Årsredovisning

för

Sandbäcken Utveckling Aktiebolag

556469-9956

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-05-19. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Fredrik Setréus, Styrelseledamot
2025-05-26

Styrelsen och verkställande direktören för Sandbäcken Utveckling Aktiebolag avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolagets verksamhet består i att äga och förvalta aktier i dotterbolag samt ansvara för administration och koncerngemensamma funktioner för Sandbäckenkoncernen.

Sandbäckens är en av Sveriges ledande VS- och sprinklerleverantörer. Verksamheten är specialiserad på entreprenader och service inom bland annat teknikområdena VS, komfortkyla, sprinkler, fjärrvärme, fjärrkyla samt inom el.

Företaget har sitt säte i Linköping.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Sandbäckenkoncernen som bolaget ingår i fortsätter att växa i linje med sin målbild. Trots en utmanande marknadsmiljö har koncernen bibehållit lönsamhet och stärkt sin position genom fokus på nyckelkunder och strategiska förvärv. Under året har koncernen förvärvat 9 bolag och etablerat 2 nya.

Bolaget har följt marknadsutvecklingen noggrant för att anpassa sig till efterfrågan inom områden där det trots rådande osäkerhet kan ses en ökad aktivitet och lönsamhet. Höga räntor och ihållande inflation har dämpat investeringar i byggbranschen, vilket minskat bostadsbyggandet. Samtidigt har ökad efterfrågan från den offentliga sektorn delvis kompenserat för svagheten i bostadssegmentet.

Under räkenskapsåret har bolaget förvärvat 100% av Filipstads Luftteknik AB, 556853-7970, VVS Resurs i Stocholm AB, 556681-0130, VVS Teknik Fålhagen AB, 556865-7323, samt AB Storå Rör, 556130-6076.

Under året har Sandbäckens Industri Syd AB, 559031-0644, samt Trifrost AB, 556947-5303, fusionerats med Sandbäcken Utveckling AB.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter årsskiftet har Sandbäckenkoncernen genomfört ett strategiskt förvärv som ytterligare stärker dess marknadsposition inom affärsområdet El. Förvärvet är en del av koncernens långsiktiga tillväxtstrategi och skapar nya möjligheter att möta den växande efterfrågan på energieffektiva och hållbara lösningar.

Vid ingången av 2025 präglas marknaden fortsatt av osäkerhet, med höga räntor och en svag konjunktur, även om vissa tecken på förbättring märks. Bolaget följer utvecklingen noggrant och anpassar sin strategi för att bibehålla konkurrenskraften. Genom flexibilitet och snabba, välgrundade beslut kan bolaget både hantera utmaningar och dra nytta av nya affärsmöjligheter.

Under andra kvartalet 2025 har Rörproduktion Sverige AB, 556810-0456, Nimlas Sweden Electrical AB, 55948-7174, samt EVIAB Gruppen AB, 556724-2267, fusionerats med Sandbäcken Utveckling AB.

Sandbäcken Utveckling har också tagit över ägandet av koncernens cashpool som tidigare legat i Sandbäcken Invest AB.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Sandbäckenkoncernen fokuserar på hållbar expansion för att driva tillväxt, med målsättning att uppnå en omsättning om 5 miljarder kronor och en EBITA-marginal på 10 procent. Hållbarhet utgör en strategisk prioritet, där nya mål och fokusområden kontinuerligt utvecklas för att stärka koncernens hållbarhetsprestanda.

Den framtida utvecklingen förväntas drivas av en ökad efterfrågan på energirelaterade installationer, särskilt inom hållbara och smarta lösningar. Digitalisering och artificiell intelligens (AI) kommer att spela en central roll i effektivisering, medan investeringar i medarbetarutveckling skapar förutsättningar för långsiktig tillväxt.

Konjunktursvängningar påverkar efterfrågan på installationstjänster och kan leda till nedgångar, orsakade av faktorer såsom pandemier, geopolitiska konflikter eller ränteförändringar. Dessa faktorer kan inverka på affärsvolymer och vinstmarginaler. Vid förändrade marknadsförhållanden bedriver koncernen ett strukturerat och proaktivt riskhanteringsarbete. Denna process ledd av VD och koncernledningen genomsyrar hela organisationen och stärker koncernens marknadsposition samt dess fortsatta utveckling av hållbara lösningar.

Ägarförhållanden

Bolaget är dotterbolag och ägs till 100% av Sandbäcken Invest AB, org. nr. 556937-0207, med säte i Linköping. Moderbolaget för hela koncernen, tillika närmast överordnade moderbolag som upprättar koncernredovisning, i vilken företaget ingår, är Nimlas Group AB, org nr. 559291-7982, med säte i Stockholm.

Flerårsöversikt	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	138 500	118 032	97 220	89 614
Resultat efter finansiella poster	-44 574	-62 562	-12 423	-15 947
Balansomslutning	1 013 935	1 135 191	674 430	523 621
Soliditet (%)	24	24	34	35

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Fri överkurs-fond**	**Reserv-fond**	**Utvecklings fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	1 189	155 640	150	434	155 314	-40 501	**272 225**
Disposition enligt beslut av årsstämman:							
Balanseras i ny räkning					-40 501	40 501	**0**
Upplösning utvecklingsfond				-434	434		**0**
Erhållna aktieägartillskott					39 336		**39 336**
Fusionsresultat					-32 823		**-32 823**
Årets resultat						-31 594	**-31 594**
Belopp vid årets utgång	**1 189**	**155 640**	**150**	**0**	**121 760**	**-31 594**	**247 144**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	155 639 802
balanserad vinst	121 759 942
årets förlust	-31 594 051
	245 805 693

disponeras så att	
i ny räkning överföres	245 805 693
	245 805 693

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		138 500	118 032
Övriga rörelseintäkter		1 033	1 364
		139 533	**119 396**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2, 3	-66 234	-43 798
Personalkostnader	4	-80 167	-87 566
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-649	-548
Övriga rörelsekostnader		-14	-1
		-147 064	**-131 913**
Rörelseresultat	5	**-7 531**	**-12 517**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	68	-33 865
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	38	101
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-37 149	-16 281
		-37 043	**-50 045**
Resultat efter finansiella poster		**-44 574**	**-62 562**
Bokslutsdispositioner	9	12 940	23 000
Resultat före skatt		**-31 634**	**-39 562**
Skatt på årets resultat	10	40	-939
Årets resultat		**-31 594**	**-40 501**

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	11	0	434
		0	**434**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	12	208	246
		208	**246**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13, 14	978 126	899 133
Uppskjuten skattefordran	15	966	925
		979 092	**900 057**
Summa anläggningstillgångar		**979 300**	**900 737**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	16	24 600	227 466
Aktuella skattefordringar		6 789	0
Övriga fordringar		221	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	3 025	6 987
		34 635	**234 453**
Summa omsättningstillgångar		**34 635**	**234 453**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 013 935**	**1 135 190**

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18, 19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (11 888 Aktier)		1 189	1 189
Reservfond		150	150
Fond för utvecklingsutgifter		0	434
		1 339	**1 773**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		155 640	155 640
Balanserad vinst eller förlust		121 760	155 314
Årets resultat		-31 594	-40 501
		245 806	**270 453**
Summa eget kapital		**247 144**	**272 225**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	20	340 000	270 258
Övriga skulder		20 584	15 083
Summa långfristiga skulder		**360 584**	**285 341**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 132	5 469
Skulder till koncernföretag	21	348 208	506 177
Aktuella skatteskulder		0	2 007
Övriga skulder		28 391	33 503
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	26 475	30 466
Summa kortfristiga skulder		**406 206**	**577 623**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 013 935**	**1 135 190**

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-7 530	-12 517
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-744	-12 592
Av och nedskrivningar		649	548
Erhållen ränta		38	101
Erlagd ränta		-37 149	-15 960
Betald skatt		-8 743	-799
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-53 479**	**-41 219**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		196 947	-168 333
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelseskulder		-335 611	209 228
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-192 143**	**-324**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		0	1 212
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		757	0
Lämnade kapitaltillskott		-15 400	-12 200
Avyttring av andelar i dotterbolag		160	30
Förvärv av andelar i dotterbolag		-57 610	-350 590
Infusionerade medel från dotterbolag		8 346	66 547
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-63 747**	**-295 001**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		45 000	295 000
Amortering av lån		-6 950	-71 538
Lämnade koncernbidrag		0	-4 500
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		23 000	21 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**61 050**	**239 962**
Årets kassaflöde		**-194 840**	**-55 363**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		-98 271	-42 914
Kursdifferens i likvida medel			
Kursdifferens i likvida medel		-14	6
Likvida medel vid årets slut	21	**-293 125**	**-98 271**

Noter

Alla belopp redovisas i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäktsredovisning

Bolagets intäkter utgörs av management fee och annan koncernintern fakturering för tjänster som bolaget utför åt övriga bolag i Sandbäckenkoncernen. Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20%
Materiella anläggningstillgångar	
Inventarier, verktyg och installationer	20%

Finansiella instrument

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar
Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning. Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Fordringar, skulder och avsättningar
Bolaget redovisar och värderar finansiella instrument till anskaffningsvärde. Om inget annat anges ovan redovisas kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade det vill säga med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder redovisas till det belopp varmed de förväntas regleras. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter första redovisningen till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Operationell leasing

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 5 164 (4 810) tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	**2023**
Inom ett år	3 919	3 535
Senare än ett år men inom fem år	3 313	3 456
	7 233	**6 990**

Företagets väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationella leasingavtal avser huvudsakligen lokalhyror och leasing av personbilar.

Not 3 Arvode till revisorer

Allt revisionsarvode för samtliga dotterbolag i koncernen, där bolaget ingår, faktureras moderbolaget Sandbäcken Utveckling AB.

	2024	**2023**
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	3 102	5 982
Övriga tjänster	316	376
	3 418	**6 358**

Not 4 Anställda och personalkostnader

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	23	22
Män	18	20
	41	**42**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	5 735	7 379
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	1 798	
Övriga anställda	39 249	43 569
	46 782	**50 948**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 137	1 401
Pensionskostnader för övriga anställda	10 626	8 381
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	18 617	20 805
	30 380	**30 588**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**77 162**	**81 536**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	36 %	38 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	64 %	62 %

Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	17,8 %	24,37 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	99,95 %	93,56 %

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Resultat vid avyttringar	68	-64 415
Återföring av nedskrivningar	0	30 550
	68	**-33 865**

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	31	17
Övriga ränteintäkter	7	83
	38	**101**

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	36 939	15 843
Övriga räntekostnader	210	438
	37 149	**16 281**

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Mottagna koncernbidrag	13 240	23 000
Lämnade koncernbidrag	-300	0
	12 940	**23 000**

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Justering avseende tidigare år	2	1 863
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-42	-925
Totalt redovisad skatt	**-40**	**939**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-31 634		-39 562
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	6 517	20,6	8 150
Ej avdragsgilla kostnader	-23,4	-7 414	-34,2	-13 518
Ej skattepliktiga intäkter	3,0	939	15,9	6 293
Justering avseende skatter för föregående år	0,0	-2	-4,7	-1 863
Redovisad effektiv skatt	**0,1**	**40**	**-2,4**	**-939**

Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 882	8 882
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 882**	**8 882**
Ingående avskrivningar	-8 448	-8 014
Årets avskrivningar	-434	-434
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-8 882**	**-8 448**
Utgående redovisat värde	**0**	**434**

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	631	631
Omklassificeringar gnm fusion	505	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 136**	**631**
Ingående avskrivningar	-385	-271
Omklassificeringar gnm fusion	-328	0
Årets avskrivningar	-215	-114
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-928**	**-385**
Utgående redovisat värde	**208**	**246**

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	911 633	650 531
Förvärv / lämnade aktietillskott	144 173	413 014
Avyttringar / återbetalda aktietillskott	-65 180	-151 913
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**990 626**	**911 633**
Ingående nedskrivningar	-12 500	-43 050
Återförda nedskrivningar	0	30 550
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-12 500**	**-12 500**
Utgående redovisat värde	**978 126**	**899 133**

Not 14 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Sandbäckens Rör i Stockholm AB	100%	100%	1 000	5 358
Sandbäckens Rör i Växjö AB	100%	100%	2 000	18 583
Sandbäckens Rör i Norrköping AB	100%	100%	2 000	43 504
Sandbäckens Rör i Motala AB	100%	100%	1 000	5 756
Sandbäckens Rör i Jönköping AB	100%	100%	500	6 695
Sandbäckens Rör i Göteborg AB	100%	100%	1 000	6 660
Sandbäckens Rör i Uddevalla AB	100%	100%	500	9 433
Sandbäckens Rör i Vetlanda AB	100%	100%	500	50
Sandbäckens Rör i Nyköping	100%	100%	1 000	11 466
Sandbäckens Rör i Malmö AB	100%	100%	1 000	22 875
Sandbäckens Rör i Lund	70%	70%	700	7 570
Sandbäckens Rör i Ronneby AB	100%	100%	1 000	2 349
Sandbäckens Rör i Kalmar AB	100%	100%	1 000	10 987
Sandbäckens Rör i Visby AB	100%	100%	1 000	1 120
Sandbäckens Rör i Bjäre/Halmstad	100%	100%	1 000	10 331
Sandbäckens Rör Landskrona/Heli AB	60%	60%	600	9 560
Sandbäckens Rör i Varberg AB	70%	70%	700	6 570
Sandbäckens Rör i Sundsvall AB	64%	64%	640	5 266
Sandbäckens Sprinkler Mitt AB	100%	100%	500	17 866
Sandbäckens Sprinkler Väst AB	100%	100%	1 000	16 709
Sandbäckens Rör i Västerås AB	100%	100%	1 000	3 478
Sandbäckens Medicinska Gaser AB	100%	100%	1 000	4 432
Sandbäckens Brandskydd AB	100%	100%	1 000	10 150
Sprincom AB	100%	100%	150 000	44 036
Mälarsprinkler	100%	100%	1 000	21 160
Sandbäckens Rör i Linköping AB	100%	100%	4 484	21 908
ProjPartner Mitt AB	100%	100%	1 000	2 420
Sandbäckens Pump Öst AB	70%	70%	700	70
Kylpartner Väst AB	100%	100%	1 000	2 470
Trisec AB	100%	100%	1 000	5 863
Trisec Automation AB	70%	70%	700	6 570
Rörbolaget M. Söderkvist AB	100%	100%	1 000	20 107
Sandbäckens Rör i Södertälje AB	100%	100%	1 000	1 983
Rörproduktion Sverige AB	100%	100%	1 233	15 851
Rörex i Stockholm Aktiebolag	100%	100%	1 000	9 434
Karlstad Rörmontage AB	100%	100%	10 000	18 558
Teklin AB	100%	100%	1 020	27 614

Teklin Göteborg AB	100%	100%	5 000	12 546
GS- RÖR AB	100%	100%	1 000	20 221
Svensk styrteknik AB	100%	100%	1 111	27 443

City Eltjänst Sthlm AB	100%	100%	1 000	28 950
Nimlas Sweden Electrical AB	100%	100%	28 609	361 506
Sprinkler Syd	70%	70%	700	2 018
Storå Rör	100%	100%	1 000	51 898
Filipstads Luftteknik	100%	100%	500	12 128
VVS Resurs	100%	100%	1 000	13 579
VVS Teknik Fålhagen	100%	100%	500	9 140
El i Skillingaryd	70%	70%	700	2 018
El i Göteborg	70%	70%	700	18
Transaktionskostn för påg förvärv Umia	0%	0%	0	1 850
Diff outredd				-1
				978 126

	Org.nr	**Säte**
Sandbäckens Rör i Stockholm AB	556635-9534	Linköping
Sandbäckens Rör i Växjö AB	556596-6818	Linköping
Sandbäckens Rör i Norrköping AB	556583-0634	Linköping
Sandbäckens Rör i Motala AB	556677-0441	Linköping
Sandbäckens Rör i Jönköping AB	556842-2918	Linköping
Sandbäckens Rör i Göteborg AB	556909-3619	Göteborg
Sandbäckens Rör i Uddevalla AB	556948-2648	Linköping
Sandbäckens Rör i Vetlanda AB	556985-3681	Linköping
Sandbäckens Rör i Nyköping	559007-3150	Linköping
Sandbäckens Rör i Malmö AB	559019-7967	Linköping
Sandbäckens Rör i Lund	559191-4840	Linköping
Sandbäckens Rör i Ronneby AB	559018-1300	Linköping
Sandbäckens Rör i Kalmar AB	559018-5681	Linköping
Sandbäckens Rör i Visby AB	559025-2671	Linköping
Sandbäckens Rör i Bjäre/Halmstad	559064-9421	Linköping
Sandbäckens Rör Landskrona/Heli AB	559304-7979	Linköping
Sandbäckens Rör i Varberg AB	559304-7953	Linköping
Sandbäckens Rör i Sundsvall AB	559304-7987	Linköping
Sandbäckens Sprinkler Mitt AB	556893-4508	Linköping
Sandbäckens Sprinkler Väst AB	559031-1311	Linköping
Sandbäckens Rör i Västerås AB	559011-6884	Linköping
Sandbäckens Medicinska Gaser AB	559031-0644	Linköping
Sandbäckens Brandskydd AB	559191-4824	Linköping
Sprincom AB	559191-4832	Linköping
Mälarsprinkler	556815-4925	Sundsvall
Sandbäckens Rör i Linköping AB	556583-0568	Linköping
ProjPartner Mitt AB	559378-3110	Linköping
Sandbäckens Pump Öst AB	559379-6922	Linköping
Kylpartner Väst AB	559380-3165	Linköping
Trisec AB	556347-1910	Norrköping
Trisec Automation AB	559274-5706	Linköping
Rörbolaget M. Söderkvist AB	556661-5034	Västervik
Sandbäckens Rör i Södertälje AB	559274-5698	Linköping
Rörproduktion Sverige AB	556810-0456	Norrköping
Rörex i Stockholm Aktiebolag	556947-5303	Stockholm
Karlstad Rörmontage AB	556291-2864	Sollentuna
Teklin AB	556123-6034	Linköping
Teklin Göteborg AB	556943-2098	Linköping
GS- RÖR AB	559202-6669	Linköping
Svensk styrteknik AB	556276-6070	Linköping
City Eltjänst Sthlm AB	556656-0321	Linköping
Nimlas Sweden Electrical AB	556694-3774	Stockholm
Sprinkler Syd	559448-7174	Stockholm
Filipstads Luftteknik	559481-0318	Linköping

VVS Resurs	556130-6076	Lindesberg
VVS Teknik Fålhagen	556853-7970	Filipstad
El i Skillingaryd	556681-0130	Botkyrka

El i Göteborg	556865-7323	Uppsala
Transaktionskostn för påg förvärv		
Umia	559483-5984	Linköping
Diff outredd	559483-5893	Linköping

Not 15 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Uppskjuten skatt på temporära skillnader
2024-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Netto
Skattemässiga underskottsavdrag	966	966
	966	**966**

2023-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Netto
Skattemässiga underskottsavdrag	925	925
	925	**925**

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Belopp vid årets utgång
Skattemässiga underskottsavdrag	925	42	966
	925	**42**	**966**

Not 16 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Övriga koncernfordringar	24 600	227 466
	24 600	**227 466**

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	398	519
Förutbetalda försäkringspremier	0	3 544
Övriga förutbetalda kostnader	2 626	2 923
	3 025	**6 987**

Not 18 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	11 888	100
	11 888	

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
fri överkursfond	155 640
balanserad vinst	121 760
årets förlust	-31 594
	245 806
disponeras så att	
i ny räkning överföres	245 806
	245 806

Not 20 Skulder till koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Förfaller senare än 5 år efter balansdagen	340 000	171 289
	340 000	**171 289**

Not 21 Skulder till koncernföretag

Bolaget ingår i en cash-pool som innehavs av Sandbäcken Invest AB, org. nr. 556937-0207. Sandbäcken Invest AB ingår i koncernen och är moderbolag till Sandbäcken Utveckling AB. Bolagets motsvarighet till likvida medel redovisas i balansräkningen som fordran hos koncernföretag om saldot är positivt, alternativt som skuld till koncernföretag om saldot är negativt. Motsvarande belopp redovisas som skuld eller fordran hos koncernbolag av Sandbäcken Invest AB.

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernkontoskuld	293 125	98 271
Koncerninterna lån		24 742
Övriga koncerninterna skulder	55 083	383 164
	348 208	**506 177**

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna lönerelaterade kostnader	22 100	27 997
Övriga upplupna kostnader och reserveringar projekt	4 375	2 470
	26 475	**30 468**

Not 23 Uppgifter om moderföretag

Bolaget är dotterbolag och ägs till 100% av Sandbäcken Invest AB, org. nr. 556937-0207, med säte i Linköping. Moderbolaget för hela koncernen, tillika närmast överordnade moderbolag som upprättar koncernredovisning, i vilken företaget ingår, är Nimlas Group AB, org nr. 559291-7982, med säte i Stockholm. Företaget är moderbolag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i ÅRL 7:2.

Not 24 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Säkerheter ställda för skulder till kreditinstitut		
Aktier i dotterbolag	448 111	481 012
Företagsinteckningar	1 000	0
	449 111	**481 012**

Not 25 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter årsskiftet har Sandbäckenkoncernen genomfört ett strategiskt förvärv som ytterligare stärker dess marknadsposition inom affärsområdet El. Förvärvet är en del av koncernens långsiktiga tillväxtstrategi och skapar nya möjligheter att möta den växande efterfrågan på energieffektiva och hållbara lösningar.

Vid ingången av 2025 präglas marknaden fortsatt av osäkerhet, med höga räntor och en svag konjunktur, även om vissa tecken på förbättring märks. Bolaget följer utvecklingen noggrant och anpassar sin strategi för att bibehålla konkurrenskraften. Genom flexibilitet och snabba, välgrundade beslut kan bolaget både hantera utmaningar och dra nytta av nya affärsmöjligheter.

Under andra kvartalet 2025 har Rörproduktion Sverige AB, 556810-0456, Nimlas Sweden Electrical AB, 55948-7174, samt EVIAB Gruppen AB, 556724-2267, fusionerats med Sandbäcken Utveckling AB.

Sandbäcken Utveckling har också tagit över ägandet av koncernens cashpool som tidigare legat i Sandbäcken Invest AB.

Not 26 Fusion av helägda dotterbolag

Sandbäckens Industri Syd AB

Under året har Sandbäckens Industri Syd AB med organisationsnummer 559031-0644 fusionerats med företaget. Resultat- och balansräkningsposterna i Sandbäckens Industri Syd AB per fusionsdagen 2024-09-01, som redovisas i Sandbäcken Utveckling Aktiebolag, framgår nedan.

	Belopp per 2024-09-01
Nettoomsättning	0
Rörelseresultat	79
Anläggningstillgångar	109
Omsättningstillgångar	8 218
Summa tillgångar	**8 327**
Skulder	0
Summa skulder	**0**

Trifrost AB

Under året har Trifrost AB med organisationsnummer 556947-5303 fusionerats med företaget. Resultat- och balansräkningsposterna i Trifrost AB per fusionsdagen 2024-09-01, som redovisas i Sandbäcken Utveckling Aktiebolag, framgår nedan.

	Belopp per 2024-09-01
Rörelseresultat	-1
Anläggningstillgångar	21 160
Omsättningstillgångar	298
Summa tillgångar	**21 458**
Skulder	6 950
Summa skulder	**6 950**

Linköping 2025-05-15

Christoffer Järkeborn
Christoffer Järkeborn
Verkställande direktör

Fredrik Setréus
Fredrik Setréus

Marcus Holmstrand
Marcus Holmstrand

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-05-16

Ernst & Young AB

Peter von Knorring
Peter von Knorring
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sandbäcken Utveckling Aktiebolag, org.nr 556469-9956

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sandbäcken Utveckling Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Sandbäcken Utveckling Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sandbäcken Utveckling Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Sandbäcken Utveckling Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sandbäcken Utveckling Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Norrköping den 16 maj 2025
Ernst & Young AB

Peter von Knorring

Peter von Knorring
Auktoriserad revisor

Årsredovisning 2024

Drivet av entreprenörer
Byggt för att hålla

Innehåll

Översikt
Om Nimlas 3
2024 i korthet 4
Vd-ord 5
Trender och vår marknad 7
Strategi och verksamhetsmodell 9

Verksamhet
Våra segment 14
Nimlas Sverige 15
Nimlas Finland 16
Nimlas Norge 17
Vårt medarbetare 18

Hållbarhet
Hållbarhet på Nimlas 21
Miljö 22
Människor 24
Styrning 25

Bolagsstyrning 27
Styrelsen 30
Ledning 31

Förvaltningsberättelse 33
Risker och riskhantering 39

Finansiella rapporter
Koncernens finansiella rapporter och noter 49
Moderbolagets finansiella rapporter och noter 84

Övrigt
Styrelsens intygande 71
Revisionsberättelse 72
Alternativa nyckeltal 74

Våra ägare
XLAB Fastigheter är majoritetsägd av Nimlas Partners AB, ett äkta privat equity-företag med fokus på verksamhetskritiska verksamhetstjänster och industri, som investerar i tjänster i Norden, Benelux och DACH-länderna (Tyskland, Österrike och Schweiz).

Kontakta oss
Nimlas Group AB
Vasagatan 28
111 20 Stockholm

info@nimlasgroup.com
nimlasgroup.com

Innovativa och hållbara tekniska installationer och tjänster

Vem

Nimlas är en ledande nordisk koncern inom tekniska installationer och tillhörande tjänster. Vi har ett tydligt fokus på nyinstallation och service, som står för två tredjedelar av vår omsättning. Vi har ett starkt fokus på hållbarhet och energieffektivisering och är en attraktiv arbetsgivare med en stark kultur av mångfald och inkludering.

Vad

Nimlas erbjuder ett brett utbud av tjänster. Till oss kommer både småbarnsfamiljen som vill installera en värmepump eller solceller, villaägaren och större verksamheter som vill ha

Var

Nimlas har en stark närvaro i Norden med väletablerade lokalorganisationer i Sverige, Finland och Norge. Vi har ett starkt fokus på hållbarhet och energieffektivisering och är en attraktiv arbetsgivare med en stark kultur av mångfald och inkludering.



Nettoomsättning
8,3 mdr kr

Helhetslösningar inom installation erbjuds genom
130+ bolag

Personalstyrka på över
4 300 medarbetare

Försäljning per marknadssegment

- Nyproduktion 32%
- Renovering 26%
- Reparation/Underhåll 42%

Försäljning per disciplin

- El 41%
- Värme och sanitet 31%
- Brandskydd 10%
- Ventilation 6%
- Automation 4%
- Kylteknik 3%
- Övrigt 3%

Norge
Nettoomsättning
2,1 mdr kr
Antal bolag
32
Antal medarbetare
1 345

Sverige
Nettoomsättning
2,9 mdr kr
Antal bolag
54
Antal medarbetare
1 417

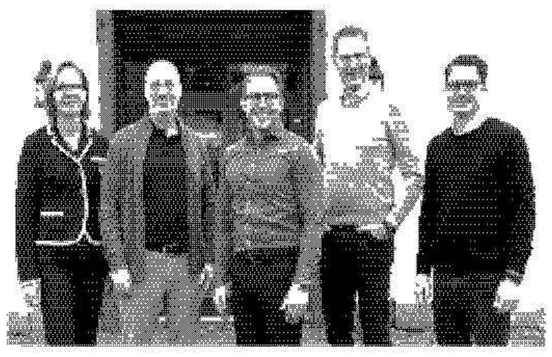
Finland
Nettoomsättning
3,2 mdr kr
Antal bolag
45
Antal medarbetare
1 564

2024 – Vi fortsätter nå nya milstolpar



Stabil orderingång med goda projektmarginaler

På en utmanande marknad behöll Nimlas ett tydligt fokus på lönsamhet framför tillväxt. Trots ekonomiska motvindar förblev orderingången stark, och nettoomsättningen ökade både organiskt och genom strategiska förvärv under 2024. Orderstocken nådde rekordnivåer, stödd av stabila marginaler. Med en diversifierad portfölj inom bostäder, kommersiella fastigheter, industri och offentliga byggnader fortsatte Nimlas att leverera högkvalitativa installationer och servicetjänster anpassade efter kundernas behov. Under 2024 genomförde vi framgångsrikt över 1 400 projekt på våra marknader, varav 95 procent var små till medelstora.



Ett ledarskap format för framtida tillväxt

Under 2024 genomförde Nimlas viktiga organisatoriska förändringar för att stärka koncernens plattform för framtida tillväxt. Marcus Holmstrand tillträdde som koncern-CFO och medlem av Nimlas Leadership Team. Tiina Koppinen utsågs till vd för Nimlas Finland, och efterträdde Kimmo Liukkonen, som nu övergått till en roll som senior rådgivare. I slutet av året meddelades att Christoffer Järkeborn, vice vd för Nimlas och vd för Nimlas Sverige, tillträder som koncernchef och vd i Nimlas från och med den 1 januari 2025. Tidigare vd Mikael Motts kvarstår i bolaget som styrelseledamot.

Från vänster till höger: Tiina Koppinen, Terje Myhre, Christoffer Järkeborn, Mikael Motts och Marcus Holmstrand.



Stärkt position genom strategiska förvärv

En viktig del av Nimlas tillväxtstrategi är att förvärva lönsamma bolag som stärker eller kompletterar det befintliga erbjudandet. Under 2024 förvärvade koncernen totalt 21 verksamheter, inklusive Umia Stockholm AB, där förvärvet slutfördes i januari 2025. Sammantaget förväntas de förvärvade verksamheterna att bidra med en årlig omsättning på nära 1 miljard kronor och över 500 nya medarbetare. Utöver dessa förvärv startades två nya greenfield-verksamheter i Sverige – inom el respektive brandskydd.

Nettoomsättning (proforma)
8,8 mdr kr

Justerad EBITA marginal (proforma)
7,2 %



Finansiell översikt[1)]

MSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	8 294	7 161	4 709
Nettoomsättning (proforma)	8 818	7 949	5 035
EBITA	495	286	237
EBITA-marginal, %	6,0	4,0	4,9
Justerad EBITA (proforma)	634	548	312
Justerad EBITA-marginal (proforma), %	7,2	6,9	6,2
Resultat före skatt	217	(41)	156
Operativt kassaflöde	699	553	221
Kassagenerering %	90,6	89,0	56,6
Orderingång	8 163	5 573	6 878
Orderstock	4 047	3 204	
Antal anställda	4 334	3 813	2 587

1) Koncernen använder alternativa nyckeltal (APM:er) som viktiga finansiella mått för att analysera den underliggande verksamhetens utveckling. Definitioner och avstämningar mot poster i de finansiella rapporterna finns på sidan 74.

Bygga vidare på våra styrkor – ta tillväxten till nästa nivå

2024 markerar ytterligare en milstolpe i Nimlaskoncernens resa. Under det senaste året har vi stärkt vår position som en av de ledande nordiska installationskoncerna med starkt fokus på lönsamhet, tillväxt och operationell kapacitet.

Christoffer Järkeborn
Vd Nimlas Group

"Våra medarbetare agerar, ställer om och levererar med ett entreprenöriellt driv som gör oss unika."



2024 har varit ett starkt år för Nimlas och ett tydligt steg framåt i genomförandet av vår strategi. Under året ökade vi nettoomsättningen med 16 procent, varav 2 procent var organisk tillväxt. Justerad EBITA förbättrades med 21 procent och kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 561 miljoner kronor – nästan en fördubbling jämfört med 2023. Resultaten bekräftar vårt fokus på att bygga en stabil grund för långsiktig och hållbar tillväxt.

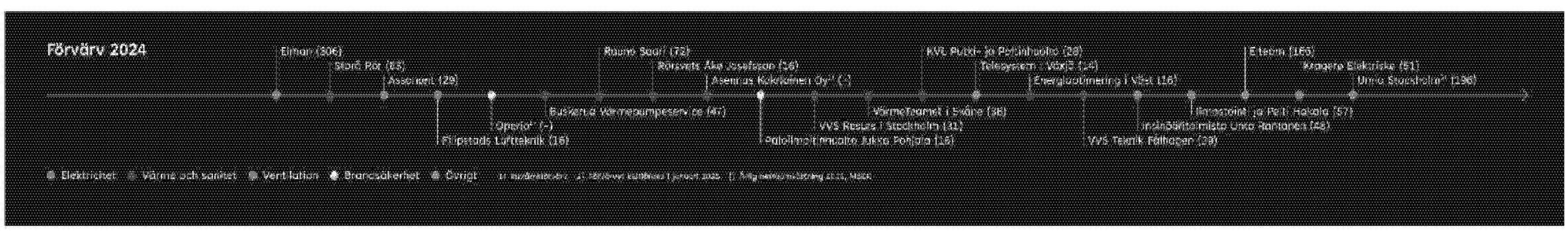
En motståndskraftig verksamhet i en föränderlig marknad
Trots fortsatt ekonomisk osäkerhet har vår motståndskraftiga affärsmodell gjort det möjligt för oss att hantera utmaningar och samtidigt ta vara på nya affärsmöjligheter. Efterfrågan har varierat mellan våra verksamhetsområden och geografier, men de flesta av våra bolag har fortsatt att leverera starka resultat även i en avmattad marknad.

Vår diversifierade portfölj har bidragit till stabilitet under denna osäkra tid. Med två tredjedelar av intäkterna från service och renovering, och 95 procent av projekten bestående av små och medelstora uppdrag, är vi väl rustade att möta svängningar inom nyproduktionen. Vår förmåga att ställa om och skifta fokus mellan olika marknadssegment – exempelvis från bostäder till offentlig sektor, eller från nyproduktion till renovering – har dessutom varit avgörande för att vi ska kunna bibehålla stabil lönsamhet och tillväxt.

Vi växer i både närvaro och kapacitet
Vi fortsätter att fokusera på en strategi som kombinerar organisk tillväxt, förvärv och att stärka den operativa kapaciteten. I linje med vår tillväxtstrategi genomfördes under 2024 hela 21 förvärv, däribland Umia Stockholm, som slutfördes i januari 2025. Förvärven, som tillsammans bidrar med cirka 1 miljard kronor i årlig nettoomsättning, har stärkt vår närvaro inom samtliga discipliner. Tillsammans med den organiska tillväxten innebär det att vår pro forma-nettoomsättning uppgår till 8,8 miljarder kronor, en stark position som tar oss ett tydligt steg närmare målet om 12 miljarder kronor inom de kommande åren.

I samband med dessa förvärv har vi också välkomnat omkring 500 nya medarbetare till koncernen, vilkas kompetens är avgörande för vår fortsatta framgång. Vår strukturerade integrationsprocess säkerställer bra övergångar samtidigt som vi bevarar det entreprenöriella DNA:t i de förvärvade bolagen.

Driv i det lokala – styrka i helheten
En av våra största framgångsfaktorer är vår decentraliserade modell, där över 130 lokala bolag verkar under Nimlas paraply. Varje vd har fullt resultatansvar och mandat att fatta snabba och välgrundade beslut nära verksamheten. Samtidigt drar vi nytta av vår samlade styrka inom områden som inköp, ekonomi, digitalisering och operativt stöd. Det gör att vi kan kombinera lokal handlingskraft med stordriftsfördelar – en modell som gör oss både snabba och ansvarsmässiga.



Dokumentnummer: 2y100COym2m40sAojQo1 - Sida (2 av 25)



Våra medarbetare – vår största tillgång
I slutändan är det våra medarbetare som driver vår framgång. Våra lokala vd:ar och ledande befattningshavare är även aktieägare, vilket skapar ett starkt ägarperspektiv. Våra ledare och team väntar inte på instruktioner – de agerar, anpassar sig och levererar med ett entreprenöriellt driv som särskiljer oss från mängden.

Med över 4 300 medarbetare, varav många är specialiserade montörer inom områden som VS, el och ventilation, ser vi dagligen hur viktiga dessa yrkesgrupper är för att skapa energieffektiva byggnader och bidra till att mer hållbart samhälle.

Vårt starka Employee Net Promoter Score (eNPS) på 46 speglar den höga trivseln och lojaliteten bland våra medarbetare. Genom att främja en kultur präglad av samarbete och stöd attraherar och behåller vi den kompetens som är avgörande för vår fortsatta tillväxt och innovationsförmåga.

För att stödja denna utveckling har vi stärkt vår ledningsstruktur i alla tre länderna. Intern succession är fortsatt en prioritering för att säkerställa att vi har rätt ledare för att driva verksamheten framåt. Här spelar vårt gemensamma utbildningsinitiativ – Nimlas Academy – en central roll, med utvecklingsprogram för exempelvis vd:ar, projektledare och tekniker. Genom att ge våra medarbetare rätt verktyg och kompetens stärker vi vår grund för framtida tillväxt.

Digitalisering – nästa steg i vår utveckling
Samtidigt som yrkesskicklighet är avgörande för att bygga ett hållbart samhälle, kommer digitalisering och AI att spela en allt viktigare roll i hur vår bransch utvecklas framöver. Genom att ta tillvara smart teknik kan vi öka både effektiviteten och hållbarheten i vår verksamhet. AI-drivna lösningar förbättrar redan produktiviteten i våra installationer – och för våra installatörer. Genom att integrera smart teknik i våra tjänster skapar vi inte bara värde för våra kunder, utan bidrar också till ett mer hållbart samhälle.

Vi lanserar flera AI- och datadrivna initiativ för att effektivisera våra processer, förbättra beslutsstöd och minska administrationen för våra yrkeskunniga medarbetare – så att de kan fokusera på det de gör bäst: att leverera installationer och tjänster av hög kvalitet, på ett effektivt sätt.

Ett nytt kapitel för Nimlas
Under 2025 kommer vi att ha ett stort fokus på lönsamhet, samtidigt som vi fortsätter att stärka vår marknadsnärvaro. Vi har fortsatt stark tilltro till att marknadsläget kommer att förbättras under året, och ser goda möjligheter för branschen framåt. I mars 2025 genomförde vi vår första obligationsemission på 325 miljoner euro, vilket refinansierade vår befintliga bankskuld. Denna milstolpe är ett tydligt bevis på Nimlas starka tillväxt och mognad, och markerar ett viktigt steg in på kapitalmarknaden. Därmed står vi väl rustade för att accelerera vår tillväxt och fortsätta vår förvärvsresa.

Sedan den 1 januari 2025 har jag haft förmånen att leda Nimlas som koncernchef – in i nästa fas på vår resa mot att bli nästa stora framgång inom tekniska installationer. Ett särskilt tack riktas till min företrädare, Mikael Matts, för hans ledarskap. Under hans tid som vd har Nimlas vuxit från 3,5 miljarder kronor i omsättning 2021 till över 8,8 miljarder kronor i pro forma-omsättning 2024. Hans insatser har lagt en stabil grund, och jag ser fram emot att bygga vidare på den tillsammans med vårt skickliga team.

Jag vill också rikta ett varmt tack till alla medarbetare inom Nimlas – ert engagemang och er entreprenörsanda är den drivkraft som gör vår framgång möjlig. Genom att kombinera starkt lokalt ledarskap med styrkan i en större koncern, fortsätter vi att bygga ett mer lönsamt, hållbart och motståndskraftigt Nimlas.

Vi fortsätter framåt. Tillsammans.

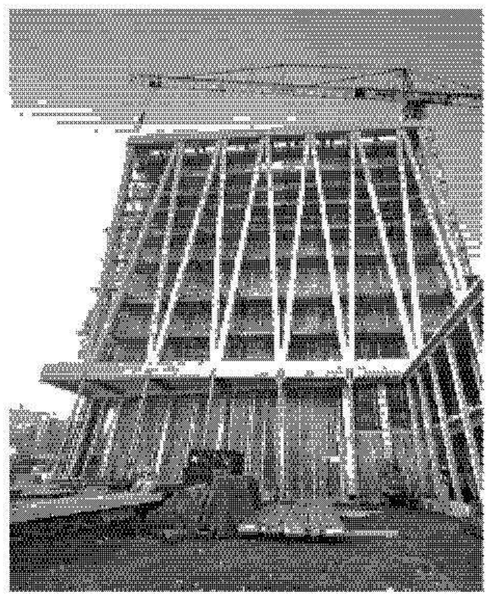
Stockholm, mars 2025



Christoffer Järkeborn
Vd Nimlas Group

> ”Under 2025 kommer vårt främsta fokus att ligga på lönsamhet, samtidigt som vi fortsätter att stärka vår marknadsnärvaro.”

