ank=20250626-20250704

Årsredovisning

för

BATAB Bygg & Akustikteknik AB

556133-7642

Räkenskapsåret

2024-01-01 – 2024-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i BATAB Bygg & Akustikteknik AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 16 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 16 juni 2025

Per-Johan Dahlgren

ank=20250626-20250627094335

Styrelsen och verkställande direktören för BATAB Bygg & Akustikteknik AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver montering och försäljning av innertak och byggentreprenad. Verksamheten bedrivs i hela landet. Under 2022 förvärvades BATAB Bygg & Akustikteknik AB utav företagsgruppen Novedo. Intresset av BATAB grundar sig främst för att vara en väletablerad och historiskt lönsam aktör inom bygg, undertak och akustiklösningar med fokus pa nyproduktion, renoveringar och kundanpassningar av kommersiella fastigheter, industri, kontor och offentlig sektor.
Under de senaste fem åren har bolaget haft en god genomsnittlig årlig tillväxttakt med en EBITDA-marginal om ca 20 %.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Stabil utveckling trots makroekonomiska utmaningar
Bolaget har inte upplevt några negativa effekter från de pågående inflations- och räntehöjnings åtgärderna som har påverkat många andra aktörer inom branschen. Vi har lyckats bibehålla vår ersättningsnivå och samtidigt öka vår EBITDA, vilket är ett starkt bevis på vår förmåga att hantera och anpassa oss till externa faktorer.

Strategiska beslut för att minimera risker
För att ytterligare säkerställa bolagets finansiella hälsa och långsiktiga stabilitet har vi undvikit att engagera oss i projekt där kunderna bedöms ha sämre betalningsförmåga. Detta har varit ett medvetet beslut för att undvika potentiella ekonomiska konsekvenser som kan uppstå om kunders betalningar inte kan säkerställas.

Ökad konkurrens på marknaden
Vi har också noterat en ökad konkurrens på marknaden, vilket innebär att vi behöver fortsätta att utveckla och anpassa vår affärsmodell för att bibehålla vår konkurrensfördel. Trots den hårdnande konkurrensen har vi fokuserat på att upprätthålla våra marginaler genom att effektivisera verksamheten och optimera våra kostnader.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	167 414	172 331	127 501	109 077	136 063
Resultat efter finansiella poster	23 863	21 438	9 387	14 479	26 098
Balansomslutning	55 469	62 604	35 964	32 138	33 561
Soliditet (%)	73,7	67,2	70,2	35,7	70,8

Transaktion 09222115557542812323 Signerat PD, ME, MP, GN, SC, EW, RE

ank=20250626-20250627709436

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	20 000	24 829 799	12 583 928	**37 533 727**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			12 583 928	-12 583 928	**0**
Årets resultat				-1 215 285	**-1 215 285**
Belopp vid årets utgång	**100 000**	**20 000**	**37 413 727**	**-1 215 285**	**36 318 442**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	37 413 726
årets förlust	-1 215 285
	36 198 441
disponeras så att	
i ny räkning överföres	36 198 441
	36 198 441

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		167 413 560	172 330 823
Övriga rörelseintäkter		815 817	33 218
		168 229 377	**172 364 041**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-122 064 553	-129 792 407
Övriga externa kostnader		-9 468 211	-5 615 144
Personalkostnader	2	-13 033 006	-14 829 759
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-776 368	-884 745
Övriga rörelsekostnader		-531 234	-76 751
		-145 873 372	**-151 198 806**
Rörelseresultat		**22 356 005**	**21 165 235**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	1 524 794	313 217
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-17 699	-40 600
		1 507 095	**272 617**
Resultat efter finansiella poster		**23 863 100**	**21 437 852**
Bokslutsdispositioner		-24 700 000	-5 359 013
Resultat före skatt		**-836 900**	**16 078 839**
Skatt på årets resultat		-378 385	-3 494 911
Årets resultat		**-1 215 285**	**12 583 928**

ank=20250626-20250627094437

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	5	3 496 939	2 312 981
		3 496 939	**2 312 981**
Summa anläggningstillgångar		**3 496 939**	**2 312 981**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		688 000	171 640
		688 000	**171 640**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		11 077 136	22 041 951
Fordringar hos koncernföretag		3 996 711	18 212 377
Aktuella skattefordringar		6 106 817	3 087 688
Övriga fordringar		14 343 133	6 662 727
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		1 717 836	166 677
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 444 210	3 704 581
		38 685 843	**53 876 001**
Kassa och bank		12 598 671	6 243 146
Summa omsättningstillgångar		**51 972 514**	**60 290 787**
SUMMA TILLGÅNGAR		**55 469 453**	**62 603 768**

ank=20250626-20250627094438

Transaktion 09222115557542812323 Signerat PD, ME, MP, GN, SC, EW, RE

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		20 000	20 000
		120 000	**120 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		37 413 726	24 829 799
Årets resultat		-1 215 285	12 583 928
		36 198 441	**37 413 727**
Summa eget kapital		**36 318 441**	**37 533 727**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		5 400 000	5 400 000
Ackumulerade overavskrivningar		313 501	313 501
Summa obeskattade reserver		**5 713 501**	**5 713 501**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	6	0	598 388
Leverantörsskulder		7 437 002	12 026 727
Övriga skulder		1 238 270	885 561
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		1 818 756	2 084 271
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 943 483	3 761 593
Summa kortfristiga skulder		**13 437 511**	**19 356 540**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**55 469 453**	**62 603 768**

ank=20250626-20250627094439

Transaktion 09222115557542812323 Signerat PD, ME, MP, GN, SC, EW, RE

aml=20250526-20250627094400

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående entreprenadarbeten och liknande
Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

Transaktion 09222115557542812323 Signerat PD, ME, MP, GN, SC, EW, RE

ank=20250626-20250627094411

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer	20%

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Transaktion 09222115557542812323 Signerat PD, ME, MP, GN, SC, EW, RE

ank=20250626-20250627709442

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Moderbolaget i den minsta koncernen där BATAB Bygg & Akustikteknik AB ingår är Novedo Opco AB, org.nr 559334-8344, med säte i Stockholm. Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2% upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Novedo Holding AB, org.nr 559334-4202 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

Transaktion 09222115557542812323 Signerat PD, ME, MP, GN, SC, EW, RE

ank=20250626-20250627709443

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Medelantal anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1	1
Män	14	15
	15	**16**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	1 166 273	127 778
Övriga ränteintäkter	358 521	185 439
	1 524 794	**313 217**

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Övriga räntekostnader	-17 700	-40 600
	-17 700	**-40 600**

Transaktion 09222115557542812323 Signerat PD, ME, MP, GN, SC, EW, RE

ank=20250526-20250527094444

Not 5 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 678 990	4 207 190
Inköp	2 491 560	1 449 700
Försäljningar/utrangeringar	-979 060	-977 900
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 191 490**	**4 678 990**
Ingående avskrivningar	-2 366 009	-2 382 413
Försäljningar/utrangeringar	447 826	901 149
Årets avskrivningar	-776 368	-884 745
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 694 551**	**-2 366 009**
Utgående redovisat värde	**3 496 939**	**2 312 981**

Not 6 Skulder till kreditinstitut

Nedan framgår fördelning av långfristiga lån.

Långivare	Räntesats %	Datum för ränteändring	Lånebelopp 2024-12-31	Lånebelopp 2023-12-31
Nordea Finans Sverige AB	6,95	2023-06-01	0	598 388
			0	**598 388**

Not 7 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsåret 2024 har bolaget fortsatt att visa god finansiell prestation trots de utmaningar som präglat den ekonomiska omvärlden.

Framtida utsikter
Bolaget är väl positionerat för att fortsätta växa och leverera positiva resultat även i en mer konkurrensutsatt och osäker ekonomisk miljö. Vi kommer att fortsätta att noggrant övervaka marknadstrender och anpassa vår strategi för att säkerställa fortsatt lönsamhet och långsiktig hållbarhet.

Transaktion 09222115557542812323 Signerat PD, ME, MP, GN, SC, EW, RE

ank=20250626-20250627094445

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Martin Elm
Ordförande

Erik Westling

Gustav Nilsson

Per-Johan Dahlgren

Simon Carlsson

Rafed Elbasam
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Marcus Petersson

Marcus Petersson
Auktoriserad revisor

ank=20250626-20250627094446

Verifikat

Transaktion 09222115557542812323

Dokument

Årsredovisning Batab-Bygg&Akustikteknik AB 556133-7642
Huvuddokument
12 sidor
Startades 2025-03-28 11:16:12 CET (+0100) av Edward af Sandeberg (EaS)
Färdigställt 2025-03-31 14:02:59 CEST (+0200)

Initierare

Edward af Sandeberg (EaS)
Novedo AB
edward.af.sandeberg@novedo.se
+46760152400

Signerare

Per-Johan Dahlgren (PD)
Personnummer 751003-2472
per-johan.dahlgren@novedo.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PER-JOHAN DAHLGREN"
Signerade 2025-03-28 16:44:57 CET (+0100)

Martin Elm (ME)
Personnummer 751118-2490
martin.elm@novedo.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MARTIN ELM"
Signerade 2025-03-30 16:17:49 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

ank=20250626-20250627094417

Verifikat

Transaktion 09222115557542812323

Marcus Petersson (MP)
Personnummer 820817-4030
marcus.petersson@pwc.com

BankID

Marcus Petersson

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Marcus Bo Ingemar Petersson"
Signerade 2025-03-31 14:02:59 CEST (+0200)

Gustav Nilsson (GN)
Personnummer 890125-4832
gustav.nilsson@novedo.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Gustav Axel Erik Nilsson"
Signerade 2025-03-29 14:33:08 CET (+0100)

Simon Carlsson (SC)
Personnummer 780728-0438
simon.carlson@akustikteknik.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Simon Sture Carlsson"
Signerade 2025-03-28 12:38:07 CET (+0100)

Erik Westling (EW)
Personnummer 790511-1451
erik@sareqinvest.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ERIK WESTLING"
Signerade 2025-03-31 11:43:30 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

ank=20250626-20250627094448

Verifikat

Transaktion 09222115557542812323

Rafed Elbasam (RE)
Personnummer 840727-0936
rafed.elbasam@akustikteknik.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Rafed Basam Elbasam"
Signerade 2025-03-28 12:41:43 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

ank=20250626-20250627094449

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i BATAB Bygg & Akustikteknik AB, org.nr 556133-7642

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för BATAB Bygg & Akustikteknik AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av BATAB Bygg & Akustikteknik ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för BATAB Bygg & Akustikteknik AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till BATAB Bygg & Akustikteknik AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BATAB Bygg & Akustikteknik AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

ank=20250626-20250627094450

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till BATAB Bygg & Akustikteknik AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Marcus Petersson
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2025-03-31 12:00:58 UTC*
Undertecknare	Datum
Namn returnerat från Svenskt BankID: Marcus Bo Ingemar Petersson	
Marcus Petersson Auktoriserad revisor	Leveranskanal: E-post

ank=20250326-20250627094731

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Novedo Holding AB (publ), org.nr 559334-4202 .

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Novedo Holding AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 30-65 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens totalresultat och rapport över övrigt totalresultat och koncernens balansräkning samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

20250829076 11

Revisionsberättelse

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Värdering av goodwill och immateriella tillgångar I koncernens balansräkning redovisas immateriella tillgångar om 1 618 mkr hänförligt till företagsförvärv, vilket motsvarar 47 procent av totala tillgångar i koncernen. Posterna goodwill och övriga immateriella tillgångar är därmed storleksmässigt väsentliga för Novedos balansräkning. Utöver detta är värderingen av immateriella tillgångar förknippad med företagsledningens uppskattningar och bedömningar om framtiden. Detta sammantaget gör att vi betraktat värdering av goodwill, kundrelationer och varumärken som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Företagsledningen utför årligen en nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar för att pröva om det föreligger ett nedskrivningsbehov eller ej för respektive rapporterade rörelse segment. Antaganden och bedömningar omfattar prognoser kring tillväxt och rörelsemarginal, investerings - behov och applicerad diskonteringsränta. Om den framtida utvecklingen avviker negativt från tillämpade antaganden och bedömningar kan ett nedskrivningsbehov uppkomma. *Se även avsnitten; "Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar och goodwill" i not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål, samt not 13 Immateriella tillgångar.*	Med stöd av PwC:s interna värderingsspecialister har vi testat koncernens modell för nedskrivningsprövning samt utvärderat och känslighetstestat de väsentliga antaganden som använts för att fastställa prognostiserade kassaflöden och diskonteringsräntor vid beräkningen av tillgångarnas nyttjandevärden för koncernens respektive rapporterade rörelsesegment. I utvärderingen har vi jämfört med verksamheternas historik, koncernens prognoser och strategiska planering samt med externa datakällor där det varit möjligt och relevant. Vi har verifierat lämnade notupplysningar mot koncernens modell för nedskrivningsprövning, bokföring och annan räkenskapsinformation.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Redovisning av intäkter i entreprenadkontrakt 2024 års totala intäkter i Novedo som redovisas över tid uppgår till ca 2 608 mkr. En inte oväsentlig del av dessa intäkter avser entreprenadkontrakt och redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att redovisade intäkter och kostnader i entreprenadprojekt baseras på antaganden och bedömningar om framtida utfall dokumenterade i projektens slutlägesprognoser. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbetskraft, material, underentreprenörer och garantiåtaganden. I förekommande fall ingår även bedömningar av till kunden framförda krav för t.ex. ändrings- och tilläggsarbeten och bristande anbudsförutsättningar. Inslagen av antaganden och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. *Se avsnitten; "Intäkter" i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, "Intäkter från entreprenadkontrakt" i not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål, not 4 Nettoomsättning och intäkternas fördelning, not 20 Avtalstillgångar och avtalsskulder.*	Vi har i utvärderat processer, rutiner och metodik för kalkylering, löpande projektrapportering och projektavslut. Vi har utfört analytisk granskning av redovisade intäkter och marginaler och utvärderat ledningens rutiner för uppföljning av projektens finansiella resultat och även diskuterat de senare med ledningen. På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av upparbetningsgrad. För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen. Vi har fört en dialog även med företagsledningen och styrelsen kring Novedos bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka den successiva vinstavräkningen baseras. Vi har därutöver verifierat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

Transaktion 09222115557543408442 Signerat Vi.

20250829076 12

Revisionsberättelse

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-29 och sidan 70. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar. och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Novedo Holding AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Transaktion 09222115557543408442 Signerat VL

20250829076 13

Revisionsberättelse

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Novedo Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 16 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan den 21 oktober 2021.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Victor Lindhall
Auktoriserad revisor

Victor Lindhall

Transaktion 09222115557543408442 Signerat VL

20250829076l4

Verifikat

Transaktion 09222115557543408442

Dokument

Novedo_AR24_250403_Rev_berättelse
Huvuddokument
4 sidor
Startades 2025-04-04 09:59:17 CEST (+0200) av Edward af Sandeberg (EaS)
Färdigställt 2025-04-04 15:35:14 CEST (+0200)

Initierare

Edward af Sandeberg (EaS)
edward.af.sandeberg@novedo.se
+46760152400

Signerare

Victor Lindhall (VL)
Personnummer 851019-0278
victor.lindhall@pwc.com

BankID

Victor Lindhall

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Victor Per Ludwig Lindhall"
Signerade 2025-04-04 15:35:14 CEST (+0200)

20250829076 15

Verifikat

Transaktion 09222115557543408442

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

20250829076 16

NONEDO

Års- och hållbarhets-redovisning

2024

20250829076l7

Innehåll

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

2 Novedo i korthet
3 [illegible]
4 [illegible]
5 Vd-ord
7 Strategi och värdeskapande
8 Mål och måluppfyllnad
10 Affärsmodell
12 Affärssegment
13 [illegible]
15 Infrastruktur
17 Industri
18 Hållbarhetsrapport
26 Risker och riskhantering

FINANSIELLA RAPPORTER

30 Förvaltningsberättelse

KONCERNEN

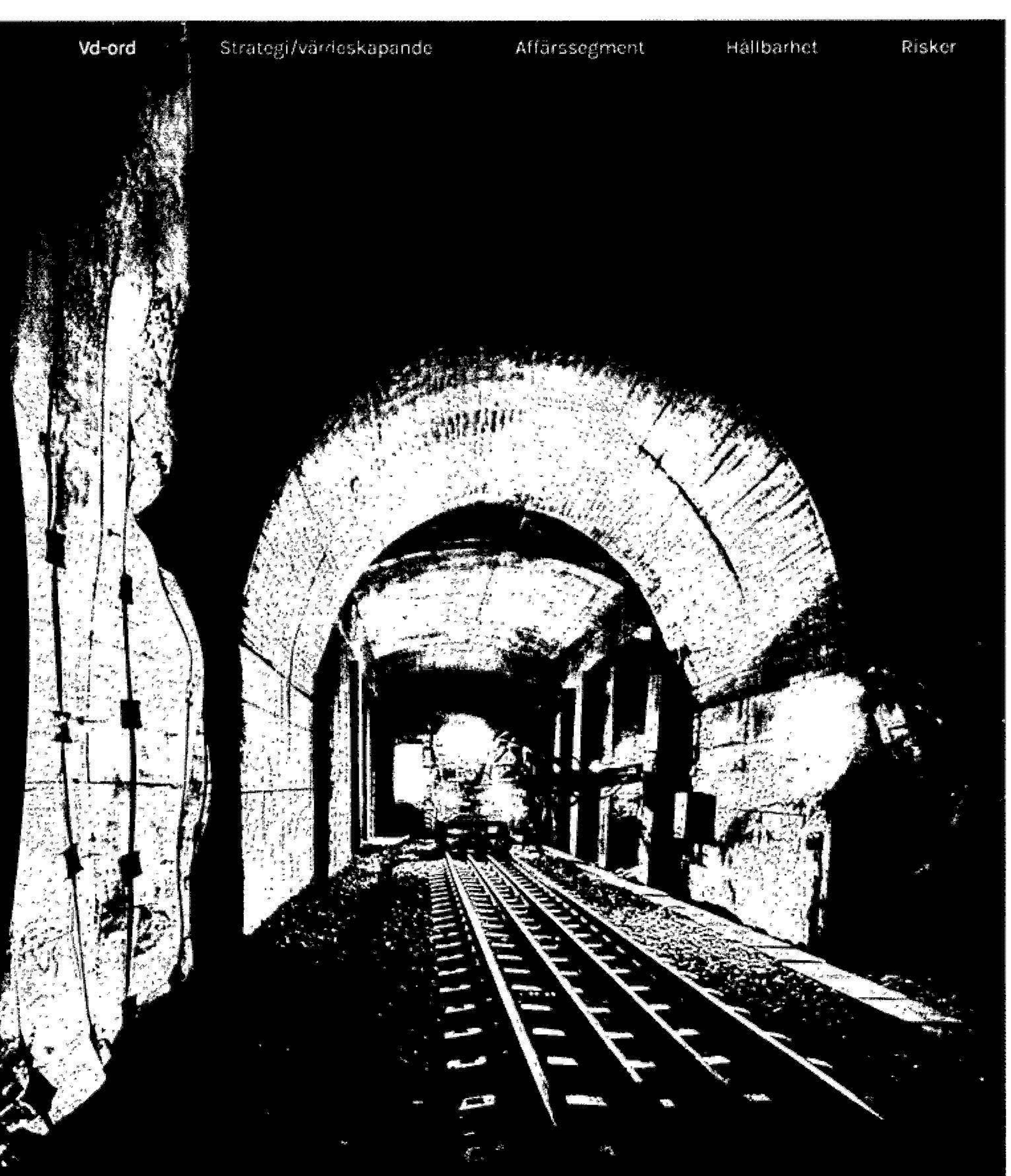
34 [illegible]
35 [illegible]
36 [illegible]
37 Kassaflödesanalys

MODERBOLAGET

38 Resultaträkning
39 Balansräkning
40 Rapport över förändringar i eget kapital
41 Kassaflödesanalys
42 Noter
65 Styrelsens försäkran
66 Revisionsberättelse
70 Definitioner

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

71 Bolagsstyrning
78 Styrelsens rapport om intern kontroll
80 Styrelse
81 Koncernledning
82 Revisors yttrande
83 Årsstämma 2025



OM ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN 2024

Sidorna 30–65 utgör den lagstadgade årsredovisningen som har reviderats. Bolagets revisor har lämnat sitt yttrande till Bolagsstyrningsrapporten som finns att läsa på sidorna 71–81. Hållbarhetsredovisningen har upprättats i Novedos verksamhet och därmed även årsredovisningen har material hänvisat i huvudsak på sidorna 19–25. Hantering av hållbarhetsrisker utgör en del av Novedos generella rutiner för riskhantering. Sifferuppgifterna avser 2024, om inte annat anges.

Omslagsfoto: Hanna Hedenskog för Nordkalk AB
Bild till höger: GBB utför arbete i Citybanan, Stockholm.

20250829076 18

Novedo i korthet

Novedo är en växande och stabil europeisk industrigrupp som består av regionalt marknadsledande och lönsamma små och medelstora B2B-bolag som i huvudsak erbjuder tjänster kopplade till service och renovering av fastigheter, klimatomställning, infrastrukturprojekt samt tillverkning av industrikomponenter.

Vision

Förstahandsval för små och medelstora B2B-bolag som vill utveckla och växa sin verksamhet för att uppnå långsiktigt hållbar lönsamhet.

Affärsidé

Novedo ska utveckla och förvärva, samt långsiktigt äga, regionalt marknadsledande samt lönsamma små och medelstora B2B-bolag med starka kassaflöden, där Novedos industriella kunnande och investeringskapacitet möjliggör förbättrad resultattillväxt över tid, såväl för det enskilda bolaget som för koncernen som helhet.

Omsättning, ca SEK

3 miljarder

Antal medarbetare, ca

1 300

Antal bolagsgrupperingar

22

Antal kunder, ca

4 000

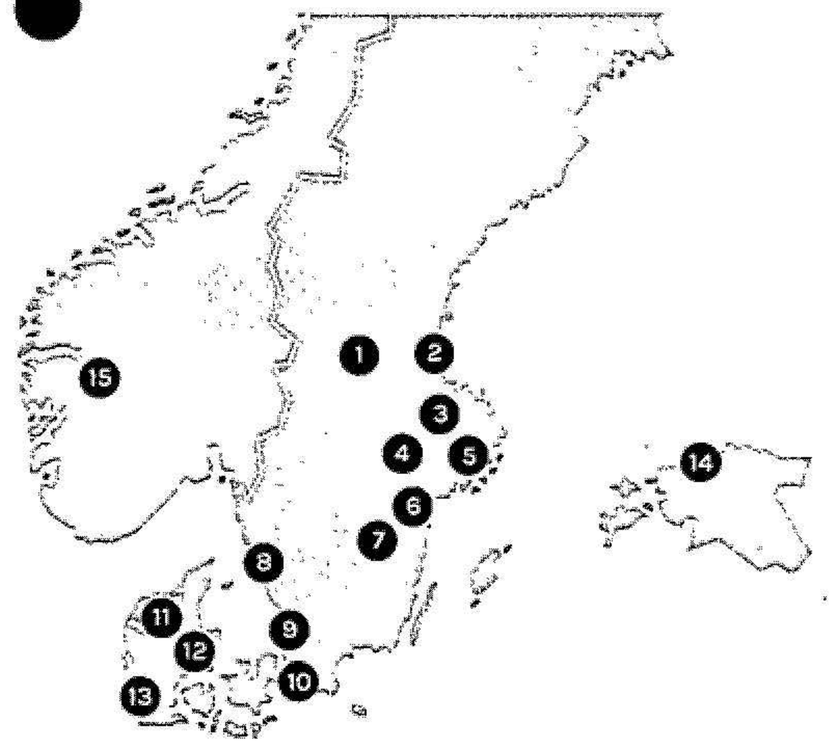
Antal segment

3

INDUSTRI

INFRASTRUKTUR

INSTALLATION & TJÄNSTER



1. **Leksand**
   Nordsign Aktiebolag
2. **Gävle**
   Hansson & Ekman Isolerings Aktiebolag
3. **Uppsala**
   Hansson & Ekman Isolerings Aktiebolag
4. **Västerås**
   ProvideU AB, ProvideU Electronics AB
5. **Stockholm**
   BATAB Bygg & Akustikteknik AB, GBB Holding AB inkl. Gnesta Bergbyggare AB, AO Entreprenadtjänst i Stockholm AB, Borrspecialisten i Stockholm AB, Impab Dundertech AB mfl, Olle Timblads Målerifirma AB inkl. Tyresö Målericentral AB, Persiennteamet i Stockholm AB, Sentexa AB, Skanstull Måleri AB, Total Fasad Stockholm AB inkl. Total Fönsterrenovering Stockholm AB, Uni-Vent Rör AB, Valter Eklund Stenentreprenader AB inkl. VE Sten AB
6. **Norrköping**
   Kulturmålarna i Norrköping AB
7. **Linköping**
   Kulturmålarna i Linköping AB
8. **Göteborg**
   Elforum Göteborg AB, Elinzity AB inkl. Elinzity Förstärkning AB, Ventilationskontroll Aeolus AB inkl. CX Ventilation AB, Ekoion AB, RC El & Styrinstallationer Zeus, KG Vent AB, Ventera i Göteborg AB
9. **Helsingborg**
   Elarbeten Helsingborg AB, Helsingborgs Byggplåt AB inkl. Bra Tak Entreprenad Skåne AB
10. **Malmö**
    Deramont Entreprenad AB, OVKservice Syd AB (Löddeköpinge)
11. **Aars, Danmark** (samt sju ytterligare orter på Jylland) Nordkabel A/S
12. **Lystrup, Danmark**
    Stantraek A/S
13. **Ribe, Danmark**
    Nørgaard Anlaeg Holding ApS, Nørgaard Anlaeg ApS, Nørgaard Anlaeg Maskinudlejning ApS, Sydvestjyllands Miljø og Genbrug ApS, Nørgaard Anlaeg Miljø ApS
14. **Tallin, Estland**
    ProvideU Assembly OÜ
15. **Voss, Norge**
    Novedo ST Holding AS, inkl. ST Entreprenør AS och Utleigesenteret AS

Medarbetare från GBB i samband med bergspräckning på Riddarholmen i Stockholm.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 19

Året i korthet

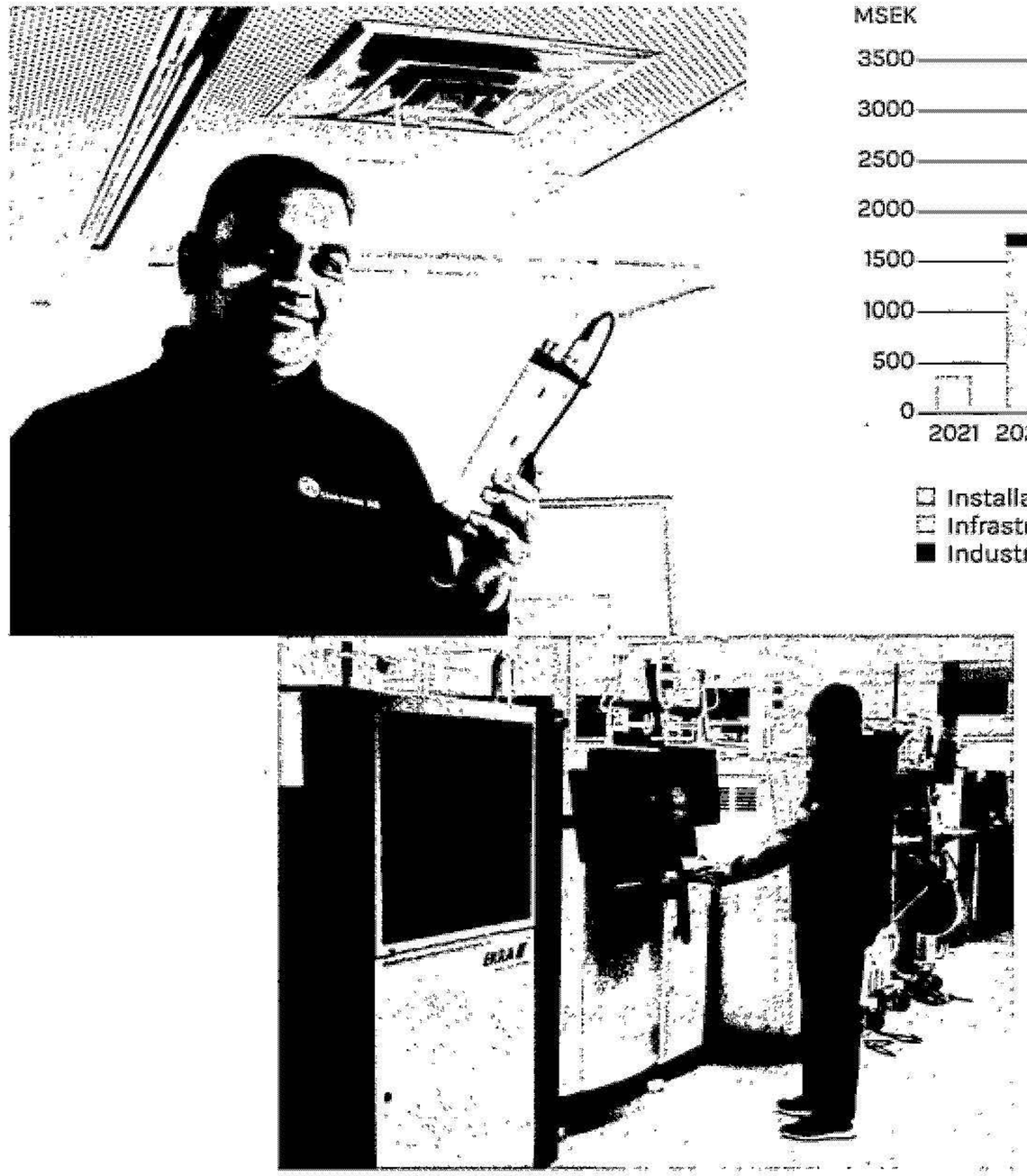
Händelser under året

- **Ökad omsättning till följd av förvärv och organisk tillväxt –** Novedos strategiska diversifiering med tre affärssegment i kombination med geografisk spridning har visat sin styrka och tillfört stabilitet under det tuffare marknadsklimat som präglat 2024. Novedos nettoomsättning ökade med 11,8 procent, varav 3,7 procent utgjordes av organisk tillväxt för likvärdiga enheter, och uppgick till 3 026,9 MSEK (2 708,2) för helåret 2024.

- **Ökad dansk omsättning och stark utveckling inom infrastruktursegmentet –** Novedos geografiska expansion gör allt mer avtryck i koncernens omsättning från bolag utanför Sverige och uppgick till 27,9 procent (19,9) för helåret 2024, varav merparten av omsättningen kommer från den danska verksamheten. Infrastruktursegmentet har även präglats av en stark utveckling till följd av en stabil och strukturell efterfrågan inom utbyggnad och renovering av infrastruktur. Segmentet växte till att stå för närmare 50 procent av Novedos EBITA med en EBITA-marginal för helåret om 13,4 procent (11,5).

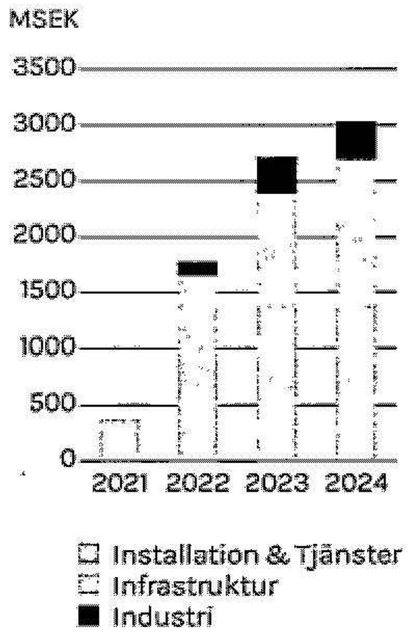
- **Första norska bolagsförvärvet och kompletterande tilläggsförvärv –** Under året har Novedo förvärvat tre bolag med en sammanlagd årsomsättning om 136 MSEK; dels ett fristående förvärv via det norska infrastrukturbolaget ST Entreprenør AS, dels två tilläggsförvärv inom affärssegmentet Installation & Tjänster, som stärker segmentets befintliga affär via kompletterande kunderbjudande, breddning av geografi samt utökad kundbas.

- **Refinansiering genomförd –** Novedo har under året jobbat aktivt med att skapa förutsättningar för en långsiktig gynnsam kapitalanskaffning, där även en eventuell framtida börsnotering beaktas. Novedo har tecknat en revolverande kreditfacilitet om 175,0 MSEK, emitterat treåriga seniora säkerställda obligationer 2024/2027 om 1 250 MSEK inom ett ramverk av 2 000 MSEK samt emitterat 466,3 MSEK i säkerställda konvertibler 2024/2028, varav 123,0 MSEK har kvittats mot ett aktieägarlån utställt av huvudägaren och 79,9 MSEK har använts som betalning vid bolagsförvärv.

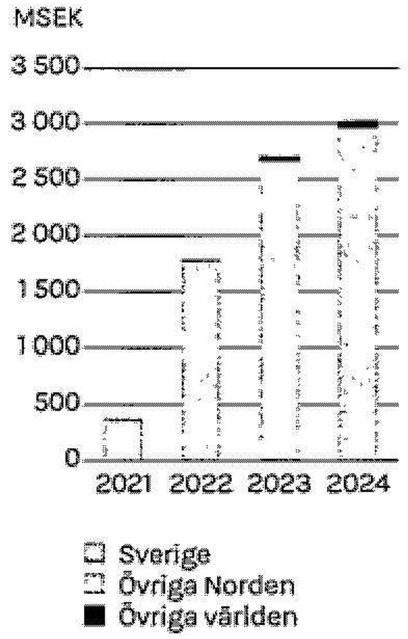


Medarbetare från installationsbolaget Uni-Vent Rör AB samt industribolaget ProvideU AB.

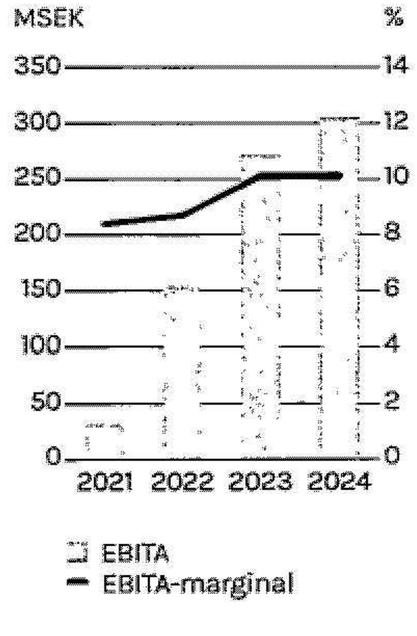
Nettoomsättning per segment



Nettoomsättning per geografi



EBITA och EBITA-marginal



Finansiell översikt

MSEK	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	3 026,9	2 708,2	1 773,4	370,9
EBITDA	403,1	339,8	192,2	39,6
EBITDA-marginal, %	13,3	12,5	10,8	10,7
EBITA	304,8	272,3	153,6	31,0
EBITA-marginal, %	10,1	10,1	8,7	8,4
EBIT	246,9	218,6	122,5	23,3
EBIT-marginal, %	8,2	8,1	6,9	6,3
Periodens resultat	-187,6	-97,4	-56,9	0,5
Rörelsekapital	386,1	357,4	274,1	-7,3
Kassaflöde från löpande verksamhet	122,0	108,3	52,3	6,0
Soliditet	6,6	12,6	20,4	25,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,8	16,3	11,5	8,6
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	-11,48	-6,53	-3,82	-0,08

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 20

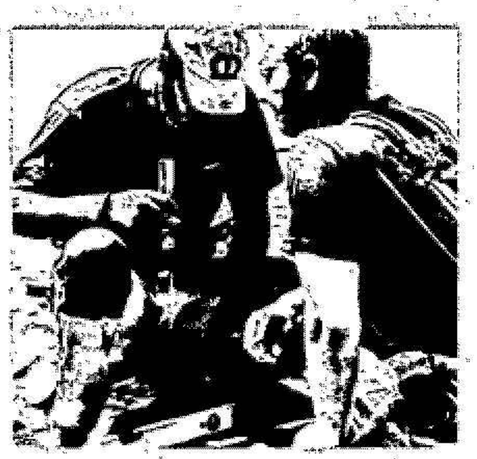
Starkare tillsammans

Novedo fäster stor vikt vid en sund företagskultur. Så pass stor vikt att det är första kriterium vid bolagsförvärv. Novedo verkar efter tre deviser; ett sunt företagande är avgörande för ett starkt bolag; bolag blir starkare tillsammans och alla bolag inom koncernen bidrar, via arbetstillfällen och lokala insatser, till ett starkare samhälle.

Följande affärskultur kännetecknar Novedos verksamhet

Förtroende
Vi bygger långsiktiga relationer baserat på förtroende och respekt.

Affärsmannaskap
Vi skapar bästa möjliga värde via stark professionalism och etiskt företagande.



Verksamhetsnära
Vi fattar beslut nära våra kunder baserat på kunskap och god marknadskännedom.

INDUSTRI

PROJUDE STANTRÆK

INFRASTRUKTUR

DE DIERAMOUS NORDKABEL NØRGAARD ANLÆG ST STEN

INSTALLATION & TJÄNSTER

BYGG- & AKUSTIKTEKNIK ELARBETEN EL | TELE | DATA | STYR ELFORUM elinzity

Hansson & Ekman ISOLERINGS AB HELSINGBORGS BYGGPLÅT KULTURMÅLARNA nordsign

Sentexa AB ELINSTALLATIONER MÅLERI TIMBLADS TOTAL FASAD

Uni-Vent AB V-K INNEKLIMAT

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 21

Organisk tillväxt och stabila marginaler i ett fortsatt tufft marknadsläge

Novedos värdeskapande affärsmodell med tre fokuserade affärssegment och god geografisk spridning, där basen ytterst utgörs av entreprenöriella och regionalt marknadsledande bolag, har visat styrka och stabilitet i ett fortsatt tufft marknadsklimat under 2024. Året summeras med en omsättning över 3 miljarder SEK, varav 3,7 procent organisk tillväxt, tillsammans med en EBITA-marginal om 10,1 procent.

Omsättningsökning till följd av förvärv samt stark organisk tillväxt inom infrastruktursegmentet

Under 2024 har Novedos värdeskapande affärsmodell bestående av tre fokuserade affärssegment med god geografisk spridning, och där basen ytterst utgörs av entreprenöriella och marknadsledande bolag, visat styrka och stabilitet i ett fortsatt tufft marknadsklimat. Novedos nettoomsättning ökade med 11,8 procent, varav 3,7 procent utgjordes av organisk tillväxt för likvärdiga enheter, och uppgick till 3 026,9 MSEK (2 708,2) för helåret 2024.

Koncernens omsättning från bolag utanför Sverige ökar alltmer och uppgick till 27,9 procent (19,9) för 2024, varav merparten av omsättningen kommer från vår danska verksamhet.

Segmentet Installation & Tjänster har haft en stabil omsättning under helåret, dock har segmentets marginalutveckling dämpats till följd av den svagare byggkonjunkturen samtidigt som efterfrågan inom fastighetsservice och -underhåll samt energirelaterade uppdrag fortsatt är god.

Infrastruktursegmentet har haft en stark utveckling under 2024 till följd av en stabil och strukturellt underliggande efterfrågan inom utbyggnad, renovering och redundans av infrastruktur. Segmentet kom att under året stå för närmare 50 procent av Novedos EBITA med en EBITA-marginal för helåret om 13,4 procent (11,5).

Utvecklingen inom industrisegmentet är i paritet med marknaden, där marginalerna är påverkade av lägre affärsvolymer till följd av en svagare industrikonjunktur samtidigt som jämförelsetalen för 2023 var starka och positivt påverkade av globala störningar i leverantörskedjan.

> Infrastruktursegmentet visade på stark tillväxt och marginalutveckling under 2024 och stod för närmare hälften av Novedos EBITA.

Stabila marginaler i linje med finansiellt mål

EBITA ökade med 12,0 procent för helåret och uppgick till 304,8 MSEK (272,3) med en EBITA-marginal om 10,1 procent (10,1), vilket bekräftar Novedos styrka och förmåga att nå vårt finansiella marginalmål även i ett tuffare marknadsklimat. Årets kassaflöde påverkades positivt av ökad volym och uppgick till 122,0 MSEK (108,3) för helåret.

