ank=20250710035767-20250710035767

Årsredovisning för

Seamless Distribution Systems AB
556979-4562

Räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verställande direktör i **Seamless Distribution Systems AB** intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma **den 28 maj 2025**. Årsstämman beslutade att anta styrelsens förslag om att tillgängliga vinstmedel ska överföras i ny räkning.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-06-26

Ort och datum

Underskrift

Martin Schedin

Namnförtydligande

Bolagsverket 2014-05-30

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

Seamless Distribution Systems

Årsredovisning 2024

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

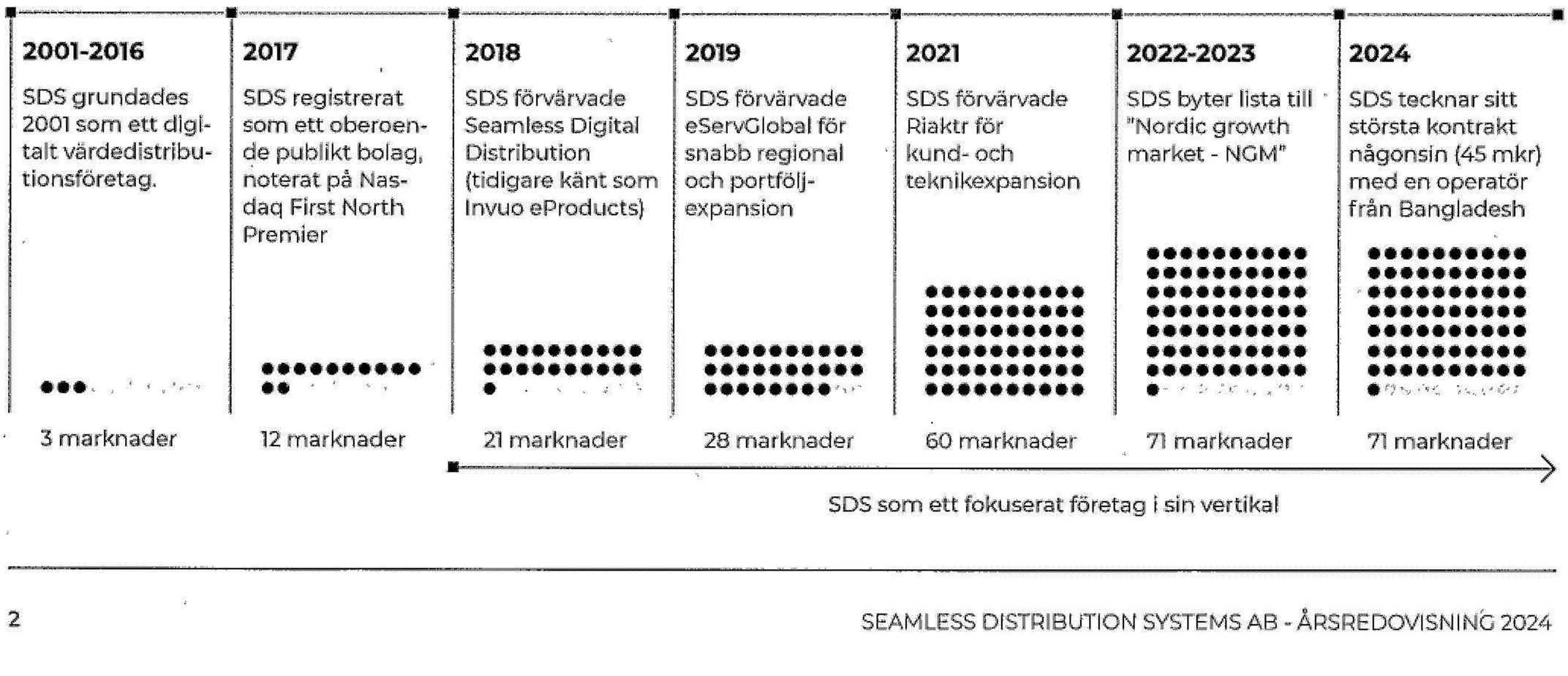
ank=20250707-20250707-5071003578

INNEHÅLL

Året i siffror	3	Ansvarsfullt företagande	30
Nya affärer	4	Aktien	32
Väsentliga händelser	5	Styrelse	34
VD har ordet	6	Ledning	35
Verksamhetsbeskrivning	7	Förvaltningsberättelse	36
Strategi och vision	8	Koncernens räkenskaper	39
Marknadsöversikt	10	Moderföretagets räkenskaper	44
Marknadstrender	12	Noter	49
Nyckeltrender	14	Styrelsens försäkran	76
Målmarknad	15	Revisionsberättelse	77
Konkurrenslandskap	16	Bolagsstyrningsrapport	80
Marknadspositionering	17	Revisors yttrande	83
Kunder	18	Definitioner	84
Erbjudande	19	Aktieägarinformation	86
Teknikfördelar	25		
Produktportfölj	26		

Vår resa

Sedan bolaget noterades 2017 har SDS haft en framgångsrik resa med partnerskap, tillväxt och förvärv.



Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003579

Året i siffror

30+
År av erfarenhet inom digitalisering av tjänster för telekom, handel och banker

3mn+
Aktiva återförsäljare per månad

15md+
Transaktioner genomförda per år

1,1md+
Användare nås indirekt

70+
Aktiva marknader

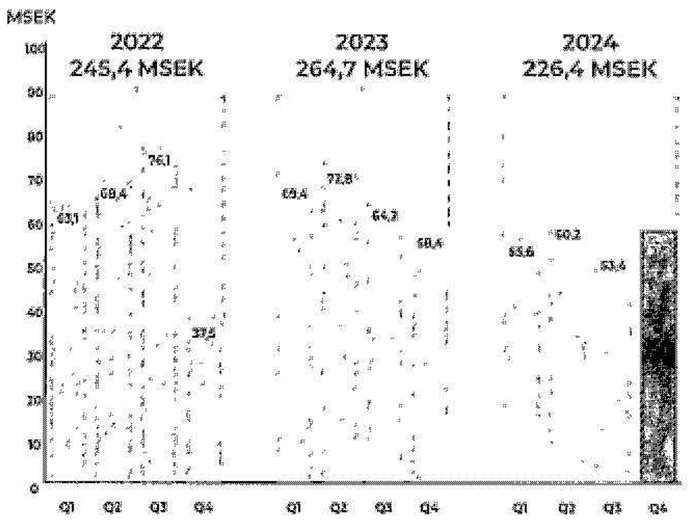
$14md+
Värde av genomförda transaktioner

Resultat

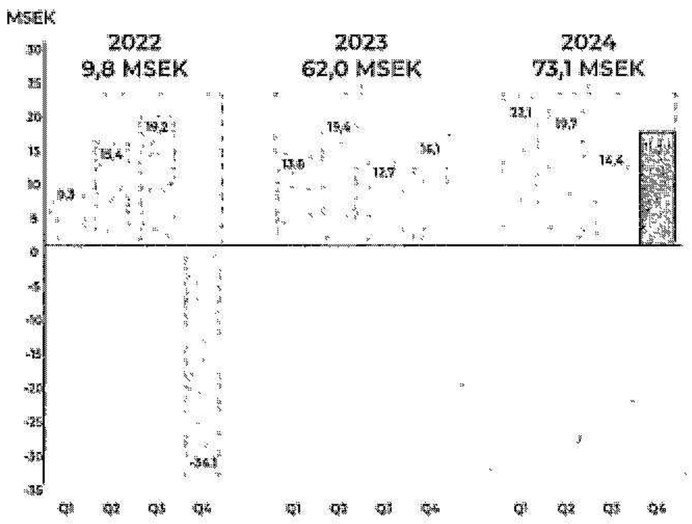
KSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	**226 442**	264 747	245 412
Rörelseresultat	**27 522**	17 039	-48 586
Årets resultat	**-11 816**	-16 012	-75 415
Resultat per aktie	**-0,62**	-1,25	-7,30
Kassaflöde	**3 583**	-4 133	-10 619
Soliditet	**26,8%**	24,8%	21,2%
Eget kapital per aktie	**6,07**	7,87	7,97
Antal medarbetare vid årets slut	**228**	228	331

Nyckeltal

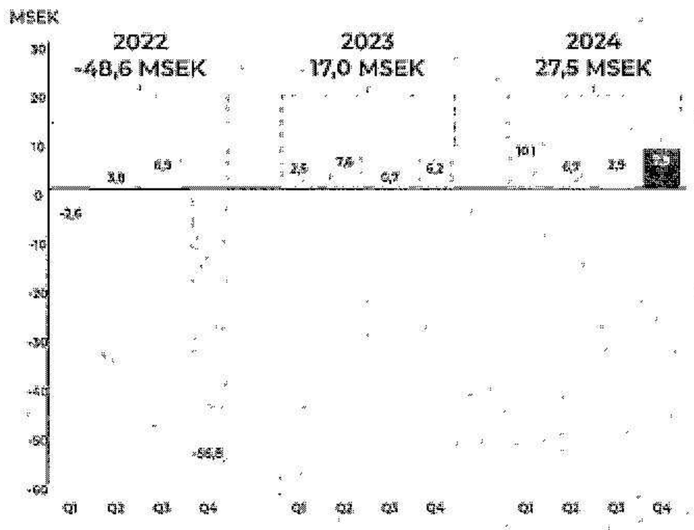
Nettoomsättning
226,4 MSEK



EBITDA resultat
73,1 MSEK



EBIT resultat
27,5 MSEK



Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100358O

Nya affärer 2024

Oman

SDS vinner en order, till ett sammanlagt värde av 8,8 MSEK, från en befintlig kund som är en av de ledande mobiloperatörerna i Oman. Ordern avser att Seamless ska utveckla programvara och tjänster som förbättrar de produkter som operatören erbjuder sina slutkunder. Intäkterna kommer att tas när de olika förbättringarna och erbjudandena utvecklats av Seamless och implementerats av kunden, vilket förväntas realiseras fram till slutet av andra kvartalet 2024.

SDS vinner en order, med ett totalt värde på 9,0 miljoner SEK, från en befintlig kund som är en av de ledande mobiloperatörerna i Oman. Seamless ska leverera funktionalitet för att möjliggöra för operatören i Oman att sälja mobil bredbandsutrustning till konsument- och småföretagssegmentet. Intäkterna kommer att tas in under det andra kvartalet 2024. När projektet har lanserats kommer det att finnas en ytterligare årlig supportavgift på 15% av ordervärdet.

Yemen

SDS får en order, med ett totalt värde på 4,3 miljoner SEK, från en befintlig kund i Yemen. Seamless ska leverera en kunskapsöverföring av källkoden till kunden så att dom kan sköta systemet själva när projektet är klart.

Bangladesh

SDS har tecknat ett kontrakt med ett totalt värde av 44,8 miljoner SEK med en befintlig kund som är en av de ledande mobiloperatörerna i Bangladesh. Kontraktet innebär att Seamless levererar sitt försäljnings- och distributionssystem (S&D) samt sitt lagerhanteringssystem (IDM). Kontraktet inkluderar leverans av produkterna och 4 års support. Detta kontrakt är det största kontrakt SDS tecknat någonsin.

Saudi Arabien

SDS meddelar att man har nått en betydande milstolpe i sin nyligen inledda tillväxtstrategi genom att teckna ett 3-årigt avtal värt 18 miljoner SEK för sin Smart Capex-programvara. Avtalet skrevs under med en av världens tio största teleoperatörer, vilket markerar en viktig framgång för SDS tillväxt och stärker dess position som en pålitlig partner i telekomindustrin.

Botswana

SDS får en order för sin avancerade analysprodukt från en operatör i Botswana. SDS får en order värd 3,0 miljoner kronor från en ledande mobiloperatör i Botswana för dess Smart "sales and distribution", (S&D) produkt.

Sydafrika

SDS säkrar en order på 6,0 miljoner SEK från Sydafrikas största mobiloperatör. SDS meddelar med glädje en betydande order värd 6,0 miljoner SEK från Sydafrikas största mobiloperatör. Affären understryker SDS:s ledarskap inom leverans av innovativa Inventory Distribution Management (IDM)-system, vilka är utformade för att förbättra försörjningskedjor och öka effektiviteten för telekommunikationsoperatörer och andra kunder.

Irak

SDS tecknar ett avtal värt 7,6 miljoner SEK. SDS är glada att meddela en betydande milstolpe genom att teckna ett migrationsavtal från sin Paymobile-plattform till sin standardplattform ERS värt 7,6 miljoner SEK. Avtalet har tecknats med en irakisk operatör, vilket markerar en viktig framgång för SDS tillväxt och stärker dess position som en pålitlig partner inom telekommunikationsindustrin globalt och specifikt i regionen.

Sudan

SDS säkrar en order på 16,8 miljoner SEK med en ledande operatör i Sudan. SDS är stolta över att ha vunnit en order på 16,8 miljoner SEK från en operatör i Sudan. Ordern består av 6,2 miljoner SEK i nyförsäljning och 10,6 miljoner SEK i support över fyra år. Detta markerar en betydande milstolpe när vi välkomnar en ny kund till vår växande portfölj, vilket understryker vår förmåga att attrahera nya affärer och kontinuerligt expandera vår kundbas.

Bangladesh

SDS säkrar ett strategiskt kontrakt värt 6,5 Miljoner SEK i Bangladesh. SDS är stolta över att meddela att ett betydande avtal värt 6,5 miljoner SEK har ingåtts med en befintlig kund i Bangladesh. Detta partnerskap markerar starten på ett ambitiöst transformationsprojekt som syftar till att omdefiniera återförsäljarens mobilapplikation

Tunisien

SDS tecknar ett avtal värt 5,2 miljoner SEK. SDS är glada att meddela att på årets sista dag undertecknade SDS det sista migrationskontraktet för att övergå från sin Paymobile-plattform till sin standardplattform ERS värt 5,2 miljoner SEK. Med denna order avslutade SDS året med 9,0 miljoner USD i nya ordrar under 2024.

Historisk utveckling

2001
Seamless grundades som ett digitalt värde distributionsbolag

2005
Genombrott inom detaljhandel och bankbranschen tillsammans med regional expansion

2006
Globalt partnerskap med MTN Group, den största telekomoperatören i tillväxtmarknader och ett av Afrikas mest respekterade varumärken

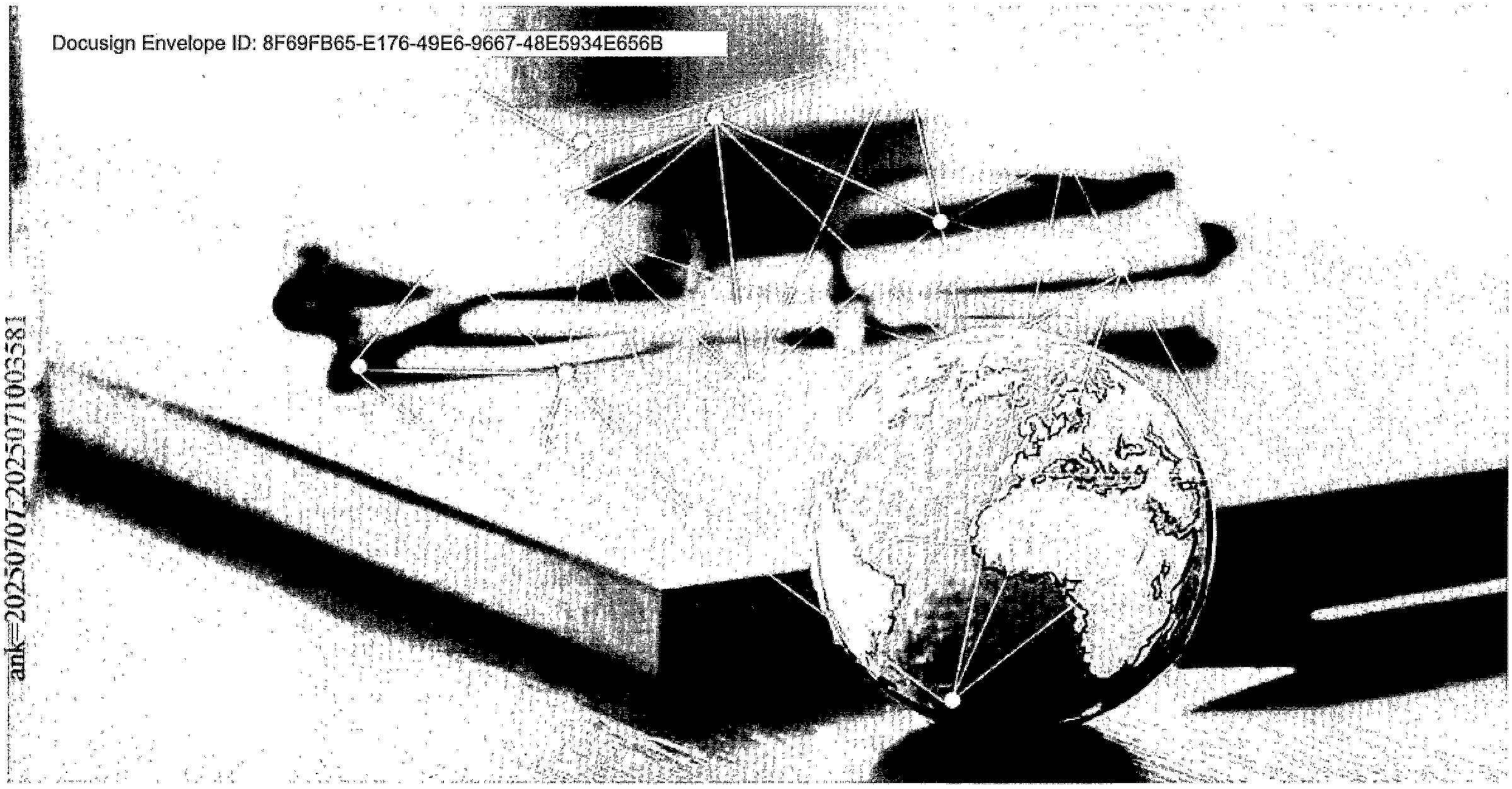
2011
Partnerskap med Ericsson för global distribution och kanalhantering

2012
Vinnare av Global Telecom Business Award för [illegible] och [illegible] innovation

2016
Global expansion genom kundförvärv i nya geografiska områden [illegible]netration i [illegible]a och [illegible]ka

2017
SDS registrerat som ett oberoende publikt bolag, noterat på NASDAQ First North Premie

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B



ank=20250707-20250707-2025071003581

Väsentliga händelser 2024

Joint Venture

Seamless Distribution Systems AB (SDS) och Emida Technologies går samman för att expandera i Latinamerika. SDS och Emida Technologies, två ledande företag inom försäljning och distribution inom telekom, inleder ett strategiskt partnerskap i Latinamerika. Detta samarbete är en viktig milstolpe för båda bolagen för att gemensamt bearbeta de regionala marknaderna I Latinamerika.

Riktad emission

SDS höll en extra bolagsstäma den 27 september 2024 för att besluta om en emission som ska stärka kassan med SEK 25 miljoner.

Obligation

Seamless tillkännagav ett Standstill-avtal med större obligationsinnehavare och inledandet av omförhandling av obligationsvillkoren. Efter Standstill-avtalet med obligationsinnehavare i maj har samma parter (inklusive större obligationsinnehavare som representerar 68,1% av det utestående obligationskapitalet) gått med på att skjuta upp räntebetalningen som förfaller den 5 juli och den 5 augusti för att ge parterna tid att förhandla fram en mer lämplig finansiell struktur för SDS, med ambitionen att förlänga löptiden och sänka räntekostnader.

SDS fick sedan igenom ändringar i obligationsvillkoren med sänkning av räntan på obligationen till en fast ränta på 9%, från de 12,8%. Skillnaden mellan den nya och gamla räntan SDS betalat de senaste kvartalen, kommer att göra en stor skillnad för bolaget. Förlängningen av obligationslånet till slutet på 2027 samt de extra 25 miljonerna i aktiekapital ger SDS det utrymme bolaget behöver för att kunna fortsätta sin transformation mot lönsam och kassagenererande tillväxt.

2018
SDS förvärvade Seamless Digital Distribution (tidigare känt som Invuo eProducts)

2019
SDS förvärvade eServGlobal för snabb geografisk- och kundexpansion

2020
Samarbete med CSG för digitalisering av försäljnings- och distributionskanaler

2020
SDS reser 26,5 MSEK i en övertecknad aktieemission

2021
SDS förvärvade Riaktr för kund- och teknikexpansion

2022
SDS reser 20,0 MSEK i en nyemission

2023
SDS reser 20,0 MSEK i en nyemission samt 20,0 MSEK i riktad emission

2024
SDS inleder ett strategiskt partnerskap i Latinamerika med Emida Technologies

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250711003582

VD har ordet

Kära aktieägare och partners,

När jag ser tillbaka på det gångna året känner jag en stark stolthet – inte bara över vad vi har uppnått, utan över hur vi har gjort det. Det har varit ett år av hårt arbete, modiga beslut och framför allt – ett otroligt lagarbete. Tillsammans har vi tagit viktiga steg på vår resa mot långsiktig lönsamhet och hållbar tillväxt.

Under årets fjärde kvartal vände vi till en liten nettovinst – ett tydligt tecken på att vår strategi bär frukt. Vi avslutade 2024 med en orderingång på 9 MUSD och sex nya strategiska kontrakt. Det är ett kvitto på våra medarbetares engagemang, våra kunders förtroende och styrkan i vår vision. Det är också nästan 1 MUSD bättre än vår treårsplan, något vi kan vara riktigt stolta över.

Kärnverksamheten visade fortsatt styrka med en omsättning på 219,9 MSEK (208,3) och en EBITDA på 73,1 MSEK (62,0). Att den totala omsättningen minskat till 226,4 MSEK (264,7) förklaras helt av vår aktiva beslut att avsluta verksamheten i SDD – ett beslut som innebär lägre kostnader och ett starkare kassaflöde inför 2025. Resultatpåverkan från detta har varit marginell, och vi ser tydligt att vi nu står på en stabilare grund.

Det här året har också präglats av modet att växa. Vi har öppnat nya kontor i Algeriet och Bangladesh för att komma närmare våra kunder och förstärkt vårt säljteam med ny kompetens – ett tydligt tecken på vår tro på framtiden.

Vi har samtidigt tagit viktiga finansiella steg. I samförstånd med våra obligationsinnehavare har vi sänkt räntan på obligationen från 12,8% till 9%, vilket kommer att minska våra räntekostnader avsevärt. Genom att effektivisera vårt arbetssätt har vi för andra året i rad minskat kapitaliseringar i produktutvecklingen – något som leder till sjunkande avskrivningar och ytterligare resultatförbättringar framöver.



Med en stark orderbok inför 2025 och en tydlig målsättning att överträffa 2024 års nivå på nyförsäljning, står vi redo att ta nästa steg. Vi har en stark pipeline, ett mer erfaret säljteam och en organisation som är hungrig på att växa. Men viktigast av allt – vi har er. Våra aktieägare, våra partners, våra kollegor. Det är tillsammans vi skapar värde, och det är tillsammans vi bygger framtiden. Det är just den känslan – av gemenskap, ansvar och framtidstro – som gör att jag ser fram emot det kommande året med tillförsikt.

Tack för ert stöd, ert tålamod och ert förtroende.

Tillsammans formar vi framtiden för Seamless Distribution Systems AB.

Martin Schedin
VD, Seamless Distribution Systems AB

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250711003583

Verksamhetsbeskrivning

Seamless är ett svenskt internationellt mjukvaruföretag som är specialiserat på mobila betaltjänster för mobiloperatörer, distributörer, återförsäljare och konsumenter. SDS säkerställer att telekomoperatörer kan sälja samtalstid, data och tilläggstjänster där Seamless produkter och tjänster hanterar upp till 90 % av Teleoperatörens försäljning. Idag har Seamless implementerat lösningar inom fintech, avancerad analys och Retail Value Management och där dessa produkter har lyckats omvandlas de till så kallade SaaS-lösningar.

Koncernen har nu kunder i fler än 60 länder världen över och når över 1100 miljoner mobilanvändare genom mer än 3 miljoner aktiva återförsäljare. Idag hanterar koncernen över 15 miljarder transaktioner årligen till ett värde överstigande 14 miljarder USD. SDS har cirka 270 medarbetare, i form av både heltidsanställda och heltidskontrakterade konsulter, inom koncernen. De anställda är lokaliserade i Sverige, Frankrike, Rumänien, Belgien, Ghana, Nigeria, Pakistan, Indien, Sydafrika, och Förenade Arabemiraten.

Verksamheten bedrivs genom de två affärsområdena Seamless Distribution Systems (SDS) och Seamless Digital Distribution (SDD).

Affärsområdet SDS levererar produkter och tjänster till kunder inom telekom-, detaljhandel- och finansbranschen. SDS system möjliggör digital distribution och försäljning av produkter genom en omni-kanal. SDS är en pålitlig och systematisk leverantör till flera av världens största telekomoperatörer.

Koncernen erbjuder en svit av produkter som tar hand om och optimerar hela detaljhandelsresan för mobiloperatörer i det vi kallar RVM (Retail Value Management). Det inkluderar lösningar för operatören att i deras återförsäljarmodell hantera KYC (kundinformation), drift, support, distribution, tillväxt, optimering och analys.

Inom affärsområdet SDD agerar SDS som distributör i det helägda dotterbolaget SDD. SDD distribuerar digitala produkter på utvalda marknader i egen regi, med egen teknik och system.

SDS stärker sitt värdeerbjudande genom att vara lyhörda och uppmärksamma på marknadstrender, arbeta nära våra kunder och partners, vilket driver på en kontinuerlig produktutveckling för att förbättra och bredda utbudet. Detta stöds vidare av vår affärskonsultverksamhet som syftar till att gemensamt utveckla kundernas verksamhet.

Seamless Distribution Systems

Seamless Digital Distribution

RIAKTR

eServGlobal

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250711003584

Strategi och vision

Strategi

SDS tillhandahåller teknologi som hanterar de återförsäljarnätverk som är stommen i mobiloperatörernas försäljning, vilket bidrar till att sänka kostnaderna samt att öka omsättningen per transaktion. SDS är därmed i högsta grad en affärskritisk verksamhet för operatörerna.

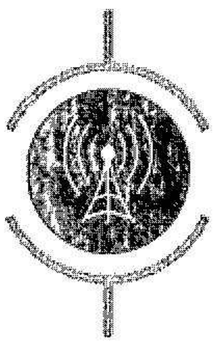
Vision

Seamless skall vara ledande i högpresterande transaktionssystem och i teknikutvecklingen som möjliggör digitalisering av mobila och finansiella transaktioner i tillväxtländer.

SDS strävar efter att skapa värde för sina aktieägare genom lönsam tillväxt och stabila kassaflöden. Tillväxtstrategi som ska uppnås genom organisk och förvärvad tillväxt samt genom produktutveckling och innovation där en skalbar affärsmodell ökar andelen återkommande intäkter.

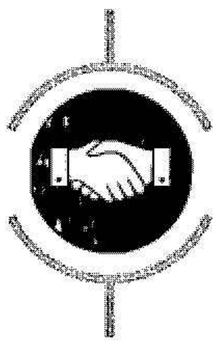
Detta uppnår vi genom våra **fyra fokusområden:**

Telekom-sektorn



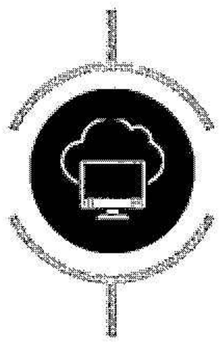
I takt med accelerationen av IoT och 5G genomgår branschen en digital transformation med nya sätt att distribuera data och interagera med kunder. Genom nya enheter och erbjudanden kommer efterfrågan på skräddarsydda lösningar att öka. SDS har fullt fokus på att växa tillsammans med kunderna och ligga i framkant i den snabba förändringstakt som telekomindustrin står inför.

Topp 3



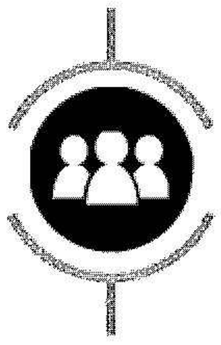
Varje ny marknad eller affärsområde kräver kunskap och kapital. För att kunna fortsätta leverera förstklassiga lösningar till våra kunder ska vi ha en marknadsandel på minst 40 % eller vara bland topp tre (intäktsmässigt) inom varje nisch eller marknad vi verkar. Detta innebär att vi gör strategiska och välgrundade analyser före varje ny expansion.

Teknik & mjukvara



SDS har under åren blivit mer än bara en teknikleverantör och den egenutvecklade mjukvaruplattformen är nu inne i sin fjärde generation. Systemen gör det möjligt att spåra, övervaka och analysera stora mängder data över hela värdekedjan. Detta gynnar både SDS kunder, samt SDS förmåga till ständig förbättring och konkurrenskraft. Strategin är att fortsätta ligga i framkant på den tekniska utvecklingen, vilket vi gör med vår cloud native och Microservices arkitektur.

Medarbetare



Högkvalificerade medarbetare som driver innovation och tillväxt är nyckeln till framtida framgång. Vi behöver attrahera och behålla kompetenta medarbetare som kan ta ansvar för att lösa kundens problem och som företag, decentralisera beslut utan att störa stordriftsekonomin i våra lösningar. Som företag sätter vi människor i centrum där vi hyllar mångfald och inspirerar till kollaborativ gemenskap där vi samarbetar och stärker varandra.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B







=20250707-20250710035585

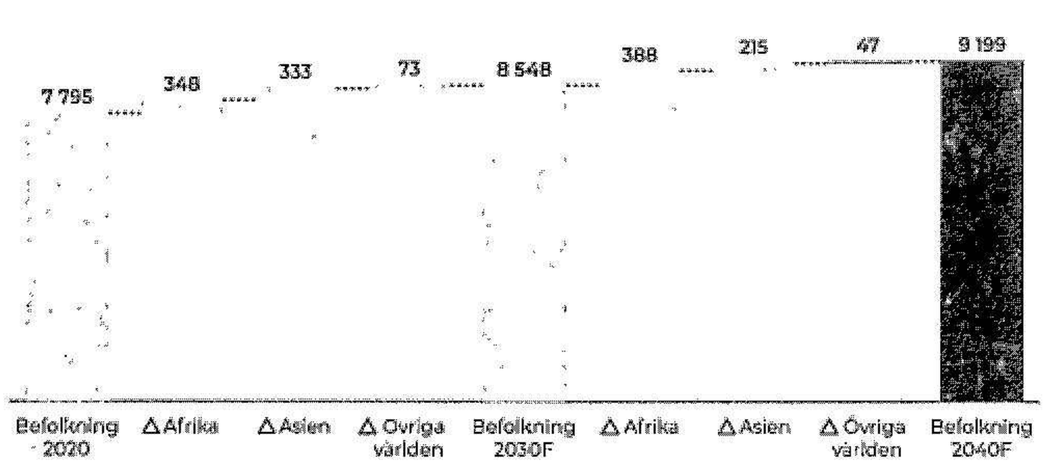
Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

0707-20250710035586
ank=2025

MARKNADSÖVERSIKT

SDS gör det möjligt för sina kunder, som huvudsakligen är mobiloperatörer eller distributörer, att distribuera och sälja produkter, digitala eller fysiska, var som helst utan begränsning av detaljhandelsinfrastruktur och dessutom genom godtycklig kanal beroende på teknikens penetration på respektive marknad. Kanal i detta sammanhang kan vara allt från en enkel terminal till ett företagsomspännande kassaterminalsystem. Både den ekonomiska- och befolkningstillväxten i SDS kärnmarknader förväntas vara mycket starka framöver.

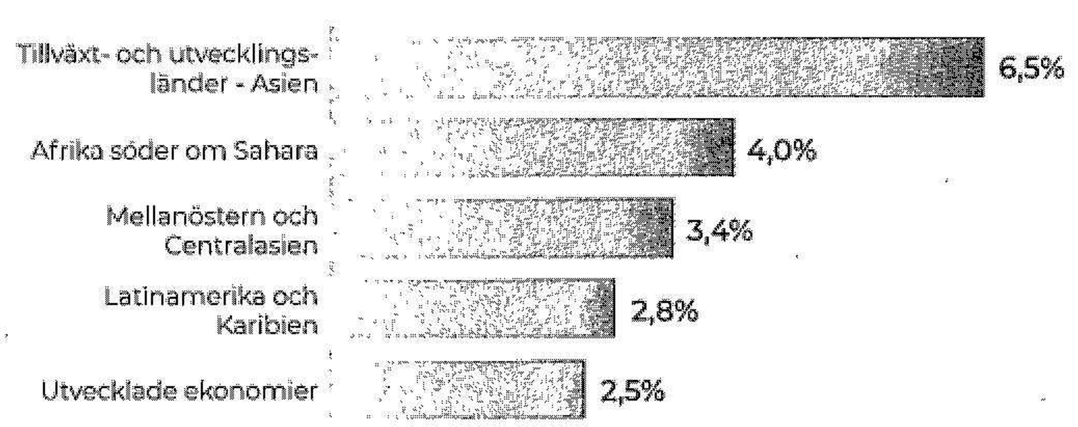
Prognos för befolkningstillväxt (miljoner)



Källa: UN World Population Prospect 2019

Befolkningstillväxten har avtagit eller avstannat helt i många delar av världen, särskilt i utvecklade länder. En stor andel av den prognostiserade globala befolkningstillväxten under de kommande 20 åren förväntas komma från Afrika, vars befolkning förväntas öka med mer än 50 % från 1,3 miljarder år 2020 till 2,0 miljarder år 2040. Befolkningstillväxten tenderar att resultera i en högre antal mobila anslutningar, vilket i sin tur driver efterfrågan på SDS lösningar.

BNP-tillväxttakt



Källa: International Monetary Fund

Ökande BNP speglar ökat välstånd och köpkraft, vilket driver upp mobilanvändningen och därmed antalet transaktioner. Mellan 2020-2025 förväntas den snabbaste BNP-tillväxten ske i utvecklingsländer och framväxande delar av världen, särskilt i Afrika söder om Sahara och i Mellanöstern och Centralasien (inkl. Nord- och Östafrika). Även om stark tillväxt förväntas på många av SDS:s nyckelmarknader, kommer tillväxten att komma från låga nivåer, och BNP per capita i många länder i Afrika, Asien och Mellanöstern kommer fortfarande att vara bland de lägsta i världen.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003587

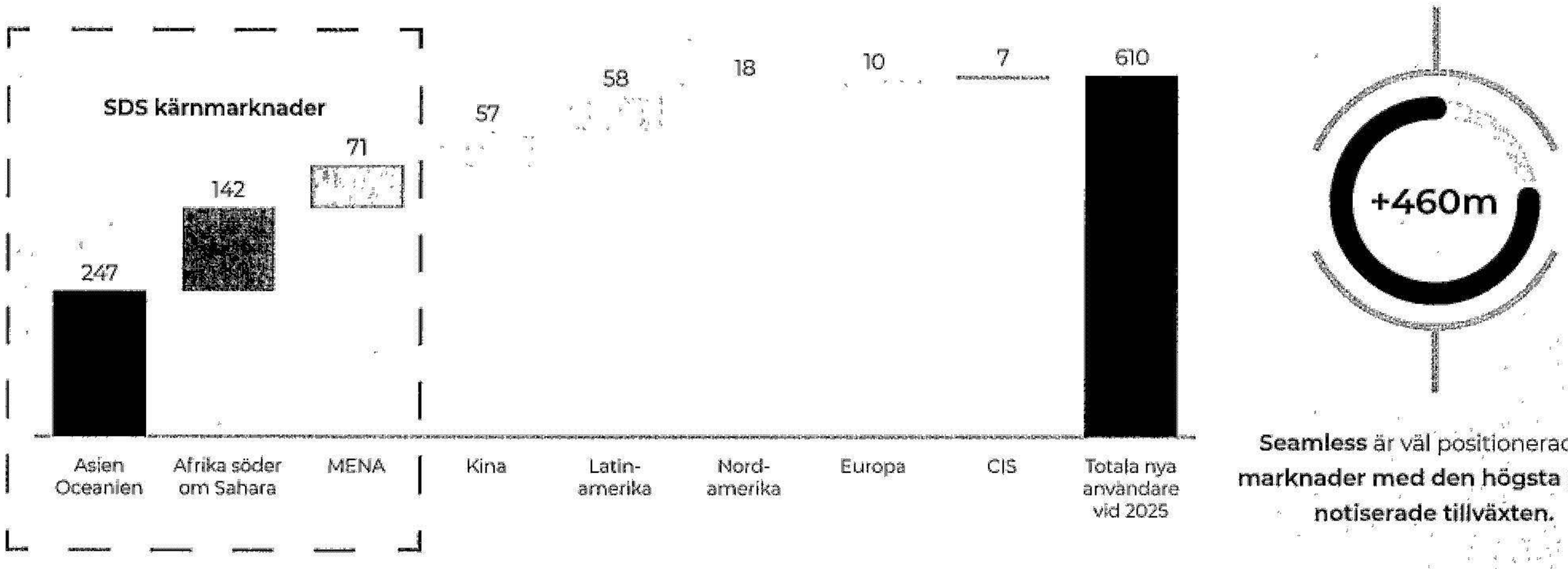


I slutet av 2019 använde 5,2 miljarder människor, cirka 67 % av världens befolkning, mobiltjänster. Prognoser indikerar på att cirka 600 miljoner nya mobilanvändare förväntas till 2025, främst av ökningar i Asien och Stillahavsområdet, Afrika söder om Sahara, samt i Mellanöstern och Nordafrika.

SDS är väl positionerat för att dra nytta av den ökande mobilpenetrationen, eftersom ca. 75 % av de nya användarna förväntas komma inom SDS kärnmarknader.

Prognos för mobilpenetration (2019 vs 2025)

Nya användare (miljoner)



Seamless är väl positionerad på **marknader med den högsta prognotiserade tillväxten.**

Källa: GSMA Mobile Economy 2020

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

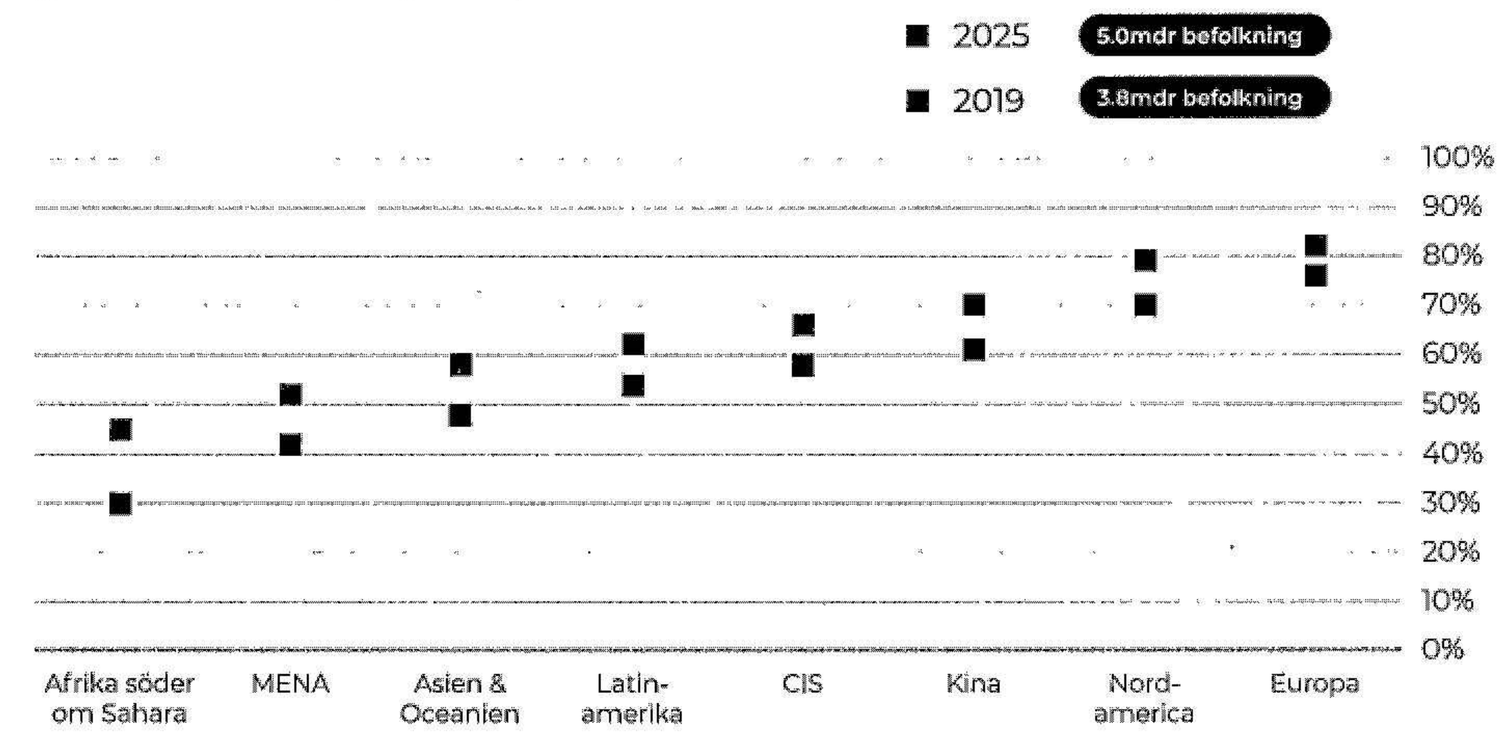
ank=20250707-20250710003588

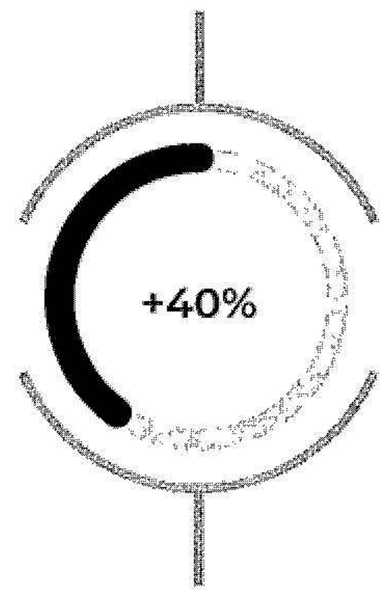
MARKNADSTRENDER

Seamless möjliggör digitalisering av mobila och finansiella transaktioner och tjänster i tillväxtländer, inte minst i Afrika och MENA där mellan 80 till 100 procent av mobilanvändarna använder kontantkort. Tillväxten av mobil- och internetanvändare förväntas att öka kraftigt i SDS kärnmarknader. Seamless är väl positionerad på flera marknader för att dra fördel av den växande mobil- och internetanvändningen.

Prognos för mobilpenetration (2019 vs 2025)

Nya användare (miljoner)



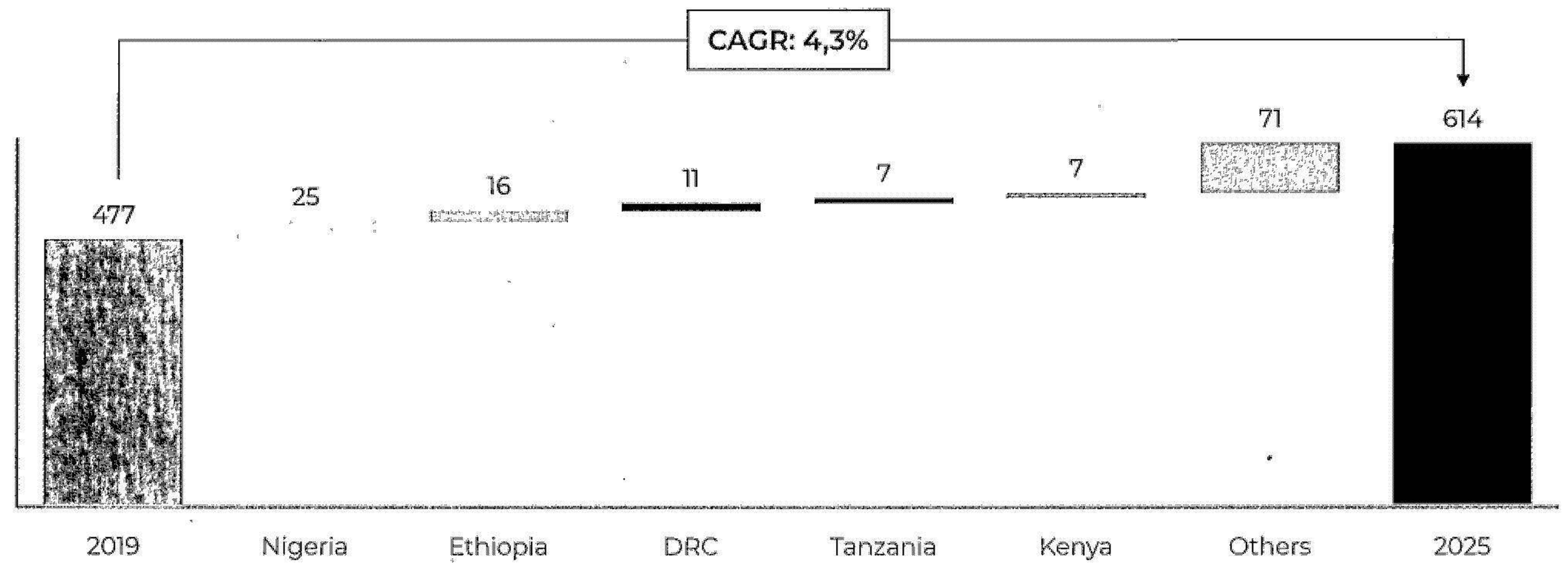


Seamless är välpositionerad för att **kapitalisera på den växande mobil- och internetanvändningen.**

Källa: GSMA Mobile Economy 2020

Prognos för mobilpenetration (2019 vs 2025)

Nya användare (miljoner)



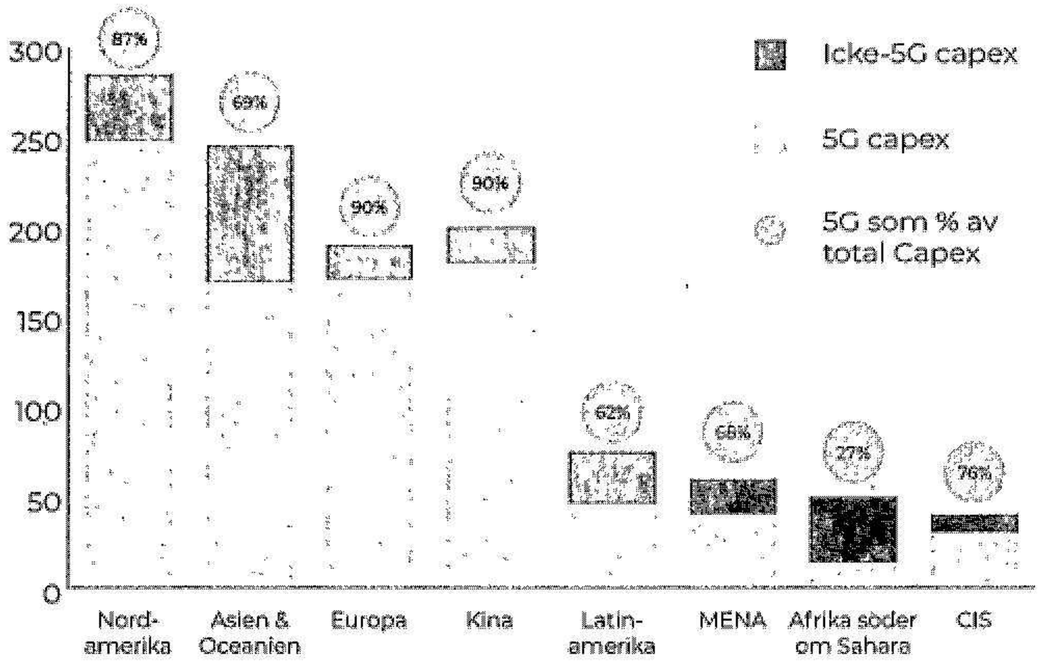
Källa: GSMA Mobile Economy 2020

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707003589

Capex per region (2020-2025)

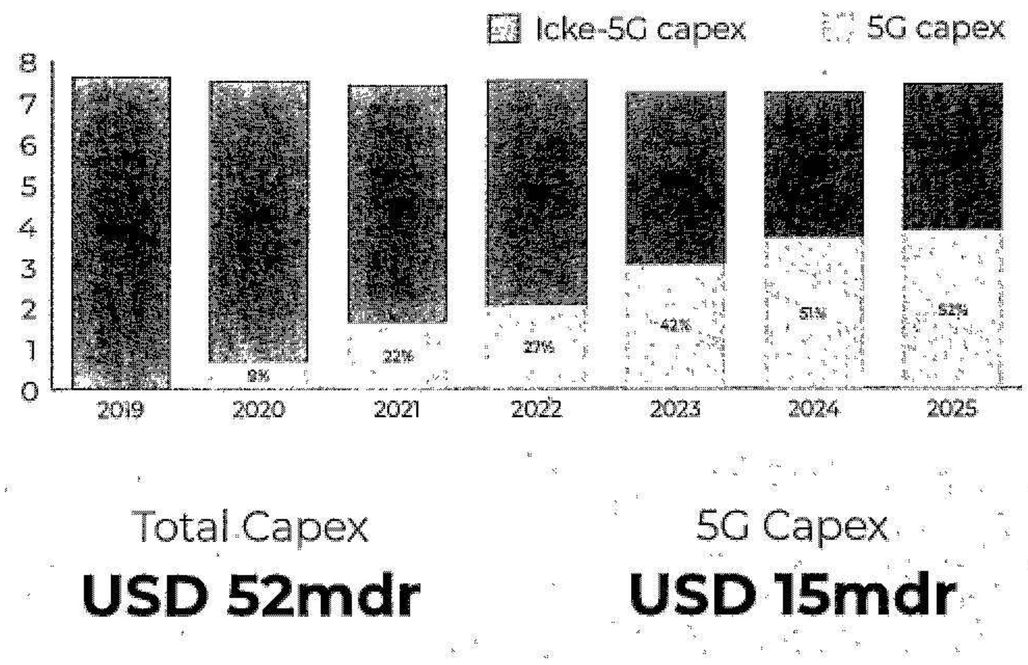
USD (miljader)



Källa: GSMA Mobile Economy 2020

Capex i Afrika söder om Sahara (2019-2025)

USD (miljader)



Källa: GSMA Mobile Economy 2020

Den globala telekomindustrin förändras i snabb takt och kommer att fortsätta att utvecklas under de kommande åren genom tekniska framsteg och underliggande trender. Med accelerationen av IoT och 5G genomgår branschen en digital transformation med nya sätt att distribuera data och interagera med kunder. Med nya enheter kopplade till nätverken och nya erbjudanden, kommer efterfrågan på skräddarsydda lösningar att öka.

Som illustreras ovan förväntas investeringar i 5G-lösningar stå för en stor del av teleoperatörernas totala investeringar under de kommande åren, dock med regionala skillnader. Medan 5G kommer att vara den primära drivkraften för investeringar i utvecklade länder, består investeringssatsningars, samt en stor del av telekombolagens Capex, på tillväxtmarknader, såsom Afrika söder om Sahara, fortfarande av investeringar i mobiltäckning för att öka tillgängligheten för mobila bredbandsnätverk. Ökad tillgänglighet av mobila bredbandsnät kommer att driva efterfrågan på mobila tjänster och gynna tjänsteleverantörer som SDS.

Seamless är välpositionerade att dra fördel från de rådande marknadstrenderna

- **Hög domänexpertis**
- **Långa och förankrade relationer med några av världens största telekomföretag**
- **Affärsdriven organisation som tillhandahåller flexibla digitala lösningar**
- **Stark marknadsnärvaro**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710035590

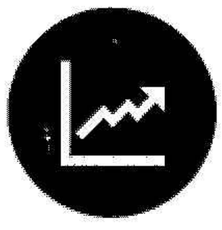
NYCKELTRENDER

Makro- och marknadsutvecklingsdata indikerar betydande möjligheter på globala tillväxtmarknader. Telekomoperatörerna är de största aktörerna på dessa marknader med den tekniska och marknadsmässiga infrastrukturen, samt varumärkeskännedom. Med både befolknings- och ekonomisk tillväxt, samt ökande mobil- och internetanvändare är Seamless väl positionerat för att dra nytta av dessa trender.

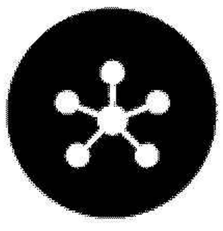
Nyckeltrender



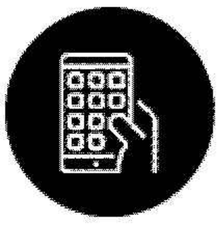
Befolkningstillväxt
Afrikas befolkning beräknas växa med 50 % under de kommande 20 åren och kommer att utgöra cirka 25 % av världens befolkning



BNP-tillväxt
Hög BNP-tillväxt i utvecklingsländer som kommer att spegla ett ökat välstånd och köpkraft



Mobilpenetration
Antalet personer med mobila anslutningar har ökat snabbt i Asien, Afrika och Mellanöstern och förväntas fortsätta växa under de kommande åren



Mobilanvändning
Användningen av mobiltinternet och mobila finansiella tjänster fortsätter att växa, vilket ökar behovet av fler transaktioner, samt nya tjänster och produkter

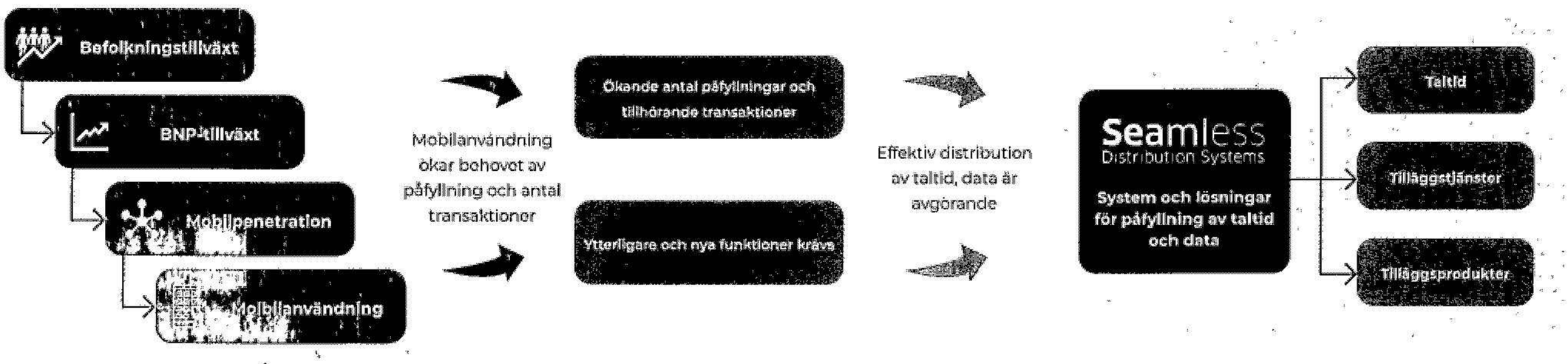
SDS har en etablerad position på tillväxtsmarknader, med tonvikt på Afrika, Asien och Mellanöstern, baserat på stark marknadsnärvaro och ett unikt utbud av systemlösningar för transaktioner och tjänster, som till exempel laddning av kontantkort. Högpresterande transaktionssystem för att fylla på förbetalda kort är avgörande på dessa marknader där 80 - 100 % av mobilanvändarna förlitar sig på förbetalda kort.

Avsaknad av fungerande infrastruktur innebär att den elektroniska värdekedjan är avgörande för mobiloperatörer för att ge konsumenterna snabb och kostnadseffektiv tillgång till saldon som kan användas för att fylla på sändningstid, SMS och mobildata. Behovet av förbetald Topup ökar med antalet konsumenter och ekonomiskt välstånd, vilket driver efterfrågan på SDS erbjudande.

Tillgång till återförsäljare och konsumenter med digital teknik är också ett strategiskt viktigt verktyg för mobiloperatörer, såväl som att kunna erbjuda tilläggstjänster och produkter.

De primära marknadsdrivkrafterna, befolkning och BNP-tillväxt, samt ökningen av mobilpenetration och mobilanvändning, förväntas därför ha en stor inverkan på koncernens långsiktiga verksamhet.

SDS är väl positionerat för att dra nytta av marknadstrenderna



Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003591

MÅLMARKNAD

Seamless kunder är stora telekomoperatörer som betjänas av försäljningskontor i Dubai och Johannesburg, med ytterligare lokal närvaro i varje region. SDS har ett erfaret säljteam på +20 medarbetare som täcker mer än 60 marknader globalt. Detta har gjort det möjligt för SDS-gruppen att bygga och upprätthålla starka relationer med de stora globala telekomoperatörerna. Som vår marknadsanalys nedan visar, finns det fortfarande utrymme att växa både inom den befintliga kundbasen genom att öka antalet lokala kontrakt under varje ramavtal, samt genom nya operatörsgrupper.

Lokal närvaro i varje region möjliggör nära kundrelationer och djupare förståelse för våra kunders behov, vilket i sin tur skapar möjligheter till merförsäljning och korsförsäljning, vilket gör att SDS säkerställer starka kundrelationer.

Telekomoperatörer på SDS målmarknad

Operatörer per land



Total marknad i antal opertörer

766

Marknad lämplig för SDS produktportfölj

326

Målmarknad

287

Seamless andel 22%

287

Seamless andel 7%

$385m

Andrahandsmarknad

39

Afrika

171

Mellanöstern

32

Asien & Oceanien

84

Europa

29

Latinamerika

10

- Betydande värde kvar att fånga
- På vår kärnmarknad med våra lösningar är det årliga marknadsvärdet +385 miljoner USD
- Tillväxt på marknaden genom att ersätta äldre produkter
- Betydande tillväxtpotential i befintliga konton

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

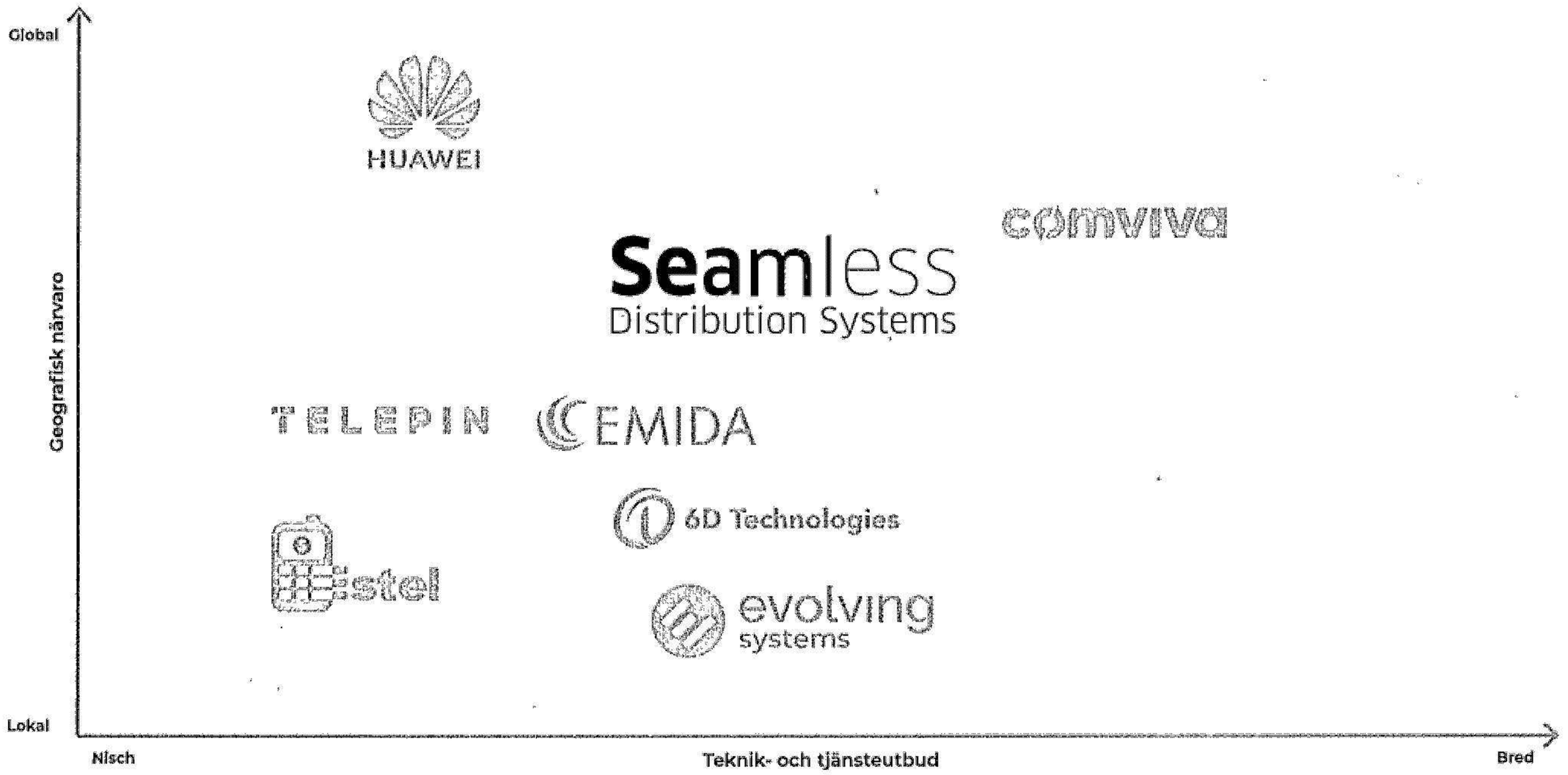
KONKURRENSLANDSKAP

SDS drar nytta av att vara en nischad specialist på telekombolagens värdehantering med våra toppmoderna lösningar. Bilden nedan är en ögonblicksbild av konkurrenslandskapet för digitala distributionsaktörer verksamma i Afrika, Mellanöstern, Sydostasien och Amerika. Marknaden är också under förändring med en pågående konsolidering.

Telekomoperatörer fokuserar på att minska antalet leverantörer och att ligga i framkant i det pågående teknikskiftet vilket lägger en tung börda på de mindre leverantörerna. Här ligger Seamless produktportfölj i den tekniska framkanten, samtidigt som lyckosamma och tidigare förvärv har bidragit till konsolidering och tydliggjort Bolagets M&A strategi för framtiden.

ank=20250707-20250711003592

Digitala distributörer i Afrika, Mellanöstern, Sydostasien och Amerika



Den elektroniska distributionsmarknaden inom telekomområdet omfattar många aktörer med olika affärsmodeller

Regionala nischdistributörer (t.ex. 6D Tech, Estel, Telepin) levererar ett begränsat tjänste-erbjudande i en specifik geografisk region

- Dessa aktörer möter utmaningar med att uppnå nödvändiga FoU-investeringar för att förbli konkurrenskraftiga på lång sikt

Stora nätverksdistributörer (främst Huawei) har kompletterat sitt primära erbjudande om att sälja hårdvara för mobilnätsexpansion

- Erbjudandet är ofta funktionellt begränsat, men tillhandahålls ibland som en kostnadsfri tjänst i samband med större inköpsorder

Stora systemintegratörer (t.ex. Oracle, Wipro, Matrixx) som säljer "BSS Transformation"-projekt som syftar till att modernisera mobiloperatörernas administrativa system, vilket även inkluderar digitala distributions- och försäljningsplattformar

- Det här är vanligtvis inte en kärnprodukt, och SDS har i allt större utsträckning börjat arbeta i partnerskap med stora systemintegratörer för att stärka deras erbjudande och fungera som en win-win både för systemintegratörerna och för SDS

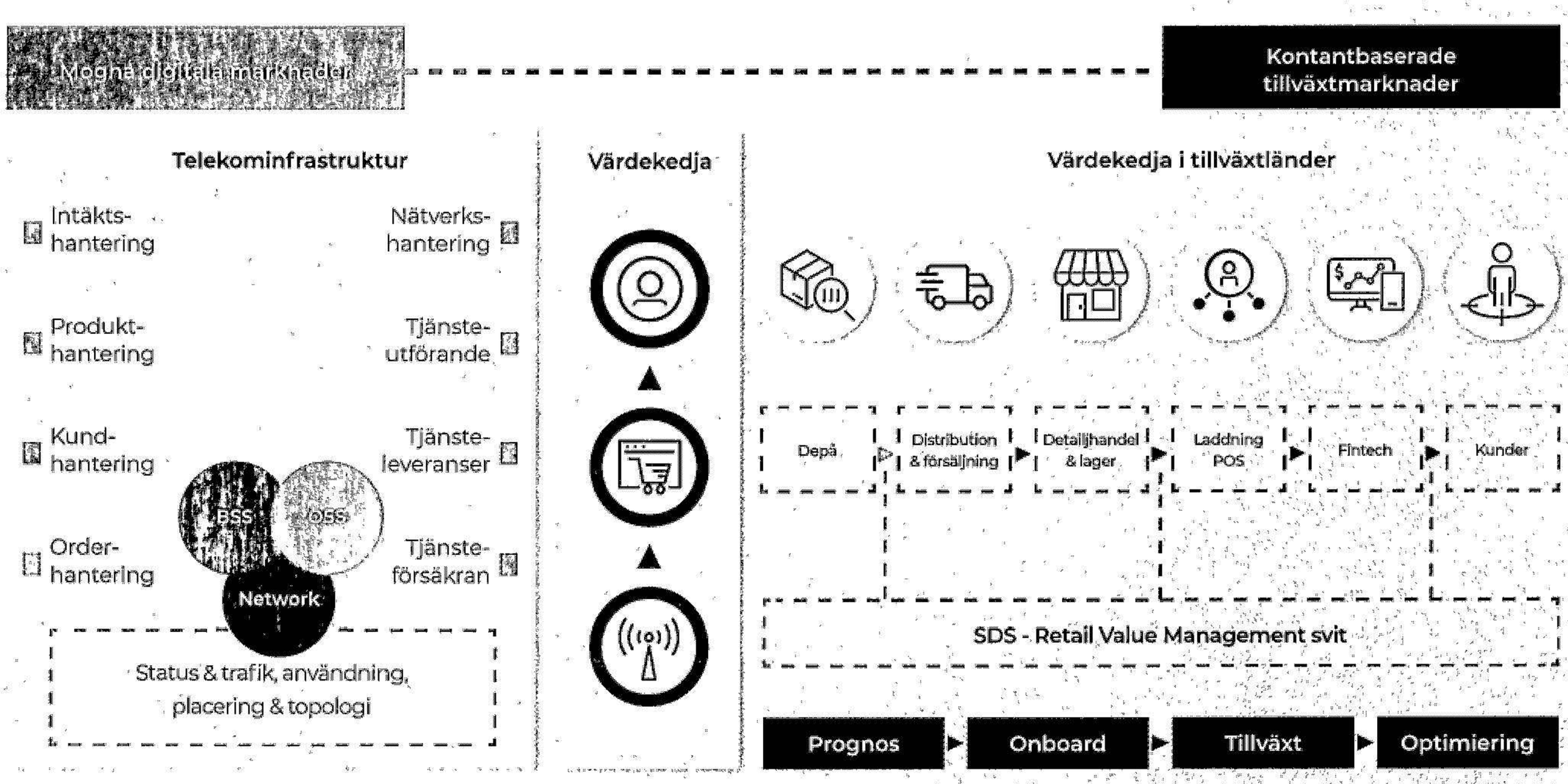
Marknaden förändras med en pågående konsolidering och ett teknikskifte. Telekombolagen fokuserar på att minska antalet leverantörer, vilket leder till att deras efterfråga lägger en tung börda på de mindre leverantörerna.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100359

MARKNADSPOSITIONERING

Våra flexibla lösningar gör det möjligt för MNO:er att generera och optimera intäkter. Vi är lösningsleverantören med produkter och analysverktyg som gör det möjligt för telekomoperatörerna att generera försäljning och få betalt.



Befintlig infrastruktur bygger i första hand på en B2C-modell som agerar genom ett välfungerande betalningssystem

"Seamless som en del av helheten - vi är placerade i sweet-spot"

Telekominfrastrukturen är ett komplext system av hård- och mjukvara som hanterar både nätverkets kapacitet och drifttid, samt affärsstödssystem. Befintlig infrastruktur bygger i första hand på en B2C-modell som verkar genom ett väl fungerande betalningssystem. Denna uppställning är baserad på europeiska och amerikanska standarder.

På tillväxtmarknader sker merparten av försäljning och distribution av varor och tjänster via återförsäljare och det finansiella systemet är kontantbaserat. Historiskt är återförsäljarnas styrning och incitament baserad på deras provision på försäljning. Med ökad konkurrens är det avgörande att behålla återförsäljarlojalitet och med en prispress nedåt finns ett ökat fokus på att optimera och utveckla detaljhandeln. SDS RVM svit tar hand om och optimerar hela detaljhandelsresan för MNO:er.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707-03594

KUNDER

SDS-gruppens kunder verkar primärt inom telekombranschen. SDS gör det möjligt för sina kunder som är mobiloperatörer eller distributörer att distribuera och sälja alla produkter, digitala eller fysiska, var som helst utan begränsning av detaljhandelsinfrastruktur och dessutom genom godtycklig kanal beroende på teknikens penetration på respektive marknad. Kunderna ser SDS produkter som affärskritiska, eftersom att de hanterar större delen av deras intäktsströmmar. Det faktum att SDS erbjuder ytterligare produkter och tjänster för befintliga kunder ger Bolaget goda möjligheter att växa tillsammans med sina kunder.

Mobiloperatörer

Företag som erbjuder tjänster för mobiltelekommunikation, exempelvis mobiltelefoni och mobildata, till slutkund. Antingen via egna mobilnät eller genom att sälja kapacitet i en annan mobiloperatörs nät.

Återförsäljare / Distributörer

Företag eller individer som säljer produkter via elektronisk värdedistribution. Distributören befinner sig i värdekedjan mellan tjänsteleverantören (till exempel mobiloperatören) och återförsäljaren. Distributörens värde ligger i att fora ut produkten i ett större nat av försaljningsställen samt att hålla lager på produkterna. SDS produkter används dagligen av över 3 miljoner återförsäljare, vars roll är att vara den yttersta länken i mobiloperatörernas försäljningsnätverk.

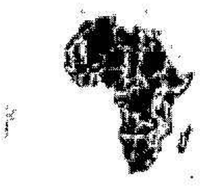
Annonskunderna är de telekom- och betaltjänstbolag vi distribuerar åt, men annonseringen är även relevant för andra produktleverantörer inom snabbrörliga konsumtionsvaror.

Partnerskap

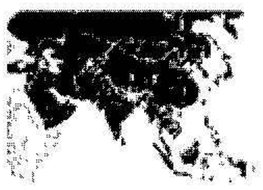
Stora systemintegratörer som säljer så kallade "BSS Transformation"-projekt. Dessa syftar till att modernisera mobiloperatörernas administrativa system och inkluderar bland annat digitalisering av distribution- och försäljningsverksamhet. Normalt utgör inte denna teknik BSS leverantörens huvudintresse varför SDS i allt större utsträckning börjat arbeta i partnerskap med dessa systemintegratörer för att förstärka sitt erbjudande inom digitalisering av försäljning och distribution.

Seamless Distribution Systems i världen





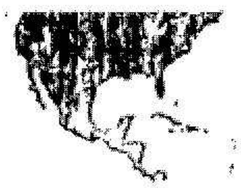
Afrika
30 länder
44 kunder
1 kontor



Asien
11 länder
14 kunder
4 kontor



Europa
5 länder
17 kunder
4 kontor



Nordamerika
1 land
1 kund



Australien
1 land
1 kund



Sydamerika
1 land
1 kontor

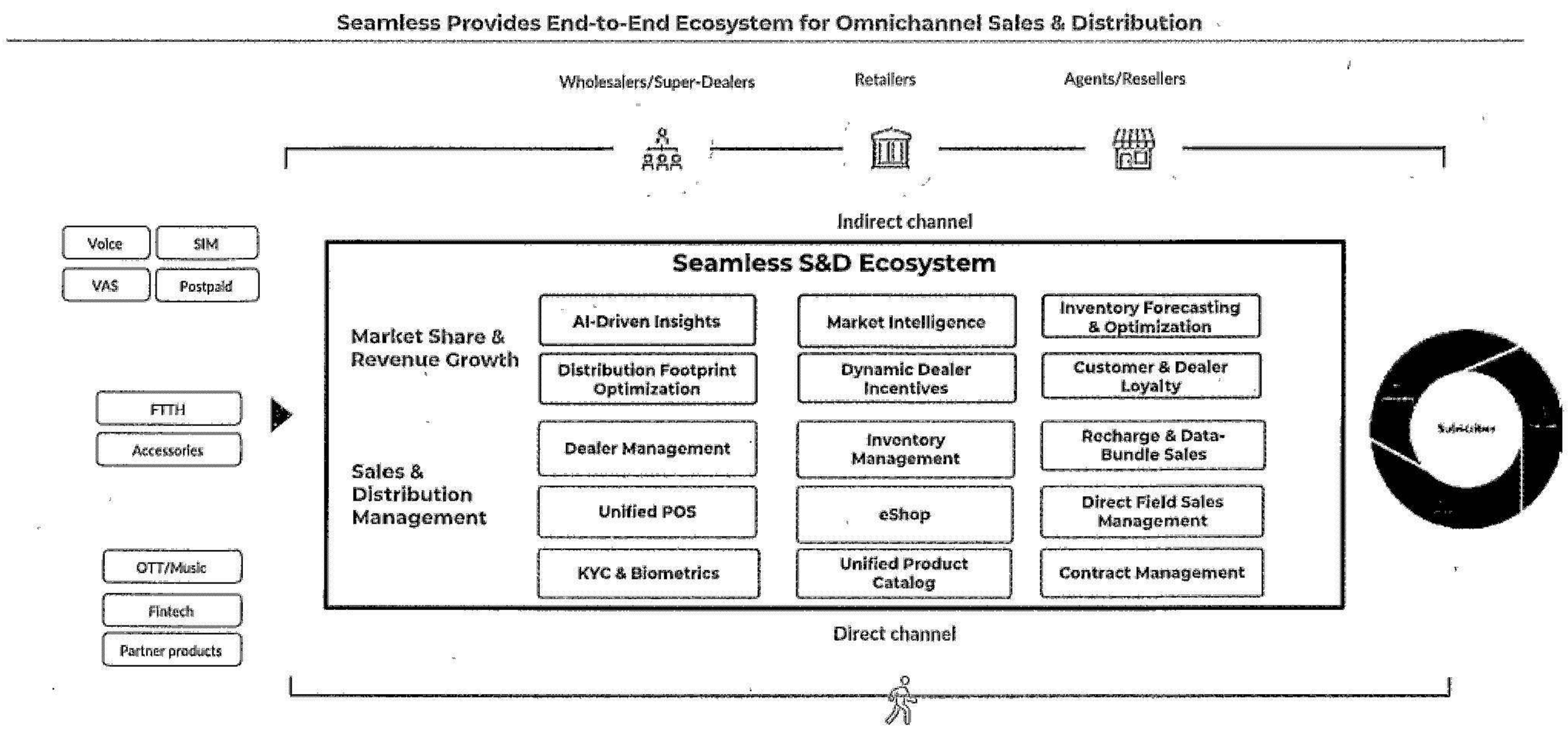
Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003595

ERBJUDANDE

Seamless Distribution Systems (SDS) är en global ledare inom digitalisering av storskaliga försäljnings- och supply chain-nätverk. Med över 30 års erfarenhet inom området och en egenutvecklad mjukvaruplattform som nu är inne på sin fjärde generation, levererar SDS affärskritiska lösningar till telekom-operatörer över hela världen. Företagets molnbaserade, mikrotjänstbaserade arkitektur utgör ryggraden i operatörernas digitala detaljhandels- och distributionsstrategier, vilket möjliggör snabbare marknadsinträde, förbättrad operativ kontroll och framtids-säkrad skalbarhet.

Heltäckande produktportfölj och Seamless ekosystem för S&D



SDS erbjuder en växande och modulär produktportfölj under namnet RVM (Retail Value Management), som gör det möjligt för telekombolag att hantera hela detaljhandelsprocessen - från planering och onboarding till optimering och prestandaförbättring. Varje lösning inom portföljen är byggd för att integreras sömlöst, vilket säkerställer hög prestanda, interoperabilitet och hållbart affärsvärde.

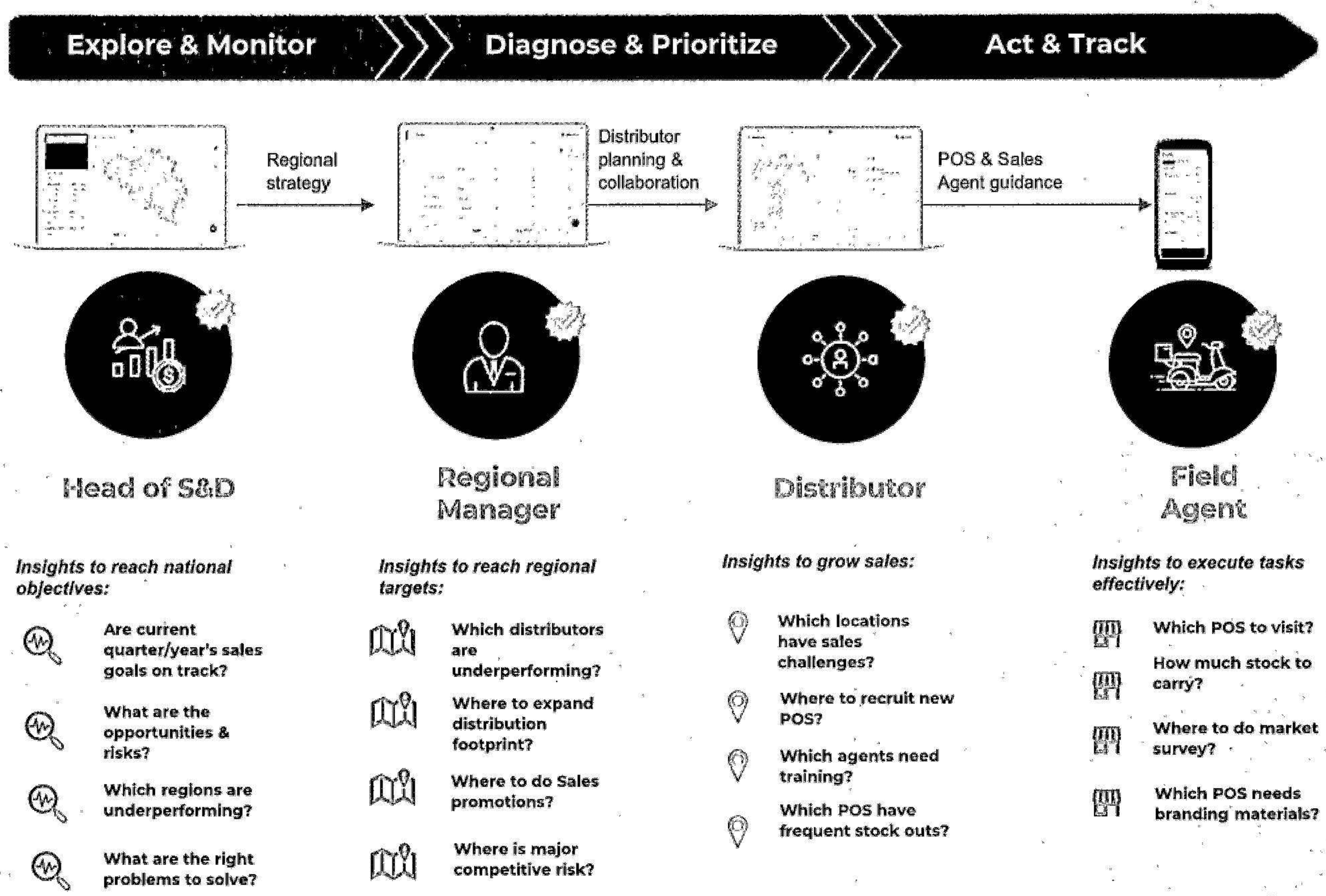
Kärnan i SDS:s värdeerbjudande är ekosystemet Seamless Sales & Distribution (S&D) - en helt integrerad plattform som är utformad för att digitalisera och optimera varje steg i försäljningsprocessen inom telekom. Från centraliserad hantering till genomförande på fältnivå möjliggör ekosystemet försäljning av alla produkter, när som helst, via alla kanaler - i digitala miljöer, detaljhandel och fältförsäljning.

Ekosystemet omfattar funktioner som lagerspårning i realtid, POS-verksamhet, övervakning av försäljningsresultat och stöd för flera produkter. Det stöder ett brett utbud av telekomerbjudanden, inklusive data, sändningstid, SIM-kort, bredband, enheter och mervärdestjänster. Den modulära designen gör det möjligt för operatörer att distribuera och skala tjänster baserat på marknadens behov, samtidigt som sömlös integration med äldre system och tredjepartsplattformar upprätthålls.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710035596

AI-drivna smarta insikter



SDS utnyttjar artificiell intelligens för att tillhandahålla hyperlokala insikter som vägleder S&D:s beslutsfattande i olika geografiska områden. Genom kontinuerlig analys av försäljningsdata, marknadstrender och distributionsresultat erbjuder AI-motorn handlingsbara rekommendationer som är skräddarsydda för varje intressent - från nationell ledning till fältagenter.

Denna datadrivna information hjälper operatörerna att identifiera regioner som inte presterar optimalt, hantera konkurrenshot och planera riktade fältaktiviteter, vilket i slutändan förbättrar samordning, genomförande och avkastning.

Omfattande AI & Analytics-kapacitet för Telco S&D

AI- och analysfunktioner utgör en central del av Seamless erbjudanden, antingen som AI-drivna lösningar för att tillgodose specifika affärsbehov (t.ex. Smart CapEx för optimering av nätverksinvesteringar) eller som inbyggda smarta funktioner i olika Seamless-produkter. Vi utnyttjar generativ AI och maskininlärning för att leverera analyskapacitet i företagsklass för att bearbeta stora datamängder som genereras av telekombolagen och generera insikter som kan användas i praktiken.

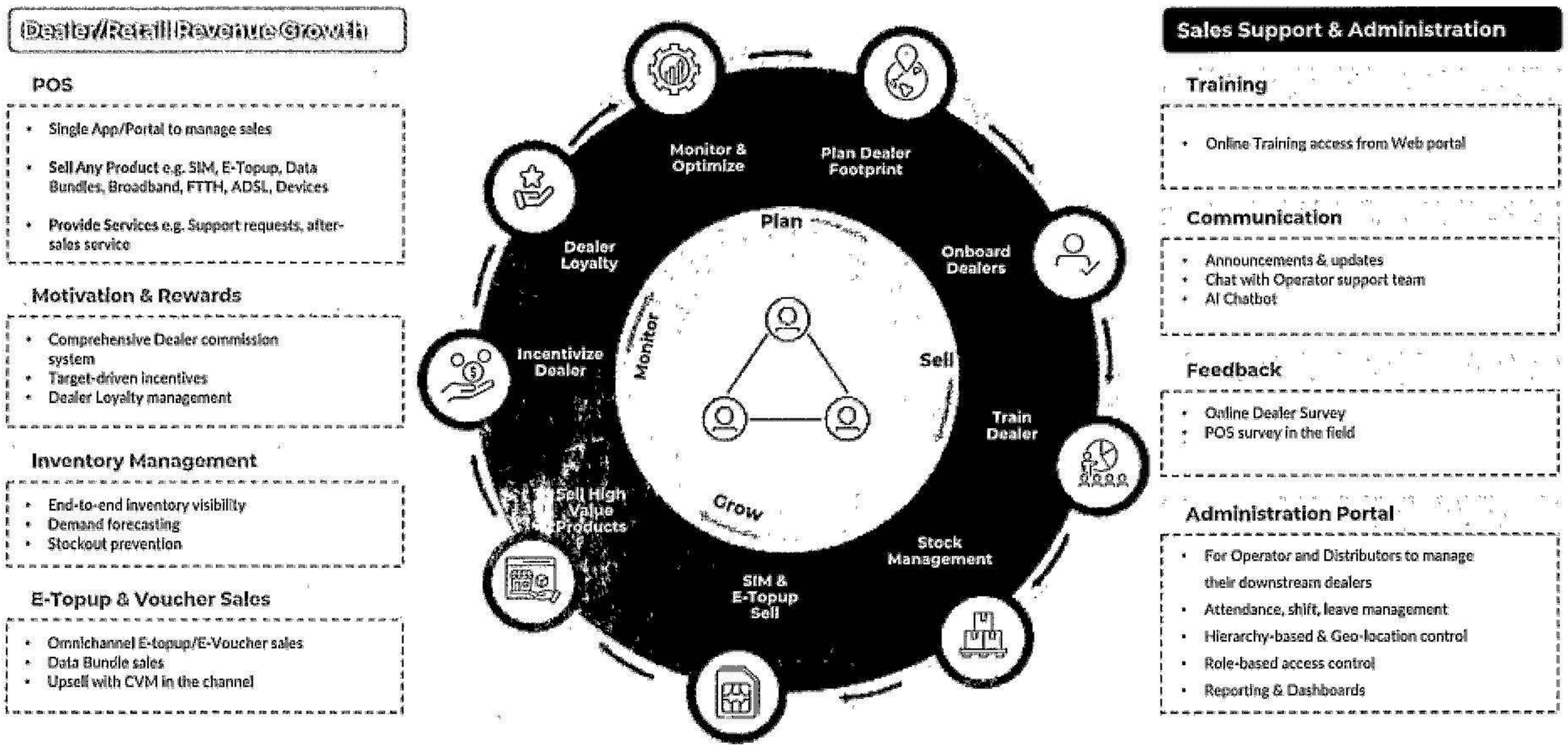
Viktiga AI- och analysfunktioner som erbjuds av Seamless inkluderar:

GEN-AI POWERED DEALER CARE	INVENTORY FORECASTING	REVENUE FORECASTING & SALES TARGET RECOMMENDATION	DEALER CAMPAIGN RECOMMENDATIONS
SMART CAPEX NETWORK INVESTMENT OPTIMIZATION	DISTRIBUTION FOOTPRINT OPTIMIZATION	MARKET INTELLIGENCE ANALYTICS	CUSTOMER CHURN PREDICTION

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707100397

Dealer & Retail Management med incitament och lojalitet



SDS-plattformen ger telekomoperatörer möjlighet att förbättra återförsäljarnas resultat genom omfattande funktioner för återförsäljarhantering. Operatörer kan digitalt ta ombord återförsäljare, hantera återförsäljarhierarkier, digitalt utbilda återförsäljare och effektivisera kommunikationen - allt från en enhetlig plattform.

Plattformen innehåller också POS-gränssnitt för omnikanalförsäljning och verktyg för att öka återförsäljarnas motivation, t.ex. återförsäljarprovisioner, målbaserade incitament och lojalitetsbaserade belöningar.

Seamless end-to-end-funktioner för återförsäljarhantering i en och samma plattform förenklar avsevärt den dagliga försäljnings- och distributionsverksamheten för telekombolag och möjliggör snabbare genomförande från dag ett.

Försäljning i omnikanal

Seamless ekosystem möjliggör en sann omnikanalstrategi - vilket ger agenter och återförsäljare möjlighet att sälja alla produkter och tjänster via en enhetlig plattform. Oavsett om det sker via mobila enheter, surfplattor, kiosker eller webbportaler ger samma plattform tillgång till onboarding, orderhantering, kundservice och rapportering.

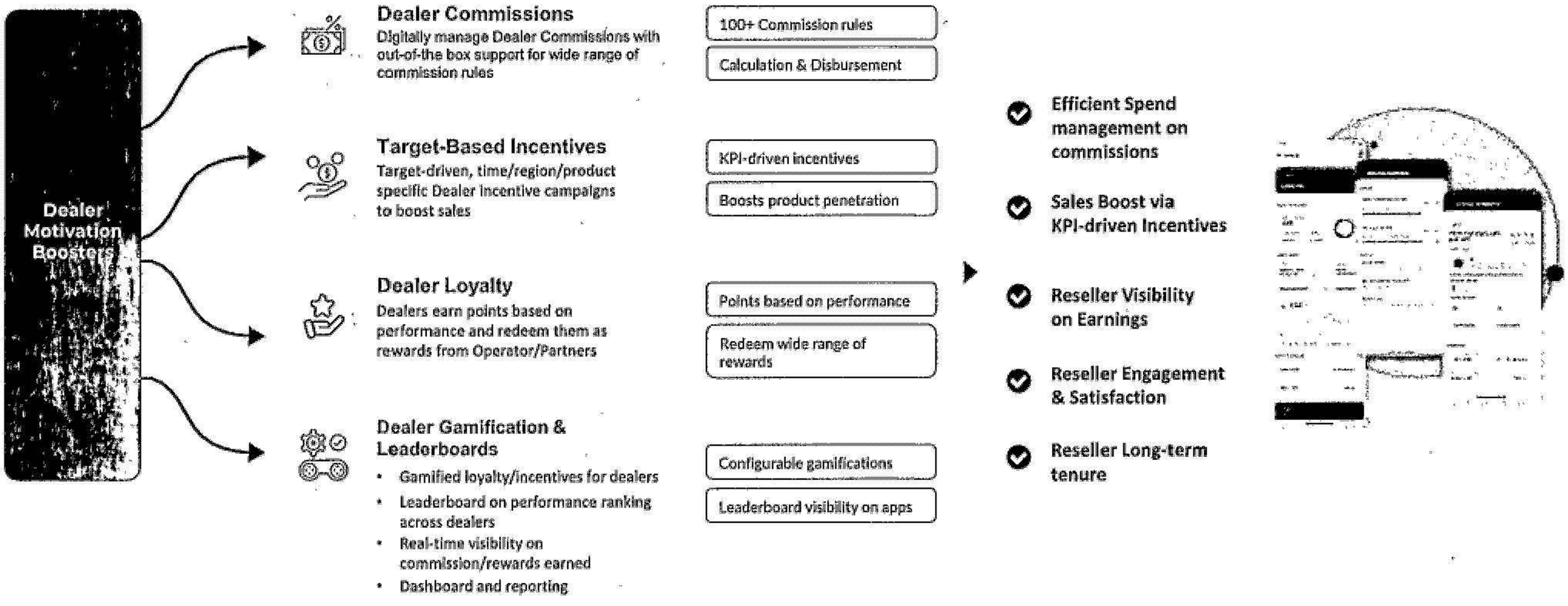
Försäljningsagenterna får uppdateringar i realtid, utbildningsmoduler och insikter om prestationer, medan slutkunderna får en enhetlig upplevelse i alla kontaktpunkter. Detta resulterar i förbättrad kundnöjdhet, ökad försäljning och effektiviserad butiksdrift.



Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100359

Acceleratorer för försäljningstillväxt



Seamless tillhandahåller en komplett uppsättning verktyg för att hjälpa telekombolag och stora företag att öka försäljningen genom att använda provisioner, incitament och lojalitetsbaserade belöningar för sina försäljnings- och distributionspartner och anställda. Dessa mekanismer är inbäddade i plattformen för att öka prestandan och engagemanget:

- Anpassningsbara provisionsmotorer stöder region-, produkt- och tidsbaserade kampanjer, medan instrumentpaneler i realtid ger insyn i intäkter och rankningar. Lojalitetspoängsystem ökar återförsäljarnas motivation ytterligare, vilket leder till högre produktivitet och mer långsiktigt engagemang i kanalen.
- Målbaserade säljincitamentsprogram hjälper telekombolagen att öka produktpenetrationen och öka säsongsförsäljningen i specifika regioner, för specifika produkter enligt försäljningsstrategin.
- Med hjälp av funktioner för hantering av återförsäljarlojalitet kan telekombolagen säkerställa att återförsäljarna har långvariga avtal och förebygga kundbortfall på en konkurrensutsatt marknad.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003599

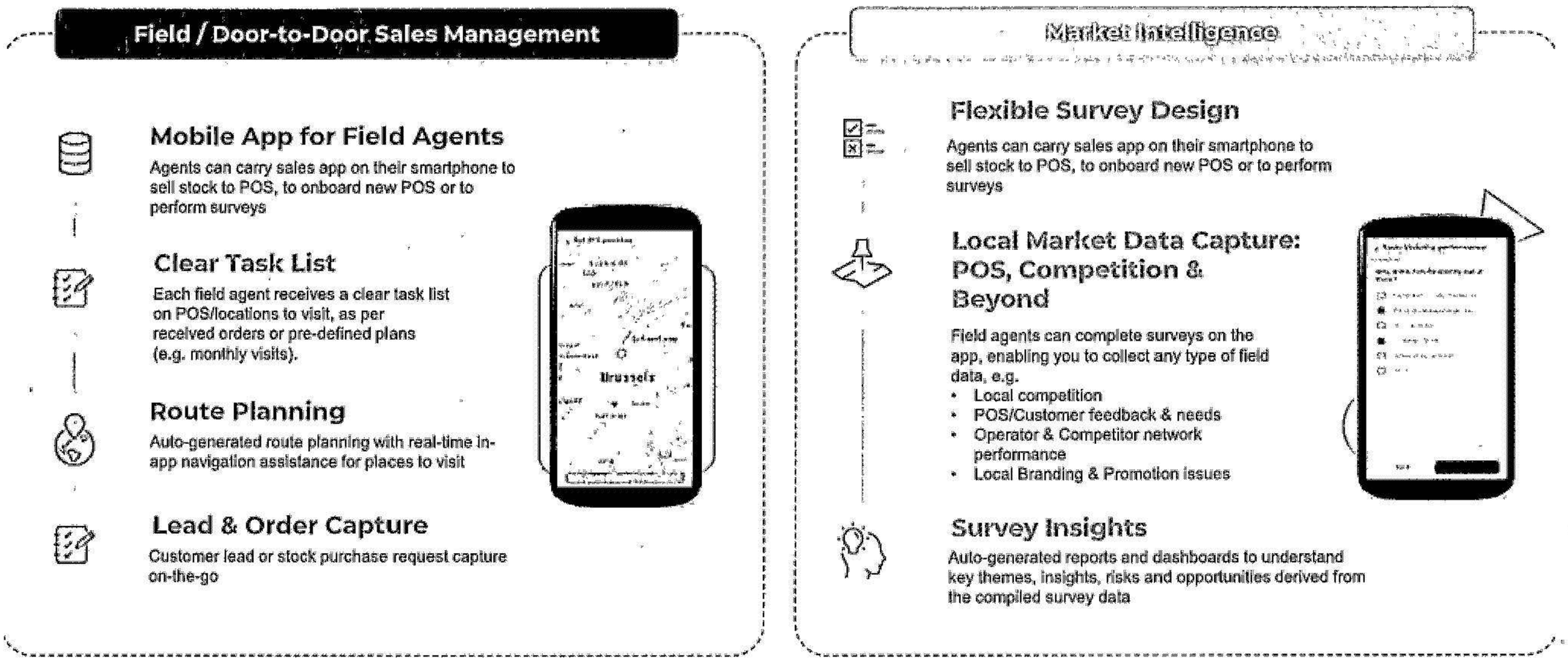
Fältförsäljning & marknadsinformation

Dörr- och fältförsäljning är en viktig del av telekombolagens go-to-market-strategi. Förutom lokal försäljning på plats är det viktigt för telekombolagen att fånga upp lokal marknadsinformation, risker och möjligheter för att skydda och öka sin marknadsandel och abonnentbas.

Seamless erbjuder lösningar för Field Sales App och Market Intelligence som är skräddarsydda för att hjälpa telekombolag att effektivisera försäljningsverksamheten på fältet och samla in marknadsinformation i realtid.

- Fältförsäljning: Ger säljagenter möjlighet att hantera kundförvärv, SIM-aktiveringar, registreringar av mobila pengar och uppladdningar på ett effektivt sätt. Den innehåller funktioner som ruttplanering och ruttassistans i appen för besök samt integration med telekomsystem.
- Marknadsinformation: Med integrerade funktioner för insamling och analys av marknadsundersökningar kan telekombolag samla in och analysera fältdata om konkurrenter, nätprestanda, kundpreferenser och närvaro i detaljhandeln. Lösningen ger AI-drivna insikter och visuell analys för att förbättra beslutsfattandet.

