NILÖRN

20240529081116

FASTSTÄLLELSEINTYG NILÖRNGRUPPEN AB (PUBL.)

Undertecknad verkställande direktör i Nilörngruppen AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman 2024-05-14. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Borås 2024-05-14

Krister Magnusson
CEO Nilörngruppen AB

TeamEngine E-Signing
20240529083117



Årsredovisning 2023

Nilörngruppen AB

NILÖRN

TeamEngine E-Signing
20240529081118

Innehåll

03. År 2023 i korthet
04. VD har ordet
05. Affärsidé, mål och strategi
06. Nilörn
08. Marknad med möjligheter
09. Kundunika lösningar baserade på brett erbjudande
11. Kreativ design
12. Retail Information Service - variabel information
13. Nilörn:CONNECT
14. En global marknad
15. Hållbarhetsarbete
17. Historik
18. Flerårsöversikt
19. Nilörngruppens aktie
20. Förvaltningsberättelse
24. Bolagsrapport
27. Styrelsens rapport om intern kontroll
28. Resultaträkning för koncernen
28. Rapport över totalresultatet för koncernen
28. Balansräkning för koncernen
29. Förändringar i koncernens eget kapital
30. Kassaflödesanalys för koncernen
30. Resultaträkning för moderbolaget
31. Balansräkning för moderbolaget
31. Förändring i moderbolagets eget kapital
32. Kassaflödesanalys för moderbolaget
33. Noter
53. Definitioner av alternativa nyckeltal
56. Intygande av styrelse och verkställande direktör
57. Styrelsen och ledningen
58. Revisionsberättelse
5?. Årsstämma
58. Adresser

Kort om Nilörn

Nilörn är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser samt ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörn är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 870 MSEK och levererar över 1,5 miljard etiketter per år av olika storlek och typ. Nilörn har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Finland, Storbritannien, Italien, Tyskland, Belgien, Holland, Frankrike, Portugal, Spanien, Österrike, Hongkong, Kina, Bangladesh, Pakistan, Indien, Turkiet, Schweiz, USA och Vietnam.

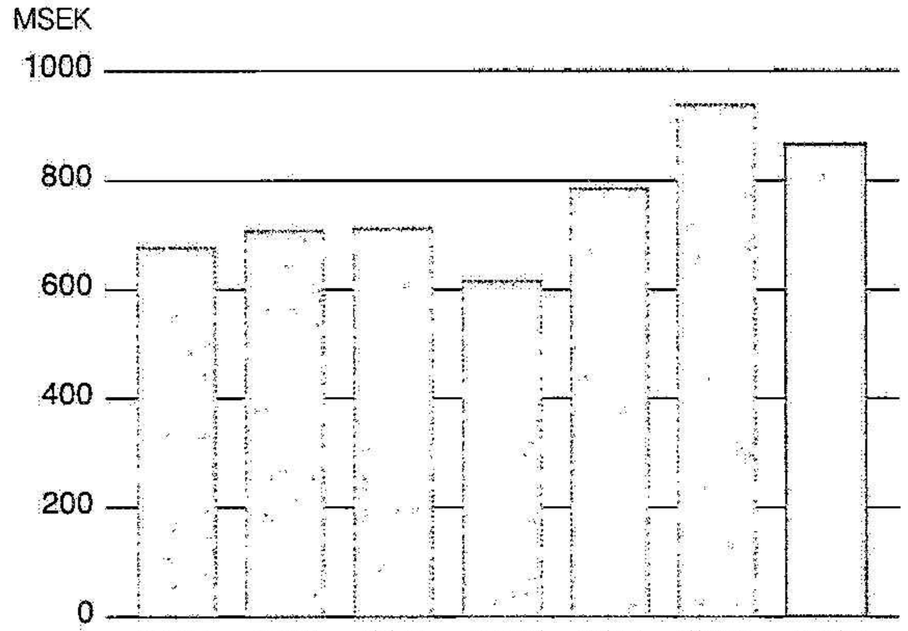
Med vår Mission –"To guide our clients in the world of labelling"— är vårt fokus på att alltid leverera maximal kundnöjdhet genom varje led av vår verksamhet, från design och produktutveckling till tillverkning, försäljning, logistik, hållbarhet och service.

TeamEngine E-Signing
20240529081119

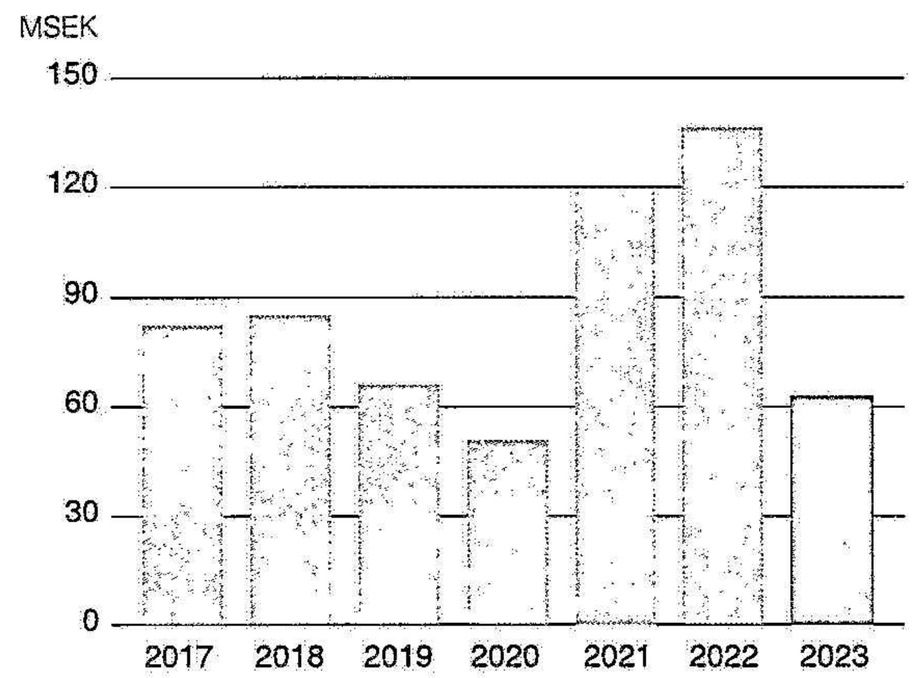
År 2023 i korthet

- Orderingången minskade med 16 procent till 828 (983) MSEK
- Konsoliderad omsättning i SEK minskade med 8 procent till 870 (943) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 63,0 (136,4) MSEK
- Periodens resultat uppgick till 39,4 (101,0) MSEK
- Resultatet per aktie uppgick till 3,45 (8,86) SEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 89,1 (44,6) MSEK
- Nettokassan exklusive IFRS 16 uppgick till 17 (39) MSEK
- Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,00 (5,00) kronor per aktie, motsvarande 11,4 (57,0) MSEK

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Nilörngruppen i siffror	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	869,8	942,8	788,3	618,2	715,4
Rörelseresultat, MSEK	63,0	136,4	119,5	50,8	66,2
Periodens resultat, MSEK	39,4	101,0	87,4	33,5	47,2
Resultat per aktie, SEK	3,5	8,9	7,7	2,9	4,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	15,6	35,0	37,4	17,2	25,2
Räntabilitet på eget kapital, %	12,5	33,0	35,8	16,9	25,7
Soliditet, %	51,0	54,3	50,0	49,7	45,3
Medelantal anställda	593	587	553	499	494

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 3 of 65.

Bästa aktieägare, kunder och medarbetare

"Vår uppgift är att vara en trovärdig partner som kan bidra med kunskap inom områden som idag kräver mer och mer specialistkompetens"

Efter en svag inledning på året är det glädjande att den underliggande organiska tillväxten var tillbaka i slutet av året. Våra kunder inom lyxsegmentet har haft en stark utveckling, medan kunder inom sport/ outdoor har haft det kämpigare med allt för stora färdigvarulager. Vi förväntar oss dock en normalisering inom detta segment under 2024. Det är främst i Skandinavien, Storbritannien och Tyskland som Nilörn har kunder inom Sport/Outdoor, medan södra Europa i högre grad fokuserar på detaljhandel och lyxvarumärken.

För våra distributionsenheter fortsätter trenden med att volymer flyttar från Kina/ Hongkong till förmån för Europa och andra länder i Asien, vilket positivt påverkar vår verksamhet i Bangladesh, Pakistan och Portugal. Dock har Turkiet haft en svagare utveckling på grund av hög inflation som påverkar kundernas val av produktionsland.

Kassaflödet från den löpande verksamheten har varit starkt och beror till stor del på minskade lagernivåer. Vår ambition att minska varulagret med 50 MSEK under året är så gott som uppfyllt.

Jag är stolt över våra prestationer, där vi, trots utmanande förhållanden, fortsätter att stärka vårt erbjudande och vara en trovärdig leverantör. Nilörn har utvecklat digitala produkter och system för att öka effektiviteten och ser hållbarhet som en drivkraft. Genom vår egenutvecklade plattform, Nilörn:CONNECT, får varje klädesplagg en unik identitet som är möjlig att spåra där varumärket kan kommunicera med slutkonsumenten och ges möjlighet till ökad spårbarhet och transparens. Nilörn fokuserar på att vara en ledande hållbarhetsaktör som vägleder sina kunder för att välja ett mer hållbart etikett- och förpackningsupplägg. Den fysiska produkten är fortsatt en viktig del, men mervärdet ligger i stor utsträckning att förenkla och förtydliga inom ovan nämnda områden. Detta gäller också när det kommer till direktiv, lagar och regler. Vår uppgift är att vara en stabil partner som bidrar med specialistkompetens.

Framtiden

En orolig omvärld påverkar den allmänna konsumtionen, dock är de flesta av våra kunder inom outdoor-segmentet mer optimistiska inför 2024.

För fortsatt expansion i de länder med stark tillväxt, såsom Bangladesh, Vietnam och Portugal, kommer vi investera i utökad produktionskapacitet. Vi kommer även intensifiera satsningen på Nilörn:CONNECT, vilket kommer stärka vår digitala närvaro och förbättra kundupplevelsen. Målet är att genomföra dessa offensiva satsningar med en fortsatt stark balansräkning, vilket styrelsen även har beaktat i samband med det lämnade utdelningsförslaget.

Satsningarna på digitala produkter och att guida kunderna inom hållbarhet och compliance fortsätter. Det finns utmaningar, men också stora möjligheter där vi kan bistå våra kunder med de förändringar som följer av den ökade lagstiftningen inom EU kopplad till Green Deal. Nilörns koncept, Nilörn:CONNECT, erbjuder kunderna olika lösningar för att stödja dem på vägen mot Digital Product Passport. Nilörn har ingått strategiskt samarbetsavtal med Worldfavor, vilket ytterligare kommer förstärka Nilörn:CONNECT-lösningen och positionera oss än starkare inom hållbarhet.

Jag är övertygad om att Nilörn är på rätt väg. De förändringar och förbättringsåtgärder som genomförs gör Nilörn starkare och hjälper oss att fortsätta skapa positiva trender.



Borås, 2024.03.27

Krister Magnusson
CEO Nilörngruppen AB

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 4 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081121

Affärsidé, mål och strategi

Vision

We believe in adding value to our clients.

Affärsidé

Nilörns affärsidé är att erbjuda hållbara profileringskoncept som stärker imagen av kundföretagens varumärken. Koncepten innehåller branding och designutformning, produktutveckling, integrerade logistiklösningar och RIS (Retail Information Service) och vår digitala platform Nilörn:CONNECT. Nilörns affärsidé sammanfattas i "Adding value to your brand".

Mål

Nilörns övergripande och långsiktiga målsättning är att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där koncernen är etablerad.

Strategi

Strategin är inriktad på lönsam tillväxt som bygger på ett starkt erbjudande inom branding och design, hållbarhet, teknisk innovation och digitala lösningar. Vår uppgift är att vara en trovärdig partner som bidrar med specialistkompetens så kunderna kan välja den bästa lösningen.

I strategin ligger att öka värdeinnehållet i produkterna, etablera ett ännu närmare samarbete med nyckelkunder, utnyttja samlade resurser samt att optimera tillverkningsstrukturen med avseende på egen tillverkning och samarbete med partnerbolag. Strategin innebär att Nilörn siktar på att ta en klar position som en global ledande aktör med ett produkt- och tjänsteutbud som erbjuder ett mervärde för kunderna.

Nilörn har en decentraliserad säljorganisation, men med centralt stödjande funktioner. Målet är att vi ska vara och uppfattas som flexibla och smidiga samtidigt som vi har struktur och effektivitet.

Värderingar

I en decentraliserad organisation med stort mått av frihet under ansvar är koncernens värderingar viktiga och fungerar som ett rättesnöre. Vi har utvecklat en effektiv decentraliserad organisation med tydligt mandat och snabbt beslutsfattande. Det ger den enskilde medarbetaren möjlighet att själv agera, vilket våra kunder upplever genom snabb service. Ett stort arbete läggs på att sprida Nilörns värderingar och få en "vi"-känsla inom koncernen.

Våra nyckelvärderingar är:

Innovation (vi ska vara framåtsträvande)

Respekt (vi agerar i många länder, kulturer och religioner och måste visa respekt för varandra, våra kunder och leverantörer)

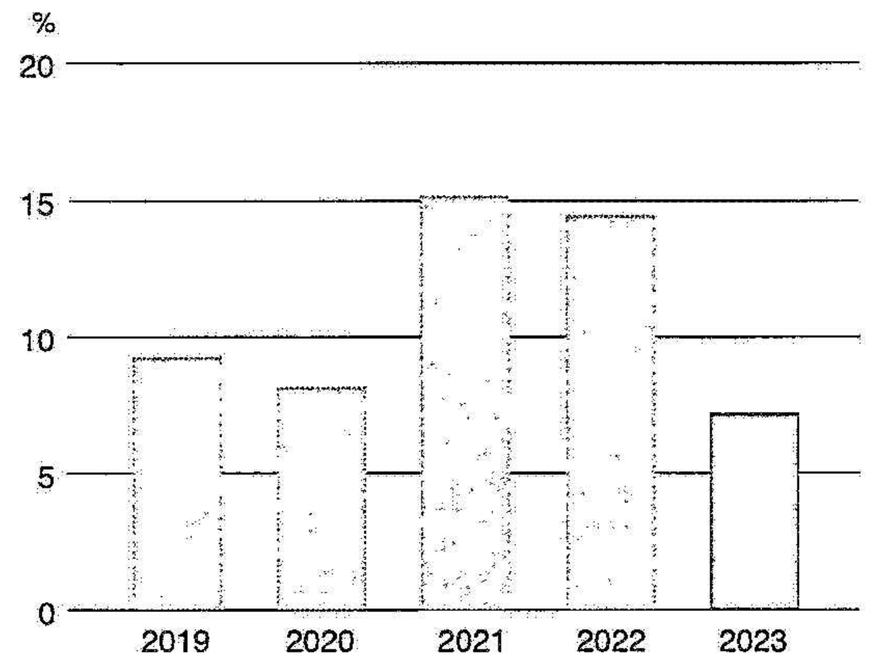
Ansvar (i en decentraliserad organisation måste alla våga och få mandat att agera och ta ansvar)

Tillväxt och lönsamhetsmål

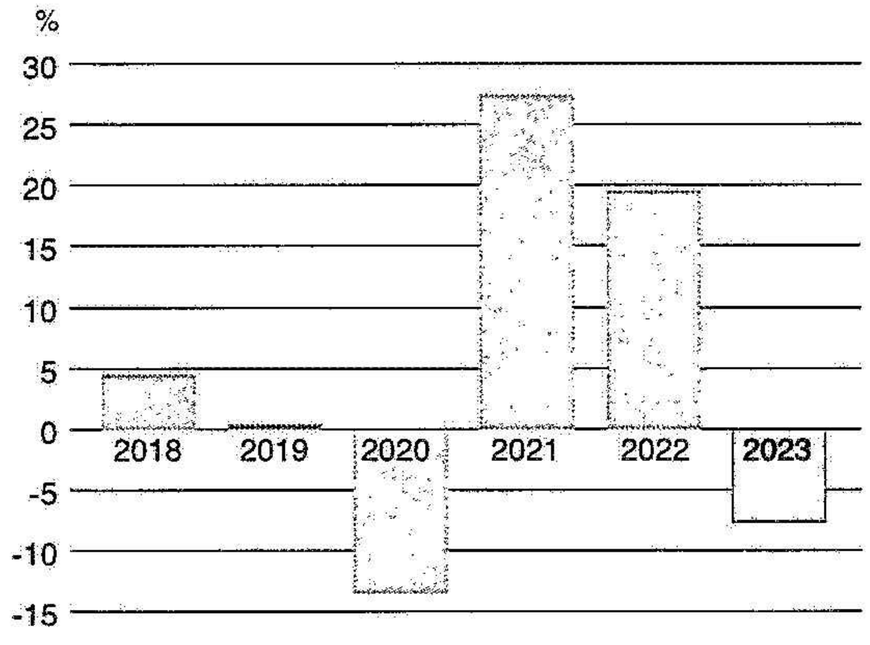
Nilörn eftersträvar en uthållig och lönsam tillväxt. Tillväxtmålet är 7 procent per år med en rörelsemarginal överstigande 10 procent och en nettoskuld ej överstigande 2 gånger resultatet före räntor, skatt och avskrivningar (EBITDA).

De senaste fem åren har den årliga tillväxten i snitt uppgått till 5 procent och rörelsemarginalen till 11 procent.

Operativ rörelsemarginal



Omsättningstillväxt



TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 5 of 65.

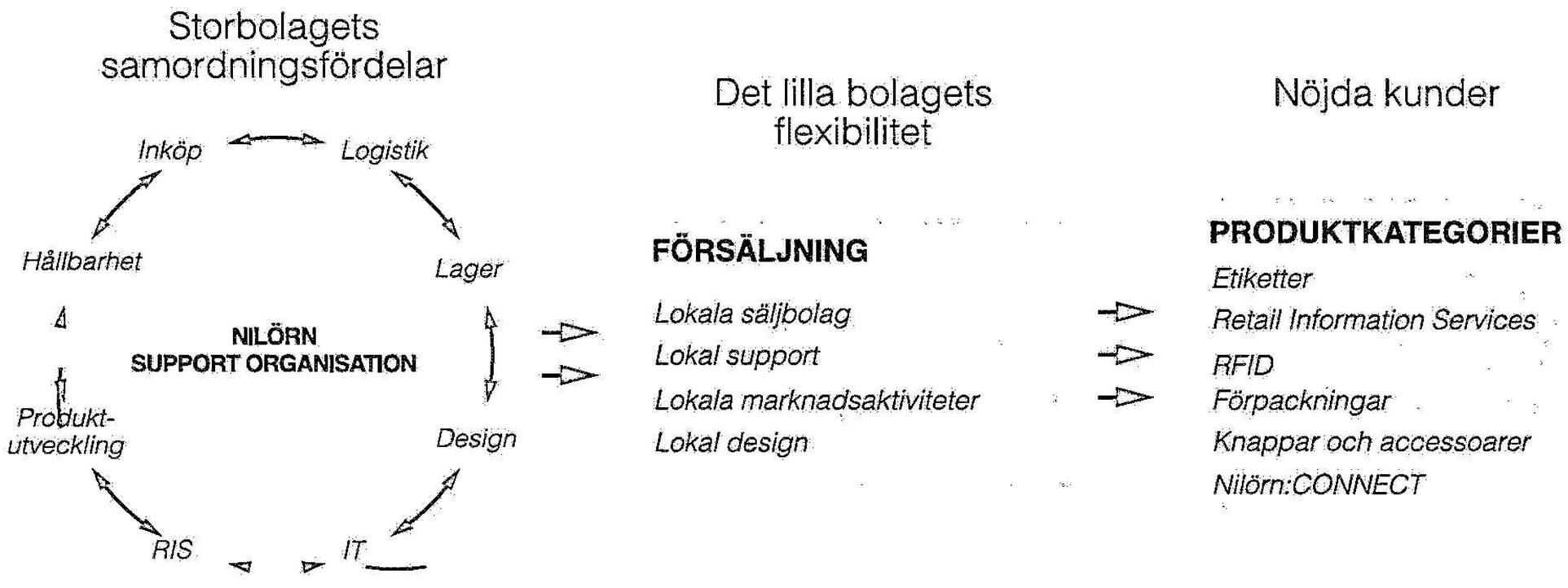
Nilörn - Det lilla bolagets flexibilitet med det stora bolagets synergier

Egen produktion - extern sourcing

Historiskt var Nilörn en etikettproducent med produktion runt om i Europa bland annat i Sverige, Tyskland, Belgien, England, Danmark och Portugal. Mycket av produktionen har avvecklats eller sålts och de tidigare produktionsbolagen har konverterats till säljenheter i Europa, men traditionen och det tekniska kunnandet finns kvar. Detta har vi stor nytta av vid diskussioner med och rådgivning till våra kunder.

Nilörn har fortfarande produktion kvar i Portugal av både vävda och tryckta etiketter och under 2017 startade liknande produktion i Bangladesh. Vi har även egen produktion av tryckta etiketter i England, Tyskland, Turkiet och Hongkong samt nära samarbete med externa nyckelleverantörer i övriga länder såsom Kina, Hongkong, Indien, Vietnam, Pakistan, Turkiet, Italien med flera. Den interna produktionen står för cirka 19 procent av koncernens totala försäljning. Egen produktion av etiketter med variabel data (Retail Information Service) är en förutsättning för att kunna ge en hög service (kontroll av kvalitet och ledtid), då de produceras vid ordertillfället till skillnad mot övriga etiketter, till exempel vävda, som lagerläggs och levereras från "hyllan". Produktionen i Portugal ger oss möjlighet till korta ledtider för leverans i Europa samtidigt som vi har kvar det tekniska kunnandet inom koncernen. Bangladesh är en viktig textilnation med hög tillväxttakt men också ett land där det är svårt att få kontroll på kvalitet, arbetsvillkor och hållbarhet. Genom att ha egen produktion i landet får vi kontroll på service, kvalitet och framförallt CSR och kan därmed trygga erbjudandet till våra kunder.

Begränsad egen produktion ger Nilörn flexibilitet att verka i de länder dit kunderna vill ha leverans i stället för att fokusera på att fylla egna fabriker. Det ger ökad service för våra kunder samtidigt som det ger Nilörn ökad flexibilitet att anpassa kostnadsmassan efter efterfrågan.



Transformering till ett lönsamt tillväxtbolag

Sedan 2009 har Nilörn genomgått en omvandling från att tidigare varit fokuserad på produktion till en koncern som genomsyras av service och som sätter kunden i centrum. Nilörn har byggt upp och har nu distributionsenheter i Turkiet, Hongkong, Kina, Bangladesh, Vietnam, Pakistan, Indien, England, Portugal och ett centrallager i Tyskland för den europeiska verksamheten. Distributionsenheterna servar de europeiska säljbolagen med produktutveckling, sourcing, lagerhållning och distribution.

Nilörn har lyckats med att skapa det lilla bolagets flexibilitet med det stora bolagets synergier. De centrala enheterna, som servar affärsverksamheten, är:

- Design (design finns även lokalt hos säljenheterna för att stötta säljverksamheten och för att fånga lokala olikheter).
- RIS (Retail Information Service) för att ge kunderna en enkel och effektiv lösning vad gäller variabel data.
- Inköp för att utnyttja koncernens skalbarhet vad gäller inköp och få kontroll på leverantörskedjan.
- Logistik för säkra och effektiva leveranser.
- Hållbarhet för att utveckla och implementera hållbarhetsstrategier samt öka kunskapen tillsammans med den egna organisationen, leverantörer och kunder.
- IT för att säkra upp en effektiv hantering av koncernens processer.
- Ekonomi och finans för en effektiv internkontroll, korrekt rapportering av siffror, verksamhetsstyrning/support samt hantering av koncernens finansiella risker.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 6 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081123

Nilörn verkar på en marknad med några få riktigt stora globala aktörer såsom Avery Dennison som är ett amerikanskt noterat bolag med fabriker runt om i världen och där etiketter till textilbranschen är en av flera verksamhetsgrenar med många små lokala aktörer. Nilörn är tillräckligt stort för att ha ett globalt distributionsnät och koncerngemensamma synergier vilka många mindre bolag saknar och samtidigt tillräckligt litet för att behålla korta beslutsvägar och en flexibel organisation där personalen trivs och kunderna upplever att de är i centrum. Act local, be global. För att ta nästa steg i Nilörns tillväxtresa och ta tillvara de stordriftsfördelar har vi de senaste åren stärkt vårt CSR-team, byggt en ny inköpsorganisation, anställt kompetens inom compliance, startat ett nytt Material Team, utvecklat digitala produkter och fortsatt att utveckla våra IT-system. Alla dessa områden är tätt sammanlänkade och tillsammans bidrar de till ökad effektivitet och att vi ska nå våra hållbarhetsmål.

De senaste 10 åren har koncernen:

- Ökat omsättningen med 90 procent.
- Haft en genomsnittlig rörelsemarginal om 11,1 procent.
- Varje år delat ut mellan 60 till 99 procent av nettovinsten, förutom 2019 pga Covid-19.
- Haft en stark balansräkning med en soliditet om 45-56 procent.

Fördelning per produktkategori

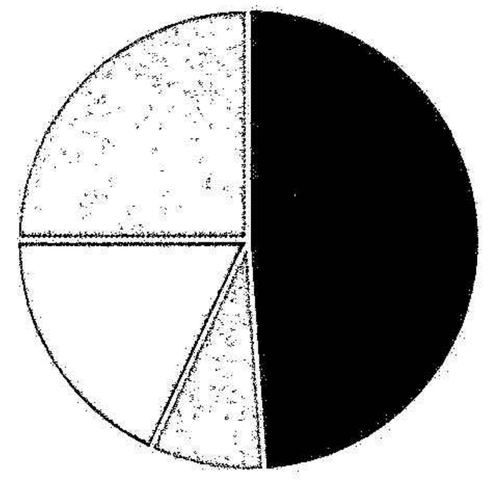
Nilörns omsättning fördelat per produktkategori visas i cirkeldiagrammet till höger.

Inom produktsortimentet etiketter ingår vävda etiketter, tryckta textiletiketter, tryckta hängetiketter och flossade etiketter. Etiketter är den största produktkategorin med 49 procent av den totala omsättningen. Det är också denna kategori som är mer komplext att producera och har högst marginaler.