Per-Johan Dahlgren, vd & koncernchef, Novedo.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, [illegible]

20250829076 22

Väl rustade för att fortsätta utveckla Novedo till en stabil europeisk industrigrupp.

Aktiviteter genomförda för långsiktig gynnsam kapitalanskaffning

Novedo bedriver kontinuerligt aktiviteter för att åstadkomma förutsättningar för en långsiktig gynnsam kapitalanskaffning, där även en eventuell framtida börsnotering beaktas.

Under 2024 har Novedo löst befintligt obligationslån och emitterat ett nytt treårigt seniort säkerställt obligationslån om 1 250 MSEK inom ett ramverk om 2 000 MSEK. Ytterligare 160,0 MSEK i obligationer emitterades till befintliga investerare under inledningen av 2025, vilket bekräftar det förtroende som vår befintliga investerarbas visar för vår verksamhet. Under året har Novedo även genomfört konvertibelemissioner till ett samlat belopp om 466,3 MSEK, varav 123,0 MSEK har kvittats mot ett aktieägarlån utställt av huvudägaren och 79,9 MSEK har använts som betalning vid bolagsförvärv där säljande entreprenörer valt att återinvestera i Novedo.

Kontracykliska investeringar, klimatomställning samt "reshoring" driver marknadstillväxt

Min bedömning är att Novedos samtliga affärssegment kan dra fördel av trender och konjunktur de närmaste åren. Anläggningsrenoveringar och renovering i bostäder och lokaler förväntas ha stark tillväxt. Anläggningsrenovering är vanligtvis kontracyklisk driven av offentliga investeringar i tider av ekonomisk nedgång. Den pågående energiomställningen i samhället till förnybara energikällor kommer att driva på investeringar inom energiinfrastruktur. Flera satsningar sker även inom transportinfrastruktur, utbyggnad av elöverföring, klimatanpassning, stadsutvecklingsprojekt samt investeringar i kommunalt vatten och avlopp. Därutöver sker investeringar i infrastruktur till följd av ökade satsningar inom försvar och säkerhet.

Hållbarhet och stigande energipriser förväntas vara centrala drivkrafter för installationer av laddningsutrustning för elbilar, solpaneler, mer energieffektiva inomhusklimatanordningar. Möjligheten att ansluta och styra byggnader och/eller hushållsapparater på distans och samtidigt spara energikostnader förväntas skapa efterfrågan på fler installationstjänster.

Industrisegmenten bedöms kunna dra fördel av ökad efterfrågan på elektronikkomponenter inom praktiskt taget alla affärssektorer och där efterfrågan på nordeuropeisk industritillverkning tar fart i takt med att fler företag vänder sig till pålitliga och flexibla inhemska underleverantörer (även kallat "reshoring").

Första norska bolagsförvärvet, goda möjligheter till förvärv på såväl befintliga som nya geografier

Under året har Novedo förvärvat tre bolag med en sammanlagd årsomsättning om cirka 136 MSEK; dels ett fristående förvärv via det norska infrastrukturbolaget ST Entreprenør AS med cirka 120 MSEK i årsomsättning, dels två tilläggsförvärv inom affärssegmentet Installation & Tjänster, som stärker segmentets befintliga affär via kompletterande kunderbjudande, breddning av geografi samt utökad kundbas. Novedo har flera bolagsförvärv under utvärdering och jag ser goda tillväxtmöjligheter inom samtliga segment, såväl på befintliga som på nya geografiska marknader.

Affärsnära hållbarhet med hälsa och säkerhet i fokus

Novedo har en tydlig affärsmodell att verka och skapa värde via en decentraliserad bolagsstruktur. Det är det lokala teamet som känner till marknaden, bygger de långsiktiga kundrelationerna samt säkerställer en bra affärsmässig och sund kultur för alla medarbetare. Samma metodik används även för hållbarhet, där hållbarhet till stor del utformas baserat på det enskilda bolagets prioriteringar, som vanligtvis är tätt kopplade till kundkrav samt viljan att vara en sund arbetsgivare och positiv kraft i lokalsamhället. Fokus är på det affärsnära och medarbetares hälsa och säkerhet, vilka flertalet av Novedobolagen har befäst via etablerade certifieringar avseende kvalité, miljö och arbetsmiljö.

För att möta förväntade kundkrav samt legala rapporteringskrav (CSRD) har Novedo under 2024 jobbat med vissa koncerngemensamma aktiviteter inom ramen för hållbarhet. Novedo har antagit hållbarhetspolicies, genomfört intressentdialoger med kunder, medarbetare och andra intressentgrupper samt arbetat fram en väsentlighetsanalys. För 2025 återstår att samla in hållbarhetsdata, framförallt inom miljö och sociala områden, för att kunna rapportera i enlighet med CSRD för kommande verksamhetsår.

Väl rustade för långsiktig positiv utveckling

2024 har präglats av ett tufft marknadsklimat på många håll och jag vill rikta ett särskilt tack till alla medarbetare för deras insatser under året.

Min bedömning är att marknadsklimatet, till följd av geopolitisk instabilitet, kommer att vara osäkert och utmanande även under 2025, där efterfrågan kommer att variera per segment och till viss del per geografi.

Novedobolagens etablerade marknadspositioner och affärsmässighet i kombination med en förväntad mer expansiv finans- och penningpolitik bör lägga grunden för en gradvis ökad investeringsvilja hos våra kunder, även om vi förväntar oss att instabiliteten dämpar efterfrågan i synnerhet under första halvåret 2025.

Med årets genomförda finanseringsaktiviteter har vi åstadkommit förutsättningar för en långsiktig gynnsam kapitalanskaffning och vi ser nu fram emot att fortsätta utveckla Novedo till en stabil europeisk industrigrupp.

Per-Johan Dahlgren
Vd & koncernchef

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 23

Varför investera i Novedo?

Novedo har visat på stabilitet och god motståndskraft i en omvärld som mestadels präglats av geopolitisk osäkerhet och konjunkturnedgång allt sedan det första bolagsförvärvet skedde 2021, vilket kan förklaras av bolagets fyra värdeskapande affärsstrategier.

Regionalt marknadsledande, entreprenöriella och lönsamma B2B-bolag med tillväxtpotential
Novedo förvärvar bolag som är regionalt marknadsledande, drivs av motiverade entreprenörer med sunda värderingar, samt har starka kassaflöden och en varaktig EBITA-marginal över 10 procent. Därutöver ska det finnas en tillväxtpotential i bolaget, både organiskt som via tilläggsförvärv.

Decentraliserad bolagsstruktur samt gott affärsmannaskap i alla led
Novedos verksamhet bedrivs via en decentraliserad bolagsstruktur med fullt resultatansvar. Det är det lokala teamet som känner till marknaden, bygger de långsiktiga kundrelationerna samt säkerställer en bra affärsmässig och sund kultur för alla medarbetare. Gott affärsmannaskap premieras i alla led och nödvändiga koncernprocesser hålls så enkla som möjligt.

Tre affärssegment och god geografisk spridning
Novedo bedriver verksamhet inom tre affärssegment; Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster för närvarande i Sverige, Danmark, Estland och Norge. De differentierade segmenten i kombination med geografisk spridning ger motståndskraft och stabilitet i Novedos intjäning och resultat. Segmenten avses över tid växa till omsättningsmässigt jämbördiga, därtill finns betydande förvärvsmöjligheter både i befintliga och nya länder.

Erbjudandemix som gynnas av makrotrender och kontracykliska investeringar
Novedos verksamhet erbjuder i huvudsak tjänster kopplade till service och renovering av fastigheter, klimatomställning, infrastrukturprojekt samt tillverkning av industrikomponenter, tjänster och produkter som bedöms kunna dra fördel av aktuella makrotrender samt kontracykliska investeringar.

Martin Elm, COO, Novedo

Värdeskapande inom Novedo

Hur skapar bolag ökad tillväxt och lönsamhet genom att vara en del av Novedo?
Bolag ges tillgång till kommersiella mervärden, såsom tilläggsförvärv, ökad investeringskapacitet, affärssamarbeten, strategiplanering, brett industriellt nätverk, ledarskapsutbildningar, koncernupphandlingar, digitaliseringsstöd, etc. I stort handlar det om att drivna entreprenörer tillhandahålls en plattform att dra kommersiella fördelar av, vilket skapar mervärde för samtliga inblandade.

Hur följer ni upp att plattformen skapar kommersiella värden?
EBITA-marginalen är ett viktigt mått för Novedo när vi mäter värdeskapande. Novedo har som målsättning att bolagets justerade EBITA-marginal på medellång sikt ska överstiga 10 procent. EBITA-marginalerna för Novedos första verksamhetsår, dvs 2021 och 2022 uppgick till 8,4 procent respektive 8,7 procent. Under 2023 och 2024 har marginalen stärkts till 10,1 procent för vardera år.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 24

Mål och måluppfyllnad

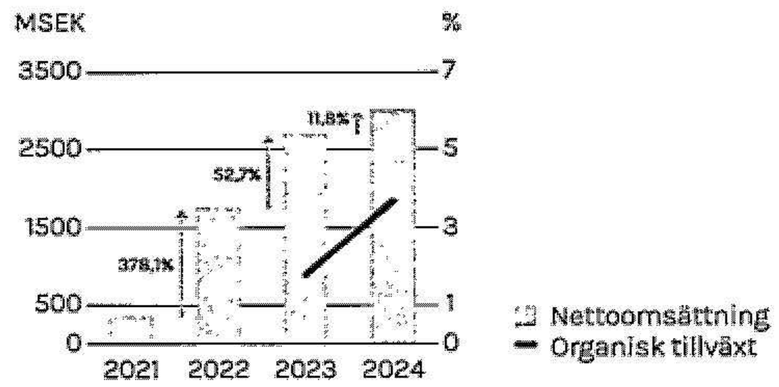
Finansiella mål	Mål	Utfall 2024	Utveckling

Årlig omsättningstillväxt

Novedo har haft en betydande omsättningstillväxt under bolagets första verksamhetsår. Målsättningen för omsättningstillväxt reviderades under 2024 till att den årliga genomsnittliga nettomsättningstillväxten ska vara minst 30 procent under perioden 2024-2028, varav organisk tillväxt ska vara i linje med marknadstillväxt på relevanta marknader. Under 2024 uppgick den årliga tillväxten till 11,8 procent (52,7), varav den konsoliderade organiska tillväxten uppgick till 3,7 procent (1,8).

>30%

11,8%

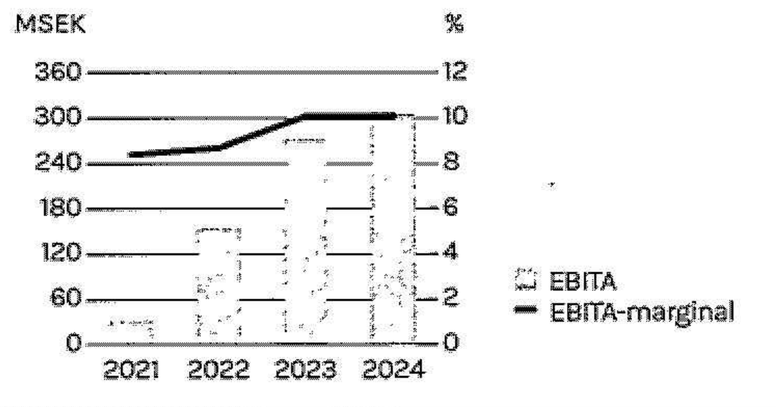


Årlig justerad EBITA-marginal

Novedo har som målsättning att bolagets justerade EBITA-marginal på medellång sikt ska överstiga 10 procent. Bolagets EBITA-marginal för de första två verksamhetsåren, dvs 2021 och 2022, uppgick till 8,4 procent respektive 8,7 procent. Marginalen har stärkts under de senaste två åren och uppgick under 2024 till 10,1 procent (10,1).

>10%

10,1%

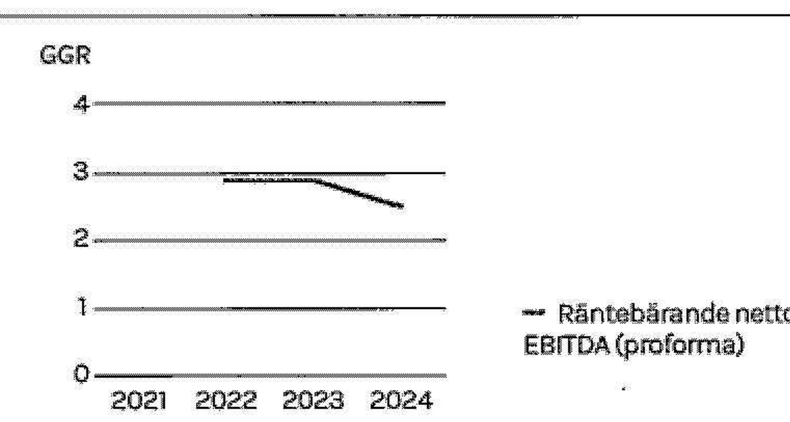


Räntebärande nettoskuld / EBITDA (proforma)

Novedo har som målsättning att ha en balanserad och sund nettoskuld som understiger 3,5 ggr. Kvoten beräknas, i enlighet med definition i bolagets obligationsvillkor, som räntebärande nettoskuld i relation till proformerad EBITDA under den senaste 12-månadersperioden. Nettoskulden för 2023 och 2022 uppgick till 2,9 ggr och för 2024 uppgick nettoskulden till 2,5 ggr.

<3,5 ggr

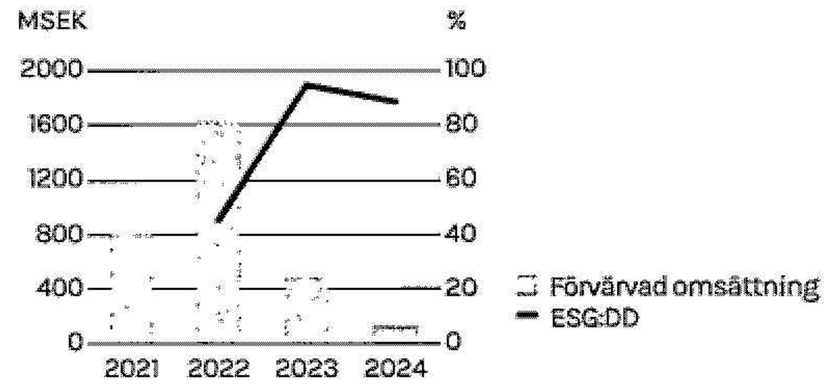
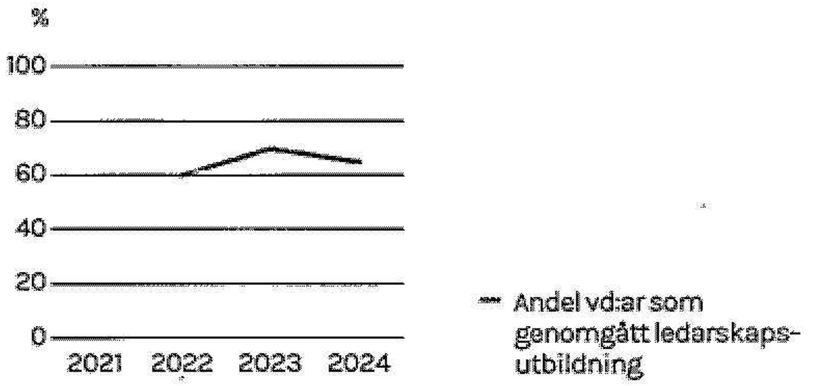
2,5 ggr



Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 25

Mål och måluppfyllnad

Hållbarhetsmål	Mål	Utfall 2024	Utveckling
ESG due diligence			
Novedo har som mål att över 90 procent av förvärvad årsomsättning ska ha genomgått en ESG:DD utförd av extern part, där affärsetik, hälsa & säkerhet, arbetsgivarvarumärke samt miljöledning granskats. Granskning av extern part påbörjades 2022 där 45,5 procent av förvärvad årsomsättning granskades. Under 2024 granskades 88,6 procent (94,7) av förvärvad årsomsättning.	>90%	88,6%	
Utbildning			
Novedo har som mål att vd:ar och ledare inom dotterbolagen ska genomgå en ledarutbildning i syfte att främja en sund företagskultur och kvalitetssäkra successionsplanering över tid. Målet följs upp via andel vd:ar som genomgått en ledarutbildning i Novedos regi de senaste fem åren. Utbildningsgraden uppgick till 60,0 procent för 2022, till 70,0 procent för 2023 och till 64,7 procent för 2024. Vd-skifte i dotterbolag har påverkat procentsatsen under 2024.	>90%	64,7%	

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 26

Affärsmodell

Bolagsförvärv är en primär del av Novedos tillväxtstrategi och koncernen har haft en hög förvärvstakt sedan det första bolagsförvärvet genomfördes i januari 2021. Vid utgången av 2024 fanns 22 dotterbolag/-grupperingar inom koncernen, varav tre bolag tillträtts under 2024. Novedo har tydliga förvärvskriterier för bolag som förvärvas.

Förvärvskriterier

Novedo förvärvar bolag som är regionalt marknadsledande, drivs av motiverade entreprenörer med sunda värderingar, samt har starka kassaflöden och en varaktig EBITA-marginal över 10 procent. Det ska även finnas en tillväxtpotential i bolaget, både organiskt som via tilläggsförvärv. Därutöver önskar Novedo att den befintliga ledningen fortsätter att vara verksam i bolaget eftersom det är de som kan marknaden och affären bäst.

Förvärvsprocess

Förvärvsprocessen har tre centrala moment. Det är dels själva fasen där potentiella bolag identifieras, dels utvärderingen och slutligen momentet där Novedo och det säljande bolaget skapar samsyn kring hur bolag ska drivas och utvecklas framåt samt kommer överens om de kommersiella villkoren.

Potentiella bolag identifieras

Novedo strävar efter att redan i ett tidigt skede föra en dialog med ägare till potentiellt intressanta bolag. Därigenom blir Novedo ofta den naturliga samarbetspartnern för ägaren inför en eventuell försäljning. Novedo har ett kontinuerligt inflöde av nya intressanta potentiella bolagsförvärv, både från det egna nätverket, från externa företagsmäklare samt från entreprenören själv.

Granskas och utvärderas

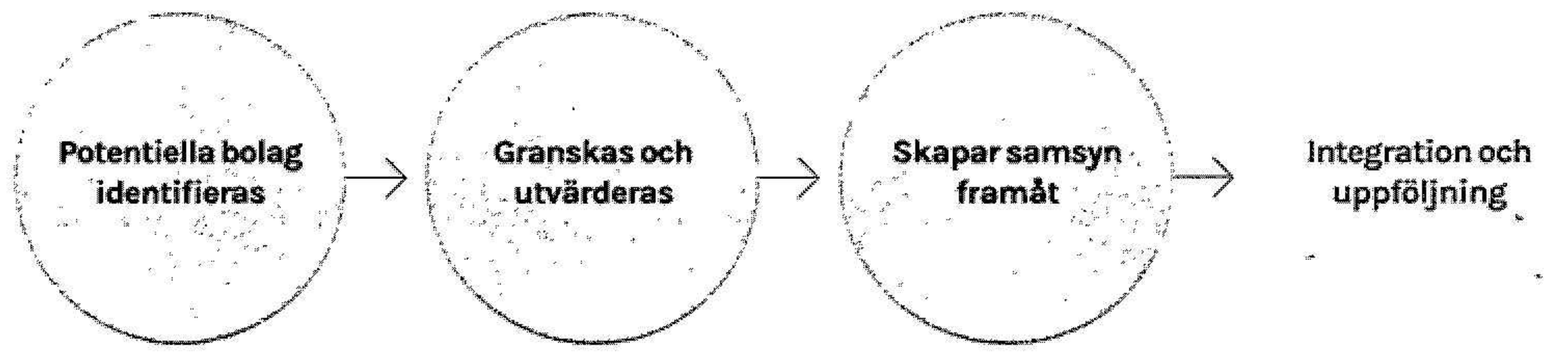
Samtliga bolag som avses förvärvas granskas för att säkerställa att det förvärvade bolaget har en långsiktigt hållbar affär. Diskussioner och resonemang kring nyckelpersoners fortsatta engagemang samt Novedos värderingar och decentraliserade styrningsmodell sker tidigt i utvärderingen. En grundlig och anpassad utvärdering genomförs i syfte att säkerställa att möjligheter och risker med bolagsförvärvet har identifierats. Förutom koncernens samlade kompetens, genomförs även en due diligence av extern revisionsfirma samt juristfirma, där tex miljöpåverkan, skatt, finansiell ställning och legala ärenden granskas.

Skapar samsyn framåt

Slutligen gör Novedo en avvägning om Novedo är en lämplig ägare och vad Novedo kan tillföra det potentiella förvärvsbolaget. Om ett potentiellt förvärvsbolag inte bedöms följa relevanta krav och standarder, eller inte bedöms vara mottagligt för nödvändiga förbättringar, avstår Novedo förvärvet.

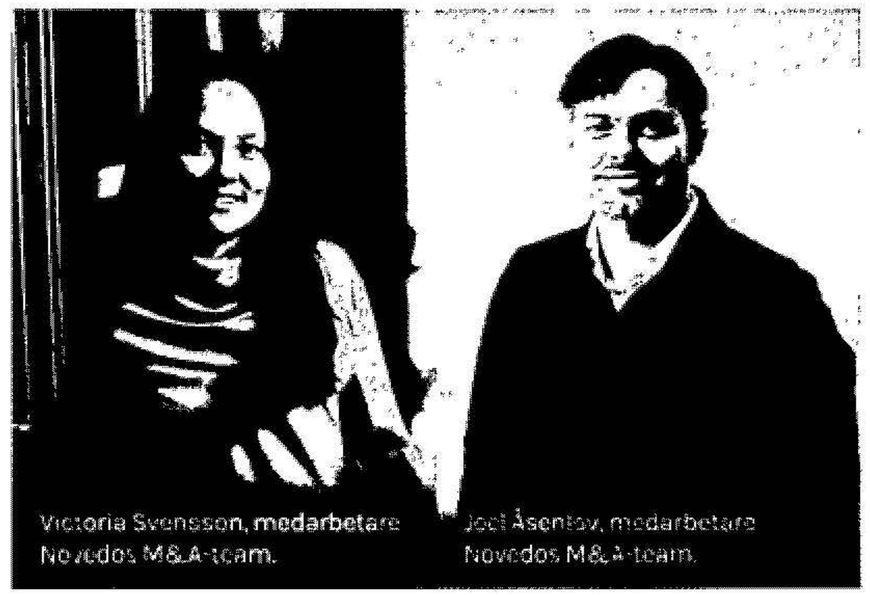
Samtliga förvärv föredras för Novedos investeringskommitté, som även kan godkänna vissa förvärv enligt av styrelsen utfärdad delegation. Övriga förvärv föredras och godkänns av koncernens styrelse.

Förvärvsprocessen – tre centrala moment



Förvärvskriterier

- Sund företagskultur
- Starka entreprenörer
- Beprövad och hållbar affärsmodell
- Ledande position inom sin marknadsnich
- Goda kundrelationer
- Starka kassaflöden
- >10 procent EBITA-marginal



Victoria Svensson, medarbetare Novedos M&A-team.

Joel Åsenlöv, medarbetare Novedos M&A-team.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 27

Integration
I samband med att det förvärvade bolaget formellt tillträds finns en strukturerad integrationsprocess som syftar till att ge bolaget de bästa förutsättningarna inom koncernen.

Initialt tillsätts ny styrelse med ordförande från Novedo som har relevant erfarenhet av att driva liknande bolag sedan tidigare. För att säkra god bolagsstyrning ankommer det även på det förvärvade bolaget att anta vissa koncerngemensamma koder och policies, bland annat uppförandekod, vd-instruktion samt attestinstruktion. Därutöver tillkommer rapporteringsrutiner avseende finansiell och icke-finansiell information. Novedo eftersträvar att nödvändiga koncernprocesser hålls så enkla som möjligt.

Novedo drivs med en övertygelse om att de bästa affärsbesluten fattas nära kunderna och marknaden av kunniga och engagerade entreprenörer och medarbetare. Centralt i Novedos verksamhetsmodell är därför att dotterbolagen drivs vidare som tidigare, men där bolagen ges möjligheter att dra fördel av koncernens samlade kompetens, erfarenhet och resurser för att över tiden skapa bästa möjliga värdetillväxt.

Novedo fokuserar primärt på att stötta dotterbolagen med strategisk planering samt ledarskapsfrågor. En betydelsefull proaktiv aktivitet för utveckling inom ledarskap är den ledarutbildning som bedrivs sedan några år tillbaka. Utbildningen syftar till att förse bolagen med goda ledare och specialister. Utbildningen, som genomförs av en extern professionell aktör, har tre spår där ett spår är för befintliga vd:ar, ett är för blivande ledare och ett är för talanger/specialister, vilka också kan vara yngre personer. Utbildningen är obligatorisk för befintliga vd:ar.

Uppföljning
Varje månad rapporter bolagen in försäljning, resultat och andra viktiga finansiella och icke-finansiella nyckeltal till Novedo centralt. Den löpande uppföljningen är målorienterad med fokus på affärsmässighet som har bäring på stabil tillväxt, marginalutveckling och kapitalbindning. Under året säkerställs även att kompetensutveckling och hållbarhetsagendan i dotterbolagen följs upp och utvärderas.

FN:s mål för hållbar utveckling är en integrerad del av Novedos verksamhetsmodell
Hållbarhet är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande. Därför är hållbarhet en integrerad del i Novedos verksamhetsmodell.

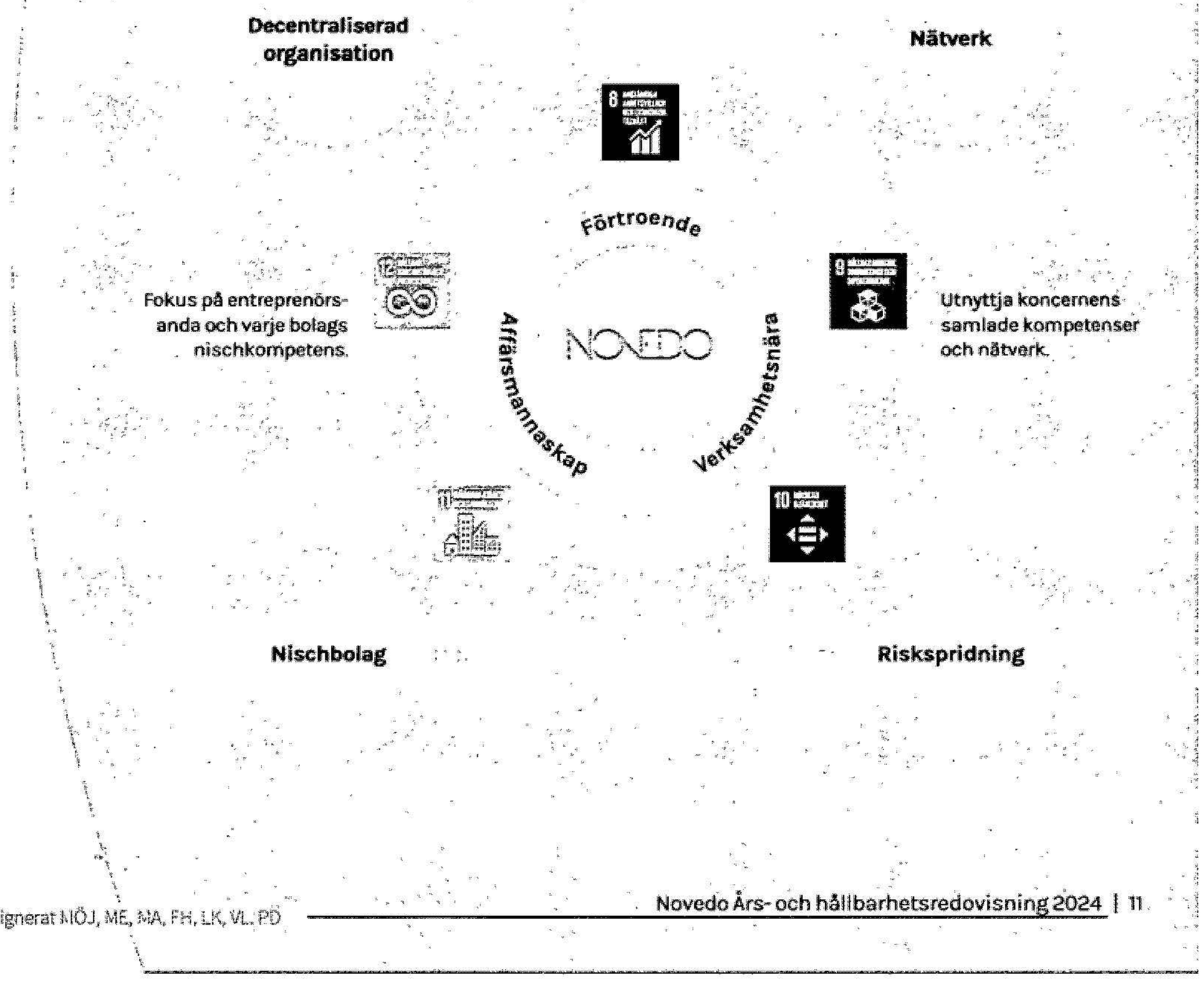
Novedo har sin bas i ett sunt och etiskt företagande, vilket innebär att verka i enlighet med bolagets affärskultur, följa bolagets hållbarhetspolicies samt tillämpliga lagar, förordningar och regelverk. Novedos uppförandekod är baserad på internationella konventioner och standarder såsom FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, den internationella deklarationen om mänskliga rättigheter, ILO:s grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen, FN:s konvention mot korruption och Riodeklarationen om miljö och utveckling.

Novedos initiala hållbarhetsarbete har särskilt beaktat 8, 9, 10, 11 samt 12 av "Sustainable Development Goals".

Under 2024 har Novedo fortsatt att utveckla sitt hållbarhetsarbete med intressentdialoger och dubbel väsentlighetsanalys. För mer och fördjupad information om Novedos hållbarhetsarbete, se även sidorna 19–25 i Novedos hållbarhetsrapport.

Värdeskapande operativ verksamhetsmodell

Operativ verksamhetsmodell driver värde och begränsar risk – starkare tillsammans.



Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 28

Nischad industrigrupp

Novedo består av framstående entreprenörsdrivna små och medelstora bolag med sund företagskultur, utvecklade nischpositioner samt beprövade affärsmodeller inom tre affärssegment.

AFFÄRSSEGMENT

Installation & Tjänster

Segmentet består av nischbolag som erbjuder installation, service och underhåll till fastigheter, framförallt kommersiella fastighetsägare och allmännyttan.

NETTOOMSÄTTNING, MSEK	EBITA, MSEK	EBITA-MARGINAL, %	MEDARBETARE
1 394,6	149,4	10,7	691

Infrastruktur

Segmentet består av nischbolag verksamma inom infrastrukturprojekt, såsom bergsförflyttning, markarbeten med tillhörande områden samt underhåll av järnvägs-, väg- och kraftinfrastruktur och annan infrastrukturell byggnation.

NETTOOMSÄTTNING, MSEK	EBITA, MSEK	EBITA-MARGINAL, %	MEDARBETARE
1 291,7	173,2	13,4	491

Industri

Segmentet består av industriella nischbolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel ämnad för B2B, till exempel underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling.

NETTOOMSÄTTNING, MSEK	EBITA, MSEK	EBITA-MARGINAL, %	MEDARBETARE
340,6	38,5	11,3	147

20250829076 29

Installation & Tjänster

Affärssegmentet Installation & Tjänster består av nischbolag som erbjuder installation, service och underhåll till fastigheter, framförallt kommersiella fastighetsägare och allmännyttan.

Nettoomsättningen för affärssegmentet Installation & Tjänster visade på fortsatt stabil volym under 2024 och segmentets bolag har navigerat väl och bibehållit sina marknadspositioner i ett mer utmanande marknadsläge.

Omsättningen uppgick till 1 394,6 MSEK (1 382,0) för helåret 2024 och EBITA uppgick till 149,4 MSEK (167,0) för 2024. Marknadsläget har inneburit en viss prispress som dämpat EBITA-marginalen och marginalen uppgick till 10,7 procent (12,1) för helåret.

Marknadsutsikter

Urbanisering, hållbarhet och digitalisering är megatrender som påverkar efterfrågan inom affärssegmentet.

Urbaniseringen skapar kontinuerligt nya behov av bostäder, samhällsfastigheter och arbetsplatser. En stor del av det nordiska fastighetsbeståndet, vårdbyggnader och skolor är byggda under slutet av 1960-talet och samhällets ökade fokus och krav på hållbarhet innebär att, det framförallt äldre, fastighetsbeståndet behöver moderniseras, renoveras och upprustas tekniskt.

Ökade satsningar på försvar och kriminalvård leder även till ökad efterfrågan av segmentets tjänster, både för renovering och nybyggnation av relaterade fastigheter.

Energibrist i kombination med den pågående klimatomställningen fungerar som acceleratorer för efterfrågan på energieffektiviseringstjänster.

De senaste årens minskade nyproduktion av bostäder kommer framöver att ytterligare öka bostadsbristen på orter där människor vill bo.

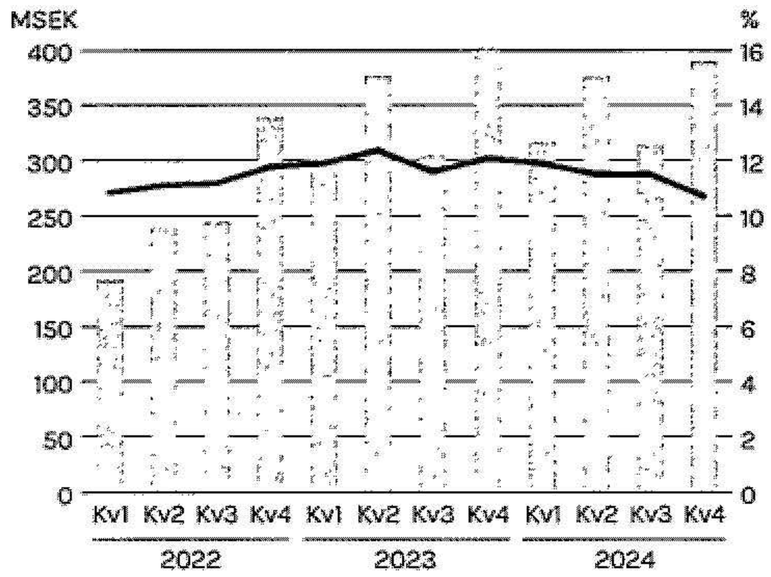
Novedo inriktar sig främst på regioner med högre tillväxttakt än marknaden som helhet och under 2024 har efterfrågan fortsatt varit stabil inom fastighetsservice och underhåll samt energirelaterade uppdrag samtidigt som efterfrågan inom nyproduktion av bostäder fortsatt har varit avvaktande.

Förvärv

Under året har två tilläggsförvärv genomförts i form av bolagen OVKservice Syd AB samt Persiennteamet i Stockholm AB med en samlad årsomsättning för 2024 om 16 MSEK. Förvärven stärker segmentets befintliga affär via kompletterande kunderbjudande, breddad geografisk närvaro samt utökad inarbetad kundbas. Vid kvartalets utgång bestod segmentet av 15 rörelsedrivande bolag med 11 tillhörande dotterbolag, vilket totalt omfattar 691 medarbetare. Se Not 32 på sidan 61 för en samlad översikt av koncernens dotterbolag.

Finansiell översikt

Nettoomsättning och EBITA-marginal,[1] per kvartal



[1] R12 Kv4 2024.

Andel av koncernens omsättning, 2024

46%

Andel av koncernens EBITA, 2024

41%

MSEK	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 394,6	1 382,0	1 013,1	250,0
EBITA	149,4	167,0	119,2	34,1
EBITA-marginal, %	10,7	12,1	11,8	13,6

Säsongstrender, i termer av intäkter och resultat, varierar mellan Novedos tre affärssegment, samt inom respektive segment till följd av specifika affärs- och industriförutsättningar. Installation & Tjänster har en underliggande säsongsvariation där första kvartalet generellt är svagare till följd av väderförhållanden under vintertid och där tredje kvartalet påverkas av semesterperioden som infaller under tredje kvartalet.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 30

Fredrik Gyllander,
vd, OVKservice Syd AB.

Peter Siversson Grahn, vd,
Persiennteamet Stockholm AB.

Case Installation & Tjänster

Tilläggsförvärv stärker befintlig affär och breddar geografi

En viktig del av Novedos värdeskapande är att tillföra strategiska och kompletterande tilläggsförvärv till befintliga bolag inom koncernen. Under 2024 genomfördes två tilläggsförvärv som stärker befintliga affär inom Installation & Tjänster, via kompletterande kunderbjudande, breddning av geografi samt utökad kundbas.

OVKservice Syd AB

Novedos dotterbolag Ventilationskontroll Aeolius Aktiebolag förvärvade 2024 det skånebaserade bolaget OVKservice Syd AB. OVKservice grundades 1996 i Löddeköpinge och utför främst ventilationsbesiktning, injustering samt ventilationsrengöring, vilket utgör cirka 90 procent av intäkterna. Verksamheten består av nio medarbetare och årsomsättningen för 2023 uppgick till cirka 10 MSEK.

Vd: Fredrik Gyllander
www.ovkservice.se

Persiennteamet Stockholm AB

Under 2024 förvärvade Novedos dotterkoncern Total Fasad Stockholm AB bolaget Persiennteamet Stockholm Aktiebolag. Persiennteamet grundades 1990 i Stockholm och erbjuder tjänster och service inom solskydd och inredning såsom markiser, persienner och gardiner. Persiennteamet har en stabil kundbas där cirka 75 procent är B2B-kunder, exempelvis offentliga aktörer, fastighetsbolag samt bostadsrättsföreningar. Årsomsättningen för senaste räkenskapsåret uppgick till cirka 6 MSEK.

Vd: Peter Siversson Grahn
www.persiennteamet.se

20250829076 31

Infrastruktur

Affärssegmentet Infrastruktur består av nischbolag verksamma inom infrastrukturprojekt, såsom bergsförflyttning, markarbeten med tillhörande områden, underhåll av väg- och kraftinfrastruktur samt infrastrukturell byggnation inom tex fiber och vatten.

Nettoomsättningen för affärssegmentet Infrastruktur visade på stark tillväxt under 2024, dels till följd av förvärven av det danska bolaget Nørgaard Anlaeg Holding ApS, som tillträddes i december 2023, samt det norska bolaget ST Entreprenør AS, som tillträddes i november 2024.

Segmentet visade även på en stark organisk tillväxt för likvärdiga enheter under hela året och nettoomsättningen uppgick till 1 291,7 MSEK (1 005,5) för helåret 2024. EBITA ökade betydligt och uppgick till 173,2 MSEK (115,4) för helåret. Även EBITA-marginalen visade på en god positiv utveckling som en konsekvens av volymtillväxt och marginalen uppgick till 13,4 procent (11,5) för helåret 2024.

Marknadsutsikter

Urbanisering och befolkningsökning i tillväxtregioner ökar behovet av infrastruktur och vattenförsörjning samt ställer krav på expansion och ökad kapacitet.

Globala trender inom klimat och grön omställning ökar behovet av energieffektivisering samt transformation till en mer elektrifierad framtid, vilket ökar efterfrågan på investeringar och underhåll av infrastruktur.

Infrastrukturen i Norden är till viss del föråldrad och underinvesterad och präglas av kapacitetsbrist. Sammantaget driver detta på infrastrukturinvesteringar som möter både nya och ökade krav på kapacitet, tillgänglighet och hållbarhet. Slutkunder utgörs huvudsakligen av offentliga beställare, men också privata aktörer som investerar i och underhåller olika delar av infrastrukturen såsom exempelvis järnväg, tunnelbana, skolor, sjukhus och andra samhällsfastigheter samt vatten och avlopp.

Efterfrågan på infrastruktursegmentets tjänster har varit stark under 2024, vilket primärt följer av nämnda underliggande strukturella efterfrågan inom utbyggnad, renovering och redundans av infrastruktur.

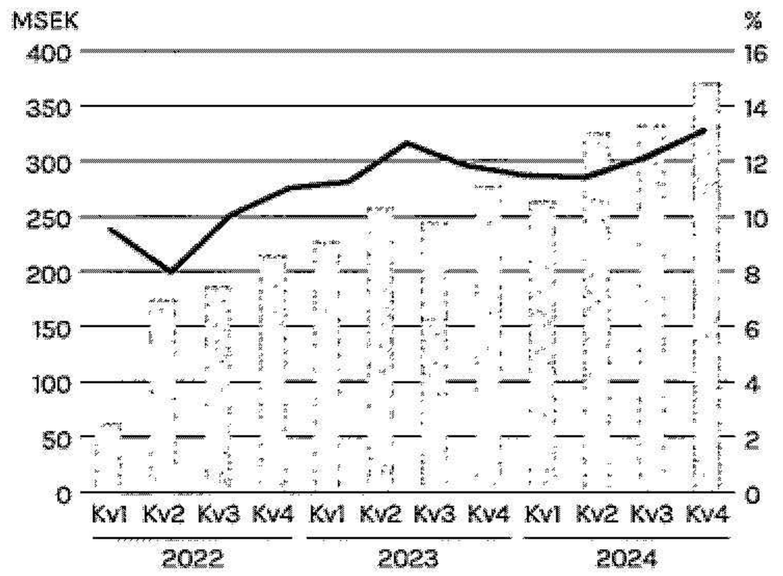
Förvärv

Det norska infrastrukturbolaget, ST Entreprenør AS, vilket är Novedos första förvärv i Norge, förvärvades och tillträddes under 2024. Bolaget utför högkvalitativa tjänster inom bergskydd, tunnelarbeten, betongsprutning samt brandskydd till bygg- och anläggningsbranschen i hela Norge. Bolaget har 15 medarbetare och en omsättning för 2024 om cirka 120 MSEK, se även sidan 16 för mer information om bolaget.

Vid årets utgång bestod segmentet av 7 rörelsedrivande bolag med 11 tillhörande dotterbolag, vilket omfattar 491 medarbetare. Se även Not 32 på sidan 61 för en samlad översikt av koncernens dotterbolag.

Finansiell översikt

Nettoomsättning och EBITA-marginal,[1] per kvartal



[1] R12 Kv4 2024.

Andel av koncernens omsättning, 2024

43%

Andel av koncernens EBITA, 2024

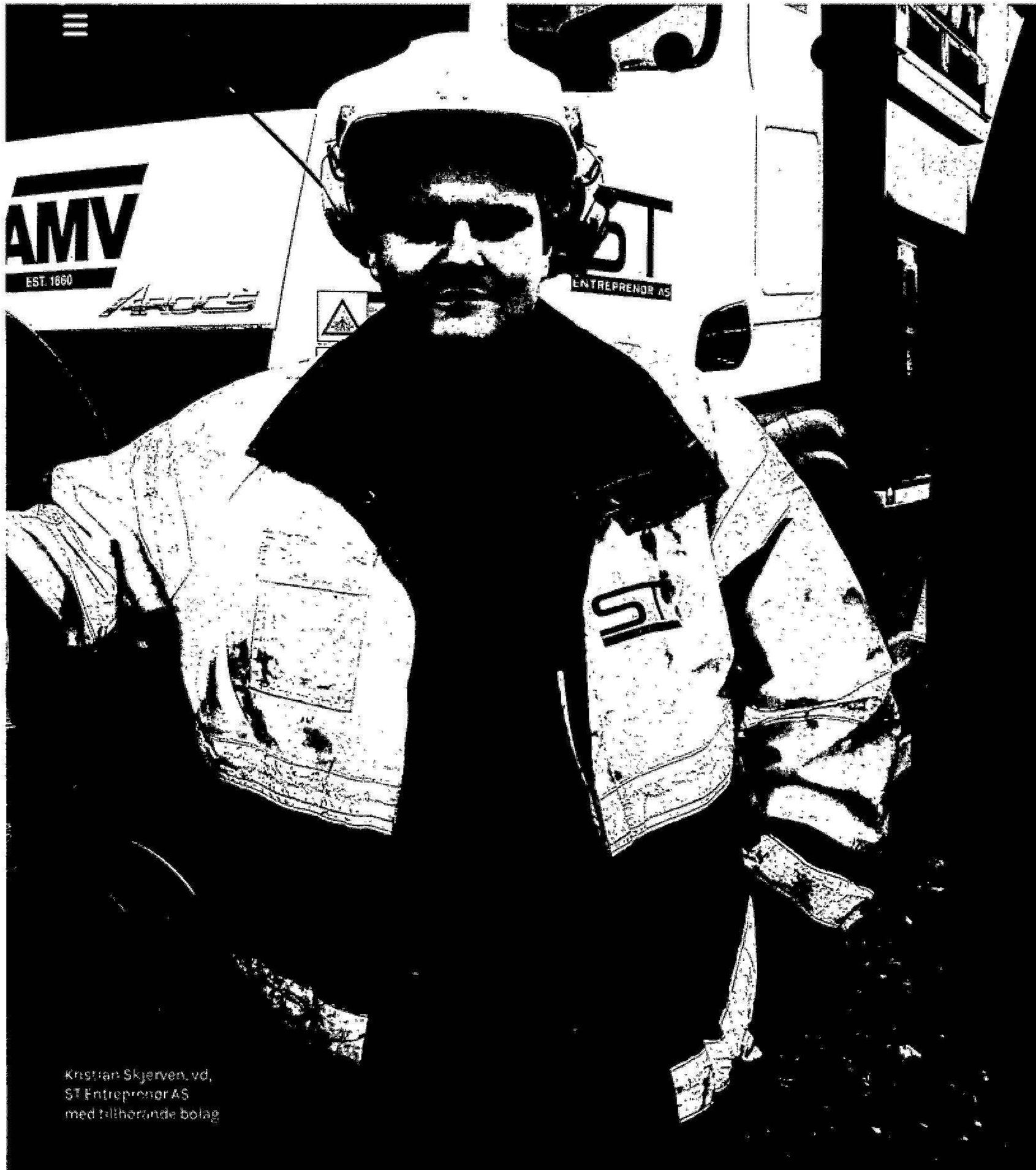
48%

MSEK	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 291,7	1 005,5	635,6	120,9
EBITA	173,2	115,4	70,0	12,7
EBITA-marginal, %	13,4	11,5	11,0	10,5

Säsongstrender, i termer av intäkter och resultat, varierar mellan Novedos tre affärssegment, samt inom respektive segment till följd av specifika affärs- och industriförutsättningar. Infrastruktur har en underliggande säsongsvariation där första kvartalet generellt är svagare till följd av väderförhållanden under vintertid och där tredje kvartalet påverkas av semesterperioden som infaller under kvartalet.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 32



Kristian Skjerven, vd, ST Entreprenør AS med tillhörande bolag

Case Infrastruktur

Första norska förvärvet på en marknad med stark efterfrågan inom infrastrukturell utbyggnad och underhåll

Novedo har en aktiv nordisk förvärvsstrategi och omsättningen från bolag utanför Sverige ökar kontinuerligt och uppgick till 27,9 procent av Novedos totala årsomsättning för 2024. Norge är en intressant marknad för Novedo och koncernen ser goda möjligheter till att växa med högkvalitativa och lönsamma bolag även där.

ST Entreprenør AS

Under 2024 förvärvades det norska infrastrukturbolaget ST Entreprenør AS, vilket är Novedos första förvärv i Norge. ST Entreprenør bedriver sin verksamhet från norska Voss, beläget cirka tio mil från Bergen. Bolaget utför högkvalitativa tjänster inom bergskydd, tunnelarbeten, betongsprutning samt brandskydd till bygg- och anläggningsbranschen i hela Norge. Bolaget har 15 medarbetare och en omsättning för 2024 om cirka 120 MSEK.

"Mitt team och jag ser fram emot att vara en del av Novedo. ST Entreprenør AS bedriver en stabil verksamhet och vår bedömning är att vi inom ramen för Novedos organisation kan utveckla vår affär än mer och kapitalisera på den goda efterfrågan som bland annat finns för underhåll och renovering av det norska tunnelnätet", säger Kristian Skjerven, vd för ST Entreprenør AS.

Vd: Kristian Skjerven
www.stentreprenor.no

20250829076 33

Industri

Affärssegmentet Industri består av nischade industribolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel inom B2B, tex underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling.

Industrisegmentet visade på fortsatt stabilitet i den svagare marknad som präglat 2024 och nettoomsättningen uppgick till 340,6 MSEK (320,7) för helåret 2024. EBITA uppgick till 38,5 MSEK (43,0) för 2024 och EBITA-marginalen uppgick till 11,3 procent (13,4) för helåret. Marginalerna är påverkade av lägre affärsvolymer till följd av en svagare industrikonjunktur samtidigt som jämförelsetalen för 2023 var starka och positivt påverkade av globala störningar i leverantörskedjan.

Marknadsutsikter

Digitaliserings- och globaliseringstrender driver tillväxt inom EMS-industrin och skapar en marknad där produktägare fokuserar på kärnverksamhet som försäljning samt forskning och utveckling, och väljer att outsourca tillverkningen till kontraktstillverkare.

Efterfrågan i Europa har varit stark under de senaste åren och framöver förväntas EMS-marknaden fortsätta att växa till följd av hemtagning av tillverkning ("reshoring"), vilket gynnar affärssegmentet.

Hemtagning kan minska risker som politisk instabilitet, tullar och valutafluktuationer. I dagens globala marknad när faktorer som totala kostnader, internationell handel, och hållbarhet står i fokus, blir värdet av att samarbeta med lokala EMS-leverantörer allt viktigare.

Nordeuropa har etablerat sig som en stark tillverkningsregion tack vare framsteg inom produktion och en stark hållbarhetsprofil.

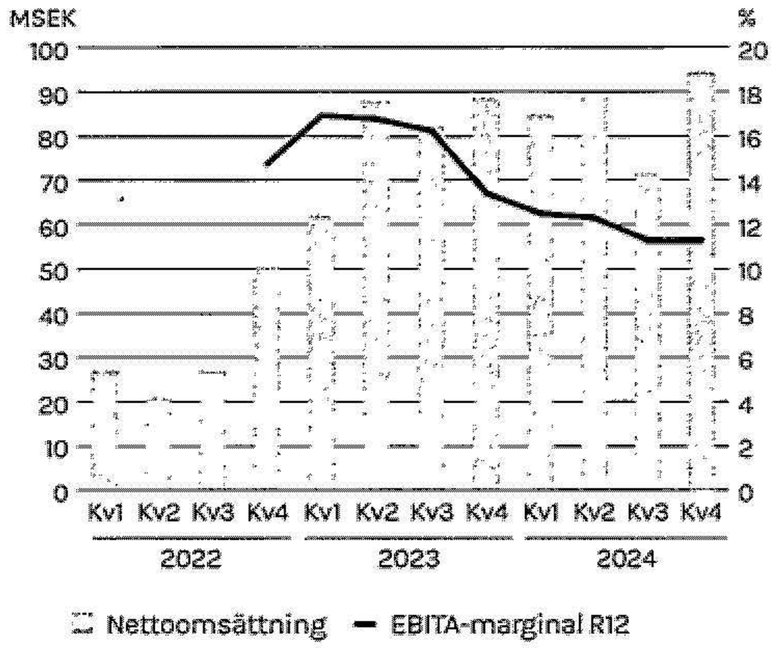
Efterfrågan inom affärssegmentet har varit stabil under 2024 och fortsatt hemtagning bedöms vara en strategisk möjlighet för Novedo att stärka sin marknadsposition i Europa, i linje med bolagets tillväxtstrategi.

Förvärv

Segmentets första förvärv skedde 2022 och vid periodens utgång bestod segmentet av två rörelsedrivande bolag samt två tillhörande dotterbolag med 147 medarbetare. Se även Not 32 på sidan 61 för en samlad översikt av koncernens dotterbolag.

Finansiell översikt

Nettoomsättning och EBITA-marginal,[1] per kvartal



[1] R12 Kv4 2024.

Andel av koncernens omsättning, 2024

11%

Andel av koncernens EBITA, 2024

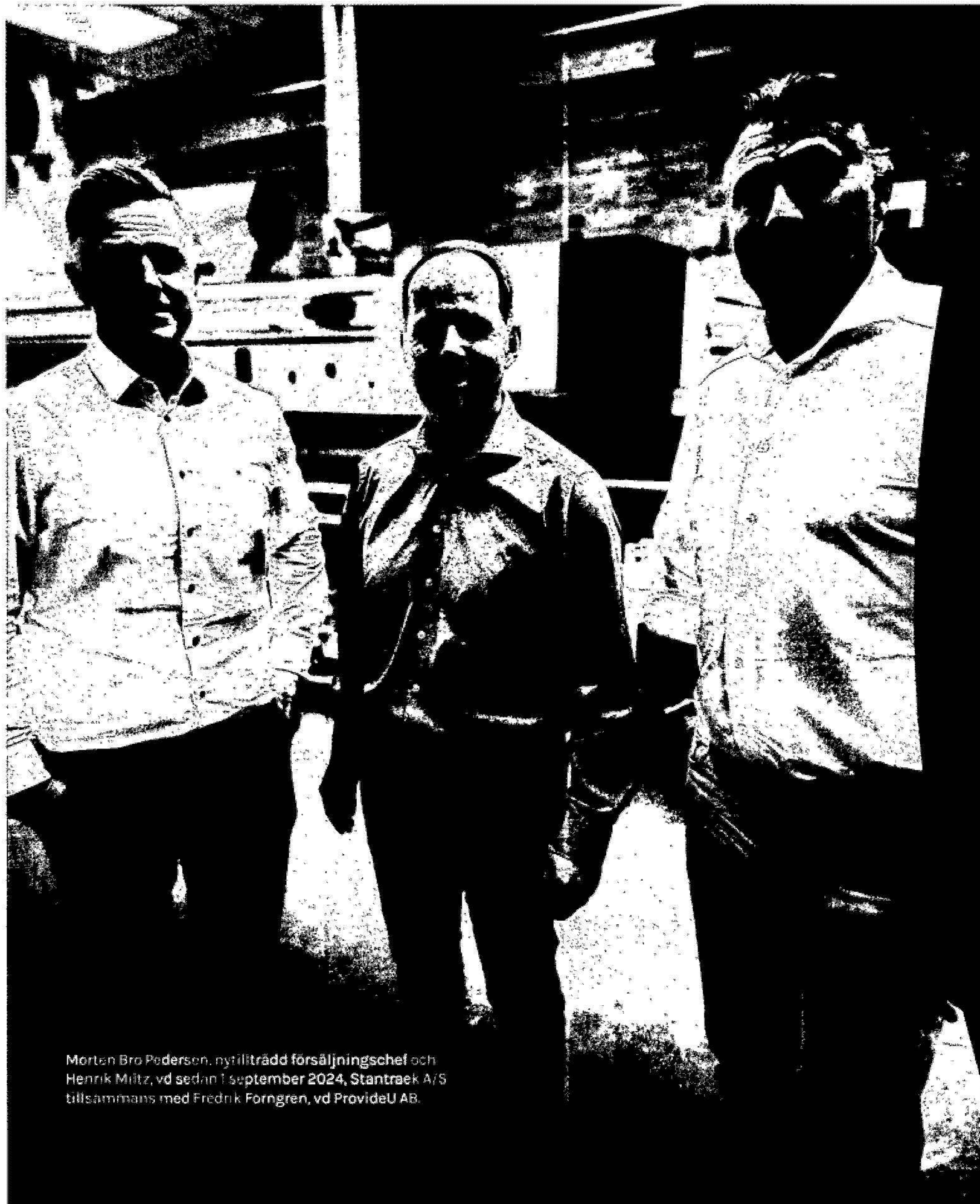
11%

MSEK	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	340,6	320,7	124,7	n/a
EBITA	38,5	43,0	18,4	n/a
EBITA-marginal, %	11,3	13,4	14,7	n/a

Säsongstrender, i termer av intäkter och resultat, varierar mellan Novedos tre affärssegment, samt inom respektive segment till följd av specifika affärs- och industriförutsättningar. Industri har en underliggande säsongsvariation där tredje kvartalet påverkas av semesterperioden som infaller under kvartalet.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 34



Morten Bro Pedersen, nytillträdd försäljningschef och Henrik Miltz, vd sedan 1 september 2024, Stantraek A/S tillsammans med Fredrik Förngren, vd ProvideU AB.

Case Industri

Solid industriell återhämtning i Europa under kommande år

Novedos industrisegment har under senare år påverkats av pandemi och geopolitisk osäkerhet, en turbulens som även inneburit att produktägande bolag väljer att flytta tillverkningen närmare sin egna verksamhet. "Hemtagning" tillsammans med fokus på miljö och mänskliga rättigheter gör att norra Europa bedöms öka sin konkurrenskraft som prioriterad tillverkningsregion.

Fokus på tillväxt och teamet

I september 2024 tillträdde Henrik Miltz som vd för Novedos danska industribolag Stantraek A/S. Henrik har jobbat 13 år på Stantraek, senast som COO.

"Det är med stor entusiasm som jag tillträdde rollen som vd för Stantraek. Under första halvåret har jag fokuserat på försäljning, rekrytering av vissa strategiska roller, samt försäkrat mig om att upprätthålla vårt sunda medarbetarfokus. Vi är ett starkt team och min uppfattning är att Stantraek har en bra position, både vad gäller erbjudande, kundbas samt möjlighet att dra fördel av rådande marknadstrender", säger Henrik Miltz.

Samarbeten skapar synergier

Inom Novedo tillhandahålls en plattform av bland annat industriellt kunnande och nätverk samt investeringskapacitet för dotterbolag att kapitalisera vidare på. Synergier skapas genom naturliga samarbeten baserat på kommersiella mervärden.

"Stantraek har från dess att bolaget förvärvades av Novedo varit medvetna om att synergier inom Novedo skapas av dotterbolagen själva. Med de sagt så har Novedos styrelserepresentation och de årliga Novedodagarna bland annat bidragit till att vi idag är leverantör till systerbolag och därutöver är Novedos andra industribolag ProvideU en betydelsefull sparring- och samarbetspartner", säger Henrik Miltz.

Vd: Henrik Miltz
www.stantraek.dk

20250829076 35

Hållbarhetsrapport 2024

Hållbarhet är en integrerad del i Novedos affärsstrategi och affärsmodell och är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande.

ESG due diligence

88,6%

av årets förvärvade bolags årsomsättning har genomgått ESG:DD utförd av extern part. Målet är >90%.

Utbildning

64,7%

av dotterbolagens vd:ar har genomgått ledarutbildning under de senaste fem åren. Målet är >90%.

Basen utgörs av sunt företagande

Novedo har sin bas i ett sunt och etiskt företagande, vilket innebär att följa bolagets hållbarhetspolicies, affärskultur samt tillämpliga lagar, förordningar samt regelverk. Novedos uppförandekod är baserad på internationella konventioner och standarder såsom FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, den internationella deklarationen om mänskliga rättigheter, ILO:s grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen, FN:s konvention mot korruption och Riodeklarationen om miljö och utveckling. Novedo har nolltolerans mot korruption, mutor och penningtvätt.

Strategi och ramverk för CSRD i fokus under året

Novedos hållbarhetsrapport för 2024 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och har upprättats för koncernen, på samma konsolideringsgrund som de finansiella rapporterna.

Från och med räkenskapsåret 2025 omfattas Novedos verksamhet av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och under 2024 har Novedo arbetat fram strategi och ramverk för kommande redovisning och granskning enligt CSRD för räkenskapsåret 2025. De primära aktiviteterna är antagande av hållbarhetspolicies, genomlysning av värdekedjan, identifiering och hantering av hållbarhetsrisker, intressentdialoger samt dubbel väsentlighetsanalys. Under inledningen av 2025 har Novedo även initierat utbildning, metodik, process och systemstöd till dotterbolagen inom koncernen i syfte att samla in hållbarhetsdata för räkenskapsåret 2025.

Ett sunt företagande är avgörande för ett starkt bolag, bolag blir starkare tillsammans, och alla Novedobolag bidrar, via arbetstillfällen och lokala insatser, till ett starkare samhälle – "starkare tillsammans".

Baserat på utfall av hållbarhetsdata i den första testinsamlingen tillkommer eventuella justeringar och stödinsatser i syfte att möjliggöra relevant och kvalitativ helårsdata för 2025. Relevanta mål avses att sättas i syfte att styra och följa upp verksamheten framåt baserat på utkomsten från de initiala mätningarna.

Novedo avser att inkludera samtliga dotterbolag som är tillträdda vid räkenskapsårets ingång samt exkludera årsdata från dotterbolag som avyttras under aktuellt räkenskapsår. Vid ingången av 2025 innebär det att samtliga nuvarande dotterbolag, inklusive förvärvet av ST Entreprenør AS, omfattas i hållbarhetsrapporteringen för räkenskapsåret 2025, ytterligare förvärv under 2025 avses inte att konsolideras i årsdata för räkenskapsåret 2025, vilket därmed kan komma att skilja sig från den finansiella rapporteringen för 2025.

Hållbarhetspolicies

Följande hållbarhetsnära policies har antagits av styrelsen under 2024:

- Uppförandekod för medarbetare
- Uppförandekod för affärspartners
- Policy för hälsa & säkerhet
- Integritetspolicy
- Visselblåspolicy

Hållbarhetsrisker

Hållbarhetsrisker identifieras och hanteras på samma sätt som övriga risker inom koncernen och redovisas i avsnittet Risker och riskhantering på sidorna 26–29.

Intressentdialoger

Novedo har en tydlig affärsmodell att verka och skapa värde via en decentraliserad bolagsstruktur. Det är det lokala teamet som via aktiva och kontinuerliga dialoger och samspel med lokalsamhället, kunder, medarbetare, leverantörer, branschkollegor samt ägare skaffar sig kunskap och erfarenhet för att tillhandahålla och utveckla hållbara produkter och tjänster i linje med de närmaste intressenternas och omvärldens prioriteringar och krav.Under 2024 har ett urval av kunder, medarbetare, ledningspersoner, styrelse, aktieägare och övriga investerare, via enkäter och intervjuer, tillfrågats kring deras förväntningar på Novedos hållbarhetsprioriteringar och -arbete. Intressenternas synpunkter och återkoppling har vägts in i Novedos dubbla väsentlighetsanalys.

Värdekedja

Novedos värdekedja delas in i ett tidigare och ett senare led, vilket benämnas som uppströms respektive nedströms. Novedos uppströmsaktiviteter inkluderar produktion och transporter av diverse verktyg, maskiner, komponenter för att kunna utföra Novedos egna tjänster och produkttillverkning. Egen verksamhet inkluderar bland annat tjänster inom installation och infrastruktur, såsom ventilation, byggnation, måleri, renovering, och produkttillverkning samt transporter. Aktiviteter nedströms är bland annat egengenererad avfallshantering, men omfattar såklart även kunder som nyttjar Novedos tjänster och produkter, exempelvis fastighetsbolag, tillverkande bolag samt privata kunder.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 36

Dubbel väsentlighetsanalys

Med anledning av framtida rapporteringskrav kopplat till CSRD har Novedo under 2024 genomfört en dubbel väsentlighetsanalys på koncernnivå enligt metodologin i CSRD. Analysen har tagit avstamp i både Novedos egna verksamhet och i bolagets värdekedja och analyserat inverkan på miljö och människor samt finansiella effekter av risker och möjligheter kopplade till hållbarhet.

Den dubbla väsentlighetsanalysen utgör en central del av Novedos hållbarhetsstrategi och vägleder bolaget i att identifiera och prioritera frågor som är mest väsentliga för Novedos verksamhet och bolagets intressenter. Med väsentliga frågor menas frågor som medför betydande inverkan på miljö, samhälle och styrning, samt risker och möjligheter som formar intressenternas uppfattning om Novedos prestation och påverkar bolagets förmåga att skapa och upprätthålla värde.

Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen integreras i Novedos verksamhet och återspeglar Novedos åtagande att tillhandahålla tjänster och produkter av hög kvalitet, fokus på hälsa och säkerhet för egna medarbetare och människor som omfattas av Novedos värdekedja samt minimera bolagets miljöavtryck.

För att säkerställa överensstämmelse med Novedos strategiska prioriteringar och hållbarhetsåtaganden granskades och godkändes analysens utfall och metodik av Novedos styrelse under 2024.

Metod, process och analys

Basis för den dubbla väsentlighetsanalysen är branschövergripande undersökningar av värdekedjor, sektorexpertis, benchmark, intressentdialoger, interna och offentliga dokument, interna insikter samt workhops med koncernledningen. Analysen fokuserade särskilt på specifika aktiviteter, affärsrelationer och faktorer som kan innebära en ökad risk för negativa effekter, exempelvis branschrelaterade affärsetiska risker samt mänskliga rättigheter.

Vid bedömning av inverkansväsentlighet utvärderades hur Novedos verksamhet påverkar miljön och samhället genom att analsyera inverkningarnas skala, omfattning och potentiella oåterkallelighet, samt om inverkan är faktisk eller potentiell.

Vid bedömning om finansiell väsentlighet analyserades hur hållbarhetsfrågor och potentiella risker och möjligheter relaterade till bland annat marknadstrender, störningar och förändrade regelverk påverkar Novedos finansiella utveckling.

Sammantaget visar utfallet på tydliga prioriteringar kring hälsa och säkerhet samt klimat, vilket bekräftar Novedos nuvarande prioriteringar kring hälsa och säkerhet och klimat- och energiomställningen inom fastighetssektorn.

Ämnesområden som visas till höger i tabellen har identifierats som väsentliga för Novedos verksamheter. Dessa områden kan förändras över tid allteftersom Novedos verksamhet utvecklas i kombination med intressenters förväntningar och prioriteringar.

☐ Miljö
☑ Samhälle
☐ Styrning

Översikt dubbel väsentlighetsanalys

Ämne	Väsentlig	Väsentligt underämne	Inverkans-väsentlighet	Finansiell väsentlighet
E1 Klimatförändringar	Ja	Anpassningar till klimatförändringar	X	✓
		Begränsningar av klimatförändringar	✓	✓
		Energi	✓	✓
E2 Förorening	Ja	Förorening av luft	✓	X
		Förorening av vatten	✓	X
		Förorening av mark	✓	X
		Ämnen som inger betänkligheter	✓	X
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	Ja	Inverkningar på ekosystemets omfattning och tillstånd	✓	X
		Inverkningar på och beroenden av ekosystemtjänster	✓	X
E5 Cirkulär ekonomi	Ja	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	✓	✓
		Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	✓	X
		Avfall	✓	✓
S1 Den egna arbetskraften	Ja	Arbetsvillkor	✓	✓
		Likabehandling och lika möjligheter för alla	✓	✓
S2 Anställda i värdekedjan	Ja	Arbetsvillkor	✓	✓
		Likabehandling och lika möjligheter för alla	✓	X
		Andra arbetsrelaterade rättigheter	✓	X
G1 Ansvarsfullt företagande	Ja	Företagskultur	✓	✓
		Skydd för visselblåsare	✓	X
		Korruption och mutor	✓	✓
ES Bolagsspecifikt	Ja	Ansvarsfullt företagande	✓	✓

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 37

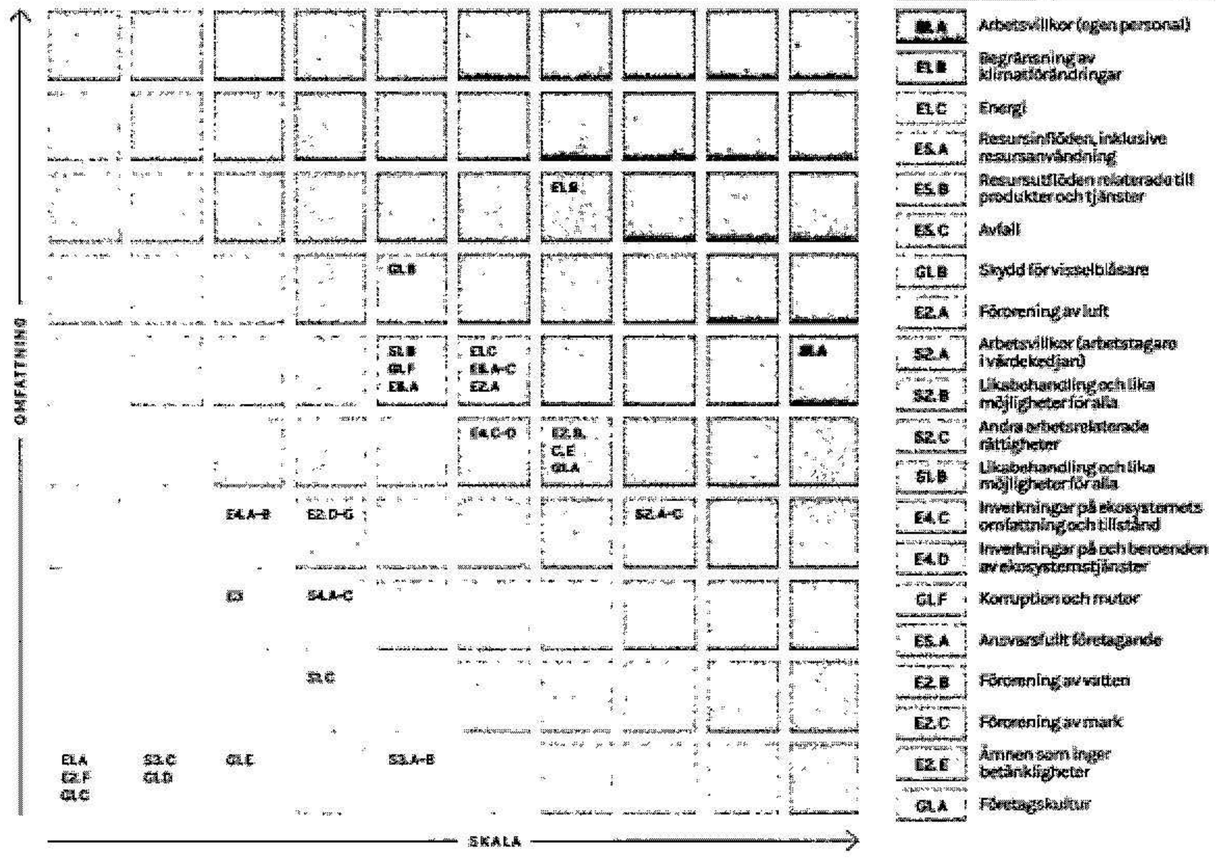
Bedömning av inverkansväsentlighet samt finansiell väsentlighet

Bedömning av inverkans väsentlighet görs baserat på om Novedos inverkan på en relevant hållbarhetsfråga är positiv eller negativ, samt om inverkan är faktisk eller potentiell. Negativ inverkan bedöms utifrån allvarlighetsgrad, som inkluderar omfattning, skala och återställbarhet, tillsammans med sannolikhet (för potentiell inverkan). För potentiell negativ inverkan på mänskliga rättigheter prioriteras allvarlighetsgrad framför sannolikhet. Positiv inverkan bedöms utifrån omfattning, skala och sannolikhet. Resonemanget och bedömningen (0–5) baseras på intressentdialoger.

Finansiell väsentlighet bedöms genom att fastställa om en hållbarhetsfråga innebär en risk och/eller en möjlighet för Novedo, samt sannolikheten och den potentiella omfattningen. Bedömningen (0–5) tar hänsyn till effekternas omfattning och sannolikhet på kort, medellång och lång sikt.

Novedo har fastställt att ett tröskelvärde baserat på medelvärde fyra som väsentliga att hantera, följa upp på och framöver även rapportera på.

Inverkansväsentlighet



Inverkansväsentlighet

E1.B = Novedos verksamhet samt uppströms värdekedja bidrar till utsläpp av växthusgaser från varor och tjänster.

E1.C = Novedos verksamhet samt uppströms värdekedja omfattar energikrävande och fossilintensiv verksamhet från tillverkning av material och varor samt hög energiförbrukning.

E2.A, E2.B, E2.C, E2.D = Novedos verksamhet omfattar tjänster och produkter för berg- och markbearbetning, cement, färg, plast och batterier, vilket medför en hög risk för luft-, vatten- och markföroreningar.

E4.C, E4.D = Novedos verksamhet samt uppströms värdekedja omfattar bland annat hantering och bearbetning av berg och mark samt kemikalier vilket kan ha en negativ inverkan på ekosystem och biologisk mångfald.

E5.A = Novedos verksamhet omfattar användande av jungfruliga material, exempelvis betong, kemikalier, plast och stål.

E5.B = Novedos producerande verksamhet har möjlighet att designa produkter enligt cirkulära principer.

E5.C = Novedos verksamhet samt uppströms värdekedja genererar både icke-farligt och farligt avfall.

S1.A = Novedo har medarbetare i branscher som har förhöjd risk för arbetsplatsolyckor. Även väsentligt att upprätthålla rättvisa anställningsförhållanden, löner och arbetarrättigheter.

S1.B = Novedo har verksamhet där vissa grupper ibland är underrepresenterade, av vikt att prioritera mångfald, jämlikhet och inkludering vid underrepresentation. Novedo kan även påverka arbetsmiljön positivt och därmed förbättra välbefinnande, motivation och engagemang.

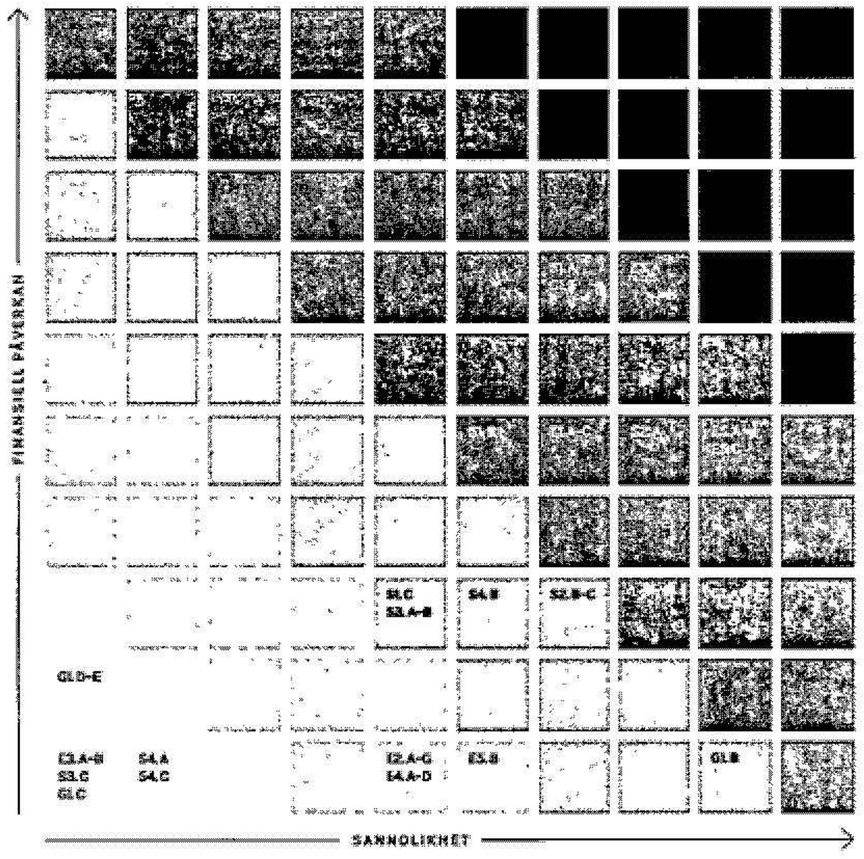
S2.A, S2.B, S2.C = Novedos uppströms värdekedja kan innebära riskfyllt arbete inom vissa industrier och länder. Novedo kan påverka positivt genom att applicera bolagets leverantörskod.

G1.A = Novedo har en långsiktig ägarstrategi och har därmed möjlighet att etablera en stark och sund affärskultur.

G1.B = För att stödja etiskt företagande är det av vikt att Novedo även har en anonym och extern visselblåsarfunktion där misstankar om olämpligt beteende eller handlingar kan rapporteras.

E5.A = Novedo har möjlighet att via förvärvsstrategi, styrdokumentation, kravställan samt målsättning påverka i väsentliga hållbarhetsfrågor.

Finansiell väsentlighet



Finansiell väsentlighet

E1.A = Novedos leverantörer i uppströms värdekedja kan behöva anpassa sin verksamhet på grund av klimatrisker vilket kan påverka koncernens försörjning av råmaterial och utrustning.

E1.B = Novedos leverantörer i uppströms värdekedja kan omfattas av strängare reglering avseende exempelvis koldioxidintensiva industrier, vilket kan innebära minskad tillgång av råmaterial samt ökade kostnader.

E1.C = Novedos verksamhet samt uppströms värdekedja kan omfattas av ökade koldioxid- och bränsleskatter samt ökad konkurrens om grön energi, vilket kan leda till högre kostnader.

E5.A = Novedos kostnader kan öka till följd av kunders ökade fokus på hållbarhet och ökade efterfrågan på mer miljövänliga alternativ.

E5.C = Novedos kostnader kan öka till följd av strängare regleringar kring avfallsgenerering och -hantering.

S1.A, S1.B = God resultatutveckling stöds av engagerade och välmående medarbetare baserat på goda och marknadsmässiga arbetsvillkor.

S2.A = Brister i hantering av hälsa, säkerhet och arbetsvillkor i uppströms värdekedja kan leda till skadat rykte, böter och även förlust av kunder för Novedo.

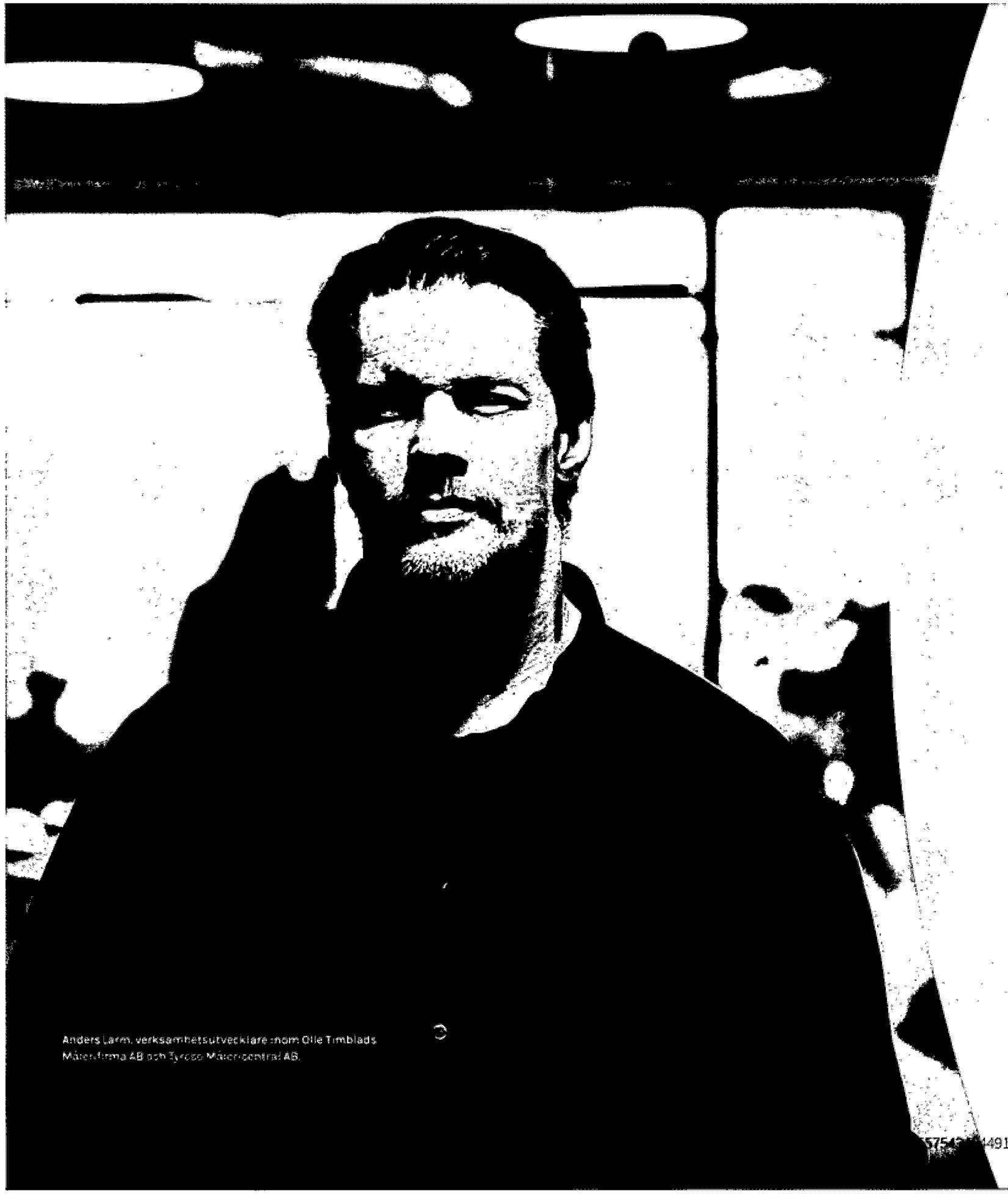
G1.A = Novedos affärskultur är baserad på högt förtroende, gott affärsmannaskap och verksamhetsnära samt ett etiskt företagande, vilket är positivt för tillväxt och resultatutveckling.

G1.F = Novedos affärskultur tillsammans med styrdokument stöjder ett sunt och etiskt företagande och hållbar lönsamhet.

E5.A = Novedos förvärvsstrategi tar hänsyn till etiskt företagande och gott ledarskap, vilket kan påverka tillväxt, resultat samt starkt varumärke.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20230829076 38



Anders Larm, verksamhetsutvecklare inom Olle Timblads Målerifirma AB och Tyrcco Måleri Central AB.

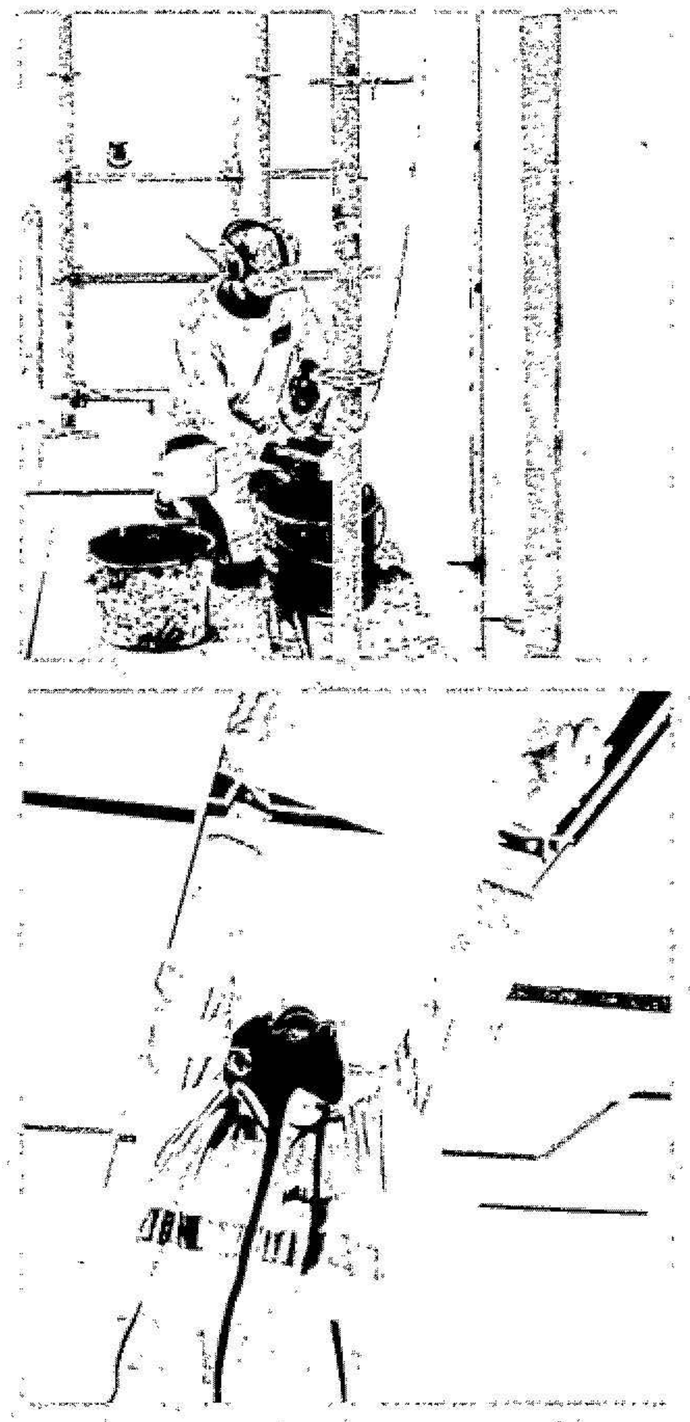
Hälsa och säkerhet är en prioritering i Novedos hållbarhetsarbete

Novedo märker av förändrade kundkrav vad gäller hållbarhet och efterfrågan på hållbara produkter och tjänster förväntas öka. I kundsammanhang är det ofta positivt att kunna redovisa certifikat med avseende på kvalité, miljö och arbetsmiljö; certifieringar som flertalet av Novedos dotterbolag innehar.

Anders Larm, vad är din roll på Novedo?
Sedan 2023 jobbar jag som verksamhetsutvecklare på Olle Timblads Målerifirma, vilket bland annat innebär att jag jobbar med bolagets ledningssystem och hållbarhetsberäkningar. Därutöver stöttar jag andra Novedobolag inom ramen för olika certifieringar och under 2024 har jag även börjat jobba med koncernövergripande hållbarhetsinitiativ inom Novedo.

Hur jobbar Novedo med hållbarhet?
Novedo fokuserar på det som är affärsnära och där koncernen konkret kan påverka. Ett primärt och grundläggande område är såklart hälsa och säkerhet för koncernens medarbetare.

Novedo har en tydlig affärsmodell att verka och skapa värde via en decentraliserad bolagsstruktur. Samma metodik används även för hållbarhet, där hållbarhet till stor del utformas baserat på det enskilda bolagets prioriteringar, som vanligtvis är tätt kopplade till kundkrav samt viljan att vara en sund arbetsgivare och positiv kraft i lokalsamhället.



20250829076 39

Utfall 2024

Sunt och etiskt företagande
Hållbarhet inom Novedo har sin utgångspunkt i sunt och etiskt företagande och hållbarhetsarbetet bedrivs lokalt och utformas till största del baserat på det enskilda dotterbolagets prioriteringar, vilka vanligtvis är tätt kopplade till kundkrav samt viljan att vara en sund arbetsgivare och positiv kraft i lokalsamhället.

Inom Novedo råder nolltolerans mot överträdelser av lagar, regelverk, förordningar och Novedos hållbarhetspolicies samt all form av korruption, mutor och penningtvätt. För att underlätta rapportering av befarade missförhållande inom, eller i relation till Novedos verksamhet, har Novedo etablerat en extern och anonym visselblåsarfunktion som finns tillgänglig på www.novedo.se och som ger alla möjlighet att rapportera en misstanke om ett allvarligt missförhållanden. Under 2024 har inga ärenden rapporterats i den externa visselblåsarfunktionen.

Hållbarhet en del av Novedos förvärvsanalys
Det är viktigt att förstå hur ett bolagsförvärvs affärsmodell och konkurrenskraft påverkas av ESG-relaterade möjligheter och risker, idag och på längre sikt. Novedo har därför som mål att över 90 procent av förvärvad årsomsättning ska ha genomgått en ESG due diligence av extern part, där affärsetik, hälsa & säkerhet, arbetsgivarvarumärket samt miljöledning granskas särskilt.

Under 2024 granskades 88,6 procent (94,7) av förvärvad nettoomsättning av extern part med positivt utfall. Årets två tilläggsförvärv granskades på samma parametrar men av Novedos egna medarbetare.

Certifieringar för ökad kvalitét, minskad klimatpåverkan samt god arbetsmiljö
Novedos affärsmodell innebär att dotterbolagen fattar självständiga beslut om ledningssystem och certifieringar utifrån affärsmässiga beslut och riskbedömningar. Novedobolagen jobbar överlag strukturerat inom miljö och arbetsmiljö och närmare hälften av dotterbolagen inom koncernen har även implementerat ISO-certifieringar eller motsvarande avseende kvalité, miljö och arbetsledning; vilket många gånger efterfrågas av kunder och är en styrka i olika affärssammanhang. Sist ut i skaran av ISO-certifierade bolag är Sentexa AB, som blev certifierad under första kvartalet 2025.

BOLAG	CERTIFIERING
BATAB Bygg- och Akustikteknik AB	ISO 9001, ISO 14001
Elforum Göteborg AB	ISO 14001:2015
Helsingborgs Byggplåt AB	Miljöplan som är uppbyggd på ISO 14001 (Plåtslagarnas Riksförbund)
Bra Tak Entreprenad Skåne AB	Miljöplan som är uppbyggd på ISO 14001 (Plåtslagarnas Riksförbund)
Olle Timblads Målerifirma AB	ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2023
Tyresö Målericentral AB	ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2023
ProvideU AB	ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018
ProvideU Assembly OU	ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018
ProvideU Electronics AB	ISO 9001:2015, ISO 14001:2015

BOLAG	CERTIFIERING
Sentexa AB	ISO 9001, ISO 14001
Stantraek A/S	ISO 9001, ISO 14001
Ventilationskontroll Aeolus AB	FR 2000 (bygger på ISO-standard)
CX Ventilation AB	FR 2000 (bygger på ISO-standard)
Ekoion AB	FR 2000 (bygger på ISO-standard)
KG Vent AB	FR 2000 (bygger på ISO-standard)
OVKservice Syd AB	FR 2000 (bygger på ISO-standard)
RC EL & Styrinstallationer Zeus AB	FR 2000 (bygger på ISO-standard)
Ventera i Göteborg AB	FR 2000 (bygger på ISO-standard)

Novedos medarbetare
En övervägande andel av Novedos medarbetare är tillsvidareanställda med heltidsanställningar. Vid årets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 1 341 (1 304), varav 3 (3) medarbetare var anställda inom moderbolaget. Genomsnittligt antal medarbetare i koncernen uppgick till 1 271 (1 242). Könsfördelningen var 11,7 procent (12,0) kvinnor och 88,3 procent (88,0) män.

Lika lön för likvärdigt arbete är en självklarhet och Novedo respekterar kollektiva förhandlingar och uppförandekoden reglerar medarbetarnas rätt till föreningsfrihet och rätten att förhandla kollektivt. För anställda som inte omfattas av kollektivavtal bestäms vanligen deras arbets- och anställningsvillkor baserat på kollektivavtal som omfattar övriga anställda eller baserat på kollektiva förhandlingsavtal från andra organisationer eller branschpraxis.

Säker och hälsosam arbetsmiljö
Novedo har en tydlig målsättning att säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö, både fysiskt och mentalt, i all verksamhet. Gott ledarskap i syfte att främja en sund företagskultur prioriteras inom koncernen och Novedo har som hållbarhetsmål att vd:ar och ledare inom dotterbolagen ska genomgå en ledarutbildning. Målet följs upp via andel vd:ar som genomgått en ledarutbildning i Novedos regi de senaste fem åren, vilket för helåret 2024 var 64,7 procent (70,0).

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 40

Under 2024 har Novedo börjat att mäta personalomsättning, sjukfrånvaro och antal tillbud och incidenter på konsoliderad nivå och avser att målsätta samt årligen analysera och följa upp utfallet från dessa mätpunkter.

Personalomsättningen är en indikator som visar hur väl medarbetarna trivs i Novedobolagen och målsättningen är att omsättningen ska vara på en relevant nivå i relation till jämförelsebolag. Personalomsättningen uppgick under året till 13,9 procent.

Novedo arbetar systematiskt med att förebygga potentiella hälso- och säkerhetsincidenter och arbetsskador. Skador och olyckor som inträffar i arbetet loggas, utreds och förebyggande åtgärder införs. Allvarliga incidenter och olyckor inrapporteras till styrelsen och koncernledningen som utvärderar och följer upp vidtagna åtgärder.

Även sjukfrånvaron är en central indikator på medarbetares hälsa och välbefinnande, där en hög sjukfrånvaro eller ökande trend följs upp och lämpliga åtgärder införs i det berörda bolaget. Sjukfrånvaron uppgick till 3,8 procent under 2024 och antal tillbud i relation till 1 000 000 arbetstimmar uppgick till 0,6. Tillbud som i hög utsträckning omfattar hand-, fot- och ryggskador. Inga arbetsplatsolyckor med dödlig utgång har skett under året.

Minimera negativ miljöpåverkan

Novedo verkar för att minimera den negativa miljöpåverkan i verksamheten. Med hjälp av rutiner för att identifiera, mäta och följa upp sin miljöpåverkan strävar Novedo efter att kontinuerligt förbättra sin miljöprestanda och minimera resursförbrukning och utsläpp.

Vid val av leverantörer samt produkter och tjänster eftersträvas minsta miljöpåverkan så långt det är tekniskt möjligt, ekonomiskt rimligt och motiverat ur ett miljöperspektiv. För att tillämpa miljöprinciperna i FN:s Global Compact och Rio-deklarationen har Novedo som ambition att tillämpa principen om "do-no-harm" i affärsbeslut som kan ha en negativ miljöpåverkan. Ambitionen är att applicera substitutionsprincipen i så stor utsträckning som möjligt, vilket innebär att sämre teknik och miljöfarliga ämnen kontinuerligt ersätts av mer resurseffektiv teknik och miljövänliga ämnen.

Vidare eftersträvas avfallshantering i linje med avfallshierarkin med följande prioritering för hantering av avfall; förebyggande, förberedelse för återanvändning, materialåtervinning, annan återvinning (energiåtervinning) och bortskaffning. Under 2024 har en miljöincident inträffat inom koncernen kopplat till avsaknad av tillstånd för avfallshantering, vilket inte inneburit någon miljöskada och är hanterat genom att tillstånd införskaffats.

Ledning och styrning

Novedos styrelse fastställer koncernens ESG-strategi och dess koder och policies, såsom uppförandekod, leverantörskod, miljöpolicy samt policy för hälsa och säkerhet, samt tar ställning till och godkänner den dubbla väsentlighetsanalys som ligger till grund för ESG-strategi och kommande CSRD-rapportering.

Novedos styrelse är högst ansvarig för styrning av koncernens hållbarhet. Novedos vd och dotterbolagens vd:ar är ansvariga för dess efterlevnad.

Om dotterbolag önskar reglera styrning av berörda ämnesområden på en djupare detaljnivå tillåts detta. Om andra interna riktlinjer i dotterbolagen strider mot koncernens policies har koncernens policies företräde.

Samtliga medarbetare bär sitt ansvar att följa lagstiftning och policies i det dagliga arbetet. För mer information om Novedos styrning se även Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 71–81.

DEFINITIONER

UN Global Compact
FN:s Global Compact bildades 1999 vid World Economic Forum i Davos. Syftet var att skapa internationella principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption riktade till företag. Principerna grundar sig på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s grundläggande konventioner om de mänskliga rättigheterna i arbetslivet, RIP-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

FN:s globala mål
Del av Agenda 2030 och består av 17 mål för hållbar utveckling som antagits av FN:s generalförsamling. Syftet är att avskaffa extrem fattigdom, minska ojämlikheter och orättvisor i världen, att främja fred och rättvisa samt lösa klimatkrisen till år 2030.

ILO
International Labour Organisation, är ett FN-organ som samlar regeringar, arbetsgivare och arbetstagare i 187 medlemsstater för att fastställa arbetsnormer, utveckla politik och utforma program som främjar anständigt arbete för alla kvinnor och män.

CSRD
Corporate Sustainability Reporting Directive är ett direktiv på EU-nivå som ställer krav på bolag av en viss storlek att hållbarhetsrapportera enligt vissa standarder (se ESRS) samt uppfylla olika krav på likriktning inom presentationen av hållbarhetsinformationen.

ESRS
European Sustainability Reporting Standards utgör ett ramverk för hållbarhetsrapportering som likriktar och ställer krav på bolag att utvärdera och presentera väsentliga hållbarhetsämnen på ett standardiserat och jämförbart sätt.

ISO 9001
ISO 9001 är en global standard för kvalitetsledningssystem som hjälper företag att säkerställa hög kvalité på sina produkter och tjänster. Standarden innebär att företaget etablerar tydliga processer, sätter kvalitetsmål och skapar en struktur som stödjer kontinuerlig förbättring, vilket i förlängningen förbättrar produktivitet och effektivitet samt ökar kundnöjdheten.

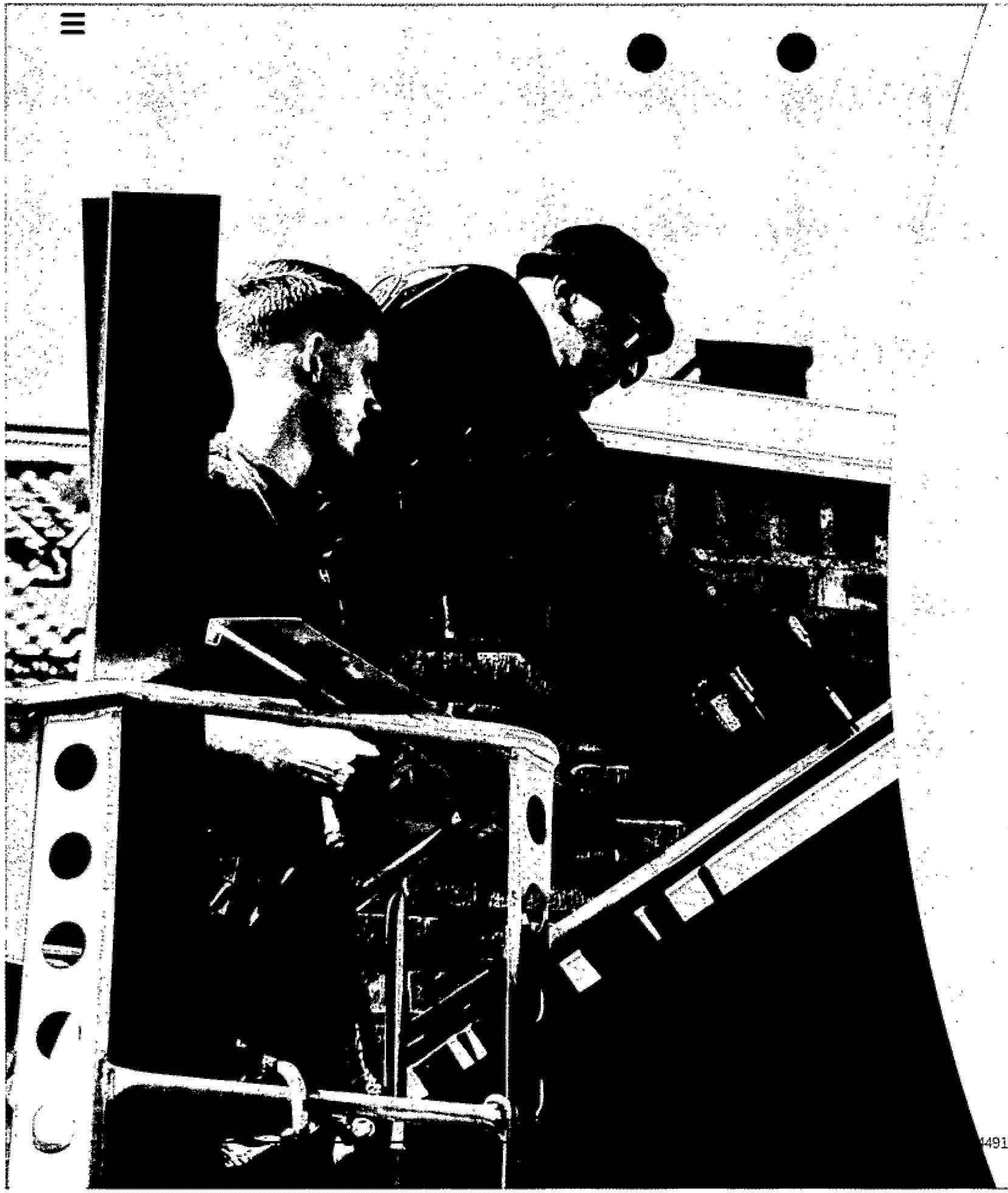
ISO 14001
ISO 14001 är en global standard för miljöledningssystem som hjälper företag att löpande identifiera och övervaka miljöaspekter i verksamheten, implementera förbättringsåtgärder för att minska negativ miljöpåverkan, exempelvis minska avfallshantering, reducera miljörisker samt följa gällande miljölagstiftning. Standarden är utformad för att hjälpa företag att identifiera, hantera och minska sin miljöpåverkan på ett systematiskt sätt.

ISO 45001
ISO 45001 är en global standard för hantering av arbetsmiljö och arbetsmiljörisker. Den är utformad för att hjälpa företag att säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö för sina medarbetare genom att identifiera och hantera potentiella risker. ISO 45001 innefattar krav på en systematisk process för riskbedömning, riskhantering och kontinuerlig förbättring av arbetsmiljöprestanda.

Olycksfallsfrekvens
Ett jämförelsemått som avser förhållandet mellan antalet olycksfall och antalet arbetade timmar i företaget multiplicerat med 1 000 000 arbetstimmar. Måttet används vid jämförelser mellan olika företag.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 41



Helsingborgs Byggplåt bidrar till ett starkare lokalsamhälle

Att investera i unga är att investera i framtiden. Novedo lägger stor vikt vid att bidra till ett starkare lokalsamhälle genom arbetstillfällen och lokala insatser. Helsingborgs Byggplåt AB, med bas i södra Sverige, exemplifierar detta genom att under många år satsa på lärlingar.

Lär sig alla moment från grunden

På Helsingborgs Byggplåt får lärlingar jobba på riktigt och lära sig plåtslagaryrkets alla moment från grunden. Helsingborgs Byggplåt har ett genomtänkt och genomarbetat program för alla sina lärlingar, samarbetar med flera yrkesskolor och ingår i flera program som Helsingborgs kommun har med elever som inte kommit in på gymnasiet. www.helsingborgsbyggplat.se

20250829076 42

Risker och riskhantering

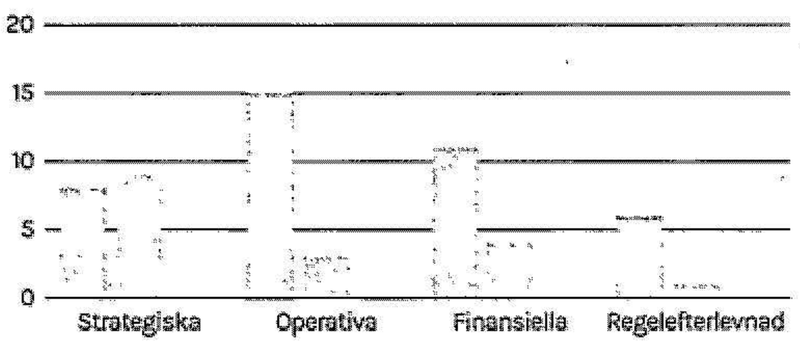
Novedo har en process avseende en strukturerad genomgång av koncernens exponering för strategiska, operativa och finansiella risker samt risker för regelefterlevnad inom koncernen. Alla identifierade risker graderas utifrån dess sannolikhet och potentiella effekt. För risker med ett högre sammantaget riskvärde definieras proaktiva åtgärder. Slutsatserna från genomgången presenteras för och diskuteras inom styrelsen.

Novedos koncernstruktur bestod vid utgången av 2024 av 22 decentraliserade bolag/bolagsgrupperingar inom tre olika affärssegment i fyra olika länder. Denna spridning tillsammans med en fragmenterad kundbas, begränsar koncernens affärsmässiga risker. Vid bolagets senaste riskkartläggning bedömdes 57 (88) risker. Av dessa klassificerades inga risker som höga, 17 (9) stycken som medel och 40 (79) stycken som låga. Läs mer om Novedos finansiella risker och riskhantering i Not 3 Finansiell riskhantering.

Strategiska risker

Innefattar risker som kan hindra bolaget från att uppnå sin vision och sina mål. Strategiska risker är ofta förknippade med att verka i en specifik bransch.

Bedömning per kategori



STRATEGISKA RISKER	RISKHANTERING
Förvärvsmodell Förvärv utgör en väsentlig del av koncernens affärsmodell och tillväxt. Om Novedo inte lyckas förvärva i samma takt som tidigare kan utvecklingen inom koncernens strategiska mål hämmas.	Novedo har en utvecklad central förvärvsorganisation som arbetar strukturerat via egna kanaler eller via externa företagsmäklare för att identifiera möjliga bolag att förvärva. Tillväxt sker inom flera segment och i flera länder.
Förvärvsprocess Förvärvsprocessen och särskilt utvärderingen före förvärv behöver inkludera legala, ekonomiska och hållbarhetsaspekter. Om Novedo inte kan upprätthålla kvalité i förvärvsprocessen kan utvecklingen inom koncernens strategiska mål hämmas.	Novedo har en etablerad förvärvsprocess, som drivs av medarbetare med branschkompetens och lång erfarenhet, där potentiella bolagsförvärv utvärderas utifrån en mängd olika aspekter, såväl kvantitativa som kvalitativa.
Marknadsdynamik Novedos dotterbolag är beroende av kundernas investeringar och inköp och påverkas av konjunkturförändringar inklusive geopolitiska osäkerheter. En försvagning på de marknader som Novedo är verksamt på kan hämma utvecklingen som gör att Novedo inte uppnår koncernens övergripande finansiella mål.	Novedos affärsmodell med en balanserad diversifiering av dotterbolag verksamma inom många olika branscher, segment och geografiska marknader minskar koncernens totala konjunkturkänslighet samt exponering mot enskilda kunder. Många av Novedos bolag har dessutom exponering mot segment med strukturell tillväxt.
Klimatförändringar Klimatförändringar i form av global uppvärmning samt extrema väderomslag och naturkatastrofer är risker som kan påverka koncernen och dess värdekedjor. Även förändrad miljölagstiftning, skatter och ändrad efterfrågan kan påverka Novedos försäljning liksom transporten av varor, vilket sammantaget kan innebära att koncernens strategiska mål ej uppnås.	Novedos decentraliserade koncernstruktur med små och medelstora dotterbolag verksamma inom flera olika branscher och geografier minskar risken för att problem i enskilda bolag får en väsentlig påverkan på koncernen som helhet. I samband med att Novedo genomför förvärvsanalys sker även en ESG:DD där väsentliga hållbarhetsrisker kartläggs och bedöms inför ett potentiellt förvärv.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 43

Risker och riskhantering

Operativa risker
Risker som är relaterade till effektivitet och effektiv hantering av resurser. Operativa risker är risker anslutna till interna processer, resurser, system och anställda.

OPERATIVA RISKER	RISKHANTERING
Svag utveckling i nyförvärvade bolag Om bolag med väsentliga problem förvärvas till följd av en bristande utvärderingsprocess eller på grund av oförutsedda händelser, till exempel avseende ekonomisk intjänandeförmåga eller viktiga hållbarhetsaspekter, finns risk för att koncernens anseende eller finansiella utveckling påverkas negativt.	Den decentraliserade styrmodellen med fullt operativt mandat och ansvar hos varje bolag ger en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära. I samband med att Novedo tillträder förvärvade dotterbolag, tillsätts en ny styrelse som även består av representanter för Novedos koncernledning samt medarbetare med specialistkompetens. Månadsvis finansiell uppföljning av samtliga bolag och utarbetad struktur för hållbarhetsuppföljning. Delad risk med säljama genom förvärvsavtal som är baserat på tilläggsköpeskillingar.
Kundkreditrisk Det finns en risk att bolagens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna.	Fullt operativt ansvar hos dotterbolagen för sina verksamheter, inklusive kreditriskbedömning av kunder samt betalningsrutiner. Koncernen stöttar vid behov.
Kompetensbrist Det finns en risk för att en eller flera nyckelpersoner lämnar något av koncernens bolag. För det fall Novedo misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare kan det ha en negativ inverkan på bolagets finansiella ställning och resultat.	Årlig strukturerad genomgång av styrelse, vd och ledningsgrupp för samtliga bolag med avseende på kompetens, sammansättning och successionsplanering. I utvärderingen inför förvärv (s.k. "due diligence") ingår en grundlig genomgång av bolagens nyckelpersoner i syfte att identifiera eventuella successionsbehov eller kompetensberoenden.
Successionsplanering Att arbeta för ökad mångfald och inkludering är ett strategiskt viktigt område för Novedo, då forskning visar att grupper med mångfald presterar bättre än homogena grupper. Bristande mångfald riskerar att leda till begränsat nytänkande och kreativitet samt begränsade perspektiv i beslutsfattande.	Långsiktiga kompetens- och resursplaner samt återkommande utvecklingsprogram. Aktivt styrelsearbete i alla dotterbolag efter ett koncerngemensamt ramverk.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 44

Risker och riskhantering

Operativa risker, fortsättning

OPERATIVA RISKER	RISKHANTERING
Störningar i redovisningssystem Det finns en risk att oväntade störningar i kritiska system uppstår som leder till att bolagen inte kan rapportera sina siffror. Det kan även leda till att viss verksamhet inte kommer att kunna bedrivas under en tid – eller i värsta fall inte bedrivas alls.	Noveods affärsmodell med många små och medelstora bolag reducerar risken för en materiell effekt på koncernen till följd av fel från eller störningar i enskilda bolag. Novedo har utvecklat ett ramverk av policies med tillhörande riktlinjer som syftar till ökad IT-säkerhet och kontinuitetsplanering.
IT-incidenter IT-incidenter på Novedos huvudkontor eller hos något dotterbolag kan leda till förlust av väsentlig data eller att något eller flera av de IT-system som används på något sätt blir obrukliga. Bolagen kan även utsättas för störningar i verksamheten orsakade av cyberbrottslighet eller andra intrång i deras informationssystem, som kan leda till avbrott i den löpande verksamheten och höga kostnader.	Novedos decentraliserade affärsmodell med självständiga dotterbolag innebär att få dotterbolag delar IT-plattform eller infrastruktur. Detta gör att risken för en betydande ekonomisk påverkan på koncernen vid en IT-incident är relativt begränsad. Ett ramverk av policies med tillhörande riktlinjer som syftar till ökad IT-säkerhet och kontinuitetsplanering har tagits fram för implementering i koncernen. En stor andel av koncernens dotterbolag har även genomfört en självutvärdering för att kvalitetssäkra bolagets rutiner och kontroller med hänsyn till IT-system och informationssäkerhet. Koncernens styrelse har tagit del av utfallet.
Externa eller interna bedrägeriförsök Interna eller externa bedrägeriförsök med koppling till ett eller flera bolag kan leda till att bolagets finansiella utveckling och anseende skadas.	Novedos affärsmodell med många små och medelstora bolag minskar risken för att incidenter på enskilda bolag har en väsentlig finansiell effekt på koncernen. Interna kontrollrutiner samt extern och anonym visselblåsarfunktion för att förebygga och upptäcka fel och bedrägerier är etablerade.
Bolagsspecifika hållbarhetsfrågor/problem Det finns en risk att hållbarhetsrelaterade problem uppstår hos ett eller flera av koncernens dotterbolag eller i leverantörskedjorna, exempelvis kopplat till mänskliga rättigheter eller till produkter som på något sätt skulle visa sig ha en negativ påverkan på människa eller miljö. Problemen kan i förlängningen medföra kostnader för hantering och korrigering samt skada anseendet för dotterbolaget och även koncernen som helhet.	Novedo genomför en ESG:DD innan ett potentiellt bolag förvärvas. Den decentraliserade koncernstrukturen med små och medelstora bolag verksamma inom flera olika branscher och geografier minskar risken för att problem i enskilda bolag får en väsentlig påverkan på koncernen som helhet.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 45

Risker och riskhantering

Finansiella risker

Risker som är relaterade till bolagets interna och externa rapportering, samt bolagets exponering mot finansiella risker såsom ränta, likviditet, krediter och valutor.

FINANSIELLA RISKER	RISKHANTERING
Tillgång till finansiering Störningar på kreditmarknaden eller problem i banksektorn skulle kunna försvåra, omöjliggöra eller avsevärt fördyra finansieringen av koncernens kapitalbehov.	Novedo har en central ansats avseende koncernens finansiering där all extern upplåning sköts från moderbolaget med intern finansiering av dotterbolagen. Bolaget strävar efter en jämn förfallostruktur av den externa skulden, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning från välrenommerade banker.
Ränterisk Ofördelaktiga förändringar i räntenivåer kan få en stor negativ inverkan på koncernens finansnetto och resultat.	Löpande uppföljning av ränteläget och kontinuerlig utvärdering av behovet att utöka lånen med fast ränta eller säkra räntan med ränteswappar.

Regelefterlevnadsrisker

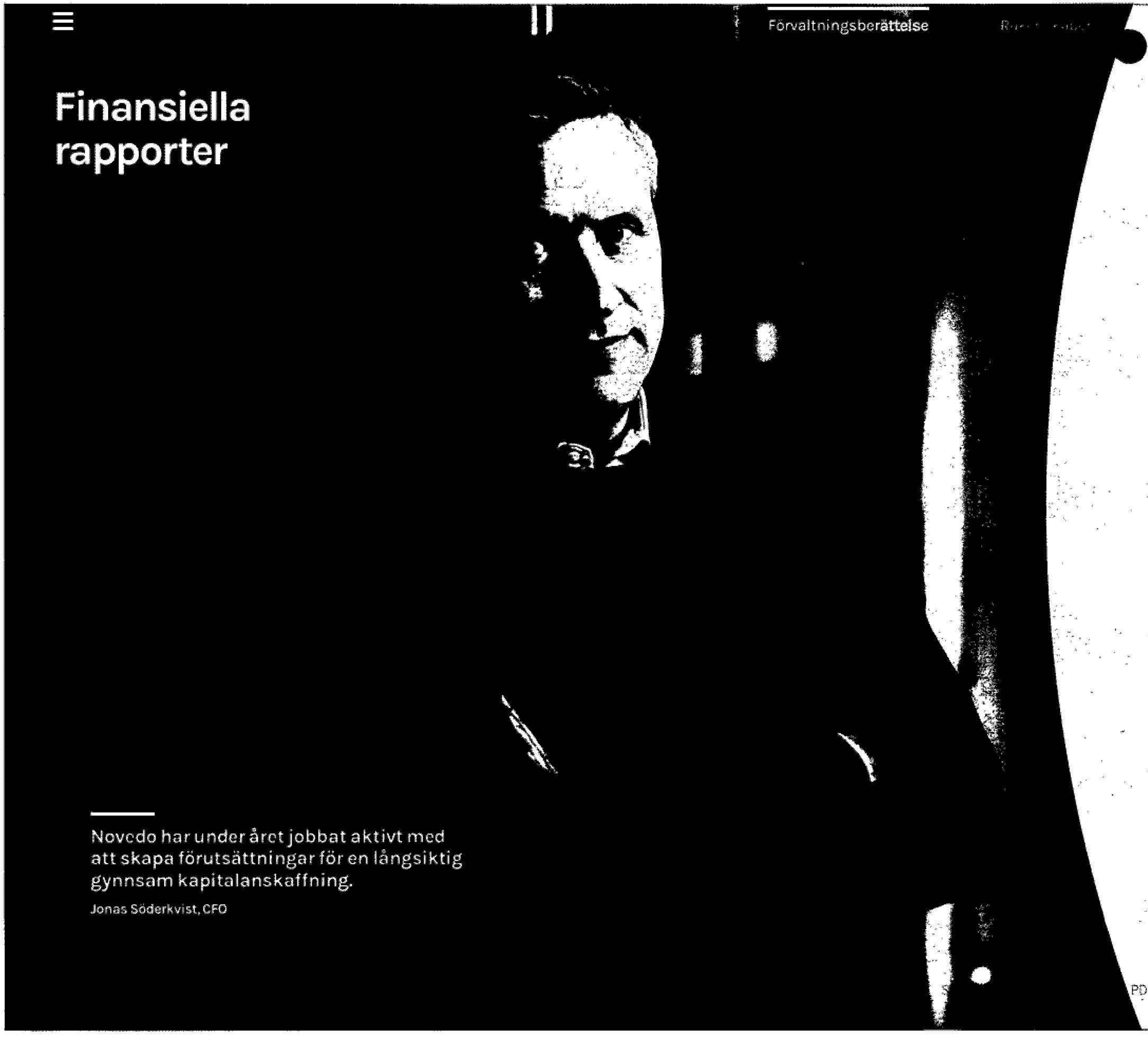
Innefattar risk för ekonomiska och juridiska påföljder till följd av bristande efterlevnad av lagar, förordningar och regelverk.

REGELEFTERLEVNADSRISKER	RISKHANTERING
Rapporteringsfel Större fel i redovisningen eller rapporteringen skulle kunna påverka kvaliteten på de publicerade finansiella rapporterna och skada Novedos förtroende och relation till investerare och andra intressenter.	Ramverk av rutiner för finansiell rapportering med kontroller är framtagna för god intern kontroll.
Hållbarhetsdata och -kommunikation Om Novedo brister i förmågan att visa på den aggregerade utvecklingen inom viktiga hållbarhetsområden, eller hur hållbarhetsarbetet bedrivs i bolagen, kan Novedos förtroende hos investerare och andra intressenter försämras.	För att säkerställa relevans inom ESG samt uppfylla rapporteringskrav har Novedo genomfört en förnyad intressentdialog samt dubbel väsentlighetsanalys under 2024. Hållbarhet är med som fast punkt på minst ett ordinarie styrelsemöte årligen. Inrapportering av hållbarhetsdata från dotterbolag med konsolidering på koncernnivå sker.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 46

Finansiella rapporter



Novedo har under året jobbat aktivt med att skapa förutsättningar för en långsiktig gynnsam kapitalanskaffning.

Jonas Söderkvist, CFO

FINANSIELLA RAPPORTER

31 **Förvaltningsberättelse**

Räkenskaper

KONCERNEN

34 Resultaträkning
35 Balansräkning
36 Rapport över förändringar i eget kapital
37 Kassaflödesanalys

MODERBOLAGET

38 Resultaträkning
39 Balansräkning
40 Rapport över förändringar i eget kapital
41 Kassaflödesanalys
42 **Noter**
65 **Styrelsens försäkran**
66 **Revisionsberättelse**
70 **Definitioner**

20250829076 47

Förvaltningsberättelse

Novedo fortsätter att visa på en stabil tillväxt och resultatutveckling under 2024. Vid årets utgång bestod koncernen av ett 20-tal framstående B2B-bolag med cirka 1 300 medarbetare i Danmark, Estland, Norge, Sverige och Tyskland. Bolag med en balanserad mix av erbjudanden samt stabil och diversifierad kundbas inom tre segment; Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster.

Styrelsen och verkställande direktören för Novedo Holding AB (publ) ("Novedo") med organisationsnummer 559334-4202 och säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

Verksamhet

Novedo är en växande och stabil europeisk industrigrupp som består av regionalt marknadsledande och lönsamma små och medelstora B2B-bolag som i huvudsak erbjuder tjänster kopplade till service och renovering av fastigheter, klimatomställning, infrastrukturprojekt samt tillverkning av industrikomponenter.

Visionen är att vara förstahandsvalet för små och medelstora B2B-bolag som vill utveckla och växa sin verksamhet för att uppnå långsiktigt hållbar lönsamhet. Bolagets affärsidé är att utveckla och förvärva, samt långsiktigt äga, regionalt marknadsledande samt lönsamma små och medelstora B2B-bolag med starka kassaflöden, där Novedos industriella kunnande och investeringskapacitet möjliggör förbättrad resultattillväxt över tid, såväl för det enskilda bolaget som för koncernens som helhet.

Bolagets verksamhet fokuseras till tre affärssegment; Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster. Segmentet Industri består av industriella nischbolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel ämnad för B2B, exempelvis underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling. Affärssegmentet Infrastruktur består av bolag verksamma inom infrastrukturprojekt, såsom bergsförflyttning, markarbeten med tillhörande områden samt underhåll av järnvägs-, väg- och kraftinfrastruktur och annan infrastrukturell byggnation. Installation & Tjänster består av bolag som erbjuder installation, service och underhåll till fastigheter, framförallt till kommersiella fastighetsägare och allmännyttan. För mer information om segmenten se även sidorna 12–18.

Viktiga händelser under året

Under 2024 har Novedo fortsatt att realisera koncernens tillväxtstrategi att över tid växa de tre affärssegmenten till omsättningsmässigt jämbördigt stora. Därutöver har Novedo ökat sin geografiska närvaro och 27,9 procent (19,9) av koncernens nettoomsättning kom från bolag utanför Sverige. Tre bolag har tillträtts med en samlad årsomsättning för 2024 om 136,0 MSEK.

Novedo har under 2024 genomfört aktiviteter i syfte att skapa förutsättningar för långsiktig gynnsam kapitalanskaffning, för mer information se avsnittet Finansiell ställning på sidan 32.

