirkulärt fokus genom att tillföra kompetens och resurser. Ambitionen är att stödja verksamheterna i att effektivt hantera resursinflöden på ett sätt som anpassar sig till förändrade konsumentbeteenden och uppfyller de ökade krav som ställs av lagstiftare.

Enligt Volatis decentraliserade styrmodell fastställer verksamheterna, utöver de koncerngemensamma målen, enskilda målsättningar. Verksamheterna arbetar kontinuerligt med att utveckla processer för att integrera hållbara metoder och främja cirkuläritet. Inom ramen för S:t Eriks ambition att uppnå klimatneutralitet senast 2045 har bolaget satt som mål att erbjuda klimatneutral betong till sina kunder till 2030. För att nå detta mål investerar S:t Eriks i förbättringar av betongrecept och tillverkningstekniker som stöder mer hållbara produktionsprocesser.

Som ett led i att erbjuda kunder hållbara lösningar, har samtliga enheter inom Ettiketto Group i Sverige certifierats. Genom FSCR-certifikat får kunder möjlighet att spåra materialursprung, från utvinning av råvara till färdig etikett. Certifieringen genom ISCC PLUS-standarderna innebär att Ettiketto Group erbjuder produkter tillverkade av förnybara och biobaserade plastmaterial. Materialen kan spåras till sitt ursprung där varje aktör i värdekedjan har uppfyllt standardernas hållbarhetskrav.

**Styrning**
För att hantera sin påverkan har Volati satt en gemensam riktning för att främja en effektiv och cirkulär resursanvändning inom koncernen. Hållbarhetspolicyn fastställer att verksamheterna ska följa gällande lagar och regler samt ta ansvar för samhällets gemensamma resurser. Det koncernövergripande ramverket anger minimikrav för hållbar resursförvaltning och begränsning av utsläpp av skadliga ämnen vid hantering av farligt avfall. Policyn inkluderar ett standardiserat frågeformulär som ska besvaras årligen av verksamheterna. Detta formulär innefattar indikatorer för resursanvändning



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

som verksamheterna ansvarar för att mäta och inrapportera. Styrelsen har antagit dessa policys som syftar till att stödja Volati och dess verksamheter i att nå framgång inom sina hållbarhetsaktiviteter.

Volati ska, som en aktiv ägare, utveckla sina verksamheter mot ett starkt fokus på cirkuläritet genom att bidra med ledarskap, kompetens och resurser. Detta är ett arbete som fortgår inom koncernen.

**Relaterade styrdokument**

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

# Social information

På Volati har vi en grundläggande övertygelse om att alla människor har lika värde. Med en mångfald av intressenter som representerar olika bakgrunder och kulturer – såväl inom den svenska verksamheten som genom internationella verksamheter, leverantörer och kunder – är det avgörande att interaktioner präglas av öppenhet och respekt.

För att möta detta behov strävar Volati efter en diversifierad arbetsstyrka som speglar de samhällen där bolaget verkar. Volatis ambition är att erbjuda en arbetsmiljö som är trygg, säker och inkluderande. En god arbetsmiljö, där olikheter välkomnas och värderas, skapar förutsättningar för engagerade medarbetare, bättre beslutsfattande och stärker Volatis attraktionskraft som arbetsgivare.



Bild: Ettiketto



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

# Medarbetare

**Påverkan, risker och möjligheter**
För att minimera riskerna som en alltför homogen arbetsstyrka skulle medföra, tillämpas ett aktivt arbete för att upprätthålla en hälsosam och säker arbetsmiljö som präglas av utvecklingsmöjligheter. En central framgångsfaktor för Volati är att säkerställa att koncernens verksamheter och dess medarbetare har tillgång till rätt kompetens och kontinuerlig utveckling. Kompetens och ledarskap utgör en integrerad del av Volatis affärsmodell, genom aktivt ägande stöds verksamheterna till att nå sin fulla potential. Detta arbete är centralt för att positionera Volati som en attraktiv arbetsgivare för både nuvarande och framtida medarbetare.

Medarbetarfokus som en central del av Volatis modell skapar konkurrensfördelar, samtidigt som det genererar mervärde och bidrar till en positiv påverkan för medarbetarna.

**Hälsa och säkerhet**
I delar av verksamheterna förekommer arbetsuppgifter som medför risk för arbetsskador, olyckor eller stress. För att säkerställa trygga arbetsförhållanden tillämpas ett systematiskt arbetsmiljöarbete inom respektive verksamhet i syfte att förebygga olyckor och säkerställa bra balans mellan arbete och privatliv.

Volati betraktar systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) som en integrerad del av varje ledares dagliga arbete. Verksamheternas ledande befattningshavare ska, med stöd av koncerngemensamma riktlinjer, säkerställa att arbetsmiljöarbetet bedrivs strukturerat och effektivt. I enlighet med koncernens HR-policy ska respektive affärsområde samt plattformarna utveckla en arbetsmiljöpolicy som är anpassad efter verksamhetens specifika behov. Policyn ska säkerställa att processer följer gällande nationella regelverk och fastställa tydliga ramar för att identifiera, implementera och följa upp arbetsmiljöinsatser. Ledande befattningshavare ansvarar för att definiera arbetsmiljöramar, övervaka att insatser genomförs effektivt och säkerställa att medarbetarna har rätt kompetens, kunskap och verktyg för att utföra sina arbetsuppgifter säkert. För att främja kontinuerliga förbättringar och upprätthålla en god arbetsmiljö har flertalet verksamheter etablerat skyddskommittéer som sammanträder regelbundet. Arbetsmiljöarbetet ska även utgå från andra relevanta styrdokument, såsom verksamheternas alkohol- och drogpolicy.

För att upprätthålla en hälsosam arbetsmiljö erbjuds medarbetarna kontinuerligt utbildningar, friskvårdsbidrag och andra hälsofrämjande aktiviteter som stärker välbefinnandet på arbetsplatsen. Arbetsmiljöer följs upp årligen genom medarbetarsamtal.

**Mångfald och jämställdhet**
Volati arbetar målmedvetet för att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade och engagerade medarbetare. En diversifierad medarbetarkår är en avgörande framgångsfaktor, då det bidrar till innovation och utveckling genom att tillföra nya perspektiv och idéer. För att främja mångfald och inkludering bedrivs ett aktivt arbete för att säkerställa att alla medarbetare behandlas rättvist och respektfullt. Volati har en nolltolerans mot diskriminering och kränkande behandling. Bolaget strävar efter att skapa en arbetsmiljö där alla känner sig trygga, uppskattade och engagerade i sitt arbete.

Volatis Uppförandekod beskriver Volatis värderingar och förväntningar på medarbetarnas ageranden. Kravet på Volatis plattformar är att alla medarbetare möts av uppförandekoden åtminstone en gång per år, till exempel genom utbildning, gruppdiskussion eller som del av ett bolagsmöte. Koncernens HR-policy fastställer att respektive affärsområde samt plattformarna ska ha dokumenterade riktlinjer och instruktioner för att hantera trakasserier,



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F60C834F6CB2B747205F127C8D

kränkande behandling och diskriminering. Dokumentationen ska finnas tillgänglig för samtliga medarbetare och riktlinjerna ska tydligt kommuniceras.

Volatis HR-policy fastställer riktlinjer för hur verksamheterna ska arbeta med att integrera mångfald på arbetsplatsen. Policyn anger att jämställdhetsplaner ska upprättas och implementeras som en del av bolagsstyrelsernas agenda. För att garantera inkluderande och transparenta processer ska respektive styrelseordförande och vd ansvara för att driva dessa processer och säkerställa att arbetet sker i samverkan med både medarbetare och fackliga organisationer. Som en del av arbetet utförs årligen en analys av jämställdhetsarbetet, vilken omfattar en nulägesbeskrivning, identifiering av utmaningar, prioriteringar, föreslagna åtgärder samt en plan för uppföljning.

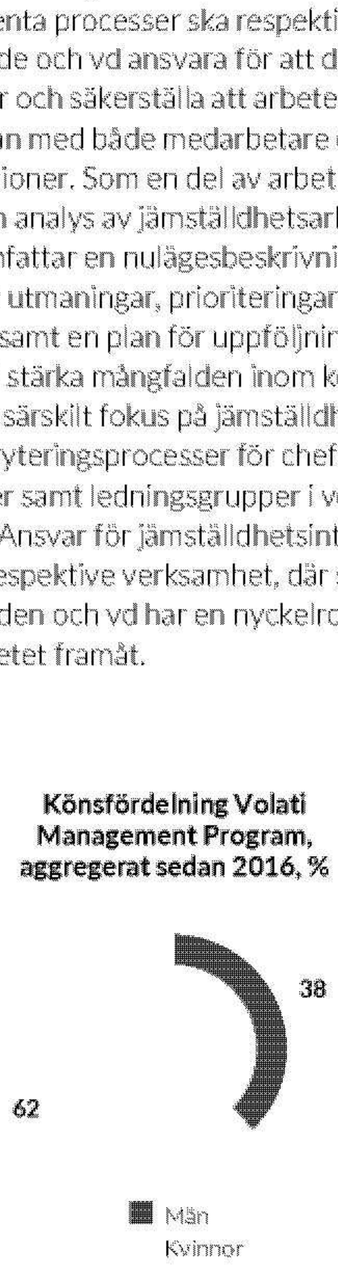
För att stärka mångfalden inom koncernen ligger ett särskilt fokus på jämställdhetsintegrering i rekryteringsprocesser för chefer, styrelseledamöter samt ledningsgrupper i verksamheterna. Ansvar för jämställdhetsintegrering vilar på respektive verksamhet, där styrelseordföranden och vd har en nyckelroll i att driva arbetet framåt.

Volatis policy för jämställdhetsarbetet fastställer övergripande riktlinjer för hur dessa processer ska tillämpas inom koncernen. Flera initiativ implementeras för att främja en jämn könsfördelning och stärka jämställt ledarskap. I koncernens ledarskapsprogram säkerställs ett jämställdhetsperspektiv bland deltagarna, och för att skapa mer balanserade rekryteringsprocesser krävs att minst en kvinnlig slutkandidat inkluderas vid rekrytering till ledande befattningar.

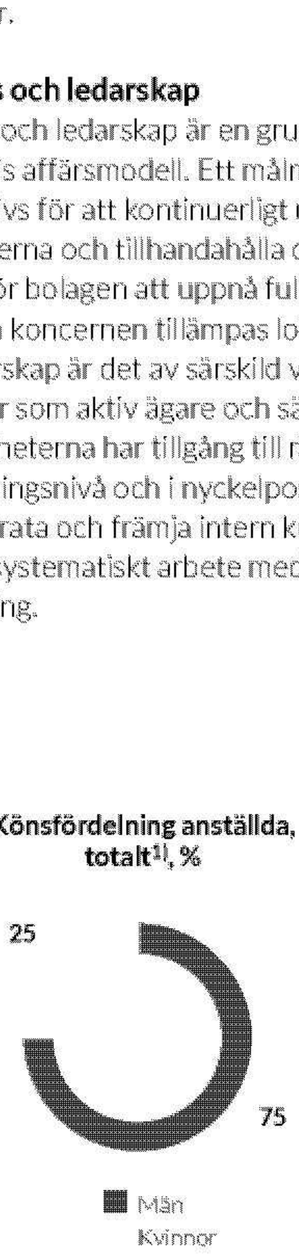
### Kompetens och ledarskap

Kompetens och ledarskap är en grundläggande del av Volatis affärsmodell. Ett målmedvetet arbete bedrivs för att kontinuerligt utveckla verksamheterna och tillhandahålla det stöd som krävs för bolagen att uppnå full potential. Då det inom koncernen tillämpas lokalt entreprenörskap är det av särskild vikt att Volati agerar som aktiv ägare och säkerställer att verksamheterna har tillgång till rätt kompetens på ledningsnivå och i nyckelpositioner. För att tillvarata och främja intern kompetens bedrivs ett systematiskt arbete med successionsplanering.

**Könsfördelning Volati Management Program, aggregerat sedan 2016, %**




**Könsfördelning anställda, totalt[1], %**




[1] För detaljerad beskrivning, se not 5 sidan 120–123.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

**Strategisk HR**
Inom Volati betraktas ledningsgrupperna och medarbetarna i verksamheterna som nyckelaktörer och drivkrafter bakom koncernens framgångar. Ledarnas kompetens och engagemang är avgörande för att driva utvecklingen i linje med koncernens vision och strategiska målsättningar.

Som en central del av koncernens affärsmodell, bedrivs ett aktivt arbete med strategisk HR. Dessa satsningar säkerställer att verksamheterna förses med det ledarskap som krävs för långsiktig framgång. Arbetet centreras kring att erbjuda kompetensutveckling för befintliga medarbetare samt att identifiera nya talanger och framtida ledare. Samtidigt utgörs arbetet av ambitionen att etablera Volati som en attraktiv arbetsgivare, vilket ytterligare stärker förmågan att attrahera, utveckla och behålla talanger.

Det strategiska HR-arbetet drivs genom tre huvudsakliga områden – Volati Management Program, Volati Academy och Volati Knowledge. Läs mer om Volatis arbete i kompetens och ledarskap samt koncernens utbildningsprogram i avsnittet Värdeskapande affärsmodell på sidorna 19–20.

**Styrning**
Volatis decentraliserade styrmodell innebär att det operativa ansvaret för arbetsmiljön primärt vilar på ledarna inom respektive verksamhet. Som ägare utövar Volati styrning genom tillsättning av ledande befattningshavare, tillhandahållande av strategisk riktning samt utformning av riktlinjer och policys. Verkställande direktörer inom varje verksamhet ansvarar för det systematiska arbetsmiljöarbetet, med stöd av koncernens styrdokument som säkerställer enhetliga processer baserade på gemensamma principer. Dessa styrdokument tydliggör ansvarsfördelning och riktlinjer för hantering av personalrelaterade frågor. Alla policys granskas och godkänns årligen av Volatis styrelse.

För att uppnå målet att koncernens ledningsgrupper senast år 2030 ska ha en könsfördelning inom intervallet 40/60 procent för respektive kön, arbetar Volati aktivt med styrning och uppföljning av jämställdhetsprocesser. Jämställdhet integreras som en central aspekt i utformningen av strategiska HR-initiativ, såsom successionsplanering och urvalet av kandidater till koncernens utbildningsprogram. För dessa program finns en tydlig ambition att rekrytera på ett sätt som långsiktigt främjar en mer jämställd organisation.

**Styrelsernas HR-möte**
Volati har en tydligt strukturerad uppföljningsplan för koncernens strategiska HR-initiativ. Inom ramen för koncernens årskalender genomförs ett årligt HR-styrelsemöte där styrelserna för respektive affärsområde samt plattform presenterar en utvärdering av sina ledningsgrupper. Dessa utvärderingar inkluderar en nulägesanalys, identifiering av utmaningar samt en uppföljningsplan med prioriterade insatser och åtgärder för framtiden, vilket säkerställer ett strategiskt och kontinuerligt utvecklingssarbete.

**Relaterade styrdokument**
- HR-policy
- Riktlinje om Volatis jämställdhetsarbete
- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy

**Aktiviteter som genomförts under året**
Under 2024 utökade Volati sin koncernledning genom att inrätta rollen Chef Strategisk HR. Denna satsning syftar till att stärka koncernens fokus på kompetensförsörjning och ledarskapsutveckling. Satsningen omfattar en ökad synlighet för karriärmöjligheter inom koncernen. Genom att underlätta för medarbetare att enkelt ta del av lediga positioner skapas förbättrade möjligheter för intern karriärutveckling och tillväxt inom koncernen. Dessa insatser bidrar till att bygga en organisation



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E0FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

som är rustad för framgång och långsiktigt värdeskapande. Som en del av detta arbete prioriteras vidareutvecklingen av initiativ som Volati Academy, Volati Management Program och Volati Knowledge. Ett centralt steg framåt är att tillgängliggöra Volati Academy på engelska för att bättre integrera internationella ledare i Volatis nätverk och utvecklingsinitiativ.

## Mål & utfall

**Medarbetare**

Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter.

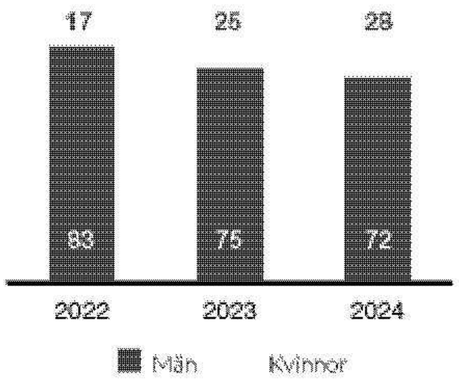
Under 2024 har arbetsmiljöarbetet stärkts genom uppdaterade policyer och fler skyddskommittéer. Det strategiska arbetet med kompetens och ledarskap har förstärkts genom den nya rollen Chef Strategisk HR. De årliga programmen Volati Management Program, Volati Academy och Volati Knowledge har fortsatt, och för att möjliggöra ökat internationellt deltagande genomförs Volati Academy nu på engelska.

**Mål:** Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön.

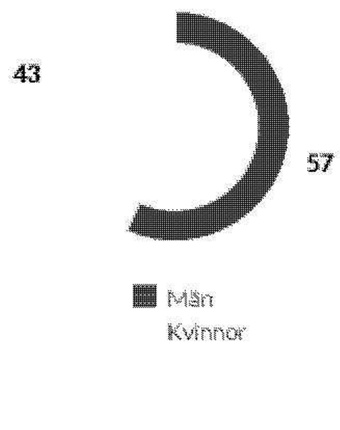



Andelen kvinnor i koncernens ledningsgrupper har ökat till 28 procent, ett ytterligare steg i rätt riktning mot målsättningen att uppnå en könsfördelning inom spannet 40/60 procent. För att främja denna utveckling säkerställer Volati att minst en kvinnlig slutkandidat finns med vid rekrytering till ledande befattningar. I Volatis styrelse är könsfördelningen 43 procent kvinnor och 57 procent män.

**Könsfördelning koncernens ledningsgrupper, %**




**Könsfördelning styrelse, Volati AB[1)]**






This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

# Bolagsstyrnings-information

Volati ska säkerställa god affärsetik, hög integritet och minska risker för oegentligheter i hela värdekedjan. Begreppet affärsetik innefattar lagar och regler såväl som normer och värderingar. och verksamheterna ska arbeta för att motverka korruption i alla dess former.

Genom proaktivt riskarbete, strukturerade processer och kontinuerlig uppföljning skapas förutsättningar för en engagerad, transparent och etisk affärsmiljö. Volati arbetar aktivt med att säkerställa efterlevnad av koncernens affärsetiska krav. Ambitionen är att bygga varaktigt förtroende och långsiktigt värde i samtliga delar av verksamheten och genom hela värdekedjan.



Bild: Ettiketto



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

# Ansvarsfullt företagande

**Påverkan, risker och möjligheter**
Volati verkar på vissa marknader och geografiska områden som har en högre exponering för affärsetiska överträdelser. Som en ansvarsfull koncern, ägare och arbetsgivare främjar Volati en stark företagskultur baserad på gemensamma värderingar. Volati tillämpar gemensamma riktlinjer som säkerställer att samtliga affärsrelationer grundar sig i koncernens affärsetiska standarder. Genom strukturerade processer för ansvarsfullt företagande och proaktiva åtgärder arbetar Volati för att reducera risker för oegentligheter, såväl inom koncernen som genom värdekedjan.

**Företagskultur**
Volatis Uppförandekod är en viktig del av det dagliga arbetet för alla medarbetare inom koncernen. Den vägleder medarbetare att fatta rätt beslut och säkerställer att Volati förblir en pålitlig och ansvarsfull aktör i alla sammanhang där bolaget verkar. Samtliga medarbetare förväntas agera och utföra sitt arbete i enlighet med Volatis styrande dokument. Uppförandekoden omfattar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, jämställdhet och mångfald, antikorruption samt miljöansvar och bygger på internationella ramverk som FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. För att säkerställa efterlevnad är det ett krav att alla medarbetare årligen tar del av Uppförandekoden.

För att motverka avvikelser av koncernens företagskultur vid företagsförvärv beaktas affärsetiska aspekter redan i förvärvsprocessen. Volati avstår från att förvärva företag vars verksamhet inte är förenlig med, eller som inte bedöms kunna anpassas för att följa, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och principerna i FN:s Global Compact. De prioriterade områden som definieras i Volatis hållbarhetspolicy ska också inkluderas i företagsanalysen som ligger till grund för förvärvsbeslut.

**Skydd för visselblåsare**
I enlighet med lagkrav har Volati en visselblåsarfunktion som möjliggör för både medarbetare och andra intressenter att rapportera oegentligheter, såsom bedrägeri, korruption eller andra missförhållanden, som annars riskerar att förbli oupptäckta. För full transparens i hur ärenden hanteras, utgör visselblåsning ett separat avsnitt i Uppförandekoden. Integreringen i Uppförandekoden säkerställer att alla medarbetare känner till sina rättigheter och förstår sitt ansvar att rapportera misstänkta oegentligheter. Medarbetare ska i första hand rapportera eventuella oegentligheter till sin närmaste chef. Medarbetare som vill lämna en anonym rapport hänvisas till Volatis anonyma visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig för både individer och företag, inklusive leverantörer, som inte är medarbetare inom Volatikoncernen. Kommunikationskanalen är krypterad, lösenordskyddad och alla meddelanden behandlas konfidentiellt. I Uppförandekoden framgår tydliga riktlinjer för ansvarsfördelning och informationshantering inom utredningen. Processen följer GDPR och den svenska Integritetsskyddsmyndighetens vägledning för hantering av personuppgifter i visselblåsarsystem.

För att säkerställa transparens kring Volatis värderingar, principer och riktlinjer för etiskt agerande har Uppförandekoden gjorts tillgänglig för allmänheten på bolagets webbplats www.volati.se.

**Förvaltning av leverantörsförbindelser**
Volatis Uppförandekod fastställer att samtliga verksamheter ska prioritera långsiktiga och hållbara relationer med leverantörer som delar koncernens värderingar. Verksamheterna ska ha effektiva rutiner för att säkerställa affärs-



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F60C834F6CB2B747205F127C8D

etiska ageranden genom hela värdekedjan. Som ett led i att följa upp och utvärdera aktiviteter i värdekedjan har Volati påbörjat arbetet med att delge Uppförandekoden till väsentliga leverantörer. På så sätt kommuniceras tydligt Volatis affärsetiska och sociala förväntningar. Denna indikator kommer bidra till ökad transparensen i värdekedjan och samtidigt utgöra en proaktiv funktion för att stärka kvaliteten i leverantörsledet. Ambitionen är att framöver mäta utvecklingen över tid.

**Anti-korruption och mutor**
På Volati råder nolltolerans för all form av korruption och mutor. Korruption definieras som missbruk av en förtroendeposition för egen eller företagets vinning, exempelvis genom mutor. Det är förbjudet att erbjuda, utlova eller ge, samt att begära, acceptera ett löfte om eller ta emot en muta som kan påverka någon att otillbörligt gynna givaren i sin tjänst. Misstänkta fall ska i första hand rapporteras till närmsta chef och medarbetare kan även göra anonym anmälan via Volatis visselblåsartjänst.

Verksamheterna ska tillämpa proaktiva insatser mot korruption i hela värdekedjan. Vd för respektive verksamhet ansvarar även för att upprätthålla ett adekvat antikorruptionsprogram och implementera ytterligare åtgärder som bedöms nödvändiga. Årligen genomför Volatis bolag omfattande riskanalyser för att identifiera, bedöma och hantera väsentliga risker. Volati har under de senaste åren expanderat geografier och har verksamhet i över 20 länder med tonvikt på Norden. Utifrån Transparency Internationals korruptionsindex bedömer Volati fortsatt att verksamheterna i de flesta fall verkar i länder som medför låg risk för direkt inblandning i oetiskt affärsagerande. Det kan dock finnas indirekt exponering mot leverantörer som inte har samma låga tolerans för oetiskt affärsmannaskap som bolag i de nordiska länderna. För att motverka och hantera dessa risker arbetar verksamheterna inom Volati systematiskt i sin kravställning, granskning och dialog gentemot leverantörer. Vissa av verksamheterna kräver att leverantörer skriver under Uppförandekoden innan avtal kan ingås.

**Styrning**
Det lokala entreprenörskapet och den decentraliserade styrningsmodellen ger affärsområdena och plattformarna en hög grad av frihet i den dagliga verksamheten. Volatis värderingar bygger på individuellt ansvar, vilket ställer höga krav på medarbetarnas integritet. Som en ansvarsfull och aktiv ägare arbetar Volati för att styra verksamheterna i att fatta rätt beslut i det dagliga arbetet. De styrande dokumenten är grundade i Volatis kärnvärden och är nyckelverktyg som fastställer minimikrav för hela Volatikoncernen vilka vägleder verksamheterna och medarbetare.

Enligt Volatis Uppförandekod kan verksamheterna välja att antingen direkt anta koncernens gemensamma Uppförandekod eller att inrätta en egen uppförandekod som minimum ska inkludera de åtaganden som finns i Volatis uppförandekod. Vd:n för respektive verksamhet ansvarar för att informera om, implementera och följa upp riktlinjerna i Uppförandekoden som en del av bolagets hållbarhetsagenda. Verksamheternas årliga självutvärderingsprocess för risker och intern kontroll ska inkludera en utvärdering av efterlevnaden och effektiviteten av Uppförandekoden.

Affärsetik är ett centralt fokusområde i hållbarhetspolicyn som fastslår att koncernens verksamheter ska arbeta aktivt för att motverka all form av korruption samt säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och regler. Bland minimikraven konstateras det att samtliga verksamheter ska upprätta effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av Uppförandekoden, både internt och i hela värdekedjan.

**Relaterade styrdokument**
- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E0FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

**Aktiviteter som utförts under året**
Som en del av koncernens hållbarhetsagenda har verksamheternas vd:ar under året haft en central roll i att säkerställa att Volatis Uppförandekod efterlevs och integreras i det dagliga arbetet. Detta har skett genom att informera medarbetarna om de riktlinjer och principer som omfattas av Uppförandekoden samt genom regelbunden uppföljning för att säkerställa att riktlinjerna efterlevs och praktiseras på ett konsekvent sätt i hela organisationen.

Ledare inom koncernen har även arbetat för att identifiera områden som kan behöva ytterligare stöd eller anpassningar och har därmed bidragit till att stärka koncernens företagskultur. Utbildning och dialog har varit centrala verktyg i arbetet för att säkerställa att medarbetarna känner sig rustade att agera i enlighet med Volatis affäretiska standarder. Dessa insatser är en del av Volatis strävan att bygga långsiktigt hållbart värde och att skapa en gemensam förståelse för de krav och förväntningar som gäller inom koncernen och i värdekedjan.

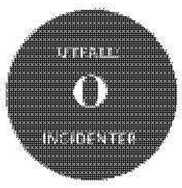
Enligt Volatis modell för resultatuppföljning har koncernledningen inom affärsområdena Salix Group och Ettiketto Group, samt plattformarna inom Industri, under året haft kvartalsvisa avstämningar med respektive vd och finanschef där bland annat risker följts upp. En uppdaterad riskanalys har genomförts för respektive affärsområde och dess enheter eller plattformar.