Produktsortiment RIS (Retail Information Service) står för 25 procent av den totala omsättningen och innefattar alla etiketter med variabel data såsom prismärkningsetiketter, storleksetiketter, tvättrådsetiketter och RFID (radio frequency identification). Inom detta område har Nilörn vuxit kraftigt de senaste åren och har nu 12 personer som arbetar heltid med att anpassa Nilörns system för att på enkelt sätt kunna ta emot deras filer och för att göra det enkelt för kundens leverantörer att beställa via Nilörns webblösning. Produktionen av RIS etiketter sker lokalt mot order och oftast i Nilörns egen regi för snabb leverans och kontroll på kvalitén. RFID är etiketter innehållande ett chip som laddas med data (intelligenta etiketter). RFID ger kunden väsentligt bättre kontroll över varorna och ger en effektivare hantering. RFID etiketter har funnits i många år, men det är först på senare tid som priset kommit ner och förfrågningar har tagit fart. Nilörn satsar stort inom RFID och produktsortimentet är under stark tillväxt.

Förpackningar står för 18 procent av koncernens omsättning. Det är ett område med något lägre marginaler, men med stor potential framförallt med ökande handeln över internet där förpackningar blir ett allt viktigare inslag för en positiv kundupplevelse.

Produktkategori fördelning 2023



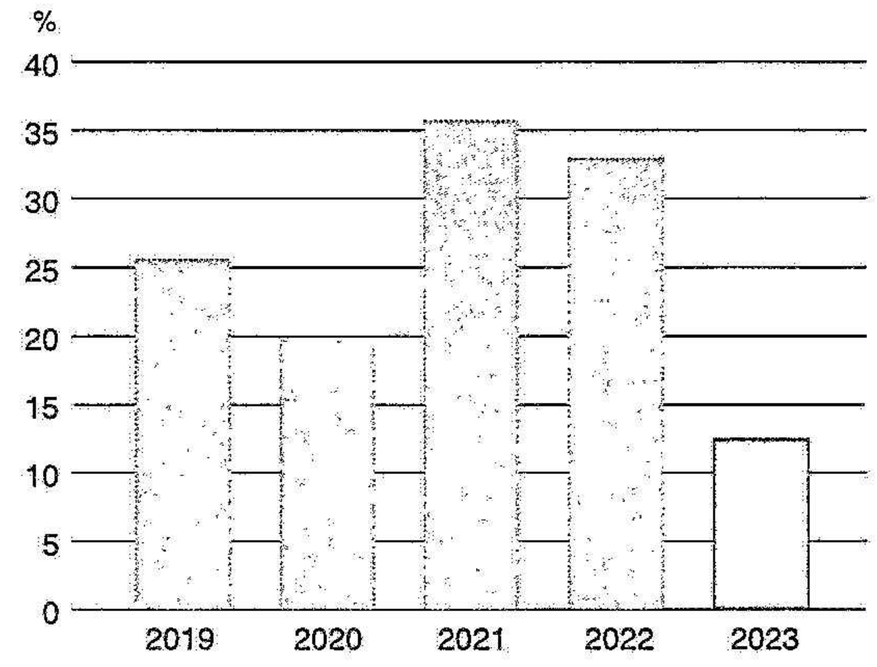
● Etiketter ○ Annat ○ Förpackningar ○ RIS produkter

Kunder

Säljbolagen möter kunder runt om i Europa som i huvudsak är varumärkesägare. Merparten av leveranserna sker dock till kundernas underleverantörer, dvs fabrikerna som syr kundernas plagg. Dessa fabriker är i huvudsak i Asien, men även i Europa såsom Turkiet, Portugal, Italien, Baltikum etc. I merparten av fallen garanterar kunderna varulagret av etiketter som är unika för dem och även kundfordringarna mot kundernas underleverantörer.

Nilörn har över 1 000 kunder varav de 10 största står för cirka 34 procent av koncernens omsättning och de 20 största för 45 procent.

Räntabilitet på eget kapital



TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 7 of 65.

Marknad med möjligheter

Såväl den globala som den europeiska marknaden för branding och design växer. Varumärkesägarna ökar sina investeringar i åtgärder som ska bidra till att stärka deras varumärken där etiketter, förpackningar och accessoarer är viktiga element.

Marknad i omvandling skapar möjligheter

Både lågprisvarumärken och premiummärken satsar stora resurser på att differentiera sig. Marknaden för etiketter, förpackningar och accessoarer följer modeindustrins utveckling. Det gäller färger, textilier och kombinationer av material. I dagens samhälle är det allt fler trender som är igång samtidigt. Dessutom blir kollektionernas livscykler allt kortare eftersom trenderna ändras allt snabbare.

Även nya regelverk påverkar efterfrågan, till exempel införde EU för några år sedan hårdare krav på att produkter inom textil skall vara märkta enligt särskilda föreskrifter. På längre sikt påverkas efterfrågan från mode- och konfektionsindustrin av den allmänna ekonomiska utvecklingen, med viktiga faktorer som BNP-tillväxt och privat konsumtion.

Varumärkets ökade betydelse innebär att utvecklingen har varit positiv för branding och design som bidrar till att stärka profileringen och öka försäljningen. Efterfrågan stiger såväl i Europa som på andra marknader. Eftersom allt fler kunder efterfrågar helhetskoncept erbjuder Nilörn; branding, design, produktutveckling samt tillhandahåller professionella logistiklösningar.

Kunder med höga krav

Nilörn har lång erfarenhet av samarbete med mode- och konfektionsindustrin och som marknadens ledande specialist har koncernen gedigen kunskap inom branding och designutveckling. Nilörn samarbetar i huvudsak med kunder som har höga krav på utveckling av koncept som stärker deras varumärken. Genom ett nära samarbete med kunderna har Nilörn förståelse för vilka faktorer som driver respektive kunds varumärke på marknaden. NFC chip, eller en unik QR-kod gör det möjligt för varumärket att kommunicera med slutkonsumenten och därigenom öka spårbarhet och transparens. Det ligger i linje med målet kring en cirkulär ekonomi där vi som företag vill vara med och bidra. Detta är ett område där vi kommer fortsätta satsa kommande år. Med detta som utgångspunkt tar Nilörn fram koncept som bidrar till att särskilja och stärka kundföretagens viktigaste tillgång, deras varumärken. Därigenom skapas värde för både Nilörns kunder, varumärkesägarna, och för deras kunder, slutkonsumenterna.



TeamEngine E-Signing
20240529081125

Kundunika lösningar baserade på brett erbjudande

Nilörn har marknadens bredaste utbud inom branding och design av etiketter, förpackningar och accessoarer. Koncernen erbjuder varumärkeskonsultation och designkunnande med fokus på mode- och konfektionsindustrin, kontroll över produktion med hög kvalitet samt IT- och logistiklösningar som gör att kunderna får kontroll av flödet gällande sina etiketter, förpackningar och accessoarer. Detta medför att Nilörn kan garantera leverans just-in-time över hela världen.

Nilörns konkurrensfördelar

– Nära samarbete med flera av världens ledande varumärken
– Kompetens inom branding, design och produktutveckling av varumärken
– Logistiklösningar och IT-system på global basis
– Ett väl utbyggt internationellt sälj- och distributionsnätverk
– Hög kompetens inom hållbarhet
– En flexibel organisation med korta beslutsvägar

Varumärket allt viktigare

De flesta av Nilörns kunder finns i mode- och konfektionsindustrin där branding förstärker plaggets identitet och image. Vissa hävdar till och med att varumärket är det viktigaste på plagget. För att nå framgång och sälja bra i butik krävs att varumärken har en tydlig profil som sticker ut från mängden. Varumärket och marknadsföringen är viktigare än någonsin – från annonskampanjer till branding och designkoncept som smyckar och profilerar produkterna i butik. Detta skapar möjlighet att kombinera viktig information med värdehöjande profilering. Det är här som Nilörn sticker ut från konkurrenterna. Nilörn har specialistkompetens när det gäller varumärkesprofilering på plagg. Detta gäller både för butik och e-handel där det för e-handeln är viktigt att kunden får en positiv upplevelse när produkten packas upp.

Nilörns kunder kräver hög kvalitet, flexibilitet, stort branding- och designinnehåll samt avancerade logistiklösningar. För att möta kraven satsar Nilörn på hög servicenivå och på att vara kundernas bästa partner när det gäller branding och designkoncept baserade på etiketter, förpackningar och accessoarer. Nilörn har lång erfarenhet och vet vad som krävs för att bygga, upprätthålla och vidareutveckla starka varumärken.

Nära samarbete för att träffa rätt

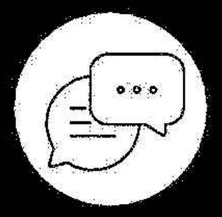
Nilörn strävar alltid efter att utveckla nära samarbeten med kunderna för att ta fram unika branding och designkoncept som bidrar till att differentiera och stärka deras viktigaste tillgång – varumärket. Kunderna ska veta att Nilörn alltid arbetar för att åstadkomma den bästa möjliga lösningen för deras behov. Ett samarbete börjar alltid med att lyssna av kunderna för att identifiera och förstå vad de eftersträvar.

Nilörn skapar mervärde för kunderna genom att på ett tydligt sätt profilera produkterna i butik. Affärsrelationerna är långsiktiga och bygger på ett nära samarbete mellan Nilörn och kundföretagens olika avdelningar där både ledning, marknad, försäljning, design och logistikavdelningarna deltar. För att ligga i framkant krävs också att Nilörn hela tiden kan erbjuda kunderna nya idéer som förenklar och effektiviserar kundernas verksamhet. Nilörn var tidigt ute med att utveckla helhetslösningar baserade på effektiva IT-system. Det går dock inte att slå sig till ro. Nilörn har den erfarenhet, kompetens och storlek som krävs för att leda utvecklingen inom branding och designindustrin även i framtiden.

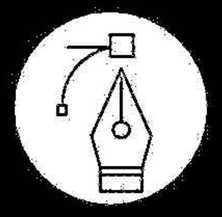
TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 9 of 65.

TeamEngine E-Signing
202405290812 6

Nilörns idé till färdig produkt



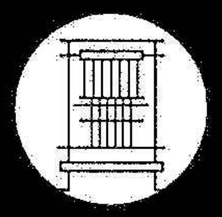
Möte: Möte mellan kund och Nilörn. I nära samarbete identifieras kundens behov och resulterar i en designbrief.



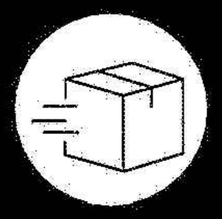
Design: Våra erfarna designers skapar skräddarsydda koncept för olika kundsegment.



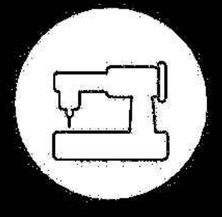
Produktutveckling: Baserat på design och tekniska lösningar av hög kvalitet.



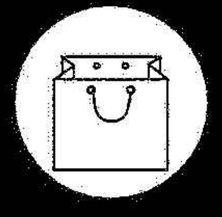
Produktion: Egen tillverkning i kombination med ett nätverk av partners på strategiska marknader över hela världen.



Logistik: Webbaserat ordersystem tillåter leverans inom 48 timmar.



Leverantör: Produktionsort där etiketterna sys in i plagget.



Konsument: Slutanvändare i den långa kedjan från idé till produkt.

TeamEngine E-Signing
2024052908127

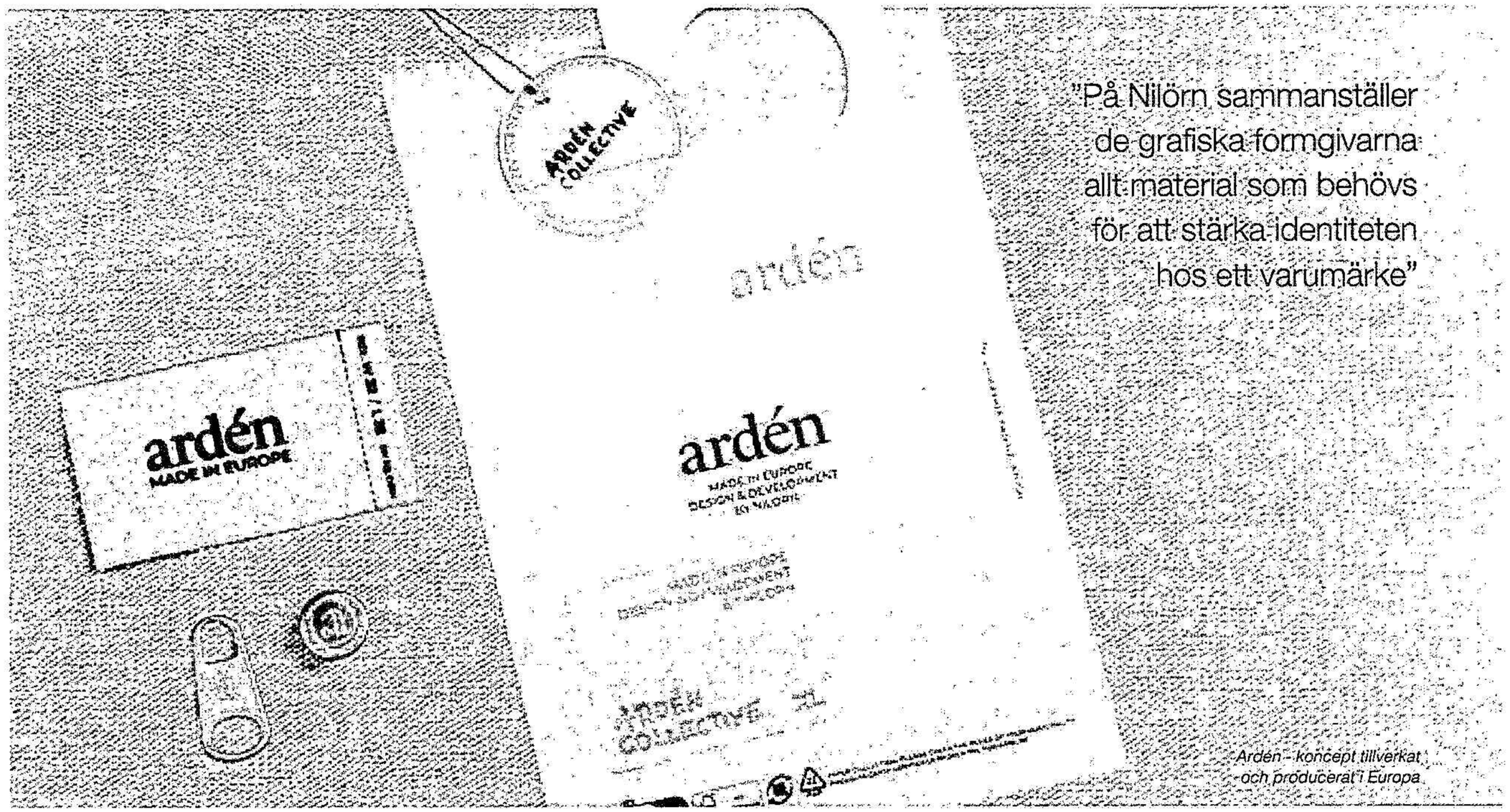
Kreativ design

På Nilörns designavdelningar, i Sverige, England, Tyskland och Belgien, arbetar grafiska formgivare och varumärkes-konsulter som har specialiserat sig på utveckling av grafiska koncept för mode och moderelaterade produkter. Kunderna erbjuds ett unikt och uttrycksfullt produktutseende med stöd av etiketter, förpackningar och accessoarer. Som vid all effektiv visuell kommunikation är det viktigt att attrahera, vägleda och ge information. För producenter av funktionella material inom exempelvis sportsegmentet har vi under senare år sett ett ökat behov av information om plaggens materialinnehåll och funktionella egenskaper.

Koncept som stärker varumärken

På Nilörns designavdelningar använder vi begreppet koncept när vi talar om vårt arbete. Ett koncept kan innehålla allt från några få till över 50 etiketter samt förpackningar och andra accessoarer med detaljer. Det finns ett "tema" som förenar alla delarna i konceptet. Logotyper, grafiska uttryckssätt, färger, mönster eller material kan användas för att ge ett enhetligt intryck på ett sätt som främjar stark kommunikation. De vanligaste elementen i ett koncept är vävda etiketter, hängande etiketter av papper, plast, läder eller textilmaterial. Latex, metall och kompositmaterial är andra vanliga material. Övriga viktiga delar i ett koncept är förpackningar, kartonger, omslag, silkespapper och accessoarer. Med olika tryck- och stansmetoder, folieprägling och olika sätt att fästa etiketterna är möjligheterna oändliga.

En annan viktig detalj för oss på Nilörn är placeringen av etiketterna. Placeringar som överraskar och har en funktion är viktiga delar av ett koncept. Kunderna uppskattar vårt kunnande och ber oss ofta att medverka i deras egen designprocess på ett tidigt stadium. I ett bra koncept ska etiketterna fungera var för sig, tillsammans och i harmoni med plagget. Grafisk design kombinerat med spännande material måste lyfta fram de unika värden som skapar en koppling mellan varumärket och produkten. Tanken på att konsumenter uppskattar våra etiketter så mycket att de hamnar på skrivbordet i stället för i papperskorgen är det som stimulerar våra grafiska formgivare.



"På Nilörn sammanställer de grafiska formgivarna allt material som behövs för att stärka identiteten hos ett varumärke"

Ardén - koncept tillverkat och producerat i Europa

Designprocess med fokus på att tillgodose behov

När kunden upplever ett behov av förnyad eller starkare profilering och vill uppnå en förändring, det är då som Nilörns tjänster efterfrågas. På dagens konkurrensutsatta marknad är det viktigare än någonsin att bli sedd och hörd. Skillnaden mellan succé och misslyckande kan vara hårfin. Varumärkesprofilering har en direkt koppling till konsumentens val av produkt och är avgörande för hur ett varumärke uppfattas.

På Nilörn sammanställer de grafiska formgivarna allt material som behövs för att stärka identiteten hos ett varumärke. När image och målsättning är identifierade skapar Nilörns designteam en skräddarsydd lösning för varje enskilt ändamål. Alla signaler koordineras till en helhet som fokuserar på att stärka kundens varumärke. Det färdiga resultatet innehåller allt från paketering, accessoarer, etiketter, placeringslösningar och materialval. Nilörns kombination av erfarenhet och nytänkande skapar nya dimensioner för varumärkesutveckling.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 11 of 65.

Retail Information Service (RIS)

Den perfekta lösningen för streckkoder och variabel information

En del i affärskonceptet är att förenkla etikетthanteringen för våra kunder. Nilörns webbaserade ordersystem ger kunderna full kontroll över pågående produktion, ledtider och lagersaldo. Som experter på hantering av etiketter, förpackningar och accessoarer erbjuder vi effektiva kundlösningar där kostnads- och tidsaspekten går hand i hand med säkra och globala distributionsalternativ.

Unik IT- och logistiklösning

En av de viktigaste aspekterna när det gäller produktion av streckkoder och tvättråd är att etiketten normalt innehåller information som varierar. Det är etiketter som skall distribueras i olika produktionsländer och där tidsaspekten ofta är avgörande. Nilörn, med sitt globala nätverk och flexibla produktion löser det som för många kunder uppfattas som både krångligt, tidskrävande och kostsamt.

Processen är enkel för kunderna. Ett exempel är att i samma ögonblick som kunden lägger en produktionsorder hos en tillverkare överförs uppgifter om vilken information som skall finnas på etiketterna till Nilörn. Beroende på kundens önskemål så påbörjas produktion av etiketterna automatiskt alternativt inväntas en bekräftelse av kundens tillverkare innan produktionen påbörjas. Etiketterna distribueras sedan direkt till tillverkaren.

De kunder som väljer att arbeta med Nilörn får hjälp med att säkerställa att produktion och distribution av etiketterna sker.

All information om hela processen finns tillgänglig på Nilörns webb-plattform där den kan följas på tio språk, 24 timmar om dygnet.

Nilörns webbplattform

Med våra kunskaper och erfarenheter av att tillgodose produktions- och distributionsbehovet för såväl stora globala kedjor som mindre lokala varumärken, vågar vi påstå att vår lösning är unik och att våra kunder är nöjda. Nilörn har ett stort antal olika möjligheter för att hantera etiketter med variabel information.

De vanligaste etiketterna är:

- Klisteretiketter
- Hängetiketter
- Tvättrådsetiketter
- RFID-etiketter



Cosmopolite Koncept



Nilörn:**CONNECT**™

Adding information to your brand

En digital tvilling till varje fysisk produkt möjliggör varumärken att samla in och dela utökad och unik information om individuella produkter. Vår plattform av digitala tjänster hjälper varumärken att åstadkomma detta.

Det är inte längre ett alternativ för varumärken att undvika ett aktivt hållbarhetsarbete om de långsiktigt vill förbli attraktiva och konkurrenskraftiga. Varumärken som förbereder sig kommer ha en klar fördel när behoven av spårbarhet och transparens ökar. De som däremot halkar efter kommer stå inför en växande utmaning när krav som till exempel det kommande Digitala Produktpasset införs.

Konsumenter blir mer och mer medvetna och väger in hållbarhet, mänskliga rättigheter och miljöaspekter i sina inköps- och konsumtionsbeslut. Möjligheten för varumärken att hantera och dela den typen av information får en alltmer betydande roll och de behöver således ha kontroll och spårbarhet av sina produkter vad gäller material och fabriker som används osv. För varumärken som ännu inte insett vikten av detta är det hög tid att få upp ögonen och påbörja detta arbete.

Databärare / Etiketter
Unika QR-koder är idag det vanligaste sättet att individmärka produkter gentemot konsument, där QR-koden kan skannas med sin mobiltelefon. NFC är ett annat sätt, vilket idag har ett högre prisläge och därför huvudsakligen används för mer exklusiva produkter i högre prissegment. QR-koder kan till exempel kombineras med RFID för att då även användas av RFID-lösningar inom logistikflödet med en och samma etikett.

För unika QR-koder, och även NFC, är rekommendationen att använda GS1 Digital Link-standarden innehållande en underdomän av varumärkets domän för att undvika en inlåsning hos lösningsleverantören.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 13 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081300

En global marknad

För att vara med och konkurrera om de stora branding och designuppdragen är det nödvändigt att finnas nära kunderna, eftersom besluten om strategiska frågor fattas på huvudkontoret. Etiketter, förpackningar och accessoarer har en allt större betydelse för varumärket och är därför allt oftare en fråga för den högsta ledningen hos våra kunder. Däremot sker våra kunders tillverkning oftast i lågkostnadsländer i till exempel Asien och Österuropa. I takt med att kundföretagen expanderat till nya geografiska marknader såväl försäljnings- som tillverkningsmässigt, har branding- och designbranschen blivit allt mer global.

Från lokal till global

Utvecklingen innebär att branding och designföretagen måste finnas nära såväl kunderna som deras leverantörer och kunna hantera leveranser just-in-time över i stort sett hela världen. Plaggen designas och säljs i Västeuropa, men produktionen sker i huvudsak i Asien. Även branding och designkoncepten tas fram i nära samarbete med varumärkesägarna i Västeuropa, men de allra flesta etiketter, förpackningar och accessoarer levereras direkt till tillverkarna i framför allt Asien, där Kina fortfarande är viktigaste inköpsmarknaden för textilindustrin.

Nilörns huvudkunder, varumärkesägarna, koncentrerar sina resurser till branding och design, varumärkesutveckling, marknadsföring och försäljning, medan tillverkningen läggs ut på underleverantörer.

Globala leveranser

Utvecklingen ställer krav på att Nilörn finns på plats i dessa länder, genom egna bolag samt ett nätverk av strategiska partners. Nilörn har, genom samarbeten med partnerbolag, tillgång till högkvalitativ produktion på tillväxtmarknaderna i Asien där Nilorn East Asia i Hongkong är ett betydelsefullt nav för verksamheten tillsammans med distributionsenheterna i Kina, Indien, Bangladesh, Pakistan och Turkiet.

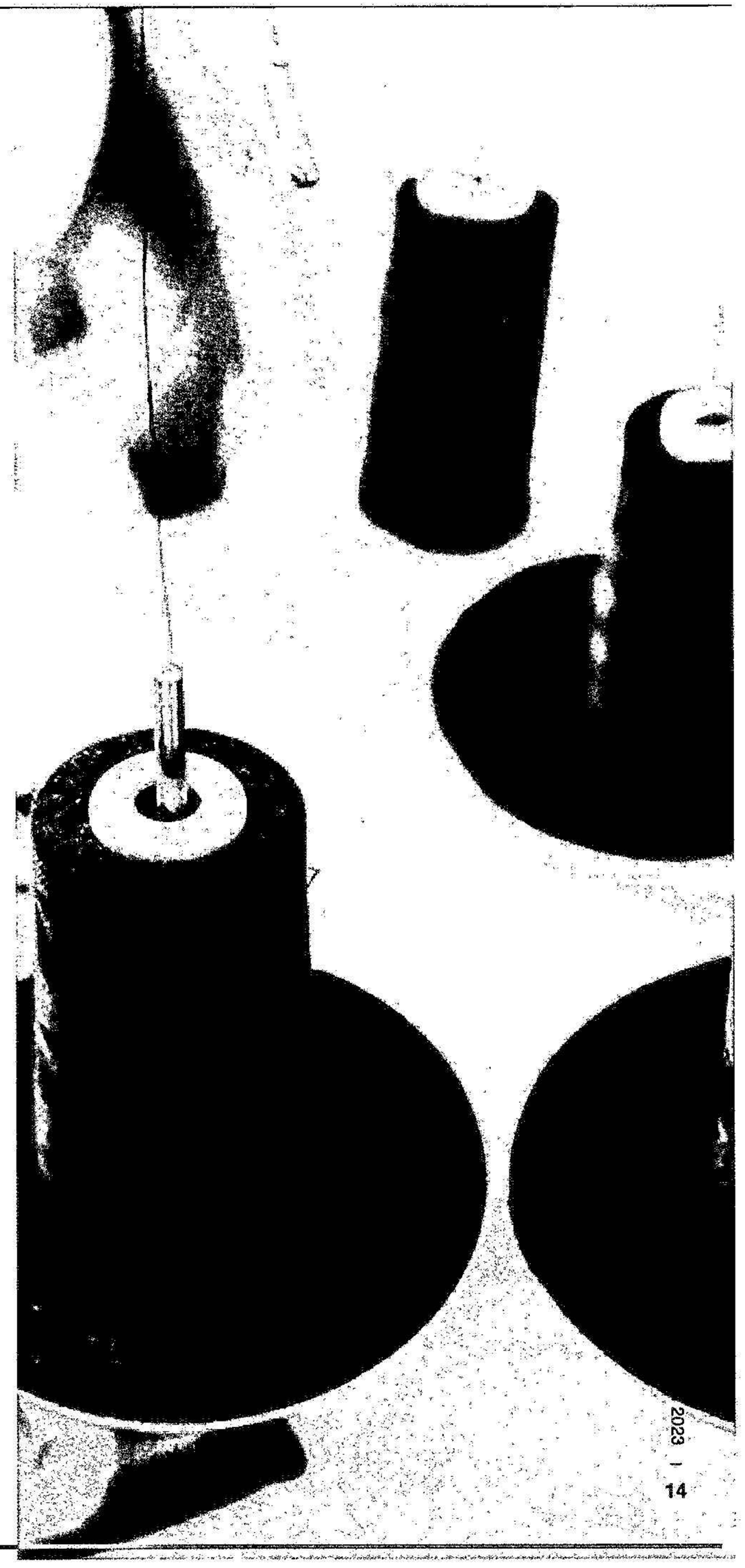
En viktig del i Nilörns strategi är att fortsätta att knyta starka och professionella partners till koncernens nätverk. Syftet är att för kundernas räkning erbjuda effektiv logistikservice oavsett var i världen kunden producerar sina varor. För att förstärka Nilörns branding, design och produktutveckling har en gemensam produktutvecklingsfunktion byggts upp.

