ank=20250704-20250708030717

Årsredovisning och koncernredovisning Nordlo Holding AB

Org.nr. 559141-5863

Räkenskapsår 2024-01-01 - 2024-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderföretaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 10 juni 2025.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen samt revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 10 juni 2025

Fredrik Almén

NORDLO



Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Nordlo Holding AB (org.nr. 559141-5863) får härmed avge sin årsredovisning och koncern-redovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2024. Företaget har sitt säte i Stockholm. Årsredovisningen är upprättad i svenska tusental kronor med SEK som redovisningsvaluta.

Information om verksamheten
Nordlo är en av Nordens ledande aktörer inom IT-infrastruktur- och molntjänster. Vi erbjuder IT- och digitaliseringstjänster till företag och offentliga verksamheter i Sverige och Norge på regional, nationell och internationell nivå.

Genom ett nära samarbete och med ansvarsfulla val av innovativ teknik hjälper vi våra kunder att stärka sin konkurrenskraft och driva digitaliseringen framåt.

Nordlo-koncernen omsätter runt 2,2 miljarder SEK och har cirka 970 anställda på orter över hela Sverige och stora delar av Norge.

Ägarförhållanden
Nordlo Holding AB ägs till 100% av Nordlo Top Holding AB (org.nr. 559491-7576). Huvudägare i Nordlokoncernen med 79% av aktierna och 89% av rösträtterna är FSN Capital Confluence GP Limited (org.nr. 148573, Jersey), i egenskap av general partner för och på uppdrag av FSN Capital Confluence L.P. (org.nr. 4185, Jersey) och FSN Capital Confluence Invest L.P. (org.nr. 4364, Jersey). Övriga andelar ägs av anställda i koncernen.

Väsentliga händelser under året
Nordlo har haft en fortsatt tillväxt under 2024, såväl organisk som genom förvärv av svenska bolag.

Den 8 april 2024 förvärvades samtliga aktier och rösträtter i Nordlo Sundsvall AB (tidigare N62 IT Solutions AB), org.nr. 556789-6252 med säte i Sundsvall.
Den 20 maj 2024 förvärvades samtliga aktier och rösträtter i Nordlo Syd AB (tidigare IXX IT-partner AB), org.nr. 556472-0208 med säte i Ängelholm.
Den 2 september 2024 förvärvades samtliga aktier och rösträtter i Nordlo Advance AB (tidigare EPM Data AB), org.nr. 556486-1689 med säte i Stockholm.
Den 1 oktober 2024 förvärvades samtliga aktier och rösträtter i Nordlo Connect AB (tidigare Know E AB), org.nr. 556930-7753 med säte i Alingsås.
Se vidare information om förvärven i Not 18 Finansiella instrument respektive Not 29 Rörelseförvärv.

Den 30 juli 2024 fattades beslut om en apportemission där 3 018 stamaktier och 12 081 preferensaktier emitterades vilket ökade det egna kapitalet med 34 052 080 SEK varav 15 099 SEK ökade aktiekapitalet.
Den 30 augusti 2024 fattades beslut om en apportemission där 51 stamaktier och 206 preferensaktier emitterades vilket ökade det egna kapitalet med 573 689 SEK varav 257 SEK ökade aktiekapitalet.
Den 30 augusti 2024 fattades beslut om en kontantemission där 1 320 stamaktier och 3 122 preferensaktier emitterades vilket ökade det egna kapitalet med 12 541 856 SEK varav 4 442 SEK ökade aktiekapitalet.
Den 2 september 2024 fattades beslut om en apportemission där 1 794 stamaktier och 7 184 preferensaktier emitterades vilket ökade det egna kapitalet med 19 986 440 SEK varav 8 978 SEK ökade aktiekapitalet.
Den 2 september 2024 fattades beslut om en kontantemission där 827 stamaktier och 2 663 preferensaktier emitterades vilket ökade det egna kapitalet med 8 564 683 SEK varav 3 490 SEK ökade aktiekapitalet.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307 19

Väsentliga händelser under året - fortsättning
Den 29 maj förvärvade dotterbolaget Nordlo Vennesla AS samtliga aktier och rösträtter i Promotek AS, org. nr. 995411989. Förvärvet bedöms inte vara väsentligt för koncernen. Därefter fusionerades Promotek AS in i Nordlo Vennesla AS.
Under året fusionerades dotterbolaget Fana Data AS in i systerbolaget Nordlo Bergen AS genom absorption.

I slutet på året har bolagen Nordlo AcqCo AB, Nordlo BidCo AB och Nordlo Top Holding AB tillkommit ovanför den tidigare koncernmoderbolaget Nordlo Holding AB i koncern-strukturen. Nytt koncernmoderbolag är Nordlo AcqCo AB, org. nr. 559502-2079. Från och med räkenskapsåret 2025 kommer Nordlo att upprätta koncernredovisning med Nordlo AcqCo AB som moderbolag.

Under december tecknades ett nytt finansieringsavtal för Nordlokoncernen i Nordlo BidCo AB. Finansieringen har delvis nyttjats för att lösa koncernens tidigare finansiering som låg i Nordlo Group AB och redovisas i koncernen som skulder till moderföretag. Nordlo Group AB har i förtid och i sin helhet löst sin finansiering hos kreditinstitut samt, de till lånen kopplade ställda säkerheterna.

Enligt beslut på årsstämman har förändringar i styrelsen genomförts. Björn Ivroth, Adeline Jennische, Mats Franzén, Lars Elfversson och Eva Lindqvist ersattes av Eva Elmstedt, Frank Brandenburg och Joar Jansson som nya styrelse-ledamöter. Patrice Jabet och Wiljar Nesse fortsätter sina uppdrag som styrelseledamöter och Eva Elmstedt utsågs till ny styrelseordförande.

Magnus Blomberg utsågs till CTO och medlem i lednings-gruppen. Anders Strömsten avslutade sin tjänst som Head of Business Area Regional Sweden samt medlem i ledningsgruppen, och ersattes i januari 2025 av Martin Gårdenheim.

Framtida utveckling
Nordlo är väl positionerade för att möta ett ökande behov av IT-driftstjänster, säkerhetslösningar och digitaliseringsprojekt hos kunderna. Företagsledningen har överlag en positiv syn på marknaden och Nordlos förväntade framtida utveckling.

Den svagare konjunkturen under året och föregående år har påverkat Nordlos affärer negativt. Företagsledningen förväntar sig att affärsläget gradvis förbättras under kommande år vilket kan leda till en förbättrad tillväxt och en positiv utveckling inom alla Nordlos affärsområden.

För att kunna fortsätta tillväxtresan enligt den strategiska planen är det vara avgörande att Nordlo har förmågan att attrahera rätt kompetenser samt att utveckla och behålla våra medarbetare.

Miljöpåverkan
Nordlos verksamhet har begränsad miljöpåverkan då vi inte bedriver någon tillverkning av fysiska produkter.

Miljöfokuset är en central del i verksamheten och vårt arbete presenteras på vår hemsida https://nordlo.com/hallbarhet.



Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307

Flerårsöversikt

Koncernen	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning (TSEK)	2 219 443	1 977 551	1 810 431	1 542 840
Resultat efter finansiella poster (TSEK)	132 907	93 248	95 038	77 440
Rörelsemarginal (%)	11,1	9,6	8,9	8,3
Avkastning på eget kapital (%)	8,2	7,4	10,0	10,0
Balansomslutning (TSEK)	3 142 268	2 682 058	2 525 761	2 369 424
Soliditet (%)	37,8	37,6	37,4	34,7
Medelantalet anställda	895	849	794	738

Moderföretaget	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning (TSEK)	24 005	11 992	5 083	-
Resultat efter finansiella poster (TSEK)	8	-178	28 454	-25 787
Rörelsemarginal (%)	-4,4	-7,8	-31,6	n.a.
Avkastning på eget kapital (%)	0,0	0,0	3,2	-3,1
Balansomslutning (TSEK)	2 192 442	943 455	927 577	874 111
Soliditet (%)	46,3	99,5	99,3	97,1
Medelantalet anställda	2	2	1	-

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):	2024-12-31
Överkursfond	935 873 141
Balanserat resultat	78 083 068
Årets resultat	-12 676
Summa	**1 013 943 533**

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:

till aktieägare utdelas	90 000 000
i ny räkning överföres	923 943 533
Summa	**1 013 943 533**

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307

Koncernens rapport över resultat

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3,4	2 219 443	1 977 551
Övriga rörelseintäkter	5	24 459	13 951
Summa rörelsens intäkter		**2 243 902**	**1 991 502**
Rörelsens kostnader			
Inköp av varor och tjänster	6	-885 027	-809 270
Övriga externa kostnader	7	-137 024	-109 668
Personalkostnader	8	-787 482	-707 140
Av- och nedskrivningar	14,15,16,17	-172 229	-158 804
Övriga rörelsekostnader	9	-15 039	-17 436
Summa rörelsens kostnader		**-1 996 802**	**-1 802 317**
Rörelseresultat		**247 099**	**189 185**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	10	10 261	5 926
Finansiella kostnader	11	-124 454	-101 862
Summa resultat från finansiella poster		**-114 192**	**-95 936**
Resultat före skatt		**132 907**	**93 248**
Skatt på årets resultat	12	-42 369	-21 157
Årets resultat		**90 538**	**72 092**

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Resultat per aktie (SEK)			
Resultat per aktie före och efter utspädning	13	-325,4	-341,4

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Årets resultat		**90 538**	**72 092**
Övrigt totalresultat			
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)			
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter	23	-8 848	-24 569
Summa övrigt totalresultat för året, efter skatt		**-8 848**	**-24 569**
Årets totalresultat, efter skatt		**81 690**	**47 523**

Årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307222

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	14	2 106 094	1 720 152
Immateriella tillgångar	15	141 505	81 351
Materiella anläggningstillgångar	16	96 742	89 602
Nyttjanderättstillgångar	17	211 126	196 926
Långfristiga fordringar	18	3 556	7 283
Uppskjuten skattefordran	12	6 282	5 426
Summa anläggningstillgångar		**2 565 305**	**2 100 739**
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	19 784	25 516
Kundfordringar	18,24	288 566	269 423
Skattefordringar	12	925	-
Övriga fordringar	18	9 027	6 071
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18,20	77 488	59 288
Likvida medel	18,21	181 173	221 020
Summa omsättningstillgångar		**576 963**	**581 319**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 142 268**	**2 682 058**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23		
Aktiekapital		894	862
Övrigt tillskjutet kapital		986 009	910 323
Reserver		-16 140	-7 291
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		216 453	103 915
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**1 187 216**	**1 007 808**
Summa eget kapital		**1 187 216**	**1 007 808**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18,24	-	988 820
Skulder till moderföretag	18,24	1 158 873	-
Övriga långfristiga skulder	18,24	21 323	2
Leasingskulder	17,18,24	120 911	112 177
Uppskjuten skatteskuld	12	57 514	39 714
Avsättningar		3 787	10 237
Summa långfristiga skulder		**1 362 408**	**1 150 950**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18,24	-	96 557
Skulder till moderföretag	18,24	1 000	-
Leverantörsskulder	18,24	137 512	127 383
Leasingskulder	17,18,24	83 333	72 887
Skatteskulder	12	-	1 354
Övriga kortfristiga skulder	18,24	119 147	53 011
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18,24,25	251 652	172 109
Summa kortfristiga skulder		**592 644**	**523 300**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 142 268**	**2 682 058**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Belopp i TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-nings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**854**	**891 604**	**17 278**	**31 823**	**941 558**
Årets resultat	-	-	-	72 092	**72 092**
Årets övrigt totalresultat	-	-	-24 569	-	**-24 569**
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-24 569**	**72 092**	**47 523**
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemission	8	18 583	-	-	**18 591**
Justering pågående nyemission		136	-	-	**136**
Summa	**8**	**18 719**	**-**	**-**	**18 727**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**862**	**910 323**	**-7 291**	**103 915**	**1 007 808**
Ingående eget kapital 2024-01-01	**862**	**910 323**	**-7 291**	**103 915**	**1 007 808**
Årets resultat	-	-	-	90 538	**90 538**
Årets övrigt totalresultat	-	-	-8 848	-	**-8 848**
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-8 848**	**90 538**	**81 690**
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemission	32	75 686	-	-	**75 719**
Aktieägartillskott	-	-	-	22 000	**22 000**
Summa	**32**	**75 686**	**-**	**22 000**	**97 719**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**894**	**986 009**	**-16 140**	**216 453**	**1 187 216**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708:30724

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		132 907	93 248
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	216 174	207 623
Betalda skatter		-44 421	-25 815
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**304 661**	**275 056**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager		5 768	14 008
Förändring av rörelsefordringar	26	4 973	-22 605
Förändring av rörelseskulder	26	1 146	9 677
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**316 548**	**276 136**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av andelar i dotterföretag	29	-265 514	-100 557
Utbetalda tilläggsköpeskillingar	18	-	-15 000
Förvärv av immateriella tillgångar	15	-2 360	-535
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	-50 598	-50 275
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	16	1 767	1 801
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	18	5 211	-1 394
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-311 495**	**-165 961**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	23	21 107	-
Upptagna lån	26	1 534 676	107 666
Amortering av lån hos kreditinstitut	26	-1 477 221	-43 114
Amortering av leasingskuld	26	-120 732	-113 878
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-42 170**	**-49 326**
Årets kassaflöde		**-37 117**	**60 849**
Likvida medel vid årets början		221 020	166 092
Valutakursdifferens i likvida medel		-2 730	-5 921
Likvida medel vid årets slut	18,21	**181 173**	**221 020**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704;20250708830725

Koncernens noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

De historiska finansiella rapporterna omfattar det svenska moderföretaget Nordlo Holding AB ("Nordlo") med organisationsnummer 559141-5863 och dess dotterföretag. Nordlo erbjuder IT- och digitaliseringstjänster till företag och offentliga verksamheter i Sverige och Norge på regional, nationell och internationell nivå.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Hälsingegatan 40, 113 43 Stockholm.

Nordlo Holding AB ägs till 100% av aktierna och rösträtterna av Nordlo Top Holding AB, org.nr. 559491-7576 med säte i Stockholm. Nordlos koncernmoderföretag är Nordlo AcqCo AB org.nr. 559502-2079 med säte i Stockholm. Huvudägare är FSN Capital Confluence GP Limited (org.nr. 148573) med säte i Jersey, i egenskap av general partner för FSN Capital Confluence L.P. (org.nr. 4185) och FSN Capital Confluence Invest L.P. (org.nr. 4364) som tillsammans äger 78% av aktierna och 89% av rösträtterna i Nordlokoncernen. Resterande aktier och rösträtter ägs av anställda inom Nordlo. Inga överordnade moderföretag upprättar koncernredovisning.

Styrelsen har den 9 maj 2025 godkänt de finansiella rapporterna för publicering.

Grunder för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utfärdad av Rådet för finansiell rapportering.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet med undantag för vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Den 1 januari 2024 trädde ändringar i IFRS 1 i kraft avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga samt upplysningskrav om framförallt låneskulder förenade med kovenanter som ska uppfyllas inom 12 månader. Ändringarna i redovisningsstandarden har inte påverkat koncernens finansiella rapporter.

Övriga nya eller ändrade standarder som trätt i kraft från och med 2024 har inte påverkat koncernens finansiella rapporter.

Nya eller ändrade standarder efter 2024

Ett antal nya och förändrade redovisningsstandarder har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats i framtagandet av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Koncernen avser att följa dessa nya och förändrade standarder när de träder i kraft. Dessa standarder och förändringar av standarder som publicerats av IASB förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Den nya standarden IFRS 18 träder i kraft den 1 januari 2027, med möjlighet till frivillig tidigare tillämpning. Koncernen utreder för närvarande standardens påverkan på de finansiella rapporterna, inklusive förändringar i presentation och notupplysningar.

Konsolidering

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka Nordlo har ett bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen, och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704:20250708307

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper - fortsättning

Valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta
Koncernens dotterbolag har norska eller svenska kronor som funktionell valuta. Den funktionella valutan för moderföretaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget och koncernen. Samtliga belopp anges i tusentals kronor ("TSEK") om inget annat anges.

Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke-monetära poster som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta räknas inte om.

Omräkning av utländska dotterföretag
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

Klassificering

Segmentsrapportering
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den Högste Verkställande Beslutsfattaren (HVB). Den Högste Verkställande Beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören. Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens indelning i segment baseras på den interna strukturen av koncernens affärsverksamheter, vilket innebär att koncernens verksamhet har delats in i tre rörelsesegment för vilka information ska lämnas; National Sweden, Regional Sweden och Regional Norway.

De redovisningsprinciper som används för segmenten överensstämmer i all väsentlighet med de för koncernen, förutom de avseende goodwill och leasingavtal. I segmenten redovisas goodwill och leasingavtal inte i enlighet med IFRS 38 respektive IFRS 16. Istället skrivs Goodwill av på 10 år och samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Intäkter från avtal med kunder

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som företaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder.

Koncernens väsentliga intäkter härrör från försäljning av tjänsteavtal som skräddarsys utifrån kundernas verksamhet men kan t.ex. innehålla; IT-infrastruktur, Klienter, Säkerhet, IT-lösningar för kontoret, Servicedesk, Konsulter och en Technical Account Manager/IT-chef. Därtill har koncernen även intäkter från försäljning av hårdvara och förbrukningsvaror till kontorsutrustning. Se avsnitt Leasingavtal – Nordlo som leasegivare för beskrivning av Nordlos intäkter enligt IFRS 16 Leasingavtal.

Koncernens kunder utgörs av företag och offentlig sektor i Norden och Europa. Koncernen erbjuder flertalet IT-relaterade tjänster och produkter vilka kan säljas separat eller ingå i ett och samma avtal med kunden. I koncernens avtal med kunder återfinns upp till fyra typer av distinkta prestationsåtaganden:

- IT-tjänster och drift – utgörs av en helhetslösning för hantering av kundens IT-miljö. Åtagandet kan bestå av ett flertal olika komponenter som exempelvis säkra kommunikationstjänster, hostingtjänster, nätverksunderhåll, licenshantering, servicedesk, etc. som integreras till helhetslösningen för hantering av kundens IT-miljö. Åtagandet utgör en serie distinkta tjänster som i allt väsentligt är detsamma och följer samma överföringsmönster till kunden varvid det redovisas som ett separat prestationsåtagande.
- Konsulttjänster – avser olika IT-projekt, normalt på timbasis för existerande kunder och nya kunder.
- Etablering och införande - utgörs av initiala integrations-, förbättrings- och migreringsprojekt av drifts och applikationsstrukt, IT säkerhet, dokumentation och liknande tjänster för nya kunder.
- Försäljning av hårdvara och förbrukningsvaror – sedvanlig varuförsäljning direkt till kund.

Transaktionspriset i avtalen är vanligtvis rörligt i och med att priset för IT-tjänster och drift beror på antalet användare av tjänsterna, där kunderna ofta har flexibilitet att öka eller minska användandet under avtalstiden. Ersättningen som erhålls för konsulttjänster baseras på antalet nedlagda timmar och är således rörligt och ersättningen som erhålls för etablering och införande kan antigen vara rörligt baserat på nedlagd tid eller utgå med ett fast belopp. För försäljning av hårdvara och förbrukningsvaror är ersättningen normalt fast. När avtal inkluderar fler än ett prestationsåtagande fördelas det totala transaktionspriset till varje prestationsåtagande baserat på respektive prestationsåtagandes fristående försäljningspris. Rörlig ersättning allokeras till ett enskilt prestationsåtagande, eller till en separat tjänst som utgör en del av ett enda prestationsåtagande, när ersättningen specifikt hänförs till koncernens insatser för att uppfylla prestationsåtagandet eller överföra en separat tjänst.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708830727

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper - fortsättning

Intäkter från avtal med kunder - fortsättning
Koncernen bedömer att prestationsåtagandena att tillhandahålla IT-tjänster och drift samt konsulttjänster uppfylls över tid eftersom kunden samtidigt erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls genom företagets prestation. Koncernen mäter förloppet mot fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandena med tillämpning av en utdatametod baserad på tid som förflutit.

Därtill bedömer koncernen att prestationsåtagandet etablering och införande uppfylls över tid eftersom Nordlos prestation är kundspecifik och koncernen har rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato. Koncernen mäter förloppet mot fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet med tillämpning av en indatametod baserad på förbrukade arbetstimmar. Vidare bedömer koncernen att prestationsåtagandet försäljning av hårdvara och förbrukningsvaror uppfylls vid en tidpunkt, vilket innebär att intäkterna redovisas vid leverans till kunden då kontrollen av produkterna övergår till kunden.

Ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar avser sådana ersättningar till anställda som förfaller till betalning inom 12 månader efter balansdagen, och som främst består av lön, bonus, sociala avgifter och semesterersättning. Ersättningarna kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

Avgiftsbestämda pensionsplaner
Nordlos pensionsåtaganden omfattas enbart av avgiftsbestämda planer. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under perioden.

Ersättningar vid uppsägning
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter
Finansiella intäkter består av ränteintäkter och eventuella realisationsresultat på finansiella tillgångar. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.

Finansiella kostnader
Finansiella kostnader utgörs främst av räntekostnader på skulder vilka beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden och av räntekostnader på leasingskulder. Finansiella kostnader redovisas i den period till vilken de hänför sig.

Valutakursvinster och valutakursförluster nettoredovisas och ingår i finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Inkomstskatter
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader beaktas inte vid redovisning av goodwill eller för den initiala redovisningen av ett tillgångsförvärv eftersom förvärvet inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur och i vilken jurisdiktion de underliggande tillgångarna eller skulderna förväntas bli realiserade eller reglerade.

Resultat per aktie
Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare justerat för utdelning som är hänförlig till preferensaktier divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförlig till moderföretagets aktieägare divideras, i tillämpliga fall justerat, med summan av det viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Utspädningseffekt av potentiella stamaktier redovisas endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av resultatet per aktie efter utspädning.

Immateriella tillgångar
En immateriell tillgång värderas till anskaffningsvärde då det tas upp för första gången i den finansiella rapporten. Immateriella tillgångar med begränsad nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivningsbehov samt i de fall det föreligger indikationer på att en nedskrivning kan behövas.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708730728

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper - fortsättning

Goodwill
Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter som väntas gynnas av rörelseförvärvets synergieffekter. De faktorer som utgör redovisad goodwill utgörs främst av olika former av synergier, personal, know-how och kundkontakter av strategisk betydelse. Goodwill anses ha en obestämbar nyttjandeperiod och prövas därmed minst årligen för nedskrivningsbehov.

Kundrelationer
Koncernens kundrelationer har uppstått i samband med koncernens rörelseförvärv. Tillgångarna värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Egenupparbetade immateriella tillgångar
Koncernens egenupparbetade immateriella tillgångar avser främst utveckling av IT system. Koncernens utvecklingsprojekt delas in i två faser: en forskningsfas och en utvecklingsfas. Kostnader som uppstår under forskningsfasen kostnadsförs löpande i takt med att de uppstår och aktiveras aldrig i efterhand. Kostnader som uppstår under utvecklingsfasen aktiveras som immateriella tillgångar när det enligt ledningens bedömning är sannolikt att de kommer resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen, kriterierna för aktivering är uppfyllda och kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Egenupparbetade immateriella tillgångar redovisas under utvecklingsfasen till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. De utgifter som aktiveras innefattar utgifter för material, direkt lön och andra direkt hänförliga utgifter såsom konsultarvoden. Alla andra kostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår. Internt upparbetade tillgångar under utveckling testas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Avskrivningsprinciper
Immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Beräknade nyttjandeperioder för väsentliga immateriella anläggningstillgångar är följande:

Balanserade utgifter för utveckling av programvaror	5 år
Kundrelationer	5-7 år
Egenupparbetade immateriella tillgångar	5 år

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–6 år
Kundutrustning	3-6 år

Tillämpade avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

Leasingavtal
Nordlo som leasetagare
Vid ingåendet av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasingskulder
På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingbetalningarna inkluderar lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av Nordlo. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Värdet på leasingskulden omvärderas till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708730729

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper - fortsättning

Nyttjanderättstillgångar
Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Förutsatt att Nordlo inte är rimligt säkra på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden. Leasingperioden fastställs som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med förlängnings- eller uppsägningsoptioner om Nordlo är rimligt säkra på att utnyttja dessa.

Tillämpning av praktiska undantag
Nordlo tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen till exempel av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Nordlo som leasegivare
Vid ett leasingavtals början bedömer koncernen om leasingavtalet är ett finansiellt leasingavtal eller ett operationellt leasingavtal. Om de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägandet av tillgången i allt väsentligt överförs till kunden anses leasingavtalet vara ett finansiellt leasingavtal, i annat fall klassificeras avtalet som ett operationellt leasingavtal.

I de fall där koncernen är leasegivare enligt ett operationellt leasingavtal redovisas leasingavgifterna i årets resultat linjärt över leasingperioden.

I de fall koncernen agerar som mellanliggande leasegivare redovisas huvudleasingavtalet och vidareuthyrningsavtalet separat. Nordlo klassificerar samtliga vidareuthyrningsavtal som operationella leasingavtal baserat på att koncernen avser att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången vid leasingperiodens slut. Således är koncernen typiskt sett exponerad för väsentliga risker och fördelar som är förknippade med den underliggande tillgången.

Utöver kontorsutrustning kan andra komponenter ingå i Nordlos avtal med kunder. Dessa komponenter, så kallade icke-leasingkomponenter, inkluderar exempelvis IT-tjänster och trygghets- och drifttjänster, service och supporttjänster samt etablering och införande. Ersättning för icke-leasingkomponenterna redovisas enligt femstegsmodellen i IFRS 15. Se avsnitt Intäkter från avtal med kunder för beskrivning av icke-leasingkomponenter.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar
Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella eller immateriella tillgångarna, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Detta gäller även nyttjanderättstillgångar hänförliga till leasingavtal. Vidare prövas tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod, det vill säga koncernens goodwill och egenupparbetade immateriella tillgångar som inte ännu tagits i bruk, årligen för nedskrivningsbehov genom att tillgångens återvinningsvärde beräknas, oavsett om det föreligger indikationer på en värdenedgång eller ej.

Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultatet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. En eventuell återföring redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning återförs endast om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för den senaste beräkningen av tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

Finansiella instrument
Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan; långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel. Bland skulderna ingår; skulder till kreditinstitut, leasingskulder, leverantörsskulder och villkorade tilläggsköpeskillingar samt upplupna kostnader. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats.

Redovisning och borttagande
Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar tas upp i rapporten över finansiell ställning när faktura har skickats och koncernens rätt till ersättning är ovillkorlig. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning (helt eller delvis) när rättigheterna i kontraktet har realiserats eller förfallit, eller när koncernen inte längre har kontroll över dem. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i rapporten över finansiell ställning när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande ur rapporten över finansiell ställning samt modifiering redovisas i resultatet. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget behov av nedskrivning avseende förväntade kreditförluster för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar, samt eventuell övrig förekommande kreditexponering.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer. Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande och bedöms inte innebära någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Nedan beskrivs de bedömningar som är mest väsentliga vid upprättandet av företagets finansiella rapporter.

Klassificering av leasingavtal som leasegivare i vidareuthyrningsavtal
Vid bedömning av klassificering av leasingavtal gentemot kunder gör Nordlo en bedömning huruvida leasingavtalet är operationellt eller finansiellt. Nordlo innehar en köpoption i avtal mot finansbolaget där den underliggande tillgången kan förvärvas i slutet av leasingperioden, vilken typiskt sett utnyttjas av Nordlo. Detta är i enlighet med Nordlos strategi då koncernen erhåller väsentliga ekonomiska fördelar från den underliggande tillgången vid leasingperiodens slut i och med att Nordlo endera kan förlänga det befintliga leasingavtalet med slutkunden alternativt teckna ett nytt leasingavtal med en annan kund och därmed fortsätta hyra ut tillgången. Med hänsyn till den option att köpa den underliggande tillgången som finns i huvudleasingavtalet, vilken avses att nyttjas bedömer Nordlo att klassificeringen av vidareuthyrningsavtalet är operationellt då Nordlo är exponerad för väsentliga ekonomiska risker och förmåner vid leasingperiodens slut.

Nedskrivningsprövningar
För att bestämma om värdet på goodwill minskat värderas den kassagenererande enheten till vilken goodwill hänförts till, vilket sker genom en diskontering av den kassagenererande enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig Nordlo på ett antal historiska data och andra antaganden, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill. Se vidare Not 14 Goodwill kring antaganden i nedskrivningsprövningar samt genomförda nedskrivningar.

Förvärvsanalyser
Vid förvärv av dotterföretag upprättas en förvärvsanalys varvid det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser redovisas. Kritiska uppskattningar och bedömningar krävs för värdering av specifika tillgångar i förvärvsanalyserna. Värdering av specifika immateriella tillgångar som identifierats i förvärvsanalyserna grundas på prognoser om framtiden som innehåller väsentliga uppskattningar och bedömningar kring framtida händelser. Faktiska värden kan följaktligen komma att skilja sig från de som åsatts i förvärvsanalysen.

Tilläggsköpeskillingar
Avtalade villkorade tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde. Villkoren för tilläggsköpeskillingarna fastställs i aktieöverlåtelseavtalen och det verkliga värdet baseras på uppskattad sannorlikhet att villkoren uppfylls. Det verkliga värdet utvärderas regelbundet och eventuella efterföljande omvärderingar redovisas via resultaträkningen. Vidare information om de vilkorade tilläggsköpeskillingarna finns i Not 18 Finansiella Instrument.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernen har, för redovisning och uppföljning, delat upp sin verksamhet i tre segment; National Sweden, Regional Norway och Regional Sweden. Indelningen baseras på kundgrupper, behov och utmaningar där National Sweden vänder sig till medelstora och stora företag och organisationer i Sverige med rikstäckande verksamhet som i vissa fall även är internationell, samt större kontrakt med lokala verksamheter i främst Mälardalen och Västsverige. Bland kunderna återfinns bland annat företag, kommuner, offentliga institutioner och förbund. Uppdragen består till stor del av helhetsåtaganden med outsourcad IT-drift men även av konsultprojekt för effektivisering av kundernas verksamheter.

Regional Sweden består av ett stort antal verksamheter i Sverige med lokal närvaro och som vänder sig till små och medelstora lokala företag och organisationer. Närheten till kunderna och den lokala förankringen kombinerat med Nordlos koncerngemensamma kompetensområden utgör viktiga konkurrensfördelar. Bland kunderna återfinns företag, kommuner och offentliga institutioner. Verksamheten består främst av outsourcad IT-drift och återkommande konsultverksamhet.

Regional Norway består av ett antal mindre konsultorganisationer i Norge som vänder sig till små och medelstora företag samt organisationer som främst är verksamma på den ort där verksamheten bedrivs. I likhet med Regional Sweden är även här närheten till kunderna och den lokala förankringen viktiga konkurrensfördelar i kombination med Nordlos koncerngemensamma kompetensområden. Bland kunderna återfinns företag, kommuner, offentliga institutioner och NGOs. Uppdragen består till viss del av outsourcad IT-drift men även till stor del av återkommande konsultverksamhet.

Den högste verkställande beslutsfattaren (HVB), vilket för koncernen utgör den verkställande direktören, använder primärt resultatmåtten justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar ("Justerad EBITA") samt rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar ("EBITA") för att utvärderas segmentens prestation och för att allokera resurser.

Intäkter
Intäkterna inom varje segment är fördelade mellan olika geografiska regioner på basis av var kunderna är lokaliserade. Koncernen har inte någon kund som står för mer än 10 procent av intäkterna.

Interna transaktioner mellan segment görs på marknadsmässiga villkor.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307731

Not 3 Rörelsesegment - fortsättning

2024-01-01 - 2024-12-31	National Sweden	Regional Norway	Regional Sweden	Summa segment	Koncern-gemensama poster och eliminerinar	Koncenen totalt
Extern nettoomsättning	642 154	368 679	1 208 609	2 219 443	-	2 219 443
Nettoomsättning mellan segment	12 638	1 432	32 950	47 019	-47 019	-
Summa nettoomsättning	**654 791**	**370 111**	**1 241 559**	**2 266 462**	**-47 019**	**2 219 443**
Justerad EBITA	**131 970**	**65 220**	**169 053**	**366 244**	**-69 370**	**296 874**
Jämförelsestörande poster[1]	-3 614	-	-11 602	-	-746	-15 962
EBITA	**128 357**	**65 220**	**157 451**	**351 028**	**-70 116**	**280 911**
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar					-33 812	-33 812
Finansnetto					-114 192	-114 192
Resultat före skatt					**-218 121**	**132 907**
Övriga upplysningar						
Justerad EBITA-marginal (%)	20,2	17,6	13,6	16,2	-	13,4
EBITA-marginal (%)	19,6	17,6	12,7	15,5	-	12,7
FTE	290	127	465	882	13	895

[1] Specifikation av jämförelsestörande poster.

Kostnader hänförliga till systemanpassningar för dotterbolag och koncernövergripande användning	-3 514	-	-	-	-199	-3 713
Kostnader hänförliga till omstrukturering	-100	-	-11 602	-	-	-11 702
Övriga jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-547	-547
Summa jämförelsestörande poster	**-3 614**	**-**	**-11 602**	**-**	**-746**	**-15 962**

Koncerngemensama poster avser kostnader för moderbolag och centrala funktioner som inte fördelas ut eller följs upp på respektive segment.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708830732

Not 3 Rörelsesegment - fortsättning

2023-01-01 - 2023-12-31	National Sweden	Regional Norway	Regional Sweden	Summa segment	Koncern-gemensama poster och eliminerinar	Koncenen totalt
Extern nettoomsättning	566 420	294 086	1 117 045	1 977 551	-	1 977 551
Nettoomsättning mellan segment	14 634	255	31 031	45 920	-45 920	-
Summa nettoomsättning	**581 054**	**294 342**	**1 148 076**	**2 023 471**	**-45 920**	**1 977 551**
Justerad EBITA	**112 314**	**44 889**	**130 930**	**288 133**	**-49 947**	**238 186**
Jämförelsestörande poster[1]	-5 618	-	-13 613	-19 231	-12	-19 243
EBITA	**106 696**	**44 889**	**117 317**	**268 902**	**-49 959**	**218 943**
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar					-29 758	-29 758
Finansnetto					-95 936	-95 936
Resultat före skatt					**-175 653**	**93 248**
Övriga upplysningar						
Justerad EBITA-marginal (%)	18,4	15,3	10,2	13,3	-	11,1
EBITA-marginal (%)	19,3	15,3	11,4	14,2	-	12,0
FTE	266	111	459	836	13	849

[1] Specifikation av jämförelsestörande poster.

Kostnader hänförliga till Nordlos rapporteringsplattform	-393	-	-	-393	-727	-1 120
Kostnader hänförliga till förändring i ägarstruktur	-	-	-	-	715	715
Kostnader hänförliga till omstrukturering	-5 225	-	-13 613	-18 838	-	-18 838
Summa jämförelsestörande poster	**-5 618**	**-**	**-13 613**	**-19 231**	**-12**	**-19 243**

Koncerngemensama poster avser kostnader för moderbolag och centrala funktioner som inte fördelas ut eller följs upp på respektive segment.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708330733

Not 4 Intäkter från avtal med kunder

2024-01-01 - 2024-12-31	National Sweden	Regional Norway	Regional Sweden	Koncern-gemensama poster och eliminerinar	Koncernen totalt
Geografisk region					
Sverige	640 457	832	1 228 814	-47 019	**1 823 083**
Norge	5 189	366 485	3 957	-	**375 631**
Övriga norden	5 355	1 093	6 368	-	**12 816**
Utanför norden	3 791	1 702	2 420	-	**7 913**
Nettoomsättning från avtal med kunder	**654 791**	**370 111**	**1 241 559**	**-47 019**	**2 219 443**
Typ av vara eller tjänst					
Återkommande tjänster	428 823	254 952	697 566	-47 019	**1 334 322**
Intäkter från leasingavtal	36 235	292	160 681	-	**197 208**
Övrig försäljning	189 734	114 867	383 312	-	**687 913**
Nettoomsättning från avtal med kunder	**654 791**	**370 111**	**1 241 559**	**-47 019**	**2 219 443**

2023-01-01 - 2023-12-31	National Sweden	Regional Norway	Regional Sweden	Koncern-gemensama poster och eliminerinar	Koncernen totalt
Geografisk region					
Sverige	566 225	701	1 130 747	-45 920	**1 651 753**
Norge	6 074	292 060	4 766	-	**302 901**
Övriga norden	5 174	227	10 604	-	**16 005**
Utanför norden	3 581	1 354	1 958	-	**6 893**
Nettoomsättning från avtal med kunder	**581 054**	**294 342**	**1 148 076**	**-45 920**	**1 977 551**
Typ av vara eller tjänst					
Återkommande tjänster	361 903	192 873	605 405	-45 920	**1 114 260**
Intäkter från leasingavtal	27 781	-	164 553	-	**192 334**
Övrig försäljning	191 370	101 469	378 118	-	**670 957**
Nettoomsättning från avtal med kunder	**581 054**	**294 342**	**1 148 076**	**-45 920**	**1 977 551**

Återkommande tjänster avser avtalsbundna intäkter som löper över en avtalad tid. Övrig försäljning avser övriga transaktioner till exempel försäljning av hårdvara eller en konsulttjänst avseende ett specifikt projekt.
För kundavtal med optioner till förlängningar förlängs avtalen och dess villkor. När kunder vill förlänga avtal som inte innehåller några optioner till förlängningar hanteras de som nya avtal.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307

Not 4 Intäkter från avtal med kunder - fortsättning

Intäkter från leasingavtal
Koncernen är leasegivare av operationella leasingavtal genom uthyrning och vidareuthyrning av IT-utrustning för arbetsplatser. Avtalen löper i huvudsak mellan 36-48 månader. Leasingintäkter för räkenskapsåret uppgår till 197 208 (192 334) TSEK, varav intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar uppgick till 41 (0) TSEK.
Inga intäkter är hänförliga till variabla avgifter som inte beror på index eller en räntesats.

