

Styrelsen och verkställande direktören för

# Kihlström Motor Holding AB

Org nr 556887-7178

får härmed avge

## Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning - koncern	5
Balansräkning - koncern	6
Resultaträkning - moderföretag	9
Balansräkning - moderföretag	10
Noter	13
Underskrifter	25

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Kihlström Motor Holding AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på ordinarie årsstämman den 7 februari 2025. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition i moderföretaget.

Stockholm den 7 februari 2025

Micha Forsgren Grönvalls  
Verkställande direktör



## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

Koncernen under moderbolaget Kihlströms Motor Holding bedriver bland annat försäljning av nya transport & lastbilar från Iveco, samt verkstäder med tillhörande eftermarknadsservice på två egna anläggningar i norra och södra Stockholm. Bolagen har tillsammans 31 anställda och 2500 kunder, främst i Stockholmsregionen och Mälardalen.

Kundkretsen består framförallt av åkerier, hantverkare, hyrbilsföretag, varuproducenter samt dylika organisationer med egen transportrörelse, såväl inom det privata som offentliga med fordon i framförallt segmentet med totalvikt 3,5-7,2 ton. Kunderna har ofta större fordonsflottor av många fabrikat och för att kunna erbjuda fullservice driver koncernen även skade- samt märkesoberoende transportbilsverkstad och verkstad för stora lastbilar samt husbilar.

I koncernen ingår även Crowcove AB vars syfte är att genom system och appar erbjuda utökad kontroll och kostnadsbesparingar som inte för närvarande erbjuds av andra system, och att därigenom förenkla kontroll av utvalda områden mellan fordonseftermarknad, och innehavarna av fordonsflottor på lång sikt. Ambitionen är inte att konkurrera med några befintliga system utan att komplettera dem.

Under året har man som komplement till den övriga verksamheten även tecknat avtal om auktorisation för Magirus brandbekämpningsfordon och vissa påbyggnader, detta avtal är tecknat direkt med bolaget i Italien och inte via någon lokal generalagent.

Kihlström Motor Holding AB har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

Då bolaget är en del av ovannämnda koncern, och bäst förstås i sitt sammanhang, beskrivs här hela verksamheten under året.

2024 var ett utmanande år för fordonsbranscherna. Branschorganet Mobility Sweden redovisar en nationell nedgång av nyregistreringar i segmentet lätta lastbilar med 12% (minus 26% i Kihlströms huvudsegment 3,5 till 7,5 ton) under 2024 jämfört 2023, samtidigt har andelen elfordon av dessa nyregistreringar ökat i landet och framförallt i städer som Stockholm. Ökningen av elfordon beror sannolikt till stor del på den nya form av miljözon som beslutat införas, med början i Stockholm den 1 januari 2025, kunder har anteciperat denna och lagt order inför den.

Under året lanserades den efterlängttade Iveco Daily Electric med vilken man från Iveco och Kihlströms hade förväntat sig möta denna efterfrågan på elfordon men detta har inte skett ännu, konkurrenter har varit bättre på att attrahera dessa order, en viss del har man dock kunnat behålla genom produkten Daily CNG (gasdrift) istället, vilken också får användas i miljözonen och som Iveco är ensam om. Kihlströms Bilförsäljnings order har således ökat avseende Daily CNG medan Daily Diesel har minskat och man kan summera att hela marknadsandelen ligger historiskt i linje beaktat marknadsminskningen med 12% och skiftet mot elfordon, bilförsäljningens omsättning minskade 14% under 2024.

En minskande marknad ställer alla aktörer på tå och medan andra branscher stötte på svårigheter redan innan 2023 har fordonsbranscherna följt 2024. Konkurer bland bilhandlare har ökat väsentligt genom ett antal större och även genom en allmän trend.

Inför denna utmaning har Kihlströms valt att justera marginaler nedåt samtidigt som man satsat på ytterligare en säljare tillsammans med ett antal andra insatser, Kihlströms Bilförsäljning ABs resultat motsvarar 3,4% av omsättningen, lägre än föregående år och i paritet med branschens historiska genomsnitt.

Mycket fokus under året har legat på risk för kundförluster då många fordon specialbeställs med långa leveranstider för en marknad där just konkurserna har ökat väsentligt, dvs att säkerställa att kunden

finns kvar att ta ut fordonet när det väl är färdigbyggt, detta har man åstadkommit utan förluster. En annan svårighet har varit att hålla rätt lager hemma då ett för stort lager blir en belastning i en vikande marknad medan ett för litet ändå innebär minskande försäljning. I mitten av året stod man med ett stort lager som under hösten har sålts av. Denna parameter har krävt energi då Iveco i september lanserade Daily MY2024 och just planering av lager är extra svår vid modellskiften och uppdateringar. Inför 2025 är lagret istället något för litet pga bristande tillgänglighet vilket man arbetar med att hantera.

Genomsnittsåldern på fordon i bruk fortsätter att öka sakta eftersom färre nya säljs, och verkstäderna har haft gott om arbete, men precis som föregående år har kvalitet, servicenivå och effektivitet varit helt avgörande då de äldre fordonen är dyrare avseende underhåll och många kunder har stort kostnadsfokus.

Verkstaden i Norra Stockholm förlorade sin största kund i början av året när denne lokaliserade om till Södra Stockholm. (Jobben kom då istället koncernens verkstad där tillgodo). Detta innebar en omsättningsminskning som skedde hastigare än förväntat och påverkade framförallt första halvan av året. Mot sensommaren fick verkstaden in en ny storkund som tidigare varit hos en konkurrent. Verkstaden investerade också planerligt i större lokaler för att kunna utveckla arbeten med påbyggnader och skåp samt transportkyla, vilket sammanföll med den omlokaliserade kundens frånfall. Årets resultat minskade jämfört 2024 till drygt 3 mkr eller 10% av omsättningen jämfört med branschens genomsnitt på 6,7%.

Verkstaden i Södra Stockholm fick i början av året överta den omlokaliserade storkunden nämnd ovan vilket gav en plötslig ökning i orderingång, detta krävde omedelbara investeringar i personalresurser för att säkerställa bibehållen kvalitet, efter sommaren sökte dock kunden; verksam i den hårt utsatta näthandelsbranschen; om företagsrekonstruktion vilket ledde till en osäker fodran på närmare 300 tkr samt att jobben från dem i huvudsak försvann igen. Oavsett denna kunds volatilitet har verkstaden i Södra Stockholm även haft en naturlig omsättningsökning under året och redovisar slutligen 10% ökad volym samt ett resultat på drygt 14%.

Personalstyrkan är stabil i verkstäderna men rekrytering är alltid nödvändig, och detta område är fortsatt en utmaning avseende kompetenstillgången på arbetsmarknaden. Bilförsäljningen har i slutet av året rekryterat ytterligare en säljare och finner rekrytering något lättare avseende säljare än den avseende tekniker.

Strategin är fortsatt för samtliga avdelningar att ha en lätt överkapacitet de kommande åren.

Man fortsätter att arbeta aktivt med kreditriskfrågor. Konkurer ökar som nämnt och konjunkturen är svag med många osäkerhetsfaktorer som berör kundernas verksamheter. Under året har verkstäderna ändå drabbats av varsin osäker fodran på drygt 100 respektive 300 tusen kronor vilket varit oundvikligt då gränsdragningsnivån för att undvika dessa skulle inneburi en långt mycket större omsättningsförlust. Vissa risker är nödvändiga men arbetet med denna övervakning är aktivt, dagligt och fokuserar på risker är kalkylerade och hanterbara.

Kunddiversifieringen är fortsatt mycket sund.

