ank=20250707-20250707090808025

ELAJO INVEST AB

Organisationsnr 556079-4330

Räkenskapsår 2024-01-01 – 2024-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Elajo Invest AB intygar härmed att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman 2025-06-18. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Oskarshamn 2025-06-24

Stefan Svensson

ank=20250707090800267

elajo

Årsredovisning

Elajo Invest AB

www.elajo.se

ank=20250707-20250709088027

Innehålls-förteckning



3 VD har ordet

7 Detta är Elajo

10 Affärsidé, vision, mission

11 Vår värdegrund

12 Hållbarhetsredovisning

39 Årsstämma

40 Fem år i sammandrag

42 Förvaltningsberättelse

45 Resultaträkningar

46 Balansräkningar

50 Kommentarer och noter

63 Revisionsberättelse

elajo

ank=20250707-20250708028

Framåt med insikt

Det gångna året har präglats av utmaningar, både genom oroligheter i omvärlden och en djup lågkonjunktur. Dessa faktorer har haft en negativ inverkan på vårt ekonomiska resultat, men i varje prövning finns också **värdefulla insikter** att ta med sig. Vi har fått en tydligare bild av vilka marknader som visar störst motståndskraft i tuffa tider, vilka kundsegment som står stabila och, inte minst, vilka av våra tjänster som visat sig mest efterfrågade.

Denna kunskap ger oss en **stark grund** för att strategiskt fokusera på rätt områden och göra välgrundade satsningar framåt.



"Vi lämnar ett utmanande år bakom oss, men med värdefulla erfarenheter och insikter i bagaget. Med siktet inställt på framtiden är vi fyllda av optimism och ser fram emot ett ljusare och starkare 2025!"

Stefan Svensson
Koncernchef & VD

0707-20250709080029
mk=2025

Framgång trots utmaningar

Bland årets framgångar kan vi lyfta fram:

- **Great Place To Work-certifiering** för femte mätningen i rad.
- För första gången rankad som en av de **20 bästa stora arbetsplatserna i Sverige.**
- För första gången rankad som en av de **100 bästa stora arbetsplatserna i Europa**, där vi är en av endast fem svenska organisationer som kvalificerat sig på listan.

amk=20250707-20250709080300

Viktiga framsteg inom våra affärsområden

El & Energiteknik

har stärkt sin närvaro genom framgångsrika etableringar i Malmö och Helsingborg, medan verksamheterna i Motala och Nässjö har flyttat in i moderna och ändamålsenliga lokaler.

Technology Solutions

har fortsatt utvecklingen av vår patenterade torkmaskin och är i nära dialog med kunder om produktens framtida försäljning.

Mekanik

har gjort en betydelsefull återetablering inom strålskydd och påbörjat bemanningen av avvecklingsprojektet på OKG.



Fokus på IT och säkerhet

Under året har IT-säkerhet varit ett prioriterat område.

På eget initiativ har vi genomgått en omfattande säkerhets-granskning med extern part för att identifiera och prioritera de mest kritiska åtgärderna framåt.



Strategisk riktning för framtiden

Sedan april har vi arbetat fram en ny långsiktig strategiplan som kommer att implementeras 2025. Strategin bygger på fem centrala fokusområden: medarbetare, kund/marknad, verksamhetsutveckling, tjänster/produkter och AI inom Elajo.

En av de första stora lanseringarna blir vår nya medarbetarvision – **en arbetsplats för hela livet**.

elajo

ank=20250707-20250709108032

Din partner för framtidens lösningar

Vi erbjuder storföretagets resurser med småföretagets personliga touch. Vi är verksamma på många orter, nära dig och brinner för effektiva lösningar anpassade efter dina behov.

Elajo startades 1958 och är idag **ett av Sveriges ledande** el-, mekanik- och energiföretag. Antalet anställda uppgår till ca 800 och koncernens omsättning överstiger 1 miljard kronor. Koncernen bedriver verksamhet på ett 40 tal orter i södra och västra Sverige samt Östhammar i norr.

Koncernstruktur

Koncernen består av moderbolaget Elajo Invest AB och dotterbolag fördelade på tre affärsområden; **El & Energiteknik, Mekanik och Technology Solutions**.

Strategiskt arbetar Elajo med en decentraliserad organisation. HR, Ekonomi, Marknad, Verksamhetsutveckling, IT och Inköp i moderbolaget Elajo Invest AB är viktiga funktioner för styrning och support till den affärsdrivande organisationen.

ank=20250707;20250709080033

El & Energiteknik

Affärsområdet är det största inom koncernen och svarar för 81 procent av koncernens omsättning.

El & Energiteknik erbjuder kompletta lösningar med teknik i framkant, och tillsammans med engagerade medarbetare levererar vi el-, automation-, klimat- och säkerhetsinstallationer som bidrar till ett mer hållbart och tryggare Sverige.



Mekanik



elajo

Technology Solutions

Elajo Technology Solutions fokus ligger på innovation och utveckling av produkter och lösningar för ett hållbart samhälle. Vår lösning reCirculating Food Dryer (reCFD) är patentsökt och framtagen i nära relation med Elajos kunder.

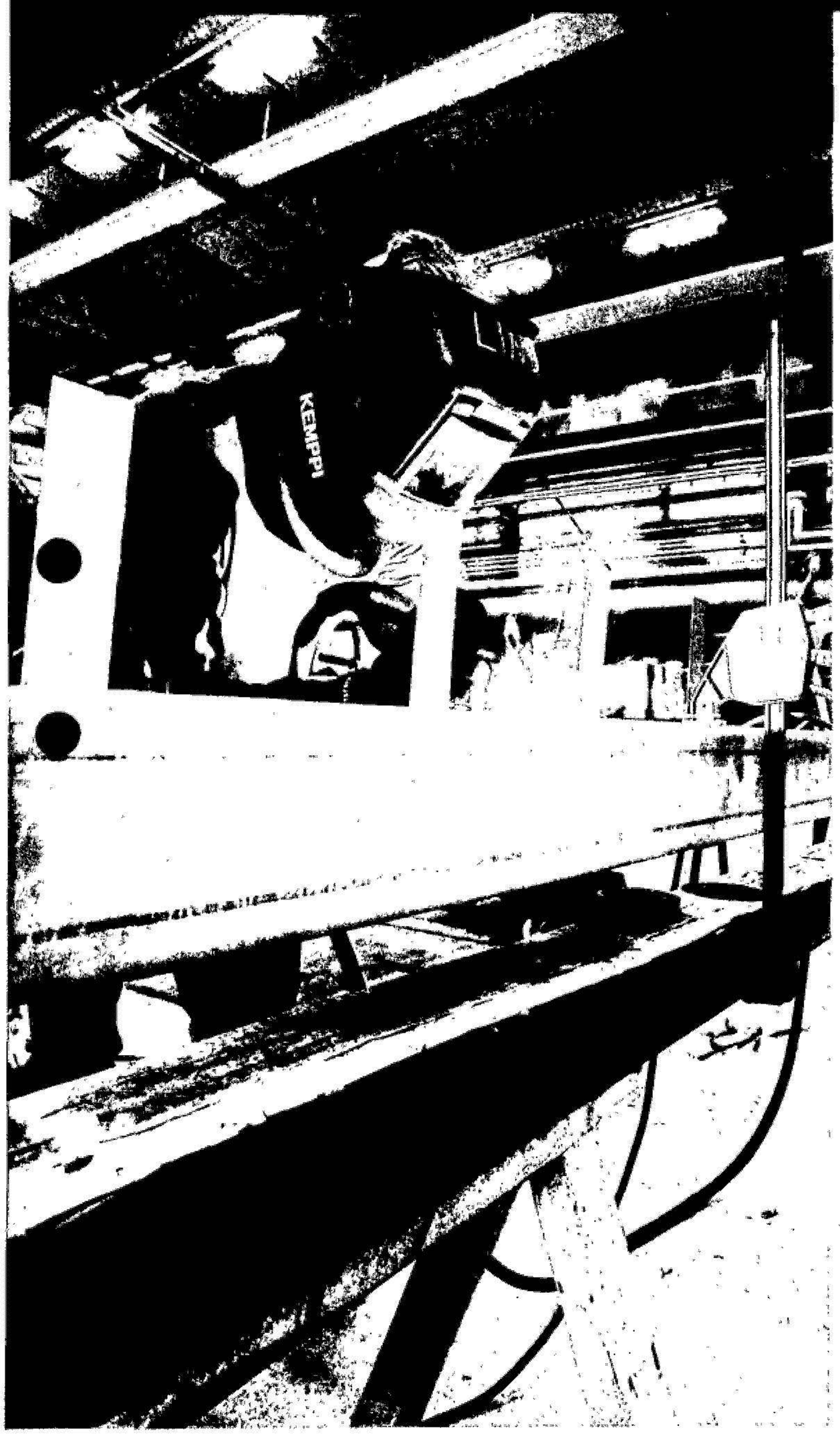
reCFD är en lösning som återcirkulerar restprodukter från plantbaserad livsmedels- och dryckesproduktion. reCFD kan torka alla typer av blöta restprodukter och förädla dem till en värdefull livsmedelsingrediens. Detta gör att blöta plantbaserade restflöden som annars skulle blivit biogas eller djurfoder nu kan användas till humanföda.

ank=20250707-20250709080034

Affärsidé

Med modern teknik utvecklar, levererar och underhåller Elajo alla tekniska system inom infrastruktur, fastighet och industri.

Marknaden ska förses med innovativa lösningar. Hela tiden med fokus på att öka värdet på den enskilde kundens anläggning och därigenom skapa konkurrensfördelar.



Vision

Elajo ska som teknikföretag alltid ligga i framkant och driva en hållbar utveckling av innovativa och kundanpassade tekniklösningar i det moderna samhället.

Mission

Vi bygger framtidens Sverige genom att stärka våra kunders konkurrenskraft och lönsamhet.

elajo

0707-20250709080036

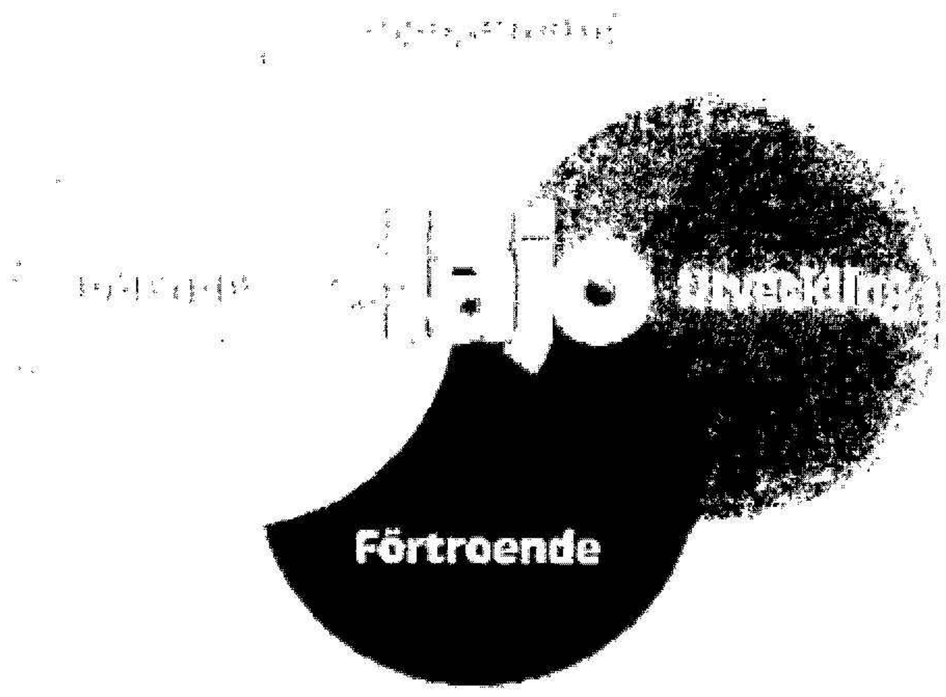
Vår Värdegrund

"Vår värdegrund är mer än ord – den är vårt löfte till varandra och till våra kunder"

Stefan Svensson, Koncernchef & VD

Vår värdegrund utgör en central del av vårt arbetssätt och vår företagskultur. Den fungerar som en vägledning för hur vi **samarbetar, utvecklas** och **når våra mål** som team.

Genom att skapa en gemensam plattform där varje medarbetare känner sig inspirerad och engagerad, stärker vi både vår organisation och vår långsiktiga framgång.



elajo

ank=20250707-20250708037

Vår hållbarhets-redovisning 2024

Som koncernchef är jag stolt över att få dela med mig av våra **framsteg inom hållbarhet** – en fråga som är mer relevant än någonsin.

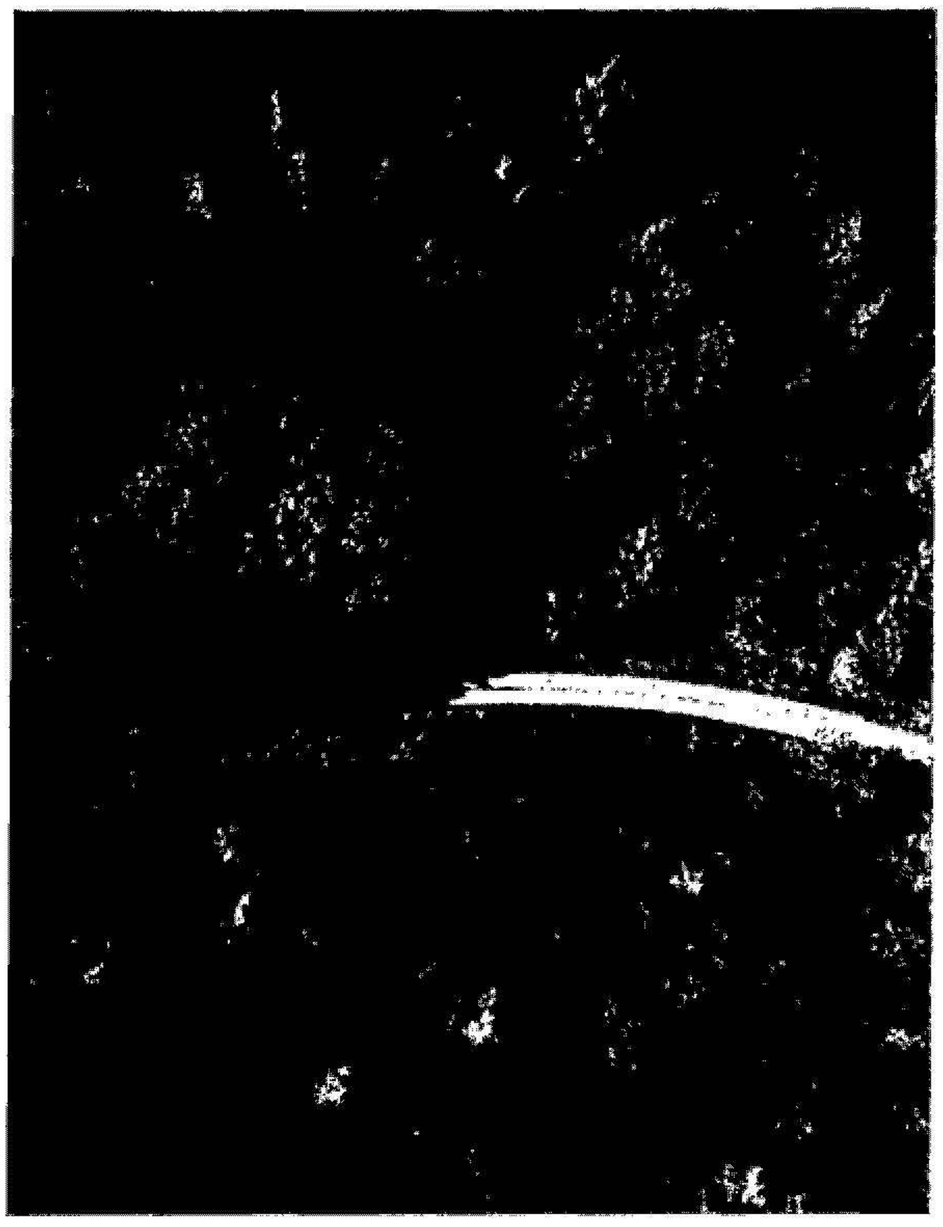
Idag mäts företags framgång inte bara i ekonomiska termer, utan även i hur de påverkar samhället och miljön. På Elajo ser vi hållbarhet som en självklar del av vår affärsstrategi. Vi vill inte bara leda utvecklingen inom vår bransch, utan också hjälpa våra kunder att stärka sitt eget hållbarhetsarbete.

Därför arbetar vi aktivt för att integrera hållbarhet i alla delar av vår verksamhet – från våra arbetsmetoder och produkternas livscykel till vårt engagemang för lokalsamhället och Sveriges framtid. Genom att **ta ansvar** för våra handlingar och sikta mot långsiktiga mål skapar vi värde för våra intressenter samtidigt som vi minimerar vår påverkan på planeten.



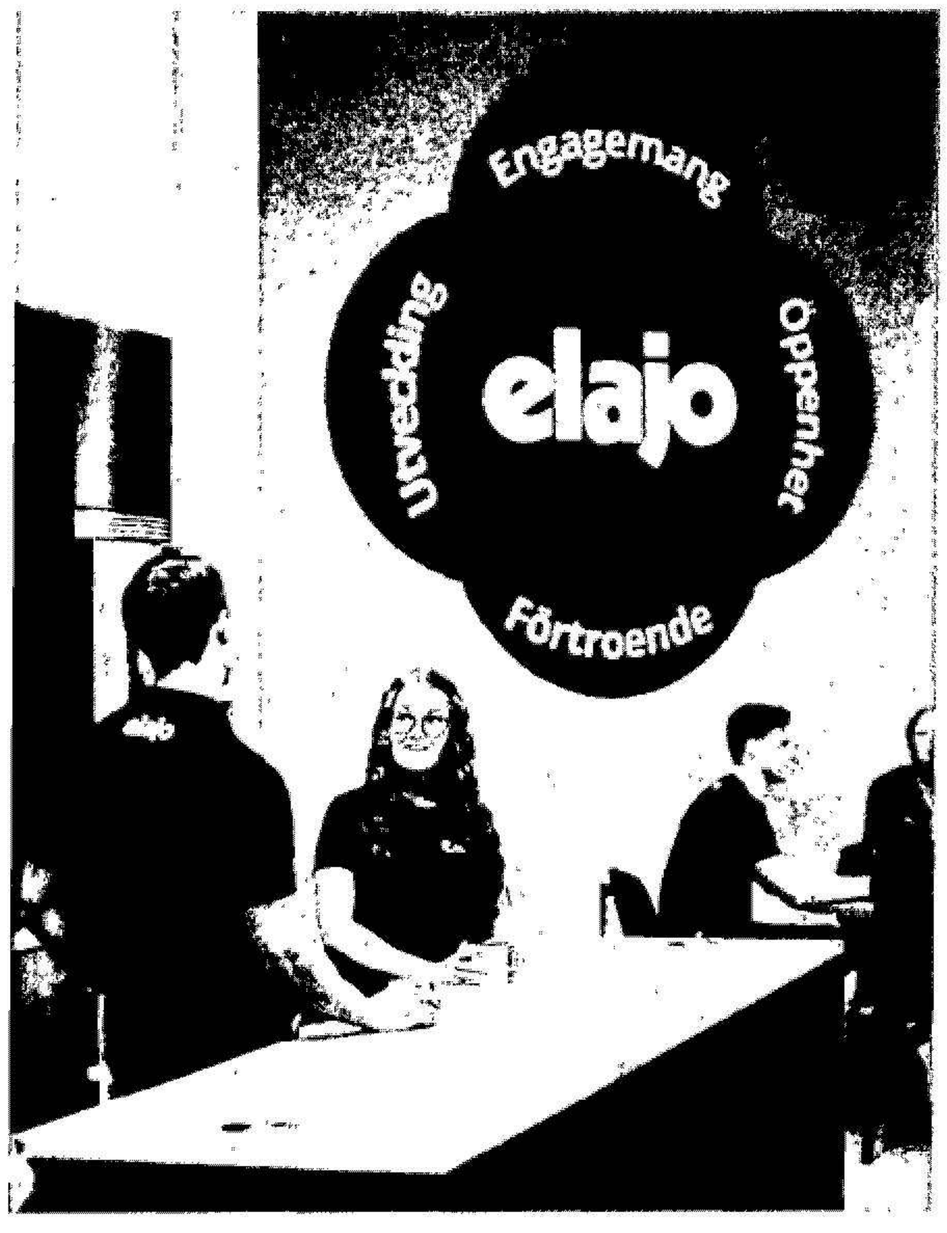
Denna hållbarhetsredovisning omfattar Elajo Invest AB och dess dotterbolag, och omfattar samma period som årsredovisningen.

ank=20250707-20250707-8507090080038



Minskad miljöpåverkan och energieffektivisering

Ett av våra viktigaste fokusområden är att minska vårt koldioxidavtryck. Vi har tagit stora kliv genom att fasa ut fossila bränslen i vår fordonsflotta och genomföra energieffektivisering – både internt och tillsammans med våra kunder. På så sätt bidrar vi inte bara till att minska utsläppen, utan också till en mer hållbar energiframtid.



Socialt ansvar och lokalt engagemang

Hållbarhet handlar inte bara om miljön – det handlar också om människor. Vi är djupt engagerade i att stötta de samhällen där vi verkar. Genom initiativ inom utbildning, hälsa och ekonomiskt välbefinnande strävar vi efter att göra skillnad och bidra till ett mer rättvist och inkluderande samhälle.

ank=20250707-20250709080039

Innovation för en hållbar framtid



Vi ser innovation som en nyckel till hållbar utveckling. Med vår revolutionerande återvinnings-teknik i reCirculating Food Dryer bidrar vi till en mer cirkulär livsmedelsproduktion.

Vårt mål är att erbjuda hållbara lösningar som inte bara är bra för miljön, utan också skapar lönsamma investeringar för våra kunder.

Anpassning till nya hållbarhetskrav

Vi jobbar kontinuerligt med anpassning av nya lagar och regler.

I denna hållbarhetsredovisning får ni en överblick över våra framsteg, utmaningar och mål. Vi hoppas att ni blir inspirerade att följa vår resa och att vi tillsammans kan göra verklig skillnad – för en **hållbar framtid** i Sverige.

ank=20250707-20250709080400

Nollvision
för skadefria arbetsplatser

Vi fortsätter vårt arbete med att nå vårt mål att ingen ska skada sig på arbetet. Vår nollvision gäller för såväl fysiska arbetsskador som psykisk ohälsa. Vi arbetar fokuserat och systematisk med hälsa och säkerhet och är certifierade enligt ISO 45001:2018.

elajo

ank=20250707-20250707090804

Våra medarbetare möter dagligen många olika risker och riskfyllda arbetsmoment. På arbetsplatserna kan de vara många aktörer och ett högt tempo. Vi jobbar kontinuerligt med **säkerhetstänkandet**. Det ska sitta i ryggmärgen och våra medarbetares säkerhet får aldrig åsidosättas. Därför är det viktigt att jobba förebyggande med risker. Vårt ständiga fokus är att upptäcka och **åtgärda risker** för att undvika olyckor.

Vi arbetar enligt fastställda arbetssätt och alla medarbetare går obligatoriska arbetsmiljöutbildningar. Vi utför riskbedömningar oavsett storleken på uppdraget.

Att stärka alla medarbetares beteende är en viktig del för att skapa en **stabil säkerhetskultur**. I den andan har vi infört STARK som ska vara en naturlig del i vår vardag.

Vårt verktyg är STARK som står för:

S - Stanna upp

T - Tänk efter

A - Agera

R - Reflektera

K - Kommunicera



ank=20250707090842

Vårt primära fokus är att uppmärksamma och åtgärda riskerna **innan** det blir en olycka. Vi sätter därför mål på antal risk-observationer och tillbud, då det är där vi kan jobba förebyggande.

Under 2024 har vi fortsatt jobba på att alla medarbetare rapporterar in riskobservationer och tillbud för att jobba med att åtgärder för att eliminera olyckor. Vi **överträffade** det uppsatta målet och vi har även kortat ner tiden på att åtgärda en potentiell risk som kan leda till en olycka.

