

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
NO GA Group AB
559032-9859
Räkenskapsåret
2024-01-01 - 2024-12-31

<u>Innehåll</u>	<u>Sida</u>
Förvaltningsberättelse	1-3 (21)
Koncernens resultaträkning	4 (21)
Koncernens balansräkning	5-6 (21)
Koncernens kassaflödesanalys	7 (21)
Moderbolagets resultaträkning	8 (21)
Moderbolagets balansräkning	9-10 (21)
Moderbolagets kassaflödesanalys	11 (21)
Tilläggsupplysningar	12-21 (21)

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat och koncernbalansräkning fastställts på årsstämma 2025-09-11. Årsstämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition i moderbolaget.

Stockholm den 11/9-25

Axel Söderberg

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
NO GA Group AB
559032-9859
Räkenskapsåret
2024-01-01 - 2024-12-31

<u>Innehåll</u>	<u>Sida</u>
Förvaltningsberättelse	1-3 (21)
Koncernens resultaträkning	4 (21)
Koncernens balansräkning	5-6 (21)
Koncernens kassaflödesanalys	7 (21)
Moderbolagets resultaträkning	8 (21)
Moderbolagets balansräkning	9-10 (21)
Moderbolagets kassaflödesanalys	11 (21)
Tilläggsupplysningar	12-21 (21)

4

Styrelsen och verkställande direktören för NO GA Group AB får härmed avge redovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Koncernen äger och förvaltar aktier i ett flertal andra bolag inom inredning under välkända varumärken såsom Nordiska Galleriet, LÄNNA möbler och Dusty Deco. Moderbolaget tillhandahåller centrala servicetjänster tillsammans med sedvanliga koncernledningstjänster för sina dotterbolag.

Koncernen är idag den ledande leverantören i Sverige inom såväl butiks- som e-handel i det övre segmentet av välkända varumärken inom möbler och inredning.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har den sista delen av den strategiska omstruktureringen med betydande systemutveckling som planerades och påbörjades 2021 kopplad till att centralisera koncernens flöden färdigställts. Med omstruktureringen rationaliseras bolagets och koncernens centrala supportfunktioner, logistik och lagerflöde till ett centraliserat bolag vilket redan i tidigare steg gett besparingar och förväntas ytterligare nu vid färdigställandet ge ytterligare betydande rationaliseringsvinster.

Villkorade aktieägartillskott har gjorts i koncernens moderbolag vilket stärkt koncernens egna kapital med ca 67,4 MSEK.

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen agerar i flera olika segment inom möbelbranschen och med de genomförda omstruktureringarna får koncernen framåt minskande kostnader i relation till omsättning, ökande försäljning och ökande marginaler. Ägarna och ledningen ser goda möjligheter till en vändning under 2025 och ser positivt till kommande år.

Ägarförhållanden

Bolaget är dotterföretag till Nordiska Galleriet Holding AB, organisationsnummer 559032-9867 som i sin tur är dotterföretag till Axel Söderberg Holding AB, organisationsnummer 559128-8419

Bolagets / koncernens försäljnings- och resultatutveckling under de senaste fem räkenskapsåren framgår av nedanstående tabell

Flerårsöversikt

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning (tkr)	719 270	1 051 762	1 143 849	1 058 400	637 356
Resultat efter finansiella poster (tkr)	-132 043	-78 563	-99 616	21 563	29 905
Balansomslutning (tkr)	382 858	406 714	579 401	464 723	362 006
Soliditet, %	neg	neg	7,4%	19,3%	25,6%

Moderbolaget	2024	2023	2022	2021	2020
Summa intäkter, tkr	125 499	88 742	98 619	15 245	563
Resultat efter finansiella poster (tkr)	-25 918	28 798	3 942	3 752	19 172
Balansomslutning (tkr)	273 057	299 072	285 534	250 804	195 362
Soliditet, %	38%	22%	22%	34%	45%