I verkstaden i Stockholm Norr står de fem största kunderna för sammanlagt 17% av omsättningen, och den största för 5%, bägge dessa är oförändrade mot 2023 vilket är värt att notera då den största 2023 alltså inte längre var kvar 2024. Antal unika kunder de senaste 12 månaderna minskade med 1,4% från 560 till 552.

I verkstaden i Stockholm Syd visar motsvarande analys att 10% kommer från de fem största kunderna (12%) och 3,2% kommer från den största (4%). Antal unika kunder minskade med 7% från 699 till 649.

Fördelat på 36 månader har verkstaden i Norra Stockholm 1057 betalande kunder och den i Södra Stockholm 1269 stycken.

De senaste åren har varit otroligt händelserika och har ställt stora krav på företagets förmåga att verkligen arbeta proaktivt och att därigenom säkerställa yttersta flexibilitet och förberedelse på allt. Detta har varit en av Kihlströms styrkor, framförallt sedan pandemin. Man känner sig förberedd inför 2025, och prognosticerar tillväxt i verkstäderna samt spännande möjligheter för bilförsäljningsverksamheten; oavsett om vändningen i den ekonomiska tillväxten för hela branschen kommer snart, eller dröjer.

Under hösten genomfördes försäljningen av bolagen Iveco Sverige, Norge, Finland och Danmark från Iveco Italien till Hedin Automotive. Agenturen som sanktionerar Kihlströms auktorisation för Iveco har därmed fått en ny juridisk huvudman i Sverige. Hedin är en av norra Europas största bilhandlare med cirka 30 märken i Sverige; där man är generalagent för flera; och driver ett hundratal egna anläggningar jämte ett omfattande nätverk av kontrakterade återförsäljare.

Eftersom förändringen har genomförts via bolag och tidigare personal på Iveco Sverige är kvar har det skett smidigt och utan påverkan på Kihlströms verksamhet eller avtal. Det viktigaste att notera är att samarbetet och de befintliga strukturerna förblir intakta, vilket har kommunicerats som en prioritet från Hedin. Tidigare erfarenheter från andra märken som genomgått liknande övergångar till Hedin visar att de framgångsrikt kombinerar stabilitet med utvecklingsmöjligheter.

## Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning (tkr)

### Koncern

	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Nettoomsättning	133 018	150 260	144 116	160 430	129 995
Rörelseresultat före avskrivningar	11 519	16 154	14 427	10 308	5 002
Resultat efter finansiella poster	11 094	15 875	13 836	9 788	4 204
Soliditet %	30	23	23	29	29
Balanslikviditet %	142	129	129	141	141

### Moderföretag

	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
Resultat efter finansiella poster	9 848	14 962	12 945	9 948	3 954
Soliditet %	87	99	93	95	49

Definitioner: se not

## Förslag till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 12 955 202, disponeras enligt följande:

	Belopp i SEK
Delas ut till aktieägare	10 000 000
Balanseras i ny räkning	2 955 202
<b>Summa</b>	<b>12 955 202</b>

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

**Eget kapital**

	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Bal.vinstmedel inkl. årets resultat</i>	<i>Minoritets- intresse</i>	<i>Summa eget kapital</i>
<b>Koncernen (250 st aktier)</b>				
Ingående balans 2024-01-01	50 000	14 748 764	141 611	14 940 375
Omräkningsdifferens		-3	1	-2
Utdelning		-12 000 000		-12 000 000
Årets resultat		8 726 652	2 436	8 729 088
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>50 000</b>	<b>11 475 413</b>	<b>144 048</b>	<b>11 669 461</b>

	<i>Aktiekapital</i>	<i>Bal.vinstmedel inkl. årets resultat</i>
<b>Moderföretag (250 st aktier)</b>		
Ingående balans 2024-01-01	50 000	15 107 681
Utdelning		-12 000 000
Årets resultat		9 847 521
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>50 000</b>	<b>12 955 202</b>

2025021206060

## Resultaträkning - koncernen

Belopp i SEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	133 018 237	150 259 725
Övriga rörelseintäkter		787 689	1 212 025
		<u>133 805 926</u>	<u>151 471 750</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror och underentreprenörer		-85 516 011	-98 498 993
Övriga externa kostnader	3,5	-14 219 016	-14 527 473
Personalkostnader	4	-22 552 396	-22 267 818
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-256 406	-301 297
Övriga rörelsekostnader		-	-22 973
<b>Rörelseresultat</b>	19	<u>11 262 097</u>	<u>15 853 196</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		38 511	70 777
Räntekostnader och liknande resultatposter		-206 187	-49 350
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>11 094 421</u>	<u>15 874 623</u>
<b>Resultat före skatt</b>		<u>11 094 421</u>	<u>15 874 623</u>
Skatt på årets resultat	7,9	-2 365 333	-3 334 336
<b>Årets resultat</b>		<u>8 729 088</u>	<u>12 540 287</u>
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		8 726 652	12 537 069
Minoritetsintresse		2 436	3 218

## Balansräkning - koncernen

Belopp i SEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	330 000	440 000
		<u>330 000</u>	<u>440 000</u>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsarbeten på annans fastighet	11	488 078	521 079
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	163 498	193 378
Inventarier, verktyg och installationer	13	-	101 868
		<u>651 576</u>	<u>816 325</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>981 576</u>	<u>1 256 325</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		10 431 737	31 663 236
Förskott till leverantörer		260 387	261 021
		<u>10 692 124</u>	<u>31 924 257</u>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		4 450 827	5 886 965
Övriga fordringar		1 067 663	816 275
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2 508 363	2 587 313
		<u>8 026 853</u>	<u>9 290 553</u>
<b>Kassa och bank</b>	14	19 414 502	21 743 321
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>38 133 479</u>	<u>62 958 131</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>39 115 055</u>	<u>64 214 456</u>

## Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
Aktiekapital		50 000	50 000
Balanserat resultat inkl årets resultat		11 475 413	14 748 764
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		11 525 413	14 798 764
Minoritetsintressen		144 048	141 611
Summa eget kapital		11 669 461	14 940 375
<b><i>Avsättningar</i></b>			
Uppskjuten skatteskuld	9	619 755	897 368
		619 755	897 368
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Leverantörsskulder		15 075 936	37 017 368
Skatteskulder		721 370	2 344 531
Övriga kortfristiga skulder		2 008 388	1 629 684
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	9 020 145	7 385 130
		26 825 839	48 376 713
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>39 115 055</b>	<b>64 214 456</b>

## Kassaflödesanalys - koncern

<i>Belopp i SEK</i>	2024-12-31	2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat före finansiella poster	11 262 097	15 853 196
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	-62 883	-8 469
	11 199 214	15 844 727
Erhållen ränta	38 511	70 777
Erlagd ränta	-206 187	-49 350
Betald inkomstskatt	-3 988 494	-3 545 506
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>7 043 044</b>	<b>12 320 648</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager	21 232 133	5 505 346
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	1 263 701	-903 919
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-19 927 713	-3 123 550
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>9 611 165</b>	<b>13 798 525</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-40 000	-176 466
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	100 016	58 008
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>60 016</b>	<b>-118 458</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	-12 000 000	-13 000 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-12 000 000</b>	<b>-13 000 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-2 328 819</b>	<b>680 067</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>21 743 321</b>	<b>21 063 254</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>19 414 502</b>	<b>21 743 321</b>

## Noter till kassaflödesanalysen - koncern

### Not Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm</b>		
Avskrivningar	214 733	286 262
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-277 616	-294 731
	<b>-62 883</b>	<b>-8 469</b>

## Resultaträkning - moderföretag

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>	<i>2023-01-01- 2023-12-31</i>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3,5	-30 327	-47 775
<b>Personalkostnader</b>	4	-	-
<b>Rörelseresultat</b>		-30 327	-47 775
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	10 000 000	15 000 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter		16 258	9 781
Räntekostnader och liknande resultatposter		-138 410	-
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		9 847 521	14 962 006
<b>Resultat före skatt</b>		9 847 521	14 962 006
<b>Skatt på årets resultat</b>	7	-	-
<b>Årets resultat</b>		9 847 521	14 962 006

2025021206065

## Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	15	8 228 000	8 228 000
		<u>8 228 000</u>	<u>8 228 000</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>8 228 000</u>	<u>8 228 000</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		6 550 000	7 050 000
Övriga fordringar		15 565	15 256
		<u>6 565 565</u>	<u>7 065 256</u>
<b>Kassa och bank</b>		206 637	59 425
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>6 772 202</u>	<u>7 124 681</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>15 000 202</u>	<u>15 352 681</u>

## Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
<b><i>Bundet eget kapital</i></b>			
Aktiekapital		50 000	50 000
		<u>50 000</u>	<u>50 000</u>
<b><i>Fritt eget kapital</i></b>			
Balanserad vinst eller förlust		3 107 681	145 675
Årets resultat		9 847 521	14 962 006
		<u>12 955 202</u>	<u>15 107 681</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>13 005 202</u>	<u>15 157 681</u>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Skulder till koncernföretag		1 970 000	170 000
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	25 000	25 000
		<u>1 995 000</u>	<u>195 000</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>15 000 202</u>	<u>15 352 681</u>

## Kassaflödesanalys - moderföretag

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		-30 327	-47 774
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		10 000 000	15 000 000
		9 969 673	14 952 226
Erhållen ränta		15 949	9 510
Erlagd ränta		-138 410	-466
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>9 847 212</b>	<b>14 961 270</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		500 000	-2 724 070
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		1 800 000	-775 000
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>12 147 212</b>	<b>11 462 200</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		-	-
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-12 000 000	-13 000 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-12 000 000</b>	<b>-13 000 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>147 212</b>	<b>-1 537 800</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>59 425</b>	<b>1 596 759</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>206 637</b>	<b>59 425</b>

### Noter till kassaflödesanalysen - moder

#### Not Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm</b>		
Anteciperad utdelning från dotterbolag	10 000 000	15 000 000
	<b>10 000 000</b>	<b>15 000 000</b>

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### **Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen om inte annat framgår nedan.

#### **Värderingsprinciper mm**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### **Immateriella tillgångar**

##### *Utgifter för forskning och utveckling*

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivning påbörjas när tillgången tas i bruk.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter så som löner och material.

#### **Utländsk valuta**

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

### **Intäktsredovisning**

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### **Koncernredovisning**

#### **Konsolideringsmetod**

Koncernredovisningen har upprätats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### **Dotterföretag**

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

#### **Transaktioner mellan koncernföretag**

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändringar av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

#### **Goodwill**

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

### **Redovisningsprinciper för enskilda balansposter**

#### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningarna sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### *Immateriella anläggningstillgångar:*

Goodwill: 10%

#### *Materiella anläggningstillgångar:*

Maskiner och andra tekniska anläggningar: 20%

Inventarier, verktyg och installationer: 20%

Förbättringsutgifter på annans fastighet: 5%

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### **Andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

### **Kundfordringar/kortfristiga fordringar**

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### **Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som skall återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som skall återbetalas.

### **Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader såsom underhåll och försäkring kostnadsförs när de uppkommer.

### **Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnaden. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt en del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare års händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstodgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Avsättningar**

Som avsättningar har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

### **Koncernförhållanden**

Bolaget är moderbolag med tre helägda dotterbolag; Kihlströms Transport & Lastbilscenter i Stockholm Norr AB (org.nr. 556641-4651), Kihlströms Transport & Lastbilscenter i Stockholm Syd AB (org.nr. 556164-3999), Kihlströms Bilförsäljning AB (org.nr. 556983-8963) samt ett delägt dotterbolag Crowcove Invest AB (org.nr. 559129-1181).

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning:

Rörelsen huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäxskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster:

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

Soliditet:

$(\text{Totalt eget kapital} + (1 - \text{skattesatsen}) * \text{obeskattade reserver}) / \text{Totala tillgångar}$ .

Balanslikviditet:

Kvoten mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

**Not 2 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad**

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Bilverkstad	60 981 794	63 179 316
Bilförsäljning	72 036 443	87 080 409
	<u>133 018 237</u>	<u>150 259 725</u>
 <i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	133 018 237	150 259 725
	<u>133 018 237</u>	<u>150 259 725</u>
 <b>Moderföretag</b>		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Bilverkstad		-
Bilförsäljning		-
	<u>-</u>	<u>-</u>
 <i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige		-
	<u>-</u>	<u>-</u>

**Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Koncern</b>		
Revisionsuppdrag	252 807	289 376
Summa	<u>252 807</u>	<u>289 376</u>
 <b>Moderföretag</b>		
Revisionsuppdrag	22 499	41 815
Summa	<u>22 499</u>	<u>41 815</u>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

#### Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

##### Medelantalet anställda

	2024-01-01- 2024-12-31	Varav män	2023-01-01- 2023-12-31	Varav män
<b>Moderföretag</b>				
Totalt moderföretaget	-	-	-	-
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	32	29	32	27
Totalt dotterföretag	32	29	32	27
<b>Koncernen totalt</b>	<b>32</b>	<b>29</b>	<b>32</b>	<b>27</b>

##### Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2024-12-31 Andel kvinnor i %	2023-12-31 Andel kvinnor i %
<b>Moderföretag</b>		
Styrelsen	33	33
Övriga ledande befattningshavare	-	-
<b>Koncern</b>		
Styrelsen	33	33
Övriga ledande befattningshavare	33	33

##### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Moderföretag</b>		
Styrelse och VD		
Summa	-	-
<b>Dotterföretag</b>		
Styrelse och VD	1 783 400	1 512 000
Övriga anställda	14 054 018	14 507 421
Summa	15 837 418	16 019 421
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	4 728 866 1 474 244	4 647 390 1 139 833
<b>Koncern</b>		
Styrelse och VD	1 783 400	1 512 000
Övriga anställda	14 054 018	14 507 421
Summa	15 837 418	16 019 421
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	4 728 866 1 474 244	4 647 390 1 139 833

## Not 5 Operationell leasing

### Leasingavtal där företaget är leasetagare

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Operationella leasingavtal</i>		
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	9 584 696	9 407 486
Mellan ett och fem år	27 490 706	27 006 771
Senare än fem år	18 194 196	23 757 824
	<u>55 269 598</u>	<u>60 172 081</u>
<b>Moderföretag</b>		
<i>Operationella leasingavtal</i>		
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
	<u>-</u>	<u>-</u>

## Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

### Moderföretag

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Anteciperad utdelning	10 000 000	15 000 000
	<b>10 000 000</b>	<b>15 000 000</b>

## Not 7 Skatt på årets resultat

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<b>Koncern</b>		
Aktuell skatt	-2 642 947	-3 610 068
Förändring uppskjuten skatt	277 614	275 732
	<u>-2 365 333</u>	<u>-3 334 336</u>
<b>Moderföretag</b>		
Aktuell skatt	-	-
Förändring uppskjuten skatt	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

Uppskjuten skatt hänför sig till förändring obeskattade reserver. Några temporära skillnader finns inte i övrigt i koncernen av väsentliga belopp.

