20241016053684

Styrelsen för

Arbesko-Gruppen AB

Org nr 556177-0537

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 april 2023 - 31 mars 2024

Innehåll: **sida**

Förvaltningsberättelse	**2**
Resultaträkning	**4**
Balansräkning	**5**
Kassaflödesanalys	**7**
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	**8**
Underskrifter	**14**

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Arbesko-Gruppen AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 2024-07-03
Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Kumla 2024-10-01

Martin Lundberg

20241016056B5

Styrelsen för

Arbesko-Gruppen AB

Org nr 556177-0537

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 april 2023 - 31 mars 2024

Innehåll:	sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	8
Underskrifter	13

Transaktion 09222115557519661841 Signerat MB, AF, ML, PS

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten
Bolaget utgör ett holdingbolag som äger och förvaltar aktier i dotterbolag.

Arbesko-Gruppen med tillhörande dotterbolag bedriver tillverkning och försäljning av skydds- och yrkesskor, som i huvdsak är tillverkande hos de egna dotterbolagen.

Företagets säte är Kumla kommun, Örebro län.
Arbesko-Gruppe #

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Ekonomisk översikt	*2023/2024*	*2022/2023*	*2021/2022*	*2020/2021*
Nettoomsättning	–	–	–	-
Resultat ef finansiella poster	1 460	426	-27	-56
Balansomslutning	59 416	57 942	33 626	33 630
Soliditet %	99,97%	99,95%	99,92%	99,91%

Definitioner: se not 15

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Arbeskos fokus är att utveckla nya och befintliga produkter samt marknadsföra och sälja dessa.
Under slutet av verksamhetsåret har tre modeller i en helt ny serie, A-series, lanserats. Vilka samtliga har tagits emot väl av marknaden. Arbetet med att ta fram en ny sulplattform samt produktutveckling för kommande produktlanseringar har varit prioriterat under verksametsåret.
Produktionen sker i Arbesko Skofabrik Aktiebolag, vilket ger närhet mellan sälj, produktutveckling och produktion. Året har inneburit fortsatt arbete med att tydliggöra och effektivisera processer.

Förväntad framtida utveckling
Arbesko fortsätter bygga sitt varumärke och att öka synligheten i digitala kanaler. Flera nya produktlanseringar är planerade kommande år för att ytterligare förstärka erbjudandet till kund. Arbesko har fortsatt fokus på kundnöjhet, kvalitet och säkerhet i alla led samt effektivare och hållbara processer och produkter.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
De huvudsakliga riskfaktorer för koncernen finns i omvärldsfaktorer, primärt förändrat inköpbeteende och valutaförändringar på inköp av material.

20241016056686

Eget kapital

2024-03-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	*Reservfond*	*Bal.res. inkl årets resultat*	*Summa eget kapital*
Ingående balans	5 000	1 000	51 915	57 915
Årets resultat			1 485	1 485
Transaktioner med ägare				
Summa	–	–	–	–
Vid årets utgång	5 000	1 000	53 401	59 401

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 53 400 622 kronor disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	53 401
Summa	53 401

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Arbesko-Gruppen AB
Org nr 556177-0537

Resultaträkning

Belopp i kkr	*Not 1*	*2023-04-01* *2024-03-31*	*2022-04-01* *2023-03-31*
Nettoomsättning	2	–	–
		–	–
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-24	-37
Rörelseresultat	5	-24	-37
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	1 484	463
Resultat efter finansiella poster		1 460	426
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		25	50
Resultat före skatt		1 485	476
Skatt på årets resultat	5	0	-3
Årets resultat		1 485	473

20241016056687

Balansräkning

Belopp i kkr	*Not 1*	*2024-03-31*	*2023-03-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	6	–	–
		–	–
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	15 099	15 099
		15 099	15 099
Summa anläggningstillgångar		15 099	15 099
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		44 310	42 838
Aktuell skattefordran		–	–
Övriga fordringar		7	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		–	–
		44 317	42 843
Kassa och bank			
Kassa och bank		–	0
		–	0
Summa omsättningstillgångar		44 317	42 843
SUMMA TILLGÅNGAR		59 416	57 942

Arbesko-Gruppen AB
Org nr 556177-0537

Balansräkning

Belopp i kkr	*Not 1*	*2024-03-31*	*2023-03-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	9		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		5 000	5 000
Reservfond		1 000	1 000
		6 000	6 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		51 916	51 442
Årets resultat		1 485	473
		53 401	51 915
		59 401	57 915
Kortfristiga skulder			
Aktuell skatteskuld		–	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	15	24
		15	27
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		59 416	57 942

Arbesko-Gruppen AB
Org nr 556177-0537

20241016056888

Kassaflödesanalys

Belopp i kkr		2023-04-01 2024-03-31	2022-04-01 2023-03-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 460	426
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		–	–
		1 460	426
Betald inkomstskatt		0	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 460	421
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		–	–
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-1 473	-448
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-12	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-25	-27
Finansieringsverksamheten			
Erhållna koncernbidrag		25	27
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		25	27
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		–	–
Kursdifferens i likvida medel		–	–
Likvida medel vid årets slut	11	0	0

Transaktion 09222115557519661841 Signerat MB, AF, ML, PS

Noter

Belopp i kkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag
Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

20241016056S9

Värdering av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag med ägarintresse i
Andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag det finns ägarintresse i redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.
I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Skatt
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader.
Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag.
Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Transaktion 09222115557519661841 Signerat MB, AF, ML, PS

Intäkter
Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor
Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Ränta, royalty och utdelning
Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Not 2 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	2023-04-01 2024-03-31	*2022-04-01 2023-03-31*
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	–	–
	–	–

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2023-04-01 2024-03-31	*2022-04-01 2023-03-31*
KPMG AB / Deloitte		
Revisionsuppdrag	23	32

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

20241016056690

Not 4 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023-04-01 2024-03-31	2022-04-01 2023-03-31
Ränteintäkter, koncernföretag	1 484	463
	1 484	463

Not 5 Skatt på årets resultat

	2023-04-01 2024-03-31	2022-04-01 2023-03-31
Aktuell skattekostnad	-0,3	-3
	-0,3	-3

Avstämning av effektiv skatt

	2023-04-01 2024-03-31		2022-04-01 2023-03-31	
	Procent	*Belopp*	*Procent*	*Belopp*
Resultat före skatt		1 485		476
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	-306	20,6%	-98
Ej avdragsgilla kostnader	0,0%	–	0,0%	–
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%		0,0%	–
Räntenetto	-20,6%	306	-20,0%	95
Redovisad effektiv skatt		-0,3		-2,7

Not 6 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-03-31	2023-03-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	509	509
Avyttringar och utrangeringar	–	–
Vid årets slut	509	509
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-509	-509
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	–
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	–	–
Vid årets slut	-509	-509
Redovisat värde vid årets slut	–	–

Not 7 Andelar i koncernföretag

	2024-03-31	*2023-03-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	15 099	14 149
Förvärv		1 000
Avyttring		-50
Vid årets slut	15 099	15 099
Redovisat värde vid årets slut	15 099	15 099

Spec av företagets innehav av andelar i koncernföretag

			2024-03-31	*2023-03-31*
Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*Andel i % i)*	*Redovisat värde*	*Redovisat värde*
Arbesko AB, 556071-2514, Kumla	5 000	100,0	13 999	13 999
Oksebra Trading AB, 556499-3961, Kumla	1 000	100,0	100	100
Arbesko Förvaltning AB, 556964-1995, Kumla				
Arbesko Fastigheter AB, 556265-2676, Kumla	1 000	100,0	1 000	1 000
			15 099	15 099

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 8 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 53 400 622 kronor disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	53 401
Summa	53 401

Not 9 Antal aktier och kvotvärde

	2024-03-31	*2023-03-31*
antal aktier	5 000	5 000
kvotvärde	1 000	1 000

Not 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-03-31	*2023-03-31*
Övriga poster	15	24
	15	24

20241016056691

Not 11 Likvida medel

	2024-03-31	*2023-03-31*
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassamedel	0	0

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:
- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 12 Koncernuppgifter

Arbesko-gruppen AB är helägt dotterföretag till Bergman & Beving Invest AB, org nr 556706-2699 med säte i Stockholm. Bergman & Beving Invest AB, ingår i en koncern där Bergman& Beving AB, Orgnr 556034-8590, med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Arbesko-Gruppen AB är ett moderbolag, men med stöd av 7 kap 2 § ÅRL upprättas inte någon koncern-redovisning.

Not 13 Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning:	Totala tillgångar
Soliditet:	(Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

Not 14 Händelser efter balansdagen

Inga händelser har inträffat som förändrar bolagets förhållanden sedan balansdagen.

Signering har skett enligt datum för elektronisk signatur

Martin Lundberg
Ordförande

Peter Schön
Styrelseledamot

Magnus Billfalk
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av elektronisk signatur
Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

Verifikat

Transaktion 09222115557519661841

Dokument

Årsredovisning Arbesko-gruppen 240331
Huvuddokument
13 sidor
Startades 2024-06-11 11:07:47 CEST (+0200) av Cecilia Dimenäs (CD)
Färdigställt 2024-07-01 09:40:03 CEST (+0200)

Initierare

Cecilia Dimenäs (CD)
Bergman & Beving
cecilia.dimenas@bb.se
+46703287048

Signerare

Magnus Billfalk (MB)
magnus.billfalk@bb.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Erik Magnus Billfalk"
Signerade 2024-06-13 10:28:35 CEST (+0200)

Andreas Frountzos (AF)
afrountzos@deloitte.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Konstantinos Andreas Frountzos"
Signerade 2024-07-01 09:40:03 CEST (+0200)

Martin Lundberg (ML)
martin.lundberg@bb.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Per Martin Lundberg"
Signerade 2024-06-13 10:37:16 CEST (+0200)

Peter Schön (PS)
peter.schon@bb.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Göthe Peter Lennart Schön"
Signerade 2024-06-24 21:19:14 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557519661841

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

20241016053692

20241016056693

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Arbesko-Gruppen Aktiebolag
organisationsnummer 556177-0537

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Arbesko-Gruppen Aktiebolag för räkenskapsåret 2023-04-01 - 2024-03-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Arbesko-Gruppen Aktiebolags finansiella ställning per den 31 mars 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Arbesko-Gruppen Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2022-04-01 – 2023-03-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 8 juni 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen samt i Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Penneo dokumentnyckel: PWNC1-XX827-5FLH3-6MV5D-A76EI-E37AE

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Arbesko-Gruppen Aktiebolag för räkenskapsåret 2023-04-01 - 2024-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Arbesko-Gruppen Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm enligt det datum som framgår av elektronisk signatur

Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

Personligt dokumentnyckel: PMNC1-XX827-5FLH3-6MVSD-A76EH-E

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Konstantinos Andreas Frountzos
Undertecknare
Serienummer: 4d84fe87ef7ced[...]e50dabce1f380
IP: 163.116.xxx.xxx
2024-07-01 07:40:52 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: PMNC1-XX827-5FLH3-6MVSD-A76EI-E37AE

20241016056694

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com.** Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

BERGMAN BEVING

ÅRSREDOVISNING HÅLLBARHETSRAPPORT 2023/2024

Ytavvattningssystem levererat av Elkington till Arlanda flygplats.

Bergman & Beving i korthet 4
VD har ordet 6
Affärsidé, vision & mål 8
Värderingar & företagskultur 10
Verksamheten 12
Division Core Solutions 14
Division Safety Technology 18
Division Industrial Equipment 22
Bergman & Beving-aktien 26
Hållbarhetsrapport 28
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 51

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse 54
Bolagsstyrningsrapport 57
Koncernens risker 62
Koncernen Resultaträkning 66
Koncernen Rapport över totalresultat 66
Koncernen Balansräkning 67
Koncernen Rapport över förändring av eget kapital 68
Koncernen Kassaflödesanalys 69
Moderbolaget Resultaträkning 70
Moderbolaget Rapport över totalresultat 70
Moderbolaget Balansräkning 71
Moderbolaget Rapport över förändring av eget kapital 72
Moderbolaget Kassaflödesanalys 73
Noter 74
Förslag till vinstdisposition 102
Revisionsberättelse 103

ÖVRIG INFORMATION

Styrelse 106
Ledningsgrupp 108
Flerårsöversikt 110
Definitioner 112
Avstämningstabeller alternativa nyckeltal 113

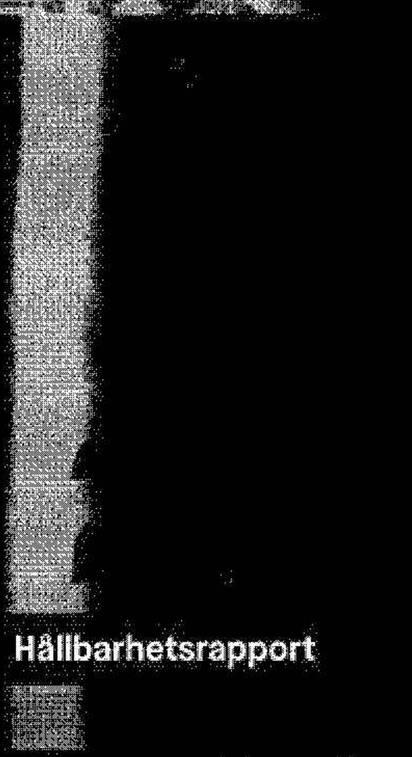


Värderingar & företagskultur



Arkitekternas favorit





Hållbarhetsrapport







Arbesko Oxelösund, en kompromisslös serie arbetsskor utvecklade i samarbete med svensk basindustri.

Årsredovisningen beskriver Bergman & Beving AB:s verksamhet och finansiella resultat 2023/2024 och inkluderar bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport. Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 54–102. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen återfinns på sidorna 29–50. Jämförelser angivna inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges.

B B

- **Bergman & Beving,** grundat 1906, är en svensk börsnoterad koncern med lång erfarenhet av att förvärva och utveckla ledande nischföretag med ett långsiktigt ägarperspektiv.

- **Koncernen består av** 30 affärsenheter: Albretsen, Arbesko, Ateco, A.T.E. Solutions, Belano, BVS, Cresto Group, Elkington, ESSVE, Fastit, FireSeal, Germ, Guide, H&H, Itaab, KGC, Kilax, Lidén Weighing, Luna Group, Maskinab, Orbital Fabrications, Polartherm, Retco, Sandbergs, Skydda, SIS Group, Tema Norge, Teng Tools, Uveco och Zekler.

- **Vår huvudmarknad** är Norden som står för cirka 70 procent av omsättningen.

- **Genom våra produkter** finns vi representerade på över 5 000 försäljningsställen och hos distributörer i cirka 25 länder.

- **Vi står för ett hållbart** företagande där vi arbetar för att skapa långsiktigt värde för både samhälle och aktieägare, samtidigt som vi begränsar våra verksamheters inverkan på miljön.

- **Koncernens verksamheter** styrs med decentraliserat affärsansvar med fokus på enkelhet, ansvar och frihet, effektivitet, öppenhet och förändringsvilja.

4 723
Nettoomsättning, MSEK

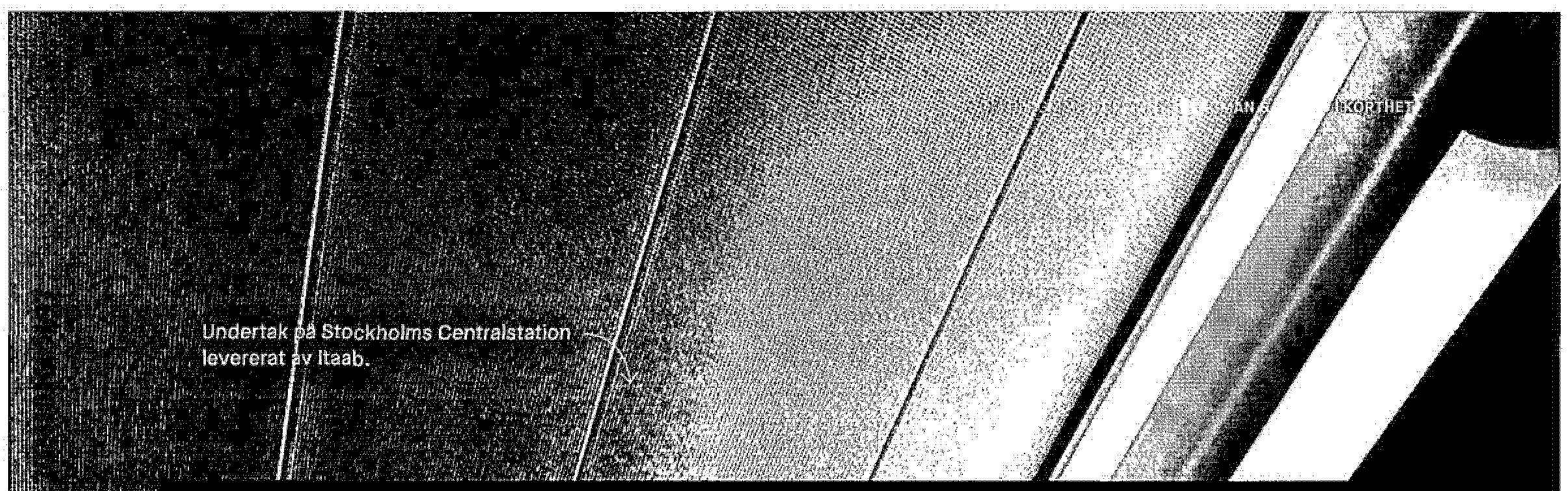
438
EBITA, MSEK

26
Avkastning rörelsekapital R/RK, %

7,15
Resultat per aktie före utspädning, SEK

1 340
Medarbetare

NB. Definitioner och alternativa nyckeltal beskrivs på sidan 112-113.

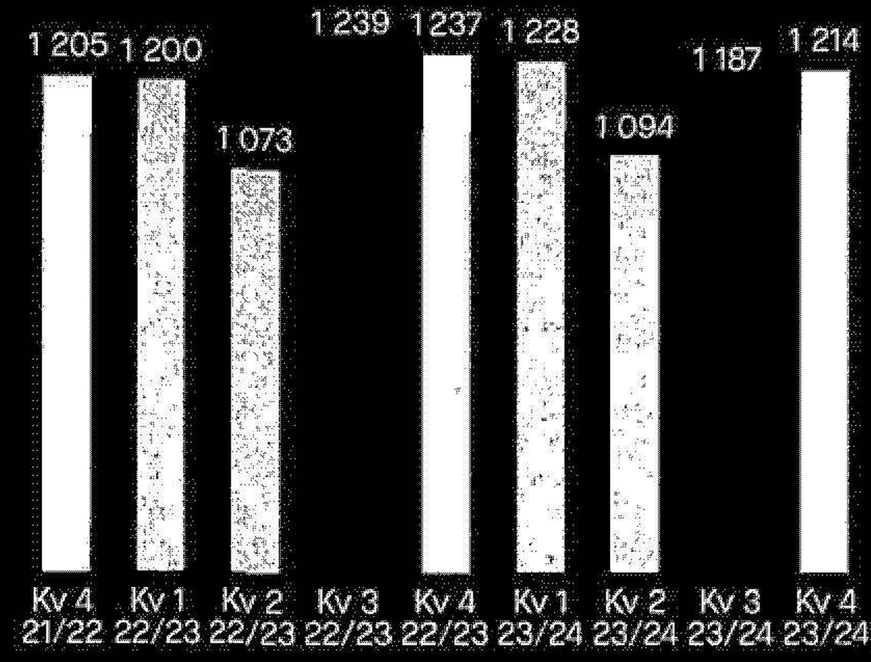


Undertak på Stockholms Centralstation levererat av Itaab.

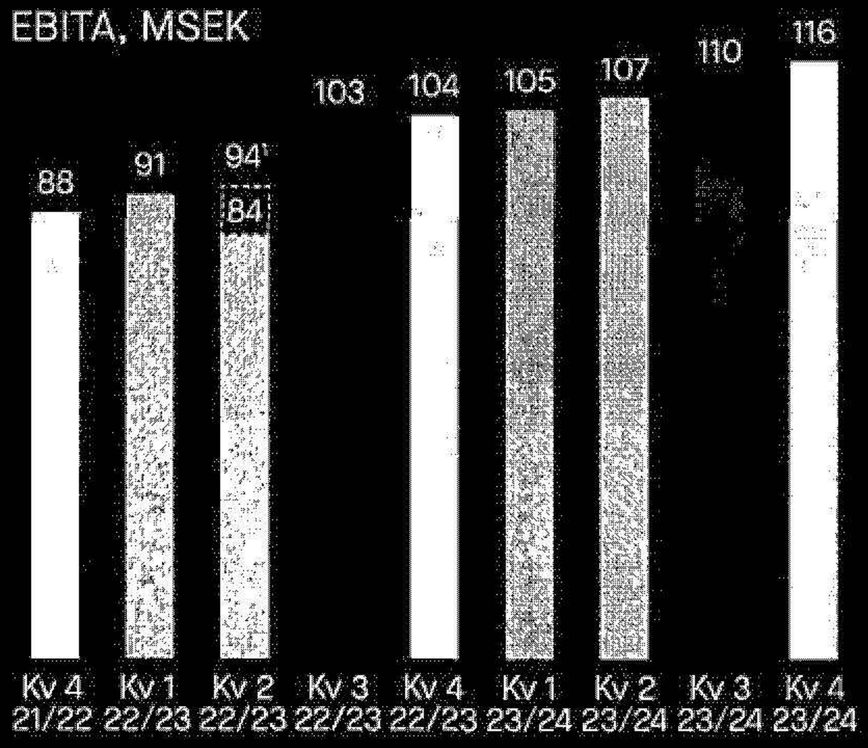
RESULTAT OCH NETTOOMSÄTTNING



Nettoomsättning, MSEK



EBITA, MSEK

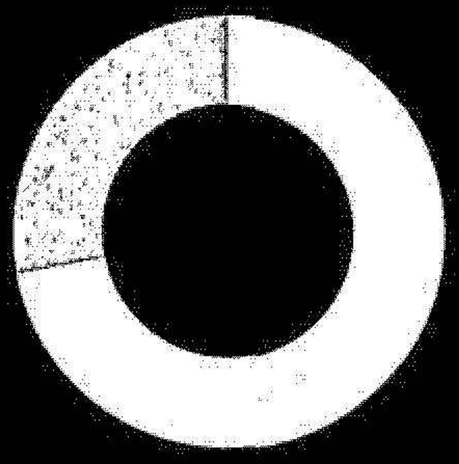


1) Leveransproblemen till följd av IT-angrepp hos Lunas logistikleverantör påverkade EBITA negativt med cirka 10 MSEK.



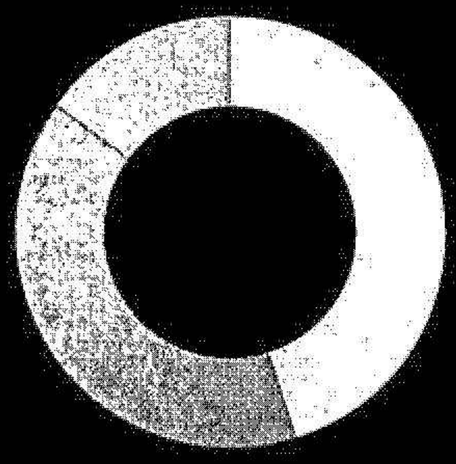
NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Varumärkestyp[1]



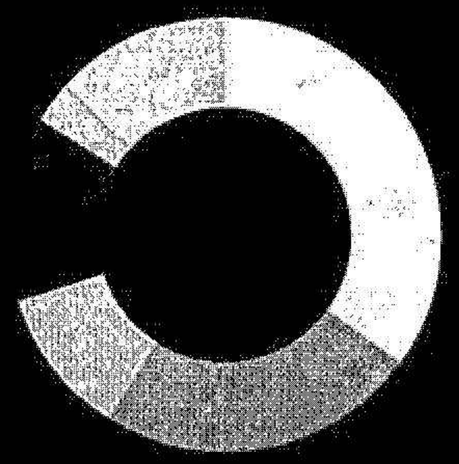
- 72 % Egna produkter
- 28 % Handelsvaror

Kundsegment[1]



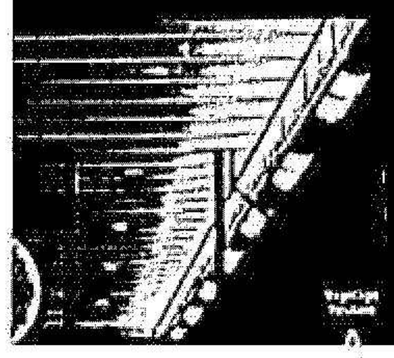
- 45 % Industri
- 40 % Bygg
- 15 % Övriga

Geografi[2]



- 35 % Sverige
- 24 % Norge
- 11 % Finland
- 3 % Danmark
- 6 % Baltikum
- 5 % Storbritannien
- 3 % Polen
- 13 % Övriga

1) Avser andel av extern nettoomsättning. 2) Baserat på kundernas hemvist.



VD HAR ORDET



Ett verksamhetsår som har tagit oss närmare våra mål

Under det gångna verksamhetsåret har vi tagit flera avgörande steg framåt som inte bara har stärkt vår verksamhet utan även lagt en solid grund för en positiv utveckling framöver. Det är med stolthet och glädje jag ser hur vi har fortsatt att vidareutveckla kulturen och arbetssättet i koncernen med affärsmannaskap, decentralisering, förvärv och målstyrning.

Under hösten 2023 presenterade vi de kompletterande finansiella målen "500/tio/45". Detta innebär att koncernen ska leverera 500 MSEK i rörelseresultat (EBIT) med en EBIT-marginal över 10 procent senast verksamhetsåret 2025/2026 och uppnå en lönsamhet (EBITA/RK) på minst 45 procent året därefter. Jag kan konstatera att vi under det här verksamhetsåret har haft en förbättringstakt som ligger i linje med våra målsättningar.

På helåret ökade EBITA med 15 procent, trots att vi mötte en svagare underliggande marknad under den andra halvan av verksamhetsåret. EBITA-marginalen stärktes i sin tur med 1,3 procentenheter till 9,3 procent, och därutöver har vi förbättrat produktmixen och ökat andelen egna produkter till 72 (70) procent. Två av våra tre divisioner har haft en mycket positiv utveckling under året. Industrial Equipment (f.d. Tools & Consumables) ökade EBITA-resultatet med 56 procent och Core Solutions (Building Materials) med 32 procent. Båda divisionerna nådde också EBITA-marginaler över 10 procent och har stärkt sin lönsamhet väsentligt mot föregående år. Safety Technology (Workplace Safety), som har stor exponering mot bygg- och industriåterförsäljare i Norden, har känt av en svagare efterfrågan vilket är en delorsak till divisionens lägre EBITA.

Vidare minskade vi våra lager med drygt 200 MSEK, motsvarande en organisk minskning med 17 procent, och vi ser ytterligare förbättringspotential i lägeromsättningen framåt då vi ännu inte är tillbaka på en "pre corona"-nivå. Lagerreduktionen, och det ökade resultatet, stärkte bolagets kassaflöde från den löpande verksamheten med 99 procent till 663 MSEK (333) på helåret och vår lönsamhet (R/RK) förbättrades till 26 procent (21).

Fokusmodellen är central för våra bolags prioriteringar

Ett av Bergman & Bevings framgångskoncept är vår kapitalallokeringsmodell som internt går under namnet Fokusmodellen, en modell som styr våra bolags prioriteringar baserat på dess lönsamhet och vinsttillväxtpotential. Varje dotterbolag arbetar enligt tydligt definierade resultat- och kapitalmålsättningar som en del av en årlig affärsplan med konkreta åtgärder och initiativ. Målstyrningen främjar också identifiering av nya möjligheter och anpassningar när marknaden visar begränsad tillväxt. Genom att aktivt stötta bolagens tillämpning av Fokusmodellen säkerställer vi att verksamheterna drivs i linje med vår strategi. Vi har under året lagt stor kraft på att säkerställa att bolagen drivs av kompetenta och självständiga ledningar som arbetar efter vår Fokusmodell. För att öka förståelsen och acceptansen för vår kapitalallokering och dess tillämpning har över 20 procent av koncernens anställda genomgått vår internutbildning under de senaste två åren.

Under året har flera av våra bolag vidareutvecklat och förstärkt sina affärsstrategier i linje med Fokusmodellen, vilket har lett till tydliga förbättringar. Låt mig ge ett par exempel. Luna har under året valt att prioritera lön-

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016053698

"Vi kommer att fortsätta prioritera vinsttillväxt framför volymtillväxt och allokera kapital till de koncernbolag som har hög lönsamhet och bäst tillväxtförutsättningar"

samhet framför tillväxt. Bolaget har fokuserat på att förbättra sin produktmix, vilket har ökat bruttomarginalen med flera procentenheter samtidigt som kostnaderna har minskat med 15 procent. Detta har resulterat i stärkt rörelsemarginal och nästan en tredubbling av lönsamheten. FireSeal, som är specialiserade på brandtätning inom främst den marina sektorn, har i stället en lönsamhetsnivå som gör att vi vill investera i tillväxt. Med ett tillväxtfokus har bolaget under året lyckats generera en tvåsiffrig omsättningsökning, vilket har resulterat i ett nästan tredubblat rörelseresultat.

Sex förvärv av marknadsledande och höglönsamma nischbolag

Vår vision är att vara den ledande nischleverantören av produktnära, säkra och hållbara lösningar till bygg- och industrisektorerna. Med detta som utgångspunkt har vi breddat vårt förvärvsfokus till att innefatta fler teknikområden. Under det gångna verksamhetsåret har vi genomfört sex förvärv som tillsammans genererar en årlig omsättning om cirka 450 MSEK med en lönsamhet som väl överstiger koncernens genomsnitt. Ett exempel på vår breddning är förvärvet av Orsjö Fabrications, som har gett oss en plattform inom nischmarknaden för system för gashantering med krav på högrenhet. Ett annat exempel är förvärvet av Attecto, som erbjuder brandlarmsprodukter och system till offentliga och kommersiella fastigheter. Förvärvet av Haab, den främsta tillverkaren och leverantören av metallundertak i Sverige, representerar även det en ny teknik för oss. Samtliga bolag har fått en bra start i koncernen och deras resultatutveckling har varit i linje med, eller överträffat, våra förväntningar. Eftersom alla förvärvade bolag har en lönsamhet över 45 procent, kommer vårt fokus för dessa bolag vara tillväxt med bibehållen lönsamhet.

Nya divisionsnamn – en markör för vår utvidgade förvärvsstrategi

Under de senaste åren har vi gjort en strategisk översyn av koncernens verksamhet, något som har legat mig personligen varmt om hjärtat. Översynen har lett till högre krav på rörelsemarginal och lönsamhetsnivå i förvärvade bolag samt en strävan att bredda vår kundexponering. Vi har nu en bredare förvärvsstrategi innefattande olika typer av B2B-teknikföretag, helst företag med egna produkter och med starka marknadspositioner med slutkunder inom bygg- och industrisektorerna. Vår bredare förvärvsinriktning har inneburit att vissa förvärv inte alltid kunnat kategoriseras under våra historiska divisionsnamn. För att bättre återspegla vår bredare inriktning och strategiska utveckling har vi därför bytt namn på våra två divisioner. Divisionen Building Materials har blivit Core Solutions, Workplace Safety har bytt namn till Safety Technology och Tools & Consumables är nu Industrial Equipment. Namnbytena är inte bara kosmetiska utan en markör för vår strategiförändring.

Bidra till ett hållbart företagande

Att ständigt utveckla vår verksamhet för att bidra till ett mer hållbart företagande är en hjärtefråga för oss och en central del av vår affärsidé – att tillhandahålla produktnära, säkra och hållbara lösningar. Det senaste året har vi arbetat med att tydliggöra våra ambitioner för hur vi ska bidra till den gröna omställningen, vilket lett till konkreta hållbarhetsmål som rullas upp på dotterbolagsnivå. Vi har flera pågående initiativ som syftar till att öka hållbarheten i flödena av produktion av våra produkter från Asien till Europa. På koncernnivå har vi också vidtagit åtgärder för att kunna leva upp till de nya CSRD-ramverken.

Goda förutsättningar att nå 500/tio/45

Vi kommer att fortsätta prioritera vinsttillväxt framför volymtillväxt och allokera kapital till de koncernbolag som har höglönsamhet och bäst tillväxtförutsättningar. Vi har nu ökat EBITA-resultaten sju tio kvartal i rad och vi ser goda möjligheter att ytterligare förbättra lönsamhet, vinstmarginal och kassaflöde framåt. Med en lägre kostnadsbas och en bättre produktmix är vi också väl positionerade när bygg- och industrisektorerna börjar ta fart igen. Det är kombinationen med vår förmåga att attrahera och förvärva höglönsamma bolag med starka kassaflöden och bra tillväxtmöjligheter, gör att vi har goda förutsättningar att nå våra mål 500/tio/45.

Avslutningsvis vill jag rikta ett hjärtligt tack till alla våra duktiga och engagerade medarbetare som gemensamt har bidragit till förbättringarna som vi har realiserat under året. Jag ser fram emot vårt nya verksamhetsår med stor tillförsikt. Tillsammans jobbar vi vidare på Bergman & Bevings stolta tradition och fortsätter bygga en ännu starkare koncern.

Magnus Söderlind
VD och koncernchef

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

RESQ har räddnings- och evakueringsprodukter för räddningsscenarier i en mängd olika branscher och extrema miljöer, från evakuering på hög höjd till djupa schakthissar.

Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016056699

AFFÄRSIDÉ, VISION & MÅL

AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att attrahera, förvärva och långsiktigt utveckla ledande företag inom expansiva nischer, som tillhandahåller produktiva, säkra och hållbara lösningar till industri- och byggsektorerna.

Vi är en långsiktig ägare till bolag med lösningar som har ledande positioner i expansiva nischer som riktar sig till industri- och byggföretag. Att vara ledande innefattar att långsiktigt skapa värde genom hållbar utveckling, tillväxt och lönsamhet. För våra bolag innebär det en strävan efter marknadsledarskap inom sina utvalda nischer på sina marknader. Norden ligger internationellt långt fram inom produktområden som ökar företagens produktivitet, förbättrar arbetsplatssäkerheten och främjar hållbarhet. Då våra bolags lösningar möter nordiska kunders höga krav inom dessa områden, ger de våra bolag goda möjligheter att öka exporten när efterfrågan inom våra produktområden växer i länder utanför Norden.

Att förvärva bolag är en del av vår affärsidé varför det är viktigt att vara en attraktiv köpare för att potentiella säljare ska se oss som det bästa ägaralternativet, och då inte primärt monetärt. Vår värdeskapande "verktygslåda", bestående av kompetens, erfarenhet och resurser i kombination med vår långsiktighet, är viktiga mervärden i förvärvsdiskussioner.

VISION

Vår vision är att vara den ledande nischleverantören av produktiva, säkra och hållbara lösningar till företag.

Visionen innebär att vi strävar efter att vara en god kraft för hållbar utveckling innefattande ökad säkerhet och produktivitet i företag. Våra bolags lösningar stärker våra kunders hållbarhet, vilket borgar för framtida tillväxtmöjligheter.

FINANSIELLA MÅL

Vårt mål är en genomsnittlig resultattillväxt på minst 15 procent per år över en konjunkturcykel samt att lönsamheten (R/RK) ska överstiga 45 procent.

Målen utgår ifrån att vi ska generera kassaflöden för att själva finansiera organiska tillväxtsatsningar, ge direktavkastning till ägarna samt växa via företagsförvärv.

I vår decentraliserade modell är våra bolags strategier och prioriteringar bolagsspecifika, men de koncernfinansiella målen är styrande för bolagens prioriteringar mellan resultat- och lönsamhetstillväxt tillsammans med bolagens tillväxtpotential. Strategier är kopplade till operativa och finansiella mål på kort, medellång och lång sikt. Bolagen styrs sedan decentraliserat genom uppföljning i varje dotterbolagsstyrelse, där respektive bolag driver sin verksamhet inom ramen för överenskomna målsättningar.

HÅLLBARHETSMÅL

Vår målsättning är att bidra till ett mer hållbart företagande och samhälle. Vi ser att hållbarhet är en förutsättning för långsiktig konkurrenskraft där lönsamhet, värdeskapande och samhällsnytta går hand i hand.

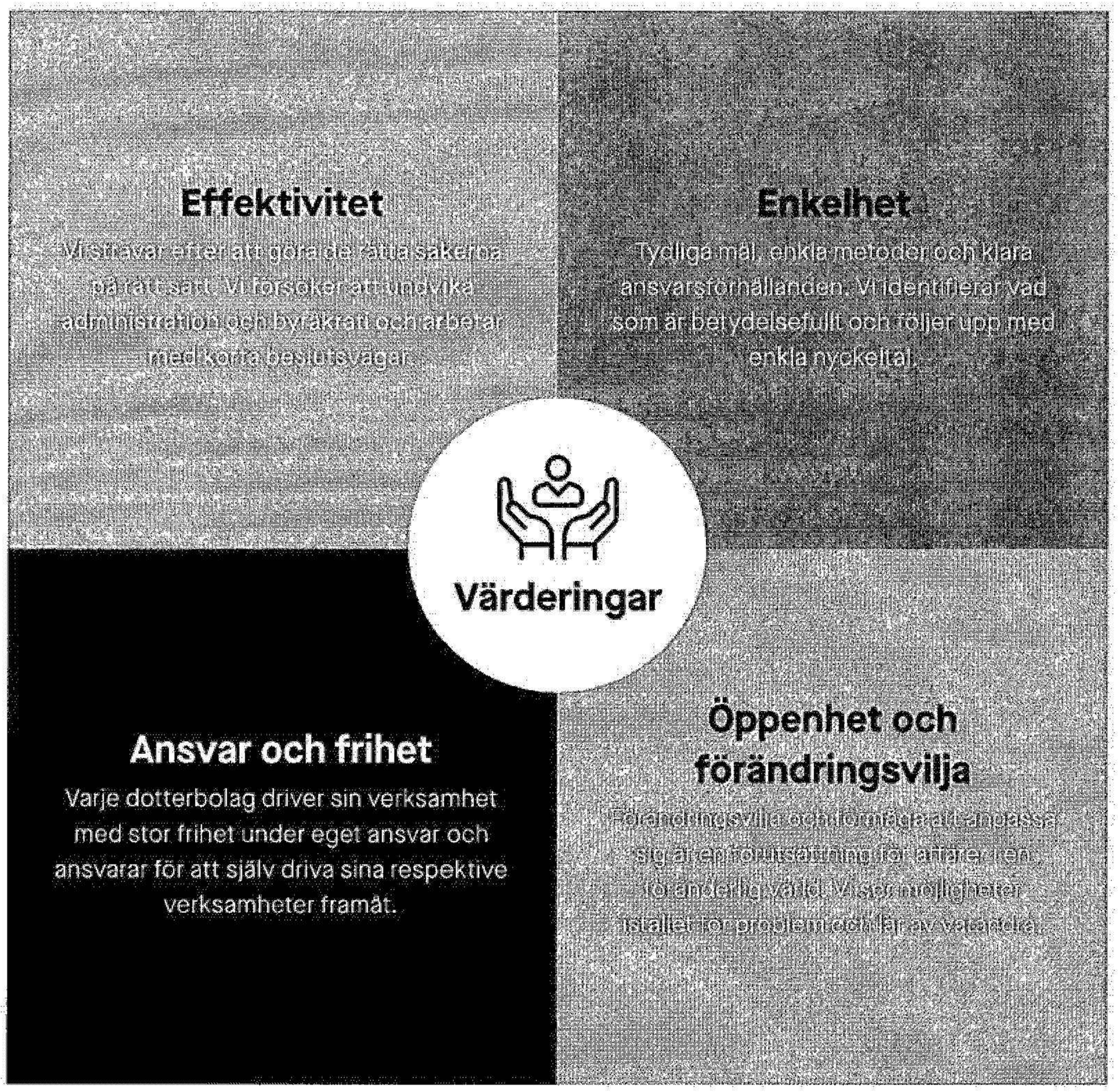
Efterfrågan på hållbara lösningar har ökat de senaste åren och det är en utveckling som kommer att fortsätta. Alla våra dotterbolag har målsättningar för att ständigt utveckla nya lösningar och produkter mot en effektivare resursanvändning som innefattar materialval, logistiklösningar samt strävan mot cirkularitet. Bergman & Bevings fokusområden och hållbarhetsmål presenteras i hållbarhetsrapporten.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

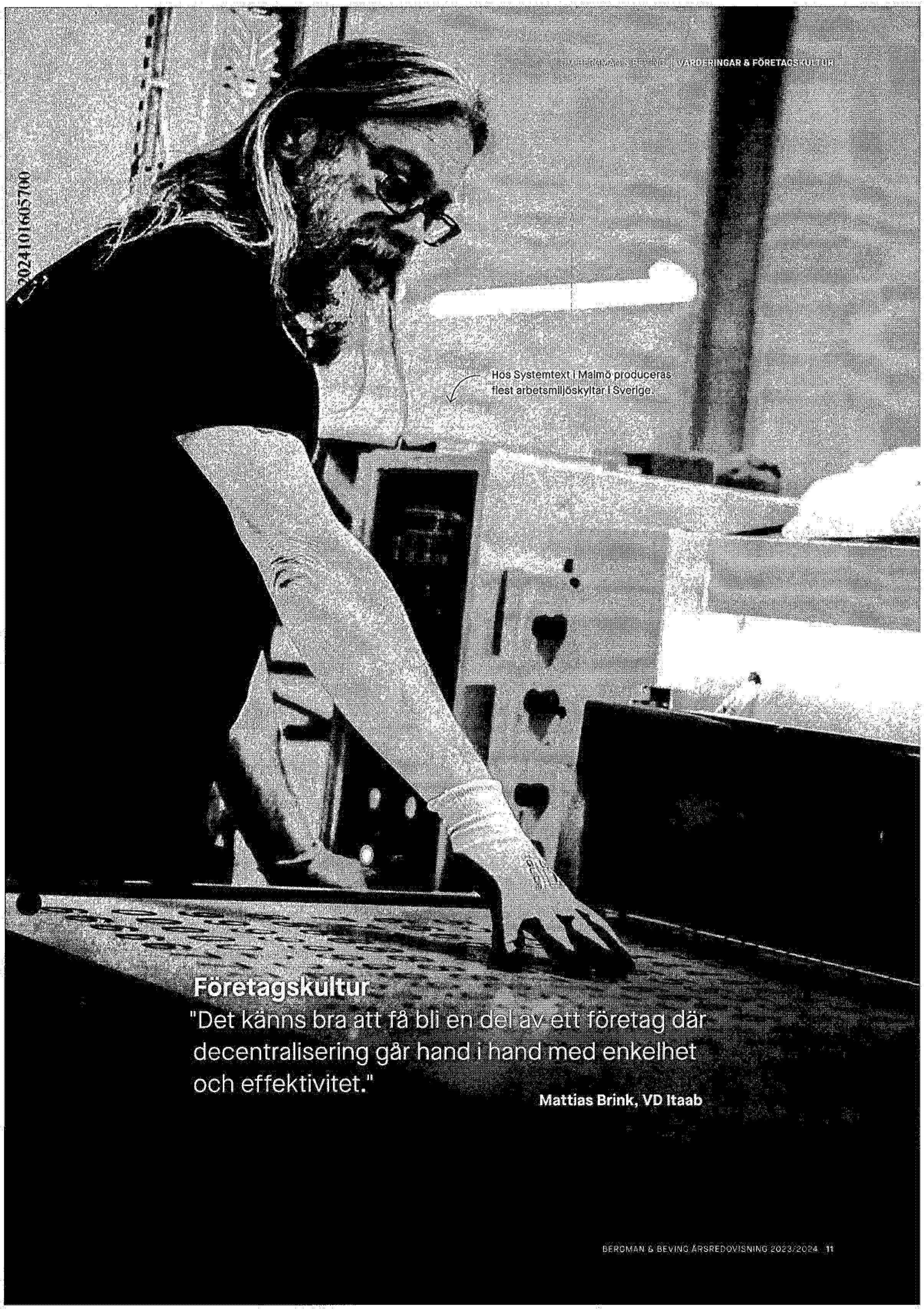
VÄRDERINGAR & FÖRETAGSKULTUR

Våra bolag och lösningar, tillsammans med våra kompetenta medarbetare och en decentraliserad styrmodell, är grunden för vår framgång.

Som ägare arbetar vi huvudsakligen via bolagens styrelser där vi utmanar, stöttar och följer upp, men vi ger stor frihet i hur bolagen ska uppnå sina mål. Vår decentraliserade modell och företagskultur utgår från målstyrning och våra värderingar; ansvar och frihet, enkelhet, effektivitet samt öppenhet och förändringsvilja. Vår decentraliserade modell innebär att våra medarbetare prioriterar insatser och fattar beslut så nära kunderna och marknaden som möjligt. Det skapar värde i våra kundrelationer samtidigt som det motiverar och utvecklar våra medarbetare. Grundläggande principer i koncernen är också att vi ska uppträda med integritet, uppfattas som goda förebilder och ta ansvar för en hållbar värdeskapande utveckling. Koncernen har ett visselblåsarsystem där både interna och externa intressenter kan rapportera misstänkta oegentligheter i verksamheten.



Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF



Företagskultur

"Det känns bra att få bli en del av ett företag där decentralisering går hand i hand med enkelhet och effektivitet."