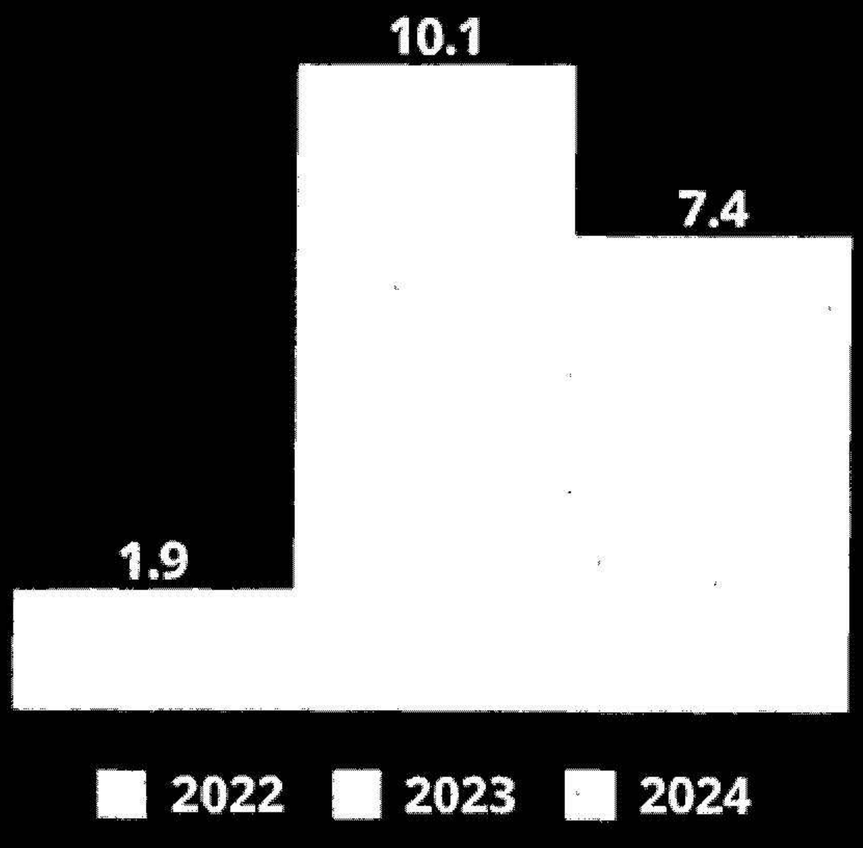
Det visar på att våra medarbetare har ökat sitt risktänkande och att vårt arbete med att nå en nollvision gällande olyckor är på rätt väg.

Övriga aktiviteter som genomförts 2024

- En elsäkerhetsvecka med fokus just på elsäkerhet i våra uppdrag
- Två arbetsmiljöveckor med extra fokus på vår säkerhetskultur
- Arbetsmiljöutbildningar
- Många arbetsmiljöronder är genomförda ute på arbetsplatser
- Fortsatt arbete med lessons learned, där vi väljer ut vissa händelser och sprider information om vad som skett. Dessa skickas ut månadsvis och avdelningarna får till uppgift att diskutera vad som kan göras för att liknande händelser inte ska upprepas

Arbetsskadefrekvens*

- Antal olyckor/miljon arbetade timmar



amk=20250707-20250707090843

Standardiserat och utvecklande arbete

Att inneha olika certifikat, där extern part kontinuerligt kontrollerar att företaget lever upp till angivna förväntningar, bidrar till både kvalitet och kontroll på vad och hur företaget levererar. I avsaknad av certifikat är risken uppenbar att man inte godkänns som leverantör i olika anbuds- och upphandlingssituationer. Totalt har Elajo elva olika certifikat.

Certifiering som driver förbättring

Verksamheten är kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöcertifierad enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001 genom KIWA.

Det är ett kombinerat certifikat av så kallad multisitetyp. Det betyder att resultatet av en genomförd revision påverkar alla enheter, inte enbart den eller de enheter som omfattats av revisionen.



ank=20250709080447-20250709080447

Kortfattat är ISO 9001 en internationell standard, som syftar till att uppfylla våra kunders krav och öka deras tillfredsställelse. På motsvarande sätt är ISO 14001 inriktat på att företaget hela tiden arbetar för att förbättra sitt miljöarbete. ISO 45001 hjälper oss att arbeta systematiskt med arbetsmiljöfrågorna.

Vårt systematiska arbete innefattar även ett **kontinuerligt** arbete med ständiga förbättringar. Vår strävan att alltid bli lite bättre i allt vi gör ger oss goda konkurrensfördelar, en bättre arbetsmiljö och en långsiktig hållbarhet.

Utöver de koncernövergripande certifieringarna innehar Elajo även certifikat som är nödvändiga för att få utföra många av våra kunduppdrag.



Våra samtliga certifieringar

- Kvalitetsstandard: ISO 9001:2015
- Miljöstandard ISO: 14001:2015
- Arbetsmiljöstandard: ISO: 45001:2018
- Svetsning: ISO 3834-2:2021
- Inbrottslarm: SSF 1015:3
- Brandlarm: SBF 1008:3
- Utrymningslarm med Talat meddelande: SBF 2018:1
- Kamerabevakningssystem: SSF 1061:3
- Kyla: Kategori 1 enligt EU-förordning 2015/2067
- Trycksättning: Ackreditering enligt ISO 17020
- Utförande av stål- och aluminiumkonstruktioner: 1090-1

ank=20250707-20250707090908045

Hållbarhet i vår vardag

För oss på Elajo är det en självklarhet att ta ansvar för, och engagera oss i, det samhälle vi påverkar med vår verksamhet. Detta gör vi genom att balansera de tre hållbarhetsaspekterna – **miljö, ekonomi och samhälle**.

Vi levererar många olika lösningar som sänker energiförbrukning. Vi utvecklar produkter som kan förbättra miljön world wide. Vi arbetar aktivt med FN:s hållbarhetsmål i Agenda 2030, och har som ambition att integrera dessa i allt vi gör, för att säkerställa en hållbar utveckling.

Vi vill göra skillnad på riktigt!

Vi bedriver en bred verksamhet genom våra affärsområden El och Energiteknik, Mekanik och Technology Solutions och kan därför bidra till flera hållbarhetsaspekter. För att tydliggöra vårt arbete och lättare identifiera hur vårt hållbarhetsarbete påverkar världen har vi kopplat detta till FN:s globala mål för hållbarhet i Agenda 2030.

Tillsammans i Elajos samtliga bolag bidrar vi till de flesta av hållbarhets-målen. Detta tack vare vår bredd i tjänsteutbud, produkter och kompetenser.

amk=20250707:20250709080046

Fyra mål där vi gör skillnad

För att på ett lättare sätt tydliggöra hur vi bidrar till de globala målen har vi identifierat fyra av dessa där vi mest kan bidra:

7 - Hållbar energi för alla
9 - Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
11 - Hållbara städer och samhällen
13 - Bekämpa klimatförändringarna



ank=20250707090807-20250707090847

Egen klimatpåverkan

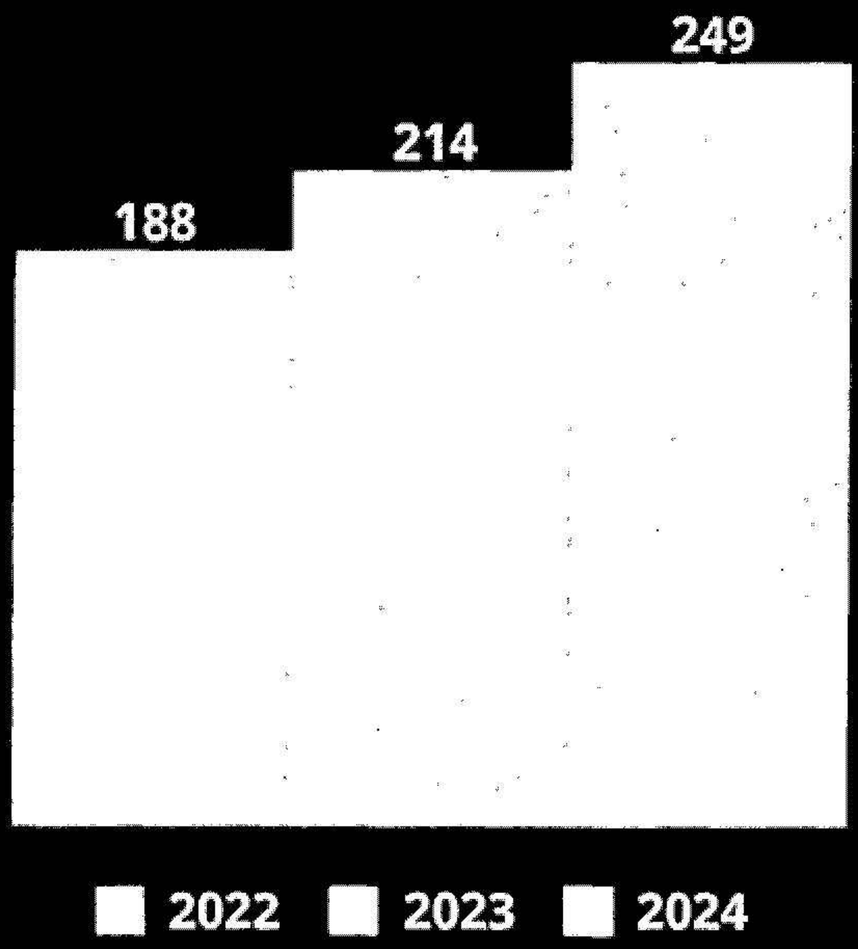
Avseende vårt företags påverkan på klimatet finns den främst i form av utsläpp från vår fordonsflotta med ca 600 bilar – här har vi har störst möjlighet att göra skillnad.

Vår bilpolicy förankrar vårt miljömål att **sänka CO2-utsläppen** genom våra direkta transporter. Vårt mål är att växla över en stor andel till mer miljövänliga alternativ, såsom elbilar eller hybrider.



Antal miljöbilar

Under 2024 har vi ökat antalet miljöbilar till 249, vilket är 40% av hela vår fordonsflotta.



ank=20250707-20250709080048

Vi genomför **energikart-läggningar** för att kontrollera vår energianvändning och genomföra energieffektiviseringsåtgärder.

När vi planerar och koordinerar våra projekt och uppdrag på bästa sätt, får vi samlade leveranser till oss från våra leverantörer och minskar därmed egen körning för upphämtning. Det innebär **minskade** körsträckor och utsläpp.

Vi följer våra rutiner för effektiv hantering av avfall vilket bidrar till minskat avfall och materialspill.

Vi fokuserar på att minimera förbrukning av kemikalier och byter till mer miljövänliga alternativ.

Alla medarbetare går igenom vår koncerngemensamma **miljö-utbildning**.

Under året har vi jobbat med en dubbel väsentlighetsanalys där vi systematiskt utvärderat och identifierat de mest betydelsefulla ekonomiska, miljömässiga och sociala frågorna som påverkar vår verksamhet och våra intressenter.



Vi arbetar aktivt för en **hållbar framtid** genom energi-effektivisering, minskade utsläpp och ansvarsfull resursanvändning.

Under året har vi också stärkt vårt miljöarbete inför framtida rapporteringskrav.

ank=20250707-20250707049

Medarbetarna som strategisk framgångsfaktor

En av Elajos främsta konkurrensfördelar är våra **engagerade** och **kompetenta medarbetare.** För att säkerställa långsiktig tillväxt och konkurrenskraft investerar vi strategiskt i ledarskap, kompetensutveckling och en hållbar arbetsmiljö.

Genom våra insatser säkerställer vi att Elajo är en attraktiv arbetsgivare där medarbetarna kan utvecklas, trivas och bidra till företagets framgång.

Vår medarbetarstrategi är en integrerad del av vår affärsutveckling och bidrar till

- Stärkt konkurrenskraft och innovationsförmåga genom kontinuerlig kompetensutveckling.
- Attraktion och långsiktig lojalitet i en bransch med hård konkurrens om arbetskraft.
- Riskminimering och stabilitet genom successionsplanering och intern kompetensförsörjning.
- En hållbar och attraktiv arbetsplats som stödjer vår långsiktiga strategi.

ank=20250707-20250707090808050

En arbetsplats för hela livet

Som en del av vår nya strategi har vi lanserat medarbetarvisionen **– En arbetsplats för hela livet**.

För oss betyder det att vi vill vara en arbetsplats där vi utvecklas tillsammans, stöttar varandra och skapar möjligheter att växa genom hela karriären – oavsett om det är ditt första jobb, du är mitt i karriären eller närmar dig pensionen.

Men det handlar inte bara om oss som individer – det handlar också om vad vi gör tillsammans. Hos oss får du inte bara en plats att växa och utvecklas inom, du blir också en del av något större.



ank=20250707-20250709080051

Tillsammans utvecklar vi framtidens Sverige
och vi får stolta över att vara Elajo

- Håller hem och arbetsplatser trygga.
- Säkerställer att samhällskritiska funktioner fungerar.
- Bidrar till ett hållbart samhälle för framtida generationer

Att vara en del av Elajo betyder att du kan känna dig stolt över det du gör, samtidigt som vi stöttar varandra att må bra, utvecklas och finna balans **- oavsett var vi befinner oss i livet.**



Med **"En arbetsplats för hela livet"**
vill vi skapa en långsiktig och hållbar arbetsmiljö där våra medarbetare kan utvecklas, trivas och bidra till framtidens Sverige.

elajo

amk=20250707-20250707090852

En av Sveriges och Europas bästa arbetsgivare

Elajo är stolta över att vara en arbetsplats där engagemang, trivsel och utveckling står i fokus. Vi är ett Great Place to Work-certifierat företag, och under året har vi fått flera **prestigefyllda** utmärkelser som bekräftar vårt långsiktiga arbete med att skapa en inkluderande och hållbar arbetsmiljö.

Nationella och internationella erkännanden

Great Place to Work är en global organisation som varje år granskar arbetsplatser utifrån medarbetarnas upplevelse av sin arbetsgivare. Under 2024 blev Elajo en av Sveriges bästa stora arbetsgivare (topp 20) och en av **Europas bästa** stora arbetsgivare (topp 100) enligt Great Place to Work och Fortune 100. Endast fem svenska företag kvalificerade sig till den europeiska listan, vilket gör detta till en betydelsefull prestation och ett kvitto på vår **starka** företagskultur.



ank=20250707-20250709008053

Engagemanget hos medarbetarna fortsätter öka

Vi har återigen blivit **Great Place to Work-certifierat,** vilket bekräftar vår ambition att ständigt utvecklas som arbetsgivare. Vår årliga medarbetar-undersökning visar en all time high-nivå i både medarbetarindex och svarsfrekvens. Med **93 %** svarande kan vi konstatera ett rekordhögt engagemang, där våra medarbetare aktivt vill vara med och påverka företagets utveckling. De fem dimensionerna i undersökningen – trovärdighet, respekt, rättvisa, stolthet och kamratskap – behöll antingen sina höga värden eller ökade ytterligare i år. Det innebär att vi nu har haft en positiv utveckling **nio** år i rad.



Sök kompetenta förbättringsarbete i hela organisationen

Att vi når dessa resultat är ingen tillfällighet. Genom ett systematiskt **förbättringsarbete** där alla medarbetare och ledare aktivt bidrar fortsätter vi att stärka vår arbetsmiljö och företagskultur. Vår metodik bygger på lokala och centrala initiativ, där chefer genomför återkoppling på undersökningens resultat och tillsammans med medarbetarna identifierar fokusområden för kommande år.

Framtidens hållbara arbetsplats



ank=20250707-20250709080054

ank=20250707-20250708055

Minskad personal-omsättning och stabil sjukfrånvaro

Under 2024 har vi sett en fortsatt minskning av personalomsättningen, vilket är ett tydligt tecken på att våra satsningar på ledarskap, utveckling och arbetsmiljö ger resultat. Samtidigt har vi behållit en stabil sjukfrånvaro, vilket speglar en god arbetsmiljö och ett hållbart arbetsklimat.

Resultat

- Personalomsättningen under 2024 uppgick till 6,97 % i frivillig personalomsättning.
- Total sjukfrånvaro låg stabilt på 4,89 %, vilket var samma värde som året dessförinnan.

[redacted]

Vi arbetar långsiktigt för att skapa en **trygg arbetsplats** där medarbetarna trivs och utvecklas.

Våra initiativ inom **säkerhet, hälsa och arbetsmiljö** är en viktig del av detta, och vi fortsätter att säkerställa en hållbar arbetsplats för framtiden.

ank=20250707-20250707090805

Attraktiv arbetsgivare

Elajos **långsiktiga** satsning på medarbetarutveckling, kompetensförsörjning och en hållbar arbetsmiljö har återigen uppmärksammats. Vi har ännu en gång utsetts till ett av Sveriges främsta Karriärföretag, vilket bekräftar vår strategi att attrahera och utveckla branschens främsta talanger.

Att bygga en **stark** företagskultur och säkerställa goda utvecklingsmöjligheter är avgörande för vår fortsatta tillväxt. Genom strategiska initiativ fokuserar vi på att stärka ledarskap, öka medarbetarnas kompetens och skapa en **inkluderande** arbetsmiljö.



Den senaste motiveringen lyder:

"Som arbetsgivare skapar Elajo en inkluderande arbetsmiljö där medarbetare får utrymme att växa både professionellt och personligt. Genom att satsa på kontinuerlig kompetensutveckling och erbjuda möjligheter till karriärutveckling visar Elajo att de värdesätter sina medarbetares framtid och framgång. Deras företagskultur präglas av samarbete, innovation och omtanke, vilket gör Elajo till en attraktiv arbetsplats för talanger som söker både utmaningar och trygghet i sin karriär."

amk=20250707-20250707090805?

Erkännanden och nomineringar

Under 2024 har Elajo även utsetts till **topp 10** arbetsgivare bland Young professionals och bland studenter inom målgruppen högskoleingenjörer. Därtill har vi blivit nominerade till "Årets HR-chef" och "Årets Employer branding företag", vilket ytterligare bekräftar vårt starka arbetsgivarvarumärke och vårt engagemang för medarbetarutveckling.

Att attrahera, utveckla och behålla rätt kompetens är en central del av vår långsiktiga strategi. Genom att kombinera affärsutveckling med en **stark medarbetarkultur** fortsätter vi att skapa förutsättningar för innovation, hållbar tillväxt och utveckling.



ank=20250707-20250708058

Mångfald och inkludering

Elajo har under 2024 fortsatt att **utveckla** sitt mångfalds- och inkluderings-arbete genom flera viktiga satsningar:

- **Ny policy** och plan för mångfald och inkludering – En strategisk satsning för att skapa en ännu mer inkluderande arbetsmiljö där alla har lika möjligheter att växa och trivas.
- Medlemskap i **Diversity Charter** – Vi deltar i världens största nätverk för mångfald och inkludering i arbetslivet.
- Samarbete med **Riksförbundet Attention** – Vi har stärkt chefers kunskap om NPF i arbetslivet för att öka förståelsen och inkluderingen.
- Fortsatt deltagande i **regionala forum och arbetsgivarforum** – Vi engagerar oss i nätverk och forum via arbetsgivarorganisationer och näringslivet för att stärka jämställdhet, inkludering och kompetensförsörjning inom vår bransch och samhället.

Dessa initiativ är en del av vår långsiktiga strategi för en inkluderande och hållbar arbetsmarknad, där vi som arbetsgivare bidrar till kompetens-försörjning, jämställdhet och en **stark företagskultur**.



ank=20250707-20250709080059

Vi engagerar oss i samhällsfrågor

Vi ser att vi kan göra skillnad genom att

- Säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö för våra medarbetare.
- Skapa långsiktiga och hållbara lösningar för våra kunder och samhället.
- Engagera oss i initiativ som bidrar till ökad jämställdhet och inkludering i branschen.



ank=20250707090808060

Ny hemsida och uppdaterad karriärsida

Under 2024 lanserade vi vår **nya hemsida**, skapad för att göra det enklare att upptäcka våra tjänster, projekt och lösningar – allt samlat på ett ställe. Den nya strukturen och designen förbättrar användarupplevelsen och gör det lättare för kunder, samarbetspartners och framtida medarbetare att navigera och hitta relevant information.

Samtidigt har vi uppdaterat vår **karriärsida** för att ytterligare stärka vårt arbetsgivarvarumärke och attrahera rätt kompetens. Den nya karriärsidan ger en tydligare bild av Elajo som arbetsgivare, innehåller mer information om våra karriärvägar och gör det enklare för potentiella medarbetare att hitta lediga tjänster och ansöka.

Denna satsning är en del av vår långsiktiga strategi för att **stärka** vår digitala närvaro och **underlätta** kommunikationen med både kunder och medarbetare.



emi=20250707-20250707090808061

För sunda och ansvarsfulla affärer

Elajos uppförandekod är en del av vårt hållbarhetsarbete och ger tydlig vägledning för hur medarbetare ska agera i affärssammanhang, både som kund och leverantör. Den syftar till att upprätthålla högt förtroende och säkerställa att Elajo uppfattas som en pålitlig och ansvarsfull affärspartner.

Koden betonar vikten av affärsetik och transparens. Korruption, trolöshet och bedrägeri skadar konkurrensen, leder till ökade kostnader och undergräver förtroendet hos kunder och leverantörer, vilket på sikt hotar både vår konkurrenskraft och arbetstillfällen.

Representation, gåvor och mutor

Elajos medarbetare får varken ge eller ta emot gåvor, tjänster, underhållning eller andra förmåner som strider mot god affärssed eller kan uppfattas som otillbörliga. Gällande lagar och interna riktlinjer ska alltid följas. Det är förbjudet att utlova, begära eller acceptera mutor eller andra otillbörliga förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär, både direkt och indirekt.

Val av leverantörer

Elajo utvärderar och väljer leverantörer utifrån affärsmässiga kriterier och krav på affärsetik, arbetsvillkor och miljöansvar. Våra leverantörer ska uppfylla Elajos uppförandekod och vi strävar efter att regelbundet inhämta konkurrerande anbud för att motverka osunda beroendeförhållanden.

amk=20250707-20250709080062

Neutral samtalspart och visselblåsning

Medarbetare uppmanas att rapportera avvikelser från uppförandekoden till närmaste chef eller, vid behov, till nästa chefsnivå. Det finns även en neutral funktion på koncernnivå som hanterar frågor kopplade till uppförandekoden.

Koncernens bolag har varsin visselblåsarkanal i enlighet med Elajos visselblåsarpolicy, där anmälningar kan göras anonymt.

Fler områden

Uppförandekoden omfattar även arbetsförhållanden, miljö- och samhällsengagemang. Den innehåller riktlinjer för hälsa och säkerhet, lika möjligheter, antidiskriminering, droger och alkohol, trakasserier och mobbning, löner, arbetstid, tvångsarbete, föreningsfrihet och barnarbete.

Intern kontroll, regelefterlevnad och kommunikation

Interna revisioner genomförs fortlöpande i enlighet med ISO-standarder och kvalitetskrav för att säkerställa hög efterlevnad och kontinuerlig förbättring av verksamhetens processer. Elajo har stärkt sin interna kontroll genom utökade revisioner inom ekonomi och efterlevnad av lagen om offentlig upphandling (LOU).

Regelbundna granskningar säkerställer att affärsbeslut fattas i enlighet med gällande lagstiftning och interna riktlinjer. För att säkerställa att upp-förandekoden efterlevs informeras alla medarbetare om dess innehåll, och den ingår i introduktionen för nyanställda. Regelbundna uppföljningar genomförs för att säkerställa att riktlinjer och affärsprinciper efterlevs i hela verksamheten.

am=20250707;2025070908063

Revisorens yttrande av hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Elajo Invest AB, org.nr 556079-4330

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 12-37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.*

Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Oskarshamn den 19 mars 2025
Ernst & Young AB

Franz Lindström

Auktoriserad revisor

[redacted]

ank=20250707-20250707090806

Årsstämma 2025

Aktieägarna i Elajo Invest AB kallas härmed till årsstämma **onsdag den 18 juni 2025, kl 14.00** på Elajos huvudkontor, Förrådsgatan 6 i Oskarshamn.

Anmälan
Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

Dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 10 juni 2025 dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast kl 12.00 torsdag den 12 juni 2025 på något av följande sätt:

Skriv till:
Elajo Invest AB, Förrådsgatan 6,
572 36 OSKARSHAMN

Ring på nummer:
0491-76 76 75

Skicka e-mail
till: madelen.henriksson@elajo.se

Aktieägare som låtit förvaltar-registrera sina aktier, måste i god tid före den 12 juni 2025, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

Utdelning
Styrelsen föreslår att det inte lämnas någon utdelning för verksamhetsåret 2024.

Oskarshamn den 19 mars 2025

Styrelsen

ank=20250707:20250707090080065

Fem år i sammandrag

(MSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
Resultatposter					
Nettoomsättning	1 061,6	1 136,7	1 051,2	1 031,7	916,2
Rörelseresultat	-13,9	36,8	31,0	43,8	20,2
Resultat efter finansiella poster	-15,6	32,8	17,3	41,0	17,6
Årets resultat	-13,0	24,6	14,9	32,0	13,4
Balansposter					
Anläggningstillgångar	117,5	92,4	80,1	68,0	68,5
Övriga omsättningstillgångar	270,4	261,9	288,9	300,0	223,9
Likvida medel	102,8	128,2	81,0	72,9	145,8
Eget kapital	67,6	99,5	85,7	94,9	112,9
Avsättningar	89,5	91,7	86,1	78,6	77,9
Långfristiga skulder	71,3	53,6	37,9	32,8	36,3
Kortfristiga skulder	262,2	237,6	240,2	234,6	211,0
Totalt kapital	490,7	482,4	450,0	440,9	438,1
Sysselsatt kapital	246,6	251,7	218,5	215,1	239,5
Övrigt					
Medeltal antal anställda*	854	836	817	807	845
Lönekostnader	386,7	373,7	340,4	337,3	338,9
Investeringar					
Förbättringsutgifter annans fastighet	1,4	1,3	0,0	0,4	0,1
Maskiner och inventarier	5,5	3,1	3,7	8,2	5,5
Balanserade utgifter för utveck-lingskostnader	0,2	0,3	0,1	0,2	0,7
Relationstal					
Vinstmarginal*, %	-1,3	3,2	2,9	4,2	2,2
Avkastning på totalt kapital*, %	-1,7	8,6	7,2	10,2	5,0
Avkastning på sysselsatt kapital*, %	-3,3	17,1	14,7	19,7	9,1
Avkastning på eget kapital*, %	-15,5	26,6	16,5	30,8	12,6
Kapitalomsättningshastighet*, ggr	2,2	2,4	2,4	2,3	2,1
Soliditet*, %	13,8	20,6	19,1	21,5	25,8
Räntetäckningsgrad*, ggr	-1,1	5,4	2,2	11,9	5,3
Tillväxt i fakturering*, %	-6,6	8,1	1,9	12,6	-13,0
Elajoaktien					
Substansvärde, kr	60,85	89,54	77,14	85,36	101,54
Resultat per aktie, kr	-11,67	22,16	13,40	28,81	12,08
Föreslagen utdelning per aktie	0,00	17,00	10,00	22,00	0,00

Definitioner

Vinstmarginal: Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
Avkastning på totalt kapital: Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital: Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Avkastning på eget kapital: Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Kapitalomsättningshastighet: Nettoomsättning i relation till genomsnittligt totalt kapital.
Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutning.
Räntetäckningsgrad: Resultat efter finansiella intäkter dividerade med de finansiella kostnaderna.
Tillväxt i fakturering: Årets nettoomsättning i relation till föregående års nettoomsättning.
Antal anställda: Beräknas genom totalt antal arbetade timmar dividerat med årsarbetstiden (1 920).

[redacted]

Elajoaktien

ank=20250707-20250709080066

Aktieinnehav	Antal	Aktieägare %	Antal aktier	Aktier %
1–200	112	69,6 %	10 347	0,9 %
201–1 000	29	18,0 %	14 171	1,3 %
1 001–2 000	4	2,5 %	5 730	0,5 %
2 001–5 000	3	1,9 %	7 570	0,7 %
5 001–100 000	11	6,8 %	303 435	27,3 %
100 001–	2	1,2 %	770 249	69,3 %
Totalt	**161**	**100 %**	**1 111 502**	**100 %**

Aktiekapitalets utveckling	Antal aktier	Aktiekapital
År		
1981	50 000	2,5 MSEK
1983	300 000	15,0 MSEK
1984	400 000	20,0 MSEK
1995	468 251	23,4 MSEK
1999	1 011 502	50,6 MSEK
2000	1 111 502	55,6 MSEK

Största aktieägare	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Innehav %	Röster	Röster %
Familjen Josefsson	224 998	222 520	447 518	40,3 %	2 472 500	78,8 %
Assemblingruppen	0	418 230	418 230	37,6 %	418 230	13,3 %
Fransson, Lotta	0	67 913	67 913	6,1 %	67 913	2,2 %
Nordling, Dag	0	37 400	37 400	3,4 %	37 400	1,2 %
Lundström, Åsa	0	33 957	33 957	3,1 %	33 957	1,1 %
Thisner, Jon	0	33 956	33 956	3,1 %	33 956	1,1 %
Nilsson, Lars-Erik	0	18 930	18 930	1,7 %	18 930	0,6 %
Mörelius, Bo	0	6 000	6 000	0,5 %	6 000	0,2 %
Wulff, Marianne	0	6 000	6 000	0,5 %	6 000	0,2 %
Ålandsbanken i ägares ställe	0	5 600	5 600	0,5 %	5 600	0,2 %
Klaesson, Nils-Arne	0	3 420	3 420	0,3 %	3 420	0,1 %
Övriga	0	32 578	32 578	2,9 %	32 578	1,0 %
Totalt	**224 998**	**886 504**	**1 111 502**	**100,0 %**	**3 136 484**	**100,0 %**

Till och med januari 2025 fanns möjligheten till månadsvis handel i Elajoaktien via Pepins (pepins.com).

Elajo har, i februari 2025, konstaterat att Pepins tillståndspliktiga verksamhet har upphört och att någon aktiehandel därför ej längre sker.

De aktieägare som önskar sälja sina aktier ombeds kontakta Bolaget via info@elajo.se eller 0491-76 76 00.

[redacted]

ank=20250707-20250707090806?

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Elajo Invest AB, organisationsnummer 556079-4330, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsår 2024.

Information om verksamheten

Elajo är ett framträdande företag inom el, mekanik och säkerhet med fokus på energieffektivisering, miljöförbättringar samt på tekniska innovationer med hög kvalitet. Inom el, säkerhet, automation och mekanik är vi delaktiga i hela processen från rådgivning, projektledning, konstruktion, installation och genomförande till serviceåtaganden.

Elajo El & Energiteknik AB är geografiskt representerat på ett 40-tal orter, där vi som teknikinstallatör levererar helhetsåtagande inom projekt, entreprenad, service, automation, klimat, energieffektivisering och teknisk förvaltning.

Teknikområdena El, Säkerhet, Automation, Klimat och Elkraft utgör tillsammans med vår digitala plattform SystemOne grunden i verksamheten.

El & Energiteknik genomför projekt och installationer till både industri-, offentliga-, kommersiella- samt privatkunder där uppdragen kan vara allt från enklare installationer till stora effektiviseringsprojekt och ny-/ombyggnationer.

Elajo Mekanik AB levererar lösningar inom maskinbyggnationer, rostfria produkter, kolstålsprodukter samt kvalificerad svetsning i rostfritt och andra höglegerande material. Till kund erbjuds ett helhetsåtaganden där vi är med hela vägen från planering till färdig produkt och idrifttagning. Prefabricering och modultillverkning sker i modern miljö och med avancerad teknik i vår verkstad i Oskarshamn.

Elajo Mekanik erbjuder även mekaniskt underhåll till industrin, där vi finns på plats hos våra kunder i den dagliga verksamheten och bemannar upp med extraresurser vid service- och underhållsstopp.

Elajo Technology Solutions AB utvecklar en ny teknik för att torka restprodukter från främst livsmedelsindustrin. Tekniken är patenterad och vi kallar den för reCFD (reCirculating Food Dryer).

Sammantaget bedriver Elajo en hållbar utveckling av innovativa och kundanpassade lösningar i det moderna samhället.

Organisation

Verksamheten var vid årets utgång organiserad i tre affärsområden i Sverige: El & Energiteknik, Mekanik och Technology Solutions.

Koncernledningens huvudkontor är placerat i Oskarshamn med stödfunktioner som ekonomi, HR, HSEQ, IT, inköp, marknad och kommunikation.

Marknaden

Koncernens nettoomsättning minskade jämfört med föregående år med 6,6 procent. El & Energiteknik har minskat sin omsättning något, detta som en följd av den lågkonjunktur som drabbat branschen men även som en effekt av den fortsatta strategiska förflyttningen från större entreprenadprojekt till en allt större andel servicearbeten. Mekaniks minskade omsättning beror främst på att omfattningen av underhållsstopp hos våra traditionella kunder varit väsentligt lägre än rekordåret 2023.

Inom affärsområde El & Energiteknik är totala avtalsstocken inom service, projektorderstocken och offertstocken på rimliga nivåer även om det finns variationer mellan olika orter. Det låga bostadsbyggandet påverkar oss dock indirekt genom att konkurrensen och prispressen ökar även på marknader utanför bostadssektorn. Områden som vi ser en fortsatt god tillväxt inom är exempelvis säkerhetstjänster, automation och energieffektiviserande åtgärder.

Kundbasen för affärsområde Mekanik har de senaste åren breddats mot andra segment än kärnkraft och basbeläggningen har kunnat utökats. Fortsatt är dock kärnkraften en viktig del för Mekanik där vi återetablerat oss inom strålskydd och har ett stort engagemang inom avvecklingen av uttjänta kärnkraftverk. Under 2025 är omfattningen av underhållsstopp inom övrig industri högre än 2024 vilket kommer att medföra fler uppdrag.

Inom Technology Solutions har utvecklingen fortsatt av vår patenterade torkteknik reCFD (reCirculating Food Dryer). Det pågår långt framskridna diskussioner och förhandlingar med flera kunder och samarbetspartners och vår bedömning är att vi under 2025 kommer att nå ytterligare framsteg.

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 062 MSEK (1 137 MSEK) och fördelar sig enligt följande per affärsområde:

(MSEK)	2024	%	2023	%
El & Energiteknik	865	81%	884	78%
Mekanik	199	19%	255	22%
Elajo France	0	0%	0	0%
Technology Solutions	0	0%	0	0%
Moderbolaget	43	4%	42	4%
Övriga bolag/fakturering inom koncernen	-45	-4%	-45	-4%
Summa	**1 062**	**100%**	**1 137**	**100%**

ank=20250707-20250708058

Rörelseresultat

Rörelseresultat uppgick till - 13,9 MSEK (- 1,3 %), föregående år 36,8 MSEK (3,2 %). Inom affärsområde El & Energiteknik uppgick rörelseresultatet till - 2,7 MSEK (- 0,3 %) och inom affärsområde Mekanik till - 5,4 MSEK (- 2,7 %).

El & Energiteknik har varit påverkade av lågkonjunkturen och inom stora delar av vårt verksamhetsområde har marknaden varit svag, även om variationerna mellan olika orter kan vara stor. På orter med tyngdpunkt inom entreprenadverksamhet har vissa anpassningar och neddragningar genomförts, vilket har medfört kostnader av engångskaraktär. Även förluster när kunder har gått i konkurs har påverkat resultatet negativt. Den rådande prispressen gör det också svårt för oss att höja våra timpriser gentemot kund motsvarande våra egna kostnadsökningar, vilket fått negativ påverkan på vår rörelsemarginal.

Minskningen inom Mekanik, jämfört med föregående år, beror på nedskrivningar i projektprocessen och den nämnda lägre omfattningen av underhållsstopp 2024.

Affärsområdenas bidrag till rörelseresultatet fördelar sig enligt följande:

(MSEK)	2024	2023
El & Energiteknik	-2,7	20,7
Mekanik	-5,4	21,8
Elajo France	0,0	0,0
Technology Solutions	-9,5	-8,9
Moderbolaget	0,0	0,0
Övriga bolag/koncernposter	3,7	3,2
Summa	**-13,9**	**36,8**

Personal

Det genomsnittliga antalet anställda under året var 854 (836), varav i moderbolaget 21 (20) anställda. Av det totala antalet medelanställda var 67 (64) kvinnor, varav 11 (10) kvinnor i moderbolaget. Löner och andra ersättningar samt fördelningen av dessa framgår av not 7.

Likvida medel

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick vid årsskiftet till 102,8 MSEK (128,2 MSEK).

Väsentliga risker

Elajo är utsatt för olika sorts risker inom den verksamhet som bolaget bedriver, vilka delas upp i operativa respektive finansiella risker. De operativa riskerna är större än de finansiella riskerna. Som operativa risker klassificeras konjunkturen, anbudsgivningen, kapacitetsutnyttjande, prisrisker och vinstavräkning. De finansiella riskerna är kopplade till kapitalbindningen i verksamheten samt till kapitalbehovet.

Operativa risker

Operativa risker är risker som uppstår under den löpande verksamheten som bedrivs på de marknader där Elajo verkar. Ledningen på de olika marknaderna har ansvaret för att identifiera och hantera de operativa riskerna. I många fall får de stöd i det här arbetet av centrala funktioner som har expertis inom specifika funktionella områden och som är ansvariga för att utfärda instruktioner och riktlinjer för att minska koncernens totala riskexponering.

Anbudsgivning

En projektverksamhet påverkas av olika risker i samband med anbudsprocessen, såväl kommersiella som produktionsrisker. För att minimera riskerna avseende anbudsgivningen arbetar Elajo efter en implementerad projektprocess. Projektprocessen syftar till att säkerställa att Elajo arbetar på ett standardiserat sätt, med checklistor och kontrollpunkter, inom sina projekt och därigenom kan identifiera risker och således även prissätta dem.

Kapacitetsutnyttjande

Kapacitetsutnyttjandet påverkas i stor utsträckning av marknadens efterfrågan. På kort sikt är det en utmaning att kompensera kostnadssidan med en nedgång i efterfrågan. Elajo minimerar denna risk genom att kontinuerligt följa debiteringsgraden inom de olika enheterna samt genom att mellan enheterna hantera in- och utlåning av personal. Elajo använder sig även av underentreprenörer för att anpassa utbudet till efterfrågan i produktionen.

