

Årsredovisning för  
**Aktivt Ledarskap Sverige AB**  
556793-8633

Räkenskapsåret  
**2023-01-01 - 2024-06-30**

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1-4
Resultaträkning	5
Balansräkning	6-7
Noter	8-10
Underskrifter	10

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Aktivt Ledarskap Sverige AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen samt revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman 2025-01-20. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Helsingborg 2025-01-20



Nils-Gösta Fransson  
Verkställande direktör

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktör för Aktivt Ledarskap Sverige AB, 556793-8633 får härmed avge årsredovisning för 2023-01-01 - 2024-06-30.

### Verksamheten

#### *Allmänt om verksamheten* Ägarförhållanden

Aktivt Ledarskap grundades i maj 2002 som enskild firma och ombildades till aktiebolag 2009. Samtliga aktier ägs av Nils-Gösta Fransson, VD för Aktivt Ledarskap Sverige AB.

#### Verksamhetsidé och vision

Aktivt Ledarskap Sverige AB arbetar utifrån vår mission att "skapa den goda och hållbara arbetsplatsen för de många människorna". Genom att utveckla och stärka ledarskapet hos våra kunder bidrar vi till en god arbetsmiljö som främjar hög produktivitet och effektivitet. Vårt fokus ligger på att skapa förutsättningar för ett aktivt ledarskap som ständigt utvecklas och anpassas till våra kunders behov.

#### Uppdrag

För att uppnå vår mission erbjuder vi upplevelsebaserad ledarutveckling, från självledarskap till ledarskap på individ-, grupp- och organisationsnivå. Vi levererar både öppna utbildningar och verksamhetsanpassade lösningar för medarbetare och chefer inom mindre och medelstora företag och organisationer.

#### Finansiering

Aktivt Ledarskap finansieras primärt genom eget kapital. Under 2022 tog vi även ett lån via Almi Företagspartner för att delfinansiera utvecklingen av vår digitala kunskapsportal. Utvecklingen av plattformen fortskrider, och den beräknas vara i drift under våren 2025.

#### Bästa medarbetare

Möta framtiden med rätt kompetens Under året har vi förstärkt vår organisation för att möta framtidens utmaningar och möjligheter. Vi har utökat vår styrelse med en extern ledamot som tillför strategisk och HR-kompetens. Samtidigt har vi byggt upp en säljorganisation med B2B-säljare, fördelade mellan våra kontor i Stockholm och Helsingborg. För att ytterligare stärka vår interna kapacitet har vi också förstärkt vår avdelning för organisationsutveckling med en ny medarbetare som har djup kompetens inom ledarskap. Genom att kombinera strategiskt styrelsearbete, operativ försäljning och expertis inom organisationsutveckling har vi skapat en solid grund för tillväxt och stärkt vår konkurrenskraft på marknaden.

En inkluderande kultur, där vi lever våra värderingar Vi arbetar aktivt för att alla medarbetare ska leva efter våra värderingar, som är en kompass i vårt beslutsfattande gentemot kollegor, kunder och deltagare. En ny onboarding-process har implementerats för att nyanställda snabbt ska komma in i sina roller.

Ett ledarskap som är teamorienterat och värderingsstyrkt Vi har stärkt vårt ledarskap genom att sätta tydliga mål för varje avdelning och team samt implementera en mötesstruktur för kontinuerlig uppföljning av mål och projekt. Hela organisationen har inkluderats i verksamhetens strategier, vilket har skapat en gemensam riktning och engagemang. Vi har även tydliggjort roller genom att definiera uppdrag, ansvar och förväntningar, vilket bidrar till

ett effektivt och samordnat arbete.

**Möt kunden och skapa affärer**

**Ta positionen som ledande på vår marknad**

Under året har vi fokuserat på att utveckla och leverera våra ledarskapsutbildningar, med särskild inriktning på öppna program som UGL, Ny som chef, Erfaren chef och Leda andra ledare. Vi har även genomfört anpassade utbildningar för kunder som Haninge kommun, AB Rörläggaren, och Höganäs Borgestad, samt vunnit upphandlingar med Stockholms kommun och Familjen Helsingborg. För att stärka vår tillväxtstrategi och närvaro har vi etablerat ett nytt kontor i Stockholm.