Förändring av eget kapital

Koncernen (tkr)	Aktie- kapital	Ej reg. aktiekapital	Övrigt tillskj. kapital	Annat eget kapital	Minoritet	Summa
Ingående behållning	108	54	138 163	-166 620	2 417	-25 878
Registrering aktiekapital	54	-54				0
Tillskott			67 382			67 382
Optioner återköp			-799			-799
Förskjutning minoritet				-23	23	0
Omräkningsdifferens				-1 543		-1 543
Årets resultat				-135 748	182	-135 566
Utgående behållning	162	0	204 746	-303 934	2 622	-96 404

Förändring av eget kapital

Moderbolaget (tkr)

	Aktie- kapital	Ej reg. AK	Balanserad vinst	Årets vinst	Summa
Ingående behållning	108	54	90 787	-29 332	61 617
Disposition av resultatet			-29 332	29 332	0
Registrering aktiekapital	54	-54			0
Tillskott			67 382		67 382
Optioner återköp			-799		-799
Fusionsresultat			-7		-7
Årets resultat				-22 198	-22 198
Utgående behållning	162	0	128 031	-22 198	105 995

Villkorade aktieägartillskott uppgår till 67 382 tkr

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel, årets förlust -22 198 314 kronor jämte balanserade vinstmedel 128 031 443 kronor, summa att disponera, 105 833 129 kronor, balanseras i ny räkning.

Beträffande resultatet av koncernen och bolagets verksamhet under räkenskapsåret och ställning vid årets utgång hänvisas till efterföljande resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesanalyser med kommentarer i form av noter för både moderbolag och koncern.



KONCERNENS RESULTATRÄKNING

tkr

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	719 270	1 051 762
Aktiverat arbete för egen räkning	0	946
Övriga rörelseintäkter	10 911	8 173
	730 181	1 060 881
Rörelsens kostnader		
Handelsvaror	-460 333	-744 890
Övriga externa kostnader	Not 1, 2 -216 531	-224 368
Personalkostnader	Not 3 -131 712	-171 077
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-37 897	-34 793
	-846 473	-1 175 128
Rörelseresultat	-116 292	-114 247
Resultat från finansiella poster		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	1 381	49 685
Resultat från andelar i koncernföretag	0	573
Räntekostnader och liknande resultatposter	-17 133	-14 573
	-15 752	35 685
Resultat efter finansiella poster	-132 044	-78 562
Resultat före skatt	-132 044	-78 562
Skatt på årets resultat	Not 4 -3 522	354
Minoritetens andel av årets resultat	-182	-4 602
ÅRETS RESULTAT	-135 748	-82 810

KONCERNENS BALANSRÄKNING

tkr

TILLGÅNGAR		2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Affärssystem och E-handelsplattform	Not 5	37 692	32 017
Varumärken	Not 6	400	301
Goodwill	Not 7	88 812	104 899
		126 904	137 217
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	Not 8	21 991	25 600
Inventarier	Not 9	6 350	9 670
Övriga materiella anläggningstillgångar	Not 10	1 740	1 694
Pågående nyanläggningar	Not 11	278	11 338
		30 359	48 302
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		479	351
Uppskjuten skattefordran	Not 12	0	5 230
		479	5 581
Summa anläggningstillgångar		157 742	191 100
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Förskott till leverantörer		5 734	4 558
Färdiga varor och handelsvaror		161 580	160 186
		167 314	164 744
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		9 746	10 803
Fordringar hos koncernföretag		9 787	
Aktuell skattefordran		461	1 465
Övriga fordringar		2 720	12 029
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		11 122	11 086
		33 836	35 383
Kassa och bank		23 966	15 487
Summa omsättningstillgångar		225 116	215 614
SUMMA TILLGÅNGAR		382 858	406 714

