

Årsredovisning

DFG - Dialogues Facilitation Gothenburg AB (svb)

559032-8117

Styrelsen avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor(sek).

Innehåll	Sida
- Förvaltningsberättelse	2
- Resultaträkning	4
- Balansräkning	5
- Noter	7
- Underskrifter	7

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-03-23. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:
Martin Sande
2026-03-23

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VERKSAMHETEN

Allmänt om verksamheten

Styrelsen för DFG – Dialogues Facilitation Gothenburg AB (svb), org.nr 559032-8117, med säte i Göteborg, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Verksamheten

Bolaget registrerades år 2015 och bedriver sedan dess konsultstöd, samtalsledning, utbildning och handledning inom dialog, konflikthantering och ledarskap i komplexa samhällsfrågor. DFG – Dialogues Facilitation Gothenburg AB (svb) arbetar främst med stöd till kommuner, regioner och myndigheter i hanteringen av spänning och konflikt kring komplexa samhällsutmaningar.

Verksamheten har under senare år även utvecklats till att omfatta utbildning och stöd till myndigheter i samverkan samt förebyggande arbete och hantering av naturresurskonflikter. Bolaget verkar därutöver direkt som medlare, förhandlare och facilitator i naturresursrelaterade konflikter.

Bolagets grundare, Bernard le Roux och Martin Sande, är etablerade aktörer med dokumenterad och erkänd kompetens inom design och genomförande av dialogprocesser i sammanhang där starka och motstående perspektiv behöver mötas för att möjliggöra långsiktigt hållbara lösningar. Verksamhetsåret 2025 har varit intensivt och präglats av fortsatt efterfrågan på bolagets kompetens.

Väsentliga uppdrag under räkenskapsåret

Under 2025 har följande uppdrag varit särskilt betydelsefulla för verksamheten:

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har under året fortsatt sitt fokus på komplexa samhällsfrågor. Dialogues har genomfört utbildningar, nätverksinsatser för tjänstepersoner och förtroendevalda samt andra uppdrag på uppdrag av SKR under året.

Under 2023 beviljades Dialogues medel från Världsnaturfonden (WWF) för att arbeta med dialog på lokal nivå i syfte att förebygga och minska konflikter kring stora rovdjur i Sverige. Medlen blev tillgängliga i juli 2023 och avser en treårsperiod. Satsningen har under 2025 resulterat i flera konkreta uppdrag. Bernard le Roux har parallellt deltagit i flera nätverk och europeiska projekt med fokus på konflikter kring naturresurser.

Skogsstyrelsen har under året uppmärksammat behovet av att stärka sin förmåga att hantera komplexa frågor. Dialogues har inom ramen för detta stöttat myndigheten i arbete på samhälls-, organisations- och individnivå. En utbildningsinsats inom ramavtalet med Naturvårdsverket, Skogsstyrelsen och länsstyrelserna avslutades under året, kompletterad med ytterligare utbildning för Skogsstyrelsens personal med fokus på hantering av hot, hat och aggressivt beteende. Flera andra utbildningar och processer kopplade till naturresurskonflikter genomfördes också under året, bland annat inom vattenkraftsfrågor.

Under 2025 har Martin Sande fortsatt sitt arbete med SKF i Sverige och inom EMEA-regionen samt genomfört stödinsatser för IF Metall.

Martin Sande har även arbetat med stöd till bland annat Handelskammaren i Göteborg, Göteborgs Stad samt flera andra kommuner och regioner. Under året färdigställde han boken 5 råd till beslutsfattare, som planeras att publiceras under 2026.

FLERÅRSÖVERSIKT

	2501-2512	2401-2412	2301-2312	2201-2212
Nettoomsättning	3 227 635	3 354 078	1 186 937	3 305 918
Resultat efter finansiella poster	263 043	230 464	-225 951	10 500
Soliditet %	34	26	21	27

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat
- Belopp vid årets ingång	50 000	298 619	175 362
<i>Resultatdisposition enligt bolagsstämman</i>			
- Balanseras i ny räkning		175 362	-175 362
- Årets resultat			149 429
- Belopp vid årets utgång	50 000	473 980	149 429

RESULTATDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserat resultat	473 980
Årets resultat	149 429
<i>Summa</i>	623 409

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	623 409
<i>Summa</i>	623 409

RESULTATRÄKNING

1

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		
Nettoomsättning	3 227 635	3 354 078
Övriga rörelseintäkter	1 006 506	1 040 007
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.	4 234 141	4 394 085
Rörelsekostnader		
Råvaror och förnödenheter	-87 497	-226 096
Övriga externa kostnader	-1 219 193	-1 527 073
Personalkostnader	2 -2 652 438	-2 388 118
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-8 068	-11 237
Övriga rörelsekostnader	-3 576	-5 781
Summa rörelsekostnader	-3 970 772	-4 158 305
Rörelseresultat	263 369	235 780
Finansiella poster		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	1 220	2 758
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1 546	-8 074
Summa finansiella poster	-326	-5 316
Resultat efter finansiella poster	263 043	230 464
Bokslutsdispositioner		
Förändring av periodiseringsfonder	-70 000	-34 000
Summa bokslutsdispositioner	-70 000	-34 000
Resultat före skatt	193 043	196 464
Skatter		
Skatt på årets resultat	-43 614	-21 102
Årets resultat	149 429	175 362

BALANSRÄKNING

1

		2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	3	64 303	6 978
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		64 303	6 978
Summa anläggningstillgångar		64 303	6 978
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		578 785	752 508
Övriga fordringar		169 700	264 494
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		131 916	61 881
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		880 401	1 078 883
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		1 261 048	994 733
<i>Summa kassa och bank</i>		1 261 048	994 733
Summa omsättningstillgångar		2 141 449	2 073 616
SUMMA TILLGÅNGAR		2 205 752	2 080 594

BALANSRÄKNING

	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	50 000	50 000
<i>Summa bundet eget kapital</i>	50 000	50 000
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserat resultat	473 980	298 619
Årets resultat	149 429	175 362
<i>Summa fritt eget kapital</i>	623 409	473 981
Summa eget kapital	673 409	523 981
Obeskattade reserver		
Periodiseringsfonder	104 000	34 000
Summa obeskattade reserver	104 000	34 000
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	575 017	465 335
Övriga skulder	424 066	847 896
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	429 260	209 382
Summa kortfristiga skulder	1 428 343	1 522 613
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 205 752	2 080 594

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper

Enligt BFNAR 2016:10

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2).

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker över den förväntade nyttjandeperioden.

Inventarier, verktyg och installationer

År

5

Nyckeltalsdefinitioner

Nedan definieras nyckeltalen i förvaltningsberättelsens flerårsöversikt.

Soliditet = Justerat eget kapital / Totalt kapital
Kommentar: Justerat eget kapital beräknas som eget kapital plus 79,4 % av obeskattade reserver.

Not 2 Medelantalet anställda

	2025-12-31	2024-12-31
--	------------	------------

Medelantalet anställda	2	2
------------------------	---	---

Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
--	------------	------------

Ingående anskaffningsvärden	56 185	56 185
-----------------------------	--------	--------

Förändringar av anskaffningsvärden

Inköp	65 393	-
-------	--------	---

Utgående anskaffningsvärden	121 578	56 185
-----------------------------	---------	--------

Ingående avskrivningar	-49 207	-37 970
------------------------	---------	---------

Förändringar av avskrivningar

Årets avskrivningar	-8 068	-11 237
---------------------	--------	---------

Utgående avskrivningar	-57 275	-49 207
------------------------	---------	---------

Redovisat värde	64 303	6 978
-----------------	--------	-------

Not 4 Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
--	------------	------------

Företagsinteckningar	100 000	100 000
----------------------	---------	---------

Summa ställda säkerheter	100 000	100 000
--------------------------	---------	---------

Den dag årsredovisningens innehåll slutligen bestämdes 2026-03-23

UNDERSKRIFTER

Göteborg

Undertecknad den dag som framgår av min/våra elektroniska underskrifter

Martin Sande

Martin Sande

2026-03-23

Bernard Le Roux

Bernard Le Roux

2026-03-23

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift 2026-03-23

Stefan Andersson
Stefan Andersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i DFG - Dialogues Facilitation Gothenburg AB (svb)
Org.nr 559032-8117

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för DFG - Dialogues Facilitation Gothenburg AB (svb) för räkenskapsåret 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av DFG - Dialogues Facilitation Gothenburg AB (svb)s finansiella ställning per den 2025-12-31 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till DFG - Dialogues Facilitation Gothenburg AB (svb) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för DFG - Dialogues Facilitation Gothenburg AB (svb) för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till DFG - Dialogues Facilitation Gothenburg AB (svb) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg 2026-03-23

Stefan Andersson

Stefan Andersson
Auktoriserad revisor