

**Årsredovisning**  
för  
**Haeger & Carlsson Executive Search and  
Interim AB**

559018-3769

Räkenskapsåret

2025

**Fastställelseintyg**

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-03-11.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

**Elektroniskt underskriven av:**

Rolf Carlsson, Verkställande direktör  
2026-03-13

Styrelsen och verkställande direktören för Haeger & Carlsson Executive Search and Interim AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### *Allmänt om verksamheten*

Haeger & Carlsson är specialiserade på executive search och interimslösningar inom Life Science-sektorn, med målet att bli den ledande rekryteringspartnern i Norden. Med över 25 års erfarenhet kopplar vi samman organisationer med exceptionella ledare och specialister, både för permanenta och tillfälliga positioner. Vår djupa branschkunskap och omfattande nätverk säkerställer skräddarsydda lösningar som driver innovation och tillväxt. Vårt engagemang för kvalitet och kulturell passform gör oss till en pålitlig partner för företag inom Life Science-industrin. Vi bedriver personalrekrytering, bemanning, konsultverksamhet avseende personal- och utvecklingsfrågor, management, human resources samt handel med läkemedel, medical devices och kosmetiska produkter samt därmed förenlig verksamhet. Vidare handel med värdepapper och fastighetsamt uthyrning av lokaler.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

#### *Väsentliga händelser under räkenskapsåret*

Haeger&Carlsson Executive Search and Interim AB har under 2025 stärkt sin ställning som ett av de ledande rekryterings och interimbolagen inom Life Science i Norden. Trots sviktande konjunktur, turbulent och osäker omvärld har vi lyckats behålla en god omsättning och lönsamhet.

#### **Särskilda händelser**

Vi har under året etablerat verksamhet i Finland med en dedikerad finsk Country Manager bosatt i Finland. Vi har tvingats skiljas från 2 medarbetare på grund av övertalighet.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Nettoomsättning	29 041	32 879	27 354	32 145
Resultat efter finsnsiella poster	3 690	5 088	2 198	5 668
Soliditet (%)	47,1	44,8	32,0	42,0

### Förändringar i eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	50 000	162 221	4 012 275	<b>4 224 496</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		4 012 275	-4 012 275	<b>0</b>
Extra vinstutdelning		-2 002 000		<b>-2 002 000</b>
Årets resultat			2 900 952	<b>2 900 952</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>50 000</b>	<b>2 172 496</b>	<b>2 900 952</b>	<b>5 123 448</b>

### Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	2 172 496
årets vinst	2 900 952
	<b>5 073 448</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	5 073 448
	<b>5 073 448</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-01-01 -2025-12-31</b>	<b>2024-01-01 -2024-12-31</b>
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.</b>			
Nettoomsättning		29 041 237	32 879 081
Övriga rörelseintäkter		56 069	884 301
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>29 097 306</b>	<b>33 763 382</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter, underkonsulter		-12 438 620	-13 152 511
Övriga externa kostnader		-2 817 641	-3 102 522
Personalkostnader	2	-10 177 241	-12 917 998
Övriga rörelsekostnader		-8 490	-12 874
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-25 441 992</b>	<b>-29 185 905</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>3 655 314</b>	<b>4 577 477</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	465 990
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		57 086	70 024
Räntekostnader och liknande resultatposter		-22 658	-24 609
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>34 428</b>	<b>511 405</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3 689 742</b>	<b>5 088 882</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>3 689 742</b>	<b>5 088 882</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-788 790	-1 076 607
<b>Årets resultat</b>		<b>2 900 952</b>	<b>4 012 275</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	3	55 424	55 424
Andra långfristiga fordringar	4	285 000	285 000
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>340 424</b>	<b>340 424</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>340 424</b>	<b>340 424</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		3 839 025	3 619 922
Övriga fordringar		643 939	79 290
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		863 946	878 348
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		303 678	397 844
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>5 650 588</b>	<b>4 975 404</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		4 876 473	4 113 080
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>4 876 473</b>	<b>4 113 080</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>10 527 061</b>	<b>9 088 484</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>10 867 485</b>	<b>9 428 908</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i><b>Bundet eget kapital</b></i>			
Aktiekapital		50 000	50 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<i><b>Fritt eget kapital</b></i>			
Balanserat resultat		2 172 496	162 221
Årets resultat		2 900 952	4 012 275
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>5 073 448</b>	<b>4 174 496</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>5 123 448</b>	<b>4 224 496</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 173 823	1 347 324
Övriga skulder		3 501 001	3 033 708
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 069 213	823 380
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>5 744 037</b>	<b>5 204 412</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>10 867 485</b>	<b>9 428 908</b>

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Medelantalet anställda

	2025	2024
Medelantalet anställda	10,1	13

### Not 3 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	55 424	55 424
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>55 424</b>	<b>55 424</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>55 424</b>	<b>55 424</b>

**Not 4 Andra långfristiga fordringar**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	285 000	285 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>285 000</b>	<b>285 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>285 000</b>	<b>285 000</b>

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Årsredovisningen beslutades 2026-03-09

Stockholm

*Rolf Carlsson*  
Rolf Carlsson  
Ordförande  
2026-03-09

*Cecilia Gylfe*  
Cecilia Gylfe  
Ledamot  
2026-03-09

*Anna Wikman*  
Anna Wikman  
Ledamot  
2026-03-09

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-03-09

RTL Ekonomi & Revision AB

*Johan Boström*  
Johan Boström  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Haeger & Carlsson Executive Search and Interim AB, org.nr 559018-3769

## Rapport om årsredovisningen

### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Haeger & Carlsson Executive Search and Interim AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Haeger & Carlsson Executive Search and Interim ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Haeger & Carlsson Executive Search and Interim AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Övriga upplysningar*

Revisionen av årsredovisningen för år 2024 har utförts av en annan revisor vars uppdrag upphörde i förtid och som lämnat en revisionsberättelse daterad 19 mars 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Tidigare revisor har inte upprättat anmälan om sitt förtida utträde enligt 9 kap. 23 § aktiebolagslagen eller underrättelse enligt 9 kap. 23 a § aktiebolagslagen.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

## ***Revisorns ansvar***

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Haeger & Carlsson Executive Search and Interim AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Haeger & Carlsson Executive Search and Interim AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Linköping

2026-03-09

RTL Ekonomi & Revision AB

*Johan Boström*

Johan Boström

Auktoriserad revisor