

Årsredovisning

ON Management AB

559244-6792

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor(sek).

Innehåll	Sida
- Förvaltningsberättelse	2
- Resultaträkning	4
- Balansräkning	5
- Noter	7
- Underskrifter	8

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-02-25. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:
Ola Larsson , Verkställande direktör
2026-02-25

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VERKSAMHETEN

Allmänt om verksamheten

Företaget ska bedriva konsultverksamhet med projektledning inom samhällsbyggnad och infrastruktur, organisation, mark- och anläggningsområdet, värdepapper och därmed förenlig verksamhet.

Företaget ägs av ON Management Holding AB

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under räkenskapsåret har On Management AB fortsatt sin tillväxtresa. Vi har vuxit till 20 medarbetare och stärkt vårt kundunderlag genom tecknandet av fyra nya ramavtal med aktörer inom privat fastighetsutveckling/fastighetssektorn samt ytterligare tre ramavtal med offentlig sektor. Detta har bidragit till en omsättningstillväxt på knappt 20 % samtidigt som vi bibehållit vårt resultat, en utveckling som är särskilt glädjande mot bakgrund av den långdragna konjunkturavmattningen i både landet och branschen.

Under året har vi även certifierat vårt ledningssystem enligt FR 2000. Certifieringen har bidragit till ökad struktur i vår verksamhet och förstärkt vårt fokus på kvalitet och leverans i tid, vilket också stöder vår konkurrenskraft och kundnöjdhet.

Samtidigt som vi fortsätter att ta marknadsandelar i Stockholmsregionen ser vi även en tydlig tillväxtpotential på västkusten, då flera beställare där även efterfrågar vår kompetens och erfarenhet.

Hållbarhet är ett centralt fokus för oss, både internt och i de projekt där vi verkar. Vi arbetar för ekonomisk hållbarhet, minskade CO2-avtryck och stärker återbruk som en motor i våra lösningar. Social hållbarhet för framtidens medborgare och ett livskraftigt samhälle präglar våra ambitioner och vägval i projektutveckling och stadsbyggnad.

Vi ser behov av att fortsätta anställa kompetenta medarbetare inom projektutveckling, stadsutveckling och samhällsutveckling, vi följer vår målsättning om cirka 5–6 nya medarbetare per år för att möta kundernas efterfrågan och säkerställa leveranskapacitet.

Framöver avser vi att fortsätta bygga kapacitet och kompetens för att säkerställa hög leveranssäkerhet och fortsatt lönsam tillväxt. Vi ser positivt på möjligheterna att expandera våra samarbeten inom både privat och offentlig sektor och att ytterligare befästa vår position som en pålitlig partner i branschen.

FLERÅRSÖVERSIKT

Beloppen i flerårsöversikten är angivna i tusental kronor om inte annat anges.

	2501-2512	2401-2412	2301-2312	2201-2212	2101-2112
Nettoomsättning	31 593	25 697	21 010	15 061	9 150
Resultat efter finansiella poster	6 449	5 624	4 848	2 658	977
Soliditet %	55	43	39	39	46

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat
- Belopp vid årets ingång	26 300	6 200	185 682	4 404 570
<i>Resultatdisposition enligt bolagsstämman</i>				
- Utdelning			-4 400 000	
- Balanseras i ny räkning			4 404 570	-4 404 570
- Nyemission	2 300	2 497 700		
- Årets resultat				5 034 825
- Belopp vid årets utgång	28 600	2 503 900	190 252	5 034 825

RESULTATDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Fri överkursfond	2 503 900
Balanserat resultat	190 252
<i>Årets resultat</i>	<i>5 034 825</i>
<i>Summa</i>	<i>7 728 977</i>

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

Utdelning	7 000 000
Balanseras i ny räkning	728 977
<i>Summa</i>	<i>7 728 977</i>

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att utdelningen är försvarbar (enligt ABL 17 kap 3 §) med tanke på de krav som verksamhetens art och omfattning samt risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

RESULTATRÄKNING

1

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		
Nettoomsättning	31 592 729	25 696 970
Övriga rörelseintäkter	34 784	99 908
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.	31 627 513	25 796 878
Rörelsekostnader		
Råvaror och förnödenheter	-6 202 832	-4 636 096
Handelsvaror	-18 811	-18 591
Övriga externa kostnader	-4 601 859	-4 312 136
Personalkostnader	2 -14 175 158	-11 085 392
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-139 612	-135 194
Övriga rörelsekostnader	-11 453	0
Summa rörelsekostnader	-25 149 725	-20 187 409
Rörelseresultat	6 477 788	5 609 469
Finansiella poster		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4 496	41 247
Räntekostnader och liknande resultatposter	-33 760	-26 875
Summa finansiella poster	-29 264	14 372
Resultat efter finansiella poster	6 448 524	5 623 841
Resultat före skatt	6 448 524	5 623 841
Skatter		
Skatt på årets resultat	-1 413 699	-1 219 271
Årets resultat	5 034 825	4 404 570

BALANSRÄKNING

1

		2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	3	114 384	218 523
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		<i>114 384</i>	<i>218 523</i>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	4	55 827	91 300
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<i>55 827</i>	<i>91 300</i>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	5	2 500 000	32 350
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>2 500 000</i>	<i>32 350</i>
Summa anläggningstillgångar		2 670 211	342 173
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		5 082 339	4 476 649
Övriga fordringar		160 248	45 785
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		964 493	769 792
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>6 207 080</i>	<i>5 292 226</i>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		5 215 726	5 199 495
<i>Summa kassa och bank</i>		<i>5 215 726</i>	<i>5 199 495</i>
Summa omsättningstillgångar		11 422 806	10 491 721
SUMMA TILLGÅNGAR		14 093 017	10 833 894

BALANSRÄKNING

	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	28 600	26 300
<i>Summa bundet eget kapital</i>	28 600	26 300
<i>Fritt eget kapital</i>		
Fri överkursfond	2 503 900	6 200
Balanserat resultat	190 252	185 682
Årets resultat	5 034 825	4 404 570
<i>Summa fritt eget kapital</i>	7 728 977	4 596 452
Summa eget kapital	7 757 577	4 622 752
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	1 321 507	1 640 291
Skatteskulder	476 908	1 357 863
Övriga skulder	2 207 329	1 703 112
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 329 696	1 509 876
Summa kortfristiga skulder	6 335 440	6 211 142
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	14 093 017	10 833 894

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper

Enligt BFNAR 2016:10

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2).

Immateriella anläggningstillgångar

Nedan finns nyttjandeperioderna angivna för företagets immateriella anläggningstillgångar.

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

År

5

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker över den förväntade nyttjandeperioden.

Inventarier, verktyg och installationer

År

5

Not 2 Medelantalet anställda

2025-12-31

2024-12-31

Medelantalet anställda

17

11

Not 3 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

2025-12-31

2024-12-31

Ingående anskaffningsvärden

310 800

-

Förändringar av anskaffningsvärden

Inköp

-

310 800

Utgående anskaffningsvärden

310 800

310 800

Ingående avskrivningar

-92 277

-

Förändringar av avskrivningar

Årets avskrivningar

-104 139

-92 277

Utgående avskrivningar

-196 416

-92 277

Redovisat värde

114 384

218 523

Not 4	Inventarier, verktyg och installationer	2025-12-31	2024-12-31
	Ingående anskaffningsvärden	217 798	185 010
	<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
	Inköp	-	32 787
	Omklassificeringar	-	1
	Utgående anskaffningsvärden	217 798	217 798
	Ingående avskrivningar	-126 498	-83 580
	<i>Förändringar av avskrivningar</i>		
	Årets avskrivningar	-35 473	-42 918
	Utgående avskrivningar	-161 971	-126 498
	Redovisat värde	55 827	91 300

Not 5	Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	2025-12-31	2024-12-31
	Ingående anskaffningsvärden	32 350	32 350
	<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
	Inköp	2 500 000	-
	Försäljningar	-32 350	-
	Utgående anskaffningsvärden	2 500 000	32 350
	Redovisat värde	2 500 000	32 350

Innehav av intresseföretag 2025

Grundstyrkan

Den dag årsredovisningens innehåll slutligen bestämdes 2026-02-24

UNDERSKRIFTER

Stockholm

Ola Larsson

Ola Larsson
Verkställande direktör
2026-02-24

Rikard Ahlin

Rikard Ahlin
2026-02-24

Therese Bylund

Therese Bylund
2026-02-24

Min revisionsberättelse har lämnats 2026-02-25

Katarina Nyberg
Katarina Nyberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ON Management AB, org.nr 559244-6792

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för ON Management AB för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av ON Management ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till ON Management AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ON Management AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till ON Management AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 25 februari 2026

Katarina Nyberg
Katarina Nyberg

Auktoriserad revisor