Mattias Brink, VD Itaab

VERKSAMHETEN

Strategi

Vi drar nytta av över 100 års erfarenhet av att förvärva och utveckla hållbara, lönsamma företag. Med en decentraliserad styrmodell strävar vi efter ledande positioner inom:

- **Nuvarande nischer genom organisk tillväxt och tilläggsförvärv.**
- **Nya nischer genom förvärv.**

Våra mål ska nås genom organisk tillväxt och förvärv. B&B har en stark och nischinriktad portfölj av bolag, där varje bolag eftersträvar ledande positioner inom sina produktområden. Produkterna riktar sig till expansiva nischer inom industri- och byggsektorerna där produktiva, säkra och hållbara lösningar efterfrågas. Vi bygger våra bolag utifrån en decentraliserad styrmodell där vi förvärvar och utvecklar hållbara, lönsamma företag långsiktigt. Vi strävar efter småskaligt och entreprenörslett företagande i stor skala. Detta för att kombinera fördelarna med den snabbhet och framåtanda som finns i mindre, platta organisationer med de fördelar som större verksamheter ofta erbjuder i form av professionalism, bredd och erfarenhet. Förvärv är en viktig del i vår tillväxtstrategi och förutom tilläggsförvärv till våra befintliga bolag är förvärv av höglönsamma, marknadsledande bolag inom nya, expansiva nischområden prioriterat.

Vår kapitalallokeringsmodell – Fokusmodellen

Tillväxtförutsättningar och lönsamhet är avgörande för vad B&B anser bör vara bolagens strategiska balans mellan fokus på lönsamhet och resultattillväxt – en kapitalallokeringsmodell som inom koncernen går under namnet "Fokusmodellen". Inom B&B förväntas alla bolag över tid minst nå en lönsamhet (R/RK) på 45 procent, vilket beräknas som senaste tolv månadernas EBITA-resultat genom senaste tolv månadernas snitt av rörelsekapital. En verksamhet kan öka lönsamheten på två sätt: genom att öka resultatet genom minskade kostnader och/eller ökade intäkter eller genom att minska rörelsekapitalet genom ökad lageromsättningshastighet, minskade kundkreditdagar respektive ökade leverantörskreditdagar.

Fokusmodellens x-axel representerar R/RK-nivån och y-axeln vinsttillväxtpotentialen. Vinsttillväxtpotentialen beror på den underliggande marknadsutvecklingen samt konkurrenskraften i erbjudandet. Varje bolags position i Fokusmodellen är känd av respektive bolagsstyrelse och ledning, vilka är de som beslutar vad som ska prioriteras i bolaget.

Enligt Fokusmodellen bör bolag med en R/RK under 25 procent inte prioritera att öka omsättningen, eftersom det är för kapitalkrävande. Fokus bör istället ligga på att förbättra bruttomarginalen och sänka omkostnaderna, vilket kan innebära minskad omsättning. Tilläggsförvärv är inte aktuellt, verksamheten måste först få "ordning på torpet." Oftast finns behovet att öka rörelsekapitaleffektiviteten, där förbättringar i lageromsättningshastigheten vanligtvis är den viktigaste komponenten.

För bolag i R/RK-intervallet 25-45 procent är huvudfokus också att förbättra lönsamheten och därför endast göra selektiva investeringar i organisk tillväxt. Exempelvis kan detta innebära att rekrytera säljare för att bearbeta ett specifikt kundsegment med stor lönsamhetspotential.

Bolag med en R/RK över 45 procent, som också har vinsttillväxtpotential, ska fokus vara på att växa. Då primärt genom att öka omsättningen. Tillväxten kan ske både organiskt och genom tilläggsförvärv.

I vår decentraliserade styrmodell arbetar våra 30 autonoma affärsenheter med individuella strategier, mål och aktiviteter, men deras prioriteringar ska utgå från Fokusmodellen. Under de senaste två åren har drygt 20 procent av koncernens anställda genomgått vår affärsskola, där Fokusmodellen är en central del av innehållet. Detta har ökat förståelsen och acceptansen för vår kapitalallokeringsmodell och hur den ska användas praktiskt i bolagen. Kombinerat med vår decentraliserade styrmodell och våra medarbetares engagemang har detta gjort att vi snabbt kan anpassa oss till förändrade förutsättningar, vilket möjliggör snabba och kundnära åtgärder. Att vi nu har förankrat Fokusmodellen brett i organisationen skapar goda förutsättningar för att framåt fortsätta leverera förbättrat resultat och lönsamhet.

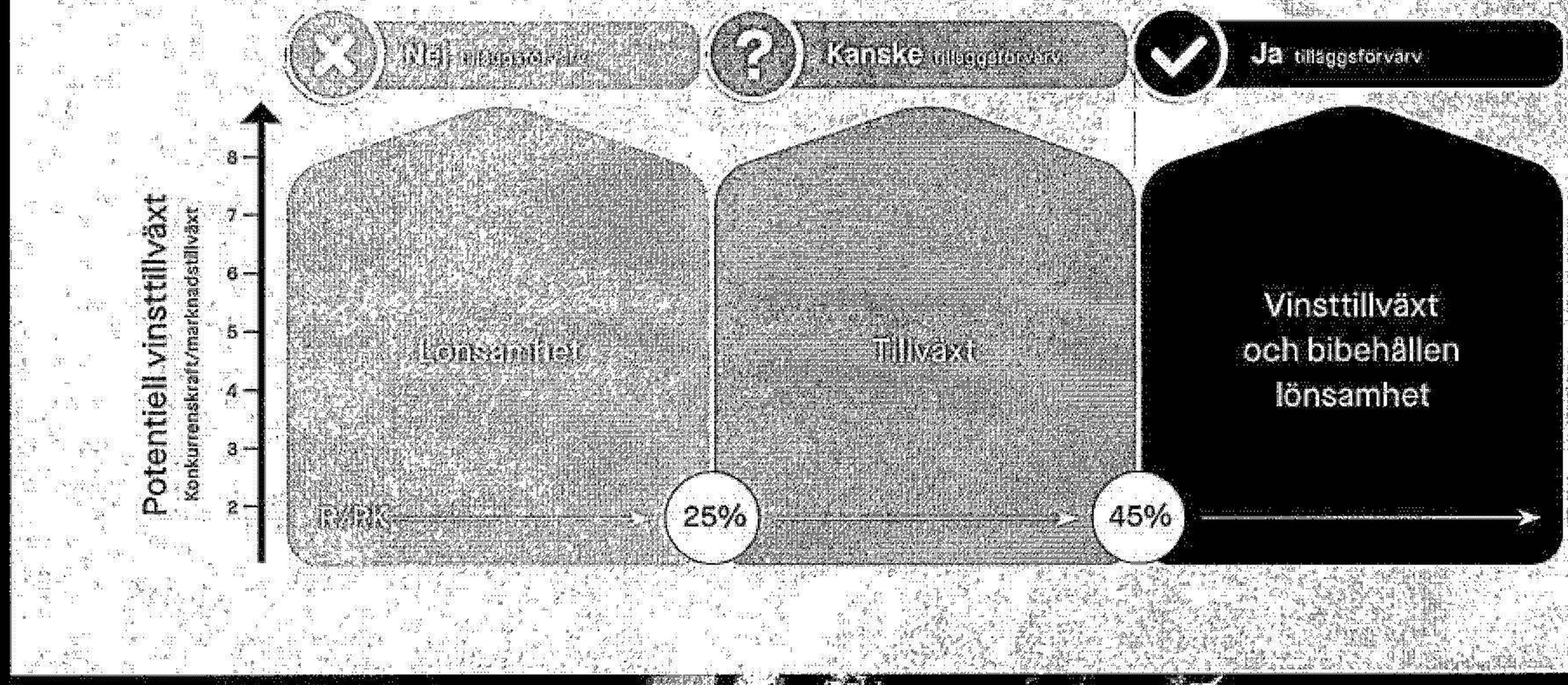
Nya divisionsnamn

Under de senaste åren har vi gjort en strategisk översyn över koncernens verksamhet. Översynen har resulterat i en strävan att minska beroendet av nordiska återförsäljare som kanal för våra produktbolag. Detta har lett till en bredare förvärvsstrategi innefattande olika typer av nischade teknikbolag, men med fortsatt fokus på B2B-teknikbolag med huvudkontor i Norden eller Storbritannien med slutkunder inom bygg- och industrisektorerna. Vår bredare förvärvsinriktning innebär att de senaste årens förvärv inte alltid matchar våra tidigare divisionsnamn. För att bättre reflektera vår bredare förvärvsstrategi har vi därför bytt namn på våra tre divisioner. Bolagsstrukturen i divisionerna är oförändrad.

Building Materials har bytt namn till Core Solutions som tydligare beskriver att divisionens bolag har produkter och lösningar som blir en del av slutprodukten. Tydliga exempel är takpaneler från Itaab, skruvar från Essve och brandskydd från Fireseal. Workplace Safety har bytt namn till Safety Technology för att utöver arbetsplatssäkerhet inkludera bolag inom hela säkerhetssektorn, som exempelvis Atecos brandlarmsutrustning. Slutligen har Tools & Consumables bytt namn till Industrial Equipment och kommer framöver att inkludera bolag som levererar produkter till bygg- och industrisektorerna som kunderna använder för att producera sin slutprodukt, såsom verktyg från TengTools, portabla värmare från Polartherm och kontrollutrustning från A.T.E. Solutions.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Fokusmodellen



Tema Norge utför orbitalsvetsning med Narrow Gap TIG och varm tråd, en avancerad teknik som effektiviserar svetsning av tjocka material.

Division

CORE SOLUTIONS



"I linje med namnbytet av divisionen kommer vi att expandera inriktningen på förvärv framöver."

Mats Gullbrandsson, Divisionschef

1410
Omsättning, MSEK

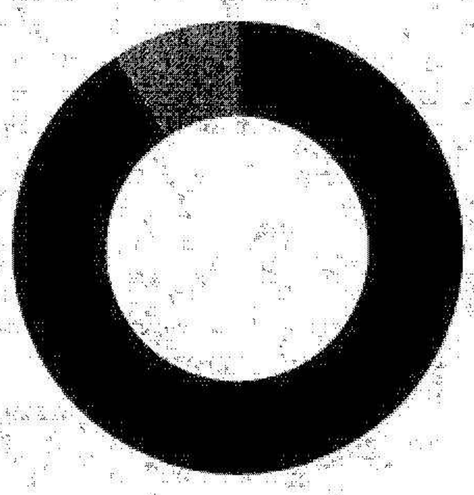
150
EBITA, MSEK

10,6
EBITA-marginal, %

298
Medarbetare

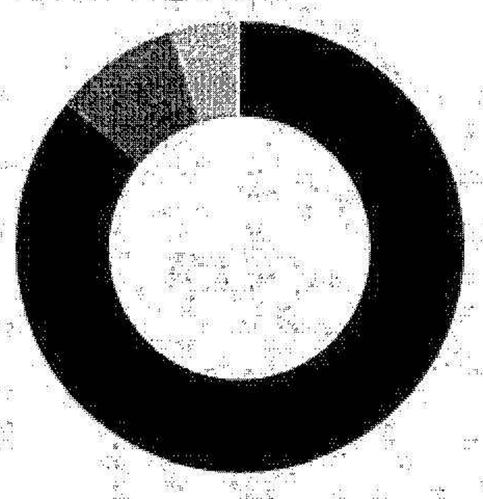
NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING 2023/2024

Varumärkestyp[1]



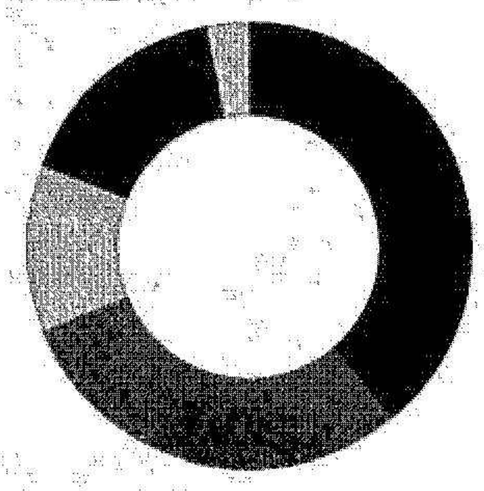
- **91%** Egna produkter
- **9 %** Handelsvaror

Kundsegment[1]



- **86%** Bygg
- **9 %** Industri
- **5 %** Övriga

Geografi[2]



- **39%** Sverige
- **30%** Norge
- **12%** Finland
- **1 %** Danmark
- **12%** Baltikum
- **3%** Polen
- **3%** Övriga

1) Avser andel av extern nettoomsättning. 2) Baserat på kundernas hemvist.

20241016057O2

STRUKTURELLA LÖSNINGAR

Core Solutions är en division i tillväxt. Med våra senaste förvärv har vi skapat en stark och diversifierad bas för framtiden. Bolagen i divisionen Core Solutions erbjuder säkra, effektiva och hållbara produkter och lösningar som blir en del av slutprodukten. Kunderna finns inom byggbranschen och tillverkningsindustrin. Gemensamt för alla våra bolag och produkter är att det krävs en utpräglad lyhördhet för kundernas önskemål för att vi ska vara relevanta. Detta innebär att vi även inkluderar professionella slutanvändare i produktutvecklingsprocessen.

Essve är divisionens största bolag och är i dag marknadsledande i Norden på professionell infästning för byggbranschen. Erbjudandet kompletteras med kompetensen hos finska H&H som har ett heltäckande utbud av bygginfästning för professionella slutanvändare.

Den senaste tiden har vi genom en rad nyförvärv kompletterat portföljen med strukturella lösningar. Under det föregående räkenskapsåret förvärvade vi finska Kiilax som har specialiserat sig på inspektionsluckor och plywoodbaserade produkter. Under verksamhetsåret har vi gjort två betydande förvärv: Elkington som är svensk marknadsledare inom mark- och golvluckor samt Itaab som innehar samma position inom metallundertak. KGC är marknadsledande i Sverige inom murning, putsning och plattsättning. Genom affärsenheterna BVS och FireSeal integrerar vi även lösningar för brandsäkerhet, de båda bolagen verkar främst i Norge och Sverige. I divisionen ingår även högt specialiserade bolaget Fastit som fokuserar på innovativa infästningsprodukter utvecklade direkt för industrin, bland annat telekom och automotive.

ÅRET 2023/2024

Under verksamhetsåret har divisionen stärkt sitt resultat väsentligt med en EBITA-marginal över 10 procent. Detta trots att året har präglats av osäkerhet inom flera av divisionens marknader. Redan i början av året märktes en svagare efterfrågan från byggkunder i Sverige och Norge. Som ett led i att möta den lägre efterfrågan har ESSVE därför under året arbetat med operativa förbättringar för att säkerställa en positiv resultat- och lönsamhetsutveckling. För övriga affärsenheter har marknadsutvecklingen varit varierande och svårbedömd. Inom brandsäkerhet gick den marina försäljningen starkt och ett nytt tillväxtområde inom brandtätning för havsbaserade vindkraftsverk fick sin första order under året. Landbaserad försäljning inom brandsäkerhet har dock mött en svagare marknad. Sammantaget hade divisionen en stark resultattillväxt där divisionens två förvärv har bidragit positivt, enligt förväntningarna.

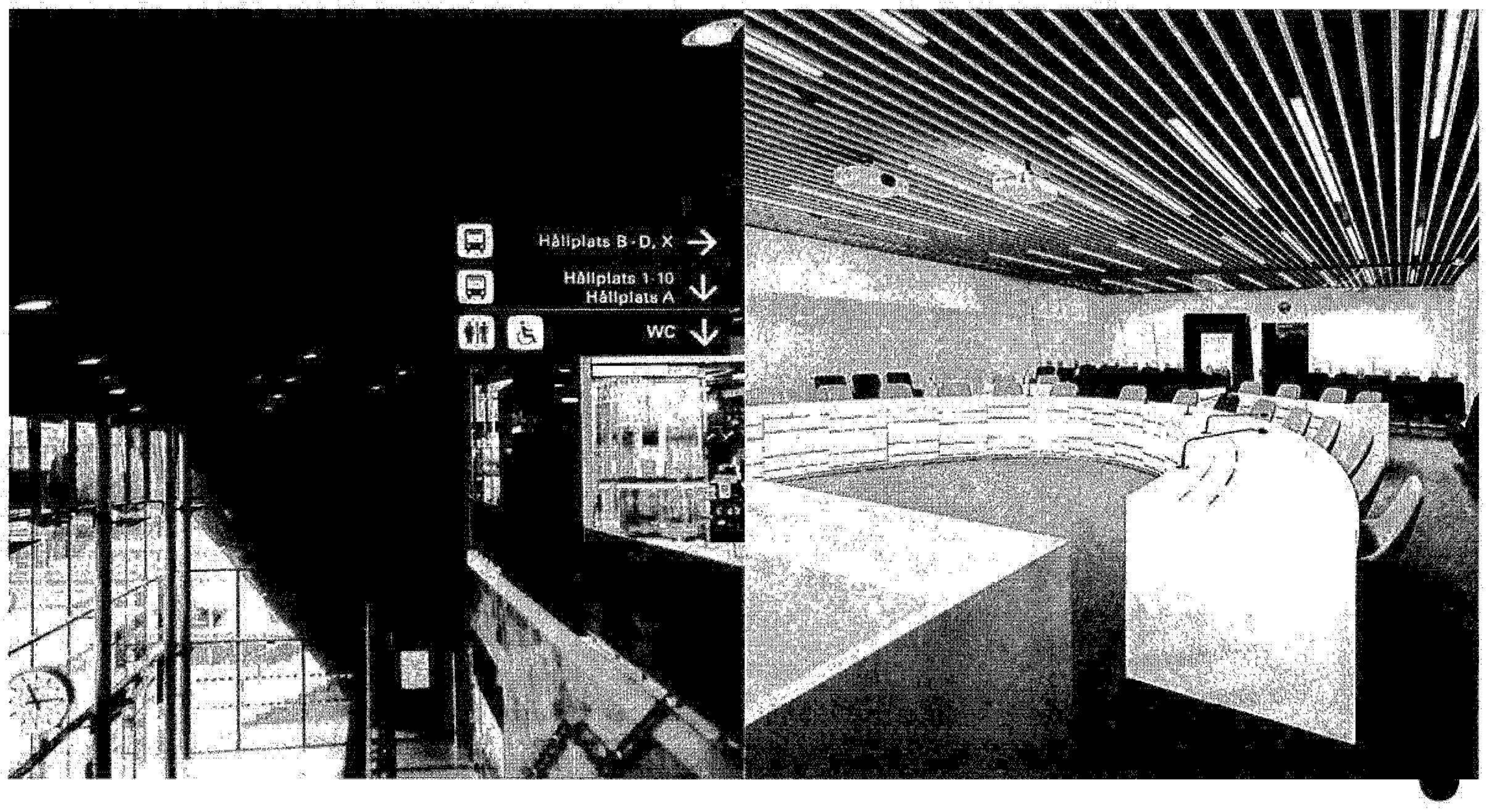
FRAMTIDSFOKUS

Vi kommer att fokusera på att utveckla divisionens bolag i enlighet med Fokusmodellen. Det innebär att vi kommer att fortsätta vår expansion inom produktområdena lättväggsmontage och brandskyddslösningar för havsbaserade vindkraftverk. Vi kommer även att fokusera på att utveckla våra marknader för befintliga produkter både inom och utanför Norden. De bolag som inte har nått lönsamhetskraven kommer att fortsätta sitt arbete med att öka sin effektivitet. Divisionen har även ett fortsatt fokus på förvärv av höglönsamma, specialiserade produktbolag i nya nischade branscher.

Divisionens affärsenheter är:

BVS Brannvernsystemer AS · Elkington · ESSVE · Fastit · FireSeal · H&H · itaab · KGC ANNO 1936 · KIILAX

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF



Arkitekternas favorit när det gäller kundanpassade undertak

Itaab i Örebro är marknadsledande på undertak i metall i offentliga miljöer. Med kundanpassning och säkerhet i fokus är Itaab förstahandsvalet för många av landets ledande arkitekter. Ett framgångsrikt nischbolag som B&B gärna äger.

Har du lagt märke till undertaket när du har bott på hotell, varit på konferens eller rört dig i andra offentliga miljöer? Att de flesta metallundertak med iögonfallande design kommer från Itaab kan kopplas till att företaget har ett stort fokus på kvalitet, ser kundanpassningar som standard och vet att nyttja den gedigna kunskap som kommer med 65 års erfarenhet. Idag jobbar runt 25 personer på Itaab som har sin bas i Örebro med 6 500 m² industri- och lagerlokaler med maskinpark och lackering. Det finns även en serviceenhet i Stockholm. Produktsortimentet består främst av undertakssystem i metall men också av belysning och ljudabsorbenter.

Stöd - inte styrning

Itaab förvärvades under 2023 då Erik Byström, som ägt företaget under 20 år, ville ägna sig åt annat. Efter att ha träffat många potentiella köpare fastnade han för B&Bs erbjudande, berättar Mattias Brink som är VD på Itaab sedan åtta år:

"Det var väldigt viktigt för Erik att Itaab skulle leva vidare och frodas. Dessutom tyckte han att B&Bs kultur och strävan att 'keep things simple' var en bra match med vår filosofi. Själv uppskattar jag verkligen den decentraliserade styrmodellen, helt utan pekpinnar, där bolagen får hållas så länge de är lönsamma. Det är värdefullt att få tillgång till koncernens erfarenhet och kompetens inom marknad, ekonomi och juridik. Och rent kapitalmässigt så finns det ekonomiska muskler som ger oss möjlighet att expandera. Det finns en fin potential i nätverket tillsammans med de andra affärsenheterna i koncernen", säger Mattias Brink.

Inget är för svårt

Säljkåren jobbar till största delen mot arkitekter som föreskriver metallundertak för de projekt de är anlitade för. Eftersom det i stort sett inte finns några gränser för hur ett undertak kan utformas om uppdraget ges till Itaab, är de förstahandsvalet för många av landets ledande arkitekter. Mattias uppskattar utmaningarna och gillar unika projekt:

"Vi har gjort hundratals undertak med extrem design och hittills har vi inte stött på något som varit för svårt för oss. Itaabs styrkor är bredden och vårt kunnande – det märks tydligt att vi har lång erfarenhet av att tänka lösningsorienterat och kvalitetsfokuserat", avslutar Mattias Brink.

Itaab är ett utmärkt exempel på den typ av bolag som B&B vill förvärva: med hög lönsamhet och marknadsledande i sin nisch. Bolaget ingår i divisionen Core Solutions.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057O3

"Elkington-luckan" standard i sin nisch

Under 2023 förvärvades Elkington i Trosa. Som Sveriges ledande leverantör av inspektionsluckor för mark och golv ger Elkington ytterligare bredd åt division Core Solutions.

Alla som har gått över Sergels torg i centrala Stockholm har trampat på dem. Samtliga som har besökt nyrenoverade Nationalmuseum har också passerat dem: Elkingtonluckorna. Faktum är att Elkingtons markluckor har satt en egen standard i sin nisch och har blivit kända som just "Elkingtonluckan". Visst är det något spännande med ett bolag som är ledande inom ett produktområde som de flesta människor aldrig reflekterar över?

Lock och luckor med kvalitet

Elkington AB har varit en leverantör att räkna med sedan etableringen 1961 och är idag marknadsledande inom markluckor med över 50 procent av marknaden. De övriga kategorierna i produktsortimentet är golv- och väggluckor, takluckor för både inomhus- och utomhusmiljöer samt brandgasluckor.

"Vi har levererat inspektionsluckor av högsta kvalitet för mark och golv i mer än 60 år och har idag ett brett sortiment av lösningar som passar alla behov. Beställningarna kommer från byggaren eller entreprenören och föreskrivs av arkitekter och konstruktörer", berättar Jenny Dineborn som är marknadsansvarig på Elkington.

Möjligheter att expandera

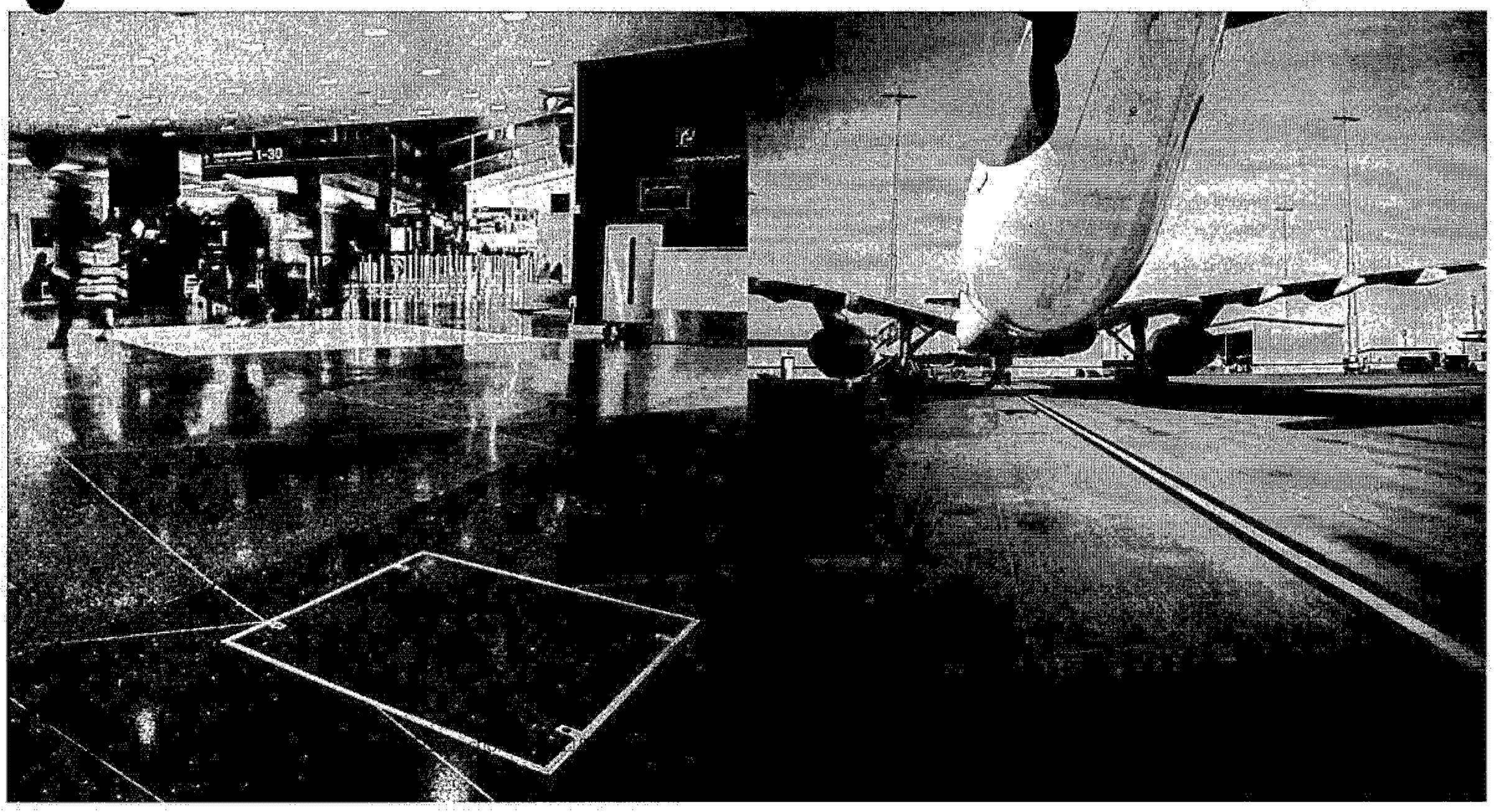
Bolaget har idag tio medarbetare och orderläget bedöms som starkt. Lotten Nyman är vice VD på Elkington och ser B&Bs ägarskap som en möjlighet till att stödja ytterligare tillväxt:

"Att ha en stark ägare som B&B känns tryggt och ger oss möjlighet att utvecklas. Det finns en struktur med strategier för just utveckling och att driva arbetet framåt. För mig är det värdefullt att vara en del av ett större sammanhang och ha ett inspirerande utbyte med koncernkollegor", säger Lotten Nyman.

En arbetsförmån

Mats Gullbrandsson, divisionsansvarig för Core Solutions, ser långsiktigt på förvärvet.

"För oss på B&B handlar varje nytt förvärv om att långsiktigt optimera förutsättningarna för bolagets utveckling utifrån Fokusmodellen. Vi söker efter välskötta nischbolag där vi låter bolagsledningen styra själva. Efter förvärv av ett bolag undviker vi att driva strategier och synergier. Istället stöttar vi bolagen med information om möjligheter. För egen del är det en 'arbetsförmån' att få träffa många drivna entreprenörer och företagsledningar och komma i kontakt med de produkter och lösningar som affärsenheterna i våra divisioner ligger bakom", säger Mats Gullbrandsson.



Division

SAFETY TECHNOLOGY



"Med stöd av en underliggande stark efterfrågan på säkerhetslösningar kommer vi att expandera både organiskt och genom förvärv i nya spännande säkerhetsnischer."

Fredrik Valentin, Divisionschef

1604
Omsättning, MSEK

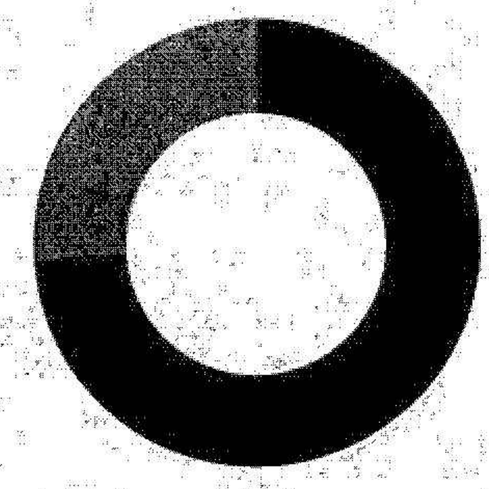
116
EBITA, MSEK

7,2
EBITA-marginal, %

409
Medarbetare

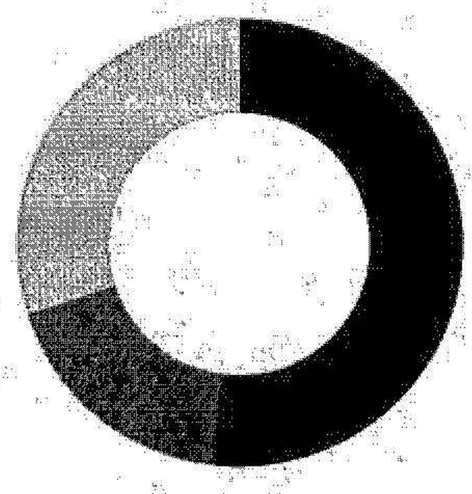
NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING 2023/2024

Varumärkestyp[1]



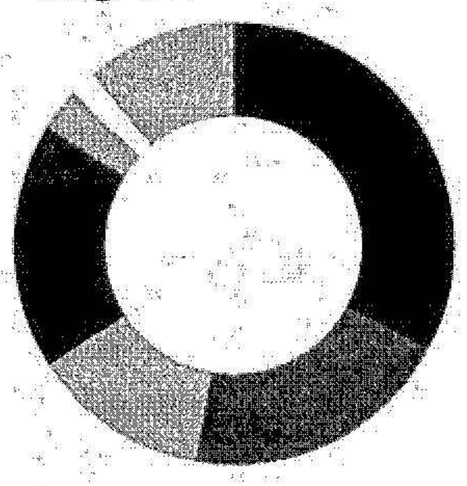
- **74%** Egna produkter
- **26%** Handelsvaror

Kundsegment[1]



- **52%** Industri
- **18%** Bygg
- **30%** Övriga

Geografi[2]



- **33%** Sverige
- **20%** Norge
- **13%** Finland
- **6%** Danmark
- **7%** Benelux
- **5%** Storbritannien
- **3%** Tyskland
- **2%** Polen
- **1%** Baltikum
- **10%** Övriga

1) Avser andel av extern nettoomsättning. 2) Baserat på kundernas hemvist.

20241016057O4

AVANCERAD SKYDDSUTRUSTNING FÖR PROFESSIONELLT BRUK

Gemensamt för samtliga bolag inom Safety Technology är att de bidrar till ökad säkerhet. Divisionens enheter erbjuder säkerhetsprodukter och tjänster för professionella slutanvändare. Säkerhet är en fråga som får allt större prioritet i takt med marknadens ökade fokus på social hållbarhet. Med våra varumärken täcker vi många olika aspekter av säkerhet. Zeklers mångfacetterade sortiment omfattar skyddsglasögon, hörselskydd, andningsskydd och hjälmar. Arbesko tillverkar skyddsskor som klarar även de mest krävande arbetssituationer och Guide utvecklar skyddshandskar för olika behov. Genom Cresto Group erbjuder vi räddnings- och evakueringslösningar samt utrustning för personsäkring i samband med höghöjdsarbeten. Bolagen inom SIS Group erbjuder skyltning för säkerhet inklusive arbetsmiljö. Genom ägandet av Skydda har vi också tillgång till en av marknadens ledande distributörer av skyddsprodukter.

Genom de senaste årens förvärv har vi breddat divisionens utbud inom området för säkerhet. Under verksamhetsåret införlivades svenska Ateco som specialiserar sig på system för brandlarm, vilket är en helt ny nisch för oss.

ÅRET 2023/2024

Då bygg- och industrisektorerna kontinuerligt arbetar för att förbättra säkerheten i sina verksamheter uppvisar marknaden för säkerhet och personlig skyddsutrustning långsiktiga underliggande tillväxtmöjligheter. Dock påverkades efterfrågan hos våra bolag negativt under året på grund av det minskade antalet anställda inom den nordiska bygg- och industrisektorn. Under verksamhetsåret har de flesta av divisionens affärsenheter också påverkats av att deras kunder, återförsäljarledet, redan i inledningen av året reducerade sina säkerhetslager som byggdes upp under pandemiåren. Cresto Group, som bland annat säljer till internationella vindkraftskunder, har däremot upplevt en god efterfrågan. Med utgångspunkt i marknadsutmaningarna har majoriteten av divisionens bolag drivit ett arbete enligt Fokusmodellen. Insatserna för att förbättra lönsamheten har bland annat gjorts genom kostnadsbesparingsåtgärder, produktmixförbättringar samt ökad kapitaleffektivitet. Trots detta har divisionen inte lyckats parera för den vikande efterfrågan och levererade ett svagare resultat och sämre lönsamhet än föregående år. För att öka takten och omfattningen av åtgärder inom divisionen har vi därför genomfört en ledningsförändring efter räkenskapsårets utgång.

FRAMTIDSFOKUS

Som en del av strategin att dra nytta av de underliggande tillväxtmöjligheterna inom bygg- och industrisektorn kommer vi att fortsätta att effektivisera divisionens verksamheter. Detta för att stå starkare med lägre kostnadsbas och högre effektivitet när marknaden vänder. Vår ambition är också att förvärva bolag inom nya, höglönsamma säkerhetsnischer. Sammantaget ger detta divisionen goda förutsättningar att öka vinst och lönsamhet.

Divisionens affärsenheter är:

ateco · ARBESKO · CRESTO GROUP · GUIDE · SIS GROUP · SKYDDA PROTECTING PEOPLE · ZEKLER.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

LAGKRAV OCH STARKA ERBJUDANDEN DRIVER TILLVÄXT

Ateco är Safety Technologys senaste förvärv. Ateco har specialiserat sig på intelligenta och flexibla brandlarmssystem och säljer kompletta lösningar för både permanenta installationer och byggarbetsplatser.

Ateco säljer lösningar till brandskyddsinstallationer för offentliga och kommersiella fastigheter. Bolaget utvecklar egna produkter när man ser ett behov på marknaden eller får förfrågningar direkt från kunder, berättar Robin Brorsson som är vd på Ateco. Det handlar om en marknad i ständig förändring:

"De lagkrav som finns för brandskydd skapar en naturlig efterfrågan för Atecos produkter. Dessutom ändras lagkraven över tid och vid renovering av fastigheter behöver brandskydden uppdateras enligt de senaste lagkraven", säger Robin Brorson.

Historiskt god tillväxt

Det senaste räkenskapsåret uppgick Atecos omsättning till cirka 50 miljoner kronor, vilket var en ökning med nära 20 procent. Det ligger också i linje med utvecklingen de senaste fem åren då man har haft en årlig omsättningsökning på 20-30 procent per år, med viss variation beroende på omvärldsfaktorer som pandemi och komponentbrist. Den svenska marknaden står för nästan hela omsättningen.

"Efterfrågan var god under vårt senaste räkenskapsår. Vi har än så länge inte märkt någon avmattning då vi inte säljer för installation i bostadsbyggnation. Det som byggs behöver ha brandsäkerhetslösningar och vi har en stark position, mycket tack vare att våra produkter är snabba och ledande med att uppfylla lokala svenska brandsäkerhetskrav", säger Robin Brorsson.

Nya produkter och marknader

Robin Brorsson konstaterar att Ateco är ett förhållandevis välkänt varumärke på marknaden, men säger att man vill öka kännedomen ytterligare.

"Vår ambition är att jobba närmre de stora elgrossisterna där jag ser god tillväxtpotential."

Under 2024 lanserar Ateco flera nya, egenutvecklade produkter. Nya marknader väntar också.

"Vi fokuserar på den svenska marknaden men över tid kommer vi också att adressera närliggande marknader, främst då Finland och Norge", avslutar han.



Robin Brorsson, VD Ateco

"Jag är nöjd med divisionens senaste förvärv. Atecos fokus på brandsäkerhet kompletterar divisionens säkerhetsområde på ett bra sätt"

Fredrik Valentin, Divisionschef



Ateco lanserade under år 2023 ett nytt kommunikationssystem som möjliggör upp till tio utrymningsplatser.

INDUSTRIAL EQUIPMENT



"Vi bibehåller vårt framgångsrika fokus på lönsamhet och kapitaleffektivitet. Samtidigt investerar vi för tillväxt i de bolag som möter våra lönsamhetskrav."

Oscar Fredell, Divisionschef

1741
Omsättning, MSEK

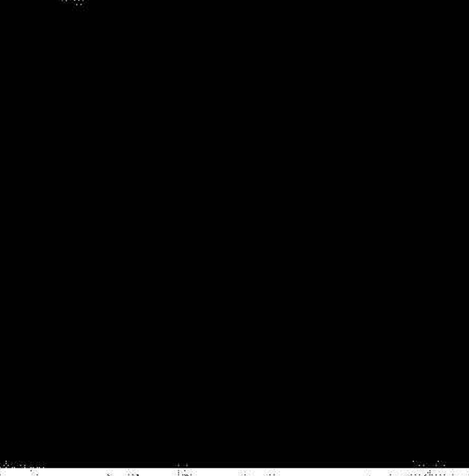
189
EBITA, MSEK

10,9
EBITA-marginal, %

455
Medarbetare

NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING 2023/2024

Varumärkestyp[1]



- **53%** Handelsvaror
- **47%** Egna produkter

Kundsegment[1]



- **73%** Industri
- **22%** Bygg
- **5%** Övriga

Geografi[2]



- **33%** Sverige
- **22%** Norge
- **8%** Finland
- **2%** Danmark
- **10%** Storbritannien
- **6%** Baltikum
- **4%** Polen
- **15%** Övriga

1) Avser andel av extern nettoomsättning. 2) Baserat på kundernas hemvist.

20241016057706

LÖSNINGAR SOM SÄKERSTÄLLER KUNDERNAS PRODUKTLEVERANS

Under de senaste åren har Industrial Equipment genomfört förvärv som har breddat divisionen både verksamhetsmässigt och geografiskt. Inom ramarna för verksamheten levererar divisionen olika typer av värdeskapande slutkundslösningar för industrin, till exempel verktyg, instrument och maskiner som används i kundernas verksamheter.

Geografiskt innefattar nu divisionen även flera brittiska bolag som är ledande inom sina nischer på hemmamarknaden: Orbital Fabrications som verkar inom tillverkning av komponenter och system för gashantering som kräver hög renhet samt A.T.E. Solutions som har befäst sin marknadsledande position inom automatiserad testutrustning i England. På den svenska marknaden bidrar Germ och nyförvärvet Sandbergs med nischade lösningar för professionell och miljöanpassad hantering av smörjmedel och vätskor. I Finland och Norge verkar våra nya svetsbolag Retco och Tema Norge. Båda är välkända för sin djupa och specaliserade svetskunskap. Polartherm, också detta företag baserat i Finland, har en stark ställning som leverantör av stora mobila värmelösningar i Europa. Vårt internationella varumärke TengTools, med fokus på verktyg och dess förvaring, samt Albretsen, som specialiserar sig på verktygssäkring, fortsätter att visa på tillväxt inom sina nischområden på verktygssidan. Luna Group som är väl etablerat som en ledande distributör av verktyg och förnödenheter i Norden, har förbättrat lönsamheten och vinstmarginalen betydligt under året, trots vikande omsättning. I linje med vårt arbete enligt Fokusmodellen har bolaget genomfört omfattande kostnadsbesparingar och stärkt produktmixen. Lönsamheten är fortsatt inte på önskad nivå, varför bolaget kommer att fokusera på lönsamhetsförbättringar framför omsättningstillväxt. Divisionen omfattar dessutom de fyra mindre svenska bolagen Belano Maskin, Uveco, Lidén Weighing samt Maskinab Teknik (det senare bolaget tillkom strax efter verksamhetsårets slut) som alla spelar en viktig roll i vår portfölj.

ÅRET 2023/2024

Under verksamhetsåret passerade Industrial Equipment en milstolpe då vi för första gången nådde en tvåsiffrig rörelsemarginal och levererade ett historiskt högt resultat. Divisionens positiva utveckling kan tillskrivas vår anpassning till ett utmanande marknadsklimat och att vi har följt Fokusmodellens prioriteringar. Detta resulterade i både organisk och förvärvad resultattillväxt samt förbättrad lönsamhet. Trots utmaningar i marknaden, med en initialt försvagad efterfrågan från återförsäljare inom byggsektorn, har vi hanterat dessa utmaningar genom kostnadsanpassningar och mixförstärkningar. Majoriteten av divisionens bolag har förbättrat både vinst och lönsamhet under året.

Under det första halvåret hade vi en stabil efterfrågan från våra industrikunder, men mot årets slut såg vi en avmattning även i denna sektor. Luna, som redan i inledningen av året arbetade med kostnadsåtgärder och förstärkningar i produktmixen, levererade en god resultatförbättring trots en utmanande marknad. Under året välkomnade vi tre nya företag till divisionen: Tema Norge, en ledande aktör inom orbitalsvetsning och mekaniserad svetsteknik i Norge, svenska Sandbergs, specialiserade inom utrustning för vätskehantering samt brittiska Orbital Fabrications, aktiva inom gashantering. Dessa förvärv har också bidragit till att utvidga vårt erbjudande och vår geografiska räckvidd. Året avslutades med ett historiskt starkt kvartal föranlett av de senaste årens förvärv. Strax efter verksamhetsårets utgång fortsatte vi att stärka vår position inom industrimaskiner för plåtbearbetning genom förvärvet av svenska Maskinab Teknik.

FRAMTIDSFOKUS

Vi behåller vårt fokus på lönsamhet och kapitaleffektivitet, vilket är avgörande för bolagen med utmanande marknadsutsikter. Samtidigt kommer vi att arbeta för att expandera de verksamheter där efterfrågan och lönsamheten är god. Inför det kommande året har vi en stark tro på vår förmåga att förbättra lönsamheten genom att utveckla befintliga bolag och förvärva nischade, höglönsamma företag. Vår förvärvsstrategi är fortsatt målinriktad och selektiv, med fokus på bolag inom nischer som inte bara visar på hög lönsamhet utan även tillväxtpotential. Sammantaget kommer vi fortsätta på inslagen väg. Vi ser goda möjligheter och känner oss väl förberedda och positionerade för framtiden.

Divisionens affärsenheter är:

A.T.E. SOLUTIONS · BELANO · GERMAB · H. M. ALBRETSEN VERKTØYSIKRING AS · LIDÉN WEIGHING

LUNA GROUP · maskinab · ORBITAL FABRICATIONS · Polartherm · RETCO welding products

SANDBERGS SEAB.COM · TEMA NORGE SVEISEUTSTYR · TENGTOOLS · UVECO

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

LÅNGSIKTIGT ÄGANDE VAR AVGÖRANDE FÖR BRITTISKA MARKNADSLEDAREN

A.T.E. SOLUTIONS

När brittiska A.T.E. Solutions sökte en ny ägare var kraven tydliga. B&Bs företagskultur och ambition att vara en långsiktig ägare var det avgörande för den tidigare ägaren. Nu är ambitionen att växa ytterligare, genom förvärv och en breddad marknad.

A.T.E. Solutions är en marknadsledande leverantör av automatiserad testutrustning i Storbritannien. Företaget, som grundades 1988, har framgångsrikt lyckats kombinera applikationer och service. Idag är man ett av få företag som tillhandahåller en komplett testlösning för kontroll av kretskort som ofta är en kritisk komponent i många produkter. Bland kunderna återfinns producenter med höga krav på testning inom bland annat försvars-, flyg- och elkraftsindustrin.

Integritet och ärlighet

När A.T.E. Solutions sökte efter en köpare föll valet på B&B, främst på grund av B&Bs ambition om långsiktigt ägandeskap kombinerat med en företagskultur som liknar den egna.

Steve Lees, teknisk direktör och tidigare huvudägare av A.T.E. Solutions, lyfter upp B&Bs integritet och ärlighet som det han gillar mest. Detta eftersom den skapar en enkel relation mellan A.T.E. och B&B, där de vet exakt var de står.

"Affären har mottagits väl bland våra medarbetare, som till följd av förvärvet kan se en långsiktig framtid inom bolaget. Det har inte skett några större förändringar organisatoriskt efter övertagandet, men en stor fördel med att vara en del av B&B är att vi kommer att kunna växa ytterligare genom förvärv", säger Steve Lees.

Fler marknader

A.T.E. Solutions är ett av mycket få företag som tillhandahåller en komplett testlösning till producenter. Denna innefattar design och konstruktion av A.T.E.-system, fixtur, testmjukvara, service och support för äldre utrustning.

Kontroll av att signalerna fungerar perfekt i ett kretskort är helt avgörande för en produkts funktionalitet, till exempel i ett flygplan. Så en producent som konstruerar en tekniskt avancerad produkt behöver A.T.E.s testutrustning för att säkerställa att det inbyggda kretskortet kommer arbeta som tänkt. A.T.E.s testutrustning kan till exempel kontrollera att ett kretskort reagerar när det stimuleras från ett sidosystem. Viss utrustning kan testa signaler med blandning av både analog, digital eller stimulans av hög ström.

Framöver är målet att fortsätta stärka affärsenhetens ledande position i Storbritannien, men också att föra ut A.T.E. Solutions kompletta erbjudande till fler marknader.



Steve Lees, teknisk direktör och tidigare huvudägare

A.T.E. Solutions erbjuder ett brett utbud av testapplikationer, inklusive funktionstestning, in-circuit-testning, JTAG Boundary Scan, enhetsprogrammering och testfixturer.

BERGMAN & BEVING-AKTIEN

Bergman & Bevings B-aktie har varit noterad på Stockholmsbörsen sedan 1976. Bergman & Bevings börsvärde per den 31 mars 2024 var 5 748 MSEK.

Aktiekapital och utveckling under 2023/2024

Bergman & Bevings B-aktie är idag noterad på Mid Cap-listan under symbolen BERG B. B&Bs börsvärde per den 31 mars 2024 ökade jämfört med föregående år till 5 748 MSEK (3 390).

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2024 till 57 MSEK. Totalt antal aktier var 27 436 416, varav 1 062 436 aktier av serie A och 26 373 980 aktier av serie B. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Endast B-aktien är noterad på Stockholmsbörsen (Sverige).

Återköp av egna aktier

Bergman & Bevings eget innehav av B-aktier uppgick per den 31 mars 2024 till 729 043 (861 677), motsvarande 2,7 procent av det totala antalet aktier och 2,0 procent av det totala antalet röster. De återköpta aktierna är till viss del avsedda för att täcka bolagets åtagande gentemot dem som innehar köpoptioner på återköpta B-aktier utställda av Bergman & Beving.

Bergman & Beving hade per den 31 mars 2024 fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 648 900 B-aktier. Programmen har riktats mot ledande befattningshavare inom koncernen.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2020 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 99,50 SEK med lösenperiod från den 11 september 2023 till och med den 7 juni 2024.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2021 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 197,30 SEK med lösenperiod från den 16 september 2024 till och med den 12 juni 2025.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2022 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 106,10 SEK med lösenperiod från den 9 september 2025 till och med den 5 juni 2026.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2023 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 181,10 SEK med lösenperiod från den 9 september 2026 till och med den 4 juni 2027.

För närmare information om villkoren för aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till not 5 på sidorna 80-83.

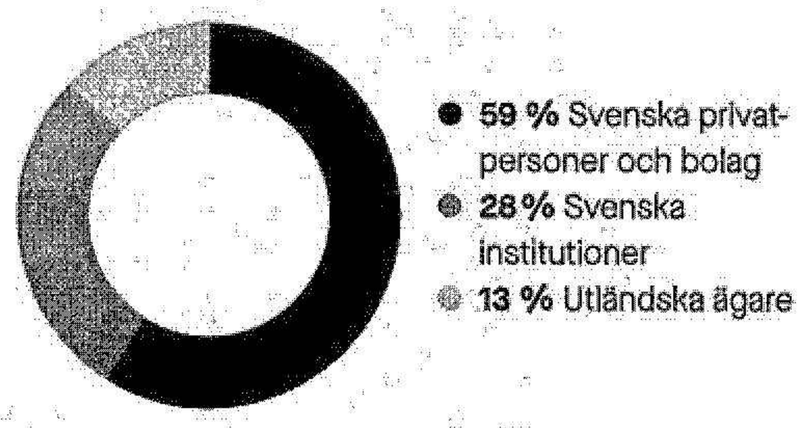
Utdelning

Styrelsens förslag till utdelning för verksamhetsåret 2023/2024 uppgår till 3,80 SEK per aktie (3,60), motsvarande totalt 101 MSEK (96). Utdelningsandelen är 53 procent (46) av resultatet per aktie. De senaste 10 åren (sedan 2014/2015) har den genomsnittliga utdelningsandelen, inklusive årets föreslagna utdelning, uppgått till cirka 45 procent av resultat per aktie.

Ägarstruktur

Bergman & Beving hade 5 990 aktieägare (6 336) per den 31 mars 2024. Institutionella investerare såsom aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser i Sverige och i utlandet ägde cirka 76 procent (77) av det totala antalet aktier (kapitalet), varav andelen utländskt ägande uppgick till cirka 16 procent (15) av det totala antalet aktier (kapitalet). Ägarbilden utifrån röstinnehav framgår av diagrammet nedan.

Fördelning av ägande, procent av röster



Aktiedata 2023/2024

Notering: Nasdaq Mid Cap-lista
Kortnamn: BERG B
ISIN-kod: SE0000101362

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057O8

Aktieslag den 31 mars 2024[1]

		Andel i %	
	Antal aktier	**av kapital**	**av röster**
A-aktier	1 062 436	3,9	28,7
B-aktier	26 373 980	96,1	71,3
Totalt antal aktier före återköp	**27 436 416**	**100**	**100**
Varav återköpta B-aktier	–729 043	2,7	2,0
Totalt antal aktier efter återköp	**26 707 373**		

Ägarstruktur den 31 mars 2024[1]

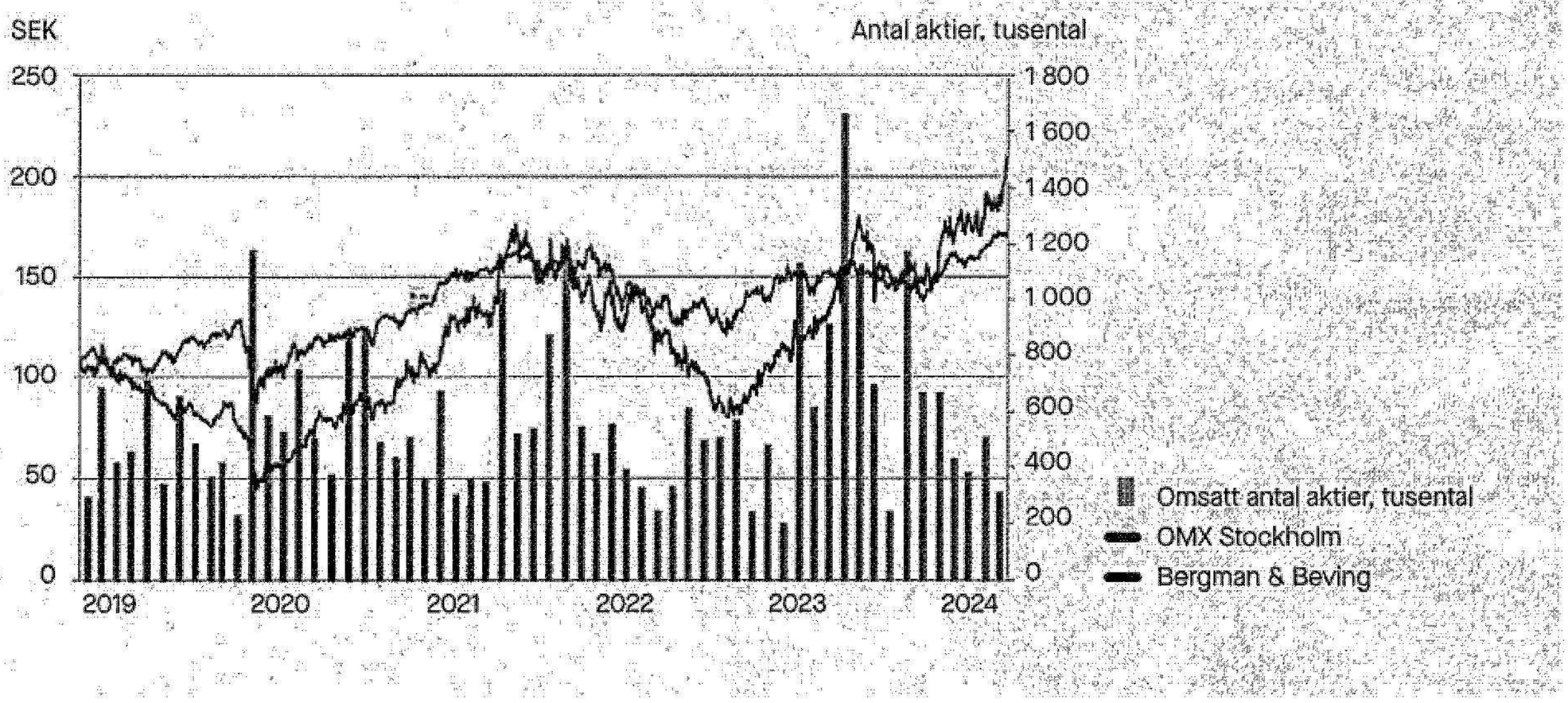
	Ägare		Aktier	
Innehav	**Antal**	**% av total**	**Antal**	**% av total**
1–500	4 867	81,2	539 331	2,0
501–1 000	495	8,3	394 397	1,4
1 001–5 000	447	7,5	983 645	3,6
5 001–10 000	63	1,1	471 494	1,7
10 001–20 000	33	0,5	473 087	1,7
20 001–	85	1,4	24 574 462	89,6
Totalt	**5 990**	**100**	**27 436 416**	**100**

Större aktieägare den 31 mars 2024[1]

	Antal		Andel i %	
Innehav	**A-aktier**	**B-aktier**	**Kapital**	**Röster**
Anders Börjesson & Tisenhult-Gruppen	497 192	2 160 000	9,95	19,66
Tom Hedelius	493 124	0	1,85	13,60
Fidelity Investments (FMR)	0	2 443 460	9,15	6,74
Lannebo Fonder	0	2 237 662	8,38	6,17
Swedbank Robur Fonder	0	2 152 050	8,06	5,93
Pensionskassan SHB Försäkringsförening	0	1 390 000	5,20	3,83
Adam Gerge (AEMG Capital)	0	1 025 000	3,84	2,83
Dimensional Fund Advisors	0	960 796	3,60	2,65
Handelsbanken Fonder	0	941 864	3,53	2,60
Spiltan Fonder	0	912 409	3,42	2,52
Sandrew AB	0	800 000	3,00	2,21
ODIN Fonder	0	679 100	2,54	1,87
Avanza Pension	0	395 286	1,48	1,09
Per Säve	20 000	160 000	0,67	0,99
Magnus Söderlind	0	314 549	1,15	0,87
Övriga aktieägare	52 120	9 072 761	34,18	26,44
Totalt (exklusive återköpta aktier)	**1 062 436**	**25 644 937**	**100**	**100**
Återköpta B-aktier		729 043		
Totalt antal aktier	**1 062 436**	**26 373 980**		

1) Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Aktiekursutveckling 2019–2024



Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF



BERGMAN BEVING

Maskinförare klädd i L.Brador-kläder, Guide-handskar och Arbesko-skydds-skor. Tengtools verktyg gör arbetet enkelt och effektivt.

HÅLLBARHETSRAPPORT 2023/2024

Bergman & Beving har upprättat bolagets hållbarhetsrapport för räkenskaps-året 2023/2024 och denna omfattar moderbolaget Bergman & Beving AB (publ), org.nr 556034–8590 och dess dotterbolag. Bergman & Beving står för ett hållbart företagande, där vi aktivt arbetar för att begränsa våra verksamheters inverkan på miljön och på så sätt bidrar vi samtidigt till att skapa långsiktigt värde för både samhället och våra aktieägare. Vårt arbete för att uppnå detta presenteras i denna hållbarhetsrapport. Styrelsen har vid undertecknandet av årsredovisningen för 2023/2024 även undertecknat Hållbarhetsrapporten.

HÅLLBARHETSRAPPORT 2023/2024

I enlighet med svensk årsredovisningslag, ÅRL 6 kap 11 §, har Bergman & Beving valt att upprätta denna lagstadgade hållbarhetsrapport avskild från den legala årsredovisningen. Vår hållbarhetsrapport beskriver våra hållbarhetsmål, varför vi har dem som mål och utvecklingen under året. Vi beskriver också ett antal exempel på initiativ och aktiviteter inom våra prioriterade fokusområden som inte ryms direkt inom mätbara mål.

Hållbarhetsrapporten är strukturerad enligt innehållsförteckningen nedan och går i linje med vår strategi som är uppbyggd kring våra valda fokusområden och FN:s globala mål för hållbar utveckling. Våra mål täcker samtliga områden inom ESG: miljö och klimat, social hållbarhet och styrning (Environmental, Social and Governance).

INNEHÅLL

INLEDANDE ORD FRÅN VD 31

HÅLLBARHETSVISION 31

STYRMODELL 32
Hur vi styr hållbarhetsarbetet 32
Värderingar och företagskultur 32
Uppförandekod 32
Koncernpolicyer 33
Visselblåsarsystem 33

HÅLLBARHETSSTRATEGI 34
Intressentdialoger och väsentlighetsanalys 34
Fokusområden och målformulering 35

AKTIVITETER OCH UTVECKLING UNDER ÅRET SOM GÅTT
Fokusområden:
Jämställdhet och mångfald 36
Medarbetare 38
Hållbar värdekedja 40
Produktportfölj 42
Material, avfall och cirkulära flöden 44
Utsläpp och energiförbrukning 46
Tabell: Hållbarhetsdata 48
Kommentarer till hållbarhetsdata 49
Koncernens hållbarhetsgrupp 50

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057 10

MED FRAMTIDEN I FOKUS STRÄVAR VI EFTER EXCELLENS IDAG

I vår strävan att kontinuerligt vara det pålitliga valet för våra kunder, medarbetare och aktieägare, axlar vi rollen som den ledande nischleverantören av innovativa, säkra och hållbara lösningar. Vårt mål är att inspirera till val av hållbara och pålitliga produkter, vars överlägsna kvalitet garanterar långvarig prestanda. B&Bs sortiment symboliserar hållbarhet och robusthet, vilket bidrar till en ansvarsfull användning av jordens resurser.

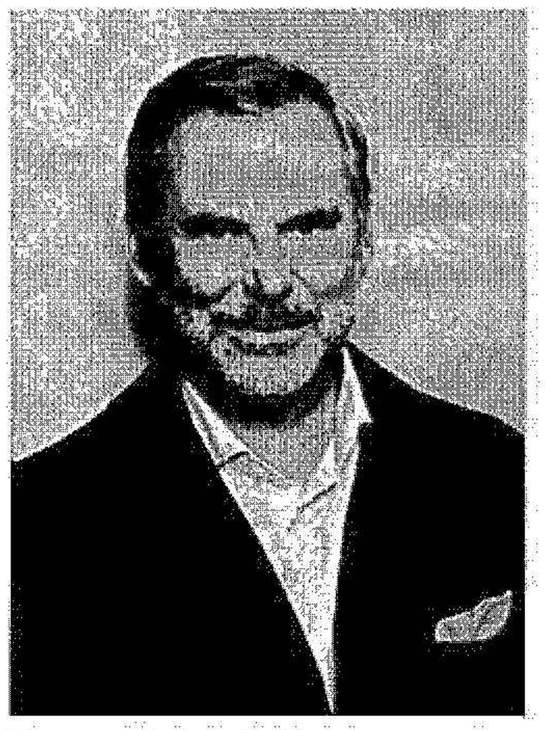
Hållbarhet har transformerats från ett ansvar till en strategisk nödvändighet för att säkerställa vår relevans i framtidens näringsliv. Hos B&B leds vi av tre principer: ansvarsfullhet – vi exkluderar det olämpliga, långsiktighet – vi inkluderar det essentiella, och lösningsfokus – vi prioriterar det betydelsefulla.

Det senaste året har markerat en seriös ansats för anpassning till EU-direktiven för hållbarhet, inklusive en omfattande dubbel väsentlighetsanalys enligt CSRD-standarderna. Detta har möjliggjort en fokuserad insats inom kritiska områden och identifiering av relevanta indikatorer, vilket tydliggör vår fortsatta utveckling.

Vårt engagemang för att bekämpa klimatförändringarna är starkt, vilket märks i vårt arbete med klimatberäkningar enligt GHG-protokollet. Även om vi inte fullt ut har täckt alla kategorier inom Scope 3, siktar vi på att slutföra detta under det kommande året.

Under arbetet med CSRD har vi metodiskt analyserat och valt ut data för att undvika rapportering av icke väsentliga datapunkter, vilket sparar kostnader och förbättrar vårt fokus på hållbarhet och affärsframsteg, samtidigt som det klargör våra prioriterade hållbarhetsfrågor för våra intressenter.

Vår vision är en ständig förbättring av hållbarhet i våra affärsmodeller. Att driva vår verksamhet mot ständig utveckling och att engagera oss i hållbar affärspraxis betyder minskad affärsrisk, lägre driftskostnader, förbättrad tillgång till kapital och förmånligare finansieringskostnader, samt en arbetsmiljö som främjar kreativitet, samhörighet och engagemang.



Magnus Söderlind, VD & koncernchef

HÅLLBARHETSVISION

En hållbar utveckling är en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Genom att arbeta med hållbar utveckling tar vi ett ansvar för det sätt på vilket verksamheten når sina resultatmål. Ansvaret tas i hela värdekedjan från produktutveckling och inköp till slutet av produkternas livscykel.

Vår vision är att vara den ledande nischleverantören av produktiva, säkra och hållbara lösningar till företag. Visionen innebär att vi strävar efter att vara en god kraft för hållbar utveckling inkluderande ökad säkerhet och produktivitet i företag. Våra bolags lösningar stärker våra kunders hållbarhet.

För oss innebär att vara ledande en förmåga att långsiktigt skapa värde genom hållbar utveckling, tillväxt och lönsamhet. I detta ingår att vara ett företag som tar ansvar för sin påverkan på samhället och miljön, i sin strävan efter högre lönsamhet. Vägen dit går bland annat via smart produktutveckling och ansvar för arbetsförhållanden i leverantörskedjan, engagerade medarbetare som trivs hos sin arbetsgivare samt effektiva transporter.

Hållbarhet skapar affärsvärde i form av lojalare kunder, nöjdare medarbetare och mer hållbara produkter. Hållbarhet är helt enkelt en förutsättning för långsiktig lönsamhet. Syftet är att minska affärsrisker, skapa affärsmöjligheter och samtidigt bedriva ett trovärdigt och framåtriktat hållbarhetsarbete.



Transaction 09222115557521951613

STYRMODELL

I detta avsnitt beskrivs hur B&B styr verksamheten mot uppsatta hållbarhetsmål samt vilka regler och policyer som styr arbetet. För vidare information se Bolagsstyrningsrapporten som är en del av B&Bs legala årsredovisning.

HUR BERGMAN & BEVING STYR HÅLLBARHETSARBETET

Styrelse	Sätter upp koncerngemensamma hållbarhetsmål, ansvarar för hållbarhetsstrategin och uppförandekoden samt beslutar om policyer.
Ledning	Bryter ner hållbarhetsmålen och prioriterar arbetet. Följer upp och utvärderar utvecklingen.
Affärsenheter	Sätter upp egna hållbarhetsmål utöver de koncerngemensamma och driver hållbarhetsinitiativ.
Medarbetare	Genomför hållbarhetsinitiativ och utvecklar verktyg och processer som driver hållbarhetsarbetet framåt i verksamheten.

VÄRDERINGAR & FÖRETAGSKULTUR

Grunden till koncernens hållbarhetsarbete är våra värderingar och vår företagskultur. B&Bs värderingar och företagskultur grundar sig i ett genuint entreprenörskap. Vi arbetar innovativt för att utveckla konkurrenskraftiga erbjudanden och bygga relationer. Vi sammanfattar vår värdegrund med nyckelord som ansvar och frihet, enkelhet, effektivitet, och öppenhet och förändringsvilja.

Ur ett hållbarhetsperspektiv kan man översätta detta till att vi leds vi av tre principer:

- Ansvarsfullhet – vi exkluderar det olämpliga
- Långsiktighet – vi inkluderar det essentiella
- Lösningsfokus – vi prioriterar det betydelsefulla efter väsentlighet och allvarlighetsgrad.

Alla bolag i koncernen bedriver sina verksamheter med stor frihet och har också ett stort ansvar för att leva upp till högt ställda målsättningar. I praktiken innebär det att våra medarbetare prioriterar insatser och fattar beslut så nära kunderna och marknaden som möjligt. Detta arbetssätt kring medarbetarskap skapar motivation, kreativitet, gemenskap och engagemang vilket utvecklar affären framåt. Vi ska uppträda med integritet, uppfattas som goda förebilder och ta ansvar för en hållbar och värdeskapande utveckling.

UPPFÖRANDEKOD

Vår uppförandekod (Code of Conduct) gäller för var och en som direkt eller indirekt arbetar för B&B.
Uppförandekoden innehåller följande:

- Policy för mänskliga rättigheter
- Policy för affärsetik
- Samhällspolicy
- Miljöpolicy

Uppförandekoden är ett centralt verktyg för att stötta B&Bs decentraliserade organisation och den riktar sig till samtliga medarbetare och leverantörer.

Uppförandekoden baseras bland annat på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner (International Labour Organization), OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt kraven i FN:s initiativ Global Compact. Uppförandekoden baseras också på Näringslivskoden från Institutet Mot Mutor (IMM) som är pådrivande inom antikorruption i samhälle och näringsliv.

Mänskliga rättigheter & Affärsetik

B&B har sedan många år aktivt arbetat för att minimera risker kopplade till mänskliga rättigheter och affärsetik i vår värdekedja då vi är mycket väl medvetna om att vi köper in produkter och material från länder som Kina, Pakistan och Brasilien.
För att minimera dessa risker har vi helägda dotterbolag i Kina och Brasilien. Dessa bolag styr val av underleverantörer i respektive land på ett bättre sätt och kan dessutom lättare utföra fysiska revisioner. Den dubbla väsentlighetsanalysen som vi genomförde under år 2023 visade att det finns en risk i Pakistan, där vi endast arbetar via leverantörer, men att den inte är väsentlig för koncernen som helhet, på grund av den mycket begränsade omfattningen. Under år 2020 hade B&B ett samarbete med fonden Aktiv Påverkan från Söderberg & Partners, med stöd från Rädda Barnens Centrum för barns rättigheter och företagande. Målet med partnerskapet var att identifiera öppna risker kopplade till barnarbete i vår underleverantörskedja och planera för en systemöversikt för att utveckla strukturerade leverantörsdialoger för att utveckla förebyggande lösningar som är långsiktigt hållbara.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057111

En hållbar värdekedja innebär ansvarsfulla inköp som följer koncernens värderingar inom affärsetik, mänskliga rättigheter, förbud mot barn- och tvångsarbete samt rättvisa arbetsvillkor. Bergman & Bevings uppförandekod ställer krav på leverantörer att respektera grundläggande mänskliga rättigheter och att behandla sin arbetskraft rättvist och med respekt samt syftar till att motverka korruption. Leverantörerna ansvarar också för att deras underleverantörer, entreprenörer och agenter verkar enligt koncernens uppförandekod samt för att bedöma deras prestation gentemot denna kod. Det är viktigt för oss att våra samarbetspartners lever upp till våra förväntningar och att varje leverantör aktivt bekräftar och godkänner att den följer uppförandekoden. För att säkerställa att koncernens leverantörer lever upp till våra förväntningar görs regelbundet revisioner som utförs både av externa oberoende resurser och av intern utbildad personal.

Vår roll i de samhällen där vi verkar

Vår uppförandekod innehåller även en Samhällspolicy. Denna beskriver bland annat hur vi arbetar genom en öppen attityd i dialogen med intressenter, hur vi hanterar konfidentiell information och hur vi använder sociala medier. Genom lokalt engagemang vill vi bidra till att stärka de samhällen vi verkar i genom ett livskraftigt och långsiktigt företagande. Samhällspolicyn beskriver att vi i samtliga länder där vi bedriver verksamhet följer respektive lands skattelagar och skatteregler och att vi följer OECD:s riktlinjer gällande Transfer Pricing.

Miljöpolicy

Uppförandekoden innefattar också vår miljöpolicy som beskriver att koncernen ska bedriva ett aktivt arbete för att kontinuerligt minska vår direkta och indirekta miljöpåverkan. Miljöpolicyn beskriver att koncernens verksamheter ska ha utgångspunkt i kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser samt att miljöperspektivet ska finnas med i viktiga beslut i syfte att skapa långsiktigt värde för koncernens intressenter.

ÖVRIGA KONCERNPOLICYER

Koncernen har, utöver vår Uppförandekod, ett antal policyer och riktlinjer som gäller för våra medarbetare, såsom riktlinjer för systematiskt arbetsmiljöarbete, tillbud och kris, likabehandling samt riktlinjer för alkohol, droger och hälsofarliga ämnen.

VISSELBLÅSARSYSTEM

Koncernen har ett visselblåsarsystem där både interna och externa intressenter kan rapportera misstänkta oegentligheter och missförhållanden i verksamheten.

A.T.E. Solutions är specialister på att bygga testautomatiseringslösningar för elektronikindustrin.

HÅLLBARHETSSTRATEGI

INTRESSENTDIALOGER OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

B&B arbetar kontinuerligt med att prioritera hur vi kan få maximalt genomslag på våra hållbarhetsinitiativ. För att målmedvetet kunna rikta våra insatser och resurser, baseras B&Bs hållbarhetsstrategi på väsentlighetsanalyser. I dessa gjorde vi en bedömning var vi har störst möjligheter att påverka. Väsentlighetsanalyserna bygger i sin tur på intressentdialoger. Grunden för koncernens hållbarhetsstrategi lades år 2017 när den första intressentdialogen och efterföljande analys gjordes. Under år 2021/2022 genomfördes ytterligare en väsentlighetsanalys genom intressentdialoger och under hösten år 2023 genomfördes en dubbel väsentlighetsanalys enligt det nya EU-regelverket CSRD. Den senare kommer framgent vara basen till vårt fortsatta hållbarhetsarbete och resultatet av denna kan illustreras enligt nedan. Den kommer utvecklas i takt med att arbetet med CSRD fortlöper.

Dubbel väsentlighetsanalys enligt CSRD

Miljö och Klimat					Social hållbarhet				Styrning	
E1 Klimatförändringar	E2 Föroreningar	E3 Vatten och marina resurser	E4 Biologisk mångfald och ekosystem	E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	S1 Egen arbetskraft	S2 Arbetstagare i värdekedjan	S3 Påverkade samhällen	S4 Konsumenter och slutanvändare	G1 Ansvarsfullt företagande	
Klimatanpassning	Föroreningar till mark	Vatten	Direkta drivkrafter bakom förlusten av biologisk mångfald	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Arbetsvillkor	Arbetsvillkor	Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare	Företagskultur	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner
Begränsning av klimatförändringar	Ämnen som inger betänkligheter	Marina resurser	Inverkan på arternas tillstånd	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Samhällens civila och politiska rättigheter	Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare	Skydd för visselblåsare	Politiskt engagemang och lobbyverksamhet
Energi	Mikroplast		Effekter på ekosystemens omfattning och tillstånd	Avfall	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Ursprungsbefolkningars rättigheter	Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare	Korruption och mutor	Djurs välbefinnande
	Förorening av levande organismer & livsmedelsresurser		Effekter och beroenden av ekosystemtjänster							
	Föroreningar till vatten									
	Föroreningar till luft									
	Ämnen som inger mycket stora betänkligheter									

Väsentligt underämne

Ej väsentligt underämne

Långa värdekedjor ökar riskerna när stort ansvar läggs i leverantörsledet. Det är därför viktigt att arbeta aktivt tillsammans med våra leverantörer gällande hållbarhetsfrågor. För våra kunder är det viktigt att vi skapar trygghet och att de har förtroende för att vi tar ansvar under hela värdekedjan.

Vi har höga ambitioner att vara tydligare och mer transparenta i vår kommunikation och arbeta mot mätbara mål, genom fokuserade aktiviteter där vi har störst möjlighet att påverka och där allvarlighets- och sannolikhetsgraden är hög. B&Bs hållbarhetsstrategi bygger på att det är säker arbetsmiljö, ansvarsfulla inköp, produktsäkerhet och klimatpåverkan som är våra viktigaste hållbarhetsfrågor att adressera.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

FOKUSOMRÅDEN OCH MÅLFORMULERING

Bergman & Beving bedömer att koncernens hållbarhetsmål, som är strukturerade i ett ramverk med fokusområden, fortfarande är aktuella och relevanta men kommer fortsatt att utvärderas i enlighet med CSRD. Fokusområdena är gemensamma för samtliga bolag inom koncernen och beskrivs mer ingående i nästa kapitel. Utöver dessa fokusområden kan respektive verksamhet implementera enhetsspecifika mål. Styrelsen följer upp hållbarhetsarbetet i samband med den årliga strategigenomgången.

Som ett resultat av genomförda intressentdialoger och väsentlighetsanalyser har ledningens prioriteringar strukturerats i ett ramverk med sex fokusområden som även är kopplade till FN:s globala mål för hållbar utveckling. Våra mål täcker samtliga områden inom ESG: miljö och klimat, social hållbarhet och styrning (Environmental, Social and Governance).

Fokusområde

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Ett inkluderande arbetsklimat

ELKINGTON

–Ett kvinnodominerat bolag i mansdominerad bransch

Fokusområde

MEDARBETARE

Attrahera och utveckla medarbetare

POLARTHERM

–Möjlighet till inflytande ger ett högt eNPS

Fokusområde

HÅLLBAR VÄRDEKEDJA

Ansvarsfulla inköp

KGC

–Flyttar hem produktion från Asien till Europa

Fokusområde

PRODUKT-PORTFÖLJ

Hållbara och certifierade produkter

ORBITAL

–Siktar på ISO 14001

Fokusområde

MATERIAL, AVFALL OCH CIRKULÄRA FLÖDEN

Öka resurseffektiviteten

GUIDE

–Först i världen med miljödeklarerade handskar

Fokusområde

UTSLÄPP- OCH ENERGI-FÖRBRUKNING

Minska vår klimatpåverkan

ITAAB

–Investering ska eliminera utsläpp

Fokusområde

JÄMSTÄLLDHET & MÅNGFALD

MÅLFORMULERING

Målet gällande könsfördelning är ständig förbättring mot en jämn fördelning för att återspegla samhälls- och kundstrukturen bättre samt att bana väg för att branschen blir mer balanserad.

NYCKELTAL

Vi mäter och följer upp följande nyckeltal:

- Könsfördelning antal anställda
- Könsfördelning, chefer
- Könsfördelning, nyrekryterade tjänstemän

För utveckling av nyckeltal mellan år, se Hållbarhetsdata på sidan 48.

AKTIVITETER OCH UTVECKLING UNDER ÅRET SOM GÅTT

Vi verkar inom en mansdominerad bransch och vi kan göra skillnad inom mångfald och jämställdhet. Ett inkluderande arbetsklimat där olikheter tas tillvara och där all personal har lika villkor och möjligheter. Vi är väl medvetna om att det finns fler könsidentiteter men här har vi valt att begränsa oss. Jämställdhet och mångfald ses som en central fråga som rör hela affärsmodellen och företagskulturen.

Vi ser ett tydligt affärsvärde och arbetar målinriktat med allt från jämlik kommunikation till kompetensbaserad fördomsfri rekrytering. För att möta våra kunder på bästa sätt gäller det att bygga kompetenta team och ha ett ledarskap som återspeglar koncernens och samhällets värderingar. Koncernens policy för likabehandling beskriver hur alla anställda ska uppträda för att eliminera diskriminering samt bidra till jämn könsfördelning och mångfald. Vinsten tror vi ligger i att bättre beslut fattas samt att branschen uppfattas som mer öppen för alla oavsett kön. Andelen kvinnor i Bergman & Bevings styrelse under 2023/2024 uppgick till 25 procent (25) och koncernledningen bestod av två män. Då personalomsättningen är låg är dock detta ett trögrörligt mått på jämställdhet och mångfald.

Bergman & Beving ska erbjuda ett inkluderande arbetsklimat där all personal har lika villkor och möjligheter, där olikheter tillvaratas och där attityden är att mångfald berikar.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

KVINNODOMINERAT BOLAG I MANSDOMINERAD BRANSCH

Elkington är ett av Bergman & Bevings nyförvärv och svensk branschledare inom mark- och golvluckor. I den mansdominerande byggsektorn sticker företaget ut rejält. Majoriteten av företagets anställda är kvinnor.

Elkington har i dag åtta anställda, varav en man. Men det är ingen medveten strategi, säger vice VD Lotten Nyman:

"Det var inget aktivt val att anställa bara kvinnor. Vi har anställt människor som är kompetenta för sina tjänster".

"Egentligen kan man säga att vi är ett ojämställt bolag med så få manliga anställda. Vi håller på att rekrytera nya säljare. Vi får se om det blir män eller kvinnor som vi kommer att anställa. Det är alltid kompetens och de personliga egenskaperna som avgör", fortsätter hon.

"Kunderna har reagerat positivt och många tycker det är roligt med ett företag som bara representeras av kvinnor i en mansdominerad bransch", säger hon.

Elkington grundades för nära 60 år sedan och kunderna finns inom infrastruktur, den offentliga sektorn och vägarbeten.



Lotten Nyman, vice VD Elkington



Hos Elkington är det viktigt med ett varmt och familjärt klimat där allas röst är lika mycket värd.

Fokusområde

MEDARBETARE

MÅLFORMULERING

Attrahera och utveckla medarbetare genom säker arbetsmiljö, kompetens- och personlig utveckling. Målet är ett medarbetarindex (MI) över 70.

NYCKELTAL

Vi mäter och följer upp följande nyckeltal:

- Medarbetarindex, MI

För utveckling av nyckeltal mellan år, se Hållbarhetsdata på sidan 48.

AKTIVITETER OCH UTVECKLING UNDER ÅRET SOM GÅTT



B&Bs största tillgång är våra kompetenta medarbetare. Deras engagemang är en viktig förutsättning för att fortsätta utveckla befintliga och nya affärer. Vår ambition är att tillvarata medarbetarnas vilja att utvecklas inom verksamheten. B&Bs styrmodell, med tydligt decentraliserat ansvar och beslutsfattande, är en viktig del i att uppfylla detta, men även i att locka nya engagerade och kompetenta medarbetare.

Vi ser positivt på internrekrytering och flertalet personer i ledande ställning i koncernen har påbörjat sin karriär inom något av dotterbolagen. Vår medarbetarfilosofi handlar om att vara en attraktiv arbetsgivare med en arbetsplats där man trivs, känner sig delaktig och kan utvecklas. Engagemang och medarbetarnöjdhet följs upp genom regelbundna medarbetarundersökningar. Genom dessa undersökningar kan vi få en uppfattning om medarbetarens inställning till sitt arbete, samtidigt som vi vill skapa en koppling mellan medarbetarnas trivsel, inställning och värderingar samt kraven på resultatutveckling från våra ägare. De koncerngemensamma medarbetarundersökningarna äger rum ungefär var artonde månad och den senaste genomfördes under år 2023. Den senaste undersökningen visade på ett förbättrat MI på 81 (80) och ett högt eNPS på 31. Däremellan görs så kallade temperaturmätningar för de enheter som så önskar.

Som en del i vår styrmodell ingår en intern affärsskola, vars syfte är att utbilda medarbetarna i affärsfrågor, informera om Bergman & Bevings värderingar samt få affärsenheterna att utbyta erfarenheter. Under året har det genomförts sju utbildningar i fyra länder med cirka 120 deltagare.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

POLARTHERM GER MEDARBETARNA STORT INFLYTANDE

Polartherms medarbetare rekommenderar gärna företaget som en bra arbetsplats. Stor möjlighet till inflytande bidrar till det höga betyget.

Finska Polartherm – verksamt inom kraftfulla, mobila värmeaggregat för nischområden inom industri, bygg och flyg – har fått höga 31 i Employee Net Promoter Score (eNPS). Som jämförelse anses mellan 10 och 30 vara bra, och resultatet ligger klart över genomsnittet för branschen.

En huvudförklaring till det höga betyget är att anställda på Polartherm har stor möjlighet att påverka sin arbetsplats, enligt Heli Koivu, kvalitetschef på Polartherm.

"Vi sätter upp gemensamma mål varje år. Alla i personalen är medvetna om och engagerade i våra mål. Innan vi spikar målen ber vi alltid om idéer från hela personalen, det är också en del av vår kontinuerliga förbättringsprocess. Naturligtvis är ledningen ansvarig för besluten, men personalen bidrar gärna med sin input till denna process", säger Heli Koivu.

Polartherm brukar alltid ha minst en workshop med medarbetarna varje år, med utgångspunkt i målen. Ibland har man ytterligare workshops, ett exempel är från förra året då man behandlade två delämnen vid samma tillfälle: dels hur man kan förbättra hållbarhet, dels hur man kan förbättra fabrikslayouten. Detta är aktuellt eftersom Polartherm har beslutat att byta affärssystem inom de närmaste åren, vilket kommer att påverka processerna, till exempel i lagret. Ledningen ville därför samla in idéer från personalen.

"Workshopen tror jag vidgade synen på vad hållbarhet är. Det handlar ju inte enbart om miljöaspekter och återvinning utan om så mycket mer", säger Heli Koivu.

"Den här typen av workshops engagerar och uppmuntrar personalen till ständiga förbättringar. Jag tror också att de ökar engagemanget hos personalen. Våra anställda har hittills alltid varit mycket entusiastiska över att delta i dessa workshops", fortsätter Heli Koivu.



Heli Koivu, kvalitetschef



Polartherm är den ledande tillverkaren av militär luftvärmeutrustning i norra Europa, med över 40 års erfarenhet av design och tillverkning av luftvärmare.

Fakta om eNPS – eNPS är ett nyckeltal som visar rekommendationsviljan i en verksamhet. Måttet Net Promoter Score (NPS) togs ursprungligen fram ur ett kundperspektiv för att kunna förutsäga ett företags långsiktiga lönsamhet genom att ställa en fråga till kunderna med insikten att en "nöjd kund räcker inte, en kund måste bli lojal". Måttet vidareutvecklades senare även till medarbetarsidan (eNPS) med samma tanke att "nöjd" inte räcker utan lojal ambassadör behövs för att en medarbetare verkligen ska rekommendera arbetsplatsen till en vän/bekant. Genom att mäta eNPS och vad som driver det kan engagemang hos personal kopplas samman med lojalitet hos kunder, vilket i sin tur kan koppla lönsamhet till attityder och förhållningssätt. eNPS är idag ett lika vedertaget mått som det traditionella medarbetarindexet.

Talet eNPS är ett värde som baserar sig på vilken grad en person är villig att rekommendera sin arbetsplats till vänner och bekanta. Frågeställningen för eNPS är: Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera din arbetsplats till en vän eller bekant? NPS-värdet räknas sedan ut genom att ta andelen (%) ambassadörer minus andelen (%) kritiker. Resultatet blir ett procenttal mellan -100 till +100. Ett värde över 0 betyder att det finns fler ambassadörer än kritiker. Ett eNPS över 30 anses vara ett väldigt bra resultat men det som är viktigt att se är hur trenden utvecklas från år till år.

Fokusområde

HÅLLBAR VÄRDEKEDJA

MÅLFORMULERING

Våra verksamheter och produkter bidrar till bra arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt i hela värdekedjan. Genom ansvarsfulla inköp främjar vi goda arbetsvillkor och mänskliga rättigheter, bedriver verksamheter genom god affärsetik och utan korruption. Målet är att ständigt öka inköpen från certifierade leverantörer och från leverantörer som skrivit under vår uppförandekod.

NYCKELTAL

Vi mäter och följer upp följande nyckeltal:

- Andel inköpsvolym från certifierade leverantörer
- Andel inköpsvolym från leverantörer som skrivit under vår uppförandekod

För utveckling av nyckeltal mellan år, se Hållbarhetsdata på sidan 48

AKTIVITETER OCH UTVECKLING UNDER ÅRET SOM GÅTT





En hållbar värdekedja innefattar ansvarsfulla inköp som följer koncernens värderingar inom affärsetik, mänskliga rättigheter, förbud mot barn- och tvångsarbete samt rättvisa arbetsvillkor. B&Bs uppförandekod ställer krav på leverantören att respektera grundläggande mänskliga rättigheter och att behandla sin arbetskraft rättvist och med respekt samt syftar till att motverka korruption. Leverantörerna ansvarar också för att deras underleverantörer, entreprenörer och agenter verkar enligt koncernens uppförandekod samt för att bedöma deras prestation gentemot denna kod. Det är viktigt för oss att våra samarbetspartners lever upp till våra förväntningar och att varje leverantör aktivt bekräftar och godkänner att den följer uppförandekoden. Vi arbetar för en hållbar värdekedja genom att sträva efter att öka andelen inköp från certifierade leverantörer samt andelen inköp från leverantörer som skrivit under vår uppförandekod.

För att säkerställa att koncernens leverantörer lever upp till våra krav görs regelbundet revisioner som utförs både av externa oberoende resurser och intern utbildad personal. Under året har ett 80-tal revisioner genomförts.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

KGC FLYTTAR HEM PRODUKTION FRÅN ASIEN TILL EUROPA

KGC är den svenska specialisten på professionella verktyg för murning, putsning och plattsättning. Nu arbetar bolaget för att flytta hem produktion från Asien till Europa för att komma närmre sin marknad, vara mer hållbara i sina inköp och säkerställa varuflödet.

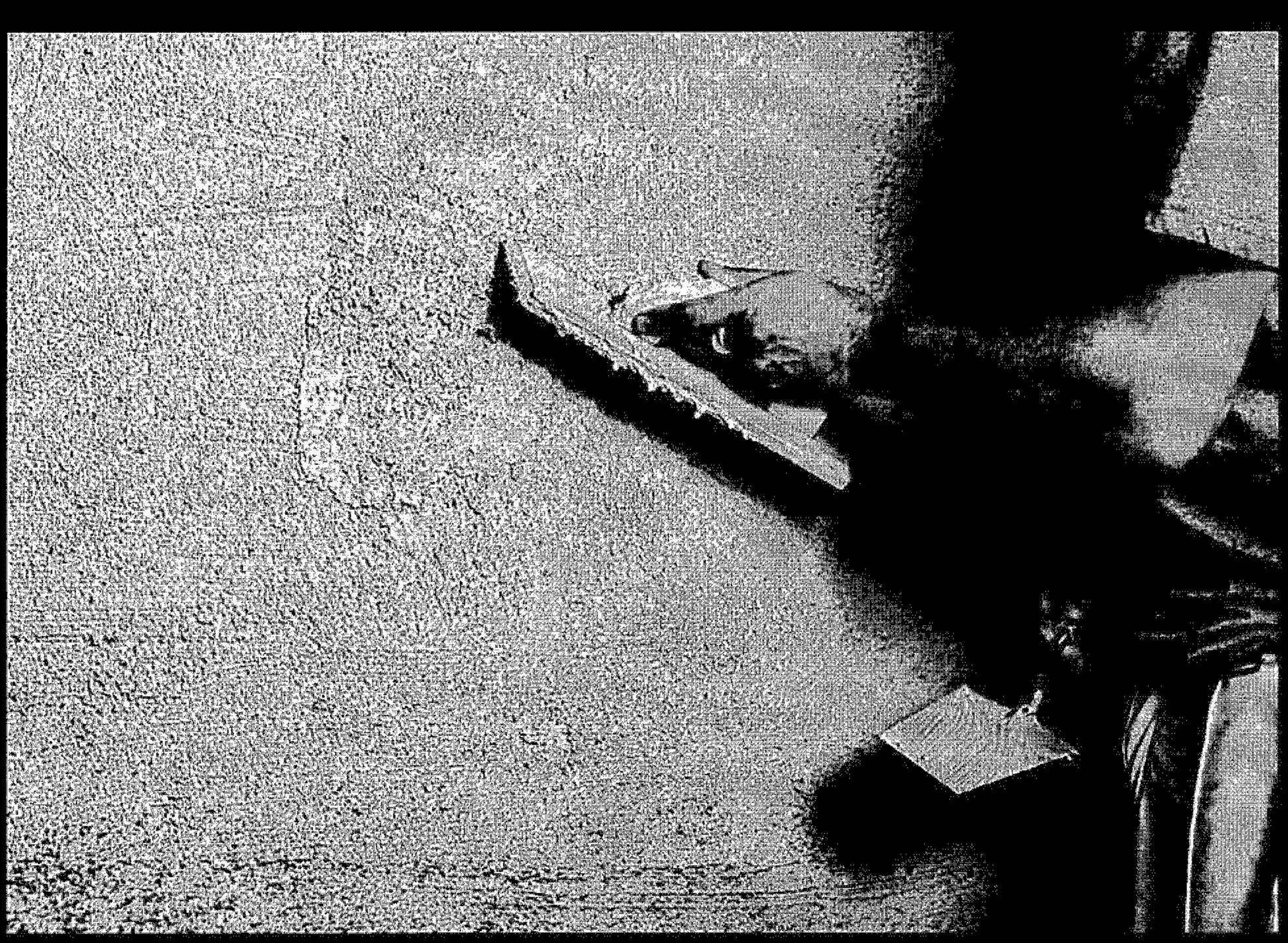
I över 70 år har KGC levererat kvalitetsverktyg för murning och plattsättning. Genom att minska avståndet mellan produktion och slutanvändare vill man nu säkerställa varuflödet, öka möjligheten till insyn och kunna kontrollera hållbarhetsarbetet.

"Det är ingen hemlighet att det finns en del hållbarhetsrisker vid produktion i Asien, och det är resurskrävande med uppföljning. Genom att komma närmare våra producenter får vi bättre förutsättningar att kontinuerligt följa upp deras hållbarhetsarbete. Dessutom, genom att vi väljer producenter inom EU, som behöver förhålla sig till betydligt striktare lagstiftning, kommer våra produkters klimatpåverkan troligen att minska", säger Johan Kahn, inköps- och marknadschef på KGC.

KGC kommer att arbeta för att all produktion av bolagets produkter ska ske inom EU senast 2026.



Johan Kahn, inköps- och marknadschef KGC.



KGCs kanitzer tillverkas i Sverige av Accoya®-trä, som kommer från snabbväxande och hållbart odlad Radiata-tall.

Fokusområde

PRODUKTPORTFÖLJ

MÅLFORMULERING

Vi erbjuder hållbara, certifierade och säkra produkter och lösningar till våra kunder. Målet är att ständigt öka andelen omsättning av certifierade produkter och tjänster.

NYCKELTAL

Vi mäter och följer upp följande nyckeltal:

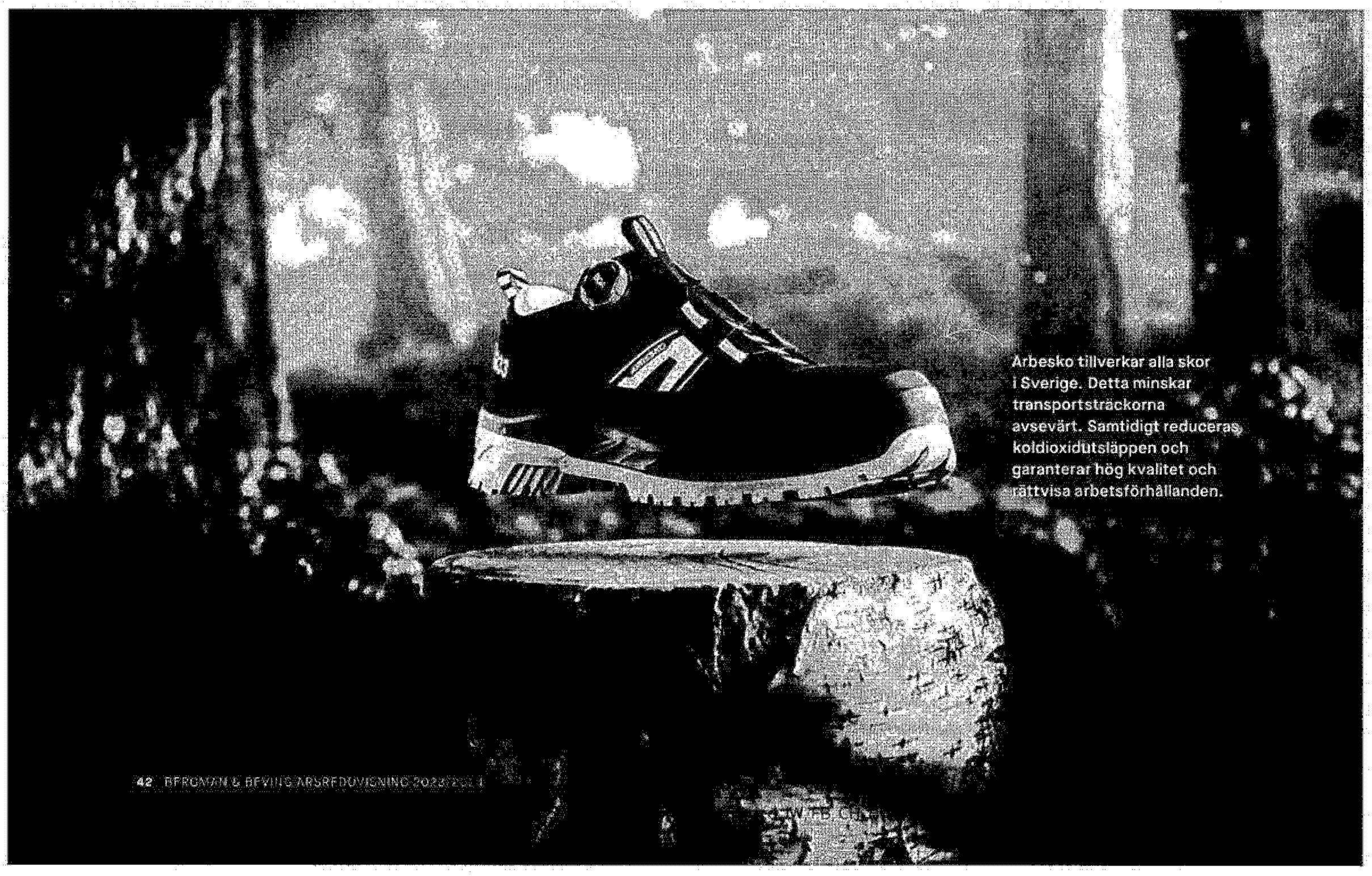
- Andel omsättning av certifierade produkter och tjänster

För utveckling av nyckeltal mellan år, se Hållbarhetsdata på sidan 48.

AKTIVITETER OCH UTVECKLING UNDER ÅRET SOM GÅTT



B&Bs affärsidé utgår från att våra verksamheters kunderbjudanden ska vara en god kraft för hållbarhet, med fokus på att tillhandahålla produktiva, säkra och hållbara lösningar till bygg- och industrisektorerna. Vi vill att våra kunder ska välja hållbara och säkra produkter, vars kvalitet medför användning under en lång tid. Produkter med kvalitet ger lång livslängd vilket sparar på jordens resurser. Alla bolag i koncernen har tydliga målsättningar att ständigt effektivisera resursanvändning samt öka återanvändning och återvinning. Produkterna ska vara säkra att använda och vara korrekt märkta. Ytterligare ett sätt att säkerställa en hållbar produktportfölj är att öka försäljningen av certifierade produkter och tjänster, vilket alla bolag i koncernen mäter och följer upp som ett nyckeltal.



Arbesko tillverkar alla skor i Sverige. Detta minskar transportsträckorna avsevärt. Samtidigt reduceras koldioxidutsläppen och garanterar hög kvalitet och rättvisa arbetsförhållanden.

ORBITAL FABRICATIONS SIKTAR PÅ MILJÖCERTIFIERING

ORBITAL FABRICATIONS ISO 14001 är den globala standarden för miljöledningssystem och har en bred förankring bland Bergman & Bevings bolag. Näst på tur är brittiska Orbital Fabrications som siktar på en dubbelcertifiering inom både kvalitet och miljö.

Enklare att prioritera

"Vi tar hållbarhet på största allvar och vårt mål är att erhålla den mest erkända internationella standarden för miljöledningssystem, ISO 14001", säger Martin Kay, operativ chef på Orbital Fabrications.

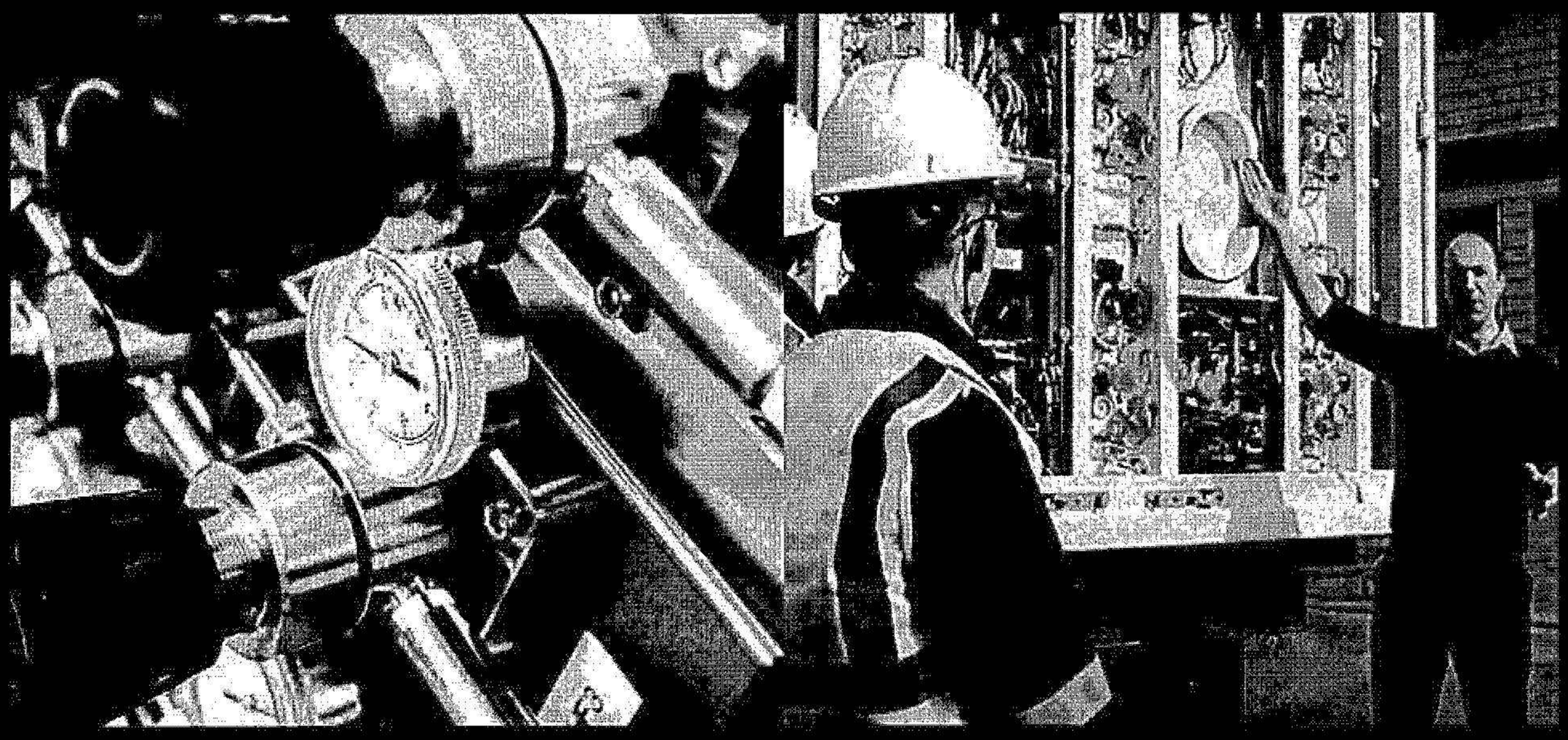
Standarden hjälper organisationer att fastställa en miljöpolicy och miljömål, att förstå hur viktiga aspekter kan hanteras, genomföra nödvändiga kontroller samt sätta upp tydliga mål för att förbättra miljöprestanda.

"Detta drivs av vår ledningsgrupp och kommer att förbättra våra befintliga miljöprioriteringar och hjälpa hela företaget att utveckla, övervaka och förbättra vårt miljöarbete. Det är ett bra komplement till vår befintliga ackreditering, ISO 9001, som är världens mest kända kvalitetsstandard", säger Martin Kay.

ISO 14001 är en etablerad standard för miljöledningssystem och används globalt. Den kan tillämpas på alla branscher, områden och verksamheter och ger ett ramverk för förbättrad miljöprestanda. Fördelarna är flera, bland annat minskad användning av resurser, effektiviserad energianvändning, smartare upphandling och minskade kostnader för avfallshantering. I längden innebär det en lägre inverkan på miljö och ekosystem.

Standarden skapar ett miljöledningssystem som kan integreras i befintlig organisation. Syftet är att underlätta arbetet i verksamheterna. Standarden ger en modell för ständiga förbättringar.

Flera bolag inom Bergman & Beving-koncernen är redan certifierade enligt ISO 14001: AAK Safety, Arbesko, Cresto Safety, ESSVE produkter, Fastit, Guide, Kiilax, Logistikpartner, Skydda, Zekler, Tema Norge, Luna, Teng Tools AB och Germ.



Orbital Fabrications Ltd. tar ett stort kliv framåt för miljön genom att följa sunda miljöprinciper.

Fokusområde

MATERIAL, AVFALL OCH CIRKULÄRA FLÖDEN

MÅLFORMULERING

Vi vill öka resurseffektivitet och cirkulära flöden genom att minska material- och råvaruåtgång, öka återvinning och återanvändning.

NYCKELTAL

Vi mäter och följer upp följande nyckeltal:

- Förbrukning av emballage

För utveckling av nyckeltal mellan år, se Hållbarhetsdata på sidan 48.

AKTIVITETER OCH UTVECKLING UNDER ÅRET SOM GÅTT



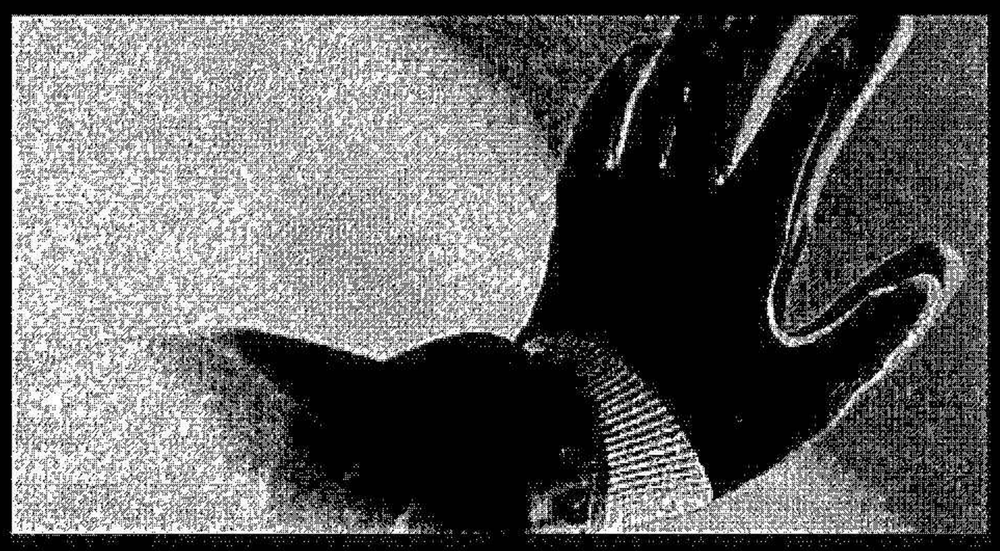


B&B arbetar för att begränsa våra verksamheters inverkan på miljön. Vi vill öka resurseffektiviteten för att minska materialåtgång, återvinna och återanvända mer material och råvaror samt förbättra cirkulära flöden. Det nyckeltal vi för närvarande följer upp inom koncernen är förbrukningen av emballage per levererad kubikmeter (m^3) från vårt logistikcenter som många av våra enheter har avtal med och använder som en logistikpartner. Målet är att successivt minska förbrukningen av emballage. Alla initiativ och aktiviteter går inte att mäta. Inom B&B har vi under året genomfört ett antal aktiviteter inom detta fokusområde. Bland annat pågår ett projekt att börja mäta och följa upp fler områden i hela vår värdekedja kopplat till material, avfall och cirkulära flöden. Dessa ingår på ett flertal ställen inom GHG protokollets scope 3-kategorier. Detta projekt har pågått under hela räkenskapsåret och beräknas slutföras under hösten 2024.

Det här är EPD: Environmental Product Declaration är ett oberoende, verifierat och registrerat dokument som visar att företag har utvärderat miljöpåverkan i produktens hela livscykel på ett standardiserat sätt. Det är en slags miljövarudeklaration som vägleder vid upphandling.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

FÖRST I VÄRLDEN MED MILJÖDEKLARERADE HANDSKAR



Som den första handsktillverkaren i världen har Guide Gloves gjort en EPD för en av bolagets handskar. Målet är att göra det för alla Guide Gloves produkter.

En EPD (Environmental Product Declaration) visar produktspecifik miljöinformation och är en viktig datakälla för en produkts livscykelanalys. Denna information efterfrågas av allt fler kunder. För Guide Gloves har det varit en självklarhet att investera i detta, berättar Ellinor Vegborn som är hållbarhetsansvarig på Guide Gloves:

"Miljödeklarationerna är mycket viktiga för oss, både på grund av kommande EU-lagstiftning och för att kunna möta kunders krav. På sikt kommer vi behöva göra livscykelanalyser på alla våra produkter. Våra kunder ska ha möjlighet att välja produkter utifrån miljöpåverkan", säger Ellinor Vegborn.

Produktionen påverkar mest

När den första EPD:n är gjord är också grunden lagd för framtida insatser.

"Vi tar lärdom av EPD-arbetet och kommer använda det i vårt fortsatta arbete för att hitta var i produktens livscykel vi påverkar miljön negativt. När vi gjort arbetet på fler av våra modeller kommer vi kunna jämföra dem med varandra. Då kan vi hjälpa våra kunder att välja mer hållbart och vi kommer på ett standardiserat sätt veta var i våra processer vi behöver förbättra oss för att minska vår miljöpåverkan. För Guide Gloves är det produktionen som påverkar mest", berättar Ellinor Vegborn.

Produktionen har störst påverkan, därefter kommer frakten eftersom vi producerar i Asien och fraktar till Sverige. Vi använder återvunnen polyester i garn och infärgningen av garn görs redan vid extruderingen av filamenten (polyestern smälts och trycks ut i tunna trådar som tvinnas till garn), vilket innebär att ingen vatten- och energityngd infärgningsprocess används. Produktionen i övrigt är vattenbaserad och fri från lösningsmedel, men därutöver likvärdig övrig produktion. Lösningsmedel är hälso- och miljöskadligt så att välja vattenbaserat i stället, där det är möjligt, påverkar vårt miljöavtryck i rätt riktning", förklarar hon.

EU Green deal – EU:s gröna giv

Den kommande EU-lagstiftningen kräver noggranna förberedelser, säger Ellinor Vegborn.

"Det är många olika lagstiftningar på Europanivå, genom EU:s Green Deal, som kommer att implementeras de kommande tre till fyra åren. Som tillverkare med produktion i Asien, kommer vi att påverkas. Vi ligger i startgroparna för att planera hur vi kan förbereda oss tills lagarna träder i kraft. Det är fortfarande mycket som inte är beslutat av EU, men vi förbereder oss så gott vi kan och där vi tror att vi kommer påverkas mest. Under de senaste åren har Guide Gloves genomfört en rad olika initiativ inom hållbarhetsområdet".

"Sedan 2020 har vi rapporterat enligt GHG scope 1 och 2, från och med 2023 rapporterar vi också enligt scope 3. Utöver det har vi minskat vikten på våra förpackningar och väljer återvunnet där det är möjligt. Vi arbetar aktivt med att välja material till våra produkter som inte innehåller hälso- och miljöfarliga kemikalier. Produktteamet arbetar med att utveckla hållbara material och produktionsprocesser med våra leverantörer, som till exempel mindre vattenåtgång och kemikalieanvändning vid tillverkning av ingående material", berättar Ellinor Vegborn.

Gemensam hållbarhetsgrupp

Bergman & Beving har också en hållbarhetsgrupp på koncernnivå som möts regelbundet.

"Det är ett uppskattat nätverk där vi kan dela med oss av våra erfarenheter samt diskutera möjligheter och utmaningar, säger Ellinor Vegborn som är nöjd med det arbetet som Guide Gloves har gjort men konstaterar att det finns mer kvar att göra.

"Vi har kommit långt men vi har fortfarande en lång bit kvar eftersom vi successivt har utökat våra mål. Kunderna uppskattar det vi gör. Vi har generellt fått väldigt positiv respons från kunderna, samtidigt är kunskapen låg om vad en EPD är, avslutar Ellinor Vegborn.

Fokusområde

UTSLÄPP OCH ENERGIFÖRBRUKNING

MÅLFORMULERING

Genom att mäta vår verksamhets klimatpåverkan kan vi fokuserat vidta åtgärder för att minska denna, men också vara med och bidra till bättre strukturer för hållbar konsumtion och produktion. Målet är att alla verksamheter ska minska sitt klimatavtryck och vara med och bidra till att Parisavtalet uppnås. Genom smarta transporter och energilösningar i våra verksamheter kan vi minska miljöpåverkan. Målet är en fyllnadsgrad på gods in om 80 procent, på gods ut om 50 procent och att andelen flygtransporter minskar.

NYCKELTAL

Vi mäter och följer upp följande nyckeltal:

- Energiförbrukning och utsläpp av växthusgaser enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG)
- Fyllnadsgrad gods in
- Fyllnadsgrad gods ut
- Andel flygtransporter

För utveckling av nyckeltal mellan år, se Hållbarhetsdata på sidan 48

AKTIVITETER OCH UTVECKLING UNDER ÅRET SOM GÅTT



Inom hållbarhet är det främst utsläpp av växthusgaser till atmosfären och energiförbrukning många tänker på då det är just aktiviteter inom dessa områden som kan påverka och stävja den pågående klimatkrisen.

Projekt pågår att rapportera och följa upp utsläpp även enligt GHG protokollets kategorier inom scope 3, uppströms och nedströms i koncernens värdekedja. Genom att mäta och analysera först så koncentrerar vi resurser dit det har störst påverkan och förbättringsmöjligheter.

Vad gäller transporter så har B&B valt båt som transportmedel mellan kontinenter samt att minimera flygtransporter. Containrarna som lastas på båtarna ska uppnå en viss fyllnadsgrad för att vara effektiva, både vad gäller kostnad och reducering av utsläpp. Fyllnadsgrad mäts även på alla transporter som lämnar koncernens logistikcenter i Ulricehamn, där leveranser ut till kund sker med lastbil och vi mäter andelen flygtransporter. Klimatavtrycket från våra uppströms och nedströms transporter ingår i projektet med att göra klimatberäkningar enligt GHG protokollets scope 3.

B&Bs verksamheter arbetar aktivt med att minska både utsläpp av växthusgaser och energiförbrukning.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

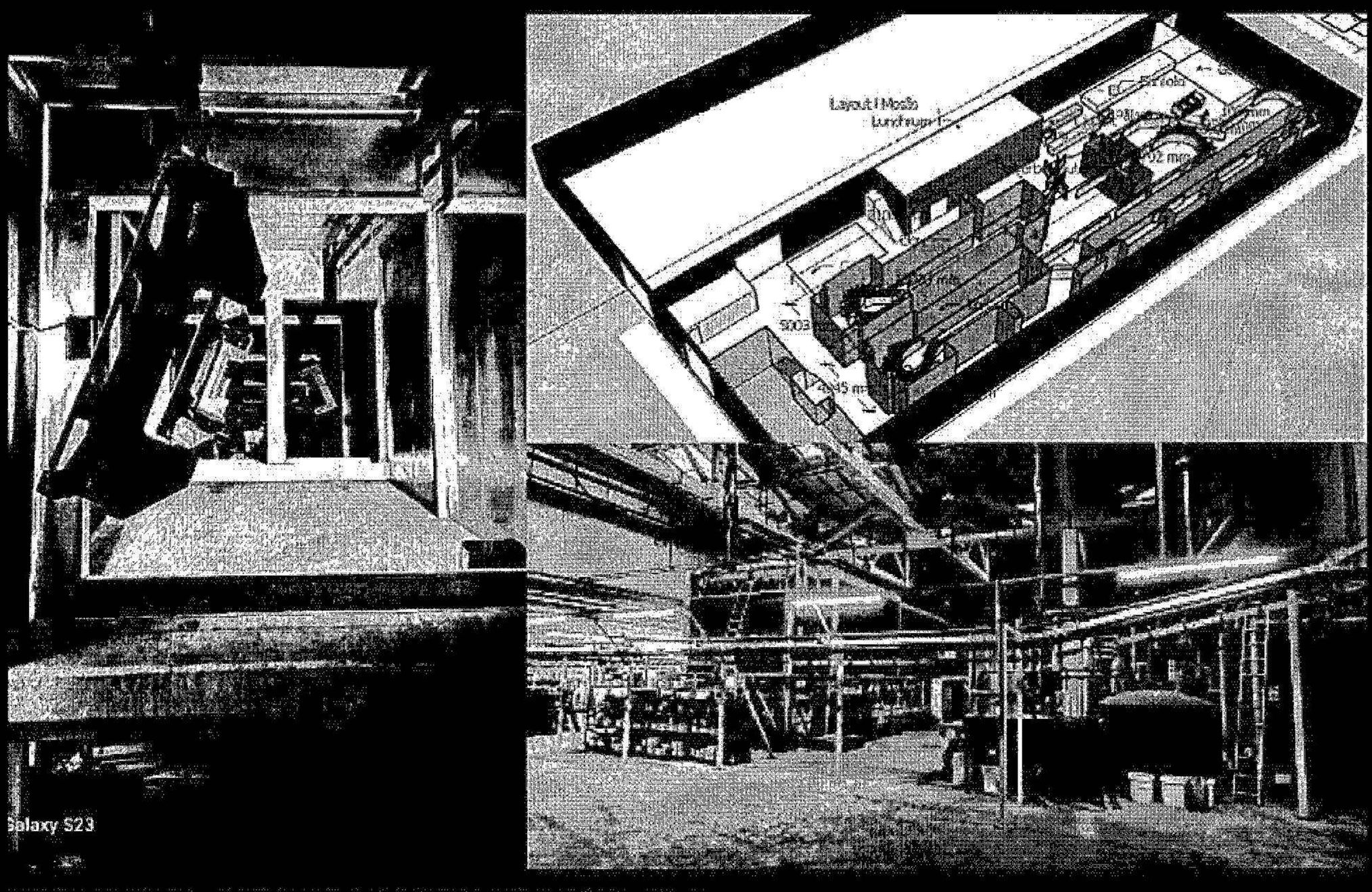
INVESTERAR I MILJÖVÄNLIG PULVERLACKLINJE

Genom att investera i en pulverlacklinje vill Itaab reducera utsläpp av lösningsmedel och miljöfarligt avfall. Därigenom minskas miljöpåverkan drastiskt.

Itaab är Sveriges marknadsledande tillverkare av metallundertak. För närvarande använder sig företaget av en våtlacklinje i sin lackeringsprocess, vilken utgör en flaskhals vid högre efterfrågan. Genom att investera i en pulverlacklinje kommer Itaab undanröja risken för framtida kapacitetsproblem, samtidigt som man minskar utsläppen.

Effekterna blir positiva även för arbetsmiljön, när användning av hälsofarliga kemikalier, färg och lösningsmedel minimeras i produktionen. Även effektiviteten i lackeringsprocessen förväntas öka markant.

Den nya pulverlacklinjen beräknas tas i drift hösten 2024.



Itaab investerar i en pulverlacklinje för att minska miljöfarligt avfall och utsläpp.

HÅLLBARHETSDATA

NYCKELTAL	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020
SOCIAL HÅLLBARHET					
Jämställdhet och mångfald					
Könsfördelning % (kvinnor/män)	31/69	33/67	34/66	33/67	31/69
Könsfördelning: chefer % (kvinnor/män)	25/75	26/74	30/70	27/73	25/75
Könsfördelning: nyrekryterade tjänstemän % (kvinnor/män)	22/78	38/62	32/68	43/57	–
Medarbetare					
Medarbetarindex	81	-	80	–	78
MILJÖ OCH KLIMAT					
Hållbar värdekedja					
Andel inköpsvolym från certifierade leverantörer %	78,4	76,2	75,0	73,0	–
Andel inköpsvolym från leverantörer som skrivit under vår uppförandekod %	97,2	92,9	83,8	83,9	–
Produktportfölj					
Andel omsättning från certifierade produkter och tjänster %	83,1	85,4	83,6	66,3	–
Material och avfall					
Förbrukning av emballage (hg/m³)	97,4	73,1	76,0	72,8	98,4
Utsläpp och energiförbrukning					
GHG Protokollet, Scope 1-2					
Utsläpp Scope 1-2 per omsättningskrona (totala CO_2e utsläpp ton/MSEK)	0,259	0,223	0,231	0,259	-
Totala utsläpp Scope 1-2 (ton CO_2e)	1 931	1 763	1 843	1 886	-
Total energiförbrukning (MWh)	12 479	10 280	10 713	9 254	-
varav el (MWh)	6 828	5 988	5 989	5 164	-
varav fjärrvärme och -kyla (MWh)	5 651	4 291	4 724	4 090	-
Energiförbrukning per omsättningskrona (MWh/MSEK)	1,68	1,30	1,34	1,27	-
Fyllnadsgrader					
Fyllnadsgrad gods in (%)	71,9	68,8	72,3	72,1	70,0
Fyllnadsgrad gods ut (%)	49,8	46,9	46,6	46,9	46,4
Andel flygtransporter (%)	1,3	2,4	2,0	2,5	-
EU-taxonomi					
Andel av omsättning som är i linje med taxonomin %	n/a	n/a	n/a	–	–
Andel av OPEX (investeringar) som är i linje med taxonomin %	n/a	n/a	n/a	–	–
Andel av CAPEX (omkostnader) som är i linje med taxonomin %	n/a	n/a	n/a	–	–

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF



KOMMENTARER TILL ÅRS-UTVECKLING AV HÅLLBARHETSDATA

Jämställdhet och mångfald

- Könsfördelning:
  Minskningen under året var främst hänförlig till förvärv, vilka drog ner snittet för koncernen. Förvärven borträknade hade fördelningen varit 32/68.
- Könsfördelning chefer:
  Minskningen under året hänförs till förvärv och hade legat på samma nivå som föregående år exklusive dessa.
- Könsfördelning nyrekrytering:
  Vi mäter detta för att vi anser att en ökning här kommer medföra en förbättring gällande könsfördelningen av chefer på sikt, en minskning det motsatta.

Medarbetare

De koncerngemensamma medarbetarundersökningarna äger rum ungefär var artonde månad och den senaste genomfördes under år 2023 som visade på en förbättring samt ett Employer net promoter score (eNPS) på 31. Se faktarutan på sid 39. Däremellan görs så kallade temperaturmätningar för de enheter som önskar.

Hållbar värdekedja

Bolagens arbete med att öka andelen inköp från certifierade leverantörer och att få våra leverantörer att signera och verka enligt vår uppförandekod gav resultat under året.

Produktportfölj

Minskningen under året är egentligen en ökning om samtliga bolag inkluderas. Föregående år exkluderades nyförvärvet Polartherm.

Material och avfall

Den främsta förklaringen till en ökning under året var en ny kund, med ett mycket diversifierat sortiment som krävde omfattande emballage för att kunna levereras på ett säkert och skyddat sätt. En annan förklaring var att vi hade en förändrad orderstruktur, med mindre volym per order. Till viss del gick detta att kompensera med mindre storlek på emballage, men produkternas egenskap gjorde att det krävdes hänsyn till längd, bredd och höjd. Den förbättrade fyllnadsgraden visade dock att vi har blivit bättre på att anpassa emballageval, samt att skära ner wellådorna för att minska mängden luft i kollina.

Utsläpp och energiförbrukning

Klimatberäkningar

Dessa beräkningar är baserade på kalenderårsdata exklusive förvärv under året. Samtliga nyckeltal inom denna kategori som sätts i relation till omsättningen har ökat och det beror på att koncernens bolag medvetet fokuserat på mer lönsamma affärer varpå omsättningen minskat.

- Utsläpp Scope 1-2 per omsättningskrona; Ökningen under år 2023 är hänförlig till förvärv av tre relativt energiintensiva bolag under föregående räkenskapsår, Kilax och Polartherm i Finland och Fallskyddspecialisterna i Sverige. Finland har dessutom en högre emissionsfaktor för inköpt energi (kwh) jämfört med till exempel Sverige.
  Exkluderande även två andra producerande enheter, Cresto i Slovakien och BVS i Ungern, som under föregående år 2022 rapporterat för lite inköpt energi, är det ingen ökning under år 2023 (0,222 Co2e/MSEK).
- Energiförbrukning per omsättningskrona; Exklusive bolag som under året var med för första gången (tre mer energiintensiva bolag) samt ett par energiintensiva bolag som under år 2022 rapporterat för lite inköpt energi är nyckeltalet 1,54. Ökningen i övrigt var kopplat till ovan nämnda anledning gällande omsättningsminskningen.

Fyllnadsgrader

- Fyllnadsgrad för gods in; År 2022 präglades av turbulens gällande sjöfrakter med stor brist på containers. Årets förbättring var kopplad till en återgång till ett mer normalt läge.
- Fyllnadsgrad för gods ut; Vi hade en tydlig förbättring under året. Förbättrade processer i vårt nya lager i kombination med anpassning till respektive bolags behov förbättrade fyllnadsgraden jämfört med föregående år. Eftersom Luna har egna fraktavtal var de inte inkluderade i mätningen. Vi jobbar med att utveckla vår mätmodell för att kunna inkludera flöden som inte går på Logistikpartners fraktavtal. Arbetet med att anpassa emballage till respektive kunds sändningsstruktur har en positiv effekt på både fylinadsgrad gods ut och förbrukningen av emballage. När emballaget är bättre anpassat med högre fyllnadsgrad förbrukar vi samtidigt mindre emballage.

Andel flygtransporter

Andelen flygtransporter inom alla tre divisionerna minskade betydligt jämfört med tidigare år.

EU-taxonomin

Vår bransch omfattas inte av EU-Taxonomin vilket förklarar noll procent på dessa parametrar.

KONCERNENS HÅLLBARHETSGRUPP

Hållbarhetsgruppen: En inspirationskälla för hållbar innovation och kunskapsspridning

Hjärtat i B&Bs hållbarhetsarbete är vår hållbarhetsgrupp, ett koncerninternt nätverk av experter och entusiaster med ett gemensamt mål – att öka fokus på hållbarhet i koncernens alla bolag. Genom att omfamna såväl mångfald som vision banar denna grupp väg för kontinuerlig utveckling och kunskapsdelning inom områden som är kritiska för vår planet och våra affärer. Med en agenda som regelbundet uppdateras med relevanta teman – från cirkulära affärsmodeller till klimatberäkningar enligt GHG-protokollet – möjliggör vi inte bara djupare kompetens utan också en praktisk tillämpning av hållbara principer över våra operativa gränser.

Dialog och utbyte: Mötesplatser för inspiration och handling

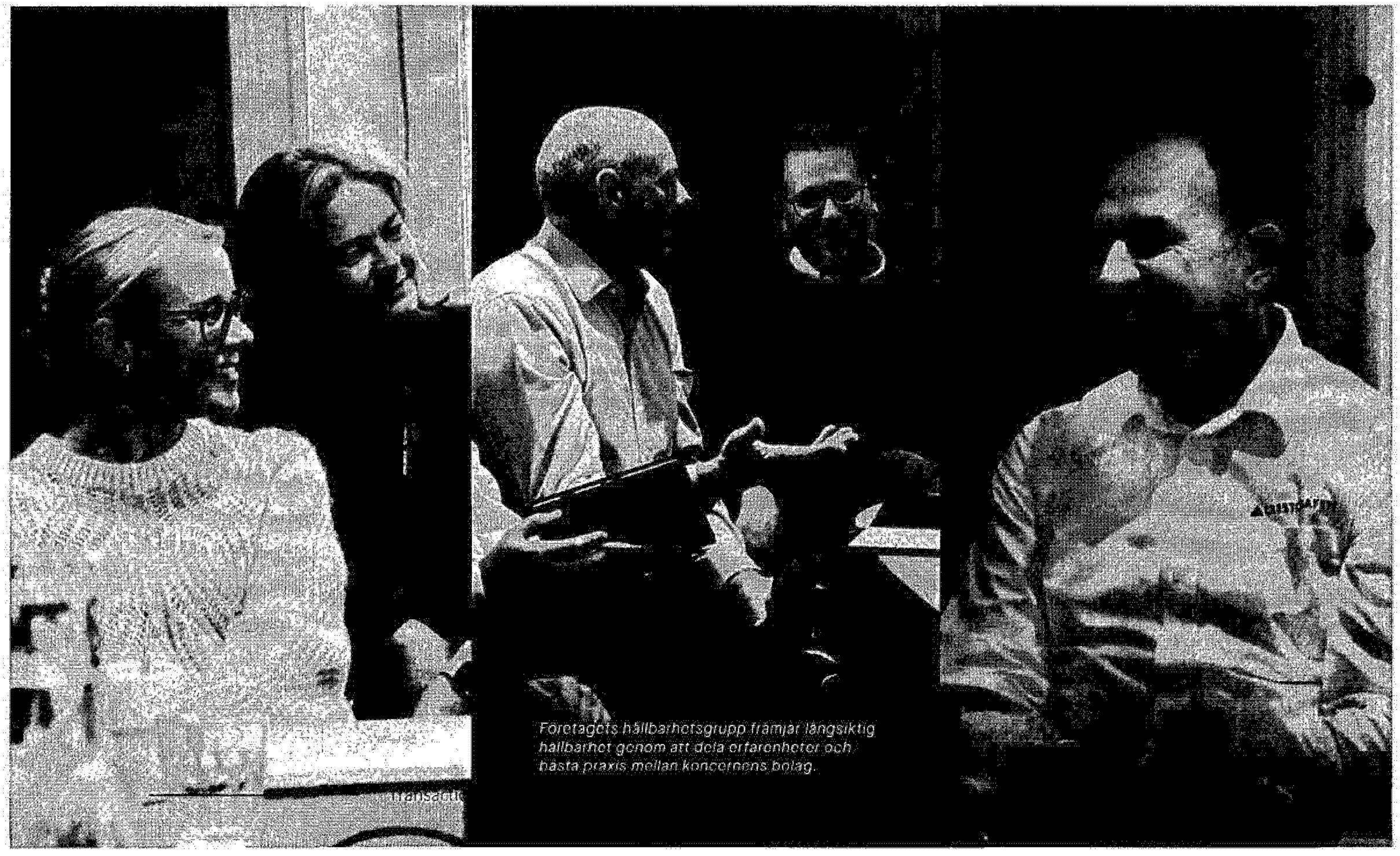
Våra möten, både digitala och fysiska, är mer än bara informationsutbyten; de är inkubatorer för idéer, engagemang och framåtriktad kraft. Genom att bjuda in externa föreläsare och hålla temabaserade sessioner skapas en rik miljö för lärande och inspiration. Denna öppenhet för externa perspektiv och expertis hjälper oss att förbli anpassningsbara och framåtblickande, redo att integrera innovativa och hållbara lösningar i vår verksamhet.

Framåt tillsammans: En resa mot hållbarhet ur varje aspekt

B&Bs hållbarhetsgrupp speglar koncernens ambition att inte bara uppnå, utan att överträffa, våra hållbarhetsmål. Genom att erkänna de unika utmaningarna och framstegen hos varje bolag inom koncernen främjar vi en kultur präglad av delat ansvar och kollektiv framgång. Detta samarbete stärker vår förmåga att svara på ökande krav från kunder och övriga intressenter på ett sätt som bejakar både miljö och sociala förhållanden. Vår vision är klar: att vara den ledande nischleverantören av produktiva, säkra och hållbara lösningar till företag. Genom att tillsammans navigera vår väg framåt, bygger vi inte bara affärsvärde utan bidrar även till ett mer hållbart och rättvist samhälle för alla.

"Koncernen har sedan tre år tillbaka en hållbarhetsgrupp som träffas några gånger per år. Det är ett uppskattat nätverk där vi kan dela med oss av våra erfarenheter samt diskutera möjligheter och utmaningar."

Ellinor Vegborn, hållbarhetsansvarig på Guide Gloves



Företagets hållbarhetsgrupp främjar långsiktig hållbarhet genom att dela erfarenheter och bästa praxis mellan koncernens bolag.

20241016057220

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

TILL BOLAGSSTÄMMAN I BERGMAN & BEVING AB (PUBL), ORG. NR 556034-8590

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2023-04-01 – 2024-03-31 på sidorna 29-50 och för att den är upprättad enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 3 juli 2024

Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Brandskyddsutbildning hos AAK Safety Norge

20241016057211

ÅRSREDOVISNING 2023/2024

Förvaltningsberättelse	54
Bolagsstyrningsrapport	57
Koncernens risker	62
Koncernen Resultaträkning	66
Koncernen Rapport över totalresultat	66
Koncernen Balansräkning	67
Koncernen Rapport över förändring av eget kapital	68
Koncernen Kassaflödesanalys	69
Moderbolaget Resultaträkning	70
Moderbolaget Rapport över totalresultat	70
Moderbolaget Balansräkning	71
Moderbolaget Rapport över förändring av eget kapital	72
Moderbolaget Kassaflödesanalys	73
Noter	74
Förslag till vinstdisposition	102
Revisionsberättelse	103
Styrelse	106
Ledningsgrupp	108
Flerårsöversikt	110
Definitioner	112
Avstämningstabeller alternativa nyckeltal	113







Förvaltningsberättelse

MED BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 1 APRIL 2023 – 31 MARS 2024

Styrelsen och verkställande direktören för Bergman & Beving AB (publ), organisationsnummer 556034-8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2023–31 mars 2024. Efterföljande bolagsstyrningsrapport, resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen återfinns på sidorna 29–50.

Bergman & Beving är en svensk börsnoterad koncern som säljer olika nischade lösningar till industri- och byggsektorerna. Koncernen har ett 30-tal affärsenheter som finns representerade i över 25 länder. Omsättningen uppgår till 4 723 MSEK med över 70 procent egna produkter. Resterande andel utgörs av handelsvaror. Koncernen är organiserad i tre divisioner. Namnbyte av dessa har under inledningen av verksamhetsåret 2024/2025 skett enligt följande: Division Building Materials heter nu Core Solutions, Workplace Safety har bytt namn till Safety Technology och Tools & Consumables heter nu Industrial Equipment. Detta för att bättre spegla verksamheterna.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 4 723 MSEK (4 749). Förvärvad omsättning uppgick till 8 procent. Valutakursförändringar påverkade positivt med 1 procent. Organiskt minskade omsättningen med 12 procent främst på grund av en svagare marknad och att koncernen prioriterat resultattillväxt.

Resultat

Bergman & Beving-koncernens resultat (EBITA) ökade till 438 MSEK (382), motsvarande en EBITA-marginal om 9,3 procent (8,0). EBITA har belastats med av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar, förutom avskrivningar som uppkommit i samband med företagsförvärv. EBITA belastas också av avskrivningar för nyttjanderättstillgångar med –155 MSEK (–135). Rörelseresultat före finansnetto ökade till 372 MSEK (339). Båda resultatmåtten har utvecklats positivt under året, trots den svagare marknaden. Många av koncernens bolag har förbättrat produktmixen och anpassat omkostnaderna till marknadsläget. Årets förvärv var dock den främsta förklaringen till årets resultatökning.

Finansnettot uppgick till –111 MSEK (–68), där bankfinansieringen, på grund av högre ränta, stod för den största ökningen.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 261 MSEK (271).

Resultatet efter skatt uppgick till 201 MSEK (214), motsvarande ett resultat per aktie om 7,15 SEK (7,80) före och efter utspädning.

Verksamheten

Koncernens positiva utveckling fortsatte under räkenskapsåret trots fortsatt konjunkturosäkerhet inom bygg- och industrisektorerna. Genom koncernens decentraliserade styrmodell, där beslutsfattandet sker i dotterbolag eller inom våra bolagsgrupper, har de flesta enheterna hanterat den svagare marknaden på ett positivt sätt.

Arbetet med förvärv har fortsatt under året, vilket resulterade i sex nya bolag till koncernen.

Core Solutions

För byggsektorn erbjuder divisionen ett marknadsledande erbjudande av bygginfästningar för professionella slutanvändare. Kunderna finns också inom industrisektorn, där kundanpassade infästningsprodukter levereras till tillverkningsprocesser. Divisionen har även ett starkt sortiment av produkter och lösningar inom brandskydd, plattsättning och murarbeten. De nyare bolagen i divisionen har tillfört produkter och lösningar för metallundertak, inspektionsluckor, mark- och golvluckor.

Nettoomsättningen uppgick till 1 410 MSEK (1 379) och EBITA uppgick till 150 MSEK (114). Året har präglats av osäkerhet inom flera av divisionens marknader. Bolagen har följt och anpassat sig till utvecklingen och arbetat med operativa förbättringar. Trots en fortsatt svag byggmarknad har resultatet utvecklats mycket positivt. Årets förvärv har som förväntat bidragit positivt med att stärka divisionens resultat.

Safety Technology

Divisionen erbjuder produkter och tjänster inom säkerhet. Kunderna består främst av industri- och byggåterförsäljare, men internationellt även större tillverkande kunder. Divisionens enheter erbjuder sedan tidigare lösningar av skyddsprodukter och tjänster för den professionella slutanvändaren. Med det nyligen förvärvade bolaget Ateco utökas erbjudandet med brandsäkerhetslösningar.

Nettoomsättningen uppgick till 1 604 MSEK (1 656) och EBITA uppgick till 116 MSEK (152). Efterfrågan på säkerhetsutrustning, vilket inkluderar personlig skyddsutrustning, är över tid ökande. Den kortsiktiga efterfrågan påverkades dock av att antalet anställda inom bygg- och industrisektorn minskade, vilket i sin tur påverkade de flesta av divisionens enheter negativt. Trots att flera av divisionens bolag har arbetat med kostnadsbesparingsprogram, har de haft svårt att parera den svagare efterfrågan.

Industrial Equipment

Divisionen har med sin största affärsenhet Luna länge haft fokus på verktyg, maskiner och förnödenheter. Luna är Nordens ledande distributör inom detta område. Med de nyare bolagen i divisionen tar andra verksamhetsområden alltmer plats. Numera erbjuds lösningar för verktygssäkring, hantering av smörjmedel och vätskor, mobila värmelösningar, automatiserad testutrustning och system för gashantering.

Nettoomsättningen uppgick till 1 741 MSEK (1 752) och EBITA uppgick till 189 MSEK (121). Divisionens starka resultatutveckling förklaras främst av positivt resultat från förvärvade bolag. Luna har påverkats av den svagare efterfrågan och har därför fått arbeta med ett antal kostnadsbesparingsprogram. Detta arbete är huvudanledningen till att även Luna har bidragit till divisionens förbättrade resultat.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 41 MSEK (37) och resultatet efter finansiella poster till 46 MSEK (30). Moderbolagets balansomslutning uppgick till 3 957 MSEK (3 707) och soliditeten uppgick till 28 procent (31).

Moderbolaget ansvarar för finansiering av koncernen och under året har räntebärande skulder hänförligt till kreditinstitut ökat liksom ränteintäkter och -kostnader på grund av det högre ränteläget.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057722

Företagsförvärv

Under april 2023 förvärvade Industrial Equipment samtliga aktier i Tema Norge AS. Tema Norge är en ledande aktör i Norge inom orbitalsvetsning och mekaniserad svetsteknik och omsätter cirka 45 MSEK per år.

Under juni 2023 förvärvade Core Solutions samtliga aktier i Elkington AB. Bolaget är ledande i Sverige inom mark- och golvluckor, men säljer även närliggande produkter inom vägg- och takluckor. Bolaget omsätter cirka 40 MSEK per år.

Under juli 2023 förvärvade Core Solutions samtliga aktier i Itaab Trading AB. Bolaget är den marknadsledande tillverkaren och leverantören av metallundertak i Sverige och omsätter cirka 75 MSEK per år.

Under augusti 2023 förvärvade Industrial Equipment samtliga aktier i Sandbergs i Jämtland AB. Bolaget är en nischad leverantör av utrustning inom vätskehantering i Sverige. Bolaget omsätter cirka 60 MSEK per år.

Under november 2023 förvärvade Safety Technology 70 procent av aktierna i Ateco. Ateco är en ledande nischleverantör av system, produkter och tillbehör till både fasta och temporära brandlarmsinstallationer i offentliga och kommersiella fastigheter och omsätter cirka 50 MSEK per år.

Under december 2023 förvärvade Industrial Equipment 80 procent av aktierna i Orbital Fabrications Limited. Bolaget är Storbritanniens ledande aktör inom tillverkning av komponenter och system för gashantering med krav på hög renhet och omsätter cirka 180 MSEK per år. Bolaget konsoliderades in i koncernens resultat från 1 januari 2024.

Lönsamhet, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital), ökade till 26 procent (21) för räkenskapsåret. Avkastningen på eget kapital uppgick till 9 procent (10).

Kassaflödet från den löpande verksamheten för räkenskapsåret uppgick till 663 MSEK (333). Rörelsekapitalet minskade under året med 208 MSEK, vilket främst förklaras av minskade lagernivåer och lägre kundfordringar.

Räkenskapsårets kassaflöde har belastats med nettoinvesteringar i anläggningstillgångar med 56 MSEK (45) samt av förvärv med 312 MSEK (255).

Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 1 057 MSEK (1 090), exklusive skuldförda pensionsåtaganden om 558 MSEK (490) och leasingskulder om 442 MSEK (437). Förändringen av pensionsåtaganden förklaras i huvudsak av en lägre diskonteringsränta. Likvida medel, inklusive beviljade krediter som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 977 MSEK (946). Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -111 MSEK (-68) för helåret, varav nettokostnad för bankfinansiering uppgick till -74 MSEK (-35).

Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 1 340, vilket kan jämföras med 1 348 vid räkenskapsårets ingång. Under året har 134 medarbetare tillkommit genom förvärv. Medelantalet medarbetare under året uppgick till 1 335 (1 283).

Medarbetare	**23/24**	**22/23**	**21/22**
Medelantal anställda	1 335	1 283	1 195
Andel kvinnor, %	32	34	34
Andel män, %	68	66	66
Åldersfördelning, %			
29 år och yngre	9	11	10
30–39 år	23	24	27
40–49 år	32	31	32
50–59 år	27	27	24
60 år och äldre	9	7	7
Anställningstid, %			
Under 2 år	23	27	24
2–5 år	30	29	28
6–10 år	18	16	17
11–15 år	10	10	11
16 år eller mer	19	18	19

Miljöpåverkan

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag avseende handel med vissa kemiska produkter. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

Forskning och utveckling

Koncernen satsar resurser på att utveckla olika produkter, koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartners. Detta har i syfte att befästa och utveckla Bergman & Bevings position som en av de ledande nischleverantörerna av produktiva, säkra och hållbara lösningar till industri- och byggsektorerna. Någon regelrätt forskning bedrivs inte.

Finansiella och affärsmässiga risker

För Bergman & Beving är det viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärsmässiga risker. För en utförlig beskrivning av risker samt koncernens hantering av dessa hänvisas till sidorna 62-65 samt not 22 Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Framtida utveckling

Marknadsutvecklingen i den osäkra omvärlden följs noga. Bergman & Beving ser goda möjligheter att även fortsättningsvis öka sin lönsamhet inom många områden.

Bergman & Beving kommer att bibehålla ett högt fokus på affären och genomför insatser för förbättrad lönsamhet.

Kapaciteten att fortsätta förvärva höglönsamma nischade bolag med starka kassaflöden och tillväxtmöjligheter finns och ambitionen är att förvärva fyra till sex bolag under nästa verksamhetsår.

Transaktioner med närstående

Det har inte skett några transaktioner mellan Bergman & Beving och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under räkenskapsåret.

Aktiestruktur och återköp av aktier

Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets utgång till 56,9 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	**Antal aktier**	**Antal röster**	**Andel i % av kapital**	**Andel i % av röster**
A-aktier, 10 röster per aktie	1 062 436	10 624 360	3,9	28,7
B-aktier, 1 röst per aktie	26 373 980	26 373 980	96,1	71,3
Totalt antal aktier före återköp	**27 436 416**	**36 998 340**	**100,0**	**100,0**
Varav återköpta B-aktier	-729 043		2,7	2,0
Totalt antal aktier efter återköp	**26 707 373**			

Aktiekursen per den 31 mars 2024 var 209,50 SEK. Antalet innehavda egna aktier under perioden uppgick i medeltal till 784 291 och vid periodens slut till 729 043. Det genomsnittliga anskaffningspriset för återköpta aktier uppgick till 87,88 SEK per aktie.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,80 SEK per aktie (3,60). Den föreslagna utdelningen utgör 53 procent av koncernens resultat per aktie för räkenskapsåret 2023/2024.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget cirka 101 MSEK, vilket innebär att koncernens soliditet per den 31 mars 2024, allt annat lika, skulle minska med 2 procentenheter. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver. Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens och verkställande direktörens förslag till vinstdisposition framgår av sidan 102.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

För information om de aktuella riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs vid årsstämman 2020, se not 5 Anställda och personalkostnader. Till stämman 2024 måste styrelsen föreslå nya riktlinjer. Styrelsens förslag på nya riktlinjer inkluderas i kallelsen till stämman. Förslaget förväntas i huvudsak vara oförändrade riktlinjer.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 2 april 2024 förvärvades samtliga aktier i Maskinab Teknik AB till divisionen Industrial Equipment. Bolaget är en ledande leverantör av maskiner för plåtbearbetning i Sverige och omsätter cirka 35 MSEK per år.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter balansdagen.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057 23

Bolagsstyrningsrapport

Bergman & Beving tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

Denna bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2023/2024 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2024. Bergman & Beving avviker från en av Kodens rekommendationer; revisorsgranskning av bolagets halvårs- eller niomånadersrapport. Denna avvikelse från Koden redovisas närmare under aktuellt avsnitt nedan. Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer.

Ansvarsfördelning och bolagsordning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Bergman & Beving AB har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm ("Stockholmsbörsen") samt god sed på aktiemarknaden. Koden är en del av Stockholmsbörsens regelverk. Bergman & Beving ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i Bergman & Bevings bolagsordning.

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Bergman & Beving Aktiebolag. Bolaget är publikt och räkenskapsåret omfattar perioden 1 april–31 mars. Tillsättande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen sker i enlighet med svensk aktiebolagslag.

Bolagsordningen återfinns i sin helhet på bolagets hemsida www.bergmanbeving.com.

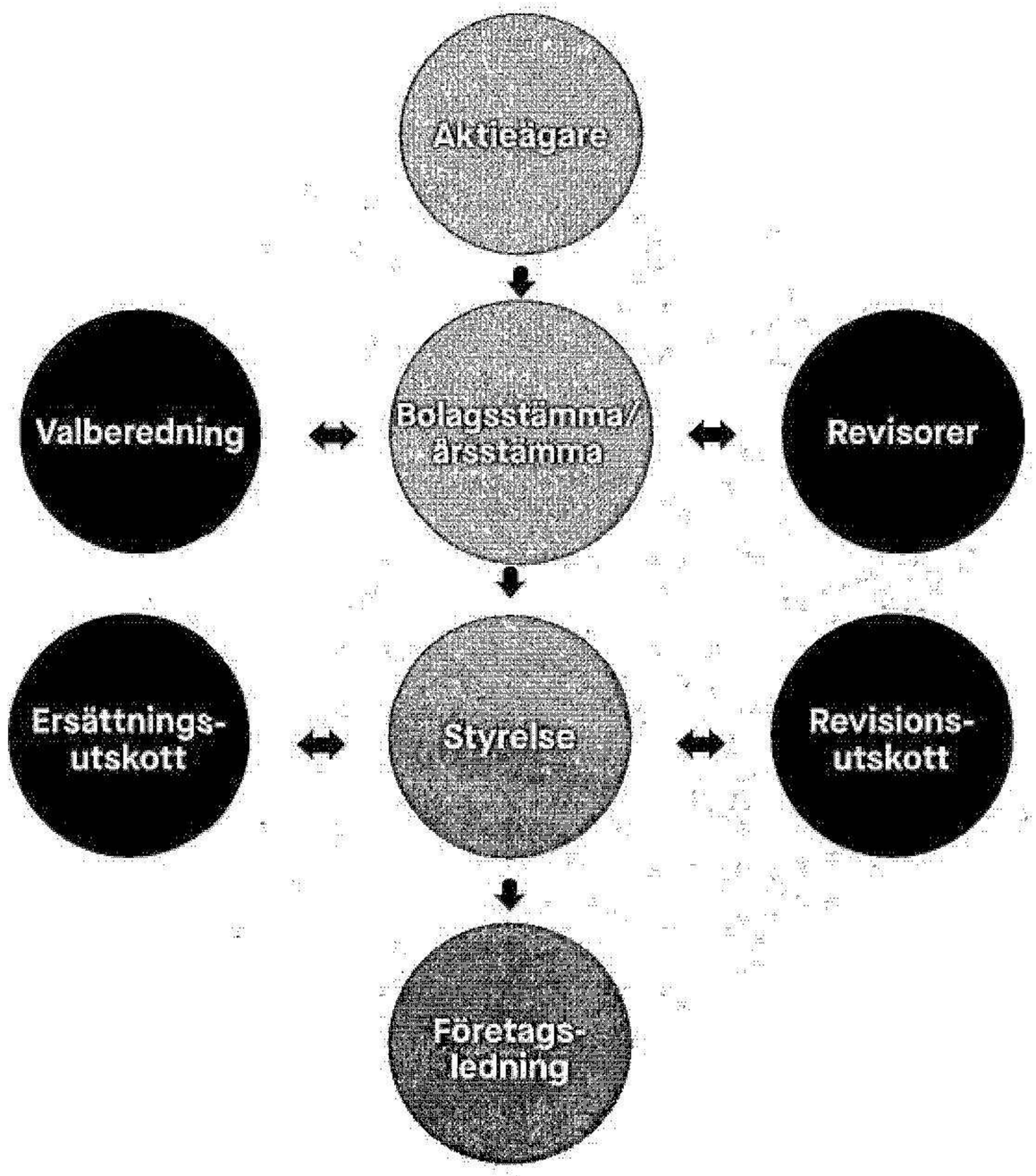
Aktiestruktur, aktieägare och återköp av egna aktier

Bergman & Beving AB hade 5 990 aktieägare per den 31 mars 2024. Aktiekapitalet uppgår till cirka 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	Per 31 mars 2024
A-aktier	1 062 436
B-aktier	26 373 980
Totalt antal aktier före återköp	**27 436 416**
Avgår: Återköpta B-aktier	–729 043
Totalt antal aktier efter återköp	**26 707 373**

Alla aktier har lika rätt till andel i Bergman & Beving AB:s tillgångar och resultat. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna har en röst vardera. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma.

Bolagsstyrningsstruktur inom Bergman & Beving



Bolagsstämman är högsta beslutande organ. Vid årsstämman utses styrelse och dess ordförande samt i förekommande fall revisorer.

Valberedningen tar fram förslag till årsstämman på hur styrelsesammansättningen ska se ut.

På uppdrag av årsstämman ska utsedda **revisorer** granska räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning under räkenskapsåret.

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen ska också tillse att samtliga aktieägares intressen i Bergman & Beving tillgodoses. Styrelsen tillsätter verkställande direktör och vice verkställande direktörer.

Revisionsutskottet granskar rutinerna för riskhantering, styrning, kontroll och finansiell rapportering.

Ersättningsutskottet bereder förslag på ersättningsnivåer till verkställande direktören och om generella incitamentsprogram – för styrelsen att fatta beslut om – samt beslutar om ersättningsnivåer till övriga ledande befattningshavare.

Verkställande direktören och övrig **företagsledning** ansvarar för Bergman & Bevings löpande förvaltning.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

För återköpta aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Enligt årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap. 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Bolagets kreditgivare har rätt att säga upp beviljade krediter om bolagets aktier avnoteras från Stockholmsbörsen samt vid offentliga uppköpserbjudanden om budgivaren uppnår en ägarandel över 50 procent av antalet aktier i bolaget eller kontrollerar minst 50 procent av rösterna i bolaget. I övrigt har bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller medarbetare som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.
Per den 31 mars 2024 innehade Anders Börjesson (inklusive Tisenhult-gruppen) 19,66 procent respektive Tom Hedelius 13,60 procent av totalt antal röster i bolaget. Inga andra aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget som representerar över en tiondel av totalt antal röster.

Ytterligare information om Bergman & Bevings aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet Bergman & Beving-aktien på sidorna 26-27.

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Per den 31 mars 2024 uppgick innehavet av egna B-aktier till 729 043, vilket motsvarade 2,7 procent av totalt antal aktier och 2,0 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per den 31 mars 2024 till 1 511 230 SEK.

Återköpta aktier täcker bland annat bolagets åtagande i utestående köpoptionsprogram på återköpta aktier om totalt 648 900 aktier:

- 10 900 B-aktier i det köpoptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2020 och som löper till och med 7 juni 2024. Lösenkursen för köpoptionerna i detta program uppgår till 99,50 SEK.
- 178 000 B-aktier i det köpoptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2021 och som löper till och med 12 juni 2025. Lösenkursen för köpoptionerna i detta program uppgår till 197,30 SEK.
- 210 000 B-aktier i det köpoptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2022 och som löper till och med 5 juni 2026. Lösenkursen för köpoptionerna i detta program uppgår till 106,10 SEK.
- 250 000 B-aktier i det köpoptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2023 och som löper till och med 4 juni 2027. Lösenkursen för köpoptionerna i detta program uppgår till 181,10 SEK.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2024 att fatta beslut om ett bemyndigande för återköp av egna aktier. Förslaget innebär i korthet att årsstämman bemyndigar styrelsen att, under perioden fram till nästkommande årsstämma, återköpa högst så många egna aktier över Nasdaq Stockholm att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet ger styrelsen möjlighet att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller på annat sätt än över Nasdaq Stockholm försälja återköpta aktier för att finansiera förvärv samt för att fullgöra bolagets åtaganden i aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Det tillämpas inga särskilda arrangemang av bolaget i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller, såvitt känt för bolaget, på grund av aktieägaravtal.

Årsstämma 2023

Årsstämman i Bergman & Beving AB avhölls den 24 augusti 2023 i Stockholm. Kallelse till stämman samt underlag till beslut offentliggjordes i enlighet med bolagsordningen. Stämman hölls på svenska och mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning ansågs inte simultantolkning till annat språk nödvändigt. Kallelse samt övriga beslutsunderlag fanns tillgängliga på svenska och engelska. Totalt representerades 59,0 procent av rösterna i bolaget vid stämman.

Vid årsstämman fattades bland annat beslut om utdelning av 3,60 SEK per aktie. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Magnus Söderlind presenterade koncernens verksamhet, utfall för räkenskapsåret 2022/2023, utvecklingen under det nya räkenskapsårets första kvartal samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar för framtiden. Till styrelseledamöter omvaldes Fredrik Börjesson, Charlotte Hansson, Henrik Hedelius, Malin Nordesjö, Niklas Stenberg och Jörgen Wigh. Jörgen Wigh valdes till styrelsens ordförande.

Protokollet från årsstämman fanns tillgängligt hos Bergman & Beving samt på bolagets hemsida två veckor efter stämman. Protokollet finns tillgängligt på svenska och engelska.

Valberedningen

Årsstämman i augusti 2023 beslutade att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2024 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2024. Valberedningen ska ta fram förslag till ordförande på stämman, antal styrelseledamöter, förslag till styrelse och styrelseordförande samt revisorer, arvode till var och en av styrelseledamöterna och till revisorerna samt eventuella förändringar i urvalskriterier och principer för att utse nästkommande valberedning (i enlighet med beslut vid årsstämman 2012).

I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2024 av styrelseordförande Jörgen Wigh, Anders Börjesson, Henrik Hedelius, Johan Lannebo (utsedd av Lannebo Fonder) samt Caroline Sjösten (utsedd av Swedbank Robur Fonder).

Övriga ledamöter har utsett Anders Börjesson till ordförande i valberedningen. Till talesperson för valberedningen vid den kommande årsstämman har Anders Börjesson utsetts. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport den 9 februari 2024.

Valberedningens förslag till ny styrelse samt förslag till revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman 2024 samt på bolagets hemsida. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sina förslag till styrelse och revisorer på bolagets hemsida i samband med kallelsen till stämman samt på årsstämman.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i valberedningen.

Styrelsen 2023/2024

Enligt Bergman & Bevings bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fem och högst åtta ledamöter.

Styrelsens ledamöter

Bergman & Beving AB:s styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman den 24 augusti 2023: Jörgen Wigh (ordförande), Fredrik Börjesson, Charlotte Hansson, Henrik Hedelius, Malin Nordesjö och Niklas Stenberg. En presentation av dessa ledamöter, inklusive uppgifter om andra uppdrag och arbetslivserfarenhet, återfinns på sidorna 106-107 och på bolagets hemsida. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Tre styrelseledamöter är beroende i förhållande till större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämmovalda styrelseledamöterna till 385 000 SEK. Till ordföranden utgår 875 000 SEK. Det sammanlagda arvodet uppgår följaktligen enligt årsstämmans beslut till 2 800 000 SEK. Stämman beslöt att följande tilläggsarvoden skall utgå för utskottsarbete: för ersättningsutskott 80 000 SEK per utskottsledamot och för revisionsutskott 80 000 SEK till ordförande. Se även sammanställning över styrelsens ledamöter och deras deltagande i utskott, närvaro i styrelsemöten, beroendeförhållande och arvoden nedan. Styrelsen består dessutom av två personalrepresentanter: Mikael Lindblom och Jörgen Bengtsson.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016055724

sina uppgifter. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete. Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen håller sammanträde när så erfordras och erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom, med utgångspunkt från en omvärldsanalys, fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören, vilken bland annat omfattar beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor. Vidare har styrelsen antagit ett antal policyer för koncernens verksamhet, exempelvis finanspolicy, informationspolicy och uppförandekod. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utformade och att bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen ansvarar vidare för fastställande samt utveckling och uppföljning av bolagets mål och strategi, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, återköp av egna aktier samt tillsättningar och ersättningar till koncernens företagsledning. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsbokslutet för årsstämman. Årligen sker en utvärdering av styrelsearbetet under styrelseordförandens ledning. Valberedningen informeras om resultatet av denna utvärdering. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete. Årligen behandlas även särskilt denna fråga varvid ingen från koncernens företagsledning närvarar. Styrelsen utvärderar och tar även ställning till väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför bolaget, i det fall sådana skulle förekomma.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt sju gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte. Besluten i styrelsen fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan).

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i maj månad behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter så som bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen har under räkenskapsåret 2023/2024 hållit åtta styrelsemöten utöver det konstituerande mötet. Styrelsearbetet har under året omfattat frågor avseende koncernens strategiska utveckling och framtida organisation, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv och koncernens finansiella ställning. Närvaro i styrelse och utskott framgår i sammanställningen på denna sida.

Verkställande direktören är föredragande vid styrelsens möten. Koncernens CFO och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsens sekreterare är Peter Schön, CFO i Bergman & Beving AB, tillika sekreterare i valberedningen.

Ersättningsutskottet

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utarbetar vid behov "Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut.

Med utgångspunkt i årsstämmans beslut lämnar ersättningsutskottet förslag till ersättning till verkställande direktören för styrelsens godkännande, beslutar om ersättning till den övriga företagsledningen samt bereder förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet informerar styrelsen om sina beslut. Utskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till koncernens företagsledning som årsstämman fattat beslut om (se not 5 Anställda och personalkostnader på sidorna 80-83). Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernens företagsledning.

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Jörgen Wigh (ersättningsutskottets ordförande) och styrelseledamoten Malin Nordesjö. Verkställande direktören Magnus Söderlind har varit föredragande i utskottet. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning.

Styrelsens sammansättning, närvaro, beroendeförhållanden samt arvode 2023/2024

			Närvaro vid antal möten			Beroende i förhållande till[1]		
Ordinarie styrelseledamöter	**Invald år**	**Befattning**	**Styrelse**	**Revisions-utskott**	**Ersättnings-utskott**	**Bergman & Beving**	**Större aktieägare**	**Arvode, SEK[2]**
Antal möten			**9**	**4**	**1**			
Jörgen Wigh	2019	Ordförande	9	4	1	Nej	Nej	1 035 000
Fredrik Börjesson	2019	Ledamot	9	4		Nej	Ja	385 000
Charlotte Hansson	2020	Ledamot	9	4		Nej	Nej	385 000
Henrik Hedelius	2015	Ledamot	9	4		Nej	Ja	385 000
Malin Nordesjö	2017	Ledamot	9	4	1	Nej	Ja	465 000
Niklas Stenberg	2021	Ledamot	9	4		Nej	Nej	385 000

1) Enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning.
2) Inklusive arvode för arbete i utskott.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Ersättningsutskottet har under räkenskapsåret 2023/2024 hållit ett protokollfört möte. Det har under året utgått 80 000 SEK vardera till de två ledamöterna för arbete i ersättningsutskottet.

Revisionsutskottet

Styrelsen i sin helhet utgör revisionsutskott som, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, ska övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorerna tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottets arbete har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställer årsbokslutet en genomgång med och får en rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen har vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra personer i företagsledningen.

Revisionsutskottet består av samtliga ordinarie styrelseledamöter och styrelseordförande Jörgen Wigh är utskottets ordförande. Ordföranden har redovisningskompetens.

Styrelseledamöterna Jörgen Wigh, Charlotte Hansson och Niklas Stenberg är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Revisionsutskottet har under räkenskapsåret 2023/2024 hållit fyra protokollförda möten.

Det har under året utgått 80 000 SEK i arvode till revisionsutskottets ordförande Jörgen Wigh. Utöver detta har det inte utgått någon särskild ersättning för arbete i revisionsutskottet.

Verkställande direktören och företagsledningen

Sedan första maj 2021 är Magnus Söderlind verkställande direktör och koncernchef för Bergman & Beving. Magnus Söderlind har tidigare arbetat som vice verkställande direktör inom Lagercrantz Group AB och har haft flera ledande befattningar inom teknikbolag. Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler. Verkställande direktören tar fram, i samråd med styrelsens ordförande, nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder arbetet i koncernens företagsledning och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen.

Företagsledningen för Bergman & Beving utgjordes av verkställande direktören Magnus Söderlind samt CFO Peter Schön. Ersättningen till företagsledningen under räkenskapsåret 2023/2024 samt en beskrivning av incitamentsprogram framgår av not 5 Anställda och personalkostnader på sidorna 80-83.

Se närmare presentation av företagsledningen på sidorna 108-109.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag (alternativt en eller två auktoriserade revisorer) väljas som revisor. Deloitte AB valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2023 för tiden intill utgången av årsstämman 2024. Huvudansvarig revisor är Andreas Frountzos. Deloitte genomför revisionen i Bergman & Beving AB samt i en stor del av dotterbolagen.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och dess revisionsutskott.

Revisorn rapporterar sina iakttagelser till bolagsledningar, företagsledningen och till Bergman & Beving AB:s styrelse och dess revisionsutskott, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. Deloitte prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Bergman & Beving. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisning och skatt. Det sammanlagda arvodet för Deloittes tjänster utöver revision uppgick under räkenskapsåret 2023/2024 till 0 MSEK (0).

Etiska riktlinjer

Bergman & Beving verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Bergman & Bevings uppförandekod finns i helhet på bolagets hemsida www.bergmanbeving.com.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen eftersträvar ett ersättningssystem för verkställande direktören och övriga personer i koncernens företagsledning som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Nu gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns beskrivna i not 5 Anställda och personalkostnader på sidorna 80-83. Styrelsen har för avsikt att föreslå nya riktlinjer för årsstämman den 29 augusti 2024.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till Bergman & Bevings interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policyer samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

Bergman & Beving bygger och organiserar verksamheten med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören centrala styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på koncernens intranät och omfattar en övergripande finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens treasury-funktion, beskrivning av redovisningsprinciper samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under räkenskapsåret genomförs utbildningar i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Bergman & Beving-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod.

Bergman & Beving har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllers på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering.

En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal.

Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämningar som genomförs i själva ekonomiprocesserna. Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen inom

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057725

koncernen sker på olika sätt. Den centrala ekonomifunktionen arbetar proaktivt genom att medverka i projekt som utvecklar den interna kontrollen. Koncernens finansavdelning, under ledning av koncernens CFO, genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering baserad på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Styrelsen utvärderar årligen om detta förfarande är ändamålsenligt och, i samråd med bolagets revisorer, påkallar eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Bergman & Beving strävar efter ett öppet företagsklimat och hög affärsetik. Koncernens framgång bygger på ett antal etiska riktlinjer som finns beskrivna i uppförandekoden. Koncernens intressenter, såväl internt som externt, har en nyckelroll för att fånga upp eventuella avvikelser från fastställda värderingar och affärsetiska riktlinjer. I syfte att underlätta arbetet med att fånga upp dessa avvikelser har Bergman & Beving implementerat en visselblåsartjänst. Visselblåsartjänsten erbjuder en möjlighet att anonymt rapportera misstankar om oegentligheter och är viktig för att minska risker samt främja hög affärsetik och därmed upprätthålla kundernas och allmänhetens förtroende för koncernens verksamhet.

Intern revision

Styrelsen har valt att inte ha en särskild funktion för intern revision. Bedömningen baseras på koncernens storlek och verksamhet samt befintliga internkontrollprocesser i enlighet med ovanstående beskrivning. Vid behov används externa rådgivare, för projekt avseende intern kontroll, på uppdrag av revisionsutskottet.

Revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapport

Varken Bergman & Bevings halvårs- eller niomånadersrapport har under räkenskapsåret 2023/2024 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler.

Styrelsen har hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapporten inte kan motiveras.

Överträdelser

Bolaget har inte begått några överträdelser av regelverket vid den börs bolagets aktier är upptagna till handel eller av god sed på aktiemarknaden.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Koncernens risker

Marknadsrisker

Risk	Beskrivning	Bergman & Bevings hantering
Konjunktur och marknad	Efterfrågan på Bergman & Bevings produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför koncernens kontroll. Exempel på detta kan vara viruspandemier, krig, byggkonjunkturen, utvecklingen och investeringsviljan i den producerande industrin och förhållanden på den globala kapitalmarknaden. Om dessa faktorer försvagas på de marknader där vi är verksamma kan det medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.	Tack vare att Bergman & Bevings många dotterbolag har fokus på olika produktområden och geografiska marknader kan vi vara mindre känsliga för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Vi arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt för att anpassa kostnader efter specifika förutsättningar. Bergman & Bevings försäljning utgörs till största delen av bygg- och industriförnödenheter, vilket minskar beroendet av kortsiktig investeringsvilja inom dessa branscher.
Struktur-förändringar	Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Utvecklingen kan öka efterfrågan på Bergman & Bevings kvalificerade tjänster men också leda till att våra kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till lågkostnadsländer. Globaliseringen ökar också risken för att våra kunder ska göra sina inköp direkt från producenter eller från aktörer tidigare i värdekedjan.	Bergman & Beving är exponerad mot ett stort antal branscher, i kombination med en organisation präglad av förändringsvilja och stark entreprenörsanda, vilket utgör ett skydd mot strukturförändringar. Koncernen strävar även efter att följa med i globala trender och investerar därför löpande i ny teknik såsom digitalisering. Ett visst skydd mot negativ påverkan får vi också av att koncernen har flera unika mervärden såsom starka produktvarumärken, utmärkt service och mångåriga kundrelationer. Vår konkurrenskraft ger oss också möjlighet att leverera utanför det geografiska närområdet.
Konkurrens	De flesta av Bergman & Bevings affärsdrivande dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Det kan också ske sammanslagningar i branschen på leverantörssidan, där leverantörerna kan ge bredare erbjudanden, vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter bygger på att de ligger i teknisk framkant och snabbt agerar på nya marknadsbehov. Ökad konkurrens, eller ett dotterbolag med försämrad förmåga att möta nya marknadsbehov, kan ha negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.	Bergman & Beving strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Risken för minskad efterfrågan minskar tack vare vår leveranssäkerhet, service och tillgänglighet och att vi har egna konkurrenskraftiga varumärken. Genom Bergman & Bevings mångåriga tradition av att bygga lönsamma relationer med såväl leverantörer som kunder utvecklas både vårt kunnande och vår konkurrenskraft kontinuerligt. För att minska risken för konkurrens från leverantörer arbetar vi löpande med att se till att samarbetet med oss ska vara den mest lönsamma försäljningsstrategin.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057726

Verksamhetsrisker

Risk	Beskrivning	Bergman & Bevings hantering
Kunder	Risk för kundberoende föreligger både vad gäller antal kunder per geografisk marknad eller kundsegment. Risk kan även förekomma i kundavtalen gällande avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar.	Bergman & Beving har en god riskspridning avseende geografisk närvaro och kundsegment. En kundbas utan alltför dominerande kunder eftersträvas. De tio största kunderna stod under räkenskapsåret 2023/2024 för cirka 27 procent av omsättningen.
Pandemi	Ett pandemiutbrott kan leda till brist på personliga möten, produkter och personal samt leda till dyrare transporter och längre leveranstider. Ett pandemiutbrott kan utgöra ett allvarligt hot mot hälsa och arbetsmiljö.	Bergman & Beving eftersträvar förändringsvilja och kreativitet att tänka nytt och här spelar vår decentraliserade och entreprenörsdrivna affärsmodell en viktig roll. Teknikutveckling för att främja digitala möten. Vara flexibla i planering avseende anskaffning av produkter. Våra medarbetares hälsa och välbefinnande är alltid i fokus och Bergman & Beving följer myndigheters rekommendationer för att stävja smittspridning och minska sjukfrånvaro.
Förmåga att rekrytera och behålla personal	Bergman & Bevings fortsatta framgång är beroende av förmågan att behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens, samt att rekrytera nya kunniga personer. Det finns risk att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel. Vår finansiella ställning och vårt resultat kan påverkas negativt om vi misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare eller nya kompetenta nyckelpersoner.	Att skapa förutsättningar för utveckling och trivsel inom koncernen är prioriterat. Bergman & Bevings affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna och förädlar företagskulturen. Koncernen gör regelbundna medarbetarundersökningar för att ta reda på hur medarbetare ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas. Se även avsnittet om medarbetare samt styrning i hållbarhetsrapporten.
IT-relaterade risker	De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Bergman & Beving är beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, som till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på Bergman & Bevings leverans- och intjäningsförmåga. Uppdatering och utveckling av IT-system och applikationer är kritiskt för att effektivisera bolagens processer. Bergman & Beving uppdaterar löpande affärskritiska system och störningar i detta arbete riskerar påverka in- och utleveranser liksom rapportering.	För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Bergman & Beving med regelbundna riskanalyser, ständigt underhåll och översyn av IT-säkerheten. Genom att ha både interna och externa resurser tillgängliga kan responstiden för att åtgärda oplanerade IT-störningar kortas. Bergman & Beving anlitar även externa cybersäkerhets-experter för att säkerställa att säkerhetsnivån ständigt anpassas och uppdateras utifrån rådande hotbilder och kunders växande krav på cybersäkerhet. Bergman & Beving följer den tekniska utvecklingen, säkerställer långsiktig ledning och styrning av säkerheten i IT-infrastrukturen samt integrering i processer för att stödja och skydda verksamheten.
Förvärv	Förvärv är en viktig del i Bergman & Bevings strategi. Förvärvade bolag ger oss närvaro på nya produktmarknader, tillför olika strategiska fördelar samt, kanske allra viktigast, tillför kompetenta medarbetare med en stark känsla för entreprenörskap. Risk föreligger i bedömning, värdering och integrering av förvärv.	Ledningen i varje enskilt bolag har stor frihet, men också ansvaret att självständigt fortsätta utveckla bolaget efter förvärvet. I förvärvsstrategin ingår att nyckelpersoner i alla nyförvärvade bolag ska vara motiverade att självständigt driva bolagen som en del av koncernen. Bergman & Beving har en väl beprövad förvärvsprocess där ledningen deltar från början och där kalkylen inte inkluderar intäktssynergier. Bergman & Bevings förvärv av många till antalet men relativt små enheter leder till en inbyggd riskspridning.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Hållbarhetsrisker

Risk	Beskrivning	Bergman & Bevings hantering
Miljö	Globala trender kring miljömedvetenhet och hållbarhet tillsammans med ändrad lagstiftning inom dessa områden kan påverka inköp och försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. Det finns en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt svenska Miljöbalken eller motsvande lokala lagar i de länder vi är verksamma. Finansierings- och ränterisk som en följd av ökande krav kopplat till klimatförändringar, föroreningar och resursanvändning kan uppstå om Bergman & Beving har svårt att leva upp till ökade krav från intressenter.	Bergman & Bevings dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter med liten direkt miljöpåverkan. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens uppförandekod. Bergman & Beving arbetar aktivt med ständiga förbättringar. Målsättningen är att tillhandhålla produkter som är bra ur kvalitets- och miljösynpunkt, och förbättrar kundernas miljöprestanda. I samband med förvärv analyserar vi organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningsskyldiga för historiska miljöärenden. Bergman & Beving gör klimatberäkningar enligt GHG protokollet för att få kontroll över och aktivt arbeta mot att minska vår klimatpåverkan.
Korruption och mutor	Korruption är olagligt men förekommer ändå i stor utsträckning i hela världen. Många förknippar korruption med länder med svag demokrati, men korruption förekommer dessvärre i olika former och även i öppna demokratiska länder. Ofta är svenska bolag omedvetna om de risker som deras verksamhet är utsatt för. Det gäller att vara observant på korruption i alla led i värdekedjan.	Bergman & Beving har nolltolerans mot mutor och korruption, vilket tydligt framgår i vår uppförandekod. Uppförandekoden ska kommuniceras och följas av samtliga medarbetare och var och en som direkt eller indirekt arbetar för Bergman & Beving-koncernen. Genom koncernens visselblåsarfunktion uppmanas anställda och övriga intressenter att rapportera alla fall av oetiskt beteende och har möjlighet att förbli anonyma. Koncernens finanspolicy kräver också att interna kontrollsystem används vid alla betalningar.
Hållbara produkter	Hållbara produkter efterfrågas i allt högre grad och innebär en risk om Bergman & Beving inte ligger i framkant inom detta område och kan erbjuda de produkter som marknaden efterfrågar.	En del av Bergman & Bevings strategi är att vi satsar på utveckling av våra egna varumärken. Bergman & Beving bevakar också andelen certifierade produkter samt inköpen från leverantörer som har godkänt och signerat Bergman & Bevings uppförandekod.
Hållbar värdekedja	För att kunna leverera produkter är Bergman & Beving beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat. Vårt anseende är också beroende av att leverantörer och dess underleverantörer har en hög affärsetik, exempelvis gällande mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden. Framför allt kan risk uppstå gällande arbetare i värdekedjan i högriskländer där vi är verksamma.	Våra många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att vi inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa att koncernens höga affärsetiska standard efterföljs ska alla leverantörer också följa vår uppförandekod. För att säkerställa att uppförandekoden efterföljs genomför vi löpande inspektioner av externa produktionsanläggningar. För att vara nära värdekedjan i högriskländer har vi helägda dotterbolag i Kina, Taiwan och Brasilien. Koncernen är inte långsiktigt beroende av någon enskild leverantör.
Samhälle	Samhällsklimatet förändras med ökad polarisering, ökad tendens till nationalism och ett ökat fokus på individ snarare än samhället i stort. En hårdare ton där segregation och diskriminering ökar. Risk för att dessa krafter tar större plats i våra organisationer.	Bergman & Beving hanterar risken genom ett aktivt hållbart ledarskap via utbildning och kompetensutveckling i linje med våra kärnvärden. Genom en jämlik kommunikation, både internt och externt, har vi möjlighet att påverka det samhälle vi verkar i.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057727

Finansiella risker

Risk	Beskrivning	Bergman & Bevings hantering
Valutarisk	Valutarisk är risken för att valutakurser ska få en negativ inverkan på Bergman & Bevings finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.	Bergman & Beving eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella riskerna i verksamheten i enlighet med den finanspolicy som fastställts av styrelsen. I finanspolicyn fastslås viljan att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt definieras hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera de finansiella riskernas konsekvenser för resultatet. En mer detaljerad beskrivning av hur Bergman & Beving hanterar de finansiella riskerna finns i noten om finansiella instrument och finansiell riskhantering.
Refinansierings-risk	Koncernen utsätts också för finansieringsrisk, det vill säga risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Risk kan uppstå om finansiärer ställer krav inom hållbarhet som koncernen har svårt att leva upp till.	
Ränterisk	Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på den finansiella ställningen och resultatet. Risk kan uppstå om finansiärer ställer krav inom hållbarhet som koncernen har svårt att leva upp till som med för högre räntor på finansiering.	
Kreditrisk	Kopplat till kund finns en risk för sena eller uteblivna betalningar. Bergman & Bevings kreditrisk är låg då risken är utspridd på ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet.	Bergman & Beving arbetar aktivt för att minska riskerna kopplat till fordringar på kunder. Under räkenskapsåret och historiskt har koncernens konstaterade kundförluster varit få och små. Se även detaljer i noten om Finansiella instrument och finansiell riskhantering.
Förvärv	Koncernen förvärvar små enheter som enskilt inte utgör någon större risk för koncernen. Dock innebär summan av alla förvärv över tid att det finns risk för att goodwill och andra immateriella tillgångar inte är korrekt värderade. Risk finns då för nedskrivning av tillgångar, om en förvärvad enhet underpresterar i förhållande till förväntan.	Bergman & Beving har en väl beprövad förvärvsprocess där ledningen deltar från början och där kalkylen inte inkluderar intäktssynergier. En mer detaljerad beskrivning av hur Bergman & Beving hanterar de finansiella riskerna kopplat till förvärv finns i noten immateriella anläggningstillgångar.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

KONCERNEN

Resultaträkning

MSEK	Not	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning	2, 4	4 723	4 749
Övriga rörelseintäkter	3	39	44
Summa rörelseintäkter		**4 762**	**4 793**
Kostnad sålda varor		−2 463	−2 627
Personalkostnader		−1 018	−931
Avskrivningar och nedskrivningar		−284	−232
Övriga rörelsekostnader		−625	−664
Summa rörelsens kostnader		**−4 390**	**−4 454**
Rörelseresultat	4, 5, 6	**372**	**339**
Finansiella intäkter		17	9
Finansiella kostnader		−128	−77
Finansnetto	7	**−111**	**−68**
Resultat efter finansiella poster		**261**	**271**
Skatter	9	−60	−57
Årets resultat		**201**	**214**
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		191	207
Innehav utan bestämmande inflytande		10	7
Resultat per aktie före utspädning, SEK	17	7,15	7,80
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	17	7,15	7,80
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		3,80	3,60

KONCERNEN

Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023/2024	2022/2023
Årets resultat		**201**	**214**
Övrigt totalresultat			
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		-91	120
Skatt hänförlig till komponenter som inte kommer att omklassificeras	9	19	−25
Summa		**-72**	**95**
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser		32	44
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-2	6
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	9	0	−1
Summa		**30**	**49**
Årets övrigt totalresultat		**-42**	**144**
Årets totalresultat		**159**	**358**
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		147	350
Innehav utan bestämmande inflytande		12	8

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057728

KONCERNEN

Balansräkning

MSEK	Not	2024-03-31	2023-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	10	2 018	1 815
Övriga immateriella anläggningstillgångar	10	781	604
Materiella anläggningstillgångar	11	157	140
Nyttjanderättstillgångar	23	442	441
Finansiella placeringar	22	0	0
Andra långfristiga fordringar	13	4	5
Uppskjutna skattefordringar	9	59	34
Summa anläggningstillgångar		**3 461**	**3 039**
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	1 189	1 360
Skattefordringar		65	47
Kundfordringar	22	936	969
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	66	57
Övriga fordringar	13	49	57
Likvida medel		296	220
Summa omsättningstillgångar	22	**2 601**	**2 710**
SUMMA TILLGÅNGAR	4	**6 062**	**5 749**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16		
Aktiekapital		57	57
Övrigt tillskjutet kapital		71	71
Reserver		50	22
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 930	2 031
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**2 108**	**2 181**
Innehav utan bestämmande inflytande		105	59
Summa eget kapital		**2 213**	**2 240**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	1 374	1 362
Avsättningar till pensioner	18	558	490
Övriga långfristiga avsättningar	19	261	92
Uppskjutna skatteskulder	9	163	115
Summa långfristiga skulder		**2 356**	**2 059**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	421	385
Leverantörsskulder		484	487
Skatteskulder		51	39
Övriga skulder	20	212	189
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	325	350
Summa kortfristiga skulder		**1 493**	**1 450**
Summa skulder	4, 22	**3 849**	**3 509**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**6 062**	**5 749**

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 24.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

KONCERNEN

Rapport över förändring av eget kapital

MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder-bolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Utgående eget kapital 2022-03-31	57	71	–26	1 813	1 915	17	1 932
Årets resultat				207	**207**	7	**214**
Övrigt totalresultat			48	95	**143**	1	**144**
Årets totalresultat			**48**	**302**	**350**	**8**	**358**
Utdelning				–90	**–90**	–1	**–91**
Utnyttjande och förvärv av optioner på återköpta aktier				6	**6**		**6**
Förvärv av delägda dotterbolag					**–**	35	**35**
Transaktioner med koncernens ägare				**–84**	**–84**	**34**	**–50**
Utgående eget kapital 2023-03-31	**57**	**71**	**22**	**2 031**	**2 181**	**59**	**2 240**
Årets resultat				191	**191**	10	**201**
Övrigt totalresultat			28	-72	**-44**	2	**–42**
Årets totalresultat			**28**	**119**	**147**	**12**	**159**
Utdelning				–96	**–96**	–3	**–99**
Utnyttjande och förvärv av optioner på återköpta aktier				10	**10**		**10**
Optionsskuld, förvärv				-134	**-134**		**-134**
Förvärv av delägda dotterbolag					**–**	37	**37**
Transaktioner med koncernens ägare				**–220**	**–220**	**34**	**–186**
Utgående eget kapital 2024-03-31	**57**	**71**	**50**	**1 930**	**2 108**	**105**	**2 213**

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057729

KONCERNEN

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023/2024	2022/2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		261	271
Varav betald ränta			
Erhållen ränta		17	9
Erlagd ränta		–109	-63
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	10, 11, 23	284	232
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar		2	–19
Förändring av pensionsåtaganden och övriga avsättningar		20	19
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		–17	2
Betald inkomstskatt		–95	–116
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**455**	**389**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		226	–19
Förändring av rörelsefordringar		116	158
Förändring av rörelseskulder		–134	–195
Förändringar av rörelsekapital		**208**	**–56**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**663**	**333**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		–58	–45
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		2	0
Förvärv av rörelse	28	–312	–255
Avyttring av rörelse		–	19
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–368**	**–281**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		135	248
Amortering av lån		–93	–4
Amortering av leasing		–149	–146
Betalda pensionsförmåner		–27	–38
Inlösta och utfärdade köpoptioner		10	6
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		–96	–90
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		–3	–1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–223**	**–25**
Årets kassaflöde		**72**	**27**
Likvida medel vid årets början		**220**	**182**
Årets kassaflöde		72	27
Kursdifferens i likvida medel		4	11
Likvida medel vid årets slut		**296**	**220**

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

MODERBOLAGET

Resultaträkning

MSEK	Not	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning	2	41	37
Övriga rörelseintäkter		0	0
Summa rörelseintäkter		**41**	**37**
Personalkostnader		–27	–32
Avskrivningar och nedskrivningar		0	0
Övriga rörelsekostnader		–26	–22
Summa rörelsens kostnader	5, 6	**–53**	**–54**
Rörelseresultat		**–12**	**–17**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	175	97
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	12	7
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	–129	–57
Resultat efter finansiella poster		**46**	**30**
Bokslutsdispositioner	8	11	15
Resultat före skatt		**57**	**45**
Skatter	9	0	–1
Årets resultat		**57**	**44**

MODERBOLAGET

Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023/2024	2022/2023
Årets resultat		**57**	**44**
Övrigt totalresultat			
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		–	–
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat			
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		–2	6
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	9	0	–1
Årets övrigt totalresultat		**–2**	**5**
Årets totalresultat		**55**	**49**

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057730

MODERBOLAGET

Balansräkning

MSEK	Not	2023/2024	2022/2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	11	1	2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	26	704	704
Fordringar på koncernföretag	12	1 866	1 879
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 570	2 583
Summa anläggningstillgångar		**2 571**	**2 585**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		1 375	1 107
Övriga fordringar		6	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	4	5
Summa kortfristiga fordringar		1 385	1 121
Kassa och bank		1	1
Summa omsättningstillgångar		**1 386**	**1 122**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 957**	**3 707**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	16		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		57	57
Reservfond		86	86
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde		0	2
Balanserad vinst		913	955
Årets resultat		57	44
Summa eget kapital		**1 113**	**1 144**
Obeskattade reserver	27	–	**6**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	18	43	43
Uppskjuten skatteskuld	9	0	0
Summa avsättningar		**43**	**43**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	1 070	1 060
Skulder till koncernföretag	12	210	223
Summa långfristiga skulder		**1 280**	**1 283**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	278	243
Leverantörsskulder		2	4
Skulder till koncernföretag		1 220	961
Skatteskulder		–	0
Övriga skulder		2	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	19	20
Summa kortfristiga skulder		**1 521**	**1 231**
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		**3 957**	**3 707**

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

MODERBOLAGET

Rapport över förändring av eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				
MSEK	Aktie-kapital	Reserv-fond	Innehav av egna aktier	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Utgående eget kapital 2022-03-31	**57**	**86**	**–80**	**–3**	**1 075**	**44**	**1 179**
Omföring av resultat					44	–44	–
Årets resultat						44	**44**
Övrigt totalresultat				5			**5**
Utdelning					–90		**–90**
Inbetald premie vid utfärdade köpoptioner					2		**2**
Inlösta köpoptioner			4		0		**4**
Utgående eget kapital 2023-03-31	**57**	**86**	**–76**	**2**	**1 031**	**44**	**1 144**
Omföring av resultat					44	–44	–
Årets resultat						57	**57**
Övrigt totalresultat				–2			**–2**
Utdelning					–96		**–96**
Inbetald premie vid utfärdade köpoptioner					–2		**–2**
Inlösta köpoptioner			12		0		**12**
Utgående eget kapital 2024-03-31	**57**	**86**	**–64**	**0**	**977**	**57**	**1 113**

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057731

MODERBOLAGET

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023/2024	2022/2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		46	30
Varav betald ränta			
Erhållen ränta		187	104
Erlagd ränta		-127	-57
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	10, 11	0	0
Förändring av pensionsåtaganden		3	9
Betald inkomstskatt		-5	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**44**	**39**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		26	-385
Förändring rörelsefordringar		9	-9
Förändring rörelseskulder		-6	-4
Förändringar av rörelsekapital		**29**	**-398**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**73**	**-359**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**0**	**0**
Kassaflöde före finansiering		**73**	**-359**
Finansieringsverksamheten			
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernbolag		1	178
Upptagna lån		135	241
Amortering av lån		-91	-
Inlösta och utfärdade köpoptioner		10	6
Utbetald utdelning		-96	-90
Betalda pensionsförmåner		-3	-3
Lämnade och erhållna koncernbidrag		-29	27
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-73**	**359**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		1	1
Likvida medel vid årets slut		**1**	**1**

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Noter

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee så som de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 3 juli 2024. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 29 augusti 2024.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av de finansiella rapporterna

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Jämförelser angivna inom parentes avser motsvarande belopp föregående år.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 30 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändringar av IFRS med tillämpning från och med den 1 januari 2023 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Nya eller reviderade IFRS som kommer att tillämpas under kommande perioder

Ett antal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. De ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken det kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av bolagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper

Dotterbolag

Dotterbolag är bolag som står under ett bestämmande inflytande från Bergman & Beving AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om så kallad de facto control föreligger.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter redovisas bland övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Omvärdering görs vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i övriga rörelseintäkter i resultaträkningen.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterbolaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv. Som utgångspunkt väljer koncernen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande beräknat såsom proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna.

Dotterbolags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning till funktionell valuta redovisas i årets resultat. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Utländska verksamheters omräkning

Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheters funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en eget kapital benämnd omräkningsreserv.

Intäkter

Koncernens intäkter består av försäljning av varor och tjänster. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

Då den övervägande delen av försäljningen avser varor redovisas intäkten vanligtvis vid en viss tidpunkt när varorna har levererats till köparen. Det vill säga när kontrollen över varorna överförts. Volymrabatter till kunder förekommer och reducerar då intäkterna. Intäkterna redovisas inte om det finns risk att en väsentlig återföring kan uppstå på grund av uppskattad rabatt. Garantier förekommer men utgör inte en separat prestation och påverkar inte intäktsredovisningen.

Intäkter från tjänsteuppdrag som utgör främst kortare utbildningar inom säkerhet redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs.

Leasing

Koncernens leasade tillgångar utgör främst kontor, lagerlokaler, tjänstebilar, lagerfordon och annan lagerutrustning. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. För merparten av koncernens leasingavtal har bedömning gjorts att leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara leasingperioden. Undantag finns vad gällande lokalhyresavtal där ursprungs löptiden löpt

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057732

Not 1 forts.

ut och avtalet blir förlängt tillsvidare. Om inga indikationer finns att avtalet kommer sägas upp förlängs avtalet över en ny bedömd tid.

För leasingavtal som har en leasingperiod på tolv månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 TSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån och valutakursdifferenser. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, finansiella placeringar samt derivat. Bland skulder återfinns låneskulder, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivat.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende derivat och finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter första redovisningstillfället. Klassificering av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 baseras på bolagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade enligt följande:

Finansiella placeringar

Bergman & Beving har endast oväsentliga onoterade innehav i denna kategori. Koncernen värderar dessa till verkligt värde via resultatet.

Kundfordringar, andra fordringar som är finansiella tillgångar och likvida medel

Kundfordringar, andra korta fordringar, långfristiga fordringar och likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för nedskrivningar. Belopp diskonteras inte när det inte har väsentlig effekt. Posterna redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån en individuell prövning av kreditrisken när fordran initialt uppstår och sedan under hela dess löptid. Bolagen i koncernen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser för framtida utveckling. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och bolag. Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Bergman & Beving-koncernen. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lån, leverantörsskulder och vissa andra rörelseskulder ingår i denna kategori. Samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder diskonteras inte till följt av att löptiden är kort.

Även finansiella skulder som uppkommer i samband med förvärv avseende utfärdade säljoptioner av eget kapitalinstrument i delägda dotterbolag, som ger innehavarna av aktierna en rättighet att sälja kvarstående andel ingår i denna kategori. Initialt görs en bedömning av den diskonterade skulden och redovisas mot eget kapital. Enligt avtal baseras optionspriset på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation, dvs en marknadsvärdering av säljoptionen. Bedömningen görs av företagsledningen. Omvärdering redovisas inom eget kapital. Skulden klassificeras som långfristig avsättning tills inlösen är påkallad. Slutgiltig reglering redovisas som en transaktion med minoritetsägare.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet. Värderingen av dessa tillhör värderingsnivå 3, där värderingen baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen. Skulden klassificeras som långfristig avsättning tills en kortfristig skuld kan beräknas på rättvisande data för resultatutfall. Resultateffekt från omvärderade tilläggsköpeskillingar redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av valutaterminskontrakt för säkring av mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta (kassaflödessäkring). För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation har upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas valutaterminerna till verkligt värde. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven).

Vinst eller förlust som hänför sig till eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad påverkar resultatet).

Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen omfattar likvida bankmedel. Nedskrivningsrisken bedöms som immateriell då likvida medel placeras i banker med högt kreditbetyg.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader och mark, inredning i annan fastighet, maskiner och inventarier och pågående nyanläggningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader, rörelsefastigheter	5–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–15 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5–100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar etc.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation etc.	10–50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak etc.	10–50 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning etc.	10–15 år
Byggnadsinventarier	5–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Not 1 forts.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs en årlig nedskrivningsprövning.

Varumärken

Koncernen har varumärken med obestämd nyttjandeperiod och med bestämd nyttjandeperiod. Det varumärket som har obestämd nyttjandeperiod värderas likt goodwill till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar och varumärket fördelas till kassagenerande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Varumärken med bestämd nyttjande period är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och utgörs av kundrelationer, köp av programvaror, aktiverade utgifter för utveckling av IT-system och produkter.

Utgifter för utveckling, där resultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter och processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och bolaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförbara utgifter; till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på licenser.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

Varumärken	0–10 år
Kundrelationer etc.	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–10 år
Produktutveckling	3–8 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas minst vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet).

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först-in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Eget kapital

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av innehav av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Koncernen har både pensionslösningar som klassificeras och redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner respektive förmånsbestämda pensionsplaner enligt IAS19.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade PUC-metoden (Projected Unit Credit Method) per årsbokslutsdagen 31 mars. Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Koncernens förmånsbestämda pensionsplan utgör till allt väsentlig del svensk PRI-pension, som är en ofonderad plan. Diskonteringsräntan för den svenska planen är räntan på balansdagen på förstklassiga svenska företagsobligationer och bostadsobligationer med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser.

Andra väsentliga antaganden och bedömningar utöver diskonteringsräntan vid beräkning av koncernens förmånsbestämda planer är framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. Förväntade löneökningar är baserade på en sammanvägning av koncernens egen historik och marknadsförväntningar. Inflationsantaganden för den svenska planen baseras på Sveriges Riksbanks långsiktiga inflationsmål, vilket är 2%. Livslängdsantaganden är baserade på mortalitetstabeller där DUS23 tillämpas från och med den 31 mars 2024.
Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057333

Not 1 forts.

hanteras huvudsakligen inom PRI Pensionsgaranti. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Koncernen har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.
Per den 31 december 2023 beräknas Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 procent (172 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

Räntekostnaden/-intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, det vill säga ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot (exklusive ränta som inkluderas i finansnettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat som posten Omvärdering av förmånsbestämda pensionplaner. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen.

Aktierelaterade ersättningar

I samband med de sista fyra årsstämmorna beslutades att ge ut köpoptionsprogram till ledningspersoner inom koncernen. För optionerna har en marknadsmässig premie betalats, varför ingen personalkostnad uppstått vid tilldelningstillfällena. I villkoren ingår dock att den anställde erhåller en viss subvention för betald premie som utbetalas till den anställde under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda. Subventionerna utbetalas i så fall två år efter den anställdes köp av optionerna. Subventionen utgör personalkostnad och kostnads- och skuldförs fram till utbetalningstillfället, förutsatt att huvudvillkor om anställning uppfylls.

Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten.

De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade bolagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Kassa- och bankflöden hänförs sig till förändringar i likvida medel.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten för att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar i resultatet.

Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Finansiella garantiavtal

Moderbolaget har i överensstämmelse med lättnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IFRS 9 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterbolag. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag och intressebolag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument i sin helhet. Delar av principerna i IFRS 9 är dock tillämpliga såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Då koncernens finansverksamhet hanteras i Bergman & Beving AB har moderbolaget en central Treasury-funktion och tecknar därför terminskontrakt åt dotterbolagen för säkring av deras framtida valutaflöden i främmande valuta. Moderbolagets finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde utgör orealiserad vinst eller förlust från dessa terminskontrakt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Koncernbidrag, såväl mottagna som lämnade, redovisas i resultaträkningen som bokslutsdisposition.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

NOT 2 Nettoomsättningens fördelning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/2024	2022/2023	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	4 603	4 622	–	–
Såld utbildning och andra tjänsteuppdrag	114	125	41	37
Övrigt	6	2	–	–
Totalt	**4 723**	**4 749**	**41**	**37**

Då merparten av koncernens intäkter från tjänsteuppdrag avser sålda utbildningar som utförs inom en kort tid redovisas intäkten likt varuförsäljning i samband med leverans vid en tidpunkt, vilket också är då betalning sker.
Betalning av intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 41 MSEK (37).

NOT 3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2023/2024	2022/2023
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	5	7
Bidrag från EU, stat och kommun	3	0
Försäkringsersättningar	0	0
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	1	0
Vinst vid avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter	–	19
Aktiverat arbete för eget bruk	5	1
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	14	17
Kompensationsersättning vid uteblivna leveranser	10	0
Övrigt	1	0
Totalt	**39**	**44**

NOT 4 Segmentsrapportering

Bergman & Beving består av tre divisioner: Core Solutions, Safety Technology och Industrial Equipment. Divisionerna är den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. I Koncerngemensamt ingår koncernens ledning, ekonomi, finansiering, logistik, IT, juridik och effekt av redovisningsprincip IFRS16 Leasing. Divisionerna följs upp på samma redovisningsprinciper som koncernen med undantag för redovisningsprincipen IFRS16 Leasing. I divisionerna redogörs leasingavgiften därmed som rörelsekostnad och inte fördelat på avskrivning och ränta.

Bergman & Beving består av bolag som säljer olika nischade lösningar till industri- och byggsektorerna. Gemensamt för bolagen är att produkterna riktar sig till industri- och byggsektorerna där produktiva, säkra och hållbara lösningar efterfrågas. Flera av bolagen har ledande positioner inom sina nischer.

Core Solutions erbjuder främst produkter och tjänster till byggsektorn samt kundanpassade lösningar till industrisektorn. Divisionen har ett heltäckande utbud av bygginfästning för professionella slutanvändare, nischade lösningar för brandsäkerhet, ett brett utbud av specialiserade luckor och taklösningar samt produkter för plattsättning och murarbeten.

Safety Technology erbjuder produkter och tjänster inom säkerhet. Divisionens enheter erbjuder tillsammans en heltäckande lösning av skyddsprodukter och tjänster för den professionella slutanvändaren.

Industrial Equipment har med sin största enhet länge haft fokus på verktyg, maskiner och förnödenheter. Enheten är Nordens ledande distributör inom detta område. Med de nyare bolagen i divisionen tar andra områden allt mer plats. Numera säljs lösningar för verktygssäkring, hantering av smörjmedel och vätskor, mobila värmelösningar, automatiserad test-utrustning och system för gashantering.

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Det finns inga tillgångar i rörelsesegmenten som berörs av väsentliga förändringar jämfört med den senaste årsredovisningen.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057S4

Not 4 forts.

	2023/2024					
	Core Solutions	Safety Technology	Industrial Equipment	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen totalt
Nettoomsättning						
Externa kunder	1 408	1 572	1 740	3	–	**4 723**
Interna kunder	2	32	1	357	–392	**–**
Totalt	**1 410**	**1 604**	**1 741**	**360**	**–392**	**4 723**
EBITA	150	116	189	–17	–	**438**
Avskrivningar förvärv	–19	–20	–27	–	–	**–66**
Rörelseresultat	**131**	**96**	**162**	**–17**	**–**	**372**
Finanslella intäkter och kostnader	–	–	–	–111	–	**–111**
Resultat före skatt	**131**	**96**	**162**	**–128**	**–**	**261**
EBITA-marginal, procent	10,6	7,2	10,9			**9,3**
Summa tillgångar	2 621	1 997	2 221	1 646	–2 423	**6 062**
Summa skulder	754	840	1 038	3 640	–2 423	**3 849**
Övriga upplysningar						
Investeringar exkl. effekt av årets förvärv	33	13	8	138	–	**192**
Varav i Nyttjanderättstillgångar	–	–	–	134	–	**134**
Avskrivningar	–32	–45	–38	–169	–	**–284**
Varav i Nyttjanderättstillgångar	–	–	–	–155	–	**–155**

	2022/2023					
	Core Solutions	Safety Technology	Industrial Equipment	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen totalt
Nettoomsättning						
Externa kunder	1 373	1 622	1 751	3	–	**4 749**
Interna kunder	6	34	1	366	–407	**–**
Totalt	**1 379**	**1 656**	**1 752**	**369**	**–407**	**4 749**
EBITA	114	152	121	–5	–	**382**
Avskrivningar förvärv	–7	–17	–19	–	–	**–43**
Rörelseresultat	**107**	**135**	**102**	**–5**	**–**	**339**
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–68	–	**–68**
Resultat före skatt	**107**	**135**	**102**	**–73**	**–**	**271**
EBITA-marginal, procent	8,3	9,4	6,9			**8,0**
Summa tillgångar	1 879	2 157	2 153	1 821	–2 261	**5 749**
Summa skulder	907	1 083	705	3 075	–2 261	**3 509**
Övriga upplysningar						
Investeringar exkl. effekt av årets förvärv	12	39	2	198	–	**251**
Varav i Nyttjanderättstillgångar	–	–	–	193	–	**193**
Avskrivningar	–18	–39	–28	–147	–	**–232**
Varav i Nyttjanderättstillgångar	–	–	–	–135	–	**–135**

Information för geografiskt område

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland. Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan anläggningstillgångar baseras på verksamheternas geografiska lokalisering. Divisionerna följs inte upp enligt geografiska områden.

	2023/2024		2022/2023	
	Nettoomsättning externt	Anläggningstillgångar	Nettoomsättning externt	Anläggningstillgångar
Sverige	1 659	2 483	1 737	2 235
Norge	1 125	207	1 195	155
Finland	510	256	507	292
Övriga länder	1 429	452	1 310	317
Koncernen totalt	**4 723**	**3 398**	**4 749**	**2 999**

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

NOT 5 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda per land	2023/2024 Antal	2023/2024 Varav kvinnor %	2022/2023 Antal	2022/2023 Varav kvinnor %
Sverige, moderbolaget	5	0	5	0
Sverige, övriga svenska bolag	578	33	558	33
Norge	135	18	131	18
Finland	138	30	110	30
Danmark	32	26	35	29
Storbritannien	100	25	72	33
Polen	61	40	66	41
Estland	51	41	53	41
Slovakien	45	63	49	64
Brasilien	39	50	50	48
Övriga länder	151	32	154	32
Koncernen totalt	**1 335**	**32**	**1 283**	**34**

Antalet heltidsanställda vid årets utgång var 1 340 (1 348).

Andel kvinnor i Bergman & Bevings styrelse och ledande befattningshavare	2024-03-31	2023-03-31
Moderbolaget		
Styrelsen	33 %	33 %
Företagsledningen	0 %	0 %
Koncernen		
Styrelser	13 %	14 %
Ledande befattningshavare	21 %	22 %

Ersättning och andra förmåner	2023/2024 Ledande befattningshavare	2023/2024 Övriga anställda	2023/2024 Totalt	2022/2023 Ledande befattningshavare	2022/2023 Övriga anställda	2022/2023 Totalt
Moderbolaget						
Löner och andra ersättningar	9	7	**16**	9	9	**18**
Varav rörlig ersättning	0	0	**0**	1	1	**2**
Sociala kostnader	6	6	**12**	5	12	**17**
Varav pensionskostnader	2	2	**4**	2	6	**8**
Koncernen						
Löner och andra ersättningar	58	723	**781**	52	660	**712**
Varav rörlig ersättning	3	20	**23**	4	29	**33**
Sociala kostnader	28	235	**263**	24	225	**249**
Varav pensionskostnader	11	58	**69**	11	58	**69**

Gruppen ledande befattningshavare ovan innefattar i moderbolaget personer anställda i företagsledningen, i koncernens dotterbolag VD och vice VD.

Koncernens pensionskostnader avser förmånsbaserade planer med 2 MSEK (12) och avgiftsbaserade planer med 67 MSEK (57).

BeredningS- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman fördelat mellan styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter. Processen för att bereda och besluta om ersättning till Bergman & Bevings verkställande direktör och koncernchef samt övriga företagsledningen, tar sin utgångspunkt i de av styrelsen föreslagna och av årsstämman beslutade riktlinjerna.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen kring utformning av en ersättningsstruktur för koncernens företagsledning i linje med stämmans riktlinjer samt bereder förslag till eventuella aktierelaterade incitamentsprogram. Ersättningsutskottet lämnar även beredande förslag till styrelsen avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt beslutar om ersättning till övriga medlemmar i företagsledningen.

En närmare presentation av ersättningsutskottets sammansättning och arbete återfinns i bolagsstyrningsrapporten.

Ersättning styrelseledamöter, KSEK	Koncernen 2023/2024	Koncernen 2022/2023
Jörgen Wigh, Ordförande	1 035	1 010
Fredrik Börjesson	385	375
Charlotte Hansson	385	375
Henrik Hedelius	385	375
Malin Nordesjö	465	455
Niklas Stenberg	385	375
Totalt	**3 040**	**2 965**

Arvoden till styrelsen

Styrelsen har i enlighet med årsstämmans beslut i augusti 2023 erhållit arvode under verksamhetsåret 2023/2024 för arbete i Bergman & Beving AB:s styrelse. Styrelsens ordförande, Jörgen Wigh, har inte erhållit annan ersättning än styrelsearvode.

Ersättningar och andra förmåner till företagsledningen 2023/2024

KSEK	Fast lön	Rörlig lön, ettårig[1]	Rörlig lön, flerårig	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning[2]	Totalt	Utestående köpoptioner (st.)
Magnus Söderlind, VD och koncernchef	4 886	295	300	98	1 490	660	**7 729**	135 500
procentuell andel av ersättning totalt	*63 %*	*4 %*	*4 %*	*1 %*	*19 %*	*9 %*		
Övriga medlemmar i företagsledningen (1 befattning)	2 383	153	–	114	747	435	**3 832**	112 400
Totalt	**7 269**	**448**	**300**	**212**	**2 237**	**1 095**	**11 561**	**247 900**

1) Bonus baseras till 80 procent på resultatmål och till 20 procent på avkastningsmål (R/RK). Under året har utfallet uppgått till 36 procent. Under 2024/2025 har bonusen utbetalats för 2023/2024.

2) Inkluderar subvention för optionsprogram.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Not 5 forts.

Ersättningar och andra förmåner till företagsledningen 2022/2023

KSEK	Fast lön	Rörlig lön, ettårig[1]	Rörlig lön, flerårig	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning[2]	Totalt	Utestående köpoptioner (st.)
Magnus Söderlind, VD och koncernchef	4 375	852	300	110	1 351	–	**6 988**	84 000
procentuell andel av ersättning totalt	*63 %*	*12 %*	*4 %*	*2 %*	*19 %*	–		
Övriga ledande befattningshavare (1 befattning)	2 275	449	–	108	688	112	**3 632**	98 400
Totalt	**6 650**	**1 301**	**300**	**218**	**2 039**	**112**	**10 620**	**182 400**

1) Bonus baseras till 80 procent på resultatmål och till 20 procent på avkastningsmål (R/RK). Under året har utfallet uppgått till 19 procent. Under 2023/2024 har bonusen utbetalats för 2022/2023.
2) Inkluderar subvention för optionsprogram (för 2022/2023 utbetalades inget till VD).

Jämförbar information avseende utveckling av ersättning och bolagets resultat

	23/24 vs 22/23	22/23 vs 21/22	21/22 vs 20/21	20/21 vs 19/20
Ersättning till verkställande direktör[1]				
Årlig ändring i totalersättning	11 %	3 %	26 %	-6 %
Bolagets finansiella resultat				
Årlig förändring i periodens resultat EBT	–4 %	5 %	22 %	37 %
Årlig förändring i periodens R/RK	24 %	–5 %	10 %	25 %
Ersättning till anställda[2]				
Årlig förändring i totalersättning, Sverige	1 %	5 %	–4 %	6 %

1) Ersättningen avser summan av samtliga ersättningskomponenter som är redovisade i tabellen ovan.
2) Beräknat på genomsnittligt antal anställda i heltidsekvivalenter i koncernens bolag i Sverige. Antalet anställda i moderbolaget exklusive koncernledning bedöms vara för få för att utgöra en relevant jämförelsebas.

Bolaget har inte tagit fram uppgifter om räkenskapsår tidigare än 2020/2021 i detta avseende.

Verkställande direktör och koncernchef

Magnus Söderlind har varit VD och koncernchef sedan 1 maj 2021.

Ersättning till verkställande direktören i Bergman & Beving utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i köpoptionsprogram, övriga förmåner samt pension. För bolagets verkställande direktör kan den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgå med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i Bergman & Beving AB.

Den verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar.

Enligt VD-avtal gäller vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida en uppsägningstid på nio månader de första tre anställningsåren, därefter tolv månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår det för den verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida de första tre anställningsåren, därefter tolv månader.

Övriga ledande befattningshavare

Peter Schön, CFO för Bergman & Beving, har varit övrig ledande befattningshavare under hela räkenskapsåret.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i köpoptionsprogram, övriga förmåner samt pension. Den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgår med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i Bergman & Beving AB.

Övriga ledande befattningshavare omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pensionslösning, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar. Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på nio månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår avgångsvederlag om tre månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

Long Term Incentive Program

Styrelsen i Bergman & Beving AB har fattat beslut om att erbjuda ett långsiktigt incitamentsprogram till VD innebärande en årlig kontant bruttoersättning om 300 KSEK under en treårsperiod med början 2021/2022. Programmets tredje utbetalning skedde således under räkenskapsåret. Utbetalning av den kontanta bruttoersättningen var villkorad av initial investering i Bergman & Beving-aktier för cirka 2,5 MSEK med fortsatt anställning i bolaget.

Köpoptionsprogram 2023/2027

Efter beslut av årsstämman i augusti 2023 riktades ett erbjudande till cirka 20 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 250 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 250 000 motsvarande cirka 0,9 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,7 procent av rösterna. Priset per option uppgick till 22,10 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern oberoende värdering enligt Black & Scholesmodellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 181,10 SEK med lösenperiod 9 september 2026 till och med den 4 juni 2027. Lösenpriset motsvarade 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mät-perioden 25 augusti–7 september 2023. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris. Denna innebär att ett belopp uppgående till 22,10 SEK per förvärvad köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2025 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom Bergman & Beving-koncernen.

Köpoptionsprogram 2022/2026

Efter beslut av årsstämman i augusti 2022 riktades ett erbjudande till cirka 20 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 210 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 210 000 motsvarande cirka 0,8 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,6 procent av rösterna. Priset per option uppgick till 8,30 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern oberoende värdering enligt Black & Scholesmodellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 106,10 SEK med lösenperiod 9 september 2025 till och med den 5 juni 2026. Lösenpriset motsvarade 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mät-perioden 25 augusti–7 september 2022. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris. Denna innebär att ett belopp uppgående till 8,30 SEK per förvärvad köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2024 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom Bergman & Beving-koncernen.

Köpoptionsprogram 2021/2025

Efter beslut av årsstämman i augusti 2021 riktades ett erbjudande till cirka 20 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 178 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat.

20241016057355
Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Not 5 forts.

Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 178 000 motsvarande cirka 0,6 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,5 procent av rösterna. Priset per option uppgick till 15,00 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern oberoende värdering enligt Black & Scholesmodellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 197,30 SEK med lösenperiod 16 september 2024 till och med den 12 juni 2025. Lösenpriset motsvarade 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 1–14 september 2021. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris. Denna innebär att ett belopp uppgående till 15,00 SEK per förvärvad köpoption betalas ut till innehavaren. Totalt utbetalades en subvention om 2 MSEK i enlighet med detta program i september 2023.

Köpoptionsprogram 2020/2024

Efter beslut av årsstämman i augusti 2020 riktades ett erbjudande till cirka 20 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 244 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 244 000 motsvarande cirka 0,9 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,7 procent av rösterna. Priset per option uppgick till 4,96 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern oberoende värdering enligt Black & Scholesmodellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 99,50 SEK med lösenperiod 11 september 2023 till och med den 7 juni 2024. Lösenpriset motsvarade 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 27 augusti–9 september 2020. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris. Denna innebär att ett belopp uppgående till 4,96 SEK per förvärvad köpoption betalas ut till innehavaren. Totalt utbetalades en subvention om knappt 1 MSEK i enlighet med detta program september 2022. Inlösenperioden pågick vid räkenskapsårets slut och kvarstående utestående optioner framgår av tabellen.

Tilldelade samt per 31 mars 2024 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

		Koncernen		Moderbolaget	
Optionsprogram	**Lösenpris, SEK**	**Tilldelade optioner, antal**	**Utestående optioner, antal**	**Tilldelade optioner, antal**	**Utestående optioner, antal**
2020/2024	99,50	244 000	10 900	86 500	–
2021/2025	197,30	178 000	178 000	98 000	98 000
2022/2026	106,10	210 000	210 000	127 600	127 600
2023/2027	181,10	250 000	250 000	140 500	140 500
Verkställande direktörs innehav					
2020/2024	99,50	–	–		
2021/2025	197,30	44 000	44 000		
2022/2026	106,10	40 000	40 000		
2023/2027	181,10	51 500	51 500		

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

För implementering av bolagets strategi och hållbara långsiktiga intressen krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig ersättning. Ersättningen ska stå i relation till ansvar och befogenheter och består av fast och rörlig lön, pension och övriga förmåner. Den fasta lönen ska utgå som kontant lön och omprövas årligen. Den rörliga lönen får som högst motsvara 40 procent av den fasta årliga lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå för den del som använts för att förvärva aktier i Bergman & Beving AB. Rörlig ersättning ska vara kopplad till fastställda, förutbestämda och mätbara mål, vilka kan vara finansiella eller icke-finansiella eller individuella prestationer som främjar bolagets långsiktiga och hållbara utveckling. Rörlig lön regleras året efter intjänandet. Styrelsen bedömer efter förslag från ersättningsutskottet hur väl verkställande direktören uppfyllt målen för rörlig ersättning när mätperioden har löpt ut. Verkställande direktören gör motsvarande bedömning avseende övriga befattningshavare. Pensionsförmåner för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare kan bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan enligt ITP eller en premiebestämd pensionsplan varvid vissa individuella anpassningar förekommer. Avsättning för pension ska inte överstiga 40 procent av den pensionsgrundande lönen. Löneavstående kan nyttjas för förstärkt tjänstepension genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral. Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta tjänstebil, reseförmån, sjuk- och vårdförsäkring samt företagshälsovård ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en mindre del av den sammanlagda ersättningen.

Utöver ersättningen ska styrelsen årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga förslag för beslut på bolagsstämman.

Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt tolv månader. Avgångsvederlag utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden kan uppgå till högst tolv månaders fast lön. Strävan ska vara att till avgångsvederlaget koppla regler om lojalitet och konkurrensbegränsning enligt rådande rättspraxis samt regler om avräkning mot annan ersättning. Vid uppsägning av anställning från ledande befattningshavares sida gäller en uppsägningstid om maximalt tolv månader.

Bergman & Bevings stämmovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall och under en begränsad tid kunna arvoderas för tjänster som ej utgör styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode som för respektive styrelseledamot aldrig får överstiga två gånger det normala årliga styrelsearvodet.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år för beslut vid årsstämma. Det av styrelsen inrättade ersättningsutskottet ska kontinuerligt följa och utvärdera dessa riktlinjer liksom implementeringen av dem. Ersättning till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet inom ramen för fastställda ersättningsprinciper. Ersättning till övriga ledande befattningshavare ska beslutas av ersättningsutskottet inom ramen för fastställda ersättningsprinciper och efter avstämning med verkställande direktören.

Fortsättning nästa sida...

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057 36

Not 5 forts.

Vid styrelsens eller ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna. Styrelsen får besluta att frångå riktlinjerna vid anställningsförhållanden som lyder under andra regler och praxis än svenska eller i enskilda fall om det finns särskilda skäl för det och ett avsteg sker i syfte att tillgodose bolagets och aktieägarnas långsiktiga intressen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om avsteg från riktlinjerna. Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats och utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag.

Riktlinjer fastställda vid årsstämman i Bergman & Beving AB den 26 augusti 2020. Dessa riktlinjer har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen som ingåtts under 2021/2022. Riktlinjerna gäller till årsstämman 2024.

NOT 6 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/2024	2022/2023	2023/2024	2022/2023
Revisionsuppdrag				
Deloitte	3	–	1	–
KPMG	3	5	0	1
Övriga revisorer	2	1	–	–
Ersättning för revision	**8**	**6**	**1**	**1**
Revisionsverksamhet utöver revisions-uppdraget				
Deloitte	–	–	–	–
KPMG	0	0	0	–
Övriga revisorer	0	0	–	–
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisions-uppdraget	**0**	**0**	**0**	**–**
Skatterådgivning				
Deloitte	–	–	–	–
KPMG	0	0	0	0
Övriga revisorer	0	0	–	–
Ersättning för skatterådgivning	**0**	**0**	**0**	**0**
Andra uppdrag				
Deloitte	–	–	–	–
KPMG	1	0	1	0
Övriga revisorer	0	1	–	–
Ersättning för andra uppdrag	**1**	**1**	**1**	**0**
Total ersättning till revisorer	**9**	**7**	**2**	**1**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag innefattar rådgivning i redovisningsfrågor. Bergman & Bevings huvudansvariga revisor per räkenskapsår 2023/2024 är Deloitte AB och huvudansvarig revisor för 2022/2023 var KPMG AB. Årets redogjorda ersättningar för revisionsuppdrag utgörs av årets fakturerade kostnader som huvudansvarig revisor under deras respektive halvår. Övriga redogjorda ersättningar till KPMG för 2023/2024 utgör andra åtagna uppdrag efter att KPMG lämnat som huvudansvarig revisor.

NOT 7 Finansnetto

	Koncernen	
	2023/2024	2022/2023
Ränteintäkter	16	8
Utdelningar	0	0
Valutakursförändringar	1	0
Andra finansiella intäkter	0	1
Finansiella intäkter	**17**	**9**
Räntekostnader	–90	–44
Räntekostnader förmånsbaserade pensioner	–18	–14
Räntekostnader på leasingskuld	–15	–9
Andra finansiella kostnader	–5	–10
Finansiella kostnader	**–128**	**–77**
Finansnetto	**–111**	**–68**

	Moderbolaget	
	2023/2024	2022/2023
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernbolag	175	97
Ränteintäkter, övriga	11	7
Valutakursförändring	1	0
Totalt	**187**	**104**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, koncernbolag	–40	–10
Räntekostnader, övriga	–89	–44
Andra finansiella kostnader	0	–3
Totalt	**–129**	**–57**

Räntekostnader avser finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2023/2024	2022/2023
Periodiseringsfond, årets återföring	6	44
Avskrivning över plan	–	0
Koncernbidrag, erhållna	161	164
Koncernbidrag, lämnade	–156	–193
Totalt	**11**	**15**

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

NOT 9 Skatter

Redovisad skatt i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/2024	2022/2023	2023/2024	2022/2023
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad	–75	–73	0	0
Avräkning av utländsk skatt	0	–1	–	–
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–1	0	0	–
Aktuell skatt totalt	**–76**	**–74**	**0**	**0**
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4	16	–	–1
Effekt av ändrade skattesatser	–2	–	–	–
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	1	1	–	–
Uppskjuten skatteintäkt aktiverat skattevärde i kvarstående negativt räntenetto	13	–	–	–
Uppskjuten skatt totalt	**16**	**17**	**–**	**–1**
Total skatt	**–60**	**–57**	**0**	**–1**

Avstämning effektiv skatt

Koncernen

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 22 procent (21). Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i följande tabell:

	2023/2024	%	2022/2023	%
Resultat före skatt	261		271	
Skatt enligt genomsnittlig skattesats för koncernen	–57	*22*	–57	*21*
Skatteeffekt av:				
Ändrad skattesats	–2	*1*	–	–
Schablonränta/schablonintäkt på periodiseringsfond	0	*0*	–1	*0*
Skatt hänförlig till tidigare år	–1	*0*	0	*0*
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0	*0*	0	*0*
Ej skattepliktiga intäktsförda villkorade köpeskillingar	3	*–2*	4	*–2*
Ej avdragsgilla kostnader	–5	*2*	–5	*2*
Ej skattepliktiga intäkter	1	*0*	5	*–2*
Övriga poster	1	*0*	–3	*2*
Total skatt	**–60**	***23***	**–57**	***21***

Moderbolaget

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 20,6 procent (20,6) och redovisad skatt för moderbolaget framgår i följande tabell:

	2023/2024	%	2022/2023	%
Resultat före skatt	57		45	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–12	*21*	–9	*21*
Skatteeffekt av:				
Schablonränta/schablonintäkt på periodiseringsfond	0	*0*	1	*2*
Erhållet negativt räntenetto	12	*–21*	10	*–23*
Ej avdragsgilla kostnader	0	*0*	–1	*2*
Total skatt	**0**	***0***	**–1**	***2***

Redovisad skatt i rapport över totalresultat och direkt mot eget kapital

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/2024	2022/2023	2023/2024	2022/2023
Uppskjuten skatt förmånsbestämda pensionsplaner	19	–25	–	–
Uppskjuten skatt säkringsredovisning finansiella instrument	0	–1	0	–1
Totalt	**19**	**–26**	**0**	**–1**

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057737

Not 9 forts.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

	2024-03-31			2023-03-31		
Koncernen	**Fordringar**	**Skulder**	**Netto**	**Fordringar**	**Skulder**	**Netto**
Anläggningstillgångar	6	–132	**–126**	5	–88	**–83**
Obeskattade reserver	0	–6	**–6**	0	–4	**–4**
Pensionsavsättningar	14	–1	**13**	3	-3	**0**
Aktivering av kvarstående negativa räntenetton	13	–	**13**	–	–	–
Övrigt	26	–24	**2**	26	–20	**6**
Totalt	**59**	**–163**	**–104**	**34**	**–115**	**–81**

Uppskjuten skatt på temporära skillnader relaterat till leasingavtal med tillämpning av IFRS16 uppgår till 4 MSEK (2), varav 97 MSEK (92) avser uppskjuten skattefordran och 93 MSEK (90) uppskjuten skatteskuld.

	2023/2024					
Koncernen	**Belopp vid årets ingång**	**Redovisat över resultat-räkningen**	**Förvärv/ avyttring av dotterbolag**	**Redovisat i övrigt total resultat**	**Omräknings-effekt**	**Belopp vid årets utgång**
Anläggningstillgångar	**–83**	12	–54	0	–1	**–126**
Obeskattade reserver	**–4**	1	–3	–	–	**–6**
Pensionsavsättningar	**0**	–6	–	19	0	**13**
Aktivering av kvarstående negativa räntenetton	**–**	13	–	–	–	**13**
Övrigt	**6**	–4	0	–	0	**2**
Totalt	**–81**	**16**	**–57**	**19**	**–1**	**–104**

	2022/2023					
Koncernen	**Belopp vid årets ingång**	**Redovisat över resultat-räkningen**	**Förvärv/ avyttring av dotterbolag**	**Redovisat i övrigt total resultat**	**Omräknings-effekt**	**Belopp vid årets utgång**
Anläggningstillgångar	**–55**	9	–34	–1	–2	**–83**
Obeskattade reserver	**–22**	18	–	–	–	**–4**
Pensionsavsättningar	**35**	–10	–	–25	0	**0**
Övrigt	**6**	0	–	–	0	**6**
Totalt	**–36**	**17**	**–34**	**–26**	**–2**	**–81**

Ej aktiverade underskottsavdrag i koncernen uppgår till 0 MSEK (0).
Moderbolaget har uppskjuten skattefordran/skatteskuld avseende finansiella tillgångar om 0 MSEK (0).

Netto skattefordran/skatteskuld

Förutom uppskjuten skattefordran/skatteskuld finns följande fordringar och skulder vad avser skatt.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/2024	**2022/2023**	**2023/2024**	**2022/2023**
Skattefordran	65	47	0	–
Skatteskuld	–51	–39	–	0
Netto skattefordran/skatteskuld	**14**	**8**	**0**	**0**

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

NOT 10 Immateriella anläggningstillgångar

	2023/2024					2022/2023				
	Förvärvade immateriella tillgångar					Förvärvade immateriella tillgångar				
Koncernen	**Goodwill**	**Varu-märken**	**Kund-relationer**	**Övrigt[2]**	**Totalt**	**Goodwill**	**Varu-märken**	**Kund-relationer**	**Övrigt[2]**	**Totalt**
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	**1 815**	**70**	**526**	**353**	**2 764**	**1 667**	**70**	**347**	**322**	**2 406**
Investeringar	–	–	–	29	**29**	–	–	–	31	**31**
Förvärv av dotterbolag	195	–	245	–	**440**	142	–	169	2	**313**
Avyttringar och utrangeringar[1]	–	–	–	–4	**–4**	–	–	–	–2	**–2**
Omräkningsdifferenser	8	–	10	0	**18**	6	–	10	0	**16**
Vid årets slut	**2 018**	**70**	**781**	**378**	**3 247**	**1 815**	**70**	**526**	**353**	**2 764**
Ackumulerade avskrivningar										
Vid årets början	**–**	**–14**	**–172**	**–153**	**–339**	**–**	**–13**	**–128**	**–124**	**–265**
Årets avskrivning	–	–2	–65	–34	**–101**	–	–1	–42	–30	**–73**
Förvärv av dotterbolag	–	–	–	–	**–**	–	–	0	–2	**–2**
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	1	**1**	–	–	–	2	**2**
Omräkningsdifferenser	–	–	–2	–1	**–3**	–	–	–2	1	**–1**
Vid årets slut	**–**	**-16**	**-239**	**-187**	**-442**	**–**	**–14**	**–172**	**–153**	**–339**
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet										
Vid årets början	**–**	**–**	**–**	**–6**	**–6**	**–**	**–**	**–**	**–6**	**–6**
Årets nedskrivning	–	–	–	–	**–**	–	–	–	–	**–**
Vid årets slut	**–**	**–**	**–**	**–6**	**–6**	**–**	**–**	**–**	**–6**	**–6**
Redovisat värde vid årets början	**1 815**	**56**	**354**	**194**	**2 419**	**1 667**	**57**	**219**	**192**	**2 135**
Redovisat värde vid årets slut	**2 018**	**54**	**542**	**185**	**2 799**	**1 815**	**56**	**354**	**194**	**2 419**

1) Resultat vid avyttring av immateriella anläggningstillgångar uppgår till -3 MSEK (0).

2) Övrigt omfattar programvaror, aktiverade utgifter för utveckling av IT-system och produkter.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett i bokslutet 31 mars 2024, med balansräkningen den 31 mars 2024 som bas. Bergman & Bevings rörelsedivisioner består av Core Solutions, Safety Technology och Industrial Equipment. Divisionerna är den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten.

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 2 018 MSEK (1 815) med fördelningen per rörelsedivision enligt nedanstående tabell:

	2024-03-31	2023-03-31
Core Solutions	714	644
Safety Technology	734	695
Industrial Equipment	570	476
Goodwill totalt	**2 018**	**1 815**

Aktuell goodwill följs upp av företagsledningen på divisionsnivå som är de kassagenererade enheterna. Prövningen av goodwillvärden görs därav på motsvarande divisionsnivå.

Förvärv som har skett under året har allokerats till den division som har genomfört förvärvet.

Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig i de strategiska planer som fastställs av företagsledningen för de kommande fyra åren. Respektive division gör individuella antaganden utifrån marknadsposition samt respektive marknads utveckling. Prognostiserade kassaflöden baseras på framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå, EBITDA samt rörelsekapital- och investeringsbehov. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. Prognoserna representerar ledningens bedömning och bygger både på externa och interna källor. De mest väsentliga antagandena vid fastställandet av nyttjandevärdet omfattar förväntad tillväxttakt, EBITDA och diskonteringsränta. För perioden efter fyra år uppskattas den årliga tillväxten till två procent.

Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital (WACC) och har beräknats till en genomsnittlig ränta om 10 procent (11) före skatt. Dessa antaganden gäller för samtliga kassagenererade enheter.

Prövningen av goodwillvärden visar att återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet och har därför inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet, den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med en procentenhet eller EBITDA skulle sänkas med en procentenhet.

Varumärken

Teng Tools representerar ett starkt varumärke som är väl känt på marknaden. Varumärket Teng Tools tillhörande divisionen Industrial Equipment redovisade värde uppgår till 50 MSEK (50) och har en obegränsad livslängd. Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärket enligt samma principer som för goodwill. Prövningen av varumärket har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Några andra händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivning av varumärket har inte identifierats.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057 38

NOT 11 Materiella anläggningstillgångar

	2023/2024					2022/2023				
Koncernen	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	80	41	253	7	381	75	38	205	5	323
Investeringar	1	2	17	9	**29**	5	1	17	3	**26**
Förvärv av dotterbolag	6	–	47	–	**53**	1	0	32	–	**33**
Avyttringar och utrangeringar[1]	–1	–1	–12	–	**–14**	0	0	–5	–	**–5**
Avyttring av dotterbolag	–	–	–	–	**–**	–2	–	–	–	**–2**
Omklassificeringar	–	–	1	–1	**0**	–	2	–1	–1	**0**
Omräkningsdifferenser	1	0	4	0	**5**	1	0	5	–	**6**
Vid årets slut	**87**	**42**	**310**	**15**	**454**	**80**	**41**	**253**	**7**	**381**
Ackumulerade avskrivningar										
Vid årets början	**–35**	**–21**	**–184**		**–240**	**–33**	**–17**	**–146**		**–196**
Årets avskrivning	–2	–4	–22		**–28**	–2	–4	–18		**–24**
Förvärv av dotterbolag	–1	–	–35		**–36**	0	0	–21		**–21**
Avyttringar och utrangeringar[1]	–	1	10		**11**	0	0	5		**5**
Avyttring av dotterbolag	–	–	–		**–**	–	–	–		**–**
Omklassificeringar	–	–	–		**–**	–	0	0		**0**
Omräkningsdifferenser	0	0	–3		**–3**	0	0	–4		**–4**
Vid årets slut	**–38**	**–24**	**–234**	**–**	**–296**	**–35**	**–21**	**–184**	**–**	**–240**
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet										
Vid årets början	**–**	**–1**	**0**		**–1**	**–**	**–1**	**0**		**–1**
Årets nedskrivning	–	–	–		**–**	–	–	–		**–**
Återförda nedskrivningar	–	–	–		**–**	–	–	–		**–**
Avyttring av dotterbolag	–	–	–		**–**	–	–	–		**–**
Omräkningsdifferenser	–	–	0		**0**	–	–	0		**0**
Vid årets slut	**–**	**–1**	**0**	**–**	**–1**	**–**	**–1**	**0**	**–**	**–1**
Redovisat värde vid årets början	**45**	**19**	**69**	**7**	**140**	**42**	**20**	**59**	**5**	**126**
Redovisat värde vid årets slut	**49**	**17**	**76**	**15**	**157**	**45**	**19**	**69**	**7**	**140**

1) Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgår till 1 MSEK (0).

	2023/2024			2022/2023		
Moderbolaget	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	**2**	**1**	**3**	**2**	**1**	**3**
Investeringar	–	–	**–**	–	–	**–**
Avyttringar och utrangeringar	–	–	**–**	–	–	**–**
Vid årets slut	**2**	**1**	**3**	**2**	**1**	**3**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	**–1**	**0**	**–1**	**–1**	**0**	**–1**
Årets avskrivning enligt plan	0	–1	**–1**	0	0	**0**
Avyttringar och utrangeringar	–	–	**–**	–	–	**–**
Vid årets slut	**–1**	**–1**	**–2**	**–1**	**0**	**–1**
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	–	–	**–**	–	–	**–**
Återförda nedskrivningar	–	–	**–**	–	–	**–**
Vid årets slut	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Redovisat värde vid årets början	**1**	**1**	**2**	**1**	**1**	**2**
Redovisat värde vid årets slut	**1**	**0**	**1**	**1**	**1**	**2**

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

NOT 12 Långfristiga koncerninterna fordringar och skulder

	Moderbolaget	
Fordringar på koncernbolag	**2024-03-31**	**2023-03-31**
Redovisat värde vid årets början	**1 879**	**1 835**
Tillkommande tillgångar	6	75
Avgående tillgångar	–19	–31
Redovisat värde vid årets slut	**1 866**	**1 879**

	Moderbolaget	
Skulder på koncernbolag	**2024-03-31**	**2023-03-31**
Redovisat värde vid årets början	**223**	**–**
Tillkommande skulder	69	223
Avgående skulder	–82	–
Redovisat värde vid årets slut	**210**	**223**

NOT 13 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen	**2024-03-31**	**2023-03-31**
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Pensionsmedel	3	4
Övriga fordringar	1	1
Totalt	**4**	**5**

Koncernen	**2024-03-31**	**2023-03-31**
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Lämnade förskott	13	7
Derivat	1	8
Momsfordran	16	15
Fordran på pensionsinstitut	7	6
Övriga fordringar	12	21
Totalt	**49**	**57**

NOT 14 Varulager

Koncernen	**2024-03-31**	**2023-03-31**
Färdiga varor och handelsvaror vid årets början	**1 360**	**1 233**
Årets förändring	–214	136
Nedskrivningar	–11	–32
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	54	23
Färdiga varor och handelsvaror vid årets slut	**1 189**	**1 360**

I kostnaden för sålda varor ingår nedskrivning av varulager med –11 MSEK (–32) och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar med 54 MSEK (23), netto 43 MSEK (–9).

NOT 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-03-31	**2023-03-31**	**2024-03-31**	**2023-03-31**
Förutbetalda kostnader				
Hyror	3	3	1	1
Försäkringspremier	4	5	1	3
Marknadsförings-kostnader	3	4	–	–
Leasing	2	2	–	–
Datakostnader	2	2	–	–
Emballage	5	6	–	–
Licenser	8	6	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	21	17	2	1
Upplupna intäkter				
Provisions- och bonusintäkter	5	10	–	–
Övriga upplupna intäkter	13	2	–	–
Totalt	**66**	**57**	**4**	**5**

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016O5739

NOT 16 Reserver och eget kapital

Koncernen	2024-03-31	2023-03-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	**20**	**–23**
Årets omräkningsdifferenser[1]	30	43
Utgående omräkningsreserv	**50**	**20**
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	**2**	**–3**
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat:		
Årets säkringar	–1	1
Upplöst mot resultaträkningen	–1	5
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	0	–1
Utgående säkringsreserv	**0**	**2**
Reserver totalt		
Ingående reserver	**22**	**–26**
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	30	43
Säkringsreserv	–2	6
Skatt hänförlig till årets förändringar av reserver	0	–1
Utgående reserver	**50**	**22**

1) I årets omräkningsdifferens har 2 MSEK (1) hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande exkluderats.

Återköpta egna aktier som ingår i eget kapital-posten Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

	2024-03-31	2023-03-31
Ingående återköpta B-aktier	**861 677**	**913 677**
Återköp av egna aktier	–	–
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner	–132 634	–52 000
Utgående återköpta egna aktier	**729 043**	**861 677**

Aktiekapital

Totalt emitterat aktiekapital består av 27 436 416 aktier. Ingen förändring har skett under året.

Per den 31 mars 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 062 436 A-aktier och 26 373 980 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,07 SEK (2,07). Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 mars 2006. Avsättningar till överkursfond från den 1 april 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Fond för verkligt värde

Fond för verkligt värde innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument för säkring av transaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag. Optionsskuld som uppkommer i samband med förvärv, tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget och dess dotterbolag. Per den 31 mars 2024 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 729 043 (861 677). Moderbolagets innehav av egna aktier är avsedda för att täcka koncernens åtagande i utestående optionsprogram. För närmare information om villkoren för optionsprogrammen hänvisas till not 5.

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning på 3,80 SEK per aktie (3,60), totalt 101 488 KSEK beräknat på antal aktier per den 31 mars 2024, efter beaktande av antalet återköpta aktier om 729 043 stycken.

KSEK	
Balanserade vinstmedel	912 822
Årets resultat	56 688
Totalt	**969 510**
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 3,80 SEK per aktie	101 488
I ny räkning balanseras	868 022
Totalt	**969 510**

Under de senaste tio åren har den ordinarie utdelningen uppgått till cirka 45 procent av vinst per aktie.

År	Vinst per aktie[1]	Utdelning[1]	Utdelningsandel, %
2023/2024	7,15	3,80	53
2022/2023	7,80	3,60	46
2021/2022	7,55	3,40	45
2020/2021	6,15	3,00	49
2019/2020	4,30	1,50	35
2018/2019	6,25	3,00	48
2017/2018	5,70	2,50	44
2016/2017	8,40	5,00	60
2015/2016	12,90	5,00	39
2014/2015	10,90	4,00	37
Totalt	**77,10**	**34,80**	**45**

1) Vinst per aktie för år 2017/2018 avser enbart kvarvarande verksamhet. För år 2016/2017 och tidigare har ingen omräkning skett utan vinst per aktie och utdelningar avser B&B TOOLS-koncernen inklusive dåvarande Momentum Group.

Kapitalhantering

Bergman & Bevings långsiktiga mål

Bergman & Beving har ett internt lönsamhetsmål som gäller både koncernen och alla ingående resultatenheter. Det mått som används kallas R/RK och innebär att rörelseresultatet sätts i relation till använt rörelsekapital för den resultatenhet som mäts. Koncernens mål är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år, såväl för koncernen som för respektive segment. Det rörelsekapital som behövs för koncernens olika enheter förenklas till lager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

Varje segment anpassar sina verksamhetsplaner och prioriteringar bland annat med utgångspunkt i hur de presterar i förhållande till R/RK>45 procent.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

NOT 17 Resultat per aktie

Resultat per aktie för koncernen totalt

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2023/2024	2022/2023	2023/2024	2022/2023
Resultat per aktie, SEK	7,15	7,80	7,15	7,80

Beräkningen av de täljare och nämnare som har använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2023/2024 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 191 MSEK (207) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2023/2024 uppgående till 26 653 562 (26 559 578). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2023/2024	2022/2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	191	207
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	**191**	**207**

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

	2023/2024	2022/2023
Totalt antal aktier 1 april	**27 436 416**	**27 436 416**
Effekt av innehav av egna aktier	–782 854	–876 838
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	**26 653 562**	**26 559 578**

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2023/2024 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 191 MSEK (207) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2023/2024 uppgående till 26 801 414 (26 586 171). Vägt genomsnittligt antal utestående aktier har justerats för teoretisk utspädning av antal aktier, vilket under året hänför sig till köpoptioner utgivna till anställda. De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2023/2024	2022/2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	191	207
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	**191**	**207**

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

	2023/2024	2022/2023
Totalt antal aktier 1 april	**27 436 416**	**27 436 416**
Effekt av innehav av egna aktier	–782 854	–876 838
Effekt av optionsprogram	147 852	26 593
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	**26 801 414**	**26 586 171**

Bergman & Beving AB hade per den 31 mars 2024 fyra utestående köpoptionsprogram där lösenkursen för samtliga av programmen understeg börskursen per den 31 mars 2024. Utfärdade köpoptioner medförde en obetydlig utspädningseffekt. Detaljer för köpoptionsprogrammen finns beskrivna i not 5 Anställda och personalkostnader.

NOT 18 Avsättningar till pensioner

Bergman & Beving tillhandahåller pensionslösningar genom ett antal avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och praxis. På senare år har koncernen försökt styra över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda i koncernen. Förmånsbestämda planer finns enbart i Sverige, Norge och Taiwan. I övriga länder där koncernen har verksamhet är det avgiftsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernbolag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag, där nivån på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser. De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängd, valuta-, ränte- och investeringsrisker. Av brutto redovisade pensionsförpliktelsers nuvärde avser cirka 95 procent svenska PRI-pensioner, vilket är ofonderade pensionsplaner.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2024-03-31	2023-03-31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	558	489
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	26	26
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	–28	–29
Netto pensionsförpliktelser	**556**	**486**

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer nettoredovisas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

Koncernen	2024-03-31	2023-03-31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	–3	–4
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	559	490
Nettoskuld enligt balansräkningen	**556**	**486**
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	464	447

Utveckling av pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt:

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2024-03-31	2023-03-31
Ingående balans	**490**	**607**
Förmåner intjänade under året	2	12
Räntekostnader	18	14
Betalda förmåner	–25	–23
Övrigt	0	0
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell	73	–120
Omräkningsdifferenser	0	0
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	**558**	**490**

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057740

Not 18 forts.

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2024-03-31	2023-03-31
Ingående balans	**26**	**27**
Förmåner intjänade under året	0	0
Räntekostnader	1	1
Betalda förmåner	–2	–2
Övrigt	0	0
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell	1	2
Omräkningsdifferenser	0	–2
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	**26**	**26**

Pensionsförpliktelsernas nuvärde fördelat på kategorier (%)	2024-03-31	2023-03-31
Aktiva	7	8
Fribrevsinnehavare	42	42
Pensionärer	51	50
Totalt	**100**	**100**

Förvaltningstillgångar	2024-03-31	2023-03-31
Ingående balans	**30**	**30**
Ränteintäkt redovisad i resultatet	1	1
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0	1
Utbetalda medel till arbetsgivare	–2	–2
Övrigt	0	0
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell	0	2
Omräkningsdifferenser	–1	–2
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	**28**	**30**

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaltade av försäkringsbolag och är fördelade mellan följande tillgångsslag:

Förvaltningstillgångar	2024-03-31	2023-03-31
Likvida medel	1	1
Egetkapitalinstrument	5	5
Skuldinstrument	18	19
Fastigheter	3	3
Andra tillgångar	1	2
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	**28**	**30**

Alla förvaltningstillgångar finns hos försäkringsbolag och är placerade i försäkringsbolagets tillgångsportfölj. Tillgångarna betraktas därför inte som placerade på en aktiv marknad sett från Bergman & Bevings perspektiv. Beräknade pensionsutbetalningar från fonderade pensionsåtaganden under den närmaste 10-årsperioden beräknas till cirka 23 MSEK och likviditetsrisken är därmed klart begränsad vad det gäller korrelationen mellan förvaltningstillgångar och förpliktelser.

Förändring netto i förmånsbestämda förpliktelser under året	2024-03-31	2023-03-31
Ingående balans	**486**	**604**
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	20	26
Betalda förmåner	–27	–25
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0	–1
Utbetalda medel till arbetsgivare	2	2
Övrigt	0	0
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell	74	–120
Omräkningsdifferenser	1	0
Utgående balans	**556**	**486**

Pensionskostnader

Kostnad redovisad i årets resultat	2023/2024	2022/2023
Pensioner intjänade under perioden	2	12
Netto räntekostnad	18	14
Pensionskostnader förmånsbestämda planer	**20**	**26**
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	67	57
Pensionskostnader i årets resultat	**87**	**83**

Pensionskostnaderna fördelar sig i resultaträkningen mellan personalkostnader och finansnettot, där det senare är ett netto av ränta på förpliktelsen och ränta på förvaltningstillgångar.

Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	2023/2024	2022/2023
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till demografiska antaganden	6	–
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till finansiella antaganden	48	–145
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till erfarenhetsmässiga justeringar	18	25
Summa omvärderingar pensionsförpliktelser	**72**	**–120**
Skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångar	0	0
Summa omvärderingar som ingår i övrigt totalresultat	**72**	**–120**

Aktuariella antaganden

2023/2024	Sverige	Norge	Taiwan
Diskonteringsränta den 31 mars, %	3,50	3,60	1,20
Förväntad löneökning, %	2,75	3,50	1,75
Förväntad inflation, %	2,00	n/a	n/a
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	11,0	n/a	11,0

2022/2023	Sverige	Norge	Taiwan
Diskonteringsränta den 31 mars, %	4,00	3,20	1,20
Förväntad löneökning, %	2,75	3,25	1,75
Förväntad inflation, %	2,00	n/a	n/a
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	11,6	n/a	11,0

Livslängdsantaganden

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal. Återstående livslängd framgår av följande tabell:

	Sverige	Norge	Taiwan
Livslängdsantaganden vid 65 år – pensionerade medlemmar:			
Män	21,8	22,9	20,8
Kvinnor	23,9	26,2	24,3
Livslängdsantaganden vid 65 år – medlemmar som är 40 år:			
Män	24,0	24,2	–
Kvinnor	25,1	27,9	–

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Not 18 forts.

Känslighetsanalys

De mest väsentliga antagandena och bedömningarna vid beräkning av koncernens pensionsåtaganden är diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. Principerna för att fastställa dessa finns beskrivna i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper. I nedanstående tabell framgår hur den totala pensionsskulden påverkas vid förändringar av respektive antagande.

Förändringar i pensionsåtagande på grund av förändrade antaganden (MSEK)	Skuldens förändring (ökning/minskning)	
Diskonteringsräntan, –0,50 %/+0,50 %	40	–36
Löneökningar, +0,50 %/–0,50 %	10	–8
Inflation, +0,50 %/–0,50 %	36	–33
Livslängd, +1 år/–1 år	21	–21

Känslighetsanalysen i ovan baseras på att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta.

Finansiering

Per den 31 mars 2024 uppgick den genomsnittliga vägda löptiden för den totala pensionsförpliktelsen till 14,7 år (14,2) varav ofonderade PRI-pensioner i Sverige har en genomsnittligt vägd löptid på 15,0 år (14,4).

Bergman & Beving uppskattar att cirka 27 MSEK (27) blir utbetalda under 2024/2025 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda pensionsplaner som redovisas som förmånsbestämda planer och cirka 5 MSEK (6) blir betalda under 2024/2025 till förmånsbestämda planer som redovisas som avgiftsbestämda planer. Den senare avser i sin helhet ITP2 i svenska bolag.

Moderbolaget

Vid beräkning av pensionsåtagandets storlek för moderbolaget har en diskonteringsränta om 2,85 procent (2,85) använts. Moderbolaget har en förmånsbestämd plan per den 31 mars 2024 som avser PRI Pensionsgaranti. Förpliktelserna redovisas i balansräkningen med följande belopp:

Moderbolaget	2024-03-31	2023-03-31
Pensionsförpliktelser ofonderad plan, nuvärde	43	43
Netto pensionsförpliktelser och nettoskuld enligt balansräkningen	**43**	**43**
Härav kredittförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	43	43

Pensionsförpliktelserna för den förmånsbaserade pensionsplanen har utvecklats på följande sätt:

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2024-03-31	2023-03-31
Ingående balans	**43**	**40**
Förmåner intjänade under året[1]	1	4
Räntekostnader	2	2
Betalda förmåner	–3	–3
Utgående balans	**43**	**43**

Pensionskostnader	2023/2024	2022/2023
Förmåner intjänade under året, personalkostnader[1]	1	4
Räntekostnader	2	2
Pensionskostnader förmånsbestämda planer	**3**	**6**
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	3	4
Pensionskostnader i årets resultat	**6**	**10**

1) I förmåner intjänade under 2023/2024 ingår dödsfallsvinster med 2 MSEK (0).

NOT 19 Övriga avsättningar

Koncernen	2024-03-31	2023-03-31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	0	0
Omstrukturering	10	12
Tilläggsköpeskillingar	117	80
Optionsskuld, förvärv	134	–
Totalt	**261**	**92**

Specifikation – långfristiga skulder	2024-03-31	2023-03-31
Redovisat värde vid periodens ingång	**92**	**35**
Avsättningar som gjorts under perioden	231	75
Upplösningar som gjorts under perioden	–62	–18
Redovisat värde vid periodens utgång	**261**	**92**

NOT 20 Övriga skulder

Koncernen	2024-03-31	2023-03-31
Övriga kortfristiga skulder		
Förskott från kunder	6	3
Personalens källskatt	20	19
Momsskuld	123	121
Tilläggsköpeskillingar	55	26
Övriga rörelseskulder	8	20
Totalt	**212**	**189**

NOT 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-03-31	2023-03-31	2024-03-31	2023-03-31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	121	113	4	6
Pensionskostnader	3	3	–	–
Sociala avgifter	57	56	6	7
Bonus, återbäring till kunder/leverantörer	87	87	–	–
Bil- och resekostnader	1	2	–	–
Styrelse- och revisionsarvoden	5	5	0	1
Andra konsultarvoden	1	2	0	0
Marknadsföringskostnader	2	4	–	–
Garantikostnader	0	0	–	–
Hemtagningskostnader	3	4	–	–
Drifts- och hyreskostnader	27	55	–	–
Räntekostnader	5	4	5	4
Omstrukturering	6	3	–	–
Övriga upplupna kostnader	7	12	4	2
Totalt	**325**	**350**	**19**	**20**

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057 41

NOT 22 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Finansiella risker

Bergman & Bevings verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framför allt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policyer.

Finansverksamhet

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahantering samt kreditgivning. Styrelsen ansvarar för att årligen fastställa koncernens finanspolicy som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicyn definieras och identifieras de finansiella risker som kan förekomma, samt reglering av ansvarsfördelningen mellan styrelsen, verkställande direktören, CFO, Treasury-funktionen och dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer. Verkligt utfall rapporteras månatligen eller kvartalsvis.

Koncernens centrala finansverksamhet ska på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital samt svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. Moderbolaget har en central Treasury-funktion vars uppgift är att hantera koncernens externa upplåning, placering av överlikviditet, avtal och villkor avseende cashpoolhantering, pantsättning av koncernens tillgångar samt lämnande av ansvarsförbindelser.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen vid behov finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar under verksamhetsåret utgörs av valutaterminskontrakt.

Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av prognostiserade flöden (kassaflödessäkring). Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen. Se även not 1 Väsentliga redovisningsprinciper.

Valutarisker

För Bergman & Beving uppstår valutarisk inom dotterbolagen dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag och att koncernens resultat består av utländska dotterbolags resultat, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering består av framtida kontrakterade och prognostiserade in- och utbetalningar i för dotterbolagen utländsk valuta, vilket i koncernens fall framför allt handlar om inköp och försäljning av varor.

Den totala transaktionsexponeringen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta, MSEK

Valuta	2023/2024	2022/2023
NOK	659	746
EUR	194	124
USD	–224	–268
TWD	–108	–181
DKK	31	34
PLN	25	35
CNY	–28	–53
GBP	–21	–9
JPY	–10	–9

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En stor andel av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR, USD och TWD. Fördelningen per valuta förväntas inte förändras nämnvärt kommande år.

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, valutaklausuler och genom valutaterminskontrakt. Riskexponeringen begränsas av att koncernens försäljning till stor del består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens finanspolicy delar av sina framtida valutautflöden i främmande valuta med valutaterminskontrakt. Huvuddelen av kurssäkringen mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser skall kunna anpassas till de nya valutakurserna. En mindre andel av terminskontrakten har löptider på 6–12 månader och baseras på prognoser. Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta. Alla utestående valutaterminskontrakt avser kassaflödessäkringar. Posten Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat fördelas mellan utestående säkringar -1 MSEK (1) och återfört till resultaträkningen -1 MSEK (5). Båda beloppen före skatt. Återfört till resultaträkningen är redovisat mot kostnad sålda varor.

De nominella beloppen av utestående valutaterminskontrakt per 31 mars 2024 framgår av nedanstående tabell.

MSEK Valutakontrakt	Nominellt värde per 2024-03-31	Nominellt värde per 2023-03-31
NOK/SEK	40	142
USD/SEK[1]	3	14
EUR/SEK	32	90

1) Valutaterminskontrakt avseende köp av valuta.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I de fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK. Valutaomräkning för räkenskapsåret har givit en effekt på rörelseresultatet jämfört med föregående års genomsnittskurser på totalt cirka 2 MSEK (13). Nedanstående tabell visar hur mycket valutaomräkningen påverkat koncernens nettoomsättning.

Koncernen	Nettoomsättning
Utfall 2023/2024 omräknat till genomsnittskurs för 2022/2023	4 684
Valutaomräkning	
NOK	–54
EUR	62
Övriga valutor	31
Summa valutaomräkning	39
Utfall 2023/2024	**4 723**

I bokslutet har följande kurser tillämpats:

	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
Valuta	2023/2024	2022/2023	2024-03-31	2023-03-31
DKK	1,541	1,451	1,545	1,514
EUR	11,489	10,796	11,525	11,276
GBP	13,293	12,501	13,478	12,814
NOK	0,995	1,045	0,985	0,995
PLN	2,584	2,298	2,673	2,414
CNY	1,480	1,507	1,475	1,508
TWD	0,338	0,341	0,332	0,341
USD	10,584	10,317	10,660	10,354

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Not 22 forts.

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om kurserna i exponeringsvalutorna skulle förändras med fem procent, baserat på 2023/2024 års resultaträkning, uppgår effekten på nettoomsättningen till cirka 134 MSEK (129) och på rörelseresultatet till cirka 13 MSEK (12) under en 12 månadersperiod, allt annat lika. Den största exponeringen vid en kursförändring på fem procent på omsättningen är i NOK med 54 MSEK (58) och EUR med 52 MSEK (47).

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat. Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året har ökat med cirka 32 MSEK (44).

Bergman & Beving tillämpar inte säkringsredovisning av nettotillgångar i utländsk valuta. Bergman & Beving har inga derivat för säkring av eget kapital i utländska dotterbolag per den 31 mars 2024. Inga omräkningsdifferenser från tidigare omräkning av utländska dotterbolag har återförts till resultaträkningen under räkenskapsåret.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta, MSEK:

Valuta	2024-03-31	2023-03-31
EUR	667	653
GBP	488	253
NOK	401	301
TWD	62	66
PLN	49	42
DKK	46	60
CNY	34	39
AUD	24	1

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används. För räntebindning på koncernens upplåning, se nedan under Likviditets- och refinansieringsrisker.

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen till och från olika former av räntederivat. Bergman & Beving-koncernen har inga utestående räntederivat per den 31 mars 2024.

Om marknadsräntorna för banklån och checkkredit skulle stiga med en procent skulle räntenettot påverkas på årsbasis med 14 MSEK, vilket baseras på lånestrukturen per den 1 april 2024. Inkluderas även finansiella skulder för leasing blir påverkan på årsbasis 18 MSEK.

Finansiella skulder och förfallostruktur

Koncernens finansiella skulder för banklån och checkkrediter uppgår till 1 353 MSEK (1 310) per den 31 mars 2024. Till detta kommer finansiella skulder gällande leasing enligt IFRS 16 med 442 MSEK (437).

Sammantaget är den genomsnittliga återstående löptiden för koncernens räntebärande banklån 1,9 år (2,5). Inklusive finansiell leasingskuld enligt IFRS 16 är återstående löptid i koncernen 2,0 år (2,5). Moderbolagets genomsnittliga återstående löptid är 1,9 år (2,5). Se tabellerna nedan.

Koncernen	2024-03-31		Förfaller			
Förfallostruktur	**Redovisat värde**	**Framtida likvidbelopp**	**inom 3 mån**	**efter 3 mån inom 1 år**	**efter 1 år inom 5 år**	**efter 5 år**
Räntebärande finansiella skulder bank	1 353	1 482	18	329	1 135	–
Räntebärande finansiella skulder leasing	442	480	40	120	281	39
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	696	696	696	–	–	–
Finansiella skulder, totalt	**2 491**	**2 658**	**754**	**449**	**1 416**	**39**

	2023-03-31		Förfaller			
Förfallostruktur	**Redovisat värde**	**Framtida likvidbelopp**	**inom 3 mån**	**efter 3 mån inom 1 år**	**efter 1 år inom 5 år**	**efter 5 år**
Räntebärande finansiella skulder bank	1 310	1 479	16	289	1 174	–
Räntebärande finansiella skulder leasing	437	471	38	114	260	59
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	676	676	676	–	–	–
Finansiella skulder, totalt	**2 423**	**2 626**	**730**	**403**	**1 434**	**59**

Moderbolaget	2024-03-31		Förfaller		
Förfallostruktur	**Redovisat värde**	**Framtida likvidbelopp**	**inom 3 mån**	**efter 3 mån inom 1 år**	**efter 1 år inom 5 år**
Räntebärande finansiella skulder	1 348	1 477	18	329	1 130
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta)[1]	1 430	1 430	1 430	–	–
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	4	4	4	–	–
Finansiella skulder, totalt	**2 782**	**2 911**	**1 452**	**329**	**1 130**

	2023-03-31		Förfaller		
Förfallostruktur	**Redovisat värde**	**Framtida likvidbelopp**	**inom 3 mån**	**efter 3 mån inom 1 år**	**efter 1 år inom 5 år**
Räntebärande finansiella skulder	1 303	1 472	16	289	1 167
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta)[1]	1 184	1 184	1 184	–	–
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	7	7	7	–	–
Finansiella skulder, totalt	**2 494**	**2 663**	**1 207**	**289**	**1 167**

1) Ränta på skulder till koncernbolag kapitaliseras inte utan regleras varje kvartal via moderbolagets koncernkontostruktur.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057 42

Not 22 forts.

	Koncernen	
Finansiell riskhantering	**2024-03-31**	**2023-03-31**
Långfristiga skulder[1]		
Banklån	1 073	1 064
Övriga finansiella skulder	2	1
Finansiell skuld leasing (IFRS 16)	299	297
Summa långfristiga skulder	**1 374**	**1 362**
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	278	243
Kortfristig del av banklån	0	2
Finansiell skuld leasing (IFRS 16)	143	140
Summa kortfristiga skulder	**421**	**385**
Summa räntebärande skulder	**1 795**	**1 747**

De avtalsmässiga villkoren för räntebärande skulder framgår av nedanstående tabell.

					Koncernen		Moderbolaget	
Banklån					**2024-03-31**	**2023-03-31**	**2024-03-31**	**2023-03-31**
	Valuta	**Nominell ränta**	**Förfall**	**Nominellt värde**	**Redovisat värde**	**Redovisat värde**	**Redovisat värde**	**Redovisat värde**
Långfristiga skulder[1]								
Amorteringsfritt banklån	SEK	5,5%	2026-03-26	1 070	1 070	1 060	1 070	1 060
Övriga banklån, övertagna vid förvärv				3	3	4	–	–
Summa långfristiga skulder					**1 073**	**1 064**	**1 070**	**1 060**
Kortfristiga skulder								
Checkkredit								
Beviljad kreditlimit					430	430	430	430
Outnyttjad del					–152	–187	–152	–187
Utnyttjat kreditbelopp		5,1%			**278**	**243**	**278**	**243**
Övriga banklån, övertagna vid förvärv					0	2	–	–
Summa lån från kreditinstitut					**1 351**	**1 309**	**1 348**	**1 303**

1) Aktuell lånestruktur med kreditramar, löptider och räntevillkor finns beskriven under stycket Likviditets- och refinansieringsrisker nedan.

Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 977 MSEK (946) varav likvida medel 296 MSEK (220).

Likviditets- och refinansieringsrisker

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet samt att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas.

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora nordiska affärsbankerna och lånehanteringen hanteras via moderbolagets Treasury-funktion. Vid räkenskapsårets utgång 31 mars 2024 fanns i moderbolaget tillgång till en checkkredit på 430 MSEK (430), av vilken 152 MSEK (187) var outnyttjad. Checkkrediten omsätts årligen med förfallodag 31 december. Utöver denna checkräkningskredit fanns ej utnyttjat låneutrymme på totalt 530 MSEK (540).

Låneutrymmet fördelar sig mellan en revolverande facilitet om 700 MSEK och ett periodlån om 400 MSEK, som båda löper till den 26 mars 2026. Samt ytterligare en revolverande facilitet om 500 MSEK som under perioden förlängdes till 17 oktober 2026 med möjlighet till förlängning till 17 oktober 2027. Aktuella räntesatser per balansdagen framgår av tabellen Banklån.

Lånen löper med en räntesats som motsvarar STIBOR 3M plus en marginal. Därutöver innehåller finansieringsavtalet marknadsmässiga finansiella villkor vilka måste uppfyllas. Därtill är Bergman & Beving skyldig att i samband med etableringen av kreditfaciliteten betala en uppläggningsavgift, att kvartalsvis i efterhand betala en löftesprovision på outnyttjat utrymme under kreditramen, att löpande betala en avgift till facilitetsagenten och i förekommande fall betala en avgift för förlängning av kreditfacilitetens löptid.

Årets nettokostnad för bankfinansiering uppgick till –74 MSEK (–35).

Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1–3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora nordiska affärsbankerna.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Not 22 forts.

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen	2024-03-31	2023-03-31
Finansiella tillgångar		
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde		
Aktier och andelar (verkligt värde via resultatet)	0	0
Derivat säkringsinstrument	1	8
Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga fordringar	2	2
Kundfordringar	936	969
Övriga fordringar	48	49
Likvida medel	296	220
Summa finansiella tillgångar	**1 283**	**1 248**
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde		
Tilläggsköpeskillingar (verkligt värde via resultatet)	172	108
Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde		
Banklån	1 351	1 309
Leverantörsskulder	484	487
Optionsskuld, förvärv	134	-
Övriga skulder	269	162
Summa finansiella skulder	**2 410**	**2 066**

Moderbolaget	2024-03-31	2023-03-31
Finansiella tillgångar		
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	1	8
Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde		
Fordringar på koncernbolag	3 241	2 986
Övriga fordringar	1	1
Summa finansiella tillgångar	**3 243**	**2 995**
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	–	–
Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde		
Banklån	1 348	1 303
Skulder till koncernbolag	1 430	1 184
Leverantörsskulder	2	4
Övriga skulder	2	3
Summa finansiella skulder	**2 782**	**2 494**

Redovisade värden i tabellen ovan för finansiella tillgångar och finansiella skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde, med anledning av att aktuell marknadsränta på banklånen inte skiljer sig nämnvärt från lånens avtalade ränta och att övriga poster har kort löptid. Undantaget är optionsskuld som uppkommer i samband med förvärv. Säljoptionerna värderas initialt av företagsledningen på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation.

Derivat

Derivat tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. Derivat som utgör valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av mellanskillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktsperioden.

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar avseende förvärvade verksamheter klassificeras i nivå 3 där värderingen är baserad på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

Kreditrisker

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot Bergman & Bevings motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, det vill säga i placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, och dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Finanspolicyn anger att endast de stora nordiska affärsbankerna kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet samt tecknande av valutaterminsaffärer.

För att utnyttja den operativa affärsverksamhetens kännedom om kunder och leverantörer hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl. Den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och bolag.

Koncernens största kund som flera av koncernens bolag säljer till är Alligo, kreditrisken gentemot denna bedöms som mycket låg. Ingen av koncernens kunder svarar för en väsentlig del av omsättningen.

För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicyer som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspegla kundens betalningsförmåga. De standardiserade betalningsvillkoren varierar mellan 20 dagar netto till F90 (fri leveransmånad + 90 dagar). Det vanligaste betalningsvillkoret är 30 dagar netto. För nya kunder är standard 30 dagar netto.

Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Bergman & Beving. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Moderbolaget har normalt sett inte några kundfordringar. Reserveringar för förväntade kreditförluster och förfallostruktur framgår av nedanstående tabell.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057743

Not 22 forts.

Kundfordringar

	Koncernen	
	2024-03-31	2023-03-31
Kundfordringar	951	978
Ackumulerad reserv för förväntade kreditförluster	–15	–9
Kundfordringar netto	**936**	**969**

Åldersanalys framgår nedan:

Åldersanalys		
– ej förfallet	827	885
– fordringar förfallna 1–30 dagar	85	53
– fordringar förfallna 31–60 dagar	15	9
– fordringar förfallna 61–90 dagar	6	5
– fordringar förfallna > 90 dagar	18	26
Summa fordringar	**951**	**978**

Förändringar i skulder från finansiella aktiviteter

			Icke kassaflödespåverkande förändringar					
Koncernen 2023/2024	**Vid årets början**	**Kassa-flöden**	**Leasing**	**Förvärv och avyttrad verksamhet**	**Justering över resultat-räkningen**	**Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat**	**Omräknings-differenser**	**Vid årets slut**
Checkräkningskredit	**243**	35	–	–	–	–	0	**278**
Skulder till kreditinstitut	**1 065**	8	–	–	–	–	0	**1 073**
Leasingskulder IFRS 16	**437**	–149	153	–	–	–	2	**443**
Derivat	**–**	2	–	–	–	–2	–	**–**
Tilläggsköpeskillingar	**108**	–8	–	86	–14	–	0	**172**
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	**1 853**	**-112**	**153**	**86**	**–14**	**–2**	**2**	**1 966**

			Icke kassaflödespåverkande förändringar					
Koncernen 2022/2023	**Vid årets början**	**Kassa-flöden**	**Leasing**	**Förvärv och avyttrad verksamhet**	**Justering över resultat-räkningen**	**Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat**	**Omräknings-differenser**	**Vid årets slut**
Checkräkningskredit	**284**	–41	–	–	–	–	0	**243**
Skulder till kreditinstitut	**787**	278	–	0	–	–	0	**1 065**
Leasingskulder IFRS 16	**366**	–146	213	–	–	–	4	**437**
Derivat	**–**	–5	–	–	–	5	–	**–**
Tilläggsköpeskillingar	**34**	–3	–	94	–17	–	0	**108**
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	**1 471**	**83**	**213**	**94**	**–17**	**5**	**4**	**1 853**

Moderbolaget 2023/2024	**Vid årets början**	**Kassaflöde**	**Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat**	**Vid årets slut**
Checkräkningskredit	**243**	35	–	**278**
Skulder till kreditinstitut	**1 060**	10	–	**1 070**
Skulder till koncernbolag	**1 184**	246	–	**1 430**
Derivat	**–**	2	–2	**–**
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	**2 487**	**293**	**–2**	**2 778**

Moderbolaget 2022/2023	**Vid årets början**	**Kassaflöde**	**Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat**	**Vid årets slut**
Checkräkningskredit	**282**	-39	–	**243**
Skulder till kreditinstitut	**780**	280	–	**1 060**
Skulder till koncernbolag	**1 018**	166	–	**1 184**
Derivat	**–**	-5	5	**–**
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	**2 080**	**402**	**5**	**2 487**

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

NOT 23 Leasingavtal

Koncernen redovisar ägda tillgångar som materiella anläggningstillgångar, se not 11. Anläggningstillgångar som koncernen leasar rubriceras som nyttjanderättstillgångar. Dessa består av flera typer av tillgångar som hade utgjort materiella anläggningstillgångar om de ägts. Koncernen har inte några leasade tillgångar som utgör förvaltningsfastigheter. Leasingportföljen omfattar främst kontor, lagerlokaler, tjänstebilar, lagerfordon och annan lagerutrustning.

	2023/2024				2022/2023			
Koncernen	**Lokaler**	**Bilar**	**Övrigt**	**Totalt**	**Lokaler**	**Bilar**	**Övrigt**	**Totalt**
Nyttjanderättstillgångar								
Tillkommande under året	103	32	25	**160**	146	27	50	**223**
Avskrivningar under året	-105	-31	-19	**-155**	-88	-31	-16	**-135**
Vid årets slut	320	44	78	**442**	323	47	71	**441**

I beloppet tillkommande nyttjanderättstillgångar ingår anskaffningsvärdet på under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats eller indexförändringar.
Av årets tillkommande nyttjanderättstillgångar avser 26 MSEK (30) årets förvärvade bolag.

	Koncernen	
Leasingskulder	**2023/2024**	**2022/2023**
Kortfristiga	143	140
Långfristiga	299	297
Vid årets slut	**442**	**437**

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 22 Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

	Koncernen	
Belopp redovisade i resultaträkningen	**2023/2024**	**2022/2023**
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-155	-135
Ränta på leasingskulder	-15	-9
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värdering av leasingskuld	-2	-1
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgång	2	2
Kostnader för leasingavtal på kort tid eller med lågt värde	-3	-2

Moderbolaget	**2023/2024**	**2022/2023**
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:		
Inom ett år	3	3
Mellan ett och fem år	8	2
Totalt	**11**	**5**

Periodens kostnadsförda leasingavgifter		
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal		
Minimileaseavgifter	3	4
Totala leasingkostnader	**3**	**4**

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier. Se även not 24 för ställda säkerheter och eventualförpliktelser.

Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner som kan utnyttjas respektive inte utnyttjas. Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs. Koncernen omprövar under löptiden huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll.

För bilar avtalas normalt en leasingperiod på tre år. Förlängningsoptioner förekommer, men nyttjas endast i oväsentlig omfattning. Normalt avtalsupplägg är att leasegivaren sätter restvärdet och står risken om värdet vid leasingperiodens slut understiger kalkylen. Avstämning i koncernens största bilavtal sker några gånger per år och om restvärdena är generellt för lågt satta får koncernen del i överskott (som normalt uppgår till oväsentliga belopp). I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut, men så sker normalt inte.

NOT 24 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-03-31	**2023-03-31**	**2024-03-31**	**2023-03-31**
Ställda säkerheter				
Fastighetsinteckningar	4	4	-	-
Företagsinteckningar	5	5	-	-
Totala ställda säkerheter	**9**	**9**	**-**	**-**
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterbolag[1]	-	-	421	403
Borgensförbindelser, övriga	28	28	1	1
Totala eventualförpliktelser	**28**	**28**	**422**	**404**

1) Moderbolagets borgensförbindelser för dotterbolag avser i allt väsentligt PRI-förpliktelser.

Utöver angivet ovan har moderbolaget ingått borgen avseende två koncernbolags fullgörande av hyresavtal. Avtalens löptid är till och med år 2027 respektive 2035 med en total hyreskostnad på cirka 32 MSEK respektive 17 MSEK per år.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016O5744

NOT 25 Närstående

Bergman & Bevings närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om koncernens transaktioner med dessa närstående personer framgår av not 5 Anställda och personalkostnader. Moderbolaget har även transaktioner med dotterbolag, vilka är prissatta med marknadsmässiga villkor. Därutöver har det inte skett några transaktioner mellan Bergman & Beving och närstående som väsentligt påverkat koncernens ställning och resultat under räkenskapsåret.

NOT 26 Koncernbolag

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag

Dotterbolag	Org.nr	Säte	Antal andelar	Innehav %	Redovisat värde 2024-03-31	Redovisat värde 2023-03-31
Tengtools AB	556616-0353	Alingsås	1 000	100	1	1
Bergman & Beving Invest AB	556706-2699	Stockholm	1 000	100	693	693
Bergman & Beving Fastigheter AB	556787-7559	Stockholm	1 000	100	10	10
Totalt					**704**	**704**
Redovisat värde vid årets början					**704**	**704**
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början					704	704
Redovisat värde vid årets slut					**704**	**704**

Specifikation av moderbolagets direkta och indirekta innehav av andelar i dotterbolag

Dotterbolag	Land	Innehav % 2024-03-31	Innehav % 2023-03-31
2:a Tekniska Compagniet AB[1]	Sverige	70	–
(3) Screen Tryck AB	Sverige	100	100
AAK Safety AB	Sverige	100	100
Arbesko AB	Sverige	100	100
Arbesko Skofabrik AB	Sverige	100	100
Arbesko-Fastigheter AB	Sverige	100	100
Arbesko-Gruppen AB	Sverige	100	100
Atricon AB	Sverige	100	100
B & O Vågar AB	Sverige	100	100
Belano Maskin AB	Sverige	100	100
Bergman & Beving Fastigheter AB	Sverige	100	100
Bergman & Beving Holding AB	Sverige	100	100
Bergman & Beving Invest AB	Sverige	100	100
Bergman & Beving Operations AB	Sverige	100	100
Bergman & Beving Safety AB	Sverige	100	100
BVS Brannvernsystemer AB	Sverige	100	100
Cresto Group AB	Sverige	100	100
Elkington AB[1]	Sverige	100	–
ESSVE Produkter AB	Sverige	100	100
ESSVE Sverige AB	Sverige	100	100
FireSeal AB	Sverige	100	100
Germ Aktiebolag	Sverige	100	100
Guide Gloves AB	Sverige	100	100
Itaab Trading AB[1]	Sverige	100	–
KGC Verktyg och Maskiner AB	Sverige	100	100
Lidén Weighing AB	Sverige	100	100
Lindahl & Nermark AB	Sverige	100	100
Logistikpartner i Ulricehamn AB	Sverige	100	100
Luna AB	Sverige	100	100
Luna Sverige AB	Sverige	100	100
Millers Beslag AB	Sverige	100	100
Oksebra Trading AB	Sverige	100	100
Sandbergs i Jämtland AB[1]	Sverige	100	–
Skydda i Sverige AB	Sverige	100	100
Systemtext AB	Sverige	100	100

Dotterbolag	Land	Innehav % 2024-03-31	Innehav % 2023-03-31
Tengtools AB	Sverige	100	100
Tengtools International Sweden AB[2]	Sverige	100	100
TNS Sverige AB[1]	Sverige	80	–
Uveco AB	Sverige	100	100
Viewtech AB[1]	Sverige	100	–
Zekler Safety AB	Sverige	75	75
AAK Safety AS	Norge	100	100
BSafe Systems AS	Norge	80	80
BVS Brannvernsystemer AS	Norge	100	100
DigiPrint AS	Norge	80	80
ESSVE Norge AS	Norge	100	100
Guide Gloves AS	Norge	100	100
H.M. Albretsen Verktøysikring AS	Norge	100	100
JO Safety Norge AS	Norge	100	100
Luna Norge AS	Norge	100	100
Skydda Norge AS	Norge	100	100
Tema Norge Eiendom AS[1]	Norge	100	–
Tema Norge AS[1]	Norge	100	–
ESSVE Finland Oy	Finland	100	100
H&H Tuonti Oy	Finland	100	100
Kiilax Oy	Finland	75	75
Polartherm Group Oy	Finland	80	80
Polartherm Oy	Finland	100	100
Retco Oy	Finland	100	100
Skydda Suomi Oy	Finland	100	100
JO Safety A/S	Danmark	100	100
Skydda Danmark A/S	Danmark	100	100
ESSVE Estonia AS	Estland	100	100
Luna Group Estonia AS	Estland	100	100
ESSVE Latvia SIA	Lettland	100	100
Luna Group Latvia SIA	Lettland	100	100
ESSVE Lietuva, UAB	Litauen	100	100
ESSVE Poland Sp. z o.o.	Polen	100	100
Luna Polska Sp. z o.o.	Polen	100	100
Abtech Safety Ltd	Storbrit.	100	100

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Not 26 forts.

Dotterbolag	Land	Innehav % 2024-03-31	2023-03-31
A.T.E Solutions Ltd	Storbrit.	100	100
Orbital Fabrications Limited[1]	Storbrit.	80	–
Outreach Organisation Ltd	Storbrit.	100	100
Outreach Rescue Medic Skills Ltd	Storbrit.	100	100
Safety Technology Ltd	Storbrit.	100	100
TengTools UK Limited	Storbrit.	100	100
T Tools Ireland Limited	Irland	100	100
Masters of Gloves B.V.	Nederl.	51	51
VIP Safety B.V.	Nederl.	100	100
Guide Gloves SAS	Frankrike	100	100
BVS Fireprotection Kft	Ungern	100	100
Cresto Safety s.r.o.	Slovakien	100	100
Bergman & Beving (Shanghai) Co. Ltd	Kina	100	100
FireSeal Inc.	USA	100	100
Safety Technology USA LLC	USA	100	100
Oksebra do Brasil Artefatos de Coura Ltda	Brasilien	99	99
Teng Tools Australia Pty Ltd	Australien	60	60

1) Bolaget förvärvat under 2023/2024.
2) Bolaget har en filial i Taiwan registrerad som Tengtools International Sweden AB, Taiwan Branch.

NOT 27 Obeskattade reserver

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan. För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se not 1 Väsentliga redovisningsprinciper. Per 31 mars 2024 hade moderbolaget inga obeskattade reserver. Föregående räkenskapsår var moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 6 MSEK där 1 MSEK utgjorde uppskjuten skatt och ingick i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

	Moderbolaget	
Periodiseringsfonder	**2024-03-31**	**2023-03-31**
Avsatt 2018/2019	-	3
Avsatt 2021/2022	-	3
Totalt	**-**	**6**

NOT 28 Förvärv och avyttringar av rörelser

Förvärv

Den 3 april förvärvade Industrial Equipment samtliga aktier i Tema Norge AS. Tema Norge är en ledande aktör i Norge inom orbitalsvetsning och mekaniserad svetsteknik och omsätter cirka 45 MSEK per år.

Den 12 juni förvärvade Core Solutions samtliga aktier i Elkington AB. Bolaget är ledande i Sverige inom mark- och golvluckor, men säljer även närliggande produkter inom vägg- och takluckor. Bolaget omsätter cirka 40 MSEK per år.

Den 6 juli förvärvade Core Solutions samtliga aktier i Itaab Trading AB. Bolaget är den marknadsledande tillverkaren och leverantören av metallundertack i Sverige och omsätter cirka 75 MSEK per år.

Den 31 augusti förvärvade Industrial Equipment samtliga aktier i Sandbergs i Jämtland AB. Bolaget är en nischad leverantör av utrustning inom vätskehantering i Sverige. Bolaget omsätter cirka 60 MSEK per år.

Den 13 november förvärvade Safety Technology 70 procent av aktierna i Ateco. Ateco är en ledande nischleverantör av system, produkter och tillbehör till både fasta och temporära brandlarmsinstallationer i offentliga och kommersiella fastigheter och omsätter cirka 50 MSEK per år.

Den 18 december förvärvade Industrial Equipment 80 procent av aktierna i Orbital Fabrications Limited. Bolaget är Storbritanniens ledande aktör inom tillverkning av komponenter och system för gashantering med krav på hög renhet och omsätter cirka 180 MSEK per år. Bolaget konsoliderades in i koncernens resultat från 1 januari 2024.

Bergman & Beving använder normalt en förvärvsmodell med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Utfallet av villkorade köpeskillingar är beroende av framtida resultat i förvärvade bolag. Normalt konsolideras alla förvärvade enheter från tillträdesdatum.

Förvärvskalkyler för de förvärv som ingick i perioden 1 april 2022 till 31 mars 2023 har fastställts slutgiltigt. Mindre justeringar har gjorts i kalkylerna.

Villkorade köpeskillingar avseende tidigare års förvärv har utbetalats med 8 MSEK (3). Omvärderingar av villkorade köpeskillingar har påverkat perioden positivt med 14 MSEK (17). Resultateffekter redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Koncernen

Förvärv av dotterbolag och andra affärsenheter	2023/2024	2022/2023
Förvärvade tillgångar		
Kundrelationer etc.	255	169
Övriga anläggningstillgångar	16	17
Varulager	49	79
Övriga omsättningstillgångar	69	64
Likvida medel	117	59
Totala tillgångar	**506**	**388**
Förvärvade avsättningar och skulder		
Uppskjuten skatteskuld	–59	–34
Kortfristiga rörelseskulder	–90	–57
Totala avsättningar och skulder	**–149**	**–91**
Förvärvade nettotillgångar	**357**	**297**
Goodwill	201	139
Innehav utan bestämmande inflytande	–40	–31
Totalt förvärvat	**518**	**405**
Köpeskilling	518	405
Avgår: Ej utbetald köpeskilling	–97	–94
Avgår: Likvida medel i förvärvade bolag	–117	–59
Nettoförändring likvida medel	**–304**	**–252**

Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Av årets förvärv har innehav utan bestämmande inflytande redovisats till dess proportionella andelar av nettotillgångarna. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader, som redvisas bland övriga rörelsekostnader i resultaträkningen, uppgår till 2 MSEK (5). Ej utbetald köpeskilling om 97 MSEK är villkorad och beräknas som mest uppgå till 107 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år. Inga väsentliga avyttringar har skett under året.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057745

NOT 29 Händelser efter balansdagen

Den 2 april 2024 förvärvades samtliga aktier i Maskinab Teknik AB till divisionen Industrial Equipment. Bolaget är en ledande leverantör av maskiner för plåtbearbetning i Sverige och omsätter cirka 35 MSEK per år.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter balansdagen.

NOT 30 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill och andra anläggningstillgångar

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill och vissa varumärken utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av not 10 Immateriella anläggningstillgångar.

Lagerinkurans

Eftersom Bergman & Beving bedriver handel, är lagret en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av en metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först-in-först-ut-metoden (FIFU). Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

Pensionsåtaganden

Vid bestämmande av Bergman & Beving-koncernens pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa antaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuariella antaganden prövas årligen och ändras när så är lämpligt. Om antagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuariella vinster eller förluster att förändras, vilket påverkar övrigt totalresultat.

Bedömning av skulder i samband med förvärv

Finansiella skulder som redovisas i samband med förvärv, till exempel tilläggsköpeskillingar och säljoptioner, baseras på det köpta bolagets framtida resultatutveckling. Det innebär att skulden baseras på en bedömning av förväntat framtida finansiellt utfall, där framtida händelser gör att grunden för bedömningen ändras vartefter ny information är känd. Bergman & Beving gör nya bedömningar löpande.

NOT 31 Uppgifter om moderbolaget

Bergman & Beving Aktiebolag med organisationsnummer 556034-8590 är ett registrerat aktiebolag i Sverige, med säte i Stockholm. Bolaget är publikt (publ) och moderbolagets B-aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm Mid Cap-lista i Sverige. Bergman & Beving Aktiebolag är det yttersta moderbolaget för koncernen. Verksamheten säljer olika nischade lösningar till industri- och byggsektorerna. Koncernens huvudmarknad är Norden.

Kontaktuppgifter till huvudkontoret är:

Bergman & Beving AB
Box 10024
100 55 Stockholm
Besöksadress: Cardellgatan 1, Stockholm
Telefon: 010–454 77 00
E-post: info@bb.se
Hemsida: www.bergmanbeving.com

Koncernredovisningen för år 2023/2024 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnda koncernen.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans, i moderbolaget Bergman & Beving AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	912 822 KSEK
Årets resultat	56 688 KSEK
	969 510 KSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 3,80 SEK per aktie	101 488 KSEK[1]
I ny räkning balanseras	868 022 KSEK
	969 510 KSEK

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 augusti 2024.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför. Moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 3 juli 2024

Jörgen Wigh
Ordförande

Fredrik Börjesson
Ledamot

Charlotte Hansson
Ledamot

Henrik Hedelius
Ledamot

Malin Nordesjö
Ledamot

Niklas Stenberg
Ledamot

Jörgen Bengtsson
Ledamot – personalrepresentant

Mikael Lindblom
Ledamot – personalrepresentant

Magnus Söderlind
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 juli 2024
Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

1) Beräknat på uppgift om antal aktier per den 31 mars 2024, efter beaktande av antalet återköpta B-aktier om 729 043 stycken.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057746

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I BERGMAN & BEVING AB (PUBL), ORG. NR 556034-8590

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bergman & Beving AB (publ) för räkenskapsåret 2023-04-01 – 2024-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57-61. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 54-102 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57-61. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2022-04-01 – 2023-03-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 28 juni 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen samt i Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Förvärvsrelaterade transaktioner och tillgångar

Beskrivning av risk

Bergman & Beving bedriver förvärvsintensiv verksamhet där förvärv av nya dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att i den mån goodwill förekommer redovisas denna per förvärvsdatum till verkligt värde av köpeskilling minus verkligt värde för erhållna tillgångar och övertagna skulder samt eventual förpliktelser. Förvärv med minoritetsintresse innehåller i vissa fall optioner för Bergman & Beving och, eller säljare, alternativt villkorade tilläggsköpeskillingar. Värdering av tillgångar och skulder som är beroende av framtida resultat i förvärvade bolag är komplext och kräver att företagsledningen gör väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Den goodwill och övriga immateriella tillgångar som uppkommer i genomförda förvärv utgör en väsentlig del av Bergman & Bevings totala tillgångar. Dessa tillgångar prövas för eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att redovisat värde för tillgången kan understiga återvinningsvärdet. Bedömning av återvinningsvärde, definierat som det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet, involverar uppskattningar från företagsledningen vad gäller att identifiera och därefter uppskatta återvinningsvärdet för dessa kassagenererande enheter. Företagsledningen bestämmer normalt sett återvinningsvärdet baserat på nyttjandevärde vilket bygger på företagsledningens bedömning av faktorer som förväntad försäljningstillväxt, utveckling av marginaler, vägd genomsnittlig kapitalkostnad, nivå på framtida investeringar och antagande om tillväxttakt efter prognosperioden.

För ytterligare information hänvisas till noterna 1 "Väsentliga redovisningsprinciper", 28 "Förvärv och avyttringar" samt not 10 "Immateriella anläggningstillgångar" i koncernredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade, men var inte begränsad till, följande granskningsåtgärder:

- granskning av ett urval av bolagets förvärvsanalyser inklusive värdering och redovisning av villkorad köpeskilling och finansiell skuld för köp-, eller säljoptioner;
- med stöd av våra interna värderingsspecialister granska och utmana företagsledningens bedömningar av verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder för väsentliga förvärv;
- med stöd av våra värderingsspecialister, jämföra och utmana väsentliga antaganden i företagsledningens värderingsmodell för fastställande av återvinningsvärde, inklusive bedömning av antaganden om försäljningstillväxt, utveckling av marginal, vägd genomsnittlig kapitalkostnad, nivå på framtida investeringar och antagande om tillväxttakt efter prognosperioden;
- jämförelse av historiska prognoser mot faktiskt utfall;
- aritmetisk testning av kassaflödesmodeller och avstämning av antaganden mot godkända affärsplaner; och
- utvärdera att lämnade upplysningar i koncernredovisningen möter kraven enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 1-53 och 106-116 i detta dokument som även innehåller annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vi förväntar oss att få tillgång till ersättningsrapporten efter datumet för denna revisionsberättelse.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bergman & Beving AB (publ) för räkenskapsåret 2023-04-01 - 2024-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057747

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bergman & Beving AB (publ) för år räkenskapsåret 2023-04-01 – 2024-03-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bergman & Beving AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med IXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57-61 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

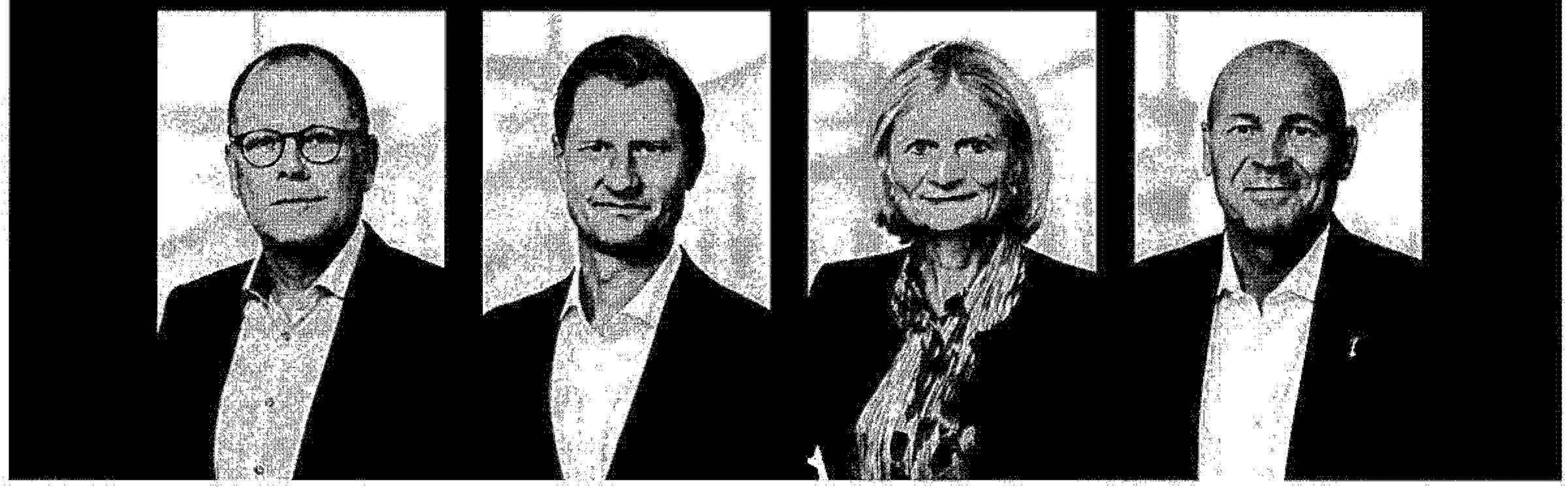
Deloitte AB utsågs till Bergman & Beving AB (publ) revisor av bolagsstämman den 24 augusti 2023 och har varit bolagets revisor sedan den 24 augusti 2023.

Stockholm den 3 juli 2024
Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Styrelse



Jörgen Wigh

Styrelseordförande sedan 2019.
Styrelseledamot sedan 2019.

Född: 1965.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i Lagercrantz Group AB.

Arbetslivserfarenhet:
Verkställande direktör och koncernchef för Lagercrantz Group AB. Tidigare erfarenhet som vice verkställande direktör i Bergman & Beving. Grundare av PriceGain. Management-konsult på McKinsey & Company samt Investment Manager på Spira Invest.

Beroendeförhållanden:
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 125 000 B-aktier.

Fredrik Börjesson

Styrelseledamot sedan 2019.

Född: 1978.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Lagercrantz Group samt styrelseledamot i ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen.

Arbetslivserfarenhet:
Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen.

Beroendeförhållanden:
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 57 850 B-aktier samt 497 192 A-aktier och 2 160 000 B-aktier via Tisenhult-gruppen AB.

Charlotte Hansson

Styrelseledamot sedan 2020.

Född: 1962.

Utbildning: Cand. Scient. i biokemi från Köpenhamns Universitet, marknadsekonom (IHM).

Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Link Top Holding A/S och vChain AB. Styrelseledamot i DistIT AB, Green Cargo AB, Probi AB samt Stena Trade & Industry AB.

Arbetslivserfarenhet:
Verkställande direktör för MTD Morgontidig Distribution i Sverige AB samt Jetpak Sverige. Ledande befattningar inom Jetpak, ASG/Danzas, Carl Zeiss och Beckman Coulter.

Beroendeförhållanden:
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 2 645 B-aktier.

Henrik Hedelius

Styrelseledamot sedan 2015.

Född: 1966.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i Addtech AB, Swedish Tonic AB, Service and Care, The Cloud Factory med flera.

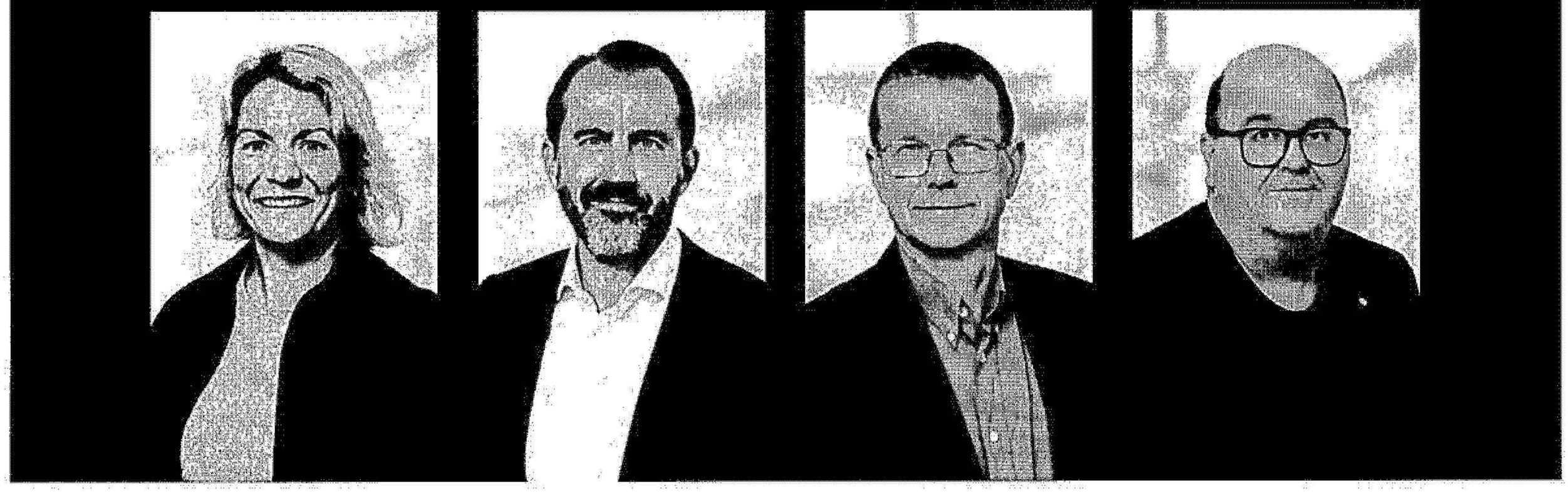
Arbetslivserfarenhet:
Ledande befattningar inom bland andra United Bankers LTD, ABN Amro, Kaupthing Bank, Storebrand Asset Management, Remium Nordic AB samt Swedbank.

Beroendeförhållanden:
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 12 790 B-aktier.

NB: Uppgifter om styrelsens innehav av aktier anges ovan per den 31 mars 2024.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF



Malin Nordesjö

Styrelseledamot sedan 2017.

Född: 1976.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i Addtech AB samt ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen.

Arbetslivserfarenhet:
Verkställande direktör för Tisenhult-gruppen AB. Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen och Tritech Technology.

Beroendeförhållanden:
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 36 300 B-aktier samt 497 192 A-aktier och 2 160 000 B-aktier via Tisenhult-gruppen.

Niklas Stenberg

Styrelseledamot sedan 2021.

Född: 1974.

Utbildning: Jur.kand.

Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i Addtech AB.

Arbetslivserfarenhet:
Verkställande direktör och koncernchef för Addtech AB. Ledande befattningar inom Addtech och Bergman & Beving. Dessförinnan advokat.

Beroendeförhållanden:
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: –

Jörgen Bengtsson

Styrelseledamot sedan 2023.
Personalrepresentant

Född: 1962.

PDM
Luna Group

Aktieinnehav: –

Mikael Lindblom

Styrelseledamot sedan 2022.
Personalrepresentant.

Född: 1964.

Business Process Developer
Bergman & Beving Safety AB.

Aktieinnehav: –

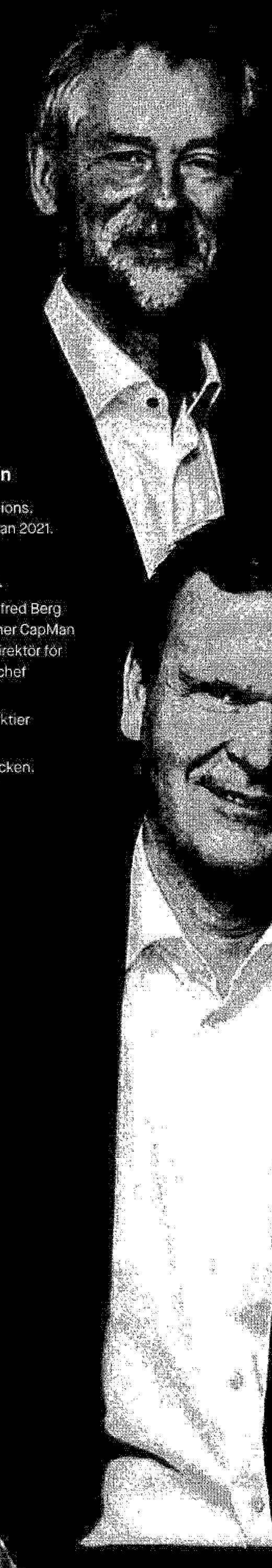
Revisor Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor.

Andreas Frountzos är huvudansvarig revisor i Bergman & Beving AB sedan årsstämman 2023.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Ledningsgrupp



Mats Gullbrandsson

Divisionschef Core Solutions.
Anställd i koncernen sedan 2021.

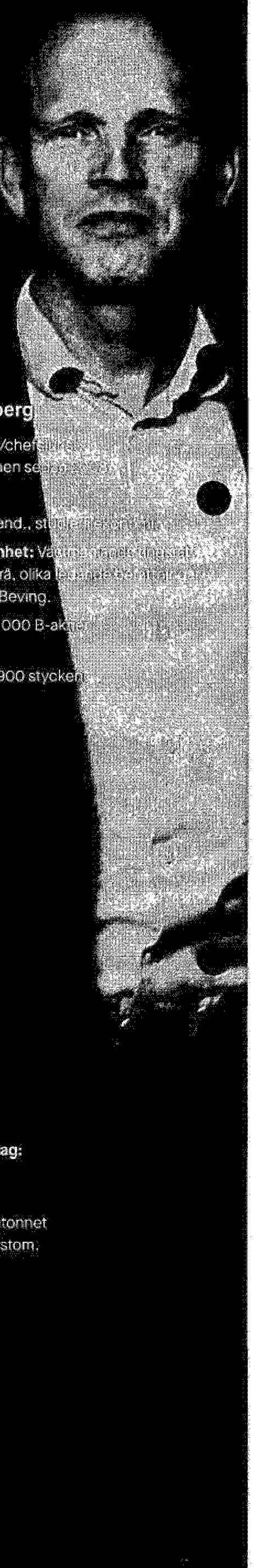
Född: 1966.

Utbildning: Civilekonom.

Arbetslivserfarenhet: Alfred Berg Corporate Finance, Partner CapMan Buy-out, Verkställande direktör för Gallerix AB, Investeringschef Seafire AB.

Aktieinnehav: 7 500 B-aktier (eget innehav).

Köpoptioner: 71 900 stycken.



Martin Lundberg

Försvarsansvarig/chefsjurist.
Anställd i koncernen sedan [illegible].

Född: 1979.

Utbildning: Jur.kand., studier [illegible].

Arbetslivserfarenhet: Vaktmästeriets [illegible], MAQS advokatbyrå, olika ledande befattningar inom Bergman & Beving.

Aktieinnehav: 18 000 B-aktier (eget innehav).

Köpoptioner: 31 900 stycken.



Peter Schön

Chief Financial Officer.
Anställd i koncernen sedan 2017.

Född: 1969.

Utbildning: Civilekonom.

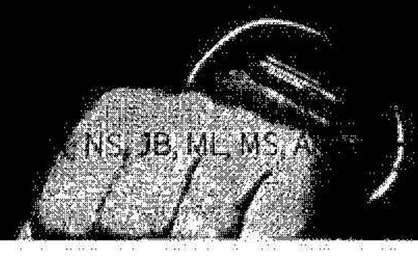
Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Axkid AB.

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bland andra Netonnet Group, ProfilGruppen, Brio och Alstom.

Aktieinnehav: 42 550 B-aktier (eget innehav).

Köpoptioner: 89 900 stycken.





NS, JB, ML, MS, A



Oscar Fredell

Divisionschef Industrial Equipment. Anställd i koncernen sedan 2017.

Född: 1978.

Utbildning: Civilingenjör.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör för Luna Group samt ledande befattningar inom Solar Group och Volvo Cars.

Aktieinnehav: 51 100 B-aktier (eget innehav).

Köpoptioner: 89 900 stycken.

Fredrik Valentin

Divisionschef Safety Technology. Anställd i koncernen sedan 2016.

Född: 1974.

Utbildning: Civilingenjör.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör för Skydda, verkställande direktör för Stena Recycling Polen samt ledande befattningar inom Accenture Strategy.

Aktieinnehav: 35 900 B-aktier (eget innehav).

Köpoptioner: 36 900 stycken.

Magnus Söderlind

Verkställande direktör och koncernchef. Anställd i koncernen sedan 2021.

Född: 1966.

Utbildning: Civilingenjör och civilekonom.

Arbetslivserfarenhet: Vice verkställande direktör för Lagercrantz Group AB och Protect Data AB. Verkställande direktör för Silicon Graphics AB och Siemens Business Services AB. Ledningskonsult på McKinsey & Company. Ledande befattningar inom Unilever-koncernen.

Aktieinnehav: 314 549 B-aktier (eget innehav).

Köpoptioner: 135 500 stycken.

NB: Uppgifter om ledningsgruppens innehav av aktier och köpoptioner anges ovan per den 7 juni 2024.

Flerårsöversikt

RESULTATINFORMATION, MSEK	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning	4 723	4 749	4 575	4 311	4 060
Övriga rörelseintäkter	39	44	11	15	27
Summa rörelseintäkter	**4 762**	**4 793**	**4 586**	**4 326**	**4 087**
Rörelsens kostnader	–4 390	–4 454	–4 288	–4 079	–3 898
varav av- och nedskrivningar	–284	–232	–205	–179	–164
Rörelseresultat	372	339	298	247	189
Finansiella intäkter och kostnader	–111	–68	–39	–35	–34
Resultat efter finansiella poster	261	271	259	212	155
Skatter	–60	–57	–57	–46	–39
Årets resultat	**201**	**214**	**202**	**166**	**116**
Varav hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	191	207	200	164	116
Innehav utan bestämmande inflytande	10	7	2	2	0

BALANSINFORMATION, MSEK	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020
Immateriella anläggningstillgångar	2 799	2 419	2 135	2 034	1 955
Materiella anläggningstillgångar	157	140	126	102	102
Nyttjanderättstillgångar	442	441	359	390	455
Finansiella anläggningstillgångar	63	39	71	96	92
Varulager	1 189	1 360	1 233	1 129	1 077
Kortfristiga fordringar	1 116	1 130	1 189	1 051	986
Likvida medel	296	220	182	139	90
Summa tillgångar	**6 062**	**5 749**	**5 295**	**4 941**	**4 757**
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 108	2 181	1 915	1 701	1 631
Innehav utan bestämmande inflytande	105	59	17	14	12
Summa eget kapital	**2 213**	**2 240**	**1 932**	**1 715**	**1 643**
Räntebärande skulder	2 353	2 237	2 045	1 925	1 940
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 496	1 272	1 318	1 301	1 174
Summa eget kapital och skulder	**6 062**	**5 749**	**5 295**	**4 941**	**4 757**

KASSAFLÖDESINFORMATION, MSEK	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	663	333	225	383	222
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–368	-281	-188	-177	-328
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–223	-25	1	-147	107
Årets kassaflöde	**72**	**27**	**38**	**59**	**1**

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057S0

NYCKELTAL	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020
EBITDA	656	571	503	426	353
EBITA	438	382	331	271	208
EBITA-marginal, procent	9,3	8,0	7,2	6,3	5,1
Rörelsemarginal, %	7,9	7,1	6,5	5,7	4,7
Vinstmarginal, %	5,5	5,7	5,7	4,9	3,8
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	26	21	22	20	16
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9	8	8	7	6
Avkastning på eget kapital, %	9	10	11	10	7
Operativ nettolåneskuld	–1 057	–1 090	–889	–697	–695
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,5	0,5	0,4	0,4
Operativ nettolåneskuld/EBITDA exkl. IFRS16, ggr	2,1	2,5	2,3	2,2	3,0
Soliditet, %	37	39	36	35	35
Antal anställda vid periodens utgång	1 340	1 348	1 227	1 129	1 083
Medelantal anställda	1 335	1 283	1 195	1 079	1 085
Data per aktie					
Resultat, SEK	7,15	7,80	7,55	6,15	4,30
Resultat efter utspädning, SEK	7,15	7,80	7,50	6,15	4,30
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	24,85	12,55	8,50	14,40	8,25
Eget kapital, SEK	83,00	84,35	72,85	64,40	61,10
Börskurs per den 31 mars, SEK	209,50	128,40	141,40	121,40	50,30
Utdelning, SEK	3,80[1]	3,60	3,40	3,00	1,50
Övriga aktierelaterade uppgifter					
Börskurs/Eget kapital, %	252	152	194	189	82
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	254	152	195	189	82
P/E-tal, ggr	29	16	19	19	12
P/E-tal efter utspädning, ggr	29	16	19	19	12
Direktavkastning, %	1,8	2,8	2,4	2,5	3,0

1) Enligt styrelsens förslag.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

Definitioner

Avkastning på eget kapital [1, 2]
Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt 12 månaders eget kapital.
Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)[1]
Rullande 12 månaders EBITA (R) i procent av genomsnittligt 12 månaders rörelsekapital (RK) definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.
R/RK används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA och lågt rörelsekapitalbehov. Bergman & Bevings lönsamhetsmål är att varje verksamhet i koncernen ska nå en lönsamhet om minst 45 procent. Se avstämningstabell sida 113.

Avkastning på sysselsatt kapital [1]
Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader rullande 12 månader dividerat med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.
Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.

Börskurs/eget kapital [1, 2]
Börskursen i förhållande till utgående eget kapital per aktie vid räkenskapsårets slut.

Direktavkastning [1]
Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per 31 mars.

EBITA [1]
Periodens rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner.
EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.
Se avstämningstabell sida 113.

EBITA-marginal [1]
Periodens EBITA i procent av nettoomsättningen.
EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.

EBITDA [1]
Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar.
EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.
Se avstämningstabell sida 113.

Eget kapital per aktie [1, 2]
Eget kapital dividerat med vägt antal aktier vid periodens slut.
Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerares analyser och beslut.

Förändring i nettoomsättning för jämförbara enheter [1]
Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Förvärv/avyttring avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period.
Används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, utbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder.
Se avstämningstabell sida 113.

Kassaflöde per aktie [1]
Rullande 12 månaders kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.
Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.

Operativ nettolåneskuld [1]
Räntebärande skulder exklusive leasingskulder och avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.
Operativ nettolåneskuld används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning exklusive leasingskulder och avsättningar för pensioner.
Se avstämningstabell sida 113.

Operativ nettoskuldsättningsgrad [1, 2]
Operativ nettolåneskuld dividerat med eget kapital.
Operativ nettoskuldsättningsgrad mäter ur ett ägarperspektiv förhållandet mellan operativ nettolåneskuld och ägarnas investerade kapital.
Se avstämningstabell sida 113.

P/E-tal [1]
Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

Resultat efter finansiella poster[1]
Periodens resultat före skatt.
Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

Resultat per aktie
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Rörelseresultat [1]
Rörelseintäkter minus rörelsekostnader.
Måttet används för att beskriva koncernens resultat före räntor och skatter.

Rörelsemarginal [1]
Periodens rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
Måttet används för att ange hur stor andel i procent av omsättningen som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats.

Soliditet [1, 2]
Eget kapital i procent av balansomslutningen.
Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Vinstmarginal [1]
Periodens resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.
Vinstmarginal används för att bedöma koncernens vinstgenerering före skatt och visar hur stor del av nettoomsättningen som koncernen får behålla i resultat före skatt.

Vägt antal aktier
Genomsnittligt antal utestående aktier före eller efter utspädning. Aktier som innehas av företaget räknas inte med i antal utestående aktier. Utspädningseffekterna uppkommer som en följd av köpoptioner som kan regleras med aktier i aktiebaserade incitamentsprogram. Köpoptionerna har en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris.

1) Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer
2) Minoritet ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF

20241016057S1

Avstämningstabeller alternativa nyckeltal

Bergman & Beving använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte beräknas enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender på ett bättre sätt, i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS. Eftersom börsnoterade bolag inte alltid beräknar dessa nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar.

Förändring i nettoomsättning

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Förvärv/avyttring avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period.

Procentuell förändring	2023/2024	2022/2023
Jämförbara enheter i lokal valuta	–10	-4
Valutaeffekter	1	2
Förvärv/avyttring	8	6
Summa – förändring	**–1**	**4**

EBITA

MSEK	2023/2024	2022/2023
Rörelseresultat	372	382
Avskrivningar förvärv	66	43
EBITA	**438**	**425**

EBITDA

MSEK	2023/2024	2022/2023
Rörelseresultat	372	339
Av- och nedskrivningar	284	232
EBITDA	**656**	**571**
Avskrivning nyttjanderättstillgångar	–155	-135
EBITDA exkl. IFRS16	**501**	**436**

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

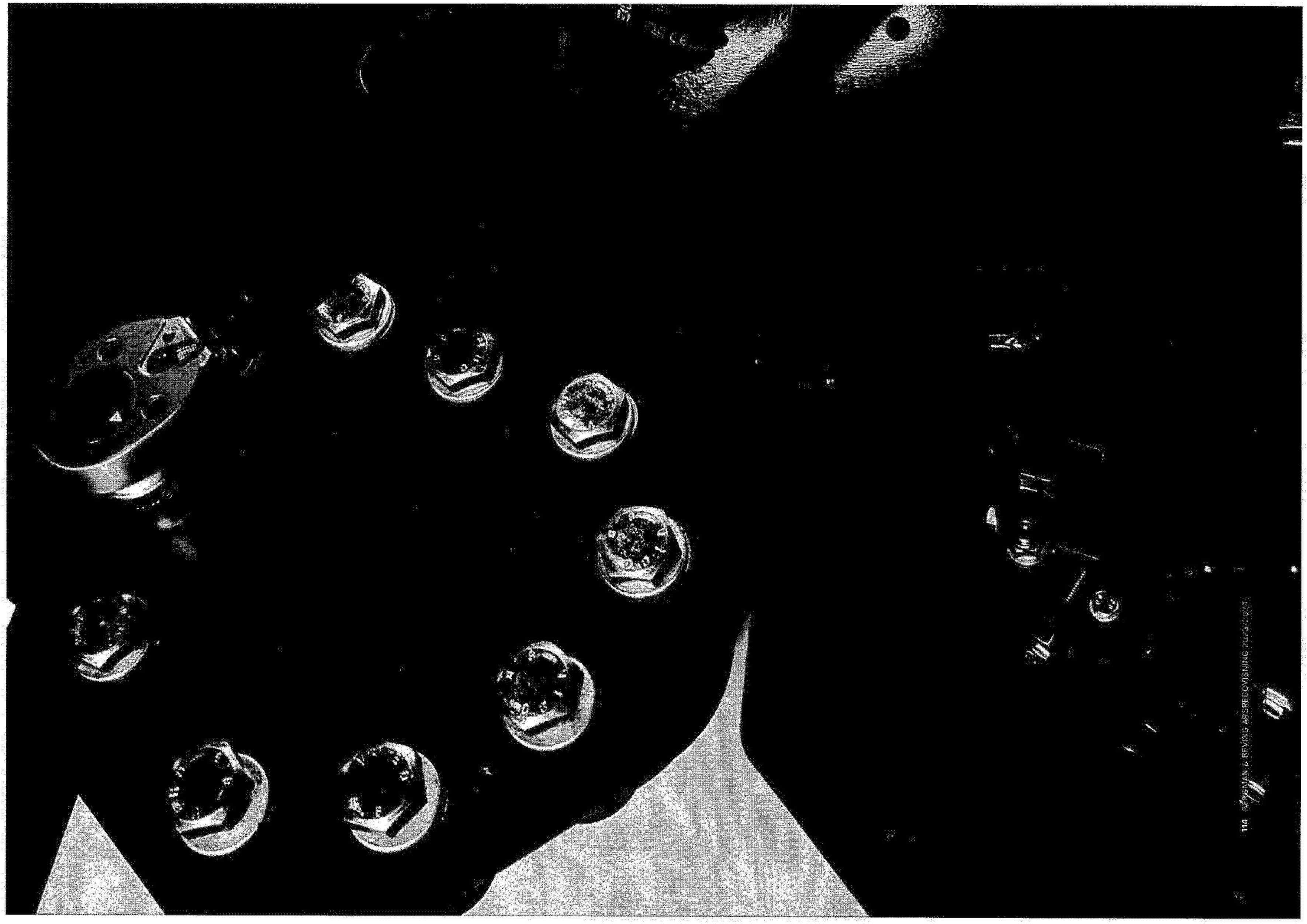
MSEK	2023/2024	2022/2023
EBITA (R)	**438**	**382**
Genomsnittligt rörelsekapital (RK)		
Varulager	1 275	1 389
Kundfordringar	892	924
Leverantörsskulder	–453	–516
Summa – genomsnittligt RK	**1 714**	**1 797**
R/RK, procent	**26**	**21**

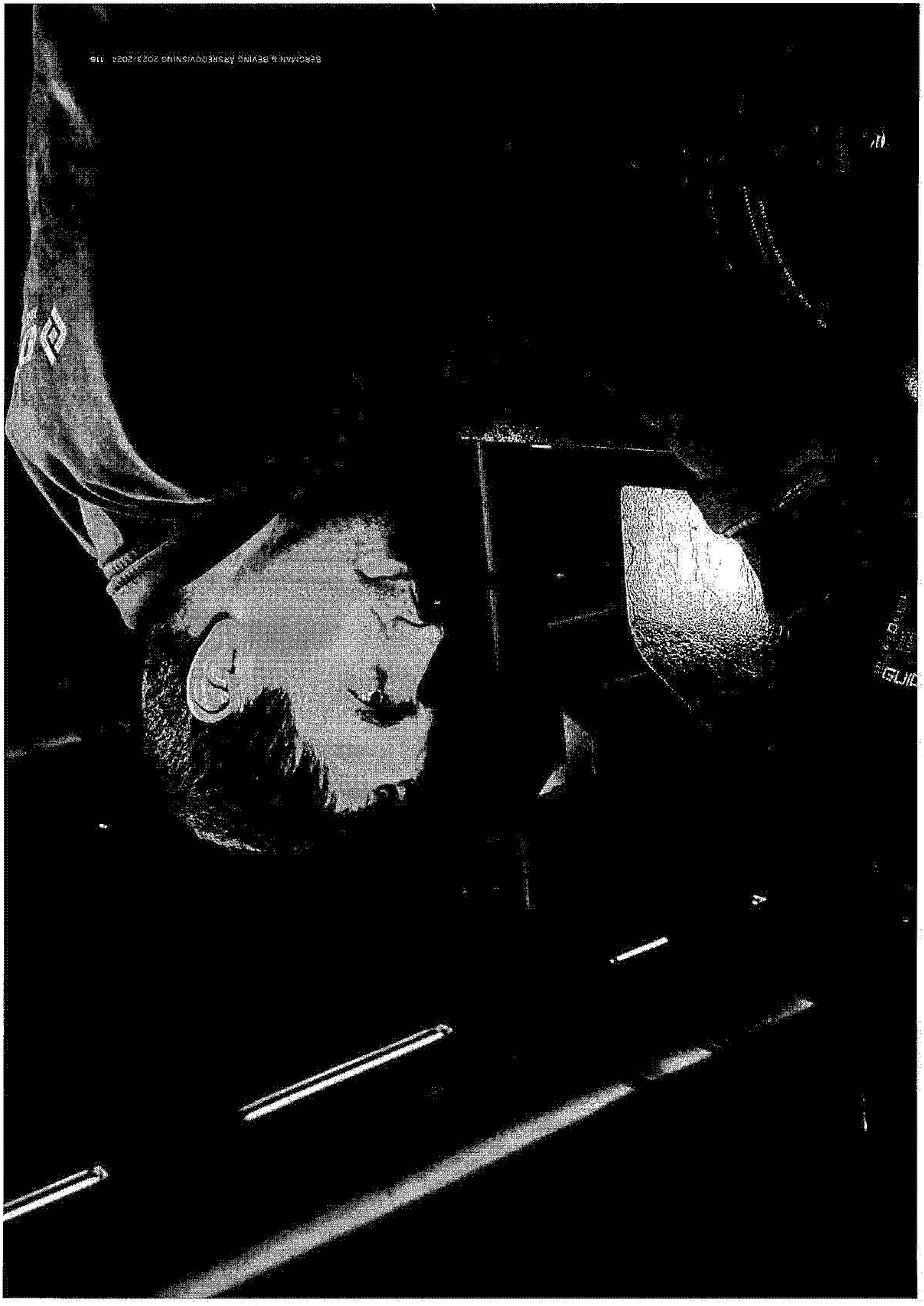
Operativ nettolåneskuld och operativ nettoskuldsättningsgrad

MSEK	2023/2024	2022/2023
Finansiell nettoskuld	2 353	2 237
Pensioner	–558	–490
Leasingskuld	–442	-437
Likvida medel	–296	-220
Operativ nettolåneskuld	**1 057**	**1 090**
Eget Kapital	2 213	2 240
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	**0,5**	**0,5**

Bergman & Beving 2023/2024
Produktion: Bergman & Beving AB i samarbete med Proud Power Agency.

Transaction 09222115557521631615 Signed JW, FB, CH, HH, MN, NS, JB, ML, MS, AF





BERGMAN BEVING

BERGMAN & BEVING AB
BOX 10024 | 100 55 STOCKHOLM
BESÖKSADRESS: CARDELLGATAN 1, STOCKHOLM
TELEFON: 010-454 77 00
E-POST: INFO@BB.SE
BERGMANBEVING.COM

Verification

Transaction 09222115557521631615

2024101605753

Document

Till Styrelsen och Deloitte för påskrift 3 juli 2024
Main document
116 pages
Initiated on 2024-07-03 09:00:20 CEST (+0200) by Camilla Jarl (CJ)
Finalised on 2024-07-03 13:44:36 CEST (+0200)

Initiator

Camilla Jarl (CJ)
Bergman & Beving
camilla.jarl@bb.se

Signatories

Jörgen Wigh (JW)
ID number 196505132073
jorgen.wigh@lagercrantz.com

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Pål Jörgen Wigh"
Signed 2024-07-03 12:57:49 CEST (+0200)

Fredrik Börjesson (FB)
ID number 197809050037
fredrik.borjesson@tisenhult.se

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Per Fredrik Börjesson"
Signed 2024-07-03 09:12:58 CEST (+0200)

Charlotte Hansson (CH)
ID number 196206122308
charlotte.hansson@scandinavianinsight.se

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Charlotte Gaarn Hansson"
Signed 2024-07-03 09:17:39 CEST (+0200)

Henrik Hedelius (HH)
ID number 196611251114
henrik@hedelius.se

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Tom Henrik Hedelius"
Signed 2024-07-03 09:04:28 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verification

Transaction 09222115557521631615

Malin Nordesjö (MN)
ID number 197601130227
malin.nordesjo@tisenhult.se

The name returned by Swedish BankID was "Malin Karin Charlotta Nordesjö"
Signed 2024-07-03 09:50:14 CEST (+0200)

Niklas Stenberg (NS)
ID number 7405300075
niklas.stenberg@addtech.com

The name returned by Swedish BankID was "Niklas Stenberg"
Signed 2024-07-03 09:29:18 CEST (+0200)

Jörgen Bengtsson (JB)
ID number 6207105518
jorgen.bengtsson@luna.se

The name returned by Swedish BankID was "JÖRGEN BENGTSSON"
Signed 2024-07-03 12:12:35 CEST (+0200)

Mikael Lindblom (ML)
ID number 196402095613
mikael.lindblom@skydda.se

The name returned by Swedish BankID was "MIKAEL LINDBLOM"
Signed 2024-07-03 09:11:09 CEST (+0200)

Magnus Söderlind (MS)
ID number 196609085177
magnus.soderlind@bb.se

The name returned by Swedish BankID was "Lars Magnus Söderlind"
Signed 2024-07-03 09:21:45 CEST (+0200)

Andreas Frountzos (AF)
ID number 8108284053
afrountzos@deloitte.se

The name returned by Swedish BankID was "Konstantinos Andreas Frountzos"
Signed 2024-07-03 13:44:36 CEST (+0200)

Verification

Transaction 09222115557521631615

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: https://scrive.com/verify

20241016057-4