**Strategiskt marknadsarbete**

Vi har lanserat en ny hemsida med förbättrad struktur och digitala beställningsmöjligheter samt ökat vår synlighet genom sociala medier, nyhetsbrev och nätverksaktiviteter. Vår portfölj har breddats med nya konceptutbildningar, från längre program till kortare fördjupningskurser, och vi har utvecklat ett leadership assessment-verktyg samt en digital kunskapsportal.

För att effektivisera verksamheten har vi flyttat till kostnadseffektiva utbildningslokaler och byggt en strategisk säljorganisation. Dessa insatser har stärkt vår marknadsnärvaro, utökat kundbasen och lagt en stabil grund för fortsatt tillväxt och utveckling av vårt kunderbjudande.

**Operationell effektivitet**

Vi har fokuserat på att vinna och genomföra lönsamma projekt genom att utveckla en säljstrategi som inkluderar selektering av branscher och kunder för en mer effektiv bearbetning. Dessutom har vi förtydligat vår prisstrategi och arbetsmodell för offerter och rabatter, vilket skapar en tydligare struktur och ökar vår konkurrenskraft.

För att nå en nettomarginal på 15 % har vi kopplat våra resultatmål till tydliga effektmål och KPI:er som mäts dagligen inom säljfunktionen. Detta säkerställer att vi håller fokus på rätt insatser för att uppnå våra ekonomiska mål.

Vi har även vidareutvecklat vårt arbete med att stärka individer och gemensamma arbetssätt genom att implementera VSAA "vårt sätt att arbeta" med digitala processer, utbildningsmoduler och en kunskapsportal. Samtidigt har vi påbörjat ett systematiskt kvalitetsarbete som kontinuerligt förbättrar våra leveranser och säkerställer hög kvalitet i allt vi gör.

**Förväntad utveckling**

Vi ser fram emot en spännande utveckling där vi fortsätter att stärka vår organisation och möta marknadens behov. För att säkerställa att vi har de bästa medarbetarna kommer vi att kartlägga framtida kompetensbehov och förstärka organisationen med nya talanger. Vi arbetar också med att förbättra vår onboarding-process och implementera värdegrundsambassadörer för att säkerställa att våra värderingar genomsyrar hela verksamheten.

När det gäller våra kunder strävar vi efter att bli ledande och den mest relevanta aktören inom öppna utbildningar. Vi planerar att vidareutveckla vår produktportfölj med digitala och engelska utbildningar samt stärka våra partnerskap och skapa långsiktiga kundrelationer genom vår kunskapsportal.

För att öka vår operationella effektivitet kommer vi att fokusera på projektredovisning och effektivare resursutnyttjande. Vi fortsätter också att utveckla vårt systematiska kvalitetsarbete

för att säkerställa hög kundnöjdhet (NKI) och leverera värde i varje steg av vår verksamhet.

Med dessa initiativ och strategier står Aktivt Ledarskap Sverige AB väl rustat för framtiden, redo att stärka vår position på marknaden och fortsätta skapa värde för våra kunder, medarbetare och intressenter.

#### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Företaget har förlängt sitt räkenskapsår till den 30 juni, vilket innebär att detta räkenskapsår omfattar totalt 18 månader. Detta ger oss en längre period att analysera och utvärdera våra ekonomiska och operativa prestationer.

#### **Ekonomi**

Under det förlängda räkenskapsåret har vi genomfört betydande kostnadsreduceringar för att stärka vår ekonomiska hållbarhet och effektivitet. Bland de viktigaste åtgärderna finns:

- **Omförhandling av anställningskontrakt** för att införa prestationsbaserad ersättning, vilket skapar incitament och effektiviserar kostnadsstrukturen.
- **Omförhandling av avtal kopplat till administrativa tjänster och andra kostnadsposter**, vilket har lett till avsevärda besparingar.
- **Implementering av en strikt budget- och uppföljningsstruktur** med veckovisa avstämningar, som ger oss bättre kontroll över vår ekonomi och gör det möjligt att snabbt reagera på förändringar.