Mikael Ericson valdes till ny styrelseordförande vid årsstämman 2024 och Jonas Söderkvist tillträdde som ny CFO i slutet av augusti 2024.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 11,8 procent till 3 026,9 MSEK (2 708,2), varav organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till 3,7 procent.

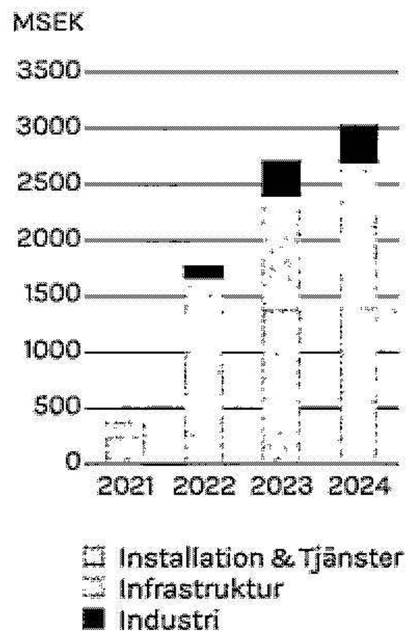
Resultat

Samtliga tre segment bidrog positivt till koncernens resultat- och marginalutveckling under året. EBITA ökade vid årsvis jämförelse och uppgick till 304,8 MSEK (272,3) med en EBITA-marginal om 10,1 procent (10,1). EBIT ökade till 246,9 MSEK (218,6) och EBIT-marginalen uppgick till 8,2 procent (8,1).

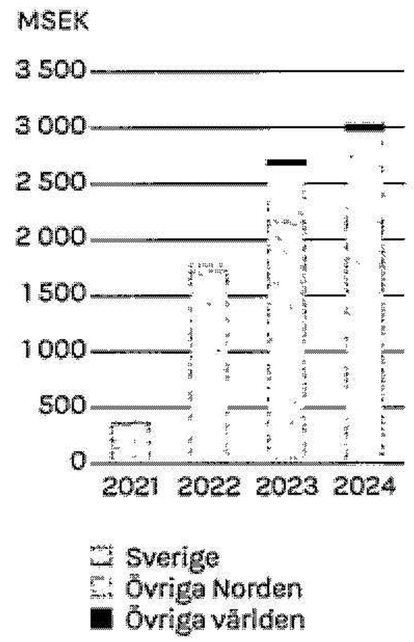
Finansnettot uppgick till -389,9 MSEK (-299,1), varav -155,5 MSEK (-147,4) utgjordes av räntekostnader för obligationslån, -189,9 MSEK (-143,8) är hänförligt till omvärdering och nuvärdesförändring av tilläggsköpeskillingar. Förändring av villkorade köpeskillingar följer av bolagens förbättrade resultatutveckling.

Resultat före skatt uppgick till -143,0 MSEK (-80,5). Årets resultat uppgick till -187,6 MSEK (-97,4). Resultat per aktie uppgick till -11,48 SEK (-6,54).

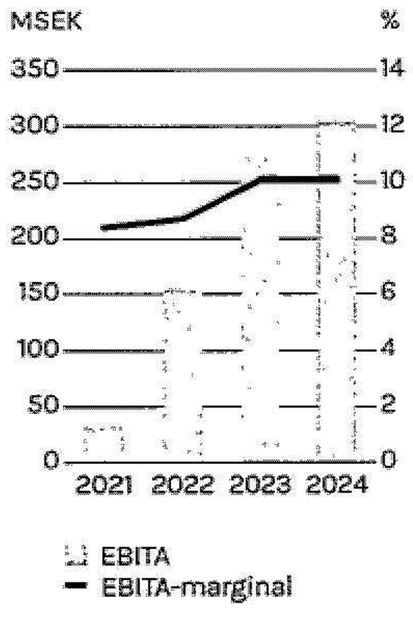
Nettoomsättning per segment



Nettoomsättning per geografi



EBITA och EBITA-marginal



Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 48

Förvaltningsberättelse

Finansiell ställning
Eget kapital i koncernen uppgick per 31 december 2024 till 227,9 MSEK (373,5) och soliditeten uppgick till 6,6 procent (12,6). Likvida medel uppgick till 479,1 MSEK (226,9) per 31 december 2024. Under året har Novedo genomfört aktiviteter i syfte att refinansiera bolaget. Dels har Novedo genomfört en emission av treåriga seniora säkerställda obligationer om 1 250 MSEK under ett ramverk om 2 000 MSEK och i anslutning till emissionen även förtidsinlöst obligationslån 2021/2024 den 4 oktober 2024.

Novedo har under 2024 även genomfört konvertibelemissioner till ett samlat belopp om 466,3 MSEK, varav 123,0 MSEK har kvittats mot aktieägarlån som utgivits av huvudägaren, 38,2 MSEK har använts som direktbetalning i samband med förvärv, 34,6 MSEK har kvittats mot fastställda tilläggsköpeskillingar samt 7,1 MSEK har kvittats mot återinvesteringsnotor.

I syfte att generera en ökad finansiell flexibilitet har Novedo även tecknat en revolverande kreditfacilitet om 175,0 MSEK under året.

Koncernens räntebärande nettoskuld minskade under året och uppgick till 1 096,6 MSEK per den 31 december 2024. Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital (nettoskuldsättningsgraden) uppgick till 480 procent (330) vid årets utgång. Räntebärande nettoskuld i förhållande till proformerad EBITDA uppgick vid årets slut till 2,5 ggr, vilket är väl under bolagets finansiella mål om <3,5 ggr.

Kassaflöde och investeringar
Kassaflöde från löpande verksamhet påverkades positivt av ökad volym och uppgick till 122,0 MSEK (108,3) för 2024. Rörelsekapitalet ökade till 386,1 MSEK (357,4). Förvärv av andelar i dotterbolag uppgick till -182,6 MSEK (-308,3) varav utbetalningar av villkorade köpeskillingar har skett med -80,6 (0,0) MSEK under helåret 2024.

Medarbetare
Vid årets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 1 341 (1 304), varav 3 (3) medarbetare var anställda inom moderbolaget. Genomsnittliga antalet medarbetare i koncernen under året uppgick till 1 271 (1 242). Könsfördelningen bland medarbetarna var 12 procent (12) kvinnor och 88 procent (88) män.

Moderbolaget
Moderbolagets nettoomsättning utgörs av koncerninterna managementtjänster. Under fjärde kvartalet uppgick nettoomsättningen till 1,9 MSEK (1,5) och för helåret till 5,8 MSEK (4,6). Resultatet uppgick till 50,4 MSEK (-37,3) för kvartalet och till -59,5 (73,8) för helåret. Kvartalets resultat påverkades negativt av räntekostnader för obligationslånet om -38,9 MSEK (-47,8) och för helåret 2024 med -155,5 MSEK (-147,4).

Forskning och utveckling
Novedo bedriver ingen forskningsverksamhet, däremot sker utveckling av egna produkter inom affärssegmentet Industri.

Tillståndspliktig verksamhet
Bolaget bedriver genom en av sina dotterkoncerner verksamhet som innefattar förflyttning av berg. För detta innehas erforderliga tillstånd för förvärv, förvaring, överföring och användning av explosiva varor.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Novedos verksamhet och dotterbolag är exponerat mot flertalet risker som kan ha en effekt på koncernen. Koncernledningen har under året genomfört riskutvärdering samt presenterat utvärderingen för styrelsen. Se även avsnittet risker och riskhantering på sidorna 26–29.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Ersättning till ledande befattningshavare framgår av Not 9. Vid årsstämman 2023 antogs riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport
Bolagets hållbarhetsrelaterade information återfinns framförallt på sidorna 19–25 i verksamhetsberättelsen. Novedos styrelse är ansvarig för bolagets hållbarhetsrapport. Novedos bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 71–81.

Händelser efter balansdagen
Vid en extra bolagsstämma den 15 januari 2025 valdes Martin Almgren, Fredrik Holmström samt Lars Kvarnsund till nya styrelseledamöter. De tre nya styrelseledamöterna tillför internationell industrierfarenhet och börserfarenhet samt stärker styrelsens kompetens inom finansiering och redovisning. Mouna Esmaeilzadeh, Saeid Esmaeilzadeh, Christer Hellström och Erik Rune lämnade styrelsen i samband med den extra stämman.

I januari 2025 genomförde Novedo en ytterligare obligationsemission om 160 MSEK inom befintligt ramverk.

Framtidsutsikter
Bolaget ser goda förvärvsmöjligheter inom Sverige men har även en aktiv förvärvsagenda utanför Sveriges gränser. Bolaget bedömer att marknadsläget för 2025 motsvarar 2024 års och bolaget ser ett stabilt orderläge även vid ingången av 2025, vilket följer av Novedos välbalanserade mix av erbjudanden samt stabila och diversifierade kundbas.

Finansiella mål
Novedo har följande finansiella mål:

- >30 procent genomsnittlig nettoomsättningstillväxt per år kommande femårsperiod 2024-2028, varav organisk tillväxt i linje med marknadstillväxt på relevanta marknader;
- >10 procent justerad EBITA-marginal på medellång sikt;
- <3,5 ggr räntebärande nettoskuld / EBITDA (proformerad). Skuldkvoten beräknas, i enlighet med defintionerna i obligationsvillkoren, som räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA under den senaste tolvmånadersperioden (proforma).

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 49

Hållbarhetsmål
Novedo har följande hållbarhetsmål:
- >90 procent av förvärvad årsomsättning ska ha genomgått en ESG:DD utförd av extern part.
- >90 procent av andel vd:ar ska ha genomgått en ledarutbildning i Novedos regi under de senaste fem åren.

Aktiekapital och aktieägare
Novedo Holding AB (publ) har ett aktieslag. Per 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket ger ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK. Därutöver har Novedo, per 31 december 2024, emitterat fyraåriga säkerställda konvertibler om totalt 466 250 206 SEK inom ett ramverk om 1 000 MSEK, innebärande en ökning av aktiekapitalet vid full konvertering av konvertiblerna med högst 124 281 SEK (beräknat på ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK och baserat på att hela konvertibellånet tecknas och en initial konverteringskurs om 133,77 SEK per aktie – dvs. före eventuell omräkning enligt konvertibelvillkoren).

Ägare till bolag som Novedo har förvärvat har valt att bli delägare i Novedo genom preferensaktier i Novedo AB (dotterbolag till Novedo Holding AB (publ) i vilket Novedo Holding AB äger samtliga stamaktier).

Aktieägaravtal för preferensaktier i Novedo AB
Ägare av preferensaktier har rätt att inför en s.k. "Exit" få sina preferensaktier i Novedo AB omvandlade till stamaktier i Novedo Holding AB (publ) ("Holding"). Definitionen av "Exit" är en IPO av Holding eller en överlåtelse av en majoritet (50 procent) av aktierna i Holding. Vid en Exit finns ömsesidiga rättigheter om drag-along (för Holding) och tag-along (för ägarna av preferensaktier i Novedo AB). Vid omvandling erhålls sådant antal stamaktier vars värde motsvarar värdet på preferensaktierna, vilket i sin tur beror av exit-värderingen. Ägare av preferensaktier har i aktieägaravtalet avsagt sig rätten att påverka beslutsfattandet i Novedo AB.

Förslag till vinstdisposition, KSEK

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Balanserat resultat	37 080
Överkursfond	143 934
Årets resultat	**-59 470**
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	121 544

Obligationsvillkor för seniort säkerställt obligationslån 2024/2027 (ISIN: SE0022240529) och villkor för super senior revolverande kreditfacilitet 2024/2027 (ISIN: NO0013277574) gör gällande att ingen utdelning får ske under obligationslånets eller revolverande kreditfacilitetens löptid om bolagets aktier är onoterade.

Utfall 2024

Omsättningstillväxt
11,8%
(52,7)

EBITA-marginal
10,1%
(10,1)

Räntebärande nettoskuld/EBITDA (proforma)
2,5ggr
(2,9)

ESG due diligence
88,6%
(94,7)

Utbildning
64,7%
(70,0)

20250829076 50

Koncernens totalresultat

KSEK	Not	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Rörelsens intäkter	6		
Nettoomsättning	4	3 026 875	2 708 228
Övriga rörelseintäkter	5	26 012	19 223
Summa rörelsens intäkter		**3 052 887**	**2 727 451**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 092 965	-961 260
Handelsvaror		-265 241	-286 017
Övriga externa kostnader	10	-307 250	-281 514
Personalkostnader	9	-978 067	-854 757
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-98 753	-79 739
Avskrivningar av nyttjanderätter		-57 472	-41 444
Övriga rörelsekostnader		-6 248	-4 078
Summa rörelsens kostnader		**-2 805 996**	**-2 508 808**
Rörelseresultat (EBIT)		***246 891***	***218 642***
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	5 403	10 736
Finansiella kostnader	11	-395 327	-309 830
Summa finansiella poster		**-389 924**	**-299 094**
Resultat före skatt		**-143 033**	**-80 452**
Inkomstskatt	12	-44 531	-16 960
Årets resultat		-187 564	-97 412
Resultat hänförligt till:			
moderbolagets aktieägare		-177 701	-101 100
innehav utan bestämmande inflytande		-9 863	3 688
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före och efter utspädning	35	-11,48	-6,53
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	35	15 480 000	15 480 000

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

KSEK	Not	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Årets resultat		-187 564	-97 412
Övrigt totalresultat:		-	
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		18 478	-21 748
Övrigt totalresultat för perioden		-	-
Summa totalresultat för perioden		**-169 086**	**-119 160**
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-160 437	-121 671
Innehav utan bestämmande inflytande		-8 649	2 511

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 51

Koncernens balansräkning

KSEK	Not	2024 31 dec	2023 31 dec
Immateriella anläggningstillgångar	13		
Immateriella anläggningstillgångar		1 618 007	1 525 575
Summa immateriella anläggningstillgångar		**1 618 007**	**1 525 575**
Materiella anläggningstillgångar	14		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		80 506	83 693
Inventarier, verktyg och installationer		32 685	36 148
Byggnader och förbättringsutgifter på annans fastighet		44 425	42 269
Summa materiella anläggningstillgångar		**157 616**	**162 110**
Nyttjanderätter	15	**192 464**	**120 534**
Finansiella anläggningstillgångar	16		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	3 769	3 891
Uppskjuten skattefordran	25	37 354	37 354
Andra långfristiga fordringar	18	3 507	2 923
Summa finansiella anläggningstillgångar		**44 631**	**44 169**
Summa anläggningstillgångar		***2 012 718***	***1 852 387***
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		103 051	128 572
Summa varulager		**103 051**	**128 572**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	507 495	492 823
Aktuella skattefordringar		49 142	21 946
Övriga kortfristiga fordringar		34 589	28 204
Avtalstillgångar	20	241 451	172 702
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	33 150	50 658
Summa kortfristiga fordringar		**865 828**	**766 333**
Kortfristiga placeringar		**264**	**1 522**
Likvida medel	22	**479 090**	**226 875**
Summa omsättningstillgångar		***1 448 232***	***1 123 302***
Summa tillgångar		***3 460 950***	***2 975 690***

KSEK	Not	2024 31 dec	2023 31 dec
Eget kapital			
Aktiekapital	23	552	552
Övrigt tillskjutet kapital	23	421 147	389 545
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-298 391	-162 748
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**123 308**	**227 349**
Innehav utan bestämmande inflytande		104 628	146 177
Summa eget kapital		**227 936**	**373 526**
Långfristiga skulder			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	24	4 955	5 033
Övriga avsättningar	24	3 807	2 347
Villkorade köpeskillingar	8	248 298	382 809
Uppskjuten skatteskuld	25	85 734	93 830
Leasingskuld	15	118 361	79 602
Obligationslån	26	1 219 551	-
Konvertibellån	26	384 058	-
Skulder till kreditinstitut	26	178 042	2 751
Övriga långfristiga skulder		180	111
Summa långfristiga skulder		**2 242 986**	**566 483**
Kortfristiga skulder			
Leasingskuld	15	52 996	22 404
Obligationslån	26	-	1 232 699
Skulder till kreditinstitut	26	1 973	2 298
Villkorade köpeskillingar	8	347 539	96 819
Övriga förvärvsrelaterade skulder	30	-	37 200
Förskott från kunder		128 766	81 710
Leverantörsskulder		157 304	191 514
Checkräkningskredit		5 057	-
Skatteskulder		48 782	24 547
Skulder till huvudägare	36	-	104 167
Övriga kortfristiga skulder	27	78 427	66 836
Avtalsskulder	20	3 647	21 824
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	165 538	153 663
Summa kortfristiga skulder		**990 027**	**2 035 681**
Summa skulder		***3 233 013***	***2 602 164***
Summa eget kapital och skulder		***3 460 950***	***2 975 690***

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 52

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2023-01-01		552	364 205	8 351	-59 589	**313 520**	154 526	468 047
Nyemission	23	-	14 076	-	-	**14 076**	1 531	15 607
Aktieägartillskott		-	-1 573	-	-	**-1573**	1 573	-
Förändring innehav utan bestämmande inflytande		-	12 837	-	-	**12 837**	-12 837	-
Summa transaktioner med aktieägare		-	**25 340**	-	-	**25 340**	**-9 733**	15 607
Periodens resultat		-	-	-	-101 100	**-101 100**	3 688	-97 412
Omräkningseffekt utländska verksamheter		-	-	-11 602	-	**-11 602**	-1 114	-12 715
Förändring innehav utan bestämmande inflytande		-	-	63	1 128	**1 191**	-1 191	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat		-	-	**-11 539**	**-99 972**	**-111 511**	**1 384**	**-110 127**
Utgående balans 2023-12-31	**23**	**552**	**389 545**	**-3 188**	**-159 561**	**227 349**	**146 177**	**373 526**
Ingående balans 2024-01-01		552	389 545	-3 188	-159 561	**227 349**	146 177	373 526
Förändring innehav utan bestämmande inflytande		-	31 601	-	-	**31 601**	-31 601	-
Summa transaktioner med aktieägare		-	**31 601**	-	-	**31 601**	**-31 601**	-
Periodens resultat		-	-	-	-177 701	**-177 701**	-9 863	-187 564
Optionsdel konvertibel		-	-	-	23 496	**23 496**	-	23 496
Omräkningseffekt utländska verksamheter		-	-	17 265	-	**17 265**	1 214	18 478
Förändring innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-110	1 408	**1 298**	-1 298	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat		-	-	**17 155**	**-152 797**	**-135 642**	**-9 947**	**-145 590**
Utgående balans 2024-12-31	**23**	**552**	**421 146**	**13 967**	**-312 358**	**123 308**	**104 628**	**227 936**

KSEK	2024 31 dec	2023 31 dec
Antalet stamaktier vid periodens början	15 480 000	15 480 000
Antalet stamaktier vid periodens slut	15 480 000	15 480 000
Totalt antal aktier vid periodens slut	**15 480 000**	**15 480 000**

Per 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket motsvarar ett kvotvärde om 0,04 SEK.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 53

Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Not	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Rörelseresultat		246 891	218 642
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	159 894	120 409
Betalt räntenetto		-154 067	-130 419
Betalda inkomstskatter		-71 957	-64 160
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**180 761**	**144 472**
Summa förändring rörelsefordringar		-27 094	-149 497
Summa förändring rörelseskulder		-31 673	113 324
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**121 994**	**108 299**
Förvärv av dotterbolag	7	-182 577	-308 261
Avyttring av dotterbolag		-15	934
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-24 490	-43 874
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		7 840	8 482
Investeringar i nyttjanderättstillgångar		-9 354	-2 865
Reglering kortfristiga finansiella skulder		1 518	-2 197
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-207 078**	**-347 780**
Upplåning	26, 30	1 326 083	391 624
Amortering av lån till huvudägare	30	-	-45 000
Amortering av lån	26	-941 023	-14 991
Amortering av leasingskulder		-54 005	-38 130
Förändring av checkräkningskredit		5 098	-16 738
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**336 153**	**276 765**
Periodens kassaflöde		**251 068**	**37 283**
Likvida medel ingående balans		226 875	188 970
Valutakursdifferenser i likvida medel		1 147	622
Likvida medel utgående balans	22	**479 090**	**226 875**

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 54

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		5 836	4 564
Övriga rörelseintäkter		21	2
Summa rörelsens intäkter		**5 857**	**4 566**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	10	-9 780	-4 888
Personalkostnader	9	-17 594	-18 634
Övriga rörelsekostnader		-4	-205
Summa rörelsens kostnader		*-27 378*	*-23 727*
Rörelseresultat	31	**-21 521**	**-19 161**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från koncernföretag	11	-	208 435
Ränteintäkter	11	20 219	5 637
Räntekostnader	11	-193 909	-160 693
Resultat efter finansiella poster		**-195 211**	**34 217**
Erhållna koncernbidrag		150 900	-
Skatt på årets resultat	12	-15 159	39 552
Årets resultat		**-59 470**	**73 769**

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat NÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076555

Moderbolagets balansräkning

KSEK	Not	2024 31 dec	2023 31 dec
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	31, 32	1 258 248	1 258 248
Uppskjuten skattefordran	25	37 354	37 354
Summa finansiella anläggningstillgångar		**1 295 602**	**1 295 602**
Summa anläggningstillgångar		***1 295 602***	***1 295 602***
Kortfristiga fordringar			
Aktuella skattefordringar		-	280
Fordringar hos koncernföretag		478 750	181 791
Övriga kortfristiga fordringar		560	662
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	5 971	25 867
Summa kortfristiga fordringar		**485 280**	**208 601**
Likvida medel	22	166 409	21 938
Summa omsättningstillgångar		***651 689***	***230 538***
Summa tillgångar		***1 947 291***	***1 526 140***

KSEK	Not	2024 31 dec	2023 31 dec
Eget kapital			
Aktiekapital	23	552	552
Summa bundet eget kapital		**552**	**552**
			-
Överkursfond		143 934	143 934
Balanserat resultat		37 080	-60 185
Årets resultat		-59 470	73 769
Summa fritt eget kapital		**121 544**	**157 518**
Summa eget kapital		***122 096***	***158 070***
Långfristiga skulder			
Obligationslån	26	1 219 551	-
Skulder till kreditinstitut	26	176 930	-
Konvertibellån	26	384 058	-
Summa långfristiga skulder		**1 780 539**	-
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	26	-	1 232 699
Leverantörsskulder		1 475	1 243
Skulder till huvudägare	36	-	104 167
Övriga kortfristiga skulder	27	15 917	674
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	27 264	29 287
Summa kortfristiga skulder		**44 656**	**1 368 070**
Summa skulder		***1 825 195***	***1 368 070***
Summa eget kapital och skulder		***1 947 291***	***1 526 140***

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 56

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	552	143 934	-60 185	84 301
Årets resultat	-	-	73 769	73 769
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	*73 769*	*73 769*
Utgående balans 2023-12-31	552	143 934	13 584	158 070
Ingående balans 2024-01-01	552	143 934	13 584	158 070
Optionsdel konvertibel	-	-	23 496	23 496
Årets resultat	-	-	-59 470	-59 470
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	*-35 974*	*-35 974*
Utgående balans 2024-12-31	552	143 934	-22 390	122 096

	2024 31 dec	2023 31 dec
Antalet stamaktier vid årets början	15 480 000	15 480 000
Antalet stamaktier vid årets slut	15 480 000	15 480 000
Totalt antal aktier vid årets slut	15 480 000	15 480 000

Stamaktierna har ett kvotvärde på 0,04 kr.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 57

Moderbolagets kassaflödesanalys

KSEK	Not	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Rörelseresultat		-21 518	-19 161
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	-1	-1
Betalt räntenetto		-145 629	-127 663
Betald inkomstskatt		-	-43
Kassaflöde löpande verksamhet före förändring rörelsekapital		**-167 148**	**-146 868**
Förändring av rörelsefordringar		-93 133	-175 577
Förändring av rörelseskulder		17 751	-211 741
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-242 530**	**-534 186**
Utdelning från dotterföretag		-	208 435
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-**	**208 435**
Upplåning	26, 30	1 325 752	391 624
Amortering av lån	30	-938 750	
Amortering av lån till huvudägare		-	-45 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**387 002**	**346 624**
Årets kassaflöde		**144 472**	**20 873**
Likvida medel ingående balans		21 938	1 134
Valutakursdifferens		-	-69
Likvida medel utgående balans	**22**	**166 409**	**21 938**

20250829076 58

Noter

43 **Not 1** Redovisningsprinciper
47 **Not 2** Väsentliga uppskattningar och bedömningar
47 **Not 3** Finansiell riskhantering
49 **Not 4** Nettoomsättning och intäkternas fördelning
49 **Not 5** Övriga rörelseintäkter
50 **Not 6** Rörelsesegment
51 **Not 7** Rörelseförvärv
52 **Not 8** Villkorade köpeskillingar
53 **Not 9** Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare
54 **Not 10** Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer
54 **Not 11** Finansiella poster
54 **Not 12** Skatt på årets resultat
55 **Not 13** Immateriella tillgångar
56 **Not 14** Materiella anläggningstillgångar
56 **Not 15** Nyttjanderättstillgångar
57 **Not 16** Finansiella tillgångar och skulder
57 **Not 17** Andra långfristiga värdepappersinnehav
57 **Not 18** Andra långfristiga fordringar
58 **Not 19** Kundfordringar
58 **Not 20** Avtalstillgångar och avtalsskulder
58 **Not 21** Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
58 **Not 22** Likvida medel
58 **Not 23** Eget kapital – Aktiekapital
58 **Not 24** Avsättningar
59 **Not 25** Uppskjuten skatt
59 **Not 26** Upplåning
60 **Not 27** Kortfristiga skulder
60 **Not 28** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
60 **Not 29** Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
60 **Not 30** Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten
60 **Not 31** Moderbolagets inköp och försäljning till koncernföretag
61 **Not 32** Investeringar i dotterföretag
62 **Not 33** Andelar i koncernföretag
62 **Not 34** Förslag till vinstdisposition
62 **Not 35** Resultat per aktie
62 **Not 36** Transaktioner med närstående
62 **Not 37** Ställda säkerheter
62 **Not 38** Eventualförpliktelser
62 **Not 39** Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång
63 **Not 40** Kvartalsinformation
64 **Not 41** Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 59

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmän information
De mest väsentliga redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under rubriken "Moderbolagets redovisningsprinciper" nedan.

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de har antagits av EU.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver en del uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i separat avsnitt nedan "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

Koncernens bildande
Novedo Holding AB (publ) bildades 2021-09-10 och saknar därmed historik med balans- och resultaträkningar för ingången av 2021. Novedo AB-koncernen bildades 2020-07-28. Den nya koncernen bildades genom att Novedo Holding AB (publ) förvärvade den tidigare Novedo AB-koncernen genom tillskott den 26 oktober 2021. Direkt efter förvärvet blev Novedo Holding AB (publ) ägare till aktierna i Novedo AB. De aktier som tidigare ägdes av bland annat styrelseledamöter och koncernledningen, överfördes genom tillskott så att stamaktier i Novedo AB byttes mot stamaktier i Novedo Holding AB (publ). Förvärvet av dessa aktier inträffade den 26 oktober 2021. Bildandet av koncernen innebar att ett nytt moderbolag, Novedo Holding AB (publ), etablerades via ett aktiebyte. Med anledning av att ett nybildat företag inte kan anses som förvärvare och där det primärt avser en omstrukturering inom koncernen (common control) innebär detta att koncernen upprättas som en fortsättning av den tidigare Novedo AB-koncernen. Koncernredovisningen vid koncernens bildande har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar eventuella finansiella instrument vilka löpande värderas till verkligt värde. Övriga tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden enligt anskaffningsvärdemetoden. De finansiella rapporterna omfattar de företag som koncernen utgörs av. De finansiella rapporterna har upprättats med konsekvent tillämpning av redovisningsprinciper.

Valuta och rapporteringsvaluta
Koncernen använder svenska kronor (SEK) som rapporteringsvaluta. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), vilket även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental SEK (KSEK).

Nya redovisningsprinciper
Nya och omarbetade befintliga standarder, vilka godkänts av EU som kommer att träda i kraft 2024.
Det föreligger inga av EU godkända nya och förändrade standarder samt tolkningar från IFRS Interpretation Committe som för närvarande bedöms påverka Novedos resultat eller finansiella ställning i väsentlig omfattning. Samma sak gäller svenska regelverk.

Principer för koncernredovisning
Dotterbolag
Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har det bestämmande inflytandet. Koncernen kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i de finansiella rapporterna från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur de finansiella rapporterna från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Alla transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadspriser. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Orealiserade förluster elimineras endast om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, innebärande att dotterföretagens eget kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångars och skulders verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet.

Rörelseförvärv
Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalandelar som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse av villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en finansiell skuld redovisas via resultaträkningen (posten övriga rörelsekostnader).

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i resultatet.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer i posten övriga externa kostnader.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta räknas om utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Vinster och förluster i utländsk valuta till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagens kurs redovisas i resultatet. Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dag då det verkliga värdet fastställdes.

Segmentsinformation
Rörelsesegment ska enligt IFRS 8 redovisas på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom koncernen har den verkställande direktören identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. Novedo har under rapportperioden haft tre rörelsesegment, Industri, Infrastruktur samt Installation & tjänster. Mer information finns i Not 6.

Goodwill
Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som har förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnande av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwill i fråga övervakas i den interna styrningen.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwill hänförts till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte. Goodwill följs och testas på segmentsnivå.

Värderingen baseras på Novedos affärsplan och analys av diskonterat kassaflöde som den huvudsakliga metoden för att uppskatta återvinningsvärdet. En känslighetsanalys av diskonteringsräntan, tillväxtantagande och marginaler utförs efter varje prövning av nedskrivningsbehovet för att avgöra om det kvarvarande värdet är tillräckligt.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076660

Immateriella anläggningstillgångar
Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken och skrivs av på 10 år. Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället och skrivs av på 5-10 år.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar utgörs av maskiner och inventarier, vilka har upptagits till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuellt gjorda nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspris samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Avskrivningar på maskiner och inventarier baseras på historiska anskaffningsvärden efter avdrag för senare eventuellt gjorda nedskrivningar. Restvärdet bedöms vara obefintligt. På under året anskaffade tillgångar beräknas avskrivningar med beaktande av anskaffningstidpunkt. Avskrivningar görs linjärt, vilket innebär lika stora avskrivningar över nyttjandeperioden som normalt är 3-5 år.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar
Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Återföring av nedskrivningar
En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Intäkter
Intäkter värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Kontroll uppkommer vid en tidpunkt eller över tid beroende på avtalade villkor.

Koncernens intäkter består av entreprenadkontrakt och serviceuppdrag som intäktsredovisas över tid samt av varuförsäljning som i allt väsentligt redovisas vid enskild tidpunkt. Entreprenadkontrakt innefattar debitering enligt kontrakt och tillkommande ändrings- och tilläggsarbeten reglerade i kontraktet medan serviceuppdrag avser service och andra arbeten med mera som ej är enligt kontrakt. Entreprenadkontrakten avser inte helentreprenader, utan oftast mindre projekt vilket ger en större riskspridning. Koncernens intäkter består även till lika stora delar av nyproduktion och eftermarknad/renoveringar, vilket även det ger en bra riskspridning.

När utfallet går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt kontraktets färdigställandegrad (redovisning över tid) på balansdagen. De kontrakterade intäkterna värderas till det verkliga värdet av den ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas. När koncernen inte kan beräkna utfallet av ett uppdrag på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter som har uppkommit kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer.

Ett entreprenadkontrakts färdigställandegrad bedöms av projektledare genom att jämföra upparbetade kostnader vid dags dato med de totalt beräknade kostnaderna för kontraktet. Endast sådana kostnader som motsvarar utfört arbete inkluderas i kostnader fram till dags dato.

Det bruttobelopp som ska betalas av kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalstillgångar" avseende alla pågående uppdrag där uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Skulder till kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalsskulder" avseende alla pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger uppdragsutgifter plus redovisade vinster (minskat med redovisade förluster).

Hantering av förlustkontrakt sker när en förväntad förlust uppkommer där det är sannolikt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga de totala intäkterna, som då omedelbart redovisas som en kostnad.

Vid intäktsredovisning av serviceuppdragen görs en prognos där koncernen bedömer färdigställandegraden för varje enskilt projekt som successivt resultatavräknas på nedlagda kostnader i projektet. Intäkter från serviceverksamhet intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls genom hänvisning till uppdragets färdigställandegrad (redovisning över tid) per balansdagen.

För intäkter hänförliga till varuförsäljning anses prestationsåtaganden uppfyllas vid en enskild tidpunkt. Denna tidpunkt är när varorna levererats i enlighet med de leveransvillkor som avtalats och kontrollen över varan därmed överförts till kunden. Vid kundspecifika varor har kunden inte rätt att säga upp avtalet, varför koncernen har rätt att fullgöra avtalet och rätt till betalning för den prestation som utförs. Kundspecifika varor redovisas över tid.

Koncernens betalningsvillkor är i huvudsak 30 dagar netto.

Statliga stöd
Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. De statliga bidragen redovisas på raden övriga rörelseintäkter.

Ersättning till anställda
Kortfristiga ersättningar till anställda som lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna. En skuld för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar redovisas när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda. Det krävs även att förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Pensionsförpliktelser
Pensionsplaner finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar. Dessa planer kan vara förmånsbestämda eller avgiftsbestämda pensionsplaner.

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken bolaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Bolaget har då inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo. Avgifterna redovisas som en personalkostnad när de förfaller till betalning.

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning genom i allt väsentligt olika avgiftsbestämda pensionsplaner. För ett fåtal medarbetare finns en pensionslösning i form av kapitalförsäkring som pantsatts för pensionsåtagande.

Ersättning vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar eventuella avgångsvederlag när de bevisligen är förpliktade, endera genom att anställda sagts upp enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller genom att ersättningar har lämnats vid uppsägning som resultat av ett erbjudande till frivillig avgång, som resultat av omstrukturering. Ersättningar som beräknas bli reglerade om mer än tolv månader redovisas till diskonterat nuvärde.

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter består av ränteintäkter och i förekommande fall utdelningsintäkter, samt vinst vid omvärdering eller avyttring av finansiella instrument. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, inklusive periodiserade transaktionskostnader, förlust vid värdeförändring eller avyttring av finansiella instrument. Eventuella valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Ränteintäkter och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden medan utdelningar redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Skatter
Inkomstskatt består av aktuell skatt beräknad på det skattepliktiga resultatet, uppskjuten skatt och andra skatter samt justering av aktuell skatt avseende tidigare år för koncernbolag. Alla bolag inom koncernen beräknar inkomstskatter i enlighet med gällande skatteregler och förordningar. Inkomstskatt redovisas i periodens resultat om den inte kan hänföras till någon transaktion som redovisats direkt mot eget kapital eller i övrigt totalresultat. Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt för underskottsavdrag (i den mån de bedöms kunna nyttjas). Koncer-

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 61

nen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt underskottsavdrag. Dessa skattemässiga underskottsavdrag kan utnyttjas för att minska framtida beskattningsbara resultat. Uppskjutna skattefordringar redovisas till den grad det är sannolikt att framtida skattemässiga intäkter kommer att vara tillgängliga för att möjliggöra utnyttjandet av en sådan förmån. Enligt IFRIC23 beaktas osäkerhetsfaktorer vad gäller inkomstskatter om och när redovisning och värdering sker av inkomstskatter i de finansiella rapporterna.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredovisas om det finns en legal rätt att reglera skattefordringar mot skatteskulder på nettobasis och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma skattemyndighet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan främst likvida medel, kundfordringar, långfristiga värdepappersinnehav och långfristiga fordringar samt på skuldsidan förvärvsrelaterade skulder, leverantörsskulder, upplupna kostnader och låneskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran redovisas när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt en avsikt att reglera posterna netto. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det vill säga den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Eventuella transaktionskostnader inkluderas i tillgångars verkliga värden förutom de vars värdeförändringar redovisas över periodens resultat. Transaktionskostnader som uppstår i samband med upptagande av finansiella skulder amorteras över lånets löptid som en finansiell kostnad.

Finansiella tillgångar och skulder som hanteras inom IFRS 9 klassificeras enligt följande:

Finansiella tillgångar:
- Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen

Finansiella skulder:
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder som värderas till verkligt värde över resultaträkningen

Inom ovanstående kategorier finns olika typer av finansiella instrument. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället och klassificeringen bestämmer principer för värderingen av instrumenten. De verkliga värdena för noterade finansiella investeringar och derivat baseras på noterade marknadspriser eller räntor. Om officiella räntor eller marknadspriser inte är tillgängliga beräknas verkligt värde genom att nuvärdesberäkna förväntade framtida kassaflöden med då gällande räntesatser.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar klassificeras som redovisade till upplupet anskaffningsvärde om de kontraktuella villkoren resulterar i betalningar som endast avser kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att syftet med innehavet av den finansiella tillgången är att inneha tillgången till förfall. I efterföljande redovisning värderas tillgången till upplupet anskaffningsvärde baserat på effektivräntemetoden med avdrag för nedskrivningar. Ränteintäkter och vinster/förluster från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas under finansiella intäkter.

Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. För koncernens övriga finansiella instrument tillämpas den generella modellen för att beräkna de förväntade kreditförlusterna. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader. Koncernen har historiskt haft obetydliga kreditförluster på fordringar.

Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Ränteintäkter och vinster/förluster från finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet redovisas under finansiella intäkter.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader. Novedo-koncernen har per balansdagen ingen checkräkningskredit, vilken skulle ha redovisats i balansräkningen som upplåning bland räntebärande kortfristiga skulder.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Finansiella skulder, räntebärande lån och krediter, värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lån och finansiella skulder värderas initialt till sina respektive verkliga värden justerat för direkt hänförliga transaktionskostnader. Efter initial redovisning värderas dessa poster till sina upplupna anskaffningsvärden i enlighet med effektivräntemetoden.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen - Villkorade köpeskillingar

Koncernens finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av villkorade köpeskillingar. Skulden för villkorad köpeskilling diskonteras och effekten av diskontering kostnadsförs under finansiella kostnader. Värdering sker löpande till verkligt värde och värdeförändringar redovisas i resultaträkningen under finansiella poster. Om värdeförändringen sker innan förvärvsanalys är fastställd och är av karaktär att händelsen härrör från förvärvstidpunkt sker värderingen dock via balansräkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket antas motsvara verkligt värde.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till inköp. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först-in-först-ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en reserv för lagerinkurans.

Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar värderas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen, inklusive de risker och osäkerhetsfaktorer som

Transaktion 09222115557543454491 Signerat NÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 62

sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Ingen skuld redovisas i det fall utflödet av ekonomiska resurser till följd av befintliga förpliktelser är osannolikt. Sådana situationer redovisas som eventualförpliktelser såvida inte sannolikheten av ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Eget kapital

Eget kapital består av följande poster:

- Aktiekapital som representerar det nominella värdet (kvotvärdet) för emitterade och registrerade aktier.
- Övrigt tillskjutet kapital som innefattar premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital och aktieägartillskott från ägarna. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemissioner av aktier dras av från det tillskjutna kapitalet.
- Balanserat resultat inklusive årets resultat, det vill säga alla balanserade vinster/förluster för innevarande och tidigare perioder samt förvärv av egna aktier.
- Innehav utan bestämmande inflytande vilket visar minoriteternas andel av eget kapital.
- Omräkningsreserven innefattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter med annan valuta än SEK.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella stamaktier.

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, justerat för fondemissionselement i stamaktier som emitterats under året och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget.

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- Effekten, efter skatt, av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier, och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Leasing

Koncernen agerar som leasetagare. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, bilar och IT-utrustning.

Leasing - koncernen som leasetagare

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen löper om perioder på 3-5 år men optioner att förlänga eller säga upp av avtal finns.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- restvärdesgarantier
- köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan när den med enkelhet kan fastställas, i annat fall används den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren
- eventuella initiala direkta utgifter och
- uppskattning av eventuella kostnader för nedmontering och bortforsling av den underliggande tillgången, återställande av den plats där den befinner sig eller återställande av den underliggande tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Koncernen separerar icke-leasingkomponenter från leasingavgifter

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (tillgång med ett värde om 5 000 USD eller mindre när den är ny) inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingskuld utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontorslokaler. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen.

Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserat på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när: koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingskulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgången inte kan återvinnas.

Presentation

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingskulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen (rad beroende på typ av leasad tillgång). Återbetalning av leasingskulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

Hyresavgiften omvärderas när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer genom förändring av index eller ändrad bedömning av avtalet till följd av exempelvis köp, förlängning av avtal eller uppsägning av avtal. En motsvarande justering görs av nyttjanderätten.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring i eget kapital följer koncernens uppställningsform, men ska innehålla de kolumner som anges i årsredovisningslagen. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 63

Finansiella instrument
Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör vissa uppskattningar och bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Dessa uppskattningar och bedömningar kan påverka rapporterade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga belopp kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och underliggande antaganden analyseras löpande. Ändrade uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat.

Värdering till verkligt värde
Vissa av koncernens redovisningsprinciper och upplysningar kräver en värdering till verkligt värde. Detta gäller såväl för finansiella som icke-finansiella tillgångar och skulder. Koncernen har ett etablerat arbetssätt för värdering till verkligt värde. Om information från tredje part, till exempel mäklare eller andra prissättningstjänster, finns tillgänglig används det som underlag för bedömning att värderingen möter kriterierna i de olika standarder som tillämpas. Detta inkluderar bedömning kopplad till den värderingshierarki som finns i standarderna. Vid värdering till verkligt värde av en tillgång eller skuld använder koncernen i första hand noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Koncernen använder den värderingsmodell som kategoriserar data enligt en värderingshierarki. Denna värderingshierarki bygger på nedan nivåer. Nivå 1 – noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder. Nivå 2 – underlag annat än noterade priser (enligt nivå 1) som är observerbara för tillgången eller skulden. Dessa kan vara observerbara antingen direkt (till exempel priser) eller indirekt (till exempel framräknade med hjälp av priser). Nivå 3 – underlag för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar marknadsinformation.

Om underlagen för att värdera en tillgång eller skuld till verkligt värde är hänförliga till olika nivåer i värderingshierarkin, kategoriseras hela värderingen till en och samma nivå. Den nivå som kategoriseringen hänförs till är den lägre av de nivåer som har använts vid värderingen. Vid slutet av varje rapportperiod gör koncernen en bedömning om det finns tillgänglig data på en högre nivå.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar och goodwill
För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta. Goodwill uppgår vid bokslutet 31 december 2024 till 1 414 867 KSEK. För mer information om nedskrivningstest, se Not 13.

Rörelseförvärv och värdering till verkligt värde
Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvats vid ett rörelseförvärv. Framförallt är verkligt värde på villkorade köpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet. Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument (om det inte finns priser på aktiva marknader) och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att uppskattningar och bedömningar görs gällande hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet. Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data, men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen. Villkorade köpeskillingar var per den 31 december 2024 värderade till 595 837 KSEK. Se även Not 8.

Intäkter från entreprenadkontrakt
Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalstillgångar på beställare återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. När det gäller mer komplexa kontrakt finns betydande osäkerhet vid bedömning av kostnader för färdigställande och lönsamhet. Koncernen redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Månatligen hanteras uppföljning och bedömning av den förlustrisk som kan uppkomma i projekten. Per 31 december 2024 var fordringar för entreprenadkontrakt upptagna i balansräkningen med ett belopp om 241 451 KSEK. Per samma datum fanns det avtalsskulder till ett belopp om 3 647 KSEK. För mer information kring entreprenadkontrakt, se Not 20.

Underskottsavdrag
Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. Koncernen undersöker årligen ifall det är tillämpligt att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets eller tidigare års skattemässiga underskottsavdrag.

Not 3 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:
- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering hanteras av moderbolaget som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens finansverksamhet. Ansvaret för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till moderbolaget.

Marknadsrisk
Valutarisk
Koncernen påverkas av valutarisker som kan delas upp i transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår när ett försäljnings- eller inköpspris anges i utländsk valuta. Omräkningsexponeringen uppstår när dotterbolagens balans- och resultaträkningar räknas om från lokal valuta till SEK. I totalresultatet ingår sådana omräkningsdifferenser med 18,5 MSEK (-12,7). Omräkningsexponeringen är relativt begränsad då verksamheten i huvudsak bedrivs i svenska bolag. Omräkningsexponeringen valutasäkras inte. Transaktionsexponeringen uppstår företrädesvis vid inköp i utländsk valuta samt i utländska dotterbolags verksamhet. Valutaexponeringen hänförlig till verksamheten i utländska dotterbolag valutasäkras inte. Beräknat på antaganden om att den svenska kronan förstärks alternativt försvagas med 10 procent mot DKK och EUR påverkas resultat före skatt avseende DKK/SEK med +/-1,8 MSEK, NOK/SEK med +/-0,1 och för EUR/SEK med +/-0,1 MSEK.

Ränterisk
Koncernen utvärderar från fall till fall vad som är mest gynnsamt, rörlig eller fast ränta. I nuläget har alla skulder till kreditinstitut rörlig ränta, medan obligationslånet har en ränta på STIBOR +7,0 procent. Skulder till kreditinstitut utgörs av upplåning i SEK som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Skulder till kreditinstitut uppgår till 180,0 MSEK. Säkerheterna för koncernens skulder till kreditinstitut utgörs av äganderättsförbehåll.

Känslighetsanalys ränterisk
Om räntorna på upplåning per den 31 december 2024 varit 100 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten före skatt för perioden varit 14,3 MSEK lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Vid beräkning av ränterisken har utgångspunkten varit skulder till kreditinstitut samt obligationslån per balansdagen.

Kreditrisk
Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar och projektkalkylering. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 64

Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Kreditförlusterna hos koncernens bolag har historiskt varit oväsentliga och kundernas betalningshistorik god. Med beaktande av detta samt framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran, har även koncernens förväntade kreditförluster bedömts som oväsentliga.

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. För att identifiera betalningsflöden ska prognoser över likviditet/kassaflödet göras kvartalsvis med prognoser för 12, 24 och 36 månader framåt med avseende på de bolag som koncernen tillträtt eller har tecknat förvärvsavtal med.

Koncernens likvida medel uppgår till till 479 090 KSEK per 31 december 2024. Novedo Holding AB (publ) har per balansdagen ett obligationslån på 1 250 MSEK för vilken kupongräntan uppgår till 9,539 procent. Likviditeten följs löpande för att följa upp eventuella förändringar som kan påverka ovan förhållanden.

Koncernens obligationslån är kopplat till lånekovenanter som är hänförbara till att Net Interest Bearing Debt (det vill säga räntebärande skulder med avdrag för kassa- och bankmedel) dividerat med EBITDA inte får överstiga vissa nivåer. Det finns även begränsningar i hur obligationslånet kan användas, en definition av så kallade tillåtna förvärv. Denna definition innebär att de förvärv som görs ska vara inom koncernens tre affärssegment: Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster. Det krävs även att bolagen som förvärvas har varit lönsamma under de senaste 12 månaderna (får läsas av tidigast 3 månader innan förvärvet) samt att bolaget var lönsamt under det senast reviderade räkenskapsåret. Det finns en ställd säkerhet för obligationslånet som innebär att aktier i dotterbolag som representerar minst 85 procent av konsoliderad EBITDA ska pantsättas.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. Vid refinansiering överstigande 100 MSEK ska refinansieringsprocessen påbörjas senast sex månader före tidpunkten för refinansiering.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden.

Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

Det har inte inträffat några förflyttningar mellan de olika verkligt värdenivåerna.

Räntebärande skulder

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde för koncernens upplåning då lånen löper med rörlig ränta och kreditspreaden inte är sådan att redovisat värde väsentligen avviker från verkligt värde.

Villkorade köpeskillingar

Verkligt värde för villkorade köpeskillingar baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Villkorade köpeskillingar värderas i nivå 3.

Det fanns inga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde per något av de datum som presenteras i denna årsredovisning. Villkorad köpeskilling är en finansiell skuld som värderas till verkligt värde per balansdagen.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov. Kapitalskuldsättningen var som följer:

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Total upplåning	1 575 979	1 443 922
Avgår: likvida medel	-479 353	-228 397
Nettoskuld	**1 096 626**	**1 215 525**
Totalt eget kapital	227 936	373 526
Skuldsättningsgrad, ggr	**4,8**	**3,3**

Ökningen i skuldsättningsgrad under 2024 var främst kopplad till att finansiera förvärv.

Per 31 december 2024, KSEK	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Obligationslån	-	-	-	1 250 000	-	1 250 000	1 219 551
Skulder till kreditinstitut	726	1 507	658	177 123	-	180 015	180 015
Villkorade köpeskillingar	-	250 244	160 272	41 852	-	452 369	402 741
Övriga långfristiga skulder	405	1 215	1 538	2 442	3 341	8 942	8 942
Leasingskulder	12 582	35 833	38 073	64 529	20 340	171 356	171 356
Leverantörsskulder	150 035	7 122	147	-	-	157 304	157 304
Upplupna räntor	2 022	751	-	-	-	2 773	2 773
Summa	**165 771**	**296 672**	**200 688**	**1 535 947**	**23 681**	**2 222 759**	**2 142 683**

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 5

Not 4 Nettoomsättning och intäkternas fördelning

	2024			
Tidpunkt för intäktsredovisning, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Koncernen totalt
Tjänster överförda över tid	1 394 569	1 213 193	-	2 607 763
Varor överförda vid enskild tidpunkt	-	78 478	340 634	419 112
Summa	**1 394 569**	**1 291 671**	**340 634**	**3 026 875**

	2023			
Tidpunkt för intäktsredovisning, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Koncernen totalt
Tjänster överförda över tid	1 382 021	951 510	-	2 333 532
Varor överförda vid enskild tidpunkt	-	54 004	320 692	374 696
Summa	**1 382 021**	**1 005 515**	**320 692**	**2 708 228**

Novedo styr och följer upp koncernens verksamhet via de tre affärssegmenten: Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster. Nettoomsättningen intäktsredovisas som tjänster överförda över tid samt varor överförda vid enskild tidpunkt.

	2024			
Nettoomsättning per geografi, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Koncernen totalt
Sverige	1 388 789	618 341	175 930	2 183 060
Övriga Norden	5 771	670 459	101 324	777 554
Övriga världen	8	2 872	63 380	66 260
Summa	**1 394 569**	**1 291 671**	**340 634**	**3 026 875**

	2023			
Nettoomsättning per geografi, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Koncernen totalt
Sverige	1 362 463	619 045	187 579	2 169 087
Övriga Norden	19 558	383 102	86 076	488 735
Övriga världen	-	3 367	47 037	50 405
Summa	**1 382 021**	**1 005 515**	**320 692**	**2 708 228**

Novedo styr och följer upp koncernens verksamhet via de tre affärssegmenten: Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster. Nettoomsättningen från den svenska marknaden uppgick till 72,1 procent (80,1) under helåret 2024. Koncernens intäkter från bolag utanför Sverige har ökat till 27,9 procent (19,9) för samma period, varav merparten från den danska verksamheten.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

KSEK	Koncernen 2024 jan-dec	Koncernen 2023 jan-dec	Moderbolaget 2024 jan-dec	Moderbolaget 2023 jan-dec
Hyresintäkter	778	588	-	-
Statliga stöd	2 731	11 050	-	-
Aktiverade kostnader	336	-	-	-
Realisationsvinst vid avyttring av materiella och imateriella tillgångar	9 292	6 212	-	-
Försäkringsersättningar	7 287	-	-	-
Valutakurseffekter	1 462	1 325	-	2
Övriga poster	4 127	48	21	-
Summa intäkter	**26 012**	**19 223**	**21**	**2**

Statliga stöd avser i allt väsentligt erhållen sjuklöneersättning.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat NÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076666

Not 6 Rörelsesegment

Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Novedo har den verkställande direktören identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. Koncernen har tre rörelsesegment enligt nedan:

Installation & Tjänster
Segmentet består av bolag som erbjuder installation, service och underhåll av fastigheter framförallt riktade till fastighetsägare och allmännyttan.

Infrastruktur
Segmentet består av specialistbolag verksamma inom infrastrukturprojekt, tex markarbeten med tillhörande områden som underhåll av väg- och kraftinfrastruktur samt infrastrukturell byggnation inom tex fiber och vatten.

Industri
Segmentet består av industriella nischbolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel ämnad för B2B, t ex underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling. Segmentinformationen baseras på samma redovisningsprinciper som för koncernen som helhet. Vidare redovisas koncerngemensamma kostnader under kategorin Koncernposter.

2024, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Koncernposter	Summa
Rörelsesegment					
Nettoomsättning	1 394 569	1 291 671	340 634	-	3 026 875
Övriga rörelseintäkter	9 127	15 147	1 461	277	26 012
Summa rörelsens intäkter	**1 403 696**	**1 306 819**	**342 095**	**277**	**3 052 887**
Rörelsens kostnader					
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-640 865	-541 379	-175 961	-	-1 358 206
Övriga externa kostnader	-107 806	-161 970	-24 301	-13 174	-307 250
Personalkostnader	-476 081	-372 695	-91 798	-37 492	-978 067
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 337	-31 539	-4 658	-1 278	-40 811
Avskrivningar av nyttjanderätter	-25 197	-23 213	-5 286	-3 775	-57 472
Övriga rörelsekostnader	-1 046	-2 844	-1 625	-733	-6 248
Summa rörelsens kostnader	**-1 254 333**	**-1 133 640**	**-303 629**	**-56 452**	**-2 748 054**
EBITA	**149 364**	**173 178**	**38 466**	**-56 175**	**304 833**
Avskrivningar varumärken och kundrelationer	-29 318	-21 668	-6 956	-	-57 942
Rörelseresultat (EBIT)	**120 046**	**151 510**	**31 509**	**-56 175**	**246 891**

Segmentens tillgångar
Samtliga anläggningstillgångar har fysisk placering i Sverige, Estland, Danmark och Norge.

2023, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Koncernposter	Summa
Rörelsesegment					
Nettoomsättning	1 382 021	1 005 515	320 692	-	2 708 228
Övriga rörelseintäkter	8 543	8 352	2 301	27	19 223
Summa rörelsens intäkter	**1 390 564**	**1 013 867**	**322 992**	**27**	**2 727 451**
Rörelsens kostnader					
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-649 631	-433 929	-163 716	-	-1 247 277
Övriga externa kostnader	-102 582	-137 203	-27 725	-14 005	-281 514
Personalkostnader	-451 024	-290 497	-77 301	-35 935	-854 757
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 901	-17 032	-4 589	-583	-26 104
Avskrivningar av nyttjanderätter	-16 155	-18 556	-4 569	-2 165	-41 444
Övriga rörelsekostnader	-321	-1 201	-2 106	-449	-4 078
Summa rörelsens kostnader	**-1 223 614**	**-898 417**	**-280 006**	**-53 137**	**-2 455 174**
EBITA	**166 951**	**115 450**	**42 987**	**-53 110**	**272 277**
Avskrivningar varumärken och kundrelationer	-28 752	-18 452	-6 431	-	-53 635
Rörelseresultat (EBIT)	**138 199**	**96 998**	**36 556**	**-53 110**	**218 642**

Segmentens tillgångar
Samtliga anläggningstillgångar har fysisk placering i Sverige, Estland och Danmark.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 67

Not 7 Rörelseförvärv

Novedo genomförde under 2024 följande förvärv:

Förvärv	Segment	Tillträde	Land	Andel av röster och aktier,%	Netto-omsättning MSEK[1)]	Antal anställda
OVKservice Syd AB	Installation & Tjänster	Februari	Sverige	100	9,7	9
Persiennteamet i Stockholm AB	Installation & Tjänster	April	Sverige	100	5,7	3
ST Entreprenør AS	Infrastruktur	November	Norge	100	120,2	15

[1)] Avser proforma för helår 2024.

Under 2024 har Novedo tillträtt tre bolag, OVKservice Syd AB, Persiennteamet i Stockholm AB samt ST Entreprenør AS. Inget förvärv är enskilt väsentligt för koncernen, varmed upplysningar redovisas per segment. Fördelning av köpeskillingen är en komplex process och bedömningen är att det krävs analyser för att fullt ut bedöma framtida vinstgenereringsförmåga som baseras på medarbetares kunskap och åtkomst till nya marknader, synergier och kundkontrakt. Slutliga förvärvsanalyser för samtliga förvärv som genomförts under 2024 har upprättats. Dessa förvärvsanalyser visar inga väsentliga avvikelser mot tidigare rapporterade övervärden.

Total köpeskilling för förvärv under 2024 uppgår till 156,0 MSEK. Goodwill hänför sig till övervärden från rörelseförvärv. Identifierad goodwill är främst relaterad till medarbetare, förväntad framtida potential och lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Goodwill hänförlig till förvärv genomförda under 2024 uppgår till 121,8 MSEK. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen per kassagenererande enhet.

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken och skrivs av på 10 år. Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället och skrivs av på 5–10 år. Kundrelationer och varumärken hänförliga till förvärv 2024 uppgår till 12,8 MSEK respektive 2,4 MSEK. Förvärvsrelaterade kostnader för 2024 uppgår till 2,1 MSEK.

Villkorad köpeskilling baseras på rörelseresultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren och ska överstiga en nivå som båda parter är överens om enligt avtal. Ej diskonterat belopp för samtliga genom åren gjorda förvärv som kan komma att tillfalla de tidigare ägarna uppgår per den 31 december 2024 till 684,3 MSEK, varav 452,4 MSEK regleras kontant. Resterande del kommer, i enlighet med avtal med de tidigare ägarna, kvittas mot aktier eller konvertibla skuldebrev inom befintlig ram i Novedo Holding AB (publ).

Novedo genomförde under 2023 följande förvärv:

Förvärv	Segment	Tillträde	Land	Andel av röster och aktier,%	Netto-omsättning MSEK[1)]	Antal anställda
Helsingborgs Byggplåt AB	Installation & Tjänster	Mars	Sverige	100	103,3	40
Stantraek A/S	Industri	Mars	Danmark	100	170,0	71
Dundertech AB	Infrastruktur	April	Sverige	100	25,6	2
Nørgaard Anlaeg Holding ApS	Infrastruktur	December	Danmark	100	182,5	45

[1)] Avser proforma för helår 2023.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 68

Förvärvsanalyser genomförda förvärv 2024 per segment

2024, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa
Övriga anläggningstillgångar	126	10 161	-	10 287
Varulager	193	-	-	193
Övriga omsättningstillgångar, exklusive likvida medel	1 673	32 175	-	33 847
Likvida medel	2 214	8 847	-	11 060
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	-246	-	-	-246
Skulder till kreditgivare	-	-	-	-
Övriga skulder	-1 884	-31 023	-	-32 907
Förvärvade nettotillgångar	**2 076**	**20 159**	**-**	**22 235**
Kundrelationer	1 550	11 329	-	12 878
Varumärken	385	2 038	-	2 422
Uppskjuten skatteskuld	-398	-2 941	-	-2 941
Goodwill	14 731	107 037	-	121 768
Varulager verkligt värde	-	-	-	-
Köpeskilling	**18 342**	**137 622**	**-**	**155 965**
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet	-2 214	-8 847	-	-11 060
Avgår ej utbetald köpeskilling	-5 270	-75 233	-	-80 503
Påverkan på koncernens likvida medel	**10 859**	**53 543**	**-**	**64 402**

Förvärvens påverkan efter förvärvstidpunkt på koncernens resultat för 2024

KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa
Nettoomsättning	13 869	14 626	-	28 495
Rörelseresultat (EBIT)	3 492	3 445	-	6 937

Förvärvens påverkan konsoliderad proforma från 1 januari 2024

KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa
Nettoomsättning	15 418	120 155	-	135 573
Rörelseresultat (EBIT)	3 629	40 441	-	44 070

Värdet av tillgångar och skulder som ingick i förvärven under räkenskapsåret 2023 har fastställts slutgiltigt. Se nedan tabell för slutligt utfall.

2023, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa
Övriga anläggningstillgångar	742	21 245	49 805	71 792
Varulager	725	8 981	30 969	40 674
Övriga omsättningstillgångar, exklusive likvida medel	29 271	30 821	38 541	98 632
Likvida medel	3 988	13 732	9 447	27 166
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	-	-6 902	-	-6 902
Skulder till kreditgivare	-3 393	-3 251	-36 823	-43 467
Övriga skulder	-18 047	-27 635	-38 704	-84 386
Förvärvade nettotillgångar	**13 285**	**36 990**	**53 234**	**103 510**
Kundrelationer	8 468	18 115	13 726	40 309
Varumärken	3 228	4 548	5 492	13 268
Uppskjuten skatteskuld	-2 409	-5 706	-3 952	-12 067
Goodwill	76 184	67 091	80 243	223 518
Varulager verkligt värde	-	3 631	-	3 631
Köpeskilling	**98 756**	**124 668**	**148 744**	**372 168**
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet	-3 988	-13 732	-9 447	-27 166
Avgår ej utbetald köpeskilling	-29 624	-29 033	-20 664	-79 321
Påverkan på koncernens likvida medel	**65 144**	**81 903**	**118 633**	**265 681**

Not 8 Villkorade köpeskillingar

Villkorad köpeskilling baseras på rörelseresultat i förvärvat bolag under de närmast kommande åren och ska överstiga en nivå som båda parter är överens om enligt avtal. Villkorad köpeskilling faller vanligtvis ut efter tre år från förvärvstidpunkt, om villkoren uppfylls. Under perioden januari–december 2024 har villkorade köpeskillingar uppgående till 80,6 MSEK utbetalats kontant och ytterligare 34,6 MSEK kvittats mot konvertibla skuldebrev. Ej diskonterat belopp för samtliga genom åren gjorda förvärv som kan komma att tillfalla de tidigare ägarna uppgick per 31 december 2024 till 684,3 MSEK varav 452,4 MSEK regleras kontant. Resterande del kommer, i enlighet med avtal med de tidigare ägarna, kvittas mot aktier eller konvertibla skuldebrev inom befintlig ram i Novedo Holding AB (publ. Verkligt värde på villkorad köpeskilling beräknas baserat på förväntat utfall av uppsatta mål i avtal, givet en diskonteringsränta om 13,9 procent.

KSEK	2024	2023
Ingående villkorade köpeskillingar 2024-01-01	479 628	295 947
Tillkommit via förvärv	39 568	60 476
Utbetalt	-80 599	-20 000
Kvittat mot konvertibler	-34 565	-
Omvärdering villkorade köpeskillingar	128 445	88 664
Nuvärdesförändring räntebestämd tidsfaktor	61 166	55 130
Valutaeffekter	2 194	-590
Per 31 december	**595 837**	**479 628**
Varav kontantreglerats	402 741	479 628

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 69

Not 9 Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2024 jan-dec	2023 jan-dec	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Löner och ersättningar	738 607	632 974	11 528	12 988
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	32 960	27 875	1 509	790
Sociala avgifter enligt lag och avtal	179 787	167 487	4 091	4 349
Summa	**951 353**	**828 336**	**17 128**	**18 127**
Löner och andra ersättningar				
Styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	11 528	12 988	11 528	12 988
Övriga anställda	727 078	619 986	-	-
Summa	**738 607**	**632 974**	**11 528**	**12 988**
Sociala avgifter				
Styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	5 600	5 139	5 600	5 139
(Varav pensionskostnader)	(1 509)	(790)	(1 509)	(790)
Övriga anställda	207 147	190 223	-	-
(Varav pensionskostnader)	(31 451)	(27 875)	(-)	(-)
Summa	**212 747**	**195 362**	**5 600**	**5 139**

Medelantal anställda per geografisk fördelning

	Koncernen			
	2024	2024	2023	2023
Medelantal anställda per land		Varav män		Varav män
Sverige	865	793	877	803
Estland	51	10	56	11
Danmark	339	306	309	280
Tyskland	1	1	1	1
Norge	15	15	-	-
Koncernen totalt	**1 271**	**1 124**	**1 242**	**1 094**

Könsfördelning i koncernen för styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Koncernen	
	2024	2023
Antal på balansdagen (varav män)		
Styrelseledamöter	6 (4)	6 (4)
Vd och övriga ledande befattningshavare	3 (3)	3 (3)

Avgiftsbestämd pension
Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Tjänstepensionspremien baseras på upplägg enligt ITP-nivå, avsättningen är 4,5–30 procent av den pensionsgrundande lönen.

Uppsägning
Uppsägningstid för vd från bolagets sida är tolv månader och från vd gäller en period om sex månader. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid årsstämman 2023 beslutade stämman om Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka finns att läsa i sin helhet på www.novedo.se.

Ersättningar till ledande befattningshavare

2024, KSEK	Grundlön/ styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa ersättning
Mikael Ericson, styrelseordförande	362	-	-	-	-	362
Jan Johansson, styrelseordförande	113	-	-	-	-	113
Mouna Esmaeilzadeh, ledamot	213	-	-	-	-	213
Saeid Esmaeilzadeh, ledamot	213	-	-	-	-	213
Christer Hellström, ledamot	275	-	-	-	-	275
Erik Rune, ledamot	231	-	-	-	-	231
Mona Örjansdotter Johansson, ledamot	213	-	-	-	-	213
Per-Johan Dahlgren, Vd & koncernchef	3 294	2 746	190	727	-	6 957
Övriga ledande befattningshavare (2 st)	2 944	1 408	144	602	-	5 098
Summa	**7 858**	**4 154**	**334**	**1 329**	**-**	**13 675**

Belopp för grundlön/styrelsearvode är exklusive sociala avgifter.

2023, KSEK	Grundlön/ styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa ersättning
Jan Johansson, styrelseordförande	250	-	-	-	-	250
Mouna Esmaeilzadeh, ledamot	150	-	-	-	-	150
Saeid Esmaeilzadeh, ledamot	150	-	-	-	-	150
Christer Hellström, ledamot	175	-	-	-	-	175
Fredrik Lidjan, ledamot	113	-	-	-	-	113
Erik Rune, ledamot	150	-	-	-	-	150
Mona Örjansdotter Johansson, ledamot	150	-	-	-	-	150
Per-Johan Dahlgren, Vd & koncernchef	2 774	1 248	156	359	-	4 537
Övriga ledande befattningshavare (2 st)	3 721	643	259	381	1 447	6 451
Summa	**7 632**	**1 893**	**415**	**740**	**1 447**	**12 125**

Mikael Ericson övertog ordförandeposten från Jan Johansson vid årsstämman 16 maj 2024. Vid extra bolagsstämma den 15 januari 2025 valdes Martin Almgren, Fredrik Holmström samt Lars Kvarnsund till nya styrelseledamöter fram till årsstämman i maj 2025. Mouna och Saeid Esmaeilzadeh, Christer Hellström samt Erik Rune lämnade styrelsen i samband med stämman den 15 januari 2025. Belopp för grundlön/styrelsearvode är exklusive sociala avgifter.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, PH, LK, VL, PD

20250829076770

Not 10 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer

KSEK	Koncernen 2024 jan-dec	Koncernen 2023 jan-dec	Moderbolaget 2024 jan-dec	Moderbolaget 2023 jan-dec
Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB				
Revisionsuppdrag	5 570	7 788	750	80
Revisionstjänster utöver revisions-uppdraget	104	84	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	529	97	511	35
Summa	**6 203**	**7 969**	**1 261**	**115**
Övriga revisionsbyråer				
Revisionsuppdrag	928	573	-	-
Skatterådgivning	48	532	-	-
Övriga tjänster	258	229	-	-
Summa	**1 233**	**1 333**	**-**	**-**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen, bokföringen och styrelsens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdraget och inte heller är skatterådgivning.

Not 11 Finansiella poster

KSEK	Koncernen 2024 jan-dec	Koncernen 2023 jan-dec	Moderbolaget 2024 jan-dec	Moderbolaget 2023 jan-dec
Utdelning	-	-		208 435
Valutakursvinster	-	5 058	-	-70
Finansiella intäkter	5 403	4 744	20 219	5 707
Summa finansiella intäkter	**5 403**	**10 736**	**20 219**	**214 071**
Räntekostnader, obligationslån	-155 528	-147 448	-155 528	-147 448
Räntekostnader, RCF-lån	-7 976	-	-7 976	-
Räntekostnader, konvertibellån	-19 051	-	-19 051	-
Räntekostnader, leasingskuld	-7 614	-4 026	-	-
Nuvärdesförändring tilläggsköpeskilling efter förvärv	-61 166	-55 131	-	-
Omvärdering och ny diskontering tilläggs-köpeskillingar	-128 711	-88 664	-	-
Räntekostnader huvudägare	-11 284	-11 995	-11 284	-11 995
Övriga ränte- och andra finansiella kostnader	-3 998	-2 566	-71	-1 250
Summa finansiella kostnader	**-395 327**	**-309 830**	**-193 909**	**-160 693**
Finansiella poster – netto	**-389 924**	**-299 094**	**-173 690**	**53 378**

Not 12 Skatt på årets resultat

KSEK	Koncernen 2024 jan-dec	Koncernen 2023 jan-dec	Moder-bolaget 2024 jan-dec	Moder-bolaget 2023 jan-dec
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-54 507	-56 695	-15 159	-
Justeringar avseende tidigare år	-2 254	579	-	2 198
Summa aktuell skatt	**-56 761**	**-56 115**	**-15 159**	**2 198**
Uppskjuten skatt				
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	12 230	1 802	-	-
Skattemässiga underskottsavdrag	-	37 354	-	37 354
Summa uppskjuten skatt	**12 230**	**39 156**	**-**	**37 354**
Summa inkomstskatt	**-44 531**	**-16 960**	**-15 159**	**39 552**

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Redovisat resultat före skatt	-143 033	-80 452	-44 311	34 217
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	**29 465**	**16 573**	**9 128**	**-7 049**
Skillnad hänförligt till utländska skattesatser	-577	-841	-	-
Justering av tidigare års skatt	-1 849	-	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader, ränteavdrags-begränsningsregler	-27 981	-30 414	-27 861	-
Skatteeffekt av övriga ej avdragsgilla kostnader	-59 063	-8 679	-30	-155
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	15 829	4 655	-	45 139
Skatteeffekt av schablon-intäkt på periodiseringsfonder	-642	-299	-	-
Årets förluster för vilka uppskjuten skattefordran ej har aktiverats	-2 867	-	-	-
Nyttjade ej aktiverade underskott	3 603	2 045	3 603	1 617
Övrigt	-420	-	-	-
Totalt redovisad skattekostnad	**-44 531**	**-16 960**	**-15 159**	**39 552**

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 71

Not 13 Immateriella tillgångar

	Koncernen				
2024-12-31	Goodwill	Kund-relationer	Varumärke	Balanserade utgifter	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 281 401	260 928	74 152	-	1 616 481
Rörelseförvärv	129 783	12 878	2 422	-	145 084
Investeringar	-	-	-	777	777
Avyttringar	-4 858	-1 427	-543	-	-6 827
Valutakurseffekter	8 542	2 144	575	-	11 261
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 414 867**	**247 524**	**76 606**	**777**	**1 766 775**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-78 130	-12 776	-	-90 906
Årets avskrivningar	-	-50 407	-7 522	-13	-57 942
Avyttringar	-	476	91	-	566
Valutakurseffekter	-	-429	-56	-	-485
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-**	**-128 491**	**-20 264**	**-13**	**-148 768**
Redovisat värde	**1 414 867**	**146 034**	**56 342**	**764**	**1 618 008**

	Koncernen				
2023-12-31	Goodwill	Kund-relationer	Varumärke	Balanserade utgifter	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 053 853	220 965	61 080	-	1 335 898
Rörelseförvärv	229 496	40 956	13 234	-	283 686
Valutakurseffekter	-1 948	-993	-163	-	-3 103
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 281 401**	**260 928**	**74 152**	**-**	**1 616 481**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-31 902	-5 814	-	-37 717
Årets avskrivningar	-	-46 627	-7 008	-	-53 635
Valutakurseffekter	-	399	47	-	446
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-**	**-78 130**	**-12 776**	**-**	**-90 906**
Redovisat värde	**1 281 401**	**182 798**	**61 375**	**-**	**1 525 575**

Goodwill hänför sig till övervärden från rörelseförvärv. Identifierad goodwill är främst relaterad till de anställda, förväntad framtida potential och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 414,9 MSEK (1 281,4). Goodwill fördelas enligt följande: segmentet Installation & Tjänster 869,8 MSEK, Infrastruktur 382,7 MSEK samt Industri 162,4 MSEK.

Nedskrivningsprövning görs baserat på de kassagenererande enheterna där dessa enheter är likställda med koncernens rapporterade segment. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering.

Den årliga tillväxtvolymen för det första året har bedömts utifrån bolagens prognoser och efterföljande år en tillväxt om cirka 3 procent årligen. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som täcker en femårsperiod. Rörelsemarginalerna har tagits fram baserat på historiska rörelsemarginaler. Vägd genomsnittlig tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden har bedömts till 2 procent.

Vid beräkning av nyttjandevärdet används en diskonteringsränta på 12,4 procent efter skatt. Huvudantagandena avser främst riskfri ränta 2,0 procent, aktiemarknadspremie 6,5 procent, aktiebeta 1,63 procent samt beräknad lånemarginal om 2,4 procent. I vår känslighetsanalys av goodwill har vi utvärderat effekterna av förändringar i tillväxtantaganden och diskonteringsränta. Analysen visade att en ökning av diskonteringsräntan överstigande 1 procentenheter skulle kunna påverka goodwillvärdet, men att inget nedskrivningsbehov föreligger inom denna gräns. Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken och skrivs av på 10 år.

Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället och skrivs av på 5-10 år.

20250829076 72

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen			
2024-12-31, KSEK	Maskiner	Inventarier	Byggnader och förbättrings-utgifter på annans fastighet	Summa
Ingående anskaffningsvärde	218 815	124 741	61 778	405 334
Rörelseförvärv	8 888	3 909	-	12 797
Årets anskaffningar	12 707	9 699	2 085	24 490
Avyttringar och utrangeringar	-12 539	-9 453	-	-21 992
Omklassificeringar	6 043	61	1 881	7 985
Avyttring dotterbolag	-	-	-	-
Valutakurseffekter	4 574	2 369	2 014	8 957
Utgående anskaffningsvärde	**238 487**	**131 326**	**67 758**	**437 571**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-135 122	-88 593	-19 509	-243 224
Rörelseförvärv	-2 027	-892	-	-2 919
Årets avskrivningar	-20 188	-12 794	-876	-33 859
Nedskrivningar	-6 952	-	-	-6 952
Avyttringar och utrangeringar	11 139	7 873	-	19 012
Omklassificeringar	-1 709	-2 330	-2 331	-6 369
Avyttring dotterbolag	-	-	-	-
Valutakurseffekter	-3 122	-1 905	-618	-5 644
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-157 981**	**-98 641**	**-23 334**	**-279 956**
Redovisat värde	**80 506**	**32 685**	**44 425**	**157 616**

Det finns inga kontrakterade investeringar avseende materiella anläggningstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna.

	Koncernen			
2023-12-31, KSEK	Maskiner	Inventarier	Byggnader och förbättrings-utgifter på annans fastighet	Summa
Ingående anskaffningsvärde	176 210	40 326	19 221	235 757
Rörelseförvärv	36 330	70 945	41 338	148 613
Årets anskaffningar	26 742	15 478	1 654	43 874
Avyttringar och utrangeringar	-11 881	-1 888	-	-13 769
Omklassificeringar	-5 617	-100	315	-5 402
Avyttring dotterbolag	-	-	-	-
Valutakurseffekter	-2 969	-20	-750	-3 738
Utgående anskaffningsvärde	**218 815**	**124 741**	**61 778**	**405 334**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-97 048	-27 318	-1 449	-125 816
Rörelseförvärv	-32 070	-56 412	-17 058	-105 540
Årets avskrivningar	-18 282	-6 604	-1 243	-26 129
Nedskrivningar	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	8 221	1 616	-	9 837
Omklassificeringar	1 951	-	-77	1 874
Avyttring dotterbolag	-	-	-	-
Valutakurseffekter	2 106	125	318	2 548
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-135 122**	**-88 593**	**-19 509**	**-243 225**
Redovisat värde	**83 693**	**36 148**	**42 269**	**162 110**

Det finns inga kontrakterade investeringar avseende materiella anläggningstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna.

Not 15 Nyttjanderättstillgångar

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

KSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Tillgångar med nyttjanderätt:		
Lokaler	65 218	35 266
Bilar	26 337	21 170
Övrigt	100 909	64 098
Summa	**192 464**	**120 534**
Leasingskulder:		
Långfristiga	-118 361	-79 602
Kortfristiga	-52 996	-22 404
Summa	**-171 356**	**-102 006**

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Lokaler	21 875	13 516
Bilar	18 278	13 418
Övrigt	17 320	14 510
Summa	**57 472**	**41 444**
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	7 643	4 029
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	23 450	18 810
Utgifter hänförliga till leasingavtal där underliggande tillgång är av lågt värde	7 339	7 111

Det fanns inga kontrakterade investeringar avseende nyttjanderättstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var -63 359 (-40 995) KSEK. För information om leasingskuldens förfallotid se Not 3. De mest väsentliga avtalen är leasingavtal för lokaler. Leasingavtalen för lokaler beräknas, med ett par undantag, förlängas under en period av tre år.

Koncernen leasar bilar och i dessa avtal förekommer optioner om förlängning och även uppsägning. Generellt sett anser sig koncernen inte vara rimligt säker på att nyttja någon förlängningsoption eller uppsägningsoption avseende leasing av bilar då koncernen normalt sett lämnar tillbaka bilen vid avtalets utgång. Slutdatumet har därför satts till kontraktets initiala slutdatum.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 73

Not 16 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder per utgången av 2024-12-31 för koncernen.

	Koncernen			
2024-12-31, KSEK	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffnings-värde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Summa
Tillgångar i balans-räkningen				
Likvida medel	-	479 090	-	479 090
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	3 769	3 769
Andra långfristiga fordringar	-	3 507	-	3 507
Kundfordringar	-	507 495	-	507 495
Summa	-	990 092	3 769	993 861
Skulder i balansräkningen				
Obligationslån	-	1 219 551	-	1 219 551
Skulder till kreditinstitut (lång- kortfristig)	-	180 015	-	180 015
Övriga långfristiga skulder	-	180	-	180
Villkorade köpeskillingar	-	-	595 837	595 837
Konvertibelt lån	-	384 058	-	384 058
Övriga förvärvsrelaterade kostnader	-	-	-	-
Skulder huvudägare	-	-	-	-
Leasingskulder	-	171 356	-	171 356
Checkräkningskredit	-	5 057	-	5 057
Leverantörsskulder	-	157 304	-	157 304
Upplupen ränta	-	19 181	-	19 181
Summa	-	2 136 702	595 837	2 732 539

Villkorade köpeskillingar som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 3 enligt verkligt värdehierarkin. För ytterligare information om värderingsteknik samt förändringar i verkligt värde se Not 7 och Not 8.

Andra långfristiga värdepappersinnehav klassificeras i nivå 2 enligt verkligt värdehierarkin utifrån andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar)

Finansiella tillgångar och skulder per utgången av 2023-12-31 för koncernen.

	Koncernen			
2023-12-31, KSEK	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffnings-värde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Summa
Tillgångar i balans-räkningen				
Likvida medel	-	226 875	-	226 875
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	3 891	3 891
Andra långfristiga fordringar	-	2 923	-	2 923
Kundfordringar	-	492 823	-	492 823
Summa	-	722 621	3 891	726 512
Skulder i balansräkningen				
Obligationslån	-	1 232 699	-	1 232 699
Skulder till kreditinstitut (lång- kortfristig)	-	5 049	-	5 049
Övriga långfristiga skulder	-	111	-	111
Villkorade köpeskillingar	-	-	479 628	479 628
Konvertibelt lån	-	-	-	-
Övriga förvärvsrelaterade kostnader	-	37 200	-	37 200
Skulder huvudägare	-	104 167	-	104 167
Leasingskulder	-	102 006	-	102 006
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-	191 516	-	191 516
Upplupen ränta	-	21 537	-	21 537
Summa	-	1 694 286	479 628	2 173 914

Koncernens verksamhet är exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka årets resultat och eget kapital. Detta beror framförallt på förändringar i räntenivåer, men också på finansierings- och likviditetsrisk samt motpartsrisker, se Not 3.

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen, KSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 891	4 318
Tillkommande innehav	320	604
Avgående innehav	-443	-1 031
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 769	3 891
Redovisat värde	**3 769**	**3 891**

Not 18 Andra långfristiga fordringar

Koncernen, KSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 923	774
Förvärv av dotterbolag	409	-172
Tillkommande innehav	235	2 331
Avgående innehav	-79	-7
Valutakurseffekt	19	-3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 507	2 923
Redovisat värde	**3 507**	**2 923**

Transaktion 09222115557542454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 74

Not 19 Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar och förväntade kreditförluster för osäkra fodringar.

Koncernen, KSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Kundfordringar brutto	522 296	499 093
Reservering för kundförluster	-14 801	-6 270
Kundfordringar	**507 495**	**492 823**

Koncernen	31 dec 2024	31 dec 2023
Kundfordringar, ej förfallna	417 467	384 460
Kundfordringar, förfallna 0-3 månader	83 480	97 209
Kundfordringar, förfallna 4-6 månader	2 100	6 738
Kundfordringar, förfallna mer än 6 månader	19 250	10 685
Förväntade kreditförluster	-14 801	-6 270
Summa	**507 495**	**492 823**

Förändringar i förlustreserven för osäkra kundfordringar för koncernen är som följer:

Koncernen, KSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Per 1 januari	6 270	3 358
Förvärvade osäkra kundfordringar	1 183	-
Reservering för osäkra kundfordringar	15 207	4 511
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-2 095	-1 461
Återförda outnyttjade belopp	-5 757	-137
Valutakurseffekt	-8	-1
Per 31 december	**14 801**	**6 270**

Redovisade belopp per valuta, KSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
SEK	287 224	276 364
DKK	124 153	114 999
EUR	2 345	2 052
NOK	13 499	-
USD	365	1 745

Not 20 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen, KSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Avtalstillgångar - Fordringar på beställare	241 451	172 702
Avtalsskulder - Skulder till beställare	-132 413	-103 534
Netto i balansräkningen	**109 038**	**69 168**

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen. Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när rätt att fakturera föreligger. Ökningen av avtalstillgångar jämfört med föregående år består till allt väsenligt av nya förvärv.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande uppdrag, för vilka intäkter redovisas över tid.

Av prestationsåtaganden som ej är uppfyllda vid årets slut förväntas merparten av intäkterna uppfyllas under nästkommande år. Bedömningen är att den del som eventuell inte förväntas uppfyllas inom ett år inte är väsentlig.

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Förutbetalda noteringskostnader	5 665	19 871	5 665	19 871
Förutbetalda försäkringar	4 035	2 723	-	44
Förutbetalda intäkter	2 290	12 438	-	3 714
Upplupen leverantörsbonus	6 704	-	-	-
Övriga poster	14 456	15 626	305	2 240
Summa	**33 150**	**50 658**	**5 917**	**25 867**

Not 22 Likvida medel

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Banktillgodohavanden	479 090	226 875	166 409	21 938
Summa	**479 090**	**226 875**	**166 409**	**21 938**

Not 23 Eget kapital – Aktiekapital

SEK	Antal aktier	Aktiekapital	Kvotvärde
Per 1 januari 2024	**15 480 000**	**552**	**0,04**
Per 31 december 2024	**15 480 000**	**552**	**0,04**

Novedo Holding AB (publ) har ett aktieslag. Per 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket ger ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK.

Därutöver har Novedo, per 31 december 2024, emitterat fyraåriga säkerställda konvertibler om totalt 466 250 206 SEK inom ett ramverk om 1 000 MSEK, innebärande en ökning av aktiekapitalet vid full konvertering av konvertiblerna med högst 124 281 SEK (beräknat på ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK och baserat på att hela konvertibellånet tecknas och en initial konverteringskurs om 133,77 SEK per aktie - dvs. före eventuell omräkning enligt konvertibelvillkoren) vilket resulterar i cirka 3 485 462 nya aktier.

Ägare till bolag som Novedo har förvärvat har valt att bli delägare i Novedo genom preferensaktier i dotterbolaget Novedo AB (helägt dotterbolag till Novedo Holding AB (publ) i vilket Novedo Holding AB äger samtliga stamaktier). I Novedo AB finns det 16 554 preferensaktier. Ägare av preferensaktier har rätt att inför en "Exit" få sina preferensaktier i Novedo AB omvandlade till stamaktier i Novedo Holding AB (publ). Om alla nuvarande preferensaktier konverteras till vanliga stamaktier skulle dessa motsvara totalt 7,7 procent (9,9) av alla stamaktier per 31 december 2024, givet att prestation sker i linje med aktieägaravtalen. Minoritetsandelar redovisas baserat på det antalet stamaktier som förväntas emitteras vid en exit med anledning av preferensaktierna. Vid årsredovisningens avlämnande är inte återköpsvärdet fastställt varvid det redovisas som innehav utan bestämmande inflytande.

Not 24 Avsättningar

Alla avsättningar i nedan tabell avser en pensionslösning i form av kapitalförsäkring.

KSEK	Koncernen
Redovisat värde 1 januari 2023	5 645
Tillkommande avsättningar	-613
Redovisat värde 31 december 2023	**5 033**
Avgående avsättningar	-77
Redovisat värde 31 december 2024	**4 955**

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i "Tillkommande avsättningar" ovan. Övriga avsättningar uppgående till 3 807 KSEK avser garantiavsättningar hänförligt till entreprenadavtal med kunder.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076T5

Not 25 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

	2024-12-31		2023-12-31	
KSEK	Uppskjuten skatte-fordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skatte-fordran	Uppskjuten skatteskuld
Immateriella anläggningstillgångar	-	-42 121	-	-50 741
Materiella anläggningstillgångar	-	-5 023	-	-1 293
Lager	-	-	-	-543
Nyttjanderättstillgångar/ leasingskuld	-	677	-	379
Obeskattade reserver	-	-26 158	-	-28 413
Outnyttjade underskottsavdrag	37 354	-	37 354	-15
Avsättningar projekt	-	-16 960	-	-13 727
Garantiavsättningar	-	3 852	-	524
Summa	**37 354**	**-85 734**	**37 354**	**-93 830**
Skattefordringar/-skulder netto		**-48 380**		**-56 476**

Förändring under året, KSEK	2024-01-01	Redovisat i resultat	Tillkommande vid förvärv/ avyttring	Omräkningsdifferens	2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-50 741	12 161	-2 788	-753	-42 121
Materiella anläggningstillgångar	-1 293	-3 760	-	-107	-5 160
Lager	-543	472	-	71	-
Nyttjanderätts-tillgångar/ leasingskuld	379	298	-	-	677
Obeskattade reserver	-28 413	2 502	-246	-	-26 158
Outnyttjade underskottsavdrag	37 339	15	-	-	37 354
Avsättningar projekt	-13 727	-2 767	-	-	-16 819
Garantiavsättningar	524	3 310	-	-324	3 846
Summa	**-56 476**	**12 230**	**-3 034**	**-1 100**	**-43 380**

Förändring under året, KSEK	2023-01-01	Redovisat i resultat	Tillkommande vid förvärv/ avyttring	Omräkningsdifferens	2023-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-50 331	10 720	-11 376	247	-50 741
Materiella anläggningstillgångar	-2 525	1 264	-32	-	-1 293
Lager	-1 240	1 544	-748	-99	-543
Nyttjanderätts-tillgångar/ leasingskuld	189	190	-	-	379
Obeskattade reserver	-14 728	-13 135	-550	-	-28 413
Outnyttjade underskottsavdrag	-	37 354	-15	-	37 339
Avsättningar projekt	-8 813	1 473	-6 388	-	-13 727
Garantiavsättningar	826	-300	-2	-	524
Summa	**-76 622**	**39 109**	**-19 111**	**148**	**-56 476**

Not 26 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Ingående redovisat värde	1 237 748	947 056	1 232 699	938 001
Förvärvad upplåning	-	3 461	-	-
Årets upplåning	1 512 712	276 636	1 512 434	276 624
Periodisering av upplåningskostnader	- 27 988	18 074	27 988	18 074
Årets amortering	-941 092	-7 484	-938 750	-
Aktiverade lånekostnader	-53 832	-	-53 832	-
Valutaeffekt	46	5	-	-
Utgående redovisat värde	**1 783 623**	**1 237 748**	**1 780 539**	**1 232 699**

Upplåning per 31 dec 2024, KSEK	Räntesats, %	Förfalloår	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	STIBOR 3M +7,0	2027	1 250 000	1 219 551
Konvertibellån	12,0	2028	466 250	384 058
Skulder till kreditinstitut (RCF)	STIBOR 3M +4,95	2027	175 000	176 930
Skulder kreditinstitut	0,8-4,0	2025-26	3 084	3 084
Utgående redovisat värde			**1 856 084**	**1 783 623**

Upplåning per 31 dec 2023, KSEK	Räntesats, %	Förfalloår	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	STIBOR+6,5%	2024	1 250 000	1 232 699
Skulder kreditinstitut	0,8-4%	2023-2026	5 049	5049
Utgående redovisat värde			**1 255 049**	**1 237 748**

Novedo har under 2024 tecknat en revolverande kreditfacilitet om 175,0 MSEK, emitterat treåriga seniora säkerställda obligationer 2024/2027 om 1 250 MSEK inom ett ramverk av 2 000 MSEK (ISIN: SE0022240529), samt emitterat 466,3 MSEK i fyraåriga säkerställda konvertibler 2024/2028 (ISIN: N00013324731). Konvertiblerna noterades på Börse Frankfurt (Open Market) i september 2024 och obligationslånet 2024/2027 noterades på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer den 30 oktober 2024. Obligationslån 2021/2024 med förfallodag i november 2024 löstes in den 4 oktober 2024 (ISIN:SE0017070980).

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076

Not 27 Kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Mervärdesskatt	48 943	25 678	-	-
Personalrelaterade poster	28 705	29 007	863	673
Övriga kortfristiga skulder	6 780	12 060	-	1
Summa	**78 427**	**66 836**	**863**	**674**

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Personalrelaterade poster	120 398	118 149	6 164	7 303
Upplupen ränta	19 809	21 357	19 058	21 684
Övrigt	25 332	14 156	2 042	300
Summa	**165 538**	**153 663**	**27 264**	**29 287**

Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2024 jan-dec	2023 jan-dec	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Avskrivningar, inventarier	40 811	26 094	-	-
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar	57 942	53 645	-	-
Avskrivningar, nyttjanderättstillgångar	57 472	41 444	-	-
Valutakursdifferenser	231	3 426	-	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	3 437	-4 199	-1	1
Summa	**159 894**	**120 409**	**-1**	**1**

Not 30 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

				Ej kassaflödespåverkande poster				
KSEK	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Nya leasingavtal	Förvärv	Omvärdering	Övrigt	2024-12-31
Obligationslån	1 232 699	911 227	-938 750	-	-	-	14 377	1 219 551
Skulder till kreditinstitut	5 049	170 082	-2 342	-	-	-	7 227	180 015
Skulder till huvudägare	104 167	-	-	-	-	-104 167	-	-
Konvertibellån	-	244 775	-	-	-	132 850	6 433	384 058
Övriga långfristiga skulder	111	-	-	-	-	-	69	180
Villkorade köpeskillingar	479 628	-	-80 599	-	39 568	155 046	2 194	595 837
Förvärvsrelaterade skulder	37 200	-	-37 200	-	-	-	-	-
Checkräkningskredit	-	5 057	-	-	-	-	-	5 057
Leasingskulder	102 006	-	-54 005	122 202	-	-	1 154	171 356
Summa	**1 960 858**	**1 331 140**	**-1 112 896**	**122 202**	**39 568**	**183 729**	**31 454**	**2 556 054**

				Ej kassaflödespåverkande poster				
KSEK	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Nya leasingavtal	Förvärv	Omvärdering	Övrigt	2023-12-31
Obligationslån	938 001	276 624	-	-	-	-	18 074	1 232 699
Skulder till kreditinstitut	9 055	115	-7 484	-	3 393	-36	5	5 049
Skulder till huvudägare	30 000	115 000	-45 000	-	-	-	4 167	104 167
Övriga långfristiga skulder	137	-	-7 576	-	7 479	36	35	111
Villkorade köpeskillingar	295 948	-	-20 000	-	60 476	143 794	-591	479 628
Förvärvsrelaterade skulder	51 811	-	-14 611	-	-	-	-	37 200
Leasingskulder	74 062	-	-31 117	22 939	36 192	-	-70	102 006
Summa	**1 399 014**	**391 740**	**-125 788**	**22 939**	**107 540**	**143 794**	**21 620**	**1 960 858**

Not 31 Moderbolagets inköp och försäljning till koncernföretag

Försäljning till koncernbolag uppgick till 100 (100) procent under 2024.
Inga inköp från koncernbolag har skett under 2024 eller 2023.

20250829076717

Not 32 Investeringar i dotterföretag

Företagets namn	Segment	Tillträde	Registrerings- och verksamhetsland	Organisationsnummer	Andel stamaktier som ägs av koncernen, %
Novedo AB	-	-	Sverige	559264-9841	100
Novedo Danmark OpCo ApS	-	-	Danmark	43529374	100
Novedo Norge OpCo AS	-	-	Norge	933987469	100
Novedo OpCo Germany GmbH	-	-	Tyskland	HRB 131390	100
Novedo OpCo AB	-	-	Sverige	559334-8344	100
BATAB Bygg & Akustikteknik AB	Installation & Tjänster	Jul 2022	Sverige	556133-7642	100
Elarbeten Helsingborg AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556464-1354	100
Elforum Göteborg AB	Installation & Tjänster	Aug 2021	Sverige	559133-4031	100
Elinzity AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556694-5878	100
Elinzity Förstärkning AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556187-5088	100
Hansson & Ekman Isolerings AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556459-0379	100
Helsingborgs Byggplåt AB	Installation & Tjänster	Mar 2023	Sverige	556722-7532	100
Bra Tak Entreprenad Skåne AB	Installation & Tjänster	Mar 2023	Sverige	556889-9362	100
Kulturmålarna i Linköping Aktiebolag	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	559203-8177	100
Kulturmålarna i Norrköping Aktiebolag	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556435-2887	100
Nordsign Aktiebolag	Installation & Tjänster	Sep 2022	Sverige	556699-2706	100
Olle Timblads Målerifirma AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556688-5488	100
Tyresö Målericentral AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556909-8725	100
Sentexa AB	Installation & Tjänster	Maj 2022	Sverige	556637-4921	100
Skanstulls Måleri Aktiebolag	Installation & Tjänster	Jan 2021	Sverige	556543-8974	100
Total Fasad Stockholm AB	Installation & Tjänster	Jun 2022	Sverige	559004-4375	100
Total Fönsterrenovering Stockholm AB	Installation & Tjänster	Jun 2022	Sverige	559133-9444	100
Persiennteamet Stockholm AB	Installation & Tjänster	April 2024	Sverige	556758-5392	100
Uni-Vent Rör AB	Installation & Tjänster	Maj 2021	Sverige	556665-6889	100
Ventilationskontroll Aeolus Aktiebolag	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556211-1343	100
RC El & Styrinstallationer Zeus AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556310-2010	100
CX Ventilation AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556846-1882	100
KG Vent AB	Installation & Tjänster	Sep 2022	Sverige	559000-5921	100
Ekoion AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556700-0814	100
Ventera i Göteborg AB	Installation & Tjänster	Okt 2023	Sverige	559453-8489	100
OVKservice Syd AB	Installation & Tjänster	Feb 2024	Sverige	556795-9308	100
Deramont Entreprenad AB	Infrastruktur	Sep 2021	Sverige	556803-5421	100
GBB Holding AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556910-5652	100
Gnesta Bergbyggare AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556599-9355	100
GBB Syd AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	559234-7297	100
AO Entreprenadtjänst i Stockholm AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556995-2269	100
Borrspecialisten Sverige AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556929-2591	100
IMPAB DUNDERTECH AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556718-1069	100
Nordkabel A/S	Infrastruktur	Dec 2022	Danmark	28851782	100
Novedo ST Holding AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	934 157 761	100
ST Entreprenør AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	926 678 779	100
Utleigesenteret AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	926 678 426	100
Nørgaard Anlaeg Holding ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37418226	100
Nørgaard Anlaeg ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	14546294	100
Nørgaard Anlaeg Maskinudlejning ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	36507063	100
Sydvestjyllands Miljø og Genbrug ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37523763	100
Nørgaard Anlaeg Miljø ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37638846	100
Valter Eklund Stenentreprenader AB	Infrastruktur	Maj 2021	Sverige	556071-7463	100
VE Sten AB	Infrastruktur	Maj 2021	Sverige	556143-4126	100
ProvideU AB	Industri	Jan 2022	Sverige	556754-0231	100
ProvideU Assembly OÜ	Industri	Jan 2022	Estland	11066054	100
ProvideU Electronics AB	Industri	Sep 2022	Sverige	556506-1560	100
Stantraek A/S	Industri	Mar 2023	Danmark	12630077	100

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 78

Not 33 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	31 dec 2024	31 dec 2023
Ingående anskaffningsvärden	1 258 248	1 033 927
Lämnade aktieägartillskott	-	224 321
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**1 258 248**	**1 258 248**

Moderföretagets andelar i koncernföretag per 31 december 2024

Företagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital-andel (%)	Bokfört värde
Novedo AB	559264-9841	Stockholm	279 290	94,40	1 258 248
Summa			**279 290**	**94,40**	**1 258 248**

Totalt finns 295 844 aktier i Novedo AB. 279 290 stamaktier innehas av Novedo Holding AB (publ). Resterande 16 554 aktier är preferensaktier som innehas av säljare till förvärvade bolag. Antalet preferensaktier har ingen koppling till värdet på preferensaktier vid framtida omvandling till stamaktier i Novedo Holding AB (publ). Det bolagsrättsliga värdet av preferensaktien vid likvidation är bundet till preferensaktiernas teckningskurs.

Not 34 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Kronor	
Balanserat resultat	37 079 660
Överkursfond	143 934 105
Årets resultat	-59 469 960
Totalt	**121 543 805**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

I ny räkning överföres	121 543 805
Totalt	**121 543 805**

Obligationsvillkor för seniort säkerställt obligationslån 2024/2027 (ISIN: SE0022240529) och villkor för super senior revolverande kreditfacilitet 2024/2027 (ISIN: NO0013277574) gör gällande att ingen utdelning får ske under obligationslånets eller revolverande kreditfacilitetens löptid om bolagets aktier är onoterade.

Not 35 Resultat per aktie

SEK	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Resultat per aktie före utspädning	-11,48	-6,53
Resultat per aktie efter utspädning	-11,48	-6,53

Belopp som använts i täljare överensstämmer med periodens resultat i koncernen. Belopp som använts i nämnaren redovisas nedan. Vägt genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning uppgick till 15 480 000 för 2024. Vägt genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning uppgick till 15 480 000 för 2023. Se även not 23 för mer information om Novedos aktiestruktur.

Not 36 Transaktioner med närstående

Under helåret 2024 har moderbolaget fakturerat dotterbolagen management fee om 5,8 MSEK (4,6). Närstående i övrigt omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av huvudägare. Under 2024 har det aktieägarlån som bolaget upptog från huvudägaren under 2023 kvittats i sin helhet till konvertibler motsvarande värde om 123 MSEK. Utöver ordinarie styrelsearvode till styrelseledamöter har inga övriga väsentliga transaktioner med närstående skett under året.

Not 37 Ställda säkerheter

	Koncernen	
KSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Företagsinteckningar	75 910	50 031
Tillgångar med äganderättsförbehåll	3 667	15 393
Pantsatta tillgångar till förmån för pensionsutfästelser	1 863	2 169
Pantbrev i fast egendom	5 437	5 257
Aktier i dotterföretag	2 405 189	1 467 090
Summa	**2 492 066**	**1 539 939**

Aktier i dotterföretag motsvarande 85 procent av EBITDA är pantsatta i enlighet med villkoren i bolagets obligationslån.

Not 38 Eventualförpliktelser

	Koncernen	
KSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Garantiåtaganden	42 283	65 853
Borgensåtagande	19 358	5 289
Summa	**61 641**	**71 142**

I en del av koncernens dotterbolag finns fullgörandegarantier hänförliga till projekten. De belopp som anges är det potentiella belopp som kan komma att behöva betalas ut i det fall projekten inte kan fullgöras.

Not 39 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Vid en extra bolagsstämma den 15 januari 2025 valdes Martin Almgren, Fredrik Holmström samt Lars Kvarnsund till nya styrelseledamöter. De tre nya styrelseledamöterna tillför internationell industrierfarenhet och börserfarenhet samt stärker styrelsens kompetens inom finansiering och redovisning. Mouna Esmaeilzadeh, Saeid Esmaeilzadeh, Christer Hellström och Erik Rune lämnade styrelsen i samband med den extra stämman.

20250829076 79

Not 40 Kvartalsinformation

	2024	2024	2024	2024	2023	2023	2023	2023	2022	2022	2022	2022	2021	2021	2021	2021
KSEK	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Nettoomsättning	854 058	717 145	790 785	664 888	766 111	631 393	721 469	589 255	602 982	457 224	432 454	280 691	203 655	102 596	54 082	10 424
Nettoomsättningstillväxt, %	11,5	13,6	9,6	12,8	27,1	38,1	66,8	109,9	196,1	345,7	699,6	2592,7	n.a	n.a	n.a	n.a
Rörelseresultat (EBIT)	70 635	54 953	79 829	41 474	71 764	37 033	75 734	34 112	50 883	40 294	25 095	6 257	16 429	4 382	3 777	-1 311
Rörelsemarginal (EBIT), %	8,3	7,7	10,1	6,2	9,4	5,9	10,5	5,8	8,4	8,8	5,8	2,2	8,1	4,3	7,0	-12,6
EBITA	85 410	69 378	94 721	55 774	85 484	50 473	89 803	46 518	60 747	49 357	31 874	11 576	19 961	7 356	4 726	-1 065
EBITA-marginal %	10,0	9,7	11,9	8,4	11,2	8,0	12,4	7,9	10,1	10,8	7,4	4,1	9,8	7,2	8,7	-10,2
EBITDA	117 354	92 462	116 732	76 569	104 862	67 398	105 982	61 583	76 015	57 383	41 186	17 596	24 582	10 154	5 806	-952
EBITDA-marginal, %	13,7	12,9	14,8	11,5	13,7	10,7	14,7	10,5	12,6	12,6	9,5	6,3	12,1	9,9	10,7	-9,1
Resultat före skatt	-95 347	-38 189	18 381	-27 877	-10 392	-25 304	-11 161	-33 595	-9 336	224	-5 982	-16 436	6 256	131	2 100	-1 784
Periodens resultat	-120 691	-44 659	10 782	-32 996	-16 978	-30 465	-16 328	-33 642	-25 591	-2 227	-11 180	-17 943	1 414	-604	1 353	-1 637
Räntebärande nettoskuld	1 096 626	1 032 443	1 337 008	1 223 941	1 215 525	1 121 348	1 091 056	1 067 224	873 222	605 802	418 224	136 172	-25 376	143 965	37 714	-32 937
Nettoskuldsättningsgrad	480	300	370	340	3,3	2,7	2,4	2,4	1,9	1,3	0,9	0,3	-0,1	0,6	0,4	-0,6
Soliditet, %	6,6	7,8	11,5	11,9	12,6	16,1	15,2	16,2	20,4	22,5	24,7	25,4	25,9	30,0	33,0	52,5
Avkastning på eget kapital, %	-52,9	-12,9	3,0	-9,1	-4,5	-7,5	-3,6	-7,4	-5,5	-0,5	-2,5	-4,2	0,6	-0,3	1,5	-3,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,8	15,7	15,1	16,3	16,3	15,4	14,9	12,4	11,5	10,5	8,1	7,9	8,6	n.a	n.a	n.a
Antal anställda vid periodens slut	1 341	1 365	1 344	1 324	1 304	1 284	1 282	1 299	1 122	904	890	769	521	521	160	74

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 80

Not 41 Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

KSEK	2024 Kv 4	2024 Kv 3	2024 Kv 2	2024 Kv 1	2023 Kv 4	2023 Kv 3	2023 Kv 2	2023 Kv 1	2022 Kv 4	2022 Kv 3	2022 Kv 2	2022 Kv 1	2021 Kv 4	2021 Kv 3	2021 Kv 2	2021 Kv 1
(A) Rörelseresultat (EBIT)	**70 635**	**54 953**	**79 829**	**41 474**	**71 764**	**37 033**	**75 734**	**34 112**	**50 883**	**40 294**	**25 095**	**6 257**	**16 429**	**4 382**	**3 777**	**-1 311**
Avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	14 775	14 425	14 442	14 300	13 720	13 440	14 069	12 406	9 864	9 063	6 779	5 319	3 532	2 974	949	246
(B) EBITA	**85 410**	**69 378**	**94 271**	**55 774**	**85 484**	**50 473**	**89 803**	**46 518**	**60 747**	**49 357**	**31 874**	**11 576**	**19 961**	**7 356**	**4 726**	**-1 065**
Avskrivningar av övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar	31 944	23 084	22 461	20 795	19 378	16 925	16 179	15 065	15 268	8 026	9 311	6 021	4 621	2 798	1 080	113
(C) EBITDA	**117 354**	**92 462**	**116 732**	**76 569**	**104 862**	**67 398**	**105 982**	**61 583**	**76 015**	**57 383**	**41 185**	**17 597**	**24 582**	**10 154**	**5 806**	**-952**
Förvärvsrelaterade poster																
Förvärvskostnader	1 097	50	18	914	1 863	-	-	7 073	8 074	1 351	2 137	2 170	-	2 239	887	825
Poster av engångskaraktär	-	-	-	-	-	-	-2 155	2 155	7 958	2 048	3 520	748	-	-	-	-
(D) Justerad EBITA	**86 507**	**69 428**	**94 289**	**56 688**	**87 347**	**50 473**	**87 648**	**55 746**	**76 779**	**52 756**	**37 531**	**14 494**	**19 961**	**9 595**	**5 613**	**-240**
(E) Justerad EBITDA	**118 451**	**92 512**	**116 750**	**77 483**	**106 725**	**67 398**	**103 827**	**70 811**	**92 047**	**60 782**	**46 842**	**20 515**	**24 582**	**12 393**	**6 693**	**-127**
(F) Nettoomsättning	**854 058**	**717 145**	**790 785**	**664 888**	**766 111**	**631 393**	**721 469**	**589 255**	**602 982**	**457 224**	**432 454**	**280 691**	**203 655**	**102 596**	**54 082**	**10 424**
(A/F) EBIT-marginal, %	8,3	7,7	10,1	6,2	9,4	5,9	10,5	5,8	8,4	8,8	5,8	2,2	8,1	4,3	7,0	-12,6
(B/F) EBITA-marginal, %	10,0	9,7	11,9	8,4	11,2	8,0	12,4	7,9	10,1	10,8	7,4	4,1	9,8	7,2	8,7	-10,2
(C/F) EBITDA-marginal, %	13,7	12,9	14,8	11,5	13,7	10,7	14,7	10,5	12,6	12,6	9,5	6,3	12,1	9,9	10,7	-9,1
(D/F) Justerad EBITA-marginal, %	10,1	9,7	11,9	8,5	11,4	8,0	12,1	9,5	12,7	11,5	8,7	4,9	9,8	9,4	10,4	-2,3
(E/F) Justerad EBITDA-marginal, %	13,9	12,9	14,8	11,7	13,9	10,7	14,4	12,0	15,3	13,3	10,8	7,0	12,1	12,1	12,4	-1,2

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 81

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enligt med IFRS samt god redovisningssed och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat, därutöver beskriver redovisningen de väsentliga risker och osäkerheter som bolaget och dess dotterbolag omfattas av.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Novedo Holding AB (publ)

Mikael Ericson
Styrelseordförande

Martin Almgren
Styrelseledamot

Fredrik Holmström
Styrelseledamot

Mona Örjansdotter Johansson
Styrelseledamot

Lars Kvarnsund
Styrelseledamot

Per-Johan Dahlgren
Vd & Koncernchef

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Victor Lindhall

Victor Lindhall
Auktoriserad revisor

20250829076 82

Definitioner

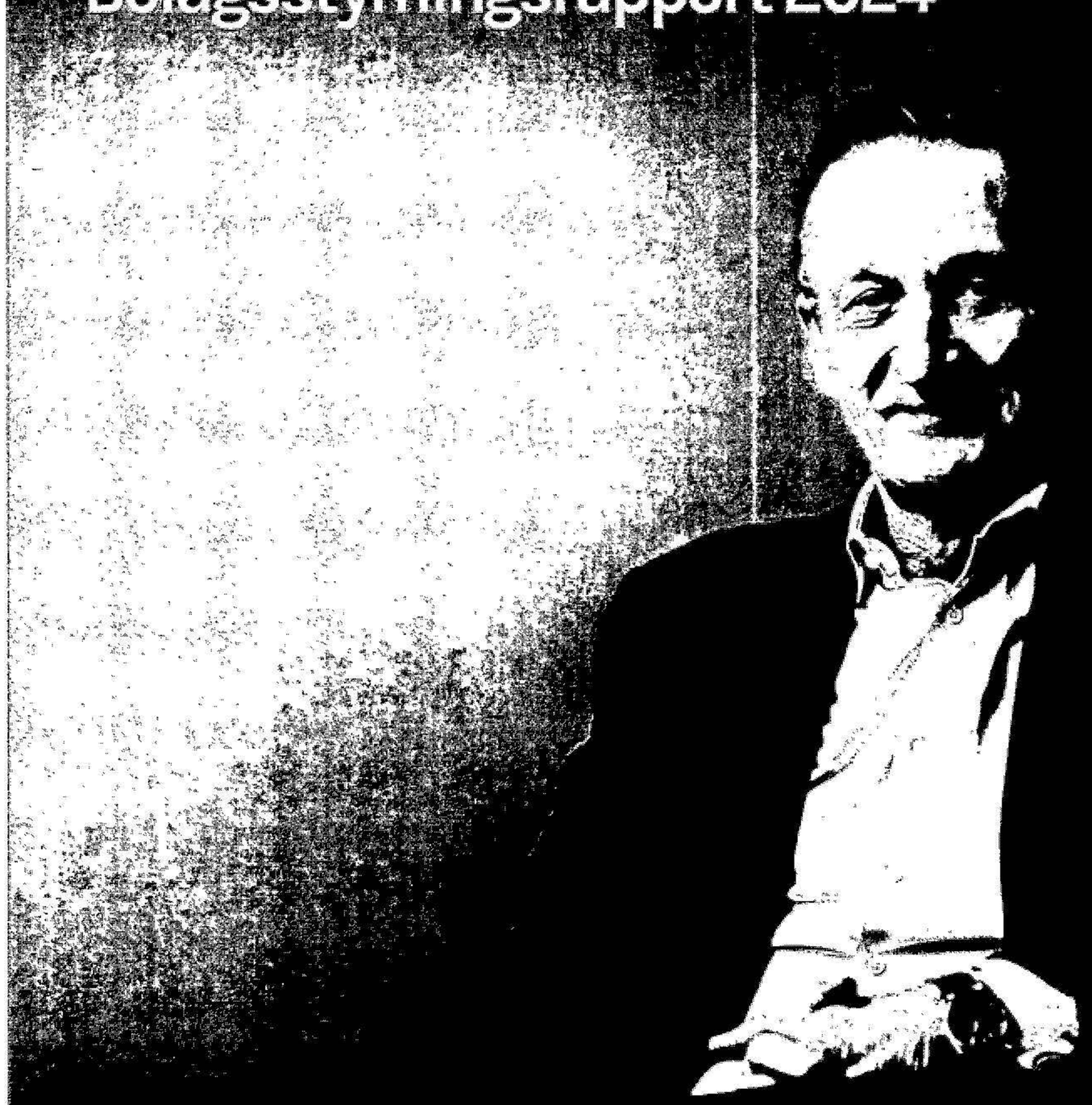
Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat i relation till eget kapital vid periodens slut.	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket kapital som används.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rullande tolv EBITA i relation till, totala tillgångar minus operationella skulder minus likvida medel vid periodens slut.	Syftet är att analysera lönsamhet i relation till sysselsatt kapital.
EBIT-marginal	Resultat före räntor och skatter, i procent av nettoomsättning.	EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anlägg- ningstillgångar, i procent av nettoomsättningen.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
Förvärvad nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättningstillväxt i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, drivet av förvärv. Förvärvad nettoomsättning definieras som nettoomsättning under perioden som är hänförlig till bolag som har förvärvats under den senaste tolvmånadersperioden och för dessa bolag räknas endast omsättning fram till tolv månader efter förvärvsdatumet som förvärvad.	Förvärvad nettoomsättningstillväxt avspeglar de förvärvade enheternas påverkan på nettoomsättningen.
Förändring i valutakurser	Perioden förändring av nettoomsättning som är relaterad till förändring i valutakurser (periodens början jämfört med periodens slut), i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Förändring i valutakurser avspeglar valutakursers påverkan på nettoomsättningen under perioden.
Kassakonvertering	Operativt kassaflöde rullande 12 månader i procent av EBITDA rullande 12 månader.	Kassakonvertering används för att följa hur effektivt koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.
Nettoskuld i relation till EBITDA	Räntebärande nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett likviditetsmått för nettoskuld i relation till kassagenererande resultat i rörelsen. Nettoskuld baserad på balansdagen och EBITDA beräknas som den senaste tolvmånadersperioden.	Måttet ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder.
Nettoskuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.	Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.
Operativt kassaflöde	EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.	Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
Organisk tillväxt för likvärdiga enheter	Förändring i nettoomsättning i jämförbara enheter, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Organisk nettoomsättningstillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
Räntebärande nettoskuld	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder minus likvida medel och andra kortfristiga placeringar.	Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa koncernens totala skuldsättning.
Rörelsekapital	Varulager, kundfordringar, upparbetad men ej fakturerad intäkt, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och övriga omsättningstillgångar, minus leverantörsskulder, fakturerad men ej upparbetad intäkt, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta koncernens förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.
Rörelsekapital i relation till nettoomsättning	Rörelsekapitalet vid periodens slut i procent av nettoomsättning för rullande 12 månader.	Rörelsekapitalet i relation till nettoomsättning används för att mäta företagets rörelsekapitalsbindning.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatter.	Rörelseresultat (EBIT) ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutningen.	Soliditet används för att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade av eget kapital.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 83

Bolagsstyrningsrapport 2024



Novedos bolagsstyrning syftar till att skapa långsiktigt och hållbart värde för aktieägare och övriga intressenter

Mikael Ericson, ordförande Novedo.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

72 **Bolagsstyrning**
78 **Styrelsens rapport om intern kontroll**
80 **Styrelse**
81 **Koncernledning**
82 **Revisorns yttrande**
83 **Årsstämma 2025**

20250829076 84

Bolagsstyrning inom Novedo syftar till att skapa långsiktigt och hållbart värde för aktieägare och övriga intressenter. Styrningen omfattar upprätthållande av: effektiv organisationsstruktur, system för riskhantering och internkontroll, transparent intern och extern rapportering samt regelefterlevnad.

Novedo Holding AB (publ) ("Novedo") med organisationsnummer 559334-4202 är ett svenskt publikt bolag med säte i Stockholm. Bolaget har noterade obligationer 2024/2027 på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer (ISIN:SE0022240529) samt noterade konvertibler 2024/2028 på Börse Frankfurt (Open Market) (ISIN:NO0013324731). Novedo förbereder även bolaget för en eventuell notering av dess aktier på Nasdaq Stockholm. Till följd av ovan så upprättar Novedo en lagstadgad bolagsstyrningsrapport för 2024 i enlighet med årsredovisningslagen samt tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Avvikelser från Koden redovisas. Bolagsstyrningsrapporten ingår som en integrerad del i bolagets års- och hållbarhetsredovisning för 2024 och är granskad av bolagets revisor.

20250829076 85

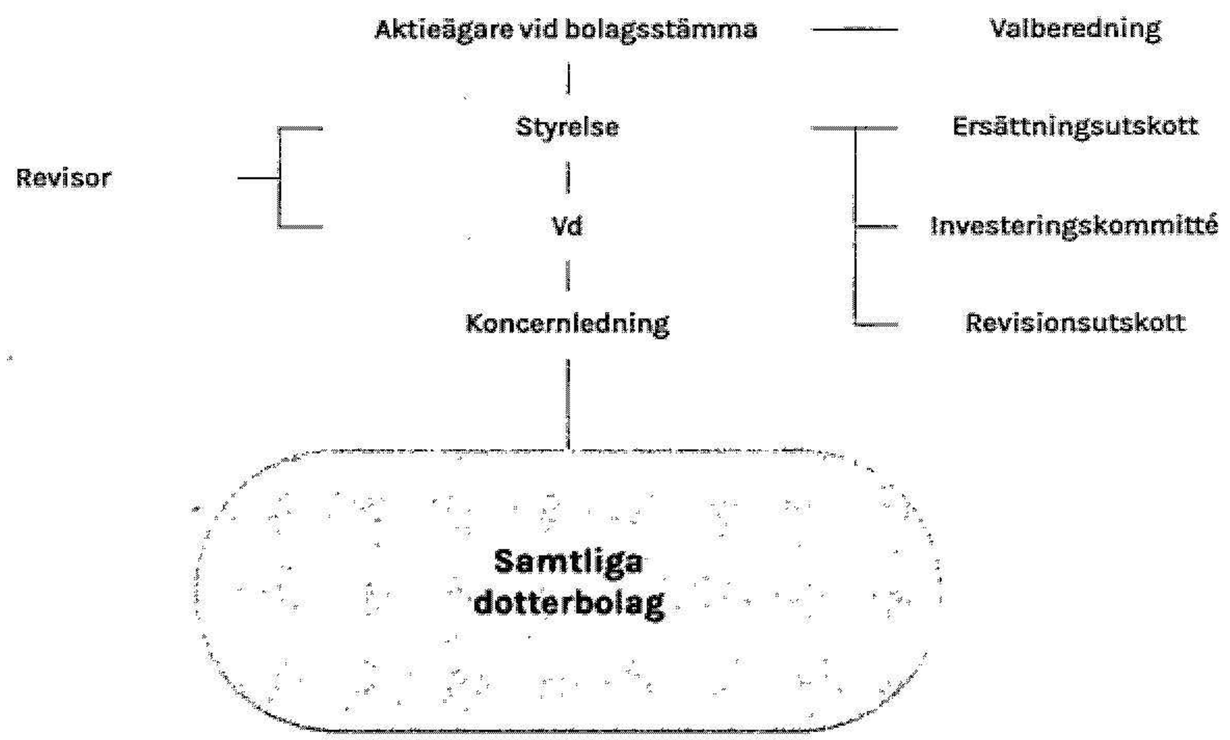
Bolagsstyrningsstruktur
Novedo bedriver verksamhet genom sina dotterbolag inom tre affärssegment: Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster. Ansvaret för ledning och kontroll av Novedo fördelas mellan aktieägare, styrelsen och verkställande direktör. Till grund för styrningen av Novedo finns externa och interna styrinstrument. Ramverk för de externa styrinstrumenten är den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Koden, tillika andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Till de interna bindande styrinstrumenten hör bland annat bolagsordning, arbetsordning för styrelsen, instruktioner för styrelseutskott samt instruktion för verkställande direktör, uppförandekod, finanspolicy, riskpolicy, ramverk för intern kontroll, kommunikationspolicy, insiderpolicy, IT-policy samt attestinstruktion.

Aktieägare
Novedo är ett privat bolag med ett aktieslag. Bolaget har per 31 december 2024 ett aktiekapital om 551 970 (551 970) SEK fördelat på 15 480 000 (15 480 000) aktier. Samtliga aktier har lika rösträtt och lika stor andel av tillgångar och vinst samt är berättigande till lika stor utdelning. De tio största aktieägarna representerade vid årsskiftet 92,5 (92,7) procent av aktiekapitalet och rösterna i bolaget. Vid årsskiftet var Esmaeilzadeh Holding AB största ägare med 67,54 procent av rösterna och kapitalet. Därutöver har F Holmström PE 3 AB ett aktieinnehav om 12,7 procent. Ingen annan aktieägare äger över tio procent av bolagets aktier.