Prisrisker

Oförutsedda variationer på kostnadssidan avseende insatsmaterial och underentreprenörer utgör en risk. Elajo hanterar denna risk genom att gentemot sina kunder använda sig av lämplig kontraktsform. Därtill arbetar Elajo centralt med effektiva inköpsrutiner.

Vinstavräkning

Elajo använder sig av successiv vinstavräkning (SVA) i sina projekt. Vinstavräkningen är baserad på färdigställandegrad och till vilken prognos som projekt beräknas slutföras på. Elajo gör månatligen en bedömning av projektets utfall och därigenom begränsas risken för felaktiga prognoser med påföljande missvisande resultat.

Finansiella risker

Placeringar i värdepapper säkras med hjälp av finansiella instrument enligt de riktlinjer som är fastlagda i koncernens finanspolicy. En översyn av kapitalbehovet och dess fördelning görs på årsbasis. De finansiella riskerna bedöms ej som betydande.

Miljöinformation

Enligt miljöbalken bedriver koncernen en anmälningspliktig verksamhet. Anmälningsplikten avser verkstadstillverkning samt transport av miljöfarliga ämnen. Den anmälningspliktiga verkstadstillverkningen bedrivs i Oskarshamn.

[redacted]

ank=20250707-20250709080069

Miljöpåverkan från verksamheten påverkar den yttre miljön genom buller och luftföroreningar. Samtliga uppmätta värden ligger inom de gränser som myndigheterna beslutat och bolaget är ej inblandat i någon miljörelaterad tvist.

Gällande anmälningsplikten för transport av miljöfarliga ämnen gäller detta Elajo El & Energiteknik AB och avser i huvudsak transport av förbrukade lysrör och blybatterier. Anmälningsplikten fullgörs vart femte år.

Säkerhet, hälsa och miljö

Elajo arbetar aktivt för att ständigt förbättra vår arbetsmiljö och minska vår påverkan på den yttre miljön. Arbetsmiljöarbetet går under samlingsnamnet "Säkerhet & Omtanke". Genom utbildningar, temaveckor och löpande arbete med riskanalyser ligger fokus på både fysisk och psykosocial arbetsmiljö och nollvision gällande arbetsolyckor. Allas rätt till en säker arbetsmiljö och vikten av att dessa frågor går före allt annat ligger som grund till arbetet – "Vi jobbar säkert eller inte alls!"

Chefer och ledare har en viktig roll i att skapa en bra arbetsmiljö. De ska ha rätt utbildning och verktyg för att känna trygghet i att leda våra medarbetare och genomföra uppdragen. Det är en mycket viktig pusselbit till att Elajo uppfattas som en attraktiv arbetsgivare, nu och i framtiden. Vår ledarutveckling lyfter betydelsen av ett bra arbetsmiljöarbete, hur detta påverkar vårt resultat och metoder kring hur våra ledare ska arbeta med dessa frågor.

Elajo påverkar miljön både lokalt och globalt. Efter att under flera år främst arbetat med egen miljöpåverkan och förbättringar gällande till exempel farligt avfall, kemikaliehantering och transporter, har vi nu förflyttat vårt fokus till produktval och ny teknik för att minska miljöpåverkan under installationens hela livscykel. Detta innebär att vi skaffar oss en bredare kompetens för att informera och installera hållbar teknik såsom solpaneler, styrsystem och enheter för laddning av fordon, i syfte att minska våra kunders miljöpåverkan.

Medarbetare

Koncernens medarbetare står i centrum av organisationens utveckling och decentraliserade verksamhet. Det är medarbetarnas engagemang, öppenhet och förmåga att utvecklas som skapar ett starkt Elajo. Att attrahera, behålla och utveckla goda ledare och medarbetare har därför hög prioritet inom koncernen.

Bolagen inom koncernen ska sörja för en god arbetsmiljö ur fysisk och psykosocial synvinkel, genom att arbeta aktivt med åtgärder i syfte att minimera riskerna för skador och ohälsa bland medarbetarna.

Medarbetarsamtal genomförs regelbundet i syfte att främja planeringen av kompetensutveckling, förebyggande åtgärder inom arbetsmiljö och sjukfrånvaro samt ökad jämlikhet. Sjukfrånvaron är fortsatt låg inom koncernen.

Medarbetarnas anställningsvillkor är i huvudsak reglerade genom kollektivavtal. Kollektivanställda är anslutna till kollektivavtal med de fackliga föreningarna SEF, Byggnads och IF Metall. Tjänstemännen är anslutna till avtal med Unionen, Sveriges Ingenjörer och Ledarna.

Framtida utveckling

Sedan våren 2024 har vi arbetat fram en ny långsiktig strategiplan som kommer att implementeras 2025. Strategin bygger på fem centrala fokusområden: medarbetare, kund/marknad, verksamhetsutveckling, tjänster/produkter och AI inom Elajo.

Elajo har i och med det strategiska arbetet inom hela organisationen lagt grunden för en positiv utveckling de kommande åren. Parallellt med detta driver affärsområdet Technology Solutions ett spännande och innovativt utvecklingsprojekt, där förhoppningen är att ta nya marknadsandelar.

I övrigt bedöms Elajo stå väl rustat inför framtiden där marknadsutvecklingen och utsikterna för 2025 bedöms som goda även om makroekonomiska faktorer såsom låg investeringstakt, osäker ränteutveckling och politisk osäkerhet gör marknaden svårbedömbar.

Ägarförhållande

Vi hänvisar till sidan om Elajoaktien.

Flerårsöversikt

Vi hänvisar till fem år i sammandrag.

Väsentliga händelser

Efter balansdagens slut finns inga väsentliga händelser att rapportera.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

(TSEK)	
I ny räkning överförs	56 619
Summa	**56 619**

Avsättning till bundna reserver erfordras ej.

Hållbarhetsredovisning

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Elajo Invest AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsredovisningen har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 12-37 i denna årsredovisning.

ank=20250707-20250708070

Resultaträkningar

(TSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	not	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	1,2	1 061 600	1 136 725	42 974	42 385
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor, och pågående arbete för annans räkning		301	53	0	0
Övriga rörelseintäkter	3	3 551	4 695	1 219	1 070
		1 065 452	**1 141 474**	**44 193**	**43 455**
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-304 534	-323 901	0	0
Övriga externa kostnader	4, 5	-185 587	-213 065	-17 866	-17 382
Personalkostnader	6, 7, 8	-564 236	-548 177	-25 384	-24 957
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-25 009	-19 535	-943	-1 116
Rörelseresultat		**-13 914**	**36 797**	**0**	**0**
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	10	0	0	0	5 335
Resultat från övriga värdepapper	11, 12	-283	611	-290	603
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	6 064	2 818	7 085	3 533
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-7 471	-7 450	-945	-3 172
Resultat efter finansiella poster		**-15 604**	**32 775**	**5 850**	**6 299**
Bokslutsdispositioner	13	-	-	-5 565	21 950
Skatt på årets resultat	14	2 630	-8 146	-12	-5 336
Årets resultat		**-12 974**	**24 629**	**273**	**22 913**

ank=20250707-20250707090808071

Balansräkningar

(TSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	not	**24-12-31**	**23-12-31**	**24-12-31**	**23-12-31**
Tillgångar					
Övriga immateriella tillgångar	15	5 282	6 861	149	459
Goodwill	15	2 786	4 001	-	-
Summa immateriella anläggningstillgångar		**8 068**	**10 862**	**149**	**459**
Förbättringsutgift annans fastighet	16	3 214	2 765	0	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	3 836	4 034	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	16	99 569	69 294	2 424	2 417
Summa materiella anläggningstillgångar		**106 619**	**76 093**	**2 424**	**2 417**
Andelar i koncernföretag	17	0	0	121 447	121 744
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	153	153	37	37
Andra långfristiga fordringar	19	2 625	5 250	139	139
Summa finansiella anläggningstillgångar		**2 778**	**5 403**	**121 623**	**121 920**
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**117 465**	**92 358**	**124 196**	**124 796**
Råvaror och förnödenheter		24 826	21 681	0	0
Summa varulager m m		**24 826**	**21 681**	**0**	**0**
Kundfordringar		166 161	171 437	0	6
Fordringar hos koncernföretag		-	-	125	40 080
Skattefordran		836	0	723	621
Övriga fordringar		6 283	6 110	438	431
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	72 333	62 652	3 240	2 447
Summa kortfristiga fordringar		**245 613**	**240 199**	**4 526**	**43 585**
Kortfristiga placeringar	21	6 859	11 149	6 859	11 149
Kassa och bank	22	95 913	117 028	61 906	40 357
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**373 211**	**390 057**	**73 291**	**95 091**
SUMMA TILLGÅNGAR		**490 677**	**482 415**	**197 487**	**219 887**

ank=20250707-20250707090808072

Balansräkningar

(TSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	not	24-12-31	23-12-31	24-12-31	23-12-31
Eget kapital, koncern					
Aktiekapital		55 575	55 575	-	-
Annat eget kapital inkl årets resultat		12 063	43 953	-	-
Summa eget kapital, koncern		**67 638**	**99 527**	**-**	**-**
Eget kapital, moderbolag					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		-	-	55 575	55 575
Bundna reserver		-	-	20 054	20 054
Fond för utvecklingsutgifter		-	-	149	459
Summa bundet eget kapital		**-**	**-**	**75 778**	**76 088**
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat		-	-	56 346	52 018
Årets resultat		-	-	273	22 913
Summa fritt eget kapital		**-**	**-**	**56 619**	**74 931**
Summa eget kapital, moderbolag		**-**	**-**	**132 397**	**151 019**
Obeskattade reserver	23	-	-	**24 700**	**34 900**
Avsättning för pensioner	24	86 237	84 652	11 340	11 080
Uppskjutna skatteskulder	25	3 245	7 059	0	0
Summa avsättningar		**89 482**	**91 711**	**36 040**	**45 980**
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	26	71 322	51 188	0	0
Andra långfristiga skulder	26	0	2 409	0	2 409
Långfristiga skulder		**71 322**	**53 597**	**0**	**2 409**
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	27, 28	21 444	13 354	0	0
Förskott från kunder		938	1 576	0	0
Leverantörsskulder		89 550	74 050	3 505	1 628
Skulder till koncernföretag		-	-	18 149	9 641
Skatteskulder		0	526	0	0
Övriga skulder		31 735	32 218	3 459	3 302
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	118 568	115 854	3 936	5 908
Summa kortfristiga skulder		**262 235**	**237 578**	**29 049**	**20 479**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**490 677**	**482 415**	**197 487**	**219 887**

[redacted]

Kassaflödesanalys

(TSEK)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	-15 604	32 775	5 850	6 299
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet				
Avskrivningar/nedskrivningar	25 009	19 535	943	1 116
Realisationsresultat avyttring av invent/bygg	0	-4	0	0
Nedskrivning andel i koncernbolag	0	0	297	3 984
Kursvinster/förluster	0	292	0	0
Omräkningsdifferens	-6	0	0	0
Förändringar i avsättningar	1 585	3 839	260	-426
Erhållet/lämnat koncernbidrag	0	0	-15 765	30 200
Betald inkomstskatt	-2 546	-9 502	-112	-7 141
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**8 438**	**46 935**	**-8 527**	**34 031**
Förändringar i rörelsekapital				
Förändring av varulager	-3 145	-1 388	0	0
Förändring av fordringar	-4 578	28 387	39 161	-28 680
Förändring av kortfristiga skulder	17 092	-2 478	8 570	-2 259
Förändring av långfristiga skulder	-2 409	2 409	-2 409	2 409
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**15 398**	**73 865**	**36 795**	**5 501**
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-177	-318	0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-6 949	-4 380	-640	-655
Försäljning av inventarier	0	4	0	0
Förändring långfristiga fordringar/ värdepapper	2 625	2 625	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-4 500**	**-2 069**	**-640**	**-655**
Finansieringsverksamheten				
Amortering leasingskulder	-17 406	-13 483	0	0
Utbetald utdelning	-18 896	-11 115	-18 896	-11 115
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-36 302**	**-24 598**	**-18 896**	**-11 115**
Förändring likvida medel	**-25 405**	**47 198**	**17 259**	**-6 269**
Likvida medel vid årets början	**128 177**	**80 979**	**51 506**	**57 775**
Likvida medel vid periodens slut	**102 772**	**128 177**	**68 765**	**51 506**

ank=20250707-20250707073

ank=20250707-20250707085070908074

Förändring av eget kapital, koncern	Aktiekapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 24-01-01	55 575	19 324	24 629	99 528
Valutakursdifferens omräkning dotterbolag	0	-20	0	-20
Lämnad utdelning	0	-18 896	0	-18 896
Överföring resultat föregående år	0	24 629	-24 629	0
Årets resultat	0	0	-12 974	-12 974
Utgående balans 24-12-31	**55 575**	**25 037**	**-12 974**	**67 638**

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt
	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	
Förändring av eget kapital, moderbolag					
Ingående balans 24-01-01	55 575	20 513	52 018	22 913	151 019
Fond för utvecklingsutgifter	0	-310	310	0	0
Lämnad utdelning	0	0	-18 896	0	-18 896
Överföring resultat föregående år	0	0	22 913	-22 913	0
Årets resultat	0	0	0	273	273
Utgående balans 24-12-31	**55 575**	**20 203**	**56 346**	**273**	**132 397**

ank=20250707-20250707090808075

Kommentarer och noter

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3):

Klassificering

Anläggningstillgångar, avsättningar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

För varje balanspost som inkluderar belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom och efter tolv månader från balansdagen, lämnas denna i not till respektive balanspost.

Bedömningar och uppskattningar

Koncernens leasingavtal gällande bilparken har klassificerats som finansiell leasing. Det innebär att erlagda leasingavgifter delats upp på avskrivningar och ränta. Kvarvarande skuld enligt leasingkontraktet redovisas under rubrik "skuld till kreditinstitut".

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår förutom moderbolaget samtliga dotterbolag, varmed avses de bolag som Elajo Invest AB direkt eller indirekt äger mer än 50 % av aktiernas röstvärde. Aktieinnehav motsvarande 20–50 % klassificeras som intressebolag och årets resultatandelar minskade med eventuell avskrivning av övervärden redovisas på särskild rad i koncernens resultaträkning.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterbolagens egna kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Vid intagande av utländska dotterbolag i koncernredovisningen har omräkning till svenska kronor skett med utgångspunkt från balansdagens kurs vad avser balansräkningen och med en genomsnittskurs vad gäller resultaträkningen.

Intäkter

Försäljning av varor

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar intäkten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänsteuppdrag/Entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt". Företaget vinstavräknar, utförda tjänste- och entreprenaduppdrag till fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten "Upparbetade men ej fakturerade intäkter" eller i posten "Fakturerade men ej upparbetade intäkter"

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder upptas med vissa undantag, till upplupet anskaffningsvärde.

Kortfristiga placeringar tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Portföljmetoden tillämpas.

I de fall placeringar i utländsk valuta terminssäkrats med hjälp av valutaderivat hanteras dessa inom ramen för portföljmetoden.

Fordringar har efter individuell prövning upptagits till belopp varmed de förväntas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

Koncernen har under räkenskapsår 2023 initierat ett incitamentsprogram till ledande befattningshavare. Incitamentsprogrammet redovisas som en långfristig skuld och omvärdering av denna redovisas via årets resultat varje år.

Optionsinnehavaren har erlagt en optionspremie vilket bedöms motsvara optionernas marknadsvärde, baserat på den s.k. Black Scholes modellen och vedertagna antaganden om bland annat volatilitet och riskfri ränta vid tidpunkten för erbjudandet.

Koncernens incitamentsprogram värderas till verkligt värde. Verkligt värde baseras på koncernens resultatutveckling.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan, baserad på förväntad nyttjandeperiod.

ank=20250707-20250709080076

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period som de uppkommer.

Företaget tillämpar den s.k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i K3 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar enligt plan grundas på anläggningarnas ursprungliga anskaffningsvärde minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning fördelas linjärt över den beräknade tekniska och ekonomiska livslängden.

Följande avskrivningsprocentsatser har tillämpats

Balanserade utgifter för utvecklingsutgifter	20-33 %
Goodwill	20 %
Maskiner och tekniska anläggningar	10–20 %
Inventarier, verktyg och installationer	20–33 %
Förbättringsutgifter annans fastighet	individuellt efter hyreskontraktets längd

Goodwill

Goodwill hänförlig till strategiska förvärv avskrives linjärt över fem år. Nedskrivning sker vid varaktig värdenedgång.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje bokslutstillfälle för att kunna konstatera om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

En nedskrivning reverseras om det har skett en förändring av beräkningarna som använts för att bestämma återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångarnas redovisade värde inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle gjorts. Eventuella nedskrivningar av goodwill reverseras ej.

Varulager

Varulager har upptagits till lägsta av anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnaden. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig, oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Leasingavtal

Företaget redovisar tillgångar som leasas genom ett finansiellt leasingavtal som en materiell anläggningstillgång samtidigt som framtida leasingavgifter redovisas som skuld. Vid det första redovisningstillfället redovisas tillgången och skulden till nuvärdet av framtida minimileaseavgifter och eventuellt restvärde. Vid beräkningen av nuvärdet av minimileaseavgifterna används avtalets implicita ränta. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättning till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen.

[redacted]

ank=20250707-20250707;07090807

Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Not 1 Nettoomsättning per marknad

	Koncernen	
Geografisk fördelning	**2024**	**2023**
Sverige	1 061 093	1 132 921
Finland	507	3 804
Totalt resultatavräknad fakturering	**1 061 600**	**1 136 725**

Not 2 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024	**2023**
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	5,7%	4,6%
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	100,0%	100,0%

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Återbetalning Fora	545	0	22	0
Bidrag korttidsarbete och ersättning sjuklönekostnader	139	0	0	0
Avyttring av anläggningstillgångar	60	0	60	0
Lönebidrag	1 583	2 199	0	0
Elstöd	0	1 320	0	0
Hyresintäkter	1 203	1 136	1 137	1 070
Övrigt	22	41	0	0
	3 551	**4 695**	**1 219**	**1 070**

Not 4 Leasingavtal – leasetagare

	Koncernen	
Operationell leasing	**2024**	**2023**
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	950	1 349
Kostnadsförda hyresavgifter avseende ej uppsägningsbara hyresavtal	23 958	21 817
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Ska betalas inom 1 år	26 185	24 908
Ska betalas inom 1–5 år	47 428	37 101
Ska betalas senare än 5 år	7 376	7 376
	80 988	**69 385**

[redacted]

ank=20250707:0968078

Not 5 Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
Ernst & Young AB	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Revisionsuppdraget	742	721	154	147
Annan revisionsverksamhet	168	104	168	84
	910	**825**	**322**	**231**

Not 6 Medelantalet anställda

	2024		2023	
	Antal anställda	**Varav kvinnor**	**Antal anställda**	**Varav kvinnor**
Moderbolaget				
Sverige	21	11	20	10
	21	**11**	**20**	**10**
Dotterbolag				
Sverige	833	56	816	54
	833	**56**	**816**	**54**
Koncernen totalt	**854**	**67**	**836**	**64**

Not 7 Löner och andra ersättningar

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar	**Sociala kostnader (varav pensionskostnader)**	**Löner och andra ersättningar**	**Sociala kostnader (varav pensionskostnader)**
Moderbolaget	16 484	8 825 (3 401)	16 553	8 696 (2 494)
Dotterbolag	370 215	156 464 (29 199)	357 142	146 367 (25 845)
Koncernen totalt	**386 699**	**165 289 (32 600)**	**373 695**	**155 063 (28 339)**

Av moderbolagets pensionskostnader avser 512 (445) TSEK gruppen styrelse och VD.
Av koncernens pensionskostnader avser 830 (721) TSEK gruppen styrelse och VD.
Löner och andra ersättningar fördelat mellan styrelseledamöter och VD respektive övriga anställda:

	2024		2023	
	Styrelse och VD	**Övriga anställda**	**Styrelse och VD**	**Övriga anställda**
Moderbolaget	4 416	12 068	4 685	11 868
Dotterbolag	1 284	368 931	1 224	355 918
Koncernen totalt	***5 700***	***380 999***	***5 909***	***367 786***

Löner och ersättningar till bolagets verkställande direktör uppgår till sammanlagt 3 041 (3 385) TSEK.
Av beloppet utgör 336 (986) TSEK tantiem.
Tantiem till verkställande direktörer i svenska koncernbolag har utgått med 336 (1 061) TSEK.
Bolagets verkställande direktör har en uppsägningstid om sex månader och från bolagets sida tolv månader.
Verkställande direktören har avtal om pensionsförmån motsvarande 20 procent utav den fasta lönen.
Ersättning till styrelseordförande uppgår under 2024 till 525 (500) TSEK varav styrelsearvode 525 (500) TSEK.

[redacted]

ank=20250707-20250709080079

Not 8 Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	Koncernen			Moderbolaget		
	Män	**Kvinnor**	**Totalt**	**Män**	**Kvinnor**	**Totalt**
Styrelse	9	4	13	5	3	8
Ledande befattningshavare	20	7	27	7	3	10
Totalt	**29**	**11**	**40**	**12**	**6**	**18**

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

Not 9 Av- och nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Förbättringsutgift annans fastighet	955	705	0	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	780	693	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	20 303	14 973	633	575
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	1 755	1 948	310	541
Goodwill	1 215	1 215	0	0
	25 009	**19 535**	**943**	**1116**

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Utdelning från koncernbolag	0	0	0	9 318
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-	0	-3 983
	0	**0**	**0**	**5 335**

Posterna avser dotterbolaget Elajo France SARL. Se även not 17 "Specifikation av andelar i koncernföretag".

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Omvärdering syntetiska optioner	2 409	0	2 409	0
Uppskrivning kortfristiga placeringar	0	603	0	603
Utdelning på aktier och andelar	7	8	0	0
Återföring tidigare års resultat Elajo France	16	0	16	0
Koncerninterna ränteintäkter	-	-	1 353	1 103
Övriga ränteintäkter	3 631	2 818	3 307	2 430
	6 064	**3 429**	**7 085**	**4 135**

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Omvärdering syntetiska optioner	0	1 409	0	1 409
Nedskrivning kortfristig placering	290	0	290	0
Årsavgift bank	185	185	185	185
Koncerninterna räntekostnader	-	-	321	679
Övriga räntekostnader	7 266	5 520	439	559
Valutakursdifferenser	13	336	0	340
	7 754	**7 450**	**1 235**	**3 172**

[redacted]

ank=20250707-20250709080

Not 13 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2024	**2023**
Lämnat koncernbidrag	-15 765	-9 600
Erhållet koncernbidrag	0	39 800
Återföring från periodiseringsfond	10 200	0
Avsättning till periodiseringsfond	0	-8 600
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0	350
	-5 565	**21 950**

Not 14 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	24-12-31	**23-12-31**	**24-12-31**	**23-12-31**
Aktuell skatt	-1 184	-6 418	-12	-5 336
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	3 814	-1 728	0	0
Summa redovisad skatt	**2 630**	**-8 146**	**-12**	**-5 336**
Avstämning av effektiv skattesats				
Redovisat resultat före skatt	-15 604	32 775	285	28 249
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6%	-3 215	6 752	59	5 819
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgill goodwillavskrivning	250	250	0	0
Övriga ej avdragsgilla kostnader	891	929	155	1 396
Skatt på schablonränta/återföring periodiseringsfond	362	122	301	103
Ej skattepliktiga intäkter	-731	-245	-503	-1 982
Övrigt	-189	338	0	0
Redovisad aktuell skatt	**-2 630**	**8 146**	**12**	**5 336**
Effektiv skattesats	**17 %**	**25 %**	**4 %**	**19 %**

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	**24-12-31**	**23-12-31**	**24-12-31**	**23-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	11 857	11 539	2 704	2 704
Tillkommande utgifter för utvecklingsarbeten	177	318	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**12 034**	**11 857**	**2 704**	**2 704**
Ingående avskrivningar	-4 996	-3 048	-2 245	-1 164
Årets avskrivningar enligt plan	-1 755	-1 948	-310	-541
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-6 751**	**-4 996**	**-2 555**	**-2 245**
Utgående redovisat värde	**5 282**	**6 861**	**149**	**459**

	Koncernen	
Goodwill	**24-12-31**	**23-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	56 692	56 692
Tillkommande goodwill	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**56 692**	**56 692**
Ingående avskrivningar	-52 690	-51 475
Årets avskrivningar enligt plan	-1 215	-1 215
Utgående ackumulerade ned/avskrivningar	**-53 906**	**-52 690**
Utgående redovisat värde	**2 786**	**4 001**

[redacted]

ank=20250707090808:1

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen	
Förbättringsutgift annans fastighet	**24-12-31**	**23-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	13 364	12 088
Utrangeringar	- 522	0
Inköp/försäljning	1 404	1 276
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**14 246**	**13 364**
Ingående ackumulerade avskrivningar	- 10 599	- 9 950
Omklassificering	0	55
Ack avskrivningar utrangerade/avyttrade anläggningar	522	0
Årets avskrivningar enligt plan	- 955	- 705
Utgående ackumulerade avskrivningar	**- 11 033**	**- 10 599**
Utgående redovisat värde	**3 214**	**2 765**
Maskiner och andra tekniska anläggningar	**24-12-31**	**23-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	26 675	26 550
Utrangeringar	- 2 995	- 258
Inköp/försäljning	593	383
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**24 273**	**26 675**
Ingående ackumulerade avskrivningar	- 22 641	- 22 206
Ack. avskrivningar utrangerade/avyttrade anläggningar	2 984	258
Årets avskrivningar enligt plan	- 780	- 693
Utgående ackumulerade avskrivningar	**- 20 437**	**- 22 641**
Utgående redovisat värde	**3 836**	**4 034**

	Koncernen		Moderbolaget	
Inventarier, verktyg och installationer	**24-12-31**	**23-12-31**	**24-12-31**	**23-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	134 402	118 798	4 365	3 710
Utrangeringar	- 26 584	- 20 415	- 227	0
Inköp/försäljning	55 101	36 019	640	655
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**162 919**	**134 402**	**4 778**	**4 365**
Ingående ackumulerade avskrivningar	- 65 108	- 66 896	- 1 948	- 1 373
Omklassificering	0	- 55	0	0
Ack. avskrivningar utrangerade/avyttrade anläggningar	22 061	16 817	227	0
Årets avskrivningar enligt plan	- 20 303	- 14 973	- 633	- 575
Utgående ackumulerade avskrivningar	**- 63 350**	**- 65 108**	**- 2 354**	**- 1 948**
Utgående redovisat värde	**99 569**	**69 294**	**2 424**	**2 417**

ank=20250707090808

Not 17 Specifikation av andelar i koncernföretag

	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde	Eget kapital	Årets resultat
Namn					
Elajo Mekanik AB	100 %	10 000	12 329	7 307	23
Elajo El & Energiteknik AB	100 %	1 200 000	109 068	30 901	7
Elajo Technology Solutions AB	100 %	500	50	640	3
			121 447		**33**

	Org.nr.	Säte
Namn		
Elajo Mekanik AB	556048-6747	Oskarshamn
Elajo El & Energiteknik AB	556139-3884	Oskarshamn
Elajo Technology Solutions AB	559138-7310	Oskarshamn

	Koncernen	
Andelar i koncernföretag	**24-12-31**	**23-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	121 744	125 727
Tillkommande	0	0
Avgående	- 297	0
Nedskrivning	0	- 3 983
Utgående redovisat värde	**121 447**	**121 744**

Under 2024 har det helägda dotterbolaget Elajo France SARL, 35 375 755 010 likviderats. Se även not 10 "Resultat från andelar i koncernföretag".

Not 18 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Antal	Nominellt värde	Bokfört värde	
			Koncernen	**Moder-bolaget**
AB Haga Industrihotell	150	15	15	-
Industriellt utvecklingscenter i Kalmar AB	300	35	35	35
Kalmar läns industriexpo	-	2	2	2
Näringsfastigheter AB	20	20	20	-
Hotell Åsen ek förening	-	18	18	-
Garant ek förening	479	100	48	-
Rikstelegruppen ek förening	-	-	10	-
Övriga mindre innehav	-	-	5	-
Totalt andra aktier och andelar			**153**	**37**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående värde	153	153	37	37
Förvärv	0	0	0	0
Avyttring	0	0	0	0
Utgående värde	**153**	**153**	**37**	**37**

ank=20250707-20250709080083

Not 19 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	24-12-31	**23-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	5 250	7 875
Tillkommande fordringar	0	0
Amorteringar, avgående fordringar	-2 625	-2 625
Utgående värde	**2 625**	**5 250**

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	24-12-31	**23-12-31**	**24-12-31**	**23-12-31**
Förutbetalda försäkringspremier	1 092	203	1 092	203
Förutbetalda hyreskostnader	5 885	5 328	829	817
Upplupna provisioner	4 070	4 613	0	0
Upparbetade ej fakturerade arbeten	52 419	48 268	0	0
Övrigt	8 867	4 241	1 319	1 428
	72 333	**62 652**	**3 240**	**2 447**

	Koncernen	
Upparbetade ej fakturerade arbeten	**24-12-31**	**23-12-31**
Upparbetade intäkter, fastpris	147 906	233 566
Fakturerat belopp, fastpris	-118 529	-214 538
Övriga upparbetade ej fakturerade arbeten	23 042	29 240
Redovisat värde	**52 419**	**48 268**

Not 21 Kortfristiga placeringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	24-12-31	**23-12-31**	**24-12-31**	**23-12-31**
Bokfört värde	6 859	11 149	6 859	11 149
Marknadsvärde	6 859	11 149	6 859	11 149

Not 22 Kassa och bank

	Koncernen		Moderbolaget	
	24-12-31	**23-12-31**	**24-12-31**	**23-12-31**
Kassa och bank	95 913	117 028	61 906	40 357
	95 913	**117 028**	**61 906**	**40 357**

Not 23 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	24-12-31	**23-12-31**
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	550	550
Periodiseringsfond avsatt 2020	0	7 600
Periodiseringsfond avsatt 2021	3 700	6 300
Periodiseringsfond avsatt 2022	9 300	9 300
Periodiseringsfond avsatt 2023	2 550	2 550
Periodiseringsfond avsatt 2024	8 600	8 600
	24 700	**34 900**

ank=20250707-20250709080084

Not 24 Avsättningar för pensioner

	Koncernen		Moderbolaget	
Pensioner och liknande förpliktelser	**24-12-31**	**23-12-31**	**24-12-31**	**23-12-31**
Belopp vid årets ingång	84 652	80 808	11 080	11 506
Tariffändring 1 januari	0	0	0	0
Årets avsättningar	1 585	3 844	260	0
Under året ianspråktagna belopp	0	0	0	- 426
	86 237	**84 652**	**11 340**	**11 080**

Not 25 Avsättning för skatter

	Koncernen	
	24-12-31	**23-12-31**
Ingående saldo	7 059	5 336
Tillkommande skatteskulder	0	1 689
Återförda skatteskulder	- 3 499	0
Tillkommande skattefordringar	- 425	- 168
Återförda skattefordringar	111	202
Omklassificeringar	0	0
	3 245	**7 059**
Uppskjutna skatteskulder		
Obeskattade reserver	5 118	8 617
Skillnad mellan bokförd och skattemässig avskrivning	- 1 078	- 1 162
Ej avdragsgilla reserveringar för kundförluster	- 206	0
IFRS-omvärdering leasingbilar	- 258	0
Skattemässiga underskottsavdrag	- 139	- 139
Internvinster	- 192	- 257
	3 245	**7 059**

Se även not 14 "Skatt på årets resultat".

ank=20250707-20250709080085

Not 26 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
Förfaller mellan 2 till 5 år efter balansdagen	**24-12-31**	**23-12-31**	**24-12-31**	**23-12-31**
Skulder till kreditinstitut	71 322	51 188	0	0
Övriga långfristiga skulder	0	2 409	0	2 409
	71 322	**53 597**	**0**	**2 409**

Koncernen initierade under räkenskapsåret 2023 ett incitamentsprogram till ledande befattningshavare. Incitamentsprogrammet redovisades som en långfristig skuld och omvärdering av denna redovisas via årets resultat varje år. Per 2024-12-31 uppgår skulden till (0) 2 409 och redovisas som en övrig långfristig skuld.

Optionsinnehavarna har erlagt en optionspremie vilket bedöms motsvara optionernas marknadsvärde, baserat på den s.k. Black Scholes modellen och vedertagna antaganden om bland annat volatilitet och riskfri ränta vid tidpunkten för erbjudandet.

Koncernens incitamentsprogram värderas till verkligt värde. Verkligt värde baseras på koncernens resultatutveckling.

Not 27 Ställda säkerheter samt förfallotid skulder

	Skuld 24-12-31	Inom 2-5 år	Senare än 5 år	Ställd säkerhet	Skuld 23-12-31
Koncernen					
Skuld till kreditinstitut	92 766	71 322	0	0	64 542
Moderbolaget					
Skuld till kreditinstitut	0	0	0	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
Ställda säkerheter avseende egna skulder och avsättningar	**24-12-31**	**23-12-31**	**24-12-31**	**23-12-31**
Företagsinteckningar	99 680	99 680	8 600	8 600
Spärrade bankmedel*	12 000	12 000	12 000	12 000
Summa ställda säkerheter	**111 680**	**111 680**	**20 600**	**20 600**
* avser säkerhet för pensionsskulder				
Eventualförpliktelser				
Borgen för dotterbolag	0	0	75 213	86 851
Hyresgaranti för dotterbolag	0	0	12 766	13 337
Övriga eventualförpliktelser	1 725	1 693	227	222
	1 725	**1 693**	**88 206**	**100 409**

Not 28 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskrediten uppgår i koncernen till 20 MSEK (20 MSEK).

ank=20250707-20250707090808086

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	24-12-31	**23-12-31**	**24-12-31**	**23-12-31**
Upplupna semesterlöner	40 593	38 016	2 288	1 978
Upplupna sociala avgifter	14 749	14 438	807	1 258
Upplupna löner	9 637	12 033	281	2 024
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	38 594	35 341	0	0
Övriga poster	14 994	16 027	560	648
	118 568	**115 854**	**3 936**	**5 908**

Fakturerad men ej upparbetad intäkt		
Upparbetade intäkter	428 529	371 965
Fakturerat belopp	- 389 936	- 336 624
	38 594	35 341

Not 30 Väsentliga händelser efter balansdagens slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Not 31 Disposition av vinst

Förslag till resultatdisposition:

	Moderbolaget	
	24-12-31	**23-12-31**
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel		
Balanserat resultat	74 931	62 592
Förändring fond för utvecklingsutgifter	310	541
Utdelning beslutad på ordinarie bolagsstämma 2024-05-15	- 18 896	- 11 115
Årets resultat	273	22 913
	56 619	**74 931**
Disponeras så att		
Till aktieägare utdelas	0	18 896
I ny räkning överföres	56 619	56 035
	56 619	**74 931**

Not 32 Antal aktier

	Antal	
	24-12-31	**23-12-31**
A-aktier	224 998	224 998
B-aktier	886 504	886 504
	1 111 502	**1 111 502**

[redacted]

ank=20250707-20250709080087

Oskarshamn den 19 mars 2025

Tomas Franzén
Styrelseordförande

Ann Josefsson

Renée Josefsson

Josefine Josefsson

Juan Vallejo

Hans Eriksson
Hans Eriksson

Kjell-Åke Withell

Stefan Svensson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 mars 2025

Ernst & Young AB

Franz Lindström
Auktoriserad revisor

ank=20250707-20250707090808S

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elajo Invest AB, org.nr 556079-4330

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elajo Invest Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42-62 i detta dokument.
Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana

[redacted]

ank=20250707-20250709080089

upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

• utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

• planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Elajo Invest Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

• företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

• på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

[redacted]

Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna.

Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Oskarshamn den 19 mars 2025
Ernst & Young AB

Franz Lindström
Auktoriserad revisor

Att fotostatkopian överensstämmer med originalet intygar

Urban Gustafsson 0491-767626

Camilla Risander 0491-767683

ank=20250707-20250707090808090

Styrelsen

Vår styrelse utgör grunden för Elajos strategiska beslut. De säkerställer att vi är redo att möta framtidens utmaningar och fortsätta leverera innovativa lösningar till våra kunder.

Tomas Franzén

Ordförande

Renée Josefsson

Vice Ordförande

Ann Josefsson

Ledamot

Josefine Josefsson

Ledamot

Juan Vallejo

Ledamot

Hans Eriksson

Arbetstagar-representant

Kjell-Åke Withell

Arbetstagar-representant

Peter Wilensjö

Arbetstagar-representant, suppleant

elajo

Koncernledningen

Vår koncernledning är den operativa kärnan som leder Elajo framåt. Med en mix av teknisk expertis och starkt ledarskap arbetar de för att förverkliga företagets mål och visioner – alltid med kunden i fokus.

Stefan Svensson

Koncernchef, VD
El & Energiteknik
och Mekanik

Urban Gustafsson

Ekonomichef

Emilia Magnusson

Operativ chef, El
& Energiteknik

Ulrika Järvholm

Kvalitets, Hållbarhets-
och Inköpschef

Per Olofsson

IT-chef

Frida Ellingsen

HR-chef

Stefan Ekstrand

VD, Technology
Solutions

Björn Lundin

Marknadsområdes-
chef El, Automation
& Klimat

David Westerdahl

Marknadsområdes-
chef Elkraft

Martin Magnusson

Marknadsområdes-
chef Säkerhet

Anna Heyman

Affärsområdes-
chef Mekanik

Mattias Åberg

KAM/Förändringsledare
Mekanik

elajo

ank=20250707:20250707090808093

Kontakta oss



Telefon
0491-76 76 00

E-post
info@elajo.se

Hemsida
www.elajo.se



elajo