Båda lösningarna ökar försäljningseffektiviteten, optimerar marknadsstrategier och förbättrar kundengagemanget genom datadrivna insikter.



Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

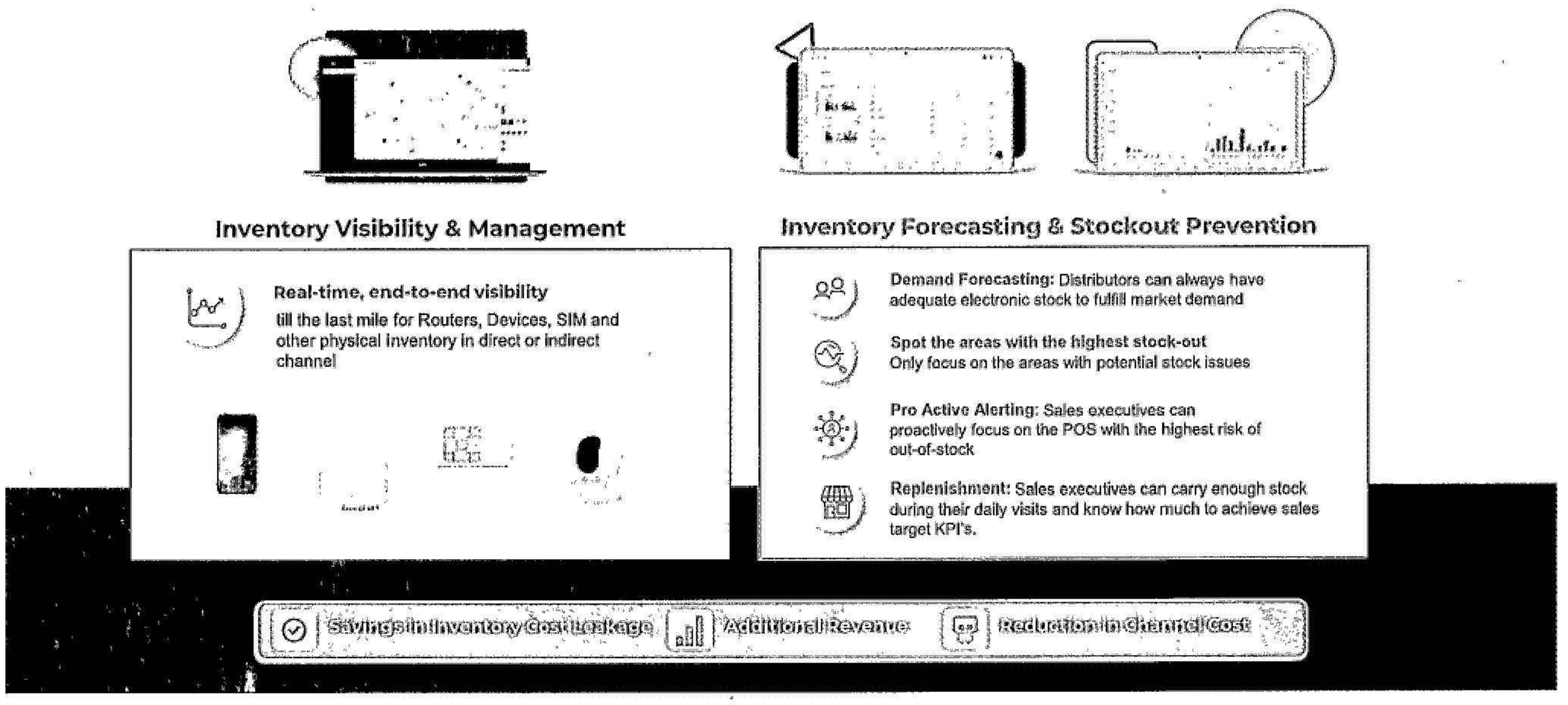
ank=20250707-20250711003500

Lagerhantering & optimering

Seamless erbjuder en omfattande lösning för lagerhantering och prognostisering/optimering som är särskilt utformad för telekomoperatörer för att öka effektiviteten, minska kostnaderna och förbättra nätverksprestandan.

Lösningen Seamless Inventory Management ger realtidsöversikt över telekomlager, inklusive SIM-kort, enheter och andra fysiska tillgångar i lager och på fältet. Den innehåller automatiserade funktioner för lagerpåfyllning för att förhindra brister och överskott genom intelligent ombeställning.

Seamless kapacitet omfattar även Inventory Forecasting & Optimization, som utnyttjar AI-driven analys och prediktiv modellering för att optimera lagernivåerna och minska ineffektiviteten i verksamheten. Lösningen används av telekombolag för daglig planering för att mobilisera sina distributionspartners och försäljningsagenter så att de kan leverera lager vid rätt tidpunkt till rätt parter.

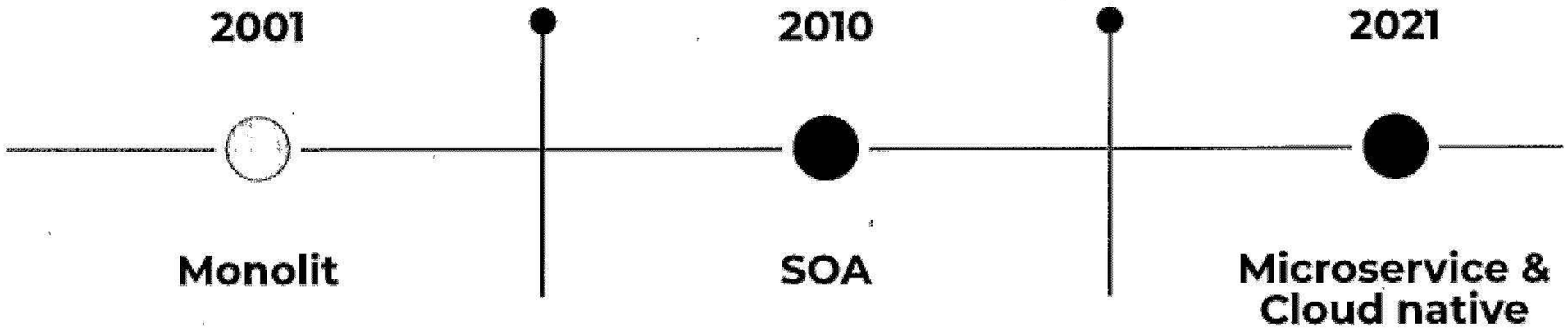


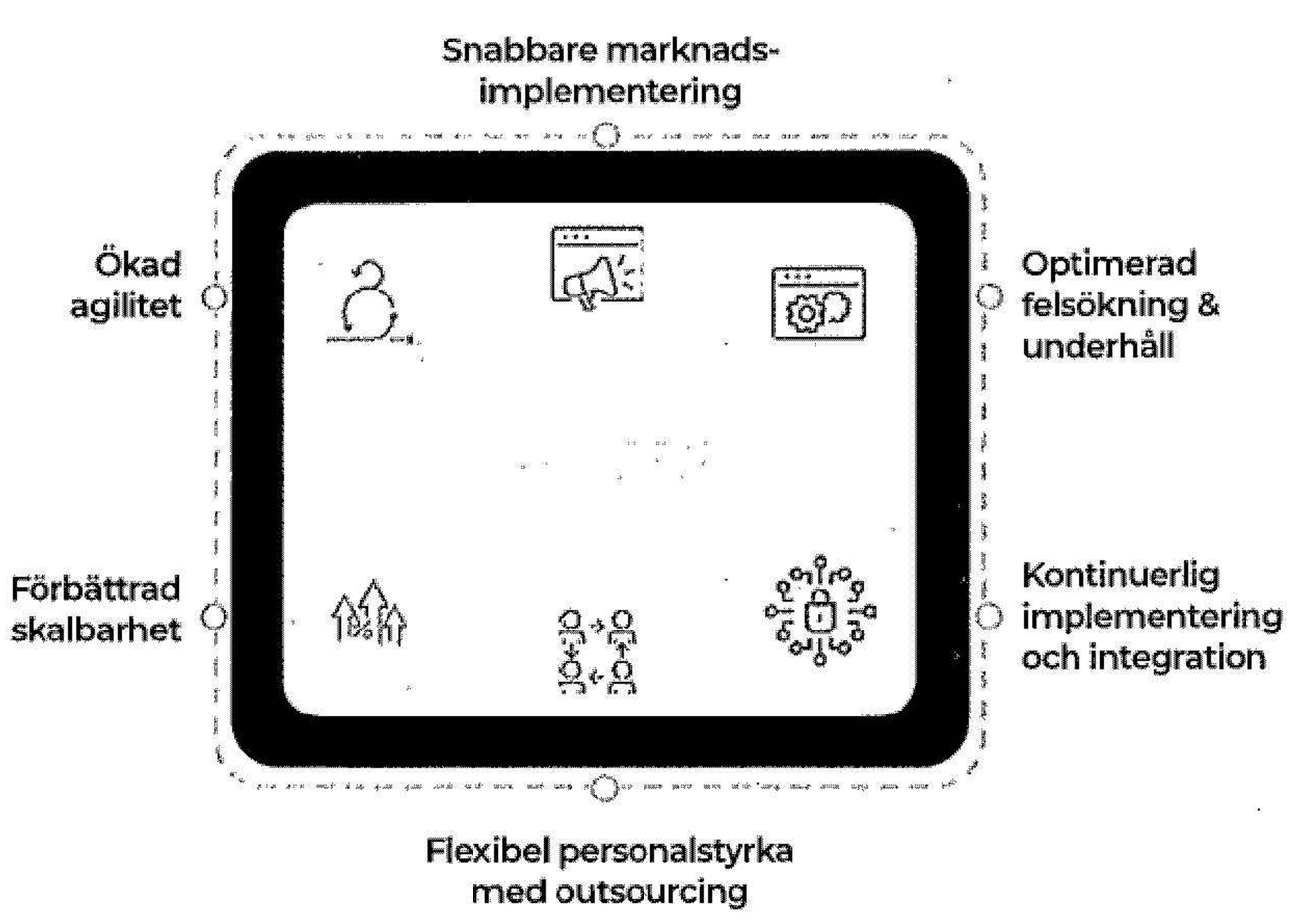
Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100360

TEKNIKFÖRDELAR

Med vår kontinuerliga tekniska innovation har Seamless plattforms underliggande teknik utvecklats från monolitisk till en molnklar arkitektur baserad på mikrotjänster som är bäst i klassen under åren. Detta har gjort det möjligt för Seamless att bli en viktig partner i Telcos digitala transformationsresor och har stärkt Seamless marknadspositionering ytterligare.





Nyckelfaktorer

Vår produktportfölj med stöd av mikrotjänster:

Minskar hårdvara och kapitalkostnader

Underlättar för fragmenterade verksamheter och erbjuder multianvändning i flera länder

Sömlös modularitet med API-baserade integrationer och SDK (Software Development Kit).

Främjar rörlighet och snabb omställning med skalning på begäran med feltolerans

Erbjuder en framtidssäker och motståndskraftig arkitektur

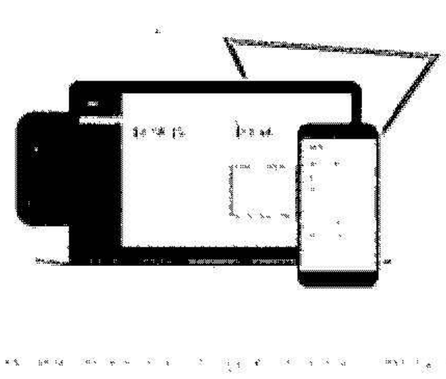
Idag ger Seamless moderna teknikstack telekomföretag flexibilitet, skalbarhet och effektivitet, vilket hjälper dem att förbli konkurrenskraftiga i en telekombransch som utvecklas snabbt.

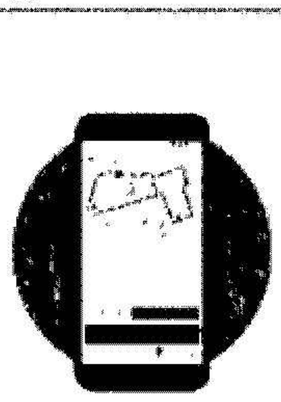
- Mikroservicebaserad komponerbar arkitektur: Möjliggör modulära och flexibla driftsättningar där telekombolag kan integrera eller ersätta specifika komponenter utan att störa hela systemet, vilket säkerställer anpassningsbarhet till förändrade affärsbehov.
- Snabbare tid till marknaden: Agila utvecklingsmetoder och en arkitektur med hög grad av frikoppling påskyndar innovation och gör det möjligt för telekombolag att snabbt lansera nya funktioner och tjänster.
- Molnnära och stöd för flera moln: Seamless plattform är utformad för enkel driftsättning i offentliga, privata och hybridmoln och säkerställer hög tillgänglighet, skalbarhet och kostnadseffektivitet samtidigt som den förhindrar leverantörslåsning.
- Enklare underhåll och uppgraderingar: Med en API-driven arkitektur kan uppdateringar och förbättringar tillämpas oberoende på olika mikrotjänster, vilket minskar driftstopp och driftkomplexitet.

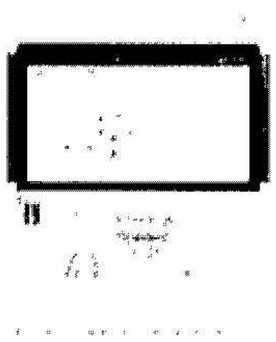
Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100360Z

PRODUKTPORTFÖLJ

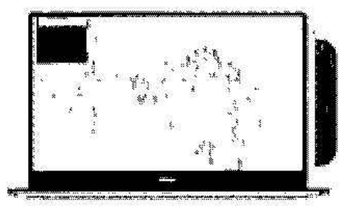
ERS 360°	Beskrivning	Möjligheter	Nyckelfunktioner
	Plattformen ERS 360° är Seamless branschledande, högpresterande försäljnings-motor för E-Topup, Data Bundle och Voucher med Omnichannel-stöd. Den innehåller också en komplett modul för återförsäljar- och partnerhantering för indirekta och direkta kanaler.	- Avancerade funktioner som ökar intäkterna, t.ex. Campaign Management, CVM i kanalen, BYOB, etc. som motiverar till ökad försäljning - Sofistikerade API-bestämmelser för enkel integration med tredje part - Kapitalminskning genom integrering av försäljning av digitala produkter i en plattform.	- Avancerad användardefinierad ("n x n") funktion för dynamisk hierarkihantering för obe-gränsad flexibilitet - Automatiserad katalogise-ring som minskar tiden till marknaden och behovet av arbetskraft - Ultimat anpassningsbarhet och Opex-reduktion via modulär arkitektur och öppen källkod

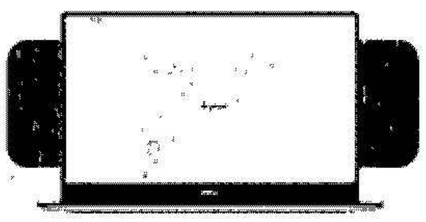
IDM – Inventory & Distribution Management	Beskrivning	Möjligheter	Nyckelfunktioner
	Ett heltäckande lagerhan-teringssystem för att spåra SIM-kort, enheter och andra fysiska inventarier till sista kilometern.	- Minska Opex kostnader med lagerspårning i realtid, efterfrågeprognoser och kontanthantering - Bygg en synlighet genom hela försörjningskedjan - Minska Capex för flera system med en enda, modulär plattform som överensstämmer med behoven - Skapa anpassade affärsregler för att planera dina kund- och säljresor med prioritet på avstånd, tid eller ekonomiska mål	- Ledande noggrannhets-prestanda av högsta kvalité i dynamiska situationer med hög volym. - Optimering av ROI; API-baserad enkel integration; - Maskininlärningsbaserad avancerad analys för intelligenta prognoser och iterativa förbättringar - Byggd för att enkelt fungera med andra RVM-produkter för att bygga kraftfulla nya funktioner som skapar strategiska fördelar

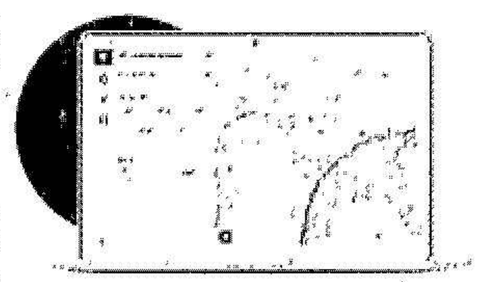
SCC	Beskrivning	Möjligheter	Nyckelfunktioner
	Försäljningsmässig målrelaterad resultatbonus genom kortsiktiga kampanjer för återförsäljare, för att förbättra produktförsäljningen i specifika regioner under specifika tidsperioder.	- Uppnå försäljningstillväxt och expansion genom prioritering; mer korsförsäljning - Möjliggör återförsäljaråtgärder över hela RVM (planering-till-optimering) - Spåra nyckeltal i realtid via snabba och korrekta försäljningsrapporter	- Anpassaning av provisions-regel och flexibilitet för flera parallella kampanjer - Flera provisionsutbetalnings-alternativ, från periodiska till omedelbara Unik "Claw-back"-funktion för att förbättra kampanjens ROI

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707-20250710003603

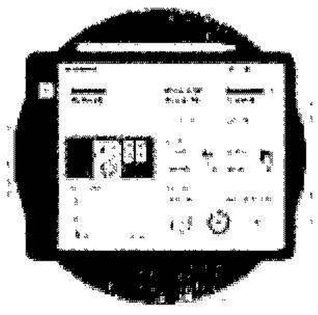
Smart S&D	Beskrivning	Möjligheter	Nyckelfuktioner
	AI-lösning för att kontinuerligt optimera Telcos försäljnings-verksamhet genom att ge-nom att rekommendera var man ska agera och vad man ska göra	- Insikter i realtid om underpresterande regioner - Förmåga att spåra fältteams aktiviteter och prestationer - Identifiera vilka fältbesök som har störst inverkan på laddningar och aktiveringar - Synlighet av POS och distributörers aktivitet - Eliminera timmar av manuellt arbete för ditt säljteam	- Lokala insikter av nätverkssajter och försäljningsställen för att fokusera insatser - Avgör vilka butiker som ska prioriteras att besöka - Skapa handlingsplaner med mål, prognos och indikation om framgångsfrekvens

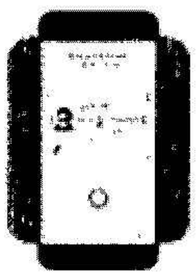
POS planning — My next POS	Beskrivning	Möjligheter	Nyckelfunktioner
	AI-drivna rekommendationer om var man ska expandera för maximal ROI.	- Visualiserar den optimala POS-positioneringen - Integrera med Smart S&D för att skicka fältagenter direkt till problematiska POS områden - Flytta underpresterande POS till högpresterande områden	- Tydlig insikt om hur många kunder en POS betjänar - Identifiera inkomst och försäljning som betjänas av varje POS i en viss region och på kundnivå - Identifiera mönster och drivkrafter för varje POS per plats och POS-typ

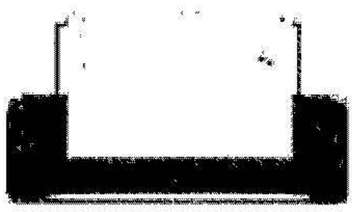
Smart Capex	Beskrivning	Möjligheter	Nyckelfunktioner
	Smart Capex är en AI-driven lösning för nätverksplanering som hjälper telekomoperatörer att maximera effekten av sina Capex-investeringar.	- Dra nytta av stora befintliga datakällor - Öka företagets konkurrenskraft - Tydliggör och förbättrar Capex-investeringar, samt möjlighet till spårbarhet - Enkla och snabba känslighetsanalyser och testscenarier - Öppnar upp processen för icke-tekniska experter och tar bort väggar mellan avdelningar	- Information finns centraliserat, inget behov av flera processer och verktyg - Rekommendationer baserade på avancerad optimerings- och klustringsalgoritmer

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003604

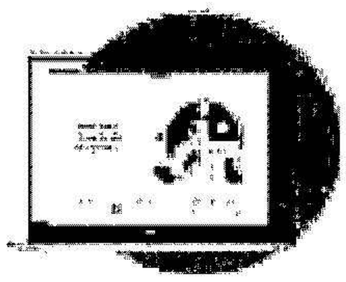
Unified POS	Beskrivning	Möjligheter	Nyckelfunktioner
	Digitalt skyltfönster för telekombolagets kundtjänst som kan sälja alla produkter från ett enda gränssnitt.	- Uppnå försäljningstillväxt, prioritera lönsamma produkter och öka korsförsäljning - Möjliggör återförsäljar-åtgärder över hela RVM (onboarding-to-analytics) - Spåra nyckeltal i realtid via snabba och korrekta försäljningsrapporter	- En enda app för onboarding, skapa enhetlig produktkatalog från obegränsade system, handla och analysera - Utbildning av återförsäljare och prenumeranter - Realtidsuppdatering av kampanjer och erbjudanden baserat på personlig profilering

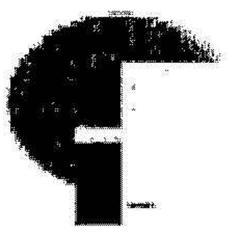
Capture — KYC	Beskrivning	Möjligheter	Nyckelfunktioner
	Onboarding och registrering för återförsäljare som säkerställer att insamling av användardata och digitala onboarding-behov följer fullständig regelefterlevnad.	- Kraftfull digital onboarding-lösning för återförsäljare och kunder. - Kan användas fristående eller integrerad för att uppnå snabb, exakt OCR-baserad dokumentinsamling och autentisering -Ger MNO:s stora POS-nätverk möjlighet att registrera nya användare på några minuter	- KYC Lifecycle Management med OCR/Biometrisk kontroll och internationell AML/Blacklisting 3:e parts verifiering - Lokalt språkstöd (stödjer över 130 språk) - Tillgänglig för mobila enheter och kiosker med antingen server- eller lokalt-baserade enhetslösningar.

Lojalitetshantering	Beskrivning	Möjligheter	Nyckelfunktioner
	End-to-end lojalitetshantering för agenter och kunder	- Minska kundbortfallet och öka kundernas/återför-säljarnas livstidsvärde och varaktighet - Erbjud riktade lojalitetspro-gram för maximal effekt - Maximera lojalitetspro-grammens effektivitet genom att erbjuda ett urval av belöningar från externa partners	- Lojalitetsprogram riktade till kunder eller återförsäljare baserat på segmentering, användning, plats och andra kriterier. - Inlösen av belöningar från partners (t.ex. återförsäljare, e-handel) genom integration

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250711003605

eShop	Beskrivning	Möjligheter	Nyckelfunktioner
	Webbportal och mobilapp för självbetjäning B2B/B2C-försäljning, med AI Chatbot-support och personalisering	- Öka försäljningen med en modern eShop-lösning med självbetjäning som är skräddarsydd för att ge Telecom-abonnenterna den bästa köpupplevelsen - Öka konverteringen av köp och merförsäljning med personliga erbjudanden - Öka den digitala försäljningen med mobilvänlig eShop	- En enda frontend för all produktförsäljning, - Personliga erbjudanden genom CVM-integration - AI Chatbot för stöd vid konversation

Hantering av återförsäljaravtal	Beskrivning	Möjligheter	Nyckelfunktioner
	Papperslös lösning för att hantera avtalsdokument för ett stort antal telekompartner.	- Utnyttja avtal för OpEx-reduceringar genom att digitalt hitta priser och villkor för förhandlingar - Förnya avtal i tid genom automatiserad spårning av förfallodatum - Minska den tid som läggs på manuellt arbete med inbyggt digitalt arbetsflöde	- Papperslös avtalshantering - Spårning av utgång och förnyelse - Arbetsflöde för avtal - Säkerhet

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

ank=20250707-20250710003605

Miljö

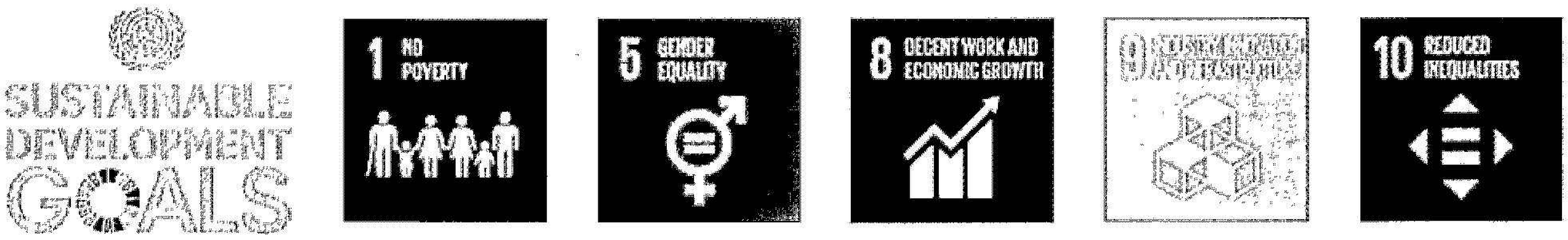
- SDS ambition är att minimera sitt miljöavtryck genom hela sin verksamhet såväl som i hela den mobila leveranskedjan
- Koncernens lösningar hjälper telekomoperatörer att digitalisera sina leveranskedjor, undvika behovet av transport av fysiska kontantkort och bidrar därmed till att minska koldioxidutsläppen
- Virtuella möten främjas alltid, men när resor är nödvändiga väljs det mest miljövänliga alternativet
- Koncernen arbetar aktivt med avfallshantering och strävar alltid efter att välja förnybara energikällor på sina kontor

Social

- SDS har utvecklat lokala säkerhetspolicyn för att förhindra att olyckor inträffar och alla anställda genomgår specifik utbildning
- Ingen arbetsplatsrelaterad olycka har inträffat under det senaste året
- Mångfald ses som en hävstång för lönsamhet och som en tillgång för koncernen. Alla anställda behandlas lika enligt koncernens riktlinjer för mångfald
- SDS arbetar aktivt med sina leverantörer och uppmuntrar dem att arbeta för en mer hållbar värld

Styrning

- SDS har en uppförandekod på plats, som inkluderar riktlinjer angående lagar och förordningar, individuella rättigheter, samt en antikorruptionspolicy och affärsregler
- Ersättningen till VD och övriga medlemmar i ledningsgruppen är marknadsmässiga och i linje med branschkollegor
- Även om inga historiska incidenter av korruption eller annat oetiskt beteende har rapporterats, har SDS utvecklat rutiner för att hantera sådana scenarier
- Förhållandet mellan män och kvinnor är 100 % / 0 % i styrelsen, 100 % / 0 % i ledningsgruppen och 77 % / 23 % i organisationen som helhet



Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20230701&to=20240630



Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250708

AKTIEN

SDS noterades den 21 juli 2017.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare i bolaget var 1 605 per den 31 december 2024. De 10 största ägarnas andel per den 31 december 2024 uppgår till 70,63 procent av kapitalet och rösterna. Ägarna utgörs i huvudsak av finansiella institutioner & fondbolag. Det utländska ägandet svarade för 30,00 procent av kapitalet.

Kursutveckling

Under året har kursen sedan den 1 januari gått upp med 9,86 % procent från 7,10 SEK till 7,80 SEK. Den högsta noteringen under räkenskapsåret, 8,28 SEK, noterades den 4 mars 2024, och den lägsta, 5,70 SEK, den 8 maj 2024. SDS totala börsvärde uppgick till 148,48 MSEK per den 31 december 2024.

Listbyte till Nordic Growth Market (NGM)

2023 godkändes SDS av Nordic Growth Market och SDS bytte lista den 8 januari 2024, vilket var bolagets första handelsdag hos NGM.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick till 1 903 364,40 SEK per den 31 december 2024, fördelat på 19 036 344 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,10 SEK. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier medför lika rätt till andel i vinst och lika rätt till andel av eventuellt överskott vid likvidation.

Utdelningspolicy

En stark kassaposition är viktig dels då företaget gentemot kunder kan uppvisa långsiktig finansiell uthållighet och dels för att kunna göra satsningar inom tillväxtområden. Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att ej lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2024.

Aktiekapitalets utveckling

Vid den riktade emissionen av aktier, som besultades om på extra bolagsstämman den 27 september 2024, ökade aktiekapitalet genom 3 571 470 aktier. Förändringen av 357 147 SEK gav ett totalt aktiekapital om 1 903 634,40 SEK Teckningskurserna för emissionerna uppgick till aktiens kvotvärde.

År	Händelse	Kvotvärde, SEK	Förändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapitalet, SEK	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2014	Bolagsbildning	1,00	50 000	50 000,00	50 000	50 000,00
2017	Split	0,10	450 000	0,00	500 000	50 000,00
2017	Nyemission	0,10	5 376 631	537 653,10	5 876 531	587 653,10
2017	Nyemission	0,10	1 037 034	103 703,40	6 913 565	691 356,10
2018	Nyemission	0,10	777 778	77 777,80	7 691 343	769 134,30
2020	Kvittningsemission	0,10	649 792	64 979,20	8 341 135	834 113,50
2020	Spridningsemission	0,10	567 835	56 783,50	8 908 970	890 897,00
2021	Kvittningsemission	0,10	1 013 413	101 341,30	9 922 383	992 238,30
2022	Nyemission	0,10	540 541	54 054,10	10 462 924	1 046 292,40
2023	Nyemission	0,10	2 352 942	235 294,20	12 815 866	1 281 586,60
2023	Riktad emission	0,10	2 649 008	264 900,80	15 464 874	1 546 487,40
2024	Riktad emission	0,10	3 571 470	357 147,00	19 036 344	1 903 634,40

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003609

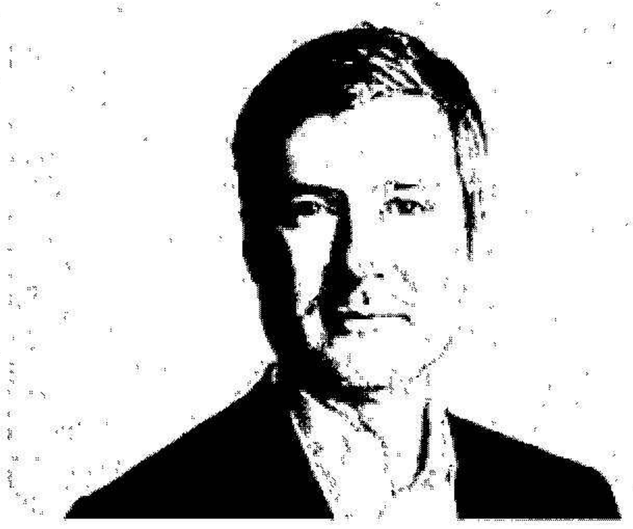
10 största ägarna per 31 december 2024

Namn	Innehav	Innehav & Röster, %
BNP PARIBAS SA PARIS, W8IMY (GC)	2 142 870	11,26%
IBKR FINANCIAL SERVICES AG, W8IMY	2 027 882	10,65%
KARLANDER JAN	1 772 462	9,31%
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET AVANZA PENSION	1 726 676	9,07%
SWEDBANK FÖRSÄKRING AB	1 551 614	8,15%
WALLMAN ROLAND	1 008 276	5,30%
DIGNITATE AB	876 073	4,60%
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL, W8IMY	811 505	4,26%
ROOS KARL ERIK MARTIN	783 815	4,12%
WALLMAN VERONICA	743 708	3,91%
10 STÖRSTA ÄGARNA - RÖSTMÄSSIGT	**13 444 881**	**70,63%**
ÖVRIGA ÄGARE	5 591 463	29,37%
TOTALT, ALLA ÄGARE	**19 036 344**	**100,00%**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003610

Styrelse



Martin Roos
Styrelseordförande

Född: 1975

Invald: 2019

Erfarenhet
För närvarande har Martin Roos styrelseuppdrag i Rencom AB och Milvik AB (ordförande). Martin Roos har en civilingenjörsexamen (kemi) från KTH och en masterexamen i ekonomi från Handelshögskolan i Stockholm.

Under åren 2001 till 2012 innehaft Martin Roos olika chefsbefattningar inom Ericsson, därefter var han VD för operatörerna Cable and Wireless Caribbean (CWC) och Altice i Dominikanska republiken. Han har också varit styrelseledamot i Telecommunication Services of Trinidad and Tobago Ltd (TSTT). Martins omfattande erfarenhet och expertis på telekommarknaden, samt förmågan att skapa värde för de företag han har arbetat med, kommer att stärka bolagets styrelse och skapa möjligheter för samarbeten och affärsmöjligheter för bolaget.

Aktieinnehav i SDS
783 815 aktier



Tomas Klevbo
Styrelseledamot

Född: 1965

Invald: 2023

Erfarenhet
Tomas Klevbo har en kandidatexamen i ekonomi från Stockholms universitet och innehar för närvarande styrelseuppdrag i My Telescope AB, KWW Invest och Klevco AB. Tomas Klevbo var en del av styrelsen när företaget noterades på First North Premium år 2017 och förblev på styrelsen fram till 2021. Mellan åren 1989 och 2016 hade Tomas Klevbo olika ledande befattningar inom finansbranschen med fokus på finansiell analys och företagsfinansiering, med särskild tonvikt på tillgångsförvaltning i företag som SEB, AMRO och Inter IKEA. Sedan han lämnade finansbranschen som anställd har Tomas Klevbo arbetat som styrelseledamot, konsult och investerare genom sitt eget företag, Klevco AB.

Aktieinnehav i SDS
1 078 484 aktier



Roland Wallman
Styrelseledamot

Född: 1965

Invald: 2024

Erfarenhet
Roland Wallman lång erfarenhet av entreprenörskap. Han driver för närvarande en franchise inom Swedbank Fastighetsbyrån i Spanien med ett tjugotal anställda. Roland Wallman har i grunden en jur. kand. från Stockholms Universitet, är privatinvesterare i ett flertal noterade och onoterade bolag och drivs framförallt företagsmässigt av att optimera organisationen. Han arbetade som jurist med egen byrå 1994 – 2013 samt arbetat vid den juridiska fakulteten på Stockholms Universitet under 10 års tid.

Aktieinnehav i SDS
1 008 276 aktier

Revisor
Revisor för Seamless Distribution Systems AB är Öhrlings PricewaterCoopers AB (Torsgatan 21, 113 21 Stockholm) med huvudansvarig revisor Henrietta Segenmark.

Henrietta Segenmark är auktoriserad revisor.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707071003611

Ledning



Martin Schedin
Chief Executive Officer

Född: 1973

Utbildning Civilekonomexamen från Södertörns högskola.

Styrelseuppdrag Styrelseuppdrag i Schedin Consulting AB.

Tidigare uppdrag Ekonomichef på affärsområdet SDS (när SDS var en del av Seamless (Invuo) koncernen). De senaste fyra åren har Martin varit CFO i Seamless koncernen.

Aktieinnehav i SDS 112 748 aktier



Jens Ålander
Chief Financial Officer

Född: 1969

Utbildning IHM Business School, Stockholm.

Styrelseuppdrag Styrelseledamot i Evolvefy AB.

Tidigare uppdrag Jens har innehaft ett flertal ledande befattningar både i Sverige och internationellt, bland annat i Italien, Turkiet och Förenade Arabemiraten.

Aktieinnehav i SDS 11 780 aktier



Sandipan Mukherjee
Chief Technology Officer

Född: 1976

Utbildning Kandidatexamen inom ekonomi från University of Kolkata, Indien.

Styrelseuppdrag Styrelseuppdrag i Reliworx AB.

Tidigare uppdrag Lång bakgrund inom mjukvaruutveckling och tjänsteleveranser på bland annat IBM och Roamware, chef för produktverksamhet på Qliro AB (publ). Inom SDS har Sandipan bland annat arbetat global support och som Operations Manager innan han tog över rollen som COO med verksamhetsansvar.

Aktieinnehav i SDS 19 127 aktier



Olivier Moisse
Chief Product & Strategy

Född: 1989

Utbildning Master i Business Engineering & Master i Public Health Care Management

Styrelseuppdrag Styrelseuppdrag i CREE A.S.B.L

Tidigare uppdrag Har lång erfarenhet inom Riaktr där han arbetat på flera positioner såsom implementerare, produktchef och VD. Olivier har varit en del av Riaktr från det att man var 5 anställda till som max 120.

Aktieinnehav i SDS 25 750 aktier



Tommy Eriksson
Chief Operating Officer

Född: 1961

Utbildning MSc i Teknisk Fysik från Uppsala Universitet.

Styrelseuppdrag Styrelseuppdrag inom Naviq-koncernen.

Tidigare uppdrag styrelseledamot i SDS, verkställande direktör och styrelseordförande i Exformation Care AB, styrelseledamot i Synavos Solutions Pvt Ltd, styrelseledamot och verkställande direktör i The Mollet AB samt styrelseledamot i andra bolag inom Seamless-koncernen.

Aktieinnehav i SDS 279 266 aktier

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003612

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Seamless Distribution Systems AB (publ.) org.nr 556979-4562 avger härmed redovisning för verksamhetsåret 1 januari – 31 december 2024 för moderbolaget och koncernen. Numeriska uppgifter angivna inom parentes i denna årsredovisning avser jämförelse med räkenskapsåret 2023. Avvikelser på grund av avrundningar kan förekomma i denna årsredovisning.

Verksamhet

Seamless är ett svenskt internationellt mjukvaruföretag som är specialiserat på mobila betaltjänster för mobiloperatörer, distributörer, återförsäljare och konsumenter. SDS säkerställer att telekomoperatörer kan sälja samtalstid, data och tilläggstjänster där Seamless produkter och tjänster hanterar upp till 90 % av Teleoperatörens försäljning. Idag har Seamless implementerat lösningar inom fintech, avancerad analys och Retail Value Management och där dessa produkter har lyckats omvandlas de till så kallade SaaSlösningar.

Koncernen har nu kunder i fler än 60 länder världen över och når över 1100 miljoner mobilanvändare genom mer än 3 miljoner aktiva återförsäljare. Idag hanterar koncernen över 15 miljarder transaktioner årligen till ett värde överstigande 14 miljarder USD. SDS har cirka 270 medarbetare inom koncernen varav 228 heltidsanställda och 39 heltidskontrakterade konsulter. De anställda är lokaliserade i Sverige, Frankrike, Rumänien, Belgien, Ghana, Nigeria, Pakistan, Indien, Indonesien, Sydafrika, och Förenade Arabemiraten.

Verksamheten bedrivs genom de två affärsområdena Seamless Distribution Systems (SDS) och Seamless Digital Distribution (SDD). SDD verksamheten har dock de senaste åren medvetet krympts och är från och med 2025 helt utfasad.

SDS levererar produkter och tjänster till kunder inom telekom-, detaljhandel- och finansbranschen. SDS system möjliggör digital distribution och försäljning av produkter genom en omni-kanal. SDS är en pålitlig och systematisk leverantör till flera av världens största telekomoperatörer.

Koncernen erbjuder en svit av produkter som tar hand om och optimerar hela detaljhandelsresan för mobiloperatörer i det man kallar RVM (Retail Value Management). Det inkluderar lösningar för att operatören i deras återförsäljarmodell att hantera KYC (kundinformation), drift, support, distribution, tillväxt, optimering och analys.

SDS stärker sitt värdeerbjudande genom att vara lyhörda och uppmärksamma på marknadstrender, arbeta nära våra kunder och partners, vilket driver på en kontinuerlig produktutveckling för att förbättra och bredda utbudet. Detta stöds vidare av vår affärskonsultverksamhet som syftar till att gemensamt utveckla kundernas verksamhet.

Seamless aktie var till och med den 31 december 2023 noterad på NASDAQ First North Premier sedan 21 juli 2017. SDS aktie är sedan den 8 januari 2024 noterat på Nordic SME på Nordic Growth Market, Stockholm ("NGM").

Nettoomsättning och resultat

Totala intäkter under året uppgick till 265 224 (290 886) KSEK, en minskning med -8,82% jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen för året uppgick till 226 442 (264 747) KSEK, en minskning med -14,47% jämfört med samma period föregående år. Övriga rörelseintäkter uppgick till 38 782 (26 139) KSEK. Bolagets nettoomsättning för kärnaffären SDS uppgick till 219 938 (208 300) KSEK, en ökning med 5,6% jämfört med samma period föregående år.

Minskningen av totala nettoomsättningen förklaras helt av att bolaget lagt ner affärsområdet SDD. Ökninigen av övriga rörelseintäkter förklaras av den försvagde kronan mot USD och EUR. Rörelsekostnaderna under året uppgick till -237 702 (-273 847) KSEK, en minskning med -13,2% jämfört med samma period förra året.

Till följd av försäljningsnedgången mot jämförelseperioden har SDD:s materialkostnader minskat vilket bidrar till den totala minskningen för året. Den försvagade kronan har lett till ökade personalkostnader för anställda från Indien och Pakistan. Tillsammans med löneökningar har detta drivit upp de totala personalkostnaderna jämfört med föregående år. I tillägg så har bolaget en mer effektiv kapitalisering av nyutveckling vilket innebär att bolaget kapitaliserar mindre i forskning och utveckling.

EBITDA-resultatet för året uppgick till 73 098 (61 991) KSEK. EBIT-resultatet för året uppgick till 27 522 (17 039) KSEK.

Finansnettot uppgick till -35 699 (-30 804) KSEK. Obligationslånet, som emitterades under det andra kvartalet 2021 med en intital volym om 200 MSEK, har en rörlig ränta om tre månaders STIBOR plus 875 baspunkter. Tillhörande obligationskostnader om -15 719 KSEK periodiseras tillbaka i samma takt som lånets löptid och går över konton för räntekostnader. Obligationslånet har blivit omförhandlat och löper med en fast ränta om 9% jämfört med 12.8% tidigare.

Investeringar och avskrivningar

För helåret uppgick investeringarna till 20 757 (30 371) KSEK avseende produktutveckling. Avskrivningar på immateriella tillgångar uppgick till -38 813 (-37 030) KSEK. Bolaget hade nedskrivningar om 0 (0) KSEK. Investeringar i materiella tillgångar uppgick till 1 319 (2 502) KSEK. Avskrivningar på materiella tillgångar uppgick till -2 862 (-4 271) KSEK.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 13 424 (1 494) KSEK för året. Totalt kassaflöde uppgick till 3 583 (-4 133) KSEK för året.

Bolaget har genom beslut på en extra bolagstämma den 27 september 2024 blivit finansierade med SEK 25 miljoner via en riktad emission samtidigt som bolaget omförhandlat obligationsräntan från ca 12,8% till en fast ränta om 9,0%. Genom förlängningen av obligationslånet till slutet av 2027 och kapitaltillskottet har bolaget utrymme för att fortsätta sin transformation mot en lönsam och kassagenererande tillväxt. De huvudsakliga villkorsändringarna är följande:

- Förlängning av obligationen med nytt förfallodatum satt till 31 december 2027
- 9% årlig, kontantränta som betalas kvartalsvis.
- Möjlighet för SDS att kapitalisera delar av fyra räntebetalningar. I sådana fall blir kontanträntan 5% och räntan höjs för den kapitaliserade delen till 6%
- Amorteringsmöjlighet med minimum 10% av den totala skulden vid förlängningstillfället per amorteringstillfälle
- Amorteringar och slutbetalning räknas upp enligt 102% innan 31 mars 2025, 104% innan 31 mars 2026 och 106% därefter.
- Kapitalisering av förfallna räntebetalningar och en acceptansavgift på 1% med en estimerad totalskuld på 228 miljoner kronor på

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250710-20250710003613

- Möjlighet för SDS att underteckna avtal för ytterligare 10 miljoner kronor i kreditlina, där Robus, NCI och Northpoint Capital har en pro-rata "Right of first refusal" att erbjuda enligt tillgängliga marknadsvillkor.
- Ny covenant med ett månatligt likviditetstest på minimum 10 miljoner kronor.

Bolaget har per 31 december 2024 brutit mot en av bolagets finansiella kovenanter. Enligt villkoren i bolagets avtal med obligationsinnehavarna ska SDS inneha minst 10 MSEK i likvida medel per den sista december 2024. Bolagets likvida medel uppgick vid detta datum till 2,9 MSEK, vilket innebär en överträdelse av detta krav. Som följd av denna överträdelse så har obligationslånet omklassificerats till kortfristigt lån per 31 december 2024. Bolaget har sedan kovenantbrottet i slutet av föregående år, fram till tidpunkten för undertecknandet av årsredovisningen, åtgärdat överträdelsen och läkt kovenanten. Enligt bolagets prognos för 2025 förväntas inga ytterligare överträdelser av kovenanter inträffa.

Även fast någon överträdelse i kovenanter inte förväntas enligt prognos så finns en risk för viss förskjutning i betalning från kunder, som utgör stora välkända mobiloperatörer i Afrika och Mellan Östern. För att skapa ytterligare marginaler förs diskussion med obligationsinnehavarna kring möjligheten att utnyttja rätten till en kortfristig checkräkningskredit enligt obligationsavtalet. Styrelsen bedömer att en överenskommelse kommer att nås med obligationsinnehavarna men någon slutlig överenskommelse finns inte i samband med att årsredovisningen avlämnas. Skulle betalningar förskjutas och ingen överenskommelse nås med obligationsinnehavarna skulle det kunna innebära en väsentlig osäkerhet kopplat till fortsatt drift och finansiering för bolaget.

De fullständiga obligationsvillkoren finns tillgängliga på SDS hemsida.

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 2 906 (3 704) KSEK.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för 2024 uppgick till 158 760 (149 148) KSEK och resultat efter skatt uppgick till -8 333 (-18 998) KSEK. Finansnettot i moderbolaget blev -34 686 (-30 343) KSEK. Likvida medel uppgick till 7 753 (86) KSEK. Antal anställda i moderbolaget uppgick till 3 (3) vid årets slut.

Anställda

Medelantalet anställda i koncernen vid periodens slut var 228 (230). Huvuddelen av de anställda är mjukvaruutvecklare. Utöver detta har SDS cirka 39 (39) konsulter.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare redovisas i detalj i not 10.

Ägare och aktien

För förteckning över bolagets största ägare och aktiens utveckling hänvisas till sidan 32-33.

Risker och riskhantering

Seamless verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer där olika riskfaktorer kan påverka företaget. Dessa riskfaktorer kan innebära påverkan på bolagets förmåga att uppnå affär- och finansiella mål. De risker Seamless identifierat som väsentliga för verksamheten är följande:

Omvärldsrisker

SDS har under mer än tio år levererat, förvaltat och vidareutvecklat affärskritiska produkter hos telekomoperatörer i krigszoner som Syrien, Yemen och Syd Sudan. Det är bland annat dessa erfarenheter och genom den globala organisationen där huvuddelen av arbetet redan sker på distans, som medför att exceptionella händelser har minimal påverkan på SDS förmåga att effektivt fullgöra kundprojekt. Företagsledningen utvärderar kontinuerligt eventuell finansiell påverkan av omvärldsrisker.

Marknadsrisker

SDS har kunder i Afrika och Mellanöstern. Många av dessa länder har varit föremål för politiska kriser och demokratiomvälvande processer de senaste åren, något som skapat osäkerhet och som inneburit att många investeringsbeslut samt beslutade projekt fördröjts. Detta är en faktor SDS inte kan påverka utan ständigt måste förhålla sig till. Kontinuerliga uppföljningar görs för att estimera, samt säkerställa risknivån för dessa projekt. Det har hittills ej inträffat en situation där SDS inte kunnat fullfölja ett projekt på grund av osäkerhetsfaktorer som dessa. Projekt har dock försenats till följd av marknadssituationen.

SDS kunder har traditionellt varit stora mobiloperatörer runtom i världen. Varje genomfört projekt gentemot en ny kund står ofta för en signifikant del av innevarande årsomsättning. Förseningar i projekt eller uteblivna projekt kan därför innebära att rörelseresultatet påverkas väsentligt. SDS arbetar aktivt med att bredda produktutbudet samt diversifiera kundbasen för att minska den potentiella påverkan av resultatet per projekt, samt givetvis för att ta marknadsandelar.

Operationella risker

Seamless befinner sig i en expansionsfas, där nya tjänster och ny teknik introduceras som kan komma att ställa nya krav på bolagets organisation och teknik. Bolaget har även historiskt expanderat geografiskt för att stärka dess position och konkurrenskraft, en utveckling som kan komma att fortsätta.

Eventuella framtida förändringar, såsom exempelvis expansion på befintliga eller nya marknader eller strukturåtgärder kan innebära svårigheter i förhållande till anställda, leverantörer, samarbetspartner och kunder, samt kan medföra omställningssvårigheter. Det kan inte heller garanteras att bolagets nuvarande infrastruktur, system och organisation har prestanda för att klara den ytterligare belastning som kan bli följden av en expansion. Bolaget kan komma att behöva genomföra ytterligare idag okända investeringar för att en expansion skall bli framgångsrik. Det kan därför inte garanteras att en strukturåtgärd eller expansion är framgångsrik och dessa faktorer kan negativt komma att inverka på bolagets finansiella ställning och resultat.

En del av Seamless strategi är att ingå avtal om licensiering och intäktsdelning med kunden. Bolagets intäkter under sådana avtal kommer i stor utsträckning bero på motparters arbete och insatser för att driva volym mot slutkunden. Interna omprioriteringar, ekonomisk kris och personalproblem hos bolagets samarbetspartners kan enskilt eller tillsammans ha negativ effekt på samarbetspartners vilja eller förmåga att marknadsföra och sälja bolagets produkter. Bristande samarbete med, eller engagemang hos, bolagets samarbetspartners och oförmåga att ingå eller förlänga samarbetsavtal på för Seamless acceptabla villkor kan ha väsentlig negativ effekt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tillgång till kompetent personal

Seamless förmåga att attrahera och behålla kvalificerad personal är av stor betydelse för bolagets framtida utveckling. Om nyckelpersoner lämnar bolaget kan det därför få en negativ inverkan på verksamheten.

För det fall Seamless ingår avtal med stora kunder kan bolaget få svårt att uppfylla sina åtaganden om rekrytering inte kan ske i den takt som krävs och nödvändig kapacitet därmed inte uppnås. Även om ledningen anser att bolaget har goda förutsättningar för att kunna attrahera såväl som behålla kvalificerad personal, kan det inte garanteras att detta kommer att kunna ske på tillfredsställande villkor givet den konkurrens om arbetskraft som finns från andra bolag i branschen eller närstående branscher.

Finansiella risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250714

finansiella risker såsom valutarisk, likviditetsrisk, kapitalrisk, ränterisker samt kreditrisker. Nedan följer en beskrivning av dessa, vilka också återfinns under not 3 i mer detaljerad form.

Valutarisk

Bolaget har sitt säte i Sverige, men verksamheten är internationell och därigenom exponerad mot flera valutor. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat dels när fakturering och inköp sker i olika valutor och dels när resultat- och balansräkningar omräknas till svenska kronor. Fordringar och skulder uppkommer löpande i utländska valutor och är därmed exponerade för valutafluktuationer.

Både inköp och försäljning sker i SEK, EUR, THB, INR och USD. Utöver dessa valutor sker även vissa inköp i GBP och OMR. Dessa fordringar är utsatta för valutafluktuationer. Styrelsen har fattat beslut att dessa fordringar inte skall valutasäkras, huvudsakligen beroende på att viss osäkerhet råder avseende tidpunkten för fullgörandet av betalningarna.

Likviditetsrisk och kapitalrisk

Likviditetsrisk är risken att Bolaget saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden. För att säkerställa en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten följer bolaget likviditetsbehovet på veckobasis och likviditetsprognoser över de kommande månaderna upprättas löpande.

Seamless mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna med nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Styrelsen bevakar kontinuerligt bolagets finansieringssituation och kan använda olika metoder för att finansiera bolagets kassaflöde.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna räntaläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. För SDS del skulle ränterisk uppstå genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis kan neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta.

Bolaget emitterade under 2021 ett obligationslån med en initial volym om 200 MSEK, till en löptid om tre år med en rörlig ränta om tre månaders STIBOR plus 875 baspunkter.

Bolaget har genom beslut på en extra bolagstämma den 27 september 2024 omförhandlat obligationsräntan från ca 12,8% till en fast ränta om 9,0%. Genom förlängning av obligationslånet till slutet av 2027 och kapitaltillskottet har bolaget utrymme för att fortsätta sin transformation mot en lönsam och kassagenererande tillväxt. Räntan betalas kvartalsvis och i de nya villkoren finns det en möjlighet för SDS att kapitalisera delar av fyra räntebetalningar. I sådana fall blir kontanträntan 5% och räntan höjs för den kapitaliserade delen till 6%. SDS har valt att utnyttja denna möjlighet i februari och maj 2025.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Seamless kreditrisk innefattar banktillgodohavanden och kundfordringar.

Avseende likvida medel bedöms att kreditrisken är låg då motparterna är stora välkända banker i Sverige med hög kreditvärdighet. Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar.

Företaget har en kreditrisk i utestående kundfordringar. Kreditrisk i kundfordringar avser företag, främst inom telekomsektorn. Kreditrisken gentemot dessa bedöms som låg då motparterna är stora välkända mobiloperatörer, leverantörer inom telekom. Seamless kreditförluster har historiskt varit mycket små.

Förslag till behandling av årets resultat

Följande medel står till moderföretagets förfogande (SEK):

Balanserade vinstmedel:	47 310 107
Årets resultat:	-8 333 394
Summa:	**38 976 713**

Styrelsen föreslår att medlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs:	**38 976 713**

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter. Bolagsstyrningsrapporten finns på sidan 80-82.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250715

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5-6	226 442	264 747
Övriga rörelseintäkter	11, 15	38 782	26 139
Summa rörelsens intäkter		**265 224**	**290 886**
Rörelsens kostnader			
Materialkostnader		-19 284	-71 861
Övriga externa kostnader	9, 32	-39 478	-43 355
Personalkostnader	10	-99 972	-84 184
Av- & nedskrivningar	16, 17	-45 576	-44 952
Övriga rörelsekostnader	11, 15	-33 391	-29 495
Summa rörelsens kostnader		**-237 702**	**-273 847**
Rörelseresultat		**27 522**	**17 039**
Finansiella intäkter	12	103	54
Finansiella kostnader	12	-35 802	-30 858
Finansiella poster - netto		**-35 699**	**-30 804**
Resultat före skatt		**-8 177**	**-13 765**
Inkomstskatt	13	-3 639	-2 247
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		**-11 816**	**-16 012**
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat:			
Omräkningsdifferenser på utländska dotterbolag		1 768	-3 647
Summa totalresultat för året hänförligt till Moderbolagets aktieägare		**-10 048**	**-19 659**
Resultat per aktie räknat på summa årets resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie före och efter utspädning (kronor)	14	-0,62	-1,25
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	14	19 036 344	12 764 881

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710036516

KONCERNENS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	16	86 759	101 061
IP Rättigheter	16	4 417	7 083
Goodwill	16	110 162	106 417
Materiella anläggningstillgångar	17	1 697	3 241
Nyttjanderättstillgångar	17, 29	1 038	3 825
Deposition		907	1 311
Summa anläggningstillgångar		**204 980**	**222 939**
Omsättningstillgångar			
Lager av färdiga varor	20	1 312	1 600
Kundfordringar	21	66 856	64 355
Skattefordringar		66 442	52 733
Övriga fordringar	22	3 912	2 405
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7, 23	88 191	58 040
Likvida medel	24	2 907	3 704
Summa omsättningstillgångar		**229 620**	**182 838**
Summa tillgångar		**434 600**	**405 777**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710036l7

KONCERNENS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till Moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	25	1 903	1 546
Reserver		-3 341	-5 109
Övrigt tillskjutet kapital	25	193 355	168 712
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-76 450	-64 634
Summa eget kapital		**115 467**	**100 515**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Obligationslån[1]	26	-	211 281
Leasingskulder	29	-	608
Övriga långfristiga skulder		250	246
Summa långfristiga skulder		**250**	**212 135**
Kortfristiga skulder			
Obligationslån[1]	26	232 696	-
Leverantörsskulder		32 588	25 999
Aktuella skatteskulder		-	108
Leasingskulder	29	624	2 898
Checkkredit	27	-	9 116
Övriga kortfristiga skulder	27	21 051	14 902
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7, 28	31 925	40 102
Summa kortfristiga skulder		**318 884**	**93 125**
Summa eget kapital och skulder		**434 600**	**405 777**

1) Bolaget har per 31 december 2024 brutit mot en av bolagets finansiella kovenanter. Enligt villkoren i bolagets avtal med obligationsinnehavarna ska SDS inneha minst 10 MSEK i likvida medel per den sista december 2024. Bolagets likvida medel uppgick vid detta datum till 2,9 MSEK, vilket innebär en överträdelse av detta krav. Som följd av denna överträdelse så har obligationslånet omklassificerats till kortfristigt lån per 31 december 2024. Bolaget har sedan kovenantbrottet i slutet av föregående år, fram till tidpunkten för undertecknandet av årsredovisningen, åtgärdat överträdelsen och läkt kovenanten. Enligt bolagets prognos för 2025 förväntas inga ytterligare överträdelser av kovenanter inträffa. För ytterligare information, se not 26 obligationslån.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100361 8

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
2023					
Ingående balans 2023-01-01	**1 046**	**131 316**	**-1 462**	**-48 622**	**82 278**
Årets resultat	-	-	-	-16 012	-16 012
Omräkningsdifferenser på utländska dotterbolag	-	-	-3 647	-	-3 647
Summa totalresultat för året	**-**	**-**	**-3 647**	**-16 012**	**-19 659**
Nyemission	235	19 661	-	-	19 896
Riktad emission	265	17 735	-	-	18 000
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	**500**	**37 396**	**-**	**-**	**37 896**
Utgående balans 2023-12-31	**1 546**	**168 712**	**-5 109**	**-64 634**	**100 515**

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
2024					
Ingående balans 2024-01-01	**1 546**	**168 712**	**-5 109**	**-64 634**	**100 515**
Årets resultat	-	-	-	-11 816	-11 816
Omräkningsdifferenser på utländska dotterbolag	-	-	1 768	-	1 768
Summa totalresultat för året	**-**	**-**	**1 768**	**-11 816**	**-10 048**
Nyemission	-	-	-	-	-
Riktad emission	357	24 643	-	-	25 000
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	**357**	**24 643**	**-**	**-**	**25 000**
Utgående balans 2024-12-31	**1 903**	**193 355**	**-3 341**	**-76 450**	**115 467**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100361

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-8 177	-13 765
Avskrivningar		45 576	44 952
Nedskrivningar kundfordringar		-	-
Övriga ej likviditetspåverkande poster	34	29 983	24 311
Betalda inkomstskatter		-2 475	-2 758
Betald ränta		-12 313	-11 229
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		**52 594**	**41 511**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		288	351
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-44 294	-31 735
Ökning/minskning av rörelseskulder		-4 836	-8 633
Summa förändring av rörelsekapital		**-39 170**	**-40 016**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**13 424**	**1 494**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	16	-20 757	-30 371
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		405	-197
Investeringar av materiella anläggningstillgångar	17	-1 225	-2 502
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-21 577**	**-33 069**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission	25	23 735	31 475
Upptagna lån	34	-	-
Amortering av lån	34	-	-
Amortering av leasingskulder	34	-2 882	-4 039
Förändring i checkräkningskredit	34	-9 116	6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**11 736**	**27 443**
Årets kassaflöde		**3 583**	**-4 133**
Ökning/minskning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		3 704	7 234
Kursdifferens i likvida medel		-4 381	603
Likvida medel vid årets slut		**2 907**	**3 704**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100362O

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

KSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5, 8	158 760	149 148
Övriga rörelseintäkter	11	37 410	25 370
Summa rörelsens intäkter		**196 170**	**174 518**
Rörelsens kostnader			
Materialkostnader		-31 382	-43 435
Övriga externa kostnader	8, 9, 32	-84 220	-72 094
Personalkostnader	10	-5 624	-3 754
Av- & nedskrivningar	16, 17	-16 474	-14 645
Övriga rörelsekostnader	11	-31 370	-28 452
Summa rörelsens kostnader		**-169 070**	**-162 380**
Rörelseresultat		**27 101**	**12 138**
Ränteintäkter	12	100	11
Räntekostnader	12	-34 786	-30 354
Finansiella poster - netto		**-34 686**	**-30 343**
Resultat före skatt		**-7 585**	**-18 205**
Bokslutsdispositioner		-	-
Inkomstskatt	13	-748	-794
Årets resultat		**-8 333**	**-18 998**

I moderföretaget förekommer inget övrigt totalresultat varför summa totalresultat för moderföretaget överensstämmer med årets resultat.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707&kod=5071003621

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	16	38 596	42 298
Övriga immateriella tillgångar	16	4 417	7 083
Materiella anläggningstillgångar	17	202	664
Summa anläggningstillgångar		**43 215**	**50 045**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18	145 677	145 677
Deposition		-	271
Summa finansiella anläggningstillgångar		**145 677**	**145 948**
Summa anläggningstillgångar		**188 892**	**195 993**
Varulager	20	1 290	1 327
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21	41 615	29 440
Fordringar hos koncernföretag	8	51 867	29 838
Skattefordran		46 132	35 956
Övriga fordringar	22	668	537
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	59 624	42 446
Summa kortfristiga fordringar		**199 906**	**138 217**
Kassa & bank	24	7 753	86
Summa omsättningstillgångar		**208 949**	**139 630**
Summa tillgångar		**397 841**	**335 624**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250711003922

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	25	1 903	1 546
Fond för utvecklingsutgifter		38 596	42 298
Summa bundet eget kapital		**40 499**	**43 844**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		153 603	125 258
Balanserat resultat		-106 292	-87 294
Årets resultat		-8 333	-18 998
Summa fritt eget kapital		**38 977**	**18 966**
Summa eget kapital		**79 476**	**62 810**
Långfristiga skulder			
Obligationslån[1]	26	-	211 281
Summa långfristiga skulder		**-**	**211 281**
Kortfristiga skulder			
Obligationslån[1]	26	232 696	-
Leverantörsskulder		14 606	8 938
Checkräkningskredit	27	-	9 116
Övriga kortfristiga skulder	27	3 147	2 707
Kortfristig skuld till koncernföretag	8, 27	55 880	29 180
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	12 036	11 593
Summa kortfristiga skulder		**318 365**	**61 533**
Summa eget kapital och skulder		**397 841**	**335 624**

1) Bolaget har per 31 december 2024 brutit mot en av bolagets finansiella kovenanter. Enligt villkoren i bolagets avtal med obligationsinnehavarna ska SDS inneha minst 10 MSEK i likvida medel per den sista december 2024. Bolagets likvida medel uppgick vid detta datum till 2,9 MSEK, vilket innebär en överträdelse av detta krav. Som följd av denna överträdelse så har obligationslånet omklassificerats till kortfristigt lån per 31 december 2024. Bolaget har sedan kovenantbrottet i slutet av föregående år, fram till tidpunkten för undertecknandet av årsredovisningen, åtgärdat överträdelsen och läkt kovenanten. Enligt bolagets prognos för 2025 förväntas inga ytterligare överträdelser av kovenanter inträffa. För ytterligare information, se not 26 obligationslån.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250710-20250710T003623

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklings-utgifter	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
2023					
Ingående balans per 2023-01-01	**1 046**	**35 744**	**94 416**	**-87 294**	**43 912**
Årets resultat	-	-	-	-18 998	-18 998
Nyemission	235	-	19 661	-	19 896
Riktad emission	265	-	17 735	-	18 000
Fond för utvecklingsutgifter	-	6 554	-6 554	-	-
Utgående balans per 2023-12-31	**1 546**	**42 298**	**125 258**	**-106 292**	**62 810**

KSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklings-utgifter	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
2024					
Ingående balans per 2024-01-01	**1 546**	**42 298**	**125 258**	**-106 292**	**62 810**
Årets resultat	-	-	-	-8 333	-8 333
Nyemission	-	-	-	-	-
Riktad emission	357	-	24 643	-	25 000
Fond för utvecklingsutgifter	-	-3 702	3 702	-	-
Utgående balans per 2024-12-31	**1 903**	**38 596**	**153 603**	**-114 626**	**79 476**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710036524

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-7 585	-18 205
Avskrivningar		16 474	14 645
Övriga ej likviditetspåverkande poster	34	33 728	24 001
Betald skatt		-10 582	-11 608
Betald ränta		-12 313	-11 229
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		**19 721**	**-2 395**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		37	33
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-51 856	1 150
Ökning/minskning av rörelseskulder		34 518	-10 229
Summa förändring av rörelsekapital		**-17 301**	**-9 046**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 420**	**-11 441**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	16	-9 644	-17 884
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	17	-	-113
Investeringar i finansiella tillgångar		272	-2 027
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-9 373**	**-20 023**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission	25, 34	23 735	31 475
Upptagna lån	34	-	-
Amortering av lån	34	-	-
Förändring checkräkningskredit	34	-9 116	6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**14 619**	**31 481**
Årets kassaflöde		**7 666**	**17**
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		86	69
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		**7 753**	**86**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710036625

NOTER

NOT 1 - Allmän information

Verksamheten bedrivs genom de två affärsområdena Seamless Distribution Systems (SDS) och Seamless Digital Distribution (SDD). SDD har dock under de senste åren aktivt krympts ned och från och med 2025 är verksamheten helt utfasad.

Koncernen har nu kunder i fler än 60 länder världen över och når över 1100 miljoner mobilanvändare genom mer än 3 miljoner aktiva återförsäljare. Idag hanterar koncernen över 15 miljarder transaktioner årligen till ett värde överstigande 14 miljarder USD. SDS har cirka 270 medarbetare inom koncernen varav 228 heltidsanställda och 39 heltidskontrakterade konsulter. De anställda är lokaliserade i Sverige, Frankrike, Rumänien, Belgien, Ghana, Nigeria, Pakistan, Indien, Sydafrika, och Förenade Arabemiraten.

SDS levererar produkter och tjänster till kunder inom telekom-, detaljhandel- och finansbranschen. SDS system möjliggör digital distribution och försäljning av produkter genom en omni-kanal. SDS är en pålitlig och systematisk leverantör till flera av världens största telekomoperatörer.

Koncernen erbjuder en svit av produkter som tar hand om och optimerar hela detaljhandelsresan för mobiloperatörer i det man kallar RVM (Retail Value Management). Det inkluderar lösningar för operatören att i deras återförsäljarmodell hantera KYC (kundinformation), drift, support, distribution, tillväxt, optimering och analys. Inom affärsområdet SDD agerar SDS som distributör i det helägda dotterbolaget SDD.

SDS stärker sitt värdeerbjudande genom att vara lyhörda och uppmärksamma på marknadstrender, arbeta nära våra kunder och partners, vilket driver på en kontinuerlig produktutveckling för att förbättra och bredda utbudet. Detta stöds vidare av vår affärskonsultverksamhet som syftar till att gemensamt utveckla kundernas verksamhet.

SDS aktie var per den 31 december 2024 noterad på Nordic Growth Market, Stockholm ("NGM").

Den 29 april 2025 har denna koncernredovisning och årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (KSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

NOT 2 - Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Denna finansiella rapport upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS, utgivna av International Accounting Standard Board (IASB)) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de har antagits av EU. Vidare tillämpas RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Vid upprättande av moderbolagets årsredovisning har RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen tillämpats. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not 4 för dessa uppskattningar och bedömningar.

2.1.2 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar
Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen
Inga av de ändringar av standarder som ska tillämpas från den 1 januari 2024 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats i förtid av koncernen
Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2025 och har inte tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

Den 1 januari 2027 träder den nya standarden IFRS 18 i kraft, den kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden i sina finansiella rapporter. Inga andra nya eller reviderade IFRS standarder eller tolkningsuttalanden från IFRIC, med ikraftträdande 2024 eller senare, har eller kommer inte att ha någon väsentlig påverkan på SDS:s finansiella rapporter

2.2 Koncernredovisning

Dotterföretag
Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande, samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003626

verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta
De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Omräkning av utländska koncernföretag
Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster redovisas i årets resultat när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.
Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

2.4 Immateriella tillgångar

Goodwill
Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivning testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för Seamless är rörelsesegmentsnivån. Koncernens goodwill är hänförligt till rörelsesegmentet SDS.

Balanserade utgifter för utveckling
Utvecklingskostnader, som är direkt hänförliga till utveckling och testning av den identifierbara och unika IT-plattformen som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa plattformen så att den kan användas
- Företagets avsikt är att färdigställa plattformen och använda den
- Det finns förutsättningar att använda plattformen
- Det kan visas hur plattformen genererar troliga framtida ekonomiska fördelar
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda plattformen finns tillgängliga, och
- De utgifter som är hänförliga till plattformen under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Balanserade utgifter för utveckling redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell tillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges ovan.

De aktiverade kostnaderna genereras internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Direkt hänförbara utgifter som balanseras som en del av affärssystemet innefattar utgifter för anställda. Aktiviteter under förstudiefasen samt underhålls- och utbildningsinsatser kostnadsförs löpande, vilket även gäller vidareutveckling av befintlig funktionalitet.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 5 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Avskrivningar redovisas i posten avskrivningar i rapporten över totalresultat. Utgifter för utveckling som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

IP rättigheter
IP rättigheter är hänförliga till transaktionsplattormen ERS 360° som utgör navet i koncernens verksamhet. Den 7 juni 2017 förvärvade SDS slutligt samtliga immateriella rättigheter knutna till ERS 360° från SEQR Group AB. Den 18 november 2018 förvärvade SDS samtliga immateriella rättigheter knutna till ERS 360° för "Etop-up" från Invuo eProducts konkorsbo. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma koncernen tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 10 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Avskrivningar redovisas i posten avskrivningar i rapporten över totalresultat.

2.5 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

De materiella anläggningstillgångarna skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. För inventarier tillämpas en avskrivningstid på tre till fem år.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs verkliga värde efter avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710036227

och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i rapporten över totalresultat.

2.6 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, eller immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utveckling), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

2.7 Finansiella instrument

2.7.1 Klassificering av finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i kategorin finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde (omfattande posterna deposition, kundfordringar, upplupna intäkter, del av övriga kortfristiga fordringar samt likvida medel). Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Samtliga koncernens finansiella tillgångar som utgör skuldinstrument klassificeras i kategorien finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde. Dessa utgörs av tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta och vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

2.7.2 Klassificering av finansiella skulder

Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i kategorin övriga finansiella skulder. Koncernens lång- och kortfristiga upplåning, övriga långfristiga skulder, checkräkningskredit, leverantörsskulder och den del av posterna övriga kortfristiga skulder som avser finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder.

2.7.3 Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernens finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckts.

Koncernens finansiella tillgångar och skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.7.4 Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för beräkning av förväntade kreditförluster.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat inom posten övriga externa kostnader.

2.8 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som skall betalas av kunder för sålda produkter i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för kreditförluster. Verkligt värde och i efterföljande perioder upplupet anskaffningsvärde motsvarar nominella belopp på kundfordringarna eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.9 Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.10 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Samtliga koncernens leverantörsskulder redovisas som kortfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.11 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

2.12 Aktuell och uppskjuten skatt

Årets skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av den första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat och inte ger upphov till lika stora skattepliktiga och avdragsgilla temporära skillnader. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100362

2.13 Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Rörliga ersättningar

Koncernen redovisar en avsättning för rörliga ersättningar när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

2.14 Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har erbjudit anställda att teckna teckningsoptioner (egetkapitalinstrument) där den anställda har erlagt en ersättning som motsvarar det verkliga värdet på optionerna, varför ingen kostnad redovisats i rapporten över totalresultat avseende dessa program. Detta program innebär att anställda har rätten att teckna optioner (eget kapitalinstrument) där den anställda mot ersättning får möjlighet att teckna aktier till ett givet pris under teckningsperioden. Verkligt värde på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black & Scholes modellen.

När optionerna utnyttjas, emitterar företaget nya aktier. Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas. De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

2.15 Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Avtal innehållande försäljning av varor och tjänster

SDS tecknar avtal som innehåller försäljning av olika komponenter. Ett avtal innehåller vanligen försäljning av tjänster hänförliga till mjukvara (inklusive licens), support och hårdvara. Varje komponent i ett avtal förhandlas separat och intäkterna fördelas efter varje komponents relativa verkliga värde. SDS redovisar intäkten allteftersom man uppfyller sina prestationsåtaganden och har överfört en utlovad vara eller tjänst till kunden. Varan eller tjänsten anses vara överförd när kunden har fått kontroll över tillgången. Transaktionspriset efter avdrag för rabatt på varan eller tjänsten är specificerat i den offert/orderbekräftelse som man får av kunden samt fördelas per prestationssåtagande i enlighet med offert/orderbekräftelse. SDS har identifierat sex prestationsåtaganden som ska redovisas antingen tillsammans eller var och en för sig. Prestationsåtaganden ska redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt

Följande prestationsåtaganden redovisas över tid

Tjänster hänförligt till mjukvara

Tjänster hänförliga till mjukvara utförs i samtliga fall enligt fastprisavtal och intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika installationen fastställs baserat på nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i förhållande till beräknade totala utgifter. Intäkter redovisas endast då det är sannolikt att ekonomiska fördelar som är förknippade med installationen kommer att tillfalla företaget. Vad gäller dessa tjänster krävs i de flesta fall att kunden godkänner olika delar av projektet innan det kan anses säkerställt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. I de fall det krävs godkännande av kunden för delar av ett projekt hänförligt till mjukvara redovisas endast intäkter till den del av projektet som har godkänts av kunden och nedlagda kostnader balanseras.

Support

Intäkter från försäljning av support avser antingen s.k. Managed Operations där koncernen tar ansvar för drift och styrning av ERS-plattformen eller support där SDS supporterar systemet när så behövs. Både intäkter från Managed Operations och support periodiseras linjärt över kontraktets löptid. Rabatter hänförliga till support och Managed Operations periodiseras linjärt över kontraktets löptid.

Följande prestationsåtaganden redovisas vid en viss tidpunkt

Försäljning av varor

Koncernen säljer varor i form av hårdvara (vanligen servrar) och handterminaler. Intäkter från försäljning av produkter upptas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar det belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras koncernen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter från försäljning av hårdvara redovisas när varan har levererats till kund.

Licens och expansionspaket

Intäkter från försäljning av utökad licenskapacitet redovisas när kunden får tillgång till det utökade antalet transaktioner.

Distributionsintäkter (Etop-up)

SDD köper och säljer samtalstid till återförsäljare. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för samtalstiden överförs, vilket inträffar när samtalstiden levereras till återförsäljaren.

Intäkter från SDDs distribution redovisas brutto som omsättning i rapporten över totalresultat när koncernen agerar som en principal i transaktionerna. Det innebär att belopp för inköp av tjänsterna/varorna från en samarbetspartner/leverantör också redovisas brutto, som kostnad i rapporten över totalresultat. Bedömningen att koncernen agerar som huvudman mot slutkunden görs genom en sammantagen analys av om koncernen: har det primära ansvaret för att leverera varorna (eVouchers) och tjänsterna till slutkunden, står varulagerrisk, bestämmer priser och innehåll i tjänster och varor, samt i tillämpliga fall bär kreditrisken. Om analysen av ett förhållande/ distributionsavtal däremot visar att koncernen agerar som agent (ombud) i transaktionerna innebär det att enbart den del av intäktsflödet som utgör en ökning av eget kapital för koncernen efter avdrag för de belopp som uppbärs för en samarbetspartners/huvudmans räkning intäktsredovisas som omsättning i rapporten över totalresultat. Detta kan likställas med att enbart en provision redovisas som intäkt, d.v.s. koncernens omsättning utgörs i dessa fall av transaktionens nettobehållning, kostnaderna är avdragna från bruttobehållningen på omsättningsraden. SDD har hittills ej agerat som agent i SDDs/distributionssegmentet, men väljer att upplysa om detta då företaget bedömer att sannolikheten är hög att sådana avtal kan komma att ingås.

Distributionsintäkter (Etop-up i banksystemet)

Intäkter från banksystem avser transaktionsavgift som erhålls när en Etop-up genomförs i banksystemet. Intäkter redovisas när transaktionen genomförts.

Rabatters påverkan på intäktserkännande

Rabatter förekommer dels i form av engångsrabatter som kunden erhåller direkt vid försäljning dels av rabatter i form av fria tjänster, exempelvis support. I de fall fri support erhålles periodiseras erhållna intäkter över avtalstiden (inklusive tiden då fri support erhålles).

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003629

2.16 Leasing

Koncernen har leasingavtal avseende kontorslokaler varav tre av dessa redovisas i balansräkningen, övriga avtal redovisas som leasingavtal av mindre värde.

Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgång och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Koncernens leasingavtal avseende kontorslokaler skrivs av på 3–5 år, men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtalen finns. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av leasingavtalet och inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas. Villkoren i nuvarande leasingavtal har inte inkluderats i värderingen av nyttjanderättstillgången och leasingskulden då det inte är rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter och
- variabla leasingavgifter som beror på ett index.

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Betalningar hänförliga till kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i rapporten över totalresultat. Korta kontrakt är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar kontorslokaler.

2.17 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

2.18 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som fattar strategiska beslut. Koncernens interna rapportering är uppdelad utifrån de två affärsområdena Seamless Distribution Systems (SDS) och Seamless Digital Distribution (SDD) vilka utgör koncernens rörelsesegment. Försäljning mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

2.19 Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har ett legalt eller informellt åtagande som följd av inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och när en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättning för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om Bolaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningen redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten. En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningen diskonteras till sina nuvärden där pengarnas tidsvärde är väsentligt.

2.20 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har i samband med upprättandet av årsredovisning tillämpat RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men skall innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Det innebär skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar, och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Leasingavtal

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt huvudregeln i RFR 2. Huvudregeln i RFR 2 för redovisning av koncernbidrag är att redovisa utifrån ekonomisk innebörd och den valda regeln ska tillämpas konsekvent på samtliga koncernbidrag. Koncernbidrag som dotterföretag erhåller från moderföretag redovisas i dotterföretaget i eget kapital. Koncernbidrag som dotterföretag lämnar till moderföretag redovisas även det i eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100630

NOT 3 - Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Nedan framgår de olika risker som koncernen är exponerat för.

Ränterisk

Bolaget emitterade under 2021 ett obligationslån med en initial volym om 200 MSEK, till en löptid om tre år med en rörlig ränta om tre månaders STIBOR plus 875 baspunkter. Per den 31 december 2024 hade bolaget betalat 12 313 (11 229) KSEK i ränta tillhörande obligationslånet.

I september 2024, nådde bolaget en överenskommelse med större obligationsägare och aktieägare om en förlängning av obligationen till sista december 2027 samt en sänkning av räntan till 9%. Dessutom finns en möjlighet för SDS att kapitalisera delar av fyra räntebetalningar. I sådana fall blir kontanträntan 5% och räntan höjs för den kapitaliserade delen till 6%.

Valutarisk

Koncernen har sitt säte i Sverige, men verksamheten är internationell och innefattar länder i Europa, Afrika, Asien och Sydamerika. Verksamheten är därigenom exponerad mot flera valutor såsom euro och US-dollar.

Valutarisken uppkommer både genom framtida och genomförda affärstransaktioner då koncernens verksamhet i de aktuella länderna så gott som uteslutande består av försäljning. Koncernen har obetydliga nettotillgångar som är exponerade för valutafluktuationer och inga skulder i andra valutor än svenska kronor. Fordringar uppkommer löpande i utländska valutor. Vilka valutafordringar uppkommer i beror på i vilken valuta som försäljningen av koncernens produkter denomineras. Dessa fordringar är utsatta för valutafluktuationer. Styrelsen har fattat beslut att dessa fordringar inte skall valutasäkras, huvudsakligen beroende på att viss osäkerhet råder avseende tidpunkten för fullgörandet av betalningarna.

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat och kassaflöde till följd av att värdet av de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Koncernen är exponerad för valutarisk genom inköp och försäljning i andra valutor än SEK. Den väsentliga valutaexponderingen omfattar EUR och USD, men både inköp och försäljning sker även i bland annat valutorna THB, DKK, GBP, INR och OMR.

Koncernen har följande balansexponering för finansiella tillgångar i utländsk valuta:

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
EUR	39 074	4 558
USD	68 245	78 145
Andra valutor	2 001	23
Summa	**109 320**	**82 726**

Balansexponeringen för finansiella skulder i utländsk valuta är följande:

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
EUR	25 345	642
USD	30 512	20 221
Andra valutor	1 751	2
Summa	**57 608**	**20 865**

Omräkningsrisk

Koncernen har en risk vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till konsolideringsvalutan svenska kronor (SEK). Ett utländskt dotterbolag finns i Indien (INR), ett i Frankrike (EUR) och ett i Belgien (EUR). Koncernen påverkas av att dessa räknas om till SEK. Styrelsen har beslutat att inte säkra denna exponering. Under räkenskapsåret 2024 har omräkningsdifferenser uppgående till 1 768 (-3 647) KSEK redovisats i övrigt totalresultat.

Känslighetsanalys per väsentlig valuta

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till de olika valutorna, andra variabler konstanta, skulle påverkan på årets resultat före skatt varit enligt nedan:

Påverkan på årets resultat före skatt KSEK	2024	2023
EUR	1 373	391
USD	3 773	5 792

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Koncernens kreditrisk innefattar banktillgodohavanden och kundfordringar. Avseende likvida medel bedöms att kreditrisken är låg då motparterna är stora välkända banker i Sverige med hög kreditvärdighet. Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar.

SDS har en kreditrisk i utestående kundfordringar. Kreditrisk i kundfordringar avser företag, främst inom telekomsektorn. Kreditrisken gentemot dessa bedöms som låg då största delen av motparterna är stora välkända mobiloperatörer i Afrika och Mellan Östern och leverantörer inom telekom. Med anledning av detta förekommer det inte att kreditsäkerheter krävs i samband med kundfordringsexponeringar. SDS har ca 29 (25) procent av sin försäljning till MTN Group vilket bedöms som en riskfaktor. SDD säljer till större kedjor i Sverige och Danmark där kreditrisken bedöms som låg. SDD säljer även till ett antal mindre fristående butiker i samma geografiska område där kreditrisken bedöms som högre. SDD tar alltid en extern kreditrating på alla kunder i samband med kundfordringsexponering. Koncernens kreditförluster har historiskt varit oväsentliga.

För mer information om koncernens kundfordringar, se Not 21.

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar		
Motparter med extern kreditrating	749	2 337
Motparter utan extern kreditrating:		
Grupp 1	-	1 052
Grupp 2	66 107	60 966
Grupp 3		-
Grupp 4		-
Summa motparter utan extern kreditrating	**66 107**	**62 018**
Summa kundfordringar utan nedskrivningsbehov	**66 856**	**64 355**

- Grupp 1 – nya kunder (kundrelationernas varaktighet kortare än 6 månader).
- Grupp 2 – befintliga kunder (kundrelationernas varaktighet längre än 6 månader) utan tidigare betalningsförsummelser.
- Grupp 3 – nya kunder (kundrelationernas varaktighet kortare än 6 månader) med vissa tidigare uteblivna betalningar. Alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut.
- Grupp 4 – befintliga kunder (kundrelationernas varaktighet längre än 6 månader) med vissa tidigare uteblivna betalningar. Alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att Koncernen saknar likvida medel för betalning av

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100363

sina åtaganden avseende finansiella skulder. För att säkerställa en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten analyseras likviditetsbehovet veckovis och likviditetsprognoser över de kommande kvartalen upprättas löpande.

Per den 31 december 2024 har koncernen en likviditet om 2 907 (3 704) KSEK som består av banktillgodohavanden.

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden		
AAA	-	-
AA	-14 033	-48
A	-	-
B	16 940	3 752
Summa	**2 907**	**3 704**

Per den 31 december 2024 hade koncernen ingen checkräkningskredit. Per den 31 december 2023 hade koncernen en checkräkningskredit hos SEB om 9 000 KSEK, varav 9 116 KSEK var utnyttjat. Tabellen nedan visar de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena från koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Per 31 december 2024

KSEK	< 1 år	1 till 2 år	2 till 5 år	> 5 år
Leverantörsskulder	32 588	-	-	-
Checkkredit	-	-	-	-
Obligationslån	-	-	232 696	-
Övriga långfristiga skulder	-	250	-	-
Leasingskulder (lång- och kortfristiga)	624	-	-	-
Summa	**33 212**	**250**	**232 696**	**-**

Per 31 december 2023

KSEK	< 1 år	1 till 2 år	2 till 5 år	> 5 år
Leverantörsskulder	25 999	-	-	-
Checkkredit	9 116	-	-	-
Obligationslån	-	211 281	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	246	-	-
Leasingskulder (lång- och kortfristiga)	2 898	608	-	-
Summa	**38 014**	**212 135**	**-**	**-**

Enligt företagets prognoser så kommer Bolagets kassaflöde från den löpande verksamheten att räcka till för de närmaste tolv månaderna.

3.2 Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna med nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla kapitalstrukturen arbetar bolaget med att uppnå sina finansiella mål, dels genom att sänka kostnaderna och dels genom att öka omsättningen vilket leder till ökade marginaler samt att en lägre skuldsättningsgrad kan uppnås. Koncernen definierar kapital som realkapital och finansiellt kapital. Koncernens skuldsättningsgrad är per balansdagen 31 december 2024, 3,98 (4,34).

NOT 4 - Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Nedan presenteras väsentliga områden där uppskattningar och bedömningar görs.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen undersöker årligen om något nedskrivningsbehov för goodwill föreligger i enlighet med de redovisningsprinciper som anges i not 2.6 Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar. Koncernens goodwill uppstod i samband med förvärvet av Riaktr i maj 2021 och är hänförligt koncernens rörelsesegment och kassagenererande enhet (KGE) SDS.

Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket kräver att vissa antaganden måste göras. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Tillväxttakten grundar sig delvis på historiska värden och delvis på framtida förväntningar. Känslighetsanalyser har utförts och koncernen förväntar sig inget nedskrivningsbehov i en nära framtid. Det redovisade värdet för goodwill fördelat på koncernens kassagenererande enhet och rörelsesegment, samt upplysning om nedskrivningstest presenteras i not 16.

Balanserade utgifter för utveckling

Koncernen kapitaliserar kostnader hänförliga till utveckling i den omfattning de bedöms uppfylla kriterierna enligt IAS 38 p. 57 (se 2.4 Immateriella tillgångar). För bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader har flera antaganden och varierande förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts.

För att fastställa huruvida det föreligger indikation avseende nedskrivning eller vid nedskrivningstest beräknas återvinningsvärdet för närvarande baserat på ett verkligt värde minus försäljningskostnader utifrån en implicit marknadsvärdering av den delen av verksamheten som de balanserade utvecklingsutgifterna relaterar till.

Det föreligger ingen indikation på nedskrivning under 2024. Upplysning om redovisat värde för balanserade utgifter för utveckling presenteras i not 16.

Successiv vinstavräkning av projekt

SDS tillämpar successiv vinstavräkning i sina projekt. Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma den successiva vinstavräkningen är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Färdigställandegraden bestäms på basen av faktiskt arbetade timmar i relation till projektets totala budgeterade timmar. Uppföljning av projekten, och att projekten är i fas med budget, genomförs på månadsbasis i samband med bokslut.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710036

NOT 5 - Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på typ av intäkt enligt nedan. Försäljning av support redovisas över tid och försäljning av hårdvara och Etop-up redovisas vid en viss tidpunkt. Försäljning av projekt redovisas successivt efter färdigställandegraden. I och med förvärvet av Riaktr under 2021 fördelas intäkterna även in i Smart Capex och Smart Sales & Distribution, vilka redovisas över tid, samt vid en viss tidpunkt.

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Försäljning av Support	118 100	118 730	69 902	79 210
Försäljning av Hårdvara	-	-	-	-
Försäljning av Projekt	68 845	39 569	60 978	27 362
Försäljning av Smart Capex	2 567	4 119	2 567	4 119
Försäljning av Smart Sales & Distribution	30 426	45 881	-	18 615
Försäljning av Etop-up	5 950	55 397	-	-
Försäljning av Etop-up genom banksystemet	553	901	-	-
Försäljning övrigt	1	148	25 313	19 842
Summa	**226 442**	**264 747**	**158 760**	**149 148**

Bolaget har sitt säte i Sverige. Intäkterna från externa kunder i Sverige uppgår till 45 849 (46 649) KSEK och summa intäkter från externa kunder i andra länder uppgår till 180 593 (218 098) KSEK.

Nettoomsättningen per geografiska områden i %	**2024**	**2023**
Afrika	44,85%	46,04%
Mellanöstern och Asien	30,16%	31,03%
Europa	23,71%	22,06%
Övrigt	1,28%	0,87%
Koncernen totalt	**100,00%**	**100,00%**

Största kunden är MTN Group och de står för 29 (25) procent av omsättningen.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710035633

NOT 6 - Segmentrapportering

Koncernens verkställande direktör utvärderar koncernens verksamhet utifrån både ett produkt- och geografiskt perspektiv och har identifierat två rörelsesegment i dess verksamhet:

Segment 1: SDS levererar produkter för hantering av distributionsnätverk för elektronisk påfyllning av kontantkort samt eProdukter som sträcker sig från gåvo-kort till mobila banktjänster i Afrika, Europa, samt Mellanöstern & Asien.

Segment 2: SDD distribuerar elektroniska produkter via handeln i Sverige & Danmark.

Verkställande direktören använder främst rörelseresultatet i bedömningen av rörelsesegmentens resultat. Tillgångar och skulder följs ej upp för respektive rörelsesegment.

Upplysning om nettoomsättning och rörelseresultat per rörelsesegment presenteras i tabellen nedan.

	SDS		SDD		Summa Koncernen	
KSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Försäljning av Support	120 853	121 497	-	-	120 853	121 497
Försäljning av Hårdvara	-	-	-	-	-	-
Försäljning av Projekt	68 845	39 569	-	-	68 845	39 569
Försäljning av Smart Capex	2 567	4 119	-	-	2 567	4 119
Försäljning av Smart Sales & Distribution	30 426	45 881	-	-	30 426	45 881
Försäljning av Etop-up	-	-	5 950	55 397	5 950	55 397
Försäljning av Etop-up genom banksystemet	-	-	553	901	553	901
Försäljning övrigt	-	-	1	148	1	148
Koncernintern nettoomsättning mellan segment	-2 753	-2 767	-	-	-2 753	-2 767
Nettoomsättning från externa kunder	**219 938**	**208 300**	**6 504**	**56 447**	**226 442**	**264 747**
Koncernintern kostnad mellan segment	-	-	-2 753	-2 767	-2 753	-2 767
Rörelseresultat	**29 965**	**18 398**	**-2 443**	**-1 359**	**27 522**	**17 039**
Finansiella poster - netto	-	-	-	-	-35 699	-30 804
Inkomstskatt	-	-	-	-	-3 639	-2 247
Årets resultat	**-**	**-**	**-**	**-**	**-11 816**	**-16 012**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100363#

NOT 7 - Avtalstillgångar och avtalsskulder

	Koncernen	
KSEK	**2024**	**2023**
Ingående balans per början av året	**50 629**	**37 249**
Kortfristiga avtalstillgångar hänförliga till mjukvaruavtal som vinstavräknats men ännu inte fakturerats	25 058	13 380
Utgående balans kortfristiga avtalstillgångar[1]	**75 687**	**50 629**
Ingående balans per början av året	**28 691**	**24 767**
Kortfristiga avtalsskulder hänförliga till support- och licensavtal	-6 336	5 835
Kortfristiga avtalsskulder hänförliga till mjukvaruavtal där beloppet fakturerats men ännu inte vinstavräknats	159	-1 215
Kortfristiga avtalsskulder till operatörsavtal i Sverige & Danmark	-497	-697
Utgående balans kortfristiga avtalsskulder[2]	**22 017**	**28 691**

1) Se not 23 upplupna intäkter.
2) Se not 28 förutbetalda intäkter.

	Koncernen	
KSEK	**2024**	**2023**
Orderstock lika med det sammanlagda beloppet av det transaktionspris som fördelats till supportavtal, mjukvaruavtal samt hårdvaruavtal som är ouppfyllda eller delvis ouppfyllda per den 31 december:	61 253	59 192

Ledningen förväntar sig att 100% av transaktionspriset, som fördelats till ouppfyllda avtal per den 31 december 2024, kommer att redovisas som intäkt under nästa räkenskapsår. Support- och licensavtalen kommer att redovisas som intäkt linjärt över räkenskapsåret 2025 och mjukvaruavtalen kommer att redovisas som intäkt genom successiv vinstavräkning under 2025.

NOT 8 - Moderbolagets försäljning till och inköp från koncernföretag

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolaget Seamless Digital Distribution AB (SDD) 2 753 (2 767) KSEK för support av ERS 360°, samt Seamless Disitribution Systems Pakistan (SMC-Pvt) Limited 648 (1 177) KSEK. SDS har även fakturerat dotterbolaget eServ 19 770 (15 230) KSEK och Riaktr 2 141 (3 434) KSEK för management tjänster och utveckling.

Moderbolaget har köpt tjänster från koncernföretagen Seamless Private Limited uppgående till 32 024 (32 787) KSEK och Seamless Distribution Systems Pakistan (SMC-Pvt) Limited uppgående 21 439 (9 442) KSEK avseende utveckling av mjukvara och mjukvaruplattformar. Moderbolaget har även köpt tjänster från E-Distribution för 2 977 (3 093) KSEK, samt så har moderbolaget köpt tjänster från eServGlobal motsvarande 22 887 (27 862) KSEK och Riaktr 1 263 (4 968) KSEK.

Moderbolaget har per 31 december 2024 en fordran motsvarande 10 688 (6 033) KSEK till E-Distribution, en fordran till eServGlobal till ett värde av 16 820 (9 555) KSEK och en fordran motsvarande 17 947 (9 793) KSEK till Riaktr, samt en fordran till dotterbolaget Seamless Distribution Systems Pakistan (SMC-Pvt) Limited uppgående 5 104 (4 456) KSEK.

Moderbolaget har en skuld på 17 358 (13 791) KSEK till koncernföretaget Seamless Private Limitied och 0 (5 136) KSEK till SDD, samt en skuld till Buseam Option AB om 150 (150) KSEK. Moderbolaget har även en skuld till eServGlobal motsvarande 22 887 (4 778) KSEK och Seamless Distribution Systems Pakistan (SMC-Pvt) Limited uppgående 11 245 (5 325) KSEK

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707071003635

NOT 9 - Ersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
PwC Sverige				
Revisionsuppdrag	849	688	849	688
Revisions verksamhet utöver revisionsuppdraget	56	142	56	142
Skatterådgivning	138	164	138	164
Övrigt	236	-	236	-
Summa	**1 279**	**994**	**1 279**	**994**
Övriga revisorer				
Revisionsuppdraget	1 055	309	-	-
Övriga lagstadgade uppdrag	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övrigt	-	-	-	-
Summa	**1 055**	**309**	**1 279**	**-**
Totalt	**2 334**	**1 303**	**1 279**	**994**

NOT 10 - Ersättningar till anställda mm.

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Löner och andra ersättningar	78 449	65 953	3 787	1 207
Sociala avgifter	10 704	11 362	1 514	1 885
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	2 129	4 348	121	460
Övriga personalkostnader	8 691	2 522	201	202
Summa	**99 973**	**84 184**	**5 624**	**3 754**

	Koncernen	
Löner och andra ersättningar, samt sociala kostnader KSEK	**2024 Löner och andra ersättningar**	**2023 Löner och andra ersättningar**
Styrelsen	1 000	1 205
Verkställande direktör	2 580	1 954
Övriga ledande befattningshavare, anställda	-	1 391
Övriga anställda	85 423	72 765
Summa	**89 003**	**77 315**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707100363G

NOT 10 - Ersättningar till anställda mm. (FORTSÄTTNING)

	Koncernen							
	Grundlön/ Styrelse arvode ex moms		Rörlig ersättning		Pensions-kostnader		Summa	
KSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nuvarande styrelseordförande[1]								
Martin Roos	400	1 563	-	75	-	-	400	1 638
Nuvarande styrelseledamöter[2]								
Pia Hofstedt	-	100	-	-	-	-	-	100
Morten Karlsen Sörby	-	100	-	-	-	-	-	100
Tomas Klevbo	300	175	-	-	-	-	300	175
Mats Andersson	125	175	-	-	-	-	125	175
Roland Wallman	175						175	
Verkställande Direktör								
Martin Schedin (t.f)	-	285	-	-	-	-	-	285
Eddy Cojulun	2 580	1 487	-	-	-	-	2 580	1 487
Summa	**3 580**	**3 885**	-	**75**	-	-	**3 580**	**3 960**
Övriga ledande befattnings-havare								
Anställda 1 (2), konsulter 3 (3)								
Anställda (ex sociala kostnader)	2 143	3 173	-	-	-	235	2 143	3 408
Konsulter[3]	7 502	7 057	-	-	-	-	7 502	7 057
Summa	**9 645**	**10 230**	-	-	-	**235**	**9 645**	**10 465**

1) Martin Roos omvaldes till styrelseordförande på årsstämman den 25 april 2024.

2) Mats Andersson ersattes av Roland Wallman på årsstämman den 25 april 2024.

3) Under 2023 och 2024 har Martin Schedin (CFO), Sandipan Mukherjee (CTO) och Tommy Eriksson (COO) fakturerat 100% av respektive arvode genom eget företag.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100363637

NOT 10 - Ersättningar till anställda mm. (FORTSÄTTNING)

	Koncernen			
	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	3	-	3	-
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	-	5	-
Summa	**8**	**-**	**8**	**-**

	2024		2023	
Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	**Medelantal anställda**	**Varav kvinnor**	**Medelantal anställda**	**Varav kvinnor**
Sverige	2	1	3	1
Summa Moderbolag	**2**	**1**	**3**	**1**
Dotterbolag				
eServGlobal (Frankrike, Dubai & Rumänien)	24	6	25	6
SDD (Sverige)	-	-	1	-
SPL (Indien)	83	26	86	26
Riaktr (Belgien)	26	6	26	6
Seamless Pakistan	88	14	83	12
Summa dotterföretag	**221**	**52**	**220**	**50**
Koncernen totalt	**223**	**53**	**223**	**51**

NOT 11 - Övriga rörelseintäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga rörelseintäkter KSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Valutakursvinster	38 776	26 084	37 410	25 349
Övriga rörelseintäkter	7	56		21
Summa	**38 782**	**26 139**	**37 410**	**25 370**

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga rörelsekostnader KSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Valutakursförluster	-33 392	-29 495	-31 370	-28 452
Summa	**-33 392**	**-29 495**	**-31 370**	**-28 452**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003638

NOT 12 - Finansiella intäkter och kostnader/ Ränteintäkter och räntekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
Finansiella intäkter / Ränteintäkter KSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ränteintäkter på kundfordringar	103	54	100	11
Summa	**103**	**54**	**100**	**11**

	Koncernen		Moderbolaget	
Finansiella kostnader / Räntekostnader KSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Räntekostnader på checkräkningskredit	-	-544	-	-544
Räntekostnader på leasingskulder	-393	-493	-	-
Räntekostnader på obligationslån	-33 992	-28 719	-33 992	-28 719
Övriga finansiella kostnader	-1 417	-1 102	-794	-1 091
Summa	**-35 802**	**-30 858**	**-34 786**	**-30 354**
Finansiella poster – netto	**-35 699**	**-30 804**	**-34 686**	**-30 343**

NOT 13 - Inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
Inkomstskatt KSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Aktuell skatt på årets resultat	-2 889	-584	-	-
Utländsk källskatt	-750	-1 663	-748	-794
Summa aktuell skatt	**-3 639**	**-2 247**	**-748**	**-794**
Uppskjuten skatt	-	-	-	-
Summa uppskjuten skatt	**-**	**-**	**-**	**-**
Summa inkomstskatt	**-3 639**	**-2 247**	**-748**	**-794**

ank=20250707-20250707003639

NOT 13 - Inkomstskatt (FORTSÄTTNING)

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Resultat före skatt	-8 176	-13 765	-7 585	-18 205
Inkomstskatt beräknad på svensk skattesats på 20,6% (20,6%)	1 684	2 836	1 562	3 750
Skatteeffekter av:				
- Ej avdragsgilla kostnader	-44	-48	-8	-6
- Utländsk källskatt	-750	-1 663	-748	-794
- Koncernbidrag	-	-	-	-
- Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare inte redovisats	-2 689	-922	-58	-3 744
- Skillnad i skattesats i andra koncernföretag	-1 840	-2 450	-	-
- Justering avseende tidigare år	-	-	-	-
Inkomstskatt	**-3 639**	**-2 247**	**-748**	**-794**

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen är 22,4 (23,5) procent och för Moderbolaget 20,6 (20,6) procent.

SDS har outnyttjade underskottsavdrag om 74 500 KSEK i moderbolaget för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats per 31 december 2024. eServ-Global har outnyttjade underskottsavdrag om cirka 82,3 miljoner EUR för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats per 31 december 2024.

Inget av underskotten har något förfallodatum.

Kopplat till nyttjanderättstillgången finns en uppskjuten skatteskuld på 214 KSEK och kopplat till leasingskulden finns en uppskjuten skattefordran på 129 KSEK. Nettobeloppet uppskjuten skatteskuld uppgår per 2024-12-31 till 85 KSEK.

NOT 14 - Resultat per aktie

Före och efter utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. I moderbolaget finns utestående optioner vilka kan bidra till en eventuell utspädningseffekt. De utestående optionerna har inte medfört någon utspädningseffekt för någon av åren och resultat per aktie, före och efter utspädning, blir därför desamma.

	Koncernen	
KSEK	**2024**	**2023**
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	-11 816	-16 012
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	19 036 344	12 764 881
Resultat per aktie, före och efter utspädning	**-0,62**	**-1,25**

NOT 15 - Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	Koncernen	
KSEK	**2024**	**2023**
Övriga rörelseintäkter och kostnader – netto (not 11)	5 391	-3 356
Summa	**5 391**	**-3 356**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100364O

NOT 16 - Immateriella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
IP rättigheter KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående redovisat värde	7 083	9 750	7 083	9 750
Periodens inköp/upparbetning		-		-
Periodens avskrivningar	-2 667	-2 667	-2 667	-2 667
Utgående redovisat värde	**4 416**	**7 083**	**4 416**	**7 083**
Ackumulerat				
Ackumulerat anskaffningsvärde	25 000	25 000	25 000	25 000
Ackumulerade avskrivningar	-20 583	-17 917	-20 583	-17 917
Ackumulerade nedskrivningar		-		-
Redovisat värde[1]	**4 416**	**7 083**	**4 417**	**7 083**

1) Redovisat värde för posten IP rättigheter utgörs av immateriella rättigheter knutna till transaktionsplattformen ERS 360°.

	Koncernen		Moderbolaget	
Balanserade utgifter för utveckling KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående redovisat värde	101 061	105 154	42 297	35 744
Periodens valutakursdifferenser	2 087	-101		-
Periodens inköp/upparbetning	20 757	30 371	9 644	17 884
Periodens avskrivningar	-37 147	-34 363	-13 346	-11 329
Periodens nedskrivningar		-		-
Utgående redovisat värde	**86 758**	**101 061**	**38 596**	**42 298**
Ackumulerat				
Ackumulerat anskaffningsvärde	263 995	243 238	88 468	78 824
Ackumulerade valutakursdifferenser	8 088	6 001	13	13
Ackumulerade avskrivningar	-175 392	-138 245	-39 952	-26 606
Ackumulerade nedskrivningar	-9 933	-9 933	-9 933	-9 933
Redovisat värde	**86 758**	**101 061**	**38 596**	**42 298**

	Koncernen	
Goodwill KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående redovisat värde	106 417	106 727
Periodens valutakursdifferenser	3 745	-310
Tillkommit genom rörelseförvärv		-
Utgående redovisat värde	**110 162**	**106 417**
Ackumulerat		
Ackumulerat anskaffningsvärde	98 082	98 082
Ackumulerade valutakursdifferenser	12 080	8 335
Ackumulerade avskrivningar		-
Redovisat värde	**110 162**	**106 417**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707-20250707-

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250711003642

NOT 17 - Materiella anläggningstillgångar och Nyttjanderättstillgångar

	Koncernen	
Maskiner och Inventarier KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående redovisat värde	3 241	5 099
Periodens valutakursdifferenser	123	-27
Periodens inköp	1 196	2 440
Periodens avskrivningar	-2 862	-4 271
Utgående redovisat värde	**1 697**	**3 241**
Ackumulerat		
Ackumulerat anskaffningsvärde	20 593	19 397
Periodens valutakursdifferenser	94	-29
Ackumulerade avskrivningar	-18 989	-16 127
Redovisat värde	**1 697**	**3 241**

	Moderbolaget	
Maskiner och Inventarier KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående redovisat värde	664	1 201
Periodens inköp	-	113
Periodens avskrivningar	-461	-649
Utgående redovisat värde	**202**	**664**
Ackumulerat		
Ackumulerat anskaffningsvärde	2 742	2 742
Ackumulerade avskrivningar	-2 539	-2 077
Redovisat värde	**203**	**664**

	Koncernen	
Nyttjanderättstillgångar KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående redovisat värde	3 825	7 468
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	113	8
Periodens avskrivningar	-2 900	-3 651
Utgående redovisat värde	**1 038**	**3 825**
Ackumulerat		
Ackumulerat anskaffningsvärde	17 932	17 819
Ackumulerade avskrivningar	-16 895	-13 995
Redovisat värde	**1 037**	**3 825**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710036433

NOT 18 - Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	145 677	143 922
Förvärv	-	-
Aktieägartillskott	-	1 755
Utgående redovisat värde	**145 677**	**145 677**

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag i KSEK:

					Redovisat värde		Eget Kapital	
Namn	**Land**	**Organistions-nummer**	**Andel som ägs av MB**	**Huvudsaklig verksamhet**	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Seamless Private Limited	Indien	206234	100%	Programutveckling och IT-produktion	1 816	1 816	19 407	15 380
Buseam Option AB	Sverige	559128-7148	100%	Optionsprogram	50	50	27	29
Seamless Digital Distribution AB	Sverige	559165-5500	100%	Försäljning av trådlös telekommunikation	2 318	2 318	-3 015	50
E-Distribution	Nigeria	1356393	100%	Programutveckling och IT-produktion	26	26	-3 908	995
eServGlobal holding SAS	Frankrike	484 823 745	100%	Försäljning av programvara	21 258	21 258	59 162	54 845
Real Impact Analytics S.A.	Belgien	0668.503.016	100%	Programutveckling och IT-produktion	120 208	120 208	23 520	33 532
Seamless Distribution Systems Pakistan (SMC-Pvt) Limited	Pakistan	0229922	100%	Programutveckling och IT-produktion	-	-	4 295	912
Summa					**145 677**	**145 677**	**99 489**	**105 744**

Rösträttsandelarna överensstämmer med kapitalandelarna.

NOT 19 - Finansiella instrument per kategori

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
KSEK	**Upplupet anskaffningsvärde**	**Upplupet anskaffningsvärde**
Tillgångar i balansräkningen		
Deposition	864	1 270
Kundfordringar	66 856	64 355
Övriga fordringar	3 912	2 405
Upplupna intäkter	82 989	51 910
Likvida medel	2 907	3 704
Summa	**157 528**	**123 644**
Skulder i balansräkningen		
Leverantörsskulder	32 588	25 999
Checkkredit		9 116
Obligationslån	232 696	211 281
Övriga kortfristiga skulder	21 021	14 488
Övriga långfristiga skulder	250	246
Summa	**286 556**	**261 131**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710083644

NOT 20 - Varulager

	Koncernen	
KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Taltid – Mikrokredit	1 171	1 193
Taltid - International E-TopUp	119	134
Taltid - Nordisk E-TopUp "SDD"	22	273
Summa	**1 312**	**1 600**

Under räkenskapsåret 2024 har kostnader för samtalstid redovisats i koncernens rapport över totalresultat om 5 565 (53 719) KSEK. De redovisades som kostnader för såld samtalstid och kostnader för utförda tjänster.

	Moderbolaget	
KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Taltid – Mikrokredit	1 171	1 193
Taltid - International E-TopUp	119	134
Summa	**1 290**	**1 327**

Under räkenskapsåret 2024 har kostnader för samtalstid redovisats i moderbolagets resultaträkning om - (305) KSEK. De redovisades som kostnader för såld samtalstid och kostnader för utförda tjänster.

NOT 21 - Kundfordringar

	Koncernen	
KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Kundfordringar	66 856	64 355
Reservering för förväntade kreditförluster	-	-
Kundfordringar – netto	**66 856**	**64 355**
Åldersfördelningen av dessa kundfordringar framgår nedan:		
1-30 dagar	20 139	3 849
31-60 dagar	7 880	13 661
> 61 dagar	16 079	16 395
Summa förfallna kundfordringar	**44 098**	**33 904**

Koncernen hade inga kundförluster under 2024 eller under 2023. Reserven för förväntade kreditförluster baseras på historiska kreditförlusters procentuella del av omsättningen, samt med beaktande av framåtblickande information. Koncernens kreditförluster har historiskt varit obetydliga och även reserven för förväntade kreditförluster har bedömts obetydlig både per den 31 december 2024 och per den 31 december 2023 varför ingen reserv redovisats.

	Moderbolaget	
KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Kundfordringar	41 615	29 440
Kundfordringar – netto	**41 615**	**29 440**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710036645

NOT 22 - Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fordran anställda	71	40		-
Bankgaranti	-	-		-
Övriga fordringar	3 841	2 365	668	537
Summa	**3 912**	**2 405**	**668**	**537**

NOT 23 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda kostnader	5 156	6 131	2 806	3 134
Upplupna intäkter	82 989	51 910	56 818	39 312
Summa	**88 145**	**58 040**	**59 624**	**42 446**

NOT 24 - Likvida medel

I likvida medel i balansräkningen och rapporten över kassaflöden ingår följande post:

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	2 906	3 704	7 753	86
Summa	**2 906**	**3 704**	**7 753**	**86**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100364

NOT 25 - Aktiekapital och tillskjutet kapital

	Koncernen			
KSEK	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 1 januari 2023	**10 462 924**	**1 046**	**131 316**	**132 362**
Nyemission[1]	2 352 942	235	19 661	19 896
Riktad emission[2]	2 649 008	265	17 735	18 000
Per 31 december 2023	**15 464 874**	**1 546**	**168 712**	**170 258**
Riktad emission[3]	3 571 470	357	24 643	25 000
Per 31 december 2024	**19 036 344**	**1 903**	**193 355**	**195 258**

	Moderbolaget			
KSEK	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 1 januari 2023	**10 462 924**	**1 046**	**130 160**	**131 206**
Nyemission[1]	2 352 942	235	19 661	19 896
Riktad emission[2]	2 649 008	265	17 735	18 000
Per 31 december 2023	**15 464 874**	**1 546**	**167 556**	**169 102**
Riktad emission[3]	3 571 470	357	24 643	25 000
Per 31 december 2024	**19 036 344**	**1 903**	**192 199**	**194 102**

Aktiekapitalet består av 19 036 344 aktier. Antal aktier är i heltal. Aktierna har ett röstvärde på en röst/aktie.

1) Vid extra bolagsstämma i SDS den 30 mars 2023 beslutades om en riktad nyemission av aktier. Den extra bolagsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag till beslut om riktad nyemission av högst 2 352 942 aktier, innebärande en ökning av aktiekapitalet med högst 235 294,20 kronor. Teckningskursen fastställdes till 8,50 kronor per aktie, vilket motsvarar en premie om 18 procent i förhållande till stängningskursen för bolagets aktie på Nasdaq First North Premier Growth Market den 1 mars 2023. Tecknade aktier ska betalas kontant eller genom kvittning, varvid kvittning av teckningslikvid kan ske till maximalt det belopp som motsvarar vissa teckningsberättigades fordringar på bolaget om sammanlagt 5,4 MSEK. I april 2023 erhöll Bolaget 20 MSEK och tillhörande aktier registrerades.

2) Vid extra bolagsstämma i september 2023 beslutade styrelsen om att genomföra en riktad nyemission om högst 264 900,80 kronor genom utgivande av högst 2 649 008 aktier. Teckningskursen fastställdes till 7,55 kronor per aktie, vilket motsvarar en premie om 1,2 procent i förhållande till den volymviktade genomsnittskursen för bolagets aktie på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden mellan 5 augusti 2023 och den 5 september 2023. Tecknade aktier ska betalas kontant eller genom kvittning, varvid kvittning av teckningslikvid kan ske till maximalt det belopp som motsvarar vissa teckningsberättigades fordringar på bolaget om sammanlagt 1 225 000 kronor. Den riktade emissionen riktade sig till ledningsgruppen, styrelsen samt existerande ägare, där flertalet tidigare ingått i det konsortium som stöttat bolaget sedan börsnoteringen 2017. Bolaget välkomnade även en grupp med nya investerare där det ingår seniora ledare från telekomindustrin. Ledningsgruppen och styrelsen deltar med 6,4 MSEK av de 20 miljonerna.

3) Den 4 september 2024 publicerade SDS att man nått en överenskommelse med med större obligationsägare och aktieägare om en förlängning av obligationen till sista december 2027, samt en nyemission om 25 MSEK till kursen 7 kronor per aktie som säkerställer finansieringen för bolagets vidare transformation mot lönsam och kassagenererande tillväxt. Var tionde tecknad aktie ger rätt till en vederlagsfri teckningsoption med lösenkurs 9 kronor vid årets slut 2025. Vid extra bolagsstämma den 27 september 2024 fattades beslut om riktad emission. Stämman beslutade att genomföra en riktad emission om högst 357 147 units, där en unit består av tio (10) aktier och en (1) teckningsoption av serie TO24. Teckningskursen per unit uppgick till sjuttio (70) kronor, innebärande en teckningskurs per aktie om sju (7) kronor. Genom emissionen ökade bolagets aktiekapital till 357 147 kronor och antalet aktier ökades med 3 571 470 aktier.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100354?

NOT 26 - Obligationslån

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Kortfristig skuld, Obligationslån	232 696	-	232 696	-
Långfristig skuld, Obligationslån		211 281		211 281
Summa	**232 696**	**211 281**	**232 696**	**211 281**

Bolaget emitterade under 2021 ett obligationslån med en initial volym om 200 MSEK. Obligationslånet har en löptid om tre år med en rörlig ränta om tre månaders STIBOR plus 875 baspunkter. Nettolikviden från obligationslånet användes, utöver finansieringen av köpeskillingen för förvärvet av Riaktr, även till att refinansiera samtliga aktieägar- och räntebärande kort- och långfristiga lån, samt lösen av checkräkningskrediten. Tillhörande obligationskostnader om 15 719 KSEK periodiseras tillbaka i samma takt som lånets löptid om tre år och redovisas som del av räntekostnader. Bolaget har genom beslut på en extra bolagstämma den 27 september 2024 omförhandlat obligationsräntan från ca 12,8% till en fast ränta om 9,0% och förlängt obligationslånet till slutet av 2027. Enligt de omförhandlade villkoren finns möjlighet för SDS att kapitalisera delar av fyra räntebetalningar. I sådana fall blir kontanträntan 5% och räntan höjs för den kapitaliserade delen till 6%. Detaljerade villkor finns tillgängliga på bolagets hemsida.

Bolaget har per 31 december 2024 brutit mot en av bolagets finansiella kovenanter. Enligt villkoren i bolagets avtal med obligationsinnehavarna ska SDS inneha minst 10 MSEK i likvida medel per den sista december 2024. Bolagets likvida medel uppgick vid detta datum till 2,9 MSEK, vilket innebär en överträdelse av detta krav. Som följd av denna överträdelse så har obligationslånet omklassificerats till kortfristigt lån per 31 december 2024. Bolaget har sedan kovenantbrottet i slutet av föregående år, fram till tidpunkten för undertecknandet av årsredovisningen, åtgärdat överträdelsen och läkt kovenanten. Enligt bolagets prognos för 2025 förväntas inga ytterligare överträdelser av kovenanter inträffa. För att skapa ytterligare marginaler förs diskussion med obligationsinnehavarna kring möjligheten att utnyttja rätten till en kortfristig checkräkningskredit enligt obligationsavtalet. Styrelsen bedömer att en överenskommelse kommer att nås med obligationsinnehavarna men någon slutlig överenskommelse finns inte i samband med att årsredovisningen avlämnas. Skulle betalningar förskjutas och ingen överenskommelse nås med obligationsinnehavarna skulle det kunna innebära en väsentlig osäkerhet kopplat till fortsatt drift och finansiering för bolaget.

NOT 27 - Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Kortfristig skuld hos koncernföretag		-	55 880	29 180
Övriga kortfristiga skulder	21 051	14 902	3 147	2 707
Checkräkningskredit[1]	-	9 116	-	9 116
Summa	**21 051**	**24 018**	**59 027**	**41 002**

1) Koncernen hade per den 31 december 2024 ingen checkräkningskredit. Koncernen hade per den 31 december 2023 en beviljad checkräkningskredit hos SEB som uppgick till 9 000 KSEK, varav 9 116 KSEK var utnyttjat av checkkrediten.

NOT 28 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Upplupen semesterlöneskuld	6 401	4 321	481	324
Upplupna sociala avgifter	1 469	1 206	151	102
Förutbetalda intäkter, förskottsbetalningar	23 534	29 710	11 695	11 306
Övriga upplupna kostnader	521	4 865	-291	-136
Summa	**31 925**	**40 102**	**12 036**	**11 593**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100364S

NOT 29 - Leasingavtal

Koncernen har tre långtidskontrakt avseende kontorslokaler varav det första påbörjades den 19 april 2019 och har en löptid på fem år. Det andra tillkom i och med förvärvet av eServGlobal den 25 juli 2019 och har en löptid på cirka 6 år. Det tredje tillkom i och med förvärvet av Riaktr och byte av kontorlokal, kontraktet har en löptid på 3 år. Nyttjanderätten avseende de nya kontorslokalerna redovisas från och med den 19 april 2019, den 25 juli 2019 respektive den 1 oktober 2021.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	Koncernen	
KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Nyttjanderättstillgångar		
Kontorslokaler	1 038	3 825
Summa	**1 038**	**3 825**
Leasingskulder		
Långfristiga	-	608
Kortfristiga	623	2 898
Summa	**623**	**3 506**

Redovisade belopp i rapporten över totalresultat relaterade till leasingavtal:

	Koncernen	
KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar:		
Kontorslokaler	-2 899	-3 651
Summa	**-2 899**	**-3 651**
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-83	-248
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)[1]	-3 028	-2 732
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-	-

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under räkenskapsåret 2024 var 6 355 (7 030) KSEK. Se löptidsanalys för leasingskulder i not 3 Finansiell riskhantering, avsnittet Likviditetsrisk.

1) Utgifter hänförliga till avtal av lågt värde för räkenskapsåret 2024 utgörs av hyreskontrakt avseende kontorslokaler. Per den 31 december 2024 har koncernen 4 (4) st korttidslesingavtal.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710036:49

NOT 30 - Aktierelaterade ersättningar

Koncernen hade ett teckningsoptionsprogram - LTIP 2017-som beslutades på extra bolagsstämma den 27 november 2017. Optionspremierna erlades i december 2017. Programmet är avslutat per 2023-12-31.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris i koncernen och moderbolaget är som följer:

	Moderbolaget	
KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Per 1 januari		
Tilldelade, optionsprogram LTIP 2017	-	26
Förverkade optioner under året	-	-26
Per 31 december	-	-

NOT 31 - Transaktioner med närstående

- Vid extra bolagsstämma den 30 mars 2023 beslutades om en riktad nyemission av aktier av högst 2 352 942 aktier, innebärande en ökning av aktiekapitalet med högst 235 294,20 kronor. Teckningskursen fastställdes till 8,50 kronor per aktie, vilket motsvarar en premie om 18 procent i förhållande till stängningskursen för bolagets aktie på Nasdaq First North Premier Growth Market den 1 mars 2023. Tecknade aktier ska betalas kontant eller genom kvittning, varvid kvittning av teckningslikvid kan ske till maximalt det belopp som motsvarar vissa teckningsberättigades fordringar på bolaget om sammanlagt 5,4 MSEK. I april 2023 erhöll Bolaget 20 MSEK och tillhörande aktier registrerades. Rätt att teckna de nya aktierna tillkommer Gerhard Dal (personligen eller genom bolag), Jan Karlander (personligen eller genom bolag), Johan Harrysson (personligen eller genom bolag), John Longhurst (personligen eller genom bolag), Lars Rodert (personligen eller genom bolag), Magnus Vestin (personligen eller genom bolag), Martin Roos (personligen eller genom bolag), Martin Schedin (personligen eller genom bolag), Mats Andersson (personligen eller genom bolag), Olivier Moisse (personligen eller genom bolag), Per Nilsson (personligen eller genom bolag), Roland Wallman (personligen eller genom bolag), Sandipan Mukherjee (personligen eller genom bolag), Tomas Klevbo (personligen eller genom bolag), Naviq AB och Vesa Varis (personligen eller genom bolag).
- Vid extra bolagsstämma i september 2023 beslutade styrelsen om att genomföra en riktad nyemission om högst 264 900,80 kronor genom utgivande av högst 2 649 008 aktier. Teckningskursen fastställdes till 7,55 kronor per aktie, vilket motsvarar en premie om 1,2 procent i förhållande till den volymviktade genomsnittskursen för bolagets aktie på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden mellan 5 augusti 2023 och den 5 september 2023. Tecknade aktier ska betalas kontant eller genom kvittning, varvid kvittning av teckningslikvid kan ske till maximalt det belopp som motsvarar vissa teckningsberättigades fordringar på bolaget om sammanlagt 1 225 000 kronor. Den riktade emissionen riktade sig till ledningsgruppen, styrelsen samt existerande ägare, där flertalet tidigare ingått i det konsortium som stöttat bolaget sedan börsnoteringen 2017. Bolaget välkomnar även en grupp med nya investerare där det ingår seniora ledare från telekomindustrin. Ledningsgruppen och styrelsen deltar med 6,4 MSEK av de 20 miljonerna.
- Vid extra bolagsstämma den 27 september 2024 fattades beslut om riktad emission om högst 357 147 units, där en unit bestod av tio (10) aktier och en (1) teckningsoption av serie TO24. Teckningskursen per unit uppgick till sjuttio (70) kronor, innebärande en teckningskurs per aktie om sju (7) kronor. Genom emissionen ökade aktiekapitalet med 357 147 kronor och antalet aktier med 3 571 470 aktier. Aktierna tecknades bland annat av existerande aktieägare Mats Andersson, Eddy Cojulun, Jan Karlander, Tomas Klevbo, John Longhurst, Martin Roos och Roland Wallman, samt en i förväg vidtalad krets av externa investerare.
- Martin Schedin (CFO), Sandipan Mukherjee (CTO) och Tommy Eriksson (COO) fakturerade under 2024 marknadsmässigt arvode direkt genom eget bolag till SDS. Det fakturerade arvodet är på löpande räkning och kan därför variera mellan kvartalen. Totalt har dessa tre fakturerat 9 590 (9 178) KSEK under året. Per sista december 2024 var 3 419 (2 608) KSEK obetalt av SDS.
- Martin Roos, SDS:s ordförande, har under 2024 fakturerat 25 (1 594) KSEK för stöttning och support avseende marknadsföring, finansiering och strategi enligt bestämmelse på styrelsemöte den 8 juni 2022. Per den sista december var 0 (52) KSEK obetalt av SDS.

NOT 32 - Övriga externa kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Konsultkostnader	13 158	14 946	71 395	59 747
Övriga kostnader	26 320	28 410	12 826	12 346
Summa	**39 478**	**43 355**	**84 221**	**72 094**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003650

NOT 33 - Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Företagsinteckning	22 000	22 000	22 000	22 000
Summa	**22 000**	**22 000**	**22 000**	**22 000**

Företagsinteckning utgör ställda säkerheter om 10 MSEK avseende checkräkningskredit, samt 12 MSEK tillhörande det upptagna obligationslånet från 2021.

NOT 34 - Rapport över kassaflöden

	Koncernen					
				Icke kassaflödespåverkande förändringar		
KSEK	**Per 1 januari 2023**	**Kassaflöden**	**Nya lån/tillskott**	**Kvittningsemission**	**Räntekostnader**	**Per 31 december 2023**
Långfristiga/ kortfristiga lån	198 509	-4 449	-	-	17 221	211 281
Checkkredit	9 109	6	-	-	-	9 116
Nyemission	19 900	-	31 475	6 525	-	57 900
Leasingskulder	7 545	-4 039	-	-	-	3 506
Summa	**235 063**	**-8 481**	**31 475**	**6 525**	**17 221**	**281 803**

	Koncernen					
				Icke kassaflödespåverkande förändringar		
KSEK	**Per 1 januari 2024**	**Kassaflöden**	**Nya lån/tillskott**	**Kvittningsemission**	**Räntekostnader**	**Per 31 december 2024**
Långfristiga/ kortfristiga lån	211 281	-	-	-	21 415	232 696
Checkkredit	9 116	-9 116	-	-	-	-
Nyemission	57 900	-	23 735	1 266	-	82 901
Leasingskulder	3 506	-2 882	-	-	-	624
Summa	**281 803**	**-11 998**	**23 735**	**1 266**	**21 415**	**316 221**

	Moderbolaget					
				Icke kassaflödespåverkande förändringar		
KSEK	**Per 1 januari 2023**	**Kassaflöden**	**Nya lån/tillskott**	**Kvittningsemission**	**Räntekostnader**	**Per 31 december 2023**
Långfristiga/ kortfristiga lån	198 509	-4 449	-	-	17 221	211 281
Checkkredit	9 109	6	-	-	-	9 116
Nyemission	19 900	-	31 475	6 525	-	57 900
Summa	**227 518**	**-4 443**	**31 475**	**6 525**	**17 221**	**278 297**

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710036S1

NOT 34 - Rapport över kassaflöden

	Moderbolaget					
				Icke kassaflödespåverkande förändringar		
KSEK	Per 1 januari 2024	Kassaflöden	Nya lån/tillskott	Kvittningsemission	Räntekostnader	Per 31 december 2024
Långfristiga/ kortfristiga lån	211 281	-	-	-	21 415	232 696
Checkkredit	9 116	-9 116	-	-	-	-
Nyemission	57 900	-	23 735	1 266	-	82 901
Summa	**278 297**	**-9 116**	**23 735**	**1 266**	**21 415**	**315 597**

Nedan presenteras tilläggsupplysningar till rapporten över kassaflöden för koncernen och moderbolaget för övriga icke-likviditetspåverkande poster.

Koncernen KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Orealiserade valutakursdifferenser	-3 745	310
Övriga ej likvida poster, ränta	33 728	24 001
Koncernen totalt	**29 983**	**24 311**

NOT 35 - Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

- Enligt de omförhandlade obligationsvillkoren har SDS möjlighet att fyra gånger under obligationens löptid nyttja möjligheten att betala ett lägre räntebelopp vid valt räntebetalnings tillfälle. Som en följd av detta valde bolaget att betala det lägre beloppet som motsvarar cirka 50% av det ordinarie räntebeloppet om 5,5 MSEK som skulle förfallit till betalning 5 februari 2025. Det innebär att SDS betalade 5% ränta i stället för 9% samt att 6% ränta kapitaliseras och läggs till obligationen. Obligationen korrigeras från 231,5 MSEK till 235,0 MSEK under resterande löptid. Uppskjutandet av räntebetalningen gjordes i enlighet med de omförhandlade obligationsvillkoren daterade 17 oktober 2024.
- Bolaget meddelade den 24 februari att en av bolagets finansiella kovenanter har brutits. Enligt villkoren i bolagets avtal med obligationsinnehavarna ska SDS inneha minst 10 MSEK i likvida medel per den sista december 2024. Bolagets likvida medel uppgick vid detta datum till 2,9 MSEK, vilket innebär en överträdelse av detta krav.
- Den 9 april utsågs Martin Schedin till ny VD för bolaget, med tillträde den 10 april 2025. Samtidigt utsågs Jens Ålander till ny CFO med tillräde tillträdde sin roll den 1 april 2025.
- Den 23 april meddelade bolaget att de väljer att betala det lägre beloppet som motsvarar cirka 50% av det ordinarie räntebeloppet om 5,2 MSEK som skulle förfallit till betalning 5 maj 2025. Detta innebär att SDS kommer att betala 5% ränta i stället för 9% samt att 6% ränta kommer att kapitaliseras och läggas till obligationen. Obligationen kommer då att korrigeras från 235,1 MSEK till 238,6 MSEK under resterande löptid.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003652

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 28 maj 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 29 april 2025

Martin Roos
Ordförande

Roland Wallman
Ledamot

Tomas Klevbo
Ledamot

Martin Schedin
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 29 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrietta Segenmark
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707003653

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Seamless Distribution Systems AB (publ), org.nr 556979-4562

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Seamless Distribution Systems AB (publ) AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36-76 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultatet och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsen och avsnittet Kassaflöde och finansiell ställning samt not 26 obligationslån i de finansiella rapporterna, som anger att det finns en risk för ytterligare brott i likviditetskovenanten om en förskjutning i betalning från kunder skulle uppstå. För att skapa ytterligare marginaler förs diskussion med obligationsinnehavarna kring möjligheten att utnyttja rätten till en kortfristig checkräkningskredit enligt obligationsavtalet, men någon slutlig överenskommelse finns inte i samband med att årsredovisningen avlämnas. Dessa förhållanden tyder på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vi har inte modifierat vårt uttalande på grund av detta.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710036554

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Utöver det förhållande som beskrivs i avsnittet Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift har vi fastställt att de förhållanden vi beskriver nedan är de särskilt betydelsefulla områden som ska kommuniceras i denna rapport.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Periodisering avseende intäktsredovisning för fastprisprojekt. **Seamless beskriver och informerar om detta område i noterna 2.15, 4, 5 och 16 i denna årsredovisning.** Intäktsredovisning av projekt innebär, i synnerhet vid fastprisprojekt, att bedömningar måste göras. Seamless tillämpar successiv vinstavräkning vid fastprisprojekt. Intäkterna som skall redovisas kan påverkas av olika omständigheter. Exempel på omständigheter som kan påverka redovisningen är om kontraktsvillkor förändras, om nedlagda kostnader överstiger planerade, om diskussioner eller förhandlingar avseende leveransgodkännande uppstår etc. Intäktsredovisning från fastprisprojekt som löper över längre tid innebär en större risk för fel där intäkter riskerar redovisas i fel period och/ eller till fel belopp. Då det krävs bedömningar vid redovisning av projekt kan fel ske antingen på grund av omedvetna eller medvetna fel. Risker relaterade till intäktsredovisning från fastprisprojekt har varit ett specifikt fokus i vår revision.	De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar: • Stickprovskontroll att information från projektredovisningssystem stämmer med redovisningssystem. • Stickprovsbaserad granskning av projekt och projektgenomgångar med ansvariga projektledare, inkl stickprovsbaserad granskning av kostnader i projekten mot underlag. • Projektgenomgångar inkluderar att på stickprovsbasis verifiera existens av avtal, utmana bedömningar avseende färdigställandegrad, projektreserver, huruvida upparbetade saldon är kuranta och förklaringar till förfallna men ej betalda fakturor. • Granskning av rutiner och processer för att bedöma redovisningsmetodik för projektreserveringar.
Värdering Goodwill **Seamless beskriver och informerar om detta område i noterna 2,4 och 16 i denna årsredovisning.** Seamless goodwill uppgår per 31 december 2024 till 110,2 MSEK, vilket utgör en väsentlig del av totala tillgångar. Koncernens goodwill är hänförligt koncernens kassagenererande enhet och rörelsesegment SDS. Årligen, och vid indikation på värdenedgång, upprättar företagsledningen en nedskrivningsprövning av goodwill. Denna prövning syftar till att testa återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten och har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Beräkningen baserar sig därmed på ledningens antaganden och bedömningar om försäljningstillväxt, utveckling av marginaler, diskonteringsräntan (WACC) och tillväxt bortom prognosperioden. Det värde som räknas fram i prövningen motsvarar värdet av diskonterade kassaflöden för identifierade kassagenererande enhet: SDS. Även om en enhet klarar nedskrivningsprövningen kan en framtida utveckling som avviker negativt från de antaganden och bedömningar som varit underlag till prövningen leda till att ett nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen Seamless genomfört visar att något nedskrivningsbehov inte föreligger per 31 december 2024.	Som en del i vår revision avseende redovisning av Goodwill har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande: Verifierat den matematiska riktigheten i bolagets nedskrivningstest, riktigheten i modellen som sådan samt att den överensstämmer med IFRS, utmanat och bedömt rimligheten i väsentliga antaganden som ledningen gjort. För granskning av själva modellen och antaganden har vi använt oss av experter på värdering för att pröva och utvärdera tillämpade modeller och metodik, samt väsentliga antaganden. På stickprovsmässig basis, prövat, utvärderat och utmanat informationen som använts i beräkningarna mot bolagets budget och finansiella plan upprättade per 31 december 2024. Vi har då fokuserat på antaganden om tillväxt, marginalutveckling samt tillämpad diskonteringsränta per kassagenererande enhet. Vi har även, där så är möjligt, utvärderat och utmanat mot tillgänglig extern information. Vi har även granskat den känslighetsanalys som bolaget upprättat avseende värderingen för negativa förändringar i väsentliga parametrar som på individuell eller kollektiv basis skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-35 samt 84-87. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707-5071003655

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Seamless Distribution Systems AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Anmärkning
Utan att det påverkar våra uttalanden vill vi anmärka på att avdragen skatt och sociala avgifter vid flera tillfällen inte betalats i rätt tid.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Seamless Distribution Systems AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 24 september 2014.

Stockholm den 29 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henriette Segenmark
Auktoriserad revisor

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003656

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats av styrelsen i Seamless Distribution Systems AB (publ) och redogör för bolagsstyrningen under verksamhetsåret 2024. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 6 § årsredovisningslagen, eftersom Bolaget har obligationer upptagna till handel på en reglerad marknad. Rapporten har i övrigt den utformning som krävs då Bolagets aktier handlas på en handelsplattform enligt 1 kap. 4 b § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden. Även om Bolaget inte är skyldigt att följa Svensk kod för bolagsstyrning följer denna rapport i huvudsaken även kraven enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Bolagsstyrning inom Seamless Distribution Systems AB

SDS är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm vars aktier per 2024-12-31 var noterade på Nordic SME på Nordic Growth Market, Stockholm ("NGM"). Styrning, ledning och kontroll i Bolaget fördelas mellan aktieägarna, styrelsen, verkställande direktör och koncernledning i enlighet med gällande lagar, regler, rekommendationer samt SDS bolagsordning och interna riktlinjer. Bolagsstämman är Bolagets högsta beslutande organ och där utövar aktieägarna sin rösträtt. Styrelse och styrelseordförande väljs av bolagsstämman efter förslag från valberedningen. Styrelsen utser verkställande direktör. Styrelsens och verkställande direktörs förvaltning samt bolagets finansiella rapportering granskas av den externa revisor som utses av årsstämman. Det överordnade interna styrinstrumentet är den av stämman fastställda bolagsordningen. För styrelsens och verkställande direktörens arbete har styrelsen antagit arbetsordning och instruktioner. Därutöver har SDS antagit interna styrdokument som tydliggör rutiner och fördelning av ansvar och befogenheter inom viktiga relevanta områden.

Bolagsordningen beskriver bolagets verksamhet, dess aktiekapital, antal aktier, samt aktieslag, röstfördelning, antalet styrelseledamöter, samt revisorer, hur kallelse ska ske till samt ärendebehandling under årsstämma och hur stämma ska hållas. I perioderna mellan årsstämmorna utgör styrelsen inom SDS AB (publ) det högsta beslutande organet inom företaget. Styrelsens uppgifter regleras i Aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Den nu gällande bolagsordningen antogs vid årsstämma den 30 maj 2023. Bolagsordningen finns att läsa i sin helhet på www.sds.seamless.se.

AKTIEÄGARE

Ägarstruktur

Seamless har ett aktieslag. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier medför lika rätt till andel i vinst och lika rätt till andel av eventuellt överskott vid likvidation. Aktiefördelningen enligt Euroclear per 2024-12-31 var totalt 19 036 344 utgivna aktier. Följande aktieägare har, per 2024-12-31, ett direkt eller indirekt aktieinnehav i Bolaget, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i Bolaget: (1) BNP PARIBAS SA PARIS, innehar 2 142 870 aktier vilket motsvarar 11,26 % av kapital och röster, samt (2) IBKR Financial Services AG, innehar 2 027 882 aktier vilket motsvarar 10,65% av kapital och röster.

Årsstämma

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret och ska fastställa resultat- och balansräkningarna. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid har rätt att delta vid stämman. Kallelse hålls tillgänglig på Bolagets webbplats, annonseras i Post och Inrikes Tidningar samt annonseras i Dagens Industri. SDS AB (publ) höll sin årsstämma den 25 april 2024. Till stämmans ordförande valdes Fredrik Önnerfors. Årsstämman beslutade om följande:

- Fastställande av årsbokslut, resultatdisposition och ansvarsfrihet för styrelse och vd.
- Att arvode ska utgå till styrelsens ordförande med 400 000 kronor och till övriga styrelseledamöter med 300 000 kronor vardera till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Inget arvode ska utgå för utskottsarbete. Reskostnader ersätts enligt bolagets policy.
- Omval av styrelseledamöterna Martin Roos och Tomas Klevbo samt nyval av Roland Wallman.
- Omval av Martin Roos som styrelseordförande.
- Omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor med Henrietta Segenmark som huvudansvarig revisor.
- Att arvode till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning.

Stämman beslutade bemyndiga styrelsen att under tiden fram till nästa årsstämma besluta om nyemission, emission av teckningsoptioner och/eller konvertibler, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt med eller utan bestämmelse om apport eller kvittning som (efter konvertering/teckning) innebär en ökning av aktiekapitalet om högst tjugo (20) procent baserat på det sammanlagda aktiekapitalet i bolaget vid tidpunkten för årsstämman 2024.

Valberedningen

I enlighet med de instruktioner för valberedning som antogs vid SDS årsstämma 25 april 2024 ska Bolagets valberedning inför årsstämman 2025 bestå av styrelseordföranden och representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna per 30 september 2024. Valberedningen har konstituerats i enlighet med av årsstämman fastställda principer och har följande sammansättning:

- John Longhurst, valberedningens ordförande, representerande egna aktier
- Jan Karlander, representerande egna aktier och Extrico Holding AB
- Veronica Wallman, representerade egna aktier och Roland Wallman
- Martin Roos, ordförande i SDS

Valberedningen har till uppgift att lämna förslag till bland annat ordförande vid årsstämman, styrelseordförande och övriga styrelseledamöter samt arvode till styrelseledamöter och revisorer.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710036577

Valberedningen har haft [2] protokollförda möten inför årsstämman 2025 och innan datum för påskrift av årsredovisningen. Efter utvärdering har valberedningen enats om förslaget till antal ledamöter, individer och arvode till de föreslagna personerna som läggs fram på årsstämman 2025.

Valberedningens uppfattning är att den styrelse som valberedningen föreslår har en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Revisorerna

Revisorerna i SDS har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Bolagets bokföring och årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörs förvaltning. SDS ska enligt bolagsordningen ha en till två revisorer med eller utan revisorssuppleanter. Mandatperioden för revisorer är enligt lag ett år. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, omvaldes av stämman 2024. Henrietta Segenmark utsågs till ansvarig revisor. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB även SDS med allmänna råd gällande redovisning och skatter. Det åligger PricewaterhouseCoopers AB att garantera sitt oberoende som revisionsfirma i rollen som rådgivare.

STYRELSEN

Styrelsen förvaltar bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Storleken och sammansättningen av styrelsen säkerställer förmågan att förvalta bolagets angelägenheter effektivt och med integritet. I styrelsens uppgifter ingår att fastställa verksamhetsmål och strategier, besluta om förvärv och avyttringar, bolagets kapitalförsörjning, tillsätta, utvärdera och besluta om ersättning till företagets verkställande direktör, se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, att nödvändiga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande samt att utvärdera styrelsearbetet. Styrelsen i SDS ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter som utses av bolagsstämman. Tre styrelseledamöter och en ordförande är valda av årsstämman 2024. Styrelsens arbetsordning fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet eller när så krävs. Förutom nämnda arbetsuppgifter föreskriver förordningen fastställande av styrelsens mötesordning, instruktioner för företagets verkställande direktör, beslutsordning inom bolaget, arbetsfördelning samt informationsordning mellan bolaget och styrelsen. Styrelsen bevakar och utvärderar årligen verkställande direktörens prestationer, inklusive implementering av styrelsens beslut och riktlinjer.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll 10 protokollförda sammanträden under året. Vid dessa möten behandlade styrelsen förutom fasta punkter såsom affärsläge, års- och delårsrapporter, budget, verksamhetsmål, risker, ersättningsfrågor till bolagsledningen och uppföljning härav, revisionsfrågor. Vid det konstituerande styrelsemötet behandlades och fastställdes arbetsordningen för styrelsen samt instruktioner för verkställande direktören. Varje år initierar styrelsens ordförande även en utvärdering av styrelsens arbete.

Styrelsens oberoende

SDS styrelse bedöms uppfylla Kodens krav på oberoende: Alla styrelseledamöter har en oberoende ställning i relation till bolaget och ledningen. Samtliga ledamöter är oberoende av bolagets huvudägare. För mer information om styrelsemedlemmarna, se sidan 34.

Ersättningsutskottet

Styrelsens har inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om lön, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt ersättningsprogram av bredare karaktär, exempelvis optionsprogram för slutgiltigt beslut eller beslut om förslag till stämman. Ersättningsutskottet beslutar i frågor angående löner och ersättning och andra anställningsvillkor för alla direktrapporterande till verkställande direktören. Ersättningsutskottet utgörs av styrelsen i sin helhet.

Revisionsutskott

SDS revisionsutskott utgörs av styrelsen i sin helhet. Styrelsen har valt detta arbetssätt då företaget har en relativt okomplicerad verksamhets- och revisionsstruktur. I samråd med bolagets revisorer har styrelsen även proaktivt behandlat nya rekommendationer inom redovisningsområdet vilka kan komma att påverka bolagets framtida redovisning och rapportering. Två gånger per år, efter tredje och fjärde kvartalens bokslut, rapporterar bolagets revisor sina iakttagelser från revisionen till hela styrelsen. Dessa möten fyller även syftet att hålla styrelsen underrättad om revisionens inriktning och omfattning, likaväl som att diskutera samordningen av den externa revisionen, interna kontroller samt revisionens syn på bolagets risker.

Närvaro

Nedan redovisas närvaron per styrelseledamot vid protokollförda möten:

Namn	Närvaro vid styrelsemöten
Martin Roos	10/10
Tomas Klevbo	10/10
Roland Wallman	6/10
Mats Andersson	4/10

Roland Wallman valdes som ordinarie ledamot vid årsstämman 25 april 2024 och ersatte Mats Andersson..

VD och ledningsgrupp

Verkställande direktören leder bolaget inom ramen för vd-instruktionen och rapporterar månatligen och kvartalsvis till styrelsen avseende finansiell och operationell progress mot av styrelsen fastställda finansiella och verksamhetsrelaterade mål. Den verkställande direktören deltar på styrelsemötena och tillhandahåller styrelsen nödvändiga informations- och beslutsunderlag. Bolaget är organiserat i funktioner där respektive funktionschef också ingår i ledningsgruppen. Ledningsgruppen har möten varje vecka med stående dagordning. Därutöver hålls möten när så är påkallat. Ersättningen till verkställande direktör bestäms av styrelsen. För övriga ledande befattningshavare i koncernledning bestäms ersättningen av verkställande direktören efter tillstyrkande av styrelseordförande. För mer information om vd och ledningsgruppsmedlemmarna, se sidan 35.

Utvärdering av styrelsen, VD och koncernledning

Årligen utvärderar styrelsen sitt eget arbete samt arbetet som utförts av verkställande direktör och medlemmar i koncernledningen som presenteras på ett ordinarie styrelsesammanträde. Syftet med utvärderingen är att få en uppfattning om hur välfungerade styrelsearbetet är och styrelseledamöternas åsikter om detta samt hur koncernledningen arbetar utefter uppsatta mål.

Styrelsens rapport om intern kontroll

SDS syfte med arbetet för intern kontroll är:

- Säkerställa fullgod efterlevnad av tillämpliga lagar, regler och förordningar.
- Säkerställa att den finansiella rapporteringen ger en rättvisande och sann bild av bolagets finansiella situation och ett rättvisande beslutsunderlag

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707003658

för aktieägare, styrelse och ledning.

- Säkerställa att bolagets verksamhet är organiserad och bedrivs på ett sådant sätt att finansiella och verksamhetsmässiga mål nås och att betydande risker hanteras i rätt tid och på lämpligt sätt.

Ansvar

SDS styrelse ansvarar för att bolaget har god intern kontroll och uppfyller kraven enligt Aktiebolagslagen samt svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll över finansiell rapportering är inom SDS en integrerad del av bolagsstyrningen. Dessa kontroller innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, i syfte att skydda ägarnas investering i bolaget. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och hantering av frågor. Styrelsen förser verkställande direktören med vd-instruktioner som föreskriver i vilka frågor verkställande direktören får utöva sin behörighet att agera för företagets räkning efter att ha fått styrelsens bemyndigande eller godkännande. Vd-instruktionen revideras årligen. Styrelsen förser även verkställande direktören med instruktioner gällande den finansiella rapporteringen. I enlighet därmed ansvarar verkställande direktören för att granska och säkerställa kvaliteten i all finansiell rapportering, samt att svara för att styrelsen i övrigt får den rapportering som krävs för att fortlöpande kunna bedöma koncernens ekonomiska ställning och risker.

Styrelsen fastställer viktiga policy inklusive finanspolicy och affärsetiska riktlinjer.

Riskidentifiering och uppföljning

Övergripande riskbedömning, dvs. identifiering och utvärdering av risker att inte uppnå affärsmål, görs i samband med bolagets strategiarbete där sannolikhet och åtgärder diskuteras med styrelsen. Detta arbete återupprepas i samband med budgetprocessen. Dessa risker utvärderas även löpande och hanteras i företagets linjeorganisation. I avrapportering till styrelsen ger företagets ledning löpande avrapportering på större identifierade riskområden såsom företagets konkurrenssituation, kreditrisker och teknologitrender. För en översikt över företagets risker och riskhantering se sidorna 37-38 i Förvaltningsberättelsen.

Extern rapportering

Styrelsen övervakar och utvärderar kvalitetssäkringen av den finansiella rapporteringen genom kvartalsrapporter om bolagets affärs- och resultatutveckling och genom att vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandla koncernens finansiella situation. Vid två tillfällen varje år avrapporterar bolagets revisor till styrelsen där resultatet av reviderat årsbokslut och bokslut för tredje kvartalet presenteras. Vid dessa tillfällen presenteras även eventuella förändrade redovisningsprinciper som berör bolaget. I anslutning till genomgången av årsbokslutet och kvartalsrapporten för tredje kvartalet avger även revisorn sin uppfattning om organisationens förmåga och ekonomifunktionens duglighet. För att underlätta korrekt extern rapportering och hantering av risk, är det interna systemet för rapportering och kontroll uppbyggt kring årlig finansiell planering, månadsrapportering och löpande uppföljning av affärsrelaterade nyckeltal. Koncernens ekonomifunktion kontrollerar och övervakar rapporteringen såväl som överensstämmelsen med interna och externa regelverk. Förutom lagar och förordningar, inkluderas finanspolicy i interna regler och riktlinjer, attestinstruktion, kredit- och redovisningsprinciper och rutinbeskrivningar. Dessa regler och riktlinjer uppdateras vid behov. Identifierade risker gällande finansiell rapportering sköts via bolagets kontrollaktiviteter. De verksamhetsspecifika kontrollerna kompletteras av detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser, vilket ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Internrevision

Styrelsen utvärderar årligen om det finns ett behov av att inrätta en särskild intern granskningsfunktion (intern-revision). Styrelsen bedömde att ett sådant behov inte fanns under 2024. I sitt resonemang påpekade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom den centrala ekonomifunktionen och ledningens övervakande kontroller.

Dessa faktorer, i kombination med bolagets storlek och begränsade komplexitet, gör att styrelsen anser att del för närvarande inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en funktion.

Bolaget eftersträvar att i enlighet med gällande lagstiftning, NGM Nordic SMEs regelverk samt övriga krav som ställs på noterade bolag regelbundet tillhandahålla korrekt, tillförlitlig och aktuell finansiell information. Den finansiella informationen ska publiceras regelbundet i form av delårsrapporter och bokslutskommunikéer, samt i regulatoriska pressmeddelanden innehållande väsentliga nyheter och kurspåverkande information, i enlighet med nedan beskrivna policy för kommunikation och informationsgivning.

Informationsgivning

Styrelsen har antagit en policy för kommunikation och informationsgivning som anger riktlinjerna för såväl intern som extern kommunikation och syftar till att säkerställa en god kvalité på bolagets kommunikation såväl som att bibehålla en god relation till media och säkerställa att gällande lagstiftning efterlevs. SDS information och kommunikation ska ge medarbetare, investerare och marknaden korrekt, snabb och tillräcklig information för att vid varje tillfälle kunna göra en rättvis bedömning av bolagets verksamhet, ekonomiska ställning och förmåga att fullgöra sina skyldigheter. Styrelsen har även antagit en policy avseende insiderinformation i syfte att säkerställa att bolagets, såväl som dess medarbetares och till dessa närstående personers, hantering av insiderinformation och offentliggörande av densamma sker på ett korrekt sätt samt att Bolaget och dess medarbetare efterlever de krav som följer av gällande insiderlagstiftning samt Nasdaqs regelverk.

Stockholm den 29 april 2025

Seamless Distribution Systems AB (publ)

Styrelsen

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003659

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i Seamless Distribution Systems AB (publ), org.nr 556979-4562

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 80-82 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 29 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrietta Segenmark

Auktoriserad revisor

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250711003660

FINANSIELLA DEFINITIONER OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar och finansiella poster.
EBITDA %	Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar och finansiella poster i procent av intäkterna.
Eget kapital per aktie	Eget kapital i förhållandet till totalt antal utestående aktier.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnittligt antal aktier utestående under perioden.
Kassalikviditet	Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar och kortfristiga fordringar i förhållande till kortfristiga skulder.
Soliditet	Eget kapital inklusive minoritet i förhållande till balansomslutningen.
Nettoomsättningstillväxt	Periodens omsättning i relation till föregående periods omsättning.
Resultat per aktie	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatt.
Rörelsemarginal (EBIT) %	Resultat före finansiella poster och skatt som en procent av intäkterna.
Skuldsättningsgrad	Eget kapital i förhållande till totala skulder
Källskatt	Källskatt på royalty, licenser och konsulttjänster från utländska leverantörer tas ut i många av de afrikanska länder där SDS har kunder. Källskatten varierar mellan 10–20% beroende på land och dras från fakturerat belopp innan kunden betalar leverantören. SDS redovisar fakturerat belopp inklusive källskatt som intäkt och drar av motsvarande belopp som kostnad under posten övriga rörelsekostnader.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250707100366

BRANSCHSPECIFIKA TERMER

e-produkter	Samlingsbegrepp som till exempel inkluderar kontantkort eller mobiltelefontid och övriga elektroniska värdebevis
e-TopUp	En påfyllnadskod som direkt fyller på ett kontantkort hos en specifik operatör. Kan inte sparas till ett framtida tillfälle
e-voucher	En påfyllnadskod av kontantkort. Kan användas direkt eller sparas till ett framtida tillfälle
ERS 360°	Förkortning för Electronic Recharge System. Avser den av SDS utvecklade transaktionsväxeln
HLR	Home Location Register (eng.) - Den centrala databasen med alla mobil-telefonianvändare hos en mobiloperatör. HLR innehåller bland mycket annat information om var telefonen befinner sig.
Mikrokredit	Mikrokredit är en mervärdestjänst som snabbt och enkelt ger återförsäljare och konsumenter tillgång till samtalstid genom att återförsäljaren lånar samtalstid av SDS i väntan på att återförsäljarens lagersaldo ska fyllas på av teleoperatören.
MNO	Mobile Network Operator är en leverantör av trådlösa kommunikations-tjänster som äger eller kontrollerar all utrustning som behövs för att sälja och leverera tjänster till en slutanvändare
MOPS	Förkortning för Managed Operations. Avser en lösning där SDS tar ansvar för drift och styrning av ERS-plattformen
POS	Förkortning för Point of Sale. Avser en försäljningspunkt och kan till exempel vara en kassaapparat eller en mobiltelefon med försäljningskapacitet
Prepaid	Kontantkort eller kontantkortspåfyllnad
RVM	Retail Value Management är en svit av lösningar hela vägen från planering och onboarding till lösningar för att säkerställa distribution, intäktsströmmar, kontinuerlig tillväxt och optimering.
SMS	Förkortning för Short Message Service eller på svenska textmeddelanden
Taltid	Ett förenklat samlingsbegrepp för olika telekommunikationsprodukter till mobiltelefonikunder. Med taltid menas såväl samtalsminuter som ett antal SMS eller mobildata (t. ex. 2 Gigabyte surf) eller kombinationer därav.
Transaktion	En transaktion definieras som en förfrågan från en användare eller ett system med efterföljande svar från ERS 360°. En transaktion kan dels vara värdebaserad, dvs flytta värde i form av taltid, information, till exempel ge svar på en fråga om t. ex. saldo och administrativ, till exempel att skapa en ny återförsäljare.
WiPOS	En produkt i SDS sortiment. En hårdvaruterminal liknande en kreditkorts-terminal med funktionalitet för att skriva ut ett fysiskt värdebevis.

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

ank=20250707-20250710003662

AKTIEÄGARINFORMATION

Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas den 28 maj, kl. 10.00 på CoW Hagastaden, Sveavägen 151, 113 43 Stockholm. Aktieägare som önskar delta på årsstämman skall vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 20 maj 2025. Deltagare skall dessutom anmäla sig till Seamless Distribution Systems AB senast den 20 maj 2025, kl 12:00.

Anmälan görs till

Seamless Distribution Systems AB (publ), C/O CoW Arenastaden, Pyramidvägen 7, 169 56 Solna, e-post till sds.info@seamless.se eller per fax till 08-564 878 23. Anmälan skall innehålla namn, person- eller organisationsnummer, adress; telefonnummer samt registrerat aktieinnehav.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att ej lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2024.

Distribution av årsredovisningen

Årsredovisningen 2024 publiceras den 30 april 2025 på www.seamless.se. Av miljöskäl har SDS valt att inte trycka och distribuera årsredovisningen.

Rapporttillfällen 2025

Delårsrapport Q1 2025	2025-05-15
Planerad årsstämma	2025-05-28
Delårsrapport Q2 2025	2025-08-14
Delårsrapport Q3 2025	2025-11-13

All finansiell information publiceras på SDS hemsida: www.seamless.se

Finansiella rapporter kan även beställas från SDS AB, C/O CoW Arenastaden, Pyramidvägen 7, 169 56 Solna, eller via e-post, sds.info@seamless.se.

All information publiceras på www.seamless.se omedelbart efter offentliggörandet.

För ytterligare information, vänligen kontakta:



Martin Schedin, CEO
martin.schedin@seamless.se
+46 (0) 704 381 442



Jens Ålander, CFO
jens.alander@seamless.se
+46 (0) 730 958 269

ADRESS (HUVUDKONTOR)
Seamless Distribution Systems AB
C/O CoW Arenastaden
Pyramidvägen 7, 169 56 Solna,
Sweden

Org.nr: 556979-4562
Telefon: +46 8 58 63 34 69
E-mail: sds.info@seamless.se
Web: www.sds.seamless.se

Docusign Envelope ID: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B

Seamless
Distribution Systems

Seamless Distribution Systems AB

+46 8 59 03 34 09

sds.info@seamless.se

C/O CoW Arenastaden, Pyramidvägen 7, 169 56 Solna, Sweden

www.seamless.se

© SEAMLESS DISTRUBUTION SYSTEMS AB, 2025

Produktion: Publicera Information AB

www.publicera.se

ank=20250707-20250707-9507100364

docusign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 8F69FB65-E176-49E6-9667-48E5934E656B
Status: Completed
Subject: Complete with Docusign: Seamless_ÅR 2024 final.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 87
Signatures: 7
Certificate Pages: 5
Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Brussels, Copenhagen, Madrid, Paris

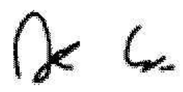
Envelope Originator:
Jens Alander
Hangövägen 29
Stockholm, Stockholms län [SE-01] 11541
jens.alander@seamless.se
IP Address: 10.111.40.7

Record Tracking

Status: Original
28-04-2025 | 11:18
Holder: Jens Alander
jens.alander@seamless.se
Location: DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Martin Schedin martin.schedin@seamless.se CEO Seamless Distribution Systems AB Security Level: Email, Account Authentication (None)	Martin Schedin Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 46.59.58.208	Sent: 29-04-2025 | 16:13 Viewed: 29-04-2025 | 16:16 Signed: 29-04-2025 | 16:17
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via Docusign		
Martin Roos martin.roos@hotmail.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	Martin Roos Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 195.178.169.28	Sent: 29-04-2025 | 16:17 Viewed: 29-04-2025 | 16:21 Signed: 29-04-2025 | 16:21
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 29-04-2025 | 16:21 ID: f54e2bf5-65e3-447d-8fe2-3ea892eb95d6		
Tomas Klevbo tomas.klevbo@gmail.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	Tomas Klevbo Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 212.107.134.31 Signed using mobile	Sent: 29-04-2025 | 16:21 Viewed: 29-04-2025 | 16:45 Signed: 29-04-2025 | 16:47
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 29-06-2023 | 07:17 ID: 08a5f0dc-78b4-4df5-a3ba-aee5ac44560a		
Roland Wallman roland.wallman@fastighetsbyran.se Security Level: Email, Account Authentication (None)	Roland Wallman Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 45.86.184.81	Sent: 29-04-2025 | 16:47 Viewed: 29-04-2025 | 16:51 Signed: 29-04-2025 | 16:57
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 25-09-2023 | 08:22 ID: c9605d35-b3bb-448e-98ff-9fbef2d52adf		

ank=20250707-20250710035665

Signer Events	Signature	Timestamp
Henrietta Segenmark henrietta.segenmark@pwc.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	 Signature Adoption: Drawn on Device Using IP Address: 84.17.219.58	Sent: 29-04-2025 | 16:58 Viewed: 29-04-2025 | 17:22 Signed: 29-04-2025 | 17:33

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 29-04-2025 | 17:22
ID: ef08c24f-685c-47b5-a98d-a562aafed6ee

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Agent Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Certified Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Carbon Copy Events	**Status**	**Timestamp**
Witness Events	**Signature**	**Timestamp**
Notary Events	**Signature**	**Timestamp**
Envelope Summary Events	**Status**	**Timestamps**
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	29-04-2025 | 16:13
Certified Delivered	Security Checked	29-04-2025 | 17:22
Signing Complete	Security Checked	29-04-2025 | 17:33
Completed	Security Checked	29-04-2025 | 17:33

Payment Events	Status	Timestamps
Electronic Record and Signature Disclosure		

ank=20250707-20250710035655

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Seamless Distribution Systems AB (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a $0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

ank=20250707-20250710036567

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Seamless Distribution Systems AB:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:
To contact us by email send messages to: martin.schedin@seamless.se

To advise Seamless Distribution Systems AB of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at martin.schedin@seamless.se and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Seamless Distribution Systems AB

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to martin.schedin@seamless.se and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Seamless Distribution Systems AB

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

ank=20250707-20250710036668

i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to martin.schedin@seamless.se and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Seamless Distribution Systems AB as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Seamless Distribution Systems AB during the course of your relationship with Seamless Distribution Systems AB.