20250512003325

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Idun Industrier AB (publ)

556924-7009

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Idun Industrier AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 8 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

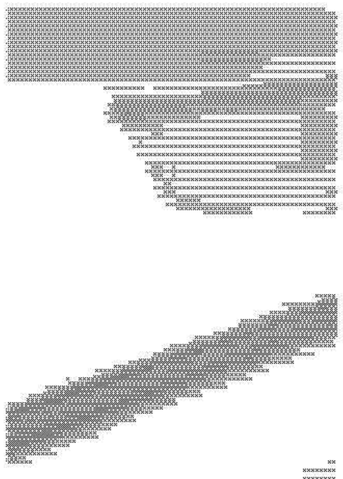
Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

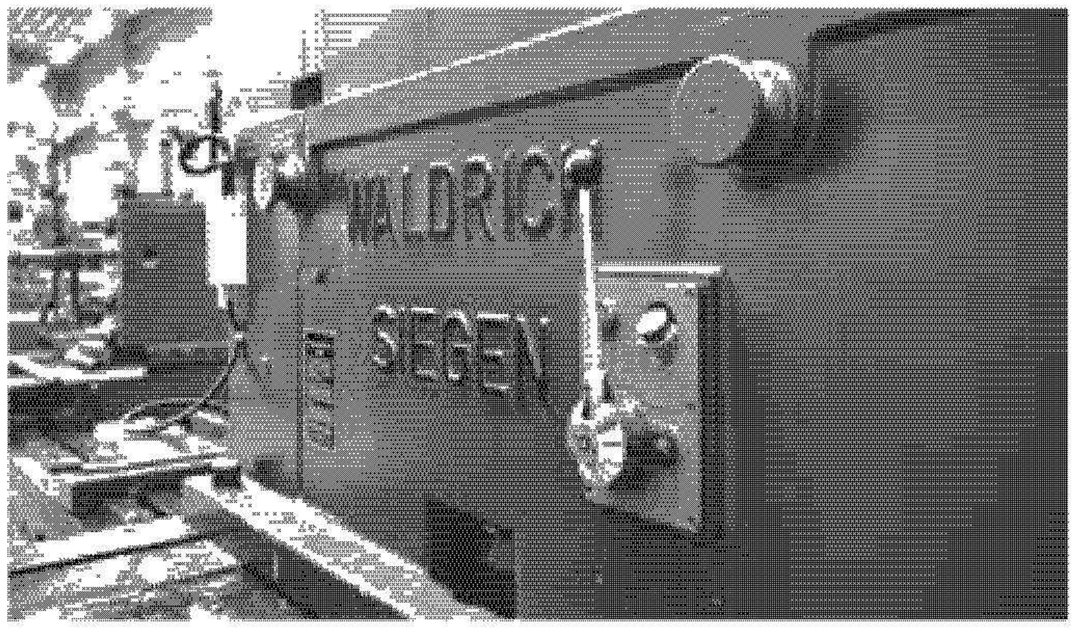
Stockholm den 8 maj 2025

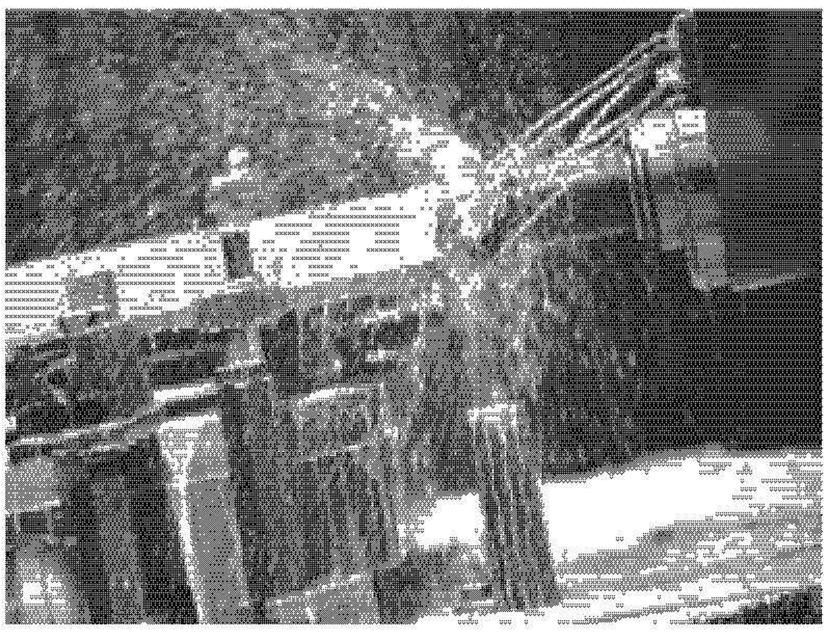
Henrik Mella

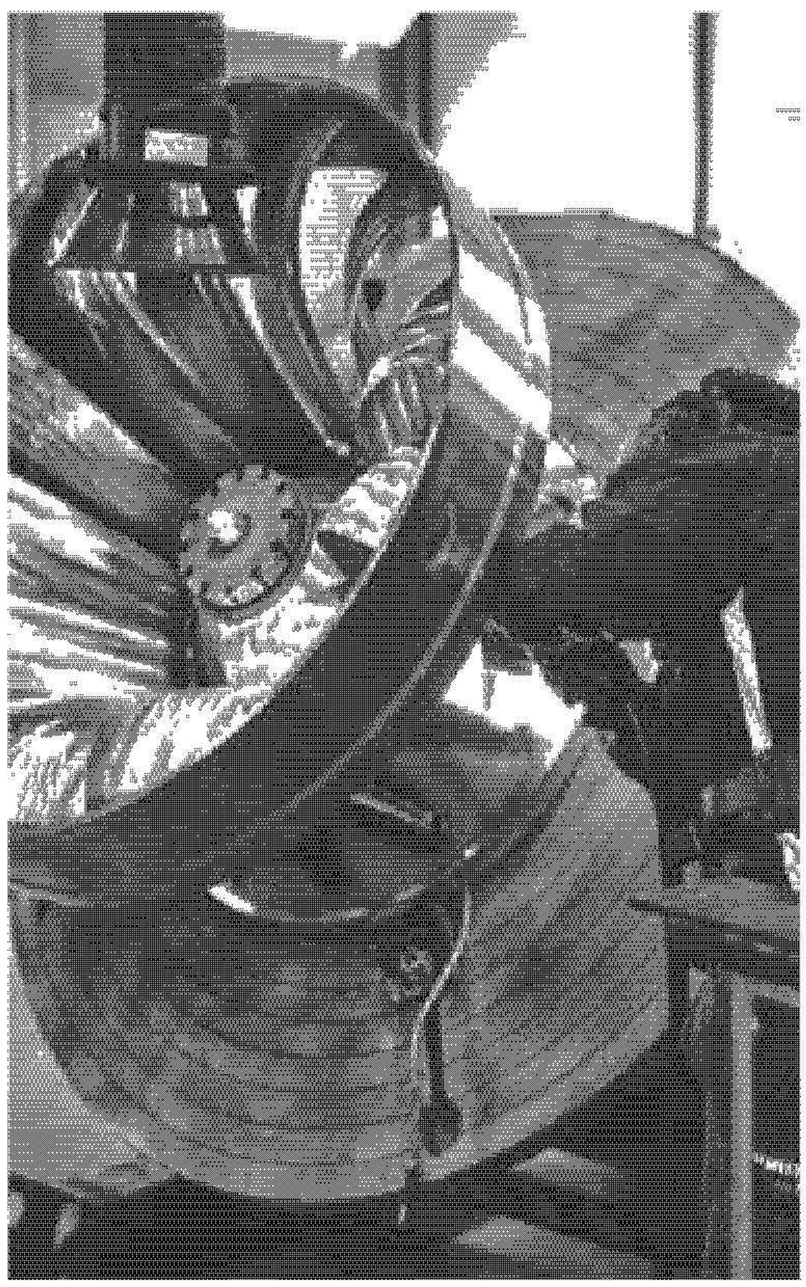
2024

ÅRSREDOVISNING









IDUN
INDUSTRIER AB

Transaktion 09222115557542527549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Året i siffror

~2 192

Miljoner kronor i omsättning

~920

Antal anställda

~60%

Bruttomarginal

~14%

EBITA-marginal

~49-97

Iduns ägarandel i procent

18

Fristående gruppbolag

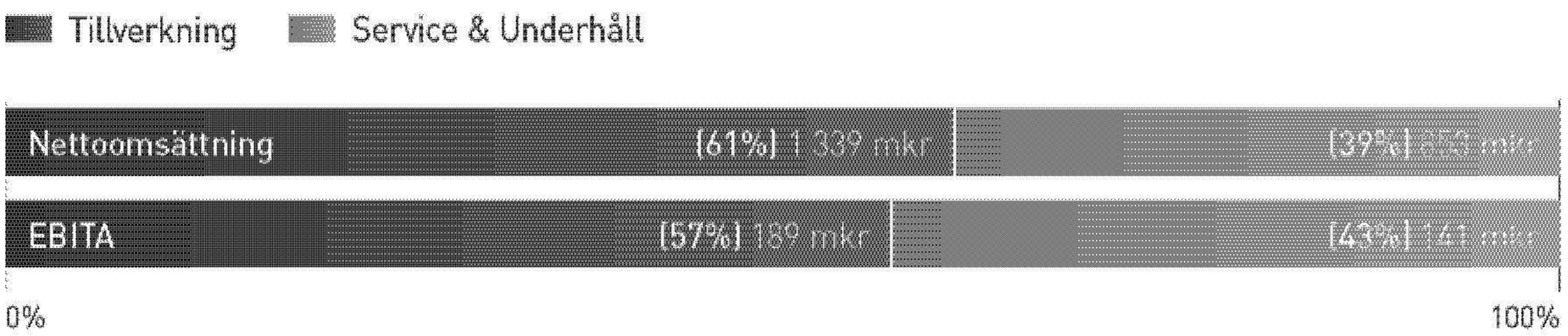
100%

Andel moderbolags- och styrelse-kollegor som är aktieägare i Idun

100%

Andel gruppbolag där ledning är aktieägare i "sitt" bolag

Affärsområdenas andel av Iduns nettoomsättning och rörelseresultat (2024)



Affärsområdenas andel är inte beräknat pro forma för de förvärv som skett under de senaste tolv månaderna varför förvärvade verksamheter i ovan beräkning endast ingår sedan tillträdesdagen för respektive verksamhet samt beräknas exklusive moderbolagets kostnader.

Transaktion 09222115557542527549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Innehåll

04 2024 i sammandrag
07 Idun i korthet
08 Uthållighet
10 Relevans
12 Teamet
14 Strategi & affärsmodell
15 Idun som investering
18 Finansiella mål
19 Fastighetsportfölj
20 Hållbarhet

28 Tillverkning
30 Intermercato
31 LMI
32 Kjellbergs
33 Sjöbergs
34 TURAB
35 Prident
36 BIA
37 Wiberger
26 Culina Products
27 2 B Best Business
28 Fredahl Rydéns

42 Service & Underhåll
44 Stegaföretagen
46 EKAB
47 Better Business
48 Ståthöga MA Teknik
49 P&L Nordic
50 Triton
51 ILEMA

52 Årsredovisning 2024
92 Revisionsberättelse 2024

Transaktion 09222115557542527549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

20 kvartal i rad med vinsttillväxt

För 2024 ökar gruppens nettoomsättning med 6% till 2 192 mkr (2 063 mkr) och EBITA växer med knappa 9% till 308 mkr (283 mkr). Kassaflödet från den löpande verksamheten har varit starkt även detta år med 256 mkr (242 mkr). Resultat per aktie (justerat för goodwill, efter utspädning) ökar till 11,6 kr (11,3 kr).

Gruppens omsättning och rörelseresultat ökar under ett år som präglats av en generellt utmanande konjunktur. Vi är glada över styrkan i gruppen och att nu under 20 raka kvartal ha levererat ett växande rörelseresultat jämfört med föregående år.

Organisk tillväxt i nettoomsättning var 1,6% och organisk tillväxt i EBITA var 6,1% för helåret. Just att omsättning och vinst ökar även organiskt, utan effekt av förvärv, visar på styrkan i vår modell och kvaliteten i våra gruppbolag. EBITA-marginalen ökar till 14,1% (13,7% för 2023). Bruttovinstmarginalen stärks också och är nu på 59,9% (59,4% för 2023).

Några gruppbolag har naturligtvis påverkats av mer besvärliga marknadsförhållanden under året, som Prident, Intermercato, BIA Cleantech och Triton. Andra har gått starkt och med råge överträffat förra årets resultat, bland andra Sjöbergs, Stega, ILEMA och Better Business. Övergripande har bolagen gjort starka insatser där de proaktivt har anpassat kostnader och satsningar till respektive aktuell marknadssituation. Vi är mycket stolta över våra gruppbolag!

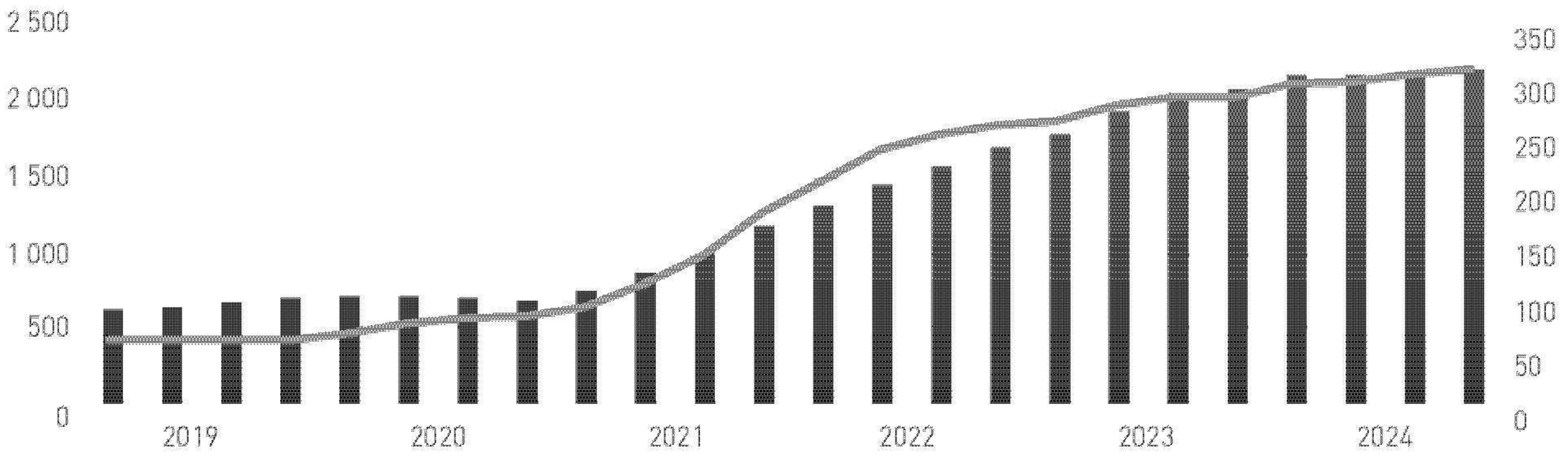
Under året har vi fått möjligheten att investera i Interagro Skog, som är marknadsledare inom produkter för att begränsa skador från skogens skadegörare (bl.a. skadeinsekter, rotröta, viltbetning). Interagro Skog är ett tilläggsförvärv till LMI & Norotec, vår verksamhet inom "de gröna näringarna". Vi har under året vidare ökat vår ägarandel i ett antal av våra gruppbolag, Intermercato, Culina, BIA Cleantech och P&L Nordic. Dessa så kallade följdinvesteringar är en naturlig och viktig del av Iduns affärsmodell, då vi vanligen vid första investeringstillfället inte förvärvar 100% av aktierna (inte sällan ungefär 80%), för att därefter successivt gå upp i ägande över tid. Det här är goda investeringar till låg risk, då vi vid en följdinvestering har lärt känna verksamhet och ledning under ytterligare flera år.

Som engagerade och långsiktiga ägare fortsätter vi kontinuerligt arbetet med att vidareutveckla och stärka våra gruppbolag. Varje företag inom Idun har en tydlig strategi och mål för innevarande år att sträva mot. Hängivna VDar, ledningsgrupper och kollegor tar löpande fram nya produkter och tar sig in på nya marknader. Vi har en konsekvent positiv grundsyn till

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

FINANSIELL UTVECKLING KONCERNEN

Mkr; kvartal



att investera i maskiner och kompetens för att öka t.ex. effektiviteten eller möjligheterna på marknaden. Vi har stor respekt för kunnandet i bolagen och stöttar och engagerar oss djupare där så krävs.

Bolagsgruppen Idun Industrier är full av styrelseledamöter, VDar, produktionschefer, försäljningschefer, ekonomichefer och andra viktiga nyckelpersoner som är delägare i sina respektive bolag. Vi på Idun tror stenhårt på den stolthet, riskmedvetenhet och det extra ansvarstagande som ett delägande medför. De allra flesta nyckelpersoner inom koncernen sitter helt enkelt i samma båt som den institutionella eller privata investerare som valt Idun bland de alternativ som finns på börsen. Det är nog inte helt enkelt att hitta alternativa placeringar på börsen som uppvisar samma mått av intressegemenskap mellan operativ ledning på många nivåer i koncernen, och "externa" aktieägare.

Under 2024 har vi lagt en del extra tid på kompetensutveckling i moderbolaget. Vi är en liten grupp som arbetat länge tillsammans och har relevanta och kompletterande erfarenheter för att göra det vi gör (och vi är dessutom alla delägare i Idun). Samtidigt kräver en föränderlig omvärld ödmjukhet och anpassningsförmåga, och oavsett om det gäller styrelsearbete, affärsutveckling eller investeringsverksamhet, så finns det alltid områden som kan förbättras och förfinas.

Under hösten genomförde vi en riktad nyemission där vi tog in 200 mkr i eget kapital för att öka vår finansiella flexibilitet och kunna agera med kraft på nyinvesteringssidan, där vi ser många möjligheter. Med mer tillgängligt kapital för nya investeringar, ett rörelsekapital som per 31 december 2024 sjunkit till 19,6% av omsättningen vs. 20,9% 2023, och efter att vi vid årets slut har anslutit 13 av 18 gruppbolag till en koncerngemensam cash pool, har vi helt enkelt en effektivare och klokare balansräkning vid slutet av året.

Vi lever i en orolig omvärld och det finns ett antal olika risker som vi behöver ha beredskap för. Samtidigt med den stora osäkerheten som råder internationellt, inte minst geopolitiskt för närvarande, kan vi konstatera att marknadsläget gradvis förbättras för många verksamheter inom koncernen. Vi ser med tillförsikt fram emot 2025, från en styrkeposition, med lönsamma, välskötta gruppbolag, som genererar goda kassaflöden även i lågkonjunktur, samt en stark finansiell ställning som möjliggör fortsatta investeringar i nya företag.

Slutligen vill jag rikta ett varmt tack till gruppens medarbetare och till de företagsägare som under året gett oss förtroendet att få komma in som ägarpartner i deras verksamheter. Vi gör vårt allra bästa för att vara en god arbetsgivare, ägare och samarbetspartner.

Henrik Mella, VD

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Detta är Idun

Idun är en svensk industrigrupp som kontinuerligt söker nya möjligheter att långsiktigt investera i och utveckla välskötta verksamheter med stark position inom sin nisch. Vi samäger ofta familjebolag med ledningen i respektive verksamhet; inte sällan behåller tidigare ägare eller grundare en ägarandel.

---

* **Idun är en permanent ägarpartner** och gör således inte investeringar för att efter några år sälja bolagen vi investerat i.

* **Vi letar efter lönsamma kvalitetsbolag** med ett starkt fokus på en viss produktkategori, kundgrupp eller bransch, oftast med en hög marknadsandel inom en eller ett par nischer.

* **Idun är en värdeinvesterare.** Vi har fokus på lönsamhet och det är viktigare för oss att göra rätt investeringar än att göra många investeringar eller växa för tillväxtens skull.

* **Det överskott som genereras** används primärt för att möjliggöra investeringar i nya bolag och till återinvesteringar i verksamheterna och personal för att utveckla och växa gruppbolagen och bolagsgruppen.

* **Vi föredrar ett samägande med medarbetare i** respektive gruppbolag. Vi ser gärna att befintliga ägare behåller en mindre andel även framåt, och om man vill sälja 100% erbjuder vi i stället befintliga eller nytillkommande kollegor ett delägarskap.

* **Idun använder sig inte av några standardiserade "mallar"**, regler eller måsten för hur ett ägarförhållande eller ett samarbete "skall" se ut; strukturen är alltid situationsberoende och anpassad till säljarens och företagets behov.

* **Vi på Idun är starka förespråkare av Pilotskolan**, d.v.s. att en ledning med delägarskap i "sin" verksamhet skapar de bästa förutsättningarna för gott företagande och utveckling. Samtliga medlemmar i Iduns styrelse, och samtliga anställda i moderbolaget, (dvs hela koncernledningen) är aktieägare i Idun. Detta skapar intressegemenskap på alla nivåer.

* **Idun är en engagerad och närvarande ägare** som kan fatta snabba beslut vid behov, men samtidigt ger respektive bolagsledning stor autonomi då vi är övertygade om att operativa beslut bäst fattas av dem som är närmst kunder, leverantörer och anställda.

* **Vårt mål** är att i genomsnitt växa rörelseresultatet med minst 15% per år, där förväntan är att den organiska tillväxten är ca 5%. Detta har vi också lyckats med.

Transaktion 09222115557542527549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Ett genuint intresse för att bygga bolag

När vi träffar entreprenörer, företagsbyggare och aktieägare i vars verksamheter vi hoppas få det stora förtroendet att investera, får vi ofta i ett tidigt skede frågan varför vi bygger bolagsgruppen Idun Industrier. Den frågan är lätt för oss att svara på.

Engagemanget driver oss

Det första, och det viktigaste, är att vi har ett starkt engagemang. En drivkraft och lust att, i den mån vi förmår och får chansen, bidra till framgångsrikt företagande och företagsutveckling. Det är ett privilegium för oss att få möjligheten att lära känna de engagerade, kunniga och hårt arbetande kollegor som målmedvetet och under en lång tid drivit och utvecklat de fantastiska företag vi stöter på, från Simrishamn till Bispgården. Företagen skapar arbetstillfällen och tillväxt i vårt land och utgör en viktig del av vardagen för många människor.

Ni som är verksamma inom något av bolagen som Idun investerat i, eller kanske är delägare tillsammans med oss, har hört oss säga det förut, men det tål att upprepas – tack för ett stort förtroende. Vi kommer att göra allt vi kan för att leva upp till era förväntningar.

En sund investering

Den andra anledningen är att vi tycker att det är ett klokt sätt att förvalta ett kapital. Vid sidan av att vara en engagerad ägar- och utvecklingspartner är vi också investerare, med uppgiften att efter bästa förmåga förvalta det kapital vi själva och våra aktieägare investerat, på ett lika uthålligt sätt som det som krävs för att bygga ett framgångsrikt industriellt företag.

I jämförelse med andra alternativ är det enligt vår uppfattning inte bara mer inspirerande och utvecklande, utan också en klokare riskavvägd placering att investera i starka och framgångsrika små och medelstora främst familjeägda företag med höga marknadsandelar inom nischer som vi förstår eller har förutsättningar att lära oss.

Uthållighet i allt vi gör

För att framgångsrikt lyckas dels som ägar- och utvecklingspartner, dels som investerare, tror vi att en

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

förutsättning att allt vi gör och som definierar oss hänger ihop på ett sätt som skapar så goda förutsättningar som möjligt för att nå båda målen.

De beslut vi fattar i bolagsstyrelser tillsammans med ledning och eventuella övriga ägare måste vara uthålliga; vi investerar t.ex. aldrig med avsikten att några år senare försöka sälja med vinst utan vill kvarstå som ägarpartner på permanent basis.

Vår balansräkning och våra avsikter som aktieägare måste vara tillräckligt uthålliga för att kunna hantera även nästa djupa och utdragna lågkonjunktur, och likaså den därefter. Därför får vi endast investera i företag, branscher och affärsmodeller som vi, visserligen med viss ansträngning och tid, kan begripa i grunden.

Det är mycket viktigt för oss att undvika att ta risker som vi inte är medvetna om. Vi kan inte slösa med våra eller bolagens resurser, inte betala för mycket och därigenom gå för nära gränsen för vad som är en sund investering. Men vi kan heller inte vara giriga eller snåla i relation till vare sig de bolag vi investerat i eller de personer som säljer andelar till oss; utan en rak och öppen dialog och en för båda sidor fair värdering får vi givetvis inte chansen till ett samtal, ett samarbete och ett ägarskap.

Slutligen har vi definitivt inte råd att agera på ett sätt som inte möter våra gruppbolags medarbetares förväntningar på oss – ett företag där besvikna kollegor hoppar av för att utvecklingen går i fel riktning löper risk att tappa sin livskraft snabbt.

Ledning och styrelse i gruppbolagen samt Idun
Foto från vår senaste gruppbolagskonferens, där merparten av ledning och nyckelpersoner i våra gruppbolag medverkade.

Transaktion 09222115557541252749 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

En relevant och lyhörd ägarpartner

Jämte engagemang och uthållighet i vårt arbetssätt är också relevans och lyhördhet en förutsättning för Iduns verksamhet. Genom att vara relevanta och flexibla som utvecklings- och ägarpartner får vi både fler chanser att engagera oss i de verksamheter som vår bolagsgrupp söker, och vi lyckas bättre med att nå respektive gruppbolags utvecklingsmål.

Ett välskött och starkt bolag har i allmänhet många alternativ om det blir aktuellt att t.ex. söka ytterligare kapital eller genomföra ett ägarskifte eller en ägarspridning.

Detta påverkar oss på flera olika sätt.

Anpassning till situationen

För det första tror vi inte på att ha någon standardmall eller regelbok för hur ett samarbete och en investering skall se ut.

Få företag, situationer eller individer är exakt den andra lik, och för att vi skall vara relevanta måste vi ha ett högt mått av anpassningsförmåga efter de specifika förutsättningarna i varje situation som vi ställs inför. Om viljan, intresset och engagemanget delas för att uppnå ett visst mål eller t.ex. lösa ett problem kan vi förmodligen lyckas med uppgiften tillsammans genom en öppen och transparent dialog och ett nära samarbete.

Förstå vad vi inte kan

För det andra är det ytterst viktigt för oss att förstå vad vi inte kan och inte har erfarenhet av, i synnerhet om det är något som vi heller egentligen inte har förutsättningarna att lära oss på ett bra sätt. Det är omöjligt att vara en uthållig och relevant ägarpartner om den nödvändiga förståelsen för en verksamhet brister, och utsikterna saknas för att förståelsen skall infinna sig.

På det personliga planet är det också svårt, eller kanske omöjligt, att vara en relevant partner om kemin inte finns där, och den gemensamma förståelsen individer emellan brister, oavsett hur spännande en möjlighet kanske framstår ur andra perspektiv.

Transaktion 09222115555354252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Vi på Idun: Karl-Emil Engström, Adam Samuelsson, Rafi Louis, Oskar Samuelsson, Henrik Mella, Jonas Sandström Estmalm, Richard Glückman och Karin Öhrner

Därför anstränger vi oss för att lära känna individerna, både säljare och ledning, innan vi fattar ett investeringsbeslut och vi förvärvar bolag av och med personer vi respekterar och gillar.

Öppen dialog

Slutligen tror vi att ett framgångsrikt samarbete förutsätter en öppenhet, tydlighet och transparens i kommunikationen t.ex. mellan ägare och kollegor.

Öppenheten och tydligheten är en förutsättning för att komma till rätt slutsats rörande ett företags prioriteringar eller Iduns möjligheter att vara en relevant partner. Den är också en förutsättning för att bygga de uthålligt goda personliga relationer som de flesta framgångsrika samarbeten bygger på.

Därför strävar vi efter att ge tydliga och raka besked, är försiktiga med att ge indikationer eller kommunicera något vi inte känner oss säkra på att kunna hålla och anstränger oss för att leverera det vi utlovar.

Kontakta oss gärna

Vi vet att det runtom i landet finns många välskötta och lönsamma industribolag med starka marknadspositioner. Det är vår förhoppning att den läsare som eventuellt överväger att sälja hela eller delar av sitt företag och känner att vi skulle kunna vara en tänkbar partner ger oss chansen att lära känna varandra bättre genom att kontakta oss eller fortsätta en redan påbörjad dialog.

Tveka därför inte att skicka ett mail till hej@idun.com. Vi ser fram emot att höra från dig!

Vänligen,
Teamet på Idun Industrier

Transaktion 09222115557542527549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Medarbetare och styrelse

Om du själv överväger en försäljning, eller vet någon annan som gör det, tveka inte att kontakta oss på hej@idun.com för ett förutsättningslöst möte!

---

1. LUDWIG ANDREEN

Ledamot

Broviken och tidigare SEB Investment Banking. Styrelsemedlem sedan 2013.

2. JOHAN LINDQVIST

Ledamot

Segmentchef North och vice VD på BUFAB AB (publ). Styrelsemedlem sedan 2021.

3. CHRISTINA FAGERBERG

Ledamot

Medgrundare till Fagerberg & Dellby. Styrelsemedlem sedan 2018.

4. GUNNAR TINDBERG

Ledamot

Tidigare VD för Indutrade. Styrelsemedlem sedan 2013.

5. ADAM SAMUELSSON

Arbetande styrelseordförande

Född 1972, uppväxt i Örebro. Ordförande i EKAB, Better Business och Stega. Ledamot i Bufab AB (publ) mellan 2005 till 2019.

6. KARL-EMIL ENGSTRÖM

Affärsutvecklingschef och Vice VD

Född 1983, uppväxt i Stockholm. Ordförande i P&L, Triton och Wiberger. Tidigare erfarenheter från MVI Advisors och dessförinnan från Grant Thornton som transaktionsrådgivare och auktoriserad revisor.

7. KARIN ÖHRNER

Investment Manager

Född 1990, uppväxt i Västerås. Styrelseordförande i BIA. Styrelseledamot i ILEMA, Kjellbergs, LMI och Triton. Tidigare arbetat på Grant Thornton i Stockholm och Köpenhamn där hon huvudsakligen arbetade med revision samt transaktionsrådgivning med fokus på ägarledda bolag.

8. JONAS SANDSTRÖM ESTMALM

Investeringschef

Född 1984 och uppväxt i Lund. Ordförande i Prident och Ståthöga MA Teknik. Landslagsmeriterad flerfaldig svensk och nordisk seniormästare i judo åren 2006 – 2010.

9. HENRIK MELLA

VD

Född 1973, uppväxt i Haparanda. Ordförande i Culina Products, Intermercato, LMI NoroTec, Sjöbergs och Fredahl Rydéns. Tidigare bl.a. VD för Cale Group, Rysslandschef för Assa Abloy och Group Pricing Director för Husqvarna.

10. OSKAR SAMUELSSON

Finanschef

Född 1988, uppväxt i Skara. Ordförande i 2B, samt ledamot i Culina Products, Better Business, Stega och TURAB. Bred redovisningsbakgrund, först från Deloitte och har senare haft roller som CFO, senast för Geomek som ingår i Indutradekoncernen.

11. RAFI LOUIS

Group Financial Controller

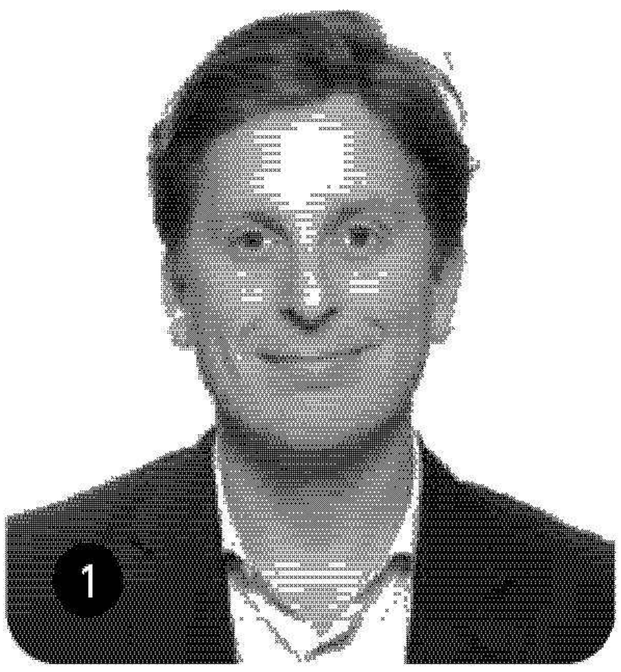
Född 1995, uppväxt i Eskilstuna. Ansvarig för Iduns rapportering. Tidigare revisor på PwC och BDO, även arbetat som ekonomikonsult.

12. RICHARD GLÜCKMAN

Rörelsechef

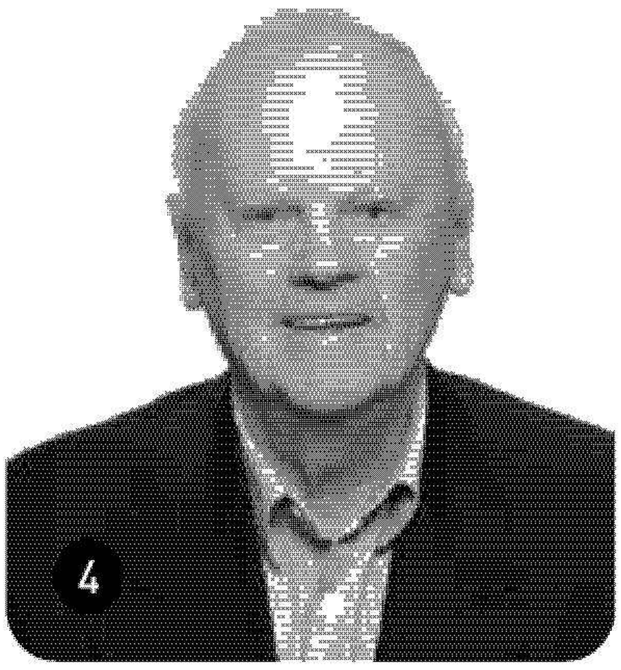
Född 1985, uppväxt i Stockholm. Ordförande i ILEMA, Kjellbergs och TURAB. Tidigare VD för SMS Evoko Group.

Transaktion 09222115555134252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM


1

2

3


4

5

6

7

8

9

10

11

12

Transaktion 09222115553454252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Strategi & affärsmodell

Välskötta och lönsamma bolag med hög marknadsandel

Idun investerar i välskötta och stabilt lönsamma företag med höga marknadsandelar och starka marknadspositioner inom tillverkning, industrihandel eller industriservice. Vi investerar uteslutande i verksamheter som vi i grunden kan förstå och där vår erfarenhet kan tillföra värde. Företagsundersökningar (så kallad "due dilligence") genomförs med egen personal för att verkligen förstå företagen i fråga på djupet. Detta är något vi kan göra då vi letar efter kvalitet, strävar efter en kontrollerad tillväxt, och där lönsamhet och uthållighet går före tillväxt för tillväxtens skull.

Långsiktiga värdeinvesteringar

Vi investerar aldrig med avsikten att några år senare försöka sälja bolaget vidare, utan vill kvarstå som huvudägare på permanent basis. Därför lägger vi stor vikt vid att förstå riskerna med varje investering och tittar t.ex. på hur bolaget i fråga klarade sig förra gången det var sämre tider. Affärer görs med kompetenta ägare med såväl hjärtat som den etiska kompassen på rätt ställe. Om situationen är rätt förvärvar vi gärna även fastigheten där den operativa verksamheten bedrivs. Sammantaget ger detta oss en långsiktighet med stabil och uthållig balansräkning rustad för att klara även djupa och långvariga konjunkturnedgångar.

Aktivt ägande men med stor autonomi för gruppbolagen

Vi är långsiktiga och engagerade ägare som via styrelserna arbetar aktivt med att vidareutveckla vart och ett av gruppbolagen i Idun. Dessa gruppbolag har samtidigt en hög grad av autonomi, där respektive VD och ledningsgrupp självständigt driver den dagliga verksamheten. Vi är övertygade om att de som arbetar nära kunder, leverantörer och anställda ska fatta de löpande operativa besluten, givetvis i linje med av styrelsen fastställd strategi och mål. Vi på Idun är oerhört stolta över våra företag, som bidrar till att skapa jobb och ekonomisk tillväxt i vårt land och spelar en viktig roll i många människors liv. Vi fortsätter gärna att kontinuerligt investera i gruppbolagen, såväl i t.ex. maskiner och personal som i långsiktiga tilläggsförvärv. För VD i ett gruppbolag är Iduns styrelserepresentanter alltid bara ett telefonsamtal bort.

Delägarskap på flera nivåer skapar stark intressegemenskap

En viktig del i vår affärsmodell är att vi initialt ofta förvärvar 70-90% av aktierna i ett nytt gruppbolag (även 100% förekommer). Vi tar med andra ord ett tydligt huvudägaransvar, men ser gärna att tidigare ägare behåller en andel, utöver att vi dessutom alltid erbjuder VD och nyckelpersoner att bli delägare i respektive bolag. Vi är alltså många delägare i Idun-gruppen och vi tror mycket på den hängivenhet, det ansvarstagande och den initiativkraft som kommer ur ett gemensamt ägande. Samtidigt innebär vår modellen att vi över tid i allmänhet stegvis går upp i ägande i våra gruppbolag. Dessa så kallade följdinvesteringar, i företag som vi då känner mycket väl, karakteriseras ofta av en lägre risk jämfört med en ny verksamhet som är mindre välbekant. Affärsmodellen med ett gemensamt ägande tillämpas i hela organisationen, även samtliga anställda på moderbolaget är delägare i Idun.

Du kan därmed räkna med långsiktighet och ett obyråkratiskt och handlingskraftigt engagemang, oavsett om du är aktieägare i Idun Industrier, medarbetare i något av våra gruppbolag, eller ägare till ett industriföretag som söker ett nytt tryggt och varaktigt hem.

Transaktion 09222115557542527549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Värdeinvesterare med fokus på kvalitet

Idun är en diversifierad industrigrupp som aktivt söker investeringar i de finaste och mest välskötta små- och medelstora företagen, huvudsakligen med bas i Sverige. Vi är utpräglade värdeinvesterare med mycket högt ställda kvalitetskrav och värdesätter faktorer så som finansiell stabilitet över tid, höga marginaler och starka kassaflöden. Vi har aldrig prioriterat att göra många affärer utan lägger vår kraft och energi på att göra ”rätt affärer” - kvalitet över kvantitet helt enkelt. När vi väl identifierat rätt bolag investerar vi alltid med intentionen att fortsätta som ägare på permanent basis

Investeringsfilosofi

Som investerare är vi riskfokuserade och vi anstränger oss för att säkerställa att vi i varje enskilt investeringsbeslut är så nära en "säker” slutsats som möjligt, och undviker att investera i verksamheter där andra investerare uppenbart har bättre möjligheter att fatta rätt investeringsbeslut. Det innebär att vi huvudsakligen fokuserar på industribolag inom tillverkning, industriservice samt industrihandel.

Idun har ett litet men seniort team med rätt erfarenhet i förhållande till det vi gör. Det innebär bland annat att vi har möjlighet, och föredrar, att genomföra våra investeringar företrädelsevis utanför traditionella auktionsprocesser och med mycket liten inblandning av externa konsulter och rådgivare. Vår investeringsfilosofi grundar sig på;

Marknadsledarskap i nischer: Vi letar efter bolag som över lång tid har fokuserat på att bli riktigt duktiga inom en specifik industriell nisch och på så sätt uppnått en stark marknadsposition. Inte sällan har våra gruppbolag >50% marknadsandel inom sin specifika nisch. Utöver en stark marknadsposition lägger vi stor möda på att förstå kundbehovet i de bolag och branscher som vi investerar i. Vi föredrar helt enkelt produkter och tjänster som är såväl viktiga som repetitiva för kunden då det tenderar att öka stabiliteten över en konjunkturcykel.

Bolag och branscher som vi kan förstå i grunden: Vår förmåga att förstå de bolag och branscher som vi investerar i är central både för vår förmåga att fatta rätt investeringsbeslut liksom vår möjlighet att bidra på en strategisk nivå till våra bolag efter en investering. Detta innebär bland annat att även om några

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

av Iduns gruppbolag har viss indirekt försäljning till konsument, är samtliga gruppbolag främst verksamma inom "business to business". Vi investerar inte heller i bolag som i hög utsträckning är forskningsinriktade, har stora projektberoenden eller är rena konsultbolag.

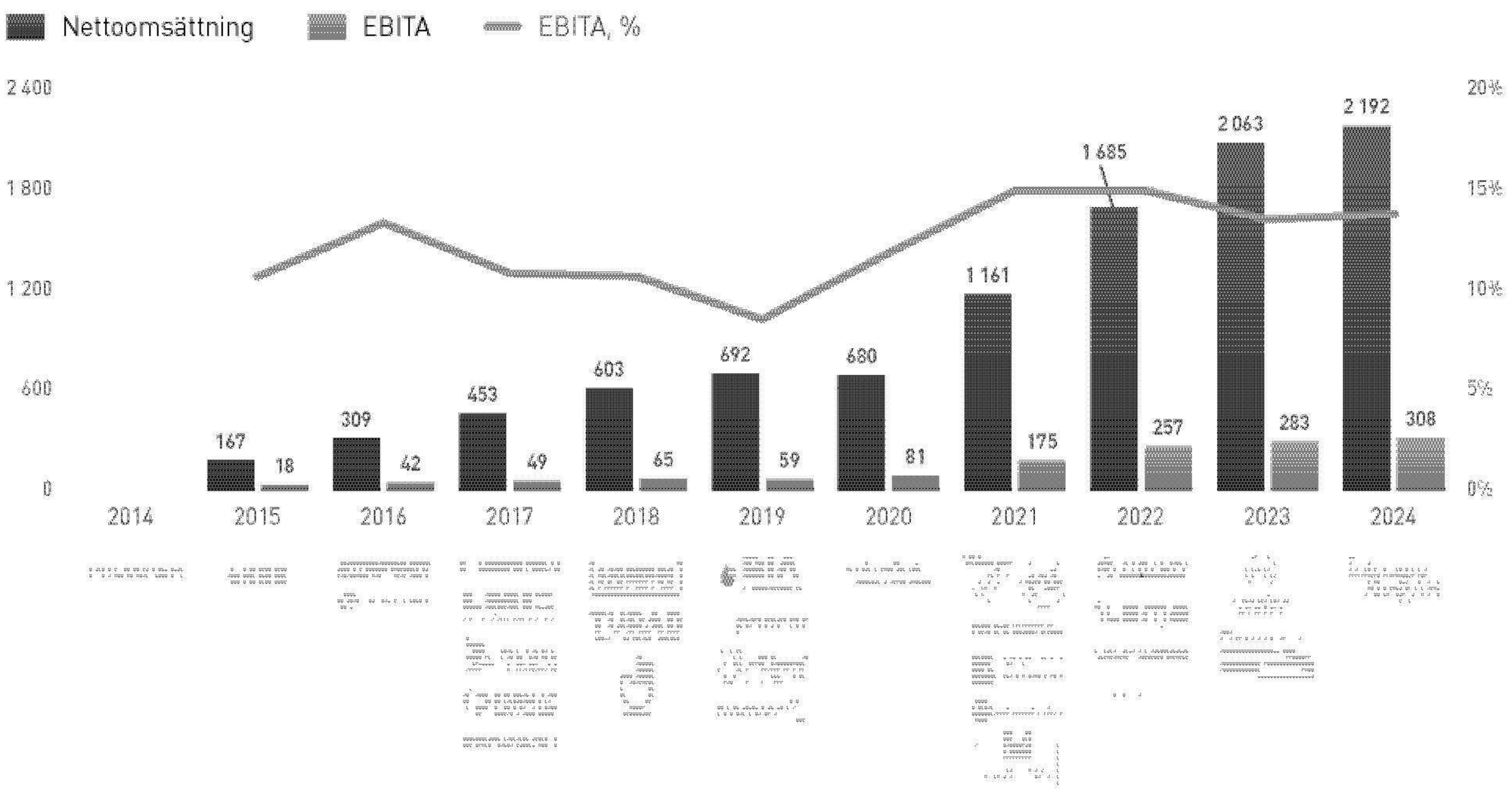
Diversifiering: Även om enskilda gruppbolag generellt uppvisar en hög grad av specialisering strävar vi efter att uppnå en god diversifiering på gruppnivå. Detta gäller både i termer av underliggande marknadsdrivare, där våra bolag är verksamma inom allt från vattenrening till snickarbänkar, men även i termer av tidsdiversifiering där vi generellt gör mellan en till fyra investeringar per år.

Pilotskolan är en grundsten i Iduns arbetssätt med betydande delägarskap i såväl styrelse och koncernledning som i respektive gruppbolag vilket skapar en mycket stark intressegemenskap igenom hela organisationen (styrelse, moderbolagsledning och i ledningsgruppen för respektive gruppbolag). Få marknadsnoterade aktier kommer ens i närheten av den intressegemenskap som råder mellan externa aktieägare i Idun och en stor grupp av koncernens nyckelmedarbetare.

Styrmodellen bygger på en relativt hög grad av autonomi där vi lägger stort fokus på att investera i rätt företag, säkerställa att vi har rätt människor på nyckelpositioner och sedan se till att vi har en intressegemenskap med ledningen genom ett delägarskap i respektive gruppbolag. Ett annat ord för vår styrmodell är decentraliserad vilket inte skall förväxlas med att vi är passiva. Vi anstränger oss tvärtom att vara aktiva och tillgängliga ägare där vi som regel är representerade av minst två medarbetare från Idun i respektive styrelse varav en är ordförande. Vårt huvudfokus tenderar dock oftast att vara på frågor av strategisk vikt snarare än operativa frågor.

KVALITATIVA FÖRVÄRV OCH EN STABIL UTVECKLING

Mkr, rapporterade siffror



Transaktion 09222115555634252749 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Aktiekapitalets fördelning

» *En relativt hög andel av Iduns aktier ägs av Iduns styrelse och ledning samt av andra långsiktiga investerare vilket ligger väl i linje med Iduns egen långsiktiga och värdebaserade investeringsfilosofi. Jag vill också framhålla min egen ambition att på permanent basis fortsätta som aktiv huvudägare i vår smått unika bolagsgrupp*

Adam Samuelsson, Arbetande styrelseordförande och huvudägare

FÖRDELNING PER AKTIESLAG	Aktier	Röstkvot	Röster
A	3 110 240	10	31 102 400
B	8 402 133	1	8 402 133
Totalt	**11 512 373**		**39 504 533**

ÄGANDE FÖR KONCERNLEDNING OCH STYRELSE [1]	A-aktier	B-aktier	Aktieandel	Röstandel
Adam Samuelsson	3 110 240	181 397	28,6%	79,2%
Familjen Andreen		1 206 201	10,5%	3,1%
Henrik Mella		173 639	1,5%	0,4%
Jonas Sandström Estmalm		160 060	1,4%	0,4%
Karl-Emil Engström		140 000	1,2%	0,4%
Oskar Samuelsson		80 000	0,7%	0,2%
Gunnar Tindberg		70 162	0,6%	0,2%
Christina Fagerberg		43 800	0,4%	0,1%
Richard Glückman		15 000	0,1%	0,0%
Johan Lindqvist		1 000	0,0%	0,0%
Totalt	**3 110 240**	**2 071 250**	**45,0%**	**84,0%**

STÖRSTA EXTERNA AKTIEÄGARE OCH ÖVRIGA [2]	A-aktier	B-aktier	Aktieandel	Röstandel
Alcur Fonder		1 011 369	8,8%	2,6%
David Mindus		717 060	6,2%	1,8%
Ulf Rosberg		665 705	5,7%	1,7%
Omar Alghanim		631 790	5,5%	1,6%
Danske Invest		297 427	2,6%	0,8%
Investment AB Spiltan		276 969	2,4%	0,7%
Cliens Fonder		248 838	2,2%	0,6%
Övriga aktieägare		2 481 725	21,6%	6,2%
Totalt		**6 330 883**	**55,0%**	**16,0%**

1. Privat, via kapitalförsäkring eller bolag per 31 december 2024
2. >2% av kapitalet. Källa: Modular Finance AB per 31 december 2024

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Dubblerad vinst vart femte år

Idun är en lönsamhetsorienterad organisation. Tillväxt är prioriterat, men tillväxt i omsättning har inget egenvärde om inte resultatet följer med. Därför är vårt viktigaste mål att rörelseresultatet mätt som EBITA skall öka med i genomsnitt minst 15% per år.

