20230616720387

Årsredovisning

för

Stans & Press Industriservice i Olofström AB

556411-7116

Räkenskapsåret

2022

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Stans & Press Industriservice i Olofström AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2023-04-27. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2023-05-31

Anna-Karin Karlsson

20230616209389

Årsredovisning

för

Stans & Press Industriservice i Olofström AB

556411-7116

Räkenskapsåret

2022

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F588E75124F74023988795B9474CAC6

20230616229390

Styrelsen och verkställande direktören för Stans & Press Industriservice i Olofström AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolagets verksamhet utgörs av fastighetsförvaltning samt förvaltning av aktier i de två helägda dotterbolagen, Stans & Press i Olofström AB samt Stans & Press i Blomstermåla AB. Bolaget äger en industrifastighet i Vilshult, vilken hyrs ut till ett av de rörelsedrivande dotterbolagen.

Bolaget är sedan november 2018 ett dotterbolag till Teqnion AB, 556713-4183 som upprättar koncernredovisning för företagsgruppen. Bolagets säte är i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga investeringar eller ombyggnader gjorda under året.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Bolaget förväntas fortsätta förvalta fastigheten och hyra ut den till Stans & Press i Olofström samt förvalta båda dotterbolagens aktier. Planerar att förbättra taket på fastigheten under 2023.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Nettoomsättning	360	360	360	600	720
Resultat efter finansiella poster	137	85	142	392	111
Balansomslutning	21 451	21 225	17 940	19 990	14 850
Soliditet (%)	27	27	29	25	32

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	100	20	4 891	355	**5 366**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			355	-355	**0**
Årets resultat				89	**89**
Belopp vid årets utgång	**100**	**20**	**5 246**	**89**	**5 455**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F588E75124F749238988795B9474CAC6

20230616293931

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	5 245 198
årets vinst	88 859
	5 334 057
disponeras så att	
i ny räkning överföres	5 334 057
	5 334 057

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F588E75124F749238988795B9474CAC6

20230616229392

Resultaträkning
Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Hyresintäkter		360	361
		360	**361**
Rörelsens kostnader			
Fastighetskostnader		-91	-144
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-131	-132
		-222	**-276**
Rörelseresultat		**138**	**85**
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1	0
		-1	**0**
Resultat efter finansiella poster		**137**	**85**
Bokslutsdispositioner		-24	362
Resultat före skatt		**113**	**447**
Skatt på årets resultat		-24	-92
Årets resultat		**89**	**355**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F588E75124F74923898879SB9474CAC6

20230616229393

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Förvaltningsfastigheter	2	2 266	2 376
Inventarier, verktyg och installationer	3	29	50
Summa materiella anläggningstillgångar		**2 295**	**2 426**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4, 5	11 749	11 749
Fordringar hos koncernföretag	6	7 392	7 030
Summa anläggningstillgångar		**21 436**	**21 205**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		3	6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		11	11
Fordringar hos koncernföretag		1	4
Summa kortfristiga fordringar		**15**	**21**
Summa omsättningstillgångar		**15**	**21**
SUMMA TILLGÅNGAR		**21 451**	**21 226**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F588E75124F74923898879SB9474CAC6

20230616293934

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
Summa bundet eget kapital		**120**	**120**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		5 245	4 890
Årets resultat		89	355
Summa fritt eget kapital		**5 334**	**5 245**
Summa eget kapital		**5 454**	**5 365**
Obeskattade reserver	7	374	350
Långfristiga skulder	8		
Skulder till koncernföretag		15 498	15 398
Kortfristiga skulder	8		
Leverantörsskulder		4	0
Aktuella skatteskulder		69	71
Övriga skulder		22	14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		30	28
Summa kortfristiga skulder		**125**	**113**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**21 451**	**21 226**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F588E75124F74923898795B9474CAC6

20230616293935

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäktsredovisning
Hyresintäkter
Hyresintäkter intäktsredovisas i den period uthyrningen avser.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.
Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Stommar	25 år
Fasader, yttertak, fönster och övrigt i industribyggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	8-10 år

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F588E75124F749238988795B9474CAC6

20230616229396

Uppskjuten skatt
På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Teqnion AB, organisationsnummer 556713-4183 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

Nyckeltalsdefinitioner
Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Förvaltningsfastigheter

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	12 010	12 010
Inköp		0
Omklassificeringar		0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**12 010**	**12 010**
Ingående avskrivningar	-9 634	-9 523
Omklassificeringar		0
Årets avskrivningar	-110	-111
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-9 744**	**-9 634**
Utgående redovisat värde	**2 266**	**2 376**

Moderbolagets fastighet är en industrifastighet som innehas för långsiktig utyrning och hyrs ut till ett koncernföretag. Fastigheten klassificeras därför som förvaltningsfastighet i bolaget. Ledningens bedömning är att fastighetens värde ligger i nivå med bokfört värde. Moderbolaget har tillämpat lättnadsregeln i K3 punkt 16.4.7 innebärande undantag från upplysning av fastighetens verkliga värde. Fastigheten ligger på en ort där det inte föreligger någon extern efterfrågan och utan en fungerande fastighetsmarknad, vilket betyder en stor osäkerhet i tillförlitligheten vid värdebedömningen av fastigheten.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F588E75124F749238988795B9474CAC6

20230616229397

Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	539	539
Inköp		0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**539**	**539**
Ingående avskrivningar	-489	-468
Årets avskrivningar	-21	-21
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-510**	**-489**
Utgående redovisat värde	**29**	**50**

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 749	11 749
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**11 749**	**11 749**
Utgående redovisat värde	**11 749**	**11 749**

Not 5 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Stans & Press i Olofström AB	100%	100%	10 000	1 900
Stans & Press i Blomstermåla AB	100%	100%	2 000	9 849
				11 749

	Org.nr	Säte
Stans & Press i Olofström AB	556175-2154	Stockholm
Stans & Press i Blomstermåla AB	556553-8757	Stockholm

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F588E75124F74923988795B9474CAC6

20230616293938

Not 6 Fordringar hos koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 030	3 547
Tillkommande fordringar	363	3 482
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 393**	**7 029**
Utgående redovisat värde	**7 393**	**7 029**

Not 7 Obeskattade reserver

	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	14	28
Periodiseringsfond 2018	33	33
Periodiseringsfond 2019	102	102
Periodiseringsfond 2020	38	38
Periodiseringsfond 2021	149	149
Periodiseringsfond 2022	38	
	374	**350**
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	0	0

Not 8 Skulder till koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Lån Teqnion AB	11 600	9 100
Lån Stans & Press i Blomstermåla AB	3 898	6 298
	15 498	**15 398**

Not 9 Eventualförpliktelser

Bolaget har tillsammans med övriga koncernbolag lämnat ömsesidiga generella borgen för varandra.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F588E75124F74923898795B9474CAC6

20230616229399

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm

Anna-Karin Karlsson
Styrelseledamot, VD

Johan Steene
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F588E75124F7492389887958474CAC6

List of Signatures

20230616293B8

Stans & Press Industriservice i Olofström AB 220101-221231.pdf

Name	Method	Signed at
CARL-JOHAN KJELLMAN	BANKID	2023-03-23 09:47 GMT+01
JOHAN STEENE	BANKID	2023-03-23 07:46 GMT+01
ANNA-KARIN KARLSSON	BANKID	2023-03-06 11:18 GMT+01

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: F588E75124F749238988795B9474CAC6

20230616294000

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Stans & Press Industriservice i Olofström AB
Org.nr. 556411-7116

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Stans & Press Industriservice i Olofström AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Stans & Press Industriservice i Olofström ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Stans & Press Industriservice i Olofström AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2021 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 15 februari 2022 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

H1eudIKKxh-BkqOlYFx3

20230616294O1

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Stans & Press Industriservice i Olofström AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Stans & Press Industriservice i Olofström AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm enligt datum för vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman

Auktoriserad revisor

H1eudIKKxh-BkqOlYFx3



20230516294O2

Document history

COMPLETED BY ALL:
23.03.2023 09:46

SENT BY OWNER:
Carl-johan Kjellman • 23.03.2023 08:57

DOCUMENT ID:
BkqOlYFx3

ENVELOPE ID
H1eudIKKxh-BkqOlYFx3

DOCUMENT NAME:
Revisionsberättelse Industriservice.pdf
2 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION	TIMESTAMP CET	METHOD	DETAILS
1. CARL-JOHAN KJELLMAN	**Signed**	**23.03.2023 09:46**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1974/08/09)**
CARL-JOHAN.KJELLMAN@BDO.SE	Authenticated	23.03.2023 09:46	Low	IP: 91.128.131.32

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

Teqnion



ÅRSREDOVISNING

2022

INNEHÅLL

Teqnion i korthet	3
Året i korthet	4
VD-ord	5
Strategi	7
Finansiella mål	9
Verksamhet	11
Aktien och ägarförhållanden	16
Styrelse, revisor och TEQ stab	18
Bolagsstyrning	20
Hållbarhet	27
Förvaltningsberättelse	29
Finansiella rapporter koncernen	35
Finansiella rapporter moderbolaget	39
Noter	43
Revisionsberättelse	85
Femårsöversikt	89
Definitioner	91

Om Teqnion

Teqnion AB är en industrikoncern som förvärvar stabila nischbolag med fina kassaflöden för att utveckla och äga med evig horisont. Dotterbolagen leds decentraliserat med stöd från moderbolaget. Vi agerar i flertalet branscher med ledande produkter vilket ger oss god motståndskraft vid konjunktursvängningar samt ett gediget industriellt kunnande. För oss är det centralt att fokusera på lönsamhet och långsiktigt hållbara affärsrelationer.

Bolagets aktier TEQ handlas på Nasdaq First North Growth Market.

Resumé TEQ 2022

Året 2022 knäcker året 2021 med 44% i omsättning där 20% är organiskt och resten förvärvat, resultatet på EBITA-nivå är upp 38% och vinst per aktie ökar med 39%. Vi lägger alltså ett ännu bättre år till det tidigare bästa året. Nu gnetar vi vidare, för vi blir aldrig nöjda...

- Johan Steene, VD och grundare

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2022 med bedömningen att Teqnion kan skapa överavkastning med kassan.

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

Kvartal 1:
Förvärv av TelTek i Örebro AB.

Kvartal 2:
Daniel Zhang tillträdde som CFO efter att Susanna Helgesen slutat.

Kvartal 3:
Belle Coachworks i England förvärvas i augusti.
Reward Catering på Irland förvärvas i september.

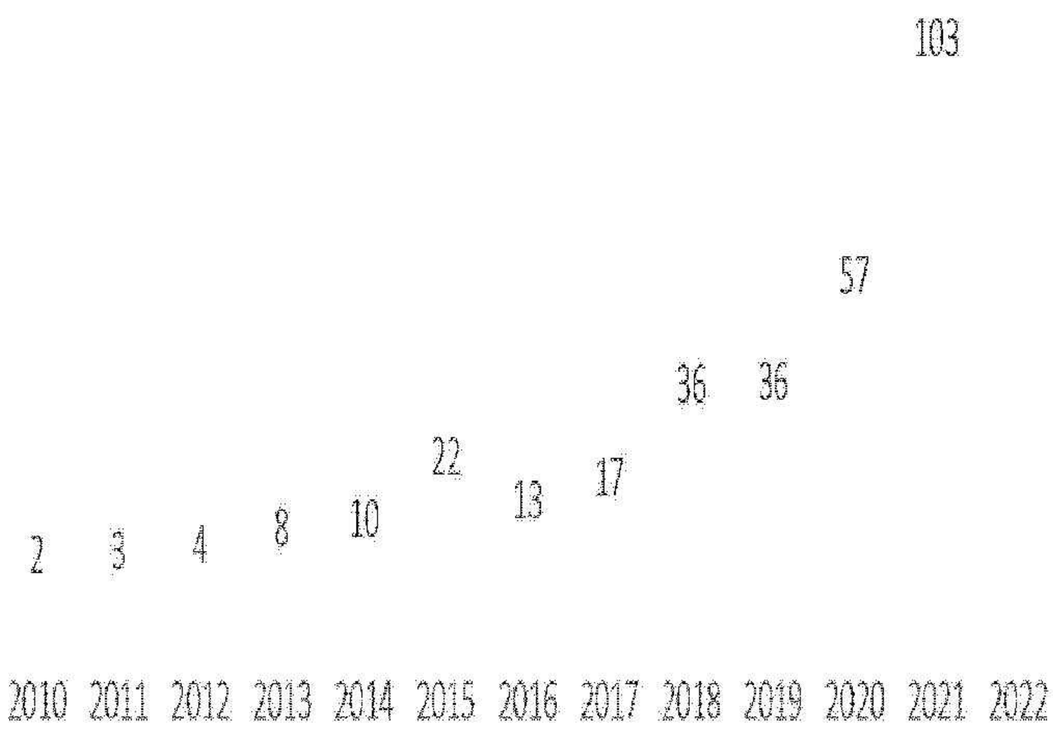
Kvartal 4:
Lundahl Transformers AB förvärvas i oktober.
Carina Strid tillträder som CFO och Daniel återgår till CXO.

Händelser efter balansdagens utgång:
- Inget väsentligt.

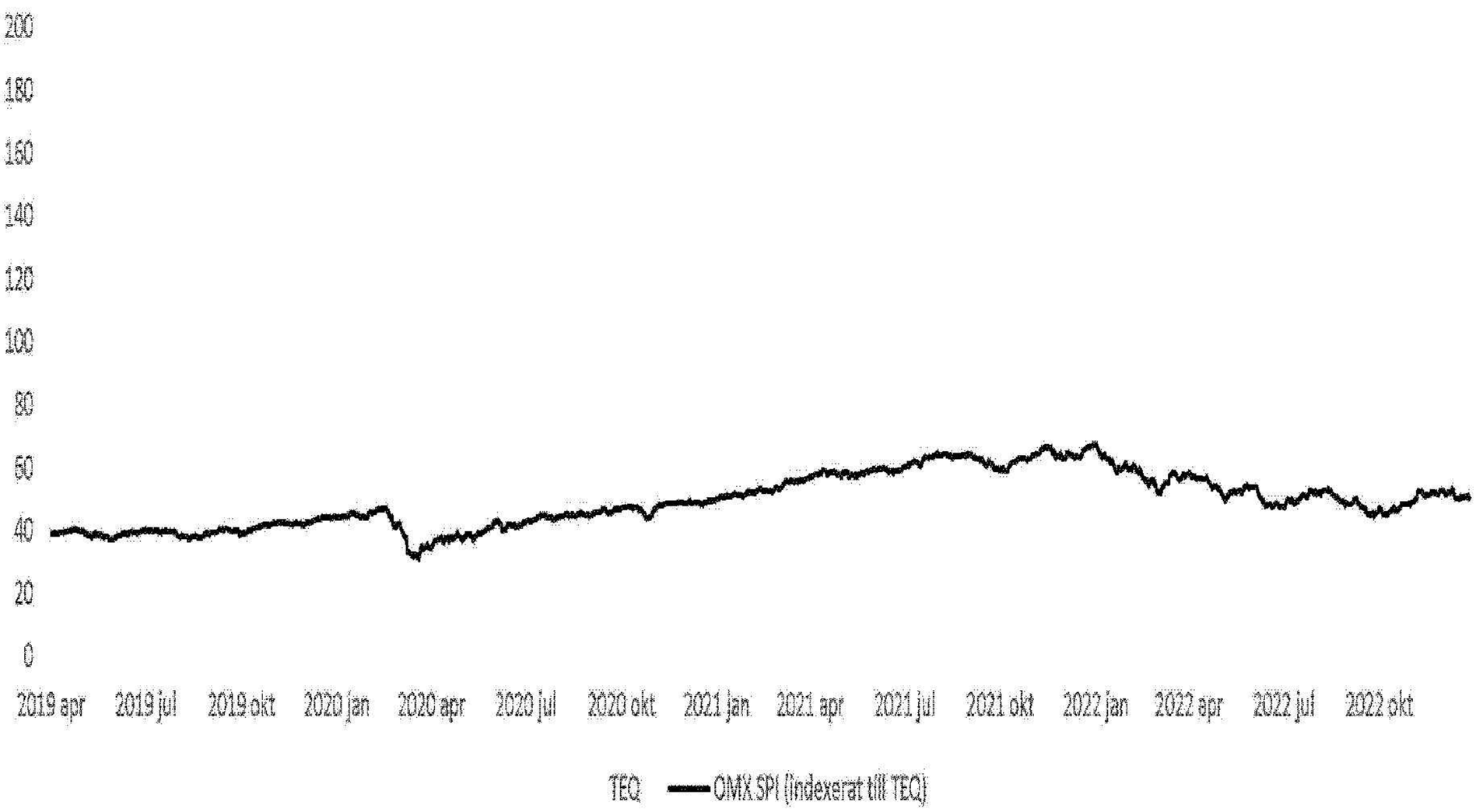
Koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	2022	2021	Förändring %
Nettoomsättning	1 324,8	920,2	44%
EBITA	146,1	105,6	38%
EBITA-marginal, %	11,0	11,5	...
Resultat före skatt	138,2	103,0	34%
Årets resultat	110,4	79,8	39%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	6,84	4,95	39%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,79	4,90	39%
Kassaflöde från löpande verksamheten	104,9	119,9	neg
Avkastning på eget kapital, %	27,5	26,5	...
Soliditet, %	41,5	42,4	...

RESULTAT före skatt



Aktieutveckling TEQ vs OMX SPI



	TEQ	OMX SPI
Total-avkastning*	+254,9%	+29,1%
CAGR*	+39,6%	+7,1%

*Ingen hänsyn tagen till utdelning

2022 en skissartad överblick



Johans tankar

TIPS: Vill du var med och gnola i vår företagssång så mejla och berätta om dina spår till mona.eriksson@teqnion.se så får vi se vem det leder. Vi har så mycket kvar att bygga!

Hej teqniåner!

Var ändå året 2022 ganska förutsägbart? Hur jag kunde vara så osäker på hur det skulle spela ut kan nu i efterhand tyckas lite befängt. Ledtrådarna var helt synliga när vi snubblade in i året med markant stigande inflation, fallande kronkurs och tydlig oro i finansmarknaderna. När sedan Ryssland brutalt invaderade Ukraina prövades inte bara Ukrainas tappra folk utan kriget har även skapat en energikris som föder inflationen och spär på oron världen över.

Teqnions verksamheter har precis som alla andra haft att hantera detta turbulenta år. Eftersom vi ser efter varandra, verkar i många olika branscher och på flera geografiska marknader har vi lyckats klara utmaningarna riktigt bra. Det blev ett nytt rekordår. Diversifieringen gör oss stryktåliga tillsammans med en kultur där vi agerar fort där det behövs. Våra dotterbolag ska alltid vara lönsamma med strategin är att de ska vara ännu bättre om ett decennium. En ständig framåtrörelse som kräver att du gillar att jobba, testa nytt men aldrig någonsin tar risker som kan leda till att resan tar slut.

Vi är ett företag som förvärvar företag. Fina företag i smala marknadsnischer med bevisad intjäningsförmåga. Vi allokerar det kassaflöde som genererats ur våra dotterbolag till att förvärva ytterligare kassagenererande dotterbolag. Det kan vid en första anblick verka enkelt men den process vi bedriver har vi övat länge på, gjort misstag och sedan justerat våra tillvägagångssätt för att bli bättre. Och vi blir aldrig klara men har självklart kul längs vägen.

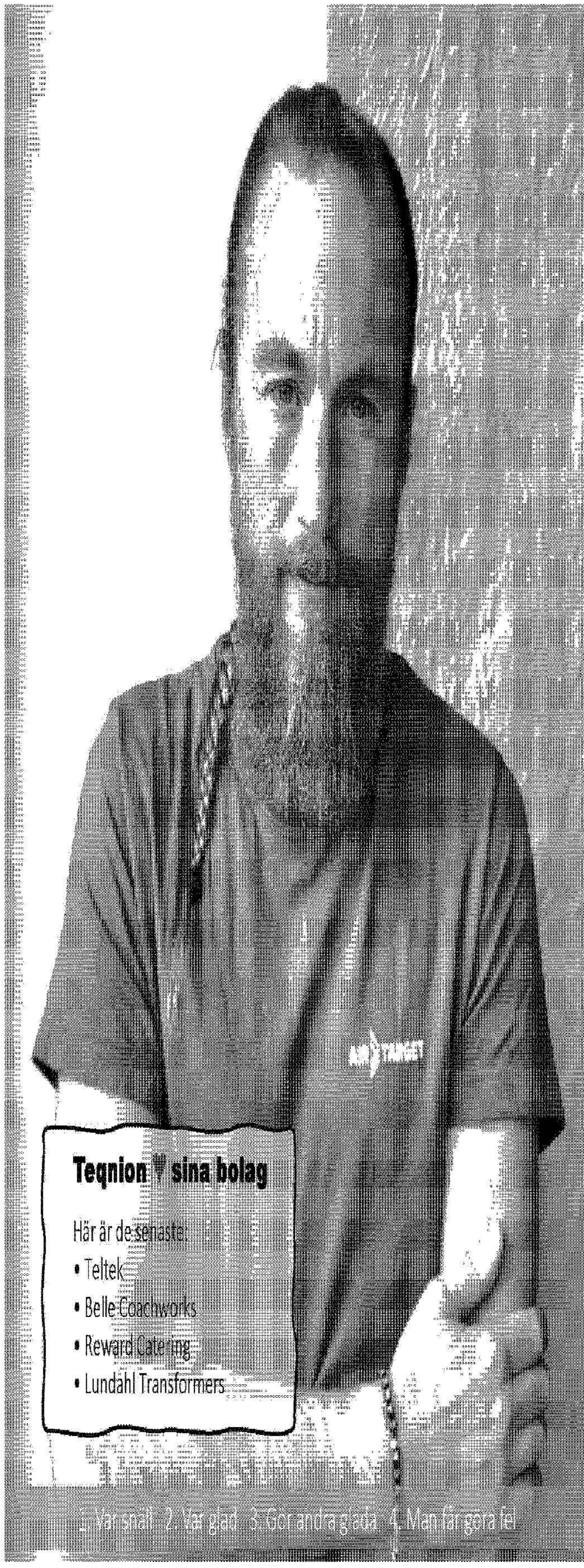
Du kan mäta framgång på många sätt, vi mäter vår framgång i en betygsskala som heter vinst per aktie. Och vi vill vara kursetta. VPA är ett motiverande mätetal som säkerställer att vi fokuserat jagar nettovinst över tid. Teqnion växer, blir bättre och robustare genom att vinsten växer. Träning ger färdighet.

Teqnion

Instagram

Affären i fokus, människan i centrum!

Glada Vykortshälsningar



Vi har sakta skalat upp från något väldigt litet till tjugofyra fina dotterbolag och vi är nu över fyrahundrafemtio medarbetare i gruppen. Ständigt lär vi oss nya saker och förfinar det som redan övats in. Teqnion skalas kontinuerligt upp och det är knappt så jag märker förändringarna då de är konstant pågående och enskilt ganska små. Tiotusen myrsteg mot varaktig förändring. Det kommer heller aldrig bli klart för vi bygger mot oändligheten. Med den horisonten är vi alltid i början.

Därför vet vi inte än vad som kommer krävas av oss sedan, när vi är dubbelt så stora och bortom, inte annat än att vi måste trampa alla stegen för att komma dit, inte gena, vara lyhört lärande längs vägen och på resan snappa upp de förändringar och lärdomar som krävs för att hantera framtidens utmaningar. Vi är många som gör det och vi tar hjälp av varandra. Envisa är vi också.

Vi vet dock att värdet och kassagenereringsstyrkan i Teqnions bolag främst kommer ur att våra drivna kollegor är experter inom sina respektive nischområden och därmed kan vara precisa och flexibla i arbetet med att uppfylla sina kunders behov. Helt utan överraskning, våra medarbetare skapar värdet! Just det kommer bestå. Framåt.

Johan Steene

VD och grundare

Run far, be nice!

Teqnion ♥ sina bolag

Följ med på resan!

TEQNION AB ÅRSREDOVISNING 2021

Teqnion

LinkedIn

Har du något fint förslag till oss så ring eller mejla gärna.

Rysslands ut ur Ukraina!



En stavig och hal fästvätska som fungerar. Var modig. Häll de en enkel

Strategi

Teqnions värdeskapande utgår från en tvådelad tillväxtstrategi som sätter affären i fokus och människan i centrum.