För riktigt modebetonade varor, som köps mitt i säsong och har extrema krav på korta ledtider, har Turkiet och Portugal blivit en allt viktigare inköpsmarknad för de europeiska konfektionsföretagen. I Portugal har Nilörn sedan länge en egen fabrik för produktion av både vävda etiketter samt tryckta textil- och pappersetiketter med korta ledtider för den Europeiska marknaden.

Både egen tillverkning och samarbetspartners

Nilörn har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Finland, Storbritannien, Italien, Tyskland, Belgien, Holland, Frankrike, Portugal, Spanien, Österrike, Hongkong, Kina, Bangladesh, Pakistan, Indien, Turkiet, Schweiz, USA och Vietnam.

Nilörns närvaro i Europa är betydelsefull, eftersom det är där inköpsbesluten fattas och det är där som branding, design och koncept för både plagg, etiketter, förpackningar och accessoarer tas fram. Tillgång till egen produktion i kombination med produktion hos partnerbolag gör att koncernen kan hålla högsta kvalitet, flexibilitet, anpassning till kund samt även leva upp till krav på konkurrenskraftiga priser. Tillgången till egen tillverkning skapar fördelar vid produktutveckling och provhantering – det går snabbt att omsätta i verkligheten det som för bara några dagar sedan befann sig på idéstadiet.



TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 14 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081311

Hållbarhetsarbete

Nilörn arbetar aktivit med att bidra till en mer hållbar framtid



Hållbarhet för Nilörn innebär att ansvarsfullt möta individers och kunders långsiktiga behov. Vilket för oss innebär att:

- Vi vill utveckla hållbara produkter i nära samarbete med våra kunder och tillsammans minska miljöpåverkan.

- Vi tror på ett nära samarbete med våra samarbetspartners. Att engagera sig på ett meningsfullt sätt i hela vår leverantörskedja är viktigt för att se till att både vårt företag och våra leverantörer håller högsta standard när det gäller arbete, mänskliga rättigheter och miljöfrågor

- Vi arbetar ansvarsfullt för både våra medarbetares välbefinnande och med vår miljöpåverkan. Kompetenta och engagerade medarbetare utgör grunden för att Nilorn ska kunna vara innovativ och konkurrenskraftig.

Regler och ramverk

All Nilörns verksamhet ska följa nationella och internationella lagar och konventioner. Nilörn har sedan 2017 skrivit under Global Compacts riktlinjer för hållbarhet. Global Compact är världens största hållbarhetsinitiativ med ca 12 000 deltagande företag och organisationer i över 160 länder. Nilörn förbinder sig till att realisera och integrera de 10 principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption som baseras på FN:s Allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s Deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, RIO-deklarationen om miljö och utveckling och FN:s konvention mot korruption.

WE SUPPORT
UN GLOBAL COMPACT

Nilörns uppförandekod (Code of Conduct) är baserad på Ethical Trading Initiatives Base Code och alla Nilörns leverantörer förväntas underteckna avtal och följa den leverantörshandbok som bland annat innehåller uppförandekod, miljökrav och kemikalielista. Nilörn är medlemmar i Sedex och använder SMETA audit som en del av uppföljning av leverantörsledet.

EU:s kemikalielagstiftning REACH är grunden för vårt arbete med Nilörn Restricted Substance List. I samband med avtalstecknande intygar leverantörerna av varor att de följer lagstiftning och restriktioner kring kemikalieanvändning. Nilörn är medlem i RISE Kemikaliegrupp. Syftet med gruppen är att förmedla lagkrav och annan information på kemikalieområdet som ett stöd till medlemsföretagens dagliga kemikaliearbete. Vi deltar i gruppens nätverksmöten och använder Kemikalieguiden för att följa lagstiftning och rekommendationer.

Nilörn har nolltolerans mot mutor och korruption. Nilörns antikorruptionspolicy ska tillämpas såväl internt som i samarbete med leverantörer och andra externa kontakter. Samtliga anställda omfattas av denna policy som innebär att personal inte får ta emot gåvor eller andra förmåner som går utöver det som anses måttfullt. Om så sker så ska det ske med full öppenhet och på ett sätt som följer företagets regler vad gäller värde och typ av gåva.

Nilörn publicerar sedan 2017 uttalande i enlighet med Storbritanniens Modern Slavery Act, där vi årligen redogör för åtgärder vi vidtar för att minska risker för modernt slaveri som kan förekomma i leverantörskedjan och verksamheten.

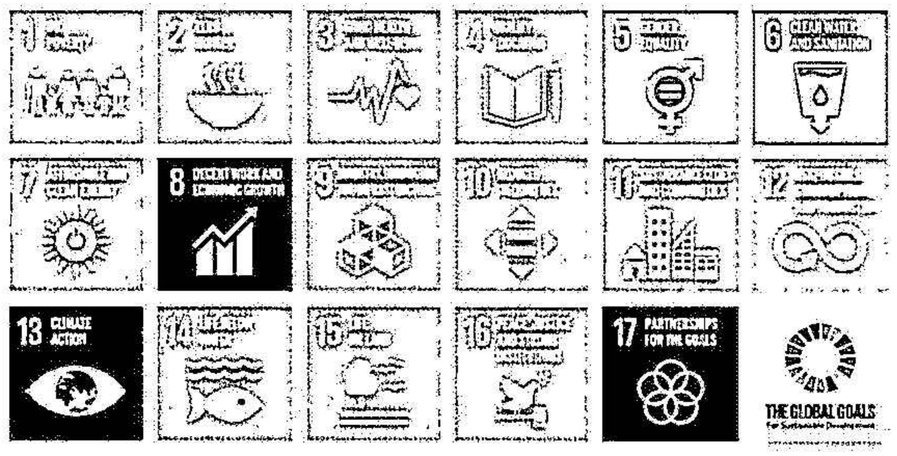
Nilörn Sverige har infört ett miljöledningssystem enligt kraven i Svensk Miljöbas. Miljöledningssystemet granskas årligen av Svensk Miljöbas godkända revisorer.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 15 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081132

FN:s hållbarhetsmål

De flesta av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling (SDG) kan kopplas till företagets verksamhet och aktiviteter, men vi har konstaterat att sex mål är särskilt relevanta för Nilörn. Dessa sex globala mål är de som vi bedömt att vi har störst inverkan på – med andra ord de mål som vår verksamhet påverkar mest och där vi ser mest möjligheter att bidra till en hållbar utveckling.



Vårt erbjudande

Vårt mål är att kunna minska miljöpåverkan genom att göra aktiva val, samtidigt som vi tillgodoser våra kunders behov av material och snabba leveranser. Både i vår egen organisation och i leverantörsledet ser vi över processer, material och certifieringar för att erbjuda ett produktutbud, som inkluderar mer hållbara alternativ. Vi arbetar kontinuerligt med att utvärdera, förhindra alternativt minska miljöpåverkan och andra potentiellt negativa effekter av våra aktiviteter, produkter och tjänster.

Vi arbetar med olika produktcertifieringar för att visa på de förbättringar som görs längs vår värdekedja, såsom:

- bluesign®
- FSC™ (Forest Stewardship Council)
- GRS (Global Recycle Standard) och RCS (Recycled Claim Standard)
- OEKO-TEX® STANDARD 100
- RecyClass

• Vårt fokus ligger på FSC™, Higg, OEKO-TEX®, GRS och SMETA, för vilka majoriteten av våra produktionsenheter är certifierade eller reviderade.

Nilörns fabriker i Portugal och Hongkong är bluesign® SYSTEM PARTNERS. Den grundläggande idén bakom bluesign® bygger på fem principer, genom att fokusera på resurshushållning, utsläpp till luft- och vatten, konsumentsäkerhet, samt arbetsmiljö- och säkerhet blir produktionen mer hållbar.

Worldy Higg Index

Sedan 2020 arbetar vi med ett av Higg Index verktyg, Higg Facility Environmental Module (FEM), för att mäta och följa upp påverkan på klimat i både våra egna och externa produktionsenheter. Det ger oss en möjlighet att mäta olika delar av leveranskedjan och därigenom synliggöra var påverkan är som störst och var vi kan skapa förändring. FEM är baserad på en självbedömning som resulterar i poäng och kan också verifieras genom en extern granskning.

Higg FEM modulen inkluderar följande indikatorer: vattenanvändning, växthusgasemissioner, avfallshantering, kemikaliehantering, miljöledningssystem, avloppsvatten och energianvändning m.m. Rapportering för Nilorn Bangladesh, Nilorn East Asia, Nilorn Portugal, Nilorn Turkiet, Nilorn UK och Nilorn Distribution Centre i Tyskland är alla verifierad av tredje part.



Nilörngruppen's Sustainability Report 2023

Further information about our work can be found in the Sustainability Report, which is available here: https://www.nilorn.com/sustainability

Nilörn har tilldelats "Nasdaq ESG Transparency Partner" för vår strävan att vara transparenta mot marknaden när det gäller miljö-, social- och styrelsefrågor (ESG).

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 16 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081333

Historik

1970-talet

Nilörns ursprung är en designbyrå som Claes-Göran Nilsson startar i Borås i början av 1970-talet. Verksamheten utvecklas till att även ansvara för produktion av etiketter, vilken läggs ut på tillverkare i Europa.

1980-talet

Nilörn ser möjligheter att effektivisera framtagningen av etiketter och att expandera. Det första tillverkande bolaget, Borås Etikettväveri, förvärvas liksom Försäljnings AB Nordiska Bandväveriet, Screentryckeriet Dekoratören och Menda i Danmark. I slutet av decenniet förvärvas Svenska Bandfabriken, Bohus Textilkonst och Nordisk Heliotextil.

1990-talet

För att säkerställa den internationella expansionen, riktas 1990 en nyemission till externa finansiärer. Samma år förvärvas Nordens största textiltryckeri, K Björn Eriksen i Danmark, och 1992 tillkommer Bally Labels i Schweiz. Shamrock-Ruga i Belgien och Dalle Caen i Frankrike förvärvas 1995. 1998 läggs Arko Etiketten i Tyskland till och Nilörngruppen AB noteras på Stockholmsbörsen. År 1999 förvärvas Storbritanniens ledande etikettillverkare, H.H. Calmon & Co Ltd, som också har verksamhet i Portugal och Hongkong, Indien och Dominikanska Republiken. Samma år köps 20 procent i tyska etikettillverkaren Gustav König Etiketten.

2000-talet

Belgiens största etikettillverkare, Nominette, förvärvas 2001. Samma år startas Nilorn East Asia Ltd i Hongkong.

2004 avgår Claes-Göran Nilsson, Nilörngruppens grundare, som styrelseordförande och lämnar alla sina uppdrag för koncernen. Nilörn ändrar sin strategi att vara en etikettillverkare till att vara ett företag med ökat fokus på design och rationella logistiklösningar. Partneravtal sluts med produktionsenheter i Kina, Bangladesh, Indien, Turkiet och Tunisien.

2005 läggs den svenska produktionsenheten av vävda etiketter, Borås Etikettväveri, ner och delar av produktionen flyttas till Nilörns produktionsenhet i Portugal.

2006 fortsätter omstruktureringen av produktionsverksamheten där till-verkningen av vävda etiketter flyttas från England och Tyskland till framförallt Portugal.

2007 läggs den belgiska produktionen av vävda etiketter ner och den tidigare partnern, Hazer Etiket förvärvas och ändrar namn till Nilorn Turkey.

2008 avvecklas produktionen i Nilorn Turkey för att koncentrera sin verksamhet till inköp och försäljning.

2009 tillträder Claes af Wetterstedt som VD och koncernchef. Traction som varit aktieägare sedan 2005, ökar sitt innehav till 65 procent av aktierna och Nilörngruppen AB avnoteras den 30 juni från Stockholmsbörsen. I samband med stämman tillräder en ny styrelse förutom Petter Stillström som tar över ordförandeposten.

2010-talet

2010 etableras dotterbolag i Bangladesh och Kina (Shanghai). Logistiken i Europa effektiviseras genom etablering av centrallager för den tyska och belgiska verksamheten.

2012 flyttar Nilörn AB sitt lager ifrån Sverige till centrallagret i Tyskland för att effektivisera verksamheten. Koncernen sätter upp produktion av Care Labels (textil tryckeriverksamhet) i Hongkong. Detta år blev första året då samtliga operativa bolag inom koncernen redovisade positiva resultat.

2014 etableras Nilorn Pakistan Ltd och produktionen av både vävt och tryck utökas i Portugal. Säljkontor etableras i Italien.

2015 noteras Nilörngruppen ABs aktie på Nasdaq First North Premier.

2017 startas egen produktion upp i Bangladesh. Europeiskt distributionsbolag etableras i Tyskland. Hållbarhetschef för koncernen börjar i januari. Säljrepresentation öppnas i Spanien.

2018 byter Nilörngruppen AB lista till Nasdaq OMX Small Cap. Det investeras i nya vävstolar i fabriken i Portugal.

2019 investeras det i en egen fastighet i England om 2,5 MGBP och en fastighet i Sverige om 7 MKR. En ny femfärgstryckpress och nya vävstolar installeras i Nilörn Bangladesh.

2020-talet

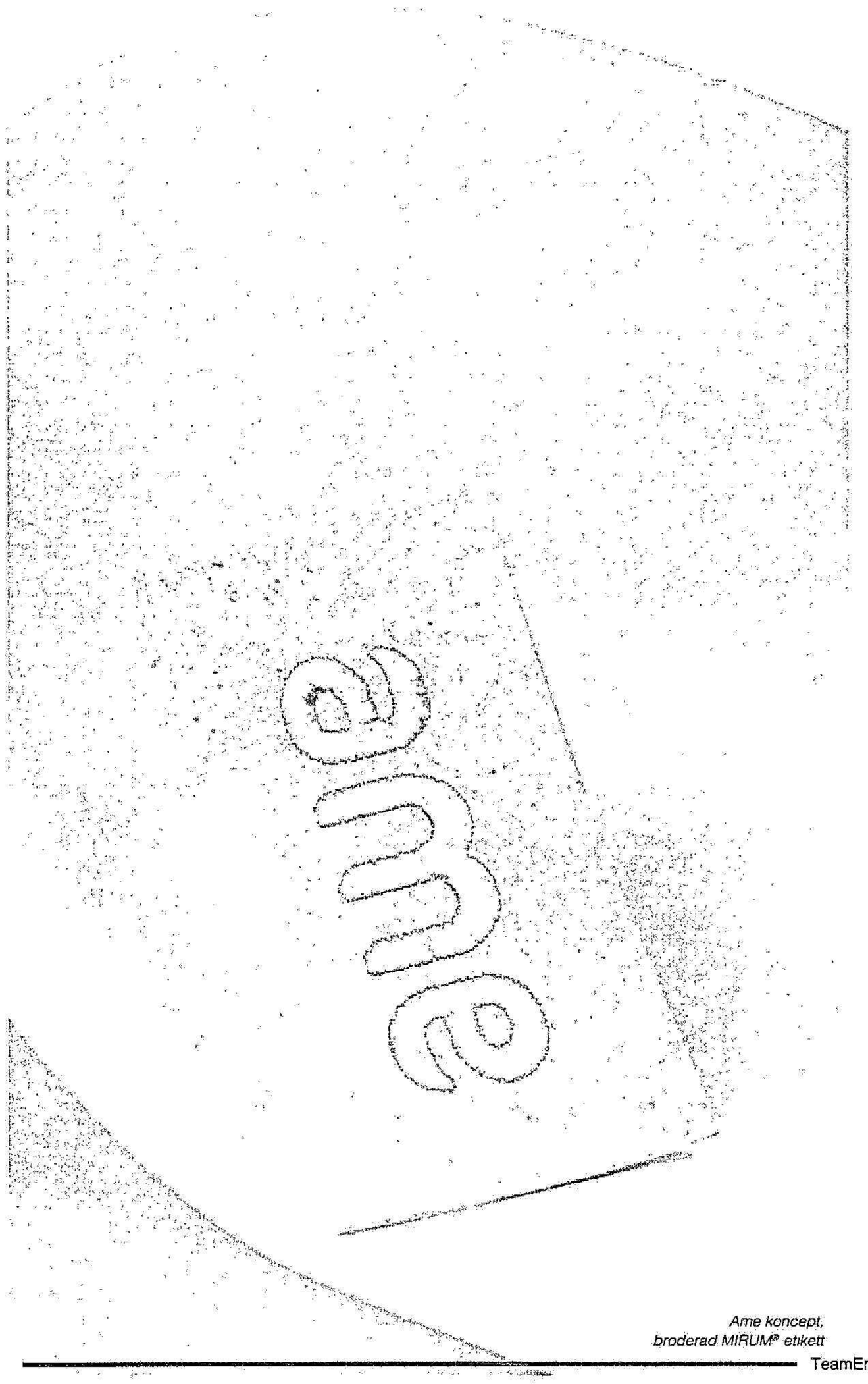
2020 tillträder Krister Magnusson som VD och koncernchef. Bolaget klarar sig bättre än befarat genom pandemin med ett omsättningstapp om 9%, justerat för valutaeffekter.

2022 Omstrukturering och förstärkning vad gäller inköp, CSR och compliance samt satsning på RFID och connected products fortsätter. Bästa året någonsin vad gäller omsättning och resultat. Den 31 december förvärvar Nilörngruppen AB bolaget Bally Labels AG i Schweiz.

2023 Nilörn lanserar plattformen Nilörn:CONNECT, där klädesplagg får en unik identitet för ökad spårbarhet och transparens och där varumärket kan kommunicera med slutkonsumenten. I slutet av året etableras Nilörn i Vietnam.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 17 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081134



Arne koncept,
broderad MIRUM® etikett

Flerårsöversikt

Nilörns utveckling i sammandrag 2018-2023

Belopp i MSEK	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Resultaträkning					
Nettoomsättning	869,8	942,8	788,3	618,2	715,4
Rörelseresultat	63,0	136,4	119,5	50,8	66,2
Finansnetto	-10,4	-4,7	-4,0	-3,7	-3,1
Resultat före skatt	52,6	132,4	116,2	47,1	63,1
Skatt	-13,2	-31,4	-28,8	-13,6	-15,8
Periodens resultat	39,4	101,0	87,4	33,5	47,2
Resultat hänförligt till moderföretagets ägare	39,3	101,0	87,4	33,5	47,2
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	168,5	161,5	158,9	156,1	181,1
Varulager	165,8	212,1	145,9	106,6	119,0
Kundfordringar	106,4	99,0	114,2	72,0	59,4
Övriga omsättningstillgångar	32,5	28,2	20,6	21,3	20,6
Likvida medel	104,7	113,1	116,4	66,3	32,3
Totala tillgångar	577,8	614,0	556,1	422,3	412,4
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	294,5	333,2	278,3	209,8	186,7
Totalt eget kapital	294,8	333,2	278,3	209,8	186,7
Långfristiga skulder	15,1	37,8	51,8	56,0	51,3
Leverantörsskulder	69,5	62,4	98,5	62,9	54,3
Övriga kortfristiga skulder	198,5	180,6	127,5	93,6	120,1
Totala skulder och eget kapital	577,8	614,0	556,1	422,3	412,4

Belopp i MSEK	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nyckeltal och annan information					
Omsättningstillväxt, %	-7,7	19,6	27,5	-13,6	0,5
Rörelsemarginal, %	7,2	14,5	15,2	8,2	9,3
Vinstmarginal, %	6,0	14,0	14,7	7,6	8,8
Sysselsatt kapital	406,3	428,8	354,0	289,3	309,4
Genomsnittligt sysselsatt kapital	417,6	391,4	321,6	299,3	265,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	15,6	35,0	37,4	17,2	25,2
Genomsnittligt eget kapital	314,0	305,8	244,0	198,3	183,7
Räntabilitet på eget kapital, %	12,5	33,0	35,8	16,9	25,7
Soliditet, %	51,0	54,3	50,0	49,7	45,3
Räntebärande nettokassa exkl IFRS16	16,9	39,3	75,1	24,8	-33,6
Medelantal anställda	593	587	553	499	494

För definition av alternativa nyckeltal, se sid 53.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 18 of 65.

Nilörngruppens aktie 2023

Aktien

Nilörngruppens B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap sedan 4 april 2018 från att varit noterad på First North Premier sedan den 12 juni 2015. Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

Ägarstruktur

Vid utgången av 2023 hade Nilörngruppen AB 4 412 (5 067) aktieägare. De tio största ägarna vid årets slut ägde 57,46 procent av kapitalet och 75,8 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,00 (5,00) kronor per aktie, motsvarande 11,4 (57,0) MSEK.

Utdelningspolicy

Nilörns utdelningspolicy är att 60-90% av nettoresultatet över tid ska delas ut till aktieägarna. Hänsyn ska tas till koncernens finansiella ställning, likviditet, resultat, investeringsbehov och omvärldsförhållanden i allmänhet.

Belopp i MSEK

Data per aktie	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Antal aktier, tusental	11 402	11 402	11 402	11 402	11 402
Resultat	3.45**	8,86	7,67	2,94	4,14
Utdelning	1,00*	5,00	5,00	2,00	-
Eget apital	25,85	29,22	24,41	18,40	16,37

** Föreslagen utdelning*

***Resultat per aktie är beräknat som periodens resultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget i relation till 10 441 988 utestående aktier.*

De 10 största aktieägarna per den 31 december 2023

Ägare	**Antal aktier**		**Andel, %**	
	A-aktier	B-aktier	Röster	Kapital
AB Traction	960 000	2 040 000	58,1	26,3
Nordnet Pensionsförsäkring AB	-	880 872	4,4	7,7
VPF Fondsfinans Norden	-	600 000	3,0	5,3
Protector Forsikring ASA	-	527 101	2,6	4,6
Hagberg Johan Magnus	-	413 059	2,1	3,6
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	-	247 037	1,2	2,2
Caceis bank	-	246 931	1,2	2,2
IBKR Financial Services AG	-	225 838	1,1	2,0
ABG Sundal Collier ASA	-	210 953	1,1	1,9
VPF Fondsfinans Utbytte	-	200 000	1,0	1,8
Totalt	**960 000**	**5 591 791**	**75,8**	**57,5**
Övriga (4 402 st)	**-**	**4 850 197**	**24,2**	**42,5**
Totalt	**960 000**	**10 441 988**	**100,0**	**100,0**

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 19 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081136

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nilörngruppen AB (publ) org.nr. 556322-3782, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

Ägarstyrningen

Nilörngruppen AB är ett svenskt aktiebolag med säte i Borås och följer svensk aktiebolagslag.

Aktieägare

Årsstämman ger aktieägarna en möjlighet att ställa frågor direkt till styrelseordföranden, styrelsen och VD. Inbjudan till årsstämman 2024, som hålls i Borås den 14 maj 2024, kommer att annonseras i rikstäckande dagstidningar senast fyra veckor före detta datum. Företaget besvarar löpande under året förfrågningar från aktieägare. Offentliggjorda handlingar och pressmeddelanden under 2023 finns tillgängliga på bolagets webbplats www.nilorn.se

Ägarstruktur

Företagets aktiekapital bestod den 31 december 2023 av 960 000 aktier av serie A och 10 441 988 aktier av serie B. Varje aktie av serie A ger tio röster och varje aktie av serie B en röst. Det fanns totalt 4 412 (5 067) stycken aktieägare i Nilörngruppen AB 31 december 2023. Största ägare var AB Traction som innehade 26,3 procent av kapitalet och 58,1 procent av rösterna.

Verksamhet

Nilörngruppen AB är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framför allt inom mode- och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörn är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 870 MSEK (943) och levererar över 1,5 miljarder etiketter per år av olika storlek och typ. Nilörn finns representerat med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal, Hongkong, Indien, Turkiet, Bangladesh, Kina, Pakistan, Schweiz, Vietnam och USA.

Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörn, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

Sammanfattning av 2023

Orderingång

Orderingången minskade med 16 procent till 828 MSEK (983).

