

Styrelsen och verkställande direktören för

## Kährs Holding AB (publ)

Org. nr. 556534-2481

får härmed avge

### Årsredovisning

för räkenskapsåret 2024

#### Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Kährs Holding AB (publ) intygar att resultat- och balansräkningen för moderbolag i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 15 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Malmö den 4 juli 2025

Ort och datum

Underskrift

Johan Magnusson

Namnförtydligande

Styrelsen och verkställande direktören för

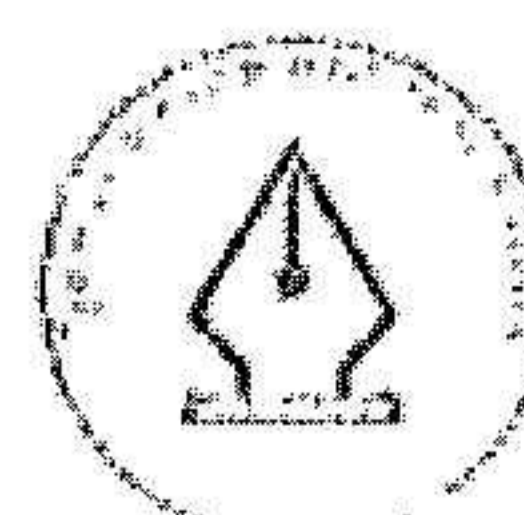
**Kährs Holding AB (publ)**

Org. nr. 556534–2481

får härmed avge

**Årsredovisning**

för räkenskapsåret 2024



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

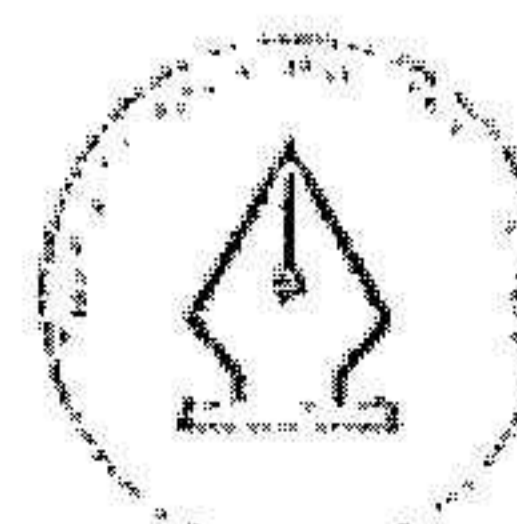
Document ID:  
0840A7D67008430CB9E20989F1222C35

## INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse .....	3
Resultaträkning.....	5
Rapport över totalresultat .....	5
Balansräkning.....	6
Rapport över förändringar i eget kapital.....	8
Rapport över kassaflöden .....	9
Noter till finansiella rapporter.....	10
Finansiella definitioner och nyckeltal.....	23

Kährs Holding Ab (publ), 556534-2481, Dunderbergsgatan 10 382 28 Nybro, Sverige. Styrelsens säte är i Nybro, Sverige.

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (kSEK).



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
C840A7D670BB430C10E20999F1222C35

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Kährs Holding AB (publ) är dotterbolag till Kährs Bondco AB (publ), vilket i sin tur ägs av Saltri II Luxco SARL som är koncernens moderbolag. Koncernredovisning avlämnas för 2024 av Kährs BondCo AB (publ) i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och, mot bakgrund av Kährs BondCo AB (publ):s transaktioner, i enlighet med de IFRS-regler som antagits av Europeiska unionen (EU). Kährs Holding AB (publ) upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantaget i 7 kap 3 § årsredovisningslagen. Årsredovisning avlämnas för 2024 av Kährs Holding AB (publ).

Bolaget Kährs startades 1857 av Johan Kähr som började tillverka köksredskap i trä, 1919 tillkom AB Gustaf Kähr med fokus på tillverkning av trägolv. 2012 gick Kährs samman med Karelia-Upofloor och bildade Kährs Group, en av världens ledande golvtillverkare. Moderbolaget Kährs Bondco AB, grundat 2021, har sitt säte i Nybro, Sverige. I koncernredovisningen ingår även Kährs Holding med dess dotterbolag, AB Gustaf Kähr, Kährs Sweden Holding AB, Kährs Finland Oy samt Oak Norge AS. Huvudkontoret är placerat i Malmö.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

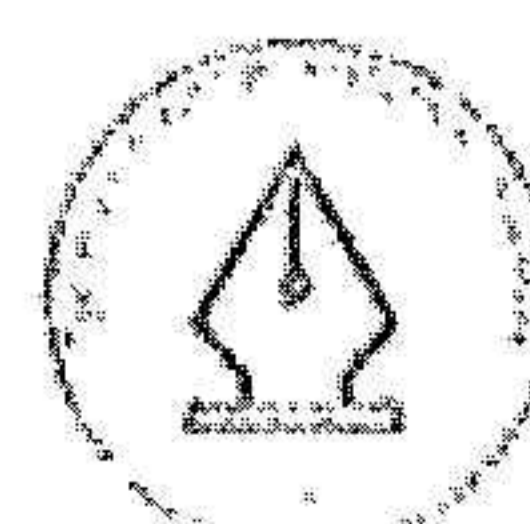
Under december avyttrades Kährs ryska verksamhet Karelia- Upofloor CIS LLC efter en process på drygt två år. Efter avyttringen har Kährs inga direkta eller indirekta kopplingar eller förbindelser till Ryssland.

En ny finansiering genomfördes under november-december 2024. Finansieringen består av en RCF-facilitet om 550 miljoner kronor i Kährs Holding AB (publ) samt ett Obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (publ) som löper på 4 år. Likviddatum för den nya obligationen var 14 november. Räntan på obligationen är STIBOR 3 månader + 6,25 procent. Obligationen är noterad på Nasdaq Stockholm och Frankfurt Open market. Den nya obligationen ersätter befintlig obligation på samma belopp som i samband med den nya obligationen har lösts in. Kährs finansiering är därmed säkrad fram till november 2028.

Under december har förändringar i Kährs Holdings styrelse gjorts. Jan Johansson och Lisa Göttler har avgått som styrelsemedlemmar och dessa kommer inte att ersättas.

### Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser.



### Flerårsöversikt

I Kährs Holding AB:s redovisning ingår inga underkoncerner.

#### Kährs Holdings resultat och ekonomiska ställning

Översikt (Mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelseresultat (EBIT)	0	45	-15	-26	-28
Årets resultat	10	30	128	281	4
Likvida medel	150	138	285	217	301
Nettoskuldsättning	491	445	247	368	550
Soliditet	31 %	34 %	31 %	25 %	14 %
Antal aktier (st)	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Anställda vid periodens slut	21	21	26	1	1

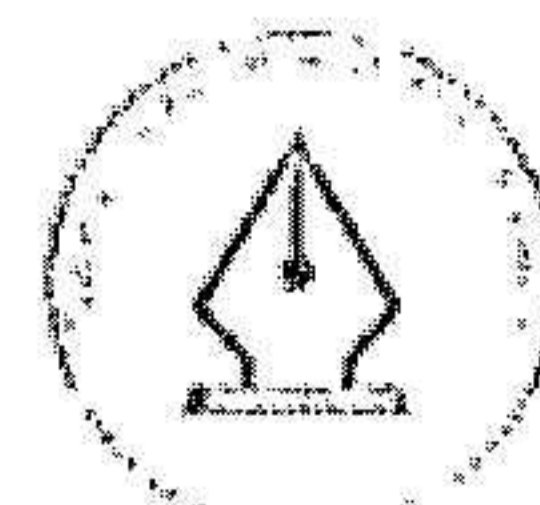
Se nyckeltalsdefinition under noter på sidorna 23.

#### Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas 2024. Till årsstämman förfogande stående vinstmedel utgörs av moderbolagets fria egna kapital 706 324 434 kronor, bestående av balanserade vinstmedel 696 716 874 kronor samt årets resultat 9 607 560 kronor. Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	706 324 434 kronor
Totalt fritt eget kapital	706 324 434 kronor

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

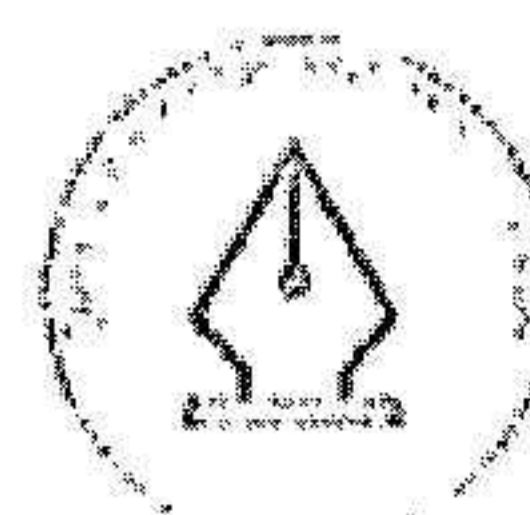


## Resultaträkning

Ksek	Not	2024	2023
Rörelseintäkter, tjänster	3	70 549	118 966
Försäljnings- och distributionskostnader, centrala	4, 5	-21 176	-19 759
Administrationskostnader, centrala	4, 5, 6	-40 238	-40 204
Övriga rörelseintäkter	7	23 923	26 137
Övriga rörelsekostnader	8	-33 046	-39 916
<b>Rörelseresultat</b>		<b>12</b>	<b>45 224</b>
Finansiella intäkter	9	117 533	145 662
Finansiella kostnader	9	-104 548	-109 234
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>12 997</b>	<b>81 652</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Koncernbidrag	10	-2 556	-52 219
<b>Resultat före skatt</b>		<b>10 441</b>	<b>29 433</b>
Skatt på årets resultat	11	-833	185
<b>Årets resultat</b>		<b>9 608</b>	<b>29 618</b>
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		9 608	29 618
<b>Summa</b>		<b>9 608</b>	<b>29 618</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor		320	987

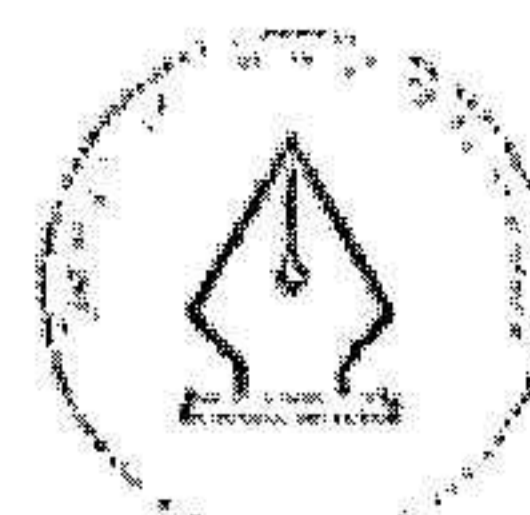
## Rapport över totalresultat

kSEK	2024	2023
<b>Årets resultat</b>	<b>9 608</b>	<b>29 618</b>
Övrigt totalresultat	-	-
Övrigt totalresultat netto efter skatt	-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>9 608</b>	<b>29 618</b>
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	9 608	29 618
<b>Summa</b>	<b>9 608</b>	<b>29 618</b>



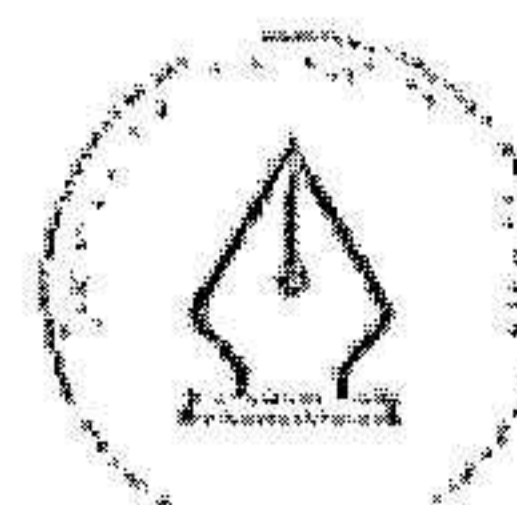
## Balansräkning

kSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	677 355	677 330
Räntebärande fordringar hos koncernföretag	2, 13	918 682	846 996
Andra långfristiga fordringar	14	6 072	3 184
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 602 109	1 527 510
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 602 109</b>	<b>1 527 510</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	15	489 417	368 874
Skattefordran		1 623	-
Övriga kortfristiga fordringar	16	3 964	373
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	4 684	2 311
Summa kortfristiga fordringar		499 688	371 558
<b>Kassa och bank</b>			
Likvida medel	18	149 825	137 631
Summa kassa och bank		149 825	137 631
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>649 513</b>	<b>509 189</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 251 622</b>	<b>2 036 699</b>



<b>kSEK</b>	<b>Not</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>Eget Kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	22	500	500
Reservfond		60	60
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>560</b>	<b>560</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst	22,24	696 716	667 098
Årets resultat	22,24	9 608	29 618
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>22</b>	<b>706 324</b>	<b>696 716</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>22</b>	<b>706 884</b>	<b>697 276</b>
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfond		22 210	22 210
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>22 210</b>	<b>22 210</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder till koncernföretag	21	640 544	583 125
Övriga avsättningar		1 979	1 909
Uppskjuta skatteskulder	11	1 192	448
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>643 715</b>	<b>585 482</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga avsättningar		2 478	1 911
Leverantörsskulder		4 004	3 346
Skulder till koncernföretag	2, 19	831 375	658 260
Skatteskuld		-	10 413
Övriga kortfristiga skulder	20	783	22 763
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	40 173	35 038
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>878 813</b>	<b>731 731</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 251 622</b>	<b>2 036 699</b>

ank=20250708;2025071014735



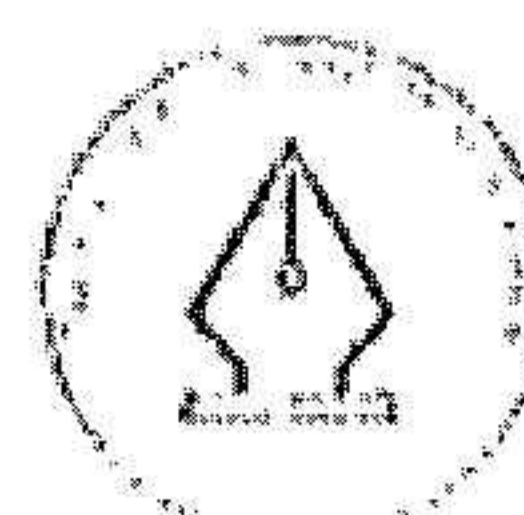
This file is sealed with a digital signature.  
 The seal is a guarantee for the authenticity  
 of the document.