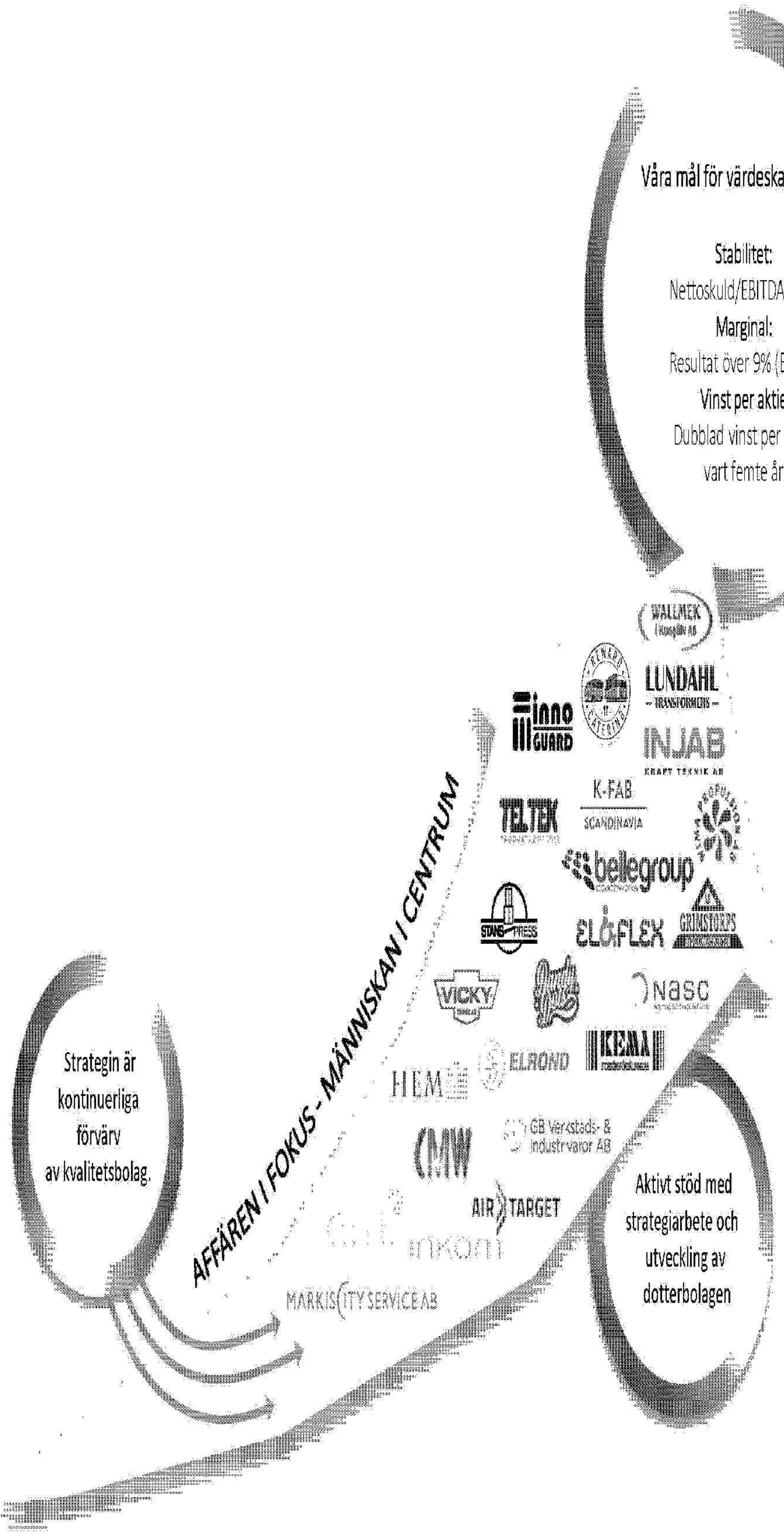
- Vi förvärvar sunda bolag med goda framtidsutsikter.
- Vi stöttar och vidareutvecklar våra bolag mot oändligheten.

Affärsidé

Teqnions affärsidé är att bygga en mycket stor och stryktålig företagsgrupp genom att förvärva kvalitetsbolag med gynnsamma framtidsutsikter. Bolagen vidareutvecklas sedan med evig horisont under bolagsgruppens paraply med tryggt stöd från Teqnions centrala insatsstyrka, TEQ-stab.

Affärsmodell

Teqnions affärsmodell är baserad på att förvärva sunda och etablerade nischbolag med högt teknikinnehåll och stark marknadsposition. Dotterbolagen består av agentur-verksamheter som representerar ledande varumärken, produkt- och servicebolag som utvecklar unika lösningar till specifika industrinischer och tillverkande industri som säljer produkter under eget eller kunders varumärken. Tillsammans en välbalanserad mix av verksamheter inom olika marknadsnischer och geografier som bildar en riktigt robust företagsgrupp. Affärsmodellen baseras på decentraliserat ledarskap där dotterbolagen agerar självständigt och kvickt för att bibehålla konkurrenskraft, fullt ansvar och genuint engagemang hos ledning och medarbetare. Teqnion stöttar kontinuerligt sina bolag med strategiarbete, problemlösning utanför det vardagliga och finansiella resurser.



Strategi

Tillväxtstrategi

Teqnions styrka ligger i företagets strukturerade arbetssätt där aktiviteter premieras och kontinuerligt utvärderas för att gruppen ständigt ska utvecklas. Vi har en grymt driven ledning med ett oerhört tålamod som alltid vill vinna. Den fortsatta tillväxten bygger på två strategier.

- *Strategi för förvärv:* tillväxt genom förvärv av sunda bolag med verifierad potential.
- *Strategi för bolagsutveckling:* ett kontinuerligt arbete mot optimerad verksamhet som ska skapa god resultattillväxt i dotterbolagen.

STRATEGI FÖR FÖRVÄRV

Vi söker efter nischade bolag som drivs av eldsjälar och där medarbetarna är duktiga på och stolta över det de gör. Dessa bolag har fin historik, hög lönsamhet, goda kassaflöden och gynnsamma framtidsutsikter. Vårt geografiska fokus har varit Sverige men nu har vi även en verksamhet i England och en på Irland. Vi möter årligen över hundra nya bolag och vi tror oss förvärva en handfull från ett sådant urval. Eftersom vi träffar många fina företag har vi möjligheten att vara väldigt noga med vad vi väljer att gå vidare med. Det är oerhört få förvärvsprospekt som passerat vårt nålsöga till utgallringsprocess och landar i ett dotterbolagsförvärv. De vi till slut får in under vårt paraply tycker vi verkligen mycket om.

Exempel på förvärvskriterier som beaktas:

- Duktig ledning som är motiverad att fortsätta utveckla affären och organisationen.
- Bolag som agerar i en tydligt avgränsad industrinisch och över åren har byggt djupa vallgravar som är svårforcerade av möjliga konkurrenter.
- Långsiktiga och goda relationer med medarbetare, kunder och leverantörer.
- Lönsamhet med vinst som tål utveckling och integration.
- Hållbara framtidsutsikter.
- Stabil omsättning om 25–150 MSEK.
- Lönsamhet över vårt finansiella mål.
- Starka kassaflöden.

STRATEGI FÖR BOLAGSUTVECKLING

Teqnions dotterbolag verkar inom smala tekniknischer där den specifika kompetensen finns hos medarbetarna i dotterbolagen. Teqnions filosofi och strategi fokuserar därför på decentraliserat beslutsfattande där utveckling alltid utgår från dotterbolagens individuella strategier och förutsättningar. Det är våra portföljbolag som skapar konkurrensfördelar genom att vara snabba och flexibla med korta beslutsvägar, unika erbjudanden och goda relationer via verksamheternas medarbetare och dess kunder. Teqnion styr inte uppifrån. Vi finns med och stöttar från sidan. Tillsammans går vi tryggt och lönsamt mot framtiden.

Teqnions centrala ledningsfunktion adderar värde genom stöd och struktur till de självständiga dotterbolagen. Teqnion har också utvecklat policys och processer för att organisationer som saknar tillräckligt tydliga arbetssätt inom ett visst område enkelt ska kunna stärkas. Teqnion fokuserar särskilt på att dotterbolagen ska styras av kompetenta ledare som tillsammans med sina medarbetare drivs av att utveckla bolagen med ett starkt kundfokus. Våra medarbetare ska vara stolta över sina prestationer och sin arbetsplats.

Finansfilosofi och finansiella mål

Tegnion är alltid på väg. Vi utgår från människor och relationsbyggande för att sikta in oss på lönsamma affärer i avgränsade industrinischer. Uppdraget är att investera våra pengar idag så vi har ännu mera pengar imorgon. Det är ett enkelt mål som går lätt att mäta. Vi håller oss till det som vi förstår och som är begripligt. Vi köper fina specialiserade bolag som drivs av jordnära medarbetare. Under resan försöker vi ha kul och utveckla våra metoder och stärker våra team. Hamnar vi snett tar vi tag i problemet, ordnar till det, lär oss något och går vidare framåt.

Vår hållbarhetsplan är att Tegnion alltid ska fortsätta växa. Hållbart för oss betyder, förutom att vi ska vara rädda om miljön och jordens ändliga resurser, att vi ska driva vinsttillväxt. Med goda vinster kan vi tryggt fatta rätt beslut och kontinuerligt stärka våra relationer med kollegor, kunder, leverantörer och aktieägare. Tegnion ska alltid skapa värde. följt av att vara bäst på att tillvarata och öka det värdet. Oavsett från vilken riktning och med vilken intensitet som de makroekonomiska vindarna blåser, går vi framåt.

Tegnion vill långt och vi är bara i början av vår resa. Det är viktigt att vi är rädda om vår kultur och att vi är trogna våra enkla arbetssätt där fina kassaflöden är det bästa vi vet. Staben är löjligt lojal mot bolaget. Vi är ett gäng med erfarenhet, pannben och vinnarinstinkt. Ett gäng som vill vara sitt bästa.

ÖVERLEVNAD ÖVER ALLT, ALLTID.

Vi är alltid lite småberedda på att vad som helst när som helst kan gå åt skogen. Det innebär att vi aldrig tar risker med bolagets tillgångar som koncernen inte har råd att förlora. Så även om ett högriskprojekt lockar med att ta oss till stjärnorna i jusets snabbhet så använder vi hellre en biltransportbil och tar det i begriplig takt med avvägd risk.*

Vi säkerställer att vi alltid kan vara med i spel oavsett mantra eller mörkaste tider. Rent konkret innebär det att vi aldrig kommer sätta oss i en skuldsituation som begränsar vårt agerande så viktiga handlingsutrymme.

TRYGGA INTÄKTER OCH TILLVÄXTA VÄRDE

För att Tegnion och respektive dotterbolag ska ha ett tydligt existensberättigande måste vi skapa värde för våra kunder och för våra kunders kunder. Genom att älska säljarbete och alltid ha kundnytta framför ögonen så lyckas vi med det. Verklig kundnytta blir intäkter med god marginal. Intäkterna fördelas och skapar mer värde för de många, våra bolag, anställda, leverantörer, aktieägare, samhället etc. En affärsmässig symbios enligt denna devis blir långsiktigt hållbar. Ett grovt och enkelt sätt att mäta vårt värdeskapande och därmed graden av existensberättigande är vår förädlingsmarginal. Den gnuggar vi på. Vi vill aldrig växa för att växandets skull – omsättningsökning jagar vi gärna men bara om det innebär att lönsamheten minst följer med. Vi vänder gärna på de senaste årens snabbväxarmantra och kör: "If they come – we build".

Fokusen på lönsamhet motiverar oss också att verkligen ifrågasätta varje spenderad krona. En sparad krona är ju som bekant en tjänad krona... Snålt, snabbt och snålt, så kan vi vara!

SKAPAR AKTIEÄGARVÄRDE

I läget där vi har stabilitet och tjänar pengar, vilket är det tillstånd vi jobbar för att allmänt befinna oss i – då jagar vi på för att växa vinsten per aktie, vilket är det mått som över tid tydligast driver aktiekursen.

Det betyder i praktiken att vi förvärvar ytterligare lönsamma industriella produktbolag med bra människor, låg risk i affären och goda kassaflöden. Tegnion växer. Vinsten växer. Våra kollegors ansvar och självförverkligande växer. Gruppen blir robustare, mer hållbar. Vi tänker långsiktigt och utnyttjar ränta-på-ränta-effekten genom att allokera vårt kapital till nya fina förvärv, vi ska till helt nya höjder. Vi arbetar inte med prognoser eller tillväxtmål på årsbasis eftersom vi inte vill pressas till att behöva klämma in sämre kortsiktiga affärer. Vi föredrar ett längre riktmärke på 5 år då vi ska ha dubblat vinsten per aktie. Ambitionen är högre än så och vår horisont sträcker sig mycket längre. Vi har lämnat hamnen men är precis bara i början av en mycket lång utfärd.

Vi har skrivit denna sida för att försöka tydliggöra vad vi prioriterar i Tegnionbygget och hoppas att du som är likasinnad vill vara med på resan.

/TEGNION

Låt stå!

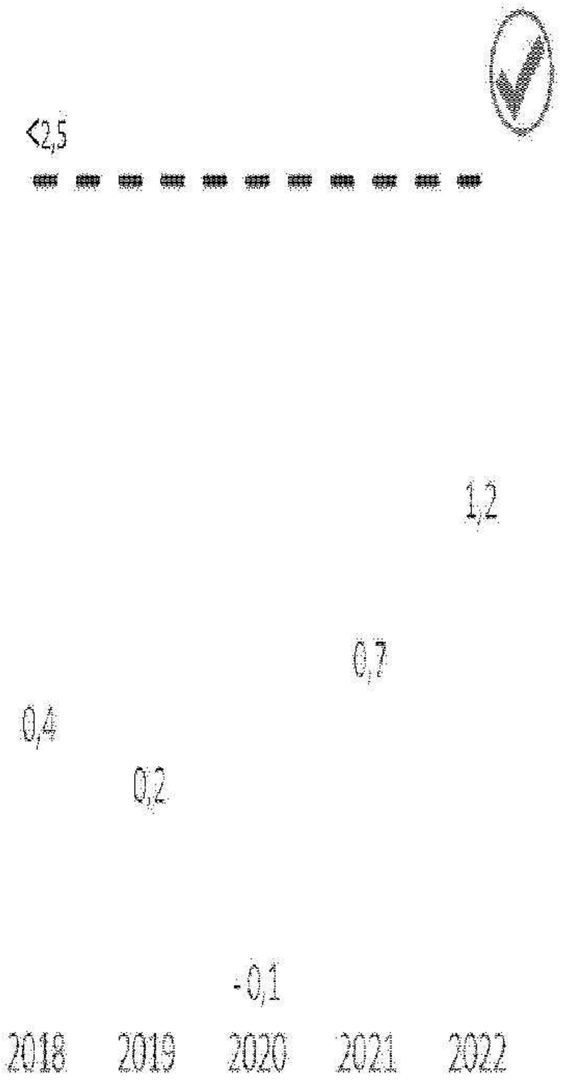
*För övrigt så är vårt dotterbolag Belle Coachworks rimligen bäst i Europa på kundanpassade kapslade biltransportbilar.

Uppföljning av finansiella mål

1. STABILITET

För att aldrig riskera det vi byggt upp och säkerställa hållbar tillväxt krävs en finansiell stabilitet som grund. Detta mål ska alltid vara uppfyllt.

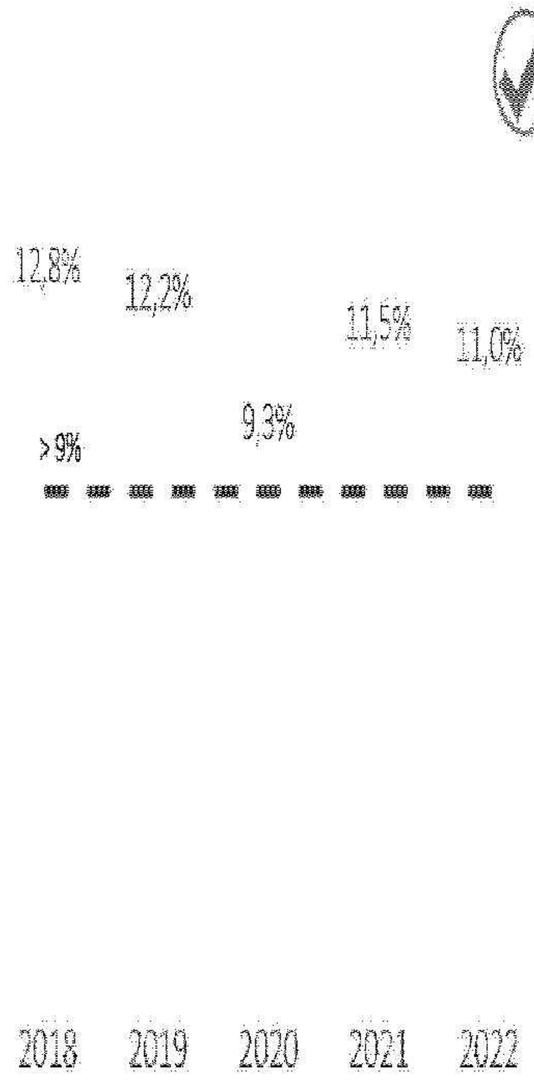
Finansiellt mål 1: Nettoskuld/EBITDA < 2,5



2. LÖNSAMHET

Vi jobbar envetet med våra marginaler och vår lönsamhet. Fokus är på projekt och förvärv med högre lönsamhetsmarginaler än var vi är idag. Innan vi jagar på för fullt framåt ser vi till att befintlig affär är hel och lönsam.

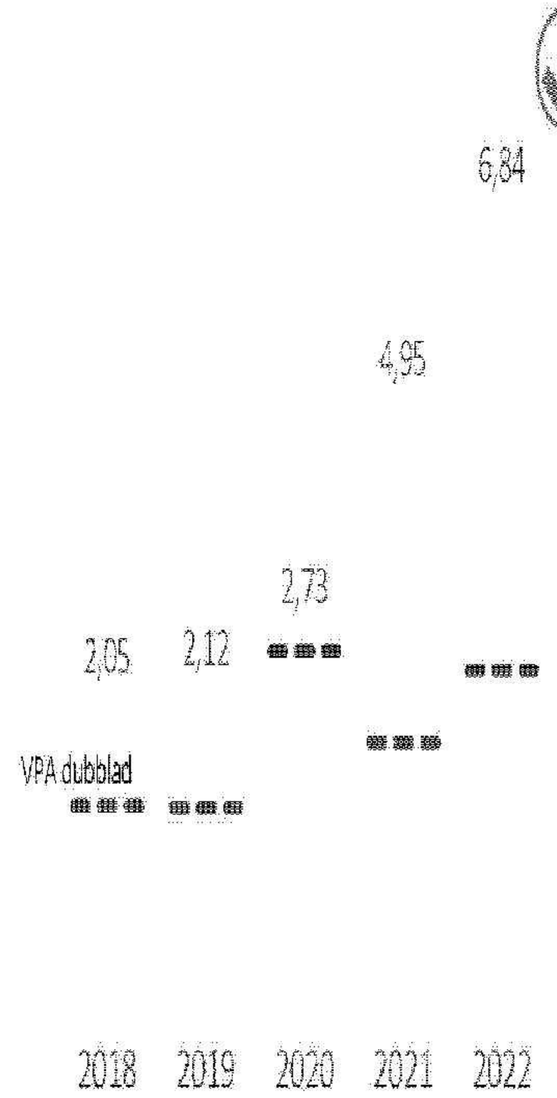
Finansiellt mål 2: EBITA-marginal > 9%



3. AKTIEÄGARVÄRDE

När målen 1. och 2. är uppfyllda är det full fart och fokus på att skapa aktieägarvärde genom att öka vinsten per aktie (VPA). Det sker främst genom förvärv av fina företag. Detta ger den tydligaste kopplingen till värde per aktie över tid för den långsiktiga aktieägaren.

Finansiellt mål 3: > Dubbla VPA vart femte år*



* Röd linje visar vid vilken nivå vinst per aktie har dubblats jämfört med vinst per aktie för fem år sedan. Vinst per aktie för åren före 2019 är omräknade med hänsyn till genomförd split 2019 (2:1).

Vi är Teqnion

Intervju Tomas Moqvist

VD och fd ägare av Teltek i Örebro Aktiebolag, Örebro, Sverige.



Berätta om din bakgrund och om Teltek?

Teltek är grundat i början av 80-talet med inriktning på vägning av produkter i farten. Vågarna sitter i tillverkningslinjer främst i livsmedels- och läkemedelsindustrin. Själv är jag ingenjör och har en bakgrund på Ericsson. Jag började på Teltek 1994 som programmerare och fick möjlighet att tillsammans med min kollega Anders köpa ut grundaren 1999. Vi har drivit företaget tillsammans fram tills vi blev en del av Teqnion i mars 2022. Jag har två vuxna barn och bor i ett hus i Örebro. Jag har även en sommarstuga vid en liten sjö några mil utanför Örebro där jag och min fru tillbringar stora delar sommaren.

Hur kom du i kontakt med Teqnion?

Vi hade funderat på att sälja en tid och när Daniel ringde mig så lät det nästan lite för bra för att vara sant. När Johan och Daniel besökte oss första gången i T-shirt och kortbyxor, så blev vi ännu mer misstänksamma. Så här uppför sig väl inte seriösa börsbolagsägare. Vad fel vi hade. Både Johan och Daniel är genuint äkta människor som står för vad de säger. Det gäller för övrig alla på Teqnion. Vi är oerhört glada att vi sålde till just Teqnion.

Varför ville du sälja och varför valde du Teqnion?

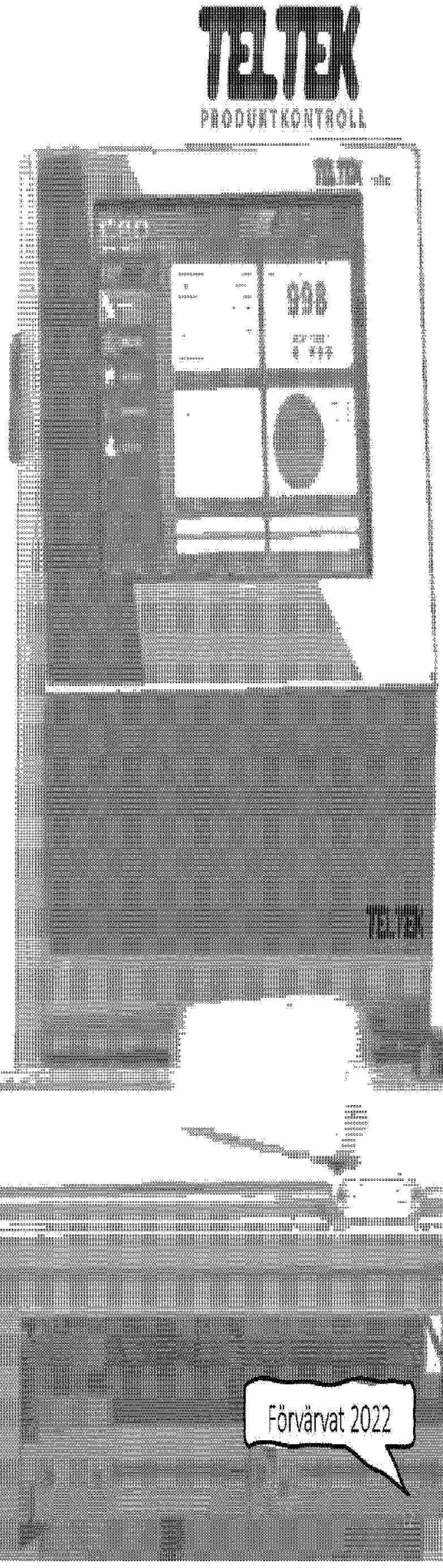
Jag börjar närma mig pensionsåldern och Anders, min kollega, är 8 år yngre så det naturliga var att sälja till någon som var intresserad av att driva företaget vidare. Vi har fått en del erbjudanden tidigare men då har det handlat om att slå ihop företaget med andra företag och sedan sälja vidare och det var inte intressant för oss.

Hur har övergången fungerat och hur märks det i verksamheten att Teltek ingår i Teqnionkoncernen?

Några i personalen var oroliga över att det skulle bli stora förändringar men de är väldigt lugna nu. I den dagliga verksamheten är allt som vanligt. Det positiva är att man kan få stöd och hjälp av Teqnion och man behöver inte oroa sig för några negativa effekter av försäljningen. Möjligen sätter man lite högre press på sig själv att leverera ett bra resultat.

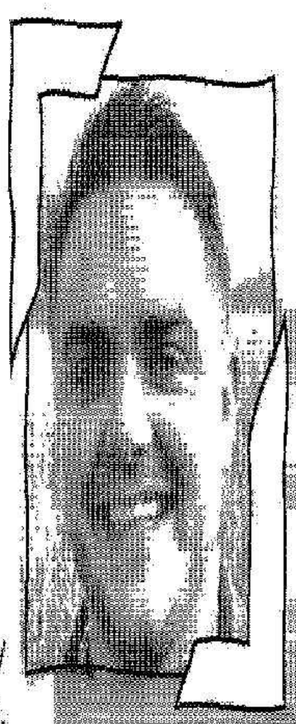
Vad tänker du om din och bolagets framtid?

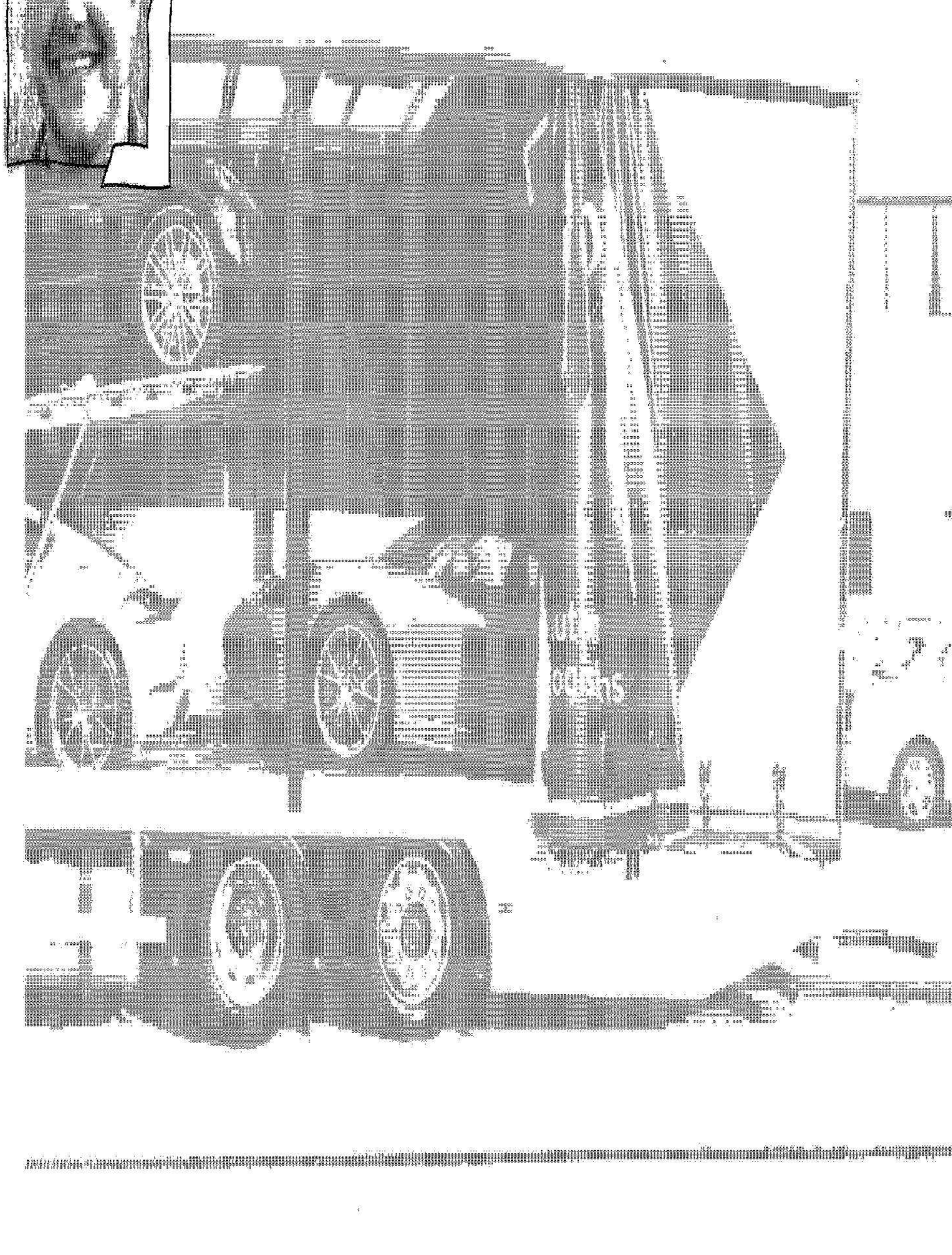
Det är dags att byta VD i bolaget för att få in lite nya idéer. Jag tänker mig att jag kan få lite andra uppgifter som att få jobba med produktutveckling som jag brinner för. Företaget kommer att fortsätta att utvecklas och bli starkare på exporten.



Intervju Daniel Shreeve,

VD och fd ägare av Belle Coachworks Limited, Lowestoft, UK.





Tell us about your background and about Belle?

Belle Coachworks Ltd was a family owned and run business, originally part of a larger family organization BR Shreeve and Sons, Belle split and became it's own entity in January 2000. From then on Belle has gone from strength to strength, carrying out bespoke truck and trailer builds for the whole of the UK and specializing in the nice market of Enclosed Car Transporters. Their purpose built premises is based in the most easterly Town of England, Lowestoft and the business still pulls in work from as far as Scotland and Northern Ireland due to the reputation, bespoke design quality of work. The Current CEO Daniel Shreeve is 3rd generation and joined the Belle after completing his A levels, he has worked in most aspects of the business starting on the shop floor as a builder.

How did you get in touch with Teqnion?

Teqnion found us. Martin Shreeve, Daniel's father and previous MD, was thinking of a retirement strategy and had a couple of discussions with local agents regarding an option to sell. Teqnion also had spoken to one of the agents who put us together.

Why did you want to sell and why did you choose Teqnion?

After the first conversations with Johan and Daniel Z I had, it just felt right. After a couple more digital meets Teqnion's and Belle's values seemed aligned, and once they had flown over the water for a visit everything seemed to fit like a glove.

How has the transition worked and how is it noticeable in the business that Belle is part of the Teqnion group?

I'm happy to say that the day-to-day business has not changed and Teqnion do not meddle, which was a fear from some employees. As for the transition this was smooth enough, a little ripple form staff which settled after a couple of months. The noticeable factor is the sounding board we now have for ideas or problems that may occur, with Teqnion able to lend a guiding hand as a big brother would.

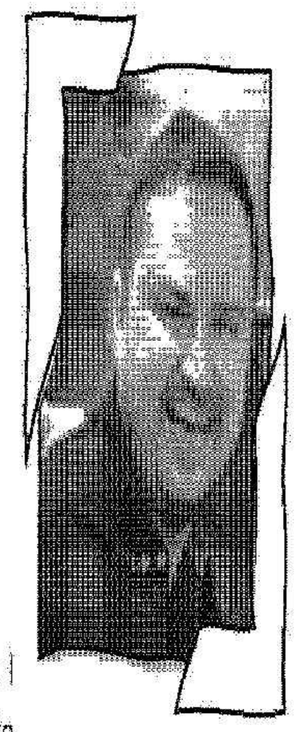
What do you think about your and the company's future?

We are actively looking to expand the company, and currently speaking with the Department of International Trade with the view of selling our specialist products into Europe, currently our market is completely Domestic so this would add a large new revenue stream.

Förvärvat 2022

Intervju Kevin Ward,

VD och fd ägare av Reward Catering Limited, Dublin, Irland.



Tell us about your background and about Reward?

Reward Catering was founded by my brother Thomas Ward and Father John Ward. I quit my sales job at Indeed as I the culture was changing and always believe going to work happy. We had a small Kiosk in our local town selling ice cream and confectionary and wanted to get into the mobile industry but couldn't find the style, any units available were outdated and overpriced, so our adventure started and investigated making our own, we posted some ads online to see if there where interest from other vendors facing the same issue and quickly identified a niche in the market. We started with just the 3 of us for over a year and half to keep costs down taking no salary and reinvesting any profits to grow the business further.

How did you get in touch with Teqnion?

We were introduced by a corporate finance company in Europe, initially we were not too serious about selling but after meeting Daniel and Johan we believed in them and Teqnion story.

Why did you want to sell and why did you choose Teqnion?

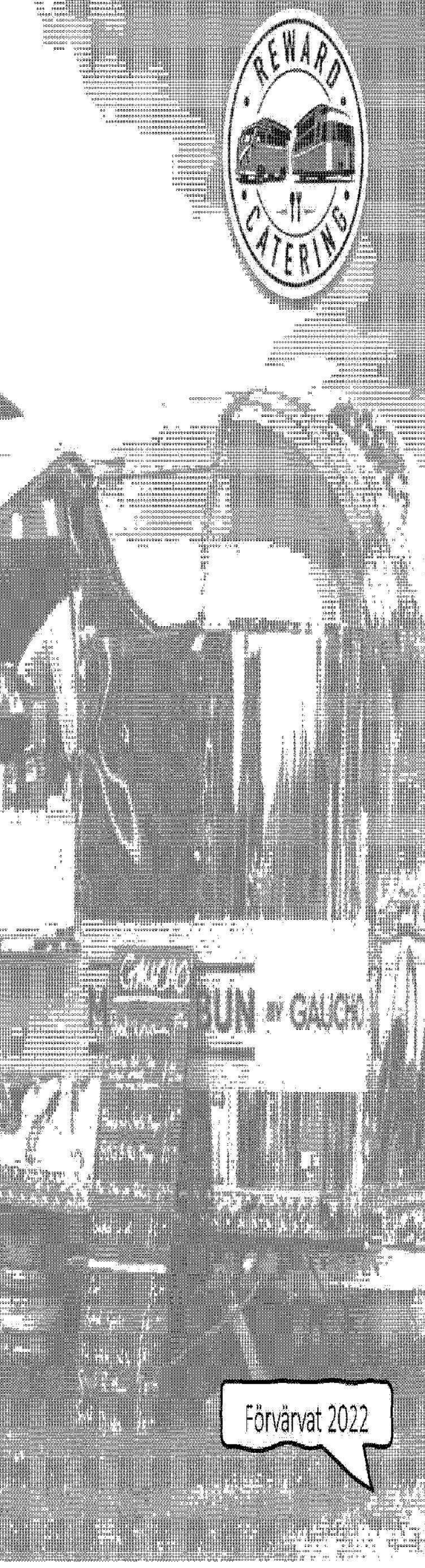
I believe the biggest factor was trust, it is always how we have ran our business, we have used many suppliers and clients over the years and we only have kept working with the ones we truly trust. We felt this trust and connection with Daniel and Johan.

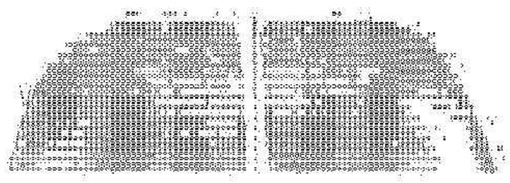
How has the transition worked and how is it noticeable in the business that Reward is part of the Teqnion group?

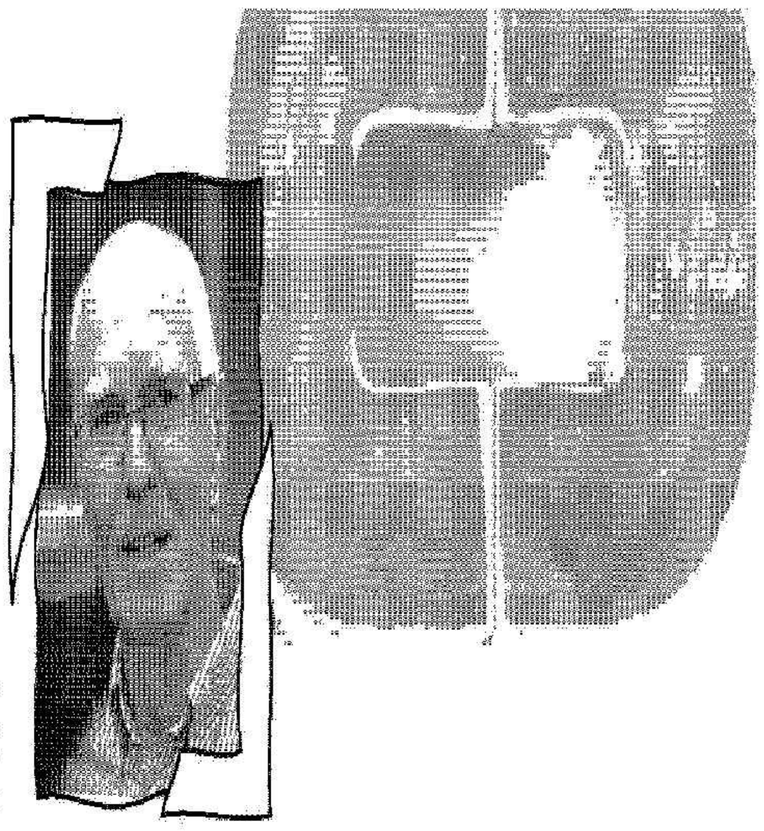
To be honest, it is exactly as was described and what we agreed. The guys are always there when we need to discuss serious topics but apart from that it is business as usual.

What do you think about your and the company's future?

Very positive, the Irish and UK market have slowed down a little but other European countries have picked up, we have also had a massive increase in US sales and enquires with larger clients and larger unit prices. We believe 2023 will be great year for the company and the growth of the staff we have.







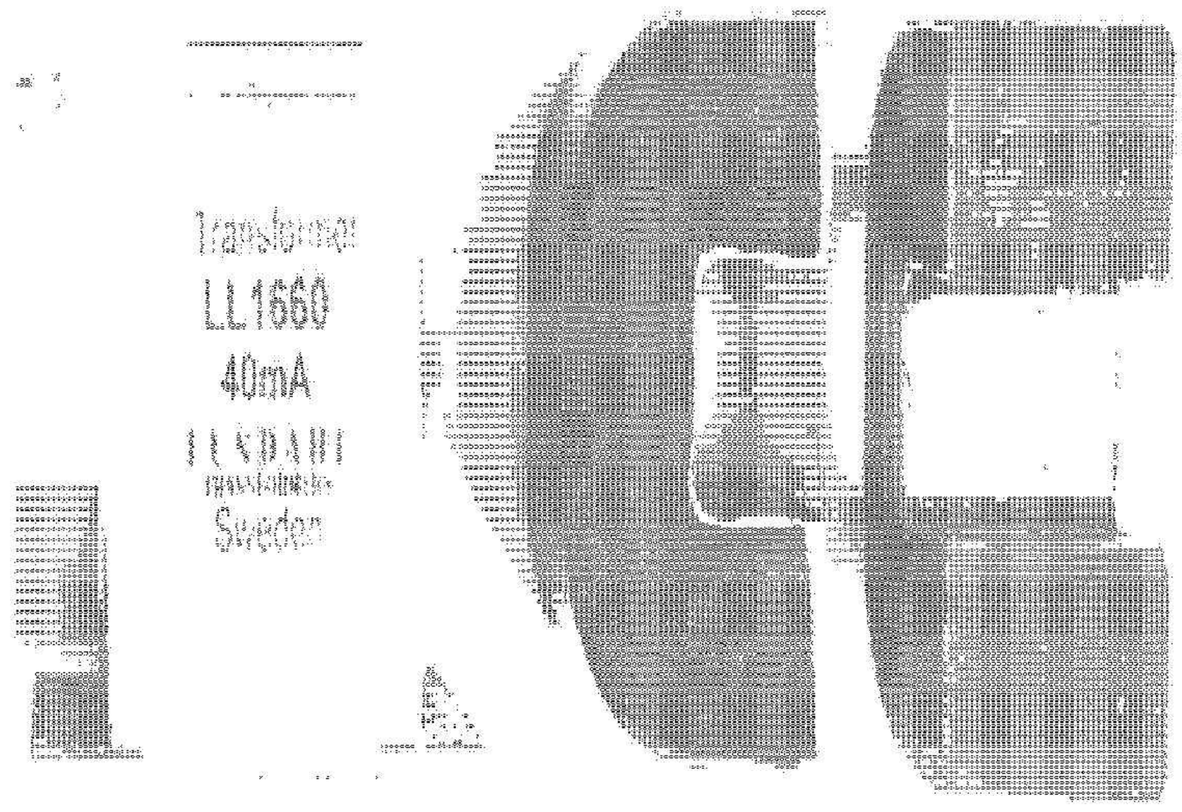
LUNDAHL
– TRANSFORMERS –

Intervju Per Lundahl,
VD och fd ägare av Lundahl Transformers AB, Norrtälje, Sverige.

Berätta om din bakgrund och om Lundahls Transformer?

Min far, Lars Lundahl, arbetade under 1950-talet på AGAs lab på Lidingö, och konstaterade att det helt enkelt inte fanns några bra transformatorer tillgängliga på marknaden. Så tillsammans med min mor Gunnel startade Lars 1958 transformatortillverkning i bostadens källare. Verksamheten utvecklades, och efter ett par år flyttade företaget till egna lokaler i Norrtälje. Initialt var den på den tiden stora försvarsindustrin den mest betydande kundgruppen, men sedan 70-talet är huvuddelen av vår försäljning riktad mot ljudindustrin. Idag kan man finna våra transformatorer i ljudkedjan hela vägen från mikrofoner till förstärkare och högtalare.

Jag började arbeta i företaget 1993, efter att bland annat arbetat på Ericsson, eftersom min familj ville flytta bort från Stockholm och min ingenjörsbakgrund var ganska passande för rollen som blivande fabrikör.



Vad är det som gör bolaget unikt och framgångsrikt?

Vi har med åren utvecklat en kunskap och en förmåga att utveckla och tillverka transformatorer, inte bara med goda mätbara prestanda, utan också med ett uppskattat ljud. Eller kanske snarare brist på ljud, eftersom man som lyssnare hellre vill höra artisten än något apparatljud. En slogan vi använder på ljudmässor är "If you can hear it, it's not ours". Vi insåg tidigt att om vi vill kunna göra våra transformatorer på vårt sätt, och inte som våra konkurrenter, måste vi också kunna utveckla och tillverka vår egen produktionsutrustning. Idag är praktiskt taget alla maskiner som används i vår produktion tillverkade i huset.

Hur kom du i kontakt med Teqnion?

För att försäkra mig om företagets framtid, det vill säga personalens arbetstillfällen och kundernas tillgång på våra komponenter, sökte jag en lämplig framtida ägare och hittade faktiskt Teqnion på nätet.

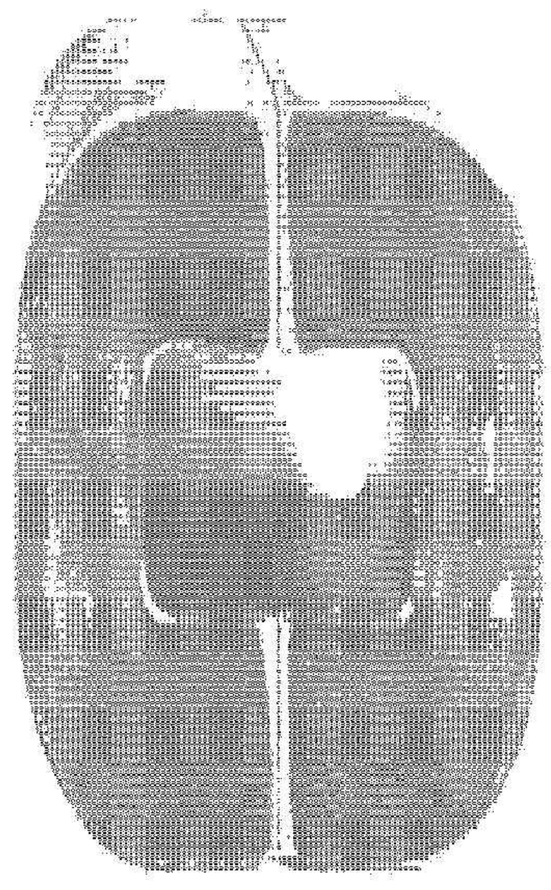
Varför ville du sälja och varför valde du Teqnion?

Jag börjar närma mig den tid i livet där jag tycker att jag snart har gjort mitt på arbetsmarknaden.

Jag valde Teqnion eftersom Teqnion-koncernen är ungefär lika spretig som jag upplever att vi är. Det innebär att företagen i gruppen kan utvecklas och drivas på det sätt som passar det individuella företaget, och inte styras för hårt av en koncernledning med överdrivna synergi-ambitioner. Och för att jag upplevde en värdegemenskap med Teqnions ledning.

Vad tänker du om din och bolagets framtid?

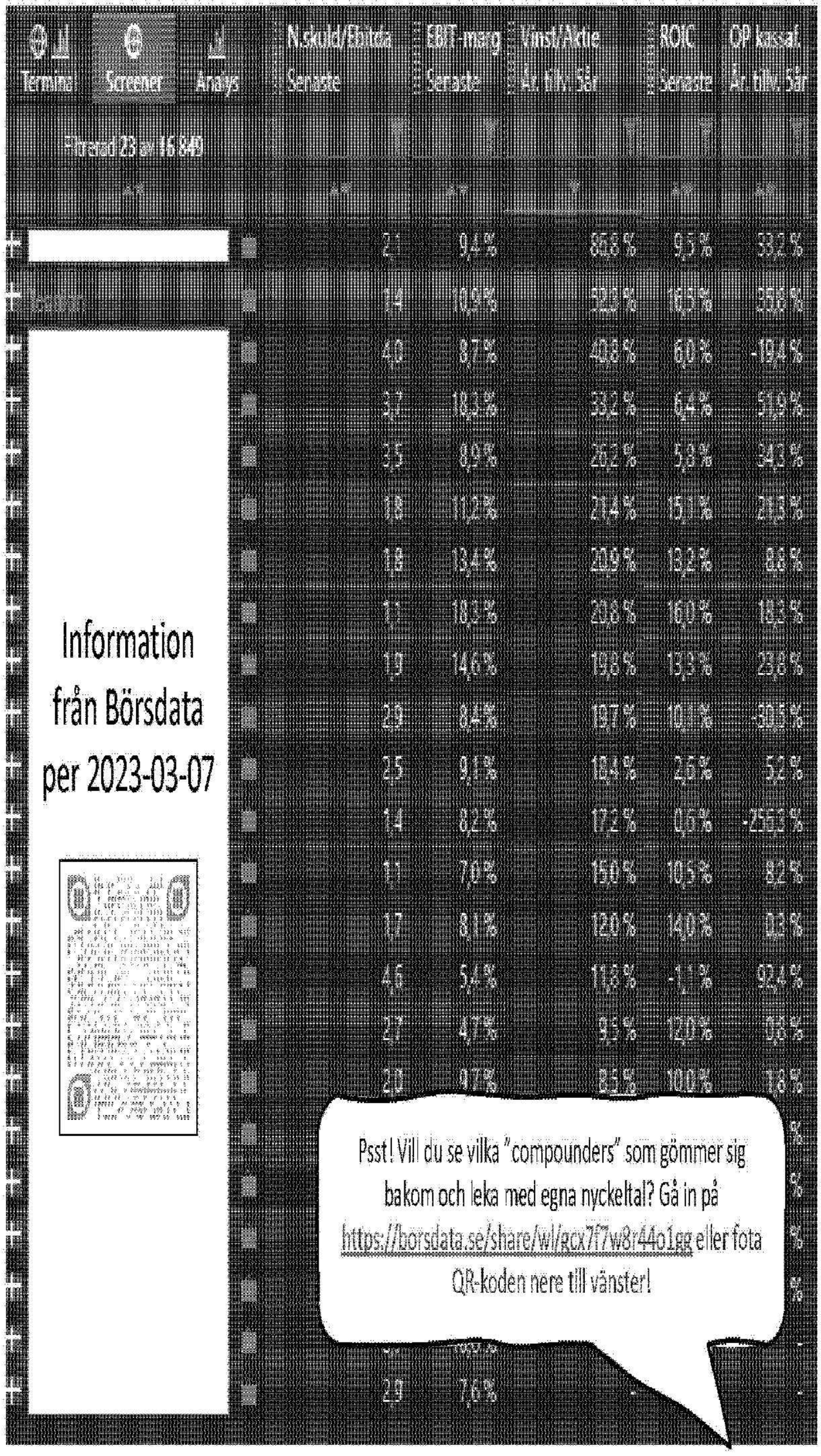
Under de senaste 30 åren har alla i ljudbranschen spått vår snara död, eftersom mer och mer ljud spelas in, behandlas och distribueras digitalt, utan användning av transformatorer. Trots detta har vi inte bara överlevt, utan även ökat vår marknad och vår försäljning. Idag säljer vi till och med transformatorer till Kina.



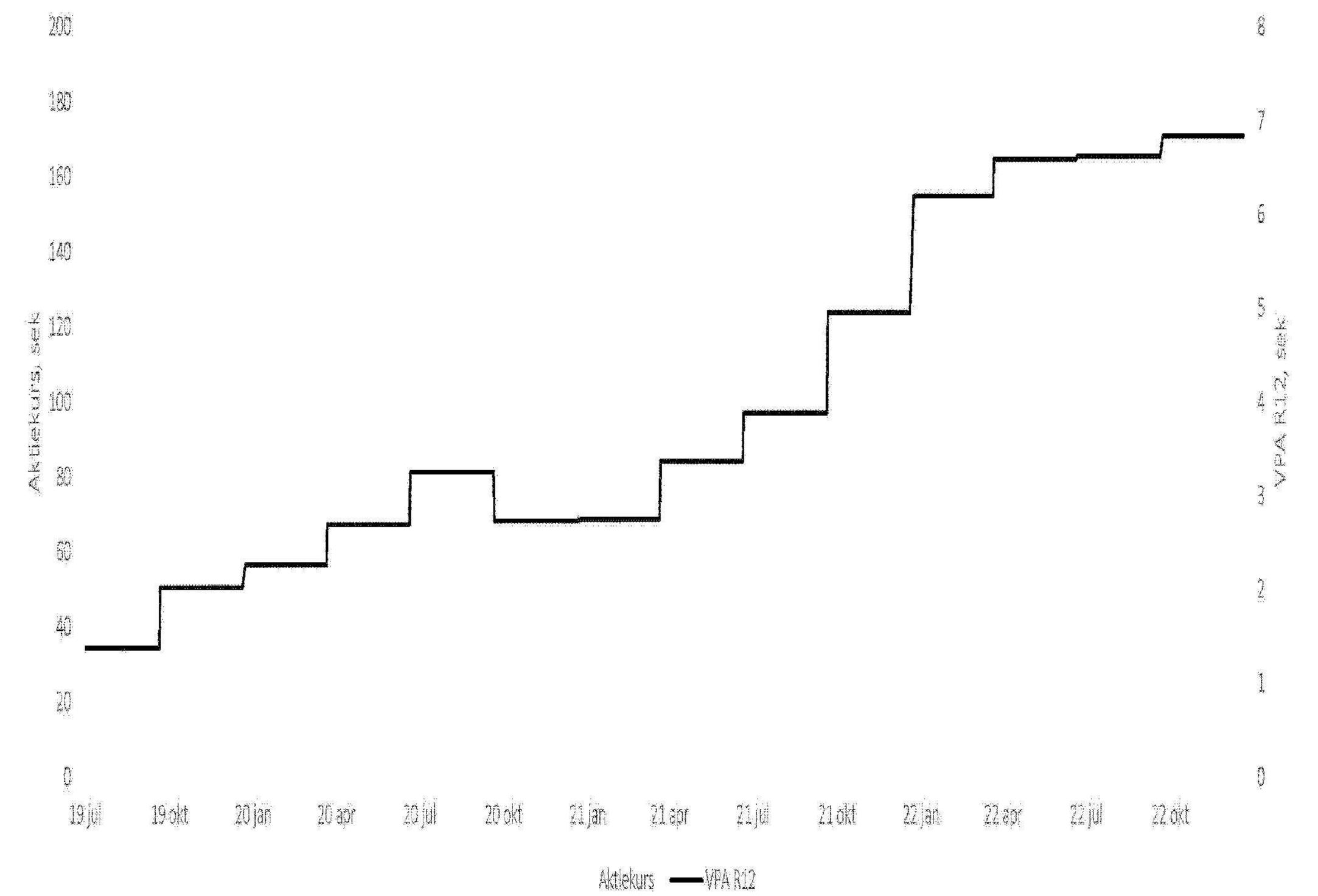
Förvärvat 2022

Ägarförhållanden och peers

Ägarförhållanden i Teqnion AB	Antal aktier	Andel av röster och kapital, %
Vixar AB	5 201 036	32,2%
Investment Aktiebolaget Spiltan	1 794 650	11,1%
Danske Bank fonder	1 104 787	6,8%
Johan Steene	941 776	5,8%
Erik Surén	741 232	4,6%
Fidelity Investments	558 172	3,5%
Rockefellow Invest AB	443 900	2,8%
Ingegerd Häggqvist	400 000	2,5%
Bank Invest	390 578	2,4%
Woodlock House	350 000	2,2%
Summa tio största ägare	11 926 131	73,9%
Övriga aktieägare	4 203 579	26,1%
Totalt antal aktier	16 129 710	100,0%

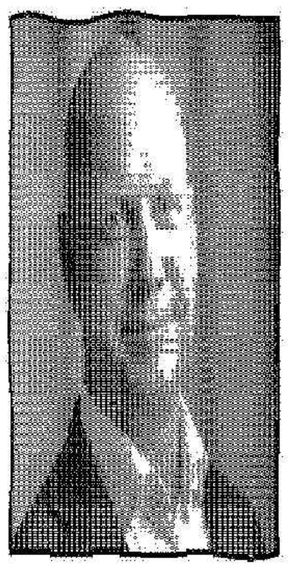


Aktiekurs och vinst per aktie sedan notering

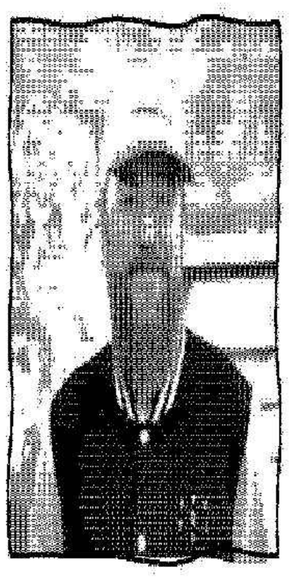


Vår övertygelse är att vår aktiekurs i det längre perspektivet kommer att följa vinsten per aktie. Det är därför vi lägger vårt krut på att långsiktigt öka vinsten per aktie. Grafen ovanför visar det historiska sambandet.