Nettoomsättning

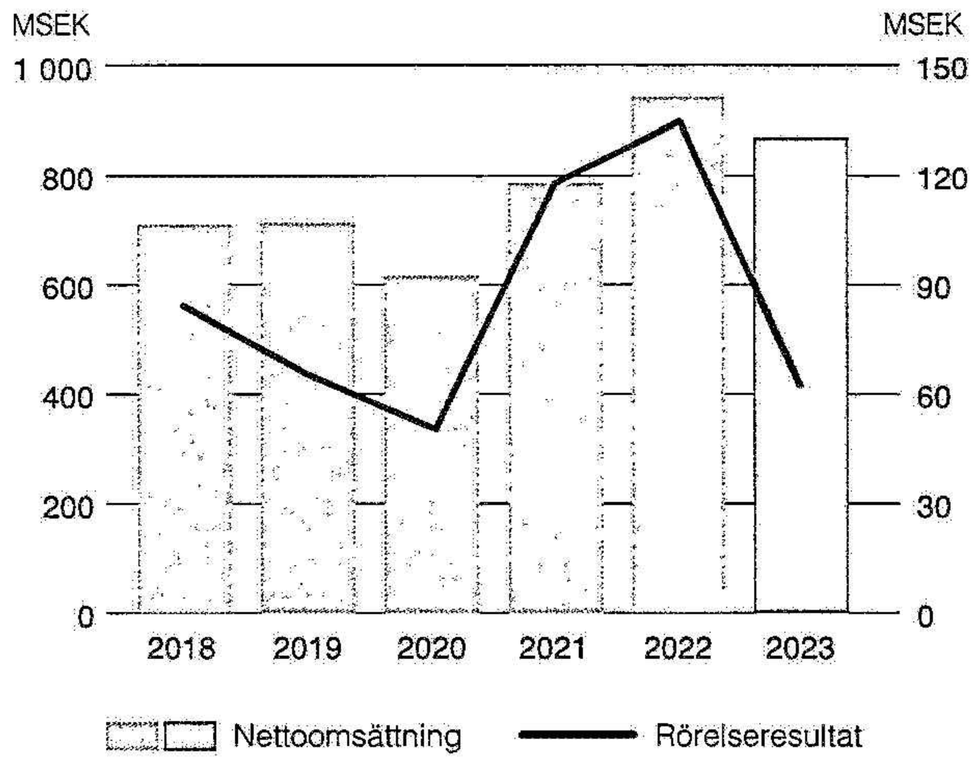
Nettoomsättningen minskade med 8 procent till 870 MSEK (943). Valutan påverkade omsättningen positivt med 26 MSEK. Det innebär att den underliggande organiska tillväxten minskade omsättningen med 10 procent. SEK har under året försvagats mot samtliga Nilörn relaterade valutor, vilket haft stor påverkan på omsättningen. Dock möts koncernens intäkter med kostnader i respektive utländsk valuta, vilket gör att effekt på resultatet minimeras.

Resultat

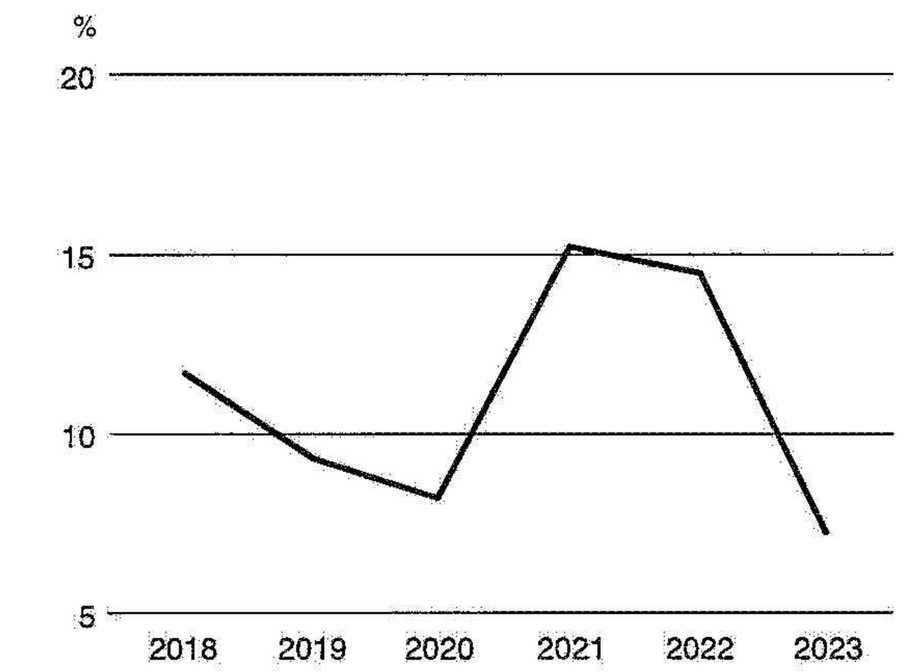
Rörelseresultatet uppgick till 63,0 (136,4) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 7,2 (14,5) procent. Råvaror och handelsvaror i förhållande till omsättningen uppgick 56,3 (55,8) procent. Bruttovinstmarginalen påverkas av produkt- och klientmix samt enskilda större orders.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 25,4 (32,4) MSEK, där vilket främst är hänförligt till valuta. De externa kostnaderna ökade till 80,4 (71,2). Personalkostnaderna ökade till 215,0 (194,3) MSEK. Avskrivningarna ökade till 31,2 (29,9) MSEK.

Nettoomsättning och rörelseresultat



Rörelsemarginal



TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 20 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081137

Skatten uppgick till -13,2 (-31,4) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 39,4 (101,0) MSEK. Koncernens skatt är en funktion av skattesatsen i de olika länder Nilörn är verksam i och hur lönsamheten fördelar sig mellan dessa.

Kapitalbindning
Kapitalbindning i varulager minskade med 46 MSEK till 166 (212) MSEK och kundfordringar ökade med 7 MSEK till 106 (99) MSEK. En stor del av Nilörns verksamhet är baserad i Asien där både kundfordringar och varulager bokförs i Hongkong Dollar (HKD), vilket innebär att valutakursutvecklingen får stor påverkan på kapitalbindningen vid omräkning till SEK. Tillgångarna är dock finansierade i lokal valuta, vilket innebär marginell resultatpåverkan.

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 89,1 (44,6) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -17,7 (-8,4) MSEK.

Nettoskulden (kassa) uppgick vid periodens utgång till 7 (17) MSEK, varav leasingstandarden, IFRS16, har ökat de räntebärande skulderna med 24 (22) MSEK. Jämförbara siffror, exklusive ombokning enligt IFRS16, är en nettokassa om 17 (39) MSEK.

Likvida medel uppgick vid årets slut till 105 MSEK (113). Därtill kommer outnyttjade, beviljade bankkrediter på 74 MSEK (46).

Koncernens egna kapital uppgår till 294,8 (333,3) MSEK. Förändringen under perioden är hänförlig till periodens resultat om 39,4 MSEK, lämnad utdelning om 57,7 MSEK, omvärdering av pensionsplan om 0,5 MSEK, ytterligare förvärv av Bally Labels AG om 0,7 MSEK samt periodens omräkningsdifferenser om -18,8 MSEK.

Soliditeten uppgick vid årets slut till 51 procent (54).

Rapportering av segment
Koncernens segmentsindelning utgörs av geografiska områden. Tabell för omsättning och rörelseresultat redovisas under not 3. Under året har det varit en nedgång i Sverige och Asien medan omsättningen i Europa ökat.

Rörelseresultatet har dock minskat på samtliga marknader då de större etablerade marknaderna har en svagare utveckling, om än med en lägre minskning i Europa tack vare de ökade volymerna.

Personal
Medelantalet anställda i koncernen vid utgången av 2023 var 593 (587) varav 250 (247) kvinnor. Av antalet anställda är 335 (317) verksamma inom produktion och lager. För ytterligare detaljer se not 8.

Det finns sedan maj 2017 en ersättningskommitté utsedd för hantering av löneläge, pensionsförmåner, incitamentsfrågor och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övrig koncernledning. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare anges i Bolagsstyrningsrapporten.

Förvärv
Under räkenskapsåret har Nilörngruppen förvärvat ytterligare 10% i Bally Labels AG och totala innehavet uppgår därefter till 90%.

Förvärvet av Bally Labels har påverkat omsättningen med 8,1 MSEK. Det operativa resultatet har påverkats 0,5 Mkr. Goodwill hänförlig till förvärvet som skedde 2022-12-31 uppgår till 11,7 MSEK

Väsentliga händelser
Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,00 (5,00) kronor per aktie, motsvarande 11,4 (57,0) MSEK.

Närståendetransaktioner
Förutom utdelning till aktieägarna har inga transaktioner mellan Nilörngruppen AB och närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och finansiella ställning ägt rum under perioden. Moderbolagetstransaktioner med dotterföretag avser design, produktutveckling, IT samt övriga tjänster.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 8.

Forskning och utveckling
Kostnader för forskning och utveckling understeg en procent av nettoomsättningen för 2023 (< 1 procent). Den utveckling som bedrivs avser framtagande av nya IT-system och aktiveras i balansräkningen.

Risker och osäkerhetsfaktorer
Nilörn är beroende av konjunkturutvecklingen på de enskilda marknader där bolaget bedriver verksamhet liksom av världsekonomins utveckling i stort. Politiska beslut, såsom införande av kvoter, tullar och skatter, kan också påverka företagets utveckling, åtminstone på kort sikt.

Nilörn anlitar externa leverantörer, företrädesvis i Fjärran Östern, vilket innebär att prisförändringar av frakter, råvaror, löner etc kan påverka bolagets ekonomiska utveckling. Nilörn har byggt upp ett brett leverantörsnät och bedömer inte att det föreligger någon väsentlig risk avseende försörjning av produkter. I och med den internationella verksamheten påverkas koncernen också av valutans utveckling. Detta gäller framför allt vid omräkning av omsättning och resultat till SEK som är koncernens rapporteringvaluta. Intäkter och kostnader är dock relativt väl balanserat inom respektive valuta.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 21 of 65.

Råvarurisk

Prisrisk

Råvaruprisrisk avser risken för att kostnaderna för direkta och indirekta material stiger när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Koncernen säkrar inga inköp av råvaror då det bedöms ha begränsad påverkan på resultatet.

Leverantörsberoende

Till samtliga varor som Nilörn köper in finns det alternativa leverantörer, varför bedömningen är att Nilörn inte allvarligt skulle skadas av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

IT-risk

Nilörn arbetar aktivt med IT-säkerhet och har vidtagit en mängd åtgärder för att förhindra att IT-problem uppstår. I den mån det ändå uppstår problem åtgärdas detta snabbt så att produktion och leveranser m.m. påverkas minimalt. Nilörn har en IT-avdelning som arbetar med att säkerställa driften, utveckla koncernens affärssystem och ge kunderna en förstklassig service vid integration av IT- och logistiklösningar.

Miljörisk

Det finns ett antal miljörisker kopplade till Nilörns verksamhet. Nilörn har ett stort antal leverantörer som det är svårt att få fullständig kontroll över, Nilörn är aktiv i länder som kan ses som svåra som till exempel Bangladesh samt att klädindustrin traditionellt sett har haft stora utsläpp. Dessa risker utvärderas årligen då de ingår i den dubbla väsentlighetsanalys som utförs inom ramen för det nya regelverket CSRD. Varje risk utvärderas utifrån påverkan och finansiell väsentlighet och slutligen fastställs vilka som är Nilörns väsentliga risker. Arbetet leds av CSRD Task Force vilken består av CEO, CFO, HR Manager, Hållbarhetschef, Inköpschef, CSR-chef samt VD för Nilorn UK. För närmare detaljer kring Nilörns arbete med CSRD samt identifierade risker, se Hållbarhetsredovisningen.

Politiska risker

Nilörn är verksam i 18 länder både i Asien, Europa och USA. De politiska riskerna inkluderar potentiell instabilitet på grund av förändringar i regeringen, vilket kan påverka lagstiftning och affärsmiljön. Korruption och brist på genomförande av rättssystem kan leda till osäkerhet och ojämlik behandling av företag. Handelssanktioner och politiska spänningar mellan länder kan också påverka affärsrelationer och export/import av varor. Förändringar i skattepolitik och regleringar kan skapa administrativa bördor och påverka lönsamheten för företaget. Dessutom kan politiska demonstrationer och social oro påverka produktions- och distributionskedjan i vissa områden.

Finansiella risker

Nilörn är utsatt för riskexponeringar relaterade till finansiella instrument såsom likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och lån. Risker relaterade till dessa instrument är främst:

- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning
- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende resultat och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter
- Likviditet som inte kan växlas eller transfereras inom koncernen utan myndighetsgodkännande.

Hanteringen och övervakningen av de finansiella riskerna är centraliserad till huvudkontorets ekonomi- och finansavdelning i Borås. Där bevakas kontinuerligt marknadsutvecklingen av räntor och valutor och avdelningen agerar i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Se även beskrivning av de olika riskerna i not 2.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsarbetet har hos Nilörn en tydlig koppling till bolagets långsiktiga relation till kunder, medarbetare och andra intressenter. För Nilörn innebär hållbarhet att arbeta för att uppfylla behoven hos människor och samhälle, utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose dessa och inkluderar arbetet med miljö, antikorruption, personal, sociala förhållande och mänskliga rättigheter. Nilörns arbete med hållbarhet utgår från såväl hantering av risker som möjligheter i relation till dessa områden. För övrigt ingår risker som en del vid prioritering av vilka hållbarhetsfrågor vi ska fokusera på.

Vårt hållbarhetsarbete styrs genom en koncernövergripande hållbarhetschef som utgår från det svenska huvudkontoret och en "Group CSR Manager" baserad i Hongkong. Hållbarhetschefen ingår i ledningsgruppen och rapporterar till VD. Nilorn CSR and Corporate Sustainability Advisory Team (CSAT) bildades 2018. Syftet med gruppen är att ytterligare integrera CSR och hållbarhet i den dagliga verksamheten i organisationen, sprida kunskap och dela erfarenheter. Teamet består av personal från design- avdelningen, produktutveckling, produktion, inköp, försäljning och CSR från olika Nilörnbolag.

De policys och riktlinjer som framförallt berör hållbarhetsarbetet är vår CSR policy, vår övergripande HR-policy, jämställdhetspolicy, policy för mänskliga rättigheter, uppförandekod med etiska riktlinjer för personal, miljöpolicy samt leverantörsuppförandekoden tillsammans med andra dokumenterade krav som Nilörns leverantörer förväntas efterleva. Med dessa täcker vi in miljö, antikorruption, personal och sociala förhållanden samt mänskliga rättigheter.

För närmare detaljer kring arbetet med redogörelse och uppföljning av dessa policies, se vår Hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten för Nilörn avges som en från årsredovisningen skild rapport i enlighet med ÅRL 7:11. Rapporten finns tillgänglig på hemsidan: nilorn.com

Koncernens utsikter 2024

En orolig omvärld påverkar den allmänna konsumtionen, dock är de flesta av våra kunder inom outdoor-segmentet mer optimistiska inför 2024 då lagren av färdigvarulager väntas sjunka under året.

För fortsatt expansion i de länder med stark tillväxt, såsom Bangladesh, Vietnam och Portugal, kommer vi investera i utökad produktionskapacitet. Vi kommer även intensifiera satsningen på Nilörn:CONNECT, vilket kommer stärka vår digitala närvaro och förbättra kundupplevelsen. Satsningarna på digitala produkter och att guida kunderna inom hållbarhet och compliance fortsätter. Det finns utmaningar, men också stora möjligheter där vi kan bistå våra kunder med de förändringar som följer av den ökade lagstiftningen inom EU kopplad till Green Deal. Nilörns koncept, Nilörn:CONNECT, erbjuder kunderna olika lösningar för att stödja dem på vägen mot Digital Product Passport. Nilörn ingått strategiskt samarbetsavtal med Worldfavor, vilket kommer att ytterligare förstärka Nilörn:CONNECT-lösningen och positionera oss än starkare inom hållbarhet.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 22 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081139

Moderbolagets verksamheter

Moderbolagets verksamhet består till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom branding och design, produktutveckling, ekonomi, administration, information och IT. Medelantalet anställda uppgick under 2023 till 28 personer (26).

Utdelning från dotterbolag har under året erhållits med 56 (57) MSEK. Nedskrivning av andelar i dotterbolag har skett med 22 MSEK. Koncernbidrag har netto erhållits med 6 (13) MSEK.

Nettoomsättningen för perioden januari – december uppgick till 35,6 (32,8) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -4,5 (-6,2) MSEK och resultatet efter finansnetto 26,4 (50,0) MSEK.

Förslag till vinstdisposition (TSEK)

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman den 14 maj 2024.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

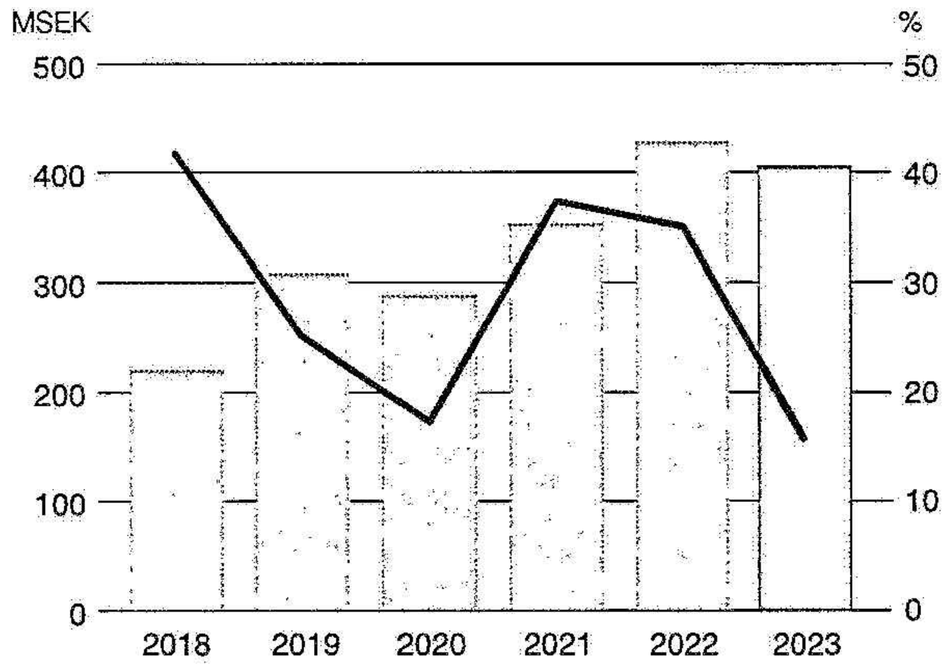
Balanserat resultat	**122 963**
Årets resultat	33 181
Utdelningsbara medel	**156 144**

Av Styrelsen föreslagen utdelning uppgår till 11,4 (57,0) MSEK, motsvarande 1,00 (5,00) kronor per aktie och resterande 144,7 MSEK föreslås balanseras i ny räkning.

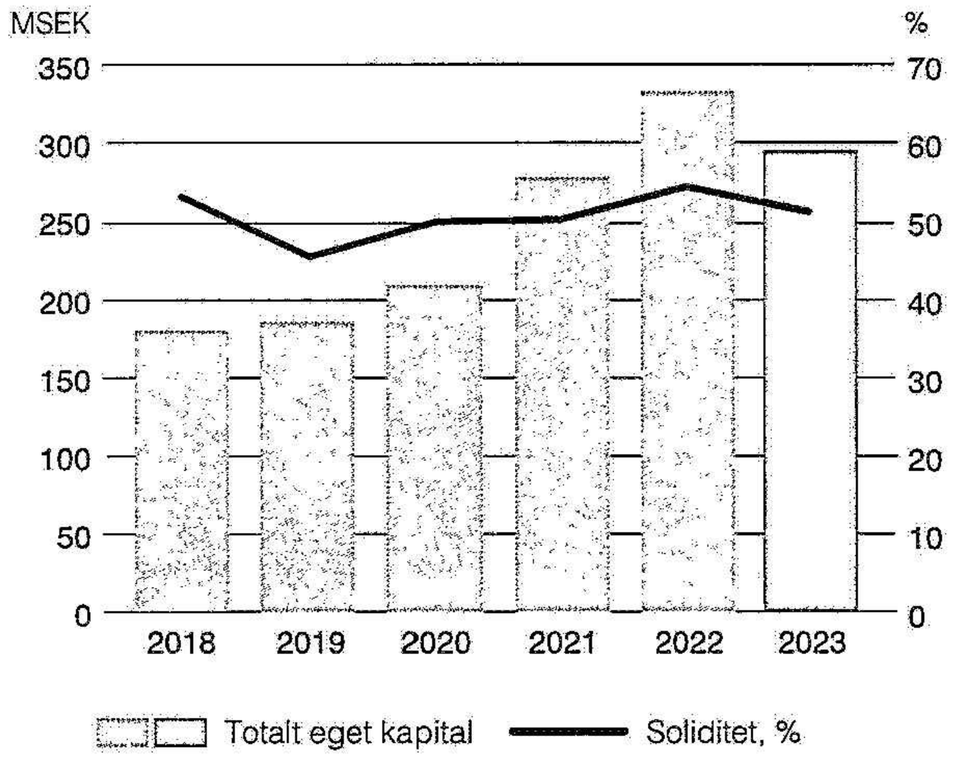
Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår den 31 december 2023 till 294,5 MSEK och fritt eget kapital i moderbolaget var 156,1 MSEK. Med hänsyn till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

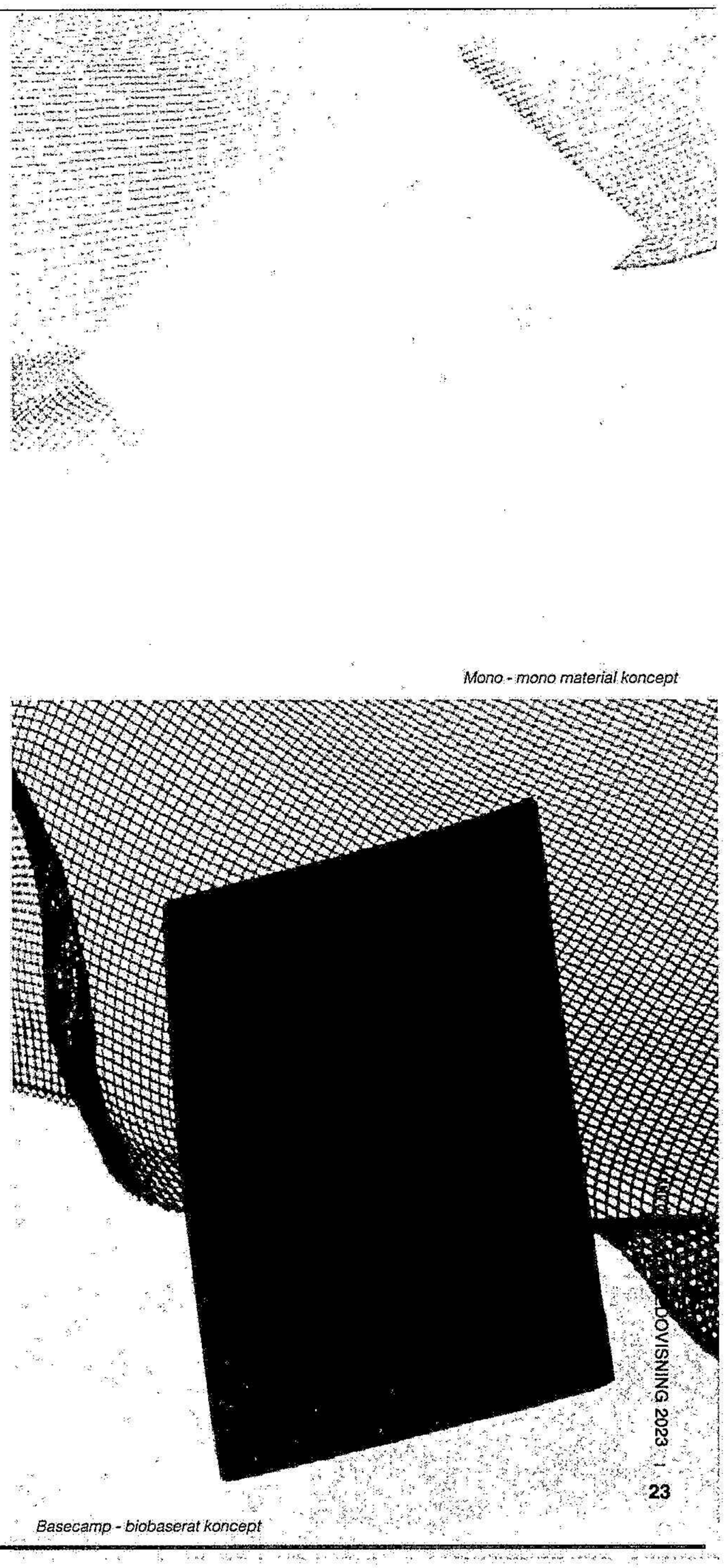
Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Sysselsatt kapital och räntabilitet



Eget kapital och soliditet





Mono - mono material koncept

Basecamp - biobaserat koncept

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 23 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081140

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

Nilörngruppen AB tillämpar principerna för god bolagsstyrning för att främja förtroendet för bland alla intressenter och därmed ökad konkurrenskraft. Det innebär bland annat att verksamheten organiseras på ett effektivt sätt med klara regler för delegering, att den finansiella, miljömässiga och sociala rapporteringen präglas av öppenhet samt att bolaget i alla avseenden uppträder som ett ansvarsfullt företag.

Nilörngruppen AB är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap sedan 4 april 2018 och följer de regler som gäller enligt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). De av Nilörngruppen AB tillämpade principerna för bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, samt NASDAQ Stockholm AB:s (Stockholmsbörsen) regelverk. Nilörngruppen AB:s styrelse har i enlighet med reglerna härmed upprättat denna bolagsstyrningsrapport.

Nedan redovisas hur koncernen styrs steg för steg från ägarna till den operativa verksamheten samt hur bolagsstyrningen har bedrivits inom Nilörnkoncernen under 2023.

Svensk kod för bolagsstyrning

Avvikelser från koden

Regel: Valberedning

Förklaring: Nilörngruppen AB har inte någon utsedd valberedning, då ägarbilden är tydlig i och med att Traction äger en majoritet av rösterna. Aktieägare är dock alltid välkomna att komma med synpunkter och/eller förslag på styrelsens sammansättning till styrelsens ordförande Petter Stillström (telefon 08-506 289 00).

Bolagsordning

Utöver lagstiftning, regler och rekommendationer utgör bolagsordningen ett centralt dokument avseende styrningen av företaget. Bolagsordningen fastställs av årsstämman och innehåller en del grundläggande uppgifter för bolaget, t ex vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek, antalet utgivna aktier, styrelsens storlek och hur årsstämman sammankallas. Fullständig bolagsordning finns på Nilörngruppens webbplats www.nilorn.se

Ansvaret för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören, vilket sker i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna arbetsordning och övriga interna styrinstrument.