Installerar för klimatneutralitet



Under 2024 spelade Nimlas en viktig roll i omvandlingen av Electrolux huvudkontor på Kungsholmen i Stockholm till ett 060 kvadratmeter kontors- och bostadsyta – allt inom en helt klimatneutral byggnad.

Läs mer på sidan 28

Ökande efterfrågan på smarta och energieffektiva installationer

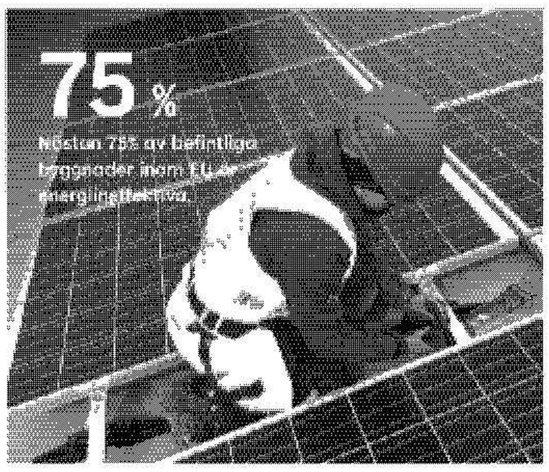
Marknaden

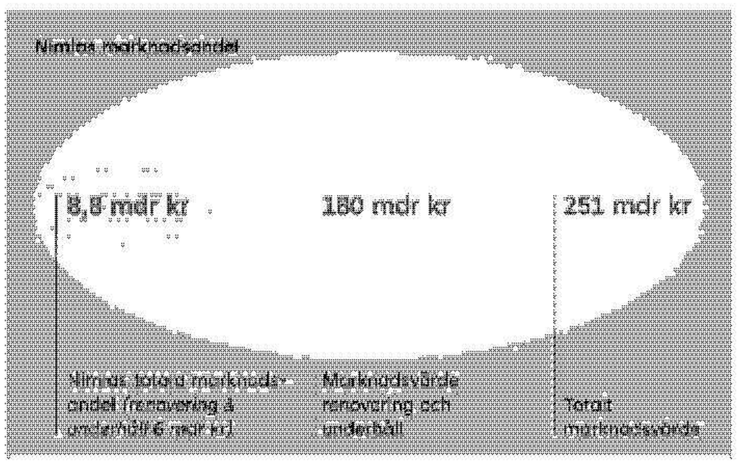
Den nordiska marknaden för tekniska installationer och relaterade tjänster är starkt fragmenterad. Installation, underhåll och service utförs i huvudsak lokalt, inom olika typer av fastigheter och anläggningar. Kundbasen omfattar företag inom bygg, industri, fastigheter, handel och offentlig sektor, samt privata konsumenter.

Konjunkturläget och lokala byggtrender har en stor påverkan på installationsmarknaden, även om effekterna ofta blir märkbara med en viss fördröjning. Samtidigt ger den kontinuerliga efterfrågan på fastighetsservice och underhåll stabilitet till marknaden och god motståndskraft över tid.

Marknadsutveckling
Enligt det oberoende marknadsanalysföretaget Prognoscentret förväntas det totala marknadsvärdet för tekniska installationer, inklusive tjänster, i Sverige, Finland och Norge överstiga 250 miljarder kronor under 2024. Marknaden domineras av renovering, reparation och underhåll, som tillsammans utgör 70 procent av det totala värdet. Nyproduktion har minskat från rekordnivåerna 2022 till mindre än 30 procent av marknaden 2024.

Trots kortsiktiga svängningar är installationsmarknaden fortsatt motståndskraftig och växer strukturellt. Service- och renoveringssegmenten, som utgör 68 procent av Nimlas nettoomsättning, har visat stabil tillväxt sedan 2008, drivet av ökade energieffektivitetskrav, urbanisering och en åldrande fastighetsstock. Nimlas har en begränsad exponering mot den mer cykliska nyproduktionsmarknaden, vars totala marknadsvärde bedöms ha minskat med 27 procent under 2024 jämfört med föregående år. Nyproduktion utgjorde cirka 32 procent av Nimlas nettoomsättning under året.







Vi möter marknadens drivkrafter med smarta lösningar

Gammalt fastighetsbestånd med uppgraderingsbehov

- Äldre byggnader med föråldrade tekniska system, såsom el, ventilation och energilösningar, samt ökade krav på hållbarhet, säkerhet och komfort.
- Större fokus på kostnadseffektivitet

Skärpta krav på energieffektiva byggnader

- Kraven på energieffektivitet skärps, bland med EUs Green Deal.
- Tekniska installationer bidrar i allt större utsträckning till att förbättra energieffektiviteten i alla typer av byggnader.

AI och smarta system förändrar installationssektorn

- AI blir i allt högre grad en integrerad del av byggnaders styrning och drift.
- För att leverera moderna installationer krävs allmer teknisk kompetens och förståelse för komplexa system.

Ökade investeringar inom offentlig sektor och försvar

- Stora satsningar görs på utbildning, vård och infrastruktur inom offentlig sektor.
- Det leder till en ökad efterfrågan på offentliga byggnader med högre krav på funktion och anpassning.

Dokumentnummer: 2y100COym2m40sAojQojzf5et - Sida (3 av 25)

- Renoveringar och ombyggnationer värmas driva marknadens tillväxt på lång sikt.

Nimlas möter det växande underhållsbehovet genom att erbjuda ett heltäckande utbud av tjänster anpassade efter varje fastighets unika förutsättningar. Vi levererar lösningar som inte bara uppfyller dagens tekniska krav, utan även förbättrar energieffektiviteten, minskar kostnaderna och säkerställer efterlevnad av miljökrav – från uppgradering av föråldrade vatten- och avloppssystem till byte av armaturer och automation.

Så möter Nimlas marknadens behov

- fastighetsbeståndet är byggnader. Behovet av big energieffektivitet och behovet kommande för att uppfylla klimatmålen till 2050.

Nimlas levererar viktiga tekniska installationer som möjliggör klimatneutrala byggnader. Från energieffektiv uppvärmning och optimerad ventilation till solpaneler och automationslösningar – våra tjänster förbättrar såväl befintliga som nya byggnader genom att öka energieffektiviteten, sänka kostnaderna och bidra till att nå ambitiösa hållbarhetsmål.

Så möter Nimlas marknadens behov

Nimlas driver den digitala utvecklingen inom tekniska installationer genom att använda AI och smarta system för att möta efterfrågan på intelligenta och effektiva lösningar. Genom att integrera avancerad teknik optimerar vi prestanda, ökar automatiseringen och förenklar fastighetsstyrningen. Med fokus på innovation och smarta lösningar hjälper vi våra kunder att sänka kostnader, förbättra effektiviteten och rusta sina fastigheter för framtiden.

Så möter Nimlas marknadens behov

- Det försämrade säkerhetsläget i Europa driver på en upprustning, där försvarsfastigheter ställer särskilda krav på installationer och säkerhetsklassad personal.

Nimlas har lång erfarenhet av komplexa fastighetsinstallationer som tillgodoser verksamhetsbehoven i offentliga anläggningar samtidigt som de ökar effektiviteten och värdet. Vi ser till att arbetet utförs av certifierad och säkerhetsgodkänd personal som är utbildad för att hantera komplexa projekt med höga säkerhetskrav. Med vår stora erfarenhet av uppdrag från den offentliga sektorn och försvaret kan vi säkra långsiktiga kontrakt i hela Norden och positionera Nimlas som en pålitlig partner.

Så möter Nimlas marknadens behov

Nimlas strategi – Vi bygger på kraften i entreprenörsdrivna bolag

Nimlas vision är att bli nästa stora succé inom den tekniska installationsbranschen. Vår strategi bygger på två grundläggande principer – ett decentraliserat mandat för varje vd, i kombination med den styrka och operativa kapacitet som följer av att vara en del av en större koncern.

Stärkt lokalt ledarskap
Nimlas modell bygger på lokala bolag som leds av entreprenörer med djup kunskap om sin verksamhet och sina marknader – och med en stark vilja att lyckas. Dessa ledare har gång på gång visat förmåga att snabbt anpassa sig till förändrade marknadsförhållanden och agera med beslutsamhet. Varje lokal vd har ett tydligt och starkt mandat att driva och utveckla sin verksamhet. Vi fokuserar på att hitta entreprenörer som är beredda att arbeta hårt för att öka lönsamheten i sina företag, och som vill utnyttja sitt kunnande och sin drivkraft för att fortsätta att förbättra verksamheten och skapa nya tillväxtmöjligheter.

Decentraliserat ansvar för tillväxt
Den decentraliserade affärsmodellen ger varje entreprenör fullt ansvar för sin verksamhet, inklusive resultat och balansräkning, kundnöjdhet, försäljning och anbudsgivning för olika projekt. Närheten till kunderna och förståelsen för deras behov är avgörande för att snabbt kunna ta vara på möjligheter och reagera på marknadsförändringar. Varje dotterbolag bedriver verksamhet under sitt lokala varumärke, och tillsammans bygger vi goda och varaktiga relationer med över 60 000 slutkunder.

Ledarskap genom entreprenöriell kultur
Vi bygger vår närvaro genom att geografiskt klustra bolag som kompletterar och stärker varandra, vilket skapar synergier som driver gemensam framgång. Vårt mål är att bli den ledande installationsaktören på varje lokal marknad. Genom att vara en stark aktör kan vi attrahera rätt kompetens, bygga långsiktiga kundrelationer och behålla vår konkurrenskraft.

Vi har en stark entreprenöriell kultur, präglad av enkelhet, lokalt ansvar och hög motivation. De flesta av våra vd:ar och ledningsgruppsmedlemmar är också aktieägare i Nimlas, vilket skapar stort engagemang och en tydlig känsla av ansvar. Det här praktiska och resultatorienterade synsättet ger våra medarbetare rätt förutsättningar att fatta välgrundade beslut som driver långsiktig tillväxt och framgång. Vi kallar det vår "get it done"-kultur.





"Vi har en stark entreprenöriell kultur formad av enkelhet, lokalt ansvar och personligt driv."

Nimlasmodellen
Vi tror på små, decentraliserade bolag som samtidigt har styrkan av en stark koncern i ryggen. Integrationen av dessa bolag är avgörande för att driva tillväxt och lönsamhet. I gengäld erbjuder vi ett robust operativt ramverk inom flera nyckelområden, vilket säkerställer synergier, stabilitet, kvalitet och riskminimering. Alla våra bolag drar nytta av centraliserade stödfunktioner inom till exempel inköp, HR, IT och digitalisering, AI, ekonomi och riskhantering. Det omfattar även stöd med policyer, instruktioner och rapportering.

Inköp
Som en del av Nimlas drar varje dotterbolag nytta av vår expertis inom inköp. Storleken har betydelse i installationsbranschen och våra dotterbolag får generellt bättre villkor genom att ingå i en större koncern. Nimlas har långvariga samarbeten med nyckelleverantörer, som ofta sträcker sig över tio år eller mer. En majoritet av våra inköp hanteras genom ett centralt inköpssystem, vilket ökar effektiviteten och sänker kostnaderna.

Processer
Även om de flesta arbetssätt utformas av respektive lokal vd, etablerar Nimlas gemensamma processer där det är avgörande för att hantera risker eller säkerställa enhetlighet inom koncernen. Exempelvis samordnas större anbudsprocesser och initiativ för medarbetarengagemang på central nivå. Vi tror på människor före processer, och inför standardiserade rutiner endast där de skapar verkligt värde – med fokus på att utveckla våra medarbetare i första hand.

Ekonomi
Vi anser att tillgång till ett gemensamt affärssystem (ERP) inom varje land är en förutsättning för effektiv styrning, god riskhantering och tillförlitlig rapportering. En av de viktigaste uppgifterna för den lokala ledningen är att identifiera och åtgärda projekt som underpresterar, så att Nimlas kan bibehålla starka marginaler även i utmanande marknadsförhållanden – och därmed värna koncernens lönsamhet.

Digitalisering
Nimlas strävar efter att bli en digital ledare i branschen. Våra digitala initiativ fokuserar på förbättringar inom inköp, gemensamma IT-system, analys, rapportering och AI. Vi driver flera AI-projekt som stöttar installatörer, projektledare och vd:ar i det dagliga arbetet. Vi arbetar även med att öka effektiviteten i stödfunktioner, till exempel genom AI-baserad utbildning och automatiserade arbetsflöden. Cybersäkerhet är en prioriterad fråga, och vi fortsätter att förstärka skyddet i hela koncernen.

HR
Successionsplanering är avgörande för vår långsiktiga framgång. Planer för nyckelroller, såsom vd:ar och regionchefer, är ett prioriterat område för våra landsorganisationer. Nimlas tillhandahåller HR-expertis som stödjer talangförsörjning, arbetssätt, ledarskapsutveckling och andra centrala HR-processer. Det säkerställer att våra bolag förblir konkurrenskraftiga, följer regelverk och är attraktiva som arbetsgivare.

Operationell kapacitet
Många av våra vd:ar har byggt upp sina företag från grunden eller arbetat sig upp genom företaget. Genom att vara en del av en större koncern får de tillgång till insikter och kunskap från andra erfarna entreprenörer som ställts inför liknande utmaningar. Erfarenhet, mentorskap och kunskapsutbyte är avgörande för att våra bolag ska fortsätta att växa i stadig takt år efter år.

Dokumentnummer: 2y100COym2m40sAojQojzf5etjxkRu - Sida (4 av 25)

Stark M&A-historik på en mycket fragmenterad marknad

Sedan 2021 har Nimlas genomfört nära 60 förvärv på de tre nordiska marknaderna. Förvärvspipelinen är fortsatt stark, med flera aktiva dialoger i olika faser av M&A-processen. Arbetet drivs av respektive landsorganisation i nära samarbete med de lokala bolagen – en strategi som säkerställer lokal marknadsförankring och fokus på lönsamma, välskötta verksamheter.

Expansion på befintliga marknader
Med målet att bli ledande på varje lokal marknad där vi är verksamma fokuserar vi på att stärka vår närvaro i etablerade regioner och utveckla ett heltäckande utbud av tjänster. Förvärv och uppstart av nya bolag är centrala delar i denna strategi. I takt med att vi vuxit har vi byggt upp ett starkt rykte som förvärvare, och kontaktas ofta av entreprenörer som vill ta nästa steg i utvecklingen av sina verksamheter.

En strategisk förvärvsmodell
Vår förvärvsstrategi bygger inte enbart på lönsamma bolag, utan även på att de leds av personer som delar Nimlas värderingar och långsiktiga ambitioner. Marknaden för tekniska installationer är mycket fragmenterad, med många mindre regionala aktörer, vilket kräver att våra M&A-aktiviteter anpassas till lokala förutsättningar.

För att möjliggöra detta har Nimlas effektiviserat processen för att identifiera nya förvärv, vilket skapar ett stabilt inflöde av relevanta möjligheter. Koncernledningen sätter tillsammans med de M&A-ansvariga i respektive land agendan för förvärvsarbetet och säkerställer enhetlighet i hela organisationen. Dessa ledare samarbetar nära den lokala ledningen och utnyttjar regional kompetens och nätverk för att driva leadgenerering. Regionchefer och lokala vd:ar fungerar som starka ambassadörer för Nimlas, bygger relationer och identifierar förvärvsmöjligheter på både regional och lokal nivå.

Skalbar tillväxt genom tre typer av förvärv
Nimlas gör tre typer av förvärv:
- Plattformsförvärv där vi går in på nya geografiska marknader eller adderar nya discipliner i befintliga marknader genom att förvärva bolag med stark marknadsposition och erfaren ledning.
- Tilläggsförvärv där vi stärker befintliga plattformar genom kompletterande bolag med god marknadsnärvaro och berövade team.
- Etablering av nya dotterbolag (greenfields) tillsammans med starka och erfarna ledare.

"Vi är fast beslutna att hitta de bästa entreprenörerna och bolagen för att ta Nimlas tillväxt till nästa nivå."

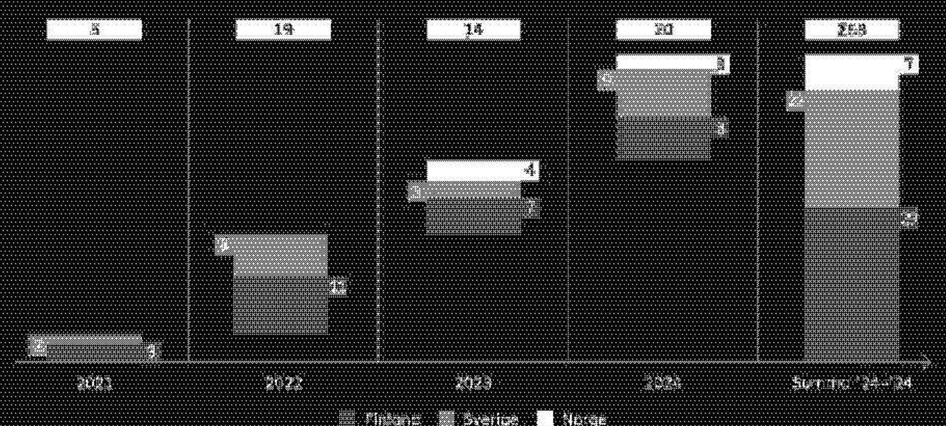
Nimlas strategi för förvärv

Utvärdering
- Stark sourcing genom lokala och nationella nätverk
- Strukturerad kartläggning av förvärvsmål
- Tydliga M&A-kriterier
- Löpande dialog med potentiella förvärvsobjekt

Genomförande
- Attraktivt erbjudande till säljande ägare
- Erfarenhet från nära 60 M&A-transaktioner

Integration
- Implementering av Nimlas-modellen
- Tydlig integrationsprocess med obligatoriska och icke-obligatoriska åtgärder

Förvärv per år 2021–2024



Möt AI Ronny

AI stärker medarbetarna och skapar mervärde

På Nimlas tror vi på den artificiella intelligensens (AI) omvälvande kraft för att driva installationsbranschen in i framtiden. Våra medarbetares kunnande och kreativitet är oersättlig, men vi ser AI som ett verktyg för att minska de administrativa arbetsuppgifterna och underlätta för medarbetarna att fokusera på det de gör bäst och helst.



"AI Ronny gör jobbet enklare och ökar effektiviteten"

En av våra första AI-innovationer är "AI Ronny", en digital kollega som är utformad för att förenkla arbetsflöden och hjälpa medarbetarna att fatta bättre beslut. AI Ronny bygger på säkra språkmodeller och hjälper till med tekniska frågor, dokumentsammanfattningar och projektberäkningar. Det ger medarbetarna mer tid för att fokusera på mer komplexa utmaningar och kundlösningar.

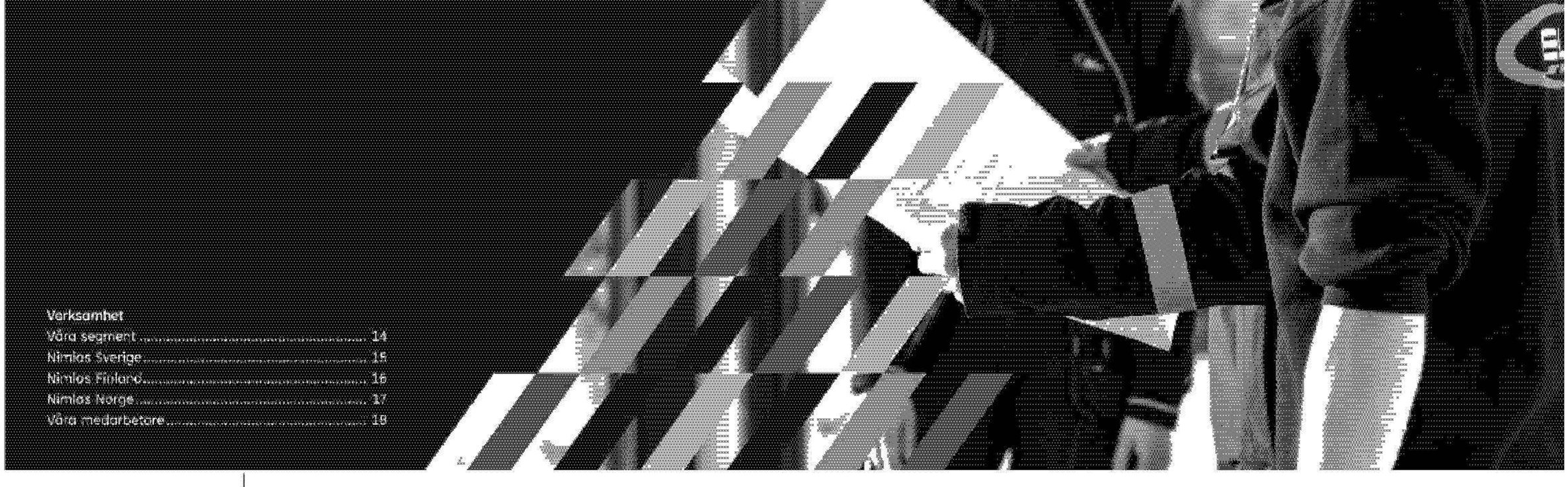
AI Ronny kan till exempel:
- Utföra tekniska beräkningar för projektkalkyler.
- Ge tydlig vägledning om säkerhetsstandarder och lagstiftning.
- Bistå med utkast till tekniska protokoll.
- Ge värdefull information under förhandlingar och beslutsprocesser.

Innovativa lösningar för medarbetare och kunder
Förutom AI Ronny fortsätter Nimlas att investera i AI-drivna verktyg som minskar administrationen, ger stöd vid inläsning och förbättrar projektresultaten. Till exempel har vi tagit initiativ till mobila AI-chattbottar för fältsupport, automatiserad lönehantering och AI-drivna utbildningsprogram. Genom varje lösning visar vi hur teknik kan ge kraft åt våra medarbetare och skapa verkligt kundvärde.

Med ett tydligt fokus på innovation och verksamhetsoptimering använder vi AI inte bara för att effektivisera interna processer. Vi vill också förbättra kundupplevelsen med smartare, snabbare och mer hållbara lösningar.

Verksamhet





Verksamhet
Våra segment 14
Nimlas Sverige 15
Nimlas Finland 16
Nimlas Norge 17
Våra medarbetare 18

Väletablerade verksamheter i tre länder

Nimlas har en stark närvaro i Norden genom tre väletablerade landsorganisationer. Kärnan i vår affär är de lokala bolagen, drivna av lokala ledningsteam, som tillsammans med vår gemensamma strategi och operativa modell ger oss kraft att växa – gemensamt och målinriktat.

Nimlas har en stor och varierad projektportfölj med huvudsakligt fokus på service, renovering och mindre projekt på lokala marknader. Denna inriktning minskar beroendet av stora uppdrag och de risker som ofta är förknippade med dem. De flesta av koncernens projekt är små – två tredjedelar har ett värde mellan 1 och 5 miljoner kronor, och bara 6 procent överstiger 20 miljoner kronor. Även om merparten av verksamheten fokuserar på mindre uppdrag, har vissa dotterbolag i koncernen en mer projektorienterad struktur och den kompetens som krävs för att driva större projekt.

Under de senaste åren har fokus i allt högre grad förskjutits mot service- och underhållsuppdrag, som stod för 41 procent av koncernens omsättning 2024. Renoveringsprojekt utgjorde 32 procent, medan nyproduktion stod för 26 procent.

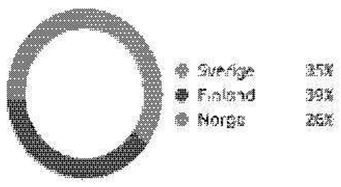
Nimlas har en bred och varierad kundbas. Bland kunderna finns fastighetsägare, offentliga verksamheter, byggbolag, industriföretag, privatpersoner, bostadsrättsföreningar och fastighetsförvaltare. Även om många projekt och serviceuppdrag är kortsiktiga, har koncernen långvariga relationer med nyckelkunder inom samtliga dessa segment.

Nimlas Sverige
Nimlas svenska verksamhet (Sandbäckens) erbjuder installationer inom värme och sanitet, el, ventilation, automation, brandskydd och kyla. Med 54 bolag är verksamheten etablerad över stora delar av landet – från Malmö i söder till Luleå i norr.

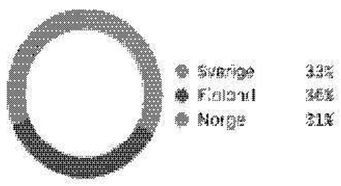
Nimlas Finland
Nimlas Finland (QMG) är en ledande aktör inom tekniska installationer och fastighetsservice, med över 1 500 medarbetare i 45 lokala bolag. Verksamheten omfattar installationsprojekt, entreprenad, service och underhåll. Nimlas Finland erbjuder alla typer av tekniska installationer – från traditionell expertis till specialiserade tjänster – från Helsingfors i söder till Rovaniemi i norr.

Nimlas Norge
Den norska verksamheten (Konstel) är en av Norges ledande multiregionala elinstallationsgrupper, bestående av 32 bolag med starka lokala varumärken och marknadspositioner. Bolagen är organiserade i kluster i södra och östra Norge, Møre og Romsdal samt Trøndelag.

Nettoomsättning per land

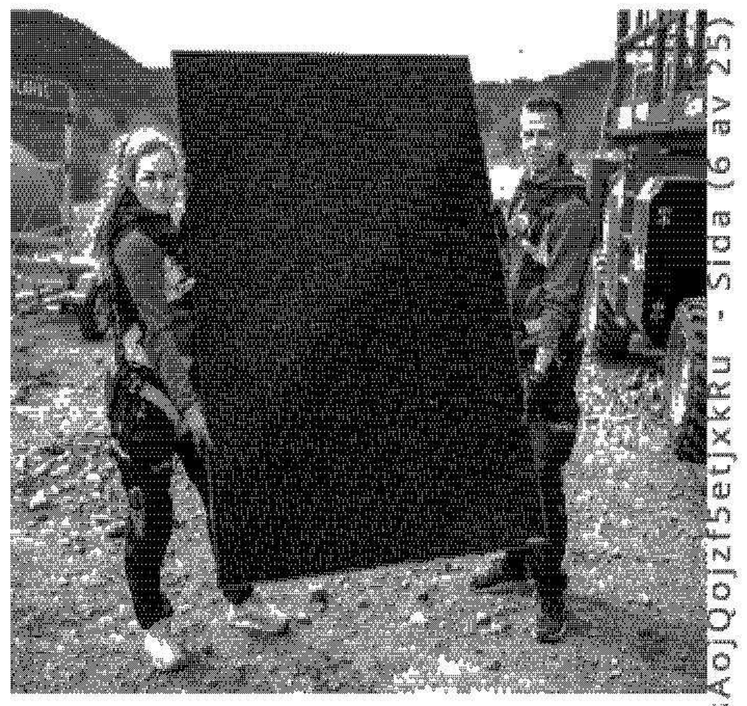


Justerad EBITA per land



Antal anställda per land





Nimlas Sverige

Nimlas Sverige erbjuder installationstjänster inom värme och sanitet, el, ventilation, automation, brandskydd och kyla, samt relaterade områden som projektering, design och energieffektivisering. Verksamheten i Sverige bedrivs genom Sandbäckens, som förvärvades av Nimlas 2021 och omfattar 54 lokala bolag med cirka 1 500 medarbetare.

Vårt erbjudande
Under de senaste åren har vårt erbjudande i Sverige utvecklats från ett fokus på värme och sanitet till ett heltäckande utbud av tekniska installationstjänster med tydlig tyngdpunkt på service och mindre projekt. Expansionen till nya tekniska discipliner och marknader har skett både genom förvärv, däribland ett plattformsförvärv av en grupp elinstallationsbolag under 2023, och genom uppstart av nya bolag inom olika specialistområden. I dag erbjuder Nimlas Sverige multidisciplinära installationstjänster inom värme och sanitet, el, ventilation, automation, brandskydd och kyla.

Marknadsposition och konkurrens
Trots ett utmanande marknadsläge de senaste åren har Nimlas Sverige fortsatt att stärka sin marknadsposition med fokus på återkommande kunder och strategiska förvärv. Den svaga efterfrågan inom bostadssektorn har påverkat orderingång och omsättning i vissa bolag, men de flesta har lyckats anpassa sig genom att styra om mot mindre projekt, renoveringar och serviceuppdrag. Det har bidragit till ökad motståndskraft och stabilitet på lång sikt. Samtidigt har efterfrågan från offentlig sektor ökat, särskilt inom försvars- och rättsväsendet.

De flesta av våra bolag är ledande inom sina respektive områden. Med ett tydligt fokus på att stärka vår konkurrenskraft, bygga nära kundrelationer och kontinuerligt förbättra lönsamheten fortsätter vi att satsa på lokalt marknadsledarskap. Våra främsta konkurrenter är mindre, lokala och regionala aktörer.

Året i korthet
Vår omsättning ökade med 12 procent jämfört med föregående år, drivet av nio förvärv som tillsammans bidrar med cirka 400 miljoner kronor i pro forma-omsättning. Under 2024 etablerade vi även tre nya bolag, så kallade greenfields.

För att skapa förutsättningar för fortsatt tillväxt och förbättrad lönsamhet under 2025 har vi genomfört organisatoriska förändringar och förstärkt det lokala ledarskapet. Dessa insatser syftar till att stärka ledarskap, styrning och operativt stöd i den dagliga verksamheten.

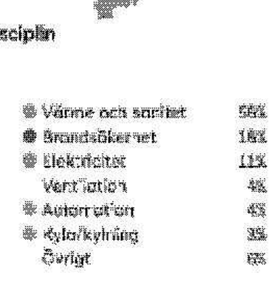
Under året har vi också fortsatt att medvetet styra bort från större projekt med låg marginal och förhöjd marknadsrisk. Genom starka kundrelationer och våra medarbetares engagemang i att säkra lönsamma uppdrag har orderstocken vuxit vilket ger en stabil grund inför 2025.

"Vi kan vår sak, vi är där och vi gör jobbet."

Christoffer Järkeborn, vd för Nimlas Sverige



Nettoomsättning per disciplin



+12 %
Nettoomsättningstillväxt jämfört med 2023

+11 %
EBITA-tillväxt jämfört med 2023

Finansiella nyckeltal	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	2 927	2 603
Justerad EBITA, MSEK	178	161
Justerad EBITA-marginal, %	6,1	6,2
Orderstock	1 361	1 250
Antal anställda	1 417	1 341

Dokumentnummer: 2y100COym2m40sAojQojzf5etj

Nimlas Finland

Nimlas Finland, med omkring 45 dotterbolag, erbjuder installationstjänster inom värme och sanitet, el, ventilation, automation, brandskydd och kyla i form av service, underhåll, teknisk fastighetsdrift och entreprenad. Verksamheten i Finland bedrivs genom QMG, som förvärvades av Nimlas 2021.

Vårt erbjudande
Nimlas Finland har över 1 500 medarbetare och är verksamt från Helsingfors i söder till Rovaniemi i norr. Verksamheten omfattar entreprenad, underhåll och service inom en rad olika områden, däribland värme, sanitet, ventilation, kyla, el, fastighetsautomation, säkerhet, brandskydd, sprinklersystem och gasdistribution.

Det multidisciplinära erbjudandet, i kombination med ett nära samarbete inom koncernen, gör det möjligt att korsförsälja ett brett utbud av tjänster till våra kunder och erbjuda flera lösningar från en och samma leverantör. Samtidigt utvecklar vi lönsamma nischområden där vi ser stark tillväxtpotential. Tillväxten drivs också genom företagsförvärv, där vi identifierar attraktiva möjligheter på marknaden.

Marknadsposition och konkurrens
Nimlas Finland är den tredje största leverantören av tekniska installationer och servicetjänster i landet. Våra lokala bolag är väletablerade och drar nytta av Nimlas nätverk, vilket gör det möjligt att erbjuda ett heltäckande tjänsteutbud och bli en alltmer attraktiv partner för projekt och serviceuppdrag på flera orter.

Byggsektorn i Finland har påverkats av höga räntor och stigande kostnader. Enligt Prognoscentret förväntas en nedgång på 6 procent under 2024, efter en minskning på 15 procent året innan. Särskilt bostadsbyggandet har bromsat in på grund av minskad efterfrågan och strängare finansieringsvillkor. Även om installationsmarknaden förväntas återhämta sig de kommande åren, bedöms aktivitetsnivåerna ligga kvar under 2023 års nivåer på kort sikt. Samtidigt erbjuder investeringar i energieffektivisering och industriprojekt fortsatt goda tillväxtmöjligheter.

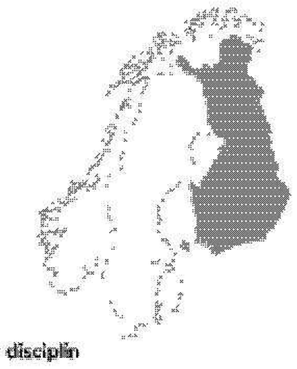
Året i korthet
2024 var ett händelserikt år för Nimlas Finland med flera viktiga förändringar. Tiina Koppinen tillträdde som ny vd och ledningsgruppen omorganiserades och förstärktes. Ett koncerngemensamt ledarskapsprogram lanserades, och flera bolag samlokaliserades för att främja samarbete och sänka kostnader. Nimlas Finland bidrog också till Talotekniikka 2030 – ett branschinitiativ med målet att göra Finlands byggnader mer hållbara genom innovation.

Finansiellt utvecklades Nimlas Finland starkt, med stabil försäljning i majoriteten av de projektorienterade bolagen medan service- och underhållssegmentet visade större variation. Nettoomsättningen ökade med 8 procent, och den organiska tillväxten uppgick till 3 procent. Tillväxten drevs bland annat av framgångsrik korsförsäljning till nationella och växande kunder samt ökande efterfrågan inom länsammanischområden. Justerad EBITA steg med 24 procent och uppgick till en marginal på 7,0 procent.

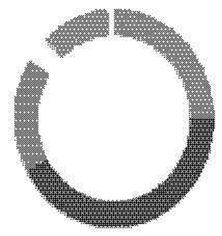
"Vi har etablerat oss som en attraktiv tillväxtplattform för entreprenörer och en pålitlig, flexibel partner till våra kunder."

Tiina Koppinen, vd för Nimlas Finland





Nettoomsättning per disciplin



Värme och sanitet	25%
Elektricitet	42%
Ventilation	17%
Automation	4%
Brandsäkerhet	7%
Kyla/kylning	4%
Övrigt	1%

+8 %
Nettoomsättningstillväxt jämfört med 2023

+24 %
EBITA-tillväxt jämfört med 2023

Finansiella nyckeltal	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	3 247	3 000
Justerad EB TA, MSEK	228	184
Justerad EB TA-marginal, %	7,0	6,1
Orderstock	1 984	1 952
Antal anställda	1 554	402

Nimlas Norge

Den norska verksamheten, Konstel, blev en del av Nimlas i februari 2023. Namnet, inspirerat av ordet "konstellation", speglar sammansättningen av 32 elinstallationsföretag verksamma i södra och östra Norge samt i Møre og Romsdal och Trøndelag. Gemensamt för bolagen är att de är starka aktörer på sina lokala marknader och utgör viktiga delar av den norska verksamheten.

Vårt erbjudande
Bolagen inom Nimlas Norge är främst specialiserade på elinstallationer, men erbjuder även tjänster inom automation, brandskydd och installation av värmepumpar. Kunderna återfinns inom offentlig, kommersiell och privat sektor – huvudsakligen inom bygg- och fastighetssegmentet, men även inom kritisk infrastruktur, maritim verksamhet, vattenbruk och försvar. Mindre projekt, renoveringar och serviceuppdrag står för över 80 procent av omsättningen, medan nyproduktion utgör mindre än en femtedel.

Marknadsposition och konkurrens
Nimlas Norge är den näst största elinstallationsgruppen i landet sett till omsättning och levererar en lönsamhet som ligger klart över marknadssnittet. Även om bolagen skiljer sig åt i storlek och profil har de alla starka positioner på sina respektive lokala marknader, och visar stor förmåga att anpassa sig till förändrade förutsättningar och nya möjligheter.

Trots att den norska marknaden för elinstallationer har minskat två år i följd fortsätter Nimlas Norge att växa organiskt. Efterfrågan varierar mellan lokala marknader, men den samlade projektaktiviteten har legat kvar på en hög nivå. Däremot har tjänstemarknaden inom den privata sektorn varit mer utmanande, och minskade offentliga subventioner för solenergi har påverkat efterfrågan inom bostadssegmentet. Våra marknader inom bygg, industri och vattenbruk förväntas växa avsevärt, även om tidpunkten för återhämtningen är något osäker.

Året i korthet
Nimlas Norge levererade starka resultat under 2024. Trots en fortsatt svag installationsmarknad, efter ett redan utmanande 2023, uppnådde bolagen en organisk tillväxt på 5 procent i nettoomsättning och överträffade därmed marknadens utveckling.

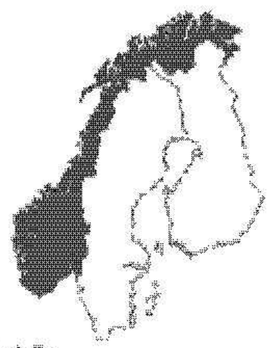
Under året genomfördes tre strategiska förvärv: Buskerud Värmepumpeservice, Kragerø Elektriske och Elteam. Tillsammans står de för drygt 260 miljoner kronor i årsomsättning och stärkte koncernens volym, lönsamhet och specialistkompetens.

Justerad EBITA för året uppgick till 178 miljoner kronor, motsvarande en justerad EBITA-marginal på 8,4 procent, en förbättring med 4 procentenheter jämfört med 2023.

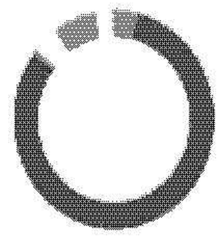
"Vi hade en stark utveckling under 2024, med 5 procents organisk tillväxt i en svag marknad, samtidigt som vi förbättrade lönsamheten."

Terje Myhre, vd för Nimlas Norge





Nettoomsättning per disciplin



Värme och sanitet	4%
Elektricitet	81%
Ventilation	1%
Automation	4%
Brandsäkerhet	6%
Kyla/kylning	1%
Övrigt	3%

+36 %
Nettoomsättningstillväxt jämfört med 2023

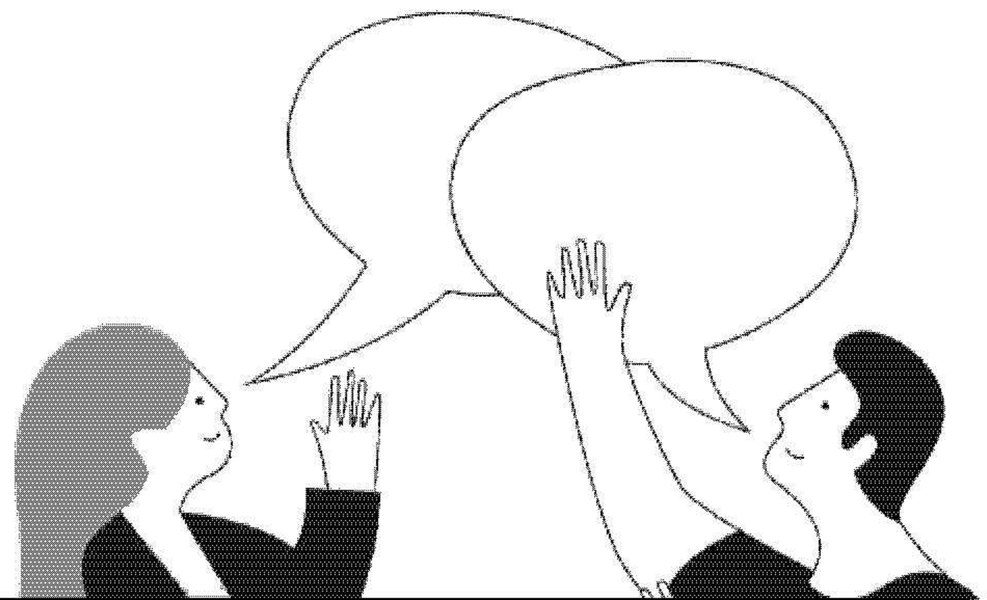
+44 %
EBITA-tillväxt jämfört med 2023

Finansiella nyckeltal	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	2 119	1 559
Justerad EB TA, MSEK	178	134
Justerad EB TA-marginal, %	8,4	8,6
Orderstock	702	-
Antal anställda	1 346	1 011

Dokumentnummer: 2y100COym2m40sAojQojzfSetjxkRu - Sida (7 av 25)

Vi erbjuder en fantastisk miljö där människor kan växa

Med över 4 300 anställda har Nimlas dotterbolag ett betydande arbetsgivaransvar. Nimlas mål är att vara den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen. Därför har vi formulerat ett löfte om att erbjuda den bästa miljön för människor och våra dotterbolag att växa i. Våra medarbetare är vår främsta tillgång och vi värnar om våra gemensamma värderingar, det lokala entreprenörskapet och att utveckla ett modernt ledarskap.



Samtidigt arbetar vi kontinuerligt för att erbjuda en god arbetsmiljö och en attraktiv arbetsplats. Vi vill vara ett inkluderande företag och strävar efter ökad mångfald och jämställdhet inom koncernen. För att säkerställa att vi är på rätt väg genomför vi årligen en medarbetarundersökning för hela organisationen. Resultatet för 2024 visade ett sammanlagt Employee Net Promoter Score (eNPS) på 46 (45) – ett resultat vi är mycket stolta över.

Att vara en attraktiv arbetsgivare
Att attrahera och behålla erfarna och kvalificerade medarbetare är avgörande för att upprätthålla hög kvalitet i vårt serviceutbud och för att stärka den strategiska kompetensen inom koncernen.

Våra bolag har ett nära samarbete med lokala yrkesutbildningar. Tack vare dem kan vi anställa de bästa medarbetarna när de har avslutat sin utbildning. Många av koncernens bolag tar emot praktikanter över sommaren eller för längre praktikperioder. Det ger unga människor chansen att lära sig mer om arbetslivet och vi kan rekrytera framtida talanger.

För att säkra rekrytering på lång sikt investerar Nimlas också aktivt i olika lärlingsprogram. Lärlingar utgör cirka fem procent av vår personalstyrka.

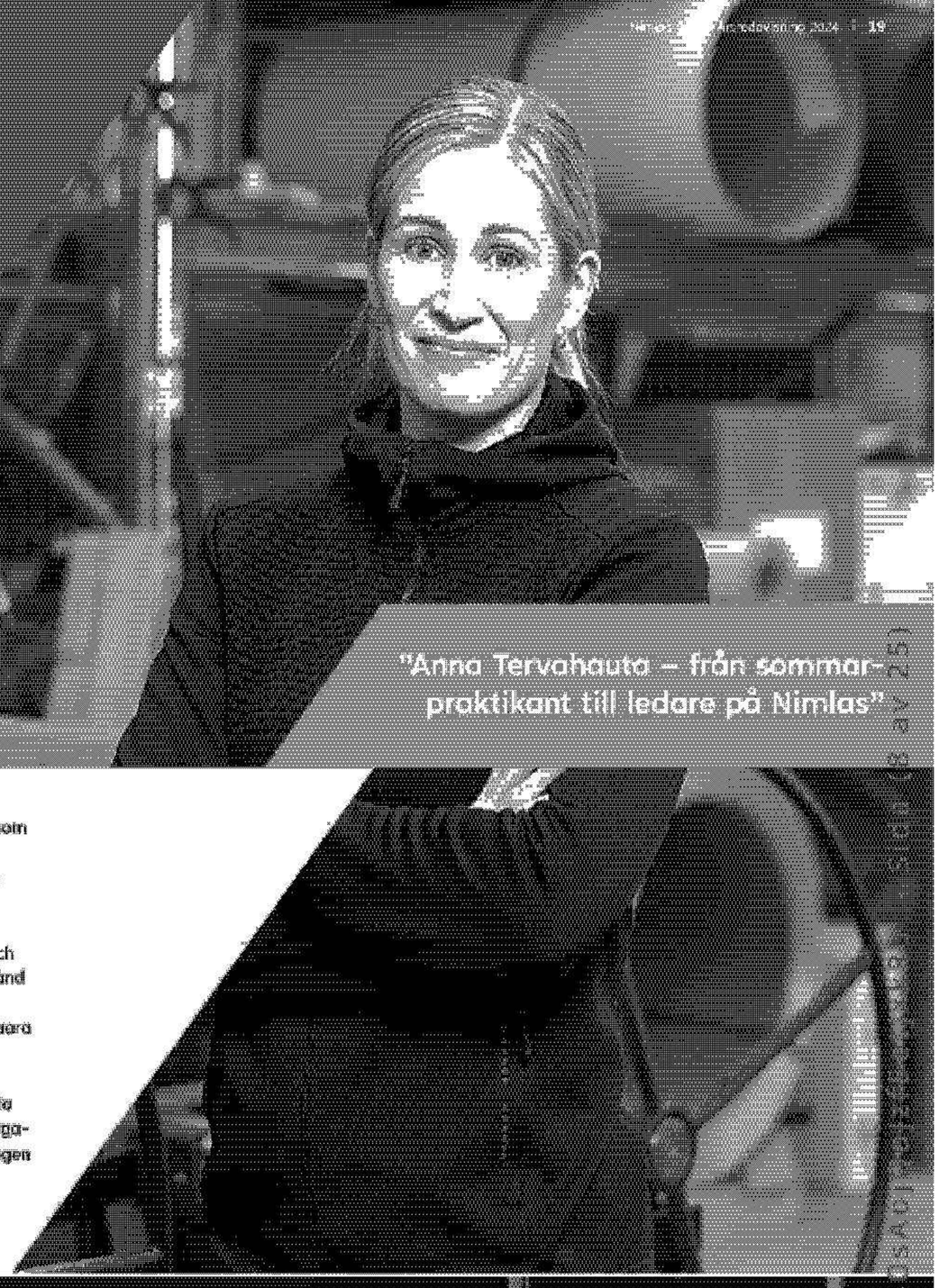
Nimlas akademier
Med fokus på lärande och utveckling erbjuder Nimlas akademier vidareutbildning för olika yrkesgrupper, till exempel lokala vdar, projektledare och ledande montörer. Utbildningarna bidrar till ökad kunskap och kompetens, gör det lättare att behålla duktiga medarbetare och spelar en viktig roll i våra interna successionsplaner.

En trygg arbetsplats för alla våra medarbetare
Som tekniska installatörer och montörer inom fastighetssektorn möter våra medarbetare dagligen olika risker. Att tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsmiljö är därför vår främsta prioritet. Vi arbetar kontinuerligt och systematiskt med arbetsmiljöprogram i enlighet med branschkraven. Våra vdar är utbildade i arbetsmiljöfrågor och har ansvar för arbetsmiljön. Vi väljer också bort kunder som vi vet inte kan erbjuda en säker arbetsmiljö.



Främja talanger och skapa framtidens ledare

På Nimlas har vi som ambition att främja talanger och uppmuntra kompetensutveckling i alla våra bolag. Genom strukturerad successionsplanering och ett starkt fokus på intern utveckling ger vi våra medarbetare möjlighet att nå sin fulla potential och bli koncernens framtidens ledare.



"Anna Tervahauta – från sommarpraktikant till ledare på Nimlas" >

Anna Tervahauta har nyligen utsetts till ny vd för Movitek Oy – ett VVS-företag baserat i Uleåborg, Finland, och en del av Nimlaskoncernen. Anna har varit verksam i bolaget sedan 2015, då han började som sommarpraktikant. Han är ursprungligen från Ravaniemi och efter en examen som VVS-ingenjör har han genom åren avancerat till allt högre befattningar, senast som projektledare.

– På Movitek har jag fått ansvarsområden som har vuxit i takt med min kompetens. Den erfarenhet jag fått under de senaste tio åren är ovärderlig. Min ambition är att hjälpa mina kollegor genom att hålla en rät kontakt med de platser där vi arbetar, säger Anna Tervahauta.

Successionsplanering är en central del av Nimlas lokalt drivna affärsmodell. I sin nya roll kommer Anna Tervahauta att få vägledning av branschveteranen Olva Loukkajärvi och stöd från Nimlas omfattande nätverk av lokala vdar.

– Annas målmedvetenhet, ledarförmåga och tekniska kompetens inom el- och VVS-lösningar lägger en stabil grund för Moviteks framtid. Jag är glad att kunna ge henne stöd i detta nya kapitel, säger Olva Loukkajärvi, som nu övergår till att bli teknisk chef.

Movitek vänder sig till kunder inom industri, handel, detaljhandel och offentlig sektor i hela Uleåborgsregionen och Norra Österbotten. Bland de pågående projekten finns Uleåborgs universitetssjukhus och nya lokaler för Nokia. Och det nyligen avslutade skolprojektet i Hiukkavaara fick högsta betyg.

– Vårt team är mycket sammansvetsat och jag kommer att fortsätta att främja samarbetsandan i min nya roll. Vi har ett gemensamt engagemang för kvalitet, som kommer att förbli ett centralt fokus. Vår egen verkstad ger flexibilitet och effektivitet, vilket gör att vi snabbt kan producera skräddarsydda komponenter, avslutar Anna Tervahauta.

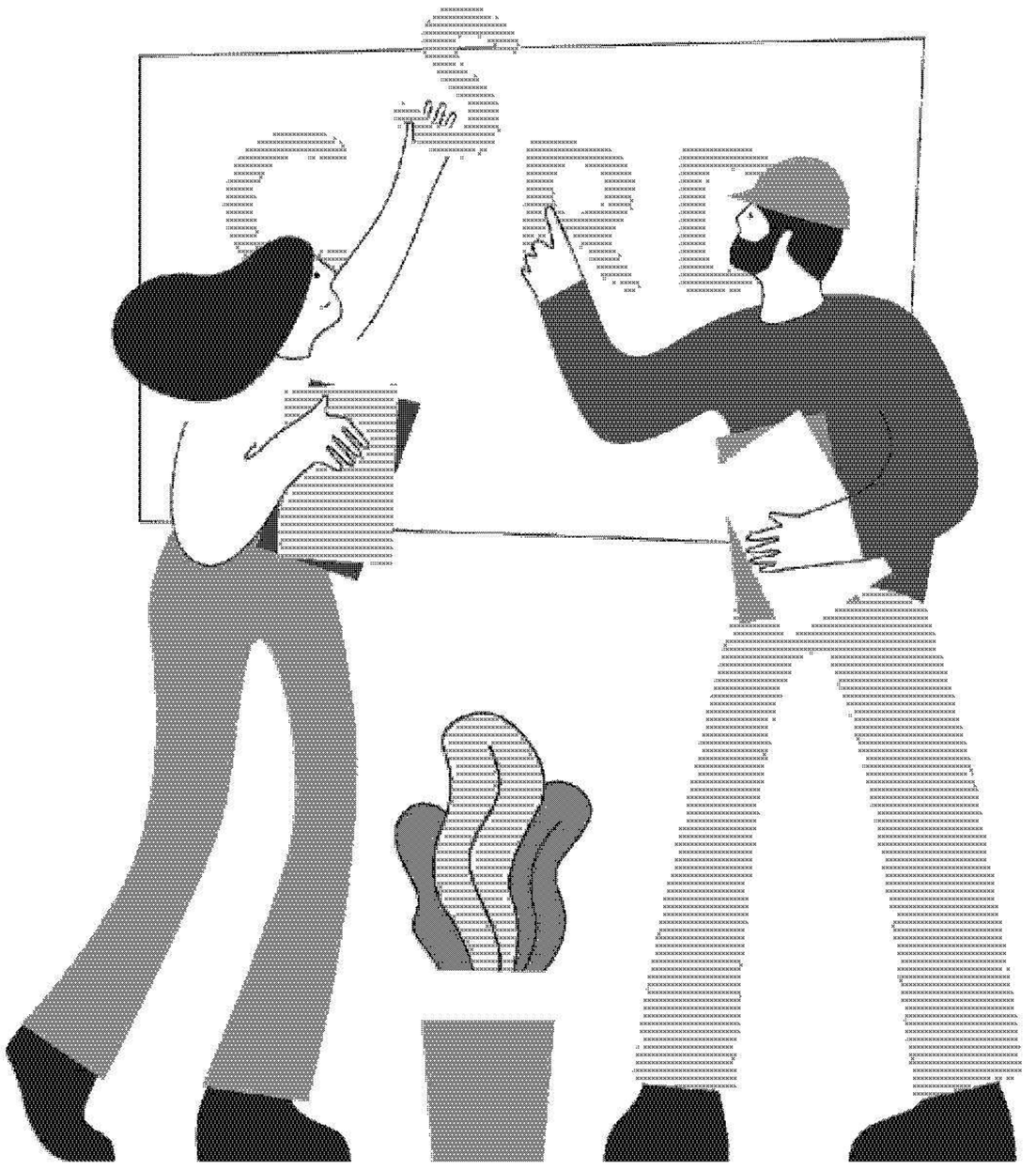
Hållbarhet



Hållbarhet
Hållbarhet på Nimlas 21
Miljö 22
Samhälle 24
Styrning 25

Vi är en viktig del av den gröna omställningen

Hållbarhet är en viktig del av det vi gör varje dag. Genomförandet av våra projekt sker i nära samarbete med kunder, partner och leverantörer, där vi gemensamt bidrar till att skapa ett mer hållbart samhälle. Med lång erfarenhet och omfattande kompetens inom energieffektiva lösningar för bygg- och fastighetssektorn spelar Nimlas tjänster en avgörande roll i den gröna omställningen.



Under 2024 har vi fortsatt arbetet med att integrera hållbarhet i vårt erbjudande. Vårt mål är att minimera våra egna utsläpp i scope 1 och 2 och att göra det lättare för våra kunder att göra kloka val gällande sina installationer.

Allt hållbarhetsarbete inom Nimlas ska bedrivas i linje med FN:s globala mål för hållbar utveckling och Agenda 2030. Vi kommer att fortsätta att vara lyhörda och nyfikna och anpassa vårt hållbarhetsarbete till de utmaningar och möjligheter som våra verksamheter och våra kunder skapar.

Förberedelser för CSRD
Under året har vi fortsatt förberedelserna inför de nya kraven enligt EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD) och de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Som en del i det arbetet har vi genomfört en dubbel väsentlighetsanalys för att förstå både hur vi påverkar människor och miljö, och hur hållbarhetsfrågor kan påverka vår affär. Analysen har genomförts tillsammans med representanter från Nimlas ledningsgrupp, interna specialister och utvalda externa intressenter.

Resultatet har hjälpt oss att identifiera de hållbarhetsområden som är mest väsentliga för Nimlas och kommer att ligga till grund för vårt fortsatta rapporteringsarbete. Samtidigt utvecklar vi stegvis våra interna strukturer och processer för att kunna möta framtida krav enligt CSRD och ESRS.



"Hållbarhet är en central del av vår verksamhet. Vi strävar efter att göra den till en naturlig del av vardagen och hjälpa våra kunder att fatta hållbara val för en smartare, mer energieffektiv framtid."

Vesa-Pekka Vuopio, Hållbarhets- och upphandlingschef, Nimlas Finland (QMS)

Energiförbrukning och utsläpp av växthusgaser	2024	2023
Total energiförbrukning, MWh	**34 319**	**37 178**
Energiförbrukning för leasade eller ägda fordon (Scope 1), MWh	27 148	26 988
Energiförbrukning för köpt el, värme och ky o i fastigheter (Scope 2), MWh[2]	7 172	10 190
Totala utsläpp, tCO_2e[1]	**68 289**	
Direkta utsläpp från leasade eller ägda fordon (Scope 1), tCO_2e	5 984	5 502
Indirekta utsläpp från köpt el, värme och kyla (Scope 2), tCO_2e[2]	1 330	2 385
Andra indirekta utsläpp från inköpta varor och tjänster, tjänsteresor och pendling, kapitalvaror, avfallshantering, transport samt distribution (Scope 3), schablonberäkning, tCO_2e	59 789	62 713
Totala utsläpp i förhållande till omsättning, tCO_2e/MSEK[1]	**7,74**	**9,96**
Direkta utsläpp från leasade eller ägda fordon (Scope 1), tCO_2e/MSEK	0,68	0,91
Indirekta utsläpp från köpt el, värme och kyla (Scope 2), tCO_2e/MSEK[1]	0,15	0,38
Andra indirekta utsläpp från inköpta varor och tjänster, tjänsteresor och pendling, kapitalvaror, avfallshantering, transport samt distribution (Scope 3), schablonberäkning, tCO_2e/MSEK	6,91	8,68

1) Utsläppen från Scope 3 har räknats för första gången under räkenskapsåret 2023. På grund av förbättrad datakvalitet har jämförelsetalen för 2023 justerats. 2) Uppgifterna för Scope 2 är både marknadsbaserade och platsbaserade. Nimlas har valt att använda marknadsbaserade värden för att följa GHG Protocol.

Miljöinformation

Som tjänsteföretag med fokus på tekniska installationer sker vår klimat- och miljöpåverkan främst indirekt, i tidigare led via leveranskedjan och i senare led via de installations- och serviceprojekt vi utför åt våra kunder. Genom våra tjänster bidrar vi till energibesparingar med potential att väsentligt minska koldioxidutsläppen från fastigheter och olika typer av anläggningar.

Långsiktigt mål med fokus på klimatfrågor
Under 2024 uppgick våra totala koldioxidutsläpp inom Scope 1 och 2 till 7 319 ton CO_2e, en minskning med 15 procent jämfört med 8 588 ton föregående år, samtidigt som den jämförbara omsättningen ökade med 11 procent. Vi fortsatte att mäta våra indirekta utsläpp inom Scope 3 med hjälp av utgiftsbaserade schablonberäkningar, eftersom datatillgången i värdekedjan fortfarande är begränsad. Scope 3-utsläppen uppskattas till 60 970 ton CO_2e och utgör cirka 89 % av Nimlas totala klimatdioxidutsläpp under 2024.

Vi fortsatter arbetet med att minska våra koldioxidutsläpp per intjänad svensk krona inom Scope 1 och 2. Fokus ligger på att elektrifiera fordonsflottan och öka användningen av HVO (Scope 1), samt att ställa om till fossilfri el och uppvärmning i våra lokaler (Scope 2). Utfasningen av fossildrivna servicebilar och tjänstebilar sker gradvis, i takt med att den nuvarande fordonsflottan åldras.

För att minska våra indirekta koldioxidutsläpp och förbättra kontrollen i Scope 3 fokuserar vi på att stärka samarbetet med leverantörer och köpa in en högre andel produkter med miljödeklaration. Miljödeklarationen ger information om de enskilda produkternas klimatavtryck med hänsyn till exempelvis råmaterial, transport och åtgång av kemikalier, energi och vatten under tillverkningen. Syftet är att underlätta för oss och våra kunder att aktivt kunna välja produkter med så lågt klimatavtryck som möjligt, vilket är avgörande för att kunna göra hållbara inköp.

Mot en klimatneutral värdekedja
Vårt största bidrag till minskade koldioxidutsläpp i vår värdekedja sker indirekt i Scope 3 genom de innovativa, energieffektiva lösningar vi installerar i fastigheter tillsammans med våra kunder och samarbetspartner. Vi utvecklar kontinuerligt vårt tjänsteutbud i dotterbolagen med målet att leverera de mest attraktiva lösningarna på marknaden. De produkter vi installerar bidrar till att väsentligt minska energiförbrukningen i byggnader och anläggningar. Enligt våra beräkningar kan ett byte från direktverkande el till en värmepump minska energiförbrukningen med upp till 50 procent, och uppvärmningskostnaderna i ungefär samma omfattning. Det leder också till en motsvarande minskning av koldioxidutsläpp, beroende på hur koldioxidintensiv elproduktionen är. Digitalisering och AI öppnar dessutom nya möjligheter. Det finns stor potential i att använda AI-driven datoautomatisering för att optimera värmeanvändningen i byggnader och därigenom ytterligare minska klimatpåverkan.

Genom att skärpa hållbarhetskraven på våra leverantörer strävar vi efter att säkerställa att både befintliga och nya produkter vi installerar har så låg miljö- och klimatpåverkan som möjligt och att produkterna är anpassade för cirkularitet. Vi implementerar löpande vår uppförandekod för leverantörer i hela leverantörskedjan.

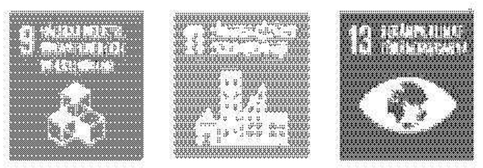
Miljö- och klimatmål

Långsiktigt mål
Klimatneutral värdekedja

Målområden 2024–2026

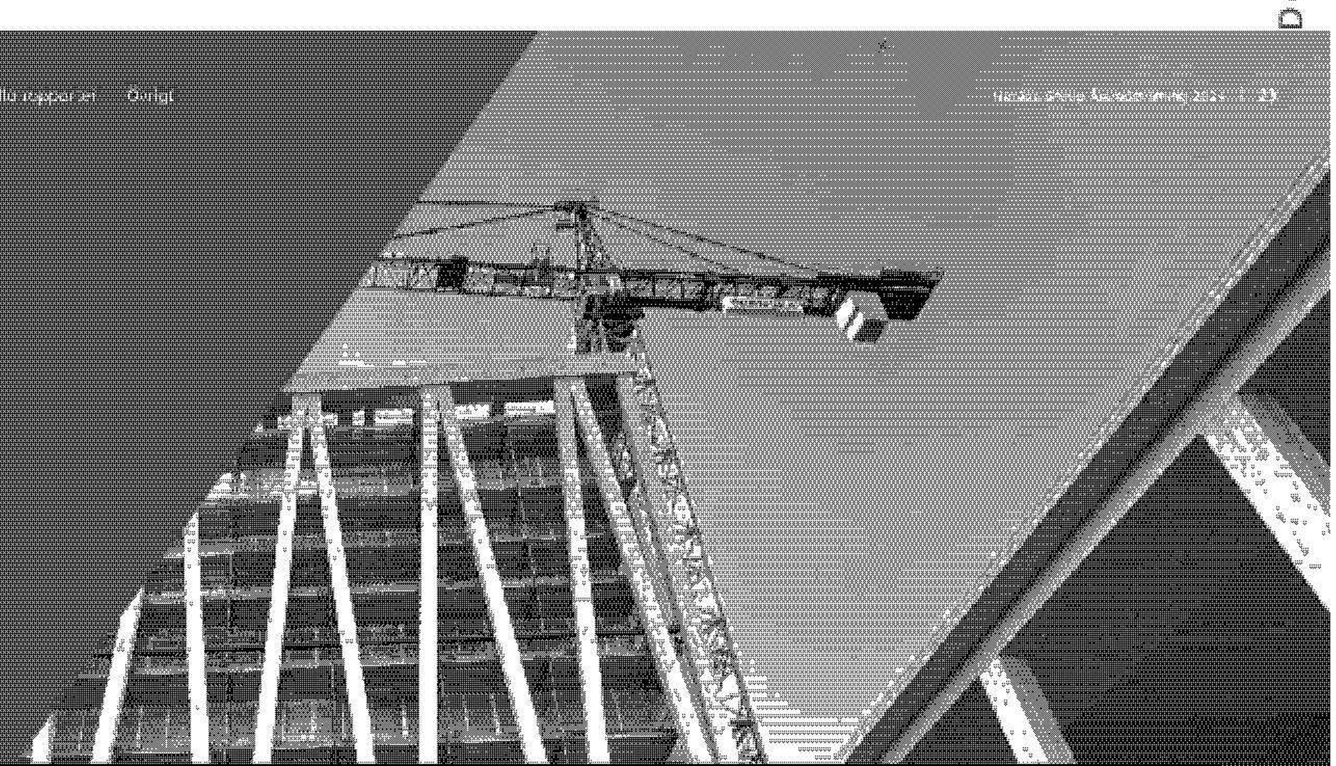
- Omställning av fordonsparken till fossilfria alternativ (Scope 1)
- Minska koldioxidavtryck från egna anläggningar (Scope 2)
- Öka andelen produkter med miljödeklarationer (Scope 3)

Bidrar till FNs globala mål

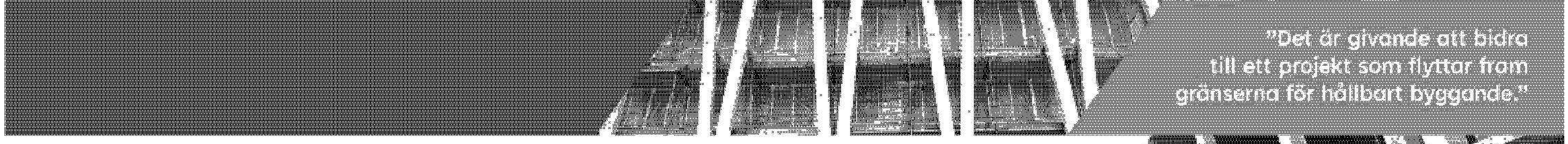


Rörinstallationer till Electrolux klimatneutrala huvudkontor i Stockholm

När Skanska behövde en entreprenör för rörinstallationerna till Electrolux utbyggnad av sitt huvudkontor i Stadshagen i Stockholm, föll valet på Sandbäckens Rör, som är en del av Nimlas. Projektet utgör en viktig milstolpe i utvecklingen av kvarteret Greenhouse Sthlm, där hållbarhet, energieffektivitet och framtidssäkra lösningar står i centrum.



Dokumentnummer: 2y100COym2m40sAojQojzf5etijxkRu (9 av 251)

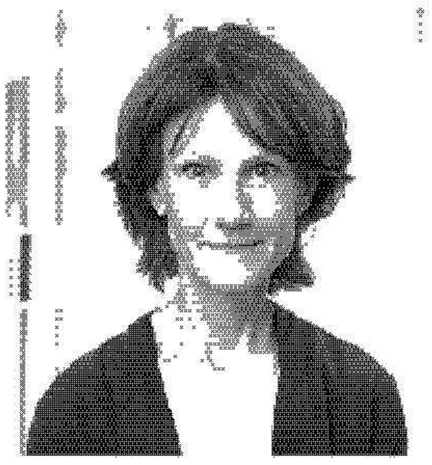


Energieffektiva lösningar för en hållbar arbetsplats
Sandbäckens Rör ansvarar för alla rörinstallationer för värme, kyla, vatten och avlopp i den 8 000 kvm stora kontorsutbyggnaden samt i de 114 lägenheterna som ligger ovanpå kontorslokalerna. Med avancerade värmeåtervinningssystem, optimerad cirkulation och skräddarsydda rörläggningslösningar hjälper Sandbäckens till att minska energiförbrukningen och sänka byggnadens koldioxidavtryck.

Projektet har ambitiösa hållbarhetsmål, med bland annat BREEAM Outstanding och NollCO$_2$-certifiering för klimatneutralt byggande. Sandbäckens tekniska lösningar spelar en avgörande roll för att uppfylla de högt ställda kraven.

Hantverksskicklighet och ett nära samarbete
Från planering till installation har arbetet präglats av ett gediget hantverkskunnande och ett nära samarbete med Skanska och andra entreprenörer. Att man valt en trästomme till utbyggnaden har förbättrat arbetsmiljön genom att ta bort behovet av tunga verktyg och minska exponeringen för skadligt damm. Det gör byggprocessen säkrare och effektivare jämfört med arbeten i traditionell betong.

– Det är givande att bidra till ett projekt som flyttar fram gränserna för hållbart byggande. Våra team har haft ett nära samarbete med Skanska och andra entreprenörer för att säkerställa att rörinstallationerna uppfyller de höga kraven på energieffektivitet, och vi har lärt oss mycket av att arbeta mot så ambitiösa klimatmål, säger Fredrik Berglund, projektledare på Sandbäckens Rör i Stockholm.



”Starkt ledarskap är avgörande för vår modell. Genom våra ledarskapsutbildningar främjar vi personlig utveckling, stärker interna nätverk och uppmuntrar samarbete mellan bolagen.”

Tarun Rosén, Chef för HR, hållbarhet och digitalisering, Nimlas Sverige (Sandbäckens)

Uppgifter om medarbetarnas engagemang, hälsa och kön	2024	2023	2022	2021
eNPS (Employee Net Promoter Score)[1]	46	45	-	-
LTIF (Lost Time Injury Frequency)[2]	17	15	14	19
Sjukfrånvaro, %[3]	4,5	5,0	5,6	3,1
Andel kvinnor totalt i koncernen, %	6,6	8,1	8,1	5,7
Andel kvinnor i Nimlas Leadership Team, %	20,0	14,3	0,0	0,0
Andel kvinnor i styrelsen, %	16,7	16,7	0,0	0,0

1) eNPS utförs i två undersökningar varje medarbetare delar rekommenderar företag och egna dotterbolag som arbetsplatser.
2) Antal olyckor med sjukfrånvaro x 1 000 000/tot antal arbetade timmar.
3) Totalt antal sjukfrånvarotimmar/tot tillgängliga timmar.

Samhällsansvarsinformation

Medarbetarna är vår viktigaste tillgång och spelar en avgörande roll för genomförande av Nimlas strategier. Vårt mål är att vara den mest attraktiva arbetsgivaren i vår bransch. Därför har vi formulerat ett löfte om att erbjuda den bästa miljön för för både människor och bolag inom koncernen att utvecklas i. Vi värnar om våra gemensamma värderingar, det lokala entreprenörskapet och att utveckla ett modernt ledarskap som får våra medarbetare att växa. Samtidigt arbetar vi kontinuerligt med att skapa en bra och trygg arbetsmiljö. Vi vill vara ett inkluderande företag och arbetar för ökad mångfald och jämställdhet inom koncernen.

För att regelbundet utvärdera vår förmåga att erbjuda en attraktiv, trygg och utvecklande arbetsmiljö genomför vi årligen en medarbetarundersökning för alla anställda inom koncernen. Resultaten från undersökningen analyseras noggrant och används för att utarbeta handlingsplaner på både nationell- och lokal nivå. 2024 års resultat är fortsatt positivo för hela koncernen med ett sammanvägt Employee Net Promoter Score (eNPS) på 46, vilket vi är mycket stolta över.

Hållbara arbetsplatser för våra medarbetare
Med över 4 300 medarbetare har Nimlas och våra dotterbolag ett stort ansvar som arbetsgivare, och att skapa hållbara arbetsplatser är en av våra högsta prioriteringar. En trygg och hälsosam arbetsmiljö är särskilt viktig för våra installatörer och fastighetstekniker, som dagligen arbetar i miljöer med olika typer av risker. Vi arbetar kontinuerligt och systematiskt med arbetsmiljöprogram i enlighet med branschkraven. Alla företag inom koncernen har ett arbetsmiljöansvar, och handlingsplaner upprättas på koncern-, region- och dotterbolagsnivå. Vi följer upp medarbetarnas hälsa och säkerhet genom att rapportera olyckor och sjukfrånvaro.

Vår decentraliserade organisation betonar vikten av ett bra ledarskap. Nimlas vill erbjuda ett ansvarsfullt och modernt ledarskap som uppmuntrar varje medarbetare att nå sin fulla potential. Att attrahera och behålla erfarna och kvalificerade medarbetare är avgörande för att bibehålla en hög kvalitet på våra tjänster och stärka den strategiska kompetensen inom koncernen. För att säkerställa långsiktig kompetensförsörjning investerar vi i lärlingsprogram. Lärlingar och praktikanter utgör en viktig del av vår personalstyrka och ges möjlighet att utvecklas i en miljö som är både utmanande och givande. Ledarskap och rätt utvecklingsverktyg är avgörande för att lärlingsprogrammen ska bli framgångsrika. Därför fortsätter vi att satsa strategiskt på kompetensutveckling i hela organisationen, för att främja individuell utveckling och säkerställa en effektiv succession. En stor del av utbildning och kunskapsutbyte sker på regional nivå, genom fysiska träffar som kompletteras med ett brett utbud av roll- och ämnesspecifika kurser.

Att skapa en arbetskultur med en sund balans mellan arbetsliv och privatliv, lika möjligheter vid rekrytering och till utveckling samt lika lön för lika arbete är också viktigt för oss. Inkludering och lika rättigheter för alla är högt prioriterade frågor och vi arbetar kontinuerligt för att motverka diskriminering. Ingen medarbetare eller utomstående part ska diskrimineras på grund av kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, sexuell läggning, religion eller övertygelse, funktionshinder eller ålder. Vår hållning beskrivs även i vår jämställdhets- och mångfaldspolicy som kommuniceras till alla medarbetare, leverantörer och berörda intressenter.

Sociala hållbarhet i leveranskedjan
Vårt förhållningssätt i frågor som rör vårt samhällsansvar och sociala hållbarhetsfrågor tillämpas också på vår leveranskedja. Vi ska inte arbeta med leverantörer eller samarbetsparter som kränker mänskliga rättigheter eller agerar på sätt som strider mot Nimlas värderingar. Genom att ställa krav och aktivt samarbeta med våra leverantörer och grossister kan vi indirekt påverka förutsättningarna för anställda i företag som tillverkar och säljer de varor och tjänster vi köper in.

Mål relaterade till samhällsansvar

Långsiktigt mål
Den bästa miljön för människor och bolag att växa i

Målområden 2024–2026
- Relevant och rollanpassad kompetensutveckling inom hela organisationen

Bidrar till FN:s globala mål





”Hållbarhet bygger på starka värderingar och samarbete. På Nimlas lägger vi stor vikt vid fair play och ansvarsfullt företagande – för att skapa långsiktigt värde för alla som berörs.”

Wenche Johnsen, HR- och hållbarhetschef, Nimlas Norge (Konstel)

Hållbarhetsstyrning

Som en ledande leverantör av tekniska installationstjänster i Norden är vi medvetna om att vi kan exponeras för etiska risker, till exempel mutor, korruption och osund konkurrens – särskilt inom bygg- och fastighetssektorn. Affärsetik är centralt för allt vi gör. Vi strävar alltid efter att hålla en hög etisk standard i alla våra relationer, med tydligt fokus på integritet och ett ansvarsfullt agerande i hela organisationen.

Långsiktigt mål för affärsetik och regelefterlevnad
En hållbar affärsverksamhet bygger på långsiktiga och väl fungerande relationer med koncernens alla intressenter, där förtroende, professionalism och ömsesidig respekt utgör grundpelare. Vårt långsiktiga mål är att bibehålla en hög nivå för regelefterlevnad, transparens och etik. Arbetet innefattar inte bara Nimlas utan gäller i hela värdekedjan, där vi har ansvar för att ställa tydliga krav på leverantörer och samarbetsparter, samt agera om kraven inte efterlevs. Vi har nolltolerans mot korruption och accepterar inte att makt eller inflytande används för egen eller andras vinning.

När ett dotterföretag blir en del av Nimlas, blir det också en integrerad del av vår företagskultur och kan ora nytta av våra strukturer och arbetssätt i sitt dagliga arbete. En central del av integreringsprocessen är att implementera koncernens gemensamma värderingar och erbjuda tydliga arbetssätt och verktyg. Våra kärnvärden och riktlinjer följer vår övergripande hållbarhetsstrategi, och vi håller regelbundet möten med de lokala vdarna för att stärka ledarskapet i frågor som rör hållbarhet och bolagsstyrning.

I Nimlas uppförandekod beskrivs våra värderingar, etiska riktlinjer och hur vi arbetar med affärsetik och efterlevnad. Uppförandekoden kommuniceras till våra dotterbolag som ansvarar för att implementera den, eller likvärdiga krav, i sina egna verksamheter och leverantörsked.

Hållbarhetskrav för leverantörer
Vi ställer också höga hållbarhetskrav på våra leverantörer. Nya leverantörer utvärderas utifrån upplysningar om leverantörens ekonomiska resultat, policyer, ledningssystem och certifieringar. Vi har därtill etablerade rutiner för att följa upp eventuella avvikelser och har regelbunden dialog med nyckelleverantörer för att säkerställa att kraven efterlevs. Vår uppförandekod för leverantörer, som beskriver våra förväntningar kring hållbarhet och affärsetik, implementeras löpande i hela leverantörskedjan.

Styrning och efterlevnad
Nimlas hållbarhetspolicy definierar ramarna för koncernens hållbarhetsarbete och gäller för samtliga dotterbolag. Policyn, tillsammans med övriga styrdokument, fastställs av styrelsen. Det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet ligger på koncernens vd, som säkerställer att insatserna är i linje med vår decentraliserade styrmodell. Inom ramen för denna modell är ansvaret för det operativa hållbarhetsarbetet delegerat till landsorganisationerna och framför allt till de lokala bolagen. De lokala vdarna ansvarar för att driva hållbarhetsarbetet och integrera det i sina affärsplaner, med riktlinjer och policies anpassade efter verksamheten. Affärsplanerna, inklusive hållbarhetsmål och strategier, ses över varje kvartal och rapporteras till Nimlas styrelse.

Om en medarbetare ser eller misstänker att någon bryter mot lagar, regler eller Nimlas interna riktlinjer, ska det rapporteras – antingen till närmaste chef, bolagets vd, HR-ansvarig eller anonymt via koncernens visselblåsarkanaler.

Bolagsstyrningsmål

Långsiktigt mål
Bibehålla en hög nivå för regelefterlevnad, transparens och etik

Målområden 2024–2026
- Implementering av våra affärsetiska krav och styrning av värdekedjan

Bidrar till FN:s globala mål



Dokumentnummer: 2y100COym2m40sAojQojzf5etjx

Bolagsstyrning



Bolagsstyrning
Bolagsstyrning inom Nimlas 27
Styrelse 30
Ledning 31

Bolagsstyrning inom Nimlas

Nimlas Group AB ("Nimlas") är ett svenskt privat aktiebolag, registrerat under organisationsnummer 556291-7982. Bolagets styrelse har sitt säte i Stockholm. Denna bolagsstyrningsrapport, som lämnas in av styrelsen, har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. I rapporten redogörs för Nimlas ramverk för bolagsstyrning, inklusive våra aktieägare, årsstämman, styrelsens och vds roller och ansvarsområden samt vår syn på intern kontroll och riskhantering.

Nimlas bolagsstyrning utgår från den svenska aktiebolagslagen, svensk redovisningslagstiftning samt andra tillämpliga lagar i de länder där vi är verksamma. Nimlas tillämpar inte Svensk kod för bolagsstyrning, eftersom bolaget inte är skyldigt att göra det. Vi följer dock tillämpliga regelverk och bästa praxis och har etablerat ett strukturerat ramverk för bolagsstyrning för att säkerställa transparens, ansvar och effektivt beslutsfattande. Utöver externa regelverk har Nimlas ett välutvecklat internt ramverk som säkerställer efterlevnad, transparens och effektiv tillsyn. En viktig princip i vår bolagsstyrningsmodell är den tydliga ansvarsfördelningen mellan bolagets styrande organ.

Ramverk och principer för bolagsstyrning

Styrelsen och ledningen har tagit fram ett strukturerat ramverk för bolagsstyrning som består av viktiga interna och externa styrdokument. Ramverket regleror verksamheten utöver de rättsliga kraven, stöder strategisk anpassning och främjar en stark riskkultur. Det uppdateras regelbundet för att återspegla förändringar i verksamheten och nya lagkrav.

Vår modell för bolagsstyrning byggar på tre grundläggande principer:

- **Lokalt beslutsfattande** – vi ger dem som kan marknaden bäst möjlighet att fatta snabba och effektiva beslut.
- **Starkt ledarskap** – vårt ledarskap bygger på förtroende, effektivitet och tydliga beslutsprocesser.
- **Enkelhet** – vi prioriterar snabbhet och anpassningsförmåga för att hantera förändringar.

Detta strukturerade arbetssätt säkerställer att vi arbetar effektivt och i linje med Nimlas strategiska mål.

Aktier och aktieägare

Nimlas aktieägare spelar en viktig roll i vår bolagsstyrningsstruktur, när det gäller att forma koncernens inriktning. Vid utgången av 2024 hade Nimlas 2 959 349 939 aktier, varav 2 408 278 176 preferensaktier och 551 071 763 stamaktier som innehades av två huvudsakliga aktieägargrupper. Majoriteten, cirka 70 procent, ägs av Kp I Wergen S.à.r.l., ett Luxemburgbaserat bolag, som kontrolleras av fonder med private equity-företaget KLAR Partners Limited som rådgivare, medan resterande 30 procent ägs av ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen.

I enlighet med bolagsordningen är aktier utgivna i sex serier, A till F. Aktier av serie A, C och F berättigar till tio röster per aktie, medan aktier av serie B, D och E berättigar till en röst per aktie. Vissa aktier har företrädesrätt till utdelning framför stamaktierna, varvid obetald utdelning ackumuleras årligen. Vidare måste alla aktier som överförs till en ny aktieägare erbjudas befintliga aktieägare på i förväg överenskomna villkor, för att därigenom upprätthålla stabiliteten i bolagets ägarstruktur.

Bolagsstämma med aktieägarna

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sin rösträtt. Vid årsstämman fattas beslut om årsredovisning, utdelning, val av styrelseledamöter och revisorer, styrelse- och revisorsarvoden samt övriga frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Kallelse till bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma, liksom andra meddelanden till aktieägarna, ska ske med post eller e-post.

Årsstämma 2024

Årsstämma i Nimlas Group AB hölls den 22 april 2024 i Stockholm. Under stämman beslutade aktieägarna om ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ersättning för utskottsarbete. Samtliga styrelseledamöter omvaldes och Johan Karlström omvaldes till ordförande. Årsstämman beslutade även att omvälja Ernst & Young AB som bolagets revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Dessutom godkände årsstämman en reviderad bolagsordning.

Extra bolagsstämmor 2024

Under året hölls fyra extra bolagsstämmor i samband med emission av aktier inom ramen för koncernens incitamentsprogram. En extra bolagsstämma i Nimlas ägde även rum den 20 december 2024, där det beslutades att entlediga Mikael Hägg från styrelsen. Stämman fastställde omval av de kvarvarande styrelseledamöterna och utsåg Mikael Matts till ny styrelseledamot med tillträde den 1 januari 2025. De återstående ledamöterna omvaldes och samtliga mandat sträcker sig fram till slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning är utformad för att återspegla Nimlas verksamhet och det utvecklingsstadium som bolaget befinner sig i. Ledamöterna har därför kompetens, erfarenhet och bakgrund från många olika områden. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Därutöver är fyra styrelseledamöter oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. En fullständig presentation av styrelsen finns på sidan 30.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete styrs av en skriftlig arbetsordning som ska säkerställa en effektiv verksamhet och att styrelsen fullgör sina uppgifter. I arbetet ingår att se till att bolagets organisation och system är ändamålsenligt strukturerade för att

Under året har styrelsen också genomfört en självutvärdering av sitt arbete, där samtliga ledamöter har deltagit och lämnat synpunkter. Styrelsens ordförande ansvarar för att följa upp och övervaka utvärderingen.

Styrelsens utskott

För att stärka bolagsstyrningen och beslutsfattandet har styrelsen inrättat ett antal utskott med särskilda ansvarsområden. Utskotten stödjer styrelsen genom att utföra fördjupade analyser, ta fram beslutsunderlag och säkerställa att relevanta regelverk efterlevs. Varje utskott arbetar under ett särskilt mandat och följer av styrelsen godkända rutiner.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet stödjer styrelsen i övervakningen av bolagets finansiella rapportering, interna kontroller och efterlevnad av regelverk för revision. Ledamöterna säkerställer att den finansiella rapporteringen är korrekt och transparent, tar fram viktiga riktlinjer för revision och övervakar risk- och efterlevnadsfrågor. Utskottet, bestående

och säkerställer att lämpliga riskreducerande åtgärder har vidtagits före godkännande. Investeringsutskottet består av Johan Karlström (ordförande), Felix Abercron och Mikael Matts, som har ersatt den tidigare ledamoten Mikael Hägg.

Projektutskottet

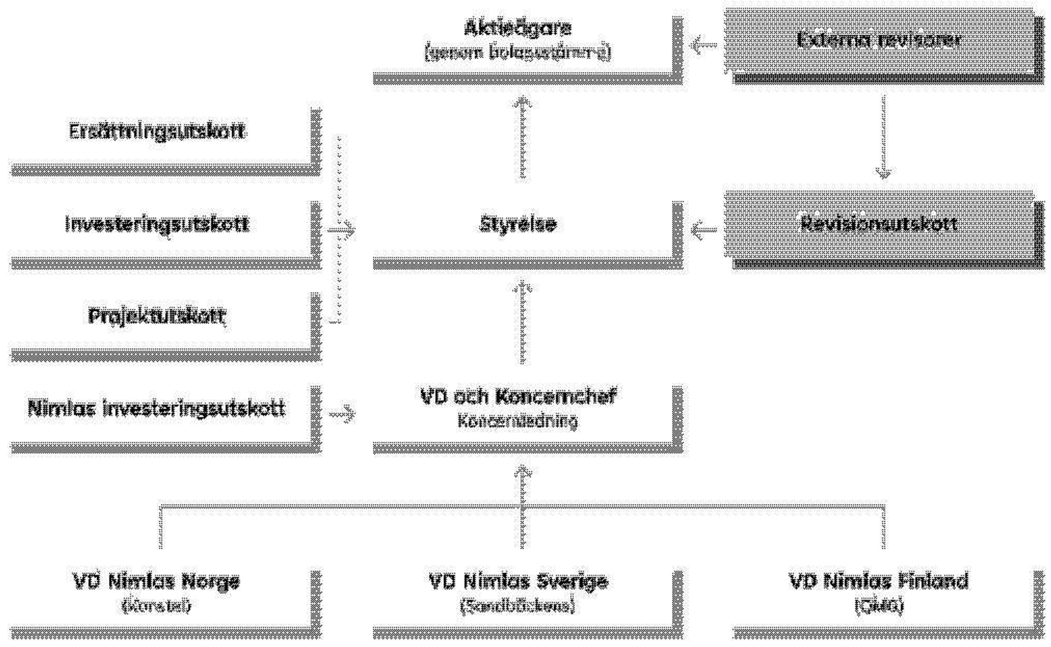
Nimlas projektutskott, som består av Johan Karlström (ordförande), Ilkka Tykkyläinen och Mikael Matts, ansvarar för att godkänna större projektförslag och säkerställa att de ligger i linje med bolagets strategiska prioriteringar och bidrar till långsiktigt värdeskapande. Ledamöterna utvärderar och övervakar också projektrelaterade risker och säkerställer att lämpliga strategier tagits fram för att skydda budget, tidslinjer, kundpåverkan och framgången för projektet i sin helhet.

Vd och koncernledning

Vd är ansvarig för koncernens löpande verksamhet i enlighet med gällande lagar, bolagsordning, attesträtter och styrelsens direktiv. I vds uppdrag ingår också att implementera strategier, säkerställa finansiell tillsyn, hantera intern

Styrningsstruktur i Nimlas

Nimlas ramverk för bolagsstyrning beskriver styrningsstrukturen och beslutsfattande organ samt hur ansvar, rätt gheter och skyldigheter fördelas me lan bolagets organ i enlighet med t illämpl ga lagar, regler och interna styrdokument.



Centrala styrdokument

Externa regelverk
- Akt ebolagslagen
- Årsredovisningslagen, inklus ve bokföringslagen och andra redovisningsregler

Interna regelverk och dokument
- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Arbetsordningar för styrelsens utskott och kommitteer
- VD-instruktioner
- Uppförandekod
- Policydokument, rutiner och instruktioner

Dokumentnummer: 2y100COym2m40sAojQojzf5etjxkRu - Sida (11 av 25)

Matts till ny styrelseledamot, med mandatperiod fram till nästa årsstämma. Det antecknades att Mikael Matts, i egenskap av aktieägare, inte deltog i beslutet om sin egen utnämning.

Styrelsen

Nimlas styrelse ansvarar för att främja långsiktigt värde och hållbar tillväxt för aktieägarna. Styrelsen utformar bolagets strategi, övervakar beslutsfattandet och säkerställer att det finns en ingående kunskap om branschen och den miljö som bolaget verkar i. Styrelsen hanterar också risker, övervakar den finansiella rapporteringen, säkerställer efterlevnad av lagar och regler och håller ledningen ansvarig. Dessutom upprätthåller den vårt ramverk för bolagsstyrning och våra etiska riktlinjer. Styrelseledamöterna väljs av aktieägarna vid bolagsstämman. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av mellan tre och tio ledamöter med högst tio suppleanter.

Styrelsens sammansättning och oberoende

År 2024 bestod Nimlas styrelse av sex ledamöter utan suppleanter. Johan Karlström (ordförande), Felix Abercron, Fredrik Brynildsen, Mikael Högg, Ilkka Tykkyläinen och Pernilla Walfridsson. Efter avslut på den extra bolagsstämman

övervaka redovisning, förvaltning och den övergripande finansiella verksamheten. Styrelsen förväntas ha en omfattande kunskap om bolagets angelägenheter, ställning och verksamhet samt andra faktorer som är av betydelse för bolagets verksamhet.

Styrelsens arbete under 2024

Styrelsen har under året hållit sex ordinarie styrelsemöten, varav ett konstituerande. Därutöver hölls åtta styrelsemöten per capsulam kopplade till kvartalsvisa emissioner och tilldelningar av tecknade aktier inom ramen för koncernens incitamentsprogram, samt ett extra konstituerande styrelsemöte per capsulam i december.

Dagordningen för de ordinarie styrelsemötena följer en återkommande struktur, ett "årshjul", med fokus på ekonomi, verksamhet och förvärv. Vid varje möte lyfts också specifika teman som utgör huvudfokus för diskussionen, till exempel inköp, digitalisering eller fördjupad marknadsanalys. Ett av mötena är särskilt inriktat på godkännande av strategi och budget. I samband med de ordinarie mötena har styrelsen besökt två verksamhetsorter utanför huvudkontoret i Stockholm, där platsbesök har genomförts hos lokala bolag.

av Pernilla Walfridsson (ordförande) och Felix Abercron, hade sex protokollförda möten under 2024. Bolagets externa revisor deltog vid samtliga möten.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet, som består av Johan Karlström (ordförande) och Fredrik Brynildsen, ansvarar för att övervaka ersättningsfrågor, säkerställa efterlevnad av tillämpliga regelverk samt förbereda relevanta policydokument. Utskottets arbete innefattar att granska och föreslå ersättning till vd samt godkänna ersättning till personer som rapporterar direkt till vd. Utskottet säkerställer även att bolaget har en effektiv och ändamålsenlig process för ersättning och prestationsutvärdering, i linje med god praxis och aktieägarnas intressen.

Investeringsutskottet

Styrelsens investeringsutskott spelar en nyckelroll när det gäller att övervaka förvärvsfrågor. Utskottet granskar och godkänner tilltänkta fusioner och förvärv som överstiger de tröskelvärden som anges av Nimlas attesträtt, och säkerställer att de är i linje med bolagets strategiska mål. Dessutom bedömer utskottet de finansiella, strategiska och operationella risker som är förknippade med förvärv

kontroll och risk samt se till att företagets policyer efterlevs. Vd leder Nimlas koncernledning, och har det övergripande ansvaret för landscheferna i Sverige, Norge och Finland. Det säkerställer en effektiv samordning och anpassning inom hela koncernen. Vds ansvarsområden beskrivs närmare i den av styrelsen fastställda vd-instruktionen.

Nimlas koncernledning består av koncernens vd, CFO och COO, tillsammans med landscheferna för Sverige, Norge och Finland. Den 20 december 2024 utsåg styrelsen Christoffer Järkeborn till ny vd och koncernchef från och med den 1 januari 2025. Järkeborn efterträdde Mikael Matts, som samtidigt övergick till en roll inom Nimlas styrelse. Koncernledningen presenteras närmare på sidan 31.

Nimlas investeringsutskott

Nimlas investeringsutskott är tillsatt av vd för att förbereda förvärvsärenden för styrelsen. I enlighet med de attesträtter som styrelsen fastställt har investeringsutskottet även befogenhet att godkänna förvärv som understiger vissa tröskelvärden. Medlemmarna i Nimlas investeringsutskott består av koncernens vd och CFO samt vd och CFO för våra tre verksamhetsländer.

Landsorganisationer och lokala bolag

Varje landsorganisation inom Nimlas leds av en vd, som har stöd av en ledningsgrupp i varje land. Koncernen består av över 130 bolag i Sverige, Finland och Norge, som vart och ett leds av en egen lokal vd. De lokala bolagen rapporterar till sina respektive landsorganisationer, som i sin tur rapporterar till koncernledningen. Resultat följs i första hand upp genom månadsrapporter, vilket säkerställer en enhetlig och regelbunden uppföljning inom hela koncernen.

Ledningsgrupperna i varje land ansvarar för att upprätta och upprätthålla effektiva rutiner och processer för att säkerställa tillförlitlighet och integritet i Nimlas ledningssystem och finansiella rapportering. Rutinerna och processerna är utformade för att optimera verksamhetens effektivitet och samtidigt säkerställa att kraven på intern kontroll efterlevs. Det inkluderar implementering av både grundläggande kontroller och övervakningskontroller för att minska operationella och finansiella risker.

Nimlas följer en strukturerad bolagsstyrningsmodell, där varje lokalt bolag verkar under överinseende av sin styrelse. Koncerngemensamma policyer, riktlinjer och strategiska direktiv antas på styrelsenivå och implementeras av varje lokal vd. Det säkerställer att alla bolag arbetar i linje med Nimlas kärnvärden och affärsmål. "Vattenfallsprincipen" tillämpas, vilket innebär att ramverk för bolagsstyrning och beslut som fattas på koncern- och landsnivå systematiskt implementeras i hela organisationen.

Våra landschefer har det övergripande ledningsansvaret för sina respektive landsorganisationer, medan de lokala vdarna har det fulla ansvaret för det lokala bolagets resultat, samt övervakar den dagliga verksamheten och att man arbetar i linje med Nimlas kärnvärden. För att främja effektiviteten sköts administrativa och andra stödfunktioner, till exempel för ekonomiska och juridiska frågor, centralt i varje land. Denna styrningsstruktur bidrar till ett starkt lokalt ledarskap och ansvarstagande samt utvecklar och förbättrar verksamheten kontinuerligt i hela koncernen.

Externa revisorer

Enligt Nimlas bolagsordning ska bolaget ha en till två revisorer, med högst två revisorssuppleanter, eller en registrerad revisionsbyrå. Revisorerna utses av årsstämman. Vid årsstämman den 22 april 2024 omvaldes Ernst & Young AB som bolagets revisor. Revisorerna är ansvariga för att granska bolagets styrning, inklusive hur styrelsen och vd förvaltar bolaget, samt för att säkerställa att bolagets finansiella rapportering är korrekt och tillförlitlig. De ger också en oberoende försäkran och rådgivande stöd till styrelsen och revisionsutskottet.

Intern kontroll av den finansiella rapporteringen

Styrelsen har ansvaret för att säkerställa en god intern kontroll i enlighet med aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. Detta ansvar kan inte delegeras. Styrelsen säkerställer att det finns ett effektivt system för övervakning och tillsyn av Nimlas verksamhet och informeras kontinuerligt om interna kontrollprocesser och utvärderar deras effektivitet.

Under 2024 vidtog Nimlas viktiga åtgärder för att förbättra sitt ramverk för intern kontroll. Det inkluderade implementeringen av ett övergripande riskramverk genom ett ERM-system (Enterprise Risk Management), samt en ICFR-process (Internal Control over Financial Reporting) för riskbedömning och kartläggning av koncernens finansiella risker. Dessutom har Nimlas implementerat flera policyer och ramverk för att hantera andra viktiga områden, till exempel informationssäkerhet och affärskontinuitet. Dessa stärker den övergripande riskhanteringsstrukturen. Sammantaget förbättrar åtgärderna Nimlas interna kontroll, vilket säkerställer tillförlitligheten i den finansiella rapporteringen och efterlevnaden av tillämpliga regelverk.

Kontrollmiljö och kontrollåtgärder

Den interna kontrollmiljön bygger på en väldefinierad organisationsstruktur, tydliga beslutsprocesser och delegerade befogenheter, vilka alla finns beskrivna i interna policyer och riktlinjer. Nimlas uppförandekod beskriver hur vi förväntas

uppträda och vägleder medarbetarna i hur de ska hantera affärsetiska frågor och samhällsansvar.

Viktiga styrdokument är bland annat styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, attest- och utanordningsrätter, delegeringsprinciper samt riskhanterings- och informationspolicy. Ekonomifunktionen är centraliserad på landsnivå, med stöd av en koncernövergripande ekonomifunktion som konsoliderar den finansiella rapporteringen. Resultaten följs upp och rapporteras månadsvis mot budget och prognos, vilket säkerställer transparens och överensstämmelse inom hela koncernen. Regelbundna uppföljningar, noggrann dokumentation och diskussioner med revisorerna driver fram ständiga förbättringar av dessa processer.

Riskbedömning

Nimlas genomför regelbundet riskbedömningar för att identifiera och utvärdera risker i den finansiella rapporteringen, inklusive risken för oegentligheter och bedrägerier. Under 2024 stärktes riskbedömningen av framför allt koncernens finansiella risker, bland annat genom implementeringen av ICFR-processen för riskbedömning. Det har bidragit till att minska de största riskerna och säkerställa en tillförlitlig finansiell rapportering.

Riskhantering är en integrerad del av Nimlas bolagsstyrnings- och beslutsprocesser. Controllerfunktionen hanterar och övervakar risker i samband med finansiell rapportering som en del av den dagliga verksamheten. Funktionen rapporterar dessutom regelbundet till den högsta ledningen för att säkerställa att man ger en korrekt bild av verksamheten i de finansiella rapporterna. Styrelsen säkerställer kvaliteten på den finansiella rapporteringen genom månatliga genomgångar med koncernens vd och CFO. Det ger en kontinuerlig översyn och transparens.

Information och kommunikation

Nimlas har etablerat tydliga kommunikationskanaler och policyer för att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt, transparent och inlämnas i tid. Styrelsen får regelbundet ta del av viktig information, inklusive månatliga uppdateringar av de finansiella resultaten. Utöver operationell och finansiell information hålls styrelsen även informerad om andra viktiga frågor, till exempel investeringar, risker och potentiella affärshändelser. Den externa kommunikationen styrs av Nimlas informationspolicy, som säkerställer efterlevnad av lagstadgade krav och att externa aktörer får korrekt information.

Sida 112 av 257

Styrelse



Johan Karlström
Styrelseledamot och styrelseordförande sedan 2021. Ordförande i ersättningsutskottet, investeringsutskottet och projektutskottet.

Födelseår: 1957
Huvudsaklig utbildning:
Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:
Tidigare koncernchef och vd på Skanska. Olika ledande befattningar inom Skanska i Europa och USA. Vd på BPA (numera Bravida)
Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i CRH plc.



Felix Abercron
Styrelseledamot sedan 2023. Medlem i revisionsutskottet.

Födelseår: 1987
Huvudsaklig utbildning:
Magisterexamen i internationella relationer, University of St Andrews, Skottland.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:
Investment Professional på KLAR Partners. Tidigare befattningar på Bain Capital och BCG.
Andra väsentliga uppdrag:
Inga.



Fredrik Brynildsen
Styrelseledamot sedan 2021. Medlem i ersättningsutskottet.

Födelseår: 1983
Huvudsaklig utbildning:
Kand ekonomie, Wharton School, Philadelphia, USA.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:
Investment Professional på KLAR Partners. Tidigare roller på Triton och Citigroup.
Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i Enerim Oy och flera bolag inom KLAR Partners.



Mikael Matts
Styrelseledamot sedan 2024. Medlem i investeringsutskottet och projektutskottet.

Födelseår: 1958
Huvudsaklig utbildning:
Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:
Flera ledande befattningar inom Skanska, bland annat vice vd för Skanska Sverige och vd för Skanska Bostadsutveckling Europa. Ledande befattningar på IKI inom bostadsutveckling och byggrotation.
Andra väsentliga uppdrag:
Inga.



Ilkka Tykkyläinen
Styrelseledamot sedan 2023. Medlem i projektutskottet.

Födelseår: 1966
Huvudsaklig utbildning:
Civilingenjör, Tekniska högskolan i Helsingfors och eMBA, Helsingfors handelshögskola.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:
Vd för Pohjolan Voima. Tidigare innehaft olika ledande befattningar inom Efora (del av Stora Enso) och ABB.
Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseordförande för Teollisuuden Voima Oyj, Styrelseledamot i Viafin Service Oyj och Huoltovarmuuskeskus.



Pernilla Walfridsson
Styrelseledamot sedan 2023. Ordförande i revisionsutskottet.

Födelseår: 1973
Huvudsaklig utbildning:
Mastersexamen i företagsekonomi, Umeå Universitet.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:
CFO i Cloo Ohlson AB (publ).
Tidigare CFO i Nobina AB (publ), CFO för Byggmax Group AB (publ).
Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i CTEK AB (publ) och Systembolaget.

Dokumentnummer: 2y1bOCOym2m40SAbjQqjzf5etjxkRu

Ledning



Christoffer Järkeborn
Vd för Nimlas Group sedan 2025 och vd för Nimlas Sverige sedan 2022.

Födelseår: 1985

Huvudsaklig utbildning:
Jur. kand. Stockholms universitet

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:
Olika chefsbefattningar inom Skanska, bland annat regionchef Bostadsutveckling, distriktschef inom byggverksamheten och Head of Public Affairs. Tidigare statssekr på Justitiedepartementet.

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseordförande i Lidköping Stadshus AB.

Marcus Helmstrand
Koncern-CFO sedan 2024.

Födelseår: 1980

Huvudsaklig utbildning:
Magisterexamen i företagsekonomi, Jönköpings universitet.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:
CFO på Cotella AB (publ). Roller inom controlling på Cotella, Haldex AB (publ) och SCA AB (publ).

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i Scandinavian Ocean Minerals (SOM AB).

Terje Myhre
Vd för Nimlas Norge sedan 2020.

Födelseår: 1965

Huvudsaklig utbildning:
Magisterexamen i marknadsföring och företagsekonomi, Handelshøyskolen BI.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:
Flera ledande befattningar inom Solberad Group. vd på Kitve, och Ecotron.

Andra väsentliga uppdrag:
Inga.

Tiina Kopninen
Vd för Nimlas Finland sedan 2024.

Födelseår: 1968

Huvudsaklig utbildning:
Civilingenjör, Tekniska högskolan i Helsingfors, samt en MBA från Laurentian University i Sudbury, Kanada.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:
Ledande befattningar inom Skanska Oy, däribland Executive Vice President och Senior Vice President Business Development. Tidigare anställningar på VTT Technical Research Centre of Finland Ltd och Kesko plc Oy.

Andra väsentliga uppdrag:
Inga.

Oscar Cronoord
Chief Strategy Officer sedan 2025.

Födelseår: 1989

Huvudsaklig utbildning:
Magisterexamen i företagsekonomi, Örebro universitet.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:
Verksam som managementkonsult i egen regi, senast med uppdrag för Sandbäckens. Tidigare konsult på Ascendo Consulting och Accenture.

Andra väsentliga uppdrag:
Inga.

Förvaltningsberättelse



Förvaltningsberättelse
Förvaltningsberättelse 33
Risker och riskhantering 35

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nimlas Group AB, organisationsnummer 559291-7982, avger härmed årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2024. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Sverige. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp anges i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges.

Verksamhet och organisation
Nimlas Group är en nordisk koncern specialiserad inom tekniska installationer och tillhörande tjänster, organiserad i Sandbäckens, OMG och Konstel. Sedan etableringen 2021 har koncernen växt genom organisk expansion och strategiska förvärv. Koncernen omfattar över 150 dotterbolag med omkring 4 300 medarbetare, som levererar tekniska installationer inom värme, sanitet, el, ventilation, automation, brandsäkerhet och kyla. Med närvaro på över 130 orter runtom Sverige, Finland och Norge drivs de lokala dotterbolagen självständigt med stöd av koncernens resurser. Visionen är att bli Nordens mest lönsamma och 2024 marknadsledande aktör inom tekniska installationer och tillhörande tjänster. Nimlas Group har sitt huvudkontor i Stockholm och är moderbolag i koncernen.

Väsentliga händelser under året
Under 2024 fortsatte Nimlas sin strategi att växa genom förvärv av välskötta bolag inom installationsbranschen. Totalt genomfördes 20 förvärv under året (exklusive Umia Stockholm AB som slutfördes i januari 2025), fördelade över Sverige, Finland och Norge. Bland dessa återfinns flera kompletterande bolag som stärker koncernens geografiska närvaro och erbjudande inom el, VS, ventilation, automation och sprinkler. Sammantaget väntas de förvärvade verksamheterna bidra med en årlig omsättning på nära 1 miljard kronor och över 800 nya medarbetare. Utöver förvärven lanserades två nya verksamheter i Sverige, båda med fokus på att möta efterfrågan på kvalificerade installationslösningar.

ROT-marknaden och efterfrågan på service har utvecklats stabilt under året och förväntas fortsätta växa i takt med att fastighetsägare prioriterar energieffektivisering och underhåll framför nybyggnation. Drivkrafter som stigande energipriser, hållbarhetskrav och ökad reglering från EU har ytterligare förstärkt behovet av resurseffektiva och framtidssäkrade installationer. Nimlas Group är väl positionerat för att möta dessa behov, med ett starkt fokus på smarta, hållbara helhetslösningar och en motståndskraftig lokala närvaro kunnat möta efterfrågan på kvalificerade installationslösningar.

ROT-marknaden och efterfrågan på service har utvecklats stabilt under året och förväntas fortsätta växa i takt med att fastighetsägare prioriterar energieffektivisering och underhåll framför nybyggnation. Drivkrafter som stigande energipriser, hållbarhetskrav och ökad reglering från EU har ytterligare förstärkt behovet av resurseffektiva och framtidssäkrade installationer. Nimlas Group är väl positionerat för att möta dessa behov, med ett starkt fokus på smarta, hållbara helhetslösningar och en motståndskraftig affärsmodell.

OMG stärkt sin sprinklerkompetens genom förvärv av verksamheten i PaloControl, vilket fördubblade teamet till 30 specialister och stärker Quattroservices satsning på service och underhåll.

I mars 2025 emitterade Nimlas Group AB en senior säkerställd obligation om 325 MEUR med en löptid på fem år och en rörlig ränta om 3 månaders EURIBOR plus 450 brespunkter. Transaktionen slutfördes den 24 mars 2025. Nettolikviden har använts för att refinansiera befintliga skulder, genomföra en inlösen av preferensaktier samt finansiera investeringar och förvärv. Samtliga räntebärande skulder har

kerade ytterligare ett steg mot detta mål genom fortsatt lönsam tillväxt och utökad geografisk närvaro.

Koncernens verksamhet är organiserad i tre geografiska segment: Sverige, Finland och Norge. Verksamheten omfattar tekniska installationer inom värme och sanitet, el, ventilation, automation, brandsäkerhet, kyla/komfortkyla samt närliggande tjänster såsom projektering, design och energioptimering. Moderbolagets verksamhet bedrivs på huvudkontoret som är placerat i Stockholm med stödfunktioner inom bland annat ekonomi, koncernredovisning, förvärv, kommunikation och inköp.

Nimlas Group bildades 2021 när KLAR Partners, via Nimlas Group, förvärvade Sandbäckens i Sverige. Därefter följde förvärvet av QMG i Finland under samma år och av Konstel i Norge under 2023. Koncernen ägs till cirka 70 procent av KP I Wengen Sårl och till cirka 30 procent av ledning och andra intressenter. Nimlas Group AB är den högsta enhet som upprättar koncernredovisning. Moderbolagen ovanför Nimlas Group AB har säte i Luxemburg och är därmed undantagna från kravet på att upprätta koncernredovisning.

inom elinstallation, som en del av koncernens långsiktiga tillväxtstrategi. För mer detaljerad finansiell information om förvärven, se not 21.

Under året genomfördes även ett antal viktiga förändringar i koncernledningen. Marcus Holmstrand tillträdde som CFO och medlem i Nimlas Leadership Team. Tiina Kapoinen utsågs till vd för QMG i Finland, och efterträddes Kimmo Liukkonen som övergick till en roll som senior rådgivare.

Väsentliga händelser i omvärlden
Under 2024 har den ekonomiska osäkerheten fortsatt att prägla marknaden, med effekter från höga räntor, inflation och stigande byggkostnader. Nyproduktionen, särskilt inom bostadssektorn, har fortsatt att minska kraftigt i hela Norden. I Sverige har antalet påbörjade bostäder sjunkit till historiskt låga nivåer, medan liknande trender märkts även i Finland och Norge. Samtidigt har investeringarna i samhällsfastigheter och industriprojekt ökat, särskilt inom områden som försvar, kriminalvård och energiinfrastruktur. Denna förskjutning i marknaden har skapat nya möjligheter för Nimlas, där koncernen med sin bredd och

god marginalkontroll i den underliggande verksamheten samt ett starkt bidrag från lönsamma förvärv. Den decentraliserade modellen med lokalt resultatansvar har bidragit till hög kostnadsmedvetenhet och ökad operationell effektivitet i hela koncernen.

Finansiell ställning och kassaflöde
Koncernens finansiella ställning stärktes under året. Det egna kapitalet uppgick vid årets utgång till 3 576 MSEK (3 133) och soliditeten till 40,3 procent (39,2). Ökningen förklaras huvudsakligen av årets resultat och ett tillskott av eget kapital. Likvida medel och andra kortfristiga placeringar uppgick till 523 MSEK (359). De räntebärande skulderna i koncernen uppgick vid periodens slut till 2 904 MSEK (2 802).

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att moderbolagets fria egna kapital om 3 270 814 030 kronor disponeras enligt följande:

Fritt eget kapital i moderbolaget:	SEK
Balanserade vinstmedel	3 248 997 464
Årets resultat	21 815 570
Inlösen av aktier enligt extrastämman den 24 mars 2025	–1 265 632 186
Summa	2 005 181 834
Balanseras i ny räkning	2 005 181 834
Summa	2 005 181 834

offertmodell som bygger på lokal närvaro och ett brett tjänsteerbjudande. I en volatil omvärld är bolaget rustat för att fortsätta växa lönsamt och bidra till ometalliningen av det nordiska fastighetsbeståndet.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Efter årsskiftet har Nimlas Group fortsatt sin strategiska tillväxtresa genom förvärv och investeringar i Sverige och Finland samt genomförande av en omfattande refinansiering.

I Sverige slutförde Nimlas i januari 2025 förvärvet av Umia Stockholm AB. Köpeavtalet signerades i december 2024 och affären slutförddes i januari 2025. Med en omsättning på cirka 190 MSEK under 2023 är detta det största förvärvet i Sverige under 2024. Förvärvet stärker koncernens position inom el- och ventilationsinstallationer i Stockholmsregionen. Därtill lanserade Nimlas i Sverige ett nytt el- och automationsbolag i Göteborg. Det nya bolaget är koncernens andra inom elsegmentet i Sverige. Fokus ligger på el- och datainstallationer, automation och energieffektiva lösningar, med målet att bredda erbjudandet i västra Sverige. I Finland har Quattroservices Oy, det största dotterbolaget inom

därmed refinansierats.

Vidare har det skett förändringar inom Nimlas ledningsgrupp. Från och med januari 2025 tillträdde Christoffer Järkeborn som ny vd för Nimlas Group. Christoffer har tidigare varit vice vd för koncernen samt vd för Sandbäckens, och kommer att fortsätta driva den befintliga strategin med fokus på lönsam tillväxt. Mikael Mårts, tidigare vd, har i samband med detta tillträtt som ledamot i koncernens styrelse. Även Oscar Grafoord har anslutit till ledningsgruppen som ny Chief Strategy Officer (CSO) från januari 2025. Han kommer att spela en central roll i arbetet med att driva koncernens långsiktiga strategiska utveckling.

Flerårsöversikt, MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	8 294	7 161
Rörelseresultat (EBIT)	466	220
EBITA	495	286
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,6%	3,1%
EBITA-marginal, %	6,0%	4,0%
Justerad EBITA	562	463
Justerad EBITA (pro forma)	634	548
Resultat före skatt	317	-41
Balansomslutning	8 876	8 000
Soliditet, %	40,3%	39.2%
Medelto et anställda	4 335	3 812

Nettoomsättning
Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2024 uppgick till 8 294 MSEK (7 161), vilket innebär en ökning med 15,8 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 1,9 procent, medan den förvärvade tillväxten uppgick till 17,9 procent och valutakurseffekter till –0.7 procent.

Resultat
EBITA för perioden uppgick till 495 MSEK (286). Resultatet ökade i större takt än nettoomsättningen, delvis till följd av att flera betydande förvärv som genomfördes under 2023 belastade det årets resultat med transaktions- och integrationskostnader. Avyttringar under samma period medförde även högre jämförelsestörande kostnader. EBITA, justerat för dessa poster, vilka inkluderar transaktionskostnader, förlust vid avyttring av bolag och omstruktureringskostnader, uppgick till 561 MSEK (463). Justerad EBITA, inklusive pro-forma justeringar, uppgick till 634 MSEK (548). Resultatförbättringen under 2024 drevs också av en ökad andel serviceintäkter,

Hållbarhetsrapport
Hållbarhet är en integrerad del av Nimlas strategi och styrning. Under 2024 har koncernen fortsatt att utveckla hållbarhetsarbetet inom miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning, med särskilt fokus på att säkerställa en stabil grund för framtida rapporteringskrav och ökad transparens. Som en del av förberedelserna inför CSRD och ESRS har en dubbel väsentlighetsanalys genomförts för att identifiera de frågor där koncernen har störst påverkan. Arbetet har skett i nära dialog med intressenter och i samverkan med verksamheterna. Hållbarhetsarbetet utgår från koncernens hållbarhetspolicy och bedrivs inom ramen för Nimlas decentraliserade styrmodell, med anpassning till respektive verksamhets förutsättningar.

Koncernens påverkan sker främst indirekt genom värdekedjan och de installationstjänster som erbjuds kunder. Arbetet med att minska utsläpp i Scope 1 och 2 har fortsatt, liksom insamlingen av data för Scope 3. Hållbarhetsrapporten presenteras separat från den finansiella rapporten och återfinns på sidorna 21–25.

Förväntad framtida utveckling
Nimlas står väl rustat för nästa steg i sin utveckling som en ledande nordisk aktör inom tekniska installationer. Under 2025 är koncernens främsta mål att förbättra lönsamheten samtidigt som närvaron på marknaden stärks ytterligare. Arbetet fokuserar på att effektivisera verksamheten internt, stödja dotterbolagen och förbättra gemensamma funktioner såsom inköp och digitala verktyg. Digitalisering och hållbarhet förväntas spela allt större roll för branschens utveckling. Nimlas har lanserat flera AI- och datadrivna initiativ för att öka effektiviteten och frigöra tid i verksamheten, samt integrerar smart teknik i sitt tjänsteerbjudande för att skapa värde för kunder och nidra till omställningen i samhället.

Koncernens tillväxtstrategi bygger fortsatt på förvärv av välskötta och lönsamma bolag med stark lokal förankring. Den refinansiering som genomfördes under första kvartalet 2025, inklusive utgivningen av en börsnoterad obligation, markerar ett viktigt steg i koncernens utveckling mot ökad finansiell kapacitet och långsiktig stabilitet.

Hantering av risk och osäkerhet
All affärsverksamhet är förenad med risk. Nimlas Group har utvecklat en struktur och process för att identifiera, utvärdera och hantera risker inom tre huvudsakliga kategorier: marknadsrelaterade, finansiella och operativa risker.

Koncernen arbetar aktivt med riskhantering för att säkerställa stabilitet och kontinuitet i verksamheten. Ett proaktivt och flexibelt förhållningssätt är avgörande för att snabbt kunna anpassa sig till förändringar i omvärlden. Risker bevakas och bedöms löpande, och riskhanteringsmetoder utvecklas kontinuerligt.

Riskhanteringsarbetet leds av koncernchefen och Nimlas ledningsgrupp. Landsorganisationerna har en central roll i att identifiera och bedöma risker i respektive marknad, medan genomförandet av riskhanteringsåtgärder sker i den operativa verksamheten. Genom ett strukturerat samarbete på alla nivåer säkerställs att risker hanteras på ett effektivt sätt.

Ett systematiskt och framåtblickande riskarbete stärker Nimlas långsiktiga förmåga att leverera hållbara och värdeskapande lösningar i Norden. Nedan följer en sammanfattning av de risker som koncernen bedömer som mest väsentliga att övervaka och hantera.

Risker och riskhantering

Nimlas arbetar aktivt med riskhantering för att säkerställa stabilitet och kontinuitet i verksamheten. Nedan följer en kort beskrivning av de risker som Nimlas bedömer som viktigast att följa upp och hantera.

Marknadsrisker

Beskrivning	Hantering
Konjunktur	
Svängningar i den ekonomiska konjunkturen påverkar efterfrågan på installationstjänster. En högkonjunktur kan bero av regelbundna svängningar i ekonomin, eller utlösas av särskilda faktorer som pandemier, krig, eller kraftigt höjda räntor förenlett av inflation. När den totala efterfrågan minskar påverkar det Nimlas verksamhetsvolym och vinstmarginaler.	Nimlas bevakar löpande konjunkturläget för att kunna anpassa verksamheten och ta strategiska affärsbeslut för att prova en lågkonjunktur. Nimlas val diversifierade kundbas och verksamhet över olika sektorer eller regioner minskar även känsligheten för ekonomiska konjunktursvängningar.
Konkurrens	
Flera stora och expanderande koncerner verkar på installationsmarknaden i Norden. Detta skapar konkurrens om kunder och projekt samt om förvärv av lokala bolag.	Nimlas decentraliserade modell samt modellen med delägarskap och lokal samverkan gör det attraktivt för lokala företag att bli en del av Nimlas. Våra lokala bolag är välbekanta med den lokala marknaden och har upparbetade långsiktiga relationer med våra kunder.
Priser	
Kostnadsökningar för material, utrustning och personal kan påverka Nimlas kostnadsstruktur och lönsamhet. Prisfluktuationer kan uppstå på grund av globala marknadsförändringar, brist på tillgänglighet eller andra faktorer som påverkar leveranskedjan.	För att hantera kostnadsökningar på grund av pr situationer för material, utrustning och personal, använder Nimlas en noggrann budgetplanering och kostnadskontro l i alla projekt. Kostnadsutveckling prognostiseras och hänsyn t ill prisförändringar tas i anbuds- och kontraktsutformning. Nimlas upprättar även långsiktiga avtal med leverantörer för att säkerställa pr stabilitet för nödvändiga material och utrustning.
Hållbarhet	
De flesta trender relaterade till hållbarhet skapar möj igheter för installationsbranschen snarare än risker. Underliggande faktorer som klimatförändringar och råvarubrist riskerar dock att påverka Nimlas leveranskedjor. Förändrad lagstiftning och högre hållbarhetskrav från kunderna gör att även a t viktigare att vara i framkant inom hållbarhet – den som inte lever upp till kraven riskerar att förlora marknadsandelar.	Nimlas har integrerat fokus på hållbarhet som en central del av affärsstrategin och investerar i de tekniker och kompetenser som krävs för den gröna omställningen. Det gör Nimlas väl rustat för de högre hållbarhetskrav som drivs av både lagstiftning och efterfrågan.

Finansiella risker

Beskrivning	Hantering
Finansiering	
Låg finansiell likviditet kan påverka Nimlas förmåga att uppfylla sina finansiella förpliktelser och dra nytta av möjligheter på marknaden. Dessutom kan bolaget få problem med att få finansiering eller refinansiera befintliga skulder på gynnsamma villkor, vilket skulle kunna påverka dess verksamhet och tillväxtmöjligheter.	Nimlas följer regelbundet upp bolagets kassaflöde och nettoupplåningsgrad och skapar prognoser för framtida behov av likvida medel. Nimlas har också en process för hantering av kreditrisker, vilket inkluderar kreditbedömningar av kunder och leverantörer, och använder fördelaktiga betalningsvillkor och betalningsplaner. Dessutom har bolaget starka relationer med banker och andra finansinstitut samt en diversifierad planering av skuld- och kapitalfinansiering. Se not 12 för ytterligare information.
Valuta	
Med verksamhet i tre olika valutaområden får växelkursvariat oner direkt inverkan för Nimlas resultat. En svagare växelkurs i något av områdena kan även öka kostnaderna för import av material och utrustning.	Eftersom Nimlas tre landorganisat oner befinner sig i olika valutaområden sprids valutariskerna. Svagare växelkurser i ett område kan vägas upp av en starkare växelkurs i ett annat. Dessutom är de tre länderna verksamma inom det egna landet och både intäkter och kostnader är i samma va luta. Se not 12 för ytterligare information om valutarisk och omräkningsexponering inom Nimlas Group.

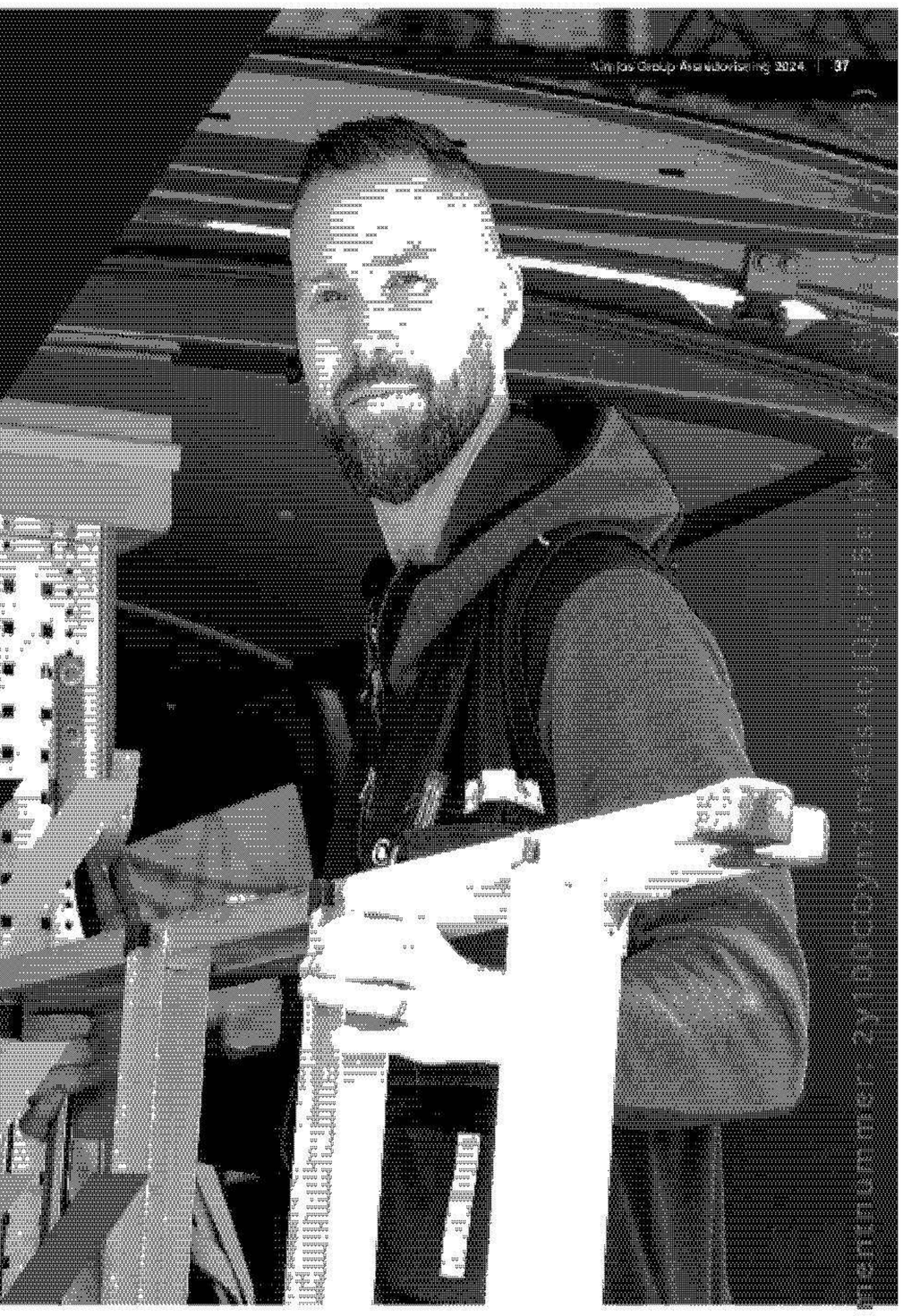
Dokumentnummer: 2y100COym2m40sAojQojzf5etjxkRu - Sida 4 av 5

Operativa risker

Beskrivning	Hantering
Behålla och utveckla medarbetare	
Nimlas behöver attrahera, behålla och utveckla duktiga medarbetare för att garantera sin konkurrenskraft. Svårigheter med att rätta och anställa kvalificerade personer, att behålla nyckelpersoner och att genomföra förändringar i bolagets struktur och processer för att möta nya affärsbehov och förbli konkurrenskraftigt, kan ha en betydande inverkan på bolagets förmåga att växa och lyckas på marknaden.	För att skapa en attraktiv arbetsplats som garanterar en konkurrenskraftig talangpool arbetar Nimlas aktivt med successionsplanering, utvecklingssamtal och utvärderingar av medarbetarnas nöjdhet. Nimlas fokuserar på att skapa en positiv arbetsmiljö och en företagskultur som främjar engagemang, trivsel och ständig professionell utveckling.
Oetiskt beteende	
Nimlas kan även ställas inför risker för oetiskt beteende bland medarbetare och leverantörer, däribland kränkningar av mänskliga rättigheter, korruption och mutor. Dessa risker kan uppstå på grund av bristande tillsyn, underlåtenhet att införa och tillämpa en effektiv uppförandekod eller bristande utbildning och medvetenhet bland medarbetare och leverantörer. Sådant beteende kan leda till rykteskada, rättsliga och ekonomiska påföljder och potentiell förlust av affärer eller partnerskap.	Nimlas arbetar kontinuerligt för att minimera oetiskt beteende och har utvecklat policyer och processer, till exempel en uppförandekod och rutiner för visselblås. Nimlas har en process för att följa upp en uppförandekodens och rutiner efterlevs.
Projektledning	
Projektrisker, till exempel felaktig budgetering av kostnader, tidsplaner och omfattning av projekt samt risken för att dåligt utförd arbete kan ha en negativ inverkan på Nimlas. Dessa risker kan leda till ekonomiska förluster och skada bolagets anseende.	Nimlas erbjuder en högkvalitativ projektledarutbildning och granskar kontinuerligt sina projekt – före projektstart, under projektets gång och efter avslutat projekt. Samtliga projekt följs upp av koncernens business control-funktion som även delar insikter med alla koncernens bolag.

Beskrivning	Hantering
Förvärv	
En annan viktig risk för Nimlas är relaterad till koncernens ambitiösa förvärvsstrategi. Att integrera nyförvärvade företag i koncernens befintliga verksamhet kan vara en utmaning och det finns en risk att integrationen inte lyckas.	Nimlas har en grundlig due diligence-process för att utvärdera potentiella förvärvskandidater, samt en detaljerad integrationsplan för varje nyförvärvat bolag.
Miljöpåverkan	
Nimlas kan hållas ansvarigt för föroreningar, avfall och andra miljöskador som orsakas av våra produkter och tjänster samt för utsläpp och energiförbrukning i samband med verksamheten. Nimlas kan även drabbas av rykteskadespridning om det skulle anses att vi inte gör tillräckligt för att reducera dessa effekter.	Nimlas strävar efter att bygga upp ett ramverk om miljöpåverkan inom hela koncernen och arbetar kontinuerligt för att minska miljöpåverkan. En central styrgrupp för hållbarhetsarbetet har inrättats och löpande insamling av hållbarhetsdata möjliggör styrning mot våra hållbarhetsmål.
Regler och efterlevnad	
Nimlas har en stark fokus på efterlevnad och regulatoriska risker. Bolaget tillhandahåller tjänster i flera olika länder och regioner och måste därför följa olika bestämmelser.	Nimlas har processer för att följa de lagar och regler som gäller för verksamheten och har en robust process för rapportering och hantering av incidenter. Detta bidrar till att minimera risken för bristande efterlevnad och säkerställer att eventuella incidenter eller överträdelser snabbt identifieras och åtgärdas.
IT och cybersäkerhet	
Hot mot Nimlas IT-säkerhet, som cyberattacker och dataintrång, kan leda till förlust av känslig information samt ekonomiska förluster. Dessutom riskerar Nimlas att drabbas av systemfel och avbrott i sin verksamhet på grund av IT-problem.	För att säkerställa en stabil och säker användning av IT-tjänster använder Nimlas en rad olika processer och förfaranden för att minska riskerna för dataintrång och andra IT-relaterade incidenter.

Finansiella rapporter



Finansiella rapporter
Koncernen 38
Moderbolaget 64

Dokumentutskrift

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	8 294	7 151
Övriga rörelseintäkter	3	85	41
Summa rörelsens intäkter		**8 378**	**7 203**
Rörelsens kostnader			
Material och köpta tjänster		–3 758	–3 553
Övriga externa kostnader	4	–699	–658
Personalkostnader	5	–3 285	–2 691

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
PERIODENS RESULTAT		155	99
Övrigt totalresultat för perioden			
Poster som har omförts eller kan omföras till resultaträkningen			
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		47	47
Övrigt totalresultat för perioden		**201**	**–146**
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ekt ägare		200	–247
Innehav utan bestämmanderätt		2	1

Av- och nedskrivningar		-240	-225
Övriga rörelsekostnader	3	-20	-56
Summa rörelsens kostnader		**-7 912**	**-6 983**
Rörelseresultat (EBIT)		**466**	**220**
Finansiella kostnader	6	-294	-292
Finansiella intäkter	6	45	31
Resultat före skatt		**217**	**-41**
Inkomstskatter	7	-62	-58
PERIODENS RESULTAT		**155**	**-99**
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		153	-100
Innehav utan bestämmande inflytande		2	1

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	9	5 834	5 169
Övriga immateriella anläggningstillgångar	9	91	105
Materiella anläggningstillgångar	10	74	66
Nyttjanderättstillgångar	11	375	378
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	12	16	11
Andra långfristiga fordringar	12	17	18
Uppskjutna skattefordringar	7	24	9
Summa anläggningstillgångar		**6 431**	**5 752**
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	187	168
Kundfordringar	12	1 074	1 076
Avtalstillgångar		321	284
Övriga kortfristiga fordringar	14	98	85
Förutbetalda kostnader	15	244	278
Likvida medel	12	523	359
Summa omsättningstillgångar		**2 447**	**2 249**
SUMMA TILLGÅNGAR		**8 878**	**8 000**

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	16	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		3 176	2 936
Reserver		149	103
Balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat		245	92
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		**3 573**	**3 131**
Innehav utan bestämmande inflytande		4	2
SUMMA EGET KAPITAL		**3 576**	**3 133**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	12	2 320	2 254
Leasingskulder	11	213	146
Avsättningar	17	9	6
Uppskjutna skatteskulder		18	58
Övriga långfristiga skulder	12	241	130
Summa långfristiga skulder		**2 802**	**2 575**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		647	623
Leasingskulder	11	175	242
Avsättningar		411	363
Övriga kortfristiga skulder	18	348	362
Aktuella skatteskulder	7	95	73
Upplupna kostnader	19	584	572
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	12	110	128
Summa kortfristiga skulder		**2 470**	**2 295**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**8 878**	**8 000**

Koncernens förändring i eget kapital

MSEK	Aktie-kapital	Pågående nyemission	Överkurs-fond	Omräknings-differens	Balanserat resultat	Årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans, 2024-01-01	**1**	**0**	**2 936**	**103**	**192**	**-100**	**3 131**	**2**	**3 133**
Disposition av resultat	-	-	-	-	-100	100	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	153	**153**	2	**155**
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	47	-	-	47	-	47
Årets totalresultat	-	-	-	47	0	153	**200**	2	**201**
Transaktioner med moderföretagets ägare									
Nyemissioner	0	0	243	-	-	-	242	-	242
Emissionskostnader	-	-	-1	-	-	-	-1	-	-1
Förändring ägarandel dotterföretag	-	-	-	-	-1	-	0	-	0
Summa	**0**	**0**	**242**	**-**	**-1**	**-**	**241**	**-**	**241**
Utgående balans, 2024-12-31	**1**	**0**	**3 178**	**149**	**91**	**153**	**3 572**	**4**	**3 576**

MSEK	Aktie-kapital	Pågående nyemission	Överkurs-fond	Omräknings-differens	Balanserat resultat	Årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans, 2023-01-01	1	-	2 212	160	89	114	2 566	2	2 569
Korrigering av ingående eget kapital[1]	-	-	-	-	-8	-	-8	-	-8
Disposition av resultat	-	-	-	-	114	-114	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-100	-100	1	-99
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-47	-	-	-47	-	-47
Årets totalresultat	-	-	-	-47	-	-100	-147	1	-146
Transaktioner med moderföretagets ägare									
Nyemissioner	0	0	744	-	-	-	744	-	744
Fondemissioner	0	-	-	-	-	-	0	-	0
Emissionskostnader	-	-	-4	-	-	-	-4	-	-4
Inlösen av aktier	-0	-	-20	-	-	-	-20	-	-20
Förändring ägarandel dotterföretag	-	-	-	-	-3	-	-3	-1	-4
Summa	**0**	**0**	**724**	**-**	**-3**	**-**	**720**	**-1**	**719**
Utgående balans, 2023-12-31	**1**	**0**	**2 936**	**103**	**192**	**-100**	**3 131**	**2**	**3 133**

[1] Justering av ökning vid nyteckning av teckningsoptioner som förföll till betalning i januari 2023. Se not 16 Kapitalmarknad för mer information.

Document: 2y100COym2m40sAojQojzfSetjxkRu - Signerat

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		217	−41
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	480	519
Resultat före skatt exklusive poster som inte ingår i kassaflödet		**697**	**478**
Betald ränta		−252	−287
Erhållen ränta		35	28
Betald skatt		−101	−53
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**379**	**167**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av			
Varulager		18	2
Rörelsefordringar		169	−145
Rörelseskulder		−5	279
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**561**	**293**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av koncernföretag och verksamheter		−288	−1 105
Avyttring av koncernföretag och verksamheter		0	−11
Investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar		−27	−35
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		38	37
Förändring långfristiga fordringar		8	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**−275**	**−1 114**

MSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Finansieringsverksamheten	25		
Nyemissioner		27	398
Upptagna lån		140	2 467
Amortering av lån		−92	−110
Amortering av leasingskuld		−184	−133
Återbetalning av lån		-	−1 777
Förändring checkräkningskredit		18	43
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**−126**	**888**
Periodens kassaflöde		**159**	**68**
Likvida medel vid periodens början		359	299
Kursdifferens i likvida medel		5	−5
Likvida medel vid periodens slut		**523**	**359**

Noter

1 Övergripande redovisningsprinciper

Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler presenteras nedan. Övriga redovisningsprinciper, som Nimlas bedömer som väsentliga, redovisas i anslutning till respektive not. Viktiga bedömningar och antaganden redovisas också under respektive not.

Företagsinformation
Nimlas Group AB, med organisationsnummer 559280-7982 och säte i Stockholm, Sverige, är ett privat aktiebolag som erbjuder tekniska installationstjänster samt service av fastighetstekniska tekniker i Sverige, Finland och Norge. Nimlas Group AB ägs till största del av KP I Wenger S.A.R.L. (68,6 procent) samt till viss del av ledningen i Nimlas och andra intressenter (30,4 procent). Den yttersta ägaren i koncernen är private-equity bolaget KLAR Partners Limited. Nimlas Group AB är den högsta nivån som upprättar koncernredovisning. Moderbolagen ovanför Nimlas Group AB har säte i Luxemburg och är därmed undantagna från kravet att upprätta koncernredovisning.

Grunder för upprättande
Koncernredovisningen för Nimlas Group AB har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) samt International Financial Reporting Standards (IFRS) som utfärdats av International Accounting Standards Board (IASB) såsom antagen av EU och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för Hållbarhets- och Finansiell Rapportering. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK) och alla värden är avrundade till närmaste miljontal, om inte annat anges specifikt. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivat, som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortsatt drift (going concern). Årsredovisningen samt koncernredovisningen för Nimlas Group AB har godkänts av styrelsen vid styrelsesammanträdet den 10 april, 2025.

Nya och ändrade redovisningsstandarder
EU antog nya eller förändrade redovisningsstandarder publicerade av IASB har trätt i kraft från 1 januari 2024 efter godkännande av EU. Nimlas Group tillämpar dessa förändringar i sin redovisning. Under 2024 har det skett förändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, IFRS 16 Leasingavtal samt IAS 7 Rapport över kassaflöden och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar.

IASB har publicerat ändringar i IAS 1 avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga med ikraftträdande 2024. Ändringarna ska tillämpas retroaktivt. Samtidigt införs nya upplysningskrav om låneskulder rörande med covenanter under nästkommande tolvmånadersperiod. Klassificering av skulder har beaktats i koncernens redovisning men har inte medfört några ändringar.

Utöver ändringarna i IAS 1, påverkas Nimlas koncernredovisning för 2024 även av ändringarna i IFRS 16 Leasingavtal. Ändringarna avser redovisningen av leasingskulder vid sale- och leaseback transaktioner. Eftersom det inte förekommer några leasingkontrakt med sale- och leaseback transaktioner, har denna förändring av IFRS 16 inte någon påverkan på koncernens redovisning.

Ändringarna i IAS 7 Rapport över kassaflöden avseende upplysningskrav vid leverantörsfinansiering har inte heller någon påverkan på koncernens redovisning då Nimlas Group inte använder denna typ av finansiering.

Per dagen för godkännande av dessa finansiella rapporter har övriga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte trätt i kraft ännu ej tillämpats i förtid av koncernen. Nya standarder, ändringar och förtydliganden som inte tillämpas i förtid bedöms inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Omräkning av utländsk valuta
Nimlas moderföretag Nimlas Group AB har svenska kronor (SEK) som funktionell valuta. Koncernföretagens finansiella rapporter räknas om till koncernens rapportvaluta, vilken också är SEK. Omräkningsdifferenser som uppstår under perioden redovisas i övrigt totalresultat. Omräkningsdifferenser som är hänförliga till den löpande verksamheten redovisas i resultaträkningen under posten "övriga rörelseintäkter" eller "övriga rörelsekostnader". Omräkningsdifferenser som är hänförliga till finansiella poster redovisas i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad.

De valutakurser som har använts för valutaomräkning visas i tabellen nedan:

	Balansdagens kurs 31 dec 2024	Genomsnittskurs 2024	Balansdagens kurs 31 dec 2023	Genomsnittskurs 2023
SEK	1,00	1,00	1,00	1,00
EUR	11,487	11,432	11,096	11,477
NOK	0,979	0,989	0,997	1,005

Sida 5 (17 av 25)
Dokumentnummer: 2y100COym2m40sAojQojzf5etjxkRu

2 Intäkter från avtal med kunder

Nimlas Group tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder som reglerar intäktsredovisning samt upplysningskrav avseende avtal med kunder. Koncernens intäkter består huvudsakligen av installationsintäkter samt intäkter från serviceavtal. Intäktsredovisning för installationsavtal samt serviceavtal sker i takt med att kontroll överförs till kunden.

Ett avtal med en kund definieras av koncernen som ett avtal eller en överenskommelse mellan två parter där det är möjligt att fastställa varje parts rättigheter samt betalningsvillkoren. I de sällsynta fall det skulle förekomma att Nimlas Group har två eller flera avtal med samma kund, analyseras avtalen och under vissa förutsättningar slås de ihop och redovisas som ett kombinerat avtal.

Det är vanligt inom flertalet av branschen att avtalsändringar sker under projektets gång och att omfattningen av arbetet eller priset justeras. I de fall det föreligger avtalsändringar, sker en analys av huruvida ändringarna innebär att det har uppstått ett nytt åtagande eller om det är en modifiering av befintligt avtal. Om ändringen innebär att det har uppstått ett nytt åtagande, behandlas det som ett separat avtal. Om ändringen är en modifiering av befintligt avtal, görs en uppdaterad uppskattning av transaktionspriset där intäkterna justeras i enlighet med den uppdaterade bedömningen avseende avtalets framtida utfall.

Redovisning av garantiåtaganden
Generellt sett ingår garantier på utfört arbete inom installationsbranschen. Garantier som lämnas till kunder är standardgarantier enligt branschpraxis och är således inte kund- eller projektspecifika. Garantierna är således inte prestationsgenererande transaktioner. Kostnaden för utnyttjande garantier har historiskt varit väldigt låg för koncernen och större skador hanteras generellt sett via försäkringsbolag. Garanti är redovisas som en avsättning i balansräkningen.

Intäktsredovisning
Intäkter från både installationsavtal och serviceavtal redovisas över tid i takt med att projekt utförs och prestationer uppfylls. Förd gabel andelsgraden i ingående åtagandeuppdrag beräknas baserat på nedlagda utgifter i förhållande till de totala beräknade

Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

2024	Sverige	Finland	Norge	Summa
Intäkter från avtal med kunder				
Installationsavtal	1 786,9	2 288,1	650,6	4 845,3
Serviceavtal	1 140,8	1 039,1	1 468,7	3 648,6
Summa	**2 927,4**	**3 247,2**	**2 119,3**	**8 293,9**

2023	Sverige	Finland	Norge	Summa
Intäkter från avtal med kunder				
Installationsavtal	1 757,4	2 017,4	636,7	4 311,5
Serviceavtal	845,7	882,2	1 021,6	2 649,6
Summa	**2 603,2**	**2 969,7**	**1 958,5**	**7 161,3**

Väsentliga finansieringskomponenter Verksamheten, den ökande orderingången, särskilt under andra

...skjutningar av avtalsintäkter och avtalskostnader. Avtalstillgångar och avtalsskulder nettoredovisas per avtal.

Prestationsåtaganden
Nimlas är en teknisk installations- och fastighetsservicekoncern som erbjuder entreprenad, ombyggnad och underhållstjänster för bostäder, handel, industri och offentliga fastigheter och projekten är således skräddarsydda projekt som inkluderar allt material och alla tjänster från planering och förberedelser till verkställande av arbetet. När koncernen ingår avtal med kunder görs en bedömning av de prestationsåtaganden som avtalet innebär. Koncernen tillhandahåller huvudsakligen installationsavtal, vilket betraktas som ett enda prestationsåtagande eftersom kunden endast kan dra nytta av installationsprojekt som helhet. Förutom installationsavtal ingår även serviceavtal, som bedöms som distinkta prestationsåtaganden.

Fakturering sker i samband med arbetsfasernas godkännande av kunden. Eventuellt ytterligare arbete överenskommes separat och läggs till projektet.

Transaktionspriset och allokering
Transaktionspriset för tjänsterna fastställs vid avtalets ingång. Koncernens avtal kan vara antingen avtal till fast pris eller avtal på löpande räkning. Det är vanligt att det förekommer rörliga komponenter i koncernens avtal. Vid varje rapporteringsperiod...

...koncernen behöver göra ett antal kritiska uppskattningar. För att kunna fastställa projektens förväntade utfall och därmed den korrekta intäktsredovisningen behöver en uppskattning göras avseende totala framtida projektintäkter, totala projektkostnader samt färdigställandegrad vid rapporteringstillfället. Projektmarginalerna analyseras löpande av ledningen och speciell fokus läggs på uppskattningen av ordervärde på serviceverksamheten där ett rullande tolv månaders estimat avseende framtida intäkter och kostnader görs vid varje månadsbokslut. Ändringar i omfattningen av avtal eller ersättningen inkluderas i projektprognosen. De redovisade intäktsbeloppen och tillhörande avtalstillgångar återspeglar ledningens bästa uppskattning avseende framtida utfall och färdigställandegrad för varje projekt.

Förlustprojekt
Det finns inom koncernen en väl utarbetad och noggrann process avseende uppföljning av projekt och uppdatering av projektprognoser. I denna process hanteras ändringar i projekt samt bedömning av eventuella förluster som kan uppstå. Hantering av förlustkontrakt sker när en förväntad förlust uppkommer där det är sannolikt att de totala avtalskostnaderna kommer att överstiga de totala intäkterna, som då omedelbart redovisas som en kostnad. Antalet förlustkontrakt har historiskt sett varit mycket begränsat och kostnaden från förlustprojekt är inte väsentlig i förhållande till koncernens storlek.

Koncernen har inte några avtal där tiden mellan överlämningen av tjänster eller installationer till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Väsentliga uppskattningar
Intäktsredovisningen innebär väsentliga uppskattningar i form av noggranna bedömningar av framtida projektintäkter, kostnader och färdigställandegrad. Ledningen gör löpande en utvärdering av projektmarginaler för att intäktsredovisningen ska återspegla faktisk status i projekten.

Avtalstillgångar och avtalsskulder
Avtalstillgångar härleder sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende installations- och servicearbete. Avtalstillgångar flyttas om till kundfordringar när rätt att fakturera föreligger och fakturering har skett. Avtalsskulder avser främst förskott som erhållits från kunder för kommande installations- och servicearbete.

Under 2024 har bolaget sett en ökning av både avtalsskulder och avtalstillgångar, vilket speglar en hög aktivitetsnivå i...

...hänförbara. Det leder till en växande orderstock mot årets slut. Det innebär att fler projekt har påbörjats men ännu inte fakturerats eller redovisats som intäkt, vilket i sin tur ökar avtalstillgångarna. Samtidigt har även avtalsskulderna ökat, vilket visar på att bolaget i större utsträckning har erhållit förskottsbetalningar eller fakturerat i förskott för projekt som ännu inte är färdigställda. Summan av avtalstillgångar vid årets slut påverkas av en nedskrivning om 48,6 MSEK (55,1). Koncernens förvärv under året har bidragit med en ökning av avtalstillgångar om 36,8 MSEK (24,9) samt en ökning av avtalsskulder om 49,2 MSEK (7,9).

Prestationsåtaganden som inte är uppfyllda eller delvis uppfyllda vid årets slut uppgår per 2024-12-31 till 4 047,0 MSEK (3 204,2) varav 66,8 procent (82) av intäkterna förväntas redovisas inom ett år, 26,8 procent (15) närkommande år och 6,4 procent (3) därefter.

3 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter, MSEK	2024	2023
Realisationsvinster	26,7	25,6
Valutakursvinster	1,5	0,1
Hyresintäkter	0,6	0,4
Försäkringsersättningar	1,4	0,7
Sjukförsäkringsersättningar	21,1	1,5
Omvärderingar av tilläggsköpeskillingar	24,9	5,7
Erhållna bidrag	0,3	4,9
Övrigt	8,0	2,1
Summa övriga rörelseintäkter	**84,6**	**41,1**

Övriga rörelsekostnader, MSEK	2024	2023
Valutakursförluster	2,6	0,2
Förlust vid avyttring av dotterföretag och anläggningstillgångar	0,5	22,7
Omvärderingar av tilläggsköpeskillingar	17,1	32,9
Summa övriga rörelsekostnader	**20,2**	**55,7**

Övriga rörelseintäkter består främst av realisationsvinster vid avyttring av anläggningstillgångar, sjuklönsersättningar samt intäkter från omvärderingar av tilläggsköpeskillingar. Hyresintäkter är främst hänförliga till det finska bolaget Paikallis-Säkhö Oy som har några lägenheter som hyrs ut. Statliga stöd som avser kostnadstäckning periodiseras och redovisas i resultaträkningen under samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Erhållet stöd redovisas som en övrig rörelseintäkt i resultaträkningen.

Den stora ökningen av sjuklönsersättningar jämfört med föregående år förklaras främst av att dessa från och med 2024 redovisas som en övrig intäkt i Norge, i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Tidigare har dessa belopp i Norge redovisats som en reducering av personalkostnader.

4 Revisionskostnader

Ernst & Young, MSEK	2024	2023
Revisionsuppdrag	9,6	12,6
Övriga tjänster	2,2	1,3
Summa	**11,8**	**13,8**

KPMG, MSEK	2024	2023
Revisionsuppdrag	-	3,2
Övriga tjänster	3,0	2,8
Summa	**3,0**	**3,1**

Deloitte, MSEK	2024	2023
Revisionsuppdrag	-	1,3
Övriga tjänster	-	0,2
Summa	**-**	**1,4**

Övriga, MSEK	2024	2023
Revisionsuppdrag	0,9	-
Summa	**0,9**	**-**

Under verksamhetsåret har Ernst & Young varit koncernens revisor, och de flesta bolag inom koncernen har valt EY som revisionsbyrå. Den norska underkoncernen Konstel byttes under 2023 från Deloitte till Ernst & Young. Kostnader för övriga tjänster från Ernst & Young avser främst rådgivning inom skatt, intern kontroll och IFRS. Kostnader för övriga tjänster från KPMG inkluderar främst rådgivning och expertstöd avseende förvärvs- och due diligence-processer för bolag i Finland. De redovisade revisionskostnaderna hos övriga bolag avser revision av nyförvärvade bolag och utgörs av flera mindre poster hos olika revisionsbyråer.

5 Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda
Koncernens anställda erhåller en fast lön som baseras på deras anställningsavtal och prestationer och, i vissa fall utgår även bonusar som främst baseras på resultatmål och som följs upp årligen. Andra förmåner till anställda är tjänstebilsförmån, måltidsersättning samt grupplivförsäkringar.

Ersättningar vid uppsägning
Avtalet med koncernchefen föreskriver en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida. Koncernchefen äger motsvarande rätt med inkluderande av en uppsägningstid om tolv månader. Sker uppsägning från bolagets sida är koncernchefen inte skyldig att tjänstgöra under uppsägningstiden. Avtalet innehåller ej bestämmelser om avgångsvederlag.

Under 2024 har det redovisats totalt 12,4 MSEK (7,4) i avgångsvederlag i resultaträkningen.

Bonusplaner
Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus till den anställda baserat på överenskommet avtal.

Personalkostnader, TSEK	2024	2023
Löner och ersättningar	2 671 840	2 012 152
varav Nimlas Leadership team[1]	*24 604*	*22 787*
Pensionskostnader	316 272	254 282
varav Nimlas Leadership team[1]	*5 022*	*5 479*
Övriga sociala kostnader	406 043	348 113
varav Nimlas Leadership team[1]	*5 599*	*4 695*
Summa	**3 194 154**	**2 614 547**

1) Nimlas Leadership team består under 2024 av Group CEO, Group CFO samt CEO för Sverige, Finland och Norge. Under 2023 bestod Nimlas Leadership Team av Group CEO samt CEO och CFO för Sverige, Finland och Norge.

Övriga incitament till nyckelpersoner
Som en del av det totala ersättningspaketet har nyckelpersoner inom koncernen blivit erbjudna att köpa aktier i moderbolaget till bedömt marknadspris. Syftet är att öka och stärka koncernens möjligheter att rekrytera och behålla nyckelpersoner.

Ersättning efter avslutad anställning
Det finns ett antal olika pensionsplaner i olika länder inom koncernen och samtliga dessa räknas som avgiftsbestämda pensionsplaner. Förpliktelser avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Ersättning till styrelseledamöter, TSEK	2024	2023
Johan Karlström	850	834
Mikael Hägg	350	350
Ilkka Tykyläinen	450	309
Pernilla Wolf Bäss	450	300
Summa	**2 100**	**1 843**

Utöver ovan styrelsearvoden utgår även Fredrik Strömholm och Fabian Åberström i Nimlas Group AB:s styrelse. Dessa ledamöter har inte fått några arvoden eftersom de är anställda i Cidron Partners Oy.

Not 5 – Ersättningar till anställda, fortsättning

Antal anställda och könsfördelning	2024					2023				
Antal anställda	Kvinnor	%	Män	%	Summa	Kvinnor	%	Män	%	Summa
Sverige	98	7%	1 328	93%	1 426	80	6%	1 325	94%	1 405
Finland	94	6%	1 470	94%	1 564	74	5%	1 328	95%	1 402
Norge	93	7%	1 252	93%	1 345	64	6%	941	94%	1 005
Summa	**285**	**7%**	**4 050**	**93%**	**4 335**	**218**	**6%**	**3 594**	**94%**	**3 812**

Könsfördelning ledande befattningshavare	2024					2023				
	Kvinnor	%	Män	%	Summa	Kvinnor	%	Män	%	Summa
Styrelseledamöter	1	17%	5	83%	6	1	17%	5	83%	6
Nimlas Leadership team	1	20%	4	80%	5	1	14%	6	86%	7
Summa	**2**		**9**		**11**	**2**		**11**		**13**

6 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	35,0	22,6
Förändring marknadsvärde ränteswap	4,8	2,7
Resultat från försäljning av värdepapper	1,6	-
Valutakursvinster	5,3	0,0
Övriga finansiella intäkter	0,3	5,4
Summa	**45,8**	**30,8**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	721,7	193,1
Räntekostnader, leasing	25,7	21,3
Valutakursförluster	0,5	1,9
Förändring marknadsvärde ränteswap	5,1	0,0
Resultat från försäljning av värdepapper	0,5	10,5
Övriga finansiella kostnader	37,6	65,9
Summa	**294,2**	**291,9**
Summa finansnetto	**-248,2**	**-261,1**

Koncernens finansiella intäkter består främst av ränteintäkter från räntederivat. Övriga finansiella kostnader består huvudsakligen av periodisering av upplåggningsavgifter för koncernens lån samt diskonteringsräntor avseende tilläggsköpeskillingar.

7 Skatter

Skattekostnad

Aktuell skatt, MSEK	2024	2023
Inkomstskatt för perioden	77,3	58,1
Justeringar för tidigare perioder	6,6	1,5
Summa	**83,8**	**59,6**

Uppskjuten skatt, MSEK	2024	2023
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-16,5	0,0
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	-4,9	-1,9
Summa uppskjuten skatt	**-21,4**	**-1,9**
Summa skattekostnad	**62,4**	**58,0**

Avstämning effektiv skatt, MSEK	2024	2023
Resultat före skatt	217,2	43,3
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6%)	44,7	8,5
Skatteeffekt av:		
Andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,1	-0,3
Ej avdragsgilla kostnader	33,6	63,7
Avdragsgilla, ej resultatpåverkande poster	-2,5	4,3
Ej skattepliktiga intäkter	-1,5	-7,2
Skatt hänförlig till tidigare perioder	-0,2	3,6
Effekter av underskottsavdrag	-12,3	2,4
Övrigt	-0,2	0,4
Redovisad skatt	**62,4**	**58,0**
Effektiv skattesats	**28,8%**	**n/a**

2y100COym2m40sAojQojzf5etjxkRu - Skapad av kundnummer:

Not 7 – Skatter, fortsättning

Uppskjuten skatt, MSEK	2024 Uppskjuten skattefordran	2024 Uppskjuten skatteskuld	2023 Uppskjuten skattefordran	2023 Uppskjuten skatteskuld
Immateriella anläggningstillgångar	0,6	14,4	0,5	17,1
Materiella anläggningstillgångar	3,7	1,1	1,7	-
Finansiella anläggningstillgångar	1,9	1,8	-	0,8
Kundfordringar	1,7	27,5	0,6	11,9
Garantiavsättningar	0,4	0,4	0,2	-
Leasing	81,9	78,5	83,2	75,8
Underskottsavdrag	9,3	0,0	2,8	-
Obeskattade reserver	-	0,7	0,-	3,0
Övrigt	14,5	3,6		4,9
Summa redovisad uppskjuten skatt i balansräkningen	**113,9**	**127,9**	**86,0**	**114,5**
Summa, netto	**–14,1**		**–28,4**	

Avstämning uppskjuten skatt, netto	Värde vid periodens början, 2024	Förvärv	Redovisat i resultaträkningen	Omräkningsdifferens	Värde vid periodens slut, 2024
Immateriella anläggningstillgångar	–16,6	–1,6	5,4	–1,0	–13,9
Materiella anläggningstillgångar	1,7	0,0	0,8	0,0	2,5
Finansiella anläggningstillgångar	–0,6	-	0,8	-	0,2
Kundfordringar	–11,3	0,5	–14,2	–0,8	–25,8
Garantiavsättningar	0,2	-	–0,2	0,0	0,2
Leasing	3,4	0,1	0,7	–0,7	3,4
Underskottsavdrag	2,8	-	6,5	-	9,3
Obeskattade reserver	–3,0	–1,6	3,9	-	–0,7
Övrigt	–4,9	-	15,2	0,6	10,9
Summa	**–28,5**	**–2,6**	**18,0**	**–1,9**	**–14,2**

Avstämning uppskjuten skatt, netto	Värde vid periodens början, 2023	Förvärv	Redovisat i resultaträkningen	Omräkningsdifferens	Värde vid periodens slut, 2023
Immateriella anläggningstillgångar	–6,4	–12,7	4,4	0,2	–16,6
Materiella anläggningstillgångar	–1,0	2,9	–0,1	–0,2	1,7
Finansiella anläggningstillgångar	–2,3	-	1,5	-	–0,8
Kundfordringar	0,7	–3,2	–4,3	0,6	–11,3
Garantiavsättningar	0,0	0,4	–0,2	–0,0	0,2
Leasing	–1,3	0,1	4,6	–0,1	3,4
Underskottsavdrag	0,8	-	1,9	-	2,8
Obeskattade reserver	–3,2	–0,0	0,2	-	–3,0
Övrigt	–0,8		–4,0	-	–4,9
Summa	**–15,5**	**–17,6**	**4,1**	**0,5**	**–28,4**

Skattemässiga underskott
Totalt uppgår värdet på koncernens skattemässiga underskott till 75,3 MSEK (12,3), varav 46,3 MSEK (9,5) redovisas i balansräkningen som en uppskjuten skattefordran om 9,3 MSEK (2,8). Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisats i den utsträckning som företagsledningen bedömer att det är troligt att avdraget kan komma att utnyttjas mot framtida överskott.

Posten "Övriga uppskjutna skattefordringar" består per 2024-12-31 främst av framförd ränteavdrag i Norge.

Förfallotider underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats

MSEK	2024
Inom fyra år	1,3
Fem år och senare	0,8
Obegränsad livslängd	-
Summa	2,1

8

Rörelsesegment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernens verkställande direktör, som är ytterst ansvarig för och skötar den löpande förvaltningen av koncernen. De tre rörelsesegmenten som har identifierats i Nimlas Group är Sverige, Norge och Finland. Koncernen är verksam i dessa tre länder och koncernledningen följer huvudsakligen upp verksamheten per land. Koncernens verksamhet består av ett antal utbud av tekniska installationer inom bland annat uppvärmning, VVS, elinstallation, säkerhet och kylning. Trots att verksamheten i de tre länderna är liknande till sin natur, är den inte fullt jämförbar eftersom det finns skillnader i marknaden och avtalsvillkor. På grund av detta följer ledningen upp resultaten per land snarare än per disciplin.

Koncernledningen i Nimlas analyserar rörelsesegmentens resultat främst utifrån resultatmåttet EBITA. Detta är ett mått för resultat före finansiella poster, skatter och avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, i den interna rapporteringen används resultatmåttet justerat EBITA, som även exkluderar jämförelsestörande poster såsom omstruktureringskostnader och poster som är direkt hänförliga till förvärv för att få ett mer normaliserat resultat. Det finns inga regelbundna transaktioner mellan segmenten förutom management fee samt interna räntor och samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Koncernens rörelsesegment

MSEK	2024 Sverige	Finland	Norge	Koncernfunktioner	Elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning, externt	2 927,4	3 247,2	2 119,3	-	-	**8 293,9**
Nettoomsättning, mellan segment	12,5	-	-	23,3	–35,8	-
Summa nettoomsättning	**2 939,8**	**3 247,2**	**2 119,3**	**23,3**	**–35,8**	**8 293,9**
Övriga rörelseintäkter, externt	33,8	21,5	27,9	1,4	-	84,5
Summa rörelsens intäkter	**2 973,7**	**3 268,6**	**2 147,2**	**24,7**	**–35,0**	**8 378,5**
Segmentresultat (Justerad EBITA)	**177,9**	**227,6**	**178,3**	**–22,4**	-	**561,5**
Jämförelsestörande poster[1]	–16,5	–13,0	–10,2	–16,6	-	–66,3
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–13,7	–10,6	–7,6	-	-	–28,9
Rörelseresultat (EBIT)	**150,6**	**194,1**	**160,5**	**–38,9**	-	**466,2**
Finansiella kostnader	–84,5	–90,7	–101,7	–242,0	223,0	–293,7
Finansiella intäkter	3,2	4,5	8,7	255,6	–227,0	**44,6**
Resultat efter finansiella poster	**69,1**	**108,4**	**67,0**	**–27,2**	**0**	**217,1**
1) Jämförelsestörande poster						
Omstrukturerings- och transformationskostnader	16,0	8,1	1,8	12,9	-	38,8
Externa tjänster	1,1	-	2,7	3,8	-	7,5
Transaktionskostnader årets förvärv	1,9	8,0	3,7	-	-	14,6
Övriga transaktionskostnader	2,7	6,9	1,8	0,4	-	11,9
Omvärdering villkorade tilläggsköpeskillingar	–5,0	2,1	-	-		–3,9
Summa jämförelsestörande poster	**16,6**	**23,0**	**10,2**	**17,0**	**-**	**66,8**

MSEK	2023 Sverige	Finland	Norge	Koncernfunktioner	Elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning, externt	2 803,2	2 989,7	1 558,8	-	-	**7 161,3**
Nettoomsättning, mellan segment	7,2	-	-	23,4	–30,6	
Summa nettoomsättning	**2 810,3**	**2 989,7**	**1 558,5**	**23,4**	**–30,6**	**7 161,3**
Övriga rörelseintäkter, externt	24,3	12,6	6,1	0,9	-	41,1
Summa rörelsens intäkter	**2 634,7**	**3 010,4**	**1 564,6**	**23,4**	**–30,6**	**7 202,5**
Segmentsresultat (Justerad EBITA)	**186,8**	**193,9**	**128,8**	**–26,8**	-	**482,6**
Jämförelsestörande poster[1]	–48,4	–59,3	–76,9	7,9	-	–176,6
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–81,1	–9,4	–5,6	-	-	–66,1
Rörelseresultat (EBIT)	**76,2**	**125,1**	**46,2**	**–21,7**	-	**219,8**
Finansiella kostnader	–68,1	–89,6	–73,6	–194,8	147,2	–291,1
Finansiella intäkter	3,8	0,9	5,3	186,2	–144,2	80,6
Resultat efter finansiella poster	**5,8**	**36,8**	**–22,0**	**–61,3**	-	**–41,1**
1) Jämförelsestörande poster						
Omstruktureringskostnader	5,2	3,6	0,5	14,4	-	23,7
Transaktionskostnader årets förvärv	12,4	12,9	60,1	-	-	85,3
Övriga transaktionskostnader	23,2	3,2	5,6	1,0	-	33,0
Övrigt	7,6	39,6	10,7	–23,5	-	34,4
Summa jämförelsestörande poster	**48,3**	**59,3**	**76,9**	**–7,9**	-	**176,6**

Övrig information

MSEK	2024 Sverige	Finland	Norge	Summa	2023 Sverige	Finland	Norge	Summa
Materiella anläggningstillgångar	8,0	31,4	34,3	**73,7**	7,4	28,6	26,7	**63,7**
Goodwill	1 591,7	2 675,4	1 567,3	**5 834,4**	1 506,2	2 422,4	1 238,0	**5 168,7**
Andra immateriella anläggningstillgångar	27,3	37,6	26,3	**91,2**	38,1	41,8	24,6	**104,6**
Kundfordringar	391,2	352,7	330,5	**1 074,4**	427,4	345,7	302,9	**1 076,0**
Leverantörsskulder	187,0	306,7	151,6	**645,5**	198,3	290,7	134,7	**623,8**

9

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill
Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning och är en immateriell anläggningstillgång med en obestämbar nyttjandeperiod. Detta innebär att goodwill inte skrivs av utan årligen prövas för nedskrivning.

Kundrelationer
Kundrelationer värderas till verkligt värde vid förvärv. Värdena av dessa kundrelationer skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, som bedöms vara fem år.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella anläggningar består av programvaror och licenser samt varumärken och andra immateriella rättigheter. Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran tas i bruk. Programvaror och licenser som redovisas som en tillgång skrivs av linjärt under sin bedömda nyttjandeperiod, som bedöms vara mellan tre till fem år.

Ackumulerade anskaffningsvärden	Goodwill	Kundrelationer	Programvaror och licenser	Övrigt	Summa
Per 1 jan. 2023	**3 506,1**	**60,8**	**34,0**	**19,7**	**3 620,5**
Separat förvärvade	-	-	4,0	0,2	65,5
Rörelseförvärv	1 794,0	61,3	0,0	2,3	1 786,4
Omklassificeringar	-	-	0,8	–0,8	0,0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	–0,1	–0,1
Omräkningsdifferenser	–86,7	–2,0	–0,2	–0,1	–89,0
Per 31 dec. 2023	**5 213,5**	**120,0**	**38,6**	**21,2**	**5 393,3**
Separat förvärvade	-	-	7,1	-	7,1
Rörelseförvärv	605,4	7,4	0,0	0,3	613,1
Omklassificeringar	–0,5	-	–0,9	–0,2	–1,6
Avyttringar och utrangeringar	-	-	3,0	0,0	0,0
Omräkningsdifferenser	63,8	3,8	1,0	0,6	69,0

Nedskrivningsprövning
Goodwill prövas årligen avseende nedskrivningsbehov. Vid prövningen grupperas tillgångarna i grupper av kassagenererande enheter, som sammanfaller med rörelsesegmenten Sverige, Norge och Finland. Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig i de strategiska planer som fastställs av koncernledningen för de kommande tre åren. Den strategiska planen innehåller viktiga antaganden och bedömningar. De mest väsentliga bedömningarna och antagandena i affärsplanen avser prognoser för organisk tillväxt, vinstmarginal och diskonteringsränta.

Antagandena för vinstmarginal baseras på aktuella marknadspriser och kostnader justerade med förutsedda pris- och kostnadsförändringar samt antagen produktivitetsutveckling. Förväntat uthålligt investerat kassaflöde för perioder bortom den strategiska planens horisont extrapoleras från strategiplanens slutår med en antagen uthållig tillväxt om 2 procent.

Den årliga prövningen avseende eventuellt nedskrivningsbehov

Dokumentnummer 20250110-20250410-INTE-R-5-sv-1 (19 av 251)

Per 31 dec. 2024	**5 879,3**	**126,1**	**45,8**	**21,9**	**6 075,0**

Ackumulerade av- och nedskrivningar	Goodwill	Kundrelationer	Programvaror och licenser	Övrigt	Summa
Per 1 jan. 2023	**-**	**-17,9**	**-18,4**	**-17,7**	**-54,0**
Årets avskrivningar	-	-19,4	-1,7	-0,1	-21,3
Årets nedskrivningar	-44,8	-	-	-	44,8
Rörelseförvärv	-	-	0,3	0,5	0,8
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	0,1	0,1
Omräkningsdifferenser		3,4	0,1	0,1	0,5
Per 31 dec. 2023	**-44,8**	**-33,9**	**-20,1**	**-18,2**	**-120,0**
Årets avskrivningar	-	25,7	2,5	0,3	28,9
Omklassificeringar	-	-	0,9	0,0	0,9
Omräkningsdifferenser	-	-3,4	-0,7	-0,5	-1,3
Per 31 dec. 2024	**-44,8**	**-63,0**	**-22,0**	**-18,5**	**-149,3**

Redovisade värden	Goodwill	Kundrelationer	Programvaror och licenser	Övrigt	Summa
Ingående redovisat värde per 1 jan. 2023	**3 506,1**	**42,9**	**15,6**	**2,0**	**3 566,5**
Utgående redovisat värde per 31 dec. 2023	**5 158,7**	**83,1**	**18,5**	**3,1**	**5 273,3**
Utgående redovisat värde per 31 dec. 2024	**5 834,4**	**65,0**	**23,9**	**2,5**	**5 925,7**

Not 9 – Immateriella anläggningstillgångar, fortsättning.

	Goodwill		Kundrelationer		WACC före skatt, %	
Fördelning per rörelsesegment	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Sverige	1 502,7	1 506,2	27,3	37,8	10,1%	9,4%
Finland	2 675,4	2 422,4	13,7	20,8	9,8%	8,9%
Norge	1 567,3	1 238,6	24,0	24,5	9,5%	9,5%
Summa	**5 834,4**	**5 168,7**	**65,0**	**83,1**		

Känslighetsanalys
Känslighetsanalyser visar att rimliga förändringar i nyckelparametrar inte medför några nedskrivningsbehov. Vid utförda känslighetsanalyser har ledningen utvärderat om en ökning av använd WACC, en sänkning av den bedömda långsiktiga tillväxten eller lägre förväntade intäkter i femårsplanen skulle föranleda något nedskrivningsbehov. Följande känslighetsanalyser har genomförts:

- Generell ökning av WACC med 0,5 procent
- Generell sänkning av bedömt långsiktig tillväxttakt med 0,5 procent
- Sänkning av förväntade intäkter i femårsplanen med 5 procent

För 2024 överstiger återvinningsvärdet för både Sverige, Norge och Finland det redovisade värdet varför ingen nedskrivningsbehov har identifierats.

Känslighetsanalys goodwill
Efter genomförda känslighetsanalyser är slutsatsen att ingen av känslighetsanalyserna har visat på något nedskrivningsbehov. Eftersom koncernledningen har varit konservativ avseende antaganden i DCF-modellen, bedöms det inte som sannolikt att någon förändring av nyckelparametrarna skulle inträffa i närtid och således bedöms det inte föreligga någon risk för nedskrivning av goodwill i något av segmenten.

I tabell till höger presenteras hendroom (det belopp varmed återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet) vid ändrade parametrar.

Headroom vid ändring av viktiga antaganden

MSEK	Sverige	Finland	Norge
Headroom 2024	**1 108,3**	**802,4**	**912,5**
WACC, +0,5%	936,8	680,2	742,5
Bedömd långsiktig tillväxttakt, -0,5%	842,7	622,6	708,6
Förväntade intäkter 5 årsplan -5%	492,1	148,8	408,5

Break-even

WACC	14,0%	12,0%	13,2%
Bedömd långsiktig tillväxttakt	-1,2%	0,4%	-0,9%

Väsentliga uppskattningar
Värderingen av goodwill innefattar väsentliga uppskattningar, inklusive prognoser för organisk tillväxt, vinstmarginar och diskonteringsränta, som baseras på aktuella marknadspriser, kostnader samt förväntade pris- och kostnadsförändringar, samt antagen produktivitetsutveckling. Ledningen gör löpande en utvärdering av dessa uppskattningar för att säkerställa att de återspeglar de mest relevanta och uppdaterade marknadsförhållandena och affärsantagandena.

10

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar skrivs linjärt av till bedömt restvärde över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod i Norge och Sverige. I Finland skrivs materiella anläggningstillgångarna av enligt restvärdesprincipen där byggnader skrivs av med 7 procent varje år och inventarier och verktyg med 25 procent. Om Finland istället hade tillämpat linjär avskrivning istället skulle detta ha minskat kostnaderna för avskrivning av materiella anläggningstillgångar under 2024 med 0,6 MSEK (0,1). Mark skrivs inte av.

Nyttjandeperioder

Byggnader	10 år
Inventarier och verktyg	3–5 år

Ackumulerade anskaffningsvärden	Byggnader	Mark och markanläggningar	Maskiner, inventarier verktyg och bilar	Summa
Per 1 jan. 2023	**22,7**	**2,5**	**96,2**	**121,4**
Separat förvärvade	0,2	-	21,9	22,1
Rörelseförvärv	2,6	-	125,7	128,4
Avyttring av dotterbolag	-	-	-0,2	-0,2
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-18,6	-18,6
Omklassificeringar	-	-	0,2	0,2
Omräkningsdifferenser	-0,1	0,0	-2,6	-2,6
Per 31 dec. 2023	**25,4**	**2,5**	**222,8**	**250,7**
Separat förvärvade	0,4		19,5	19,9
Rörelseförvärv	0,2	-	43,9	44,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-21,5	-21,5
Omklassificeringar	-0,0		0,2	0,2
Omräkningsdifferenser	0,7	0,0	0,5	1,3
Per 31 dec. 2024	**26,9**	**2,5**	**265,5**	**294,9**

Not 10 – Materiella anläggningstillgångar, fortsättning.

Ackumulerade av- och nedskrivningar	Byggnader	Mark och markanläggningar	Inventarier och verktyg	Summa
Per 1 jan. 2023	**-16,4**	**-**	**-69,1**	**-85,6**
Årets avskrivningar	-0,6	-	-17,5	-18,1
Rörelseförvärv	-2,1	-	-90,0	-92,2
Avyttringar och utrangeringar	-	-	5,9	5,9
Omräkningsdifferenser	0,0	-	2,0	2,0
Per 31 dec. 2023	**-18,0**	**-**	**-168,9**	**-186,9**
Årets avskrivningar	-0,7	-	-22,2	-22,9
Rörelseförvärv	-6,3	-	-24,0	-24,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-	13,8	13,8
Omräkningsdifferenser	-0,6	-	-0,4	-0,9
Per 31 dec. 2024	**-18,5**	**-**	**-201,7**	**-221,3**

Redovisade värden	Byggnader	Mark och markanläggningar	Inventarier och verktyg	Summa
Ingående redovisat värde per 1 jan. 2023	**6,3**	**2,5**	**27,1**	**35,8**
Utgående redovisat värde per 31 dec. 2023	**7,4**	**2,5**	**53,8**	**63,7**
Utgående redovisat värde per 31 dec. 2024	**7,4**	**2,5**	**63,7**	**73,7**

11

Leasing

De flesta tillgångar och skulder som är hänförliga till leasingavtal där Nimlas Group är leasetagare, redovisas i balansräkningen. Undantag görs för vissa tillgångar av mindre värde samt leasingavtal med en löptid som understiger tolv månader. Leasingavgifterna avseende dessa avtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Tillgången och skulden värderas till nuvärde vid kontraktets start.

Värdet på leasingskulden består främst av fasta leasingavgifter och rörliga avgifter som är beroende av ett index eller liknande. Rörliga kostnader såsom fastighetsskatt, mäns och övriga rörliga fastighetskostnader som underhållskostnader, el, värme och vatten exkluderas ur leasingskuldberäkningen i den mån kostnaderna går att separera från hyreskostnaden. Leasingbetalningarna diskonteras till nuvärde i enlighet med den fastställda diskonteringsräntan. I många fall kan den implicita räntan i leasingkontraktet inte fastställas med enkelhet, varför leasingavgifterna diskonteras med en marginell låneränta i stället. Den marginella låneräntan som används bestäms utifrån kontraktsvalutan i avtalet samt leasingperiodens längd.

Nyttjanderättstillgången redovisas i balansräkningen och skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens förväntade nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Nyttjanderättstillgången bestäms utifrån längden på underliggande avtal med hänsyn tagen till uppsägnings- och förlängningsoptioner.

Vid betalning av leasingavgifter fördelas avgiften mellan räntekostnad och amortering på leasingskulden. I koncernens kassaflödesanalys redovisas betalningar hänförliga till amortering av leasingskuld i finansieringsverksamheten och betalningar avseende räntekostnad som betald ränta. De två mest betydelsefulla bedömningarna avser leasingperiodens längd samt vilken diskonteringsränta som ska användas.

Nimlas Group ingår löpande leasingavtal avseende främst kontorsbyggnader och fordon. Leasingperioder för fastigheter uppgår generellt till 5–10 år medan leasingperioder för fordon generellt är cirka tre år.

	Nyttjanderättstillgångar							
	Lokaler		Fordon och övrigt		Summa		Leasingskuld	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Värde vid periodens början	**179,6**	**101,1**	**198,9**	**91,6**	**378,5**	**192,7**	**388,1**	**199,9**
Förvärv	14,3	125,4	26,5	84,0	40,9	209,3	40,1	206,1
Nya avtal	24,6	3,0	117,7	111,7	142,3	114,6	140,8	121,5
Förändringar i befintliga avtal	15,4	1,6	-10,0	4,4	5,5	6,0	5,8	7,7
Avskrivningar	-60,4	-50,1	-132,8	-91,0	-193,3	-141,1	-	-
Leasingavgifter	-	-	-	-	-	-	-215,8	-154,7
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	26,6	21,3
Omräkningsdifferenser	0,0	-1,4	0,7	-1,8	0,7	-3,1	0,7	-6,6
Värde vid periodens slut	**173,5**	**179,6**	**202,3**	**198,9**	**374,6**	**378,5**	**388,1**	**388,1**

Kolumnen "Fordon och övrigt" innehåller nyttjanderättstillgångar avseende bilar samt maskiner och inventarier. Det totala nyttjanderättstillgången avseende maskiner och inventarier uppgick för 2024 till 0,6 MSEK (1,2).

Totalt uppgår resultateffekten för leasingavtal inklusive avskrivningar och räntekostnader till 213,6 MSEK (162,3). Totalt betalda leasingavgifter uppgick till 215,8 MSEK (154,7). Kostnader avseende kortfristiga leasingavtal samt avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde uppgick till 43,1 MSEK (37,7). Förfallostrukturen avseende icke diskonterade framtida leasingavgifter under framtida leasingperioder framgår i tabell enligt höger.

Förfallostruktur framtida leasingbetalningar

År	2024	2023
2025	160,2	130,1
2026	119,2	88,3
2027	58,4	28,6
2028	28,4	18,4
2029	15,1	46,3
2030 och senare	36,6	-
Summa	**428,0**	**447,0**

Dokument ID: 2y100COym2m40sAojQojzf5etjxkRu - Sida 12 av 15

12

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i koncernens balansräkning inkluderar likvida medel, värdepapper, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder, tilläggsköpeskillingar samt derivat. Se tabellen nedan för mer information.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen, MSEK	Värderingsnivå	2024	2023
Tillgångar			
Derivat – ränteswap	2	7,6	2,7
Övriga finansiella tillgångar – bostadsrätter och andelar	3	8,5	7,8
Summa		**16,0**	**10,5**
Skulder			
Derivat – ränteswap	2	0,1	
Tilläggsköpeskillingar	3	201,1	83,9
Summa		**210,2**	**83,9**

Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde, MSEK	Värderingsnivå	2024	2023
Tillgångar			
Långfristiga fordringar		16,5	16,3
Kundfordringar		1 074,4	1 076,0
Övriga kortfristiga fordringar		98,9	84,5
Likvida medel		523,0	358,7
Summa		**1 711,9**	**1 535,6**
Skulder			
Långfristiga finansiella skulder till kreditinstitut		2 130,1	2 254,1
Leverantörsskulder		646,8	623,5
Långfristiga leasingskulder		213,2	145,9
Kortfristiga ersättningskulder		174,9	242,7
Övriga kortfristiga skulder		301,9	257,6
Övriga långfristiga skulder		66,2	63,3
Kortfristiga finansiella skulder		116,4	127,7
Summa		**3 863,5**	**3 731,2**

Finansiella instrument värderade till verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen avser derivat samt några bostadsrätter och andelar av mindre värde. Ränteswapparna värderas till verkligt värde med hjälp av observerbar marknadsinformation som erhålls direkt av banken genom marknadsvärderapporter. Det rörde per 2024-12-31 tre olika swapar i koncernen i samtliga valutor (SEK, EUR och NOK). Samtliga ränteswappar förfaller 2026. Bostadsrätter värderas till verkligt värde med hjälp av externa fastighetsvärderingar. De finansiella instrument med värderingsnivå 3 har, exklusive diskonteringseffekt från tilläggsköpeskillingar, under 2024 haft en positiv resultatpåverkan om 8,2 MSEK (4,6). Det har inte skett några överföringar mellan värderingsnivåerna under året. Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde (nivå 3) vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt. Se sida 52 för mer information om tilläggsköpeskillingarna.

Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde
Övriga långfristiga fordringar består främst (15,3 MSEK) av förutbetalda kostnader avseende maintjänster som inte uppfyller kriterierna i IAS 16 för att redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Resterande långfristiga fordringar består av depositioner

Likvida medel
Likvida medel definieras som kassa och bankmedelsbehållningar samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Likvida medel, MSEK	2024	2023
Kassa och bank	523,0	358,7
Kortfristiga placeringar	-	0,0
Summa likvida medel	**523,0**	**358,7**

Per den 31 december 2024 hade koncernen tillgång till en checkräkningskredit om 163,5 MSEK (159), varav 24,8 MSEK (42) har utnyttjats.

Kundfordringar
Kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde efter avsättning för osäkra kundfordringar. Avsättningar för osäkra kundfordringar görs enligt den förenklade nedskrivningsmetoden i IFRS 9 Finansiella instrument för kundfordringar, vilket innebär att avsättningen värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid på samtliga obetalda kundfordringar per balansdagen. Beräkningen av förväntade kreditförluster baseras på analys av historiska data för de två senaste åren avseende betalningsmönster och kreditförluster. Historisk data justeras sedan för att även ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala sina fordringar. Vid varje rapporteringsdatum görs en bedömning huruvida kreditrisken har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället. Om inte kreditrisken har ökat väsentligt sedan dess, bör avsättningen för kreditförluster värderas till den förväntade kreditförlusten för de kommande tolv månaderna. Förutom för kundfordringar, görs det även en bedömning avseende förväntade kreditförluster för övriga tillgångar. Precis som för kundfordringar görs denna bedömning utifrån historiska förluster. Avsättningen för förväntade kreditförluster avseende avtalstillgången beräknas samt följt som avsättningen avseende kundfordringar och redovisas i resultaträkningen på raden "Övriga externa kostnader".

Betalningsvillkoren för kundfordringar är generellt mellan 14–60 dagar, beroende på om motparten är en privatperson eller ett företag samt om kundrelationen är en del av ett avtal eller fristående. Eftersom koncernen består av många mindre enheter, finns det inte någon enskild kund som står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.

Förfallostruktur kundfordringar, MSEK	2024	2023
Kundfordringar, brutto	**1 120,6**	**1 097,2**
Varav ej förfallna:	843,4	850,8
Varav förfallna:		
1–30 dagar	134,5	183,7
30–90 dagar	26,7	26,7
90–180 dagar	9,1	9,7
180–365 dagar	13,9	7,3
>365 dagar	13,9	12,0
Summa förfallna kundfordringar	**167,1**	**246,3**

Osäkra kundfordringar, MSEK	2024	2023
Kundfordringar	**1 120,6**	**1 097,2**
Avsättning för förväntade kreditförluster	-36,2	-21,2
Summa	**1 074,4**	**1 076,0**

Not 12 – Finansiella instrument fortsättning.

Tabellen nedan redovisas belopper som specifikt avser avsättningen för förväntade kreditförluster kopplade till avtalstillgångar.

Osäkra avtalstillgångar	2024	2023
Avtalstillgångar	320,0	284,6
Avsättning för förväntade kreditförluster	-0,4	0,3
Summa	**320,6**	**284,3**

Avsättning för osäkra kundfordringar	2024	2023
Värde vid periodens början	21,2	8,1
Nya avsättningar för förväntade kreditförluster	36,8	21,0
Förvärv	4,2	7,6
Konstaterade förluster	-9,5	-10,7
Återföring av avsättningar	-16,3	-4,5
Omräkningsdifferenser	-0,1	-0,4
Värde vid periodens slut	**36,2**	**21,2**

Finansiella skulder till kreditinstitut
Finansiella skulder redovisas i balansräkningen på likviddagen. Kostnader som uppstår i samband med att nya lån tas upp aktiveras som lånekostnader och periodiseras över lånets löptid. Koncernen har i samband med refinansieringen under 2023 tagit upp räntederivat och har per 2024-12-31 tre räntederivat som är kopplade till koncernens lån i de olika valutorna EUR, SEK och NOK. Räntederivatens kassaflöden och värdeförändringarna mäts i resultaträkningen som finansiella intäkter. Det redovisade värdet utgör en god approximation för det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder.

Refinansiering
I samband med förvärvet av Kanste i februari 2023 genomförde koncernen en refinansiering, där separata lån i Finland och Sverige ersattes av ett koncerngemensamt upplägg med två långfristiga lån (Term A och Term B) i respektive lånes valuta samt två syndikerade kreditlöften. Det externa lånet redovisas i QuickTap HoldCo AB, medan respektive land har tagit del genom internlån. Lånen förfaller 2027–2028 och löper med rörlig ränta baserad på IBOR samt en rörlig räntemarginal kopplad till koncernens lånevillkor.

I tabellen nedan specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

MSEK	Valuta	Förfaller	Ränta	Ränta per 2024-12-31	Redovisat värde 2024	2023
Skulder till kreditinstitut	SEK	2027-2028	IBOR + Margin	7,4%	665,1	683,8
Skulder till kreditinstitut	EUR	2027-2028	IBOR + Margin	7,5%	742,2	748,1
Skulder till kreditinstitut	NOK	2027-2028	IBOR + Margin	9,0%	632,8	673,2
Revolverande kreditfacilitet	SEK	2027-2028	IBOR + Margin	7,4%	340,0	295,0
Revolverande kreditfacilitet	EUR	2027-2028	IBOR + Margin	9,0%	23,0	22,2
Revolverande kreditfacilitet	NOK	2027-2028	IBOR + Margin	9,0%	91,2	0,0
Övriga räntebärande skulder[1]	NOK/EUR	2026	Fast ränta	8,0%	116,3	87,6
Finansiella leasingskulder[2]	0	0	0		388,1	388,1
Summa					**2 302,5**	**2 802,0**

1) Koncernen har ett mjukt amortiseringskrav avseende kortfristig skuld, vilket innebär att koncernen har möjlighet att förlänga lånet vid förfall. Se not 11 för mer information kring leasing.
2) Övriga räntebärande skulder består bland annat av en revers till delägare ägare av Kanste om 84,0 MSEK samt en revers till delägare av Kanste om 74,8 MSEK. Övriga poster avser mindre lån i de enskilda dotterbolagen. Räntor på dessa poster saknas.

I mars 2025 emitterade Nimlas Group, via QuickTap HoldCo AB, en senior säkerställd obligation om 325 MEUR med en löptid på fem år och en årlig ränta om 3 månader EURIBOR plus 450 baspunkter per år. Transaktionen slutlivdes den 24 mars 2025. Nettolikviden från obligationsemissionen har använts för att refinansiera koncernens befintliga skulder, genomföra en inlösen av preferensaktier samt finansiera investeringar, förvärv och övriga koncernändamål, inklusive täckning av transaktionskostnader. Samtliga räntebärande skulder har refinansierats i samband med obligationsemissionen. Per den 31 december 2024 redovisas också de tidigare skulderna fortsatt i balansräkningen enligt sina ursprungliga förfallostrukturer. Detta återspeglar att koncernens intention har varit att ha en långsiktig skuldfinansiering. Obligationen utgör en refinansiering av befintlig långfristig skuld och innebär därmed ingen väsentlig förändring i koncernens uppdelning mellan lång- och kortfristiga skulder vid rapporttidpunkten.

Tilläggsköpeskillingar
Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde (nivå 3) vid förvärvstidpunkter och omvärderas vid varje rapporttidpunkt. Förändringar som sker senare än tolv månader efter förvärv redovisas i resultaträkningen i posten övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Tilläggsköpeskillingar baseras normalt på resultatet i det förvärvade bolaget under de kommande åren. Vid transaktionstidpunkten värderas skulden till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sammanlagda utfallet beräknas med en diskonteringsränta om 9,8 procent (9,4).

Det sammanlagda utfallet baseras på koncernens prognoser för respektive enhet och är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maximal nivå. Det diskonterade värdet av ännu ej erlagda tilläggsköpeskillingar avseende årets förvärv uppgår till 142,3 MSEK (39,4) och den totala skuldposten för diskonterade tilläggsköpeskillingar uppgick den 31 december 2024 till 201,1 MSEK (83,9). Räntekostnaden periodiseras därefter fram till utbetalningstillfället.

Tilläggsköpeskillingar, MSEK	2024	2023
Värde vid periodens början	**83,9**	**43,7**
Befintliga tilläggsköpeskillingar som övertas	0,0	79,9
Nya tilläggsköpeskillingar	160,8	48,5
Utbetalt	-34,8	-67,8
Omvärdering / diskontering	-9,4	-17,1
Omräkningsdifferenser	0,6	-3,5
Värde vid periodens slut	**201,1**	**83,9**

I tabellen till vänster avser befintliga tilläggsköpeskillingar som övertas köpeskillingar som ingår vid större förvärv. Under 2023 har förvärvet av den norska koncernen Kanste medfört tilläggsköpeskillingar till Nimlas som har övertagits i samband med förvärvet av Kanste. Nya tilläggsköpeskillingar avser köpeskillingar som uppstår som en del av nya förvärv i Nimlas.

Tilläggsköpeskillingarna förfaller enligt nedan

MSEK	Redovisat värde	Odiskonterat värde
2025	46,4	46,7
2026	106,2	116,7
2027	48,5	62,1
Summa	**201,1**	**225,8**

I de fall det finns ett villkor i förvärvsavtalet avseende fortsatt anställning för de säljande aktieägarna för att den vid likvida tilläggsköpeskillingen ska betalas ut redovisas en kostnad avseende vederlag för utförda tjänster under intjäningsperioden. I takt med att kostnadsföring sker bokas en finansiell skuld upp. Kostnaden redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen och skulden som en övrig långfristig skuld. Per 2024-12-31 fanns det en tilläggsköpeskilling som redovisas som vederlag för utförda tjänster på totalt 0,0 MSEK (1,4). Denna skuld ingår inte i sammanställningarna ovan och redovisas som en övrig skuld i balansräkningen.

Lånevillkor
Genom nuvarande finansieringslösning har Nimlas Group ingått avtal som medför vissa lånevillkor. Om koncernen skulle bryta mot något av dessa lånevillkor skulle detta kunna medföra ökade kostnader samt en risk att nuvarande finansieringsavtal skulle kunna avslutas. Per den sista december 2024 uppfyllde Nimlas Group samtliga ställda lånevillkor.

Finansiell riskhantering
Nimlas Group är exponerat för att antal finansiella risker som skulle kunna få en negativ inverkan på koncernens verksamhet. Det är därför av stor betydelse att bolaget har en systematisk och effektiv process för att identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker.

Not 12 – Finansiella instrument fortsättning.

Valutarisk
Transaktionsrisk
Vid transaktionsrisk avses risken som Nimlas Group är exponerad för vid inköp och försäljning i annan valuta än koncernens funktionella valuta samt vid betalning av räntor och amortisering av lån i annan valuta. Eftersom koncernens dotterbolag nästan uteslutande bedriver sin verksamhet i lokal valuta, är transaktionsrisken i det kommersiella flödet låg. Både intäkter och kostnader tas i den lokala valutan i respektive land med några få undantag. Trots att verksamheten nästan uteslutande bedrivs i lokal valuta, finns det en transaktionsexponering i och med att koncernens nya låneupplägg består av lån i olika valutor. Skulder i annan valuta än SEK räknas varje månad om till balansdagens kurs och värdeförändringarna redovisas som en finansiell kostnad eller intäkt i resultaträkningen. Den totala orealiserade valutaförlusten från koncernens lån uppgår för 2024 till 8,3 MSEK (-1,7). Eftersom största delen av lånen i lokal valuta har lånats ut till respektive utländskkoncern, minskas koncernens totala transaktionsexponering väsentligt.

Valutafördelning, nettolåneskuld, MSEK	2024	%	2023	%
EUR	598,6	25,3%	676,4	27,2%
SEK	908,6	38,5%	954,6	38,4%
NOK	851,3	36,1%	855,1	34,4%
Summa	**2 357,3**		**2 488,1**	

Ränterisk
Med ränterisk avses risker att förändringar i räntenivån påverkar Nimlas Group negativt. Koncernen påverkas av ränteförändringar via finansiella intäkter och kostnader, kassaflöde och värderingen på finansiella tillgångar och skulder. Koncernens skuldsättning innebär en exponering för ränterisk då upplåning sker till rörlig ränta. En del av koncernens lån har säkrats genom räntederivat som effektivt matchar de kritiska villkoren för lånet. Givet den lånestruktur som fanns per balansdagen, får en räntehöjning med 1 procent en påverkan på resultat före skatt med

Låneanalys finansiella skulder, MSEK	<1 år 2024	<1 år 2023	1–3 år 2024	1–3 år 2023	3–5 år 2024	3–5 år 2023	>5 år 2024	>5 år 2023	Totalt 2024	Totalt 2023
Skulder till kreditinstitut	109,4	127,7	277,5	173,6	2 043,5	2 080,4	-	-	2 430,4	2 381,8
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-	-	84,0	79,5	-	-	-		84,0	79,5
Tilläggsköpeskillingar	46,4	84,6	154,7	48,4	-	-	-	-	201,1	83,9
Leasingskulder[1]	159,7	242,2	157,4	97,5	38,5	24,4	32,4	24,0	388,1	388,1
Övriga skulder	301,9	257,6	-	-	-	-	-	-	301,9	257,6
Upplupna kostnader	683,5	571,8	-	-	-	-	-	-	683,5	571,8
Summa	**1 300,8**	**1 283,8**	**673,6**	**400,0**	**2 082,1**	**2 104,8**	**32,4**	**24,0**	**4 089,0**	**3 762,6**

1) Upplåneanalysen för leasingskulder är en annorlunda redovisning.

Koncernens finansiering säkerställs i huvudsak genom banklån. Refinansieringsrisken i den kortfristiga upplåningen begränsas

Kapitalhantering
Koncernens strategi syftar till att skapa en god avkastning till

Dokumentum mentés: 2025. 03. 21. 10:00:03 - 2 / 2 oldal

Omräkningsexponering

Med omräkningsrisk avses risken som Nimlas Group är exponerad för vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till svenska kronor. Eftersom koncernen är verksam i tre länder med olika valutor, skulle stora fluktuationer i valutakurser teoretiskt kunna ha en väsentlig effekt på koncernredovisningen. Under 2024 har verksamheten i länder med en annan funktionell valuta än SEK bidragit med 82,9 procent (21,6) av koncernens resultat efter skatt. Årets omräkningsdifferens uppgår till 46,5 MSEK (–47,3). En försvagning av EUR och NOK mot den svenska kronan med 10 procent skulle för år 2024 påverka koncernens resultat efter skatt respektive eget kapital på följande sätt:

Omräkningsexponering 2024, MSEK	Resultat efter skatt	Eget kapital
Nuvarande kurs	153,1	3 575,8
EUR (–10%)	–7,6	–193,4
NOK (–10%)	–5,1	–90,6
Summa	**140,4**	**3 291,5**

Nimlas Groups tillgångar i utländska dotterföretag är finansierade antingen i SEK eller i EUR genom lån eller eget kapital.

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella avtalsförpliktelser och att detta för en negativ effekt på koncernens finansiella ställning och resultat. Den övervägande delen av koncernens kreditrisk avser fordringar på kunder, dessa kundfordringar delas upparbetade men ännu ej fakturerade uppdrag.

Koncernledningens bedömning är att det i nuläget inte finns någon betydande koncentration av kreditrisk avseende någon enskild kund, motpart eller geografisk region för Nimlas Group. En åldersanalys av kundfordringar framgår på sida 51.

Likviditet och refinansiering

Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken att Nimlas Group inte har möjlighet att möta sina betalningsförpliktelser som följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta nya lån. För att säkerställa att koncernens likviditet är tillfredsställande på kort sikt analyserar ledningen koncernens likviditetsbehov genom att kontinuerligt följa upp koncernens likviditetsreserv (outnyttjad rullande kreditfacilitet samt kassa och banktillgodohavanden). Likviditetsprognoser upprättas koncernen gt för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten.

–18,4 MSEK (–22,1) på årsbasis.

genom långfristiga kreditlinjen. Nimlas Groups nettolåneskuld minskade med 130,7 MSEK (41 855) under 2024. Den genomsnittliga löptiden för bruttolåneskulden (exklusive eventuell upsize vid årsskiftet till tyngre år. Dessutom finns i kvido medel om 523,0 MSEK (358,7).

I tabellen ovan redovisas löptiderna för koncernens finansiella skulder per balansdagen. Tabellen beaktar dock inte att en senior säkerställd obligation om 325 MEUR har emitterats i mars 2025. Genom obligationsemissionen kommer samtliga befintliga skulder till kreditinstitut samt reverser om 84,0 MSEK att refinansieras. Obligationen har en löptid på fem år, och i samband med emissionen kommer posterna "Skulder till kreditinstitut" och "Övriga långfristiga räntebärande skulder" i tabellen ovan ersättas genom refinansiering efter balansdagen.

Nimlas Group har för 2024 haft som målsättning att nettolåneskulden inte ska överstiga 4,4x EBITDA. Fr slutet av 2025 är målet enligt låneavtalet att nettolåneskulden inte ska överstiga 3,6x EBITDA.

13 Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in först ut-principen (FIFO). Huvuddelen av varulagret i koncernen består av material och verktyg i servicebilar. Under räkenskapsåret har kostnader för material redovisats om 3 728,0 MSEK (2 352,9) redovisats i resultaträkningen. Eftersom koncernen arbetar med projekt, redovisas det mesta av det inköpta materialet som avtalstillgångar snarare än varulager. Varukostnader inkluderas som en del av posten "Material och köpta tjänster" i koncernens resultaträkning.

Varulager, MSEK	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	176,9	160,0
Färdiga varor och handelsvaror	10,3	15,1
Annat lager	-	2,5
Summa varulager	**187,2**	**167,6**

14 Övriga fordringar

MSEK	2024	2023
Skattefordringar	62,1	40,4
Momsfordringar	12,6	7,1
Övriga fordringar	23,3	37,1
Summa	**98,0**	**84,5**

15 Förutbetalda kostnader

MSEK	2024	2023
Förutbetald försäkring	0,1	4,1
Förutbetalda räntor	51,6	80,1
Upplupen leverantörsbonus	139,6	82,6
Övrigt	52,4	130,7
Summa	**243,7**	**277,5**

16 Aktiekapital och information per aktie

Kvotvärdet på aktierna var per 31 december 2024 0,00029 SEK (0,0002€). Alla registrerade aktier är fulltecknade.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består av kapital som har tillskjutits från ägarna och här ingår överkursfonder relaterade till nyemission samt aktieägartillskott.

Reserver

Reserver i koncernens egna kapital består av omräkningsdifferenser som omfattar valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter med annan valuta. Omräkningsreserven redovisas i raden för balanserade vinstmedel i balansräkningen.

Pågående nyemission

Vid årets utgång finns en pågående nyemission som inte har hunnit registreras än. Den pågående nyemissionen ökar aktiekapitalet med 534 SEK.

Preferensaktier

Preferensaktierna har företrädesrätt till vinstutdelning framför stamaktier med ett belopp motsvarande den genomsnittliga teckningskursen för aktieklassen, plus ett belopp motsvarande en årlig ränta om 8 procent på den genomsnittliga teckningskursen. Preferensaktiernas utdelningsränta ska ackumuleras och kapitaliseras årsvis i efterskott (PIK). Per 2024-12-31 uppgick den kumulativa räntan till 753,6 MSEK (485,5). Preferensaktierna ska medföra rätt att av följande års utdelningsbara vinst erhålla innestående belopp innan utdelning på stamaktierna sker. Preferensaktierna ska i övrigt inte medföra någon rätt till utdelning.

Aktieslag	Röst per aktie	Antal aktier 2024-12-31	Antal aktier 2023-12-31
Preferensaktier A	10	1 659 922 053	1 659 922 053
Preferensaktier B	1	748 456 123	606 395 302
Stamaktier C	10	352 712 184	352 712 184
Stamaktier D	1	158 870 880	129 108 014
Stamaktier E	1	69 428 648	67 299 180
Stamaktier F	10	1	1
Summa		**2 989 349 939**	**2 817 336 734**

Antal aktier	Stamaktier	Preferensaktier	Summa
Ingående antal aktier, 2024-01-01	**555 561 895**	**2 260 774 839**	**2 817 336 734**
Kontantemission 2023-12-20, registrerades efter årsskiftet	377 916	222 023	599 939
Kvittningsemission 2023-12-20, registrerades efter årsskiftet	2 032 027	8 659 584	10 691 611
Kvittningsemission 2024-01-10	7 604 338	35 795 117	43 399 455
Nyemission 2024-03-20	288 857	1 359 347	1 648 204
Kvittningsemission 2024-04-23	9 185 355	41 756 085	50 941 440
Kontantemission 2024-04-23	2 738 761	8 586 486	11 326 247
Kvittningsemission 2024-06-25	4 121 917	18 849 155	22 971 072
Kontantemission 2024-06-25	511 999	1 244 158	1 756 156
Kvittningsemission 2024-09-24	854 884	3 723 225	4 578 059
Kontantemission 2024-09-24	407 619	1 830 416	2 238 035
Omstämpling 2024-09-24	–7 442 515	7 442 515	0
Kvittningsemission 2024-10-23	3 855 861	18 145 227	22 001 088
Antal aktier vid årets slut, 2024-12-31	**581 071 763**	**2 408 278 176**	**2 989 349 939**

Not 16 – Aktiekapital och information per aktie, fortsättning

Antal aktier	Stamaktier	Preferensaktier	Summa
Ingående antal aktier, 2023-01-01	**449 125 225**	**1 844 521 180**	**2 293 646 405**
Nyemission 2023-01-30	45 975 474	216 956 173	262 930 647
Apportemission 2023-02-01	42 760 755	174 062 244	216 822 999
Nyemission 2023-02-01	3 486 781	13 239 939	16 726 720
Nyemission 2023-02-28	11 712 056	0	11 712 056
Omstämpling 2023-03-29	160 509	–323 991	–163 482
Nyemission 2023-06-21	1 095 962	2 585 191	3 941 142
Apportemission 2023-07-18	1 857 896	8 833 103	10 790 999
Indragning av aktier 2023-07-18	–2 265 156	–10 659 560	–12 924 716
Apportemission 2023-07-21	332 937	1 566 762	1 899 699
Nyemission 2023-08-28	40 431	0	40 431
Nyemission 2023-09-22	617 807	477 818	1 095 625
Apportemission 2023-09-29	2 630 442	9 952 442	12 582 884
Nyemission 2023-10-06	87 020	0	87 020
Omstämpling 2023-11-10	40 363	–125 462	–85 099
Nyemission 2023-12-06	13 404	0	13 404
Antal aktier vid årets slut, 2023-12-31	**556 561 895**	**2 260 774 839**	**2 817 336 734**

17 Avsättningar

Avsättningarna i koncernens balansräkning avser främst garantier. Koncernen lämnar genere lt sett två års garanti avseende byggprojekt, där eventuella fe som omfattas av garantitiden måste åtgärdas inom en överenskommen tidsram. Avsättningen har gjorts för bedömda garantikostnader ifall de inte täcks av försäkringar.

Avsättningar, MSEK	2024	2023
Värde vid periodens början	6,2	4,7
Förvärv	-	2,0
Nya avsättningar	7,3	15,3
Ianspråktaganden	–4,7	–15,7
Omräkningsdifferenser	0,1	0,9
Värde vid periodens slut	**9,0**	**6,2**

18 Övriga skulder

Övriga kortfristiga skulder, MSEK	2024	2023
Momsskulder	110,7	80,7
Sociala avgifter och skulder avseende personal	161,1	84,0
Kortfristig del av tilläggsköpeskilling	46,1	34,9
Övriga kortfristiga skulder	30,1	92,8
Summa	**348,0**	**292,1**

Per 2024-12-31 ingår posten övriga kortfristiga skulder främst reverser (26,1 MSEK) som har uppstått i samband med förvärvsaktiviteter.

19 Upplupna kostnader

Upplupna kostnader, MSEK	2024	2023
Upplupna personalkostnader	588,9	498,4
Upplupna räntor	0,7	0,0
Övriga upplupna kostnader	93,6	78,2
Summa	**683,5**	**571,6**

2y100COym2m40sAojQojzfSetjxkRu - Sida 25 av 56
Dokumentnummer:

20

Koncernföretag

De flesta av koncernens koncernföretag ägs till 100 procent, vilket innebär att Nimlas har kontroll över företagen. Vid redovisning av koncernens förvärv används förvärvsmetoden. För mer information angående förvärv av koncernföretag, se not 22 Rörelseförvärv.

Förteckning över koncernföretag
Koncernens andelar i koncernföretag den 31 december 2024 presenteras nedan. Koncernföretagen kontrolleras antingen direkt eller indirekt av Nimlas Group AB.

Företagsnamn	Org.nummer	Säte	Land	Kapitalandel 31 dec 2024	Kapitalandel 31 dec 2023
Nimlas Group AB	556252-7982	Stockholm	Sverige	Moderbolag	Moderbolag
Nimlas HoldCo AB	559269-6230	Stockholm	Sverige	100%	100%
QuickTop HoldCo AB	559209-6230	Stockholm	Sverige	100%	100%
Kong Måse AS	930 086 551	Oslo	Norge	100%	100%
Kong Bilse AS	930 086 906	Oslo	Norge	100%	100%
Konstel Holding AS	922 693 048	Lierstranda	Norge	100%	100%
Konstel AS	913 951 669	Lierstranda	Norge	100%	100%
Brødr Hegsens Eftf AS	935 900 597	Haneløs	Norge	100%	100%
Aksjeselskap. Elektro Gruppen	989 373 560	Oslo	Norge	100%	100%
Fage Elektro AS	982 735 106	Tvedestrand	Norge	100%	100%
Nye Fjellheim Elektro AS (fusionerat)	920 041 832	Risør	Norge	-	100%
Prøvestrømspesialister AS	999 196 845	Oslo	Norge	100%	100%
Arne Elektro AS	979 558 480	Sandefjord	Norge	100%	100%
Pet Installasjon AS	932 130 394	Tønsberg	Norge	100%	100%
M Carlsen og Søn AS	938 540 850	Barkåker	Norge	100%	100%
M Carlsen og Søn Jevnaker AS	994 231 146	Jevnaker	Norge	100%	100%
Gecom AS	987 227 558	Hommestrand	Norge	100%	100%
Belsvik Elektro AS	912 475 684	Kyrksæterøra	Norge	100%	100%
Rørvik Elektro AS	944 878 692	Trondheim	Norge	100%	100%
Trøndelag Elektro AS	977 306 987	Stjørdal	Norge	100%	100%
Elektroide AS	980 145 433	Drøbak	Norge	100%	100%
Haugs Elektro AS	943 814 559	Oslo	Norge	100%	100%
K. Ekern Elektro	980 373 258	Selbu	Norge	100%	100%
Sø kraft AS	922 842 930	Selbu	Norge	100%	100%
Wellhal Elektroentreprenør AS	987 802 730	Oslo	Norge	100%	100%
El-Konsult AS	889 551 702	Dolmsy	Norge	100%	100%
Per Johansen AS	944 193 466	Nærbø	Norge	100%	100%
HAFA Elektro AS	958 061 838	Larvik	Norge	100%	100%
Centrum Elektriske AS	912 609 413	Oslo	Norge	100%	100%
Kompan Installasjon AS	981 393 082	Oslo	Norge	100%	100%
Nopek Elektro AS	968 958 356	Lier	Norge	100%	100%
Knæaren Elektro AS	841 163 343	Knæaren	Norge	100%	100%
El 24 Ensiko AS	814 966 303	Strandø	Norge	100%	100%
Elmran AS	897 400 962	Verdal	Norge	100%	
Elmran Steinkjær AS	994 459 929	Steinkjer	Norge	100%	
Elmran Stjørdal AS	916 877 056	Stjørdal	Norge	100%	
Elmran Trondheim AS (fusionerat)	925 340 899	Trondheim	Norge	-	
Elmran Namdal AS	918 689 220	Rørvik	Norge	100%	
Elmran Norge AS	918 567 623	Verdal	Norge	100%	
Buskerud Värmepumpeservice AS	917 432 40	Drammen	Norge	100%	
Elteam AS	980 332 351	Trondheim	Norge	100%	
Krogerø Elektriske AS	986 284 420	Krogerø	Norge	100%	
QuickMiCo AB	559325-2922	Stockholm	Sverige	100%	100%
QMG Båtar Oy	3226737-5	Helsinki	Finland	100%	100%
QMG Holding Oy	2824748-6	Helsinki	Finland	100%	100%
QuattroMikonti Group Oy	2824749-4	Helsinki	Finland	100%	100%
Quattroservices Oy	2937890-4	Espoo	Finland	100%	100%
Quattroservices Keskisuomi Oy	2406249-3	Laukaa	Finland	100%	100%
Quattroservices Tampere Oy	2640323-8	Tampere	Finland	100%	100%
Ilmastointi-Mikonti Oy	2129868-3	Helsinki	Finland	100%	100%
Mikonti Talotekniikka Oy	1956288-8	Helsinki	Finland	100%	100%
Mikonti Oy	2195876-0	Jyväskylä	Finland	100%	100%

Not 20 – Koncernföretag, fortsättning.

Företagsnamn	Org.nummer	Säte	Land	Kapitalandel 31 dec 2024	Kapitalandel 31 dec 2023
Poikolan Sähkö Oy	0243115-4	Seinäjoki	Finland	100%	100%
Credit Control Oy	2302574-5	Kajaani	Finland	100%	100%
JP Yhtiöt Oy	2147160-9	Mikkeli	Finland	100%	100%
Kokkolan LVIS-Palvelu Oy	1749447-8	Kokkola	Finland	100%	100%
QMG Partners Oü (fusionerat)	2685024-9	Helsinki	Finland	-	100%
JRA-Sähkö Oy	1006803-3	Helsinki	Finland	100%	100%
Palokatkot Vänskä Oy	2644562-8	Hyvinkää	Finland	100%	100%
JT-Sähkötekniikka Oy	2292933-9	Vantaa	Finland	100%	100%
AET-Automaatio Oy	2708916-4	Nurmijärvi	Finland	100%	100%
SW-Sähkö Oy	2533654-4	Helsinki	Finland	100%	100%
Vesijohtoliike J. Laitinen Oy	1461678-8	Espoo	Finland	100%	100%
Coito Oy	2153703-4	Kaarina	Finland	100%	100%
Coito Service Oy	2153713-0	Kaarina	Finland	100%	100%
Coito Tampere Oy	2660389-4	Tampere	Finland	100%	100%
Kylmäkolmonen Oy	0628049-0	Helsinki	Finland	100%	100%
LV -Trio Oy	0631726-2	Vantaa	Finland	100%	100%
Mavitek Oy	2824783-7	Oulu	Finland	100%	100%
AB Ors Service Oy	2940696-8	Pietarsaari	Finland	100%	100%
Tammi K lmeisötekniikka Oy	2516723-3	Vaasa	Finland	100%	100%
Kausiturturi Lahti Oy	0364757-4	Lahti	Finland	100%	100%
Torsion Ilmastointitekniikka Oy	2206574-5	Turku	Finland	100%	100%
Ajansähkö Oy	0669458-2	Ylivieska	Finland	100%	100%
Hausmatic Oy	2733630-5	Kerava	Finland	100%	100%
Alli-Systems Oy	2288138-0	Turku	Finland	100%	100%
Mesiel Oy	3270131-1	Kokkola	Finland	100%	100%
Mikkelin Sähkölaitos Oy	1483621-8	Mikkeli	Finland	100%	100%
Automation T&N Ab	2086375-1	Karkkila	Finland	100%	100%
Lämpöjakeri Oy	1780527-8	Lahti	Finland	100%	100%
Asentajat Oy	3261207-9	Lahti	Finland	100%	100%
Espit Oy	2034719-1	Puumala	Finland	100%	100%
KT Palkkaturvapalvelut Oy	2034719-1	Vantaa	Finland	100%	100%
Sähkölaitehuolto VIRTCO Oy	2451463-9	Kuusio	Finland	100%	100%
Hintaco Oy	2997154-8	Vesilahti	Finland	100%	100%
LVI-Aitta Oy	1917195-0	Kajaani	Finland	100%	100%
Carvius Group Oy	2890135-7	Naantali	Finland	100%	100%
Assonant Oy	0942471-0	Helsinki	Finland	100%	
Rauno Saari Oy	2336295-2	Vantaa	Finland	100%	
Palsi maatilahuolto Jukka Pohjola Oy (fusionerat)	1536928-3	Helsinki	Finland	-	
KVL Putki-Jo	2413450-5	Kouvola	Finland	100%	
Insinööritoimisto Unto Rantonen Oy	0633235-7	Pori	Finland	100%	
Ilmastointi ja Peti Helsola Oy	2436311-3	Pori	Finland	100%	
Nimlas MidCo AB	559297-0239	Stockholm	Sverige	100%	100%
Nimlas BidCo AB	559297-0247	Stockholm	Sverige	100%	100%
Sandbäcken Invest Group Holding AB	559051-7610	Linköping	Sverige	100%	100%
Sandbäcken Invest Holding AB	559051-7602	Linköping	Sverige	100%	100%
Sandbäcken Invest AB	556937-0207	Linköping	Sverige	100%	100%
Sandbäcken Utveckling AB	556169-9956	Linköping	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Stockholm AB	556655-5534	Johanneshov	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Medicinska Gaser AB	556191-4824	Johanneshov	Sverige	100%	100%
ProjPartner Mitt AB	559376-3110	Västerås	Sverige	100%	70%
Sandbäckens Pump Öst AB	559379-6922	Linköping	Sverige	100%	70%
Kylpartner Väst AB	559382-2165	Linköping	Sverige	100%	100%
Sandbäckens El i Skillingaryd AB	559483-6984	Linköping	Sverige	100%	
Sandbäckens El i Göteborg AB	559483-6893	Linköping	Sverige	100%	
Sandbäckens Rör i Linköping AB	556583-0568	Linköping	Sverige	100%	100%
Rörproduktion i Linköping AB	556687-0819	Linköping	Sverige	100%	100%
Rörsvets Åke Josefsson Aktiebolag	556166-0564	Linköping	Sverige	100%	
Sandbäckens Rör i Norrköping AB	556583-0534	Norrköping	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Malmö AB	556677-0441	Malmö	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Nyköping AB	559027-3150	Nyköping	Sverige	100%	100%

Not 20 – Koncernföretag, fortsättning.

Företagsnamn	Org.nummer	Säte	Land	Kapitalandel 31 dec 2024	Kapitalandel 31 dec 2023
Sandbäckens Rör i Kalmar AB	559018-5681	Kalmar	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Lund AB	559191-4840	Lund	Sverige	70%	70%
Sandbäckens Rör i Jönköping AB	556842-2918	Jönköping	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Växjö AB	556596-6818	Växjö	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Vetlanda AB	556685-3681	Vetlanda	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Ronneby AB	559018-1300	Ronneby	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Visby AB	559025-3671	Visby	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Brandskydd AB	559191-4832	Linköping	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Södertälje AB	556274-5698	Södertälje	Sverige	100%	70%
Trisec Automation AB	556274-5708	Linköping	Sverige	70%	70%
Rörbolaget M. Söderkvist AB	556661-5034	Västerås	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Östhamn	556903-2618	Östhamn	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Kalmar AB	559018-5681	Kalmar	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Lund AB	559191-4840	Lund	Sverige	70%	70%
Sandbäckens Rör i Jönköping AB	556842-2918	Jönköping	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Växjö AB	556596-6818	Växjö	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Vetlanda AB	556685-3681	Vetlanda	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Ronneby AB	559018-1300	Ronneby	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Visby AB	559025-3671	Visby	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Brandskydd AB	559191-4832	Linköping	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör i Södertälje AB	556274-5698	Södertälje	Sverige	100%	70%
Trisec Automation AB	556274-5708	Linköping	Sverige	70%	70%
Rörbolaget M. Söderkvist AB	556661-5034	Västerås	Sverige	100%	100%
City Entreprenad Stockholm AB	556684-3774	Södertälje	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Sprinkler Syd AB	556694-3774	Södertälje	Sverige	70%	
Sandbäckens Rör i Västerås AB	559011-6884	Västerås	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Industri Syd AB (fusionerat)	556931-0644	Ronneby	Sverige	-	100%
AB Storå Rör	556130-6076	Örebro	Sverige	100%	
Storå Rör Åland AB	2138325-8	Mariehamn	Åland	100%	
Filipstads Luftteknik AB	556885-7970	Filipstad	Sverige	100%	
VVS Resurs i Stockholm AB	556681-0130	Stockholm	Sverige	100%	
VVS Teknik Fålhagen AB	556885-7823	Uppsala	Sverige	100%	
Rörproduktion Sverige AB	556810-0456	Linköping	Sverige	100%	100%
Rörproduktion Mälardalen AB	556966-5945	Linköping	Sverige	100%	100%
Rörbolaget Öst AB	556635-3561	Norrköping	Sverige	100%	100%

Dokumentnummer: 2y100COym2m40sAojQojzf5etjxkRu - Sida 57 av 58

Sandbäckens Rör Laddeved AB	556945-2648	Jadevalla	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör Malmö AB	559019-7967	Malmö	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör Björe/Holmstad AB	559084-9493	Grevie	Sverige	100%	100%
Trisec AB	556347-1910	Norrköping	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Rör Landskrona/Helsingborg AB	559304-7979	Landskrona	Sverige	60%	100%
Värmeteamet i Skåne AB (fusionerat)	556546-4092	Höljarp	Sverige	-	
Sandbäckens Rör Varberg AB	559304-7553	Linköping	Sverige	70%	70%
Energioptimering i Väst AB	556856-7357	Linköping	Sverige	100%	
Sandbäckens Rör Sundsvall AB	559304-7987	Linköping	Sverige	66%	66%
Rören i Stockholm Aktiebolag	556281-2866	Sollentuna	Sverige	100%	100%
Karlstad Rörmontage Aktiebolag	556123-6034	Karlstad	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Sprinkler Mitt AB	556693-4503	Johannishov	Sverige	100%	100%
Sandbäckens Sprinkler Väst AB	559031-1311	Jadevalla	Sverige	100%	100%
Sprinkcer AB	556815-4925	Linköping	Sverige	100%	100%
Tekfin AB	556943-2098	Linköping	Sverige	100%	100%
Tekfin Göteborg AB	559202-6668	Linköping	Sverige	100%	100%
GS-Rör AB	556276-6070	Skillingaryd	Sverige	100%	100%
Svensk Sprinkelnik AB	556656-0321	Linköping	Sverige	100%	100%

Nimlos Sweden Electrical AB	559448-7174	Stockholm	Sverige	100%	100%
Växjö Elmontage AB	556522-5983	Växjö	Sverige	100%	100%
Telesystem i Växjö	636685-6029	Växjö	Sverige	100%	
Energistyret Kronoberg AB	559176-0531	Växjö	Sverige	100%	100%
El & Projektering Vetlanda AB	556594-6313	Vetlanda	Sverige	100%	100%
EVIAB Gruppen AB	556724-2267	Örebro	Sverige	100%	100%
El-Profilen i Örebro Aktiebolag	556361-3586	Örebro	Sverige	100%	100%
EVIAB Teknik AB	559260-2618	Örebro	Sverige	100%	100%
Säkerhetsprofilen i Örebro AB	559212-5040	Örebro	Sverige	100%	100%
VVS Profilen i Örebro AB	559105-8556	Örebro	Sverige	100%	100%
Trifoss AB (fusionerat)	556647-5303	Linköping	Sverige	-	100%
Mälar Sprinkler AB	556631-8208	Kista	Sverige	100%	100%

21

Rörelseförvärv

Nimlas Group har sedan koncernens bildande haft en tydligt definierad förvärvsstrategi med ambitionen att bli den ledande installationskoncernen i Norden. Förvärven syftar till att skapa värde genom intäkts- och kostnadssynergier, fördjupad kompetens, starka kundrelationer och en bredare expertis inom arbetsstyrkan. Strategin fokuserar på att de förvärvade bolagen ska bidra till koncernens försäljning och fungera som komplement, antingen inom specifika discipliner eller geografiska områden. En central aspekt är att möjliggöra synergier, stärka nätverket och öka kompetensen inom respektive verksamhetsområden.

Transaktionskostnader i samband med förvärv kostnadsförs när de uppstår och redovisas i resultaträkningens post övriga externa kostnader. Nimlas tillämpar vanligtvis en förvärvsstruktur som består av en fast köpeskilling och en villkorad tilläggsköpeskilling. Storleken på tilläggsköpeskillingen baseras på framtida resultat. Den villkorade ersättningen betalas vanligtvis ut inom 2–3 år efter förvärvet och har en fastställd maximal nivå. Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde (nivå 3) vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapportperiod. Förändringen redovisas i resultaträkningen i posten övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Inkråmsförvärv
Utöver renodlade bolagsförvärv, genomförs i koncernen regelbundet inkråmsförvärv. Vid inkråmsförvärv överförs specifika tillgångar och förpliktelser från säljaren till köparen utan att det sker en överföring av ett helt bolag som helhet.

Förvärv under 2024

I december 2023 signerades förvärvet av Elmon-gruppen i Norge, och i januari 2024 slutfördes affären. Förvärvet är ett plåtförmedförvärv som omfattar sex bolag: Elmon AS, Elmon Steinkjer AS, Elmon Stjørdal AS, Elmon Trondheim AS, Elmon Namdal AS och Elmon Norge AS. Genom affären stärker Nimlas Group sin närvaro i Trøndelag och breddar sitt erbjudande inom elektriska installationer och energieffektiva tjänster, vilket ökar både marknadsandel och kompetens i regionen. Köpeskillingen uppgick till 242,3 MNOK (240,2 MSEK), varav 63,0 MNOK (66,5 MSEK) utgör en villkorad tilläggsköpeskilling som förväntas betalas ut 2026. Det diskonterade värdet av denna tilläggsköpeskilling uppgick vid förvärvstillfället till 48,9 MNOK (49,5 MSEK). Goodwill hänförlig till förvärvet uppgick till 174,7 MNOK (173,2 MSEK) och kundrelationer till 7,5 MNOK (7,4 MSEK). Sedan förvärvet har Elmon-gruppen genererat intäkter på 312,5 MNOK (307,3 MSEK) och ett rörelseresultat på 26,6 MNOK (26,3 MSEK). Då Elmon konsoliderades från och med den 1 januari 2024, ingår helt beloppet i koncernens resultat

I november slutförde Nimlas även förvärvet av Elteam AS i Norge, ett bolag med 100 anställda som är specialiserat på projektering, installation och serviceuppdrag inom el för större bostads- och kommersiella projekt. Förvärvet är en del av koncernens strategi och stärker närvaron i den norska regionen Trøndelag samtidigt som det ökar kapaciteten att leverera högkvalitativa elinstallationer. Köpeskillingen för förvärvet av Elteam AS uppgick till 160,7 MNOK (154,7 MSEK), varav 45,5 MNOK (43,8 MSEK) utgör en villkorad tilläggsköpeskilling som förväntas betalas ut under 2027. Det diskonterade värdet av denna tilläggsköpeskilling uppgick vid förvärvstillfället till 36,3 MNOK (34,9 MSEK). Goodwill hänförlig till förvärvet uppgick till 126,4 MNOK (123,6 MSEK). Sedan förvärvet har Elteam AS genererat intäkter på 37,4 MNOK (36,8 MSEK) och ett rörelseresultat på 1,9 MNOK (1,2 MSEK). Om bolaget hade konsoliderats från och med januari 2024 i stället skulle Nimlas Groups nettoomsättning ha ökat med +146,8 MNOK (+144,3 MSEK) och rörelseresultat med +18,2 MNOK (+18,3 MSEK).

Övriga förvärv

Utöver de två större förvärven i Norge, har det skett ytterligare 16 förvärv under 2024, varav två inkråmsförvärv. I Sverige förvärvade Nimlas i februari AB Storå Rör i Örebro, inklusive dess dotterbolag Storå Rör Åland AB. Genom förvärvet av AB Storå Rör stärker Nimlas Sverige sin närvaro inom VS och energilösningar i mellersta Sverige. Vidare förvärvades Filipstads Luftteknik AB i mars, vilket gör att Nimlas Sverige kan utöka sitt ventilationserbjudande och stärka sin position i Värmland.

Den höga förvärvstakten fortsatte under årets andra kvartal då Nimlas förvärvade ytterligare fem bolag. I april slutfördes förvärvet av Börsvets Åke Josefsson Aktiebolag i Linköping, ett företag verksamt inom rörbranschen med fokus på fjärrvärme och fjärrkylsystem. Bolaget har under verksamhetsåret fusionerats med Sandbäckens Rör i Linköping. Vidare förvärvades i maj VärmeTeamet i Skåne AB samt VVS Resurs Stockholm AB. Genom förvärvet av Värmeteamet i Skåne AB stärker koncernen sin expertis inom värmepumpar och utöker sin geografiska närvaro. Bolaget har under året fusionerats med Sandbäckens Rör i Landskrona/Helsingborg AB. Även förvärvet av VVS Resurs Stockholm AB är en del av Nimlas Sveriges tillväxtstrategi och stärker serviceverksamheten i södra Stockholm. I juni förvärvade Nimlas dessutom bolagen Telesystem i Växjö AB samt Energioptimering i Väst AB. Telesystem i Växjö AB är specialiserat på installation av larmanläggningar, säkerhets- och passersystem samt andra tekniska installationer, vilket breddar koncernens e-segment i Sverige. Energioptimering i Väst AB kommer att fusioneras med Sandbäckens Rör i Varberg och arbetar med installationer inom VVS, energi och värmepumpar.

Under årets tredje kvartal skedde ytterligare ett förvärv i Sverige då Nimlas i juli genomförde förvärvet av VVS Teknik Fälhagen AB, ett företag med 15 anställda som specialiserar sig på värmepumpsinstallationer, serviceuppdrag och badrumslösningar. Förvärvet är en del av koncernens strategi och stärker närvaron i Uppsala samt möjliggör långsiktig utveckling inom service och ROT-projekt. Utöver förvärvet av VVS Teknik Fälhagen AB, har Nimlas förstärkt sin närvaro på den svenska marknaden genom att ha startat ett nytt bolag, Sandbäckens Sprinkler Syd AB, som fokuserar på installation, ombyggnation och service av sprinklersystem i Skåne. Bolaget, som började sin verksamhet i september 2024, är en del av Sandbäckens strategi för att stärka sin närvaro på den svenska marknaden för brandskydd.

De åtta genomförda förvärven i Sverige har under 2024 bidragit till koncernens intäkter med totalt 142,2 MSEK samt till koncernens rörelseresultat med 21,8 MSEK. Om bolagen hade konsoliderats från och med 1 januari 2024 i stället, skulle koncernens totala intäkter ha ökat med +80,5 MSEK och rörelseresultatet med 47,0 MSEK.

I Finland har Nimlas Group under 2024 genomfört åtta förvärv, varav två inkråmsförvärv. Under årets första kvartal genomförde Nimlas i februari förvärvet av Assonant Oy, vilket bidrar till ett utökat erbjudande inom elunderhåll, reparationer och andra relaterade tjänster i huvudstadsregionen. Under samma period genomfördes också inkråmsförvärvet Operio, vilket gör att Nimlas utökar sitt erbjudande i Finland med specialiserade sprinklertjänster och stärker sin kompetens inom brandsäkerhet.

Under andra kvartalet genomförde Nimlas i Finland flera strategiska förvärv som stärker verksamheten på viktiga områden. I april förvärvades Rauno Saari Oy, vilket stärker serviceverksamheten i Helsingforsregionen i linje med koncernens strategi. Rauno Saari Oy arbetar med värme-, sanitet- och ventilationslösningar. I maj förvärvades även Pelolämpöinnovoto Jukka Pohjola Oy och inkråmet i Asennus Kokkonen Oy. Dessa förvärv breddar Nimlas erbjudande inom säkerhetsteknik och brandsäkerhet i Helsingforsområdet samt förstärker positionen i Mikkeli genom att JP VVS&T Oy utökar sitt tjänsteutbud från VVS entreprenad till underhållstjänster. I juni förvärvades KVL Putki- ja Peltinuolto Oy vilket ytterligare stärker koncernens kapacitet och kompetens inom värme-, sanitet- och ventilationsprojekt i sydvästra Finland.

Under det tredje kvartalet genomfördes ytterligare två förvärv i Finland: installationsföretagen Unto Rantanen och Ilmastointi- ja Peltihakola i Pori, båda slutförda i september. Dessa bolag kommer att behålla sina etablerade varumärken och ledningsgrupper, vilket säkerställer kontinuitet för både kunder och anställda. Förvärven är en del av Nimlas Groups strategi att expandera omsättning på 12 miljarder SEK och en EBITA-marginal på 10 %.

De åtta genomförda förvärven i Finland har under 2024 bidragit till koncernens intäkter med totalt 21,4 MEUR (230,0 MSEK) samt till koncernens rörelseresultat med 1,6 MEUR (18,6 MSEK). Om bolagen hade konsoliderats från och med 1 januari 2024 i stället, skulle koncernens totala intäkter ha ökat med +9,8 MEUR (+100,9 MSEK) och rörelseresultatet med +1,5 MEUR (17,5 MSEK).

Utöver de två större förvärven som har beskrivits ovan, har det skett ytterligare två mindre förvärv under året. I april genomfördes förvärvet av Buskerud Värmepumpservice. Förvärvet stärker koncernens närvaro i Buskerud och stärker samtidigt Nimlas Groups expertis och kapacitet inom värmepumpstjänster. Dessutom förvärvade Nimlas i december Krogens Elektriske AS, ett bolag med 23 anställda som är specialiserat på elinstallationer, nyproduktion, värmepumpar, laddningssystem, solpaneler och avancerade styrsystem. Förvärvet är en del av koncernens strategi och stärker närvaron i Telemark-regionen samt ökar kapaciteten att leverera högkvalitativa elinstallationer. Detta strategiska steg befäster dessutom Konstals position som Norges ledande elentreprenör med verksamhet på flera orter.

De två övriga förvärven i Norge har under 2024 alereagt till koncernens intäkter med 34,4 MNOK (34,2 MSEK) och till koncernens rörelseresultat med 6,4 MNOK (6,3 MSEK). Om bolagen hade konsoliderats från och med 1 januari 2024 i stället, skulle koncernens totala intäkter ha ökat med +46,0 MNOK (+45,8 MSEK) och rörelseresultatet med +2,5 MNOK (+2,5 MSEK).

Av totalt redovisad goodwill om 2024-12-31 om 87,8 MSEK (83,1) skattemässigt avdragsgill.

Avvecklingar under 2024
Under året har inga bolag avyttrats. Däremot avvecklades QMG Systems OÜ i mars 2024, då bolaget aldrig påbörjade någon egentlig verksamhet. QMG Systems OÜ grundades 2015 för att samarbeta med koncernens bolag inom Estlandsrelaterade affärer, men eftersom detta aldrig realiserades bedömdes bolaget som överflödigt och avvecklades.

Not 21 – Rörelseförvärv, fortsättning.

Förvärv 2024	Plats	Typ av förvärv	Förvärvad andel	Tidpunkt	Antal anställda	Årsomsättning 2023 i MSEK
Elmon	Norge	Plattform	100%	Januari	158	305,5
AB Storå Rör, inkl. Storå Rör Åland AB	Örebro	Bolag	100%	Februari	23	69,2
Assonant Oy	Helsinki	Bolag	100%	Februari	12	23,5
Filipstads Luftteknik AB	Filipstad	Bolag	100%	Mars	7	16,4
Operio Oy	Helsinki	Inkråm	-	Mars	-	-
Buskerud Värmepumpservice	Buskerud	Bolag	100%	April	13	47,4
Rauno Saari Oy	Helsinki	Bolag	100%	April	10	71,8
Asennus Kokkonen Oy	Mikkeli	Inkråm	-	Maj	-	-
Pelolämpöinnovoto Jukka Pohjola Oy	Helsinki	Bolag	100%	Maj	7	15,6
KVL Putki- ja Peltinuolto Oy	Kouvola	Bolag	100%	Juni	18	27,7
Rörverk Åke Josefsson Aktiebolag	Linköping	Bolag	100%	April	10	16,7
VVS Resurs i Stockholm AB	Stockholm	Bolag	100%	Maj	15	33,8
Värmeteamet i Skåne AB	Landskrona	Bolag	100%	Maj	12	27,7
Telesystem i Växjö AB	Växjö	Bolag	100%	Juni	7	14,1
Energioptimering i Väst AB	Varberg	Bolag	100%	Juni	7	15,4
VVS Teknik Fälhagen AB	Uppsala	Bolag	100%	Juli	15	29,0
Insinööritoimisto Unto Rantanen Oy	Pori	Bolag	100%	September	20	47,6
Ilmastointi- ja Peltihakola Oy	Pori	Bolag	100%	September	30	58,8
Eltcam AS	Trondheim	Bolag	100%	November	100	188,7
Krogens Elektriske AS	Krogens	Bolag	100%	December	23	59,8

Effekter av förvärv
Tabellen till höger visar verkligt värde på förvärvade nettotillgångar som redovisats på förvärvsdagen, redovisad goodwill och annat övervärde samt er ogd köpeskilling.

Specifikation av förvärv, MSEK	2024 Elmon	Elteam	Övriga förvärv i Sverige	Övriga förvärv i Finland	Övriga förvärv i Norge	Summa
Överförd ersättning	180,7	110,9	65,8	108,0	181,8	647,1
Tilläggsköpeskilling	48,5	34,9	6,6	17,2	33,2	142,3
Summa köpeskilling	**229,2**	**145,8**	**72,2**	**125,3**	**217,0**	**789,4**
Förvärvsbalanser						
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,3	0,0	0,0	0,3	0,6
Materiella anläggningstillgångar	4,2	3,7	5,2	1,9	6,2	20,1
Övriga anläggningstillgångar	0,5	0,8	0,0	0,3	5,8	7,1
Rörelsetillgångar	53,8	29,0	10,4	46,7	40,0	179,8
Likvida medel	63,5	35,2	15,7	25,2	46,9	186,5
Långfristiga skulder	–5,8	–1,1	–4,9	–1,4	–0,8	–13,9
Rörelseskulder	–67,6	–44,7	–13,7	–31,0	–49,5	–205,3
Verkligt värde på nettotillgångar	**48,5**	**22,2**	**13,6**	**41,6**	**49,3**	**176,3**
Goodwill	**173,2**	**123,6**	**58,6**	**83,5**	**167,6**	**606,6**
Annat övervärde	**7,4**	**-**	**-**	**-**	**-**	**7,4**
Summa köpeskilling	**229,2**	**145,8**	**72,2**	**125,2**	**216,9**	**789,4**
Transaktionskostnader	3,3	1,8	2,2	2,1	8,0	18,1
Kassaflödeseffekt						
Kontant del av överförd ersättning	116,1	77,2	34,3	66,8	179,9	474,3
Kassa i förvärvade enheter	–63,5	–35,2	–18,7	–25,2	–46,9	–186,5
Förvärvsrelaterade utgifter	3,3	1,8	2,2	2,1	8,0	18,1
Summa nettokassautflöde	**55,9**	**43,8**	**20,8**	**43,6**	**142,0**	**305,8**

Dokumentnummer: 2y1100COym2m40sAojQojfsetjxkRU - Sida 125 av 125

Not 22 – Rörelseförvärv, forts.

Förvärv under 2023

Konstel

Den första februari 2023 förvärvade Nimlas Group 100 procent av aktierna i den norska koncernen Konstel Holding AS. Förvärvet av Konstel var en del av koncernens strategiska mål att bli Nordens ledande tekniska installationsföretag. Köpeskillingen för förvärvet uppgick till 952,5 MNOK (1 008,7 MSEK) och goodwill avseende förvärvet uppgick till 1 253,0 MNOK (1 312,1 MSEK). Sedan förvärvet, och exklusive nya förvärv som har skett i Norge under 2023, uppgick Konstels nettoomsättning avseende 2023 till 1 552,5 MNOK (1 560,8) MSEK och rörelseresultatet till 46,3 MNOK (48,5 MSEK). Om Konstel Holding AS hade konsoliderats från och med 1 januari 2023 hade Nimlas Groups nettoomsättning avseende 2023 påverkats med +128,4 MNOK (+128,0 MSEK) och koncernens rörelseresultat med +5,4 MNOK (+5,4 MSEK).

Cooper

Under 2023 genomförde Nimlas ytterligare ett större förvärv, nämligen ett plattformsförvärv i Sverige som har kallats för "Cooper". Den 29 september 2023 förvärvade Sandbäcken Utveckling AB, genom det nybildade aktiebolaget Nimlas Sweden Electrical AB, åtta bolag verksamma inom el-installationsbranschen. De åtta bolagen som förvärvades i plattformsförvärvet är: Energistyrd Kronoberg AB, Växjö Elmontage AB, El & Projektering Vetlanda AB, El-Profilen i Örebro AB, EVIAB Gruppen AB, EVIAB Teknik AB, Säkerhetsprofilen i Örebro AB samt VVS-Profilen i Örebro AB. Plattformsförvärvet är ett viktigt steg på Nimlas resa mot att bli en miljödisciplinär installationskoncern i Norden eftersom förvärvet bidrar till att Nimlas numera har en betydande verksamhet inom el-segmentet på den svenska marknaden. Förvärvet av elinstallationsbolagen har även medfört att Sverige har blivit verksamheten med ett nytt affärsområde för elsegment.

Köpeskillingen för förvärvet av "Cooper" uppgick till 346,3 MSEK och goodwill avseende förvärvet uppgick till 264,2 MSEK. Sedan förvärvet i september har Cooper bidragit till koncernens nettoomsättning för 2023 med +79,3 MSEK och till rörelseresultatet med +7,0 MSEK. Om Nimlas Electrical AB och dess dotterföretag hade konsoliderats från och med 1 januari 2023 hade Nimlas Groups nettoomsättning för 2023 påverkats med +304,1 MSEK och rörelseresultatet med +24,1 MSEK.

Övriga förvärv

Utöver de två större förvärven som har beskrivits ovan, har det skett ytterligare 14 förvärv under 2023, varav sju inkråmsförvärv. I Sverige förvärvade Sandbäckens bolaget City Elkjänst i Stockholm samt inkråmet i bolaget Mikael Gilbert VVS Service i Linköping. Förvärvet av City Elkjänst är i linje med strategin att breddar Sandbäckens utbud inom flera områden och bolaget ingår numera i det nya affärsområdet för elsegment. Det totala bidraget från City Elkjänst AB till koncernens nettoomsättning avseende 2023 sedan förvärvet uppgick till 20,2 MSEK och bidraget till koncernens rörelseresultat till 2,9 MSEK. Om bolaget hade konsoliderats från och med januari 2023 i stället skulle Nimlas Groups nettoomsättning för 2023 ha ökat med +20,7 MSEK och rörelseresultatet med +1,4 MSEK.

I Finland genomfördes det under 2023 fyra bolagsförvärv samt fem inkråmsförvärv. Förvärvet av Cervius Group i december har genomförts med syftet att utöka den finska serviceverksamheten och utbudet av energieffektiviteristjänster. I oktober genomfördes även förvärvet av LVI-Aitta Oy, ett ledande VVS-företag i Kajana. Förvärvet av LVI-Aitta kompletterar Oblos starka nätverk i norra Finland. Ytterligare två bolagsförvärv genomfördes i Finland under 2023; förvärven av FireSec Oy samt Sähköasennus VIRTOO Oy. Bolagsförvärven i Finland har under 2023 bidragit till koncernens nettoomsättning med +3,7 MEUR (+43 MSEK) samt till koncernens rörelseresultat med 0,7 MEUR (+8,5 MSEK). Om de nyförvärvade finska bolagen hade konsoliderats från och med 1 januari 2023 i stället, skulle koncernens nettoomsättning avseende 2023 ha ökat med totalt +18,9 MEUR (+217,3 MSEK) och rörelseresultat med totalt +1,9 MEUR (+22,2 MSEK).

I Norge genomfördes det totalt tre förvärv under 2023, varav ett inkråmsförvärv. Förvärvet av Hegna Installasjon AS, ett företag som erbjuder elinstallationer, i maj stärker Konstels position på marknaden i Kongsberg. Hegna Installasjon AS har under slutet av 2023 fusionerats med Kreberen Elektro. Förvärvet av Nye Fjellheim Elektro AS genomfördes i december 2023 och är en del av koncernens strategi att växa genom förvärv samt stärka sin marknadsposition på den nordiska marknaden. Bolagsförvärven i Norge har under 2023 bidragit med 2,4 MNOK (2,4 MSEK) till koncernens nettoomsättning samt med –0,3 MNOK (–0,3 MSEK) till koncernens rörelseresultat. Om de nyförvärvade norska företagen hade konsoliderats från och med 1 januari 2023 i stället, skulle koncernens nettoomsättning avseende 2023 ha ökat med totalt 14,8 MNOK (14,9 MSEK) och rörelseresultatet med totalt +1,1 MNOK (+1,1 MSEK). Av totalt redovisat goodwill per 2023-12-31 är 50,6 MSEK skattemässigt avdragsgill.

Avyttringar under 2023

Under 2023 har det utöver ovan beskrivna förvärv även genom-förts 3 avyttringar i Sverige. I mars 2023 avyttrades 100 procent av aktierna i Sandbäckens Rör i Örebro AB och i juli 2023 avyttrades 100 procent av aktierna i LH Värmeteknik AB samt Trefemton i AB.

Effekter av förvärv

Tabellen nedan visar verkligt värde på förvärvade nettotillgångar som redovisats på förvärvsdagen, redovisad goodwill och annat övervärde samt erlagd köpeskilling.

Förvärv 2023	Plats	Typ av förvärv	Förvärvad andel	Tidpunkt	Antal anställda	Årsomsättning 2022 i MSEK
Konstel	Norge	Koncern	100%	Februari	1 203	1 690,3
Vaasan Sähkökpalvelu	Vasa	Inkråm	-	Februari	10	-
Rannikon Sähköpiste	Pyhäjoki	Inkråm	-	Februari	14	-
Sähköasennus V RTOO Oy	Kuopio	Bolag	100%	April	6	17,3
FireSec Oy	Vesilahti	Bolag	100%	April	9	28,0
Junrin Sähkö	Pälmio	Inkråm	-	Maj	3	-
Hegna Installasjon AS	Kongsberg	Bolag	100%	Maj	10	2,4
Haavik Elektro	Lakken Vær	Inkråm	-	Juli	3	-
City Elkjänst Sthlm AB	Stockholm	Bolag	100%	September	34	63,6
Mikael Gilbert VVS Service AB	Linköping	Inkråm	-	September	1	-
Nimlas Sweden Electrical AB, inkl. dotterbolag	Stockholm	Plattform	100%	September	182	416,1
PeteriPutki	Kokkola	Inkråm	-	September	4	-
LVI-Aitta Oy	Kajaani	Bolag	100%	Oktober	35	102,6
Cervius Group Oy	Nurmijärvi	Bolag	100%	December	33	142,6
Mesiet Sähkösaatot	Kokkola	Inkråm	-	December	2	-
Nye Fjellheim Elektro AS	Risør	Bolag	100%	December	9	10,4

Not 22 – Rörelseförvärv, forts.

	2023					
Specifikation av förvärv, MSEK	Konstel	Cooper	Övriga förvärv i Sverige	Övriga förvärv i Finland	Övriga förvärv i Norge	Summa
Överförd ersättning	1 008,7	346,3	24,7	156,6	13,2	1 549,5
Tilläggsköpeskilling	-	-	6,0	34,8	2,0	42,7
Summa köpeskilling	**1 008,7**	**346,3**	**30,7**	**191,4**	**16,1**	**1 593,3**
Förvärvsbalanser						
Immateriella anläggningstillgångar	0,2	-	-	7,0	-	7,2
Materiella anläggningstillgångar	29,4	2,6	0,4	5,3	-	36,7
Övriga anläggningstillgångar	3,6	0,6	0,2	3,3	1,5	9,3
Rörelsetillgångar	411,6	98,5	10,0	88,9	5,4	613,8
Likvida medel	72,0	31,1	8,0	30,6	2,0	143,7
Långfristiga skulder	–437,1	–2,4	-	–2,2	–0,0	–441,7
Rörelseskulder	–367,3	–71,5	–13,8	–75,1	–5,0	–563,8
Verkligt värde på nettotillgångar	**–317,8**	**58,8**	**4,8**	**47,1**	**4,0**	**–203,1**
Goodwill	**1 301,6**	**264,2**	**25,8**	**144,3**	**12,1**	**1 748,2**
Annat övervärde	**24,9**	**23,3**	**-**	**-**	**-**	**48,2**
Summa köpeskilling	**1 008,7**	**346,3**	**30,7**	**191,4**	**16,1**	**1 593,3**
Transaktionskostnader	58,9	11,7	0,7	12,8	0,3	85,4
Kassaflödeseffekt						
Kontant del av överförd ersättning	642,6	324,9	12,4	198,9	13,1	1 139,5
Kassa i förvärvade enheter	–72,0	–31,1	–8,0	–20,6	–2,0	–133,7
Förvärvsrelaterade utgifter	58,9	11,7	0,7	6,2	0,3	67,8
Summa nettokassautflöde	**630,4**	**305,5**	**5,1**	**128,5**	**11,4**	**1 061,0**

Förvärv efter rapportperiodens utgång

Efter årets slut fortsatte Nimlas Group sin expansion i Sverige genom strategiska satsningar. I januari 2025 slutfördes förvärvet av Umia Stockholm AB (omvandrat till Sandbäckens El- och Ventilation i Stockholm AB), som hade en omsättning om cirka 190 MSEK under 2024. Affären stärker koncernens position inom el- och ventilationsinstallationer i Stockholmsregionen.

I Göteborg har Nimlas lanserat ett nytt el- och automationsbolag, koncernens andra inom elsegmentet. Etableringen breddar erbjudandet i västra Sverige med fokus på el, data, automation och energieffektivitet. I Finland stärks expansionskompetensen genom förvärv av verksamheten i PateControl i mars, vilket fördubblade teamet till 30 specialister och stärker Quattroservices satsning på service och underhåll.

22 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser, MSEK	2024	2023
Bankgarantier	21,8	19,1
Summa	**21,8**	**19,1**

Ställda säkerheter, MSEK	2024	2023
Företagsinteckningar	3 203,3	3 169,0
Nettotillgångar i dotterföretag	6 200,6	5 377,4
Summa	**9 404,9**	**8 546,4**

I Sverige finns det företagsinteckningar i 14 (15) bolag som uppgår till totalt 23,5 MSEK (26,5). I Finland avser företagsinteckningarna banklånet för hela koncernen och där finns företagsinteckningar med en total exponering om 3 180,8 MSEK (3 042,5) genom 25 (24) finska enheter. Sammanlagt uppgår de finska inteckningarna till 39 295,1 MSEK (37 654). Nettotillgångar i dotterföretag avräknas som värdet av nettotillgångarna som dotterföretagen motsvarar i koncernens balansräkning samt övervärden som tillkommer i koncernen.

23 Transaktioner med närstående parter

Det har inte skett några väsentliga närståendetransaktioner utöver sådana koncerninterna transaktioner samt ersättning till anställda. Se not 5 för mer information om ersättning till anställda och styrelsemedlemmar. Se not 30 för en förteckning över samtliga koncernföretag.

24 Justeringar för icke-kassaflödespåverkande poster i kassaflödet

MSEK	2024	2023
Finansiella intäkter	–45,0	–30,8
Finansiella kostnader	284,2	281,8
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	239,7	226,2
Realisationsresultat avseende materiella anläggningstillgångar	–25,7	–25,5
Realisationsresultat avyttring koncernföretag och verksamheter	-	30,2
Nedskrivning av andelsförändringar	23,1	11,8
Förändring värdering tilläggsköpeskilling	–7,8	16,6
Förändringar i avsättningar	1,3	–0,4
Övrigt	–3,3	–2,0
Summa	**478,5**	**519,3**

25 Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

MSEK	Långfristiga finansiella skulder	Kortfristiga finansiella skulder	Leasingskuld	Summa
Värde vid periodens början, 2024	**2 383,8**	**127,7**	**388,1**	**2 849,3**
Kassaflöden från finansiering	132,9	–102,8	–188,8	–158,1
Ej kassaflödespåverkande transaktioner:				
Rörelseförvärv	5,3	0,9	38,5	44,7
Omräkningsdifferenser	11,4	–0,3	0,7	11,8
Nya och ändrade leasingavtal	-	-	144,2	144,2
Omklassificeringar	–84,6	84,6	-	
Förvärderivat	9,1	-	-	9,1
Upp upna räntor	6,5	-	-	6,5
Övrigt	–0	-	-	–0
Värde vid periodens slut, 2024	**2 414,1**	**110,4**	**388,1**	**2 912,6**

26 Händelser efter balansdagen

Efter årsskiftet har Nimlas Group fortsatt sin strategiska tillväxtresa genom förvärv och investeringar i Sverige och Finland samt genomförande av en omfattande refinansiering.

I Sverige slutförde Nimlas i januari 2025 förvärvet av Umia Stockholm AB. Köpeavtalet signerades i december 2024 och affären slutfördes i januari 2025. Med en omsättning på cirka 190 MSEK under 2024 är detta det största förvärvet i Sverige under 2024. Förvärvet stärker koncernens position inom el- och ventilationsinstallationer i Stockholmsregionen. Därtill lanserade Nimlas i Sverige ett nytt el- och automationsbolag i Göteborg. Det nya bolaget är koncernens andra inom elsegmentet i Sverige. Fokus ligger på el-, data- och datainstallationer, automation och energieffektiva åtgärder, med målet att bredda erbjudandet i västra Sverige. I Finland har Quattroservices Oy, det största dotterbolaget inom QMG, stärkts genom förvärv av verksamheten i PateControl, vilket fördubblade teamet till 30 specialister och stärker Quattroservices satsning på service och underhåll.

Dokumentnummer: 2yt00COym2m40sAojQajz5etjxRu - Sida (25 av 25)

MSEK	Långfristiga finansiella skulder	Kortfristiga finansiella skulder	Leasingskuld	Summa
Värde vid periodens början, 2023	**1 168,5**	**180,1**	**189,9**	**1 538,5**
Kassaflöden från finansiering	763,0	−140.2	−133,4	489,4
Ej kassaflödespåverkande transaktioner				
Rörelseförvärv	481,8	1,0	25,7	508,5
Omräkningsdifferenser	−19.6	2.7	−3,3	−20.1
Nya och ändrade leasingavtal			308,2	308,2
Omklassificeringar	−60.2	84.0	-	23.7
Övrigt	-			-
Värde vid periodens slut, 2023	**2 333,5**	**127,7**	**388,1**	**2 849,3**

I mars 2025 emitterade Nimlas Group, via QuickTap HoldCo AB, en senior säkerställd obligation om om 325 MEUR med en löptid på fem år och en rörlig ränta om 3 månader EURIBOR plus 450 baspunkter. Transaktionen slutfördes den 24 mars 2025. Nettolikviden har använts för att refinansiera befintliga skulder, genomföra en inlösen av preferensaktier om totalt 1 265.6 MSEK (957 634 148 preferensaktier) samt finansiera investeringar och förvärv. Samtliga räntebärande skulder har därmed refinansierats

Vidare har det skett förändringar inom Nimlas ledningsgrupp. Från och med januari 2025 tillträdde Christoffer Järkeborn som ny VD för Nimlas Group. Christoffer har tidigare varit Vice-VD för koncernen samt VD för Sandbäckens, och kommer att fortsätta driva den befintliga strategin med fokus på lönsam tillväxt. Mikael Motts, tidigare VD, har i samband med detta tillträtt som ledamot i koncernens styrelse. Även Oscar Grafoner har anslutit till ledningsgrupper som ny Chief Strategy Officer (CSO) från januari 2025. Han har en bakgrund inom managementkonsulting med fokus på strategi, M&A och organisationsutveckling och kommer att spela en central roll i arbetet med att driva koncernens långsiktiga strategiska utveckling.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	MB2	23	23
Övriga rörelseintäkter		1	0
Summa rörelsens intäkter		**24**	**23**
Övriga externa kostnader	MB2	−25	−22
Personalkostnader	MB2, MB3	−37	−22
Övriga rörelsekostnader		−2	−0
Rörelseresultat		**−39**	**−21**
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	MB4	63	23
Räntekostnader och liknande poster	MB4	−5	−5
Resultat före skatt		**19**	**−3**
Skatt på årets resultat	MB5	4	0
Årets resultat		**22**	**−3**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Årets resultat		**22**	**−3**
Övrigt totalresultat för perioden		0	0
Övrigt totalresultat för perioden		**0**	**0**
Summa totalresultat för perioden		**22**	**−3**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	MB6	3 293	3 079
Uppskjuten skattefordran		4	0
Summa anläggningstillgångar		**3 298**	**3 079**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		59	12
Övriga fordringar	MB7	1	1
Kassa och bank	MB8	45	33
Summa omsättningstillgångar		**105**	**46**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 404**	**3 125**

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Överkursfond		3 178	2 936
Balanserade vinstmedel		71	75
Årets resultat		22	−3
SUMMA EGET KAPITAL		**3 272**	**3 007**
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		84	79
Summa långfristiga skulder		**84**	**79**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1	2
Skulder till koncernföretag		0	0
Övriga kortfristiga skulder	MB9	29	27
Upplupna kostnader	MB10	19	9
Summa kortfristiga skulder		**49**	**37**
Summa skulder		**133**	**117**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 404**	**3 125**

Moderbolagets förändring i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
MSEK	Aktie-kapital	Pågående nyemission	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	**1**	**0**	**2 936**	**75**	**-3**	**3 008**
Disposition av föregående års resultat	-	-	-	-3	3	0
Årets resultat	-	-	-	-	22	22
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	**0**	**0**	**0**	**0**	**22**	**22**
Transaktioner med moderföretagets ägare						
Nyemission	0	0	243	-	-	243
Emissionskostnader	-	-	-1	-	-	-1
Summa	**0**	**0**	**242**	**0**	**0**	**242**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**1**	**0**	**3 178**	**71**	**22**	**3 272**

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
MSEK	Aktie-kapital	Pågående nyemission	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**1**	**0**	**2 212**	**97**	**-22**	**2 288**
Disposition av föregående års resultat	-	-	-	-22	22	0
Årets resultat	-	-	-	-	-3	-3
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	0	0
Årets totalresultat	**0**	**0**	**0**	**0**	**-3**	**-3**
Transaktioner med moderföretagets ägare						
Nyemission	0	0	744	-	-	744
Fondemission	0	-	-	-0	-	0
Emissionskostnader	-	-	-1	-	-	-1
Inlösen av aktier	-0	-	-20	-	-	-20
Summa	**0**	**0**	**724**	**-0**	**0**	**724**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**1**	**0**	**2 936**	**75**	**-3**	**3 008**

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		18	-3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	MB11	-55	-18
Betald skatt		-0	-0
Erhållen ränta		3	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**-35**	**-21**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av			
Rörelsefordringar		13	-8
Rörelseskulder		10	4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-14**	**-25**
Investeringsverksamheten			
Förvärv kapitalförsäkring		0	-345
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**0**	**-345**
Finansieringsverksamheten			
Nyemissioner		27	396
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**27**	**396**
Likvida medel vid periodens början		33	8
Periodens kassaflöde		13	26
Omräkningsdifferens i likvida medel		0	-1
Likvida medel vid periodens slut		**46**	**33**

MB 1

Övergripande redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget, Nimlas Group AB, har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 skall moderbolaget till största delen tillämpa alla internationella Redovisningsstandarder enligt IFRS, antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen samt tryggad pensionslag och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Samma redovisningsprinciper som i koncernen tillämpas normalt även i moderbolaget. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under respektive not.

MB 2

Kostnader och intäkter

Moderbolagets intäkter
Nimlas Group AB hade ingen extern försäljning under 2024.

Förfallostruktur framtida leasingbetalningar

MSEK	2024	2023
Inom ett år	0,7	0,4
Mellan 2–5 år	0,5	0,7
Summa	**1,2**	**1,1**

Årets kostnad avseende leasing av tillgångar uppgick till 0,7 MSEK (0,1). Leasingobjekten utgörs av tjänstebilar.

Revisionskostnader

MSEK	2024	2023
EY		
Revisionsuppdrag	0,7	2,3
Övriga uppdrag	0,8	3,5
Summa	**1,6**	**2,8**

MB 3

Ersättningar till anställda

	2024			2023		
TSEK	VD	Övriga anställda	Summa	VD	Övriga anställda	Summa
Löner och ersättningar						
Löner och förmåner	6 547	19 737	26 284	5 280	5 486	10 766
varav rörlig lön	2 001	207	2 208	1 095	751	1 846
Sociala kostnader	4 218	3 440	7 658	3 633	4 938	8 571
varav pensionskostnader	2 067	2 155	4 222	1 589	2 047	3 636
Summa	**11 065**	**23 177**	**34 242**	**8 913**	**10 424**	**19 337**

Medeltalet anställda
Moderbolaget har under året haft i genomsnitt sex anställda (tre), varav en är koncernens VD. Under 2024 är i genomsnitt tre av de sex anställda kvinnor. Under 2023 var en av de anställda en kvinna. Moderbolagets styrelse bestod per balansdagen av sex ledamöter (sex), varav fem män (fem) och en kvinna (en). Av årets totala lönekostnader avser 0,8 MSEK (2,0)

MB 5

Inkomstskatter

Avstämning effektiv skatt, MSEK	2024	2023

efter 2025. I egenskap av moderföretag tillhandahåller Nimlas Group AB i sin verksamhet dotterföretagen tjänster avseende förvaltning, finansiell styrning och rapportering samt ledning. Moderbolaget har därmed identifierat som prestationsåtagande att tillhandahålla tjänster till de verksamhetsdrivande dotterföretagen. Intäkterna redovisas över tid i takt med att de utförs. Försäljning till dotterbolag uppgick under 2024 till 23,3 MSEK (28,4) och inköp från dotterbolag till 12,5 MSEK (15,7).

Moderbolagets kostnader

MSEK	2024	2023
Koncerngemensamma kostnader	12,5	15,7
Personalkostnader	36,7	22,5
Övriga externa kostnader	12,8	6,6
Övriga rörelsekostnader	1,8	0,0
Summa	**63,8**	**44,7**

Leasing i moderbolaget
Moderbolaget tillämpar för leasingavtal undantaget i RFR 2. Leasingavgifterna redovisas därmed som kostnad i resultaträkningen och inte som nyttjanderättstillgång och leasingskuld i balansräkningen. Framtida betalningsåtaganden för operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MB 4

Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2024	2023
Utdelning	-	29,8
Koncernbidrag	58,0	-
Ränteintäkter	1,9	0,2
Valutakursvinster	1,8	3,3
Summa finansiella intäkter	**62,7**	**23,3**
Räntekostnader	6,0	5,4
Summa finansiella kostnader	**6,0**	**5,4**
Summa finansnetto	**56,6**	**17,9**

Resultat före skatt	27,7	-3,5
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	5,6	-0,7
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	0,6	1,1
Ej skattepliktiga intäkter	-0,0	-4,1
Avdragsgilla, ej resultatpåverkande poster	0,9	-0,2
Effekter av underskottsavdrag	4,0	3,9
Upplösen skattefordran avseende underskottsavdrag	-4,2	0,0
Redovisad skatt	**4,1**	**0,0**
Effektiv skattesats	**23,4%**	**0,0%**

Förklaring av skattekostnaden
Skillnaden mellan den redovisade och den förväntade skattekostnaden framgår av tabellen ovan. Den förväntade skattekostnaden har beräknats genom att multiplicera resultatet före skatt med den aktuella skattesatsen för moderbolaget. Avvikelsen förklaras främst av ej avdragsgilla kostnader samt nyttjande av framrullade underskottsavdrag från tidigare år. Efter nyttjande mot årets resultat uppgår det skattemässiga underskottet i moderbolaget till 20,1 MSEK (40,9). Hela underskottet redovisas som en uppskjuten skattefordran om 4,1 MSEK (0) i balansräkningen.

MB 6

Andelar i dotterföretag

Direkt ägda dotterföretag (MSEK)

Företagsnamn	Org.Nummer	Säte	Eget kapital 2024-12-31	Resultat 2024	Antal andelar	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
Nimlas HoldCo AB	559259-6230	Stockholm	3 293,5	-0,0	100%	3 293,5	3 078,8
Summa redovisat värde dotterföretag						**3 293,5**	**3 078,8**

Förändring andelar i dotterföretag

MSEK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden	3 293,5	3 078,8
Ackumulerade nedskrivningar	0,0	0,0
Redovisat värde	**3 293,5**	**3 078,8**
Värde vid periodens början	3 078,8	2 282,3
Investeringar	214,7	796,5
Värde vid periodens slut	**3 293,5**	**3 078,8**

MB 7

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2024	2023
Momsfordringar	0,3	0,5
Skattefordringar	0,7	0,7
Summa	**1,0**	**1,2**

MB 8

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2024	2023
Tillgångar		
Fordringar hos koncernföretag	59,0	11,7
Övriga kortfristiga fordringar	1,0	1,2
Likvida medel	46,4	33,2
Summa	**106,4**	**46,2**
Skulder		
Övriga långfristiga skulder	84,0	79,5
Leverantörsskulder	1,4	2,1
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	0,0	0,0
Övriga kortfristiga skulder	27,7	27,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19,2	8,3
Summa	**132,3**	**117,2**

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 och redovisar finansiella instrument till anskaffningsvärde.

Posten övriga långfristiga skulder i moderbolagets balansräkning avser i sin helhet ett konvertibelt skuldebrev som har upprättats i samband med förvärv av dotterföretag.

MB 9

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2024	2023
Personalrelaterade skulder	0,0	0,7
Sociala avgifter	0,7	0,6
Övriga skulder	26,9	26,0
Summa	**27,7**	**27,3**

Posten övriga skulder är hänförlig till främst reverser som har bokförts i samband med förvärv av dotterföretag samt aktieägartillskott till dotterföretag.

MB 10

Upplupna kostnader

MSEK	2024	2023
Upplupna lönekostnader	18,0	6,0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1,2	2,3
Summa	**19,2**	**8,3**

MB 11

Justeringar för icke-kassaflödespåverkande poster i kassaflödet

MSEK	2024	2023
Erhållet koncernbidrag	59,0	0,0
Utdelning, kvittad mot inbetalning av aktier	0,0	-19,8
Upplupen ränta	-5,0	5,4
Valutakursförändringar	1,6	-3,3
Summa	**54,8**	**-17,6**

MB 12

Transaktioner med närstående parter

Det har inte skett några närståendetransaktioner annat än koncerninterna transaktioner samt ersättning till anställda i moderbolaget. Se not MB3 för mer information om ersättning till anställda och styrelsemedlemmar i moderbolaget. Samtliga närståendetransaktioner har skett till marknadspriser.

MB 13

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i SEK:

SEK	
Balanserade vinstmedel	3 248 297 464
Årets nettoresultat	21 815 566
Inlösen av aktier enligt extrastämma den 24 mars 2025	-1 265 632 196
Summa	**2 005 181 834**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att stående vinstmedel och fria fonder behandlas enligt följande:

SEK	
Balanseras i ny räkning	**2 005 181 834**

Övrigt



Övrigt
Styrelsens försäkran 71
Revisionsberättelse 72
Användning av alternativa nyckeltal (APM) 74

Styrelsens intygande

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen för Nimlas Group har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Stockholm, den dagen som framgår av vår elektroniska underskrift.

Johan Karlström
Styrelseordförande

Felix Abercron
Styrelseledamot

Fredrik Brynildsen
Styrelseledamot

Mikael Matts
Styrelseledamot

Ilkka Tykkyläinen
Styrelseledamot

Pernilla Wolfridsson
Styrelseledamot

Christoffer Järkeborn
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.
Ernst & Young AB

Peter von Knorring
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nimlas Group AB, org.nr 559291-7982

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nimlas Group AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33–75 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nimlas Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna del beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Styrelsen ansvarar för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi gör igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation bedöms ge möjlighet att kontrollera och säkerställa den bokföring, medelsförvaltning och övriga förhållanden som bör vara ordnade på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och styrelsens och verkställande direktörens agerande granskas huvudsakligen genom granskning av underlag för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Norrköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Peter von Knorring

Auktoriserad revisor

Användning av alternativa nyckeltal (APM)

Alternativa nyckeltal är resultatmått för historiska eller framtida finansiella resultat, finansiell ställning eller kassaflöden, som inte definieras i IFRS. Nimlas Group använder alternativa nyckeltal för att följa upp och beskriva koncernens finansiella ställning samt för att ge ytterligare användbar information när det är relevant för användarens förståelse av de finansiella rapporterna.

Definitioner och motiv för användning

Nyckeltal	Definition	Motiv för användning
EBIT	Resultat före finansnetto och skatt (rörelseresultat).	Resultatmåttet mäter företagets operationella lönsamhet och möjliggör jämförbarhet av lönsamhet över tid, oberoende av skatter och koncernens finansieringsupplägg.
EBITA	Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som ursprungligen redovisades i samband med förvärv.	Resultatmåttet mäter företagets operationella lönsamhet och möjliggör jämförbarhet av lönsamhet över tid, oberoende av avskrivningar på immateriella tillgångar samt utan påverkan av skatter och koncernens finansieringsupplägg.
EBITA-marginal	EBITA i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.	Måttet visar hur EBITA utvecklar sig oberoende av tillväxten i nettoomsättningen.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster avser kostnader som inte ingår i koncernens normala affärsverksamhet och som påverkar jämförbarheten mellan perioders finans ella resultat. Exempel på sådana poster är kostnader re ia terade till förvärv, fusioner och avyttringar, refinansieringskostnader samt omstruktureringskostnader.	Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan olika perioder.
Nettoomsättning (proforma)	Nettoomsättning justerad för effekten av verksamheter som förvärvats, avyttrats eller avvecklats under rapportperioden, beräknad som om transaktionerna hade genomförts vid räkenskapsårets början.	Måttet används för att ge en mer jämförbar bild av koncernens omsättning över tid, oavsett när strukture la förändringar skett. Måttet ger även en rättvisande bild av omsättningsnivån vid rapporttidpunkten.
Justerad EBITA	EBITA justerad för jämförelsestörande poster.	Resultatmåttet mäter företagets operationella lönsamhet och möjliggör jämförbarhet av lönsamhet över tid. Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan olika perioder.
Justerad EBITA (proforma)	EBITA exklusive jämförelsestörande poster samt justerad för verksamheter som förvärvats, avyttrats eller avvecklats under perioden, beräknad som om transaktionerna hade genomförts vid årets början.	Resultatmåttet används för att visa den underliggande operativa lönsamheten och förbättra jämförbarheten mellan perioder. Måttet ger även en rättvisande bild av koncernens resultatnivå vid rapporttidpunkten.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EB TA i förhål ande till nettoomsättning, uttryckt i procent.	Måttet visar hur justerad EBITA utvecklar sig oberoende av tillväxten i nettoomsättningen.
Justerad EBITA (proforma)-marginal	Justerad EB TA (proforma) i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.	Måttet visar hur justerad EBITA (proforma) utvecklar sig oberoende av tillväxten i nettoomsättningen.
EBITDA	Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskr vningar av materiella och im materiella tillgångar.	Resultatmåttet mäter företagets operationella lönsamhet och möjliggör jämförbarhet av lönsamhet över tid, oberoende av avskrivningar och nedskrivningar på materie la och immateriella tillgångar samt utan påverkan av skatter och koncernens finansieringsupplägg.
Rörelsekapital	Icke-räntebärande omsättningstillgångar exklusive likvida medel med avdrag för icke-räntebärande kortfristiga skulder per bokslutsdagen.	Rörelsekapital är ett mått på koncernens kortsiktiga finansiella status som visar hur mycket rörelsekapital som binds i rörelsen och kan sättas i relation till nettoomsättningen för att förstå hur effektivt det bundna rörelsekapitalet används.
Soliditet	Eget kapital uttryckt i procent av samma tillgångar	Ett proportionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av totala tillgångar som finansierats av ägarna.
Nettolåneskuld	Koncernens nettolåneskuld består av koncernens räntebärande skulder, likvida medel samt räntebärande kort- och långfristiga fordringar.	Nettolåneskulden är det mest relevanta måttet för att visa den total a lånefinansieringen.
Organisk tillväxt	Förändringen i nettoomsättning, justerat för valutaeffekter samt förvärvade bolag sedan årets ingång jämfört med samma period föregående år.	Måttet organisk tillväxt möjliggör att ana ysera förändringen i nettoomsättningen exklusive eventuel a effekter från valutakursförändringar och nya förvärv. Detta underlättar jämförelsen av nettoomsättningen över t'd.
Förvärvad tillväxt	Förändringen i nettoomsättning, hänförlig till nya förvärv som har genomförts under verksamhetsåret, sedan årets ingång.	Måttet förvärvad tillväxt möjliggör att ana ysera vilken del av förändringen i til växt av nettoomsättningen som avser organisk tillväxt och vilken del som avser tillväxt genom förvärv.
Orderingång	Värdet av nya erhållna installationskontrakt och serviceavtal, samt överenskomna förändringar i befintliga kontrakt och avtal under akt u e l period.	Används för att visas värdet av nya order som bolaget mottagit under en viss period. Det ger insikter om framtida intäkter, marknadstrender och kapacitetsbehov, vilket är avgörande för planering och strategiska beslut.
Orderstock	Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i inneliggande uppdrag. I orderstocken ingår endast första lotteansprojekt.	Används för att visa avtalad framtida nettoomsättning hänförlig till projekt.
Operativt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och finansie la poster hänförliga till finansieringsverksamhet, inklusive investeringar i anläggningstillgångar samt amortering på leasingskulder hänförliga till rörelseverksamheten, exklusive förvärvsrelaterade poster.	Operativt kassaflöde visar hur mycket kontanter som genereras från kärnverksamheten under en viss period. Det ger insikter om förmågan att täcka löpande kostnader, investera i tillväxt och betala av skulder, vilket är avgörande för finansiell hälsa och stabilitet.
Kassakonvertering, %	Operativt kassaflöde i procent av justerad EBITDA.	Måttet visar hur stor del av vinsten som omvandlas till kassaflöde. Syftet är att analysera hur mycket av resultatet som kan bli likvida medel, vilket påverkar möjligheterna till investeringar, förvärv och aktieutdelning, utöver räntere laterade kassaflöden.

Avstämning av utvalda nyckeltal

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat (EBIT)	**466,2**	**219,9**
Avskrivningar på förvärvsrelaterade im materiella anläggningstill gångar[1]	28,9	66,1
EBITA[1]	**495,2**	**286,0**
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	28,0	64,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade im mateie lla anläggningstill gångar	213,5	155,0
EBITDA	**706,0**	**445,0**

1) Från och med 2024 definieras EBITA som rel ut at före netto, även samt till exklusive och nedskrivning av immateriella tillgångar. Tidigare definierades EBITA som rel ut at före netto, exklusive av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv. Effekten på 2023 års jämförelsetal i enlighet med den nya definitionen.

MSEK	2024	2023
EBITA	**495,2**	**286,0**
Jämförelsestörande poster	66,3	176,6
Justerad EBITA	**561,4**	**462,6**
Proforma-justeringar	72,3	85,6
Justerad EBITA (proforma)	**633,7**	**548,2**

Avstämning rörelsekapital, MSEK	2024	2023
Omsättningstill gångar	2 446,8	2 248,7
- Kortfristiga lån och förutbetalda räntor	-46,6	-58,9
– Likvida medel	-523,0	-358,7
- Kortfristiga skulder	-2 469,8	-2 299,2
Kortfristiga avsättningsskulder	174,9	242,3
Kortfristiga lån och tilläggsköpeskill ngar	156,5	160,7
Rörelsekapital	**-261,3**	**-69,3**

Avstämning soliditet, MSEK	2024	2023
Eget kapital	3 575,8	3 133,4
Summa tillgångar	8 877,6	8 800,3
Soliditet	40,3%	35,3%

Avstämning nettolåneskuld, MSEK	2024	2023
Långfristiga finansiella tillgångar	7,5	2,7
Likvida medel	523,0	358,7
Finansiella tillgångar	**530,5**	**361,4**
Långfristiga finansiella skulder	-2 414,1	-2 323,5
Leasingskulder	-389,1	-388,1
Kortfristiga finansiella skulder	-85,6	-177,7
Finansiella skulder	**-2 887,8**	**-2 849,3**
Nettolåneskuld	**-2 357,3**	**-2 488,1**

Avstämning organisk tillväxt, MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	8 294,0	7 161,3
Förvärvad nettoomsättning	-1 261,9	-1 752,3
Avyttrad nettoomsättning	-26,5	-
Justering för valutaeffekt	47,5	-216,0
Organisk nettoomsättning	**7 033,1**	**5 193,0**
Nettoomsättning föregående år	7 161,3	4 709,0
Avvecklade eller avyttrade verksamheter	-357,4	-
Jämförelsetal föregående år	**6 804,0**	**-**
Organisk tillväxt, %	**1,8%**	**10,3%**

Avstämning operativt kassaflöde, MSEK	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	580,9	283,0
Skatter och f nansiella poster hänförliga till finansieringsverksamheten	252,2	350,0
Investeringar i anläggningstillgångar samt amortering på leasingskulder hänförliga till rörelseverksamheten	-171,0	-131,7
Förvärvsrelaterade poster	22,8	91,8
Operativt kassaflöde	**695,0**	**553,2**

Avstämning kassakonvertering, %, MSEK	2024	2023
Operativt kassaflöde	699,0	553,2
Justerad EBITDA	771,9	621,6
Kassakonvertering, %	**90,6%**	**89,0%**

Kontaktuppgifter

Nimlas Group AB
Vasagatan 28
111 20 Stockholm, Sweden
info@nimlasgroup.com
nimlasgroup.com

Nimlas Sverige
Sandbäcken Utveckling AB
Sumarpsgatan 8
582 73 Linköping, Sverige

Nimlas Finland
Quattro Mikenti Group Oy
Pilspontinkuja 2 A,
02220 Espoo, Finland

Nimlas Norge
Konstel AS
Kjellstadveien 5,
3402 Lierstranda, Norge

www.nimlasgroup.com

Producerad av Nimlas i samarbete
med Strim Kommunikation & IR

Dokument

Årsredovisning och Koncernredovisning 2024 Nimlas Group AB - för signering

Antal sidor: 25
Verifikationsdatum: Apr 10 2025 04:26PM
Tidszon: Europe/Amsterdam (GMT+01:00)

VERIFIKATION

DOKUMENTNUMMER:
2Y100COYM2M40SAOJQOJZF5ETJXKRU
APR 10 2025 04:26PM

Deltagare

Veerle Groenendijk (Skapare)

veerle.groenendijk@nimlasgroup.com

Skickades: Apr 10 2025 10:35AM

Pernilla Walfridsson (Esignatur)

197304192524
Pernilla.Walfridsson@clasohlson.se

Signerad: Apr 10 2025 10:51AM

Christoffer Järkeborn (Esignatur)

198502275913
christoffer.jarkeborn@nimlasgroup.com

Signerad: Apr 10 2025 11:12AM

Felix Abercron (Esignatur)

fa@klarpartners.com

+447825010067

Felix Abercron

Signerad: Apr 10 2025 11:29AM

Ilkka Tykkyläinen (Esignatur)

ilkka.tykkylainen@gmail.com

+358406706056

Signerad: Apr 10 2025 11:32AM

Fredrik Brynildsen (Esignatur)

fb@klarpartners.com

+447388439890

Signerad: Apr 10 2025 01:18PM

Johan Karlström (Esignatur)

195701101155
johan.e.karlstrom@gmail.com

Signerad: Apr 10 2025 03:10PM

Mikael Matts (Esignatur)

196812090071
mikael@rasater.se

Signerad: Apr 10 2025 04:17PM

Peter Von Knorring (Esignatur)

197910211692
peter.von.knorring@se.ey.com

Signerad: Apr 10 2025 04:26PM

Registrerade händelser

Signerad med: PIN via SMS
Signerad med: PIN via SMS
Signerad med: PIN via SMS

Apr 10 2025 10:35AM	Veerle Groenendijk skickade dokumentet till deltagarna	IP ADDRESS 83.140.71.157
Apr 10 2025 10:51AM	Pernilla Walfridsson granskade dokumentet: https://esign.simplesign.io/document/view/2873360/2y10xAb6bVqKfw6gjvMhPh99r7kwue	IP ADDRESS 212.37.14.236
Apr 10 2025 10:51AM	PERNILLA VALFRIDSSON signerade dokumentet *GPS koordinater: Lat 59.8568 Long 17.6476* *Signerad med: BankID (01961ee5-b668-7886-ac61-62461acdf30b)*	IP-ADRESS 212.37.5.67
Apr 10 2025 11:10AM	Christoffer Järkeborn granskade dokumentet: https://esign.simplesign.io/document/view/2873359/2y10GflWKitS0cV34M5FsQeuCRKNdm	IP ADDRESS 95.193.43.126
Apr 10 2025 11:12AM	Carl Christoffer Järkeborn signerade dokumentet *GPS koordinater: Lat 59.3274 Long 18.0653* *Signerad med: BankID (01961ef9-1a0f-761d-a258-671ae06402f2)*	IP-ADRESS 217.213.90.27
Apr 10 2025 11:28AM	Felix Abercron granskade dokumentet: https://esign.simplesign.io/document/view/2873365/2y10g7zWieegQxK2wDnXj29QzeYMhW	IP ADDRESS 212.161.54.242
Apr 10 2025 11:29AM	Felix Abercron signerade dokumentet elektroniskt *GPS koordinater: Lat 51.4828 Long -0.1371*	IP-ADRESS 212.161.54.242
Apr 10 2025 11:26AM	Ilkka Tykkyläinen granskade dokumentet: https://esign.simplesign.io/document/view/2873366/2y10PhUTpPlDKkxLPxHKihj81ewM8j	IP ADDRESS 85.76.34.218
Apr 10 2025 11:32AM	Ilkka Tykkyläinen signerade dokumentet elektroniskt *GPS koordinater: Lat 60.1872 Long 24.9585*	IP-ADRESS 85.76.34.218
Apr 10 2025 12:05PM	Fredrik Brynildsen granskade dokumentet: https://esign.simplesign.io/document/view/2873364/2y10Sq15ruhckEb8UopH3vYHP40AQD	IP ADDRESS 185.69.144.143
Apr 10 2025 01:18PM	Fredrik Brynildsen signerade dokumentet elektroniskt *GPS koordinater: Lat 51.3148 Long 0.88856*	IP-ADRESS 185.69.144.143
Apr 10 2025 11:58AM	Johan Karlström granskade dokumentet: https://esign.simplesign.io/document/view/2873367/2y10W6ahtkywz7OIBgOsqPzVOuHhdS	IP ADDRESS 95.193.43.169
Apr 10 2025 03:10PM	Johan Erik Karlström signerade dokumentet *GPS koordinater: Lat 28.1227 Long -16.726* *Signerad med: BankID (01961fd2-fa7c-74c3-90d7-8dafe47ca52f)*	IP-ADRESS 2.139.217.179
Apr 10 2025 04:02PM	Mikael Matts granskade dokumentet: https://esign.simplesign.io/document/view/2873370/2y10RfpJ25Flmm82pZHCfj4l5uGvQN	IP ADDRESS 95.193.69.219
Apr 10 2025 04:17PM	Mikael Matts signerade dokumentet *GPS koordinater: Lat 59.3274 Long 18.0653* *Signerad med: BankID (01962010-29c5-720b-a615-a333821b1137)*	IP-ADRESS 83.255.126.246
Apr 10 2025 04:21PM	Peter von Knorring granskade dokumentet: https://esign.simplesign.io/document/view/2873372/2y10RYY7Sfi1WUpEfK4aGUnAlZjWuN	IP ADDRESS 147.161.150.103
Apr 10 2025 04:26PM	PETER VON KNORRING signerade dokumentet *GPS koordinater: Lat 58.2022 Long 16.6063* *Signerad med: BankID (01962017-e362-7af1-b7fb-579ab032d83d)*	IP-ADRESS 78.71.126.11
Apr 10 2025 04:26PM	Dokumentet har signerats	