20240530170709

Årsredovisning

för

Hedin Parts and Logistics AB

556602-9277

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Hedin Parts and Logistics AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 27 maj 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Nyköping den 27 maj 2024

Anders Hedin

20240530-0717

Årsredovisning

för

Hedin Parts and Logistics AB

556602-9277

Räkenskapsåret

2023

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter	8

20240530177111

Styrelsen för Hedin Parts and Logistics AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolagets verksamhet består av tillhandahålla, sälja och distribuera reservdelar för bilar samt att erbjuda logistik- och distributionstjänster till tredje part.

Företaget har sitt säte i Mölndal.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har bolaget gjort flera företagsförvärv och försäljningar. Varav en försäljning av dotterbolag innehållande den industrifastighet där huvudparten av verksamheten bedrivs.
Under året har flera nya märken tagits in och försäljning av dessa har påbörjats.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Analys och riskbedömning har genomförts avseende verksamheten med anledning av omvärldsfaktorer. Bolaget har påverkats av den högre inflationen men sammantaget bedöms påverkan som låg för verksamheten.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	320 168	273 447	282 527	319 000
Bruttovinst	113 441	92 482	282 527	319 000
Resultat efter avskrivningar	-71 462	8 357	42 952	-5 000
Årets resultat	318 890	12 463	59 279	-9 000
Antal anställda	142	110	113	126
Balansomslutning	658 358	280 279	394 142	328 000
Rörelsemarginal (%)	neg	2,7	12,6	neg
Soliditet (%)	82,0	79,3	83,7	82,3

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Fri överkurs-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	200 000	20 000	224 679 708	-16 135 165	12 463 340	**221 227 883**
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning				12 463 340	-12 463 340	**0**
Årets resultat					318 890 392	**318 890 392**
Belopp vid årets utgång	**200 000**	**20 000**	**224 679 708**	**-3 671 825**	**318 890 392**	**540 118 275**

20240530173712

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	221 007 883
årets vinst	318 890 392
	539 898 275
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (1 500 000 kronor per aktie)	300 000 000
i ny räkning överföres	239 898 275
	539 898 275

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

20240530017713

Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	320 167 923	273 447 010
Övriga rörelseintäkter		13 534 463	18 920 730
		333 702 386	**292 367 740**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-206 726 530	-180 965 093
Övriga externa kostnader	3, 4	-89 323 712	-25 962 431
Personalkostnader	5	-104 627 658	-73 949 765
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 438 383	-3 133 419
Övriga rörelsekostnader		-2 047 603	0
		-405 163 886	**-284 010 708**
Rörelseresultat	6	**-71 461 500**	**8 357 032**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	377 443 834	4 433 080
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		54 546	2 789 187
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 653 511	-442 536
		373 844 869	**6 779 731**
Resultat efter finansiella poster		**302 383 369**	**15 136 763**
Bokslutsdispositioner		1 459 590	-91 725
Resultat före skatt		**303 842 959**	**15 045 038**
Skatt på årets resultat	8	15 047 433	-2 581 698
Årets resultat		**318 890 392**	**12 463 340**

20240530177114

Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	9	22 666 768	7 086 506
		22 666 768	**7 086 506**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	10	1 963 176	621 599
Inventarier, verktyg och installationer	11	17 350 539	2 429 211
		19 313 715	**3 050 810**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12, 13	110 547 874	29 926 969
Uppskjuten skattefordran	14	34 800 895	19 753 463
Andra långfristiga fordringar	15	505 052	112 914
		145 853 821	**49 793 346**
Summa anläggningstillgångar		**187 834 304**	**59 930 662**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		3 431 941	2 778 196
Varor under tillverkning		26 903	320 565
Färdiga varor och handelsvaror		98 620 705	83 625 691
		102 079 549	**86 724 452**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		23 514 294	18 677 531
Fordringar hos koncernföretag		18 770 595	32 005 287
Aktuella skattefordringar		0	10 982
Övriga fordringar		10 987 444	2 396 318
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	27 378 407	12 243 324
		80 650 740	**65 333 442**
Kassa och bank		287 793 844	68 290 544
Summa omsättningstillgångar		**470 524 133**	**220 348 438**
SUMMA TILLGÅNGAR		**658 358 437**	**280 279 100**

20240530177715

Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17, 18		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		200 000	200 000
Reservfond		20 000	20 000
		220 000	**220 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		221 007 883	208 544 542
Årets resultat		318 890 392	12 463 340
		539 898 275	**221 007 882**
Summa eget kapital		**540 118 275**	**221 227 882**
Obeskattade reserver	19	0	1 459 590
Avsättningar	20		
Övriga avsättningar		2 869 566	2 768 875
Summa avsättningar		**2 869 566**	**2 768 875**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		62 276 238	28 496 547
Skulder till koncernföretag		20 140 022	1 297 964
Aktuella skatteskulder		154 865	0
Övriga skulder		2 839 719	1 993 353
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	29 959 752	23 034 889
Summa kortfristiga skulder		**115 370 596**	**54 822 753**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**658 358 437**	**280 279 100**

20240530117716

Kassaflödesanalys

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		302 383 369	15 136 763
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	22	-370 185 663	516 970
Betald skatt		165 847	-313 495
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-67 636 447**	**15 340 238**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-15 355 096	-1 082 342
Förändring av kortfristiga fordringar		-15 328 280	56 488 595
Förändring av kortfristiga skulder		60 392 977	-5 709 215
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-37 926 846**	**65 037 276**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-17 429 379	-3 367 854
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-18 004 316	-756 171
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	767 931
Förvärv av dotterbolag		-88 467 053	0
Försäljning av av dotterbolag		377 423 008	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**253 522 260**	**-3 356 094**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		0	-120 000 000
Erhållen utdelning		0	4 433 080
Lämnat aktieägartillskott		-500 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-500 000**	**-115 566 920**
Årets kassaflöde		**215 095 414**	**-53 885 738**
Likvida medel vid årets början	23		
Likvida medel vid årets början		68 290 544	124 389 582
Kursdifferens i likvida medel			
Kursdifferens i likvida medel		4 407 886	-2 213 300
Likvida medel vid årets slut		**287 793 844**	**68 290 544**

20240530177717

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20
Byggnader	2,5-10
Inventarier, verktyg och installationer	7-33

Finansiella instrument

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

20240530117718

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Avsättningar
Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Hedin Mobility Group AB, organisationsnummer 556065-4070 med säte i Mölndal upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

20240530177719

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Bruttovinst
Med bruttovinst avses nettoomsättning minus kostnad såld vara.

Resultat efter avskrivningar
Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Rörelsemarginal (%)
Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar
Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inkuransbedömning
Moderbolaget samt dess dotterbolag har ett brett sortiment av lagerförda produkter. Lagret av reservdelar till SAAB-bilar har byggts upp under lång tid för att tillgodose kundernas långsiktiga behov av reservdelar. Bolaget gör avsättningar för omvärderingar till nettoförsäljningsvärde utifrån uppskattningar samt baseras på historiska lagerrörelser och dessa uppskattningar utvärderas löpande för att säkerställa att de följer verkliga utfall.

20240530017720

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2023	2022
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Norden	133 366 245	122 070 903
USA	27 141 000	36 801 256
Storbrittanien	17 210 000	20 261 457
Tyskland	47 537 000	34 485 914
Övriga	94 913 678	59 827 480
	320 167 923	**273 447 010**

Not 3 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende lokalhyra och övriga leasingavtal, uppgår till 29 320 623 (1 091 960) kronor. Övriga avtal avser truckar och bilar.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022
Inom ett år	46 314 084	837 891
Senare än ett år men inom fem år	139 811 348	2 045 553
Senare än fem år	139 657 304	17 518
	325 782 736	**2 900 962**

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	2022
Pricewaterhouse Coopers		
Revisionsuppdrag	775 296	785 000
Övriga tjänster	115 729	114 450
	891 025	**899 450**

20240530017721

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	51	41
Män	91	69
	142	**110**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 250 000	3 507 282
Övriga anställda	68 291 332	46 291 258
	70 541 332	**49 798 540**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	695 345	1 083 898
Pensionskostnader för övriga anställda	8 175 408	5 541 700
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	20 765 240	14 126 483
	29 635 993	**20 752 081**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**100 177 325**	**70 550 621**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	14 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	86 %	100 %

Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2023	2022
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	12,00 %	5,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	8,00 %	7,00 %

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Erhållna utdelningar	0	4 433 080
Resultat vid avyttringar	377 443 834	0
	377 443 834	**4 433 080**

20240530017722

Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	15 047 433	-2 581 698
Totalt redovisad skatt	**15 047 433**	**-2 581 698**

Avstämning av effektiv skatt

		2023		2022
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		303 842 959		15 045 038
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-62 591 650	20,60	-3 099 278
Ej avdragsgilla kostnader		-297 111		-219 334
Ej skattepliktiga intäkter		80 578 535		4 253 163
Underskottsavdrag vars skattevärde ej längre redovisas som tillgång		-2 636 508		-2 579 949
Temporära skillnader		0		-934 891
Övrigt		-5 833		-1 409
Redovisad effektiv skatt	**-4,95**	**15 047 433**	**17,16**	**-2 581 698**

Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	30 568 089	27 200 235
Inköp	17 429 379	3 367 854
Försäljningar/utrangeringar	-21 435 115	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**26 562 353**	**30 568 089**
Ingående avskrivningar	-23 481 583	-21 123 793
Försäljningar/utrangeringar	21 302 735	0
Årets avskrivningar	-1 716 737	-2 357 790
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 895 585**	**-23 481 583**
Utgående redovisat värde	**22 666 768**	**7 086 506**

20240530017723

Not 10 Byggnader och mark

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	621 599	729 706
Inköp	1 896 801	671 584
Försäljningar/utrangeringar	-555 224	-779 691
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 963 176**	**621 599**
Utgående redovisat värde	**1 963 176**	**621 599**

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	49 119 879	49 023 532
Inköp	16 107 515	96 347
Försäljningar/utrangeringar	-4 597 144	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**60 630 250**	**49 119 879**
Ingående avskrivningar	-46 690 668	-45 915 038
Försäljningar/utrangeringar	4 132 603	0
Årets avskrivningar	-721 646	-775 630
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-43 279 711**	**-46 690 668**
Utgående redovisat värde	**17 350 539**	**2 429 211**

Not 12 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	29 926 969	29 950 493
Inköp	88 967 053	0
Försäljningar	-8 346 148	-23 524
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**110 547 874**	**29 926 969**
Utgående redovisat värde	**110 547 874**	**29 926 969**

20240530177724

Not 13 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde 2023	Bokfört värde 2022
Hedin Parts and Logistics Ltd	100%	100	2 140 021	2 140 021
Hedin Parts and Logistics Inc	100%	500	22 703 085	22 703 085
Hedin Parts and Logistics AG	100%	100	716 290	716 290
Hedin Parts and Logistics GmbH	100%	25 000	212 080	212 080
Interwheel AB	100%	20 000	75 645 706	0
Nyköpings Logistikpark AB	100%	25 000	3 773 992	3 773 992
Hedin Recycled Halmstad AB	100%	250	5 356 700	0
HPL Properties AB			0	350 000
NL Projektbolag AB			0	31 369
Valutadifferens			0	132
			110 547 874	**29 926 969**

	Org.nr	Registreringsland
Hedin Parts and Logistics Ltd	07848402	England
Hedin Parts and Logistics Inc	801851184	USA
Hedin Parts and Logistics AG	6998169	Schweiz
Hedin Parts and Logistics GmbH	94950	Tyskland
Interwheel AB	556437-9344	Sverige
Nyköpings Logistikpark AB	559315-5640	Sverige
Hedin Recycled Halmstad AB	559365-1929	Sverige

Not 14 Uppskjuten skattefordran

	2023-12-31	2022-12-31
Belopp vid årets ingång	19 753 463	22 335 160
Årets förändring	15 047 432	-2 581 697
Belopp vid årets utgång	**34 800 895**	**19 753 463**
Utgående redovisat värde	**34 800 895**	**19 753 463**

Not 15 Andra långfristiga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	112 914	98 545
Omklassificeringar	392 138	14 369
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**505 052**	**112 914**
Utgående redovisat värde	**505 052**	**112 914**

20240530017725

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyres- och leasingkostnader	9 668 679	159 834
Förutbetalda IT-kostnader	3 118 772	7 679 013
Övriga förutbetalda kostnader	4 694 305	305 344
Upplupna intäkter	9 896 651	4 099 133
	27 378 407	**12 243 324**

Not 17 Antal aktier och kvotvärde

Namn	**Antal aktier**	**Kvot-värde**
Antal A-Aktier	200	1 000
	200	

Not 18 Disposition av vinst eller förlust

	2023-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	221 007 883
årets vinst	318 890 392
	539 898 275
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (1 500 000 kronor per aktie)	300 000 000
i ny räkning överföres	239 898 275
	539 898 275

Not 19 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	0	1 459 590
	0	**1 459 590**

Not 20 Avsättningar

	2023-12-31	2022-12-31
Årets förändringar		
Belopp vid årets ingång	2 768 875	3 488 294
Årets avsättningar	2 747 327	1 898 483
Under året ianspråktagna belopp	-2 646 636	-2 609 413
Under året återförda belopp	0	-8 489
	2 869 566	**2 768 875**

20240530172726

Rättsliga processer		
Belopp vid årets ingång	811 815	820 304
Under året återförda belopp	0	-8 489
	811 815	**811 815**
Garantier		
Belopp vid årets ingång	1 957 060	2 667 990
Årets avsättningar	2 747 327	1 898 483
Under året ianspråktagna belopp	-2 646 636	-2 609 413
	2 057 751	**1 957 060**

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	**2022-12-31**
Säljstöd och övriga försäljningskostnader	2 409 789	2 176 307
Ej ankomna fakturor för diverse tjänster	8 590 367	4 683 809
Lönekostnader inkl sociala avgifter	5 225 538	4 768 563
Semesterlöneskuld	12 903 000	10 838 792
Övriga poster	831 058	567 418
	29 959 752	**23 034 889**

Not 22 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023-12-31	**2022-12-31**
Avskrivningar	2 438 383	3 133 419
Orealiserade kursvinster/förluster	3 896 679	-2 788 829
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	596 922	23 520
Vinst vid avyttring av dotterföretag	-377 443 834	0
Övrigt	326 187	148 860
	-370 185 663	**516 970**

Not 23 Likvida medel

	2023-12-31	**2022-12-31**
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	287 793 844	68 290 544
	287 793 844	**68 290 544**

Not 24 Eventualförpliktelser

	2023-12-31	**2022-12-31**
Utställda bankgarantier	0	500 000
	0	**500 000**

20240530177727

Not 25 Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
För företagets egen räkning:		
Företagsinteckningar	50 000 000	50 000 000
	50 000 000	**50 000 000**

Not 26 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Hedin Mobility Group AB med organisationsnummer 556065-4070 med säte i Mölndal.

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Hedin Group AB med organisationsnummer 556702-0655 med säte i Mölndal.

Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Under våren 2024 har bolaget avslutat den verkställande direktörens uppdrag.

Mölndal den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Anders Hedin
Ordförande

Hampus Hedin

Andréas Joersjö

Jonny Skrivarhaug

Marcus Larsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Deltagare

HEDIN PARTS AND LOGISTICS AB 556602-9277 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2024-05-22 13:04:39 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anders Hedin — Datum

Anders Hedin

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2024-05-22 09:01:08 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Hampus Hedin — Datum

Hampus Hedin

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2024-05-22 09:13:43 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANDRÉAS JOERSJÖ — Datum

Andréas Joersjö

Leveranskanal: E-post

Signerat med Norskt BankID — *2024-05-22 10:58:33 UTC*

Namn returnerat från Norskt BankID: Skrivarhaug, Jonny — Datum

Jonny Skrivarhaug

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2024-05-22 09:01:27 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Marcus Larsson — Datum

Marcus Larsson

Leveranskanal: E-post

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2024-05-23 06:11:08 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: JOHAN PALMGREN — Datum

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20240530017728

20240530017729

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hedin Parts and Logistics AB, org.nr 556602-9277

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Hedin Parts and Logistics AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Hedin Parts and Logistics ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Hedin Parts and Logistics AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hedin Parts and Logistics AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Hedin Parts and Logistics AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20240530171730

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hedin Parts and Logistics AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2024-05-23 06:10:56 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: JOHAN PALMGREN	Datum

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20240530177331

Årsredovisning 2023

HEDIN MOBILITY GROUP

We enable mobility

20240812202043

Innehållsförteckning

INTRO

En ledande europeisk mobilitetsleverantör 4

2023 i korthet 5

Händelser under året 6

VD har ordet 7

AFFÄREN

Ökat fokus på cirkulär verksamhet 8

Geografiska marknader 9

En marknad i förändring 10

VERKSAMHETEN

Distribution 14

Retail 26

Mobility solutions 32

Investeringar 36

HÅLLBARHETSRAPPORT

Allmänna upplysningar 38

Miljö 40

Socialt ansvar 42

Styrning 43

Rapportering enligt EU:s taxonomi 44

Koncernstruktur 48

Styrelse och ledande befattningshavare 51

Femårsöversikt 52

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 54

FINANSIELLA RAPPORTER

Finansiella rapporter, koncernen 62

Noter till koncernens finansiella rapporter 68

Finansiella rapporter, moderföretaget 93

Noter till moderföretagets finansiella rapporter 97

Styrelsens underskrifter 104

Revisionsberättelse 105

EN LEDANDE EUROPEISK MOBILITETSLEVERANTÖR

Historien om Hedin Mobility Group tar sin början 1985 när far och son Ingemar och Anders Hedin köper Philipsons Bil i Borås. I.A. Hedin Bil grundas och säljer första året cirka 800 fordon och omsätter 45 miljoner kronor. Nästan 40 år senare är vi idag en av Europas största mobilitetsleverantörer med över 80 miljarder kronor i omsättning och över 218 000 sålda fordon under året som gick.

Vår vision är att vara en transformerande kraft i den europeiska fordons- och mobilitetsbranschen. Genom import och distribution av högkvalitativa fordon, återförsäljning och verkstadstjänster med stort kundfokus samt innovativa mobilitetslösningar skapar vi värde för våra kunder, anställda och andra intressenter.

330+
Anläggningar

14
Länder

40+
Varumärken

12 500+
Medarbetare

VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN

Distribution

Vi agerar som importor och/eller distributor för elva fordonstillverkare på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsaljare.

Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör, däck och fälgar, samt logistiklösningar.

Retail

Med över 330 egna anläggningar i tolv länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 40 märken, är vi en av Europas största fordonsåterförsäljare.

Mobility solutions

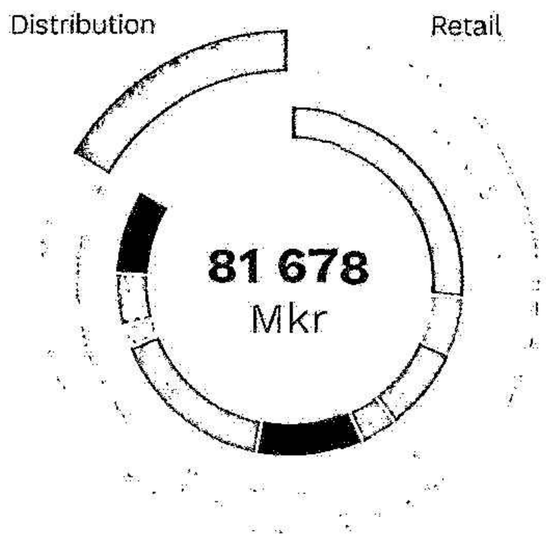
Inom Mobility solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår verksamhet omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Lasingoo Sverige, Casi (tidigare Imove) och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.

20240812202044

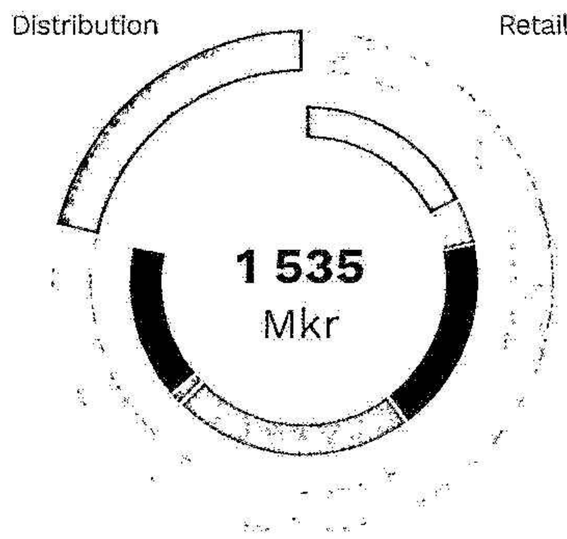
2023 I KORTHET

Nettoomsättning



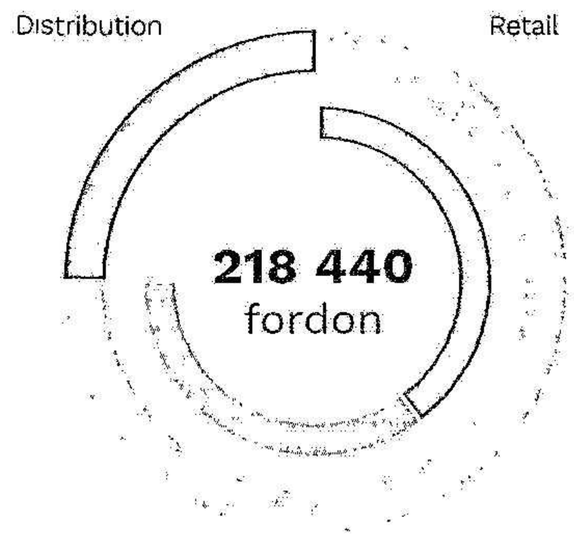
- Sverige
- Norge
- Finland
- Storbritannien
- Belgien, Luxemburg
- Nederländerna
- Tyskland
- Schweiz
- Slovakien, Tjeckien, Ungern

Operativt rörelseresultat



- Sverige
- Norge
- Finland
- Storbritannien
- Belgien, Luxemburg
- Nederländerna
- Tyskland
- Schweiz
- Slovakien, Tjeckien, Ungern

Sålda fordon



- Nya fordon
- Begagnade fordon

Retail: orderingång, nya och begagnade fordon **(164 235 st)**

Distribution: registrerade fordon **(54 205 st)**

Diagrammen ovan omfattar verksamhet efter tillträtt förvärv under 2023: för Tyskland ingår fyra månaders verksamhet; Luxemburg sju månaders verksamhet; Storbritannien nio månaders verksamhet.

Omsättningstillväxt

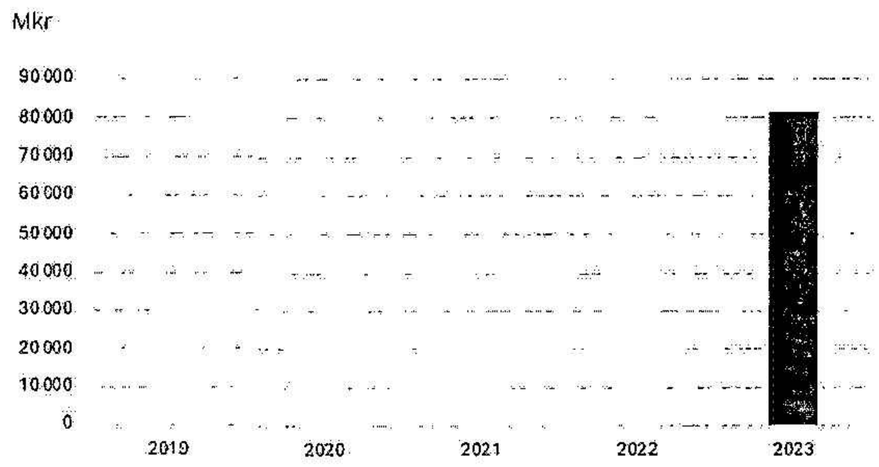
Inklusive förvärv och överförda verksamheter

+56 %

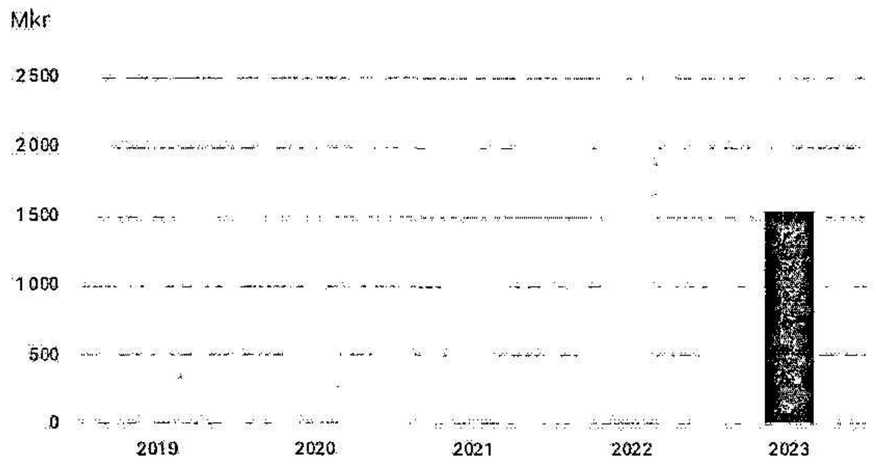
Justerat för valutaeffekter och jämförelsestörande poster

+9 %

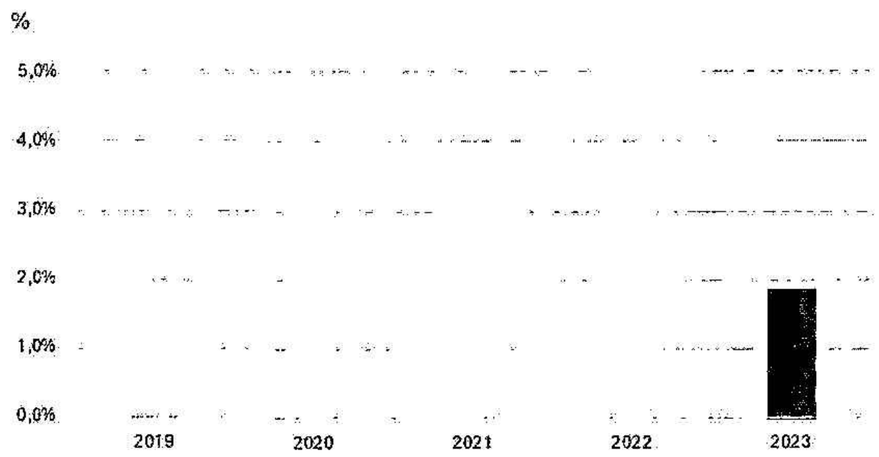
Nettoomsättning



Operativt rörelseresultat



Marginal



HÄNDELSER UNDER ÅRET

2023 var ett år präglat av fortsatt stark tillväxt för Hedin Mobility Group. Förvärvstakten har varit hög och vi har ytterligare stärkt vår position som en ledande mobilitetsleverantör på den europeiska marknaden.

FÖRVÄRVADE ÅTERFÖRSÄLJARVERKSAMHETER

- Torpedo-Gruppe, numera Hedin Automotive – en av Tysklands större återförsäljargrupper med 21 anläggningar.
- Fyra Mercedes-Benz-anläggningar i London.
- Stephen James Alliance Ltd, med fem BMW-anläggningar i London.
- Tre Peugeot-anläggningar i Nederländerna.
- Janssen-Kerres med 13 anläggningar i Nederländerna.
- Renova, med 5 BMW-anläggningar i Nederländerna.
- Etablering i Luxemburg genom förvarv av en Mazda-anläggning.
- Delta Motor Oy, en av Finlands större återförsäljare.
- En Ford-anläggning i Finland.
- Tre BMW-anläggningar och en Jaguar och Landrover-anläggning i Sverige.
- En BMW-anläggning i Schweiz.
- Partnerskap med Lotus om fordonsförsäljning i Sverige.
- Officiell agent för bilmärket smart i Sverige
- RRT Ltd, specialist inom fälgrenovering i Storbritannien.

FÖRVÄRVADE VERKSAMHETER INOM DISTRIBUTION OCH RESERVDELAR

- Onwheels Bildemontering AB, numera Hedin Recycled, med bildemontering och återvinning av reservdelar.

PÅGÅENDE

Fram till och med början av april 2024 hade vi dessutom genomfört eller avtalat om, eller tecknat avsiktsförklaring för förvärv av.

- Iveco Groups distributions- och återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark
- Distribution av MG i Finland
- Distribution av Ford i Finland
- Mercedes-Benz Försäljnings AB med en anläggning i Malmö

20240812202043

VD HAR ORDET

Stark tillväxt inom retail och nya distributionsmarknader

Under de senaste åren har vi fortsatt att bredda affären både geografiskt och med nya affärsområden. Vi har utökat partnerskapet med flera av de största tillverkarna på såväl befintliga geografiska marknader som nya. Med Mercedes Benz har vi utökat vårt samarbete genom att etablera oss på Europas största bilmarknader Tyskland och Storbritannien. Med BMW har vi utökat partnerskapet i Nederländerna, Sverige, Schweiz och Storbritannien och med Kia och Nissan i Finland och Nederländerna.

Vi har dessutom lanserat nya bilmärken på den svenska och europeiska marknaden så som BYD, Hongqi, INEOS Grenadier och Ford F-150. Det gör att vi idag har en bred geografisk närvaro i Europa och är väl positionerade för att ta vara på de möjligheter som morgondagens mobilitetsaffär för med sig. Omsättningen ökade 56% och passerade 80 mdkr. På kort sikt belastas både resultat och kapitalbindning av denna expansion. Resultatet pressas dessutom av lägre marginaler på grund av lägre efterfrågan, valutaeffekter samt uppstartskostnader i våra nya distributionsverksamheter och marknadsetableringar.
Vi arbetar intensivt med olika initiativ att integrera verksamheterna, öka volymerna och förbättra lönsamheten.

Vi fortsätter att ta en aktiv roll i den gröna omställningen

Mobilitetsmarknaden fortsätter att utvecklas och ställer krav på oss att utvecklas med den. Under de senaste åren har flera länder dragit tillbaka de subventioner som tidigare funnits på elbilar, vilket skapat en sättning i orderingången på nya elbilar i flera marknader. I slutet av 2023 kunde vi se en tydlig minskning i orderingången på elbilar. Hedin Mobility Group vill fortsätta att vara ledande i den gröna omställningen och vi har beslutat oss för att bygga ut laddinfrastrukturen för elbilar genom att bygga minst 100 superladdare för allmänheten direkt anslutning till våra anläggningar. Genom att underlätta i vardagen för elbilskunderna så välkomnar vi dem samtidigt in till oss för nya idéer.

Under året har vi satsat på nya affärsområden genom att förvärva en bildemontering som vi namnändrat till Hedin Recycled. Vi har också förvärvat ett fälgreparationsföretag i Storbritannien. Båda dessa affärsområden skapar synergier med vår befintliga serviceaffär genom att återvinna, reparera och återförsälja befintliga bildelar.

Fokus på begagnat- och serviceaffären

Satsningen inom begagnade fordon fortsätter och vi arbetar aktivt med att matcha utbud och efterfrågan på våra olika geografiska marknader. Vi vill i första hand alltid sälja ett begagnat fordon på den lokala marknaden, men genom att flytta bilar mellan våra återförsäljare på olika marknader kan vi öka omsättningshastigheten och samtidigt behålla möjligheterna till serviceaffär och nästa bilköp inom koncernen. För att tydliggöra detta lanserar vi Carstore-konceptet på våra olika marknader med en engagerad organisation som endast fokuserar på begagnade fordon.

Servicemarknaden är mer stabil jämfört med bilförsäljningen och växer organiskt med förbättrad lönsamhet. Ökad efterfrågan, bättre processer och hållbara strategier är olika faktorer bakom utvecklingen, där organisationen har stort fokus på kvalitet, tillgänglighet och kundnöjdhet.

Pendragon

Vi har under slutet av året minskat ägandet i den brittiska återförsäljargruppen Pendragon efter bolagets avyttring av sin fordonsverksamhet, och i februari 2024 såldes resterande del av innehavet. Nettoförsäljningslikviden för innehavet, som varit ett intressebolag sedan 2021, uppgår till ca 1 690 Mkr, och genererade en total vinst under innehavstiden på ca 700 Mkr.

Konsolidering för att ytterligare stärka vår position

Vi har nu etablerat oss på de strategiskt viktiga marknader vi har haft avsikt att etablera oss på och kommer nu lägga stor vikt på konsolidering av företag och marknader för att dra nytta av skalfördelar inom våra olika affärer, bygga en enhetlig grupp och stärka vår position som en ledande mobilitetsleverantör på den europeiska marknaden.

Anders Hedin

ÖKAT FOKUS PÅ CIRKULÄR VERKSAMHET

Det som en gång var en svensk bilhandlare i I.A. Hedin Bil är idag en betydande europeisk fordonskoncern i Hedin Mobility Group. I takt med att vår verksamhet har vaxt kraftigt och breddats under senare år har vi aven vasentligt utokat vår narvaro i varde-kedjans olika steg: från import och distribution av nya fordon till återvinning av delar från bilar som nått slutet på sin livscykel.

HEDIN MOBILITY GROUPS NÄRVARO I BILBRANSCHENS VÄRDEKEDJA

Med en framträdande position i vår bransch och våra lokala marknader ser vi vårt ansvar och möjlighet att bidra till en hållbar utveckling genom cirkulär affärsverksamhet.

Elektrifierat utbud
Med en av Europas bredaste varumarkesportfoljer möter vårt EV-produktsortiment behoven for hållbara transporter for både individer och foretag.

Laddning av elfordon
Genom vår investering i Hedin Supercharge bidrar vi till den viktiga utbyggnaden av offentlig DC-laddningsinfrastruktur i Europa, samtidigt som vi genererar ytterligare kundvärde och lojalitet.

Livscykelhantering
Genom bildemontering och återvinning av delar bidrar vi till en effektiv resursanvändning under hela fordonets livscykel – vilket skapar både hållbarhet och affarsvarde

20240812202046

GEOGRAFISKA MARKNADER

Distribution Retail Mobility solutions

				Anställda
Sverige	●	○	●	3 600
Norge	●	○	●	500
Finland	●	○	●	1 200
Danmark	●			70
Storbritannien	●	○	●	800
Belgien	●	○	●	800
Nederländerna	●	○	●	2 300
Luxemburg	●	○		20
Tyskland	●	○	●	1 400
Schweiz	●	○	●	450
Slovakien		○		1 000
Ungern		○		100
Tjeckien		○		200
Estland	*Under etablering*			
Lettland	*Under etablering*			
Litauen	*Under etablering*			
USA	●			10
Totalt anställda				12 500+

Läs mer om våra affärsområden:

Distribution sid 14 | Retail sid 26 | Mobility solutions sid 32

EN MARKNAD I FÖRÄNDRING

Fordonsbranschen är under stark förändring, pådrivet av både branschspecifika och globala trender. Här nedan har vi sammanställt några av dessa och hur vi förhåller oss till dem för att fortsätta utvecklas och behålla vår position som en ledande mobilitetsleverantör.

01.
Elektrifiering

Försäljningen av elektrifierade fordon har ökat rejält under de senaste åren, och fortsätter öka globalt, men med olika takt beroende på geografi och fordonstyp. Batterielektriska tunga lastbilar har till exempel börjat serietillverkas sedan 2023, och är därmed ett nytt marknadssegment. Efterfrågan förväntas fortsätta vara stor som ett resultat av framtida förbud kring försäljning av fossildrivna fordon och att allt fler kunder efterfrågar mer hållbar mobilitet. Elektrifieringen påverkar alla delar av branschens värdekedja och skapar både utmaningar och nya affärsmöjligheter. Exempelvis tar företag in fler varumärken i sina fordonsflottor medan servicebehovet per bil kommer att minska i takt med att andelen elbilar i bilparken ökar. Fortsatt utveckling av infrastruktur för laddning är nödvändig för att fler kunder ska kunna köra elfordon.

Hur vi agerar:

Med en av Europas största varumärkesportföljer erbjuder vi redan idag ett stort utbud av elektrifierade fordon i olika segment och prisnivåer. Som distributör representerar vi ett flertal renodlade elbilsmärken. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla och stärka vår servicemarknadsaffär, med allt från utbildning i hantering av elbilar till nya arbetssätt för att leverera hög kundservice och samtidigt skapa möjligheter till merförsäljning. Sedan slutet av 2023 erbjuder vi snabb och enkel laddning på Hedin Supercharges laddstationer i Sverige och Holland, läs mer om vår nya satsning på sidan 35.

02.
Digitalisering

Precis som samhället i stort genomgår bilbranschen snabb digitalisering i allt från bilarnas tekniska innehåll och uppkoppling till försäljning och service. Detta ställer nya krav på arbetssätt och erbjudande – inte minst blir en sömlös kundupplevelse mellan digitala kanaler och fysiska bilhallar allt viktigare för att skapa och vårda goda relationer med kunden.

Hur vi agerar:

Vi har sedan flera år ett stort fokus på digitala affärstöd. Vårt interna IT-bolag Hedin IT arbetar koncernövergripande med avancerad utveckling av digitala tjänster och system. Genom egenutvecklad teknologi möjliggör vi för kunder att online leasa och köpa fordon, reservdelar, däck och fälgar med mera. Därtill driver och investerar vi i innovativa lösningar för att möta moderna mobilitetsbehov och sätt för att boka och genomföra verkstadsbesök.

03.
Nya distributions- och säljmodeller

I jakt på ökad effektivitet, större varumärkesfokus samt högre tillväxt och lönsamhet testar biltillverkare nya sätt och affärsmodeller för att distribuera och sälja sina produkter till slutkund, exempelvis genom agentmodell (kunden köper bilen direkt från importören och bilhandlaren endast förmedlar affären) eller att privata importörer även representerar en betydande del av den totala retailförsäljningen. Nya typer av distributionsupplägg ställer höga krav på optimerade försäljningsnätverk och förmåga att skapa kundupplevelser tvärs över olika kanaler.

Hur vi agerar:

Vi har under de senaste två åren växt betydligt i rollen som importör och distributör och har idag en stark närvaro i värdekedjan från distribution till servicemarknad. I kombination med vår omfattande närvaro som återförsäljare på tolv europeiska marknader är vi väl positionerade att konkurrera om affärer inom både traditonella och nya distributionsmodeller.

04.
Skiftande kundbehov

Samtidigt som många fortfarande vill äga sitt fordon efterfrågar allt fler kunder alternativ till det traditionella bilägandet för att tillgodose sina mobilitetsbehov – allt från leasing till bildelning. Dessutom ökar kundernas krav inom aspekter som säkerhet, komfort och bränsleeffektivitet/klimatpåverkan. De skiftande kundbehoven påverkar såväl produktutveckling som utveckling av nya mobilitetstjänster.

Hur vi agerar:

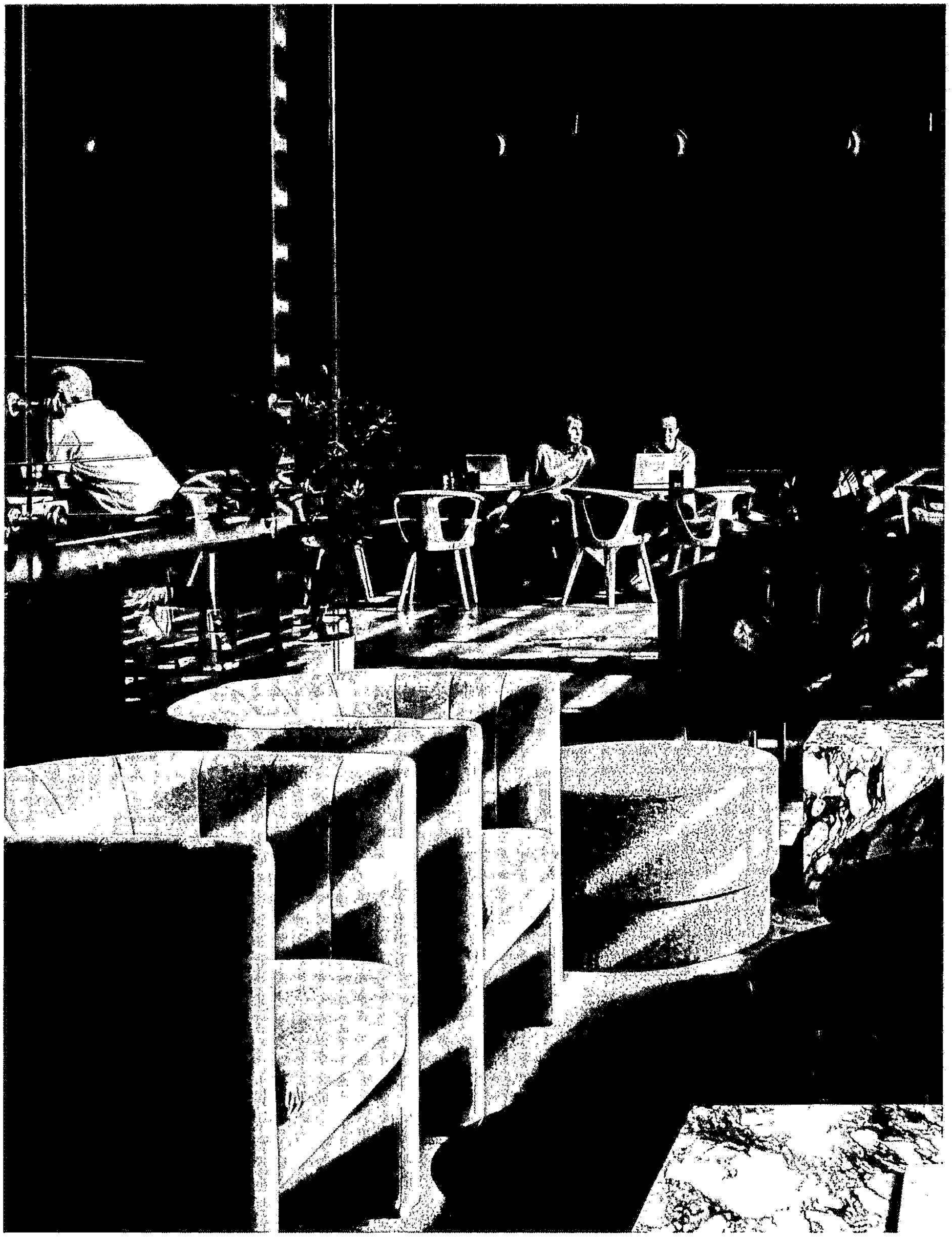
Våra verksamheter inom Mobility solutions erbjuder både privat- och företagskunder moderna och flexibla sätt att nyttja fordon. Vi arbetar därtill kontinuerligt med att utveckla nya mobilitetstjänster i egna verksamheter samt genom strategiska investeringar.

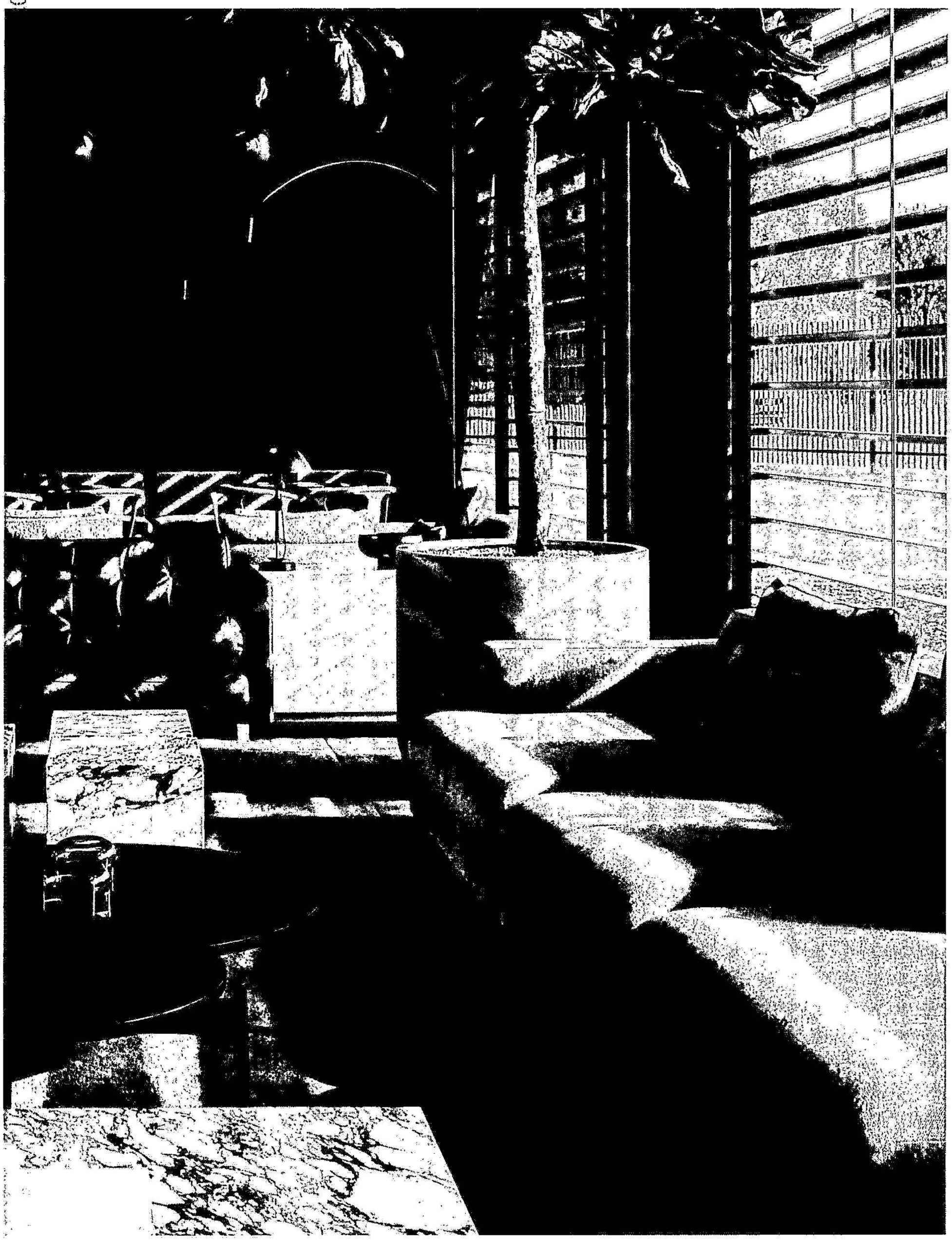
05.
Ökad konsolidering

Delvis som ett resultat av att tillverkare prövar nya distributionsmodeller har konsolideringen inom återförsäljarledet accelererat under de senaste åren. En annan påverkansfaktor är den ökade varumärkeskonkurrensen inom bilbranschen, vilket driver fler återförsäljare mot en multibrandaffär för ökad effektivitet och lönsamhet. Här kan större återförsäljargrupper dra nytta av skalfördelar för att hålla ett starkt varumärkesfokus, leverera kundvärde samt skapa god avkastning i verksamheten.

Hur vi agerar:

Vi har haft en hög förvärvstakt under året på den europeiska marknaden och är en av de allra största återförsäljarna på kontinenten. Vi har därtill väsentligt stärkt vår position som en stark samarbetspartner till fordonstillverkarna genom expansionen i vår distributionsaffär.





01

DISTRIBUTION

20240812202049

DISTRIBUTION

Vi är importör och/eller distributör för elva fordonstillverkare på marknader runt om i Europa där distributionen går till såväl egna som externa återförsäljare.

Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör, däck och fälgar, samt logistiklösningar.

LÄNDER

FORDON

BYD DODGE RAM Ford F-150 HONGQI since 1958

INEOS GRENADIER MG RENAULT DACIA ALPINE

RESERVDELAR, TILLBEHÖR, DÄCK OCH FÄLGAR SAMT LOGISTIKTJÄNSTER

HEDIN *PARTS* HEDIN *RECYCLED* Interwheel MOPAR

KW AUTOHAUS gm BILDELER BNC KOED

14 495

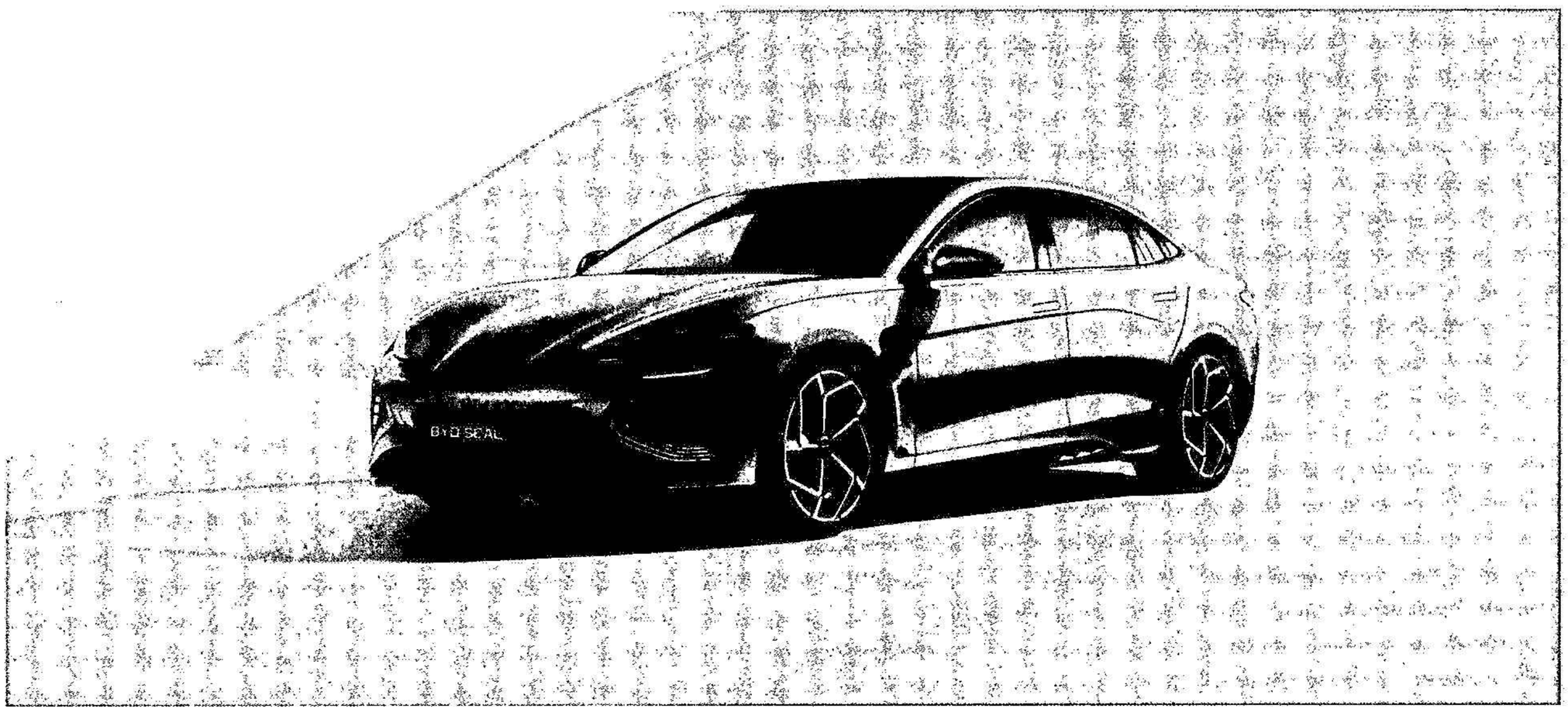
Omsättning, Mkr

700

Anställda

54 205

Registrerade fordon



BYD

bydauto.se | byd-auto.de

BYD är världens största tillverkare av laddbara fordon. I mitten av 2022 utsågs Hedin Mobility Group till "Dealer+" för BYD vilket innebar att vi är både distributör och återförsäljare av markets elbilar i Sverige och på Europas största bilmarknad Tyskland. Under 2023 utsågs även Hedin Electric Mobility till distributör för BYDs transportbilar i Sverige är Hedin Bil och Bavaria exklusiva återförsäljare medan försäljningen på den tyska marknaden sker genom ett landsomfattande nätverk bestående av sju bedarde återförsäljargrupper

Under det gångna året har BYD-affären vidareutvecklats i sin helhet på våra bägge marknader. Försäljningen har ökat och 2023 blev BYD det snabbast växande bilmärket i Sverige. Affären ökar också i Tyskland med ett fokus på att bygga varumärket och expansion för att skapa tillgänglighet över hela landet

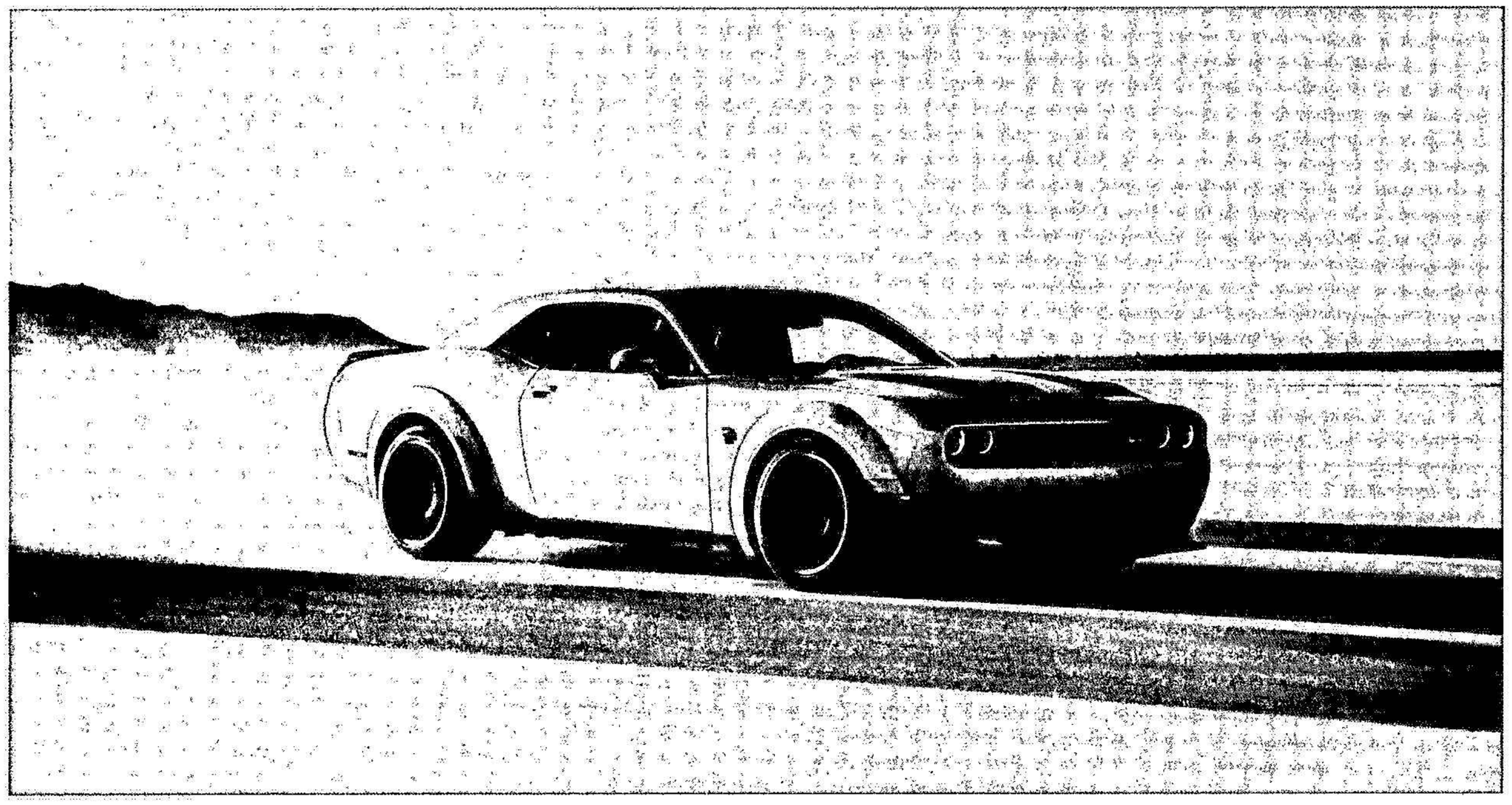
Efter en rad lanseringar under 2023 finns det totalt sju elbilsmodeller till försäljning. Produktportföljen kommer att växa ytterligare under året. Februari 2024 blev Hedin Electric Mobility i Sverige också distributör av BYD Trucks – helelektriska tunga lastbilar – vilka kommer att lanseras under 2024

Hedin Electric Mobility

Distributör för BYD personbilar och transportbilar i Sverige och Tyskland. Distributör för BYD lastbilar i Sverige

Omsättning: 2 735 Mkr
Anställda: 8 (Sverige) 23 (Tyskland)
Registrerade fordon: 3 450 (Sverige) 4 140 (Tyskland)
Återförsäljare: 2 (Sverige) 7 (Tyskland)
Försäljningspunkter: 28 (Sverige) 22 (Tyskland)
Verkstäder: : 28 (Sverige) 20 (Tyskland)

20240812202050



DODGE & RAM

kwauto.com

Vår europeiska importverksamhet med Dodge och RAM hade 2023 ett rekordår omsättningsmässigt, där försäljningen för första gången passerade 2 miljarder kronor. Verksamheten förväntas växa ytterligare under de kommande åren med målet att mer än fördubbla verksamheten till 2026. För att möjliggöra detta har stora investeringar gjorts i konverteringsverksamheten samt försäljningsorganisationen under 2023. Importverksamheten är därmed redan väl rustad för kommande expansion.

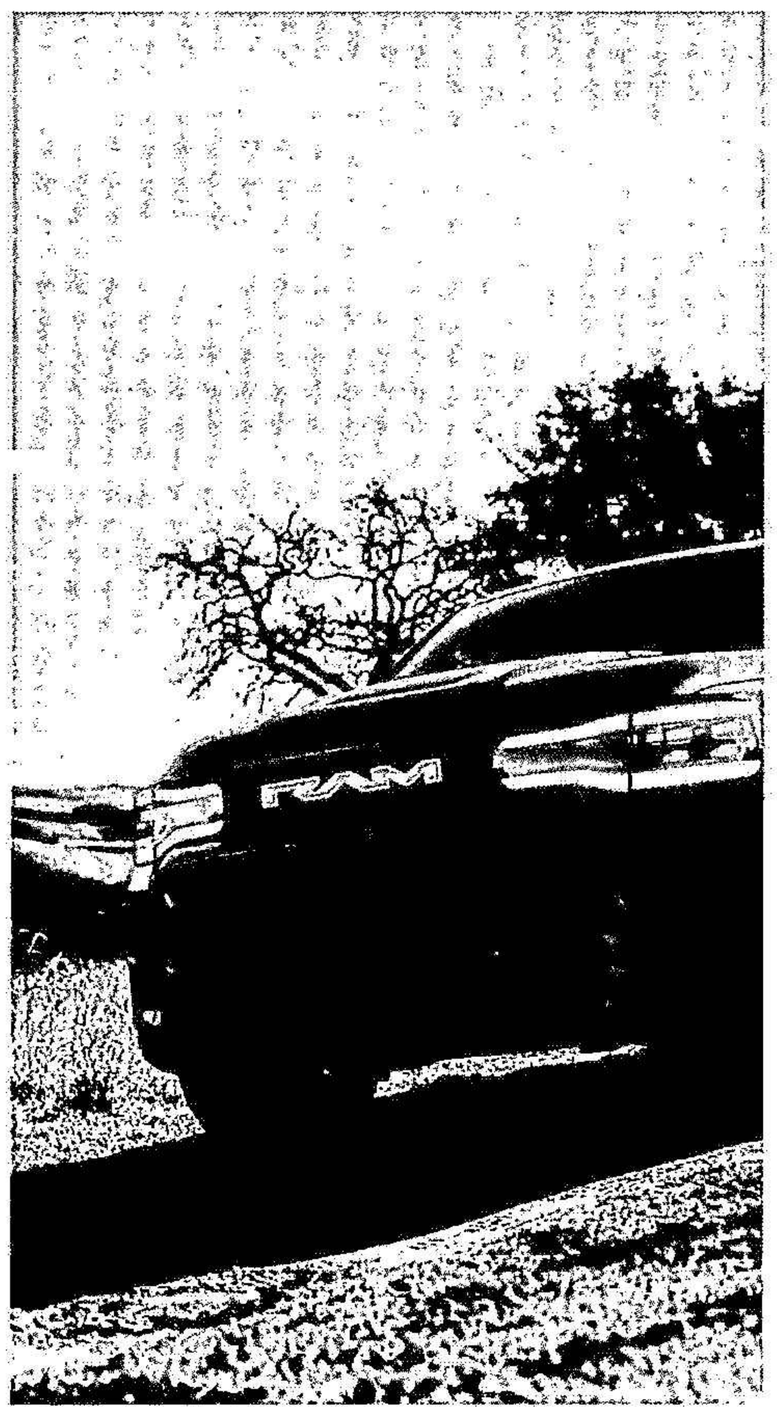
Under 2024 kommer Dodge och RAM genomföra en betydande förändring i sina drivlinor, vilket ger högre effekt och mindre miljöpåverkan och dagens HEMI-motorprogram uppgraderas till det nya Hurricane-programmet. Detta kommer att locka nya kunder till vårt växande nätverk av amerikanska bilentusiaster.

DODGE RAM

Klintberg & Way Automotive

Importör för Dodge och RAM i Europa

Omsättning: 2 204 Mkr
Anställda: 104
Registrerade fordon: 2 978
Återförsäljare: 129
Försäljningspunkter: 130
Verkstäder: 191



Hedin HMC Motor Company

Importör för Ford person- och transportbilar i Sverige

Omsättning: 5 031 Mkr
Anställda: 39
Registrerade fordon: 12 933
Återförsäljare: 8
Försäljningspunkter: 67
Verkstäder: 92

FORD

ford.se

Under 2023 stärkte Ford sin närvaro med flera strategiska initiativ för att förbättra positionen på den svenska marknaden. Ford upplevde under året en nedgång i försäljningen, primärt till följd av en vikande efterfrågan, senarelagda lanseringar och en utmanande valutasituation. Trots dessa utmaningar bibehöll Ford sin andraplats i transportbilssegmentet och fortsatte att fokusera på att leverera högkvalitativa produkter och tjänster. För att bättre möta behovet hos företagskunder genomförde Ford en strategisk omorganisation för att stärka företagsförsäljningen. Ett ytterligare exempel på Fords fortsatta tillförsikt var öppnandet av nya försäljning- och serviceanläggningar i Malmö respektive Bromma. Dessa anläggningar fungerar som ett nav i sina geografiska områden för att erbjuda kunderna ännu bättre service och tillgänglighet. För att göra det ännu enklare för kunder att hitta och köpa sina bilar introducerade Ford en ny försäljningsplattform online för lagerbilar. Vidare introducerade Ford tre nya modeller, Bronco, Ranger och Transit Custom, där de två senare utsågs till årets pickup respektive årets transportbil.

Ford ser med tillförsikt på 2024 där flera efterlängtade elektrifierade modeller så som Explorer kommer att introduceras och kompletterar då ett redan starkt modellprogram.

Hedin US Motor

Omsättning: 399 Mkr
Anställda: 15
Registrerade fordon: 386
Återförsäljare: 30
Försäljningspunkter: 102

FORD F-150

hedinusmotor.com

Under det gångna året har Hedin US Motor nått flera betydelsefulla mål och byggt upp och stärkt sin närvaro på den europeiska marknaden. Den första försäljningen av Ford F-150 i Sverige var en milstolpe för hela organisationen och ett första steg på vår tillväxtresa. Under 2023 har bolaget haft fokus på positionering och expansion. I Sverige har en utökning av återförsäljarnätverket skett samtidigt som verksamhet även har etablerats i Tyskland, Nederländerna och Estland.

Under 2024 ligger fokus på att rekrytera fler återförsäljare på befintliga marknader för att stärka närvaron och finnas nära kund. Vidare är målsättningen etablering på nya geografiska marknader i Europa, med fokus på marknadsanpassad distribution. Ford F-150 kommer att etableras kontinuerligt på nya marknader för att bygga varumärket, förstärka positionen och tillgodose kundernas behov och förväntningar.

F-150

HONGQI

hongqi.se | hongqi.nl | hongqi.be | hongqi.lu

Sedan 2022 är vi importör och exklusiv återförsäljare av det kinesiska premiumvarumärket Hongqi i Sverige och Nederländerna. Under 2023 lanserades varumärket även i Belgien och Luxemburg, med försäljningsstart av den helelektriska lyx-suven Hongqi E-HS9. Under året utökades försäljningsnätverket ytterligare i Sverige och i oktober invigdes Hongqis första Brand Store i Europa av Hongqis chefsdesigner Giles Taylor i centrala Göteborg.

Under 2024 ligger fokus på att fortsatta bygga varumärket långsiktigt och starka försäljningsnätverket på samtliga fyra marknader, samt på att effektivisera import- och distributionsverksamheten till marknaderna ytterligare. Under året kommer även modellutbudet utökas för att nå en bredare kundgrupp.

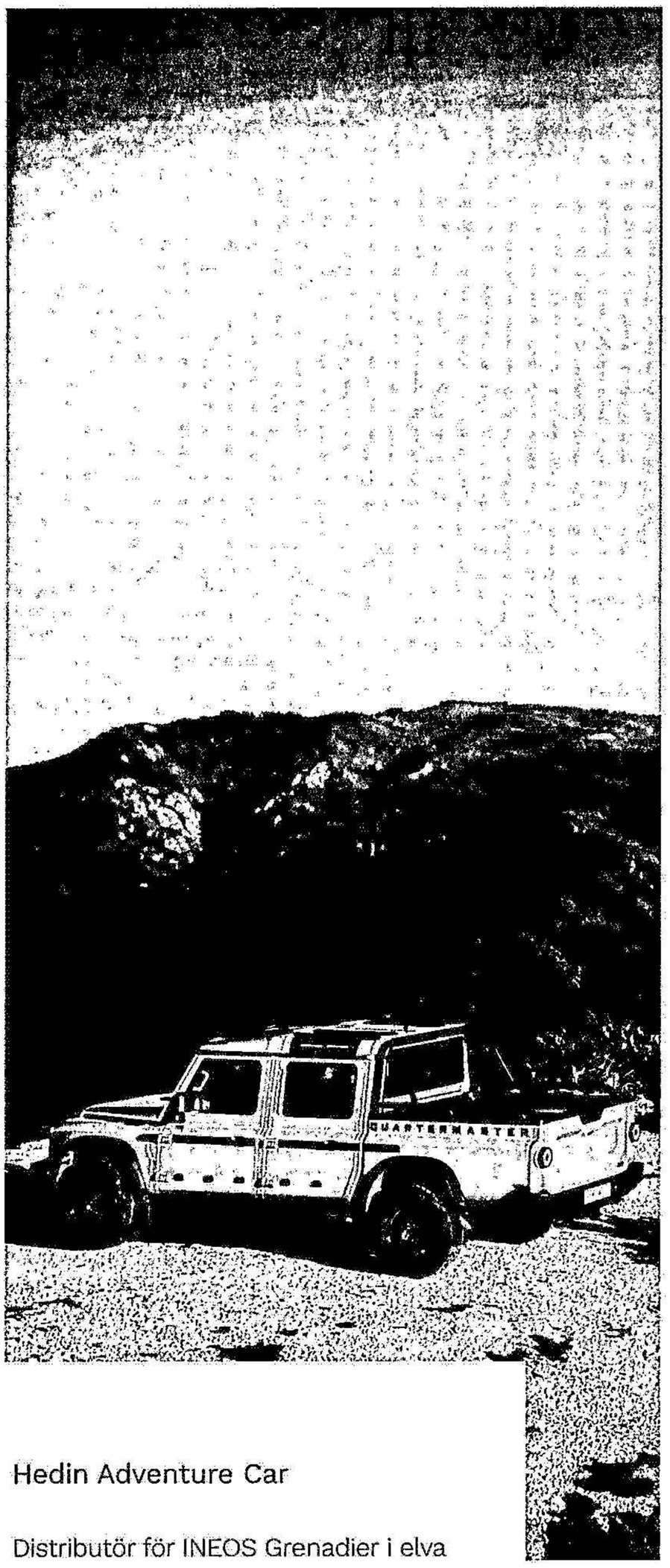
HONGQI
since 1958

Hedin Premium Car

Importör och distributör för Hongqi i Sverige, Nederländerna, Belgien och Luxemburg

Omsättning: 164 Mkr
Anställda: 7
Registrerade fordon: 156
Återförsäljare: 3
Försäljningspunkter: 25
Verkstäder: 23

20240812202052



Hedin Adventure Car

Distributör för INEOS Grenadier i elva europeiska länder

Omsättning: 426 Mkr
Anställda: 9
Registrerade fordon: 345
Återförsäljare: 8
Försäljningspunkter: 11
Verkstäder: 11

INEOS GRENADIER

ineosgrenadier.com

Under 2023 fortsatte Hedin Adventure Car sin viktiga roll som distributör och återförsäljare av det innovativa bilmärket INEOS Grenadier och deras första modell.

Huvudsakligt fokus under året var att stärka distributionsorganisationen genom etablering av nya sälj- och serviceenheter på strategiska platser. Därmed kunde den växande efterfrågan på marknader som introducerades i den första fasen mötas, samtidigt som den regionala närvaron utökades. Våren 2023 inleddes med ett flertal regionala presskörningar som möttes av mycket positiva recensioner. Vidare deltog vi aktivt i flera strategiska kundevenemang för att möta potentiella kunder och partners, samt för att öka varumärkeskännedomen för en bredare målgrupp.

Mot slutet av året lanserades även INEOS Grenadier Quartermaster, en pickup-version, som utvidgade produktutbudet för att nå nya kundsegment. Det initiala intresset har varit starkt, och vi ser en positiv efterfrågan från specifika kundgrupper.

Målsättningen för 2024 är att bygga vidare på föregående års framgångar, kontinuerligt förstärka distributionsorganisationen och etablera varumärket på nya marknader.

INEOS | GRENADIER

MG

mg.se

Under 2023 har MG fortsatt sin tillväxtresa i Sverige med nya modeller och behöll sin position som 11e största bilmärke i landet. Under året expanderade nätverket till 48 anläggningar och 51 verkstäder. Som en bekräftelse på det framgångsrika arbetet tilldelades Hedin MG Sweden det prestigefulla priset "Best Distributor Worldwide" av SAIC Motor (MGs ägarbolag).

I takt med att allt fler MG-bilar rullar på de svenska vägarna har vi arbetat hårt med att effektivisera reservdelshanteringen. Genom vår nya tredjepartslösning med Hedin Parts har vi lyckats hålla en mycket hög servicegrad och tillgänglighet gentemot verkstäderna.

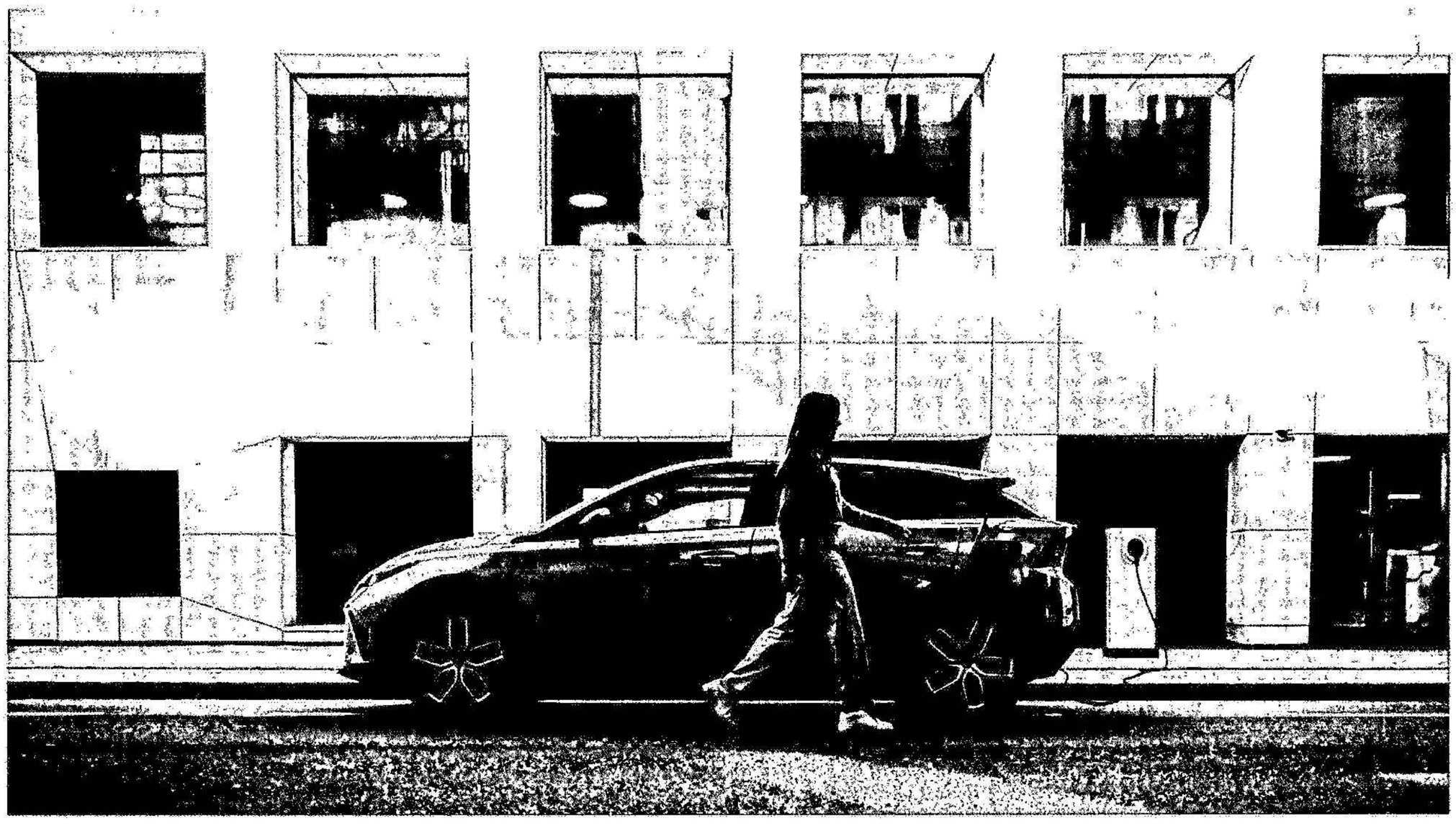
Under året tilldelades vi även rättigheterna för distribution av MG i Finland. Den finska verksamheten startar upp under 2024. I Sverige kommer MGs försäljningsnätverk under 2024 expandera norrut med såväl verkstäder som försäljningsanläggningar i Luleå, Umeå, Skellefteå och Kiruna.

Under januari månad 2024 passerade MG ännu en milstolpe med att registrera totalt över 20 000 bilar i Sverige.

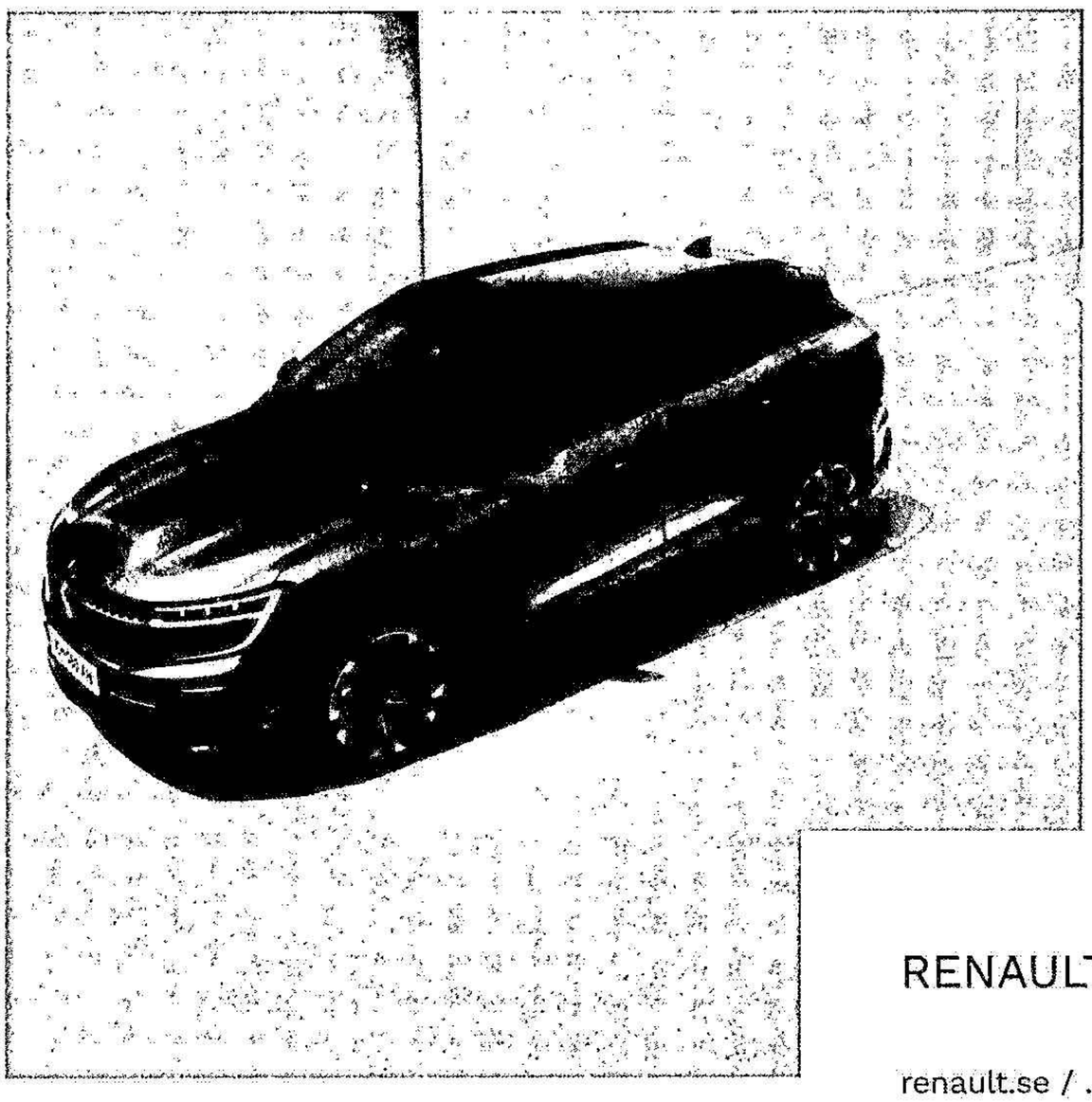
Hedin MG Sweden

Distributör för MG i Sverige

Omsättning: 1 530 Mkr
Anställda: 17
Registrerade fordon: 6 889
Återförsäljare: 4
Försäljningspunkter: 48
Verkstäder: 51



20240812202053



RENAULT, DACIA & ALPINE

renault.se / .dk | dacia.se / .dk

Under 2023 har stort fokus legat på att effektivisera återförsäljarnätverket i både Sverige och Danmark. Omstruktureringen av återförsäljarnätverket startade redan 2022 och det svenska arbetet slutfördes under året vilket inneburit att 60% av återförsäljarna nu är mer fokuserade på varumärkena Renault, Dacia & Alpine. I Danmark har arbetet en bit kvar och beräknas vara genomfört i maj 2024.

2023 präglades inledningsvis av långa ledtider orsakade av produktionsstörningar i fabriken, speciellt drabbade detta LCV segmentet. Situationen förbättrades under kvartal fyra. Vidare påverkades reservdelsförsörjningen negativt av driftstörningar vid det nya huvudlagret i Frankrike.

Försäljningen av elbilar på LCV marknaden ökar i stort, och våra modeller Kangoo EV och Trafic tar marknadsandelar i segmentet. Försäljningen av personbilarna Dacia Sandero och Renault Clio utvecklades fint, och är andra och tredje mest sålda bilmodellerna i sitt segment i Sverige.

I Danmark utvecklades försäljningen av Megane E-Tech under hösten starkt på den växande elektrifierade marknaden.

RN Nordic

Importör och distributör för Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark

Omsättning: 6 753 Mkr
Anställda: 90
Registrerade fordon: 22 929
Återförsäljare: 57
Försäljningspunkter: 130
Verkstäder: 226

RN Nordic AB ägs till 50% av Hedin Mobility Group och redovisas som intressebolag.

RENAULT DACIA ALPINE

Reservdelar, tillbehör, däck och fälgar samt logistiktjänster

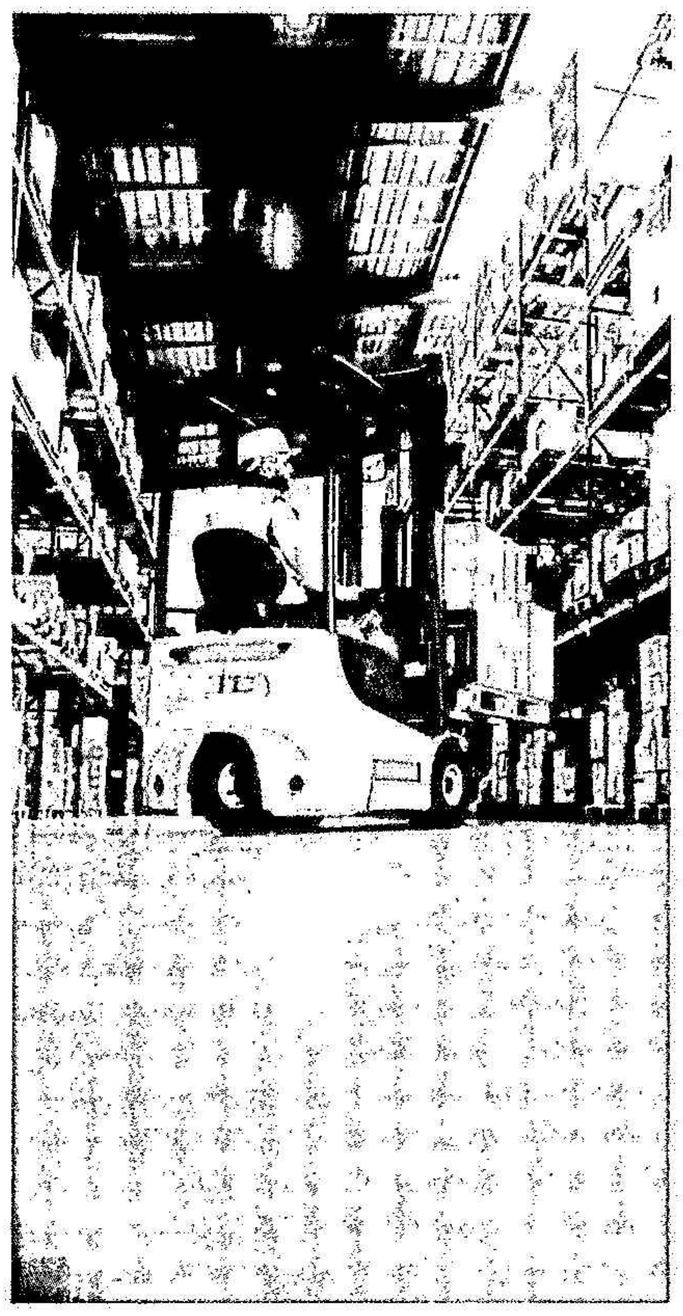
HEDIN PARTS

Omsättning: 448 Mkr
Anställda: 226

Hedin Parts är verksamma inom reservdelsförsörjning och logistiktjänster, och är en del av koncernen sedan mitten av 2022. Sedan dess pågår ett arbete med att samla logistik och distribution av fordonsdelar till koncernens bolag i Hedin Parts, med ambitionen att därmed också bli en ledande europeisk reservdelsdistributör.

Under 2023 har Hedin Parts installerat det automatiserade lagersystemet AutoStore, som kommer att öka lagereffektiviteten och servicegraden för mindre fordonsdelar avsevärt. I början av året blev Interwheel ett dotterbolag till Hedin Parts. Interwheel är ett av Sveriges största företag inom däckbranschen, och distributör av välkända varumärken som till exempel Kumho, Cooper och Alutec. Ambitionen är att bredda verksamheten inom distribution och försäljning av hjul och däck till Europa. Under året utvidgades verksamheten till att också omfatta bildemontering genom dotterbolaget Hedin Recycled. Målsattningen är att stärka vårt erbjudande genom bildemontering samt försäljning av återvunna reservdelar.

HEDIN *PARTS* **HEDIN** *RECYCLED* Inter**wheel**



KW PARTS

Omsättning: 427 Mkr
Anställda: 48

Klintberg & Way Parts (KW Parts) är marknadsledande grossist inom reservdelar, tillbehör och oljor för amerikanska fordon i Europa. Företaget är officiell partner till ledande industrijättar som General Motors och Stellantis, vilket omfattar välrenommerade varumärken som Cadillac, Corvette, Dodge, RAM, Jeep och Chrysler. Dessutom har KW Parts strategiska samarbeten med de mest framträdande amerikanska eftermarknadsvarumärkena.

2023 markerade ett enastående år för KW Parts, som levererade sitt bästa år omsättnings- och lönsamhetsmässigt sedan 1975. Denna framgång kan direkt attribueras till en markant ökning i försäljningen av Original Equipment (OE)-delar över hela Europa, samt till expansion inom andra växande produktsegment. Inför 2024 riktar vi vårt fokus mot en vidareutveckling av vår digitala närvaro, med en särskild tonvikt på förbättring av vår e-handelsplattform samt på att stärka vår försäljningskapacitet på strategiskt viktiga marknader i Europa.

20240812202054

GS BILDELER, KOED, BNC NORDIC DISTRIBUTION

Omsättning: 376 Mkr
Anställda: 91

GS Bildeler är Skandinaviens största oberoende leverantör av reservdelar och tillbehör till BMW och MINI, med verksamhet på åtta orter i Norge och Danmark samt online. Genom samarbete med mer än 200 partnerverkstäder säkerställs uppföljning och teknisk support i både Norge och Danmark.

GS Bildeler har ett nära samarbete med BMW- och MINI-reservdelsspecialisten Koed med verksamhet i Norge och Danmark. Hedin Mobility Groups ägarandel i Koed A/S uppgår till 60%.

GS Bildeler har trots en nedgång på privatkundsmarknaden haft ett framgångsrikt år 2023, tack vare en god tillväxt på företagsmarknaden. BNC Nordic, som säljer förbrukningsvaror till verkstäder och privatpersoner, har också haft en tillväxt på företagsmarknaden. I slutet av året etablerade sig BNC i Sverige, en strategiskt viktig expansion för framtiden.

Under 2023 har Koed lyckats skala upp och fördubbla produktionen av begagnade delar. Företaget har intensifierat sitt samarbete med eBay och Ovoko, med inriktning mot den europeiska marknaden. Begagnade delar och återvinning förblir centrala satsningsområden, och målet är att ytterligare öka produktionen under 2024.

02
RETAIL

20240812202055

RETAIL

Inom affärsområdet Retail bedriver vi en av Europas största återförsäljarverksamhet med närvaro på sammanlagt tolv europeiska marknader. Vi erbjuder privat- och företagskunder ett helhetserbjudande med försäljning av nya och begagnade fordon, finansierings- och försäkringslösningar samt ett komplett utbud av servicemarknadstjänster.

Försäljningen omfattar både person- och transportbilar och på flertalet av våra marknader säljer vi även tunga lastbilar.

Verksamheten bedrivs genom återförsäljargrupperna Hedin Bil, Hedin Automotive, Bavaria, Motor-Car Group, Stephen James, samt Torpedo Gruppe.

Därtill driver vi en dedikerad begagnataffär genom återförsäljaren Carstore.

LÄNDER

VARUMÄRKEN

MARKNADSUTVECKLINGEN 2023

Efter några år med stark påverkan av begränsade fordonsleveranser, ett resultat av komponentbristen samt störningar i leveranskedjan orsakade av fortsatta pandemirestriktioner och kriget i Ukraina, ökade tillgången av nya fordon under året. Den högre produktionstakten medförde en hög nivå på kundleveranser och därmed en hög omsättning från nya bilar under årets inledning

Redan under senare delen av 2022 påverkade stigande räntor, inflation och osäkerhet kring den ekonomiska utvecklingen efterfrågan och orderingången på nya fordon. Denna utveckling har fortsatt på de flesta marknader under 2023. Minskade subventioner på helelektriska bilar i kombination med högre räntenivåer har påverkat den totala efterfrågan negativt.

På den svenska marknaden registrerades 1% fler personbilar än året innan, medan lätta lastbilar ökade med 27%. I Norge minskade marknaden för personbilar med 27% medan andra för koncernen viktiga europeiska marknader kunde visa ökade registreringar mellan 10% – 30%.

Under andra halvåret började den ökade tillgången på bilar påverka försäljningsmarginalerna negativt. Ett ökat utbud av både nya och begagnade bilar skapade en ökad konkurrens om kunderna Det här medförde att försäljningspriser pressades vid både beställningar av nya bilar samt bilar på nya och begagnade bilar i lager Speciellt helelektriska bilar har påverkats av en pressad prisbild från en minskande efterfrågan, ett mönster som går igen i de flesta europeiska marknader

Tack vare en stark orderbank in i året, tillkommande verksamheter samt en god försäljningstakt jämfört med våra konkurrenter i de allra flesta marknaderna, blev 2023 ett nytt rekordår för levererade bilar till kund. Våra leveranser av personbilar ökade med 29% under året och efter några år med utmanande tillgång på bilar ökade leveranser av lätta lastbilar med 71% mot 2022.

Begagnade fordon – säljs genom våra befintliga retail anläggningar och Carstore

För den fortsatta affärstillväxten för Hedin Mobilty Group är försäljning av begagnade fordon ett strategiskt prioriterat område. Därför har vårt varumärke för dedikerad begagnathandel Carstore expanderat under året. Efter framgångsrika etableringar på flertalet orter i Norge och Sverige, har vi i början av 2024 även öppnat nya anläggningar i både Finland och Slovakien.

Marknaden för begagnade fordon påverkades under 2023 av den ökade tillgången på nya bilar och genom att trenden med ökande prisbild på begagnatmarknaden bröts. Särskilt under årets sista månader blev det ökade utbudet av bilar tydligt och priserna pressades i takt med att efterfrågan inte matchade tillgången på bilar. Under året lyckades vi öka försäljningen av begagnade fordon med 54% till följd av bättre tillgång på fordon

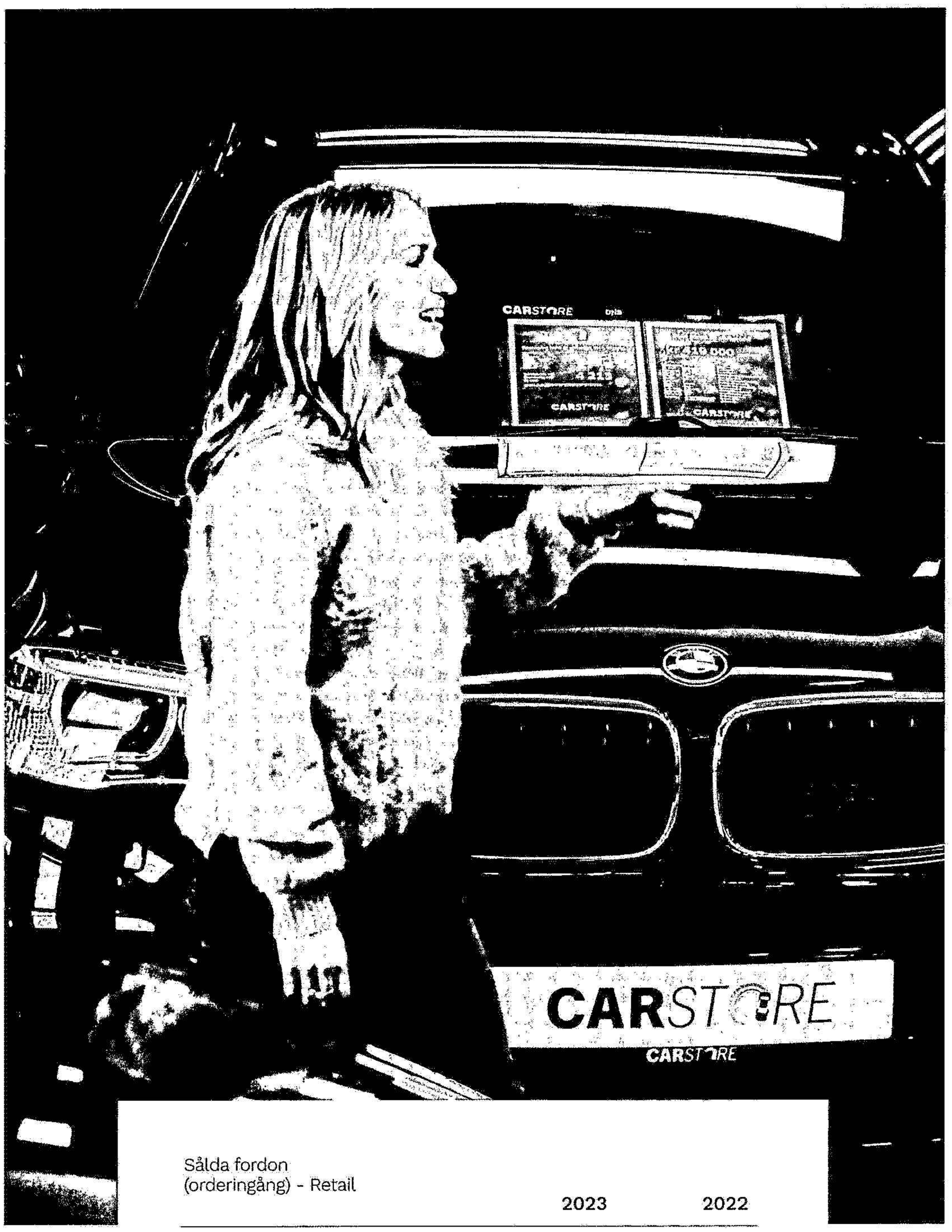
Vi arbetar på olika sätt för att hantera den skiftande efterfrågan och inom begagnat affären omsätta lagerbilar till slutkund och mellan marknader För våra kunder inom begagnat är det viktigt att få snabba och kvalitativa besked på bilens värde Därför har vi en centraliserad online support för värdering som har öppet alla dagar i veckan. Därtill bedriver vi sedan flera år Hedin Auction och Carstore Auction med riktad försäljning av begagnade bilar inom business-to-business segmentet.

Servicemarknadsaffären

Inom servicemarknad erbjuder vi ett fullservicekoncept som omfattar servicetjänster, reparationer, reservdelar, tillbehör, däck, däckhotell, fälgar, fälgrenovering, bilvård, återvinning, renovering och försäljning av bildelar från demonterade bilar. Under 2023 har vår servicemarknadsaffär fortsatt utvecklats starkt och visar god lönsamhet samtidigt som vi har haft stort fokus på att expandera verksamheten. Antalet serviceavtal ökade med cirka 22% jämfört med föregående år och vi har även ökat såväl intäkt per närvarotimma som omsättningen per verkstadsgenomgång.

Affärsverksamheten inom servicemarknad är mindre konjunkturberoende än exempelvis nybilsförsäljning och vi ser en fortsatt stark marknad under det kommande året. Vi arbetar kontinuerligt med att växa och stärka affärskvaliteten inom servicemarknad. För att säkerställa ökad lönsamhet och möta skiftet mot allt fler eldrivna bilar i fordonsparken har vi, utöver grundpelare som stolta medarbetare, kundnöjdhet och tillgänglighet stort fokus där vi erbjuder produkter och tjänster för allt som rör bilägandet under bilens hela livscykel.

20240812202056



Sålda fordon (orderingång) - Retail

	2023	2022
Nya personbilar	68 387	71 001
Nya transportbilar	17 827	14 048
Begagnade personbilar	70 792	47 275
Begagnade transportbilar	5 485	3 560
Lastbilar, nya och begagnade	899	651
Motorcyklar, nya och begagnade	845	387
Totalt	**164 235**	**136 922**

VÅRA RETAIL-MARKNADER

Med fler än 330 egna anläggningar och över 770 försäljningspunkter är vi en av Europas allra största fordonsåterförsäljare. Vi bedriver återförsäljningsverksamhet på sammanlagt tolv marknader

	SVERIGE	NORGE	FINLAND	STORBRITANIEN
VARUMÄRKEN	28	6	18	4
ANLÄGGNINGAR	126	19	38	8
FÖRSÄLJNINGS-PUNKTER	353	27	137	14
OMSÄTTNING (MKR) 2023*	23 225	4 765	7 036	3 011*
SÅLDA FORDON 2023*	65 995	7 328	19 814	6 524*
ANSTÄLLDA	2 806	513	883	417
ÅTERFÖRSÄLJAR-GRUPPER	Hedin Bil Bavaria CARSTORE HEDIN PERFORMANCE CARS	HEDIN AUTOMOTIVE Bavaria CARSTORE HEDIN PERFORMANCE CARS	HEDIN AUTOMOTIVE Bavaria	HEDIN AUTOMOTIVE STEPHEN JAMES

* Årsvis jämförelsestörande poster påverkar ej omsättningen 2023
** Olika redovisning över försäljningen av nya bilar

20240812202057

BELGIEN, LUXEMBURG	NEDERLÄNDERNA	SCHWEIZ	TYSKLAND	SLOVAKIEN, UNGERN, TJECKIEN
8	28	6	9	13
26	73	7	22	17
38	138	16	30	39
8 788*	14 028	4 244	1 771*	6 907
11 100	35 847	3 990	3 445*	10 192
797	1 754	431	537	1 170
HEDIN *AUTO*MOTIVE	HEDIN *AUTO*MOTIVE	HEDIN *AUTO*MOTIVE		MOTOR CAR

03
MOBILITY SOLUTIONS

20240812202058

MOBILITY SOLUTIONS

Inom affärsområdet Mobility solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår affär inom moderna och hållbara mobilitetstjänster bedrivs dels genom de helägda verksamheterna Carplus, Unifleet, MABI och Hedin Supercharge som du kan läsa mer om i detta avsnitt. Därtill är vi samarbetspartner till Schysst, som erbjuder bilprenumeration utan bindningstid, samt delägare i Casi (tidigare Imove) som tillhandahåller teknik för skräddarsydda bilabonnemangstjänster. Läs mer om Casi på sid 36.

CARPLUS & UNIFLEET

Genom de båda tjänsterna Carplus och Unifleet tillhandahålls "mobilitet som en tjänst". Carplus riktar sig till privatpersoner och Unifleet till företagskunder. Båda bolagen äger och utvecklar egna IT-system för att göra kundresan så smidig och digital som möjligt.

Carplus har under 2023 märkt av en mycket låg efterfrågan på privatleasingmarknaden i Sverige vilket påverkat bolagets verksamhet under året. 2024 har dock börjat starkt och vi ser positivt på det kommande året.

Unifleet som tillhandahåller fordonsleasing för företag och så kallad fleet management-tjänster har inte märkt av samma svaga efterfrågan, utan har fortsatt växa under året. Däremot har den svagare begagnatmarknaden påverkat Unifleet. Med en större andel fordon som gått igenom hela kontraktscykeln och därmed ska avyttras påverkas resultatet negativt. Det bedöms därför bli fortsatt utmanande för re-marketing av fordon, medan kärnaffären, leasing och kringtjänster, fortsätter växa och optimeras.

Prenumerationsmodellen med långa bindningstider som båda bolagen tillhandahåller bidrar med en stabil grund för verksamheten även i en osäker omvärldsekonomi och konjunktur. För att minska effekten av kostnadsökningar från leverantörer arbetar båda bolagen idag i allt större utsträckning med olika former av långa leverantörsavtal för att säkra upp mot framtida kostnadshöjningar.

2024 kommer bli ett fortsatt utmanande år, men också fullt av möjligheter. Vår online-affär växer ständigt och vårt samarbete med övriga bolag inom gruppen börjar bära frukt. Vi ser framåt med tillförsikt, och har en fast ambition att utveckla inte bara våra båda bolag, utan även fordonsbranschen i sin helhet, genom att utveckla tjänster och erbjudanden som gör livet smidigare för våra kunder.

172	11 000	32	31
Omsättning (Mkr) 2023	Aktiva avtal	Märken online	Anställda

Carplus UNIFLEET

MABI MOBILITY

MABI är en ledande aktör inom biluthyrning och erbjuder ett brett utbud av fordon och tjänster för både privatpersoner och företag. Med fokus på kvalitet, service och hållbarhet strävar MABI efter att vara det självklara valet för alla som behöver flexibel, hållbar och pålitlig transport oavsett om det är per timme, dag eller längre perioder.

Under 2023 ökade MABI antalet hyror med 6% och andelen sålda hyresdygn med 7% på den svenska marknaden. Störst ökning kommer via företagsförsäljningen som ökade med 10% mot föregående år.

Under året har fokus varit att stärka stationsnätet både genom operationella förändringar men även genom ett större varumärkesarbete. Ett nytt franchiseavtal har tagits fram och man arbetade fram en ny vision och mission att samla sig kring.

Trots utmaningarna som det gångna året har inneburit har MABI fortsatt att växa och stärka sin position på marknaden genom att erbjuda pålitliga mobilitetstjänster. MABI ser med tillförsikt fram emot ännu ett framgångsrikt år där fokus kommer vara att etablera sig på fler europeiska marknader samt förbättra sin tillgänglighet både fysiskt och digitalt.

MABI FLEXILEASE
EN FLEXIBEL LEASING FRÅN MABI

1 432
Omsättning (Mkr) 2023*

2 486 004
Sålda hyresdygn*

184
Stationer

9 390
Fordon

33
Marken

337
Anställda

* Avser hela franchisenätverket

20240812202059

HEDIN SUPERCHARGE

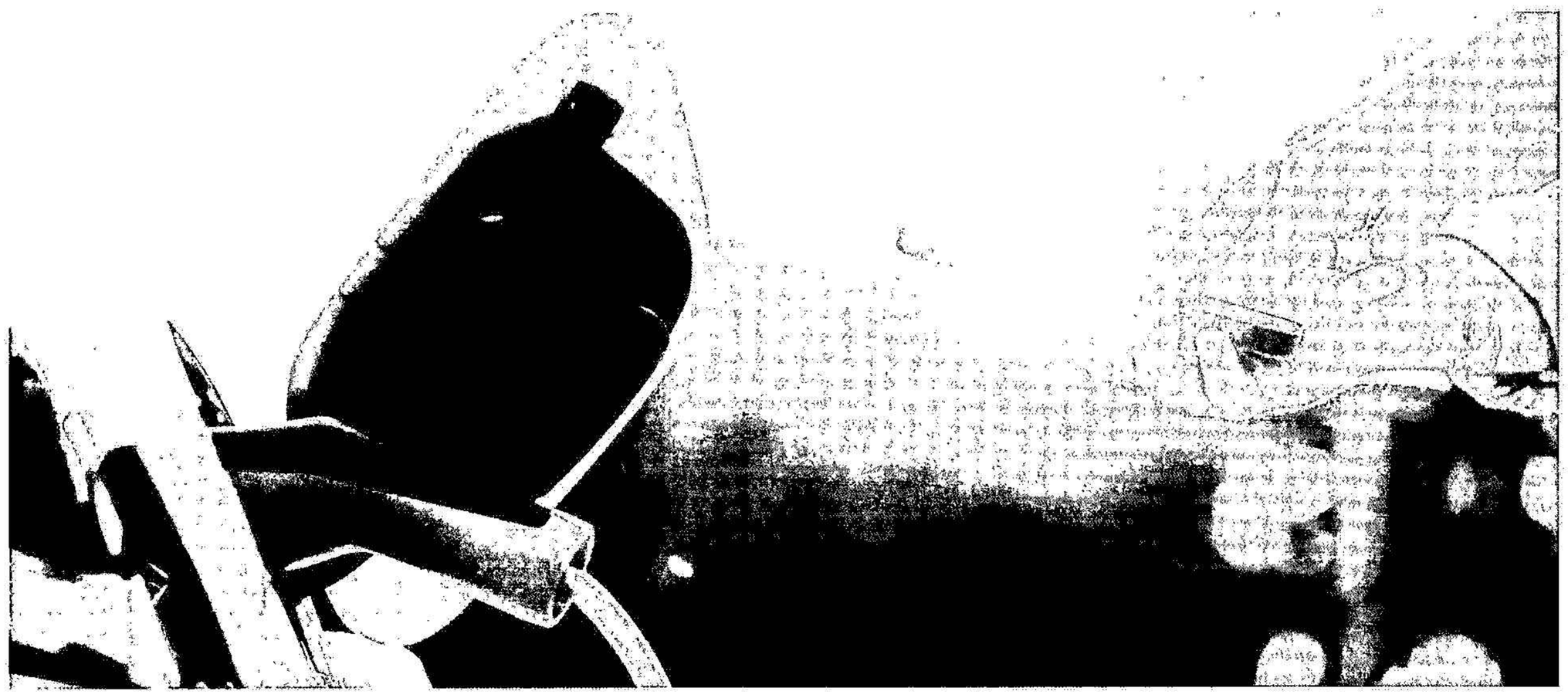
Hedin Supercharge erbjuder snabbladdning av elfordon. Företaget startades upp år 2022 med planering och byggnation av snabbladdningsstationer över hela Sverige. Affärsidén bygger på enkel och snabb laddning, för alla elfordon.

Under 2023 tog utvecklingen fart och flera nya ladd-anläggningar beställdes. Tre laddstationer, med fyra uttag vardera, hann stå klara redan under sista kvartalet 2023 i anslutning till koncernens bil-anläggningar i Akalla, Danderyd och Östersund. Under 2024 ska fler stationer öppnas i Sverige. Planen framåt för Hedin Supercharge är etablering på fler marknader i Europa. Redan i december 2023 öppnades den första snabbladdningsstation i anslutning till en Hedin Automotive anläggning i Nederländerna.

Hedin Mobility Groups satsning på Hedin Supercharge involverar inte enbart snabbladdare, eller DC-laddare. Utöver snabbladdningsstationer, finns det även andra behov av elbilsladdning inne på koncernens bilanläggningar. Dessa ska också införlivas i det system och styrning som erbjuds genom Hedin Supercharge.

Utöver DC-laddning med laddstationer, och AC-laddning inne på våra anläggningar, startar Hedin Supercharge dessutom upp ett tredje ben för verksamheten - hemmaladdning. I detta affärsområde ska AC-laddare säljas tillsammans med rena elbilar och hybridbilar. Vi ser en stor potential i detta affärsområde, då det ännu finns många förstagångsköpare av el- och hybridfordon som saknar laddare i hemmiljön.

HEDIN SUPERCHARGE



INVESTERINGAR

Utöver den helägda verksamheten omfattar vår affär även strategiska investeringar i företag och tjänster inom fordons- och mobilitetsbranschen.

PENDRAGON PLC
Vår ägarandel: 17,8 %

Pendragon är en av Europas större återförsäljargrupper och en ledande aktör på den brittiska fordonsmarknaden. Under varumärkena Evans Halshaw och Stratstone driver Pendragon över 160 anläggningar och representerar över 20 bilmärken. Företagets verksamhet omfattar också en dedikerad begagnataffär, mjukvaru-utveckling samt ett omfattande erbjudande inom företagsleasing. Pendragon har under 2024 sålt hela sin bilverksamhet och bytt namn till Pinewood Technologies. Vi har i början av 2024 sålt hela vårt innehav.

LASINGOO SVERIGE AB
Vår ägarandel: 24,5 %

Lasingoo är en branschägd onlineportal, framför allt inriktad mot personbilar, som gör det möjligt för kunder att på ett enkelt och transparent sätt söka, jämföra och boka servicetjänster. Tjänsten är öppen för alla typer av fordonsverkstäder och idag är fler än 2 000 verkstäder över hela landet anslutna till Lasingoo.

CASI (TIDIGARE IMOVE)
Vår ägarandel*: 10,5 %

Casi tillhandahåller en molnbaserad digital plattform som täcker alla aspekter av bilabonnemang från digital distribution, prenumerations- och flotthantering till datadriven optimering. Den tekniska plattformen riktar sig till white label-kundsegment som fordonstillverkare, importörer, återförsäljare samt leasing- och uthyrningsföretag som vill bygga sin egen skräddarsydda tjänst.

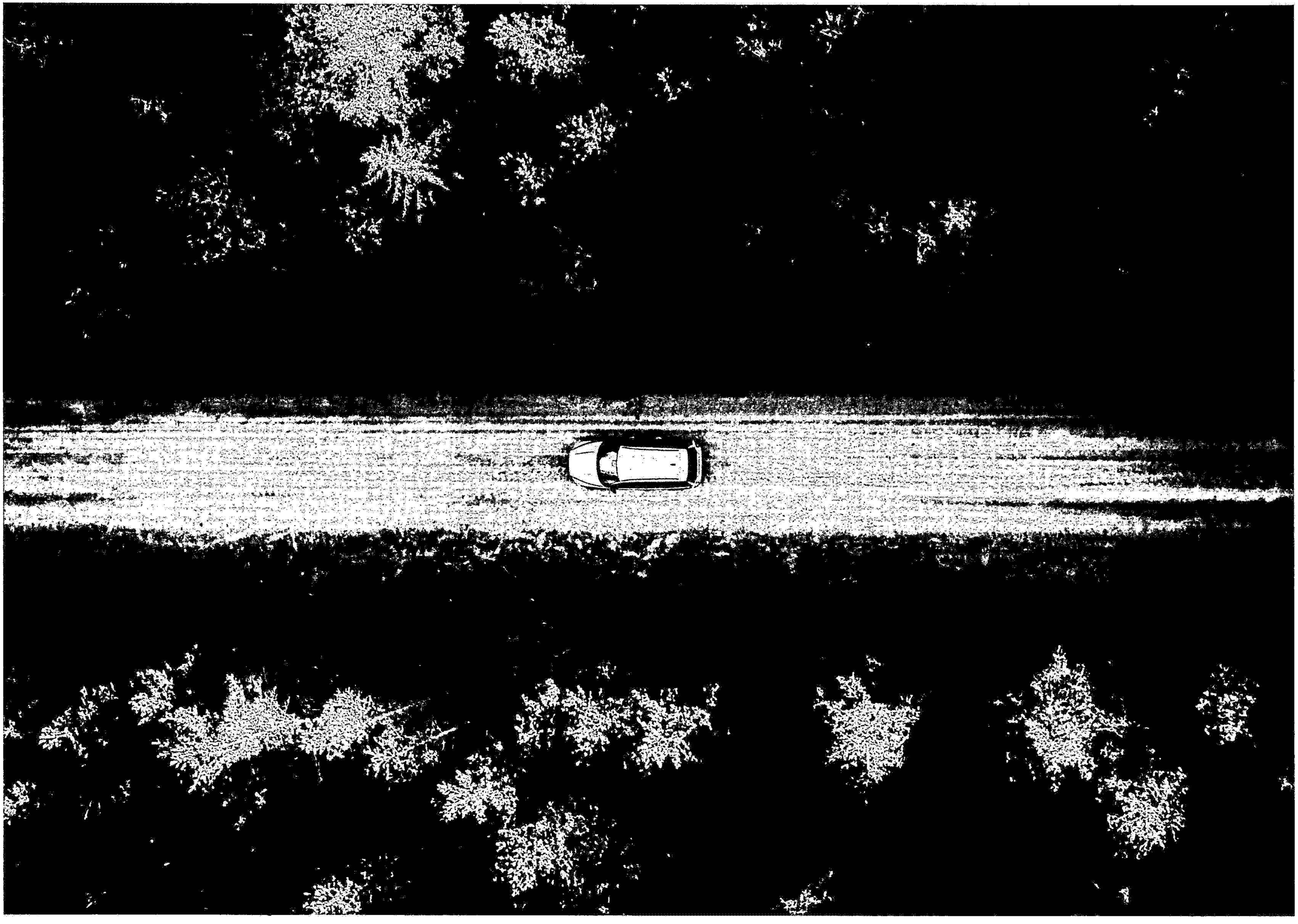
Casi ägs av Mama Holding Company AS som också äger rättigheterna till teknologin, vilken nyttjas av exempelvis bilabonnemangstjänsten Imove.

*Ägarandel i Mama Holding Company AS.

MERCEDES-BENZ FINANCIAL SERVICES SLOVAKIA S.R.O.
Vår ägarandel: 25 %

Mercedes-Benz Financial Services Slovakia (MBFS) tillhandahåller ett omfattande utbud av fordonsrelaterade finansiella tjänster till alla återförsäljare av Mercedes-Benz i Slovakien. Detta inkluderar innovativa leasing- och finansieringsmöjligheter för både återförsäljare och slutkunder, samt försäkringar.

Investeringen i MBFS gjordes som ett steg i etableringen på den slovakiska marknaden 2022 genom förvärvet av Motor-Car Group i syfte att addera ytterligare synergier och intäktsmöjligheter till vår verksamhet i Slovakien.



HÅLLBARHETSRAPPORT

Allmänna upplysningar

Hedin Mobility Groups hållbarhetsrapport är framtagen i enlighet med årsredovisningslagen. Vår stora tillväxt har medfört att rapportens omfattning har utökats från tre länder och ett affärsområde till hela koncernen. Tidigare års hållbarhetsdata är inte jämförbar och därför utelämnad. I de fall där hållbarhetsrapporten enbart omfattar vissa delar av verksamheten beskrivs detta i text.

Bilbranschens påverkan och förändring

För att förstå Hedin Mobility Groups påverkan och risker måste man förstå bilindustrins värdekedja. Dess påverkan på människor och miljö är stor, främst på grund av utslappen från förbranningsmotorn. Enligt IEA, det internationella energiorganet, står person- och transportbilar for en fjärdedel av den globala oljekonsumtionen och for cirka 10 procent av de globala energirelaterade koldioxidutsläppen. För att Parisavtalets mål ska nås måste andelen elbilar öka snabbt, enligt IEA[1]. For det krävs både attraktiva produkter och laddinfrastruktur som gör det lika enkelt att kora en elbil som det ar att kóra en bensin- eller dieselbil.

Samtidigt har industrin en bredare påverkan som kommer från tillverkningen. Att demontera och i största möjliga mån återanvanda eller återvinna delar och komponenter så att industrin som helhet kan bli mer cirkulär är också en viktig prioritering. Detta galler inte minst batterier.

Materialforsorjningen till framfor allt batteritillverkning ar forknippad med risker kring mänskliga rattigheter, särskilt gällande kobolt som finns i de idag dominerande NMC-batterierna (Nickel, Mangan, Kobolt). Glimmer, också känd som mica, som ingår i elektriska isolationssystem ar ett annat exempel på riskmineral.

Påverkan och risker för Hedin Mobility Group

Vår rådighet over den stora påverkan som bilindustrin som helhet står for ar begränsad. Däremot innebar påverkan risker för vår verksamhet, främst i form av skiftande mönster i efterfrågan. Till exempel har ett bilmarkes forsäljning forvisso alltid varierat över tid beroende på hur väl modellprogrammet för stunden har matchat preferenserna på den lokala marknaden. Men ett tungt vägande skäl for många bilköpare har varit motorn – hur pigg, stark eller snål den har varit – och för många märken har den utgjort kärnan i värdeerbjudandet. När drivlinorna byts ut och blir elektriska försvinner den fördelen och möjligheter oppnas i stället för nya aktörer som kan ta marknadsandelar. Kundernas preferenser kan även påverkas av frågor relaterade till mänskliga rättigheter. Till exempel genom att valja bort bilar som har NMC-batterier for bilar som har LFP (Litium, Järn, Fosfat).

Hedin Mobility Group hanterar dessa risker genom diversifiering, genom geografisk spridning och genom att erbjuda många olika bilmärken. Som en av de storre aktorerna i Europa är vi dessutom en viktig partner for nya märken som vill expandera. Genom att göra fler attraktiva elbilsmodeller tillgängliga för europeiska kunder och genom att bygga ut laddinfrastruktur bidrar vi till att minska bilindustrins påverkan.

Vi har även verksamhet inom försäljning av begagnade bilar, service och demontering. Utover att göra så att bildelar återanvänds eller återvinns, bidrar den sistnamnda även med reservdelar till vår serviceverksamhet.

Påverkan från Hedin Mobility Groups verksamhet

Vår verksamhet bedrivs från drygt 330 anläggningar i 14 länder. En väsentlig del av vår påverkan kommer från driften av dessa anläggningar, som utöver värme, kyla och el genererar avfall. Vi köper transporter till och från våra anläggningar och kunder, samt drivmedel till demobilar, tjänstebilar och sålda bilar, vilket jämte anläggningarna utgör en stor del av vår miljöpåverkan. I vår service-, distributions- och demonteringsverksamheter forekommer arbetsmoment med risk för arbetsplatsolyckor. Vi arbetar aktivt för att minimera olyckor och tillbud och for att våra över 12 500 medarbetare ska trivas och må bra på sina jobb

[1] https://www.iea.org/energy-system/transport/cars-and-vans (den 1 mars, 2024)

20240812202061

Område	Risk	Hantering
Miljö	Vi är en del av en industri som har stor klimatpåverkan. Därtill tillkommer klimatutsläpp från vår egen verksamhet. Vi hanterar stora mängder avfall, inklusive kemiskt avfall som oljor och andra vätskor.	Anpassning av sortiment och erbjudande. Arbete för att minska våra egna utsläpp samt öka andelen avfall som återvinns.
Sociala frågor och personal	Vi har över 12 500 anställda där vissa utför riskfyllda arbetsmoment med risk för allvarliga skador. Periodvis hög arbetsbelastning i våra anläggningar kan utgöra en risk för stress.	Åtgärder för att skapa en säker och bra arbetsmiljö med en bra balans mellan arbete och fritid.
Mänskliga rättigheter	I vår del av värdekedjan är riskerna för brott mot mänskliga rättigheter begränsad. Risker förekommer i bilindustrins värdekedja, främst relaterad till materialutvinning.	Uppförandekod för leverantörer.
Antikorruption	Risk för mutor och dylikt förekommer och ibland kan det vara otydligt var gränsen mellan representation och muta går.	Koncerngemensam Policy och Uppförandekod. Restriktiv hållning och tydliga regler kring representation

Strategi och policyer

Bilbranschen genomgår stora förändringar, vilket medför både risker och möjligheter. För att hantera risker och fånga möjligheter har vi diversifierat vår verksamhet och arbetar idag i en större del av värdekedjan i fler länder med fler märken. Vår vision är att vara en transformerande kraft i den förändrade fordons- och mobilitetsbranschen. Det innebär att vi agerar där vi kan för att driva på och möjliggöra den större omvandling som hela branschen går igenom. Samtidigt arbetar vi för att kontinuerligt minska påverkan från vår egen verksamhet.

Hedin Mobility Groups kraftiga expansion under senare år har medfört att det koncernövergripande hållbarhetsarbetet är under uppbyggnad. Det arbetet kommer att intensifieras när vi förbereder oss för rapporteringskraven enligt CSRD. Alla verksamheter följer dock samma strategiska inriktning – att minska den egna påverkan. Arbete för att samordna policyer och styrdokument på koncernnivå har påbörjats under 2023. Under 2024 kommer koncernövergripande policyer och riktlinjer inom flera områden att antas av styrelsen.

Strategiskt inköp

Eftersom en stor del av påverkan från vår egen verksamhet kommer från inköpt material, produkter och energi är vårt strategiska inköpsarbete en nyckel för att minska vår negativa påverkan. Strategiskt inköp arbetar med upphandling och inköpsutveckling av koncernens gemensamma produktområden såsom reservdelar och tillbehör, konsumtionsmaterial, transporter, tjänster, energi, utrustning och övrigt direkt och indirekt material för samtliga marknader där vi har verksamhet. Ansvaret inbegriper inte originalreservdelar eller fordon där branschspecifika standarder och krav gäller. Arbetet utgår från vår Supplier Code of Conduct som vi håller på att implementera i vår leverantörsbas. Vi arbetar även med att implementera nyckeltal gällande hållbarhet för inköpsarbetet i syfte att att minska klimatpåverkan och
öka andelen återvunnet eller återanvänt material.

Väsentlighetsanalys och intressenter

Inför införande av CSRD och de nya rapporteringskrav som följer av det genomförs en dubbel väsentlighetsanalys under 2024 som tar avstamp i tidigare väsentlighetsbedömning. Den kommer att ligga till grund för vår rapportering framåt.

Vi för alltid en öppen dialog med alla våra intressenter. Utöver våra kunder är våra medarbetare, ägare, generalagenter, fordonstillverkare, finansbolag, leverantörer samt kommuner och myndigheter våra viktigaste intressenter.

MILJÖ

Påverkan och styrning

Hedin Mobility Groups påverkan kommer till största del från vår Retail-verksamhet, driften av våra anläggningar, logistik samt drivmedel till demobilar, tjänstebilar och sålda bilar. Den är kopplad till energianvändning, transporter och tjänsteresor, hantering av farligt avfall och avfallsfraktioner som ej materialåtervinns samt kemikaliehantering.

Vårt arbete bedrivs med gemensamma värderingar, men på grund av vår snabba tillväxt och geografiska expansion har vi inte fullt ut implementerat koncernövergripande policyer i alla våra bolag. Vår övergripande ambition är att minska *påverkan från vår egen verksamhet*

Flera av våra bolag i koncernen innehar certifieringar inom kvalitet och miljö på olika nivåer. Våra verkstäder har flertalet lagar avseende miljö och arbetsmiljö som de följer. Därutöver ställer biltillverkarna krav på oss som auktoriserad återförsäljare att bedriva vårt arbete med hög kvalitet.

Klimatutsläpp

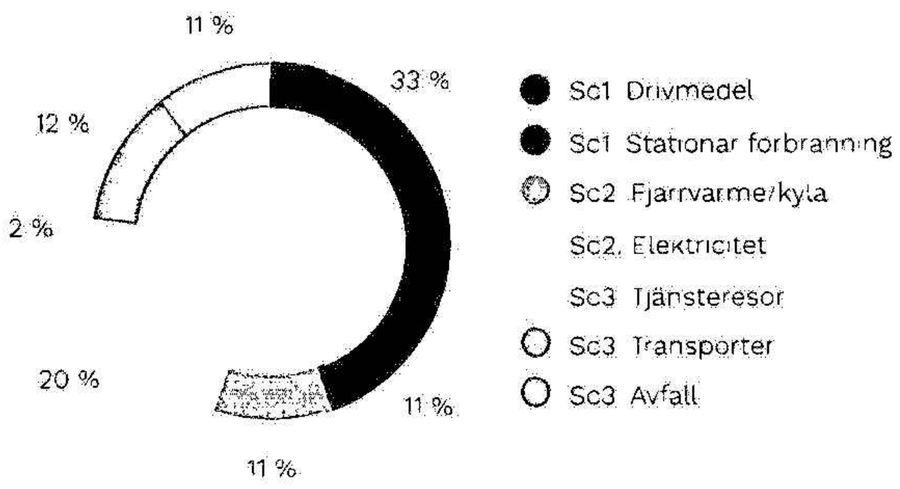
Aktivitetsdata från verksamheterna har omvandlats till ton koldioxidekvivalenter (tCO2e) med hjälp av relevanta utsläppsfaktorer. Rapporteringen görs i linje med GHG-protokollet, *även om riktlinjerna i det inte tillämpas fullt ut.* Rapporteringen av klimatdata är inte heltäckande då vi har utmaningar med att få fram data från våra leverantörer.

Scope 1 avser drivmedel till demobilar, tjänstebilar och sålda bilar samt olja & gas som används i våra verkstäder. Scope 2 avser köpt el, fjärrvärme och fjärrkyla. Scope 3 avser tjänsteresor (exklusive de som görs i egna bilar) samt avfall. I Scope 3 ligger även uppströms utsläppen från produktionen av bilar och nedströms bilarnas utslapp när de körs. De utsläppen är inte med i beräkningen.

2023 års GHG Utsläpp (tCO2e)

	Location-based	Market-based
Scope 1	17 913	17 913
Scope 2	12 318	29 783
Scope 3	10 118	10 118
Total	40 350	57 814

Fördelning av utsläpp, tCO2e



Drivmedel

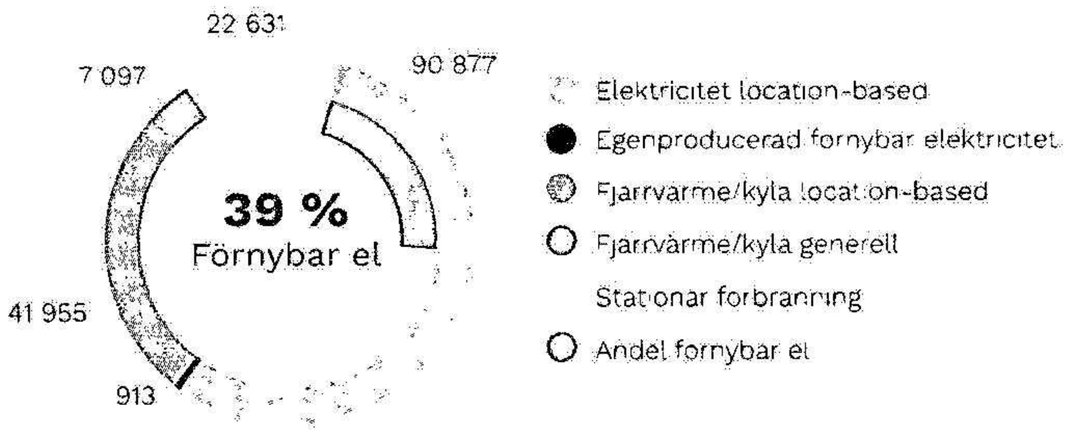
33%, 13 346 CO2e, av våra uppmätta utsläpp kommer från drivmedel som kopts in till demobilar, tjänstebilar och sålda bilar. Då vårt utbud på märken och modeller inte kan påverkas av oss i egenskap av återförsäljare har vi begränsad rådighet över valet av drivmedel.

Energiförbrukning- och effektivisering

Energiförbrukningen vid våra anläggningar består framst av uppvarmning, belysning, ventilation, baslast (el till utrustning som datorer, verktyg och dylikt) samt kyla. I takt med att andelen laddbara fordon ökar i vår försaljningsmix, går även mer el till att ladda dem. Vi utokar löpande vårt bestånd av laddstolpar vid våra anlaggningar för att möta det ökade behovet. Mojligheten att få en heltackande mätning på elförbrukningen för elbilsladdning är idag inte möjlig, vilket gör att vi inte kan separera laddning från fastighetsel i vår rapportering.

Vi har identifierat energieffektivisering som ett område där vi kan minska både vår miljöpåverkan och våra kostnader. Darfor mater vi och följer löpande upp förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla samt olja och gas. I Sverige har vi sedan 2016 ett energieffektiviseringsprogram som omfattar 49 anläggningar. Under året har dessa anlaggningar besparat 10 618 MWh jämfort med basår.

Energimix fastigheter, MWh



20240812202062

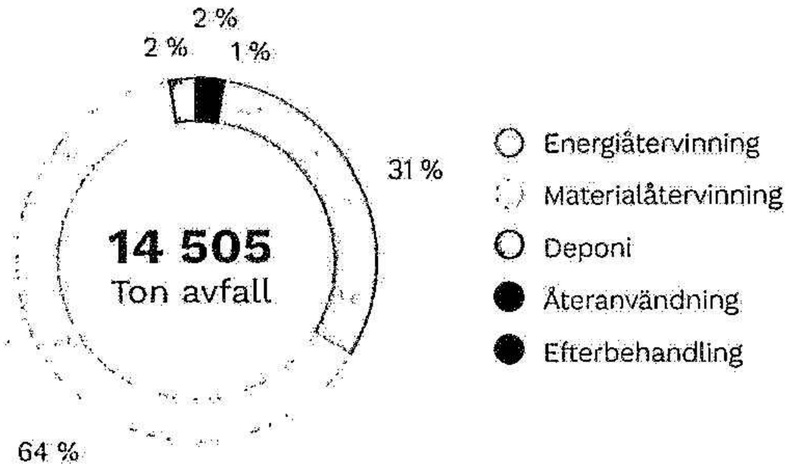
Avfall

Vårt avfall består huvudsakligen av det emballage som bilar och reservdelar kommer förpackade i samt av de bildelar och vätskor (till exempel motorolja) som byts ut i vår serviceverksamhet. Vi har endast begränsade möjligheter att påverka mängden avfall och arbetar därför aktivt i största möjliga mån med återvinning och återanvändning.

Ambitionen är att löpande följa upp varje anläggnings prestanda genom information om hämtade avfallsslag inklusive transporter och volymer. Genom att minska antalet samarbetspartner inom avfallshantering skapar vi förutsättningar för att driva igenom förbättringsåtgärder på varje marknad.

Mängden avfall är inte komplett då Tyskland, Schweiz samt delar av Storbritannien saknas. På vissa marknader saknas också behandlingsmetoder hos leverantörer, där förbränning har använts som främsta alternativ.

Behandlingsmetoder

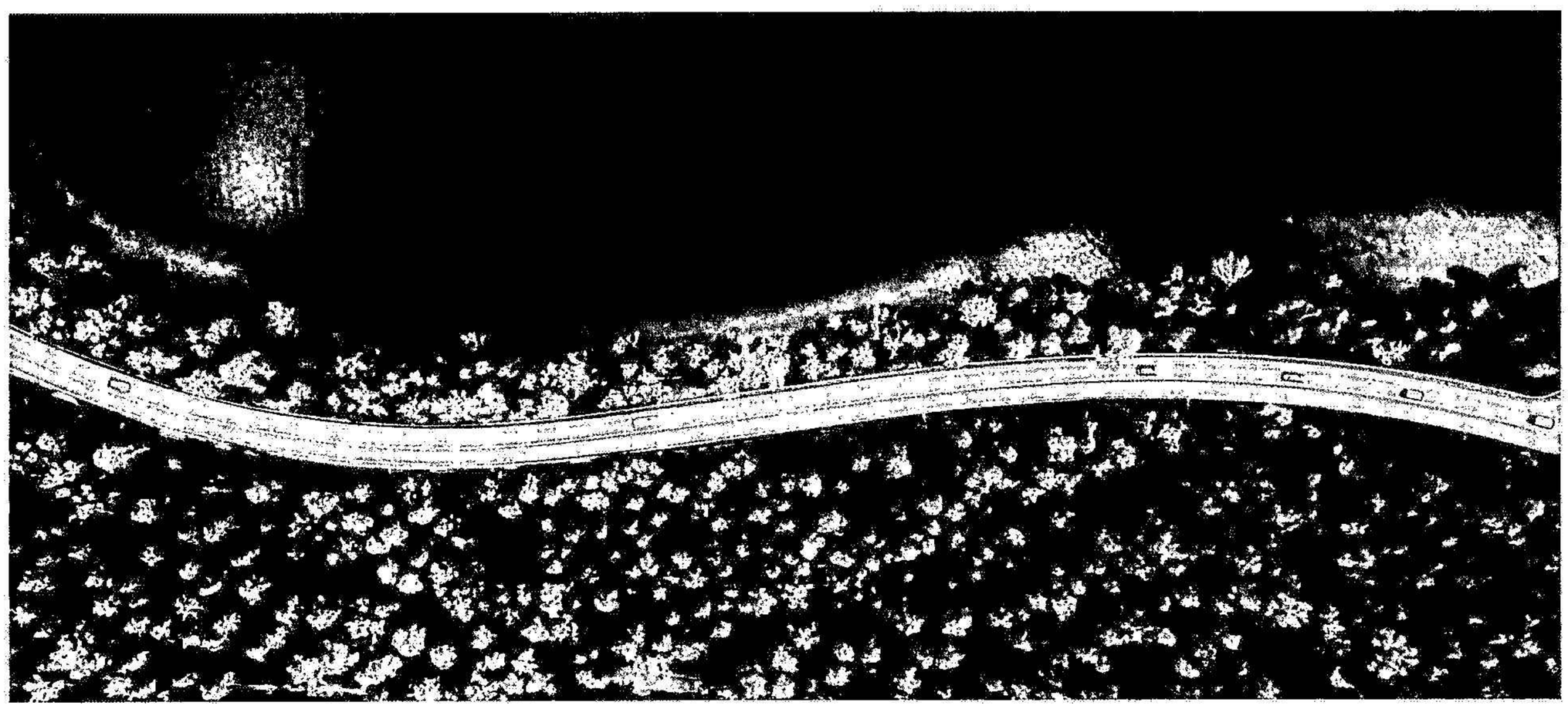


Transporter

Utsläpp från transporter av fordon och reservdelar uppgår till ca 12% av vår totala klimatpåverkan. Det är dock inte vårt totala utsläpp som redovisas då många av våra mindre transportörer inte har möjlighet att beräkna sina utsläpp. Centralt har inköpsfunktionen en strategi om att samordna transportinköpen i de fall där vi har flera bolag med egna avtal som skickar från samma adress. I upphandlingar kravställs också insamling av utsläppsdata.

Tjänstresande

Vårt tjänstresande styrs av vår koncernövergripande resepolicy som anger vilka principer som gäller vid val av färdmedel. Vi strävar kontinuerligt efter att minska vår klimatpåverkan, mätt i ton CO2e, från våra tjänsteresor. På vårt huvudkontor i Sverige nyttjar vår personal vår bilpool med elbilar för resor i tjänsten. Användningen av dessa har resulterat i en minskning av utsläppen i scope 1 och 2 med cirka 7,2 tCO2e jämfört med att köra samma sträcka med konventionellt bränsle.[2]



[2]Beräkning baserad på Sveriges nationella produktionselmix 2021 (källa: IEA, 2023), en antagen energiförbrukning på 0,2 kWh/km för elbilar och en genomsnittlig emissionsfaktor för direkta utsläpp för diesel med en 33 % bioandel (källa: DEFRA, 2023, genomsnittlig bioandel från Energimyndigheten, 2023).

SOCIALT ANSVAR

Påverkan och styrning

Hedin Mobility Group har växt snabbt och har idag över 12 500 anställda i 14 länder. Vår ambition att vara en bra arbetsgivare är dels för att våra medarbetare ska trivas och må bra, dels för att säkra rätt kompetens till vår verksamhet. Vi har en nollvision för arbetsrelaterade olyckor och bedriver i flera länder ett systematiskt arbetsmiljö- och säkerhetsarbete med tydligt dokumenterade rutiner

I takt med vår snabba tillväxt har arbete påbörjats för att centralisera HR-arbetet. Vi arbetar med digitalisering, kompetensutveckling och har tagit fram verktyg för rekrytering, medarbetarundersökningar och en e-learningplattform. Vi har också påbörjat en resa mot en global infrastruktur för HR. Sammantaget ska detta bidra till att arbeta tillsammans för att stärka vår organisation och uppnå vårt gemensamma mål - att vara Framtidens arbetsgivare.

Medarbetarnöjdhet och personalomsättning

Nöjda medarbetare som stannar länge bidrar till lägre rekryteringskostnader och framför allt mindre kompetensförluster vilket i sin tur bidrar till högre kvalitet och kundnöjdhet. Under året har inte tillräckligt många medarbetarundersökningar genomförts för att ge en samlad bild.

Ett kvitto på att vi är en bra arbetsgivare är externa certifieringar. Några av våra dotterbolag arbetar tillsammans med Great Place to Work® som baserar sin certifiering på medarbetarundersökningar. Nedan bolag är de som fått en certifiering 2023.

- Bavaria Norge
- Bavaria Sverige
- Hedin Automotive Schweiz
- GS Bildeler
- Koed
- Hedin Automotive Norge
- Carstore Norge
- Hedin Performance Cars Sverige

Ett viktigt nyckeltal för att mäta hur nöjda våra medarbetare är, utöver regelbundna medarbetarundersökningar, är personalomsättningshastighet. Vad som är en bra nivå varierar mellan branscher och företag, men vi anser att en rimlig målsättning är om max 12 procent av personalen lämnar varje år. För året uppgick personalomsättningen till 20,3%, USA och Danmark exkluderat.

I oroliga ekonomiska tider tenderar personalomsättningshastigheten att öka. Det gäller inte minst i branscher som vår, där en del av ersättningen kan utgöras av provision på försäljning.

Många insatser pågår för att minska personalomsättning. Under 2023 lanserades SKILLS – koncernens egen kunskapsplattform. Där får anställda tillgång till olika utbildningsprogram och kurser för att förbättra sina färdigheter och driva sin professionella utveckling framåt. Sverige är först ut och under 2023 introducerades Onboarding-programmet med syfte att säkerställa en smidig och positiv start för nya medarbetare och ge dem en inblick i företagets värderingar, kultur och arbetsmiljö.

Inom SKILLS-plattformen kommer det erbjudas en mångfald av utbildningsmöjligheter, inklusive onlinekurser, workshops och webinar som skräddarsys efter företagets interna behov av insatser. Sedan lanseringen i augusti har ca 3 500 kursgenomföranden utförts.

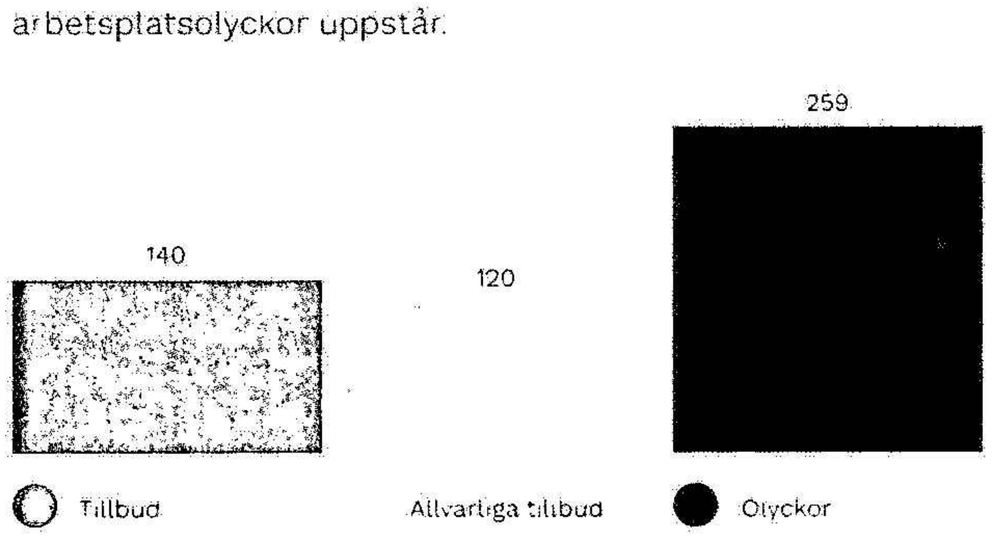
Tillbud, olyckor och sjukfrånvaro

Vi har en nollvision för arbetsrelaterade olyckor och strävar efter att tillhandahålla en hälsosam och säker arbetsmiljö för alla våra anställda, inklusive all nödvändig information och utbildning. I flera av våra verksamheter bedrivs ett systematiskt arbetsmiljöarbete med tydliga dokumenterade rutiner och interna riktlinjer. Ambitionen är samtliga verksamheter i koncernen ska bedriva ett likriktat systematiskt arbete.

Flera av våra medarbetargrupper, främst i våra verkstäder, utsätts för fysiska risker i sitt arbete som kan innebära risk för klämskador, belastningsskador, vibrationsskador eller skador vid arbete med högvoltsfordon. I våra verkstäder finns även ett stort antal kemikalier som ställer krav på rätt skyddsutrustning.

I vår bilförsäljning och kundmottagningar kan arbetsbelastningen periodvis vara hög samtidigt som hot- och våldssituationer kan förekomma.

En utmaning är att tillbud och olyckor inte registreras i den utsträckning som det borde sett till koncernens storlek. Åtgärder som bättre och mer användarvänliga rapporteringssystem och utbildning har vidtagits och fortgår. Att anmäla tillbud är viktigt för att kunna förhindra att arbetsplatsolyckor uppstår.



20240812202063

På koncernnivå har vi ett mål om korttidsfrånvaro på högst 3%. Vi arbetar proaktivt med att minska sjukfrånvaron och för att våra medarbetare ska kunna kombinera privat- och arbetsliv. Frånvarostatistik följs upp på individnivå och chefer har tillgång till verktyg för att aktivera rehabiliteringsåtgärder. Sjukfrånvaron för 2023 uppgår till 6,1%.

Jämställdhet, mångfald och diskriminering

Vi arbetar på koncernnivå med att motverka alla former av diskriminering och har som målsättning att erbjuda arbetsplatser där alla möter varandra med ömsesidig respekt oavsett kön, ålder, härkomst eller andra former av diskrimineringsgrunder. Således har vi nolltolerans mot alla former av diskriminering, trakasserier och hot. Det finns inom koncernen ett flertal olika dokument i våra olika verksamheter som hanterar detta. Det pågår en implementering av koncernövergripande dokument, med bland annat en ny Uppförandekod i syfte att stärka våra anställdas skydd och rättigheter i samtliga länder.

Vår bransch är mansdominerad, särskilt inom vissa yrkesroller som verkstäderna där utbildade tekniker från yrkesskolorna alltjämt är >95 procent män. Vi har inte satt något numerärt mål för andel män och kvinnor, men utgångsläget är att vi ska verka för att attrahera fler från underrepresenterade grupper. Vi har också målsättningar om att medarbetare alltid ska ha möjlighet att kombinera jobb, karriär, föräldraskap och fritid.

Mänskliga rättigheter

Vi stödjer och respekterar mänskliga rättigheter och säkerställer att vi stödjer dessa i vår verksamhet. Vi kräver samma av våra leverantörer, vilket framgår av vår koncernövergripande uppförandekod för leverantörer.

Samtliga anställda är fria att bilda och att vara medlem, eller inte vara medlem, i fackliga organisationer eller liknande externa arbetstagarorganisationer, och att förhandla kollektivt.

Vi samarbetar aktivt med, samt är granskad av, lokala fackliga organ vid alla former av kränkningar eller av mänskliga rättigheter. Eventuella misstänkta eller rapporterade fall om kränkningar av mänskliga rättigheter inom koncernen granskas och utreds av HR-avdelningen (se även "Rapportering av oegentligheter" i nästa avsnitt).

STYRNING

Påverkan och styrning

Hedin Mobility Group säljer både till privatpersoner och företag och gör egna inköp. Risk för oegentligheter som mutor eller korruption förekommer i alla affärsförbindelser och vår verksamhet är inget undantag. Vår ambition är att följa höga etiska standarder i allt vi gör.

Vi har koncernövergripande policyer för inköp, med en uppförandekod för våra leverantörer och en intern uppförandekod för inköpsavdelningen. Vi har en koncernövergripande Uppförandekod och implementerar även policyer inom Compliance & Etik såsom Antikorruption och Hantering av intressekonflikter. I vissa fall har våra dotterbolag egna motsvarigheter.

Antikorruption och mutor

Vi följer gällande lagstiftning i de länder där vi bedriver verksamhet och nationella koder om gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet. Våra anställda förväntas ha en förståelse för vad antikorruption är och var gränserna för mutor eller annan otillbörlig påverkan går.

Gåvor till anställda tillämpas restriktivt, liksom extern representation. Representation ska godkännas av ansvarig chef, alltid vara direkt kopplad till verksamheten och ha som syfte att upprätthålla eller inleda en affärsförbindelse.

Affärsetik

Förskingring och bedrägeri accepteras inte och polisanmäls om det upptäcks. Genom rutiner och policyer minskas utrymmet för bedrägeri eller förskingring så mycket som möjligt.

Intressekonflikter och jäv ska undvikas. Det kan till exempel röra sig om biverksamheter, att agera mellanhand i transaktioner mellan Hedin Mobility Group och tredje part, eller att anställa nära släktningar.

Rapportering av oegentligheter

Visselblåsarfunktion är tillgänglig för samtliga anställda på Hedin Mobility Group med dotterbolag i Sverige. I Norge, Finland, Belgien och Slovakien finns en för respektive land. En koncernövergripande visselblåsarfunktion kommer att lanseras under våren 2024.

Under året har ett fåtal oegentligheter rapporterats i länderna där funktionen finns tillgänglig.

RAPPORTERING ENLIGT EU:S TAXONOMI

EU:s taxonomi för gröna investeringar är en del av EU:s gröna giv och syftar till att skapa en gemensam definition av vilka aktiviteter som klassas som miljömässigt hållbara, för att underlätta identifiering av hållbara investeringar

Hedin Mobility Group rapporterar i år for första gången enligt EU:s taxonomi. I arbetet med att ta fram denna rapport har en analys gjorts av de aktiviteter som finns definierade under de sex miljömål som ställs upp i taxonomin

1. Begransning av klimatförändringar
2 Anpassning till klimatforandringar
3. Hållbar anvandning och skydd av vatten och marina resurser
4. Övergång till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar
6 Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

For att en ekonomisk verksamhet ska klassificeras som miljomassigt hållbar ska den väsentligt bidra till ett eller flera av de sex fastställda miljömålen, inte orsaka betydande skada for något av de ovriga målen, samt uppfylla vissa definierade minimiskyddsåtgärder.

Hedin Mobility Groups inledande analys bestod av att identifiera vilka av koncernens aktiviteter som omfattas av taxonomin. I det fortsatta arbetet kommer analysen utökas med definition av vilka aktiviteter som är förenliga med taxonomin, och alltså uppfyller de tekniska granskningskriterier som ställts upp för identifierade aktiviteter. Detta omfattar också säkerställandet av att aktiviteterna inte orsakar betydande skada för ovriga miljomål samt att de uppfyller minimiskyddsåtgarderna.

De aktiviteter som identifierats for Hedin Mobility Group är följande:

Miljömål 1 – Begränsning av klimatförändringar

3.3. Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik (inklusive reparation och underhåll)

I vår eftermarknadsaffär är vi en given partner for att underhålla och reparera fordon oavsett marke, modell eller drivlina. Vi använder begagnade reservdelar nar det ar möjligt och sakerställer att avfall som uppstår återvinns i stórsta möjliga grad

6.5. Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (inklusive köp, finansiering, uthyrning och leasing) samt 6.6. Tjänster avseende vägtransport av gods (inklusive köp, finansiering, uthyrning och leasing)

Vårt affärsområde Mobility solutions erbjuder en stor variation i sin fordonspark som ger kunden möjlighet att valja ratt utifrån sina önskemål och behov vid korttidshyra. I vår forsaljning inkluderas fordon med återkopsåtagande dar intakten redovisas over kontraktsperioden i enlighet med operationell leasing.

Då vi idag inte har möjlighet att särskilja fordonstyper ur vår finansiella rapportering fullt ut, väljer vi att i år slå samman 6.5 och 6.6 och benamner den 6.5 i tabellerna nedan.

7.4. Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader och parkeringsplatser i anslutning till byggnader

Vår nya satsning Hedin Supercharge fokuserar på att bygga ut laddinfrastruktur for publik laddning och framgent också förvaltning av vårt befintliga laddarbestånd som anvands for eget bruk. För 2023 finns ännu ingen väsentlig omsattning i aktiviteten, men investeringar har påborjats i Sverige

7.7 Förvärv och ägande av byggnader (inklusive uthyrning)

Under året har delar av koncernens fastighetsinnehav avyttrats och gått över till ett hyresförhållande. På många av våra anläggningar finns fordonstvätt, bilbesiktning och restauranger för att ge kunder ett bredare erbjudande i samband med besök. Genom att hyra ut i andra hand till dessa aktorer samt i egenskap av hyrestagare omfattas vi av denna aktivitet.

Miljömål 4 – Övergång till en cirkulär ekonomi

5.3. Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter.

Våra bildemonteringsverksamheter Hedin Recycled i Sverige samt delar av KOED-koncernen i Danmark ar en del av vårt bidrag till cirkulär ekonomi. De komponenter som kan återanvandas stalls till förfogande för våra egna verksamheter, externa aktorer men även privatpersoner. Resterande delar omhändertas av våra avfallspartners och återvinns till upp till 95%.

5.4 Försäljning av begagnade varor

Forsäljning av begagnade fordon ar en viktig del av vårt erbjudande för att utnyttja fordonens livslängd i så stor utsträckning som möjligt Vi når också en bredare kundkrets och kan darmed hjälpa fler att välja fordon med lägre klimatpåverkan.

20240812202064

Beräkningsmetod

Omsättningen som redovisas är den del av koncernens totala nettoomsättning som avser ovanstående aktiviteter. Total nettoomsättning redovisas i resultaträkningen i finansiella rapporter, se även not 4.

Driftsutgifter redovisas enligt definitionen i taxonomin, dvs direkta icke-aktiverade kostnader, främst hänförliga till byggnadsrenovering, underhåll och reparation, kortsiktiga leasingavtal samt alla andra utgifter som rör det dagliga underhållet av anläggningstillgångar som krävs för säkerställandet av tillgångens fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Kapitalutgifter avser nyanskaffningar av immateriella och materiella tillgångar under året, inklusive investeringar via förvärv av verksamheter, se not 13-14 i finansiella rapporter.

Den fullständiga redovisningen av aktiviteter som omfattas av taxonomin återfinns i nedan taxonomi-tabeller. Eftersom detta är första året som Koncernen rapporterar enligt taxonomin finns inga jämförelsesiffror från tidigare år. Vi har för året inte rapporterat på förenlighet på miljömål 1 och 2 på grund av brist på data. För miljömål 4 rapporteras inte förenlighet då det för 2023 inte är ett krav.

I brist på regulatorisk vägledning i många avseenden har Koncernen funnit att det finns ett brett tolkningsutrymme i flera delar av taxonomin. Vi har därför ansett det nödvändigt att göra egna interna avvägningar. Våra upplysningar för 2023 bygger på vår aktuella tolkning av reglerna och kan i framtiden komma att ändras utifrån ny regulatorisk vägledning, i takt med att marknadspraxis utvecklas och de allmänna kunskaperna om taxonomins krav ökar.

	Kärnenergirelaterade verksamheter	JA/NEJ
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

OMSÄTTNING	Kod	Omsättning Mkr	Andel av omsättningen	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																
Omsättning för taxonomiförenliga verksamheter (A.1)		**0**	**0%**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är taxonomiförenliga																
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	15 198	19%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	2 753	3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							
Förvärv och ägande av byggnader (inklusive uthyrning)	CCM 7.7	33	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							
Förberedelse för återanvändning av utfasta produkter och produktkomponenter	CE 5.3	45	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	19 686	24%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är taxonomiförenliga (A.2)		**37 715**	**46%**	**22%**	**0%**	**0%**	**0%**	**24%**	**0%**							
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		**37 715**	**46%**	**22%**	**0%**	**0%**	**0%**	**24%**	**0%**							
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**43 963**	**54%**													
TOTALT		**81 678**	**100%**													

KAPITALUTGIFTER	Kod	Kapitalutgifter Mkr	Andel av kapitalutgifter	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																
Kapitalutgifter för taxonomiförenliga verksamheter (A.1)		**0**	**0%**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är taxonomiförenliga																
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	799	6%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	6 575	47%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader och parkeringsplatser i anslutning till byggnader	CCM 7.4	2	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							
Förvärv och ägande av byggnader (inklusive uthyrning)	CCM 7.7	5 182	37%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är taxonomiförenliga		**12 558**	**90%**	**90%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**							
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		**12 558**	**90%**	**90%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**							
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**1 354**	**10%**													
TOTALT		**13 912**	**100%**													

20240812202065

DRIFTSUTGIFTER	Kod	Driftsutgifter Mkr	Andel av driftsutgifter	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																
Driftsutgifter för taxonomiförenliga verksamheter (A.1)		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är taxonomiförenliga																
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	114	66%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							
Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter	CE 5.3	1	1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	18	10%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är taxonomiförenliga (A.2)		**133**	**77%**	**66%**	**0%**	**0%**	**0%**	**11%**	**0%**							
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		**133**	**77%**	**66%**	**0%**	**0%**	**0%**	**11%**	**0%**							
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**41**	**23%**													
TOTALT		**174**	**100%**													

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Hedin Mobility Group AB, org.nr 556065-4070

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 38–47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

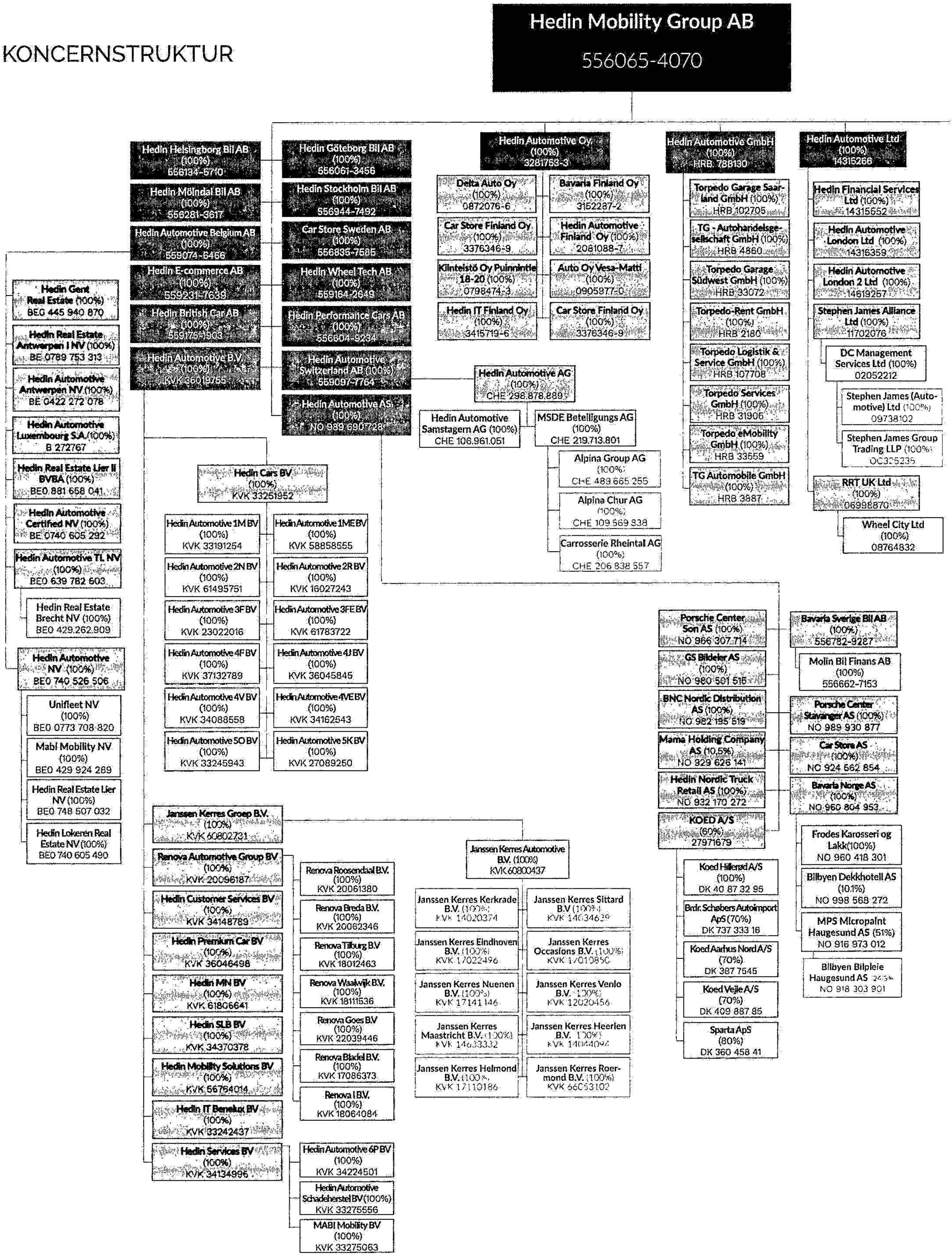
Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

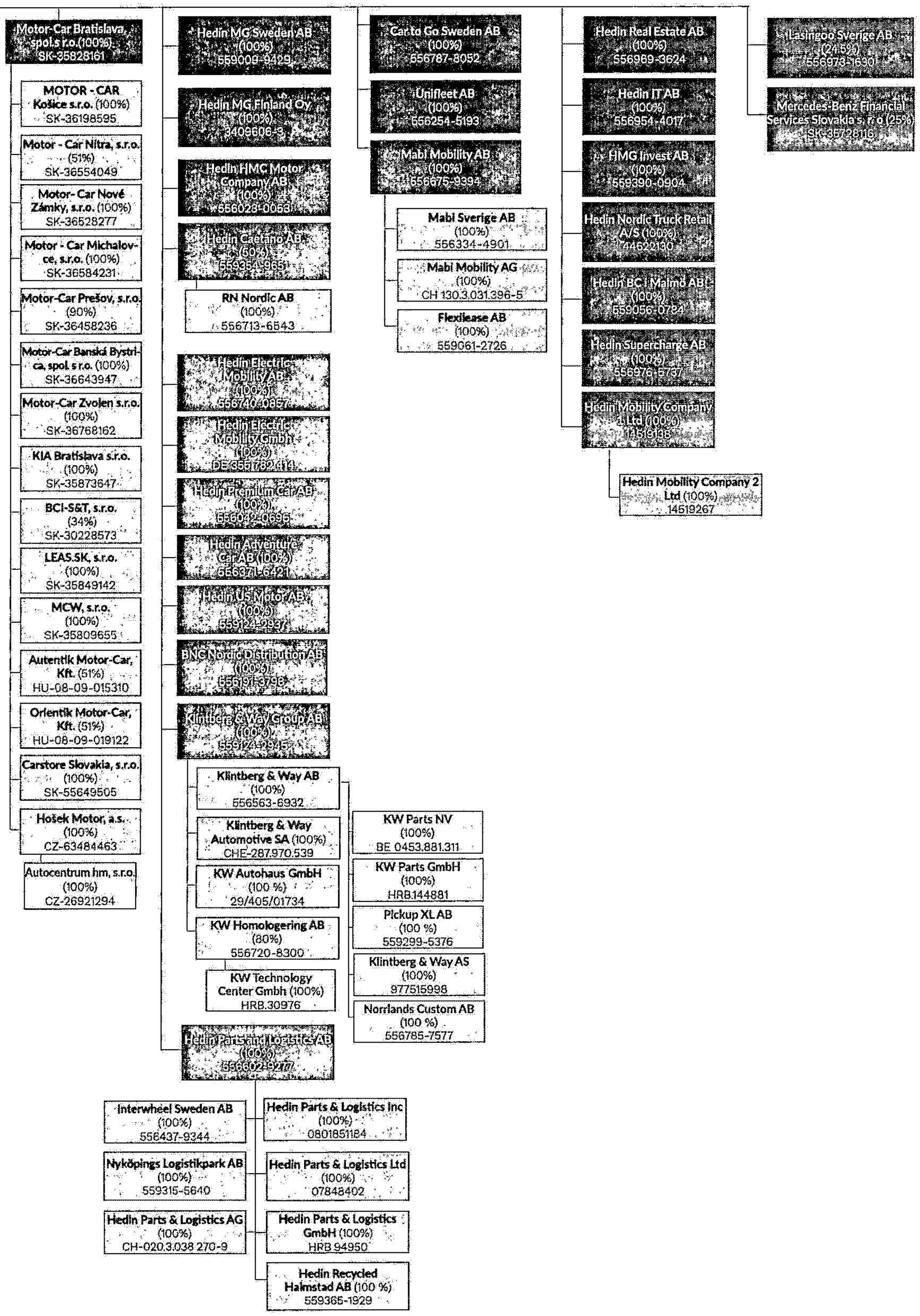
Mölndal den 2024-04-24
PricewaterhouseCoopers AB

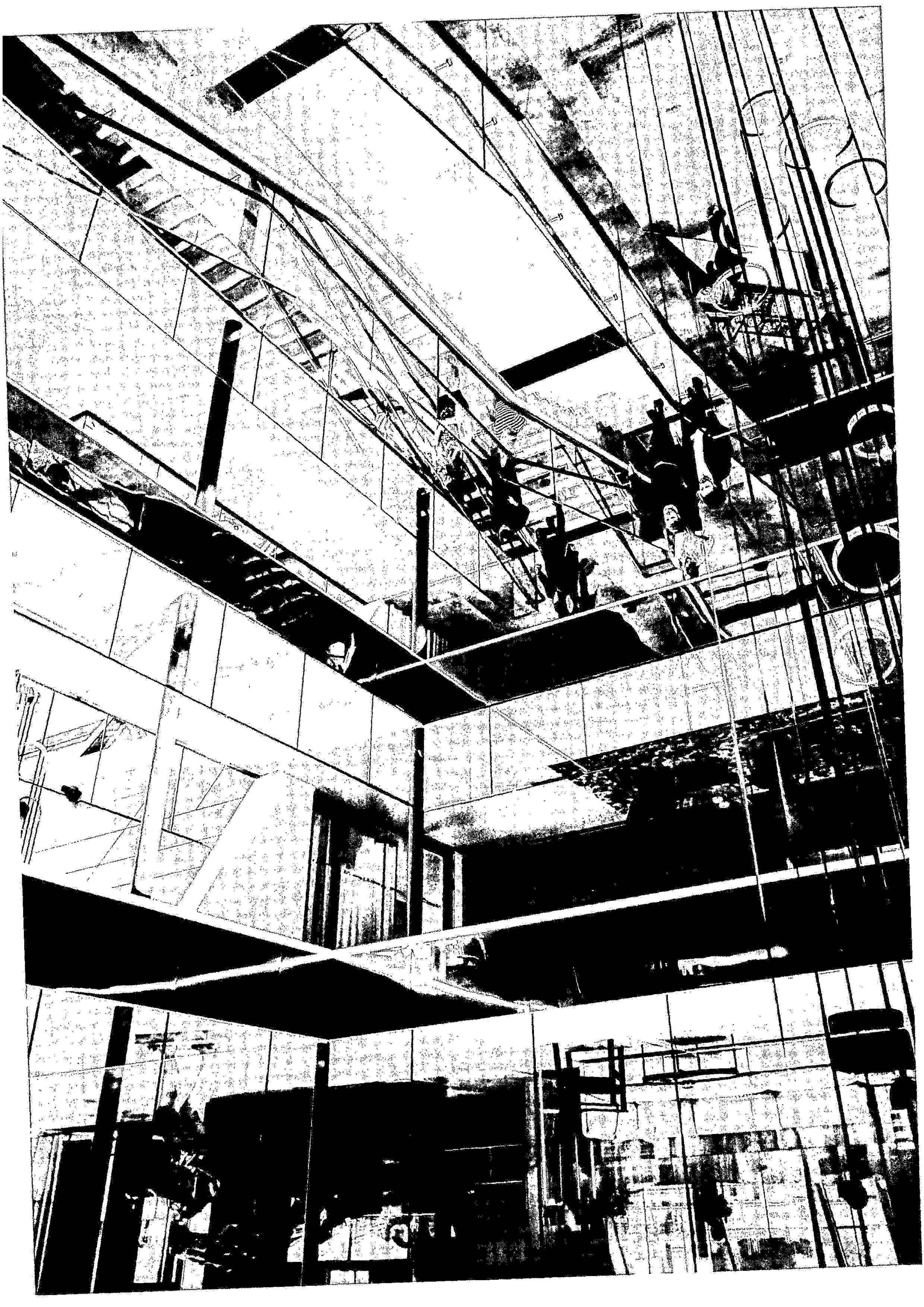
Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

KONCERNSTRUKTUR



20240812202066





20240812202067

Styrelse och ledande befattningshavare

Jan Litborn
Styrelseordförande

Erik Selin
Styrelseledamot

Hampus Hedin
Styrelseledamot

Klaus Kibsgaard
Styrelseledamot

Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Björn Hauber
Styrelseledamot

HEDIN MOBILITY GROUP

Anders Hedin, President & CEO
Hampus Hedin, Vice President
Per Mårtensson, CFO
Victor Bernander, Finance & Treasury Manager
Andréas Joersjö, General Counsel
Charlotte Martinsson, HR Director
Jørn Heiersjø, Real Estate Director
Rasmus Hansen, Procurement Director
Patrick Olsson, CEO Hedin IT

5 ÅR I SAMMANDRAG

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	81 678	52 522	28 114	24 024	22 279
Rörelseresultat	1 693	2 297	993	689	338
Finansiella poster	-813	-103	-154	-177	-190
Resultat före skatt	880	2 194	839	511	148
Skatt	-60	-348	-196	-125	-45
Årets resultat	820	1 846	644	386	103
Immateriella anläggningstillgångar	4 228	3 124	2 109	1 695	1 877
Materiella anläggningstillgångar	29 054	22 562	12 676	7 475	7 563
Finansiella anläggningstillgångar	1 893	1 947	1 086	82	71
Varulager	17 289	13 647	4 363	2 775	3 089
Kundfordringar	4 028	3 483	1 534	909	970
Övriga omsättningstillgångar	3 442	2 333	2 579	605	753
Summa tillgångar	59 934	47 096	24 347	13 540	14 323
Eget kapital	8 760	8 200	6 058	1 197	931
Långfristiga skulder	21 994	17 052	10 077	7 633	7 877
Leverantörsskulder	9 087	7 036	2 556	1 510	1 713
Övriga kortfristiga skulder	20 093	14 808	5 656	3 200	3 802
Summa eget kapital och skulder	59 934	47 096	24 347	13 540	14 323
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 165	1 861	2 209	1 707	1 508
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	-5 222	-8 465	-5 009	-680	-1 475
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	2 424	5 531	4 473	-1 045	23
Årets kassaflöde	367	-1 073	1 673	-18	56
Soliditet	15%	17%	26%	11%	9%
Avkastning på eget kapital	10%	26%	18%	36%	12%
Medeltalet anställda	9 370	6 172	3 569	2 651	2 733

20240812202068

MEUR	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	7 361	4 720	2 749	2 393	2 135
Rörelseresultat	153	206	97	69	32
Finansiella poster	-73	-9	-15	-18	-18
Resultat före skatt	79	197	82	51	14
Skatt	-5	-31	-19	-12	-4
Årets resultat	74	166	63	39	10
Immateriella anläggningstillgångar	381	281	206	169	180
Materiella anläggningstillgångar	2 618	2 027	1 239	745	725
Finansiella anläggningstillgångar	171	175	106	8	7
Varulager	1 558	1 226	427	276	296
Kundfordringar	363	313	150	91	93
Övriga omsättningstillgångar	310	210	252	60	72
Summa tillgångar	5 401	4 232	2 381	1 349	1 373
Eget kapital	789	737	592	119	89
Långfristiga skulder	1 982	1 532	985	760	755
Leverantörsskulder	819	632	250	150	164
Övriga kortfristiga skulder	1 811	1 331	553	319	364
Summa eget kapital och skulder	5 401	4 232	2 381	1 349	1 373
Kassaflöde från den löpande verksamheten	285	167	216	170	145
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	-471	-761	-490	-68	-141
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	218	497	437	-104	2
Årets kassaflöde	33	-97	164	-2	5
Soliditet	15%	17%	26%	11%	9%
Avkastning på eget kapital	10%	26%	18%	36%	12%
Medeltalet anställda	9 370	6 172	3 569	2 651	2 733
Omräkningskurs SEK/EUR	11,096	11,13	10,23	10,04	10,43

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Hedin Mobility Group AB (publ), org.nr. 556065-4070 får härmed avge Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Hedin Mobility Group AB är ett familjeägt bolag med verksamhet huvudsakligen inom försäljning och service av nya och begagnade fordon, import och distribution av fordon, reservdelar och däck samt leasing och korttids- uthyrning av fordon.

Retail

Inom affärsområdet Retail bedrivs detaljhandel av personbilar, transportbilar och lastbilar i flera europeiska länder. Det sker genom ett fullservicekoncept där både privat- och företagskunder förutom fordon erbjuds finansiering, serviceavtal, däcknotell och försäkring. Verksamheten bedrivs i Sverige, Norge, Finland, Nederländerna, Belgien, Schweiz, Slovakien, Tjeckien och Ungern. Under året har Tyskland, Storbritannien och Luxemburg tillkommit, vilket innebar att vi nu täcker 12 länder i norra och centrala Europa. Totalt erbjuds mer än 40 bilmärken, där Mercedes-Benz, BMW, Ford, KIA, BYD och MG tillhör de största. I Sverige bedrivs större delen av försäljningen under varumärket Hedin B... Varumärket Bavaria används i Sverige, Norge och Finland för försäljning av BMW och MINI, medan Hedin Performance Cars används vid försäljning av Porsche i dedikerade Porsche Center i Sverige och Norge. Hedin Automotive används som varumärke vid försäljning i övriga Europeiska länder förutom i Slovakien, Tjeckien och Ungern där det närbetade namnet Motor-Car används, och i Storbritannien där varumärket Stephen James används för försäljning av BMW och Mini.

Under varumärket Carstore samlar vi våra försäljningsanläggningar som är dedikerade för försäljning av begagnade fordon, för att bygga upp ett nätverk i de länder där vi är aktiva. Efter några år i Sverige finns Carstore nu även i Norge, Finland och Slovakien. Förutom Carstore säljs begagnade fordon även i Hedin Bil-anläggningar under namnet Hedin Certified där fordonen bland annat säljs med 12 månaders garanti och fri leverans till valfri anläggning.

Distribution

Inom affärsområdet Distribution bedrivs import och distribution av fordon, reservdelar och däck. Fordonen distribueras både genom egna återförsäljare inom affärsområdet Retail, som av externa återförsäljare. I Sverige sker distribution av varumärkena Ford, MG, BYD och Hongqi. Hongqi distribueras även i Nederländerna, Belgien och Luxemburg, och BYD distribueras i Tyskland. Verksamheten avser försäljning av nya person- och transportbilar samt reservdelar tillsammans med finansierings- lösningar, vagnskadegarantier och privatleasingerbjudanden. I Europa bedrivs import och distribution av varumärkena Dodge och RAM samt Ford F-150, inklusive homologering i egen regi. För varumärket INEOS Grenadier sker distribution i elva europeiska länder. Genom det hälftenägda bolaget RN Nordic sker distribution av Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark.

Hedin Parts and Logistics AB är exklusiv global leverantör av Saab originaldelar genom ett globalt nätverk i Europa, Nordamerika, Asien och Australien. Förutom logistiktjänster åt externa kunder hanterar de även reservdelsdistributionen för flera av våra distributionsmärken.

Interwheel är ett av Sveriges största företag inom däckbranschen och distributör för Alutec fälgar, Kumhodäck samt Coopers däckprogram.

Sedan början av 2023 sker även bildemontering genom dotterbolaget Hedin Recycled Halmstad AB. Genom detta kan vi bland annat erbjuda begagnade reservdelar och därmed ytterligare stärka vårt kunderbjudande och vår Servicemarknad.

Koncernen är auktoriserad reservdelsdistributör för General Motors North American Vehicles och Mopar (Chrysler, Jeep, Dodge, RAM), och är Europas största reservdelsgrossist av amerikanska bildelar med försäljning i 37 länder. Försäljningen sker under varumärket KW Parts.

Distribution och försäljning av BMW reservdelar för den norska och danska marknaden sker i GS Bildeler i Norge och Koed i Danmark.

Mobility solutions

Mabi Mobility erbjuder korttidsuthyrning genom ett komplett sortiment av personbilar, transportbilar och minibussar. Därutöver finns ett koncept med långtidsuthyrning som marknadsförs under namnet Flexilease. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom franchise och har ett rikstäckande stationsnät i Sverige samt verksamhet i Belgien, Schweiz och Nederländerna.

Car To Go Sweden AB bedriver förmedling av personbilar via varumärket Carplus, som rymmer hela erbjudandet inklusive leasing, försäkring och service. Bolaget är den drivande kraften inom digital transformation av fordonsaffären, där kunden har möjlighet att göra det kompletta valet av märke, modell, färg, återförsäljare och leveransplats online. Unifleet AB erbjuder operationell och finansiell leasing samt fordonsadministrationstjänster till den svenska företagsmarknaden.

Moderföretaget

Hedin Mobility Group ABs verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterföretag, samt tillhandahålla gemensamma funktioner såsom ekonomi, HR, marknad, inköp, biladministration, etc.

Företaget är dotterföretag till Hedin Group AB, org.nr 556702-0655 med säte i Volvdal, vilket även upprättar koncernredovisning.

20240812202069

Nyckeltal

Belopp i Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	81 678	52 522	28 114	24 024	22 279
Operativt rörelseresultat	1 535	2 106	1 084	778	406
Operativ rörelsemarginal, %	1,9	4,0	3,9	3,2	1,8
Rörelseresultat	1 693	2 297	993	689	338
Resultat efter finansiella poster	880	2 194	839	511	148
Balansomslutning	59 934	47 096	24 347	13 540	14 323
Avkastning på eget kapital, %	10	26	18	36	12
Soliditet, %	15	17	26	11	9
Soliditet, % exklusive IFRS 16	18	21	33	17	13
Medeltalet anställda	9 370	6 172	3 569	2 651	2 733

Definitioner
Avkastning på eget kapital: Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
Soliditet: Eget kapital samt efterställda skulder till moderföretag i förhållande till balansomslutningen.
Operativt rörelseresultat: Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.
Operativ rörelsemarginal: Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

- Förvärven av BMW-återförsäljarna Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB slutfördes den 1 februari 2023. Transaktionerna innebär att Hedin Mobility Group expanderar BMW-affären inom Bavaria. Tillträde skedde den 1 februari 2023.
- Hedin Automotive Belgium AB fortsatte att växa med Toyota genom förvärvet av Toyota-återförsäljaren Van Dijck i Brecht med 10 anställda. Genom förvärvet stärker Hedin Automotive sin geografiska närvaro i provinsen Antwerpen och Kempenregionen och med totalt 26 anläggningar är nu bolaget Belgiens största återförsäljare. Tillträde skedde den 8 februari 2023.
- Hedin Parts and Logistics AB förvärvade OnWheels Bildemontering AB samt dess moderbolag OW Förvaltning och Fastighets AB. OnWheels Bildemontering är en toppmodern anläggning om 3 200 kvadratmeter som ligger i framkant vad gäller att demontera bilar och återvinna delar på ett hållbart sätt, bland annat genom den senaste tekniken för miljövänlig och säker hantering av vätskor. Anläggningen, som idag sysselsätter sex personer, invigdes hösten 2020 och är belägen i Getinge i Halland. Tillträde skedde den 17 februari 2023.
- Förvärvet av fyra anläggningar i södra London från Mercedes-Benz Retail Group UK Ltd slutfördes den 1 april 2023. Transaktionen omfattar fyra attraktiva platser – Brooklands, Dartford, Croydon samt West Bromley – med en kombinerad bred portfölj av personbilar, transportbilar och servicemarknadstjänster. Genom förvärvet etablerar Hedin Mobility Group sin första egna återförsäljarverksamhet i Storbritannien.
- Hedin Automotive B.V. förvärvade tre nederländska Peugeot-anläggningar i Assen, Groningen och Veendam. Anläggningarna sysselsätter totalt 56 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar. Genom förvärvet utökar Hedin Automotive sitt återförsäljarnätverk i norra Nederländerna och stärker därmed sin position på den nederländska fordonsmarknaden. Tillträde skedde den 3 april 2023.
- Hedin British Car AB ingick avtal om att förvärva samtliga aktier i Förenade Bil JL i Malmö AB, som är exklusiv återförsäljare av Jaguar och Land Rover i Skåne med auktoriserad serviceverkstad. Tillträde skedde den 28 april 2023.
- Hedin Automotive AG förvärvade BMW-återförsäljaren H.P. Schmid AGs verksamhet norr om Zürich i Schweiz. Förvärvet stärker ytterligare Hedin Automotives position som den näst största återförsäljargruppen av BMW och MINI i Schweiz – och Hedin Mobility Groups position som en av Europas största återförsäljare av BMW. Tillträde skedde den 15 maj 2023.
- Hedin Automotive Luxembourg S.A förvärvade Mazda-verksamheten hos återförsäljaren Garage Pirsch s.à.r.l. i Luxemburg. Transaktionen omfattar hela bolagets verksamhet inom försäljning av nya och begagnade bilar samt servicemarknadstjänster. Genom förvärvet går Hedin Mobility Group för första gången in på den luxemburgska marknaden. Koncernens närvaro i Benelux fullbordas därmed till att bestå av marknadsledande återförsäljarverksamhet i Belgien, Nederländerna och Luxemburg genom varumärket Hedin Automotive. Tillträde skedde den 2 juni 2023.

- Hedin Mobility Group ingick partnerskap med Lotus Cars genom vilket Hedin Mobility Group blir officiell agent för Lotus i Sverige och Nederländerna. Avtalet omfattar försäljning av Lotus-bilar samt tillhörande servicemarknadstjänster. I Sverige kommer Hedin Mobility Groups återförsäljargrupp Hedin Bil att representera Lotus medan Hedin Automotive agerar officiell agent för varumarket i Nederländerna.
- Hedin Mobility Groups svenska återförsäljargrupp Hedin Bil utsågs till officiell agent för bilmarket smart. Avtalet omfattar såväl fordonsförsäljning som servicemarknadstjänster för smart-bilar på den svenska marknaden. Hedin Bil kommer att representera smart med ett fullserviceerbjudande i Stockholm, Göteborg samt Malmö och kommer därtill erbjuda smart-kunder auktoriserade service-och verkstadstjänster även i Helsingborg, Jönköping, Linköping och Uppsala
- Hedin Mobility Group AB (publ) emitterade seniora icke-säkerställda företagsobligationer i svenska kronor om 1 000 miljoner kronor under ett ramverk om 2 000 miljoner kronor. Obligationerna kommer att ha en rörlig ränta om STIBOR 3 månader + 5,75 procent per år och förfaller i juli 2026. Obligationerna är noterade för handel på företagsobligationslistan vid Nasdaq Stockholm
- Hedin Automotive B.V. förvärvade Renova Automotive Group B.V. med 250 anställda. Förvärvet omfattar den nederländska återförsäljargruppens hela BMW- och MINI-verksamhet, vilken inkluderar försäljning av nya och begagnade fordon samt servicemarknadstjänster och skadeverksamhet. Renova driver fem fullservice-anläggningar för BMW, varav tre även representerar MINI, samt två fristående skadeverkstäder. 2022 var Renovas marknadsandelar för BMW och MINI båda över 9 % och koncernen omsatte cirka 200 miljoner euro. Tillträde skedde den 18 augusti 2023.
- Hedin Automotive Ltd förvärvade den ansedda BMW-och MINI-återförsäljaren Stephen James Group. Transaktionen omfattar all verksamhet inom Stephen James Group, vilken inkluderar försäljning av nya och begagnade bilar samt en bred servicemarknadsaffär. Stephen James Group säljer årligen över 6 000 nya och begagnade bilar och har cirka 400 anställda fördelade på fem BMW-anläggningar, varav tre även representerar MINI, i London-regionen. Tillträde skedde den 25 augusti 2023
- Hedin Automotive GmbH ingick avtal med Torpedo Garage Holding GmbH & Co. KG och Torpedo LT Investment GmbH om att förvärva sammanlagt åtta företag inom vilka all fordonsrelaterad verksamhet under varumärket Torpedo Gruppe bedrivs. Torpedo Gruppe representerar Mercedes-Benz, smart, Hyundai, Land Rover och BYD på 21 platser i sex förbundsländer. Koncernen erbjuder privat- och företagskunder ett helhetskoncept med försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar, biluthyrning, försäkrings- och finansieringslösningar samt en komplett servicemarknadsaffär. År 2022 sålde Torpedo Gruppe totalt 12 000 nya och begagnade fordon och hade en nettoomsättning på 526 miljoner euro (agentaffären inkluderat). Cirka 1 260 personer är anställda i koncernen. Tillträde skedde 30 augusti 2023.
- Hedin Mobility Group ingick avtal med Sagax om försäljning av 16 fastigheter belägna i Nederländerna, Belgien och Tyskland
- Hedin Automotive Oy förvärvade den finska Ford-återförsäljaren Auto Oy Vesa-Matti, som säljer nya och begagnade Ford person- och transportbilar, och är även verksamt inom auktoriserad reservdelsförsäljning och service. Auto Oy Vesa-Matti omsätter cirka 10 miljoner euro och säljer årligen cirka 800 nya och begagnade bilar. Tillträde skedde den 31 augusti 2023.
- Hedin Automotive Oy ingick avtal med Delta Motor Group Oy om förvärv av samtliga aktier i Delta Auto Oy samt Delta Motor Group Oys operativa verksamhet. Transaktionen omfattar all affärsverksamhet inom Delta Auto, inklusive försäljning av nya och begagnade bilar, servicemarknad och reservdelar samt fordonsrelaterade stödfunktioner. Delta Auto är en betydande aktör på den finska bilmarknaden och omsatte 322 miljoner euro under 2022, och sysselsatte 315 medarbetare på 13 anläggningar i 12 städer samt en varumärkesportfölj bestående av nio fordonsmärken. Genom förvärvet fortsätter Hedin Automotive sin tillväxtstrategi i Finland och utökar sin närvaro till ett rikstäckande återförsäljarnätverk från Helsingfors till Uleåborg. Tillträde skedde den 4 september 2023.
- Hedin Automotive B.V. ingick avtal med Janssen Automotive B.V. om förvärv av Janssen Kerres Groep B.V. och Janssen Kerres Lease B.V. Förvärven omfattar återförsäljargruppen Janssen Kerres verksamhet inom fordonsåterförsäljning, leasing samt servicemarknad. Janssen Kerres representerar KIA, Renault, Dacia och Nissan och driver 13 anläggningar i regionerna Nordbrabant och Limburg. Janssen Kerres tillhandahåller även auktoriserade verkstadstjänster för Peugeot och Citroën. År 2022 hade Janssen Kerres en nettoomsättning på 200 miljoner euro, och sysselsatte 300 medarbetare i dess återförsäljarverksamhet. Tillträde skedde den 4 oktober 2023
- Hedin Automotive Ltd förvärvade den 30 november 2023 den brittiska specialisten inom fälgrenovering RRT (UK) Ltd. Verksamheten är belägen i Luton och processar årligen 20 000 fälgar.
- Hedin Mobility Group och Iveco Group undertecknade ett avtal gällande förvärv av Iveco Groups distributions- och återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Genom det planerade förvärvet kommer Hedin Mobility Group ta över verksamheten att marknadsföra och distribuera kommersiella fordon av varumärket IVECO, inklusive reservdelar, i de fyra nordiska länderna. Transaktionen, som är föremål för myndighetsgodkännande, förväntas slutföras under första halvåret 2024
- Hedin Mobility Group och Ford Motor Company har tecknat ett icke-bindande samförståndsavtal avseende förvärv av Fords nationella försäljningsbolag i Finland. Genom den tilltänkta transaktionen, som förväntas slutföras under 2024, kommer Hedin Mobility Group att ta över verksamheten för import och distribution av Ford personbilar, transportbilar samt reservdelar och tillbehör på den finska marknaden.