## Mål & utfall

**Affärsetik**

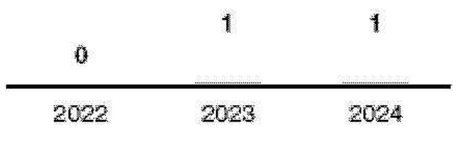
Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av Uppförandekoden både internt och i värdekedjan.

**Mål:** Noll affärsetiska incidenter i koncernen




Volati arbetar proaktivt för hög affärsetik och motverkar korruption genom uppförandekod, skärpta leverantörskrav och riskanalyser. Under 2024 har koncernen stärkt kontrollen av leverantörskedjan och följer risknivåer utifrån Transparency Internationals korruptionsindex. Med verksamhet i över 20 länder råder nolltolerans mot korruption, och visselblåsarfunktionen möjliggör anonym rapportering.

**Anmälningar i visselblåsarfunktion**






This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B74705F127C9D

# Hållbarhetsdata

## Nyckeltal

| | | 2023 |
|---|---|---|
| **Miljöinformation** | | |
| $tCO_2e$-utsläpp för Scope 1 & 2[1] | 4 730 | 5 791 |
| $CO_2e$-intensitet ($tCO_2e$ / omsättning Mkr) | 0,57 | 0,72 |
| Andel förnybar el (%) | 80 | 73 |
| **Social information** | | |
| Personalomsättning (%) | 11,9 | 14,2 |
| Andel sjukfrånvaro (%) | 5,5 | 5,3 |
| Könsfördelning styrelse – andel kvinnor (%) | 42,9 | 42,9 |
| Könsfördelning ledningsgrupp – andel kvinnor (%) | 28,4 | 24,7 |
| Könsfördelning samtliga medarbetare – andel kvinnor (%) | 24,7 | 24,5 |
| Antal inrapporterade incidenter per 100 anställda | 10,0 | 8,7 |
| Antal incidentrelaterade sjukskrivningar (efter 7:e dagen) per 100 anställda | 0,8 | 1,5 |
| **Bolagsstyrningsinformation** | | |
| Andel bolag som träffas av Volatis Uppförandekod (%) | 100 | 100 |
| Andel anställda som har tillgång till visselblåsarfunktion (%) | 100 | 100 |
| Antal affärsetiska incidenter i koncernen | 0 | 0 |
| Antal rapporterade incidenter i visselblåsarfunktion | 1 | 1 |

[1] Förvärvade bolags uppskattade $CO_2e$-utsläpp återläggs för jämförbarhet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E5FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

# EU:s taxonomiförordning

Under 2021 beslutade EU att implementera EU:s taxonomiförordning. Taxonomin är ett verktyg för att jämföra och identifiera hållbara investeringar. Syftet är att öka transparensen för allmänheten och investerare för vilka ekonomiska verksamheter som är miljömässigt hållbara. Taxonomin är fortfarande i en tidig fas, och alla ekonomiska aktiviteter är ännu inte inkluderade i ramverket. Till exempel så omfattas inte handel med varor av taxonomiförordningen, vilket gör att hela Salix Groups verksamhet fortsatt ligger utanför de definierade områdena i taxonomin. Volati har sedan tidigare implementerat EU:s taxonomiförordning och följer därmed rapporteringskraven för rapporteringsperioden 2023. Det innebär att koncernen har identifierat andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter kopplade till ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

**Utfall av kartläggningen i enlighet med EU:s taxonomiförordning**

Utfallet av kartläggningen av Volatis ekonomiska aktiviteter för 2024 i enlighet med EU:s taxonomiförordning framgår av tabell 2, 3 och 4. Analysen har genomförts med utgångspunkt i verksamheternas huvudsakliga intäktsbringande ekonomiska aktiviteter. Analysen visar att en mycket liten andel av omsättningen omfattas av taxonomin. Baserat på 2024 års omsättning så omfattas fortsatt mindre än 1 procent av den totala omsättningen av taxonomin, se tabell 2. Den totala omsättningen är hämtad från not 3 – segmentredovisning på sida 102. Analysen visar även att ingen del av identifierade kapitalutgifter omfattas av taxonomin (tabell 3) samt att en mycket liten del av driftsutgifterna omfattas av taxonomin (tabell 4). De totala kapitalutgifterna är hämtade från not 10 – Immateriella anläggningstillgångar, not 11 – Materiella anläggningstillgångar samt not 12 – Leasing, se sidorna 123–124.

Volati har betydande kapitalutgifter relaterade till nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16. Kapitalutgifterna relaterade till nyttjanderättstillgångar hänförliga IFRS 16 utgörs främst av hyror av fastigheter och fordon. Koncernens möjlighet att ställa om de befintligt hyrda fastigheterna till mer gröna fastigheter är begränsade, därmed har bedömningen gjorts att fastighetshyror ska exkluderas från de kapitalutgifter som redovisas i taxonomitabellen för kapitalutgifter. För fordon uppgår dessa kapitalutgifter, hänförliga IFRS 16, till väsentligt mindre belopp jämfört med fastighetshyror och således gör Volati bedömningen att exkludera dessa ej väsentliga belopp från taxonomitabellen för kapitalutgifter. Volati har ingen verksamhet som relaterar till kärnkraftsverksamhet.

**Bedömning av kvalificering enligt EU:s taxonomiförordning**

En majoritet av koncernens verksamheter bedöms inte omfattas av de aktiviteter som idag är beskrivna i taxonomin. De ekonomiska aktiviteter som identifierats som relevanta är listade och beskrivna i tabell 1. Av samtliga bolag inom Volatikoncernen är det endast Scanmast som har delar av sin ekonomiska aktivitet som omfattas av taxonomin baserat på deras produkter, teknologier eller tjänster. Scanmast utför bland annat underhåll och nybyggnation kopplat till elnät och elförsörjning, aktiviteter som ingår i punkt 4.9 i taxonomin. Dessutom ingår Scanmast under punkt 7.3 då bolaget utför tjänster som inkluderar utbyte och installation av energieffektiva ljuskällor. Inrapportering av intäkter, kapitalutgifter och driftsutgifter relevanta för taxonomin från de kvalificerade bolagen och dess aktiviteter har gjorts separat av respektive bolag. Kapitalutgifter och driftsutgifter från Scanmast kopplade till någon av de ekonomiska aktiviteter som omfattas har varit obefintliga i relation till koncernens totala kapitalutgifter och driftsutgifter under 2024.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

**Bedömning av kartlagda ekonomiska aktiviteters förenlighet enligt EU:s taxonomiförordning**

Givet att en låg andel av Volatis verksamheter omfattas av taxonomin, har dessa verksamheter under 2024 inte analyserats för förenlighet med taxonomins kriterier.

**Kommentar kring resultatet**

EU:s taxonomiförordning är fortsatt i ett tidigt stadie, och omfattar ännu inte en stor andel av alla ekonomiska aktiviteter på marknaden, utan man har valt att prioritera de områden där stora miljömässiga förbättringar kan genomföras. Vi konstaterar därmed att vår undersökning visar att Volati inte är verksam inom de aktiviteter som av EU bedömts ha högst negativ påverkan på miljön, vilket vi ser som positivt.

**Tabell 1**

| EU Taxonomi ekonomisk aktivitet | Företagets produkter/teknologier/tjänster |
|---|---|
| 4.9 Överföring och distribution av el | Scanmasts entreprenadarbeten för underhåll och nybyggnation kopplat till elnät och elförsörjning. |
| 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning | Scanmasts tjänster som inkluderar utbyte och installation av energieffektiva ljuskällor så som LED-lampor på arenor. |

## Tabell 2

| | |
|---|---|
| **Kärnenergirelaterad verksamhet** | |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln. | NEJ |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik. | NEJ |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa. | NEJ |
| **Fossilgasrelaterade verksamheter** | |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | NEJ |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | NEJ |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | NEJ |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0CA34F6CB2B74720DF127C9D

## Tabell 3

## Omsättning

| Ekonomiska verksamheter | Kod | Omsättning (Mkr) | Andel av omsättningen, år 2024 (%) | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada | | | | | | Minimiskyddsåtgärder | Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023 (%) | Kategori möjliggörande verksamhet | Kategori omställningsverksamhet |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | | | | |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav möjliggörande verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav omställningsverksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Överföring och distribution av el | 4.9 | 5,4 | 0,07 | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,09 | | |
| Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning | 7.3 | 58,8 | 0,75 | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,40 | | |
| **Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)** | | **64,2** | **0,82** | | | | | | | | | | | | | | **0,49** | | |
| **A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)** | | **64,2** | **0,82** | | | | | | | | | | | | | | **0,49** | | |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)** | | 7 802,0 | 99,18 | | | | | | | | | | | | | | 99,51 | | |
| **Totalt (A+B)** | | 7 866,2 | 100,00 | | | | | | | | | | | | | | 100,00 | | |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B807E9FB80A34F6CB2B747205F127C8D

## Tabell 4

## Kapitalutgifter

| Ekonomiska verksamheter | Kod | Kapitalutgifter (Mkr) | Andel av kapitalutgifterna, år 2024 (%) | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada | | | | | | Minimiskyddsåtgärder | Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2023 (%) | Kategori möjliggörande verksamhet | Kategori omställningsverksamhet |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | | | | |
| **A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav möjliggörande verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav omställningsverksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Överföring och distribution av el | 4.9 | 0,0 | 0,00 | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,00 | | |
| Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning | 7.3 | 0,0 | 0,00 | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,00 | | |
| **Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)** | | **0,0** | **0,00** | | | | | | | | | | | | | | **0,00** | | |
| **Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)** | | **0,0** | **0,00** | | | | | | | | | | | | | | **0,00** | | |
| **B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN (B)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin** | | 739,1 | 100,00 | | | | | | | | | | | | | | 100,00 | | |
| **Totalt (A+B)** | | 739,1 | 100,00 | | | | | | | | | | | | | | 100,00 | | |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB8CA34F6CB2B747205F127C8D

## Tabell 5

## Driftsutgifter

| Ekonomiska verksamheter | Kod | Driftsutgifter (Mkr) | Andel av driftsutgifterna, år 2024 (%) | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada | | | | | | Minimiskyddsåtgärder | Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2023 (%) | Kategori möjliggörande verksamhet | Kategori omställningsverksamhet |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | | | | |
| **A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav möjliggörande verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav omställningsverksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Överföring och distribution av el | 4.9 | 0,0 | 0,00 | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,00 | | |
| Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning | 7.3 | 0,0 | 0,00 | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 0,00 | | |
| **Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)** | | **0,0** | **0,00** | | | | | | | | | | | | | | **0,00** | | |
| **Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)** | | **0,0** | **0,00** | | | | | | | | | | | | | | **0,00** | | |
| **B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)** | | 101,8 | 100,00 | | | | | | | | | | | | | | 100,00 | | |
| **Totalt (A+B)** | | 101,8 | 100,00 | | | | | | | | | | | | | | 100,00 | | |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB80A34F6CB2B747205F127C8D

## Redovisningsprinciper för EU:s taxonomiförordning

Nedan redovisas hur var och en av de tre KPI:erna, omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter har utarbetats, inklusive metodiken som användes vid utarbetandet av dem.

**Omsättning**
Total omsättning för koncernen 2024 (7 866 Mkr) är framtagen och fastställs utan att noterbara antaganden eller uppskattningar har gjorts. Det har gjorts enligt taxonomins definition av omsättning som anges i redovisningsdirektivet (2013/34/EU) om årsbokslut, koncernredovisning och rapporter. Omsättningen inbegriper intäkter som redovisas enligt IAS 1.82a.

**Kapitalutgifter**
De totala kapitalutgifterna för koncernen (739 Mkr) är framtagen som summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt; Materiella anläggningstillgångar (IAS 16), Immateriella tillgångar (IAS 38) samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS 16, Leasingavtal. Scanmast har inte haft några kapitalutgifter under 2024 som bedöms omfattas av taxonomin.

**Driftsutgifter**
De totala driftsutgifterna för koncernen (102 Mkr) är framtagen som totala driftsutgifter som omfattas av taxonomin vilket är direkta kostnader som avser Forskning och utveckling, Byggnadsrenovering, Korttidsleasingavtal, Underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlitad tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Exempel på poster som inkluderats från koncernens resultaträkning är direkta kostnader för Verktyg, Reparation och underhåll av maskiner och Utvecklingskostnader. Scanmast har under 2024 inte haft några driftsutgifter kopplade till de ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

# Räkenskaper


Finansiella rapporter – koncernen ..... 106
Noter – koncernen ..... 110
Finansiella rapporter – moderbolaget ..... 156
Noter – moderbolaget ..... 160
Revisionsberättelse ..... 165




This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F8B0A34F6CB2B7472D5F127C8D

# Koncernens resultaträkning

| Mkr | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter** | | | |
| Nettoomsättning | 3 | 7 866 | 7 796 |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | –4 767 | –4 790 |
| Övriga externa kostnader | 6 | –555 | –487 |
| Personalkostnader | 5 | –1 623 | –1 521 |
| Övriga rörelseintäkter | 2 | 37 | 12 |
| Övriga rörelsekostnader | 2 | –17 | –11 |
| Resultat vid avyttring | | 0 | 5 |
| **EBITDA** | | **941** | **1 003** |
| Avskrivningar exkl. förvärvade övervärden | 10, 11, 12 | –283 | –266 |
| **EBITA** | | **658** | **737** |
| Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden | 10, 11 | –120 | –97 |
| **Rörelseresultat** | | **538** | **640** |
| **Finansiella intäkter och kostnader** | | | |
| Finansiella intäkter | 7 | 40 | 51 |
| Finansiella kostnader | 7 | –209 | –208 |
| **Resultat före skatt** | | **369** | **483** |
| Skatt | 8 | –86 | –115 |
| **Årets resultat** | | **283** | **368** |
| **Årets resultat hänförligt till:** | | | |
| Moderbolagets ägare | | 273 | 356 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 10 | 12 |
| Resultat per stamaktie före och efter utspädning, kronor | 9 | 2,63 | 3,68 |

# Koncernens rapport över totalresultat

| Mkr | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Årets resultat** | | **283** | **368** |
| **Övrigt totalresultat** | | | |
| *Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen* | | | |
| Årets omräkningsdifferenser | 22 | 4 | –37 |
| Summa | | 4 | –37 |
| **Årets övrigt totalresultat** | | **4** | **–37** |
| **Årets summa totalresultat** | | **286** | **331** |
| **Årets summa totalresultat hänförligt till:** | | | |
| Moderbolagets ägare | | 276 | 319 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 10 | 12 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

# Rapport över finansiell ställning för koncernen

| Mkr | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 10 | 3 189 | 2 728 |
| Materiella anläggningstillgångar | 11 | 432 | 412 |
| Nyttjanderättstillgångar | 12 | 574 | 571 |
| Övriga långfristiga finansiella tillgångar | 13 | 4 | 4 |
| Andra aktier och andelar | 13 | 2 | 2 |
| Uppskjutna skattefordringar | 8 | 45 | 43 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **4 246** | **3 761** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Varulager | 14 | 1 561 | 1 391 |
| Kundfordringar | 22 | 992 | 916 |
| Aktuella skattefordringar | | 112 | 96 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 71 | 78 |
| Derivatinstrument | 22 | 0 | – |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 15 | 150 | 213 |
| Likvida medel | 22 | 317 | 96 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **3 204** | **2 791** |
| **Summa tillgångar** | | **7 451** | **6 552** |
| | | | |
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 1, 16 | | |
| Aktiekapital | | 10 | 10 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 1 995 | 1 995 |
| Andra reserver | | 28 | 24 |
| Balanserat resultat inklusive årets resultat | | 172 | 168 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 2 205 | 2 197 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 10 | 9 |
| **Summa eget kapital** | | **2 215** | **2 206** |
| **Skulder** | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 17, 22 | 2 350 | 1 721 |
| Långfristiga leaseskulder | 12, 17, 22 | 402 | 426 |
| Långfristiga ej räntebärande skulder | 22 | 246 | 212 |
| Pensionsåtaganden | | 4 | 4 |
| Garantiåtaganden och övriga avsättningar | 19, 20 | 21 | 17 |
| Uppskjutna skatter | 8 | 448 | 370 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **3 473** | **2 749** |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 17, 22 | 7 | 16 |
| Kortfristiga leaseskulder | 12, 17, 22 | 185 | 159 |
| Förskott från kunder | 19 | 131 | 152 |
| Leverantörsskulder | | 747 | 577 |
| Aktuella skatteskulder | | 98 | 117 |
| Derivatinstrument | 22 | – | 1 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 21 | 419 | 391 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 177 | 184 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **1 763** | **1 597** |
| **Summa skulder** | | **5 236** | **4 346** |
| **Summa eget kapital och skulder** | | **7 451** | **6 552** |

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 23.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E0FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

# Koncernens kassaflödesanalys

| Mkr | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat före skatt | | 369 | 483 |
| **Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.** | | | |
| Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar | | 403 | 363 |
| Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar | | –4 | –4 |
| Orealiserade kursdifferenser | | –5 | 7 |
| Orealiserade valutaderivat | | 0 | 0 |
| Resultat vid avyttring av verksamheter och koncernföretag | | 0 | –5 |
| Omvärdering av tilläggsköpeskilling | | 6 | 2 |
| Återläggning av finansiella poster | | 152 | 134 |
| Övriga avsättningar | | –4 | 2 |
| **Totala justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet** | | **548** | **500** |
| Erlagd ränta exkl. leaseränta | | –124 | –100 |
| Erlagd leaseränta | | –35 | –33 |
| Erhållen ränta | | 5 | 5 |
| Betald inkomstskatt | | –127 | –218 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet** | | **636** | **637** |
| **Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet** | | | |
| Förändring av varulager | | –12 | 167 |
| Förändring av rörelsefordringar | | 91 | 120 |
| Förändring av rörelseskulder | | 65 | –171 |
| **Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet** | | **144** | **116** |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **780** | **753** |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar | 3, 10, 11 | –113 | –104 |
| Sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar | 10, 11 | 6 | 7 |
| Rörelseförvärv | 4 | –636 | –273 |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar | | –9 | 0 |
| Avyttrade finansiella anläggningstillgångar | | 9 | – |
| Avyttrade verksamheter och koncernföretag | | 2 | 4 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **–741** | **–367** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Utdelning preferensaktier | | –64 | –64 |
| Utdelning stamaktier | | –158 | –151 |
| Förvärv och avyttringar av aktier i koncernföretag innehållna av ägare utan bestämmande inflytande | | –13 | –40 |
| Amortering av leaseskulder | | –194 | –182 |
| Lösen av pensionsskuld | | – | –2 |
| Upptagande av lån | 18 | 635 | 70 |
| Amortering av lån | 18 | –24 | –141 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **183** | **–511** |
| **Årets kassaflöde** | | **222** | **–125** |
| Likvida medel vid årets början | | 96 | 227 |
| Kursdifferenser i likvida medel | | 0 | –6 |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **317** | **96** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB8DA34F6CB2B747205F127C8D

# Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

| Mkr | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Balanserad vinst inkl. årets resultat | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingående balans 2023-01-01 | 10 | 1 995 | 61 | 53 | 17 | 2 136 |
| Årets resultat | – | – | – | 356 | 12 | 368 |
| Övrigt totalresultat | – | – | –37 | – | 0 | –37 |
| **Summa totalresultat** | **–** | **–** | **–37** | **356** | **12** | **331** |
| Utdelning | – | – | – | –212 | –4 | –216 |
| Utgivande av teckningsoptioner | – | – | – | 1 | – | 1 |
| Omvärdering av skuld för utfärdad säljoption till innehav utan bestämmande inflytande | – | – | – | –30 | –10 | –40 |
| Övriga transaktioner med ägare | – | – | – | 0 | –6 | –7 |
| **Utgående balans 2023-12-31** | **10** | **1 995** | **24** | **168** | **9** | **2 206** |

| Mkr | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Balanserad vinst inkl. årets resultat | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingående balans 2024-01-01 | 10 | 1 995 | 24 | 168 | 9 | 2 206 |
| Årets resultat | – | – | – | 273 | 10 | 283 |
| Övrigt totalresultat | – | – | 4 | – | 0 | 4 |
| **Summa totalresultat** | **–** | **–** | **4** | **273** | **10** | **286** |
| Utdelning | – | – | – | –222 | – | –222 |
| Utgivande av teckningsoptioner | – | – | – | 3 | – | 3 |
| Omvärdering av skuld för utfärdad säljoption till innehav utan bestämmande inflytande | – | – | – | –50 | –8 | –58 |
| **Utgående balans 2024-12-31** | **10** | **1 995** | **28** | **172** | **10** | **2 215** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB9CA34F6CB2B747205F127C8D

# Noter till koncernredovisningen

## NOT 1 | Redovisningsprinciper

### Allmän information
Moderbolaget Volati AB (publ), org. nr. 556555-4317, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Post-och besöksadressen till huvudkontoret är Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm. De finansiella rapporterna avser verksamhetsåret 2024.

### Utformning av årsredovisningen
De finansiella rapporterna och noterna anges i miljoner kronor (Mkr) om ej annat anges.

### Grunder för redovisningen
Koncernredovisningen upprättas i enlighet med IFRS® redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board som har godkänts av EU kommissionen för tillämpning inom EU.

Följande IFRS redovisningsstandarder och ändringar tillämpas av Volati från och med 1 januari 2024:

**Standarder och ändringar**
- Ändringar av IAS 1 avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga.
- Ändringar i IAS 1 avseende låneskulder förenade med kovenanter.

**Nya standarder och ändringar som ännu inte har tillämpats av koncernen**
**Ändringar som träder i kraft 1 januari 2025 eller senare:**
- IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter ersätter IAS 1. Påverkar främst strukturen i resultaträkningen och definierade delsummor.

### Koncernredovisning
Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, och omfattar redovisningen för moderbolaget och samtliga koncernbolag.

**Innehav utan bestämmande inflytande**
Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som särskild post i koncernens egna kapital.

***Säljoption till innehav utan bestämmande inflytande***
Säljoption till ägare med innehav utan bestämmande inflytande innebär att avtal som slutits med ägare med innehav utan bestämmande inflytande som ger sådan ägare rätt att sälja andelar i bolaget till verkligt värde. Avtalet, säljoptionen, motsvarande köpeskillingen för andelarna, redovisas som en skuld. Vid omvärdering av skulden redovisas värdeförändringen mot eget kapital. När säljoptionen första gången redovisas som skuld reduceras eget kapital motsvarande nuvärdet av belopp som förväntas erläggas vid eventuellt nyttjande, varvid Volati valt att redovisa mot i första hand innehav utan bestämmande inflytandes eget kapital och om detta inte är tillräckligt mot eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, se vidare not 22 finansieringsrisk. Dessa säljoptioner har värderats på balansdagen till ett marknadsvärde baserat på en multipelvärdering justerat för nettoskuldsättningen i respektive enhet.

**Förvärv**
Vid förvärv inkluderas företagets resultat från och med då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen i koncernens resultat. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar och skulder ska värderas till verkligt värde. Denna värdering baseras till viss del på företagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. För vissa förvärv finns så kallade tilläggsköpeskillingar som baseras på utfallet av det förvärvade bolagets kommande resultat under en förutbestämd period. Regelbundet utvärderas det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar som innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvet. Resultat från omvärdering och valutaomräkning av tilläggsköpeskilling redovisas netto som övrig rörelsekostnad alternativt övrig rörelseintäkt. Resultat från diskontering av tilläggsköpeskilling redovisas som finansiella kostnader. I rapport över finansiell ställning redovisas tilläggsköpeskilling med förfallodag över ett år som långfristig ej räntebärande skuld och tilläggsköpeskilling med förfallodag mindre än ett år som övrig kortfristig skuld. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas som övrig rörelsekostnad.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

## Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är redovisade i dess funktionella valuta. Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

### Transaktioner

Kursdifferenser avseende rörelsefordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som en finansiell intäkt eller en finansiell kostnad.

I omräkningen har för de väsentliga valutorna följande kurser använts:

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Balansdagskurs | Genomsnittskurs | Balansdagskurs | Genomsnittskurs |
| EUR | 11,459 | 11,432 | 11,096 | 11,477 |
| NOK | 0,972 | 0,983 | 0,987 | 1,005 |
| USD | 11,030 | 10,561 | 10,042 | 10,613 |

### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor enligt en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

## Intäkter från avtal med kunder

Koncernen har en diversifierad verksamhet.

I not 3 presenteras en sammanställning av de vanligaste prestationsåtagandena och betalningsvillkoren, som finns inom Volatis olika affärsområden.

Koncernens intäktskategorier består av intäkter från varuförsäljning och tjänster, intäkter från maskinuthyrning samt övrigt.

Varuförsäljning sker till en del mot ramavtal. För redovisning av intäkter bedöms order i kombination med ramavtal utgöra avtal med kund och varje separat produkt i ordern anses utgöra ett prestationsåtagande. I de fall det finns en väsentlig rättighet att erhålla rabatter anses denna rättighet vara ett eget prestationsåtagande. Intäkten redovisas vid ett tillfälle eftersom inget av villkoren för att kontroll överförs över tid är uppfyllda. Kontroll övergår vanligtvis vid slutförd leverans enligt gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

Då kontrollen överförs över tid så redovisas intäkten baserat på upparbetandegraden av prestationsåtagandet. Val av metod för att möta upparbetandegraden kräver bedömning och är baserad på den typ av produkt eller service som avses. Generellt används nedlagda kostnader för att måta uppfyllandet av kontrakt då det bäst representerar överföringen av kontroll till kunden som inträffar när Volati påför kostnader på prestationsåtaganden. Användandet av nedlagda kostnader mäter upparbetandegraden baserat på kostnader som uppkommit till given tidpunkt i förhållande till totala kalkylerade kostnader för uppfyllandet av prestationsåtagandet. Intäkter inkluderande uppskattade avgifter eller vinster är redovisade proportionerligt när kostnaderna uppkommer. Kostnad för uppfyllande inkluderar lön, material och eventuella underleverantörers kostnader, andra direkta kostnader samt eventuella material och tillverkningsomkostnadspålägg.

Koncernen redovisar i vissa enheter avsättning för garantiåtaganden vilka tas upp som kostnad och skuld vid avtalens ingång baserat på de krav som kontraktsmässigt kan uppkomma samt bedöms som sannolika.

I vissa kontrakt ger en enhet inom koncernen upp till 10 års utökade garantier utöver fixeringsfel som existerade vid tidpunkten för försäljningen. Enligt IFRS 15 är sådana garantier att ses som separata prestationsåtaganden där bolaget allokerar en del av intäkten och fördelar ut under åtagandets löptid, se vidare not 19.

I koncernen förekommer avtal med rörlig ersättning i form av volymrabatter. Volymrabatter hanteras som en intäktsreduktion vid transaktionstidpunkten vid varje prestationsåtagande. Detta baseras på bedömd rabatt enligt kundavtalet.

***Avtalstillgångar och skulder***

Avtalstillgångar hänförliga till intäkter periodiserade över tid från projekt redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Avtalsskulder hänförliga till utökade garantier till kund redovisas i rapporten över finansiell ställning som garantiåtaganden och övriga avsättningar.

## Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att stöden kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stöden. Stöden redovisas som minskning av den kostnadspost som stöden avser i den period kostnaden uppstått.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

## Finansiella intäkter och kostnader

I finansnettot redovisas utdelning, ränteintäkter och räntekostnader inklusive räntekostnad avseende leasingavtal, kostnader för att uppta finansiering, bankavgifter, factoringavgifter och valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder. Även realisationsresultat och nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisas i finansnettot.

## Immateriella tillgångar

### Goodwill

Värdet på goodwill prövas årligen genom att beräkna ett återvinningsvärde, det vill säga ett nyttjandevärde för respektive bolag. Beräkning av dessa värden baseras på antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, såsom diskonteringsränta och framtida kassaflöden. För information om beräkning av årets nyttjandevärden, se not 10.

### Aktiverade utvecklingskostnader

Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter samt affärssystem som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar.

I koncernen består dessa poster till stor del av affärssystem samt utvecklingsprojekt.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs som övriga externa kostnader när de uppstår.

### Avskrivning

Avskrivning redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder.

De bedömda nyttjandeperioderna är:

| | Antal år |
|---|---|
| Patent | 5 |
| Varumärken | 10–20 |
| Teknologi | 3–10 |
| Kundrelationer | 10–20 |
| Kunddatabaser | 5 |
| Aktiverade utvecklingskostnader | 3–7 |

I vissa fall anses varumärken ha obestämbar nyttjandeperiod då koncernen både har rätt och för avsikt att fortsätta använda varumärkena under en överskådlig framtid, samtidigt som de genererar positivt kassaflöde till koncernen.

## Materiella anläggningstillgångar

### Ägda tillgångar

Vinst och förlust vid avyttring av tillgången redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

| | Antal år |
|---|---|
| Byggnader | 20–50 |
| Maskiner och inventarier | 3–10 |

### Beräkning av återvinningsvärdet av materiella och immateriella anläggningstillgångar

För utförlig beskrivning av återvinningsvärde för immateriella tillgångar, se not 10.

## Leasingavtal

### Leasingavtal

Nyttjanderätter och leasingskulder redovisas i rapporten över finansiell ställning för de flesta avtal, eller delar av avtal, som uppfyller definitionen av leasingavtal. Tillämpning av lättnadsregel vid leasingavtal av lågt värde, liksom leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade korttidsleasingavtal, inkluderas inte i leasingskulden utan redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Med leasingavtal av lågt värde avses leasingkontrakt som understiger 50 tusen kronor. Koncernen tillämpar den praktiska lösningen att inte särskilja icke leasingkomponenter från leasingkomponenter utan redovisar varje leasingkomponent och icke leasingkomponent som en enda leasingkomponent. Se vidare not 12.

### Nyttjanderättstillgångar

I huvudsak består dessa nyttjanderättstillgångar av hyror för lokaler och lager etc, leasingbilar och truckar. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden eller leasingperioden. Se vidare not 12.

### Leaseskulder

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar: Alla framtida rimligt säkra betalningsåtaganden kopplade till avtalet ska ingå i leaseavgiften. Fast avgift/bas hyra ska alltid ingå i leaseavgiften. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

enligt restvärdesgarantier. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till. Se vidare not 12.

## Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar derivat, likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, lånefordringar, leverantörsskulder och låneskulder.

## Eget kapital

### Aktiekapital/övrigt tillskjutet kapital

För specifikation av aktiekapitalets utveckling, se beskrivning under avsnittet Aktieinformation i denna årsredovisning. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vidare redovisas kostnader hänförliga till transaktioner med minoriteter direkt över eget kapital.

### Andra reserver

Andra reserver omfattar omräkningsreserv inkluderande alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

## Preferensaktier

Preferensaktier redovisas under eget kapital då preferensutdelning är underställt stämmans beslut samt att det endast är bolaget som kan påkalla att bolaget köper tillbaka preferensaktier. Preferensaktier emitterades i maj 2015 och har rätt till företräde till utdelning om 40 kronor per preferensaktie (med kvartalsvis utbetalning om 10 kronor per kvartal). Efter beslut av styrelsen kan preferensaktierna lösas in till ett bestämt belopp som trappas ned från 725 kronor per aktie fram till femte årsdagen för emissionen till 675 kronor per aktie fram till tionde årsdagen för emissionen och 625 kronor per aktie för tid därefter.

## Ersättning till anställda

### Avgiftsbestämda planer

Inom koncernen finns enbart avgiftsbestämda planer. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen när de tjänas in.

### Aktierelaterade ersättningar

Utestående optionsprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner beräknas vid utställandetidpunkten med vedertagen värderingsmodell med hänsyn tagen till marknadsvillkor, se not 5 för ytterligare information. Verkligt värde har erlagts för teckningsoptionerna vilket innebär att ingen kostnad har redovisats i resultaträkningen. Erlagt belopp för teckningsoptionerna redovisas som en ökning av eget kapital.

## Skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital eller övrigt totalresultat.

## Segmentredovisning

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören. Det är på affärsområdesnivå som den verkställande direktören styr den finansiella utvecklingen för koncernen.

Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och kontraktstillgångar.

Skulder i ett segment inkluderar alla operativa och räntebärande skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar, uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och kontraktsskuld samt förutbetalda intäkter. Ofördelade tillgångar och skulder inkluderar i huvudsak moderbolagets tillgångar, skulder och koncerneliminering av interna mellanhavanden. Se not 3 för ytterligare information om koncernens segment.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

## NOT 2 | Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

| Övriga rörelseintäkter | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Resultat vid försäljning av maskiner och inventarier | 6 | 4 |
| Garantiersättning hänförligt till tidigare år | 6 | – |
| Försäkringsersättning | 4 | 2 |
| Erhållet statligt bidrag hänförligt till tidigare år | 4 | – |
| Omvärdering tilläggsköpeskilling | 0 | 3 |
| Valutakurseffekter | 6 | 2 |
| Skrot/emballage/cement | 0 | 0 |
| Övrigt | 9 | 2 |
| | **37** | **12** |

| Övriga rörelsekostnader | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Resultat vid försäljning av maskiner och inventarier | –2 | 0 |
| Valutakurseffekter | –9 | –8 |
| Omvärdering tilläggsköpeskilling | –2 | – |
| Övrigt | –3 | –4 |
| | **–17** | **–11** |

## NOT 3 | Segmentredovisning

Per balansdagen består koncernens affärsområden av Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Salix Group och Ettiketto Group är naturliga affärsområden med tydlig industriell logik och förmågan att växa självständigt genom värdeskapande tilläggsförvärv. Affärsområde Industri består av fyra verksamheter med ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Verksamheterna är tillverkande leverantörer av lösningar inom skilda branscher. Verksamheterna har förutsättningar för snabb tillväxt med ett uttalat fokus på långsiktigt värdeskapande.

| | 2024 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning[1] | Extern netto-omsättning | Intern netto-omsättning | Netto-omsättning | Extern netto-omsättning | Intern netto-omsättning | Netto-omsättning |
| Salix Group | 3 585 | 4 | 3 588 | 3 397 | 5 | 3 402 |
| Ettiketto Group | 935 | 1 | 936 | 858 | 1 | 859 |
| Industri | 3 347 | 0 | 3 347 | 3 541 | – | 3 541 |
| Intern eliminering | | –5 | –5 | | –6 | –6 |
| | **7 866** | **0** | **7 866** | **7 796** | **0** | **7 796** |

[1] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde. Se separat not 4 om genomförda förvärv under respektive period.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

## Intäkternas fördelning 2024

| Nettoomsättning[1] | Varu-försäljning | Tjänster | Övrigt | Totala intäkter från avtal med kunder | Uthyrning av maskiner | Övrigt | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Salix Group | 3 561 | 13 | 9 | 3 583 | – | 2 | 3 585 |
| Ettiketto Group | 919 | 15 | 0 | 935 | – | – | 935 |
| Industri | 2 636 | 627 | – | 3 262 | 77 | 7 | 3 347 |
| | **7 116** | **655** | **9** | **7 780** | **77** | **9** | **7 866** |

## Intäkternas fördelning 2023

| Nettoomsättning[1] | Varu-försäljning | Tjänster | Övrigt | Totala intäkter från avtal med kunder | Uthyrning av maskiner | Övrigt | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Salix Group | 3 371 | 21 | 4 | 3 395 | – | 2 | 3 397 |
| Ettiketto Group | 850 | 9 | – | 858 | – | – | 858 |
| Industri | 2 892 | 569 | 5 | 3 466 | 67 | 7 | 3 541 |
| | **7 112** | **598** | **9** | **7 719** | **67** | **9** | **7 796** |

[1] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde. Se separat not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

Koncernen har inga kunder som enskilt representerar mer än 10 procent av koncernens omsättning.

Nedan följer specifikation över de väsentligaste intäktskategoriernas prestationsåtaganden och betalningsvillkor.

| Intäktskategorier | Prestationsåtagande | Betalning |
|---|---|---|
| Varuförsäljning | Vid viss tidpunkt gäller för affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri d.v.s. när kunden erhållit varan alternativt kontrollen över varan. Inom Ettiketto Group och Industri uppfylls en del av åtagandena över tid, vartefter åtagandet utförs. Rörlig ersättning såsom rabatter hanteras som en intäktsreduktion och värderas enligt en bedömning av ledningen. Inom affärsområde Industri finns prestationsåtaganden för Garantier som sker över tid. | Betalning sker i vissa fall direkt men som längst på 30 dagar. |
| Tjänster | Tjänsterna finns till största del inom Industri där åtagandet sker vid en viss tidpunkt då kunden fått tjänsten utförd. Inom Industri återfinns också tjänster där prestationen sker vid en viss tidpunkt. | Betalning sker genom i vissa fall förskott men som längst på 30 dagar. |
| Uthyrning av maskiner | Dessa finns inom affärsområde Industri och här sker åtagandet över tid, vartefter åtagandet utförs. | Betalning sker genom i vissa fall förskott men som längst på 30 dagar. |

Se vidare not 1 för ytterligare beskrivning av intäktsströmmar.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB80A34F6CB2B747205F127C8D

| Nettoomsättning per land[1][2] | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Sverige | 5 687 | 5 545 |
| Norge | 674 | 723 |
| Finland | 536 | 652 |
| Kina | 57 | 165 |
| Spanien | 228 | 115 |
| Tyskland | 151 | 103 |
| Polen | 26 | 102 |
| Storbritannien | 110 | 96 |
| Danmark | 100 | 78 |
| Ungern | 32 | 48 |
| Lettland | 34 | 39 |
| USA | 41 | 37 |
| Ukraina | 38 | 29 |
| Frankrike | 28 | 14 |
| Estland | 12 | 13 |
| Österrike | 24 | 10 |
| Litauen | 8 | 9 |
| Kenya | – | 8 |
| Hong Kong | 7 | 6 |
| Rumänien | 1 | 4 |
| Mexico | 74 | – |
| | **7 866** | **7 796** |

[1] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde. Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

[2] Nettoomsättningen per land är beräknad på i vilket land det koncernbolag som levererat produkten eller tjänsten har sitt säte vilket oftast sammanfaller med slutkundens marknad.

| Anläggningstillgångar per land[1] | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Sverige | 3 124 | 2 912 |
| Norge | 408 | 424 |
| Finland | 181 | 188 |
| Spanien | 152 | 150 |
| Storbritannien | 17 | 18 |
| USA | 6 | 8 |
| Tyskland | 13 | 5 |
| Lettland | 0 | 2 |
| Kina | 2 | 1 |
| Litauen | 0 | 1 |
| Kenya | – | 1 |
| Danmark | 283 | 0 |
| Ungern | 0 | 0 |
| Ukraina | 0 | 0 |
| Estland | 0 | 0 |
| Frankrike | 5 | 0 |
| Polen | 2 | 0 |
| Österrike | 0 | 0 |
| Rumänien | 1 | 0 |
| | **4 195** | **3 712** |

[1] Anläggningstillgångar per land är beräknad på i vilket land det koncernbolag som har anläggningstillgången har sitt säte vilket oftast sammanfaller med var anläggningstillgången finns placerad.

| EBITA[1] | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Salix Group | 273 | 269 |
| Ettiketto Group | 200 | 159 |
| Industri | 240 | 385 |
| Jämförelsestörande poster[2] | –3 | –23 |
| Centrala kostnader | –53 | –53 |
| **Summa EBITA** | **658** | **737** |
| Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden | –120 | –97 |
| Finansnetto | –169 | –157 |
| **Resultat före skatt** | **369** | **483** |
| Skatt | –86 | –115 |
| **Årets resultat** | **283** | **368** |

[1] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde. Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

[2] Se not 27 för definition och specifikation.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

| Rörelseresultat[1] | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Salix Group | 238 | 250 |
| Ettiketto Group | 180 | 138 |
| Industri | 176 | 327 |
| Jämförelsestörande poster[2] | –3 | –23 |
| Centrala kostnader | –53 | –53 |
| **Summa EBIT** | **538** | **640** |

| Avskrivningar[1] | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Salix Group | 132 | 106 |
| Ettiketto Group | 65 | 65 |
| Industri | 202 | 189 |
| Moderbolaget / Övriga | 4 | 3 |
| | **403** | **363** |

[1] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten. Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

[2] Se not 27 för definition och specifikation.

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| Tillgångar[1] | Total Tillgångar | Varav immateriella och materiella tillgångar | Total Tillgångar | Varav immateriella och materiella tillgångar |
| Salix Group | 3 996 | 1 985 | 2 932 | 1 457 |
| Ettiketto Group | 935 | 500 | 835 | 502 |
| Industri | 3 498 | 1 707 | 3 481 | 1 747 |
| Ofördelade tillgångar | –979 | 3 | –696 | 6 |
| | **7 451** | **4 195** | **6 552** | **3 712** |

| Skulder[1] | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Salix Group | 2 928 | 1 874 |
| Ettiketto Group | 796 | 640 |
| Industri | 3 082 | 3 169 |
| Ofördelade skulder | –1 570 | –1 337 |
| | **5 236** | **4 346** |

| Anskaffningsvärde för immateriella och materiella investeringar[1] | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Salix Group | 15 | 12 |
| Ettiketto Group | 50 | 25 |
| Industri | 48 | 67 |
| | **113** | **104** |

[1] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten, avyttrade verksamheter ingår till och med avyttringsdagen i respektive affärsområde. Se separata noter om genomförda förvärv och avyttringar under respektive period.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB9DA34F6CB2B747295F127C8D

## Not 4 | Rörelseförvärv

### 2024

Den 25 januari slutfördes förvärvet av Trejon Försäljnings AB och den 29 februari tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i Beslag Design AB. Båda bolagen är tilläggsförvärv till Salix Group. Trejon Försäljnings AB omsatte 300 Mkr under 2022/23. Beslag Design omsatte cirka 190 Mkr under 2023.

Den 16 september genomfördes ett förvärv inom affärsområde Ettiketto Group. Det förvärvade bolaget omsatte 7 Mkr under 2023. Den 11 december förvärvades samtliga aktier i Timberman A/S. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till Salix Group. Bolaget omsatte cirka 420 Mkr under 2023.

Transaktionskostnader för förvärven ovan har belastat koncernens resultat med 6 Mkr. Goodwill motsvarande 169 Mkr som uppkommit vid transaktionerna underbyggs av flera faktorer vilka till stor del kan hänföras till synergieffekter, anställda och marknadsandelar för de förvärvade bolagen. Under året har tilläggsköpeskillingar reglerats kontant till ett belopp om 23 Mkr. Nedan följer förvärvens påverkan på Volatikoncernens balansräkning vid förvärvstillfället.

| Förvärvens påverkan på balansräkningen (Mkr) | Verkligt värde |
|---|---|
| Immateriella tillgångar | 395 |
| Materiella tillgångar | 3 |
| Nyttjanderättstillgångar | 35 |
| Uppskjuten skattefordran | 3 |
| Varulager | 152 |
| Kundfordringar | 109 |
| Övriga fordringar | 4 |
| Likvida medel | 102 |
| Uppskjuten skatteskuld och andra avsättningar | –94 |
| Långfristiga räntebärande skulder | –8 |
| Långfristiga leaseskulder | –29 |
| Kortfristiga leaseskulder | –6 |
| Kortfristiga skulder | –110 |
| **Nettotillgångar** | **556** |
| Goodwill | 169 |
| **Köpeskilling för aktier** | **725** |

| | |
|---|---|
| Köpeskilling för aktier | 725 |
| Netto av uppskjuten tilläggsköpeskilling i årets förvärv samt reglerade tilläggsköpeskillingar hänförligt till tidigare förvärv | 13 |
| Avgår förskottsbetald köpeskilling | 0 |
| Avgår Likvida medel i förvärvade bolag vid förvärvstillfället | –102 |
| **Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärvstillfället** | **636** |

| Förvärvens påverkan på resultaträkningen (Mkr) | Nettoomsättning Period 2024 | EBITDA Period 2024 | EBITA Period 2024 | EBIT Period 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Salix Group | 403 | 52 | 47 | 31 |
| Ettiketto Group | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Industri | – | – | – | – |
| **Volatikoncernen** | **404** | **52** | **47** | **31** |

Om förvärven skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2024 skulle bidraget till koncernens resultaträkning exklusive transaktionskostnader för helåret 2024 uppgått till en omsättning om 813 Mkr, EBITDA för perioden uppgått till 122 Mkr, EBITA för perioden uppgått till 117 Mkr, samt att rörelseresultatet för perioden uppgått till 78 Mkr.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

## 2023

Den 2 januari slutfördes förvärvet av verksamheten i måleriverktygsgrossisten Embo Import AB, ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group. Embo Import AB omsatte cirka 25 Mkr under 2021. Avtalet tecknades den 17 november 2022.

Den 28 mars förvärvade Volati samtliga aktier i JW Installations Ltd (JWI), en distributör av spännmålshanteringsutrustning i Storbritannien. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till Tornum Group inom affärsområde Industri. Förvärvet konsolideras från 28 mars.

Den 2 maj förvärvade Volati samtliga aktier i emballageföretaget Sweja Industriförmödenheter AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group. Förvärvet konsolideras från 2 maj.

Den 6 september förvärvade Volati samtliga aktier i Gunnar Prefab AB, en ledande producent och leverantör av prefabricerade betongprodukter riktade framför allt mot infrastruktur. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till plattformen Sit Eriks och tillsammans med den befintliga verksamheten stärker förvärvet Sit Eriks erbjudande inom barriärelement och fundament. Gunnar Prefab omsatte cirka 81 Mkr under 2022. Förvärvet skedde med omedelbart tillträde till aktierna.

Den 22 november förvärvade Volati samtliga aktier i Silos Metálicos Zaragoza S.L.U. (SIMEZA), en ledande europeisk tillverkare av lagringslösningar för spannmålsindustrin. Förvärvet av SIMEZA är ett tilläggsförvärv till Tornum Group och är plattformens femte förvärv på tre år. Förvärvet skapar betydande synergier för Tornum Group som fortsättningsvis kommer att kunna erbjuda en större del av kundleveransen med egna produkter. SIMEZA omsätter cirka 10 MEUR med god lönsamhet.

Den 14 december tecknade Volati avtal om att förvärva samtliga aktier i maskinleverantören Trejon Försäljnings AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till Salix Group. Tillsammans med den befintliga verksamheten i Kellfri stärker förvärvet Salix Groups position inom skogs- och lantbruksmaskinsegmentet samt skapar synergier inom flera områden. Trejon omsatte cirka 300 Mkr under 2022/23.

Transaktionskostnader för förvärven ovan har belastat koncernens resultat med 3 Mkr. Transaktionskostnader redovisas som Övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning. Goodwill motsvarande 109 Mkr som uppkommit vid transaktionerna underbyggs av flera faktorer vilka till stor del kan hänföras till synergieffekter, anställda och marknadsandelar för de förvärvade bolagen. Under året har tilläggsköpeskillingar reglerats kontant till ett belopp om 50 Mkr.

Nedan följer förvärvens påverkan på Volatikoncernens balansräkning vid förvärvstillfället.

| Förvärvens påverkan på balansräkningen (Mkr) | Totalt |
|---|---|
| Immateriella tillgångar | 78 |
| Materiella tillgångar | 31 |
| Nyttjanderättstillgångar | 13 |
| Uppskjuten skattefordran | 4 |
| Varulager | 95 |
| Kundfordringar | 26 |
| Övriga fordringar | 9 |
| Likvida medel | 46 |
| Uppskjuten skatteskuld och andra avsättningar | –17 |
| Långfristiga räntebärande skulder | –19 |
| Långfristiga leaseskulder | –10 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | –7 |
| Kortfristiga leaseskulder | –3 |
| Kortfristiga skulder | –57 |
| **Nettotillgångar** | **189** |
| Goodwill | 109 |
| **Köpeskilling för aktier** | **298** |
| | |
| Köpeskilling för aktier | –298 |
| Avgår Uppskjuten rörlig köpeskilling | 29 |
| Avgår Likvida medel i förvärvade bolag vid förvärvstillfället | 46 |
| **Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärvstillfället** | **–223** |

| Förvärvens påverkan på resultaträkningen (Mkr) | Nettoomsättning Helår 2023 | EBITDA Helår 2023 | EBITA Helår 2023 | EBIT Helår 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Salix Group | 54 | 5 | 5 | 2 |
| Ettiketto Group | – | – | – | – |
| Industri | 88 | 19 | 16 | 15 |
| **Volatikoncernen** | **142** | **23** | **20** | **16** |

Om förvärven skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2023 skulle bidraget till koncernens resultaträkning exklusive transaktionskostnader för perioden 1 januari till 31 december uppgått till en omsättning om 314 Mkr, EBITDA för perioden uppgått till 37 Mkr, EBITA för perioden uppgått till 28 Mkr, samt att rörelseresultatet för perioden uppgått till 20 Mkr.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

## NOT 5 | Anställda och personalkostnader

| | 2024 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per bolag | Män | Kvinnor | Totalt | Män | Kvinnor | Totalt |
| **Volati huvudkontor** | **7** | **8** | **15** | **7** | **9** | **16** |
| **Industri** | | | | | | |
| Volati Industri AB | 0 | 0 | **0** | 1 | 0 | **1** |
| **Corroventa** | | | | | | |
| Corroventa England | 4 | 0 | **4** | 4 | 0 | **4** |
| Corroventa Frankrike | 3 | 0 | **3** | 1 | 1 | **2** |
| Corroventa Norge | 2 | 0 | **2** | 2 | 0 | **2** |
| Corroventa Polen | 2 | 0 | **0** | 1 | 0 | **1** |
| Corroventa Sverige | 31 | 11 | **41** | 29 | 10 | **38** |
| Corroventa Tyskland | 13 | 2 | **15** | 12 | 2 | **14** |
| Corroventa Österrike | 3 | 0 | **3** | 2 | 0 | **2** |
| **Ettiketto Group** | | | | | | |
| Beneli AB | 20 | 11 | **31** | 19 | 13 | **32** |
| Etiprint Aktiebolag[1)] | 0 | 1 | **0** | – | – | – |
| Ettiketto AB | 172 | 64 | **236** | 124 | 53 | **177** |
| Ettiketto Trondheim AS | 17 | 13 | **30** | 24 | 15 | **39** |
| Ettiketto Produktion Malmö AB | 0 | 0 | **0** | 25 | 8 | **33** |
| Jigraf AB | 0 | 0 | **0** | 2 | 2 | **5** |
| **Salix Group** | | | | | | |
| Beslag Design i Båstad AB[2)] | 18 | 18 | **36** | – | – | – |
| Duschprodukter Sweden AB | 10 | 5 | **15** | 11 | 4 | **15** |
| Duschy Marketing OU | 2 | 2 | **4** | 4 | 2 | **6** |
| Gunnar Eiklid AS | 0 | 0 | **0** | 6 | 1 | **7** |
| Habo Danmark A/S | 5 | 1 | **6** | 5 | 1 | **6** |
| Habo Finland OY | 4 | 2 | **6** | 4 | 2 | **6** |
| Habo Gruppen AB | 20 | 17 | **37** | 21 | 20 | **40** |
| Habo Norge AS | 8 | 6 | **14** | 9 | 6 | **15** |
| Heco Nordiska AB | 22 | 34 | **56** | 21 | 34 | **55** |
| Kellfri AB | 40 | 18 | **59** | 35 | 20 | **55** |
| Kellfri Aps | 2 | 1 | **3** | 2 | 1 | **3** |
| Kellfri Oy | 3 | 0 | **3** | 3 | 0 | **3** |
| Miljöcenter AS[3)] | 1 | 0 | **1** | – | – | – |
| Miljöcenter i Malmö AB | 11 | 12 | **23** | 13 | 12 | **25** |
| Nibu AS | 13 | 10 | **23** | 14 | 7 | **21** |
| Pisla Oy | 35 | 31 | **66** | 46 | 40 | **86** |
| Salix Business Partner AB | 82 | 16 | **98** | 80 | 13 | **93** |
| Salix Bygg och Emballagelösningar AB | 3 | 0 | **3** | 3 | 0 | **3** |
| Salix Group AB | 2 | 4 | **6** | 2 | 3 | **5** |
| Salix Hem & Beslag AB | 2 | 2 | **4** | 2 | 1 | **3** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

| Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per bolag | 2024 Män | Kvinnor | Totalt | 2023 Män | Kvinnor | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Salix Home & Fittings OY | 3 | 0 | **3** | 2 | 0 | **2** |
| Salix Järn & Bygg AB | 2 | 1 | **3** | 1 | 1 | **2** |
| Shanghai Salix Trading Co Ltd | 0 | 2 | **2** | 0 | 0 | **0** |
| SIA Duschy Marketing | 1 | 2 | **3** | 4 | 2 | **6** |
| Skandinavisk Beslagkompani AB | 5 | 4 | **9** | 5 | 5 | **10** |
| Sørbø Industribeslag AS | 39 | 6 | **45** | 34 | 4 | **38** |
| TECCA AB | 10 | 15 | **25** | 11 | 15 | **26** |
| T-Emballage AB | 21 | 8 | **29** | 16 | 9 | **25** |
| Thomée Gruppen AB | 17 | 14 | **31** | 19 | 17 | **36** |
| Timberman A/S[4] | 10 | 7 | **17** | – | – | – |
| Timberman AB[4] | 1 | 0 | **1** | – | – | – |
| Trejon Försäljnings AB[5] | 17 | 5 | **22** | – | – | – |
| UAB Duschy | 2 | 1 | **3** | 5 | 1 | **6** |
| Väggmaterial i Sverige AB | 6 | 4 | **10** | 7 | 3 | **10** |
| **Scanmast** | | | | | | |
| Scanmast AB | 66 | 16 | **82** | 72 | 13 | **85** |
| Scanmast AS | 1 | 0 | **1** | 0 | 0 | **0** |
| Scanmast OY | 4 | 0 | **4** | 0 | 3 | **3** |
| MAFI Group AB | 6 | 1 | **7** | 6 | 1 | **7** |
| MAFI AB | 17 | 3 | **20** | 18 | 3 | **21** |
| MAFI East Africa | 0 | 0 | **0** | 6 | 1 | **7** |
| MAFI India Ltd[8] | 1 | 0 | **1** | 1 | 0 | **1** |
| MAFI Shanghai Trading Ltd | 2 | 2 | **4** | 2 | 2 | **4** |
| MAFI US Inc | 2 | 3 | **5** | 3 | 4 | **7** |
| Volati Communication Holding AB | 2 | 0 | **2** | 2 | 0 | **2** |
| **S:t Eriks** | | | | | | |
| Byggsystem Direkt AB | 11 | 2 | **13** | 14 | 2 | **16** |
| Gunnar Prefab AB[7] | 20 | 1 | **21** | 12 | 2 | **14** |
| MEAG VA-System AB | 0 | 0 | **0** | 12 | 1 | **13** |
| Nordskiffer AB | 5 | 1 | **6** | 3 | 2 | **5** |
| S:t Eriks AB | 361 | 64 | **425** | 381 | 67 | **448** |
| Stenentreprenader i Hessleholm AB | 16 | 2 | **18** | 14 | 3 | **17** |
| Vinninga Cementvarufabrik AB | 36 | 3 | **39** | 42 | 4 | **46** |
| **Tornum Group** | | | | | | |
| Apisa S.L. | 36 | 5 | **41** | 33 | 4 | **37** |
| JPT Industria Oy | 25 | 3 | **28** | 28 | 3 | **31** |
| SIMEZA[8] | 37 | 5 | **43** | 41 | 5 | **46** |
| Terästorni Oy | 44 | 3 | **47** | 44 | 3 | **47** |
| Tornum Group AB | 0 | 2 | **2** | 0 | 0 | **0** |
| Tornum Lettland | 7 | 1 | **8** | 7 | 1 | **8** |
| Tornum Ltd[6] | 15 | 3 | **18** | 15 | 4 | **19** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E0FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

| Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per bolag | 2024 Män | Kvinnor | Totalt | 2023 Män | Kvinnor | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Tornum Polen | 5 | 2 | **7** | 4 | 2 | **6** |
| Tornum Rumänien | 6 | 0 | **6** | 7 | 0 | **7** |
| Tornum Sverige | 62 | 8 | **70** | 50 | 10 | **60** |
| Tornum Ukraina | 9 | 2 | **11** | 9 | 2 | **11** |
| Tornum Ungern | 2 | 0 | **2** | 2 | 0 | **2** |
| | **1 489** | **489** | **1 978** | **1 465** | **477** | **1 942** |

[1] Etiprint Aktiebolag konsolideras från 16 september 2024 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Etiprint Aktiebolag konsoliderats i Volati.