**Avstämning effektiv skatt**

	2024		2023
<b>Moderföretaget</b>		<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>
Resultat före skatt	9 847 521		14 962 006
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-2 028 589	20,6%	-3 082 173
Ej skattepliktiga intäkter	<u>2 028 589</u>		<u>3 082 173</u>
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>

**Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	<u>550 000</u>	<u>550 000</u>
	550 000	550 000
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-110 000	-
-Årets avskrivning	<u>-110 000</u>	<u>-110 000</u>
	-220 000	-110 000
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>330 000</b>	<b>440 000</b>
<b>Moderföretag</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>	<u>-</u>	<u>-</u>
	-	-
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>	<u>-</u>	<u>-</u>
	-	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Not 9 Uppskjuten skatt**

	<i>Uppskjuten skatteskuld</i>	<i>Netto</i>
<i>Koncern - 2024-12-31</i>		
Skattepliktiga temporära skillnader	<u>619 755</u>	<u>619 755</u>
	619 755	619 755
<i>Koncern - 2023-12-31</i>		
Skattepliktiga temporära skillnader	<u>897 368</u>	<u>897 368</u>
	897 368	897 368

## Not 10 Goodwill

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	2 979 000	2 979 000
Vid årets slut	2 979 000	2 979 000
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-2 979 000	-2 979 000
-Årets avskrivning enligt plan	-	-
Vid årets slut	-2 979 000	-2 979 000
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Förvärvet hänför sig till förvärv av aktier i Kihlströms Transport & Lastbilscenter Syd AB i maj 2012.

## Not 11 Förbättringsarbeten på annans fastighet

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	660 017	583 567
-Nyanskaffningar	-	76 450
Vid årets slut	660 017	660 017
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-138 938	-108 775
-Årets avskrivning	-33 001	-30 163
Vid årets slut	-171 939	-138 938
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>488 078</b>	<b>521 079</b>

## Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	2 878 243	2 878 243
-Nyanskaffningar	40 000	-
-Vid årets slut	2 918 243	2 878 243
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-2 684 865	-2 620 362
-Årets avskrivning	-69 880	-64 503
-Vid årets slut	-2 754 745	-2 684 865
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>163 498</b>	<b>193 378</b>

### Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	1 304 152	1 262 144
-Nyanskaffningar	-	100 016
-Avyttringar och utrangeringar	-100 016	-58 008
-Vid årets slut	1 204 136	1 304 152
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-1 202 284	-1 120 688
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	41 673	15 035
-Årets avskrivning	-43 525	-96 631
-Vid årets slut	-1 204 136	-1 202 284
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>101 868</b>

### Not 14 Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Checkräkningskredit</i>		
Erhållen kredit	10 000 000	5 000 000
Utnyttjad kredit	-	-
	<b>10 000 000</b>	<b>5 000 000</b>

### Not 15 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	8 228 000	8 228 000
Aktieägartillskott	-	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>8 228 000</b>	<b>8 228 000</b>

#### **Spec av moderföretagets innehav av andelar i koncernföretag**

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag/ Org.nr / Säte	Antal andelar i %	Årets resultat	Eget kapital	2024-12-31 Redovisat värde	2023-12-31 Redovisat värde
Kihlströms Transport & Last- bilscenter Stockholm Syd AB, 556164-3999, Stockholm	100	4 692 325	6 007 195	6 000 000	6 000 000
Kihlströms Transport & Last- bilscenter Stockholm Norr AB, 556641-4651, Stockholm	100	2 564 707	4 411 018	2 140 000	2 140 000
Kihlströms Bilförsäljning AB, 556983-8963, Stockholm	100	2 684 407	3 616 092	50 000	50 000
Crowcove Invest AB 559126-1181, Huddinge	76	10 151	469 192	38 000	38 000
		<b>9 951 590</b>	<b>14 503 497</b>	<b>8 228 000</b>	<b>8 228 000</b>

### Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
Förutbetald hyra	2 318 822	2 261 563
Övriga förutbetalda kostnader	189 541	325 750
	<b>2 508 363</b>	<b>2 587 313</b>
<b>Moderföretag</b>		
	-	-

### Not 17 Disposition av vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 12 955 202, disponeras enligt följande:

Utdelning [40 000 kr i utdeln. per aktie]	10 000 000
Balanseras i ny räkning	2 955 202
<b>Summa</b>	<b>12 955 202</b>

### Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
Upplupna lönekostnader och soc.arb.giv.avg	3 837 270	4 202 653
Övriga poster	5 182 875	3 182 477
	<b>9 020 145</b>	<b>7 385 130</b>
<b>Moderföretaget</b>		
Övriga poster	25 000	25 000
	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>

### Not 19 Transaktioner med närstående

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Av moderföretagets nettoomsättning utgjorde andelen försäljning mot andra koncernföretag:	0%	0%
Av rörelsekostnaderna utgjorde andelen kostnader mot andra koncernföretag:	0%	0%

### Not 20 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar (outnyttjade)	12 000 000	8 750 000
Varav hyresgaranti	2 000 000	2 000 000
Övriga pantar och ställda säkerheter		
<b>Summa</b>	<b>12 000 000</b>	<b>8 750 000</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>		
Borgensförbindelser avseende dotterbolags åtagande till leverantör	4 361 258	32 274 223
<b>Summa</b>	<b>4 361 258</b>	<b>32 274 223</b>

2025021206081

<b>Moderföretag</b>	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Övriga pantar och säkerheter		
<b>Summa</b>	-	-
<i>Ansvarsförbindelser och eventualförpliktelser</i>		
Borgensförbindelser avseende dotterbolags åtagande till leverantör	4 361 258	32 274 223
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	12 000 000	8 750 000
<b>Summa</b>	<b>16 361 258</b>	<b>41 024 223</b>

Borgensförbindelserna består av moderbolagets åtaganden för bilförsäljningsbolagets skulder avseende fordonslager samt moderbolagets åtagande för Kihlströms Norrs hyra maximerad till 1 245 000 kr.

### Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

### Underskrifter

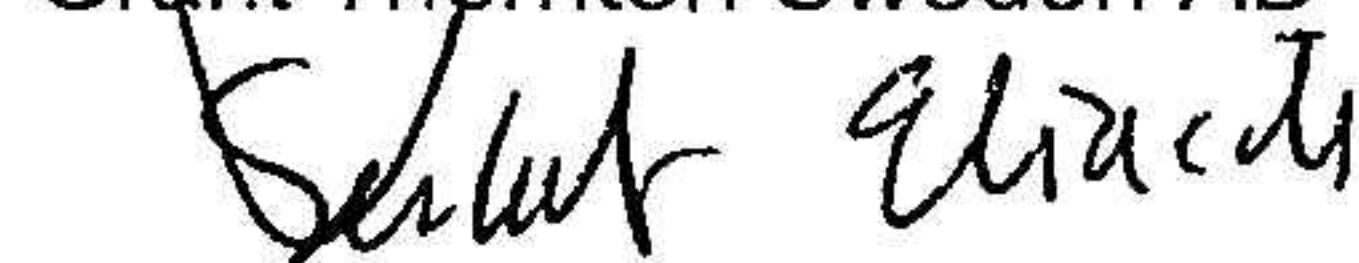
Stockholm den 7 februari 2025.

Micha Forsgren Grönvalls  
Verkställande direktör



Alexander Pasaportis

Vår revisionsberättelse har lämnats den 7 februari 2025.  
Grant Thornton Sweden AB



Serhat Eliacik  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kihlström Motor Holding AB

Org.nr. 556887 - 7178

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kihlström Motor Holding AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs är närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis

som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företaget eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kihlström Motor Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Stockholm den 7 februari 2025,

Grant Thornton Sweden AB

*Serhat Eliacik*

Serhat Eliacik

Auktoriserad revisor

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

*Vidliimeres härmed*  
*[Signature]*