

# Vi utvecklar och förvärvar framgångsrika hållbara företag

Momentum Group är en ledande börsnoterad industrigrupp som idag består av mer än 30 företag som erbjuder hållbara produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industri och industriell infrastruktur i Norden. Vi är en aktiv långsiktig ägare som kombinerar en mer än 100-årig industriell företagskultur med en beprövad förvärvsmodell och effektiv bolagsstyrning med tydliga mål för hållbar utveckling och uthållig lönsamhet i våra bolag.

## Mission

### Tillsammans för en hållbar industri

Vi strävar efter att skapa en mer hållbar nordisk industri genom effektiv resursanvändning, säkrare arbetsmiljöer och miljövänliga lösningar. Tillsammans med våra kunder och samarbetspartner bidrar vi till att minska miljöpåverkan, uppfylla hållbarhetsmål och säkerställa en långsiktigt hållbar utveckling för både människor och miljö.



## Affärsidé

Vi ska göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam – genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster

Genom att erbjuda hållbara kvalitetsprodukter och tjänster hjälper vi våra kunder att förbättra lönsamheten, förenkla sin verksamhet och skapa en säkrare och mer hållbar arbetsmiljö under hela livscykeln.



## Vision

### Kundens bästa hållbara val

Vi strävar efter att vara det självklara valet för kunder som söker hållbara och högkvalitativa lösningar. Genom att kombinera djup förståelse för kundens behov med premiumprodukter, hög kompetens och konkurrenskraftiga erbjudanden, skapar vi långsiktigt hållbar och lönsam verksamhet som möter morgondagens krav.



## Affärsområde Industry

### Power Transmission

Nordens marknadsledande leverantör av industrikomponenter och tjänster med fokus på industriförbättringar till eftermarknaden. Erbjuder lokal tillgänglighet till produkter, know-how från ledande tillverkare, kundanpassade produktutbildningar, logistiklösningar och jour-service.

### Specialist

Ledande positioner inom nischade marknader som hydraulik, pneumatik och automation. Bolagen erbjuder försäljning, underhåll och kundanpassad tillverkning av tekniska komponenter och system, till framför allt eftermarknadskunder och inbyggare.

Omsättning, MSEK<sup>1</sup>

2 998

EBITA-marginal<sup>2</sup>

10,9%

EBITA-tillväxt<sup>3</sup>

+8%

Vårt fokus som aktiv ägare

### Vi utvecklar

Företagsutveckling genom aktivt ägande.

### Vi bygger kultur

Företagsutveckling genom decentraliserat ansvar och utveckling av medarbetare.

### Vi förvärvar

Tillväxt genom förvärv av hållbara bolag.

## Affärsområde Infrastructure

### Flow Technology

Levererar lösningar för mekaniska flöden och vätskehantering genom hela värdekedjan. Fokus ligger på kritiska funktioner inom industriprocesser och samhällsviktig infrastruktur, där medier som ånga, gas och vatten spelar en central roll.

### Technical Solutions

Erbjuder lösningar som kontrollerar och effektiviserar anläggningsdrift, samtidigt som de ger maskiner ökad livslängd och effektivitet. Bolagen säljer produkter och tjänster inom reparation, renovering, mätning och kontroll till främst nordiska industri- och infrastrukturkunder.

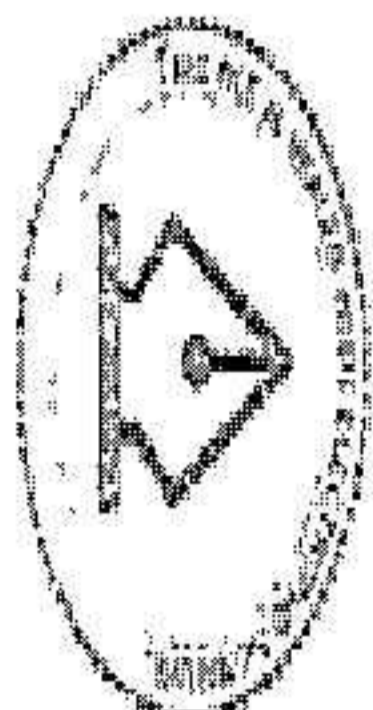
Lönsamhet EBITA/RK<sup>1</sup>

58%

Anställda<sup>2</sup>

908

<sup>1</sup> Avser R12 tom 30 juni 2025.  
<sup>2</sup> Antal anställda per 30 juni 2025.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
Document ID:  
DOI: 7672717F-245F-4804F-6A3C-D7E07D19188

Historisk finansiell utveckling<sup>1</sup>

MSEK	R12						
	30 jun 2025	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2020	31 mar 2020
Nettoomsättning	2 998	2 873	2 298	1 739	1 491	1 163	1 254
Rörelseresultat	270	273	237	185	155	130	130
EBITA	327	322	265	204	171	134	134
Periodens resultat	187	186	173	140	117	99	99
Immateriella anläggningstillgångar	1 043	857	789	383	284	175	177
Nyttjanderättstillgångar	249	214	194	136	127	51	60
Övriga anläggningstillgångar	54	35	31	22	19	12	8
Varulager	402	379	366	285	213	176	193
Kortfristiga fordringar	561	487	435	328	271	175	227
Likvida medel och kortfristiga placeringar	102	27	47	17	70	145	31
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 411</b>	<b>1 999</b>	<b>1 862</b>	<b>1 173</b>	<b>984</b>	<b>734</b>	<b>696</b>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	702	726	617	438	458	337	259
Innehav utan bestämmande inflytande	75	59	39	27	17	6	5
Räntebärande skulder och avsättningar	799	486	561	198	132	147	193
Icke räntebärande skulder och avsättningar	835	728	645	450	377	244	239
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2 411</b>	<b>1 999</b>	<b>1 862</b>	<b>1 173</b>	<b>984</b>	<b>734</b>	<b>696</b>
Rörelsemarginal	9,0%	9,5%	10,3%	10,6%	10,4%	11,2%	10,4%
EBITA-marginal	10,9%	11,2%	11,5%	11,7%	11,5%	11,5%	10,7%
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)	58%	59%	59%	61%	61%	54%	52%
Avkastning på eget kapital	25%	27%	31%	29%	30%	35%	49%
Finansiell nettolåneskuld	697	459	514	181	62	2	162
Operativ nettolåneskuld / nettolånefordran +/-	456	252	326	48	-61	-45	107
Soliditet	29%	36%	33%	42%	47%	46%	37%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	3,60	3,60	3,45	2,70	2,30	1,90	1,95
Eget kapital per aktie, SEK	14,20	14,70	12,50	10,10	9,05	6,70	5,15
Börskurs per aktie, SEK	161,20	177,80	130,50	58,51	-	-	-
Antal anställda vid periodens slut	908	809	749	558	464	329	339

<sup>1</sup> Avseende balansposter och nyckeltal över finansiell ställning avses utgående balans för respektive år.

## Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
→ Nyckeltal
Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
Document ID: D9F7B7271F2A5F48D4ED4BCCD7D1D198

Härledning av alternativa nyckeltal<sup>1</sup>

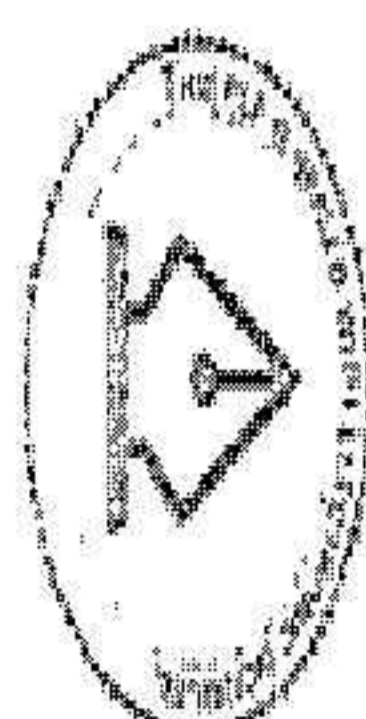
	Kv2		jan-jun		R12 jun	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>EBITA</b>	<b>92</b>	<b>88</b>	<b>168</b>	<b>163</b>	<b>327</b>	<b>303</b>
Rörelseresultat	78	77	139	142	270	265
Jämförelsestörande poster	-	-	3	-	8	-
Avskrivningar immat. tillg. förvärv	14	11	26	21	49	38
<b>EBITA</b>	<b>92</b>	<b>88</b>	<b>168</b>	<b>163</b>	<b>327</b>	<b>303</b>
<b>Jämförelsestörande poster</b>						
Omstruktureringsekostnader	-	-	-3	-	-8	-
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-3</b>	<b>-</b>	<b>-8</b>	<b>-</b>
<b>Rörelsemarginal</b>						
Rörelseresultat	78	77	139	142	270	265
Nettoomsättning	824	773	1559	1434	2998	2681
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>9,5%</b>	<b>10,0%</b>	<b>8,9%</b>	<b>9,9%</b>	<b>9,0%</b>	<b>9,9%</b>
<b>EBITA-marginal</b>						
EBITA	92	88	168	163	327	303
Nettoomsättning	824	773	1559	1434	2998	2681
<b>EBITA-marginal</b>	<b>11,2%</b>	<b>11,4%</b>	<b>10,8%</b>	<b>11,4%</b>	<b>10,9%</b>	<b>11,3%</b>
<b>Vinstmarginal</b>						
Resultat efter finansiella poster	70	70	126	125	241	239
Nettoomsättning	824	773	1559	1434	2998	2681
<b>Vinstmarginal</b>	<b>8,5%</b>	<b>9,1%</b>	<b>8,1%</b>	<b>8,7%</b>	<b>8,0%</b>	<b>8,9%</b>
<b>EBITA/RK</b>						
Genomsnittligt Varulager					388	368
Genomsnittliga Kundfordringar					437	387
<b>Summa genomsnittliga rörelsetillgångar</b>					<b>825</b>	<b>755</b>
Genomsnittliga Leverantörsskulder					-259	-243
<b>Genomsnittligt rörelsekapital (RK)</b>					<b>566</b>	<b>512</b>
<b>EBITA</b>					<b>327</b>	<b>303</b>
<b>EBITA/RK</b>					<b>58%</b>	<b>59%</b>

	R12 jun	
	2025	2024
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	<b>20%</b>	<b>22%</b>
Genomsnittlig balansomsättning	2 165	1 866
Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-246	-204
Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-518	-452
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>1 401</b>	<b>1 210</b>
Rörelseresultat	270	265
Finansiella intäkter	5	6
<b>Summa rörelseresultat + finansiella intäkter</b>	<b>275</b>	<b>271</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	<b>20%</b>	<b>22%</b>
<b>Avkastning på eget kapital</b>		
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	698	607
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	177	179
<b>Avkastning på eget kapital</b>	<b>25%</b>	<b>29%</b>
<b>Finansiell nettolåneskuld</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	482	410
Kortfristiga räntebärande skulder	317	268
Kortfristiga placeringar	-	-
Likvida medel	-102	-84
<b>Finansiell nettolåneskuld</b>	<b>697</b>	<b>594</b>
<b>Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)</b>		
Finansiell nettolåneskuld	697	594
Finansiella leasingkulder	-241	-213
<b>Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)</b>	<b>456</b>	<b>381</b>
<b>Soliditet</b>		
Balansomslutning	2 411	2 124
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	702	640
<b>Soliditet</b>	<b>29%</b>	<b>30%</b>

<sup>1</sup> Avseende balansposter och nyckeltal över finansiell ställning avses utgående balans för respektive år.

## Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
→ Nyckeltal
Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.  
Document ID  
E08764971FF2A8E4A04F5A80C70113198

## Definitioner av alternativa nyckeltal och dess syfte

### Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt. Används för att visa koncernens resultat före räntor och skatter.

### Jämförelsestörande poster

I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten. Jämförelsestörande poster avser för perioden kostnader för förberedelser inför sårnotering och avser framför allt rådgivnings- och granskningskostnader samt separationskostnader. En sårredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den operativa verksamheten.

### EBITA

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och före eventuell nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner. Används för att visa koncernens resultatgenerering i den operativa verksamheten.

### Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering före räntor och skatt och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Anger hur stor andel i procent av nettoomsättningen som finns kvar för att täcka räntebetalningar och skatt samt ge vinst, efter att koncernens kostnader betalats.

### EBITA-marginal, %

EBITA i procent av nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering i den löpande verksamheten och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Per affärsområde (rörelsesegment) visas EBITA-marginal baserad på nettoomsättning från såväl externa som interna kunder.

### Vinstmarginal, %

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen. Används för att bedöma koncernens vinstgenerering före skatt och visar hur stor del av nettoomsättningen som koncernen får behålla i resultat före skatt.

### Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %

EBITA för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt rörelsekapital mätt som summa rörelsekapital (kundfordringar och varulager med avdrag för leverantörsskulder) vid utgången och varulager med avdrag för leverantörsskulder) vid utgången av varje månad för de senaste tolv månaderna samt ingående balans vid periodens start dividerat med 13. Koncernens interna lönsamhetsmål vilket premierar högt EBITA och låg kapitalbindning. Används för att analysera lönsamheten i koncernen och dess olika verksamheter.

### Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital mätt som summa balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Presenteras för att visa på koncernens avkastning på dess externt finansierade kapital och egna kapital, det vill säga oberoende av dess finansiering.

### Avkastning på eget kapital, %

Periodens resultat för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital mätt som summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Används för att mäta den avkastning som genereras på det kapital som moderbolagets aktieägare har investerat.

### Finansiell nettolåneskuld

Finansiell nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning inklusive leasingkulder.

### Operativ nettolåneskuld / Nettolånefordran

Operativ nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder exklusive leasingkulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning exklusive leasingkulder.

### Soliditet, %

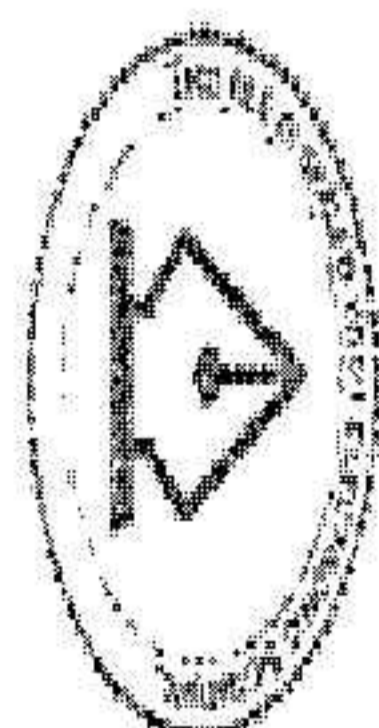
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen vid periodens utgång. Används för att analysera den finansiella risken i koncernen och visar hur stor andel av koncernens tillgångar som är finansierade med eget kapital.

### Förändring i nettoomsättning för jämförbara enheter

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Handelsdagar avser effekten på försäljningen i lokal valuta beroende på skillnaden mellan antalet handelsdagar jämfört med jämförelseperioden. Övriga enheter avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period. Används för att analysera den underliggande försäljningsillväxten drivet av förändring i volym, produkt- och tjänsteutbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder. Se avstämningstabell på sidan 4.

## Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
→ Nyckeltal
Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.  
Document ID:  
D0F7B271F1F245F4BD4F5A8C0D7D1D198

# Nyckeltal

Momentum Group använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte definieras i enlighet med IFRS. Momentum Group anser att dessa alternativa nyckeltal ger värdefull information till bolagets styrelse, ägare och investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender och bolagets prestation på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS.

MSEK	Kv2		jan-jun		R12 jun	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>IFRS-nyckeltal</b>						
Nettoomsättning	624	773	1 559	1 434	2 998	2 581
Periodens resultat	54	54	98	97	187	185
<b>IFRS-nyckeltal per aktie (SEK)</b>						
Resultat per aktie före utspädning	1,05	1,05	1,90	1,90	3,60	3,60
Resultat per aktie efter utspädning	1,05	1,05	1,90	1,90	3,60	3,60
<b>Övriga nyckeltal per aktie</b>						
Eget kapital per aktie före utspädning, vid periodens slut					14,20	12,95
Eget kapital per aktie efter utspädning, vid periodens slut					14,20	12,95
<b>Antal aktier i 1000-tal</b>						
Antal aktier före utspädning	49 437	49 427	49 437	49 427	49 437	49 427
Vägt antal aktier före utspädning	49 437	49 398	49 433	49 398	49 430	49 389
Vägt antal aktier efter utspädning	49 437	49 398	49 433	49 398	49 430	49 389
<b>Övriga nyckeltal</b>						
Antal anställda vid periodens slut					908	807
Börskurs per aktie, SEK					161,20	173,40

Eftersom inte alla börsnoterade bolag beräknar dessa finansiella nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar. Dessa finansiella nyckeltal ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

MSEK	Kv2		jan-jun		R12 jun	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>ALTERNATIVA NYCKELTAL</b>						
<b>Resultaträkningsbaserade nyckeltal</b>						
Röreliseresultat	76	77	139	142	270	265
varav Jämförelsestörande poster	-	-	-3	-	-8	-
varav Avskrivningar Immateriella tillgångar vid förvärv	-14	-11	-26	-21	-49	-38
EBITA	92	86	168	163	327	303
Resultat efter finansiella poster	70	70	126	125	241	239
Rörelsemarginal	9,5%	10,0%	8,6%	9,9%	9,0%	9,3%
EBITA-marginal	11,2%	11,4%	10,8%	11,4%	10,9%	11,3%
Vinstmarginal	8,5%	9,1%	8,1%	8,7%	8,0%	8,5%
<b>Lönsamhetsnyckeltal</b>						
EBITA/RK					58%	53%
Avkastning på sysselsatt kapital					20%	22%
Avkastning på eget kapital					25%	25%
<b>Nyckeltal över finansiell ställning</b>						
Finansiell nettoläneskuld					697	584
Operativ nettoläneskuld (-) / nettolänefordran (-)					456	381
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					702	640
Soliditet					25%	30%

## Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
→ Nyckeltal
Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.  
Document ID:  
00F7E72711F2A0B4810A79A6C0D7117198

#### 4. Rörelseförvärv

Momentum Group genomförde sex rörelseförvärv med tillträde under rapportperioden. De aktuella förvärven beskrivs på sidan 9.

##### Förvärsanalysen – rörelseförvärv med tillträde under rapportperioden

Den sammanlagda köpeskillingen för förvärven uppgick till 258 MSEK exklusive förvärvskostnader. Förvärvskostnader om sammanlagt cirka 4 MSEK har redovisats i posten övriga rörelsekostnader. I enlighet med den preliminära förvärsanalysen redovisad nedan har av köpeskillingen 119 MSEK allokaterats till goodwill och 95 MSEK till kundrelationer.

Allokeringen till kundrelationer är baserad på det diskonterade värdet av framtida kassaflöden hänförliga till respektive tillgångsslag, där en bedömning gjorts av bland annat marginal, kapitalbindning och omsättningshastighet på kundstocken. Goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling, lönsamhet och att dotterbolagens position på aktuella marknader förväntas stärkas.

Att förvärsanalysen bedöms vara preliminär är huvudsakligen till följd av att endast en kort tid har förflutit sedan tillträde av förvärven.

##### Påverkan på koncernens likvida medel

Utöver de under rapportperioden tillträdde förvärven har kassaflödet från förvärv av dotterföretag även påverkats av reglering av uppskjutna betalningar om 27 MSEK.

MSEK	Verkligt värde redovisat i koncernen
<b>Förvärvade tillgångar:</b>	
Immateriella anläggningstillgångar	95
Nyttjanderätts tillgångar	19
Övriga anläggningstillgångar	17
Varulager	24
Övriga omsättningstillgångar	96
<b>Summa tillgångar</b>	<b>251</b>
<b>Övertagna avsättningar och skulder:</b>	
Räntebärande skulder	1
Leasingskulder	19
Uppskjutna skatteskuld	21
Kortfristiga rörelseskulder	43
<b>Summa avsättningar och skulder</b>	<b>84</b>
<b>Netto av identifierade tillgångar och skulder</b>	<b>167</b>
Goodwill <sup>1</sup>	119
Innehav utan bestämmande inflytande <sup>2</sup>	-28
<b>Köpeskilling</b>	<b>258</b>
Avgår: Nettokassa i förvärvad verksamhet	-49
Avgår: Villkorad köpeskilling <sup>3</sup>	-3
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>206</b>

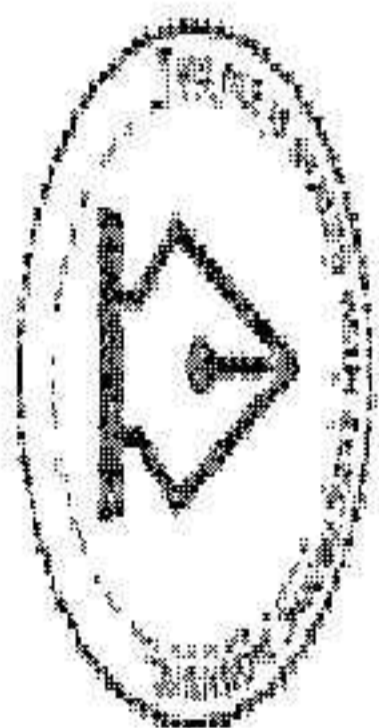
<sup>1</sup> Av redovisad goodwill om 119 MSEK förväntas ingen del vara skattemässigt avdragsgill.

<sup>2</sup> Innehav utan bestämmande inflytande är beräknat såsom proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna.

<sup>3</sup> Villkorad köpeskillingar är upptagen till ett diskonterat nuvärde motsvarande i genomsnitt cirka 25 procent av ett maximalt utfall. Utfall av den villkorade köpeskillingen kommer att fastställas successivt under 2025-2027 och är beroende av resultat i de förvärvade dotterbolagen. Möjligt odiskonterat belopp som ska betalas uppgår till cirka 15 MSEK.

#### Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
→ Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DMF7B7271FF245F48D4F9A8C0D7D1E108

### 3. Rörelsesegment och information om intäkter

Koncernens rörelsesegment består sedan 1 januari 2024 av affärsområdena Industry respektive Infrastructure. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. Koncernens företagsledning bestående av vd och CFO utgör koncernens högsta verkställande beslutsfattare. **Industry** består av verksamheter som erbjuder komponenter och närliggande tjänster till främst eftermarknadskunder och inbyggare

inom industrisektorn i Norden. **Infrastructure** består av verksamheter som erbjuder produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industriell infrastruktur som är kritiska för ett fungerande samhälle. I **Koncern-gemensamt** ingår koncernens ledning, ekonomi och stödfunktioner. Stödfunktionerna omfattar bland annat internkommunikation, Investor Relations, förvärv och juridik.

Finansiella poster och skatt fördelas inte per rörelsesegment utan redovisas i sin helhet i Koncern-gemensamt. Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernredovisningen. Nettoomsättningen som presenteras nedan för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist.

MSEK	jan-jun 2025				Koncernen totalt
	Industry	Infra- structure	Koncern- gemensamt	Eliminer- ingar	
<b>Nettoomsättning</b>					
Från externa kunder per område					
Sverige	720	501	-	-	1221
Norge	37	35	-	-	72
Danmark	66	50	-	-	116
Finland	21	75	-	-	96
Övriga länder	25	9	-	-	34
Från andra segment	5	15	5	-25	-
<b>Totalt</b>	<b>884</b>	<b>685</b>	<b>5</b>	<b>-25</b>	<b>1559</b>
<b>Nettoomsättning</b>					
Från externa kunder per intäktslag					
Varuförsäljning	818	515	-	-	1333
Tjänsteuppdrag	70	148	-	-	218
Övriga intäkter	1	7	-	-	8
Från andra segment	5	15	5	-25	-
<b>Totalt</b>	<b>884</b>	<b>685</b>	<b>5</b>	<b>-25</b>	<b>1559</b>
<b>EBITA</b>	<b>127</b>	<b>62</b>	<b>-21</b>	<b>-</b>	<b>168</b>
Jämförelsestörande poster	-3	-	-	-	-3
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-6	-18	-	-	-26
<b>Rörelseresultat</b>	<b>116</b>	<b>44</b>	<b>-21</b>	<b>0</b>	<b>139</b>

MSEK	jan-jun 2024				Koncernen totalt
	Industry	Infra- structure	Koncern- gemensamt	Eliminer- ingar	
<b>Nettoomsättning</b>					
Från externa kunder per område					
Sverige	735	458	-	-	1191
Norge	28	9	-	-	37
Danmark	84	39	-	-	123
Finland	18	38	-	-	56
Övriga länder	18	9	-	-	27
Från andra segment	4	5	5	-14	-
<b>Totalt</b>	<b>887</b>	<b>556</b>	<b>5</b>	<b>-14</b>	<b>1434</b>
<b>Nettoomsättning</b>					
Från externa kunder per intäktslag					
Varuförsäljning	816	417	-	-	1233
Tjänsteuppdrag	65	130	-	-	195
Övriga intäkter	2	4	-	-	6
Från andra segment	4	5	5	-14	-
<b>Totalt</b>	<b>887</b>	<b>556</b>	<b>5</b>	<b>-14</b>	<b>1434</b>
<b>EBITA</b>	<b>120</b>	<b>59</b>	<b>-16</b>	<b>-</b>	<b>163</b>
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-7	-14	-	-	-21
<b>Rörelseresultat</b>	<b>113</b>	<b>45</b>	<b>-16</b>	<b>0</b>	<b>142</b>

#### Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
→ Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature.  
 The seal is a guarantee for the authenticity  
 of the document.  
 Document ID:  
 D05747271F1244F4E043028C17711E1194

# Noter

## 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering, årsredovisningslagen samt lagen om värdepappersmarknaden. Övriga upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper och bedömningsgrunder har tillämpats i denna delårsrapport som i årsredovisningen för 2024.

IASB har publicerat tillägg och ändringar till standarder effektiva för koncernen från den 1 januari 2025 eller senare. Dessa tillägg och ändringar bedöms inte som väsentliga för koncernens redovisning.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de huvudsakliga områdena dotterföretag, leasade tillgångar, skatter samt koncernbidrag och aktieägartillskott.

## 2. Finansiella instrument

Momentum Group värderar finansiella instrument till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen beroende på klassificering. Finansiella instrument omfattar förutom poster i den finansiella nettoskuden, även kundfordringar och leverantörsskulder. För koncernens samtliga finansiella tillgångar bedöms redovisat värde vara en rimlig approximation av verkligt värde. Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde utgörs av säkringsinstrument där det verkliga värdet är baserat på observerbara marknadsdata och ingår därmed i nivå 2 enligt IFRS 13 samt av skulder för villkorade köpeskillingar vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3.



Redovisningsprinciperna för såväl koncernen som moderbolaget återfinns i sin helhet i årsredovisningen för 2024.

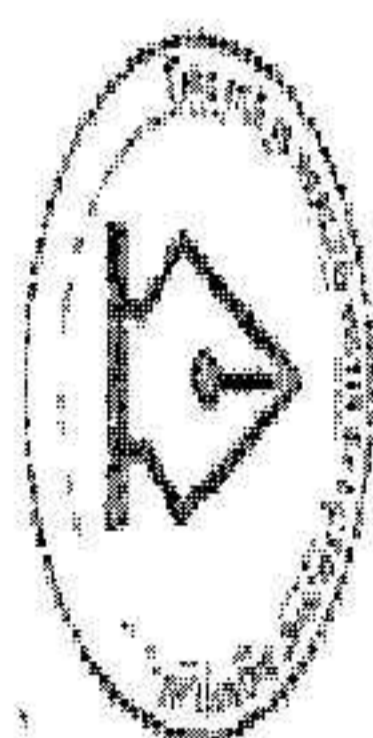
MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde</b>			
Finansiella placeringar	0	0	0
Derivat säkringsinstrument	0	0	0
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>			
Långfristiga fordringar	3	3	3
Kundfordringar	476	446	432
Övriga fordringar	1	1	1
Likvida medel	102	84	27
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>582</b>	<b>534</b>	<b>463</b>

<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</b>			
Derivat säkringsinstrument	0	0	0
Villkorade köpeskillingar	39	38	35
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>			
Optionsskuld	131	79	79
Uppskjuten betalning förvärv, ej räntebärande	-	16	16
Räntebärande skulder	799	678	486
Leverantörsskulder	279	299	246
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>1248</b>	<b>1080</b>	<b>862</b>

Villkorade köpeskillingar	jan-jun 2025	jan-jun 2024	Helår 2024
<b>Ingående balans</b>	<b>35</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
Förvärv under perioden	3	7	8
Värdetförändring	0	0	0
Värdetförändring med avseende på diskonteringsfaktor	1	1	2
Bekräftade eller reglerade under perioden	-	-	-5
<b>Utgående balans</b>	<b>39</b>	<b>38</b>	<b>35</b>

## Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
→ Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
Document ID: D0E7E7271711249F44BD4F5A8C007B1E1108

# Moderbolaget

## Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Kv2		jan-jun		Helår	
	2025	2024	2025	2024	R12 jun	2024
Nettomsättning	6	6	11	11	22	22
Övriga rörelseintäkter	3	2	3	3	4	4
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
Rörelsens kostnader	-20	-15	-35	-27	-63	-55
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-11</b>	<b>-7</b>	<b>-21</b>	<b>-13</b>	<b>-37</b>	<b>-29</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-3	1	-2	2	1	5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-14</b>	<b>-6</b>	<b>-23</b>	<b>-11</b>	<b>-36</b>	<b>-24</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	75	75
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-14</b>	<b>-6</b>	<b>-23</b>	<b>-11</b>	<b>39</b>	<b>51</b>
Skatter	3	1	5	2	-9	-12
<b>Periodens resultat</b>	<b>-11</b>	<b>-5</b>	<b>-18</b>	<b>-9</b>	<b>30</b>	<b>39</b>

Moderbolaget erhöll i december 2024 ett koncernbidrag om 75 MSEK (120) som är redovisat på raden för bokslutsdispositioner.

## Balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	411	43	43
Kortfristiga fordringar	545	754	816
Likvida medel	54	-	-
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 010</b>	<b>797</b>	<b>859</b>

### EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH

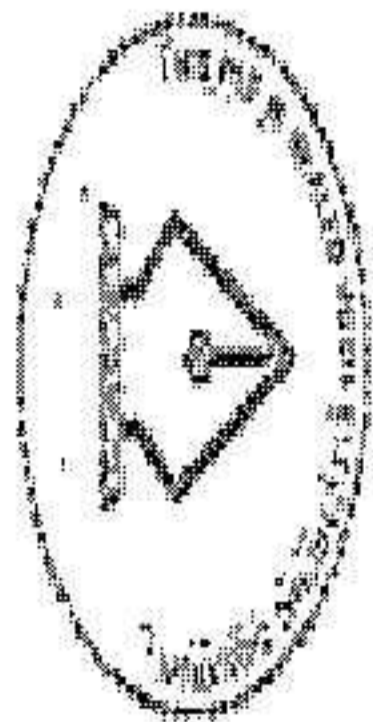
SKULDER	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Bundet eget kapital	25	25	25
Fritt eget kapital	30	60	109
<b>Summa eget kapital</b>	<b>55</b>	<b>85</b>	<b>134</b>
Obeskattade reserver	69	69	69
Avsättningar	1	-	-
Långfristiga skulder	334	274	206
Kortfristiga skulder	551	369	450
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	<b>1 010</b>	<b>797</b>	<b>859</b>

Moderbolaget har en egen interbanksfunktion i syfte att samordna koncernens finansiella aktiviteter samt att evsvara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management. Som stöd för detta är moderbolaget innehavare av koncernens cash pool och där moderbolagets kortfristiga fordringar och skulder i huvudsak utgörs av dotterbolagens utnyttjade kredit respektive dotterbolagens överskott inom cash poolen. Vid ingången av året ingick i kortfristiga fordringar erhållet koncernbidrag om 75 MSEK (120) som reglerats under första kvartalet 2025.

Under andra kvartalet lämnades ett oavkortat aktieägarutskott till det helägda dotterbolaget Momentum Group Holding AB om 367 MSEK. Det aktuella aktieägarutskottet är redovisat på raden för finansiella anläggningstillgångar.

### Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
Momentum H7,  
IDOF 7872711-245F-48C4F7A94C1D71117198

## Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					
	Aktiekapital	Reserver	Balanserade värdepappersresultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>25</b>	<b>-2</b>	<b>594</b>	<b>617</b>	<b>39</b>	<b>656</b>
Periodens resultat			94	94	3	97
Övrigt totalresultat		4	0	4	0	4
Utdelning			-54	-54		-54
Försäljning av egna aktier <sup>1</sup>			5	5		5
Förvärv av delägda dotterbolag				0	16	16
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-2	-2
Optionskuld, förvärv <sup>2</sup>			-25	-25		-25
Värdeförändring optionskuld <sup>3</sup>			0	0		0
<b>Utgående eget kapital 2024-06-30</b>	<b>25</b>	<b>2</b>	<b>613</b>	<b>640</b>	<b>56</b>	<b>696</b>
Periodens resultat			84	84	5	89
Övrigt totalresultat		1		1	0	1
Aktierelaterade ersättningar			1	1		1
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-2	-2
Värdeförändring optionskuld <sup>3</sup>			0	0		0
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>25</b>	<b>3</b>	<b>698</b>	<b>726</b>	<b>59</b>	<b>785</b>
Periodens resultat			93	93	5	98
Övrigt totalresultat		-4		-4	0	-4
Utdelning			-64	-64		-64
Försäljning av egna aktier <sup>1</sup>			2	2		2
Aktierelaterade ersättningar			1	1		1
Förvärv av delägda dotterbolag				0	28	28
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-1	-1
Förändringar av ägarandel i delägda dotterbolag			13	13	-16	-3
Optionskuld, förvärv <sup>4</sup>			-67	-67		-67
Värdeförändring optionskuld <sup>3</sup>			2	2		2
<b>Utgående eget kapital 2025-06-30</b>	<b>25</b>	<b>-1</b>	<b>678</b>	<b>702</b>	<b>75</b>	<b>777</b>

## Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Kv2		jan-jun		Helår	
	2025	2024	2025	2024	R12 jun	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar	91	88	160	153	318	311
Förändringar i rörelsekapital	-31	-16	-8	-20	24	12
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>60</b>	<b>72</b>	<b>152</b>	<b>133</b>	<b>342</b>	<b>323</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-3	-3	-9	-5	-14	-10
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	-102	-86	-233	-102	-236	-105
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-1	-	-1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-105</b>	<b>-89</b>	<b>-242</b>	<b>-108</b>	<b>-250</b>	<b>-116</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>	<b>-45</b>	<b>-17</b>	<b>-90</b>	<b>25</b>	<b>92</b>	<b>207</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Finansieringsverksamheten	58	53	166	12	-73	-227
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>13</b>	<b>41</b>	<b>76</b>	<b>37</b>	<b>19</b>	<b>-20</b>
Likvida medel vid periodens början	89	45	27	47	84	47
Kursdifferens i likvida medel	0	-2	-1	0	-1	0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>102</b>	<b>84</b>	<b>102</b>	<b>84</b>	<b>102</b>	<b>27</b>

<sup>1</sup> Avser överlåtelse av 29 280 egna B-aktier i samband med förvärvet av Mirrox AB.

<sup>2</sup> Avser värdet av sälloptioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolagen Knik Instrument AB, WH-Service AB och Sikama AB som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen och kan från och med 2027 förlängas med ett år i taget.

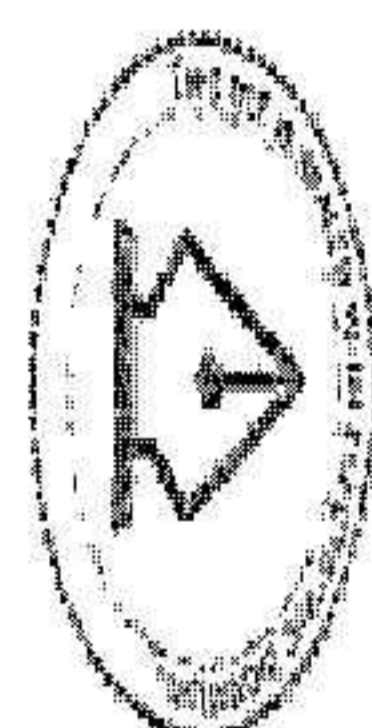
<sup>3</sup> Avser värdeförändring för de sälloptioner i relation till minoritetsägare som utlåtats i samband med förvärv av delägda dotterbolag.

<sup>4</sup> Avser överlåtelse av 9 507 egna B-aktier i samband med förvärvet av Avoma AB.

<sup>5</sup> Avser värdet av sälloptioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolagen Avoma AB, Håland Instrumentering AS och TTP Seals AS som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen och kan från och med 2028 och 2029 förlängas med ett år i taget.

### Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
→ Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group



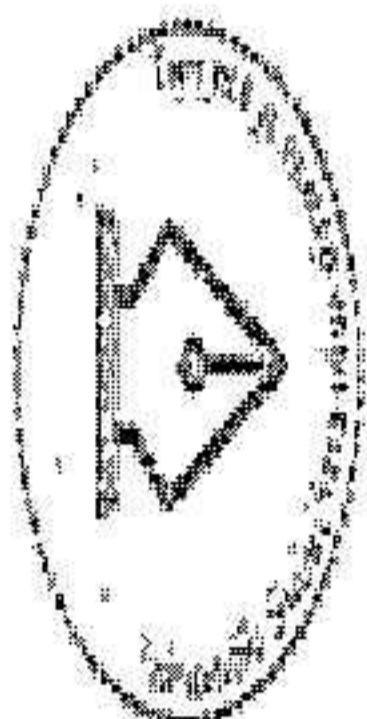
## Balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	1 043	875	857
Materiella anläggningstillgångar	48	30	29
Nyttjanderättstillgångar	249	217	214
Finansiella anläggningstillgångar	3	3	3
Uppskjutna skattefordringar	3	3	3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 346</b>	<b>1 128</b>	<b>1 106</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	402	397	379
Kundfordringar	475	446	432
Övriga kortfristiga fordringar	85	69	55
Likvida medel	102	84	27
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 065</b>	<b>996</b>	<b>893</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 411</b>	<b>2 124</b>	<b>1 999</b>

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	702	640	726
Innehav utan bestämmande inflytande	75	56	59
<b>Summa eget kapital</b>	<b>777</b>	<b>696</b>	<b>785</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	335	279	216
Långfristiga leasingkulder	147	131	125
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	287	248	211
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>769</b>	<b>659</b>	<b>552</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	223	186	63
Kortfristiga leasingkulder	94	82	82
Leverantörsskulder	279	269	246
Övriga kortfristiga skulder	269	232	271
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>865</b>	<b>769</b>	<b>662</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>1 634</b>	<b>1 428</b>	<b>1 214</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 411</b>	<b>2 124</b>	<b>1 999</b>

## Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
→ Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D9F-762771F-245F-48C9E-5A9C077D11109E

# Koncernen

## Resultaträkning i sammandrag

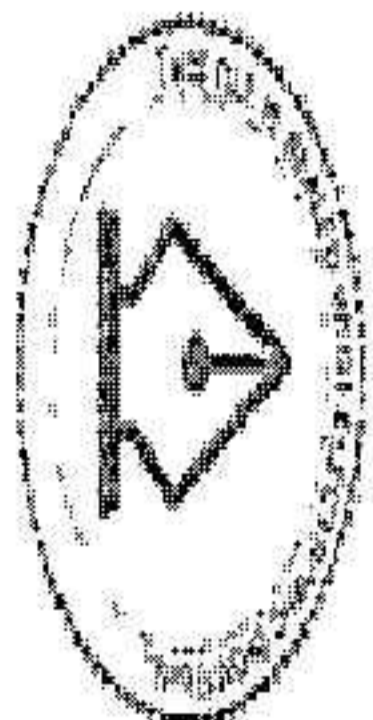
MSEK	Kv2		jan-jun		Helår	
	2025	2024	2025	2024	R12 jun	2024
Nettoomsättning	824	773	1559	1434	2 990	2 873
Övriga rörelseintäkter	1	2	2	4	5	7
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>825</b>	<b>775</b>	<b>1561</b>	<b>1438</b>	<b>3 003</b>	<b>2 880</b>
Varukostnader	-422	-402	-803	-747	-1566	-1510
Personalkostnader	-216	-195	-406	-356	-762	-710
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-41	-35	-78	-67	-148	-137
Övriga rörelsekostnader	-68	-66	-133	-126	-257	-250
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-747</b>	<b>-698</b>	<b>-1 422</b>	<b>-1 296</b>	<b>-2 733</b>	<b>-2 607</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>78</b>	<b>77</b>	<b>139</b>	<b>142</b>	<b>270</b>	<b>273</b>
Finansiella intäkter	0	0	2	1	5	4
Finansiella kostnader	-8	-7	-15	-18	-34	-37
<b>Finansnetto</b>	<b>-8</b>	<b>-7</b>	<b>-13</b>	<b>-17</b>	<b>-29</b>	<b>-33</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>70</b>	<b>70</b>	<b>126</b>	<b>125</b>	<b>241</b>	<b>240</b>
Skatter	-16	-16	-28	-28	-54	-54
<b>Periodens resultat</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>187</b>	<b>186</b>
Varav hänförligt till:						
moderbolagets aktieägare	51	53	93	94	177	178
innehav utan bestämmande inflytande	3	1	5	3	10	8
Resultat per aktie, SEK						
före utspädning	1,05	1,05	1,90	1,90	3,60	3,60
efter utspädning	1,05	1,05	1,90	1,90	3,60	3,60

## Rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Kv2		jan-jun		Helår	
	2025	2024	2025	2024	R12 jun	2024
<b>Periodens resultat</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>187</b>	<b>186</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>						
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat</i>						
<b>Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat</i>						
Omräkningsdifferenser	8	-3	-4	3	-3	4
Periodens förändring i verkligt värde på kassaflödessäkningar	2	0	0	1	0	1
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	0	0	0	0	0	0
<b>Summa komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat</b>	<b>10</b>	<b>-3</b>	<b>-4</b>	<b>4</b>	<b>-3</b>	<b>5</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>	<b>10</b>	<b>-3</b>	<b>-4</b>	<b>4</b>	<b>-3</b>	<b>5</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>64</b>	<b>51</b>	<b>94</b>	<b>101</b>	<b>184</b>	<b>191</b>
Varav hänförligt till:						
moderbolagets aktieägare	61	50	89	98	174	183
innehav utan bestämmande inflytande	3	1	5	3	10	8

### Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.  
Document ID:  
D0F767271FF245F48D4F8A8CD7D1D108

**Transaktioner med närstående**

Det har det inte skett några transaktioner mellan Momentum Group och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under rapportperioden. De närstående transaktioner som existerar avser i huvudsak hyreskostnader i förvärvade bolag. Dessa hyresavtal har ingåtts i enlighet med marknads-mässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare följer de riktlinjer som fastställts av bolagsstämman.

**Risker och osäkerhetsfaktorer**

Momentum Groups resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal faktorer som Momentum Group styr över samt ett antal externa faktorer. De externa riskfaktorer som har störst betydelse för Momentum Group är konjunktur- och marknadsläget för industrisektorn. Bland andra risker finns konkurrens-situationen på koncernens marknader och betydelsen av en effektiv logistik med hög tillgänglighet, där tillgänglighet i koncernens logistikcenter är viktigt för vissa varu-flöden samt ett beroende att identifiera och utveckla relationen med kvalificerade leverantörer. Bland koncernens möjligheter och risker återfinns även genomförande av förvärv och därtill hörande kapitalbehov och de immateriella övervärden som kan uppstå. Även cyber-relaterade risker ser koncernen som viktiga.

Den framtida marknads- och efterfrågeutvecklingen kan komma att påverkas av det utmanande säkerhets-läget. Även leveranstider och tillgänglighet på kompo-nenter, samt pris-, ränte- och inflationsökningar kan påverka förutsättningarna. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

**Händelser efter periodens utgång**

Inga väsentliga händelser har skett efter rapport-periodens utgång.

*Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.*

**Styrelseförsäkran**

Styrelsen och verkställande direktören anser att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och koncernen står inför.

Stockholm den 18 juli 2025

**Johan Sjö**  
Styrelsens  
ordförande

**Anders Claesson**  
Styrelseledamot

**Stefan Hedelius**  
Styrelseledamot

**Jimmy Renström**  
Styrelseledamot

**Gunilla Spongh**  
Styrelseledamot

**Ulf Lilius**  
Verkställande  
direktör

**Kommande informationstillfällen**

**24 oktober 2025**

Delårsrapport tredje kvartalet 2025

**18 februari 2026**

Bokslutskommuniké 2025

**Kontaktinformation**

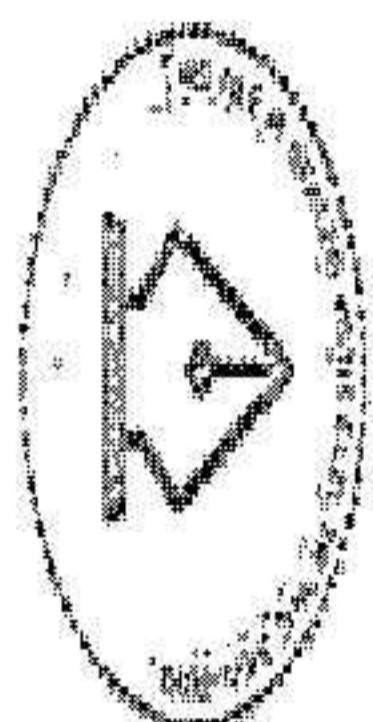
Ulf Lilius, vd och koncernchef  
ulf.lilius@momentum.group  
Tel: 070-358 29 31

Niklas Enmark, CFO  
niklas.enmark@momentum.group  
Tel: 070-393 66 73

 Besök [momentum.group](https://momentum.group) för att prunu-  
mera på rapporter och pressreleaser.

**Innehåll**

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
→ Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.  
Document ID:  
DOI: FB7Z71TFS4SF48F24T949C07D11108

## Övrigt

### Moderbolaget perioden januari-juni 2025

Moderbolagets nettoomsättning för rapportperioden uppgick till 11 MSEK (11) och resultatet efter finansiella poster till -23 MSEK (-11). Rapportperiodens resultat efter skatt uppgick till -18 MSEK (-9).

### Medarbetare

Vid rapportperiodens utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 908, vilket kan jämföras med 809 vid årets ingång.

### Aktien

Momentum Groups B-aktie (kortnamn MMGR B) är sedan 31 mars 2022 noterad på Nasdaq Stockholm. Per den 30 juni 2025 uppgick aktiekursen till 161,20 SEK (173,40).

Den 7 maj 2025 beslutade styrelsen, med bemyndigande från årsstämman, om ett återköpsprogram som syftar till att dels anpassa kapitalstrukturen, dels möjliggöra att framtida förvärv av företag eller verksamheter kan ske genom betalning med egna aktier. Beslutet gäller återköp av maximalt 10 procent av antalet utestående B-aktier fram till årsstämman 2026.

Under första kvartalet förvärvades Avoma AB som delvis betalades genom överlåtelse av 9 507 egna B-aktier till säljarna till ett pris per aktie om 184,07 kronor. Priset motsvarar den volymviktade genomsnittskursen för bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm under de tio handelsdagar som närmast föregick tillträdesdagen.

Per den 30 juni 2025 uppgick innehavet av egna aktier av serie B till 1 044 259 stycken, motsvarande cirka 2 procent av antalet aktier.

Vid periodens utgång uppgick aktiekapitalet till 25,2 MSEK. Fördelningen per aktieslag var enligt följande:

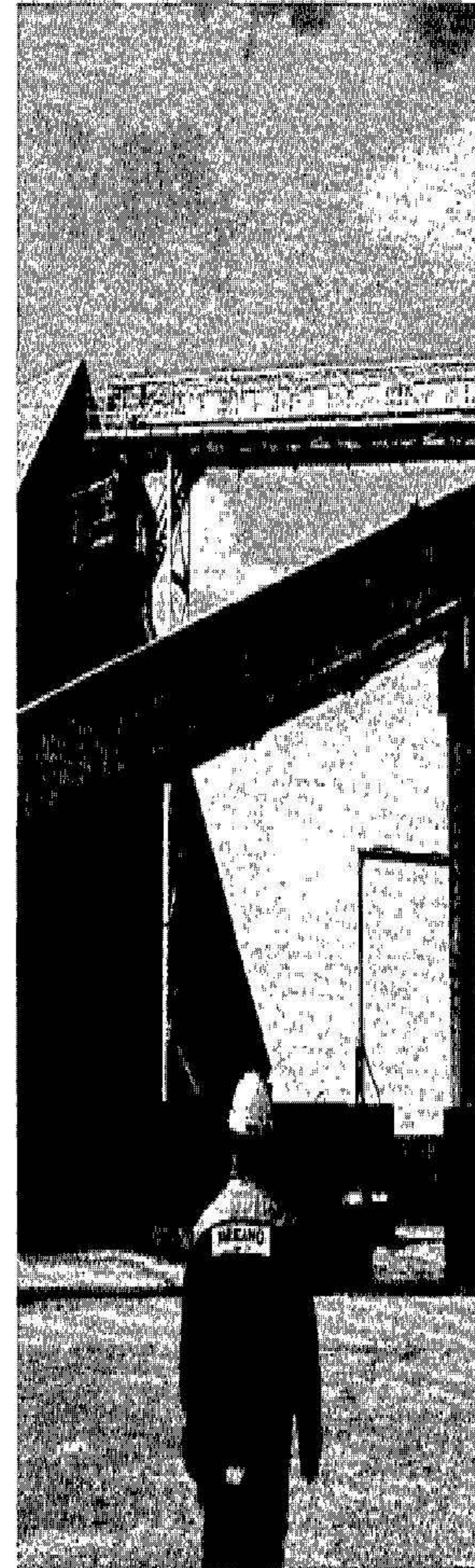
Aktieslag	
A-aktier (10 röster/aktie)	564 073
B-aktier (1 röst/aktie)	49 916 816
<b>Totalt antal aktier före återköp</b>	<b>50 480 889</b>
Avgår: Återköpta B-aktier	-1 044 259
<b>Totalt antal aktier efter återköp</b>	<b>49 436 630</b>

### Långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämman i maj 2025 beslutade att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2025") riktat till ledande befattningshavare. Programmet, som baseras på egen investering, innebär att maximalt 108 250 aktier av serie B kan komma att utges, vilket motsvarar cirka 0,2 procent av antalet aktier och röster i Momentum Group, före eventuella omräkningar. Tildelning av prestationsaktier baseras på ett antal olika prestationskriterier, däribland utvecklingen av bolagets vinst per aktie. Läs mer på [momentum.group](https://momentum.group)

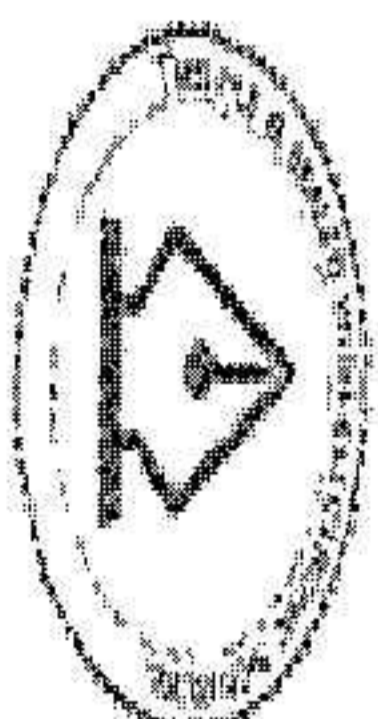
### Valberedning inför årsstämman 2026

Årsstämman den 7 maj 2025 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2026 ska bestå av Peter Hofvenstam (nominerad av Nordstjärnan), Stefan Hedelius (nominerad av Tom Hedelius), Emerson Moore (nominerad av Ampfield Management) och Claes Murander (nominerad av Lannebo Fonder) som ledamöter i valberedningen, med Peter Hofvenstam som valberedningens ordförande.



### Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: D0F7B7271FF243F48D4F0A8C07010198

# Rörelseförvärv

Hittills i år har Momentum Group genomfört sex förvärv med en samlad årsomsättning på cirka 300 MSEK. Förvärven stärker Momentum Groups position som kompetensaktör till kunder inom industri och industriell infrastruktur i Norden ytterligare. Förvärven bidrog positivt till Momentum Groups resultat per aktie under perioden.

## Heinolan Hydraulikkapalvelu

Dotterbolaget Hycjan förvärvade i januari 2025 Heinolan Hydraulikkapalvelu Oy, en specialist på hydrauliktjänster och komponenter till industrin.

## Hörlings Ventilt teknik

I februari slutfördes dotterbolaget Askalons förvärv av Hörlings Ventilt teknik AB, en specialist på ventilservice till främst industrikunder i norra Sverige.

## Sulmu

I mars förvärvades Sulmu Oy som är en ledande aktör inom industriella tjänster för glasfiberarmerad plast och termoplast i Finland.

## Avoma

I mars förvärvades Avoma AB som är en specialist inom industriell service av roterande utrustning, turbiner och svets till industrin i Sverige. Del av köpeskillingen erlades genom överlåtelse av egna B-aktier.

## Håland Instrumentering

I april förvärvades Håland Instrumentering AS, en ledande leverantör av lösningar inom ventiler, fältinstrumentering och brand- och gasdetektering till kunder inom energi och verkstad i Norge.

## TTP Seals

I maj förvärvades TTP Seals AS som är en ledande specialist inom tätningsteknik till industrikunder, både för OEM och eftermarknad i Norge.

Förvärv under 2024	Tillträdesdag	Andel	Omsättning <sup>1</sup>	Anställda <sup>1</sup>	Affärsområde
PW Kullager teknik AB, SE	13 februari 2024	100%	12 MSEK	3	Industry
KmK Instrument AB, SE <sup>2</sup>	4 april 2024	70%	70 MSEK	16	Infrastructure
Hycjan Oy, FI	2 maj 2024	100%	1,2 MEUR	6	Industry
WH-Service AB, SE <sup>2</sup>	14 maj 2024	70%	35 MSEK	11	Infrastructure
Sikama AB, SE <sup>2</sup>	15 maj 2024	80%	55 MSEK	20	Infrastructure
ZRS Testing Systems AB, SE	29 maj 2024	100%	32 MSEK	8	Infrastructure
Minox AB, SE	10 juni 2024	100%	34 MSEK	2	Infrastructure
Indoma AB, SE	2 december 2024	100%	10 MSEK	3	Industry
<b>Förvärv under 2025</b>					
Heinolan Hydraulikkapalvelu Oy, FI	14 januari 2025	100%	0,5 MEUR	5	Industry
Hörlings Ventilt teknik AB, SE	18 februari 2025	100%	20 MSEK	10	Infrastructure
Sulmu Oy, FI	3 mars 2025	100%	5,3 MEUR	29	Infrastructure
Avoma AB, SE <sup>2</sup>	4 mars 2025	70%	55 MSEK	40	Infrastructure
Håland Instrumentering AS, NO <sup>2</sup>	16 april 2025	70%	137 MNOK	20	Infrastructure
TTP Seals AS, NO <sup>2</sup>	27 maj 2025	70%	38 MNOK	10	Industry

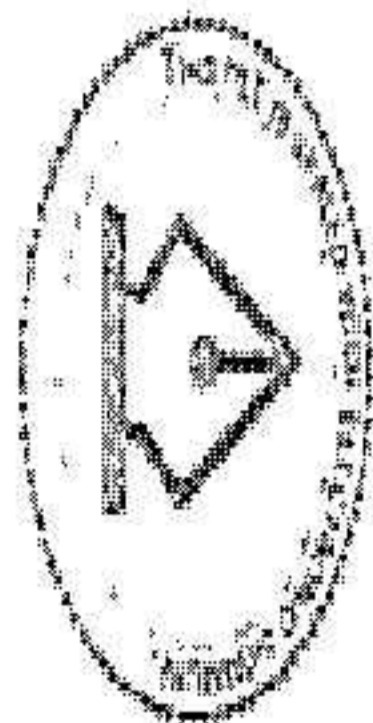
För förvärvsanalys och övriga upplysningar kring förvärven med tillträde under rapportperioden se not 4. Tillträdesdag och förvärvad andel framgår av tabellen.

<sup>1</sup> Avser inlämningsuppgifter vid förvärvstidpunkten.

<sup>2</sup> Momentum Group förvärvade initialt 60-70 procent av aktierna i respektive bolag. För resterande 30-40 procent innehar själarna en sälloption och Momentum Group en köpoption. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen.

## Innehåll

- Sammanfattning
- Vid har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.  
Document ID:  
DOT7B7Z71FP-24SE-4804F6A9C07D110198

# Lönsamhet, kassaflöde och finansiell ställning

## Lönsamhet

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 58 procent (59) för den senaste 12-månadersperioden. För samma period uppgick avkastningen på eget kapital till 25 procent (29).

## Kassaflöde perioden januari-juni 2025

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för rapportperioden uppgick till 160 MSEK (153). Kassaflödet påverkades av betald skatt om -47 MSEK (-42). Under rapportperioden ökade varulagret med 1 MSEK. Rörelsefordringarna ökade med 16 MSEK och rörelseskulden ökade med 9 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för rapportperioden uppgick således till 152 MSEK (133).

Rapportperiodens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -242 MSEK (-108). I kassaflödet ingår rörelseförvärv med -206 MSEK (-90), reglering av uppskjuten betalning avseende förvärv med -27 MSEK (-12) och nettoinvesteringar i anläggnings-

tillgångar med -9 MSEK (-6). Rapportperiodens kassaflöde från finansieringsverksamheten om 166 MSEK (12) avsåg främst nettoförändring i räntebärande skulder om 245 MSEK (83), utbetald utdelning om -65 MSEK (-56) varav -1 MSEK (-2) avsåg utdelning till minoritetsägare i dotterbolag, samt förändring av ägarandel i delägda dotterbolag om -16 MSEK (-) i samband med utnyttjande av köpoption. Rapportperiodens kassaflöde har även påverkats av försäljning av egna aktier i samband med förvärv med 2 MSEK (5).

## Finansiell ställning

Koncernens finansiella nettolåneskuld uppgick vid rapportperiodens utgång till 697 MSEK jämfört med 459 MSEK vid årets ingång. Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 456 MSEK jämfört med 252 MSEK vid årets ingång. Skillnaden förklaras huvudsakligen av kassaflödet från den löpande verksamheten, utbetald utdelning och förvärv under perioden. Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej

utnyttjats, uppgick sammanlagt till 645 MSEK. Beviljad kredit motsvaras av bolagets revolverande facilitet om 800 MSEK med en återstående löptid till 31 december 2026 och en checkkredit om totalt 300 MSEK med en löptid på ett år (förlängs under första kvartalet 2026). Av bolagets revolverande facilitet respektive checkkredit var 466 MSEK respektive 77 MSEK utnyttjad vid rapportperiodens utgång. Därutöver hade koncernen tillgängliga medel utanför befintliga kreditfaciliteter om 102 MSEK. Koncernen uppfyllde vid rapportperiodens utgång samtliga finansiella åtaganden mot långivare.

Soliditeten vid rapportperiodens utgång uppgick till 29 procent (30). Eget kapital per aktie uppgick till 14,20 SEK vid rapportperiodens utgång, att jämföra med 14,70 SEK vid årets ingång.

Balansomslutningen vid rapportperiodens utgång uppgick till 2,411 MSEK, att jämföra med 1,999 MSEK vid årets ingång. Förvärv förklarar en stor del av förändringen under året och de förvärvade tillgångarna och skulderna framgår av not 4.

## Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

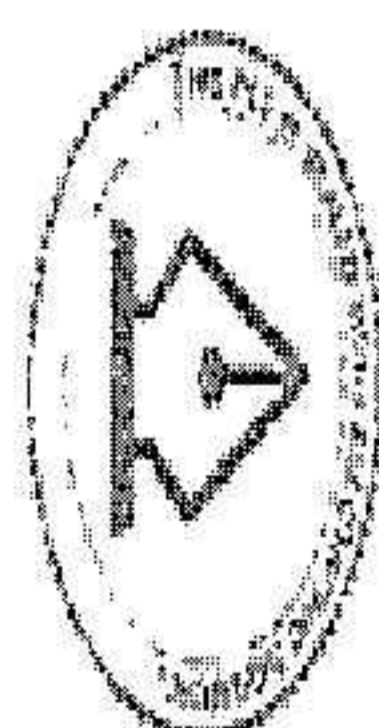
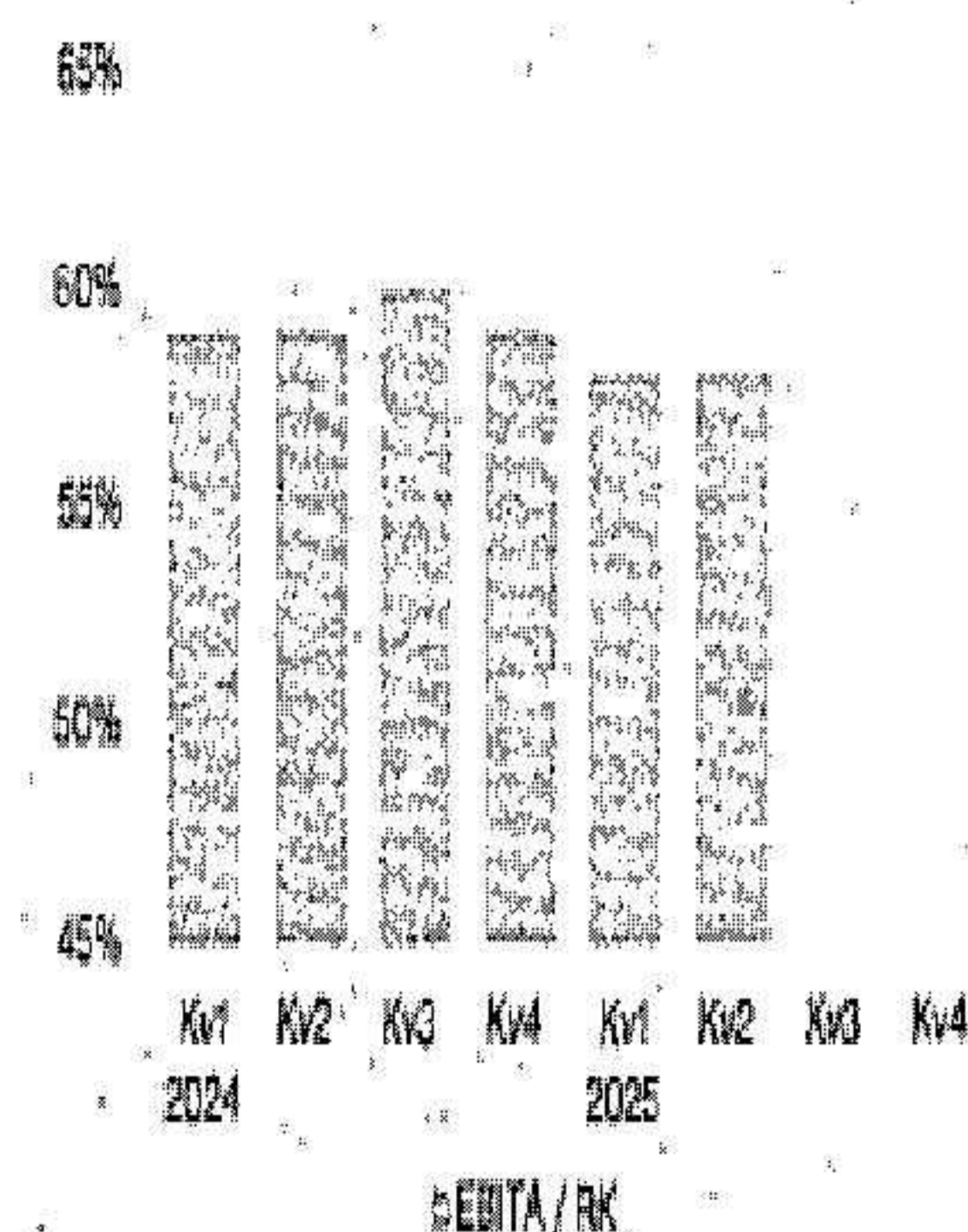
## Soliditet

# 29%

## Tillgängliga likvida medel (MSEK)

# 645

## EBITA/RK (R12 per kvartal)



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.  
Document ID:  
D0F7B7271FF245F48D4F0A9C0D7D1D198

## Affärsområde Infrastructure

Erbjuder produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industriell infrastruktur som är kritiska för ett fungerande samhälle. Bolagen är återförsäljare och serviceföretag samt levererar ofta kompletta lösningar med fokus på säker drift, längre livslängd, ökad effektivitet och precis mätbarhet. Affärsområdet består av affärsenheterna Flow Technology och Technical Solutions.

Inom **Flow Technology** minskade försäljningen för jämförbara enheter något under kvartalet, medan EBITA-marginalerna förbättrades. Flera verksamheter uppvisade stark försäljningsutveckling vilket bidrog till att kompensera för lägre försäljningen av både produkter som service till vissa kunder inom el- och värmeproduktion i Sverige. Under kvartalet bidrog förvärvade verksamheter med en omsättning om 46 MSEK med goda resultatbidrag.

Inom **Technical Solutions** minskade försäljningen och resultatet för jämförbara enheter under kvartalet. Beläggningen i flera tjänsteverksamheter påverkades negativt av en mer återhållsam efterfrågan, särskilt inom fordons-, metall- och gruvindustrin. Även verksamheterna inom mätteknik upplevde lägre efterfrågan under kvartalet på grund av mer avvaktande kunder. Förvärvade verksamheter bidrog med 19 MSEK i omsättning under kvartalet med ett starkt resultatbidrag.

### Finansiell utveckling andra kvartalet 2025

Nettoomsättningen ökade med 15 procent till 381 MSEK (332) jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar minskade med 3 procent.

EBITA ökade med 11 procent till 39 MSEK (35), motsvarande en EBITA-marginal om 10,2 procent (10,5).

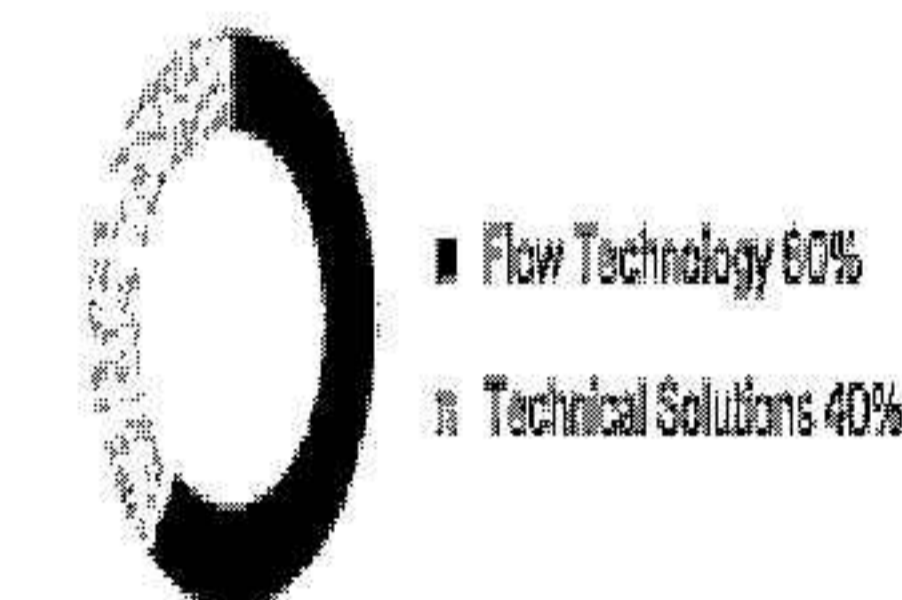
Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 57 procent (56).



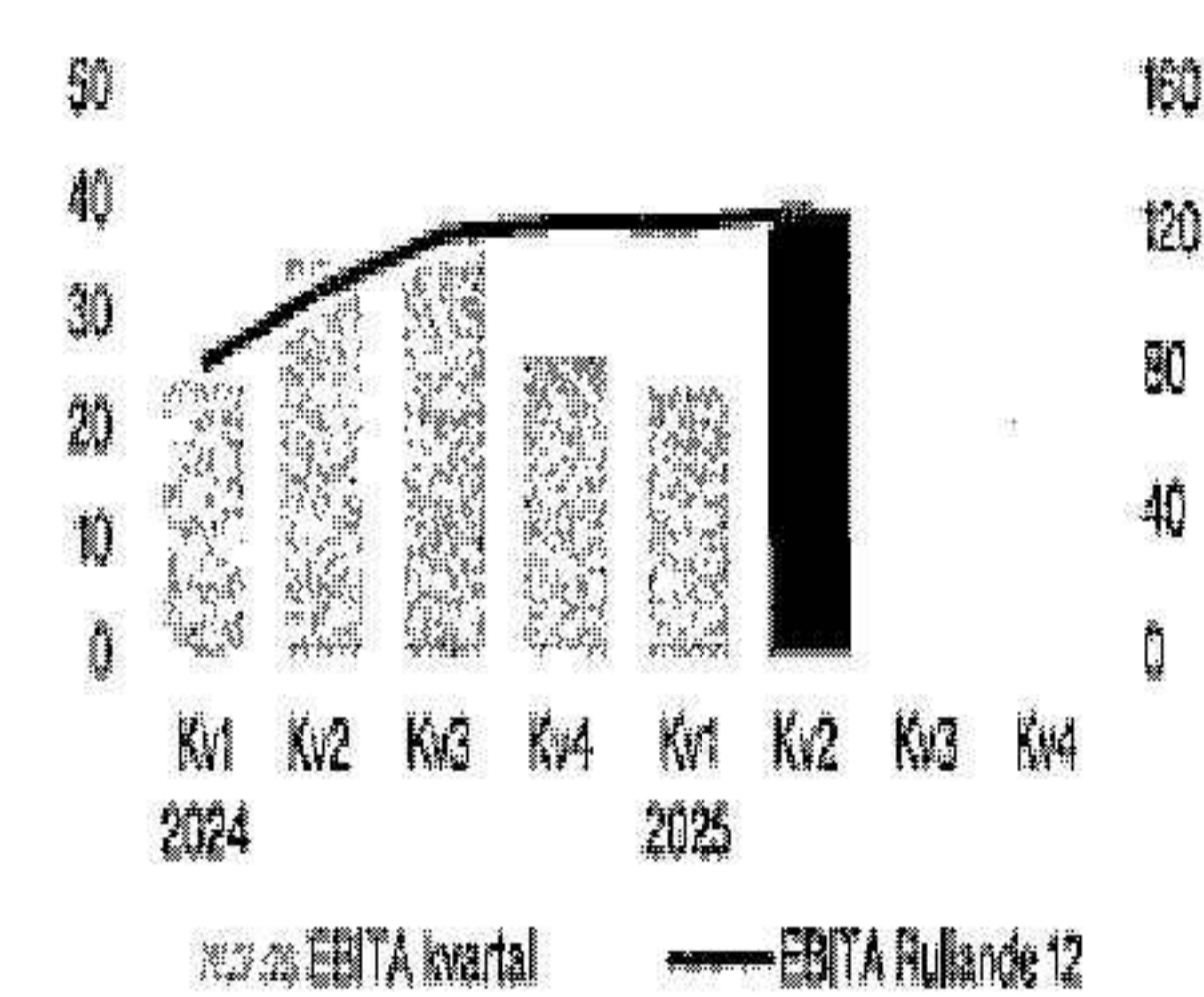
### Nettoomsättning Q2 2025, MSEK

# 381

### Nettoomsättning per affärsenhet



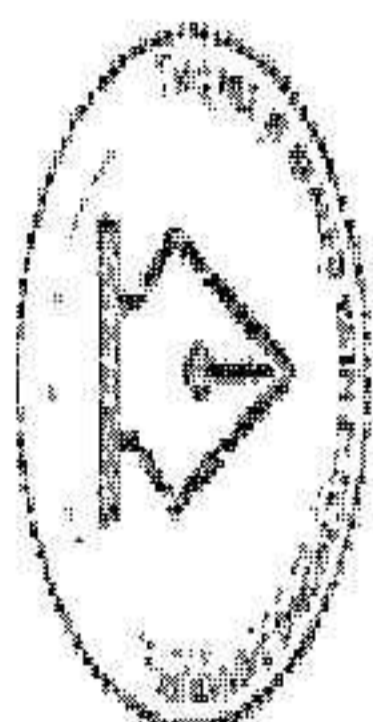
### EBITA, MSEK



MSEK	Kv2		Δ	Jan-Jun		Δ	R12 Jun		Δ
	2025	2024		2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	381	332	15%	685	556	23%	1 292	1 011	28%
EBITA	39	35	11%	62	59	5%	125	103	21%
EBITA-marginal	10,2%	10,5%		9,1%	10,6%		9,7%	10,2%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)							57%	56%	

### Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: D0F787271F724844804F9A8CE77D1E108

# Affärsområde Industry

Erbjuder komponenter och närliggande tjänster till främst eftermarknadskunder och inbyggare inom industrisektorn i Norden. Bolagen är framför allt återförsäljare men med vissa inslag av egna produkter och systembyggnation med stort fokus på industriförbättringar. Affärsområdet består av affärsheterna Power Transmission och Specialist.

## Verksamheten

Försäljningen inom **Power Transmission** var stabil under kvartalet, med något lägre EBITA-marginaler. Ökad försäljning till kunder inom papper och massa kompenseras för minskad försäljning till fordons-, metall- och gruvindustrin. Ett starkt kostnadsfokus, särskilt bland de större kunderna, påverkade bruttomarginalen negativt. Detta motverkades dock av god kostnadskontroll samt lägre logistikkostnader bland annat tack vare det nya centrallagret som var i full drift under kvartalet.

Inom **Specialist** ökade försäljningen för jämförbara verksamheter något, samtidigt som EBITA-marginalerna förbättrades. Efterfrågan på system och projekt till tillverkande industri var fortsatt låg, men kompenseras under kvartalet av stark efterfrågan från försvarsindustrin i Sverige samt från läkemedelsektorn och investeringar i grön teknik i Danmark. Förvärvade verksamheter bidrog med en omsättning om 10 MSEK och ett starkt resultatbidrag under kvartalet.

## Finansiell utveckling andra kvartalet 2025

Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 456 MSEK (446) jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter mått i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar ökade med 1 procent jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 5 procent till 64 MSEK (61), motsvarande en EBITA-marginal om 14,0 procent (13,7).

Affärsområdets lönsamhet mått som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 69 procent (69).



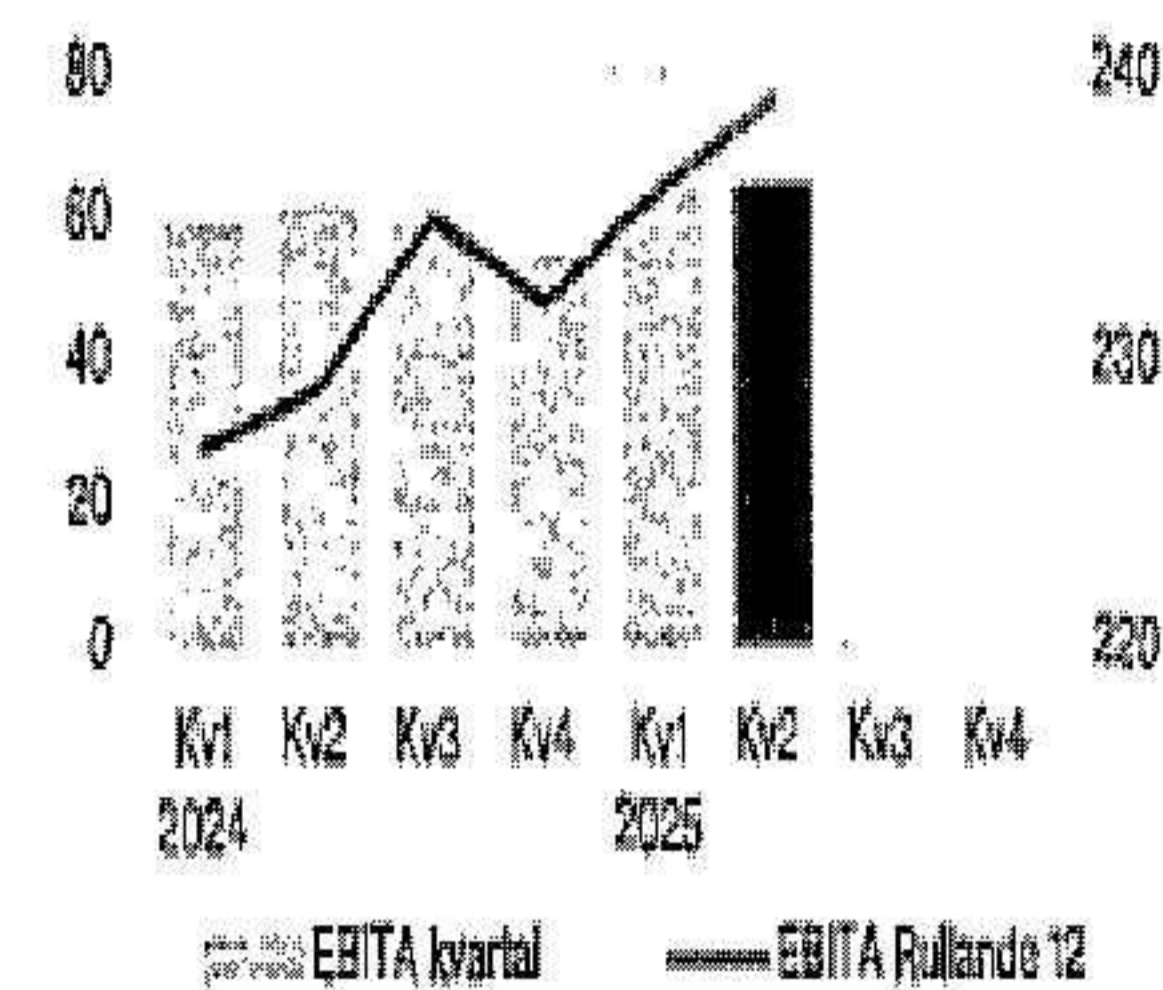
## Nettoomsättning Q2 2025, MSEK

# 456

## Nettoomsättning per affärsenhet



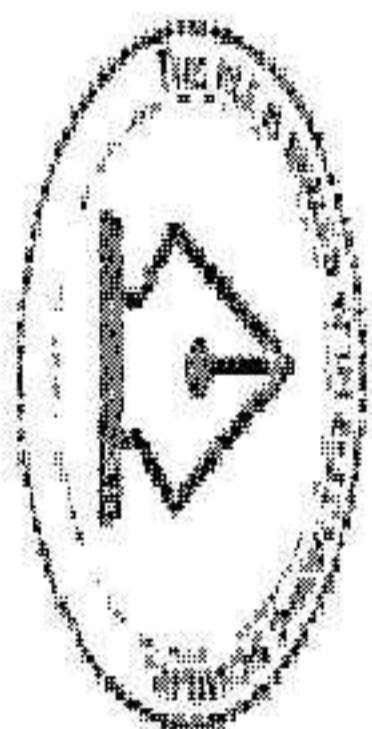
## EBITA, MSEK



MSEK	Kv2			jan-jun			R12 jun		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	456	446	2%	894	887	1%	1.735	1.687	3%
EBITA	64	61	5%	127	120	6%	239	229	4%
EBITA-marginal	14,0%	13,7%		14,2%	13,5%		13,8%	13,6%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)							69%	69%	

## Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature.  
 The seal is a guarantee for the authenticity  
 of the document.  
 Document ID: D9F787271FF245F48D4F5A8C07D1D198

## Resultatutveckling

### Andra kvartalet 2025

Rörelseresultatet ökade med 1 procent till 78 MSEK (77), motsvarande en rörelsemarginal om 9,5 procent (10,0).

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som uppkommit vid förvärv med -14 MSEK (-11) och avskrivningar avseende andra immateriella anläggningstillgångar, nyttjanderätts-tillgångar och materiella anläggningstillgångar med -27 MSEK (-24). Valutaomräkningseffekter påverkade rörelseresultatet under kvartalet med -1 MSEK (0). Förvärvsrelaterade kostnader påverkade resultatet med -3 MSEK (-2).

EBITA ökade med 5 procent till 92 MSEK (88), motsvarande en EBITA-marginal om 11,2 procent (11,4). Förvärv bidrog positivt till kvartalets resultat och marginal.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 70 MSEK (70). Resultatet efter skatt uppgick till 54 MSEK (54), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 1,05 SEK (1,05) för kvartalet.

### Perioden januari-juni 2025

Rörelseresultatet minskade med 2 procent till 139 MSEK (142), motsvarande en rörelsemarginal om 8,9 procent (9,9).

Rörelseresultatet har belastats med jämförelse-störande poster om -3 MSEK (-) samt avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som uppkommit vid förvärv med -26 MSEK (-21) och avskrivningar avseende andra immateriella anläggningstillgångar, nyttjanderätts-tillgångar och materiella anläggningstillgångar med -52 MSEK (-46). Valutaomräkningseffekter påverkade rörelseresultatet under perioden med -1 MSEK (0). Förvärvsrelaterade omkostnader påverkade resultatet med -5 MSEK (-4).

EBITA ökade med 3 procent till 168 MSEK (163) motsvarande en EBITA-marginal om 10,8 procent (11,4).

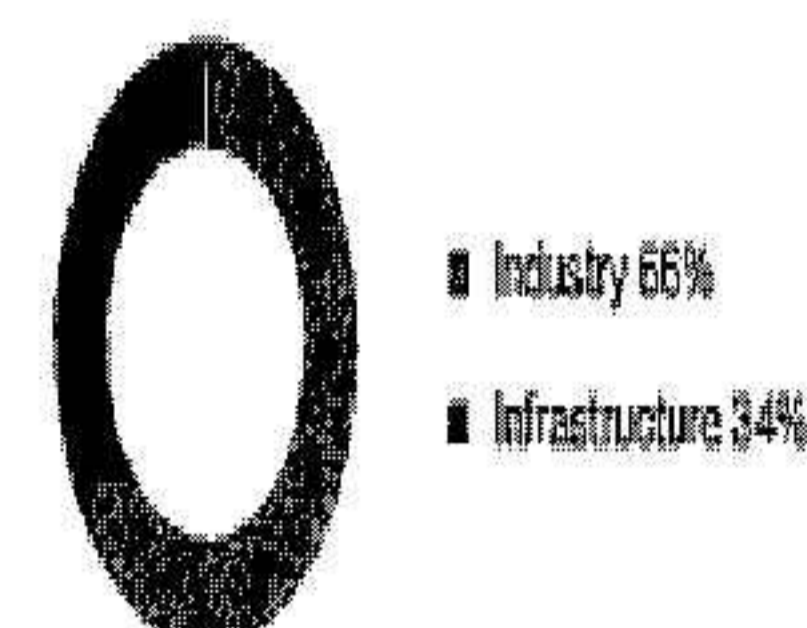
Resultatet efter finansiella poster uppgick till 126 MSEK (125). Resultatet efter skatt uppgick till 98 MSEK (97), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 1,90 SEK (1,90) för rapportperioden.

MSEK	Kv2			jan-jun			R12 jun		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
<b>Rörelseresultat</b>	<b>78</b>	<b>77</b>	<b>1%</b>	<b>139</b>	<b>142</b>	<b>-2%</b>	<b>270</b>	<b>265</b>	<b>2%</b>
varav Jämförelsestörande poster	0	0		-3	0		-8	0	
varav Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-14	-11		-26	-21		-49	-38	
<b>EBITA</b>	<b>92</b>	<b>88</b>	<b>5%</b>	<b>168</b>	<b>163</b>	<b>3%</b>	<b>327</b>	<b>303</b>	<b>8%</b>
varav Industry	64	61	5%	127	120	6%	239	229	4%
varav Infrastructure	39	35	11%	62	59	5%	125	103	21%
varav koncerngemensamt/elimineringar	-11	-8		-21	-16		-37	-29	
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>9,5%</b>	<b>10,0%</b>		<b>8,9%</b>	<b>9,9%</b>		<b>9,0%</b>	<b>9,9%</b>	
<b>EBITA-marginal</b>	<b>11,2%</b>	<b>11,4%</b>		<b>10,8%</b>	<b>11,4%</b>		<b>10,9%</b>	<b>11,3%</b>	

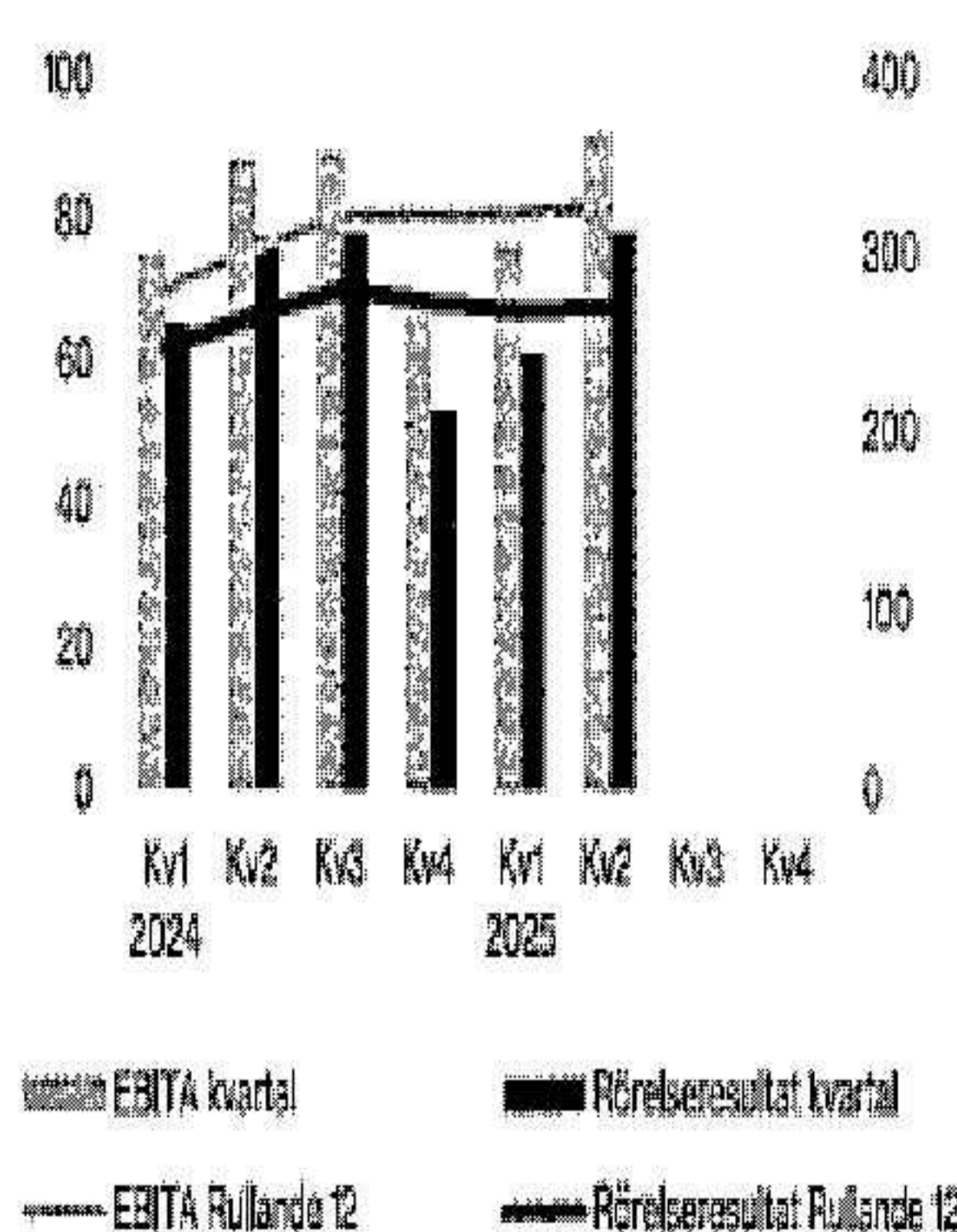
### EBITA-tillväxt, R12

# +8%

### EBITA per affärsområde



### EBITA och rörelseresultat, MSEK



### Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
 Document ID: DQF78VZ7FT-245F48D4F5A9C07D011358

# Försäljningsutveckling

## Marknadskommentar

Affärsläget på koncernens huvudmarknader i Norden var sammanlagt något dämpat under kvartalet. Flera kunder intog en mer avvaktande hållning med starkt kostnadsfokus, till följd av osäker efterfrågan kopplat till internationell konjunktur.

Efterfrågan var svagare inom fordons-, metall- och gruvindustrin samt delar av el- och värmeproduktion. Detta märktes i form av både minskad produktförsäljning och färre reparationsarbeten samt underhållsstopp.

Industrieftersfrågan i Finland förblev avvaktande, medan den danska marknaden utvecklades fortsatt positivt – särskilt inom läkemedel och grön teknik. I Norge var efterfrågan stabil på en god nivå.

Inköpspriser och kostnader ökade i måttlig takt. Koncernens bolag hade generellt en god leveransförmåga under kvartalet. I några verksamheter har kostnads-

besparande åtgärder vidtagits med anledning av det rådande efterfrågeläget.

Omvärldsläget är fortsatt utmanande, präglad av ett osäkert internationellt säkerhetsläge, en dämpad industrikonjunktur och fortsatt osäkerhet kopplat till pågående tuldiskussioner. Valutavolatiliteten som sågs i början av året dämpades dock något under kvartalet men bidrar sannolikt till våra industrikunders kostnadsfokus. Koncernen har mycket begränsad egen export utanför Europa samt en obetydlig import varför marknadssituation huvudsakligen beror på förutsättningarna för nordisk industri.

Mot denna bakgrund bedöms koncernens kunder även framöver agera med återhållsamhet. Koncernens bolag vidtar kontinuerliga åtgärder med att anpassa verksamheterna till det rådande marknadsläget. Den decentraliserade strukturen, med beslutsfattande nära kunder och leverantörer, är en bevisad styrka i detta arbete. Den

aktuella situationen har inte föranlett några förändringar i väsentliga bedömningsgrunder jämfört med de som tillämpades i årsredovisningen för 2024.

## Utveckling under andra kvartalet 2025

Försäljningen för jämförbara enheter minskade med 2 procent under kvartalet, där affärsområde Industry visade en ökning med 1 procent medan Infrastructure minskade med 3 procent. Totalt ökade nettoomsättningen med 7 procent jämfört med föregående år och uppgick till 824 MSEK (773), där förvärv bidrog med 78 MSEK. Kvartalet innehöll en handelsdag mindre än föregående år.

## Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

→ Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

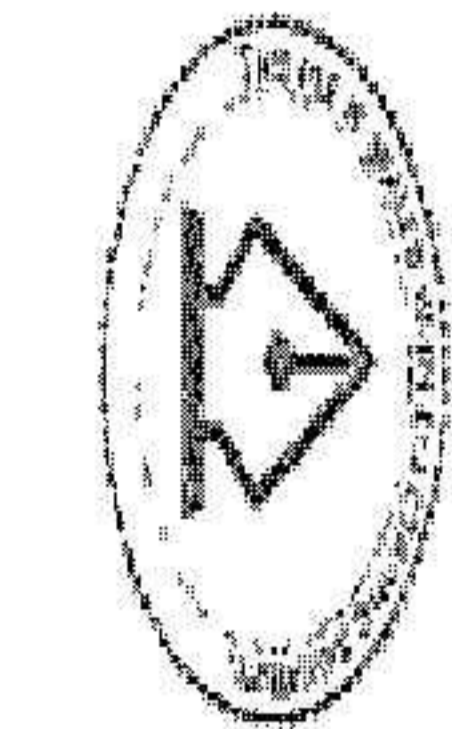
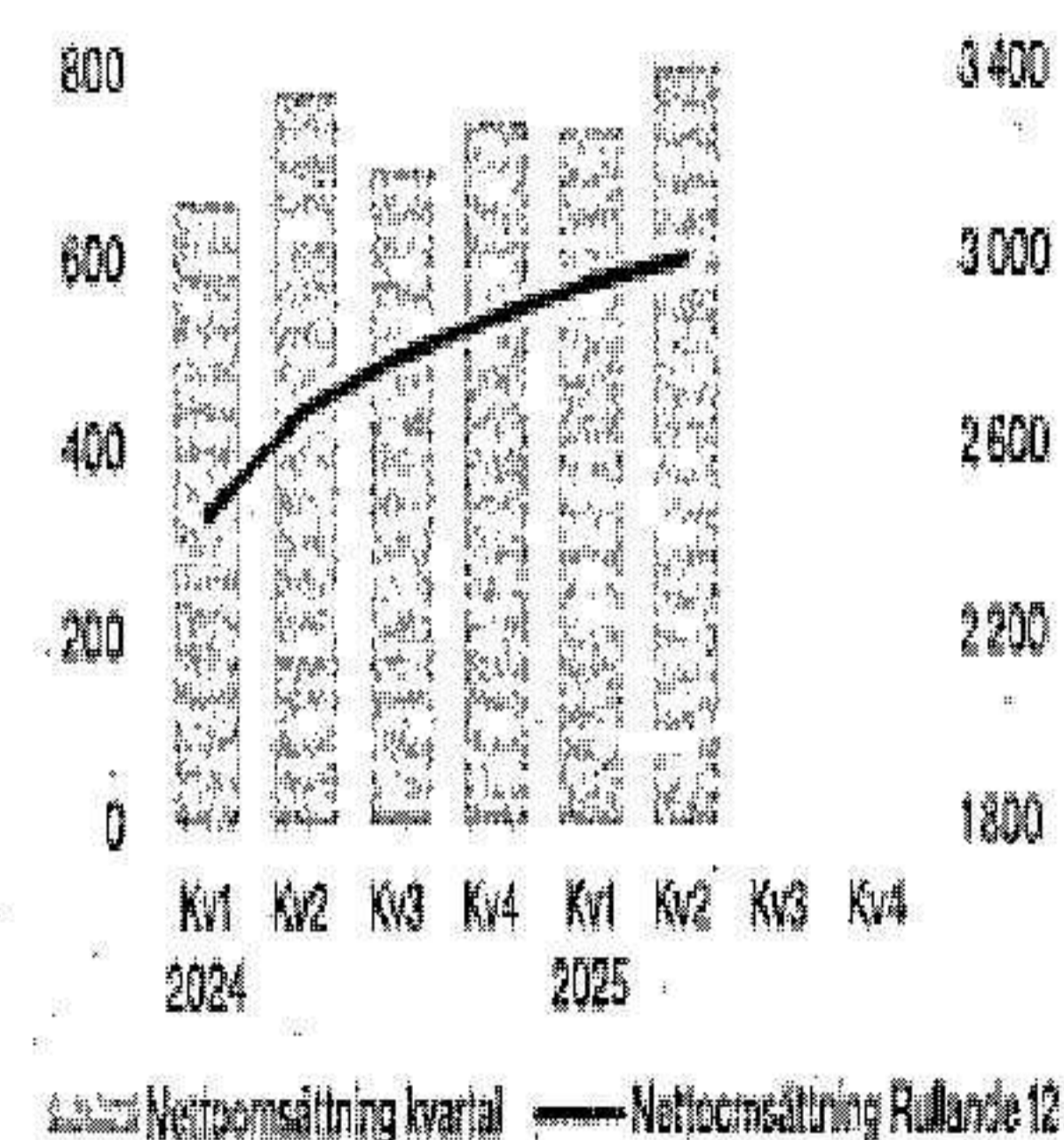
Tillväxt jämförbara enheter  
jämfört med andra kvartalet 2024

**-2%**

## Försäljningsutveckling

%	Kv2	Jan-jun
	2025	2025
Jämförbara enheter i lokal valuta	-1,6%	-1,1%
Valutaeffekter	-0,8%	-0,4%
Antal handelsdagar	-1,6%	-0,7%
Förvärv	10,3%	10,9%
<b>Summa förändring</b>	<b>6,5%</b>	<b>8,7%</b>

## Nettoomsättning, MSEK



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.  
Document ID:  
D0F787271FF245F48D4F8A8CCD7D1D198

# Fortsatt parering i en avvaktande marknad – med tydlig riktning framåt

Under andra kvartalet fortsatte våra verksamheter att parera en osäker omvärld och avvaktande efterfrågan. Trots detta levererade vi ett kvartal med förbättrat resultat och stabilt kassaflöde. Förvärv bidrog positivt till både omsättning och resultat, och vår decentraliserade struktur i kombination med en stark finansiell position gör oss väl rustade – både för att möta förändringar och för att ta tillvara nya möjligheter.

Affärsläget på våra huvudmarknader i Norden var generellt fortsatt något dämpat under kvartalet. Flera kunder agerade försiktigt och prioriterade kostnadsbesparingar, vilket sannolikt är kopplat till osäkerhet kring den egna efterfrågan. Bland våra större kundsegment fordons-, metall- och gruvindustrin samt delar av el- och värmeproduktion visade sig detta genom minskad produktförsäljning och färre reparationsarbeten och underhållslopp.

Trots dessa utmaningar visade våra bolag prov på hög anpassningsförmåga, med bibehållen leveranskapacitet och effektiv kostnadskontroll. Genom bredden i vårt erbjudande fördelat på många nischade specialstbolag kunde vi fortsätta växa både omsättning och resultat – inte minst tack vare genomförda förvärv. Omsättningen ökade med 7 procent jämfört med föregående år och EBITA förbättrades med 5 procent.

## Fortsatt fokus på lönsam tillväxt

Det vi ser nu är typiskt för en mild lågkonjunktur: avvaktande efterfrågan och stort kostnadsfokus hos våra kunder. Samtidigt vet vi av erfarenhet att efterfrågan på eftermarknaden återvänder när kunderna får bättre visibilitet i sin egen affär. Därför fortsätter vi på den inslagna vägen – fortsatt fokus på resultat tillväxt genom att utveckla befintliga verksamheter och addera nya bolag till vår grupp.

## Förvärv – stark inledning på året

Vi genomförde sex förvärv under första halvåret som tillsammans adderar en årlig omsättning om cirka 300 MSEK. De två bolag som vi förvärvade under andra kvartalet var båda i Norge. Håland Instrumentering som med sin specialistkompetens inom ventiler och instrumentering stärker vår position inom energi- och processindustrin. TTP Seals kompletterar och stärker vårt erbjudande inom tätningsteknik och levererar till industrikunder inom både OEM och eftermarknad.

## Både utmaningar och ljusglimtar

Vi arbetar nära våra kunder och anpassar kostnader för att skyndsamt möta eventuell förändrad efterfrågan. Målet är stabil resultat tillväxt och ökad vinst per aktie såväl som fokus på kassaflöde med låg belåning. Vår finansiella ställning och tydliga strategi ger oss möjlighet att fortsätta växa resultatet både genom fler förvärv och organisk förbättring under 2025.

Trots yttre osäkerhetsfaktorer – såsom konjunktur, inflation, valutor och tullar – ser vi möjligheter. Vår decentraliserade modell ger bolagen kraft att agera snabbt och lokalt, vilket skapar flexibilitet och motståndskraft. Tillsammans med vår breda industriexponering ger det oss en stabil grund för fortsatt utveckling.



Vi har redan förberett våra verksamheter för olika scenarier, med beredskapsplaner och åtgärder på plats i respektive bolag. Med starka team, tydlig strategi och en affärsmodell som visat sin styrka över tid står vi väl positionerade för att skapa långsiktigt värde – även i en föränderlig omvärld.

Stockholm i juli 2025

Ulf Lilius

Vd och koncernchef

## Innehåll

Sammanfattning

→ Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

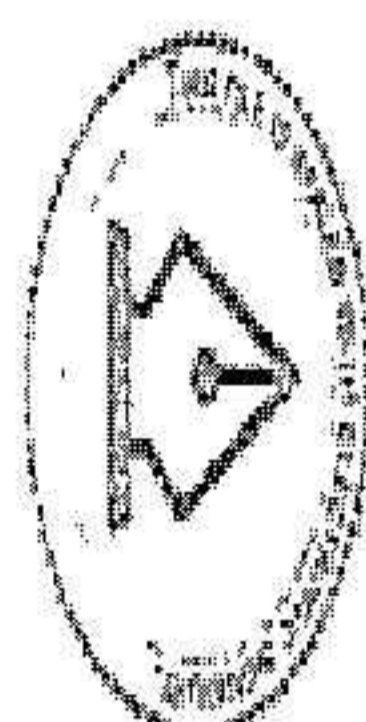
Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D0F767271F249E48D4F0A8C3E771110708

# Resultattillväxt i en avvaktande marknad

Koncernen utvecklades som helhet stabilt under årets andra kvartal som präglades av ett utmanande omvärldsläge och avvaktande efterfrågan. Genomförda förvärv bidrog till ett positivt utfall där koncernens omsättning ökade med 7 procent och EBITA förbättrades med 5 procent under kvartalet jämfört med föregående år. Hittills i år har sex bolag förvärvats, varav två under andra kvartalet, som tillsammans adderar en årlig omsättning om cirka 300 MSEK.

## Andra kvartalet 2025

- Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 824 MSEK (773), varav -2 procent för jämförbara enheter.
- Rörelseresultatet ökade med 1 procent till 78 MSEK (77), motsvarande en rörelsemarginal om 9,5 procent (10,0).
- EBITA ökade med 5 procent till 82 MSEK (88), motsvarande en EBITA-marginal om 11,2 procent (11,4).
- Kvartalets resultat uppgick till 54 MSEK (54), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 1,05 SEK (1,05).
- Förvärv av norska Hjäland Instrumentering, en ledande leverantör av lösningar inom ventiler, fältinstrumentering och brand- och gasdetektering.
- Förvärv av TTP Seals, ett ledande specialistbolag inom tätningsteknik i Norge.

## Januari-juni 2025

- Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 1 559 MSEK (1 434), varav -1 procent för jämförbara enheter.
- Rörelseresultatet belastades med jämförelsesförändrande kostnader om -3 MSEK (-) och uppgick till 139 MSEK (142), motsvarande en rörelsemarginal om 8,9 procent (9,9).
- EBITA ökade med 3 procent till 168 MSEK (163), motsvarande en EBITA-marginal om 10,8 procent (11,4).
- Periodens resultat uppgick till 98 MSEK (97), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 1,90 SEK (1,90).
- Avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 58 procent (59).
- Soliditeten var 29 procent (30) vid periodens utgång.
- Per den 30 juni 2025 uppgick antalet återköpta aktier av serie B till 1 044 258.
- Under första kvartalet förvärvades Heinolan Hydraulikkapalvelu, Hörtings Ventiltjänst, Sulmu och Avoma.

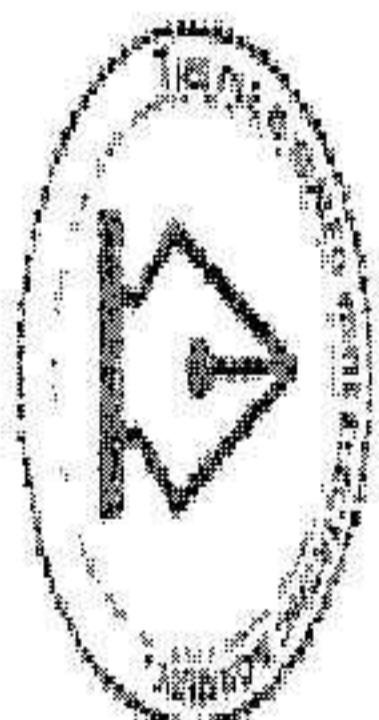
MSEK	Kv2			jan-jun			R12 jun.		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	824	773	7%	1 559	1 434	9%	2 898	2 681	12%
Rörelseresultat	78	77	1%	139	142	-2%	270	265	2%
EBITA	82	88	5%	168	163	3%	327	303	8%
Periodens resultat	54	54	-	98	97	1%	187	185	1%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	1,05	1,05	-	1,90	1,90	-	3,60	3,60	-
Rörelsemarginal	9,5%	10,0%		8,9%	9,9%		9,0%	9,9%	
EBITA-marginal	11,2%	11,4%		10,8%	11,4%		10,9%	11,3%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)							58%	59%	
Operativ nettolåneskuld							456	381	
Soliditet							29%	30%	

## Händelser efter periodens utgång

- Inga väsentliga händelser har skett efter periodens utgång.

## Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.  
Document ID: DDF767271FF245F48D4F9A8C07D1D18A

- ☑ På bolagets hemsida [momentum.group](https://momentum.group) finns en kvartalspresentation tillgänglig där vd Ulf Liljus och CFO Niklas Enmark går igenom rapporten och ger en verksamhetsuppdatering.

**Momentum Group**

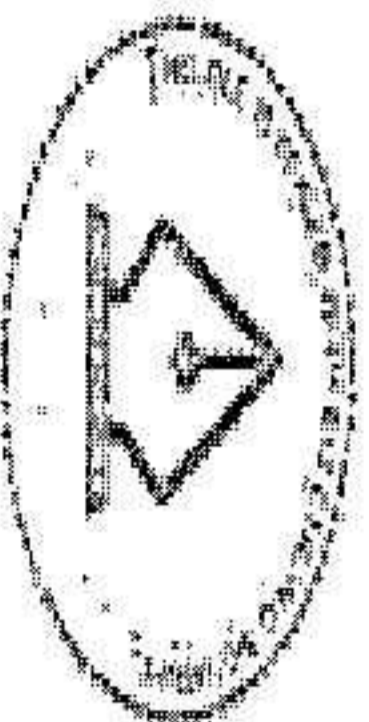
Delårsrapport

Januari-juni 2025



Q2

Q2



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D0F7B7271FF245F48D4F5A80C77D1115R

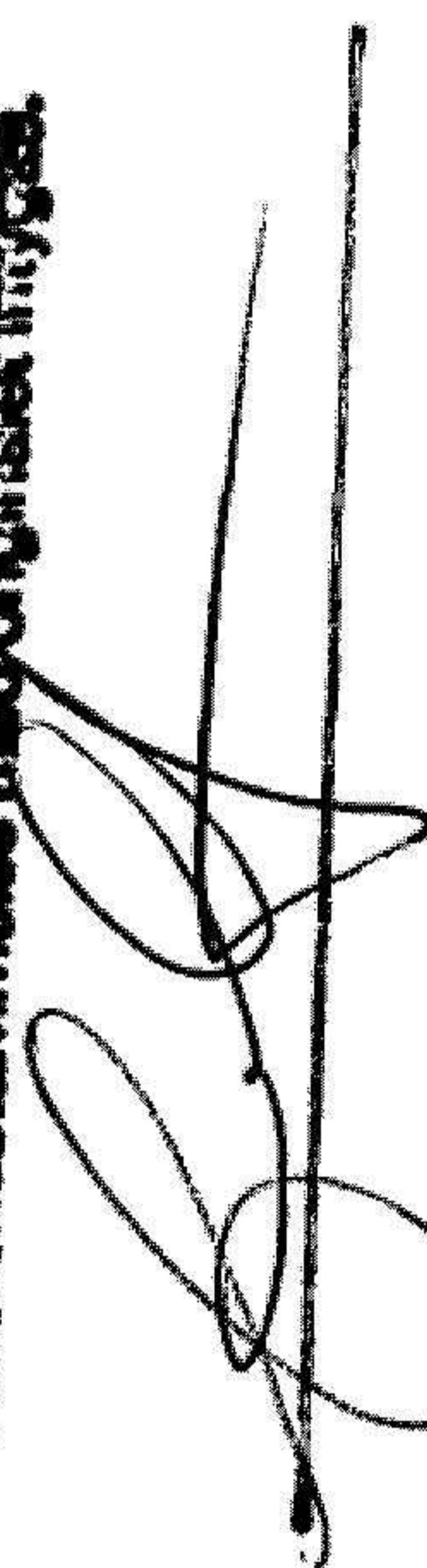
# List of Signatures

Page 1/1

## Momentum Group Delårsrapport Q2 2025.pdf

Name	Method	Signed at
Ulf Christian Lilius	BANKID	2025-07-18 07:45 GMT+02
Gunilla Birgitta Ruth Spongh	BANKID	2025-07-17 23:26 GMT+02
Anders Helge Claeson	BANKID	2025-07-17 19:46 GMT+02
Tom Stefan Hedelius	BANKID	2025-07-17 19:43 GMT+02
Johan Olov Sjö	BANKID	2025-07-17 18:45 GMT+02
JIMMY RENSTRÖM	BANKID	2025-07-18 08:17 GMT+02

I överensstämmelse med originalet intygas.



Ann Charlotte Svensson

0720-857262



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: D0F7B7271FF245F48D4F9A8CD7D1D198