Idun strävar efter att endast investera i högkvalitativa bolag som har bevisat att de kan växa lönsamt över tid. Vår erfarenhet är att ett företag i det närmaste behöver en organisk tillväxt för att vara sunt och uthålligt. För att tydliggöra detta, som givetvis har relevans också för t.ex. hur vi arbetar och utvärderar investeringsmöjligheter, skriver vi även i vårt finansiella mål att vi förväntar oss i snitt 5% årlig organisk tillväxt, utöver den förvärvade.

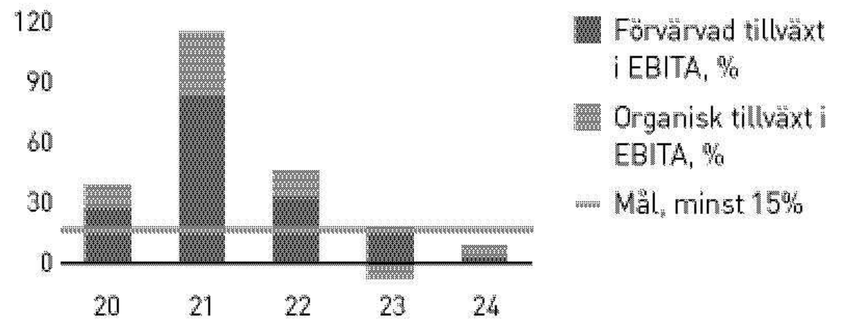
Givet att vi är en riskfokuserad organisation är det centralt för oss att begränsa den finaniella risken i Idunaktien genom att hålla en rimlig nivå på vår skuldsättning. Vår skuldsättningsgrad ska därför alltid understiga 3.5x EBITDA (vilket är en nivå som avsevärt understiger vår historiska genomsnittsnivå).

Vi har vid flertalet tillfällen i vår rapportering under årens lopp kommunicerat att vi hittills i princip vid varje tillfälle haft fler intressanta och relevanta investeringsmöjligheter än vi haft de personella och kapitalmässiga resurserna att agera på. Så är det även idag. Därför vill vi återinvestera merparten av de kassaflöden som koncernen genererar. Av den anledningen begränsar vi andelelen av de årliga resultat som vi avser dela ut till maximalt 10% av årets resultat justerat för goodwillavskrivningar.

EBITA-TILLVÄXT

≥15%

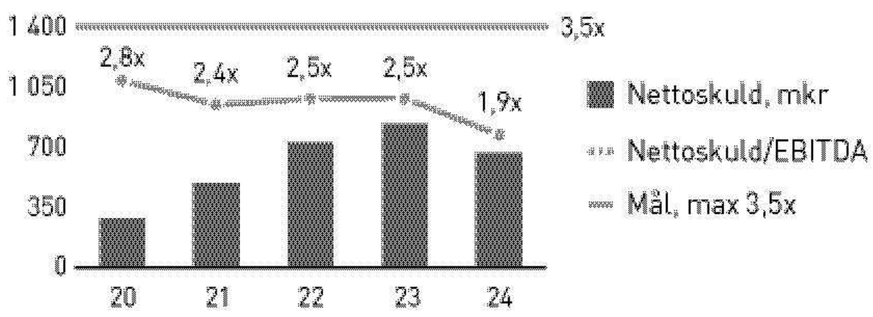
Genomsnittliga tillväxten i EBITA ska uppgå till minst 15 procent per år, där i genomsnitt 5 procent per år förväntas vara organisk EBITA-tillväxt.



NETTOSKULD/EBITDA

<3,5x

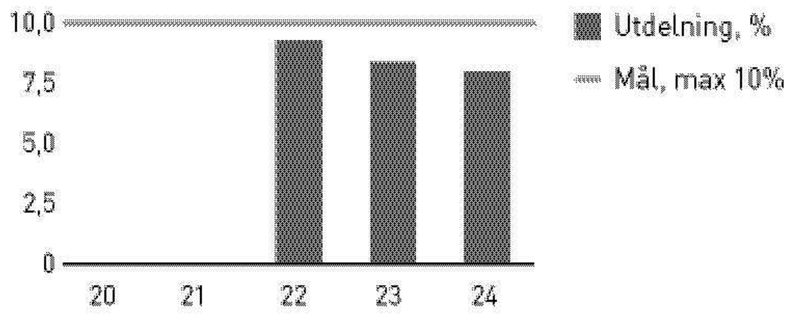
Nettoskuld / EBITDA ska understiga 3,5x över tid.



UTDELNING

≤10%

Högst 10% av årets resultat, justerat för goodwillavskrivningar – Iduns vinst och kassaflöde ska primärt återinvesteras i verksamheten och användas för ytterligare förvärv.



Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Betydande, välinvesterad och ändamålsenlig

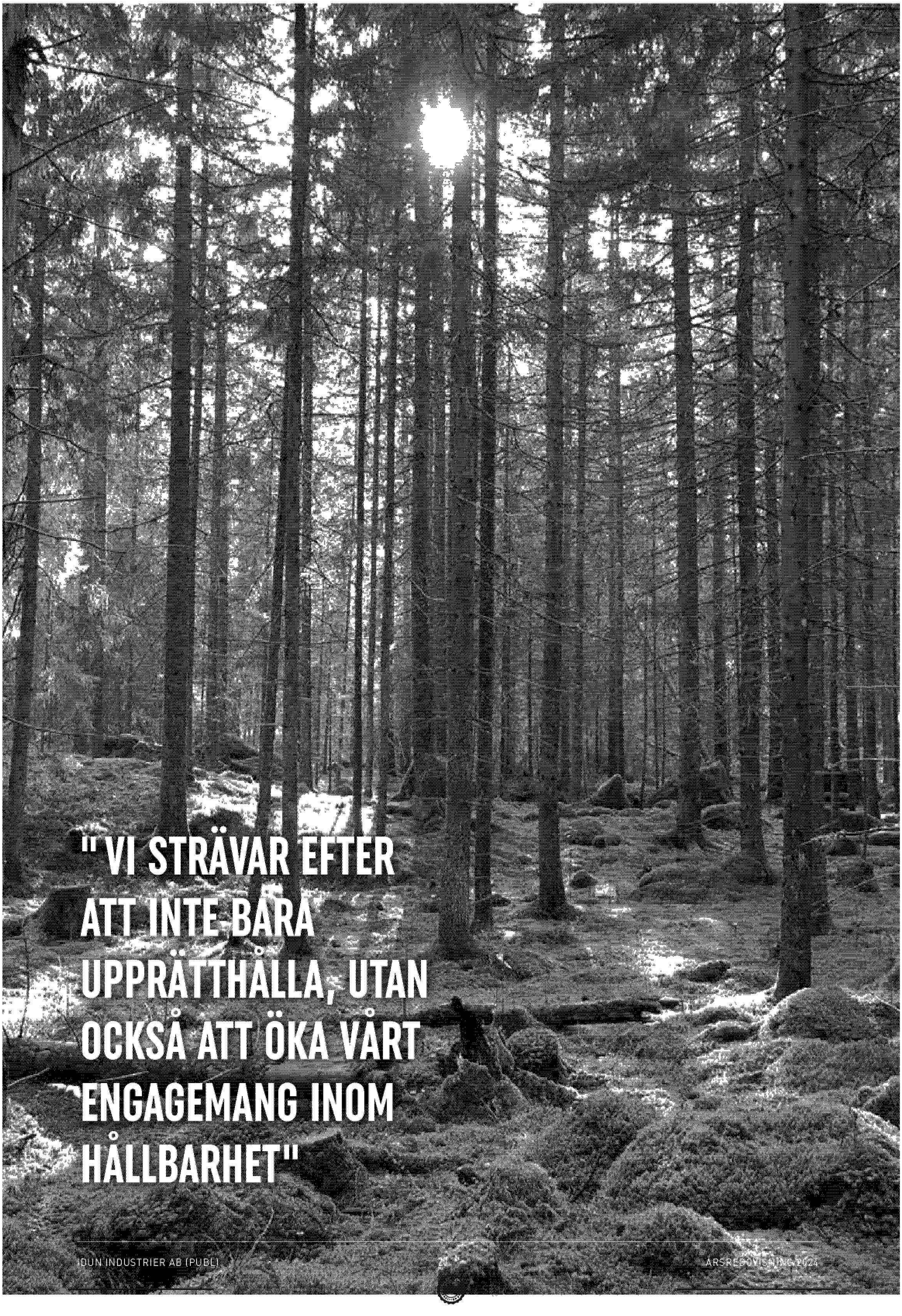
Idun har över tid i samband med investeringar i våra gruppbolag även förvärvat ett omfattande fastighetsbestånd bestående av 27 fastigheter med en bebyggd area på totalt ca. 95t kvm. Fastigheterna har i många fall varit ägda av våra gruppbolag under lång tid och har kontinuerligt byggts ut, anpassats och investerats för precis den verksamhet som bedrivs i fastigheten. Utöver de operativa fördelarna med att äga sina egna lokaler tillför det även betydande substans till vår balansräkning.

FASTIGHETSPORTFÖLJ	Antal fastigh.	Lokalyta (m2)	Markyta (m2)	Bokfört värde	Fastighetslån
Småland	10	30 261	123 727	56 745	27 897
Västra Götaland	2	20 449	59 542	9 130	3 886
Skåne	5	8 585	49 019	69 774	46 985
Östergötland	2	8 148	27 785	35 788	28 365
Övriga Sverige	5	14 573	100 589	56 696	24 872
Övriga Europa	3	13 425	18 906	47 921	0
Totalt	**27**	**95 441**	**379 838**	**276 054**	**132 005**

ANDEL AV TOTAL LOKALYTA (m2)

Fredahl Rydéns lokaler i Åsarp

Transaktion 09222115557541252749 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM


"VI STRÄVAR EFTER ATT INTE BARA UPPRÄTTHÅLLA, UTAN OCKSÅ ATT ÖKA VÅRT ENGAGEMANG INOM HÅLLBARHET"

Hållbarhet
– en grundläggande förutsättning

Inom Idun ser vi hållbarhet som en grundläggande förutsättning för långsiktig lönsamhet och tillväxt. Eftersom vi investerar med en långsiktig ägarhorisont behöver vi noga beakta långsiktiga risker och möjligheter kopplat till hållbarhetsaspekter i våra investeringar, för att säkerställa hållbar affärsutveckling. Vi väljer att investera i företag som inte bara har en stark finansiell grund, utan också demonstrerar en tydlig inriktning mot hållbarhet och etiskt företagande. Då vi är en stark, stabil och permanent utvecklings- och ägarpartner till våra gruppbolag kan vi långsiktigt arbeta med hållbarhetsrelaterade möjligheter och risker för respektive bolag och stärka gruppen som helhet och vår omgivning.

Idun består i dagsläget av 18 gruppbolag som är uppdelade i våra affärsområden Tillverkning och Service & Underhåll. Affärsområdena och gruppbolagen har varierande utmaningar och möjligheter avseende hållbarhet, men många delas mellan bolagen. För att konkretisera hållbarhet i några av våra gruppbolag; inom Service & Underhåll har vi ILEMA som genomför utsläppsmätningar för tillverkande bolag inom främst Sverige som enligt lag behöver mäta sina egna utsläpp. Genom Prowash, som är marknadsledare i Sverige och t.ex. var först i landet med att erbjuda Svanenmärkt biltvätt, tillhandahåller vi biologiska reningsverk till biltvättsanläggningar, som renar vattnet från skadliga ämnen, som annars riskerar att på sikt försämra vattenkvalitén i sjöar och vattendrag. Ett annat exempel är Ståthöga MA Teknik som gör underhållsinsatser hos industribolag vilket har en positiv inverkan på industrins lönsamhet, miljö och resursnyttjande.

Inom affärsområde Tillverkning bidrar t.ex. BIAs produkter för vattenrening till renare vatten. Vår tillverkning och renovering av vattenkraftsturbiner, genom gruppbolaget TURAB, bidrar till positiva miljöeffekter för samhället och invånare som genom fossilfri elproduktion resulterar i en mindre klimatpåverkan. De 100% återvinningsbara snickarbänkar som tillverkas i koncernen används av elever i skolor och snickare både inom och utanför rikets gränser vilket bidrar till en cirkulär användning av trämaterial.

Idun uppmuntrar ett proaktivt hållbarhetsarbete i koncernen och stöttar bolagen med centrala hållbarhetsinitiativ, bl.a. CO2-beräkningar, utsläppsminskningar och energieffektiviseringar samt stöttar bolagens organiska hållbarhetsinsatser i respektive bolag som genomföras för att tillsammans bidra till ett mer hållbart samhälle och stärka vår grupp.

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Iduns primära intressenter

Idun har en bred krets av intressenter som är relevanta för vår verksamhet och framgång. Var och en av dessa intressenter har unika intressen och påverkar vår strategi, de beslut vi tar och vårt resultat på olika sätt.

Medarbetare

Medarbetare är en av Idun och gruppens viktigaste intressentgrupp eftersom de utför arbetet som driver vår verksamhet framåt. Engagerade och kompetenta medarbetare bidrar till innovation, produktivitet och kundnöjdhet. Att värna om personalens arbetsmiljö, utvecklingsmöjligheter och välmående skapar en stark företagskultur, friska medarbetare och minskar personalomsättning, vilket i sin tur påverkar vår långsiktiga lönsamhet och konkurrenskraft.

Kunder till gruppbolagen

Kunderna är avgörande för våra intäktsströmmar och affärsmodeller i respektive gruppbolag. Nöjda kunder skapar lojalitet, vilket förhoppningsvis leder till långsiktig tillväxt. Våra kunder är viktiga eftersom deras krav och behov styr hur respektive bolag utvecklar sina produkter och tjänster. Att förstå kundernas behov hjälper bolagen att konkurrera framgångsrikt på respektive marknad.

Investerare

Våra investerare förväntar sig en god avkastning på sin investering i Idun, vilket gör att vi måste sträva efter god lönsamhet och hållbara resultat. Starka prestationer och goda relationer med investerare förbättrar möjligheten att ta in ytterligare kapital på attraktiva villkor vid behov, stärker också gruppens anseende och varumärke.

Leverantörer

En stabil och pålitlig leverantörskedja är nödvändig för att upprätthålla god produktionskvalitet och leveranstider. För att detta ska vara möjligt krävs gott samarbete med våra leverantörer och att de följer lagar och förordningar samt erbjuder goda arbetsförhållande för dess medarbetare. Långsiktiga och goda relationer med leverantörer kan även bidra till kostnadseffektivitet och innovation, särskilt vid samarbete kring produktutveckling. Tillsammans med våra leverantörer och de leverantörer vi väljer att samarbeta med kan främja innovation och hållbar tillväxt.

Naturen och klimatet

Naturen är en kritisk intressent eftersom vår verksamhet ofta påverkar miljön och klimatet. Klimatrelaterade förändringar kan även påverka våra bolags kunders efterfrågan, varför vi kontinuerligt måste utvärdera möjligheter och risker kopplat till klimatförändringar. Ett hållbart förhållningssätt till naturresurser, energi, utsläpp och avfallshantering är nödvändigt för att möta kunders och samhällens förväntningar samt för att undvika negativa konsekvenser såsom miljöskador, legala utmaningar och förändringar i utbud och efterfrågan. Miljömässigt ansvarstagande kan också ge oss konkurrensfördelar och stärka våra bolags varumärken.

Säljare av bolag

Vid bolagsförvärv är entreprenörer och säljare av bolag en relevant intressentgrupp eftersom de har insikt i det förvärvade bolagets verksamhet, potential och risker. Att upprätthålla en god relation med säljaren tar ner risken vid förvärv av bolaget då säljaren ofta under en period efter förvärvet fortsatt är verksam i bolaget eller tar en plats i bolagets styrelse. Vi har många exempel där entreprenörer fortsatt är aktiva och delägare i bolagen efter fem till tio år, vilket speglar de goda relationer och det engagemang vi ser hos våra entreprenörer. Givet att säljaren ofta i flera decennier har arbetat och lett bolaget, samt känner det väl är det ovärderligt för Idun och ledningsgruppen för bolaget att kunna dra nytta av säljarens kunskap och vad som gjort bolaget framgångsrikt historiskt.

Myndigheter

Myndigheter spelar en central roll för det offentliga genom att reglera företagsverksamhet via lagar och förordningar. Efterlevnad av lagstiftning, t.ex. arbetsrätt, miljö- och skattelagstiftning, är nödvändig för att säkerställa en hållbar affärsverksamhet och undvika sanktioner. Myndigheter kan också vara en källa till stöd, exempelvis genom att erbjuda subventioner eller bidrag för innovation och hållbarhetsinitiativ.

Transaktion 09222115557534252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Minoritetsägare i förvärvade bolag

Minoritetsägare i förvärvade bolag har ofta kvar sina ekonomiska och operativa intressen i det bolag som till del förvärvas av Idun. Denna grupp sammanfaller ofta med "Säljare av bolag". För att undvika konflikter och främja samarbete är det viktigt att ta hänsyn till deras intressen och ge dem möjlighet att bidra till respektive bolags fortsatta utveckling. Detta kan också stärka relationerna och öka chanserna för en fortsatt framgångsrik utveckling och tillväxt i bolaget.

Banker och kreditmarknad

Banker och olika typer av aktörer på kreditmarknaderna är en viktiga intressenter för Idun för att säkerställa en god och uthållig finansiering för koncernen. För att bygga och upprätthålla starka, långsiktiga relationer med våra kreditgivare strävar vi efter att vara tydliga och transparenta i vår verksamhet och kommunikation. Vi fokuserar på hållbarhet tillsammans med en ansvarsfull tillväxt och förvaltning, vilket stärker förtroendet och skapar förutsättningar för framtida samarbete och tillväxt. Genom att aktivt kommunicera vår strategi och våra resultat ser vi till att t.ex. våra bankpartners känner sig trygga i vårt långsiktiga åtagande och vårt sätt att hantera risker och möjligheter.

Sammanfattningsvis är alla dessa intressenter centrala för vår framgång och långsiktiga hållbarhet. Utöver dessa finns ett antal andra intressenter som också är väsentliga, men ovan är de intressentgrupper vi finner allra viktigast. Att hantera relationer med dem långsiktigt och utifrån den strategin vi valt är vad vi tror är nyckeln till att bygga en hållbar och framgångsrik bolagsgrupp.

Fokusområden och mål

Idun arbetar med tre fokusområden kopplade till FN:s globala mål där vi kontinuerligt utvärderar vad som är mest relevant för att förbättra vår analys och uppföljning för att säkerställa en proaktiv hållbarhetsstrategi som är i linje med våra och våra intressenters förväntningar samt kommande förändringar vad gäller möjligheter och risker.

Affärsetik

Idun tillämpar en strikt nolltolerans mot oetisk affärspraxis och förväntar oss att samtliga dotterbolag och medarbetare ska följa Iduns uppförandekoden. Vidare vill vi att våra leverantörer ska följa vår uppförandekod eller ha upprättat en egen uppförandekod som är i linje med vår egen.

Mål: Att minst 90% av våra medarbetare ska ha fått en genomgång av vår uppförandekod och skriftligen bekräftat mottagandet och innebörden av denna under 2025

Miljö och klimat

Idun arbetar för att minska koncernens relativa utsläpp, både egna utsläpp (scope 1 och 2) och indirekta utsläpp (scope 3) främst från leverantörer, enligt Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen. Vi började mäta koncernens koldioxidutsläpp under år 2023 (läs mer under sektion Klimatavtryck för data).

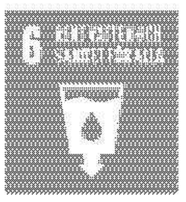
Mål: Att under 2025 och 2026 på basis av den historik som vi samlat in påbörja arbetet med att sätta reduktionsmål för utsläpp för att kunna kommunicera detta externt senast under 2027

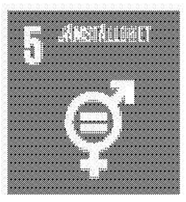
Medarbetare

Idun strävar efter att skapa en inkluderande och trygg arbetsplats som värderar medarbetare med olika bakgrunder och erfarenheter.

Mål: För koncernen vill Idun ha en arbetsstyrka med minst 20% kvinnor

Att från och med 2025 börja mäta sjukfrånvaro och sätta mål för detta framåt





Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Hållbarhetsarbete

Affärsetik

Hållbar förvärvsprocess

Sedan Idun Industrier grundades 2013 har vi genomfört ett trettiotal förvärv, fördelat på 18 gruppbolag och ett antal tilläggsförvärv, av företag inom tillverkning, tjänster och handel inom främst Sverige. Hållbarhet är en integrerad del av vår förvärvsstrategi, där miljömässiga, sociala och bolagsstyrningsrelaterade aspekter alltid beaktas. Vi investerar inte i företag som bryter mot mänskliga rättigheter, har bristande arbetsvillkor eller bryter mot lagar och regler, t.ex. inom miljölagstiftning. Idun uppmuntrar också till ökad öppenhet kring miljö- och samhällsfrågor i de företag vi förvärvar.

Vid urvalet av potentiella bolagsförvärv fokuserar vi på långsiktiga hållbarhetsaspekter. Vårt mål är alltid att skapa värde för våra aktieägare och vi söker verksamheter med hållbara affärsmodeller. Förvärvade företag kommer att omfattas av Iduns hållbarhetsmål som är under utveckling, vilket säkerställer en ambitiös agenda för hållbar utveckling framåt. Genom en decentraliserad styrmodell och Iduns representation i styrelser ser vi till att hållbarhet integreras i respektive bolags strategi och drivs som en prioriterad fråga i respektive styrelse och där verksamheterna sedan rapporterar relevanta hållbarhetsindikatorer till Idun som sedan sammanställer för gruppen. Därefter sätter vi mål och utvärdera framsteg tillsammans med bolagen.

Integritet och antikorruption

Idun har en strikt nolltolerans mot korruption, mutor och illojal konkurrens. De största riskerna uppstår i dotterbolagens relationer med leverantörer och kunder. Vår första uppförandekod, som antogs 2020, definierar tydligt vår inställning till mutor och vikten av hög integritet. Koden innehåller exempel på oetiska beteenden och angiver hur sådana situationer ska hanteras. Implementeringen av uppförandekoden började under 2020, och alla anställda i moderbolaget har fått utbildning i den under året. För förvärvade gruppbolag gäller koden omedelbart vid vårt tillträde.

Under 2020 introducerade vi en visselblåsartjänst där intressenter kan rapportera oegentligheter anonymt. Vi har informerat om tjänsten och utbildat VDar i våra gruppbolag i dess användning. Under 2024 har ett fall rapporterats och hanterats. Under 2023 var det också ett fall som rapporterades och hanterades.

Risker och möjligheter

Vissa av våra bolag är verksamma på marknader där risken för mutor och korruption är högre. Det kan t.ex. handla om mutor i samband med inköp. Vi förväntar oss att alla anställda ska följa alla tillämpliga lagar och förordningar på alla platser där vi bedriver verksamhet. Vi vill även att våra samarbetspartners och leverantörer ska veta att vi bedriver vår verksamhet med nolltolerans för korruption. En praxis som strider mot våra riktlinjer kan anses vara acceptabel i ett visst land men det betyder inte att det är acceptabelt för Idun.

Miljö och klimat

Klimatavtryck

Det största klimatavtrycket för Idun genereras av våra bolag inom affärsområden Tillverkning som bl.a. förser svensk industri med produkter. Våra egna tillverkande bolag har högre energiförbrukning och utsläpp än våra servicebolag, men den absoluta merparten av våra utsläpp sker uppströms i vår leverantörskedja. Våra företag arbetar aktivt med energieffektivisering och övergång till förnyelsebar energi för att minska vårt eget koldioxidavtryck. Vi försöker vidare erbjuda produkter till våra kunder som består av återvinningsbart material och utan skadliga tillsatser. För att uppnå detta mål behöver vi ha en kontinuerlig dialog med våra kunder och leverantörer.