Document ID:  
 C840A7D670B8430C09129999F1222C38

## Rapport över förändringar i eget kapital

kSEK	Aktiekapital	Reserv- fond	Summa bundet kapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Per 1 januari 2024	500	60	560	667 098	29 618	696 716	697 276
Föregående års resultat	-	-	-	29 618	-29 618	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	9 608	9 608	9 608
Per 31 december 2024	500	60	560	696 716	9 608	706 324	706 884

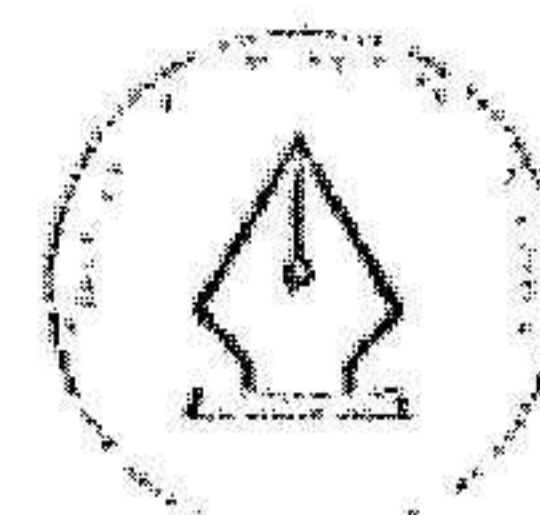
kSEK	Aktiekapital	Reserv- fond	Summa bundet kapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Per 1 januari 2023	500	60	560	538 626	128 472	667 098	667 658
Föregående års resultat	-	-	-	128 472	-128 472	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	29 618	29 618	29 618
Per 31 december 2023	500	60	560	667 098	29 618	696 716	697 276



## Rapport över kassaflöden

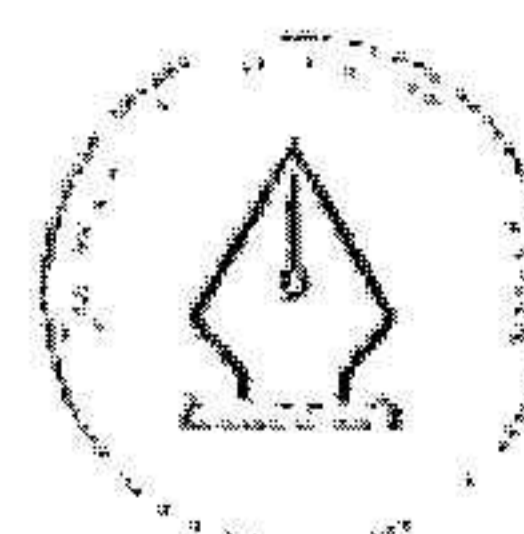
kSEK	Not	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		10 441	29 433
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	23	-47 896	14 630
Kassaflöde före räntor och skatt		-37 455	44 063
Erhållen ränta		26 706	30 695
Erlagd ränta		-411	-1 603
Betald skatt		-12 036	-1 092
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-23 196</b>	<b>72 063</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Förändring av rörelsefordringar	15,16,17	107 589	56 243
Förändring av rörelseskulder	19,20	43 995	-78 345
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>128 388</b>	<b>49 961</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av finansiella tillgångar	12	-	-210 578
Avyttring av finansiella tillgångar	12	-	126 056
Värdeförändring av finansiella tillgångar		-2 888	2 170
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 888</b>	<b>-82 352</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av kortfristig internfordran global cash pool	15	-231 540	-170 683
Erhållet koncernbidrag från ABGK		-	221 657
Lämnade koncernbidrag till Kährs Bondco (publ)		-2 556	-78 826
Förändring av kortfristig internskuld global cash pool	19	120 790	-167 452
Upptagna lån		75 000	50 000
Återbetalning av upptagna lån	21	-75 000	-50 000
Upplåning till närstående (Kährs Finland Oy)		-	-222 439
Återbetalning lån från närstående (Kährs Oy)		-	302 456
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-113 306</b>	<b>-115 287</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>12 194</b>	<b>-147 678</b>
Likvida medel vid årets början		137 631	285 309
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>149 825</b>	<b>137 631</b>

ank=20250708;2025071014737



## Noter till finansiella rapporter

Not 1 Redovisningsprinciper .....	11
Not 2 Transaktioner med närstående .....	12
Not 3 Rörelseintäkter, tjänster .....	12
Not 4 Lönekostnader och antal anställda.....	12
Not 5 Ersättning till ledande befattningshavare .....	13
Not 6 Ersättning till revisorer .....	14
Not 7 Övriga rörelseintäkter .....	15
Not 8 Övriga rörelsekostnader .....	15
Not 9 Finansiella intäkter och kostnader .....	15
Not 10 Koncernbidrag .....	16
Not 11 Skatt.....	16
Not 12 Andelar i koncernföretag.....	18
Not 13 Räntebärande fordringar hos koncernföretag .....	19
Not 14 Andra långfristiga fordringar .....	19
Not 15 Fordringar hos koncernföretag.....	19
Not 16 Övriga kortfristiga fordringar.....	19
Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter .....	19
Not 18 Likvida medel.....	19
Not 19 Skulder till koncernföretag .....	20
Not 20 Övriga kortfristiga skulder .....	20
Not 21 Räntebärande skulder .....	21
Not 22 Eget kapital .....	22
Not 23 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde .....	22
Not 24 Förslag till vinstdisposition (kronor) .....	23



## Not 1 Redovisningsprinciper

---

### Allmänt

Från och med räkenskapsåret 2024 upprättas årsredovisningen med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

### Värderingsprinciper

#### Finansiella instrument

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Bolaget redovisar och värderar finansiella instrument till anskaffningsvärde. Övriga kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade det vill säga med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder redovisas till det belopp varmed de förväntas regleras. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter första redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

#### Ersättning till anställda

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecta, vilka redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planen som förmånsbestämd. Företaget har förmånsbestämda pensionsförpliktelser vilka uteslutande är beroende av värdet på de av företaget ägda kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarna redovisas som finansiell anläggningstillgång. I enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1 redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning till samma värde som kapitalförsäkringens redovisade värde.

#### Aktier i dotterbolag och finansiella instrument

Aktier i dotterbolag och finansiella instrument värderas till det anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning. Bolaget redovisar finansiella instrument i enlighet med lägsta värdets princip.

#### Koncernbidrag och aktieägartillskott

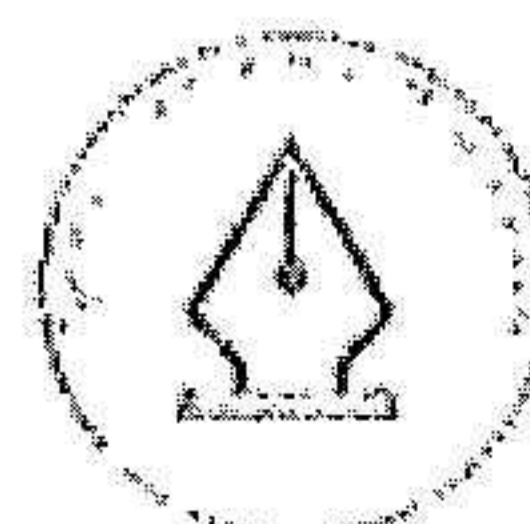
Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med K3 kapital 6.4–6. Detta innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition och att aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren. I bolaget aktiveras aktieägartillskott som aktier och andelar i den mån nedskrivning ej erfordras.

#### Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.



Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatföres i den period förändringen lagstads. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

## Not 2 Transaktioner med närstående

Kährs Bondco AB (publ) äger 100% (30 000 aktier) av aktier och har därmed bestämmande inflytande över Kährs Holding AB (publ). Kährs Bondco AB (publ) är helägt av Saltri II LuxCo SARL. Saltri II LuxCo SARL har därmed det ytterst bestämmande inflytandet över Kährs Holding AB (publ).

Följande affärsrelationer sker till gängse marknadsvillkor ("principen om armlängds avstånd"):

<i>Räntebärande fordringar på närstående inklusive kapitaliserad ränta</i>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Aktieägalån, AB Gustaf Kähr	522 767	474 275
Aktieägalån, Kährs Finland Oy	230 268	222 439
Aktieägalån, Oak Norge A/S	165 647	150 282
<b>Summa</b>	<b>918 682</b>	<b>846 996</b>

<i>Räntebärande skulder till koncernföretag inklusive kapitaliserad ränta</i>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Kährs Bondco AB (publ)	640 544	583 125

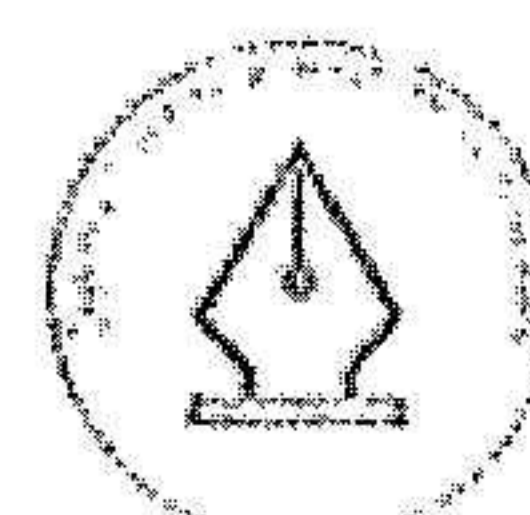
Kährs Holding AB (publ) har inte utfärdat några garantier eller andra åtaganden till förmån för styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Under räkenskapsåret 2024 har det inte förekommit direkta eller indirekta transaktioner mellan koncernen och styrelseledamöter eller ledande befattningshavare utöver vad som uppges i not P4.

## Not 3 Rörelseintäkter, tjänster

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Intäkter centrala tjänster, AB Gustaf Kähr	54 398	104 186
Intäkter centrala tjänster, Kährs Sweden Holding AB	-	1 609
Intäkter centrala tjänster, Kährs Finland Oy	8 396	7 126
Intäkter centrala tjänster, Oak Norge	7 755	6 045
<b>Summa</b>	<b>70 549</b>	<b>118 966</b>

## Not 4 Lönekostnader och antal anställda

Löner och förmåner 2024	Lön	Förmåner	Rörlig ersättning	Pensionskostnader	Sociala kostnader	Totalt
Verkställande direktör	4 590	213	178	1 631	1 961	8 573
Övriga anställda	22 409	660	453	4 848	8 368	36 738
<b>Summa</b>	<b>26 999</b>	<b>873</b>	<b>631</b>	<b>6 479</b>	<b>10 329</b>	<b>45 311</b>



Löner och förmåner 2023	Lön	Förmåner	Rörlig ersättning	Pensionskostnader	Sociala kostnader	Totalt
Verkställande direktör	4 401	190	500	1 566	1 980	8 637
Övriga anställda	26 822	686	499	5 287	9 539	42 833
<b>Summa</b>	<b>31 223</b>	<b>876</b>	<b>999</b>	<b>6 853</b>	<b>11 519</b>	<b>51 470</b>

Medeltal anställda	2024	
	Medeltal anställda	Därav män
	23	16

Medeltal anställda	2023	
	Medeltal anställda	Därav män
Sverige	21	15

## Not 5 Ersättning till ledande befattningshavare

### Tillämpade principer

Styrelseordföranden och styrelseledamöter ersätts enligt beslut av årsstämman. Ingen ersättning utgår för arbete i revisionsutskott eller ersättningsutskott.

### Styrelsen

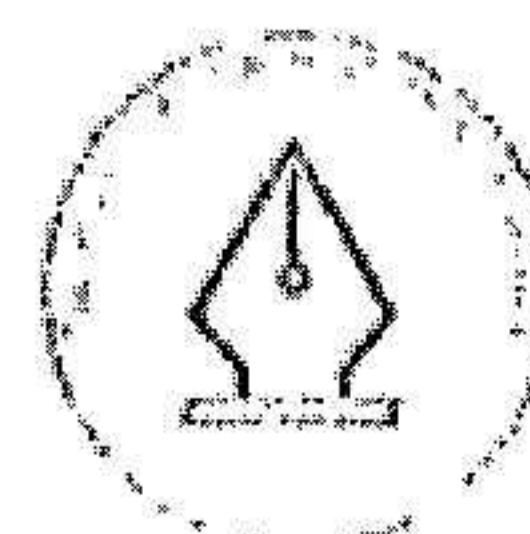
Årsstämman i Kährs Holding AB (publ) beslutade även om omval av Anders Wassberg, Jan Johansson, Lisa Göttler, Christoffer Marköö, Jonas Köhlin och Mats Therman. Anders Wassberg omvaldes som styrelsens ordförande. Stämman beslutade vidare att årliga arvoden om 300 000 kronor vardera ska utgå till styrelsens ledamöter samt 600 000 kronor ska utgå till styrelsens ordförande. Det beslutades även att arvode till ordinarie arbetstagarrepresentanter skall utgå med 20 000 kronor vardera. Inga arvoden utbetalas till ledamöter i revisionsutskottet.

Kostnadsförd ersättning till styrelsen uppgick till kSEK 2 140 (2 140) för räkenskapsår 2024. Pensioner till styrelseledamöter uppgick till 0 (0).

På extra bolagsstämma den 12 december 2024 beslutades att entlediga Jan Johansson och Lisa Göttler. Dessa kommer inte att ersättas.

### Ledande befattningshavare

Principer för såväl fast som rörlig ersättning till verkställande direktören diskuteras och godkänns av ersättningsutskottet. Ersättning till övriga ledande befattningshavare består av lön, rörliga ersättningar (inklusive tjänstebil) samt pension. Rörlig ersättning är beroende av den grad till vilken uppsatta mål har uppnåtts. Den rörliga ersättningen godkänns av styrelseordföranden innan utbetalning sker.



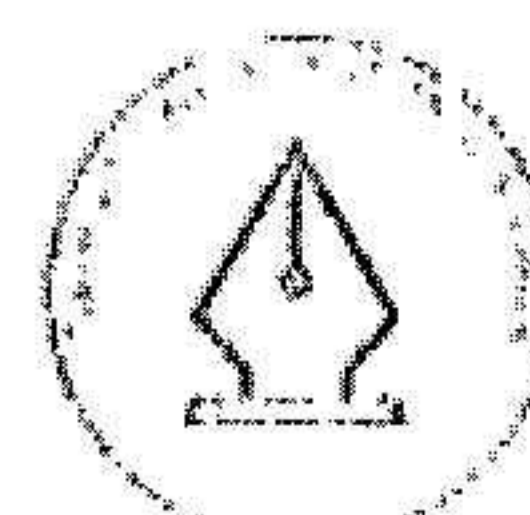
Ersättning och övriga förmåner 2024	Löner/ styrelse- arvoden	Övriga förmåner	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Aktie- relaterade förmåner	Totalt
<b>Styrelsen:</b>						
Anders Wassberg (ordförande)	600	-	-	-	-	600
Jan Johansson	300	-	-	-	-	300
Mats Therman	300	-	-	-	-	300
Lisa Gøttler	300	-	-	-	-	300
Christoffer Marköö	300	-	-	-	-	300
Jonas Köhlin	300	-	-	-	-	300
Ola Sjövall (arbetstagarrepresentant)	20	-	-	-	-	20
Jakob Jakobsson (arbetstagarrepresentant)	20	-	-	-	-	20
<b>Ledande befattningshavare:</b>						
Verkställande direktör	4 590	205	178	1 631	0	6 604
Övriga ledande befattningshavare (10)	10 869	490	453	3 014	0	14 826
<b>Summa</b>	<b>17 599</b>	<b>695</b>	<b>631</b>	<b>4 645</b>	<b>0</b>	<b>23 570</b>

Ersättning och övriga förmåner 2023	Löner/ styrelse- arvoden	Övriga förmåner	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Aktie- relaterade förmåner	Totalt
<b>Styrelsen:</b>						
Anders Wassberg (ordförande)	600	-	-	-	-	600
Jan Johansson	300	-	-	-	-	300
Mats Therman	300	-	-	-	-	300
Lisa Gøttler	300	-	-	-	-	300
Christoffer Marköö	300	-	-	-	-	300
Jonas Köhlin	300	-	-	-	-	300
Stefan Karlsson (arbetstagarrepresentant)	7	-	-	-	-	7
Ola Sjövall (arbetstagarrepresentant)	13	-	-	-	-	13
Jakob Jakobsson (arbetstagarrepresentant)	20	-	-	-	-	20
<b>Ledande befattningshavare:</b>						
Verkställande direktör	4 401	190	500	1 566	-	6 657
Övriga ledande befattningshavare (10)	14 912	586	499	3 122	-	19 119
<b>Summa</b>	<b>21 453</b>	<b>776</b>	<b>999</b>	<b>4 688</b>	<b>-</b>	<b>27 916</b>

#### Not 6 Ersättning till revisorer

Deloitte	2024	2023
Revision	969	934
Övriga revisionsuppdrag	-	-
Skattekonsultation	30	44
Övriga tjänster	80	52
<b>Summa</b>	<b>1 079</b>	<b>1 030</b>

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga rådgivning avser all annan rådgivning som inte ingår i ovanstående.



### Not 7 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Licensintäkter, AB Gustaf Kähr	10 573	13 680
Licensintäkter, Kährs AB	12 722	12 240
Övrigt	628	217
<b>Summa</b>	<b>23 923</b>	<b>26 137</b>

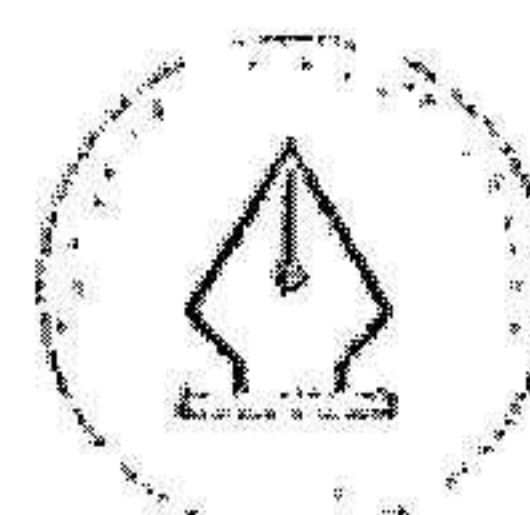
### Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Licensavgift, Woodloc	-23 446	-25 920
Övrigt	-9 600	-13 996
<b>Summa</b>	<b>-33 046</b>	<b>-39 916</b>

### Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

	2024	2023
<b>Finansiella intäkter</b>		
<b>Ränteintäkter</b>		
Ränteintäkter, externa	3 750	4 682
Ränteintäkter, interna, AB Gustaf Kähr	55 550	62 070
Ränteintäkter, interna, Kährs Oy	-	17 011
Ränteintäkter, interna, Kährs Finland Oy	22 956	11 862
Ränteintäkter, interna, Kährs AB	12 084	29 280
Ränteintäkter, interna, Oak Norge AS	15 365	13 326
Valufakursdifferenser	7 828	7 431
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>117 533</b>	<b>145 662</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
<b>Räntekostnader</b>		
Räntekostnader, lån från kreditinstitut	-911	-1 676
Räntekostnader, interna	-91 324	-101 692
Räntekostnader, externa	-9 997	-4 966
<b>Övriga finansiella kostnader</b>		
Finansieringskostnad för lån från kreditinstitut	-2 316	-900
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-104 548</b>	<b>-109 234</b>
<b>Finansiella poster netto</b>	<b>12 985</b>	<b>36 428</b>

Inget nedskrivningsbehov har aktualiserats under 2024.



## Not 10 Koncernbidrag

	2024	2023
<b>Lämnade koncernbidrag</b>		
Kährs BondCo AB (publ)	-2 556	-47 103
Kährs Sweden Holding AB	-	-5 116
<b>Koncernbidrag, netto</b>	<b>-2 556</b>	<b>-52 219</b>

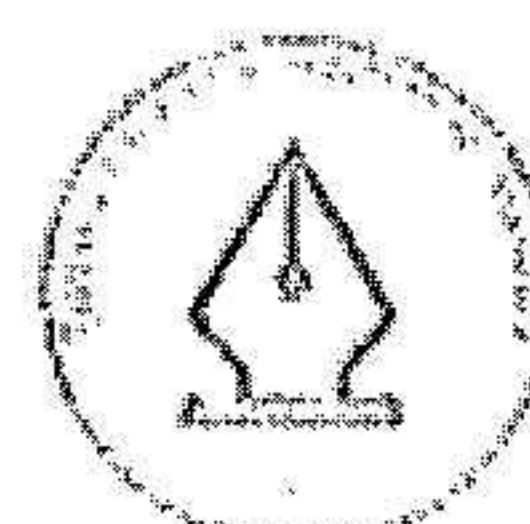
## Not 11 Skatt

	2024	2023
<b>Aktuell skattekostnad</b>		
Årets skattekostnad	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-89	-
<b>Summa aktuell skattekostnad</b>	<b>-89</b>	<b>-</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad (-)/-intäkt (+)</b>		
Latent skatt, direkta transaktionskostnader, finansiering	-744	185
<b>Summa uppskjuten skattekostnad/intäkt</b>	<b>-744</b>	<b>185</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-833</b>	<b>185</b>

	2024	2023
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>		
Resultat före skatt	10 441	29 433
Skatt beräknad på svensk skattesats 20,6 % (20,6%)	-2 151	-6 063
Icke skattepliktig inkomst	-	413
Icke avdragsgilla kostnader	-63	-457
Ränteutjämning mellan koncernbolag	2 333	6 107
Aktuell skatt på schablonintäkt	-120	-
Justeringar avseende tidigare år	-89	-
Övrigt	-743	185
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>-833</b>	<b>185</b>

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld hänförligt till:

	2024	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Temporära skillnader hänförliga till</b>		
Underskottsavdrag	-	-
Avsättningar	-	1 192
	-	<b>1 192</b>

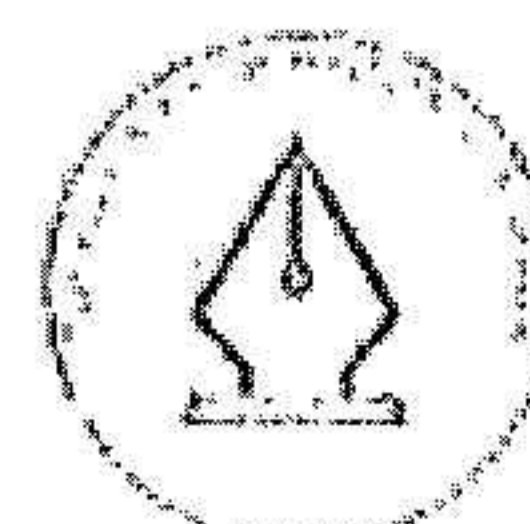


	2023	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Temporära skillnader hänförliga till</b>		
Underskottsavdrag	-	-
Avsättningar	-	448
	-	448

	2024	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Avstämning av uppskjuten skatt</b>		
Per 1 januari	-	448
Skatteskostnad/intäkt redovisad i resultaträkningen	-	744
Per 31 december	-	1 192

	2023	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Avstämning av uppskjuten skatt</b>		
Per 1 januari	-	633
Skatteskostnad/intäkt redovisad i resultaträkningen	-	-185
Per 31 december	-	448

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas för kvittning mot framtida skattemässiga vinster. Det finns ingen tidsgräns för redovisade underskottsavdrag. Bolaget har inga oredovisade uppskjutna skatteskulder eller skattefordringar på temporära skillnader.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
CB4BA7D67DB6430CB9E20909F1222C39

## Not 12 Andelar i koncernföretag

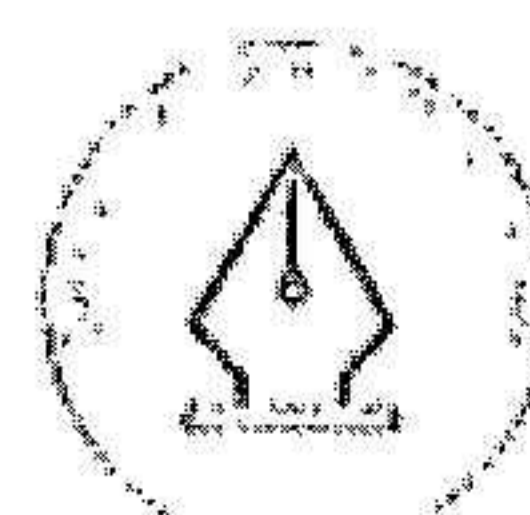
Kährs Holding AB's ägarandel är följande den 31 december 2024:

Namn	Typ av verksamhet	Land	Valuta	Kapital- och röstandel (%)	Kapital- och röstandel (%)
				2024	2023
<b>Andelar i koncernföretag</b>					
Kährs Schweiz GmbH	Försäljning	CH	CHF	100	100
Gustaf Kähr Verwaltungs GmbH	Holdingsbolag	DE	EUR	100	100
Kährs Parkett Deutschland GmbH & Co KG	Försäljning	DE	EUR	100	100
Kährs Oy <sup>1)</sup>	Holdingsbolag	FI	EUR	-	100
Kährs Finland Oy	Tillverkning	FI	EUR	100	100
Kährs France SARL	Försäljning	FR	EUR	100	100
Kährs Norge AS	Försäljning	NO	NOK	100	100
Oak Norge AS	Holdingsbolag	NO	NOK	100	100
Kährs Polska SP.Z.O.O	Tillverkning	PL	PLN	90	90
S.C Karelia- Upofloor S.R.L	Tillverkning	RO	RON	100	100
Deco Design SRL	Holdingsbolag	RO	RON	100	100
Karella-Upofloor CIS LLC <sup>1)</sup>	Tillverkning	RU	RUB	-	100
Kährs Sweden Holding AB	Holdingsbolag	SE	SEK	100	100
AB Gustaf Kähr	Tillverkning	SE	SEK	100	100
Kährs AB	Försäljning	SE	SEK	100	100
Kährs (UK) Ltd.	Försäljning	UK	GBP	100	100
Kährs International Inc.	Försäljning	US	USD	100	100

<sup>1)</sup>Kährs Oy och Karelia-Upofloor CIS LLC har avyttrats per den 3 december 2024

### Aktier i direkt ägda dotterbolag:

Namn, organisationsnummer, bolagets säte	Antal aktier	2024	2023
AB Gustaf Kähr (556017-3600, Nybro, SE)	550 000	466 752	466 752
Kährs Sweden Holding AB (559419-2667, Nybro, SE)	25 000	126 046	126 021
Kährs Finland Oy (FI33250196, Kuopio, FI)	10 000	84 557	84 557
Oak Norge AS (989 339 524, Oslo, NO)	1 050	-	-
<b>Summa</b>		<b>677 355</b>	<b>677 330</b>



### Not 13 Räntebärande fordringar hos koncernföretag

	2024	2023
Aktieägarlån, AB Gustaf Kähr	522 767	474 275
Aktieägarlån, Kährs Finland Oy	230 268	222 439
Aktieägarlån, Oak Norge A/S	165 647	150 282
<b>Summa</b>	<b>918 682</b>	<b>846 996</b>

Aktieägarlånen är lån till 9,113 procent (10,166) rörlig ränta. Aktieägarlånen förfaller till betalning per den 14 november 2028.

### Not 14 Andra långfristiga fordringar

	2024	2023
Kapitalförsäkring	1 979	1 909
Periodisering av direkta transaktionskostnader	4 093	1 275
<b>Summa</b>	<b>6 072</b>	<b>3 184</b>

### Not 15 Fordringar hos koncernföretag

	2024	2023
Kortfristiga fordringar, AB Gustaf Kähr	-	102 854
Kortfristiga fordringar, Kährs AB	15 903	17 100
Kortfristiga fordringar, Kährs Finland Oy	1 899	7 126
Kortfristiga fordringar, Oak Norge AS	2 275	3 594
Kortfristiga fordringar, Nanna II S.C.A	263	263
Kortfristiga fordringar, Kährs BondCo AB (publ)	-	400
Kortfristig internfordran global cash pool, Kährs BondCo AB (publ)	342 880	237 537
Kortfristig internfordran global cash pool, Kährs AB	126 197	-
<b>Summa vid årets utgång</b>	<b>489 417</b>	<b>368 874</b>

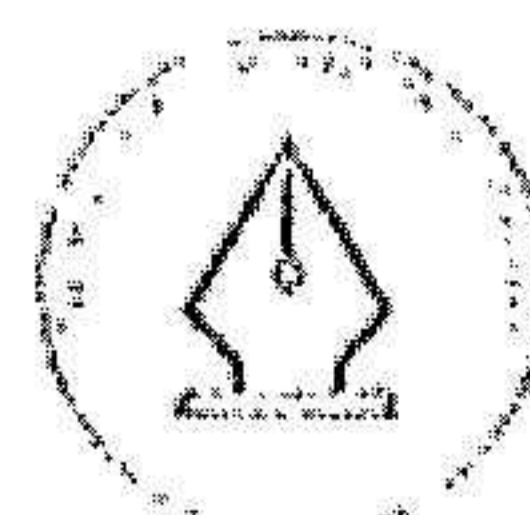
### Not 16 Övriga kortfristiga fordringar

	2024	2023
Momsfordran	3 963	-
Skattekonto	-	296
Fodran hos leveratörer	1	77
<b>Summa vid årets utgång</b>	<b>3 964</b>	<b>373</b>

### Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Direkta transaktionskostnader -RCF lån	1 694	900
Övriga förutbetalda kostnader	2 990	1 411
<b>Summa vid årets utgång</b>	<b>4 684</b>	<b>2 311</b>

### Not 18 Likvida medel



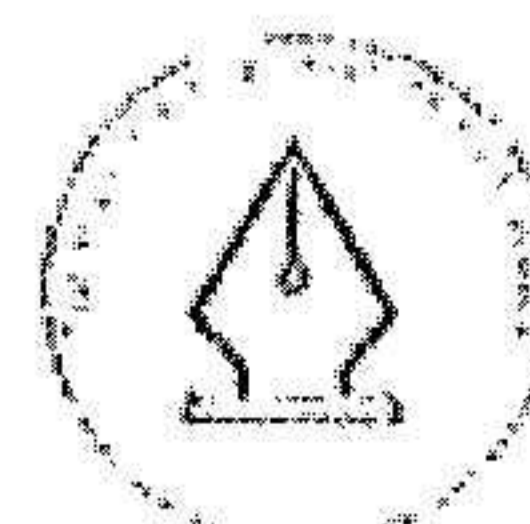
Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesrapporten består till fullo av banktillgodohavanden.

### Not 19 Skulder till koncernföretag

	2024	2023
Kortfristig internskuld global cash pool, AB Gustaf Kähr	459 251	294 530
Kortfristig internskuld global cash pool, Kährs AB	0	102 106
Kortfristig internskuld global cash pool, Kährs Norge A/S	94 115	73 154
Kortfristig internskuld global cash pool, Oak Norge A/S	1 317	1 432
Kortfristig internskuld global cash pool, Kährs Finland Oy	96 311	75 806
Kortfristig internskuld global cash pool, Kährs Parkett Deutschland GmbH & Co KG	55 042	45 626
Kortfristig internskuld global cash pool, Kährs (UK) Ltd.	16 536	12 577
Kortfristig internskuld global cash pool, Kährs France SARL	5 597	2 148
Kortfristig intern skuld, Kährs BondCo AB (publ)	103 206	50 881
<b>Summa vid årets utgång</b>	<b>831 375</b>	<b>658 260</b>

### Not 20 Övriga kortfristiga skulder

	2024	2023
Momsskuld	-	22 018
Styrelsearvoden inklusive sociala avgifter	2 890	3 798
Skulder till anställda	13 379	12 388
Upplupen licensavgift, Woodloc	5 217	5 508
Upplupna kreditavgifter	756	975
Upplupna kostnader relaterade till ny revolverfacilitet	428	-
Upplupna kostnader relaterade till förvärv	17 470	12 440
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	816	674
<b>Summa vid årets utgång</b>	<b>40 956</b>	<b>57 801</b>



## Not 21 Räntebärande skulder

<b>Långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Aktieägarlån, Kährs BondCo AB (publ)	640 544	583 125
Banklån	-	-
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>640 544</b>	<b>583 125</b>

Aktieägarlånen är lån till 9,113 procent (10,166) rörlig ränta. Aktieägarlånen förfaller till betalning per den 14 november 2028.

### Förändring av räntebärande skulder

2024-12-31	Öppnings- balans	Kassaflödespåverkande		Ej kassaflödespåverkande		Stängnings- balans
		Amortering	Ny upplåning	Övrigt <sup>1</sup>	Valuta	
Aktieägarelån	583 125	-	-	57 419	-	640 544
Banklån	-	-75 000	75 000	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>583 125</b>	<b>-75 000</b>	<b>75 000</b>	<b>57 419</b>	<b>-</b>	<b>640 544</b>

<sup>1</sup> Kapitalisering av ränta 57 419 kSEK.

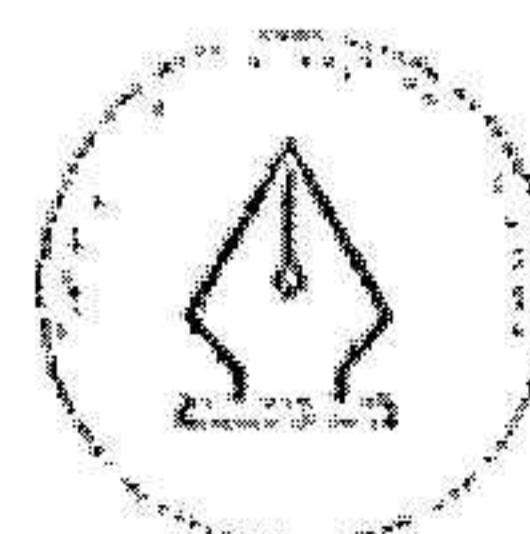
### Förändring av räntebärande skulder

2023-12-31	Öppnings- balans	Kassaflödespåverkande		Ej kassaflödespåverkande		Stängnings- balans
		Amortering	Ny upplåning	Övrigt <sup>1</sup>	Valuta	
Aktieägarelån	532 154	-	-	50 971	-	583 125
Banklån	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>532 154</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>50 971</b>	<b>-</b>	<b>583 125</b>

<sup>1</sup> Kapitalisering av ränta 50 971 kSEK.

<b>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Aktier i dotterbolag	677 355	677 330
Fordringar i dotterbolag	918 682	846 996
För eget pensionsåtagande, kapitalförsäkring	1 979	1 909
<b>Summa</b>	<b>1 598 016</b>	<b>1 526 235</b>

<b>Eventualförpliktelser</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Pensionsåtagande utöver vad som är upptaget under skulder/avsättningar	-	-
Garanti till förmån för dotterbolag	3 718	3 727
<b>Summa</b>	<b>3 718</b>	<b>3 727</b>



## Not 22 Eget kapital

### Aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2024	30 000	16,67	500
Per 31 december 2024	30 000	16,67	500

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2023	30 000	16,67	500
Per 31 december 2023	30 000	16,67	500

Kährs Holding AB (publ):s aktier är av ett aktieslag. Samtliga aktier är tillfullo betalda, har lika rätt till utdelningar och berättigar till en röst vid ordinarie årsstämma.

### Resultat per aktie

#### Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera resultat hänförligt till aktieägarna i moderbolaget med viktat genomsnitt av utestående stamaktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras viktat genomsnitt av stamaktier för utspädningseffekt på samtliga potentiella stamaktier. Koncernen har för närvarande ingen utspädningseffekt på potentiella stamaktier.

<b>Resultat per aktie före och efter utspädning</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	9 608	29 618
Viktat medeltal av utestående stamaktier	30 000	30 000
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor</b>	<b>320</b>	<b>987</b>

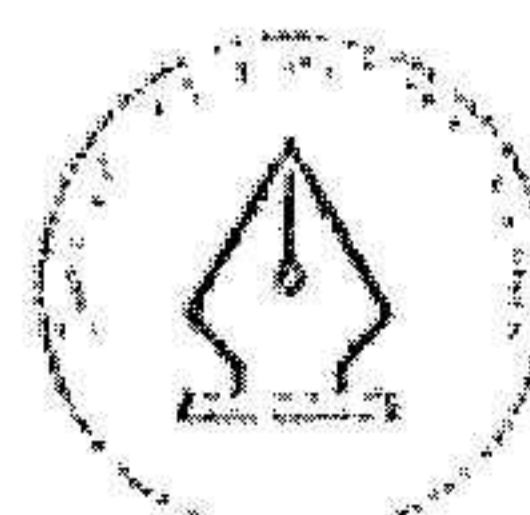
### Utdelning per aktie

Utdelning per aktie beräknas genom att dividera årets utdelning till aktieägarna i moderbolaget med vägt genomsnitt utestående stamaktier under perioden.

<b>Utdelning per aktie</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-
Viktat medeltal av utestående stamaktier	30 000	30 000
<b>Utdelning per aktie före, kronor</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 23 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde

<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ej utbetalt koncernbidrag	2 556	52 219
Övrigt finansiellt, netto	-46 805	-34 663
Orealiserade valutakursdifferenser	-3 647	-2 926
<b>Summa</b>	<b>47 896</b>	<b>14 630</b>



## Not 24 Förslag till vinstdisposition (kronor)

<b>Vinstdisposition</b>	<b>2024</b>
Fritt eget kapital är:	
Balanserade vinstmedel	696 716 874
Årets resultat	9 607 560
<b>Summa</b>	<b>706 324 434</b>
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
att till aktieägarna utdelas	-
Balanseras i ny räkning	706 324 434
<b>Summa</b>	<b>706 324 434</b>

## Finansiella definitioner och nyckeltal

### Alternativa nyckeltal

De nyckeltal som Kährs Holding AB (publ) använder sig av framgår av nedanstående definitioner.

#### Nettoskuld

Räntebärande skulder netto (exklusive aktieägarlån samt leasingkulder) minskat med räntebärande tillgångar samt likvida medel.

#### Resultat per aktie efter skatt före utspädning

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier före utspädning.

#### Resultat per aktie efter skatt efter utspädning

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier efter eventuell utspädning.

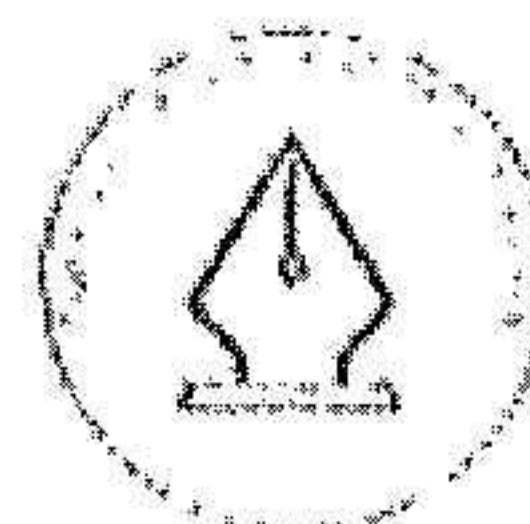
#### Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt.

#### Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

För obeskattade reserver – andelen i justerat eget kapital, har skattekostnaden beräknats med 20,6 %.



Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 14 mars 2025. Styrelse och VD försäkrar härmed årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningen med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) och att den ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för bolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Nybro den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

---

Anders Wassberg  
*Styrelsens ordförande*

---

Christoffer Marköö  
*Styrelseledamot*

---

Jonas Köhlin  
*Styrelseledamot*

---

Mats Therman  
*Styrelseledamot*

---

Ola Sjövall  
*Styrelseledamot*  
*Arbetsstagarrepresentant*

---

Jakob Jakobsson  
*Styrelseledamot*  
*Arbetsstagarrepresentant*

---

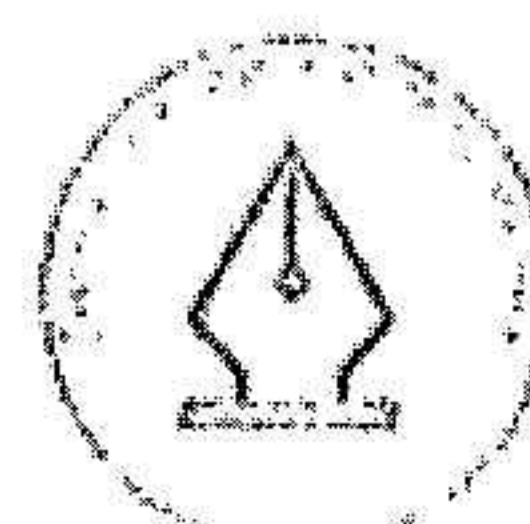
Johan Magnusson  
*Verkställande direktör och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Deloitte AB

---

Maria Ekelund  
*Auktoriserad Revisor*

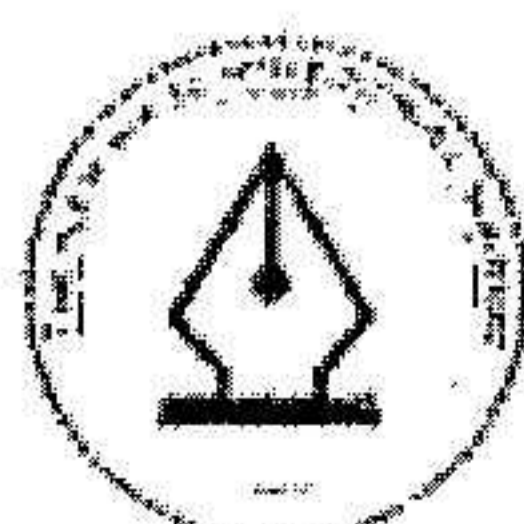


# List of Signatures

Page 1/1

## Kährs Holding AB Publ Årsredovisning 2024.pdf

Name	Method	Signed at
JONAS KÖHLIN	BANKID	2025-03-14 08:33 GMT+01
Frans Jakob Jakobsson	BANKID	2025-03-14 07:53 GMT+01
ANDERS WASSBERG	BANKID	2025-03-14 07:38 GMT+01
OLA SJÖVILL	BANKID	2025-03-14 07:22 GMT+01
CHRISTOFFER MARKÖÖ	BANKID	2025-03-14 07:18 GMT+01
JOHAN MAGNUSSON	BANKID	2025-03-14 17:17 GMT+01
Maria Sofia Ekelund	BANKID	2025-03-14 13:54 GMT+01
MATS OSKAR THERMAN	FTN (OP)	2025-03-14 13:12 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: C840A7D670B6430CB9E29999F1222C35

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Kährs Holding AB (publ)  
organisationsnummer 556534-2481

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kährs Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01-2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Kährs Holding AB (publ)s finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Kährs Holding AB (publ) enligt god revisionsmed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

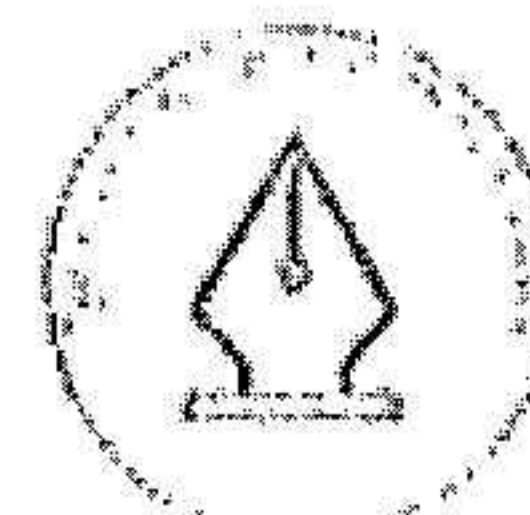
Kährs Holding AB (publ)  
organisationsnummer 556534-2481

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopl, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen,



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
C840A7D670B6450CB9E29059F1222C35

# Deloitte.

däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kährs Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01-2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att

medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

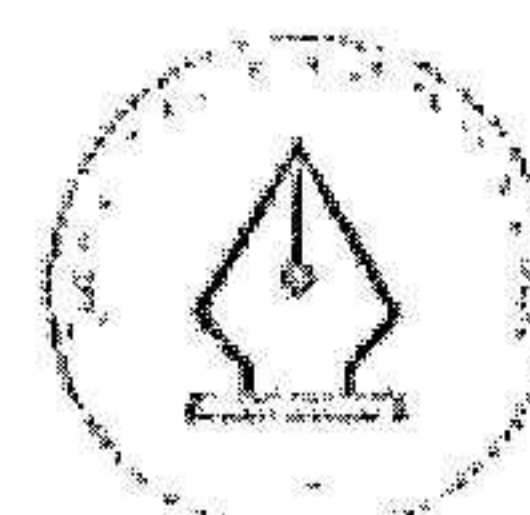
Som en del av en revision enligt god revisionsmed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Deloitte AB

Maria Ekelund  
Auktoriserad revisor

Kährs Holding AB (publ)  
organisationsnummer 556534-2481



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
6816A7D67DB6450CB9E29990F1222C36