20240812202070

Händelser efter räkenskapsårets utgång

- Den 12 februari 2024 meddelades att Hedin Mobility Group under perioden november 2023 till februari 2024 avyttrat hela sitt innehav i det noterade bolaget Pendragon PLC.
- Den 4 januari utsågs Hedin Mobility Group till distributör för MG i Finland. Försäljnings- och servicenätverket kommer initialt att bestå av 13 fullserviceanläggningar som drivs av Hedin Automotive Finland. Säljstart och kundleveranser förväntas inledas under andra kvartalet 2024.
- Hedin Mobility Group AB har ingått avtal om att förvärva Mercedes-Benz Försäljnings AB, vilket omfattar hela Mercedes-Benz Malmös verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknadstjänster samt fastigheten där verksamheten bedrivs. Verksamheten sysselsätter cirka 137 medarbetare och säljer cirka 2 200 fordon per år. Transaktionen är föremål för myndighetsgodkännande och förväntas slutföras under det andra kvartalet 2024.

Förvantad framtida utveckling

Konjunkturläget och den ekonomiska situationen i Europa med bland annat höga marknadsräntor gör att bedömningen av hur marknaden kommer utveckla sig blir väldigt osäker. Variationen är också stor mellan de marknader vi har verksamhet. Genom vår diversifiering av varumärken och närvaro på olika marknader ser vi möjligheter att hantera detta och kunna erbjuda våra kunder bra alternativ. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla och effektivisera vår verksamhet och genom vår breda geografiska närvaro i Europa står vi väl positionerade för att ta vara på de möjligheter som morgondagens mobilitetsaffär för med sig.

Risker

Risker och risktagande är en del av vår verksamhet som rätt hanterad kan ge fördelar i en föränderlig värld. En generell ekonomisk nedgång på global nivå eller i någon av världens ledande ekonomier kan minska efterfrågan på koncenens produkter, lösningar och tjänster. Krig, terrorism och andra fientligheter samt naturkatastrofer och störningar på världens finansmarknader kan också ha en negativ effekt på efterfrågan på koncernens produkter och tjänster.

Varje enhet och funktion ansvarar för att identifiera risker i den egna verksamheten. Koncernledningen har under året deltagit i en utbildning för att bättre förstå och hantera risker ur ett ERM-perspektiv (Enterprise Risk Management) och därmed skapa bättre underlag för fortsatt tillväxt och lönsamhet. Nedan beskrivs de risker som bedöms ha störst påverkan på Koncernen.

Omvärldsrisk och politisk risk

De senaste åren har visat vilka globala konsekvenser en pandemi, eller en militär konflikt, kan få på ett samhälle och på dess ekonomi. Stigande inflation, ökade räntor och höjda elpriser medför en risk för minskad efterfrågan av nya fordon. Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har bidragit till att skapa en osäkerhet i Europa och världen. Risker finns att det osäkra läget skapar en nedgång i ekonomisk aktivitet på marknaden och att vi går in i en lågkonjunktur.

Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter, avgifter, subventioner och restriktioner på de produkter och tjänster som Koncernen säljer kan påverka både efterfrågan och värderingen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden.

Vi ser också en ökad reglering och ökade krav på tillverkare och producenter såväl som på distributörer och återförsäljare inom fordonsindustrin. Dessa krav medför på kort och lång sikt ökade kostnader, och påverkar konkurrensen inom vårt geografiska verksamhetsområde.

Vi ser dock överlag positivt på dessa nya krav som på sikt är en förutsättning för en hållbar utveckling, där vi vill vara en aktiv aktör och bidra till fortsatt nytta för våra kunder och samarbetspartners.

Risker relaterade till marknadens utveckling

Det finns en risk att konsumtionen av kapitalvaror, inklusive bilar, minskar till en betydligt lägre nivå över en längre tid. Detta är oftast kopplat till konjunkturläget och utveckling av marknadsräntorna för finansiering av bilköp. Vissa delar av verksamheten, som servicemarknaden och begagnade fordon är mindre känsliga för konjunkturförändringar. Genom diversifiering av verksamheten och vår geografiska närvaro möjliggör vi en spridning av riskerna. Vid ett överutbud i marknaden finns en risk för prisjusteringar nedåt i bilpriser.

De flesta avtal med generalagenterna är rullande tvåårsavtal eller femårsavtal. Det innebär att det är nödvändigt med en god relation mellan generalagent och återförsäljare och att bygga långsiktiga samarbeten. Hedin-koncernen har som mål att vara en viktig samarbetspartner till respektive generalagent och bygga förtroende mellan parterna. Att skapa ett helhetskoncept med finansiering, försäkring, service, kreditkort och olika möjligheter till ägarformer bidrar till ökad kundlojalitet och minskad risk.

Lagervärden och leverensförmåga

Bilförsäljning är beroende av konjunkturutvecklingen och skapar en känslighet i koncernens försäljningsutveckling. För att reducera känsligheten i lönsamhet krävs effektiva processer och kontroll på lagersituationen. Vi analyserar kontinuerligt befintligt lager och inbyten för att aktuellt lager skall vara konkurrenskraftigt.

Brist på komponenter från underleverantörer har medfört försenade leveranser av vissa modeller. Detta kan kortsiktigt påverka vår leveransförmåga. Osäkerheterna i världsläget ökar kostnaden för transporter och även försvagning av den svenska valutan. Detta innebär ökade priser för konsument med risk för lägre efterfrågan som följd.

Finansiering och likviditet

Om den ekonomiska nedgången blir långvarig finns en risk att refinansiering av nuvarande kreditportfölj inte kan ske. Det sker en löpande dialog med våra kreditgivare för att säkerställa ett långsiktigt samarbete.

Risker relaterade till förvärv

Som ett led i koncernens strategiska tillväxtmål sker förvärv av verksamheter. Om förhållandena i de förvärvade verksamheterna skulle avvika från vad som är känt inför förvärvet eller om integrationen av de förvärvade verksamheterna skulle misslyckas kan det påverka koncernen negativt.

Vid samtliga förvärv genomförs en grundläggande granskning (Due Diligence) som syftar till att identifiera samtliga risker i bolagets verksamheter, där berörda interna funktioner deltar i samverkan med extern legal expertis.

Koncernens strategiska tillväxtmål kan också ses som en långsiktig riskhantering, med ett brett utbud av varumärken minskar även de risker som uppstår genom en alltför stor exponering på enskilda varumärken. De senaste årens expansion med flera nya varumärken och på nya marknader gör det möjligt att sprida riskerna. Genom koncernens verksamhet inom flera delar av bilbranschen som distribution, retail och mobility skapas möjlighet att bredda och sprida riskerna.

Bolagsstyrningsrapport

Högsta beslutande organ i Hedin Mobility Group-koncernen är bolagsstamman. Bolagsstämman utser en styrelse, som har det yttersta ansvaret för att den interna kontrollen fungerar tillfredstallande så att kvaliteten i den finansiella rapporteringen kan säkerstallas. Det ar styrelsens ansvar att tillse att bolagets organisation ar utformad så att bokföringen, medelsforvaltningen och bolagets ekonomiska forhållande i ovrigt kontrolleras på ett betryggande satt. Styrelsen utvarderar lopande den verkstallande direktörens arbete. VD har i uppgift att tillsammans med CFO granska och säkerstalla kvaliteteten i den finansiella rapporteringen. Tydliga riktlinjer kommuniceras till dotterföretagen for att säkerstalla att de regler och principer som tillampas ar gemensamma for koncernens foretag. Koncernens externa revisorer rapporterar till styrelsen vid behov, dock minst en gång per år

Bolagsstämma

Bolagets storsta aktieagare är Hedin Group AB, med ett innehav av 71,5% av aktierna. Hedin Group AB ägs till 100% av Anders Hedin, som aven ar VD och koncernchef i Hedin Mobility Group AB. Skandrenting AB äger 25%, dar Erik Selin ar huvudägare, och resterande 3,5% ags av Ingemar Hedin. Det finns 11 138 800 aktier av serie A dar varje aktie berattigar till tio röster, samt 274 460 032 aktier av serie B dar varje aktie berättigar till en rost. Det finns inga begransningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Alla aktier av serie A innehas av Hedin Group AB.

Det finns inga särskilda bestammelser i bolagsordningen for tillsättande eller entledigande av styrelseledamoter, eller ändring i bolagsordningen

Hållbarhetsrapport

Hedin Mobility Group har upprattat hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen. Koncernens hållbarhetsrapport och upplysningar enligt EU's taxonomi-forordning redovisas på sid 38–47 i denna Årsredovisning.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 56% till 81 678 Mkr (52 522). Under året har flera stora förvärv slutforts med etablering av retail i UK och Tyskland, samt fortsatt expansion i Finland och Nederländerna. Justerat for förvarv och valutakursforändringar okade nettoomsattningen 9% for jamforbara enheter.

Operativt rörelseresultat minskade med 571 Mkr, motsvarande 27%, till 1 535 Mkr (2 106). Marginalen uppgick till 1,9% (4,0%). Retail minskade det operativa rorelseresultat med 227 Mkr, och marginalen uppgick till 1,5% (3,0%). Det ar till största delen hanforligt till den nordiska marknaden dar en svagare efterfrågan bidragit till lägre försaljningspriser och marginaler. Distribution minskade det operativa rorelse-resultatet med 454 Mkr och marginalen till 2,1% (5,7%), mycket beroende på försvagad svensk krona och etablering av nya marken och marknader i kombination med en svagare efterfrågan på privatmarknaden

Rörelseresultatet minskade med 604 Mkr till 1 693 Mkr (2 297). I resultatet ingår en realisationsvinst vid försaljning av fastigheter om 515 Mkr. Foregående år påverkades resultatet positivt av negativ goodwill om 349 Mkr. Resultatet är aven belastat med strukturkostnader gallande forandringar inom vårt distributionsnät, etablering av nya distributionsmärken och kostnader i samband med förvarv och etablering på nya marknader om 148 Mkr.

Finansnettot uppgick till -813 Mkr (-103). Rantekostnaderna stiger på grund av ökad upplåning, storre verksamhet och höjda marknadsräntor. Valutakursdifferenser uppgår till -69 Mkr (+24). I posten ingår även resultat från andelar i intresseforetag om 125 Mkr (188), samt realisationsvinst om 293 Mkr vid forsaljning och omvärdering av innehavet i Pendragon PLC.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 165 Mkr (1 861). Investeringar i anlaggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderattstillgångar uppgick till 987 Mkr (590). Tillganglig likviditet inklusive outnyttjad checkkredit uppgick till 2 438 Mkr.

Nettoomsättning	2023	2022	Förändring
Retail	73 775	45 233	63%
Distribution	14 495	13 274	9%
Segmentavstämning	-6 592	-5 985	
Totalt	**81 678**	**52 522**	**56%**

Operativt rörelseresultat	2023	2022	Förändring
Retail	1 114	1 341	-17%
Distribution	303	757	-60%
Segmentavstamning	118	8	
Totalt	**1 535**	**2 106**	**-27%**

Operativ rörelsemarginal	2023	2022
Retail	1,5%	3,0%
Distribution	2,1%	5,7%
Totalt	**1,9%**	**4,0%**

Distribution

Nettoomsättningen ökade med 9% till 14 495 Mkr (13 274). Försaljningen av fordon var stark i borjan av året efter en tid med leveransförseningar, for att minska successivt under året i takt med att efterfrågan på den svenska marknaden har minskat. Liknande utveckling syns på den europeiska marknaden for Dodge och RAM.

Försaljningen av våra distributionsmarken i Sverige ar på en lägre nivå an föregående år, till stor del beroende på minskad efterfrågan från konsumentmarknaden och på privatleasing. Lansering av BYD i Sverige och Tyskland har skett under året och försaljningen ökar för varje månad. I Tyskland har avtal tecknats med externa återforsäljare där den nyligen förvärvade verksamheten i Torpedo Gruppe ingår, medan försaljningen i Sverige sker via Hedin Bil och Bavaria. Etableringen av Ford F-150 har fortsatt genom etablering av försaljningsnatverk hos återforsaljare i Europa och försaljningen ökar successivt

20240812020711

Likaså fortsätter leveranserna av INEOS Grenadier till våra europeiska kunder, med försäljning huvudsakligen i Schweiz, Belgien, Luxemburg och Sverige.

Försäljningen av reservdelar och däck har ökat något jämfört med föregående år, framförallt inom KW Parts och genom våra nya distributionsmärken.

Operativt rörelseresultat minskade med 454 Mkr och marginalen uppgick till 2,1% (5,7%). Förutom en lägre volym påverkas importen av högre inköpspriser som till stor del beror på den svaga svenska kronan, vilket påverkat resultatet negativt. Resultatet är även belastat med etableringskostnader av nya bilmärken i Sverige och Tyskland och omstrukturering i reservdelsverksamheten.

Retail

Nettoomsättningen ökade med 63% till 73 775 Mkr (45 233). Operativt rörelseresultat minskade 17% till 1 114 Mkr (1 341). Justerat för förvärvade enheter och valutakursförändringar har nettoomsättningen ökat 8%. I Sverige har omsättningen ökat 23%, men justerat för förvärv och minskad privatleasing har faktureringen ökat 7%. Totalmarknaderna mätt i antal registrerade personbilar har ökat 1%. Orderingången har minskat under året beroende på borttagen subvention av elbilar och det höga ränteläget. Den minskade efterfrågan gör att försäljningspriser pressas och marginalerna minskar, vilket är största orsakerna till det lägre resultatet. Vi har dessutom investerat i fler fullserviceanläggningar till våra distributionsmärken vilket ökat kostnaderna på kort sikt. Servicemarknaden visar en stabil efterfrågan med bibehållna marginaler.

I Norge har totalmarknaden minskat 27% under året, mycket beroende på förändrade subventioner av elbilar. Vår försäljning har minskat 23% vilket även påverkat resultatet negativt, särskilt för elbilar i premiumsegmenten.

Försäljningen i Finland justerat för förvärv ökar på både nya och begagnade fordon. Marknaden i Finland har ökat under året, men är fortfarande på en mycket låg nivå. Det operativa rörelseresultatet är påverkat av kostnader för implementering av nya förvärv, förändring av organisation och utförsäljning av nya och begagnade fordon. Satsningen på begagnade fordon fortsätter med etablering av Carstore, Hedin Certified och Hedin Auction.

I Storbritannien har efterfrågan och marknadspriser på begagnade fordon minskat vilket medfört lägre marginaler. Tillsammans med en lägre försäljning i slutet av året har detta bidragit till det låga resultatet.

I Belgien har försäljning och orderingång varit god vilket delvis påverkats av förändrade skatteregler. Tillsammans med effekter från tidigare leveransproblem från fabrikerna medförde det att orderstocken var hög vid ingången av året. Totalmarknaden ökade 30% efter ett svagt föregående år. Marginalerna på bilförsäljningen har förbättrats och servicemarknaden visar både högre omsättning och marginaler.

Även marknaden i Nederländerna har varit stark och ökade 18%. Vår försäljning har ökat ca 25%. De åtgärder som vidtogs föregående år för att få ned kostnaderna har gett effekt och bidrar till det förbättrade resultatet.

Förvärvet av Torpedo Gruppe i Tyskland slutfördes i september och ingår i bokslutet under fyra månader. Resultatet är påverkat av kostnader i samband med omstrukturering av delar av verksamheten och uppstart av det nya märket BYD, tillsammans med en svagare försäljning än förväntat för befintliga märken.

I Schweiz har totalmarknaden ökat och vår försäljning av nya fordon ökar. Försäljningen av begagnade fordon är på samma nivå som föregående år, men med något lägre marginaler.

I Slovakien, Tjeckien och Ungern har efterfrågan fortsatt varit stark och omsättningen ökar jämfört med motsvarande verksamhet föregående år. Även omsättningen i servicemarkanden ökar. Både resultat och marginaler har förbättrats genom den ökade volymen.

Nettoomsättning	2023	2022	Förändring
Sverige	23 225	18 943	23%
Norge	4 765	6 202	-23%
Finland	7 036	3 310	113%
UK	3 011	-	
Belgien, Luxemburg	8 788	5 482	60%
Nederländerna	14 028	7 722	82%
Tyskland	1 771	-	
Schweiz	4 244	2 177	95%
Slovakien, Tjeckien, Ungern	6 907	1 397	394%
Totalt	**73 775**	**45 233**	**63%**

Operativt rörelseresultat	2023	2022	Förändring
Sverige	271	716	-62%
Norge	58	335	-83%
Finland	-75	-27	-178%
UK	2	-	
Belgien, Luxemburg	284	164	73%
Nederländerna	353	109	224%
Tyskland	-17	-	
Schweiz	14	0	
Slovakien, Tjeckien, Ungern	224	44	409%
Totalt	**1 114**	**1 341**	**-17%**

Operativ rörelsemarginal	2023	2022
Sverige	1,2%	3,8%
Norge	1,2%	5,4%
Finland	-1,1%	0,0%
UK	0,1%	-
Belgien, Luxemburg	3,2%	3,0%
Nederländerna	2,5%	1,4%
Tyskland	-1,0%	-
Schweiz	0,3%	0,0%
Slovakien, Tjeckien, Ungern	3,2%	-
Totalt	**1,5%**	**3,0%**

FINANSIELL STÄLLNING

Per 31 december 2023 uppgick likvida medel till 1 151 Mkr (790). Tillsammans med outnyttjad checkkredit och revolverande kreditfacilitet fanns en betalningsberedskap på 2 438 Mkr (1 995)

Koncernens balansomslutning uppgick per balansdagen till 59 934 Mkr (47 096). Årets investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 987 Mkr (590)

Moderföretag

Hedin Mobility Group ABs verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterföretag, samt tillhandahålla koncerngemensamma tjänster. Resultat efter finansiella poster uppgick till 229 Mkr (428) och årets nettoresultat uppgick till 271 Mkr (689).

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Överkursfond	4 100 597 412 kr
Balanserat resultat	1 598 017 601 kr
Årets resultat	270 503 358 kr
Summa	**5 969 118 371 kr**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	5 969 118 371 kr
Summa	**5 969 118 371 kr**

Vad betraffar företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

20240812202072

RAPPORT ÖVER KONCERNENS RESULTAT OCH TOTALRESULTAT

Belopp i Mkr	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	*4*	81 678	52 522
Övriga rörelseintäkter	*5*	872	708
		82 550	53 230
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-65 488	-40 849
Övriga externa kostnader	*7,8*	-3 827	-2 595
Personalkostnader	*6*	-7 150	-4 547
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	*15*	56	7
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	*13,14*	-4 217	-2 634
Övriga rörelsekostnader		-231	-315
Rörelseresultat		**1 693**	**2 297**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag	*15*	437	188
Finansiella intäkter	*9,11*	31	27
Finansiella kostnader	*10,11*	-1 281	-317
Resultat före skatt		**880**	**2 194**
Skatt	*12*	-60	-348
Årets resultat		**820**	**1 846**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretags aktieägare		800	1 836
Innehav utan bestammande inflytande		20	10
Årets resultat		**820**	**1 846**
Övrigt totalresultat			
Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat			
Omräkning av avsattningar for pensioner, netto efter skatt		-41	46
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag		-44	67
Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat			
Kassaflödessäkringar		-36	-46
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag		0	1
Omräkningsdifferenser		-139	210
Årets totalresultat		**560**	**2 124**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretags aktieägare		542	2 114
Innehav utan bestämmande inflytande		18	10
Årets totalresultat		**560**	**2 124**

20240812202073

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	*13*		
Immateriella rättigheter		168	167
Kundrelationer		1 073	783
Goodwill		2 987	2 174
		4 228	3 124
Materiella anläggningstillgångar	*14*		
Byggnader och mark		1 106	1 799
Nedlagda kostnader på annans fastighet		793	538
Inventarier, verktyg och installationer		1 490	773
Leasingfordon		13 281	10 871
Nyttjanderättstillgångar		12 166	8 428
Pågående nyanläggningar		218	153
		29 054	22 562
Andelar i intresseföretag	*15*	300	1 530
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*16*	1 086	37
Uppskjuten skattefordran	*12*	474	367
Övriga långfristiga fordringar	*17*	33	13
Summa anläggningstillgångar		**35 175**	**27 633**
Omsättningstillgångar			
Varulager	*18*		
Handelsvaror		14 305	11 259
Varor på väg		2 984	2 388
		17 289	13 647
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	*19*	4 028	3 483
Fordringar hos koncernföretag		5	2
Fordringar hos intresseföretag		0	6
Skattefordran		34	17
Övriga kortfristiga fordringar		1 247	663
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*20*	1 005	855
		6 319	5 026
Likvida medel	*21*	1 151	790
Summa omsättningstillgångar		**24 759**	**19 463**
SUMMA TILLGÅNGAR		**59 934**	**47 096**

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		3	3
Övrigt tillskjutet kapital		4 100	4 100
Reserver		29	202
Balanserat resultat inkl årets resultat		4 533	3 818
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		**8 665**	**8 123**
Innehav utan bestämmande inflytande		95	77
Summa eget kapital		**8 760**	**8 200**
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	*22*	209	137
Uppskjuten skatteskuld	*12*	420	386
Skulder till moderföretag	*29*	0	260
Obligationslån	*29*	993	0
Övriga skulder till kreditinstitut	*29*	3 037	1 976
Leasingskuld	*29*	10 404	7 190
Övriga långfristiga skulder	*23*	6 931	7 103
Summa långfristiga skulder		**21 994**	**17 052**
Kortfristiga skulder			
Checkkredit	*29*	1 928	787
Skulder till kreditinstitut	*29*	1 707	2 875
Leasingskuld	*29*	1 782	1 238
Leverantörsskulder		9 087	7 036
Skulder till koncernföretag		7	207
Skatteskuld		307	389
Övriga kortfristiga skulder	*23*	11 647	6 597
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*24*	2 715	2 715
Summa kortfristiga skulder		**29 180**	**21 844**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**59 934**	**47 096**

20240812202074

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående Eget kapital 2022-01-01	**3**	**4 100**	**38**	**1 891**	**6 032**	**26**	**6 058**
Årets resultat				1 836	1 836	10	1 846
Årets förändring omräkningsreserv			210		210		210
Kassaflödessäkringar			-46		-46		-46
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag				68	68		68
Omvärdering av avsättningar för pensioner				46	46		46
Övrigt totalresultat för året			164	114	278		278
Transaktioner med ägare							
Förvärv						54	54
Förändring av ägarandel i dotterföretag				-23	-23	-12	-35
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande						-1	-1
Utgående Eget kapital 2022-12-31	**3**	**4 100**	**202**	**3 818**	**8 123**	**77**	**8 200**
Årets resultat				800	800	20	820
Årets förändring omräkningsreserv			-137		-137	-2	-139
Kassaflödessäkringar			-36		-36		-36
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag				-44	-44		-44
Omvärdering av avsättningar för pensioner				-41	-41		-41
Övrigt totalresultat för året			-173	-85	-258	-2	-260
Utgående Eget kapital 2023-12-31	**3**	**4 100**	**29**	**4 533**	**8 665**	**95**	**8 760**

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		880	2 194
Ej kassaflödespåverkande poster	*27*	3 203	2 083
Betald skatt		-306	-209
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**3 777**	**4 068**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-941	-5 615
Ökning(-)/Minskning (+) av rorelsefordringar		-401	-1 007
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		730	4 415
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 165**	**1 861**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	*28*	-2 448	-2 765
Förvärv av immateriella och materiella anlaggningstillgångar		-987	-590
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1 612	86
Förvärv av leasingfordon		-6 575	-6 309
Avyttring av leasingfordon		2 624	1 396
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		0	-283
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		552	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-5 222**	**-8 465**
Finansieringsverksamheten	27		
Upptagna lån		3 315	2 635
Amortering av låneskulder		-2 589	-351
Nettoförändring av checkkredit och liknande krediter		1 134	649
Förändring skuld avseende återköpsavtal		1 930	3 542
Amortering av leasingskuld		-1 366	-944
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 424**	**5 531**
Årets kassaflöde		**367**	**-1 073**
Likvida medel vid årets början		790	1 813
Kursdifferens i likvida medel		-6	50
Likvida medel vid årets slut	*21*	**1 151**	**790**

20240812202075

NOTER TILL KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Belopp i Mkr om inget annat anges.

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprattats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Dessutom har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler for koncerner tillampats, utgivna av Rådet for finansiell rapportering. Tillgångar och skulder har varderats till historiska anskaffnings:varden forutom vissa finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder vilka varderas till verkligt varde via resultatrakningen.

Styrelsen har den 23 april 2024 godkant denna koncernredovisning for offentliggorande.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsandamål. Vidare krävs att ledningen gor vissa bedomningar vid tillampningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedomning, som ar komplexa eller sådana områden dar antaganden och uppskattningar ar av vasentlig betydelse for koncernredovisningen anges i not 3.

Ändrade redovisningsstandarder som tillämpas av koncernen 2023

Från och med 1 januari 2023 tillampar koncernen andringarna i IAS 12 Inkomstskatter avseende internationell skattereform - OECDs Pelare 2 regler. Andringen hade ingen inverkan på beloppen som redovisats vare sig i jamforelseperioden eller innevarande period.

Inga övriga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft for det rakenskapsår som borjar 1 januari 2023 har haft en vasentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade redovisningsstandarder som ännu inte trätt i kraft

Inga nya standarder och tolkningar som träder i kraft efter den 31 december 2023 förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernbokslutet har upprattats i enlighet med de principer som beskrivits i IFRS 10, koncernredovisning. Bokslutet omfattar moderforetaget Hedin Mobility Group AB och samtliga foretag i vilka moderforetag direkt eller indirekt innehar mer an 50 % av rostetalet eller på annat satt har ett bestammande inflytande. Koncernen har ett bestammande inflytande over ett foretag nar den exponeras for eller har ratt till rorlig avkastning från sitt innehav i foretaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestammande inflytande over foretaget. Foretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestammande inflytandet overfors till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestammande inflytandet upphor. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och forluster på transaktioner mellan koncernforetag elimineras. Koncernen tillampar IFRS10 for sale and lease-back transaktioner vid avyttring av dotterbolag som i allt vasentligt ager och forvaltar fastigheter dar koncernen fortsatt hyr och brukar fastigheten efter avyttringen. Detta innebar att reavinst/forlust redovisas i sin helhet vid avyttringen.

Forvarvsmetoden

Forvarvsmetoden anvands for redovisning av koncernens rorelseforvarv. Kopeskillingen for forvarvet av ett dotterforetag utgors av verkligt varde på overlåtna tillgångar och skulder. I kopeskillingen ingår aven verkligt varde på alla tillgångar eller skulder som ar en foljd av en overenskommelse om villkorad kopeskilling. Efterfoljande andringar av verkligt varde av en villkorad kopeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas antingen i resultatrakningen eller i ovrigt totalresultat. Villkorad kopeskilling som klassificeras som eget kapital omvarderas inte och efterfoljande reglering redovisas i eget kapital. Om kopeskillingen overstiger verkligt varde på identifierbara forvarvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om beloppet understiger verkligt varde for de forvarvade nettotillgångarna, i händelse av ett forvarv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsfors när de uppstår.

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestammande inflytande som inte leder till forlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner, dvs som transaktioner med agarna i deras roll som ägare. En forandring i agarandel redovisas genom en justering av de redovisade vardena for innehaven med och utan bestammande inflytande så att de återspeglar forändringarna i deras relativa innehav i dotterforetaget. Vid forvärv från innehavare utan bestammande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd kopeskilling och den faktiska forvarvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

Intresseföretag

Intresseforetag ar alla de foretag dar koncernen har ett betydande men inte bestammande inflytande, vilket i regel galler for aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rosterna. Innehav i intresseforetag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillampning av kapitalandelsmetoden varderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade vardet ökas eller minskas därefter for att beakta koncernens andel av intresseforetagets vinst eller forlust efter forvarvstidpunkten. Koncernens redovisade varde på innehav i intresseforetag inkluderar goodwill som identifieras vid forvarvet. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter forvarvet redovisas i resultatrakningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter forvarvet redovisas i ovrigt totalresultat med motsvarande andring av innehavets redovisade varde. I koncernens resultaträkning delas intresseföretag upp på strategiska innehav och övriga innehav dar strategiska innehav redovisas som "Resultat från andelar i intresseforetag" inom finansnettot och övriga innehav redovisas som "Resultat från andelar i operationella intresseforetag" inom rorelseresultatet. Nar koncernens andel i ett intresseforetags forluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseforetaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare forluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella forpliktelser eller gjort betalningar for intresseforetagets rakning.

Omräkning av utländsk valuta

Moderforetagets funktionella valuta ar svenska kronor som även utgor rapporteringsvaluta for moderforetaget och koncernen. Resultatposter omraknas till genomsnittlig valutakurs. Omrakningsdifferenser som uppstår fors direkt till eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat.

Transaktioner i utlandsk valuta omraknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som galler på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvarderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omrakning av monetara tillgångar och skulder i utlandsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultatrakningen.

Valutakursvinster och -forluster som hanfor sig till lån och likvida medel redovisas i resultatrakningen som finansiella intakter eller kostnader. Lån som hänfor sig till forvarv av utlandska dotterforetag i samma valuta, redovisas enligt principerna for valutasäkring. Dessa valutakursdifferenser redovisas mot omräkningsdifferenserna som uppstår vid omrakning av dotterforetagen, och fors direkt mot eget kapital och redovisas i ovrigt totalresultat. Alla ovriga valutakursvinster och -forluster redovisas i rorelseresultatet.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rorelseforvarv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om handelser eller andringar i forhållanden indikerar en mojlig vardeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvarde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid forsäljning av en enhet ingår det redovisade vardet på goodwill i den uppkomna vinsten/forlusten.

20240812202076

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Kundrelationer
Kundrelationer som uppstår vid rörelseförvärv redovisas till verkligt värde. Anskaffningsvärdet beräknas genom kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället.

Immateriella rättigheter
Immateriella rättigheter består huvudsakligen av investering och utveckling av IT-system, programvaror och licenser. Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång om den är tekniskt användbar och det finns tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda den. Anskaffningsvärdet för programvara som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Kundrelationer	7 år
Immateriella rättigheter	3 - 5 år

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	20 – 50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	10 - 15 år
Maskiner	5 - 10 år
Inventarier, installationer och utrustning	3 - 5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasingfordon
Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av sålda bilar kombinerade med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Avskrivning sker till garanterat restvärde under nyttjandeperioden, vanligtvis 3 år.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar
Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument
Klassificering
Finansiella instrument fördelas i följande kategorier i enlighet med IFRS 9; upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen baseras på karaktären av tillgångens kassaflöden och på den affärsmodell tillgången omfattas av.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Räntebärande tillgångar (skuldinstrument) som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast består av kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och redovisas som finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av fordringar hos koncernföretag, kundfordringar och andra fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde
Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av upplåning, lån från koncernföretag, leverantörsskulder och skulder till koncernföretag. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av långfristiga värdepappersinnehav och av villkorad tilläggsköpeskilling. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar
Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle de framtida förvantade kreditförluster som ar kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditforluster bedöms utgörs i allt väsentligt av kundfordringar Koncernens reserveringsmetod baseras på om det skett en vasentlig förandring i kreditrisk eller inte. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förvantade kreditforluster vid varje rapporteringsdatum. For koncernens finansiella tillgångar, i allt vasentligt kundfordringar, tillampar koncernen den forenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade forlusten över hela kundfordringens livslangd. For att mata de forvantade kreditforlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fordelade kreditriskegenskaper och forfallna dagar Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler for förvantade kreditforluster

Varulager
Varulagret redovisas till det lagsta av anskaffningsvärdet och nettoforsaljningsvardet Anskaffningsvardet faststalls med anvandning av först in, forst ut-metoden (FIFU) Nettoforsäljningsvardet ar det uppskattade försaljningspriset i den lopande verksamheten, med avdrag for tillämpliga rorliga forsaljningskostnader Bedömning av nettoforsaljningsvardet sker genom en individuell bedomning vad galler fordonslager. Avseende reservdelslager gors en bedomning av lagret baserat på åldersanalys. Fordon som forvarvats innan leverans slutforts redovisas som varor på vag.

Aktuell och uppskjuten skatt
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom nar skatten avser poster som redovisas i ovrigt totalresultat eller direkt i eget kapital I sådana fall redovisas även skatten i ovrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beraknas på basis av de skatteregler som på balansdagen ar beslutade eller i praktiken beslutade i de lander dar moderforetag och dess dotterforetag ar verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporara skillnader som uppkommer mellan det skattemassiga vardet på tillgångar och skulder och dessas redovisade varden i koncernredovisningen Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till foljd av forsta redovisningen av goodwill Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till foljd av en transaktion som utgör den forsta redovisningen av en tillgång eller skuld som inte ar ett rorelseforvarv och som, vid tidpunkten for transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beraknas med tillampning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som forvantas galla nar den berorda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det ar troligt att framtida skattemässiga overskott kommer att finnas tillgangliga, mot vilka de temporara skillnaderna kan utnyttjas

Ersättningar till anställda
Planer for ersattningar efter avslutad anstallning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller formånsbestamda Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat foretag, normalt ett forsakringsforetag, och har inte langre någon forpliktelse till den anstallde nar avgiften ar betald. Storleken på den anstalldes ersattningar efter avslutad anställning ar beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger

Åtagande for förmånsbestamda planer sker genom tryggande dels genom PRI-systemet och dels genom en forsakring hos Alecta. Förmånsbestamda pensionsåtaganden genom forsakring hos Alecta redovisas som en avgiftsbestamd pensionsplan Samtliga pensionspremier kostnadsförs under den period de intjanats Den skuld som redovisas i balansrakningen avseende formånsbestamda pensionsplaner ar nuvardet av den formånsbestämda forpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den formånsbestamda pensionsforpliktelsen beraknas årligen av oberoende aktuarier med tillampning av den s k. projected unit credit method

Nuvardet av den förmånsbestamda förpliktelsen faststalls genom diskontering av uppskattade framtida kassafloden med anvandning av rantesatsen for forstklassiga bostadsobligationer som ar utfärdade i samma valuta som ersattningarna kommer att betalas i med loptider jämforbara med den aktuella pensionsförpliktelsens Omvarderingsvinster och -forluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i ovrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten over forandringar i eget kapital samt i balansrakningen. Kostnader avseende tjanstgoring under tidigare perioder redovisas direkt i resultatrakningen.

Avsättningar
Avsattningar redovisas i balansräkningen nar koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det ar sannolikt att ett utflode av resurser kommer att kravas for att reglera åtagandet och beloppet kan beraknas på ett tillforlitligt satt. Inga avsattningar gors for framtida rorelseforluster

Intäktsredovisning
Nettoomsattningen inkluderar i huvudsak intäkter från forsaljning av fordon och service. Forsaljning av fordon inkluderar forsaljning av nya fordon likval som försäljning av begagnade fordon

Fordon till slutanvändare
Kunder kan betala for fordon i samband med forsäljningen eller ingå avtal om olika finansieringslösningar såsom avbetalningskop och finansiell leasing Finansieringslösningarna förmedlas då till olika finansbolag.

Intäkter redovisas nar kontrollen avseende fordonet har overförts till kunden Tidpunkten for överforing av kontroll avser dag for leverans av fordonet. Värdet av lamnade rabatter samt andra rorliga ersättningar har beaktats som en del av intaktsredovisningen. En bedomning avseende rorliga ersattningar såsom restvardegarantier gors vid ingången av kontraktet med lopande omvarderingvid varje rapportperiod. Provisioner på overlåtna finansiella tillgångar redovisas löpande under avtalstiden.

I de fall en forsäljning av fordon görs i kombination med ett återkopsåtagande och det finns ekonomiskt incitament for kunden att sälja tillbaka fordonet så anses kontrollen inte vara overford till kunden Intakten och kostnaden redovisas då over restvardesåtagandeperioden i enlighet med operationell leasing En tillgång, en restvardesskuld och en forutbetald leasingintakt redovisas i balansrakningen. Tillgången skrivs av over kontraktsperioden och den forutbetalda leasingintakten periodiseras over kontraktsperioden. Restvärdesskulden forblir oforandrad fram till slutet av kontraktet

Servicemarknad
Servicemarknad inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, utökad garanti och andra eftermarkandsprodukter. Intakten redovisas nar kontrollen har overforts till kunden vilket normalt sett ar nar bolaget har utfort service och kostnad for utforandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service. For reservdelar redovisas intakterna vid tidpunkten då de levereras till kunden. For underhållsservice och andra eftermarknadsprodukter redovisas intäkten over kontraktsperioden. I de fall en betalning sker i forskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalsskuld

20240812202077

Fordon, reservdelar och däck till återförsäljare (Distribution)
Försäljning av fordon, reservdelar och däck redovisas enligt IFRS15. Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster efter avdrag för returer, rabatter och mervärdesskatt. Försäljning av fordon sker via finansbolag som erbjuder konsignationslager-finansiering till kunden. Kunden och finansbolaget har i vissa fall rätt att returnera fordonen. Bedömning görs över hur stor andel av försäljningen som kommer att returneras, varvid denna andel ej intäktsförs.

Uthyrning
Intäkterna tas upp vid hyrestidens slut när det är möjligt att beräkna inkomsten på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget.

Bonus från leverantörer
Bonus från leverantörer på sålda bilar redovisas som minskad kostnad för handelsvaror.

Redovisning av statliga bidrag
Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning.

Leasing
Koncernen som leasegivare
För leasegivaren kvarstår begreppen finansiell respektive operationell leasing. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasing-tiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasing-perioden. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet är överförda till leasetagaren.

Koncernen som leasetagare
Koncernen leasar fastigheter, inventarier och fordon. Leasing-avtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en mot-svarande leasingskuld vid tidpunkten när den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av denna skuld och finansiell kostnad. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över tillgångens nyttjan-deperiod vilket i normalfallet överensstämmer med leasing-avtalets längd. I de fall bedömning sker att leasingavtalet med stor säkerhet kommer att förlängas kan nyttjandeperioden vara längre än avtalets längd.

Leasingskulden motsvarar diskonterat nuvärde av framtida leasingbetalningar tills dess att avtalet löpt ut. I leasing-betalningen ingår fasta avgifter och variabla leasingavgifter som beror på index. Leasingavtal med kortare löptid än 12 månader, korttidsleasing, samt tillgångar av lågt värde undantas och leasingkostnaden kostnadsförs under övriga externa kostnader.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändr-ingar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Rörelsesegment
Rapporteringen av rörelsesegment är konsekvent med den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslut-sfattaren. Högsta verkställande beslutsfattare har definierats som koncernledningen som är ansvarig för fördelning av resurser till rörelsesegmenten och utvärdering av deras prestation och är även den som fattar strategiska beslut.

Retail
Detaljistförsäljning av nya och begagnade fordon inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar redovisas under Retail. Servicemarknad, vilket omfattar service, verkstads-tjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar ingår även i detta segment.

Distribution
Import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör redovisas under Distribution.

Segmentsavstämning
Affärsområdet Mobility Solutions, som inbegriper uthyrning av fordon, leasingtjänster samt IT-verksamheten redovisas under segmentsavstämning, tillsammans med moderföretagets koncerngemensamma tjänster.

Moderföretags redovisningsprinciper
Moderföretag tillämpar RFR2 Redovisning för juridiska personer, och Årsredovisningslagen. Moderföretag tillämpar andra redovis-ningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan. Resultat- och balansräkningar följer årsredovisningslagens uppställnings-form. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen under Bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

RFR 2 tillåter undantag från IFRS 16 Leasingavtal för juridisk person, vilket moderföretag som leasetagare har tillämpat. Leasingavtal rapporteras härmed som operationell leasing.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING
Finansiella riskfaktorer
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk, ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhan-teringspolicy är att noga följa utvecklingen på de finansiella marknaderna och vidta åtgärder i syfte att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernen finansiella resultat. Risk-hanteringen sköts av en central finansavdelning enligt policys som fastställts av styrelsen. Koncernchef godkänner de riskhan-teringsåtgärder som genomförs enligt policyn i nära samarbete med koncernens finansfunktion och operativa enheter.

Valutarisk

Koncernen utsatts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar. Den framsta valutarisken för koncernen är de valutafluktuationer som uppstår vid omräkning av de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder. Nettotillgångarna i utländsk valuta uppgick till 1 849 Mkr (993) i EUR, 160 Mkr (209) i CHF, 1 352 Mkr (1 357) i NOK respektive -101 Mkr (0) i GBP.

Inköp sker huvudsakligen i lokal valuta i respektive land. Inom importverksamheten sker inköp i USD och EUR, och viss försäljning i EUR. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. För att minska effekterna av valutafluktuationer sker säkring av inköp i USD och EUR genom terminskontrakt, baserat på prognosticerat framtida betalningsflöde. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till US-dollarn med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2023 ha varit 236 Mkr (174) lägre/högre, som en följd av ändrade inköpspriser. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2023 ha varit 574 Mkr (752) lägre/högre, som en följd av ändrade inköpspriser.

Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Koncernen använder som huvudregel inga derivatinstrument för att justera underliggande ränteexponering. Övrig upplåning sker till rörlig ränta i svenska kronor och euro. Genomsnittlig ränta uppgår till mellan 5.0% - 9,75%. Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2023 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 10 Mkr (1) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Om räntorna på upplåning i euro varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 43 Mkr (43) lägre/högre.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kredtrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användning av kreditgränser följs upp regelbundet. Kreditriskerna i kundfordringar finns specificerat i not 19

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens finanschef. Koncernens finanschef och CFO följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiter på några av koncernens lånefaciliteter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Förfallostruktur Finansiella skulder - Koncernen	< 1 år	1-2 år	> 2 år
Skuld till koncernföretag	7	0	0
Obligationslån	98	98	1 049
Skulder till kreditinstitut	1 992	2 114	1 242
Checkräkningskredit	2 024	0	0
Leasingskulder	2 026	1 990	10 102
Leverantörsskulder	9 087	0	0
Övriga skulder	7 343	4 491	2 315
Upplupna kostnader	306	0	0
Summa	22 883	8 693	14 708

Förfallostruktur Finansiella skulder - Moderföretaget	< 1 år	1-2 år	> 2 år
Skuld till koncernföretag	2 673	0	0
Obligationslån	98	98	1 049
Skulder till kreditinstitut	933	870	0
Checkräkningskredit	1 580	0	0
Leverantörsskulder	20	0	0
Summa	5 304	968	1 049

Finansieringsavtal

I koncernens finansieringsavtal finns i vissa fall åtaganden avseende nettoskuldsättning i relation till EBITDA och Soliditet. Långivaren har enligt avtal rätt att säga upp avtalet till omförhandling eller uppsägning om ovanstående åtaganden inte uppfylls. Per 31 december 2023 var samtliga villkor uppfyllda. I obligationsavtalet finns förutom åtaganden avseende nettoskuldsättning i relation till EBITDA även åtaganden avseende räntetäckningsgrad. Det senare villkoret uppfylls inte per 31 december 2023, vilket innebär att koncernen är förhindrad att ta upp mer skuld eller genomföra utdelning.

20240812202078

NOT 3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

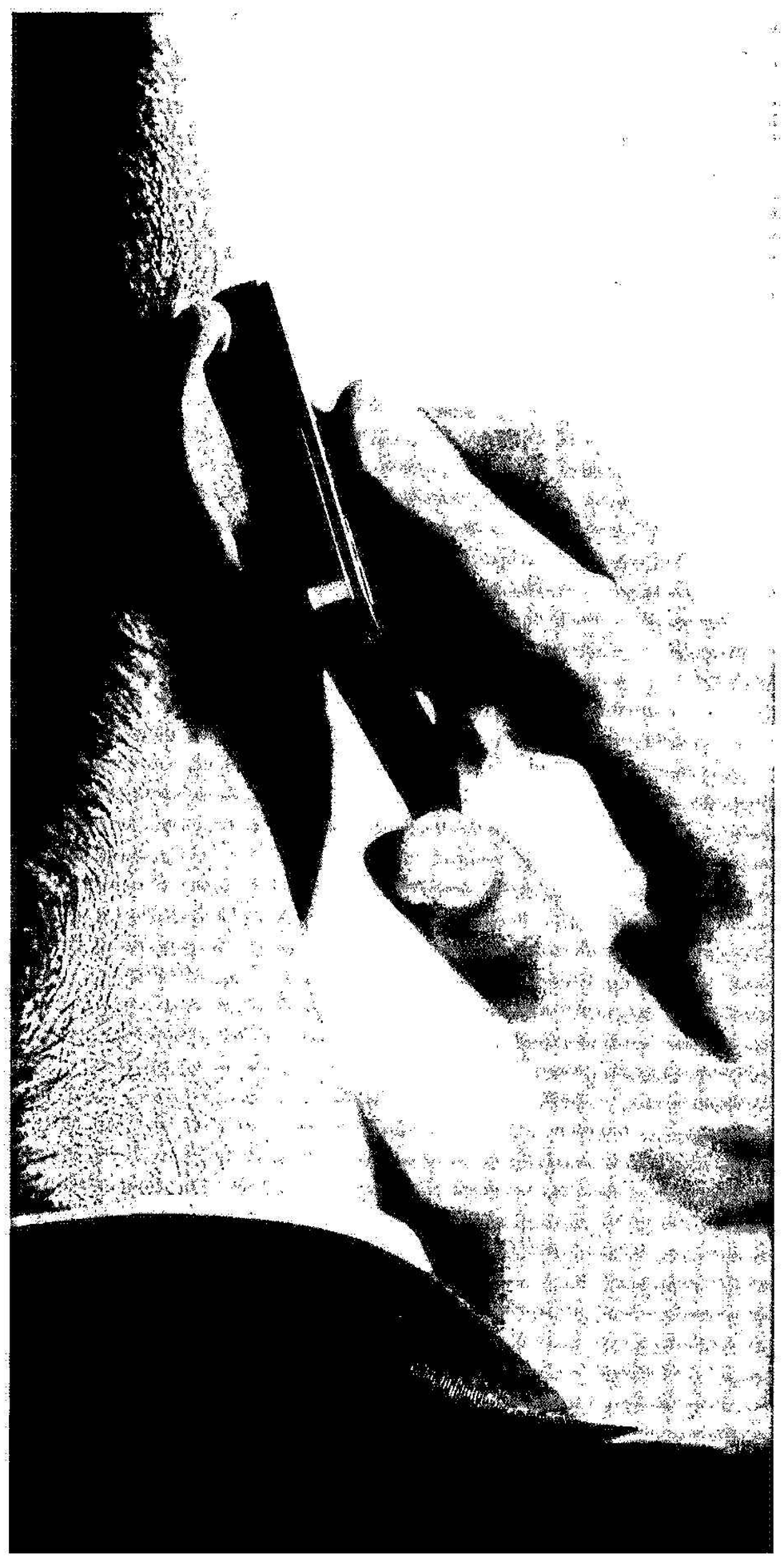
Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 13).

Återköpsavtal
Vid försäljning av bilar ingår koncernen ibland återköpsavtal, innebärande ett åtagande att köpa tillbaka såld vara till ett på förhand bestämt restvärde. I huvudsak avser detta försäljning av bilar i privatleasing. Avtalen redovisas som operationella leasingavtal i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Avtalen innebär en restvärdesrisk genom att koncernen i framtiden kan tvingas avyttra begagnade bilar med förlust, om värdeutvecklingen för dessa bilar är sämre än vad som förutsågs vid avtalets ingång. Det görs löpande bedömningar av dessa fordons framtida nettoförsäljningsvärde, samt stickprovsvis kontroll av återköpsvärde mot marknadsvärde på återlämnade bilar. Bilarna redovisas som fordon i materiella anläggningstillgångar och återköpsåtagandet bland Övriga skulder.

Avtalsskulder finns i form av bilar sålda med återköpsavtal, se not 23.

Varulager
Värdering av bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde minskat med försäljningskostnader, se not 18.



NOT 4 RÖRELSESEGMENT

	2023	2022
Nettoomsättningens fördelning		
Retail	73 775	45 233
Distribution	14 495	13 274
Mobility Solutions	633	495
Eliminering, övrigt	-7 225	-6 480
	81 678	52 522
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	26 237	23 975
Norge	4 819	6 717
Finland	7 427	3 376
UK	3 099	62
Belgien, Luxemburg	8 844	5 552
Nederländerna	14 622	7 954
Schweiz	4 305	2 245
Tyskland	4 410	718
Slovakien, Tjeckien, Ungern	6 974	1 490
Övriga länder	941	433
	81 678	52 522

20240812202079

Belopp i Mkr	*Retail* 2023	*Retail* 2022	*Distribution* 2023	*Distribution* 2022	*Segmentsavstämning* 2023	*Segmentsavstämning* 2022	*Koncernen* 2023	*Koncernen* 2022
Nettoomsättning	**73 775**	**45 233**	**14 495**	**13 274**	**-6 592**	**-5 985**	**81 678**	**52 522**
EBITDA	3 543	2 831	469	784	1 531	1 015	5 543	4 630
Avskrivningar	-2 429	-1 490	-166	-27	-1 413	-1 007	-4 008	-2 524
Operativt rörelseresultat	**1 114**	**1 341**	**303**	**757**	**118**	**8**	**1 535**	**2 106**
Marginal	*1,5%*	*3,0%*	*2,1%*	*5,7%*			*1,9%*	*4,0%*
Negativ goodwill					0	349	0	349
Reavinst fastighet					515	0	515	0
Strukturkostnader m.m	-84	0	-36	0	-28	-48	-148	-48
Avskrivning koncernmässiga övervärden	-209	-110					-209	-110
Rörelseresultat	**821**	**1 231**	**267**	**757**	**605**	**309**	**1 693**	**2 297**
Rörelsemarginal	*1,1%*	*2,7%*	*1,8%*	*5,7%*			*2,1%*	*4,4%*
Finansiella intäkter och kostnader							-813	-103
Resultat före skatt							**880**	**2 194**
Årets skattekostnad							-60	-348
Årets resultat							**820**	**1 846**
Investeringar i								
- anläggningstillgångar	768	521	67	37	152	32	987	590
- leasingfordon	6 575	6 309					6 575	6 309

Retail omfattar detaljistförsäljning av nya och begagnade bilar inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar, samt servicemarknad som omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar.

Distribution omfattar import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör.

Segmentsavstämning omfattar hyrbilsverksamheten, leasing-tjänster samt IT-verksamheten. Även vissa koncerngemensamma funktioner i moderföretaget samt effekterna av IFRS16, redovisas under denna post.

Operativt rörelseresultat avser rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2023	2022
Hyresintäkter	51	33
Erhållna bidrag	21	5
Valutakursdifferenser	269	319
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	531	2
Negativ goodwill	0	349
Summa	**872**	**708**

Koncernen tillämpar IFRS10 för sale and lease-back transaktioner vid avyttring av dotterbolag som i allt väsentligt äger och förvaltar fastigheter där koncernen fortsatt hyr och brukar fastigheten efter avyttringen. Detta innebär att reavinst redovisas i sin helhet vid avyttringen, årets reavinst uppgår till 515 (0) Msek.

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	2023	Varav män	2022	Varav män
Sverige	2 806	83%	2 518	85%
Norge	513	86%	517	87%
Belgien	771	87%	701	88%
Tyskland	537	80%	72	86%
Schweiz	431	81%	254	79%
Danmark	53	81%	42	86%
Nederländerna	1 753	88%	1 308	89%
Finland	883	83%	474	84%
Slovakien	895	82%	211	82%
Ungern	109	72%	26	69%
Tjeckien	166	87%	39	86%
Luxemburg	26	92%	-	-
Storbritannien	417	73%	2	50%
USA	10	50%	7	57%
Koncernen totalt	**9 370**	84%	**6 172**	86%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2023	2022
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	62	47
(varav tantiem)	*(12)*	*(10)*
Övriga anställda	5 291	3 208
Summa Löner och andra ersättningar	**5 353**	**3 255**
Sociala kostnader	1 020	657
Pensionskostnader	347	229
Summa Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	**6 720**	**4 141**

Ledande befattningshavare uppgår till 28 (22) personer. Moderföretagets VD, Anders Hedin samt styrelseledamoten Hampus Hedin är anställda i Hedin Group AB. Arvode till styrelseledamöter utgår ej. Ej anställda styrelseledamöter fakturerar för de tjänster den utför.

NOT 7 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2023	2022
PwC		
Revisionsuppdraget	15	11
Skatterådgivning	1	1
Andra uppdrag	9	13
	25	25
Övriga		
Revisionsuppdrag	6	3
Andra uppdrag	2	1
	8	4
Totalt	**33**	**29**

20240812202080

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8 LEASINGAVTAL

Redovisade belopp i balansräkningen enligt IFRS 16

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	12 071	8 340
Inventarier och fordon	95	88
	12 166	8 428
Leasingskulder		
Kortfristiga	1 782	1 238
Långfristiga	10 404	7 190
	12 186	8 428

Redovisade belopp i resultaträkningen enligt IFRS 16

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-1 341	-909
Inventarier och fordon	-34	-32
	-1 375	-941
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)		
Fastigheter	-241	-98
Inventarier och fordon	-2	-2
	-243	-100

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 1 512 Mkr (1 025 Mkr). Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal, eller leasingavtal av mindre värde, uppgår ej till väsentliga belopp och redovisas i Övriga externa kostnader.

Koncernen som leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av uthyrning av lokaler, samt sålda bilar kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Årets leasingintäkt uppgår till 2 068 Mkr (1 778).

Framtida minimileaseintäkter uppgick per balansdagen till:	2023-12-31	2022-12-31
Inom ett år	1 139	1 128
Mellan ett och fem år	1 275	1 480
Senare än fem år	23	0
	2 437	2 608

NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER

	2023	2022
Ränteintäkter	31	0
Vinst vid försäljning av värdepapper	0	3
Valutakursdifferenser	0	24
Summa	**31**	**27**

NOT 10 FINANSIELLA KOSTNADER

	2023	2022
Räntekostnader	-961	-201
Räntekostnader IFRS16	-243	-100
Valutakursdifferenser	-69	0
Räntekostnader koncernföretag	-8	-16
Summa	**-1 281**	**-317**

NOT 11 VALUTAKURSDIFFERENSER

	2023	2022
Övriga rörelseintäkter	270	319
Övriga rörelsekostnader	-226	-313
Finansiella intäkter	0	24
Finansiella kostnader	-69	0
Summa	**-25**	**30**

NOT 12 SKATTER

	2023	2022
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-239	-382
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	11	-4
	-228	-386
Uppskjuten skatt	168	38
Summa	**-60**	**-348**

Avstamning av effektiv skatt.

Resultat före skatt	880	2 194
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-181	-452
Effekt av utländska skattesatser	-8	-32
Ej avdragsgilla kostnader	-40	-12
Ej skattepliktiga intäkter	193	130
Utnyttjade underskottsavdrag, tidigare ej aktiverade	25	21
Ej aktiverade underskott	-41	0
Övriga permanenta skillnader	-8	-3
	-60	-348

20240812202081

Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto	2023	2022
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto, ingående balans	-19	-86
Redovisat i resultaträkningen	168	38
Redovisat i övrigt totalresultat	9	35
Omräkningsdifferens	6	-8
Rörelseförvärv / försäljning	-110	2
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto, 31 december	**54**	**-19**

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
Specifikation på uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Leasingskulder	2 577	1 779	0	0	2 577	1 779
Nyttjanderättstillgångar	0	0	2 510	1 736	-2 510	-1 736
Övriga anläggningstillgångar	85	90	283	246	-198	-155
Omsättningstillgångar	23	9	27	29	-5	-20
Avsättningar	44	29	0	0	44	29
Outnyttjade underskottsavdrag	123	106	0	0	123	106
Obeskattade reserver	0	1	108	111	-108	-110
Sparade ränteavdrag	41	0	0	0	41	0
Övriga temporära skillnader	92	89	2	0	90	88
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skulder	-2 510	-1 736	-2 510	-1 736	0	0
Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, netto	**474**	**367**	**420**	**386**	**54**	**-19**

Förfallotid, underskottsavdrag, netto	2023
Ingen förfallotid	78
1-5 år	35
> 5 år	83
Total	**196**
Värderingsreserv	-73
Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag	**123**

Koncernen omfattas från 1 januari 2024 av OECD:s modellregler samt EU:s direktiv för Pelare 2. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt de s.k. "GloBE-reglerna" för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15%. Koncernen utvärderar därför för närvarande sin exponering mot tilläggsskatter enligt Pelare 2. Denna utvärdering indikerar att koncernen kommer att kunna nyttja de förenklingsregler som finns inkluderat i regelverket i alla länder där koncernen verkar. Därmed förväntas ingen väsentlig exponering mot tilläggsskatt. På grund av komplexiteten i tillämpningen av lagstiftningen och beräkningen av den så kallade GloBE-intäkten är den potentiella kvantitativa effekten av den antagna lagstiftningen dock svår att uppskatta fullt ut. Koncernen kommer även framgent utvärdera potentiella effekter av det nya regelverket och vid behov uppdatera koncernens bedömningar av regelverkets potentiella framtida påverkan på aktuell skatt.

NOT 13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Immateriella tillgångar	Kundrelationer	Goodwill
Anskaffningsvärde			
Ingående balans 1 januari 2022	108	580	1 723
Nyanskaffningar	57		
Rörelseförvärv	67	553	363
Försäljning/utrangeringar	-1		
Omräkningsdifferenser	9	49	88
Utgående balans, 31 december 2022	239	1 183	2 174
Nyanskaffningar	111		
Rörelseförvärv	20	520	891
Försäljning/utrangeringar	-53		
Omföringar	-82	2	
Omräkningsdifferenser	-1	-42	-78
Utgående balans, 31 december 2023	234	1 663	2 987
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 1 januari 2022	-25	-276	0
Årets avskrivningar	-42	-110	
Omräkningsdifferenser	-5	-13	
Utgående balans, 31 december 2022	-72	-400	0
Årets avskrivningar	-52	-209	
Försäljning/utrangeringar	37		
Omföringar	20		
Omräkningsdifferenser	1	19	
Utgående balans, 31 december 2023	-66	-590	0
Bokfört värde 31 december 2022	167	783	2 174
Bokfört värde 31 december 2023	**168**	**1 073**	**2 987**

20240812202082

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Goodwill övervakas av ledningen på koncernnivå. Årligen testas om nedskrivningsbehov finns för goodwill tillhörande kassaflödesgenererande enheter och övriga immateriella tillgångar. Beräknade återvinningsvärden baseras på ledningens förväntan om framtida intjäning och kassaflöde. De uppskattade kassaflödena baseras på femåriga prognoser utifrån bedömd marknadsutveckling. Efter femårsperioden baseras kassaflödet på en evig tillväxt om 2% (2%).

Vid beräkning av återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har en diskonteringsfaktor på 13,3% (9,4%) före skatt, baserat på WACC (weighted average cost of capital) och nyttjandevärde använts som grund för återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet överstiger goodwill för samtliga kassagenererande enheter. Inget nedskrivningsbehov föreligger även med rimliga förändringar av antaganden.

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden:

	2023-12-31	2022-12-31
Retail		
- Sverige	637	530
- Norge	564	617
- Finland	126	124
- Slovakien	81	83
- Nederländerna	143	0
- Belgien	495	497
- Schweiz	243	223
- UK	287	0
- Tyskland	306	0
Summa Retail	2 882	2 074
Distribution	57	52
Mobility Solutions	48	48
Totalt	**2 987**	**2 174**

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fasighet	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Leasing fordon	Nyttjanderättstillgångar
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 1 januari 2022	614	378	864	15	7 256	6 751
Nyanskaffningar	122	89	178	145	6 309	1 320
Rörelseförvarv	1 085	230	447	0	663	2 788
Försäljning/utrangeringar	-13	-24	-72	0	-1 994	-79
Omföringar och övrigt	-7	10	-10	-10	0	0
Omräkningsdifferenser	85	52	40	3	213	198
Utgående balans, 31 december 2022	1 886	735	1 447	153	12 447	10 978
Nyanskaffningar	37	252	397	189	6 575	2 375
Rorelseförvarv	223	74	716	30	131	2 262
Försäljning/utrangeringar	-994	-121	-197	0	-3 559	-50
Omföringar och övrigt	38	183	135	-153	573	593
Omräkningsdifferenser	44	-8	-36	-1	82	-124
Utgående balans, 31 december 2023	1 234	1 115	2 462	218	16 249	16 034
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2022	-55	-98	-529		-850	-1 670
Årets avskrivningar	-30	-67	-179		-1 269	-935
Försäljning/utrangeringar	7	2	32		598	78
Omföringar och övrigt	3	0	10		0	0
Omräkningsdifferenser	-12	-34	-8		-55	-23
Utgående balans, 31 december 2022	-87	-197	-674		-1 576	-2 550
Årets avskrivningar	-49	-119	-303		-2 110	-1 375
Försäljning/utrangeringar	36	15	76		935	45
Omföringar och övrigt	0	-26	-95		-192	0
Omräkningsdifferenser	-28	5	24		-25	11
Utgående balans, 31 december 2023	-128	-322	-972		2 968	-3 868
Bokfort värde 31 december 2022	1 799	538	773	153	10 871	8 428
Bokfört värde 31 december 2023	**1 106**	**793**	**1 490**	**218**	**13 281**	**12 166**

20240812202083

NOT 15 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Kapitalandel	*Rösträttsandel*	*Redovisat Värde*	
Intresseföretag / Org nr / Säte			**2023-12-31**	**2022-12-31**
Hedin Caetano AB, 559354-9651, Mölndal	50%	50%	187	131
Lasingoo Sverige AB, 556973-1630, Stockholm	24,5%	24,5%	8	8
Pendragon PLC, UK 2304195, Nottingham, UK*	-	-	0	1 290
Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o	25,0%	25,0%	97	97
BCI-S&T s.r.o, 30228573, Slovakia	34,0%	34,0%	4	4
WellColl Heerlen B.V., 14047545, Heerlen, Netherlands	50%	50%	2	0
Schadebedrijf De Kade B.V., 50282700, Eindhoven, Netherlands	50%	50%	3	0
			300	1 530
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Ingående redovisat värde			1 530	923
Resultatandel från intresseföretag, efter skatt			199	195
Andel av övrigt totalresultat, efter skatt			-44	68
Rörelseförvärv			5	0
Årets anskaffningar			0	289
Årets försäljning			-490	0
Omvärdering			111	0
Omklassificeringar			-1 049	0
Utdelning			-19	0
Omräkningsdifferens			57	55
Utgående redovisat värde			300	1 530
Resultat från andelar i intresseföretag				
Resultatandel från intresseföretag, efter skatt:				
- Hedin Caetano AB, 559354-9651, Mölndal			56	7
- Pendragon PLC, UK 2304195, Nottingham, UK			124	188
- Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o			19	0
Reavinst vid försäljning av andelar - Pendragon PLC			183	0
Omvärdering av andelar - Pendragon PLC			111	0
Resultat från andelar i intresseföretag			493	195

* Resultatandel avseende Pendragon PLC redovisas i koncernen med ett kvartals eftersläpning, efter att bolagets finansiella rapporter blir publicerade. Per 31 December 2023 är koncernens andel 17,8% (27,6%) i Pendragon PLC och andelarna redovisas inte längre som intresseföretag utan som andra långfristiga värdepappersinnehav.

NOT 16 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2023-12-31	2022-12-31
Noterade andelar (Pendragon PLC)	1 049	-
Onoterade andelar	37	37
	1 086	37
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	37	34
Rörelseförvärv	0	2
Årets anskaffningar	1	0
Omräkningsdifferens	-1	1
Omföringar	1 049	-
Utgående redovisat värde	1 086	37

NOT 17 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	13	9
Rorelseförvärv	24	2
Årets anskaffningar	4	3
Omräkningsdifferens	-2	1
Omföringar	-1	0
Återbetalning	-5	-2
Utgående redovisat värde	33	13

20240812202084

NOT 18 VARULAGER

	2023-12-31	2022-12-31
Nya bilar	6 458	5 080
Begagnade bilar	4 885	3 715
Demobilar	1 267	925
Reservdelar och däck	1 432	1 168
Varor på väg	2 984	2 388
Övrigt	262	372
	17 289	13 647

Varav nedskrivningar av varulagret:

	2023-12-31	2022-12-31
Nya bilar	-15	-6
Begagnade bilar	-168	-84
Demobilar	-104	-51
Reservdelar och däck	-138	-132
Varor på väg	-6	-8
Övrigt	-14	-9
	-445	-290

NOT 19 KUNDFORDRINGAR

Förfallotidpunkt	2023-12-31	2022-12-31
Ej förfallna	2 553	2 304
Förfallna upp till 30 dagar	991	911
Förfallna 30-60 dagar	196	141
Förfallna mer än 60 dagar	288	127
	4 028	3 483

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld utöver vad som framgår under Ställda panter, not 25. Kreditförlustreserv uppgår till 69 Mkr (27).

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupen bonus från leverantörer	231	375
Upplupen intäkt	287	200
Övriga poster	488	280
	1 005	855

NOT 21 LIKVIDA MEDEL

	2023-12-31	2022-12-31
Kassa och bank	1 151	790
	1 151	790

Koncernen har beviljade checkräkningskrediter och revolverande kreditfaciliteter om totalt 3 849 Mkr (2 488) som omförhandlas årligen. Av beviljade faciliteter har 2 562 Mkr (1 283) utnyttjats per 31 december 2023.

NOT 22 PENSIONER

	2023	2022
Ingående redovisat värde	137	162
Rörelseförvärv	36	23
Pensionskostnad	9	14
Pensionsutbetalningar	-24	-18
Ränta	1	1
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader	1	26
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	52	-92
Omvärdering till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	-6	11
Omräkningsdifferens	3	10
	209	137

Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänst- göringstid. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 33 Mkr (36 Mkr).

Koncernen har även förmånsbestämda planer i Sverige, vilka tryggas via FPG/PRI. Dessa planer är stängda och ingen ny intjäning görs.

Nedanstående tabell visar förpliktelsens sammansättning per land.

	2023				*2022*		
	Sverige	Schweiz	Tyskland	Totalt	Sverige	Schweiz	Totalt
Nuvärdet på förpliktelsen	66	517	25	608	63	436	499
Nuvärdet på förvaltningstillgångar		-399		-399		-362	-362
Avsättning till pensioner	**66**	**118**	**25**	**209**	**63**	**74**	**137**

Pensionsskulden för dessa uppgår till 66 Mkr (63 Mkr). För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 3,1% (4,0%) och en inflation på 1,6% (1,9%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen uppgår till ca 8 år.

Koncernen har förmånsbestämda förpliktelser i Schweiz, vilka tryggas genom kollektiv pensionsstiftelse. Åtagandet är beroende på lön, ålder och tjänstgöringstid. Skillnaden mellan åtagandet och värdet på tillgångarna i försäkringen redovisas som pensionstagande. För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 1,3% (2,15%) en inflation på 1,25% (1,25%) och framtida löneökningar på 1,75% (1,5%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen beräknas till ca 16 år.

Koncernen har även via förvärvet av Torpedo Gruppe 2023 förmånsbestämda pensionsplaner i Tyskland. För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 3,47%, en inflation på 2,0% och framtida löneökningar på 2,5% tillämpats. Durationen på förpliktelsen beräknas till ca 8 år.

Känslighetsanalys	Antagande	Förändring
Diskonteringsränta	+0,5%	-33
Inflation	+0,5%	17
Livslängd	+1 år	10

20240812202085

NOT 23 ÖVRIGA SKULDER

	2023-12-31	2022-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	6 806	6 818
Övriga skulder	125	285
	6 931	7 103
Övriga kortfristiga skulder		
Mervärdesskatt	674	381
Personalens källskatt	142	124
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	5 635	2 816
Konsignationsfordon med återköpsavtal	1 708	1 761
Förskott från kunder	236	357
Övriga skulder	3 252	1 158
	11 647	6 597

NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Personalskulder	774	669
Räntekostnader	56	12
Förutbetalda intäkter	202	714
Valutasäkring	55	9
Upplupna kostnader sålda fordon	475	383
Serviceavtal	216	208
Övriga poster	937	720
	2 715	2 715

NOT 25 STÄLLDA SÄKERHETER

	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckningar	3 231	2 466
Pantsättning i varulager, kundfordringar samt inventarier	5 116	3 650
Byggnader och mark	580	2 031
Nettotillgångar i underkoncern	2 683	2 242
	11 610	10 389

Skulder för vilka säkerheterna är ställda uppgick per balansdagen till 9 186 Mkr (5 629).

NOT 26 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2023-12-31	2022-12-31
Garantiåtaganden FPG/PRI	1	1
Borgensförbindelser för intressebolag	37	37
	38	38

NOT 27 SPECIFIKATIONER TILL KASSAFLÖDET

Ej kassaflödespåverkande poster	**2023**	**2022**
Avskrivningar	4 217	2 634
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	-16	-7
Negativ goodwill	0	-349
Resultat från andelar i intresseföretag	-472	-194
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-526	-1
	3 203	2 083

Finansiella skulder	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ingående redovisat värde	24 443	13 191
Kassaflöde	2 425	5 531
Rörelseförvärv	2 754	4 311
Leasingskuld	3 020	1 288
Omföringar och övrigt	-77	0
Omräkningsdifferenser	-148	122
	32 418	24 443

Räntebetalningar	**2023**	**2022**
Betalda räntor	-826	-290
Erhållna räntor	31	0

NOT 28 RÖRELSEFÖRVÄRV

Rörelseförvärv 2023
Förvärven av BMW-återförsäljarna Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB som tillkännagavs den 15 december 2022 slutfördes den 1 februari 2023. Transaktionerna omfattar all verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad vid tre fullserviceanläggningar. Köpeskillingen uppgick sammanlagt till 132 Mkr, vilket inkluderar en goodwill på 57 Mkr.

Hedin Automotive Belgium AB förvärvade Toyota-återförsäljaren Van Dijck i Brecht med 10 anställda. Köpeskillingen uppgick till 1 MEUR, varav goodwill om 0,4 MEUR. Tillträde skedde den 8 februari 2023

Hedin Parts and Logistics AB förvärvade OnWheels Bildemontering AB samt dess moderbolag OW Förvaltning och Fastighets AB. Verksamheten med bildemontering och återvinning av reservdelar bedrivs nu under namnet Hedin Recycled Halmstad. Köpeskillingen uppgick till 13 Mkr inklusive fastighet samt goodwill på 4 Mkr. Tillträde skedde den 17 februari 2023

Förvärvet av fyra anläggningar i södra London från Mercedes-Benz Retail Group UK Ltd som tillkännagavs den 24 november 2022 slutfördes den 1 april 2023. Transaktionen omfattar tre fullserviceanläggningar och en verkstad med sammanlagt cirka 360 anställda.

Köpeskillingen för inkåmsförvärvet uppgick till 43 MGBP varav förvärvade kundrelationer uppgick till 8 MGBP. Goodwill uppgick till 10 MGBP, hänförlig till synergier med motsvarande varumärke inom befintlig verksamhet.

Hedin Automotive B.V. förvärvade Peugeot-verksamheten på tre nederländska anläggningar. Anläggningarna sysselsätter totalt 56 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar. Tillträde skedde den 3 april 2023 och köpeskillingen uppgick till 7 MEUR varav kundrelationer uppgick till 1 MEUR

Hedin British Car AB förvärvade Förenade Bil JL i Malmö AB, exklusiv återförsäljare av Jaguar och Land Rover i Skåne med auktoriserad serviceverkstad. Köpeskillingen uppgick till 20 Mkr inklusive goodwill på 15 Mkr. Tillträde skedde den 28 april 2023

Hedin Automotive AG förvärvade BMW-återförsäljaren H.P. Schmid AG i Schweiz, med verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad, inklusive en komplett skadeverkstad. Köpeskillingen uppgick till 2,6 MCHF varav goodwill på 0,6 MCHF. Tillträde skedde den 15 maj 2023

20240812202056

Hedin Automotive Luxembourg S.A förvärvade Mazda-versamheten hos återförsäljaren Garage Pirsch s.à.r.l. i Luxemburg. Transaktionen omfattar all Mazda-verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad. Köpeskillingen uppgick till 1,6 MEUR, varav goodwill 1,2 MEUR. Tillträde skedde den 2 juni 2023.

Hedin Automotive B.V. förvärvade Renova Automotive Group B.V. med 250 anställda. Förvärvet omfattar den nederländska återförsäljar-gruppens hela BMW- och MINI-verksamhet, vilken inkluderar fordonsförsäljning, servicemarknad och skadeverksamhet. Renova driver fem fullservice-anläggningar för BMW, varav tre även representerar MINI, samt två fristående skadeverkstäder. 2022 var Renovas marknadsandelar för BMW och MINI båda över 9 % och koncernen omsatte cirka 200 MEUR. Köpeskillingen uppgick till 25 MEUR varav förvärvade kundrelationer uppgick till 3 MEUR. Goodwill om 10 MEUR är hänförligt till synergier med motsvarande varumärken inom befintlig verksamhet. Tillträde skedde den 18 augusti 2023.

Hedin Automotive Ltd förvärvade den brittiska återförsäljargruppen Stephen James Groups verksamhet inom fordons-försäljning och servicemarknad. Stephen James säljer årligen över 6 000 nya och begagnade bilar och har cirka 400 anställda fördelade på fem BMW- anläggningar, varav tre även representerar MINI, i London-regionen. Köpeskillingen uppgick till 30 MGBP, varav 12 MGBP avser förvärvade kundrelationer. Goodwill om 12 MGBP är hänförligt till synergier med motsvarande varumärken inom befintlig verksamhet. samt synergier med befintlig verksamhet i Storbritannien. Tillträde skedde den 25 augusti 2023.

Hedin Automotive GmbH förvärvade sammanlagt åtta företag inom vilka all fordonsrelaterad verksamhet i den tyska återförsäljargruppen Torpedo Gruppe bedrivs. Torpedo Gruppe bedriver en komplett affär inom fordonsförsäljning och service marknad med närvaro på 21 platser i sex förbundsländer och cirka 1 260 anställda. Under 2022 sålde gruppen totalt 12 000 nya och begagnade fordon med en nettoomsättning på 526 MEUR (agentaffären inkluderat). Köpeskillingen uppgick till 72 MEUR, varav förvärvade kundrelationer uppgick till 17 MEUR. Goodwill om 27 MEUR är hänförligt till synergier med motsvarande varumärken inom befintlig verksamhet. Tillträde skedde den 30 augusti 2023.

Hedin Automotive Oy förvärvade den finska Ford-återförsäljaren Auto Oy Vesa-Matti, vars verksamhet vid en fullserviceanläggning omsätter cirka 10 MEUR och årligen säljer cirka 800 nya och begagnade bilar. Köpeskillingen uppgick till 0,8 MEUR och tillträde skedde den 31 augusti 2023.

Hedin Automotive Oy förvärvade Delta Auto Oy samt Delta Motor Groups operativa verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad. Delta Auto har 315 anställda på 13 anläggningar i 12 städer och säljer cirka 13 000 bilar per år. Under 2022 var omsättningen 322 MEUR. Köpeskillingen uppgick till 2 MEUR inklusive goodwill om 1 MEUR. Tillträde skedde den 4 september 2023.

Hedin Automotive B.V förvärvade Janssen Kerres Groep B.V. och Janssen Kerres Lease B.V. Förvärven omfattar återförsäljargruppen Janssen Kerres verksamhet inom fordonsåterförsäljning, leasing samt servicemarknad. Janssen Kerres representerar KIA, Renault, Dacia och Nissan och driver 13 anläggningar i regionerna Nordbrabant och Limburg. Janssen Kerres tillhandahåller även auktoriserade verkstadstjänster för Peugeot och Citroën. År 2022 hade Janssen Kerres en nettoomsättning på 200 MEUR. Totalt är 300 personer anställda i dess återförsäljarverksamhet. Köpeskillingen uppgick till 11 MEUR. Goodwill om 3 MEUR är hänförligt till synergier med befintlig verksamhet i Nederländerna. Tillträde skedde den 4 oktober 2023.

Hedin Automotive Ltd förvärvade den 30 november 2023 den brittiska specialisten inom fälgrenovering RRT (UK) Ltd. Verksamheten är belägen i Luton och processar årligen 20 000 fälgar. Köpeskillingen uppgick till 0,4 MGBP.

Under 2023 bidrog de förvärvade verksamheterna med ca 8 981 Mkr i omsättning och -43 Mkr i rörelseresultat. Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från 1 januari 2023, skulle koncernens resultat-räkning visa nettoomsättning om sammanlagt 93 201 Mkr och ett rörelseresultat om 1 850 Mkr.

Under året har ingen tilläggsköpeskilling utgått i samband med förvärv av rörelse. Det finns heller inget pågående förvärvsavtal där tilläggsköpeskilling kan komma att utgå vid senare tidpunkt. Samtliga förvärv av aktier har inneburit en förvärvad kapital- och rösträttsandel på 100%.

	Mercedes-Benz, London (Storbritannien)	Stephen James Group (Storbritannien)	Torpedo Gruppe (Tyskland)	Övriga förvärv	Totalt 2023
Immateriella anläggningstillgångar	104	161	213	62	540
Materiella anläggningstillgångar	225	704	1202	1 304	3 435
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	14	49	63
Varulager	254	438	794	1 396	2 883
Rörelsefordringar	74	33	364	479	949
Likvida medel	0	76	11	29	116
Rörelseskulder	-5	-422	-1 477	-1 459	-3 363
Förvärvade nettotillgångar	**652**	**989**	**1 122**	**1 861**	**4 623**
Goodwill	127	171	324	269	891
Avsättningar	-26	-45	-99	-26	-196
Finansiella skulder	-206	-701	-497	-1 351	-2 754
Köpeskilling	**548**	**414**	**850**	**753**	**2 564**
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	0	-76	-11	-29	-116
Påverkan på koncernens likvida medel	**548**	**338**	**839**	**724**	**2 448**

Rörelseförvärv 2022
Den 6 januari slutfördes tillträdet av Toyota de Laat i Belgien. Den 7 januari förvärvades Toyota- och Lexus-återförsäljaren Klaasen & Co som är belägen i Turnhout, Belgien. Den 13 januari förvärvades Toyotaåterförsäljaren Trullemans, belägen i Dilbeek, Belgien. Förvärvspriset uppgick totalt till 4 MEUR, varav övervärde om 0,5 MEUR vilket är hänförligt till synergier med vår befintliga verksamhet i Belgien.

Den 16 mars slutfördes förvärvet av samtliga aktier i Stern Facilitair BV från den börsnoterade återförsäljaren Stern Group N.V. i Nederländerna. Förvärvet inkluderar samtliga delar i Sterns kärnverksamhet inom områdena återförsäljarverksamhet, eftermarknad, hyrbilsverksamhet och leasingverksamhet. Stern är en av de största bilåterförsäljarna i Nederländerna och representerar runt 25 varumärken. Verksamheten drivs nu under namnet Hedin Automotive. Köpeskillingen uppgick till 102 MEUR vilket inkluderar en negativ goodwill om 33 MEUR.

Totalt sex Ford-anläggningar i Sverige, som sammanlagt sysselsätter över 90 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar, förvärvades under det första halvåret. Förvärven uppgick till 23 Mkr, varav övervärde om 8 Mkr redovisas som goodwill och avser synergier med vår befintliga Ford-verksamhet.

Hedin Mobility Group gick under det andra kvartalet in på den finska marknaden för första gången genom förvärvet av välrenommerade Laakkonen Groups fordonsverksamhet. Laakkonen representerar åtta märken och är en av de största bilhandlarna i Finland, med verksamhet fördelat på 21 anläggningar i 15 städer. Tillträde skedde den 31 maj. Verksamheten drivs nu under namnen Hedin Automotive och Bavaria Finland. Köpeskillingen uppgick till 47 MEUR varav förvärvade kundrelationer uppgick till 8 MEUR vilket redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Goodwill om 10 MEUR är hänförligt till synergier med befintlig multibrand- och BMW-verksamhet i koncernen.

Den 9 juni förvärvade bolaget samtliga aktier i Orio AB. Orio är ett logistikföretag med rötter i svensk bilindustri och är exklusiv global leverantör av Saab originaldelar genom ett globalt nätverk i Europa, Nordamerika, Asien och Australien. Företagets huvudkontor samt logistik- och distributionscenter, inklusive centrallager om 57 000 kvm med hög automationsgrad skräddarsydd för reservdelsverksamhet, är beläget i Nyköping. I början på 2023 bytte företaget namn till Hedin Parts and Logistics AB. Köpeskillingen uppgick till 388 Mkr inklusive fastighet. Negativ goodwill uppgick till 10 Mkr.

Den 15 september slutfördes förvärvet av MB Antwerpen NV från Mercedes-Benz Group. Bolagets verksamhet omfattar försäljning och verkstad på fyra Mercedes-Benz-anläggningar i Antwerpen, Belgien. Köpeskillingen uppgick till 28 MEUR varav 2 MEUR avser förvärvade kundrelationer vilka redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Goodwill om 7 MEUR är hänförligt till synergier med befintlig verksamhet i Belgien.

Förvärvet av Motor-Car Group från Wiesenthal Autohandels AG, som tillkännagavs den 19 maj 2022, slutfördes den 5 oktober. Motor-Car är en ledande fordonsåterförsäljare i östra Centraleuropa med 17 anläggningar och en omfattande eftermarknadsaffär i Slovakien, Ungern och Tjeckien. Under 2021 sysselsatte Motor-Car 1 100 personer, sålde 11 257 fordon och hade en totalnettoomsättning om cirka 453,8 miljoner euro. Köpeskillingen uppgick till 68 MEUR varav förvärvade kundrelationer uppgick till 34 MEUR. Goodwill om 7 MEUR är hänförlig till synergier med motsvarande varumärken inom befintlig verksamhet.

Hedin Automotive AGs förvärv av Alpina Group, som tillkännagavs i september 2022, slutfördes den 20 oktober. Alpina Group är den största återförsäljargruppen av BMW och MINI i östra Schweiz och sysselsätter cirka 140 personer fördelat på tre fullserviceanläggningar, med en omsättning 2021 om cirka 117,5 MEUR. Köpeskilling uppgick till 17 MCHF varav förvärvade kundrelationer uppgick till 7 MCHF. Goodwill om 6 MCHF är hänförlig till synergier med befintlig BMW verksamhet i Schweiz.

Hedin Automotive Belgium AB förvärvade Mercedes-Benz Trucks Center i Sint-Pieters-Leeuw, som har cirka 40 anställda och som under 2021 sålde 348 fordon, varav 167 lastbilar och 181 transportbilar, med en nettoomsättning om 26,9 MEUR. Tillträde skedde den 16 december och köpeskilling uppgick till 7 MEUR. Övervärde om 2 MEUR redovisas som goodwill och avser synergier med befintlig verksamhet.

	Hedin Automotive BV (Nederländerna)	Hedin Automotive Oy (Finland)	Motor-Car Bratislava spol. s.r.o (Slovakien)	Övriga förvärv	Totalt 2022
Immateriella anläggningstillgångar	0	143	370	107	620
Materiella anläggningstillgångar	2 351	964	996	903	5 214
Finansiella anläggningstillgångar	102	64	8	47	220
Varulager	1 206	777	794	637	3 414
Rörelsefordringar	592	396	319	304	1 611
Likvida medel	209	137	200	107	653
Rörelseskulder	-1 125	-1 108	-1 028	-500	-3 759
Förvärvade nettotillgångar	**3 336**	**1 373**	**1 659**	**1 605**	**7 973**
Goodwill	0	104	79	180	363
Negativ goodwill	-349	0	0	-10	-359
Avsättningar	0	-16	-93	-121	-230
Minoritetsintressen	0	0	-53	35	-18
Finansiella skulder	-1 908	-965	-853	-585	-4 311
Köpeskilling	**1 079**	**496**	**739**	**1 104**	**3 418**
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-209	-137	-200	-107	-653
Påverkan på koncernens likvida medel	**870**	**359**	**539**	**997**	**2 765**

20240812202087

NOT 29 FINANSIELLA INSTRUMENT

Nedan presenteras finansiella instrument per kategori.

2023-12-31	Värdering till verkligt värde	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav	1 086	0	1 086
Fordringar hos koncernföretag		5	5
Kundfordringar och andra fordringar		4 028	4 028
Likvida medel		1 151	1 151
Summa tillgångar	**1 086**	**5 184**	**6 270**

2023-12-31	Summa
Skulder	
Upplåning	7 790	7 790
Lån från koncernföretag	0	0
Leverantörsskulder	9 087	9 087
Skulder till koncernföretag	7	7
Upplupna kostnader	306	306
Summa skulder	**17 190**	**17 190**

2022-12-31	Värdering till verkligt värde	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav	37	0	37
Fordringar hos koncernföretag		2	2
Kundfordringar och andra fordringar		3 483	3 483
Likvida medel		790	790
Summa tillgångar	**37**	**4 275**	**4 312**

2022-12-31	Summa
Skulder	
Upplåning	6 201	6 201
Lån från koncernföretag	260	260
Leverantörsskulder	7 036	7 036
Skulder till koncernföretag	207	207
Upplupna kostnader	269	269
Summa skulder	**13 973**	**13 973**

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Samtlig upplåning sker till rörlig ränta. För kundfordringar och leverantörsskulder bedöms det redovisade värdet överensstämma med det verkliga värdet då löptiden i allt väsentligt understiger ett år.

Koncernen har beviljade checkkrediter och revolverande kreditfaciliteter om sammanlagt 3 849 Mkr (2 488) som omförhandlas årligen. Av beviljade faciliteter har 2 562 Mkr (1 283) utnyttjats per 31 december 2023.

NOT 30 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

VD och vice VD är anställda i moderföretaget Hedin Group AB Under räkenskapsåret 2023 har debitering skett med 12 Mkr (12 Mkr).

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0% (0%) av inköpen och 0% (0%) av försäljningen inköp från, och försäljning till bolag i Hedin Group AB-koncernen

Totala fordringar hos koncernföretag respektive skulder till koncernföretag framgår i koncernens balansräkning

Bolaget har ett åtagande att betala leasingavgifter för ett leasingavtal som Hedin Group AB ingått, i det fall Hedin Group AB inte fullgör sina åtaganden Leaseavgifterna uppgår till 15 Mkr linjärt fördelat över 1 år

Försäljning skedde under 2016 av systerbolaget I A Hedin Fastighet AB med tillhörande dotterföretag till Fastighets AB Balder. Fastigheterna hyrs därefter av Hedin Mobility Group-koncernen i 12 år Huvudägaren Erik Selin är sedan mars 2017 styrelseledamot i Hedin Mobility Group AB. Vid tidpunkten för försäljningen var detta ingen närstående transaktion. Under 2023 har huvudkontoret för Hedin Mobility Group AB flyttat till nya lokaler som även denna ägs av Fastighets AB Balder

NOT 31 HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 12 februari 2024 meddelades att Hedin Mobility Group under perioden november 2023 till februari 2024 avyttrat hela sitt innehav i det noterade bolaget Pendragon PLC.

Den 4 januari utsågs Hedin Mobility Group till distributör för MG i Finland. Försäljnings- och servicenätverket kommer initialt att bestå av 13 fullserviceanläggningar som drivs av Hedin Automotive Finland. Säljstart och kundleveranser förväntas inledas under andra kvartalet 2024

Hedin Mobility Group AB har ingått avtal om att förvärva Mercedes-Benz Försäljnings AB, vilket omfattar hela Mercedes-Benz Malmös verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknadstjänster samt fastigheten där verksamheten bedrivs Verksamheten sysselsätter cirka 137 medarbetare och säljer cirka 2 200 fordon per år. Transaktionen är föremål för myndighetsgodkännande och förväntas slutföras under det andra kvartalet 2024.

20240812072088

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	*1*	407	267
		407	267
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	*2,3*	-281	-182
Personalkostnader	*4*	-179	-125
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	*9*	-9	-3
Rörelseresultat		**-62**	**-43**
Resultat från finansiella poster			
Utdelning från dotterföretag		0	332
Resultat från andelar i intressebolag		235	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	*5*	306	186
Räntekostnader och liknande resultatposter	*6*	-250	-47
Resultat efter finansiella poster		**229**	**428**
Bokslutsdispositioner	*7*	42	354
Resultat före skatt		**271**	**782**
Aktuell skatt	*8*	0	-93
Årets resultat		**271**	**689**

I moderföretaget finns inget övrigt totalresultat.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella rättigheter	*9*	7	8
		7	8
Materiella anläggningstillgångar			
Nedlagda kostnader på annans fastighet	*9*	51	0
Inventarier, verktyg och installationer	*9*	70	13
		129	13
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*10*	5 698	5 123
Andelar i intresseföretag	*11*	229	1 200
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*12*	649	11
Fordringar hos koncernföretag	*13*	50	50
		6 626	6 384
Summa anläggningstillgångar		**6 762**	**6 405**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		6 315	4 097
Fordringar hos intresseföretag		0	6
Övriga fordringar		11	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*14*	31	10
		6 357	4 115
Kassa och bank		57	2
Summa omsättningstillgångar		**6 414**	**4 117**
SUMMA TILLGÅNGAR		**13 176**	**10 522**

20240812202089

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital, 285 598 832 aktier		3	3
Reservfond		0	0
		3	3
Fritt eget kapital			
Överkursfond		4 100	4 100
Balanserat resultat		1 598	909
Årets resultat		271	689
		5 969	5 698
Summa eget kapital		**5 972**	**5 701**
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver	*15*	224	266
Summa obeskattade reserver		**224**	**266**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	*16*	993	0
Övriga skulder till kreditinstitut	*16*	821	1 063
Skulder till moderföretag	*16*	0	260
Summa långfristiga skulder		**1 814**	**1 323**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	*16*	1 519	773
Skuld till kreditinstitut	*16*	834	1 031
Leverantörsskulder		20	31
Skulder till koncernföretag		2 673	1 260
Skatteskuld		50	104
Övriga kortfristiga skulder		8	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*17*	62	25
Summa kortfristiga skulder		**5 166**	**3 232**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**13 176**	**10 522**

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Ingående Eget kapital per 1 januari 2022	**3**	**0**	**5 010**	**5 012**
Årets resultat			689	689
Utgående Eget kapital per 31 december 2022	**3**	**0**	**5 698**	**5 701**
Årets resultat			271	271
Utgående Eget kapital per 31 december 2023	**3**	**0**	**5 969**	**5 972**

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		229	428
Ej kassaflödespåverkande poster	*20*	-208	-124
Betald skatt		-54	-26
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-33**	**278**
Kassaflöde från förändringar i rorelsekapital			
Okning(-)/Minskning (+) av rorelsefordringar		-25	-13
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		25	35
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-33**	**300**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-339	-2 777
Forsäljning av intresseföretag		550	-277
Lämnade aktieägartillskott		-237	0
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-124	-14
Förandring av koncernmellanhavanden		-1 064	-1 564
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 214**	**-4 632**
Finansieringsverksamheten	*20*		
Upptagna lån		1 406	2 159
Amortering av låneskulder		-851	-171
Förändring av checkräkningskredit		747	773
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**1 302**	**2 761**
Årets kassaflöde		**55**	**-1 571**
Likvida medel vid årets början		2	1 573
Likvida medel vid årets slut		**57**	**2**

20240812202090

NOTER TILL MODERFÖRETAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

Belopp i Mkr om inget annat anges.

NOT 1 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser huvudsakligen debitering av koncerngemensamma tjänster.

NOT 2 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	2023	2022
PwC AB		
Revisionsuppdraget	3	3
Skatterådgivning	0	0
Andra uppdrag	10	12
Summa	**13**	**15**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 3 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Årets kostnad för operationella leasingavtal uppgick till 37 Mkr (7).

Framtida minimileaseavgifter uppgick per balansdagen till:	2023	2022
Inom ett år	37	7
Mellan ett och fem år	147	24
Senare än fem år	471	16
	655	47

NOT 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	2023	Varav män	2022	Varav män
Sverige	174	42,5%	134	38,8%
Koncernen totalt	**174**	**42,5%**	**134**	**38,8%**

Styrelsen består av 6 (6) personer varav samtliga män. Övriga ledande befattningshavare uppgår till 10 (10) personer varav 1 (1) kvinna.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2023	2022
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	12	7
(varav tantiem)	(1)	(0)
Övriga anställda	102	75
Summa Löner och andra ersättningar	**114**	**82**
Sociala kostnader	41	29
Pensionskostnader	17	11
	172	122

NOT 5 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2023	2022
Ränteintäkter externa	6	0
Ranteintakter koncernföretag	288	99
Valutakursdifferenser	12	86
Summa	**306**	**186**

NOT 6 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2023	2022
Rantekostnader externa	-228	-32
Räntekostnader koncernföretag	-22	-15
Summa	**-250**	**-47**

NOT 7 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2023	2022
Lämnat/erhållet koncernbidrag	0	489
Avsättning till periodiseringsfond	0	-140
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning	-18	0
Återforing av periodiseringsfond	60	6
Summa	**42**	**354**

NOT 8 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2023	2022
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	0	-93
	0	-93
Uppskjuten skatt	0	0
Summa	**0**	**-93**

Avstamning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	271	782
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-56	-161
Ej skattepliktiga intäkter	57	68
Schablonränta på periodiseringsfond	-1	0
	0	**-93**

20240812202091

NOT 9 IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Immateriella tillgångar	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående balans, 1 januari 2022	8	2	14	24
Nyanskaffningar	3	0	11	14
Utgående balans, 31 december 2022	11	2	25	38
Nyanskaffningar	2	52	70	124
Försäljning/utrangeringar	0	-2	-4	-6
Utgående balans, 31 december 2023	13	52	91	156
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans, 1 januari 2022	-1	-1	-13	-15
Årets avskrivningar	-2	0	0	-2
Utgående balans, 31 december 2022	-3	-1	-13	-17
Årets avskrivningar	-3	-1	-5	-9
Försäljning/utrangeringar	0	2	4	6
Utgående balans, 31 december 2023	-6	0	-14	-20
Bokfört värde 31 december 2022	8	0	13	21
Bokfört värde 31 december 2023	**7**	**51**	**78**	**136**

NOT 10 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	5 123	2 346
Inköp	338	2 777
Aktieägartillskott	237	0
Utgående redovisat värde	5 698	5 123

Specifikation av moderföretags och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag / Org nr / Säte	i %	Redovisat värde
- Hedin Goteborg Bil AB, 556061-3456, Mölndal	100	95
- Hedin Helsingborg Bil AB, 556134-5710, Mölndal	100	87
- Hedin Stockholm Bil AB, 556944-7492, Mölndal	100	123
- Hedin Mölndal Bil AB, 556281-3617, Mölndal	100	62
- Hedin Performance Cars AB, 556604-9234, Mölndal	100	224
- Car Store Sweden AB, 556835-7585, Mölndal	100	0
- Hedin Automotive Belgium AB, 559074-6466, Mölndal	100	20
- Hedin e-commerce AB, 559231-7639, Mölndal	100	0
- Hedin Automotive AS, 989 690 728, Stavanger, Norge	100	1 282
- Hedin Electric Mobility AB, 556740-0857; Mölndal	100	23
- Hedin British Cars AB, 559175-1903, Mölndal	100	6
- Hedin Automotive Ltd, 14315266, London	100	175
- Hedin BC i Malmo AB, 559056-0784, Malmo	100	20
- Hedin Automotive GmbH, HRB. 788130, Stuttgart	100	248
- Hedin Real Estate AB, 556969-3624, Mölndal	100	0
- Hedin HMC Motor Company AB, 556023-0053, Stockholm	100	225
- Hedin MG Sweden AB, 559009-9429, Göteborg	100	100
- Hedin Automotive Switzerland AB, 559097-7764, Mölndal	100	5
- Hedin IT AB, 556954-4017, Mölndal	100	9
- Unifleet AB, 556254-5193, Mölndal	100	4
- Car to Go Sweden AB, 556787-8052, Mölndal	100	14
- Klintberg & Way Group AB, 559124-2945, Stockholm	100	82
- Mabi Mobility AB, 556675-9394, Stockholm	100	94
- Hedin Premium Car AB, 556042-0696, Uppsala	100	22
- Hedin Adventure Car, 556371-6421, Mölndal	100	25
- Hedin Automotive BV, 36019755, Amsterdam	100	1 080
- Hedin Parts and Logistics AB, 556602-9277, Nyköping	100	388
- Hedin Wheel Tech AB, 559164-2649, Mölndal	100	3
- Hedin US Motor AB, 559124-2937, Göteborg	100	0
- Hedin Automotive OY, 3281753-3, Joensuu	100	511
- BNC Nordic Distribution AB , 556191-3798, Molndal	100	5
- Hedin Electric Mobility GmbH, 355 782 414, Stuttgart	100	0
- Motor-Car Bratislava spol.s.r.o, 35828161, Bratislava	100	755
- HMG Invest AB, 559390-0904, Mölndal	100	0
- Hedin Supercharge AB, 556976-5737, Mölndal	100	10
- Hedin MG Finland Oy, 3409606-3, Joensuu	100	0
Summa		**5 698**

20240812202057

NOT 11 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag / Org nr / Säte	*Kapitalandel*	*Rösträttsandel*	*Redovisat värde* **2023-12-31**
Hedin Caetano AB, 559354-9651, Mölndal	50%	50%	124
Lasingoo Sverige AB, 556973-1630, Stockholm	24,5%	24,5%	8
Mercedes Benz Financial Services Slovakia s.r.o, 35728116, Bratislava, Slovakien	25,0%	25,0%	97
			229
Ackumulerade anskaffningsvärden:			
Ingående redovisat värde			1 200
Årets försäljningar			-333
Omklassificeringar			-638
Utgående redovisat värde			**229**

NOT 12 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2023-12-31	**2022-12-31**
Noterade andelar (Pendragon PLC)	638	0
Onoterade andelar	11	11
	649	11
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	11	11
Årets anskaffningar	0	0
Omklassificeringar	638	0
Utgående redovisat värde	**649**	**11**

NOT 13 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2023-12-31	**2022-12-31**
Ingående redovisat värde	50	355
Årets upptagna lån	0	0
Amortering	0	-305
	50	50

NOT 14 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetald hyra	11	2
Transaktionskostnad	2	5
Omräkningsdifferens	12	0
Övrigt	6	3
	31	10

NOT 15 OBESKATTADE RESERVER

	2023-12-31	2022-12-31
Periodiseringsfond beskattningsår 2017	0	12
Periodiseringsfond beskattningsår 2018	0	17
Periodiseringsfond beskattningsår 2019	0	9
Periodiseringsfond beskattningsår 2020	0	16
Periodiseringsfond beskattningsår 2021	64	70
Periodiseringsfond beskattningsår 2022	140	140
Ackumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	21	2
	224	266

NOT 16 UPPLÅNING

	2023-12-31	2022-12-31
Långfristig upplåning		
Skulder till kreditinstitut	821	1 063
Obligationslån	993	0
Lån från moderföretag	0	260
	1 814	1 323
Kortfristig upplåning		
Skuld till kreditinstitut	834	1 031
Checkräkningskredit	1 519	773
	2 353	1 804

Bolaget har beviljade checkräkningskrediter och revolverande kreditfaciliteter om totalt 2 540 Mkr (1 755) som omförhandlas årligen.

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.
Samtlig upplåning sker till rörlig ränta, som uppgår till ca 5,0-5,6%.

20240812202093

NOT 17 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Personalkostnader	23	18
Upplupna räntekostnader	30	1
Övrigt	9	6
	62	25

NOT 18 STÄLLDA SÄKERHETER

	2023-12-31	2022-12-31
Aktier i dotterföretag	1 611	1 611
	1 611	1 611

NOT 19 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2023-12-31	2022-12-31
Borgensförbindelse för dotterföretag	8 266	5 452
Borgensförbindelse för intresseföretag	37	37
	8 303	5 489

NOT 20 KASSAFLÖDESANALYS

Ej kassaflödepåverkande poster	2023	2022
Avskrivningar	9	3
Anteciperad utdelning	0	-127
Resultat från andelar i intresseföretag	-217	0
	-208	-124

Räntebetalningar	2023	2022
Betalda räntor	-281	-47
Erhållna räntor	34	100

NOT 21 KONCERNUPPGIFTER

Av moderföretags totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 32% (21%) av inköpen och 100% (100%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 22 VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande i moderföretaget står:

Överkursfond	4 100 597 412 kr
Balanserat resultat	1 598 017 601 kr
Årets resultat	270 503 358 kr
Summa	**5 969 118 371 kr**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny rakning	5 969 118 371 kr
Summa	**5 969 118 371 kr**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen för bolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

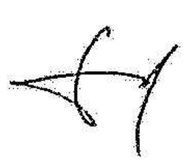
Mölndal 2024-04-23

Jan Litborn
Styrelseordförare

Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Hampus Hedin
Styrelseledamot

Erik Selin
Styrelseledamot



Klaus Kibsgaard
Styrelseledamot

Björn Hauber
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2024-04-24
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20240812202094

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Hedin Mobility Group AB (publ),
org.nr 556065-4070

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hedin Mobility Group AB för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidan 58. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 54-104 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidan 58. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen ar de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla for revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Värdering av Goodwill Koncernen har genom de senaste årens förvärv anskaffat goodwill till ett belopp om 2 987 MSEK. Koncernen prövar årligen eller vid indikation om något nedskrivningsbehov foreligger för goodwill. Nedskrivningsprövningen sker genom bestammande av återvinningsvärdet, vilket jämförs med det bokforda värdet på tillgångar inom respektive kassagenererande enhet. Det framgår av not 3 och 13 att återvinningsvärdet har bestämts genom beräkning av nyttjandevardet baserat på foretagsledningens förväntan om framtida intjaning och kassaflöde. Nedskrivningsprovning av förvarvad goodwill ar ett särskilt betydelsefullt område för vår revision eftersom det innefattar foretagsledningens väsentliga uppskattningar och bedömningar vid bestämmande av återvinningsvardet. Det framgår av bolagets upplysningar i not 13 att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som har gjorts	I vår revision har vi bland annat utfort följande granskningsåtgarder. Vi har utvärderat om koncernens beräkning av nyttjandevärdet är forenlig med vedertagna metoder. Prognoser som ligger till grund för beräkningen har stämts av, analyserats och granskats utifrån hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts Vi har stickprovsvis utvärderat rimligheten i indata i beräkningsmodellen avseende prognostiserat kassaflode Granskat bolagets tillämpade beräkningsmodell och vi har utvarderat rimligheten i anvand diskonteringsranta Genom känslighetsanalyser har vi utvärderat säkerhetsmarginaler och utmanat rimligheten i företagsledningens väsentliga antaganden, vilka inkluderar uthållig tillvaxttakt samt diskonteringsränta. Vi har utfört känslighetsanalyser på utdatan i modellen genom att justera väsentliga parametrar i indatan och bedömt känsligheten i beräkningarna. Vi har i vår granskning beaktat och utvarderat riktigheten i upplysningar som lämnas avseende årets förvärvade goodwill samt värderingsmetod som tillampats for att åsätta vardet av goodwill. Vi har granskat om tillräckliga upplysningar lamnas i årsredovisningen i enlighet med IFRS.

20240812202095

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-37 och 48-53 samt i Hållbarhetsrapporten på sidorna 38-47. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.
I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hedin Mobility Group AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.
Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål betraffande revisionen av förvaltningen, och darmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, ar att inhamta revisionsbevis for att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedoma om någon styrelseledamot eller verkställande direktoren i något väsentligt avseende:

- Foretagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon forsummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget

- På något annat satt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål betraffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller forlust, och darmed vårt uttalande om detta, ar att med rimlig grad av sakerhet bedoma om förslaget ar forenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utfors enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett forslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte ar forenligt med aktiebolagslagen

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar for revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det ar styrelsen som har ansvaret for bolagsstyrningsrapporten på sidan 58 och for att den är upprattad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebar att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden

En bolagsstyrningsrapport har upprättats.

Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, 405 32 Göteborg, utsågs till Hedin Mobility Group ABs revisor av bolagsstämman den 27 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 10 juni 2010. Hedin Mobility Group AB blev ett företag av allmänt intresse 2023.

Mölndal den 24 april 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20240812202096

20240812202097

HUVUDKONTORETS SÄTE
Hedin Mobility Group AB (publ)
Box 2114, 431 02 Mölndal
031-790 00 00
hedinmobilitygroup.com

BOLAGSSTYRNING Anders Hedin
REDAKTÖR Per Mårtensson
DESIGN Susanna Ander
TRYCK Stema Specialtryck AB, Borås
DISTRIBUTION Årsredovisningen skickas ut i tryckt form enligt överenskommelse.
Digital version finns på hedinmobilitygroup.com

MÖLNDAL