Bolagsstämma och bolagsordning
Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Novedos högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultat- och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktör. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande och ramarna för dess arbete, samt om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Novedos årsstämma hålls årligen i Stockholm före juni månads utgång. Extra bolagsstämmor hålls vid behov.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse ska ske via pressmeddelande, publicering på bolagets webbplats, kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar. Att kallelse skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Organisationsstruktur



Externt regelverk
- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Andra lagar och förordningar

Internt regelverk
- Bolagsordning
- Affärsidé, mål och kärnvärden
- Styrelsens arbetsordning
- Vd-instruktion
- Uppförandekod
- Policies

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 86

Årsstämma 2024
Årsstämman 2024 hölls den 16 maj 2024 i Stockholm. Kallelse till stämman offentliggjordes via pressmeddelande den 15 april 2024. Vid stämman var aktieägare motsvarande 80,7 (80,6) procent av antalet utestående aktier och röster representerade. Vid årsstämman fattades bland annat beslut om:

- Fastställa resultat- och balansräkning för 2023.
- Ingen utdelning ska utgå till aktieägarna och att belopp som står till stämmans förfogande överförs i ny räkning.
- Ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör.
- Omval av Jan Johansson, Mouna Esmaeilzadeh, Saeid Esmaeilzadeh, Christer Hellström, Mona Örjansdotter Johansson samt Erik Rune. Omval av Jan Johansson som styrelsens ordförande.
- Omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som revisor med Victor Lindhall som huvudansvarig revisor för perioden fram till slutet av årsstämman 2025.
- Arvode till styrelsen och revisor.
- Bemyndiga styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om emission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner motsvarande maximalt 25 procent av utgivna aktier i bolaget. Bemyndigandet ska främst användas för genomförande av förvärv eller finansiering därav.

Extra bolagstämma 2024
En extra bolagsstämma hölls den 17 september 2024 i Stockholm, varvid 76,0 procent av antalet utestående aktier och röster var representerade. Kallelsen till stämman offentliggjordes den 2 september 2024 via pressmeddelande. Stämman fattade beslut om:

- Riktad nyemission av konvertibler i syfte att stärka bolagets kapitalstruktur inför en eventuell börsnotering samt tillföra bolaget förvärvsfinansiering.

Extra bolagstämma 2025
En extra bolagsstämma hölls den 15 januari 2025 i Stockholm, varvid 80,3 procent av antalet utestående aktier och röster var representerade. Kallelsen till stämman offentliggjordes den 20 december 2024 via pressmeddelande. Stämman fattade beslut om:

- Minska styrelsen från sex till fem ledamöter.
- Välja Martin Almgren, Fredrik Holmström samt Lars Kvarnsund till nya styrelseledamöter.

I anslutning till den extra bolagsstämman lämnade Mouna och Saeid Esmaeilzadeh, Christer Hellström samt Erik Rune styrelsen.

Årsstämma 2025
Novedos årsstämma 2025 hålls den 15 maj 2025 i Stockholm. För mer information om årsstämman, se sidan 83.

Valberedning
Valberedningen representerar bolagets aktieägare och har som uppgift att till bolagsstämman lämna förslag till val av stämmoordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor samt förslag avseende styrelsearvode, revisorsarvode och, i den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i instruktionerna för valberedningen. Valberedningen ska utföra vad som åligger valberedningen enligt Svensk kod för bolagsstyrning och följer de riktlinjer som stipuleras i avsnitt 4.1 i Koden om mångfaldhetspolicy avseende sammansättning av styrelsen. Styrelseordförande är sammankallande till valberedningen. Bolagets valberedning ska bestå av ledamöter utsedda av envar av de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per 30 september varje år. För det fall någon av de tre största aktieägarna avstår från att utse en representant till valberedningen ska rätten övergå till den aktieägare som, efter dessa tre aktieägare, har det största aktieägandet i bolaget. För det fall aktieägare under valberedningens mandatperiod inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, ska ledamot som är utsedd av sådan aktieägare ställa sin plats till förfogande samt den aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna utse en representant. Sådan förändring ska dock inte ske om förändringarna i röstetal endast är marginella eller om förändringarna inträffar senare än tre månader före årsstämman, om inte särskilda skäl föreligger.

Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att en ny valberedning utsetts. Ordföranden i valberedningen ska, om inte ledamöterna enhälligt enats om annat, vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren, förutsatt att ledamoten inte även är styrelseledamot i Novedo. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

Valberedningen inför årsstämman 2025
Valberedningen inför årsstämman 2025 har bestått av tre ledamöter utsedda av de tre största aktieägarna per 30 september 2024; Mikael Ericson utsedd av Esmaeilzadeh Holding AB, Fredrik Holmström utsedd av F Holmström PE 3 AB samt Marc Cameras utsedd av Cambo Holding AB. Valberedningen har utsett Marc Cameras till valberedningens ordförande. Valberedningen utsågs och kommunicerades via pressmeddelande den 15 november 2024.

Vid den extra bolagsstämman i januari 2025 valdes tre nya styrelseledamöter som tillför internationell industrierfarenhet och börserfarenhet samt stärker styrelsens kompetens inom finansiering och redovisning. Det är valberedningens uppfattning att nuvarande styrelse är sammansatt av personer med kompetenser som väl möter de strategiska och operativa krav som ställs på bolaget och att styrelsearbetet bedrivs på ett professionellt och effektivt sätt, varvid inga förändringar föreslås i styrelsens sammansättning inför årsstämman 2025.

Valberedningens förslag presenteras vid årsstämman 2025 samt går att ta del av på www.novedo.se. På webbplatsen finns även valberedningens motiverade yttrande, en redogörelse för dess arbete och en presentation av samtliga föreslagna ledamöter. Aktieägare kan när som helst inkomma med förslag till valberedningen, men för att valberedningen ska kunna beakta ett förslag måste förslaget ha inkommit i god tid före den aktuella årsstämman. Inför årsstämman 2025 har inga förslag inkommit från aktieägare till valberedningen.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 87

Styrelse

Styrelsen ansvarar för Novedos organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst tre och högst tio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning 2024

Styrelsen har under 2024 bestått av sex styrelseledamöter. Vid årsstämman 2024 valdes Mikael Ericson som ny styrelsemedlem och ordförande för bolaget, samtidigt lämnade tidigare ordförande Jan Johansson styrelsen. Mouna Esmaeilzadeh, Saeid Esmaeilzadeh, Christer Hellström, Mona Örjansdotter Johansson och Erik Rune omvaldes vid årsstämman.

Verkställande direktören och koncernens CFO deltar vid styrelsemöten. Koncernens CFO är mestadels styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän deltar, såsom föredragande, vid styrelsemöten. Vid en extra bolagsstämma 15 januari 2025 skedde förändringar i styrelsesammansättning, se sidan 80 för en detaljerad beskrivning av befintlig styrelse..

Oberoende

Ingen av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna under 2024 har varit anställda inom Novedo och samtliga har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget och ledande befattningshavare. Tre av styrelseledamöterna som ingick i styrelsen per 31 december 2024, är oberoende i förhållande till bolaget och de ledande befattningshavarna samt oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen, Novedos bolagsordning samt av Koden. Styrelsens arbete och arbetsformer fastställs årligen i en skriftlig arbetsordning, eller oftare vid behov. Denna arbetsordning reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsens ledamöter, styrelsens ordförande och verkställande direktören samt rutiner för finansiell rapportering. Styrelsen fastställer även instruktioner till dess utskott.

I styrelsens uppgifter ingår att utse den verkställande direktören och att fastställa strategi, affärsplaner, budget, delårsrapporter, årsbokslut och årsredovisning samt att anta instruktioner och riktlinjer. Styrelsen ska följa bolagets ekonomiska utveckling, säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen och internkontrollen samt utvärdera verksamheten mot av styrelsen fastställda mål och riktlinjer. Styrelsen beslutar även om betydande investeringar och förändringar i koncernens organisation och verksamhet.

Styrelseordföranden är ansvarig för att leda styrelsens arbete, säkerställa att styrelsens arbete utförs effektivt och att styrelsen uppfyller sina skyldigheter i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Styrelseordföranden ska i nära samarbete med verkställande direktören följa bolagets utveckling samt förbereda och leda styrelsemöten. Styrelseordföranden är också ansvarig för att styrelsen varje år utvärderar sitt arbete och fortlöpande får den information som krävs för att tillse att styrelsen kan utföra sitt arbete effektivt. Styrelseordföranden är styrelsens talesperson.

Styrelsens utskott

Styrelsen har fattat beslut om riktlinjer för ersättnings- och revisionsutskott samt för investeringskommitté. Revisionsutskottet har utgjorts av hela styrelsen under 2024. Ersättningsutskottet har utgjorts av Christer Hellström (ordförande), Mikael Ericson samt Erik Rune. Investeringskommittén har bestått av Novedos styrelseordförande Mikael Ericson, Christer Hellström samt verkställande direktör.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder beslut i frågor som gäller ersättningsprinciper, löner, förmåner och ersättningar till verkställande direktören samt till ledande befattningshavare som rapporterar till verkställande direktören. Ersättningsutskottet ska också övervaka och utvärdera utfallen av program för rörlig ersättning och bolagets efterlevnad av de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning.

Styrelseledamöter	Befattning	Invald år	Närvaro vid styrelsemöten	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Ersättning under 2024, SEK
Mikael Ericson	Styrelseordförande, ledamot EU, ordförande IK	2024 (från maj 2024)	14 (21)	Ja	Nej	362 500
Jan Johansson	Styrelseordförande	2023 (till maj 2024)	7 (21)	Ja	Ja	112 500
Mouna Esmaeilzadeh	Styrelseledamot	2021	20 (21)	Ja	Nej	212 500
Saeid Esmaeilzadeh	Styrelseledamot	2021	20 (21)	Ja	Nej	212 500
Christer Hellström	Styrelseledamot, ordförande EU, ledamot IK	2021	19 (21)	Ja	Ja	275 000
Mona Örjansdotter Johansson	Styrelseledamot	2021	21 (21)	Ja	Ja	212 500
Erik Rune	Styrelseledamot ledamot EU	2021	21 (21)	Ja	Nej	231 250

Mikael Ericson övertog ordförandeposten från Jan Johansson vid årsstämman 16 maj 2024. Vid extra bolagsstämma den 15 januari 2025 valdes Martin Almgren, Fredrik Holmström samt Lars Kvarnsund till nya styrelseledamöter fram till årsstämman i maj 2025. Mouna och Saeid Esmaeilzadeh, Christer Hellström samt Erik Rune lämnade styrelsen i samband med stämman den 15 januari 2025.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 88

Ersättningsutskottet ska bestå av minst två stämmovalda styrelseledamöter. Styrelseordföranden kan vara ordförande för ersättningsutskottet. Övriga ledamöter i utskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.

Revisionsutskottet
Revisionsutskottet bereder styrelsens arbete i frågor som gäller riskbedömning, internkontroll, internrevision, redovisning, finansiell rapportering och revision. Utskottets arbete syftar till att säkerställa att de fastställda principerna för finansiell rapportering och internkontroll efterlevs och att bolaget har ändamålsenliga relationer med sina revisorer. Revisionsutskottet ska även genomföra en utvärdering av revisionen och rapportera om denna till valberedningen. De ska också lämna valberedningens förslag på val av revisor. Revisionsutskottet följer också upp och tar ställning till icke-revisionsnära tjänster som Novedo upphandlat av bolagets revisor.

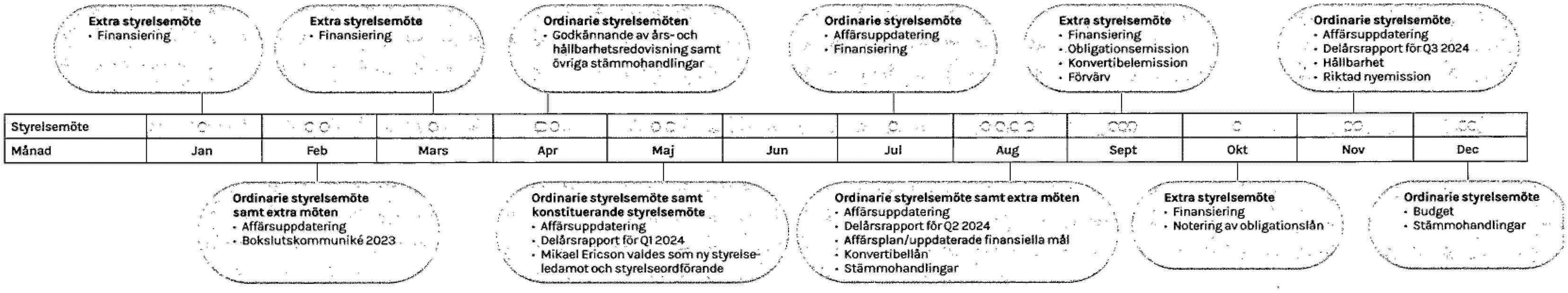
Revisionsutskottet ska bestå av minst tre ledamöter. Majoriteten av ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och de ledande befattningshavarna, minst en medlem ska vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledande befattningshavare och bolagets större aktieägare samt ha revisions- eller redovisningserfarenhet. Under 2024 har hela styrelsen utgjort revisionsutskott och aktiebolagslagens krav på oberoende samt redovisnings- eller revisionskompetens är därmed uppfyllt.

Investeringskommitté
Novedo har under 2024 haft en investeringskommitté som bereder och utvärderar investeringsförslag. Kommittén har utgjorts av styrelsens ordförande, styrelseledamot Christer Hellström samt verkställande direktör.

Styrelsens arbete under året
Under 2024 har det hållits 21 (16) styrelsemöten, varav nio stycken per capsulam. Styrelsen har behandlat frågor som rör strategi, förvärv av bolag, finansiering, finansiell rapportering, rekrytering, hållbarhet samt policies.

Utvärdering av styrelsens arbete
Under 2024 har ingen systematisk och strukturerad utvärdering av styrelsens arbete skett, vilket är ett avsteg från Koden, men en naturlig konsekvens av valberedningens förslag till en större förändring av styrelsesammansättning under slutet av året.

Översikt styrelsens möte under 2024



Vid varje ordinarie styrelsemöte redogjordes för koncernens resultat och finansiella ställning samt för utsikterna för kommande kvartal.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 89

Revisorer
Öhrlings PricewaterhouseCoopers har varit bolagets revisorer sedan 2021. På ordinarie årsstämma den 16 maj 2024 omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisor Victor Lindhall som huvudansvarig revisor, som revisor för tiden fram till slutet av ordinarie årsstämma 2025. Revisorn har deltagit vid ett styrelsemöte under 2024 och då redogjort för sina iakttagelser för styrelsen där ingen från ledningen var närvarande. Styrelsen utvärderar årligen revisorernas arbete och oberoende. Revisorn uppbär arvode för sitt arbete i enlighet med beslut av årsstämman. Information om arvode till revisorer finns i Not 10 på sidan 54 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning.

Koncernledning
Novedos koncernledning består av verkställande direktör samt två ledande befattningshavare: koncernens CFO samt COO (Chief Operating Officer). Nuvarande CFO tillträdde sin roll i augusti 2024 och under perioden december 2023 till augusti 2024 upprätthölls rollen av en senior interim CFO. Se sidan 81 för mer detaljerad information om koncernledningen.

Verkställande direktörens ansvar och befogenheter regleras i styrelsens arbetsordning och instruktion till verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar för att Novedos strategi, affärsplaner och andra beslut kommuniceras och implementeras i organisationen. Verkställande direktören är också ytterst ansvarig för att styrning, organisation, riskhantering, interna processer och IT-infrastruktur är tillfredsställande. Koncernfunktioner ansvarar även för framtagande av koncerngemensamma policies, riktlinjer och arbetssätt samt för att följa upp och säkerställa att koncernens verksamhet bedrivs i enlighet med fastställda policies och riktlinjer.

Koncernledningen möts månadsvis för att diskutera igenom och följa upp frågor om strategi, företagsförvärv, resultat, prognoser, successionsplanering och verksamhetens utveckling, vilket även inkluderar hållbarhetsrelaterade frågeställningar.

Operativ styrning
Koncernens operativa verksamhet utförs inom dotterbolagskoncern, se Not 32 på sidan 61 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning 2024. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av Novedos koncernledning. Dotterbolagens styrelser följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt regler och policies som fastställs av Novedos styrelse samt riktlinjer som fastställts av Novedos koncernledning. Dotterbolagens verkställande direktör har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Den operativa styrningen präglas av en decentraliserad organisation, där beslut fattas nära marknaden, kunden och medarbetaren.

Hållbarhet
Att agera hållbarhet avseende miljö, att skapa etiska och säkra arbetsplatser är av stor vikt för Novedo. Novedos styrdokument i dessa sammanhang är framförallt uppförandekoden, leverantörskoden samt policy för hälsa och säkerhet. Styrelsen har ett gemensamt ansvar för hållbarhet. I koncernledningen är arbetet med hållbarhet delegerat till respektive funktionschef; COO ansvarar för att uppförandekod, leverantörsledskontroll samt hälsa och säkerhet och CFO för antikorruption, GDPR samt rapportering av ESG-information. Hållbarhet är en integrerad del i Novedos styrning och rapportering. Novedo har etablerat en extern visselblåsfunktion på www.novedo.se som ger såväl externa personer som medarbetare möjlighet att rapportera misstanke om ett allvarligt missförhållande.

Väsentliga händelser för koncernledningen under året
Året har präglats av förvärv och utveckling av bolag samt finansieringsfrågor.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare
Årsstämman för 2023 antog riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla tillsvidare. Riktlinjerna syftar till att ge ett tydligt ramverk för ersättningar samt ge den grad av flexibilitet som bedöms lämplig utifrån ersättningarnas nivåer och utformningen och ska gynna bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen, inklusive långsiktigt värdeskapande för aktieägarna och hållbarhet. Riktlinjerna går att läsa i sin helhet på www.novedo.se. Inga avvikelser har skett mot riktlinjerna under 2024.

Ersättningar
För information om ersättningar till ledande befattningshavare se Not 9 på sidan 53 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisningen 2024.

Långsiktigt incitamentsprogram
Styrelsen prövar årligen frågan om införande av långsiktigt incitamentsprogram. För närvarande har Novedo inget långsiktigt incitamentsprogram och inget långsiktigt incitamentsprogram föreslås årsstämman 2025.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 90

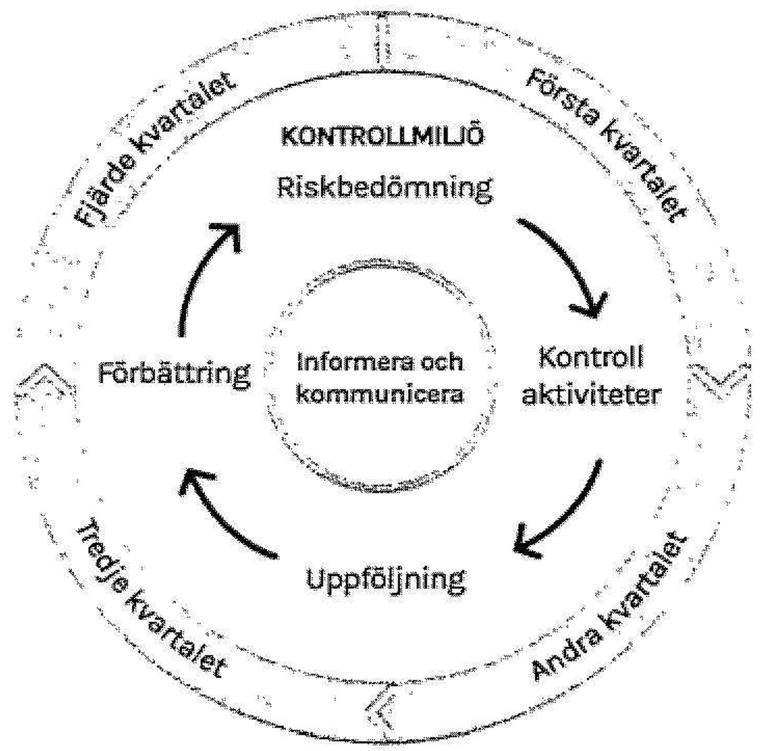
Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen
Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och är därmed begränsad till intern kontroll avseende finansiell rapportering. Rapporten är granskad av bolagets revisor.

Åtgärder under 2024
Styrelsen är enligt aktiebolagslagen och Koden ansvarig för att säkerställa att interna kontrollmekanismer utarbetas, kommuniceras till och förstås av anställda inom Novedokoncernen som utför de enskilda kontrollåtgärderna, och att sådana kontrollåtgärder genomförs, övervakas, uppdateras och upprätthålls. Ledningspersoner på alla nivåer är ansvariga för att säkerställa att rutiner för intern kontroll är etablerade inom deras respektive område samt att dessa kontroller leder till önskat resultat.

Novedos struktur för intern kontroll är uppbyggd utifrån COSO-modellen, vars ramverk har tillämpats på Novedos verksamhet och förutsättningar. Enligt COSO-modellen sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Utifrån denna genomgång identifieras vissa utvecklingsområden, vilka prioriteras i det löpande arbetet med intern kontroll.

Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig och relevant rapportering samt en extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som bolag noterade på Nasdaq Stockholm ska uppfylla, vilket utgör en del av Novedos IPO-förberedande arbete. Detta arbete involverar styrelsen, de ledande befattningshavarna och övriga medarbetare. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den interna kontrollen är dokumenterat i den antagna arbetsordningen för styrelsen och i instruktionerna för revisionsutskottet. En del av revisionsutskottets uppgift är att utvärdera bolagets struktur och riktlinjer för intern kontroll.



Den finansiella rapporteringen till styrelsen sker enligt ett format som beskrivs i instruktion till verkställande direktör avseende den finansiella rapporteringen. Därutöver gör bolagets CFO en genomgång av det finansiella resultatet och den senaste prognosen över innevarande år, på varje ordinarie styrelsemöte. Utkast till delårsrapporter presenteras för revisionsutskottet, som under 2024 utgjorts av hela styrelsen, för diskussion och behandling innan styrelsens godkännande.

Den interna finansiella rapporteringen följer ett standardiserat format där samma definitioner och nyckeltal används för samtliga dotterbolag. Uppföljning av finansiellt resultat sker genom månatlig rapportering från dotterbolagen samt genom halvårsvisa genomgångar där medlemmar från koncernledningen, den centrala ekonomiavdelningen samt respektive bolagsledning deltar. Detaljerad uppföljning av nyckeltal för dotterbolagen ger snabb information om avvikelser i driftsmarginaler eller driftsresultat jämfört med förväntat utfall. Den detaljerade uppföljningen är ett viktigt verktyg för att säkerställa den interna kontrollen.

Kontrollmiljö
Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policies och riktlinjer finns. En god kontrollmiljö skapas genom kommunikation och utbildning för att säkerställa att policies

Novedo har förberett bolaget inför en eventuell notering av bolagets aktier på Nasdaq Stockholm. Inom ramen för arbetet har ett omfattande arbete genomförts vad gäller bolagets interna kontroll. Kartläggning av risker och dess riskhantering har skett, ramverk för intern kontroll har utarbetats (IKFR samt ITGC) och vissa av koncernens dotterbolag har kartlagt väsentliga affärsprocesser, genomfört utvärdering samt utfört aktiviteter i syfte att åtgärda eventuella brister. Därutöver har ett antal styrande policies, bland annat finanspolicy, riskpolicy, kommunikationspolicy, insiderpolicy, informationssäkerhetspolicy samt kontinuitetspolicy, antagits av styrelsen samt tillhörande riktlinjer av koncernledningen för vidare implementering i koncernen. Bolaget har även tagit fram en koncerngemensam ekonomihandbok. Utfallet från koncernens utvärdering rörande den interna kontrollen har behandlats i styrelsen.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD
20250829076 91

och regelverk förstås och efterlevs. Kontrollmiljön stärks av en god företagskultur samt en transparent och relevant uppföljning av finansiella resultat och nyckeltal på samtliga nivåer i koncernen.

Riskbedömning
Intern kontroll baseras på en riskanalys. Riskanalysen avseende intern kontroll och risk för fel i den finansiella rapporteringen är en del av den riskanalys som koncernledningen genomför och presenterar för styrelsen. I denna analys identifieras och värderas risker utifrån sannolikhet att de ska inträffa samt händelsens konsekvens för koncernens verksamhet och finansiella ställning. Därefter utvärderas koncernens interna kontroller och kontrollmiljö och eventuella gap jämfört med önskad kontrollnivå identifieras. En åtgärdsplan för att reducera gapen etableras, där värdet och möjligheten av att minska risken värderas mot kostnaden för att etablera och vidmakthålla interna kontroller. Baserat på riskanalysen utformas kontrollaktiviteter med målet att reducera risk, till rimlig kostnad.

Kontrollaktiviteter
Den interna kontrollen bygger på bolagets etablerade beslutsvägar och delegations- och attestordning, så som de är dokumenterade i styrande policies och riktlinjer. Kontrollaktiviteter kan vara IT-baserade eller manuella. De ska så långt som möjligt vara en integrerad del av definierade och dokumenterade processer och rutiner. Ett antal kontrollaktiviteter som är gemensamma för alla bolag inom koncernen har etablerats. Vissa av dessa utförs på dotterbolagsnivå och vissa utförs på koncernens ekonomiavdelning. Kontrollaktiviteterna är beskrivna i en koncerngemensam instruktion.

Information och kommunikation
Novedos styrande dokument i form av policies, riktlinjer och manualer, till den del det avser den finansiella rapporteringen, kommuniceras framförallt via e-post samt möten där samtliga dotterbolags ekonomiansvariga deltar samt via koncernens ekonomihandbok. Under 2024 träffades koncernens samtliga ekonomiansvariga för gemensam planering och genomgång. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt. Den interna kommunikationen syftar till att varje medarbetare ska förstå Novedos värderingar och affärsverksamhet. För att nå syftet med informerade medarbetare använder sig koncernen både av fysiska och digitala möten. En gång om året samlas också ledare för samtliga dotterbolag på de så kallade Novedodagarna.

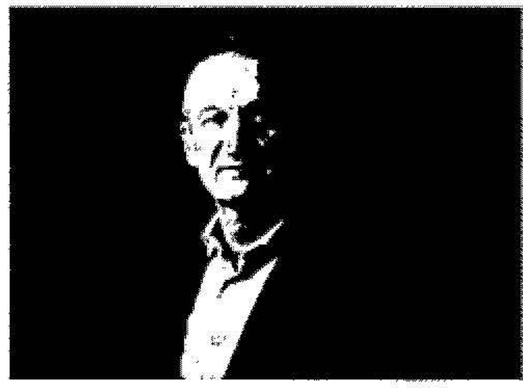
Uppföljning
Koncernen tillämpar gemensamma redovisningsinstruktioner och under 2022 implementerade Novedo även ett koncernredovisningssystem. Styrelsen och koncernledningen får löpande information om koncernens resultat och finansiella ställning och utveckling av verksamheten. Effektiviteten i den interna kontrollen utvärderas av bolaget. Den granskas även av extern revisor. Resultatet av utvärderingen ligger till grund för förbättringar av processer och kontroller.

Internrevision
Koncernen har en enkel operativ struktur i vilken huvudsakligen ingår, små och medelstora fristående, samt av varandra oberoende verksamheter. Efterlevnaden av koncernens utarbetade styr- och internkontrollsystem följs upp av bolagens styrelser samt controller på moderbolagsnivå. Det är styrelsens uppfattning att nuvarande organisation inte behöver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsfunktion. Styrelsen gör varje år en förnyad utvärdering av fattat beslut.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat NÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 92

Styrelse



Mikael Ericson

Styrelseordförande sedan: 2024

Född: 1960

Nationalitet: Svensk

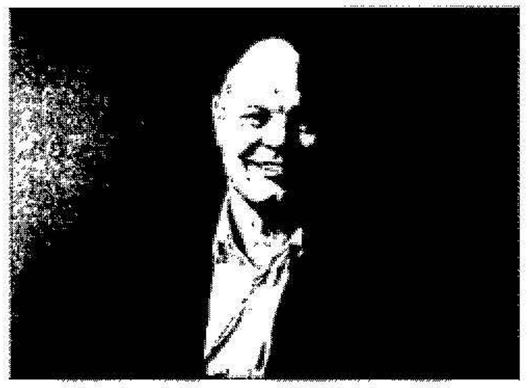
Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet, Stockholm.

Aktuella väsentliga uppdrag: Vd Esmaeilzadeh Holding AB (publ), styrelseordförande Lyvia Group AB (publ) och Protium Green Solutions Ltd samt styrelseledamot E. Öhman J:or Aktiebolag, Handelsbanken plc, Idaion AB, Mevlogic AB och Mevlogic Holding AB, Nundinum AB, Rebellion Holding AB samt Rebellion Operations AB.

Arbetslivserfarenhet: Ledande positioner inom bank- och finansbranschen, bland annat vd för Intrum AB (publ) samt chefspositioner inom Danske Bank och Handelsbanken Capital Markets.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte till bolagets större aktieägare.

Aktieinnehav: Inget innehav.



Martin Almgren

Styrelseledamot sedan: 2025

Född: 1976.

Nationalitet: Svensk.

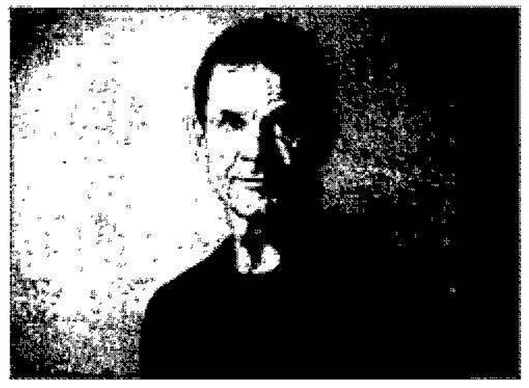
Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Jönköping (JIBS).

Aktuella väsentliga uppdrag: vVd & CFO Lyvia Group AB (publ).

Arbetslivserfarenhet: Styrelseledamot Lyvia Group AB (publ), CFO för Skistar Aktiebolag, affärsområdeschef för Medtech inom AddLife AB, CFO för AddLife AB, revisor inom Ernst & Young, koncerncontroller på Addtech AB samt koncernredovisningschef för Nefab AB.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning men inte till dess större aktieägare.

Aktieinnehav: Inget innehav.



Fredrik Holmström

Styrelseledamot sedan: 2025

Född: 1971.

Nationalitet: Svensk.

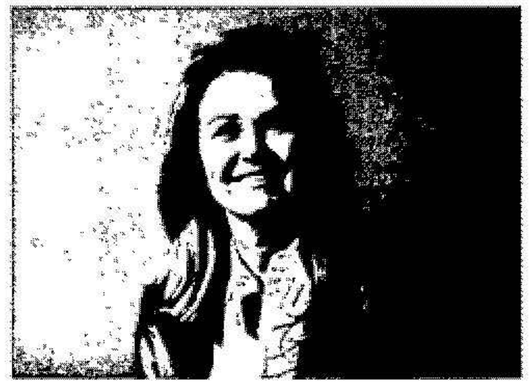
Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi (BSBA) från International University of Monaco (IUM, tidigare University of Southern Europe).

Aktuella väsentliga uppdrag: Ägare av och vd för Holmströmgruppen samt styrelseledamot i Esmaeilzadeh Holding AB samt Vincero Fastigheter AB.

Arbetslivserfarenhet: Grundare av, och styrelseordförande för, Magnolia Bostad AB samt grundare av Klippudden Fastigheter AB.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget men inte till dess större aktieägare.

Aktieinnehav: 2 144 574 aktier (eget samt via närstående).



Mona Örjansdotter Johansson

Styrelseledamot sedan: 2021

Född: 1969.

Nationalitet: Svensk.

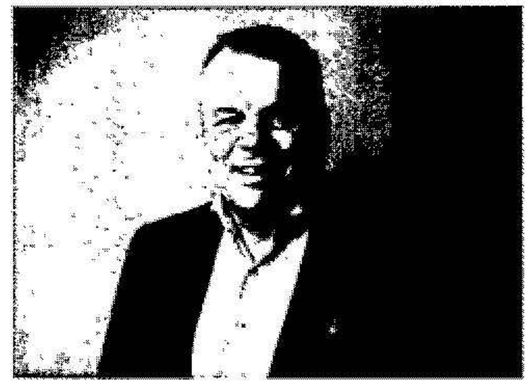
Utbildning: Fastighetsvärdering och analys, KTH Stockholm, studier i företagsekonomi, Företagsekonomiska Institutet i Stockholm, professionellt styrelsearbete, Michael Berglund.

Aktuella väsentliga uppdrag: Grundare och vd för Tenzing Invest AB samt Tenzing Industrihus AB.

Arbetslivserfarenhet: Styrelseledamot Granit Bostad AB, Head of Marketing & Administration och National Director JLL Norden, Head of Administration och Partner Tenzing AB samt Administrativ chef Catella Corporate Finance.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare.

Aktieinnehav: 125 000 aktier samt 94 936 konvertibler (via närstående).



Lars Kvarnsund

Styrelseledamot sedan: 2025

Född: 1967.

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Ekonom med studier vid Handelshögskolan i Jönköping (JIBS).

Aktuella väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i P.O. Jansson Industri Aktiebolag och Zinkteknik Group AB samt styrelseledamot för FM Mattson AB (publ), Prido AB, Ferroamp AB (publ), ITAB Shop Concept AB, United Power AB och LKV Consulting AB.

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom internationella industriföretag, senast som vd & koncernchef för Gunnar Johansson Gruppen AB och Gnosjö Konstsmide AB dessförinnan cirka 20 år som CFO inom GARO AB (publ).

Oberoendeförhållande: Interim CFO för Novedo under perioden december 2023 till augusti 2024 och därmed beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte till dess större aktieägare.

Aktieinnehav: Inget innehav samt 474 683 konvertibler (via närstående).

Innehav per 31 mars 2025.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 93

Koncernledning

Per-Johan Dahlgren

Vd & koncernchef sedan: 2021

Född: 1975

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Magisterexamen Industriell organisation & ekonomi, Högskolan i Halmstad samt Högskoleingenjörsexamen i maskinteknik, Växjö universitet (numera Linnéuniversitetet).

Aktuella uppdrag: Styrelseordförande för Liljas Plast Aktiebolag samt styrelseuppdrag inom Novedokoncernen.

Arbetslivserfarenhet: Vd & koncernchef S:t Eriks Group AB, vd & koncernchef AQ Group AB, vvd AQ Group AB, vd AQ Holmbergs Suzhou Co. Ltd (Kina).

Aktieinnehav: 250 000 aktier (eget samt närstående).

Martin Elm

COO sedan: 2021

Född: 1975

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Studier inom företagsekonomi, inriktning entreprenörskap, från Handelshögskolan i Jönköping (JIBS), samt studier inom organisation och ledarskap vid Tekniska Högskolan i Jönköping.

Aktuella uppdrag: Styrelseuppdrag inom Novedokoncernen.

Arbetslivserfarenhet: Vd AxInterbolaget Sverull AB, vd-uppdrag inom AQ Group; AQ ParkoPrint AB, AQ Enclosure Systems, AQ Holmbergs Suzhou Co. Ltd (Kina) samt affärsområdeschef för System Products, AQ Group AB.

Aktieinnehav: 36 000 aktier (eget samt närstående).

Jonas Söderkvist

CFO sedan: 2024

Född: 1978

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom, Göteborgs universitet samt Civilingenjör, Linköpings universitet.

Aktuella uppdrag: Styrelseuppdrag inom Novedokoncernen.

Arbetslivserfarenhet: CFO för Envirotainer Group samt Ramirent Group, vd för Ramirents svenska och danska verksamhet samt Investment Manager inom Nordstjernan.

Aktieinnehav: Inget innehav.

Innehav per 31 mars 2025.

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 94

Årsstämma 2025

Aktieägarna i Novedo Holding AB (publ), org. nr 559334-4202 inbjuds till årsstämma torsdagen den 15 maj 2025 klockan 15:00 CEST i Novedos lokaler på Linnégatan 18 i Stockholm. Registrering öppnar klockan 14:30 CEST.

Anmälan m.m.
Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per onsdagen den 7 maj 2025, dels anmäla sig för deltagande till bolaget per e-post till stamma@novedo.se.

Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast fredagen den 9 maj 2025. Vid anmälan ska aktieägarens namn, person-/organisationsnummer samt telefonnummer uppges. Vid anmälan ska även antalet biträden (dock högst två) som ska delta vid årsstämman anges. Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda daterad och undertecknad fullmakt för ombudet. Fullmakten i original samt, för juridisk person, bestyrkt kopia av registreringsbevis, bör i god tid före stämman sändas till bolaget på följande adress: Novedo Holding AB (publ), Att: Edward af Sandeberg, Linnégatan 18, 114 47 Stockholm. Fullmakten får inte vara äldre än ett år om den inte anger att den är giltig under en längre tid, dock längst fem år från utfärdandet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbplats, www.novedo.se. Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier (t.ex. aktier i depå hos bank) måste tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn för att äga rätt att delta på årsstämman. Sådan omregistrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast fredagen den 9 maj 2025. Kontakt bör därför tas med förvaltaren i god tid före detta datum.

Förslag till dagordning
1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Val av en eller två justeringsmän
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
6. Dagordningens godkännande
7. Framläggande av års- och hållbarhetsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
8. Beslut om:
   a) fastställande av resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning;
   b) dispositioner beträffande bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen; och
   c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
9. Beslut om antalet styrelseledamöter
10. Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden
11. Val av styrelse
12. Val av styrelsens ordförande
13. Val av revisor
14. Beslut om emissionsbemyndiganden:
    a.) att emittera aktier, konvertibler och teckningsoptioner;
    b.) att reglera ränta på befintliga konvertibler.
15. Stämmans avslutande

För att ta del av hela kallelsen med bilagor hänvisas till www.novedo.se.

Stockholm i april 2025

Novedo Holding AB (publ)

Styrelsen

För mer information om bolaget och Investor Relations, vänligen kontakta:

Per-Johan Dahlgren
Vd & koncernchef
E-post: per-johan.dahlgren@novedo.se

Jonas Söderkvist
CFO
E-post: jonas.soderkvist@novedo.se

För frågor rörande årsstämman, vänligen kontakta:

Edward af Sandeberg
Bolagsjurist
E-post: edward.af.sandeberg@novedo.se
Mobil: +46 (0)760 / 15 24 00

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076925

NOVEDO

Starkare tillsammans

Novedo består av framstående entreprenörsdrivna B2B-bolag inom Industri, Infrastruktur och Installation & Tjänster som blir starkare tillsammans.

Novedo Holding AB (publ)
Linnégatan 18
114 47 Stockholm
info@novedo.se
www.novedo.se

Transaktion 09222115557543454491 Signerat MÖJ, ME, MA, FH, LK, VL, PD

20250829076 96

Verifikat

Transaktion 09222115557543454491

Dokument

Novedo_AR24_250403_Minus rev_berättelse_Yttrande
Huvuddokument
80 sidor
Startades 2025-04-04 14:59:39 CEST (+0200) av Edward af Sandeberg (EaS)
Färdigställt 2025-04-04 15:37:21 CEST (+0200)

Initierare

Edward af Sandeberg (EaS)
edward.af.sandeberg@novedo.se
+46760152400

Signerare

Mona Örjansdotter Johansson (MÖJ)
Personnummer 690920-8248
mona.orjansdotter@tenzinginvest.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Mona Marina Örjansdotter Johansson"
Signerade 2025-04-04 15:05:34 CEST (+0200)

Mikael Ericson (ME)
Personnummer 600630-0013
mikael.ericson@ehab.group

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Thure Mikael Ericson"
Signerade 2025-04-04 15:02:27 CEST (+0200)

Verifikat

Transaktion 09222115557543454491

Martin Almgren (MA)
Personnummer 760913-5970
martin.almgren76@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Martin Almgren"
Signerade 2025-04-04 15:05:02 CEST (+0200)

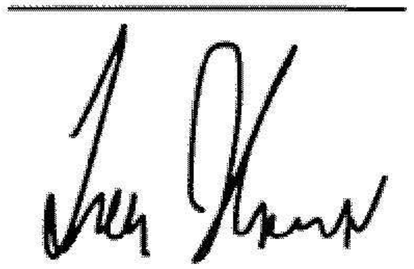
Fredrik Holmström (FH)
Personnummer 710525-0539
fredrik.holmstrom@holmstromgruppen.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "FREDRIK HOLMSTRÖM"
Signerade 2025-04-04 15:03:48 CEST (+0200)

Lars Kvarnsund (LK)
Personnummer 670301-2473
lars@lkvconsulting.se

BankID



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "LARS KVARNSUND"
Signerade 2025-04-04 15:02:19 CEST (+0200)

Victor Lindhall (VL)
Personnummer 851019-0278
victor.lindhall@pwc.com

BankID

Victor Lindhall

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Victor Per Ludwig Lindhall"
Signerade 2025-04-04 15:37:21 CEST (+0200)

Verifikat

Transaktion 09222115557543454491

Per-Johan Dahlgren (PD)
Personnummer 751003-2472
per-johan.dahlgren@novedo.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PER-JOHAN DAHLGREN"
Signerade 2025-04-04 15:03:09 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

20250829076 99