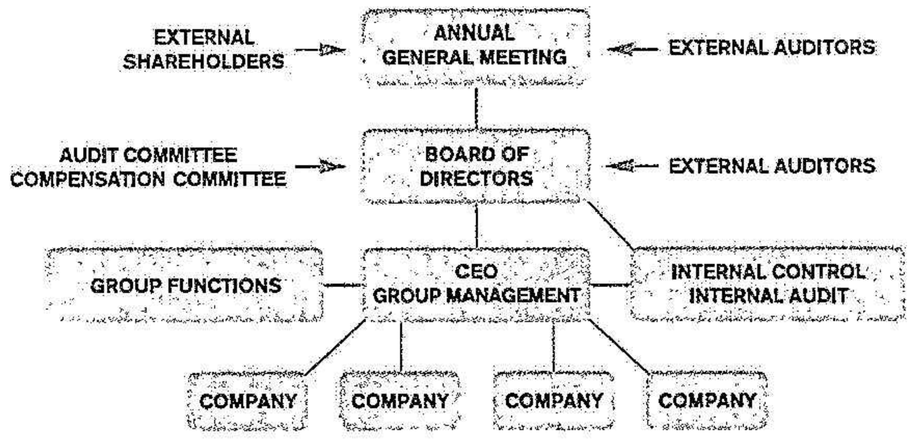
Aktieägarna

Vid utgången av 2023 hade Nilörngruppen AB 4 412 aktieägare (5 067). De tio största ägarna vid årets slut ägde 57,5 procent av kapitalet och 75,8 procent av rösterna och den största ägaren, AB Traction, ägde 26 procent av kapitalet och 58 procent av rösterna.

Bolagsstämma

Högsta beslutande organ är bolagsstämman där alla aktieägare har rätt att delta. Stämman har rätt att besluta i alla frågor som inte strider mot svensk lag. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att fatta beslut rörande styrelsens sammansättning, revisorer och andra centrala frågor såsom fastställande av bolagets balans- och resultaträkning, disposition av resultatet samt besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Aktieägare kan vända sig till styrelsen för att få ärende behandlat på bolagsstämma eller till styrelseordförande för förslag avseende styrelseledamöter.

Bolagsstyrning



Årsstämman 2023

Årsstämman för aktieägarna i Nilörngruppen AB hölls den 3 maj i Borås. Fullständig information om 2023 års ordinarie årsstämma finns på webbplatsen www.nilorn.se

Årsstämma 2024

Årsstämma hålls den 14 maj 2024 i Borås. Se Årsstämma sid 62 för närmare detaljer.

Styrelsen och dess oberoende

Styrelsen i Nilörngruppen AB är föremål för de krav på oberoende som föreskrivs i Koden. Oberoendekraven innebär i huvuddrag att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämmovalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att åtminstone två av de stämmovalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsen skall bestå av minst tre och högst sex ledamöter. Styrelsen har från årsstämman 2023 bestått av fyra ledamöter. På årsstämman 2023 omvaldes Petter Stillström, Johan Larsson, Magnus Johansson och Ann-Christine Hvittfeldt. Av ledamöterna är Petter Stillström inte oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Övriga ledamöter är oberoende till bolaget och bolagsledningen. Petter är VD och storägare i AB Traction.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete styrs, utöver lagar och rekommendationer, av styrelsens arbetsordning. Styrelsen ser årligen över arbetsordningen och fastställer den genom styrelsebeslut. Arbetsordningen reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD, Vd:ns befogenheter,

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 24 of 65.

TeamEngine E-Signing
202405290814 1

mötesplan samt rapportering. Styrelsemötena behandlar budget, delårsrapporter, årsbokslut, affärsläget, investeringar och etableringar. Styrelsen får också månadsvis rapportering beträffande bolagets finansiella ställning. Vid de ordinarie styrelsemötena lämnas också rapporter beträffande det löpande arbetet inom de olika bolagen med fördjupade analyser och åtgärdsförslag. Dessutom behandlas övergripande frågor rörande långsiktig affärsstrategi samt struktur och organisationsfrågor. Då styrelsen består av svenska ledamöter hålls sammanträden och dokumentation på svenska. Normalt hålls mellan fem och tio styrelsemöten per år. Under 2023 sammanträdde styrelsen vid åtta ordinarie tillfällen och ett konstituerande möte efter stämman. Ordföranden håller fortlöpande kontakt med den verkställande direktören samt följer koncernens verksamhet och utveckling.

En gång per år initierar styrelseordföranden en utvärdering av styrelsens arbete. Varje styrelseledamot har besvarat ett frågeformulär. Svaren sammanställs och resultaten diskuterats i styrelsen. Styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen.

Revisionsutskott

Styrelsen har prövat frågan om inrättande av särskild revisionskommitté, men beslutat att styrelsen i sin helhet ska hantera dess kontrolläranden och således utgöra revisionsutskott (RU). RU erhåller löpande information om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporteringarnas kvalitet. Utfallet av koncernens internkontroller rapporteras löpande till RU som i sin tur ger riktlinjer för fortsatta arbetet. RU bereder och beslutar i revisionsfrågor samt kvalitetssäkrar bolagets interna styrning och kontroll vad avser:

- Finansiell rapportering
- Riskhantering och riskkontroll
- Regelefterlevnad
- Övrig intern styrning och kontroll

Bolagets revisor har i uppdrag att granska hur väl de övergripande reglerna för internkontroll efterlevs i koncernens bolag. Revisorerna avrapporterar även sina iakttagelser kring internkontroll. Efter revisorernas granskning upprättar bolagets revisorer ett revisions-PM till styrelsen med kommentarer kring de enskilda bolagen och koncernen som helhet. Revisorerna rapporterar också personligen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll och tillämpning av redovisningsprinciper under ett styrelsemöte.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Petter Stillström och Johan Larsson. Ersättning till koncernchef och övriga ledande befattningshavare ska bestå av en marknadsmässig fast lön. Rörliga ersättningar såsom bonus får förekomma, när så är motiverat för att kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner samt för att stimulera försäljnings- och resultatförbättringar. Rörliga ersättningar ska baseras på förutbestämda och mätbara kriterier såsom resultat- och försäljningsutvecklingen. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta ersättningen. Riktlinjerna fastställdes på årsstämman 2023 och samma riktlinjer kommer föreslås till årsstämman 2024.

Särskilt arvode för styrelsearbete i koncernbolag ska inte utgå för ledande befattningshavare. Pensionsförmån ska motsvara ITP-plan eller när det gäller ledande befattningshavare utanför Sverige, pensionsförmåner som är sedvanliga i det aktuella landet. Avgångsvederlag förekommer inte inom koncernen.

Anställningsvillkor för VD

Ersättning till koncernens VD utgörs av fast lön och bonus om maximalt sex månadslöner, se not 8. Inget styrelsearvode utgår till VD. Pensionsförmåner utgår med 25 procent av den fasta lönen. För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 9 månader.

Ersättning till styrelsen

Bolagsstämman beslutar om arvode till de styrelseledamöter som är valda av bolagsstämman. Fördelningen av arvodet mellan ordföranden och övriga ledamöter framgår av not 8 för koncernen i årsredovisningen.

Revisor

Vid årsstämman 2023 utsågs revisionsföretaget PwC som revisorer. I samband med årsstämman valdes Nicklas Kullberg som ansvarig för revisionen.

Styrelsens sammansättning

2023			Presence		Independence	
Ledamot	Invald	Arvode	Ordinarie styrelsemöten	Konstituerande styrelsemöten	I förhållande till bolag och ledning	I förhållande till större aktieägare
Stillström Petter (ordf. sedan 2009)	2007	240 000	8/8	1/1	ja	nej
Johan Larsson	2018	120 000	8/8	1/1	ja	ja
Magnus Johansson	2022	120 000	8/8	1/1	ja	ja
Ann-Christine Hvittfeldt	2022	120 000	8/8	1/1	ja	ja

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 25 of 65.

TeamEngine E-Signing
202405290814 2

Revisionsarbetet

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandarder, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Revisionen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs enligt god revisionssed i Sverige.

Verksamhetens operativa ledning

Koncernstyrelsen utser den verkställande direktören för moderbolaget som också är koncernchef. En skriftlig instruktion fastlägger ansvarsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen. Verkställande direktörens ansvar för den löpande verksamheten innefattar bland annat löpande investeringar och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor, löpande kontakter med företagets intressenter, såsom myndigheter och den finansiella marknaden, samt att tillse att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Verkställande direktören har utsett en ledningsgrupp som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Förutom VD består koncernledningen av Asienchefen, Marketing Manager samt Hållbarhetschef.

Koncernledningen ansvarar för implementeringen av koncernens övergripande strategi, löpande affärsstyrning, utformning och efterlevnad av policys och riskhantering, finansieringsfrågor jämte andra frågor som berör en ledningsgrupp. Andra ärenden som behandlas kan vara företagsförvärv och koncernövergripande projekt. Ledningsgruppen har regelbundna möten för att driva och följa upp aktuella projekt och frågeställningar inom verksamheten.



TeamEngine Docu

TeamEngine E-Signing
20240529081143

Styrelsens rapport om intern kontroll

Allmänt

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrningen och den interna kontrollen enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk Kod för Bolagsstyrning. Det övergripande syftet är att skydda bolagets tillgångar och aktieägarnas investering. Denna beskrivning av intern kontroll och riskhantering avlämnas av Nilörns styrelse och har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har valt att integrera styrelsens rapport om den interna kontrollen i bolagsstyrningsrapporten och enbart beskriva hur den är organiserad utan att lämna uttalande om hur väl den har fungerat och utan revisorsgranskning. Nilörns internkontrollstruktur är uppbyggd utifrån COSO-modellen (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) och bedömningarna görs inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Målet med den interna kontrollen är att skapa en tydlig ansvarsstruktur och effektiv beslutsprocess. En viktig del i detta är att utarbeta och fastställa ett antal grundläggande policys, riktlinjer och ramverk för bolagets ekonomirutiner och för den finansiella rapporteringen.

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för den verkställande direktören fastställs en roll- och ansvarsfördelning, som syftar till en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också antagit ett antal grundläggande riktlinjer och policys som har betydelse för den interna kontrollen, såsom finanspolicy, redovisnings och rapportinstruktioner, ekonomihandbok, personalhandbok, antikorruptionspolicy och informationspolicy. De grundläggande styrdokumenten är löpande föremål för översyn. Företagsledningen rapporterar regelbundet till Revisionsutskottet utifrån fastställda rutiner. Styrelsen utvärderar löpande verksamhet och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansrapport och utveckling av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för att identifiera väsentliga risker. Riskhanteringen består i att identifiera, analysera och försöka förhindra eller minska risken för att de uppstår. När det gäller den finansiella rapporteringen bedöms främst riskerna utgöras av väsentliga felaktigheter i värderingen av tillgångar, skulder, intäkter eller kostnader eller ändrade affärsförhållanden etc. Riskanalysen har identifierat ett antal kritiska processer. Störst fokus ligger på inköps- och intäktsprocesserna eftersom det är i dessa de största flödena i koncernen sker.

Kontrollaktiviteter

Koncernens centrala stab är ansvarig for att utforma, implementera, vidareutveckla och upprätthålla kontrollaktiviteter för att på ett ändamålsenligt sätt hantera de risker som styrelsen och ledning bedömt som väsentliga. Kontrollaktiviteterna syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för felaktig rapportering.

Nilörn har infört ett kontrollsystem för att verifiera de olika processerna och säkerställa den finansiella rapporteringen. För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller i t.ex. IT-baserade system, som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller i form av t.ex. avstämningar, interna styrelsemöten, internrevision och självutvärderingar.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultatet samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Alla rapporterande bolag har en ansvarig ekonomichef alternativt en controller som ansvarar för att den finansiella rapporteringen från enheten är korrekt. Nilörns controllerfunktion följer upp och analyserar för att verifiera att den erhållna rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Inga vd:ar får själva tillsätta eller avsätta ekonomichef och ekonomicheferna rapporterar direkt till ekonomi- och finanschef för koncernen. Resultatet och uppföljningen av kontrollerna presenteras för och diskuteras i Revisionsutskottet. Flertal processer är helt eller delvis centraliserade såsom design, inköp, logistik, finansiering, IT och koncernsammanställningar. Styrelsen får löpande ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens och de olika företagens ekonomiska situation.

Information och kommunikation

Nilörns väsentliga och styrande dokumentation i form av policys, riktlinjer och manualer, avseende den finansiella rapporteringen, kommuniceras framför allt via intranätet och koncernens ekonomihandbok. Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikations- och IIR -policy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Styrelsen och företagsledningen följer löpande upp koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer. Nilörns affärsenheter är integrerade genom gemensamma affärs- och koncernrapporteringssystem samt gemensamma redovisningsinstruktioner. Koncernens centrala ekonomifunktion har också ett nära samarbete med dotterbolagscontrollers avseende bokslut och rapportering. Nilörn har ingen separat internrevisionsfunktion. Däremot har Nilörn en definierad process för utvärdering och uppföljning av intern kontroll. Formen för uppföljning beslutas av styrelsen som också årligen utvärderar behovet av en särskild internrevisionsfunktion.

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandarder, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Under hösten görs en löpande granskning av de externa revisorerna. Koncernens niomånadersrapport granskas översiktligt av bolagets revisorer enligt rekommendation utfärdad av FAR SRS.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 27 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081144

Resultaträkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2023	2022
	1, 2		
Nettoomsättning	3	869 769	942 811
Övriga rörelseintäkter	5	25 392	32 447
Summa rörelsens intäkter		**895 161**	**975 258**
Råvaror förnödenheter och handelsvaror		-490 062	-526 292
Övriga externa kostnader	6	-80 393	-71 173
Personalkostnader	8	-214 944	-194 303
Avskrivningar och nedskrivningar	11, 12	-31 195	-29 921
Övriga rörelsekostnader	7	-15 570	-17 154
Rörelseresultat	**3**	**62 997**	**136 415**
Finansiella intäkter	3, 29	2 325	745
Finansiella kostnader	3, 30	-12 758	-4 743
Finansnetto		**-10 433**	**-3 998**
Resultat före skatt		**52 564**	**132 417**
Skatt	3, 9	-13 176	-31 417
Årets resultat		**39 388**	**101 000**
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		39 345	101 000
Minoritetens intresse		43	-
Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental		11 402	11 402
Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental efter utspädning		11 402	11 402
Resultat per aktie, SEK		3.45	8.86
Resultat per aktie, SEK efter utspädning		3.45	8.86
Utdelning per aktie, SEK (för år 2023 styrelsens förslag)		1.00	5.00

Rapport över totalresultatet för koncernen

Belopp i TSEK	2023	2022
Årets resultat	39 388	101 000
Övrigt totalresultat som kan omföras till årets resultat		
Omräkningsdifferenser	-18 846	12 743
Övrigt totalresultat som inte kan omföras till årets resultat		
Omräkningsdifferenser förmånsbaserad pensionsplan	-536	-1 772
Totalresultat för perioden	**20 006**	**111 971**
Periodens totalresultat hänförligt till:		
Moderföretagets ägare	19 963	111 971
Innehav utan bestämmande inflytande	43	-

Balansräkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR	**1, 2, 21**		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10,11	47 989	38 619
Materiella anläggningstillgångar	12,13	109 446	110 443
Långfristiga fordringar	16	3 915	4 032
Uppskjutna skattefordringar	9	7 134	8 439
Summa anläggningstillgångar		**168 484**	**161 533**
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	165 813	212 130
Kundfordringar	19	106 363	99 009
Övriga fordringar	19	11 969	14 283
Aktuella skattefordringar		10 162	6 641
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	9 591	7 298
Derivatinstrument	22	748	-
Likvida medel		104 719	113 085
Summa omsättningstillgångar		**409 365**	**452 446**
SUMMA TILLGÅNGAR		**577 849**	**613 979**
EGET KAPITAL OCH SKULDER	**1, 2, 21**		
Eget kapital			
Aktiekapital		2 850	2 850
Övrigt tillskjutet kapital		43 231	43 231
Reserver		-12 551	6 311
Balanserat resultat inklusive årets resultat		260 940	280 827
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		**294 470**	**333 219**
Minoritetens intresse		352	-
Summa eget kapital		**294 822**	**333 219**
Långfristiga skulder			
Avsättning till pensioner	23	806	1 096
Uppskjutna skatteskulder	9	5 541	5 922
Skulder till kreditinstitut		-	25 318
Räntebärande leasingskulder		8 706	5 430
Övriga ej räntebärande skulder		32	-
Summa långfristiga skulder		**15 085**	**37 766**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinsitut		87 857	48 486
Räntebärande leasingskulder		14 929	16 386
Leverantörsskulder		69 482	62 432
Aktuella skatteskulder		17 343	23 855
Övriga ej räntebärande skulder		33 105	40 314
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	45 226	51 521
Summa kortfristiga skulder		**267 942**	**242 994**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**577 849**	**613 979**

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 28 of 65.

TeamEngine E-Signing
202405290814S

Förändringar i koncernens eget kapital

Klassificering av eget kapital

Aktiekapital

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Aktiekapitalet utgörs av 960 000 st. A-aktier (kvotvärde 0,25 kr) och 10 441 988 st. B-aktier (kvotvärde 0,25 kr). Någon förändring i fördelning mellan A och B-aktier har inte skett under året.

Övrigt tillskjutet kapital

De transaktioner som förekommit är emission till överkurs. Beloppet som ingår i Övrigt tillskjutet kapital motsvaras således till sin helhet av erhållet kapital utöver nominellt belopp av emissionen.

Reserver

Reserver består till sin helhet av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21.

Balanserat resultat

Balanserat resultat motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen med avdrag för utbetalade utdelningar.

Kapitalhantering

Koncernens egna kapital, vilket i sin helhet är hänförligt till moderföretagets ägare, uppgick vid årets slut till 294 822 TSEK (333 219). Nilörns finansiella strategi är att skapa betryggande finansiella förutsättningar för koncernens drift och utveckling. För 2023 uppgick räntabiliteten på eget kapital till 12,5 procent (33,0) och soliditeten till 51,0 procent (54,3).

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,00 (5,00) kronor per aktie, motsvarande 11,4(57,0) MSEK.

Belopp i TSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2021-12-31	**2 850**	**43 231**	**-6 432**	**238 609**	**278 258**	**-**	**278 258**
Årets resultat	-	-	-	101 000	101 000	-	101 000
Övrigt totalresultat							
Periodens omräkningsdifferenser	-	-	12 743	-	12 743	-	12 743
Omvärdering förmånsbaserad pensionsplan	-	-	-	-1 772	-1 772	-	-1 772
Transaktioner med aktieägare							
Tranaktioner med minoritet	-	-	-	-	-	-	-
Utdelning				-57 010	-57 010	-	-57 010
EGET KAPITAL 2022-12-31	**2 850**	**43 231**	**6 311**	**280 827**	**333 219**	**-**	**333 219**
Årets resultat	-	-	-	39 345	39 345	43	39 388
Övrigt totalresultat							
Periodens omräkningsdifferenser	-	-	-18 862	-	-18 862	16	-18 846
Omvärdering förmånsbaserad pensionsplan	-	-	-	-536	-536	-	-536
Transaktioner med aktieägare							
Transaktioner med minoritet	-	-	-	-1 686	-1 686	970	-716
Utdelning	-	-	-	-57 010	-57 010	-677	-57 687
EGET KAPITAL 2023-12-31	**2 850**	**43 231**	**-12 551**	**260 940**	**294 470**	**352**	**294 822**

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 29 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081146

Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i TSEK	**2023**	**2022**
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	62 997	136 415
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar/nedskrivningar	31 195	29 921
Realisationsvinst/-förlust anläggningstillgångar	-	-700
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-7 006	-4 305
	87 186	**161 331**
Erhållen ränta	2 325	745
Erlagd ränta	-6 288	-2 210
Betald skatt	-23 209	-32 853
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**60 014**	**127 013**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Varulager	31 694	-55 423
Kundfordringar	-18 441	22 731
Övriga kortfristiga fordringar	-4 248	-7 475
Leverantörsskulder	25 368	-39 246
Övriga skulder	-5 273	-2 970
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**89 114**	**44 630**
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-12 113	-6 076
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-7 050	-10 572
Förvärv av rörelse	-	6 290
Erhållet vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	1 079
Förändring långfristig fordran	1 421	909
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-17 742**	**-8 370**
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	17 824	36 894
Amortering av räntebärande skulder	-3 510	-2 112
Amortering av leasingskulder	-19 557	-18 860
Utbetald utdelning	-57 692	-57 010
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-62 935**	**-41 088**
Årets kassaflöde	**8 437**	**-4 828**
Likvida medel vid årets början	**113 085**	**116 367**
Kursdifferens i likvida medel	-16 803	1 546
Likvida medel vid årets slut	**104 719**	**113 085**

** Med likvida medel avses banktillgodohavanden*

*** För avstämning av poster hänförliga till finansieringsverksamheten, se not 27*

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i TSEK	**Not**	**2023**	**2022**
	1, 2		
Nettoomsättning	4	35 593	32 845
Övriga rörelseintäkter	5	-	88
Summa rörelsens intäkter		**35 593**	**32 933**
Råvaror förnödenheter och handelsvaror	4	-	-
Övriga externa kostnader	6	-13 416	-12 358
Personalkostnader	8	-22 906	-23 266
Avskrivningar och nedskrivningar	11,12	-3 759	-3 535
Rörelseresultat		**-4 488**	**-6 226**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	28	34 238	56 859
Ränteintäkter och liknande resultatposter	29	7 957	3 347
Räntekostnader och liknande resultatposter	30	-11 292	-3 948
Resultat efter finansiella poster		**26 415**	**50 032**
Bokslutsdispositioner	32	8 118	9 815
Skatt på årets resultat	9	-1 352	-1 355
Årets resultat		**33 181**	**58 492**

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 30 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081147

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR	**1, 2, 21**		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	34 481	26 287
Materiella anläggningstillgångar	12	1 253	617
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	130 926	128 378
Fordringar hos koncernföretag	17	-	23 311
Summa finansiella anläggningstillgångar		130 926	151 689
Summa anläggningstillgångar		**166 660**	**178 593**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	19	16	50
Fordringar hos koncernföretag		102 587	100 783
Övriga fordringar		970	2 297
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	1 380	898
Derivatinstrument	21,22	748	-
Summa omsättningstillgångar		**105 701**	**104 028**
SUMMA TILLGÅNGAR		**272 361**	**282 621**
EGET KAPITAL OCH SKULDER	**1, 2, 21**		
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (960.000 A-aktier kvotvärde SEK 0.25 och 10.441.988 B-aktier kvotvärde SEK 0.25)		2 850	2 850
Summa bundet eget kapital		**2 850**	**2 850**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		122 963	121 480
Årets resultat		33 181	58 492
Summa fritt eget kapital		**156 144**	**179 972**
Summa eget kapital		**158 994**	**182 822**
Obeskattade reserver		**14 353**	**16 370**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut		29 653	17 810
Leverantörsskulder		2 981	800
Skulder till koncernföretag		51 581	38 204
Övriga ej räntebärande skulder		8 086	18 014
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	6 713	8 601
Summa kortfristiga skulder		**99 014**	**83 429**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**272 361**	**282 621**

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie-kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2021-12-31	**2 850**	**178 490**	**181 340**
Årets resultat	-	58 492	58 492
Utdelning	-	-57 010	-57 010
EGET KAPITAL 2022-12-31	**2 850**	**179 972**	**182 822**
Årets resultat	-	33 181	33 181
Utdelning	-	-57 010	-57 010
EGET KAPITAL 2023-12-31	**2 850**	**156 143**	**158 993**

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 31 of 65.

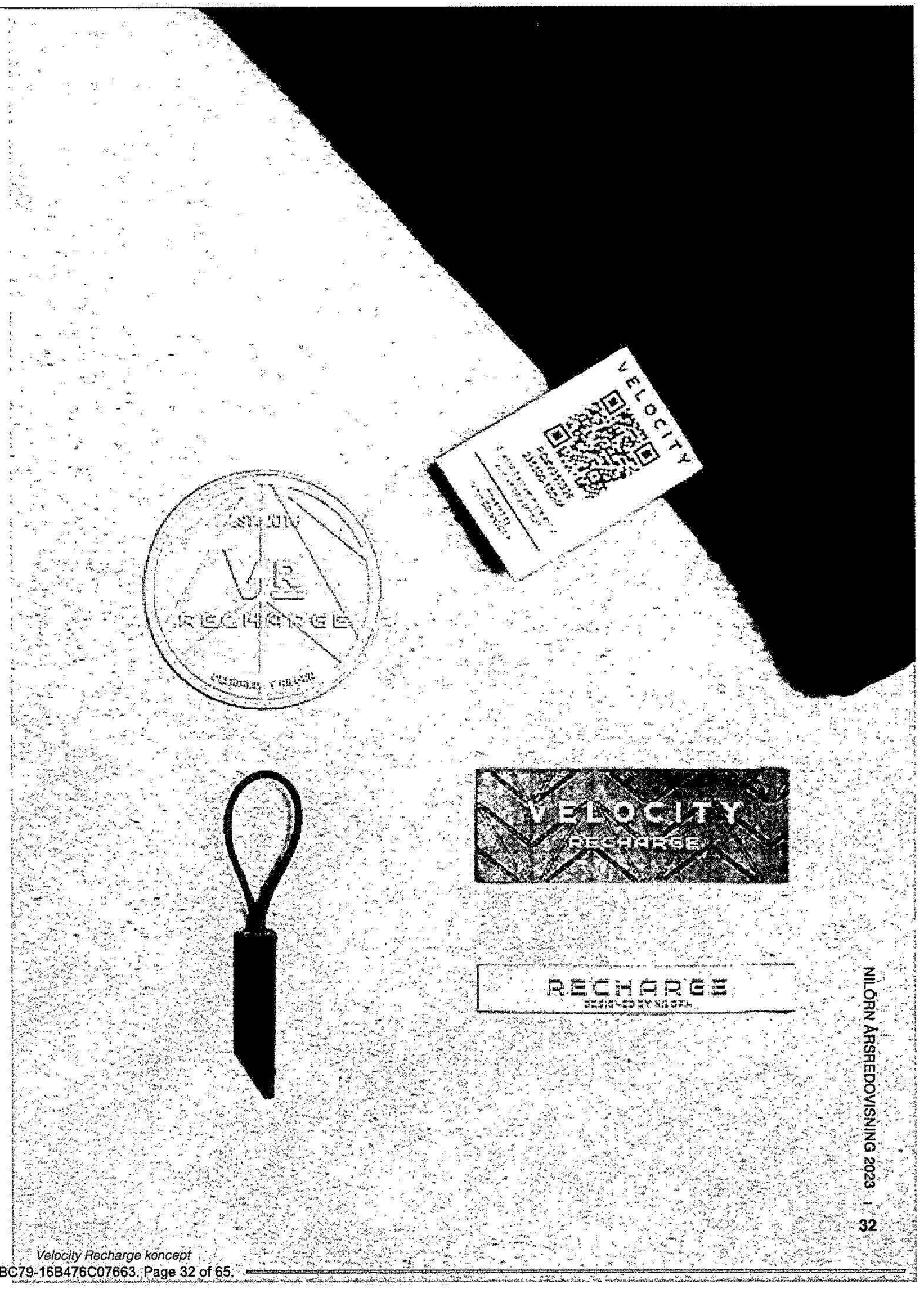
TeamEngine E-Signing
20240529081448

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i TSEK	**2023**	**2022**
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-4 488	-6 226
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar/nedskrivningar	3 759	3 535
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-	-96
	-729	**-2 787**
Erhållen ränta	7 957	3 347
Erlagd ränta	-11 292	-3 948
Betald skatt	-1 352	-1 355
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**-5 416**	**-4 743**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Kundfordringar	34	28
Övriga kortfristiga fordringar	-1 705	-52 988
Leverantörsskulder	2 181	-360
Övriga kortfristiga skulder	1 561	7 392
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-3 345**	**-50 671**
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-11 695	-6 026
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-895	-86
Tillskott till koncernföretag	-2 548	-464
Utlåning till dotterbolag	23 311	-17 102
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**8 173**	**-23 678**
Finansieringsverksamheten		
Nettoförändring av räntebärande lån med kort löptid	11 843	17 810
Erhållen utdelning	34 238	56 859
Koncernbidrag, erhållna	6 155	13 464
Koncernbidrag, lämnade	-54	-79
Utbetald utdelning	-57 010	-57 010
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-4 828**	**31 044**
Årets kassaflöde	**-**	**-43 305**
Likvida medel vid årets början	-	43 305
Likvida medel vid årets slut	**-**	**-**

** Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.*

*** För avstämning av poster hänförliga till finansieringsverksamheten, se not 27*



Velocity Recharge koncept

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 32 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081149

Noter

Not 1. Redovisningsprinciper 34
Not 2. Finansiella risker och riskhantering 37
Not 3. Rapportering över geografiska områden 39
Not 4. Inköp och försäljning inom koncernen..... 39
Not 5. Övriga rörelseintäkter 40
Not 6. Revisionsarvoden 40
Not 7. Övriga rörelsekostnader.....40
Not 8. Anställda, löner och andra ersättningar 41
Not 9. Skatt 43
Not 10. Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod 44
Not 11. Immateriella tillgångar 44
Not 12. Materiella anläggningstillgångar 45
Not 13. Leasingavtal..... 46
Not 14. Andelar i koncernföretag..... 46
Not 15. Andelar i intresseföretag 47
Not 16. Långfristiga fordringar 47
Not 17. Fordringar hos koncernföretag 47
Not 18. Varulager..... 48
Not 19. Kundfordringar..... 48
Not 20. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 48
Not 21. Finansiella instrument..... 49
Not 22. Derivatinstrument 50
Not 23. Långfristiga avsättningar.....50
Not 24. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....50
Not 25. Ställda säkerheter 50
Not 26. Eventualförpliktelser 51
Not 27. Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten 51
Not 28. Resultat från andelar i koncernföretag 51
Not 29. Ränteintäkter och liknande resultatposter 51
Not 30. Räntekostnader och liknande resultatposter 51
Not 31. Obeskattade reserver 52
Not 32. Bokslutsdispositioner 52
Not 33. Närståendetransaktioner..... 52
Not 34. Disposition av företagets vinst 52
Not 35. Aktier i moderbolaget 52
Not 36. Händelser efter balansdagen 52

TeamEngine E-Signing
20240529081500

1) Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Nilörngruppen AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2023 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 23 april 2024 och kommer att föreläggas årsstämman 2024-05-14 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ.), med säte i Borås, Sverige.

Tillämpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering (RFR): RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats vilken innebär att vissa kompletterande upplysningar lämnas i koncernredovisningen. De redovisningsprinciper som presenteras i nedanstående beskrivning har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen. Principerna har vidare tillämpats konsekvent inom företagsgruppen. Koncernredovisningen baseras huvudsakligen på anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden. De finansiella rapporterna upprättas i svenska kronor som utgör moderbolagets funktionella valuta, vilket även sammanfaller med rapporteringsvalutan för koncernredovisningen.

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden. Kritiska uppskattningar och bedömningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet och på framtida förväntade händelser. Upplysningar om områden där tillämpade uppskattningar och bedömningar inkluderar osäkerhet återfinns i not 1.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar,kortfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader efter balansdagen.

Koncernen

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom Nilörngruppen AB är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Även tillkommande information i enlighet med Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 1 har beaktats.

Nya redovisningsprinciper 2023

Inga nya redovisningsprinciper som väsentligt har påverkat Nilörn har trätt i kraft för år 2023.

Nya redovisningsprinciper 2024

Företagsledningen bedömer att nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som inte har trätt i kraft, inte väntas få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Moderbolaget

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och med tillämpning av RFR 2. I enlighet med denna rekommendation ska moderföretaget upprätta sina rapporter i enlighet med IFRS utfärdade av IASB samt tolkningar (IFRIC) som är antagna av EU i den mån dessa inte strider mot årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på alla perioder om ingetannat framgår.

Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

I moderbolagets bokslut redovisas på grund av sambandet mellan redovisningen och beskattningen den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av obeskattade reserverna.

Moderbolaget har valt att tillämpa undantagsreglerna i RFR 2 för IFRS16 vilken innebär att samtliga leasingavtal redovisas som operationella.

Moderbolaget har valt att i enlighet med RFR 2 inte tillämpa IFRS9 i juridisk person.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen anser att följande områden innefattar de mest kritiska uppskattningarna och bedömningarna som utförs i samband med upprättande av de finansiella rapporterna, där en annan bedömning kan medföra väsentliga förändringar i de finansiella rapporterna under det kommande året.

- Bedömningar av sannolikheten för att uppskjutna skattetillgångar kan realiseras
- Bedömnings av inkuransrisk i Varulager och Kundfordringar

Vid upprättande av redovisning enligt IFRS har det i bokslutet gjorts uppskattningar och antaganden avseende dessa områden. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Om andra antaganden görs eller andraförutsättningar föreligger kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen har per 31 december 2023 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 20 032 TSEK.Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 5 008 TSEK och avser förlustavdrag i Belgien, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheten i Belgien förväntas ge framtida överskott. Nilörngruppen AB anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Kundfordringar och Varulager

Nedskrivning av kundfordringar och varulager sker löpande med hjälp av en inkuranstrappa som bygger på en åldersindelning av varorna redovisade i balansräkningen som Varulager resp. fordringarna redovisade som kundfordringar. Se vidare not 18 och 19 för för inkuransreservernas storlek. Merparten av Nilörngruppens varulager är kundunikt och är därför garanterat genom kontrakt. Dessa omfattas ej av inkuranstrappa utan bedöms individuellt.

Tvister

Nilörn är inte inblandad i några tvister.

Fordringar hos koncernföretag och aktier i koncernföretag (moderbolaget)

Om den ekonomiska utvecklingen i något koncernföretag försämras jämfört med bolagets bedömningar, kan en nedskrivning på aktier och en ökad reservering på fordringar, med negativ resultateffekt, bli nödvändig.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 34 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081511

Grunder för konsolidering
Koncernredovisningen omfattar Nilörngruppen AB och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag är intagna i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Den innebär bland annat att anskaffningsvärdet fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den delen av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Utländska dotterföretag redovisar ställning och resultat till moderbolaget i sin valuta. Omräkning sker sedan till SEK enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskursen för räkenskapsåret.

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid transaktioner i utländsk valuta samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen.

Resultat och balansräkning för samtliga koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens valuta genom att samtliga balansposter utom nettoresultatet omräknas till balansdagens kurs och nettoresultatet omräknas till genomsnittlig kurs. Samtliga valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Koncernredovisningen innehåller inga bokslutsdispositioner i resultaträkningen eller obeskattade reserver i balansräkningen. I koncernen behandlas skattedelen av bokslutsdispositioner som skatt på årets resultat, medan resterande del ingår i årets resultat. På motsvarande sätt behandlas skattedelen av obeskattade reserver i balansräkningen som uppskjuten skatteskuld, medan resterande del ingår i koncernens egna kapital. Uppskjuten skatteskuld har beräknats efter aktuella inkomstskattesatser i respektive land.

Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar och eventuell nedskrivning. Planenliga avskrivningar beräknas på anskaffningsvärdet och sker efter en för varje tillgång individuellt bedömd nyttjandeperiod. Restvärden har bedömts som oväsentliga och beaktas ej. Avskrivning påbörjas från anskaffningstidpunkten. Följande intervall visar vilka bedömningar som gjorts för respektive tillgångsslag.

Immateriella tillgångar	10-20%
Byggnader	1,25-10%
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20%
Inventarier, verktyg och installationer	20-33,3%

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av immateriella och materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar
Koncernen utvärderar kontinuerligt de bokförda värdena på anläggningstillgångarna. Finns en indikation på att någon anläggningstillgångs värde kan ha minskat fastställs tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Tillgången skrivs ned med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde och kostnaden belastas resultaträkningen. En tillgångs nyttjandevärde beräknas genom att diskontera framtida kassaflöden. För fastställande av nyttjandevärde grupperas tillgångarna till kassagenererandeenheter, som är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Basen för gruppering i kassagenererande enheter är de geografiska segmenten.

Beräkning och prövning per 31 december 2023 har gjorts utifrån en intern bedömning av kassaflöden de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 2 procent. Diskonteringsräntan före skatt har satts till 5-31 procent beroende på marknad.

Finansiella intstrument
Koncernen klassificerar sina finansiella instrument och finansiella skulder i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen eller övrigt totalresultat
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Derivatinstrument.

Se not 21 för klassificering av bolagets finansiella instrument.

Finansiella tillgångar
Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 35 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081152

Fortsättning av Not 1

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 19.

Finansiella skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder, vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Finansiella skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även omfaktura ännu inte mottagits.

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Derivatinstrument

Koncernens derivatinstrument värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Utestående terminskontrakt är värderade till marknadsvärde på balansdagen enligt IFRS 9. Redovisning och värdering nivå 2 har använts enligt IFRS 13, p.81-85 då bedömningen är att då det finns väsentlig indata som är observerbar och kan användas för verklig värdevärdering. Värderingen har skett till verkligt värde utifrån balansdagskursen och terminskursen för respektive kontrakt.

Intressebolag

Investeringar i intressebolag där moderbolaget vid årsskiftet, direkt eller indirekt, äger mellan 20 och 50 procent av röstetalet eller eljest har betydande inflytande. Intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. I koncernens balansräkning upptas aktier i intressebolag i särskild post bland finansiella anläggningstillgångar.

Intäktsredovisning

Den största delen intäkter inom Nilörn erhålls från varuförsäljning. En försäljning redovisas när väsentliga risker och förmåner har överförts till köparen, när någon kontroll över de försålda varorna inte längre innehas, transaktionens värde kan mätas på tillförlitliga grunder och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen kommer företaget tillgodo. Nilörn förhandlar med klienter (varumärkesägare i framför allt Europa), för leverans av kundunika produkter, där leverans och fakturering sker till klienternas underleverantörer (kunderna) av plaggen (huvudsakligen i Asien). Det innebär att alla produkter och varulagret är klientunika och kunderna som Nilörn fakturerar är bestämda av klienten. Det innebär att då Nilörns intäkter är hänförliga till kundunika artiklar finns det ingen fast prislista utan samtliga priser sätts individuellt för respektive kund. Även eventuella rabatter är individuella och kan påverkas av till exempel volym, ålder samt om klienten garanterar varulager och kundfordringar.

Intäkter från utförda tjänster redovisas när tjänsterna utförts. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Leasing

Enligt IFRS16 ska bolag redovisa (a) tillgångar och skulder för alla leasingavtal med längre hyrestid än tolv månader, med undantag för tillgångar av lågt värde, och (b) avskrivning av leasade tillgångar separat från räntekostnaden på leasing i resultaträkningen.

Nilörngruppen har valt att tillämpa förenklingsregeln för definition av ett leasingavtal, vilket innebär att alla komponenter i ett leasingavtal har ansetts vara en leasingkomponent. Undantagen för att inte redovisa korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde, har också tillämpats. Ledningens bedömningar och antaganden krävs för att fastställa förlängningsoptioner för nyttjanderätten och nuvärdet av leasingskulden. Sådana bedömningar och antaganden innefattar att identifiera ett leasingavtal, att fastställa leasingperioden och att identifiera diskonteringsräntan. Merparten av leasingvärdet avser hyresavtal avseende kontors och lagerfastigheter. Kontrakt har hanterats utifrån faktisk kontraktstid och det finns inga väsentliga förlängningsoptioner som beaktats.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella placeringar. Erhållna eller betalda provisioner vid utgivande/upptagande av lån periodiseras över lånets löptid. Därutöver fördelas betalning avseende finansiella leasingkontrakt mellan räntekostnad och amortering. Räntekostnaden redovisas som finansiell kostnad.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisadenettovärde. Transaktionskostnader inklusive emissionskostnader kostnadsförs direkt då fordringar eller skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen och periodiseras över löptiden vid värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Rapportering för segment

Enligt IFRS8 skall rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Nilörngruppen AB:s verkställande direktör anses vara den högsta verkställande beslutsfattaren när det gäller både beslutsfattande, fördelning av resurser samt uppföljning av resultatet. Den rapport som månadsvis presenteras och tas fram för den högste verkställande beslutsfattaren innehåller finansiell information per geografisk marknad och är således de segment som identifierats. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till den naturliga avgränsningen av marknader i koncernen.

- Sverige,
- Övriga Europa
- Asien

Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten redovisas under koncerngemensamma kostnader och omfattar främst kostnader för koncernledning, centrala staber etc. Försäljning mellan segment sker på

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 36 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081153

marknadsmässiga villkor och till marknadspriser. VD använder främst omsättning samt rörelseresultat i bedömningen av rörelsegementens resultat. Information om segments intäkter återfinns i not 3.

Varulager

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Skatter

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs och en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt skattemässiga förlustavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen endast till den del av värdet som sannolikt kan utnyttjas inomen överskådlig framtid. En individuell prövning görsför varje bolag. Vid beräkning av uppskjuten skatt har aktuell nominell skattesats i respektive land använts.

I koncernens balansräkning redovisas de enskilda företagens obeskattade reserver uppdelade på eget kapital och uppskjuten skatt. I koncernens resultaträkning redovisas som uppskjuten skatt den skatt som är hänförlig till årets förändring av obeskattade reserver.

Skattelagstiftningen i vissa länder medger avsättning till särskilda reserver och fonder. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses för annat ändamålän förlusttäckning.

Koncernens totala skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Aktuell skatt för periodenbaseras på periodens resultat justerat för skattemässigt icke avdragsgilla kostnader och icke skattepliktiga intäkter. Den aktuella skatten beräknas utifrån per balansdagen gällande skattesatser. Den uppskjutna skatten utgörs i huvudsak av förändring av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag och andra temporära skillnader, samt förändring i obeskattade reserver.

Eventuella förpliktelser/ Ansvarsförbindelser

En eventualför pliktelse /ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Pensioner

Inom Nilörn finns i huvudsak avgiftsbestämda pensionsplaner.. Förmånsbaserade pensionsplaner återfinns i Turkiet. Årets pensionskostnad och nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser för de anställda i Turkiet har be räknats enligt Projected Unit Credit Method. Se vidare not 23.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

2) Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Hanteringen av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion. Denna arbetar utifrån den finanspolicy som styrelsen fastställt.

Koncernens finansfunktion ansvarar för kapitalanskaffning, likviditetshantering samt valuta- och ränteriskhantering för koncernen som helhet. Den övergripande målsättningenför finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Kommersiella flöden med in- och utbetalningar i olika valutor ger upphov till en transaktionsrisk.

Kommersiella flöden sker i huvudsak i respektive dotterbolags egen valuta och transaktionsrisken bedöms därmed som låg och valutasäkras inte. Däremot i bolag där inköp och eller försäljning sker via annan valuta finns möjlighet till valutasäkring genom terminskontrakt. Merparten, cirka 90 procent, av Nilörnkoncernens omsättning sker i en annan än koncernens rapporteringsvaluta. Dock matchar intäkter och kostnader genom lokala inköp och försäljning hos dotterbolagen i respektive valutaområde. Det innebär att den valutans genomslag på koncernens nettoresultat begränsas, men har en stor påverkan på de enskilda posterna i den konsoliderade resultaträkningen såsom nettoomsättning, råvaror, förnödenheter och handelsvaror etc. Det innebär att 10 procents förstärkning av SEK påverkar koncernens omsättning negativt med cirka 90 Mkr och nettovinsten med cirka 4 Mkr. Motparter i derivattransaktioner består endast av kreditvärdiga banker, med lägst långfristig rating AA- enligt S&P. Marknadsvärdering enligt IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering sker löpande, vilket innebär att orealiserade vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Huvuddelen av de risker som uppstår ska täckas antingen genom finansiering i respektive bolags lokala valuta eller genom terminssäkring.

Känslighetsanalys per balansdagen

Nilörngruppens fordringar och skulder valutasäkras vilket innebär att det inte bedöms föreligga någon risk för signifikant påverkan av valutarörelser.

Den valuta som inte säkras och kan ge upphov till väsentlig påverkan är TRY. Vid en uppgång/nedgång på 10 procentenheter får på balansdagen detta en positiv / negativ nettopåverkan på resultat före skatt om totalt 1,1 MSEK.

Omräkningsexponering

Nilörn redovisar resultat och balansräkning i SEK. Merparten av koncernens dotterbolag redovisar i annan valuta än SEK vilket medför att Nilörns konsoliderade resultat och eget kapital är exponerat för valutakursrörelser. Denna valutarisk benämns omräkningsexponering.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 37 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081S4

Fortsättning av Not 2

Förväntade framtida resultat och eget kapital i utländska dotterbolag säkras inte. Vid försäljning av utländskt koncernföretag förs omräkningsdifferensen till resultaträkningen och påverkar således resultatet

Ränterisk

Ränterisk hänför sig till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka nettoresultatet negativt. Hantering av koncernens ränteexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomi- och finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Löptid och lånevillkor för upptagna lån avgörs med ledning av Nilörns framtida likviditetsbehov, ränteläget och andra faktorer på lånemarknaden, som vid inlåningstillfället kan vara av betydelse. Nilörn har god soliditet och lånebehovet avser i huvudsak rörelsekapitalfinansiering i länder utan checkräkningskredit. Räntekostnaden beräknas öka med cirka 0.6 Mkr vid 1 procentenhets ökning av låneräntan.

Överskottslikviditet används först och främst för att minska den externa låneskulden.

Finansieringsrisk

Nilörn har en checkkredit om totalt 161 MSEK beviljad varav 88 MSEK var utnyttjad per den 31 december 2023. Bolagets behov av extern finansiering kan komma att öka över tid. Bolagets förmåga att betala sina skulder. I övrigt uppfylla sina förpliktelser och leva upp till villkoren och bestämmelserna avseende checkkrediten liksom bolagets allmänna förmåga att uppta lånpå förmånliga villkor eller att överhuvudtaget uppta lån och erlägga betalningar i enlighet med sina åtaganden beror bland annat på bolagets framtida resultat. Vissa aspekter av bolagets framtida resultat är beroende av ekonomiska, finansiella, konkurrensrelaterade och andra faktorer som ligger utanför Nilörns kontroll. Om bolaget inte lyckas uppfylla sina skyldigheter enligt checkkreditsavtalet eller i framtiden brytermot något av lånevillkoren kan detta ha en väsentligt negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. En kontinuerlig dialog förs med koncernens huvudbank om finansiering av koncernen. Covenanter finns med bolagets kreditgivare.

Kreditrisk

Risken att koncernens kunder ej uppfyller sina åtaganden, det vill säga att Nilörn ej erhåller betalning för sina kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Nilörn tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bevakning av utestående fordringar sker löpande och påminnelser och räntefakturor skickas ut när så är erforderligt. Koncernens utestående kundfordringar gås igenom och individuell riskbedömning görs utifrån garantier från klienter, löptid, förväntade kreditförluster och historik.

Återbetalningstider för Räntebärande skulder

Långfristiga skulder till kreditinstitut per 2023-12-31

	Redovisat värde	Valuta	Förfall	Ränta
Leasingskulder	8 706			
Utgående värde	**8 706**			

Långfristiga skulder till kreditinstitut per 2022-12-31

	Redovisat värde	Valuta	Förfall	Ränta
Fastighetslån Nilorn Property UK	23 118	GBP	29/04/2024	6.70%
Lån Nilorn Bangladesh	2 200	USD	31/07/2024	7.37%
Leasingskulder	5 430			
Utgående värde	**30 748**			

Löptidsanalys avseende odiskonterade skulder

	Per 31 december 2023		
	0-3 månader	4-12 månader	1-5 år
Skulder till kreditinsitut	13 309	74 548	-
Leasingskulder	3 732	11 197	8 706
Leverantörsskulder	69 482	-	-
Övriga kortfristiga skulder	28 257	4 848	-
Utgående värde	**117 516**	**-**	**8 706**

	Per 31 december 2022		
	0-3 månader	4-12 månader	1-5 år
Skulder till kreditinsitut	-	48 486	25 318
Leasingskulder	4 097	12 289	5 430
Leverantörsskulder	62 432	-	-
Derivatinstrument	807	-	-
Övriga kortfristiga skulder	39 507	-	-
Utgående värde	**119 132**	**48 486**	**30 748**

Kreditavtal/ ramar som koncernen ingått

	Upptaget belopp per 31 december 2023 (TSEK)	Utnyttjat belopp per 31 december 2023 (TSEK)	Upptaget belopp per 31 december 2023 (TSEK)	Uttnyttjat belopp per 31 december 2023 (TSEK)
Checkkredit	125 733	51 891	81 004	35 210
Lån	35 617	35 617	38 948	38 948
Utgående värde	**161 350**	**87 508**	**119 952**	**74 158**

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 38 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081555

3) Rapportering för segment

Primära segment - geografiska områden

	Sweden	Övriga Europa	Asien	Koncern-gemensamt	Summa
Räkenskapsåret 2023					
Intäkter					
Extern omsättning	42 534	356 764	470 471	-	869 769
Summa omsättning	**42 534**	**356 764**	**470 471**	**-**	**869 769**
Resultat					
Avskrivningar	-4 441	-8 360	-18 394	-	-31 195
Rörelseresultat	6 086	23 824	35 249	-2 162	62 997
Ränteintäkter	-	-	-	2 325	2 325
Räntekostnader	-	-	-	-12 758	-12 758
Skatt på årets resultat	-	-	-	-13 176	-13 176
Årets resultat	**6 086**	**23 824**	**35 249**	**-25 771**	**39 388**
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	**51 945**	**61 028**	**32 719**	**11 743**	**157 435**
Räkenskapsåret 2022					
Intäkter					
Extern omsättning	52 361	327 891	562 559	-	942 811
Summa omsättning	**52 361**	**327 891**	**562 559**	**-**	**942 811**
Resultat					
Avskrivningar	-4 210	-7 053	-18 658	-	-29 921
Rörelseresultat	13 601	51 955	72 937	-2 078	136 415
Ränteintäkter	-	-	-	745	745
Räntekostnader	-	-	-	-4 743	-4 743
Skatt på årets resultat	-	-	-	-31 417	-31 417
Årets resultat	**13 601**	**51 955**	**72 937**	**-37 493**	**101 000**
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	**43 643**	**59 704**	**35 230**	**10 485**	**149 062**

Samtlig omsättning avser varuförsäljning och ingen av koncernens kunder står för 10 procent eller mer av den externa omsättningen.

4) Inköp och försäljning inom koncernen

Förutom utdelning till aktieägarna har inga transaktioner mellan Nilörn och närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och finansiella ställning ägt rum under perioden.

Moderbolaget Nilörngruppen AB bedriver ingen varuförsäljning och har inte heller några varuinköp från dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning avser uteslutande ersättning från dotterföretag i form av design- och IT-tjänster samt övrig administrativ ersättning. Försäljning och inköp mellan koncernbolag sker till marknadspris.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 8.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 39 of 65.

TeamEngine E-Signing
2024052908156

5) Övriga rörelseintäkter

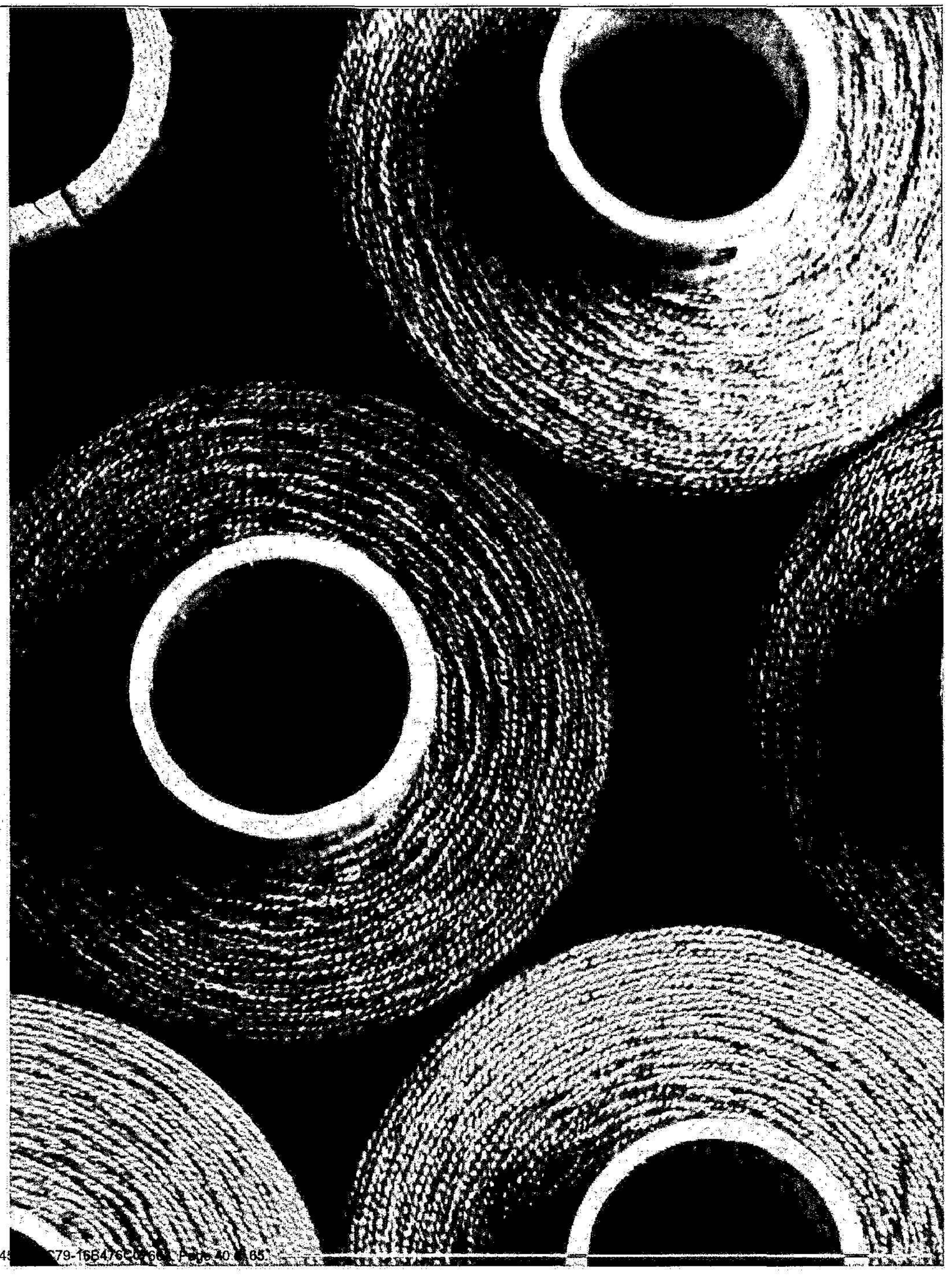
	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	37	778	-	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	17 241	26 214	-	-
Övrigt	8 114	5 455	-	88
Summa övriga rörelseintäkter	**25 392**	**32 447**	**-**	**88**

6) Revisionsarvoden

	Koncernen		Moderbolaget	
Arvode och kostnadsersättning	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
PWC				
Revisionsuppdrag	1 315	-	687	-
Revisionsverksamhet	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-
KPMG				
Revisionsuppdrag	-	1 416	-	556
Revisionsverksamhet	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	845	529	-	-
Revisionsverksamhet	-	-	-	-
Skatterådgivning	143	118	-	-
Andra uppdrag	91	48	-	-
Summa revisionsarvode och kostnadsersättning	**2 394**	**2 111**	**687**	**556**

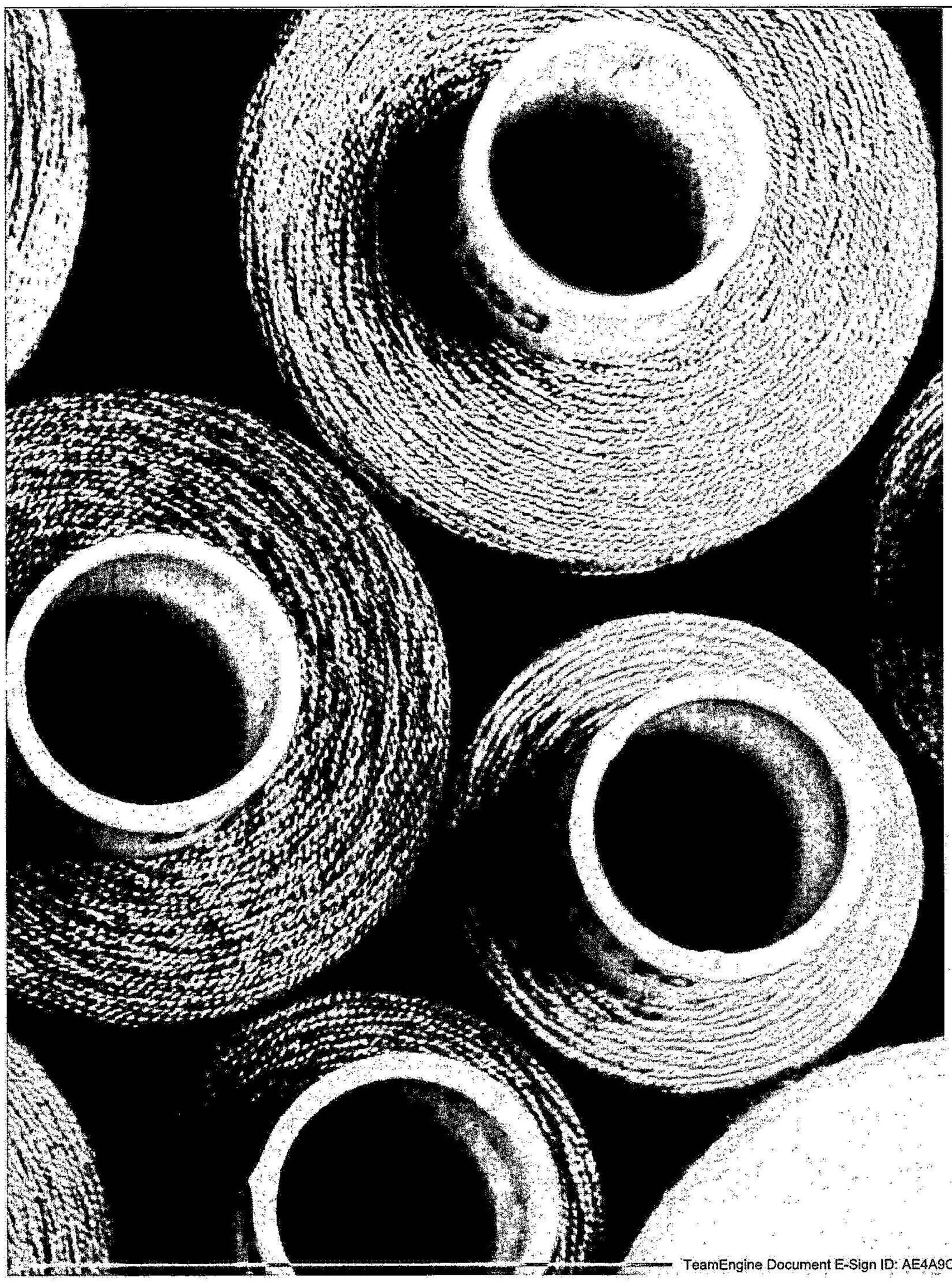
7) Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Realisationsförluster	19	61	-	-
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	15 551	17 093	-	-
Summa övriga rörelsekostnader	**15 570**	**17 154**	**-**	**-**



TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-4

TeamEngine E-Signing
20240529081157



8) Anställda, löner och andra ersättningar

Medelantal anställda (varav kvinnor)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Sverige	45 (21)	46 (23)	28 (10)	26 (8)
Danmark	6 (3)	6 (3)		
Tyskland	44 (29)	33 (20)		
Belgien	9 (7)	7 (5)		
Turkiet	39 (20)	41 (21)		
Storbritannien	28 (16)	29 (16)		
Portugal	86 (55)	74 (49)		
USA	1 (0)	1 (0)		
Indien	18 (5)	20 (7)		
Bangladesh	162 (5)	165 (5)		
Kina	30 (19)	30 (18)		
Pakistan	20 (1)	16 (1)		
Hongkong	105 (69)	119 (79)		
Summa medelantal anställda	(593) (250)	587 (247)	28 (10)	26 (8)

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen (varav kvinnor)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Styrelseledamöter	4 (1)	5 (1)	4 (1)	5 (1)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	17 (5)	12 (2)	3 (1)	2 (-)
Totalt antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	**21 (6)**	**17 (3)**	**7 (2)**	**7 (1)**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Löner och ersättningar	170 557	154 115	14 123	13 372
Sociala avgifter	21 977	20 542	5 420	4 907
Pensionskostnader	10 869	9 005	2 826	1 722
Totala ersättningar	**203 403**	**183 662**	**22 369**	**20 001**

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 41 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081558

Forts. av Not 8

Ersättningar till styrelsens ledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Total ersättning till styrelsen under året avser styrelsearvode och uppgår till följande:

Moderbolaget

	2023	2022
Styrelseordförande Petter Stillström	240	240
Ann-Christine Hvittfeldt	120	120
Magnus Johansson	120	120
Johan Larsson	120	120
Henrik Lange	-	120
Summa ersättning till styrelsen	**600**	**720**

Verkställande direktör

Ersättningar till Nilörngruppens verkställande direktör för 2023 har beslutats av styrelsen och har under räkenskapsåret totalt uppgått till 2 007 TSEK (2 743), varav 0 TSEK (900) avser bonus. Uppsägningstid för verkställande direktören är ömsesidigt nio månader.

Övriga ledande befattningshavare

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen har beslutats av verkställande direktören efter diskussion i ersättningsutskottet. Löner och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen har under räkenskapsåret 2023 uppgått till 1 913 TSEK (0). Med övriga ledande befattningshavare,koncernen, avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör Nilörns koncernledning. Koncernledningen har under 2023 utgjorts av fyra personer inklusive verkställande direktören; Krister Magnusson, Anna-Karin Wårfors, Fredrik Clason och Andrew Hoppe. Anna-Karin Wårfors är anställd av Nilörngruppen AB, Fredrik Clason är anställd av Nilörn AB och Andrew Hoppe är anställd av Nilorn East Asia Ltd. Den rörliga delen till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget samt till verkställande direktörer i dotterföretag är baserad på koncernens respektive dotterföretagens resultatutveckling och är maximerad till mellan 0 och 6 månadslöner, beroende på land och befattning. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Turkiet, vilken har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se även not 19.

Pensionskostnader

Koncernens totala kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner är 10 869 TSEK (9 005), varav erlagda premier i Sverige uppgår till 4 197 TSEK (3 069).

Ersättningar och andra förmåner till övriga ledande befattningshavare

	Grund-lön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensions-kostnader	Summa	Sociala kostnader Moder-bolaget
2023						
Verkställande direktör	1 944	-	63	487	2 494	749
Övriga ledande befattningshavare, koncernen	1 791	-	122	390	2 303	696
Summa	**3 735**	**-**	**185**	**877**	**4 797**	**1 444**
Verkställande direktörer dotterföretag i koncernledningen	3 337	-	-	116	3 453	-
Verkställande direktörer, dotterföretag	12 077	762	1 079	1 054	13 205	-
Koncernen totalt	**20 986**	**762**	**1 264**	**1 816**	**24 828**	
2022						
Verkställande direktör	1 780	900	63	409	3 152	961
Övriga ledande befattningshavare, koncernen	-	-	-	-	-	-
Summa	**1 780**	**900**	**63**	**409**	**3 152**	**961**
Verkställande direktörer dotterföretag i koncernledningen	3 102	359	361	107	3 929	-
Verkställande direktörer, dotterföretag	9 449	1 570	1 063	413	12 495	-
Koncernen totalt	**14 331**	**2 829**	**1 487**	**929**	**19 576**	

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 42 of 65.

TeamEngine E-Signing
2024052908159

9) Skatt

Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Aktuell skatt	12 314	28 606	1 352	1 355
Uppskjuten skatt	862	2 811	-	-
Summa skatt på årets resultat	**13 176**	**31 417**	**1 352**	**1 355**

Avstämning av redovisad skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	**2021**	**2022**	**2021**
Resultat före skatt	52 564	132 417	34 533	59 847
Skatt enligt gällande skattesats 20.6%	10 828	27 278	7 114	12 328
Ej avdragsgilla kostnader	2 878	2 268	4 802	43
Ej skattepliktiga intäkter	-3 490	-2 668	-11 916	-11 889
Vinster i koncernbolag för vilka skattekostnader ej redovisas	-1 376	-212	-	-
Förluster i koncernbolag för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisas	2 362	332	-	-
Justering i föregående års taxering	-23	-20	2	-
Omvärdering uppskjuten skattefordran	1 204	1 959	-	-
Utländska skattesatser	-1 244	-2 424	-	-
Erhållna skattelättnader	-	-3 103	-	-
Övriga skatter	2 037	8 008	1 350	874
Redovisad effektiv skatt	**13 176**	**31 417**	**1 352**	**1 355**

Koncernen har per 31 december 2023 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 20 032 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 5 008 TSEK och avser förlustavdrag i Belgien, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheten i Belgien förväntas ge framtida överskott. Nilörn anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Uppskjuten skattefordran

	Koncernen	
Förändring	**2023**	**2022**
Ingående balans	8 439	10 034
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	-49	364
Leasing	5 165	4 738
Kvittning	-4 869	-4 494
Övriga temporära differenser	-1 380	-2 420
Effekt av valutakursförändringar	-171	217
Utgående balans	**7 135**	**8 439**
Specifikation		
Internvinst	117	117
Underskottsavdrag	5 008	5 269
Leasing	296	244
Övriga temporära differenser	1 714	2 809
Summa uppskjuten skattefordran	**7 135**	**8 439**

Uppskjuten skatteskuld

	Koncernen	
Förändring	**2023**	**2022**
Ingående balans	5 922	5 022
Övriga temporära differenser	15	255
Leasing	4 869	4 494
Kvittning leasing	-4 869	-4 494
Obeskattade reserver	-415	633
Effekt av valutakursförändringar	19	12
Utgående balans	**5 541**	**5 922**
Specifikation		
Övriga temporära differenser	2 584	2 550
Obeskattade reserver	2 957	3 372
Summa uppskjuten skatteskuld	**5 541**	**5 922**

Avstämning av uppskjuten skattefordran netto

	Koncernen	
Förändring	**2023**	**2022**
Ingående balans	2 517	5 012
Skattekostnad/skatteintäkt redovisad i resultatet	-862	-2 811
Effekt av valutakursförändringar	-62	316
Utgående balans	**1 593**	**2 517**

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 43 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081600

10) Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod

	Koncernen	
	2023	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	10 485	-
Förvärv	1 258	10 485
Utgående anskaffningsvärde	**11 743**	**10 485**
Utgående planenligt restvärde	**11 743**	**10 485**

Redovisad goodwill i koncernen hänför sig till förvärv av dotterbolag i Schweiz och därmed ingår i segmentet Övriga Europa.

Koncernen utförde sin årliga nedskrivningsprövning per den 31 december 2023 per kassagenerande enhet som består av det förvärvade bolaget.

Återvinningsvärdet på goodwill per 31 december 2023 uppgick till 67 979 KSEK och utgörs av nyttjandevärdet vilket har beräknats genom att använda kassaflödesprognoser från budget över en 5-årsperiod, där koncernledningen upprättar budgetarna. Räntan före skatt som används för att diskontera kassaflödena uppgår till 9,7 procent och kassaflöden bortom 5-årsperioden extrapoleras med 2,0 procent tillväxt. Därmed har ingen nedskrivning gjorts.

Huvudsakliga antaganden som används vid beräknande av återvinningsvärdet och känslighetsanalys:

Diskonteringsränta
Diskonteringsräntan har fastställts genom att använda den vägda kalkylräntan (WACC eller Weighted Average Cost of Capital). Hänsyn har tagits till bolagets tillgångsbeta, skattesats och den bedömda skuldsättningsgraden. Bolaget har också bedömt sin specifika riskpremie samt den för bolaget långsiktiga låneräntan (före och efter skatt). En höjning av diskonteringsräntan med 1,0 %-enheter skulle innebära ett minskat återvinningsvärde 13 814 kSEK. En sänkning av diskonteringsräntan med 1,0 %-enheter skulle innebära ett ökat återvinningsvärde med 23 230 kSEK

11) Immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	47 077	39 856	38 855	32 829
Investeringar under året	12 092	6 085	11 695	6 026
Försäljningar och utrangeringar under året	-7 442	-	-7 442	-
Effekt av valutakursförändringar	-536	1 136	-	-
Utgående anskaffningsvärde	**51 191**	**47 077**	**43 108**	**38 855**
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	18 943	14 239	12 568	9 256
Avskrivningar enligt plan under året	3 948	3 718	3 500	3 312
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-7 442	-	-7 442	-
Effekt av valutakursförändringar	-504	986	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**14 945**	**18 943**	**8 626**	**12 568**
Redovisat värde vid årets slut	**36 246**	**28 134**	**34 482**	**26 287**

Övriga immateriella anläggningstillgångar, internt upparbetade

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående anskaffningsvärde	**9 064**	**9 064**	**9 064**	**9 064**
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**9 064**	**9 064**	**9 064**	**9 064**
Redovisat värde vid årets slut	**-**	**-**	**-**	**-**

Redovisade värden immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Goodwill	11 743	10 485	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar, externt förvärv	36 246	28 134	34 482	26 287
Summa	**47 989**	**38 619**	**34 482**	**26 287**

Immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade, utgörs av kundrelationer, mönsterprogram och annan förvärvad programvara. Som internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas kostnader för egenutveckling av verksamhetsanpassat affärssystem.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 44 of 65.

TeamEngine E-Signing
202405290816l

12) Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

	Koncernen	
	2023	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	57 094	55 107
Investeringar under året	296	422
Effekt av valutakursförändringar	378	1 565
Utgående anskaffningsvärde	**57 768**	**57 094**
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	8 448	6 881
Avskrivningar enligt plan under året	1 035	1 269
Effekt av valutakursförändringar	49	298
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**9 532**	**8 448**
Redovisat värde vid årets slut	**48 236**	**48 646**

Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2023	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	71 701	69 551
Investeringar under året	3 168	5 538
Försäljningar och utrangeringar under året	-1 880	-5 787
Omklassificering	-	396
Effekt av valutakursförändringar	-2 069	2 003
Utgående anskaffningsvärde	**70 920**	**71 701**
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	46 717	46 653
Avskrivningar enligt plan under året	4 848	4 596
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-1 851	-5 782
Effekt av valutakursförändringar	-1 044	1 250
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivninga	**48 670**	**46 717**
Redovisat värde vid årets slut	**22 250**	**24 984**

Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	52 623	47 929	4 209	4 027
Investeringar under året	3 429	3 354	895	182
Försäljningar och utrangeringar under året	-522	-533	-466	-
Effekt av valutakursförändringar	-1 775	1 874	-	-
Utgående anskaffningsvärde	**53 755**	**52 623**	**4 638**	**4 209**
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	38 379	33 873	3 592	3 371
Avskrivningar enligt plan under året	2 743	2 756	259	221
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-522	-175	-466	-
Effekt av valutakursförändringar	-1 355	1 925	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**39 245**	**38 379**	**3 385**	**3 592**
Redovisat värde vid årets slut	**14 510**	**14 244**	**1 253**	**617**

Redovisande värden materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Byggnader och mark	48 236	48 646	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22 250	24 984	-	-
Inventarier verktyg och installationer	14 510	14 244	1 253	617
Leasing enligt IFRS 16	24 451	22 569	-	-
Summa	**109 447**	**110 443**	**1 253**	**617**

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 45 of 65.

13) Leasingavtal

Merparten av Nilörngruppens leasingavtal avser hyreskontrakt för kontors- och lagerfastigheter. I nedan tabell presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt rörelserna under åren.

Hyresavtal

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	90 911	79 907
Investeringar under året	21 108	1 614
Effekt av valutakursförändringar	-1 188	9 390
Utgående anskaffningsvärde	**110 831**	**90 911**
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	68 342	45 147
Avskrivningar enligt plan under året	18 233	17 582
Effekt av valutakursförändringar	-195	5 613
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	**86 380**	**68 342**
Redovisat värde vid årets slut	**24 451**	**22 569**

Belopp som redovisats i koncernens rapport över resultatet under räkenskapsåret hänförligt till leasingverksamheter

	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	18 233	17 582
Räntekostnader för leasingskulder	794	884
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	5 630	4 476

Koncernens totala kassaflöde för leasingbetalningar uppgick till 19 557 (18 861)

14) Andelar i koncernföretag

Koncernföretagen - innehavets omfattning

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapital-andel	Redovisat värde 2023	Redovisat värde 2022
Nilörn AB	TSEK	100	1 000	100	6 400	6 400
Nilörn Denmark A/S	TDKK	1 800	3 600	100	6 119	12 845
Nilorn Belgium N.V.	TEUR	1 583	17 403	100	6 975	6 975
Nilorn Germany GmbH	TEUR	140	140 000	100	20 155	20 155
Nilorn UK Ltd	TGBP	2 176	2 176 000	100	30 200	30 200
Nilorn East Asia Ltd	THKD	-	2	100	-	-
Nilorn Etiket Sa. Ve Tic. Ltd Sti.	TTRY	10	-	100	16 088	5 835
Nilorn India Pvt Ltd	TINR	8 000	10 000	100	1 156	1 156
Nilorn Pakistan Ltd	TPKR	12 761	12 761	100	-	-
Nilörn Bangladesh	BDT	3 400	3 400 000	100	4 904	4 904
Nilorn Distribution Center Gmbh	TEUR	25	25 000	100	21 144	21 144
Nilörn Property Development AB	TSEK	100	100 000	100	1 989	1 989
Nilorn Property Development UK	TGBP	-	100	100	-	-
Bally Labels AG	TCHF	100	1 000	90	15 797	16 775
					130 927	**128 378**

	Moderbolaget 2023	2022
Redovisat värde vid årets början	128 378	111 139
Förvärv	1 977	16 775
Reglering köpeskilling	-2 955	-
Aktieägartillskott	25 742	464
Nedskrivningar	-22 215	-
Redovisat värde vid årets slut	**130 927**	**128 378**

Dotterbolagsinformation

Följande dotterbolag är som bolag befriade från skyldigheten att upprätta noter och, i förekommande fall, en förvaltningsberättelse i enlighet med bestämmelserna för bolag och att tillämpa bestämmelserna om publicering enligt § 264 (3) i den tyska handelslagen (HGB). - Nilorn Distribution Centre GmbH

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 46 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081631

Forts. av Not 14

Dotterföretagens aktier och andelar i dotterföretag

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapital-andel	Redovisat värde 2023	Redovisat värde 2022
Nilorn AB						
Nilorn USA East	TSEK	964	-	100	964	964
					964	**964**
Nilorn UK Ltd						
Nilorn Portugal Indústria de Etiquetas Lda, Portugal	TEUR	50	-	100	400	400
Lee & Ferreira Lda, Portugal	TEUR	2	-	100	24	24
					424	**424**
Nilorn East Asia Ltd						
Borås Trading	THKD	-	-	-	-	-
Nilorn Shanghai	TCNY	1 336	-	100	1 749	1 749
Nilorn Vietnam	TUSD	30	-	100	546	-
					2 295	**1 749**

15) Andelar i intresseföretag

	Koncernen 2023	Koncernen 2022
Vid årets början	-	-
Redovisat värde vid årets slut	**-**	**-**

Bolag	Säte	Andel	Redovisat värde	Andel av eget kapital
Calmon Abacus Textiles Private Ltd	Indien	49	-	1 006
			-	**1 006**

16) Långfristiga fordringar

	Koncernen 2023	Koncernen 2022
Ingående balans	4 032	3 345
Nyutlåning	31	16
Finansiella leasingavtal	-5	236
Amorteringar	-	-17
Effekt av valutakursförändringar	-143	452
Utgående balans	**3 915**	**4 032**

17) Fordringar hos koncernföretag

Långfristiga fordringar

	Moderbolaget 2023	Moderbolaget 2022
Ingående balans	23 311	6 209
Nyutlåning	-	19 394
Amortering	-23 311	-3 365
Effekt av valutaku'ar	-	1 073
Utgående balans	**-**	**23 311**

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 47 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529008164

18) Varulager

	Koncernen	
	2023	**2022**
Råvaror och förnödenheter	19 266	19 770
Varor under tillverkning	645	515
Färdiga varor och handelsvaror	145 902	191 845
Summa varulager	**165 813**	**212 130**

Förändring av inkuransreserv

	Koncernen	
	2023	**2022**
Vid årets början	14 986	16 337
Bokförda reserver under året	1 961	1 706
Ianspråktagna reserver	-3 209	-3 058
Redovisat värde vid årets slut	**13 738**	**14 986**

19) Kundfordringar

Reservering av kundfordringar sker efter individuell prövning enligt IFR S 9. Per 31 december 2023 uppgick den redovisade reserven för osäkra kundfordringar i koncernen till 6 474 TSEK (6 109). Utvecklingen av den redovisade reserven var enligt följande:

Reserv för osäkra kundfordringar

	Koncernen	
	2023	**2022**
Vid årets början	6 109	5 826
Bokförda reserver under året	707	1 415
Ianspråktagna reserver	-	-70
Återförda ej ianspråktagna reserver	-166	-1 623
Effekt av valutakursförändringar	-176	560
Redovisat värde vid årets slut	**6 474**	**6 109**

Åldersfördelningen av kundfordringarnas nettovärde fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Ej förfallna fordringar	54 045	49 769	16	50
Förfallna fordringar <30 dagar	27 210	26 209	-	-
Förfallna fordringar 30-60 dagar	11 712	8 912	-	-
Förfallna fordringar 60-90 dagar	7 670	6 933	-	-
Förfallna fordringar 90-120 dagar	2 461	2 231	-	-
Förfallna fordringar >120 dagar	3 265	4 955	-	-
Summa kundfordringars nettovärde	**106 363**	**99 009**	**16**	**50**

ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR. Per 31 december 2023 uppgick den bokade reserven för osäkra övriga kortfristiga fordringar till 0 TSEK (0).

20) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Förutbetalda försäkringar	1 343	1 392	194	16
Förutbetalda licensavgifter	782	711	672	571
Förutbetalda reklam- och mässkostnader	416	335	-	-
Förutbetalda varukostnader	2 296	1 763	-	-
Förutbetalda konsultarvoden	142	15	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	1 874	2 905	234	171
Upplupna intäkter	2 738	177	280	140
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**9 591**	**7 298**	**1 380**	**898**

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 48 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081165

21) Finansiella Instrument

	2023-21-31		2022-21-31	
Koncernen	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Finansiella Tillgångar värderat till upplupet anskaffningsvärde				
Andra långfristiga fordringar	3 915	3 915	4 032	4 032
Kundfordringar	106 363	106 363	99 009	99 009
Övriga kortfristiga fordringar	11 969	11 969	14 283	14 283
Likvida medel	104 719	104 719	113 085	113 085
Finansiella Tillgångar värderat till verkligt värde via resultatet				
Derivatintrument	748	748	-	-
Utgående Värde Finansiella Tillgångar	**227 714**	**227 714**	**230 409**	**230 409**
Finansiella Skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde				
Skulder till kreditinstitutet	87 857	87 857	73 804	73 804
Leasingskulder	23 635	23 635	21 816	21 816
Leverantörsskulder	69 482	69 482	62 432	62 432
Övriga kortfristiga skulder	33 105	33 105	39 507	39 507
Finansiella Tillgångar värderat till verkligt värde via resultatet				
Derivatintrument	-	-	807	807
Utgående Värde Finansiella Skulder	**214 079**	**214 079**	**198 366**	**198 366**

	2023-21-31		2022-21-31	
Moderbolaget	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Finansiella Tillgångar värderat till upplupet anskaffningsvärde				
Kundfordringar	16	16	50	50
Fordringar hos koncernföretag	102 587	102 587	100 783	100 783
Övriga kortfristiga fordringar	970	970	2 297	2 297
Finansiella Tillgångar värderat till verkligt värde via resultatet				
Derivatintrument	748	748	-	-
Utgående Värde Finansiella Tillgångar	**104 321**	**104 321**	**103 130**	**103 130**
Finansiella Skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde				
Skulder till kreditinstitutet	29 653	29 653	17 810	17 810
Leverantörsskulder	2 981	2 981	800	800
Skulder till koncernföretag	51 581	51 581	38 204	38 204
Övriga kortfristiga skulder	8 086	8 086	17 207	17 207
Finansiella Tillgångar värderat till verkligt värde via resultatet				
Derivatintrument	-	-	807	807
Utgående Värde Finansiella Skulder	**92 301**	**92 301**	**74 828**	**74 828**

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 49 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081166

22) Derivatintrument

Tabellen nedan visar koncernens utestående valutaterminskontrakt per 31 december 2023. Samtliga är officiellt handlade valutor och kontrakten förlängs löpande tre månader i snitt. Vid årsskiftet utestående kontrakt förfaller samtliga 17 mars 2023. Koncernen har inga övriga derivatinstrument.

Kursvinsten respektive kursförlusten vid värdering av kontrakten, per 31 december 2023, uppgick till 1 050 TSEK (45) respektive 302 TSEK (852) .

Utestående valutaterminskontrakt 31 december 2023

Valuta	Säkrad volym i tkr	Balansdagens kurs	Motvärde i SEK	Förfallodag
HKD	-16 073	1.2855	-20 662	17/03/2024
EUR	424	11.0960	-4 705	17/03/2024
GBP	-894	12.7680	-11 415	17/03/2024
DKK	407	1.4888	606	17/03/2024
USD	12	10.0416	120	17/03/2024
CHF	339	11.9827	4 062	17/03/2024
Motvärde SEK	32 741	1.000	32 741	17/03/2024
Verkligt värde per balansdagen			**748**	

Utestående valutaterminskontrakt 31 december 2022

Valuta	Säkrad volym i tkr	Balansdagens kurs	Motvärde i SEK	Förfallodag
HKD	-19 332	1.3385	-25 876	17/03/2023
EUR	-2 149	11.1283	-23 915	17/03/2023
GBP	-278	12.5811	-3 498	17/03/2023
DKK	132	1.4965	198	17/03/2023
USD	33	10.4371	344	17/03/2023
CHF	150	0.5575	84	17/03/2023
Motvärde SEK	51 856	1.000	51 856	17/03/2023
Verkligt värde per balansdagen			**-807**	

23) Långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2023	**2022**
Förmånsbaserade pensionsplaner	806	1 096
Summa avsättningar	**806**	**1 096**

Förmånsbaserade pensionsplaner

	Koncernen	
	2023	**2022**
Vid årets början	1 096	690
Förmåner intjänade under året	1 168	729
Betalda förmåner	-982	-128
Effekt av valutakursförändring	-476	-195
Bokförda avsättningar för pensioner vid årets slut	**806**	**1 096**

24) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	11 998	17 983	3 250	4 959
Upplupna sociala avgifter	4 871	5 393	2 153	2 402
Upplupna räntekostnader	370	58	-	-
Upplupna revisionskostnader	1 592	1 218	276	460
Upplupna provisionskostnader	12 600	12 267	-	-
Upplupna fraktkostnader	632	957	-	-
Upplupna varukostnader	6 492	6 378	-	-
Övrigt	6 671	7 267	1 034	780
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**45 226**	**51 521**	**6 713**	**8 601**

25) Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
För skulder till kreditinstitut				
Andelar i koncernföretag	-	-	6 400	6 400
Företagsinteckningar och liknande	6 000	6 000	-	-
Summa ställda säkerheter	**6 000**	**6 000**	**6 400**	**6 400**

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 50 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081167

26) Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Borgen för dotterföretag	-	-	13 941	13 844
Övriga eventualförpliktelser	1 814	1 821	-	-
Summa eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser	**-**	**-**	**13 309**	**13 809**

Moderbolaget har ytterligare ej aktiva borgensåtaganden för koncernbolag

27) Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Koncernen	31/12/2022	Kassaflöde	Ej kassaflödes-påverkande poster Tillkommande leasingavtal	31/12/2023
Skulder till kreditinsitutet	73 804	14 052	-	87 856
Räntebärande leasingskulder	21 816	-18 657	20 476	23 635
Övriga skulder	7 018	-639	-	6 379
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**102 638**	**-5 244**	**20 476**	**117 870**

Koncernen	31/12/2021	Kassaflöde	Ej kassaflödes-påverkande poster Tillkommande leasingavtal	31/12/2023
Skulder till kreditinsitutet	41 239	32 565	-	73 804
Räntebärande leasingskulder	34 422	-17 885	5 279	21 816
Övriga skulder	5 766	1 252	-	7 018
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**81 427**	**15 932**	**5 279**	**102 638**

28) Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2023	2022
Utdelningar	56 453	56 859
Nedskrivning av aktier och andelar	-22 215	-
Summa resultat från andelar i dotterföretag	**34 238**	**56 859**

29) Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter interna	-	-	7 957	3 347
Ränteintäkter externa	2 325	745	-	-
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	**2 325**	**745**	**7 957**	**3 347**

30) Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Räntekostnader interna	-	-	2 586	1 224
Räntekostnader externa	6 288	2 210	2 734	475
Kursförlust på långfristiga skulder	6 470	2 533	5 972	2 249
Summa räntekostnader och liknande resultatpost	**12 758**	**4 743**	**11 292**	**3 948**

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 51 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081688

31) Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2023	**2022**
Avskrivningar utöver plan	14 353	11 300
Periodiseringsfond beskattningsår 2018	-	900
Periodiseringsfond beskattningsår 2019	-	1 400
Periodiseringsfond beskattningsår 2021	-	2 000
Periodiseringsfond beskattningsår 2022	-	770
Summa obeskattade reserver	**14 353**	**16 370**

32) Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2023	**2022**
Avskrivningar över plan	-3 053	-2 800
Återföring av periodiseringsfond	5 070	-
Avsatt till periodiseringsfond	-	-770
Erhållna koncernbidrag	6 155	13 464
Lämnade koncernbidrag	-54	-79
Summa bokslutsdispositioner	**8 118**	**9 815**

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver är beräknad till 20.6 procent och uppgår till 2 957 TSEK (3 372), vilken inte redovisas i balansräkningen.

33) Närståendetransaktioner

Förutom utdelning till aktieägarna har inga transaktioner mellan Nilörn och närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och finansiella ställning ägt rum under perioden.

Moderbolaget Nilörngruppen AB bedriver ingen varuförsäljning och har inte heller några varuinköp från dotterföretag. Moderbolagets nettoomsättning avser uteslutande ersättning från dotterföretag i form av design- och IT-tjänster samt övrig administrativ ersättning. Försäljning och inköp mellan koncernbolag sker till marknadspris.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 8.

34) Disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, tkr 156 143 disponeras enligt följande:

Utdelning 11 401 988 aktier * 1.00kr per aktie	11 402
Balanseras i ny räkning	144 741
Summa	**156 143**

35) Aktier i moderbolaget

Det finns 960 000 A-aktier kvotvärde SEK 0,25 och 10 441 988 B-aktier kvotvärde SEK 0,25 i Nilörngruppen AB. Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

36) Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser bedöms ha inträffat efter balansdagen.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 52 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081 69

Definitioner av alternativa nyckeltal

Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för fö- retag med värdepapper noterad på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Dessa riktlinjer ska tillämpas på alternativa nyck- eltal som används från och med den 3 oktober 2016. I årsredovisningen refereras till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjäl- pa såväl investerare som ledning att analysera företagets verk-samhet. Eftersom inte alla före- tag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som an- vänds av andra företag. Dessa finansiella mått ska där-för inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan beskriver vi de olika icke-IFRS resultatmått som använts som ett komplement till den finansiella informa- tion som redovisats enligt IFRS och hur dessa mått används.

Definitioner av nyckeltal – mått som inte definieras enligt IFRS

Icke IFRS-mått	Definition	Motivering
Genomsnittligt eget kapital	Eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.	Måttet är skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, vilket motsvarar koncernens egna kapital som tillskjutits av ägare samt koncernens samlade vinster. Måttet används för att redovisa kapitalet hänförligt till koncernens ägare.
Genomsnittligt sysselsatt kapital	Sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.	Sysselsatt kapital indikerar hur mycket kapital som behövs för att bedriva verksamheten oberoende av finansieringsform (lånat eller eget kapital). Det beräknas genomsnittligt för att få en rättvis bild över perioden.
Medeltal anställda	Genomsnittligt antal årsarbetande.	Måttet används för att mäta utvecklingen av koncernens arbets- kraft.
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning vid årets slut minus nettoomsättning vid årets början dividerat med nettoomsättning vid årets början.	Måttet används för att mäta hur företagets omsättning utvecklas över tid.
Räntabilitet på eget kapital	Årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.	Måttet används för att analysera lönsamhet över tid, givet de resurser som är hänförliga till moderbolagets ägare.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Avkastning på sysselsatt kapital är ett lönsamhetsmått som används för att ställa resultatet i relation till det kapital som behövs för att driva verksamheten.
Räntebärande nettokassa/skuld	Räntebärande fordringar och likvida medel reducerat med räntebärande skulder.	Måttet visar den totala lånefinansieringen och används som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
Räntebärande nettokassa/skuld	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet används för att mäta operativ lönsamhet.
Soliditet	Eget kapital i procent av balans- omslutningen.	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansierats av aktieägarna med eget kapital. En hög soliditet är ett mått på finansiell styrka.
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.	Sysselsatt kapital indikerar hur mycket kapital som behövs för att bedriva verksamheten oberoende av finansieringsform (lånat eller eget kapital).
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av netto- omsättningen.	Måttet gör det möjligt att jämföra lönsamheten oavsett bolagsskattesats.

TeamEngine E-Signing
202405290817O

Förtydligande om tecknen som visas i tabellen:

–	=	Minus
Inget tecken före	=	Plus
/	=	Dividerat med
_____	=	Resultatlinje

Vilka beräknats enligt nedan:

Omsättningstillväxt

	2023 12 mån jan - dec	2022 12 mån jan - dec
Nettoomsättning perioden (MSEK)	869,8	942,8
Nettoomsättning fg period (MSEK)	942,8	788,3
Nettoomsättning fg period (MSEK)	/942,8	/788,3
Omsättningstillväxt (%)	**-7,7**	**19,6**

Rörelsemarginal

	2023 12 mån jan - dec	2022 12 mån jan - dec
Rörelseresultat (MSEK)	63,0	136,4
Nettoomsättning (MSEK)	/869,8	/942,8
Rörelsemarginal (%)	**7,2**	**14,5**

Vinstmarginal

	2023 12 mån jan - dec	2022 12 mån jan - dec
Resultat före skatt (MSEK)	52,6	132,4
Nettoomsättning (MSEK)	/869,8	/942,8
Vinstmarginal (%)	**6,0**	**14,07**

Sysselsatt kapital

	2023 12 mån jan - dec	2022 12 mån jan - dec
Balansomslutning (MSEK)	577,8	614,0
Långfristiga avsättningar	-0,8	-1,1
Övriga ej räntebärande skulder (långa)	-	-
Leverantörsskulder	-69,5	-62,4
Aktuella skatteskulder	-17,3	-23,9
Övriga ej räntebärande skulder	-33,1	-40,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-45,2	-51,5
Uppskjuten skatteskuld	-5,5	-5,9
Sysselsatt kapital (MSEK)	**406,4**	**428,9**

Genomsnittligt sysselsatt kapital

	2023 12 mån jan - dec	2022 12 mån jan - dec
Sysselsatt kapital vid periodens början (MSEK)	428,9	354,1
Sysselsatt kapital vid periodens slut (MSEK)	406,4	428,9
	/2	/2
Genomsnittligt sysselsatt kapital (MSEK)	**417,7**	**391,5**

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 54 of 65.

TeamEngine E-Signing
2024052908171

Räntabilitet på sysselsatt kapital

	2023 12 mån jan - dec	2022 12 mån jan - dec
Resultat före skatt (MSEK)	52,6	132,4
Finansiella kostnader (MSEK)	12,8	4
Genomsnittligt sysselsatt kapital (MSEK)	/417.7	/391.5
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	**15,7**	**34,8**

Genomsnittligt eget kapital

	2023 12 mån jan - dec	2022 12 mån jan - dec
Eget kapital vid periodens ingång (MSEK)	333,2	278,3
Eget kapital vid periodens utgång (MSEK)	294,8	333,2
	/2	/2
Genomsnittligt eget kapital (MSEK)	**314,0**	**305,8**

Räntabilitet på eget kapital

	2023 12 mån jan - dec	2022 12 mån jan - dec
Periodens resultat (MSEK)	39,4	101,0
Genomsnittligt eget kapital (MSEK)	/314	/305.8
Räntabilitet på eget kapital (%)	**12,5**	**33,0**

Soliditet

	2023 12 mån jan - dec	2022 12 mån jan - dec
Eget kapital (MSEK)	294,8	333,2
Summa tillgångar (MSEK)	/577.8	/614.0
Soliditet (%)	**51,0**	**54,3**

Räntebärande nettokassa

	2023 12 mån jan - dec	2022 12 mån jan - dec
Likvida medel (MSEK)	104,7	113,1
Räntebärande skulder (MSEK)	-87.9	73.8
Räntebärande nettokassa (MSEK)	**16.9**	**39.3**

Eget kapital per aktie

	2023 12 mån jan - dec	2022 12 mån jan - dec
Eget kapital (MSEK)	294,8	333,2
Antal aktier	/11 402	/11 402
Eget kapital per aktie (MSEK)	**25,9**	**29,2**

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 55 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081172

Intygande av styrelse och verkställande direktör

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Borås,19 April 2024

Petter Stillström
Styrelsens ordförande

Johan Larsson
Styrelseledamot

Ann-Christine Hvittfeldt
Styrelseledamot

Magnus Johansson
Styrelseledamot

Krister Magnusson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna års- och koncernredovisning har avgivits den 19 april 2024.

PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Mattias Palmqvist
Auktoriserad revisor

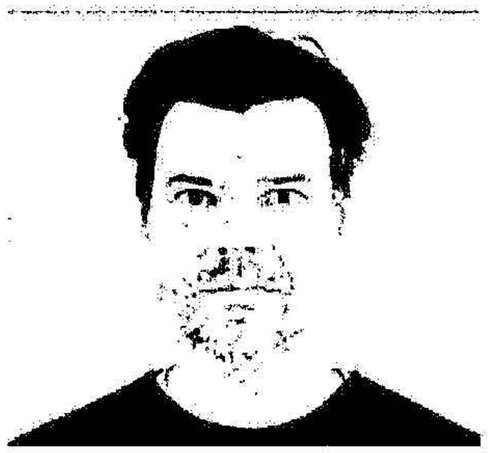
TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 56 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081173

Styrelsen



Petter Stillström
Ordförande sedan 2009
Född 1972
Ekonomie magister
VD i AB Traction
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2007.
Styrelseledamot i OEM International (ordf.), Softronic (ordf.), BE Group AB, Hifab Group samt AB Traction.
Aktieinnehav: Stor aktieägare i AB Traction som genom dotterbolag äger 960 000 A-aktier och 2 040 000 B-aktier.



Johan Larsson
Ledamot
Född 1970
Civilekonom
CFO i Grandpa AB, Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2018.
Styrelseledamot i As good as new AB, Alstermo Bruk since 1804 AB
Aktieinnehav: 1 500



Ann-Christine Hvittfeldt
Ledamot
Född 1966
Ekonom
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2022.
Styrelseledamot i Luftfartsverket, Wikström Installationskonsult AB, Netgroup Engineering AB, Vadsbo Switchtech Group, Skaraborgs Ortopedservice AB, Brålanda Industri AB.
Aktieinnehav: 0



Magnus Johansson
Ledamot
Född 1973
Civilekonom
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2022.
Head of Marketing Picadeli AB
Aktieinnehav: 0

Ledningen



Krister Magnusson
CEO
Född 1966
Civilekonom
Krister Magnusson anställdes i Nilörngruppen 2008 och är sedan 2020 CEO. Dessförinnan hade Krister posten som CFO.
Styrelseledamot i Drillcon AB och Grimsholm Products AB
Aktieinnehav: 85 000



Andrew Hoppe
Asienchef
Född 1963
Andrew Hoppe anställdes i Nilörn UK Ltd (fd H.H Calmon) 1996 och är sedan 2000 VD för Nilorn East Asia Ltd och Asienchef.
Aktieinnehav: 0



Anna-Karin Wårfors
Hållbarhetschef
Född 1966
Anna-Karin anställdes i Nilörngruppen 2017 och kommer senast från en anställning som CSR Manager på Gina Tricot. Dessförinnan Purchasing Manager på Corporate Express Sverige AB.
Aktieinnehav: 0



Fredrik Clason
Försäljning och Marknadschef
Född 1973
Fredrik anställdes i Nilörngruppen 2007 som Key Account manager. Han är även Group Sales Manager sedan 2017 och Marketing Manager sedan 2024.
Aktieinnehav: 9 133

Revisorer

PwC
Huvudansvarig:

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor, Partner.
Född 1970
Revisor i Nilörngruppen sedan 2023. Nicklas övriga uppdrag är Softronic, Stillfront Group, Proact Group och Didriksons.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 57 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081178

Årsstämma

Årsstämma äger rum tisdagen den 14 maj 2024

Anmälan
Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 3 maj 2024, dels göra anmälan till bolaget per post under adress Nilörngruppen AB, Box 499, 503 13 Borås, per telefon 033-700 88 88, per telefax 033-700 88 19 eller genom e-mail till reception@nilorn.com senast kl 16.00 tisdagen den 7 maj 2024. Vid anmälan ska namn, personnummer/ organisations-nummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav uppges. Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget på ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB onsdagen den 8 maj 2024. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren härom.

Utdelning
Styrelsen föreslår att utdelning om 1,00 kronor per aktie lämnas för verksamhetsåret 2023.

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 62 of 65.

TeamEngine E-Signing
20240529081179

Moderbolag

Nilörngruppen AB
Wieslanders väg 3
Box 499
501 13 Borås
Sweden
Tel: +46 33 700 88 00
info@nilorn.com
www.nilorn.com

Dotterbolag och partners

Nilörn AB
Wieslanders väg 3
Box 499
501 13 Borås
Sweden
Tel: +46 33 700 88 00
info@nilorn.com

Bally Labels AG
Schachenstrasse 24
5012 Schönenwerd
Switzerland
Tel: +41 62 855 27 50
info@bally.nilorn.com

Nilorn Bangladesh LTD
Plot 1361, 5th and 6th fl.
Avenue 10
Mirpur DOHS
Dhaka -1216
Bangladesh
Tel: +88 02 8835912
info@bd.nilorn.com

Nilorn Belgium NV
Brusselsesteenweg 525
9090 Melle
Belgium
Tel: +32 9 210 40 90
info@be.nilorn.com

Nilorn Denmark A/S
Kongensgade 31B
5000 Odense C
Denmark
Tel: +45 70 23 16 23
info@dk.nilorn.com

Nilorn East Asia LTD
Unit 1701, 17/F, Westley Square
48 Hoi Yuen Road, Kwun Tong
Kowloon
Hongkong
Tel: +852 2 371 2218
info@hk.nilorn.com

Nilorn Germany GMBH
Itterpark 7
40724 Hilden
Germany
Tel:. +49 2103 908 16 - 0
info@de.nilorn.com

Nilorn India PVT. LTD
71/1 First Floor,
Industrial Area Najafgarh Road
Shivaji Marg
New Delhi - 110015
India
Tel. +91 11 47093583/47091003
info@in.nilorn.com

Nilorn Italy
Via Enrico Fermi 40
41012 – Carpi (MO)
Italy
Tel: +39 3381611351
info@it.nilorn.com

Nilorn Japan
9th floor GranDuo IKEJIRI Bldg.
2-32-9 IKEJIRI, Setagaya-ku,
Tokyo 154-0001
Japan
Tel: +81 3 64455 5290
info@jp.nilorn.com

Nilorn The Netherlands
Werfstraat 2
9712 VN Groningen
The Netherlands
Tel: +31 592 310 030
info@nl.nilorn.com

Nilorn Pakistan (PVT) LTD
2nd Floor, Yasir Chambers
Gulshan –E-Iqbal, Block 13A
Main University Road
P.O. Box 75300
Karachi
Pakistan
Tel: +92 21 349 92151
info@pk.nilorn.com

Nilorn Portugal –
Indústria de Etiquetas, LDA
Rua Central de Barrosas, 304
4585 - 902 Recarei – Paredes
Portugal
Tel: +351 22 411 95 80
info@pt.nilorn.com

Nilorn Shanghai Limited
Rm 605, No.258,
Chengjiaqiao Road
Minhang District,
Shanghai 201103
China
Tel: +86 21 345 512 90
info@sh.nilorn.com

Nilorn Spain
Plaça Catalunya No. 1,
oficina 442
08002 Barcelona
Spain
Tel: +34 93 545 1188
info@es.nilorn.com

Nilorn Turkey
Bağlar Mahallesi 49
Sokak No: 50
K:3
Bağcilar, Istanbul
Turkey
Tel: +90 212 657 76 76
info@tr.nilorn.com

Nilorn UK LTD
Station Works
Greens Mill Court
Cononley
N Yorks
BD20 8FE
United Kingdom
Tel: +44 1535 673 500
info@uk.nilorn.com

Nilorn USA (East coast)
Box 365
Macungie, PA 18062
United States
Tel: +1 201 874 5515
info@us.nilorn.com

Nilorn USA LLC (West coast)
3499 Meier Street
Los Angeles, CA 90066
United States
Tel: +1 949 636 0343
info@us.nilorn.com

Nilorn Vietnam
G Floor,
63A Nam Ky Khoi Nghia
Ben Thanh Ward
District 1
Ho Chi Minh City
Vietnam
kim.tran@vn.nilorn.com

TeamEngine Document E-Sign ID: AE4A9C29-E124-452B-BC79-16B476C07663. Page 63 of 65.



NILÖRN

Adding value to your brand

20240529081811

Ann-Christine Hvittfeldt
Ann-Christine Hvittfeldt
Date: 2024-04-19 12:53 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Ledamot
Signed via account: ankie@hvittfeldtinvest.se

Petter Stillström
Petter Stillström
Date: 2024-04-19 13:23 CEST
Signed with Swedish BankID
Signed via account: petter.stillstrom@traction.se

Krister Magnusson
Krister Magnusson
Date: 2024-04-19 13:49 CEST
Signed with Swedish BankID
Signed via account: krister.magnusson@nilorn.com

Johan Larsson
Johan Larsson
Date: 2024-04-19 14:11 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot
Signed via account: johan.larsson@asgoodasnew.se

Magnus Johansson
Magnus Johansson
Date: 2024-04-19 14:24 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Head of Marketing
Signed via account: magnus.johansson@picadeli.se

Mattias Palmqvist
Mattias Palmqvist
Date: 2024-04-19 16:12 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Auktoriserad revisor
Signed via account: mattias.palmqvist@pwc.com

Nicklas Kullberg
Nicklas Kullberg
Date: 2024-04-19 16:14 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Auktoriserad revisor
Signed via account: nicklas.kullberg@pwc.com

20240529081823

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nilörngruppen AB (publ), org.nr 556322-3782

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nilörngruppen AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24-27. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20-56 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24-27. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

20240529081863

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	*Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området*
Redovisning av intäkter från försäljning av varor till rätt belopp och i rätt period Se not 3 och redovisningsprinciper på sidan 36 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av koncernens redovisning av intäkter. Koncernens nettoomsättning per 31 december 2023 uppgår till 870 MSEK. Koncernen redovisar intäkter från försäljning av varor när risker, förmåner och kontroll har överförts till köparen samt när transaktionens värde kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att betalning erhålls. Till följd av komplexiteten i att göra bedömningen av när risker, förmåner och kontroll har överförts till köparen för enskilda försäljningstransaktioner, och följaktligen när dessa transaktioner skall redovisas som intäkter i koncernens resultaträkning, har vi bedömt att periodiseringen av redovisade intäkter från försäljning av varor utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.	Vi har i vår revision utvärderat koncernens tillämpade principer och antaganden vilka legat till grund för fastställande av tidpunkten för bolagets redovisning av försäljningsintäkt. I vår revision har vi bland annat genomfört följande granskningsåtgärder. - Vi har bedömt utformningen av bolagets interna kontroll avseende intäktsredovisning av försäljning av varor samt hur dessa kontroller har implementerats. - Vi har stickprovsvis granskat redovisade försäljningstransaktioner före och efter bokslutsdagen för att bedöma om korrekta villkor tillämpats samt om risker och förmåner har överförts till kunderna i samma period som intäkten är redovisad. - Vi har inhämtat revisionsbevis, såsom fraktdokumentation och betalningsunderlag avseende kundfordringar, för att bedöma om intäkterna redovisats i rätt period och till rätt belopp. - Utvärderat koncernens antagna principer för intäktsredovisning. - Granskat om lämnade upplysningar i årsredovisningen är förenliga med IFRS.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2022 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 12 april 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-19, 53-55, 57, 62-63. Informationen i "Nilörngruppens ersättningsrapport 2023" som publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:
Oneflow ID 7222558

20240529081824

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

20240529081185

händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nilörngruppen AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Kopians överensstämmelse
med originalet intygas:

20240529081865

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen,
- årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Nilörngruppen AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nilörngruppen AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

Signerat 2024-04-19 13:30:02 UTC

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas.

20240529081187

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esefrapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esefrapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTMLformat och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24-27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Nilörngruppen ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 3 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 3 maj 2023.

Borås den 19 april 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Mattias Palmqvist
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2024-04-19 13:23:45 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Johan Henrik Mattias Palmqvist

Datum

Mattias Palmqvist
Partner

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2024-04-19 13:30:02 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Rolf Nicklas Kullberg

Datum

Nicklas Kullberg
Partner

Leveranskanal: E-post

20240529081988

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas: