20230523 10055

Årsredovisning

för

Bergsala AB

556315-6412

Räkenskapsåret

2022-01-01 - 2022-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Bergsala AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 12 maj 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Kungsbacka den 22 maj 2023

Lennart Sparud

20230523100356

Styrelsen och verkställande direktören för Bergsala AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i tusentals kronor (Tkr). Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolagets verksamhet är att bedriva försäljning av spelkonsoller (Nintendo) och spel. Försäljningen sker huvudsakligen inom Norden och bolaget har dotterbolag i Norge, Danmark och Finland. Verksamheten har en långsiktig strategi och följer Nintendo och dess trender.

Bolaget upprättar inte separat hållbarhetsrapport då koncernmoderbolaget Thunderful Group AB upprättar hållbarhetsrapport.

Företaget har sitt säte i Kungsbacka.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Thunderful Group AB, org.nr 559230-0445, med säte i Göteborg. Thunderful Group AB upprättar koncernårsredovisning.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under räkenskapsåret har bolaget upplevt störningar i leverantörskedjan, främst kopplat till logistikutmaningar och den globala bristen på halvledare.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Utfallet av bolagets framtida utveckling går till stor del i samklang med Nintendos olika releaser av spel och hårdvara och kan därmed vara svår att fullt ut bedöma. Lönsamheten och skalbarheten i verksamheten har dock under flera år visat sig vara god.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018/19**
Nettoomsättning	1 256 984	1 276 566	1 666 503	788 551	875 409
Resultat efter finansiella poster	70 142	87 128	143 549	44 913	71 828
Balansomslutning	642 563	522 627	430 501	534 776	160 656
Soliditet (%)	10,8	12,6	15,6	9,4	26,8
Antal anställda	14	16	17	26	26

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

20230523100057

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 000	200	65 743	-865	**66 078**
Disposition enligt beslut av årsstämman:			-865	865	**0**
Årets resultat				3 288	**3 288**
Belopp vid årets utgång	**1 000**	**200**	**64 878**	**3 288**	**69 366**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	64 878 076
årets vinst	3 288 008
	68 166 084
disponeras så att	
i ny räkning överföres	68 166 084

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

20230523100558

Resultaträkning
Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
	1		
Nettoomsättning	2	1 256 984	1 276 567
Övriga rörelseintäkter	3	20 824	22 797
		1 277 808	**1 299 364**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 051 688	-1 069 539
Övriga externa kostnader	4, 5	-108 306	-110 771
Personalkostnader	6	-9 586	-10 820
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-341	-274
Övriga rörelsekostnader	7	-33 188	-21 418
		-1 203 109	**-1 212 822**
Rörelseresultat	8	**74 699**	**86 542**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	31 151	15 272
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-35 708	-14 686
		-4 557	**586**
Resultat efter finansiella poster		**70 142**	**87 128**
Bokslutsdispositioner	12	-66 144	-87 993
Resultat före skatt		**3 998**	**-865**
Skatt på årets resultat	13	-710	0
Årets resultat		**3 288**	**-865**

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

20230523100559

Balansräkning
Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
IT System	14	95	165
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	15	229	142
Inventarier, verktyg och installationer	16	78	150
		307	**292**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17, 18	20 072	20 072
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	400	181
		20 472	**20 253**
Summa anläggningstillgångar		**20 874**	**20 710**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		62 479	65 073
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		276 538	297 143
Fordringar hos koncernföretag		250 328	100 712
Aktuella skattefordringar		0	734
Övriga fordringar		34	32
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	32 310	38 223
		559 210	**436 844**
Summa omsättningstillgångar		**621 689**	**501 917**
SUMMA TILLGÅNGAR		**642 563**	**522 627**

BJyO8BzN2-rKXcwHz43

20230523110060

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21, 22		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 000	1 000
Reservfond		200	200
		1 200	**1 200**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		64 878	65 743
Årets resultat		3 288	-865
		68 166	**64 878**
Summa eget kapital		**69 366**	**66 078**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	23	1 686	2 050
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		479 246	429 015
Skulder till koncernföretag		66 144	0
Aktuella skatteskulder		79	0
Övriga skulder		12 138	12 159
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	13 904	13 325
Summa kortfristiga skulder		**571 511**	**454 499**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**642 563**	**522 627**

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

20230523 10051

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
	1		
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		70 142	87 128
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	-24	-260
Betald skatt		-631	-6 996
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**69 487**	**79 872**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		2 594	6 512
Förändring av fordringar		-122 366	-186 676
Förändring av kortfristiga skulder		50 789	100 521
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**504**	**229**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-285	-229
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-219	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-504**	**-229**
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

20230523100062

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs eller i förekommande fall terminskurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Uppskattningar och bedömningar

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för företaget, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

Betydande bedömningar

Följande är betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpning av de av företagets redovisningsprinciper som har den betydande effekten på de finansiella rapporterna

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Bedömning av osäkra fordringar

Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta till företaget. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

Avsättning för garantier

Per varje balansdag görs en bedömning av bolagets garantiåtaganden. Bedömning av storleken på bolagets garantireserv baseras på uppföljning av antal och typ av inkomna garantiärenden under året.

Osäkerhet i uppskattningen

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

Nedskrivningar

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöde och med användning av en lämplig

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

20230523100853

ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida kassaflöde och fastställande av en lämplig diskonteringsränta.

Varulager
Per varje balansdag görs en beräkning av nettoförsäljningsvärdet för varulagret varmed de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Garantireserv
Osäkerheter ligger i antaganden om framtida garantiärenden.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

IT System	5 år
Inventarier,verktyg och installationer	5 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	3 år

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

20230523110064

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.
Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkt.
Per varje balansdag bedömer företaget om det finns indikationer på nedskrivningsbehov.

Likvida medel
Likviditeten hanteras genom en koncerninternt cashpool och klassificeras som kortfristig fordran eller skuld på koncernbolag.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Tillgångar och skulder i utländsk valuta
Tillgångar och skulder i utländsk valuta har omräknats till SEK till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens kurs har resultatförts.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde påbalansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat medförsäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas baserat på vägt genomsnittspris. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Avsättningar
Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

20230523100655

Ersättningar till anställda
I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Företagets övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Thunderful Group AB, organisationsnummer 559230-0445 med säte i Göteborg upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

20230523 10066

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	670 383	743 870
Övriga Norden	454 949	492 600
Övriga marknader	131 652	40 096
	1 256 984	**1 276 566**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Kursdifferenser	20 788	21 756
Övriga rörelseintäkter	36	1 041
	20 824	**22 797**

Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal uppgår till 1 868 (1 667) tkr.

Framtida minimileasingavgifter, förfaller till betalning enligt följande:

	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Inom ett år	1 849	2 004
Senare än ett år men inom fem år	1 028	2 456
	2 877	**4 460**

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdrag	375	0
	375	**0**

Arvode till revisorer ingick från och med 2020 i management fee som debiterades från moderbolaget Thunderful Group AB. Detta ändrades under 2022 och debiteras numera till Bergsala AB.

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

20230523100067

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	4	5
Män	10	11
	14	**16**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	0	338
Övriga anställda	6 900	7 110
	6 900	**7 448**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	0	24
Pensionskostnader för övriga anställda	388	537
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	2 151	2 557
	2 539	**3 118**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**9 439**	**10 566**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Kursdifferenser	-33 188	-21 418
	-33 188	**-21 418**

Not 8 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0,97 %	0,74 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	30,86 %	36,87 %

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

20230523100638

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Ränteintäkter från koncernföretag	31 146	13 462
Övriga ränteintäkter	5	5
Kursdifferenser	0	1 805
	31 151	**15 272**

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Räntekostnader till koncernföretag	-25 872	-12 790
Övriga räntekostnader	-9	-104
Kursdifferenser	-8 879	0
Bankgarantikostnader	-948	-1 792
	-35 708	**-14 686**

Not 12 Bokslutsdispositioner

	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Lämnade koncernbidrag	66 144	87 993
	66 144	**87 993**

Not 13 Aktuell och uppskjuten skatt

	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-710	0
Totalt redovisad skatt	**-710**	**0**

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

20230523 10069

Avstämning av effektiv skatt

	Procent	2022-01-01 -2022-12-31 Belopp	Procent	2021-01-01 -2021-12-31 Belopp
Redovisat resultat före skatt		3 998		-865
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-824	20,60	
Ej avdragsgilla kostnader	-1,71	69	0,00	0
Ej skattepliktiga intäkter	-0,03	1	0,00	0
Övrigt		44		
Redovisad effektiv skatt	**17,76**	**-710**	**0,00**	**0**

Not 14 IT System

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	354	354
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**354**	**354**
Ingående avskrivningar	-189	-118
Årets avskrivningar	-71	-71
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-260**	**-189**
Utgående redovisat värde	**94**	**165**

Not 15 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	146	0
Inköp	285	146
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**431**	**146**
Ingående avskrivningar	-4	0
Årets avskrivningar	-198	-4
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-202**	**-4**
Utgående redovisat värde	**229**	**142**

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

20230523100700

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 341	2 258
Inköp	0	83
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 341**	**2 341**
Ingående avskrivningar	-2 191	-1 992
Årets avskrivningar	-72	-199
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 263**	**-2 191**
Utgående redovisat värde	**78**	**150**

Not 17 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	25 884	25 884
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**25 884**	**25 884**
Ingående nedskrivningar	-5 812	-5 812
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-5 812**	**-5 812**
Utgående redovisat värde	**20 072**	**20 072**

Not 18 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Bokfört värde
Bergsala A/S	100%	100%	6 752
Bergsala AS	100%	100%	10 000
Oy Bergsala AB	100%	100%	3 320
			20 072

	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Bergsala A/S	263 50 832	Köpenhamn, Danmark	65 780	9 709
Bergsala AS	917011508	Oslo, Norge	10 169	5 788
Oy Bergsala AB	6671702	Vantaa, Finland	19 900	2 568

Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	181	181
Förvärv	219	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**400**	**181**
Utgående redovisat värde	**400**	**181**

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

20230523100714

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna intäkter för marknadsaktiviteter	31 835	37 626
Övriga förutbetalda kostnader	475	597
	32 310	**38 223**

Not 21 Antal aktier och kvotvärde

Namn	**Antal aktier**	**Kvot-värde**
Antal A-Aktier	10 000	100
	10 000	

Not 22 Disposition av vinst eller förlust

	2022-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	64 878
årets vinst	3 288
	68 166
disponeras så att	
i ny räkning överföres	68 166

Not 23 Övriga avsättningar

	2022-12-31	2021-12-31
Garantireserv	1 686	2 050
	1 686	**2 050**

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löne- och semesterskulder	1 223	1 756
Upplupna sociala avgifter	384	686
Upplupen bonus	10 273	3 997
Övriga poster	2 024	6 886
	13 904	**13 325**

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

20230523100772

Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	340	274
Förändring av garantiavsättning	-364	-534
	-24	**-260**

Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

Not 27 Ställda säkerheter

	2022-12-31	2021-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar, ställda för koncernföretag	200 000	200 000
	200 000	**200 000**

Not 28 Eventualförpliktelser

Bolagen inom Thunderful Group koncernen har utställt en proprieborgen för varandras förpliktelser via en s.k up & downstream-borgen.

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

20230523100073

Kungsbacka

Owe Bergsten
Ordförande

Lennart Sparud
Styrelseledamot

Jonas Turitz
Styrelseledamot

Henrik Mathiasen
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats

Grant Thornton Sweden AB

Patric Hofréus
Auktoriserad revisor

BJyO8BzN2-rkXcwHz43

SEALED BY
Verified
BJYO8BZN2-
RKXCWHZ43

20230523130074

Document history

COMPLETED BY ALL:
12.05.2023 09:13

SENT BY OWNER:
Joakim Lind • 05.05.2023 11:03

DOCUMENT ID:
rkXcwHz43

ENVELOPE ID:
BJyO8BzN2-rkXcwHz43

DOCUMENT NAME:
Utkast Årsredovisning Bergsala 2022.pdf
19 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
LENNART SPARUD	**Signed**	**05.05.2023 14:42**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1969/03/05)**
lennart@thunderfulgroup.com	Authenticated	05.05.2023 14:41	Low	IP: 78.71.109.130
Owe Bergsten	**Signed**	**05.05.2023 19:13**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1950/04/29)**
bergsten@bergsala.se	Authenticated	05.05.2023 19:13	Low	IP: 90.235.86.250
JONAS TURITZ	**Signed**	**08.05.2023 10:15**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1965/12/16)**
jonas.turitz@bergsala.se	Authenticated	08.05.2023 10:13	Low	IP: 90.235.80.158
Henrik Lyngsø Matthiasen	**Signed**	**12.05.2023 08:56**	**eID**	**MitID DK E-Ident (DOB: 27/07/71)**
henrik.mathiasen@bergsala.se	Authenticated	08.05.2023 09:41	Low	IP: 80.197.219.50
Sven Patric Hofréus	**Signed**	**12.05.2023 09:13**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1963/08/11)**
patric.hofreus@se.gt.com	Authenticated	05.05.2023 17:32	Low	IP: 88.131.44.131

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant
eIDAS standard
PAdES sealed

20230323100755

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bergsala Aktiebolag

Org.nr. 556315 - 6412

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Bergsala Aktiebolag för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Bergsala Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Bergsala Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

*Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt om*döme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

20230523160075

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bergsala Aktiebolag för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Bergsala Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg 2023 –

Grant Thornton Sweden AB

Patric Hofréus
Auktoriserad revisor

SEALED BY
Verified
BJGUTOMUV3-S10ASMLE2

20230523100777

Document history

COMPLETED BY ALL:
12.05.2023 09:12

SENT BY OWNER:
Joakim Lind • 08.05.2023 09:58

DOCUMENT ID:
S10asmLE2

ENVELOPE ID:
BJgUTomUV3-S10asmLE2

DOCUMENT NAME:
Revisionsberättelse Bergsala Aktiebolag 2022-01-01--2022-12-31.pdf
2 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Sven Patric Hofréus	**Signed**	**12.05.2023 09:12**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1963/08/11)**
patric.hofreus@se.gt.com	Authenticated	12.05.2023 09:11	Low	IP: 88.131.44.131

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant
eIDAS standard
PAdES sealed

Thunderful Group

ÅRSREDOVISNING 2022

Our mission is to provide creative entertainment products of the highest quality for people of all ages

Thunderful Group bildades 2019 för att skapa en koncern som har möjlighet att tillhandahålla kreativa, högkvalitativa underhållningsprodukter till människor i alla åldrar.

Vi drivs av vår vision – To be a leader in a world where everyone can play och arbetar aktivt med utveckling, förläggning och investeringar i spel samt distribution av Nintendoprodukter, spel, speltillbehör och leksaker.

Verksamheten fyller en viktig samhällsfunktion, där vårt produkt- och tjänstesortiment idag skapar förutsättningar för såväl kreativitet och lärande som digital kommunikation och underhållning.

Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla vårt erbjudande och en hållbar värdekedja. Det skapar värde för våra kunder och övriga intressenter, samtidigt som det stärker vår position som leverantör av kreativa underhållningsprodukter även i framtiden.



REPLACED / SAD CAT STUDIOS

Våra segment

GAMES

Att spela spel är idag den vanligaste formen av underhållning, och spelbranschen är den klart största sektorn inom underhållning. Vårt segment Games utvecklar spel, förlägger spel och investerar i spelprojekt, där verksamheten delas in i fyra tydliga intäktsströmmar; IP-Building, Co-Development, Partners och Investment.

DISTRIBUTION

Vårt segment Distribution är aktivt inom distribution av Nintendoprodukter, spel, speltillbehör och leksaker. Vi verkar för att detta kan ske på ett effektivt och hållbart sätt. Verksamheten bedrivs genom de tre underkoncernerna Bergsala, Amo Toys och Nordic Game Supply.

Innehåll

INLEDNING

Det här är Thunderful Group 03
VD har ordet 06

STRATEGI

Marknad och trender 10
Affärsmodell och värdeskapande 14
Förvärv 18
Mål och måluppfyllelse 20

VERKSAMHET

Games 22
IP-Building 24
Co-Development 26
Partners 28
Investment 29
Distribution 32
Bergsala 34
Amo Toys 36
Nordic Game Supply 38

HÅLLBARHET

Hållbarhetsrapport 40

THUNDERFUL SOM INVESTERING

Aktie och aktieägare 48
Risker och riskhantering 50

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport 56
Styrelse 62
Koncernledning 63

ERSÄTTNING

Ersättningsrapport 64

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse 66
Koncernens redovisning 74
Moderbolagets redovisning 79
Noter 84
Revisionsberättelse 108

ÖVRIG INFORMATION

Finansiell kalender 111
Kontaktuppgifter 111





Thunderful Group en internationell koncern inom **spel och underhållning**

Med 28 dotterbolag och 478 anställda i Europa är Thunderful Group en internationell koncern som utvecklar, förlägger och investerar i spel samt distribuerar Nintendoprodukter, spel, speltillbehör och leksaker. Verksamheten bedrivs inom de två segmenten Games och Distribution.

#28

Dotterbolag

478

Anställda

Thunderfuls diversifierade verksamhet möjliggör fortsatt utveckling

Väl fungerande affärsmodell
Koncernens nyckelstrategi är en diversifierad verksamhet med ett gemensamt syfte. Strukturen med två kompletterande segment möjliggör att kassaflöden från Thunderful Groups distributionsverksamhet kan omallokeras till segmentet Games, där en högre tillväxttakt och avkastning på investerat kapital kan uppnås.

Framgångsrika produkter och samarbeten
Thunderful Group har genom segmentet Games haft ett flertal framgångsrika spellanseringar, och har idag en bred portfölj av populära IP:n. Detta är en viktig framgångsfaktor för koncernen, tillsammans med att koncernen genom Bergsala som sedan 1981 haft – och har – den nordiska distributionsverksamheten av Nintendoprodukter samt flera andra strategiska samarbeten. Koncernen har därutöver ett brett produktsortiment av populära spel, speltillbehör och leksaker.

Stabil finansiell ställning
Koncernens positiva resultatutveckling, tillsammans med en god kostnadskontroll och positiva kassaflöden från segmentet Distribution, har bidragit till en stabil finansiell ställning. Den starka finansiella positionen skapar förutsättningar för vidare förvärv och fortsatta investeringar.

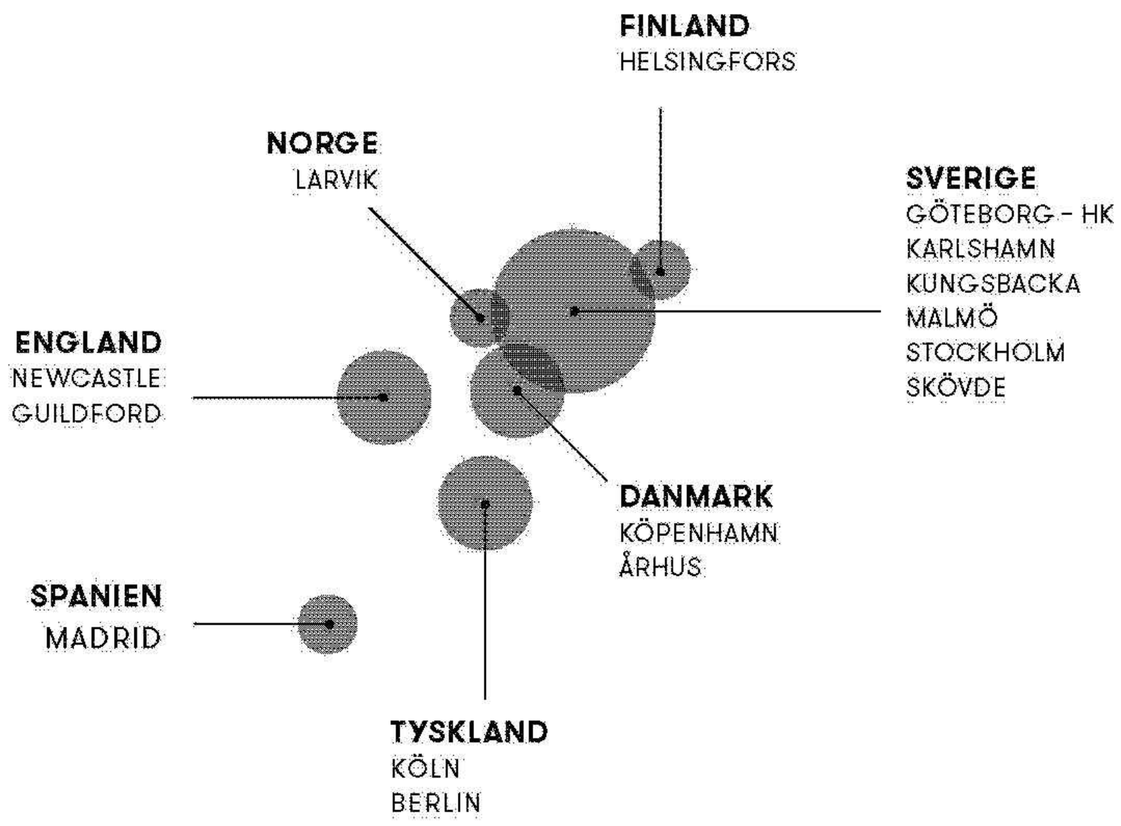
Hög branschkompetens och stark entreprenörsanda
Thunderful Group är resultatet av en framgångsrik sammanslagning av ett flertal olika bolag, där de separata bolagen drivs utifrån ett tydligt och starkt entreprenörsperspektiv. Ledningsgruppens och styrelsens mångåriga erfarenhet är en stor styrka såväl för den strategiska styrningen som den operativa utvecklingen inom koncernen.

Global och decentraliserad organisation med lokalt ansvar
Thunderful Group har en tydligt decentraliserad struktur som ger stort utrymme för entreprenöriell frihet med stöd av en handfull koncerngemensamma supportfunktioner.

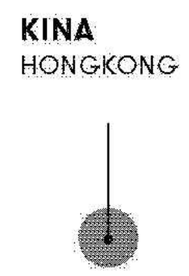
#2
Segment

#8
Länder

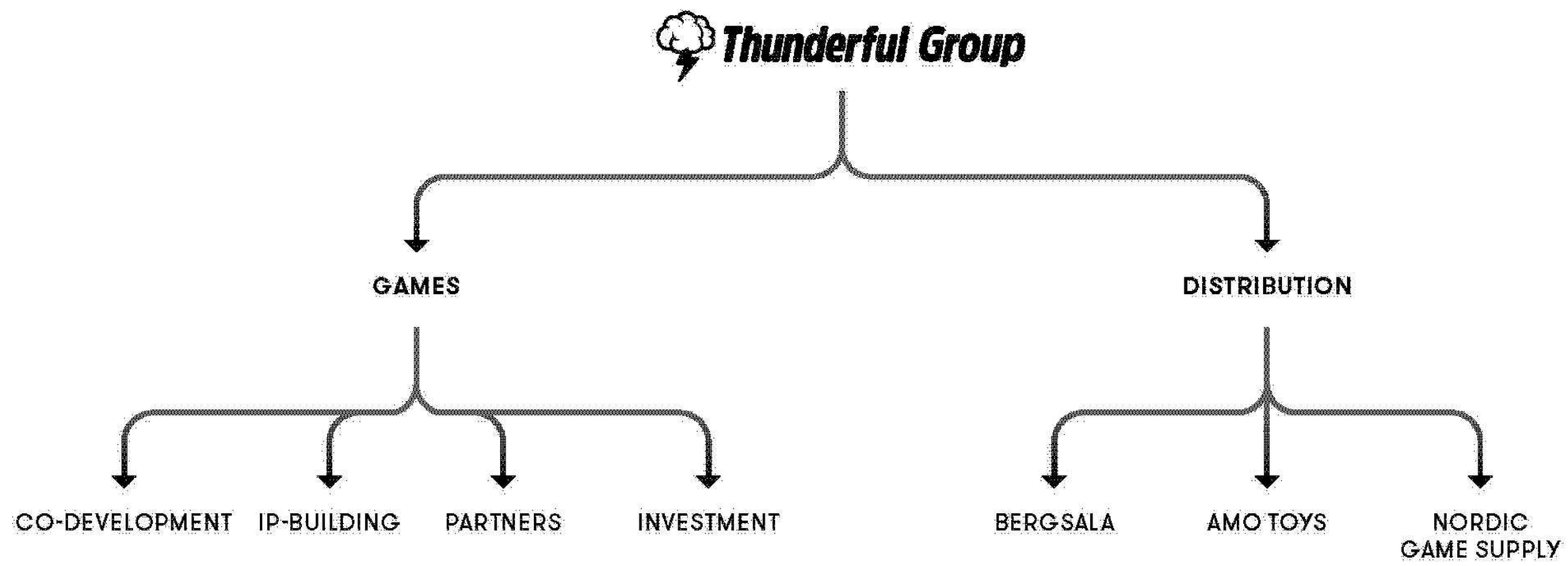
Stark position på marknaden



Thunderful Group har genom de två segmenten och den diversifierade verksamheten en stark internationell närvaro. Tillväxtagendan framåt är inriktad på både organisk och förvärvsbaserad tillväxt, med fokus på fortsatt expansion inom segmentet Games.

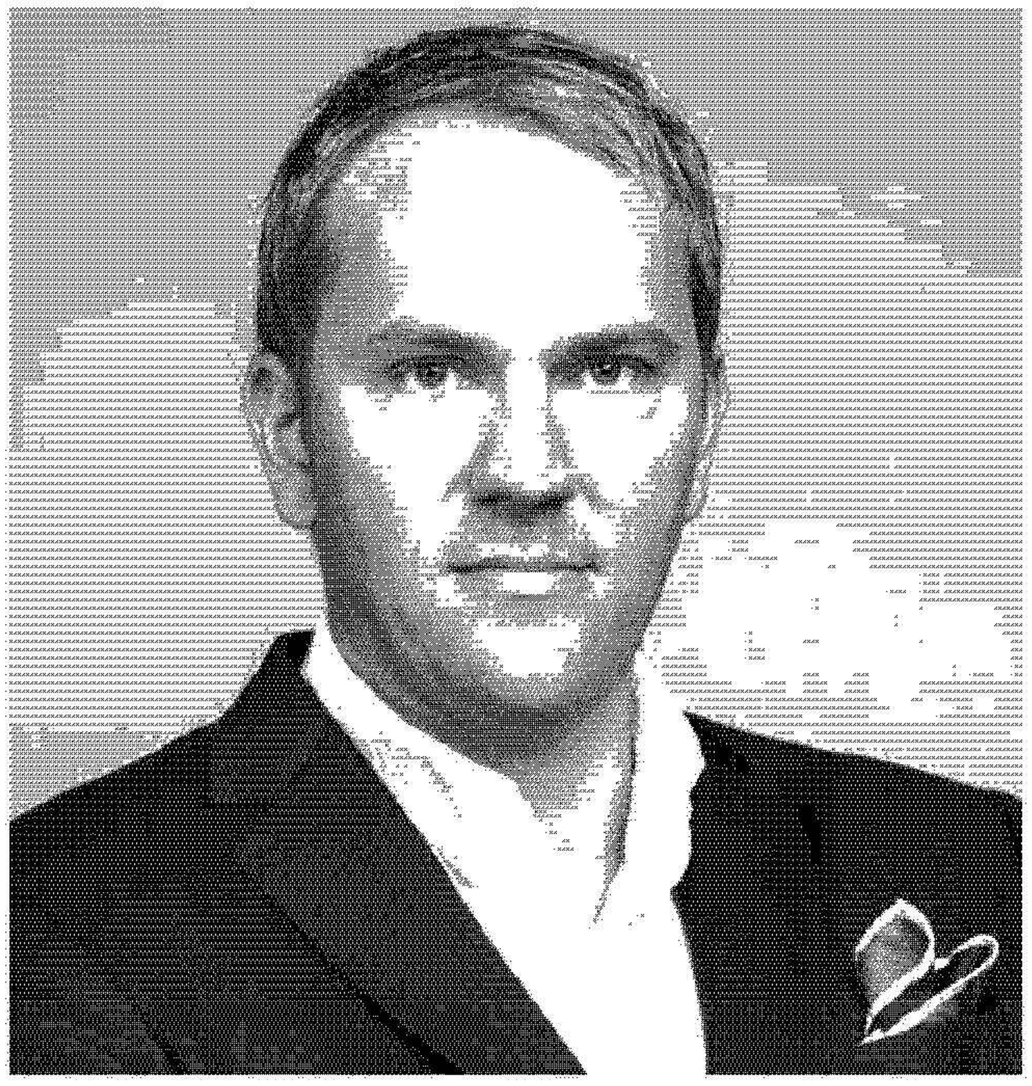


Organisationsschema



Stark utveckling inom Games och positivt kassaflöde från Distribution

2022 inleddes med svag lönsamhet inom segmentet Games men sekventiell förbättring under samtliga fyra kvartal resulterade i stark lönsamhet under årets sista kvartal. Organisk tillväxt inom Games blev 3 procent drivet av stark utveckling under andra halvåret med 23 procent organisk tillväxt i det fjärde kvartalet. Segmentet Distribution redovisade svag lönsamhet men var starkt bidragande till koncernens starka kassaflöde.



”Intresset och förväntningarna har aldrig varit större inför ett lanseringsår”

Koncernen redovisade en nettoomsättning på 3 031 MSEK (3 141) och justerad EBITA på 285 MSEK (299). Kassaflöde från den löpande verksamheten i koncernen uppgick till 498 MSEK (-65) och koncernens nettoskuldsättning minskade under året till 118 MSEK (210) vid årets slut. Thunderful Group har som målsättning att använda kassaflöde från segmentet Distribution och investera i segmentet Games. Under 2022 har Thunderful bibehållit en hög investeringstakt inom Games med 292 MSEK (294) i investeringar inom Games samtidigt som koncernens fria kassaflöde efter investeringsverksamheten utvecklats mycket positivt och uppgår till 196 MSEK (-382). Det är första året sedan 2019 som fritt kassaflöde efter investeringsverksamheten är positivt och det är glädjande att se att de initiativ som tagits under andra halvåret i segmentet Distribution har gett resultat.

Distribution: starkt kassaflöde men svag lönsamhet i två av tre bolag

För segmentet Distribution uppgick nettoomsättningen till 2 516 MSEK (2 787) medan justerad EBITDA uppgick till 98 MSEK (188) och justerad EBITA uppgick till 77 MSEK (177).

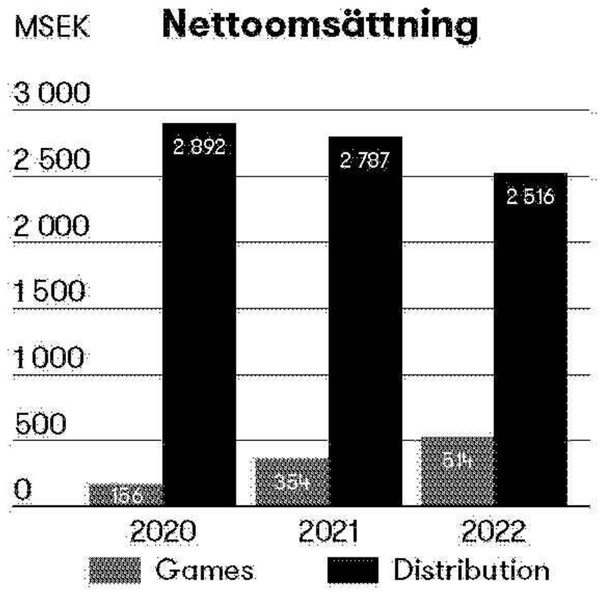
Dotterbolaget Bergsala har haft ett stabilt 2022 med justerad EBITDA på 99 MSEK (104). Bergsala, som distribuerar Nintendo-produkter i Norden och Baltikum, har sett fortsatt god efterfrågan på konsolen Nintendo Switch samtidigt som försäljningen av spel till Nintendo Switch utvecklats positivt. Tillgången till konsoler har under stora delar av året varit begränsad drivet av global halvledarbrist och som ett resultat har Bergsala sålt färre konsoler under 2022 än under 2021.

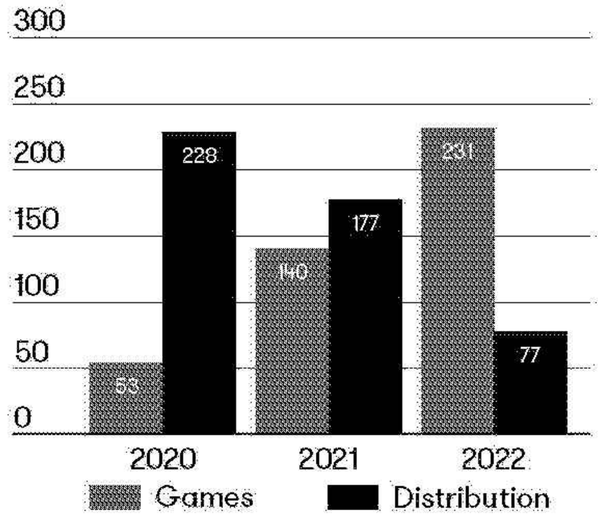
2022

NYCKELTAL

KONCERNEN	2022	2021	Δ%
Rörelsens intäkter, MSEK	3 215,8	3 273,8	-1,8%
Nettoomsättning, MSEK	3 030,7	3 140,8	-3,5%
Bruttoresultat, MSEK	1 102,5	956,3	15,3%
Bruttomarginal, %	34,3%	29,2%	
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	196,1	208,8	-6,1%
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	6,1%	6,4%	
EBITA, MSEK	279,3	278,1	0,4%
Justerad EBITA, MSEK	284,8	298,8	-4,7%
Justerad EBITA-marginal, %	8,9%	9,1%	
EBITDA, MSEK	370,1	335,8	10,2%
Justerad EBITDA, MSEK	375,6	356,5	5,4%
Justerad EBITDA-marginal, %	11,7%	10,9%	
Periodens resultat, MSEK	121,2	132,2	-8,3%
Kärnrörelsekapital netto, MSEK	705,8	1 042,0	-32,3%
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	497,5	-64,9	866,6%
Räntebärande nettoskuld, MSEK	118,3	210,2	-43,7%
Räntebärande nettoskuld/ justerad EBITDA LTM	0,3	0,6	-47,0%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,72	1,91	-9,9%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,72	1,90	-9,5%

Definition av nyckeltal framgår av not 40





De två andra distributionsbolagen, den nordiska leksaksdistributören Amo Toys och den nordiska speltillbehörsdistributören Nordic Game Supply, har haft ett mycket utmanande 2022. Under första halvåret fortsatte bolagen öka lagernivåerna som vid halvårsskiftet uppgick till historiskt rekordhöga 929 MSEK. Under andra halvåret har båda bolagen haft stort fokus på att minska lagernivåerna och i slutet av året uppgick koncernens lagervärde till 650 MSEK.

De höga lagernivåerna har varit starkt kostnadsdrivande för båda bolagen, vilket haft stor negativ påverkan på lönsamheten under hela året. Från augusti till december har den strukturerade utförsäljningen dessutom haft negativ påverkan på lönsamheten men utförsäljningen är avslutad, bolagen har undvikit lagernedskrivningar och har dessutom levererat starka kassaflöden.

Inför 2023 har Thunderful Distribution en bättre struktur för att kunna öka lönsamheten. Förutom ovan lagerminskning har ett antal kostnadsinitiativ genomförts under slutet av 2022. Bland dessa kan nämnas minskning av personalstyrkan i Nordic Game Supply och lagerflytt i Amo Toys, som blir det sista bolaget som flyttar in i koncernens gemensamma distributionsanläggning i Jönköping.

Games: omorganisation och spellanseringar driver tillväxt och lönsamhetsförbättring

För segmentet Games uppgick nettoomsättningen till 514 MSEK (354) medan justerad EBITA uppgick till 231 MSEK (140). Under första halvåret redovisade Games svag lönsamhet och vinsttillväxten under andra halvåret drevs främst av spellanseringar. Bidrag till nettoomsättning från spellanseringar ökade varje kvartal och uppgick till 108 MSEK under helåret.

Under 2022 har Thunderful Games organiserats utifrån fyra tydliga intäktsströmmar; IP-Building, Co-Development, Partners och Investments. En ny, integrerad och decentraliserad struktur, ger stort utrymme för entreprenöriell frihet i våra studios med stöd av ett antal koncerngemensamma supportfunktioner. Dessutom skapas en tydligare ansvarsfördelning inom Games, formade utifrån de fyra intäktsströmmarna. Förändringen har fått ett positivt mottagande internt och skapar goda förutsättningar för fortsatt tillväxt.

Från ett finansiellt perspektiv är årets stora bedrift att de två intäktsströmmarna Co-Development och Partners har levererat en relativt jämn EBITA-nivå om ca 50 MSEK per kvartal under Q2–Q4. Ingen av dessa intäktsströmmar är beroende av investeringar och en stor del av intäkterna kommer från längre kontrakt. Det skapar förutsägbarhet och god visibilitet både för vinstgenerering och kassaflöde.

IP-Building, som omfattar hela förlagsverksamheten med både internt och externt utvecklade spel, har haft god utveckling kvartal för kvartal under 2022. Året inleddes med tre förlustdrivande kvartal och avslutades med ett fjärde kvartal som bidrog med hög vinst. Drivkraften bakom vinsttillväxten kvartal för kvartal under året är det ökande bidraget av nettoomsättning från spellanseringar. I det fjärde kvartalet bidrog förvärvade Jumpships lansering av spelet Somerville till resultatförbättringen, men IP-Building visade positivt resultat även exklusive förvärv och den organiska tillväxten i det fjärde kvartalet var 23 procent att jämföra med helårets organiska tillväxt på 3 procent.

Det är mycket glädjande att våra produktions- och marknadsteam, som tillsammans arbetat hårt under året för att förbereda många spelsläpp, nu äntligen kan åtnjuta försäljningsframgångar. Framgångarna stärker moral och självförtroende inför våra större lanseringar under 2023.

Inför 2023 har marknadsteamet annonserat flera spel som mottagits med större intresse från gamers och press än tidigare annonseringar från Thunderful. Från interna studios har SteamWorld Build annonserats och från externa studios har bl.a. Planet of Lana, Replaced och Viewfinder annonserats.

Spellanseringar har varit den primära drivkraften till Thunderful Games goda vinsttillväxt under 2022 men även exklusive spellanseringar har Thunderful Games visat vinsttillväxt, kvartal för kvartal. Intäktsströmmarna Co-Development och Partners har skapat stabil vinstgenerering med god visibilitet och förutsägbarhet för både vinst och kassaflöde och katalogförsäljningen av spel har under de senaste två åren utökats med 47 spel från lanseringar under 2021 och 2022. Thunderful Games är inte längre ensidigt beroende av spellanseringar utan istället kan framgångsrika spellanseringar få Thunderful Games att nå nya höjder.

Intresset och förväntningarna från press och gamers har aldrig varit större inför ett lanseringsår än inför 2023, vilket är både glädjande och utmanande.

Göteborg, april 2023.
Anders Maiqvist, tillförordnad VD

Perioden januari–december 2022

- Nettoomsättningen minskade med 3,5 procent till 3 030,7 MSEK (3 140,8 MSEK).
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 6,1 procent till 196,1 MSEK (208,8 MSEK), motsvarande en rörelsemarginal på 6,1 procent (6,4 procent).
- Justerad EBITDA ökade med 5,4 procent till 375,6 MSEK (356,5 MSEK), motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 11,7 procent (10,9 procent).
- Justerad EBITA minskade med 4,7 procent till 284,8 MSEK (298,8 MSEK), motsvarande en justerad EBITA-marginal på 8,9 procent (9,1 procent).
- Periodens resultat uppgick till 121,2 MSEK (132,2 MSEK).
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 1,72 SEK (1,90 SEK).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 497,5 MSEK (-64,9 MSEK).
- Thunderful förvärvade under året den brittiska spelutvecklaren Jumpship Ltd.
- Thunderful ingick överenskommelse avseende ändring av tilläggsköpeskilling kopplat till förvärvet av Coatsink Software Ltd.
- Thunderful ingick överenskommelse avseende ändring och erläggande av tilläggsköpeskilling kopplat till förvärvet av Robot Teddy Ltd.
- Thunderful inledde en dialog med Finansinspektionen kring informationsgivning i samband med offentliggörandet av bokslutskommunikén för 2020.
- Bergsala AB förlängde distributionsavtalet med Nintendo of Europe GmbH.
- Thunderful ingick en bekräftad kreditfacilitet på 55 MEUR med Danske Bank.
- Brjann Sigurgeirsson lämnade sin roll som VD. Styrelsen utsåg bolagets före detta CFO, Anders Maiqvist, till tillförordnad VD. Lennart Sparud tillträdde som CFO under året.

Händelser efter balansdagen

- Thunderful Group förvärvade genom dotterbolag den tyska spelutvecklaren Studio Fizbin GmbH och genomförde ett inkråmsförvärv från distributionskoncernen TecTeam Scandinavia Holding AB genom dotterbolag i segmentet Distribution.
- Finansinspektionen skrev av utredningen mot Thunderful Group avseende Thunderfuls informations-givning i samband med offentliggörandet av bokslutskommunikén för 2020.

VIEWFINDER / SAD OWL STUDIOS

Kontinuerlig utveckling och anpassning till rådande drivkrafter och trender

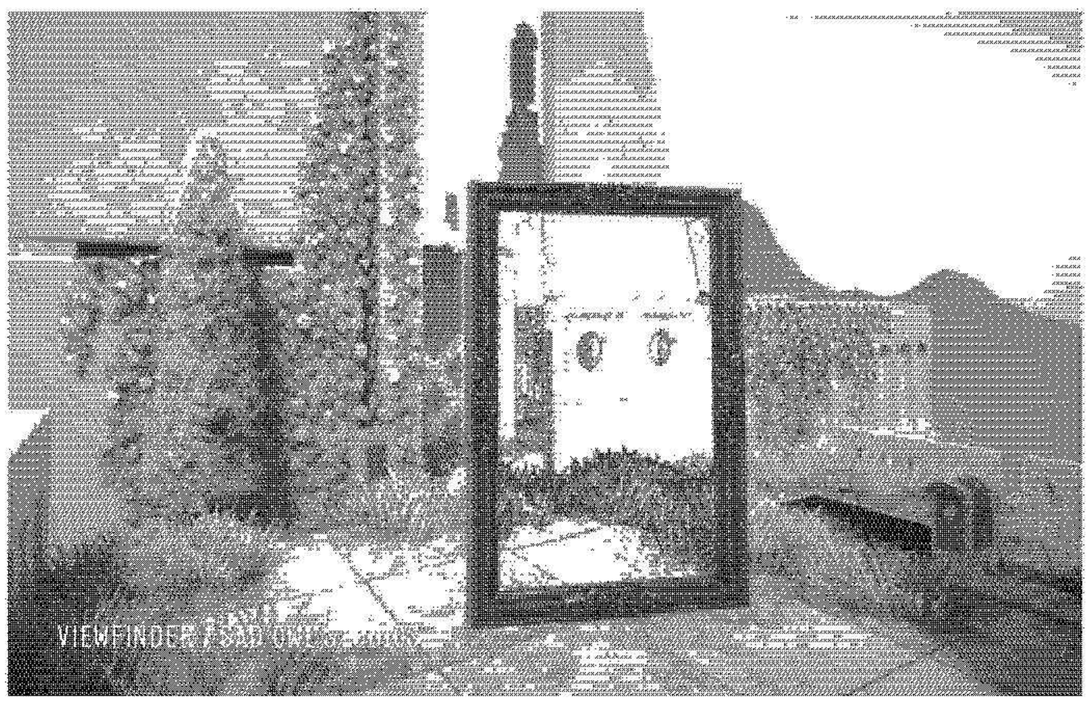
Globala marknaden för spel

Spelindustrin är sedan många år det största segmentet på den globala medie- och underhållningsmarknaden, där aktörerna konkurrerar om en del av konsumenternas fritid.

Utvecklingen inom spelindustrin drivs framför allt av att en ökande andel av befolkningen spelar, men även av exempelvis nya konsumtionsmönster samt nya prissättningsmodeller som prenumerations- och streamingtjänster.

Enligt Global Games Market Report för 2022, publicerad av Newzoo, nådde den globala marknaden för PC och konsol 92,3 miljarder dollar under 2022, vilket var en minskning med –2,2 procent jämfört med 2021.

Den genomsnittliga årliga tillväxttakten under 2015–2022 uppgick till 5,8 procent. Rapporten från Newzoo anger att den avmattande tillväxten under de två senaste åren förklaras av bristande tillgänglighet på hårdvara och försenade spel. Marknaden bestod av 1,1 miljarder PC-spelare och 611 miljoner konsol-spelare under 2022.



Drivkrafter

- Växande befolkning där en större andel konsumerar spel
- Nya intäkts- och prissättningsmodeller
- Ökande genomsnittlig spelkonsumtion per person

Trender

- Skifte mot abonnemangstjänster som över tid kan få större andel streamingkonsumenter på den globala spelmarknaden
- Global marknadskonsolidering



Nordiska marknaden för distribution

Den nordiska distributionsmarknaden har under de senaste åren präglats av negativ eller ingen tillväxt, främst beroende på minskad fysisk distribution av hård- och mjukvara, vilket primärt har påverkat Nordic Game Supply.

Distributionen av Nintendo-produkter drivs främst av så kallade konsolcykler, det vill säga Nintendos lanseringar av spelkonsoler. Distribution av leksaker i Norden har under de senaste åren påvisat en något negativ marknadstillväxt och bedöms vara en mogen marknad som präglas av låg konjunkturpåverkan samt låg teknisk utveckling.

Thunderful Groups samtliga distributionsmarknader präglas av ett konkurrenslandskap med ett fåtal större aktörer, en komplex marknad och stora rörelsekapitalbehov.

Den totala tillgängliga distributionsmarknaden bedöms minska under kommande år som en konsekvens av makroekonomiska effekter. Tillväxtmöjligheterna för marknadsaktörerna kommer från att antalet aktörer minskar och andelen egna varumärken ökar.

Drivkrafter

- Konsolcykeldriven spelmarknad av hård- och mjukvara
- Nintendos globala utveckling
- Komplex marknadsdynamik

Trender

- Konsolcykeln för Nintendo Switch har hittills visat flera år med stabil och hög försäljning
- Konsolidering inom återförsäljarledet inom både hemelektronik och leksaksbutiker
- Fortsatt minskad efterfrågan på gamingtillbehör förväntas under 2023

Thunderful Games väl anpassad för rådande marknadstrend

Det finns i huvudsak två rådande affärsmodeller i dataspelsbranschen. Den ena är en premiummodell, där spelaren betalar vid köp av spelet antingen fysiskt i butik, eller vilket är vanligare idag vid digital nedladdning av spelet. Denna initiala försäljning följs ibland och för vissa spel upp av ytterligare betalningar för nedladdningsbart innehåll, så kallade DLC. Premiummodellen passar spel som är produkter (game as a product), det vill säga avgränsade spel som likt en film eller en bok har en början, en mitt och ett slut. Idag lanseras de allra flesta spel till PC och konsoler som premiumspel.

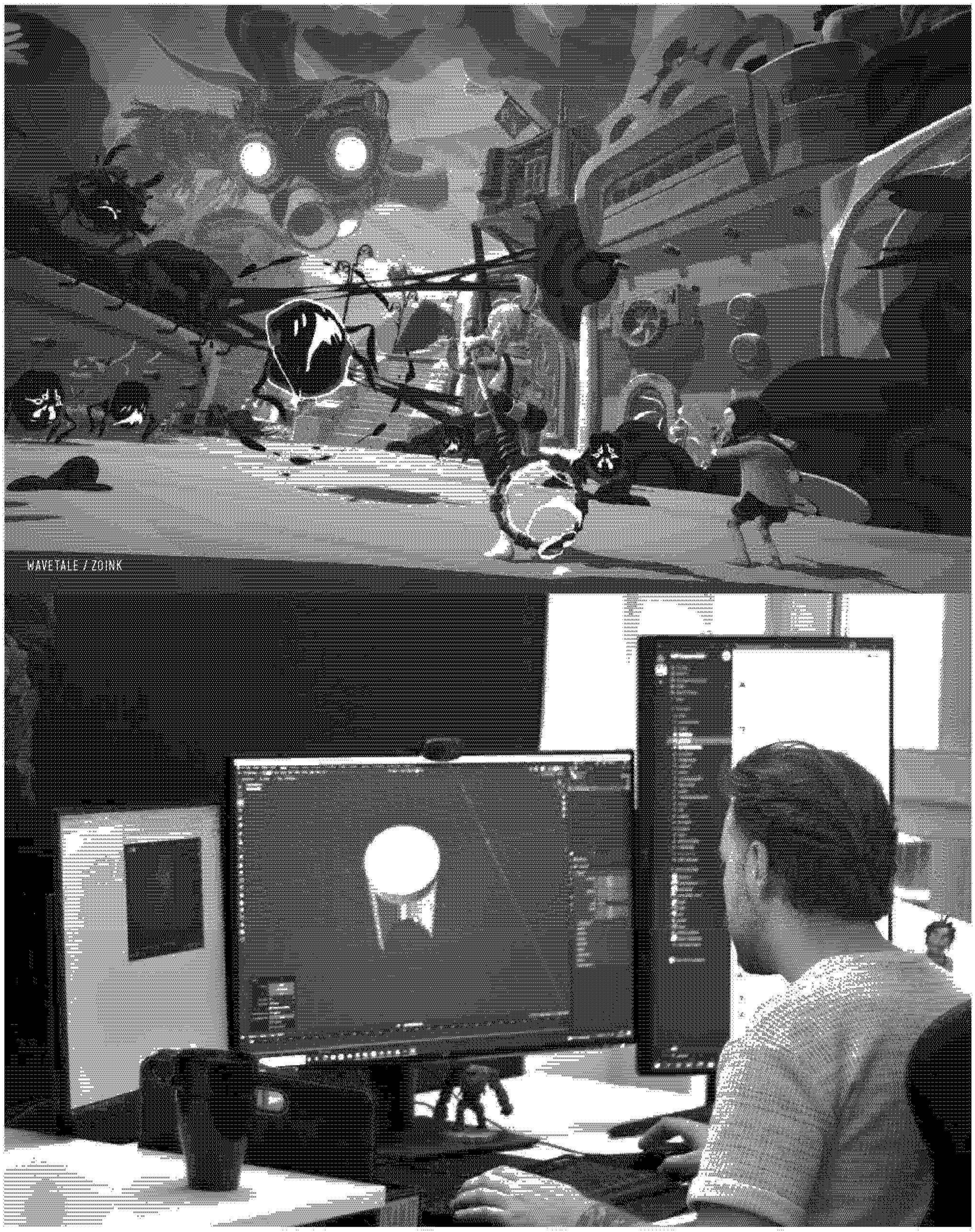
Den andra är en free-to-play-modell, där spelaren vanligtvis laddar ner spelet gratis och kan spendera pengar på att köpa innehåll under spelets gång (in-app purchases), eller att spelet visar reklam, vilket ger intäkter för spelutvecklaren. I vissa fall kan användaren betala för möjligheten att slippa reklam i spelet. Spelen underhålls under lång tid och går snarare att likställa med en tjänst (game as a service) snarare än en produkt.

De flesta spel som Thunderful Games utvecklar, förlägger och investerar i är premiumspel. Det betyder att Thunderfuls spel är väl anpassade för att både säljas i traditionella butiker, digital och fysiska. Det gör dem också enkla att inkludera i abonnemangstjänster som Xbox Game Pass, PlayStation Plus eller Apple Arcade då dessa tjänster föredrar spel som inte innehåller reklam. Dessa tjänster är jämförbara med Netflix för film och Spotify för musik. De tillhandahåller i huvudsak premiumspel. Thunderfuls spel står sig dessutom väl kvalitetsmässigt, vilket är ett ytterligare kriterium för att förhandla fram goda villkor för våra spel på abonnemangstjänsterna, som kan komma att öka i betydelse framöver. Thunderful Games har under flera år haft goda kontakter med plattformarna som tillhandahåller både abonnemangstjänster och försäljning av enskilda spel enligt premiummodellen och Thunderful Games står därför väl rustat för den marknadstrend vi nu ser med ökande andel abonnemangstjänster.

Stark enhetsförsäljning vid spelreleaser förväntas generellt att minska i framtiden. Stöd från plattformar för intäkt i samband med lansering av spelprojekt har fått ökad betydelse för Thunderful Games och andra spelaktörer under de senaste åren, och denna trend förväntas fortsätta under de närmaste åren.

”Thunderful Games står väl rustat för de marknadstrender vi nu ser.”

Trenden med abonnemangstjänster avser främst premiumspel men spel som en tjänst, typiskt med free-to-play är dominerande för mobilspel och växer inom PC och konsol. Thunderful Games har genomfört ett förvärv med fokus på free-to-play både för mobilspel och spel för PC och konsol men det är fortsatt en mycket liten del av Thunderful Games totala intäkter.


WAVETALE / ZOINK

Två tydligt definierade segment...

Games

Hög tillväxt med god lönsamhets-utveckling under de senaste åren

IP-Building

Utveckling och förläggning av egenutvecklade spel med egna IP:n samt förläggning av externt utvecklade spel med licensierade IP:n. Beroende av hög investeringstakt och kan generera mycket hög lönsamhetsnivå när förlagda spel når kommersiell framgång.

Co-Development

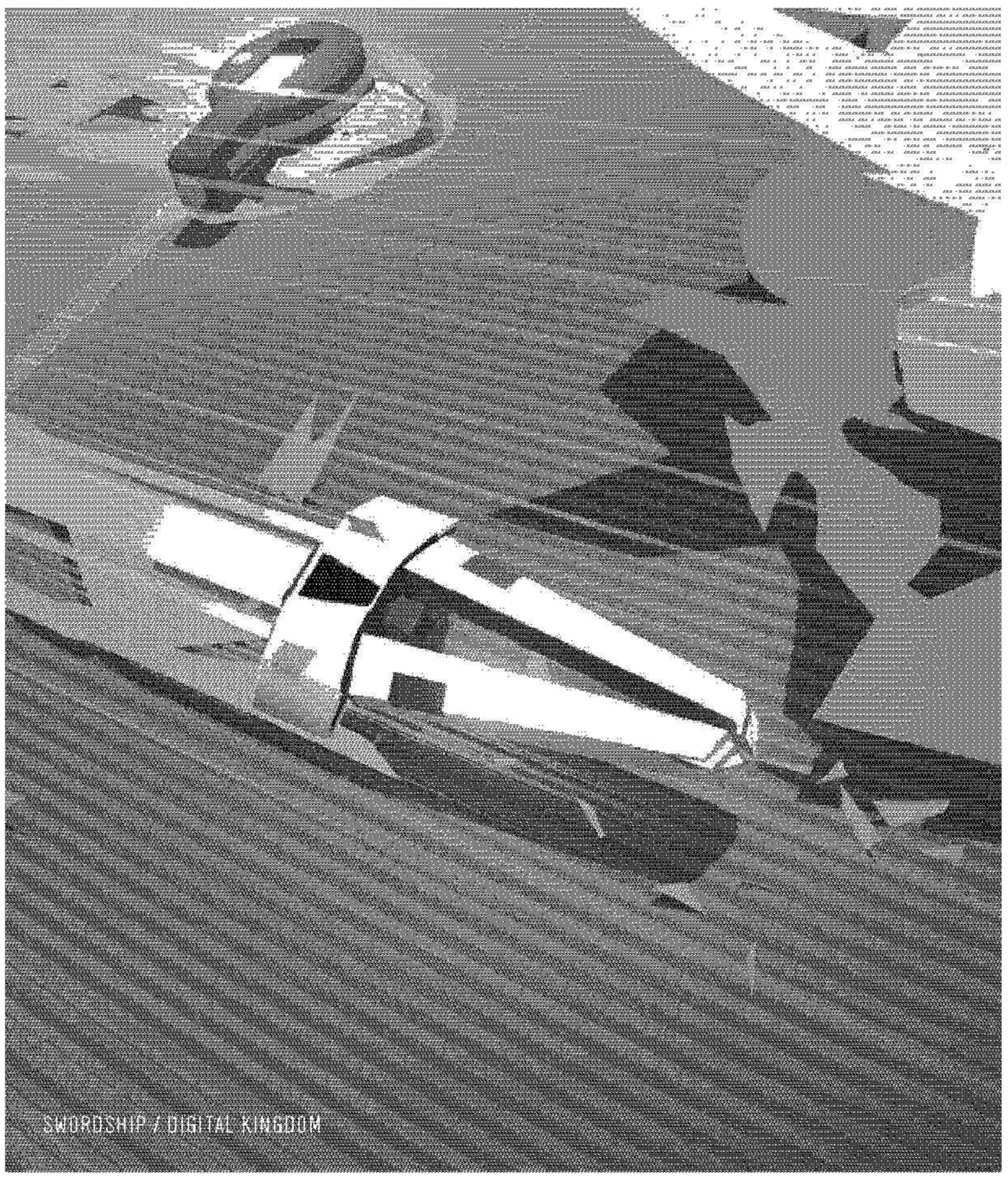
Utveckling inom Thunderful Studios på uppdrag av externa licensägare. Skapar förutsägbara intäkter med stabila och höga marginaler utan investeringsbehov.

Partners

Service och support till externa spelutvecklare som självförlägger spel. Skapar förutsägbara intäkter med stabila och höga marginaler utan investeringsbehov.

Investments

Investeringar från prototypfas i mindre spelutvecklingsprojekt till förvärv av större spelutvecklingsföretag. Beroende av hög investeringstakt och bidrar med rörliga intäktsandelar från spel som Thunderful investerat i.



SWORDSHIP / DIGITAL KINGDOM

17%

Andel av netto-omsättning

75%

Andel av EBITA

Distribution

Hög kassaflödesgenerering med stabil tillväxt

Bergsala
Svensk distributör av Nintendoprodukter sedan 1981. Sedan 2012 distributör för hela Norden och Baltikum.

Amo Toys
Distributör av leksaker i Norden. Distribuerar cirka 70 varumärken varav 8 är egna.

Nordic Game Supply
Distributör av spelkonsoler, fysiska spel och speltillbehör i Norden. Distribuerar cirka 40 varumärken varav 12 är egna.



83%

Andel av nettoomsättning

25%

Andel av EBITA

...möjliggör investeringar i tillväxt till lägre risk och bidrar till flerdimensionellt värdeskapande

Syftet med koncernens struktur är att omallokera kassaflödena från Distribution till investeringar i Games för att möjliggöra och påskynda tillväxt. Detta kan ske såväl organiskt genom fler och mer högkvalitativa spel som når kommersiell framgång samt genom kompletterande förvärv av IP:n och bolag.

Distributionssegmentets höga kassaflödesgenerering innebär att dessa investeringar kan göras till lägre finansiell risk än jämförbara spelutvecklare inom branschen.

Thunderful Group skapar värde

För kunder, partners och slutanvändare

- Högkvalitativa spel och spelupplevelser
- Stark och välutvecklad förlagsverksamhet
- Strategiska partnersamarbeten
- Trygg, effektiv och hållbar distributionsprocess

För medarbetare

- Sysselsätter ca 480 medarbetare
- Konkurrenskraftiga arbetsvillkor
- Inkluderande arbetsplatser som befrämjar mångfald och utveckling
- Säkra och goda arbetsmiljöer

#22

Lanserade spel under 2022

293 MSEK

I personalkostnader under 2022



För aktieägare

- Bred exponering mot stora delar av spelbranschens värdekedja
- Väl positionerade för organisk tillväxt på en marknad med underliggande global tillväxt
- 292 MSEK investerat i Thunderful Games under året

För samhället

- Produkter och tjänster som bidrar till såväl kreativitet och lärande som digital kommunikation och underhållning

–3,5%

Nettoomsättning

8,9%

Justerad EBITA

Högkvalitativ utveckling av spel för alla åldrar

Förvärv är en viktig del av tillväxtstrategin

Thunderful Group avser att fortsätta växa organiskt genom investeringar i spelutveckling samt genom förvärv av huvudsakligen oberoende spelutvecklare med följande karaktärsdrag:

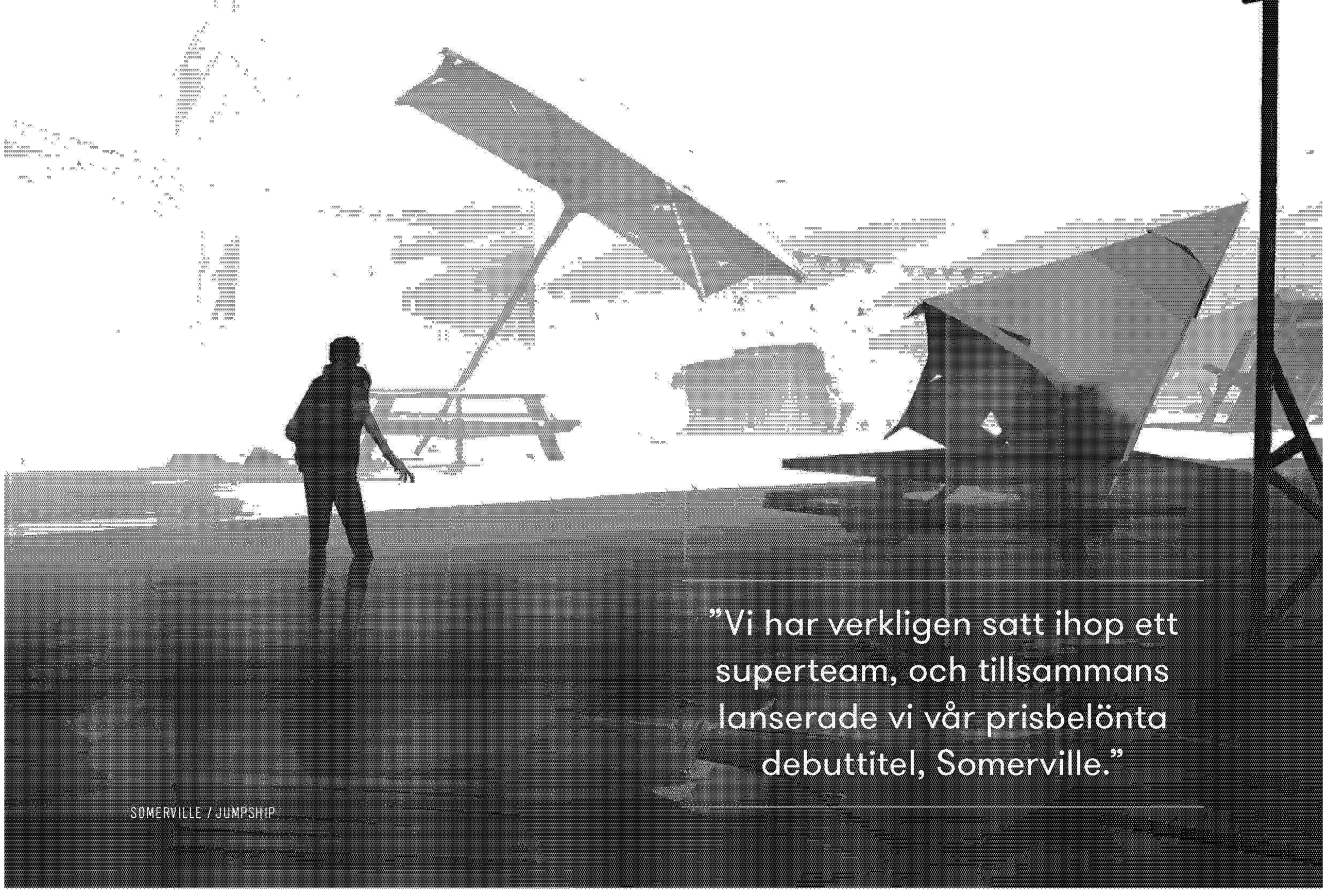
- Drivna av dedikerade entreprenörer
- Kompletterande verksamhet med hög tillväxt
- IP-centrerade
- Närvaro inom PC och konsolspel

Ägande
Thunderful Group söker dedikerade entreprenörer som avser att stanna kvar i koncernen genom ägande i Thunderful Group.

Plattformsexpertis
Thunderful Group har en lång historia av goda relationer med plattformsägare, vilket förvärvade bolag inom koncernen kan nyttja i sin verksamhet.

Decentraliserad styrning
Thunderful Group har en tydligt decentraliserad struktur som ger stort utrymme för entreprenöriell frihet med stöd av en handfull koncerngemensamma supportfunktioner.

Strategisk vägledning
Thunderful Group erbjuder förvärvade bolag inom koncernen viktig vägledning och kunskapsöverföring.



SOMERVILLE / JUMPSHIP

”Vi har verkligen satt ihop ett superteam, och tillsammans lanserade vi vår prisbelönta debuttitel, Somerville.”

Brittiska Jumpship grundades 2017 av Chris Olsen och Dino Patti, före detta VD och medgrundare till Playdead, studion bakom Limbo och Inside. Företaget har idag 19 anställda. Studion skapades med målet/visionen att leverera unika upplevelser där publiken behandlas med respekt och som utvidgar definitionen för vad interaktiva medier kan vara. Studions första titel, det mystiska sci-fi-äventyret Somerville, släpptes i november 2022. I november 2022 förvärvades även Jumpship av Thunderful Group.

Vi är otroligt stolta över vad vi har uppnått på Jumpship sedan starten 2017. Vi har verkligen satt ihop ett superteam, och tillsammans lanserade vi vår prisbelönta debuttitel, Somerville. Att vara en oberoende spelstudio har dock sina utmaningar. När vi började tänka på vår framtid och hur vi ville fortsätta jobba som ett team och skapa fler unika upplevelser för våra fans, förstod vi att vi kunde dra nytta av stöd från en partner, och det är där Thunderful kommer in i bilden.

Vår medgrundare Dino Patti har känt Thunderfuls Chief Strategy & Investment Officer, Agostino Simonetta, länge och de har byggt upp ett starkt förtroende för varandra. Tack vare det fick vi lära oss mer om Thunderful och deras långsiktiga vision, och kom fram till att det skulle vara perfekt för oss att bli en del av Thunderful-familjen. Vår styrka som studio ligger i vår starka kreativa vision och vår passion för att bygga spel som utmanar vår publik känslomässigt och intellektuellt. Att bli en del av Thunderful, som redan har etablerade relationer med viktiga plattformsägare och expertis i att få ut spelen till spelare, gör att vi får tillgång till en infrastruktur och ett ekosystem där vi kan fokusera fullt ut på vårt uppdrag.

Vi kommer att kunna se fördelar i alla aspekter av våra spels livscykler, däribland i support med PR, sociala medier och marknadsföring, när vi tecknar avtal med plattformsägare, i hur vi utvecklar verksamheten med mera. Därför är det smart för en liten studio som oss att ansluta sig till en större organisation som Thunderful.

Jag tror att många studior oroar sig för hur deras egen frihet kommer att påverkas när de blir en del av en större grupp, och det här är något som vi diskuterat mycket som team, eftersom det är avgörande att vi får behålla integriteten i vår kreativa vision. Det vi har hittat i Thunderful är en partner som respekterar det, och som vill att alla deras förvärvade studior ska behålla sin entreprenörsanda och kreativa frihet. Det var en stor faktor i beslutandet om de var rätt för oss. De har stadigt byggt upp en grupp av spelstudior, som alla har en egen identitet, egna idéer och kompetensområden, anslutna till ett paraply av tjänster som stöder deras autonomi och kreativa vision. Vi älskar att vi sätter vår egen kreativa kurs samtidigt som Thunderful stöttar oss, så att vi kan leverera allt vi vill i vårt nästa projekt och alla projekt efter det.

Claire Bossiere, Studio Director Jumpship

Thunderful Groups finansiella mål på medellång sikt

Tillväxt

Games

Segmentets mål är att leverera en årlig organisk försäljningstillväxt som överstiger 25 procent, kompletterat med tilläggsförvärv.

>25%

Mål

2,6%

Utfall

Kommentar 2022

- Svag försäljningsutveckling inom Distribution, främst drivet av väsentligt lägre efterfrågan i marknaden på speltillbehör.
- Under årets tre första kvartal redovisade Games negativ organisk tillväxt. I fjärde kvartalet visade Games positiv organisk tillväxt om 22,8 procent.

Distribution

Segmentet (exklusive Nintendo-verksamheten) har som mål att leverera en årlig organisk tillväxt på 5–7 procent. Att försäljningen av Nintendoprodukter är exkluderad beror på dess nära korrelation med utvecklingen av Nintendo och dess konsollanseringar.

>5–7%

Mål

–17,3%

Utfall

Fokus 2023

- **Inom Games:** Fortsätta trenden från 2022 med att visa organisk tillväxt genom framgångsrika spellanseringar och fortsatt fokus på Co-Development och Partners.
- **Inom Distribution:** Fortsätta öka våra marknadsandelar inom distribution av leksaker samt stabilisera försäljningen av speltillbehör.

Kapitalstruktur

Koncernen strävar efter att ha en räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA före jämförelsestörande poster (på rullande 12-månadersbasis) under 1,5x, exklusive tillfälliga avvikelser efter förvärv.

<1,5X

Mål

0,3X

Utfall

Utdelningspolicy

Koncernen avser att investera vinster och kassaflöden i organiska tillväxtinitiativ och förvärv i syfte att stärka värdeskapandet och avser därför inte att betala årlig utdelning på medellång sikt.

Lönsamhet

Games

Segmentet strävar efter att upprätthålla en justerad EBITA-marginal på minst 35 procent.

≥35%

Mål

37,3%

Utfall

Distribution

Segmentet strävar efter att bibehålla en justerad EBITA-marginal på 8 procent.

8%

Mål

3,0%

Utfall

Kommentar 2022

- **Inom Games** finns en positiv påverkan av lyckade spellanseringar, förvärv och avtalade plattformdeals.
- **Inom Distribution** pressas lönsamheten av en svag utveckling i Nordic Game Supply och Amo Toys som en effekt av utförsäljning och höga logistikkostnader.

Fokus 2023

- **Inom Games:** Fortsätta utveckla de fyra tydliga intäktsströmmarna för att inte vara beroende av lyckade spellanseringar.
- **Inom Distribution:** Dra nytta av de kostnadseffektiviseringar som genomförts inom logistik under 2022 och fortsätta arbetet med att reducera lagret.

Thunderful Games

Thunderful Games har en strategi som är centrerad kring företagets fyra tydliga intäktsflöden: IP-Building, Co-Development, Partners och Investment. Strategin bakom de fyra pelarna är att ha fyra tydliga intäktsflöden, där förutsägbara och stabila intäkter möjliggör lönsamhet som kan användas till långsiktiga investeringar och minska effekten av enskilda spelintäkter.

I avsnittet återfinns också tabeller över spel släppta under 2022 och spel annonserade för framtida lansering per den 23 februari 2023.

514,4 MSEK

Nettoomsättning

37,3%

Justerad EBITA-marginal 2022

+45,3%

Omsättningstillväxt



IP-Building

Inom IP-Building ligger fokus på att utveckla, expandera och publicera IP:n, antingen ägda av Thunderful, av externa partners eller genom licensiering. Eftersom Thunderful har flera studior och har en förvärvsagenda, så kan företaget utveckla och utöka befintliga IP:n, samt experimentera med nya IP:n. Intäktsströmmen är beroende av investeringar och kan generera hög lönsamhet när spelen har lanserats.

2022 lanserade Thunderful totalt 22 spel, med 13 spel under utveckling och ytterligare 18 spel i publiceringspipelinen. Exempel från året är den framgångsrika lanseringen av "Somerville", "LEGO™ Bricktales", "The Last Hero of Nostalgaia" och "Cursed to Golf". Thunderful har fortsatt att expandera på en av sina mest populära IP:n, SteamWorld Universe, där man just nu utvecklar fyra spel. En av de fyra titlarna under utveckling, "SteamWorld Build" offentliggjordes i januari 2023, och har varit Thunderfuls mest framgångsrika offentliggörande någonsin enligt branschens standardmått.

Andel av Thunderful Games nettoomsättning 2022



- Förbättrade intäkter från lanseringar fyra kvartal i rad
- Stärkta marknadsförings- och produktionsteam
- Stabilt bidrag från backkatalogen trots negativt marknadssentiment
- IP-Building bidrog med positivt EBITA från Q4


LEGO BRICKTALES / CLOCKSTONE STUDIO

Spel lanserade under 2022

Spelbeskrivning				Plattform			
Titel	Lansering	Publisher	Studio	PC	Konsol	Mobil	VR
The Ramp	2022-03-17	Coatsink	Extern	○	●	○	○
Curious Expedition 2	2022-03-17	Thunderful	Extern	○	●	○	○
Shadow Point	2022-03-22	Coatsink	Intern	○	○	○	●
Aerial Knight's Never Yield	2022-03-30	Headup	Extern	○	○	●	○
Get Packed: Couch Chaos	2022-04-28	Coatsink	Extern	●	○	○	○
The Gunk	2022-04-29	Thunderful	Intern	●	○	○	○
Crowns and Pawns	2022-05-06	Thunderful	Extern	●	○	○	○
Source of Madness	2022-05-10	Thunderful	Extern	●	○	○	○
Industria	2022-06-09	Headup	Extern	○	●	○	○
Cloud Gardens	2022-06-16	Coatsink	Extern	○	●	○	○
Firegirl	2022-06-22	Thunderful	Extern	○	●	○	○
Hell Pie	2022-07-21	Headup	Extern	●	●	○	○
Gigapocalypse	2022-08-04	Headup	Extern	●	●	●	○
Cursed to Golf	2022-08-18	Thunderful	Extern	●	●	○	○
LEGO Bricktales	2022-10-12	Thunderful	Extern	●	●	○	○
The Last Hero Of Nostalgaia	2022-10-19	Coatsink	Extern	●	●	○	○
Paper Cut Mansion	2022-10-27	Thunderful	Extern	●	●	○	○
Jurassic World: Aftermath Collection	2022-11-10	Coatsink	Intern	○	●	○	○
Somerville	2022-11-15	Jumpship	Intern	●	●	○	○
Swordship	2022-12-05	Thunderful	Extern	●	●	○	○
Togges	2022-12-07	Thunderful	Extern	●	●	○	○
Wavetale	2022-12-12	Thunderful	Intern	●	●	○	○

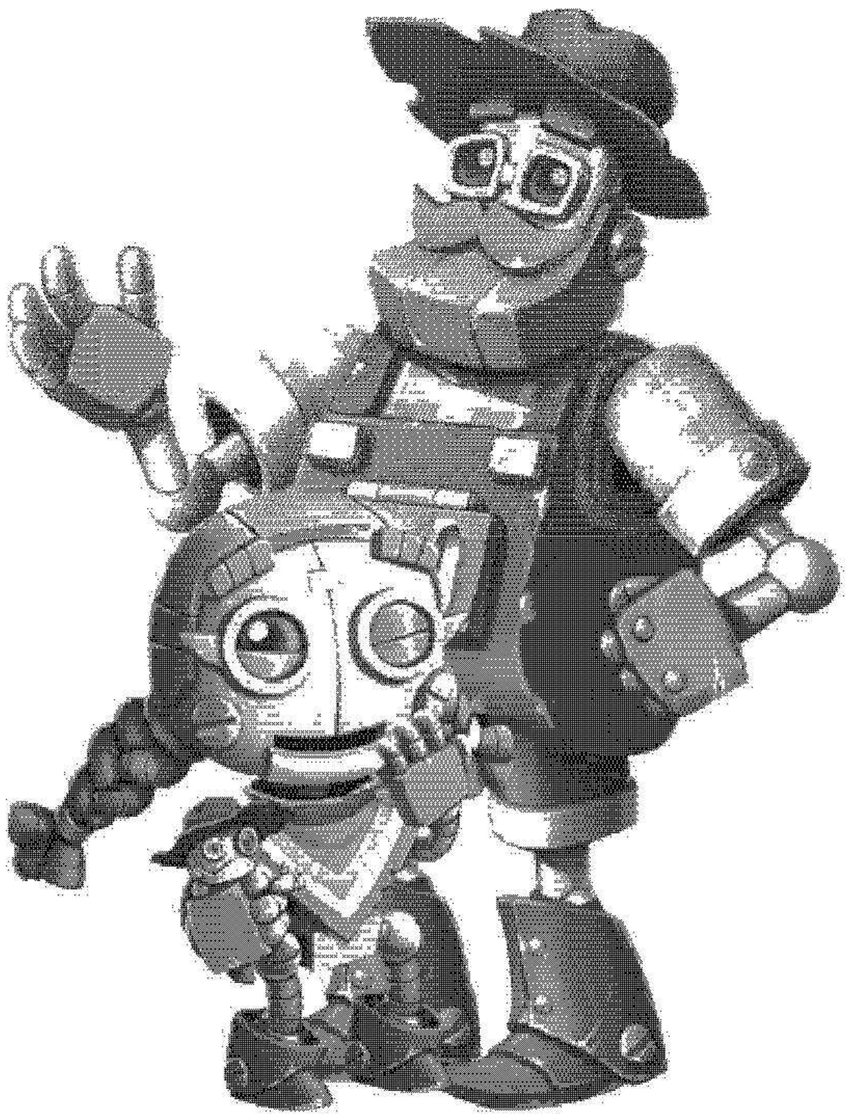
● Lanserat ○ Ej lanserat



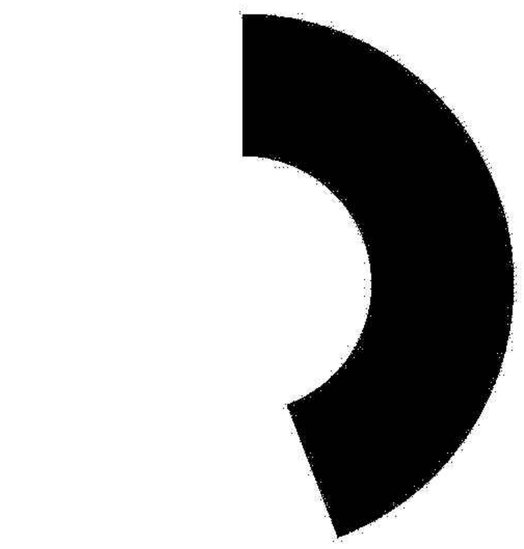
Co-Development

Co-Development inkluderar spelutveckling inom Thunderful Studios Coatsink och Stage Clear i samarbete med externa parter. Långsiktiga samarbetsrelationer har prioriterats med olika partners.

Intäktsströmmen bidrar med förutsägbara intäkter med stabila och höga marginaler och med intäktsandelar från utvecklade spel. Det finns inget behov av investeringar.



Andel av Thunderful Games nettoomsättning 2022



Co-Development

- Ökade intäkter fyra kvartal i rad
- Under andra halvåret 2022 har nya avtal tecknats för 2023 och 2024
- Har bidragit mest till EBITA 2022

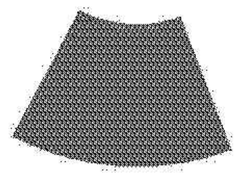
STEAMWORLD BUILD / THE STATION

Partners

Intäktsströmmen Partners omfattar konsulttjänster och support för tredjepartsutvecklare som självpublicerar egna spel eller vill ha strategirådgivning för nya eller befintliga projekt. Robot Teddy leder konsultarbetet och erbjuder konsulttjänster inom strategi, affärsutveckling och affärsverksamhet för hela studions livscykel. Robot Teddy arbetar för närvarande med en mängd spännande partners med framgångsrika IP:n.

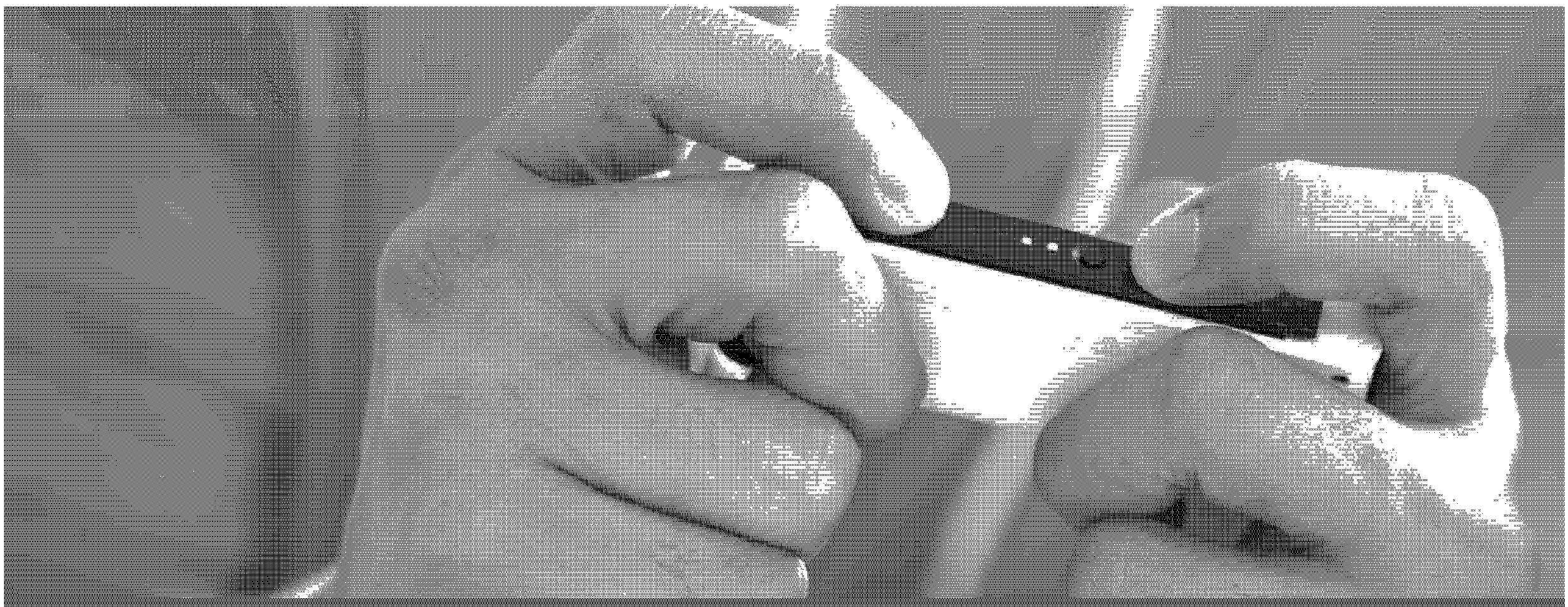
Precis som med intäktsströmmen för Co-Development ger intäktsströmmen Partners verksamheten stabila och förutsägbara intäkter med hög marginal och med intäktsandelar från kundernas lanserade spel. Det finns inget behov av investeringar.

Andel av Thunderful Games nettoomsättning 2022



Partners

- Stärkte teamet under 2022
- Ökade årliga intäkter (proforma)
- Nya kunder under 2022

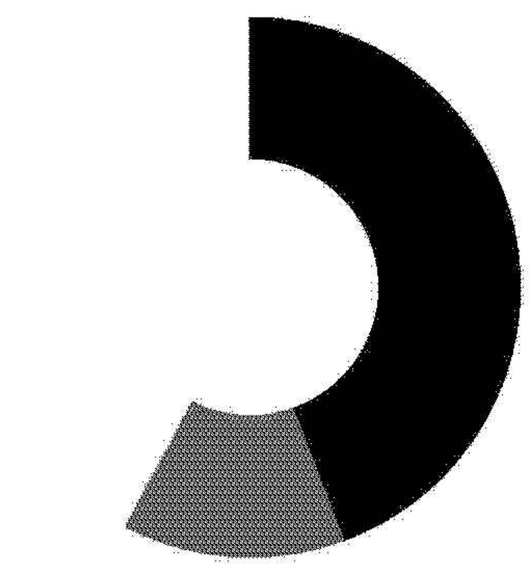


Investment

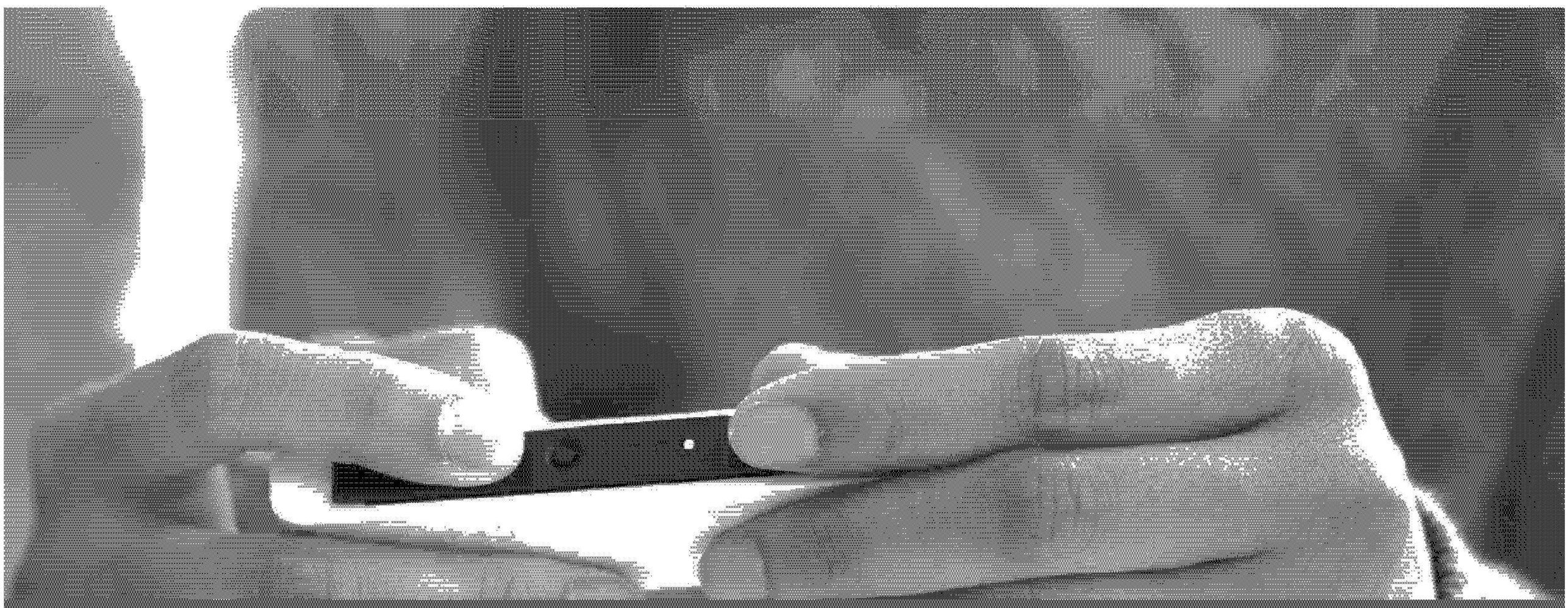
Intäktsströmmen Investment omfattar investeringar som sträcker sig från tidiga prototypfaser för spelutvecklingsprojekt till bolagsförvärv. Intäktsströmmen är beroende av en viss investeringstakt och bidrar med rörliga intäktsandelar från spel som Thunderful investerat i.

Thunderful har en aktiv förvärvsstrategi och förvärvade sex bolag under 2021. I november 2022 förvärvade Thunderful den brittiska studion Jumpship Ltd, utvecklingsstudion bakom "Somerville".

Andel av Thunderful Games nettoomsättning 2022



- Inga intäkter från investeringar i spelprojekt ännu
- Slutfört uppköpet av Jumpship under Q4 2022. Intäkter från Jumpship redovisas i intäktsströmmen IP-Building
- Investerade i The Last Clockwinder, "ett av de bästa spelen för PSVR2", enligt Polygon. Intäkter redovisas i intäktsströmmen Partners.



Annonserade lanseringar av internt utvecklade Thunderful-spel per 23 februari 2023

Spelbeskrivning			Plattform			
Titel	Lansering	Publisher	PC	Konsol	Mobil	VR
Vendir: Plague of Lies	2023-02-21	Early Morning Studio	○	○	●	○
Jurassic World: Aftermath Collection	2023-02-22	Coatsink	○	○	○	●
Tinkertown	2023, 1H	Headup	◉	◉	○	○
Astronimo	2023, 1H	Coatsink	◉	○	○	○
SteamWorld Build	2023, 2H	Thunderful	◉	◉	○	○
Islanders	2023, 2H	Coatsink	●	●	○	◉
”Strawberry” (a SteamWorld IP Game)	2024	Thunderful	○	○	◉	○
”Kokidon”	2024	Thunderful	◉	○	○	○
”Date”	2024	Coatsink	○	○	○	◉
SteamWorld Headhunter	2024	Thunderful	◉	◉	○	○
”Caramel” (a SteamWorld IP Game)	2024	Thunderful	◉	◉	◉	○
”Lemon”	2024	To The Sky	◉	◉	○	○
”Vanilla”	2024	Thunderful	◉	◉	○	○

”Icke-annonserat spelnamn” ● Lanserat ◉ Under utveckling ○ Ej tillgänglig



Annonserade lanseringar av externt utvecklade Thunderful-spel per 23 februari 2023

Spelbeskrivning		Plattform			
Titel	Lansering	PC	Konsol	Mobil	VR
Moonglow Bay	2023, 1H	●	◉	○	○
The Last Hero of Nostalgaia	2023, 1H	●	◉	○	○
Super Meat Boy Forever	2023, 1H	○	○	◉	○
LEGO Bricktales	2023, 1H	●	●	◉	○
”Cinnamon”	2023, 1H	○	○	○	◉
”Eggnog”	2023, 1H	◉	◉	○	○
Worldless	2023, 1H	◉	◉	○	○
Planet of Lana	2023, 1H	◉	◉	○	○
”Raspberry”	2023, 2H	◉	◉	○	○
Laika: Aged Through Blood	2023, 2H	◉	◉	○	○
Replaced	2023, 2H	◉	◉	○	○
Viewfinder	2023, 2H	◉	◉	○	○
”Cashew”	2023, 2H	◉	◉	○	○
”Rum & Raisin”	2023, 2H	◉	◉	○	○
”Lime”	2023, 2H	◉	○	○	○
”Peach”	2024	◉	◉	○	○
”Maple”	2024	◉	◉	○	○
”Snowflake”	2024	◉	◉	○	○

”Icke-annonserat spelnamn” ● Lanserat ◉ Under utveckling ○ Ej tillgänglig



Väletablerad och konkurrenskraftig nordisk distributionsaffär

2 516,2 MSEK

Nettoomsättning

3,0%

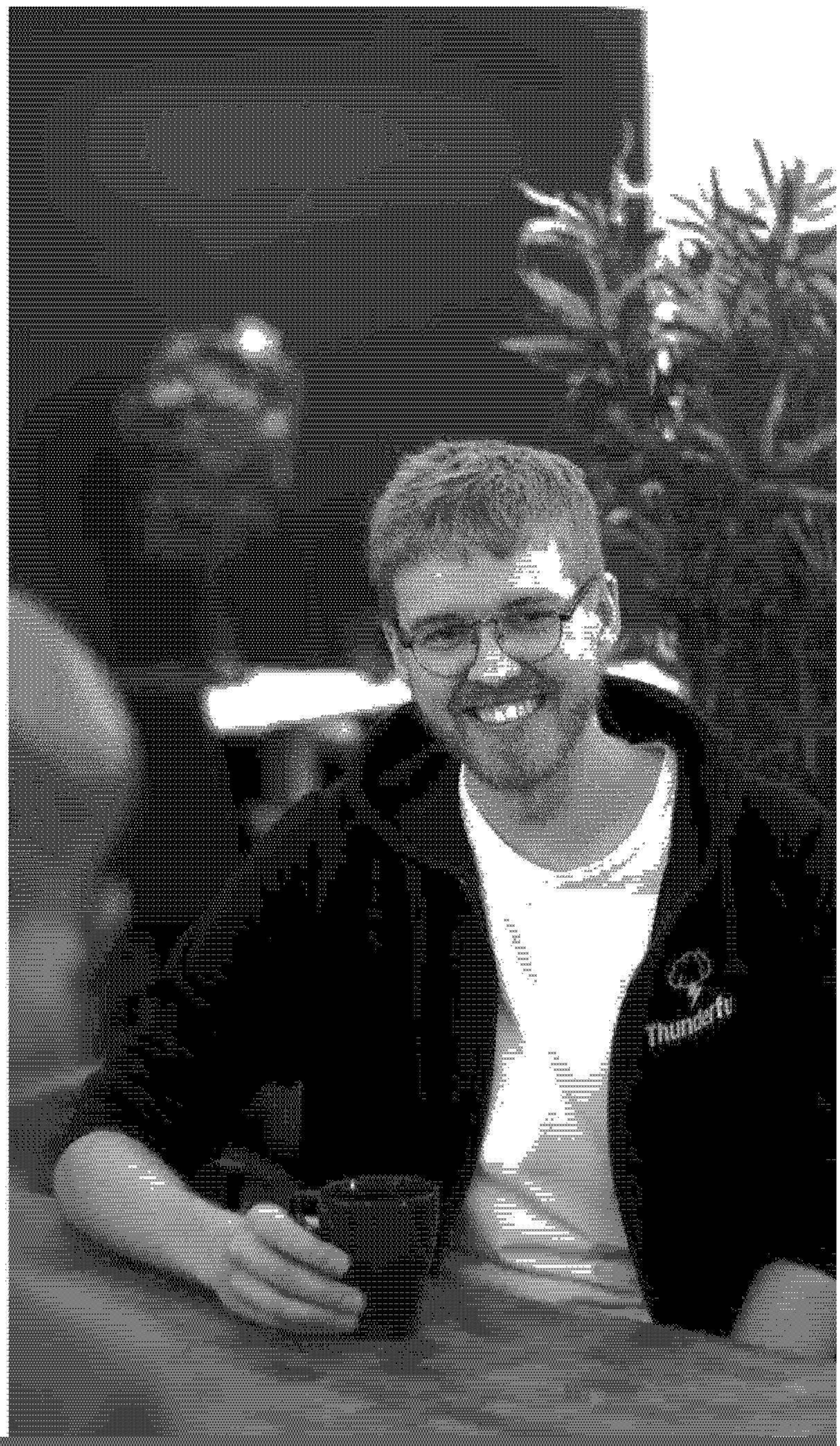
Justerad EBITA-marginal 2022

–9,7%

Omsättningstillväxt

–17,3%

Tillväxt exkl. Bergsala



Värdekedja

Thunderful Group är en distributör för tredjepartstillverkare och har historiskt primärt arbetat med distribution till återförsäljare, så kallad B2B-distribution. Då slutkonsumenterna under de senaste åren i större utsträckning har förflyttat sig till olika marknadsplatser som exempelvis Amazon, Elkjøp, Bilka och CDON har Thunderful Group genom sina dotterbolag, Bergsala, Amo Toys och Nordic Game Supply, även ökat sin närvaro på dessa olika marknadsplatser och distribuerar därmed även direkt till slutkonsument, så kallad B2C-distribution.



Strategi för Distribution

Distribution har primärt fyra strategiska fokusområden:

- Bibehålla relationer
- Egna varumärken
- Stärka koncernen

Bibehålla relationer

Det är fundamentalt att bibehålla de goda relationer och partnerskap som dotterbolagen Bergsala, Amo Toys och Nordic Game Supply har med varumärkesägare och kunder, för att fortsatt kunna erhålla och förhandla lönsamma kontrakt samt för att få tillgång till de starkaste varumärkena.

Egna varumärken

Koncernen ska arbeta strategiskt med att utveckla och stärka Amo Toys och Nordic Game Supplys egna varumärken. Detta bedöms kunna stärka segmentets lönsamhet ytterligare samt öka dotterbolagens kontroll i distributionsvärdekedjan.

Stärka koncernen

Koncernen ska allokera operativa kassaflöden från distributionsverksamheten för att möjliggöra investeringar i segmentet Games. Investeringarna ska genomförs på ett ansvarfullt vis som inte påverkar distributionsverksamheten negativt.

Bergsala – Nordens distributör av Nintendoprodukter

Bergsala grundades 1976 och har sedan 1981 distribuerat och sålt Nintendos hård- och mjukvara i Sverige. Sedan 2012 ansvarar Bergsala för distributionen även i övriga Norden och Baltikum. Samarbetet har historiskt löpt på två år, och avtalet förnyades senast i februari 2022. Bergsala har haft ett obrutet partnerskap med Nintendo i över 40 år.

Eftersom Bergsala endast distribuerar Nintendoprodukter är Bergsalas finansiella utveckling beroende av Nintendos framgång i Norden och Baltikum.



1 293,2 MSEK

Nettoomsättning

1981

Svensk distributör av Nintendo sedan

–1,2%

Omsättningstillväxt

9 MILJONER

Sålda konsoler

7,7%

Justerad EBITDA

20 MILJONER

Sålda spel



Intervju med Henrik Mathiasen – VD Bergsala



Hur ser du på det gångna året?
Under första halvan av 2022 upplevde vi en fortsatt mycket hög efterfrågan på våra Nintendo SWITCH-spelkonsoler, men den fortsatta globala bristen på halvledare gjorde att vi inte fullt ut kunde utnyttja vår fulla marknadspotential. Vi lyckades dock behålla vår försäljning på liknande nivå som föregående år.

Under årets andra halva har vi inte kunnat nå föregående års försäljning av spelkonsoler. En kombination av fortsatt brist på komponenter, samt en generell nedgång i efterfrågan under fjärde kvartalet resulterade i en försäljning som är 20 procent lägre mot föregående år. Försäljningen av mjukvara har hela 2022 varit stark, med en försäljning som översteg 2021.

Under året förlängdes distributionsavtalet med Nintendo. Vad betyder det för Bergsala?
Det är naturligtvis ett stort erkännande av vårt lokala arbete med varumärket att Nintendo återigen har förlängt detta nu historiskt långa samarbete. Hela teamet ser fram emot att vidareutveckla Nintendos position på marknaden under den kommande perioden.

Hur har ni vidareutvecklat ert arbete med dataanalys i affärsverksamheten?
Vi har färdigställt vårt Business Intelligence-projekt under 2022. Vår detaljerade insamling och analys av lager- och försäljningsdata från alla återförsäljare har stärkt kvaliteten på våra försäljningsprognoser mm.

Vad ser du som viktigast för Bergsala och i din egen roll framåt?
Att, i samarbete med alla mina fantastiska och duktiga kollegor, fortsätta förfina de många initiativ vi genomfört de senaste två åren.

Amo Toys – 57 års erfarenhet av leksaksdistribution

Amo Toys är en nordisk distributör av leksaker. Bolaget marknadsför och distribuerar en rad leksaksprodukter och varumärken, exempelvis L.O.L. Squishmallows, Surprise, BabyBorn och Little Tikes.

Amo Toys har idag cirka 70 varumärken i portföljen, av vilka 8 är egna varumärken, bland annat Happy Friend, Happy Baby och Junior Home.



524,0 MSEK
Nettoomsättning

1965
Amo Toys grundat

+6,2%
Omsättningstillväxt

CIRKA 70
Varumärken

0,1%
Justerad EBITDA

#8
Egna varumärken



Intervju med Henrik Matilainen – VD Amo Toys



Hur summerar du 2022?
2022 var ett utmanande år för Amo Toys. Störningar i leveranskedjan under 2021 har inneburit att både vi och våra detaljhandelspartners haft större lager i början av 2022 än önskvärt. Under 2022 har vi därför med framgång fokuserat på att få ner varulagret.

Vilka trender har du sett under året och hur har Amo Toys anpassat sig efter desamma?
En nyckeltrend är hur plyschleksaker ökat, bland annat varumärket Squishmallows har drivit produktkategorins framfart. Vi har också sett en växande trend i att konsumenter köper produkter i den lägre priskategorin, och där har vi också varit framgångsrika med bland annat våra egna produkter i kategorin pocket money.

Hur har ni arbetat för att få ner lagernivåerna under 2022?
Vi identifierade det höga lagervärdet tidigt under 2022 och gjorde en detaljerad plan för hur vi skulle minska det under året. Vi har arbetat med våra detaljhandelspartners för att skapa kampanjer för att öka efterfrågan på våra produkter, som gett resultat.

Hur arbetar ni för att stärka EBITDA-marginalen 2023?
En viktig faktor är att ha ett utbud som konsumenterna vill ha, vilket jag är övertygad om att vi har. En annan, extremt viktig faktor, är att köpa rätt produkter i rätt kvantiteter. Vi har arbetat hårt med processer kring våra inköp, och har därmed säkerställt att våra prognoser och produktköp blivit mer exakta. En tredje faktor är kostnadseffektiviteten i vår verksamhet och där har flytten till eget lager i Torsvik inneburit en stor förbättring.

Vad är viktigast framåt?
Framöver måste vi fortsätta vara framgångsrika i att upptäcka trender och samtidigt fokusera stenhårt på våra lagernivåer och vår operativa effektivitet. Men också att arbeta nära våra leverantörer och återförsäljarpartners för att säkerställa utförande i världsklass i detaljhandeln. Vi har ett fantastiskt team med hög kompetens på Amo Toys som arbetar entusiastiskt med dessa uppgifter varje dag.

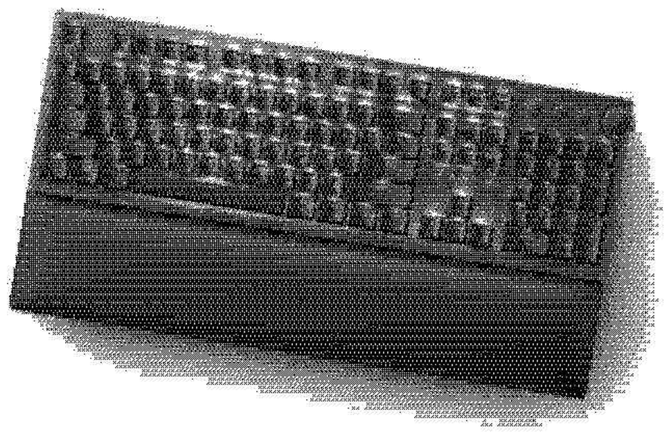
Nordic Game Supply

– ledande nordisk distributör av video-/datorspel och tillhörande kringutrustning

Nordic Game Supply distribuerar spelkonsoler, spel och speltillbehör i samtliga av de nordiska länderna. Sedan starten 2010 har bolaget distribuerat fysiska spel och speltillbehör som headsets, tangentbord, möss, streamingutrustning, spelstolar och olika typer av merchandise, till exempel kläder och accessoarer.

Nordic Game Supplys varumärkesportfölj består av cirka 40 varumärken, där 12 är egna varumärken.

Verksamheten innefattar bland annat distributionen av spelbolagen Take-Two och Konamis fysiska spel i Sverige, Norge och Danmark. Därtill är bolaget distributör för varumärken som HyperX, Razer och Thrustmaster, som är några av spelindustrins mest välkända tillverkare av speltillbehör. Bolaget distribuerar även merchandise från välkända speltitlar som Fortnite och Minecraft.



699,1 MSEK
Nettoomsättning

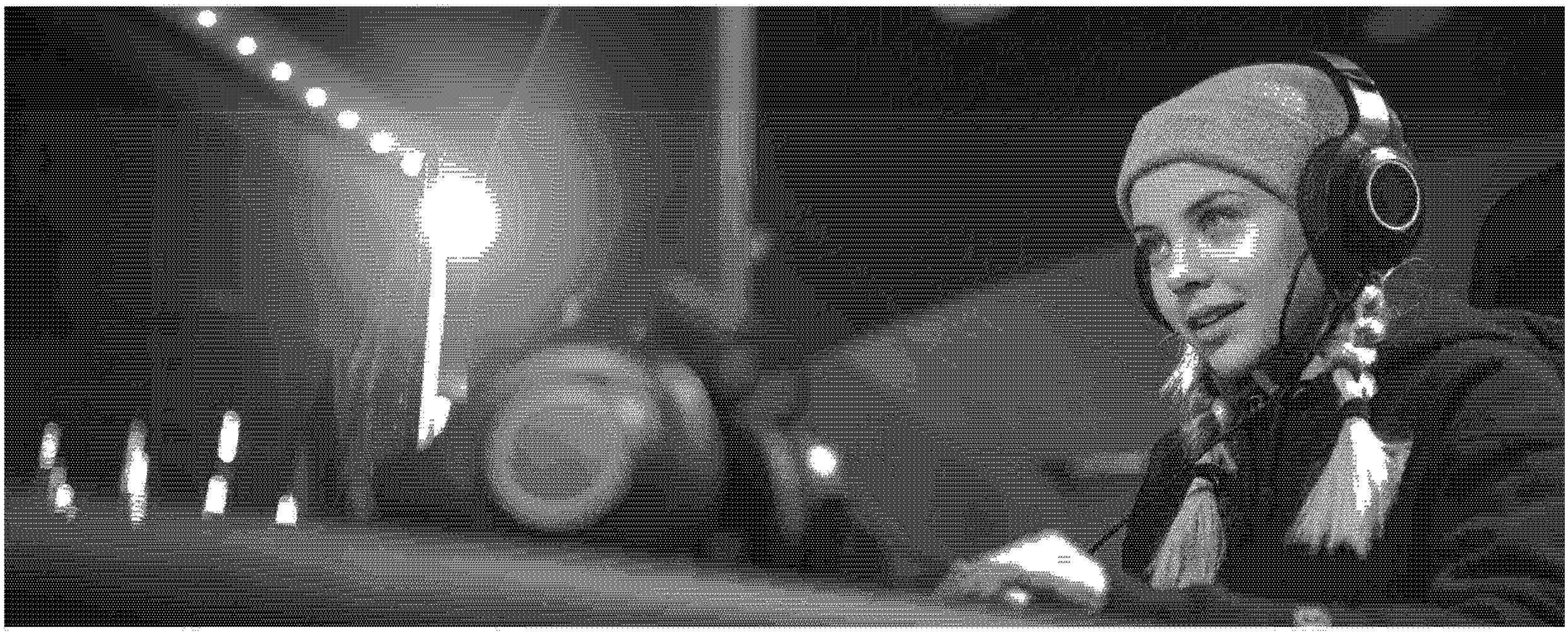
2010
Nordic Game Supply grundat

–29,0%
Omsättningstillväxt

CIRKA 40
Varumärken

–0,3%
Justerad EBITDA

#12
Egna varumärken



Intervju med Henrik Mathiasen – Tf. VD Nordic Game Supply



På vilket sätt skulle du sammanfatta året?
2022 har varit ett utmanade år för branschen, inklusive Nordic Game Supply. Störningar i leveranskedjor under 2021 innebar att ett stort antal produkter blev kraftigt försenade, vilket resulterade i att de kom i lager först under första halvåret 2022.

Det innebar att vi under året haft en ökad lagerhållning genom hela produktportföljen. Samtidigt har vi upplevt en tydlig minskning av efterfrågan efter pandemin.

Du tillträdde under tredje kvartalet. Vilket har varit ditt fokus i början av din nygamla roll?
Vårt primära fokus de senaste kvartalen har varit att minska lagret. Den ambitionen kommer även att pågå under och prägla hela 2023. Utöver detta minska våra fasta kostnader så att de matchar nuvarande och framtida marknadssituation.

Under året har ni minskat arbetsstyrkan med 20 procent. Hur har ni lyckats bibehålla leveransen trots effektiviseringarna?
Vi har lyckats omstrukturera arbetsuppgifter och ansvarsområden utan att det fått negativa konsekvenser för den löpande verksamheten.

Hur arbetar Nordic Games Supply för att stärka EBITDA-marginalen under 2023?
Vi arbetar för att säkerställa att vi investerar i de produkter, kunder och varumärken som skapar mest värde för Nordic Game Supply. I den processen genomförs en fullständig utvärdering av alla partnerskap, där vi prioriterar de partnerskap som skapar värde.

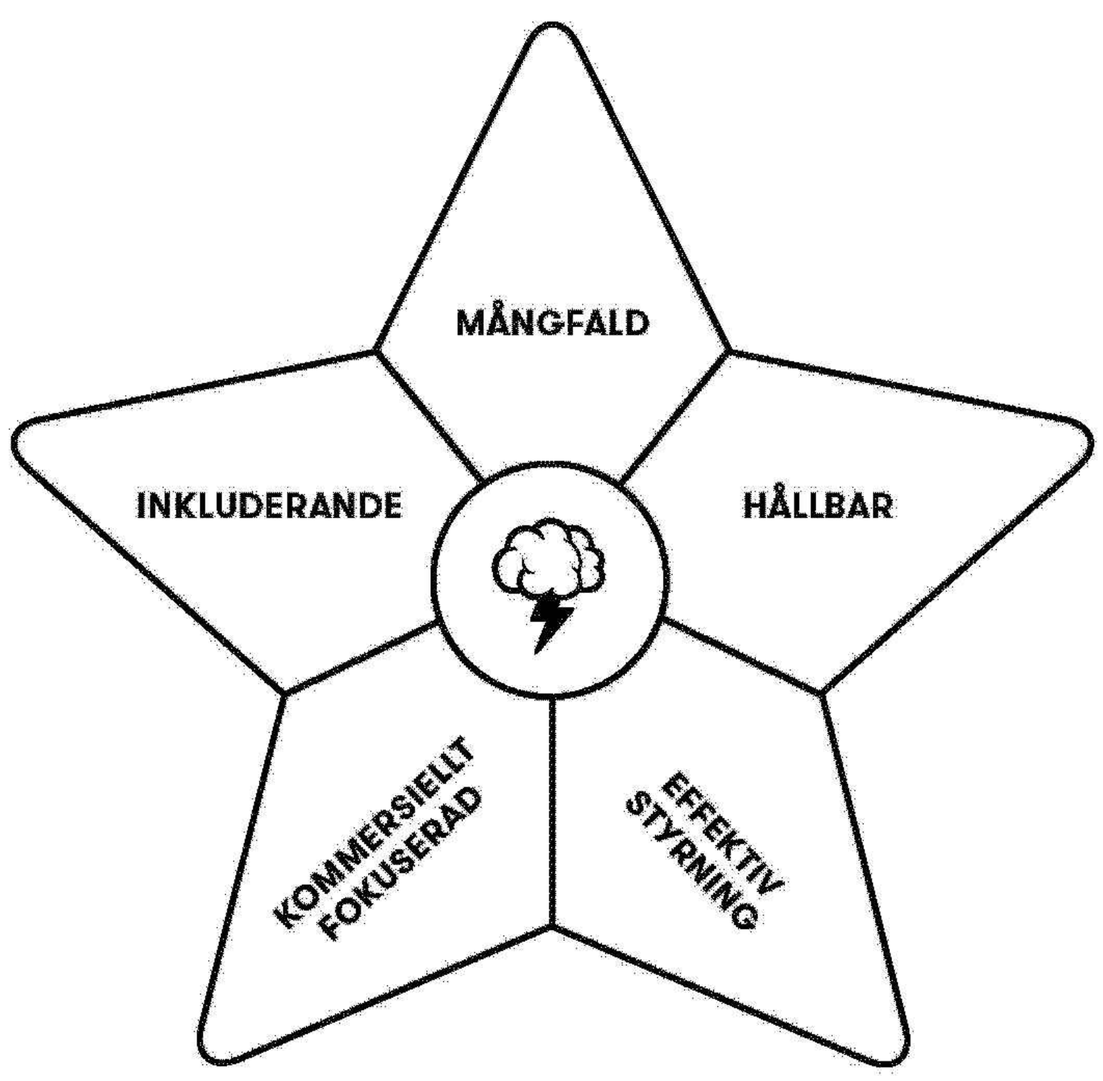
Hur ser du på framtiden och var ligger ert fokus för att fortsätta utveckla verksamheten?
Utifrån rådande makroekonomiska förutsättningar förväntar jag mig en fortsatt utmanande marknad under 2023. Vårt fokus kommer att vara att anpassa bolaget till samma förutsättningar – en anpassning som vi redan inlett genom flera initiativ.

To be a leader in a world where everyone can play

Thunderful Group agerar inom två segment: dels inom den globala spelindustrin som utvecklare, förläggare och investerare (segment Games), dels inom den nordiska distributionsindustrin som distributör av spel, spelkonsoler, speltillbehör och leksaker (segment Distribution). I och med att Games och Distribution till stor del har två olika affärsmodeller, så skiljer sig de båda segmentens värdekedjor och därmed deras hållbarhetsrelaterade utmaningar och möjligheter åt. Gemensamt är ett stort fokus på miljö (Environment), människor (People) och styrning (Governance).

Thunderful Groups gemensamma fokusområden





Thunderful Groups ledstjärna
Thunderful Group växer bland annat genom förvärv av andra bolag inom segmentet Games. Koncernen vill bejaka det unika hos varje bolag och samtidigt skapa en öppen och stöttande företagskultur. För att möjliggöra samstämmighet och likriktning kring exempelvis kultur och värderingar så har koncernen arbetat fram en modell – en ledstjärna – med syftet att skapa tydliga riktlinjer för de bolag som ingår i Thunderful Group.

MÅNGFALD: Erkänna och uppmuntra individuella skillnader och möjliggöra en arbetsgrupp som reflekterar det mångfacetterade samhället vi lever i.

HÅLLBAR: Minimera den negativa påverkan på miljö och samhälle.

EFFEKTIV STYRNING: Linjera medarbetare, budget och processer med Thunderful Groups vision, strategi och målsättningar i strävan efter konstant utveckling.

KOMMERSIELLT FOKUSERAD: Alla aktiviteter är inriktade mot maximal lönsamhet och optimerade intäktsströmmar.

INKLUDERANDE: En inkluderande miljö där alla kollegor känner sig bekväma, respekterade, värderade, sedda och hörda – och kan, individuellt som kollektivt, leverera bästa möjliga prestation.

Environment

Thunderful Groups påverkan i distributionsledet



Tillverkning

Thunderful Group driver inga egna fabriker, men har möjligheter att påverka den produktion av egna varumärken som sker i OEM-fabriker (Original Equipment Manufacturer).

Thunderful Group har en mycket begränsad möjlighet att påverka tillverkningen av de produkter koncernen distribuerar åt andra varumärkesägare.

Logistik

Thunderful Group använder tre lager i Europa. Två partner-logistiklösningar används i Sverige och Finland och sedan Q3 2021 har Thunderful etablerat ett eget lager i Torsvik, Jönköping dit produkter från Nordic Game Supply flyttats under 2021.

Transporter

Transporter till koncernens lager sker i vissa fall på uppdrag av leverantörer. I andra fall hämtar Thunderful Group själva upp gods med lastbil i Europa genom någon av koncernens utvalda transportfirmor. Gods från leverantörer i Asien fraktas i allmänhet hem med oceangående fartyg och i sällsynta fall med tåg eller flyg.

Transporter från koncernens lager sker med lastbil, som kolligods, styckegods, partigods eller FTL. Transporter sker dagligen till samtliga nordiska länder och i förekommande fall till andra europeiska länder. Thunderful Group samarbetar med 12 olika transportbolag för utgående transporter.

Thunderful Group strävar alltid efter att optimera lastutrymmet i de containrar och bilar som kommer från leverantörernas lager och fabriker, både för klimatets och ekonomins skull.

Thunderful Group har svårare att styra utgående transporter till återförsäljare, eftersom återförsäljarna bestämmer hur mycket och hur ofta de vill beställa. Koncernen strävar ständigt efter högsta möjliga fyllnadsgrad, men detta är en av de tydligaste utmaningarna.

Återförsäljare

I samband med att Thunderful Groups produkter skickas till återförsäljare tar koncernen sitt produktionsansvar och följer förpackningslagen med hjälp av bland annat Recipo och TMR.

Utsläpp från transporter

Som distributör ansvarar Thunderful Group för frakten till koncernens lager och ut till kund. Idag upphandlar Thunderful Group frakttjänster både direkt och genom tredje part, till och från koncernens tre olika lager. Koncernen samverkar endast med professionella transportbolag som har ett väletablerat miljö- och klimatarbete. Sedan 2021 har Thunderful Group i samband med sina upphandlingar börjat ställa krav på att erhålla emissionsrapporter för CO_2-ekvivalenter (CO_2e) från hela livscykelkedjan i enlighet med EN 16258. För lastbilstransporter innebär detta exempelvis att CO_2-ekvivalenter mäts och följs upp som en del av bränslets livscykel enligt begreppet Well-to-Wheels eller ”från källa till hjul”. Utsläpp delas upp efter kategorierna inkommande transporter, där Thunderful Group ansvarar för transport till något av koncernens lager, och utgående transporter, där koncernen ansvarar för transport till kunds lager eller butik.

Transportutsläppen av CO_2 under 2022

	Utsläpp av CO_2e (ton)
Inkommande transporter	743,0
Utgående transporter	318,2
Totalt transporter	**1 061,2**

Som ett led i arbetet med att minska sina koldioxidutsläpp arbetar koncernen även aktivt med att säkerställa så exakta inköp som möjligt och maximera fyllnadsgrad i containrar och lastbilar – allt i syfte att minimera onödiga transporter samt produktion.

Distributionscentral ska bli självförsörjande på elektricitet

Thunderful Group har ingått avtal om att installera solceller på taket på koncernens nya distributionscentral. På grund av kompenentbrist i Asien har viss fördröjning i detta projekt skett varför installationen kommer färdigställas under hösten 2023 och därefter kan koncernen i realtid följa elproduktion mot utnyttjande. I den första etappen installeras en kapacitet på 300 kWp, men initiala kalkyler visar att taket har kapacitet för en solcellsanläggning på upp till 5 000 kWp. Målsättningen är att anläggningen ska bli självförsörjande på elektricitet under största delen av året. Innan solcellsanläggningen tas i bruk, och som komplement efter att den tagits i bruk, köper Thunderful Group endast förnybar el via elnätet till den nya distributionscentralen.

Emballage och återvinning

Thunderful Group har som ambition att ligga i framkant gällande hållbart emballage och cirkulär återvinning. Koncernen har anslutit sig till den auktoriserade insamlingsaktören Recipo som omhändertar uttjänta elektronikprodukter och ser till att plasten materialåtervinns och säljs tillbaka till elektronikindustrin. På så vis återvinns, demonteras och mals Thunderful Groups produkter ner till pellets i syfte att skapa nya produkter och säkerställa ett cirkulärt flöde av plast.

Koncernens svenska distributionsbolag är anslutna till TMR (Tailor-Made Responsibility), som verkar för att effektivt ta hand om och återvinna emballage. För att ytterligare minska mängden emballage samt öka andel hållbart emballagematerial arbetar koncernens distributionsbolag för att ställa krav på förpackningsproducenterna.

Klimatanpassad och energieffektiv serverhall

Segmentet Games största miljö- och klimatpåverkan sker genom serverhallarnas energiförbrukning. Thunderful Group arbetar aktivt för att minska sin klimatpåverkan i sina serverhallar, bland annat är kylradiatorer installerade på huvudkontoret i Göteborg. Dessa radiatorer kyler hallen med fjärrkyla, och värmen som genereras återvinns och blir till fjärrvärme. Lösningen är både kostnadseffektiv och klimatvänlig – den enda energi för kylning som går åt i serverhallen är för fläktarna, vilket är en ytterst liten del av den totala energiförbrukningen.

Serverhallen är anpassad till de ökade risker som klimatförändringarna för med sig, till exempel översvämning och förändrade väderförhållanden. Den är utrustad med värmelarm och vattensensorer på golvnivå. Ingen annan utrustning är monterad på golvnivå, för att undvika eventuella vattenskador i ett tidigt skede. Att bedöma och säkra upp för de risker som klimatförändringar för med sig är en naturlig del av IT-säkerheten.

People

En centraliserad HR-funktion

Geografiskt är Thunderful Group en utspridd och global koncern. En globalt HR-ansvarig tillträdde under 2022 och ansvarar för att vidmakthålla ett samlat grepp om personalfrågor, primärt inom segmentet Games. Syftet med centraliseringen av medarbetarbetarfrågor, rekrytering och karriärsutveckling är att skapa en öppen och tillgänglig företagskultur där det geografiska avståndet inte påverkar organisationen.

En hälsosam arbetsmiljö

Thunderful Groups arbetsmiljöpolicy fastställer koncernens policy för systematisk arbetsmiljöhantering och vad som förväntas av de anställda. Policyn beskriver bland annat att arbetsmiljön alltid ska tas i beaktning när förändringar sker inom koncernbolagen och vilket förebyggande arbete som ska genomföras för att säkra arbetsplatsen, både utifrån fysiska och psykosociala aspekter. Förutom att minimera riskerna på arbetsplatsen fungerar policyn som ett verktyg för att identifiera behov av åtgärder och förbättringar. Arbetsmiljöpolicyn gäller hela koncernen, är framtagen i samförstånd mellan anställda och företagsledningen och revideras årligen.

Mångfald inom spelindustrin

Thunderful Group verkar för att alla oavsett kön, etniskt ursprung, trosuppfattning, sexuell läggning, ålder eller funktionshinder ska ha möjlighet att delta i arbetslivet på lika villkor. Att alla människors lika värde respekteras är av stor vikt för koncernen, och bidrar till en inkluderande och sammanhållande arbetskultur.

Under 2022 har Thunderful Group etablerat en Offensive Treatment Policy. Policyn fastslår på vilket sätt koncernen ska motarbeta och hantera kränkande behandling och tydliggör riktlinjer, regler och klargöranden kring vad som förväntas av medarbetare inom Thunderful Group.

Historiskt har spelbranschen varit tydligt mansdominerad, och är alltjämt så till stor del, men både i andel och i antal har kvinnorna blivit fler i den svenska spelindustrin. År 2021 var totalt 1 755 eller 22,1 procent kvinnor i den svenska spelindustrin, vilket går att jämföra med 1 410 kvinnor eller 21,4 procent året före. Under 2022 har Thunderful Group genom riktade rekryteringar verkat för att få in fler kvinnor i ledningsgruppen och i andra ledarroller inom koncernbolagen.

Under året har koncernen arbetat med ledarskapsutbildning för att öka koncernbolagens förmåga att tillgodose behoven för och uppmuntra anställdas olikheter. Under året har lokala initiativ inneburit närvaro på flera Pridefestivaler och under 2023 planerar Thunderful Group för att delta i och sponsra Donna Day. Donna Day inträffar i samband med Sweden Game Conference och ämnar inspirera och stötta kvinnor, transpersoner och icke-binära i spelutvecklingsstudier.

Onboarding och kompetensutveckling

En viktig roll Thunderful Group har är att möjliggöra kompetensutveckling och karriärvägar inom koncernbolagen, något som utmärker koncernen som arbetsgivare inom spelbranschen. Ett onboarding-program etablerades under 2022 för att, på ett unisont sätt, introducera nya medarbetare till Thunderful Groups arbetssätt, värderingar och kultur. Med Thunderful Academy ska utbildningsinsatserna utökas under 2023/24, både i form av introduktionsutbildningar för nyanställda och som vidareutbildningar för medarbetare med längre anställningstid.

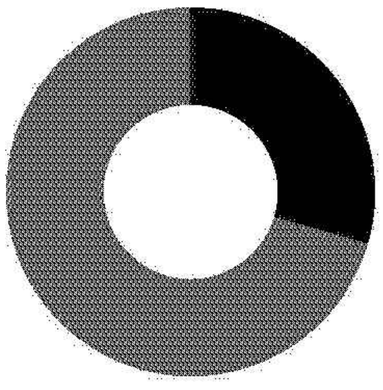
Friskvårdsinsatser

Spelutvecklingsprocessen har mer eller mindre intensiva perioder men är i regel ett stillasittande arbete som därmed ställer krav på fysisk rörelse utanför eller i samband med arbetstid. Under året har Thunderful Group haft ett tydligt fokus på att erbjuda och uppmuntra till fysisk rörelse bland medarbetarna. Friskvårdsbidraget har utökats och möjligheten finns att tillgodoräkna två timmar i veckan till fysisk och/eller mental hälsa. Likaså har koncernen under året samverkat mer proaktivt med företagshälsovården, vilket resulterat i att potentiella sjukskrivningar kunnat undvikas.

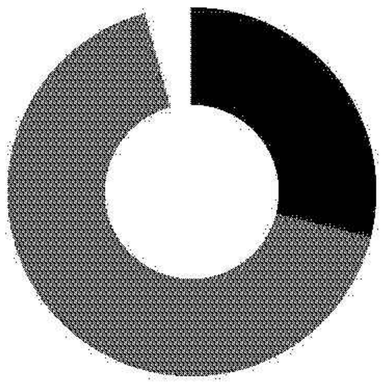
En flexibel arbetsplats

Covid-19 pandemin tvingade arbetsplatser att utveckla former för distansarbete, så även Thunderful Group. Då detta gjordes på ett framgångsrikt och uppskattat sätt har koncernen efter pandemin arbetat fram en flexibel arbetsplatspolicy som innebär att Thunderful Groups medarbetare har möjlighet att arbeta hemifrån till viss del. I vilken utsträckning medarbetare tillåts arbeta hemifrån avgörs av i vilken utsträckning de enskilda produktionerna ställer krav på fysisk närvaro och bestäms i samråd med närmsta producent eller chef. Den fysiska arbetsplatsen anses alltjämt primär då spontant kreativt idéutbyte är en viktig del av spelutvecklingsprocessen. Distansarbete på permanent basis godkänns endast i undantagsfall.

KÖNSFÖRDELNING



ÅLDERSFÖRDELNING



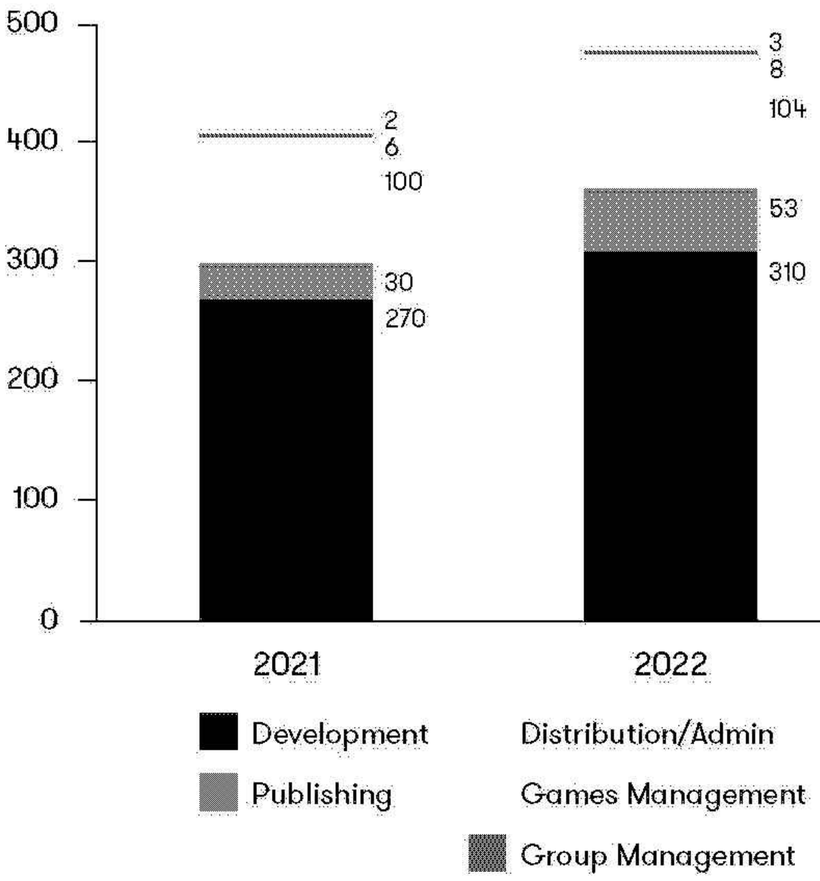
MEDARBETARE

	2022	2021
Antal anställda	478	408
Nyanställda	54	57
Personalomsättning, %	28	17
Sjukfrånvaro, %	1	1

GENOMSNITTLIGT ANTAL HELTIDSANSTÄLLDA PER GEOGRAFISK REGION

	2022	2021
Sverige	228	198
Norge	10	9
Danmark	30	30
Finland	14	12
Tyskland	30	21
England	132	96
Spanien	34	41
Övriga	0	1

ANTAL ANSTÄLLDA PER YRKESKATEGORIER



Governance

God affärsetik via uppförandekoder

Thunderful Group har en koncernövergripande uppförandekod som samtliga anställda förväntas att efterleva i sitt dagliga arbete. Koden fungerar som en guide gällande förhållningsätt och lagefterlevnad, både internt och externt i affärsrelationer. Koden baseras på FN Global Compacts 10 principer för hållbart företagande, vilka omfattar mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Uppförandekoden följs upp på lokal och operativ nivå av de tre ledningsgruppsmedlemmarna VD, CFO och Chief Strategy & Investment Officer och revideras och fastställs årligen av styrelsen.

Förutom den koncernövergripande interna uppförandekoden finns det även en implementerad uppförandekod för leverantörer inom distributionssegmentet, en kod vilken har sin grund i de två globala organisationernas ICTI (Council of Toy Industries) och BSCI (Business Social Compliance Initiative) krav och rekommendationer. ICTI är en ideell branschorganisation som syftar till att värna fabriksarbetares rättigheter och välbefinnande, samt till att främja säkerhetsnormer för leksaker och socialt ansvarstagande i leverantörsledet. BSCI en branschorganisation som syftar till att säkerställa bättre sociala arbetsförhållanden och efterlevnad av mänskliga rättigheter i leverantörsledet.

Koncernens uppförandekod samt uppförandekoden för distributionsledet är de två styrdokument som utgör grunden för Thunderful Groups arbete med att säkerställa ansvarsfullt framtagna spel och produkter i alla led. Förutom uppförandekoderna finns det även lagstiftning att efterleva, exempelvis måste de leksaker Thunderful Group distribuerar leva upp till flera direktiv, standarder och regler. Alla produkter kvalitetstestas utifrån dessa krav innan de distribueras till marknaden.

Mänskliga rättigheter och sociala förhållanden i leverantörsledet

Ett gemensamt mål för koncernen är att leverera spel och produkter som är socialt ansvarfullt framtagna i alla led. Thunderful Group arbetar aktivt för att engagera leverantörer och övriga partners till att ansluta sig till ICTI och/eller BSCI och blir certifierade i enlighet med dessa två organisationers krav. Med hjälp av en certifiering kan Thunderful Group förvissa sig om att exempelvis mänskliga rättigheter efterlevs i leverantörsledet. Leverantörer som inte har möjlighet att certifieras av någon av de två organisationerna kravställs att skriva på Thunderful Groups uppförandekod för distribution, vilken bland annat omfattar krav på att mänskliga rättigheter efterlevs. Thunderful Groups distributionsbolag följer kontinuerligt upp samtliga leverantörer för att säkerställa att fabrikerna har aktuella certifieringar, alternativt har signerat och efterlever Thunderful Groups uppförandekod.

Anti-korruption

Thunderful Group har nolltolerans mot korruption i samtliga aktiviteter och affärsrelationer, och koncernen bedömer att det finns låg risk för korruption att uppstå, både inom Games och Distribution. Den koncernövergripande uppförandekoden redogör tydligt för hur anställda förväntas agera affärsetiskt korrekt i samtliga affärsrelationer. Genom signering av Thunderful Groups uppförandekod för distribution kravställs även leverantörer att ha nolltolerans mot bland annat korruption.

Styrande dokument

Thunderful Groups mest väsentliga hållbarhetsrelaterade styrdokument är:

- Uppförandekod
- Uppförandekod distribution
- Arbetsmiljöpolicy
- Offensive Treatment Policy
- Arbetsplatspolicy

Ansvarsfull produktutveckling

Thunderful Groups ambition är att vara ett ansvarstagande företag, och har därför valt att undvika att utveckla spel med inslag av gambling, betting eller lootboxes. Likaså undviker koncernen spelproduktioner som innehåller överdrivet våld. Alla distributionskanaler och spelplattformar har riktlinjer och system för att säkerställa att åldersgränserna för spel efterlevs.

Visselblåsarfunktion

En koncerngemensam och anonym visselblåsarfunktion för medarbetare och externa parter kommer implementeras under 2023 och finnas tillgänglig publikt. Genom funktionen kan eventuella missförhållanden och oegentligheter både belysas och stoppas och är en del i arbetat med att exempelvis förebygga korruption.

Risker och riskhantering

Thunderful Group har ett systematiskt arbetssätt kring riskanalys och riskhantering. En beskrivning av hållbarhetsrelaterade risker återfinns i avsnittet Risker och Riskhantering på sidorna 50–55.

Om hållbarhetsrapporten

Denna hållbarhetsrapport avser Thunderful Group och gäller för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2022. Styrelsen ansvarar för att rapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Sidhänvisning:

Affärsmodell – sid 14
Miljö – sid 42
Personal och sociala förhållanden – sid 44
Mänskliga rättigheter – sid 46
Anti-korruption – sid 46
Policyer och uppförandekod – sid 46
Hållbarhetsrisker – sid 50

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Thunderful Group AB org.nr 559230-0445.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 40–47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 26 april 2023

Grant Thornton Sweden AB

Patric Hofréus
Auktoriserad revisor

Aktie och aktieägare

Thunderful Group är sedan december 2020 noterat på Nasdaq Stockholm och bolagets aktie handlas på First North Premier Growth Market (THUNDR).

Under 2022 sjönk aktiekursen för Thunderful Groups aktie med –74,7 procent från 58,50 SEK i öppningskurs den 3 januari till 14,80 SEK i stängningskurs den 30 december. Högsta stängningskurs noterades den 3 januari på 58,50 SEK och lägsta stängningskurs den 28 december på 13,86 SEK. Under året omsattes totalt 575 473 487 Thunderful Group-aktier med totalt 57 762 avslut. Aktien har handlats under 100 procent av handelsdagarna och har haft en genomsnittlig omsättning per dag på 2 274 599 SEK med i genomsnitt 228 avslut per dag och en genomsnittlig spread på 1,27 procent Vid årsskiftet uppgick Thunderful Groups börsvärde till cirka 1 040,3 miljoner SEK.

Totalavkastning

Totalavkastningen, det vill säga kursförändring inklusive återinvesterad utdelning, för Thunderful Groups aktie under 2022, blev –74,7 procent.

Utdelning och utdelningspolicy

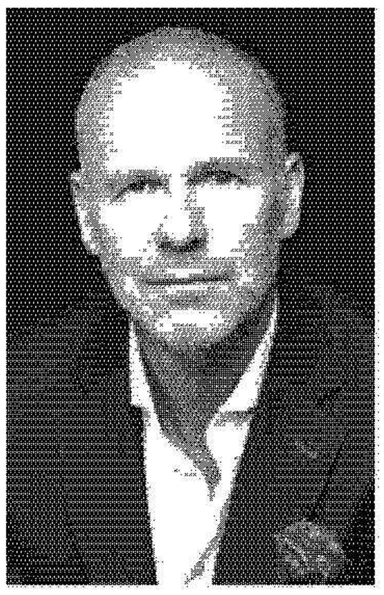
Thunderful Group har för avsikt att investera vinster och kassaflöden i organiska tillväxtinitiativ och förvärv i syfte att stärka värdeskapandet och avser därför inte att betala årlig utdelning på medellång sikt.

Aktiekapital

Thunderful Group AB:s aktiekapital uppgick per den 31 december 2022 till 702 905,97 SEK, fördelat på 70 290 597 aktier med ett kvotvärde om vardera 0,01 kronor. Varje aktie har en röst och berättigar innehavaren till samma proportion av tillgångar och vinst och ger lika rätt till utdelning.

Finansiella rapporter samt annan finansiell och allmän information återfinns på koncernens hemsida **www.thunderfulgroup.com.**

Ansvarig för IR-frågor är
CFO Lennart Sparud,
telefon: +46 705 58 66 04,
e-post: lennart@thunderfulgroup.com



Aktieägare

Vid årsskiftet hade Thunderful Group 6 636 (8 232) aktieägare. De största aktieägarna är Bergsala Holding AB med 25,1 procent, Swedbank Robur Fonder med 6,8 procent, Klaus Lyngeled med 6,2 procent och Brjann Sigurgeirsson med 6,2 procent. Av det totala antalet aktier i bolaget ägs 27,2 procent av institutioner. Utlandsägandet uppgår till 20,3 procent.

Kontakter med aktiemarknaden

Thunderful Groups kontakter med aktiemarknaden bygger främst på kvartalsvis finansiell rapportering, pressmeddelanden och presentationer av Thunderful Group i olika sammanhang.

Namn	Aktier	Kapital och röster, %
Bergsala Holding AB	17 613 693	25,1%
Swedbank Robur Fonder	4 783 505	6,8%
Lyngeled Holding AB	4 380 000	6,2%
Brjann Sigurgeirsson (privat och genom bolag)	4 375 000	6,2%
ODIN Fonder	2 800 000	4,0%
RAM Rational Asset Management	2 212 953	3,1%
ÖstVäst Capital Management	2 200 000	3,1%
Knutsson Holdings AB	2 100 000	3,0%
Alcur Fonder	1 373 269	2,0%
Lancelot Asset Management AB	1 300 000	1,8%
TOTAL TOP 10	43 138 420	61,4%
Övriga	27 152 177	38,6%
TOTAL	70 290 597	100,0%

Information om Nasdaq First North Premier Growth Market

Nasdaq First North Premier Growth Market ("First North") är en alternativ marknadsplats som drivs av Nasdaq Stockholm. Den har inte samma juridiska status som en reglerad marknadsplats. Företag som är noterade på First North omfattas av First Norths regler snarare än de juridiska kraven som ställs för handel på en reglerad marknadsplats. En investering i ett företag som handlar på First North innebär högre risk än i ett företag som är noterat på en reglerad marknad. Företagen måste ansöka till börsen och få godkännande innan handel på First North kan börja. En certifierad rådgivare guidar företaget genom noteringsprocessen och ser också till att företaget kontinuerligt uppfyller First Norths standarder.

Certifierade rådgivare

FNCA Sweden AB
info@fnca.se

Analytiker som följer Thunderful Group

ABG Sundal Collier
Simon Jönsson
+46 70 844 86 89
simon.jonsson@abgsc.se

Carnegie
Dennis Berggren
+46 734 17 87 62
dennis.berggren@carnegie.se

Redeye
Danesh Zare
+46 709 16 79 32
danesh.zare@redeye.se

Viktor Lindström
+46 790 06 88 62
viktor.lindstrom@redeye.se

Risker och riskhantering

Thunderful Group utsätts löpande för olika risker som kan få betydelse och konsekvenser på bolagets framtida verksamhet, resultat och finansiella ställning. Thunderful Group arbetar kontinuerligt med att bevaka och hantera dessa risker och övriga osäkerhetsfaktorer. Fokus ligger på att förebygga riskerna, liksom att utvärdera hur riskhanteringen kan vändas till möjligheter

Riskspridning

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Thunderful Groups affärsverksamhet. En tydlig del av strategin i koncernen är att båda segmentens mål ska nås genom välavvägda risktaganden.

Thunderful Group har en väl diversifierad verksamhet. Segmentet Distribution är indelat i tre väldiversifierade områden mot en mängd kunder och en stor portfölj av leverantörskontrakt. Inom respektive distributionsbolag återfinns risker relaterade till kundkoncentration och leverantörskoncentration, men för segmentet som helhet är diversifieringen en medveten riskspridning.

Segmentet Games har fyra tydliga intäktsströmmar som ökar riskspridningen. IP Building är beroende av hög investeringstakt och kan generera mycket hög lönsamhetsnivå. Co-Development bidrar med förutsägbara intäkter med stabila och höga marginaler utan investeringsbehov, samt också med rörliga intäktsandelar från utvecklade spel. Partners bidrar både med förutsägbara intäkter med stabila och höga marginaler utan investeringsbehov, samt också med rörliga intäktsandelar från spel som partners självförlägger. Investments är beroende av en viss investeringstakt och bidrar med rörliga intäktsandelar från spel som Thunderful investerat i.

Riskhantering

Thunderful Group har etablerade processer för koncernens riskhantering. Riskerna är uppdelade i fyra kategorier och inom dessa kategorier finns ytterligare en uppdelning per ansvarsområde, fördelat på de tre ledningsgruppsmedlemmarna VD, CFO och CSIO. De flesta risker hanteras på lokal och operativ nivå vilket i praktiken innebär att främst CFO och CSIO har utsett lokalt och operativt ansvariga för enskilda risker. Dessa personer är främst ledningsgruppsmedlemmar inom Thunderful Games, VD:ar för dotterbolag inom Thunderful Distribution samt HR-, finans- och övriga processansvariga.

Det högst styrande organet för riskhanteringen är styrelsen och dess revisionsutskott som kontinuerligt behandlar de risker som är identifierade i detta avsnitt.

Risker

Thunderful Group har valt att gruppera riskerna inom fyra områden. På de efterföljande sidorna presenteras först en riskkarta med konsekvens, sannolikhet, prioritet och fokus under 2022 för respektive riskområde. Därefter ges en mer utförlig beskrivning av respektive riskområde.

Strategiska risker är interna och externa faktorer som kan påverka Thunderful Groups verksamhet och förmåga att nå de strategiska och finansiella målen för verksamheten. Läs mer om Thunderful Groups strategi och finansiella mål på sidorna 18–21.

Operativa risker är risker som Thunderful Group till stor del själv kan kontrollera och förebygga och som främst handlar om medarbetare, spelprojekt, leverantörs- och kundrelationer samt miljöpåverkan. Läs mer om Thunderful Groups arbete med mångfald och minskad miljöpåverkan på sidorna 40–47.

Legala risker handlar om att Thunderful Group har en verksamhet där stora delar av värdet genereras av IP-rättigheter och där verksamheten omfattas av många lagar, förordningar och regler.

Finansiella risker avser bland annat risker relaterade till att upprätthålla framtida lönsamhet och kreditrisker som kan påverka koncernens resultat negativt. Vidare finns värderings- och redovisningsrisker. Läs mer om Thunderful Groups finansiella riskhantering på sidorna 71–72.

Hållbarhetsrisker löper som en röd tråd genom dessa områden och handlar om risker relaterade till medarbetare, klimatpåverkan, antikorruption och mänskliga rättigheter. Läs mer om Thunderful Groups hållbarhetsarbete på sidorna 40–47.
I bolagsstyrningsrapporten, på sidorna 56–61, finns en utförlig beskrivning av den interna kontrollen som syftar till att hantera risker avseende den finansiella rapporteringen.

Risk per kategori	Riskområde	Konsekvens	Sannolikhet	Prioritet	Fokus 2022
Strategiska risker					
Marknad	Anpassning till aktuella marknadstrender	Hög	Låg	Hög	▶
	Konkurrens med andra spelutvecklare och från andra nöjesindustrier	Hög	Låg	Låg	▶
	Lageruppbyggnad och nedskrivningsbehov	Låg	Medel	Hög	▲
Förvärv	Ytterligare förvärv	Låg	Medel	Hög	▶
	Integration av förvärvade verksamheter	Låg	Medel	Låg	▶
Omvärldsfaktorer	Pandemier, politiska, ekonomiska och andra omvärldshändelser	Medel	Medel	Medel	▲
	Extremväder till följd av klimatförändringar	Medel	Låg	Låg	▶
IT-system	Fungerande och pålitliga IT-system	Medel	Låg	Låg	▼
Operativa risker					
Medarbetare	Attrahera och behålla medarbetare	Hög	Medel	Hög	▶
	Attrahera och behålla ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner	Hög	Medel	Hög	▶
	Fysisk och psykisk hälsa på arbetsplatsen	Hög	Medel	Hög	▶
	Rekrytering	Medel	Medel	Medel	▶
Spelprojekt	Internt utvecklade spelprojekt blir inte framgångsrika	Hög	Medel	Hög	▶
	Internt utvecklade spelprojekt blir försenade	Medel	Medel	Medel	▶
	Externt utvecklade spelprojekt blir inte framgångsrika	Låg	Hög	Medel	▶
	Utveckling av spel till olika plattformar och bibehållna relationer med samtliga plattformar	Låg	Medel	Hög	▶
Leverantörsrelationer	Kontraktet med Nintendo	Hög	Låg	Hög	▶
	Etablera och upprätthålla leverantörsrelationer	Hög	Låg	Hög	▶
	Logistiktjänster	Medel	Låg	Medel	▶
	Mänskliga rättigheter i leverantörsledet	Hög	Låg	Låg	▶
	Antikorruption	Hög	Låg	Låg	▶
Kundrelationer	Begränsat antal stora kunder	Medel	Låg	Medel	▶
Miljöpåverkan	Negativ miljöpåverkan och utsläpp	Medel	Hög	Medel	▶

▲ Ökat ▶ Oförändrat ▼ Minskat

Risk per kategori	Riskområde	Konsekvens	Sannolikhet	Prioritet	Fokus 2022
Legala risker					
IP-rättigheter	Skydd av immateriella rättigheter, know-how och företagshemligheter	Hög	Låg	Hög	▶
Regelefterlevnad	Regelefterlevnad och anpassning till förändringar i tillämpliga regelverk	Låg	Medel	Hög	▶
Open-Source	Programvara i spelutvecklingsverksamheten	Låg	Låg	Hög	▶
Finansiella risker					
Lönsamhet	Upprätthålla framtida lönsamhet	Hög	Låg	Hög	▶
Kreditrisk	Exponering mot återförsäljare	Medel	Låg	Hög	▶
Redovisning	Värderings- och redovisningsrisker	Medel	Låg	Hög	▶

▲ **Ökat** ▶ **Oförändrat** ▼ **Minskat**



PLANET OF LANA / WISHFULLY

Beskrivning

Risk per kategori	Riskområde	Beskrivning av risk
Strategiska risker		
Marknad	Anpassning till aktuella marknadstrender	Koncernen är beroende av sin innovationsförmåga och förmåga att anpassa sig till trender och preferenser på marknaden. Om koncernen misslyckas med detta kan det leda till begränsad eller utebliven kommersiell framgång för nya spel som utvecklas.
	Konkurrens med andra spelutvecklare och från andra nöjesindustrier	Koncernen är föremål för konkurrens från såväl andra aktörer inom spelbranschen som andra leverantörer av underhållningstjänster. Om slutanvändare inte anser att koncernens spel är tillräckligt underhållande jämfört med konkurrerande spel eller andra underhållningstjänster, eller om dessa bedöms kunna utövas till mer överkomliga priser, ge mer variation, interaktivitet, positiva utmaningar och glädje, eller om koncernen misslyckas med att identifiera och anpassa sig till rådande användarpreferenser och speltrender kan detta försvåra för koncernens möjligheter att utveckla och lansera nya spel med kommersiell framgång.
	Lageruppbyggnad och nedskrivningsbehov	Koncernen är beroende av att förutse och reagera på förändringar i konsumenters preferenser avseende spel, speltillbehör och leksaker. Dessa marknader är känsliga för förändringar i konsumentbeteenden, trender och säsongsvariationer. Om koncernen misslyckas med att i tid reagera på trender och förändringar i konsumenters preferenser och i enlighet därmed anpassa sina inköp och varulager kan det resultera i utebliven försäljning, lägre marginaler och/eller nedskrivningar av varulager, vilket i sin tur kan ha en väsentligt negativ påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.
Förvärv	Ytterligare förvärv	Koncernen kan komma att genomföra ytterligare förvärv av spelutvecklingsverksamheter. Att utvärdera ett förvärvsobjekts värde och framtida potential vid förvärvstillfället kan vara svårt, vilket medför en risk för att koncernen betalar en för hög köpeskilling eller att ett förvärvsobjekts framtidsutsikter missbedöms på grund av att förväntningar eller andra emotsedda fördelar inte materialiseras. Vidare kan due diligence i samband med förvärvsprocesser vara tids-, kostnads- och resurskrävande, vilket kan påverka den ordinarie verksamheten negativt. Om koncernen däremot avstår från förvärv finns det en risk att koncernens konkurrenter indirekt gynnas av detta genom minskad konkurrens om förvärvsobjekt.
	Integration av förvärvade verksamheter	Koncernen och den förvärvade verksamheten kan påverkas negativt, då integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat, alternativt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir. En förvärvsprocess kan även negativt påverka den förvärvade verksamhetens relationer med anställda, ge upphov till oförutsedda legala och organisatoriska frågor, frågor om företagskultur och olika syn på hur verksamheten bäst bör bedrivas, särskilt då koncernen framförallt tillämpar en decentraliserad förvärvsmodell där förvärvade verksamheter behåller en hög grad av självständighet efter ett uppköp. Om koncernen inte lyckas hantera den organisatoriska utvecklingen eller på annat sätt anpassa sig till nya krav till följd av förvärv, kan koncernen få svårare att nå tillväxtmål och genomföra dess strategi för Games, samtidigt som framtida intjäningsförmåga och resultat kan påverkas väsentligt negativt.
Omvärldsfaktorer	Pandemier, politiska, ekonomiska och andra omvärldshändelser	Koncernens verksamhet kan påverkas av allmänna omvärldsfaktorer, exempelvis politiska, ekonomiska och konsumentbeteendemässiga trender utanför koncernens kontroll. Politisk, social eller ekonomisk instabilitet, naturkatastrofer, handelsrestriktioner, framtida tullar eller pandemier, såsom exempelvis covid-19, kan påverka den allmänna efterfrågan på koncernens produkter, försvåra inköp från Asien och andra geografiska områden där koncernens leverantörer har verksamhet, samt påverka koncernens organisation och dagliga verksamhet genom förändringar i arbetssätt och arbetsmiljö.
	Extremväder till följd av klimatförändringar	Extrema väderhändelser kommer att bli vanligare till följd av klimatförändringar. Dessa utgör en fysisk risk för Distribution främst avseende transporter från fabrik och transporter inom Norden. För Games bedöms risken att drabbas som liten då fysiska risker mot serverhallar hanteras genom tydliga rutiner och processer.
IT-system	Fungerande och pålitliga IT-system	Koncernen är beroende av välfungerande och tillförlitliga IT-system och affärssystem såsom ERP-system för att på ett framgångsrikt sätt kunna utveckla spel, fakturera kunder, driva webbshopar, hantera koncernens personal, med mera. Om koncernen drabbas av störningar, avbrott eller intrång skulle detta kunna orsaka väsentliga förseningar eller avbrott i koncernens verksamhet, samt medföra ökade kostnader för åtgärder och hantering, vilket i sin tur kan ha en väsentligt negativ påverkan på koncernens resultat.

Operativa risker		
Medarbetare	Attrahera och behålla medarbetare	Koncernen behöver attrahera och behålla medarbetare med relevant kompetens och erfarenhet inom spelutveckling. Om Koncernen misslyckas med att tillgodose sitt personalbehov kan det innebära förseningar, avbrott och ökade kostnader i spelutvecklingsverksamheten samt på lång sikt en risk för en väsentligt negativ påverkan på koncernens konkurrenskraft och möjlighet att förverkliga sin strategi och sina tillväxtmål för segmentet Games.
	Attrahera och behålla ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner	Koncernen är starkt beroende av sin ledningsgrupp och andra nyckelpersoner som har varit verksamma inom koncernens båda segment under en längre tid och därmed utvecklat viktiga relationer med samarbetspartners, kunder och återförsäljare, samt en god förståelse för koncernens verksamhet. Om någon av koncernens ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner avslutar sin anställning eller väljer att anta en ny roll inom organisationen kan det bli svårt för koncernen att hitta lämpliga ersättare med liknande utbildning och erfarenhet, vilket kan leda till kompetensbrister och förseningar i pågående projekt.
	Fysisk och psykisk hälsa på arbetsplatsen	En ohälsosam företagskultur med dålig arbetsmiljö kan leda till sjukskrivningar. Att eftersträva god fysisk och psykisk hälsa på arbetsplatsen är därför en viktig fråga där koncernen håller på att etablera koncerngemensamma normer och principer för att främja en god hälsa och arbetsmiljö.
	Rekrytering	Segmentet Games verkar i vad som historiskt sett varit en mansdominerad bransch med homogena team som inte återspeglar den breda marknaden av spelare som koncernen vill rikta sig till. Att inte kunna rekrytera en mångfald av människor riskerar att leda till spel som passar målgruppen sämre. Koncernen arbetar därför aktivt med att skapa en kultur som främjar mångfald och inkludering för att underlätta rekrytering av mer heterogena team.
Spelprojekt	Internt utvecklade spelprojekt blir inte framgångsrika	Koncernen är beroende av att framgångsrikt utveckla fler och nya spel samt större speltitlar för att utveckla segmentet Games. Om koncernen misslyckas med detta kan det få väsentligt negativa effekter på koncernens resultat och möjligheter att uppnå tillväxt och dess långsiktiga strategi för segmentet Games.
	Internt utvecklade spelprojekt blir försenade	Utveckling och lansering av spel är föremål för projektrelaterade risker som kan innebära ökade kostnader, förseningar eller avbrott eller att utvecklingen kräver ytterligare resurser än ursprungligen planerat. Avbrott, förseningar och misslyckanden i spelutvecklingen kan även innebära att koncernens renommé skadas.
	Externt utvecklade spelprojekt blir inte framgångsrika	Koncernens förlagsverksamhet kan misslyckas med att ge ut nya speltitlar och det finns risk för att utgivna titlar inte når kommersiell framgång. Om ett spel skulle få negativ kritik, exempelvis på grund av brister i design, är det inte säkert att koncernen och spelutvecklaren har samma syn på hur, eller om, det är lämpligt att göra ändringar i spelet och att koncernen i slutändan inte kan påverka spelutvecklaren i den riktning koncernen önskar. Det finns vidare en risk att koncernen inte kommer att lyckas hitta och kontraktera externa spelutvecklare, att koncernen inte kommer att kunna ingå avtal med externa spelutvecklare på de villkor som koncernen önskar, eller att externa spelutvecklare inte uppfyller sina åtaganden enligt ingångna avtal och/eller koncernens förväntningar. Sammantaget kan detta leda till att koncernen inte får avkastning på investerat kapital och/eller att utgivning av spel försvåras eller misslyckas.
	Utveckling av spel till olika plattformar och bibehållna relationer med samtliga plattformar	Koncernen är och kommer framöver vara beroende av att dels utveckla spel för olika plattformar, dels etablera och upprätthålla relationer med distributörer, primärt innehavare av digitala distributionsplattformar, för att kunna sälja de spel som koncernen utvecklar. Om koncernen misslyckas med att etablera relationer med sådana aktörer, eller misslyckas med att etablera relationer på fördelaktiga villkor, kan det försvåra koncernens möjligheter att nå ut till slutanvändare och således att generera försäljningsintäkter från spel. Detta skulle därmed kunna påverka koncernens konkurrenssituation och långsiktiga intjäningsförmåga väsentligt negativt. Om koncernen skulle komma att behöva identifiera och etablera sig på alternativa distributionskanaler för att sälja spel kan det även innebära ökade kostnader.
Leverantörsrelationer	Kontraktet med Nintendo	Koncernbolaget Bergsala distribuerar Nintendoprodukter i Norden och Baltikum och är helt beroende av Nintendo för sin fortsatta verksamhet. Om relationen med Nintendo skulle försämras eller upphöra kan det försvåra Bergsalas verksamhet eller leda till att den helt upphör.
	Etablera och upprätthålla leverantörsrelationer	Koncernen behöver etablera och upprätthålla samarbeten med tillverkare och leverantörer av spel, speltillbehör och leksaker. Uteblivna, försämrade eller upphörda samarbeten kan leda till att koncernen inte kan tillhandahålla ett attraktivt produktsortiment och därmed förlora konkurrensfördelar och försämra sin marknadsposition inom distributionsverksamheten.

Operativa risker (forts.)		
Leverantörs-relationer (forts.)	Logistiktjänster	Koncernen använder sig av lager för lagerhållning av spel, speltillbehör och leksaker som levereras från tillverkare och leverantörer. Dessa lager hyrs av externa fastighetsägare och lagerhantering sköts av externa leverantörer av lager- och logistiktjänster. Upphörande av, eller brister i, dessa tjänster, kan påverka verksamheten negativt i form av ökade kostnader och förseningar. Det finns vidare en risk för skador på lagerförda produkter, till följd av exempelvis brand, stölder, sabotage eller andra olyckor. Detta kan leda till försenade leveranser och således påverka koncernens förmåga att fullgöra sina skyldigheter gentemot återförsäljare.
	Mänskliga rättigheter i leverantörsledet	Risker för mänskliga rättigheter i leverantörsledet förekommer inom Distribution där värdekedjorna ser olika ut mellan bolagen. Vissa agerar enbart distributör utan insyn i leverantörens produktion eller leverantörskedja, medan andra upphandlar produktion av produkter. I sådana fall krävs att leverantören skriver på koncernens uppförandekod för distributionsbolagen alternativt ansluter sig till BSCI eller ICTI. Läs mer om medlemsorganisationerna på sidan 46.
	Antikorruption	Det finns få beröringspunkter i koncernens verksamhet där korruption skulle kunna uppstå. Inom Games skulle det kunna uppstå i samband med förvärv och inom förlagsverksamheten. För Distribution är beröringspunkter med risk i samband med produktion och val av leverantör. Koncernen hanterar risken genom tydliga processer och en koncernövergripande uppförandekod som samtliga medarbetare förväntas följa.
Kundrelationer	Begränsat antal stora kunder	Avslutade samarbeten med återförsäljare eller återförsäljares finansiella svårigheter kan medföra ökade kostnader och intäktsbortfall. Om någon av koncernens återförsäljare skulle säga upp samarbetsavtalet eller hamna i finansiella svårigheter skulle koncernen kunna påverkas negativt på kort sikt. Detta kan innebära förseningar, kreditförluster, intäktsbortfall och omställningskostnader för att hitta nya återförsäljare att samarbeta med, vilket kan ha en väsentligt negativ påverkan på koncernens resultat och kassaflöde.
Miljöpåverkan	Negativ miljöpåverkan och utsläpp	Störst negativ miljöpåverkan inom koncernen har Distribution vars värdekedja inkluderar produktion, transport samt hantering av avfall och återvinning av fysiska produkter. Därutöver består koncernens miljöpåverkan av kontorsverksamhet och serverhallar. Koncernen har beslutat att i ett första steg kartlägga samtliga utsläpp för att därefter kunna påverka och minimera dem.

Legala risker		
IP-rättigheter	Skydd av immateriella rättigheter, know-how och företagshemligheter	Koncernen är föremål för risker relaterade till otillräckligt skydd av immateriella rättigheter, know-how och företagshemligheter då immateriella rättigheter utgör en väsentlig del av koncernens tillgångar, framförallt i form av upphovsrätt till egenutvecklade spel och mjukvara, förläggarlicenser till spel vars rättigheter ägs av tredje part, varumärken, domännamn samt intern specifik kunskap och know-how.
Regelefterlevnad	Regelefterlevnad och anpassning till förändringar i tillämpliga regelverk	Koncernen kan brista i regelefterlevnad och misslyckas med att anpassa sig till förändringar i tillämpliga regelverk. Förändringar i lagstiftning och andra regelverk kan dels medföra att koncernen behöver allokera ytterligare resurser för regelefterlevnadsåtgärder, vilket kan medföra ytterligare kostnader, dels även påverka koncernens försäljningsmöjligheter. Om koncernen misslyckas i sina regelefterlevnadsåtgärder kan det även leda till sanktioner, böter, viten, försäljningsstopp eller andra ersättningsanspråk från myndigheter eller andra personer, vilket kan negativt påverka koncernens renommé, exempelvis genom negativ publicitet. Misslyckade regelefterlevnadsåtgärder kan därmed ha en väsentligt negativ påverkan på koncernens verksamhet och resultat.
Open-Source	Programvara i spelutvecklings-verksamheten	Koncernen använder open source-mjukvara inom ramen för spelutvecklingsverksamheten. Användningen av open source-mjukvara kan medföra att koncernen måste offentliggöra sin källkod för att inte bryta mot relevanta villkor, eller om brott mot villkor förekommer, utge skadestånd, omarbeta spel, stoppa distribution av spel eller vidta andra åtgärder som kan vara tids- och kostnadskrävande och skada koncernens renommé eller på annat sätt påverka koncernens verksamhet negativt.

Finansiella risker

För finansiella risker se förvaltningsberättelsen, sidorna 71–72.

Bolagsstyrningsrapport

Lagstiftning och svensk kod för bolagsstyrning

Thunderful Group AB, moderbolaget i Thunderful Group, är ett svenskt publikt aktiebolag och Bolagets bolagsstyrning har före noteringen på First North Premier styrts av aktiebolagslagen (2005:551) årsredovisningslagen (1995:1554) och andra tillämpliga lagar och regler, Bolagets bolagsordning samt interna styrdokument.

Från och med tidpunkten för noteringen av Bolagets aktier på First North Premier måste Bolaget även följa First North Premiers regelverk för emittenter, uttalanden från Aktiemarknadsnämnden gällande god marknadspraxis på den svenska värdepappersmarknaden samt tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden anger en högre norm för god bolagsstyrning än aktiebolagslagens minimikrav och kompletterar således aktiebolagslagen genom att på ett antal områden ställa högre krav på bolagsstyrning, men möjliggör samtidigt för Bolaget att avvika från dessa om det i enskilda fall skulle anses leda till bättre bolagsstyrning (enligt principen "följ eller förklara"). Sådana eventuella avvikelser, och den valda alternativa lösningen, ska beskrivas och orsakerna därtill förklaras i en bolagsstyrningsrapport årligen. Bolaget har inte redovisat några avvikelser från Koden från och med publiceringen av årsredovisningen 2020 fram till publiceringen av denna årsredovisning.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ och på bolagsstämman utövar aktieägare sin rösträtt i nyckelfrågor, såsom exempelvis ändringar av bolagsordningen, val av styrelse och revisor samt disposition av Bolagets vinst eller förlust. Årsstämman måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret och utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning sker kallelse till bolagsstämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelse hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse skett ska dessutom annonseras i Dagens Industri. För att få närvara och rösta på bolagsstämman, antingen personligen eller genom fullmakt, ska aktieägare dels vara upptagen i den av Euroclear Sweden förda aktieboken på avstämningsdagen för stämman, dels anmäla sig till Bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman.

Valberedning

Bestämmelser om inrättande av valberedning återfinns i Koden. Valberedningens huvudsakliga uppgift är presentera lämpliga kandidater för rollerna som styrelseordförande, styrelseledamot och revisor, samt arvodering av dessa.

Vid ordinarie bolagsstämma den 27 april 2022 beslutades att anta en instruktion och arbetsordning för valberedningen. Valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter utsedda av de tre största aktieägarna per den siste september.

Om någon av de tre största aktieägarna väljer att avstå från sin rätt att utse en ledamot till valberedningen, eller om en ledamot avstår eller fränträder sin plats i valberedningen innan uppdraget är slutfört, ska styrelsens ordförande erbjuda nästa aktieägare (d.v.s. den fjärde största aktieägaren) att utse en ledamot i valberedningen, och så vidare. Valberedningen utser inom sig en ordförande. Styrelsens ordförande eller någon annan av Bolagets styrelseledamöter ska inte vara valberedningens ordförande.

Valberedningens ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Om en väsentlig ägarförändring inträffar senast sju veckor före årsstämman ska en ny ledamot utses. När en sådan ledamot har utsetts, ska denne ersätta den tidigare ledamoten i valberedningen som inte längre representerar en av de tre största aktieägarna. Valberedningens ledamöter ska inte uppbära arvode från Bolaget, om inte annat beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen

Styrelsen är efter bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ och enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat är ansvarig för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar vidare för att säkerställa att korrekt information ges till Bolagets aktieägare, att Bolaget följer lagar och förordningar och att Bolaget tar fram och implementerar interna policyer och etiska riktlinjer. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen Bolagets verkställande direktör.

Styrelsens ledamöter väljs årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fyra och högst åtta ledamöter. Styrelsen består för närvarande av fem ordinarie ledamöter, valda av bolagsstämman.

Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman. Styrelsens ordförande har till uppgift att leda styrelsens arbete samt att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom Bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet. Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig föredragningsplan, som tillgodoser styrelsens behov av information. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av Bolaget.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska utöver det konstituerande styrelsemötet, hålla minst fem ordinarie styrelsemöten mellan varje årsstämma. Vidare förekommer informella kontakter mellan styrelseledamöterna. Under 2022 genomfördes 11 styrelsemöten. Samtliga ledamöter har deltagit på alla möten.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott enligt aktiebolagslagen och ett ersättningsutskott enligt Koden. Närmare beskrivning av utskottens nuvarande sammansättning och uppgifter framgår nedan.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet består av styrelseordföranden Mats Lönnqvist, tillika ordförande i utskottet, samt styrelseledamoten Cecilia Ogvall. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka Bolagets och Koncernens finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i Bolagets och Koncernens interna kontroll, internrevision (om sådan funktion inrättas framöver) och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll. Utskottet ska även granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revision. Under 2022 genomfördes 5 möten i revisionsutskottet.

I den mån valberedningen inte ges denna uppgift ska utskottet därtill biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet består av styrelseledamöterna Tomas Franzén, ordförande i utskottet, samt Owe Bergsten. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om (i) ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen, (ii) följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för koncernledningen, samt (iii) följa och utvärdera tillämpningen av eventuella riktlinjer för ersättare till ledande befattningshavare fastställda av bolagsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer. Under 2022 genomfördes 3 möten i ersättningsutskottet.

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och Bolagets dagliga drift. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktör. Thunderful Group har en koncernledningsgrupp som består av tre personer som, utöver den tillförordnade verkställande direktören Anders Maiqvist, består av Bolagets CFO, Lennart Sparud och bolagets CSIO, Agostino Simonetta.

Ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelseledamöter

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman. Vid årsstämman den 27 april 2022 beslutades att styrelsearvode för perioden fram till nästa årsstämma ska utgå med maximalt 1 500 000 SEK beräknat på en hel verksamhetsperiod mellan årsstämmor (12 månader), varav maximalt 500 000 SEK ska utgå till styrelsens ordförande och maximalt 250 000 SEK ska utgå till respektive styrelseledamot. Styrelsens ledamöter äger rätt till arvode i relation till antal månader respektive styrelseledamot har innehaft rollen från och med inval till dess att nästa årsstämma hålls.

Tabellen nedan utvisar ersättning till Bolagets styrelseledamöter som beskrivs ovan och avser ersättning utbetald under räkenskapsåret 2022 innefattande eventuella villkorade eller uppskjuta ersättningar och eventuella naturaförmåner som beviljats för tjänster som utförts åt Koncernen, oavsett av vem eller i vilken egenskap tjänsterna har utförts. Samtliga belopp anges i TSEK och ersättning har utgått från koncernbolagen.

Ersättningar till styrelseledamöter 2022 (TSEK)

Namn	Styrelsearvode	Lön	Övriga förmåner	Bonus	Pension	Total ersättning, bonus och pensioner
Mats Lönnqvist	550,0	–	–	–	–	550,0
Owe Bergsten	265,0	–	–	–	–	265,0
Tomas Franzén	280,0	–	–	–	–	280,0
Oskar Burman	250,0	–	–	–	–	250,0
Cecilia Ogvall	275,0	–	–	–	–	275,0
Totalt:	**1 620,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**1 620,0**

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Vid årsstämman den 27 april 2022, beslutades att anta riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören samt övriga medlemmar av koncernledningen. Huvudprincipen är att ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska baseras på marknadsmässiga villkor och vara konkurrenskraftiga för att säkerställa att Koncernen kan locka till sig och behålla kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad.

Den totala ersättningen för koncernledningen kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. För att undvika att ledningen uppmuntras att ta orimliga risker ska det råda en grundläggande balans mellan fast och rörlig ersättning. Den fasta lönen ska således vara tillräckligt stor i förhållande till den totala ersättningen som betalas till företagsledningen att det ska vara möjligt att sänka den rörliga ersättningen till noll. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig effekt på Koncernens riskprofil, får inte vara större än den fasta lönen. Rörlig ersättning ska kopplas till förutbestämda och mätbara prestandakriterier, formulerade för att främja Koncernens långsiktiga värdeskapande.

Ersättning ska inte diskriminera på grund av kön, etnisk bakgrund, nationellt ursprung, ålder, funktionshinder eller andra irrelevanta faktorer.

När det gäller anställningar som regleras av andra lagar och förordningar än svenska, kan nödvändiga justeringar antas avseende pensionsförmåner och andra förmåner för att följa lokala tvingande bestämmelser eller tullar, medan de övergripande riktlinjerna ska tillämpas så långt som möjligt.

Tabellen nedan utvisar ersättning till ledande befattningshavare, och avser ersättning utbetald under 2022 inklusive villkorade eller uppskjutna ersättningar samt eventuella naturaförmåner (inkluderar bland annat bilförmån) som har beviljats för tjänster som har utförts åt Koncernen, oavsett av vem eller i vilken egenskap tjänsterna har utförts. Samtliga belopp anges i TSEK och ersättning har utgått från koncernbolagen.

Incitamentsprogram
Koncernen har inrättat aktiebaserade incitamentsprogram för vissa av Bolagets styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

Villkoren för incitamentsprogrammen beskrivs nedan. Det maximala antalet aktier som totalt kan utges under de tre incitamentsprogrammen, utan beaktande av eventuell framtida omräkning enligt optionsvillkoren för respektive program, uppgår till 789 220 aktier, vilket motsvarar en utspädning om cirka 1,12 procent baserat på antagandet om att alla programmen utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2022.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2022 (TSEK)

Namn	Lön	Övriga förmåner	Bonus	Pension	Total ersättning, bonus och pensioner
Anders Maiqvist, Interim VD (från augusti 2022)	1 365,8	25,4	0,0	537,2	1 928,4
Brjann Sigurgeirsson, f.d VD (till och med juli 2022)	357,0	46,6	0,0	52,9	456,5
Övriga medlemmar i koncernledningen [1]	3 560,6	45,5	1 260,0	486,3	5 352,4
Totalt:	**5 283,4**	**117,5**	**1 260,0**	**1 076,4**	**7 737,3**

1) Övriga medlemmar i koncernledningen uppgick till 2 personer vid slutet av 2022. Ersättning för Övriga medlemmar i koncernledningen inkluderar f.d. Chief Financial Officer Anders Maiqvist till och med maj 2022, ny Chief Financial Officer Lennart Sparud från och med juni 2022 samt Chief Strategy & Investment Officer Agostino Simonetta.

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2020/2023 (i)
Vid extra bolagsstämma den 2 september 2020 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för Koncernens dåvarande CFO, Koncernens dåvarande CDO samt vissa nyckelpersoner i Koncernen genom emission av 350 870 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i oktober 2020 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 1,20 SEK.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 38,37 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 1 november 2023 till och med den 30 november 2023. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 350 870 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 3 508,70 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,50 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2022. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2020/2023 (ii)
Vid extra bolagsstämma den 2 september 2020 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för Bolagets styrelseledamöter Oskar Burman och Cecilia Ogvall genom emission av 168 350 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i oktober 2020 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 1,20 SEK.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 38,37 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 1 november 2023 till och med den 30 november 2023. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 168 350 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 1 683,50 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,24 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2022. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2022/2025 (iii)
Vid årsstämman den 27 april 2022 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för Koncernens nya CFO, Koncernens CSIO samt Koncernens COO genom emission av 270 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i maj 2022 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 0,27 SEK.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 47,22 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 19 maj 2025 till och med den 30 juni 2025. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 270 000 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 2 700,00 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,38 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2022. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Intern kontroll och riskhantering
Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter och måste regelbundet bedöma Bolagets och Koncernens finansiella ställning och se till att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den interna kontrollen har som övergripande syfte att bidra till att Bolagets strategier och målsättningar kan genomföras samt säkerställa att den finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Koden. I styrelsens arbetsordning, i instruktioner för verkställande direktören samt i instruktion för finansiell rapportering, vilka samtliga antagits av styrelsen, anges roll- och ansvarsfördelningen för att bidra till en effektiv styrning av Bolagets risker. Styrelsen har också som ansvar att övervaka Bolagets finansiella ställning, att övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering, att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Kontrollmiljö
Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policyer och styrdokument som reglerar bland annat den finansiella rapporteringen, men även IT-säkerhet. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören, instruktioner för av styrelsen inrättade utskott och instruktioner för finansiell rapportering. Styrelsen har vidare inrättat ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka Bolagets finansiella rapportering, att övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll, internrevision (i den mån sådan funktion inrättas) och riskhantering, samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt Bolagets verkställande direktör, som rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med fastställda instruktioner. Verkställande direktören ska regelbundet och vid behov hålla styrelsen informerad om tillståndet och utvecklingen för Koncernens affärer, intäkter, resultat, finansiella ställning, kassaflöde och kreditläge. Vidare ska den verkställande direktören informera styrelsen om varje väsentlig affärshändelse för Koncernen och varje händelse eller omständighet vars existens, ur styrelsens perspektiv, inte är oväsentlig för Koncernen.

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar Bolagets externa revisorer under verksamhetsåret till verkställande direktören och styrelsen. Revisorernas rapportering ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i Bolagets verksamhetsprocesser, vilket bland annat omfattar redovisningen och rapporteringen på Koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på Bolagets väsentliga verksamhetsprocesser. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera Bolagets risksituation varefter styrelsen gör en årlig genomgång av risksituationen. Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av Bolagets policyer och styrdokument.

Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Finansiell rapportering sker huvudsakligen i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar. Bolagets finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamheten bedrivs. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen, delårsrapporter och pressmeddelanden.

Uppföljning

Verkställande direktören tillser att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av Bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av Bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser, såsom utvecklingen i enskilda projekt.

Generellt sett avrapporterar verkställande direktören också dessa frågor på varje styrelsemöte. Styrelsen och revisionsutskottet går igenom årsredovisning och kvartalsrapporter och genomför finansiella utvärderingar i enlighet med fastställd plan. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna.

Revision

Bolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en revisor för granskning av Bolagets och Koncernens årsredovisning och bokföring, samt styrelsen och den verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattade som god revisionssed kräver. Bolagets revisor väljs enligt reglerna i aktiebolagslagen och av bolagsstämman. En revisor i ett svenskt aktiebolag har således ett uppdrag från, och rapporterar till, bolagsstämman och får inte låta sig styras i sitt arbete av styrelsen eller någon ledande befattningshavare. Revisorns rapportering till bolagsstämman sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolaget ha en till två revisorer och högst en revisorssuppleant. Till revisor kan även utses ett registrerat revisionsbolag. Bolagets nuvarande revisor är Grant Thornton Sweden AB med Patric Hofréus som huvudansvarig revisor. Ersättning till Bolagets revisor utgår enligt godkänd räkning. Ersättning till Grant Thornton Sweden AB utgick med 3,5 MSEK för räkenskapsåret 2022 och avsåg revisionsuppdrag för Bolaget.

Aktiemarknadsinformation och insiderregler

Som noterat bolag ställs krav på att alla aktörer på aktiemarknaden får samtidig tillgång till insiderinformation om Bolaget och det finns insiderregler i syfte att förhindra marknadsmissbruk.

Styrelsen har bland annat antagit en kommunikations- respektive insiderpolicy i syfte att säkerställa en korrekt och god kvalitet på Bolagets information och hantering av insiderinformation såväl internt som externt. Styrelsens ordförande behandlar övergripande ägarrelaterade frågor, medan verkställande direktören har det övergripande ansvaret för Bolagets externa kommunikation.

Policyer och riktlinjer avseende informationsgivning och insiderregler samt uppdateringar och ändringar görs tillgängliga och kända för berörd personal, och bolagsledningen går igenom regelverket med anställda. Bolagets regelverk är upprättat enligt svensk lagstiftning, First North Premiers regelverk och Koden samt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR). Samtliga finansiella rapporter och pressmeddelanden som offentliggörs efter noteringen kommer att publiceras på Bolagets webbplats (www.thunderfulgroup.com) i direkt anslutning till offentliggörande.

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Thunderful Group AB org.nr 559230-0445.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 56–63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 26 april 2023

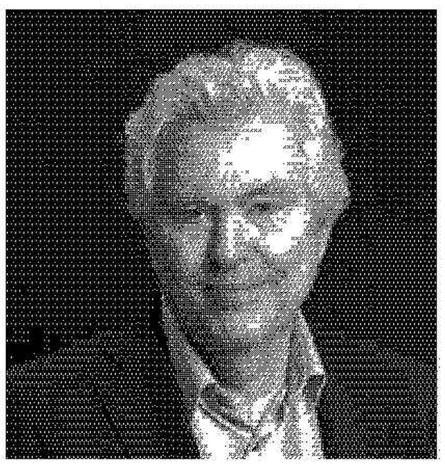
Grant Thornton Sweden AB

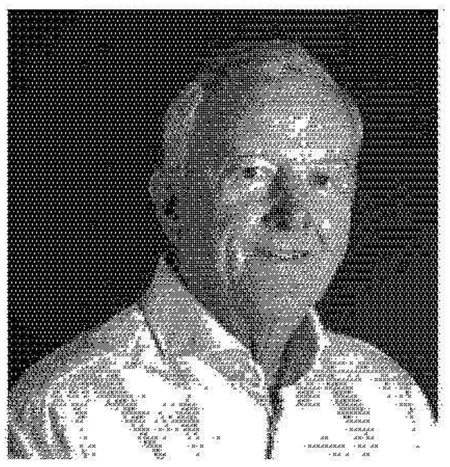
Patric Hofréus
Auktoriserad revisor

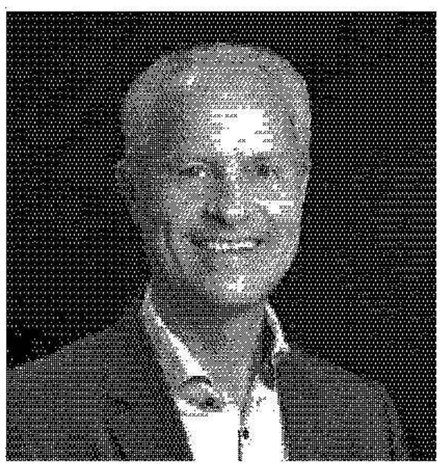


LOST IN RANDOM / ZOINK

Styrelse











Mats Lönnqvist

Styrelseordförande sedan 2020
Född 1954

Bakgrund och utbildning:
Civilekonomexamen vid Stockholms Handelshögskola. Mats Lönnqvist har över 30 års erfarenhet från arbete i ledande befattningar inom ekonomi och finans i internationella koncerner. Lönnqvist har bland annat varit CFO i det statliga bolaget Securum, samt CFO och vice verkställande direktör i Biacore, Esselte, Postnord och SAS.

Övriga pågående uppdrag i urval:
Styrelseordförande i bl.a Hydroscand Group AB, Ovacon AB och Spendrup Holding AB.

Styrelseledamot i bl.a Norva 24 Group AB, Prosero Security Holding AB, Liljedahl Group AB och Tagehus Holding AB.

Innehav i Bolaget:
156 879 aktier

Favoritspel Thunderful:
Lost in Random

Favoritspel Nintendo:
Pikmin 3

Owe Bergsten

Styrelseledamot sedan 2019
Född 1950

Bakgrund och utbildning:
Flertalet civilingenjörskurser vid Chalmers tekniska högskola. Owe Bergsten grundade Bergsala 1976 tillsammans med Pierre Sandsten och Lars-Göran Larsson och har drivit och varit verksam inom Bergsala sedan starten.

Övriga pågående uppdrag i urval:
Styrelseordförande i Havsskatten AB. Styrelseledamot i Bergsala Holding AB, Logi & Bastu på Käringön AB och Orrviken Invest Aktiebolag.

Innehav i Bolaget:
17 613 693 aktier

Favoritspel Thunderful:
SteamWorld Dig

Favoritspel Nintendo:
Zelda: Wind Waker

Tomas Franzén

Styrelseledamot sedan 2020
Född 1962

Bakgrund och utbildning:
Civilingenjörsutbildning vid Linköping universitet. Tomas Franzén har mångårig erfarenhet som verkställande direktör och styrelseordförande inom Bonnierkoncernen, Com Hem, Eniro och Song Networks (sedermera TDC).

Övriga pågående uppdrag i urval:
Styrelseordförande i bl.a Bonnier News Group AB och TietoEvry Corp.

Styrelseledamot i bl.a Axel Johnson Aktiebolag, Dustin Group AB och Liljedahl Group AB.

Innehav i Bolaget:
136 879 aktier

Favoritspel Thunderful:
Wavetale

Favoritspel Nintendo:
Super Mario Odyssey

Oskar Burman

Styrelseledamot sedan 2020
Född 1975

Bakgrund och utbildning:
Gymnasieutbildning. Tidigare erfarenheter innefattar startandet av Rovios spelstudio i Stockholm, där Burman var med och skapade Angry Birds 2, arbete som Studio Manager på Avalanche Studios och varit studiochef för Easy Studios, en del av EA DICE.

Övriga pågående uppdrag i urval:
Styrelseordförande och verkställande direktör i Fast Travel Games AB. Styrelseledamot i Stugan AB (svb).

Innehav i Bolaget:
3 465 aktier och 84 175 teckningsoptioner serie 2020/2023 (ii)

Favoritspel Thunderful:
Stick it to the Man!

Favoritspel Nintendo:
Goldeneye 007

Cecilia Ogvall

Styrelseledamot sedan 2020
Född 1966

Bakgrund och utbildning:
Jur. kand. vid Uppsala universitet. Cecilia Ogvall har mångårig internationell erfarenhet som chefsjurist på financial servicesbolaget Global Blue Group och var dessförinnan advokat vid Advokatfirman Vinge och MAQS Advokatbyrå.

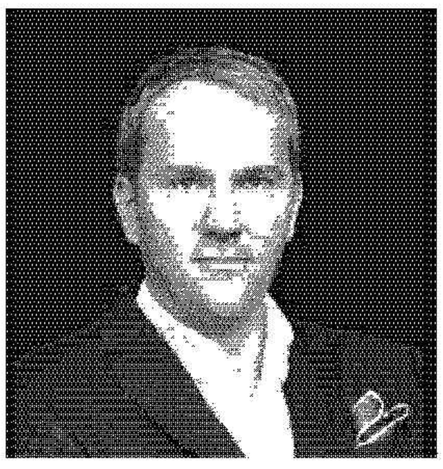
Övriga pågående uppdrag i urval:
Bolagsman i Cecilia Ogvall Handelsbolag.

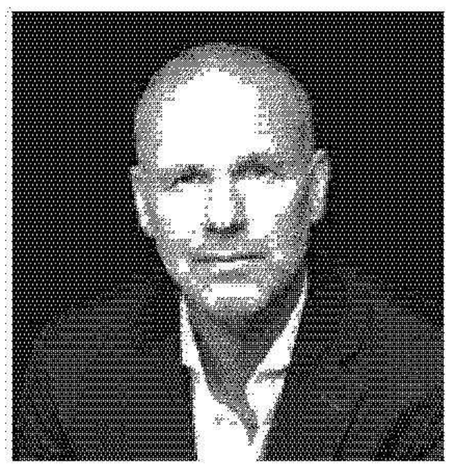
Innehav i Bolaget:
1 900 aktier och 84 175 teckningsoptioner serie 2020/2023 (ii)

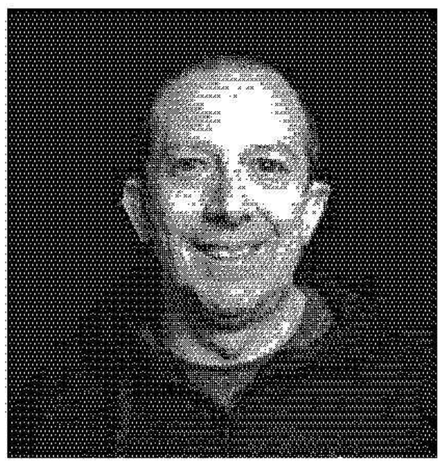
Favoritspel Thunderful:
The Gunk

Favoritspel Nintendo:
Picross

Koncernledning







Anders Maiqvist

Tf. Chief Executive Officer sedan 2022

Född 1983

Bakgrund och utbildning:
Civilingenjörsexamen i industriell ekonomi vid Chalmers tekniska högskola. Anders Maiqvist var CFO inom Thunderful Group tills 2022 och har tidigare varit ekonomichef i Peoples Choice och vice verkställande direktör samt ekonomichef i Prognosia.

Övriga pågående uppdrag i urval:
Styrelseledamot i Benolly AB, Havsskatten AB och Maiassets AB.

Innehav i Bolaget:
881 651 aktier och 84 175 teckningsoptioner serie 2020/2023 (i)

Favoritspel Thunderful:
Stick it to the Man!

Favoritspel Nintendo:
Super Mario Bros 3

Lennart Sparud

Chief Financial Officer sedan 2022

Född 1969

Bakgrund och utbildning:
Ekonomlinjen samt Juristlinjen vid Göteborgs Universitet. Lennart Sparud har över 20 års erfarenhet som CFO i bland annat Hexatronic Group AB, Salinity Group AB, Vagabond International AB och Profura AB.

Övriga pågående uppdrag i urval:
Styrelseledamot i Setek Group AB, Havsskatten AB och Spencer Invest AB.

Innehav i Bolaget:
14 000 aktier och 150 000 teckningsoptioner serie 2022/2025 (iii)

Favoritspel Thunderful:
Lost in Random

Favoritspel Nintendo:
Nintendo Ice Hockey

Agostino Simonetta

Chief Strategy & Investment Officer sedan 2021

Född: 1976

Bakgrund och utbildning:
Studier i filosofi & psykologi vid Universitetet i Genoa (ITA).

Övriga pågående uppdrag i urval:
Saknas

Innehav i Bolaget:
12 839 aktier och 80 000 teckningsoptioner serie 2022/2025 (iii)

Favoritspel Thunderful:
SteamWorld Dig 2

Favoritspel Nintendo:
Zelda Ocarina of Time

Ersättningsrapport 2022

Introduktion

Denna ersättningsrapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Thunderful Group AB ("Thunderful" eller "Bolaget"), antagna av ordinarie bolagsstämman den 27 april 2022, tillämpades under år 2022. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av Bolagets utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 8 (Medelantalet anställda / löner etc) på sidan 94 i årsredovisningen för 2022. Information om ersättningsutskottets arbete under 2022 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-61 i årsredovisningen för 2022.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-63 i årsredovisningen för 2022.

Utveckling under 2022

Verkställande direktören sammanfattar Bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 6–8 i årsredovisningen för 2022.

Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Bolaget kan erbjuda marknads- och konkurrensmässig ersättning. Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en marknads- och konkurrensmässig totalersättning. Enligt ersättningsriktlinjerna får ersättningen till ledande befattningshavare bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till finansiella eller icke-finansiella kriterier. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Riktlinjerna finns på sidan 58 i årsredovisningen för 2022. Bolaget har under 2022 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

Totalersättning till verkställande direktören under 2022 (TSEK) [1]

Befattningshavarens namn (position)	Grundlön [2]	Andra förmåner [3]	Ettårig	Flerårig	Extraordinära poster	Pensions-kostnad [4]	Total-ersättning	Andelen fast och rörlig ersättning
Anders Maiqvist, Interim VD	1365,8	25,4	0,0	0,0	0,0	537,2	1928,4	100%/0%
Brjann Sigurgeirsson, f.d VD	357,0	46,6	0,0	0,0	0,0	52,9	456,5	100%/0%

1) Med undantag för Flerårig rörlig ersättning redovisar tabellen ersättning som belöper per år 2022. Flerårig rörlig ersättning saknas.
2) Inklusive semesterersättning.
3) Avser bilförmån.
4) Pensionskostnader (kolumn 6), som i sin helhet avser Grundlön och är premiebestämd, har till fullo redovisats som fast ersättning.

Aktierelaterad ersättning

Utestående aktierelaterade och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2020/2023 (i)
Vid extra bolagsstämma den 2 september 2020 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för Bolagets CFO, Bolagets Head of Distribution samt vissa nyckelpersoner i Thunderful genom emission av 350 870 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i oktober 2020 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 1,20 SEK. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 38,37 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 1 november 2023 till och med den 30 november 2023. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 350 870 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 3 508,70 SEK. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2020/2023 (ii)
Vid extra bolagsstämma den 2 september 2020 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för Bolagets styrelseledamöter Oskar Burman och Cecilia Ogvall genom emission av 168 350 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i oktober 2020 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 1,20 SEK. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 38,37 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 1 november 2023 till och med den 30 november 2023. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 168 350 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 1 683,50 SEK. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2022/2025 (iii)
Vid årsstämman den 27 april 2022 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för Koncernens nya CFO, Koncernens CSIO samt Koncernens COO genom emission av 270 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i maj 2022 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 0,27 SEK.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 47,22 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 19 maj 2025 till och med den 30 juni 2025. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 270 000 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 2 700,00 SEK. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Kortsiktig rörlig ersättning till Thunderfuls verkställande direktör m.m.

Thunderful har under 2022 haft kortsiktig rörlig ersättning för andra ledande befattningshavare.

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Förändringar i ersättning och bolagets resultat under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren (RR) (TSEK)

	RR-4 vs RR-5	RR-3 vs RR-4	RR-2 vs RR-3	RR-1 vs RR-2	RR vs RR-1	RR 2022
Ersättning till verkställande direktören	–	–	–15,3 (–2%)	+54,1 (+7%)	+1 604,4 (+205%)	**2 384,9**
Koncernens rörelseresultat	–	–	+5 807,1 (+3%)	–6 058,5 (–3%)	–12 755,4 (–6%)	**196 056,5**
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda* i moderbolaget	–	–	–	–	–	**771,6**

* Exklusive medlemmar i koncernledningen.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Thunderful Group AB, med säte i Göteborg, är moderbolag i en koncern som utvecklar och förlägger spel samt distribuerar bland annat Nintendoprodukter (spel, spelkonsoler och tillbehör), speltillbehör och leksaker. Thunderful Groups övergripande mål är att tillhandahålla högkvalitativa spelupplevelser.

Thunderful Group grundades 2019 efter en omstrukturering av företagsgrupperna Bergsala och Thunderful för att skapa en ny stark aktör i spelbranschen. Thunderful Group verkar inom spelindustrins samtliga segment.

Med huvudkontor i Göteborg och ytterligare kontor i Berlin, Guildford, Helsingfors, Hongkong, Karlshamn, Kungsbacka, Köln, Köpenhamn, Larvik, Madrid, Malmö, Newcastle, Skövde, Stockholm och Århus utvecklar, förlägger och distribuerar Thunderful Group högkvalitativa underhållningsprodukter med fokus på spel baserade på egna och andras rättigheter.

Koncernens verksamhet är indelad i två segment:
Thunderful Games och Thunderful Distribution.

Thunderful Games

Thunderful Games delas in i fyra tydliga intäktsströmmar:

- **IP Building** inkluderar utveckling och förläggning av egenutvecklade spel med egna IP:n samt förläggning av externt utvecklade spel med licensierade IP:n. Intäktsströmmen är beroende av hög investeringstakt och kan generera mycket hög lönsamhetsnivå.

- **Co-Development** inkluderar spelutveckling inom Thunderful Studios på uppdrag av externa licensägare. Intäktsströmmen bidrar med förutsägbara intäkter med stabila och höga marginaler utan investeringsbehov, samt också med rörliga intäktsandelar från utvecklade spel.

- **Partners** inkluderar service och support till externa spelutvecklare som självförlägger spel. Intäktsströmmen bidrar både med förutsägbara intäkter med stabila och höga marginaler utan investeringsbehov, samt också med rörliga intäktsandelar från spel som partners självförlägger.

- **Investments** inkluderar investeringar från prototypfas i mindre spelutvecklingsprojekt till förvärv av större spelutvecklingsföretag. Intäktsströmmen projektinvesteringar är beroende av en viss investeringstakt och bidrar med rörliga intäktsandelar från spel som Thunderful investerat i.



VIEWFINDER / SAD OWL STUDIOS

Thunderful Distribution

Thunderful Distribution är verksamt inom distribution och försäljning av bland annat Nintendo-produkter, spel, speltillbehör och leksaker. I segmentet ingår distributörerna Bergsala, Amo Toys och Nordic Game Supply. Bergsala har distribuerat Nintendos produkter i Sverige sedan 1981. Amo Toys och Nordic Game Supply är nordiska distributörer av leksaker, spel, speltillbehör och merchandise. Varumärken som distribueras av Nordic Game Supply och Amo Toys inkluderar Rockstar, 2K Games, Razer, Thrustmaster, PowerA, Hori, L.O.L., BabyBorn, Little Tikes, GeoMag och Intex.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bekräftad kreditfacilitet

Thunderful ingick avtal om en ny bekräftad revolverande kreditfacilitet på 55 MEUR tillgänglig i flera valutor med Danske Bank.

Förlängt distributionsavtal med Nintendo

Distributionsavtalet avseende Nintendo-produkter i Norden och Baltikum mellan Bergsala AB och Nintendo of Europe GmbH förlängdes för ytterligare en tvåårsperiod.

Förändringar i koncernledningen

Brjann Sigurgeirsson lämnade sin roll som VD. Styrelsen utsåg bolagets före detta CFO, Anders Maiqvist, till tillförordnad VD. Lennart Sparud tillträdde som CFO under året.

Överenskommelse avseende tilläggsköpeskilling för förvärvet av Robot Teddy Ltd

Thunderful ingick en överenskommelse på initiativ av säljarna till Robot Teddy om att slutreglera tilläggsköpeskillingen i förtid. Överenskommelsen initierades av säljarna till Robot Teddy.
I enlighet med vad som tidigare kommunicerats fanns det en möjlighet för säljarna till Robot Teddy att erhålla en tilläggsköpeskilling kopplat till avyttringen av bolaget som skedde den 27 oktober 2021. Utöver den ursprungliga köpeskillingen fanns möjlighet till ytterligare tilläggsköpeskilling om maximalt 12 MGBP, förutsatt att särskilt överenskomna finansiella och operativa mål uppnåddes på årsbasis till och med 31 december 2025.

Överenskommelsen innebar att Thunderful betalade 1 MGBP till säljarna i tilläggsköpeskilling i kontant ersättning. Ingen övrig tilläggsköpeskilling kopplat till förvärvet av Robot Teddy kan komma att utgå till säljarna.

Dialog med Finansinspektionen

Thunderful inledde en dialog med Finansinspektionen kring informationsgivning i samband med offentliggörandet av bokslutskommunikén för 2020. Dialogen avslutades i mars 2023 när Finansinspektionen skrev av utredningen i sin helhet.

Överenskommelse avseende tilläggsköpeskilling för förvärvet av Coatsink Software Ltd

Thunderful ingick en överenskommelse avseende ursprungligt avtal med säljarna till Coatsink Software avseende förlängning av perioden för intjänande av tilläggsköpeskilling. Överenskommelsen var en fortsättning på en dialog som inleddes under förhandlingen av det ursprungliga avtalet. I enlighet med vad som tidigare kommunicerats fanns det en möjlighet för säljarna till Coatsink att erhålla en tilläggsköpeskilling kopplat till avyttringen av bolaget som skedde den 2 oktober 2020. Utöver den ursprungliga köpeskillingen fanns möjlighet till ytterligare tilläggsköpeskilling om maximalt 42,5 MGBP, förutsatt att särskilt överenskomna finansiella mål uppnåddes på årsbasis 2021 och 2022.

Överenskommelsen innebar att ursprungligt avtal justerades då överenskommen andemening i förvärvet om intjänandetiden inte tydliggjorts i ursprungligt avtal, så att perioden för intjänande av tilläggsköpeskilling förlängdes från 2022-12-31 till 2025-12-31 med årliga utbetalningar. Totalt kan 9,0 MGBP komma att erläggas genom kontant betalning till säljarna av bolaget förutsatt att vissa finansiella mål nås under perioden 2023-2025. Ett tak om 0,5× EBIT har överenskommits för aktuell period. Detta belopp ryms inom den ursprungligt avtalade tilläggsköpeskillingen om maximalt 42,5 MGBP.

Förvärv av Jumpship Ltd

Den 15 november 2022 förvärvades den brittiska spelutvecklaren Jumpship Ltd för en kontant initial köpeskilling om 6,0 MGBP. Jumpship Ltd grundat 2017, lanserade på tillträdesdagen sitt första spel, sci-fi-äventyret Somerville. Huvudkontoret är beläget i Guildford i Storbritannien. Förvärvet ligger i linje med Thunderful Groups strategi att växa i segmentet Games och i koncernen som helhet.

Förvärvet stärker Thunderful Groups internationella position, breddar gruppens nätverk mot fler utvecklingsstudior. Jumpships medgrundrare Dino Patti har efter förvärvet tillträtt rollen som strategisk rådigvare inom Thunderful Games. Ytterligare detaljer om förvärvet återfinns i Not 34 Rörelseförvärv.

Flerårsöversikt koncernen	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	3 030,7	3 140,8	3 047,8
Resultat efter finansiella poster, MSEK	158,3	168,9	173,4
Balansomslutning, MSEK	3 668,7	3 619,7	2 542,1
Soliditet, %	54,1%	49,7%	58,5%
Genomsnittligt antal anställda	470	364	248

Flerårsöversikt Moderbolaget	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	9,8	6,0	10,1
Resultat efter finansiella poster, MSEK	56,8	1,4	-52,2
Balansomslutning, MSEK	3 287,2	3 285,1	2 373,6
Soliditet, %	63,0%	62,9%	82,1%
Antal anställda	4	4	3

Kommentar till flerårsöversikt
Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret 2022 uppgick till 3 030,7 MSEK, att jämföra med 3 140,8 MSEK för föregående år. Segmentet Games visar tillväxt med 160,4 MSEK medan segmentet Distribution visar negativ tillväxt med -270,6MSEK.

På följande sidor återfinns en resultatanalys för koncernen för räkenskapsåret 2022.

Nettoomsättning
Koncernens nettoomsättning under perioden januari-december uppgick till 3 030,7 MSEK (3 140,8 MSEK), vilket motsvarar en minskning med 3,5 procent. Drivkrafter för nettotillväxten redovisas under segmenten.

Segment
Nettoomsättningen inom segmentet Games ökade med 45,3 procent till 514,4 MSEK (354,0 MSEK) och inom segmentet Distribution minskade nettoomsättningen med 9,7 procent till 2 516,2 MSEK (2 786,8 MSEK).

MSEK	2022	2021
Thunderful Games	514,4	354,0
Thunderful Distribution	2 516,2	2 786,8
– varav Bergsala	1 293,2	1 308,3
– varav Nordic Game Supply	699,1	984,9
– varav Amo Toys	524,0	493,6
Övrigt	0,0	0,0
Nettoomsättning	**3 030,7**	**3 140,8**

Inom segmentet Distribution minskade nettoomsättningen i Bergsala med 1,2 procent till 1 293,2 MSEK (1 308,3 MSEK), i Nordic Game Supply minskade nettoomsättningen med 29,0 procent till 699,1 MSEK (984,9 MSEK) och i Amo Toys ökade nettoomsättningen med 6,2 procent till 524,0 MSEK (493,6 MSEK).

Bergsala har under perioden delvis upplevt leveransstörningar på hårdvara. Sett över hela perioden var Bergsalas nettoomsättning i linje med föregående period.

Nordic Game Supply påverkades negativt av väsentligt lägre efterfrågan i marknaden, särskilt på produkter i de högre prissegmenten. Denna negativa utveckling tilltog under perioden.

För Amo Toys drevs ökningen framförallt av bättre tillgång till vår- och sommarleksaker än i jämförelseperioden.

Thunderful Games redovisade organisk tillväxt med 9,2 MSEK. Förvärvsdriven tillväxt under perioden utgör 151,2 MSEK i nettoomsättning.

%	Games	Distribution
Nettoomsättningstillväxt, %	45,3%	-9,7%
– varav organiskt, %	2,6%	-9,7%
– varav förvärvat, %	42,7%	0,0%

Bruttovinst
Bruttoresultatet under perioden januari-december uppgick till 1 102,5 MSEK (956,3 MSEK), vilket motsvarar en ökning med 15,3 procent och en bruttomarginal på 34,3 procent (29,2 procent). Resultatutvecklingen beror på ökad nettoomsättning inom segmentet Games, med väsentligt högre bruttomarginal än segmentet Distribution, samt något minskad nettoomsättning inom segmentet Distribution.

Rörelsekostnader
Kostnader för handelsvaror, inköpta spelutvecklingstjänster och royalties minskade med 8,8 procent till -2 113,3 MSEK (-2 317,5 MSEK).

Övriga externa kostnader ökade med 17,4 procent till –385,2 MSEK (–328,1 MSEK). Av den totala kostnadsökningen på –57,1 MSEK kommer –15,0 MSEK från ökade marknadsföringskostnader, –27,6 MSEK från ökade lager- och logistikkostnader i Amo Toys och Nordic Game Supply samt –0,6 MSEK från förvärvade bolag.

Personalkostnaderna ökade med 22,9 procent till –293,4 MSEK (–238,7 MSEK). Det totala antalet anställda i slutet av perioden uppgick till 478 (408).

Av- och nedskrivningar ökade med 37,1 procent till –174,1 MSEK (–127,0 MSEK). De viktigaste drivkrafterna är av- och nedskrivningar från balanserade spelutvecklingsutgifter och licenser för publishing som ökar med –40,6 MSEK (inklusive av- och nedskrivningar för spelet The Gunk på –24,8 MSEK) samt PPA-relaterade avskrivningar (Purchase Price Allocation) som ökar med –13,9 MSEK.

MSEK	2022	2021
Kostnader för handelsvaror och royalties	–2 113,3	–2 317,5
Övriga externa kostnader	–385,2	–328,1
– varav marknadsföringskostnader	–141,5	–128,5
– varav förvärvsrelaterade engångskostnader	–5,5	–10,3
– varav övriga engångskostnader	0,0	–10,4
Personalkostnader	–293,4	–238,7
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	–174,1	–127,0
– varav PPA-relaterade avskrivningar	–83,2	–69,3
Övriga rörelsekostnader	–53,7	–53,7
Totala rörelsekostnader	**–3 019,7**	**–3 065,0**

Koncernen tillämpar följande avskrivningsprinciper för sin spelutveckling och för licenser för publishing: Avskrivningar på färdiga spelutvecklingsprojekt och lanserade publishingprojekt – degressiv avskrivning över två år; 1/3 skrivs av månaderna 1 till 3 efter lansering, 1/3 skrivs av under månaderna 4 till 12 efter lansering, och den återstående 1/3 skrivs av under månaderna 13 till 24 efter lansering.

Justerat rörelseresultat, EBITDA

Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar (EBITDA) under perioden uppgick till 375,6 MSEK (356,5 MSEK), vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 11,7 procent (10,9 procent). Justerat EBITDA är justerat för förvärvsrelaterade engångsposter på –5,5 MSEK (–10,3 MSEK).

Segment

Justerat EBITDA för segmentet Games uppgick under perioden till 301,3 MSEK (185,2 MSEK) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 48,5 procent (44,3 procent).

Justerat EBITDA för segmentet Distribution uppgick under perioden till 97,9 MSEK (188,5 MSEK) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 3,8 procent (6,6 procent).

MSEK	2022	2021
Thunderful Games	301,3	185,2
Thunderful Distribution	97,9	188,5
Övrigt	–23,5	–17,2
Justerad EBITDA	**375,6**	**356,5**
Justerade engångsposter (segment Games)	0,0	–8,4
Justerade engångsposter (segment Distribution)	0,0	–2,0
Justerade engångsposter (segment Övrigt)	–5,5	–10,3
EBITDA	**370,1**	**335,8**
Justerad EBITA-marginal		
Thunderful Games, %	48,5%	44,3%
Thunderful Distribution, %	3,8%	6,6%
Thunderful Group, %	11,7%	10,9%

Justerat rörelseresultat, EBITA

Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade avskrivningar (EBITA) under perioden uppgick till 284,8 MSEK (298,8 MSEK), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 8,9 procent (9,1 procent). Justerat EBITA är justerat för förvärvsrelaterade engångsposter på –5,5 MSEK (–10,3 MSEK).

Segment

Justerat EBITA för segmentet Games uppgick under perioden till 231,3 MSEK (139,7 MSEK) vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 37,3 procent (33,4 procent).

Justerat EBITA för segmentet Distribution uppgick under perioden till 77,2 MSEK (176,6 MSEK) vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 3,0 procent (6,2 procent).

MSEK	2022	2021
Thunderful Games	231,3	139,7
Thunderful Distribution	77,2	176,6
Övrigt	-23,7	-17,5
Justerad EBITA	**284,8**	**298,8**
Justerade engångsposter (segment Games)	0,0	-8,4
Justerade engångsposter (segment Distribution)	0,0	-2,0
Justerade engångsposter (segment Övrigt)	-5,5	-10,3
EBITA	**279,3**	**278,1**
Justerad EBITA-marginal		
Thunderful Games, %	37,3%	33,4%
Thunderful Distribution, %	3,0%	6,2%
Thunderful Group, %	8,9%	9,1%

Rörelseresultat, EBIT
Rörelseresultatet under perioden uppgick till 196,1 MSEK (208,8 MSEK), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 6,1 procent (6,4 procent). Rörelseresultatet inkluderar förvärvsrelaterade engångsposter på -5,5 MSEK (-10,3 MSEK).

Segment
Rörelseresultatet i segmentet Games uppgick under perioden till 185,3 MSEK (99,2 MSEK) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 29,8 procent (23,7 procent).

Rörelseresultatet i segmentet Distribution uppgick under perioden till 40,0 MSEK (137,4 MSEK).

MSEK	2022	2021
Thunderful Games	185,3	99,2
Thunderful Distribution	40,0	137,4
Övrigt	-29,2	-27,8
Rörelseresultat	**196,1**	**208,8**
Rörelsemarginal		
Thunderful Games, %	29,8%	23,7%
Thunderful Distribution, %	1,5%	4,8%
Thunderful Group, %	6,1%	6,4%

Finansnetto
Finansnettot uppgick till -37,7 MSEK (-39,9 MSEK). Av det totala finansnettot utgörs -49,1 MSEK (-33,8 MSEK) av nettot från valutakursvinster och valutakursförluster, -11,4 MSEK (-6,1 MSEK) av nettot från ränteintäkter och räntekostnader samt 22,8 MSEK (0,0 MSEK) av nettot från omvärdering av tilläggsköpeskillingar.

Nettot från valutakursvinster och valutakursförluster inkluderar effekter från orealiserade valutakurseffekter på -50,9 MSEK.

Resultat för perioden
Periodens resultat uppgick till 121,2 MSEK (132,2 MSEK), vilket motsvarar en nettovinstmarginal på 3,8 procent (4,0 procent).

Övrigt totalresultat
Övrigt totalresultat påverkas av valutaomräkningsdifferens från utlandsverksamheter och uppgår till 58,5 MSEK (79,0 MSEK).

Moderbolag
Moderbolagets nettoomsättning under perioden uppgick till 9,8 MSEK (6,0 MSEK), rörelseresultatet till -32,9 MSEK (-21,5 MSEK) och periodens resultat till 21,2 MSEK (14,4 MSEK).

Moderbolagets omsättning utgörs av koncerninterna tjänster.

Finansiell position och likviditet
Koncernens totala tillgångar den 31 december 2022 uppgick till 3 668,7 MSEK, jämfört med 3 619,7 MSEK den 31 december 2021.

Kärnrörelsekapitalet den 31 december 2022 uppgick till 705,8 MSEK, jämfört med 1 042,0 MSEK per den 31 december 2021.

Koncernens eget kapital den 31 december 2022 uppgick till 1 982,7 MSEK, jämfört med 1 799,9 MSEK per den 31 december 2021.

Thunderful Group har en bekräftad kreditfacilitet på 55 MEUR i Danske Bank. På balansdagen den 31 december 2022 utnyttjade Thunderful Group 174,9 MSEK av denna facilitet och likvida medel uppgick till 56,6 MSEK.

Inklusive outnyttjade del av bekräftad kreditfacilitet uppgår tillgängliga likvida medel den 31 december 2022 till 493,7 MSEK, jämfört med 122,2 MSEK den 31 december 2021.

Säsongsvariationer

Thunderful Group har en säsongsbunden distributionsverksamhet som kännetecknas av högre försäljning i samband med större kommersiella helgdagar. En betydande del av helårsförsäljningen och resultatet har historiskt genererats under fjärde kvartalet, vilket också innebär att rörelsekostnaderna i förhållande till försäljningen generellt sett är höga under första till tredje kvartalet.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten under perioden januari–december uppgick det till 497,5 MSEK (–64,9 MSEK).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under perioden januari–december till –301,7 MSEK (–316,8 MSEK).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden januari–december till –234,1 MSEK (134,4 MSEK).

Det totala kassaflödet under perioden januari–december uppgick till –38,3 MSEK (–247,3 MSEK).

MSEK	2022	2021
Capex för utveckling	143,3	59,6
Capex för licenser för publishing	69,7	45,1
Capex för spelprojekt	9,1	0,0
Capex för förvärv	70,2	188,9
Annan capex	9,4	23,2
Totala investeringar	**301,7**	**316,8**

Under perioden januari–december uppgick investeringar i intern spelutveckling till 143,3 MSEK (59,6 MSEK), investeringar i licenser för publishing till 69,7 MSEK (45,1 MSEK) och investeringar i spelprojekt till 9,1 MSEK (n.a.).

Förvärvsinvesteringarna uppgick under perioden januari–december till 70,2 MSEK (188,9 MSEK).

Övriga investeringar uppgick för perioden januari–december till 9,4 MSEK (23,2 MSEK).

De totala investeringarna uppgick därför till 301,7 MSEK (316,8 MSEK) under perioden januari–december.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens strategiska risker, operativa risker, legala risker och finansiella risker presenteras på sida 71-72. I detta avsnitt beskrivs koncernens finansiella risker och hanteringen av koncernens finansiella risker.

Finansiella risker

Lönsamhet

Koncernen kan misslyckas med att upprätthålla lönsamhet i framtiden och kan uppleva ojämna kassaflöden, exempelvis på grund av säsongsvariationer eller misslyckade produktlanseringar.

Kreditrisk

Koncernen har en väsentlig exponering mot sina återförsäljare inom segmentet Distribution främst avseende utestående kundfordringar. Per den 31 december 2022 uppgick det totala beloppet på sådana utestående kundfordringar till 654,6 MSEK. Värdet på dessa fordringar kan påverkas negativt om en eller flera kunder blir insolvent eller går i konkurs. Det finns även en risk att kunder inte betalar köpta produkter eller betalar senare än väntat, vilket är en risk som kan öka under perioder av ekonomisk nedgång eller osäkerhet. Om riskerna materialiseras kan det påverka koncernens kassaflöde och resultat negativt.

Värderings- och redovisningsrisker

Koncernen hade per den 31 december 2022 respektive den 31 december 2021 goodwill och immateriella anläggningstillgångar (inklusive balanserade utgifter för spelutveckling, licenser för publishing, investeringar i spelprojekt och IT-system) vars redovisningsmässiga värde uppgick till 2 004,9 MSEK respektive 1 649,2 MSEK, motsvarande 54,6 procent respektive 45,6 procent av koncernens totala tillgångar.

Koncernens finansiella riskhantering

Koncernen är föremål för risker relaterade till likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder, lån och valutaexponering. Riskerna omfattar:

- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker på kommersiella flöden och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter; och
- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt återfinansiering av utestående lån försvåras eller fördyras. Genom att hålla en jämn förfalloprofil för upplåningen samt genom att undvika att den kortfristiga upplåningen överstiger likviditetsgränserna kan finansieringsrisken minskas. Bolagets finanspolicy anger att CFO säkerställer att den återstående genomsnittliga löptiden för krediterna i den totala skuldportföljen överstiger beslutad minimitid och vid varje given tidpunkt ska likviditeten övervakas och vara i linje med policyn. Per den 31 december 2022 har koncernen skulder till kreditinstitut och en nettoskuld på 118,3 MSEK.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i växelkurserna har en negativ effekt på Koncernens finansiella ställning, lönsamhet eller kassaflöde. Huvudsakligen genereras intäkter och kostnader i EUR, SEK, DKK och USD, varav en stor del av Koncernens intäkter erhålls i EUR, medan Koncernens kostnader huvudsakligen omfattar varuinköp i EUR och till viss del i USD. Koncernen är därför exponerad mot fluktuationer på valutamarknaden där förändringar i valutakurser kan påverka koncernens lönsamhet och resultat negativt. I syfte att hantera dessa effekter säkrar Koncernen valutariskerna inom ramen för Finanspolicyn, och Koncernens övergripande valutaexponering ska hanteras centralt av CFO. Koncernens checkkredit är nominerad i EUR, vilket i praktiken eliminerar en stor del av koncernens totala valutaexponering. En känslighetsanalys av koncernens valutarisk, fördelat på transaktionsrisk och omräkningsexponering, återfinns i not 36.

Kreditrisk

Kreditrisk vid finansiella transaktioner är risken att motparten inte kan uppfylla sina avtalsmässiga skyldigheter avseende Koncernens investeringar i likvida medel och derivat. För att begränsa kreditriskerna har Koncernen antagit en policy om att överskottslikviditet ska sättas in på bankkonton i Koncernens huvudbank, investeras i värdepapper som utfärdats av huvudbankerna eller investeras i statspapper.

Kreditrisker i kundfordringar

Thunderful Groups kundbas kännetecknas av återkommande kunder såsom återförsäljare och detaljister för bolagen inom segmentet Distribution samt avräkningskonton med olika plattformsaktörer för bolagen inom segmentet Games.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. Finanspolicyn definierar hur kreditprocessen ska ske i Koncernen för att uppnå en konkurrenskraftig och professionell kreditförsäljning, minska kreditförlusterna, förbättra kassaflödet och optimera vinsten. Inom segmentet Distribution arbetar bolaget med ett stort kreditförsäkringsbolag och kreditförsäkrar merparten av de totala kundfordringarna inom segmentet Distribution.

Ränterisk

Likvida medel

Finanspolicyn anger att för stort innehav av likvida medel ska undvikas. Överskjutande likvida medel ska kvittas mot externa skulder. Kortfristiga placeringar ska ha en tid till förfall som matchar större utbetalningar, planerade investeringar eller utdelning och får inte överstiga 3 månader.

Upplåning

Enligt Finanspolicyn ska Koncernens skuldhantering skötas centralt av CFO för att säkerställa effektivitet och riskkontroll. Lån ska huvudsakligen upptas på moderbolagsnivå och överförs till dotterbolag i form av interna lån eller kapitaltillskott. Olika derivatinstrument kan användas i denna process för att omvandla medlen till avsedd valuta. Kortfristig finansiering kan även ske lokalt i dotterbolag i länder med kapitalrestriktioner.

Thunderful Group AB ingår i en cashpool med merparten av sina dotterbolag och har en kortfristig kreditram i Danske Bank och har per den 31 december 2022 utnyttjat 174,9 MSEK av den totala checkkrediten på 55,0 MEUR.

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

Överkursfond	1 969 428 778
Balanserat resultat	78 798 438
Årets resultat	21 139 236
	2 069 366 452
disponeras så att i ny räkning överföres	**2 069 366 452**



THE LAST HERO OF NOSTALGAIA / OVER THE MOON

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	4, 5	3 030,7	3 140,8
Aktiverat arbete för egen räkning		99,6	57,1
Övriga rörelseintäkter		85,6	75,9
Rörelsens intäkter		**3 215,8**	**3 273,8**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror (Distribution)	6	-2 061,3	-2 268,4
Inköpta spelutvecklingstjänster och royalties (Games)	6	-51,9	-49,1
Övriga externa kostnader	6, 7, 9	-385,2	-328,1
Personalkostnader	6, 8	-293,4	-238,7
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6, 10	-174,1	-127,0
Övriga rörelsekostnader		-53,7	-53,7
Totala rörelsekostnader		**-3 019,7**	**-3 065,0**
Rörelseresultat		**196,1**	**208,8**
Resultat från finansiella poster			
Summa finansiella poster	11	**-37,7**	**-39,9**
Resultat efter finansiella poster		**158,3**	**168,9**
Skatt på periodens resultat	12	-37,2	-36,7
Periodens resultat		**121,2**	**132,2**
Övrigt Totalresultat			
Valutaomräkningsdifferens utlandsverksamheter		58,6	79,0
Totalresultat för perioden		**179,8**	**211,2**
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		121,2	132,2
Resultat per aktie före utspädning, SEK		1,72	1,91
Resultat per aktie efter utspädning SEK		1,72	1,90
Periodens totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		179,8	211,2
Genomsnittligt antal aktier		70 261 677	69 322 610

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
IT-system	13	4,0	3,6
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, spel	13	231,7	122,7
Licenser för publishing	13	110,9	57,5
Investeringar i spelprojekt	13	9,1	0,0
Publicerings- och distributionsrelationer	13	260,1	297,3
Goodwill	13	928,2	728,0
Spelrättigheter	13	331,4	296,0
Kundrelationer	13	105,7	120,0
Övriga immateriella tillgångar	13	23,8	24,2
		2 004,9	**1 649,2**
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	9, 14	133,7	114,6
Byggnader och mark	14	0,5	0,6
Inventarier, verktyg och installationer	14	17,5	14,8
		151,6	**130,0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	0,2	0,1
Uppskjuten skattefordran	17	1,3	1,3
Andra långfristiga fordringar	17	7,4	7,0
		8,9	**8,4**
Summa anläggningstillgångar		**2 165,4**	**1 787,6**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror	18	600,3	758,6
Förskott till leverantör	18	49,6	5,4
		649,9	**764,0**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	654,6	866,6
Aktuell skattefordran		19,3	4,6
Övriga fordringar		9,0	35,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20, 21	113,8	101,0
		796,8	**1 007,9**
Likvida medel	22	56,6	60,2
Summa omsättningstillgångar		**1 503,3**	**1 832,1**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 668,7**	**3 619,7**

Koncernens balansräkning forts.

MSEK	Not	2022	2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	23	0,7	0,7
Övrigt tillskjutet kapital		1 274,8	1 271,8
Annat eget kapital inklusive årets resultat		707,2	527,4
		1 982,7	**1 799,9**
Avsättningar	24		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		0,2	0,2
Uppskjuten skatteskuld		151,3	156,9
Övriga avsättningar		1,7	2,0
		153,2	**159,1**
Långfristiga skulder			
Långfristig tilläggsköpeskilling	25	286,9	355,8
Långfristiga leasingskulder	9	105,0	91,2
		391,9	**447,0**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	26	63,6	270,4
Skulder till kreditinstitut	26	111,3	0,0
Leverantörsskulder	26	598,7	588,6
Aktuella skatteskulder	27	35,7	50,4
Övriga skulder	27	85,8	97,7
Kortfristig tilläggsköpeskilling	27	140,2	96,6
Kortfristiga leasingskulder	9	26,4	20,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20, 29	79,2	89,5
		1 140,9	**1 213,7**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 668,7**	**3 619,7**

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övrigt eget kapital inklusive periodens vinst	Totalt kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	**0,7**	**1 271,8**	**527,4**	**1 799,9**
Nyemission, rörelsesförvärv Headup GmbH	0,0	3,0	0,0	3,0
Transaktioner med ägarna	**0,0**	**3,0**	**0,0**	**3,0**
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	179,8	179,8
Utgående balans per 31 december 2022	**0,7**	**1 274,8**	**707,2**	**1 982,7**
Ingående balans per 1 januari 2021	**0,7**	**1 171,9**	**316,2**	**1 488,8**
Nyemission, rörelseförvärv Headup Gmbh	0,0	25,3	0,0	25,3
Nyemission, rörelseförvärv Stage Clear Studios, SL	0,0	4,1	0,0	4,1
Nyemission, rörelseförvärv Robot Teddy Ltd	0,0	35,5	0,0	35,5
Nyemission, rörelseförvärv Early Morning Studio AB	0,0	35,0	0,0	35,0
Transaktioner med ägarna	**0,0**	**99,9**	**0,0**	**99,9**
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	211,2	211,2
Utgående balans per 31 december 2021	**0,7**	**1 271,8**	**527,4**	**1 799,9**

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		158,3	168,9
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31		
– Avskrivningar och nedskrivningar		174,0	127,0
– Omräkningsdifferens		–20,4	31,2
– Övriga justeringar		–25,8	–0,9
		286,1	**326,2**
Betald inkomstskatt		–81,9	–39,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**204,2**	**287,0**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och förskott till leverantör		114,1	–268,0
Förändring av kundfordringar		212,0	–247,2
Förändring av leverantörsskulder		10,1	165,8
Förändring av övrigt rörelsekapital		–42,9	–2,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**497,5**	**–64,9**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag/rörelse	32, 34	–70,2	–188,9
Investering i materiella anläggningstillgångar		–7,3	–12,5
Investering i balanserade utgifter för spelutveckling		–143,3	–59,6
Investering i spelprojekt		–9,1	0,0
Investering i publishing rättigheter		–69,7	–45,1
Investering i övriga immateriella anläggningstillgångar		–1,6	–10,5
Investering i finansiella anläggningstillgångar		–0,5	–3,6
Försäljning av anläggningstillgångar		0,0	3,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–301,7**	**–316,8**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit		–206,8	270,4
Upptagna lån från kreditinstitut		111,3	0,0
Amortering av leasingskulder		–24,1	–16,9
Amortering av skuld för tilläggsköpeskilling		–114,5	–119,1
Utbetald utdelning		0,0	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–234,1**	**134,4**
Årets kassaflöde		**–38,3**	**–247,3**
Likvida medel vid årets början		60,2	305,1
Kursdifferens i likvida medel		34,7	2,4
Likvida medel vid årets slut		56,6	60,2

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning		9,8	6,0
Övriga rörelseintäkter		0,1	0,1
Rörelsens intäkter		**9,9**	**6,1**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-25,8	-16,2
Personalkostnader	8	-16,9	-9,7
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0,0	0,0
Övriga rörelsekostnader		-0,1	-1,7
Totala rörelsekostnader		**-42,8**	**-27,6**
Rörelseresultat		**-32,9**	**-21,5**
Resultat från finansiella poster			
Summa finansiella poster	11	**89,7**	**22,9**
Resultat efter finansiella poster		**56,8**	**1,4**
Bokslutsdispositioner		-36,1	16,8
Skatt på periodens resultat	12	0,5	-3,8
Periodens resultat och totalresultat för perioden		**21,2**	**14,4**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer		0,0	0,0
		0,0	**0,0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15, 16	2 397,2	2 181,2
Summa anläggningstillgångar		**2 397,2**	**2 181,2**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	22	884,3	1 084,8
Aktuell skattefordran		3,5	0,0
Övriga fordringar		0,8	16,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1,4	2,8
Summa omsättningstillgångar		**890,0**	**1 103,9**
Kassa och bank		0,0	0,0
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 287,2**	**3 285,1**

Moderbolagets balansräkning forts.

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	23	0,7	0,7
		0,7	**0,7**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		78,7	64,3
Överkursfond		1 969,5	1 966,5
Periodens resultat		21,2	14,4
Summa fritt eget kapital		**2 069,4**	**2 045,2**
Summa eget kapital		**2 070,1**	**2 045,9**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		0,0	27,5
Summa obeskattade reserver		**0,0**	**27,5**
Avsättningar			
Uppskjuten skatt		0,0	0,0
Summa avsättningar		**0,0**	**0,0**
Långfristiga skulder			
Långfristiga tilläggsköpeskillingar	25	285,3	348,8
Summa långfristiga skulder		**285,3**	**348,8**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	26	63,6	268,6
Skulder till kreditinstitut	26	111,3	0,0
Skulder till koncernföretag		605,4	484,6
Leverantörsskulder	26	4,6	3,1
Skatteskulder	27	0,0	4,5
Övriga skulder	27	3,1	0,4
Kortfristiga tilläggsköpeskillingar	25	136,8	96,6
Upplupna skulder	29	7,1	5,1
Summa kortfristiga skulder		**931,8**	**862,9**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 287,2	3 285,1

Moderbolagets förändring av eget kapital

Moderbolaget, MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	**0,7**	**1 966,5**	**0,0**	**64,3**	**14,4**	**2 045,9**
Disposition enligt årsstämma	0,0	0,0	0,0	14,4	–14,4	0,0
Nyemission, rörelseförvärv Headup GmbH	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	3,0
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	21,2	21,2
Utgående balans 31 december 2022	**0,7**	**1 969,5**	**0,0**	**78,7**	**21,2**	**2 070,1**

Moderbolaget, MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 1 januari 2021	**0,7**	**1 866,6**	**0,0**	**0,3**	**64,0**	**1 931,6**
Disposition enligt årsstämma	0,0	0,0	0,0	64,0	–64,0	0,0
Nyemission, rörelseförvärv Headup GmbH	0,0	25,3	0,0	0,0	0,0	25,3
Nyemission, rörelseförvärv Stage Clear Studios, SL	0,0	4,1	0,0	0,0	0,0	4,1
Nyemission, rörelseförvärv Robot Teddy Ltd	0,0	35,5	0,0	0,0	0,0	35,5
Nyemission, rörelseförvärv Early Morning Studio AB	0,0	35,0	0,0	0,0	0,0	35,0
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	14,4	14,4
Utgående balans 31 december 2021	**0,7**	**1 966,5**	**0,0**	**64,3**	**14,4**	**2 045,9**

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		56,8	1,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Övriga justeringar	31	-8,9	-13,3
		47,9	**-11,9**
Betald inkomstskatt		-7,5	-13,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**40,4**	**-24,9**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar		210,9	-436,0
Förändring av kortfristiga skulder		33,5	303,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**284,8**	**-157,7**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	32, 34	-81,4	-220,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-81,4**	**-220,1**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld		-109,5	-119,1
Förändring av checkräkningsskuld		-93,8	268,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-203,3**	**149,5**
Årets kassaflöde		**0,0**	**-228,3**
Likvida medel vid årets början		0,0	228,3
Kursdifferens i likvida medel		0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut		0,0	0,0

Innehåll

NOT		SIDA
Not 1	Verksamhetens karaktär	85
Not 2	Redovisningsprinciper m.m.	85
Not 3	Uppskattningar och bedömningar	87
Not 4	Redovisning per segment	90
Not 5	Intäktsredovisning	91
Not 6	Rörelsekostnader	93
Not 7	Arvode till revisorer	93
Not 8	Medelantalet anställda/löner etc	94
Not 9	Leasing	94
Not 10	Avskrivningar och nedskrivningar	96
Not 11	Finansiella intäkter och finansiella kostnader/ Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter samt övriga räntekostnader och liknande resultatposter	96
Not 12	Skatt	96
Not 13	Immateriella anläggningstillgångar	97
Not 14	Materiella anläggningstillgångar	99
Not 15	Andelar i koncernföretag	99
Not 16	Specifikation av andelar i koncernföretag	100
Not 17	Övriga anläggningstillgångar	100
Not 18	Varulager	100
Not 19	Kundfordringar	101
Not 20	Avtalstillgångar	101
Not 21	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	101
Not 22	Likvida medel	101

NOT		SIDA
Not 23	Aktiekapital, antal aktier	102
Not 24	Övriga avsättningar	102
Not 25	Långfristiga skulder	102
Not 26	Kortfristiga skulder	103
Not 27	Övriga skulder	103
Not 28	Avtalsskulder	103
Not 29	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	103
Not 30	Finansiella instrument	103
Not 31	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	104
Not 32	Förvärv av dotterbolag/rörelse i kassaflödesanalys	104
Not 33	Transaktioner med närstående	105
Not 34	Rörelseförvärv	105
Not 35	Värdering och händelser i tilläggsköpeskillingar under perioden	105
Not 36	Känslighetsanalys	105
Not 37	Eventualförpliktelser	106
Not 38	Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	106
Not 39	Händelser efter balansdagen	106
Not 40	Nyckeltalsdefinitioner	106
Not 41	Godkännande av finansiella rapporter	106



Noter

NOT 1 VERKSAMHETENS KARAKTÄR

Koncernen Thunderful Group utvecklar och förlägger spel samt distribuerar bland annat Nintendoprodukter (spel, spelkonsoler och tillbehör), speltillbehör och leksaker. Thunderful Groups övergripande mål är att tillhandahålla högkvalitativa spelupplevelser.

Moderbolaget Thunderful Group AB med organisationsnummer 559230-0445 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Göteborg. Adressen till huvudkontoret är Kvarnbergsgatan 2, 411 05 Göteborg.

Koncernen Thunderful Group har två segment:
- Thunderful Games (Games)
- Thunderful Distribution (Distribution)

Inom Games redovisas bolagen som utvecklar, förlägger och investerar i dataspel. Inom Distribution redovisas bolagsgrupperna inom försäljning av spelrelaterade produkter samt leksaker.

Koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2022 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 18 april 2023 (se not 41). Det är inte tillåtet att ändra i de finansiella rapporterna efter att de godkänts.

NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER M.M.

Detta avsnitt ger en översiktlig sammanfattning av de grunderna som har använts för upprättandet av de finansiella rapporterna. För information om redovisning av specifika poster se respektive not.

Begreppen Thunderful Group, Thunderful, Koncernen eller Bolaget är beroende på sammanhanget hänvisningar till Thunderful Development AB med org. nr. 559139-0728 eller till den koncern som Thunderful Group AB org. nr. 559230-0445 och dess dotterbolag utgör. Summerade belopp som presenteras i tabeller och löptext överensstämmer inte alltid med den beräknade summan av de separata delkomponenterna på grund av avrundningsdifferenser. Ambitionen är att varje delkomponent ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser påverka totalen när samtliga delkomponenter summeras.

Grunder för upprättande av redovisningen

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 – Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att Koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen. Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare kräver det att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattning är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

För i koncernredovisningen upptagna Finansiella rapporter har Thunderful Group valt att tillämpa följande frivilliga undantag i IFRS 1:
- IFRS 3 (Rörelseförvärv) har inte tillämpats retroaktivt på rörelseförvärv som gjordes före den 1 januari 2018, vilket var övergångsdagen till IFRS för Thunderful Group.
- Vid tillämpningen av IFRS 16 (Leasingavtal) har Thunderful bedömt huruvida ett kontrakt förelåg den 1 januari 2019 som innehöll leasing mot bakgrund av fakta och omständigheter som förelåg per detta datum snarare än när avtalet ingicks.
- Nyttjanderätter har värderats vid övergången till redovisat värde som om de nya redovisningsreglerna tillämpats från kontraktens början och leasingskulderna har värderats till nuvärdet av per övergångsdagen återstående framtida leasebetalningar.
- Koncernen har också tillämpat följande praktiska lösningar vid införandet av IFRS 16:
  i. Direkta anskaffningskostnader för nyttjanderätter har uteslutits från beräkning av redovisat värde vid övergången.
  ii. Historisk information har använts vid bedömning av ett leasingavtals längd i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp avtalet.

Principer tillämpade vid konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterföretagens verksamheter fram till och med den 31 december 2022. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I de fall orealiserade förluster på

koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Rörelseförvärv
Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på överlåtna tillgångar, övertagna skulder och de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit genom en avtalad villkorad köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer. Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Definition av koncernbolag
De konsoliderade finansiella rapporterna omfattar Thunderful Development AB och samtliga bolag över vilka moderbolaget (Thunderful Group AB) har kontroll, det vill säga rätt att styra verksamheten, exponering för rörlig avkastning och förmåga att använda sin rätt att styra. Då den nya koncernen bildades i december 2019 ansågs detta utgöra ett sk omvänt förvärv varför Thunderful Development AB är det redovisningsmässiga moderbolaget medan Thunderful Group AB är det legala moderbolaget. När koncernen upphör att ha kontroll eller bestämmande inflytande över en enhet värderas resterande innehav till verkligt värde och förändringen i värdet redovisas i sammanslagen rapport över koncernens totalresultat. Vid utgången av 2022 bestod koncernen av 29 (28) bolag.

Vad avser bolag som tillkommit eller avyttrats under året gäller följande:
- Bolag som förvärvats har inkluderats i den sammanslagna rapporten över totalresultat från och med att Thunderful Group AB har erhållit kontroll.
- Inga bolag har avyttrats.

Inkomstskatt
I de konsoliderade finansiella rapporterna redovisas skatt baserat på skattepliktigt resultat som genererats av de bolag som ingår i dessa finansiella rapporter.

Inkomstskatt innefattar både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas över totalresultat såvida inte den underliggande posten redovisas direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat. För dessa poster redovisas även den hänförliga skatten direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat. En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den bedömda skatten att betala eller få tillbaka för innevarande eller tidigare år. Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan tillgångarnas och skuldernas bokförda värden och deras skattemässiga värde och skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är troligt att framtida skattepliktigt resultat kommer att finnas tillgängligt mot vilket de avdragsgilla temporära skillnaderna och skattemässiga underskott kan kvittas.

Vid redovisningen av inkomstskatt kvittar Thunderful Group aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder i balansräkningen, när Thunderful Group har en legal rätt att kvitta dessa poster mot varandra och har för avsikt att göra det.

Uppskjuten skatt redovisas inte för följande temporära skillnader: goodwill som inte är skattemässigt avdragsgill, för den initiala redovisningen av tillgångar eller skulder som varken påverkar redovisningen eller det beskattningsbara resultatet samt för skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag när det är sannolikt att de temporära skillnaderna inte kommer att kunna återföras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skatt värderas till den skattesatsen som förväntas tillämpas på de temporära skillnaderna när de återförs, baserat på de skattelagar som har införts, eller i allt väsentligt införts, per balansdagen. En justering av uppskjutna skattefordringar eller skulder till följd av förändringar i skattesatsen redovisas i den sammanslagna rapporten över totalresultat, såvida den inte avser en temporär skillnad som redovisas direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat, i vilket fall justeringen också redovisas i eget kapital eller övrigt totalresultat. Värderingen av uppskjutna skattefordringar omfattar bedömningar av avdragsmöjligheterna för kostnader som ännu inte är föremål för beskattning och uppskattningar gällande framtida beskattningsbara intäkter för att möjliggöra nyttjandet av outnyttjade underskottsavdrag i olika skattejurisdiktioner.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar
Inga nya standards har publicerats att gälla per 1 januari 2022
De mindre ändringar och förtydliganden som gjorts av IASB gällande standards har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning.

Pensionsåtaganden
Koncernen tillämpar avgiftsbestämda pensionsplaner förutom i ett fall där utöver dessa pensionsplaner ett extra pensionsåtagande och tillhörande förvaltningstillgångar uppgående till 0,2 MSEK har inkluderats i de finansiella rapporterna baserat på de beräknade åtagandena för en av de medarbetare som har överförts till koncernen. En avgiftsbestämd pensionsplan är en

pensionsplan vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet (pensionsförsäkringsbolag). Koncernen har inga rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs.

Finansiella tillgångar och skulder nominerade i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och eventuella skillnader i valutakurserna inkluderas i periodens resultat.

Den finansiella rapporteringen är upprättad i svenska kronor (SEK), som i enlighet med IAS 21 är Thunderful Group:s funktionella valuta och koncernens rapporteringsvaluta.

Balansräkningarna i utländska dotterbolag har omräknats till SEK till balansdagens kurs. Rapporterna över totalresultat har omräknats till årets genomsnittskurs.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de har antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderbolaget tillämpar de principer som presenteras i koncernredovisningens not 2, med undantagen angivna som följer. Principerna har tillämpats för alla tidsperioder som anges i moderbolagets årsredovisning.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden med avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

Inkomstskatt

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

NOT 3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Användning av uppskattade värden

Vid upprättandet av de konsoliderade finansiella rapporterna enligt IFRS har ledningen använt uppskattningar och antaganden i redovisningen av tillgångar och skulder, liksom i upplysningar avseende eventualtillgångar och eventualförpliktelser. Verkligt utfall kan med andra antaganden och under andra omständigheter avvika från dessa uppskattningar. Nedan följer en sammanfattning från Thunderful Group av de redovisningsprinciper som vid sin tillämpning kräver mer omfattande subjektiva bedömningar från ledningens sida vad gäller uppskattningar och antaganden i frågor som till sin natur är svåra att bedöma.

Redovisning av intäkter

Koncernens intäktsredovisning avseende segmentet Games är förenad med viktiga uppskattningar och bedömningar avseende när intäkten redovisas över tid. Intäktsredovisningen från pågående projekt grundar sig på bedömningar av utfall av pågående projekt.

Försäljning av spel till slutanvändaren sker genom plattformsägare som Valve, Epic, Nintendo, Sony och Microsoft. Då sker bedömningar gällande intäkter eftersom rapporter från plattformsägare kan dröja upp till 90 dagar efter periodens slut.

Dessa bedömningar baseras på historisk data och preliminära rapporter. Estimat som avviker från ledningens bedömningar kan leda till andra resultat för verksamheten och en annan finansiell ställning.

Aktivering av utgifter för spelutveckling

Fördelningen mellan forsknings- och utvecklingsfaserna i nya utvecklingsprojekt av programvara och bestämning av huruvida kraven för aktivering av utvecklingsutgiften är uppfyllda kräver bedömningar. Efter aktivering övervakar koncernledningen huruvida redovisningskraven för utvecklingskostnader uppfylls även fortsättningsvis och om det finns indikationer på att de aktiverade utgifterna kan vara utsatta för en värdenedgång.

Koncernen innehar balanserade immateriella anläggningstillgångar som ännu inte färdigställts. Sådana ska nedskrivningsprövas varje kvartal eller när eventuell indikation på värdeminskning föreligger. För att kunna göra detta måste uppskattning göras av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången eller den kassagenererande enhet som tillgången ska hänföras till när den är färdigställd. En lämplig diskonteringsränta ska också bestämmas för att kunna diskontera dessa beräknade kassaflöden.

Osäkerhet i uppskattningen

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet på dessa kan avvika väsentligt.

Tilläggsköpeskilling för nio förvärv
De villkorade tilläggsköpeskilingrna som är del av förvärven av Guiding Rules Games AB (dec-19), Coatsink Software Ltd (okt-20), inkråmsförvärv från Station Interactive AB (nov-20), Headup Gmbh (mar-21), inkråmsförvärv från Tussilago AB (maj-21), To The Sky AB (aug-21), Stage Clear Studios, SL (sep-21), Early Morning Studio AB (nov-21) och Jumpship Ltd (nov-22) har värderats utifrån de förvärvade bolagens prognostiserade resultat över två till sex år. Om resultatutvecklingen avviker från prognos kan någon av tilläggsköpeskillingarna behöva omvärderas med effekten tagen över resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar och nyttjandeperioder

Anläggningstillgångar, inklusive goodwill, publicerings- och distributionsrelationer, spelrättigheter, kundrelationer samt övriga immateriella anläggningstillgångar prövas varje kvartal per kassagenererande enhet avseende behovet av eventuell nedskrivning eller när händelser och förändringar inträffar som tyder på att det redovisade värdet av en tillgång inte kan återvinnas.

En tillgång som har minskat i värde skrivs ned till nyttjandevärdet med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserade på förväntat framtida utfall. Skillnader i uppskattningen av förväntat framtida utfall och de diskonteringsräntor som använts kan resultera i avvikelser vid värderingen av tillgångarna.

Nedskrivningsprövningen avseende goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämd livslängd, inklusive utförd känslighetsanalys, har inte visat på något nedskrivningsbehov. Värden åsatta publicerings- och distributionsrelationer skrivs av linjärt över 10 år då de hittills långvariga samarbetena med löpande förnyade kontrakt motiverar en längre avskrivningsperiod. Se not 13 för mer information. Värdet enligt balansräkningen per den 31 december 2022 uppgick för publicerings- och distributionsrelationer till 260,1 MSEK, för goodwill till 928,2 MSEK, för spelrättigheter till 331,4 MSEK, för kundrelationer till 105,7 MSEK och för övriga immaterialla tillgångar till 23,8 MSEK.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över beräknad livslängd. Nyttjandeperioden för materiella anläggningstillgångar beräknas för byggnader till 50 år. För inventarier, tekniska installationer och övrig utrustning till 5 år. Ledningen gör regelbundet en omvärdering av nyttjandeperioden för alla tillgångar av väsentlig betydelse. Värdet enligt balansräkningen per den 31 december 2022 uppgick för materiella anläggningstillgångar till 18,0 MSEK.

Leasing

Vid redovisning av leasing kan ett antal olika antaganden behöva göras varav fastställandet av diskonteringsräntan liksom fastställandet av leasingperioden har bedömts som mest kritiska. Tillämpade diskonteringsräntorna fastställs centralt och utgörs av koncernens beräknade marginella låneränta för respektive enhet, vilken fastställs per land, valuta och kontraktsperiod. Modellen för att fastställa marginell låneränta granskas minst årligen eller när det finns indikation på behov av granskning för att säkerställa validiteten i modellen. Leasingperioden bestäms utifrån den information som finns tillgänglig i leasingavtalet samt andra relevanta fakta och omständigheter i enlighet med ledningens bedömning. Leaseperioden inkluderar förlängnings- eller uppsägningsoptioner om sådana möter kravet för rimlig säkerhet. Det finns inte alltid specifika klausuler om till exempel uppsägning, annullering eller förnyelse av ett leasingavtal. I sådana fall görs antaganden baserat på den information som finns i kontraktet tillsammans med ledningens bedömning av relevanta omständigheter. Per den 31 december 2022 uppgick redovisat värde på nyttjanderättstillgångar till 133,7 (114,6) MSEK och totala leasingskulder uppgick till 131,3 (111,7) MSEK.

Av det bokförda värdet avser det huvudsakliga värdet nyttjanderättstillgångarna hänförliga till leasingkontrakt avseende lokaler som har olika typer av förlängnings- och uppsägningsoptioner. Ändringar av bedömningen av huruvida sådana typer av optioner är rimligt säkra att utnyttjats eller inte kan ge en väsentlig effekt på bokförda värden på nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisade enligt IFRS 16. Per 31 december 2022 är dock detta värde av mindre betydelse.

Uppskjuten skatt

Vid upprättandet av de konsoliderade finansiella rapporterna gör Thunderful Group en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognostiserade framtida beskattningsbara intäkter, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. Koncernen redovisar per den 31 december 2022 uppskjutna skattefordringar om 1,3 (1,3) MSEK främst avseende uppskjuten skatt på eliminerad internvinst i varulager samt uppskjuten skatteskuld om 151,3 (156,9) MSEK främst avseende värdet av publicerings- och distributionsrelationer, spelrättigheter och kundrelationer.

Aktuell skatt
Thunderful Group har inga avsättningar för osäkra utfall gällande skatterevisioner och inga skatteprocesser är per idag pågående.

Kundfordringar
Fordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kreditförluster. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Per den 31 december 2022 uppgick kundfordringarna netto, efter reserveringar för förväntade kreditförluster, till 654,6 (866,6) MSEK. 1,9 MSEK har reserverats för eventuella förväntade kreditförluster och under året har 0,8 MSEK konstaterats som kundförlust.

Garantier
På sedvanligt sätt inom den bransch där Thunderful Group är verksamt omfattas vissa produkter av en garanti som ingår i priset och som gäller under en i förväg fastställd period. Avsättningar för garantier beräknas på grundval av historiska uppgifter om omfattningen av åtgärder, reparationskostnader och liknande. Thunderful Groups avsättning för garantiåtaganden uppgick per den 31 december 2022 till 1,7 (2,0) MSEK.

Tvister
Thunderful Group kan bli inblandade i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvisterna kan bland annat röra produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, patent och andra rättigheter och övriga frågor om rättigheter och skyldigheter i anslutning till koncernens verksamhet. Sådana tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala verksamheten. Resultaten av komplicerade tvister är dessutom svåra att förutse. Det kan inte uteslutas att en ofördelaktig utgång i en tvist kan visa sig ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Inga väsentliga tvister förekommer vid avgivandet av denna årsredovisning.

Beräkning av förväntade kreditförluster
Vid beräkning av förväntade kreditförluster använder koncernen framåtriktad information så långt det är rimligt med förbättrad prognoskvalitet, vilken baseras på antaganden om olika framtida marknadseffekter och hur dessa antas påverka varandra.

Balanserade utgifter för utveckling av dataspel
Om en immateriell tillgång genereras internt klassificeras den antingen i en forskningsfas eller i en utvecklingsfas. När utvecklingsfasen är nådd redovisar koncernen de utgifter som genereras som immateriella tillgångar. Den immateriella tillgången på grund av utveckling aktiveras endast om kriterierna som beskrivs under aktiverade utvecklingsutgifter nedan är uppfyllda. Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de inträffar. Utvecklingsutgifter som är direkt relaterade till utveckling och test av identifierbara och unika mjukvaruprodukter (spelutvecklingsprojekt) som kontrolleras av koncernen redovisas som aktiverade utvecklingskostnader när följande kriterier är uppfyllda:
- teknisk genomförbarhet för att slutföra tillgången för användning eller försäljning har uppnåtts,
- företaget avser att komplettera och använda eller sälja tillgången,
- företaget har förmågan att använda eller sälja tillgången,
- företaget förstår att tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- tekniska, ekonomiska och andra resurser finns tillgängliga för att slutföra utvecklingen av tillgången,
- företaget har förmågan att på ett tillförlitligt sätt mäta utgifterna.

Normalt påbörjas inte utvecklingsprocessen innan ovanstående kriterier är uppfyllda, vilket innebär att kapitalisering i de flesta fall är från startdatumet.

Direkt relaterade utgifter som aktiveras består huvudsakligen av utgifter för anställda, externa underleverantörer och användartestning. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Kostnaden för en internt genererad immateriell tillgång är summan av utgifterna som uppstår från det datum då den immateriella tillgången först uppfyller ovanstående kapitaliseringskriterier.

Från och med 2019 ändrade koncernen enligt branschpraxis redovisningsuppskattningen avseende nyttjandeperiod från 5-årig linjär avskrivning till avskrivning över två år från release med följande fördelning; 1/3 avskrivningar under månaderna 1 till 3 efter release, 1/3 avskrivningar under månaderna 4 till 12 efter release och resterande 1/3 under månaderna 13 till 24 efter releasen. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.

Licenser för publishing
Licenser för publishing redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Licenser för publishing skrivs av degressivt över två år efter release, 1/3 avskrivning under månad 1 till 3 efter release, 1/3 avskrivning i månad 4 till 12 efter release och de återstående 1/3 i månad 13 till 24 efter release. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas kvartalsvis.

Samtliga utgifter som uppkommer under forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer. Samtliga utgifter som uppkommer under utvecklingsfasen aktiveras när följande förutsättningar är uppfyllda; företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången samt att använda eller sälja den och företaget har

förutsättningar att använda eller sälja tillgången, det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas och det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången, det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och företaget kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling.

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för linjära, ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd och nedskrivningsprövas kvartalsvis. I övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

IT-system	5 år
Publicerings- och distributionsrelationer	10 år
Spelrättigheter	2–9 år
Kundrelationer	6–9 år
Övriga immaterialla tillgångar	5 år till evigt

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för linjära, ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd. I övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

Nyttjanderättstillgång	Över respektive kontraktstid
Byggnader	50 år
Inventarier och andra tekniska anläggningar	5 år

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader. Inkuransavdrag beaktas.

Likvida medel
Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kortfristiga, likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från förvärvsdagen och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatt för endast en obetydlig risk för värdeförändringar. Koncernen tillämpar en gemensam cashpool för majoriteten av koncernens bolag.

Eget Kapital
Aktiekapital representerar det nominella värdet (kvotvärdet) för emitterade aktier.

Annat eget kapital inklusive årets resultat innehåller allt eget kapital för koncernen som inte är aktiekapital inklusive Överkursfond som innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från det tillskjutna kapitalet, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Rörelsekostnader
Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffat. Garantiutgifter redovisas när koncernen ingår en förpliktelse vilket vanligtvis sker när varan säljs.

NOT 4 REDOVISNING PER SEGMENT

Koncernen har två segment:
- Thunderful Games ("Games")
- Thunderful Distribution ("Distribution")

Thunderful Games
Thunderful Games verksamhet delas in i fyra tydliga intäktsströmmar:
- **IP Building** inkluderar utveckling och förläggning av egenutvecklade spel med egna IP:n samt förläggning av externt utvecklade spel med licensierade IP:n. Intäktsströmmen är beroende av hög investeringstakt och kan generera mycket hög lönsamhetsnivå när förlagda spel når kommersiell framgång.
- **Co-Development** inkluderar spelutveckling inom Thunderful Studios på uppdrag av externa licensägare. Intäktsströmmen bidrar med förutsägbara intäkter med stabila och höga marginaler utan investeringsbehov, samt också med rörliga intäktsan delar från utvecklade spel.
- **Partners** inkluderar service och support till externa spelutvecklare som självförlägger spel. Intäktsströmmen bidrar både med förutsägbara intäkter med stabila och höga marginaler utan investeringsbehov, samt också med rörliga intäktsandelar från spel som våra partners självförlägger.
- **Investments** inkluderar investeringar från prototypfas i mindre spelutvecklingsprojekt till förvärv av större spelutvecklingsföretag. Intäktsströmmen projektinvesteringar är beroende av en viss investeringstakt och bidrar med rörliga intäktsandelar från spel som Thunderful investerat i.

Thunderful Distribution

Thunderful Distribution är verksamt inom distribution och försäljning av bland annat Nintendo-produkter, spel, speltillbehör och leksaker. I segmentet ingår distributörerna Bergsala, Amo Toys och Nordic Game Supply. Bergsala har distribuerat Nintendos produkter i Sverige sedan 1981. Amo Toys och Nordic Game Supply är nordiska distributörer av leksaker, spel, speltillbehör och merchandise. Varumärken som distribueras av Amo Toys och Nordic Game Supply inkluderar Rockstar, 2K Games, Razer, Thrustmaster, PowerA, Hori, L.O.L., BabyBorn, Little Tikes, GeoMag och Intex.

Övrigt

Kostnader som inte direkt kan hänföras till något av de två segmenten redovisas under Övrigt. Exempel på kostnader är transaktionsrelaterade kostnader vid förvärv, vissa koncernledningsfunktioner samt kostnader för att vara ett marknadsnoterat bolag.

Redovisning per segment

Inom Games redovisas bolagen som utvecklar spel; Thunderful Development AB, Image & Form International AB, Zoink AB, Coatsink Software Ltd, Guiding Rules Games AB, Stage Clear Studios, SL, Early Morning Studio AB, Jumpship Ltd och Thunderful Animation AB.

Inom Games redovisas också Robot Teddy Ltd, Thunderful Publishing AB, Headup Gmbh och Rising Star Games Ltd.

Inom Distribution redovisas bolagsgrupperna inom försäljning av spelrelaterade produkter samt leksaker; Bergsala, Amo Toys och Nordic Game Supply samt deras gemensamma administrationsbolag Thunderful Solutions. Distributionsbolagen har utländska dotterbolag i Danmark, Norge, Finland, Hong Kong och Tyskland.

Segmenten följs regelbundet upp av verkställande direktör.

Segmenten ansvarar för rörelseresultat före ränta, skatt och PPA-relaterade avskrivningar (EBITA), medan nettotillgångar, finansnetto och skatter liksom nettoskuld och eget kapital inte rapporteras per segment. Rörelseresultat för segmenten konsolideras enligt samma principer som för Koncernen.

MSEK	2022	2021
Thunderful Games	621,0	418,5
Thunderful Distribution	2 594,7	2 855,3
Övrigt	0,1	0,0
Rörelseintäkter	**3 215,8**	**3 273,8**

MSEK	2022	2021
Thunderful Games	185,3	99,2
Thunderful Distribution	40,0	137,4
Övrigt	-29,2	-27,8
Rörelseresultat	**196,1**	**208,8**
Rörelsemarginal, %		
Thunderful Games	29,8%	23,7%
Thunderful Distribution	1,5%	4,8%
Thunderful Group	6,1%	6,4%

NOT 5 INTÄKTSREDOVISNING

Intäktstyper och flöden

Thunderful Groups intäkter härrör dels från dataspel (Games; utgivare, utvecklare eller innehavare av spelrättigheter) och dels från försäljning av Nintendo-produkter, tv- och datorspelstillbehör samt leksaker (Distribution).

Games

Beroende på om en part är en utgivare, utvecklare eller innehar rättigheter som spelet bygger på, erhålls olika delar av bruttointäkterna från kunden. För varje avtal som koncernen ingår som part görs en analys av rollen och vad den innebär när det gäller redovisning som huvudman eller agent i intäktsströmmen.

När Thunderful agerar som en utgivare och investerare för andra spelstudior utanför koncernen fördelas intäkterna från spelet från det släppts beroende på det specifika avtalet mellan Thunderful och den externa spelstudion. Beroende på viktning i avtalet erhåller Thunderful större delen av sin investering efter release innan den externa spelstudion erhåller sin del. För bolagen inom koncernens förlagsverksamhet betraktas överenskomna och betalda delbetalningar till en utvecklare som en immateriell anläggningstillgång (Licenser för publishing) med rätt till återbetalning enligt villkoren i avtalet om inkomstdelning efter att spelet släppts.

Med egna utvecklade spel och därmed spelrättigheter kommer intäkterna från försäljning främst via digitala plattformsaktörer så som exempelvis Valve (Steam), Sony, Nintendo eller Microsoft. Betalningsströmmarna från kund går i dessa fall via plattformsaktören som betalar eventuell moms och tar ut sin avgift, i vanliga fall 20–30 procent efter avdragen moms innan pengarna når Thunderful. Plattformsaktören anses som kund till Thunderful vilket innebär att redovisningen av intäkter sker netto, efter avgiften till plattformsaktören. Sålda spel redovisas som intäkter under den period då försäljningen till slutkund skedde.

Utvecklare på kontrakt innebär att Thunderful utvecklar ett spel för en publicist oberoende av Thunderful. Vanligtvis innebär ett uppdrag två betalningskomponenter från utgivaren till Thunderful. Den ena är baserad på arbetskraften som är involverad i att bygga spelet, och den andra är försäljningsbaserad royalty. Thunderfuls utveckling för en oberoende utgivare anses vara en tydlig prestationsskyldighet som uppfylls över tid. Arbetet från Thunderful i dessa typer av projekt är vanligtvis konstanta eller nästan konstanta under hela projektets livstid. Intäkter relaterade till utvecklingen redovisas enligt en inmatningsmetod som innebär att intäkterna redovisas linjärt eftersom insatsen är konstant under hela projektets livstid. Royalty redovisas under den period som ligger till grund för beräkning av royalty, i enlighet med riktlinjerna för försäljningsbaserade royaltyer i IFRS 15. Beloppet för royalty som redovisas överensstämmer med vad som dokumenteras i en royaltyavstämning som publicerats av utgivaren.

Utvecklingsuppdrag för andras räkning redovisas som inkomst under den period då förbrukade resurser och överenskomna milstolpar (avstämningstidpunkter) godkändes och betalades av kunden utan risk för reklamation och eventuell återbetalning.

Distribution
Intäkter från försäljning av spelkonsoler, spel, tillbehör och leksaker intäktsredovisas vid en viss tidpunkt, dvs. när koncernen överför kontroll över tillgångarna till kunden (återförsäljaren). I praktiken beror överföring av kontroll, och därmed intäktsredovisning, normalt på leveransvillkoren.

Det finns inga variabla överväganden. Specifika detaljhandelsbonusar finns men återges i avtalen som en fast bonus på försäljningspriset. Gruppen tillhandahåller en produktgaranti enligt villkoren för denna garanti. Återförsäljare / kunder kan returnera produkten för reparation eller utbyte om den inte fungerar i enlighet med specifikation. Dessa garantier redovisas enligt IAS 37.

Transaktionspris – volymrabatter
Produkter säljs ibland med volymrabatter baserat på total försäljning under en viss tidsperiod, normalt 3–12 månader. Intäkter från sådan försäljning redovisas baserat på det pris som anges i kontraktet, med avdrag för de beräknade volymrabatterna. Rabatter beräknas och redovisas baserat på erfarenhet, med hjälp av antingen förväntat värde eller en bedömning av det mest sannolika beloppet. Intäkterna redovisas endast i den utsträckning det är högst sannolikt att en väsentlig återföring inte kommer att inträffa. Avtalsskulder redovisas för förväntade volymrabatter som betalas till kunder i förhållande till försäljning fram till rapportperiodens slut. Den beräknade volymrabatten revideras vid varje rapporteringsdatum.

Fordringar, kontraktstillgångar och kontraktsskulder
En fordran redovisas när kontrollen över produkterna har överförts, eftersom det är vid den tidpunkten ersättningen är ovillkorlig, då det endast är en tidsfråga innan betalning ska ske. Om ersättningen är villkorad av ytterligare prestation redovisas en kontraktstillgång. Om koncernen erhåller förskott från kund redovisas en kontraktsskuld.

Betalningar från kunder
Betalningsvillkor är baserade på lokala marknadsförhållanden. Koncernen har ingen betydande finansieringskomponent inkluderad i betalningsvillkoren.

Garantier
Den vanligaste garantiåtgärden för Thunderful är att ersätta en felaktig komponent enligt lagstadgad och allmän praxis I dessa fall redovisas garantiåtagandet som en avsättning.

Fraktkostnader
Fraktkostnader kan ingå i priset för den sålda produkten beroende på avtalsvillkoren och intäkterna redovisas samtidigt som intäkten från produktförsäljningen.

Uppdelning av intäkter
Thunderful Group segment Distribution säljer sina produkter i de nordiska länderna. Geografi bedöms som ett viktigt attribut i uppdelningen av Thunderful Group segment Distributions intäkter.

Nettoomsättningens fördelning per land för segmentet Distribution

	Koncernen	
Land	2022	2021
Sverige	1 255,3	1 534,9
Norge	195,2	224,0
Finland	254,3	258,3
Danmark	623,3	556,6
Övriga	188,1	213,0
Totalt	**2 516,2**	**2 786,8**

Enskilda kunder med mer än 10 procents andel av koncernens nettoomsättning

	2022		2021	
Kund	Netto-omsättning	Andel av total netto-omsättning	Netto-omsättning	Andel av total netto-omsättning
Kund 1	443,2	14,6%	646,4	20,6%
Totalt	**443,2**	**14,6%**	**646,4**	**20,6%**

Nettoomsättningens fördelning efter redovisning över tid

	2022		2021	
Kategori	Games	Distribution	Games	Distribution
Varor och tjänster överförda vid en viss tidpunkt	383,0	2 516,2	225,6	2 786,8
Tjänster överförda över tid	131,4	0,0	128,4	0,0
Totalt	**514,4**	**2 516,2**	**354,0**	**2 786,8**

Sammanslagna belopp för transaktionspriser avseende prestationsåtaganden från existerande avtal som helt eller delvis är ouppfyllda per 31 december 2022

Kategori	2023	2024
Förväntade intäkter ouppfyllda prestationsåtaganden	4,1	0,0

NOT 6 RÖRELSEKOSTNADER

Kostnad för sålda varor samt övriga poster

Handelsvaror inkluderar kostnader för anskaffningskostnaden för varan, produktgarantier, miljöavgifter, lager och transport, valutakursdifferenser på leverantörsskulder samt effekter av valutasäkringar samt inköpta spelutvecklingstjänster (vilka separatredovisas nedan). Övriga kostnader delas upp i och externa kostnader, personalkostnader samt avskrivningar.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Kostnader för handelsvaror och royalties	–2 113,3	–2 317,5	0,0	0,0
Övriga externa kostnader	–385,2	–328,1	–25,8	–16,2
– varav marknadsförings-kostnader	–141,5	–128,5	0,0	0,0
– varav förvärvsrelaterade engångskostnader	–5,5	–10,3	0,0	0,0
– varav övriga engångs-kostnader	0,0	–10,4	0,0	0,0
Personalkostnader	–293,4	–238,7	–16,9	–9,7
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar	–174,1	–127,0	0,0	0,0
– varav PPA-relaterade avskrivningar	–83,2	–69,3	0,0	0,0
Övriga rörelsekostnader	–53,7	–53,7	–0,1	–1,7
Summa rörelsekostnader	**–3 019,7**	**–3 065,0**	**–42,8**	**–27,6**

NOT 7 ARVODE TILL REVISORER

På årsstämman 2022 valdes Grant Thornton till revisorer för perioden fram till årsstämman 2023.

	2022-12-31	2021-12-31
Revisionsuppdrag	3,5	3,7
Övriga uppdrag	0,4	0,3
Skatterådgivning	0,0	0,1
Övriga revisionsfirmor		
Revisionsuppdrag	1,9	1,5
Övriga uppdrag	1,7	1,4

NOT 8 MEDELANTALET ANSTÄLLDA / LÖNER ETC

	2022		2021	
Medelantalet anställda	**Kvinnor**	**Totalt**	**Kvinnor**	**Totalt**
Moderbolaget				
Sverige	2	7	0	4
	2	**7**	**0**	**4**
Dotterföretag				
Sverige	69	221	43	193
Tyskland	7	30	3	17
Spanien	6	34	2	10
Norge	2	10	2	8
Finland	7	14	7	13
Danmark	11	30	7	26
Storbritannien	37	132	22	93
Internationellt/Övriga	0	0	0	0
	139	**471**	**86**	**360**
Koncernen totalt	**141**	**478**	**86**	**364**

	Koncernen		Moderbolaget	
Löner och andra ersättningar	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Styrelse och VD	22,8	12,7	3,6	5,8
Övriga anställda	209,3	202,7	10,1	6,3
	232,1	**215,4**	**13,7**	**9,2**
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och VD	1,8	1,0	0,6	0,1
Pensionskostnader övriga anställda	14,0	11,0	0,7	0,3
Övriga sociala kostnader	46,0	40,8	2,9	2,0
	61,8	**52,8**	**4,2**	**2,4**

	Koncernen		Moderbolaget	
Könsfördelning bland ledande befattningshavare	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Andel kvinnor i styrelsen	4%	4%	20%	20%
Andel män i styrelsen	96%	96%	80%	80%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0%	0%	0%	0%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%	100%	100%

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen

Ersättning till koncernledningen har utgått i månadslön samt övriga skattepliktiga förmåner som exempelvis bilförmån.

NOT 9 LEASING

Koncernen har kontorslokaler, fordon och produktionsutrustning som redovisas enligt IFRS 16 leasing. Den genomsnittliga hyresperioden för kontors- och lagerbyggnader är 5–10 år och genomsnittliga leasingperioder för bilar och produktionsutrustning är 3 år.

	Koncernen	
Balansräkning	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Nyttjanderätter, ansk.värde	177,3	135,4
Nyttjanderätter, ack. avskrivningar	–43,6	–20,8
Nyttjanderätter, bokf.värde	133,7	114,6
Uppskjuten skattefordran	0,5	0,1
Interimsfordringar	–4,5	–3,4
Summa tillgångar	**129,6**	**111,3**
Kortfristig leasingskuld	26,4	20,5
Långfristig leasingskuld	105,0	91,2
Balanserat resultat	–0,4	–0,2
Årets resultat	–1,4	–0,2
Summa skulder och eget kapital	**129,6**	**111,3**
Resultaträkning		
Leasingkostnader	26,1	18,1
Räntekostnader	–1,9	–1,2
Avskrivningar	–25,9	–17,1
Uppskjuten skatt	0,4	0,0
Årets resultat (förlust)	**–1,4**	**–0,2**

Anskaffningsvärden	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Ingående balans	136,9	30,9
Årets anskaffningar	44,4	113,8
Årets avyttringar	–7,1	–8,8
Indexuppräkningar	1,1	0,2
Omvärdering	0,9	–0,2
Valutakursdifferenser, netto	1,1	–0,5
Utgående balans	**177,3**	**135,4**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	–21,8	–10,2
Årets avskrivningar	–26,2	–17,0
Årets avyttringar	4,0	6,5
Valutakursdifferenser, netto	0,4	–0,1
Utgående balans	**–43,6**	**–20,8**
Bokfört värde	**133,7**	**114,6**

Nyttjanderättstillgång	Antal Nyttjande-rättstillgångar	Intervall kvarvarande löptid (mån)	Genomsnittligt kvarvarande (mån)	Antal avtal med förläng-ningsoption	Antal avtal med köpoption	Antal avtal med variabla avgifter relate-rade till index	Antal avtal med möjlighet till uppsägning
Kontorslokaler	15	1–114	28	28	0	15	15
Bilar	34	1–36	19	19	18	0	30
Produktionsutrustning och truckar	9	30–35	32	9	9	0	9
Kortfristiga avtal kontorslokaler	1	3	3	1	0	0	1
Kortfristiga avtal bilar	1	4	4	1	0	0	1

Koncernen har kontorslokaler, fordon och produktionsutrustning som redovisas enligt IFRS 16 leasing. Den genomsnittliga hyresperioden för kontors- och lagerbyggnader är 5–10 år och genomsnittliga leasingperioder för bilar och produktionsutrustning är 3–5 år.

Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. En sådan bedömning görs när ett avtal ingås. Ett identifierat leasingavtal klassificeras vidare av Koncernen som antingen ett korttidsavtal, leasing av tillgång av lågt värde eller ett standardleasingavtal. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre. Koncernens definition av tillgång av lågt värde omfattar alla persondatorer, bärbara datorer, telefoner, kontorsutrustning och möbler samt alla övriga tillgångar med ett värde (som ny) under 50 000 kr. Leasingavgifter avseende korttidsleasingavtal och leasing av tillgång av lågt värde redovisas som rörelsekostnader linjärt över leasingperioden. Koncernen tillämpar termen ”standardavtal” på alla identifierade leasingavtal som varken kategoriseras som korttidsleasingavtal eller leasing av tillgång av lågt värde.

Ett standardleasingavtal är således ett leasingavtal för vilket en tillgång, i form av en nyttjanderätt, och en motsvarande leasingskuld redovisas vid leasingavtalets början, det vill säga när den underliggande tillgången är tillgänglig för användning. Koncernens leasingtillgångar, i form av nyttjanderätter, liksom långfristiga och kortfristiga leasingskulder presenteras som separata poster i den sammanslagna balansräkningen.

De tillgångar och skulder som härrör från leasingavtal värderas initialt utifrån en nuvärdesberäkning. Leasingskulden fastställs som nuvärdet av alla framtida leasingavgifter vid inledningsdatumet, diskonterat med hjälp av Koncernens beräknade marginella låneränta, vilken fastställs per land och kontraktsperiod (>12–36 månader, >37–72 månader och >72 månader).

Följande leasingbetalningar ingår i värderingen av en leasingskuld:
- fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med teckningen av leasingavtalet,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagare enligt restvärdesgarantier,
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att möjligheten att säga upp leasingavtalet kommer att utnyttjas.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris (inklusive fastighetsskatt) ingår inte i värderingen av leasingskulden. Hänförliga variabla leasingbetalningar redovisas löpande i Koncernens rapport över totalresultat.

Efterföljande värdering av leasingskulden görs genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter och öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingskulden enligt effektivräntemetoden.

En nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket inkluderar den summa leasingskulden ursprungligen värderats till, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med teckningen av leasingavtalet, eventuella initiala direkta utgifter, och kostnader för återställande (om inte dessa kostnader uppstår i samband med varuproduktion) med motsvarande åtagande redovisat och värderat som en avsättning enligt IAS 37. Efterföljande värdering av nyttjanderätten görs till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar, eventuella nedskrivningar liksom eventuella effekter från omvärdering av leasingskulden.
Omvärdering av leasingskulden, och motsvarande tillämplig justering av nyttjanderätten, görs när:
- leasingperioden förändras eller bedömningen av en köpoption förändras, leasingskulden omvärderas då genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta,

- leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller när de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti förändras, leasingskulden omvärderas då genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en oförändrad diskonteringsränta (såvida inte förändringarna i leasingavgifterna är ett resultat av en ändrad rörlig ränta, i så fall används en ändrad diskonteringsränta),
- leasingavtalet ändras, och ändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal, leasingskulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

En nyttjanderätt skrivs normalt av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiod. Om det bedöms som rimligt säkert att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att överföras vid utgången av leasingperioden skrivs dock tillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivning av nyttjanderätten påbörjas från inledningsdatumet. Nedskrivning av nyttjanderätten fastställs och redovisas i enlighet med IAS 36.

Betalda leasingavgifter avseende standardleasingavtal redovisas delvis som avbetalning av leasingskulden och delvis som räntekostnad i Koncernens rapport över totalresultat.

Leasingkomponenter särskiljs från icke-leasingkomponenter för leasingavtal avseende byggnader (kontorslokaler, lager med mera). För leasingavtal avseende andra tillgångsslag (maskiner, fordon med mera) redovisas leasingkomponenter och eventuella icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

Vid fastställandet av leasingperioden inkluderas förlängningsmöjlighet endast om det bedöms som rimligt säkert att förlänga. Perioder som följer efter möjlighet till uppsägning inkluderas i leasingperioden endast om det bedöms som rimligt säkert att leasingavtalet inte kommer att sägas upp. Leasingperioden omprövas om en betydelsefull händelse skulle inträffa eller om omständigheterna på ett betydande sätt skulle förändras.

NOT 10 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

	Koncernen	
	2022	2021
Thunderful Games	-69,9	-45,5
Thunderful Distribution	-7,2	-11,9
Thunderful Other	-13,8	-0,3
PPA-relaterade avskrivningar	-83,2	-69,3
Totalt	**-174,1**	**-127,0**

Nedskrivningar inom båda segmenten uppgår till 10,0 (0) MSEK.

NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER / ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER SAMT ÖVRIGA RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter	0,8	0,1	0,5	0,0
Koncerninterna ränteintäkter	0,0	0,0	182,7	64,3
Kursdifferenser, positiva	59,5	3,7	466,1	1,8
Omvärdering skuld earn-out, positiva	136,9	0,0	0,0	0,0
Räntekostnader	-12,2	-6,2	-8,9	-2,3
Koncerninterna räntekostnader	0,0	0,0	-154,5	-52,1
Kursdifferenser, negativa	-57,7	-1,7	-396,2	-2,2
Orealiserade kursdifferenser, netto	-50,9	-35,9	0,0	13,4
Omvärdering skuld earn-out, negativa	-114,1	0,0	0,0	0,0
Totalt	**-37,7**	**-39,9**	**89,7**	**22,9**

NOT 12 SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt	-61,5	-49,1	0,5	-3,8
Uppskjuten skatt	24,3	12,4	0,0	0,0
Skatt inkluderad i periodens resultat	**-37,2**	**-36,7**	**0,5**	**-3,8**

Aktiverade avdragsgilla temporära skillnader

Koncernen hade per den 31 december 2022 inga förlustavdrag och andra avdragsgilla temporära skillnader som beaktats och beräknats som underlag till uppskjuten skattefordran. Bolaget analyserar och bedömer varje fall av ej aktiverade poster separat och tar aktiva beslut om i vilka lägen uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader bör aktiveras. Koncernen redovisar normalt inte uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader i situationer där det anses att förmåga att utnyttja dessa är begränsad.

NOT 13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

IT-system
Avser utveckling och anpassning av affärssystem och e-handelsplattform och skrivs av linjärt över 5 år.

Balanserade utgifter för dataspelsutveckling
Består av balanserade utgifter 231,7 MSEK för dataspelsutveckling och skrivs av degressivt över två år efter release, 1/3 avskrivning under månad 1 till 3 efter release, 1/3 avskrivning i månad 4 till 12 efter release och de återstående 1/3 i månad 13 till 24 efter release. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas vid eventuell indikation på värdeminskning samt vid varje kvartal. Under 2022 har nedskrivning skett med 10,0 MSEK avseende spelet The Gunk.

Licenser för publishing
Består av licenser för publishing 110,9 MSEK inom något av koncerns förlagsverksamheter och skrivs av degressivt över två år efter release, 1/3 avskrivning under månad 1 till 3 efter release, 1/3 avskrivning i månad 4 till 12 efter release och de återstående 1/3 i månad 13 till 24 efter release. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas vid eventuell indikation på värdeminskning samt vid varje kvartal. Inga nedskrivningar är genomförda under 2022.

Publicerings- och distributionsrelationer
I samband med sammangåendet i december 2019 värderades de olika koncernerna efter multiplar som normalt används i jämförbara affärshändelser. Det övervärde som då uppstod efter eliminering av eget kapital bedöms till sin helhet bestå av värdet på de mycket långa affärsrelationer som förevarit inom Distributionsföretagen med sina leverantörer, där avtalet med Nintendo bestått under 40 år och förnyats under 2022. Även inom leksaksdistributionen har det varit långa affärsrelationer som förväntas fortgå. Därav beräknades ett värde av dessa distributörsrelationer till 371,6 MSEK per 31 december 2019, vilket avskrives linjärt över nyttjandeperioden, som bedöms vara 10 år med hänvisning till den hittillsvarande långvariga relationen. Värdet per den 31 december 2022 uppgår till 260,1 MSEK.

Spelrättigheter
Spelrättigheter omfattar IP-rättigheter för spel som är färdigutvecklade samt under utveckling samt intäktsrättigheter för spel som är färdigutvecklade samt under utveckling.
Spelrättigheter uppgår till 331,4 MSEK och är hänförligt till fyra förvärv, varav ett genomfördes under 2022. Avskrivningstiden för de olika ingående komponenterna varierar mellan 2–9 år där spel under utveckling inte skrivs av förrän spelet är färdigutvecklat.

IP rättighet
Spel utvecklade internt där koncernbolaget äger samtliga IP rättigheter till spelet. För spel under utveckling sker ingen avskrivning men nedskrivningstester prövas årligen.

Intäktsrättigheter
För vissa speltitlar utvecklade av externa spelstudios erhåller koncernbolagen en del av spelets nettoförsäljningsintäkt. För spel som är under pågående utveckling och ännu inte lanserats förekommer ingen avskrivning men årliga nedskrivningsprövningar görs. Ingen nedskrivning är gjord under 2022.

Specifikation av avskrivningstid

IP rättigheter, spel:	5 år
IP-rättigheter, spel under utveckling:	Ingen avskrivning, påbörjas när spelet är färdigutvecklat
Intäktsrättigheter, spel:	9 år
Intäktsrättigheter, spel under utveckling:	Ingen avskrivning, påbörjas när spelet är färdigutvecklat
Intäktsrättigheter, kontrakt:	2 år

Kundrelationer
Kundrelationer avser långvariga kundrelationer främst för utveckling av spel på uppdrag från kunder. Kunderna är i allmänhet stora globala företag verksamma inom flera olika områden, bl.a. tillhandahåller de plattformar för speldistribution. Kunderna har vid flera tillfällen historiskt anlitat bolag inom Thunderful Group för att utveckla spel till kundens spelplattform, i flera fall har spelen exklusivt distribuerats på kundens spelplattform.

Kundrelationer uppgår till 105,7 MSEK och är hänförligt till två förvärv. Avskrivningstiden för de olika ingående komponenterna varierar mellan 6–9 år.

Specifikation av avskrivningstid

Kundrelationer, intäkter för spelutveckling:	6 år

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar innefattar bl.a. varumärke för spelstudio med obestämd ekonomisk livslängd samt varumärke för egenutvecklade spel där koncernbolaget registrerat spelens varumärke där varumärket kan användas för framtida kommersiella aktiviteter. Varumärken för speltitlar skrivs av över 8 år och varumärken för spelstudios och liknande bolag anses ha obestämbar tid.

Specifikation av avskrivningstid

Varumärken, spelstudio:	Obestämd
Varumärken, speltitlar:	8 år

Anskaffningskostnader	Balanserade utgifter för utvecklings-arbeten	Publicerings- och distri-butions-relationer
Ingående balans 1 januari 2022	166,6	371,6
Intern utveckling	143,3	0,0
Kursdifferens via utländska dotterbolag	7,6	0,0
Utgående ackumulerade anskaffnings-värden 31 december 2022	**317,5**	**371,6**
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2022	-43.9	-74,3
Årets av- och nedskrivningar	-41,9	-37,2
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2022	**-85,8**	**-111,5**
Utgående redovisat värde	**231,7**	**260,1**

Anskaffningskostnader	IT-system	Licenser för publishing
Ingående balans 1 januari 2022	11,5	95,1
Årets anskaffningar	1,6	69,7
Kursdifferens via utländska dotterbolag	0,0	0,5
Utgående ackumulerade anskaffnings-värden 31 december 2022	**13,1**	**165,3**
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2022	-7,9	-37,6
Årets av- och nedskrivningar	-1,3	-16,8
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2022	**-9,2**	**-54,4**
Utgående redovisat värde	**4,0**	**110,9**

Anskaffningskostnader	Spelrättigheter	Kundrelationer
Ingående balans 1 januari 2022	308,4	127,0
Förvärv av verksamheter	59,2	0,0
Kursdifferens genom rörelseförvärv	5,1	2,0
Utgående ackumulerade anskaffnings-värden 31 december 2022	**372,7**	**129,0**
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2022	-12,4	-7,0
Årets av- och nedskrivningar	-28,9	-16,3
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2022	-41,3	-23,3
Utgående redovisat värde	331,4	105,7

Anskaffningskostnader	Investeringar i spelprojekt	Övriga immateriella tillgångar
Ingående balans 1 januari 2022	0,0	25,3
Årets anskaffningar	9,1	0,0
Kursdifferens genom rörelseförvärv	0,0	0,6
Utgående ackumulerade anskaffnings-värden 31 december 2022	**9,1**	**25,9**
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2022	0,0	-1,1
Årets av- och nedskrivningar	0,0	-1,0
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2022	**0,0**	**-2,1**
Utgående redovisat värde	**9,1**	**23,8**

Goodwill

Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämd nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning. Per den 31 december 2022 uppgår goodwill till 928,2 MSEK. Alla immateriella anläggningstillgångar med obestämd livslängd testas varje kvartal mot att värdet inte avviker negativt från aktuellt bokfört värde och att det inte finns någon indikation om nedskrivning. Enskilda tillgångar kan testas oftare om det finns indikationer på en värdeminskning.

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	732,0	366,5
Årets anskaffningar genom inkråmsförvärv	0,0	0,3
Årets anskaffningar genom rörelseförvärv	169,3	328,2
Omberäkning	0,0	0,0
Kursdifferens genom rörelseförvärv	30,9	37,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**932,2**	**732,0**
Ingående nedskrivningar genom apportemission	-4,0	-4,0
Årets nedskrivningar	0,0	0,0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4,0	-4,0
Utgående redovisat värde	928,2	728,0

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid den kvartalsmässiga nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de rörelsesegment som förväntas dra fördel av synergieffekterna från de rörelseförvärv där goodwill uppstår. Fördelning är enligt följande:

	Koncernen	
Goodwill per rörelsesegment	2022-12-31	2021-12-31
Games	928,2	728,0
Distribution	0,0	0,0
Totalt	**928,2**	**728,0**

Återvinningsvärdet för varje segment, vilka är definierade som kassagenererade enheter, bestämdes från det diskonterade kassaflödet utan att hänsyn tagits till potentiell framtida expansion av verksamheten eller framtida omstruktureringar. Vid beräkning används en utförlig femårsprognos, följt av extrapolering av förväntade kassaflöden för enheternas återstående nyttjandeperioder med bedömd tillväxttakt om 2 (2) procent efter prognosperioden och vägd kapitalkostnad före skatt (WACC) om 15,1 (14,2) procent. Återvinningsvärdet i segmentet Thunderful Games har enligt denna metod bedömts till 2 770,5 MSEK (3 154,4 MSEK).

Antagandet om intäktsutveckling under prognosperioden år 1–5 görs av ledningen och baseras på historisk erfarenhet samt ligger i linje med externa riktvärden avseende industrimarknadstillväxt. Känslighetsanalys av bedömningarna i nedskrivningsprövningen visar att inget behov av nedskrivning finns även om genomsnittlig vägd kapitalkostnad före skatt (WACC) når 21,1 procent, givet att övriga antaganden är oförändrade.

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Nyttjanderättstillgångar

Avser finansiell leasing som skrivs av linjärt över leasingkontraktstidens längd. Se not 9.

Övriga materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för linjära, ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd. I övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

Byggnader:	50 år
Inventarier:	5 år

Anskaffningskostnader	Byggnader och mark	Inventarier	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	0,7	34,0	34,7
Årets anskaffningar	0,3	7,4	7,7
Förvärv av verksamheter	0,0	0,0	0,0
Årets avyttringar	0,0	0,0	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2022	**1,0**	**41,4**	**42,4**
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2022	–0,1	–19,5	–19,6
Återföring avskrivningar avyttring	0,0	0,0	0,0
Årets av- och nedskrivningar	–0,4	–4,4	–4,8
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2022	**–0,5**	**–23,9**	**–24,4**
Utgående redovisat värde	**0,5**	**17,5**	**18,0**

NOT 15 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 181,2	1 515,3
Årets anskaffningar	216,0	665,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 397,2**	**2 181,2**
Ingående nedskrivningar	0,0	0,0
Årets nedskrivningar	0,0	0,0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0,0**	**0,0**
Utgående redovisat värde	**2 397,2**	**2 181,2**

NOT 16 SPECIFIKATION AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Dotterföretag	Org.nr.	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Bergsala AB	556315-6412	Kungsbacka	100%	100%	1 000	350,0
Thunderful Development AB	559139-0728	Göteborg	100%	100%	50 000	455,7
Amo Toys AB	556923-9428	Kungsbacka	100%	100%	600	175,2
Nordic Game Supply AB	559226-5333	Kungsbacka	100%	100%	500	39,0
Thunderful Solutions AB	559199-9940	Kungsbacka	100%	100%	500	0,1
Coatsink Software Ltd	07567431	Sunderland, UK	100%	100%	2 000 000	700,1
Jumpship Ltd	10573099	Guildford, UK	100%	100%	2 778	188,5
Thunderful Animation AB	559091-1474	Kungsbacka	100%	100%	500	2,5
Headup GmbH	207/5837/0539	Düren, Tyskland	100%	100%	26 000	114,3
Stage Clear Studio, SL	B/86440815	Madrid, Spanien	100%	100%	900	30,4
Robot Teddy Ltd	10847056	Newcastle, UK	100%	100%	2 151	131,7
Early Morning Studio AB	559175-8890	Gävle	100%	100%	5 263 158	209,8
Dotterdotterföretag						
Image & Form International AB	556544-1069	Göteborg	100%	100%		
Zoink AB	556874-5185	Göteborg	100%	100%		
Guiding Rules Games AB	556983-8005	Göteborg	100%	100%		
Thunderful Publishing AB	559154-8721	Göteborg	100%	100%		
Rising Star Games Ltd	5252507	Luton, UK	100%	100%		
Bergsala AS	917011508	Oslo, Norge	100%	100%		
Bergsala A/S	26350832	Köpenhamn, Danmark	100%	100%		
Oy Bergsala AB	6671702	Vantaa, Finland	100%	100%		
Amo Toys AS	911743531	Oslo, Norge	100%	100%		
Amo Toys A/S	34050864	Tranbjerg, Danmark	100%	100%		
Amo Oy	0104667-6	Vantaa, Finland	100%	100%		
Amo Toys HK Ltd	–	Hong Kong, HK	100%	100%		
Nordic Game Supply A/S	32663834	Tranbjerg, Danmark	100%	100%		
Nordic Game Supply Gmbh	19211 KI	Neumunster, Tyskland	100%	100%		
Nordic Game Supply HK Ltd	–	Hong Kong, HK	100%	100%		
To The Sky AB	559319-3427	Göteborg	91%	91%		
						2 397,2

NOT 17 ÖVRIGA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Övriga anläggningstillgångar består av följande poster

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Övriga fordringar	7,4	7,0
Övrga långfristiga värdepappersinnehav	0,2	0,1
Uppskjuten skattefordran	1,3	1,3
Totalt	**8,9**	**8,4**

NOT 18 VARULAGER

Varulagret består av följande

	Koncernen	
	2021-12-31	2021-12-31
Handelsvaror	600,3	758,6
Totalt	**600,3**	**758,6**

Förskott till leverantör består av följande

	Koncernen	
	2021-12-31	2021-12-31
Handelsvaror	49,6	5,4
Totalt	**49,6**	**5,4**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Inkurans beaktas. Anskaffningsvärde innefattar alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

NOT 19 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar och andra fordringar består av följande

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar brutto	656,3	867,1
Reservation för kundförluster	–1,6	–0,5
Totalt	**654,6**	**866,6**

Åldersfördelning av kundfordringar	2022-12-31
Kundfordringar, ej förfallna	579,8
Förfallna 0–30 dagar	46,2
Förfallna 31–60 dagar	5,6
Förfallna 61–90 dagar	15,6
Förfallna >90 dagar	9,1
Förväntade kundförluster	–1,6
Totalt	**654,6**

Förändringar i förlustreserven för osäkra kundfordringar för koncernen är som följer	
Reservering för osäkra kundford 2022-01-01 (IB)	–0,7
Reservering för osäkra kundfordringar	–1,9
Kundförluster	0,8
Återförda kundförluster	0,2
Totalt	**–1,6**

Kundfordringar redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden med avdrag för avsättning för förväntad förlust. Koncernen tillämpar en förenklad metod för kundfordringar och använder en matris för att uppskatta förväntad förlust. Förändring i avsättningen redovisas normalt via rapport över totalresultat i övriga externa kostnader. Ingen förändring redovisas för 2022. Beräkning av förväntad förlust baseras på historiska data och justeras för framåtblickande analys som inkluderar makroekonomiska faktorer som påverkar olika kundsegment och mer specifika faktorer såsom tecken på konkurs eller känd insolvens m.m. De bolag som anses ha högst kreditrisk genom kundfordringar (främst inom segmentet Distribution) anlitar ett kreditförsäkringsbolag och försäkrar merparten av kundfordringarna. Självrisken vid försäkrad kundförlust är 10 procent.

Det bokförda värdet på fordringarna är lika med det verkliga värdet, eftersom effekten av diskontering inte är väsentlig. Avsättningar till och ianspråktagande av reserven för osäkra kundfordringar är inkluderade i försäljningskostnaderna.

NOT 20 AVTALSTILLGÅNGAR

Avtalstillgångar består av följande

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna intäkter	80,0	84,3
Leverantörsbonus	1,9	2,9
Totalt	**81,9**	**87,2**

NOT 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Avtalstillgångar, se not 20	81,9	87,2	0,0	0,0
Upplupna intäkter	10,4	0,0	0,0	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	21,5	13,8	1,4	2,8
Totalt	**113,8**	**101,0**	**1,4**	**2,8**

NOT 22 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kortfristiga likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från förvärvsdagen och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatt för endast en obetydlig risk för värdeförändringar. Koncernen tillämpar en gemensam cashpool för merparten av koncernens bolag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Kassa och bank	56,6	60,2	0,0	0,0
Totalt	**56,6**	**60,2**	**0,0**	**0,0**

Räntebärande skulder

Lån redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde av de medel som influtit efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

NOT 23 AKTIEKAPITAL, ANTAL AKTIER

Aktiekapital

Thunderful Group AB:s aktiekapital, per 31 december 2022, består av 70 290 597 aktier med ett kvotvärde på 0,01 kr per aktie. Alla aktier är fullt betalda. Samtliga aktier berättigar innehavaren till samma proportion av tillgångar och vinst och ger lika rätt till utdelning.

Moderbolagets förändring av eget kapital

Moderbolaget	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	0,7	1 966,5	0,0	64,3	14,4	2 045,9
Disposition enligt årsstämma	0,0	0,0	0,0	14,4	–14,4	0,0
Nyemission, tilläggsköpeskilling Headup Gmbh	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	3,0
Periodens totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	21,2	21,2
Utgående balans 2022-12-31	**0,7**	**1 969,5**	**0,0**	**78,7**	**21,2**	**2 070,1**

NOT 24 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när Koncernen har ett åtagande till följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som enligt bästa bedömning beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen. I det fall pengars tidsvärde är av betydelse har beloppet redovisats till nuvärdet av beräknade utgifter.

Garantireserver redovisas vid tidpunkten för försäljningen av de produkter som garantin avser och beräknas på historik för motsvarande åtaganden. Avsättningar för garantiåtaganden redovisas på grund av Koncernens policy att bära kostnaderna för att reparera felaktiga produkter. Garantier lämnas vanligen för ett till två år efter försäljningen.

Uppskjuten skatteskuld i ingående balans på 156,9 MSEK avser främst värdet av Distributionsavtal och identifierade övervärden vid förvärven av Coatsink Software Ltd, Headup GmbH, Robot Teddy Ltd samt Early Morning Studio AB. Årets anskaffning är hänförlig till förvärvet av Jumpship Ltd.

De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

	Garanti-reserv	Uppskjuten skatte-skuld	Övriga avsätt-ningar	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	2,0	156,9	0,2	159,1
Årets anskaffningar	0,0	14,8	0,0	14,8
Årets återföringar	–0,3	–20,4	0,0	–20,7
Utgående balans 31 december 2022	**1,7**	**151,3**	**0,2**	**153,2**

NOT 25 LÅNGFRISTIGA SKULDER

Långfristiga skulder består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Långfristig tilläggsköpeskilling	286,9	355,8	285,3	348,8
Totalt	**286,9**	**355,8**	**285,3**	**348,8**

Se ytterligare information om rörelseförvärv under Not 34 Rörelseförvärv.

NOT 26 KORTFRISTIGA SKULDER

Kortfristiga skulder består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Kortfristiga checkräkningskrediter	63,6	270,4	63,6	268,6
Skulder till kreditinstitut	111,3	0,0	111,3	0,0
Leverantörsskulder	598,7	588,6	4,6	3,1
Totalt	**773,6**	**859,0**	**179,4**	**271,7**

NOT 27 ÖVRIGA SKULDER

Övriga skulder består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Kortfristig tilläggsköpeskilling	140,2	96,6	136,8	96,6
Kortfristiga skatteskulder	35,7	50,4	0,0	4,5
Övriga kortfristiga skulder	85,8	97,7	3,1	0,4
Totalt	**261,7**	**244,7**	**139,9**	**101,5**

NOT 28 AVTALSSKULDER

Avtalsskulder består av följande

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Kundbonus	38,0	34,9
Förutbetalda intäkter	1,3	5,0
Förpliktelser leverantörer	0,1	4,2
Totalt	**39,4**	**44,1**

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Upplupna kostnader består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Avtalsskulder, se not 28	39,4	44,1	0,0	0,0
Upplupna personalkostnader	21,1	19,8	2,9	1,0
Övriga upplupna kostnader	18,7	25,6	4,2	4,1
Totalt	**79,2**	**89,5**	**7,1**	**5,1**

NOT 30 FINANSIELLA INSTRUMENT

Tilläggsinformation återfinns i följande noter: I förvaltningsberättelsen redovisas Koncernens riskpolicy generellt och mer detaljerat med avseende på Thunderful Groups viktigaste finansiella instrument. I not 19 beskrivs kundfordringar och kreditrisker förknippade med dessa.

I denna not beskrivs Koncernens viktigaste finansiella instrument med avseende på huvudsakliga villkor, där det anses relevant, liksom riskexponering och verkligt värde vid årets slut.

Finansiella instrument

Första redovisning och värdering

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när Koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas normalt på affärsdagen, det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Vid första redovisningstillfället värderar Koncernen en finansiell tillgång eller finansiell skuld till verkligt värde plus eller minus, för en finansiell tillgång eller finansiell skuld som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av den finansiella tillgången eller den finansiella skulden, till exempel avgift och provision. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar

Klassificering och efterföljande värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande värderingskategorier:

- verkligt värde via resultatet,
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringskraven för skuld- och eget kapitalinstrument beskrivs nedan:

Skuldinstrument är de instrument som uppfyller definitionen av en finansiell skuld från emittentens perspektiv, såsom kundfordringar, lånefordringar samt statsobligationer.

Koncernen klassificerar sina skuldinstrument i en av följande två värderingskategorier:

Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta, och som inte är identifierade som värderade till verkligt värde via resultatet, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella redovisade förväntade kreditförluster (se ”Nedskrivning och förväntad förlust” nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas i finansnettot med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värde via resultatet: Tillgångar som inte uppfyller kriterierna för upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultatet. Vinst eller förlust på ett skuldinstrument som efter första redovisningen värderas till verkligt värde via resultatet och inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas i finansnettot när den uppstår. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas i finansnettot med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar som säljs utan regressrätt klassificeras som "innehas för försäljning" med vinst eller förlust redovisad i rörelseresultatet.

Skuldinstrument omklassificeras endast när Koncernens affärsmodell för hantering av dessa tillgångar ändras.

Eget kapitalinstrument är instrument som uppfyller definitionen av eget kapital ur emittentens perspektiv, vilket innebär instrument utan kontraktsmässig skyldighet att betala och som belägger en residual rätt i emittentens nettotillgångar. Vinst eller förlust på eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via resultatet redovisas i finansnettot. Koncernen har inga investeringar i eget kapitalinstrument.

Nedskrivning och förväntad förlust
Koncernen bedömer, på framåtriktad basis, de på lång sikt förväntade kreditförlusterna som är kopplade till dess finansiella tillgångar och som inte redovisas till verkligt värde. För att kunna göra detta används en klassificeringsmodell för att underlätta en bedömning kring sannolikheten för fallissemang. Baserat på denna modell redovisar Koncernen en avsättning för sådana potentiella förluster vid varje rapporteringstillfälle. Värderingen av förväntade kreditförluster återspeglar ett opartiskt och sannolikhetsvägt belopp baserat på rimlig och stödjande information som är tillgänglig, såsom tidigare händelser, nuvarande villkor och prognoser för framtida ekonomiska förhållanden. Den här modellen används för kassa och bank. För kundfordringar tillämpar Koncernen "den förenklade metoden", (se not 19). För kassa används en klassificeringsmodell baserat på en prognos av "sannolikheten för fallissemang" för varje motpart. På grund av en hög klassificering av motparter och kort förfallotid är nedskrivningsbeloppet oväsentligt.

Bottagande från balansräkningen
En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgången upphör eller har överlåtits och Koncernen antingen (i) överför väsentligen alla risker och förmåner förknippade med ägande eller (ii) i betydande mån varken överför eller behåller alla risker och fördelar förknippade med ägande och inte behåller kontrollen över tillgången.

Finansiella skulder
Klassificering och efterföljande värdering
Klassificering och efterföljande värdering av Koncernens finansiella skulder, exklusive derivatinstrument, görs till upplupet anskaffningsvärde. Derivatinstrument med negativa verkliga värden klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen.

Bottagande från balansräkningen
En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den är utsläckt, det vill säga när den förpliktelse som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

Derivatinstrument
Derivat redovisas initialt till verkligt värde per den dag då derivatavtalet ingås och därefter omvärderas det till verkligt värde. Samtliga derivat redovisas som tillgångar när verkligt värde är positivt och som skulder när verkligt värde är negativt. Vinst eller förlust från förändring i verkligt värde avseende derivat redovisas i resultatet.

Nettoskuld / Nettokassa
Vid utgången av 2022 hade Thunderful Group en nettoskuld på -118,3 MSEK (-210,2 MSEK vid utgången av 2021).

NOT 31 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Avskrivningar och nedskrivningar	174,0	127,0	0,0	0,0
Omräkningsdifferens	-20,4	31,2	10,8	-13,3
Övriga justeringar	-25,8	-0,9	-19,7	0,0

NOT 32 FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG / RÖRELSE I KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Jumpship Ltd	-70,2	n.a.	-81,4	n.a.
Headup Gmbh	0,0	-49,1	0,0	-52,1
Stage Clear Studios, SL	0,0	-8,1	0,0	-11,0
Robot Teddy Ltd	0,0	-84,4	0,0	-106,8
Early Morning Studio AB	0,0	-47,3	0,0	-50,2
Totalt	**-70,2**	**-188,9**	**-81,4**	**-220,1**

NOT 33 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan moderbolaget och dess dotterbolag har eliminerats i Koncernen och redovisas inte i denna not.

Anders Maiqvist är sedan den 10 augusti 2022 tillförordnad VD för Thunderful Group. Anders Maiqvist äger, genom bolag, tillsammans med, till honom, närstående 50 procent av aktierna i Wester Maiqvist AB. Thunderful Group ingick i juni 2022 ett konsultavtal avseende lager- och logistikoptimering med Wester Maiqvist AB. Wester Maiqvist AB har under 2022 fakturerat Thunderful Group för utförda tjänster uppgående till ca 1,3 MSEK.

NOT 34 RÖRELSEFÖRVÄRV

Jumpship Ltd

Den 15 november 2022 förvärvades den brittiska spelutvecklaren Jumpship Ltd för en kontant initial köpeskilling om 6,0 MGBP. Jumpship Ltd grundat 2017, lanserade vid tillträdet sitt första spel, sci-fi-äventyret Somerville. Huvudkontoret är beläget i Guildford i Storbritannien. Förvärvet liggger i linje med Thunderful Groups strategi att växa i segmentet Games och i koncernen som helhet.

Förvärvet stärker Thunderful Groups internationella position, breddar gruppens nätverk mot fler utvecklingsstudior. Jumpships medgrundrare Dino Patti har efter förvärvet tillträtt rollen som strategisk rådigvare inom Thunderful Games.

Köpeskilling avseende förvärvet:

MSEK	
Köpeskilling	
Likvida medel (varav 73,6 MSEK erlagt per balansdagen)	75,9
Villkorad tilläggsköpeskilling	107,1
Summa köpeskilling	**183,0**
Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	0,1
Immateriella anläggningstillgångare	0,0
Övriga omsättningstillgångar	8,3
Likvida medel	3,4
Kortfristiga skulder	-42,5
	-30,7
Övriga immateriella tillgångar	59,2
Uppskjuten skatt på övriga immateriella tillgångar	-14,8
Goodwill	169,3

Större delen av köpeskillingen på 75,9 MSEK finansierades genom befintliga kreditfaciliteter. Förvärvet genomfördes på skuld- och kassafri basis. Den villkorade köpeskillingen grundas på en andel av företagets EBIT-utveckling från tillträdesdagen fram till 31 december 2027. Den totala villkorade köpeskillingen har ett tak på 24,0 MGBP

Om Jumpship Ltd hade förvärvats den 1 januari 2022 hade förvärvet bidragit med intäkter om 74,5 MSEK och rörelseresultat (EBIT) på 54,3 MSEK. Jumpship bidrog med intäkter på 74,5 MSEK och ett rörelseresultat (EBIT) på 73,3 MSEK från förvärvsdagen till och med 31 december 2022.

NOT 35 VÄRDERING OCH HÄNDELSER I TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR UNDER PERIODEN

MSEK	2022	2021
Per 1 januari	452,4	285,7
Betalade villkorade tilläggsköpeskillingar	-117,5	-119,1
Tillkommit pga förvärv och omberäkningar	-103,1	261,4
Omräkningsdifferenser	-10,8	24,4
Per 31 december	427,2	452,4

NOT 36 KÄNSLIGHETSANALYS

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisk uppstår när framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder i koncernens enheter uttrycks i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. De valutor som koncernen i huvudsak är exponerad för är EUR, GBP och DKK. Koncernens riskexponering i form av nettotillgångar i utländska verksamheter vid utgången av räkenskapsåret uttryckt i MSEK är följande:

Koncernens nettotillgångar i utländska verksamheter per valuta:

MSEK	2022-12-31 Nettotillgångar	2021-12-31 Nettotillgångar
EUR	118,8	126,7
GBP	231,1	101,5
DKK	65,5	61,9

Koncernens rörelseresultat per valuta:

MSEK	2022	2021
EUR	10,6	23,6
GBP	279,1	145,0
DKK	–30,9	20,0

En förändring av valutakursen på EUR med +/– 10 procent i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta skulle medföra att årets rörelseresultat påverkas med 1,1 MSEK (2,4 MSEK) och eget kapital med 11,9 MSEK (12,7 MSEK). En förändring av valutakursen på GBP med +/– 10 procent i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta skulle medföra att årets rörelseresultat påverkas med 27,9 MSEK (14,5 MSEK) och eget kapital med 23,1 MSEK (10,2 MSEK). En förändring av valutakursen på DKK med +/– 10 procent i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta skulle medföra att årets rörelseresultat påverkas med 3,1 MSEK (2,0 MSEK) och eget kapital med 6,6 MSEK (6,2 MSEK).

NOT 37 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Bolagen inom koncernen borgar för varandras förpliktelser via en så kallad up & downstream borgen.

NOT 38 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Företagsinteckningar ställda som säkerhet för åtaganden uppgick per 31 december 2022 till 260,3 MSEK.

NOT 39 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Finansinspektionen skrev av utredningen mot Thunderful Group avseende Thunderfuls informationsgivning i samband med offentliggörandet av bokslutskommunikén för 2020.

- Thunderful Group förvärvade genom dotterbolag den tyska spelutvecklaren Studio Fizbin GmbH.

- Thunderful genomförde ett inkråmsförvärv från distributionskoncernen TecTeam Scandinavia Holding AB genom dotterbolag i segmentet Distribution.

NOT 40 NYCKELTALSDEFINITIONER

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Bruttoresultat
Resultat efter rörelseintäkter och kostnader för handelsvaror, inköpta spelutvecklingstjänster och royalties.

Rörelseresultat (EBIT)
Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.

Justerad EBITDA
EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.

EBITA
Rörelseresultat före avskrivningar av övriga immateriella anläggningstillgångar och efter nedskrivning av goodwill.

Justerad EBITA
EBITA exklusive jämförelsestörande poster.

Kärnrörelsekapital netto
Varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Räntebärande nettoskuld
Summan av kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut, inklusive checkkredit, minskat med likvida medel.

Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA LTM
Räntebärande nettoskuld som andel av justerad EBITDA senaste 12 månaderna.

NOT 41 GODKÄNNANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2022 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 18 april 2023.

Underskrifter

Göteborg den 26 april 2023

Mats Lönnqvist
Styrelseordförande

Owe Bergsten

Oskar Burman

Tomas Franzén

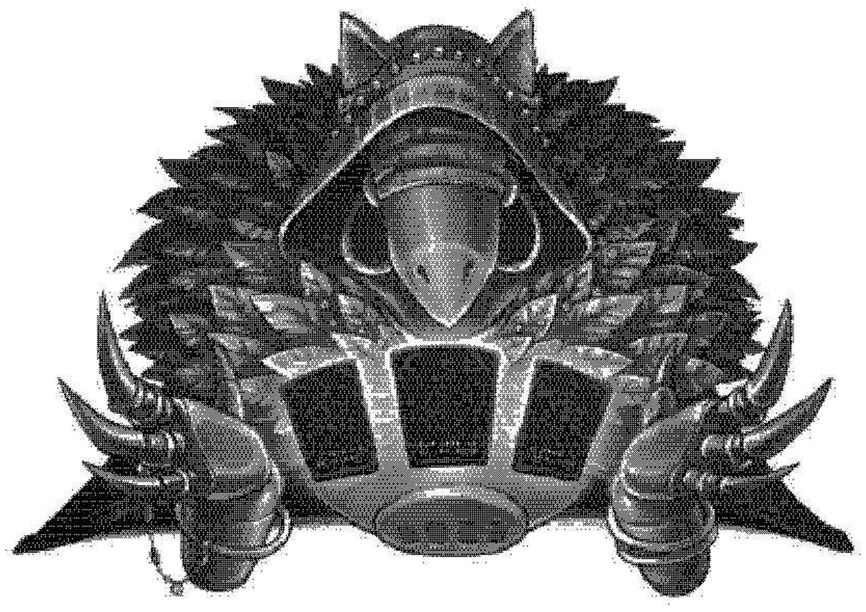
Cecilia Ogvall

Anders Maiqvist
Tf. Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 april 2023

Grant Thornton Sweden AB

Patric Hofréus
Auktoriserad Revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Thunderful Group AB
Org.nr. 559230-0445

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Thunderful Group AB för år 2022 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 40–47, bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56–63 samt ersättningsrapporten på sidorna 64–65. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14–17, 20–34, 36, 38, 48–55, 66–107 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 40–47, bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56–63 samt ersättningsrapporten på sidorna 64–65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–13, 18–19, 35, 37, 39, 64–65 samt 111–112. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Thunderful Group AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet ”Revisorns ansvar”. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 26 april 2023

Grant Thornton Sweden AB

Patric Hofréus
Auktoriserad revisor

Övrig information

Finansiell kalender

Publicering av Årsredovisning 2023	26 april 2023
Delårsrapport Jan-Mar 2023	16 maj 2023
Årsstämma 2023	17 maj 2023
Delårsrapport Apr-Jun 2023	24 augusti 2023
Delårsrapport Jul-Sep 2023	15 november 2023

För mer information

Det finns mer information om koncernen på dess webbplats:
thunderfulgroup.com

Kontaktuppgifter

Anders Maiqvist, Tf. VD, +46 739 37 24 36
anders.maiqvist@thunderfulgroup.com

Lennart Sparud CFO, +46 705 58 6604
lennart@thunderfulgroup.com

Certified adviser

FNCA Sweden AB är Thunderful Groups certifierade rådgivare
som kan kontaktas på: info@fnca.se

Thunderful Group AB

Org.nr: 559230-0445
Kvarnbergsgatan 2
411 05 Göteborg
www.thunderfulgroup.com

WAVETALE / ZOINK

Our vision is to be a leader in a world where everyone can play



Underskrifter

Göteborg den 26 april 2023

Mats Lönnqvist
Styrelseordförande

Owe Bergsten

Oskar Burman

Tomas Franzén

Cecilia Ogvall

Anders Maiqvist
Tf. Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 april 2023

Grant Thornton Sweden AB

Patric Hofréus
Auktoriserad Revisor

Underskrifter

Göteborg den 26 april 2023

Mats Lönnqvist
Styrelseordförande

Owe Bergsten

Oskar Burman

Tomas Franzén

Cecilia Ogvall

Anders Maiqvist
Tf. Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 april 2023

Grant Thornton Sweden AB

Patric Hofréus
Auktoriserad Revisor

Underskrifter

Göteborg den 26 april 2023

Mats Lönnqvist
Styrelseordförande

Oskar Burman

Owe Bergsten

Tomas Franzén

Cecilia Ogvall

Anders Maiqvist
Tf. Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 april 2023

Grant Thornton Sweden AB

Patric Hofréus
Auktoriserad Revisor

Underskrifter

Göteborg den 26 april 2023

Mats Lönnqvist
Styrelseordförande

Owe Bergsten

Oskar Burman

Tomas Franzén

Cecilia Ogvall

Anders Maiqvist
Tf. Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 april 2023

Grant Thornton Sweden AB

Patric Hofréus
Auktoriserad Revisor

Underskrifter

Göteborg den 26 april 2023

Mats Lönnqvist
Styrelseordförande

Owe Bergsten

Oskar Burman

Tomas Franzén

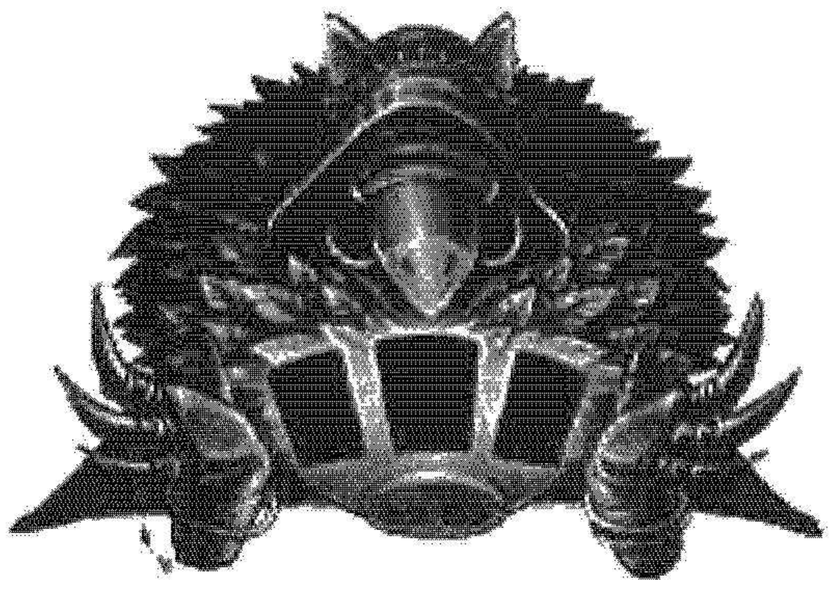
Cecilia Ogvall

Anders Maiqvist
Tf. Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 april 2023

Grant Thornton Sweden AB

Patric Hofréus
Auktoriserad Revisor



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Thunderful Group AB
Org.nr. 559230-0445

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Thunderful Group AB för år 2022 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 40-47, bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-63 samt ersättningsrapporten på sidorna 64-65. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14-17, 20-34, 36, 38, 48-55, 66-107 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 40-47, bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-63 samt ersättningsrapporten på sidorna 64-65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-13, 18-19, 35, 37, 39, 64-65 samt 111-112. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Thunderful Group AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 26 april 2023

Grant Thornton Sweden AB

Patric Hofréus

Auktoriserad revisor

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Thunderful Group AB org.nr 559230-0445

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 56-63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 26 april 2023

Grant Thornton Sweden AB

Patric Hofréus
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Thunderful Group AB org.nr 559230-0445

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 40-47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 26 april 2023

Grant Thornton Sweden AB

Patric Hofréus
Auktoriserad revisor