Koncernens framtida leasingavgifter som ska erhållas hänförliga till icke-uppsägningsbara leasingavtal:

	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	109 056	213 758
Mellan ett år och två år	62 146	100 550
Mellan två och tre år	7 816	19 067
Mellan tre och fyra år	275	3 400
Mellan fyra och fem år	-	222
Längre än fem år	-	-
Summa	**179 293**	**336 998**

Kundutrustningen som uthyrs ingår i koncernens materiella anläggningstillgångar. Se vidare information i Not 16 Materiella anläggningstillgångar.

Avtalsskulder	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående balans	**42 903**	**44 126**
Väsentliga förändringar i avtalsskulder:		
Till följd av rörelseförvärv	9 113	214
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse som redovisats under perioden	28 891	-1 437
Utgående balans	**80 907**	**42 903**

För kundavtal med optioner till förlängningar förlängs avtalen och dess villkor. När kunder vill förlänga avtal som inte innehåller några optioner till förlängningar hanteras de som nya avtal.

Avtalsskuld avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt under efterföljande år när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Vinst försäljning anläggningstillgångar	2 954	2 666
Frakt och fakturerade kostnader	7 082	3 425
Återvunna kundförluster	3	2
Försäkringsersättning	532	123
Statliga stöd	1 211	597
Marknadsstöd	4 511	3 226
Delade intäkter finansieringsbolag	3 287	2 498
Hyresintäkter	45	13
Valutakursvinster från rörelseverksamheten	93	13
Erhållna skadestånd	1 474	-
Övriga rörelseintäkter	3 268	1 388
Summa övriga rörelseintäkter	**24 459**	**13 951**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250708307354-20250708307354

Not 6 Inköp av varor och tjänster

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Inköp hårdvara	483 451	512 854
Inköp licenser	245 856	187 122
IT infrastruktur	79 925	56 330
Konsultkostnader	17 029	23 284
Övriga inköpta varor och tjänster	58 766	29 680
Summa	**885 027**	**809 270**

Not 7 Arvode till revisor

Ernst & Young AB	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Revisionsuppdraget	4 774	3 717
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	36	271
Skatterådgivning	232	186
Övriga tjänster	677	359
Summa	**5 719**	**4 533**

Övriga revisionsbyråer	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Revisionsuppdraget	213	172
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	133	48
Skatterådgivning	30	77
Övriga tjänster	32	298
Summa	**409**	**595**

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster.
Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

Not 8 Ersättningar till anställda

	2024-01-01 - 2024-12-31			2023-01-01 - 2023-12-31		
Medelantalet anställda	**Medel-antalet anställda**	**Varav kvinnor**	**Varav män**	**Medel-antalet anställda**	**Varav kvinnor**	**Varav män**
Moderföretaget	2	0%	100%	2	0%	100%
Dotterföretag i:						
Sverige	766	14%	86%	735	15%	85%
Norge	128	11%	89%	111	11%	89%
Totalt i koncernen	**895**	**13%**	**87%**	**849**	**15%**	**85%**

	2024-12-31			2023-12-31		
Könsfördelning, styrelse och ledande befattningshavare	**Antal på balans-dagen**	**Varav kvinnor**	**Varav män**	**Antal på balans-dagen**	**Varav kvinnor**	**Varav män**
Styrelseledamöter	5	20%	80%	7	29%	71%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	10	20%	80%	9	22%	78%
Totalt i koncernen	**15**	**20%**	**80%**	**16**	**25%**	**75%**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704;20250708307

Not 8 Ersättningar till anställda - fortsättning

Personalkostnader	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare		
Löner och andra ersättningar	22 120	21 328
Sociala avgifter	6 845	7 533
Pensionskostnader	3 839	3 494
Övriga personalkostnader	641	644
Summa	**33 444**	**33 000**
Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	534 140	469 978
Sociala avgifter	166 297	147 116
Pensionskostnader	37 668	38 818
Övriga personalkostnader	15 933	18 229
Summa	**754 039**	**674 141**
Totalt i koncernen	**787 482**	**707 141**

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

2024-01-01 - 2024-12-31	Styrelse-arvode/ grundlön	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande					
Eva Elmstedt[2]	391	-	-	-	391
Björn Ivroth[1]	278	-	-	-	278
Styrelseledamot					
Frank Brandenburg[2]	182	-	-	-	182
Joar Jansson[2]	-	-	-	-	-
Eva Lindqvist[1]	185	-	-	-	185
Mats Franzén[1]	-	-	-	-	-
Wiljar Nesse	314	-	-	-	314
Lars Elfversson[1]	159	-	-	-	159
Patrice Jabet	-	-	-	-	-
Adeline Jennische[1]	-	-	-	-	-
Verkställande direktör					
Fredrik Almén	3 725	2 069	1 273	34	7 102
Övriga ledande befattningshavare (10 stycken)	13 088	1 728	2 565	607	17 989
Summa	**18 322**	**3 797**	**3 839**	**641**	**26 599**

[1]Björn Ivroth, Eva Lindqvist, Mats Franzén, Lars Elfversson, och Adeline Jennische avslutade sina uppdrag som styrelseordförande respektive styrelseledamöter.
[2]Eva Elmstedt, Frank Brendenburg och Joar Jansson tillsattes som ny styrelseordförande respektive nya styrelseledamöter.

Ersättningar till styrelseordförande och styrelseledamöter
Till årsstämmovalda ledamöter och styrelsens ordförande utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare
Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner som tjänstebil.

Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med den verkställande direktören utgör koncernledningen.

Med rörlig ersättning avses bonus.

Verkställande direktören har en uppsägningstid på 6 månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören är 30,0% av pensionsgrundande lön.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307377

Not 9 Övriga rörelsekostnader

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Valutakursförluster från rörelsen	350	144
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	795	1 088
Realisationsresultat nyttjanderättstillgångar	13 894	16 204
Summa övriga rörelsekostnader	**15 039**	**17 436**

Not 10 Finansiella intäkter

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Ränteintäkter:		
Ränteintäkter bank	7 990	3 643
Övriga ränteintäker	1 633	1 920
Summa ränteintäkter	**9 623**	**5 563**
Övriga finansiella intäkter:		
Valutakursdifferenser	457	-
Övriga finansiella intäker	181	363
Summa övriga finansiella intäkter	**638**	**363**

Not 11 Finansiella kostnader

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut	87 070	73 007
Räntekostnader skulder till moderföretag	6 896	-
Räntekostnader leasingskulder	11 094	6 606
Räntekostnader övriga finansiella skulder	217	262
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	**105 277**	**79 875**
Övriga finansiella kostnader:		
Finansieringsavgifter till kreditinstitut	18 710	20 556
Valutakursdifferenser	-	554
Förlust villkorad tilläggsköpeskilling	-	89
Övriga finansiella kostnader	467	788
Summa	**19 177**	**21 987**
Summa finansiella kostnader	**124 454**	**101 862**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704;20250708307 38

Not 12 Skatt

Aktuell skatt	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	40 123	29 240
Skatt hänförlig till tidigare perioder	3 056	-235
Summa aktuell skatt	**43 179**	**29 005**
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-810	-7 849
Summa uppskjuten skatt	**-810**	**-7 849**
Årets redovisade skattekostnad	**42 369**	**21 157**

Avstämning av effektiv skattesats	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Resultat före skatt	**132 907**	**93 248**
Skattesats	**20,6%**	**20,6%**
Skatt beräknad enligt svensk skattesats (20,6%)	27 379	19 209
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	27 995	27 390
Ej skattepliktiga intäkter	-27 739	-29 943
Schablonränta på periodiseringsfond	530	337
Tidigare års skatter	3 168	-255
Underskottsavdrag utan motsvarande bokning av uppskjuten skattefordran	48	10
Utländsk skattesats	858	600
Utnyttjade underskottsavdrag	-	-490
Temporära skillnader avseende leasing	504	397
Ej avdragsgill ränteutgift	5 826	3 680
Skatt på resultat hänförligt till innan förvärv	4 203	1 277
Övrigt	-401	-1 055
Redovisad skatt	**42 369**	**21 157**
Effektiv skattesats	31,9%	22,7%

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld
I efterföljande tabeller specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna.

Uppskjuten skattefordran	**Temporära skillnader i avskrivningar**	**Summa**
Ingående redovisat värde 2024-01-01	**5 426**	**5 426**
Uppkomna via rörelseförvärv	-	-
Redovisat:		-
I resultatet	877	877
I övrigt totalresultat	-21	-21
Utgående redovisat värde 2024-12-31	**6 282**	**6 282**

Uppskjuten skattefordran	**Temporära skillnader i avskrivningar**	**Summa**
Ingående redovisat värde 2023-01-01	**3 878**	**3 878**
Uppkomna via rörelseförvärv	103	103
Redovisat:		
I resultatet	1 497	1 497
I övrigt totalresultat	-52	-52
Utgående redovisat värde 2023-12-31	**5 426**	**5 426**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704;20250708307

Not 12 Skatt - fortsättning

Uppskjuten skatteskuld	Övrigt	Nyttjande-rättstillgångar	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde 2024-01-01	**4 189**	**2 444**	**15 597**	**17 484**	**39 714**
Uppkomna via rörelseförvärv	-	-	-	18 598	18 598
Uppkomna via ingågna leasingavtal (nettoredovisat)	-	*1 418*	-	-	*1 418*
Varav uppskjuten skattefordran	-	*-42 074*	-	-	*-42 074*
Varav uppskjuten skatteskuld	-	*43 492*	-	-	*43 492*
Redovisat:					
I resultatet	-	-1 026	7 782	-7 330	-574
I övrigt totalresultat	-	-	-	-224	-224
Utgående redovisat värde 2024-12-31	**4 189**	**1 418**	**23 379**	**28 528**	**57 514**
Ingående redovisat värde 2023-01-01	**4 189**	**2 909**	**15 588**	**17 305**	**39 991**
Uppkomna via rörelseförvärv	-	-	-	7 053	7 053
Uppkomna via ingågna leasingavtal (nettoredovisat)	-	*2 444*	-	-	*2 444*
Varav uppskjuten skattefordran	-	*-38 123*	-	-	*-38 123*
Varav uppskjuten skatteskuld	-	*40 567*	-	-	*40 567*
Redovisat:					
I resultatet	-	-465	9	- 6277	-9 177
I övrigt totalresultat	-	-		-597	-597
Utgående redovisat värde 2023-12-31	**4 189**	**2 444**	**15 597**	**17 484**	**39 714**

Det finns skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgående till 0 TSEK (0 TSEK) och de har ingen tidsbegränsning.

Not 13 Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare	**2024-01-01 - 2024-12-31**	**2023-01-01 - 2023-12-31**
Årets resultat	90 538	72 092
Ränta på preferensaktier	-146 162	-129 301
Årets resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare	**-55 625**	**-57 209**

Resultat per aktie före och efter utspädning	**2024-01-01 - 2024-12-31**	**2023-01-01 - 2023-12-31**
Årets resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare	-55 624	-57 209
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före och efter utspädning (ST)	171	168
Resultat per aktie före och efter utspädning	**-325,4**	**-341,4**

Det finns preferensaktier som ger företräde till utdelning om 10% eller 12% på investerat belopp.
I syfte att beräkna resultat per aktie har företrädesrätten till utdelning ("Ränta på preferensaktier") dragits av för att framräkna periodens resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704;20250704070830740

Not 14 Goodwill

Ackumulerade anskaffningsvärden	Goodwill
Per 1 januari 2023	**1 672 260**
Rörelseförvärv	95 938
Valutakursdifferenser	-16 188
Per 31 december 2023	**1 752 010**
Rörelseförvärv	391 163
Valutakursdifferenser	-5 221
Per 31 december 2024	**2 137 952**
Ackumulerade nedskrivningar	
Per 1 januari 2023	**-31 858**
Årets nedskrivningar	-
Per 31 december 2023	**-31 858**
Årets nedskrivningar	-
Per 31 december 2024	**-31 858**
Utgående redovisat värde per 31 december 2023	**1 720 152**
Utgående redovisat värde per 31 december 2024	**2 106 094**

Nedskrivningsprövning
Koncernen genomför minst årligen nedskrivningsprövning av goodwill. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilket för koncernen utgör National Sweden, Regional Norway och Regional Sweden. Redovisat värde för goodwill fördelar sig på kassagenererande enheter enligt nedan:

2024-12-31	National Sweden	Regional Norway	Regional Sweden	Summa
Goodwill	934 054	295 523	876 517	2 106 094

2023-12-31	National Sweden	Regional Norway	Regional Sweden	Summa
Goodwill	690 753	297 324	732 075	1 720 152

Nedskrivningsprövningen för koncernens goodwill består av att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde för respektive kassagenererande enhet som goodwillen tillhör. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärde har baserats på:

2024-12-31	National Sweden	Regional Norway	Regional Sweden
Diskonteringsränta efter skatt (%)	9,1	9,8	9,1
Prognos av kassaflöde under	5 år	5 år	5 år
Tillväxt bortom prognosperioden (5 år)	2%	2%	2%

2023-12-31	National Sweden	Regional Norway	Regional Sweden
Diskonteringsränta efter skatt (%)	9,1	10,3	9,1
Prognos av kassaflöde under	5 år	5 år	5 år
Tillväxt bortom prognosperioden (5 år)	2%	2%	2%

I de kassagenererande enheterna innefattar den diskonterade kassaflödesmodellen prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolymer och kostnader. De viktiga antaganden som driver förväntade kassaflöden under de närmaste 5 åren utgörs av tillväxt och marginaler. De diskonterade kassaflödena är baserade på budget för nästkommande räkenskapsår och prognoser för efterföljande 4 år. Värden har skattats på dessa variabler i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter.
Beräkningarna påvisar inget nedskrivningsbehov och de indikerar inte att några rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov. Vid känslighetstester av redovisat värde i relation till nyttjandevärde har antaganden om tillväxt ändrats med +-1,5 procentenheter och diskonteringsfaktorn med +-1,5 procentenheter.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307741

Not 15 Immateriella tillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärden	Kund-relationer	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Per 1 januari 2023	**143 527**	**5 698**	**149 224**
Årets anskaffningar	-	535	535
Rörelseförvärv	32 277	-	32 277
Valutakursdifferenser	-4 924	-45	-4 969
Per 31 december 2023	**170 879**	**6 188**	**177 067**
Årets anskaffningar	-	2 360	2 360
Rörelseförvärv	91 133	2 235	93 368
Valutakursdifferenser	-3 015	1 187	-1 829
Per 31 december 2024	**258 997**	**11 969**	**270 966**
Ackumulerade avskrivningar			
Per 1 januari 2023	**-66 164**	**-2 140**	**-68 304**
Årets avskrivningar	-28 677	-1 081	-29 758
Valutakursdifferenser	2 430	-83	2 347
Per 31 december 2023	**-92 411**	**-3 304**	**-95 715**
Årets avskrivningar	-32 685	-1 081	-33 766
Valutakursdifferenser	2 855	-2 835	20
Per 31 december 2024	**-122 241**	**-7 220**	**-129 461**
Utgående redovisat värde per 31 december 2023	**78 468**	**2 884**	**81 351**
Utgående redovisat värde per 31 december 2024	**136 756**	**4 749**	**141 505**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708308742

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärden	Kund-utrustning	Inventarier, verktyg och installationer	Maskin och andra tekniska anläggningar	Summa materiella anläggnings-tillgångar
Per 1 januari 2023	**93 585**	**31 630**	**109 408**	**234 623**
Årets anskaffningar	32 145	6 243	11 888	50 275
Anskaffat via rörelseförvärv	130	170	356	656
Försäljningar och utrangeringar	-15 005	-160	-2 934	-18 099
Omklassificeringar	3 774	9 767	3 363	16 905
Valutakursdifferenser	-181	-626	-894	-1 701
Per 31 december 2023	**114 449**	**47 024**	**121 188**	**282 660**
Årets anskaffningar	31 254	6 212	13 132	50 598
Anskaffat via rörelseförvärv	0	7 044	163	7 207
Försäljningar och utrangeringar	-13 032	-3 153	-7 357	-23 541
Omklassificeringar	-172	-4 914	4 299	-787
Valutakursdifferenser	202	-216	-297	-311
Per 31 december 2024	**132 701**	**51 998**	**131 128**	**315 825**
Ackumulerade avskrivningar				
Per 1 januari 2023	**-52 853**	**-15 219**	**-79 599**	**-147 671**
Årets avskrivningar	-25 431	-6 669	-13 491	-45 590
Försäljningar och utrangeringar	13 411	50	2 677	16 137
Omklassificeringar	-3 437	-10 052	-3 580	-17 069
Valutakursdifferenser	69	377	690	1 135
Per 31 december 2023	**-68 242**	**-31 513**	**-93 304**	**-193 058**
Årets avskrivningar	-29 578	-6 219	-12 878	-48 675
Försäljningar och utrangeringar	11 597	3 049	7 129	21 775
Omklassificeringar	152	3 431	-2 796	787
Valutakursdifferenser	352	-240	-24	88
Per 31 december 2024	**-85 720**	**-31 492**	**-101 873**	**-219 083**
Utgående redovisat värde per 31 december 2023	**46 207**	**15 511**	**27 884**	**89 602**
Utgående redovisat värde per 31 december 2024	**46 981**	**20 506**	**29 255**	**96 742**

Kategorin kundutrustning avser utrustning som ingår i operationella leasingavtal till kunder där Nordlo är leasegivare.
Se Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, avsnitt "Nordlo som leasgivare" för mer information om koncernen som leasegivare.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250708307434;20250708307434

Not 17 Leasingavtal

Koncernen som leasegivare
Nordlo agerar leasgivare genom försäljning av hårdvara som tjänst. Se vidare information om intäkter från leasingavtal i Not 4 Intäkter från avtal med kund, samt information om kundutrustning som ägs av Nordlo men hyrs ut till kund i Not 16 Materiella anläggningstillgångar.

Koncernen som leasetagare
Nordlos väsentliga leasingavtal kan delas in i fyra tillgångsklasser: lokaler, fordon, kundutrustning och övrigt. Övrigt avser bland annat parkeringsplatser och datacenter.

	Nyttjanderättstillgångar					Leasing-skulder
	Lokaler	Fordon	Kund-utrustning	Övrigt	Totalt	Totalt
Ingående balans 1 januari 2023	**72 872**	**38 351**	**70 560**	**20 816**	**202 599**	**188 479**
Tillkommande nyttjanderätter och leasingskulder	38 762	30 825	32 342	2 944	104 874	111 327
Avslutade avtal	-285	-10 669	-9 679	-2 230	-22 864	-6 621
Avskrivningar	-31 587	-11 573	-32 801	-7 495	-83 456	-
Valutakursdifferenser	-1 897	-589	-1 416	-327	-4 228	-849
Räntekostnader	-	-	-	-	-	6 606
Leasingavgifter	-	-	-	-	-	-113 878
Utgående balans 31 december 2023	**77 865**	**46 346**	**59 006**	**13 708**	**196 926**	**185 064**
Tillkommande nyttjanderätter och leasingskulder	54 773	18 752	41 805	5 499	120 828	129 018
Avslutade avtal	-444	-8 559	-7 046	-639	-16 687	-2 782
Avskrivningar	-37 382	-12 608	-33 405	-6 348	-89 742	-
Valutakursdifferenser	-134	-47	-17	-1	-198	-200
Räntekostnader	-	-	-	-	-	11 094
Leasingavgifter	-	-	-	-	-	-117 950
Utgående balans 31 december 2024	**94 680**	**43 884**	**60 342**	**12 219**	**211 126**	**204 244**

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheten:

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-89 742	-83 456
Realisationsresultat avyttringar	-13 895	-16 394
Räntekostnader på leasingskulder	-11 094	-6 606
Summa	**-114 731**	**-106 456**

Nordlo redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till -117 950 (113 878) TSEK.

Löptidsanalys kassautflöde hänförligt till leasingverksamheten:

2023-12-31	Minimi-leasingavgift	Ränta	Kapital-belopp
Inom ett år	-78 789	5 902	-72 887
Mellan ett och fem år	-117 575	5 399	-112 177
Summa	**-196 364**	**11 301**	**-185 064**

2024-12-31	Minimi-leasingavgift	Ränta	Kapital-belopp
Inom ett år	-92 170	8 837	-83 333
Mellan ett och fem år	-128 240	7 843	-120 397
Mer än fem år	-514	-	-514
Summa	**-220 924**	**16 680**	**-204 244**

För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder, se Not 24 Finansiella risker.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307744

Not 18 Finansiella instrument

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31

Finansiella tillgångar	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffnings-värde	Summa redovisat värde
Långfristiga fordringar	-	3 556	3 556
Kundfordringar	-	288 566	288 566
Övriga fordringar	-	9 027	9 027
Upplupna intäkter	-	22 363	22 363
Likvida medel	-	181 173	181 173
Summa	**-**	**504 685**	**504 685**
Finansiella skulder			
Skulder till moderföretag	-	1 159 873	1 159 873
Leasingskulder	-	204 244	204 244
Leverantörsskulder	-	137 512	137 512
Villkorad tilläggsköpeskilling	71 323	-	71 323
Upplupna kostnader	-	171 109	171 109
Summa	**72 323**	**1 672 738**	**1 744 061**

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31

Finansiella tillgångar	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffnings-värde	Summa redovisat värde
Långfristiga fordringar	-	7 283	7 283
Kundfordringar	-	269 423	269 423
Övriga fordringar	-	6 071	6 071
Upplupna intäkter	-	18 873	18 873
Likvida medel	-	221 020	221 020
Summa	**-**	**522 670**	**522 670**
Finansiella skulder			
Skulder till kreditinstitut	-	1 085 379	1 085 379
Leasingskulder	-	185 064	185 064
Leverantörsskulder	-	127 383	127 383
Villkorad tilläggsköpeskilling	1 974	-	1 974
Upplupna kostnader	-	129 206	129 206
Summa	**1 974**	**1 527 032**	**1 529 006**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307

Not 18 Finansiella instrument - fortsättning

Räntebärande fordringar och skulder
I upplysningssyfte beräknas ett verkligt värde för räntebärande fordringar och skulder genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterad till aktuell marknadsränta. Per 31 december 2024 uppgår det verkliga värdet för långfristiga fordringar till 3 556 (7 283) TSEK.

Kortfristiga fordringar och skulder samt leasingskulder
För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder samt för leasingskulder, anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettning. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av det redovisade värdena i tabellerna ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Värdering till verkligt värde
Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)
Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

Finansiella skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2024	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	71 323	71 323

Finansiella skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2023	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	1 974	1 974

Villkorad tilläggsköpeskilling
Under 2024 redovisades villkorade tilläggsköpeskillingar i samband med rörelseförvärven av Nordlo Sundsvall AB om 21 323 TSEK, Nordlo Syd AB om 20 000 TSEK och Nordlo Advance AB om 30 000 TSEK. Tilläggsköpeskillingen från förvärvet av Nordlo Sundsvall AB baseras på bolagets EBITA 2025 och redovisas under övriga långfristiga skulder. Resterande tilläggsköpeskillingar baseras på bolagens justerad EBIT eller EBIT inom 12 månader efter förvärvsdagen och redovisas under övriga kortfristiga skulder. Värdering sker enligt nivå 3 i värderingshierarkin till verkligt värde genom diskontering av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta på 7,19 procent. Väsentliga icke-observerbara indata utgörs av prognosticerad EBITA, justerad EBIT eller EBIT och en riskjusterad diskonteringsränta.

Den villkorade tilläggsköpeskillingen som under 2023 redovisades i samband med förvärvet av Nordlo Drammen AS baserades på uppfyllandet av specifika finansiella mål 12 månader efter förvärvsdagen. Eftersom dessa mål inte uppnåddes utbetaldes inte tilläggsköpeskillingen. Den kortfristiga skulden redovisades som en värderförändring i resultatet.

Villkorad tilläggsköpeskilling	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Ingående balans	**1 974**	**15 000**
Rörelseförvärv	71 323	2 063
Utbetalt	-	-15 000
Värdeförändring redovisad i resultatet	1 974	-89
Utgående balans	**71 323**	**1 974**

Under perioden uppgick orealiserade vinster eller förluster för villkorade tilläggsköpeskillingar som innehas per balansdagen till 0 (-89) TSEK.

De villkorade tilläggsköpeskillingarna som är kortfristiga per balansdagen får ingen påverkan på det verkliga värdet vid en justering av diskonteringsräntan. För den långfristiga villkorade tilläggsköpeskillingen får en justering av diskonteringsräntan påverkan på det verkliga värdet. Värderförändringar redovisas i resultatet.

Per balansdagen får en ändring i prognosticerad EBITA/EBIT på +10 eller -10 procentenheter ingen påverkan på det verkliga värdet för de villkorade tilläggsköpeskillingarna.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704;20250708307746

Not 19 Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	19 784	25 516
Redovisat värde	**19 784**	**25 516**

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäkter	22 363	18 873
Förutbetalda försäkringspremier	1 624	905
Förutbetalda projekt	130	9 182
Förutbetalda finansiella avgifter	1 916	1 558
Förutbetalda kostnader för pågående kontrakt	23 019	8 481
Övriga förutbetalda kostnader	28 436	20 288
Redovisat värde	**77 488**	**59 288**

Not 21 Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Disponibla banktillgodohavanden	181 173	221 020
Redovisat värde	**181 173**	**221 020**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307747

Not 22 Koncernföretag

Moderföretagets, Nordlo Holding AB, innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Företag	Organisations-nummer	Registrerings-land	Kapitalandel/rösträttsandel 2024-12-31	Kapitalandel/rösträttsandel 2023-12-31
Nordlo Holding AB	559141-5863	Sverige	Moderföretag	Moderföretag
Nordlo Group AB	559153-5561	Sverige	100%	100%
Nordlo Evolve AB	556347-0540	Sverige	100%	100%
Nordlo Nyköping AB	556451-3850	Sverige	100%	100%
Nordlo Mitt AB	556456-2212	Sverige	100%	100%
Nordlo Skaraborg AB	556113-9220	Sverige	100%	100%
Nordlo Improve AB	556271-9129	Sverige	100%	100%
Nordlo Växjö & Ljungby AB	556307-2627	Sverige	100%	100%
Nordlo Borås AB	556781-7662	Sverige	100%	100%
Nordlo Jönköping AB	556617-0394	Sverige	100%	100%
Nordlo Norrköping & Linköping AB	556543-6150	Sverige	100%	100%
Nordlo Närke AB	556760-4946	Sverige	100%	100%
Nordlo Vennesla AS	928775305	Norge	100%	100%
Nordlo Sydost AB	556597-9407	Sverige	100%	100%
Nordlo Bergen AS	923734899	Norge	100%	100%
Nordlo Haugesund AS	924035498	Norge	100%	100%
Nordlo Sarpsborg AS	924598026	Norge	100%	100%
Nordlo Elevate AB	556647-7617	Sverige	100%	100%
Nordlo Södra Norrland AB	556544-7272	Sverige	100%	100%
Fana Data AS[2]	974360462	Norge	-	100%
Nordlo Grenland AS	994272209	Norge	100%	100%
Nordlo Oslo AS	896947672	Norge	100%	100%
Nordlo Drammen AS	923043179	Norge	100%	100%
Nordlo Sundsvall AB[1]	556789-6252	Sverige	100%	-
Nordlo Syd AB[1]	556472-0208	Sverige	100%	-
Nordlo Advance AB[1]	556486-1689	Sverige	100%	-
Nordlo Connect AB[1]	556930-7753	Sverige	100%	-

[1] Nordlo Sundsvall AB (tidigare N62 IT Solutions AB), Nordlo Syd AB (tdigare IXX IT-partner AB), Nordlo Advance AB (tidigare EPM Data AB) och Nordlo Connect AB (tidigare Know E AB) förvärvades under 2024. Se vidare information i Not 29 Rörelseförvärv.
[2] Fana Data AS har under 2024 fusionerats in i Nordlo Bergen AS.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708308748

Not 23 Eget kapital

Per 2024-12-31 består Nordlo Holding AB:s registrerade aktiekapital av 893 970 aktier varav 175 687 är stamaktier och 718 283 är preferensaktier.

	Stamaktier	Preferens-aktier	Antal aktier
Ingående balans 1 januari 2023	**167 047**	**686 498**	**853 545**
Nyemission - kontant	-	-	-
Nyemission - apport	1 630	6 529	8 159
Utgående balans 31 december 2023	**168 677**	**693 027**	**861 704**
Nyemission - kontant	2 147	5 785	7 932
Nyemission - apport	4 863	19 471	24 334
Utgående balans 31 december 2024	**175 687**	**718 283**	**893 970**

Rättigheter per aktieslag
Stamaktier och preferensaktier berättigar till olika röstvärden beroende på aktieslag enligt nedan tabell.

		2024-12-31		2023-12-31	
Aktieslag	**Röstvärde**	**Antal**	**Kvotvärde**	**Antal**	**Kvotvärde**
Preferens B	1/10	50 000	0,06	50 000	0,06
Preferens C	1	520 185	0,58	520 185	0,60
Preferens D	1/10	148 098	0,17	122 842	0,14
Stam A1	1	130 010	0,15	130 010	0,15
Stam A2	1/10	45 677	0,05	38 667	0,04
Totalt		**893 970**	**1,00**	**861 704**	**1,00**

Vid utdelning ska samtliga medel fördelas i första hand till preferens B-aktier, i andra hand till preferens C- och D-aktier och i tredje hand till stamaktier.

Rättigheter per aktieslag
Stamaktier och preferensaktier berättigar till en röst vardera eller 1/10 röst vardera beroende på typ. Vid utdelning har preferensaktier företräde framför stamaktier.

Övrigt tillskjutet kapital
Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av Nordlos ägare i form av aktieägartillskott om 50 000 (50 000) TSEK och överkursfond om 936 009 (860 323) TSEK.

Reserver
Koncernens reserv avser till fullo en omräkningsreserv, vilken innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan funktionell valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307

Not 24 Finansiella risker

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som företagets möter samt att så lång det är möjligt förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernens utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker: kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk, valutarisk och annan prisrisk), likviditetsrisk samt refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete, inklusive finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet läggs på de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen.

Kreditrisk
Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder och vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av historisk information och framåtblickande faktorer.

Nedan visas de finansiella tillgångar koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för. Utöver nedanstående tillgångar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga görs en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar (enligt förenklad metod)
För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar och Nordlos målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Koncernens kunder utgörs primärt av företag och offentlig sektor. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår normalt till maximalt 30 dagar. Kreditförlusterna under 2024 uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens nettoomsättning: 0,2 procent.

För kundfordringar tillämpas den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga kundfordringar. Koncernens nedskrivningsmodell baseras på en förlustmatris med historisk förlustprocent i kombination med framåtriktad information och bedömning. Koncernen har valt att värdera förväntade kreditförluster kollektivt, på grund av historiskt få och låga kreditförluster och då kundportföljen utgörs av ett stort antal mindre kunder. Om faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger, sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen.

Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

	2024-12-31			2023-12-31		
Åldersanalys kundfordringar	**Brutto**	**Nedskrivningar**	**Förlustandel**	**Brutto**	**Nedskrivningar**	**Förlustandel**
Ej förfallna kundfordringar	250 896	-	0,0%	196 604	-	0,0%
Förfallna kundfordringar:						
0-30 dagar	33 637	-	0,0%	68 724	-	0,0%
31-60 dagar	2 256	-	0,0%	2 076	-	0,0%
61-90 dagar	1 453	-	0,0%	478	-	0,0%
>90 dagar	4 212	-3 889	92,3%	4 941	-3 400	68,8%
Summa	**292 454**	**-3 889**	**1,3%**	**272 823**	**-3 400**	**1,2%**

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna mer än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer.

Förväntade kundförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod)	**2024-01-01 2024-12-31**	**2023-01-01 2023-12-31**
Ingående redovisat värde	**-3 400**	**-2 130**
Genom förvärv	-26	-553
Återföring av tidigare års reserveringar	714	389
Nedskrivningar	-2 810	-2 255
Konstaterade kreditförluster	1 448	646
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	157	451
Omräkningsdifferenser	*29*	*52*
Utgående redovisat värde	**-3 889**	**-3 400**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250704-50708307750

Not 24 Finansiella risker - fortsättning

Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)
För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmetod med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället, medförande en rating understigande investment grade, redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av ränteintäkterna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier.
Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk . Nordlo har inga kreditriskreserveringar eftersom kundfordringarna förväntas regleras i sin helhet och eventuella reserveringar bedöms vara oväsentliga.

Nordlo tillämpar en ratingbaserad metod för bedömning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Bedömning görs per motpart. Nordlo har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga, netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet.

Kreditriskexponering och kreditriskkoncentration
Koncernens kreditriskexponering utgörs av långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Likvida medel är placerade i finansiellt institut med kreditrating A i kreditvärdighet. Koncernens kundfordringar är spridda på ett stort antal olika kunder.
Det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk för någon av koncernens finansiella tillgångar.

Marknadsrisk
Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas enligt IFRS i tre typer: valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisker och valutarisker.

Ränterisk
Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Målsättningen är att inte vara utsatt för framtida fluktuationer i ränteförändringar som påverkar koncernens kassaflöde och resultat i en större omfattning än vad Nordlo klarar av. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens lån från kreditinstitut. Koncernens upplåning är normalt till rörlig ränta.

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen[1], får en ränteuppgång/nedgång på 1 procentenhet på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på -26 486 (-11 230) TSEK och en påverkan på eget kapital efter skatt på -21 030 (-8 916) TSEK.

I balansräkningen har uppläggningsavgifterna nettoredovisats mot skulden till moderföretag.

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld.

				Redovisat värde	
	Valuta	Förfall	Ränta	2024-12-31[1]	2023-12-31
Kreditfacilitet A	SEK	Återbetald	Rörlig	-	185 971
Kreditfacilitet B	SEK	2031-06-06	Rörlig	2 600 000	474 250
Capex/Aquisition facility	SEK	2031-06-06	Rörlig	-	441 197
Revolving Credit Facility	SEK	2031-06-16	Rörlig	12 500	-
Summa				**2 612 500**	**1 101 418**

[1] Se vidare information i fotnot finansieringsstruktur på sida 34.

Valutarisk
Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Valutarisker återfinns primärt i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Även en del av koncernens försäljning och inköp sker i utländska valutor, så kallad transaktionsexponering.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank-20250704-20250708307S1

Not 24 Finansiella risker - fortsättning

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk
Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Koncernen hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten, där koncernen löpande prognosticeras framtida kassaflöden utifrån olika scenarion för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver, vilka är omedelbart tillgängliga. Koncernens verksamhet är i allt väsentligt finansierad via Barings, Capital Four och DNB. Koncernen har åtaganden gentemot kreditgivare, så kallade covenanter, där skuldsättningsgraden utvärderas. Den totala likviditetsreserven består av likvida medel.

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering av förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för koncernen. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av företaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av koncernens expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen har löpande tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. För större lån påbörjas processen senast 6 månader före förfallodagen.

Koncernens kontraktsenliga återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Skulderna har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

	2024-12-31					
Löptidsanalys	**<3 mån**	**3-12 mån**	**1-3 år**	**3-5 år**	**>5 år**	**Totalt**
Skulder till kreditinstitut[1]	-	-	-	-	2 612 500	2 612 500
Leasingskulder	27 424	55 909	103 868	16 529	514	204 244
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	50 000	21 323	-	-	71 323
Leverantörsskulder	137 512	-	-	-	-	137 512
Upplupna kostnader	171 109	-	-	-	-	171 109
Summa	**329 148**	**105 909**	**125 191**	**16 529**	**2 613 014**	**3 189 791**

	2023-12-31					
Löptidsanalys	**<3 mån**	**3-12 mån**	**1-3 år**	**3-5 år**	**>5 år**	**Totalt**
Skulder till kreditinstitut	-	96 557	988 822	-	-	1 085 379
Leasingskulder	23 256	49 631	94 408	17 769	-	185 064
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	1 974	-	-	-	1 974
Leverantörsskulder	127 383	-	-	-	-	127 383
Upplupna kostnader	129 206	-	-	-	-	129 206
Summa	**279 845**	**148 162**	**1 083 230**	**17 769**	**-**	**1 529 005**

Nedan visas kreditavtal/-ramar som Nordlo har ingått:

	Belopp 2024-12-31[1]	**Utnyttjad 2024-12-31[1]**	**Belopp 2023-12-31**	**Utnyttjad 2023-12-31**
Kreditfacilitet A	-	-	207 527	185 971
Kreditfacilitet B	2 600 000	2 600 000	474 250	474 250
Capex/Aquisition Facility	500 000	-	900 000	441 197
Revolving Credit Facility	530 000	12 500	200 000	-
Leasingram	100 000	53 663	100 000	56 037
Summa	**3 730 000**	**2 666 163**	**1 881 777**	**1 157 455**

[1]*Finansieringsstruktur*
I december 2024 tecknade Nordlokoncernen ett nytt finansieringsavtal med Barings, Capital Four och DNB. Avtalet tecknades av Nordlo BidCo AB, ett nybildat koncernbolag på en högre nivå i strukturen än Nordlo Holding AB. Från och med den 1 januari 2025 kommer Nordlo BidCo AB och dess moderbolag, Nordlo AcqCo AB (nytt moderbolag i koncernen), att konsolideras i Nordlokoncernen. För att ge en rättvisande bild av koncernens finansieringsstruktur redovisas relevanta upplysningar i noter och kommentarer för 2024.

Nordlos finansieringsstruktur kombinerar långfristiga och revolverande kreditfaciliteter för att balansera flexibilitet med kostnadshantering. Kreditfacilitet B och Capex/Aquisition facility erbjuder stabil långsiktig finansiering, medan Revolving Credit Facility fungerar som en flexibel likviditetsbuffert. Lånen är amorteringsfria.

Den tidigare finansieringen i Nordlo Group AB löstes i förtid genom lån hos moderföretag inom strukturen. Den nya finansieringen redovisas som en långfristig skuld till moderföretag med samma löptid som den externa finansieringen.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307S2

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	17 123	8 107
Upplupna semesterlöner	71 391	54 090
Upplupna sociala avgifter	33 537	35 394
Upplupna revisionsarvoden	2 294	1 472
Upplupna abonnemangskostnader	5 187	2 404
Upplupna räntekostnader till moderföretag	6 896	-
Övriga upplupna kostnader	34 681	27 739
Övriga förutbetalda intäkter	80 544	42 903
Redovisat värde	**251 652**	**172 109**

Not 26 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet *Justeringar i resultat före skatt*	**2024-01-01 - 2024-12-31**	**2023-01-01 - 2023-12-31**
Avskrivningar och nedskrivningar	172 229	158 804
Upplösning av aktiverade finansieringsavgifter	16 038	15 243
Ränta på leasingavtal	11 094	6 606
Realisationsresultat från nyttjanderättstillgångar	13 895	16 394
Värdeförändring tilläggsköpeskilling	-	-89
Förändring avsättningar	2 239	8 262
Övrigt	680	2 403
Summa	**216 174**	**207 623**

Förändringar av rörelsefordringar	**2024-01-01 - 2024-12-31**	**2023-01-01 - 2023-12-31**
Kundfordringar	14 503	-17 743
Övriga fordringar	-1 338	-1 846
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-8 192	-3 016
Summa	**4 973**	**-22 605**

Förändringar av rörelseskulder	**2024-01-01 - 2024-12-31**	**2023-01-01 - 2023-12-31**
Leverantörsskulder	-3 119	-615
Övriga skulder	-29 336	5 080
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33 602	5 212
Summa	**1 146**	**9 677**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704;20250708307S3

Not 26 Kassaflödesanalys - fortsättning

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Skulder till moderföretag	Skulder till kreditinstitut	Leasing skulder	Totalt
Ingående balans 2023-01-01	**-**	**1 006 421**	**188 479**	**1 194 900**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-**	**64 552**	**-113 878**	**-49 326**
Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
Rörelseförvärv	-	-	4 342	4 342
Nya skulder avseende finansiell leasing	-	-	111 943	111 943
Finansieringsavgifter	-	15 243	-	15 243
Avyttringar	-	-837	-6 621	-7 458
Valutakurseffekter	-	-	-849	-849
Räntekostnader	-	-	1 648	1 648
Utgående balans 2023-12-31	**-**	**1 085 379**	**185 064**	**1 270 443**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**1 158 873**	**-1 069 341**	**-120 732**	**-31 200**
Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
Rörelseförvärv	-	-	12 096	12 096
Nya skulder avseende finansiell leasing	-	-	116 922	116 922
Finansieringsavgifter	-	16 038	-	16 038
Valutakurseffekter	-	-	-200	-200
Räntekostnader	-	-	11 094	11 094
Utgående balans 2024-12-31	**1 158 873**	**-**	**204 244**	**1 363 117**

Not 27 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	-	37 900
Andelar i koncernföretag	-	1 869 734
Interna lån	-	362 409
Summa	**-**	**2 270 044**

Övriga ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	-	450
Summa	**-**	**450**

Not 28 Transaktioner med närstående

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är företag som är närstående till moderföretaget, anges i Not 22 Koncernföretag. Alla transaktioner mellan Nordlo Holding AB, och dess dotterföretag har eliminerats i koncernredovisningen.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 8 Ersättningar till anställda.

Nordlos övriga transaktioner med närstående utgörs av föräljning av varor och tjänster med ledande befattningshavares närstående bolag. Under 2024 uppgick försäljningen till 3 (12) TSEK i Nordlo Nyköping AB och hyreskostnaden uppgick till 0 (1 938) TSEK i Nordlo Improve AB.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704;20250708307754

Not 29 Rörelseförvärv

Rörelseförvärv under 2024	Segment	Säte	Förvärvs-datum	Ägande
Nordlo Sundsvall AB (tidigare N62 IT Solutions AB)	Regional Sweden	Sundsvall	8 april	100%
Nordlo Syd AB (tdigare IXX IT-partner AB)	Regional Sweden	Skåne	20 maj	100%
Promotek AS[1]	Regional Norway	Vennesla	29 maj	100%
Nordlo Advance AB (tidigare EPM Data AB)	National Sweden	Stockholm	2 september	100%
Nordlo Connect AB (tidigare Know E AB)	National Sweden	Alingsås	1 oktober	100%

[1] Promotek AS org.nr. 995411989 förvärvades av dotterbolaget Nordlo Vennesla AS. Nordlokoncernen bedömer förvärvet som enskilt oväsentligt och endast begränsade upplysningar lämnas. Företaget fusionerades in i sitt moderbolag Nordlo Vennesla AS i september 2024.

Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten	Nordlo Sundsvall AB	Nordlo Syd AB	Nordlo Advance AB	Nordlo Connect AB
Kundkontrakt	21 328	15 092	44 910	9 804
Immateriella anläggningstillgångar	410	332	-	-
Materiella anläggningstillgångar	893	3 555	22	2 737
Nyttjanderättstillgångar	3 785	1 689	3 357	3 811
Finansiella anläggningstillgångar	-	205	1 078	-
Varulager	-	-164	70	-
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	9 416	8 741	18 350	8 676
Likvida medel	31 486	11 944	15 211	3 735
Uppskjuten skatteskuld	-4 309	-2 723	-9 251	-2 187
Övriga långfristiga skulder	-2 616	-863	-499	-2 539
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-15 964	-16 837	-74 747	-2 504
Identifierade nettotillgångar	**44 429**	**20 972**	**-1 500**	**21 533**
Goodwill	89 887	55 075	204 278	39 023
Total Köpeskilling	**134 316**	**76 047**	**202 778**	**60 556**
Köpeskillingen består av:				
Kontanter	95 900	39 087	152 792	37 734
Återinvesterad köpeskilling	17 092	16 960	19 986	22 000
Innehållen del för kostnader	-	-	-	822
Villkorad tilläggsköpeskilling (estimerad)	21 323	20 000	30 000	-
Total Köpeskilling	**134 316**	**76 047**	**202 778**	**60 556**

Rörelseförvärvens verksamheter liknar koncernens befintliga verksamhet och kommer att stärka koncernens position genom ökad lokal närvaro, nya kunder och kompetenta medarbetare. Förvärvsgoodwill avser i huvudsak humankapital samt en starkare marknadsposition och bedöms inte vara skattemässigt avdragsgillt. Alla förvärvsanalyser från 2024 är preliminära.

Tilläggsköpeskillingarna är villkorade på basis av att rörelseförvärven kommer att uppfylla förutbestämda finansiella mål i framtiden. Värderingarna är estimerade på verkliga värden, sannorlikheter för uppfyllandet av de finansiella målen och förväntade framtida utbetalningar. Villkorade tilläggsköpeskillingar med förväntade utbetalningar inom 12 månader redovisas som en skuld i balansräkningen under övriga kortfristiga skulder och övriga redovisas under långfristiga skulder. För vidare information om den villkorade tilläggsköpeskillingen, se Not 18 Finansiella instrument.

Transaktionskostnader relaterade till förvärv	Nordlo Sundsvall AB	Nordlo Syd AB	Nordlo Advance AB	Nordlo Connect AB
Transaktionskostnader	1 600	1 914	3 585	1 008
Summa	**1 600**	**1 914**	**3 585**	**1 008**

Transaktionskostnaderna redovisas som en kostnad i resultaträkningen under övriga externa kostnader.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307555

Not 29 Rörelseförvärv - fortsättning

Förvärvens bidrag till koncernen fram till 31 december 2024	Nordlo Sundsvall AB	Nordlo Syd AB	Nordlo Advance AB	Nordlo Connect AB
Sedan förvärvstidunkten				
Intäkter	34 180	58 510	45 405	7 497
Resultat efter skatt	1 629	(321)	8 502	(1 458)
Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2024				
Intäkter	44 483	99 039	122 758	28 938
Resultat efter skatt	6 507	2 154	9 649	2 546

Förvärvets påverkan på koncernens kassaflöde	Nordlo Sundsvall AB	Nordlo Syd AB	Nordlo Advance AB	Nordlo Connect AB
Kontant del av köpeskilling	95 900	39 087	152 792	38 556
Avgår:				
Kassa (förvärvad)	31 486	11 944	15 211	3 735
Nettokassautflöde	**64 414**	**27 143**	**137 581**	**34 821**

Not 30 Händelser efter balansdagen

I januari 2025 påbörjade Martin Gårdenheim sin tjänst som Head of Business Area Regional Sweden och medlem i koncernledningsgruppen.

Från 1 januari 2025 är Nordlo AcqCo AB moderföretag för Nordlokoncernen och upprättar koncernredovisning.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307S6

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	24 005	11 992
Summa intäkter		**24 005**	**11 992**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-3 584	-2 059
Personalkostnader	5	-21 473	-10 833
Övriga rörelsekostnader		-0	-34
Summa kostnader		**-25 056**	**-12 927**
Rörelseresultat		**-1 051**	**-935**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	7 955	757
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-6 896	-
Summa finansiella poster		**1 059**	**757**
Resultat efter finansiella poster		**8**	**-178**
Bokslutsdispositioner	7	-	-
Resultat före skatt		**8**	**-178**
Skatt på årets resultat	8	-21	-
Årets resultat		**-13**	**-178**

Moderföretagets rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Årets resultat		-13	-178
Övrigt totalresultat		-6	-
Årets totalresultat		**-19**	**-178**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307S7

Moderföretagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	1 016 200	902 588
Fordringar hos koncernföretag	10	1 159 582	709
Summa anläggningstillgångar		**2 175 782**	**903 297**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	10	8 920	-
Övriga fordringar	10	21	54
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10,11	229	197
Kassa och bank	10	7 490	39 907
Summa omsättningstillgångar		**16 660**	**40 158**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 192 442**	**943 455**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital och skulder	12		
Aktiekapital		894	862
Överkursfond		935 873	860 187
Balanserat resultat		78 083	78 267
Årets resultat		-13	-178
Summa eget kapital		**1 014 838**	**939 137**
Långfristiga skulder			
Skulder hos koncernföretag	10,13	1 158 873	-
Summa långfristiga skulder		**1 158 873**	**-**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	10,13	310	704
Skulder hos koncernföretag	10,13	1 000	417
Skatteskulder		21	-
Övriga kortfristiga skulder		2 188	1 101
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10,13	15 214	2 096
Summa kortfristiga skulder		**18 731**	**4 317**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 192 442**	**943 455**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708830758

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
Belopp i TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**854**	**841 604**	**49 811**	**28 454**	**920 724**
Disposition av föregående års resultat	-	-	28 454	-28 454	-
Årets resultat	-	-	-	-178	-178
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-**	**-178**	**-178**
Transaktioner med moderföretagets ägare					
Nyemission	8	18 583	-	-	18 591
Summa	**8**	**860 187**	**-**	**-**	**18 591**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**862**	**860 187**	**78 267**	**-178**	**939 137**
Ingående eget kapital 2024-01-01	**862**	**860 187**	**78 267**	**-178**	**939 137**
Disposition av föregående års resultat	-	-	-178	178	-
Årets resultat	-	-	-	-13	-13
Årets övrigt totalresultat	-	-	-6	-	-6
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-6**	**-13**	**-19**
Transaktioner med moderföretagets ägare					
Nyemission	32	75 686	-	-	75 718
Summa	**32**	**75 686**	**-**	**-**	**75 718**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**894**	**935 873**	**78 083**	**-13**	**1 014 838**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307

Moderföretagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		8	-178
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-	-
Betalda skatter		-	344
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-8**	**166**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar	14	-8 925	7 476
Förändring av rörelseskulder	14	14 393	-3 580
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**5 476**	**3 896**
Investeringsverksamheten			
Kapitaltillskott till dotterföretag		-59 000	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-59 000**	**-**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	12	21 107	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**21 107**	**-**
Årets kassaflöde		-32 417	4 062
Likvida medel vid årets början		39 907	35 845
Likvida medel vid årets slut		**7 490**	**39 907**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704;20250708307

Moderföretagets noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderföretaget upprättar sina finansiella rapporter enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2. Det innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Uppställning
Resultaträkning och balansräkning är för moderföretaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöden baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. I de fall bokfört värde överstiger företagens koncernmässiga värde sker nedskrivning som belastar resultaträkningen. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförs vid utgången av varje rapportperiod. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Moderföretaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln. Av moderföretaget lämnade aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas som aktier och andelar hos moderföretaget. Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.

Finansiella instrument
Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person, utan moderföretaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. Villkorad köpeskilling värderas till det belopp som moderföretaget bedömer skulle behöva om den reglerades.
Moderföretaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar, inklusive koncerninterna fordringar, skrivs ned för förväntade kreditförluster. För metod gällande nedskrivning för förväntade kreditförluster, se koncernens redovisningsprinciper. Förväntade kreditförluster för koncerninterna fordringar uppskattas genom den generella metoden i vilken koncernföretagens kreditvärdighet uppskattas.
Förväntade kreditförluster för likvida medel har inte redovisats, då beloppet bedömts vara oväsentligt.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Nedan beskrivs de bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningar som är mest väsentliga vid upprättandet av företagets finansiella rapporter.

Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Redovisat värde för andelar i koncernföretag prövas för nedskrivning enligt IAS 36 Nedskrivningar. En analys om nedskrivningsbehov genomförs vid utgången av varje rapportperiod och en eventuell nedskrivning belastar resultaträkningen.
Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till grund för eventuella nedskrivningar och återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida resultatutveckling, diskonteringsränta och nyttjandeperiod. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden på moderföretagets tillgångar ändras.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307761

Not 3 Intäkter

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Intäkter från koncerninterna tjänster	24 005	11 992
Summa intäkter	**24 005**	**11 992**

Med koncerninterna tjänster avses främst förvaltningstjänster som utförs åt koncernföretag.

Not 4 Arvode till revisorer

Ernst & Young AB	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Revisionsuppdraget	25	24
Summa	**25**	**24**

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster.

Not 5 Ersättningar till anställda

	2024-01-01 - 2024-12-31			2023-01-01 - 2023-12-31		
Medelantalet anställda	**Medelantalet anställda**	**Varav kvinnor, %**	**Varav män, %**	**Medelantalet anställda**	**Varav kvinnor, %**	**Varav män, %**
Moderföretaget	2	0%	100%	2	0%	100%
Totalt	**2**	**0%**	**100%**	**2**	**0%**	**100%**

Moderföretagets anställda är ledande befattningshavare och har inga övriga anställda.
Se koncernens Not 8 Ersättningar till anställda för information om; könsfördelning hos styrelse och ledande befattningshavare, ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt avgångsvederlag.

Personalkostnader	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare		
Löner och andra ersättningar	13 980	6 630
Sociala avgifter	5 500	2 665
Pensionskostnader	1 973	1 520
Övriga personalkostnader	20	18
Summa	**21 473**	**10 833**

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307

Not 6 Ränteintäkter och räntekostnader

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Övriga finansiella intäkter		
Ränteintäkter bank	1 057	747
Ränteintäkter från koncernföretag	6 896	-
Övriga ränteintäkter	2	10
Summa finansiella intäkter	**7 955**	**757**

Övriga finansiella kostnader		
Räntekostnader till koncernföretag	6 896	-
Övriga räntekostnader	0	-
Summa finansiella kostnader	**6 896**	**-**

Not 7 Bokslutsdispositioner

	2024-12-31	2023-12-31
Erhållna koncernbidrag	1 046	40
Lämnade koncernbidrag	-1 046	-40
Summa	**-**	**-**

Not 8 Skatt

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Aktuell skatt	0	-
Skatt hänförlig till tidigare perioder	21	-
Redovisad skatt	**21**	**-**

Avstämning av effektiv skattesats	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Resultat före skatt	**8**	**-178**
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	20,6%
Beräknad skatt	2	37
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	217	6
Ej skattepliktiga intäkter	-0	-10
Tidigare års skatter	21	
Räntekvittning	-218	
Redovisad skatt	**21**	**-**
Effektiv skattesats	258,1%	0,0%

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307630763

Not 9 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	902 588	883 997
Förvärv / aktieägartillskott	113 612	18 591
Utgående anskaffningsvärde	**1 016 200**	**902 588**

Nedanstående förteckning omfattar av moderföretaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderföretagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens not 22 Koncernföretag.

Företag	Org. Nr.	Säte	Eget kapital 2024-12-31 TSEK	Årets resultat 2024-12-31 TSEK	Kapitalandel och röst-rättsandel	Antal aktier
Nordlo Group AB	559153-5561	Stockholm			100%	50 000

Företag	Redovisat värde 2024-12-31 TSEK	Redovisat värde 2023-12-31 TSEK
Nordlo Group AB	1 016 200	902 588

Not 10 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar hos koncernföretag	1 168 502	709
Kassa och bank	7 490	39 907
Övriga finansiella tillgångar	250	251
Summa	**1 177 291**	**40 867**

Finansiella skulder		
Leverantörsskulder	310	704
Skulder hos koncernföretag	1 159 873	417
Upplupna kostnader	14 165	2 096
Summa	**1 174 348**	**3 217**

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av de redovisade värdena. Moderföretaget har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella tillgångarna.

Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	184	154
Övriga förutbetalda kostnader	45	43
Redovisat värde	**229**	**197**

Not 12 Eget kapital

För information om det egna kapitalet, se koncernens Not 23 Eget kapital.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704;20250708307 64

Not 13 Löptidsanalys för finansiella skulder

2024-12-31	<6 mån	6-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Leverantörsskulder	310	-	-	-	-	**310**
Skulder hos koncernföretag	9 945	-	-	-	1149 928	**1 159 873**
Upplupna kostnader	14 165	-	-	-	-	**14 165**

2023-12-31	<6 mån	6-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Leverantörsskulder	704	-	-	-	-	**704**
Skulder hos koncernföretag	417	-	-	-	-	**417**
Upplupna kostnader	2 096	-	-	-	-	**2 096**

Not 14 Kassaflödesinformation

Förändringar av rörelsefordringar	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Fordringar hos koncernbolag	-8 926	5 485
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-32	398
Övriga fordringar	33	1 593
Summa	**-8 925**	**7 476**

Förändringar av rörelseskulder		
Leverantörsskulder	-394	19
Övriga kortfristiga skulder	1 087	-
Skulder hos koncernföretag	583	417
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13 118	-4 016
Summa	**14 393**	**-3 580**

Not 15 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut	2024-12-31	2023-12-31
Aktier och andelar i dotterföretag	-	902 588
Summa	**-**	**902 588**

Not 16 Händelser efter räkenskapsårets slut

Från 1 januari 2025 är Nordlo AcqCo AB nytt koncernmoderföretag och upprättar koncernredovisning för Nordlo.
Per den 1 januari 2025 flyttades samtliga anställda i Nordlo Holding AB till det överordnade koncernbolaget Nordlo BidCo AB och styrelsen till det nya moderbolaget Nordlo AcqCo AB.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307765

Not 17 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):	2024-12-31
Överkursfond	935 873 141
Balanserat resultat	78 083 068
Årets resultat	-12 676
Summa	**1 013 943 533**

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:	
Utdelning till aktieägare	90 000 000
I ny räkning överföres	923 943 533
Summa	1 013 943 533

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Eva Elmstedt
Styrelsens Ordförande

Frank Brandenburg
Styrelseledamot

Patrice Jabet
Styrelseledamot

Joar Jansson
Styrelseledamot

Wiljar Nesse
Styrelseledamot

Fredrik Almén
Verkställande direktör
och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Ernst & Young AB

Oskar Wall
Auktoriserad revisor

ank=20250704-20250708307766

ank=20250704;20250708307677

Definition av nyckeltal och alternativa nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Motiv för användning
EBIT	Rörelseresultat före skatter och finansiella poster	Nyckeltalet kan förekomma i avtal om villkorade tilläggsköpeskillingar för att beräkna ett förvärvat bolags prestation.
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar Rörelseresultat (EBIT) + Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	Nyckeltalet används för uppföljning av bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag och branscher
Jämförelsestörande poster	Poster från sådana händelser i företagets verksamhet som stör jämförelser med andra perioders resultat. Inkluderar: - Kostnader hänförliga till system-anpassningar för dotterbolag och koncernövergripande användning - Kostnader för omstruktureringar	Nyckeltalet används för att få en rättvis jämförelse av den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten
Justerad EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar justerat för poster från sådana händelser i företagets verksamhet som stör jämförelser med andra perioders resultat EBITA + Justeringar	Nyckeltalet används för uppföljning av bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten för att få en rättvis jämförelse av den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher
Justerad EBITA marginal	Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen Justerad EBITA/Nettoomsättning	Nyckeltalet används för att följa upp hur stor andel i procent av rörelsens nettoomsättning som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att bolagets kostnader har betalts
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar Rörelseresultat (EBIT) + Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar justerat för poster från sådana händelser i företagets verksamhet som stör jämförelser med andra perioders resultat EBITDA + Justeringar	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten med en rättvis jämförelse av den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher
Rörelsemarginal (%)	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen Rörelseresultat /Nettoomsättning	Nyckeltalet används för att följa upp hur stor andel i procent av rörelsens nettoomsättning som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att bolagets kostnader har betalts
Soliditet (%)	Soliditet anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital Eget kapital/Balansomslutning	Nyckeltalet visar hur stor del av balansomslutningen som har finansierats med eget kapital och möjliggör analys av bolagets långsiktiga finansiella styrka och förmåga att motstå förluster
Avkastning på eget kapital (%)	Avkastning på eget kapital anger bolagets avkastning på ägarnas insatta kapital Periodens resultat/Eget kapital (medeltalet av periodens början och slut)	Nyckeltalet används för att visa avkastningen som genereras på det kapital som aktieägarna har investerat i bolaget

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704-20250708307

Definition av nyckeltal och alternativa nyckeltal - fortsättning

Nyckeltal	Definition	Motiv för användning
Räntetäckningsgrad	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar i relation till räntenetto på helårsbasis även för förvärvade bolag EBITDA pro forma / räntenetto pro forma	Nyckeltalet används vid uppföljning av koncernens förmåga att täcka sina räntekostnader för att säkerställa att finansiella mål samt covenanter uppfylls.
ND/EBITDA	Koncernens räntebärande skulder justerade för likvida medel i relation till rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar på helårsbasis öven för förvärvade bolag Net Debt pro forma / EBITDA pro forma	Nyckeltalet används vid uppföljning av koncernens skuldsättning för att säkerställa att finansiella mål samt covenanter uppfylls.

Transaktion 09222115557546291293 Signerat PJ, JJ, JH, FA, OW

ank=20250704;20250708830769

Verifikat

Transaktion 09222115557546291293

Dokument

Årsredovisning & koncernredovisning Nordlo Holding AB 2024
Huvuddokument
52 sidor
Startades 2025-05-09 08:49:14 CEST (+0200) av Jenny Åström (JÅ)
Färdigställt 2025-05-09 17:02:10 CEST (+0200)

Initierare

Jenny Åström (JÅ)
Nordlo Group AB
jenny.astrom@nordlo.com
+46707216981

Signerare

Patrice Jabet (PJ)
Personnummer 197912134819
pj@fsncapital.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Patrice Robert Gustav Jabet"
Signerade 2025-05-09 13:27:54 CEST (+0200)

Joar Jansson (JJ)
Personnummer 9505249632
joar.jansson@fsncapital.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Dick Per Joar Jansson"
Signerade 2025-05-09 13:26:48 CEST (+0200)

Jan Hasselgren (JH)
Personnummer 7201210197
jan.hasselgren@nordlo.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JAN HASSELGREN"
Signerade 2025-05-09 10:29:29 CEST (+0200)

Fredrik Almén (FA)
Personnummer 7201058273
fredrik.almen@nordlo.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "FREDRIK ALMÉN"
Signerade 2025-05-09 09:05:16 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

ank=20250704-20250708307/0

Verifikat

Transaktion 09222115557546291293

Oskar Wall (OW)
Personnummer 197506031439
oskar.wall@se.ey.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Erik Oskar Wall"
Signerade 2025-05-09 17:02:10 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

ank=20250704-20250707083077

Shape the future with confidence

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nordlo Holding AB, org.nr 559141-5863

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordlo Holding AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheterna inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: 50NHI-SYGWJ-OAYB9-NM16X-1QEQJ-GSXIN

ank=20250704-20250708307772

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nordlo Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår eleketroniska signatur

Ernst & Young AB

Oskar Wall
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: 5ONHI-5YGWJ-OAYB9-NM16X-1QEQJ-GSXIN

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Erik Oskar Wall
Auktoriserad revisor
Serienummer: cb8ef23eac71a9[...]7cf1cedf7f8ca
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-05-09 15:05:18 UTC

BankID

ank=20250704-20250708307773

Penneo dokumentnyckel: 50NHI-SYGWJ-OAYB9-NM16X-1QEQJ-GSXIN

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.