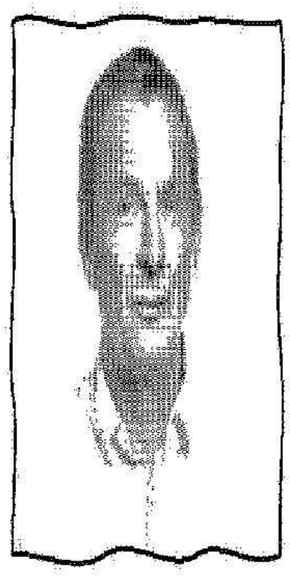
Här är Teqnions styrelse som pekar ut riktningen...



Per Berggren
Styrelseordförande sedan 2022 samt 2009-2020
Född 1968
Civilekonom från SU
Bakgrund: Medgrundare av Vixar AB
Innehav: 5 201 036 aktier genom Vixar AB som ägs till 50% av Per



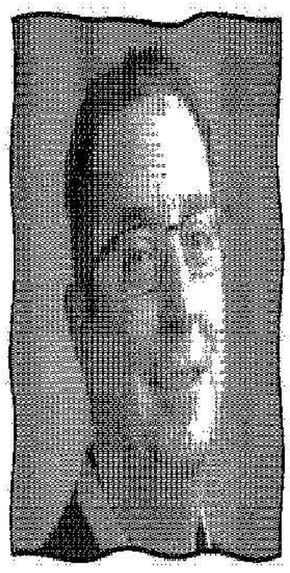
Johan Steene
Styrelseledamot sedan 2012
Född 1973
Civilingenjör i maskinteknik från KTH
Bakgrund: Grundare samt VD sedan 2009
Innehav: 941 776 aktier + 19 500 optioner



Claes Mellgren
Styrelseledamot sedan 2022
Född 1959
Civilingenjör från LiTH
Bakgrund: Grundare av AQ Group samt koncern-VD under 2010-2018
Innehav: 0



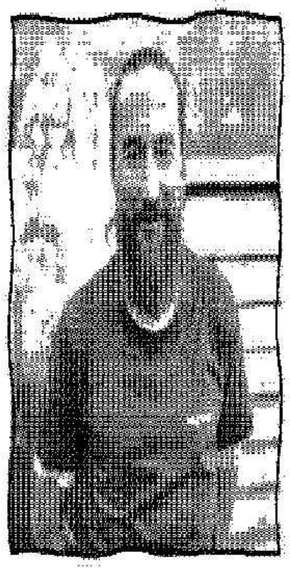
Mikael Vaezi
Styrelseledamot sedan 2020
Född 1980
Civilekonom från LU
Bakgrund: Investment manager på Spiltan samt tidigare på Dunross & Co och Sdiptech
Innehav: 25 502 aktier (exklusive Spiltan som äger 1 794 650 aktier)



Erik Surén
Styrelseledamot sedan 2006
Född 1971
Gymnasieexamen
Bakgrund: Medgrundare av Teqnion och VD i dotterbolaget Inkom under 2005-2021.
Innehav: 741 232 aktier

Revisor
Carl-Johan Kjellman, BDO Mälardalen AB är huvudansvarig revisor.
Carl-Johan äger inga aktier eller optioner i Teqnion.

...och här är TEQ-stab som trampar på mot horisonten!



Johan Steene
VD, CEO, grundare och styrelseledamot
Teqnian från starten 2006
Född 1973
Civilingenjör i maskinteknik på KTH
Utanför Teqnion: springer långt (-22 King of The Road, TN, USA)
Innehav: 941 776 aktier + 19 500 optioner



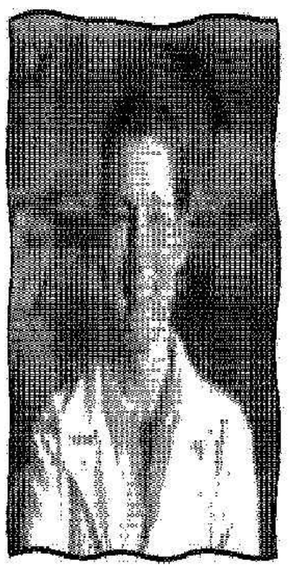
Daniel Zhang
CXO (förvärvsgeneral)
Teqnian sedan 2021
Född 1989
Kandidatexamen i företagsekonomi på HHS
Tidigare på McKinsey, Bain och Textilia
Innehav : 35 000 aktier



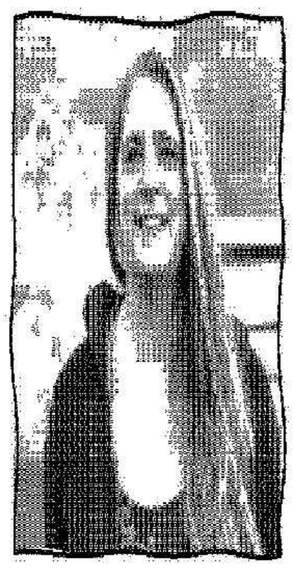
Maria Johansson
CAO (Redovisningschef)
Teqnian sedan 2008
Född 1976
4-årigt teknisk gymnasium
Tidigare ekonomuppdrag på olika bolag
Innehav : 27 679 aktier + 14 000 optioner



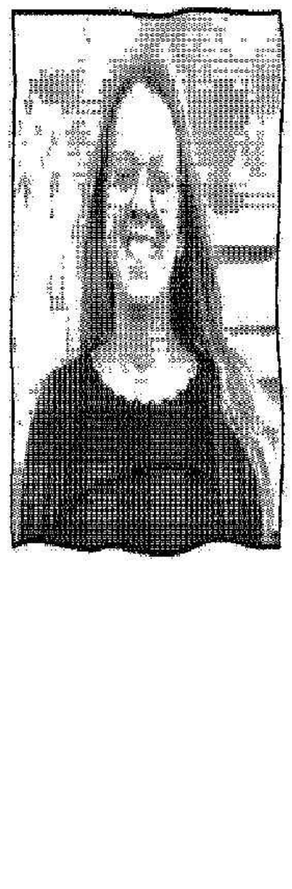
Håkan Wahlberg
CMO (Dotterbolagsordförande och VD-coach)
Teqnian sedan 2021 (arbetat i gruppen sedan 2018)
Född 1966
4-årig tekniskt gymnasium
Tidigare VD och delägare av GBK (nu del av Teqnion)
Innehav : 0



Mona Axman
COO (Dotterbolagsordförande och VD-coach)
Teqnian sedan 2018
Född 1973
Civilingenjör i kemiteknik på LTH
Tidigare erfarenhet av seniora uppdrag inom Alfa Laval
Innehav : 70 799 aktier + 3 000 optioner



Anna-Karin Karlsson
CSO (Dotterbolagsordförande och VD-coach)
Teqnian sedan 2018
Född 1973
Kandidatexamen i maskinteknik på KTH
Tidigare erfarenhet av seniora uppdrag inom Alfa Laval
Innehav : 5 200 aktier + 12 000 optioner



Carina Strid
CFO
Teqnian sedan 2022
Född 1968
Civilekonom Stockholms Universitet
Tidigare erfarenhet av seniora uppdrag inom Ratos
Innehav : 0

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen ska säkra att vi driver Teqnion hållbart, ansvarsfullt och effektivt. En tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet för Teqnion och ökar fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget. Teqnions bolagsstyrning utgår från aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq First North Growth Markets regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning samt interna regler och föreskrifter.

Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), vilken finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se, ska tillämpas av bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad. Teqnion omfattas inte formellt av Koden då bolagets aktier är upptagna på Nasdaq OMX First North Growth Market men har valt att från och med 2021 börja tillämpa Koden.

Efterlevnad av svenska koden för bolagsstyrning

Bolaget avviker från Koden på följande punkter:

- Styrelsen har inga formella utskott så som revisions- och ersättningsutskott utan har valt att hela styrelsen är representerad i dessa frågor.
- En investeringskommitté har upprättats med en representant ur styrelsen samt VD och CXO. Någon skriftlig arbetsordning finns ej upprättad.
- Ingen formell internkontrollsfunktion finns etablerad. TEQ-stab arbetar nära dotterbolagen genom ett aktivt styrelsearbete samt inom redovisning och ekonomisk rapportering. Staben följer månatligen upp den finansiella- och operativa rapporteringen samt gör de kontroller som bedöms vara relevanta. Utöver det har koncernen flera gemensamma policies, en ekonomihandbok samt styrdokument.
- Styrelsen har inte årligen utvärderat behovet av internrevision. Då bolaget valt att inte ha en formell internkontrollsprocess så har diskussionen om internrevision inte heller varit aktuell.
- Då styrelsen och bolaget inte inrättat en formell internkontrollsfunktion så finns sådant arbete inte heller beskriven i denna bolagsstyrningsrapport.
- Styrelsen har valt att inte låta revisorn översiktligt granska koncernens halvårs- eller niomånadersrapport. Detta då styrelsen ansett att årlig granskning är tillräckligt.

Efterlevnad av tillämpliga regler för börshandel

Inga överträdelse mot tillämpliga börsregler har skett under räkenskapsåret 2022.

Viktiga händelser 2022

Vid bolagsstämman 5 maj 2022 beslutades om ett optionsprogram till ledande befattningshavare, se not 6.

Under verksamhetsåret har fyra bolag förvärvats, se not 4.

Bolagsordning

Teqnions gällande bolagsordning antogs på bolagsstämman 16 april 2020 och finns tillgänglig på bolagets webbsida under avsnittet Investor relations/Bolagsstyrning/ Bolagsordning.

Bolagsstyrning

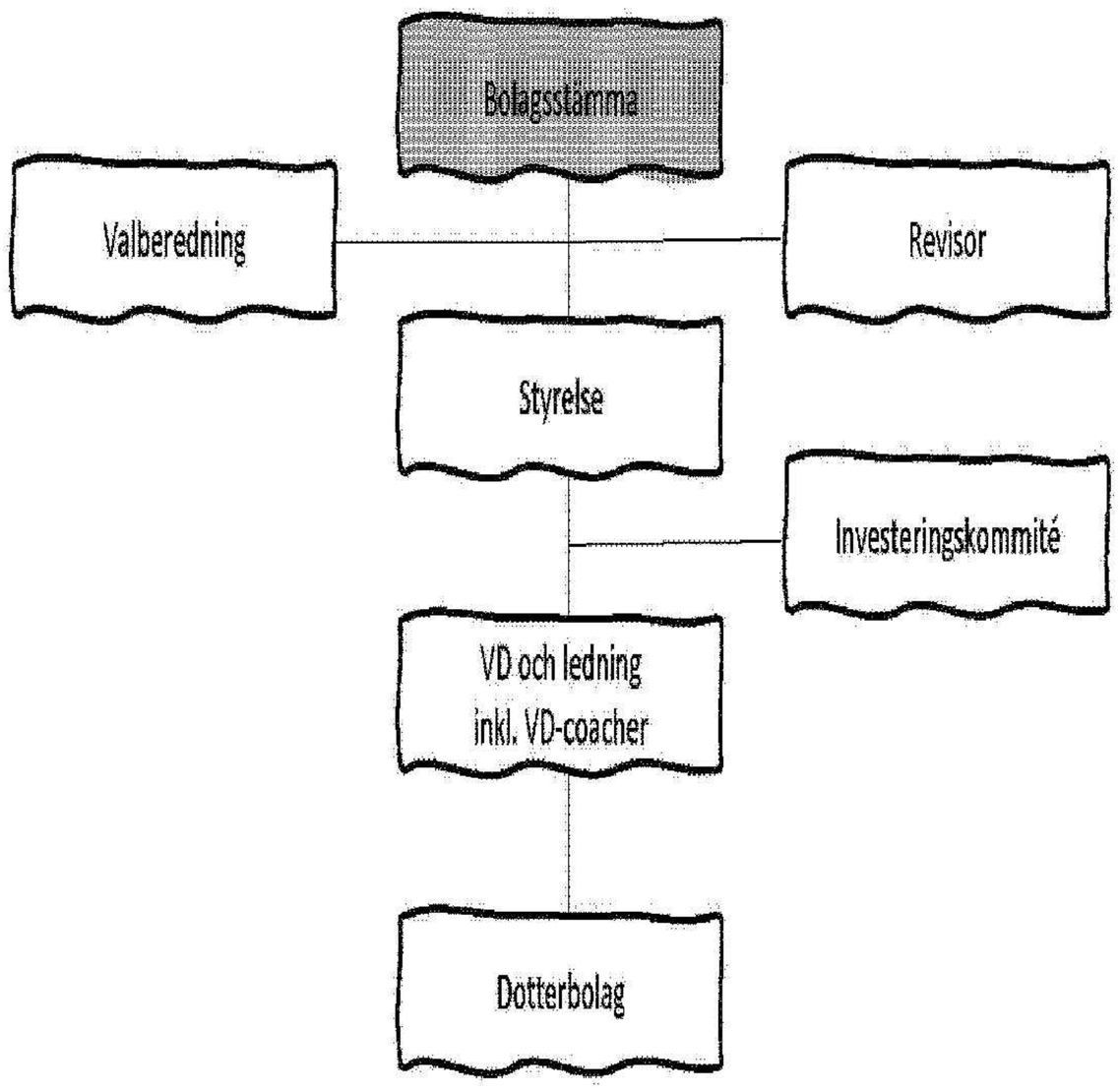
Bolagsstämma

I enlighet med aktiebolagslagen utövas aktieägarnas inflytande i Teqnion på bolagsstämman som är Teqnions högsta beslutande organ. På bolagsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor.

I enlighet med bolagsordningen ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar, annons i Dagens Industri och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Teqnions webbplats. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före bolagsstämman. Rätt att delta i stämman har sådana aktieägare som upptagits i utskrift av aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före bolagsstämman och som anmält sig, samt eventuella biträden, hos Teqnion senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till bolagsstämman.

Årsstämma 2022

Teqnions årsstämma ägde rum den 5 maj 2022 i Solna på restaurang Taste. Vid stämman var 44 aktieägare representerade personligen, via ombud eller poströstning. Dessa representerade 78,0 procent av rösterna och kapitalet. Vid stämman närvarade 5 personer ur styrelsen samt revisor Carl-Johan Kjellman, som valdes till ny revisor. Till stämmans ordförande valdes advokat Johan Wigh.



De beslut som årsstämman fattade var:

- Omval av styrelseledamöterna Per Berggren, Erik Surén, Mikael Vaezi och Johan Steene samt nyval av Claes Mellgren.
- Fastställde årligt arvode till styrelseledamöterna om 140 kSEK samt 220 kSEK för styrelseordförande. Arvode till revisor enligt godkänd räkning.
- Nyval av BDO Mälardalen AB som bolagets revisor med Carl-Johan Kjellman som huvudansvarig revisor.

Bolagsstyrning

- Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogam för nyckelpersoner.
- Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om bemyndigande för styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästa årsstämma besluta om nyemission motsvarande sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i Bolaget vid tidpunkten för utnyttjandet av bemyndigandet.
- Fullständig kommuniké från årsstämman finns tillgänglig på Teqnions webbsida under fliken Investor Relations/Bolagsstyrning/Bolagstämmor.

Valberedning

Valberedningen ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear förda aktieboken per den sista bankdagen i september varje år. Styrelsens ordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren, såvida inte valberedningens ledamöter enas om annat. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara ordförande i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart de utsetts. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.

För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört kan, om valberedningen så bedömer erforderligt, ersättare inträda från samma aktieägare. För det fall att aktieägare under valberedningens mandatperiod inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna ska ledamot som är utsedd av sådan aktieägare ställa sin plats till förfogande samt den aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna äga utse sin representant.

Om ej särskilda skäl föreligger ska dock inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetalet ägt rum eller förändringen inträffar senare än två månader före årsstämma. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Valberedning inför årsstämman 2023

Namn	Utsedd av	Procent av röster 2022-12-31
Carl-Johan Ahlström (ordförande)	Vixar AB	32,2
Kent Söderström	Investment AB Spiltan	11,1
Therese Ahlström Brodowsky	Johan Steene	5,8

Valberedningen ska fullgöra uppgifter innefattande bland annat att lämna förslag till stämmoordförande, styrelse, styrelseordförande, revisorer, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden och var och en av de övriga ledamöterna samt ersättning för eventuellt utskottsarbete, arvode till Teqnions revisorer samt, i den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i denna instruktion. Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen.

(Komplett instruktion till valberedningen finns att läsa på Teqnions webbplats.)

Bolagsstyrning

Styrelsen och dess arbete

Styrelsen uppgifter

Styrelsen är det näst högsta beslutsfattande organet efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för Teqnions organisation och förvaltningen av Teqnions angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat har ansvar för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av uppsatta mål, kontinuerligt utvärdera den finansiella ställningen och resultatet samt att utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningar och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktör.

Styrelsens sammansättning

Styrelseledamöter utses av årsstämman för den period som avslutas vid nästkommande årsstämma. Enligt Teqnions bolagsordning ska de styrelseledamöter som väljs av årsstämman vara lägst tre (3) och högst tio (10) stycken. För närvarande består styrelsen av fem (5) ordinarie styrelseledamöter, varav fyra omvaldes vid årsstämman 2022 och en nyvaldes.

Arbetsordning

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och antas av det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen styr bland annat styrelsens praxis, funktioner och arbetsfördelningen mellan styrelseledamöterna och den verkställande direktören. Vid det konstituerande styrelsemötet antar styrelsen även instruktioner för den verkställande direktören, inklusive instruktioner för finansiell rapportering. Om styrelsen inom sig inrättar utskott, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt som styrelsen har delegerat till utskott, samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen.

Ordförandes uppgift

Ordförande ansvarar för att organisera och leda styrelsearbetet så att det utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, aktiemarknadslag och regelverk samt interna policys och styrdokument. Ordförande ska följa verksamheten genom löpande kontakt med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordförande ska leda det årliga utvärderingsarbetet av styrelsens arbete och sammansättning. Under 2022 genomfördes en enkätundersökning samt individuella samtal med ledamöter. Resultatet har diskuterats i styrelsen och presenterats för valberedningen.

Styrelsens arbete 2022

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid konstituerande styrelsemöte, i anslutning till att delårsrapporter samt årsredovisning lämnas samt vid fyra ordinarie styrelsemöten som utvärderar följande teman: Utvärdering, Strategi, Riskhantering samt Budget. Antalet styrelsemöten 2022 uppgick till 10 st och närvaron framgår av tabell på nästa sida.

Samtliga möten har följt en godkänd agenda och underlag som distribuerats i god tid före mötet. Ordinarie styrelsemöten är vanligtvis halvdagsmöten. Utöver styrelsen deltar ofta CFO samt vid behov andra medarbetare från TEQ-stab.
Styrelsen har avhandlat följande under sina styrelsemöten 2022:

- Godkännande av interna policys.
- Strategisk inriktning.
- Kapitalstruktur och finansiering av verksamhet.
- Finansiella mål och utdelningspolicy.
- Uppföljning av verksamheter.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.
- Genomgång och rapport från bolagets revisor.
- Styrelseutvärdering samt utvärdering av VD.
- Förvärv av nya verksamheter.
- Incitamentsprogram och optionsprogram.

Bolagsstyrning

Revisions- och ersättningsutskott

Styrelsen har gjort bedömningen att det mot bakgrund av verksamhetens omfattning och Teqnions storlek i dagsläget inte är motiverat att inrätta särskilda utskott avseende revisions- och ersättningsfrågor utan att dessa frågor behandlas inom styrelsen.

Intern kontroll och revision

Styrelsen har enligt aktiebolagslagen det övergripande ansvaret för att Teqnions organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Teqnions ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Teqnions interna kontrollstruktur har arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören som utgångspunkt. Den verkställande direktören ansvarar för att det finns god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att denna är i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper, tillämpliga lagar samt övriga krav på noterade bolag. Teqnion har en enkel juridisk och operativ struktur där styrelsen kontinuerligt följer upp Teqnions interna kontroll i samband med extern och intern finansiell rapportering. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte inrätta en särskild funktion för intern kontroll.

Revisor

Enligt Teqnions bolagsordning ska upp till två revisorer, med eller utan revisorssuppleanter, utses av bolagsstämman. Revisorn och revisorssuppleant, i förekommande fall, väljs årligen på årsstämma intill dess nästa årsstämma hållits. Revisorns roll är att granska Teqnions årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Revisorn granskar Teqnions årsredovisning, koncernredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Styrelsens arbete 2022

Namn	Uppdrag	Invald	Oberoende av bolaget	Oberoende av större aktieägare	Total ersättning (SEK)[1)]	Mötesnärvaro från stämma 2022 till stämma 2023
Per Berggren	Styrelseordförande	2009	Ja	Nej	200	10/10
Johan Steene	Ledamot/vd	2012	Nej	Ja	- [2)]	10/10
Erik Surén	Ledamot	2006	Nej	Ja	105 [3)]	10/10
Mikael Vaezi	Ledamot	2020	Ja	Nej	140	10/10
Claes Mellberg	Ledamot	2022	Ja	Ja	105	10/10

1) Avser utbetalda arvoden under 2022
2) Johan Steene uppbär inte något arvode för uppdraget som ordinarie styrelseledamot
3) Avser styrelsearvode Teqnion AB

Bolagsstyrning

Verkställande direktören

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen. Åtgärder som med hänsyn till omfattningen och arten av Teqnions verksamhet är av osedvanligt slag eller stor betydelse faller utanför den löpande förvaltningen och ska därför beredas och föredras styrelsen för beslut. Verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig instruktion (så kallad Vd-instruktion). Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete.

Ersättningar till styrelse, revisor och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och övrig ersättning till styrelseledamöter, inklusive ordföranden och revisorer fastställs på bolagsstämma.

Kontantbaserade incitamentsprogram

Utöver fast lön kan verkställande direktör för Teqnion, övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner i moderbolaget samt verkställande direktörer i dotterbolagen, erhålla en rörlig lön vid uppfyllande av ett eller flera utav styrelsen förutbestämda och mätbara resultatmål. För att undvika osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig lön. Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och även stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll.

Genom att nivån på den rörliga ersättningen är kopplade till resultatmål främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga värdeskapande och aktieägarnas intressen. Villkoren och beräkningsgrunderna för rörlig lön ska fastställas för varje verksamhetsår. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett verksamhetsår. Rörlig lön regleras året efter intjänandet.

Verkställande direktör Teqnion

Rörlig lön för verkställande direktör för Teqnion beräknas som 3% av mellanskillnaden mellan årets resultat före skatt och medelvärdet av resultatet före skatt för tre senaste åren. I beräkningen är extraordinära intäkter och kostnader så som exempelvis återläggning av tilläggsköpeskillingar och nedskrivning av goodwill exkluderade. Den rörliga lönen kan som maximalt uppgå till nio månadslöner och är inte pensionsgrundande.

Ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner i moderbolaget

Rörlig lön för ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner i moderbolaget om totalt sex personer uppgår totalt till 3% av mellanskillnaden mellan årets resultat före skatt och medelvärdet av resultatet före skatt för de tre senaste åren. Summan som utgör bonuspoolen delas mellan deltagarna. I beräkningen är extraordinära intäkter och kostnader så som exempelvis återläggning av tilläggsköpeskillingar och nedskrivning av goodwill exkluderade. Den rörliga lönen kan som maximalt uppgå till sex månadslöner och är inte pensionsgrundande.

Bolagsstyrning

Dotterbolags-VD

Samtliga dotterbolags-VDar har möjlighet till en rörlig ersättning dock med undantag för de som även i närtid varit tidigare ägare till dotterbolagen och därmed fortsatt omfattas av möjlighet till tilläggsköpeskillingar. En förutsättning för att en rörlig lön ska betalas ut är att årsresultat (resultat före skatt) är positivt. Den rörliga lönen beräknas på förutbestämda mätbara mål relaterat till resultat före skatt före eventuella kostnader för bonus till dotterbolags-VD samt före ej budgeterade bokslutsdispositioner. Den rörliga lönen kan som maximalt uppgå till sex månadslöner och är inte pensionsgrundande.

Långsiktiga incitamentsprogram

Vid räkenskapsårets utgång hade Teqnion tre utestående teckningsoptionsprogram om totalt 177 500 aktier. Syftet med programmen är att ge nyckelpersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier. Teckningsoptionerna är förvärvade på marknadsmässiga villkor. Programmen är utformade för att skapa förutsättningar för att rekrytera och behålla kompetentpersonal till koncernen, erbjuda konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och nyckelpersonernas intressen.

Hållbarhet

Hållbara affärsrelationer med leverantörer och kunder

Grundläggande för Teqnions syn på hållbarhet är goda och sunda affärsrelationer med leverantörer och kunder. För att dotterbolagen ska kunna bedriva en långsiktigt hållbar verksamhet så behöver relationerna och avtalen med leverantörer och kunder vara upprättade på ett jämställt och jämbördigt sätt med rättvisa villkor för båda parter. Denna treenighet mellan bolag, leverantör och kund utgör kärnan till vårt hållbarhetsarbete. Vi vill att Teqnion ska uppfattas som en rättvis och trovärdig aktör. Målbilden är att möjliggöra för långa affärsrelationer som sträcker sig över decennier där båda parter gynnas och har incitament för att bibehålla en god affärsrelation. Lönsamhet är en förutsättning för alla vinstdrivande verksamheter och vid bristande lönsamhet finns risk att hållbarheten i verksamheten urholkas genom försämrad kvalitet, försämrade arbetsvillkor mm. Allt för ensidigt utformade avtal som pressar en part gör det svårt för denna att bedriva en hållbar verksamhet. För att kunna upprätthålla lönsamhet och hållbara affärer är Teqnions dotterbolag fokuserade på tydliga marknadsnischer där bolagen är marknadsledande eller på annat sätt bidrar med något unikt värde till kunderna. Att endast konkurrera med pris anser vi gör det svårt att vara en långsiktigt hållbar aktör.

Attraktiv arbetsgivare

Teqnions affärsmodell bygger på att förvärva lönsamma och välfungerande bolag. Organisationen är decentraliserad och moderbolagets uppgift är att stötta snarare än att styra dotterbolagen. För att lyckas med detta behövs ledare med goda ledaregenskaper, beteenden och sunda värderingar som genomsyrar bolagen. Redan tidigt i förvärvsprocessen fokuserar Teqnion på att lära känna människorna bakom bolaget och förstå deras värderingar, ledarskap och bolagskultur. Att parterna delar samma grundläggande värderingar och har en samsyn kring hur affärer bedrivs är en förutsättning för att gå vidare i en förvärvsprocess.

Som moderbolag är Teqnions viktigaste uppgift att tillsätta ledare som inte bara axlar VD-rollen men som även delar Teqnions värderingar om hållbara affärer och sund företagskultur med affären i fokus och människan i centrum. Moderbolaget lägger stor vikt på att stötta dotterbolags-VD:ar och coacha dem till att vara förebilder både inom och utanför koncernen. Detta tror vi leder till en sund bolagskultur och lojala medarbetare som vill vara sitt bästa vilket är en förutsättning för att bedriva ett långsiktigt lönsamt och hållbart bolag.

Hållbar avkastning och förtroende från aktieägarna

Teqnion ska generera hållbar avkastning till aktieägarna över tid. För att samspelet med aktieägare ska fungera behöver Teqnion erhålla deras förtroende och kommunicera på ett sätt som är förtroendegivande, transparant och ärligt. Hållbarhetsfrågor får allt större fokus bland investerare och hos kapitalmarknaden. Vi ska vara i framkant även här.

Hållbarhet på Teqnion

Affären i fokus - människan i centrum.

Teqnions affärsmodell bygger på att vi ständigt jobbar för att uppnå hållbart värdeskapande för leverantörer, kunder och för Teqnions aktieägare. Att hålla affären i fokus är att värna om långsiktiga affärsrelationer med leverantörer och kunder. Relationer som möjliggör hållbara verksamheter på jämställda och rättvisa villkor.
I en decentraliserad förvärvsdriven organisation lägger vi på Teqnion största vikt på att förvärva bolag och tillsätta ledare som delar våra värderingar och affärskultur. Det är alltid människor som gör det. Det är därför vi alltid håller människan i centrum.

Hållbarhet

Teqnions hållbarhetsarbete under 2022

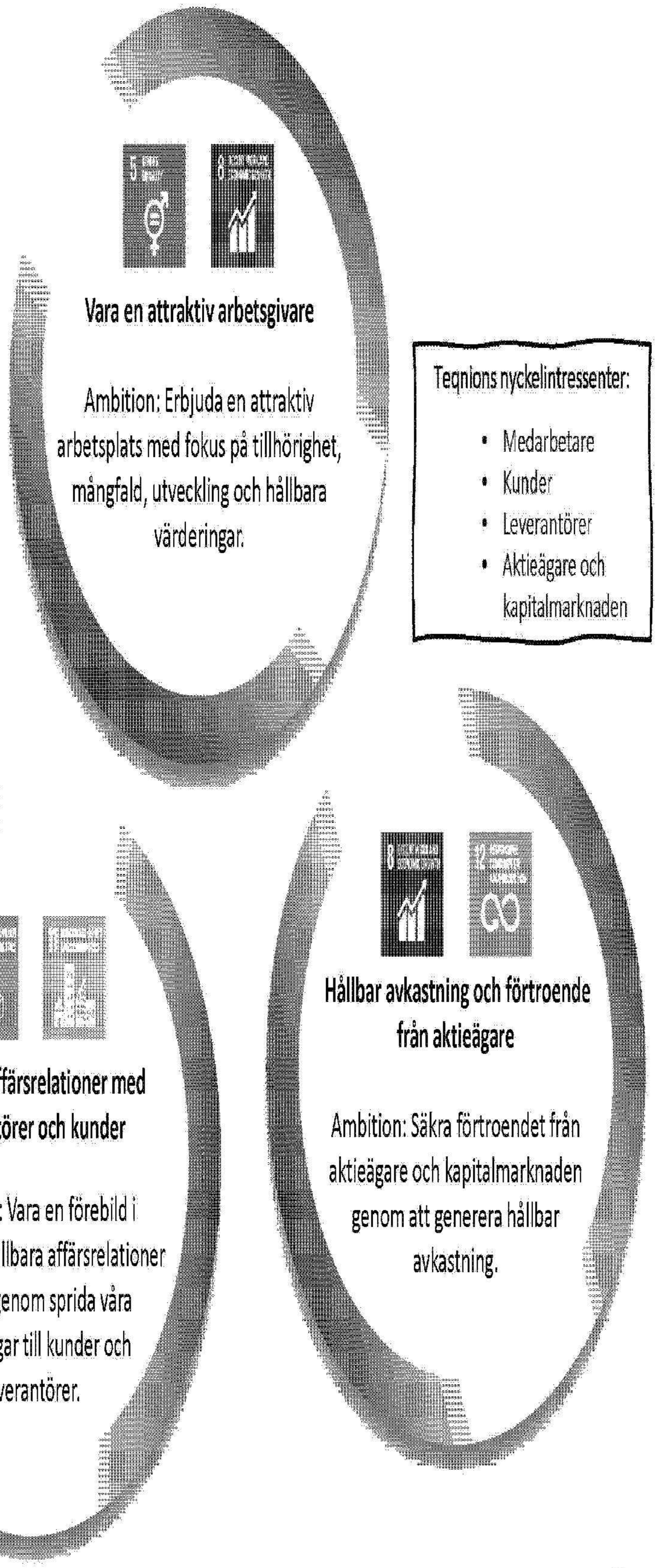
Vårt ständiga hållbarhetsarbete appliceras i allt från sättet vi gör affärer, reser och till vilka bolag vi förvärvar. Det finns med i det mesta vi gör eftersom vi har en evig horisont på vårt företagsbygge. Under året har vi exempelvis:

- Genomfört en workshop med dotterbolags-VD:ar med fokus på miljöpåverkan och taxonomiförordningen.
- Etablerat en uppförandekod för hela koncernen.
- Arbetat aktivt med att förbättra arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i flera av dotterbolagen.

Planerade aktiviteter under 2023

Vidareutveckla hållbarhetsarbetet med fokus på yttre miljö och taxonomiförordningen. Några av de aktiviteter som planeras under året är:

- Etablera mål och aktiviteter i enlighet med taxonomin.
- Initiera mätbara mål och uppföljning av hållbarhetsarbetet i Teqnion, primärt genom att föra in det som en naturlig del av styrelsearbetet för respektive dotterbolag.
- Se över koncerninterna katalogen av policys inom hållbarhet och implementera dem därefter i dotterbolagen.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Teqnion AB, 556713-4183 avger härmed årsredovisning för 2022 för moderbolaget och koncernen.
Teqnions hållbarhetsrapport är upprättad skild från förvaltningsberättelsen men samtryckt med årsredovisningen och återfinns på sidorna 27-28.
Femårsöversikt återfinns längst bak i denna årsredovisning.

Verksamheten

Teqnion grundades 2006 och verkar genom sina helägda dotterbolag inom smala industrinischer där bolagen med sina produkter och tjänster kan etablera marknadsledande positioner. Kunderna finns inom många olika näringar där huvuddelen återfinns i industri och infrastruktur. Affärsmodellen bygger på tillväxt genom kontinuerliga förvärv av kvalitativa kassagenererande industriföretag samt genom organisk utveckling av i gruppen befintliga verksamheter. Teqnion tillämpar en decentraliserad företagsstruktur där dotterbolagen agerar självständigt men med stöd från TEQ-stab där lönsamhetstillväxt med goda kassaflöden, långsiktighet och stark entreprenörsanda är bärande. Merparten av Teqnionbolagens affärer sker inom Norden med Sverige som primär huvudmarknad men affärerna får med tiden en allt mer internationell prägel.

På balansdagen hade Teqnion 452 (369) medarbetare. Moderbolaget är sedan 2019 noterad på Nasdaq First North Growth Market. Teqniongruppen bestod vid utgången av 2022 av 24 rörelsedrivande dotterbolag.

Året i korthet

Under 2022 har Teqnion fortsatt att växa. Försäljningen har ökat med 44% (55) varav organiskt tillväxt är 20% (12). Coronapandemins påverkan på verksamheterna avtog gradvis under året. Restriktioner har stegvis lyfts bort och livet har i stort återgått till det normala på de flesta marknader. Teqnionbolagen har avbrutit all handel med Ryssland efter dess invasion av Ukraina. Detta försäljningstapp var dock mycket begränsat.

Förvärvade bolag under året:

- Teltek i Örebro AB, januari
- Belle Coachworks Holdings Limited, augusti
- Reward Catering Limited, september
- Lundahl Transformers AB, oktober

En ny CFO rekryterades under sommaren och vår Carina Strid påbörjade sitt jobb hos oss i TEQ-stab under december. Dotterbolagen har alla känt av den stigande inflationen som tog fart redan innan ingången av 2022 samt de stigande energipriser som sköt fart i och med kriget i Ukraina. Vissa av våra bolag som handlar i dollar och sedan säljer i andra valutor har fått kämpa med en svag kronkurs. En del av vår verksamhet hade att hantera de eftersläpande pandemirestriktioner som främst berört handel med Kina.

Nettoomsättning och resultat

Teqnionkoncernens nettoomsättning uppgick till 1 325 MSEK (920). EBITA uppgick till 146 MSEK (106) och EBITA-marginalen uppgick till 11,0% (11,5). Årets resultat uppgick till 110 MSEK (80). Periodens resultat per aktie före utspädning uppgick till 6,84 (4,95) SEK

Förvaltningsberättelse

Av- och nedskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick under perioden till 41 MSEK (36). Totala avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till 39 MSEK (35) varav 32 MSEK (29) är direkt hänförliga till nyttjanderättstillgångar. Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1 MSEK (1).

Finansiering och likviditet

Koncernens likvida medel uppgick på balansdagen till 47 MSEK (86). I koncernen finns en gemensam cashpool och en beviljad checkkredit på 80 MSEK (50). Outnyttjad del uppgick per balansdagen till 66 MSEK (50). Därutöver uppgick outnyttjad del av kreditfacilitet till ca 180 MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 261 MSEK (177) och exkluderat för leasingskulder uppgick räntebärande skulder till 164 MSEK (125). Nettoskulden uppgick till 214 MSEK (91). Exklusive leasingskulder uppgick nettoskulden till 117 MSEK (39). Finansiella skulder avseende villkorade köpeskillingar uppgick till 104 MSEK (65).

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 153 MSEK (112) MSEK. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -140 MSEK (-165), varav företagsförvärv stod för -133 MSEK (-159) och nettoinvesteringar i anläggningstillgångar stod för -7 MSEK (-6). Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -4 MSEK (11) varav nettoökningen av räntebärande skulder uppgick till 4 MSEK (12). Årets kassaflöde uppgick till -39 MSEK (-35).

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernens goodwill uppgick på balansdagen till 472 MSEK (312). Övriga immateriella tillgångar uppgick till 5 MSEK (3).

Eget kapital

Det egna kapitalet uppgick på balansdagen till 445 MSEK (339) vilket motsvarar 27,6 SEK (21,0) per aktie. Under året lanserades ett optionsprogram för ledande befattningshavare, vilket resulterade i att teckningsoptioner tecknades på marknadsmässiga villkor, baserat på en Black & Scholes-värdering. Årets optionsprogram motsvarar 15 000 aktier vilket utgör 0,1% av antal aktier på balansdagen.

Moderbolaget

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 36 MSEK (21) och kommer från internfakturering av tjänster till koncernföretag. Rörelseresultatet uppgick till 12 MSEK (-3) och resultat efter skatt uppgick till 68 MSEK (37).

Medarbetare

Koncernen hade motsvarande 452 (369) heltidsanställda på balansdagen, varav 83 kvinnor (72). Moderbolaget hade vid periodens slut 7 anställda (8) varav 4 kvinnor (5).

Belopp i MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	1 324,8	920,2	659,1	579,5	296,2
EBITA	146,1	105,6	61,4	70,5	37,8
Resultat före skatt	138,2	103,0	56,6	36,2	35,7
Årets resultat	110,4	79,8	44,0	32,5	26,0
EBITA-marginal	11,0%	11,5%	9,3%	12,2%	12,8%
Nettovinstmarginal	8,3%	8,7%	8,6%	6,2%	8,8%
Eget kapital	444,5	338,6	259,1	214,5	100,3
Balansomslutning	1 070,8	799,1	534,3	452,9	301,6
Soliditet	42%	42%	48%	47%	33%
Genomsnittligt antal anställda	421	314	200	152	152

Förvaltningsberättelse

Framtida utveckling

TEQ-stab arbetar alltid målmedvetet med att planera för en stabil resultattillväxt i varje enskilt bolag men även för att stärka gruppen som helhet. Efterfrågan är fortsatt god i de flesta av våra verksamheter med det tydligaste undantaget när det gäller husbyggnation. Koncernens bolag påverkas av stigande inflation och höga energipriser där vi motverkar dessa faktorer genom aktiv prissättning. Finansieringskostnaderna stiger då styrräntan stiger. Vår låga belåningsgrad och vår konservativa värderingsmodell ger dock att vi kan fortsätta på vår inslagna förvärvstakt. Planen är att fortsatt förvärva i nuvarande takt, vilket rimligen kommer ge kring fem förvärv under 2023. Teqnions ambition är att genom TEQ-stabs överinseende skapa en beständig företagsgrupp där vi genom ett affärsmässigt hållbarhetsarbete erbjuder god arbetsmiljö till vår personal, ett konkurrensförsprång till våra kunder, stabila relationer till våra leverantörer och en god värdetillväxt till våra aktieägare.

Finansiella mål

Teqnions finansiella mål beskrivs mer i detaljs på sida 10.

1. STABILITET
Nettoskulden/EBITDA ska vara mindre än 2,5

2. LÖNSAMHET
EBITA-marginalen ska var över 9%

3. AKTIEÄGARVÄRDE
Dubbla vinsten per aktie vart femte år

Risker och osäkerhetsfaktorer

Teqnions resultat, finansiella ställning och framtida utveckling påverkas av såväl externa faktorer där möjligheten för bolaget att påverka kan vara begränsad och där fokus måste ligga på att hantera det som faktiskt sker, samt å andra sidan de interna faktorer som koncernen själv råder över. För Teqnions framtida utveckling är det viktigt att utöver möjligheterna till positiv värdetillväxt även beakta riskfaktorerna. De riskfaktorer som har störst betydelse för Teqniongruppen är det allmänna konjunkturläget samt delvis eventuella regulatoriska och strukturella förändringar på de marknader där dotterbolagen verkar. Ytterligare kan specifika leverantörs- och kundberoenden, konkurrenssituationen i en viss nisch och vissa säsongsvariationer påverka koncernen. Alla potentiella riskfaktorer kan av naturliga skäl inte innefattas i en rapport och en samlad bedömning bör därför innefatta övrig information i årsredovisningen samt en allmän omvärldsanalys.

Konjunktur och marknad

Efterfrågan på Teqnions produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av konjunkturläget och makroekonomiska faktorer, både i Sverige och i omvärlden. Hur den producerande industrin utvecklas och dess investeringsvilja, ekonomin i samhället samt läget i den globala kapitalmarknaden påverkar efterfrågan och är faktorer som ligger utanför Teqnions kontroll. En försvagning av konjunktur- och marknadsläget kan medföra negativa effekter på Teqnions resultat och finansiella ställning. Teqnion är rustat för konjunktursvängningar genom att ha en väl diversifierad portfölj av bolag och även att varje dotterbolag har en diversifierad kundbas och produktmix där det helst ska finnas en bredd av exponering mot olika industrier, geografier och konjunkturberoenden. Den decentraliserade affärsmodellen innebär att dotterbolagen kan ta snabba verksamhetsnära beslut och på så sätt vara anpassningsbara vid konjunktur- och marknadsförändringar.

Förvaltningsberättelse

Affärsmässiga risker

De finansiella och regulatoriska osäkerheterna är de mest konkreta osäkerhetsfaktorerna för Teqnion. Koncernens största marknad är fortsatt Sverige även om försäljningen till kunder som finns utanför landets gränser ständigt växer. Med en stigande andel internationellt säljande produktbolag i gruppen kommer riskerna för stora variationer i efterfrågan och tillväxt kunna motarbetas då större marknader bearbetas.

Då Teqnion nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framförallt deras köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Teqnion försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom att sprida sina verksamheter på flera marknader, agera i olika industrinischer och arbeta decentraliserat. Branschspridningen innebär att Teqnionbolagens kunder befinner sig i olika faser i en konjunkturcykel. Koncernen är därigenom mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en viss industrinisch eller ett geografiskt område kan påverka ett individuellt bolag kännbart men att det har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade företagsgruppen innebär att det är de enskilda dotterbolagens ansvar att känna sin marknad och snabbt vidta åtgärder då åtgärder krävs.

Operationella risker

Teqnions dotterbolag verkar i konkurrensutsatta sammanhang. Kostnadseffektiva lösningar med rätt kvalitet är hygienfaktorer för att ta och behålla marknadsandelar. Det viktigaste konkurrensmedlet är dock Teqnionbolagens engagerade och erfarna personal och dess relationer med kunder och leverantörer. För att skapa sig ett tydligt existensberättigande i en konkurrensutsatt värld arbetar Teqnions bolag inom väl avgränsade teknikområden eller med unika affärsmodeller för att kunna diktera marknadsvillkor och behålla en god prissättningsförmåga inom just det specialområdet. I varje nisch försöker Teqnion inta en ledande position genom att erbjuda ett högt värdeskapande för sina kunder men också en god marknadspenetration för sina leverantörer. Genom långsiktiga kundrelationer och ett anpassat produkterbjudande med rätt kvalitet och lyhörd service säkrar vi vår roll som en efterfrågad samarbetspartner. Med dessa affärsmässiga förutsättningar begränsas konkurrensen från andra aktörer och Teqnions dotterbolag kan fortsätta utvecklas och .

Lagar och förordningar

Ett flertal av Teqnions dotterbolag verkar inom reglerade områden där våra medarbetare kan stötta våra kunder med kunskap och rätt produkter för att uppfylla vissa regulatoriska krav och standardefterlevand. I dessa sammanhang är de reglerade marknaderna en fördel för Teqnionbolagen då det förhindrar konkurrens från företag med lägre kvalitet och kunskapsnivå. Några av dotterbolagens verksamhet kräver miljötillstånd eller verkar under annan anmälningspliktig verksamhet. Det betyder i dessa fall ett nära samarbete med, och rapporteringsplikt till, myndigheter.

Förvaltningsberättelse

Leverantörsberoende

Beroendet av större enskilda leverantörer är en viktig rörelserisk för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på några starka leverantörsrelationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt, innan alternativ hittats. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka långsiktiga relationer.

Kundberoende

Teqnionbolagen arbetar alltid aktivt för att bredda kundbasen för att minska beroendet av enskilda kunder. Vissa bolag har dock betydande kundberoenden vilket skulle påverka det enskilda bolaget betydligt om de skulle försvinna. Gruppen i stort har en mycket bred kundbas, dessutom fördelat på flertalet industrinischer och geografiska marknader vilket minskar påverkan från en enskild nedgång eller kundförlust.

Finansiell riskhantering och finansiell ställning

Riskhanteringsarbetet administreras av CEO i samråd med TEQ-stab och styrelsen enligt riktlinjer som fastställs av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.
Koncernen är en svensk koncern med verksamhet i flera länder. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital. För närmare beskrivning av koncernens finansiella riskhantering hänvisas till avsnittet Finansiell riskhantering, se not 3.

Miljöpåverkan

Teqnions påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är ett fåtal av koncernens bolag större konsumenter av elkraft för sin produktion. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. Teqnions miljöpolicy finns som grund i verksamheterna där vissa dotterbolag har implementerade miljöledningssystem. I specifika upphandlingar t ex av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen. Teqnionbolagen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser samt verkar för att använda bra system för återanvändning och återvinning av material för att begränsa eventuell förorening av miljön och minska kostnader. Ambitionen är att bedriva ett proaktivt miljöarbete. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

Hållbart företagande

Teqnions ambition är att kontinuerligt utveckla och stärka koncernbolagen inom hållbarhetsarbete. Teqnion ska säkerställa en trygg arbetsmiljö för de människor som arbetar inom koncernen. Genom sina dotterbolag ska Teqnion skapa effektiva affärer med hållbara värden för sina anställda, sina aktieägare och för samhället och omvärlden i stort. Teqnion förvärvar välskötta och lönsamma bolag som delar Teqnions värderingar om hållbart företagande. Hållbarhetsfrågorna är återkommande inslag i diskussionerna kring Teqnions, liksom dotterbolagens, strategiska inriktning. Teqnion vårdar varmt sina principer om långsiktigt ägande, mångfald, god arbetsmiljö, kundnytta och hög affärsetik. Teqnions beslut och agerande ska säkerställa att Teqnion finns kvar om hundra år.

Förvaltningsberättelse

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Teqnions dotterbolag Cellab bedriver verksamhet som kräver miljötillstånd och dotterbolaget Stans & Press bedriver verksamhet som är anmälningspliktig. Teqnion med dotterbolag är inte involverat i någon miljörelaterad tvist.

Moderbolaget

TEQ-stab arbetar med övergripande koncernstrategier samt behandlar frågor som rör förvärv och större investeringar. Sådana frågor utarbetas av TEQ-stab som sedan lämnar över dessa för beslut av moderbolagets styrelse. Den verkställande direktören (CEO) ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer. TEQ-stab består av CEO, CFO, tre affärsområdeschefer som vi kallar VD-coacher, en förvärvsgeneral (CXO) samt en redovisningschef. TEQ-stab följer upp dotterbolagens utveckling och säkerställer en trygg integrering av nya bolag i koncernen. Till uppgifterna hör även förvärvsprojekt, koncerngemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet. Koncernens operativa verksamhet utförs i Teqnions dotterbolag. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av någon från TEQ-stab. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer de strategier som gäller för respektive bolag. Dotterbolagen arbetar självständigt inom sina respektive marknadsnischer men enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av ledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa långsiktig resultattillväxt med goda kassaflöden. Den operativa styrningen präglas av ett kravställande från ledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Förslag till vinstdisposition vid 2023 års ordinarie stämma

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2022 med bedömningen att Teqnion kan skapa överavkastning med kassan.

Till årsstämman i Teqnion AB förfogande står (MSEK)

Överkursfond	107,1
Balanserat resultat	109,9
Årets resultat	67,9
Summa	**284,9**

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (MSEK)

Balanseras i ny räkning	284,9
Summa	**284,9**

För förändringar i eget kapital under räkenskapsåret hänvisas till Koncernens och Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och kommentarer.

Belopp in denna förvaltningsberättelse anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat framgår. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Nettoomsättning	2	1 324,8	920,2
Övriga rörelseintäkter	5	22,3	18,9
Summa		**1 347,1**	**939,1**
Rörelsens kostnader			
Förändring av produkter i arbete		-3,6	-2,2
Råvaror och förnödenheter		-124,1	-108,7
Handelsvaror		-631,7	-409,7
Övriga externa kostnader	7	-104,0	-53,9
Personalkostnader	6	-287,4	-218,7
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-40,5	-35,8
Övriga rörelsekostnader		-10,9	-5,4
Summa rörelsens kostnader		**-1 202,2**	**-834,4**
Rörelseresultat		**144,9**	**104,7**
Finansiella intäkter	9	4,0	2,9
Finansiella kostnader	9	-10,7	-4,6
Resultat från finansiella poster		**-6,7**	**-1,7**
Resultat före skatt		**138,2**	**103,0**
Inkomstskatt	10	-27,8	-23,2
Årets resultat		**110,4**	**79,8**
Årets resultat hänförligt:			
Moderbolagets aktieägare		110,3	79,5
Innehav utan bestämmande inflytande		0,1	0,3
Resultat per aktie före utspädning, sek	20	6,84	4,95
Resultat per aktie efter utspädning, sek	20	6,79	4,90

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Årets resultat	**110,4**	**79,8**
Övrigt totalresultat		
Poster som senare kan återförs i resultaträkningen		
Årets omräkningsdifferenser	3,8	0,1
Summa totalresultat för året	**114,2**	**79,9**
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	114,1	79,6
Innehav utan bestämmande inflytande	0,1	0,3

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2022 31 dec	2021 31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	11	472,5	312,4
Immateriella anläggningstillgångar	11	4,5	3,2
Byggnader och mark	12	9,3	9,4
Inventarier, verktyg och installationer	12	23,7	21,2
Nyttjanderättstillgångar	13	99,9	55,5
Andra långfristiga fordringar	14, 15	0,5	0,4
Summa anläggningstillgångar		**610,4**	**402,1**
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	237,9	165,6
Kundfordringar	14	143,3	127,9
Aktuella skattefordringar		4,8	2,0
Övriga fordringar	14, 17	16,3	9,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	10,8	6,3
Likvida medel	14	47,3	85,8
Summa omsättningstillgångar		**460,4**	**397,0**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 070,8**	**799,1**

Belopp i MSEK	Not	2022 31 dec	2021 31 dec
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		0,8	0,8
Övrigt tillskjutet kapital		108,4	109,9
Omräkningsreserv		3,0	-0,8
Balanserat resultat inklusive årets resultat		330,8	226,9
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		443,0	336,8
Innehav utan bestämmande inflytande		1,5	1,8
Summa eget kapital	**19**	**444,5**	**338,6**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	14	124,5	105,5
Leasingskulder	13	64,3	29,2
Uppskjutna skatteskulder		26,5	20,0
Övriga långfristiga finansiella skulder	14	53,1	12,0
Avsättningar	21	4,3	2,7
Summa långfristiga skulder		**272,7**	**169,4**
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	14	39,7	19,4
Leasingskulder	13	33,0	22,7
Övriga kortfristiga finansiella skulder	14	50,8	52,8
Leverantörsskulder	14	102,5	80,5
Aktuella skatteskulder		14,8	10,5
Övriga kortfristiga skulder	14, 23	44,0	52,2
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		6,8	6,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	62,1	47,0
Summa kortfristiga skulder		**353,5**	**291,1**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 070,8**	**799,1**

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

		Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
Belopp i MSEK	Not 19	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01		**0,8**	**107,9**	**-0,9**	**149,0**	**286,9**	**2,2**	**259,0**
Årets resultat		-	-	-	79,5	79,5	0,3	79,8
Årets övrigt totalresultat		-	-	0,1	-	0,1	0,0	0,1
Årets totalresultat		-	-	0,1	79,5	79,6	0,3	79,9
Överföringar inom eget kapital		-	1,6	-	-1,6	-	-	-
Optionspremier		-	0,4	-	-	0,4	-	0,4
Förvärv av andel i dotterbolag från innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-	-0,7	-0,7
Utgående eget kapital 2021-12-31		**0,8**	**109,9**	**-0,8**	**226,9**	**336,8**	**1,8**	**338,6**
Ingående eget kapital 2022-01-01		**0,8**	**109,9**	**-0,8**	**226,9**	**336,8**	**1,8**	**338,6**
Årets resultat		-	-	-	110,3	110,3	0,0	110,4
Årets övrigt totalresultat		-	-	3,8	-	3,8	0,0	3,8
Årets totalresultat		-	-	**3,8**	**110,3**	**114,1**	**0,1**	**114,2**
Utdelning		-	-	-	-8,1	-8,1	-	-8,1
Överföringar inom eget kapital		-	-1,6	-	1,6	-	-	-
Optionspremier, netto		-	0,1	-	-	0,1	-	0,1
Innehav utan bestämmande inflytande, utdelning		-	-	-	-	-	-0,4	-0,4
Utgående eget kapital 2022-12-31		**0,8**	**108,4**	**3,0**	**330,8**	**443,0**	**1,5**	**444,5**

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not 27	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Den löpande verksamhet			
Rörelseresultat		144,9	104,5
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		38,3	27,4
Erhållna räntor		0,2	2,9
Erlagda räntor		-8,4	-4,6
Betald skatt		-22,5	-17,8
Delsumma före förändring av rörelsekapital		**152,5**	**112,4**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) varulager och pågående arbete		-38,6	-28,2
Ökning (–)/Minskning (+) kundfordringar		0,1	-49,1
Ökning (–)/Minskning (+) övriga kortfristiga fordringar		-10,5	54,9
Ökning (+)/Minskning(–) leverantörsskulder		-8,9	-8,1
Ökning (+)/Minskning(–) övriga kortfristiga skulder		10,2	37,7
Summa förändring rörelsekapital		-47,6	7,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**104,9**	**119,6**

Belopp i MSEK	Not 28	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-0,5	-0,5
Investering i materiella anläggningstillgångar		-7,0	-5,6
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1,0	-
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-0,1	-
Förvärv av dotterbolag *)		-133,3	-158,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-139,8**	**-165,0**
Optionspremie, netto		0,1	-0,4
Upptagna lån		95,7	140,2
Amortering av lån		-60,9	-98,3
Amortering av leasingskuld		-30,7	-30,4
Förvärv av andel i dotterbolag från innehav utan bestämmande inflytande		-	0,3
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-0,4	-
Utdelning till moderbolagets ägare		-8,1	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-4,3**	**10,9**
PERIODENS KASSAFLÖDE		-39,3	-34,6
Likvida medel vid periodens början		85,8	120,3
Kursdifferens i likvida medel		0,8	-
Likvida medel vid periodens slut		47,3	85,8

**) Förvärv av dotterbolag efter avdrag för förvärvade likvida medel samt utbetalda tilläggsköpeskillingar från tidigare års rörelseförvärv.*

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Nettoomsättning	2	36,5	20,5
Övriga rörelseintäkter	5	0,5	0,2
Summa		**37,0**	**20,7**
Övriga externa kostnader	7	-3,9	-4,4
Personalkostnader	6	-21,6	-19,0
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-0,0	-0,1
Övriga rörelsekostnader		-0,0	0,0
Summa rörelsens kostnader		**-25,5**	**-23,5**
Rörelseresultat		**11,5**	**-2,7**
Resultat från andelar i koncernföretag	8	4,1	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	0,7	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-7,2	-2,1
Resultat från finansiella poster		**-2,4**	**-2,1**
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		**9,1**	**-4,8**
Bokslutsdispositioner		-23,4	-13,5
Koncernbidrag		98,8	65,0
Skatt på periodens resultat	10	-16,6	-9,6
Årets resultat		**67,9**	**37,1**

Moderbolagets rapport över totalresultat		
Årets resultat	67,9	37,1
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	**67,9**	**37,1**

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2022 31 dec	2021 31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer		0,0	0,0
Andelar i koncernföretag	26	662,5	475,1
Fordringar hos koncernföretag		3,6	3,6
Summa anläggningstillgångar		**666,1**	**478,7**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		0,1	0,0
Fordringar hos koncernföretag		39,1	26,0
Övriga kortfristiga fordringar	17	0,4	0,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	0,3	0,3
Kassa och bank		0,0	40,4
Summa omsättningstillgångar		**40,0**	**67,3**
SUMMA TILLGÅNGAR		706,0	546,0

Belopp i MSEK	Not	2022 31 dec	2021 31 dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		0,8	0,8
Optionsprogram		1,3	1,2
Summa bundet eget kapital		**2,1**	**2,0**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		107,1	107,1
Balanserat resultat		109,9	80,9
Årets resultat		67,9	37,1
Summa fritt eget kapital		**284,9**	**225,0**
SUMMA EGET KAPITAL	19	287,0	227,0
Obeskattade reserver			
Avsättning till periodiseringsfond		61,6	38,2
Summa obeskattade reserver		**61,6**	**38,2**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		118,5	102,5
Skulder till koncernföretag		17,5	73,5
Övriga finansiella långfristiga skulder		53,1	12,0
Summa långfristiga skulder		**189,1**	**188,0**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		38,4	18,1
Skulder till koncernföretag		35,2	0,1
Övriga kortfristiga finansiella skulder		50,8	52,8
Leverantörsskulder		0,3	0,2
Aktuella skatteskulder		19,0	11,2
Övriga skulder	23	13,4	1,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	11,4	8,8
Summa kortfristiga skulder		**168,4**	**92,7**
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		706,0	546,0

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Not 19	Aktiekapital	Optioner	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01		0,8	0,9	107,1	47,6	33,3	189,6
Övriga vinstdispositioner		-	-	-	33,3	-33,3	-
Årets resultat		-	-	-	-	37,1	37,1
Årets totalresultat		-	-	-	33,3	3,7	37,1
Optionspremier		-	0,4	-	-	-	0,4
Utgående eget kapital 2021-12-31		0,8	1,2	107,1	80,9	37,1	227,0
Ingående eget kapital 2022-01-01		0,8	1,2	107,1	80,9	37,1	227,0
Övriga vinstdispositioner		-	-	-	37,1	-37,1	-
Årets resultat		-	-	-	-	67,9	67,9
Årets totalresultat		-	-	-	37,1	30,9	67,9
Utdelning		-	-	-	-8,1	-8,1	-8,1
Optionspremier, netto		-	0,1	-	-	0,1	0,1
Utgående eget kapital 2022-12-31		0,8	1,3	107,1	109,9	67,9	287,0

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not 27	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Den löpande verksamhet			
Rörelseresultat		11,5	-2,9
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Avskrivningar		0,0	0,0
Erhållna räntor		0,3	-
Erlagda räntor		-5,2	-2,1
Erhållen utdelning		4,1	-
Erhållen/betald skatt		-8,7	9,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**2,0**	**4,8**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (–)/Minskning (+) övriga kortfristiga fordringar		89,2	15,1
Ökning (+)/Minskning(–) leverantörsskulder		-	-
Ökning (+)/Minskning(–) övriga kortfristiga skulder		45,9	-9,8
Summa förändring av rörelsekapital		135,2	5,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**137,1**	**10,1**

Belopp i MSEK	Not 26	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Investering i materiella anläggningstillgångar		-	-0,0
Förvärv av dotterbolag		-150,2	-159,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-150,2**	**-159,4**
Optionspremie, netto		0,0	0,4
Upptagna lån		81,5	144,1
Amortering av lån		-59,4	-101,4
Nyttjande av checkkredit		14,2	-
Förändring av långfristiga skulder till dotterbolag		-56,0	68,0
Erhållet/lämnat koncernbidrag		-	65,0
Utdelning till moderbolagets ägare		-8,1	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-27,7**	**176,0**
PERIODENS KASSAFLÖDE		-40,8	26,8
Likvida medel vid periodens början		40,4	13,7
Kursdifferens i likvida medel		0,4	-
Likvida medel vid periodens slut		0,0	40,4

Notförteckning

1 Redovisningsprinciper
2 Segment
3 Finansiella risker och riskpolicy
4 Förvärvade verksamheter
5 Övriga rörelseintäkter
6 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar
7 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer
8 Resultat från andelar i koncernföretag
9 Finansiella intäkter och kostnader
10 Skatter
11 Immateriella anläggningstillgångar
12 Materiella anläggningstillgångar
13 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder
14 Finansiella tillgångar och skulder
15 Andra långfristiga fordringar
16 Varulager
17 Övriga kortfristiga fordringar
18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
19 Eget kapital
20 Resultat per aktie
21 Avsättningar
22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
23 Övriga kortfristiga skulder
24 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
25 Närståenderelationer
26 Andelar i koncernföretag
27 Kassaflödesanalys
28 Viktiga uppskattningar och bedömningar
29 Händelser efter balansdagen
30 Uppgifter om moderbolaget
31 Vinstdisposition

Not 1 Redovisningsprinciper

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta under rubriken "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Den 20 mars 2022 har denna årsredovisning och koncernredovisning godkänts av styrelsen för utfärdande. Koncernens resultaträkning, rapport över övrigt totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 april 2023.

Utformning av årsredovisningen

Belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat framgår. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom övriga finansiella skulder som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överenstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 28.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

Nya och ändrade standarder som ska tillämpas av koncernen i innevarande period

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter under räkenskapsåret 2022. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

KLASSIFICERING I BALANSRÄKNINGEN

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som koncernen per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Skulder för vilket koncernen inte har en sådan rätt redovisas som kortfristiga.

Not 1 Redovisningsprinciper

KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder. I köpeskillingen ingår även verkligt värde eventuell villkorad köpeskilling.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på för värvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen som en Övrig rörelseintäkt.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande

Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar som en ägartransaktion i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Utgångspunkten för redovisning av intäkter från avtal med kunder är att en intäkt redovisas när kontrollen över en vara eller tjänst övergår till kunden. Försäljningspriset fördelas på de i avtalen identifierade prestationsåtagandena. Prestationsåtagandena kan uppfyllas och kontrollen överföras vid en specifik tidpunkt såväl som över tid.

Försäljning av varor

Majoriteten av koncernens intäkter kommer från försäljning av varor så som tekniska komponenter, material och avancerad utrustning. Leverans anses inte ha skett förrän produkterna har sänts till angiven plats, riskerna för inkurans och förlust har överförts till kunden och kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts. Vid försäljning av ovan varor ingår ibland rabatter och för branschen sedvanliga garantier.

Not 1 Redovisningsprinciper

Rabatter redovisas i den period de avser. Transaktionspriserna under kontrakt avseende försäljning av varor faktureras oftast vid fullgörande av leveransvillkor.

Försäljning av tjänster

Koncernen säljer tjänster i form av konsultation, utveckling, installation, service och underhåll ofta kopplade till produktförsäljning men även som fristående tjänster. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period som tjänsterna utförs och åtaganden uppfylls. Intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika transaktionen fastställs baserat på hur stor del de tjänster som utförts, utgör av de totala tjänster som ska utföras.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta).

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som rapportvaluta, vilket också är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

a) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;

b) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och

c) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, till eget kapital.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar.

Not 1 Redovisningsprinciper

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se avsnitt nedan om nedskrivning av icke-finansiella anläggningstillgångar. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bl a aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror och licenser.

Avskrivningstider immateriella tillgångar

Avskrivning redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivning sker från det datum då de är tillgängliga för användning.

Goodwill	Obestämbar livslängd –prövas för nedskrivning
Teknik	10 år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Programvara och licenser	3 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar ner till bedömt restvärde görs linjärt över följande nyttjandeperioder:

Avskrivningstider materiella anläggningstillgångar

Byggnader	30-60 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3-20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år
Bilar	5 år
Datorer	3 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. I nuläget gäller detta för koncernen enbart för goodwill.

Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Not 1 Redovisningsprinciper

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs i väsentliga delar av kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplåning från kreditinstitut och skuld för villkorade köpeskillingar för rörelseförvärv. I övrigt förekommer oväsentliga belopp för vissa andra rörelsekapitalposter och depositioner till hyresvärdar.

Kundfordringar, leverantörsskulder och likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Dessa poster diskonteras dock inte, med anledning av den korta kredittiden för kundfordringarna och leverantörsskulder och den omedelbara tillgängligheten för likvida medel (som utgörs av bankmedel).

Kundfordringar redovisas efter nedskrivning för förväntade kundförluster. Kundförluster har historiskt varit och förväntas framåtriktat fortsatt vara oväsentliga. Nedskrivning görs utifrån antal dagar som kundfordringar är förfallna, med större förväntad kundförlust för fordringar som är förfallna med längre period.

Upplåning från kreditinstitut redovisas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden, vilket bl.a. innebär att transaktionsutgifter reducerar skuldens redovisade värde och periodiseras som kostnad i resultaträkningen som en del av effektivräntekostnaden. Utnyttjad checkräkningskredit redovisas bland kortfristig upplåning från kreditinstitut.

Skuld för villkorade köpeskillingar för rörelseförvärv redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Ränteeffekten från diskontering redovisas bland finansiella kostnader, Övriga värdeändringar redovisas som Övriga rörelseintäkter/-kostnader.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Egentillverkade hel- och halvfabrikat värderas till varornas tillverkningskostnad med tillägg för skälig andel av indirekta kostnader. Varulagret består till största del av färdiga varor, handelsvaror och råvaror. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Erforderlig avsättning för inkurans har gjorts efter individuell bedömning.

Not 1 Redovisningsprinciper

AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten. I koncernen finns huvudsakligen två poster där det föreligger temporära skillnader som utgör grund för redovisning av uppskjuten skatt:

- Obeskattade reserver
- Leasing

Uppskjuten skattefordran avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att den kommer att kunna användas mot framtida vinster och därmed medföra lägre skatteutbetalningar.

Vid förändringar i redovisade värden och skattemässiga värden avseende ovan specificerade poster förändras således även den uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordran. Förändringen i värde redovisas i resultaträkningen som uppskjuten skatt. I balansräkningen nettoredovisas uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld om det är samma motpart (Skattemyndigheten i Sverige), det finns en legal rätt att kvitta fordran mot skuld samt om avsikten finns att kvitta skattefordran och skatteskuld. I noterna är de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna bruttoredovisade.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart så kallade avgiftsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionsplaner erläggs avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i takt med att de intjänas genom att anställda utfört tjänster åt företaget. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Avgångsvederlag redovisas när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

Bonusar

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på avtal med vissa enskilda individer. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Not 1 Redovisningsprinciper

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar i Teqnion AB är främst hänförliga till garantier. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Avsättningarna i Teqnion AB är kortfristiga till sin natur.

Leasing

Teqnions leasingkontrakt (nyttjanderättsavtal) fördelar sig på

följande slag av tillgångar:

a) Lokaler, i vilka verksamheterna bedrivs

b) Bilar

c) Maskiner och övrigt

I övrigt är förekomsten av leasingkontrakt begränsad till tillgångar av lägre värde alternativt med kort hyresperiod. Dessa tas inte upp som en tillgång respektive skuld i balansräkningen.

Koncernens lokalkontrakt löper som regel över en tidsperiod om 36-60 månader. Bilar hyrs normalt över en tidsperiod om 36 månader.

Ett kontrakt avseende nyttjanderätt tas upp som en tillgång och en motsvarande skuld, från det datum då den leasade tillgången är tillgänglig för koncernen. En leasingbetalning delas upp mellan amortering av skuld och räntekostnad.

Räntekostnaden för respektive period beräknas enligt annuitetsmetoden. Tillgångar med nyttjanderätt skrivs av linjärt över leasingkontraktets längd, eller om äganderätten överförs i slutet av leasingperioden eller om det bedömts som rimligt säkert att en köpoption kommer att nyttas, över tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande betalningar:

- Löpande fasta betalningar
- Rörliga avgifter som baseras på ett index eller ett pris
- Köpoption om det är rimligt säkert att denna möjlighet kommer att utnyttjas
- Belopp som är förväntade att betalas ut enligt ett åtagande om restvärdesgaranti

Framtida betalningar diskonteras till ett nuvärde med kontraktets implicita ränta, eller då denna inte enkelt kan fastställas, koncernens marginella låneränta för en motsvarande tillgång med motsvarande säkerhet. Framtida betalningar avser betalningar under den bedömda leasingperioden, vilken utgörs av minimileaseperioden plus ytterligare möjliga perioder i avtalet som bedöms som rimligt säkra att nyttjas. Leasingperioden bedöms initialt och därefter endast vid betydande händelser inom företagets kontroll eller om den ej uppsägningsbara perioden förändras.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde och omfattar följande:

- Den summa leasingskulden ursprungligen värderats till
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatum för kontraktet, ex första förhöjd avgift
- Direkta kostnader och återställningskostnader

Den efterföljande värderingen av nyttjanderättstillgången följer vad som anges i avsnitt Materiella anläggningstillgångar.

Not 1 Redovisningsprinciper

Betalningar hänförliga till korttidskontrakt eller för kontrakt av mindre värde kostnadsförs löpande i resultaträkningen. Korttidskontrakt avser kontrakt med en leasingperiod om högst 12 månader. Mindre värde bedöms som de fall där värdet för en leasad tillgång, när den är ny, understiger 50 TSEK.

UTDELNINGAR

Eventuell utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare. Inför 2023 års årsstämma föreslås ingen utdelning (8,1 MSEK) avseende verksamhetsåret 2022.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie beräknas som årets resultat hänförligt moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under respektive period. Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, justerat för utspädande potentiella stamaktier vilka härrör från utgivna optioner.

REDOVISNINGSPRINCIPER I MODERBOLAGET

Redovisningsprinciperna i moderbolaget överensstämmer i allt väsentligt med koncernredovisningen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger undantag från och tillägg till de av IASB utgivna standarder samt av IFRIC utgivna uttalanden. Undantagen och tilläggen ska tillämpas från det datum då den juridiska personen i sin koncernredovisning tillämpar angiven standard eller uttalande.

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas.

Aktier i dotterbolag redovisas till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivning- ar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag.

I anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag inkluderas transaktionskostnader. I koncernredovisningen kostnadsföres transaktionsutgifter i den period de uppkommer.

Not 2 Segment

Från och med delårsrapporten för andra kvartalet 2022 presenterar Teqnion inte längre data enligt de tidigare angivna segmenten: Industry, Growth och Niche. Dessa segment kom till vid noteringen 2019 efter inspiration från liknande förvärvsdrivna bolag. Nu har vi istället hittat vårt sätt att organisera oss. Våra dotterbolag agerar fristående som egna enheter och vi varken arbetar med dem eller följer dem som delar av segment. För att du som tar del av våra finansiella rapporter ska få en så korrekt bild av vår verksamhet som möjligt är det bättre att titta på helheten.

Om vi vid ett senare tillfälle i Teqnions evolution finner att en segmentsindelning skulle gynna framväxten skapar vi nya segment och organiserar oss därefter.

Samtliga dotterbolag, förutom Belle Coachworks och Reward Catering, har Sverige som sin geografiska hemvist. Anläggningstillgångar, liksom investeringar, är huvudsakligen hänförliga till Sverige. Övervägande del av dotterbolagens kunder har sin geografiska hemvist inom Europa.

Ingen enskild kund utgör mer än tio procent av koncernens nettoomsättning.

Intäkter per väsentligt intäktsslag	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2022	2021	2022	2021
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Varuförsäljning	1 300,8	902,0	0,1	0,1
Tjänsteförsäljning	12,8	5,3	-	-
Fakturerade kostnader	4,1	2,1	-	-
Internfakturering av tjänster till koncernföretag	-	-	36,4	20,5
Övrigt	7,1	10,7	-	-
Totalt	**1 324,8**	**920,2**	**36,5**	**20,5**

Not 3 Finansiella risker och riskhantering

Mål och policy för riskhantering/Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk/finansieringsrisk.
Koncernens övergripande rishanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på resultat och likviditet p.g.a. finansiella risker.

Riskhanteringen sköts av redovisningschef och CFO i samråd med verkställande direktören och styrelsen, enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

MARKNADSRISK

Ränterisk

Koncernens ränterisk utgörs främst av långfristig upplåning. Koncernens upplåning från kreditinstitut baseras på en rörlig 3-månaders ränta plus marginal, vars nivå beror på aktuell nivå på Net Debt/EBITDA.
Om räntan förändras med en procentenhet blir effekten på finansnettot baserat på skulder till kreditinstitut per balansdagen, totalt cirka 1,6 MSEK (1,2). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Not 3 Finansiella risker och riskhantering

Valutarisk

Teqnion är huvudsakligen en nationell koncern men har även internationell närvaro genom dotterbolag bl.a. i Irland, Storbritannien och Hong Kong. Flera svenska dotterbolag har försäljning i andra länder. I tillägg förekommer inköp från leverantörer i utländsk valuta, företrädesvis EUR och USD. Exponering för förändring i valuta delas vanligen in i två huvudgrupper, omräkningsexponering respektive transaktions exponering. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital.

Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Sådana omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat kategori inom eget kapital benämnd omräkningsreserv.

Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering menas vanligen dels exponering som härrör från kommersiella flöden, d.v.s. försäljning och inköp över gränserna, dels exponering från finansiella flöden. Än så länge är koncernens exponering för transaktioner begränsad.

Koncernens riskexponering i utländsk valuta, dvs finansiella tillgångar och skulder i annan valuta än respektive bolags egna funktionella valuta, vid utgången av rapportperioden, uttryckt i svenska kronor (MSEK), framgår av tabellen nedan:

	SEK		USD		EUR		GBP		Andra valutor	
Belopp i MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	0,4	-	24,2	19,6	3,1	3,7	-	-	1,2	0,1
Likvida medel	-	-	24,5	14,7	5,9	4,7	-	-	0,0	-
Övriga finansiella skulder	-	-	-	-	-59,0	-	-13,2	-	-	-
Leverantörsskulder	-	-	-25,6	-12,5	-22,0	-19,1	0,0	-	-0,1	-0,0
Totalt	**0,4**	-	**23,1**	**21,8**	**-72,0**	**-10,7**	**-13,2**	-	**0,5**	**0,1**

Not 3 Finansiella risker och riskpolicy, *forts.*

KREDITRISK

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Teqnions kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara försumbar då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet.

Kundkreditrisk

Kundkreditrisk är risken att kunder inte uppfyller sina åtaganden. Utöver en övergripande övervakning på koncernnivå sker en mer detaljerad uppföljning av kundkreditrisker på lokal nivå, dvs hos respektive dotterbolag, nära kunden. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Några större koncentrationer av kreditrisker bedöms inte föreligga. Den maximala exponeringen för kreditrisker i kundfordringar utgörs av det, för varje given tidpunkt, redovisade värdet.

Kombinationen av att ingen enskild kund står för en större andel av omsättningen än 5% och en stor andel av försäljningen går till kommuner, regioner och relativt stora privata förtag ger en begränsad kreditrisk. Koncernens totala kreditförluster under räkenskapsåret uppgick till 0,05% (0,05) av koncernens omsättning.

Dotterbolagen reserverar för osäkra kundfordringar utifrån ett av koncernen fastlagt schema. Teqnion bedömer att risken för kundkreditförluster är relativt låg då försäljning i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa relationer med och/eller goda erfarenheter av betalningsviljan.

Kundfordringar	Koncernen	
Belopp i MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	144,2	128,4
Reservering för osäkra fordringar	-0,9	-0,4
Totalt	**143,3**	**127,9**

Reservering osäkra fordringar	Koncernen	
Belopp i MSEK	2022	2021
Ingående värde 1 januari	0,4	0,4
Årets reservering för osäkra fordringar	0,3	-0,1
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbra	0,1	0,1
Återförda outnyttjade belopp	-0,0	-
Utgående värde 31 december	**0,9**	**0,4**

Analys av kreditexponering i kundfordringar	Koncernen	
Belopp i MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	128,4	112,2
Förfallna:		
- mindre än 3 månader	11,5	14,0
- 3-6 månader	0,5	0,5
- mer än 6 månader	2,9	1,3
Totalt förfallna	**14,9**	**15,8**
Varav nedskrivna	*-0,9*	*-0,4*
Totalt	**143,3**	**127,9**

Not 3 Finansiella risker och riskpolicy, *forts.*

LIKVIDITETSRISK

Per den 31 december 2022 uppgick likvida medel i koncernen till 47,3 MSEK (85,8). Likviditeten består av banktillgodohavanden. Koncernen har utöver redovisade likvida medel en checkräkningskredit om 80 MSEK (50), varav 14,2 MSEK (0) är nyttjat per balansdagen. Därutöver har moderbolaget ytterligare outnyttjad del av kreditfacilitet på cirka 113 MSEK, dvs totalt 180 MSEK i outnyttjad kreditfacilitet per 31 december 2022.

I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kassaflöden som kommer av koncernens finansiella skulder, baserat på de vid balansdagen kontrakterade tidigaste återstående löptiderna. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.
Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Löptidsanalys finansiella skulder

Belopp i MSEK	Koncernen					Moderbolaget				
2022-12-31	Inom 12 mån	12-24 mån	24-60 mån	>60 mån	Summa	Inom 12 mån	12-24 mån	24-60 mån	>60 mån	Summa
Upplåning från kreditinstitut	47,0	129,6	0,9	-	177,4	45,7	123,6	-	-	169,3
Leasingskuld	36,7	27,2	38,1	0,8	102,7	-	-	-	-	-
Övriga finansiella skulder	50,8	53,1	-	-	103,8	50,8	53,1	-	-	103,8
Leverantörsskulder	102,5	-	-	-	102,5	0,3	-	-	-	0,3
Övriga skulder	7,5	-	-	-	7,5	13,4	-	-	-	13,4
Totalt	**244,4**	**209,8**	**39,0**	**0,8**	**494,0**	**110,1**	**176,7**			**286,8**
2021-12-31										
Upplåning från kreditinstitut	19,4	19,4	55,8	30,3	124,9	18,1	18,1	54,2	30,3	120,6
Leasingskuld (diskonterad)	22,7	12,5	15,5	1,2	51,9	-	-	-	-	-
Övriga finansiella skulder	48,6	16,1	-	-	64,8	48,6	16,1	-	-	64,8
Leverantörsskulder	80,5	-	-	-	80,5	0,2	-	-	-	0,2
Övriga skulder	22,4	-	-	-	52,2	1,6	-	-	-	1,6
Totalt	**193,7**	**48,0**	**71,3**	**31,5**	**374,2**	**68,5**	**34,2**	**54,2**	**30,3**	**187,2**

Not 3 Finansiella risker och riskpolicy, *forts.*

KAPITALHANTERING

Teqnion uppdaterade sina finansiella mål under 2022 i syfte att skapa ett tydligare och enklare verktyg som visar på om vi gör det vi ska och om vi gör det bra.

De finansiella målen är följande:

1. STABILITET

För att aldrig riskera det vi byggt upp och säkerställa hållbar tillväxt krävs en finansiell stabilitet som grund. Detta mål ska alltid vara uppfyllt. Finansiellt mål 1: Nettoskulden genom EBITDA ska vara mindre än 2,5. Nettoskuld genom EBITDA uppgick till 1,2, därmed var målet uppfyllt för 2022.

2. LÖNSAMHET

Vi jobbar alltid envetet med våra marginaler och vår lönsamhet. Fokus är på projekt och förvärv med högre lönsamhetsmarginaler än var vi är idag. Innan vi jagar på för fullt framåt ser vi till att befintlig affär är hel och lönsam. Finansiellt mål 2: EBITA-marginal ska var över 9%. EBITA-marginal uppgick till 11,0%, därmed var målet uppfyllt för 2022.

3. AKTIEÄGARVÄRDE

När målen 1. och 2. är uppfyllda är det full fart och fokus på att skapa aktieägarvärde genom att öka vinsten per aktie (VPA). Det sker främst genom förvärv av fina företag. Detta ger den tydligaste kopplingen till värde per aktie över tid för den långsiktiga aktieägaren. Finansiellt mål 3: Dubbla vinst per aktie vart femte år. Vinst per aktie uppgick till 6,84 SEK för 2022. Vid vinst per aktie om 2,46 SEK hade vinst per aktie dubblats. Målet var därmed uppfyllt 2022.

Teqnions utdelningspolicy är att vi ska fortsätta tillväxtresan genom att tillgängligt kapital primärt allokeras till företagsförvärv. Om styrelsen bedömer att det finns överlikviditet i bolaget kan upp till tio procent av skattat resultat delas ut. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2022 med bedömningen att Teqnion kan skapa överavkastning med kassan.

Not 4 Förvärvade verksamheter

Förvärv genomförda under 2022

Under 2022 har följande förvärv genomförts; Teltek i Örebro Aktiebolag, Belle Coachworks Holdings Limited, Reward Catering Limited och Lundahl Transformers AB.

Den 1 januari 2022 förvärvades Teltek i Örebro Aktiebolag, en marknadsledande systemleverantör med lösningar för vägning, processkontroll och etikettering. Bolaget tillhandahåller kundanpassade system med bl.a. egenutvecklade checkvågar samt innehar kompletterande agenturer som breddar sortimentet med röntgenmaskiner, metalldetektorer och etikettering. Systemen används främst inom livsmedelsindustrin, läkemedelsindustrin samt den växande e-handelns logistikcenter. Bolagets kunder, som återfinns över stora delar av världen, söker Telteks lösningar för att klara av allt högre ställda regulatoriska krav, krav på kvalitet samt för att säkra bästa produktivitet och kostnadseffektivitet.

Den 1 augusti 2022 förvärvades Belle Coachworks Holdings Limited, en marknadsledande leverantör av kundspecifika täckta fordonstransportbilar på den brittiska marknaden. Företagets produkter säljs under eget varumärke till kunder som vanligtvis använder dem för att transportera högvärdiga fordon såsom veteranbilar, sportbilar, konceptfordon eller andra fordon där ägaren vill skydda produkten från nyfikna ögon och yttre skador. Design och tillverkning av produkterna sker i Lowestoft, England.

Den 1 september 2022 förvärvades Reward Catering Limited, en global food truck & trailer-specialist grundad av Ward-familjen i Bray, County Wicklow. Sedan starten 2018 har företaget fokuserat på design och tillverkning av effektiva och snygga foodtrucks för de europeiska och amerikanska marknaderna med sin huvudsakliga kundbas i Storbritannien och Irland. Företaget har vuxit fort tack vare de fina produkterna, den sunda affärsmodellen och drivkraften hos ledningen. Vagnarna används vanligtvis för mat- och dryckesutskänkningsställen, men används även i andra sammanhang som tex DJ-bås, skönhetssalong och marknadsföringsfordon, etc.

Den 1 oktober 2022 förvärvade Teqnion bolaget Lundahl Transformers AB. en världsledande tillverkare av transformatorer för ljudapplikationer. Bolaget utvecklar och tillverkar transformatorer av absolut högsta kvalitet för de mest krävande applikationerna inom både uppletat och inspelat ljud. Lundahls erbjuder även sina högt renommerade kunder anpassningar och helt nya konstruktioner efter önskemål. Lundahls verksamhet bedrivs i Norrtälje och produkterna skickas till kunder över hela världen.

Genomförda förvärv 2022	Tillträde	Förvärvad andel, %	Årlig netto-omsättning, MSEK
Teltek i Örebro AB	1 januari	100	40 MSEK*
Belle Coachworks Holdings Limited	1 augusti	100	3,2 MGBP*
Reward Catering Limited	1 september	100	3,5 MEUR
Lundahl Transformers AB	1 oktober	100	25 MSEK*

**I Snitt de senaste tre åren*

Not 4 Förvärvade verksamheter, *forts.*

Effekter av förvärv

Förvärven som genomförts under 2022 har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Förvärvsanalyserna har ej slutligt fastställts då koncernen inte erhållit slutligt fastställda uppgifter från de förvärvade enheterna, förutom för Teltek, vars förvärvsanalys är slutlig. Eventuella justeringar i samband med slutlig förvärvsanalys bedöms inte få väsentlig påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

De tillgångar och skulder som ingick i periodens förvärv uppgår enligt förvärvsanalyserna till följande:

Verkligt värde	**MSEK**
Immateriella tillgångar	2,0
Materiella anläggningstillgångar	3,8
Varulager	33,4
Kundfordringar och övriga fordringar	13,3
Likvida medel	16,0
Uppskjuten skatt	-1,1
Leverantörsskulder och andra skulder	-34,3
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**33,1**
Goodwill	157,2
Överförd ersättning	**190,3**
Varav	
kontant utbetald	100,6
senarelagd utbetalning	10,3
villkorad köpeskilling	79,3

Goodwill motiveras sammantaget av förväntad framtida lönsamhet, affärsmodell, personalens kompetens och engagemang samt organisationernas kultur med affärsmässighet och driv. Denna goodwill är inte skattemässigt avdragsgill.

Villkorade köpeskillingar är definierade per förvärv och uppdelade i två eller flera delar och är avhängiga framtida resultat som uppnås i respektive bolag under perioden från januari 2022 till som längst augusti 2025. Samtliga villkorade köpeskillingar har en fastställd maxnivå. Det verkliga värdet på de villkorade köpeskillingarna uppgick vid förvärvstidpunkterna för de angivna förvärven till 79,3 MSEK. Initialt värderas villkorade köpeskillingar till det sannolika utfallet, där villkorade köpeskillingar med en löptid överstigande två år har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justeringar görs löpande vid förändringar i marknadsräntan.

Förvärvsrelaterade kostnader för årets förvärv, som redovisas bland övriga externa kostnader, uppgår till 1,1 MSEK.

Påverkan på resultaträkningen jan-dec 2022	**MSEK**
Nettoomsättning	76,5
EBITA	8,3

Påverkan på resultaträkningen om förvärven varit en del av koncernen från den 1 jan 2022	**MSEK**
Nettoomsättning	139,0
EBITA	23,0

Not 4 Förvärvade verksamheter, *forts.*

Förvärv genomförda under 2021

Under 2021 har följande förvärv genomförts; Cutting Metal Works i Waldemarsvik Aktiebolag, Kema Storköksförsäljning Aktiebolag, Wallmek i Kungälv Aktiebolag, UGAB Aktiebolag samt Vicky Teknik AB.

Den 1 mars 2021 förvärvades Cutting Metal Works i Valdemarsvik Aktiebolag är ett industriföretag som specialiserat sig på kvalificerad spånskärande metallbearbetning. Bolagets medarbetare och ledning är sedan länge tryggt förankrade i bygden och har säkrat ett rykte om att leverera i tid och till rätt kvalitet. När kunderna söker säkra leveranser av komplexa komponenter med snäva toleranser vänder de sig till CMW. Det lokala erbjudandet är än mer slagkraftig sedan följderna av pandemin stört många industriföretags materialflöden och visat på vikten av närhet till sina samarbetspartners.

Den 31 mars 2021 förvärvades Kema Storköksförsäljning Aktiebolag, som marknadsför och säljer rostfria produkter under eget varumärke till proffskök. Bolagets egendesignade och måttanpassade produkter, som inkluderar bl.a vinkylar, värmhållningsbänkar och kyldiskar, är sedan flera decennier högt ansedda i branschen. Kema är det naturliga valet för restaurangkök som efterfrågar specialanpassade lösningar till högsta kvalitet.

Den 1 augusti 2021 förvärvades Wallmek i Kungälv Aktiebolag, som designar, utvecklar och tillverkar specialverktyg som används vid reparation och demontering av fordon. Produkterna säljs under eget varumärke till bolagets kunder i Europa och Nordamerika. Med Wallmeks verktyg för bilar, lastbilar, släpvagnar och entreprenadmaskiner kan reparationsverkstäder trygga effektiva och ergonomiska processer.

Den 1 oktober 2021 förvärvades INNOGUARD UGAB-gruppen, bestående av Innoguard UtvecklingsGrupp AB, UGAB Industries Aktiebolag, UGAB Components AB och UGAB Aktiebolag. UGAB utvecklar, tillverkar och marknadsför laboratorie- och medicintekniska produkter för att integrera dem i laboratorier och vårdmiljöer. Produkterna säljs under eget varumärke till bolagets kunder i Skandinavien.

Den 1 oktober 2021 förvärvades Vicky Teknik AB som är nordiska marknadens mest kompletta systemleverantör av utrustning till TMA-fordon. Bolaget tillhandahåller skräddarsydda och nyckelfärdiga lösningar av skyddsfordon, som inkluderar ledande TMA-skydd, egenutvecklade variabla LED-skyltar och tillhörande kringutrustning.

Genomförda förvärv 2021	Tillträde	Förvärvad andel, %	Årlig netto-omsättning, MSEK
Cutting Metal Works i Waldemarsvik Aktiebolag	1 mars	100	57 MSEK
Kema Storköksförsäljning Aktiebolag	31 mars	100	44 MSEK**
Wallmek i Kungälv Aktiebolag	1 augusti	100	47 MSEK*
UGAB Aktiebolag	1 oktober	100	50 MSEK*
Vicky Teknik AB	1 oktober	100	48 MSEK*

) Snitt de senaste tre åren* *) För åren 2017-2019*

Not 4 Förvärvade verksamheter, *forts.*

Effekter av förvärv 2021

Förvärven som genomförts under 2021 har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Förvärvsanalyserna har slutligt fastställts.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärv genomförda under 2021 uppgår enligt förvärvsanalyserna till följande:

Verkligt värde	MSEK
Immateriella tillgångar	1,0
Materiella anläggningstillgångar	11,9
Varulager	54,6
Kundfordringar och övriga fordringar	38,3
Likvida medel	28,9
Upplåning från kreditinstitut	-3,9
Leverantörsskulder och andra skulder	-55,7
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**74,9**
Förvärv till lågt pris, resultatförts som övrig intäkt	-7,1
Goodwill	123,7
Överförd ersättning	**191,6**
Varav	
kontant utbetald	143,0
villkorad köpeskilling	48,9

Goodwill motiveras sammantaget av förväntad framtida lönsamhet, affärsmodell, personalens kompetens och engagemang samt organisationernas kultur med affärsmässighet och driv. Denna goodwill är inte skattemässigt avdragsgill.

Villkorade köpeskillingar är definierade per förvärv och uppdelade i två eller flera delar och är avhängiga framtida resultat som uppnås i respektive bolag under perioden från mars 2021 till som längst september 2023. Samtliga villkorade köpeskillingar har en fastställd maxnivå. Det verkliga värdet på de villkorade köpeskillingarna uppgick vid förvärvstidpunkterna för de angivna förvärven till 48,9 MSEK. Initialt värderas villkorade köpeskillingar till det sannolika utfallet.

Förvärvsrelaterade kostnader för förvärv 2021, som redovisas bland övriga externa kostnader, uppgår till 0,3 MSEK.

Påverkan på resultaträkningen jan-dec 2021	MSEK
Nettoomsättning	148,4
EBITA	23,0

Påverkan på resultaträkningen om förvärven varit en del av koncernen från den 1 jan 2021	MSEK
Nettoomsättning	257,5
EBITA	37,8

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2022	2021	2022	2021
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Förvärv till lågt pris	-	7,5	-	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	9,5	2,4	-0,0	-
Provisionsintäkter	0,2	0,4	-	-
Omvärdering av villkorad köpeskilling	5,4	2,0	-	-
Statliga bidrag	0,0	1,0	-	-
Övrigt	7,2	5,7	0,5	0,2
Summa övriga rörelseintäkter	**22,3**	**18,9**	**0,5**	**0,2**

Not 6 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar

	2022			2021		
Medelantal anställda	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Andel kvinnor i %	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Andel kvinnor i %
Moderbolaget	7	4	57%	7	5	71%
Dotterbolag	414	75	19%	306	65	21%
Koncernen totalt	**421**	**79**	**19%**	**314**	**70**	**22%**
Varav i						
Sverige	407	78	19%	314	70	22%
Irland	3	0	0%	-	-	-
Storbritannien	11	1	9%	-	-	-

	2022			2021		
Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Andel kvinnor i %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Andel kvinnor i %
Moderbolaget						
Styrelseledamöter inkl vd	5	-	0%	6	2	33%
Övriga ledande befattningshavare	1	1	100%	1	1	100%
Totalt	**6**	**1**	**17%**	**7**	**3**	**43%**

Not 6 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar, *forts.*

Koncernen	2022			2021		
Belopp i MSEK	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och ersättningar	28,6	172,1	200,7	21,1	127,7	148,8
Varav tantiem	5,3	1,7	7,0	4,3	2,7	7,0
Pensionskostnader	4,5	8,5	13,0	4,0	11,0	15,0
Sociala kostnader	14,1	55,3	69,4	7,6	42,8	50,4
Koncernen totalt	**47,2**	**235,9**	**283,1**	**32,6**	**181,6**	**214,2**

Moderbolaget	2022			2021		
Belopp i MSEK	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och ersättningar	4,7	9,9	14,6	4,7	8,4	13,1
Varav tantiem	1,6	5,4	7,0	1,6	3,8	5,3
Pensionskostnader	0,9	0,8	1,7	0,8	0,7	1,5
Sociala kostnader	1,7	3,3	5,0	1,7	2,8	4,5
Moderbolaget totalt	**7,3**	**14,0**	**21,3**	**7,1**	**11,9**	**19,0**

Styrelseledamöter som är anställda som dotterbolags-VD erhåller fast lön, övriga förmåner och pensionskostnader från respektive dotterbolag. Styrelseledamöter som är anställda i koncernen erhåller inget styrelsearvode. Rörlig ersättning (tantiem) för dotterbolags-VD:ar betalas ut från moderbolaget. För verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler, som längst nio månader.

Not 6 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar, *forts.*

Teckningsoptionsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner

Årsstämmorna 2020-2022 har beslutat om att ställa ut teckningsoptioner till ledande befattningshavare inom Teqnionkoncernen. Medarbetarna har erlagt marknadsmässig premie för optionerna till ett pris motsvarande värdering enligt sedvanlig värderingsmodell (Black & Scholes). Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i Teqnion. Om innehavaren lämnar sin anställning har Teqnion rätt att välja att köpa tillbaka utestående optioner.

Förändring av utställda teckningsoptioner

	2022-12-31		2021-12-31	
		Motsvarande antal		Motsvarande antal
	Antal optioner	aktier	Antal optioner	aktier
Utestående vid periodens ingång	177 500	177 500	147 500	147 500
Omräkning pga lämnad utdelning 2022		888	-	-
Utställa	15 000	15 000	30 000	30 000
Återköpta	-7 500	-7 538	-	-
Utestående vid periodens utgång	185 000	185 850	177 500	177 500

Optionsvillkor för utestående teckningsoptioner

				2022-12-31		2021-12-31		
Serie	Pris per teckningsoption	Teckningskurs, SEK*)	Rätt att köpa antal aktier*)	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Teckningsperiod
2022/2025 serie 1	12,31	172,28	1	15 000	15 000	-	-	12 maj 2025-12 juni 2025
2021/2024 serie 1	11,86	104,52	1,005	29 000	29 145	30 000	30 000	6 maj 2024-31 maj 2024
2020/2023 serie 1	5,02	23,19	1,005	131 000	131 655	131 000	131 000	1 maj 2023-31 maj 2023
2020/2023 serie 2	13,86	23,19	1,005	10 000	10 050	16 500	16 500	1 maj 2023-31 maj 2023
				185 000	185 850	177 500	177 500	
Maximal utökning av antalet aktier i förhållande till utestående aktier vid periodens slut				1,1%		1,1%		

*) Teckningskurs och antalet aktier som varje option berättigar att köpa är omräknat pga lämnad utdelning 2022

Not 6 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar, *forts.*

2022 – Moderbolaget	Fast lön/styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Summa
Sigrun Hjelmqvist, styrelsens ordförande fram till stämma 2022	55	-	-	-	55
Gunilla Asker, styrelseledamot fram till stämma 2022	35	-	-	-	35
Per Berggren, styrelseordförande fr o m stämma 2022 dessförinnan styrelseledamot	200	-	-	-	200
Mikael Vaezi, styrelseledamot	140	-	-	-	140
Erik Surén, styrelseledamot	105	-	-	-	105
Claes Mellgren, styrelseledamot	105	-	-	-	105
Johan Steene, vd och styrelseledamot	1 395	1 189	3	461	3 048
Andra ledande befattningshavare (1 person)	914	447	4	429	1 931
Totalt	**2 949**	**1 636**	**7**	**890**	**5 618**

2021 – Moderbolaget	Fast lön/styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Summa
Sigrun Hjelmqvist, styrelsens ordförande	220	-	-	-	220
Gunilla Asker, styrelseledamot	140	-	-	-	140
Per Berggren, styrelseledamot	140	-	-	-	140
Mikael Vaezi, styrelseledamot	140	-	-	-	140
Erik Surén, dotterbolags-VD tom april 2021, styrelseledamot	-	45	-	-	45
Johan Steene, vd	1 321	1 089	13	410	2 832
Andra ledande befattningshavare (1 person)	83	473	13	361	1 730
Totalt	**2 844**	**1 607**	**25**	**771**	**5 247**

Not 7 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är indelat på skattekonsultationer respektive andra uppdrag.

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2022	2021	2022	2021
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
BDO Mälardalen AB				
Revisionsuppdrag	1,3	-	0,2	-
Andra rådgivningstjänster	0,0	-	0,0	-
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0,3	1,3	-	0,3
Andra rådgivningstjänster	-	0,0	-	0,0
Totalt	**1,7**	**1,4**	**0,3**	**0,3**

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2022	2021
	jan-dec	jan-dec
Utdelning	4,1	-
Totalt	**4,1**	**-**

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2022 jan-dec	2021 jan-dec	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Finansiella intäkter				
Valutakursvinster	3,8	2,8	0,4	-
Ränteintäkter	0,2	0,1	-	-
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	0,3	-
Övriga finansiella poster	0,0	0,0	-	-
Finansiella intäkter	**4,0**	**2,9**	**0,7**	-
Finansiella kostnader				
Räntekostnader				
- villkorade köpeskillingar, värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-0,4	-	-0,4	-
- upplåning	-5,7	-2,5	--5,2	-2,1
- leasing	-2,5	-1,8	-	-0,0
- övriga räntekostnader	-0,1	-0,1	-	-
Valutakursförluster				
- villkorade köpeskillingar, värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-1,6	-	-1,6	-
- övriga valutakursförluster	-0,4	-0,2	-	-
Övriga finansiella kostnader	-0,1	-0,1	-	-
Finansiella kostnader	**-10,7**	**-4,6**	**-7,2**	**-2,1**
Resultat från finansiella poster	**-6,7**	**-1,7**	**-6,5**	**-2,1**

Not 10 Skatter

Redovisat i resultaträkningen	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2022	2021	2022	2021
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Aktuell skatt	-22,5	-19,7	-16,6	-9,6
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	0,0	-0,1	-	-0,0
Uppskjuten skatt	-5,2	-3,4	-	-
Totalt	**-27,8**	**-23,2**	**-16,6**	**-9,6**

Avstämning effektiv skatt	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2022	2021	2022	2021
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Resultat före skatt	138,2	103,0	84,5	60,2
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-28,5	-22,7	-17,4	-9,6
Ej skattepliktiga intäkter	1,2	0,0	1,0	0,0
Ej avdragsgilla kostnader	-0,9	-0,3	-0,0	-0,0
Omvärdering uppskjuten skatt pga ändrad skattesats i Sverige	-0,1	-0,1	-0,0	-0,0
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	0,0	-0,2	-	-0,0
Effekt av utländska skattesatser	0,3	-	-	
Övrigt	0,2	-0,1	-0,0	-0,0
Totalt	**-27,8**	**-23,2**	**-16,6**	**-9,6**

Redovisade uppskjutna skatteskulder	Koncernen	
Belopp i MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Obeskattade reserver	26,5	20,0
Immateriella anläggningstillgångar	0,4	-
Nyttjanderättstillgångar	0,3	-
Totalt	**26,5**	**20,0**

Förändring uppskjuten skatteskuld	Koncernen	
Belopp i MSEK	2022	2021
Ingående balans	20,0	12,8
Rörelseförvärv	1,3	3,6
Redovisat i resultaträkningen	5,3	3,5
Totalt	**26,5**	**20,0**

Underskott

Totala underskott uppgår till 1,4 MSEK (1,4), varav 0 MSEK hänför sig till Teqnion AB. Underskotten saknar förfallotidpunkter. Det skattemässiga värdet för underskotten uppgår till 0,3 MSEK (0,3). Av totala underskott som finns i koncernen så har ingen uppskjuten skattefordran redovisats.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Belopp i MSEK	Goodwill	Licenser och balanserade utgifter[1]	Teknik
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2021-01-01	221,7	4,2	-
Rörelseförvärv	123,7	1,0	-
Investeringar	-	0,4	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-0,6	-
Utgående balans 2021-12-31	**345,4**	**4,9**	**-**
Ingående balans 2022-01-01	345,4	4,9	-
Rörelseförvärv	156,8	-	2,0
Investeringar	-	0,5	-
Årets valutakursdifferenser	3,3	-	-
Utgående balans 2022-12-31	**505,5**	**5,5**	**2,0**
Ackumulerade av- och nedskrivningar			
Ingående balans 2021-01-01	**-33,0**	**-1,4**	**-**
Årets avskrivningar	-	-0,9	-
Försäljningar/utrangeringar	-	0,6	-
Utgående balans 2021-12-31	**-33,0**	**-1,8**	
Ingående balans 2022-01-01	-33,0	-1,8	-
Årets avskrivningar	-	-1,2	-0,0
Utgående balans 2022-12-31	**-33,0**	**-2,9**	**-0,1**
Redovisat värde enligt balansräkning 2022-12-31	**472,5**	**2,6**	**2,0**
Redovisat värde enligt balansräkning 2021-12-31	**312,4**	**3,2**	**-**

[1]Häri ingår licenser, programvara och balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Nedskrivningar och prövning av goodwill

Redovisat värde på goodwill uppgick per den 31 december 2022 till 472,5 MSEK (312,4). Nedan framgår hur beloppet fördelats mellan kassagenererande enheter, vilka utgörs av respektive bolag.