#### **Investeringar**

Vi har gjort strategiska investeringar i digitalisering och processutveckling för att förbättra vår verksamhet och möta kundernas behov:

- **Digitalisering av driftsystem** För att effektivisera vårt arbete har vi digitaliserat våra driftsystem, vilket gör det möjligt att arbeta mer processinriktat. Vi har även skapat enhetliga utbildningsmoduler för att stärka vår leverans och öka kundnöjdheten.
- **Plattformer för lärande** Vi har introducerat digitala verktyg som Mebook och Teambook för att sätta tydliga mål och kontinuerligt följa upp prestationer. Dessa verktyg används också för att tillhandahålla träningsverktyg och utvärdera deras effekter, vilket säkerställer att våra insatser leder till konkreta resultat. Genom att använda dessa plattformer skapar vi beteendeförändringar som bidrar till förbättrade resultat och ökad effektivitet hos våra kunder.
- **Egenutvecklad plattform** Under perioden 2022/2024 har vi utvecklat en egen plattform som integrerar lärande och utveckling direkt i våra kundprocesser. Plattformen, som lanseras under 2025, är en central del av vår strategi för att möta framtida krav på digitalisering och kundanpassning.
- **Ny marknad Stockholm** Vi har etablerat en ny verksamhet i Stockholm, där vi byggt upp en kompetent organisation för att möta kundernas behov i regionen. Detta är en del av vår expansionsstrategi och stärker vår position på marknaden.

#### **Flerårsöversikt**

	2023/2024	2022	2021	Belopp i kkr 2020
Nettoomsättning	22 668	10 100	4 778	2 874
Resultat efter finansiella poster	-800	-43	39	-1 972
Soliditet, %	2	12	19	18

### Förändringar i eget kapital

	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Fritt eget kapital</i>
Vid årets början	100 000	345 507
Aktieägartillskott, erhållna		455 000
Årets resultat		-800 459
<b>Vid årets slut</b>	<b>100 000</b>	<b>48</b>

Villkorlig återbetalningsskyldighet för aktieägartillskott uppgick till 5 342 028 kr (4 887 028 kr).

### Resultatdisposition

	<i>Belopp i kr</i>
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	
balanserat resultat	800 507
årets resultat	-800 459
Totalt	48
disponeras för	
balanseras i ny räkning	48
Summa	48

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med tilläggsupplysningar.

1

## Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2023-01-01- 2024-06-30	2022-01-01- 2022-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.</b>			
Nettoomsättning		22 667 868	10 100 272
Övriga rörelseintäkter		5 263	1 533
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändring m.m.</b>		<b>22 673 131</b>	<b>10 101 805</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-5 628 953	-3 041 915
Övriga externa kostnader		-5 088 473	-1 543 755
Personalkostnader	2	-12 485 490	-5 429 661
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-128 160	-19 935
Övriga rörelsekostnader		-	-63 803
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-23 331 076</b>	<b>-10 099 069</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-657 945</b>	<b>2 736</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		10 548	-
Räntekostnader och liknande resultatposter		-153 063	-46 185
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-142 515</b>	<b>-46 185</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-800 460</b>	<b>-43 449</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-800 460</b>	<b>-43 449</b>
<b>Skatter</b>			
<b>Årets resultat</b>		<b>-800 460</b>	<b>-43 449</b>

↓

2025020303553

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-06-30</i>	<i>2022-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	3		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		445 715	383 001
Summa immateriella anläggningstillgångar		445 715	383 001
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	4	272 757	237 006
Övriga materiella anläggningstillgångar	4	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar		272 757	237 006
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		718 472	620 007
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Förskott till leverantörer		113 360	-
Summa varulager		113 360	-
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		374 803	1 242 973
Övriga fordringar		74 923	50 500
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4 809 958	964 279
Summa kortfristiga fordringar		5 259 684	2 257 752
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		120 686	808 386
Summa kassa och bank		120 686	808 386
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		5 493 730	3 066 138
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		6 212 202	3 686 145

1

2025020303554

## Balansräkning

Belopp i kr	Not	2024-06-30	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Summa bundet eget kapital		100 000	100 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		800 507	388 956
Årets resultat		-800 460	-43 449
Summa fritt eget kapital		47	345 507
<b>Summa eget kapital</b>		<b>100 047</b>	<b>445 507</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga skulder		1 370 444	400 000
Summa långfristiga skulder		1 370 444	400 000
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Förskott från kunder		-	35 000
Leverantörsskulder		2 601 379	1 351 120
Skatteskulder		45 021	36 375
Övriga skulder		1 327 506	986 410
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		767 805	431 733
Summa kortfristiga skulder		4 741 711	2 840 638
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 212 202</b>	<b>3 686 145</b>

2025020303555

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre aktieföretag.

#### **Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar**

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

<i>Anläggningstillgångar</i>	<i>År</i>
Materiella anläggningstillgångar:	
-Inventarier, verktyg och installationer	5 år

### Not 2 Anställda och personalkostnader

#### **Personal**

	2023-01-01- 2024-06-30	2022-01-01- 2022-12-31
Medelantalet anställda	13	9
<b>Summa</b>	<b>13</b>	<b>9</b>

k

### Not 3 Immateriella tillgångar

	2024-06-30	2022-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	383 001	
-Nyanskaffningar	105 524	383 001
-Avyttringar och utrangeringar	-16 800	
Vid årets slut	471 725	383 001
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-	
-Årets avskrivning	-26 010	
Vid årets slut	-26 010	
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets slut		
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>445 715</b>	<b>383 001</b>

### Not 4 Inventarier, verktyg och installationer och övriga materiella anläggningstillgångar

	2024-06-30	2022-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	327 052	536 670
-Nyanskaffningar	137 901	246 304
-Avyttringar och utrangeringar		-239 734
-Avyttringar och utrangeringar		-216 188
Vid årets slut	464 953	327 052
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-90 046	-462 230
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		152 385
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		239 734
-Årets avskrivning anskaffningsvärden	-102 150	-19 935
Vid årets slut	-192 196	-90 046
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>272 757</b>	<b>237 006</b>

### Not 5 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

#### Ställda säkerheter

	2024-06-30	2022-12-31
<i>Företagsinteckningar</i>	400 000	400 000

#### Eventalförpliktelser

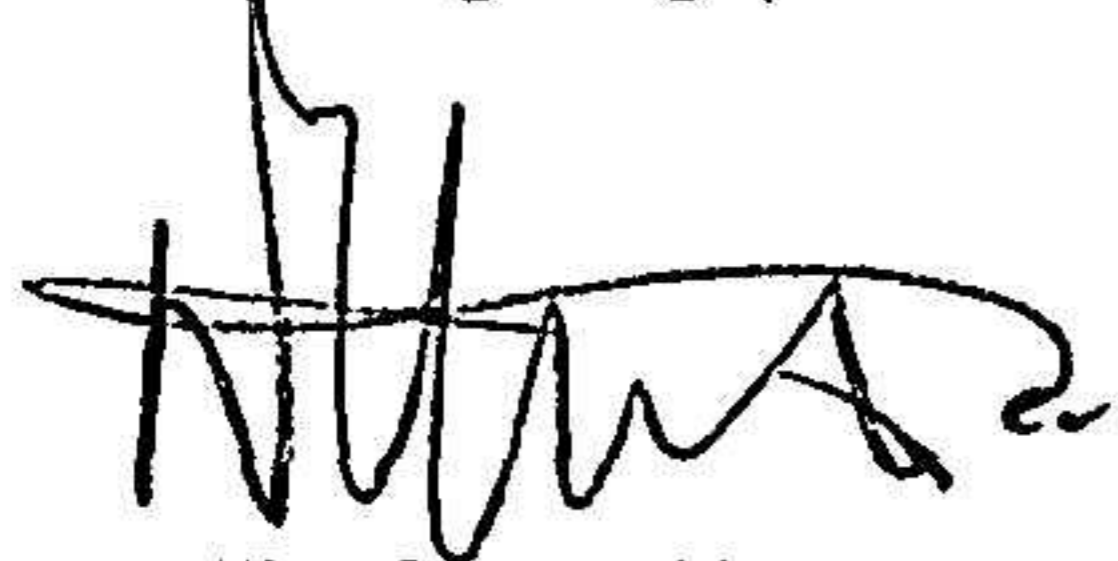
Övriga eventalförpliktelser	Inga	Inga
<b>Summa eventalförpliktelser</b>		

### Not 6 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsårets slut har en kontrollbalansräkning upprättats per den 30 september, baserat på en analys av resultatet för perioden juli-september. Kontrollbalansräkningar upprättade 31/10 och 31/12 visar att aktiekapitalet är intakt.

### Underskrifter

Helsingborg (Datum anges per underskrift för styrelsen)



Nils-Gösta Fransson  
Verkställande direktör

2025-01-20



Amanda Fransson

2025-01-20



Rebecca Fransson

2025-01-20



Anders Paulander

2025-01-20



Josefine Mangbo

2025-01-20

Min revisionsberättelse har lämnats den 20 januari 2025



Hans Otto  
Auktoriserad revisor

Kommentar:

Bolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Aktivt Ledarskap Sverige AB  
Org.nr 556793-8633

### Rapport om årsredovisningen

#### *Uttalanden*

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Aktivt Ledarskap Sverige AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2024-06-30.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Aktivt Ledarskap Sverige ABs finansiella ställning per den 2024-06-30 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Aktivt Ledarskap Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift*

Jag vill fästa uppmärksamhet på förvaltningsberättelsen i årsredovisningen, av vilken framgår att bolaget redovisar en förlust på 800 tkr för det år som slutade den 30 juni 2024 samt det som bolaget beskriver i not 6 angående upprättandet av kontrollbalansräkningar efter räkenskapsårets utgång. Styrelsen bör tillse att bolagets finansieringsbehov för de närmsta 12 månaderna säkerställs. Skulle finansiering inte erhållas i tillräcklig omfattning finns det risk för att förutsättningar för fortsatt drift inte föreligger. Dessa förhållanden tyder på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Jag har inte modifierat mina uttalanden på grund av detta.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### *Revisorns ansvar*

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### ***Uttalanden***

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Aktivt Ledarskap Sverige AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2024-06-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman behandlar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

↓

**Grund för uttalanden**

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Aktivt Ledarskap Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

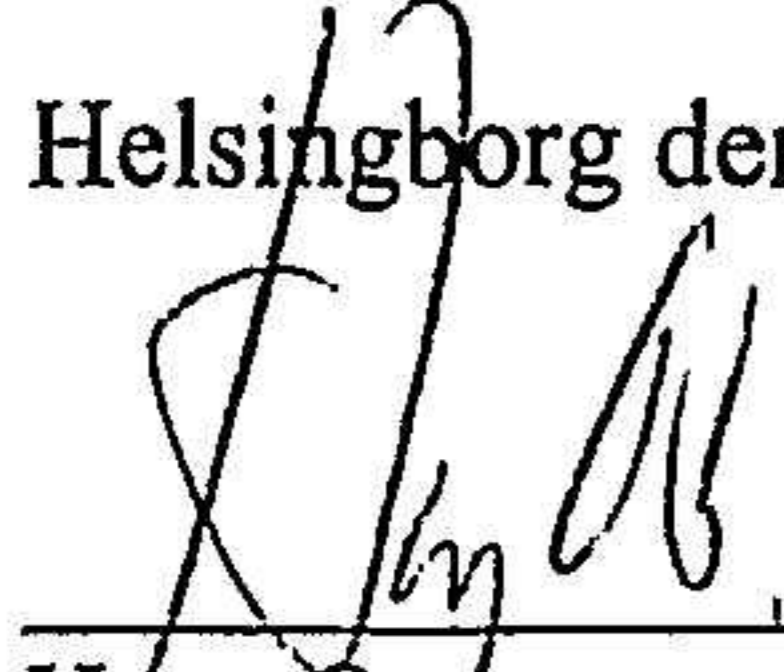
]

*Anmärkingar*

Årsredovisningen har inte upprättats i sådan tid att det varit möjligt att, enligt 7 kap. 10 § aktieföretagslagen, hålla årsstämma inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Bolaget har under räkenskapsåret inte i rätt tid och med rätt belopp vare sig redovisat eller betalt avdragen skatt, sociala avgifter samt mervärdesskatt.

Helsingborg den 20 januari 2025



---

Hans Otto  
Auktoriserad revisor

2025020303562