

Årsredovisning för/Annual Report for

SYSTRA AB

556540-0677

Räkenskapsåret/*The financial year*

2021-01-01 - 2021-12-31

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna
årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31
The Board of Directors and Managing Director may hereby submit
annual report for the financial year 2021-01-01 - 2021-12-31

Innehållsförteckning/Table of contents

Förvaltningsberättelse/Directors' Report

Resultaträkning/Income Statement

Balansräkning/Balance Sheet

Förändring av eget kapital/Change of own capital

Kassaflödesanalys/Cash flow analysisCash flow analysisCash flow analysis

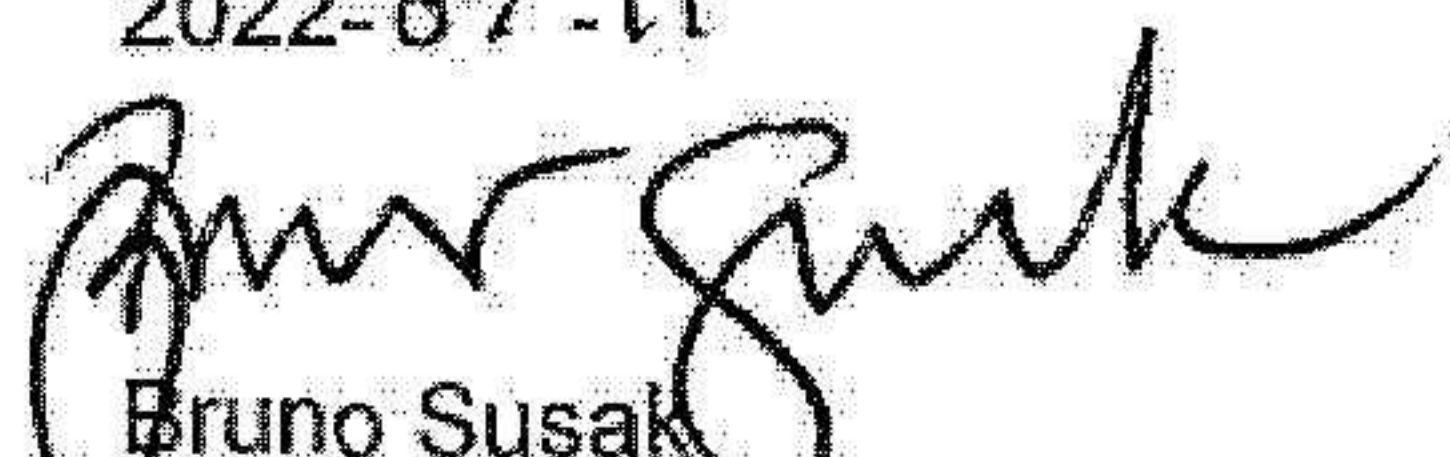
Tilläggsupplysningar/Additional information

Underskrifter/Signatures

Fastställelseintyg/Certificate of approval

Undertecknad vd i SYSTRA AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2022-07-11. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.
The undersigned Managing Director of the board of the SYSTRA AB hereby certifies that this copy of the Annual Report is a true duplicate, and that the Income Statement and Balance Sheet were established at the Annual General Meeting on 2022-07-11. The meeting also decided to approve the Board of Directors' proposal for distribution of the result.

2022-07-11


Bruno Susak
VD/Managing Director

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för SYSTRA AB, 556540-0677 får härmed avge årsredovisning för 2021./The Board of Directors and Managing Director may hereby submit annual report for the financial year 2021-01-01 - 2021-12-31

Verksamheten/The business

Företaget registrerades år 1997 och verksamheten omfattar produktion av tjänster för projektering, konstruktion, projektleddning samt dokumenthantering till företrädesvis elektroniskt styrda processer.

Bolagets säte är i Göteborgs kommun.

The company was registered in 1997 and its business is the production of services for the projection, construction, project management and document management to preferably electronically controlled processes. The company is registered in Gothenburg.

Väsentliga händelser under året/Significant events during the year

Bolagets nettoomsättning har ökat under året med 18% beroende på koncernens planerade expansion på den nordiska marknaden.

SYSTRA har en tillväxtstrategi och fortsätter att rekrytera högt kvalificerade medarbetare, öppna nya kontor och investera i affärsutveckling, dessa investeringar tillsammans påverkade lönsamheten 2021. Sommaren 2021 startade SYSTRA ett projekt i Köpenhamn.

The company's net sales increased during the year by 18% due to the company group's planned expansion of the Nordic markets. SYSTRA has a growth strategy and continue to recruit highly qualified employees, open new offices and spend in business development, these investments impacted the 2021 profitability. Spring of 2021 SYSTRA started a project in Copenhagen.

Flerårsöversikt (tkr)/Multi-year review (KSEK)

	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning/Net sale	252 609	214 563	146 674	97 879
Resultat efter finansiella poster/Result after financial items	1 408	1 998	-2 222	3 368
Balansomslutning/ Balance sheet total	78 949	61 726	49 053	43 893
Soliditet (%)/Equity ratio (%)	14	20	22	28
Medeltal anställda/Number of employees	227	169	123	93

Jämförelsetalen för 2019 och tidigare har inte omräknats i enlighet med BFNAR 2012:1 vilket kan innebära bristande jämförbarhet.

The comparative figures for 2019 and earlier have not been recalculated in accordance with BFNAR 2012:1, which may mean lack of comparability.

Miljö/Environment

Företagets ledning känner inte till några ändrade marknadsförutsättningar eller betydande saneringsbehov och inte heller har några tillståndsvillkor överskridits.

The company's management is not aware of any changed market conditions or significant reorganization needs, nor has exceeded permitted conditions.

Personal/Staff

Personal ökat med 36% genom nyanställningar under året.

Staff has increased with 36% through recruitment during the year.

Ägarförhållanden/Ownership

Av aktierna i Sysra AB äger Sysra SA 100% av aktierna. SYSTRA AB är dotterföretag till det franska bolaget SYSTRA SA reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, med säte i Paris, Frankrike. Moderbolaget upprättar koncernredovisning där SYSTRA AB ingår.

SYSTRA AB is a subsidiary of the French company SYSTRA SA, reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, with seat in Paris, France. The group parent prepare group report where SYSTRA AB is included.

Finansiell riskhantering/Financial risk management

De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier: marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

The financial risks can primarily be divided into the following categories: market risk (incl. Currency risk, interest rate risk and price risk); credit risk and liquidity risk.

Valutarisk/Currency risk

Försäljning sker i lokal valuta. Inköpen sker företrädesvis i lokal valuta./Sales are made in local currency. Purchases are preferably made in local currency.

Kreditrisk/Credit risk

Bolaget eftersträvar bästa möjliga kreditvärdighet på koncernens motparter. Merparten av försäljningen kan ske med låg kreditrisk. Historiskt sett har kreditförlusterna varit låga.

The English translation is for convenience only and in case of any discrepancy, the Swedish text shall control.

DocuSign Envelope ID: E4635006-B3D8-4AAE-BC14-6E882F65BCD7

Systra AB
556540-0677

The company strives for the best possible creditworthiness of the Group's counterparties. Most of the sales can happen with low credit risk. Historically, credit losses have been low.

Likviditetsrisk/Liquidity risk

Bolaget arbetar kontinuerligt med sin likviditet/The company works continuously with its liquidity

2022071839437



Systra AB
556540-0677

2022071839438

Resultatdisposition/Appropriation of results*(Belopp i kr/Amount in SEK)*

Förslag till disposition av bolagets vinst/Proposal for disposition of the company's profit

Till bolagsstämmans förfogande står/At the disposal of the Annual General Meeting are:

balanserad vinst/retained earnings	9 057 276
årets resultat/result of the year	1 684 116
	10 741 392

Styrelsen föreslår att/The Board proposes that:

till aktieägarna utdelas/dividends to shareholder 1 684 000

i ny räkning överföres/transferred to a new account 9 057 392

10 741 392

Den föreslagna vinstutdelningen reducerar bolagets sollditet till 13,76% vilket är betryggande mot bakgrund att verksamheten sedan utgången av räkenskapsåret bedrivs med lönsamhet. Med beaktande av relationen mellan bolagets tillgångar, skulder och eget kapital samt med hänsyn till resultatprognoser och investeringsbehov per denna dag anser vi således att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet. Utdelningen påverkar inte bolagets förmåga att fullgöra sina kort- och långfristiga förpliktelser eller som föranleder att utdelning ej bör ske enligt styrelsesens förslag och kan därmed försvaras med hänsyn till vad genomföra nödvändiga investeringar. Styrelsen kan inte heller finna andra omständigheter som anförts i ABL 17 kap. 3 § andra och tredje stycket.

The proposed dividend reduces the company's equity / assets ratio to 13,76%, which is reassuring given that the business has been operating profitably since the end of the financial year. Taking into account the relationship between the company's assets, liabilities and equity and with regard to profit forecasts and investment needs as of this day, we thus consider that the proposed dividend is justifiable with regard to the requirements that the company's nature, scope and risks place on equity. The dividend does not affect the company's ability to meet its short- and long-term obligations or make the necessary investments. The Board can also not find other circumstances that cause a dividend not to be paid in accordance with the Board's proposal and can thus be defended with regard to what is stated in ABL 17 ch. 3§, second and third paragraphs.

Resultaträkning/Income Statement

<i>Belopp i tsek/Amount in KSEK</i>	Not/Note	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Rörelsens intäkter m.m./Operating income			
Nettoomsättning/Net sales	3,4	252 609	214 563
Övriga rörelseintäkter/Other operating income	5	0	119
Summa rörelsens intäkter/Total operating income		252 609	214 682
Rörelsens kostnader/Operating expenses			
Direkta kostnader/Direct costs	4	-46 632	-48 297
Övriga externa kostnader/ Other external costs	6,7	-31 647	-25 003
Personalkostnader/Employee benefit expenses	8	-170 856	-137 456
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar/ Depreciation of tangible and intangible assets		-2 211	-1 878
Summa rörelsens kostnader/Total operating expenses		-251 346	-212 634
Rörelseresultat/Operating result		1 263	2 048
Resultat från finansiella investeringar/Result from financial investments			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter/Other interest income and similar items	9	571	15
Räntekostnader och liknande resultatposter/Interest expenses and similar income items	10	-426	-65
Summa finansiella poster/Total financial items		145	-50
Resultat efter finansiella poster/Result after financial items		1 408	1 998
Bokslutsdispositioner/Appropriations			
Mottagna koncernbidrag			
Lämnade koncernbidrag			
Förändring av avskrivningar utöver plan			
Förändring av periodiseringsfond/Change in tax allocation reserves		855	-499
Summa bokslutsdispositioner/Total appropriations		855	-499
Resultat före skatt/Profit before tax		2 263	1 499
Skatt på årets resultat/Tax on result of the year	11	-579	-433
Årets resultat/Results for the year		1 684	1 066

Balansräkning/Balance sheet

Belopp i tsek/Amount in KSEK	Not/Note	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR/Assets			
Anläggningstillgångar/Fixed assets			
Immateriella anläggningstillgångar/Intangible assets			
Licenser/Licenses	12	381	509
		<u>381</u>	<u>509</u>
Materiella anläggningstillgångar/Tangible assets			
Inventarier/Equipment	13	5 401	5 565
		<u>5 401</u>	<u>5 565</u>
Finansiella anläggningstillgångar/Financial assets			
Andra långfristiga fordringar	14	1 150	1 150
		<u>1 150</u>	<u>1 150</u>
Summa anläggningstillgångar/Total fixed assets		6 932	7 224
Omsättningstillgångar/Current assets			
Kortfristiga fordringar/Current receivables			
Kundfordringar/Accounts receivable - trade		38 257	28 574
Övriga fordringar/Other receivables			
Upparbetad men ej fakturerad intäkt/Accrued income not yet invoiced	15	25 795	15 764
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/Prepaid expenses and accrued income	16	2 985	2 720
		<u>67 037</u>	<u>47 058</u>
Kassa och bank/Cash and bank balances		4 980	7 444
Summa omsättningstillgångar/Total current assets		72 017	54 502
SUMMA TILLGÅNGAR/TOTAL ASSETS		78 949	61 726

Balansräkning/Balance sheet

Belopp i tsek/Amount in KSEK	Not/Note	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER/EQUITY AND LIABILITIES			
Eget kapital/Equity			
Bundet eget kapital/Restricted equity			
Aktiekapital/Share capital		100	100
Reservfond/Statutory reserve		20	20
		<u>120</u>	<u>120</u>
Fritt eget kapital/Non-restricted equity			
Balanserad vinst/Result brought forward		9 057	9 057
Årets resultat/Result for the year		1 684	1 066
		<u>10 741</u>	<u>10 123</u>
Summa eget kapital/Total equity		10 861	10 243
Obeskattade reserver/Untaxed reserves			
	18	1 368	2 223
Kortfristiga skulder/Current liabilities			
Leverantörsskulder/Accounts Payable-trade		16 556	9 128
Skulder till koncernföretag/Liabilities to group companies		9 066	1 541
Skatteskulder/Tax liability		2 939	1 372
Övriga skulder/Other liabilities		4 405	9 225

The English translation is for convenience only and in case of any discrepancy, the Swedish text shall control.

Systra AB
556540-0677

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter/Accrued expenses and deferred income	19	33 754	27 994
Summa kortfristiga skulder/Total current liabilities		66 720	49 260

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER/TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		78 949	61 726
--	--	---------------	---------------

2022071839441

Förändring av eget kapital/Change in equity

Belopp i tsek/Amount in KSEK	Balanserad vinst/Result			Summa/Total kapital/equity
	Aktie-/Share-	serv-/Statut-	ward including	
	kapital/capital	fond/reserve	result of the year	kapital/equity
Belopp vid årets Ingång 2021-01-01/ At beginning of year 2020-01-01	100	20	10 123	10 243
Vinstdisposition enligt årsstämma/ Allocation of profits according to the AGM				
Omföring av föreg års resultat/ Transfer results of previous years				
Utdelning till aktieägarna/Dividend to shareholders			-1 066	-1 066
Årets resultat/Result of the year			1 684	1 684
Belopp vid årets utgång 2020-12-31/ At end of year 2020-12-31	100	20	10 741	10 861

Kassaflödesanalys/Cash flow analysis

Belopp i tkr/ Amount in KSEK	Not/Note	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten/The day-to-day operations			
Rörelseresultat/Operating result		1 263	2 048
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet/ Items that do not affect cash flow	20	2 211	1 678
Erhållen ränta/Interest received			
Erlagd ränta/Interest paid		-67	-13
Betald skatt/Paid tax		2 054	1 045
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital/Cash flow from operating activities before changes of working capital		5 461	4 958
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital/Cash flow from changes in working capital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/ Decrease (+) / increase (-) of stock			
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar/Decrease (+) / Increase (-) of operating receivables		-19 979	-13 488
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder/Decrease (-) / Increase (+) of operating liabilities		15 513	11 135
Kassaflöde från den löpande verksamheten/Cash flow from operating activities		-4 466	-2 353
Investeringsverksamheten/Investment activities			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar/Acquisition of intangible fixed assets		0	-122
Förvärv av materiella anläggningstillgångar/Acquisition of tangible fixed assets		-1 918	-985
Försäljning av materiella anläggningstillgångar/Sale of tangible fixed assets		0	0
Förändring av långfristiga fordringar/Change in long-term receivables		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten/Cash flow from investing activities		-1 918	-1 107
Finansieringsverksamheten/Financing activities			
Nyupptagna finansiella skulder		0	0
Amortering av finansiella skulder		0	0
Förändring checkräkningskredit		0	0
Utbetald utdelning/Dividend paid		-1 541	-1 541
Kassaflöde från finansieringsverksamheten/Cash flow from financing activities		-1 541	-1 541
Årets kassaflöde/The year's cash flow		-2 464	-43
Likvida medel vid årets början/ Cash balance start of the year		7 444	7 487
Likvida medel vid årets slut/ Cash balance the end of the year	21	4 980	7 444

Tilläggsupplysningar/Additional information

Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter./ Annual Accounts Act and The Swedish Accounting Standards Board's (BFN) generally accepted accounting principles (BFNR 2012:1) applied in the establishment of financial statements.

Redovisningsvaluta/ Accounting currency

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges./The annual report has been prepared in Swedish kronor and the amounts are stated in SEK thousand (KSEK) unless otherwise stated.

Kassaflödesanalys/ Cash Flow Analysis

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banklånggodhavanden, långgodhavande på koncernkonto och kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation./ The cash flow statement has been prepared according to the indirect method, whereby adjustment has been made for transactions that have not resulted in consolidated account and short-term liquid investments that can easily be converted into a known amount and which are exposed to an insignificant risk of value fluctuation.

Värderingsprinciper m.m./Valuation principles, etc.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan./ Assets, provisions and liabilities have been valued at acquisition value unless otherwise stated below.

Intäktsredovisning/Revenue recognition

Utförda tjänsteuppdrag till fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkterna redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i relation till beräknade totala uppdragsutgifter för ett fullgjort uppdrag. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs./ Performed service assignments at a fixed price are recognized in profit as the work is performed. This means that revenues are reported on the basis of the degree of completion. The degree of completion is calculated as commissioned expenses incurred for work performed in relation to estimated total commissioned expenses for fulfilling the assignment. For assignments where the outcome cannot be calculated satisfactorily, an income corresponding to costs incurred is reported. Feared losses are expensed as soon as they are known. Service assignments on an ongoing account are reported as income as the work is performed.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar/Tangible and intangible fixed assets

Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas./ Tangible and intangible fixed assets are reported at acquisition cost less planned depreciation based on an assessment of the assets' useful life. The following depreciation periods are applied.

Licenser/Licenses

3 - 5 år

Inventarier/ Inventory

3 - 5 år

Leasing/Leasing

Samtliga leasingavtal klassificeras som operationell leasing vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden./ All leasing agreements are classified as operational leasing, which means that the leasing fee is distributed linearly over the leasing period.

Finansiella instrument/ Financial instruments

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav vars verkliga värde är lägre än det redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Kortfristiga placeringar värderas löpande till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

DocuSign Envelope ID: E4635006-B3D8-4AAE-BC14-6E882F65BCD7

Systra AB
556540-0677

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknats vid anskaffningsögonblicket.

Kortfristiga fordringar och derivatinstrument, vilka inte utgör en del i ett säkringsförhållande som redovisas enligt reglerna för säkringsredovisning, redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp. / Financial assets and liabilities are reported according to the acquisition value method, which are directly attributable to the acquisition of the asset. Long-term securities holdings whose fair value is lower than that directly attributable to the acquisition of the asset. Long-term securities holdings whose fair value

2022071839444



Systra AB
556540-0677

2022071839445

is lower than the carrying amount are written down to fair value if the decline in value can be assumed to be permanent. Short-term investments are valued on an ongoing basis at the lower of acquisition value and net sales value. Long-term receivables and long-term liabilities are reported at accrued acquisition value, which Current receivables and derivative instruments, which do not form part of a hedging relationship that is reported in accordance with the rules, correspond to the present value of the future payments discounted with the effective interest rate calculated at the time of acquisition, for hedge accounting, is reported at the lower of acquisition value and net sales value. Current liabilities, which are expected to be settled within 12 months, are reported at nominal amount.

Fordringar och skulder i utländsk valuta/ Receivables and liabilities in foreign currency

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen./ Receivables and liabilities in foreign currency have been translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the acquisition value and the value on the balance sheet date has been reported in the income statement.

Inkomstskatter/ Income taxes

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller annonserats per balansdagen vilken för närvarande är 20,6%.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas./ Income tax reporting includes current tax and deferred tax. The tax is reported in the income statement, except in cases where it relates to items that are reported directly in equity. In such cases, the tax is also reported in equity. Deferred tax is reported according to the balance sheet method on all significant temporary differences. A temporary difference exists when the book value of an asset or liability differs from the tax value. Deferred tax is calculated using the tax rate that has been decided or announced as of the balance sheet date, which is currently 20,6%. Deferred tax assets are reported to the extent that it is probable that future tax surpluses will exist against which the temporary differences can be utilized.

Ersättningar till anställda - pensioner/ Employee benefits - pensions

Bolagets pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Samtliga pensionsplaner redovisas som avgiftsbestämda planer vilket innebär att erlagd premie redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in./ The company's pension plans for compensation after termination of employment include both defined contribution and defined benefit pension plans. In defined contribution plans, the company pays established fees to a separate legal entity. Once the fee is paid, the company has no additional obligations. In defined benefit plans, the debt and the fee are calculated with regard to, among other things, estimated future wage increases and inflation. All pension plans are reported as defined contribution plans, which means that the premium paid is reported as an expense as the pension is earned.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar/ Estimates and assessments

För att upprätta finansiella rapporter gör företagsledningen bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden är främst värdering av pågående arbeten.

Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet./ In order to prepare financial reports, management makes assessments and estimates that affect the reported amounts of assets and liabilities, income and expenses. Actual outcome may deviate from these estimates and judgments.

The estimates and assumptions that may lead to the risk of significant adjustments in reported values are primarily valuation of... Each year, it is tested whether there is any indication that the value of assets is lower than the reported value. If there is an indication, the asset's recoverable amount is calculated, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and value in use.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER/ INFORMATION FOR INDIVIDUAL ITEMS

Not 3 Nettoomsättning per geografisk marknad/ Net sales per geographic market

	2021	2020
Norden/Nordic countries	241 139	201 792
Övriga länder/ Other countries	11 470	12 771
Summa/Sum	252 609	214 563

Not 4 Inköp och försäljning inom koncernen/ Purchasing and sales within the group

	2021	2020
Andel av försäljningen som avser koncernföretag/ Share of sales pertaining to Group companies	5%	6%
Andel av inköpen som avser koncernföretag/ Share of purchases pertaining to Group companies	13%	7%

Not 5 Övriga rörelseintäkter/ Other operating income

	2021	2020
Offentliga bidrag, nystartjobb/Public grants, start-up jobs		95
Offentliga bidrag, corona/ Government grants, corona		9
Exceptionella intäkter/ Exceptional income		15
Summa/ Total	0	119

Not 6 Leasingavgifter/ Leasing fees

	2021	2020
Operationell leasing, inkl. hyra för lokal/ Operational leasing, incl. rent for premises		
Leasingavgifter, årets kostnad/ Leasing fees, cost for the year	10 772	9 427
Återstående leasingavgifter förfaller enligt följande/ The remaining lease fees are due as follows:		
Inom ett år/ Within a year	13 283	20 918
Senare än ett år men inom fem år/ Later than one year but within five years	65 485	67 358
Senare än fem år/ Later than five years		
Summa/ Total	78 769	88 276

De mest väsentliga hyresavtalen avser kontoren i Stockholm, Göteborg, Malmö och Helsingborg/ The most significant leases relate to the offices in Stockholm, Gothenburg, Malmö and Helsingborg

Not 7 Ersättning till revisorer/ Remuneration to auditors

	2021	2020
Arvoden och kostnadsersättningar		
Mazars AB/ Mazars AB		
Revisionsuppdraget/ The audit assignment	150	149
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget/ Auditory operation beyond the auditory assignment		
Skatterådgivning/ Tax advice		
Other Services		
Summa/ Total	150	149

Systra AB
556540-0677

2022071839447

**Not 8 Medelantalet anställda samt löner och andra ersättningar/
The average number of employees as well as salaries and other remuneration**

Medelantalet anställda/ the average number of employees	2021		2020	
	Antal anställda/ Number of employees	Varav män/ Of which men	Antal anställda/ Number of employees	Varav män/ Of which men
Sverige/ Sweden	227	165	169	130
Danmark bransch	5	4		
Land 2				
Summa/ Total	232	169	169	130

Företagsledningen/ Upper Management	2021		2020	
	Women	Män/ Men	Kvinnor/ Women	Män/ Men
Styrelsen/ The board	0	4	0	4
VD och övriga företagsledningen/ CEO and other company management	1	10	1	10

Personalkostnader/ Personnel costs	2021		2020	
	Löner och ersättningar/ Salaries and benefits	Sociala kostn/ Social cost	Löner och ersättningar/ Salaries and benefits	Sociala kostn/ Social cost
Styrelse och VD/ Board and CEO (varav pensionskostnad/ pension cost)	3 674	1 080 (1 038)	2 347	737 (985)
Övriga anställda/ Other employees (varav pensionskostnad/ pension cost)	123 631	35 671 (11 109)	90 929	28 570 (8 359)
Summa/ Total (varav pensionskostnad/ pension cost)	127 305	36 751 (12 147)	93 276	29 307 (9 344)

Till styrelse och VD har utbetalats tantiem med 668 tkr (364 tkr). / A bonus of SEK 668 KSEK (364 KSEK) has been paid to the Board and the CEO.
VD har en uppsägningstid på 3 månader vid egen uppsägning. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. / The CEO has a notice period of 3 months in the event of his own termination. In the event of termination by the company, a notice period of 6 months applies.

Not 9 Övriga ränteläntäkter och liknande resultatposter/ Other interest income and similar items

	2021	2020
Ränteläntäkter koncernföretag/ Interest income of group companies	0	0
Ränteläntäkter övriga/ Interest income other	571	15
Summa/ Total	571	15

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter/ Interest expenses and similar income items

	2021	2020
Räntekostnader koncernföretag/ Interest expenses group companies	0	0
Räntekostnader övriga/ Interest expenses other	-426	-65
Summa/ Total	-426	-65

Not 11 Skatt på årets resultat/ Tax on profit for the year

	2021	2020
Aktuell skatt/ Current tax	579	433
Uppskjuten skatt/ Deferred tax		
Summa	579	433
<i>Teoretisk skatt/ Theoretical tax</i>		
Redovisat resultat före skatt/ Reported profit before tax	2 263	1 499
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6% / Tax according to current tax rate, 21,4%	466	321
<i>Avstämning av redovisad skatt/ Reconciliation of reported tax</i>		
Effekt av ej avdragsgilla kostnader/ Effect of non-deductible expenses	112	112
Effekt av ej skattepliktiga inläkter/ Effect of non-taxable income		
Effekt av ej värderade underskottsavdrag/ Effekt av ej värderade underskottsavdrag		
Effekt av utnyttjade tidigare ej värderade underskottsavdrag/ Effect of utilized previously unvalued loss carryforwards		
Effekt från tidigare år/ Effect from previous years		
Summa/ Total	579	433

The English translation is for convenience only and in case of any discrepancy, the Swedish text shall control.

DocuSign Envelope ID: E4635006-B3D8-4AAE-BC14-6E882F65BCD7

Systra AB
556540-0677

De skattemässiga underskottsavdragen uppgår till 0 tkr (3 tkr) i underskottsavdrag.
Samtliga skattemässiga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning.
The tax loss carry forwards amount to 0 KSEK (3 KSEK).
All tax loss carryforwards run without a time limit.

2022071839448



The English translation is for convenience only and in case of any discrepancy, the Swedish text shall control.

Systra AB
556540-0677

2022071839449

Not 12 Licenser/Licenses

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde/ Incoming acquisition value	639	517
Inköp/Purchase of the year	0	122
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	639	639
Ingående avskrivningar/Incoming depreciation	-130	-25
Årets avskrivningar/ This year's depreciations	-128	-105
Utgående ackumulerade avskrivningar/ Closing accumulated depreciation	-258	-130
Redovisat värde/ Reported value	381	509

Not 13 Inventarier/ Inventories

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde/ Incoming acquisition value	11 631	10 646
Inköp/ Purchase of the year	1 918	985
Försäljningar och uträningar/ Sales and scraps		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden/ Closing accumulated depreciation	13 549	11 631
Ingående avskrivningar	-6 066	-4 292
Årets avskrivningar	-2 082	-1 774
Försäljningar och uträningar		
Utgående ackumulerade avskrivningar/ Closing accumulated depreciation	-8 148	-6 066
Redovisat värde/ Reported value	5 401	5 665

Not 14 Andra långfristiga fordringar/ Other long-term receivables

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde/At the beginning of year accumulated acquisition costs	1 150	1 150
Tillkommande fordringar/Additional claims	0	0
Reglerade fordringar/Regulated claims	0	0
Redovisat värde/Booked value	1 150	1 150

Andra långfristiga fordringar avser hyresdeposition/ The amount refers to rental deposit.

Not 15 Upparbetad men ej fakturerad intäkt/ Earned but not invoiced income

	2021-12-31	2020-12-31
Upparbetade intäkter, fakturerade belopp samt av beställaren innehållna belopp/ Earned income, invoice amounts and amounts withheld by customer	25 795	15 764
Redovisat värde/ Reported value	25 795	15 764

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ Prepayments and accrued income

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror/ Prepaid rent	2 718	2 453
Övriga förutbetalda kostnader/ Other prepaid expenses	267	267
Redovisat värde/ Reported value	2 985	2 720

Systra AB
556540-0677

2022071839450

Not 17 Eget kapital/ Equity

Antalet aktier uppgår till 1 000 och kvotvärdet är 100 kronor per aktie/ The number of shares amounts to 1,000 and the quota value is SEK 100 per share.

Not 18 Obeskattade reserver/ Untaxed reserves

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar utöver plan/Accumulated excess depreciation		
Periodiseringsfonder/ Tax allocation reserves	1 368	2 223
Redovisat värde/ Reported value	1 368	2 223

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter/Accrued expenses and prepaid income

	2021-12-31	2020-12-31
Personalrelaterade kostnader/Personnel related costs	25 831	18 868
Övriga upplupna kostnader/Other accrued expenses	3 085	3 998
Förutbetalda intäkter/Prepaid income	4 838	5 128
Redovisat värde/Reported value	33 754	27 994

Not 20 Ej kassaflödespåverkande poster/Items that do not affect cash flow

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar/Depreciation	-2 211	-1 878
Summa/Total	-2 211	-1 878

Not 21 Likvida medel/Cash and cash equivalents

	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavanden/Bank balances	4 980	7 444
Summa likvida medel/ Sum of cash and cash equivalents	4 980	7 444

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR/OTHER INFORMATION**Not 22 Koncernuppgifter/Group information**

SYSTRA AB är dotterföretag till det franska bolaget SYSTRA SA, reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, med säte i Paris, Frankrike. Moderbolaget upprättar koncernredovisning där SYSTRA AB ingår.

SYSTRA AB is a subsidiary of the French company SYSTRA SA, reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, with seat in Paris, France. The group parent prepares group report where SYSTRA AB is included.

Not 23 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut/Significant events after the end of the financial year

Inga väsentliga händelser skett efter räkenskapsårets slut, Systra fortsätter med sin tillväxtstrategi.

No significant events occurred after the end of the financial year, Systra continues with its growth strategy.

Systra AB
556540-0677

Not 24 Resultatdisposition/Appropriation of result

(Belopp i kr/Amount in SEK)

Förslag till disposition av bolagets vinst/Proposal for disposition of the company's profit

Till bolagsstämman förfogande står/At the disposal of the Annual General Meeting are:

balanserad vinst/accumulated result	9 057 276
årets resultat/result of the year	1 684 116
	10 741 392

Styrelsen föreslår att/The Board proposes:

till aktieägarna utdelas/Dividends to shareholder

1 684 000

i ny räkning överföres/carried forward

9 057 392

10 741 392

Den föreslagna vinstutdelningen reducerar bolagets soliditet till 13,76% vilket är betryggande mot bakgrund att verksamheten sedan utgången av räkenskapsåret bedrivs med lönsamhet. Med beaktande av relationen mellan bolagets tillgångar, skulder och eget kapital samt med hänsyn till resultatprognoser och investeringsbehov per denna dag anser vi således att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet. Utdelningen påverkar inte bolagets förmåga att fullgöra sina kort- och långfristiga förpliktelser eller genomföra nödvändiga investeringar. Styrelsen kan inte heller finna andra omständigheter som föranleder att utdelning ej bör ske enligt styrelsens förslag och kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § andra och tredje stycket.

The proposed dividend reduces the company's equity / assets ratio to 13,76%, which is reassuring given that the business has been operating profitably since the end of the financial year. Taking into account the relationship between the company's assets, liabilities and equity and with regard to profit forecasts and investment needs as of this day, we thus consider that the proposed dividend is justifiable with regard to the requirements that the company's nature, scope and risks place on equity.

The dividend does not affect the company's ability to meet its short- and long-term obligations or make the necessary investments. The Board can also not find other circumstances that cause a dividend not to be paid in accordance with the Board's proposal and can thus be defended with regard to what is stated in ABL 17 ch. 3§, second and third paragraphs.

Göteborg 2022-07-08

DocuSigned by:

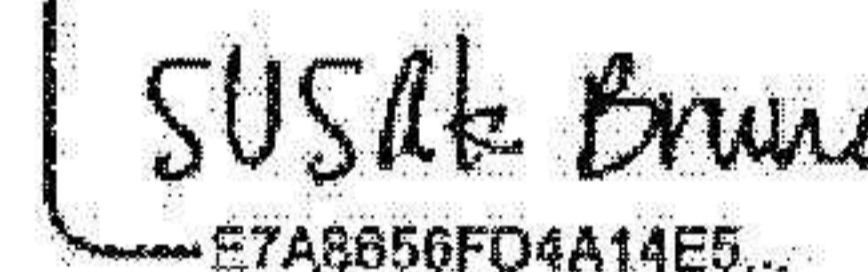


F6C266F1CDF5480...

Jean-Charles Vallery

Ordförande/Chairman of the Board

DocuSigned by:

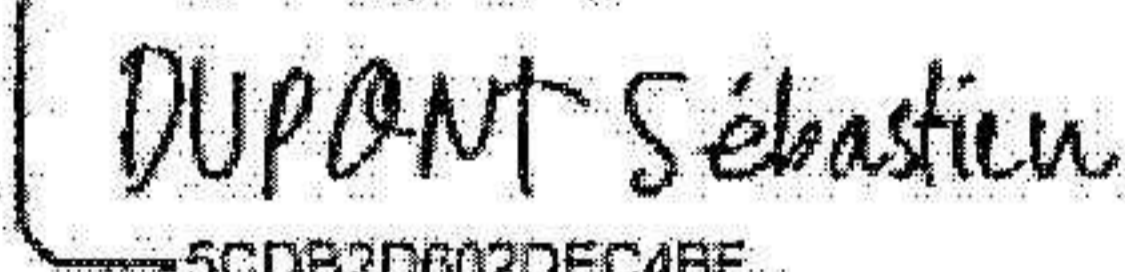


E7A8856FD4A14E5...

Bruno Susak

Styrelseledamot och Verkställande direktör/
Boardmember and Managing Director

DocuSigned by:

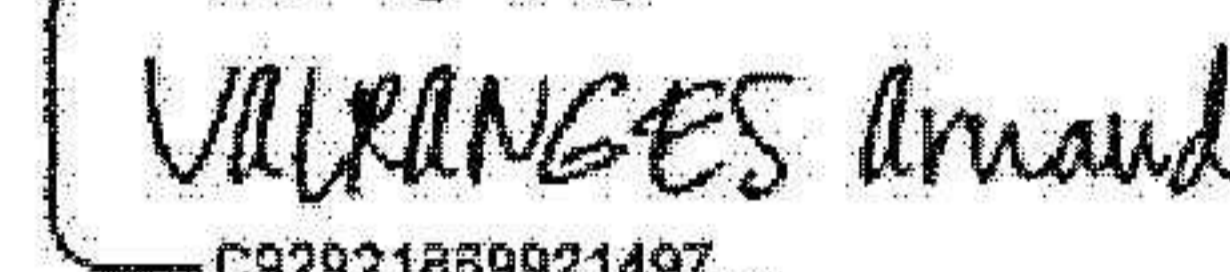


5CDB2D602DEC4BF...

Sébastien Dupont

Styrelseledamot/Boardmember

DocuSigned by:



C92921859921497...

Arnaud Valranges

Styrelseledamot/Boardmember

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2022-07-11

Our audit report was submitted 2022-07-11

Mazars AB

Jonas Helleklint

Auktoriserad revisor/Approved auditor

Fotokopians överensstämmelse
med originalen intygas:

JONAS HELLEKLINT

08-796 37 00

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i SYSTRA AB
Org. nr 556540-0677

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för SYSTRA AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av SYSTRA AB:s finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till SYSTRA AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de

ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SYSTRA AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till SYSTRA AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Anmärkning

Årsredovisningen har inte upprättats i sådan tid att det varit möjligt att, enligt 7 kap. 10 § aktiebolagslagen, hålla årsstämma inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Stockholm den 11 juli 2022

Mazars AB

Jonas Helleklint
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet inrymmer

JONAS HELLEKLINT
08 - 796 37 00