	Goodwill	
	2022-12-31	**2021-12-31**
Reward	109,8	-
Wallmek	44,4	44,4
WiMa	37,7	37,7
Hem1	35,0	35,0
Innoguard	34,9	34,9
Vicky Teknik	30,0	30,0
Grimstorp	29,2	29,2
Teltek	25,1	-
Eloflex	22,6	22,6
Övriga kassagenererande enheter	103,8	78,6
Totalt	**472,5**	**312,4**

Teqnion bedömer löpande om det föreligger en indikation på att något bolag minskat i värde. För det fall att sådan indikation skulle föreligga beräknas bolagets återvinningsvärde. Goodwill prövas årligen, oavsett om det finns en indikation på en värdeminskning eller ej. Prövning av redovisade värden sker genom att återvinningsvärdet beräknas för respektive bolag. Återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av nyttjandevärde och verkligt värde minskat med försäljningskostnader, jämförs med det redovisade värdet. Om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. I första hand skrivs goodwill ned.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar, *forts.*

Nedskrivningar och prövning av goodwill, *forts.*

Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har 2022 fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket är baserat på framtida kassaflöden som diskonterats. De diskonterade kassaflödena är baserat på budget för 2023 fastställd av företagsledningen och i något fall för prognoser för 2024–2026. Då bolagen bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet extrapoleras det första prognosårets kassaflöde med en långsiktig tillväxttakt, vilken skattats till 2 procent (2) per år. Prognostiserat resultat och investeringar för prognosperioden bygger på rimliga antaganden baserat på tidigare utfall och erfarenheter. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som på cirka 11 procent (8-12) före skatt. Väsentliga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är lönsamhet, diskonteringsränta och investeringsbehov. Samtliga verksamheter klarar av en minskad EBIT-marginal på en procentenhet samt höjd diskonteringsränta med en procentenhet utan att det leder till nedskrivningsbehov.

Not 12 Materiella anläggningstillgångar.

Belopp i MSEK	Byggnader och mark[1]	Inventarier, verktyg och installationer[2]
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2021-01-01	21,5	75,8
Rörelseförvärv	-	11,9
Investeringar	0,3	5,6
Avyttringar/utrangeringar	-	-1,0
Utgående balans 2021-12-31	**21,8**	**92,3**
Ingående balans 2022-01-01	21,8	92,3
Rörelseförvärv	-	3,8
Investeringar	0,6	6,4
Avyttringar/utrangeringar	-0,3	-2,7
Årets valutakursdifferenser	-	0,1
Omklassificering	-	-0,2
Utgående balans 2022-12-31	22,1	99,7
Ackumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans 2021-01-01	-11,7	-66,4
Årets avskrivningar	-0,8	-5,5
Försäljningar/utrangeringar	-	0,8
Utgående balans 2021-12-31	**-12,4**	**-71,1**
Ingående balans 2022-01-01	-12,4	-71,1
Försäljningar/utrangeringar	0,3	1,7
Årets avskrivningar	-0,7	-5,8
Årets nedskrivningar	-	-0,7
Utgående balans 2022-12-31	-12,9	-76,0
Redovisat värde enligt balansräkning 2022-12-31	**9,3**	**23,7**
Redovisat värde enligt balansräkning 2021-12-31	**9,4**	**21,2**

1) Häri ingår även förbättringsutgifter på annan fastighet

2) Häri ingår även bilar, datorer samt pågående nyanläggningar

Not 13 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

Redovisade belopp i balansräkningen

De redovisade nyttjanderättstillgångarna fördelar sig enligt följande

	Koncernen	
Belopp i MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Lokaler	76,2	34,8
Bilar	6,3	2,4
Maskiner och övrigt	17,4	18,3
Totalt	**99,9**	**55,5**

Leasingskulder	Koncernen	
Belopp i MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Kortfristiga	33,0	22,7
Långfristiga	64,3	29,2
Totalt	**97,3**	**51,9**

För förfalloanalys av leasingskulden se not 3.

Tillkommande nyttjanderätter under 2022 respektive 2021

	Koncernen	
Belopp i MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Lokaler	68,0	34,8
Bilar	5,9	2,4
Maskiner och övrigt	4,2	12,1
Totalt	**78,1**	**49,3**

Redovisade belopp i resultaträkningen

Redovisade belopp i resultaträkningen	Koncernen	
Belopp i MSEK	**2022**	**2021**
	jan-dec	jan-dec
Avskrivningar, lokaler	24,6	23,2
Avskrivningar, bilar	2,1	1,6
Avskrivningar, maskiner och övrigt	5,1	3,8
Räntekostnader, leasingskulder	2,4	1,8
Totalt	**34,3**	**30,3**

Kassaflöde

Kassaflöde	Koncernen	
Belopp i MSEK	**2022**	**2021**
	jan-dec	jan-dec
Amortering av leasingskulder	30,7	30,4
Betalda räntor för leasingskulder	2,4	1,8
Totalt	**33,2**	**32,2**

Not 14 Finansiella tillgångar och skulder

Koncernen

	Upplupet anskaffningsvärde		Verkligt värde via resultaträkningen	
Belopp i MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar i balansräkningen				
Andra långfristiga fordringar	0,5	0,4	-	-
Kundfordringar	143,3	127,9	-	-
Övriga fordringar	6,0	5,9	-	-
Likvida medel	47,3	85,8	-	-
Totalt	**197,0**	**220,1**	**-**	**-**
Skulder i balansräkningen				
Upplåning från kreditinstitut, långfristig	124,5	105,5	-	-
Övriga finansiella långfristiga skulder	-	-	53,1	12,0
Upplåning från kreditinstitut, kortfristig	39,7	19,4	-	-
Övriga finansiella kortfristiga skulder	-	-	50,8	52,8
Leverantörsskulder	102,5	80,5	-	-
Övriga skulder	7,5	22,4	-	-
Totalt	**274,1**	**227,8**	**103,8**	**64,8**

Skillnaden mellan redovisat värde och verklighet värde är marginell för tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Upplåning från kreditinstitut löper med rörlig ränta, varför skillnad mellan redovisat värde och verkligt värde inte skiljer sig väsentligt åt. Detsamma gäller andra finansiella tillgångar och skulder av större belopp, eftersom löptiden är kort. Övriga finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen avser villkorade köpeskillingar för rörelseförvärv.

Villkorade köpeskillingar	2022	2021
Ingående bokfört värde 1 januari	**64,8**	**34,2**
Nya villkorade köpeskillingar hänförliga till periodens förvärv	89,6	48,5
Utbetalda köpeskillingar	-48,6	-16,0
Omvärdering via resultaträkningen	-3,8	-2,0
Räntekostnader	0,4	-
Valutakursdifferenser	1,6	-
Utgående bokfört värde 31 december	**103,8**	**64,8**

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde i balansräkningen och presenteras som Övriga finansiella skulder, lång- respektive kortfristig. För villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata, nivå 3. Utfallet av villkorade köpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Utgångspunkt vid bedömning är fastslagna budgetar och affärsplaner samt historiskt utfall. Villkorade köpeskillingar med längre löptid än två år har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället.

Not 15 Andra långfristiga fordringar

Belopp i MSEK	Andra långfristiga fordringar
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2021-01-01	0,3
Lämnade depositioner	0,2
Utgående balans 2021-12-31	**0,4**
Ingående balans 2022-01-01	
Lämnade depositioner	0,1
Utgående balans 2022-12-31	**0,5**

Not 16 Varulager

	Koncernen	
Belopp i MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Varor under tillverkning	29,8	17,4
Färdiga varor och handelsvaror	208,0	148,2
Totalt	**237,9**	**165,6**

Ingen nedskrivning eller återföring av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2022 eller 2021.

Not 17 Övriga kortfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förskott till leverantörer	1,9	1,3	-	-
Upparbetat, ej fakturerat	1,8	1,4	-	-
Skattekonto	4,6	1,7	0,0	0,0
Momsfordran	1,9	0,8	-	-
Övriga fordringar	6,1	4,2	0,4	0,5
Totalt	**16,3**	**9,3**	**0,4**	**0,5**

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	1,4	0,1	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringspremier	0,5	0,1	-	-
Upplupna intäkter	0,1	0,1	-	-
Övriga poster	8,8	5,9	0,3	0,3
Totalt	**10,8**	**6,3**	**0,3**	**0,3**

Not 19 Eget kapital

Koncernen

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital som är tillskjutet från ägare. Här ingår överkursfonder som betalats i samband med emissioner samt inbetalda optionspremier/inlösta optioner för av moderbolaget utställda teckningsoptioner.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat
I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag.

Utdelning
Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2022 med bedömningen att Teqnion kan skapa överavkastning med kassan.

Moderbolaget

Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna fonder
Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning och består av aktiekapital inbetalda optionspremier/inlösta optioner för av moderbolaget utställda teckningsoptioner.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat
Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier och kvotvärde
Antalet aktier per 31 december 2022 utgörs av 16 129 710 aktier medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 0,05 SEK.

Not 20 Resultat per aktie

Resultat per aktie har beräknats genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden,
Se nedan för beräkning av de två komponenterna.

	Koncernen	
	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	110,3	79,5
Totalt antal stamaktier	16 129 710	16 129 710
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	16 129 710	16 129 710
Effekt av utställda teckningsoptioner	121 876	166 158
Vägt genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	16 251 586	16 295 868
Resultat per aktie före utspädning	6,84	4,95
Resultat per aktie efter utspädning	6,79	4,90

Not 21 Avsättningar

Garantiavsättningar	Koncernen	
Belopp i MSEK	2022	2021
Ingående balans 1 januari	2,7	1,7
Tillkommande/omvärdering	0,7	1,0
Utgående balans 31 december	4,3	2,7

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner	15,9	12,0	9,4	7,0
Upplupna semesterlöner	20,2	16,4	1,0	0,9
Upplupna sociala avgifter	10,9	11,6	0,6	0,6
Övrigt	15,0	7,0	0,4	0,3
Totalt	62,1	47,0	11,4	8,8

Not 23 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Momsskuld	25,3	20,2	12,7	0,9
Personalrelaterade skulder	11,3	9,4	0,7	0,7
Övrigt	7,5	22,6	-	-
Totalt	44,0	52,2	13,4	1,6

Not 24 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisade belopp för tillgångar som ställts som säkerhet för kortfristig och långfristig upplåning:

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
För egna skulder				
Tillgångar med äganderättsförbehåll	4,6	4,4	-	-
Totalt	**4,6**	**44**	**-**	**-**

Eventualförpliktelser

Moderbolaget gått i borgen för dotterbolagens samtliga åtaganden gentemot moderbolagets huvudbank.

Not 25 Närståenderelationer

Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Som närstående definieras företagsledningen, styrelsen i moderbolaget, Teqnion AB, ägarna till Teqnion AB samt dotterbolagen som ingår i koncernen, se not 27.

Moderbolagets nettoomsättning kommer från internfakturering av tjänster till dotterbolagen.

För beskrivning av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare och styrelse framgår av not 6. Årsstämmorna 2020-2022 har beslutat om att ställa ut teckningsoptioner till ledande befattningshavare inom Teqnionkoncernen. Medarbetarna har erlagt marknadsmässig premie för optionerna. Villkor framgår av not 8.

Not 26 Andelar i koncernföretag

Belopp i MSEK	Andelar i koncernföretag
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2021-01-01	284,9
Investeringar	192,1
Justerade anskaffningsvärden*)	-2,0
Utgående balans 2021-12-31	**475,1**
Ingående balans 2022-01-01	475,1
Investeringar	192,8
Justerade anskaffningsvärden*)	-5,4
Utgående balans 2022-12-31	**662,5**

*) Avser justeringar av värden pga omvärdering av villkorade köpeskillingar

Utifrån den nedskrivningsprövning som genomförs årligen, se not 11, utvärderas även eventuellt nedskrivningsbehov på det redovisade värdet av andelar i dotterbolag. Under 2022 och 2021 har inga nedskrivningar skett.

Namn	Org.nr	Säte	Ägd andel (%)	Antal aktier	Redovisat värde, kSEK 2022-12-31	2021-12-31
Industrikomponenter AB	556111-8505	Stockholm	100	1 000	1 014	1 014
AB Elrond Komponent	556336-8868	Huddinge	100	1 000	4 060	4 060
Narva Scandinavia AB	556436-6515	Stockholm	100	6 000	6 931	6 931
GB Verkstads & Industrivaror AB	556260-3679	Sundsvall	100	1 000	12 000	12 000
Storebro Energy Systems AB	556441-3010	Vimmerby	100	1 000	520	520
Air Target Sweden AB	556097-3132	Stockholm	100	20 000	9 010	9 010
K-Fab Sverige AB	556621-4242	Stockholm	91	910	18 834	18 834
TQ Sweden AB	559057-5048	Stockholm	100	1 000	30	30
Cellab Nordia AB	556637-2347	Sollentuna	100	1 000	6 760	6 760
Grimstorp Byggkomponenter AB	556607-7508	Stockholm	100	462	31 000	31 000
Stans & Press Industriservice AB	556411-7116	Stockholm	100	1 000	22 121	22 121
Eloflex AB	559071-5164	Stockholm	100	1 000	25 000	25 000
Hem1 Sydost AB	556787-6841	Karlskrona	100	1 000	35 000	35 000
Markis City AB	556478-2752	Stockholm	100	1 000	20 500	20 500
Dandy Dots AB	556735-2744	Stockholm	100	1 000	6 000	6 000
Injab Kraft Teknik AB	556432-2864	Stockholm	100	500	41 483	41 483
WiMa Propulsion AB	556609-5740	Stockholm	100	100	42 654	43 000
Cutting Metal Works i Valdermarsvik Aktiebolag	556681-2847	Valdemarsvik	100	100	31 125	30 125
Kema Storköksförsäljning Aktiebolag	556361-2356	Jordbro	100	100	3 060	4 060
Wallmek i Kungälv Aktiebolag	556566-7333	Kungälv	100	100	55 100	55 100
UGAB Aktiebolag	556224-9374	Höör	100	100	54 490	58 529
Vicky Teknik AB	556508-5049	Grödinge	100	100	44 569	44 000
Teltek i Örebro AB	556239-4550	Örebro	100	100	32 700	-
Belle Coachworks Holdings Limited	14191709	Lowestoft	100	100	28 239	-
Reward Catering Limited	701553	Dublin	100	100	114 141	-
Lundahl Transformers AB	559216-7869	Norrtälje	100	100	16 126	-
					662 466	475 076

Not 27 Kassaflödesanalys

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Belopp i MSEK	Koncernen 2022 jan-dec	Koncernen 2021 jan-dec
Avskrivning	40,5	35,8
Avsättningar	1,6	1,0
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-3,8	-9,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	**38,3**	**27,4**

Ej utnyttjad kreditfacilitet

Ej utnyttjad kreditfacilitet uppgår för moderbolaget och koncernen till 65,8 MSEK (50).

Förvärvade företag – koncernen

Belopp i MSEK	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Immateriella tillgångar	2,0	1,0
Materiella anläggningstillgångar	3,8	11,9
Varulager	33,4	54,6
Kundfordringar och övriga fordringar	13,3	38,3
Likvida medel	16,0	28,9
Uppskjuten skatt	-1,1	-3,9
Leverantörsskulder och andra skulder	-34,3	-55,7
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**33,1**	**74,9**
Förvärv till lågt pris	-	-7,1
Goodwill	157,2	123,7
Överförd ersättning	**190,3**	**191,6**
Avgår:		
Villkorad köpeskilling	-79,3	-48,7
Senarelagd utbetalning	-10,3	-
Likvida medel i förvärvade företag	-16,0	-
Utbetalda villkorade köpeskillingar	48,6	16,2
Påverkan på koncernens likvida medel	**133,3**	**159,2**

Not 27 Kassaflödesanalys, *forts.*

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten - koncernen

		Kassaflöde			Ej kassaflödespåverkande förändringar						
Belopp i MSEK	Ingående balans 2022-01-01	Upptagna lån	Amortering	Utbetalda	Rörelse-förvärv	Omklassi-ficering	Via resultat	Nya kontrakt	Valuta	Övriga föränd-ringar	Utgående balans 2022-12-31
Upplåning från kreditinstitut, långfristig	105,5	68,1	-55,7	-	4,4	2,0	-	-	0,1	-	124,5
Upplåning från kreditinstitut, kortfristig	19,4	27,6	-5,3	-	-	-2,0	-	-	-	-	39,7
Leasingskuld	51,9	-	-30,7	-	13,8	-	-	64,5	0,2	-2,4	97,3
Övriga finansiella skulder	64,8	-	-	-48,6	89,6	-	-3,4	-	1,6	-	103,9
Totala skulder från finansieringsverksamheten	**241,5**	**95,7**	**-91,7**	**-48,6**	**107,8**	**0,0**	**-3,4**	**64,5**	**1,9**	**-2,4**	**365,3**

	Ingående balans 2021-01-01	Upptagna lån	Amortering	Utbetalda	Rörelse-förvärv	Omklassi-ficering	Via resultat	Nya kontrakt	Valuta	Övriga föränd-ringar	Utgående balans 2021-12-31
Upplåning från kreditinstitut, långfristig	56,6	140,2	-95,3	-	3,9	-	-	-	-	-	105,5
Upplåning från kreditinstitut, kortfristig	22,4	-	-3,0	-	-	-	-	-	-	-	19,4
Leasingskuld,	35,1	-	-30,4	-	1,4	-	-	45,5	-	0,2	51,9
Övriga finansiella skulder	34,2	-	-	-16,0	48,5	-	-2,0	-	-	-	64,8
Totala skulder från finansieringsverksamheten	**148,4**	**140,2**	**-128,7**	**-16,0**	**53,9**	**-**	**-2,0**	**45,5**	**-**	**0,2**	**241,5**

Not 27 Kassaflödesanalys, *forts.*

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten - moderbolaget

		Kassaflöde			Ej kassaflödespåverkande förändringar			
Belopp i MSEK	Ingående balans 2022-01-01	Upptagna lån	Amortering	Utbetalda	Rörelse-förvärv	Via resultat	Valuta	Utgående balans 2022-12-31
Upplåning från kreditinstitut	120,6	95,7	-59,4	-				156,8
Övriga finansiella skulder	64,8	-	-	-48,6	89,6	-3,4	1,6	103,9
Totala skulder från finansieringsverksamheten	**185,4**	**95,7**	**-59,4**	**-48,6**	**89,6**	**-3,4**	**1,6**	**260,7**

	Ingående balans 2021-01-01	Upptagna lån	Amortering	Utbetalda	Rörelse-förvärv	Via resultat	Valuta	Utgående balans 2021-12-31
Upplåning från kreditinstitut, långfristig	77,9	140,2	-96,3	-	-	-	-	120,6
Övriga finansiella skulder	34,2	-	-	-16,0	48,5	-2,0	-	64,8
Totala skulder från finansieringsverksamheten	112,1	140,2	-96,3	-16,0	48,5	-2,0	-	185,4

Not 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkning av dessa värden kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar görs. Se vidare not 11.

Rörelseförvärv

Beräkning av verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillingar är beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet. Se vidare not 14.

Not 29 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Not 30 Uppgifter om moderbolaget

Teqnion AB, organisationsnummer 556713-4183, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Teqnion grundades 2006 och fokuserar på smala industrinischer där bolagen med sina produkter och tjänster kan ha marknadsledande positioner.

Adress till huvudkontoret:
Teqnion AB
Evenemangsgatan 31A
169 79 Solna
08-655 12 00
E-post: info@teqnion.se
www.teqnion.se

Not 31 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 284,9 MSEK disponeras enligt följande:

Till årsstämman i Teqnion AB förfogande står (MSEK)	2022-12-31
Överkursfond	107,1
Balanserat resultat	109,9
Årets resultat	67,9
Summa	**284,9**

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (MSEK)	
Balanseras i ny räkning	**284,9**
Summa	**284,9**

Koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 20 april 2023 för fastställelse.

Stockholm 20 mars 2023

Per Berggren	Johan Steene	Mikael Vaezi	Erik Surén	Claes Mellgren
Styrelseordförande	*Verkställande direktör och styrelseledamot*	*Styrelseledamot*	*Styrelseledamot*	*Styrelseledamot*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 mars 2023

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Teqnion AB
Org.nr. 556713-4183

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Teqnion AB för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29-84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-28 samt 89-92. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en

Revisionsberättelse

årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

Revisionsberättelse

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Teqnion AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Revisionsberättelse

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm 20 mars 2023
BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt koncern

Belopp i MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat					
Nettoomsättning	1 324,8	920,2	659,1	579,5	296,2
EBITDA	185,4	140,5	85,9	86,3	46,3
EBITA	146,1	105,6	61,4	70,5	37,8
Rörelseresultat	144,9	104,7	60,8	39,0	37,3
Resultat före skatt	138,2	103,0	56,6	36,2	35,7
Årets resultat	110,4	79,8	44,0	32,5	26,0
Marginaler					
EBITDA-marginal	14,0%	15,3%	13,0%	14,9%	15,6%
EBITA-marginal	11,0%	11,5%	9,3%	12,2%	12,8%
Nettovinstmarginal	8,3%	8,7%	8,6%	6,2%	8,8%
Finansiell ställning					
Balansomslutning	1 070,8	799,1	534,3	452,9	301,6
Eget kapital	444,5	338,6	259,1	214,5	100,3
Sysselsatt kapital	705,9	515,4	373,3	323,3	172,9
Likvida medel	47,3	85,8	120,3	89,7	38,0
Räntebärande skulder	261,4	176,7	114,2	108,8	57,9
Räntebärande skulder exklusive leasingskulder	164,1	124,8	79,0	78,9	72,7
Nettoskuld	214,2	90,9	-6,2	19,1	19,9
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,2	0,6	-0,1	0,2	0,4
Nettoskuld, exklusive leasingskulder	116,9	39,1	-41,3	-10,8	34,6
Soliditet	42%	42%	48%	47%	33%

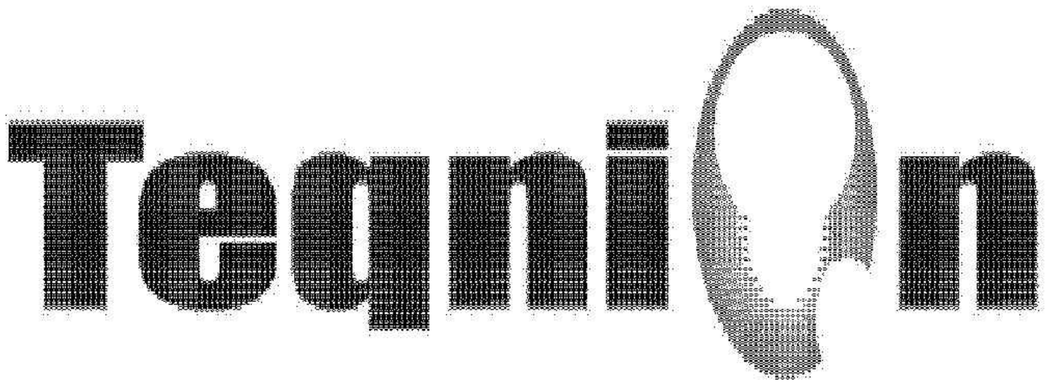
Femårsöversikt koncern, *forts.*

Belopp i MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital	23,4%	23,6%	15,4%	10,7%	23,7%
Avkastning på eget kapital	27,5%	26,5%	18,3%	13,8%	33,6%
Per aktie					
Eget kapital per aktie, SEK	27,56	20,99	16,06	13,30	7,74
Resultat per aktie före utspädning, SEK	6,84	4,95	2,73	2,12	2,05
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,79	4,90	2,70	2,12	2,05
Utdelning per aktie, SEK	0,00*	0,50	0,00	0,00	0,00
Antal aktier					
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	16 252	16 296	16 267	15 335	12 671
Antal utestående aktier vid periodens utgång	16 130	16 130	16 130	16 130	12 963
Övrigt					
Genomsnittligt antal anställda	421	314	200	152	152
Anställda vid årets slut	452	369	224	200	154
Börsvärde, MSEK	2 232	2 331	874	389	N/A

* Föreslaget av styrelsen till Årsstämman 2023.

Definitioner

Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital de fyra senaste kvartalen.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital de fyra senaste kvartalen.
CAGR (Compound Annual Growth Rate)	Genomsnittlig årlig tillväxt
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.
EBITDA-marginal, %	EBITDA dividerat med nettoomsättning.
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.
EBITA-marginal, %	EBITA dividerat med nettoomsättning.
Eget kapital per aktie	Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med antal utestående aktier vid periodens utgång.
Moderbolagets kostnad som andel av total omsättning	Totala rörelsekostnader för moderbolaget, exklusive kostnader för bonusar, dividerat med koncernens nettoomsättning.
Nettoskuld	Upplåning från kreditinstitut samt leasingskulder minus likvida medel.
Nettoskuld/EBITDA	Nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.
Nettovinstmarginal	Resultat efter skatt dividerat med nettoomsättningen.
Organisk tillväxt	Förändringar i nettoomsättning exklusive förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år.
Resultat per aktie/vinst per aktie (VPA) före utspädning	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, justerat för utspädande potentiella stamaktier vilka härrör från utgivna optioner.
Räntebärande skulder	Upplåning från kreditinstitut och leasingskulder
R12	Rullande 12 månader
Rörelseresultat	Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Eget kapital plus räntebärande skulder
Villkorade köpeskillingar	Vid förvärv betalas en köpeskilling vid tillträdet och därefter köpeskillingar villkorade av att vissa förutbestämda resultatmål uppnås vid framtida tidpunkter. Den totala köpeskillingen inklusive verkligt värde på ev. villkorade köpeskillingar tas upp i balansräkningen enligt förvärvskalkylen. I de fall en villkorad köpeskilling uteblir på grund av att mål ej nås, intäktsförs tilläggsköpeskillingen som en övrig intäkt över resultatet. Denna intäkt är inte kassaflödespåverkande.



Teqnion är en diversifierad företagsgrupp bestående av sunda, nischade och självständiga industribolag med hållbara affärsmodeller och god framtidspotential.

Vi letar fina företag att förvärva. Vet du om något? Ring 073 333 57 33

Teqnion AB
Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna
08-655 12 00