Vi arbetar aktivt med att mäta våra utsläpp i enlighet med Växthusgasprotokollet eller GHG-protokollet (från engelskans Greenhouse Gas Protocol). I detta inkluderas utsläpp från verksamheten, främst utsläpp från egna bilar och lastbilar (scope 1), utsläpp från inköp av värme/kyla och energi/elektricitet (scope 2) samt utsläppen som uppkommer hos våra kunder och leverantörer (scope 3) och redovisa utsläppen enligt denna klassificering.

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

ÅRSREDOVISNING 2024

IDUN INDUSTRIER AB (PUBL)

Idun samlar in och kvantifierar koncernens koldioxidavtryck sedan 2023, med år 2022 som startår för datainsamlingen. Nedan sammanställning är inte fullständig och exakt då det grundar sig på beräkningar och antaganden, men vårt mål är att kontinuerligt förbättra vår datakvalité och omfattning på data under de närmaste åren och arbeta för att sänka koncernens klimatavtryck. För att säkerställa kvalitet och lägga en bra grund för det fortsatta arbetet har vi inlett ett samarbete med Normative, ett företag med gedigen erfarenhet av att hjälpa organisationer att mäta och minska sina utsläpp.

SCOPE 1 (ton CO2e)	2024
Mobil förbränning	1 102
Stationär förbränning	123
Flyktiga utsläpp[1)]	
Summa	**1 225**

SCOPE 2 (ton CO2e)	2024
Inköpt el	744
Inköpt värme och kyla	74
Summa	**818**

SCOPE 3 (ton CO2e)	2024
Inköpta varor och tjänster[2)]	32 356
Kapitalvaror	979
Bränsle- och energirelaterade utsläpp	506
Uppströms transport och distribution[3)]	565
Affärsresor	83
Anställdas pendling[1)]	
Summa	**34 488**
Summa scope 1, 2 och 3	**36 531**
Utsläpp av tCO2e /omsatt msek	**16,67**

1) Idun har ännu inte börjat mäta flyktiga utsläpp och anställdas pendling men har som mål att göra detta under 2025.
2) Avfall som generats av verksamheter ingår för tillfället i kategorin Inköpta varor och tjänster.
3) Nedströms transport och distribution ingår för tillfället i kategorin Uppströms transport och distribution.

Risker och möjligheter

Vi strävar efter att bidra till ett mer hållbart samhälle. Vår bolagsgrupp inkluderar flera företag som bidrar till minskad miljöpåverkan. Iduns mål är att skapa långsiktig värdetillväxt genom att identifiera och hantera risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar. Vi följer relevanta lagar och har inte ådragit oss några miljörelaterade sanktioner under året. För att hantera risker kopplade till förändrade konsumentbeteenden arbetar vi proaktivt med initiativ för att minska vår klimatpåverkan och utveckla mer hållbara produkter och tjänster. Under 2025 kommer vi fortsätta att kartlägga risker och möjligheter kopplat till klimatförändringar.

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och mångfald

Idun respekterar mänskliga rättigheter och har nolltolerans mot kränkningar som barnarbete och tvångsarbete. De största riskerna finns i våra leverantörskedjor. Alla anställda inom gruppen erbjuds kollektivavtalsenliga arbetsvillkor eller bättre. Vi värdesätter mångfald som en resurs för innovation och kreativitet. Gruppbolagen arbetar aktivt för att förebygga olyckor och för att säkerställa en bra balans mellan arbete och fritid. Idun stöttar olikheter i bakgrund, kön och erfarenhet vilket skapar styrka och bredd i våra olika verksamheter.

	2024	
KONCERNEN	Procent	Antal
Kvinnor	22	203
Män	78	721
Totalt	**100**	**924**

Risker och möjligheter

En homogen arbetsstyrka kan försvåra verksamhetens utveckling. Idun eftersträvar en inkluderande arbetsmiljö där olikheter respekteras och värderas, vilket leder till mer nöjda medarbetare, större engagemang och bättre beslut. Vissa av våra verksamheter har dock förhöjda risker kopplade till arbetsmiljö och stress. Gruppbolagen och Idun arbetar aktivt för att förebygga olyckor och för att säkerställa en bra balans mellan arbete och fritid.

Transaktion 09222115557541252749 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

AFFÄRSOMRÅDE

Tillverkning

Affärsområdet Tillverkning omfattar som namnet antyder de gruppbolag som helt eller i övervägande omfattning är verksamma inom tillverkande industri, med produktion i Sverige eller i utlandet. Gruppbolagen inom affärsområdet inkluderar Intermercato – maskintillbehör, LMI – mikronäring, Prident – produktmedia, bland annat sportvattenflaskor, Kjellbergs – manöverdon, Sjöbergs – snickarbänkar och relaterade produkter, TURAB – produktion och underhåll av turbiner för vattenkraft, BIA – avskiljare och cisterner, Wiberger – maskinkomponenter, Culina Products – rostfri inredning och maskiner till storkök samt restauranger, 2B – industrikomponenter, Fredahl Rydéns – begravningsprodukter.

FÖLJANDE GRUPPBOLAG INGÅR I AFFÄRSOMRÅDET TILLVERKNING

INTERMERCATO
HIGH PERFORMANCE LIFT & LOAD ATTACHMENTS

LMI
JORDNÄRA EXPERTER

Kjellbergs Plast AB

SJÖBERGS
workbenches – made in sweden

TURAB
EXPERTER PÅ VATTENTURBINER

prident

BIA
Cleantech

Wiberger

CULINA

BEST BUSINESS

F&R
FREDAHL
RYDÉNS

Transaktion 09222115557542527549 Signerat AS, CT, GT, LA, JL, HB, HM

NYCKELTAL 2024

61

Andel i procent av total nettoomsättning för 2024

1 339

Nettoomsättning 2024, mkr

70-97

Iduns ägarandel i procent

189

EBITA 2024, mkr

14,1

EBITA-marginal i procent

504

Antal anställda

RESULTATRÄKNINGSPOSTER	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	**1 338 684**	**1 246 867**	**954 666**	**596 267**
Tillväxt	7,4%	30,6%	60,1%	59,4%
Bruttovinst	**739 998**	**671 489**	**483 769**	**333 862**
Bruttomarginal	55,3%	53,9%	50,7%	56,0%
EBITDA	**223 099**	**210 770**	**178 236**	**127 329**
EBITDA(%)	16,7%	16,9%	18,7%	21,4%
EBITA	**188 646**	**179 251**	**158 569**	**110 414**
EBITA(%)	14,1%	14,4%	16,6%	18,5%

Transaktion 09222115557542527549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

INTERMERCATO

Intermercato är en nischad tillverkare av produktivitetshöjande maskinverktyg och tillbehör, så kallade ”load attachments”, som används för att till exempel gripa, såga, klippa eller väga olika typer av laster. Ofta monteras verktyget på en grävmaskin eller någon slags fordonskran

- Bas i Tommarp med egen produktionsanläggning i Lettland. Totalt cirka 70 anställda
- Världsledande inom kranvågar med ett unikt vågsystem som kan väga stora hängande laster med exakthet, under rörelse och ofta i tuffa miljöer. De senaste kompaktvågarna är patentskyddade och typgodkända
- Intermercato säljer till ett stort antal länder och exporten står för omkring 75% av omsättningen
- Produktutbudet är brett och med anpassningar till en rad olika användningsområden och industrier inklusive skog, materialhantering, återvinning, transport och mycket annat
- Exakt hur tillbehören är utformade och detaljerna i olika anpassningar, har naturligtvis en stor betydelse för hur effektiv en maskin är att utföra ett specifikt jobb. En av bolagets främsta styrkor är att med ett högt mått av kundanpassning kunna producera och vidareutveckla verktyg av högsta kvalitet, även i kortare serier
- Idun investerade i Intermercato 2016
- www.intermercato.com

Transaktion 09222115557451252749 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

LMI

Tillverkar och marknadsför mikronäring och gödselmedel till bland andra kommersiella växthusodlare, lantbrukare, golfbanor och torvproducenter. Erbjuder även produkter till skogen för att begränsa skada från skogens skadegörare samt tillhandahåller analys av jord, vatten och växtsaft

- Företagen LMI, Norotec och Interagro Skog ingår i verksamheten som med cirka 25 anställda bedrivs i egen fastighet utanför Helsingborg
- LMI NoroTec är ledande i Sverige inom mikronäring och gödselmedel med flera patenterade produkter som säljs i landet och på export. LMI har egen tillverkning i Sverige inklusive ett eget laboratorium för analys av jord, vatten och växtsaft. Laboratoriet gör det möjligt för bolaget att erbjuda sina kunder exakt rätt näringsämnen i rätt mängd givet aktuell jord och gröda på odlingsplatsen
- Interagro Skog har en marknadsledande position i Sverige med användarvänliga produkter mot rotröta, skadeinsekter och viltbetning. De erbjuder även gödsel till skogsbruk
- Kunderna återfinns inom kommersiella växthus, lantbruk, frilandsodling, golfbanor, skogsplantskolor, skogsbolag och torvproduktion, men även inom trävaruindustri och entreprenörer i skogsbruk
- Idun investerade i LMI 2017, i NoroTec 2019 och i Interagro Skog 2024
- www.lmiab.com, www.norotec.se, www.interagroskog.se

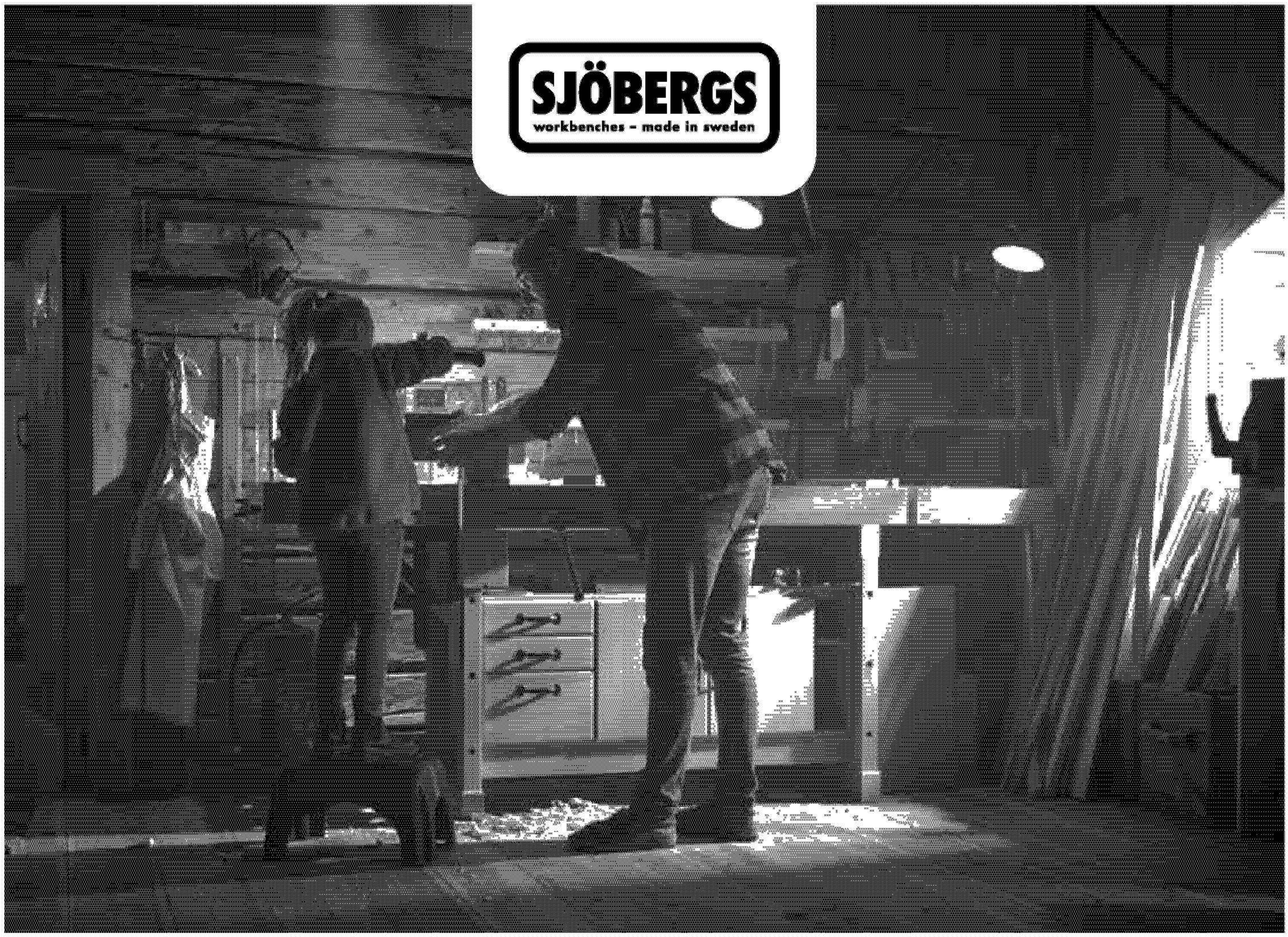
Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

KJELLBERGS

Kjellbergs är marknadsledare i Norden inom manöverdon för bakgavellyftar. Donen sitter monterade på lastbilar där bakgaveln nyttjas för att lasta i och ur gods. Kjellbergs tillverkar även andra typer av formsprutade plastkomponenter för specialiserade behov

- Bas i Bispgården med egenägd produktionsfastighet och cirka tio anställa
- Kjellbergs egna utbud av manöverdon för bakgavellyftar står för en hög andel av bolagets försäljning. I tillägg till manöverdon tillverkar bolaget andra typer av formsprutade plastkomponenter och utför även montage av elektronik och andra komponenter
- Största kundgruppen är tillverkare av bakgavellyftar. Övriga kunder utgörs av produktbolag inom olika branscher som exempelvis vård, kök, IT och övrig industri, med behov av manöverdon och/eller andra specialiserade plastkomponenter
- Kjellbergs hjälper ofta kunderna med design och konstruktion, samt även utformning och beställning av verktyg
- Idun investerade i Kjellbergs 2017
- www.kjellbergsplast.se

Transaktion 09222115555354252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM



SJÖBERGS

Sjöbergs är marknadsledare i Sverige inom snickarbänkar och skåp för slöjdsalar, samt är en ledande leverantör av snickarbänkar för professionell användning och hobbybruk internationellt

- Verksamheten med cirka 30 anställda bedrivs från den egna fabriken i Stockaryd
- Sjöbergs är tydlig marknadsledare inom snickarbänkar och skåp till träslöjdsalar i Sverige, samt en ledande leverantör av bänkar och skåp till textilslöjdsalar
- Sjöbergs har även en stark internationell position som leverantör av snickarbänkar för professionell användning och hobbybruk i premiumsegmentet. Största exportmarknaderna är Tyskland och USA
- Alla produkter är av trä och av mycket hög kvalitet. Alla produkter tillverkas i Stockaryd
- Bolaget har en specialiserad maskinpark och särskilda system som till exempel ser till att hålla en konstant luftfuktighet i fabriken för att säkerställa att trämaterialen bibehåller önskade egenskaper
- Idun investerade i Sjöbergs 2018
- www.sjobergs.se

Transaktion 09222115555252252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

TURAB

Störst i Sverige inom tillverkning, renovering och underhåll av turbiner för småskaliga vattenkraftverk

- Bas i Nässjö med egenägd produktionsfastighet och cirka 30 anställda
- TURAB är marknadsledare i Sverige inom sitt segment, turbiner till småskalig vattenkraft (0,1-10 MW effekt). Vattenkraften är central för Sveriges elförsörjning och marknaden består i princip uteslutande av ersättningsinvesteringar för den installerade basen på dryga 1 000 vattenkraftverk i företagets storlekssegment (snarare än nyutbyggnad av vattendrag)
- TURAB tillverkar nya turbiner och genomför större och mindre renoveringar av befintliga turbiner och anläggningar. De två delarna har över tid stått för ungefär lika stora delar av bolagets omsättning
- Den huvudsakliga marknaden är Sverige
- Idun investerade i TURAB 2018
- www.turab.com

Transaktion 09222115553534252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

PRIDENT

Prident tillverkar, trycker och säljer produktmedia till bland annat profilåterförsäljare främst i Sverige. Sortimentet inkluderar inga engångsartiklar och de flesta produktgrupperna erbjuds i olika typer av bioplast

- Verksamheten med cirka 40 anställda bedrivs från egna lokaler i Bredaryd där en majoritet av produkterna tillverkas och trycks vilket har tydliga hållbarhets- och spårbarhetsfördelar jämfört med alternativen som ofta baseras på kontraktstillverkning från exempelvis Asien
- Produktutbudet omfattar bland annat sportvattenflaskor, kaffemuggar, isskrapor, kundvagnspoletter och reflexer. Marknadsledare i Sverige inom sina största produktgrupper
- Prident säljer till en stor andel av Sveriges och Norges profilåterförsäljare som återkommande handlar av bolaget. Profilåterförsäljarna har i sin tur många kunder med unika behov av produktform, produktfärg och profiltryck vilket innebär att beställningarna ofta är relativt små men många till totala antalet
- Idun investerade i Prident 2019
- www.prident.se

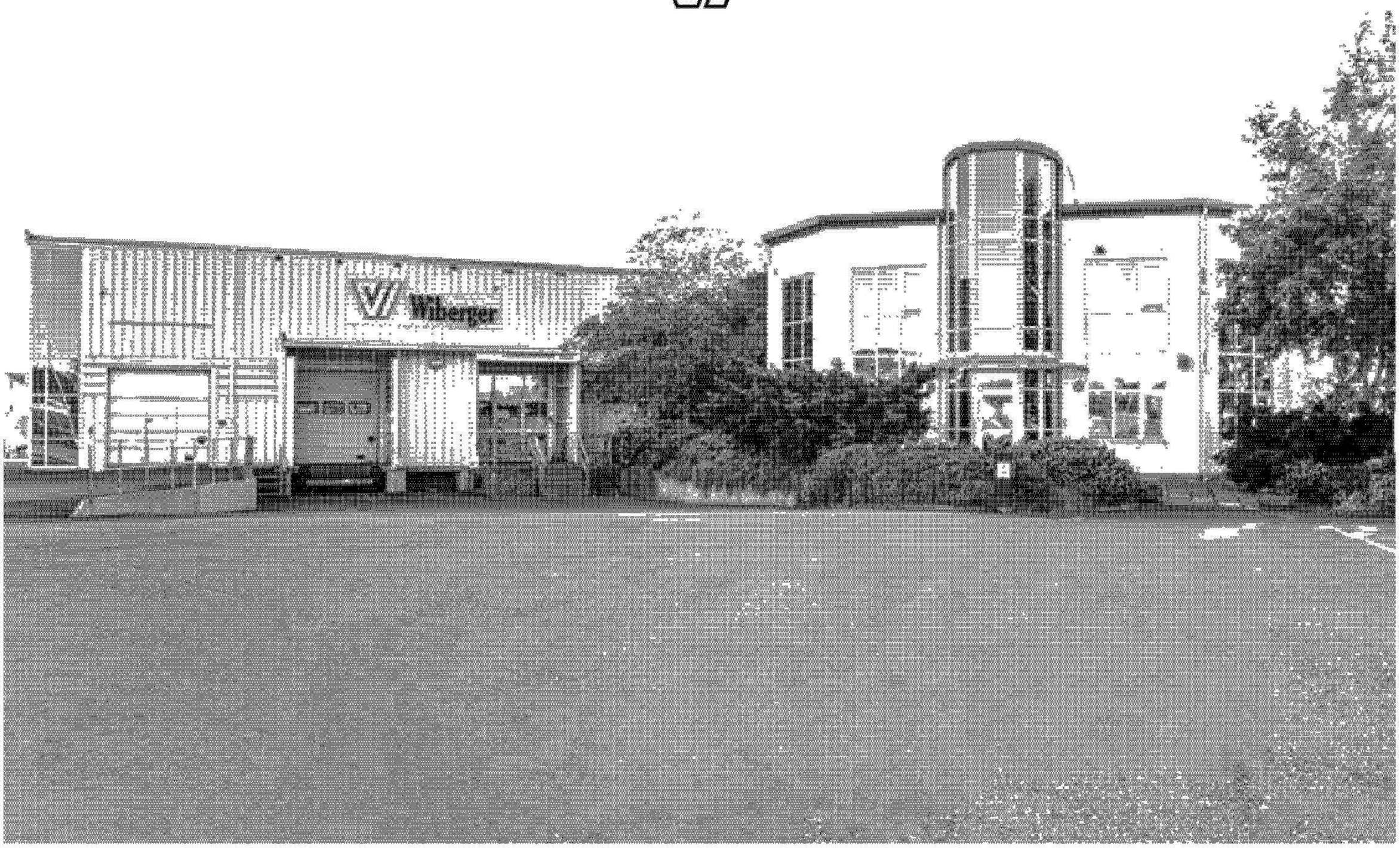
Transaktion 09222115553534252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

BIA

BIA Cleantech tillverkar och säljer produkter för vattenrening. Utöver hög kvalitet, flexibilitet och snabba leveranser har BIA även ett eget återvinningsprogram

- Verksamheten med cirka tio anställda bedrivs i egen fastighet utanför Köping
- BIA är Sveriges enda betydande tillverkare av avskiljare i glasfiber
- Glasfiber har ett antal distinkta egenskaper och fördelar jämfört med andra material som exempelvis plast och betong. Produkterna kan skräddarsys efter kundens behov och de tål ett högt marktryck
- Fettavskiljare installeras bland annat i anslutning till restauranger och storkök. Oljeavskiljare installeras bland annat vid verkstäder och parkeringsplatser
- Bolaget tillhandahåller även ett handelssortiment i betong
- Striktare miljökrav ger goda förutsättningar för en fortsatt stabil efterfrågan på avskiljare
- Idun investerade i BIA 2019
- www.bia.se

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM



WIBERGER

Levererar ett unikt sortiment av främst mekaniska komponenter och maskindetaljer till tusentals svenska industrikunder varje år, ofta i små eller mycket små volymer per order

- Bas i Hisings Backa med cirka 20 anställda och verksamt sedan 1975
- Bolaget karaktäriseras av en hög servicenivå och tillgänglighet, korta leveranstider och produkter av högsta kvalitet
- Eugen Wiberger har årligen över 60 000 leveranser till tusentals industrikunder i många branscher, där en mycket hög andel av artiklarna lagerhålls för omgående leverans
- Idun investerade i Eugen Wiberger 2021
- www.wiberger.se

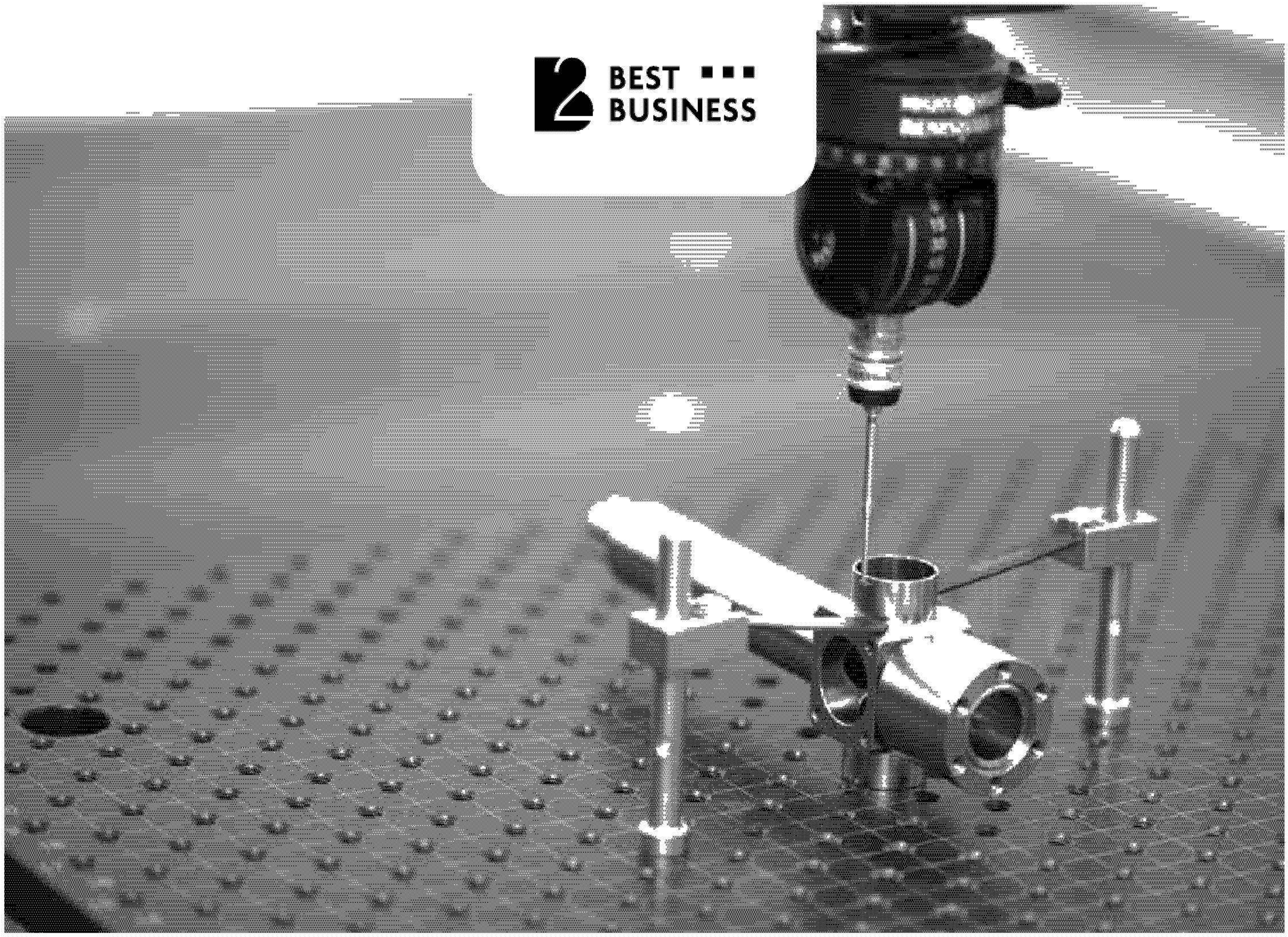
Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

CULINA PRODUCTS

Marknadsledare inom tillverkning och försäljning av rostfri inredning, köksmaskiner och övrig utrustning till främst storkök i Sverige. Erbjuder även spisar, ugnar och annan utrusning till det ”varma köket” i restauranger och storkök

- Företagen Molins Rostfria, ElektroTermo, Nordic Tech, MKAB, Metalo Koncepcija och UV tech bildar tillsammans Culina Products
- Tillverkning sker i Kristianstad, Åtvidaberg och Vilnius, samt inköpsbolag i Hong Kong. Inköps- och försäljningsbolaget MKAB är baserat i Göteborg. Totalt cirka 80 anställda i koncernen
- Molins Rostfria erbjuder rostfri inredning och utrustning till främst storkök i Sverige, där man är marknadsledande, samt VS-produkter. Nordic Tech marknadsför och säljer köksprodukter till konsument som blandare, hoar och diskbänkar
- MKAB importerar och marknadsför restaurang- och storköksutrustning till det ”varma köket” från välkända leverantörer för den svenska marknaden. Verksamheten bedrivs från Göteborg sedan starten 1965
- ElektroTermo erbjuder främst spisar, värmeskåp, värmerier, kokerier och dispensrar till storkök. UV tech tillhandahåller luftreningssystem
- Gruppen erbjuder ett brett sortiment av produkter av hög kvalitet, korta leveranstider och ett prisvärt erbjudande som säkerställs genom egen produktion respektive ett tätt samarbete med välkända leverantörer av köksutrustning
- Idun investerade i Culina Products 2021, Culina Products investerade i MKAB 2022 och ElektroTermo samt UV tech 2023
- www.culinaproducts.se

Transaktion 09222115555134252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

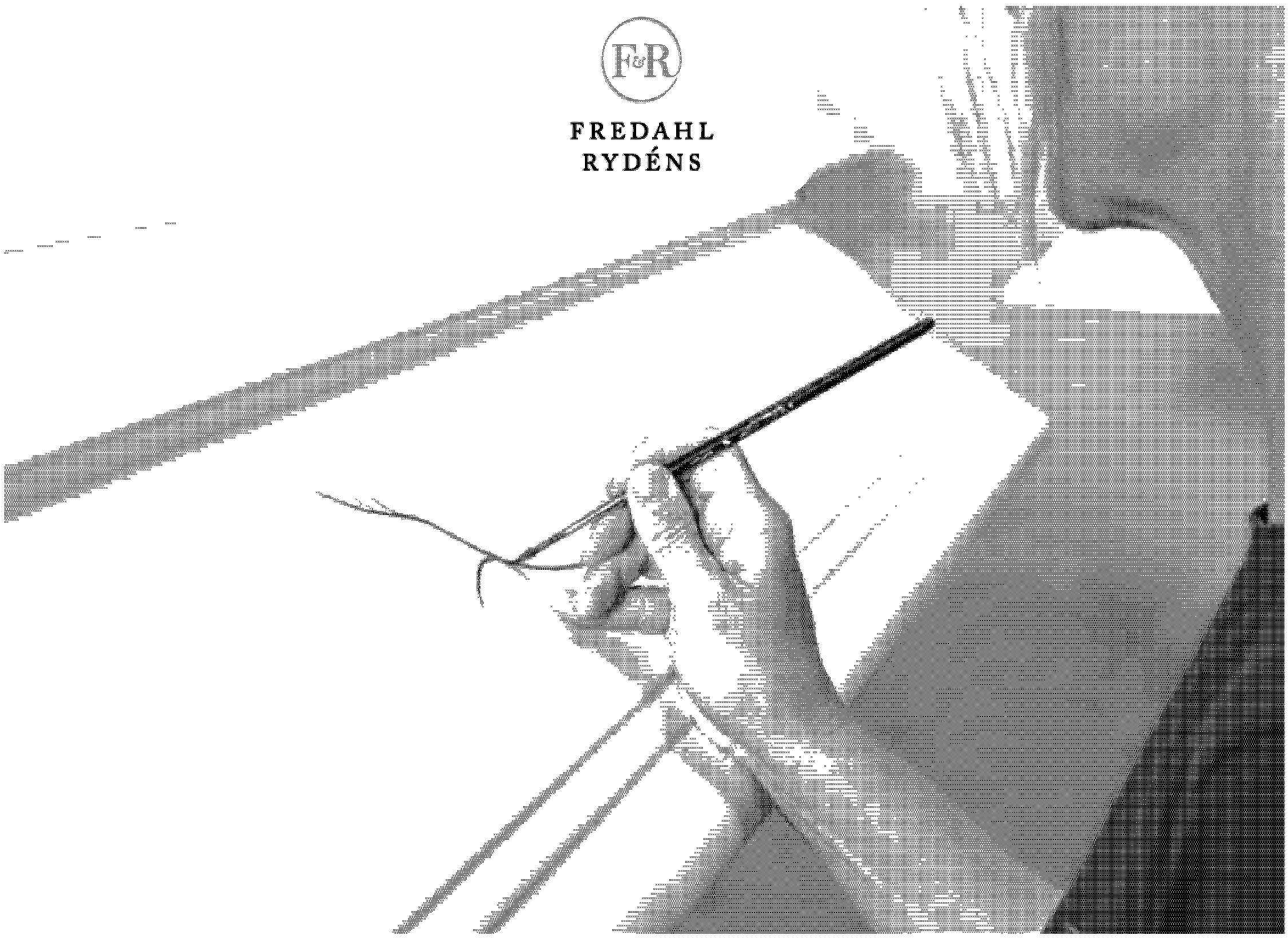


2 B BEST BUSINESS

2B har sedan starten 2005 utvecklat, optimerat och sålt tekniska komponenter och produkter med högt teknikinnehåll till framför allt svenska industriföretag. Tillsammans med kunderna hittar man smarta lösningar och optimala produktionsprocesser hos ett globalt tillverkarnätverk

- Verksamheten med cirka 20 anställda bedrivs i egen fastighet i Anderstorp
- Bolaget har en attraktiv kundbas med långa relationer som har uppnåtts genom en kombination av hög servicenivå, leveranssäkerhet, snabba leveranser, konkurrenskraftiga priser och en mycket hög nivå av tekniskt kunnande
- Företaget fungerar som en mycket kvalificerad avdelning för konstruktion, inköp och kvalitetssäkring till sina kunder
- Kvalitets- och miljöarbetet har varit viktigt sedan starten och bolaget är certifierade enligt ISO9001 och ISO14001 sedan 2006. 2B är idag även certifierade enligt ISO45001
- Idun investerade i 2B 2021
- www.2bab.se

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM



FREDAHL RYDÉNS

Fredahl Rydéns har funnits i över 120 år och är skandinavisk marknadsledare inom sin nisch, där man erbjuder ett komplett sortiment av främst kistor och urnor till begravningsbyråer. Tillverkning av kistor sker i egen regi i fabrikerna i Sverige, Norge och Danmark

- Verksamhet bedrivs i Sverige, Norge och Danmark. Totalt cirka 160 anställda
- Gruppen säljer 120-130 000 kistor per år till framförallt Sverige, Norge och Danmark
- Tillverkning av kistor sker med högsta kvalitet i fabrikerna i Åsarp och Nybro i Sverige. I fabrikerna i Norge och Danmark sker ytbehandling och montering
- Tillverkningen är komplex och omfattar många modeller med alltifrån kundunika produkter till produkter i högre volym och av mer standardkaraktär
- Gruppen har en omfattande och välinvesterad maskinpark och ett fastighetsbestånd om totalt cirka 38 000 kvm i Sverige, Norge och Danmark
- Idun investerade i Fredahl Rydéns 2023
- www.fredahlrydens.se

Transaktion 09222115555341252549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

"VI HAR INGA EXAKTA GRÄNSER FÖR HUR STORA ELLER SMÅ BOLAG SOM VI INVESTERAR I; VERKSAMHETERNA OCH MÄNNISKORNA ÄR DET CENTRALA"

AFFÄRSOMRÅDE

Service & Underhåll

Affärsområde Service & Underhåll omfattar Iduns verksamheter som helt eller i övervägande omfattning är verksamma inom service och underhållstjänster. Gruppbolagen som hör till Service & Underhåll inkluderar Stegaföretagen, EKAB, Better Business, Ståthöga MA Teknik, P&L Nordic, Triton och ILEMA. Stega erbjuder bland annat fullservicetjänster inom fordonstvätt. EKAB erbjuder service och förebyggande underhåll av elkraftsanläggningar (främst högspänningsställverk). Better Business är marknadsledande i Sverige och Norge inom olika typer av kundupplevelsemätningar och provköp, ålderskontroller och säkerhetstjänster riktade till bland annat dagligvaruhandeln. Ståthöga MA Teknik erbjuder underhåll för tung industri och P&L Nordic erbjuder ett lärande- och kompetensstyrningsverktyg till industriföretag samt yrkesinriktade gymnasieprogram. Triton tillhandahåller tjänster inom service och underhåll samt nytillverkning av små och medelstora valsar till främst svenska industrikunder. ILEMA är den svenska marknadsledaren inom luftemissionsmätningar och utför mätningar samt analyser av luft- och rökgasutsläpp.

Stega förvärvar och utvecklar små och medelstora kvalitetsbolag. Stega är likt Idun en långsiktig ägare med respekt för historien och vision för framtiden och där äger Idun 49% av aktierna. Genom ett aktieägaravtal delas bestämmanderätten 50/50% med bolagets VD som också är bolagets grundare. I Iduns koncernredovisning tas Stega upp enligt klyvningsmetoden som innebär att 49% av resultat- och balansräkning inkluderas, rad för rad. Stegas dotterbolag är Prowash Sverige och Prowash Oy (biltvätt), Formac (produkter för bilhandeln), BS Kemi (kemikalier för främst handrengöring och biltvätt), Alcon Högtryckstvättar (professionella högtrycks- och rengöringssystem för främst fordonsbranschen) och LP Lastbilstvätt (tvätt av tyngre fordon).

FÖLJANDE GRUPPBOLAG INGÅR I AFFÄRSOMRÅDET SERVICE & UNDERHÅLL

Transaktion 09222115557542527549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

NYCKELTAL 2024

39

Andel i procent av total nettoomsättning för 2024

853

Nettoomsättning 2024, mkr

49-97

Iduns ägarandel i procent

141

EBITA 2024, mkr

16,5

EBITA-marginal i procent

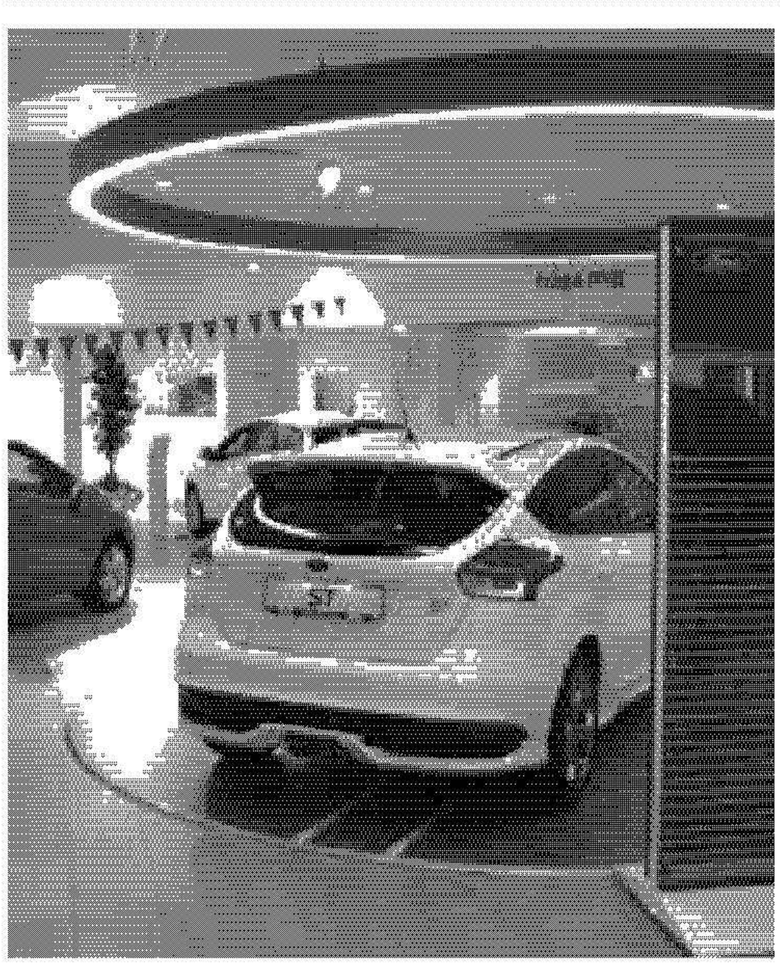
412

Antal anställda

RESULTATRÄKNINGSPOSTER	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	**853 359**	**815 864**	**730 496**	**564 720**
Tillväxt	4,6%	11,7%	29,4%	84,4%
Bruttovinst	**572 401**	**553 041**	**479 455**	**355 231**
Bruttomarginal	67,1%	67,8%	62,6%	62,4%
EBITDA	**153 694**	**133 637**	**121 838**	**83 211**
EBITDA(%)	18,0%	16,4%	16,7%	14,7%
EBITA	**141 025**	**120 942**	**111 968**	**74 486**
EBITA(%)	16,5%	14,8%	15,3%	13,2%

Transaktion 09222115557542527549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

ST=GA



PROWASH

FORMAC
Innovative Automotive Branding

BS KEMI AB

Alcon®
Högtryckstvättar AB

LP LASTBILSTVÄTT

Transaktion 09222115557541252549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

STEGAFÖRETAGEN

Stegaföretagen är en koncern som har sitt ursprung i den verksamhet som idag har namnet Prowash, och som erbjuder ett fullserviceerbjudande till operatörsledet inom personbilstvätt. Koncernen samägs med Magnus Olsson. Prowash ledande ställning inom aktuell del av marknaden för personbilstvätt i Sverige består, men under det senaste tiotalet år har bolaget också expanderat organiskt och genom förvärv i Finland, Sverige och Norge, även utanför tvättmarknaden

- Stega har sex rörelsedrivande bolag: Prowash Sverige och Prowash Oy (biltvätt), Formac (produkter för bilhandeln), BS Kemi (kemikalier för främst handrengöring och biltvätt), Alcon Högtryckstvättar (professionella högtrycks- och rengöringssystem för främst fordonsbranschen) och LP Lastbilstvätt (tvätt av tyngre fordon). Stega har cirka 190 anställda i verksamheterna
- Prowash tar som tydlig marknadsledare ofta ett helhetsansvar i förhållande till tvättoperatören (inte sällan en kedja med många biltvättar spridda över landet) som säkerställer att biltvätten alltid är ren och funktionell. Erbjudandet inkluderar bland annat försäljning och installation av utrustning för tvätt, vattenrening, tvättkemikalier, löpande underhåll, jourverksamhet och finansiering. Produkt- och tjänsteutbudet inom fordonstvätt möter behoven hos de flesta kundsegment, inklusive roll over, gör det själv, tvättunnlar, lastbil och buss. Bolaget var först i Sverige med att erbjuda Svanenmärkt biltvätt
- Formac tillverkar och säljer främst specialanpassade produkter med ett starkt fokus på bilhandlare, främst i Sverige, men med växande närvaro även i Finland och Norge. Sortimentet inkluderar bland annat hållare till registreringsskyltar, nyckelmärkning och nyckelringar, produkter för däckhantering och förvaring samt olika typer av marknadsförings- och kampanjmaterial
- BS Kemi tillverkar och säljer bilvårdsprodukter, kemtekniska produkter, hudvårdsprodukter, tvättmedel och förbrukningsmaterial till kunder inom bland annat verkstadsindustri, rekonditioneringsbranschen och fordonstvätt
- Alcon Högtryckstvättar är en ledande aktör inom design, utveckling och leverans av högtrycks- och rengöringssystem för professionell användning. Kunder återfinns inom till exempel fordonsbranschen, industrin och räddningstjänsten. Leveranserna kan både bestå av standardutrustning, men även av specialanpassade system baserade på unika kundbehov
- LP Lastbilstvätt är en specialiserad, fristående och märkes-obunden tvättkedja för tyngre fordon. Professionell bemannad tvätt, stort kundfokus och tydlig miljöprofilering
- Idun äger 49% av aktierna i Stega. Genom ett aktieägaravtal delas bestämmanderätten med bolagets VD som också är grundare och majoritetsägare
- Idun investerade i Stega och Prowash Sverige 2014, Stega investerade i Formac och Prowash Oy 2017, i BS Kemi 2018, i Alcon Högtryckstvättar 2019 och i LP Lastbilstvätt 2021
- www.stega.se

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

EKAB

EKAB erbjuder specialiserade tjänster inom service och förebyggande underhåll av elanläggningar och ställverk. Tjänsteutbudet har tonvikt inom högspänning, men omfattar även lågspänning och reservkraft till fastighets- och installationsägare, hyresgäster och förvaltare

- Bas i Saltsjö-Boo med cirka 20 anställda varav merparten är tekniker eller ingenjörer
- En säker och tillförlitlig elförsörjning är oftast mycket viktig för de fastigheter som EKAB servar, kunder inkluderar sjukhus, datahallar, hamnanläggningar, panncentraler, fängelser, banker, med flera
- Stort antal löpande installations- och fastighetsuppdrag som omfattar bland annat förebyggande högspänningskontroller, eldriftsansvar, termografering, reservkraftskontroller och relaterat
- Idun investerade i EKAB 2015
- www.ekab.net

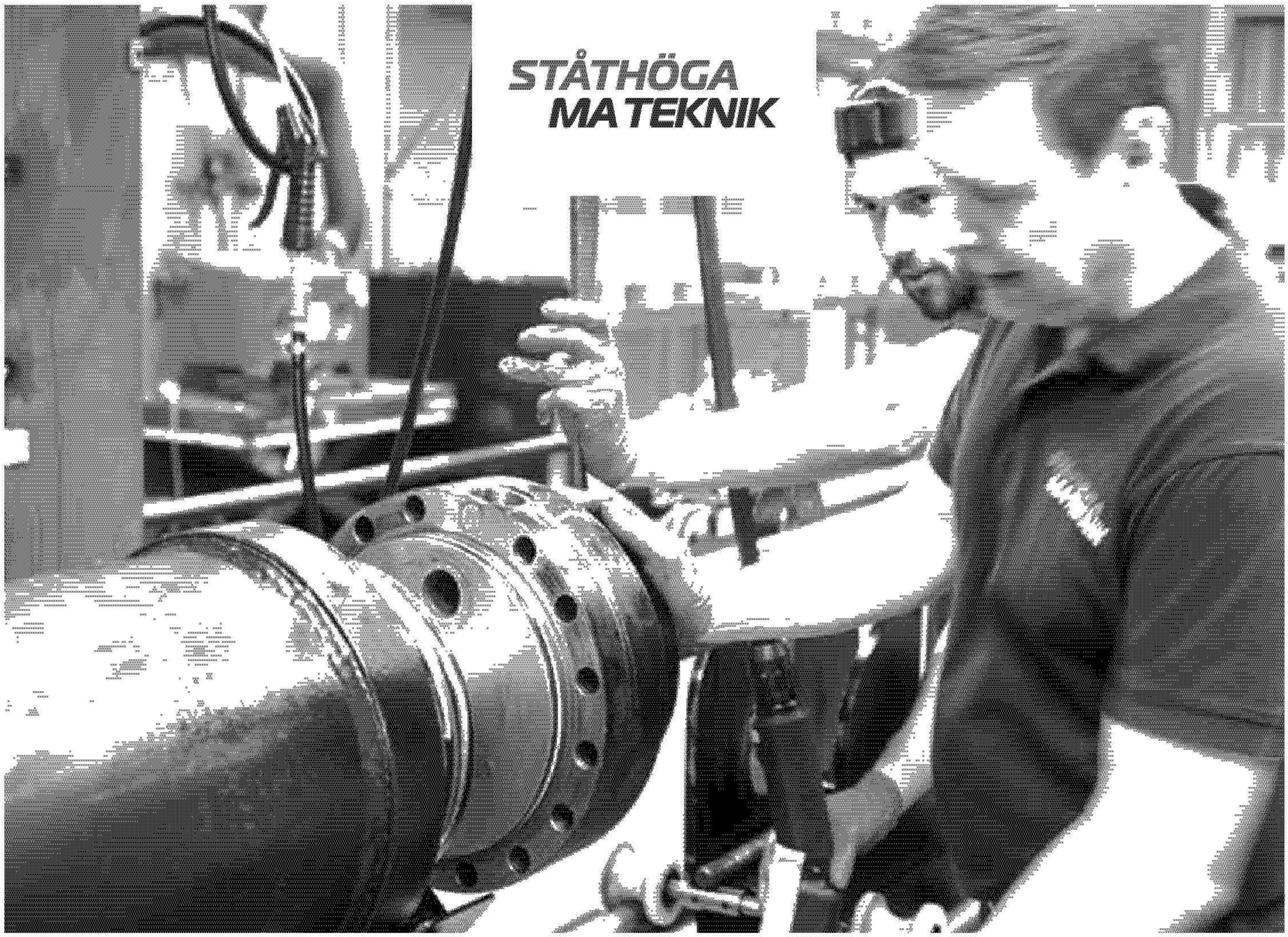
Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

BETTER BUSINESS

Better Business är marknadsledande i Sverige och Norge inom olika typer av kundupplevelsemätningar och provköp, ålderskontroller och säkerhetstjänster riktade till bland annat dagligvaruhandeln.

- Better Business är en kundupplevelsepartner som genom fysiska provköp, webb, callcenter och chatt, samt genom omfattande kontrolltjänster hjälper bolag i alla branscher att skydda och säkerställa att de lever upp till sitt varumärkeslöfte och på så sätt ökar sina intäkter
- Bolaget har betydande lokal närvaro med flertalet kontor i Sverige och Norge med cirka 100 anställda
- De kundupplevelseorienterade tjänsterna tar oftast sikte på att i butik och på andra håll där kund möter tjänst eller produkt, mäta och förbättra kundupplevelsen och därmed intäktssidan för bolagets kunder
- De säkerhetsrelaterade tjänsterna syftar till exempelvis regelefterlevnad inklusive ålderskontroll, butikssäkerhet, samt att sänka kundernas kostnader för olika typer av svinn
- Kunderna återfinns bland annat inom dagligvaruhandeln, hotell och restaurang, detaljhandel samt transport och inkluderar några av Nordens största kedjeaktörer. Varje månad utförs tusentals fysiska butiksbesök
- Idun investerade i PreCont 2016 (fusionerat med Better Business under 2023), Pegasus 2017 och i Better Business 2022
- www.betterbusiness.se

Transaktion 09222115553534252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

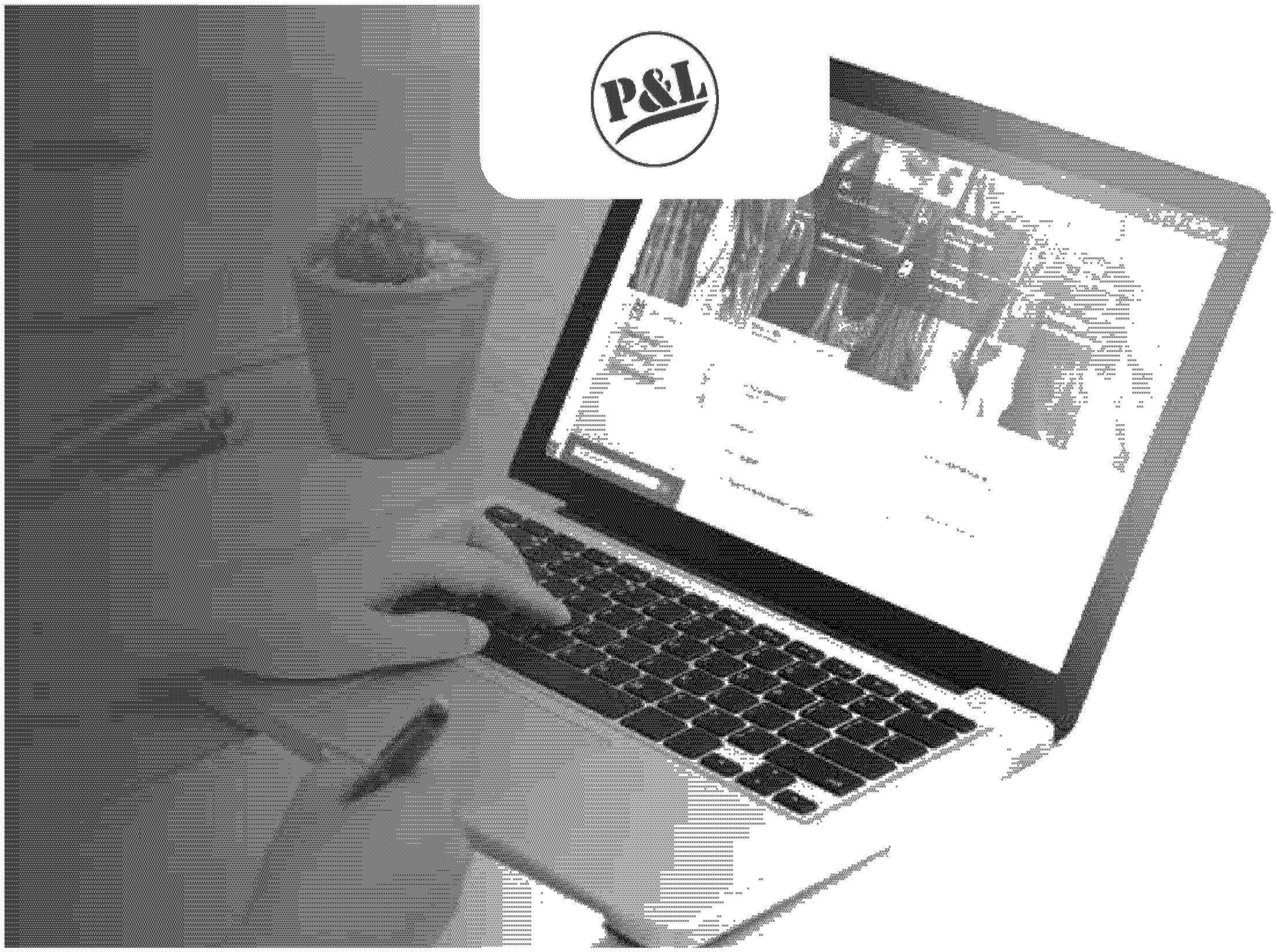


STÅTHÖGA MA TEKNIK

Ståthöga MA Teknik tillhandahåller ett fullserviceerbjudande inom underhåll av pumpar, rör, ytbeläggning, tätning etc. för tyngre industri, vattentorn, VA anläggningar m.m. Ledande marknadsposition i Norrköping med omnejd och etablerade även i Stockholm

- Bas i Norrköping med verkstäder även i Kisa, Oxelösund och Stockholm, och ett 100-tal anställda varav merparten tekniker
- Driftstopp hos kunderna är ofta mycket kostsamma vilket gör att underhållstjänsterna är kritiska och ofta utförs under tidspress. Underhåll utförs både förebyggande och akut vid haverier
- Långa och mycket goda kundrelationer, flera samarbeten sedan 30 år tillbaka
- Branschledande inom utveckling och uppföljning av arbetsmiljö- och säkerhetsarbete
- Idun investerade i Ståthöga MA Teknik 2021
- www.stathoga.se

Transaktion 09222115553541252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM



P&L NORDIC

Lärande- och kompetensstyrningsverktyg till industriföretag samt yrkesinriktade gymnasieprogram

- P&L Nordic är ett mjukvaru- och utbildningsföretag i Hässleholm med cirka 30 anställda, grundat 1988
- Bolaget har byggt upp en marknadsledande position bl.a. inom e-learning till gymnasiets el-, bygg- och fordonsprogram
- Genom ett eget team av mjukvaruutvecklare tar bolaget fram användarvänliga och heltäckande produkter inriktat mot vissa nischer inom praktisk gymnasieutbildning, massa- och pappersindustrin samt stora och medelstora svenska industribolag
- P&L:s arbete och produkter genomsyras av kvalité, fokus på helheten samt ett stort personligt engagemang med det övergripande målet att göra lärandet enklare och därigenom skapa bättre resultat oaktat om det är en organisation, en skola eller en elev som avses
- Idun investerade i P&L Nordic 2021
- www.pol.se

Transaktion 09222115555134252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

TRITON

Tillhandahåller ett heltäckande erbjudande inom service, teknisk rådgivning, konstruktion och tillverkning av valsar för industriellt bruk. Genom teknisk kompetens, hög servicegrad och konkurrenskraftiga priser har Triton uppnått en ledande ställning i Sverige på de flesta vanligt förekommande valsar och olika typer av beläggningar

- Triton grundades 1999. Triton har även två helägda dotterbolag, Löfman & Co Verkstad AB samt TLI Industrihotell AB
- Servar industrikunder med ett heltäckande erbjudande inom service och underhåll, teknisk rådgivning, konstruktion och tillverkning av valsar för industriellt bruk. Gruppen tillhandahåller även mekaniska komponenter med hög precision i klassade material
- Den huvudsakliga marknaden är Sverige, med en mindre försäljning till Norge, Finland och övriga Europa
- Verksamheten med cirka 55 anställda bedrivs i egenägda fastigheter i Grums
- Idun investerade i Triton 2022
- www.tritonvalsteknik.se och www.lofman.se

Transaktion 09222115553452527549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

ILEMA

ILEMA Miljöanalys är den svenska marknadsledaren inom luftemissionsmätningar och utför mätningar samt analyser av luft- och rökgasutsläpp. ILEMA är ackrediterad genom Swedac

- Bolaget grundades 1991 och har idag cirka 20 anställda. Bas i Linköping, men ILEMA utför mätningar åt kunder över hela Sverige och till viss del internationellt
- Väldiversifierad kundbas med en stor andel återkommande kunder. Kunderna består av värmeverk, pappersbruk och krematorier med flera
- Ett stort antal löpande uppdrag där majoriteten av mätningarna utförs baserat på lagkrav utifrån gällande miljölagstiftning och regelverk
- Idun investerade i ILEMA 2022
- www.ilema.se

Transaktion 09222115555354252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

IDUN INDUSTRIER AB (PUBL)
ÅRSREDOVISNING 2024

53	Förvaltningsberättelse
60	Koncernens resultaträkning
61	Koncernens balansräkning
63	Koncernens kassaflödesanalys
64	Moderbolagets resultaträkning
65	Moderbolagets balansräkning
67	Moderbolagets kassaflödesanalys
68	Noter
92	Revisionsberättelse

Transaktion 09222115555134252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Styrelsen och verkställande direktören för Idun Industrier AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

Med en stark balansräkning och ett välbeprövat arbetssätt för att stötta verksamheter att nå sina utvecklingsmål är vi rustade att vara rätt långsiktig partner för mindre svenska industri- och serviceföretag. Vårt syfte är att bidra till att utveckla och stärka konkurrenskraften i de bolag där vi är engagerade. Fokus ligger på verksamheten, och att kunna erbjuda de resurser och de möjligheter som gör ett företag attraktivt för dess medarbetare, kunder, leverantörer och omvärld. Det är en ambitiös målsättning, men samtidigt en förutsättning för att vi skall vara en uthållig och relevant utvecklings- och ägarpartner. Vi som driver Idun har en lång erfarenhet av entreprenörskap, familjeföretagande och investeringar som bygger på samägande, med ett starkt engagemang och intresse för att utveckla små och medelstora företag.

Affärsidé

Idun investerar i och utvecklar små och medelstora kvalitetsbolag med marknadsledande positioner, ofta med en hög eller mycket hög marknadsandel, inom branscher och med affärsmodeller som Idun kan förstå i grunden.

Mål

Iduns mål är att utveckla uthålligt starka bolag som skapar värde för ägare, anställda och omvärld. Bakgrunden till att Idun grundades och att vi gör det vi gör är ett starkt intresse och engagemang för småföretagande och företagsutveckling. Därutöver anser vi att investeringar i den typ av verksamheter som Idun investerar i hör till de klokaste sätten att långsiktigt förvalta och växa ett kapital.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Iduns B-aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market sedan den 25 mars 2021.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2024 förvärvade Idun 100% av aktierna i Inter Agro Skog AB (556561-8203).

En cash pool har införts för moderbolaget för tretton av gruppbolagen, vilket på sikt kommer minska behovet av extern finansiering och även ta ner räntekostnaderna för koncernen.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Idun ingick den 5 mars 2025 ett låneavtal med Danske Bank och SEB, samt lämnade meddelande om förtida inlösen av obligationer 2022/2026 med ISIN SE0017131170. Inlösendag för obligationerna kommer bli den 31 mars 2025. Det icke säkerställda låneavtalet innehåller två kreditfaciliteter, ett lån om 550 mkr som är amorterande. Den andra kreditfaciliteten är en revolverande kreditfacilitet om 450 mkr. Låneavtalet har en löptid på tre år med möjlighet till två års förlängning. I samband med låneavtalet kommer, utöver obligationerna, ytterligare cirka 304 mkr i befintlig bankskuld att återbetalas. Viss befintlig bankskuld, i huvudsak fastighetskrediter, kommer att kvarstå. Sammantaget förväntas en minskning av räntekostnaderna på årsbasis om cirka 20 mkr.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ett starkt fokus och hög marknadsandel inom en eller ett fåtal nischer är ett utmärkande karaktärsdrag som Iduns gruppbolag delar och ett nyckelelement i vår investeringsfilosofi. Höga marknadsandelar innebär ofta också ett erbjudande som är svårt för

Transaktion 09222115555354252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

konkurrenterna att replikera. Vårt mål är att fortsätta förvärva nya gruppbolag och tilläggsförvärv till befintliga gruppbolag samt att våra befintliga gruppbolag ska fortsätta att utvecklas väl. Ledningens och styrelsens bedömning är att risker och osäkerhetsfaktorer som väsentligt skulle kunna påverka bedömningen av den förväntade framtida utvecklingen främst är hänförliga till de politiska och makroekonomiska riskerna som kommenteras nedan.

Iduns främsta riskfaktorer utgörs av marknadsrisker såsom förändringar av det allmänna makroekonomiska läget och geopolitiska konflikter. Vidare är koncernen utsatt för operativa risker såsom kund-, leverantörs- och kvalitetsrisker. Koncernen är även exponerad mot finansiella risker såsom valuta-, ränte-, och kreditrisker. Ledningen följer utvecklingen och utvärderar kontinuerligt risker kopplade till gruppbolagens marknad och efterfrågan för att kunna vidta åtgärder om nödvändigt. Det pågående kriget i bland annat Ukraina för, utöver mänsklig tragedi, med sig en omvärld med betydande osäkerhet. Idungruppens direkta risker kopplat till pågående krig och oroshärdar, samt hotande handelskrig är dock väldigt begränsade. Givet högre än normal osäkerhet i vår omvärld, men också då vi fortsätter att se många möjligheter till förvärvsdriven tillväxt av framgångsrika små- och medelstora företag med höga marknadsandelar i sina respektive nischer, känns det betryggande att Idungruppen har en god likviditet.

Hållbart företagande

Idun har upprättat en uppförandekod som beskriver ett antal grundläggande principerna för bolagets värderingar och handlande. Alla anställda förväntas följa uppförandekoden i kontakten med kollegor, kunder, leverantörer och övriga intressenter.

Affärsmodell

Idun investerar i och utvecklar små och medelstora med en hög eller mycket hög marknadsandel, inom branscher och med affärsmodeller som Idun kan förstå i grunden. Sedan starten 2013 har Idun investerat i 18 självstående gruppbolag och vi tror på en decentraliserad styrning. Bakgrunden till den decentraliserade styrningen är att affärsbeslut ska fattas av medarbetare som är så nära kunder, leverantörer och kollegor som möjligt. Vårt primära bidrag och ansvar som hel- eller delägare är därför att tillse att vart och ett av Iduns gruppbolag har en stark ledning, samt att de personella och andra resurser som är nödvändiga för en god utveckling finns på plats eller tillförs. Även om vi har olika verksamheter inom våra gruppbolag förväntar vi oss, och kräver, att medarbetarna inom samtliga bolag följer ett antal grundläggande värderingar och agerar affärsetiskt i linje med den uppförandekod vi tagit fram.

Hållbart fokus med decentraliserat ansvar

Hållbar affärsutveckling är en självklarhet för oss, vi skulle aldrig investera i ett bolag som vi bedömer har en negativ påverkan på vår omvärld. Vi har många exempel på hur våra gruppbolag bidrar till ett mer hållbart samhälle där några exempel ges nedan. Ansvaret att leva efter principerna i koden åligger oss alla som arbetar inom gruppen. Vi har utöver oss själva ett antal intressenter som ställer krav och har förväntningar på Iduns hållbarhetsarbete. Gentemot dessa intressenter försöker vi hålla en öppen och transparent dialog. De viktigaste intressenter vi har identifierat är följande: medarbetare, kunder, leverantörer, samhälle och det gemensamma, myndigheter och aktieägare. Hållbarhetsfrågor och specifika förbättringsinitiativ står högt på agendan i styrelserummen i samtliga gruppbolag.

Vår uppförandekod

Iduns styrelse genom bolagsledning är främst ansvarig för utformning och utvärdering av gruppens hållbarhetsarbete. Som ett stöd för verksamheten har Idun tagit fram en uppförandekod där det finns vägledning hur medarbetare förväntas agera. Koden beskriver översiktligt hur vi ska bedriva vår affärsverksamhet etiskt och hållbart. Områden som mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hållbarhet, antikorruption och bolagsstyrning tas upp i koden. På vår hemsida återfinns koden i sin helhet och styrelsen har fastställt uppförandekoden.

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Tre exempel på hur vi bedriver ett hållbart företagande

Prowash Sverige var först på den svenska marknaden att erbjuda Svanenmärkta tvättkemikalier och har levererat uppskattningsvis 80% av de tvättanläggningar som idag är Svanenmärkta i landet. Tvättanläggningarna återanvänder vatten och vattnet renas innan avloppsvatten släpps iväg. Vattenreningsverken har en slambrunn där skadliga metaller och ämnen från t.ex. fordon och vägar separeras från vattnet och omhändertas. Prowash har genom sin långa historik och stora bas av tvättanläggningar omfattade historiska data på vattenkvalité som visar att bolaget ofta kan förbättra kvalitén på avloppsvattnet när man tar över en maskininstallation från en alternativ utrustnings- och tjänsteleverantör som kanske inte haft den nödvändiga expertisen, fokuset eller finansiella resurserna som är nödvändiga för att göra de investeringar som krävs för att systematiskt och professionellt arbeta med en fordonstvättsanläggnings hållbarhetsaspekter. Prowash jobbar tillsammans med myndigheter och branschorganisationer för att minska andelen fordon som tvättas utan att spillvattnet omhändertas och renas.

ILEMA är Sveriges ledande och största företag inom ackrediterade (Swedac) luftemissionsmätningar, och erbjuder marknadens bredaste utbud av tjänster för att hjälpa kunder att arbeta effektivt och ansvarsfullt med miljöutsläpp. Utför emissionsmätning för villkorskontroll, vilket innebär att ILEMA kontrollerar om kundens verksamhet efterlever de villkor och riktvärden som finns i deras miljötillstånd. Naturvårdsverket tar ut en avgift från bolag som driver pannor eller gasturbiner för el- eller värmeproduktion som producerar mer än 25 GWh årligen. Avgiften baseras på hur mycket kväveoxid man släpper ut, och gynnar effektiva producenter som producerar mycket el i relation till sina kväveoxidutsläpp. ILEMAS mätningar gör att denna rapportering blir korrekt och tillförlitlig, och bidrar därmed till att skapa incitament som gynnar effektiv elproduktion och minskar kväveoxidutsläppen.

TURAB tillverkar, renoverar och underhåller vattenturbiner och relaterad utrustning för småskaliga vattenkraftverk främst inom landets gränser. Generellt sker inte någon utbyggnad av vattendrag i Sverige, utan de anläggningar som får en ny eller renoverad turbin från TURAB har i allmänhet varit i bruk för elproduktion under en lång tid, ofta överstigande 50 år. Vattenkraften utgör en central del av Sveriges elproduktion och försörjning. Vattenkraften är fossilfri och förnyelsebar och minskar landets behov av exempelvis importerad el som på vissa håll genereras i kolkraftverk eller på andra mindre hållbara sätt. Vattenkraften har även fördelen att energi går att lagra i vattendrag, där flöden anpassas efter efterfrågan, och där vattenkraften är speciellt viktig exempelvis dagar då det inte blåser nämnvärt i landet och vindkraften därmed ej kan bidra till elproduktionen. TURAB är den enda Sverigebaserade aktören inom sitt storlekssegment. En bidragande faktor till bolagets konkurrenskraft, utöver en hög teknisk kompetens och 60:årig branscherfarenhet, är att bolaget ofta specialbygger turbiner som är anpassade till utformningen av den byggnad som inhyser turbinen. Vid turbinbyten till moderna standardmodeller tillverkade i hög volym uppstår vid utbytet annars inte sällan nödvändigheten att riva eller bygga om turbinhus eller relaterade delar av vattenkraftsanläggningen för att passa den standardiserade modellen. TURAB kan därmed både spara kostnader för kunden, samt övergripande bidra till att mindre resurser krävs för ett nödvändigt underhållsarbete och inverkan på lokal miljö hålls nere. Effekten blir densamma vid totalrenovering av en ålderdomlig turbin. Istället för ett byte uppgraderas och renoveras befintlig anläggning, vilket nästan alltid även innebär höjd verkningsgrad, d.v.s. att lite mer el produceras i relation till ett givet vattenflöde.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Flertalet gruppbolagen bedriver tillverkningsindustri eller annan tillverkning av produkter som är anmälningspliktig eller tillståndspliktig enligt Miljöbalken. Aktiebolaget Lennart Månsson International och BIA Cleantech AB är tillståndspliktiga enligt Miljöbalken, och Prowash Sverige AB, BS Kemi Aktiebolag, Sjöbergs Workbenches AB, Turab, Turbin- och Regu-

Transaktion 09222115553534252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

latorservice AB, Prident AB, Fredahl Rydéns AB och R Kjellbergs Plast AB är anmälningspliktiga enligt Miljöbalken. Därtill bedriver Intermercato AB tillverkningsindustri på sin produktionsanläggning i Lettland vilken är föremål för myndighetstillstånd enligt lokala lagar. Därutöver är vissa av ovan nämnda gruppbolag föremål för särskild anmälningsskyldighet och krav enligt speciallagstiftning och regelverk gällande hantering, produktion och distribution av kemikalier. De gruppbolag vars verksamhet är anmälnings- eller tillståndspliktig är regelmässigt föremål för inspektioner från tillsynsmyndigheter inom ramen för den löpande tillsynen. Såvitt Iduns ledning och styrelse känner till innehas alla för gruppens verksamhet nödvändiga myndighetstillstånd och gruppbolagen bedriver sin verksamhet inom ramen för gällande tillstånd.

Ägarförhållanden

Bolagets största aktieägare är BTG Holding AB med 28,6% av aktierna, följt av Alcur Fonder med 8,7% av aktierna.

Resultatutveckling

Koncernens nettoomsättning ökade med 129,3 mkr +6,3% till 2 192,0 mkr (2 062,7 mkr). Iduns affärsområde Tillverkning ökade omsättningen med 7,4% och affärsområde Service & Underhåll ökade med 4,6%. Koncernens rörelseresultat EBITA ökade med 13,4 mkr +4,5% till 308,4 mkr (295,0 mkr), där båda affärsområden bidragit positivt. Resultatökning kommer främst från bolag ägda under hela året.

Transaktion 09222115557541252749 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Flerårsöversikt (tkr)

KONCERNEN	2024	2023 [1]	2022	2021
Nettoomsättning	2 192 043	2 062 731	1 685 162	1 160 987
Bruttovinst	1 312 399	1 224 530	963 224	689 093
EBITDA	355 541	327 219	286 312	201 043
EBITDA-marginal (%)	16,2	15,9	17,0	17,3
Rörelseresultat EBITA	308 419	283 005	256 775	175 403
Rörelseresultat EBITA hänförlig till Iduns stamaktieägare	236 805	215 847	192 334	136 919
EBITA-marginal (%)	14,1	13,7	15,2	15,1
Rörelseresultat	183 769	173 994	154 173	105 041
Rörelseresultat (%)	8,4	8,4	9,1	9,0
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	30 694	28 344	35 657	31 533
Årets resultat justerat för goodwill	127 780	120 495	113 877	86 103
Antal anställda	924	888	704	568
Soliditet (%)	36,1	33,2	33,5	38,9
Nettoskuld	664 980	832 584	721 809	489 413
Nettoskuld hänförlig till Iduns stamaktieägare	652 328	835 300	721 417	515 011
Genomsnittligt antal aktier	10 903 199	10 642 807	10 642 807	9 999 710
Antal aktier vid periodens utgång	11 512 373	10 642 807	10 642 807	10 642 807
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	2,8	2,7	3,4	3,2
Resultat per aktie justerat för goodwill före utspädning (SEK)	11,7	11,3	10,7	8,6
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2,8	2,7	3,4	3,2
Resultat per aktie justerat för goodwill efter utspädning (SEK)	11,6	11,3	10,7	8,6

MODERBOLAGET	2024	2023	2022	2021
Rörelseresultat EBITA	-21 265	-17 188	-13 762	-9 497
Soliditet (%)	47,0	42,3	42,2	62,1

1) Under fjärde kvartalet 2023 skedde omvärdering av resultatberoende tilläggsköpeskillingar vilket påverkade det redovisade resultatet positivt om 12,0 mkr netto. Nedsättning om 16,0 mkr påverkade EBITA positivt (i form av en övrig rörelseintäkt) och ytterligare avsättning om 4,0 mkr påverkade EBITA negativt (i form av en övrig rörelsekostnad), med nettoeffekt om 12,0 mkr. För att öka transparensen och jämförelsen mellan perioderna har denna positiva omvärderingseffekt exkluderats från bruttovinst, EBITDA och EBITA i ovan tabell.

Ovanstående belopp och beräkningar är ej proformerade, förvärvade verksamheter konsolideras från tillträdesdagen för respektive investering.

Då Idun tillämpar K3 och inte IFRS uppstår betydande avskrivningar på goodwill i koncernen. I K3 skrivs goodwill kopplat till förvärv av linjärt till skillnad från IFRS där endast nedskrivningsprövning görs. Eftersom merparten av Iduns jämförelsebolag redovisar enligt IFRS har Idun valt att presentera resultat justerat för goodwill för att underlätta jämförelsen med andra bolag som redovisar enligt IFRS.

Eftersom det finns ett delägarskap hos nyckelpersoner och i vissa fall tidigare ägare i Iduns gruppbolag redovisas den andel av rörelseresultat EBITA och nettoskuld som är hänförlig till Iduns stamaktieägare som tilläggsinformation. Detta tillägg görs för att underlätta värderingen av Iduns stamaktier.

Transaktion 09222115555341252549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Förändring av eget kapital (tkr)

KONCERNEN	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Uppskrivningsfond	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritetsintresse	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2023	**692**	**328 061**	**5 000**	**86 151**	**303 451**	**723 355**
Utdelning				-9 578	-50 337	**-59 915**
Nyemission och betalning teckningsoptioner		1 147			1 940	**3 087**
Minoritet genom förvärv					72 694	**72 694**
Transaktioner med minoritet				-11 130	-17 638	**-28 768**
Omräkningsdifferens				-1 393	-18	**-1 411**
Årets resultat				28 344	26 067	**54 411**
Ingående balans per 1 januari 2024	**692**	**329 208**	**5 000**	**92 394**	**336 159**	**763 453**
Utdelning				-9 579	-50 573	**-60 152**
Nyemission och betalning teckningsoptioner	56	200 931				**200 987**
Emissionskostnader		-7 879				**-7 879**
Transaktioner med minoritet				-31 072	-69 117	**-100 189**
Omräkningsdifferens				2 540	105	**2 645**
Årets resultat				30 694	30 767	**61 461**
Utgående balans per 31 december 2024	**748**	**522 260**	**5 000**	**84 977**	**247 341**	**860 326**

MODERBOLAGET	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2023	**692**	**5 000**	**328 061**	**5 911**	**9 556**	**349 220**
Nyemission och betalning teckningsoptioner			1 147			**1 147**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				9 556		**0**
Utdelning				-9 578	-9 556	**-9578**
Årets resultat					14 358	**14 358**
Ingående balans per 1 januari 2024	**692**	**5 000**	**329 208**	**5 889**	**14 358**	**355 147**
Nyemission och betalning teckningsoptioner	56		200 931			**200 987**
Emissionskostnader			-7 879			**-7 879**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				14 358	-14 358	**0**
Utdelning				-9 579		**-9 579**
Årets resultat					24 117	**24 117**
Utgående balans per 31 december 2024	**748**	**5 000**	**522 260**	**10 668**	**24 117**	**562 793**

Transaktion 09222115557541252749 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Förslag till vinstdisposition

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL (KRONOR)	
Balanserad vinst	10 668 229
Överkursfond	522 259 778
Årets vinst	24 117 379
	557 045 386

Disponeras så att	
till aktieägare utdelas (1,00 krona per aktie)	11 512 373
i ny räkning överföres	545 533 013
	557 045 386

Styrelsen föreslår årsstämman att fastställa den 12 maj 2025 som avstämningsdag. Om årsstämman antar förslaget, beräknas utdelningen utbetalas den 15 maj 2025, till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Transaktion 09222115557541252749 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	2 192 043	2 062 731
Övriga rörelseintäkter		15 482	36 820
		2 207 525	**2 099 551**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-472 744	-435 150
Handelsvaror		-422 382	-423 871
Övriga externa kostnader	3, 4	-298 717	-286 792
Personalkostnader	5	-655 137	-601 475
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar		-47 122	-44 214
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		-124 650	-121 011
Övriga rörelsekostnader		-3 004	-13 044
		-2 023 756	**-1 925 557**
Rörelseresultat		**183 769**	**173 994**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		7 836	5 916
Räntekostnader och liknande resultatposter		-74 744	-78 370
		-66 908	**-72 454**
Resultat efter finansiella poster		**116 861**	**101 540**
Resultat före skatt		**116 861**	**101 540**
Skatt på årets resultat	6	-55 400	-47 129
Årets resultat		**61 461**	**54 411**
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		30 694	28 344
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		30 767	26 067

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (tkr)	Not	2024	2023
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	7	4 153	4 517
Goodwill	8	720 504	771 891
Kundrelationer	9	29 948	33 711
		754 605	**810 119**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	10	276 054	281 172
Förbättringsutgift på annans fastighet	11	3 422	3 305
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	74 455	77 940
Inventarier, verktyg och installationer	13	46 689	45 000
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	16 405	6 123
		417 025	**413 540**
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	15	29 164	23 137
Andra långfristiga fordringar		5 226	6 547
		34 390	**29 684**
Summa anläggningstillgångar		**1 206 020**	**1 253 343**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		123 263	133 256
Varor under tillverkning		41 204	43 025
Färdiga varor och handelsvaror		237 669	215 315
Förskott till leverantörer		1 035	1 397
		403 171	**392 993**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		316 269	307 987
Upparbetad, ej fakturerad intäkt	16	18 154	21 561
Övriga fordringar		12 291	16 350
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	29 892	31 997
		376 606	**377 895**
Kassa och bank	18	**395 957**	**276 205**
Summa omsättningstillgångar		**1 175 734**	**1 047 093**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 381 754**	**2 300 436**

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

KONCERNENS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (tkr)	Not	2024	2023
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		748	692
Övrigt tillskjutet kapital		522 260	329 208
Annat eget kapital inklusive årets resultat	19	89 977	97 394
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**612 985**	**427 294**
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		247 341	336 159
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset		**247 341**	**336 159**
Summa eget kapital		**860 326**	**763 453**
Avsättningar	20		
Avsättningar för uppskjuten skatt		79 821	84 517
Övriga avsättningar		32 023	41 221
		111 844	**125 738**
Långfristiga skulder	21		
Obligationslån		470 000	470 000
Skulder till kreditinstitut	22	437 331	405 348
Övriga skulder		7 423	11 500
		914 754	**886 848**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	106 965	126 383
Fakturerad ej upparbetad intäkt	23	5 189	4 709
Leverantörsskulder		124 053	104 636
Aktuella skatteskulder		24 800	14 028
Övriga skulder		87 134	133 665
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	146 689	140 976
		494 830	**524 397**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 381 754**	**2 300 436**

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CT, GT, LA, JL, HB, HM

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		183 769	173 994
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	170 646	154 788
Erhållen ränta		7 836	5 916
Erlagd ränta		-74 744	-78 371
Betald skatt		-56 019	-67 265
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**231 488**	**189 062**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-5 481	37 079
Förändring kundfordringar		-2 632	49 793
Förändring av övriga rörelsefordringar		11 285	-3 554
Förändring leverantörsskulder		18 156	-32 883
Förändring av övriga rörelseskulder		3 606	2 811
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**256 422**	**242 308**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-7 456	-1 848
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-45 054	-38 430
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 323	7 050
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		1 233	-1 591
Investeringar i dotterföretag	26	-165 306	-198 640
Reglering tilläggsköpeskilling		-7 000	-24 394
Försäljning av dotterföretag / avyttring till minoritet		2 011	851
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-220 249**	**-257 002**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission och betalning teckningsoptioner		200 987	1 147
Emissionskostnader		-7 879	–
Förändring av långfristiga lån		24 764	20 817
Förändring av kortfristiga lån		-74 211	-7 606
Utbetald utdelning		-60 152	-59 915
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**83 509**	**-45 557**
Årets kassaflöde		**119 682**	**-60 251**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		276 205	336 999
Kursdifferens i likvida medel			
Kursdifferens i likvida medel		70	-543
Likvida medel vid årets slut	18	**395 957**	**276 205**

Transaktion 09222115557512527549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning		540	534
		540	**534**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3, 4	-6 386	-5 674
Personalkostnader	5	-15 419	-12 048
		-21 805	**-17 722**
Rörelseresultat		**-21 265**	**-17 188**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	27	13 219	39 546
Resultat från övriga företag som det finns ett ägarintresse i	28	9 703	–
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		7 098	2 709
Räntekostnader och liknande resultatposter		-46 105	-41 421
		-16 085	**834**
Resultat efter finansiella poster		**-37 350**	**-16 354**
Bokslutsdispositioner	29	61 771	24 189
Resultat före skatt		**24 421**	**7 835**
Skatt på årets resultat	6	-304	6 523
Årets resultat		**24 117**	**14 358**

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (tkr)	Not	2024	2023
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	30, 31	665 524	620 464
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	32, 33	19 000	19 000
Uppskjuten skattefordran	15	22 620	17 076
Andra långfristiga fordringar		1 713	2 316
		708 857	**658 856**
Summa anläggningstillgångar		**708 857**	**658 856**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		180 820	104 263
Aktuella skattefordringar		–	2 743
Övriga fordringar		1 402	1 155
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	4 476	6 688
		186 698	**114 849**
Kassa och bank	18	**302 872**	**65 396**
Summa omsättningstillgångar		**489 570**	**180 245**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 198 427**	**839 101**

Transaktion 09222115557451252749 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (tkr)	Not	2024	2023
Eget kapital	34, 35		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		748	692
Uppskrivningsfond		5 000	5 000
		5 748	**5 692**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		522 260	329 208
Balanserad vinst eller förlust		10 668	5 889
Årets resultat		24 117	14 358
		557 045	**349 455**
Summa eget kapital		**562 793**	**355 147**
Långfristiga skulder	21		
Obligationslån		470 000	470 000
Övriga skulder		1 000	1 500
Summa långfristiga skulder		**471 000**	**471 500**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		342	195
Skulder till koncernföretag		156 062	9 854
Aktuella skatteskulder		5 440	–
Övriga skulder		1 106	1 041
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 684	1 364
Summa kortfristiga skulder		**164 634**	**12 454**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 198 427**	**839 101**

Transaktion 09222115553451252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-21 265	-17 188
Erhållen utdelning		26 113	13 687
Erhållen ränta		7 098	2 709
Erlagd ränta		-46 105	-41 421
Betald skatt		2 335	-2 811
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-31 824**	**-45 024**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av övriga rörelsefordringar		-61 750	18 819
Förändring av leverantörsskulder		147	-60
Förändring av övriga rörelseskulder		146 594	4 078
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**53 167**	**-22 187**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterföretag		-1 399	-11 669
Försäljning av dotterföretag / avyttring till minoritet		2 100	361
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		603	-838
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**1 304**	**-12 146**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission och betalning teckningsoptioner		200 987	1 147
Emissionskostnader		-7 879	–
Förändring av långfristiga lån		-500	–
Nybildade dotterföretag		-25	-25
Lämnade aktieägartillskott		0	-89 975
Utdelning till moderbolagets ägare		-9 578	-9 578
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**183 005**	**-98 431**
Årets kassaflöde		**237 476**	**-132 764**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		65 396	198 160
Likvida medel vid årets slut	18	**302 872**	**65 396**

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

NOTER

NOT 1. KONCERNENS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder nettoredovisas i rörelseresultatet.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

KONCERNREDOVISNING

Idun Industrier AB (publ) upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 30 och 31.

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Transaktion 09222115557542527549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Dotterföretag
Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångpunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag
Gemensamt styrt företag är en juridisk person som två eller flera parter enligt ett avtal utövar ett gemensamt bestämmande inflytande över.

Innehav i gemensamt styrt företag redovisas, i koncernredovisningen, enligt klyvningsmetoden. Det innebär att den del som motsvarar de ägda andelarna av det ägda företagets tillgångar, avsättningar och skulder redovisas i det upprättande företagets koncernbalansräkning. Den ägda delen av intäkter och kostnader redovisas i det upprättande företagets koncernresultaträkning.

Transaktioner mellan koncernföretag
Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag
Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Goodwill
Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Koncessioner, patent, licenser, varumärken	3-5 år
Goodwill	10 år
Kundrelationer	10 år

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. I samband med förvärvet av Prowash Sverige AB genom Stegaföretagen AB förvärvades kundrelationer i form av såväl bindande avtal som många relationer som upparbetats under mycket lång tid, i vissa fall över 30 år och många kunder har historiskt sett uppvisat en stor lojalitet mot Prowash. De allra flesta av de befintliga kunderna som ska köpa en ny maskin då den gamla blivit för gammal väljer Prowash som leverantör även för sin nya tvätt, och oftast även som leverantör av kem och service. Man har därför valt att skriva av värdet på kundrelationerna på 10 år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post "Avskrivningar immateriella tillgångar". Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Företaget har en långsiktighet i sina förvärv för att expandera varför avskrivningsperioden om 10 år anses tillämplig och speglar företagets ambitioner i sina förvärv. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten "Avskrivningar immateriella tillgångar".

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader; stommar, stålkonstruktion, golv i produktion, värme och ledningssystem	50-70 år
Byggnader; fasader, yttertak, fönster, övrigt	20-30 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5-20 år

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-20 år

Komponentindelning
Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

FINANSIELLA INSTRUMENT
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

LEASINGAVTAL
Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

VARULAGER
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

INKOMSTSKATTER
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder

Transaktion 09222115557542527549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

AVSÄTTNINGAR

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Avsättningar för resultatbaserade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv av dotterbolag redovisas i samband med förvärvstidpunkten utifrån bedömningen av vad som sannolikt kommer behöva regleras. Förändringar i bedömningen av dessa under de första tolv månaderna resulterar i en justerad förvärvsanalys. Löpande utvärderas dessa avsättningar utifrån aktuella förutsättningar och villkor för respektive förvärv, omvärderingar av dessa avsättningen redovisas som en kostnad eller intäkt över resultaträkningen efter tolv månader från förvärvstidpunkten. Under året har omvärderingar av avsättningar för resultatbaserade tilläggsköpeskillingar påverkat resultatet med positivt med 0,0 mkr (12,0).

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

OFFENTLIGA BIDRAG

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

KONCERNBIDRAG

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Bruttovinst - Nettoomsättning och övriga rörelseintäkter med avdrag för värdet för råvaror och förnödenheter samt värdet för handelsvaror

EBITDA - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

EBITDA-marginal (%) - EBITDA i procent av nettoomsättning

Rörelseresultat EBITA (EBITA) - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar

Rörelseresultat EBITA hänförlig till Iduns stamaktieägare - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar hänförlig till moderbolagets aktieägare

EBITA-marginal (%) - EBITA i procent av nettoomsättning

Rörelseresultat (%) - Rörelseresultat i procent av nettoomsättning

Antal anställda - Medelantal anställda under perioden

Antal aktier - Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden

Soliditet (%) - Summa eget kapital i förhållande till summa tillgångar

Nettoskuld - Långfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar för beräknad tilläggsköpeskilling med avdrag för likvida medel

Nettoskuld hänförlig till Iduns stamaktieägare - Långfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar för beräknad tilläggsköpeskilling med avdrag för likvida medel hänförlig till moderbolagets aktieägare

Resultat per aktie före utspädning - Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året

Resultat per aktie efter utspädning - Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året, justerat för utspädande potentiella aktier vilka härrör från utgivna optioner

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Resultat per aktie justerat för goodwill före utspädning - Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare med tillägg för moderbolagets aktieägares andel av avskrivningar på goodwill och kundrelationer, justerat för uppskjuten skatt, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året

Resultat per aktie justerat för goodwill efter utspädning - Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare med tillägg för moderbolagets aktieägares andel av avskrivningar på goodwill och kundrelationer, justerat för uppskjuten skatt, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under Året, justerat för utspädande potentiella aktier vilka härrör från utgivna optioner

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. De mest väsentliga uppskattningar och antaganden som görs behandlas i huvuddrag nedan:

Koncernen

Goodwill

Koncernen redovisar goodwill till ett värde av 720,5 mkr (771,9) vilka är kopplade till koncernens olika rörelseförvärv. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Företaget har en långsiktighet i sina förvärv för att expandera varför avskrivningsperioden om 10 år anses tillämplig och speglar företagets ambitioner i sina förvärv. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av koncernens goodwill genom att bolaget upprättar individuella nedskrivningsprövningar (så kallade impairment test) där de olika rörelsförvärvens nyttjandevärden bedöms individuellt. Dessa nedskrivningsprövningar baseras på ledningens bedömning av framtida kassaflöden i respektive rörelseförvärv/kassaflödesgenererande enheter. Identifieras någon indikation på värdenedgång så sker om värdenedgången bedöms vara bestående, nedskrivning till det framräknade nyttjandevärdet. Inga indikationer på någon värdenedgång av koncernens goodwill har framkommit under räkenskapsåret.

Kundfordringar

Kundfordringar är en väsentlig balanspost i koncernen och uppgick per balansdagen 2024-12-31 till 316,3 mkr (308,0). Värdering av osäkra kundfordringar och befarade kundförluster sker individuellt och i varje enskilt av koncernens gruppbolag. Dessa individuella bedömningar görs baserat på betalningshistorik samt på bedömd betalningsförmåga hos koncernens kunder.

Avsättningar

Avsättningar för resultatberoende tilläggsköpeskillingar avseende förvärv av dotterbolag redovisas i samband med förvärvstidpunkten utifrån bedömningen av vad som sannolikt kommer behöva regleras. Per balansdagen 2024-12-31 uppgick dessa sammantaget för koncernen till 27,0 mkr (34,0). Dessa avsättningar utvärderas löpande utifrån aktuella förutsättningar och villkor hänförliga till dessa rörliga tilläggsköpeskillingar för respektive förvärv. Förändringar i avsättningarna redovisas som en kostnad eller intäkt över resultaträkningen om omvärdering sker efter 12 månader från förvärvet. Under räkenskapsåret har omvärderingar av avsättningar för resultatberonde tilläggsköpeskillingar påverkat resultatet med positivt med 0 mkr (12,0).

Moderbolaget

Andelar i koncernföretag

Moderbolaget redovisar andelar i koncernföretag till ett värde av 665,5 mkr (620,5) vilka är kopplade till moderbolagets olika rörelseförvärv. Värdet på andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av andelar i koncernföretag genom att bolaget upprättar individuella nedskrivningsprövningar (så kallade impairment test) där de olika koncernföretagen bedöms individuellt. Dessa nedskrivningsprövningar baseras på ledningens bedömning av framtida kassaflöden i respektive rörelseförvärv/kassaflödesgenererande enheter. Identifieras någon indikation på värdenedgång så sker om värdenedgången bedöms vara bestående, nedskrivning till det framräknade nyttjandevärdet. Inga indikationer på någon värdenedgång av andelar i koncernföretag har framkommit under räkenskapsåret.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

NOT 2. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

KONCERNEN	2024	2023
Nettoomsättningen per affärsområde		
Tillverkning	1 338 684	1 246 867
Service & Underhåll	853 359	815 864
	2 192 043	**2 062 731**
Rörelseresultat EBITA per affärsområde		
Tillverkning	188 646	179 251
Service & Underhåll	141 025	132 942
Moderbolag	-21 252	-17 188
	308 419	**295 005**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	1 616 984	1 518 081
Övriga Norden	397 062	344 700
Övriga Europa	129 501	136 243
Utanför Europa	48 496	63 707
	2 192 043	**2 062 731**

NOT 3. ARVODE TILL REVISORER

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

KONCERNEN	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	2 693	2 407
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	93	22
Skatterådgivning	98	5
Övriga tjänster	5	–
	2 889	**2 434**
Övriga revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	1 771	1 839
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	6	5
Skatterådgivning	–	10
Övriga tjänster	697	779
	2 474	**2 633**

MODERBOLAGET	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	605	605
Övriga tjänster	90	–
	695	**605**

Transaktion 09222115555341252549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

NOT 4. LEASINGAVTAL

KONCERNEN	2024	2023

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 36 397 (31 668) tkr.
Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Inom ett år	34 528	30 984
Senare än ett år men inom fem år	76 751	63 159
Senare än fem år	1 795	763
	112 894	**94 906**

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler. Avtalen om hyra av fastigheter/lokaler löper i allmänhet på ett till fem år med möjlighet till förlängningar

MODERBOLAGET	2024	2023

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 020 (739) tkr.
Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Inom ett år	355	204
Senare än ett år men inom fem år	144	–
	499	**204**

Förutom hyra av lokaler där bolaget har tre månaders uppsägningstid finns billeasing i moderbolaget.

NOT 5. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

KONCERNEN	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	203	190
Män	721	698
	924	**888**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	4 489	2 616
Övriga anställda	457 444	425 827
	461 933	**428 443**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	348	116
Pensionskostnader för övriga anställda	44 633	37 421
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	130 387	120 623
	175 368	**158 160**
Övriga personalkostnader	17 836	14 872
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**655 137**	**601 475**

Transaktion 09222115553534252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

MODERBOLAGET	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1	1
Män	7	6
	8	**7**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	4 489	2 616
Övriga anställda	6 170	5 892
	10 659	**8 508**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	348	116
Pensionskostnader för övriga anställda	496	406
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	3 524	2 823
	4 368	**3 345**
Övriga personalkostnader	392	195
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**15 419**	**12 048**

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2024	2023
Andel kvinnor i styrelsen	20%	20%
Andel män i styrelsen	80%	80%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2024 (tkr)	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Adam Samuelsson	555	6			561
Ludwig Andreen	140				140
Christina Fagerberg	140				140
Gunnar Tindberg	140				140
Johan Lindqvist	140				140
Henrik Mella, VD	1 473	6	169		1 648
Karl Emil Engström, vice VD	1 764	125	179		2 068
Andra ledande befattningshavare (3 st)	4 293	18	251		4 562
Summa	**8 645**	**155**	**599**	**0**	**9 399**

Bolaget har inga rörliga ersättningar. För VD och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler/avtal, som längst sex månader.

Henrik Mella var fram till den 31 augusti 2024 rörelsechef för Idun och tog över som VD den 1 september 2024.
Karl-Emil Engström var VD fram till den 31 augusti 2024 och blev den 1 september 2024 vice VD och affärsutvecklingschef.

Transaktion 09222115557542527549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2023 (tkr)	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Adam Samuelsson	517	4			521
Ludwig Andreen	130				130
Christina Fagerberg	130				130
Gunnar Tindberg	130				130
Johan Lindqvist	130				130
Karl-Emil Engström, VD	1 579	103	116		1 798
Andra ledande befattningshavare (4 st)	4 193	46	165		4 404
Summa	**6 809**	**153**	**201**	**0**	**7 243**

Bolaget har inga rörliga ersättningar. För VD och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler/avtal, som längst sex månader.

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH NYCKELPERSONER

Teckningsoptioner serie 2024/2027 1
Årsstämman 2024 beslutade om ett teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare på moderbolaget. Teckningsoptionsprogrammet är begränsat till 62 000 antal optioner riktat till de sju anställda på moderbolaget bestående av VD, koncernledningen, samt nyckelpersoner. Varje deltagare erbjöds att teckna 7 000 teckningsoptioner med undantag för Richard Glückman som erbjöds att teckna 20 000 teckningsoptioner. Totalt 28 400 teckningsoptioner tecknades av de teckningsberättigade till ett pris motsvarande optionernas marknadsvärde beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Vid tilldelningstidpunkten uppgick värderingen till 31,42 SEK/option. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en B-aktie i bolaget till en teckningskurs som motsvarar 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets B-aktie på Nasdaq First North Growth Market under perioden från och med 13 maj 2024 till och med den 17 maj 2024. Teckningsperioden löper från och med den 17 maj 2027 till och med den 21 maj 2027 med lösenpris 260,68 SEK/B-aktie. I det fall samtliga utestående teckningsoptioner som tecknades nyttjas kommer antalet aktier i bolaget att öka med 28 400 aktier, aktiekapitalet kommer att öka med 1 846 SEK. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas, motsvarar detta en utspädning för närvarande om högst cirka 0,246 procent av aktierna.

Teckningsoptioner serie 2024/2027 2
Årsstämman 2024 beslutade om ett teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare i form av styrelseledamöter på moderbolaget. Teckningsoptionsprogrammet är begränsat till 4 000 antal optioner riktat till fyra styrelseledamöter på moderbolaget med undantag för styrelseordföranden. Varje deltagare erbjöds att teckna 1 000 teckningsoptioner. Totalt 3 000 teckningsoptioner tecknades av de teckningsberättigade till ett pris motsvarande optionernas marknadsvärde beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Vid tilldelningstidpunkten uppgick värderingen till 31,42 SEK/option. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en B-aktie i bolaget till en teckningskurs som motsvarar 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets B-aktie på Nasdaq First North Growth Market under perioden från och med 13 maj 2024 till och med den 17 maj 2024. Teckningsperioden löper från och med den 17 maj 2027 till och med den 21 maj 2027 med lösenpris 260,68 SEK/B-aktie. I det fall samtliga utestående teckningsoptioner som tecknades nyttjas kommer antalet aktier i bolaget att öka med 3 000 aktier, aktiekapitalet kommer att öka med 195 SEK. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas, motsvarar detta en utspädning för närvarande om högst cirka 0,026 procent av aktierna.

Utöver ovan teckningsoptioner finns även teckningsoptioner med serie 2023/2026 1 och 2023/2026 2 samt 2022/2025 1 och 2022/2025 2, dessa är beskrivna i årsredovisningen för 2023 respektive 2022.

Transaktion 09222115555634252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

NOT 6. AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

KONCERNEN	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	66 918	51 351
Uppskjuten skatt	-11 518	-4 222
Totalt redovisad skatt	**55 400**	**47 129**

	2024		2023	
KONCERNEN	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		116 861		101 540
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	24 073	20,6	20 917
Ej avdragsgilla kostnader		4 904		4 635
Ej skattepliktiga intäkter		-1 093		-1 325
Skatteeffekt ej avdragsgill goodwill		23 319		22 487
Justering avseende skatter för föregående år		144		–
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond		1 069		693
Effekt av utländska skatter		519		555
Outnyttjat underskott		924		589
Effekt uppräknat belopp vid återföring av periodiseringsfond		215		168
Övriga skattemässiga justeringar		1 326		883
Omvärdering tilläggsköpeskillingar		–		-2 473
Redovisad effektiv skatt	**47,4**	**55 400**	**46,4**	**47 129**

MODERBOLAGET	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	5 848	1 022
Uppskjuten skatt	-5 544	-7 545
Totalt redovisad skatt	**304**	**-6 523**

	2024		2023	
MODERBOLAGET	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		24 421		7 835
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	5 031	20,6	1 614
Ej avdragsgilla kostnader		2 965		5 465
Ej skattepliktiga intäkter		-7 692		-13 602
Redovisad effektiv skatt	**1,2**	**304**	**-83,2**	**-6 523**

Transaktion 09222115555541252549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

NOT 7. KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKNANDE RÄTTIGHETER

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	23 290	6 729
Via rörelseförvärv	–	16 558
Inköp	1 833	1 121
Försäljningar/utrangeringar	–	-947
Omräkningsdifferenser	145	-171
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**25 268**	**23 290**
Ingående avskrivningar	-18 773	-5 037
Via rörelseförvärv	–	-12 702
Årets avskrivningar	-2 241	-1 942
Försäljningar/utrangeringar	–	805
Omräkningsdifferenser	-101	103
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-21 115**	**-18 773**
Utgående redovisat värde	**4 153**	**4 517**

NOT 8. GOODWILL

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	1 131 171	1 006 810
Via rörelseförvärv	62 019	125 716
Inköp	631	–
Omräkningsdifferenser	3	-1 355
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 193 824**	**1 131 171**
Ingående avskrivningar	-359 280	-249 833
Årets avskrivningar	-114 074	-110 329
Omräkningsdifferenser	34	882
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-473 320**	**-359 280**
Utgående redovisat värde	**720 504**	**771 891**

Transaktion 09222115555541252549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

NOT 9. KUNDRELATIONER

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	87 858	84 676
Via rörelseförvärv	4 487	3 134
Omräkningsdifferenser	346	48
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**92 691**	**87 858**
Ingående avskrivningar	-54 147	-45 463
Årets avskrivningar	-8 335	-8 740
Omräkningsdifferenser	-261	56
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-62 743**	**-54 147**
Utgående redovisat värde	**29 948**	**33 711**

NOT 10. BYGGNADER OCH MARK

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	447 640	318 533
Via rörelseförvärv	5 091	127 905
Inköp	1 553	2 135
Försäljningar/utrangeringar	–	-145
Omklassificeringar	-197	619
Omräkningsdifferenser	1 000	-1 407
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**455 087**	**447 640**
Ingående avskrivningar	-166 468	-97 723
Via rörelseförvärv	-632	-58 095
Årets avskrivningar	-11 665	-11 035
Omräkningsdifferenser	-268	385
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-179 033**	**-166 468**
Utgående redovisat värde	**276 054**	**281 172**

Transaktion 09222115557534252349 Signerat AS, CT, GT, LA, JL, HB, HM

NOT 11. FÖRBÄTTRINGSUTGIFT PÅ ANNANS FASTIGHET

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	4 274	3 805
Via rörelseförvärv	154	–
Inköp	205	469
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 633**	**4 274**
Ingående avskrivningar	-969	-745
Årets avskrivningar	-242	-224
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 211**	**-969**
Utgående redovisat värde	**3 422**	**3 305**

NOT 12. MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	319 314	173 542
Via rörelseförvärv	1 113	147 346
Inköp	11 747	15 558
Försäljningar/utrangeringar	-4 749	-17 449
Omklassificeringar	4 275	865
Omräkningsdifferenser	1 442	-548
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**333 142**	**319 314**
Ingående avskrivningar	-241 374	-121 176
Via rörelseförvärv	-345	-115 778
Årets avskrivningar	-20 586	-19 413
Försäljningar/utrangeringar	4 540	14 126
Omklassificeringar	-922	47
Omräkningsdifferenser	–	820
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-258 687**	**-241 374**
Utgående redovisat värde	**74 455**	**77 940**

Transaktion 09222115555341252549 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

NOT 13. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	151 558	129 166
Via rörelseförvärv	990	15 433
Inköp	16 370	17 162
Försäljningar/utrangeringar	-6 250	-9 781
Omklassificeringar	275	248
Omräkningsdifferenser	234	-670
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**163 177**	**151 558**
Ingående avskrivningar	-106 558	-86 567
Via rörelseförvärv	-827	-12 156
Årets avskrivningar	-14 629	-13 542
Försäljningar/utrangeringar	5 686	5 432
Omklassificeringar	1	-178
Omräkningsdifferenser	-161	453
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-116 488**	**-106 558**
Utgående redovisat värde	**46 689**	**45 000**

NOT 14. PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2024	2023
Ingående redovisat värde	6 123	2 449
Via rörelseförvärv	–	2 631
Under året nedlagda kostnader	15 179	3 106
Omklassificeringar	-4 353	-1 601
Omräkningsdifferenser	6	-420
Försäljningar/utrangeringar	-550	-42
Utgående redovisat värde	**16 405**	**6 123**

Transaktion 09222115557541252749 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

NOT 15. UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

KONCERNEN	2024	2023
Skattemässiga underskottsavdrag	–	463
Negativa räntenetton	22 260	17 076
Övriga temporära skillnader	6 904	5 598
	29 164	**23 137**

MODERBOLAGET	2024	2023
Negativa räntenetton	22 620	17 076
	22 620	**17 076**

NOT 16. UPPARBETAD MEN EJ FAKTURERAD INTÄKT

KONCERNEN	2024	2023
Upparbetade intäkter	20 914	46 647
Fakturerade belopp	-2 760	-25 086
	18 154	**21 561**

NOT 17. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

KONCERNEN	2024	2023
Förutbetalda hyreskostnader	4 631	4 362
Förutbetalda försäkringar	2 074	2 379
Upplupna intäkter	3 229	3 731
Förutbetalda räntekostnader	3 913	6 151
Övriga poster	16 045	15 374
	29 892	**31 997**

MODERBOLAGET	2024	2023
Förutbetalda hyreskostnader	228	204
Förutbetalda räntekostnader	3 913	6 125
Upplupna intäkter	334	287
Övriga poster	–	72
	4 475	**6 688**

Transaktion 09222115553451252749 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

NOT 18. LIKVIDA MEDEL

KONCERNEN	2024	2023
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	395 957	276 205
	395 957	**276 205**

MODERBOLAGET	2024	2023
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	302 872	65 396
	302 872	**65 396**

NOT 19. UPPSKRIVNINGSFOND

KONCERNEN/MODERBOLAGET	2024	2023
Belopp vid årets ingång	5 000	5 000
Belopp vid årets utgång	**5 000**	**5 000**

NOT 20. AVSÄTTNINGAR

KONCERNEN	2024	2023
Specifikation uppskjuten skatteskuld		
Obeskattade reserver	56 489	61 222
Kundrelationer	6 290	7 050
Skattemässiga temporära skillnader avseende avskrivningar på fastigheter	11 699	11 877
Övriga skattemässiga temporära skillnader	5 343	4 368
	79 821	**84 517**
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	599	958
Avsättning för pensioner	3 725	3 862
Avsättning för beräknad tilläggsköpeskilling vid förvärv	27 000	34 000
Övriga avsättningar	699	2 400
	32 023	**41 220**

Transaktion 09222115555634252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

NOT 21. LÅNGFRISTIGA SKULDER

KONCERNEN	2024	2023
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	827 345	784 419
Skulder som betalas senare än fem år efter balansdagen	87 409	102 429
	914 754	**886 848**

MODERBOLAGET	2024	2023
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	471 000	471 500
	471 000	**471 500**

Bolagets obligationslån med ISIN SE0017131170 om 250 MSEK har en rörlig ränta om STIBOR 3 månader + 4,00 procent per år och förfaller i maj 2026. Den 5 mars 2025 lämnade Idun meddelande om förtida inlösen av dessa obligationer. Inlösendag för obligationerna kommer bli den 31 mars 2025. Bolagets obligationslån med ISIN SE0019175720 om 220 MSEK har en rörlig ränta om STIBOR 3 månader + 5,50 procent per år och förfaller i september 2027, ränta betalas kvartalsvis

NOT 22. BANKLÅN SOM AVSER FLERA POSTER

Koncernens banklån om 544 296 (531 731) tkr redovisas under följande poster i balansräkningen.

KONCERNEN	2024	2023
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	437 331	405 348
	437 331	**405 348**
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	106 965	126 383
	106 965	**126 383**

NOT 23. FAKTURERAD MEN EJ UPPARBETAD INTÄKT

KONCERNEN	2024	2023
Fakturerade belopp	15 243	19 562
Upparbetade intäkter	-10 054	-14 853
	5 189	**4 709**

Transaktion 09222115557541252749 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

NOT 24. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KONCERNEN	2024	2023
Upplupna löner och semesterlöner	71 030	67 103
Upplupna sociala avgifter	21 415	19 924
Upplupna räntekostnader	5 053	7 299
Förutbetalda intäkter	19 511	17 732
Övriga poster	29 680	28 918
	146 689	**140 976**

MODERBOLAGET	2024	2023
Upplupna löner och semesterlöner	552	374
Upplupna sociala avgifter	173	118
Upplupna räntekostnader	95	228
Övriga poster	864	644
	1 684	**1 364**

NOT 25. JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

KONCERNEN	2024	2023
Avskrivningar	171 772	165 225
Realisationsresultat	–	806
Förändring avsättningar och varulager	-1 126	-11 243
	170 646	**154 788**

Transaktion 09222115557541252749 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

NOT 26. RÖRELSEFÖRVÄRV

KONCERNEN

Rörelseförvärv under 2024
2024 förvärvades 100% av Inter Agro Skog AB ("Inter Agro Skog").

FÖRVÄRVSDATUM	Inter Agro Skog 2024-10-31
- kontant betalt	37 244
- förvärvsskuld	25 000
- säljarrevers	5 000
Bedömd sammanlagd köpeskilling	67 244
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	11 840
Goodwill	55 404
Del av koncernbalansomslutningen 2024	69 201
Konsoliderad EBITA under 2024	-658

NOT 27. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	2024	2023
Erhållna utdelningar	16 410	14 628
Anteciperad utdelning	10 082	48 792
Nedskrivningar	-14 351	-24 235
Resultat vid avyttringar	1 078	361
	13 219	**39 546**

NOT 28. RESULTAT FRÅN ÖVRIGA FÖRETAG SOM DET FINNS ÄGARINTRESSE I

MODERBOLAGET	2024	2023
Erhållna utdelningar	9 703	–
	9 703	**0**

NOT 29. BOKSLUTSDISPOSITIONER

MODERBOLAGET	2024	2023
Mottagna koncernbidrag	74 352	38 138
Lämnade koncernbidrag	-12 581	-13 949
	61 771	**24 189**

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

NOT 30. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	739 379	605 427
Inköp	1 373	18 632
Nybildade dotterföretag	25	25
Ovillkorat aktieägartillskott	59 035	120 258
Försäljningar/utrangeringar	-1 023	-4 963
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**798 789**	**739 379**
Ingående nedskrivningar	-118 915	-94 679
Årets nedskrivningar	-14 350	-24 236
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-133 265**	**-118 915**
Utgående redovisat värde	**665 524**	**620 464**

NOT 31. SPECIFIKATION ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Idun Power Services AB	90%	90%	45 008	55 122
Idun Attachments AB	100%	100%	50 000	20 373
Idun Retail Services AB	89%	89%	1 407 470	25 040
Idun Agro AB	96%	96%	96 178	35 917
Idun Specialty Components AB	96%	96%	95 550	12 469
Idun Woodcraft AB	98%	98%	98 000	48 812
Idun Hydropower AB	94%	94%	94 000	20 906
Idun 167 AB	100%	100%	100 000	50
Idun Profile AB	90%	90%	90 200	44 330
Idun Cleantech AB	97%	97%	97 000	20 370
Idun Industrial Maintenance AB	100%	100%	100 000	47 816
Idun Mekaniska Komponenter AB	96%	96%	95 987	21 886
Idun Meta AB	97%	97%	97 155	60 399
Idun Proto AB	100%	100%	100 000	66 631
Idun Industrial Components AB	95%	95%	95 200	36 747
Idun Process Industry AB	100%	100%	100 000	47 025
Idun Environmental Services AB	94%	94%	94 000	15 181
Idun Wood AB	96%	96%	96 028	86 425
Idun FB3101 AB	100%	100%	100 000	25
				665 524

Transaktion 09222115557451252749 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Idun Power Services AB	559005-4341	Stockholm	35 680	-1 721
Idun Attachments AB	559037-7650	Stockholm	7 590	6 834
Idun Retail Services AB	559061-3773	Stockholm	25 854	2 366
Idun Agro AB	559114-6732	Stockholm	64 135	7 392
Idun Specialty Components AB	559115-3381	Stockholm	21 410	-4 381
Idun Woodcraft AB	559144-5761	Stockholm	61 136	2 995
Idun Hydropower AB	559157-4818	Stockholm	30 057	81
Idun 167 AB	559176-4088	Stockholm	34	-1
Idun Profile AB	559179-6080	Stockholm	72 589	119
Idun Cleantech AB	559203-4143	Stockholm	46 749	2 074
Idun Industrial Maintenance AB	559232-7901	Stockholm	83 318	17 377
Idun Mekaniska Komponenter AB	559288-7938	Stockholm	52 907	10 506
Idun Meta AB	559314-2937	Stockholm	114 928	23 281
Idun Proto AB	559314-2804	Stockholm	120 079	11 786
Idun Industrial Components AB	559342-0762	Stockholm	73 410	16 564
Idun Process Industry AB	559380-7539	Stockholm	59 246	3 033
Idun Environmental Services AB	559383-6959	Stockholm	30 264	10 198
Idun Wood AB	559419-1636	Stockholm	132 696	21 403
Idun FB3101 AB	559502-7508	Stockholm	25	0

NOT 32. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

MODERBOLAGET	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	14 000	14 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**14 000**	**14 000**
Ingående uppskrivningar	5 000	5 000
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**5 000**	**5 000**
Utgående redovisat värde	**19 000**	**19 000**

NOT 33. SPECIFIKATION ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Stegaföretagen AB	49%	49%	490 000	19 000
				19 000

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Stegaföretagen AB	556974-9517	Stockholm	180 723	20 091

Transaktion 09222115557541252749 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

NOT 34. ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE (KRONOR)

MODERBOLAGET

Aktiekapitalet består 11 512 373 stycken aktier, uppdelat på 3 110 240 stycken A-aktier med kvotvärde 0,065 SEK och 8 402 133 stycken B-aktier med kvotvärde 0,065 SEK (per 31 december 2023 bestod aktiekapitalet av 10 642 807 stycken aktier, uppdelat på 3 310 240 stycken A-aktier med kvotvärde 0,065 SEK och 7 332 567 stycken B-aktier med kvotvärde 0,065 SEK).

Per den 31 december 2024 utestående teckningsoptioner med rätt att teckna 110 200 aktier av serie B och fördelas enligt 40 000 stycken serie 2022/2025 1, 3 000 stycken serie 2022/2025 2 (båda med lösenpris 309,34 kr), 31 800 stycken serie 2023/2026 1 och 4 000 stycken serie 2023/2026 2 (båda med lösenpris 257,38 kr), 28 400 stycken serie 2024/2027 1 och 3 000 stycken serie 2024/2027 2 (båda med lösenpris 260,68 kr).

NOT 35. DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

MODERBOLAGET	2024
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	10 668
Överkursfond	522 260
Årets vinst	24 117
	557 045
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	11 512
i ny räkning överföres	545 533
	557 045

NOT 36. EVENTUALFÖRPLIKTELSER

KONCERNEN	2024	2023
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	483 079	152 522
	483 079	**152 522**

MODERBOLAGET	2024	2023
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	283 549	41 400
	283 549	**41 400**

Transaktion 09222115555341252549 Signerat AS, CT, GT, LA, JL, HB, HM

NOT 37. STÄLLDA SÄKERHETER

KONCERNEN	2024	2023
Företagsinteckningar	217 685	229 115
Fastighetsinteckningar	207 759	209 119
Pantsatta aktier	834 471	852 040
Andra ställda säkerheter	28 916	23 107
	1 288 831	1 313 381

NOT 38. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

KONCERNEN/MODERBOLAGET

För beskrivning av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare – se not 5 Anställda och personalkostnader. Som närstående definieras företagsledningen, styrelsen i moderbolaget, Idun Industrier AB (publ), ägarna till Idun Industrier AB (publ), samt dotterföretagen som ingår i koncernen. Aktier i dotterföretag samt transaktioner mellan företag som ingår i koncernen elimineras i koncernredovisning varför någon närmare redogörelse ej lämnas kring dessa belopp. Flera ledande befattningshavare deltog i teckningsprogrammen 2024/2027 1/2 på marknadsmässiga villkor, se not 5. I övrigt har det inte förekommit några transaktioner med närstående parter. Det förekommer vissa transaktioner med ledande befattningshavare för dotterbolagen, t.ex. lokalhyra, dock sker dessa transaktioner på marknadsmässiga villkor.

NOT 39. UPPGIFTER OM MODERFÖRETAG

KONCERNEN/MODERBOLAGET

BTG Holding AB (556745-1793) med säte i Stockholm är moderföretag för Idun Industrier AB (publ). Bolaget äger 3 110 240 A-aktier och 181 397 B-aktier, motsvarande cirka 28,6% av kapitalet och cirka 79,2% av rösterna i Idun. Bolaget kontrolleras av styrelseordförande och grundare Adam Samuelsson.

NOT 40. VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

KONCERNEN/MODERBOLAGET

Idun ingick den 5 mars 2025 ett låneavtal med Danske Bank och SEB, samt lämnade meddelande om förtida inlösen av obligationer 2022/2026 med ISIN SE0017131170. Inlösendag för obligationerna kommer bli den 31 mars 2025. Det icke säkerställda låneavtalet innehåller två kreditfaciliteter, ett lån om 550 mkr som är amorterande. Den andra kreditfaciliteten är en revolverande kreditfacilitet om 450 mkr. Låneavtalet har en löptid på tre år med möjlighet till två års förlängning. I samband med låneavtalet kommer, utöver obligationerna, ytterligare cirka 304 mkr i befintlig bankskuld att återbetalas. Viss befintlig bankskuld, i huvudsak fastighetskrediter, kommer att kvarstå. Sammantaget förväntas en minskning av räntekostnaderna på årsbasis om cirka 20 mkr.

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

SIGNATURER

STOCKHOLM DEN 26 MARS 2025

ADAM SAMUELSSON
Ordförande

LUDWIG ANDREEN

CHRISTINA FAGERBERG

GUNNAR TINDBERG

JOHAN LINDQVIST

HENRIK MELLA
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

HENRIK BOMAN
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115555341252349 Signerat AS, CF, GT, LA, JL, HB, HM

Verifikat

Transaktion 09222115557542527549

Dokument

Idun AR2024
Huvuddokument
91 sidor
Startades 2025-03-25 19:22:04 CET (+0100) av Oskar Samuelsson (OS)
Färdigställt 2025-03-26 13:04:49 CET (+0100)

Initierare

Oskar Samuelsson (OS)
info@idun.com

Signerare

Adam Samuelsson (AS)
adam.samuelsson@idun.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Karl Adam Samuelsson"
Signerade 2025-03-26 09:25:55 CET (+0100)

Christina Fagerberg (CF)
info@idun.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "CHRISTINA FAGERBERG"
Signerade 2025-03-26 06:55:19 CET (+0100)

Gunnar Tindberg (GT)
gunnar.tindberg@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "GUNNAR TINDBERG"
Signerade 2025-03-26 06:56:30 CET (+0100)

Ludwig Andreen (LA)
ludwigandreen@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Ludwig Adam Robert Andreen"
Signerade 2025-03-26 06:58:26 CET (+0100)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557542527549

Johan Lindqvist (JL)
johan.lindqvist@bjfab.com

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JOHAN LINDQVIST"
Signerade 2025-03-26 07:17:46 CET (+0100)

Henrik Boman (HB)
henrik.boman@pwc.com

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Henrik Nils Gunnar Boman"
Signerade 2025-03-26 13:04:49 CET (+0100)

Henrik Mella (HM)
henrik.mella@idun.com

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "EMIL HENRIK MELLA"
Signerade 2025-03-26 08:25:13 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I IDUN INDUSTRIER AB (PUBL),
ORG.NR 556924-7009

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Idun Industrier AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52-91 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-51. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verk-

Transaktion 09222115557542527657 Signerat HB

ställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Idun Industrier AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörer ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Transaktion 09222115555341252657 Signerat HB

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktörer i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 26 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrik Boman
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557541252657 Signerat HB

Verifikat

Transaktion 09222115557542527657

Dokument

Idun AR2024 audit report
Huvuddokument
3 sidor
Startades 2025-03-25 19:23:33 CET (+0100) av Oskar Samuelsson (OS)
Färdigställt 2025-03-26 13:03:33 CET (+0100)

Initierare

Oskar Samuelsson (OS)
info@idun.com

Signerare

Henrik Boman (HB)
henrik.boman@pwc.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Henrik Nils Gunnar Boman"
Signerade 2025-03-26 13:03:33 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

IDUN

INDUSTRIER AB

Idun är en svensk industrigrupp som kontinuerligt söker nya möjligheter att långsiktigt investera i och utveckla välskötta verksamheter med stark position inom sin nisch.

Vi samäger ofta familjebolag med ledningen i respektive verksamhet; inte sällan behåller tidigare ägare eller grundare en ägarandel.

Om du själv överväger en försäljning, eller vet någon annan som gör det, tveka inte att kontakta oss på hej@idun.com för ett förutsättningslöst möte

www.idun.com

IDUN STÖDJER LÄKARE UTAN GRÄNSER

FÖRETAGS PARTNER 2024

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES
LÄKARE UTAN GRÄNSER