[2] Beslag Design i Båstad AB konsolideras från 29 februari 2024 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Beslag Desing i Båstad AB konsoliderats i Volati.

[3] Miljöcenter AS konsolideras från 1 mars 2024 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Miljöcenter AS konsoliderats i Volati.

[4] Timberman A/S och Timberman AB konsolideras från 11 december 2024 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Timberman konsoliderats i Volati.

[5] Trejon Försäljnings AB konsolideras från 26 januari 2024 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Trejon Försäljnings AB konsolideras i Volati.

[6] Mafi India Ltd konsolideras från den 26 september 2023 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Mafi India Ltd konsoliderats i Volati.

[7] Gunnar Prefab AB konsolideras från den 6 september 2023 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Gunnar Prefab AB konsolideras i Volati.

[8] SIMEZA konsolideras från den 22 november 2023 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som SIMEZA konsolideras i Volati.

[9] Tornum Ltd konsolideras från den 28 mars 2023 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Tornum Ltd konsolideras i Volati.

| Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per land | 2024 Män | Kvinnor | Totalt | 2023 Män | Kvinnor | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Danmark | 17 | 9 | **26** | 7 | 2 | **9** |
| England | 19 | 3 | **22** | 19 | 4 | **23** |
| Estland | 2 | 2 | **4** | 4 | 2 | **6** |
| Finland | 118 | 39 | **157** | 127 | 51 | **178** |
| Frankrike | 3 | 0 | **3** | 1 | 1 | **2** |
| Indien | 1 | 0 | **1** | 1 | 0 | **1** |
| Kenya | 0 | 0 | **0** | 6 | 1 | **7** |
| Norge | 81 | 35 | **116** | 89 | 33 | **122** |
| Lettland | 8 | 3 | **11** | 11 | 3 | **14** |
| Litauen | 2 | 1 | **3** | 5 | 1 | **6** |
| Polen | 7 | 2 | **9** | 5 | 2 | **7** |
| Rumänien | 6 | 0 | **6** | 7 | 0 | **7** |
| Shanghai | 2 | 4 | **6** | 2 | 2 | **4** |
| Spanien | 73 | 10 | **83** | 74 | 9 | **83** |
| Sverige | 1 121 | 375 | **1 495** | 1 080 | 359 | **1 438** |
| Tyskland | 13 | 2 | **15** | 12 | 2 | **14** |
| USA | 2 | 3 | **5** | 3 | 4 | **7** |
| Ukraina | 9 | 2 | **11** | 9 | 2 | **11** |
| Ungern | 2 | 0 | **2** | 2 | 0 | **2** |
| Österrike | 3 | 0 | **3** | 2 | 0 | **2** |
| | **1 489** | **489** | **1 978** | **1 465** | **477** | **1 942** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

| Fördelning ledande befattningshavare på balansdagen i % | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Män | Kvinnor | Män | Kvinnor |
| Styrelseledamöter i Volati AB | 57% | 43% | 57% | 43% |
| Andra personer i företagets ledning inklusive vd | 80% | 20% | 100% | 0% |

| Löner och andra ersättningar | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Styrelse och vd, Sverige | 6 | 6 |
| Övriga anställda, Sverige | 724 | 724 |
| Övriga anställda, utanför Sverige | 333 | 255 |
| | **1 063** | **985** |
| Varav tantiem styrelse och vd | – | – |

| Sociala kostnader | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Sociala kostnader enligt lag och avtal | 311 | 271 |
| Pensionskostnader för styrelse och vd | 0 | 0 |
| Övriga pensionskostnader | 110 | 106 |
| | **422** | **377** |

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, beslutade på årsstämman 2024, gäller tillsvidare (dock som längst till och med årsstämman 2028).

Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter den tidpunkt då riktlinjerna antagits av bolagsstämman.

Med ledande befattningshavare förstås i detta sammanhang den verkställande direktören för Volati AB samt de övriga personer som ingår i Volatis koncernledning.

### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Volatis affärsstrategi syftar i korthet till att skapa värde genom att förvärva bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar, samt genom att vidareutveckla dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande. Närmare information om Volatis strategiska prioriteringar lämnas bland annat i bolagets årsredovisning och på bolagets hemsida.

En framgångsrik implementering av Volatis affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen förutsätter att Volati kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare med relevant erfarenhet, kompetens och kvalificerade ledaregenskaper. Det är därför viktigt att Volati kan erbjuda sina ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning.

Utifrån detta ska bolaget sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare villkor som är marknadsmässiga och motiverande samt välbalanserade och rimliga utifrån befattningshavarnas kompetens, ansvar och prestation.

Riktlinjerna för ersättning syftar till att ge ett tydligt ramverk för ersättningar till Volatis ledande befattningshavare så att villkor kan utformas till gagn för Volatis affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, varaktiga tillväxt och lönsamhet.

### Ersättningsformer

Ersättning kan utgå i följande ersättningsformer:

- Fast kontantersättning
- Rörlig kontantersättning
- Pensionsförmåner
- Andra förmåner

### Riktlinjer för fasta ersättningar

Varje ledande befattningshavare ska erhålla en fast kontantersättning, d.v.s. en fast månatlig grundlön. Detta utgör en förutsebar ersättning som bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Ledande befattningshavares fasta ersättningar ska vara konkurrenskraftiga och baseras på den enskildes erfarenheter, ansvarsområde och prestation.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F80C834F6CB2B747205F127C8D

**Riktlinjer för rörlig ersättning**
Ledande befattningshavare kan erhålla rörlig ersättning i tillägg till den fasta ersättningen. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda mål och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Målen och kriterierna ska vara utformade så att de främjar Volatis affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, genom att ha en tydlig koppling till Volatis affärsmål och/eller strategier.

För rörlig ersättning ska gränser för det maximala utfallet fastställas för varje berörd enskild ledande befattningshavare. Rörlig ersättning ska skjutas upp och villkoras av att den mål- eller kriterieuppfyllelse, på vilken ersättningen grundas, visat sig långsiktigt hållbar och av att Volatis ställning inte väsentligt försämrats.

Bolagsstämma kan också besluta om att rörlig ersättning ska utgå i form av aktierelaterad ersättning i såväl bolaget som dess dotterbolag. Aktierelaterad ersättning ska, utöver att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, vara utformad med syfte att uppnå ökad intressegemenskap mellan ledande befattningshavare och bolagets aktieägare.

Huruvida överenskomna mål- eller kriterier för rörlig ersättning uppnåtts ska avgöras när den relevanta mätperioden har avslutats. Styrelsen ansvarar för eventuell utvärdering av rörlig ersättning till verkställande direktör. Den verkställande direktören ansvarar för eventuell utvärdering av rörlig ersättning till berörd ledande befattningshavare. För finansiella mål, ska utvärderingen baseras på Volatis senast publicerade finansiella information.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan rörlig ersättning utgöra maximalt motsvarande 25 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 14 procent av den totala ersättningen.

**Riktlinjer för pensionsförmåner**
Pensionsförmåner ska generellt utgå i enlighet med regler, kollektivavtal (vilket kan innebära en rätt till förtidspension), och, om det skulle bli aktuellt, praxis i det land där respektive ledande befattningshavare är stadigvarande bosatt. Detta utgör en förutsebar ersättning som bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Pensionsförmåner ska vara premiebestämda, med undantag för om individen i fråga omfattas av förmånsbestämd pension i enlighet med tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionsförmånerna är oantastbara sedan de intjänats. Rörlig ersättning ska endast utgöra grund för pensionsförmåner om det följer av tvingande kollektivavtalsregler.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan premiebestämda pensionsförmåner utgöra maximalt motsvarande 33 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 19 procent av den totala ersättningen.

**Riktlinjer för andra förmåner**
Ledande befattningshavare kan ha rätt både till allmänna förmåner som erbjuds samtliga medarbetare och extra förmåner. Förmånerna bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Exempel på sådana andra förmåner som ledande befattningshavare kan omfattas av är bilförmån, sjukvårdsförsäkring, hushållsnära tjänster samt ekonomiskt skydd till familj/efterlevande.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan andra förmåner utgöra maximalt motsvarande 15 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 9 procent av den totala ersättningen.

**Riktlinjer för uppsägning och avgångsvederlag**
Anställningsavtal ingångna mellan Volati och ledande befattningshavare ska som huvudregel gälla tillsvidare. Anställningsavtal kan sägas upp utan saklig grund av respektive part. Lön under uppsägningstid och ersättning för eventuellt avgångsvederlag ska generellt överensstämma med regler, kollektivavtal och praxis. Dessutom ska följande gälla: Om Volati säger upp anställningen får uppsägningstiden inte överstiga 12 månader. Därutöver kan avgångsvederlag baserat på fasta månadslöner utgå under maximalt 12 månader. Sammanlagd ersättning under uppsägningstid och tid då avgångsvederlag utgår ska inte överstiga ett totalt belopp motsvarande den avtalade fasta månadslönen vid tidpunkten för uppsägning och avtalsenliga förmåner under 12 månader plus den nämnda fasta månadslönen för 12 månader. Vid den ledande befattningshavarens egen uppsägning får uppsägningstiden inte överstiga sex



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

månader och avgångsvederlag ska inte utgå. För det fall Volati väljer att göra gällande ett i vissa fall avtalat konkurrensförbud så får fast ersättning utgå under relevant period.

**Beaktande av ersättnings- och anställningsvillkor för övriga medarbetare**
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Volatis övriga medarbetare beaktats genom att information om bolagets totala lönekostnader och övriga kostnader relaterade till anställda ingått i styrelsens informationsunderlag för dessa riktlinjer. Information härom ingår också i styrelsens årliga ersättningsrapport.

**Beslutsprocess för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna**
Volatis styrelse, eller ersättningsutskott om sådant inrättas av Volatis styrelse för att fullgöra dessa uppgifter, ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare samt inom Volati gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Styrelsen ska för varje räkenskapsår upprätta en ersättningsrapport och senast tre veckor före årsstämman hålla ersättningsrapporten tillgänglig för aktieägarna på Volatis webbplats.

Om ett ersättningsutskott inrättas av Volatis styrelse, så ska ersättningsutskottet bereda styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska när det uppkommer behov av väsentliga förändringar av riktlinjerna, dock minst var fjärde år, upprätta förslag till riktlinjer för beslut av bolagsstämman, och om styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott ska ersättningsutskottets rekommendation i detta avseende ligga till grund för styrelsens förslag. Bolagsstämman ska besluta om förslaget.

Riktlinjerna ska tillämpas avseende varje åtagande om ersättning till ledande befattningshavare, och varje förändring av ett sådant åtagande, som beslutas efter den bolagsstämma vid vilken riktlinjerna fastställts. Riktlinjerna har således inte någon inverkan på sedan tidigare avtalsrättsligt bindande åtaganden. Riktlinjerna ska gälla till dess nya riktlinjer antas av bolagsstämman och hållas tillgängliga för allmänheten på Volatis webbplats.

Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

**Rätt att besluta om avvikelser från dessa riktlinjer**
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Volatis långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Volatis ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ska det ingå i ett eventuellt ersättningsutskotts uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Avvikelser ska av styrelsen redovisas och motiveras årligen i ersättningsrapporten.

**Översyn av och förändringar av riktlinjerna samt förklaring av hur aktieägarnas synpunkter har beaktats**
Dessa riktlinjer har föreslagits inför årsstämman 2020 och utöver aktieägares sedvanliga förslagsrätt inför årsstämma så har aktieägare inte haft möjlighet att lämna synpunkter på dessa riktlinjer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747205F127C8D

## Ersättning till moderbolagets styrelse och ledande befattningshavare

| Volatis styrelse 2024, Mkr | Lön | Ersättning | Övriga förmåner | Pensions-kostnad | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Patrik Wahlén, styrelsens ordförande | – | 0,550 | – | – | 0,550 |
| Karl Perlhagen | – | 0,250 | – | – | 0,250 |
| Björn Garat | – | 0,300 | – | – | 0,300 |
| Anna-Karin Celsing | – | 0,250 | – | – | 0,250 |
| Maria Edsman | – | 0,250 | – | – | 0,250 |
| Christina Tillman | – | 0,250 | – | – | 0,250 |
| Magnus Sundström | – | 0,325 | – | – | 0,325 |

| Volatis ledande befattningshavare 2024, Mkr | Grundlön | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensions-kostnad | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Andreas Stenbäck, vd[1] | 4,2 | – | 0,0 | 0,4 | 4,6 |
| Övriga ledande befattningshavare (4)[2] | 13,8 | – | 0,1 | 0,9 | 14,7 |

[1] Bolagets vd förvärvade under 2024 145 516 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2028. Under 2023 förvärvade bolagets vd 41 719 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2027. Under 2022 förvärvade bolagets vd 34 046 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2026.

[2] Bolagets CFO innehar 225 000 köpoptioner som ställts ut av Volati ABs huvudägare och som förfaller i juni 2025. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Under 2024 förvärvade bolagets CFO 169 204 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2028. Under 2023 förvärvade bolagets CFO 41 719 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2027. Under 2022 förvärvade bolagets CFO 85 631 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2026.

| Volatis styrelse 2023, Mkr | Lön | Ersättning | Övriga förmåner | Pensions-kostnad | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Patrik Wahlén, styrelsens ordförande | – | 0,550 | – | – | 0,550 |
| Karl Perlhagen[1] | – | 0,125 | – | – | 0,125 |
| Björn Garat | – | 0,300 | – | – | 0,300 |
| Anna-Karin Celsing | – | 0,250 | – | – | 0,250 |
| Louise Nicolin[2] | – | 0,125 | – | – | 0,125 |
| Maria Edsman[2] | – | 0,125 | – | – | 0,125 |
| Christina Tillman | – | 0,250 | – | – | 0,250 |
| Magnus Sundström | – | 0,325 | – | – | 0,325 |

| Volatis ledande befattningshavare 2023, Mkr | Grundlön | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensions-kostnad | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Andreas Stenbäck, vd[3] | 3,6 | – | 0,0 | 0,4 | 4,0 |
| Övriga ledande befattningshavare (4)[4] | 12,3 | – | 0,0 | 1,4 | 13,7 |

[1] Karl Perlhagen har avstått styrelsearvodet från årsstämman 2022 fram till årsstämman 2023 och Volati AB har donerat motsvarande belopp till UNHCR.

[2] Louise Nicolin har avgått som styrelseledamot och Maria Edsman invald som styrelseledamot vid årsstämma 2023.

[3] Bolagets vd har utökat sitt aktieinnehav genom att nyttja det optionsavtal avseende överlåtelse av stamaktier som ingicks i september 2019 med huvudaktieägarna Karl Perlhagen och Patrik Wahlén. Innehavet har efter dessa transaktioner ökat från 2 800 till 705 433. Under 2023 förvärvade bolagets vd 41 719 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2027. Under 2022 förvärvade bolagets vd 34 046 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2026.

[4] Bolagets CFO innehar 225 000 köpoptioner som ställts ut av Volati ABs huvudägare och som förfaller i juni 2025. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Under 2023 förvärvade bolagets CFO 41 719 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2027.Under 2022 förvärvade bolagets CFO 85 631 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2026.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0C834F6CB2B747205F127C8D

## Ersättningar till verkställande direktören

### Pensionsvillkor

Avtalad pensionsålder är 67 år. Verkställande direktören har individuell pension därvid avsättning kan göras till pension om verkställande direktören själv så beslutar men kostnaden för dylik pension avräknas från verkställande direktörens lön.

### Villkor för avgångsvederlag

Den ömsesidiga uppsägningstiden är sex månader. I Volati AB finns inget avtal avseende avgångsvederlag för verkställande direktören.

## Andra ledande befattningshavare

### Rörlig ersättning

Enligt bolagets riktlinjer kan de ledande befattningshavarna ha rätt till någon form av rörlig ersättning. Viss affärsområdeschef har en möjlighet till rörlig ersättning som är individuellt anpassad för dennes verksamhet. Underliggande parametrar för dennes rörliga ersättning är lönsamhetsutveckling samt individuellt satta parametrar. Rörliga ersättningen är maximerad till maximalt motsvarande 25 procent av den fasta ersättningen.

### Pensionsvillkor

De ledande befattningshavarna har individuell pension därvid avsättning kan göras till pension om befattningshavaren själv så beslutar men kostnaden för dylik pension avräknas från befattningshavarens lön. De ledande befattningshavarna har en avtalad pensionsålder om 67 år.

### Villkor för avgångsvederlag

Ingen av de ledande befattningshavarna har rätt till något avgångsvederlag. Den ömsesidiga uppsägningstiden för de ledande befattningshavarna är sex eller tolv månader.

### Teckningsoptionsprogram Volati 2024

Vid årsstämman i april 2024 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram enligt vilket bolaget erbjudit fyra nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2024/2028 i bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 25 april 2028 till och med den 25 maj 2028 teckna en ny stamaktie i Volati. Lösenkursen är 148,75 kronor per stamaktie vilket motsvarar 150 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i april 2024 var 5,91 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som förelåg vid tilldelningstillfället.

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet bestående av totalt 343 137 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 338 408 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 2 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2.

### Teckningsoptionsprogram Volati 2023

Vid årsstämman i april 2023 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram enligt vilket bolaget erbjudit fem nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2023/2027 i bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 26 april 2027 till och med den dag som infaller tre månader därefter teckna en ny stamaktie i Volati. Lösenkursen är 124,97 kronor per stamaktie vilket motsvarar 126 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i maj 2023 var 15,82 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som förelåg vid tilldelningstillfället.

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet bestående av totalt 146 578 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 100 098 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 2 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2.

### Teckningsoptionsprogram Volati 2022

Vid årsstämman i april 2022 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram enligt vilket bolaget erbjudit fyra nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2022/2026 i bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 27 april 2026 till och med den dag som infaller tre månader därefter teckna en ny stamaktie i Volati. Lösenkursen är 187,64 kronor per stamaktie vilket motsvarar 139 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i maj 2022 var 13,59 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som förelåg vid tilldelningstillfället.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E0FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet bestående av totalt 131 026 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 130 059 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 2 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2.

| Teckningsoptionsprogram | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Per 1 januari** | **230 157** | **130 059** |
| Tilldelade under året | 338 408 | 100 098 |
| Inlösta under året | – | – |
| Förverkade under året | – | – |
| **Per 31 december** | **568 565** | **230 157** |

| | | | Teckningsoptioner | |
|---|---|---|---|---|
| **Tilldelningstidpunkt** | **Förfallodag** | **Lösenpris** | **2024** | **2023** |
| april 2022 | 27 juli 2026 | 187,64 | 130 059 | 130 059 |
| april 2023 | 26 juli 2027 | 124,97 | 100 098 | 100 098 |
| april 2024 | 25 maj 2028 | 148,75 | 338 408 | |
| | | | **568 565** | **230 157** |

**Teckningsoptionsprogram Salix Group**
Vid årsstämman i april 2024 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram i Salix Group AB enligt vilket bolaget erbjudit tre nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2024/2028 i bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 25 april 2028 till och med 25 maj 2028 teckna en ny stamaktie i Salix Group AB. Lösenkursen är 40,87 kronor per stamaktie vilket motsvarar 133 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i april 2024 var 3,31 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som förelåg vid tilldelningstillfället.

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet bestående av totalt 241 692 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 241 692 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 1 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Salix Group har ytterligare två teckningsoptionsprogram bestående av 831 863 teckningsoptioner av serie 2021/2026 samt 597 676 teckningsoptioner av serie 2022/2027. Teckningsoptionerna innehas av Salix Groups verkställande direktör respektive Salix Group. Vardera teckningsoption av serie 2021/2026 berättigar till teckning av en aktie i Salix Group till teckningskursen 37,00 kronor per aktie och vardera teckningsoption av serie 2022/2027 berättigar till teckning av en ny aktie i Salix Group till teckningskursen 39,10 kronor per aktie.

| Teckningsoptionsprogram | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Per 1 januari** | **1 429 539** | **1 429 539** |
| Tilldelade under året | 241 692 | |
| Inlösta under året | – | – |
| Förverkade under året | – | – |
| **Per 31 december** | **1 671 231** | **1 429 539** |

Utestående teckningsoptioner vid årets slut har följande förfallodatum samt lösenpriser:

| | | | Teckningsoptioner | |
|---|---|---|---|---|
| **Tilldelningstidpunkt** | **Förfallodag** | **Lösenpris** | **2024** | **2023** |
| april 2021 | 27 juli 2026 | 37,00 | 831 863 | 831 863 |
| april 2022 | 26 juli 2027 | 39,10 | 597 676 | 597 676 |
| april 2024 | 25 maj 2028 | 40,87 | 241 692 | |
| | | | **1 671 231** | **1 429 539** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F6B0A34F6CB2B7472D5F127C8D

## NOT 6 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **KPMG** | | |
| Revisionsuppdrag | 9 | – |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0 | – |
| Skatterådgivning | 0 | – |
| **Ernst & Young AB** | | |
| Revisionsuppdrag | 1 | 10 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | – | 1 |
| Skatterådgivning | 0 | – |
| Övriga tjänster | 1 | – |
| | **12** | **11** |

| Övriga revisorer | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Revisionsuppdrag | 2 | 2 |
| Skatterådgivning | 0 | 0 |
| Övriga tjänster | 1 | 0 |
| | **3** | **2** |

## NOT 7 | Finansiella intäkter och kostnader

| Finansiella intäkter | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter på banktillgodohavanden[1)] | 3 | 4 |
| Valutakursvinster | 35 | 46 |
| Övriga finansiella intäkter | 2 | 2 |
| | **40** | **51** |

| Finansiella kostnader | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Räntekostnader på lån[2)] | –123 | –104 |
| Räntekostnader på leasekontrakt | –35 | –33 |
| Räntekostnader på derivatkontrakt | 0 | –1 |
| Diskonteringseffekt tilläggsköpeskilling | –4 | –4 |
| Valutakursförluster | –32 | –55 |
| Övriga finansiella kostnader[2)] | –15 | –12 |
| | **–209** | **–208** |

[1)] Avser ränteintäkter och räntekostnader redovisade under effektivräntemetoden.

[2)] I övriga finansiella kostnader ingår främst kostnader för bank- och factoringavgifter.

## NOT 8 | Skatter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Aktuell skattekostnad | –100 | –117 |
| Uppskjuten skatt | 13 | 2 |
| **Årets skattekostnad** | **–86** | **–115** |

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| **Avstämning effektiv skatt** | **Mkr** | **%** | **Mkr** | **%** |
| Resultat före skatt | 369 | – | 483 | – |
| Skatt enligt gällande skattesats | –76 | 20,6% | –99 | 20,6% |
| Skatt enligt andra skattesatser | –5 | 1,2% | 1 | –0,2% |
| Ej avdragsgilla kostnader | –4 | 1,2% | –6 | 1,3% |
| Ej skattepliktiga intäkter | 1 | –0,3% | 3 | –0,7% |
| Skatt schablonränta periodiseringsfond | –4 | 1,0% | –2 | 0,5% |
| Förändring av underskott | – | – | –1 | 0,3% |
| Skatt hänförlig till tidigare år | 3 | –0,7% | –6 | 1,2% |
| Övrigt | –2 | 0,4% | –2 | 0,5% |
| **Redovisad effektiv skatt** | **–86** | **23,4%** | **–115** | **23,8%** |

I eget kapital har skatt redovisats under 2024 uppgående till 0 Mkr (0).



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F8B0A34F6CB2B7472D5F127C8D

| Uppskjuten skatt | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Materiella och immateriella anläggningstillgångar | 23 | 18 |
| Lager | –2 | –3 |
| Kundfordringar | 1 | –1 |
| Obeskattade reserver | –12 | –12 |
| Outnyttjade underskott från tidigare år | 5 | 4 |
| Övriga temporära skillnader | –1 | 0 |
| Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år | –1 | –5 |
| **Årets uppskjuten skatt avseende temporära skillnader** | **13** | **2** |

| Uppskjuten skattefordran | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Materiella och immateriella anläggningstillgångar | 13 | 12 |
| Varulager | 7 | 6 |
| Outnyttjade underskott från tidigare år | 14 | 12 |
| Kundfordringar | 3 | 3 |
| Övriga temporära skillnader | 9 | 9 |
| | **45** | **43** |

| Uppskjuten skatteskuld | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Materiella och immateriella anläggningstillgångar | 263 | 197 |
| Obeskattade reserver | 174 | 163 |
| Övriga temporära skillnader | 11 | 9 |
| | **448** | **370** |

Volati omfattas av OECD:s modellregler för Pillar Two som trädde i kraft 1 januari 2024. Volati tillämpar undantaget i IAS 12 för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two. Enligt Pillar Two är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan dess GloBE effektiva skattesats i varje jurisdiktion och den undre gränsen 15 procent.

Några av dotterbolagen inom Volati har en effektiv skattesats som understiger 15 procent per sista december 2024. Alla dotterbolag i koncernen uppfyller villkoren i "Safe Harbour" testerna per sista december 2024, följaktligen redovisar Volati inte någon aktuell skattekostnad hänförlig till justeringar i enlighet med lagstiftningen inom Pillar Two.

## NOT 9 | Resultat per aktie

Beräkningen av resultatet per stamaktie för 2024 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 273 Mkr (356), varvid resultat per stamaktie har reducerats med preferensaktieägarnas pro rataandel av utdelningen hänförlig till 2024 uppgående till 64 Mkr (64).

Resterande del av årets resultat uppgående till 209 Mkr har fördelats på ett genomsnittligt antal stamaktier om 79 406 571. I koncernen finns utestående teckningsoptionsprogram avseende Volati AB och Salix Group ABs aktier som kan bli utspädande i framtida perioder om aktiens värde överstiger lösenkurs, se not 5.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Resultat hänförligt till moderbolagets ägare | 273 | 356 |
| Avdrag för utdelning preferensaktie | 64 | 64 |
| Resultat hänförligt till moderbolagets ägare justerat för utdelning preferensaktie | 209 | 292 |
| Utestående antal stamaktier | 79 406 571 | 79 406 571 |
| Genomsnittligt antal stamaktier | 79 406 571 | 79 406 571 |
| Resultat per aktie före och efter utspädning | 2,63 | 3,68 |

## NOT 10 | Immateriella anläggningstillgångar

| Anskaffningsvärden | Goodwill | Patent/ Teknologi | Varumärken/ Övrigt | Kapitaliserade utvecklings-kostnader | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| **Per 1 januari 2023** | **1 814** | **17** | **1 076** | **104** | **3 010** |
| Investeringar | – | – | – | 23 | 23 |
| Rörelseförvärv | 109 | – | 75 | 3 | 187 |
| Avyttringar | – | – | –1 | 0 | –1 |
| Omklassificeringar | 0 | 0 | 0 | 11 | 11 |
| Omräkningsdifferenser | –24 | 0 | –3 | 0 | –27 |
| **Per 1 januari 2024** | **1 899** | **17** | **1 147** | **139** | **3 202** |
| Investeringar | – | – | – | 20 | 20 |
| Rörelseförvärv | 163 | – | 418 | – | 582 |
| Avyttringar | – | 0 | 0 | –1 | –1 |
| Omklassificeringar | – | – | – | 1 | 1 |
| Omräkningsdifferenser | 0 | 0 | 3 | 0 | 3 |
| **Per 31 december 2024** | **2 062** | **17** | **1 568** | **160** | **3 807** |
| **Ackumulerade avskrivningar** | | | | | |
| **Per 1 januari 2023** | **–106** | **–14** | **–185** | **–60** | **–364** |
| Årets avskrivningar/nedskrivningar | – | –1 | –93 | –11 | –106 |
| Avyttringar | – | – | 1 | 0 | 1 |
| Omklassificeringar | 4 | 0 | 1 | –10 | –5 |
| Omräkningsdifferenser | – | – | – | – | – |
| **Per 1 januari 2024** | **–102** | **–15** | **–276** | **–81** | **–474** |
| Årets avskrivningar/nedskrivningar | 0 | –1 | –117 | –17 | –134 |
| Rörelseförvärv | –11 | – | – | – | –11 |
| Avyttringar | – | 0 | – | 0 | 1 |
| Omklassificeringar | | 2 | | –2 | 0 |
| Omräkningsdifferenser | 0 | – | –1 | 0 | 0 |
| **Per 31 december 2024** | **–112** | **–14** | **–394** | **–99** | **–618** |
| **Bokfört värde** | | | | | |
| 2023-12-31 | 1 797 | 2 | 871 | 59 | 2 728 |
| 2024-12-31 | 1 950 | 3 | 1 174 | 62 | 3 189 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E0FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

| Fördelning av koncernens goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandetid | 2024 Goodwill | 2024 Varumärken | 2023 Goodwill | 2023 Varumärken |
|---|---|---|---|---|
| Tornum Group | 144 | – | 160 | – |
| Corroventa | 84 | – | 84 | – |
| Ettiketto Group | 232 | 5 | 233 | 5 |
| S:t Eriks | 274 | 32 | 274 | 32 |
| Scanmast | 140 | – | 140 | – |
| Salix Group | 1 076 | 101 | 906 | 101 |
| **Summa** | **1 950** | **139** | **1 797** | **138** |

Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod hänförs vid nedskrivningsprövningen till de respektive affärsområdena eller enheterna som bedöms utgöra kassagenererande enheter. Goodwillvärdet per kassagenererande enhet prövas årligen mot beräknat återvinningsvärde, vilket antingen är nyttjandevärdet eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

## Nyttjandevärde

Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av den kassagenererande enheten.

Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör Volatis bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bland annat har vi tagit hänsyn till eventuella effekter av klimatförändringar på våra verksamheter. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på prognoser som tar sitt ursprung i de senaste budgetar, prognoser och affärsplaner som respektive kassagenererande enhet har förelagt. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de därpå följande fyra till fem åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent per år.

Bedömda framtida kassaflöden omfattar inte heller in- eller utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på dotterkoncernen. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, EBITDA-marginaler, rörelsekapitalutveckling samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje kassagenererande enhet i sig är en oberoende enhet med unika förutsättningar. Viktiga antaganden för respektive kassagenererande enhet beskrivs nedan.

## Viktiga antaganden vid nyttjandevärdet per kassagenererande enhet

### Diskonteringsränta

Framtida kassaflöden per kassagenererande enhet har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Volati har valt att göra beräkningen av nuvärden av kassaflöden efter skatt. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsfaktorn återspeglar inte sådana risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats. Som utgångspunkt vid beräkning av diskonteringsränta används företagets vägda genomsnittliga kapitalkostnad, företagets marginella upplåningsränta och andra marknadsmässiga upplåningsräntor oberoende av Volatis kapitalstruktur. Avkastningskravet för lånat kapital är baserat på en räntekostnad för riskfria lån om 2,0 procent justerad för räntemarginal om 1,0 procent, justerat för skattesats om 20,6 procent. Avkastningskravet för eget kapital är baserat på riskfria räntan med tillägg för en marknadsriskpremie om 6,5 procent, en bolagsspecifik riskpremie om 3,0 procent samt ett betavärde för respektive kassagenererande enhet mellan 0,65–1,30. De av Volati använda diskonteringsräntorna efter skatt varierar mellan 10,1–12,8 procent beroende på respektive kassagenererande enhets förutsättningar.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0C434F6CB2B74720DF127C9D

**Tornum Group**
De prognostiserade kassaflödena för Tornum Group har baserats på att bolaget kan dra nytta av sin marknadsposition på de marknader där de är etablerade samtidigt som lokala finansieringsförutsättningar samt EU-bidrag möjliggör uppstart av projekt i dessa länder. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Tornum Group är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringbehov. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan av Tornum Groups produkter på de marknader där bolaget är etablerat är fortsatt god och att ett underliggande investeringsbehov i form av modernisering samt expansionsbehov finns på dessa marknader. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal förväntas vara något ökande under prognosperioden. Större makroekonomiska händelser som negativt påverkar utvecklingen och investeringsviljan i Östeuropa, Ryssland och Ukraina kan leda till att utvecklingen blir sämre än prognostiserats. Bortfallet från utträdet ur Ryssland, samt nedgången av aktivitet i Ukraina, är dock inte tillräckligt stor för att pågående konflikt ska leda till att det bedömda nyttjandevärdet för Tornum Group understiger redovisat värde. Bedömningen är även att inga andra rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att beräknat nyttjandevärdet för Tornum Group understiger redovisat värde.

**Corroventa**
De prognostiserade kassaflödena för Corroventa har baserats på att bolaget kan få avkastning på de investeringar i utveckling av produktutbudet som har skett och även dra nytta av den geografiska etableringen. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Corroventa är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringsbehov. Vidare har det bedömts som sannolikt att den historiska frekvensen och omfattningen av väderrelaterade översvämningar kommer att fortsätta även under framtida prognosperioden. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen och en EBITDA-marginal som förväntas öka marginellt under prognosperioden. Skulle frekvensen av väderrelaterade översvämningar falla framöver kan utvecklingen bli sämre än prognostiserats. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att beräknat nyttjandevärdet för Corroventa understiger redovisat värde.

**S:t Eriks**
De prognostiserade kassaflödena för S:t Eriks har baserats på att bolagen kan få avkastning på de investeringar och effektiviseringar som sker samt att inga väsentliga förändringar sker på marknaden. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan av S:t Eriks produkter på den svenska marknaden där bolaget är etablerat är god. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt något överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal förväntas förbättras under prognosperioden. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för S:t Eriks understiger redovisat värde.

**Communication**
De prognostiserade kassaflödena för Communication har baserats på att bolagen kan fortsätta dra nytta av sina etablerade marknadspositioner, samt att de fortsätter bredda sina kundportföljer. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Communication är nettoomsättningstillväxt och EBITDA-marginal. Volati bedömer att Communications förmåga att ta marknadsandelar framöver genom geografisk expansion samt breddning av kundportföljen är god, och Volati antar en nettoomsättningstillväxt över BNP-utvecklingen. Samtidigt förväntas EBITDA-marginalen öka under perioden. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Communication understiger redovisat värde.

**Ettiketto Group**
De prognostiserade kassaflödena för Ettiketto Group har baserats på att bolaget kan få avkastning på sina befintliga anläggningstillgångar samt att inga väsentliga förändringar sker avseende kundbeteendet för bolagets större kunder. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Ettiketto Group är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringbehov. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt något över BNP-



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal ökar under prognosperioden i takt med att synergier från nyligen förvärvade bolag realiseras. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Ettiketto Group understiger redovisat värde.

**Salix Group**
Affärsområde Salix Group ses som en kassagenererande enhet då de till stor del delar samma plattform. De prognostiserade kassaflödena för Salix Group har baserats på att verksamheten kan dra nytta av sin marknadsposition i Norden samtidigt som den underliggande konjunkturen inte långsiktigt avtar kraftigt. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Salix Group är nettoomsättningstillväxt och EBITDA-marginal. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan på Salix Group produkter på de marknader där bolaget är etablerat är relativt god. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginalen förväntas vara ökande under prognosperioden. Skulle större makroekonomiska händelser inträffa som negativt påverkar utvecklingen och investeringsviljan i Norden under hela prognosperioden kan utvecklingen bli sämre än prognostiserats. Bedömningen är att den nuvarande nedgången i efterfrågan, eller andra rimliga förändringar i viktiga antaganden, inte leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Salix Group understiger redovisat värde.

## Känslighetsanalys
Nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av de diskonterade kassaflödena. Volati har gjort simuleringar av nyttjandevärdet om viktiga antaganden för beräkningen skulle förändras. Vid tester av bokfört värde i relation till nyttjandevärdet med antagande om att EBITDA skulle reduceras med tjugo procent jämfört med prognoserna för samtliga år i prognosen skulle nyttjandevärdet för samtliga kassagenererande enheter vara högre än bokfört värde. Vid motsvarande tester om tillväxten efter prognosperiodens utgång, det vill säga år 5 och framåt, skulle vara en procent årligen jämfört med prognosens två procent årlig tillväxt så skulle nyttjandevärdet för samtliga enheter fortfarande vara högre än bokfört värde. Vid en simulering om att diskonteringsräntorna skulle ökas med 1 procentenhet så skulle nyttjandevärdet för samtliga enheter fortfarande vara högre än bokfört värde.

## Nedskrivningar
Under 2024 gjordes inga nedskrivningar avseende goodwill eller immateriella tillgångar. I bokslutet 2024 bedömdes vidare inga ytterligare nedskrivningar vara nödvändiga efter att bolagens nyttjandevärden analyserats gentemot koncernens bokförda värde för respektive kassagenererande enhet. Inga nedskrivningar gjordes 2023.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

## NOT 11 | Materiella anläggningstillgångar

| Anskaffningsvärden | Byggnader och mark | Maskiner och inventarier | Totalt |
|---|---|---|---|
| **Per 1 januari 2023** | **174** | **476** | **650** |
| Investeringar | 2 | 79 | 81 |
| Rörelseförvärv | – | 31 | 31 |
| Avslutade kontrakt | -1 | -38 | -39 |
| Omräkningsdifferenser | 0 | -4 | -4 |
| Omklassificeringar | 25 | 145 | 170 |
| **Per 1 januari 2024** | **199** | **688** | **887** |
| Investeringar | 2 | 80 | 82 |
| Rörelseförvärv | 11 | 6 | 16 |
| Avslutade kontrakt | 0 | -61 | -62 |
| Omräkningsdifferenser | 1 | 3 | 3 |
| Omklassificeringar | 0 | -1 | 0 |
| Avyttrade verksamheter | – | 0 | 0 |
| **Per 31 december 2024** | **212** | **715** | **927** |
| **Ackumulerade avskrivningar** | | | |
| **Per 1 januari 2023** | **-19** | **-248** | **-267** |
| Årets avskrivningar | -7 | -66 | -71 |
| Försäljningar/Utrangeringar | 1 | 34 | 35 |
| Omklassificeringar | -21 | -152 | -173 |
| Omräkningsdifferenser | 0 | 3 | 3 |
| **Per 1 januari 2024** | **-47** | **-428** | **-475** |
| Årets avskrivningar | -7 | -70 | -77 |
| Försäljningar/Utrangeringar | 0 | 59 | 59 |
| Omklassificeringar | – | -1 | -1 |
| Omräkningsdifferenser | 0 | -1 | -1 |
| Avyttrade verksamheter | – | 0 | 0 |
| **Per 31 december 2024** | **-54** | **-441** | **-495** |
| **Bokfört värde** | | | |
| 2023-12-31 | 152 | 260 | 412 |
| 2024-12-31 | 159 | 273 | 432 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB9CA34F6CB2B747205F127C8D

## NOT 12 | Leasing

### Nyttjanderätt

Nyttjanderätter och leasingskulder inom Volati avser i huvudsak hyror för lokaler och lager etc samt leasingbilar, truckar och maskiner.

I vissa leasingavtal återfinns även en exponering avseende icke-leasekomponenter såsom kostnad för vatten, värme etc, värdet på dessa bedöms dock vara icke materiella för koncernen.

Vad gäller vilken ränta som diskonterat framtida leasingbetalningar så har implicita räntan använts där en sådan kunnat fastställas. Annars har istället den marginella låneräntan räknats fram anpassat utefter vilken typ av leasad tillgång den avser, geografisk placering av tillgången samt bedömd finansiell risk i leasetagaren. Den använda diskonteringsräntan för åtaganden varierar mellan 3 till 24 procent beroende på dessa olika antaganden.

Vid beräkningen av längden på åtagandena har Volati utgått ifrån kontraktsperioden på kontrakten men förlängningsoptioner har beaktats där det med en rimlig säkerhet bedöms vara sannolikt att förlängningsoptionen kommer att utnyttjas.

| Anskaffningsvärden | Lokaler och lager | Bilar, truckar och maskiner | Totalt |
|---|---|---|---|
| **Per 1 januari 2023** | **856** | **157** | **1 012** |
| Investeringar | 70 | 60 | 131 |
| Rörelseförvärv | 12 | 1 | 13 |
| Avslutade kontrakt | -50 | -34 | -84 |
| Omklassificeringar | -35 | 60 | 22 |
| Omräkningsdifferenser | -7 | -2 | -9 |
| **Per 1 januari 2024** | **842** | **243** | **1 085** |
| Investeringar | 98 | 67 | 165 |
| Rörelseförvärv | 31 | 4 | 35 |
| Avslutade kontrakt | -59 | -61 | -120 |
| Omklassificeringar | 16 | -16 | 0 |
| Omräkningsdifferenser | 2 | 1 | 2 |
| Avyttrad verksamhet | - | -1 | -1 |
| **Per 31 december 2024** | **930** | **236** | **1 166** |
| **Ackumulerade avskrivningar** | | | |
| **Per 1 januari 2023** | **-367** | **-65** | **-432** |
| Årets avskrivningar | -90 | -54 | -144 |
| Avslutade kontrakt | 39 | 37 | 77 |
| Omklassificeringar | 24 | -43 | -19 |
| Omräkningsdifferenser | 3 | 2 | 5 |
| **Per 1 januari 2024** | **-391** | **-123** | **-514** |
| Årets avskrivningar | -123 | -71 | -194 |
| Avslutade kontrakt | 57 | 58 | 114 |
| Omklassificeringar | -1 | 1 | 0 |
| Omräkningsdifferenser | -1 | 0 | -1 |
| Avyttrad verksamhet | - | 2 | 2 |
| **Per 31 december 2024** | **-459** | **-133** | **-592** |
| **Bokfört värde** | | | |
| 2023-12-31 | 451 | 120 | 571 |
| 2024-12-31 | 471 | 104 | 574 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

| Belopp redovisade i resultatet | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Avskrivningar på nyttjanderätter | –194 | –184 |
| Räntekostnader för leasingskulder | –35 | –33 |
| Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal | –3 | –3 |
| Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde | –5 | –4 |
| **Total resultateffekt** | **–237** | **–225** |

| Kassaflöde från leasingavtal | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Betald leasingränta | –35 | –33 |
| Amortering av leasingskuld | –194 | –182 |
| Betalda avgifter hänförliga till korttidskontrakt | –3 | –3 |
| Betalda avgifter hänförliga till kontrakt av lågt värde | –4 | –3 |
| **Totalt kassaflöde** | **–235** | **–222** |

För löptidsanalys av leasingskulder se not 22.

Per 31 december 2024 uppgick koncernens förpliktelser gällande korttidsleasing till 3,4 Mkr (3,9).

### Framtida kassaflöden

Det finns framtida kassaflöden som koncernen potentiellt kan exponeras för som inte återspeglas i värderingen av leasingskulden. Dessa inkluderar exponering hänförlig till:

- Förlängningsoptioner
- Restvärdesgarantier
- Leasingavtal som ännu inte påbörjats men där avtal ingåtts

Förlängningsoptionerna bedöms utefter att de med rimlig säkerhet kommer att nyttjas. Resvärdegarantierna uppgår för Volati till ett icke materiellt belopp.

Leasingavtal som ännu inte påbörjats med där avtal ingåtts bedöms inte ha någon materiell påverkan på kassaflödet.

## NOT 13 | Långfristiga finansiella tillgångar

| Andra aktier och andelar | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 2 | 2 |
| Omklassificering | – | 0 |
| | **2** | **2** |

| Övriga långfristiga finansiella tillgångar | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 4 | 8 |
| Investeringar | 9 | 1 |
| Omklassificering | – | –5 |
| Avyttringar | –8 | – |
| Omräkningseffekt | 0 | 0 |
| | **4** | **4** |

## NOT 14 | Varulager

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Råvaror och förnödenheter | 131 | 158 |
| Varor under tillverkning | 20 | 11 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 1 276 | 1 162 |
| Pågående arbete för annans räkning | 29 | 31 |
| Förskott till leverantörer | 105 | 28 |
| | **1 561** | **1 391** |

Varav nedskrivning av inkurans med –41 Mkr (–40 Mkr).

## NOT 15 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Upplupen leverantörsbonus | 34 | 35 |
| Upplupna intäkter från projekt periodiserade över tid | 54 | 119 |
| Förutbetald kostnad såld vara | 4 | 7 |
| Förutbetald hyra | 6 | 8 |
| Förutbetald försäkring | 7 | 8 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 34 | 29 |
| Övriga upplupna intäkter | 11 | 7 |
| | **150** | **213** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0A834F6CB2B747205F127C9D

# NOT 16 | Eget kapital

## Aktiekapital

| Aktieslag | Antal | Rösträtt per aktie | Antal röster | Andel av kapital | Andel av röster |
|---|---|---|---|---|---|
| Stamaktier | 79 406 571 | 1,0 | 79 406 571,0 | 98,0% | 99,80% |
| Preferensaktier | 1 603 774 | 0,1 | 160 377,4 | 2,0% | 0,20% |
| **Summa** | **81 010 345** | **–** | **79 566 948,4** | **100,0%** | **100,0%** |

| | Stamaktier | Preferensaktier |
|---|---|---|
| Antal utestående aktier vid periodens början | 79 406 571 | 1 603 774 |
| **Antal utestående aktier vid periodens slut** | **79 406 571** | **1 603 774** |

Alla aktier som har emitterats av moderbolaget är fullo betalda. Inga aktier i bolaget innehas av bolaget självt, på dess vägnar eller av dess dotterbolag.

Varje röstberättigad aktieägare får rösta för det fulla antalet ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten.

Preferensaktier har rätt till företräde till utdelning om 40 kronor per preferensaktie. Efter beslut av styrelsen kan preferensaktierna lösas in till ett bestämt belopp som trappas ned från 725 kronor per aktie fram till femte årsdagen för emissionen till 675 kronor per aktie fram till tionde årsdagen för emissionen och 625 kronor per aktie för tid därefter.

### Reserver – omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor.

| Mkr | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Omräkningsreserv | | |
| Ingående omräkningsreserv | 24 | 61 |
| Årets omräkningseffekt | 4 | -37 |
| **Utgående omräkningsreserv** | **28** | **24** |

### Utdelning

En utdelning har skett under året enligt styrelsens förslag till årsstämman för 2024 om 151 Mkr i utdelning till stamaktieägarna innebärande 1,90 kr per stamaktie samt 64 Mkr i utdelning till preferensaktieägarna innebärande 40 kr per preferensaktie.

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning avseende räkenskapsåret 2024 om 159 Mkr till bolagets stamaktieäare innebärande 2,00 kr per stamaktie samt 64 Mkr till bolagets preferensaktieägare innebärande 40 kr per preferensaktie.

Utdelningen blir föremål för fastställande på årsstämman den 28 april 2025.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

## NOT 17 | Räntebärande skulder

| Långfristiga lån | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Leaseskulder | 402 | 426 |
| Skulder till kreditinstitut | 2 350 | 1 721 |
| | **2 753** | **2 146** |

| Kortfristiga lån | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Checkräkningskredit | – | – |
| Skulder till kreditinstitut | 7 | 16 |
| Leasingskuld | 185 | 159 |
| | **191** | **175** |

Vid utgången av 2024 uppgick outnyttjad del av checkkredit till 300 Mkr (300), outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 250 Mkr (885) och likvida medel till 317 Mkr (96).

## Not 18 | Förändring av lån i kassaflödets finansieringsverksamhet

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Per 31 december | 2 553 | 2 626 |
| **Ej likvida förändringar** | | |
| Rörelseförvärv | 18 | 55 |
| Lån i avyttrade bolag | – | – |
| Leaseskulder i förvärvade bolag | 35 | 13 |
| Leaseskulder i avyttrade bolag | –1 | – |
| Omvärdering | 63 | 42 |
| Omräkningsdifferens | 2 | –7 |
| Ej likvid förändring av leaseskuld | 161 | 166 |
| Övriga ej likvida förändringar | –27 | –47 |
| **Likvida förändringar** | | |
| Upptagande av lån | 635 | 70 |
| Amorteringar av lån | –24 | –141 |
| Amorteringar av leaseskulder | –194 | –182 |
| Reglering av säljoptionsskuld | –16 | –42 |
| **Per 31 december** | **3 206** | **2 553** |

## NOT 19 | Avtalstillgångar och avtalsskulder

| | Avtalstillgångar | Avtalsskulder | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 2024 | Intäkter periodiserade över tid från projekt[1] | Förskott från kund - kortfristiga[1] | Förskott från kund - långfristiga[1] | Summa förskott från kund | Avsättningar utökade garantier |
| **Ingående balans 2024-01-01** | **118** | **152** | **7** | **159** | **4** |
| Fakturerade projekt | –95 | | | | |
| Årets upparbetade projekt | 28 | –98 | 2 | **–96** | |
| Förvärv | – | 20 | – | **20** | – |
| Omräkningsdifferens | 2 | 2 | – | **2** | – |
| Omklassificering | 1 | – | – | – | – |
| Förskott för ännu ej upparbetad tid | | 55 | – | **55** | |
| Förändring via totalresultatet/intäktsförda via totalresultatet | | | | | – |
| Årets avsättning | | | | | –2 |
| **Utgående balans 2024-12-31** | **54** | **131** | **9** | **140** | **2** |
| **Tidpunkt för intäktsföring av avtalsskulder** | | | | | |
| Inom 1 år | 131 | | | **131** | 2 |
| Inom 1–2 år | | 4 | | **4** | – |
| Inom 2–5 år | | 3 | | **3** | – |
| Senare än 5 år | | 2 | | **2** | – |
| | **131** | **9** | | **140** | **2** |
| **Avtalsskulder intäktsförda under året som inkluderades i ingående balans** | | | | | |
| **Ingående avtalsskulder** | **152** | **7** | | **159** | **4** |
| *varav intäktsförda under året* | 46 | – | | **46** | 2 |

[1] Förskott och intäkter periodiserade över tid från projekt består främst av installationer, montering och stenläggning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3DA34F6CB2B747205F127C9D

| | Avtalstillgångar | Avtalsskulder | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 2023 | Intäkter periodiserade över tid från projekt[1)] | Förskott från kund - kortfristiga[1)] | Förskott från kund - långfristiga[1)] | Summa förskott från kund | Avsättningar utökade garantier |
| **Ingående balans 2023-01-01** | **84** | **142** | **–** | **142** | **4** |
| Fakturerade projekt | –87 | | | | |
| Årets upparbetade projekt | 119 | –72 | 7 | **–65** | |
| Förvärv | 0 | 0 | – | **0** | – |
| Omräkningsdifferens | 2 | 4 | – | **4** | – |
| Omklassificering | – | – | – | **–** | – |
| Förskott för ännu ej upparbetad tid | | 79 | – | **79** | |
| Förändring via totalresultatet/intäktsförda via totalresultatet | | | | | – |
| Årets avsättning | | | | | 0 |
| **Utgående balans 2023-12-31** | **118** | **152** | **7** | **159** | **4** |
| **Tidpunkt för intäktsföring av avtalsskulder** | | | | | |
| Inom 1 år | | 152 | | **152** | 2 |
| Inom 1–2 år | | 1 | **1** | | 2 |
| Inom 2–5 år | | 3 | **3** | | – |
| Senare än 5 år | | 2 | **2** | | – |
| | **152** | **7** | **159** | | **4** |
| **Avtalsskulder intäktsförda under året som inkluderades i ingående balans** | | | | | |
| **Ingående avtalsskulder** | **142** | **–** | **142** | | **4** |
| *varav intäktsförda under året* | 120 | – | **120** | | 2 |

[1)] Förskott och intäkter periodiserade över tid från projekt består främst av installationer, montering och stenläggning.

Avtalstillgångarna återfinns i posten Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter i balansräkningen. Avtalsskulder återfinns i posterna Förskott från kunder, Långfristiga ej räntebärande skulder samt Garantiåtaganden och övriga avsättningar i balansräkningen.

## NOT 20 | Garantiåtaganden och övriga avsättningar

| | [illegible] | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående balans 1 januari | 17 | 15 |
| Garantiavsättningar i förvärvade bolag | 5 | – |
| Garantiavsättningar | 3 | 5 |
| Ianspråktagna avsättningar | –1 | 0 |
| Återförda ej utnyttjade avsättningar | –2 | –3 |
| Omräkningsdifferens | 0 | 0 |
| **Utgående balans 31 december** | **21** | **17** |

## NOT 21 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| Upplupna kostnader | [illegible] | 2023 |
|---|---|---|
| Upplupna personalkostnader | 218 | 200 |
| Upplupen kundbonus | 95 | 95 |
| Upplupna räntekostnader | 18 | 18 |
| Periodiserade hyresrabatter | 9 | 12 |
| Upplupna kostnader såld vara | 22 | 20 |
| Lokalomkostnader | 4 | 2 |
| Upplupna revisionskostnader | 8 | 5 |
| Övrigt | 38 | 36 |
| **Upplupna kostnader** | **410** | **389** |
| Förutbetalda intäkter | 9 | 2 |
| **Summa** | **419** | **391** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3DA34F6CB2B747205F127C8D

## NOT 22 | Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Volatikoncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Delar av Volatis verksamhet sker utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde eller eget kapital på grund av förändringar i valutakurser. Där utöver har Volati exponering i form av lånefinansieringar som har rörliga räntekostnader samt olika durationsrisker på finansieringen. Moderbolaget administrerar de finansiella riskerna hänförligt till lånefinansieringen.

Avseende valutarisker har varje enhet egna rutiner för när och hur valutaexponeringar ska hanteras.

### Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering mot förluster om en motpart inte kan infria sina finansiella åtaganden gentemot koncernen. Om dessa motparter inte kan uppfylla sina finansiella åtaganden gentemot koncernen kan det få en negativ effekt på bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Från den fortlöpande försäljningen är Volati exponerade för kreditrisk i utestående kundfordringar. Denna risk minskas i och med att flertalet bolag i koncernen har kundfordringar med kort förväntad löptid och fördelar sig på ett stort antal kunder med låga belopp per kund. Dessa värderas utan diskontering till ursprungligt fakturerade belopp med avdrag för bedömd förlustrisk. Vidare minskar risken i vissa större och längre projekt med hjälp av en kreditförsäkring. Historiskt har kundförlusterna totalt sett varit låga i hela koncernen. Det totala bruttovärdet på utestående kundfordringar per den 31 december var 1 011 (928) Mkr. Dessa var nedskrivna med totalt –19 Mkr (–12). Åldersanalysen av kundfordringar per 31 december samt koncernens princip för förlustavsättning återfinns senare i denna not.

### Valutarisk

Valutarisker påverkar Volati huvudsakligen genom omräkning av eget kapital, genom omräkning av resultat i utländska dotterbolag samt genom resultateffekter på flöden av varor mellan länder med olika valutor.

Valutakursrisk består i att valutakursförändringar har en påverkan på bolagets resultat och uppstår i anslutning till att transaktioner sker i utländsk valuta, vilka uppkommer då koncernen gör inköp respektive har försäljning i utländsk valuta, samt att tillgångar och skulder innehas i utländsk valuta. Vid konsolidering av utländska dotterbolag sker omräkning från respektive lands valuta till svenska kronor, vilket kan ge negativa effekter på koncernens finansiella ställning. En stor mängd inköp sker från leverantörer i länder med annan valuta, samtidigt som försäljning ofta sker i annan valuta. Framtida valutasvängningar kan därför medföra negativ påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Volati är främst exponerade mot USD, EUR samt NOK och DKK. Exponeringen i USD uppstår till följd av att viss andel av koncernens inköp sker i valutan samtidigt som intäkterna i USD är väsentligt lägre. I EUR är koncernens exponering främst en följd av att nettoinköpen är större än intäkterna i EUR hos vissa bolag inom koncernen, men hos vissa bolag är intäkterna i EUR högre än utgifterna och exponeringen mellan de olika affärsområdena varierar varför finansiella utvecklingen för ett affärsområde kan påverkas av EUR kursförändringar. Exponeringen i NOK och DKK är relaterad till att intäkterna i valutorna är väsentligt högre än utgifterna. Från tid till annan kan enheterna temporärt säkra sina valutaflöden genom finansiella instrument.

### Transaktionsexponering

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Hanteringen av transaktionsriskerna sker i enheterna utifrån respektive enhets förutsättningar, risker och kontroller som formuleras och beslutas separat för respektive dotterbolag. Vissa av enheterna har en aktiv valutasäkring där inköp respektive intäkter i varierande grad säkras genom terminer. Graden av valutasäkring varierar från enhet till enhet beroende på främst bolagens möjligheter att transferera valutaexponeringarna mot kunder eller leverantörer. Per balansdagen förelåg valutaterminer till ett totalt nominellt värde om 59 Mkr, där USD säkrats mot SEK med durationer om två månader, där EUR säkrats mot SEK med durationer om två till tre månader, där DKK säkrats mot EUR med durationer om en månad till ett år och PLN säkrats mot SEK med durationer om två månader.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E0FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

Tabellen nedan visar koncernens nettovaluta-exponering av tillgångar och skulder per balansdagen (tillgångar + och skulder –) gentemot de största valutorna.

| Nettovalutaexponering av tillgångar och skulder avseende större valutor | Valutaexponering 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| USD | –58 | –1 |
| NOK | 37 | 34 |
| PLN | 35 | 32 |
| EUR | –58 | –11 |

## Omräkningsexponering

Volati AB redovisar resultat och balansräkningar i SEK. Utländska bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när utländska valutor, främst EUR, NOK och GBP omräknas till SEK. Omräkningsexponeringen utgör på balansdagen ett väsentligt belopp främst avseende exponeringen i NOK, EUR och DKK. Omräkningsexponeringen i eget kapital i DKK har ökat jämfört med föregående år med anledning av årets genomförda tilläggsförvärv inom Salix Group av det danska bolaget Timberman A/S. Volati AB har möjlighet att via upplåning i matchande valutor säkra omräkningsexponeringen men hade på balansdagen inte någon säkring av eget kapital.

Tabellen nedan visar koncernens omräkningsexponering på eget kapital per balansdagen avseende de tre största valutorna.

| Omräkningsexponering på eget kapital i balansräkningen avseende större valutor, Mkr | Valutaexponering 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| NOK | 555 | 538 |
| EUR | 415 | 415 |
| DKK | 186 | – |

Tabellen nedan visar effekterna på koncernens resultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden (EBITA) vid 10 procents försvagning av den svenska kronan gentemot de tre största valutorna, med alla andra variabler konstanta.

| Omräkningsexponering i resultaträkningen avseende större valutor, Mkr | Valutaexponering 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| NOK | –5 | –5 |
| EUR | –4 | –6 |
| USD | –3 | 0 |

## Kapitalrisk

Koncernen eftersträvar en konsolideringsgrad som möjliggör för koncernen att bedriva verksamheten enligt den strategiska planen. Konsolideringsgraden för hela koncernen är dock inte rättvisande för hur bolaget bedömer sin finansiella ställning då den inte tar hänsyn till värdeutvecklingen i de underliggande innehaven vid beräkningen av eget kapital. Kapitalstrukturen reflekterar de relativt låga operationella riskerna som finns i koncernen. Skuldsättningen ger möjlighet att generera en god avkastning till aktieägarna samtidigt som det egna kapitalet är tillräckligt för att trygga koncernens långsiktiga förmåga att fortsätta sin verksamhet. Volati har inte något finansiellt mål för storleken på eget kapital. Det finansiella målet för Volatis kapitalstruktur är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger. Per 31 december 2024 uppgick målet till 2,6x (2,0). Likvida medel som inte bedöms kunna investeras i enlighet med bolagets mål och investeringsstrategi ska delas ut till ägarna inom ramen för Volatis utdelningspolicy. Volatis målsättning för stamaktier är att dela ut cirka 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Vid fastställande av utdelning beaktas nettoskuldsättning i relation till bolagets mål, framtida förvärvsmöjligheter, utvecklingsmöjligheter i befintliga bolag och andra faktorer som Volatis styrelse anser vara av betydelse. Utdelning på preferensaktier ska ske till ett årligt belopp om 40,00 kronor per preferensaktie, med kvartalsvis utbetalning om 10,00 kronor, i enlighet med bolagsordningen.

## Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar Volatis finansnetto. På längre sikt får förändringar i räntan en väsentlig påverkan på Volatis resultat och kassaflöde. Koncernens totala räntekostnader för banklån uppgick för räkenskapsåret 2024 till 123 Mkr (104) och för leasingåtaganden till 35 Mkr (33). Den genomsnittliga räntenivån på utestående banklån per den 31 december 2024 uppgick till cirka 4,4 procent. Den använda diskonteringsräntan för leasingåtaganden varierar mellan 3 till 24 procent.

Om de rådande räntenivåerna skulle förändras och/eller bolaget misslyckas med att betala räntor i framtiden kan bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning således påverkas negativt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

Utestående banklån löper med en duration om tre månader. En förändring av upplåningsräntan för Volati med en (1) procentenhet skulle påverka Volatis resultat efter skatt baserat på balansdagens nettoskuld med 17 Mkr.

Volati följer löpande ränteutvecklingen och bedömer utifrån detta vilka räntevillkor som är de bästa för koncernen på lång och kort sikt.

## Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Finansieringsrisken definieras som risken att ej kunna möta betalningsåtaganden som ett resultat av otillräcklig likviditet eller svårigheter att få extern finansiering. Likviditetsrisk är risken för att bolaget inte kan infria sina betalningsförpliktelser som ett resultat av otillräcklig likviditet vid förfallotidpunkten utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt. Om bolagets finansieringskällor visar sig vara otillräckliga kan detta få en väsentligt negativ påverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Volati är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Bolagets finansieringsbehov omfattar såväl den löpande verksamheten som beredskap för eventuella framtida investeringar. Tillgången på finansiering påverkas bland annat av faktorer som den generella tillgången på riskvilligt kapital och koncernens kreditvärdighet.

Volati hanterar finansieringsrisken på konsoliderad nivå. Volati strävar efter att ha tillgängliga likvida medel eller outnyttjat kreditutrymme för att hantera eventuella väsentliga störningar i finansieringsmarknaden. Den tillgängliga marginalen i likviditet varierar under året samt är beroende av om väsentliga förvärv eller avyttringar är genomförda.

Volatis upplåning från kreditinstitut sker främst i svenska kronor och löper med rörlig ränta.

Volati har ett hållbarhetslänkat kreditavtal med Nordea och SEB om 2 900 Mkr. Volatis upplåning från kreditinstituten består av tre olika finansieringsramar varvid en del är en lånefacilitet om 1 200 Mkr, ett lån om revolverande kreditfacilitet om 1 400 Mkr där respektive tranch kan ha olika löptider samt en del checkräkningskredit om 300 Mkr. Villkoren för det hållbarhetslänkade lånet är kopplat till Volatikoncernens förmåga att minska sitt $CO_2$ avtryck, minska $CO_2$ avtrycket gällande cementkonsumtion i S:t Eriks, samt att säkerställa jämställda ledningsgrupper. Under 2024 förlängdes kreditavtalet med ett år och löper fram till april 2027, men har även en förlängningsoption på 1 år. Vid utgången av 2024 uppgick outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 250 Mkr (885), outnyttjad del av checkkredit till 300 Mkr (300) och likvida medel till 317 Mkr (96). Checkräkningskrediten har en duration om tolv månader och förlängs årligen automatiskt med tolv månader om inte banken meddelat annat. Kreditavtalet med Nordea och SEB om 2 900 Mkr är beroende av att bolagets finansiella ställning kvartalsvis uppfyller vissa gränsvärden, så kallade covenanter. Covenanten för kreditavtalet är nettoskuld dividerat med justerad EBITDA. Volati AB har inte brutit mot covenanten under 2024.

Härutöver har Volati valt att göra vissa investeringar i materiella anläggningstillgångar via finansiell leasing – se not 12 avseende dessa leasingskulder.

Volati har i aktieägaravtal med vissa aktieägare som är aktieägare utan bestämmande inflytande i vissa enheter avtalat om säljoptioner för dessa personers ägande i bolagen. Enligt aktieägaravtalen har dessa aktieägare under vissa omständigheter och vid vissa tillfällen en rätt att sälja aktierna till Volati för marknadsvärde. Dessa säljoptioner har värderats på balansdagen till ett marknadsvärde baserat på en multipelvärdering justerat för nettoskuldsättningen i respektive enhet.

## Förfallotidpunkter

Förfallotidpunkterna för ej räntebärande och räntebärande finansiella tillgångar infaller i huvudsak inom ett år.

Tabellen "Likviditetsrisk" visar förfallotidpunkterna för Volatis finansiella tillgångar och finansiella skulder. Beloppen i tabellen är odiskonterade samt inkluderar framtida kända räntebetalningar varför värdena inte överrensstämmer med värdena i balansräkningen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747205F127C8D

### Likviditetsrisk

| | 2024 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Inom ett år | 1–5 år | >5 år | Inom ett år | 1–5 år | >5 år |
| **Tillgångar** | | | | | | |
| Likvida medel | 317 | – | – | 96 | – | – |
| Kundfordringar | 992 | – | – | 916 | – | – |
| Andra aktier och andelar | 2 | – | – | 2 | – | – |
| Övriga långfristiga finansiella tillgångar | – | 0 | 4 | 0 | 0 | 4 |
| Derivat | 0 | – | – | – | – | – |
| **Skulder** | | | | | | |
| Lån till kreditinstitut[1)] | –116 | –2 490 | – | –113 | –1 850 | – |
| Checkräkningskredit | –1 | –1 | – | –1 | –1 | – |
| Tilläggsköpeskillingar | –25 | –21 | – | –27 | –31 | – |
| Säljoptioner | –216 | – | – | –174 | – | – |
| Leaseskulder | –174 | –406 | –80 | –191 | –425 | –74 |
| Derivat | – | – | – | 1 | – | – |
| Övriga kortfristiga skulder | –16[2)] | – | – | –16[3)] | – | – |
| Leverantörsskulder | –747 | – | – | –577 | – | – |
| **Netto** | **17** | **–2 919** | **–76** | **–85** | **–2 307** | **–70** |

[1)] Förfall baserade på respektive låns avtalsmässiga villkor. Företagsledningen avser dock att förlänga majoriteten av lånen inom ramen för befintligt kreditavtal.

[2)] Avser beslutad utdelning avseende Q1 2025 till preferensaktieägarna. Nytt beslut om utdelning till preferensaktieägarna fattas på årsstämman 2025.

[3)] Avser beslutad utdelning avseende Q1 2024 till preferensaktieägarna. Nytt beslut om utdelning till preferensaktieägarna fattas på årsstämman 2024.

### Finansiella instrument: redovisade värden och verkliga värden per värderingskategori

| | 2024 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Klassificering[1)] | Redovisat värde | Verkligt värde | Klassificering[1)] | Redovisat värde | Verkligt värde |
| **Finansiella tillgångar** | | | | | | |
| Andra aktier och andelar | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Övriga långfristiga finansiella tillgångar | 1,2 | 4 | 4 | 1,2 | 4 | 4 |
| Derivatinstrument – innehav för handel | 2 | 0 | 0 | 2 | – | – |
| **Finansiella skulder** | | | | | | |
| Lån från kreditinstitut | 4 | 2 357 | 2 357 | 4 | 1 744 | 1 744 |
| Derivatinstrument – innehav för handel | 5 | – | – | 5 | 1 | 1 |
| Tilläggsköpeskillingar | 5 | 46 | 46 | 5 | 58 | 58 |
| Säljoptioner | 6 | 216 | 216 | 6 | 174 | 174 |
| Övriga kortfristiga skulder | 4 | 16 | 16 | 4 | 16 | 16 |

[1)] Tillämpliga klassificeringar:

1 = Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
2 = Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
3 = Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet
4 = Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
5 = Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
6 = Finansiella skulder värderade till verkligt värde via eget kapital



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3DA34F6CB2B747205F127C8D

Verkligt värde för den långfristiga upplåningen baseras på observerbar data genom diskonterade kassaflöden till marknadsränta medan verkligt värde för korta fordringar och skulder bedöms överensstämma med bokfört värde. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntebelastningen är variabel mot skuldsättningen varför bokfört värde är representativt för verkligt värde.

### Finansiella instrument: värderade till verkligt värde

| | 2024 | | | | 2023 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Redovisade värden | Noterade priser | Observerbar data | Ej observerbar data | Redovisade värden | Noterade priser | Observerbar data | Ej observerbar data |
| | | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 |
| **Finansiella tillgångar** | | | | | | | | |
| Andra aktier och andelar | 2 | – | – | 2 | 2 | – | – | 2 |
| Derivatinstrument | 0 | 0 | – | – | – | – | – | – |
| **Finansiella skulder** | | | | | | | | |
| Derivatinstrument | – | – | – | – | 1 | 1 | – | – |
| Säljoptioner | 216 | – | – | 216 | 174 | – | – | 174 |
| Tilläggsköpeskillingar[1)] | 46 | – | – | 46 | 58 | – | – | 58 |

[1)] Tilläggsköpeskillingar är ofta avhängigt av resultatutvecklingen i förvärvad verksamhet under en viss tidsperiod och värdering av tilläggsköpeskillingen sker utifrån företagsledningens bästa bedömning. Diskontering till nuvärde sker vid större belopp eller långa durationer.

### Specifikation till finansiella instrument Nivå 3:

| | Finansiella tillgångar | Finansiella skulder | |
|---|---|---|---|
| | Andra aktier och andelar | Säljoptioner | Tilläggsköpeskillingar |
| **Balans per 1 jan 2023** | **2** | **–169** | **–78** |
| Tillkommande genom förvärv | – | – | –29 |
| Kontant reglerade | – | 42 | 50 |
| Värdeförändring via årets resultat | – | – | –2 |
| Värdeförändring redovisad i eget kapital | – | –40 | – |
| Omklassificering | 0 | –7 | – |
| **Balans per 31 dec 2023** | **2** | **–174** | **–58** |
| | | | |
| **Balans per 1 jan 2024** | **2** | **–174** | **–58** |
| Tillkommande genom förvärv | – | – | –10 |
| Kontant reglerade | – | 16 | 23 |
| Värdeförändring via årets resultat | – | – | –6 |
| Värdeförändring redovisad i eget kapital | – | –58 | – |
| Omklassificering | 0 | – | – |
| Övriga förändringar | – | – | 5 |
| **Balans per 31 dec 2024** | **2** | **–216** | **–46** |

### Utestående derivatinstrument per den 31 december

| | 31 december 2024 | | | 31 december 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Instrument | Positivt marknadsvärde | Negativt marknadsvärde | Nominellt värde | Positivt marknadsvärde | Negativt marknadsvärde | Nominellt värde |
| Valutaderivat | 0 | – | 59 | – | 1 | 7 |
| **Summa** | 0 | – | **59** | – | 1 | **7** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

## Kundfordringar

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kundfordringar | 1 011 | 928 |
| Reservering för förväntade kreditförluster | –19 | –12 |
| | **992** | **916** |

| | 2024 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Förfallоanalys** | **Nominellt** | **Nedskrivning** | **Bokfört värde** | **Nominellt** | **Nedskrivning** | **Bokfört värde** |
| Ej förfallna kundfordringar | 859 | –2 | 858 | 772 | 0 | 772 |
| Förfallna mindre än 3 månader | 119 | –2 | 117 | 130 | –1 | 129 |
| Förfallna över 3 månader | 33 | –15 | 18 | 26 | –11 | 15 |
| **Summa** | **1 011** | **–19** | **992** | **928** | **–12** | **916** |

Då koncernen innefattar bolag inom vitt skilda branscher finns ingen generell trappa för förlustavsättningar. Istället sker förlustavsättningen bedömd per enhet. På ej förfallna fordringar rör det sig om en avsättning om under en procent, på fordringar upp till 30 dagar en avsättning om från en knapp procent till några procent, mellan 30–90 dagar från någon procent upp till 100 procent och över 90 dagar har en del reserverat 100 procent.

### Förlustavsättning

Volatikoncernens modell för förlustavsättning bygger på förväntade förluster, vilket innebär att värdeminskningen redovisas direkt när fordran uppstår. Volati tillämpar den förenklade modellen för kundfordringar. Då koncernens enheter är verksamma inom vitt skilda branscher och har olika motparter som kunder, allt ifrån myndigheter till privatpersoner i andra länder, så ser beräkningsgrunden för avsättningen olika ut. Därmed så har den underliggande beräkningen för reservering för förlustavsättning anpassats efter varje enhet. Generellt för alla bolag har de förväntade kreditförlusterna på kundfordringar uppskattas med hjälp av en reserveringsmatris mot bakgrund av gäldenärens tidigare betalningshistorik och en analys av gäldenärens aktuella finansiella ställning, justerat för faktorer som är specifika för gäldenären, det allmänna ekonomiska läget i den bransch där gäldenären är verksam och en bedömning av såväl aktuella som prognostiserade förhållanden på rapporteringsdagen.

Den genomsnittliga kreditperioden är väldigt olika inom bolagen i koncernen, från stor del förskott i vissa verksamheter till över 90 dagar i vissa avtal hos en del enheter, men övervägande del har 30 dagar som betalningsvillkor. Koncernen skriver av en kundfordring när det finns information som tyder på att gäldenären är i finansiellt trångmål och det inte finns några realistiska utsikter till återvinning, t.ex. när gäldenären försatts i likvidation eller har inlett konkursförhandlingar.

| **Årets förändring i reserv för förväntade kreditförluster** | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående balans | 12 | 15 |
| Förvärv och avyttringar | 1 | 1 |
| Konstaterade förluster | –2 | –3 |
| Återförda outnyttjade belopp | –2 | –6 |
| Reservering för förväntade kreditförluster | 10 | 5 |
| Valutaeffekt | 0 | 0 |
| **Utgående balans** | **19** | **12** |

| **Kundfordringar per valuta** | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| SEK | 634 | 610 |
| EUR | 181 | 165 |
| NOK | 90 | 96 |
| DKK | 46 | 14 |
| USD | 21 | 8 |
| GBP | 13 | 16 |
| PLN | 12 | 3 |
| Andra valutor | 14 | 15 |
| | **1 011** | **928** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E3FB0C834F6CB2B74720DF127C8D

## NOT 23 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

| Ställda säkerheter | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Företagsinteckningar | 20 | 20 |
| Utställda bankgarantier | 146 | 119 |
| Övrigt ställda garantier | 14 | 18 |
| | **180** | **157** |

| Eventualförpliktelser | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Tullgarantier | 4 | 4 |
| | **4** | **4** |

Under 2023 identifierades en miljörisk relaterat till tidigare verksamhet på en fastighet inom Salix Group. Risken är ännu inte kvantifierad då storleken på risken och ansvarsfrågan fortfarande inte är tillräckligt utredda.

## NOT 24 | Andelar i koncernföretag

| Dotterföretag, org.nr., säte | Antal | Andel |
|---|---|---|
| **Corroventa** | | |
| Volati Luftbehandling Holding AB, 559046-2239, Bankeryd | 960 | 96% |
| Volati Luftbehandling AB, 556717-4122, Bankeryd | 1 000 | 100% |
| Corroventa Avfuktning AB, 556393-4669, Bankeryd | 1 000 | 100% |
| Corroventa Entfeuchtung GmbH, Willich, Tyskland | – | 100% |
| Corroventa Entfeuchtung GmbH, Wien, Österrike | – | 100% |
| Corroventa Ltd, Manchester, Storbritannien | 50 000 | 100% |
| Corroventa Finland Oy Ab, Esbo, Finland | 100 | 100% |
| Corroventa Avfuktning Norge AS, Oslo, Norge | – | 100% |
| Corroventa Déshumidification S.A., Paris, Frankrike | – | 100% |
| Corroventa Osuszanie Sp.z.o.o, Polen | 250 | 100% |
| Ventotech AB, 556699-5485, Bankeryd | 142 513 | 100% |
| **Ettiketto Group** | | |
| Volati 1 Holding AB, 559026-2282, Stockholm | 480 | 96% |
| Ettiketto Group AB, 556656-4786, Stockholm | 6 096 991 | 100% |
| Ettiketto AB, 556195-2465, Malmö | 10 000 | 100% |
| Ettiketto Fastighets AB, 556186-7804, Åtvidaberg | 30 000 | 100% |
| Beneli AB, 556913-9719, Helsingborg | 50 000 | 100% |
| Ettiketto Produktion Malmö AB, 556233-1883, Burlöv | 5 000 | 100% |
| Ettiketto Trondheim AS, 968 808 257, Trondheim | 560 | 100% |
| Etiprint Aktiebolag, 556389-8104, Malmö | 1 000 | 100% |
| Jägersro Fastighets AB, 559414-0781, Malmö | 500 | 100% |
| Ettiketto Holding Germany GmbH, HRB 18452 Cottbus | 25 000 | 100% |
| **Salix Group** | | |
| Salix Group AB, 559016-1500, Malmö | 97 443 441 | 97,4% |
| Habo Gruppen AB, 556199-2149, Habo | 25 000 | 100% |
| Habo Danmark A/S, 10367484, Hinnerup, Danmark | 10 000 | 100% |
| Habo Finland Oy, 1524026-9, Vanda, Finland | 5 000 | 100% |
| Habo Norge AS, 979 746 881, Trondheim, Norge | 4 416 016 | 100% |
| Pisla Group Oy, 3122950-2, Helsingfors, Finland | 100 | 100% |
| Pisla Oy, 2659337-7, Viitasaari, Finland | 2 000 | 100% |
| Sörbö Industribeslag AS, 998 327 865, Trondheim, Norge | 333 984 | 100% |
| Salix Industri AS, 927 396 823, Trondheim, Norge | 3 000 | 100% |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB8C834F6CB2B747205F127C8D

| Dotterföretag, org.nr., säte | Antal | Andel |
|---|---|---|
| Miljöcenter i Malmö AB, 556424-9018, Arlöv | 2 000 | 100% |
| Miljöcenter Green Technology Hong Kong Limited, 2234277, Hong Kong | 100 | 100% |
| Salix Lantbruk, Skog och Entreprenad AB, 556795-4325, Skara | 1 000 | 100% |
| Kellfri AB, 556471-9101, Skara | 10 000 | 100% |
| Oy Kellfri AB, 20299787-6, Helsingfors, Finland | 1 000 | 100% |
| Kellfri Aps, 29404569, Fredericia, Danmark | 1 000 | 100% |
| Salix Bygg och Emballagelösningar AB, 556251-0999, Malmö | 10 000 | 100% |
| TECCA AB, 556191-0737, Vetlanda | 10 000 | 100% |
| T-Emballage AB, 556497-9986, Vetlanda | 2 000 | 100% |
| Väggmaterial Sverige AB, 556597-3996, Kungsbacka | 1 000 | 100% |
| Salix Järn och Bygge, 559233-6753, Malmö | 1 000 | 100% |
| Thomée Gruppen AB, 556014-1896, Malmö | 12 000 | 100% |
| Heco Nordiska AB, 556370-9954, Hillerstorp | 8 000 | 100% |
| Salix Business Partner AB, 556805-9090, Malmö | 1 000 | 100% |
| Salix Hem och Beslag AB, 559267-3536, Habo | 25 000 | 100% |
| Duschprodukter Sweden AB, 559171-8274, Göteborg | 1 000 | 100% |
| SIA Duschy Marketing, 40003368826, Riga, Lettland | 100 | 100% |
| UAB Duschy, 300604740, Kaunas, Litauen | 400 | 100% |
| Arrow Norge AS, 968942332, Viken, Norge | 1 000 | 100% |
| Salix Forbruksvaror Industri AS, 984 698 569, Tiller, Norge | 50 000 | 100% |
| Nibu AS, 924 748 842, Asker, Norge | 250 | 100% |
| Skandinavisk Beslagskompani AB, 556598-6618, Stockholm | 3 000 | 100% |
| Miljöcenter AS, 932 524 686, Skien, Norge | 3 000 | 100% |
| Trejon Försäljnings AB, 556684-5391, Umeå | 1 000 | 100% |
| Beslag Design AS, 912327906, Norge | 100 | 100% |
| BeslagOnline i Båstad AB, 559023-4430, Båstad, Sverige | 50 000 | 100% |
| Beslag Design i Båstad AB, 556166-4409, Båstad, Sverige | 2 000 | 100% |
| Timberman Denmark AS, 25776380, Hadsund, Danmark | 4 387 000 | 100% |
| Timberman Golv AB, 559102-7221, Sverige | 1 000 | 100% |
| Timberman Holding ApS, Hadsund, Danmark | 40 000 | 90% |
| **S:t Eriks** | | |
| Volati Infrastruktur AB, 559162-9612, Stockholm | 997 | 99,7% |
| Stenentreprenader i Hessleholm AB, 556509-4702, Hässleholm | 5 000 | 100% |
| S:t Eriks Group AB, 556993-9829, Staffanstorp | 782 500 | 100% |
| S:t Eriks Holding AB, 556793-4970, Staffanstorp | 1 000 000 | 100% |
| S:t Eriks AB, 556203-4750, Staffanstorp | 22 222 | 100% |
| NoFo2 AB, 556777-2255, Staffanstorp | 100 000 | 100% |
| NoFo3 AB, 556777-6736, Staffanstorp | 100 000 | 100% |
| S:t Eriks Norge AS, 990918635, Slattum, Norge | 1 000 | 100% |
| Vinninga Cementvarufabrik AB, 556693-3957, Vinninga | 300 | 100% |
| Nordskiffer AB, 556443-1103, Höganäs | 1 000 | 100% |
| Håle Stenbrott AB, 556949-2068, Staffanstorp | 500 | 100% |
| S:t Eriks Blommedal, 559245-5504, Staffanstorp | 250 | 100% |
| S:t Eriks Stenåsen AB, 559300-7262, Staffanstorp | 25 000 | 100% |
| Byggsystem Direkt Sverige AB, 556674-6417, Laholm | 6 000 | 100% |
| Betong Direkt Sverige AB, 556737-7295, Laholm | 1 000 | 100% |
| MEAG VA-system AB, 556166-1454, Västerås | 50 000 | 100% |
| Gunnar Prefab AB, 556265-6677, Rättvik | 1 000 | 100% |
| SGs Blockbrytning AB, 559460-0644, Staffanstorp | 250 | 100% |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F6B0A34F6CB2B7472D5F127C8D

| Dotterföretag, org.nr., säte | Antal | Andel |
|---|---|---|
| **Tornum Group** | | |
| Tornum Group AB,559214-8638, Kvänum | 500 | 100% |
| Volati Agri AB, 556744-8955, Kvänum | 1 000 | 100% |
| Tornum AB, 556552-1399, Kvänum | 1 000 | 100% |
| Tornum Polska Sp. z.o.o., 7752500766, Kutno, Polen | 100 | 100% |
| Tornum Kft., 01-09-880602, Debrecen, Ungern | 100 | 100% |
| SIA Tornum, 40203393692, Akācijas, Lettland | 5 000 | 100% |
| Tornum S.R.L., 24851384, Bukarest, Rumänien | 100 | 100% |
| OOO Tornum, 1123444005640, Volgograd, Ryssland | 100 | 100% |
| Tornum LLC, 38908992, Kiev, Ukraina | 100 | 100% |
| JPT Industria Oy , 2161684-0, Iljmajoki, Finland | 30 | 100% |
| Apisa, B22005524, Huesca,Spanien | 69 602 | 100% |
| Tornum Asia Co., Ltd., 0105559188441, Bangkok, Thailand | – | 100% |
| Volati Agri 1 AB, 559372-3918, Kvänum | 920 | 92% |
| Terästorni OY, 2012386-8, Lappenranta, Finland | 1 000 | 100% |
| SIMEZA SLU, B50035294, Zaragosa, Spanien | 10 000 | 100% |
| Tornum LTD, 03703617, Great Britain | 8 | 100% |
| **Volati Communication** | | |
| Volati Communication Holding AB, 559322-1640, Mora | 7 964 466 688 | 99,6% |
| Scanmast AB, 556775-5938, Mora | 120 000 | 100% |
| Scanmast AS, 915 115 829, Österås, Norge | 100 | 100% |
| Scanmast Oy, 3256147-8, Helsingfors, Finland | 1 000 | 100% |
| MAFI Group AB, 556679-4417, Mora | 2 165 | 100% |
| MAFI US Inc,7331918, Lewisville, USA | 1 000 | 100% |
| MAFI AB, 556441-9140, Mora | 1 000 | 100% |
| MAFI Shanghai Trading Ltd, 91310115MA1K4E7P69, Shanghai, Kina | – | 100% |
| MAFI Norge AS, 998531713, Oslo, Norge | 1 000 | 100% |
| MAFI Mexico, MFI2202171M5, Guadalajara, Mexico | 10 000 | 100% |
| MAFI India Ltd, U26109HR2023FTC113905, HARYANA, Indien | 1 730 000 | 100 % |
| **Övriga** | | |
| LHJHA Förvaltning AB, 556722-1410, Stockholm | 300 000 | 100% |
| Oxid Finans AB, 556683-6812, Stockholm | 1 000 | 100% |
| Piplöken 3 AB, 556714-0123, Stockholm | 1 000 | 100% |
| Volati 2 AB, 556809-7975, Stockholm | 1 051 854 | 100% |
| Volati Angelo AB, 556151-8258, Stockholm | 5 000 | 100% |
| Volati Bok Holding AB, 559233-6746, Stockholm | 1 000 | 100% |
| Volati Finans AB, 556762-3334, Stockholm | 1 000 | 100% |
| Volati Industri AB, 556880-6235, Stockholm | 500 | 100% |
| Volati Italiano AB, 556345-3108, Stockholm | 100 000 | 100% |
| Volati Konsument AB, 556947-0064, Stockholm | 1 000 | 100% |
| Volati Ostran AB, 556036-8101, Stockholm | 25 000 | 100% |
| Volati Tako AB 556495-9327, Stockholm | 5 000 | 100% |

Per balansdagen finns inom koncernens plattformar och affärsområden innehav utan bestämmande inflytande vilket är en del av Volatis affärsmodell att genom saminvesteringar skapa ett gemensamt intresse med nyckelpersoner inom koncernen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0C834F6CB2B74720DF127C9D

| Per 31 december | Innehav utan bestämmande inflytande, % 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Salix Group AB | 2,6 | 2,5 |
| Timberman Holding ApS | 10,0 | – |
| Volati 1 Holding AB | 4,0 | 4,0 |
| Volati Industri AB | – | – |
| Volati Luftbehandling AB | 4,0 | 6,0 |
| Volati Agri 1 AB | 6,0 | 8,0 |
| Tornum Group AB | – | 6,0 |
| Volati Communication AB | 0,4 | 0,3 |
| Volati Infrastruktur AB | 0,3 | 0,3 |

Skuld till innehav utan bestämmande inflytande med säljoptionsrätt uppgick per balansdagen till 216 Mkr (174) och skuld till övriga innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 10 Mkr (9). Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 10 Mkr (12).

Årets utdelningar hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 7 Mkr (9).

För ytterligare information om innehav utan bestämmande inflytande se not 1 och 22.

## NOT 25 | Händelser efter balansdagen

Den 3 februari förvärvades den tyska ettikettproducenten Clever Etiketten GmbH, inklusive systerbolag, ett tilläggsförvärv till Ettiketto Group. Bolagen har en årsomsättning om cirka 290 Mkr.

## NOT 26 | Närståenderelationer

Personalkostnader till de styrelseledamöter och ledande befattningshavare som också är aktieägare framgår av not 5.

Under året har två enheter hyrt lokaler från bolag ägda av ledamot i Volatis styrelse. Hyran för dessa lokaler uppgick under året till 7 Mkr (6).

I april 2024 emitterades 338 408 teckningsoptioner i Volati AB, samt 241 691 teckningsoptioner i Salix Group AB till nyckelpersoner i bolaget. Emissionen av teckningsoptioner skedde i enlighet med beslut fattade vid ordinarie bolagsstämma den 25 april 2024. Under maj 2024 återköpte Volati 20 aktier i Volati Agri 1 AB från nyckelperson i bolaget. Under maj och juni 2024 avyttrade Volati AB 87 862 aktier i Salix Group AB till nyckelpersoner i bolaget och i juni 2024 avyttrade Volati 13 143 084 aktier i Volati Communication Holding AB till nyckelperson i bolaget. Under juli 2024 återköpte Volati 30 aktier i Tornum Group AB samt 20 aktier i Volati Luftbehandling Holding AB från nyckelperson i bolagen. I december 2024 avyttrade Volati, genom bolaget Hem och Beslag AB inom Salix Group, 4 000 aktier i Timberman Holding A/S till en nyckelperson i bolaget. Dessa transaktioner är en del av Volatis affärsmodell att genom saminvesteringar skapa ett gemensamt intresse med nyckelpersoner inom dess enheter eller affärsområden. Samtliga transaktioner har genomförts till marknadsmässiga villkor.

Det förekommer inga lån från eller till minoritetsägare till dotterbolag till Volati AB.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F60C834F6CB2B747205F127C8D

## Not 27 | Alternativa nyckeltal

I de finansiella rapporter som Volati avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering såsom intäkter, vinst eller förlust eller vinst per aktie. Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information.

Volati använder regelbundet alternativa nyckeltal som ett komplement till de nyckeltal som generellt utgör god redovisningssed. De alternativa nyckeltalen härleds från Volatis koncernredovisning och är inte mått på finansiella resultat eller likviditet i enlighet med IFRS, varför de inte bör betraktas som alternativ till nettoresultat, rörelseresultatet eller andra nyckeltal som härleds i enlighet med IFRS eller som ett alternativ till kassaflöde som ett mått på koncernens likviditet.

Nedanstående tabell redogör för definitionen av Volatis nyckeltal. Beräkningen av de alternativa nyckeltalen framgår separat nedan.

| Icke-IFRS nyckeltal och resultatmått | Beskrivning | Motivering |
|---|---|---|
| **EBITDA** | Avser rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar. | EBITDA används tillsammans med EBITA för att tydliggöra resultatet före effekter från avskrivningar och nedskrivningar samt avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, detta för att ge en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten. |
| **Jämförelsestörande poster** | Transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga poster som stör jämförelsen över tid. | Jämförelsestörande poster representerar intäkter och kostnader som inte är hänförliga till den underliggande prestationen i verksamheten. |
| **Justerad EBITDA** | Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 operationell lease justeringar för de senaste tolv månaderna per aktuell bokslutstidpunkt för de bolag som ingick i koncernen vid bokslutsdagen, som om de varit ägda under senaste tolvmånadersperioden justerad för jämförelsestörande poster såsom transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av tilläggsköpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar samt andra poster som stör jämförelsen över tid. | Justerad EBITDA ger ledningen och investerare en bild av storleken på verksamheterna som ingår i koncernen vid bokslutsdagen då denna är rensad för poster som ej är direkt hänförliga till den löpande verksamheten. Nyckeltalet används även i våra covenantberäkningar till bank. |
| **EBITA** | Avser rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade materiella och immateriella övervärden och nedskrivningar. | EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten. |
| **EBITA exkl. jämförelsestörande poster** | Beräknas som EBITA justerad för transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga poster som stör jämförelsen över tid. | Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande resultattillväxten för koncernen. |
| **EBITA-tillväxt per stamaktie** | Beräknas som EBITA dividerat med antal utestående stamaktier vid periodens utgång jämfört med motsvarande period föregående år. | Nyckeltalet används för att åskådliggöra vinst per stamaktie genererad av den löpande verksamheten. |
| **Organisk nettoomsättningstillväxt** | Beräknas som nettoomsättning, justerat för förvärvad och avyttrad nettoomsättning samt valutaeffekter, under perioden, jämfört med nettoomsättning motsvarande period föregående år som om verksamheterna varit ägda under motsvarande tid i jämförelseperioden som de ingår med i legal konsolidering innevarande period. | Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande nettoomsättningstillväxten i nuvarande verksamheter. |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0CA34F6CB2B74720DF127C9D

| Icke-IFRS nyckeltal och resultatmått | Beskrivning | Motivering |
|---|---|---|
| **Organisk EBITA-tillväxt** | Beräknas som EBITA, exkl. jämförelsestörande poster, justerat för totalt förvärvad och avyttrad EBITA och valutaeffekter, under perioden jämfört med EBITA exkl. jämförelsestörande poster motsvarande period föregående år, som om verksamheterna varit ägda under motsvarande tid i jämförelseperioden som de ingår med i legal konsolidering innevarande period. | Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande resultattillväxten i nuvarande verksamheter. |
| **Avkastning på eget kapital** | Periodens resultat (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) dividerat med genomsnittligt eget kapital för de senaste fyra kvartalen (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel). | Visar avkastningen som genererats på det totala kapital som aktieägarna har investerat i bolaget. |
| **Avkastning på justerat eget kapital** | Periodens resultat (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) minus preferensutdelning dividerat med genomsnittligt eget kapital för de senaste fyra kvartalen (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) minus preferensaktiekapital. | Visar den underliggande avkastningen som genererats på det stamaktiekapital som stamaktieägarna har investerat i bolaget. |
| **Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE exkl. GW)** | Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste tolv månaderna. | Visar avkastningen som affärsområdet respektive koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet utan hänsyn till förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid. |
| **Avkastning på sysselsatt kapital inkl. goodwill (ROCE inkl. GW)** | Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid för de senaste tolv månaderna. | Visar avkastningen som affärsområdet respektive koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet. |
| **Soliditet** | Eget kapital (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) i procent av balansomslutningen. | Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk. |
| **Kassaflödes-generering** | Beräknas som operativt kassaflöde för de senaste tolv månaderna dividerat med EBITDA exklusive IFRS 16 operationell lease. | Kassaflödesgenerering används av ledningen för att följa hur effektivt Bolaget hanterar rörelsekapital och löpande investeringar. |
| **Operativt kassaflöde** | Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 operationell lease justerat för ej likvida poster minus nettot av investeringar i och sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring av rörelsekapital exklusive IFRS 16 operationell lease. | Det operativa kassaflödet används av ledningen för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar. |
| **Nettoskuld/Justerad EBITDA** | Nettoskuld exklusive IFRS 16 operationell lease justeringar vid periodens utgång i förhållande till Justerad EBITDA för perioden. | Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk. |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

Beräkning av de alternativa nyckeltalen framgår av nedanstående tabeller.

| Jämförelsestörande poster, Mkr | [illegible] | Helår 2023 |
|---|---|---|
| Transaktionskostnader | –7 | –4 |
| Omstruktureringskostnader | – | –22 |
| Omvärdering tilläggsköpeskilling | –2 | 2 |
| Realisationsresultat från avyttring verksamheter och anläggningstillgångar | 0 | 5 |
| Nedskrivningar av tillgångar i Ukraina och Ryssland | – | 1 |
| Övriga intäkter och kostnader av engångsnatur | 6 | –4 |
| **Jämförelsestörande poster** | **–3** | **–23** |

| Justerad EBITDA, Mkr | [illegible] | Helår 2023 |
|---|---|---|
| EBITDA | 941 | 1 003 |
| Återlägg av IFRS16 effekt | –190 | –179 |
| Förvärvade bolag | 70 | 25 |
| Återlägg av jämförelsestörande poster | 3 | 23 |
| **Justerad EBITDA** | **824** | **872** |

| Beräkning av organisk tillväxt i nettoomsättning, % | [illegible] | Helår 2023 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning | 7 866 | 7 796 |
| Total förvärvad/avyttrad nettoomsättning | –617 | –360 |
| Valutaeffekt | 21 | –54 |
| Jämförelsetal mot föregående år | 7 270 | 7 382 |
| **Organisk tillväxt i nettoomsättning, %** | **–7** | **–5** |

| Beräkning av organisk tillväxt i EBITA,% | [illegible] | Helår 2023 |
|---|---|---|
| EBITA | 658 | 737 |
| Justering för jämförelsestörande poster | 3 | 23 |
| **EBITA exkl. jämförelsestörande poster** | **661** | **760** |
| Total förvärvad/avyttrad EBITA | –60 | –55 |
| Valutaeffekt | 0 | –5 |
| Jämförelsetal mot föregående år | 601 | 699 |
| **Organisk tillväxt i EBITA, %** | **–21** | **–5** |

| Beräkning av EBITA-tillväxt per stamaktie,% | [illegible] | Helår 2023 |
|---|---|---|
| EBITA | 658 | 737 |
| Antal utestående stamaktier vid periodens utgång | 79 406 571 | 79 406 571 |
| **EBITA per stamaktie, kr** | **8,29** | **9,28** |
| EBITA per stamaktie för motsvarande period föregående år | 9,28 | 8,94 |
| **EBITA-tillväxt per stamaktie, %** | **–11** | **4** |

| Resultat per stamaktie före och efter utspädning | [illegible] | Helår 2023 |
|---|---|---|
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare | 273 | 356 |
| Avdrag för utdelning preferensaktie | 64 | 64 |
| **Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare, justerat för preferensutdelning** | **209** | **292** |
| Genomsnittligt antal stamaktier | 79 406 571 | 79 406 571 |
| **Resultat per stamaktie, kr** | **2,63** | **3,68** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB0CA34F6CB2B747295F127C8D

| Beräkning av avkastning på eget kapital | Helår 2024 | Helår 2023 |
|---|---|---|
| (A) Årets resultat, rullande 12 månader inklusive innehav utan bestämmande inflytande | 283 | 368 |
| Justering för preferensutdelning, inklusive upplupen men ännu ej utdelad | –64 | –64 |
| **(B) Årets resultat, justerat** | **218** | **304** |
| (C) Genomsnittligt totalt EK | 2 186 | 2 181 |
| (D) Genomsnittligt justerat EK | 1 358 | 1 353 |
| **(A/C) Avkastning på totalt EK, %** | **13** | **17** |
| **(B/D) Avkastning på justerat EK, %** | **16** | **22** |

| Beräkning av soliditet | Helår 2024 | Helår 2023 |
|---|---|---|
| Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande | 2 215 | 2 206 |
| Balansomslutning | 7 451 | 6 552 |
| **Soliditet, %** | **30** | **34** |

| Beräkning av operativt kassaflöde och kassaflödesgenerering | Helår 2024 | Helår 2023 |
|---|---|---|
| EBITDA | 941 | 1 003 |
| Återläggg IFRS 16 effekt | –190 | –179 |
| **(A) EBITDA exkl. IFRS16 effekt** | **751** | **824** |
| (B) justering för ej likvida poster | –7 | –8 |
| Förändring av rörelsekapital | 142 | 117 |
| Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar | –107 | –96 |
| (C) Operativt kassaflöde | 779 | 836 |
| **(C/A) Kassaflödesgenerering, %** | **104** | **102** |

| Beräkning av nettoskuldsättning / Justerad EBITDA, ggr | Helår 2024 | Helår 2023 |
|---|---|---|
| **Nettoskuldsättning** | | |
| Likvida medel och övriga räntebärande tillgångar | –322 | –100 |
| Långfristiga räntebärande skulder | 2 396 | 1 774 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 31 | 39 |
| **Nettoskuldsättning** | **2 105** | **1 713** |
| Justerad EBITDA | 824 | 872 |
| **Nettoskuldsättning / Justerad EBITDA, ggr** | **2,6** | **2,0** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

| ROCE %, beräknad per sista december 2024 | Salix Group | Ettiketto Group | Industri | Centrala kostnader | Volati KC |
|---|---|---|---|---|---|
| [1] EBITA R12 | **273** | **200** | **240** | **–53** | **661** |
| **Sysselsatt kapital per sista december 2024** | | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 1 694 | 364 | 1 148 | | 3 189 |
| Justering för GW, patent/teknologi, varumärken | –1 682 | –357 | –1 105 | | –3 127 |
| Materiella anläggningstillgångar | 42 | 96 | 294 | | 432 |
| Nyttjanderättstillgångar | 248 | 57 | 266 | | 574 |
| Rörelsefordringar | 1 396 | 243 | 1 142 | | 2 784 |
| Rörelseskulder | –649 | –139 | –626 | | –1 422 |
| **Sysselsatt kapital per sista december 2024** | **1 050** | **264** | **1 119** | | **2 429** |
| Justering till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna | 77 | –8 | 82 | | 140 |
| **[2] Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna** | **1 126** | **256** | **1 200** | | **2 569** |
| **ROCE exkl. GW [1/2], %** | **24** | **78** | **20** | | **26** |
| **[3] Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna inkl. GW och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid** | **2 242** | **494** | **1 877** | | **4 512** |
| **ROCE inkl. GW [1/3], %** | **12** | **41** | **13** | | **15** |

| ROCE %, beräknad per sista december 2023 | Salix Group | Ettiketto Group | Industri | Centrala kostnader | Volati KC |
|---|---|---|---|---|---|
| [1] EBITA R12 | **269** | **159** | **385** | **–53** | **760** |
| **Sysselsatt kapital per sista december 2023** | | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 1 176 | 377 | 1 193 | | 2 728 |
| Justering för GW, patent/teknologi, varumärken | –1 167 | –374 | –1 146 | | –2 670 |
| Materiella anläggningstillgångar | 46 | 64 | 302 | | 412 |
| Nyttjanderättstillgångar | 235 | 78 | 252 | | 571 |
| Rörelsefordringar | 1 164 | 202 | 1 225 | | 2 592 |
| Rörelseskulder | –503 | –108 | –632 | | –1 250 |
| **Sysselsatt kapital per sista december 2023** | **951** | **239** | **1 195** | | **2 384** |
| Justering till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna | 139 | –1 | –64 | | 75 |
| **[2] Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna** | **1 090** | **238** | **1 131** | | **2 459** |
| **ROCE exkl. GW [1/2], %** | **25** | **67** | **34** | | **31** |
| **[3] Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna inkl. GW och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid** | **2 100** | **476** | **1 747** | | **4 286** |
| **ROCE inkl. GW [1/3], %** | **13** | **33** | **22** | | **18** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9DA34F6CB2B747205F127C8D

# Moderbolagets resultaträkning

| Mkr | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter** | | | |
| Nettoomsättning | | 17 | 17 |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Övriga externa kostnader | 2 | –19 | –19 |
| Personalkostnader | 3 | –33 | –32 |
| Övriga rörelsekostnader | | –2 | –1 |
| Avskrivning av materiella anläggningstillgångar | | 0 | 0 |
| **Rörelseresultat** | | **–36** | **–36** |
| **Resultat från finansiella investeringar** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 4 | 1 270 | 82 |
| Ränteintäkter och liknande intäkter | 5 | 234 | 189 |
| Räntekostnader och liknande kostnader | 6 | –142 | –112 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **1 326** | **123** |
| Bokslutsdispositioner | 7 | 36 | 32 |
| Skatt | 8 | 0 | 0 |
| **Årets resultat** | | **1 361** | **155** |

# Moderbolagets rapport över totalresultat

| Mkr | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Årets resultat och Årets summa totalresultat** | | **1 361** | **155** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

# Rapport över finansiell ställning för moderbolaget

| Mkr | Not | 2022-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | 9 | 1 | 0 |
| Andra aktier och andelar | | 1 | 1 |
| Övriga långfristiga finansiella tillgångar | | 4 | 3 |
| Andelar i dotterbolag | 10 | 1 762 | 1 697 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **1 768** | **1 702** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 5 018 | 3 134 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 3 | 3 |
| Aktuella skattefordringar | | 0 | 1 |
| Övriga fordringar | | – | – |
| Likvida medel | | 159 | 1 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **5 181** | **3 138** |
| **Summa tillgångar** | | **6 949** | **4 841** |
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 11 | | |
| *Bundet eget kapital* | | | |
| Aktiekapital | | 10 | 10 |
| *Fritt eget kapital* | | | |
| Överkursfond | | 2 376 | 2 376 |
| Balanserat resultat | | –186 | –128 |
| Årets resultat | | 1 361 | 155 |
| **Summa eget kapital** | | **3 561** | **2 414** |
| **Obeskattade reserver** | | | |
| Periodiseringsfonder | | 0 | 0 |
| **Skulder** | | | |
| *Långfristiga Skulder* | | | |
| Långfristiga ej räntebärande skulder | | 16 | 16 |
| Långfristiga räntebärande skulder | | 2 343 | 1 708 |
| Pensionsåtaganden | | 4 | 3 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **2 362** | **1 727** |
| *Kortfristiga skulder* | | | |
| Skulder till koncernföretag | | 982 | 657 |
| Leverantörsskulder | | 4 | 1 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 20 | 21 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 13 | 20 | 21 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **1 025** | **700** |
| **Summa eget kapital och skulder** | | **6 949** | **4 841** |

Information om moderbolagets ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 12.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

# Rapport över kassaflöden för moderbolaget

| Mkr | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | |
| Resultat efter finansiella poster | 1 326 | 123 |
| **Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.** | | |
| Avskrivningar | 0 | 0 |
| Återläggning av utdelning från dotterbolag | –1 268 | –82 |
| Återläggning realisationsresultat avyttring av aktier i dotterbolag | –2 | – |
| Återläggning av finansiella poster | –93 | –77 |
| **Totala justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet** | **–1 363** | **–159** |
| Erlagd ränta | –142 | –105 |
| Erhållen ränta | 5 | 5 |
| Betald skatt | 0 | –2 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet** | **–173** | **–139** |
| **Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet** | | |
| Förändring av fordringar | –2 | 0 |
| Förändring av rörelseskulder | 1 | 0 |
| **Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet** | **–1** | **0** |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | **–174** | **–139** |
| **Investeringsverksamheten** | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 0 | – |
| Investeringar i dotterföretag | 1 | –156 |
| Erhållen utdelning | 168 | – |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | **168** | **–156** |
| **Finansieringsverksamheten** | | |
| Lämnad utdelning | –215 | –207 |
| Förändring mellanhavande med koncernföretag | –260 | 398 |
| Förvärv och avyttringar av aktier i koncernföretag innehållna av ägare utan bestämmande inflytande | 2 | 0 |
| Utgivande av teckningsoptioner | 1 | –1 |
| Upptagna lån | 635 | 65 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | **163** | **254** |
| **Årets kassaflöde** | **157** | **–40** |
| Likvida medel vid årets början | 1 | 42 |
| **Likvida medel vid årets slut** | **159** | **1** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E5FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

# Moderbolagets förändringar i eget kapital

| Mkr | Aktie-kapital | Överkursfond | Balanserat resultat | Årets resultat | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|
| **Utgående balans 2022-12-31** | **10** | **2 376** | **–54** | **134** | **2 467** |
| Övriga vinstdispositioner | – | – | 134 | –134 | 0 |
| Utdelning stamaktier | – | – | –143 | – | –143 |
| Utdelning preferensaktier | – | – | –64 | – | –64 |
| Incitamentsprogram | – | – | –1 | – | –1 |
| Årets totalresultat | – | – | – | 155 | 155 |
| **Utgående balans 2023-12-31** | **10** | **2 376** | **–128** | **155** | **2 414** |
| Övriga vinstdispositioner | – | – | 155 | –155 | 0 |
| Utdelning stamaktier | – | – | –151 | – | –151 |
| Utdelning preferensaktier | – | – | –64 | – | –64 |
| Utgivande av teckningsoptioner | – | – | 2 | – | 2 |
| Årets totalresultat | – | – | – | 1 361 | 1 361 |
| **Utgående balans 2024-12-31** | **10** | **2 376** | **–186** | **1 361** | **3 561** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E5FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

# Noter till moderbolagsredovisningen

## NOT 1 | Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendationer RFR 2 Redovisning för juridisk person samt även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS redovisningsstandarder och bolaget har valt att tillämpa undantaget för IFRS 9 i redovisningen. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Intäktsredovisning
Utdelningar till moderbolaget intäktsförs.

### Leasing
Moderbolaget tillämpar lättnadsregeln i RFR 2 och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Materiella anläggningstillgångar
Moderbolaget redovisar materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

### Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

| | Antal år |
|---|---|
| Inventarier | 3–10 |

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

### Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar de lättnadsregler som finns i RFR 2 avseende IFRS 9 och finansiella instrument redovisas därför till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

### Koncernbidrag
Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

### Skatt
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

### Andelar i dotterbolag
Endast i det fall dotterbolagets värde understiger nyttjandevärdet enligt not 10 i noter till koncernredovisningen sker nedskrivning av det bokförda värdet på andelarna i moderbolaget.

## NOT 2 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **KPMG** | | |
| Revisionsuppdraget | 2 | – |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0 | – |
| Skatterådgivning | 0 | – |
| **Ernst & Young AB** | | |
| Revisionsuppdraget | – | 2 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | – | 0 |
| Skatterådgivning | – | – |
| | **2** | **2** |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörs förvaltning, övriga arbets-



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F60C834F6CB2B747205F127C8D

uppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

## NOT 3 | Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda i moderbolaget har varit 15 (16) varav 7 (7) män. Vid utgången av 2024 är 3 av de ledande befattningshavarna anställda i moderbolaget. 2 är anställda i koncernen (Salix Group & Ettiketto Group).

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Löner och andra ersättningar** | | |
| Styrelse och vd | 6 | 6 |
| Övriga anställda | 14 | 15 |
| | **21** | **20** |
| **Sociala kostnader** | | |
| Sociala kostnader enligt lag och avtal | 7 | 6 |
| Pensionskostnader för styrelse och vd (inkl. löneskatt) | 0 | 0 |
| Övriga pensionskostnader | 3 | 4 |
| | **11** | **11** |

## NOT 4 | Resultat från andelar i dotterbolag

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Utdelning från dotterbolag | 1 268 | 82 |
| Resultat vid avyttring av aktier till innehavare utan bestämmande inflytande | 2 | 0 |
| | **1 270** | **82** |

## NOT 5 | Ränteintäkter och liknande intäkter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter från koncernföretag | 233 | 188 |
| Ränteintäkter på banktillgodohavanden | 1 | 1 |
| Övriga ränteintäkter | 0 | 0 |
| | **234** | **189** |

## NOT 6 | Räntekostnader och liknande kostnader

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Räntekostnader till koncernföretag | –19 | –11 |
| Räntekostnader på lån | –113 | –85 |
| Övriga räntekostnader | –9 | –15 |
| Valutakursförluster | –1 | –0 |
| Övriga finansiella kostnader | 0 | 0 |
| | **–142** | **–112** |

## NOT 7 | Bokslutsdispositioner

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Lämnat koncernbidrag | – | –17 |
| Erhållet koncernbidrag | 36 | – |
| Förändring av periodiseringsfond | – | 48 |
| Förändring av överavskrivningar | 0 | 0 |
| | **36** | **32** |

## NOT 8 | Skatter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Aktuell skattekostnad | 0 | 0 |
| Uppskjuten skatt | 0 | 0 |
| **Årets skattekostnad** | **0** | **0** |

| **Avstämning effektiv skatt** | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Resultat före skatt | 1 361 | 154 |
| Skatt enligt gällande skattesats | –280 | –32 |
| Skatteeffekt från ej skattepliktiga intäkter | 262 | 17 |
| Skatteeffekt från ej avdragsgilla kostnader | 0 | 0 |
| Mottaget skattepliktigt räntenetto | 19 | 16 |
| Skatteeffekt från övrigt | 0 | –1 |
| **Redovisad effektiv skatt** | **0** | **0** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3DA34F6CB2B747205F127C8D

## NOT 9 | Materiella anläggningstillgångar

| Inventarier | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 0 | 0 |
| Investeringar | 0 | – |
| Avyttringar | – | – |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **1** | **0** |
| **Ackumulerade avskrivningar enligt plan** | | |
| Ingående avskrivningar | 0 | 0 |
| Årets avskrivningar | 0 | 0 |
| Avyttringar | – | – |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **0** | **0** |
| Utgående planenligt restvärde | 1 | 0 |

## NOT 10 | Andelar i koncernföretag

| Ackumulerade anskaffningsvärden | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Per 1 januari | 1 697 | 1 467 |
| Aktieägartillskott | 65 | 81 |
| Förvärv dotterbolag | – | 100 |
| Transaktioner med ägare | –1 | 50 |
| **Per 31 december** | **1 762** | **1 697** |

| | | | Bokfört värde | |
|---|---|---|---|---|
| **Dotterföretag, org.nr., säte** | **Antal** | **Andel** | 2024 | 2023 |
| Salix Group AB, 559016-1500, Malmö | 97 443 441 | 97,4% | 712 | 703 |
| Volati 2 AB, 556809-7975, Stockholm | 1 051 854 | 100% | 5 | 5 |
| Volati Bok Holding AB, 559233-6746, Stockholm | 1 000 | 100% | 1 | 1 |
| Volati Finans AB, 556762-3334, Stockholm | 1 000 | 100% | 23 | 23 |
| Volati Industri AB, 556880-6235, Stockholm | 500 | 100% | 783 | 783 |
| Volati Konsument AB, 556947-0064, Stockholm | 1 000 | 100% | 1 | 1 |
| Volati 1 Holding AB, 559026-2282, Stockholm | 480 | 96% | 237 | 181 |
| | | | **1 762** | **1 697** |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

## NOT 11 | Eget kapital

### Utdelning
Under 2024 beslutade Volati AB att lämna utdelning om 151 Mkr (143) till stamaktieägarna och 64 Mkr (64) utdelning till preferensaktieägarna.

### Balanserade vinstmedel
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital. Dessa utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

### Förslag till vinstdisposition
För styrelsens förslag till vinstdisposition se vinstdispositionen i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning, samt nedan.

Styrelsen föreslår att:

| | Kr |
|---|---|
| Balanserade vinstmedel | −186 482 415,96 |
| Årets resultat | 1 361 167 617,56 |
| Överkursfond | 2 376 398 417,10 |
| **Summa** | **3 551 083 618,70** |
| Behandlas så att: | |
| Till aktieägarna utdelas 2,00 kr per stamaktie, totalt | 158 813 142,00 |
| Till aktieägarna utdelas 40 kr per preferensaktie, totalt | 64 150 960,00 |
| I ny räkning överföres | 3 328 119 516,70 |
| **Summa** | **3 551 083 618,70** |

## NOT 12 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

| Ställda säkerheter | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Aktier i dotterbolag | – | – |

| Eventualförpliktelser | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Hyresgaranti | 10 | 13 |
| Moderbolagsgaranti | 47 | 47 |
| | **57** | **60** |

Se koncern not 23 för information om koncernens ställda säkerheter.

## NOT 13 | Upplupna kostnader

| Ackumulerade anskaffningsvärden | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Upplupna personalkostnader | 2 | 2 |
| Upplupna sociala avgifter på upplupna personalkostnader | 2 | 2 |
| Upplupen skuld på utdelning preferensaktier | 16 | 16 |
| Övriga upplupna kostnader | 1 | 2 |
| | **20** | **21** |

## NOT 14 | Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina koncernföretag och ägare, se not 26 i notförteckningen för koncernen. Under året har koncernbidrag och utdelning mottagits från dotterbolag. Under året emitterades 338 408 teckningsoptioner i Volati AB till nyckelpersoner i Volati AB. Emissionen av teckningsoptioner skedde i enlighet med beslut fattade vid ordinarie bolagsstämma den 25 april 2024. Under maj och juni 2024 avyttrade Volati AB 87 862 aktier i Salix Group AB till nyckelpersoner i bolaget. Transaktionerna skedde till marknadsmässiga villkor. Vidare har moderbolaget fakturerat sina dotterbolag för utförda tjänster under året till ett belopp om 17 Mkr (17). Personalkostnader till ägare framgår av not 5 i notförteckningen för koncernen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0C834F6CB2B747205F127C8D

## Styrelsens försäkran

Styrelsen och vd försäkrar härmed att koncernredovisningen är upprättad i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 mars 2025

Patrik Wahlén
*Styrelsens ordförande*

Karl Perlhagen
*Styrelseledamot*

Björn Garat
*Styrelseledamot*

Maria Edsman
*Styrelseledamot*

Christina Tillman
*Styrelseledamot*

Anna-Karin Celsing
*Styrelseledamot*

Magnus Sundström
*Styrelseledamot*

Andreas Stenbäck
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 mars 2025

KPMG AB

Helena Nilsson
*Auktoriserad revisor*
*Huvudansvarig revisor*

Ola Larsmon
*Auktoriserad revisor*



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

# Revisionsberättelse

*Till bolagsstämman i Volati AB (publ.), org nr 556555-4317*

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Volati AB (publ.) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–71 och hållbarhetsrapporten på sidorna 72–104. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49–164 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–71 och hållbarhetsrapporten på sidorna 72–104. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 26 mars 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747205F127C8D

## Värdering av förvärvade immateriella tillgångar

Se not 10 och redovisningsprinciper på sidan 112 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

**Beskrivning av området**
Det redovisade värdet för förvärvade immateriella tillgångar i form av goodwill och varumärke/övrigt uppgår per 31 december 2024 till 3 127 MSEK, vilket utgör 42% av balansomslutningen.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar livslängd ska prövas för nedskrivning minst årligen. Övriga immateriella tillgångar prövas när det finns en indikation på ett nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen. Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda kassaflöden är förenade med risk.

Mot bakgrund av ovanstående finns det betydande bedömningar som är av betydelse för redovisningen.

**Hur området har beaktats i revisionen**
Vi har tagit del av bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi utvärderat företagsledningens prognoser för framtida kassaflöden och de antaganden som ligger till grund för dessa, vilket inkluderar den långsiktiga tillväxttakten och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att utföra och ta del av koncernens så kallade känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E5FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-48, 72-104 samt 172-174. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Volati AB (publ.) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0C834F6CB2B747205F127C8D

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Volati AB (publ.) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Volati AB (publ.) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB3B747205F127C8D

## Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 72–104 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Volati AB (publ.)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2024.
KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2024.

Stockholm den 25 Mars 2025

KPMG AB

Helena Nilsson
*Auktoriserad revisor*
*Huvudansvarig revisor*

Ola Larsmon
*Auktoriserad revisor*



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB9CA34F6CB2B747295F127C8D

**Volati AB**
Engelbrektsplan 1
114 34 Stockholm
08-21 68 40
info@volati.se
www.volati.se

## AFFÄRSOMRÅDE ETTIKETTO GROUP

**Ettiketto AB, Ettiketto Norge AS, Clever Etiketten GmbH**
Box 9033
200 39 Malmö
040-55 27 00
info@ettiketto.se
www.ettiketto.se

**Beneli**
Box 22023
250 22 Helsingborg
042-25 60 00
info@beneli.com
www.beneli.com

## AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRI

**Corroventa Avfuktning**
Mekanikervägen 3
564 35 Bankeryd
036-37 12 00
mail@corroventa.se
www.corroventa.se

**Scanmast**
Box 121
792 22 Mora
0250-290 00
info@scanmast.com
www.scanmast.com

**Tornum; JPT Industria, Apisa, Terästorni, Simeza, Tornum Ltd**
Skaragatan 13
535 30 Kvänum
0512-291 00
info@tornum.com
www.tornum.com

**MAFI**
Box 275
792 24 Mora
0250-38160
order@mafigroup.com
www.mafigroup.com

**S:t Eriks; Meag, Nordskiffer, Stenentreprenader, Vinninga Cementvarufabrik, Byggsystem Direkt, Gunnar Prefab**
Industrivägen 4
245 34 Staffanstorp
0771-50 04 00
info@steriks.se
www.steriks.se



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B307E9FB0CA34F6CB2B747205F127C8D

## AFFÄRSOMRÅDE SALIX GROUP

**Salix Group**
Propellergatan 2
211 15 Malmö
info@salixgroup.se
www.salixgroup.se

**Duschprodukter Sweden**
Solbräckegatan 41 A
442 45 Kungälv
031-330 36 00
info@dpsgroup.se
www.dpsgroup.se

**Gunnar Eiklid**
Østre Aker vei 213
0975 Oslo
+47 22 80 33 50
eiklid@eiklid.no
www.eiklid.no

**Habo Gruppen AB**
Box 223
541 14 Jönköping
036-484 00
info@habo.com
www.habo.com

**Heco**
Rocknevägen 16
335 73 Hillerstorp
0370-37 51 00
info@heco.se
www.heco.se

**Kellfri**
Storsvängen 2
532 38 Skara
0511-242 50
info@kellfri.se
www.kellfri.se

**Miljöcenter**
Kvalitetsvägen 1
232 61 Arlöv
040-668 08 50
info@miljocenter.com
www.miljocenter.com

**Pisla**
Teollisuustie 6–8
445 00 Viitasaari, Finland
+358 10 843 210
www.pisla.eu

**Sweja**
Box 60006
216 10 Malmö
040 15 50 60
info@sweja.se
www.sweja.se

**Sørbø Industribeslag, Nibu, Skandinavisk Beslagskompani**
Postboks 5718 Torgarden
7437 Trondheim, Norge
firmapost@sorboas.no
www.sorboas.no

**T-Emballage Förpackning**
Nydalavägen 14
574 35 Vetlanda
0383 599 00
info@t-emballage.se
www.t-emballage.se

**TECCA**
Nydalavägen 14
574 35 Vetlanda
0383-599 00
info@teccaworld.com
www.teccaworld.com

**Thomée Gruppen**
Box 503 04
202 13 Malmö
040-38 60 00
info@thomee.se
www.thomee.se

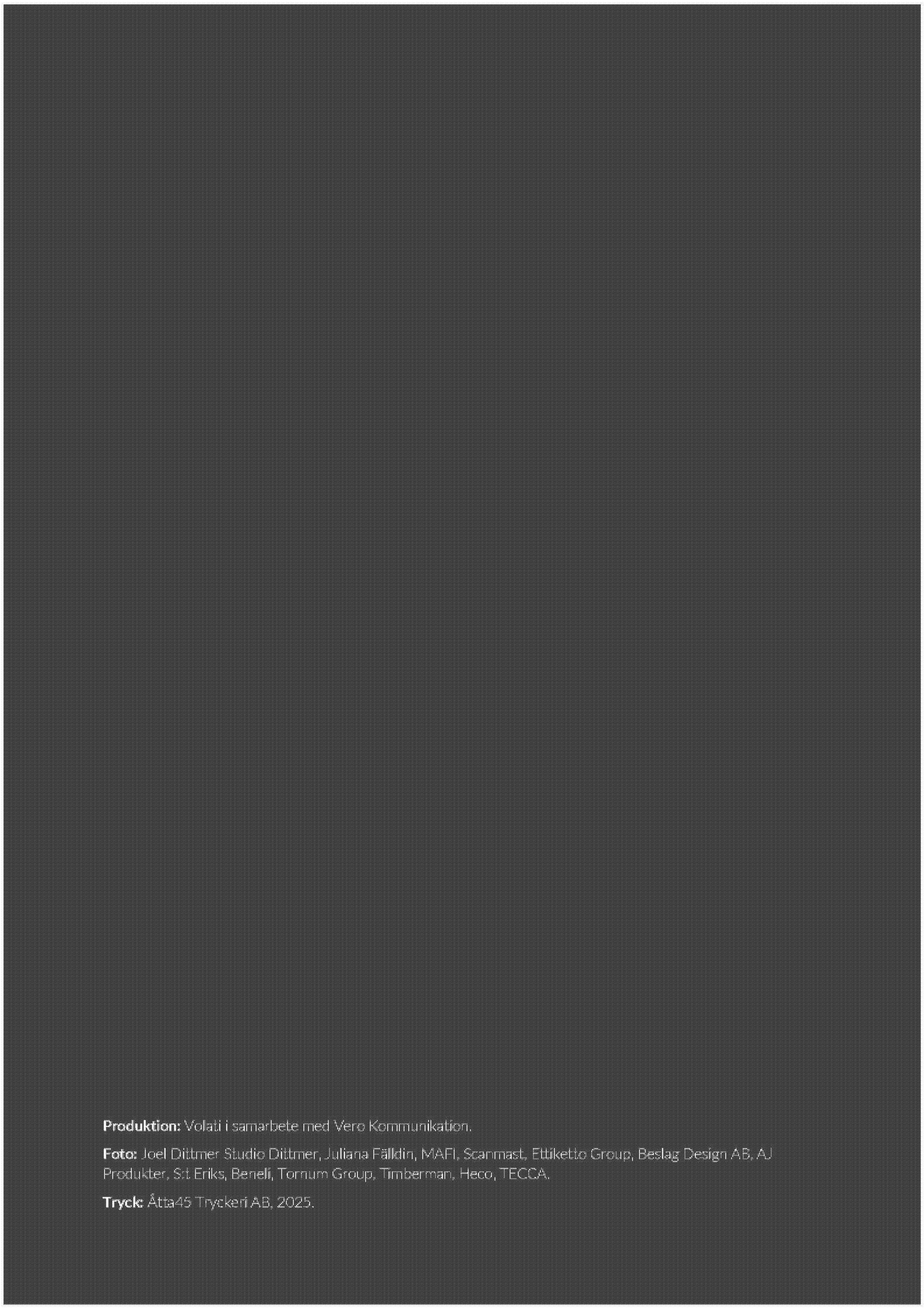
**Timberman Denmark A/S**
Havnevej 11
9560 Hadsund
Denmark
+45 99 52 52 52
Timberman@timberman.dk
www.timberman.dk

**Trejon**
Företagsvägen 9
911 35 Vännäsby
0935-399 00
info@trejon.se
www.trejon.se

**Väggmaterial**
Energigatan 11
434 37 Kungsbacka
0300-56 38 88
info@vaggmaterial.se
www.vaggmaterial.se

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E9FB0CA34F6CB2B747205F127C8D



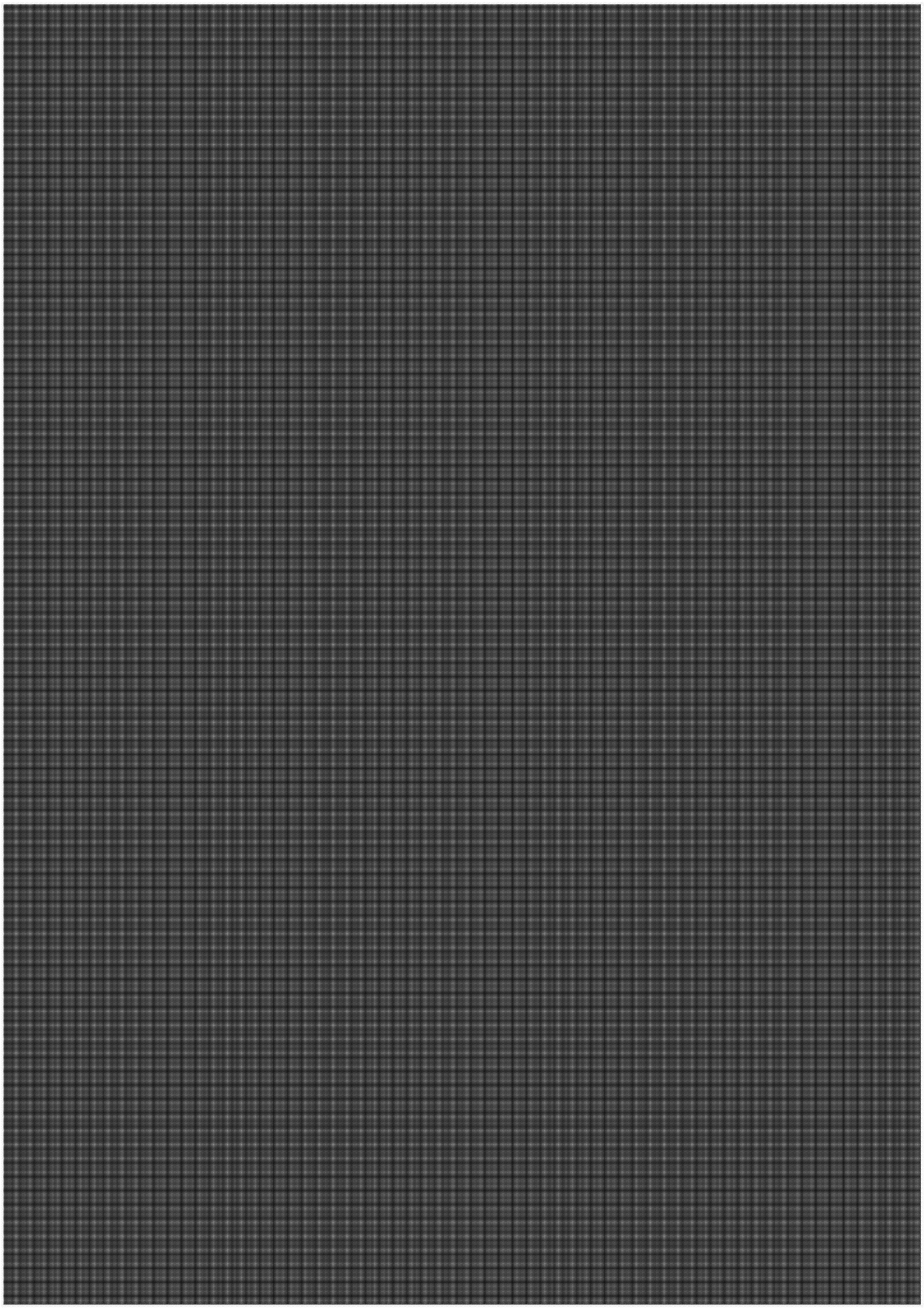
**Produktion:** Volati i samarbete med Vero Kommunikation.

**Foto:** Joel Dittmer Studio Dittmer, Juliana Fälldin, MAFI, Scanmast, Ettiketto Group, Beslag Design AB, AJ Produkter, S:t Eriks, Beneli, Tornum Group, Timberman, Heco, TECCA.

**Tryck:** Åtta45 Tryckeri AB, 2025.

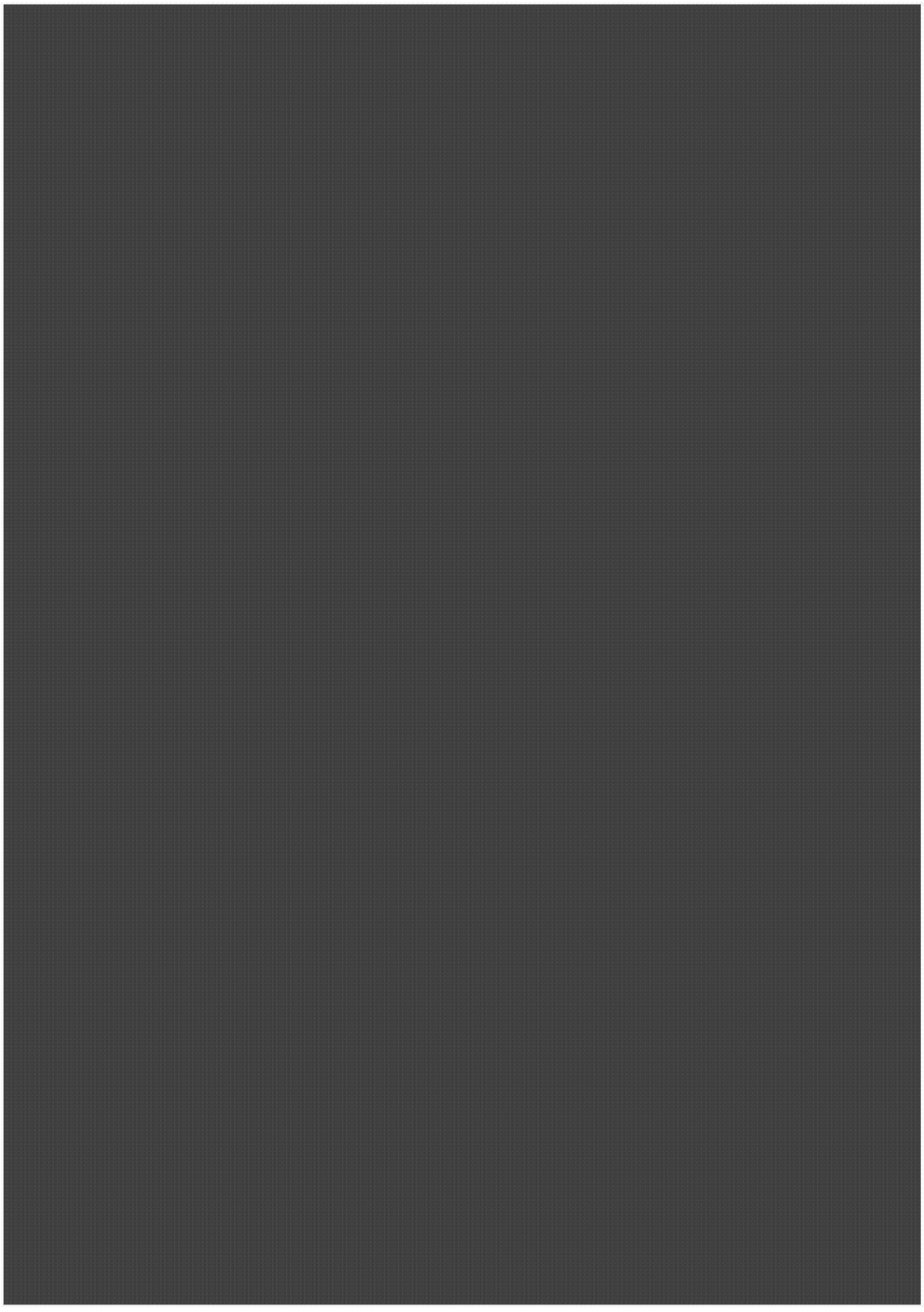
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5F63CA34F6CB2B747205F127C8D



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB3CA34F6CB2B747205F127C8D

# List of Signatures 

**Volati Årsbok 2024 vFinal.pdf**

| Name | Method | Signed at |
|---|---|---|
| ANDREAS PER LENNART STENBÄCK | BANKID | 2025-03-20 10:13 GMT+01 |
| Ola Christopher Carelius Larsmon | BANKID | 2025-03-25 10:07 GMT+01 |
| BJÖRN MATHIAS GARAT | BANKID | 2025-03-20 09:02 GMT+01 |
| MARIA E EDSMAN | BANKID | 2025-03-20 08:39 GMT+01 |
| Leif Magnus Sundström | BANKID | 2025-03-20 08:38 GMT+01 |
| PATRIK GUNNARSSON WAHLÉN | BANKID | 2025-03-20 08:28 GMT+01 |
| HELENA NILSSON | BANKID | 2025-03-25 10:00 GMT+01 |
| KARL PERLHAGEN | BANKID | 2025-03-20 11:38 GMT+01 |
| CHRISTINA TILLMAN | BANKID | 2025-03-20 10:38 GMT+01 |
| Birgit Anna-Karin Eliasson Celsing | BANKID | 2025-03-20 10:17 GMT+01 |

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D