ank=20250623-20250624028853

Årsredovisning

för

Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB

556943-7774

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-06-14
Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-06-18

Tomas Bergström

ank=20250624028543;20250624028543

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ), org.nr 556943-7774

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisningen ingår på sidorna 43-69 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Transaktion 09222115557542630264 Signerat NK

ank=20250623;20250624028555

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	*Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området*
VÄRDERING AV ONOTERADE VÄRDEPAPPERSINNEHAV	
Det totala värdet på onoterade värdepappersinnehav uppgick till 1 501 Mkr per 31 december 2024. Bolagets värderingsprinciper bygger på IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. Processen för värdering av onoterade värdepapper bygger på en hög grad av bedömningar och indata som inte är observerbara på marknaden, såsom förväntade framtida intäkter och resultat för jämförbara företag och tillämpning av identifierade och relevanta multiplar. Om verkligt utfall avviker från gjorda bedömningar eller om indata ändras kan det leda till en väsentlig påverkan på det verkliga värdet vilket ger direkt effekt på resultatet. Värdering av onoterade värdepapper är komplext och företagsledningen måste göra subjektiva bedömningar. Därför bedöms dessa värderingar vara ett område av särskild betydelse i vår revision. Se not 14 och redovisningsprinciper på sidan 54-55 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.	I vår revision av onoterade värdepappersinnehav har vi framför allt fokuserat på följande granskningsåtgärder: Vi har kartlagt och utvärderat bolagets process och interna kontroller för värdering av onoterade värdepappersinnehav. Vi har vidare granskat de värderingsmodeller som bolaget tillämpat för att kontrollera om de är förenliga med IFRS 13. Med stöd av PwCs egna värderingsspecialister har vi granskat om de bedömningar som ledningen har gjort är rimliga, till exempel med avseende på val av jämförbara företag och justeringar av värderingsmultiplar. Vi har utvärderat om informationen som presenterats i årsredovisningen och koncernredovisningen är förenlig med kraven i årsredovisningslagen och IFRS.

ank=20250623;20250624028856

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-39 och 70. Informationen i "Ersättning ledande befattningshavare 2024", vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport, utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Transaktion 09222115557542630264 Signerat NK

ank=20250623;20250624028857

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Transaktion 09222115557542630264 Signerat NK

ank=20250623:20250624028858

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 15 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 18 maj 2021.

Stockholm den 26 mars 2025

PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557542630264 Signerat NK

ank=20250623-20250624028359

Verifikat

Transaktion 09222115557542630264

Dokument

Revisionsberättelse Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) 2024 ink uppdaterad KAM
Huvuddokument
5 sidor
Startades 2025-03-26 17:06:58 CET (+0100) av Frida Åkerblom (FÅ)
Färdigställt 2025-03-26 18:30:13 CET (+0100)

Initierare

Frida Åkerblom (FÅ)
Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB
frida.akerblom@byggmastaren.com

Signerare

Nicklas Kullberg (NK)
Identifierad med svenskt BankID som "Rolf Nicklas Kullberg"
Personnummer 701017-8957
nicklas.kullberg@pwc.com

Nicklas Kullberg

Signerade 2025-03-26 18:30:13 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

24

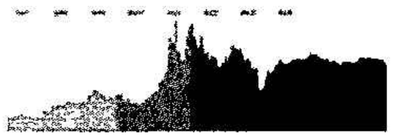
ÅRSREDOVISNING

BYGGMÄSTAREN

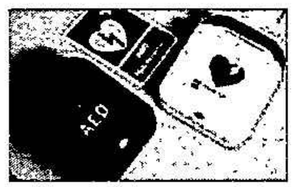
A.J. Ahlström

ank=20250623;2025062402861

Innehåll



27



30



35



Ordförandeord 3

Kort om Byggmästaren 4

Investerarfilosofi 5

Vd har ordet 6
I den här spalten har innehållsförteckningen puffar för innehållet. Lite mer engagerande.

Året i korthet 7

Substansvärde 8

Aktien och ägarna 9

Styrelse och ledning 10

Byggmästarens innehav 12
Fakta och årets resultat Bolag för bolag

INNEHAV I FOKUS

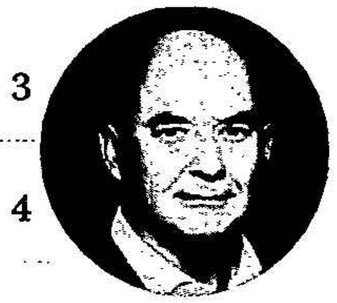
Safe Life 27
Från noll till två miljarder på fem år.

SAMHÄLLE & HÅLLBARHET

GeTe Mitt i 30
Lokaljournalistikens kraft i en föränderlig tid.

Hållbarhet 34

TalangAdemin 35
Insatser som gör stor samhällsnytta.





7

Resultat 2024 38

Risker och osäkerhetsfaktorer 39

Bolagsstyrningsrapport 40

Förvaltningsberättelse 43

Rapport över resultat och totalresultat 45

Finansiell ställning i sammandrag 46

Förändring i eget kapital 47

Rapport över kassaflöden 48

Resultaträkning 49

Balansräkning 50

Kassaflöde moderbolag 51

Förändring i eget kapital 52

Flerårsöversikt och nyckeltal 53

Noter 54

Års- och koncernredovisningens undertecknande 69

Definitioner nyckeltal 70

Revisionsberättelse 71

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402862

MIKAEL AHLSTRÖM

Ordförandeord

Det är med stor stolthet jag summerar ännu ett verksamhetsår för Byggmästaren.

Under året har vi fortsatt att driva vår långsiktiga ambition: att tålmodigt och ansvarsfullt skapa avkastning. Vi stängde 2024 med ett substansvärde om drygt 2,2 miljarder kronor, vilket kan jämföras med de ca 220 miljoner kronor i eget kapital som totalt investerats av aktieägarna sedan jag och ett antal medinvesterare startade Byggmästaren för drygt 10 år sedan.

De senaste dryga tio åren kan delas upp i två olika femårsperioder och under 2024 uppdaterade vi riktningen för de kommande fem åren. Historien om min farfars far, Anders J. Ahlström, påminner mig om vikten av utveckling och nyfikenhet. Redan i början av 1900-talet var han bland de första i Sverige med att använda mekaniska grävmaskiner och avancerad hydraulik för att effektivisera byggprocessen. I samma anda investerar Byggmästaren i bolag som på samma sätt vågar tänka nytt för att växa. Senast har vi t ex investerat i lilla DP Patterning – en verksamhet som personifierar långsiktigthet och patentskyddade innovationer. Det är fortfarande tidigt, men lovande, för DPP. I andra ändan av spektrumet har vi numera större Safe Life, vars ambition att förändra en lokal produktförsäljning till en global lösnings- och serviceaffär är spännande.

Man, Moat Money och Market

Under de över 40 år som jag agerat som investerare, bland annat på Procuritas, har olika medarbetare och jag utvecklat ramverk för att analysera investeringar och situationer. En sådan, som Byggmästaren nu tagit vidare och utvecklat är den s k 4M-modellen; Man, Moat, Money och Market:

1. Man: Vilka är människorna i och runt verksamheten och hur stark är deras förmåga att genomföra idéerna?

2. Moat: Hur skyddar bolaget sin marknadsposition, sina marginaler eller sitt tekniska försprång?

3. Money: Hur är bolagets finansiella profil, lönsamhet och värdering?

4. Market: Hur stor är marknaden, hur och var växer den samt vilka konkurrenter finns?

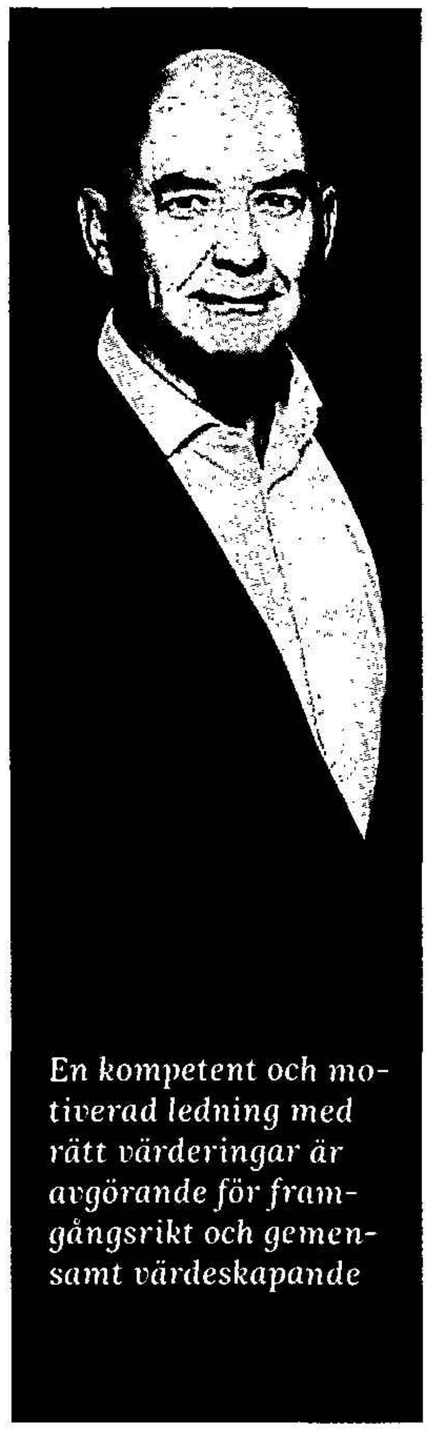
Genom att analysera och betygssätta de fyra M:en kan man bättre förstå olika möjligheter.

Capture, Create och Crystallize

Ett annat ramverk är de så kallade tre C:na, som symboliserar tre faser i värdeskapandet:

1. Capture: Investera till ett pris som understiger det faktiska underliggande värdet.

2. Create: Under ägarperioden tillföra erfarenhet, nätverk och strategisk vägledning för att stärka lönsamhet och konkurrenskraft.



En kompetent och motiverad ledning med rätt värderingar är avgörande för framgångsrikt och gemensamt värdeskapande

3. Crystallize: Synliggör och kommunicera det skapade värdet och bolagets position, manifesterat genom en optimerad värdering.

Att växa med rätt människor

Inget är så viktigt som det första M:et, Man. Jag brukar säga att "människor är vårt främsta kapital", och det är särskilt tydligt när en enda företagsledare eller ett fåtal nyckelpersoner kan påverka ett helt bolags framgång. En kompetent och motiverad ledning med rätt värderingar är avgörande för framgångsrikt och gemensamt värdeskapande. Detta gäller våra innehav, men också på Byggmästaren med Tomas som VD och Frida som vice VD

Framtiden är mer osäker än på länge

Sedan jag började med investeringar och kapitalmarknad under 1980-talet har vi levt i en lång period av fred, innovation och någorlunda stabila spelregler. Det har skapat en exempellös utveckling. Nu har vi en tid av krig, polarisering, klimatrisker och stormakter som vill ändra på världsordningen. Detta oroar mig och man kan på intet sätt räkna med att de kommande 30-40 åren kommer bli lika framgångsrika som de förra. Samtidigt som vi alla måste anstränga oss för att lösa nya utmaningar måste vi också som individer och bolag navigera i en mer osäker värld.

Stockholm den 26 Mars 2025

Mikael Ahlström,
Styrelsens ordförande

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TE, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402863

Kort om Byggmästaren

Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB är ett investmentbolag som investerar i, äger och utvecklar ett antal företagsgrupper med det övergripande målet att skapa långsiktiga värden för aktieägare likväl som för samhälle och andra intressenter.

Fokus är investeringar i små- och medelstora bolag i Sverige och övriga Norden vilka kan vara både noterade och onoterade. Affärsmodellerna ska i huvudsak vara beprövade, uthålliga och skalbara.

Inriktning

Vi söker efter morgondagens kvalitetsbolag och de företag vi investerar i adresserar verkliga, viktiga och växande kundbehov samt har som ambition att vara ledande inom sin marknadsnisch. De drivs professionellt av engagerade ledningar och styrelser samt växer såväl organiskt som genom förvärv.

Vi har ingen uttalad investeringshorisont utan strävar efter att engagera oss i bolag vi vill äga länge samtidigt som vi löpande prövar investeringen mot uppställda kriterier. Kapitalstrukturen optimeras för varje enskild investering och är i normalfallet stand-alone gentemot Byggmästaren.

Metod

Vi är systematiska och fundamentalt värderingsdrivna. Vi söker och är tillgängliga för möjligheter där vi med rimlig säkerhetsmarginal kan fastställa att priset är lägre än det baserat på kassaflöden motiverade långsiktiga värdet.

Årlig substanstillväxt

10%	13%
1 ÅR	5 ÅR

Vi prövar löpande om våra investeringar möter uppställda kriterier. Som ägare, och med styrelserepresentation, strävar Byggmästaren efter att aktivt bidra med strategiska, finansiella och operativa erfarenheter samt ett nära och djupt engagemang.

Mål

Byggmästarens övergripande mål är att skapa långsiktiga värden för sina aktieägare, likväl som för samhälle och andra intressenter.

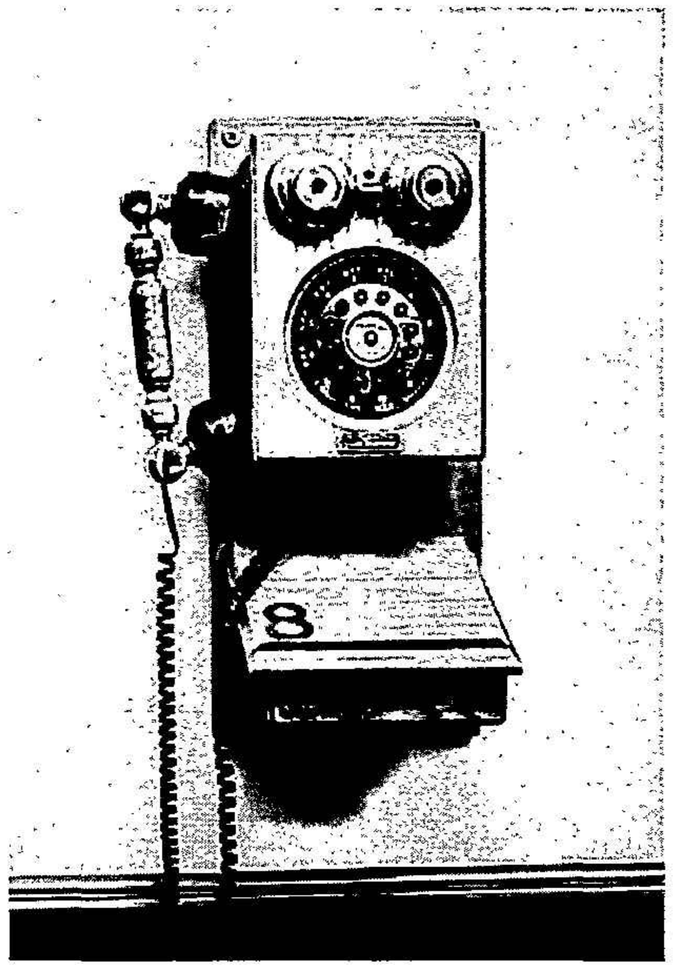
Vi mäter vår prestation som utveckling av substansvärde. Entreprenörskapet och den fria äganderättens unika kraft är sådan att detta över tid bara kommer att öka om vi som ägare bidrar till att bygga starka företag, som skapar värde för kunder, medarbetare och för samhället i stort.

Resultat

I samband med Byggmästarens bildande 2013 och nyemissionen i december 2014 har bolaget tillförts cirka 220 miljoner kronor i eget kapital. Vid utgången av 2024 uppgick substansvärdet till ca 2,2 miljarder kronor. De senaste fem åren har substansvärdet vuxit med i genomsitt 13 procent per år.

1898

När Byggmästare Anders J Ahlström etablerade företaget i Helsingborg 1898 fick han telefonnummer 8. Nästa generation Ahlström tog över verksamheten samtidigt som antalet telefonnummer i Helsingborg utökades och numret blev istället 11 00 8. Ytterligare en generation senare ändrades numret till 21 00 08, ett nummer som lever kvar än idag. Den här telefonen med nummer 8 är monterad på vårt på Sturegatan i Stockholm.



2013

Bolagets nuvarande huvudägare Mikael Ahlström har under cirka 40 år varit involverad i förvärv, utveckling och försäljningar av verksamheter inom Procuritas, som han startade 1986, Parallellt intresserade sig Mikael för välgörenhetssektorns utveckling. 2013 fick Mikael reda på att Botkyrkabyggen planerade försäljning av fastigheter på Albyberget. En process inleddes med att förvärva fastigheterna och med hjälp av innovativa satsningar på förvaltning, socialt engagemang och finansiering, söka utveckla området till en bättre plats. När kommunen sålde fastigheterna till Byggmästare Anders J Ahlström inleds ett nytt kapitel i familjeföretagets då 115-åriga historia.



2014

Byggmästaren noteras som första bolag med säte i Botkyrka på Nasdaq First North.

2018

Byggmästaren avyttrar genom bolaget Mitt Alby hyreslägenheterna på Albyberget och ändrar inriktning på sin verksamhet till ett investeringsbolag.

2024

Byggmästaren tar nästa steg i sin utveckling med ökade resurser, mer väldokumenterade processer, tydligare strategi, ökad kommunikation samt byte till Nasdaqs huvudlista.



Anders J Ahlström bygg- och fastighetsaktiebolag etableras 1898 i Helsingborg av Anders J. Ahlström, som tillsammans med sin farbror hade byggt Johanneskyrkan i Stockholm.

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402864

KORT OM BYGGMÄSTAREN

Investeringsmodell

Byggmästaren arbetar med en koncentrerad portfölj där fokus ligger på företag som kan växa med lönsamhet och där Byggmästaren vill bidra aktivt.

Samhälle, näringsliv och välstånd mår bra av olika och flera ägarformer. Sverige har en av världens mest utvecklade kapitalmarknader där olika typer av ägare, filosofier och horisonter länge har skapat fina företag och stora värden för sina ägare.

Byggmästarens modell är att vara långsiktiga och aktiva ägare med fokus på en koncentrerade portfölj av bolag med beprövade, skalbara och uthålliga affärsmodeller som vi vill förstå och stödja så väl som möjligt. Vi vill vara en av de största ägarna med reellt inflytande och möjlighet att påverka. I de bolag vi är aktiva i vill vi genom styrelserepresentation och samarbete med andra ägare stödja operativa ledningar i genomförandet av fastställda strategier och planer.

Byggmästaren investerar från egen balansräkning och vi är själva börsnoterade med den kvalitetsstämpel som detta innebär. Vi har en flexibel ansats och kan investera i såväl onoterat som noterat och ägarandelar kan variera stort beroende på vad som passar situation, ledning, delägare och optimerat värdeskapande.

Vår tradition och huvudsakliga kompetens ligger främst i beprövade affärsmodeller som adresserar verkliga kundbehov och där bolagen och dess ledningar i stor utsträckning själva kan styra sin utveckling genom väl övervägda beslut och strategier. Vi vill vid investeringstillfället kunna se lönsamhet, kassaflöden och skalbarhet där vi framåt kan tillföra expansionskapital ooh kompetens för fortsatt tillväxt, såväl organiskt som gärna via förvärv. Vi har god erfarenhet av så kallade buy & build-strategier, som väl exekverade kan skapa god värdeutveckling och starkare företag.

I en ideal situation vill vi, vid ett eller flera tillfällen kunna investera 50-300 miljoner kronor för en betydande ägarandel. I takt med att bolaget växer och kan sysselsätta mer externt kapital än vad vi kan tillhandahålla så kan vår ägarandel successivt sjunka där vi deläger med andra aktiva ägare . Vårt mål är att de bolag vi, gärna relativt tidigt, investerar i ska kunna bli väsentligt större, såsom t ex våra två största innehav Safe Life och Green Landscaping, där vi också deläger med andra.

Buy and Build – en strategi för värdeskapande

Bolagets ägare, styrelse och ledning har under tre decennier varit drivande i framgångsrika Buy and Build-resor, bland annat genom bolag som Däckia, Ticket, Lekolar, Team Olivia, Werksta och IF.

Byggmästaren har förvaltat Team Olivia och stöttat expansionen av Green Landscaping, Infrea och Safe Life genom strategiska förvärv. Buy and Build bygger på att förvärva ett stabilt plattformsbolag och genom kompletterande förvärv skapa skalfördelar, synergieffekter och ökad lönsamhet.

Genom en väl genomförd strategi kan betydande aktieägarvärden skapas med måttlig risk.



Jacob Persson. Investeringsanalytiker vid datorn. VD Tomas Bergström har mer än 25 års erfarenhet av transaktioner, investeringar, strategisk affärsutveckling och operativa uppdrag i ledande ställning. Samier Thomas Zegers Musa. Investeringsanalytiker. CFO & vice VD Frida Akerblom med över 20 års erfarenhet av ekonomistyrning.

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402865

TOMAS BERGSTRÖM

Vd har ordet

AI är på allas läppar, men den största mänskliga innovationen hittills torde vara tideräkningen. Att med kalenderns hjälp sätta upp mål, arbeta mot dessa, utvärdera, bli utvärderad och ta nya tag driver utveckling. Det kan vara en ny dag, ny vecka eller nytt år. Utan denna framåtdrivande rytm skulle inte mycket hända.

Först en summering av 2024, som var ett händelserikt år för Byggmästaren. Vi uppdaterade vår strategi, profil och kommunikation, bytte lista till Nasdaq Midcap och ökade våra förmågor med duktiga medarbetare och vässade processer. Vårt investmentbolag har på drygt tio år tiofaldigat kapitalet, men är fortfarande litet och i början på sin tideräkning med mycket kvar att både uträtta och bevisa. Förhoppningsvis ger de strukturella förbättringarna under 2024 en bra grund för fortsatt långsiktig värdetillväxt.

Byggmästarens substansvärde den 31 december 2024 uppgick till 307 kronor per aktie, jämfört med 278 kronor 12 månader tidigare, dvs ca 10 procent upp, vilket var några procentenheter bättre än breda index. I sammanfattning och i runda tal har vi under 2024 investerat ca 100 miljoner kronor, inte avyttrat något, fått upp utdelningar och återbetalningar från portföljen om ca 220 miljoner kronor, själva delat ut ca 10 miljoner kronor och sett positiva värdeökningar bland våra bolag om ca 260 miljoner kronor.

Detaljerna kring dessa flöden återfinns i substanstabellen, men det är tydligt att en stor del av värdeutvecklingen är hänförligt till Safe Life, som hade ännu ett händelserikt år med tio förvärv och där omsättningen pro forma nu är cirka 2,3 miljarder kronor på årsbasis. Vår värdering baseras på den senaste rundan från i fjärde kvartalet 2024 och andelen av vår substans är per årsskiftet 46 procent. Vi har en flexibel investeringsmodell och värjer inte för koncentrationsrisk när vi har insyn och bedömer att utsikterna är goda. Med det sagt så funderar vi givetvis på hur denna andel kan och bör utvecklas över tid.

Av förra årets totala investeringar på 100 miljoner kronor gjordes dryga 70 procent i de onoterade innehaven och knappa 30 procent i de två noterade innehaven. Den största enskilda investeringen gjorde vi i Safe Life med 45 miljoner kronor och mot slutet av året gjorde vi också en mindre ny investering i DP Patterning, som vi tycker ser spännande ut.

Nu är vi en bit in i 2025 och det är bara att konstatera att vi bevittnar en dramatisk förändring i globala mönster och relationen mellan Europa och USA. I decennier har vi haft en väl etablerad världsordning och de senaste 10-15 åren en viss politisk diskurs. Detta ändras nu snabbt och radikalt, naturligtvis drivet av den nytillträdde presidenten i USA, men där andra länder vill, eller tvingas, följa efter. Makromässigt och finansiellt är det rimligt att på kort sikt förvänta sig högre osäkerhet där t ex tullar och handelshinder kan öka pristryck och därmed korta räntor, i värsta fall i kombination med sjunkande tillväxt. Vart långräntor och valutakurser tar vägen är svårt att sia om. Vi kan hoppas att både Wall Street och Main Street kommer sätta tydliga ramar för vad som är möjligt och inte.

Geopolitiken är osäker med konfrontativ retorik, de facto utpressning och en transaktionell attityd till allt som förändrar och upprör. Att USA på ett par månader river upp 80 års allians med Europa och synes alliera sig med Ryssland måste tas på mycket stort allvar. Förhoppningvis kan det leda till att Europa samlar ihop sig och blir starkare. En ny framåtlutad och effektiv förbundskansler i Tyskland är en bra början.



Jag är övertygad om att det nya Byggmästaren har alla förutsättningar för att fortsätta leverera en god och väl riskavvägd substansvärdestillväxt.

Affärsmässigt kommer bolag fokusera på det de kan påverka och utifrån givna förutsättningar optimera sina verksamheter. Då blir ett aktivt och engagerat ägande ännu viktigare.

I Sverige har vi stora inhemska säkerhets- och trygghetsproblem som akut måste adresseras, men internationellt sett bor vi på en bra plats i ett land med låg offentlig skuld och frihetsgrader att investera oss framåt. Vårt Nato-medlemsskap gör oss trots allt tryggare. I allt det som nu pågår och förändras bedömer jag att Byggmästarens portföljbolag är rimligt väl positionerade inför 2025. Byggmästarens modell är att ligga nära och arbeta aktivt med ett mindre antal innehav så förhoppningsvis kan vi tidigt förstå och bidra när och om problem, eller möjligheter, uppstår. Sammantaget ser vi positivt på utsikterna för våra bolag under 2025.

Avslutningsvis jag vill tacka styrelse, ägare och medarbetare för stöd och insatser under 2024.

Stockholm den 26 mars 2025

Tomas Bergström
VD

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402866

Året i korthet

Övergång till ny redovisningsstandard

Den 1 januari bytte vi till IFRS 10, den s.k. investmentbolagsstandarden. Det blir därmed enklare och mer relevant att följa våra räkenskaper utifrån den verksamhet vi bedriver.

Nyemission i Infrea

Infrea gjorde under våren årets kanske mest kostnadseffektiva nyemission, vilket möjliggjordes av en garanti från Byggmästaren. Emissionen övertecknades, garantin togs ej i anspråk och Byggmästaren tecknade sin andel.

Ny finansiering i Safe Life

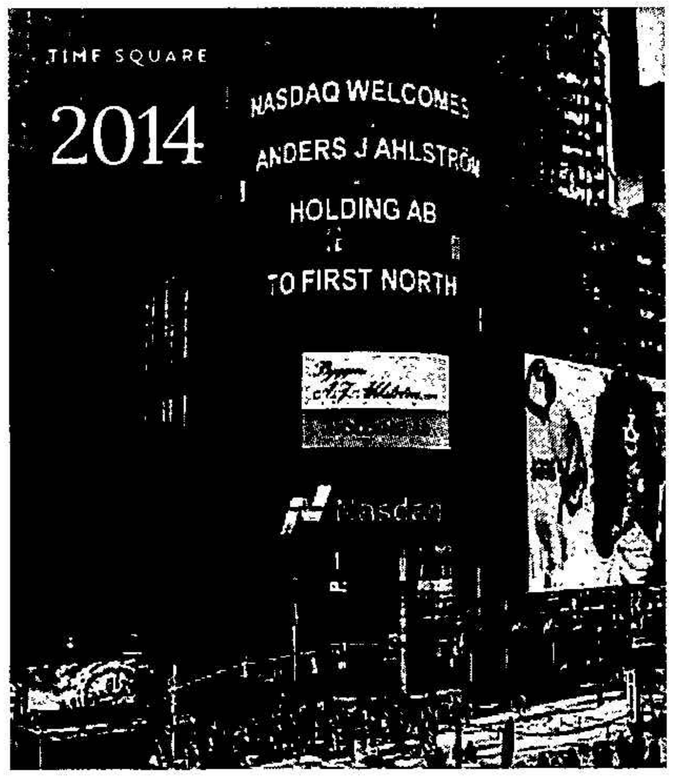
För att finansiera fortsatt hög tillväxt har Safe Life vid två tillfällen tagit in totalt 500 miljoner kronor. Vid det första kom en ny större delägare in och vid den andra deltog Byggmästaren med 45 miljoner kronor.

Förbättrad och ökad kommunkation

Under våren uppgraderade vi vår grafiska profil och våra rapporteringsformat. Samtidigt upphandlade vi uppdragsanalys samt deltog på olika investerarträffar i syfte att öka kännedomen om Byggmästaren.

Bolagsstämma 2024

På bolagsstämman omvaldes befintligt styrelse och aktieägarna beslutade om en utdelning om 1,30 kronor per aktie.



Notering på Nasdaq Mid Cap

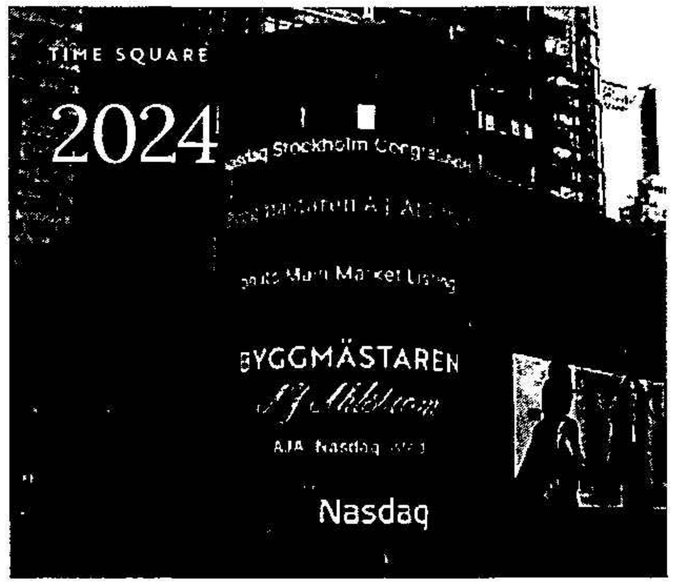
Efter en gedigen process flyttade Byggmästaren i juni till Nasdaq Mid Cap efter nästan tio år på First North.

Strategidagar 2024

I september samlades styrelsen i Stockhom för de årliga strategidagarna där vi bl.a. träffade och umgicks med flera av VD:arna för de olika bolagen.

Byggmästardagen 2024

Årets Byggmästaredag hölls i november som ett hybridevent med närvarande på plats och via digital direktsändning. Eftermiddagen innehöll en uppdatering från Byggmästaren och presentationer från flera av innehavsbolagen.



18
FÖRVÄRV GJORDA AV VÅRA PORTFÖLJBOLAG

Ny investering i DP Patterning

Mot slutet av året genomförde Byggmästaren en ny investering i DP Patterning, som utvecklat en proprietär maskinteknologi för produktion av en-lagers flexibla kretskort. Byggmäststaren investerade initialt ca 25 miljoner kronor för ca en tredejdel av bolaget.



+ 8 000
MEDARBETARE I VÅRA PORTFÖLJBOLAG

OMSÄTTNING I VÅRA PORTFÖLJBOLAG

14 miljarder

ÅRLIG AVKASTNING TILL AKTIEÄGARE

30% 1 ÅR

11% 5 ÅR

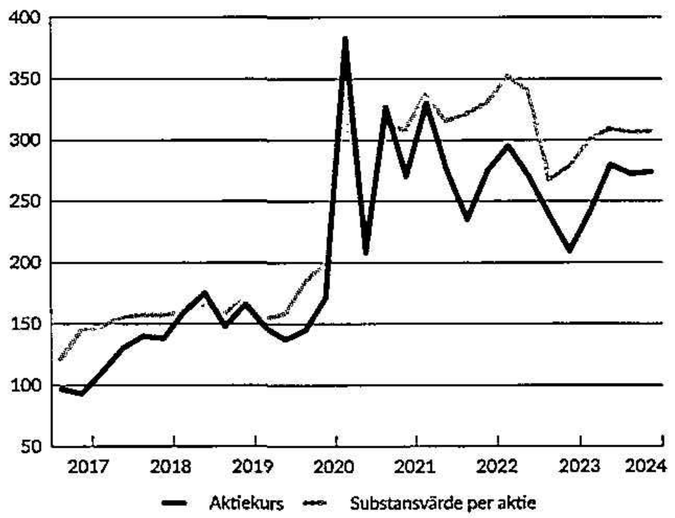
Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402867

Substansvärde

Substansvärde refererar till marknadsvärdet på Byggmästarens innehav i olika portföljbolag, likvida medel och andra tillgångar minus dess totala skulder. Genom att sätta substansvärdet, dvs. det bedömda underliggande värdet, per aktie i relation till Byggmästarens aktiekurs, fås en indikation på om Byggmästarens aktie handlas med en premie eller en rabatt i förhållande till underliggande nettotillgångar.

Utveckling substansvärde



Innehav och substansvärde 31 dec 2024, tkr	Ingående substansvärde (31 dec 2023)	Avyttring	Investering	Utdelning	Värdeförändring	Vid utgången av perioden substansvärde	Andel av substansvärde, %	Substansvärde per aktie, kr	Ägarandel, %
Noterade aktiva portföljen									
Green Landscaping	634 818	0	10 541	0	−486	644 873	29%	88	16,1%
Infrea	60 091	0	16 685	0	−9 852	66 924	3%	9	20,0%
Summa noterade aktiva portföljen	**694 909**	**0**	**27 226**	**0**	**−10 338**	**711 796**	**32%**	**98**	
Onoterade aktiva portföljen									
Fasticon	115 000	0	0	−32 641	37 641	120 000	5%	16	91,0%
Ge-Te Media	162 920	0	2 750	−112 559	−22 111	31 000	1%	4	83,2%
Safe Life	768 516	0	45 000	0	219 576	1 033 092	46%	142	31,4%
DP Patterning	0		21 852		0	21 852	1%	3	30,8%
Team Olivia	210 000	0	2 859	−72 486	27 627	168 000	8%	23	17,5%
Summa onoterade aktiva portföljen	**1 256 436**	**0**	**72 461**	**−217 685**	**262 733**	**1 373 944**	**62%**	**189**	
Likvida medel och övriga investeringar									
Likvida medel i investeringsverksamheten	63 003	0	−99 686	208 212	−67 705	103 824	5%	14	
Övriga placeringar	44 547	0	0	0	−14 996	29 551	1%	4	
Summa likvida medel och övriga placeringar	**107 550**	**0**	**−99 686**	**208 212**	**−82 701**	**133 375**	**6%**	**18**	
Övriga nettotillgångar	−36 163	0	0	0	50 914	14 751	1%	2	
Totalt substansvärde	**2 022 732**	**0,0**	**0,0**	**−9 473,0**	**220 607**	**2 233 866**	**100%**	**307**	

Nettotillgångarna i ovan substanstabell innehas av Byggmästaren, dvs Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB och Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB. Det betyder att likvida medel i investeringsverksamheten är de likvida medel som är tillgängliga för Byggmästaren i dess investeringsverksamhet och fördelar sig mellan de två ovan nämnda legala enheterna (Holding 18 mkr och Invest 86 mkr). Samtliga portföljbolag förutom Fasticon ägs av Byggmästaren Anders J Ahlström Invest AB och redovisas som en finansiell tillgång tillsammans med Invests eget kapital i Holding bolaget. Detta gör att substansvärdet inte är samma som eget kapital i Investmentbolaget eller moderbolaget.

Ingående balans är 31 december 2023.

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NA

ank=20250623;2025062402868

Aktien och ägarna

Aktiekapitalet uppgår vid periodens slut till 1,457 Mkr, fördelat på 7 287 260 aktier, varav 700 003 A-aktier och 6 587 257 B-aktier. Varje stamaktie av serie A berättigar till en röst och varje stamaktie av serie B berättigar till en tiondels röst.

Aktiens utveckling och omsättning

Aktien har haft en positiv utveckling från 210 kronor till 274 kronor, en ökning om ca 31 procent. OMXSPI har under motsvarande period ökat med cirka 6 procent. Slutkursen den 30 december 2024 motsvarar ett börsvärde för Byggmästaren om cirka 2 114 mkr beräknat på 7 287 260 utestående aktier. Under 2024 har384 847 B-aktier omsatts, vilket motsvarar en omsättningshastighet för B-aktien om drygt 5 procent.

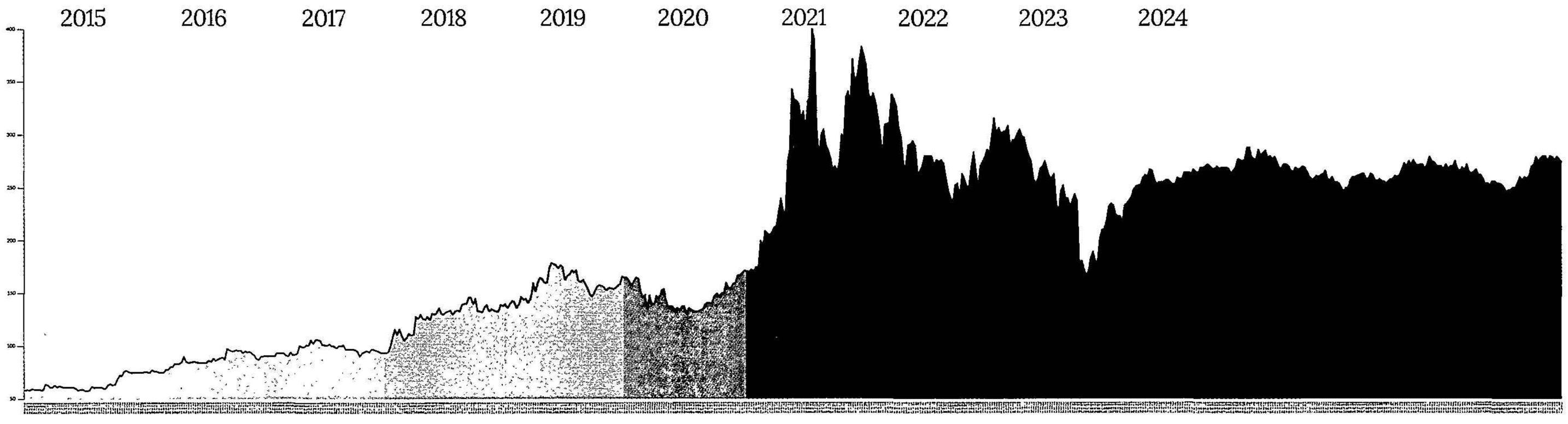
Aktieägare

Byggmästaren hade vid årets slut 2 232 aktieägare.
De största aktieägarna framgår av följande tabell från Euroclear och är justerad för kända förändringar.

Utdelning

Styrelsen för Byggmästaren föreslår årsstämman 2025 att besluta om ordinarie utdelning till aktieägarna om 1,70 kronor (1,30) per stamaktie av serie A och serie B avseende verksamhetsåret 2024.

	Antal aktier			*Andel av*	
Ägare 2024-12-30	**Antal A aktier**	**Antal B aktier**	**Totalt antal aktier**	**Kapital**	**Röster**
Mikael Ahlström, privat och genom bolag	400 000	1 646 553	2 046 553	28,08%	41,56%
Kari Stadigh, genom bolag	114 722	1 008 242	1 122 964	15,41%	15,86%
Martin Bjäringer m familj	57 361	639 826	697 187	9,57%	8,93%
Georg Ehrnrooth, genom bolag	57 361	527 336	584 697	8,02%	8,10%
Carl Rosvall, genom bolag	57 361	502 205	559 566	7,68%	7,92%
Investment AB Spiltan	0	467 309	467 309	6,41%	3,44%
Avanza Pension	0	320 540	320 540	4,40%	2,36%
Stefan Dahlbo, privat och genom bolag	0	213 000	213 000	2,92%	1,57%
Kavaljer Fonder	0	194 601	194 601	2,67%	1,43%
Tomas Bergström, genom bolag	0	183 654	183 654	2,52%	1,35%
Summa tio största aktieägare	**686 805**	**5 703 266**	**6 390 071**	**88%**	**93%**
Summa övriga ägare	**13 198**	**883 992**	**897 189**	**12%**	**7%**
Totalt antal aktier	**700 003**	**6 587 258**	**7 287 260**	**100%**	**100%**



Transaktion 09222115557542607292 Signerat HA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402869

Styrelse



ORDFÖRANDE

Mikael Ahlström

Ordförande Mikael Ahlström är grundare av och partner i Nordens första riskkapitalbolag Procuritas. Han är också grundare av den ideella organisationen Charity Rating samt stiftelsen Chelha.

Född 1956

Utbildning
MBA från INSEAD samt utbildning motsvarande en filosofie kandidatexamen med studier i ekonomi, juridik, östasienkunskap samt drama, teater och film vid Lunds universitet.

Styrelseuppdrag
Ordförande i Curitas AB, Curitas Ventures AB, ledamot i Stiftelsen Chelha och Mitt Alby bland andra.

Tidigare styrelseuppdrag
Ordförande i Procuritas Aktiebolag, styrelseledamot i Swedish Match AB, Gunnebo AB, Bravida AB och Lekolar AB, bland andra.

Aktieinnehav
400 000 A-aktier och
1 646 533 B-aktier (via bolag).



LEDAMOT

Georg Ehrnrooth

Ledamot Georg Ehrnrooth är finsk medborgare och har mer än 30 års erfarenhet av företagande, investeringar samt ägarfrågor. Georg är bland annat vice styrelseordförande i eQ Abp, styrelseledamot i Sampo Abp och styrelseledamot i Anders Wall stiftelsen.

Född 1966

Utbildning
Studier i jord- och skogsbruk vid Högre Svenska Läroverket, Åbo.

Styrelseuppdrag
Vice styrelseordförande i eQ Abp, styrelseledamot i Sampo Abp, styrelseledamot i Anders Wall stiftelsen, styrelseledamot i Fennogens Investments S.A, styrelseledamot i Topsin Investments S.A., styrelseordförande i Geveles Ab, styrelseledmot Neptunia Invest AB, styrelseordförande Louise and Göran Erhnrooth Foundation, styrelseledamot Paavo Nurmi Foundation.

Tidigare styrelseuppdrag
eQ Oyj: styrelseordförande 2015-2021, styrelseledamot 2011-2015, styrelseledamot 2005-2007, Pöyry Oyj: styrelseledamot 2010-2016, Norvestia Oyj : styrelseledamot 2010-2017, Forcit Oy: styrelseledamot 2010-2017, Opus Capita Oy: styrelseledamot 2005-2011.

Aktieinnehav
57 361 A-aktier och
527 336 B-aktier (via bolag).



LEDAMOT

Hidayet Tercan

Ledamot Hidayet Tercan är entreprenör som grundat och drivit flera bolag, senast den digitala veterinärtjänsten VetHem AB (numera Agria Vårdguide) som såldes till djurförsäkringsbolaget Agria. Hidayet är aktiv som entreprenör, investerare samt sitter i olika styrelser och valberedningar. Hon har bland annat grundat vårdbemanningsföretaget Zemrete AB, KilaPeople AB och har sedan länge haft ett stort intresse för och har haft styrelseuppdrag i flera ideella organisationer, däribland Stockholms Stadsmission och SOS Barnbyar.

Född 1971

Utbildning
Kurs i företagsekonomi på IFL vid Handelshögskolan i Stockholm samt flertalet chefs- och ledarskapsutbildningar.

Styrelseuppdrag
Ordförande i investmentbolaget Ramhill AB, ledamot i investmentbolaget HTS Holding AB, bland andra.

Tidigare styrelseuppdrag
VetHem AB (Agria Vårdguide AB), AQ Group AB, My Academy Sweden AB, Nividas AB, KilaPeople AB, Stadsmissionen, SOS Barnbyar bland andra.

Aktieinnehav
10 755 A-aktier och
119 122 B-aktier (via bolag).



LEDAMOT

Stefan Dahlbo

Ledamot Stefan Dahlbo är koncernchef för Fabege. Han har mer än 30 års erfarenhet av investeringar och finansindustrin, senast som koncernchef för Byggmästaren. Innan han kom till bolaget har han bland annat varit VD för Investment AB Öresund och Hagströmer & Qviberg AB.

Född 1959

Utbildning
Civilekonom från Handelshögskolan Stockholm.

Styrelseuppdrag
Ordförande i Svendborg AB, medlem i Nordstjernan Kredit KBs executive committee bland andra.

Tidigare styrelseuppdrag
Ordförande Klövern, Acne Studios, HQ Fonder, HQ Bank och Svenska Tennisförbundet. Ledamot i Green Landscaping Group AB, Custos/Johnson Pump, J&W, Wihlborgs, HQ och Nobia bland andra.

Aktieinnehav
213 000 B-aktier.



LEDAMOT

Gerda Mazi Larsson

Ledamot Gerda Mazi Larsson är VD på Curitas Ventures och medgrundare till The Case For Her, en investeringsportfölj som fokuserar på kvinnors hälsa.

Född 1987

Utbildning
Masterexamen i statsvetenskap med inriktning på politik och utveckling och kandidatexamen i samhällsplanering från Stockholms universitet.

Styrelseuppdrag
Ordförande i Lanetalk AB, Stiftelsen Mitt Alby. Ledamot i Senseworks AB, Bozzil AB, Sendbackwithlove AB och Zinkensdamm Invest med flera.

Tidigare styrelseuppdrag
Ledamot i Primär FM Group, Giving Wings Foundation och ordförande i Släktingar.

Aktieinnehav
625 B aktier



LEDAMOT

Tomas Bergström

VD Tomas Bergström har mer än 25 års erfarenhet av transaktioner, investeringar, strategisk affärsutveckling och operativa uppdrag i ledande ställning. Innan han kom till bolaget har han bland annat varit Senior Vice President på OptiGroup och VD för Textilia samt delägare i Erneholm Haskel och Associate på Enskilda Securities.

Född 1971

Utbildning
Handelshögskolan i Stockholm, masterinriktning finansiell ekonomi.

Styrelseuppdrag
Ordförande i Infrea AB, Fasticon AB, Safe Life AB och DP Patterning AB. Ledamot i Team Olivia Group AB, Green Landscaping Group AB och Ge-Te Media AB bland andra.

Tidigare styrelseuppdrag
Ledamot i Textilia, Partnertech och IF Brommapojkarna.

Aktieinnehav
183 654 B aktier, 97 301 köpoptioner och 140 000 teckningsoptioner.

Transaktion 09222115557542607292 Signerat HA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402870

Företagsledning



VD

Tomas Bergström

VD Tomas Bergström har mer än 25 års erfarenhet av transaktioner, investeringar, strategisk affärsutveckling och operativa uppdrag i ledande ställning. Innan han kom till bolaget har han bland annat varit Senior Vice President på OptiGroup och VD för Textilia samt delägare i Erneholm Haskel och Associate på Enskilda Securities.

Född 1971

Utbildning
Handelshögskolan i Stockholm, masterinriktning finansiell ekonomi.

Styrelseuppdrag
Ordförande i Infrea AB, Fasticon AB, Safe Life AB och DP Patterning AB. Ledamot i Team Olivia Group AB, Green Landscaping Group AB och Ge-Te Media AB bland andra.

Tidigare styrelseuppdrag
Ledamot i Textilia, Partnertech och IF Brommapojkarna.

Aktieinnehav
183 654 B aktier, 97 301 köpoptioner och 140 000 teckningsoptioner.



CFO & VICE VD

Frida Åkerblom

Frida Åkerblom har ca 20 års erfarenhet av ekonomiarbete varav de senaste 10 åren som CFO från CandyKing, Aditro och Exeger. Frida började på Byggmästaren under hösten 2023.

Född 1980

Utbildning
Ekonomie magisterexamen från Stockholms universitet.

Styrelseuppdrag
Ledamot i DP Patterning, Fasticon, Styrelseakademin, Sobrera.

Tidigare styrelseuppdrag
Ålandsmejerier & Ålandsbagarn

Aktieinnehav
90 000 teckningsoptioner, 447 B aktier.



Transaktion 09222115557542607292 Signerat HA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

BOLAG FÖR BOLAG

Våra innehav

ank=20250623;2025062402872

INNEHAV

Safe Life

Safe Life driver och utvecklar en företagsgrupp med fokus på försäljning och uthyrning av livräddande och hälsofrämjande produkter med tillhörande utbildning. Kärnan i verksamheten är hjärtstartare som säljs eller hyrs ut till såväl slutkunder som återförsäljare. Bolaget har en stark global räckvidd, med fysisk närvaro i tio länder och försäljning i över 40 länder.

Affärsmodell

Koncernen har en decentraliserad modell med ett trettiotal bolag och lokala entreprenörer som bearbetar sina geografiska marknader i olika kanaler och med varierande produkt- och tjänsteutbud samt intäktsmodeller. Safe Life AB och en regional ledningsnivå stödjer alla koncernbolag med inköp, finansiering, redvovisning, affärsutveckling, IT-utveckling, rekrytering av nyckelpersoner och förvärv. Safe Life arbetar löpande med att identifiera och utvärdera potentiella förvärvskandidater.

Ledning, styrelse och ägare

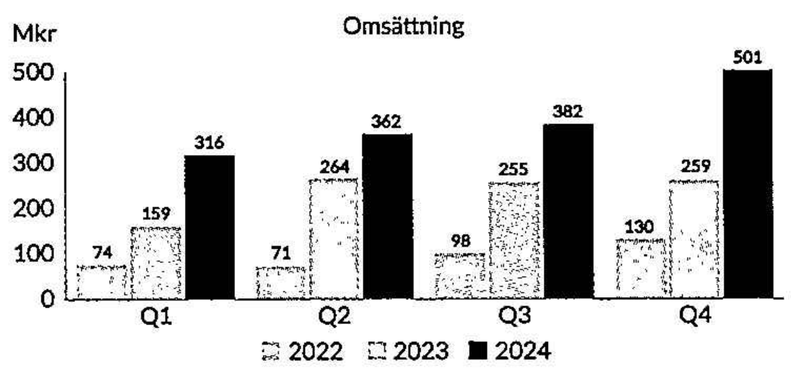
VD är Jimmy Eriksson. Styrelsen består av Tomas Bergström (ordf), Alexander Albedj, Ola Klingenborg, Sofia Hasselberg, Christian Romero-Hamrin, och Patrik Westerberg.
Övriga stora ägare är Alexander Albedj och Jimmy Eriksson genom bolag samt Bonnier Capital.

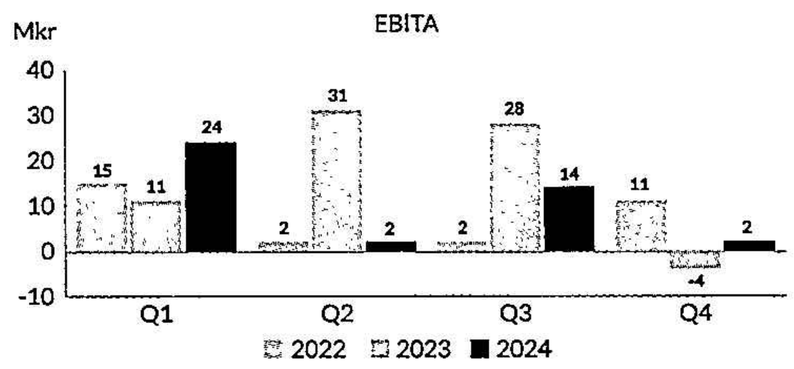
Sammanfattning 2024

Under 2024 fortsatte Safe Life sin expansiva förvärvsstrategi med stöd från befintliga och nya investerare. Trots en lite svårare marknad jämfört med det exceptionella 2023, i båda fall främst orsakad av post-pandemisk obalans i leveranskedjan, är efterfrågan från slutkund fortsatt positiv och växande. Bolaget har intensifierat sina investeringar i organisation, system och struktur. Det har tillfälligt belastat marginalen, men är nödvändigt för att säkerställa skalbarhet, kontroll och synergier. Fokus i närtid är på skalfördelar i inköp, synergier mellan dotterbolag, systemutveckling samt en successiv transformation av produktförsäljning till mer återkommande intäkter från hyres- och serviceavtal samt utbildning. Därtill är M&A fortsatt en prioriterad aktivitet under 2025 för för att ytterligare stärka marknadspositionener på befintliga och nya marknader. Vid årets slut har koncernen gjort 31 förvärv sedan starten 2019, har en pro forma omsättning på 2.3 miljarder (beräknad årsomsättning för samtliga koncernbolag vid årets slut) och med en justerad EBITA-marginal på cirka 10%.

Nyckeltal

Mkr (IFRS) *	2021	2022	2023	2024	Delta%
Omsättning	126	382	951	1 561	64,1
EBITA	4	21	73	30	–58,6
EBITA %	3,3	5,5	7,6	1,9	–5,7pp.
Nettoskuld	38	120	595	956	60,7





Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402873

SAFE LIFE



Byggmästarens kommentar

- Plötsligt hjärtstopp är världens vanligaste dödsorsak och marknaden för hjärtstartare spås växa organiskt tvåsiffrigt till följd av ökad medvetenhet och i vissa fall lagstiftning. Safe Life har på kort tid blivit den globalt största specialistdistributören av hjärtstartare och tillhörande produkter och bedöms vara väl positionerade. Olika delmarknader är fortfarande fragmenterade och förvärvsmöjligheterna bedöms vara betydande.
- På kort sikt bedöms den största potentialen finnas i fortsatt M&A och inköpsförbättringar där 2025 är det första året då gruppen samordnar sina inköp. På medellång sikt förväntas lönsamhetsförbättringar från ökad andel återkommande intäkter när produktförsäljning konverteras till mer av hyres- och serviceavtal samt abonnemangsbaserad utbildning. På längre sikt finns tydliga förbättringar kring harmonisering av lager, logistik och systemstöd samt breddning av sortiment
- Liksom i andra branscher har leveranskedjor varit delvis i obalans efter pandemin. Under 2023 såg Safe Life 29 procent organisk tillväxt (mot 2022) medan det under 2024 krympte tillbaka ca 10 procent (mot 2023). Den långa trenden är densamma, men en stor aktör som Safe Life har bättre förmåga än mindre att hantera svängningar.
- Investeringar i Opex, och delvis Capex, för att stärka struktur, system och ledning har belastat marginal 2024. Detta är medvetna och långsiktiga val för att skapa skalbarhet, synergier och högre lönsamhet vid tillväxt.
- Safe Life utgör vid utgången av 2024 nästan hälften av total substans. Safe Life kan bli mycket större och vi vill vara delägare länge till, men vi kommer naturligen över tid behöva ta ställning till hur bolaget ska finansieras och hur mycket Byggmästaren kan och bör äga.

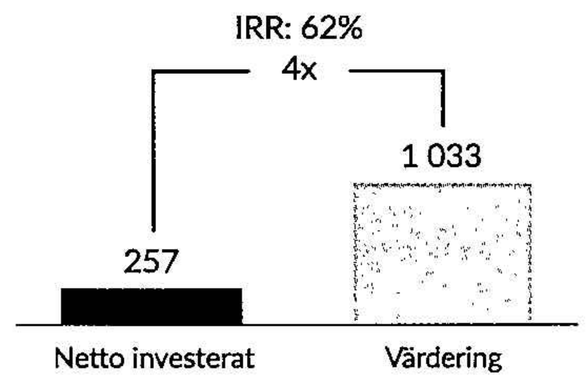
Styrelseordförande: Tomas Bergström

Verkställande direktör: Jimmy Eriksson

Ägarandel: 31,4 %

Byggmästarens styrelserepsresentant: Tomas Bergström

Första förvärvstidpunkt: Q1 2020



Mkr	2021	2022	2023	2024	Delta%
Ägarandel %	49,7	49,9	37,8	31,4	−6,4pp.
Antal aktier st	16 066 667	20 232 334	21 957 608	22 957 607	4,6
Anskaffningskostnad	93	162	212	257	21,0
Värde aktier	209	384	769	1 033	34,3
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0	

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402874

INNEHAV

Green Landscaping

Green Landscaping är norra Europas ledande aktör inom skötsel och finplanering av utemiljöer. Affärsidén är att utveckla och förädla kunders utemiljöer genom att erbjuda tjänster med fokus på hög kundnytta, hållbarhet och kvalitet.

Green Landscaping Group erbjuder genom drygt 60 operativa dotterbolag i Sverige, Norge, Finland, Litauen, Tyskland, och Schweiz en omfattande tjänsteportfölj inom såväl finplanering som skötsel med syftet att göra utemiljöer skönare och tryggare.

Affärsmodell

Green Landscaping arbetar i en decentraliserad modell med långtgående affärsmässig självständighet för bolagen, men där dessa i koncernen får stöd med strategi, affärsutveckling, processer och finansiering. Genom kontinuerliga tilläggsförvärv konsoliderar Green Landscaping marknaden och förstärker hela tiden såväl geografisk räckvidd som kunderbjudande. Kunder är framför allt offentliga förvaltningar, kommuner och bolag samt privata fastighetsbolag och andra markägare. Avtalen är ofta fleråriga.

Ledning, styrelse och ägare

VD sedan 2015 är Johan Nordström. Styrelsen består av Per Sjöstrand (ordf), Åsa Källenius, Monica Trolle, Staffan Salén och Tomas Bergström. Andra stora ägare är familjen Salén, Johan Nordström, Andra AP-fonden och AFA Försäkring.

Sammanfattning av 2024

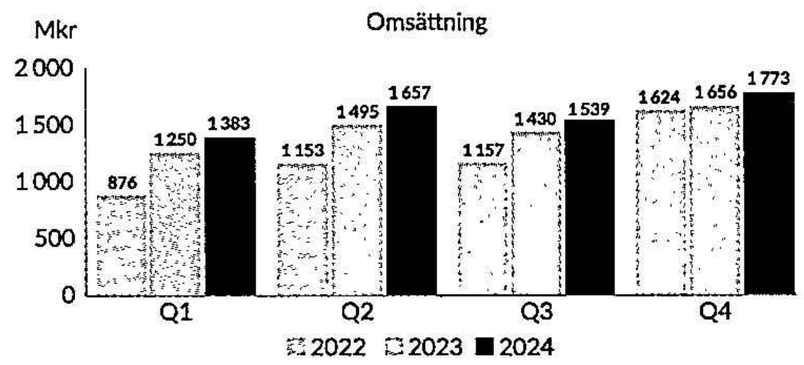
Green Landscaping uppnådde under 2024 för första gången en nettomsättning på över 6 miljarder kronor, vilket nästan är dubbla deras omsättning för tre år sedan. Gruppen forsätter växa i både storlek och sett till antal bolag som gruppen består av.

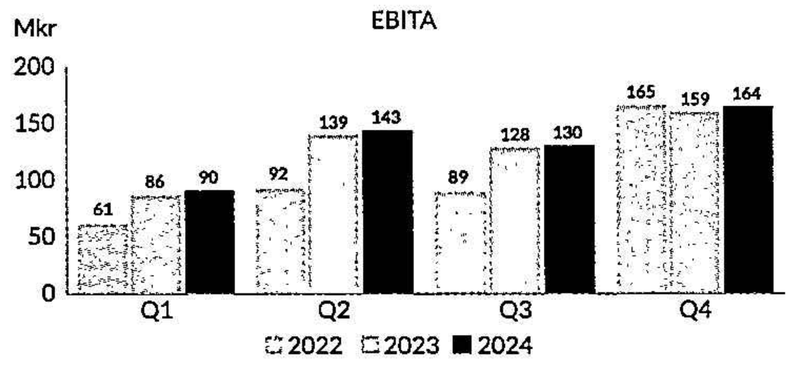
Finplanering är mer konjunturkänsligt än skötsel och Green Landscaping kände av en svagare marknad med högre konkurrens under 2024, särskilt under fjärde kvartalet och i synnerhet i Sverige.

Under året har åtta nya bolag anslutit till gruppen genom förvärv i Norge, Finland, Schweiz och Tyskland som är den geografi som växer snabbast inom Green Landscaping.

Nyckeltal

Mkr (IFRS)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Delta%
Omsättning	1 993	2 135	3 139	4 810	5 831	6 352	8,9
EBITA	57	101	232	407	512	528	3,1
EBITA %	2,9	4,7	7,4	8,5	8,8	8,3	–0,5pp.
Nettoskuld	690	767	1 036	1 800	1 975	2 195	11,1





Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SO, GE, NK

ank=20250623;2025062402875

Green
landscaping



Byggmästarens kommentarer

- Efterfrågan på Green Landscapings tjänster drivs av återinvesteringar i infrastruktur, specialla klimatanpassningar, trygghetsåtgärder, urbanisering, demografiska förändringar och ökade krav på gemensamma rum. Det är rimligt att tro att underliggande marknad organiskt växer något över generell BNP under många år, i vart fall i Europa och Nordamerika.
- Trots sin storlek och ledande position har Green en relativt låg marknadsandel. Marknaden är fortsatt fragmenterad och Green har med sitt "A Home for Entreprenurs" stora möjligheter till fortsatt M&A.
- Vi är positiva till de ansträngningar som görs kring ständiga förbättringar och att med genomtänkt verktygslåda hela tiden lyfta de bolag i gruppen som ligger för lågt i lönsamhet. På liknande sätt finns initiativ för att sprida best practice från de bolag som presterar bäst. Som ett system utvecklas Green till en koncern där kultur och kunskapsöverföring mellan bolag skapar värden och synergier.
- Vi är också också positiva till förnyelsen och förstärkningen av koncernledningen under 2024.
- Green har nu flera års track record av disciplinerad M&A, god tillväxt och expanderande marginaler även om 2024, i rådande konjunktur, blev ett litet steg tillbaka.
- Bolaget presterar på nivå över sina finansiella mål vad gäller tillväxt och marginal. Det är rimligt att anta att nya mål kommer att antas så småningom. Med en god organisk tillväxt, kompletterat med förvärv, och en kultur av förbättringar tror vi att Green kan fortsätta växa lönsamt under många år till.
- Greens aktie har utvecklats svagt under andra halvan av 2024 och värderingen har sjunkit. Marknaden tvekar av något skäl. Det ligger också nära till hands att storek och likviditet påverkar prissättningen. Vi anser att bolaget förtjänar en högre värdering.

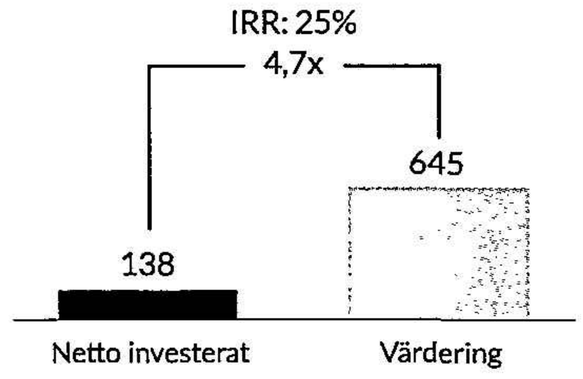
Styrelseordförande: Per Sjöstrand

Verkställande direktör: Johan Nordström

Byggmästarens styrelserepsresentant: Tomas Bergström

Ägarandel: 16,1 %

Första förvärvstidpunkt: Q2 2018



Mkr	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Delta%
Ägarandel %	21,2	20,2	18,6	15,8	15,9	16,1	0,2pp.
Antal aktier st	7 632 099	9 550 123	9 780 123	8 730 123	9 030 123	9 160 123	1,4
Anskaffningskostnad	170	202	213	208	226	237	4,7
Värde aktier	281	384	861	554	635	645	1,6
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	

Transaktion 09222115557542607292 Signerat HA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402876

INNEHAV

Infrea

Infrea är en industrigrupp som underhåller, förbättrar och bygger ut Sveriges infrastruktur. Med verksamheter inom affärsområdena Mark & Anläggning samt Vatten & Avlopp förvaltar och utvecklar de bolag med lokal närvaro och stark entreprenörskraft i Sverige.

Infreas för närvarande 15 bolag erbjuder produkter, tjänster och service inom infrastruktur och samhällsbyggnad. Verksamheterna bedrivs inom affärsområdena Mark & Anläggning samt Vatten & Avlopp. Affärsstrategin är att äga och utveckla onoterade bolag med en tydlig affär och att genom ett engagerat ledarskap, entreprenörskap och synergier mellan bolagen driva gruppen mot ökad tillväxt och lönsamhet.

Affärsmodell

Genom en aktiv styrmodell, men delegerat resultatansvar, stödjer Infrea regionalt starka entreprenörsbolag i valda sektorer i att utveckla lokala affärer och kundrelationer. Ett litet moderbolag erbjuder koncernledningstjänster, affärsutveckling och finansiering.

Ledning, styrelse och ägare

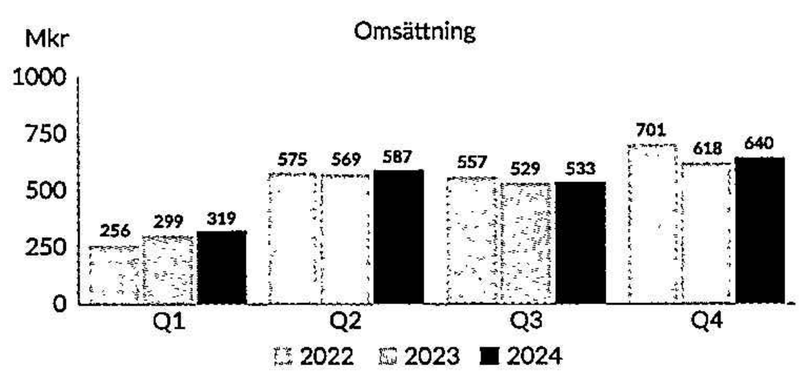
VD sedan september 2023 är Martin Reinholdsson. Styrelsen består av Tomas Bergström (ordf), Charlotte Bergman, Sören Bergström, Erik Lindeblad, Pontus Lindwall och Helene Willberg. Andra stora ägare är familjen Lindeblad och Pontus Lindwall.

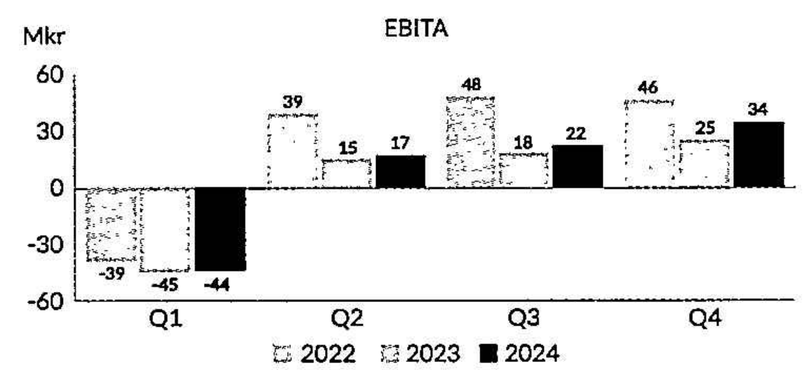
Sammanfattning 2024

Trots ett fortsatt utmanande marknadsläge under större delen av 2024 har Infrea successivt förbättrats från låga nivåer. Omsättningen och EBITA visar en försiktig tillväxt jämfört med föregående år, vilket tyder på en gradvis stabilisering. Tillsammans med en positiv trend i orderböckerna och fortsatt fokus på hållbarhet och samverkan mellan dotterbolagen är bolaget bättre positionerat för en bredare marknadsvändning. I början på året genomfördes en övertecknad nyemission för att öka den finansiella flexibiliteten .

Nyckeltal

Mkr (IFRS)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Delta%
Omsättning	612	905	1 264	2 090	2 014	2 078	3,2
EBITA	9	46	21	94	13	30	132,6
EBITA %	1,5	5,1	1,6	4,5	0,6	1,4	0,8pp.
Nettoskuld	126	144	230	252	335	205	-38,9

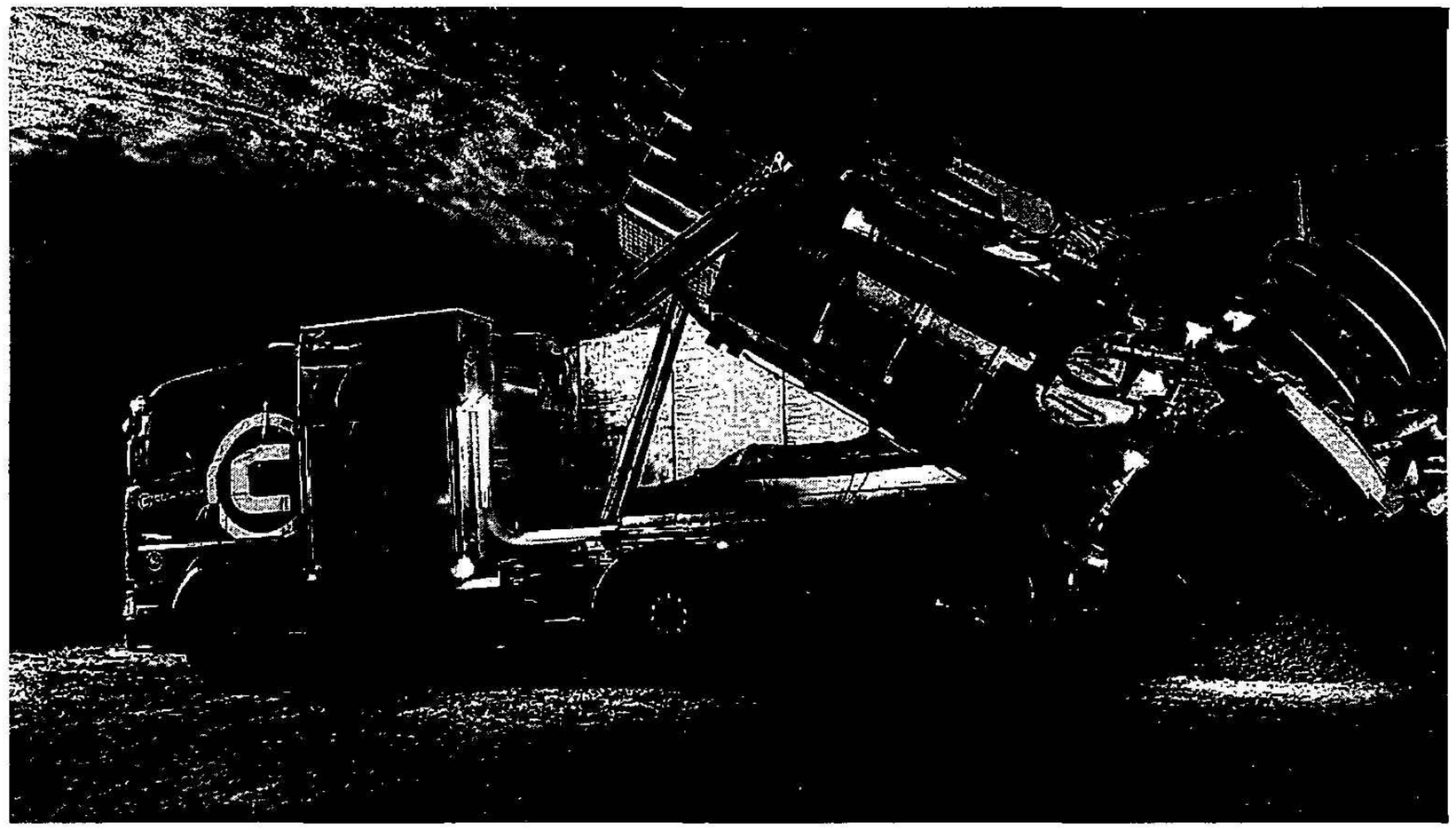




Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402877

INFREA



Byggmästarens kommentar

- Vi är inte nöjda med vår investering i Infrea. Den ligger på minus, men vi har tydliga ambitioner om att detta ska ändras. Men, mer tålamod krävs.

- Under 2020 och 2021 var serieförvärvare med helt självständiga dotterbolag i diverse sektorer det nya och Infrea hade nog sådana ambitioner. Byggmästaren ansåg tidigt att det inte skulle fungera, i alla fall inte för Infrea. Infrea sänkte takten och bytte VD 2022. Samtidigt avstannade byggnationen, inflationen rusade och krig startades. Marknaden blev utmanande.

- Under ny VD påbörjades ett gediget förbättringsarbete. Processer förbättra´des, samordning mellan bolagen utvecklades, problemprojekt hanterades, enheter stängdes och nya nyckelpersoner rekryterades.

- Helåren 2023 och 2024 blev svaga, även om kvartalsvisa förbättringar har redovisats under 2024. I Q1 2024 genomfördes med Byggmästarens stöd en övertecknad nyemission för att öka den finansiella flexibiliteten och stärka möjligheterna att arbeta med medelstora projekt där Infrea bedöms ha en konkurrensfördel.

- Den svenska marknaden för infrastruktur är mycket stor och bedöms växa kraftigt kommande år. Energiomställning, underinvesterade trafiksystem och återuppbyggnad av försvaret är några saker som driver. Konkurrensen är förhållandevis hög, men rätt positionerat kommer Infrea kunna ha en bra marknad.

- *Det har varit några utmanande år och aktien har gått* svagt. Kan aktiemarknaden börja tro på en för branschen normal lönsamhet finns stor potential. Bedömningen är 2025 kommer att bli bättre än 2024.

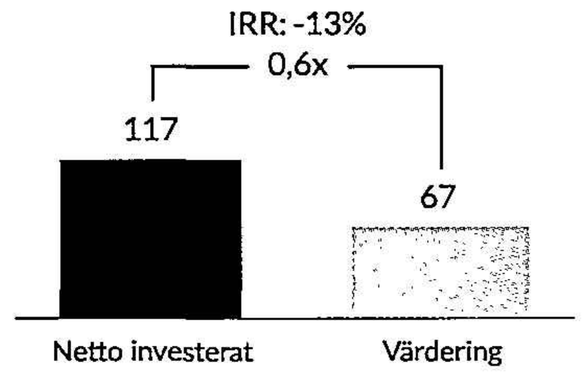
Styrelseordförande: Tomas Bergström

Verkställande direktör: Martin Reinholdsson

Ägarandel: 20.0 %

Byggmästarens styrelserepsresentant: Tomas Bergström

Första förvärvstidpunkt: Q4 2019



Mkr	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Delta%
Ägarandel %	17,9	24,0	20,8	20,0	20,0	20,0	0,0pp.
Antal aktier st	3 000 000	4 009 435	4 019 435	4 019 435	4 019 435	6 029 152	50,0
Anskaffningskostnad	75	100	100	100	100	117	16,7
Värde aktier	83	102	168	108	60	67	11,5
Lämnad utdelning	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, MT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402878

INNEHAV

Team Olivia

Med verksamhet i Sverige och Danmark är Team Olivia en av Skandinaviens största vård- och omsorgskoncerner med fokus på personlig assistans, individ- och familjeomsorg samt hemomsorg.

Affärsmodell

Team Olivia arbetar i en kundnära modell där de lokala enheterna får omfattande centralt stöd med kvalitet, processer, system och finansiering. Ett starkt fokus ligger på kvalitet, uppföljning och kontinuerliga förbättringar. Team Olivia betjänar kunder i två länder där kundrelationen finns främst med Försäkringskassan, kommuner och regioner. Stora delar av Team Olivias tjänster efterfrågas inom ramen för rättighetslagstiftningar där kunder själva väljer utförare.

Ledning, styrelse och ägare

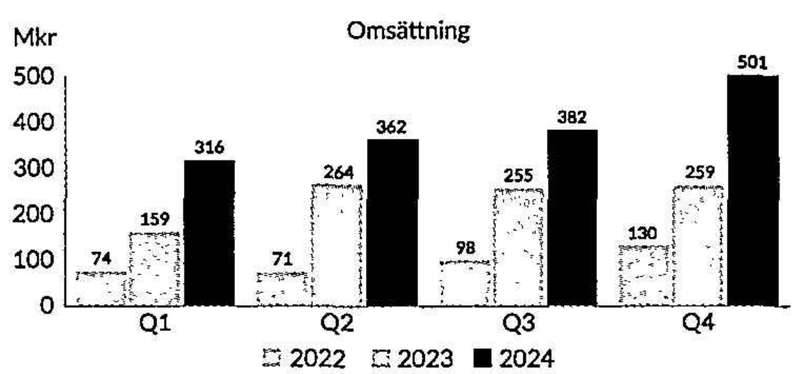
Koncernchef fram till 31 december 2024 var Ola Klingenborg. Från 1 januari 2025 leds den svenska delen av Mats Johansson och den danska delen av Maria Isalena Fagerspang. Styrelsen består av Gunnel Duveblad (ordf), Per Jardetun, Hans Wikse, Ola Klingenborg och Tomas Bergström. Största ägare är Procuritas PCI IV.

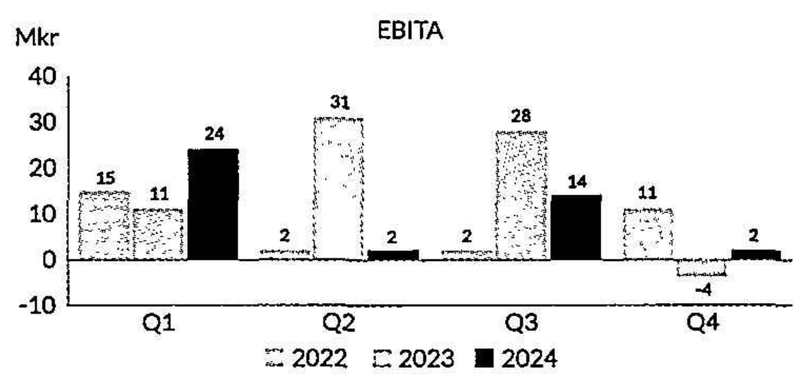
Sammanfattning 2024

Under 2024 genomgick Team Olivia en omfattande omställning. Den svenska omsorgs- och hemtjänstverksamheten såldes till Attendo samtidigt som den norska verksamheten avyttrades till Humana. Dessa avknoppningar frigjorde kapital för att amortera samtliga räntebärande lån och återbetala tidigare aktieägartillskott. Koncernen har idag en betydande nettokassa. Efter försäljningarna har bolaget fokuserat på att justera koncernstrukturen och omfördela resurserna till kvarvarande affärsområden, Personlig Assistans i Sverige och Attrives i Danmark.

Nyckeltal

Mkr (IFRS) *	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Delta%
Omsättning	4 770	4 835	4 908	4 952	5 175	3 718	–28,2
EBITA	210	275	306	199	251	80	–68,1
EBITA %	4,4	5,7	6,2	4,0	4,9	2,2	–2,7pp.
Nettoskuld	n.a.	1 107	1 095	1 231	1 250	–137	–111,0





Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;20250624028879

team:olivia



Byggmästarens kommentar

- Den privata omsorgssektorn har haft ett antal utmanande år. Bemanningssvårigheter, inflation, pandemi, hård regulatorisk press och blygsamma indexuppräkningar har pressat sektorn. Team Olivia har navigerat denna miljö på ett tydligt och bra sätt.
- Sentimentet i sektorn har successivt förbättrats under 2024. Mindre aktörer har slagits ut, kvalitetsspelare får förbättrade skalfördelar, den politiska risken har minskat och prisuppräkningar verkar i alla fall vara i paritet med inflation. Utvecklingen syns också i värderingen av de noterade bolagen Ambea, Attendo och Humana.
- Vår bedömning är att större kvalitetsaktörer som Team Olivia är i en gynnsam position. Privat vårdproduktion är helt nödvändigt för den skandinaviska välfärden och endast de stora kan på lång sikt erbjuda kvalitet och samtidigt möta samhällets krav.
- Team Olivia huvudägs sedan 2008 av Procuritas fjärde fond PCI IV. Under 2023 beslutade ägarna att vägen framåt för Team Olivia är att hitta framtida hem åt delarna. I Q1 och Q2 2024 genomfördes strukturaffärer med Attendo respektive Humana. Koncernen är sedan dess skuldfri med en betydande nettokassa.
- Kvar i en koncern med numera minmal överbyggnad är verksamheten i Danmark och Personlig Assistans i Sverige. Båda har god potential och bedömningen är att 2025 blir bättre än 2024. Tidpunkten för ytterligare strukturaffärer förväntas vara helt värdedrivet och något brådska finns inte.
- Under 2024 återbetalades tidigare aktieägartillskott och vi har en förväntan om fortsatt effektivisering av kapitalstrukturen under 2025.

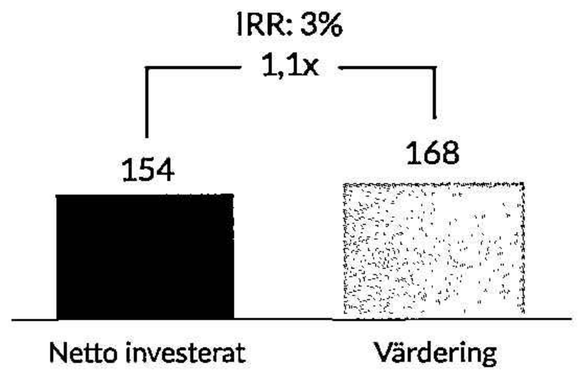
Styrelseordförande: Gunnel Duveblad

Verkställande direktör: Mats Johannesson (PA), Maria Isalena Fagerspang (DK)

Ägarandel: 17,5 %

Byggmästarens styrelserepsresentant: Tomas Bergström

Första förvärvstidpunkt: Q1 2019



Mkr	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Delta%
Ägarandel %	11,0	12,0	16,2	17,0	17,0	17,5	0,5pp.
Antal aktier st	3 584 226	3 910 062	5 274 123	5 525 131	5 525 131	5 690 987	3,0
Anskaffningskostnad	116	126	216	224	224	154	-31,1
Värde aktier	110	164	255	254	210	168	-19,9
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NA

ank=20250623;2025062402880

INNEHAV

Fasticon

FASTICON

Fasticon är ett kompetensföretag inriktat på att försörja samhällsbyggnadssektorn med bemannings- och rekryteringstänster runt om i Sverige.

Fasticon, genom dotterbolaget Fasticon Kompetens, matchar uppdragsgivare och kandidater oavsett om det gäller hanteringen av plötsliga personalförändringar, uppnå kostnadseffektiva lösningar eller säkringen at talanger. Genom att aktivt arbeta med ett starkt kundfokus och ständigt ligga nära kundbehovet understödjer Fasticon idag många av Sveriges största fastighetsägare.

Affärsmodell

I bemanningsaffären erbjuder Fasticon sina kunder en hög grad av flexibilitet, kompetens och effektivitet och genom att i uppdrag med olika längd tillhandahållna personal mot tidsbaserad ersättning. Inom rekrytering bistår Fasticon med permanent kompetensförsörjning mot uppdragsarvoden.

Ledning, styrelse och ägare

VD sedan februari 2020 är Henrik Olsson och Tomas Bergström är styrelseordförande i Fasticon. Byggmästaren äger ca 91 procent av aktierna.

Sammanfattning 2024

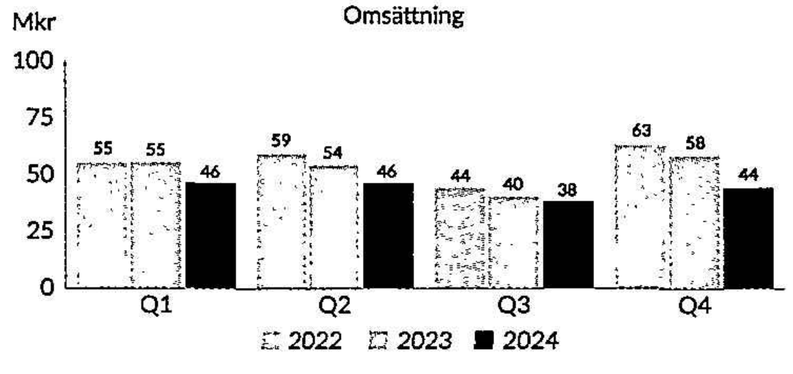
Året var det första sedan 2017 där bolaget opererat utan trännings- och vidareutbildningssegmentet i form av STF & BFAB som avyttrades i december 2023. Under året har Fasticon kunnat fokusera på och vidareutveckla en mer renodlad kompetensförsörjning i form av bemanning och rekrytering. Enligt branschorganisationen Kompetensföretagens estimat var totala marknaden för bemanning, rekrytering, och omställning ned med ungefär en tiondel från 2023 till 2024.

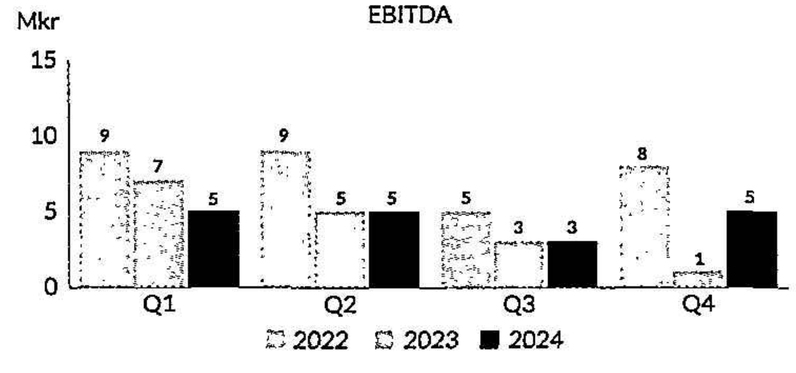
Utöver generell konjunkturell motvind påverkades branschen även av att 24-månadersregeln trädde i kraft i oktober. Tack vare en effektiv organisation och starkt kundfokus har Fasticon lyckats hålla emot väl i en tuffare marknad och levererar ett resultat som marginellt slår fjolårets med ökade marknadsandelar.

Under året har Fasticon fokuserat på att bygga en disciplinerad kostnadsprofil samt ständigt ligga nära sina kunder för att säkerställa att alltid kunna leverera maximalt värde. Dessutom arbetar man aktivt med att kunna möta en ökad efterfrågan på kompetenslösningar när marknaden i stort börjar kännetecknas av ökad aktivitet.

Nyckeltal

Mkr (K3) *	2021	2022	2023	2024	Delta%
Omsättning	186	220	208	174	-16,0
EBITDA	17	30	16	19	14,3
EBITDA %	9,4	13,7	7,8	10,6	2,8pp.
Nettoskuld	5	-6	4	7	83,7





Transaktion 09222115557542607292 Signerat HA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402881

FASTICON



Byggmästarens kommentar

- Fasticon har under de senaste tre åren levererat drygt 70 miljoner kronor i utdelning till Byggmästaren. Detta är mer än dubbla anskaffningskostnaden för aktierna. Vi bedömer därutöver att våra dryga 90 procent av aktierna är värda ca 120 miljoner kronor per 31 december 2024.
- Fasticon har de senaste åren utvecklats till en lönsam och effektiv nischspelare som kännetecknas av starkt kundfokus och hög säljaktivitet. Inträdesbarriärerna på kompetensmarknaden är låga och kundernas alternativ är många. Det innebär att den som vill lyckas måste vara snabb, effektiv samt kundnära och för god lönsamhet krävs en kostnadseffektiv överbyggnad. Att Fasticon, men inte alla andra, lyckats med detta har blivit tydligt under den senaste årens mer utmanande marknad. Fasticon har fortsatt växa, men har delvis gått ner lite i marginal i den avvägningen.
- Fasticon har potential för mer och vi utforskar tillsammans med ledningen olika steg framåt. Ett sådant är förvärv och strukturaffärer där vi bedömer att Fasticon kan driva, eller ingå i, större konstellationer för att utvinna fördelar och synergier.
- Fasticon är i dagsläget specialister inom fastighetsrelaterde tjänster, men hantverket bakom en effektiv bemannings- och rekryteringsaffär är relativt generiskt. Ett annat utvecklingsspår är därför att organiska expandera in i ansgränsande segment såsom ekonomi, IT, administration eller teknik.
- Tecken finns på att den svenska konjunkturen återhämtar sig något under 2025 och att farten är betydligt bättre 2026. Räntorna är lägre, distansarbete är inte längre lika modernt och fastighetsbolagen mår bättre. Mot den bakgrunden bedömer vi att Fasticon kommer kunna fortsätta leverera kassaflöden med option på något strukturellt.

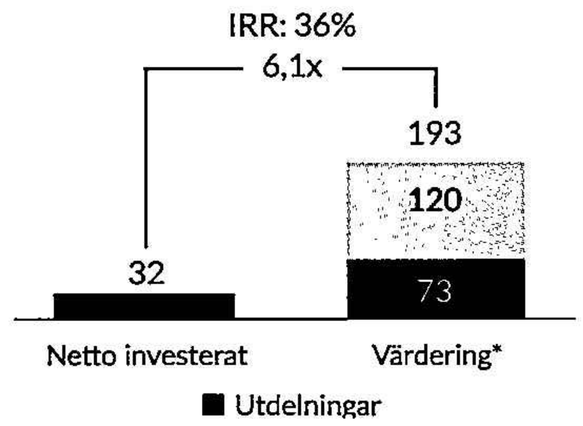
Styrelseordförande: Tomas Bergström

Verkställande direktör: Henrik Olsson

Ägarandel: 91,0 %

Byggmästarens styrelserepsresentant: Tomas Bergström och Frida Åkerblom

Första förvärvstidpunkt: Q2 2015



Mkr	2021	2022	2023	2024	Delta%
Ägarandel %	91,7	91,7	90,9	91,0	0,1pp.
Antal aktier st	3 199	3 199	3 169	3 174	0,2
Anskaffningskostnad	32	32	31	31	0,0
Värde aktier	96	115	115	120	4,3
Lämnad utdelning	0,0	16,0	24,2	32,6	34,8

Transaktion 09222115557542607292 Signerat HA, TB, HT, GML, SD, GE, NA

ank=20250623;2025062402882

INNEHAV

Ge-Te Media

Ge-Te Media erbjuder annonserad medieräckvidd till ett stort antal hushåll genom utgivandet av ett trettiotal lokaltidningar.

Ge-Te Media-koncernen består, efter det i december 2023 avyttrade SDR, av Mitt I-gruppen, som ger ut ett trettiotal annonsfinansierade lokaltidningar i Stockholm. Det avyttrade Svensk Direktreklam (SDR) erbjuder, genom egna och franchise-enheter, distribution av oadresserad direktreklam i hela Sverige. SDRs dotterbolaget Reklog erbjuder logistiktjänster internt och som 3PL-leverantör till externa kunder.

Affärsmodell

Tidningsverksamheten och den avyttrade SDR-verksamheten är i allt väsentligt ett effektivt räckviddsmedia för såväl dagligvaru- som sällanköpshandeln, myndigheter och lokala företagare där annonser varje vecka kan nå miljontals potentiella konsumenter och medborgare. Lokala nyheter blir alltmer efterfrågade som informationskälla och verktyg för att skapa samhörighet och förankring i lokalsamhällen.

Ledning, styrelse och ägare

Koncernchef sedan hösten 2020 är Mikael Benckert. Styrelsen består av Raoul Grünthal (ordf), Tomas Bergström och Kjersti Thorneus. Raoul Grünthal är näst största aktieägare efter Byggmästaren.

Sammanfattning 2024

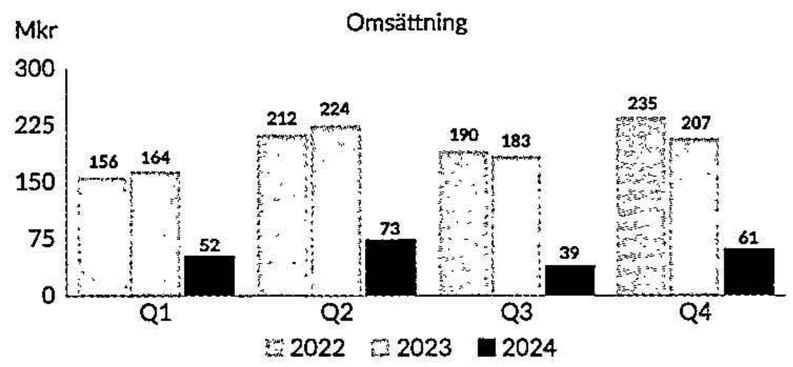
Sedan ingången av året har Ge-Te Media uteslutande bestått av den annonsfinansierade lokaltidningen Mitt i, efter att SDR under december 2023 avyttrades till den danska branschkollegan North Media. 2024 präglades av avvaktande konsumenthandel och en allmänt svag konjunktur med höga räntor, vilket påverkat många av Mitt i:s kunder som generellt har konsumenter som slutkunder. Sedan årsskiftet har det svenska medielandskapet sett stora förändringar, drivet av den nya mediestödsförordningen som trädde i kraft 1:a januari.

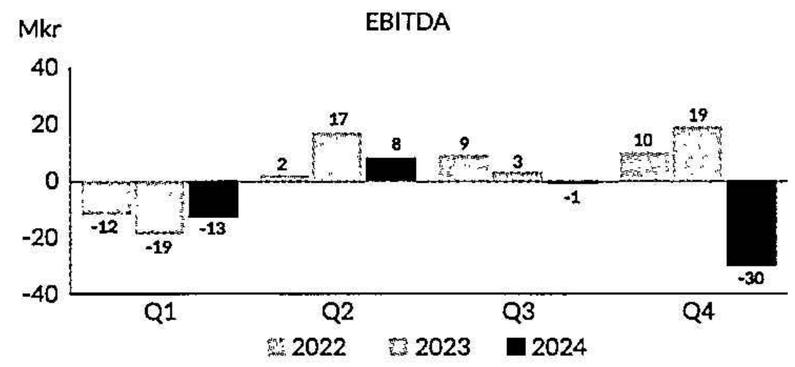
Syftet med förordningen var att främja allmänhetens tillgång till högkvalitativ oberoende lokal- och regionaljournalistik och består av en blandning mellan redaktionsstöd, distributionsstöd samt ett övergångsstöd. Även om mediastöd endast utgör ca 10 procent av Mitt Is intäkter är det nya systemet ett kvitto Mitt i:s betydande roll för demokratin genom allmänhetens tillgång till lokala nyheter.

Som en följd av den svaga annonskonjunkturen har Ge-Te Media. likt andra mediabolag, under året behövt fokusera hårt på kostnadsbesparingar och ökad verksamhetseffektivitet. Även före engångskostnader för sådan omstrukturering har verksamheten visat röda siffror. Som en del i besparingsprogrammet har Göteborgseditionen lagts ner. Positionen i Stockholm är alltjämt stark med ca 900 000 läsare som i snitt lägger mer än 15 minuter på att läsa tidningen varje helg.

Nyckeltal

Mkr (K3) *	2021	2022	2023	2024	Delta%
Omsättning	741	793	778	226	–70,9
EBITDA	24	10	20	–35	
EBITDA %	3,3	1,2	2,5	–15,6	–18,2pp.
Nettoskuld	116	122	–185	18	–109,9





Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402883

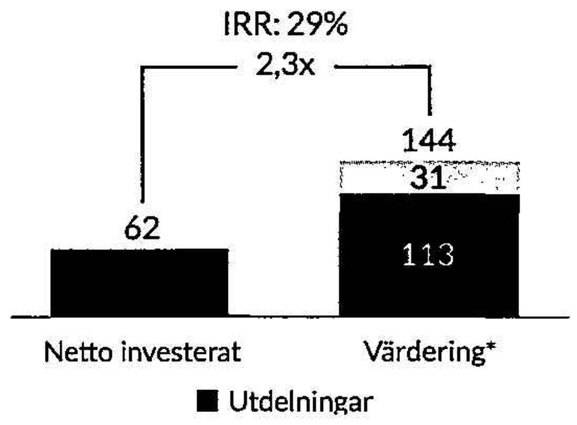
mitt i
Stockholm · Göteborg

Byggmästarens kommentar

- Det är givande och stimulerande att i detta tidevarv med ökad polarisering få stödja lokal, oberoende och opolitisk journalistik som når nästan 1 miljon läsare varje helg. Många av dem lägger mycket tid. TikTok, Facebook och X i all ära, men för många är Mitt I den enda oberoende källan till lokala nyheter och samhällsinformation i Stockholm. Med ett fyrtiotal journalister som bevakar Stockholm finns inget annat medie som ens kommer i närheten av den journalistik som Mitt I erbjuder.
- Ovan må vara stimulerande, men för en investerare är den stora frågan hur länge papperstidningen lever. Vi bedömer att det är längre än många slentrianmässigt tror, men det är ingen tvekan om att det blir allt svårare att övertyga unga människor på moderna mediabyråer, som mycket hellre allokerar sina kunders investeringar till digitala (men mindre effektiva) kampanjer.
- Marknads- och butikschefer inom sällan- och dagligvaruhandeln samt andra detaljister ser dock tydligt sambandet mellan annonser i Mitt I och mer kundtrafik i sina butiker. För Mitt I gäller det således att tala direkt med annonsörerna i så stor utsträckning som möjligt.
- *När konjukturen, och därmed annonsinvesteringarna, kommer* tillbaka är hävstången på Mitt I:s affärmodell god. Att producera, trycka och distribuera en tidning kostar ungerfär lika mycket varje vecka. De flesta intäktskronor över en viss nivå faller därmed hela vägen ner genom resultaträkningen. Med de effektiviseringar som genomfördes under 2024 är denna nivå ytterligare något lägre. Men, konjunkturen och annonsörerna måste bli piggare och kunderna, och ibland deras mediabyråer, måste övertygas om att köpa "print" som komplement till det digitala.
- Med ovan sagt utvecklar Ge-Te Media naturligtvis nya digitala intäktskällor där målet är att kapitalisera på den unika positionen i Stockholm där Mitt I dagligen interagerar med tiotusentals Stockholmare. Mer om detta under 2025.
- I slutet på 2024 förvärvade Byggmästaren och Raoul Grünthal grundarnas aktier varefter Byggmästaren äger ca 83 procent.



Styrelseordförande: Raoul Grünthal
Verkställande direktör: Mikael Benckert
Ägarandel: 83,2 %
Byggmästarens styrelserepsresentant: Tomas Bergström
Första förvärvstidpunkt: Q2 2020



Mkr	2021	2022	2023	2024	Delta%
Ägarandel %	66,7	62,7	62,7	83,2	20,5pp.
Antal aktier st	79 999	79 999	79 999	113 900	42,4
Anskaffningskostnad	60	60	60	62	3,9
Värde aktier	60	90	163	31	-81,0
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	112,6	

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402884

INNEHAV

DP Patterning

DP Patterning är en tillverkare av egenutvecklade maskiner som producerar flexibla enlagerskretskort med bas i Norrköping.

DP Patterning grundades 2008 och har rötter i forskningsinstitutet RISE och forskning som genomförts sedan 2001 inom tryckt elektronik. Bolaget har i över 15 år tagit fram processer, system och maskiner som kan producera höga volymer flexibla enlagerskretskort med lågt klimatavtryck och hög prestanda.

Kretskorten som DP Patternings maskiner producerar används bl a inom RFID-antenner, fordonskomponenter, kommunikationsantenner, bärbar elektronik, försvarsindustri och LED-belysning.

Utöver att erbjuda europeisk produktion som kan ersätta beroendet av logistikkrävande import från Asien erbjuder DP Patterning sina kunder ett alternativ som har väsentligt lägre klimatavtryck utan en uppoffring av prestanda. Per tillverkad kvadratmeter kretskort genom traditionell kemisk etsning uppstår det t ex 1,5 kg kemiskt restavfall medan den enda restprodukt som kommer från en kvadratmeter kretskort från DP Patterning är 12 g återvinningsbara aluminiumspån.

Byggmästarens kommentar

- DP Patterning är ett litet bolag, men är ingen venture-investering. Bolaget har aldrig tagit in finansiering och Byggmästarens kapital ska användas för att kommserialisera och skala, förhoppningsvis till ett väsentligt större bolag.
- Byggmästaren har strukturerat investeringen i två steg för att lära känna situationen och möjligheterna. Del 2 ska beslutas om senast till halvårsskiftet 2025.
- DPPs teknologi är lovande och har stora fördelar för kunderna. Den order på ca 100 miljoner kronor till en internationell aktör som nyligen offentliggjorts är en validering av de kundvärden som DPPs flexibla kretskort erbjuder.

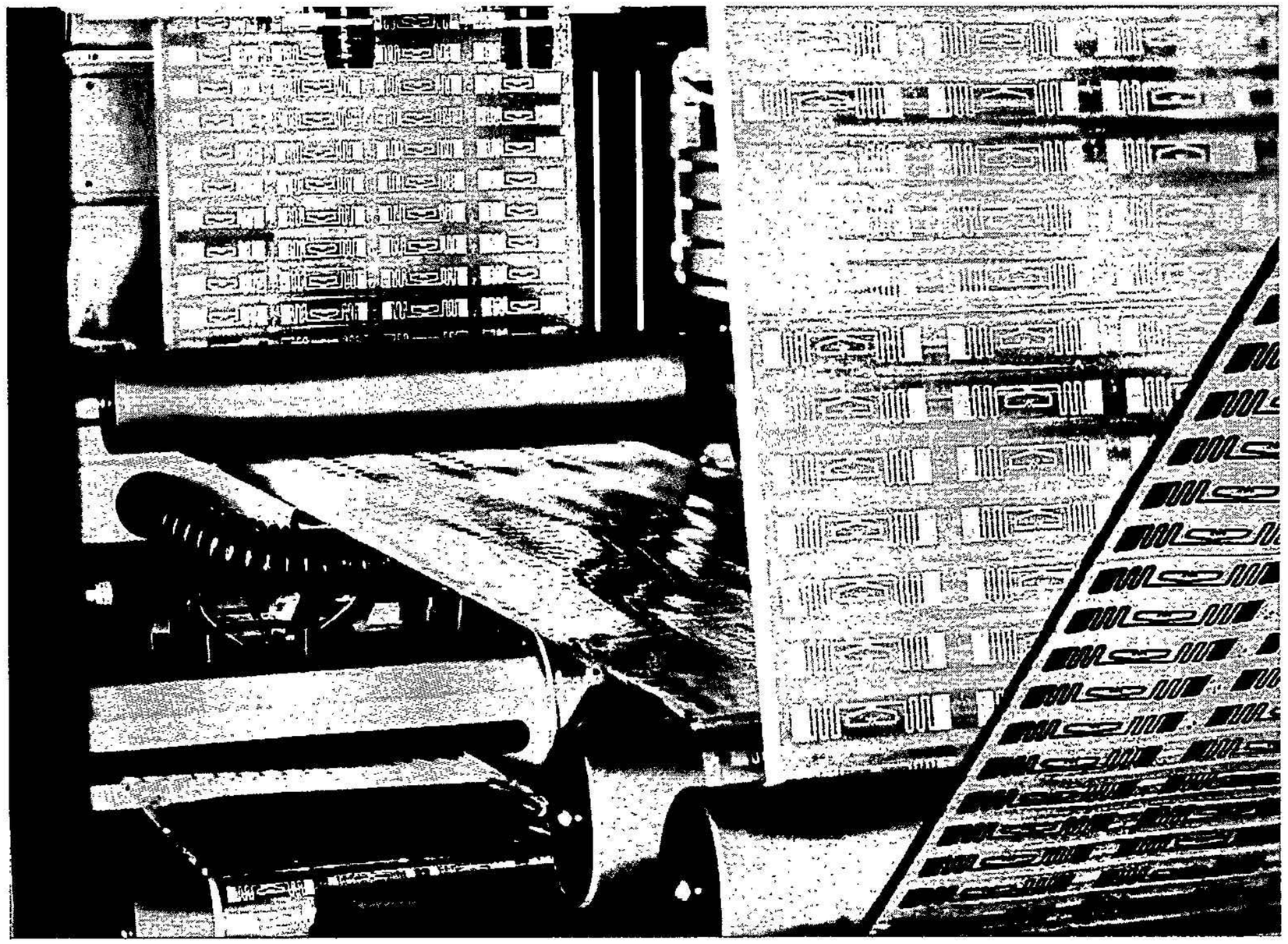
Styrelseordförande: Tomas Bergström

Verkställande direktör: Staffan Nordlinder

Ägarandel: 30,8 %

Byggmästarens styrelserepsresentanter:
Tomas Bergström och Frida Åkerblom

Första förvärvstidpunkt: Q4 2024



Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

CASE

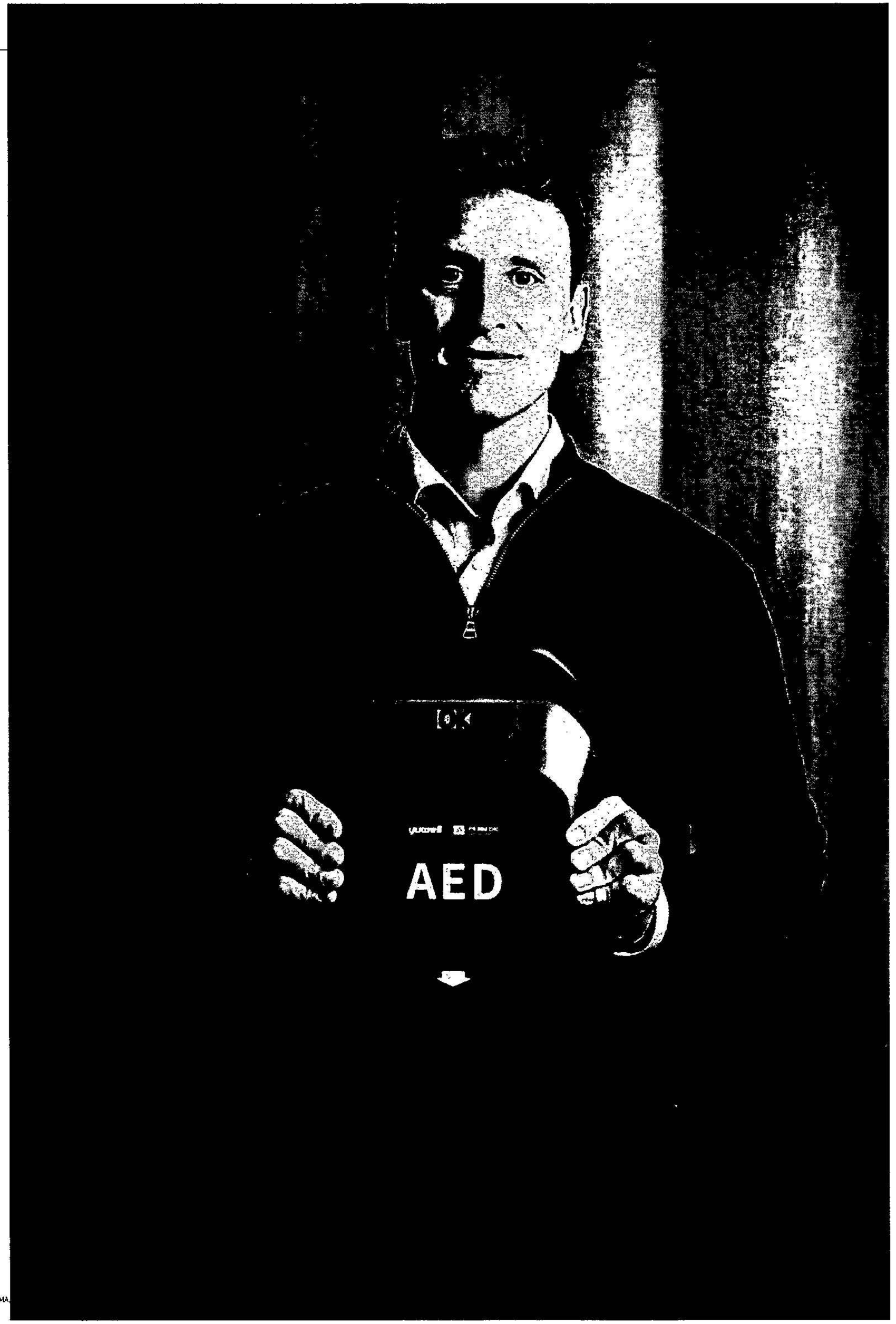
Innehav i fokus

Från noll till två miljarder på fem år

– Safe Lifes snabba tillväxtresa räddar liv

Varje år drabbas omkring 6 000 personer i Sverige av plötsligt hjärtstopp utanför sjukhus. Endast ca 10% överlever. Många fler liv skulle kunna räddas med snabba insatser, HLR och hjärtstartare. Här fyller Safe Life en avgörande funktion.

Foto: Liisa Eelsoo



Transaktion 09222115557542607292 Signerat HA

ank=20250623;2025062402887

Tiden är kritisk vid plötsligt hjärtstopp. Om effektiv HLR kan påbörjas inom en minut och en hjärtstartare kan användas inom tre minuter ökar sannolikheten att överleva med upp till 70%.



Grundarna Jimmy Eriksson och Alexander Albedj är ute på en imponerande tillväxtresa sedan starten 2019
Fotograf: Safe Life

Sedan grundarna Jimmy Eriksson och Alexander Albedj startade bolaget 2019, har Safe Life vuxit kraftigt. Idag har Safe Life 31 dotterbolag i tio länder. Byggmästaren har varit med sedan 2020, och stöttat Safe Life som en långsiktig ägare på resan.

Och resan framåt är tydlig: att fortsätta växa i samma takt på såväl befintliga som nya marknader. En tillväxtresa som kommer att rädda många fler liv i framtiden.

En bransch under utveckling

Safe Life är specialiserat på hjärtstartare eller AED:er som är en förkortning av automatisk extern defibrillator, och andra livräddande tjänster såsom t ex HLR-utbildning. Hittills har bolaget placerat över 500 000 hjärtstartare.

Branschen växer årligen med cirka 10% och har fortfarande stor utvecklingspotential eftersom många hjärtstartare inte fungerar när de behövs som mest.

"Ett stort problem är att 30-40% av alla hjärtstartare som finns utplacerade inte fungerar. Till en början håller kunder vanligtvis koll på sin hjärtstartare, men efter några år glöms de ofta bort och många hjärtstartare blir inventarier som ingen längre tar ansvar för," berättar Jimmy Eriksson.

För att komma till rätta med detta har Safe Life utvecklat en affärsmodell med hyresupplägg och serviceavtal för regelbunden översyn. Upplåggen säkerställer att livsviktig utrustning fungerar och ger kunderna en långsiktig trygghet.

"Vi tar ansvar för att elektroder och batterier byts i regelbundna intervaller och därigenom säkerställer att hjärtstartaren fungerar när den behövs som mest. Tidigare har många i branschen enbart fokuserat på införsäljningen och därefter gått vidare till nästa kund," säger Jimmy.

Alla ska ha möjlighet till en fungerande hjärtstartare

En hjärtstartare kostar mellan 10 000 och 20 000 kronor, och kunderna kan vara allt från arbetsplatser, idrottsklubbar, bostadsrättsföreningar till restauranger – eller privatpersoner. Safe Lifes hyres- och servicemodell gör det möjligt att ha en hjärtstartare på plats till en lägre kostnad, samt att kunden kan fokusera på sin kärnverksamhet med vetskapen om att de kommer ha en hjärtstartare redo för användning vid ett plötsligt hjärtstopp på arbetsplatsen.

"Alla företag har råd med 350 kronor i månaden för att hyra en hjärtstartare. Vi vill att en hjärtstartare ska vara en självklarhet – som brandsläckare eller larm," säger Jimmy.

Flera länder har dessutom börjat införa lag- och regelverk. Till exempel har Frankrike infört lagkrav som stipulerar att offentliga byggnader och vissa arbetsplatser ska ha hjärtstartare installerade.

Ökad medvetenhet räddar liv

Det finns uppskattningsvis ca 60 000 utplacerade hjärtstartare i Sverige, där många står oanvända eller är i dåligt skick. Så en viktig uppgift är även att öka medvetenheten övergripande. Det här är ett arbete som bedrivs av olika organisationer och som även Safe Life stöttar.

"Det kan vara livsavgörande att ha kunskap i både HLR och hur man använder en hjärtstartare. Om du vet vad du ska göra kan du rädda liv vid ett hjärtstopp. Efter att ha genomgått utbildning är det sedan viktigt med repetition – helst en gång per år", säger Jimmy.

Safe Life har aktivt arbetat för att öka medvetenheten om HLR och hjärtstartare samt satsar även på utbildning och rådgivning för att öka kunskapen. En växande del av verksamheten är digitala HLR-utbildningar.

"För ett stort företag kostar det väldigt mycket att genomföra fysiska HLR-utbildningar med både inköp och arbetstid. Här har vi tagit fram digitala verktyg som underlättar och gör det kostnads- och tidseffektivt. Detta område satsar vi stort på framåt och hoppas kunna bidra till att kunskapsnivån inom området höjs", säger Jimmy.

Byggmästaren som långsiktig tillväxtpartner

När Safe Life grundades 2019 finansierade grundarna bolaget själva. År 2020 gick Byggmästaren in som bolagets första professionella investerare. Med Byggmästaren som partner fick Safe Life både kapital och det förtroende som behövdes för att påbörja en global expansionsresa.

"Byggmästaren delar vår vision om att bygga ett stort och långsiktigt bolag. De är snabba i beslutsfattandet och har varit en pragmatisk och stabil samarbetspartner, inte minst när vi har utvärderat nya förvärv," säger Jimmy.

Idag äger Byggmästaren 30% av Safe Life och har två representanter i styrelsen.

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402888

Tillsammans hjälper de bolaget att utvärdera potentiella förvärv och erbjuder även värdefull stöttning i finansieringsfrågor.

"Vi har haft ett nära samarbete från dag ett. Beslutsprocesserna är korta, och Byggmästaren har ett stort förtroende för vår strategi att bli en global ledare."
avslutar Jimmy.

Nyckeln till en lyckad tillväxtstrategin

Safe Lifes förvärvstakt har varit imponerande. Sedan det första förvärvet 2019 har bolaget förvärvat ytterligare 30 bolag som nu ingår i koncernen. Verksamheten finns idag i Europa och i Nordamerika, men ambitionen är global. Safe Life finns redan i tio länder.

"Vår förvärvsstrategi bygger på att hitta välskötta bolag med samma driv och vision som vi själva har – entreprenörer som brinner för att minska dödsfallen vid hjärtstopp," förklarar Jimmy.

Safe Life har arbetat fram en tydlig playbook för varje nytt bolag som köps. Samtidigt är det viktigt att varje bolag behåller sin självständighet liksom varumärke. Målet är att behålla entreprenörsdrivet och samtidigt utnyttja de storskaliga fördelarna som en koncern innebär.

"Förutom att vi ska fortsätta förvärva i samma takt, jobbar vi intensivt med att utveckla bolagen vi köper. Fördelen är att vi nu har 32 bolag i portföljen som alla arbetar med samma produkter och tjänster," säger Jimmy.

Framtiden – mot en tryggare värld

Med en tydlig expansionsstrategi och en stark entreprenörskultur ser bolaget en fortsatt kraftig tillväxt framåt. Målet är att rädda ännu fler liv genom att placera ut fler hjärtstartare, utbilda fler i HLR och säkerställa att utrustningen alltid är i trim.

"Vi har stora ambitioner för Safe Life och ser framför oss ett bolag som består länge. Vår kärna är och förblir att rädda liv," avslutar Jimmy.

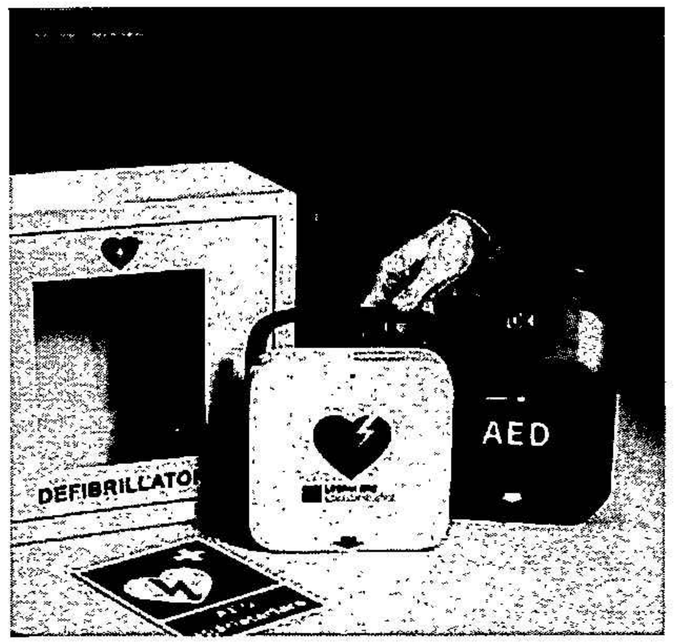
Det handlar om att få bra bolag att bli lite bättre hela tiden."



Vad är en hjärtstartare?

En hjärtstartare är en liten EKG-apparat som läser hjärtrytmen och kan ge en strömstöt för att starta om hjärtat vid ett plötsligt hjärtstopp. Den används när en person är medvetslös och inte andas.

Hjärtstartaren består av själva apparaten, ett par elektroder – plattor som klistras på bröstkorgen – och oftast en knapp för att ge strömstöt och eventuellt en ytterligare knapp. Om hjärtstartaren hittar ett kammarflimmer, elektriskt kaos, ges instruktion om defibrillering, det vill säga en elektrisk stöt. Du kan aldrig ge en stöt om inte hjärtstartaren analyserat att det behövs.



Så används en hjärtstartare

1. Starta hjärtstartaren så snart den finns tillgänglig.

2. Fäst elektroderna på bröstkorgen, när båda är på plats analyserar hjärtartaren hjärtrytmen.

3. Hjärtstartaren kan ge två rekommendationer: defibrillering eller hjärt-lungräddning.

4. Strömstöt kan ges om hjärtstartaren hittar ett kammarflimmer under analysen.

5. Gör hjärt-lungräddning om kammarflimmer inte hittas. Fortsätt hjärt-lungräddning så länge personen inte andas normalt.

Efter att defibrillering med hjärtstartare har givits görs hjärt-lungräddning i två minuter, varpå hjärtstartaren analyserar hjärtstrytmen på nytt och vid behov ger instruktion om ny strömstöt, som följs av hjärt-lungräddning i två minuter.

Detta återupprepas tills personen visar tydliga livstecken eller tills hjälp anländer.

Det är viktigt att fortsätta så länge personen inte visar livstecken.

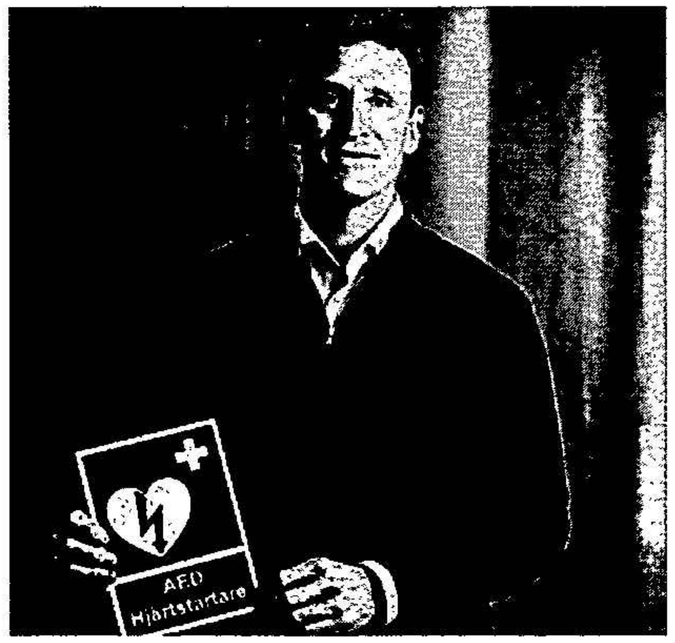
Safe Life i siffror

Omsättning: 1 562 mkr

EBITA: 41 mkr

Antal dotterbolag: 32

Antal länder: 10



Hjärtstopp i Sverige

I Sverige rapporterar ambulanspersonal årligen in ca 6 000 hjärtstopp utanför sjukhus där HLR är påbörjad, till det Svenska Hjärt-lungräddningsregistret. Överlevnaden utanför sjukhus är 12%. För sjukhus är motsvarande siffra 2 500 fall med en överlevnad på 35% (2022).

Det finns stora möjligheter till överlevnad vid oväntat hjärtstopp om larm, behandling med HLR och hjärtstartare sätts in de första minuterna efter att cirkulationen upphört. I bevittnade fall av förmodat kardiell orsak kan överlevnaden till 30 dagar uppgå till 70% visar vetenskapliga studier.

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

Samhälle & hållbarhet

ank=20250623;20250624028890

Mitt i

I demokratins tjänst



Med över 30 utgåvor och en stor räckvidd spelar Mitt i:s lokaltidningar en avgörande roll för demokratin och Stockholmarnas tillgång till granskande journalistik. Därför är det här ägandet viktigt för oss på Byggmästaren.

Foto: Liisa Eelsoo

Transaktion 09222115557542607292 Signerat HA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402891

Kombinerat med vår förmåga att leverera en bra mix med överraskande, guidande, underhållande och nyhetsledande lokaljournalistik får vi en produkt som blir svår att lämna kvar på hallmattan"



Jakob Larsson, chefredaktör och Mikael Benckert, vd för Mitt i.



När medielandskapet förändras i rask takt och sociala medier tar allt större plats i våra flöden, är lokaljournalistikens roll i samhället viktigare än någonsin.

Mitt i Stockholm, med sina 33 lokala tidningar, når nästan en miljon läsare varje vecka och spelar en avgörande roll för att hålla Stockholmare informerade och engagerade.

Jakob Larsson, chefredaktör för Mitt i, beskriver hur deras arbete bidrar till att stärka demokratin på lokal nivå.

– Om inte vi granskar beslutsfattarna och hur våra skattepengar används, vem ska då göra det? Lokaljournalistik är avgörande för demokratin. Vi måste finnas där för att skapa insyn och ge invånarna *en chans att påverka sin vardag*, säger han.



Jakob Larsson, chefredaktör har arbetat 19 år på Mitt i.

Hyperlokalt och regionalt

Mitt i:s mix av hyperlokalt och regionalt material är en av de största styrkorna. Tidningen rapporterar om allt från kommunala beslut och kollektivtrafik till bostads- och miljöfrågor, alltid med läsarnas intressen i centrum.

– Det kan handla om varför bygget på en gata står stilla eller om beslut som påverkar en kommunal förskola. Vi är unika i Stockholm, för om inte vi granskar socialnämnden i Huddinge eller skattepengar i Nacka, så gör ingen annan det.

Granskning som gör skillnad

Mitt i:s arbete handlar inte bara om att rapportera – deras granskning har en tydlig påverkan. När de lyfter problem som brandsäkerhetsbrister i ett bostadshus eller följer upp varför ett bygge stått stilla, sker ofta konkreta förändringar.

– Bara vetskapen om att vi granskar kommuner och myndigheter leder till skärpta rutiner och bättre upphandlingar. Vår roll är att ställa frågor, lyfta viktiga ämnen och skapa en arena där invånarna kan göra sina röster hörda.

Ett starkt exempel på konstruktiv journalistik är när Mitt i intervjuade över 100 eldsjälar (se även utdrag nedan) – fritidsledare, lärare och poliser – för att identifiera lösningar på våldsvågen i Stockholm. Dessa förslag presenterades sedan för justieminister Gunnar Strömmer.

– Det är ett konkret exempel på hur vi kan bidra till konstruktiva lösningar, samtidigt som vi ger människor en plattform att påverka, säger Larsson.

Mitt i:s arbete stärker demokratin genom att ge invånarna insyn i viktiga beslut och tillgång till en plattform för debatt. Detta uppdrag har uppmärksammats även på nationell nivå.

Annonsörernas starka plattform

För lokala företag är Mitt i en ovärderlig kanal för att nå sina målgrupper. Med en tydlig lokal förankring och skräddarsydd annonsering kan annonsörer nå rätt publik med stark effekt. Det handlar både om kunder som vill utbudsannonsera och kunder som vill ha högre igenkänning eller förflytta varumärket.

– Vi får ofta höra från våra annonsörer att kampanjer i Mitt i ger omedelbara resultat. Ett exempel var när Clas Ohlson öppnade på Lidingö och annonserade hos oss. Då var det kö över hela torget, säger Larsson.

Mitt i:s säljare har en djup förståelse för Stockholms lokala marknad och tillgång till data som hjälper annonsörer att optimera sina kampanjer. Det kan handla om att välja vilka tidningar av de 33 som bäst når personer som planerar att köpa elbil eller som behöver renovera sitt hem.



– Vår lokala närvaro och våra starka relationer med både läsare och annonsörer gör oss till en unik aktör på marknaden. Det är en styrka vi vill fortsätta bygga på, säger Larsson.

Digital innovation och pappersläsningens styrka

Trots att pappersläsningen minskar generellt, har Mitt i lyckats bibehålla eller till och med ökat sin räckvidd – särskilt digitalt. Med initiativ som lokala nyhetsbrev, personaliserat innehåll på webben och AI-styrd optimering av nyhetsspridning möter de läsarna där de befinner sig.

– Våra nyhetsbrev är ett bra exempel. På bara några veckor har vi nått nästan 10 000 prenumeranter. De skickas ut tre gånger i veckan och innehåller de senaste nyheterna, anpassade för områden som Vasastan eller Vallentuna, berättar Larsson.

Den nya e-tidningslösning som lanseras 2025 är ytterligare ett steg mot att modernisera upplevelsen. Med bättre läsvänlighet och möjlighet att lyssna på artiklar blir den en viktig del av Mitt i:s digitala erbjudande. Under 2025 planeras även en nyhetsapp som ska

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402892

göra det ännu enklare för läsarna att ta del av innehållet. Men även papperstidningen har en fortsatt stark position.

– Våra läsare tillbringar i snitt 15 minuter med tidningen. Det är en helt annan upplevelse än att snabbt scrolla på en skärm. Papperstidningen ger oss en unik möjlighet att nå ut med både nyheter och annonser, säger Larsson.

Mitt i:s arbete stärker demokratin genom att ge invånarna insyn i viktiga beslut och tillgång till en plattform för debatt”

En ljus framtid

Med starka initiativ inom både digital och tryckt journalistik, kombinerat med ett tydligt demokratiskt uppdrag, ser Mitt i ljust på framtiden. Genom att fortsätta utveckla verksamheten och stärka närvaron i Stockholm, är de fast beslutna att göra skillnad – varje dag.

– Vi är övertygade om att lokaljournalistik kommer att spela en ännu viktigare roll i framtiden. Vårt mål är att fortsätta vara en oumbärlig röst för Stockholm och dess invånare, avslutar Larsson.

Mitt i – i siffror

- **33 lokala tidningar** som täcker Stockholms kommuner och stadsdelar
- Nästan **1 miljon läsare** varje vecka
- **300 000 följare** på Facebook
- Över **10 000 prenumeranter** på lokala nyhetsbrev bara veckor efter lansering
- Omsättning och resultat 2024: 226 Mkr
- Byggmästaren ägarandel: 83,2%
- **22,3 miljoner kronor i mediestöd** för 2025.



Frågor där Mitt i gjort skillnad

Brandskydd i Svenska Bostäder



Efter att reporter Filip Magnusson i Mitt i Västerort rapporterat om knarkhandel, mögel och tillfälliga avloppsrör i ett av Svenska Bostäders hus i Hässelby, reagerade en brandskyddsinspektör. Han upptäckte att brandskyddet var helt utslaget och såg till att hålen tätades. Tack vare artikeln bor nu grannarna i de 152 lägenheterna i en säkrare miljö.

Eldsjälarna: Mitt i skapar perspektiv



Under våldsvågen 2023 ställde Mitt i frågan: Hur ska samhället läka efter gängvåldets sprängningar, skjutningar och mord? Redaktör Matilda Klar ledde arbetet och engagerade hela redaktionen för att identifiera och intervjua 100 eldsjälar i länet som står i frontlinjen mot våldet.

Reportrarna Erik Lejdelin och Petter Beckman sammanfattade svaren, analyserade och drog slutsatser. I printtidningarna lyftes lokala exempel – via en qr-kod till mitti.se kunde man läsa alla 100 svaren.

Materialet överlämnades till justitieminister Gunnar Strömmer som delade samma slutsats som eldsjälarna: att hela samhället måste enas för att hantera gängvåldet.

Lokala annonskampanjer ger resultat



Vad gäller annonsering har Mitt i många kunder som ser stor effekt av att synas i tidningen.

Stadium, som annonserade inför sin invigning i Tyresö, var mycket nöjda när köerna ringlade igenom hela centrum. Samma sak hände när Clas Ohlson annonserade i Mitt i Lidingö (en öppning som även redaktionen bevakade).

MITTI I STOCKHOLM

Botkyrka/Salem	Skärholmen
Bromma	Sollentuna
Danderyd	Solna
Farsta-Sköndal	Sundbyberg
Göteborg	Södermalm
Haninge	Tyresö
Hammarby/Skarpnäck	Täby
Huddinge	Upplands Bro
Hässelby	Upplands Väsby
Järfälla	Vallentuna
Järva	Värmdö
Kungsholmen	Vasastan
Lidingö	Västerort
Liljeholmen-Älvsjö	Årsta-Enskede
Mälarö	Östermalm
Nacka	Österåker/Vaxholm
Sigtuna	

Transaktion 09222115557542607292 Signerat HA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402893

Hållbarhet

Byggmästaren är intresserat av hållbarhet och att bidra till en positiv utveckling i stort. Många aktörer fokuserar och bidrar på ett bra sätt i globala frågor, men Byggmästaren har på ägarnivå valt att fokusera sitt hållbarhetsarbete på engagemang i lokalsamhället, enskilda individer och konkreta samt mätbara effekter. Två av dessa, TalangAkademin Ekonomisk Förening ("TalangAkademin") och Stiftelsen Mitt Alby.

Därutöver bedriver Byggmästarens portföljbolag olika initiativ inom hållbarhet och även själva verksamheterna har i olika utsträckning tydliga sådana inslag, såsom till exempel utveckling av hållbara städer, livräddande produkter och ökad livskvalitet för funktionshindrade. Infrea har vidare redan, ett år innan detta blir krav, genomfört och i sin årsredovisning redovisat sin dubbla väsentlighetsanalys inom ramen för det nya CSRD-regelverket och Green Landscaping, Safe Life och Team Olivia *ligger i startgroparna för att genomföra detta.*

TalangAkademin Ekonomisk Förening

TalangAkademin bedrevs ursprungligen som ett projekt inom Fasticon, men på Byggmästarens initiativ lyftes verksamheten ut och omformades till en ekonomisk förening år 2021. Byggmästaren är nationell partner till TalangAkademin och Byggmästarens VD och CFO är ordförande respektive ledamot i föreningens styrelse.

TalangAkademins sociala modell utgår ifrån centrumanläggningar där partnerskap ingås med fastighetsägare, kommun och andra intressenter. I TalangAkademins modell ingår sedan att lokalt och konkret hjälpa människor som står långt ifrån arbetsmarknaden, ofta utan formell utbildning, till praktik, validering av kunskap och därefter, i bästa fall, till fast arbete eller utbildning. TalangAkademin bedriver idag verksamhet på en handfull orter men har ambitionen att växa och finnas på fler orter runt om i Sverige. Under perioden 2021–2024 har TalangAkademin träffat och kartlagt närmare 1600 personer, varav 759 har påbörjat praktik. Nästan 400 av dessa har fortsatt till arbete eller studier. Denna insats har inte bara skapat individuella framsteg utan också genererat en samhällsvinst i nästan en halv miljard kronor (473 miljoner kronor) enligt KAMSO, ett verktyg för beräkning av sociala insatser.

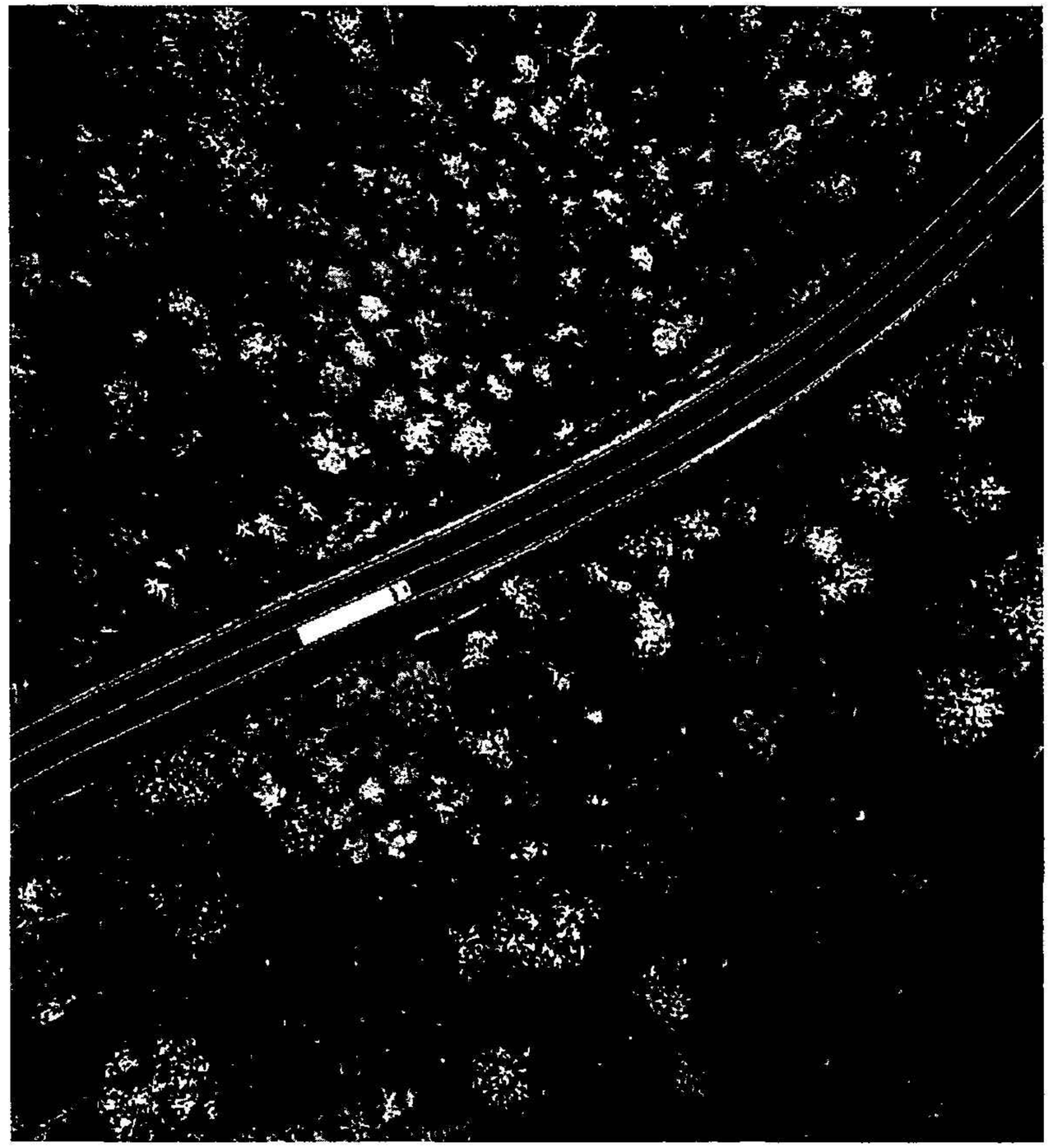
Under 2024 har 45% av dem som fått en insats av oss gått vidare till arbete eller utbildning, vilket tydligt visar att det vi gör verkligen gör skillnad för människor och samhället i stort.

Samhällsvinsten under 2024 är 126 miljoner kronor enligt beräkning i Kamso. Den årliga budgeten för denna verksamhet är 5–6 MSEK. TalangAkademin har på detta sätt hjälpt hundratals människor vidare i livet. För den enskilda kan det vara livsavgörande, för samhället innebär det många tiotals miljoner kronor i besparing. TalangAkademin driver också andra projekt, bland annat för Europeiska Socialfonden (ESF).

TalangAkademins verksamhet träffar brett och är relevant för sju av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Dessa är mål nr 1, 3, 4, 8, 10, 11 och 17.
Läs mer om TalangAkademin i nästa avsnitt.

Stiftelsen Mitt Alby

Byggmästaren grundade, tillsammans med Victoriahem och genom en insats på 10 MSEK, Stiftelsen Mitt Alby 2018. Engagemanget följer på Byggmästarens tid som fastighetsägare av 1 300 lägenheter på Alby-berget och samarbetet med Botkyrka kommun. Stiftelsen arbetar för att främja och bidra till en positiv utveckling i Botkyrka kommun, och Alby i synnerhet. Gerda Mazi Larsson, numera styrelseledamot i Byggmästaren och under de tidiga åren hållbarhetsansvarig i Mitt Alby, är stiftelsens ordförande.



Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402894

TALANGAKADEMIN

Insatser som gör stor samhällsnytta

Mänsklig talang förblir ofta osynlig tills den får möjlighet att lysa. På TalangAkademin kallas deltagarna för talanger, eftersom varje individ har potential att bidra – bara de får rätt förutsättningar.

Foto: Liisa Eelsoo



Anne-Lie Olofsson, marknadsansvarig Jennifer Guldberg, projektmedarbetare Stephanie Bäckman, talanger.

Transaktion 09222115557542697292 Signerat HA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402895

Tänk om vi kan få näringslivet att förstå att bakom fasaderna i våra höghus bor människor med potential. Då skapas inte bara nya chanser, utan också en lojalitet och koppling mellan människor och företag"

TalangAkademin, som grundades av den otålige visionären Stig-Arne "Stigge" Bäckman, stödjer personer som står långt ifrån arbetsmarknaden att ta steget till arbete genom praktik, validering och ett personligt stöd.

Resultatet? En samhällsvinst i hundramiljonersklassen som kompletterar och stärker insatserna inom arbetsmarknadsområdet. TalangAkademin ser sig som en viktig pusselbit som tillsammans med Arbetsförmedlingen och andra aktörer skapar fler möjligheter för individer att närma sig ett arbete.

Byggmästare Anders J Ahlström, som är medgrundare av TalangAkademin, fungerar som en ekonomisk garant och stöd för verksamheten.

En envis västerbottning med fokus på verkstad

Stig-Arne "Stigge" Bäckman har ägnat över 50 år åt att bryta utanförskap och skapa vägar till arbetslivet. Han är en envis västerbottning från Skellefteå som inledde sin karriär som socialsekreterare men snabbt insåg att han ville arbeta på egna villkor.

1988 grundade han Urkraft, en föregångare till TalangAkademin, och har sedan dess varit en central gestalt inom social innovation.

"Jag gillar verkstad, inte snack," säger Stigge, vars inställning har lett till en rad framgångsrika projekt. Genom TalangAkademin har han tagit sin filosofi till en ny nivå – att ge människor greppbara möjligheter som leder till arbete och självständighet.

Så verkar TalangAkademin

TalangAkademin arbetar i gränslandet mellan civilsamhälle, näringsliv och offentlig sektor

Organisationen har som mål att skapa



tryggare och mer välmående närsamhällen genom att erbjuda boende som står långt från arbetsmarknaden en chans att bli en värdefull resurs för det lokala näringslivet.

En tydlig och mätbar modell

Talangerna får praktikplatser där deras kompetens valideras och dokumenteras, vilket ger dem bevis på vad de kan – från små färdigheter till bredare kompetenser.

Tätt samarbete med näringslivet. Lokala företag engageras för att ge bra praktikplatser och fastighetsägare är viktiga partners i finansieringen.

En lokal koordinator fungerar som en länk mellan deltagare i TalangAkademin, företag och andra aktörer.

En framgångsrik modell

Sedan starten i Frölunda 2017 har TalangAkademin expanderat till orter som Uppsala, Huddinge, Gottsunda och Sundbyberg.

Under perioden 2021–2024 har TalangAkademin träffat och kartlagt närmare 1 600 personer, varav 759 har påbörjat praktik. Nästan 400 av dessa har fortsatt till arbete eller studier. Denna insats har även genererat en samhällsvinst på 473 miljoner kronor enligt KAMSO (ett verktyg för beräkning av sociala insatser).

Under 2024 har 45 % av dem som deltagit gått vidare till arbete eller utbildning, vilket tydligt visar att det vi gör verkligen gör skillnad för människor och samhället i stort.

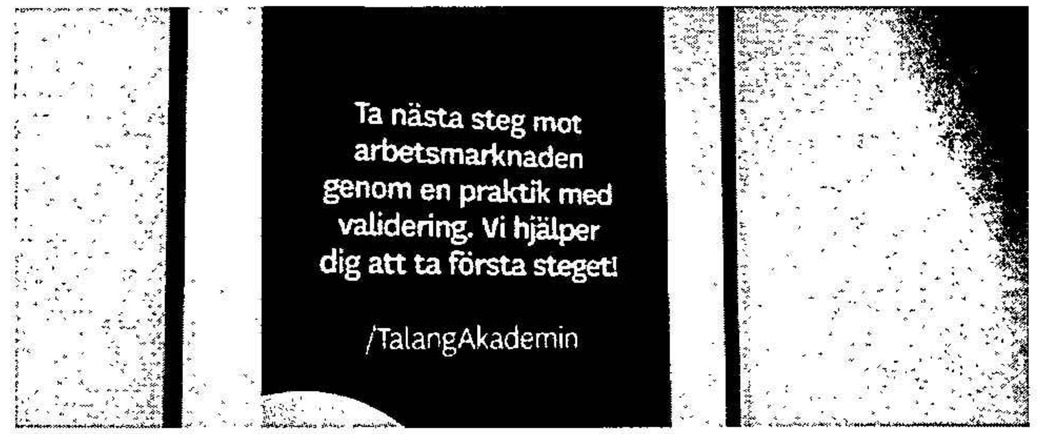
Samhällsvinsten under 2024 är 126 miljoner kronor enligt beräkning i Kamso.

"Resultaten visar att vår modell är både effektiv och hållbar. Vi löser inte alla problem, men vi är en viktig pusselbit," säger Stigge.

Greppbara möjligheter – Vägen från osynlig till uppskattad

På TalangAkademin handlar det om att vända på perspektiven. Här fokuserar man på människors styrkor och förmågor, inte deras svagheter. Talangerna får konkreta bevis på sina framsteg, vilket stärker deras självförtroende och ger dem motivation att gå vidare.

"Tänk om vi skulle tänka om," säger Stigge. "Människor växer av att göra saker på riktigt, att bli sedda och bekräftade för vad de faktiskt kan. Det är så vi skapar ett starkare samhälle som bygger bort utanförskap.



Vi pratar om greppbara möjligheter – chanser som människor faktiskt kan ta tag i.

För de som har lärt sig att de är 'dåliga' behövs snabba kvitton. Små steg som visar vad de kan, inte vad de inte kan. Det är därför validering är så viktigt – det handlar om att skapa bevis på kompetens, steg för steg".

Stigge om framtiden

Med en tydlig vision för framtiden hoppas Stigge expandera TalangAkademin till fler platser i Sverige och utveckla nya digitala valideringsformat som kan användas både i arbetslivet och civilsamhället. Hans mål är att skapa en långsiktig modell som inte bara hjälper individer utan också förändrar systemet.

"Vi vill visa att det finns andra vägar framåt i livet än de traditionellt utstakade. Att människor växer när de får en chans att visa vad de kan."

TalangAkademin är ett konkret exempel på hur civilsamhälle, näringsliv och offentlig sektor kan samverka – precis som det förespråkas i Agenda 2030. Med sin unika modell har TalangAkademin redan förändrat livet för tusentals människor och visat att samhällsvinster kan vara både mätbara och betydelsefulla.

"Det här handlar inte om att snacka, utan om att göra," avslutar Stigge.

"Vi har bevisat att det är möjligt att göra verklig skillnad – för individer, företag och samhället i stort."

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402896



Det vi gör är inte komplicerat, men tydligt. En unik avsändare, en lokal koordinator som förenklar för företagen och validering från dag ett – det är grunden. Vi flyttar fokus från vad människor inte kan till vad de faktiskt kan. Det är där den verkliga skillnaden ligger.

Stig-Arne "Stigge" Bäckman

STEG-FÖR-STEG

Så fungerar TalangAkademin

1. Urval av talanger:
Lokala platsansvariga, i samarbete med kommun och Arbetsförmedlingen, väljer ut personer som visar intresse och motivation för praktik.

2. Jobbstigar:
Talangerna förbereds med skräddarsydda insatser och digitala verktyg för att möta arbetsgivarnas behov.

3. Matchning:
Praktikanter matchas med lokala företag som vill erbjuda praktikplatser.

4. Praktikstart:
Praktikperioden pågår i cirka sex veckor, med kontinuerlig uppföljning och stöd från platsansvarig.

5. Validering:
Praktikanterna får ett kompetensbevis som dokumenterar deras lärande och färdigheter – från punktlighet och ansvarstagande till specifika arbetsuppgifter.

6. Effektmätning:
Uppföljning sker efter tre till sex månader för att mäta insatsens effekt och samhällsvinsten.

Winnie Mukaru – Eldsjälen som öppnar dörrar i Huddinge

En av TalangAkademins största styrkor är eldsjälarna som driver verksamheten framåt. Ett strålande exempel är Winnie, platsansvarig i Huddinge, som tidigare har utsätts till "Huddinges stolthet" för sitt engagemang.

"Mitt jobb är att hjälpa våra talanger hitta rätt praktikplats, matcha deras personlighet och utbildning med arbetsgivaren. Målet är att de ska trivas och att praktiken ska leda till det där jobbet som gör att de kan försörja sin familj," säger Winnie.

Hon beskriver praktiken som en dörröppnare men understryker att det inte alltid är enkelt. **"Ibland har vi inte koder till alla portar,"** säger hon och förklarar att det krävs hårt arbete och ständigt nya kontakter med arbetsgivare för att skapa möjligheter.

För Winnie är det bästa med jobbet att se människor växa: **"Att känna att de är en del av samhället, att de bidrar – det är det som gör allt värt det."**

Hon berättar om glädjen i att följa talangernas resa, från den första dagen av nervositet till att de själva står på egna ben i arbetslivet. **"När en person som varit arbetslös i flera år plötsligt får sitt första jobb, det är en magisk känsla. Det är inte bara deras liv som förändras – deras familjer, deras självförtroende och deras framtid påverkas. Det är som att se en liten gnista tändas och växa till en eld,"** säger Winnie.



Winnie tar emot priset Huddinges stolthet av Arena Huddinge.

För Winnie är varje framgångshistoria en påminnelse om varför hon gör det hon gör: **"Vi är här för att skapa möjligheter, för att visa att det går. Det är inte bara ett jobb – det är ett sätt att bygga ett starkare och mer inkluderande samhälle."**

Coop Östra – En viktig partner till TalangAkademin

COOP har blivit en nära samarbetspartner till TalangAkademin och har tagit emot många praktikanter i sina butiker – där flera även fått jobb. Konsumentföreningen Stockholm (KfS), som är en av ägarna till COOP, har ett regionalt avtal med TalangAkademin och erbjuder praktikplatser i butiker som Bromma, Huddinge, Sundbyberg, Danderyd och Vinsta.

"Vi ser det som en win-win-situation," säger Lars Ericsson, vd för KfS. **"Vi får in grymma talanger och möjlighet att utveckla dem, vilket är bra för individerna, samhället och oss företag med ett ständigt kompetensbehov."**

Samarbetet är ett exempel på hur TalangAkademin bidrar till att skapa konkreta möjligheter för människor långt från arbetsmarknaden, samtidigt som företag som COOP får stöd i sin kompetensförsörjning.

Samarbete som gör skillnad

TalangAkademin finansieras av fastighetsbolag och andra aktörer.

Byggmästare Anders J Ahlström, som är medgrundare av TalangAkademin, fungerar som en ekonomisk garant och stöd för verksamheten.

Initiativtagare i Sundbyberg: Fastighets AB Balder, Fastighets AB Förvaltaren, Wallenstam AB i ett nära samarbete med Sundbybergs stad.

Initiativtagare på Frölunda Torg: Skandia Fastigheter i ett nära samarbete med Göteborgs stad.

Initiativtagare i Huddinge: Fabege, Huge Bostäder AB, HSB Södertörn, Huddinge Samhällsfastigheter, Vincero i ett nära samarbete med Huddinge kommun.

Initiativtagare i Uppsala: Uppsalahem och Uppsala kommun.

Initiativtagare till TalangAkademin Ekonomisk förening och i ett nära samarbete är även Skandias Stiftelse Ideér för livet.

Transaktion 09222115557542697292 Signerat MA, TB, HT, GML, SO, GE, NK

2024

ÅRETS RESULTAT

BYGGMÄSTAREN

A.J. Ahlström

ank=20250623;2025062402898

Risker och osäkerhetsfaktorer ÅR 2024

Koncernen är exponerad för operationella och finansiella risker av vilka nedanstående förtjänar att uppmärksammas.

Investeringsverksamheten

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Byggmästaren definierar inte risk som risken att avvika från ett börsindex, utan som risken att innehaven minskar i värde.

Byggmästaren strävar efter att minska exponeringen för marknadsrisk genom ett aktivt ägande och väl utvecklade processer. Företagets ledning är väl förtrogen med den nordiska aktiemarknaden. Därtill håller sig ledningen dagligen uppdaterad vad gäller nyheter, händelser och information som direkt eller indirekt påverkar Byggmästarens investeringar.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att förlora pengar som en följd av att en låntagare (bank eller företag) ej kan fullgöra sina åtaganden. Kreditrisken hanteras genom att risk utan styrelsens godkännande enbart får tas mot motparter med hög kreditvärdighet. Likvida medel får placeras i de svenska systembärande bankerna om inte styrelsen fattar något annat beslut.

Koncentrationsrisk

Byggmästaren investerar huvudsakligen i svenska och nordiska företag. Investeringarna analyseras och följs upp löpande med avseende på riskkoncentration, exempelvis enskilda investeringars storlek och branschtillhörighet.

Motpartsrisk

Motpartsrisk avser risken att motparten i en transaktion inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser eller förpliktelser att leverera andra säkerheter. Motpartsrisk ska alltid beaktas vid investeringar.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på eller kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Byggmästarens likvida medel är normalt placerade som kontanta medel i en svensk bank.

Valutarisk

Valutarisk är risken att värdet på tillgångarna varierar på grund av förändringar i valutakurser. Byggmästarens direkta exponering mot förändringar är låg. Indirekt påverkas Byggmästaren av att förändringar i valutakurser kan påverka portföljföretagen, negativt eller positivt. Sammantaget bedöms Byggmästarens direkta valutakursrisk som låg, varför denna risk normalt inte säkras.

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditets- och finansieringsrisk är dels risken att ett finansiellt instrument inte kan avyttras utan avsevärd rabatt, dels risken att likviditet inte finns tillgänglig för att möta betalnings-åtaganden.

Vid investeringar i portföljföretag beaktas alltid likviditetsrisken. Byggmästarens investeringsmodell inne-bär att en viss likviditetsrisk vad gäller möjlighet att snabbt avyttra innehavet uppstår.

Den direkta finansieringsrisken hanteras genom att Byggmästaren upprätthåller en likvid beredskap. Den indirekta finansieringsrisken kan, för vissa portföljföretag, vara hög och kan komma att påverka portföljföretagens värde negativt och därmed Byggmästaren via ägandet.

Hållbarhetsrisk

Byggmästaren är exponerat mot hållbarhetsrisker, innebärande att oetiskt eller icke hållbart beteende leder till negativ påverkan på Byggmästarens ekonomiska ställning och/eller anseende. Huvuddelen av riskerna härrör från exponeringen mot portföljföretagen varför deras arbete med hållbarhetsarbete är av stor vikt för Byggmästaren.

Därför har Byggmästaren tydliga förväntningar att respektive portföljföretag alltid ska agera ansvarsfullt och etiskt hållbart och det åligger respektive bolags ledningsgrupp och styrelse att analysera och identifiera dessa risker för att på bästa sätt minska och motverka dessa risker.

Operativ risk

Operativ risk är risken för förluster till följd av icke ändamålsenliga eller misslyckade interna processer, mänskliga fel, felaktiga system eller externa händelser.

Dessa risker existerar och analyseras såväl internt i Byggmästaren som hos portföljföretagen. Byggmästarens organisation är liten, vilket gör företaget personberoende. Företagets revisor granskar interna rutiner som en återkommande del av revisionen. För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar revisorn sin bedömning av granskningen till styrelsen minst en gång per år.

Legala tvister

Såvitt styrelsen känner till föreligger inga legala tvister och anspråk mot Byggmästaren.

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402899

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ), nedan kallat Byggmästaren, är ett svenskt publikt aktiebolag.

Byggmästarens B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Main Market Sweden. Byggmästaren tillämpar Svensk Kod för bolagsstyrning (nedan kallat Koden) enligt principen följa eller förklara. Förutom Koden gäller och tillämpas även årsredovisningslagens (nedan kallat ÅRL) regler för bolagsstyrningsrapportering samt Regelverk för emittenter utfärdat av Nasdaq Stockholm. Detta är Byggmästarens bolagsstyrningsrapport enligt Kodens och ÅRL:s regelsystem avseende verksamhetsåret 2024. De avvikelser som gjorts från Kodens regler är rapporterade nedan. Byggmästaren har under 2024 i en bolagsstyrningsrapport och på sin hemsida, i enlighet med punkt 10 i Koden, informerat om bolagsstyrningen för verksamhetsåret 2024.

Aktiekapital

Totalt är per utgången av verksamhetsåret 7 287 260 aktier emitterade, varav 700 003 A-aktier och 6 587 257 B-aktier. A-aktier har en röst per aktie och B-aktier en tiondels röst per aktie.

Fördelning av A- och B-aktier på Byggmästarens tio största aktieägare framgår av tabell på sida 9 under avsnitt Aktien och ägarna. Aktieägarnas inflytande utövas genom aktivt deltagande i de beslut som fattas på bolagsstämman.

Besluten innefattar fastställande och upprätthållande av aktuell bolagsordning, vilken anger inriktningen på verksamheten. Aktieägarna utser bolagets styrelse och revisor.

Bolagsstämma

Årsstämman är Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ):s högsta beslutande organ och hålls årligen enligt gällande bolagsordning. Kallelse till årsstämman offentliggörs tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman, medan kallelse till extra bolagsstämma sker tidigast sex veckor och senast tre veckor i förväg. Kallelser publiceras i enlighet med bolagsordningen, inklusive genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt via bolagets webbplats, www.byggmastaren.com. En annons om att kallelse har skett publiceras även i Dagens Industri.

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid årsstämman ska inkomma med en skriftlig begäran till styrelsen i sådan tid att ärendet kan inkluderas i kallelsen. Det finns inga begränsningar i bolagsordningen avseende hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämman. Samtliga aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktieägarregister och som anmält sitt deltagande i tid har rätt att närvara och rösta för sina aktier. Aktieägare har även möjlighet att låta sig företrädas av ombud vid stämman.

Byggmästaren har en valberedning, ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott som bistår i bolagsstyrningsfrågor och säkerställer en välfungerande och transparent bolagsstyrning.

Årsstämma 2024

Årsstämma genomfördes den 15 maj 2024. Aktieägarna erbjöds möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman. I röstlängden ingick 7 aktieägare som sammantaget representerade 61,2 procent av rösterna och kapitalet 44,2 procent av kapitalet. Revisorer valdes på årsstämman 2024 för en mandatperiod på ett år.

Valberedning

Den 12 november 2024 offentliggjordes valberedningens sammansättning. Valberedningen har tillsatts i enlighet med den instruktion för valberedningen som fastställdes av årsstämman 2024.

Enligt denna instruktion ska valberedningen ska utgöras av representanter för de till röstetalet tre största aktieägarna i baserat på aktieboken per den sista bankdagen i augusti varje år aktieägare eller ägargrupper erbjuds att vardera utse en ledamot att ingå i valberedningen. Om en av de tre aktieägarna avstår från att utse ledamot i valberedningen kontaktas nästföljande aktieägare i ägarandel med uppdrag att utse ledamot i valberedningen. Mandatperioden är ett år. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras på Bolagets hemsida senast sex månader före årsstämman

Valberedningen består av:

– Peter Toyberg, utsedd av Curitas Holding AB, Peter Toyberg utsågs av valberedningen till valberedningens ordförande.

– Kari Stadigh, utsedd av för Alesco S.A.

– Martin Bjäringer, utsedd av Martin Bjäringer

Valberedningen ska bereda och till bolagsstämman lämna förslag till:

(i) förslag till stämmoordförande.

(ii) förslag till styrelseledamöter och styrelseordförande.

(iii) förslag till styrelsearvode med fördelningen mellan ordförande och övriga

(iv) ledamöter, samt förslag till eventuellt ytterligare arvode för styrelsekommittéarbete.

(v) förslag till revisorer och revisorsarvode.

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402900

Bolagsstyrningsrapport

Inför årsstämman 2024 har valberedningen hållit tre protokollförda möten och haft flera underhandskontakter. Valberedningen har utvärderat styrelsens storlek och sammansättning utifrån branscherfarenhet, kompetens och mångfald. Målet är att styrelsen ska spegla de kompetenser och erfarenheter som krävs för Byggmästarens långsiktiga verksamhet.

Styrelse

Styrelsen i Byggmästaren består av sex ledamöter valda av årsstämman den 15 maj 2024 för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Den 15 maj valdes Mikael Ahlström till ordförande (omval) och Stefan Dahlbo (omval) , Georg Ehrnrooth (omval), Hidayet Tercan (omval) och Gerda Mazi Larsson (omval) till ledamöter. Verkställande direktör för Byggmästaren ingår i styrelsen. Av bolagets sex ledamöter anses fyra vara oberoende gentemot större aktieägare. En beskrivning av styrelseledamöternas samt verkställande direktörens aktieinnehav och andra uppdrag redovisas i avsnitten Styrelsen

I Byggmästarens styrelse uppfyller 3 av 6 kravet på oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen, och fyra av sex ledamöter anses vara oberoende gentemot större aktieägare och fem av sex ledamöter anses vara oberoende gentemot bolaget.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete innefattar att utveckla bolagets strategi och affärsplan på ett sådant sätt att aktieägarnas intressen långsiktigt tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsens arbete regleras enligt en arbetsordning, vilken fastställdes vid styrelsens konstituerande sammanträde den 15 maj 2024. Styrelsens arbete följer en årlig plan med fasta beslutspunkter. Arbetsordningen innebär i korthet att styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsens arbetsordning innehåller bland annat uppgifter om ansvarsfördelningen mellan styrelsen, ordföranden, verkställande direktören och styrelsens utskott.

Styrelsen kontrollerar fortlöpande bolagets och koncernens ekonomiska situation så att styrelsen kan fullgöra den uppföljnings - skyldighet som följer av lag, Regelverk för emittenter utfärdat av Nasdaq Stockholm och god styrelsesed.. Styrelsen har upprättat en särskild instruktion om ansvar och befogenheter för vd i samt får kontinuerligt rapporter och uppdateringar om verksamheten från ledningen. Informationsmaterial och beslutsunderlag inför styrelsemötena utsänds före varje styrelsemöte.

Bolagets revisorer deltar minst en gång per år vid styrelsemötena för att lämna en redogörelse från årets revision samt ge sin syn på bolagets interna kontrollsystem. Revisorerna rapporterar sina iakttagelser från årets granskning direkt till styrelsen. Minst en gång per år träffar revisorn styrelsen utan närvaro från någon i bolagsledningen.

Styrelsens arbete under 2024

Enligt arbetsordningen sammanträder styrelsen minst sex gånger per år samt därutöver vid behov. Under det gångna verksamhetsåret hade styrelsen 13 möten varav åtta ordinarie möten, ett konstituerande möte och 4 extra möten

Bolagets revisor har medverkat på två styrelsemöten, delvis utan att representanter från bolagsledningen varit närvarande.

Styrelsen har under året utvärderat styrelsearbetet och vd:s arbete utan vd:s närvarande. En skriftlig utvärdering av styrelsens arbete görs av varje enskild ledamot följs av ett möte under vilket resultaten av utvärderingen presenteras och diskuteras. Styrelsens utvärdering syftar till att säkerställa väl fungerande arbetsformer och rutiner samt att styrelsen har nödvändig kompetens.

Utskottsarbete

Utskottens arbete regleras enligt revisionsutskottet arbetsordning och ersättningsutskottets arbetsordning. Båda dessa antogs av styrelsen på det konstituerande styrelsemötet den 15 maj 2024.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet (EU) har utgjorts av Mikael Ahlström (ordförande för EU) och Georg Ehnrooth. EU har under året hållit två möten. EU bereder bland annat ersättningsfrågor och principer för VD och ledande befattningshavare.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet (RU) består av Stefan Dahlbo (ordförande för RU) och Hidayet Teracan med CFO och VD som ständig deltagare. RU har under året haft sex möten. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering och den interna kontroller däröver, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen, granska och övervaka revisors opartiskhet och självständighet och då särskilt bevaka revisorns tillhandahållande av andra tjänster än revision. Utskottet biträder också valberedningen med förberedelse av förslag till bolagsstämmans val av revisor.

Verkställande direktör

Verkställande direktör, vd utses av styrelsen och har som uppdrag att sköta den löpande förvaltningen i bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som uppställs i lag, bolagsordningen och den interna arbetsintruktionen. Tomas Bergström har mer än 25 års erfarenhet av transaktioner, investeringar, strategisk affärsutveckling och operativa uppdrag i ledande ställning, bland annat som vd på Textilia och Senior Vice President på OptiGroup. Verkställande direktören är

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA TB, HT, GML, SD, GE, NA

ank=20250623;20250624029O1

Bolagsstyrningsrapport

vid sidan av uppdraget för Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB även vd för koncernbolagen Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB, Byggmästare Anders J Ahlström Byggnads AB samt Mitt Alby Holding AB. Vd är även styrelseledamot i flertalet av Byggmästarens portföljbolag.

Internrevision

Enligt Kodens bestämmelser I dagsläget är inte styrelsens bedömning att bolagets storlek och komplexitet ej motiverar en särskild internrevisionsenhet, utan ekonomifunktionen sökter löpande kontroll. Internt granskas värderingar och processer löpande. Detta är en avvikelse enligt Kodens bestämmelser punkt 7.3.

Revisor

Vid årsstämman den 15 maj 2024 återvaldes PricewaterhouseCoopers AB till extern revisor i Byggmästarkoncernens bolag. Huvudansvarig revisor är auktoriserad revisor Nicklas Kullberg. Nicklas Kullberg har inga uppdrag i andra företag som påverkar hans oberoende som revisor för koncernens bolag. Ersättning till PricewaterhouseCoopers AB framgår av not 5. Revisorn har under 2024 träffat styrelsen vid tre tillfälle. Ansvariga revisor rapporterar personligen både till styrelsen och bolagsledningen minst en gång per år sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av den interna kontrollen kopplad till den finansiella rapporteringen. Bolagets revisor genomförde på uppdrag av styrelsen en översiktlig granskning av delårsrapport per Q1 och Q3.

Styrelsens rapport om intern kontroll av den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden. Denna rapport har upprättats i enlighet med ÅRL och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Basen för Byggmästarens interna kontroll utgörs av den kontrollmiljö som Byggmästarens styrs utifrån. Den av styrelsen fastställda arbetsordningen för styrelsen och vd-instruktionen syftar till att säkerställa en tydlig ansvarsfördelning för hantering av verksamhetens risker. Bolagsledningen ansvarar för de interna kontroller och rutiner som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande förvaltningen, och har i detta syfte upprättat en beskrivning av beslutsordning och attesträtter samt rapporteringsinstruktioner. Vidare ansvarar bolagsledningen för framtagande av riktlinjer för olika befattningshavare och medarbetare för att de bättre ska förstå och inse betydelsen av sina respektive roller för upprätthållandet av god intern kontroll. Löpande uppföljning sker såväl på bolagsnivå som på koncernnivå.

Byggmästarens huvudansvariga revisor rapporterar personligen både till styrelsen och bolagsledningen minst en gång per år sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av den interna kontrollen kopplad till den finansiella rapporteringen. Under 2024 har revisorn granskat självutvärderingen. Under 2024 har även bolaget granskats av börsrevisorn i samband med noteringen av bolaget på Nasdaq Main Market. I denna granskning har samtliga bolagsstyrningsprocesser noga reviderats.

Styrelsen har månatligen finansiell rapportering tillgänglig och kvartalsvis vid styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation.

Ersättningar

Årsstämman i moderbolaget den 15 maj beslutade att arvode skulle utgå till styrelsen med totalt 1 150 tkr, se not 9 för ytterligare detaljer.

Ersättning till ledande befattningshavare utgår enligt not 9.

Arvode till bolagets revisor utgår för utfört arbete enligt godkänn räkning. För ytterligare upplysningar se Not 5.

Närvaro

Ledamöter	Styrelse-möten	Revisions -utskott	Ersättnings-utskott
Mikael Ahlström	12/13		2/2
Georg Ehrnrooth	12/13		2/2
Gerda Mazi Larsson	13/13		
Hidayet Tercan	13/13	6/6	
Stefan Dahlbo	13/13	6/6	
Tomas Bergström	13/13		

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NA

ank=20250623;2025062402902

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ), org. nr 556943-7774 (nedan kallat Byggmästaren, moderbolaget eller koncernen), avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2024.

Verksamheten

Byggmästarens B-aktier handlas sedan juni 2024 på Nasdaq Main Market Stockholm (ISIN SE0006510491). Koncernen bildades under hösten 2013. Bolagets säte finns i Botkyrka kommun.

Koncernen bedriver investeringsverksamhet. Byggmästarens övergripande mål är att skapa långsiktiga värden för aktieägare likväl som för samhälle och andra intressenter. Målet skall uppnås genom analys, adekvat riskhantering samt strukturerat och hårt arbete. Byggmästarens kapitalbas, samlade erfarenhet och kompetenta nätverk skapar från tid till annan då intressanta investeringsmöjligheter med möjlighet till god värdeutveckling.

Baserat på den erfarenhet som finns i bolaget görs det framför allt investeringar i Sverige och övriga Norden. Primärt är små och medelstora företag av intresse, det vill säga primärt investeringar i bolag som inte är större än Mid-Cap segmentet på Nasdaq Stockholm. Företagen kan vara såväl noterade som onoterade och ägarandelen kan variera.

Ägarförhållanden

Byggmästaren hade per balansdagen 2 232 ägare. De tio största ägarnas innehav motsvarade 87,7 procent av kapitalet och 92,5 procent av rösterna i Byggmästaren. Se även avsnitt Aktien och ägarna, sidan 9 denna årsredovisning.

Väsentliga händelser under 2024

Styrelsen har beslutat att uppdatera Byggmästarens strategi genom att addera en exitstrategi. Som ett resultat av detta har styrelsen bedömt att kriterierna enligt IFRS 10 - investmentföretag är uppfyllda. Sedan den 1 januari 2024 består investmentföretaget Byggmästaren av moderbolaget Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB. För mer information se Not 1 – Redovisningsprinciper och Not 15 – Byte av redovisningsprincip i moderbolaget

I juni noterades Byggmästarens B aktier på Stockholm Mid cap efter att ha varit noterade på First North sedan 2014.

Byggmästaren investerade under 2024 ytterligare 45 miljoner kronor i Safe Life som har möjliggjort ytterligare förvärv. Under det fjärde kvartalet investerade Byggmästaren 21 mkr i DP Patterning, samt förband sig att köpa ytterligare aktier för 4 mkr. Det finns också en option att investera ytterligare 25 mkr under 2025. Vidare investerade även Byggmästaren ytterligare 17 miljoner i Infrea i en nyemission, samt köpt aktier för 11 miljoner i Green Landscaping.

Team Olivia har återbetalat aktieägarlån om 72,5 mkr under 2024.

Finansiell information –koncernen

Kommentarer nedan avseende rörelsens intäkter, kostnader, resultat, finansiella ställning och finansiering avser koncernen Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) om inte annat uttryckligen anges. Med perioden avses 1 januari till 31 december 2024. Kommentarer avser perioden där inte annat uttryckligen anges.

Kommentarer nedan avseende 2024 är investeringsverksamhetens intäkter, kostnader, resultat, finansiella ställning och finansiering. Detta betyder att 2023 års koncernsiffror inte är jämförbara med 2024. Resultat av övergång till redovisning enligt reglerna om investmentföretag redovisas över resultaträkningen i investmentbolaget. I moderbolaget är dock jämförelsetalen omräknade.

Med belopp inom parentes avses för resultat- och kassaflödesposter utfall samma period föregående år och för poster avseende finansiell ställning utfall per senaste årsskifte. För definitioner av nyckeltal se avsnitt Definitioner nyckeltal - som återfinns på sida 70 i denna årsredovisning.
Belopp presenteras i miljoner kronor (mkr) med en decimal om inte annat särskilt anges.

Koncernens resultat och finansiell ställning

Realiserad och orealiserad värdeförändring på de finansiella instrument som redovisas till verkligt värde via resultatet uppgick till 206,2 mkr mkr (-705,3).

En engångs effekt av omvärdering av innehav till verkligt värde vid övergång till investmentbolag uppgick till 393,3 mkr.

Erhållna utdelningar uppgick till 32,6 mkr (0).

Koncernens rörelseresultat för perioden var 604,0 mkr (-358,0).

Finansnettot var 0,6 mkr (-16,1).

Koncernens resultat efter finansiella poster var 604,6 mkr (-374,1).

Resultatet efter skatt var 606,1 mkr (-383,5).

Totalresultat för perioden var 584,9 mkr (-367,9) . I övrigt totalresultat ingick omräkningsdifferenser med -21,2 mkr (15,5).

Finansiell ställning

Totalt eget kapital i koncernen var på balansdagen 2 230,9 mkr (1 805,0). Av det totala kapitalet var 2 230,9 mkr (1 655,5) hänförligt till moderbolagets ägare och 0 mkr (149,5) hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande.

Koncernens egna kapital har förändrats med periodens totalresultat om 584,9 mkr, övergång till investmentbolag -149,5 mkr, samt utdelning till moderbolagets aktieägare med –9,5 mkr.

Synlig soliditet uppgick på balansdagen till 99,0 procent (89,4).

Likvida medel utgörs av kassa- och bankmedel och var på balansdagen 18,1 mkr (304,1).

Transaktion 09222115557542607292 Signerat HA, TB, HT, GML, SD, GE, NA

ank=20250623;2025062402903

Förvaltningsberättelse forts...

Finansiering

Koncernens finansiering har skett i form av intjänade vinstmedel, eget kapital och till mindre del räntebärande banklån. Byggmästarens B-aktie noterades på Nasdaq First North GM (ISIN: SE0006510491) den 22 december 2014. I samband med noteringen på First North emitterade Byggmästaren 2 000 000 nya B-aktier till en kurs om 58 kr per aktie varvid 116 mkr tillfördes bolagets kassa före avdrag för emissionskostnader. Därutöver har moderbolagets ägare vid koncernens bildande samt senare tillfört Byggmästaren 111,9 mkr i eget kapital. Vid noteringen på Nasdaq Main Market i juni 2024 emitterades inga nya aktier.

Koncernens nettokassa, med avdrag för räntebärande skulder om 3,0 mkr (66,3), var vid periodslut 15,2 mkr (237,8). Skulder är en leasingskuld kopplat till investeringsverksamhetens hyreskontrakt.

Finansiell information - moderbolaget

Jämförelsetalen för moderbolaget är omräknade enligt IFRS10 och är därmed jämförelsebara. Moderbolaget bedriver investeringsverksamhet samt ansvarar för koncernens operativa och finansiella ledning. Förändring i verkligt värde av finansiella tillgångar var 206,2 mkr (-363,5). Moderbolaget erhöll utdelningar om 32,7 mkr (23,8).

Resultat efter finansiella poster var 211,5 mkr (-357,9). Moderbolaget finansieras med utdelningar från dotterföretag och eget kapital.

Vid periodens utgång utgjorde likvida medel 18,5 mkr (59,0).

Eget kapital har förändrats med periodens totalresultat 214,2 mkr, utdelning till aktieägare om -9,5 mkr och uppgick på balansdagen till 2 230 mkr (2 026).

Organisation och medarbetare

Beräknat som heltider var 4 personer (325) anställda i koncernen vid periodens utgång, varav 1 kvinnor (174) och 3 män (151). Av dessa var 4 personer (4) anställda i moderbolaget.

Bolagsstyrning

Byggmästaren styrs enligt de regler som anges för bolagsstyrning enligt bolagsordningen, aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga lagar och författningar. Bolagsstyrningsprinciper för Byggmästaren beskrivs i avsnittet Bolagsstyrningsrapport.

Koncernens kapitalförvaltning

Koncernen slår vakt om stabila kassaflöden och hög kreditvärdighet. Koncernen skall när tillfälle ges arbeta med skulder och eget kapital, innebärande att bindningstider optimeras med hänsyn till förväntad ränteutveckling, risk och kassaflöde samt att erhålla bästa lånevillkor och säkerställa en rationell lånehantering.

Risker och osäkerheter

Byggmästaren är exponerad mot olika risker, såväl strategiska, operationella och finansiella.

Strategiska risker avser främst förändringar i omvärlden som kan få betydande konsekvenser för de bolag och verksamheter som koncernen har investerat i, till exempel ny lagstiftning, ny teknologi och politiska beslut.

Operativa risker är direkt knutna till bolagens egna affärsverksamhet och kan potentiellt påverka resultat och finansiell ställning. Dessa omfattar bland annat förvärv, prisutveckling och kundberoende.

För belysning av de risker som Byggmästaren identifierat för konsult- och investeringsverksamheterna hänvisas till avsnitt Risker och osäkerhetsfaktorer sidorna 36 i denna årsredovisning.

De finansiella riskerna är kopplade till verksamhetens kapitalbindning och kapitalbehov. Finansiella risker är framför allt finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk. Se vidare not 14 Finansiell riskhantering i denna årsredovisning.

Koncernen arbetar målmedvetet med att minimera potentiella effekter av koncernens risker.

Transaktioner med närstående

Se not 7 Transaktioner med närstående för information om transaktioner och mellanhavanden inom koncernen.

Styrelsearbetet

Styrelsen har under året haft åtta ordinarie möten. Arbetet följer en av styrelsen fastställd arbetsordning. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbetsformer och arbetsfördelning mellan styrelsen och vd.

Under året har strategiska och andra för Byggmästaren väsentliga frågor samt löpande ekonomisk rapportering och beslutsfrågor avhandlats.

Ersättning till styrelsen

På årsstämman i moderbolaget i maj 2024 beslutades att ersättningen till styrelsens ordförande ska uppgå till 600 tkr (575) och till övriga ledamöter med vardera 110 tkr (105). Revisionsutskottets ordförande hade en ersättning om 55 tkr och de två ledamöterna för revisionsutskottet respektive ersättningsutskottet arvoderades med 27,5 tkr.
Totalt utbetalda arvoden under 2024 från moderbolaget uppgår till 1 150 tkr (995).

Transaktion 09222115557542507292 Signerat MA, TB, MT, GML, SD, GE, NA

ank=20250623;2025062402904

INVESTMENTBOLAGET:

Rapport över resultat och totalresultat

(belopp i tkr)	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter /Förvaltningsverksamheten			
Förändring av verkligt värde av andelar i portföljbolag	3	206 165	–705 318
Omvärdering av innehav till verkligt värde vid övergång till investmentbolag	16	393 335	-
Erhållna utdelningar	2	32 641	-
Resultat från avyttring i dotterbolag		0	336 306
Resultat från innehav i intressebolag		0	9 430
Nettoomsättning		14	985 641
Övriga intäkter		18	11 440
Summa		**632 173**	**637 499**
Rörelsens kostnader			
Investeringsverksamhet		0	–18 139
Personalkostnader	9	–13 574	–444 675
Övriga externa kostnader		–14 115	–483 823
Avskrivningar		–529	–48 876
Summa kostnader		**–28 218**	**–995 513**
Rörelseresultat		**603 955**	**–358 015**
Finansiella poster			
Finansnetto	6	598	–16 113
Resultat efter finansiella poster		**604 553**	**–374 128**
Bokslutsdispositioner			
Inkomstskatt	10	1 548	–9 327
PERIODENS RESULTAT		**606 100**	**–383 455**

(belopp i tkr)	Not	2024	2023
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omföras till periodens resultat:			
Omräkningsdifferenser i intresseföretag		–21 238	15 547
TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		**584 862**	**–367 908**
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare		606 100	–495 734
Periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	112 279
Periodens resultat		**606 100**	**–383 455**
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor		83,17	–52,62
Totalresultat för perioden hänförligt till moderbolagets ägare		584 862	–480 187
Totalresultat för perioden hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	112 279
TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		**584 862**	**–367 908**
Utestående aktier vid periodens utgång, 1000 stycken		7 287	7 287
Genomsnittligt utestående aktier för perioden, 1000 stycken		7 287	7 287

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402905

INVESTMENTBOLAGET:

Rapport över finansiell ställning i sammandrag

(belopp i tkr)	Not	31 -Dec 2024	31 -Dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	76	286 992
Nyttjanderättstillgångar	13	3 900	8 493
Materiella anläggningstillgångar	12	1 417	1 808
Förbättringsutgifter på annans fastighet		116	0
Andelar i intresseföretag		0	445 282
Andelar i portföljbolag redovisade till verkligt värde via resultatet	14	2 213 231	889 398
Andra långfristiga finansiella instrument och placeringar		637	3 109
Uppskjuten skattefordran	17	11 325	14 079
Summa anläggningstillgångar		**2 230 702**	**1 649 161**
Omsättningstillgångar			
Övriga rörelsefordringar	18	4 533	64 680
Likvida medel	24	18 126	304 058
Summa omsättningstillgångar		**22 659**	**368 738**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 253 361**	**2 017 899**

(belopp i tkr)		31 -Dec 2024	31 -Dec 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Totalt eget kapital		**2 230 914**	**1 805 003**
- Varav eget kapital hänförligt moderbolagets ägare		2 230 914	1 655 525
- Varav eget kapital hänförligt innehav utan bestämmande inflytande		0	149 478
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder		-	36 210
Långfristig leasingskuld	19	2 953	8 465
Uppskjutna skatteskulder		0	17 315
Summa långfristiga skulder		**2 953**	**61 990**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder		0	21 606
Övriga rörelseskulder	20	19 495	129 301
Summa kortfristiga skulder		**19 495**	**150 907**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 253 361**	**2 017 899**

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402906

INVESTMENTBOLAGET:

Rapport över förändring i eget kapital

(Tkr)	*Bundet* Aktiekapital	*Fritt* Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsdifferenser	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	**1 457**	**221 493**	**5 691**	**1 931 093**	**2 159 734**	**37 432**	**2 197 166**
Årets totalresultat	-	-	15 547	–495 734	–480 187	112 279	–367 908
Transaktioner med ägare:							
Utdelning enligt beslut vid årstämma	-	-	-	–8 015	–8 015	-	–8 015
Återköp/utgivande av optioner	-	-	-	–20 196	–20 196	-	–20 196
Ägarförändring i dotterföretag	-	-	-	4 189	4 189	-	4 189
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande:							
Utdelning i dotterföretag enligt beslut vid årsstämma	-	-	-	-	-	–2 393	–2 393
Ägarförändring i dotterföretag	-	-	-	-	-	2 160	2 160
Eget kapital 2023-12-31	**1 457**	**221 493**	**21 238**	**1 411 337**	**1 655 525**	**149 478**	**1 805 003**
Årets totalresultat	-	-	**–21 238**	**606 100**	**584 862**	-	**584 862**
Transaktioner med ägare:							
Utdelning enligt beslut vid årsstämma	-	-	-	–9 473	–9 473	-	–9 473
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande:							
Övergång till Investmentföretag enligt IFRS10	-	-	-	-	-	–149 478	–149 478
Utgivande av optioner i dotterföretag	-	-	-	-	-	-	0
Utdelning i dotterföretag enligt beslut vid årsstämma	-	-	-	-	-	-	0
Nyemission i dotterföretag	-	-	-	-	-	-	0
Eget kapital 2024-12-31	**1 457**	**221 493**	**0**	**2 007 964**	**2 230 914**	**0**	**2 230 914**

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402907

INVESTMENTBOLAGET:

Rapport över kassaflöden

(belopp i tkr)	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansnetto		604 553	–374 128
Återläggning av resultatposter som inte utgör kassaflöde		–585 026	424 572
Betald inkomstskatt		-	3 311
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		19 527	53 755
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		–2 204	46 190
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**17 323**	**99 945**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av andelar i intresseföretag		-	–50 000
Förvärv av ägarintressen i övriga företag		-	–73 804
Försäljning av dotterbolag		–57	276 160
Kassaflöde från övriga finansiella investeringar		–512	4 110
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	0
Investeringar i övriga anläggningstillgångar		–1 679	–1 683
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–2 248**	**154 783**

(belopp i tkr)	Not	2024	2023
Finansieringsverksamheten			
Utgivande av teckningsoptioner		-	525
Återköp av teckningsoptioner		-	–20 196
Betald utdelning till aktieägare		–9 473	–10 408
Amortering av leaseskuld		–441	–28 256
Förändring av kort- och långfristig upplåning		–46 066	–127 661
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–55 980**	**–185 996**
Periodens kassaflöde		**–40 905**	**68 732**
Likvida medel vid periodens början		**304 058**	**235 326**
Övergångseffekt till Investmentföretag		–245 027	0
Likvida medel vid periodens slut		**18 126**	**304 058**

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623:2025062402908

MODERBOLAGET:

Resultaträkning

(belopp i tkr)	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter /Förvaltningsverksamheten			
Erhållna utdelningar	2	32 641	23 768
Intäkter		14	0
Förändring i verkligt värde avseende finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	14	206 165	–363 513
Summa intäkter		**238 820**	**–339 746**
Förvaltningskostnader			
Personalkostnader		–13 574	–9 549
Övriga externa kostnader		–14 291	–8 300
Avskrivningar		–182	–71
Summa förvaltningskostnader		**–28 047**	**–17 920**
Rörelseresultat		**210 773**	**–357 666**
Ränteintäkter		1103	314
Räntekostnader		–348	–586
Resultat efter finansiella poster		**211 527**	**–357 937**
Bokslutsdispositioner:			
Återföring periodiseringsfond		1 755	-
Resultat före skatt		**213 282**	**–357 937**
Inkomsskatt		1 186	3 597
Periodens resultat		**214 469**	**–354 340**

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402909

MODERBOLAGET:

Balansräkning

(belopp i tkr)	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immaterialla anläggningstillgångar	11	76	80
Materiella anläggningstillgångar	12	1 533	70
Andelar i dotterföretag värderade till verkligt värde via resultatet	14	2 213 231	2 008 271
Finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet		0	0
Andra långfristiga finansiella instrument och placeringar		637	33
Utlåning till koncernföretag		0	181
Uppskjuten skattefordran	17	11 325	10 139
Summa anläggningstillgångar		**2 226 802**	**2 018 773**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		5	21
Övriga fordringar		4 639	1 733
Likvida medel	24	18 126	59 031
Summa omsättningstillgångar		**22 770**	**60 785**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 249 572**	**2 079 559**

(belopp i tkr)	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital		**0**	**0**
Aktiekapital		1 457	1 457
Fritt eget kapital			
Överkursfond		221 447	221 447
Balanserat resultat		1 793 854	2 157 667
Årets resultat		214 173	-354 340
Totalt eget kapital		**2 230 931**	**2 026 231**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		0	1 755
Summa obeskattade reserver		**0**	**1 755**
Långfristiga skulder			
Långfristig leasingskuld		0	0
Skulder till koncernföretag		0	46 066
Summa långfristiga skulder		**0**	**46 066**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och övriga skulder		1 438	1 257
Skulder till koncernföretag		12 560	0
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader		4 644	4 250
Summa kortfristiga skulder		**18 642**	**5 507**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 249 573**	**2 079 559**

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SO, GE, NK

ank=20250623;20250624029l0

MODERBOLAGET:

Kassaflöde moderbolag

(belopp i tkr)	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansnetto		211 527	5 982
Återläggning av resultatposter som inte utgör kassaflöde		−192 441	356
Betald inkomstskatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		19 086	6 338
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		−2 204	1 948
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**16 882**	**8 286**
Investeringsverksamheten			
Försäljning av dotterbolag		−58	450
Kassaflöde från övriga finansiella investeringar		−512	12 329
Investeringar i övriga anläggningstillgångar		−1 679	−67
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**−2 249**	**12 712**

(belopp i tkr)	Not	2024	2023
Finansieringsverksamheten			
Utgivande av teckningsoptioner		-	−20 196
Betald utdelning till aktieägare		−9 473	−8 016
Förändring av kort- och långfristig upplåning		−46 066	−47 522
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**−55 539**	**−75 209**
Periodens kassaflöde		**−40 906**	**−54 211**
Likvida medel vid periodens början		59 031	113 242
Likvida medel vid periodens slut		18 126	59 031

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402911

MODERBOLAGET:

Förändring i eget kapital

(Alla belopp i tkr)	*Bundet* Aktiekapital	*Fritt* Överkursfond inklusive övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Eget kapital 2021-12-31	1 457	221 447	−47 903	175 001
Årets totalresultat	-	-	−4 024	−4 024
Transaktioner med ägare:				0
Utdelning enligt beslut vid årsstämma	-	-	−14575	−14 575
Nyemission	-	-	-	0
Eget kapital 2022-12-31	1 457	221 447	−66 502	156 402
Effekt av principbyte			2 251 929	2 251 929
Ingående eget kapital efter principbyte				2 408 331
Årets totalresultat	-	-	**−354 340**	**−354 340**
Transaktioner med ägare:				0
Utdelning enligt beslut vid årsstämma	-	-	−8 016	−8 016
Återköp/utgivande av teckningsoptioner	-	-	−19744	−19 744
Eget kapital 2023-12-31	**1 457**	**221 447**	**1 803 327**	**2 026 231**
Årets totalresultat	-	-	**214 174**	**214 174**
Transaktioner med ägare:				
Utdelning enligt beslut vid årsstämma	-	-	−9 473	−9 473
Återköp/utgivande av teckningsoptioner		0	0	0
Eget kapital 2024-12-31	**1 457**	**221 447**	**2 008 027**	**2 230 931**

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402912

INVESTMENTBOLAGET:

Flerårsöversikt och nyckeltal

	2024 jan-dec	2023 jan-dec	2022 jan-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec	2018 jan-dec	2017 jan-dec	2016 jan-dec
Substansvärde per aktie, kr	307	278	330	335	200	170	157	145	121
Förändring substansvärde, %	10%	–16%	–2%	67%	18%	8%	8%	20%	25%
Aktiekurs, kr	272	210	275	383	171,5	166	138	93,25	90
Aktiekurs i procent av substansvärdet, %	89%	76%	83%	114%	86%	98%	88%	64%	74%
Utdelning, kr	1,30	1,10	2,00	-	0,80	0,70	0,65	0,60	0,53
Börsvärde, mkr	1 982	1 530	2 004	2 699	1 202	1 163	967	653	630
Substansvärde, mkr	2 234	2 023	2 402	2 363	1 404	1 191	1 099	1 016	850
Antal A-aktier vid periodens utgång, st	700 003	700 003	700 003	700 003	700 003	700 003	700 003	700 003	700 003
Antal B-aktier vid periodens utgång, st	6 587 257	6 587 257	6 587 257	6 587 257	6 307 257	6 307 257	6 306 186	6 304 736	6 304 736
Genomsnittligt totalt antal aktier, st	7 287 260	7 287 260	7 287 260	7 046 383	7 007 260	7 007 010	7 005 706	7 004 739	7 004 049

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;20250624029l3

Noter

Allmän information

Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) med organisationsnummer 556943-7774 är ett svenskt aktiebolag med säte i Botkyrka kommun. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Denna årsredovisning och koncernredovisning för moderbolaget avseende verksamhetsåret tillika kalenderåret 2024 har godkänts av styrelsen för publicering den 28 mars 2025. Bokslutskommuniké presenterades den 21 februari 2025. Årsredovisning och koncernredovisning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 14 maj 2025.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enligthet med International Financial Reporting Standards (IFRS) and IFRIC-tolkningar såsom de antagits av EU samt Årsredovisningslagen. I tillägg till IFRS tillämpas Rådet för finansiell rapportering – Rekommendation RFR 1; Kompletterade redovisningsregler för koncerner samt RFR 2; Redovisning för juridiska personer.

Koncernredovisning

Från och med första kvartalet 2024 har Byggmästaren styrelse bedömt att Byggmästaren uppfyller kriterierna enligt IFRS 10 för ett Investmentföretag. Ett Investmentföretag ska inte konsolidera sina dotterbolag enligt IFRS 10 eller tillämpa IFRS 3, Rörelseförvärv, när det erhåller bestämmande inflytande över ett annat bolag, med undantag för dotterbolag som tillhandahåller tjänster med koppling till Investmentföretagets investeringsverksamhet. Ett Investmentföretag värderar istället sina portföljbolag till verkligt värde enligt IFRS 9 Finansiella instrument.

Följande överväganden har tagits i beaktande vid bedömningen att Byggmästaren ska klassificeras som ett Investmentföretag:
• Byggmästaren är ett investmentbolag som är en långsiktig engagerad ägare i mindre och medelstora onoterade bolag. Byggmästaren affärsidé är att ge en god riskjusterad avkastning

till sina aktieägare genom kapitaltillväxt och/eller investeringsintäkter, främst genom att investera i verksamheter där Byggmästaren kan fungera som en engagerad ägare, i mindre och medelstora onoterade företag.

• Från och med 2024 baseras beräkningen av Byggmästaren substansvärde på att alla portföljbolag värderas till verkligt värde via resultatet.

• Från och med 2024 har Byggmästaren en dokumenterad exitstrategi för alla sina portföljbolag. Strategin innebär att ett portföljinnehav ska avyttras när det kan ske till ett värde som överstiger Byggmästaren långsiktiga värdering av innehavet, med hänsyn till:

- Byggmästaren avkastningskrav
- Byggmästaren inflytande i portföljbolaget
- Byggmästaren möjligheter till en avyttring i framtiden
- Risk
- Byggmästaren alternativa investeringsmöjligheter.

Regelbunden uppföljning görs av exitstrategin för varje portföljbolag. Byggmästaren har inte och har inte haft innehav i andra investmentbolag som ska konsolideras. Förändringen är endast framåtriktad varför jämförelseperioderna inte räknats om. Vid övergången redovisades en omvärderingseffekt i resultaträkningen om 393,3 mkr.

Redovisning av rörelsesetment

All verksamhet i koncernen anses utgöra ett enda segment.

Funktionell valuta och redovisningsvaluta

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilket är moderbolagets och dotterbolagens funktionella valuta.

Andel och transaktion med innehavare av icke bestämmande inflytande

Innehav av icke bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i delägda dotterföretag som tillkommer andra ägare. Denna andel av resultatet inkluderas i redovisat resultat i koncernens rapport över totalresultat och dess andel av nettotillgångarna redovisas i eget kapital i balansräkningen i koncernen.

Transaktion med närstående

Vid leverans av tjänster mellan koncernens bolag och andra närstående företag och privatpersoner tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Finansiella instrument - verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder

Koncernens innehav redovisas som finansiella instrument under rubriken "Andelar i portföljbolag värderade till verkligt värde via resultatet" i balansräkningen och värderas till verkligt värde i enlighet med IFRS 9 och IFRS 13. Koncernen har även fordringar och skulder, leasingskulder och leverantörsskulder vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Uppgifter om finansiella tillgångar lämnas i Not 14 – Finansiella instrument.

Verkligt värde har beräknats för samtliga finansiella tillgångar och skulder enligt IFRS 13. Verkligt värde uppskattas vara lika med bokfört värde för kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder samt upplåning. Bokfört värde minskat med nedskrivningar utgör ett uppskattat verkligt värde för kundfordringar och leverantörsskulder. För långfristiga ej räntebärande skulder har verkligt värde beräknats genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor avseende skuldens löptid.

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NA

ank=20250623:2025062402914

Noter

Koncernens finansiella tillgångar och skulder klassificeras enligt IFRS 13 i följande tre kategorier:

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte i sin helhet baseras på observerbara marknadsdata.

Byggmästaren redovisar noterade innehav till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen (nivå 1). Byggmästarens noterade innehav består av Green Landscaping och Infrea.

Byggmästaren redovisar investeringar i onoterade bolag (nivå 3) till verkligt värde. De onoterade bolagen består av Safe Life AB, Fasticon AB, Ge Te Media AB, Team Olivia AB, Sobrera Pharma AB och DP Patterning AB.

Byggmästaren har valt att marknadsvärdera samtliga finansiella tillgångar med utgångspunkt i IPEV – International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. I riktlinjerna beskrivs ett antal metoder för att fastställa verkligt värde för respektive innehav. Stor vikt läggs vid nyligen genomförda marknadsmässiga transaktioner i bolaget t.ex. nyemission eller förvärv av existerande aktier.

Transaktioner i jämförbara bolag kan även användas. Andra värderingsmetoder är diskontering av prognostiserade kassaflöden med relevant diskonteringsränta och genom att applicera värderingsmultiplar såsom EV/Sales, EV/EBITDA, EV/EBITA, EV/EBIT, PER och P/AuM som justeras för att ta hänsyn till skillnader i marknad, verksamhet och risk. I allmänhet appliceras vidare en likviditetsrabatt för onoterade tillgångar. Värdering sker löpande och publiceras i samband med bolagets finansiella rapporter.

Kritiska bedömningar

Byggmästarens balansräkning består främst av finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt likvida medel. En andel av de finansiella tillgångarna utgörs av onoterade värdepapper, samt andel i en fond. Övriga finansiella tillgångar består av aktier upptagna till handel på reglerad marknad i Sverige och värderas till verkligt värde baserat på senaste betalkurs.

Vid värderingen av onoterade värdepapper har antaganden gjorts rörande bland annat bolagens finansiella utveckling, operativa risker, räntor, avkastningskrav samt jämförbarhet med värderingen av noterade liknande bolag och värderingen av liknande bolag i företagstransaktioner. Ändrade antaganden och marknadsförhållanden kan påverka värderingen av onoterade värdepapper i framtiden. För mer information, se not 14 Finansiella instrument.

Underskottsavdrag

Vid värdering av underskottsavdrag görs på bokslutsdagen en bedömning av sannolikheten att dessa kan utnyttjas framöver. Fastställda underskott som med hög grad av säkerhet kan utnyttjas mot överskott i framtida beskattning utgör underlag för beräkning av uppskjuten skattefordran.

Intäktsredovisning

Byggmästaren är ett Investmentföretag och har inga materiella rörelsedrivande intäkter. Ränteintäkter redovisas som finansiell intäkt i den period de avser. Ränteberäkningen sker med tillämpning av metod för effektiv ränta.

Till följd av redovisningsprincipsändringen var intäktsredovisningen 2023 enligt IFRS 15. Koncernens intäkter 2023 utgörs av arvoden för utförande av tjänsteuppdrag samt för införande av annonser i egen media. IFRS 15 bygger på en femstegsmodell som utgångspunkt för att redovisa intäkter från kontrakt med kunder. Intäkten redovisas när koncernen realiserat ett prestationsåtagande och kontroll av varor och tjänster övergått till kund.

Fastställt transaktionspris allokeras till varje enskilt identifierat prestationsåtagande baserat på ett fristående försäljningspris. Koncernen uppfyller prestationsåtaganden kontinuerligt och redovisar intäkt över tid genom att i) kunden erhåller omedelbar nytta när åtagandet uppfylls eller ii) koncernens prestationer skapar inte en tillgång som har en alternativ användning för koncernen och koncernen har rätt till betalning inklusive marginal. Intjänade, men ej fakturerade arvoden per balansdagen, redovisas som upplupna intäkter i koncernens rapport över finansiell ställning. Fakturerade, men ej intjänade arvoden per balansdagen, redovisas som förutbetalda intäkter i koncernens rapport över finansiell ställning. Koncernen tillämpar undantaget att ej aktivera kostnader för att erhålla eller upprätthålla kundavtal. Koncernens kundavtal överstiger ej tolv månader varför koncernen redovisar särskilda avtalstillgångar eller avtalsskulder.

Utdelningar

Utdelning erhålls från finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Utdelning redovisas som utdelningar i resultaträkningen när utdelningen är genomförd.

Leasing

Koncernen har ett väsentliga hyresavtal som avser en lokal. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder och det kan föreligga förlängningsmöjligheter. Koncernen har valt att använda lättnadsregeln att inte bryta ut icke leasing komponenter ur lokalhyresavtalen. Vid beräkning av nyttjanderättstillgångar och leasingskulder behöver antaganden göras om bland annat ränta, indexhöjningar av hyra och eventuellt utnyttjande av förlängningsoptioner, där framförallt det senare kan ha betydande påverkan på den tillgång och skuld som redovisas för ett avtal.

Transaktion 09222115557542607292 Signerat HA, TB, HT, GHL, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402915

Noter

Tillgångar (nyttjanderätter) och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas till nuvärde.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Byggmästarens nyttjanderättstillgångar är marginella.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar I balansräkningen redovisas immateriella tillgångar som förvärvats genom rörelseförvärv, separata köp eller som upparbetats i verksamheten. En immateriell tillgång redovisas i balansräkningen om den förväntas ge upphov till framtida ekonomiska fördelar samt att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas nyttjandeperioder. Immateriella anläggningstillgångar 10-33 procent. Uppgifter om immateriella anläggningstillgångar lämnas i Not 11 – Immateriella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas nyttjandeperioder. Maskiner och inventarier 20–33 procent. Uppgifter om materiella anläggningstillgångar lämnas i Not 12 – Inventarier, verktyg och installationer.

Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en förpliktelse, legal eller informell, till följd av historiska händelser och då det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen och att dess värde går att mäta tillförlitligt. I de fall då företaget förväntar sig att en gjord avsättning ska ersättas av utomstående, exempelvis inom ramen för ett försäkringsavtal, redovisas denna som en separat tillgång, men först när det är så gott som säkert att ersättningen kommer att erhållas. Om avsättningen ska regleras senare än om tolv månader nuvärdesberäknas den framtida betalningen.

Skatt

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas när det föreligger temporära skillnader mellan bokfört värde och skattemässigt värde på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till förlustavdrag har redovisats i den utsträckning som det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida överskott vid beskattning. Årets skattekostnader avser aktuell skatt som beräknats på årets beskattningsbara resultat och uppskjuten skatt. Uppgifter om skatt lämnas i Not 10 – Skatt.

Likvida medel

Med likvida medel avses banktillgodohavanden.

Segmentsrapportering

All verksamhet i företaget anses utgöra ett enda segment.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen. Moderbolaget värderar sina aktier i dotterbolag och övriga finansiella tillgångar till verkligt värde. Detta i enlighet med undantaget i ÅRL 4:14 som ger företag som omfattas av en koncernredovisning som upprättas i enlighet med IFRS möjlighet att följa värderingsreglerna i IFRS vilket tillåter att samtliga aktier (oavsett grad av inflytande) värderas till verkligt värde i den separata finansiella rapporten för företaget. Övriga poster i årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper. som koncernen med de undantag och tillägg som stipuleras av Rådet för Finansiell rapportering, rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

NOT 2 ERHÅLLNA UTDELNINGAR

	2024	2023	2024	2023
	Koncernen		*Moderbolaget*	
Fasticon AB	32 641		32 641	23 768

Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB har erhållit 112,6 mkr i utdelningar som redovisas som ökad kassa via förändring av verkligt värde av andelar i portföljbolag.

NOT 3 FÖRÄNDRING VERKLIGT VÄRDE FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Förändring verkligt värde finansiella tillgångar består av nettot av realiserade och orealiserade värdeförändringar från finansiella tillgångar. Därmed redovisas inte resultatet från avyttrade finansiella tillgångar separat. Verkligt värde finansiella tillgångar utgörs av skillnaden mellan värdet på finansiella tillgångar vid rapporteringsperiodens utgång och värdet vid utgången av föregående period.

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;20250624029l6

Noter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Omräkning verkligt värde vid övergång till investmentbolag	393 335			
Green Landscaping	10 055	62 728	10 055	80 455
Infrea	6 833		6 833	-48 032
Fasticon	5 000		5 000	-
Ge-Te Media	-131 920		-131 920	72 920
Safe Life	264 576		264 576	384 102
DP Patterning	21 852		21 852	-
Team Olivia	-42 000	-44 472	-42 000	-44 472
Volta		-723 575		-723 575
Övriga innehav	-14 996		-14 996	6 909
Värde dotterbolag värderade till verkligt värde	86 766		86 766	-91 820
Summa	**599 500**	**-705 318**	**206 165**	**-363 513**

NOT 4 FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV PORTFÖLJBOLAG

Investeringar och avyttringar under 2024

Moderbolaget gjorde inga investeringar under 2024. Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB, som är en del av investeringsverksamheten, investerade däremot i följande bolag:
Green Landscaping - 10,5 mkr
Infrea - 16,7 mkr
Safe Life - 45 mkr
DP Patterning - 21 mkr
GeTe-Media - 2,7 mkr
Team Olivia 3 mkr

Team Olivia återbetalade aktieägartillskott om 72 mkr.

NOT 5 ARVODE TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Revisionsuppdrag	940	2 564	940	545
Revisionsverksamhet utöver uppdraget	1 493	384	1 493	300
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga uppdrag	0	250	0	250
Summa	**2 433**	**3 198**	**2 433**	**1 095**

NOT 6 RÄNTENETTO

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	0	0	0	–586
Ränteintäkter och liknande resultatposter från extern part	1 103	6 391	1 103	314
Räntekostnader och liknande resultatposter till extern part	–505	–22 505	–348	–1
Summa	**598**	**–16 114**	**755**	**–273**

NOT 7 TRANSAKTION MED NÄRSTÅENDE

Under perioden januari-september har Fasticon erlagt lokalhyra om 4,0 mkr från Fabege där Byggmästarens styrelseledamot Stefan Dahlbo är koncernchef. Byggmästare Anders j Holding AB har återbetalat ett lån om 40 mkr till Fasticon, samt därtill hörande ränta med 0,7 Mkr. Fasticon har sålt bemanningstjänster till Dirrektpress som är en del av GeTe Media för 2,0 Mkr.

NOT 8 MEDELANTAL OCH ANTAL ANSTÄLLDA, FÖRDELNING KVINNOR OCH MÄN

	Koncernen		Moderbolaget	
Medelantalet anställda under året med fördelning på kvinnor och män uppgår till	2024	2023	2024	2023
Män	3	178	3	3
Kvinnor	1	184	1	
Totalt	**4**	**362**	**4**	**3**

Transaktion 09222115557542607292 Signerat HA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;20250624402917

Noter

	Koncernen		Moderbolaget	
Könsfördelning i styrelse	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Antal styrelseledamöter	6	12	6	6
-varav kvinnor	2	2	2	2
Antal övriga ledande befattningshavare inklusive VD	2	28	2	2
-varav kvinnor	1	13	1	1

NOT 9 PERSONALKOSTNADER, LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
Löner och andra ersättningar	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Styrelse och verkställande direktör	3 600	8 024	3 600	3 627
(varav utbetalt tantiem)	0	1 782	0	0
Övriga anställda	4 048	302 902	4 048	3 874
(varav utbetalt tantiem)	645	539	645	0
Totala löner och andra ersättningar	**7 647**	**310 926**	**7 647**	**7 501**
(varav tantiem)	645	2 321	645	0
Sociala kostnader och pensionskostnader				
Styrelse	341	1 095	341	416
(varav pensionskostnader)	-	-	-	-
Verkställande direktör	1 598	3 972	1 598	1 451
(varav pensionskostnader)	808	1 701	808	727
Övriga anställda	1 796	124 836	1 796	1 767
(varav pensionskostnader)	582	24 030	582	542
Totala sociala kostnader enligt lag och avtal samt pensionskostnader	3 735	129 904	3 735	3 634
(varav pensionskostnader)	1 389	25 732	1 389	1 269
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**11 382**	**440 830**	**11 382**	**11 135**

2024(moderbolaget)

Löner och andra ersättningar	**Grundlön/styrelsearvode**	**Rörlig ersättning**	**Pensionskostnad**	**Övriga förmåner**	**Summa**
Styrelseordförande	600	0	0		600
Övriga styrelseledamöter	540	0	0		540
VD	2 515	1 750	808		5 072
Andra ledande befattningshavare	2 020	840	461		3 321
Totalt	**5 675**	**2 590**	**1 268**		**9 533**

2023 (moderbolaget)

Löner och andra ersättningar	**Grundlön/styrelsearvode**	**Rörlig ersättning**	**Pensionskostnad**	**Övriga förmåner**	**Summa**
Styrelseordförande	566	0	0		566
Övriga styrelseledamöter	413	0	0		413
VD	2 304	0	600		2 904
Andra ledande befattningshavare	3 191	0	454		3 645
Totalt	**6 474**	**0**	**1 054**		**7 528**

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

På årsstämman i moderbolaget i maj 2024 beslutades att ersättningen till styrelsens ordförande ska uppgå till 600 tkr (575) och till övriga ledamöter med vardera 110 tkr (105). Revisionsutskottets ordförande hade en ersättning om 55 tkr och de två ledamöterna för revisionsutskottet respektive ersättningsutskottet arvoderades med 27,5 tkr. Totalt utbetalda arvoden under 2024 från moderbolaget uppgår till 1 150 tkr (995).

Vd Tomas Bergström har varit anställd i och uppburit ersättning från moderbolaget.
Tomas Bergström har även erhållit ersättning från styrelseuppdrag i portföljbolag om 365,0 tkr, vilket avräknats mot lön i moderbolaget.

Ersättning till vd utgörs av grundlön, pension och övriga förmåner. Uppsägningstiden från bolagets sida är 12 månader och från vd:s sida 6 månader. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från vd:s sida utgår inget avgångsvederlag.

Villkor för övrig personal

För övrig personal utgår pension enligt ITP och liknande kollektiva planer. Pensionskostnad bokförs vid betalning av fakturerad avgift. Pensionsplan för övriga anställda behandlas som avgiftsbunden. För övriga befattningshavare gäller avtalsenliga uppsägningstider på 3–6 månader. Koncernen har inga åtaganden för ersättningar till vd eller övrig personal efter avslutad anställning.

Transaktion 09222115557542807292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402918

Noter

NOT 10 SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	604 553	−374 128	213 282	6 272
skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	−124 538	77 071	−43 936	−1 292
övriga ej avdragsgilla kostnader	−53	−106 685	−53	−7
Skattemässiga avdragsposter	130 547	10 614	49 583	4 896
Övrigt	−4 408	9 673	−4 408	0
Summa	**1 548**	**−9 327**	**1 186**	**3 597**
varav aktuell skatt	0	−10 608	0	0
varav uppskjuten skatt	1 548	1 281	1 186	3 597
Summa	**1 548**	**−9 327**	**1 186**	**3 597**

Koncernen innehar förlustavdrag vid utgången av 2024 uppgående till 56 Mkr. Av dessa avser 54 Mkr moderbolaget. I Sverige uppgick underskotten till 56 Mkr, samtliga eviga. Uppskjuten skattefordran baserad på förlustavdrag i koncernen har värderats till 11,3 Mkr (10,1). Samtliga förlustavdrag är fullt tillgängliga. Posten Skattemässiga avdragsposter består av ej skattepliktiga orealiserade värdeuppgångar/nedgångar från noterade och onoterade finansiella tillgångar.

NOT 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	**330 317**	**382 283**	**151**	**83**
Övergång till Investmentföretag enligt IFRS10	−330 166	0	0	0
Anskaffning	0	5 787	0	68
Avyttring / utrangering	−50	−57 753	−50	0
Omräkningsdifferenser	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärde	**101**	**330 317**	**101**	**151**
Ingående avskrivningar	**−43 325**	**−34 959**	**−8**	**0**
Övergång till Investmentföretag enligt IFRS10	43 317	0	0	0
Avyttring utrangeringar	12	8 509	12	0
årets avskrivningar	−30	−16 875	−30	−8
omräkningsdifferenser	0	0	0	0
utgående avskrivningar	**−25**	**−43 325**	**−25**	**−8**
Utgående redovisat värde	**76**	**286 992**	**76**	**143**

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGS TILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	**8 685**	**12 040**	**341**	**341**
Övergång till Investmentföretag enligt IFRS10	−8 344	0	0	0
Koncernförändrig	0	−3 236	0	0
Anskaffning	2 020	1 483	2 020	0
Avyttring / utrangering	−616	−1 602	−616	0
Omräkningsdifferenser	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärde	**1 745**	**8 685**	**1 745**	**341**
Ingående avskrivningar	**−6 876**	**−7 001**	**−335**	**−271**
Övergång till Investmentföretag enligt IFRS10	6 541	0	0	0
Avyttring utrangeringar	275	704	275	0
årets avskrivningar	−153	−579	−153	0
omräkningsdifferenser	0	0	0	−64
utgående avskrivningar	**−213**	**−6 876**	**−213**	**−335**
Utgående redovisat värde	**1 533**	**1 809**	**1 533**	**6**

NOT 13 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER

Tillämpning av IFRS16 Leasingavtal innebär per balansdagen redovisning av nyttjanderätts-tillgångar om 3 900 tkr (8 493) och leasingskulder om 3 806 tkr (13 086), varav långfristig del

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;20250624029l9

Noter

2 953 tkr (8 465). Avskrivningar samt nedskrivningar på nyttjanderättstillgångar har gjorts med 347 tkr (31 422). I kassaflödet redovisas beräknad amortering av leaseskulder inom finansiverings-verksamheten med 441 tkr (28 256), vilket påverkar internt tillförda medel motsvarande positivt.

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR2 att inte tillämpa IFRS 16 utan fortsätter redovisa hyres- och leaseavgifter som rörelsekostnader. Moderbolaget redovisar under 2024 enbart en lokalhyra om 797 tkr (812). Åtagandet för denna loklhyra gäller till 2028.

Nyttjanderättstillgångar, tkr	Lokalhyror	Bilar	Kontors- inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2023-01-01	92 199	11 548	171	103 918
Koncernförändring	0	0	0	0
Tillkommande avtal	0	0	0	0
Ombedömda avtal	17 332	0	0	17 332
Avslutade avtal	−34 143	−6 525	0	−40 668
Utgående balans 2023-12-31	**52 318**	**5 023**	**171**	**57 512**
Ingående balans 2024-01-01	**52 318**	**5 023**	**171**	**57 512**
Övergång till Investmentföretag enligt IFRS10	−52 318	−5 023	−171	−57 512
Koncernförändring	0			0
Tillkommande avtal	4 247			4 247
Ombedömda avtal	0			0
Avslutade avtal	0			0
Utgående balans 2024-12-31	**4 247**	**0**	**0**	**4 247**
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans 2023-01-01	**−43 646**	**−3 959**	**−115**	**−47 720**
Koncernförändring	0	0	0	0
Årets avskrivning	−31 193	−173	−56	−31 422
Avslutade avtal	7 053	0	0	7 053
Utgående balans 2023-12-31	**−44 716**	**−4 132**	**−171**	**−49 019**
Ingående balans 2024-01-01	**−44 716**	**−4 132**	**−171**	**−49 019**
Övergång till Investmentföretag enligt IFRS10	44 716	4 132	171	49 019
Koncernförändring	0	0	0	0
Årets avskrivning	−347	0	0	−347
Avslutade avtal	0	0	0	0
Utgående balans 2024-12-31	**−347**	**0**	**0**	**−347**
Redovisat värde 2023-12-31	**7 602**	**891**	**0**	**8 493**
Redovisat värde 2024-12-31	**3 900**	**0**	**0**	**3 900**

Leasingskulder, tkr	Lokalhyror	Förmåns-bilar	Kontors- inventarier	Totalt
Ingående balans 2023-01-01	**47 111**	**7 615**	**45**	**54 771**
Koncernförändring	0	0	0	0
Tillkommande avtal	0	0	0	0
Ombedömda avtal	0	0	0	0
Avslutade avtal	−6 660	−6 723	−45	−13 428
Amortering leaseskulder	−28 023	−234	0	−28 257
Korrigering amortering - ej betald förskottshyra	0	0	0	0
Utgående balans 2023-12-31	**12 428**	**658**	**0**	**13 086**
Ingående balans 2024-01-01	**12 428**	**658**	**0**	**13 086**
Övergång till Investmentföretag enligt IFRS10	−12 428	−658	0	−13 086
Koncernförändring	0	0	0	0
Tillkommande avtal	4 247	0	0	4 247
Ombedömda avtal	0	0	0	0
Avslutade avtal	0	0	0	0
Amortering leaseskulder	−440	0	0	−440
Korrigering amortering - ej betald förskottshyra	0	0	0	0
Utgående balans 2024-12-31	**3 806**	**0**	**0**	**3 806**

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, MT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402920

Noter

Klassificering av leaseskulder	2024	2023
Långfristiga räntebärande skulder	2 953	8 465
Kortfristiga räntebärande skulder	853	4 622
Redovisade leasingskulder 31 december	3 806	13 087

Löptidsanalys leaseskulder	2024	2023
Redovisade leaseskulder 31 december	3 806	13 086
Amotering år 1	853	10 444
Amotering år 2	1 002	1 257
Amotering år 3	1 082	954
Amotering år 4 -	868	431

NOT 14 FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens verksamhet är exponerad mot finansiella risker. Byggmästaren är ett investmentföretag med en viktig övergripande målsättning som regleras i moderbolagets finanspolicy. Moderbolaget skall inte långsiktigt ha räntebärande skulder och portföljbolagen skall ha en självständig finansiering och vara finansiellt oberoende av moderbolaget. Portföljbolagen skall hantera sin egen likviditetsrisk i enlighet med respektive bolags riktlinjer.

Prisrisk

Prisrisk på aktier avser risken för värdeförändringar för aktier. Baserat på marknadsvärdet på noterade värdepapper den 31 december 2024 om 712 Mkr skulle en minskning av priset med tio procent påverka koncernens resultat före skatt med 71 Mkr. Koncernens innehav i onoterade finansiella tillgångar uppgick till 1 374 Mkr den 31 december 2024. En minskning av bedömt värde på onoterade finansiella tillgångar med tio procent påverkar koncernens resultat före skatt med 126 Mkr

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kan finansierasina finansiella åtaganden i den takt de förfaller till betalning. För att upprätthålla en betryggande betalningsberedskap skall Byggmästaren har minst 20 mkr i kassan, motsvarande ca ett års kostnader. Utöver detta finns tillgängliga krediter om 200 mkr.

Beräkning verkligt värde

Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet utgörs per balansdagen dels av direkta innehav av andelar noterade på börs i form av innehavet i Green Landscaping och Infrea, dels av direkta innehav i onoterade företag i form av innehaven i Team Olivia, Safe Life, Fasticon och GeTe Media. Investeringar redovisade under denna rubrik har utifrån sina kontraktsenliga kassaflöden och koncernens affärsmodell för det givna instrumentet hänförts till IFRS 9 kategori "Other" och värderas enligt denna till verkligt värde i enlighet med nivå 1-3 i IFRS13 värderingshierarki, med periodens värdeförändring redovisad via resultatet.

För andelar noterade på börs har värdering skett utifrån aktuell börskurs och tillhör värdenivå 1. Innehav i den onoterade aktiva portföljen är noterade enligt värdenivå 3. Värderingen sker kontinuerligt och offentliggörs i samband med kvartalsrapporter. Alla värderingar i nivå 3 baseras på antaganden och bedömningar som ledningen anser vara rimliga utifrån de omständigheter som råder vid tidpunkten.

Stor vikt läggs vid nyligen genomförda marknadsmässiga transaktioner i bolaget t.ex. nyemission eller förvärv av existerande aktier. Andra värderingsmetoder inkluderar att diskontera förväntade kassaflöden med en relevant diskonteringsränta samt att använda multiplar (EV/EBITDA, EV/EBITA, EV/EBIT) från en järmföreslegrupp bestående av noterade bolag aktiva inom samma bransch. I övriga innehav inkluderas innehavet i fonden PC IV och Sobrera. Fonden PCI IV har värderats genom dess underliggande tillgångar och Sobrera till 50 procent av anskaffningsvärde. För att illustrera effekten av förändringar i de viktigaste indata som används vid värderingen av nivå 3-tillgångar, utfördes en känslighetsanalys av förändringar i multiplar. Vid en minskning av multiplarna med 10% minskade verkligt värde med 12%. Byggmästaren har principer för överföringar mellan nivåer i värdehierarkin, baserade på datumet för händelsen eller förändringen i omständigheter som initierar överföringen. Överföringar mellan nivåer sker när det finns förändringar i indata som används vid värderingen, såsom övergång från observerbara till icke-observerbara indata eller tvärtom.

De tillgångar som värderas till verkligt värde avser portföljbolagen.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde, klassificeras i en värderingshierarki utifrån hur värderingen görs. De olika nivåerna i hierarkin definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3). Portföljbolagen värderas i nivå 3, dvs värderingen baseras inte på observerbara marknadsdata.

Det verkliga värdet på andelar i portföljbolag som beräknats motsvarar det belopp som förväntas tillfalla Byggmästaren om en exit av samtliga investeringar genomfördes per balansdagen. Förändring finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen i nivå 3.

Övriga fodringar/skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;20250624029 21

Noter

Andelar i portföljbolag	Marknadsvärde 30 december 2024	Ägarandel, %	Värderingsmodell	Input	Värdeförändring från 1 jan 2024	Värdenivå, ev förflyttning
Noterade aktiva portföljen						
Green Landscaping	644 873	16,1%	Aktiekurs		10 055	1
Infrea	66 924	20,0%	Aktiekurs		6 833	1
Summa noterade aktiva portföljen	**711 796**				**16 887**	
Onoterade aktiva portföljen						
Fasticon	120 000	91,0%	Peers-multipel	EBITDA-multipel	5 000	3
Ge-Te Media	31 000	83,2%	DCF	Kassaflöde / WACC	–131 920	3
Safe Life	1 033 092	31,4%	Senaste emission	-	264 576	3
DP Patterning	21 852	30,8%	Anskaffningsvärde		21 852	
Team Olivia	168 000	17,5%	Substansvärden/Peers-multipel	EBITA-multipel	–42 000	3
Summa onoterade aktiva portföljen	**1 373 944**				**117 508**	
Övriga innehav	29 551		Substansvärden /Anskaffningsvärden	substansvärde / anskaffningsvärde	–14 996	3
Värde dotterbolag värderade till verkligt*	97 940	100,0%			**86 766**	
Totalt	**2 213 231**				**206 165**	

Värdehierarki 3	jan -dec 2024	Helåret 2023
Ingående verkligt värde på portföljbolagen	**1 300 983**	**23 447**
Förvärv	72 461	1 104
Försäljningar	0	0
Orealiserad värdeförändring via resultaträkningen	30 051	0
Utgående verkligt värde på portföljbolagen	**1 403 495**	**24 551**

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NA

ank=20250623;2025062402922

Noter

Av moderbolaget ägda dotterbolag 2023-12-31

Företagsnamn	Innehav andelar	Kapital- och röstandel %	Bokfört värde
Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB	10 000	100	88 500
Byggmästare Anders J Ahlström Byggnads AB	500	100	400
Mitt Alby Holding	50	100	50
Fasticon AB	3 169	90,9	31 309
			120 259

Företagsnamn	Organisationsnr.	Kommunsäte	Årets resultat	Eget kapital
Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB	556734-5805	Botkyrka	–747 727	1 232 937
Byggmästare Anders J Ahlström Byggnads AB	559047-7237	Botkyrka	–4	918
Mitt Alby Holding	559040-9271	Botkyrka	–3	138
Fasticon AB (avser ägd andel av koncernen Fasticon AB)	559010-0755	Stockholm	31 943	46 074

Av moderbolaget ägda dotterbolag 2024-12-31

Företagsnamn	Innehav andelar	Kapital- och röstandel %	Bokfört värde
Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB	10 000	100	2 093 291
Fasticon AB	3 169	91,0	120 000
			2 213 291

Företagsnamn	Organisationsnr.	Kommunsäte	Årets resultat	Eget kapital
Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB	556734-5805	Botkyrka	860 295	2 093 231
Fasticon AB	559010-0755	Stockholm	5 314	7 952

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402923

Noter

NOT 15 BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIP I MODERBOLAGET

Från och med första kvartalet 2024 ändras redovisningsprincipen av moderbolagets aktier till att värdera dessa innehav till verkligt värde. Byggmästaren värderar därmed samtliga aktier och andelar till verkligt värde oavsett ägarandel och inflytande. Detta i enlighet med undantaget i ÅRL 4:14 som ger företag som omfattas av en koncernredovisning som upprättas i enlighet med IFRS möjlighet att följa värderingsreglerna i IFRS vilket tillåter att samtliga aktier (oavsett grad av inflytande) värderas till verkligt värde i den separata finansiella rapporten för företaget. Övriga poster i årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Se nedan för specifikation om påverkan på tidigare publicerade uppgifter om den ändrade redovisningsprincipen hade tillämpats redan tidigare.

		Helåret 2023	
(belopp i tkr)	**Enl tidigare princip**	**Effekt av ändrad princip**	**Ny princip**
Intäkter	265	0	265
Erhållna utdelningar	0	23 768	23 768
Förändring i verkligt värde avseende finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	0	–363 778	–363 778
Central administration och utveckling	–17 920	17 920	0
Resultat förvaltningsverksamheten	**–17 655**	**–322 091**	**–339 746**
Rörelsens kostnader			
Övriga personalkostnader	0	–9 549	–9 549
Övriga externa kostnader	0	–8 300	–8 300
Avskrivningar	0	–71	–71
Summa kostnader	**0**	**–17 920**	**–17 920**
Rörelseresultat	**–17 655**	**–340 011**	**–357 666**
Finansiella poster			
Utdelningar på andelar i dotterföretag	23 768	–23 768	0
Resultat från innehav i koncernföretag	154	–154	0
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet	–13	13	0
Ränteintäkter	314	0	314
Räntekostnader	–586	0	–586
Resultat efter finansiella poster	**5 982**	**–363 919**	**–357 937**
Bokslutsdispositioner:			
Koncernbidrag	0	0	0
Resultat före skatt	**5 982**	**–363 919**	**–357 937**
Inkomstskatt	3 597	0	3 597
Periodens resultat	9 579	–363 919	–354 340
Periodens totalresultat	**9 579**	**–363 919**	**–354 340**

31-dec.-23

Transaktion 09222115557542607232 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NA

ank=20250623;2025062402924

Noter

(belopp i tkr)	Enl tidigare principer	Effekt av ändrad princip	Ny princip
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	150	0	150
Andelar i dotterföretag	120 259	−120 259	0
Andelar i dotterföretag värderade till verkligt värde via resultatet	0	2 008 271	2 008 271
Finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet	33	0	33
Andra långfristiga finansiella instrument och placeringar	181	0	181
Uppskjuten skattefordran	10 139	0	10 139
Summa anläggningstillgångar	**130 762**	**1 888 012**	**2 018 773**
Omsättningstillgångar			
Övriga fordringar	1 754	0	1 754
Likvida medel	59 031	0	59 031
Summa omsättningstillgångar	**60 785**	**0**	**60 785**
SUMMA TILLGÅNGAR	**191 547**	**1 888 012**	**2 079 559**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Totalt eget kapital	**138 220**	**1 888 012**	**2 026 231**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond	1 755	0	1 755
Summa obeskattade reserver	**1 755**	**0**	**1 755**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	46 066	0	46 066
Summa långfristiga skulder	**46 066**	**0**	**46 066**
Kortfristiga skulder			
Övriga rörelseskulder	5 507	0	5 507
Summa kortfristiga skulder	**5 507**	**0**	**5 507**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**191 547**	**1 888 012**	**2 079 559**

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, MT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402925

Noter

NOT 16 OMVÄRDERING AV INNEHAV TILL VERKLIGT VÄRDE VID ÖVERGÅNG TILL INVESTMENTBOLAG

	Övergångseffekt
Fasticon	100 235
Safe Life	411 432
GeTe Media	-169 054
Infrea	-28 083
Utbokning omräkningsdifferenser i intressebolag	21 238
Invest, Mitt Alby & Byggnads	57 566
Omvärdering av innehav till verkligt värde vid övergång till investmentbolag	**393 335**

NOT 17 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	Koncernen		*Moderbolaget*	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående redovisat värde	14 079	22 575	10 139	6 541
Övergång till Investmentföretag enligt IFRS10	-3 940	0	0	0
Koncernförändring				
Årets övriga förändring:				
Aktiverade underskott i juridisk person	1 186	-8 496	1 186	3 597
Temporär skillnad				
- värdeförändring finansiella instrument	-	-	-	-
- eliminering internvinst och leasing	-	-	-	-
Korrigering utgående fordran till skattesats 20,6%		-	-	-
Utgående redovisat värde	**11 325**	**14 079**	**11 325**	**10 139**

	Koncernen		Moderbolaget	
Uppskjuten skattefordran är hänförlig till:	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Aktiverade underskott i juridisk person	11 325	14 079	11 325	10 139
Värdeförändring finansiella instrument	-	-	-	-
Eliminering internvinst och leasing	-	-	-	-
Utgående redovisat värde	**11 325**	**14 079**	**11 325**	**10 139**

Koncernen har uppskjutna skattefordringar för underskottsavdrag samt för orealiserad värdeedgång på koncernens innehav av finansiella instrument och räntederivat. Bedömning av aktiverat värde för uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag har skett på balansdagen.

NOT 18 ÖVRIGA RÖRELSEFORDRINGAR

	Koncernen		*Moderbolaget*	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Kundfordringar	0	27 563	0	16
Inbetald preliminärskatt	0	2 301	0	1 304
Kortfristig lånefordran	0	0	0	0
Övriga rörelsefordringar	3 544	30 661	3 545	48
Övriga förutbetalda kostnader	989	0	1 100	387
Summa	**4 533**	**60 525**	**4 644**	**1 755**

NOT 19 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Koncernen	**Redovisat värde 2024-12-31**	**Redovisat värde 2023-12-31**	**Amortering**	**Räntetyp**
Långfristiga lån				
Banklån	0	0	2-3 år	Rörlig ränta
Leaseskulder	2 953	8 465	5 år	Marginell ränta
Övriga räntebärande skulder	0	36 210	1-2 år	Fast och rörlig ränta
Summa	**2 953**	**44 675**		
Kortfristiga lån				
Kortfristig del av långfristigt banklån	0	16 984	-	Rörlig ränta
Utnyttjad checkkredit	0	-	-	Rörlig ränta
Leasingskulder	853	4 622	-	Marginell ränta
Övriga räntebärande skulder	0	-	-	Rörlig ränta
Summa	**853**	**21 606**		
Redovisat värde	**3 806**	**66 281**		

Transaktion 09222115557542607292 Signerat HA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402926

Noter

NOT 20 ÖVRIGA RÖRELSESKULDER

	Koncernen		*Moderbolaget*	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Leverantörsskulder	**1 438**	56 489	**1 438**	686
Personalrelaterade skulder	**666**	12 968	**666**	570
Övriga rörelseskulder	**17 391**	26 331	**16 538**	0
Utgående redovisat värde	**19 495**	**95 788**	**18 642**	**1 256**

NOT 21 EGET KAPITAL

	Aktiekapital	**Antal aktier**	**Kvotvärde**	**Antal röster per aktie**
A-aktier 2013-12-31	1 000 000	1 000 000	1	1
Split 1:5		4 000 000		1
A-aktier efter split	1 000 000	5 000 000	0,2	1
Omstämpling	−859 999	−4 299 997	0,2	1
A-aktier 2014-12-31	140 001	700 003	0,2	1
A-aktier 2015-12-31	140 001	700 003	0,2	1
A-aktier 2016-12-31	140 001	700 003	0,2	1
A-aktier 2017-12-31	140 001	700 003	0,2	1
A-aktier 2018-12-31	140 001	700 003	0,2	1
A-aktier 2019-12-31	140 001	700 003	0,2	1
A-aktier 2020-12-31	140 001	700 003	0,2	1
B-aktie 2013-12-31	0	0	0	0,0
Omstämpling	859 999	4 299 997	0,2	0,1
Nyemission	400 000	2 000 000	0,2	0,1
B-aktier 2014-12-31	1 259 999	6 299 997	0,2	0,1
Nyemission	534	2 670	0,2	0,1
B-aktier 2015-12-31	1 260 533	6 302 667	0,2	0,1
Nyemission	414	2 069	0,2	0,1
B-aktier 2016-12-31	1 260 947	6 304 736	0,2	0,1
B-aktier 2017-12-31	1 260 947	6 304 736	0,2	0,1
Nyemission	290	1 450	0,2	0,1
B-aktier 2018-12-31	1 261 237	6 306 186	0,2	0,1
Nyemission	214	1 071	0,2	0,1
B-aktier 2019-12-31	1 261 451	6 307 257	0,2	0,1
B-aktier 2020-12-31	1 261 451	6 307 257	0,2	0,1
Nyemission	56 000	280 000	0,2	0,1
B-aktier 2021-12-31	1 317 451	6 587 257	0,2	0,1
B-aktier 2022-12-31	1 317 451	6 587 257	0,2	0,1
B-aktier 2023-12-31	1 317 451	6 587 257	0,2	0,1
B-aktier 2024-12-31	1 317 451	6 587 257	0,2	0,1
				Antal röster totalt:
Totalt per 2024-12-31	**1 457 452**	**7 287 260**	**0,2**	**1 358 729**

NOT 22 UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

	Koncernen		*Moderbolaget*	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående redovisat värde	**17 315**	**20 842**	**0**	**0**
Övergång till Investmentföretag enligt IFRS10	−17 315	0	0	0
Koncernförändring	0	−2 580	0	0
Övrig förändring:	0	0	0	0
Avskrivning identifierade immateriella tillgångar i förvärvsanalys	0	−581	0	0
Återföring obeskattade reserver	0	−366	0	0
Värdeförändring finansiella instrument	0	0	0	0
Korrigering utgående skuld till ny skattesats 20,6%	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	**0**	**17 315**	**0**	**0**

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402927

Noter

NOT 23 BETALDA RÄNTOR

	Koncernen		*Moderbolaget*	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Under året inbetalda räntor	1 103	6 290	1 103	295
Under året utbetalda räntor	505	19 425	348	0

NOT 24 LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		*Moderbolaget*	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Redovisade likvida medel	18 126	304 056	18 126	59 031
Tillgängliga likvida medel	18 126	304 056	18 126	59 031

Likvida medel utgörs av kassa- och bankmedel och var på balansdagen 18 Mkr (304). Till följd av ändrade konsolideringsprinciper ingår endast moderbolagets kassa i koncernens likvida medel. Byggmästare Anders j Ahlström Invest AB är också en del av investeringsverksamheten och är ägarbolag till samtliga portföljbolag utom Fasticon. Inkluderas även Invest uppgår likvida medel till 104 Mkr per den sista december 2024. Utöver bankmedel finns en outnyttjad rörelsekredit om 230 Mkr.

NOT 25 EJ KASSAFLÖDESPÅVERKLANDE AVSKRIVNINGAR

Koncernen	**2024**	**2023**
Immateriella tillgångar (not 11)	30	16 875
Nyttjanderättstillgångar (not 13)	347	31 422
Övriga materiella anläggningstillgångar (not 12)	153	579
Summa	**529**	**48 876**

NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR RÄNTEBÄRANDE SKULDER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	Koncernen		*Moderbolaget*	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Lån från kreditinstitut				
Företagshypotek		68 300		
Pantsatta kundfordringar				
Pantsatta likvida medel	563		563	
Borgensåtagande		1 152		
Utgående redovisat värde	**563**	**69 452**	**563**	**0**

Pantsatta likvida medel är en deposition för hyreskontraktet.

NOT 27 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Efter balansdagen har Byggmästaren lånat ut 19 mkr till GeTe-Media via ett konvertibellån.

NOT 28 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Enligt moderbolagets balansräkning står följande utdelningsbara medel till årsstämmans förfogande:

Överkursfond	221 446 621
Balanserad förlust	1 793 540 918
Årets totalresultat	214 468 696
Summa	**2 229 456 235**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 1,70 kronor per stamaktie av serie A och serie B, totalt	12 388 342
I ny räkning överföres	2 217 067 893
Summa	**2 229 456 235**

Föreslagen vinstutdelning är 1,70 kronor per stamaktie av serie A och serie B.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på lång och kort sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn tagen till vad som anförts i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

ank=20250623;2025062402928

Års- och koncernredovisningens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Botkyrka 26 mars 2025

Mikael Ahlström
Styrelseordförande

Gerda Mazi Larsson
Styrelseledamot

Stefan Dahlbo
Styrelseledamot

Hidayet Tercan
Styrelseledamot

Georg Ehrnroot
Styrelseledamot

Tomas Bergström
Verkställande direktör och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2025
PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557542607292 Signerat MA, TB, HT, GML, SD, GE, NK

Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB

Sturegatan 18

SE-114 36 Stockholm

Byggmästaren.com

Verifikat

Transaktion 09222115557542607292

Dokument

auk=20250623-20250624-402930

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557542607292

Huvuddokument
70 sidor
Startades 2025-03-26 14:58:47 CET (+0100) av Frida Åkerblom (FÅ)
Färdigställt 2025-03-26 18:31:43 CET (+0100)

Initierare

Frida Åkerblom (FÅ)
Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB
frida.akerblom@byggmastaren.com

Signerare

Mikael Ahlström (MA)
Identifierad med svenskt BankID som "Mikael Ahlström"
Personnummer 560930-3937
mikael.ahlstrom@gmail.com

Signerade 2025-03-26 15:48:18 CET (+0100)

Tomas Bergström (TB)
Identifierad med svenskt BankID som "TOMAS BERGSTRÖM"
Personnummer 710609-2732
tomas.bergstrom@byggmastaren.com

Signerade 2025-03-26 15:03:34 CET (+0100)

Hidayet Tercan (HT)
Identifierad med svenskt BankID som "HIDAYET TERCAN SIDEA"
Personnummer 19711212-1160
hidayet@hidayet.se

Signerade 2025-03-26 15:02:34 CET (+0100)

Gerda Mazi Larsson (GML)
Identifierad med svenskt BankID som "GERDA MAZI LARSSON"
Personnummer 870817-0603
gerda@curitasventures.com

Signerade 2025-03-26 15:04:38 CET (+0100)

ank=20250623-20250624022931

amk=20250306230206402952

Verifikat

Transaktion 09222115557542607292

Stefan Dahlbo (SD)
Identifierad med svenskt BankID som "STEFAN DAHLBO"
Personnummer 590430-3970
stefan.dahlbo@fabege.se

Signerade 2025-03-26 14:59:58 CET (+0100)

Georg Ehrnrooth (GE)
georg.ehrnrooth@geveles.fi
+358405536066

Georg Ehrnrooth

Signerade 2025-03-26 18:15:24 CET (+0100)

Nicklas Kullberg (NK)
Identifierad med svenskt BankID som "Rolf Nicklas Kullberg"
Personnummer 701017-8957
nicklas.kullberg@pwc.com

Nicklas Kullberg

Signerade 2025-03-26 18:31:43 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify