

**ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING**

Ludvig & Co Group AB

559089-3276

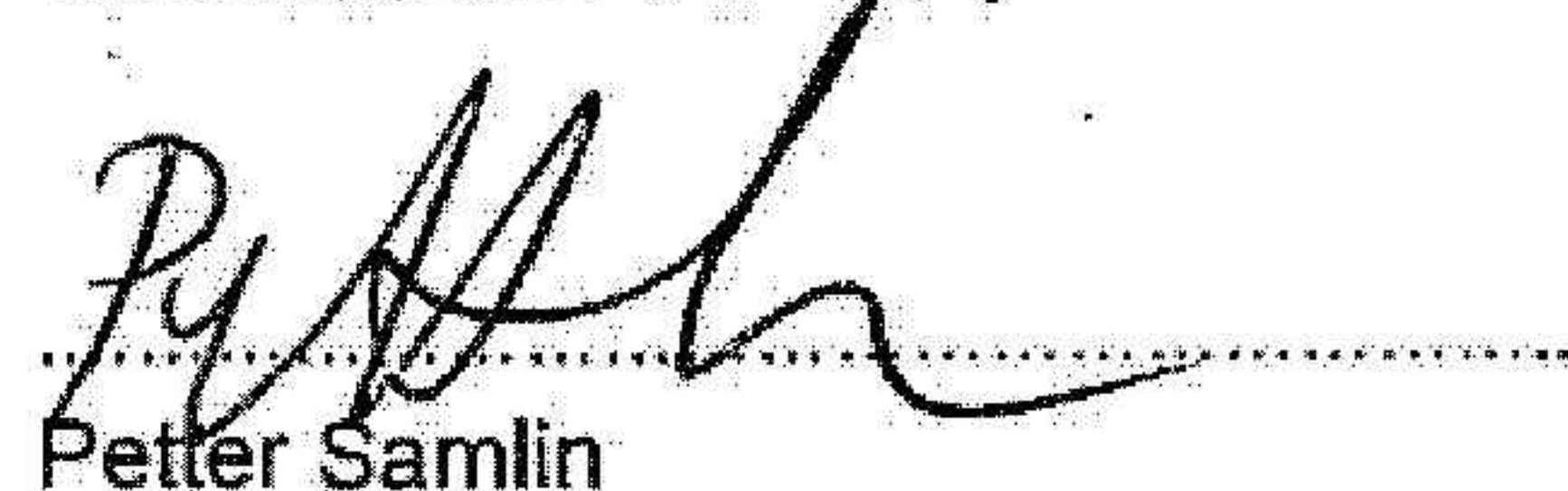
Räkenskapsåret

2021-01-01 -- 2021-12-31

Undertecknad styrelseledamot i Ludvig & Co Group AB intygar att
resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget
samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på
årsstämma den 16^{ma} 2022. Årsstämman beslutade att godkänna
styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen
stämmer överens med originalen.

Stockholm 2022-05-31


Petter Samlin

**ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING**

Ludvig & Co Group AB

559089-3276

Räkenskapsåret

2021-01-01 -- 2021-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Ludvig & Co Group AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01-- 2021-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Allmänt om verksamheten

Ludvig & Co Group AB med organisationsnummer 559089-3276 har sitt säte i Stockholm. Företagets syfte är att genom samordning av dotterbolagen möjliggöra trygghet och växtkraft för människor, samhälle och företagande. Med lokal närvaro och personlig service erbjuder koncernen Sveriges småföretagare och privatpersoner rådgivning och tjänster inom ekonomi, juridik och fastigheter.

Ludvig & Co Group AB äger samtliga aktier i Ludvig & Co AB, som är det största bolaget inom koncernen och ett av Sveriges största rådgivningsföretag. Företaget har ca 70 000 kunder och 1 300 medarbetare. Kunderna verkar till stor del inom sektorerna jord och skog men kundbasen växer inom andra branscher som bygg, konsult, service, tjänster, fastigheter och handel.

Bolaget har en lång historia i svenskt näringsliv och har sitt ursprung i Sveriges bönders medlemsorganisation LRF. Historien började med en tanke; att göra det svåra lite enklare och skapa värde för lokala företagare. Denna tanke har nu burit oss i över ett sekel och format det vi är idag. Det var Agronomen Ludvig Nannesson 1918 som grundade Ludvig & Co med ambitionen att hjälpa den gröna näringen och lokalt företagande.

Målsättningen är att ytterligare stärka vår position på marknaden. Vi siktar mot att vara det ledande rådgivningsföretaget i en bransch i snabb förändring där vi möjliggör trygghet och växtkraft för människor, samhälle och företagande varje dag. Genom det breda utbudet av tjänster inom ekonomi, skatt, juridik, affärsrådgivning och fastighetsförmedling erbjuder Ludvig & Co ett helhetsutbud och ett värdeskapande för småföretagare och privatpersoner.

Som en garant för en hög kvalitet i tjänsteleveransen är Ludvig & Co AB kvalitetscertifierade enligt ISO 9001:2015. Det innebär att kunden står i centrum och att vi arbetar med tydliga processer och ständiga förbättringar för att erbjuda våra kunder högsta möjliga kvalitet.

För att möta även morgondagens kunder och medarbetare och deras behov och förväntningar följer vi utvecklingen i omvärlden. Vi utvecklar och implementerar modernt tekniskt stöd och genomgår en digitalisering på flera plan. Syftet är att förenkla vardagen för våra kunder och medarbetare och under de senaste åren har vi lanserat flera nya digitala verktyg.

Under året fortsatte koncernen sin förvärvsdrivna tillväxtresa. Totalt genomfördes 8 förvärv, varav 7 gjordes av Ludvig & Co Group AB, medan 1 inkrämsförvärv genomfördes direkt av Ludvig & Co AB. Samtliga förvärv bidrar till en starkt marknadsposition avseende tjänster inom ekonomi.

Koncernen har som målsättning att ytterligare stärka positionen i Sverige och kan komma att växa även in i övriga nordiska länder. Vi siktar mot att vara det ledande rådgivningsföretaget i en bransch i förändring där vi jobbar för att skapa framgångsrika företagare varje dag. Det breda tjänsteutbudet, vår unika kompetens inom skog och lantbruk, vår starka lokal närvaro och breda kundbas är vår utgångspunkt.

Företaget har sitt säte i Stockholm / Stockholms län.

<i>Ekonomisk översikt moderbolag (tkr)</i>	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	8 253	13 565	23 750	839
Resultat efter finansiella poster	-15 473	-12 296	-9 345	-16 997
Balansomslutning	904 586	832 656	797 684	803 354
Antal anställda	1	1	2	1
Avkastning på eget kapital %	-3	-3	-2	-4
Soliditet %	56	58	29	60
<i>Fjärårsöversikt koncern (tkr)</i>	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	1 245 070	1 201 503	1 166 779	680 924
Resultat efter finansiella poster	-67 111	-104 866	-136 357	-127 737
Balansomslutning	805 986	820 329	975 723	1 101 620
Antal anställda	1 113	1 101	1 058	672
Avkastning på eget kapital %	-51	-61	-48	-30
Soliditet %	12	21	29	35

För definitioner av nyckeltal, se not.



HJq5NFbX5-Byug3F-Xc

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2021 genomförde Ludvig & Co Group AB 7 st bolagsförvärv. Samtliga förvärvade bolag är lokala verksamheter med tjänster inom Ekonomi.

Den 1 februari 2021 förvärvades samtliga aktier i Öresunds Redovisning AB med verksamhet i Malmö.

Den 1 juni 2021 förvärvades samtliga aktier i Stanza AB med verksamhet primärt i Karlstad.

Den 1 juli 2021 förvärvades samtliga aktier i Ödklint Konsult AB med verksamhet i Storstockholm.

Den 1 september 2021 förvärvades samtliga aktier i Ecofront Ekonomi & Redovisning i Dalarna AB med verksamhet i Falun.

Den 1 september 2021 förvärvades samtliga aktier i Maredo Ekonomi AB med verksamhet i Nyköping.

Den 1 december 2021 förvärvades samtliga aktier i Komplette utförd redovisning i Nyköping AB med verksamhet i Nyköping.

Den 1 december 2021 förvärvades samtliga aktier i MK Addera Ekonomi AB med verksamhet i Göteborg.

Under året nybildades Ludvig & Co Fastighetsförmedling AB

Precis som många andra koncerner har Ludvig & Co Group koncernen påverkats av pandemin. Framför allt handlar det om fortsatt högre sjukfrånvaro än vanligt bland våra medarbetare. Koncernen har dock lyckats anpassa arbetssätt på ett sätt som gjort att nettot av de finansiella effekterna har varit begränsade. Vi har även en väl sammansatt kundbas med merparten av kunderna i sektorer som drabbas relativt lite av pandemin.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ett väsentligt riskområde för koncernens företag är cybersäkerheten. Det omfattar inte bara IT-drift och förvaltning samt driftstabilitet utan idag är fokus cybersäkerhet. Risker för intrång och medvetna och omedvetna förluster av data är ett nytt riskområde.

Ökade lagkrav som lagen om penningtvätt, GDPR samt krav och riktlinjer från Mäklarsamfundet och redovisningsstandard REX ställer krav på företaget, anställda, kunder, leverantörer och samarbetspartners.

Moderbolagets kortfristiga skulder uppgår till 78,1 MSEK, vilket är att jämföra med omsättningstillgångar om 5,3 MSEK. Bolaget kommer att reglera skulderna genom lån från det helägda dotterbolaget Ludvig & Co AB, som utöver sin kassa om 75 mkr har en outnyttjad checkräkningskredit om 108,8 mkr per 31/12-21.

HÅLLBARHETSRAPPORT VERKSAMHETSÅRET 2021

Rapporteringen syftar till att ge dig en transparent inblick i hur Ludvig & Co Group AB och dess dotterbolag tillsammans arbetar för att bidra till hållbarhet för medarbetare, kunder och samhället i stort. Hållbarhetsarbetet stöds av vår majoritetsägare Altor som tydliggjort sina hållbarhetsambitioner.

Rapporten redogör för bolagen Ludvig & Co AB, Coincept Ltd och Bokoredo AB som utgör 92 procent av koncernen.

Bolagen, styrning och säte

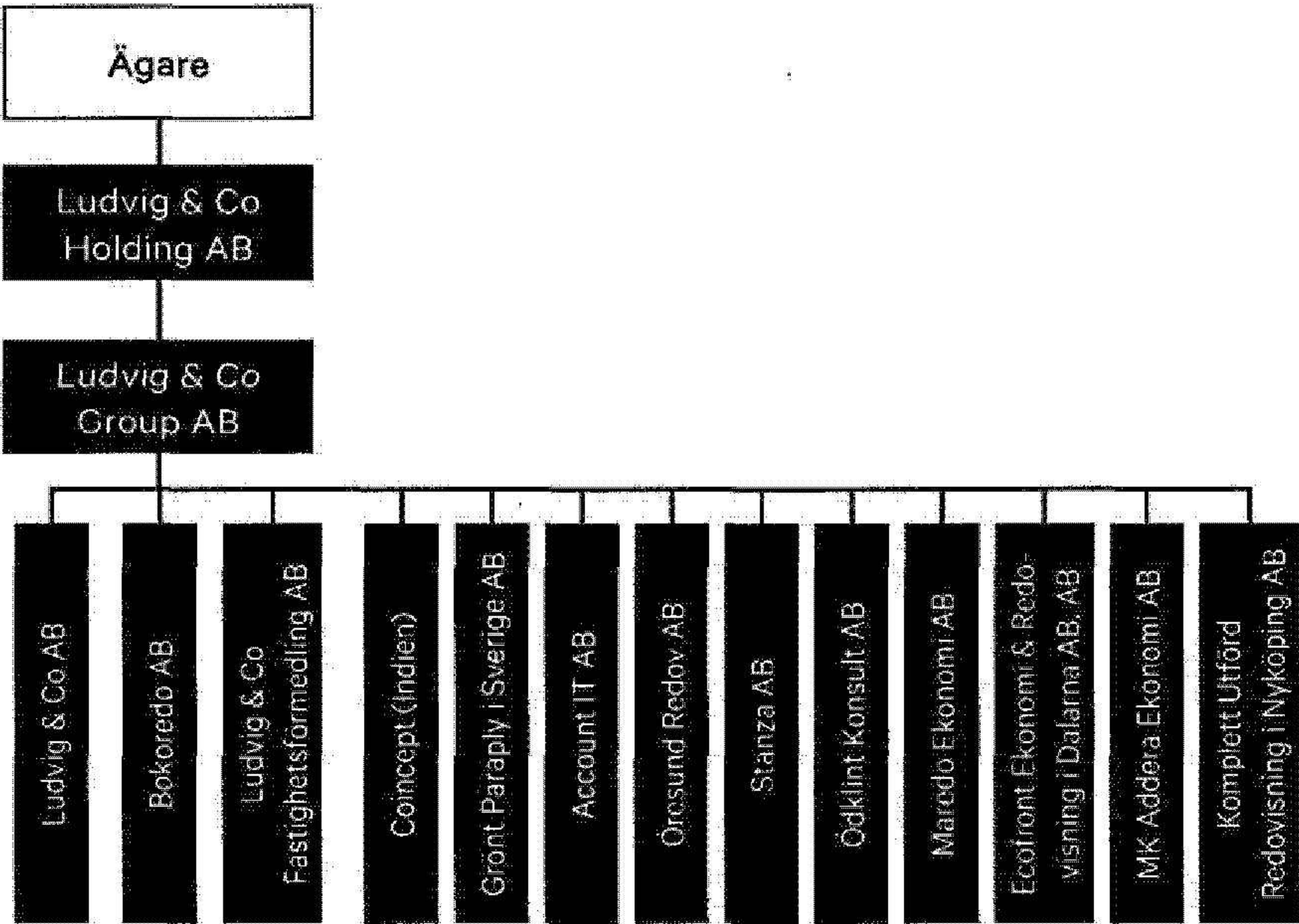
Ägarförhållande

Ludvig & Co Group AB ägs till 100 % av Ludvig & Co Holding AB, organisationsnummer 559089-3326, med säte i Stockholm.

Ludvig & Co Group AB med dotterbolag bedriver verksamheter där själva affärsidén bidrar till hållbara samhällen. Bidraget till mer hållbarhet för individen, samhället och företagande kommer av den rådgivning inom juridik, fastighetsförmedling, affärsrådgivning, skatt och ekonomi vi levererar till Sveriges småföretagare och privatpersoner.

Bolagsstyrningen säkerställs genom arbetsordningen för styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering och instruktioner för verkställande direktörer i de olika bolagen. Vi följer lagar och förordningar, som stöds genom bland annat interna policies, riktlinjer och strukturerade interna arbetssätt, våra processer.

Våra rådgivningstjänster levereras till kund via våra bolag Ludvig & Co AB, Bokoredo AB, Komplette Utförd Redovisning i Nyköping AB, MK Addera Ekonomi AB, MAREDO Ekonomi AB, Ecofront Ekonomi & Redovisning i Dalarna AB, Ödklint Konsult AB, Stanza AB, Account IT AB och Öresunds Redovisning Aktiebolag.



För att bistå tjänsteproduktionen finns vårt Shared Servicecenter inom bolaget Coincept Accounting Solutions Pvt Ltd beläget i Pune, Indien.

Under varumärket Grönt Paraply i Sverige erbjuder vi även skogsägare, privata så väl som offentliga, möjlighet till gruppcertifiering inom skogsstandarderna PEFC™ och FSC®.

Sammantaget inom koncernen är vi bland annat anslutna till Srf konsulterna, Mäklarsamfundet och certifierade inom kvaliteten (ISO 9001:2015) och miljö (ISO 14001:2015) och har gruppcertifikat för FSC® och PEFC™.



Diagrammet visar storleksfördelning mellan bolagen, mätt i antalet arbetade timmar översatt till motsvarande heltidsanställda per bolag, även kallat FTE.

Marknad, kunder och andra intressenter

Företagen inom Ludvig & Co Group AB har tillsammans drygt 70 000 kunder och över 1 400 medarbetare och finns tillgängliga på ungefär 130 orter.

Med unika tekniska lösningar och bred kompetens inom ekonomi, fastighetsförmedling, juridik, skatt och affärsrådgivning fokuserar vi på att skapa värde för våra kunder. Vi tror att kombinationen av moderna tekniska lösningar och ansvarstagande rådgivning gör skillnad för individ, företag och samhället i stort.

Intressenter: sammanställningen nedan ger en förenklad bild av våra intressenter och deras förväntningar på oss.

Kunder; tillgodose mina behov så att jag kan uppfylla mina legala åtaganden och var ett rådgivande bollplank. Ägare: säkerställer lönsamhet i verksamheten och skapa utrymme för tillväxt. Medarbetare: ge mig en trygg arbetsmiljö där jag får kompetensutvecklas. Intresseorganisationer: vara en part som bidrar med expertis och driver frågor som är relevanta för småföretagare. Leverantörer: var en tydlig kravställare och betala i tid. Media: gör uttalanden inom era rådgivningsområden som är till gagn för allmänheten och håll en god kvalitet på innehåll. Politiker: öka arbetstillfällen, bidra med er expertis i frågor kring småföretagande. Lokalsamhällen: skapa arbetstillfällen, skapa möjlighet till framgångsrikt företagande, bidra till attraktiva ekosystem.

Vår väsentlighetsanalys och risk

Väsentlighetsanalysen visar tydligt att vi har störst möjlighet att påverka hållbarhet i vår tjänsteproduktion och leveransen av den. Det som avgör om vi har en positiv eller negativ påverkan på hållbarhet och specifikt de tre Globala målen väsentliga för våra verksamheter följer av kvaliteten i vår tjänsteleverans. Med kvalitet menar vi förmågan att tillgodose kundens uttalade och ännu viktigare outtalade behov för att säkerställa efterlevnad av lagar och andra krav och att vår rådgivning bidrar till ekonomisk, social och miljömässig uthållighet hos kundföretagen. Genom att fokusera på kvaliteten i rådgivning omhänder tar vi verksamheternas väsentliga risker kopplade till våra tjänster.

Vi växer genom ansvarfulla förvärv

Vi har en tydlig agenda för hur vi vill utvecklas framåt, som bland annat innehåller tillväxt genom förvärv. Som större aktör i redovisningsbranschen ligger vi i framkant vad gäller affärsrelaterade frågor som utveckling av arbetssätt, företagsrådgivning och även när det gäller hållbarhetsarbete. Allt detta ingår i erbjudandet till verksamheter vi förvärvar. Vi ser ett stort värde i att kombinera våra organisatoriska styrkor med välskötta lokala verksamheter som har en hög kompetens och stark förankring i näringslivet i sitt närområde. Vår strategi med förvärvade bolag innebär att de över tid införlivas i Ludvig & Co koncernens arbetssätt, riktlinjer och policyer fullt ut. Detta innebär att de också tar del av vårt hållbarhetsarbete vad gäller såväl yrkesutförande som miljöarbete och sociala och personalrelaterade faktorer, exempelvis inkludering i kollektivavtal.

Pandemin

Pandemin präglade stora delar av 2021 och vi har fortsatt hjälpt våra kunder kring regeringens stödpaket och med ekonomiska analyser av deras verksamheter.

Den fysiska distanseringen under pandemin bidrog till att ytterligare sänka tröskeln vad gäller användning av digitala verktyg både internt och hos våra kunder. I vår rådgivning tillämpar vi numera flera arbetssätt. Vi har genom förändringarna ökat möjligheten för kunder att få kvalitativ rådgivning på distans genom digitala plattformar och förbättrade funktioner för digitala möten. Ett exempel är att tjänsteområde juridik har en central enhet med fler än 30 jurister som endast arbetar med rådgivning på distans. Detta ger ett minskat klimatavtryck samtidigt som vi med nya system kan behålla kvaliteten i rådgivningen.

Ur ett allmänt hållbarhetsperspektiv medför de nya arbetssätten större flexibilitet för både medarbetare och kunder att kunna tillhandahålla och erhålla rådgivning på ett individuellt anpassat sätt.

Där det har bedömts som relevant har vi ställt om våra interna utbildningar till digitala format. Det digitala formatet har skapat flexibilitet vid introduktion av nya medarbetare och vidareutbildning av befintliga medarbetare.

Med hjälp av digitala kanaler i form av bland annat webinarier har vi fått förutsättningar att fortsätta dela med oss av våra spetskunskaper till kunder och potentiella kunder. Gensvaret i form av antal deltagande vid tillställningarna har varit över förväntan och väldigt positivt.

Vårt bidrag till de Globala målen

Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Vi bidrar till mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt och i betydande omfattning till delmål 8.1 Hållbar ekonomisk tillväxt.

Vi gör det genom att arbeta för att förbättra för små och medelstora företagare. Detta sker direkt i vår rådgivning till kund. Genom vår kompetens inom skatt, redovisning, fastighetsförmedling, juridik och affärsrådgivning kan vi leverera rådgivning till kund som bidrar till hållbar ekonomisk tillväxt för våra kunder och för oss som bolag.

Vårt interna arbete med digitalisering inom samtliga tjänsteområden möjliggör en flexiblere arbetsmiljö för våra anställda. Det underlättar arbetsfördelning och möjliggör avlastning vid arbetstoppar vilket leder till bättre arbetsvillkor.

Inom skatt arbetar vi med att optimera inkomster genom rätt skatt och avgifter. I samband med skatteplanering tar vi hänsyn till sociala trygghetssystem där vi i vår rådgivning fokuserar på långsiktigt hållbara resultat. Ett resultat som syftar till att ge näringsidkaren trygghet vid pension eller vid större skada som kan leda till längre sjukdom. Detta är ett delmoment i vår skatterådgivning som utövas av cirka 900 av våra rådgivare.

Till resurseffektivitet i vår natur bidrar vi bland annat genom våra skogsbruksplaner och nyckeltaldata.

Vi främjar ungas praktik och utbildning genom våra internshipprogram, internutbildningar, undervisning på universitet/högskolor och vid gymnasieskola, mottagande av praktikanter nationellt samt handledning av uppsatsskrivande. Genom vår rådgivning i arbetsrätt är vi med och tryggar att lagar inom arbetsrätten efterlevs.

Mål 11 Hållbara städer och samhällen

Vi bidrar till delmål 11 Hållbara städer och samhällen och specifikt genom delmål 11.2 tillgängliggör hållbara transportsystem för alla, delmål 11.4 Skydda världens kultur och naturarv, delmål 11.6 Minska städernas miljöpåverkan och 11.A Främja nationell och regional utvecklingsplanering.

Vi bidrar till att minska städernas miljöpåverkan genom miljörådgivningen till kund inom Greppa näringen (som syftar till att minska utsläpp av klimatgaser, minska övergödning och för en säker användning av växtskyddsmedel) samt genom att erbjuda marknaden PEFC™ certifierade skogsbruksplaner i vår skogliga rådgivning. Även energirådgivningen till kund inom ramen för klimatklivet, sparsam körning och investering i solpanel stödjer delmål 11.6.

Genom vår interna resepolicy och dess uppföljning minskar vi miljöpåverkan som kan uppkomma i samband med tjänsteresor. Vår närvaro som arbetsgivare och rådgivare över hela landet samt i Indien skapar vi arbetstillfällen som främjar nationell och regional utvecklingsplanering.



HJq5NFbX5-Byug3F-Xc

Mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald

Vi bidrar till delmål 15 Ekosystem och biologisk mångfald och särskilt genom delmål 15.5 Skydda den biologiska mångfalden och naturliga miljöer, delmål 15.A Öka de finansiella resurserna för att bevara och hållbart nyttja ekosystem och biologisk mångfald och delmål 15.B Finansiera och skapa incitament för hållbart brukande av skog.

Det gör vi genom Grönt Paraply och dess gruppcertifiering av skog som bidrar till att ekosystem med högst biologisk mångfald avses.

Verksamheten på Ludvig & Co bidrar genom rådgivningen inom Tvårvillkor, Förgröning och de skogsbruksplaner som kartlägger biologiskt värdefull skog och natur. Genom skogsrådgivningens skogsbruksplaner för kunds räkning bidrar vi till att förvaltningen av skog är i samspel med ekosystem och biologisk mångfald.

Skogsbruksplaneverksamheten ingår under ECSKOG:s gruppcertifiering av skogsentreprenörer enligt PEFC™. Konkret får våra kunder en skogsbruksplan där hänsyn tas till skyddsvärda miljöer.

Tvårvillkorsrådgivningen till kund reglerar inom områdena miljö, klimatförändringar, god jordbrukarhåvd, folkhälsa, djurhälsa, växtskydd. Rådgivningen inom Förgröning omfattar fyra punkter bland annat regelverket om förgröning, optimering av biologisk mångfald och flerårsplan för förgröning.

Genom Grönt Paraplys skogscertifiering av skogsägare tar skogsägare bland annat ansvar för alla ekosystem inklusive berg, samt åtar sig att avsätta minst fem procent av arealen för naturvård i biotoperna med biologisk mångfald.

Kommunala certifieringskunder fångar in den lokala förvaltningen av ekosystem och biologisk mångfald och ger sina invånare möjlighet till rekreation och friluftsliv. Vid revision av certifierad skog säkerställer Grönt Paraply att de ekosystem som har högst biologisk mångfald blir de som faktiskt avses. Ekonomisk rådgivning som vänder sig till skogsägare levereras av skogsekonomerna på Ludvig & Co AB.

Sociala förhållanden: bemanning, mångfald, utveckling, hälsa och säkerhet

Bemanning

Antalet anställda är 1113 omräknat till heltidsekvivalenter det vill säga antalet arbetade timmar översatt till motsvarande heltidsanställda. Under året har vi haft en personalomsättning i våra bolag inom intervallen 16 - 22 procent.

Mångfald

Vi eftersträvar jämn könsfördelning i alla arbetsgrupper med sikte på en 60/40 fördelning i varje arbetsgrupp. Vårt viktigaste verktyg för att nå fördelningen är våra rekryteringsprocesser där vi aktivt ska arbeta för att hitta kandidater av det underrepresenterade könet.

Tabellen visar andelen kvinnor inom varje kategori och bolag, där Coincept Ltd har en föredömlig fördelning genomgående.

	Ludvig & Co Group AB	Ludvig & Co AB	Coincept Ltd	Bokoredo AB
Styrelse	33 procent	0 procent	50 procent	20 procent
Ledning	ET	42 procent	50 procent	100 procent
Anställda	ET	62 procent	60 procent	88 procent

När vi följer upp löneskillnader mellan könen ser vi inga skillnader mellan könen i bolagen Coincept Ltd och Bokoredo AB. Däremot kan vi inom Ludvig & Co AB se skillnader. Genom att vi är medvetna om skillnaden mellan könen arbetar vi aktivt med frågan bland annat genom våra regelbundna lönekartläggningar och lönerrevisioner.

Utveckling

Den röda tråden genom verksamheterna är att vara ett hållbart stöd för Sveriges småföretagare och privatpersoner. Där vi utifrån respektive målgrupps behov strävar efter att vara kundernas förstahandsval när det kommer till rådgivning. Vi tror blanda annat på tydliga paketeringar av våra tjänster och att tjänsterna är prisvärda och effekten av vår rådgivning är långsiktigt hållbar för kunderna.

Vi utvecklar tekniska lösningar och vi värnar lokal närvaro som kännetecknas av professionellt bemötande som är välkomnande och personligt.

Vi som arbetar i Ludvig & Co-koncernen ska ha relevant kompetens idag och kontinuerligt rusta oss med kompetens för att möta morgondagen möjligheter. Med lokalt driv och tydliga karriärvägar skapar vi arbetsplatser där medarbetare kan växa och får tillgång till ett kontinuerligt lärande.

Tabellen summerar andelen anställda som får återkommande utvärdering och utvecklingssamtal samt genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd.

	Ludvig & Co AB	Coincept Ltd	Bokoredo AB
Utvärdering & Utvecklingssamtal	87 procent*	100 procent	100 procent
Utbildningstimmar per anställd	14 timmar	3 timmar	10 timmar

* Underlaget tar inte hänsyn till ev. tjänstlediga, sjukskrivna eller föräldralediga

Anständiga arbetsvillkor

Vi har noll tolerans mot kränkande särbehandling i våra verksamheter. Våra praktiska verktyg för att motarbeta kränkningar är våra policy och riktlinjen på området. Inom Ludvig & Co AB förstärker vi detta ytterligare genom informationsinsatser.

Ludvig & Co AB är medlem i Svenskt Näringsliv och knutet till kollektivavtalet Almega Tjänsteföretagen. Motpart är arbetstagarorganisationerna Unionen och Saco. Coincept Accounting Solutions Pvt Ltd har inget formellt kollektivavtal men har motsvarande reglering genom IIR policy och för Bokoredo AB återfinns skrivelserna i verksamhetens personalhandbok samt att företaget följer villkoren för ITP1 gällande tjänstepension. Vi får genom avtalen, policy och handböcker tydliga åtaganden från både arbetsgivare och medarbetare för att säkerställa anständiga arbetsvillkor för samtliga medarbetare på koncernen.

Säkerhet & Hälsa

Under 2021 rapporterades totalt två tillbud, båda inträffade inom Ludvig & Co AB. Händelserna är omhändertagna och korrigerande åtgärder har vidtagits.

Frånvaroandelen, definierad som all frånvaro exklusive planerad frånvaro så som semester, tjänstledighet och föräldraledighet, fördelades som följer; Ludvig & Co AB 10,26 procent Coincept Ltd 15 procent och Bokoredo AB 7,35 procent

Miljö

Utsläpp

Inom miljöområdet har vi gjort en förflyttning till att kvantifiera våra utsläpp i enlighet med standarden för utsläppsberäkning Greenhouse Gas Protocol, GHG Protocol. Vi har fördelat våra utsläpp i tre kategorier som följer av GHG Protocol. Kategorierna är Scope 1 - våra direkta utsläpp från företagsägda och leasade fordon. Scope 2 våra indirekta utsläpp i form av inköp av el. Scope 3 indirekta utsläpp som kommer av inköpt eller leasad IT-utrustning (datorer, skärmar, telefoner och annan kringutrustning), tjänsteresor (flyg, tåg, hyrbil), hotellövernattningar och investeringar i form av pensionsavsättningar. Sammantaget fångar våra mätningar utsläppsområden som är relevanta för våra verksamheter.

Miljöbokslutet 2021 har vi gjort i samarbete med miljökonsulterna U&We och i verktyget Our Impacts. Vår interna data kring förbrukning, inköp och leasing har genom Our Impacts omvandlats till ton koldioxidekvivalenter, tCO₂^e. Enheten CO₂^e underlättar jämförbarhet mellan olika utsläppskällor.

Utfallet för 2021 nedan summerad per Scope utgör basåret för kommande åtgärder i syfte att minska våra utsläpp.

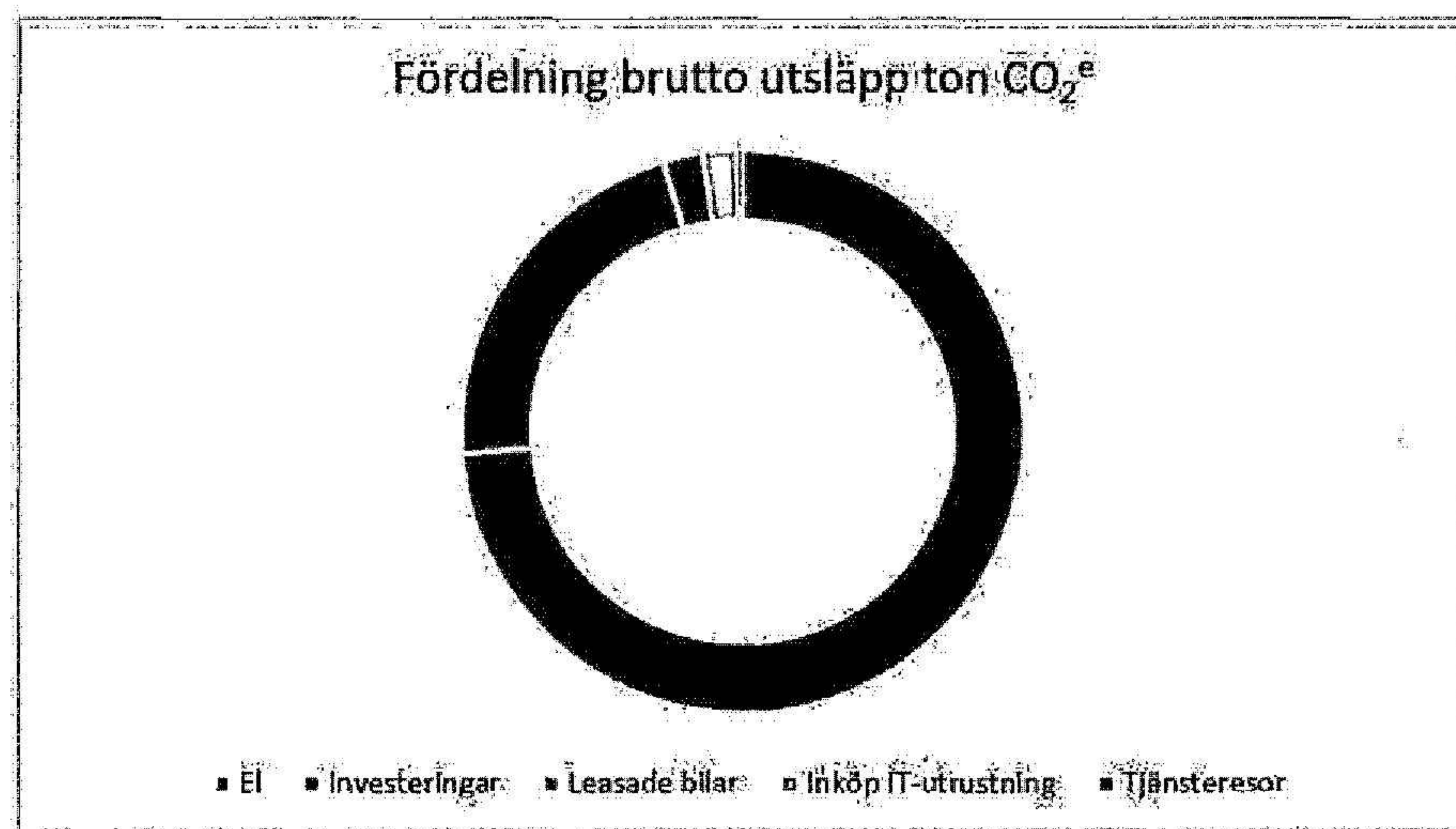
Scope 1 Företagsägda eller leasade fordon: 101,063 tCO₂^e

Scope 2 Elförbrukning kontorslokaler: 3 284 tCO₂^e

Scope 3 Tjänsteresor (Hyrbil 3,014, Tåg 0,027, Hotell 1,586, Flyg 11,213) 15,845 tCO₂^e

Scope 3 Inköpt IT-utrustning: 86,596 tCO₂^e

Scope 3 Investeringar 966,4 tCO₂^e



Våra primära arbetsverktyg; datorer och telefoner hyr vi i stor utsträckning. Att utrustningen ägs av företag som har etablerad logistik för bland annat distribution och returhantering och dessutom har tillgång till en fungerande andrahandsmarknad ger oss flera fördelar. Vi får en lösning där vi med en liten insats bidrar till att förlänga livscykel på dessa produkter. Genom omsorg från leverantörer som har återbruk som sin kärnverksamhet får produkterna förnyat liv innan de går ut på andrahandsmarknaden. Hyra datorer har vi gjort en längre tid och under 2019 övergick vi även till att hyra telefoner.

För att hantera de telefoner som vi äger innan övergång till leasing har vi ett samarbetsavtal som säkerställer att telefonerna som är utdaterade för vår verksamhet går till återanvändning alternativt återvinning. 2021 summeras med återanvändning av 8 laptops, 97 telefoner och en läsplatta och återvinning av material från 2 laptops och 62 telefoner.

Styrning**Antikorruption & Visselblåsning**

Inom våra verksamheter inför vi under 2022 en gemensam uppförandekod. Syftet med uppförandekoden är att säkerställa en hög standard inom frågor som rör affärsetik, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och miljö, samt tydliggöra hur vi agerar och vad vi förväntar sig av medarbetare, externa konsulter, chefer, styrelseledamöter och andra som agerar för vår räkning.

I våra tjänsteleveranser till kund är efterlevnad av penningtvättslagen ett viktigt verktyg för att motarbeta korruption. Det finns en tydlig kravställning gentemot oss i efterlevnad av penningtvättslagen och vi återfinns i Bolagsverkets register mot penningtvätt. Penningtvättslagen syftar till för att förhindra att våra verksamheter eller våra kunders verksamheter utnyttjas för penningtvätt och finansiering av terrorism.

Vi har etablerade rutiner kring penningtvätt och utvecklar kontinuerligt våra stödverktyg för att efterlevnaden ska vara så smidig som möjlig för kund så väl som medarbetare. Vi är även registrerade hos Finanspolisen och har tillgång till anmälan om misstänkt penningtvätt genom deras rapporteringsportal goAML.

Visselblåsarfunktioner finns etablerade i våra verksamheter och det pågår nu ett arbete för att möta upp de uppdaterade kraven som följer den svenska visselblåsarlagen. Befintliga rapporteringsvägar kommer att utökas och tillgängliggöras för externa visselblåsare.

Ledord är skydd av informationslämnaren så väl som för den som är föremål för visselblåsningen. Under året omhändertogs två ärenden inom vår visselblåsarfunktion.

Inga förekomster av sanktioner till följd av brott mot sociala-, ekonomiska- eller miljölagar och regler noterades under året.

Kundens integritet & Datasäkerhet

Personuppgifter och individens kontroll över dessa utgör grundläggande mänskliga rättigheter. Detta har blivit mer uppenbart i vår digitala samtid där data till stor del är en möjliggörare i vardagen men kan i fel händer utgöra en kränkning av den personliga integriteten.

Vi har ett dataskyddsombud vars uppgift är att bevaka alla registrerades rättigheter och även vara en rådgivande instans för ledningsgrupperna. Genom dataskyddsombudets försorg har informationssäkerhetsutbildning tillgängliggjorts för hela koncernen. Idag är utbildningen ett obligatoriskt moment för alla anställda.

Vi har väl etablerade kanaler och rutiner för rapportering, hantering och uppföljning av personuppgiftsincidenter.

Skadestånd och reklamationer**Reklamationer & skadestånd**

Vi håller över lag hög kvalitet på rådgivning till kunderna. I de fall reklamationer ändå uppstår tas dessa om hand och följs upp av vår centrala reklimationsfunktion. Av drygt 120 000 årligen sålda tjänster har vi under de senaste tre åren ett genomsnitt på 50 reklamationer per år kopplade till rådgivningen.

Kvalitet - vi har under 2021 påbörjat ett arbete för att förtydliga våra processer, både övergripande kvalitetsprocesser som täcker samtliga tjänsteområden och processer vid kundarbete. Målet är att standardisera och förenkla kvalitetssäkringen i alla led för att på så sätt minska risk för reklamation och skadestånd.

Ägarförhållande

Ludvig & Co Group AB ägs till 100 % av Ludvig & Co Holding AB, organisationsnummer 559089-3326, med säte i Stockholm.

Förslag till disposition av företaget vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserade vinstmedel	484 519 130
Årets förlust	25 383 877
	509 903 007
Disponeras så att i ny räkning överföres	509 903 007

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.



HJq5NFbX5-Byug3F-Xc

2022060726581

Resultaträkning - koncern

Belopp i tkr	Not	Jan-dec 2021	Jan-dec 2020
Nettoomsättning		1 245 070	1 201 503
Övriga rörelseintäkter		4 169	7 223
		<u>1 249 239</u>	<u>1 208 726</u>
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-13 371	-10 004
Övriga externa kostnader	4, 5	-303 636	-288 922
Personalkostnader	3	-837 523	-858 185
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-153 956	-147 284
Övriga rörelsekostnader		-284	-297
Summa rörelsekostnader		<u>-1 308 770</u>	<u>-1 304 692</u>
Rörelseresultat		-59 531	-95 966
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	936	751
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-8 515	-9 651
Summa finansnetto		<u>-7 580</u>	<u>-8 900</u>
Resultat efter finansiella poster		-67 111	-104 866
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, lämnade		-292	-114
Resultat före skatt		-67 403	-104 980
Skatt på årets resultat	8	-11 904	-4 134
Årets resultat		<u>-79 307</u>	<u>-109 114</u>
Varav hänförligt till moderföretagets aktieägare		-79 307	-109 114

2022060726582



HJq5NFbXS-Byug3F-Xc

Balansräkning - koncern

Belopp i tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Kundrelationer	10	35 517	62 155
Goodwill	11	219 908	275 104
		255 423	337 259
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	12	20 978	24 308
		20 978	24 308
Finansiella anläggningstillgångar			
Ägarintressen i övriga företag	14	15 000	15 000
Uppskjuten skattefordran	15	507	6 634
Andra långfristiga fordringar		3 470	2 641
		18 977	24 275
Summa anläggningstillgångar		295 378	385 842
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror	16	1 676	1 675
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		112 894	104 318
Aktuell skattefordran		14 489	14 642
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		87 330	71 089
Övriga fordringar		15 674	10 163
Redovisningsmedel		129 685	140 318
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	40 249	36 244
		400 321	376 774
Kassa och bank			
Kassa och bank		108 611	56 038
		108 611	56 038
Summa omsättningstillgångar		510 608	434 487
SUMMA TILLGÅNGAR		805 986	820 329



HJq5NFbX5-Byug3F-Xc

Balansräkning - koncern (forts)

Belopp i tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		50	50
Övrigt tillskjutet kapital		518 984	517 484
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-425 845	-346 779
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		93 189	170 755
Summa eget kapital		93 189	170 755
Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt	15	23 842	24 553
Övriga avsättningar	18	26 541	54 291
		50 383	78 844
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20, 22, 23	213 257	214 312
Övriga skulder	19	10 897	12 365
		224 154	226 677
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20, 21, 22, 23	14 495	9 860
Förskott från kunder		-	-
Leverantörsskulder		48 547	44 314
Skulder till moderföretag		292	114
Övriga kortfristiga skulder		131 675	60 781
Aktuell skatteskuld		3 408	442
Redovisningsmedel		129 685	140 318
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	110 158	88 224
		438 260	344 053
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		805 986	820 329

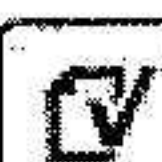
Koncernens förändringar i eget kapital (tkr)

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Eget kapital 2019-12-31	50	517 484	-237 854	279 680
Omräkningsdifferenser			190	190
Årets resultat			-109 115	-109 115
Eget kapital 2020-12-31	50	517 484	-346 779	170 755
Erhållna aktieägartillskott		1 500		1 500
Omräkningsdifferenser			241	241
Årets resultat			-79 307	-79 307
Eget kapital 2021-12-31	50	518 984	-425 845	93 189



Kassaflödesanalys - koncern

Belopp i tkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-59 531	-95 966
Avskrivningar		153 956	147 284
Justeriing för övriga poster som inte ingår i kassaflödet	27	-	113
Erhållen ränta	6	936	751
Erlagd ränta	7	-6 865	-8 037
Betald inkomstskatt		-3 254	-773
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		85 242	43 372
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-16 241	25
Ökning(-)/Minskning(+) av kundfordringar		-1 242	32 218
Ökning(-)/Minskning(+) av övriga rörelsefordringar		4 532	-15 159
Ökning(+)/Minskning(-) av leverantörsskulder		2 737	-44 473
Ökning(+)/Minskning(-) av övriga rörelseskulder		17 115	4 809
Kassaflöde från den löpande verksamheten		92 142	20 792
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		-44 904	-2 223
Inköp av materiella anläggningstillgångar		-2 345	-3 610
Inköp av immateriella anläggningstillgångar		-3 004	-1 678
Förvärv av aktier i övriga företag		-	-15 000
Förvärvade likvida medel		12 080	-
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-828	-394
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-39 001	-22 905
Finansieringsverksamheten			
Upplagna lån		13 800	20 300
Amortering av lån		-14 151	-11 195
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-351	9 105
Årets kassaflöde		52 790	6 992
Likvida medel vid årets början		56 038	49 046
Kursdifferens i likvida medel		-217	-
Likvida medel vid årets slut	26	108 611	56 038



2022060726386

Resultaträkning - moderföretag

Belopp i tkr	Not	Jan-dec 2021	Jan-dec 2020
Nettoomsättning		8 253	13 566
		8 253	13 566
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-3 889	-1 084
Personalkostnader	3	-8 830	-14 774
Övriga rörelsekostnader		-17	-16
		-12 736	-15 874
Rörelseresultat		-4 483	-2 308
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-10 990	-9 988
Resultat efter finansiella poster		-15 473	-12 296
Bokslutsdispositioner			
Lämnade koncernbidrag		-	-
Erhållna koncernbidrag		48 303	1 521
Resultat före skatt		32 830	-10 775
Skatt på årets resultat	8	-7 446	-136
Årets resultat		25 384	-10 911

Balansräkning - moderföretag

Belopp i tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	884 249	811 263
Ägarintressen i övriga företag	14	15 000	15 000
Uppskjuten skattefordran	15	—	3 502
Summa anläggningstillgångar		899 249	829 765
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		—	898
Övriga fordringar		3	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	514	147
		517	1 048
Kassa och bank			
Kassa och bank		4 820	1 843
		4 820	1 843
Summa omsättningstillgångar		5 337	2 891
SUMMA TILLGÅNGAR		904 586	832 656

2022060726587

Balansräkning - moderföretag

Belopp i tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	28	50	50
		50	50
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat	29	484 519	493 930
Årets resultat		25 384	-10 911
		509 903	483 019
Summa eget kapital		509 953	483 069
Avsättningar			
Övriga avsättningar	18	26 541	54 291
		26 541	54 291
Långfristiga skulder	19		
Skulder till kreditinstitut	20, 22, 23	213 257	214 312
Skulder till koncernföretag		76 697	68 400
Övriga skulder		-	-
		289 954	282 712
Kortfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	20, 21, 22, 23	14 495	9 860
Skulder till koncernföretag		958	-
Leverantörsskulder		477	273
Skatteskulder		3 408	-
Övriga skulder		55 046	757
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	3 754	1 694
		78 138	12 584
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		904 586	832 656

Moderbolagets förändringar i eget kapital (tkr)

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets Resultat	Summa
Eget kapital 2019-12-31	50	504 118	-10 188	493 980
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:		-10 188	10 188	-
Erhållna aktieägartillskott				-
Årets resultat			-10 911	-10 911
Eget kapital 2020-12-31	50	493 930	-10 911	483 069
Erhållna aktieägartillskott		1 500		1 500
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:		-10 911	10 911	-
Årets resultat			25 384	25 384
Eget kapital 2021-12-31	50	484 519	25 384	509 953

2022060726589

Kassaflödesanalys - moderföretaget

Belopp i tkr	2021	2020
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-4 484	-2 308
Erlagd ränta	7 -9 615	-8 613
Betald inkomstskatt	-536	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-14 635	-10 921
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av fordringar	-531	1 170
Ökning(+)/Minskning(-) av leverantörsskulder	204	-770
Ökning(+)/Minskning(-) av skulder	4 039	-1 900
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-10 923	-12 421
Investeringsverksamheten		
Förvärv av aktier i övriga företag	-	-15 000
Förvärv av dotterföretag	-44 904	-4 608
Lämnade aktieägartillskott	-	-10 850
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-44 904	-30 458
Finansieringsverksamheten		
Förändring i avsättningar	-	-
Förändring i finansiella anl.tillgångar	-	-
Upptagna lån	70 400	52 435
Amortering av lån	-11 596	-8 697
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	58 804	43 738
Likvida medel vid årets början	1 843	984
Årets kassaflöde	2 977	859
Likvida medel vid årets slut	4 820	1 843



Noter**Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med fög år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkterredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas. Innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt. Uppdrag avseende fastighetsförmedling redovisas vid faktureringsstillfället.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter**Immateriella tillgångar**

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt kostnadsföringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång kostnadsförs direkt när de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Nyttjandeperiod**Förvärvade immateriella tillgångar**

Koncessioner, patent, licenser, varumärken	20%
Licenser	20%
Goodwill och kundrelationer	20%

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Nyttjandeperiod

Inventarier	20%
-------------	-----

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och provas individuellt.

Leasing

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i koncernens balansräkning. Vid det första redovisningstillfället värderas tillgången och skulden till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som är direkt hänförliga till ingående och upplägg av leasingavtalet läggs till det belopp som redovisas som tillgång. Efter det första redovisningstillfället fördelas minimileaseavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnader det räkenskapsår de uppkommer.

Den leasade tillgången skrivs av över nyttjandeperioden (leasingperioden).

Operationella leasingavtal

De juridiska enheterna i koncernen redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella leasingavtal, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.



2022060726591

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

Ersättningar till anställda

Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelserna.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecta. Pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln som finns i BFAR 2012:1, vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelserna och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelserna på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Koncernredovisning**Dotterföretag**

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.



HJq5NFbX5-Byug3F-Xc

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Negativ goodwill

Negativ goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag understiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar.

Tilläggsköpeskillning

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillningen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskillning inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

Justering av förvärvsanalys

I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Redovisningsprinciper i moderföretaget**Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag**

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÄRLs indelning.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Bolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Värdering av kundrelationer och goodwill

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till värdering av kundrelationer samt goodwill. Bolaget skriver av kundrelationer och goodwill på 5 år och årets avskrivning uppgår till 148 mkr vilket ger ett bokfört värde på 255 mkr. Bolaget tar löpande ställning till värdet av de koncernmässiga övervärdena och bolagets bedömning är att det inte finns något nedskrivningsbehov.



HJq5NFBX5-Byug3F-Xc

Not 3 Personal m m**Medelantalet anställda**

	2021	2020
Moderföretaget		
Kvinnor	—	—
Män	1	1
Totalt i moderföretaget	1	1
Koncernen		
Kvinnor	729	694
Män	384	406
Totalt i koncernen	1 113	1 100

Redovisning av könsfördelning i företagsledningen

	2021	2020
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	33%	11%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderföretaget	4 472	2 767 (1 057)	9 407	5 345 (1 986)
Dotterföretag	567 540	250 117 (69 904)	565 460	249 919 (60 592)
Koncernen	572 012	252 884 (70 961)	574 867	255 264 (62 578)

	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter och VD (varav tantiem o.d.)	9 855 (212)	2 333	12 183 (97)	2 698
Övriga anställda	562 157	68 628	562 684	59 880
Koncernen	572 012	70 961	574 867	62 578

Avtal om avgångsvederlag

I moderföretagets lönekostnader för räkenskapsåret 2020 ingår avgångsvederlag samt bonus för tidigare VD.

Not 4 Ersättning till revisorer

	2021	2020
Koncern - Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	707	718
Skatterådgivning	195	127
	902	845
Moore		
Revisionsuppdrag	60	—
Summa	962	845
Moderföretag - Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	169	122
Skatterådgivning	100	—
	269	122

Not 5 Operationella leasingavtal**Leasingavtal där företaget är leasetagare**

	2021	2020
Koncern		
Framtida minimileaseavgifter avseende icks uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	71 151	72 526
Mellan ett och fem år	73 300	87 853
Senare än fem år	—	—
	144 451	160 379
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	82 289	78 064

2022060726594

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter, övriga	936	751
	<u>936</u>	<u>751</u>

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Räntekostnader, kreditinstitut	6 066	6 570
Räntekostnader, övriga	106	1 704
Övriga finansiella kostnader	2 343	1 377
	<u>8 515</u>	<u>9 651</u>

<i>Moderföretaget</i>		
Räntekostnader, koncernföretag	3 571	2 041
Räntekostnader, kreditinstitut	6 036	6 570
Övriga finansiella kostnader	1 383	1 377
	<u>10 990</u>	<u>9 988</u>

Not 8 Skatt på årets resultat

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skattekostnad	-6 373	-389
Uppskjuten skatt	-5 531	-3 745
	<u>-11 904</u>	<u>-4 134</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Aktuell skattekostnad	-3 944	-
Uppskjuten skatt	-3 502	-136
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-
	<u>-7 446</u>	<u>-136</u>

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Resultat före skatt	-67 404	-104 981
Skatt enligt gällande skattesats	20,8% 13 885	22 466
Ej avdragsgilla kostnader	-25 368	-25 136
Skatt hänförlig till tidigare år	-638	0
Negativt räntenetto som ej kan utnyttjas detta år	160	-1 766
Justering pga ändrad skattesats	57	303
Redovisad effektiv skatt	<u>-11 904</u>	<u>-4 133</u>

	2021	2020
<i>Moderföretaget</i>		
Resultat före skatt	32 829	-10 775
Skatt enligt gällande skattesats	20,8% -6 763	21,4% 2 306
Ej avdragsgilla kostnader	-111	-169
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Negativt räntenetto som ej kan utnyttjas detta år	109	-1 766
Negativt räntenetto till annat koncernföretag	-681	-371
Justering pga ändrad skattesats	0	-136
Redovisad effektiv skatt	<u>22,7% -7 446</u>	<u>-136</u>

Not 9 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ingående anskaffningsvärden	1 350	1 350
Vid årets slut	<u>1 350</u>	<u>1 350</u>
Ingående avskrivningar	-1 350	-1 350
Vid årets slut	<u>-1 350</u>	<u>-1 350</u>
Redovisat värde vid årets slut	<u>-</u>	<u>-</u>



HJq5NFbX5-Byug3F-Xc

2022060726595

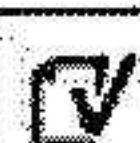
Not 10	Kundrelationer	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
	<i>Ingående anskaffningsvärden</i>	133 190	133 190
	Vid årets slut	133 190	133 190
	<i>Ingående avskrivningar</i>	-71 035	-44 397
	Årets avskrivning	-26 638	-26 638
	Vid årets slut	-97 673	-71 035
	Redovisat värde vid årets slut	35 517	62 155

Not 11	Goodwill	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
	<i>Ingående anskaffningsvärden</i>	578 992	584 483
	Årets anskaffningar	67 448	8 527
	Omklassificeringar	13	—
	Inköp via rörelseförvärv	2 656	—
	Avyttringar och utrangeringar	-224	-14 018
	Vid årets slut	648 886	578 992
	<i>Ingående avskrivningar</i>	-303 887	-203 626
	Avyttringar och utrangeringar	224	14 018
	Omklassificeringar	-11	—
	Inköp via rörelseförvärv	-4 045	—
	Årets avskrivning	-121 260	-114 279
	Vid årets slut	-428 979	-303 887
	Redovisat värde vid årets slut	219 907	275 105

Not 12	Inventarier, verktyg och installationer	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
	<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
	Vid årets början	84 026	78 485
	Nyanskaffningar	1 438	10 946
	Avyttringar och utrangeringar	—	-6 050
	Omklassificeringar	-1 358	—
	Inköp via rörelseförvärv	1 609	645
	Vid årets slut	85 713	84 026
	<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
	Vid årets början	-59 718	-56 051
	Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	—	3 271
	Omklassificeringar	12	—
	Inköp via rörelseförvärv	-1 137	-566
	Årets avskrivning	-3 892	-6 372
	Vid årets slut	-64 736	-59 718
	Redovisat värde vid årets slut	20 978	24 308

Not 13	Andelar i koncernföretag	2021-12-31	2020-12-31
<i>Moderbolaget</i>			
	<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
	Vid årets början	811 264	792 365
	Lämnat aktieägartillskott	—	10 000
	Nyanskaffningar	72 985	8 899
	Redovisat värde vid årets slut	884 249	811 264

Dotterföretag / Org nr		Land/Säte	Andel i % (i)	Redovisat värde	Redovisat värde
Ludvig & Co AB	559136-6140	Stockholm	100	624 483	624 483
Bokoredo AB	556892-8757	Stockholm	100	176 577	176 579
Grönt Paraply i Sverige AB	556560-5507	Stockholm	100	235	235
Account IT Stockholm AB	556557-8969	Stockholm	100	8 899	8 899
Coincept Accounting Solutions Pr Ltd	U74999PN201	Pune/Indien	100	1 068	1 068
Öresunds Redovisning AB	556658-8894	Malmö	100	14 243	
Ludvig & Co Fastighetsförmedling AB	559318-0945	Stockholm	100	50	
Stanza AB	556972-4403	Karlskrona	100	10 548	
Ödklint Konsult AB	556766-3769	Huddinge	100	12 932	
MAREDO Ekonomi AB	556566-6152	Stockholm	100	11 160	
Ecofront Ekonomi & Redovisning i Dalarna AB	559294-2337	Falun	100	9 822	
MK Addera Ekonomi AB	556990-1416	Göteborg	100	7 656	
Komplett Utförd Redovisning i Nyköping AB	556674-4529	Nyköping	100	6 576	
				884 249	811 264



HJq5NFbX5-Byug3F-Xc

2022060726596

Not 14 Ägarintressen i övriga företag

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	15 000	–
Nyanskaffningar	–	15 000
Redovisat värde vid årets slut	15 000	15 000

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Moderbolaget</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	15 000	–
Nyanskaffningar	–	15 000
Vid årets slut	15 000	15 000

Not 15 Uppskjuten skatt

	2021-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Koncernen</i>			
Väsentliga temporära skillnader			
Skattemässiga underskottsavdrag	507		507
Upparbetade ej fakturerade intäkter på löpande räkning		-16 518	-16 518
Obeskattade reserver		-7	-7
Uppskjuten skatt på kundrelationer		-7 317	-7 317
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	507	-23 842	-23 335

	2020-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Koncernen</i>			
Väsentliga temporära skillnader			
Skattemässiga underskottsavdrag	6 634		6 634
Upparbetade ej fakturerade intäkter på löpande räkning	–	-11 620	-11 620
Obeskattade reserver	–	-129	-129
Uppskjuten skatt på kundrelationer	–	-12 804	-12 804
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	6 634	-24 553	-17 919

	2021-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Moderbolaget</i>			
Väsentliga temporära skillnader			
Skattemässiga underskottsavdrag	–		–
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	–	–	–

	2020-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Moderbolaget</i>			
Väsentliga temporära skillnader			
Skattemässiga underskottsavdrag	3 503		3 503
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	3 503	–	3 503

Not 16 Varulager

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncern</i>		
Färdiga varor och handelsvaror	1 676	1 675
	1 676	1 675

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncern</i>		
Förutbetalda hyreskostnader	17 019	16 588
Övriga förutbetalda kostnader	19 404	13 521
Upplupna intäkter	3 826	6 135
	40 249	36 244

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Moderbolaget</i>		
Övriga förutbetalda kostnader	514	147
Upplupna intäkter	–	–
	514	147

2022060726597

Not 18	Övriga avsättningar	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen			
	Akkumulerade anskaffningsvärden		
	Vid årets början	54 291	50 000
	Rörelseförvärv under året	26 541	4 291
	Omklassificeringar	-54 291	-
	Vid årets slut	26 541	54 291

		2021-12-31	2020-12-31
Moderbolaget			
	Akkumulerade anskaffningsvärden		
	Vid årets början	54 291	50 000
	Rörelseförvärv under året	26 541	4 291
	Omklassificeringar	-54 291	-
	Vid årets slut	26 541	54 291

Not 19	Långfristiga skulder	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen			
	Skulder till kreditinstitut	216 449	218 879
	Periodiserade finansieringskostnader	-3 192	-4 567
	Skulder relaterade till finansiella leasingavtal	10 897	12 365
		224 154	226 677

		2021-12-31	2020-12-31
Moderföretaget			
	Skulder till kreditinstitut	216 449	218 879
	Periodiserade finansieringskostnader	-3 192	-4 567
	Skulder till koncernföretag	76 697	68 400
		289 954	282 712

		2021-12-31	2020-12-31
Koncern			
	Förfaller senare än ett år men inom fem år efter balansdagen	227 346	231 244
	Förfaller senare än 5 år efter balansdagen	-	-
	Periodiserade finansieringskostnader	-3 192	-4 567
		224 154	226 677

		2021-12-31	2020-12-31
Moderbolaget			
	Förfaller senare än ett år men inom fem år efter balansdagen	293 146	287 279
	Förfaller senare än 5 år efter balansdagen	-	-
	Periodiserade finansieringskostnader	-3 192	-4 567
		289 954	282 712

Not 20 Skulder som avser flera poster

Företagets banklån om 227 752 (228 740) (kr redovisas under följande poster i balansräkningen.

		2021-12-31	2020-12-31
Koncernen			
	Långfristiga skulder	213 257	218 880
	Skulder till kreditinstitut		
	Kortfristiga skulder		
	Skulder till kreditinstitut	14 495	9 860
		227 752	228 740

		2021-12-31	2020-12-31
Moderbolaget			
	Långfristiga skulder		
	Skulder till kreditinstitut	213 257	218 880
	Kortfristiga skulder		
	Skulder till kreditinstitut	14 495	9 860
		227 752	228 740

Not 21	Skulder till kreditinstitut	2021-12-31	2020-12-31
Koncern			
	Utnyttjad chekräkningskredit	-	-
	Beviljad chekräkningskredit	108 800	108 800



HJq5NFBX5-Byug3F-Xc

Not 22	Ställda säkerheter	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncern</i>			
<i>Ställd säkerhet för skuld till kreditinstitut</i>			
Företagsinteckningar		2 661	2 661
Aktier i dotterbolag		387 097	497 054
<i>Ställd säkerhet för hyresgaranti</i>			
Spärrade bankmedel		—	—
		<u>389 758</u>	<u>499 715</u>

		2021-12-31	2020-12-31
<i>Moderföretaget</i>			
<i>Ställd säkerhet för skuld till kreditinstitut</i>			
Aktier i dotterbolag		801 062	801 062
		<u>801 062</u>	<u>801 062</u>

Not 23	Eventualförpliktelser	2021-12-31	2020-12-31
<i>Moderbolaget</i>			
<i>Ställd säkerhet för skuld till kreditinstitut</i>			
Generell borgen för bolagets egna och koncernbolags skulder		246 844	228 740
		<u>246 844</u>	<u>228 740</u>

Not 24	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncern</i>			
<i>Upplupna löner och lönebikostnader</i>			
		88 275	79 354
<i>Förutbetalda intäkter</i>			
		32	629
<i>Övriga upplupna kostnader</i>			
		<u>21 851</u>	<u>8 240</u>
		<u>110 158</u>	<u>88 223</u>
		2021-12-31	2020-12-31
<i>Moderföretaget</i>			
<i>Upplupna löner och lönebikostnader</i>			
		259	408
<i>Övriga upplupna kostnader</i>			
		<u>3 495</u>	<u>1 286</u>
		<u>3 754</u>	<u>1 694</u>

Not 25	Inköp och försäljning mellan koncernföretag		
<i>Moderföretaget</i>			
		2021	2020
<i>Andel av årets totala inköp från andra koncernföretag</i>			
		—	—
<i>Andel av årets totala försäljning till andra koncernföretag</i>			
		100%	100%

Not 26	Likvida medel i kassaflödesanalysen	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
Banktillgodohavanden		108 612	56 038
		<u>108 612</u>	<u>56 038</u>
		2021-12-31	2020-12-31
<i>Moderföretaget</i>			
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
Banktillgodohavanden		4 820	1 843
		<u>4 820</u>	<u>1 843</u>

Not 27	Justering av övriga poster som inte ingår i kassaflödet	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Utrangering av materiella- och immateriella anläggningstillgångar</i>			
		—	—
<i>Övrigt</i>			
		<u>—</u>	<u>113</u>
		<u>—</u>	<u>113</u>

Not 28 Uppgifter om moderföretaget**Moderföretaget**

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Ludvig & Co Holding AB med organisationsnummer 509089-3326 med säte i Stockholm.

Not 29 Aktiekapital**Moderföretaget**

Aktiekapitalet består av 50 000 aktier.

Not 30 Förslag till vinstdisposition**Moderföretaget**

Balanserat resultat	484 519 130
Årets resultat	25 383 877
Summa	509 903 007

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att
i ny räkning överförs

509 903 007
509 903 007

Not 31 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 1 januari 2022 separerades Ludvig & Co ABs fastighetsförmedlings-verksamhet till ett eget fristående bolag (Ludvig & Co Fastighetsförmedling AB), som är helägt av Ludvig & Co Group AB. Totalt omfattar verksamhetsövertägelsen ca 75 medarbetare.

Ludvig & Co-koncernen driver en aktiv förvärvsagenda i syfte att växa och leda konsolideringen av den svenska marknaden. 2020 förvärvades Account IT AB av Ludvig & Co Group AB. Den 1 februari 2022 införlivades verksamheten i Account IT och dess ca 10 medarbetare i Ludvig & Co AB genom en inköpsövertägelse.

Not 32 Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning	Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.
Resultat efter finansiella poster:	Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Antal anställda:	Medelantal anställda under räkenskapsåret.
Avkastning på eget kapital:	Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital.
Soliditet:	Totalt eget kapital / Totala tillgångar

Stockholm den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Michael Halbye
Ordförande

Fredrik Backman
Verkställande direktör

Petter Samlin
Styrelseledamot

Katarina Klingspor
Styrelseledamot

Sara Arildsson
Styrelseledamot

Pär Wiklund
Arbetsstagarrepresentant

George Horvath
Arbetsstagarrepresentant

Erik Pihlo
Styrelseledamot

Mattias Olofsson
Styrelseledamot

Anna Maria Storåkers
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Öhrtings PricewaterhouseCoopers AB

Sandra Lindvall
Auktoriserad revisor

Verification

Transaction ID	HJq5NFbX5-Byug3F-Xc
Document	Årsredovisning Ludvig & Co Group AB 2021.pdf
Pages	26
Sent by	Jessica Hodge

2022060726600

Signing parties

Michael Halbye	halbyemichael@gmail.com	Action: Sign	Method: NemID Denmark E-Ident
Fredrik Backman	fredrik.backman@ludvig.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
Petter Samlin	petter.samlin@altor.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
Katarína Klingspor	katklingspor@gmail.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
Sara Arildsson	saradk01@gmail.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
Pär Wiklund	par.wiklund@ludvig.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
George Horvath	george.horvath@ludvig.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
Erik Pihlo	erik.pihlo@lrf.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
Mattias Olofsson	mattias.olofsson@curamando.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
Anna Maria Storåkers	anna.m.storakers@gmail.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
Sandra Lindvall	sandra.lindvall@pwc.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID

Activity log

E-mail invitation sent to halbyemichael@gmail.com 2022-03-30 09:55:00 CEST, Clicked invitation link Michael Halbye Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 15_3_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/15.3 Mobile/15E148 Safari/604.1,2022-03-30 18:32:25 CEST,IP address: 62.44.135.245 Document signed by Michael Mogens Halbye Birth date: 30/04/60,2022-03-30 18:36:13 CEST, E-mail invitation sent to fredrik.backman@ludvig.se 2022-03-30 18:36:15 CEST, Clicked invitation link Fredrik Backman Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/99.0.4844.84 Safari/537.36,2022-03-31 20:09:46 CEST,IP address: 84.17.209.144 Document signed by FREDRIK BACKMAN Birth date: 26/12/1981,2022-03-31 20:10:19 CEST,
--

2022060726601

E-mail invitation sent to petter.samlin@altor.com

2022-03-31 20:10:22 CEST,

Clicked invitation link Petter Samlin

Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10_15_7) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/100.0.4896.60 Safari/537.36,2022-04-01 16:18:20 CEST,IP address: 95.193.107.54

Document signed by Håkan Petter Samlin

Birth date: 21/08/1979,2022-04-01 16:20:18 CEST,

E-mail invitation sent to katklingspor@gmail.com

2022-04-01 16:20:21 CEST,

Clicked invitation link Katarina Klingspor

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 15_3 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) CriOS/99.0.4844.59 Mobile/15E148 Safari/604.1,2022-04-01 16:23:21 CEST,IP address: 81.233.137.139

Document signed by Anna Katarina Klingspor

Birth date: 29/09/1963,2022-04-04 09:46:17 CEST,

E-mail invitation sent to saradk01@gmail.com

2022-04-04 09:46:20 CEST,

Clicked invitation link Sara Arildsson

Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10_15_6) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/14.0.3 Safari/605.1.15,2022-04-04 11:04:13 CEST,IP address: 31.208.72.22

Document signed by SARA ARILDSSON

Birth date: 25/09/1974,2022-04-04 11:05:20 CEST,

E-mail invitation sent to par.wiklund@ludvig.se

2022-04-04 11:05:24 CEST,

Clicked invitation link Pär Wiklund

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/99.0.4844.84 Safari/537.36,2022-04-04 13:05:49 CEST,IP address: 78.77.186.225

Document signed by Pär Joakim Wiklund

Birth date: 13/05/1960,2022-04-04 13:09:17 CEST,

E-mail invitation sent to george.horwath@ludvig.se

2022-04-04 13:09:25 CEST,

Clicked invitation link George Horvath

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/100.0.4896.60 Safari/537.36,2022-04-04 15:39:22 CEST,IP address: 90.228.133.179

Document signed by George Anthony Harry Horvath

Birth date: 14/03/1960,2022-04-07 09:25:12 CEST,

E-mail invitation sent to erik.pihlo@lrf.se

2022-04-07 09:25:15 CEST,

Clicked invitation link Erik Pihlo

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/100.0.4896.60 Safari/537.36 Edg/100.0.1185.29,2022-04-07 13:51:34 CEST,IP address: 185.113.98.170

Document signed by Erik Pihlo

Birth date: 08/08/1970,2022-04-07 13:52:37 CEST,

2022060726602

E-mail invitation sent to mattias.olofsson@curamando.com
2022-04-07 13:52:41 CEST,

Clicked invitation link **Mattias Olofsson**
Mozilla/5.0 (Linux; Android 11; SAMSUNG SM-G980F) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) SamsungBrowser/16.2
Chrome/92.0.4515.166 Mobile Safari/537.36,2022-04-07 15:44:55 CEST,IP address: 213.66.92.100

Document signed by **Hans Mattias Olofsson**
Birth date: 18/02/1974,2022-04-07 15:45:25 CEST,

E-mail invitation sent to anna.m.storakers@gmail.com
2022-04-07 15:45:29 CEST,

Clicked invitation link **Anna Maria Storåkers**
Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 15_3_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/15.3 Mobile/15E148
Safari/604.1,2022-04-07 19:21:43 CEST,IP address: 213.64.176.14

Document signed by **ANNA STORÅKERS**
Birth date: 22/03/1974,2022-04-07 19:23:20 CEST,

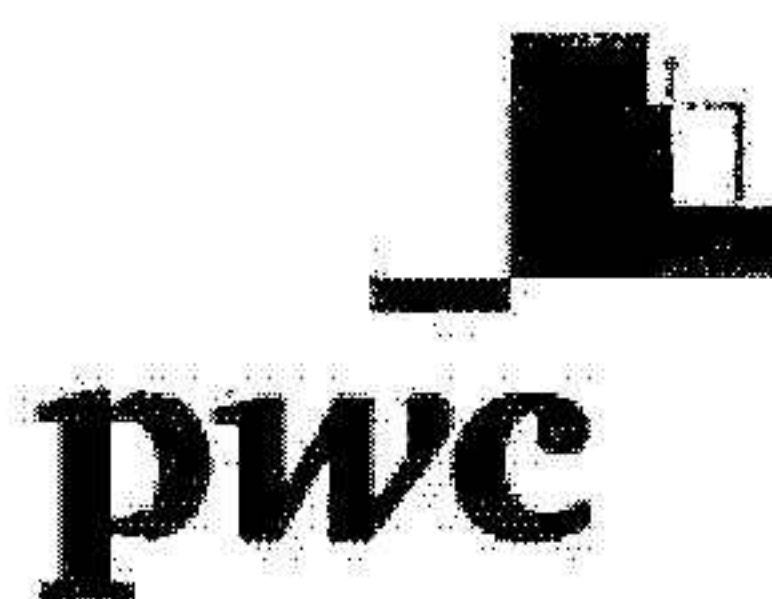
E-mail invitation sent to sandra.lindvall@pwc.com
2022-04-07 19:23:22 CEST,

Clicked invitation link **Sandra Lindvall**
Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/99.0.4844.84 Safari/537.36,2022-04-08
13:41:05 CEST,IP address: 84.17.219.58

Document signed by **SANDRA LINDVALL**
Birth date: 06/11/1985,2022-04-09 14:57:49 CEST,

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.





Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ludvig & Co Group AB, org.nr 559089-3276

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ludvig & Co Group AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av hållbarhetsrapport på sidorna 3-8.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

1 av 3



Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ludvig & Co Group AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

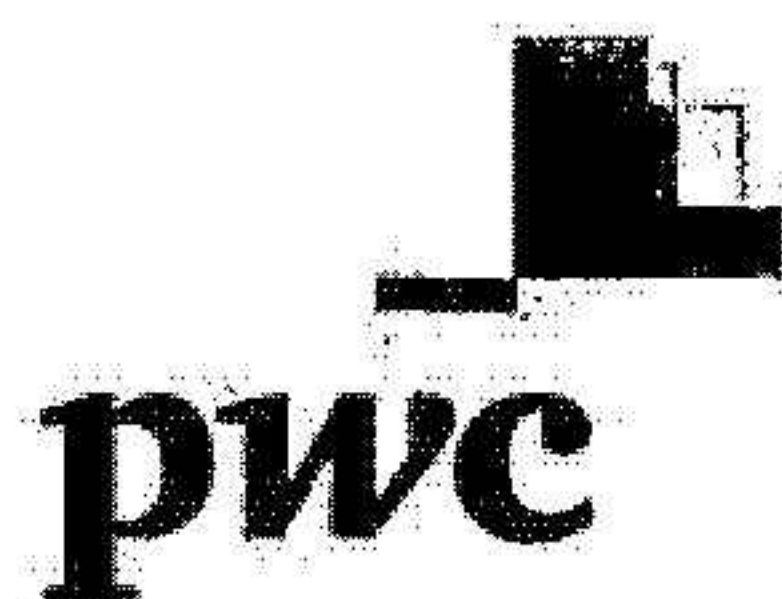
Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.



En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 3-8 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sandra Lindvall
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2022-04-09 13:00:44 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: SANDRA LINDVALL

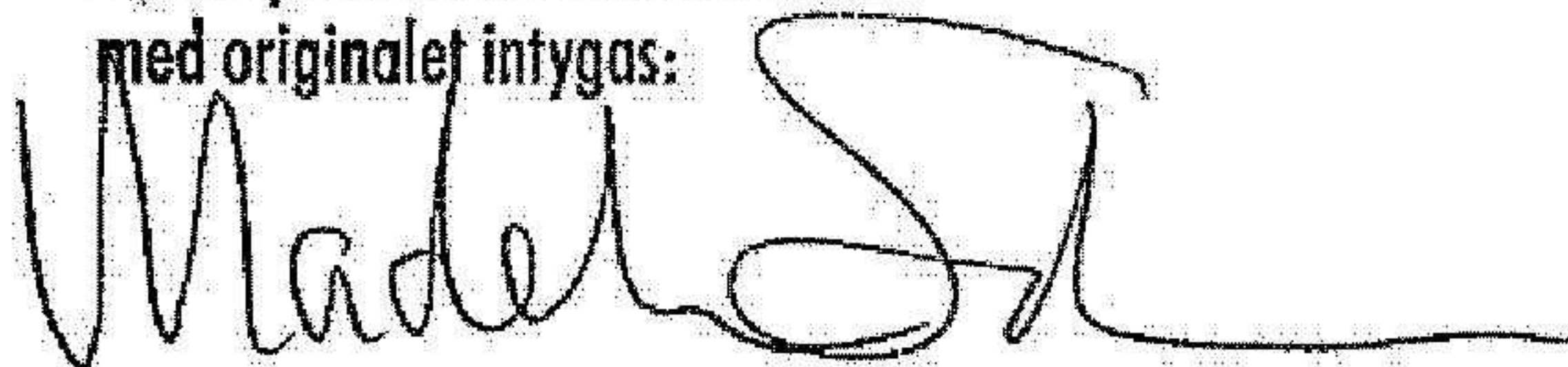
Datum

Sandra Lindvall

Partner

Leveranskanal: E.post

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:



2022060726606