U

KONCERNENS BALANSRÄKNING

tkr

EGET KAPITAL OCH SKULDER		2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital		162	108
Ej registrerat aktiekapital		0	54
Övrigt tillskjutet kapital		204 746	138 163
Annat eget kapital		-168 186	-83 809
Årets resultat		-135 748	-82 810
		-99 026	-28 294
Minoritetens andel av eget kapital		2 622	2 417
Summa eget kapital		-96 404	-25 877
Avsättningar			
Avsättning för uppskjuten skatt	Not 4	0	1 661
		0	1 661
Långfristiga skulder			
Skuld till kreditinstitut	Not 12	52 751	52 751
Övriga skulder		1 212	769
Summa långfristiga skulder		53 963	53 520
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	Not 13	71 478	52 713
Förskott från kunder		47 289	54 606
Leverantörsskulder		65 706	83 098
Skulder till koncernföretag		22 038	0
Aktuella skatteskulder		1 147	0
Övriga skulder		179 184	161 434
Upplupna kostnader	Not 4	38 457	25 559
Summa kortfristiga skulder		425 299	377 410
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		382 858	406 714

A

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS	2024-01-01	2023-01-01
tkr	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-116 292	-114 247
Räntenetto	-15 752	-13 887
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar och nedskrivningar	37 897	33 109
Skatt	-502	-7 671
Realisationsresultat	0	-13 969
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-1 522	206
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-96 171	-116 459
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av varulager	-2 570	49 247
Förändring av fordringar	1 547	30 051
Förändring av kortfristiga skulder	29 567	-71 529
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-67 627	-108 690
Investeringsverksamheten		
Avyttring av dotterbolag	0	44 718
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-8 772	-12 916
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-470	-13 278
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-9 242	18 524
Finansieringsverksamheten		
Nyemission / Tillskott	67 382	24 600
Förändring checkräkningskredit	18 765	-8 368
Amortering av lån	0	-6 951
Utdelning	0	0
Optioner återköp	-799	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	85 348	9 281
Årets kassaflöde	8 479	-80 885
Kassa och bank vid årets början	15 487	96 372
Kassa och bank vid årets slut	23 966	15 487

UH

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

tkr

		2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning		125 394	88 742
Aktiverat arbete för egen räkning		0	946
Övriga rörelseintäkter		105	1 526
		125 499	91 214
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	Not 1, 2	-37 725	-35 008
Personalkostnader	Not 3	-54 355	-72 121
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-6 727	-7 618
		-98 807	-114 747
Rörelseresultat		26 692	-23 533
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		-44 435	57 919
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 019	1 146
Räntekostnader och liknande resultatposter		-9 194	-6 734
		-52 610	52 331
Resultat efter finansiella poster		-25 918	28 798
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		0	0
Lämnade koncernbidrag		0	-58 130
Förändring av periodiseringsfonder		1 080	0
Förändring av överavskrivningar		2 640	0
		3 720	-58 130
		-22 198	-29 332
Resultat före skatt		-22 198	-29 332
Skatt på årets resultat	Not 4		0
ÅRETS RESULTAT		-22 198	-29 332

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

tkr

TILLGÅNGAR		2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Affärssystem	Not 5	34 447	21 019
Varumärken		400	0
		34 847	21 019
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	Not 8	13 286	14 944
Inventarier	Not 9	3 434	5 022
Övriga materiella anläggningstillgångar	Not 10	1 694	1 694
Pågående nyanläggningar	Not 11	196	11 338
		18 610	32 998
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	Not 15	184 958	184 608
Andra långfristiga fordringar		20	20
		184 978	184 628
Summa anläggningstillgångar		238 435	238 645
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		296	1 720
Fordringar hos koncernföretag		29 360	41 154
Övriga fordringar		1 918	13 953
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 998	3 600
		34 572	60 427
Kassa och bank		50	0
Summa omsättningstillgångar		34 622	60 427
SUMMA TILLGÅNGAR		273 057	299 072

U

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

tkr

EGET KAPITAL OCH SKULDER	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	162	108
Ej registrerat aktiekapital	0	54
	162	162
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserat resultat	128 031	90 787
Årets resultat	-22 198	-29 332
	105 833	61 455
Summa eget kapital	105 995	61 617
Obeskattade reserver		
Periodiseringsfonder	0	1 080
Akkumulerade överavskrivningar	0	2 640
	0	3 720
Långfristiga skulder	Not 12	
Skulder till kreditinstitut	52 751	52 751
Summa långfristiga skulder	52 751	52 751
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	36 444	27 222
Leverantörsskulder	5 896	8 409
Skulder till koncernföretag	70 221	134 375
Skatteskulder	0	540
Övriga skulder	929	2 859
Upplupna kostnader	Not 14	7 579
Summa kortfristiga skulder	114 311	180 984
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	273 057	299 072

U

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

tkr

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	26 692	-23 533
Räntenetto	-8 175	-5 588
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar	6 727	8 005
Realisationsresultat	0	5 908
Övrigt	0	192
	25 244	-15 016
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	25 244	-15 016
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av fordringar	25 855	-12 136
Förändring av kortfristiga skulder	-75 895	-3 166
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-24 796	-30 318
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-6 174	-10 324
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0	-9 829
Förvärv/försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-350	57 729
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-6 524	37 576
Finansieringsverksamheten		
Lämnade koncernbidrag / Aktieägartillskott	-44 435	-58 130
Upptagna lån från kreditinstitut	9 222	27 222
Amortering av lån	0	-6 951
Förändring lån närstående	0	-5 806
Nyemission / Tillskott	67 382	30 225
Optionspremier	-799	1 346
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	31 370	-12 094
Årets kassaflöde	50	-4 836
Kassa och bank vid årets början	0	4 836
Kassa och bank vid årets slut	50	0

ly

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Affärssystem	10 %
E-handelsplattform	20 %
Goodwill	10 %

Materiella anläggningstillgångar

Förbättringsutgifter på annans fastighet	10-12,5 %
Inventarier, verktyg och installationer	20 %

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

U

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulagret har värderats till anskaffningsvärde justerad för individuell inkurans.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och tillskott/andel i koncernföretag hos givaren

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not ställda panter och eventalförpliktelser

Säkerheter ställda för egna skulder

För egna skulder

- Företagsinteckningar

	2024-01-01		2023-01-01	
	2024-12-31		2023-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	115 300	0	80 062	0

Säkerheter ställda till förmån för koncernföretag

För egna skulder

- Aktier i koncernföretag

	0	151 032	0	151 032
--	---	---------	---	---------

Eventalförpliktelser

Borgen för dotterföretag

	0	40 000	0	37 000
--	---	--------	---	--------

ky

Not 1 Arvode och kostnadsersättning

Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	2024-01-01 2024-12-31		2023-01-01 2023-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
<u>Arvode till bolagets revisor</u>				
Crowe Osborne AB				
-Avseende revision	1 047	250	1 339	298
-Avseende övriga uppdrag	144	84	0	0
Summa	1191	334	1339	298

Not 2 Leasingavtal - leasetagare

Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal

	2024-01-01 2024-12-31		2023-01-01 2023-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Framtida ej uppsägningsbara minimileaseavgifter				
Ska betalas inom 1 år från räkenskapsårets utgång	36 932	6 636	37 138	5 171
Ska betalas inom 1-5 år från räkenskapsårets utgång	64 089	14 641	78 030	22 742
Ska betalas senare än år från räkenskapsårets utgång	9 015	0	20 143	0
Summa	110 036	21 277	135 311	27 913

Cef

Not 3 Anställda och Personalkostnader

Medelantalet anställda	2024-01-01		2023-01-01	
	2024-12-31		2023-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Kvinnor	121	34	91	35
Män	100	32	137	50
Summa	221	66	228	85

Löner, ersättningar och sociala kostnader	2024-01-01		2023-01-01	
	2024-12-31		2023-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Styrelse och verkställande direktör	4 384	0	6 838	2 082
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	87 069	37 471	115 635	48 289
Pensionskostnader till styrelse och VD	116	0	683	327
Pensionskostnader till övriga anställda	3 977	2 239	6 020	3 099
Övriga sociala kostnader	29 097	12 643	38 762	16 406
Summa löner, ersättningar och sociala kostnader	124 643	52 353	167 938	70 203

Not 4 Skatt

Koncernen	2024-12-31		2023-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	0	0	0	0
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till obeskattade reserver	0	0	0	0
Summa	0	0	0	0

Effektiv skatt	2024-12-31		2023-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Redovisat resultat före skatt	-132 044	-22 198	-78 563	-29 332
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6 %)	27 613	4 572	16 184	6 042
Skatteeffekt av				
Skattefri utdelning	0	0	0	0
Ej avdragsgill avskrivning goodwill	-3 314	0	-2 134	0
Övriga ej avdragsgilla kostnader inkl räntor	-7 258	-1 988	-1 545	-29
Schablonintäkt ingående periodiseringsfonder	-6	-6	-14	-1
Ej utnyttjade underskott	-20 557	-2 578	-12 137	-6 012
Redovisad skatt	-3 522	0	354	0

Not 5 Affärssystem och e-handelsplattform	2024-12-31		2023-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Akkumulerat anskaffningsvärde				
Ingående anskaffningsvärde	64 887	30 372	62 701	25 273
Årets anskaffningar	19 432	18 309	11 700	10 324
Försäljningar/utrangeringar	-31 908	-1 398	-8 508	-5 225
Omklassificeringar	0	0	-1 006	0
Utgående anskaffningsvärde	52 411	47 283	64 887	30 372
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Ingående avskrivningar	-32 870	-9 354	-24 914	-5 168
Försäljningar/utrangeringar	31 908	400	2 741	1 393
Omklassificeringar	0	0	71	0
Årets avskrivningar	-13 757	-3 882	-10 768	-5 579
Utgående avskrivningar	-14 719	-12 836	-32 870	-9 354
Planenligt restvärde	37 692	34 447	32 017	21 018
Not 6 Varumärken				
Akkumulerat anskaffningsvärde				
Ingående anskaffningsvärde	301	0	39	0
Årets inköp	400	400	262	0
Utgående anskaffningsvärde	701	400	301	0
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar och nedskrivningar	-301	0	0	0
Utgående avskrivningar	-301	0	0	0
Planenligt restvärde	400	400	301	0
Not 7 Goodwill				
Akkumulerat anskaffningsvärde				
Ingående anskaffningsvärde	163 355	0	162 039	0
Årets anskaffning	0	0	1 316	0
Utgående anskaffningsvärde	163 355	0	163 355	0
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Ingående avskrivningar	-58 455	0	-42 368	0
Årets avskrivningar	-16 088	0	-16 087	0
Utgående avskrivningar	-74 543	0	-58 455	0
Planenligt restvärde	88 812	0	104 900	0

Not 8 Förbättringsutgifter på annans fastighet	2024-12-31		2023-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Akkumulerat anskaffningsvärde				
Ingående anskaffningsvärde	39 156	16 574	28 309	7 470
Årets anskaffning	144	0	11 195	9 104
Försäljningar/utrangeringar	0	0	-348	0
Utgående anskaffningsvärde	39 300	16 574	39 156	16 574
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Ingående avskrivningar	-13 556	-1 631	-10 605	-856
Försäljningar/utrangeringar	0	0	70	0
Omklassificeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-3 753	-1 657	-3 021	-775
Utgående avskrivningar	-17 309	-3 288	-13 556	-1 631
Planenligt restvärde	21 991	13 286	25 600	14 943
Not 9 Inventarier				
Akkumulerat anskaffningsvärde				
Ingående anskaffningsvärde	19 633	8 128	18 834	7 940
Årets anskaffningar	280	0	1 207	210
Försäljningar/Utrangeringar	0	0	-345	-22
Omklassificeringar	0	0	-63	0
Utgående anskaffningsvärde	19 913	8 128	19 633	8 128
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Ingående avskrivningar	-9 963	-3 106	-6 780	-1 455
Försäljningar/Utrangeringar	0	0	34	0
Årets avskrivningar	-3 600	-1 588	37	0
Omklassificeringar	0	0	-3 254	-1 651
Utgående avskrivningar	-13 563	-4 694	-9 963	-3 106
Planenligt restvärde	6 350	3 434	9 670	5 022
Not 10 Övriga materiella anläggningstillgångar				
Akkumulerat anskaffningsvärde				
Ingående anskaffningsvärde	1 694	1 694	1 590	1 590
Årets anskaffning	46	0	104	104
Utgående anskaffningsvärde	1 740	1 694	1 694	1 694
Planenligt restvärde	1 740	1 694	1 694	1 694

UJ

Not 11 Pågående nyanläggningar

	2024-12-31		2023-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Akkumulerat anskaffningsvärde				
Ingående anskaffningsvärde	11 338	11 338	10 928	10 928
Anskaffningar	82	0	20 048	20 048
Omklassificeringar	-11 142	-11 142	-19 638	-19 638
Utgående anskaffningsvärde	278	196	11 338	11 338
Planenligt restvärde	278	196	11 338	11 338

Not 12 Långfristiga skulder till kreditinstitut

	2024-12-31		2023-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Skulder till kreditinstitut				
Förfaller inom 1 - 5 år från balansdagen	52 751	52 751	52 751	52 751
Förfaller senare än 5 år	0	0		
	52 751	52 751	52 751	52 751

Not 13 Checkräkningskredit

	2024-12-31		2023-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Beviljad kredit	78 000	37 000	74 000	37 000
Utnyttjad kredit	71 478	36 444	52 713	27 222

Not 14 Upplupna kostnader

	2024-12-31		2023-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Löner	10 162	0	11 752	5 363
Sociala avgifter	3 186	0	2 904	1 547
Räntekostnader	12 740	151	7 195	83
Övriga	12 369	670	3 708	587
Summa upplupna kostnader	38 457	821	25 559	7 580

64

Not 15 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2024-12-31		2023-12-31	
	Andel	Bokfört värde	Andel	Bokfört värde
Nordiska Galleriet Retail AB Org nr 559397-9205, säte Stockholm	-	-	100,0%	50
Velant AB fd. Aktiebolaget Nordiska Galleriet Org nr 556032-3189, säte Stockholm	98,7%	13 430	98,7%	13 430
<i>Nordiska Galleriet NO AB</i> <i>Org nr 559335-0050, säte Stockholm</i>	-	-	-	-
<i>Nordiska Galleriet Nybrogatan AB</i> <i>Org nr 559339-4272, säte Stockholm</i>	-	-	-	-
Nordiska Galleriet Göteborg AB Org nr 556615-0545, säte Göteborg	70,0%	4 200	70,0%	4 200
Nivoro AB fd Nordiska Galleriet Malmö AB Org nr 556376-7622, säte Stockholm	100,0%	15 699	90,1%	15 699
Arcenta AB fd Länna Möbler AB Org nr 556311-2936, säte Stockholm	100,0%	151 032	100,0%	151 032
<i>Länna AS</i> <i>Org nr 912 852 962, säte Oslo</i>	-	-	-	-
NO GA Ventures AB Org nr 559305-2417, säte Stockholm	100,0%	40	100,0%	40
<i>Dusty Deco AB</i> <i>Org nr 559232-9709, säte Stockholm</i>	-	-	-	-
NO GA Commerce AB Org nr 559299-5541, säte Stockholm	100,0%	50	100,0%	50
Nordiska Galleriet Group Inc	100%	11	100,0%	11
Nordiska Galleriet Retail LLC	100%	11	100,0%	11
Nordiska Galleriet Ecom LLC	100%	10	100,0%	11
Madonna AB Org nr 559394-2179, säte Stockholm	100%	50	100,0%	50
Nordiska Galleriet 0001 AB Org nr 559376-0241, säte Stockholm	100%	25	100,0%	25
TalkTo AB Org nr 559436-7095, säte Stockholm	100%	400	-	-
Summa		184 958		184 609

VJ

2025091900905

2025091900906

Stockholm den

11/9-25

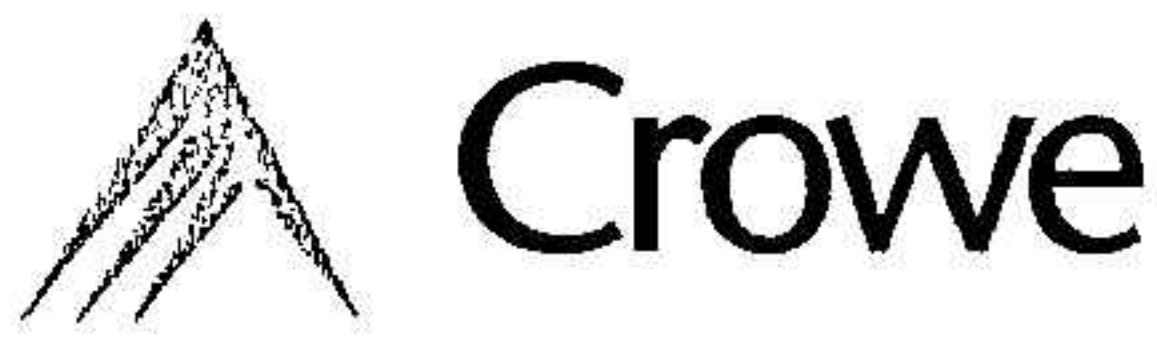
Axel Söderberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den

11/9-25

Crowe Osborne AB

Øloy Strömberg
Auktoriserad revisor



Crowe Osborne AB
Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NO GA Group AB
Org.nr 559032-9859

**Rapport om årsredovisningen och
koncernredovisningen**

Uttalanden med avvikande mening

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NO GA Group AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen, på grund av hur betydelsefullt det förhållande som beskrivs i avsnittet "Grund för uttalanden" är, inte upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger inte en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Som en följd av det förhållande som beskrivs i avsnittet "Grund för uttalanden" avstyrker vi att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden med avvikande mening

Bolaget redovisar andelar i koncernföretag med ett redovisat värde uppgående till 184 958 KSEK samt i koncernen goodwill uppgående till 88 812 KSEK. Det samlade resultatet för dotterbolagen är redovisade förluster. Tre av dotterbolagen redovisar negativt eget kapital, och det totala egna kapitalet i dotterföretagen är negativt, per räkenskapsårets utgång. I koncernen upptagen goodwillpost är hänförlig till andelar i koncernföretag som redovisar förluster och har ett negativt eget kapital, varför vi inte kan tillstyrka dessa balansposter.

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Utan att det påverkar mina uttalanden ovan vill jag fästa uppmärksamhet på det faktum att bolaget och koncernen gör löpande förluster. Vidare har bolaget och koncernen en kraftigt negativ kassalikviditet. Bolagets fortsatta drift är beroende av ytterligare tillskott från ägarna.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget,

upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:



Crowe Osborne AB

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande med avvikande mening respektive uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NO GA Group AB för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Som en följd av det förhållande som beskrivs i avsnittet "Grund för uttalanden" avstyrker vi att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen.

Vi tillstyrker att bolagsstämman beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Som framgår av vår Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen avstyrker vi att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Anmärkningar

Årsredovisningen har inte upprättats i sådan tid att det varit möjligt att, enligt 7 kap. 10 § aktiebolagslagen, hålla årsstämman inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Som framgår av stycket grund för uttalande med avvikande mening vill vi uppmana styrelsen om att upprätta kontrollbalansräkning.

Stockholm den 11/9-25

Crowe Osborne AB

Olov Strömberg

Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas: