20250623144478

Styrelsen och verkställande direktören för

Tekniska verken Linköping Nät AB

Org nr 556483-4926

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 2024-01-01 -- 2024-12-31

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	7
Balansräkning	8
Kassaflödesanalys	10
Redovisningsprinciper	11
Väsentliga uppskattningar och bedömningar	18
Noter	19
Underskrifter	26

Undertecknad, vd i Tekniska verken Linköping Nät AB, intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 29 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens och verkställande direktörens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Linköping den 16 juni 2025

Jesper Hagbom

Förvaltningsberättelse

Verksamheten
Tekniska verken Linköping Nät AB, organisationsnummer 556483-4926 med säte i Linköping, har till föremål för sin verksamhet att i Linköpingsregionen uppföra, förvärva, äga, förvalta samt utveckla fast och lös egendom i form av anläggningar och utrustning för el- och belysningsverksamhet, mätteknik samt att driva annan med bolagets ändamål förenlig verksamhet.

Ändamålet med bolagets verksamhet är att mot ersättning och iakttagande av de för verksamheten gällande kommunala principerna vara till nytta för kommunen, kommuninvånarna och övriga kunder genom att tillhandahålla elnäts- och belysningstjänster av god kvalitet och på ett leveranssäkert och miljövänligt sätt, bedriva nätverksamhet och mätning av elektrisk energi, annan mätteknisk verksamhet samt att ge ägaren skälig avkastning.

Elnätsverksamheten bedrivs med en koncession från Energimarknadsinspektionen som grund.

Viktiga förhållanden
Tekniska verken Linköping Nät AB ägs, via Tekniska verken i Linköping AB (publ), ytterst av Linköpings kommun via holdingbolaget Linköpings Stadshus AB.

Tekniska verken Linköping Nät AB har ett helägt dotterbolag - Tekniska verken Katrineholm Nät AB.
Koncernredovisning upprättas inte av Tekniska verken Linköping Nät AB (i enlighet med Årsredovisningslagen kap 7 § 2). Verksamheterna ingår i koncernredovisning för Tekniska verken i Linköping AB (publ) 556004-9727 med säte i Linköping.

Tekniska verken Linköping Nät AB har inom elnätsverksamheten till uppgift att distribuera el till Linköpingsregionen. Verksamheten bedrivs i ett reglerat monopol med omfattande myndighetskrav. Bolaget ska verka i linje med moderföretagets ägardirektiv och erbjuda produkter och tjänster till attraktiva priser, med god leveranssäkerhet och med beaktande av miljö- och klimataspekter. Uppdraget är därmed fokuserat, men inte avgränsat, till att tillhandahålla och utveckla ledningsbunden infrastruktur för elöverföring och belysning, samt tjänster inom mätteknik, för den resurseffektiva regionen.

Bolaget bedriver verksamheten i en funktionsindelad struktur med Nätoptimering, Nätprojekt, Mätteknik och Belysning.

Tekniska verken-koncernen upprättar från och med 2017 en särskild Hållbarhetsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagens krav. Tekniska verken Linköping Nät AB inkluderas i denna. Hållbarhetsredovisningen hålls tillgänglig på moderbolagets hemsida www.tekniskaverken.se.

Årsredovisningen är genomgående uttryckt i tusentals kronor (tkr) om inte annat särskilt anges. Belopp inom parentes avser jämförvärde för motsvarande period föregående år.

Bolagsstyrning
Tekniska verken Linköping Nät AB ingår i en koncern med moderbolaget Tekniska verken i Linköping AB (publ). Som koncernföretag appliceras koncernens principer för styrning och uppföljning av verksamheten i tillämpliga delar. För efterlevnad av de så kallade "åtskillnadsreglerna" på elmarknaden, som specificeras i ellagen (3 kap), har säkerställts att kraven på såväl juridisk som funktionell åtskillnad möts. Styrelsen i Tekniska verken Linköping Nät AB är bolagets högsta beslutande organ.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Politiska ambitioner om omställning visar sig i form av en pågående elektrifieringsvåg. Större solparker, energilager samt laddinfrastruktur har drivit på en omfördelning av medel i vår totala inversteringsvolym.

Tidigare års stora volymer av etablering av solcellsanläggningar på villatak har dock bromsat in. Lägre elpriser, borttagna subvensioner och högre räntor gör konsumenternas kalkyl betydligt sämre; vilket sannolikt är grunden till trenden.

Spåren efter elkrisen 2022 börjar ebba ut då förbrukningen totalt sett har ökat upp mot tidigare års nivåer.

Under året har vi introducerat en effektkomponent i våra elnätstariffer. Syftet med effekttariff är att ge incitament för ett effektivare nyttjande av elnätet och därmed en snabbare omställning.
Utrullningen föregicks av en gedigen kommunkationsinsats och satsning på insikter via 'Mina sidor'. Flertalet utskick och dialoger med intressenter tillsammans med självservicetjänster har lett till att förändringen mottagits förhållandevis väl.

20250623144480

Myndighetskrav på att samtliga elnätsbolag skall presentera en så kallad nätutvecklingsplan gäller från 2024. Syftet är att skapa en långsiktighet utifrån ett samhällsperspektiv avseende utveckling av elnäten. Planen, som har ett 10-årigt perspektiv, har offentliggjorts och givits möjlighet till samråd under hösten 2024.

Analyser har skett under året för att hitta alternativa metoder att frigöra kapacitet i syfte att undvika kostsamma investeringar. Kopplat till ett ökat kapacitetsbehov i området Mjärdevi har effekt i en större anläggning identifierats som potentiellt kan tillgodose behovet.

Under året har fortsatta kapacitets- och tariffanalyser genomförts i syfte att stå bra rustade inför en drastiskt ökad elanvändning de närmaste 25-30 åren. Tidigare investeringsplaner har i vissa fall omvärderats på grund av större framtida kapacitetsbehov.

Aktiviteter har genomförts för att säkerställa en adekvat säkerhetsnivå i linje med reglerande myndigheters och omvärldens krav.

Fortsatta steg har tagits i förstudier för nya större stationer i centrala delen av Linköping till följd av kraftigt tillskott av anslutningar.

Kompetensförsörjningen har blivit en allt viktigare fråga och kommer fortsätta vara så. Tillgången på rätt kompetens av framför allt ingenjörer och distributionselektriker inom elkraft blir allt svårare att få tag på. Arbetet har fortgått under det senaste året med att både attrahera nya kollegor och utveckla våra medarbetare, detta har fallit ut väl.

Verksamheten har drabbats av återkommande stölder av primärt kabel. Tillgreppen har skett vid uppställningsplatser runt om i nätområde i samband med byggnationsprojekt. Flertalet åtgärder har implementerats och gett resultat under årets slutskede.

Beslut kring intäktsramarna för 2020-2023 har meddelats med förväntat utfall inkluderat särskilt investeringsutrymme.

Försäljning och resultat
Bolagets nettoomsättning uppgick till 605 mnkr (556).
Prisnivån understiger riksgenomsnittet i enlighet med ägardirektiven. Prisnivån ryms också inom den av Energimarknadsinspektionen beslutade intäktsramen.

Rörelseresultatet uppgick till 139 mnkr (118), det vill säga en ökning med 21 mnkr. De finansiella intäkterna och kostnaderna uppgick till -13 (-10). Den genomsnittliga kostnaden för lånat kapital (ränta och andra avgifter) uppgick under 2024 till 2,2 % mot 1,8 % föregående år.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 126 mnkr mot 108 mnkr föregående år.

Investeringar, finansiering och finansiell ställning
Bolagets totala tillgångar uppgick vid slutet av året till 1 924 mnkr (1 768).

Bolagets verksamhet är investeringstung med betydande investeringar i samhällskritisk ledningsbunden infrastruktur. Nettoinvesteringarna i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 259 mnkr (279).

Finansiering sker vid behov genom moderföretaget till marknadsmässiga villkor. Bolaget är genom moderföretaget anslutet till Linköpings kommuns koncernkonto. Bolagets sammanlagda upplåning uppgår till 676 mnkr (611).

Det operativa kassaflödet, det vill säga kassaflödet efter investeringsverksamheten, uppgick till -44 mnkr (-57).

Som helägt dotterbolag till Tekniska verken i Linköping AB (publ) och som moderbolag till det helägda dotterbolaget Tekniska verken Katrineholm Nät AB utnyttjas möjligheten till skattesamordning inom koncernen. Det medför att skattemässiga överskott eller underskott regleras genom koncernbidrag. För 2024 uppgick lämnade koncernbidrag netto till 31 mnkr (24).

Det egna kapitalet uppgick till 109 mnkr (110). Justerat eget kapital inkluderande del av obeskattade reserver uppgick 861 mnkr (785). Soliditeten för Tekniska verken Linköping Nät AB uppgick till 45 % (44 %).

Finansiell riskstyrning
Bolagets exponering för finansiella risker är mycket begränsade. Bolaget köper tjänster från moderföretaget för redovisning, controlling och finans. Riskhanteringen sköts i stor utsträckning av moderföretagets centrala finansavdelning enligt policyer som fastställts av moderföretagets styrelse. Finansavdelningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med de operativa enheterna. Målet med den finansiella riskstyrningen är att säkra tillgång till kapital samt reducera volatilitet i resultat. De olika finansiella risker som koncernen kan utsättas för framgår nedan:

Kreditrisk
Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Företaget följer upp och analyserar kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Bolaget finansierar sig genom lån från moderföretaget. Moderföretaget har god finansiell ställning och kreditbetyget A+ från Standard & Poor's. Kreditrisken bedöms därmed som låg.

Affärsmässig kreditrisk
Exponering för kreditrisk avseende kundfordringar är begränsad för bolagets produkter och tjänster. Kundens betalningsvilja och betalningsförmåga prioriterar ofta bolagets produkter då dessa är avgörande för en privatkund eller företagskunds välbefinnande. Kreditförlusterna i privatkundsegmentet är mycket små och kreditbevakning sker i samverkan med externt kreditbolag. För såväl privat- som företagskunder sker kreditprövning och de kreditlimiter som sätts bedöms vara ändamålsenliga för respektive kund.

Likviditetsrisk
Kassaflödesprognoser upprättas och analyseras löpande för att säkerställa att företaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Möjligheten att tillgodose likviditetsbehov och svängningar är god genom lånemöjligheter från moderföretaget.

Övriga verksamhetsrelaterade risker
Reglermässig risk
Bolaget påverkas i hög grad av Energimarknadsinspektionens regelverk kring intäktsreglering, samt andra eventuella förändringar i lagstiftning och reglering av elnätsverksamheten.

I en anläggningstung verksamhet finns alltid en anläggningsrisk och en haveririsk. Tekniska verken Linköping Nät AB har ett reinvesteringsbehov för säkerställande av hög tillgänglighet i nätet.

Bolaget har en dokumenterad krisplan i händelse av störningar och en väl fungerande drifts- och underhållsorganisation samt ett nät med god redundans.

Personal
Medelantalet anställda uppgick 2024 till 151 personer (148).

Bolaget köper HR-tjänster för bland annat löneadministration och HR-konsult från moderbolaget Tekniska verken i Linköping AB (publ) och ansluter till Tekniska verken-koncernen i personalrelaterade frågor.

Samtlig personal som arbetar vid strömförande anläggningar är ESA-utbildade vilket har medfört att det sällan uppstår arbetsolyckor till följd av elarbeten.

Miljö
Bolaget bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet.

Genom bolagets verksamhet skall Tekniska verken-koncernens vision; att vi bygger världens mest resurseffektiva region understödjas, liksom det övergripande uppdraget för koncernen att tillhandahålla och utveckla ledningsbunden infrastruktur för den resurseffektiva regionen.

Verksamheten inom Tekniska verken-koncernen är certifierad enligt ISO 9001 för kvalitet, ISO 14001 för miljö och ISO 45001 för arbetsmiljö.

20250623144481

Flerårsöversikt
Ett sammandrag av företagets utveckling över de senaste fem åren återfinns nedan.

mnkr	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning exkl. punktskatter	605	556	513	495	482
Rörelseresultat	139	118	111	109	123
Resultat efter finansiella poster	126	108	105	103	117
Balansomslutning	1 924	1 768	1 636	1 482	1 358
Eget kapital	109	110	112	69	60
Soliditet, %	45	44	44	43	42
Antal anställda, st	151	148	139	142	144

Företagets finansiella utveckling och ställning har under många år kännetecknats av god stabilitet och god intjäning. Investeringarna har varit omfattande under senare år vilket ökat balansomslutningen.

Framtida utveckling
Energimarknadsinspektionen har för avsikt att reformera intäktsregleringen från och med 2028. Dialog har inletts med branschaktörer för att diskutera och förbereda dessa förändringar.

Den totala elanvändningen har länge legat stabilt men prognoser visar nu på en förväntad ökning på nationell nivå med 50-100 % fram till år 2045. Elanvändningen ökar genom elektrifiering av transporter, industrier som elektrifierar sin verksamhet och går över från fossila bränslen samt etablering av bland annat datacenters. Utvecklingen skapar utmaningar i elsystemet och nya trånga sektorer i elnäten. Några områden i Sverige begränsas i sin tillväxt på grund av kapacitetsbegränsningar i stam- eller regionnät. I nuläget finns kapacitet i regionnätet för de anslutningar och de trender vi ser idag men en eller flera större anslutningar kan naturligtvis göra att vi närmar oss gränsen för vad nätet kan överföra. Detta bekräftas även i vår nätutvecklingsplan.

Generellt inom branschen står vi inför en utmaning att digitalisera och ta vara på de nya insikter som bland annat smarta mätare samt sensorer på lägre nätnivåer kan ge oss. Signaler på EU-nivå tyder på ett ökat krav på rapportering av elnätsrelaterad data. Nya marknadsaktörer och fler förfrågningar sätter också högre krav på snabbhet i våra utredningar. För att möta detta behöver vi utveckla våra digitala förmågor.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Förändring i eget kapital

tkr	Aktiekapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 000	10 000	51 773	-1 287	110 486
Omföring			-1 287	1 287	0
Årets resultat				-1 009	-1 009
Redovisat värde	50 000	10 000	50 486	-1 009	109 477

Resultatdisposition
Till årsstämmans förfogande står vinstmedel på sammanlagt 49 476 680,25 kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanseras i ny räkning	49 476 680 kr
Summa	49 476 680 kr

Styrelsen har föreslagit att lämna koncernbidrag om 44 mnkr, vilket reducerat de disponibla vinstmedlen.

Med anledning av förslaget får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att företaget har full täckning för företagets bundna egna kapital efter föreslaget koncernbidrag.

Enligt styrelsens bedömning kommer företagets egna kapital efter föreslaget koncernbidrag att vara tillräckligt stort i förhållande till vilken typ av verksamheter företaget har, samt deras omfattning och risker. Styrelsen har bland annat tagit hänsyn till företagets historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget i sin bedömning.

Styrelsen bedömer också att företagets soliditet även efter det föreslagna koncernbidraget är god i förhållande till den bransch som företaget är verksamt inom. Koncernbidraget kommer inte att påverka företagets förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Styrelsen bedömer att företagets har god beredskap att hantera såväl förändringar i likviditeten som oväntade händelser.

Styrelsen anser att företaget har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Föreslaget koncernbidrag kommer inte att påverka företagets förmåga negativt när det gäller att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

20250623144482

RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3	604 590	555 804
Aktiverat arbete för egen räkning		47 365	53 221
Övriga rörelseintäkter	4	80 154	68 117
		732 109	677 142
Rörelsens kostnader			
Råvaror och andra direkta kostnader		-132 691	-120 059
Övriga externa kostnader	5, 6	-210 007	-194 942
Personalkostnader	7	-134 046	-128 676
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-116 400	-115 651
Övriga rörelsekostnader		-31	-28
		-593 175	-559 356
Rörelseresultat		**138 934**	**117 786**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 713	1 572
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-14 323	-11 086
		-12 610	-9 514
Resultat efter finansiella poster		**126 324**	**108 272**
Bokslutsdispositioner	10	-127 200	-109 500
Resultat före skatt		**-876**	**-1 228**
Skatt på årets resultat	11	-133	-59
Årets resultat		**-1 009**	**-1 287**

BALANSRÄKNING

tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter	12	0	29
Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter	13	0	0
		0	**29**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	14	41 456	42 824
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	1 324 154	1 265 689
Inventarier, verktyg och installationer	16	15 937	13 401
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	17	276 533	193 043
		1 658 080	**1 514 957**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18	74 288	74 288
Uppskjuten skattefordran	19	171	293
		74 459	**74 581**
Summa anläggningstillgångar		**1 732 539**	**1 589 567**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		21 335	14 624
Fordringar hos koncernföretag		56 182	43 240
Aktuell skattefordran		3 295	3 287
Övriga fordringar	20	19 482	20 971
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	90 964	96 331
		191 258	**178 453**
Kassa och bank		**2**	**6**
Summa omsättningstillgångar		**191 260**	**178 459**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 923 799**	**1 768 026**

20250623144483

BALANSRÄKNING

tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	22	50 000	50 000
Reservfond		10 000	10 000
		60 000	60 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		50 486	51 773
Årets resultat		-1 009	-1 287
		49 477	50 486
		109 477	**110 486**
Obeskattade reserver	23	945 920	849 620
Långfristiga skulder	24		
Skulder hos koncernföretag		676 000	611 000
		676 000	**611 000**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		42 585	48 580
Skulder till koncernföretag		6 984	5 735
Övriga skulder		109 492	106 300
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	33 341	36 305
		192 402	**196 920**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 923 799**	**1 768 026**

KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		138 934	117 786
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Avskrivningar		84 799	80 652
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	26	31 432	34 732
		255 165	**233 170**
Erhållen ränta		1 713	1 572
Erlagd ränta		-14 323	-11 086
Betald inkomstskatt		-18	-16
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		**242 537**	**223 640**
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		-22 533	-5 379
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		-8 518	3 318
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**211 486**	**221 579**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-255 573	-279 480
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		248	835
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-255 325**	**-278 645**
Operativt kassaflöde		**-43 839**	**-57 066**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		41 000	65 100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**41 000**	**65 100**
Årets kassaflöde		**-2 839**	**8 034**
Likvida medel vid årets början		20 974	12 940
Likvida medel vid årets slut	27	**18 135**	**20 974**

20250623144484

Noter

Belopp i tkr om inte annat anges

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

Resultaträkning

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, det vill säga distribution av el och anslutningsavgifter.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i företagets intäkter. I de fall varor och tjänster byts mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, det vill säga med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi
Distribution intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter
Avgifter för anslutning till nät för el intäktsredovisas vid tidpunkten för anslutningen till den del som inte avser att täcka framtida åtaganden. Eventuella avgiftsdelar som avser framtida åtaganden intäktredovisas i den takt som åtagandet minskar enligt avtalet med kunden.

Tjänste- och entreprenaduppdrag
Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, det vill säga att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och faktiska utgifter på balansdagen.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

Hyresintäkter
Hyresintäkterna intäktsredovisas linjärt över leasingperioden. Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i företaget såsom materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter kvarstår hos företaget. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

Försäkringsersättningar
Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter
Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Royaltyintäkter
Royaltyintäkter redovisas när det är sannolikt att de ekonomiska förmåner som är förknippade med avtalet kommer att tillfalla företaget och att dessa kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Periodisering görs i enlighet med avtalets ekonomiska innebörd.

Erhållna utdelningar
Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Offentliga bidrag
Offentliga bidrag intäktsredovisas när företaget har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som företaget erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Leasing
Samtliga leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i företaget som materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter enligt leasingavtalen kvarstår hos företaget. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

Ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonternade beloppet som företaget förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Avgiftsbestämda pensionsplaner
Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner
Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer än avgiftsbestämda pensionsplaner.

Koncernens förmånsbestämda planer som regleras genom betalning av pensionspremier redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs därmed i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Ersättningar vid uppsägning
En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om företaget är förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

Låneutgifter
Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten *Räntekostnader och liknande resultatposter.*

20250623144485

Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden.

Mark och fallrättigheter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioden tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter	3-5 år
Ledningsrätter och andra nyttjanderätter	15-25 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	33 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-50 år
Inventarier, verktyg och installationer	1-50 år

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms huruvida det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Immateriella anläggningstillgångar som inte är färdigställda ska nedskrivningsprövas årligen.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenerande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Nedskrivningar av tillgångar i en kassagenererande enhet fördelas i första hand på goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenerande enheten. Beräkningen görs per tillgång eller kassagenererande enhet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av andra immateriella och materiella anläggningstillgångar än goodwill återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan. etc

Återföring av nedskrivning
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

Koncernbidrag
Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Balansräkning

Immateriella anläggningstillgångar
Utvecklingsutgifter
Samtliga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Övriga immateriella anläggningstillgångar
Övriga immateriella anläggningstillgångar inkluderar koncessioner, patent och liknande rättigheter. Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.
Borttagande från balansräkningen
Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.
När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla företaget och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Anskaffningsvärde
I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförbara till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförbara utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Låneutgifter inräknas inte i anskaffningsvärdet. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

20250623114486

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och företaget därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller när företaget förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då företaget tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagararen utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten *Övriga externa kostnader*.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.
Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna *Övriga rörelseintäkter* och *Övriga rörelsekostnader*. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken *Resultat från finansiella poster*.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning nedan.

Aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterföretag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt
Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, det vill säga skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat. Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resuser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som företaget är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Avsättning för avbrottsersättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

Avsättning sker även för förlustkontrakt, det vill säga när oundvikliga utgifter för att uppfylla företagets förpliktelser överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

EKJ

20250623144487

Övrigt

Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas
* en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
* en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Företagets likvida medel utgörs främst av tillgodohavanden i Linköpings kommuns koncernkonto i Nordea. Detta redovisas i balansräkningen som en övrig fordran.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av årsredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna årsredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Effekter av elnätsregleringen
I företaget finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätsverksamheten tar ut av sina kunder ligger inom ramen för vad som är tillåtet. Framtida effekter av elnätsregleringen är ännu osäkra.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella och materiella anläggningstillgångar
Företaget har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 *Redovisnings- och värderingsprinciper*. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter
Företaget redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

20250623144488

Not 3 Nettoomsättning exkl. punktskatter

Nettoomsättning per verksamhetsgren

	2024	2023
Elnät	604 590	555 804
Nettoomsättning	604 590	555 804

Not 4 Övriga rörelseintäkter

I posten ingår ersättning för sålda tjänster till koncernföretag med 59 409 (46 561). I posten ingår även intäkter från Linköpings kommun med 14 252 (15 222) som främst avser ersättningar i samband med företagets investeringar i gatubelysningsnät.

Not 5 Operationell leasing

Företaget leasar framförallt fordon och lokaler enligt avtal om operationell leasing. Kostnadsförda leasingavgifter under året uppgår till 19 957 (17 567).
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	2024	2023
Inom 1 år	8 815	10 638
1-5 år	8 657	5 100
Senare än 5 år	–	–
Summa	**17 472**	**15 738**

Not 6 Ersättning till revisorer

	2024	2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	66	64
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	66	71
Summa	**132**	**135**

Not 7 Löner och ersättningar

Löner och andra ersättningar

	2024	2023
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 220	1 049
Övriga anställda	91 532	84 400
Summa löner och andra ersättningar	**92 752**	**85 449**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader	9 951	11 671
Varav för styrelse och verkställande direktör	(253)	(304)
Övriga sociala kostnader	31 343	27 777
Summa sociala kostnader	**41 294**	**39 448**

De förmåner som verkställande direktören har, förutom fast månadslön är: förmånsbil enligt företagets bilpolicy samt sjukvårdsförsäkring. Verkställande direktören har pensionsförsäkringar enligt företagets pensionspolicy. Den kollektivavtalade ITP1 samt den pensionsförsäkring som alla med ledande befattning inom koncernen omfattar där företaget avsätter 50 % av ett prisbasbelopp per år för de som är yngre än 50 år.

Avgångsvederlag m m
Verkställande direktören har 6 månaders uppsägningstid vid uppsägning på företagets begäran och 6 månaders uppsägning på den anställdes begäran. Om uppsägning sker från arbetsgivarens sida och uppsägningen inte är föranledd av grovt avtalsbrott från verkställande direktörens sida äger denne rätt till maximalt 6 månader avgångsvederlag.

Medelantalet anställda

	2024	2023
Kvinnor	32	31
Män	119	117
Totalt	**151**	**148**

Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)

	2024	2023
Styrelse		
Kvinnor	2	2
Män	1	1
Totalt	3	3
Övriga ledande befattningshavare		
Kvinnor	–	–
Män	1	1
Totalt	1	1

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från övriga företag	1 713	1 572
Summa	**1 713**	**1 572**

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-14 315	-11 086
Räntekostnader till övriga företag	-8	–
Summa	**-14 323**	**-11 086**

20250623144489

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Överavskrivningar	-96 300	-85 500
Erhållna koncernbidrag	12 700	–
Lämnade koncernbidrag	-43 600	-24 000
Summa	**-127 200**	**-109 500**

Not 11 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt	-10	-18
Uppskjuten skatt	-123	-41
Summa	**-133**	**-59**
Redovisat resultat före skatt	-876	-1 228
Skatt enligt gällande skattesats (20,6 %)	180	253
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-322	-325
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	8	13
Korrigering från föregående år	1	–
Redovisad skattekostnad	**-133**	**-59**

Not 12 Koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter

	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 203	2 203
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 203**	**2 203**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 174	-1 975
Årets avskrivningar	-29	-199
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 203**	**-2 174**
Redovisat värde	**0**	**29**

Not 13 Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter

	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	10 000	10 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**10 000**	**10 000**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-10 000	-10 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-10 000**	**-10 000**
Redovisat värde	**0**	**0**

Not 14 Byggnader och mark

	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	53 752	53 752
Omklassificeringar	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**53 752**	**53 752**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-10 928	-9 560
Årets avskrivningar	-1 368	-1 368
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-12 296**	**-10 928**
Redovisat värde	**41 456**	**42 824**

Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 031 007	2 807 153
Inköp	68 279	118 980
Försäljningar/utrangeringar	-175	-3 138
Omklassificeringar	101 549	108 012
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 200 660**	**3 031 007**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 383 618	-1 310 190
Försäljningar/utrangeringar	95	2 570
Omklassificeringar	–	–
Årets avskrivningar	-79 683	-75 998
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 463 206**	**-1 383 618**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-381 700	-346 700
Årets nedskrivningar	-31 600	-35 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-413 300**	**-381 700**
Redovisat värde	**1 324 154**	**1 265 689**

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	44 514	37 998
Inköp	6 282	5 310
Försäljningar/utrangeringar	-6 303	-124
Omklassificeringar	–	1 330
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**44 493**	**44 514**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-31 113	-28 150
Försäljningar/utrangeringar	6 276	124
Omklassificeringar	–	–
Årets avskrivningar	-3 719	-3 087
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-28 556**	**-31 113**
Redovisat värde	**15 937**	**13 401**

20250623144490

Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	193 043	147 194
Inköp	185 200	155 293
Försäljningar/utrangeringar	-161	-103
Omklassificeringar	-101 549	-109 341
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**276 533**	**193 043**
Redovisat värde	**276 533**	**193 043**

Not 18 Andelar i koncernföretag

	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	74 288	74 288
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**74 288**	**74 288**
Redovisat värde	**74 288**	**74 288**

Dotterföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital (röster)	Antal andelar	Redovisat värde 2024	2023
Tekniska verken Katrineholm Nät AB	556426-8588	Linköping	100,0 (100,0)	20 000	74 288	74 288
					74 288	**74 288**

Not 19 Uppskjuten skattefordran

	2024			2023		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld	Uppskjuten fordran	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld	Uppskjuten fordran
Byggnader och mark	-677	139	–	-490	101	–
Upplupna pensionskostnader	1 506		310	1 913		394
Skattereduktion 2021 års investeringar						
Delsumma		139	310		101	394
Kvittning		-139	-139		-101	-101
Redovisat värde			**171**			**293**

Not 20 Övriga fordringar

	2024	2023
Koncernkontofordran	18 134	20 968
Övriga fordringar	1 348	3
Redovisat värde	**19 482**	**20 971**

Koncernkontofordran
Bolaget är anslutet till Linköpings kommuns koncernkonto i Nordea. Under räkenskapsåret fanns möjlighet för bolaget att nyttja Tekniska verken-koncernens checkräkningskredit på totalt 500 mnkr. Ingen checkräkningskredit är fördelad till bolaget per balansdagen.

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Upplupna intäkter	85 267	94 298
Förutbetald hyra	–	59
Förutbetalda försäkringar	747	–
Övriga poster	4 950	1 974
Redovisat värde	**90 964**	**96 331**

Not 22 Aktiekapital

Aktiekapitalet består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 100 kr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på bolagsstämman.

Tecknade och betalda aktier:	2024	2023
Vid årets början	500 000	500 000
Summa aktier vid årets slut	500 000	500 000

Not 23 Obeskattade reserver

	2024	2023
Ackumulerade överavskrivningar	945 920	849 620
Redovisat värde	**945 920**	**849 620**

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

Not 24 Långfristiga skulder

Förfallotidpunkt från balansdagen:	2024	2023
Mellan 1 och 5 år	–	–
Senare än 5 år	676 000	611 000
Redovisat värde	**676 000**	**611 000**

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024	2023
Upplupna personalkostnader	11 351	15 840
Övriga poster	21 990	20 465
Redovisat värde	**33 341**	**36 305**

Not 26 Övriga poster som inte påverkar kassaflödet

	2024	2023
Nedskrivningar av immateriella och materiella anl.tillgångar	31 600	35 000
Realisationsresultat på im- och materiella anl.tillgångar	-168	-268
Summa	**31 432**	**34 732**

20250623144491

Not 27 Likvida medel vid årets slut

	2024	2023
Kassa och Bank	2	6
Koncernkontofordran som ingår i:		
Övriga fordringar	18 133	20 968
Summa	**18 135**	**20 974**

Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Företaget har inga ställda säkerheter eller eventualförpliktelser.

Not 29 Derivatinstrument

Derivatinstrumenten som innehas i säkringssyfte är i balansräkningen värderade till anskaffningsvärdet, omfattningen och verkligt värde framgår nedan.

	2024		2023	
	Omfattning	Verkligt värde	Omfattning	Verkligt värde
Elterminer	47 GWh	-4 408	103 GWh	-1 282

Not 30 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av företagets nettoomsättning utgjorde 13 % (11 %) omsättning mot andra företag i Tekniska verken-koncernen. Av inköpen avsåg 25 % (25 %) rörelsekostnader och investeringar från andra företag i Tekniska verken-koncernen.

Not 31 Koncernuppgifter

Företaget är ett helägt dotterföretag till Tekniska verken i Linköping AB (publ), org. nr. 556004-9727 med säte i Linköping. Tekniska verken i Linköping AB (publ) ägs av Linköpings Stadshus AB, org nr 556706-9793, med säte i Linköping som upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Not 32 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Not 33 Definiton av nyckeltal

Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) / Balansomslutningen

Not 34 Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står vinstmedel på sammanlagt 49 476 680,25 kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanseras i ny räkning	49 476 680 kr
Summa	49 476 680 kr

Linköping den 12 mars 2025

Jörgen Svärdh
Styrelseordförande

Christina Viktorsson

Jesper Hagbom
Verkställande direktör

Stina Berg

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Annie Werlemalm
Auktoriserad revisor

20250623144492

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tekniska Verken Linköping Nät AB, org.nr 556483-4926

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Tekniska Verken Linköping Nät AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Tekniska Verken Linköping Nät ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Tekniska Verken Linköping Nät AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Tekniska Verken Linköping Nät AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tekniska Verken Linköping Nät AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Tekniska Verken Linköping Nät AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Linköping den 24 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Annie Werlemalm
Auktoriserad revisor

VIDIMERAS [illegible] ANNE LUDVIGSSON 013-208064

Undertecknad vd i Tekniska verken i Linköping AB (publ), 556004-9727, intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 29 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens och verkställande direktörens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen samt revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Linköping den 16 juni 2025

Conny Udd

Års- och hållbarhetsredovisning

Arbete pågår. För en enkel, hållbar vardag och vår gemensamma framtid.

Innehåll

01 Inledning 3

Om redovisningen 4 ●●

Det här är Tekniska verken 5

Vi bygger världens mest resurseffektiva region ... 6 ●
Vd har ordet ... 7
Väsentliga händelser under 2024 ... 10 ●
Året i korthet ... 11
Strategiska vägval ... 12 ●
Förväntad framtida utveckling ... 13 ●
Kunden i fokus ... 14
Våra produktionsanläggningar ... 18
Den goda arbetsplatsen ... 21 ●

02 Hållbarhetsförklaring 23

Allmän information 24

Grund för utarbetande ... 25 ●
Värdekedja ... 26 ●
Samverkan med intressenter ... 27 ●
Väsentlighetsbedömning ... 30 ●

Miljö 37

Taxonomiredovisning ... 38
E1 Klimatförändringar ... 49 ●
E2 Föroreningar ... 62 ●
E4 Biologisk mångfald och ekosystem ... 64 ●
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi ... 68 ●

Samhällsansvar 72

S1 Den egna arbetskraften ... 73 ●
S2 Arbetstagare i värdekedjan ... 79 ●
S3 Påverkade samhällen ... 82
S4 Konsumenter och slutanvändare ... 85

Bolagsstyrning 88

G1 Ansvarsfullt företagande ... 89 ●

Egen fråga 91

Energiomställning för framtiden ... 92

Revisorns yttrande 95 ●

03 Förvaltningsinformation 96

Verksamheten ... 97 ●
Viktiga förhållanden ... 97 ●
Företagsstyrning ... 98 ●
Försäljning och resultat ... 99 ●
Investeringar, finansiering och finansiell ställning ... 100 ●
Risker och riskhantering ... 101 ●
Personal ... 103 ●
Miljö ... 103 ●●
Flerårsöversikt ... 103 ●
Förändring i eget kapital ... 104 ●
Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut ... 105 ●
Resultatdisposition ... 105 ●

04 Finansiella rapporter 106

Resultaträkning ... 107 ●
Balansräkning ... 108 ●
Kassaflödesanalys ... 110 ●

Noter 111 ●

Underskrifter och revisionsberättelse 136 ●

Revisionsberättelse 137 ●

05 ÅRL-Index 139 ●

● Mörkblå: Förvaltningsinformation och finansiella rapporter
● Ljusblå: Lagstadgad hållbarhetsrapport

20250623144944

Inledning

20250623144S

Om redovisningen

Års- och hållbarhetsredovisningen är avlämnad av styrelsen och avser kalender- och räkenskapsåret 2024. Redovisningen gäller för verksamheten i moderföretaget Tekniska verken i Linköping AB (publ) samt hel- och delägda dotterföretag. Tekniska verken-koncernen benämns som Tekniska verken eller som koncernen. Mjölby-Svartådalen Energi AB benämns som MSE. Beloppen uttrycks i miljoner kronor (mnkr) om inget annat anges och föregående års nyckeltal och siffror anges inom parentes.

Omfattningen av den legala förvaltningsinformationen och de finansiella rapporterna framgår av innehållsförteckningen på sidan 2.

Sedan 2017 har Tekniska verken redovisat sitt hållbarhetsarbete i enlighet med kraven i årsredovisningslagens 6 kapitel samt kraven i Global Reporting Initiative Standards och relevanta delar av branschtillägget Electric Utilities Sector Disclosures. Som en del av förberedelserna för efterlevnad av EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD, är årets redovisning upprättad med inspiration av de nya kraven och strukturen i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagens 6 kapitel framgår av innehållsförteckningen på sidan 2 samt index som presenteras på sidan 140.

Tekniska verken använder huvudsakligen års- och hållbarhetsredovisningen som källa för sitt meddelande om framsteg för FN:s Global Compact (UNGC).

Årets redovisning publicerades efter fastställandet på vår hemsida.

Kontaktuppgifter

Förvaltningsinformation och finansiella rapporter
Niclas Petersen, ekonomi- och finansdirektör
Telefon: 013-20 92 71
E-post: niclas.petersen@tekniskaverken.se

Hållbarhetsförklaring
Charlotte Billgren, hållbarhetschef
Telefon: 013-20 94 02
E-post: charlotte.billgren@tekniskaverken.se

Adressuppgifter

Tekniska verken i Linköping AB
Besöksadress: Brogatan 1
Postadress: Box 1500, 581 15 Linköping
Säte: Linköping
Telefon: 013-20 80 00
E-post: kundservice@tekniskaverken.se
Webbadress: tekniskaverken.se

Bilder

Crelle Photography AB
Tekniska verken
Fotograf JFalk
Oscar Björnson
Jonathan Hjort

20250623144956

Det här är Tekniska verken

Vi bygger världens mest resurseffektiva region 6
Vd har ordet 7
Väsentliga händelser under 2024 10
Året i korthet 11
Strategiska vägval 12
Förväntad framtida utveckling 13
Kunden i fokus 14
Våra produktionsanläggningar 18
Den goda arbetsplatsen 21

20250623144971



Vi bygger världens mest resurseffektiva region

Tillsammans med våra kunder tar vi hand om och nyttjar jordens resurser på ett effektivt sätt, med mer nytta och mindre påverkan på miljön. Vi erbjuder lösningar och tjänster inom elproduktion, elnät, elhandel, avfall, biogas, effektiva energilösningar, vatten och avlopp, fjärrvärme, fjärrkyla, bredband, belysning och laddlösningar.

Tekniska verken är en kraft i omställningen för att bygga framtidens samhälle. Vårt engagemang spelar roll och syns i vår vision: *Vi bygger världens mest resurseffektiva region*. Vi gör det i samverkan med staden, regionen, våra kunder, leverantörer, samarbetspartners, näringslivet, industrin, akademin och andra aktörer i samhället.

För oss handlar resurseffektivitet om att ta ansvar för en värld full av utmaningar, där jordens befintliga resurser behöver räcka till allt fler och klimatförändringarna är ett faktum. Vi arbetar för att skapa en framtid där energi och kommunikation är tillgängliga för alla, alltid. Tekniska verken bidrar till en tillvaro i balans, där alla använder och delar de resurser som redan finns. Vi utgår från förnybara eller återvunna resurser från samhälle, industri och skog. Vi tar hand om avfall, restströmmar och biprodukter – och vi omvandlar dessa resurser till värdefulla material och produkter. Allt är att betrakta som råvara och insats i det cirkulära kretsloppet.

Ett komplett system

Med smarta lösningar och en bred verksamhet fortsätter vi att utveckla ett av världens mest innovativa energisystem. Genom att koppla ihop produktionskedjor skapar vi en mer bärkraftig affär och får större flexibilitet och konkurrenskraft som koncern. Genom att producera kraftvärme, kyla, biogas samt el från sol, vatten och vind tillgodoser vi hela spektrumet av energibehov för våra kunder. Vi tillhandahåller dessutom vatten- och avfallstjänster och har elhandel under vårt paraply. Därmed är vi kompletta, mer konkurrenskraftiga och mindre sårbara. Tekniska verken är certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001. Det innebär att vi är kvalitetssäkrade för vårt systematiska kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöarbete och att vi granskas årligen utifrån de krav som ställs på oss.

Samarbeten och innovation bygger framtiden

Vi för en gemensam samhällsdialog på flera samverkansarenor, både för att sprida kunskap och identifiera möjligheter till forsknings- och utvecklingsprojekt. Vi har sedan tio år ett samarbetsavtal med Linköpings universitet, som är ett av de universitet vi samarbetar med, kring regional och nationell uppbyggnad av ett innovativt och resurseffektivt samhälle. Varje år tar vi emot studentmedarbetare och examensarbetare och vi bidrar till innehållet i universitetskurser som har bäring på våra verksamheter, exempelvis inom ledarskap, miljödriven affärsutveckling, biogasproduktion och elkraft.

Vi är en partner till kompetenscentret [illegible] där vi gemensamt strävar efter att stärka samhällets förmåga att omvandla biogasens potential till verklighet.

Vår interna biogasforskning fokuserar till stor del på hur vi ska återanvända eller förädla våra restprodukter från biogasanläggningarna. Under året har vi bland annat initierat ett projekt som rör omvandling av överskottsel till biogas, med fokus på vätgasens roll i processen.

Tillsammans med Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU) medverkar vi i ett EU-finansierat projekt kring nedbrytning av bioplastpåsar i biogasprocessen.

Vi samarbetar bland annat med akademi och privata aktörer för att testa innovativ och kostnadseffektiv teknik för [illegible] i rökgaser från kraftvärmeverk.

Under året har flera gemensamma forsknings- och utvecklingsprojekt genomförts, exempelvis inom industriell miljöteknik, AI-metoder för vattenreglering och utsläppsminskning av metan från reningsverkens slamhantering.

20250623144 98

Vd har ordet

Att få leda och utveckla ett bolag som bygger världens mest resurseffektiva region innebär en unik möjlighet att göra skillnad. Med den inställningen antog jag rollen som vd och koncernchef för Tekniska verken i maj 2024. När ett år nu har passerat kan jag konstatera att det finns tre grundpelare som bär upp det mångsidiga universum som är Tekniska verken: medarbetare, kunder och ägare. När möten mellan dessa tre uppstår i dimensionerna miljö, samhälle och affär, skapar vi kompletta lösningar som är robusta och nyskapande

Tekniska verken spelar en central roll för att samhället ska fungera. Värme, el, rent vatten, avfallshantering och uppkoppling är delar av en självklar och enkel vardag för invånarna i de lokalsamhällen som vi verkar i. Vi har ett ansvar för att möta våra kunders behov idag och samtidigt bidra långsiktigt för att uppnå såväl våra som Sveriges och internationella klimatmål. Med gemensamma insatser strävar vi efter att använda jordens resurser på ett smartare sätt.

Omvärlden mitt ibland oss

2024 var det varmaste år som hittills uppmätts, enligt EU:s klimattjänst Copernicus. På samma gång ökade de globala fossila utsläppen till nya rekordnivåer. Enbart dessa två parametrar visar att det är mer angeläget än någonsin att accelerera omställningen och att skapa förutsättningar för att världens länder ska nå Parisavtalets mål.

2024 var dessutom ännu ett år präglat av global instabilitet med geopolitiska och säkerhetspolitiska utmaningar. Även energimarknaden och samhällskritisk infrastruktur påverkas av världsläget; att vi som koncern lyckas navigera i ett alltmer komplext landskap ser jag som ett bevis på vår styrka och vår bredd. Vi gör kontinuerliga bedömningar av omvärldsläget och anpassar våra verksamheter utifrån risker och sårbarheter, för att kunna leverera även under ansträngda förhållanden.

Omställning, elektrifiering och digitalisering

Som en konsekvens av samhällets nödvändiga elektrifiering ökar behovet av både effektivisering och digitalisering. Våra satsningar på tjänster inom ellagring och flexibilitet är exempel på hur vi anpassar oss till nya förutsättningar och bidrar till lokala, innovativa energilösningar som ligger i linje med omställningen. Under året har vi tecknat avtal med såväl regionala som nationella kunder inom exempelvis detaljhandel samt gjuteri-, livsmedels- och skogsindustrin som nu bidrar med sina flexibla resurser till energisystemet. Vi har kvalificerat Malfors, vårt största vattenkraftverk, till Svenska kraftnäts stödtjänstmarknad.

Förstärkning och utbyggnad av elnätet, införandet av nya effektprismodeller och installationen av smarta elmätare till alla våra kunder, är ytterligare åtgärder som vi genomfört under året i syfte att möjliggöra ökad digitalisering, minska belastningen på elnätet och bli mer effektsmarta. Kraftvärmens roll som en lokal avlastare av elproduktion är betydelsefull, inte bara för energiförsörjningen utan också för vår regionala säkerhet och beredskap.

Stora kliv framåt

Under året fortskred byggnationen av vår anläggning för sortering av hushållsavfall och utbyggnaden av biogasproduktionen som även inrymmer Sveriges första biogasanläggning med infångning och förvätskning av biogen koldioxid. Vi invigde solcellsparker, vi förvärvade vindkraft och vi fortsatte med både utredningar och forskningsprojekt i samarbete med privata aktörer och akademi för koldioxidinfångning på Gärstadverket. Vi vill inte elda plast och vi jobbar hårt för att minska våra utsläpp av växthusgaser. Det digitala instrumentet FossilEye som mäter plastinnehållet i verksamhetsavfall och den nya sorteringsanläggningen på Gärstadområdet blir centrala för att vi ska minska plasten i kraftvärmeproduktionen.



Conny Udd, VD och koncernchef

20250623144999

God ekonomisk grund

Trots utmaningar med höga bränslepriser, genomsnittligt lägre elpriser och ett milt höstväder, har vi levererat ett årsresultat på 611 mnkr kronor. Årets utdelning landar på 200 mnkr kronor till Linköpings stadshus.

Inget ska gå till spillo

Ingen kan göra allt, men alla kan göra något. Som privatkund hos Tekniska verken ska det vara enkelt att göra något för miljön. Det kan handla om att använda vår storsäck Bjässen för större mängder avfall, att fyrfacksinsamlingen snart gör det möjligt för att alla i Linköping att sortera avfall i anslutning till sin bostad eller att det går att lämna uttjänta saker till våra återbrukshallar så att de kan komma till nytta för någon annan.

För att få fler cirkulära flöden söker vi ökad samverkan med aktörer som genererar resurser som vi kan använda och vi vill knyta fler band med aktörer som kan använda våra reströmmar. Vi kan också bli en cirkulär möjliggörare genom att knyta ihop material- och energiflöden eller upplåta mark. För oss finns inga värdelösa restprodukter, allt avfall kan bli en resurs. Exempelvis vill vi återanvända alla de restprodukter som vår kraftvärmeproduktion genererar, bland annat aska, metaller och slagg. Så kallat slaggrus lämpar sig bra för att förstärka asfalterade ytor och när Ullevileden nu byggs i Linköping används tusentals ton slaggrus från Gärstadverket som material i gång- och cykelvägarna.

Dialog och samarbeten

Vi utvecklar ständigt kommunikationen med våra kunder, för att säkerställa att vi möter behov och krav. Våra partnerskap och starka relationer med universitet och andra forskningsinstitutioner, myndigheter, kommunaktörer och näringsliv har fördjupats under året. Tekniska verken är i fokus för många viktiga aktörer, både lokalt och nationellt. Besök av statsministern, miljöministern och andra högprofilerade gäster under året understryker vår roll som en betydelsefull samhällsaktör.

Jag vill att vi ska fortsätta ta plats på den nationella scenen. Även om vår huvudsakliga geografi och förankring är regional, har vi verksamheter som är nationellt viktiga, inte minst vår elhandel och vår vindkraft.

Väsentlighetsbedömningen visar vägen

Års- och hållbarhetsredovisningen är i år inspirerad av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), det vill säga EU:s nya direktiv för hållbarhetsredovisning. CSRD är för oss ett verktyg för att vara transparanta och visa på faktorer för vår och andras omställning.

I den pågående energiomställningen måste alla ändra sitt beteende. Små handlingar kan göra stor skillnad, men det måste vara handlingar som leder i rätt riktning. Den nya väsentlighetsbedömningen enligt CSRD, som vi upprättade under året, kommer därför bli ett viktigt strategiskt verktyg för Tekniska verken framåt. Den hjälper oss att fokusera på åtgärder där vår påverkan är som störst och på de mest väsentliga riskerna och möjligheterna ur ett affärsperspektiv. På så sätt säkerställer vi att vi även fortsättningsvis utvecklas i rätt riktning.

Vi samlas under samma tak

Vägen framåt handlar också om att all den kompetens och det engagemang som finns bland våra medarbetare och i alla de verksamheter som vi bedriver, ska samlas under ett gemensamt varumärke. Framöver kommer vi i allt högre grad uppfattas som ett Tekniska verken. Vi ska fortsätta bygga en kultur och ett varumärke där vi vågar ligga i framkant och sticka ut. Vi ska även tillåta oss själva att nyfiket experimentera, tillsammans med strategiskt viktiga partners, för att hitta de bästa lösningarna.

Jag ser fram emot att fortsätta denna resa där vi ger våra kunder vad de vill ha, skapar värde för samhället och skyddar vår planet. Vi gör det med blicken stadigt fäst på en hållbar framtid.

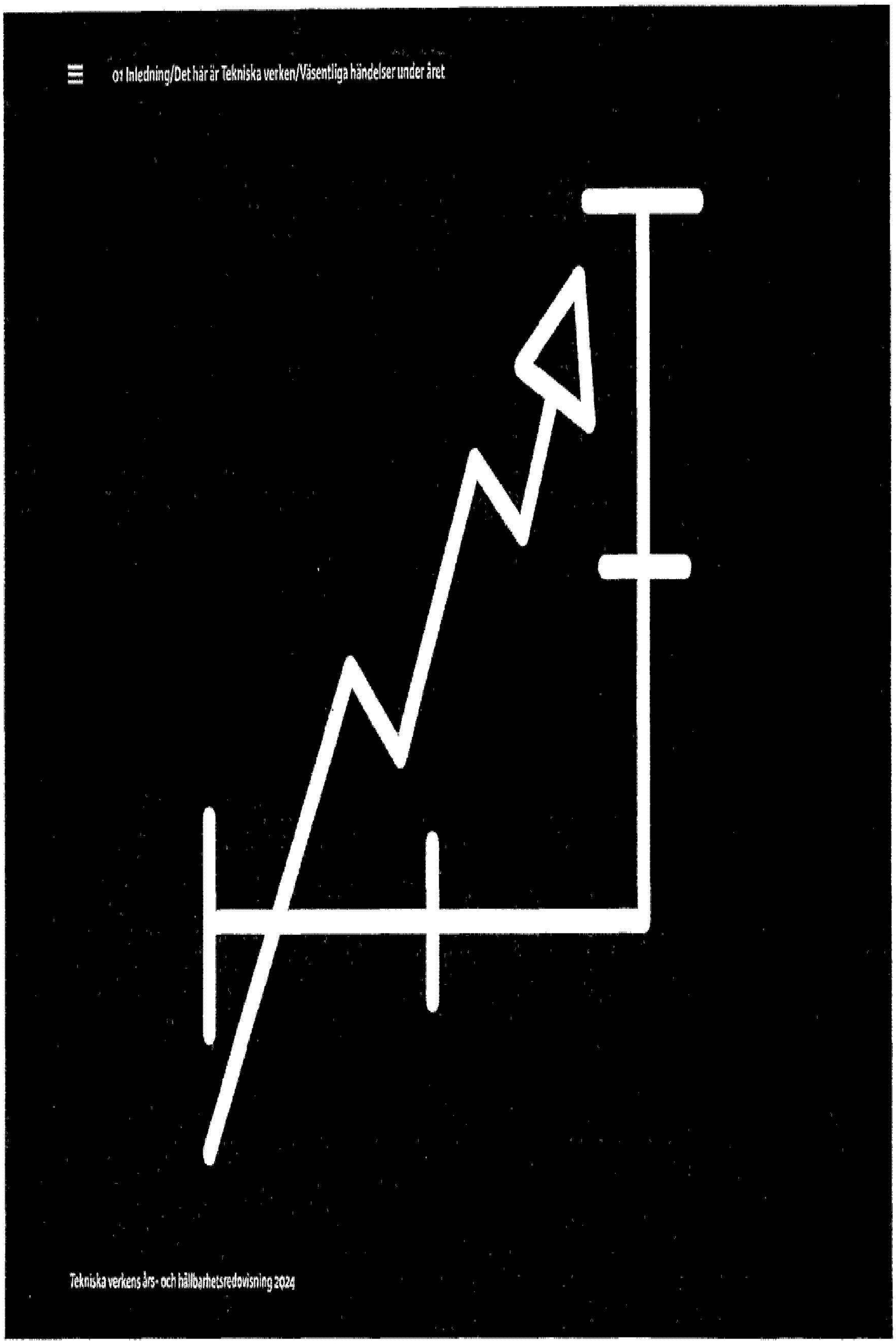
Conny Udd
Linköping i mars 2025

Vår leveranssäkerhet ligger kvar på 99,9 procent, vilket gör att våra kunder kan ha full tillit till våra produkter och tjänster.

20250623 14500

Vi skapar kompletta lösningar som är innovativa, robusta och i harmoni med vår planets gränser.

20250623145O1



Väsentliga händelser under 2024

Conny Udd, som under vintern rekryterades till ny vd och koncernchef, tillträdde 2 maj. I samband med det lämnade Michael Fahlström sitt uppdrag som tillförordnad vd.

Utmärkande för året har varit lägre elpriser, höga priser på bränslen och insatsvaror. Det osäkra omvärldsläget har kraftigt minskat flödet av biobränslen samtidigt som den ökade omsättningen från fossila bränslen i Europa lett till högre efterfrågan. Den väderberoende elproduktionen slår nya rekord i utbyggnad och påverkar elnätet och elpriset i allt större utsträckning. Vi har hanterat utmaningarna genom noggranna uppföljningar, kontinuitetsplaneringar och i flera fall ökade lager.

En ny forsknings- och testanläggning har etablerats på Gärstadområdet, i syfte att utveckla nya metoder för koldioxidinfångning. Koncernens ambition är att den fossila koldioxidvolymen från koncernens produktion ska cirkuleras eller lagras senast år 2045.

Under året har byggnationen av vindkraftparken i Frykdalshöjden och Norra Länsmansberget färdigställts.

Det fleråriga projektet för byte av samtliga elmätare, i enlighet med de nya funktionskraven, har slutförts under året. Totalt har drygt 108 000 mätare bytts i Linköping, Katrineholm och Mjölby. Med de nya mätarna kommer det att bli enklare för kunden att följa sin elförbrukning och koppla på tjänster för exempelvis energieffektivisering, elbilsladdning och produktion av el från solceller.

20250623145O2

Året i korthet

Insamling på våra återbrukshallar:

964 107 kilo prylar

Antal besök på våra webbplatser:

2 014 576 besök

Ekonomiskt resultat:

611 miljoner kronor

Antal medarbetare:

1 134 personer varav
68 % män och 32 % kvinnor

Deltagare i kunskapsprojektet Bästa världen:

5 929
grundskoleelever

Antal kunder:

204 000 hushåll
och företag

Undvikna växthusgasutsläpp:

206 000 ton
koldioxidekvivalenter

Passagerare i vår åltaxi som fått skjuts förbi våra vattenkraftverk på sin väg till Östersjön:

5 668 ålar

Leveranssäkerhet och tillgänglighet för våra tjänster:

99,99%

20250623 1503

Strategiska vägval

Tekniska verken ägs av Linköpings kommun och ägardirektivet har fokus på affär, miljö och samhälle. Det innebär att vi, förutom det affärsmässiga uppdraget, också har ett samhällsuppdrag.

Vision och kärnvärden visar vägen

Koncernens verksamhet tar strategiska avstamp i visionen och i kärnvärdena. Visionen *Vi bygger världens mest resurseffektiva region* bottnar i riktlinjerna från vår ägare. Våra kärnvärden – drivande, positiva och trovärdiga – genomsyrar allt från beslut, affärsplaner och priser till hur vi bemöter våra kunder, leverantörer och varandra. Det är också kärnvärdena som hjälper oss att leva upp till vår vision.

Väsentlighetsbedömning och intressentanalays

FN:s Agenda 2030, omvärldsanalyser, väsentlighetsbedömningen samt intressenternas krav och förväntningar ligger till grund för våra strategiska vägval. Allt för att kunna driva verksamheten på ett säkert, effektivt och lönsamt sätt, både nu och i framtiden.

Omvärldsanalys

Som en del av vår strategi- och affärsplanering gör vi under året kontinuerliga omvärldsanalyser för hela koncernen. Där identifierar vi viktiga faktorer och trender i vår omvärld som kan påverka oss och vår affär. Det handlar exempelvis om väder och klimat, förändringar på energimarknaden, nationell och europeisk politik och lagstiftning, säkerhet, digitalisering, förändrade kundbehov samt globala geopolitiska konflikter.

I analyserna ingår därmed stora globala trender som påverkar alla, trender i vår bransch, trender i vår absoluta närhet samt även kundanalyser. Det hjälper oss att prioritera i våra strategiska val och förflyttningar.

Strategisk plan

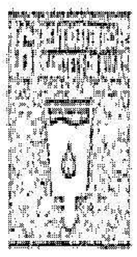
Vår koncerngemensamma plan beskriver den strategiska förflyttning som vi vill genomföra för att nå vår vision, ägardirektiv samt möta de utmaningar och möjligheter som vi sett i omvärldsanalysen och väsentlighetsbedömningen. Uppföljning, analys av kompetensbehov och beslut om eventuellt ytterligare åtgärder för de aktiviteter som beslutats görs tertialvis, till både koncernledningen och styrelsen.

Den strategiska planen ligger till grund för koncernens affärs-, stabs- och verksamhetsplaner. I dessa planer finns ytterligare aktiviteter, mål och nyckeltal för vårt arbete. Som en del av det strategiska årshjulet, följs dessa planer upp kontinuerligt under året av både styrelsen, koncernledningen, affärsområdena och staberna själva.

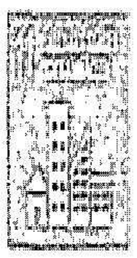
Agenda 2030

FN:s mål i Agenda 2030 syftar till att skydda mänskliga rättigheter och förverkliga andra internationella åtaganden för en hållbar utveckling. Sedan 2020 är vi med i UN Global Compact, världens största initiativ för hållbarhet med över 13 000 medlemsföretag och organisationer från fler än 170 länder. Vi har därmed förbundit oss att aktivt bidra till målen.

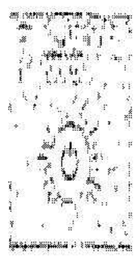
Vi arbetar med alla 17 mål, men vissa kan vi påverka mer än andra. I vårt arbete fokuserar vi på de frågor där vår påverkan är störst och där vi har störst möjlighet att göra skillnad. Vi prioriterar mål 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13 och 15 inom ramen för vår väsentlighetsbedömning.



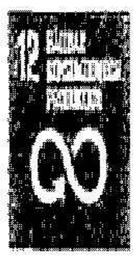
Mål 6: Rent vatten och sanitet för alla



Mål 11: Hållbara städer och samhällen



Mål 7: Hållbar energi för alla



Mål 12: Hållbar produktion och konsumtion



Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt



Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna



Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur



Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald

20250623145O4



Förväntad framtida utveckling

Tekniska verken fortsätter att driva samhällets omställning och öka resurseffektiviteten, tillsammans med ägare, kunder, medarbetare och samarbetspartners. Koncernen verkar inom olika branscher som är i kraftig förändring, inte minst kännetecknas det framtida energisystemet av osäkerheter.

De yttre förutsättningarna har blivit mer utmanande. Ett förändrat klimat, ett förhöjt säkerhetsläge i Sverige och i världen samt ökade krav från kunder, ägare och myndigheter bidrar till komplexiteten. Fokus på energisäkerhet och försörjningstrygghet blir ännu viktigare, och ett robust system med ökad produktion av fossilfri el och värme blir avgörande för att bibehålla en trygg och hållbar leveranssäkerhet. Den volatila elmarknaden medför att de föränderliga elpriserna kommer att bestå, vilket i sin tur kräver optimering, beaktande av strategier och balansering av de risker som uppstår. Osäkerhet kring förändrade lagkrav och regleringar, både på Sverige- och EU-nivå, kan komma att påverka elmarknadens utformning. Elektrifieringen behöver trygga både kapacitet och effekt. Effektstyrning, laddning, lagring och flexibilitet blir därför fortsatt centralt för koncernens verksamhet och resultat.

Den cirkulära ekonomin är grundläggande för såväl miljön som klimatomställningen och ett viktigt verktyg för ökad resurseffektivitet. Reformarbete pågår i både Sverige och EU, bland annat kring förebyggande av avfall, materialåtervinning och krav på ökad redovisning kring resursanvändning.

Smarta och användarvänliga gränssnitt som inkluderar AI, säkerhet och personlig integritet ger kunderna bättre kontroll över sin resursanvändning, samtidigt som skräddarsydda lösningar stärker både kundnöjdhet och marknadstillväxt. Digitala lösningar är en självklarhet och för ökad kundnöjdhet krävs transparens, insyn i avtal och tydlig kommunikation.

Koncernens affärer ser olika ut men de sker i samspel och som komplement till varandra, vilket ger en god ekonomisk grund och möjliggör avkastning enligt ägardirektiven. De finansiella förutsättningarna har och kommer förändras framöver, bland annat som en konsekvens av ökad andel förnybar produktion som påverkar elpriserna. Ökade kostnader för insatsvaror samt behov av ökade bränslelager är också faktorer som utmanar.

Koncernen ska fortsätta att vara en attraktiv arbetsgivare och ligga i framkant i omställningen. Nya arbetsområden, tekniker och förändrade krav på kompetenser kommer i allt snabbare takt. Kompetensförsörjning inklusive ett gott medarbetar- och ledarskap är högt prioriterade frågor.

Den 1 januari 2025 infördes en ny organisation och resan mot att etablera Tekniska verken som ett gemensamt, enhetligt varumärke startade. Målet är en mer kraftfull aktör – globalt, nationellt, regionalt och lokalt – med möjligheter att utvecklas, öka effektiviteten och arbeta mer kundorienterat. Förändringen skapar en tydligare kundupplevelse och stärker Tekniska verkens erbjudande på marknaden.

20250623145015

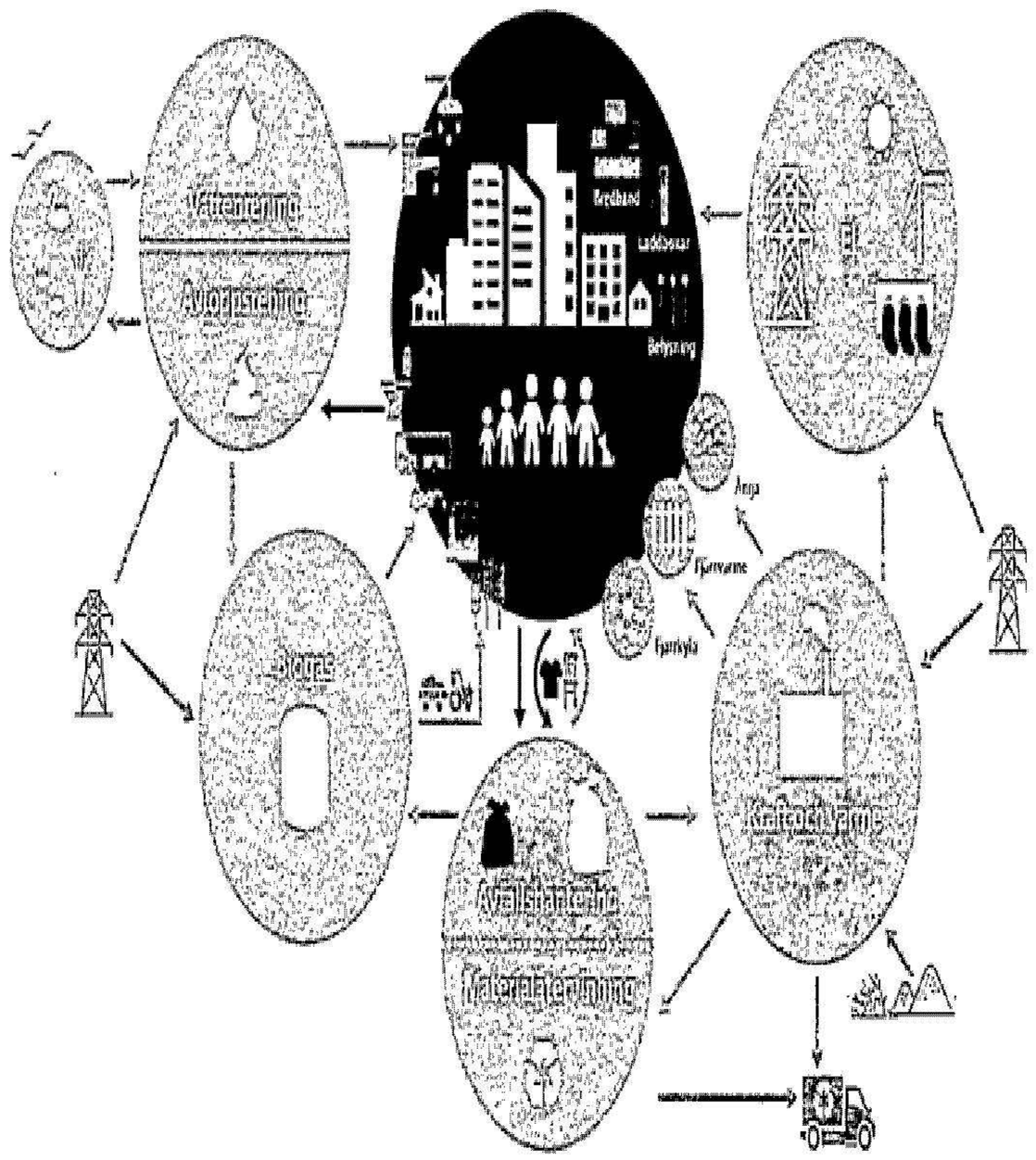
Kunden i fokus

Tekniska verken ansvarar för att tillhandahålla och utveckla samhällskritisk infrastruktur och tjänster. Vi sätter alltid kunden i fokus och strävar efter att erbjuda lösningar som våra kunder vill ha.

Vårt erbjudande

Vi erbjuder dessa produkter och tjänster till våra privat- och företagskunder:

- fjärrvärme i Linköpings, Katrineholms och Mjölby kommun, samt i Borensberg, Kimstad, Kisa, Skärblacka och Åtvidaberg
- el från kraftvärme samt el från vatten-, vind- och solkraft
- elnät i Linköping, Katrineholm och Mjölby
- elhandel till hela den svenska marknaden
- lösningar för ellagring, laddning samt flexibilitetstjänster
- vatten och avlopp i Linköpings kommun
- avfallsbehandling och avfallstjänster i Linköpings kommun samt för flera andra kommuner
- fiber i Linköping, Katrineholm och Mjölby
- biogasmackar i Linköping, Norrköping, Mjölby, Motala och Västervik
- fjärrkyla och ånga till företag i Linköping
- offentlig utomhusbelysning i Linköping och Mjölby.



Ett cirkulärt system i världsklass

Våra affärer ser olika ut men tillsammans bildar de ett resurseffektivt system med cirkulära flöden. Ett exempel är att vi samlar in hushållens matavfall och gör biogas av dem. Biogödslet, som är en biprodukt från biogasframställningen, tas sedan till vara för spridning på åkermark. På så vis kan nya grödor gro och bli ny mat, som i sin tur blir matavfall och ny biogas. Cirkeln är därmed sluten.

20250623145O6

Hög tillgänglighet och leveranssäkerhet

Trots en orolig omvärld, hög inflation och utmaningar i tillgången av bränsle, har vi även under 2024 haft en mycket hög leveranssäkerhet av våra samhällskritiska produkter och tjänster. Vi bygger kontinuerligt ut och förnyar infrastrukturen för att möta dagens och framtidens krav inom klimat, kapacitet och kvalitet.

Leveranssäkerhet (procent)

Tjänst	Resultat
El	Linköping 99,995 Mjölby 99,986 Katrineholm 99,979
Fjärrvärme*	99,98
Bredband	99,98
Avfallstömningar	99,95
Dricksvatten	99,99

*Avser produktion av fjärrvärme i Linköping.

El utan avbrott

Tekniska verken ansvarar för det lokala elnätet i Linköpings, Katrineholms och Mjölby kommuner. Vi deltar aktivt i utvecklingen inom energibranschen genom dialoger med politiker och näringsliv, samtidigt som vi kontinuerligt förstärker våra egna elnät. På så sätt förbereder vi oss för framtiden.

Längd på elledningar, (antal mil)

Ort	Högspänning	Lågspänning
Linköping	167	296
Mjölby	71	86
Katrineholm	87	131
Total längd	325	513

Alla större strömavbrott genererar alltid en större utredning för att hitta orsaken och förebygga den. Under året inträffade större störningar i samband med åskoväder och nedfallna träd till följd av kraftig blåst. Vi hade även ett mindre omfattande strömavbrott som orsakades av översvämning vid sjön Roxen. Enligt Energimarknadsinspektionen var den genomsnittliga tiden för oaviserade avbrott i Sverige cirka 63 minuter 2023. Se tabellen till höger för Tekniska verkens statistik gällande strömavbrott.

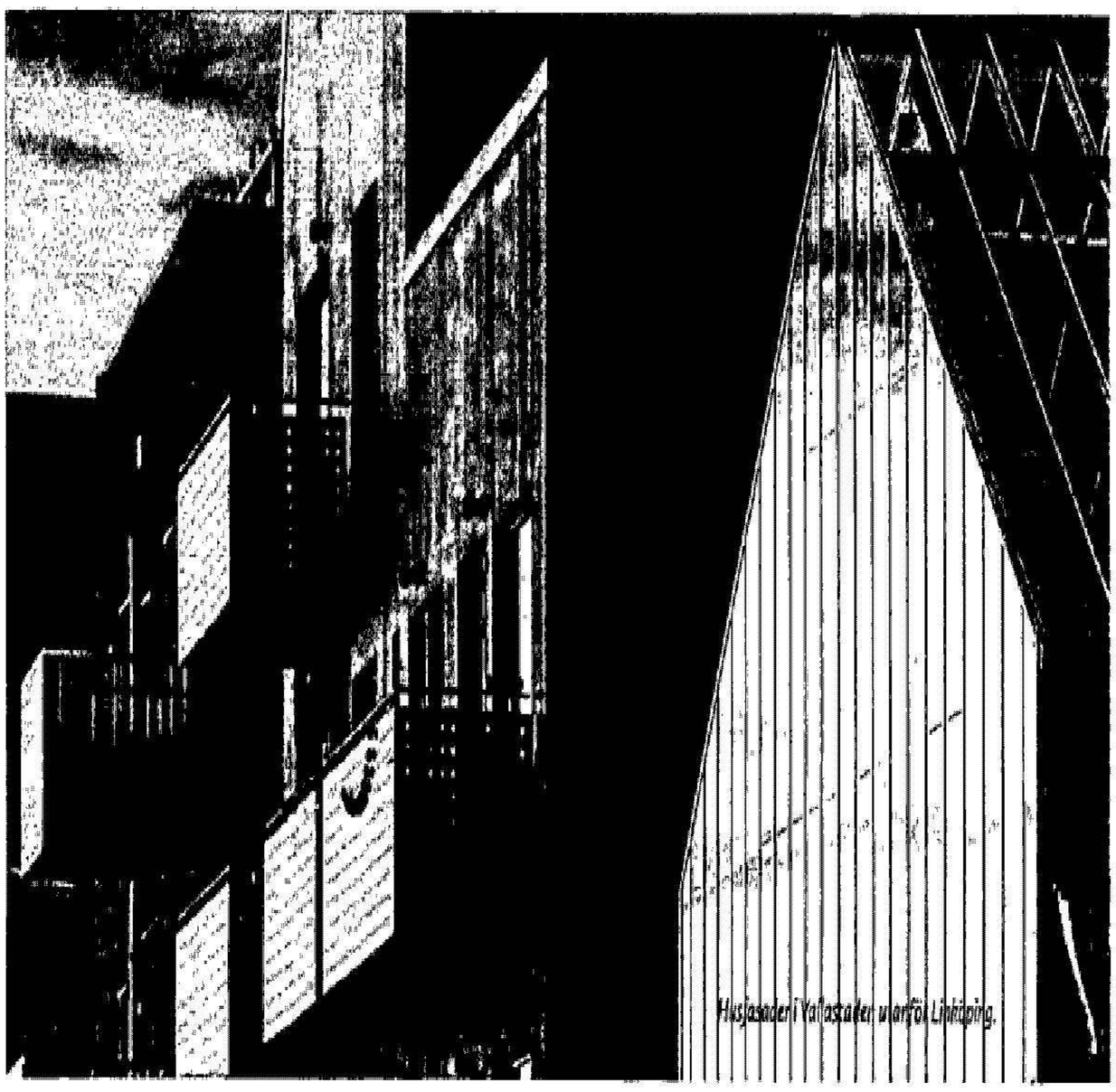
Under året var tillgängligheten på elleveranser till våra kunder:

- 99,995 procent i Linköping
- 99,979 procent i Katrineholm
- 99,986 procent i Mjölby.

Strömavbrott*

	Linköping	Katrineholm	Mjölby
Antal avbrott per kund, aviserade	0,08 (0,03)	0,08 (0,03)	0,07 (0,04)
Antal avbrott per kund, oaviserade	0,43 (0,34)	1,78 (0,93)	1,06 (0,57)
Avbrottslängd minuter per kund (aviserade, 3 minuter–12 timmar)	12,54 (3,78)	13,06 (20,44)	10,69 (5,62)
Avbrottslängd minuter per kund (oaviserade, 3 minuter–12 timmar)	15,52 (10,42)	98,1 (59,20)	60,98 (23,0)
Antal kunder med avbrott på mer än 12 timmar	9 (0)	78 (10)	1 (0)

*Avbrottstiden beror på hur ledningsnätet ser ut och hur mycket som är vädersäkrat. Därför skiljer sig siffrorna åt mellan orterna. Siffrorna inkluderar även överliggande nät. Siffrorna i parentes avser föregående år och endast avbrott i våra lokala elnät.



Husbrand i Valla-staden, villaområde i Linköping.

20250623 14507

Ljusa städer

Vi sköter större delen av den offentliga belysningen för gator, gång- och cykelvägar, torg och parker i Linköpings och Mjölby kommuner. Vi ansvarar även för belysning inom bostadsområden och kvartersmark, vanligtvis på uppdrag av bostadsföretag, samfällighets- och bostadsrättsföreningar.

Uppkopplade samhällen

Vårt dotterbolag Utsikt Bredband erbjuder fiber till drygt 75 000 hushåll och företag i Linköping, Mjölby, Katrineholm och Borensberg. Våra kunder kan välja mellan olika tjänsteleverantörer, som erbjuder internet, TV och telefoni via vårt fibernät. Att vi finns lokalt ger hög tillgänglighet och gör att vi kan ge bra support till våra kunder.

Under året uppgick vår leveranssäkerhet till 99,98 (99,96) procent. Vid till exempel elavbrott blir det även avbrott i fibernätet, vilket bidrar till att tillgängligheten inte är 100 procent. Fiberkablar som av misstag grävs av är en annan anledning till minskad tillgänglighet.

Lätt att sortera rätt

På uppdrag av Linköpings kommun sköter vi insamlingen och hanteringen av hushållsavfallet från medborgare och verksamheter i Linköpings kommun. Uppdraget innefattar, förutom hämtning av hushållsavfall, även trädgårdsavfallstippar, återvinningscentraler, insamling av farligt avfall och elavfall. I Katrineholm driver vi Vika återvinningscentral och erbjuder även containeruthyrning, men har inte uppdraget att hämta hushållsavfall. Vi erbjuder dessutom avfallsbehandling och avfallstjänster för verksamheter och andra kommuner.

Vi följer kontinuerligt upp uteblivna avfallstömningar för hushållen. Vår leveranssäkerhet uppgick 2024 till 99,95 (99,95) procent.

Fossilfritt i tanken

Privat- och företagskunder kan tanka komprimerad biogas (CBG) på någon av våra elva mackar i Linköping, Norrköping, Mjölby, Motala och Västervik. Företag kan tanka flytande biogas (LBG) i Mjölby, Linköping och Norrköping.

Rent vatten i kranen

Vi levererar ett gott och friskt dricksvatten, tar hand om avloppsvattnet och leder bort dagvatten i Linköpings kommun. Varje dag producerar vi cirka 40 000 kubikmeter dricksvatten till våra kunder. Våra råvattentäkter skyddas av vattenskyddsområden som är fastställda av länsstyrelsen. Totalt ansvarar vi för närmare 200 mil VA-ledningar, och arbetet med att utveckla ledningsnäten pågår i takt med att Linköping växer.

Under året har mycket dag- och dräneringsvatten kommit in i avloppsledningarna, på grund av kraftig snösmältning, höga vattennivåer i våra vattendrag, vattenmättad mark samt kraftiga regn. Detta har orsakat hög belastning på både ledningar och vårt reningsverk vilket har lett till att vi har varit tvungna att genomföra så kallade bräddningar. Trots dessa störningar har vi inte överskridit några gränsvärden i vårt miljötillstånd.

Nykvarns reningsverk tar emot avloppsvatten från Linköpings invånare, verksamheter och industrier. Avloppsvattnet renas mekaniskt, kemiskt och biologiskt.

Vi mäter tillgängligheten för reningsverket genom att kontrollera reningsgraden för BOD, fosfor och kväve, se nedanstående tabell. Under året har vi inte haft några överträdelser av våra villkor, såsom kväve, fosfor och BOD.

Reningsgrad* utgående vatten Nykvarnsverket (procent)

	2024	2023	2022
BOD**	98	97	98
Fosfor	95	95	96
Kväve	83	81	86

*Andelen BOD, fosfor och kväve vi har renat bort i avloppsvattnet.
**Biochemical Oxygen Demand är ett mått på hur mycket biologiskt nedbrytbar substans det finns i vattnet.

20250623145O8

Varmt och skönt inomhus

Vi erbjuder fjärrvärme till kunder i Linköping, Mjölby, Väderstad, Katrineholm, Skärblacka, Kimstad, Kisa, Borensberg och Åtvidaberg. Vi har flera produktionsanläggningar i Linköpings och Mjölby kommuner, som är sammankopplade med varandra. På så sätt kan vi minimera leveransproblem och erbjuda en hög driftsäkerhet.

Liksom föregående år, har vi inte haft några stora driftstörningar i vår leverans av värme. Leveranssäkerheten uppgick till 99,98 (99,96) procent i Linköping.

Även kyla behövs

Fjärrkyla är ett effektivt sätt att kyla bland annat industrier, kontorslandskap, fastigheter, shoppingcentrum, sjukhus och serverhallar. Linköpings fjärrkyla kommer till stor del från absorptionskylmaskiner som drivs med överskottsvärme från fjärrvärmeproduktionen. Under den kalla årstiden använder vi frikyla, det vill säga den kyla som finns i utomhusluften eller från Stångån. Fjärrkylan är idag etablerad inom fyra större områden i Linköpings kommun.

Liksom föregående år, har vi inte haft några stora driftstörningar i vår leverans av fjärrkyla.

Längd på ledning för fjärrvärme och fjärrkyla (antal mil)

Ort	Fjärrvärme	Fjärrkyla
Linköping	72	3,4
Mjölby	18,7	-
Katrineholm	10,6	-
Total längd	101,3	3,4



20250623145O9

Våra produktions-anläggningar

En effektiv, robust och hållbar energiproduktion är A och O i vårt samhälle. Fungerar inte den, då fungerar inte samhället heller. Tekniska verken är en mångsidig och framtidssäker energileverantör som utnyttjar både förnybara och resurseffektiva energikällor. Tack vare våra olika avfallsbehandlingstjänster lyfter vi också material uppåt i avfallstrappan. Varje dag, dygnet runt, året om producerar våra anläggningar kraftvärme, kyla, biogas samt el från sol, vatten och vind samt renar vatten. Anläggningarna finns i huvudsak Linköping och Mjölby med omnejd samt Katrineholm.

Kraftvärme

I våra kraftvärmeverk producerar vi både el och värme samtidigt. Eftersom värmen tas till vara utnyttjas energiinnehållet mycket bättre i bränslet, jämfört med ett kraftverk som bara producerar el. Kraftvärmen står för cirka 30 procent av vår totala elproduktion. I våra pannor på Gärstad, som står för den största delen av vår produktion, energiåtervinner vi avfall. Pannorna vid kraftvärmeverket i centrala Linköping eldas med bioolja, returträ och avverkningsrester från skogsindustrin. Även vår produktion av el och värme i Katrineholm och värme i Borensberg är fossilfri. I Mjölby använder vi fortfarande fossil olja i spetspannorna, men produktionen under ett normalår har varit fossilfri sedan 2015. Vi har konverterat de flesta av våra hetvattencentraler i Linköping till bioolja de senaste åren. Några av våra hetvattencentraler eldas fortfarande med fossil olja, men endast om något oförutsett händer.

Vindkraft

Idag står vindkraften för cirka en tredjedel av vår elproduktion. Vindkraften ger inga direkta utsläpp till luft eller vatten och marken den står på kan återställas igen. Kommunkoncernens totala elproduktion från förnybara källor och energiåtervinning ska år 2025 motsvara den totala elkonsumtionen i Linköping, cirka 1 300 GWh. För att uppnå det målet fortsätter vi våra satsningar inom vindkraft. Vi är delägare i flera vindkraftsparker och vår andel av den producerade elen under året uppgick till cirka 296 (217) GWh).

Solkraft

Vi driver idag flera solkraftsprojekt med fokus på elproduktion med hållbar markanvändning. Solcellsparkerna är i stort sett självgående och behöver inget drivmedel, vilket innebär att de inte genererar buller eller utsläpp. Under sommaren invigdes Löts solcellspark och den nya parken Skrivaregården utanför Norrmlösa på Östgötaslätten, med en kapacitet på 5 MW, har nyligen tagits i drift. Sedan våren 2024 levererar även Skrivargårdens solcellspark i Norrmlösa el från solpaneler. Under året uppgick vår andel av producerad solel till cirka 4 GWh.

Vattenkraft

Vi äger 20 vattenkraftverk i tre olika vattendrag i Motala ströms avrinningsområde som tillsammans producerade 419 (333) GWh el under året. Under ett normalår står vattenkraften därmed för cirka en tredjedel av Tekniska verkens totala elproduktion.

Produktion el (GWh)

	2024	2023	2022
Gärstadverket	256	227	299
Kraftvärmeverket i Linköping	46	70	80
Kraftvärmeverket i Katrineholm	22	24	26
Kraftvärmeverket i Mjölby (ägarandel)	7	15	18
Vattenkraft, MSE (ägarandel)	26	29	17
Vattenkraft, Tekniska verken	393	303	177
Vindkraft (ägarandel)	296	217	193
Solel (ägarandel)	4,1	2,2	2,3
Summa elproduktion	1 050,1	887,2	812,3

Produktion fjärrkyla* (GWh)

	2024	2023	2022
Fjärrkyleanläggningar	98	96	95
Summa fjärrkyleproduktion	98	96	95

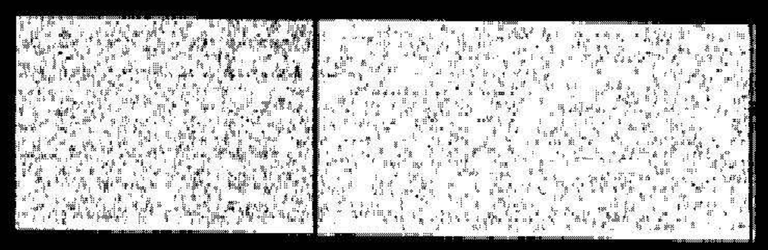
**Produktion av fjärrkyla sker i våra anläggningar City-Universitetssjukhuset, Tannefors, Universitet/Kårtorget, Gärstad samt fristående kylmaskiner.*

Produktion fjärrvärme (GWh)

	2024	2023	2022
Gärstadverket	1 312	1 264	1 231
Kraftvärmeverket i Linköping	239	310	289
Hetvattencentraler i Linköping	15	12	10
Kraftvärmeverket i Katrineholm	184	193	186
Kraftvärmeverket i Mjölby (ägarandel)	70	79	74
Övriga fjärrvärmenät (Borensberg, Klot, Skärblacka och Åtvidaberg)	44	46	44
Summa fjärrvärmeproduktion	1 864	1 904	1 834

Fördelning elproduktion 2024	GWh	Procent
Kraftvärme	331	32
Vattenkraft	491	40
Vindkraft, ägarandel	296	28
Solkraft, ägarandel	4,1	0,004
Summa elproduktion	1 050,1	100

Årets elproduktion: 1 050,1 GWh



20250623145 10

Biogas

Sedan 1996 producerar vi komprimerad biogas (CBG) vid vår anläggning i Linköping. Under 2019 byggde vi Sveriges största produktionsanläggning för flytande biogas (LBG) som gör det möjligt för lastbilar, industri och sjöfart att köra och använda biogas.

Vi tar emot både fasta och flytande råvaror. Huvuddelen av råvarorna består av mat-, slakteri- och livsmedelsavfall. Vi uppgraderar även rågas, som kommer från rötkamrarna på avloppsreningsverket i Linköping, till fordonsgas. Alla råvaror som används för produktion av CBG och LBG till publika mackar respektive bulk samt till bussdepåer kommer från Sverige.

Produktion biogas* (GWh)

	2024	2023	2022
Komprimerad biogas (CBG)	53,0	52,0	54,9
Flytande biogas (LBG)	72,1	73,6	64,3
Summa biogasproduktion	125,1	125,6	118,3

**Biogas produceras vid vår anläggning i Linköping.*

Komprimerad biogas till publika mackar, CBG*

Råvaror	Ton	Procent
Matavfall från hushåll	186	8
Avloppsslam	1 367	62
Råglycerin	652	30

Komprimerad biogas till bussdepåer, CBG*

Råvaror	Ton	Procent
Matavfall från hushåll	608	32
Avloppsslam	141	7
Avfall från livsmedelsindustrin	504	26
Slakteriavfall	260	14
Råglycerin	394	21

Komprimerad biogas till bussdepåer Norrköping, CBG*

Råvaror	Ton	Procent
Avloppsslam	741	73
Matavfall	268	27

Flytande biogas till publika mackar och bulk, LBG*

Råvaror	Ton	Procent
Matavfall från hushåll	2 252	49
Slakteriavfall	1 764	39
Avfall från livsmedelsindustrin	524	12

**Uppgifterna avser 2023-års produktion och är godkända av Energimyndigheten.*

Bränslemix för produktion av fjärrvärme, fjärrkyla och el

Tabellen visar mängden och andelen bränsle vi har använt under året för produktion av fjärrvärme och el i Linköping, Katrineholm och Mjölby samt produktion av fjärrvärme i Borensberg, Skärblacka, Kisa och Åtvidaberg.

	2024		2023		2022	
	Procent	Mängd	Procent	Mängd	Procent	Mängd
Avfall, hushåll och industri	66,8	559 406 ton	58,4	489 888 ton	60,5	536 623 ton
Returträ* och tryckimpregnerat trä	18,5	136 658 ton	21,1	156 047 ton	22,9	176 148 ton
Avverkningsrester från skogen**	11,5	104 258 ton	16,1	146 347 ton	13,8	128 860 ton
Fossil olja***	0,7	671 m³	1,6	3 308 m³	0,3	1 002 m³
Rester av plast och kartong från materialåtervinningsindustrin	1,7	16 932 ton	2,1	17 273 ton	1,8	14 528 ton
Bioolja	0,8	2 288 m³	0,7	1 986 m³	0,8	2 428 m³

**Trämaterial som tidigare använts, framför allt välsorterat bygg- och rivningsavfall.*
***Grot (grenar och toppar), flis, pellets, stamvedsflis och bark.*
**** Den fossila oljan används i undantagsfall som vid exempelvis extra hallt väder, begränsad tillgång på bioolja eller vid eventuella oplanerade driftstopp*

Energislag*	2024	2023	2022
Kraftvärme	730	826	846
Vindkraft	5 484	5 100	2 482
Vattenkraft	946	841	540
Solel	231	166	69
Totalt	7 391	7 052	3 937

**Kraftvärme innehåller främst biomassa, men även återvunnet bränsle i form av avfall. Vind, vatten och sol är förnybara energikällor.*

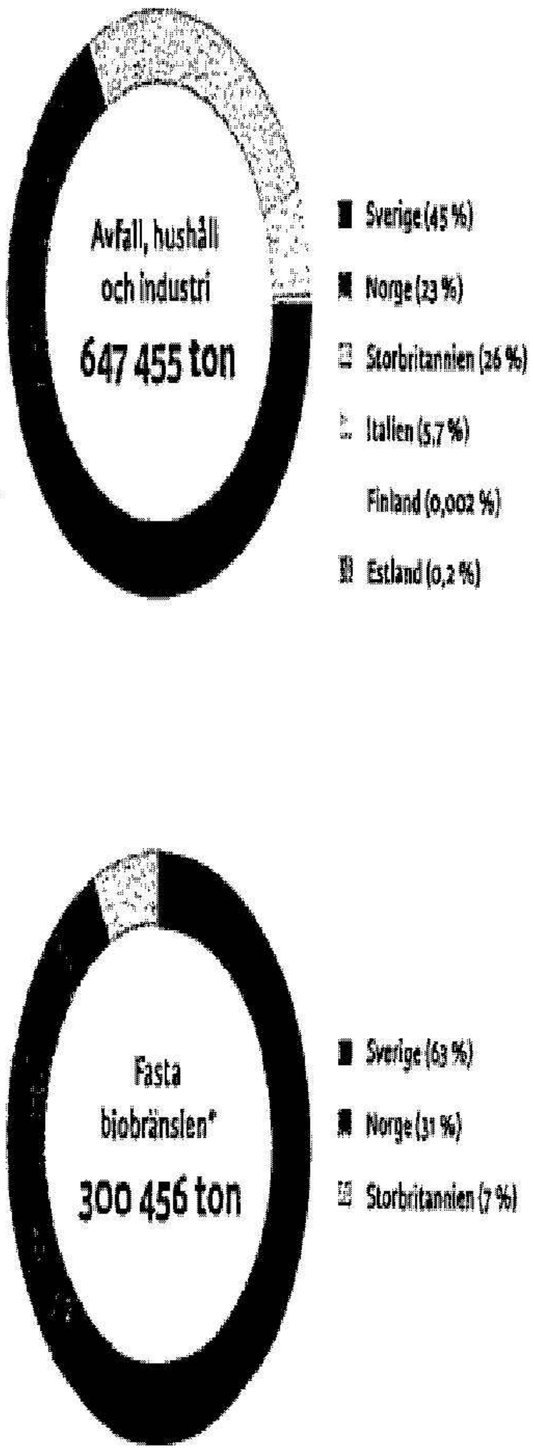
Mängd el Bixia köpt från anslutna producenter (GWh)

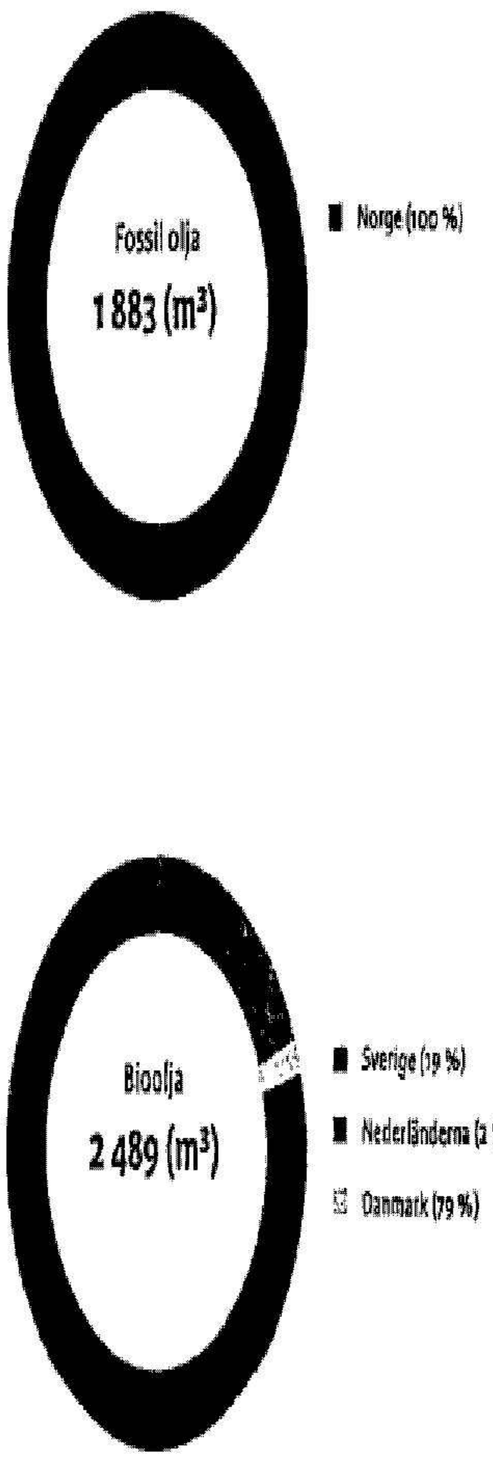
Bland Sveriges elhandelsbolag är Bixia den aktör som köper in störst andel förnybar och lokalt producerad el från leverantörer i Sverige. Under 2024 köptes totalt 7,4 (7,1) TWh el från producenterna. Se fördelning av de olika kraftslagen i tabellen till vänster. Antal producenter som ansluter sig till Bixia ökar ständigt och under året tillkom cirka 4 000 anläggningar. Vid årsskiftet hade Bixia totalt cirka 11 500 aktiva anläggningar som producerar el från sol, vind, vatten samt kraftvärme. Merparten finns inom solkraft.

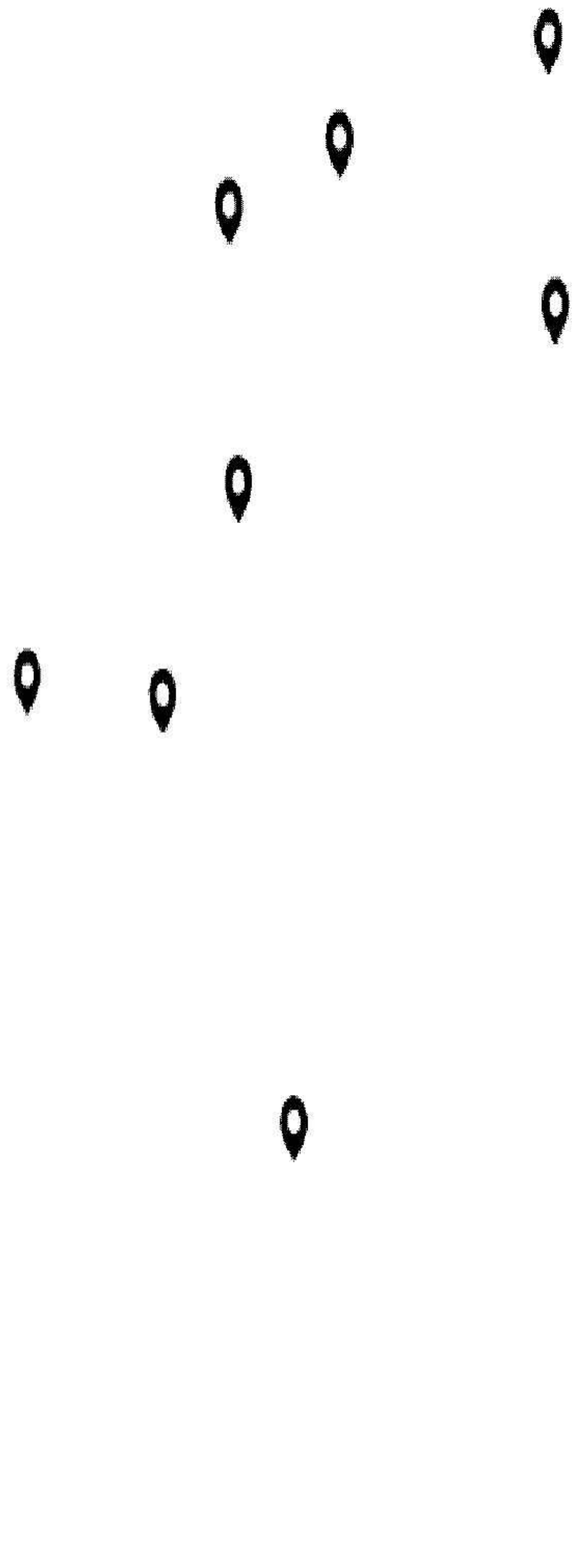
20250623145111

Varifrån köper vi bränsle och avfall för att producera fjärrvärme, fjärrkyla och el?

Diagrammen illustrerar bränsle vi har köpt in och det avfall vi tagit emot samt vilket land det kommer ifrån.







* *Returträ, tryckimpregnerat trä och avverkningsrester från skogen. Se beskrivning av dessa bränsleslag i tabellen ovan.*

20250623145121

Den goda arbetsplatsen

Medarbetare inom Tekniska verken ska uppleva sin fysiska och psykiska arbetsmiljö som motiverande, säker och trivsam. För att vara en attraktiv arbetsgivare behöver vi ha engagerade ledare som tillsammans med sina medarbetare arbetar för att nå goda resultat och utveckla koncernen. Vi samlar detta arbete i Den goda arbetsplatsen, där bland annat våra två ramverk Det goda ledarskapet och Det goda medarbetarskapet ingår. En viktig del i Den goda arbetsplatsen är att stärka samspelet mellan våra ledare och medarbetare.

Lika rättigheter och möjligheter

Våra kärnvärden – drivande, positiva och trovärdiga – beskriver vad vi står för och hur vi vill bli uppfattade. Våra värderingar är något vi alltid bär med oss i vårt dagliga arbete. Vi arbetar för att alla medarbetare ska veta vad kärnvärdena står för, ta dem till sig och känna att de val de gör i vardagen har betydelse.

Vi vill vara en arbetsplats där alla accepteras. Vi arbetar därför systematiskt med att främja lika rättigheter och möjligheter på vår arbetsplats i form av vårt systematiska arbetsmiljöarbete. Vi undersöker, kartlägger, riskbedömer, åtgärdar brister och risker och följer upp. Vi arbetar proaktivt och förebyggande inom hälso- och arbetsmiljöarbetet och inom Den goda arbetsplatsen.

Alla anställda inom koncernen omfattas av kollektivavtalet EFA Branschavtal Energi.

Det goda ledarskapet är ett ramverk som ligger till grund för chef- och ledarskap inom koncernen. Det skapar samsyn och gör det tydligt vilka förväntningar vi har på ledarskapet. Vi använder oss också av ramverket vid rekrytering och utveckling av chefer. Det goda ledarskapet handlar om att våga vara ledare, utveckla medarbetare samt att visa och skapa engagemang. Våra chefer får stöd, inspiration och erfarenhetsutbyte i sitt ledarskap vid chefsträffar och i utbildningar. Vi mäter löpande ledarskapsindex som vid senaste mätningen 2023 landade på 80 av max 100.

Det goda medarbetarskapet är vårt ramverk för alla medarbetare. Ledorden för ramverket är samarbete, engagemang och omtanke. Det goda medarbetarskapet ska förstärka och uppmuntra en öppen och tillåtande företagskultur, där alla känner sig inkluderade och delaktiga. Det ska även skapa arbetsglädje och en trygg arbetsmiljö. Ett gott medarbetarskap är avgörande både för koncernens utveckling och arbetsklimat. Det skapar trivsel och stolthet över det vi tillsammans bygger och bidrar till. Vi genomför löpande medarbetarundersökningar för att identifiera förbättringsområden. Vi genomför regelbundet medarbetarundersökningar för att få en uppfattning om hur medarbetarna upplever arbetsglädje och trivsel. Vid senaste mätningen, som genomfördes 2023, uppgick MMI-indexet till 73 av max 100. Det är ett starkt resultat i jämförelse med motsvarande undersökningar. Även inkluderingsindex, ett mått på hur väl våra medarbetare upplever sig vara inkluderade i sin arbetsgrupp, låg på den höga nivån 81 av 100.



20250623145131

Mångfald och likabehandling

Vi har nolltolerans mot diskriminering och trakasserier. Vår mångfalds- och likabehandlingsstrategi, som grundar sig i diskrimineringslagen och vår värdegrund, styr och stöttar oss för att motverka alla typer av diskriminering. Medarbetare på Tekniska verken ska arbeta på ett inkluderande och respektfullt sätt mot varandra samt mot våra kunder, samarbetspartners och leverantörer. I vår policy för kvalitet, miljö och arbetsmiljö lyfter vi också medarbetarnas eget ansvar för den gemensamma arbetsmiljön. Likt föregående år har det under 2024 inte inkommit några anmälningar om diskriminering eller kränkande särbehandling till HR-avdelningen.

Vår mångfalds- och likabehandlingskommitté består av medlemmar från olika delar av koncernen. Kommittén arbetar till exempel med att uppmärksamma temadagar, anordna föreläsningar som i år handlade om beredskap, arbetsmiljö och säkerhet.

Alla avdelningar ska tertialsvis diskutera arbetsmiljöfrågor inom konceptet "15 minutes of your time", där ämnen som ålder och kön, samtalsklimat och bemötande samt beredskap diskuteras.

Ett par av våra chefer deltar i Vinna-Vinna-programmet i Östergötland. Det är ett program med syfte att utveckla synsätt i frågor som rör mångfald, jämställdhet och tillgänglighet samt ge verktyg och metoder för det fortsatta arbetet med dessa frågor. En av våra medarbetare har även deltagit som mentor i Energiföretagens mentorprogram Energybuddies. Programmet riktar sig till nyanlända eller utrikesfödda som vill arbeta med energi, och där personer från energibranschen ska vara dörröppnare till arbetsmarknaden.

Vi använder Statistiska centralbyråns statistik och definition av personer med utländsk bakgrund och räknar in personer som både är utrikesfödda samt inrikesfödda med två utrikesfödda föräldrar.

Andelen medarbetare med utländsk bakgrund var 8 (8) procent under 2024. Andelen chefer med utländsk bakgrund var var 1 (1) procent. Vårt resultat kan jämföras med Linköpings kommuns demografi om 25 procent. Vi fortsätter att analysera resultatet under 2025 för att se hur vi exempelvis kan attrahera fler med utländsk bakgrund till oss. Vi fortsätter även vårt arbete med kompetensbaserad rekrytering, läs mer i kapitlet Den egna arbetskraften.

Av cirka 1 000 anställda uppgick andelen män till 68 (69) procent och andelen kvinnor till 32 (31) procent. Vi har under året haft 138 chefer, varav 93 (104) är män och 45 (47) är kvinnor. För att öka jämställdheten och mångfalden sker bland annat ett strategiskt arbete vid rekrytering.

Fördelning kvinnor och män i styrelse och koncernledning

	2024 (antal)	2024 (procent)	2023 (antal)	2022 (antal)
Styrelse				
Kvinnor	4	36	5	4
Män	7	64	6	7
Totalt	11	100	11	13
Koncernledning				
Kvinnor	5	38	6	6
Män	8	62	9	11
Totalt	13	100	15	17

Åldersfördelning styrelse (antal personer)

	2024	2023	2022
<35	2	2	0
35–50	2	3	2
51–65	2	1	2
>65	5	5	7

Åldersfördelning koncernledning (antal personer)

	2024	2023	2022
<35	0	0	0
35–50	4	4	5
51–65	9	11	12
>65	0	0	0

Chefer och fördelning kvinnor och män (antal personer)

	2024	2023	2022
Chefer	138	151	156
Kvinnor	45	47	46
Män	93	104	110

Medelantal anställda och fördelning kvinnor och män

	2024	2023	2022
Medelantal anställda	1 026	987	935
Kvinnor (procent)	31	31	30
Män (procent)	69	69	70

Åldersfördelning medarbetare* (antal personer)

Åldersintervall	19–24	25–29	30–34	35–39	40–44	45–49	50–54	55–59	60–64	65–
2022	26	82	122	138	129	154	138	145	110	14
2023	34	99	134	162	133	155	151	146	118	20
2024	29	85	130	174	119	156	148	153	112	25

Genomsnittsåldern uppgick under 2024 till 45 (45) år.

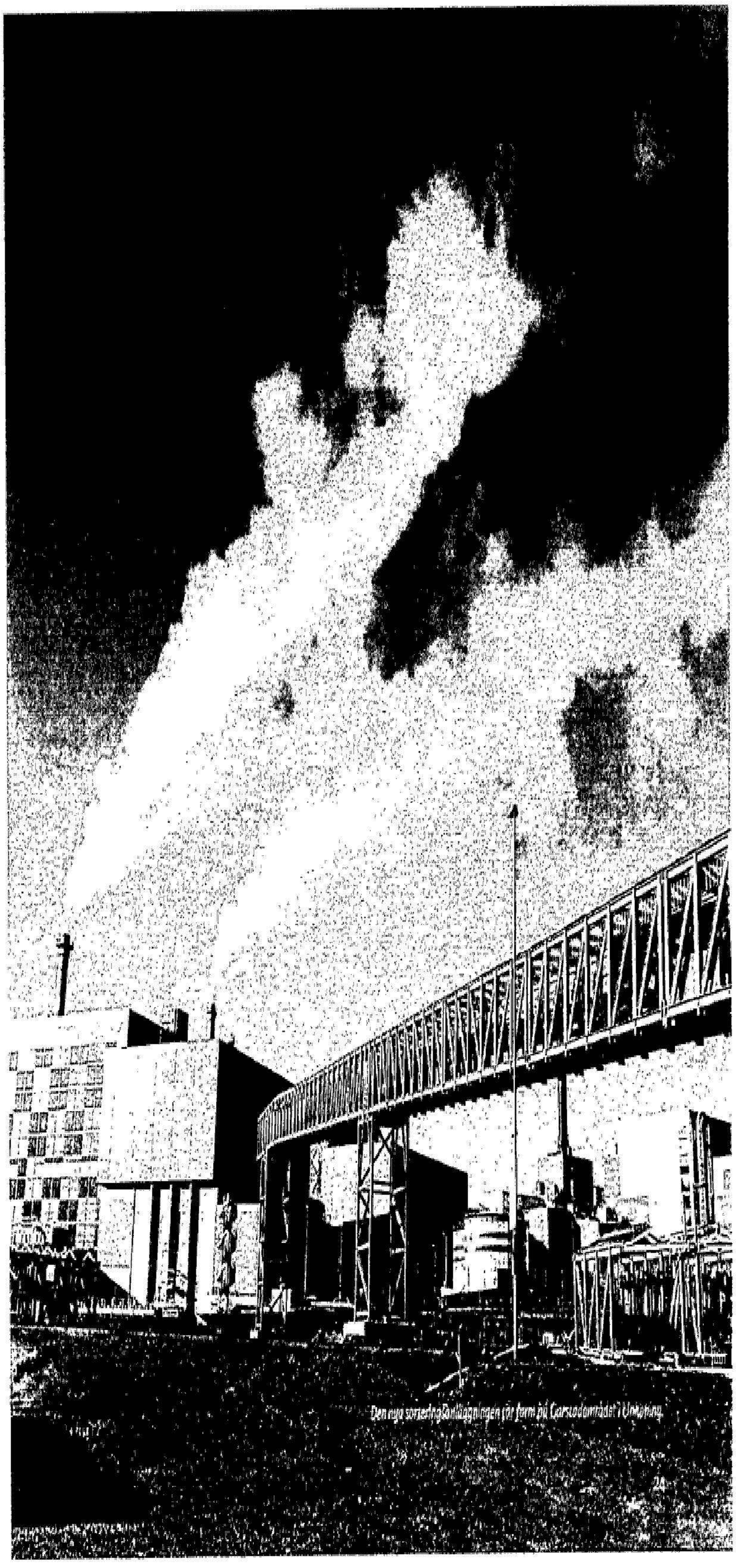
20250623145144

Hållbarhetsförklaring

20250623145151

Allmän information

Grund för utarbetande 25
Värdekedja 26
Samverkan med intressenter 27
Väsentlighetsbedömning 30



Den nya sorteringsanläggningen tar form på Carstadområdet i Umeå.

20250623145 16

Grund för utarbetande

Tekniska verkens ägare, Linköping Stadshus AB, berörs av EU:s nya direktiv om hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) från och med räkenskapsår 2025 enligt nuvarande lagstiftning. Som en del av förberedelserna inför de nya reglerna, är vår hållbarhetsredovisning upprättad med inspiration från CSRD och därmed de nya kraven och strukturen i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Vår dubbla väsentlighetsbedömning, som beskrivs nedan, ligger till grund för de upplysningar som redovisas. Här redovisar vi efterlevnad av kraven i 6 kap. årsredovisningslagen.

Principer och uppskattningar

Tekniska verkens hållbarhetsredovisning tas fram med hjälp av regelbundna rapporteringsrutiner på månads-, tertial- och årsbasis.

Upplysningarna är konsoliderade i enlighet med samma redovisningsprinciper som för den finansiella redovisningen. Principerna har tillämpats konsekvent under räkenskapsåret och för jämförelsetal.

Vi använder bedömningar, antaganden och uppskattningar för rapportering av utvalda upplysningar, exempelvis utsläpp av växthusgaser i våra leverantörsled, scope 3. Vi ser kontinuerligt över de bedömningar vi gör utifrån exempelvis förändrad lagstiftning och insikter från branschorganisationer.

Extern granskning

Hållbarhetsredovisningen är översiktligt granskad av revisionsbyrån PwC. Här redovisas deras yttrande.

Vad är CSRD?

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) är ett nytt EU-direktiv som syftar till att öka transparensen och jämförbarheten i företags hållbarhetsrapportering. Direktivet är en del av EU:s agenda för hållbar finansiering och en nyckelkomponent för att nå målen i EU:s gröna giv. EU-taxonomin, som klassificerar vilka ekonomiska aktiviteter som anses miljömässigt hållbara enligt EU:s kriterier, är en central del av CSRD.

CSRD innehåller 12 omfattande standarder, European Sustainability Reporting Standards (ESRS), inom miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning. Se tabellen till höger. Standarderna är utformade för att säkerställa att företag rapporterar på ett enhetligt samt jämförbart sätt.

Översikt European Sustainability Reporting Standards, ESRS

Övergripande standarder	Miljö	Samhällsansvar	Bolagsstyrning
ESRS 1 Allmänna krav	E1 Klimatförändringar	S1 Den egna arbetskraften	G1 Ansvarsfullt företagande
ESRS 2 Allmänna upplysningar	E2 Föroreningar	S2 Arbetstagare i värdekedjan	
	E3 Vattenresurser och marina resurser	S3 Påverkade samhällen	
	E4 Biologisk mångfald och ekosystem	S4 Konsumenter och slutanvändare	
	E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi		

20250623145117

Värdekedja

Vi har i dagsläget kartlagt vår värdekedja på en övergripande nivå, med våra huvudprodukter i fokus. Dessa är fjärrvärme, fjärrkyla, el, ånga, dricksvatten, avloppshantering, avfallsbehandling, biogas, fiber och elhandel. Värdekedjan säkerställer att vi kan leverera pålitliga och hållbara tjänster till våra kunder.

För att vår breda verksamhet ska fungera behöver vi olika typer av bränslen samt många olika råvaror, varor och produkter från flera delar av världen. Vår värdekedja är därför både lång och komplicerad. Vi omvandlar råvarorna och produkterna till användbara produkter och tjänster exempelvis genom att vi energiåtervinner avfall för att producera och distribuera el och värme till våra kunder. Det avfall vi inte kan energiåtervinna eller på annat sätt materialåtervinna själva, skickar vi vidare till andra aktörer för materialåtervinning för att minimera miljöpåverkan och främja hållbarhet. Vi är på så sätt en del i det cirkulära flödet.

För att säkerställa att vi har identifierat alla väsentliga aktiviteter, intressenter och annan relevant information uppströms, nedströms och i den egna verksamheten planerar vi att i mer detalj kartlägga utvalda produkter, kemikalier och varor. Information, som samlas in inom ramen för de självskattningsenkäter vi skickar ut till utvalda leverantörer samt de leverantörsuppföljningar vi genomför, kommer att ligga till grund för arbetet.

Uppströms

Resurser, material och andra aktiviteter

Utvinna råmaterial
till exempel metaller, råvaror och kemikalier

Alstra energirester
från industri och skogsbruk

Producera energi
för utvinning och transport

Produktion, leverantörer och underleverantörer

Producera komponenter till infrastrukturens drift och underhåll
till exempel material, fjärrvärme- och vattenrör (PVC), betong, elkabel, metaller, stål

Transportera varor och avfall

Egen verksamhet

Produktion, distribution och handel

Hantera avfall, materialåtervinna, energiåtervinna och deponera

Producera och distribuera el, värme, biogas, kyla, vatten, fiber och biogas

Avloppshantering

Drifta, underhålla och utveckla infrastruktur

Handel med el, biogas och effekt

Schakt och gräv

Interna transporter

Nedströms

Kund och användning

Använda el, värme, kyla, vatten och avlopp, fiber och biogas samt avfallsbehandling

Slutet av livscykeln

Hantera vårt eget avfall från produktion, kontor samt avfall från våra kunder

Cirkulär hantering
av till exempel askor, slagg, massor, slam, material och vatten

Deponi
av till exempel inert material

20250623145118

Samverkan med intressenter

Vår breda verksamhet innebär att vi har en mängd kontakter med olika intressenter, både lokalt, regionalt, nationellt och internationellt. För att vi ska förstå och kunna ta hänsyn till deras krav och förväntningar, behöver vi veta vilka frågor som är viktiga för dem och hur vi kan bemöta dem på bästa sätt. Genom att ha en öppen dialog med våra intressenter, där vi är lyhörda för deras krav och förväntningar, kan vi utveckla och fortsätta att integrera hållbarhet i alla delar av vår verksamhet.

Under året har vi exempelvis

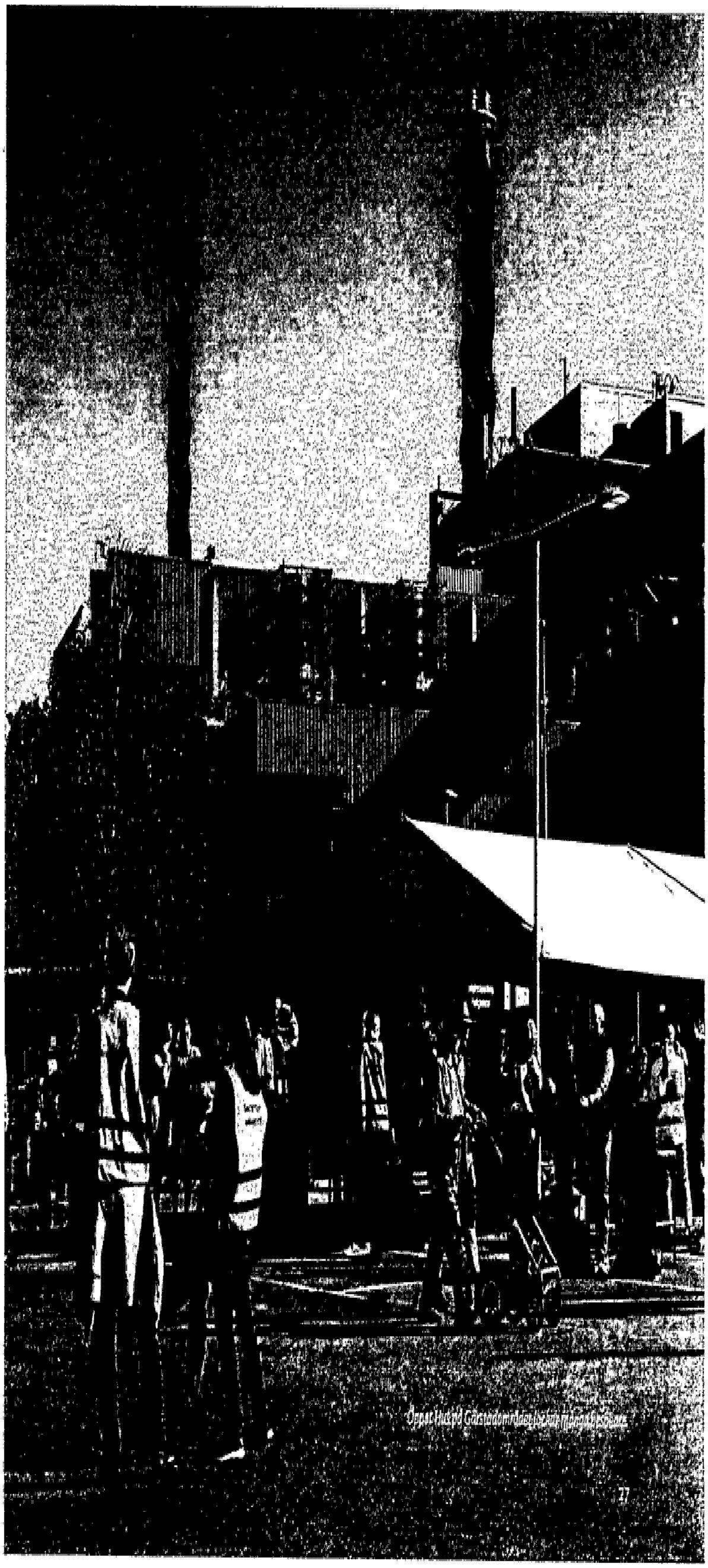
- arrangerat en nationell konferens om hållbar vattenkraft tillsammans med Energiforsk
- tagit emot studiebesök av bland annat av statsministern, klimat- och miljöministern samt flera finansiärer
- bjudit in till Öppet hus på Gärstadområdet
- anordnat en sorteringshelg på våra återvinningscentraler i Linköping
- deltagit i seminarier i Almedalen
- medverkat i den internationella konferensen Future Now Forum.

Exempel på hur vi samverkar med våra intressenter och vilka frågor som är viktigast för dem finns i tabellen på nästa sida. Vår intressentanalys, som ses över varje år, visar att vi behöver ha ett större fokus på våra kunder, samarbetspartners, finansiärer samt politiker och beslutsfattare under de närmsta åren.

För närvarande har vi inget specifikt mål eller nyckeltal för samverkan med våra intressenter, eftersom det beror på intressenternas behov och på vilket sätt samverkan sker.

Påverkansarbete för omställningen

I december kunde vi äntligen sänka priset på biogas för våra kunder igen. Tillsammans med branschen har vi kämpat för att skatten för biogas och biogasol skulle tas bort, och när Skatteverket gav grönt ljus för skattebefrielsen i oktober fattade vi beslutet om att sänka priserna med motsvarande summa. Att skattebefrielsen återigen trädde i kraft är en viktig signal till transportsektorn om att våga fortsätta satsa på förnybara drivmedel och omställningen till fossilfrihet. Frågan om biogasskatten är ett exempel på hur vi under året samverkat både med våra kunder och politiker i en angelägen fråga.


Öppet Hus på Gärstadområdet i samband med Almedalsveckan

20250623145 19

Översikt över våra intressenter

Tabellen visar våra intressentgrupper, exempel på hur vi samverkar med dem samt vilka frågor som är viktigast för dem.

Intressentgrupp	Exempel på samverkan och frekvens	Exempel på viktiga frågor
Kunder Privatpersoner Företag	Prisdialogen (två gånger per år) Företagssamarbeten (löpande) Kundundersökningar (löpande) Webbtjänster och webbsidor (löpande) Sociala medier (löpande) Kundmöten och kundservice (löpande)	Transparens och trovärdighet Driftsäkerhet och framtidssäkring Affärsmodeller och pris Korrekt och snabb service samt ett professionellt bemötande Miljö-, klimat- och samhällsansvar Beteendeförändringar
Ägare och styrelse	Avstämningar (löpande) Styrelsemöten (löpande) Årsstämma (en gång per år) Ägardialog (en gång per år)	Långsiktig lönsamhet, god finansiell kontroll och finansiering Driftsäkerhet och framtidssäkring Miljö-, klimat- och samhällsansvar Lagefterlevnad
Medarbetare och fack Befintliga medarbetare Framtida medarbetare Fackliga organisationer	Utvecklingssamtal (två gånger per år) Idéhantering (löpande) Informationsträffar, intranät (löpande) Fackligt samarbete (löpande) Enkätundersökningar (en gång per år)	Hälsa, säkerhet, arbetsmiljö och trivsel Kollektivavtal, villkor, arbetstid och förmåner Kompetens- och karriärutveckling Miljö-, klimat- och samhällsansvar
Leverantörer Befintliga Framtida	Uppföljning av avtal (löpande) Projektmöten (löpande) Inköp och upphandling (löpande)	Välgrundade upphandlingar och avtalsvillkor Projektekonomi och uppföljning Hälsa, säkerhet, arbetsmiljö
Samhälle, media och skola Lokal, regional, nationell och internationell nivå Allmänhet Ideella organisationer	Webbtjänster, webbplats och sociala medier (löpande) Studiebesök (om möjligt utifrån säkerhetsperspektiv) Presskontakter (löpande) Utbildningssamarbeten (löpande) Arbetsmarknadsdagar (löpande) Påverkansarbete (löpande)	Samhällsutveckling och planering Miljö-, klimat- och samhällsansvar Priser Kunskapsspridning och opinionsbildning Energiförsörjning, kapacitet och energieffektivisering Hållbara leverantörsled
Bransch- och intresseorganisationer	Samverkansmöten (löpande) Utvecklingssamarbeten (löpande) Påverkansarbete (löpande)	Miljö-, klimat- och samhällsansvar Driftsäkerhet Innovation och forskningssamarbeten Kunskaps- och erfarenhetsutbyte
Politiker och beslutsfattare Lokal, regional, nationell och internationell nivå	Samverkansmöten (löpande) Delegationsarbete (löpande) Remissförfaranden (löpande)	Energimarknad, kapacitet, driftsäkerhet och framtidssäkring Lagstiftning och styrmedel Innovation, miljö, klimat och resurseffektivitet Säkerhet
Akademi	Forsknings- och utvecklingssamarbeten (löpande)	Forsknings- och utvecklingssamarbeten inom till exempel klimat, cirkularitet och resurseffektivitet
Samarbetspartners Företag och föreningar Kommunala företag	Företagssamarbeten (löpande) Marknadsföringsaktiviteter (löpande)	Ett ömsesidigt intresse eller affärspotential Patent
Myndigheter Lokal, regional, nationell och internationell nivå	Tillstånd och tillsyn (löpande) Samarbete vid störningar, kriser eller olyckor (om aktuellt) Remissförfaranden (löpande) Rapportering (löpande)	Lag- och villkorsefterlevnad Samhällsplanering och framtidssäkring
Finansiärer och försäkringsbolag	Rapportering av åtaganden i låneavtal (tertialsvis och årsvis) Delgivande av årsredovisningar (årsvis) Samverkans- och avstämningsmöten (löpande)	Miljö-, klimat- och samhällsansvar Systematiskt brand- och säkerhetsarbete God finansiell ställning
Förvaltning	Tillstånd och tillsyn (löpande) Samarbete vid störningar, kriser eller olyckor (om aktuellt) Remissförfaranden (löpande) Rapportering (löpande)	Lag- och villkorsefterlevnad Samhällsplanering och framtidssäkring

20230623145 20



Vad tycker våra kunder om oss?

Varje månad genomför vi kundundersökningar där vi tar tempen på hur nöjda och lojala våra privat- och företagskunder i Linköping, Katrineholm och Mjölby är. Vi mäter Nöjd Kund Index (NKI) och vårt mål är att index ska ligga över 70. Årets undersökningar visar att vi uppnår ett NKI-värde på 67 bland privatkunder i Linköping och Katrineholm och bland företagskunderna uppnår vi ett NKI på 71. I Mjölby uppnår vi ett NKI-värde på 74 bland privatkunderna. Mätningarna visar att kundnöjdheten har minskat för både privat- och företagskunder. Under året har vi segmenterat våra privatkunder utifrån motivatorer och beteenden, för att få en mer djupgående förståelse för deras behov och förväntningar.

Alla kunder som ringer till vår kundservice kan efter samtalet lämna en bedömning om hur väl vi hanterade deras ärende, hur de upplevde vårt bemötande och kunskapsnivå, samt hur nöjda de var med samtalet i stort. Målet för kundservice är över 90. Resultatet för 2024 uppgick till 89 av totalt 100 för både Tekniska verkens och Bixias kundservice.

Medlemskap i bransch- och intresseorganisationer

Koncernens verksamheter påverkas i hög utsträckning av politiska beslut inom energi- och miljöområdet. De politiska besluten kan vara på lokal nivå, nationell nivå eller EU-nivå. För att bevaka koncernens intressen deltar vi aktivt i flera nationella och internationella bransch- och intresseorganisationer.

Tekniska verken är bland annat medlemmar i:

- UN Global Compact
- Energiföretagen i Sverige
- Svenska Stadsnätsföreningen
- Energigas Sverige
- Olika vatten- och luftvårdsförbund
- Avfall Sverige
- Svenskt vatten
- Prisdialogen

20250623145211

Väsentlighets-bedömning

Under 2024 upprättade vi en dubbel väsentlighetsbedömning i enlighet med de allmänna kraven och allmänna upplysningarna i ESRS 1 och 2. Det innebär att vi har identifierat och bedömt:

- vår positiva och negativa påverkan på miljö, människa och samhälle (konsekventiell väsentlighet)
- de finansiella risker och möjligheter som påverkar vårt resultat, kassaflöde, anseende eller finansieringsmöjligheter (finansiell väsentlighet).

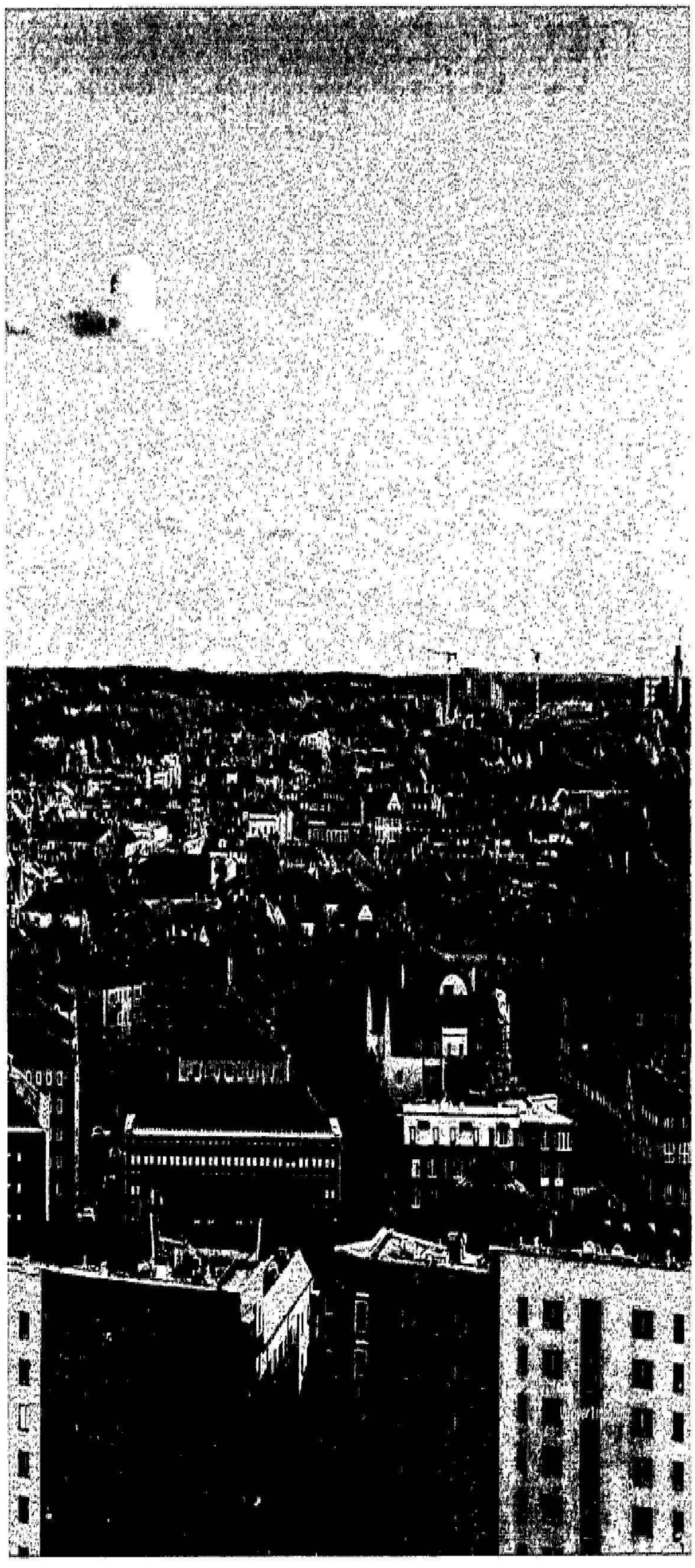
Tekniska verkens dubbla väsentlighetbedömning är en av grundpelarna för koncernens strategiska arbete. Vi prioriterar de frågor som har störst påverkan på våra intressenter och störst betydelse för vår affär och lönsamhet. På kommande sidor visar vi resultatet av väsentlighetsbedömningen och beskriver den metod vi har använt för att identifiera, prioritera och validera Tekniska verkens väsentliga påverkan, risker och möjligheter.

Omfattning och ramar

De standarder, eller områden, som ingår i den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierades huvudsakligen på grundval av den lista över ämnen som presenteras i ESRS 1, AR16. Eftersom vi verkar inom energibranschen, som just nu befinner sig i stor förändring, har vi kompletterat bedömningen med specifika risker och möjligheter i ett eget identifierat område som vi kallar för "Energiomställning för framtiden".

Även om G1 Ansvarfullt företagande samt vissa delunderämnen i S1 Den egna arbetskraften inte bedömdes som väsentliga, är vi medvetna om vår påverkan samt våra risker och möjligheter inom dessa områden. Därför har vi inkluderat upplysningar och i förekommande fall, mått som är relevanta för våra intressenter i redovisningen.

I tabellerna på kommande sidor redovisar vi typ av påverkan, positiv, negativ eller potentiell, samt finansiella risker och möjligheter för Tekniska verkens väsentliga områden. Här finns också information om var påverkan, risken eller möjligheten sker, det vill säga i vår egen verksamhet eller i värdekedjan. I kommande avsnitt för Miljö, Samhällsansvar och Bolagsstyrning berättar vi om några av de åtgärder som genomförts under året. Där redovisar vi även viktiga nyckeltal samt blickar framåt.



20250623145222

Resultat väsentlighets-bedömning

Resultatet av Tekniska verkens väsentlighetsbedömning i enlighet med kraven i CSRD. Ämnesnamnen som anges överensstämmer med ESRS. Tröskeln för vad som är väsentligt framgår av våra bedömningsmatriser.

Dubbelt väsentlig	Finansiellt väsentlig	Konsekventiellt väsentlig	Icke väsentlig
• 2, 8, 11	• 1, 10	• 3, 4, 5, 6, 7, 9, 12	• 0
• 18, 23	• 13, 14, 15, 16	• 17, 19, 20, 21	
	• 22		

E Miljö

- **E1 Klimatförändringar**
  - 1. Anpassning till klimatförändringar
  - 2. Begränsning av klimatförändringar
  - 3. Energi
- **E2 Föroreningar**
  - 4. Förorening av luft
  - 5. Förorening av vatten
  - 6. Förorening av mark
  - 0. Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser
  - 0. Ämnen som inger betänkligheter
  - 0. Ämnen som inger mycket stora betänkligheter
  - 0. Mikroplast
- **E3 Vattenresurser och marina resurser**
  - 0. Vatten
  - 0. Marina resurser
- **E4 Biologisk mångfald och ekosystem**
  - 7. Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald
  - 8. Konsekvenser för arters tillstånd
  - 9. Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd
  - 0. Konsekvenser för och beroenden av ekosystemtjänster
- **E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi**
  - 10. Resursinflöden inklusive resursanvändning
  - 11. Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster
  - 12. Avfall

S Samhällsansvar

- **S1 Den egna arbetskraften**
  - 17. Arbetsvillkor
  - 18. Likabehandling och lika möjligheter för alla
  - 0. Andra arbetsrelaterade rättigheter
- **S2 Arbetstagare i värdekedjan**
  - 19. Arbetsvillkor
  - 20. Likabehandling och lika möjligheter för alla
  - 21. Andra arbetsrelaterade rättigheter
- **S3 Påverkade samhällen**
  - 22. Ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter
  - 0. Civila och politiska rättigheter
  - 0. Urfolksrättigheter
- **S4 Konsumenter och slutanvändare**
  - 23. Informationsrelaterade konsekvenser
  - 0. Personlig säkerhet
  - 0. Social inkludering

G Bolagsstyrning

- **G1 Ansvarsfullt företagande**
  - 0. Företagskultur
  - 0. Skydd för visselblåsare
  - 0. Djurskydd
  - 0. Politiskt engagemang och lobbyverksamhet
  - 0. Förbindelser leverantörer
  - 0. Korruption och mutor

Ef Egen fråga

- **EF Energiomställning för framtiden**
  - 13. Obalanser i det svenska elsystemet
  - 14. Nya förutsättningar på elhandelsmarknaden
  - 15. Konsekvenser av elektrifieringen
  - 16. Digitalt först

20250623145231

E1 Klimatförändringar

Begränsning av klimatförändringar

• Positiv faktisk påverkan (Vk)	Undvikna utsläpp	Vi undviker utsläpp av växthusgaser genom: • alternativ avfallsbehandling • materialåtervinning • produktion av el, fjärrvärme, fjärrkyla och biogas.
• Positiv faktisk påverkan (Ev)	Investeringar förnybar el	Vi investerar och bygger ut vår förnybara elproduktion. Detta utökar mängden förnybar el på marknaden.
• Negativ faktisk påverkan (Vk, Ev)	Utsläpp av växthusgaser	Vi ger upphov till utsläpp av växthusgaser genom vår produktion av el, värme, kyla. Detta sker exempelvis genom det bränsle som används vid produktionen samt i våra värdekedjor såsom transporter och produktion av insatsvaror.
◊ Finansiell risk (Ev)	Omställningsrisk- Politiska beslut och lagstiftning	Politiska beslut och lagstiftning, inklusive styrmedel, tullar, skatter och auktionssystem för koldioxid inom EU och Sverige, för att främja omställningen, riskerar bidra till att kostnaderna för fossila koldioxidutsläpp från avfallsbaserad kraftvärmeproduktion ökar. Om det fossila innehållet inte minskar. Koncernens lönsamhet påverkas vilket i sin tur påverkar flera framtida investeringar. Besluten kan även leda till ökat pris på fjärrvärme och fjärrkyla samt bidra till högre konkurrens jämfört med produkter som inte behöver utsläppsrätter, till exempel elektrisk uppvärmning och kylning. Förändrad lagstiftning för användning av biobränsle, samt förändrade certifieringsregler för substrat till biogasproduktion, påverkar också prisbilden.

Anpassning till klimatförändringar

◊ Finansiell risk (Vk, Ev)	Fysisk risk- Skyfall och översvämning	Risk för störningar, infrastrukturskador och oförutsedda händelser i leveranserna av el, värme, kyla, dricksvatten, rening av avloppsvatten, bredband, biogas och hämtning av avfall vid skyfall och översvämningar. Dessa händelser påverkar även framkomligheten till våra produktionsanläggningar. Extremväder riskerar att orsaka högre kostnader för exempelvis sanering och reparation samt byte av material och teknisk utrustning.

Energi

• Negativ faktisk påverkan (Ev)	Förbrukning av el	Vi förbrukar el dels för produktion av våra produkter, dels för drift av våra fastigheter och anläggningar.

E2 Föroreningar

Förorening av vatten

• Positiv faktisk påverkan (Vk)	Läkemedelsreningen	I vår anläggning för läkemedelsrening bryts cirka 90 procent av läkemedelsresterna ned med hjälp av ozon.

Förorening av luft, mark och vatten, Ämnen som inger (mycket stora) betänkligheter

• Negativ potentiell påverkan (Vk)	Påverkan i leverantörsledet	Förorening av luft, mark och vatten samt användning av farliga ämnen till följd av produktion av inköpta varor, produkter och kemikalier för drift av koncernens verksamhet. Påverkan i leverantörsledet är ännu inte helt kartlagd. Påverkan beror bland annat på vad som köps in, hur tillverkning sker och vilka råvaror som krävs, samt i vilket land och region detta sker.

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

Konsekvenser för arters tillstånd

• Negativ faktisk påverkan (Vk)	Negativa konsekvenser för arters tillstånd	Våra vattenkraftstationer hindrar vattenlevande organismer från att vandra och nyttja vattendragens och sjöarnas livsmiljöer. De påverkas även av vattenregleringen när flödena förändras. Al, asp, öring och stormussla tillhör de särskilt hotade arter som lever i samma vattendrag och sjöar där våra vattenkraftverk finns.
◊ Finansiell risk (Ev)	Moderna villkor för vattenkraft	Våra vattenkraftstationer behöver anpassas till moderna miljövillkor inom de närmsta åren, vilket kan innebära stora investeringar som riskerar påverka vårt kassaflöde och varumärke.

Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald, Konsekvenser för arters tillstånd, Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd

• Negativ potentiell påverkan (Vk)	Påverkan i leverantörsledet	Påverkan och förlust av biologisk mångfald, konsekvenser för arters tillstånd och ekosystemtjänster till följd av produktion av varor och produkter som köps in för drift av koncernens verksamhet. Påverkan i leverantörsledet är ännu inte helt kartlagd. Påverkan beror bland annat på vad som köps in, hur tillverkning sker och vilka råvaror som krävs, samt i vilket land och region detta sker.

(Vk) Värdekedja
(Ev) Egen verksamhet

20250623145 24

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Resursinflöden

▼ Finansiell risk (Vk, Ev)	Ökade råvarupriser och materialbrist	Risk för försämrat resultat och kassaflöde på grund av ökade råvarupriser och hög konkurrens inom branschen om tillgängliga resurser, till exempel biobränsle, substrat för biogasproduktion, processkemikalier för produktion av dricksvatten och rening av avloppsvatten samt osäkerhet kring framtida bränsle för kraftvärmeproduktion. Dessa omständigheter kan påverka leveranssäkerhet, kundpris och även investeringstakten för att utveckla alternativa lösningar.

Resursutflöden

● Positiv faktisk påverkan (Vk, Ev)	Cirkulärt flöde	Biogasens cirkulära flöde: vi samlar in hushållens matavfall i gröna påsen och gör biogas av den. Biogödsel, som bildas som en biprodukt i biogasframställningen, sprids på åkermarken så att nya grödor kan skördas och bli till mat, som i sin tur blir matavfall.
● Positiv potentiell påverkan (Ev)	Utveckling av egna cirkulära flöden för ökad självförsörjning	Det är möjligt att öka resurseffektiviteten och minska miljö- och klimatpåverkan genom ökad självförsörjning av material och kemikalier. Till exempel utreds utvinning av kväve från rejektvatten från avloppsreningsverket för att öka gödselmängden och/eller för att rena rökgaser från kraftvärmeproduktion.
▼ Finansiell risk (Vk, Ev)	Regler och styrmedel för cirkulära flöden	Risk för att marknaden för våra cirkulära produkter inte blir så framgångsrik som vi förutspår. Exempelvis är marknaden för vissa fraktioner från den nya sorteringsanläggningen osäker. Omställningen till fossilfri biogas inom industri och tunga transporter går långsammare än förväntat, vilket leder till att efterfrågan riskerar minska.

Resursutflöden

● Finansiell möjlighet (Vk, Ev)	Nya cirkulära flöden eller öka värdet i befintliga flöden	Nya affärsmöjligheter för flera typer av avfall och restprodukter kommer framskrida över tid. Utvecklingen av nya cirkulära flöden eller initiativ för att öka värdet av befintliga flöden i energisystemet eller inom vår egen verksamhet bidrar till ökad lönsamhet, trovärdighet och självförsörjandegrad. Exempelvis koldioxid, schaktmassor, utvinning av kommersiellt värdefulla salter (vägsalt) i flygaska för lokal avsättning, avsättning av slaggrus till lokala infrastrukturprojekt, ökad efterfrågan på återvunna näringsämnen från avloppsvattnet samt utsortering av material från återvinningscentraler och återbrukshallar.

Avfall

● Negativ potentiell påverkan (Vk)	Påverkan i leverantörsledet	Avfall (mängd, typ och hantering) som uppstår vid produktion av varor, produkter och kemikalier som köps in för drift av vår verksamhet. Påverkan i leverantörsledet är ännu inte helt kartlagd. Påverkan beror bland annat på vad som köps in, hur tillverkning sker och vilka råvaror som krävs samt i vilket land och region detta sker.

(Vk) Värdekedja
(Ev) Egen verksamhet

20250623 1525

S1 Den egna arbetskraften

Arbetsvillkor

• Negativ faktiskt påverkan (Ev)	Säker och trygg arbetsplats	Avsaknad av eller bristfälliga rutiner, riskbedömningar, hög arbetsbelastning, otillräcklig utbildning och stress är exempel på faktorer som kan påverka den psykiska och fysiska hälsan. Kan orsaka dödsfall, allvarliga arbetsskador och sjukskrivningar för medarbetare och leverantörer som arbetar vid våra anläggningar och kontor.

Likabehandling och lika möjligheter för alla

• Negativ faktiskt påverkan (Ev)	Kompetensförsörjning	Flera av våra yrkeskategorier är bristyrken. Exempelvis drifttekniker, VA-ingenjörer, analytiker, elektriker och IT-tekniker. Den höga konkurrensen om arbetskraft samt den ökade rörligheten på arbetsmarknaden påverkar kompetensförsörjningen och därmed förmågan att genomföra planerade projekt och investeringar.
◊ Finansiell risk (Ev)	Kompetensförsörjning	Risken för att inte hitta rätt kompetens, se ovan, kan leda till att vi får svårt att genomföra planerade investeringar vilket har en negativ påverkan på vårt resultat, kassaflöde och arbetsgivarvarumärke.

S2 Arbetstagare i värdekedjan

Arbetsvillkor, Likabehandling och lika möjligheter för alla, Andra arbetsrelaterade rättigheter

• Negativ potentiell påverkan (Vk)	Arbetssätt och arbetsvillkor, Likabehandling och lika möjligheter, Barnarbete, Tvångsarbete, Tillräckliga bostäder, Tillgång till vatten och sanitet, Personlig integritet	Negativ potentiell påverkan i de fall vi anlitar riskleverantörer för utförande av tjänst, eller vid inköp av varor, produkter och kemikalier som tillverkas av riskleverantörer. Påverkan i leverantörsledet är ännu inte helt kartlagd. Påverkan beror bland annat på vad som köps in, hur tillverkning sker och vilka råvaror som används samt i vilket land och region detta sker.

S3 Påverkade samhällen

Ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter

◊ Finansiell risk (Vk, Ev)	Säkerhetsläget i omvärlden	Det globala säkerhetsläget innebär att vår verksamhet riskerar bli strategiska mål för exempelvis övervakning, fysiskt intrång, sabotage eller cyberattack med stora samhällsstörningar som följd. Dessa riskerar att leda till höga kostnader för säkerhetsrelaterade åtgärder, vilket påverkar koncernens lönsamhet.
◊ Finansiell risk (Ev)	Investeringar förnyelse VA	Statusen på Linköpings befintliga ledningsnät är relativt god, men det finns brister inom bland annat riskbaserad förnyelse samt utmaningen med dagvattenhantering på grund av klimatförändringar. Kvalitets- och säkerhetskraven från samhällets sida ökar samtidigt som låga VA-avgifter är politiskt prioriterade. Den ekonomiska påverkan till följd av de stora investeringarna som behöver göras de kommande åren bedöms vara begränsad över tid. Bland annat eftersom VA-verksamheten bedrivs enligt självkostnadsprincipen. Kortsiktigt påverkas dock kassaflödet negativt.

S4 Konsumenter och slutanvändare

Informationsrelaterade konsekvenser

• Positiv potentiell påverkan (Vk)	Vi bidrar till beteendeförändringar	Våra återbruksh allar och återvinningscentraler samt informationen vi ger till våra kunder bidrar till positiva beteendeförändringar. Vi skapar även förutsättningar för kunderna att optimera sin fastighet ur energisynpunkt. Vi bedriver opinionsbildning och påverkansarbete i frågor som rör vår verksamhet och våra kunder, exempelvis skattebefrielse för biogas. Vi genomför olika utbildningar och satsningar för barn och unga. Sammantaget bidrar detta till minskad klimatpåverkan och ökad resurseffektivitet.
◊ Finansiell möjlighet (Vk)	Vi bidrar till omställningen	Finansiärer och investerare ser att vår verksamhet i hög grad kan bidra till omställningen till en fossilfri ekonomi vilket kan innebära lån till goda villkor.

(Vk) Värdekedja
(Ev) Egen verksamhet

20250623 14:26

Energiomställning för framtiden

Obalanser i det svenska elsystemet

• Finansiell möjlighet (Ev)	Vi deltar på effekt- och balansmarknaderna.	Genom att skapa lagringskapacitet och tillgängliggöra våra kunders förmåga att delta på effekt- och flexibilitetsmarknaderna skapas nya affärsmöjligheter. Vi utvecklar vår affär genom att delta på Svenska Kraftnäts frekvensmarknad med våra balans- och stödtjänster.

Nya förutsättningar på elhandelsmarknaden

• Finansiell risk (Ev)	Volatila elpriser	Det blir allt svårare att effektivt matcha utbud och efterfrågan på elmarknaden. Det leder till kraftiga säsongsvariationer och till mer volatila elpriser. Den stora volatiliteten påverkar koncernens resultat och vårt likviditetsbehov. På elhandelsmarknaden har kraven på att ställa finansiella säkerheter kraftigt ökat de senaste åren.

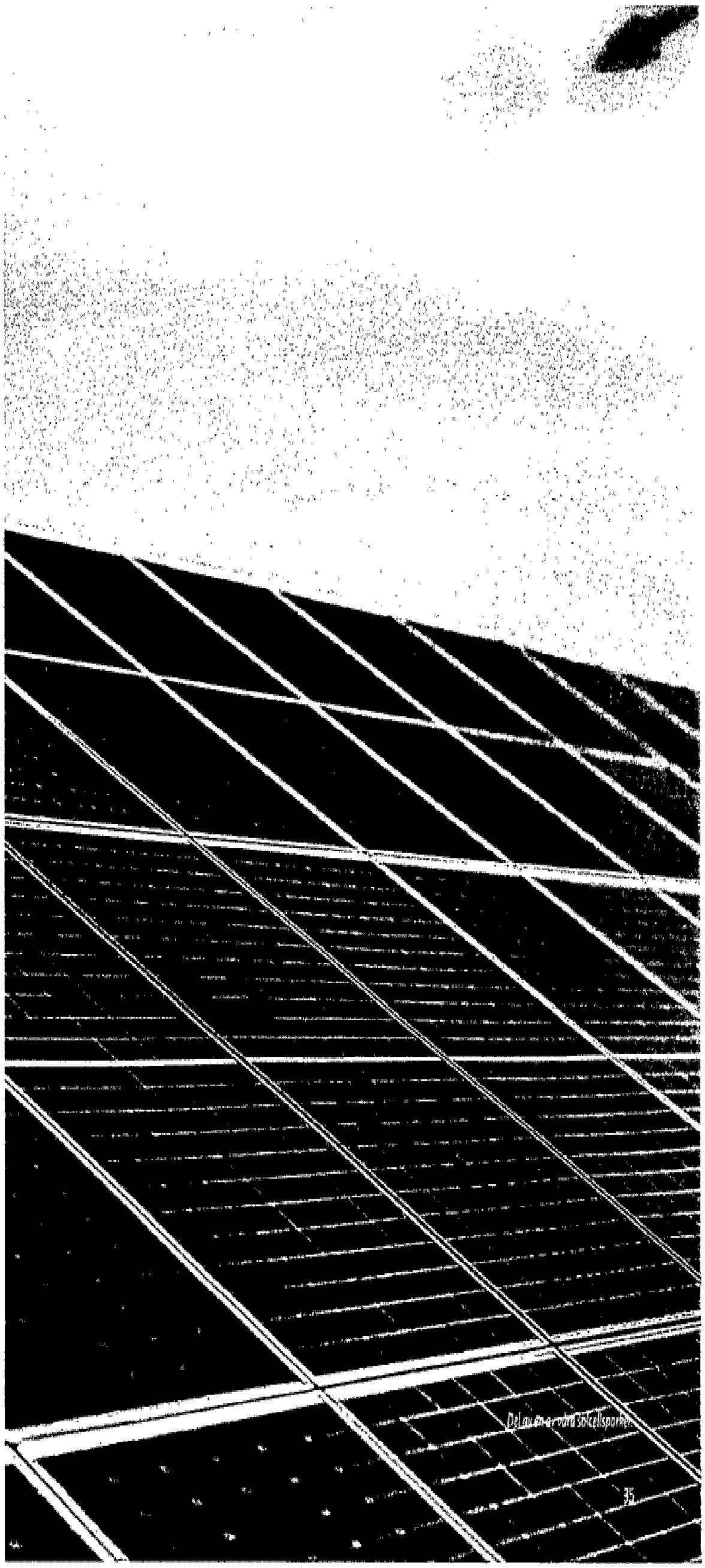
Konsekvenser av elektrifieringen

• Finansiell risk (Vk, Ev)	Åtgärder för att tillgodogöra ett ökat effektbehov	Vårt kassaflöde påverkas av stora investeringar i förnyelse av elnät samt utökad produktion, distribution och kapacitet för att möta ett större effektbehov samt en ökad och förändrad elanvändning. Effektbrist kan leda till missade affärer som exempelvis företagsetableringar eller datacenter samt leda till stora prisvariationer, vilket också påverkar koncernens kassaflöde.

Digitalt först

• Finansiell risk (Vk, Ev)	Ett digitalt kundgränssnitt	Det digitala kundgränssnittet är en avgörande faktor för hur nöjda våra kunder är och hur vårt varumärke uppfattas. Om vi inte uppfyller kundernas krav på digitala lösningar riskerar vi förlora marknadsandelar bland annat inom nya tjänster för energismarta och resurseffektiva fastigheter och städer.

(Vk) Värdekedja
(Ev) Egen verksamhet



20250623145217

Metod

Väsentlighetsbedömningen har samordnats av medarbetare på koncerns stabsavdelningar inom Hållbarhet och Finans. Arbetet har gjorts i nära samverkan inom hela koncernen. Resultatet av bedömningen har verifierats av ledningsgrupperna för affärsområdena och berörda staber samt godkänts av koncernledningen. I arbetet har hänsyn tagits till underlag som exempelvis ägardirektiv, tidigare utförd dubbel väsentlighetsbedömning, omvärldsanalys, intressentanalys, betydande miljöaspekter och arbetsmiljörisker samt resultat från medarbetarundersökningar. Metoden har översiktligt granskats av våra revisorer.

Bedömningskriterier

Inom ramen för arbetet har vi tagit fram bedömningskriterier och trösklar för vad som är väsentligt för Tekniska verken att styra och följa upp. Hänsyn har tagits till hela vår värdekedja, inklusive dotterbolag, leverantörer, underleverantörer och samarbetspartners.

För den finansiella väsentligheten reglerar CSRD att man ska bedöma finansiell effekt och sannolikhet för de risker och möjligheter som har identifierats. För den konsekventiella väsentligheten ska man identifiera både positiv och negativ påverkan samt bedöma skala, omfattning och återställbarhet. Påverkan ska även definieras som potentiell eller faktisk. I de fall påverkan är potentiell ska även sannolikheten bedömas. Summering har skett av de olika bedömningarna för skala, omfattning och återställbarhet för att få fram den allvarlighetsgrad som en påverkan har. Allvarlighetsgraden och bedömningen av den finansiella effekten har ställts mot sannolikheten i en matris, där trösklarna för vad som är väsentligt framgår. Kvantitativa tröskelvärden har i stor utsträckning använts för att bedöma den ekonomiska effekten samt påverkan på människa, miljö och samhälle. De tidsaspekter som använts vid bedömningen är kort sikt, mindre än 1 år, medellång sikt, 1-5 år, samt lång sikt, över 5 år.

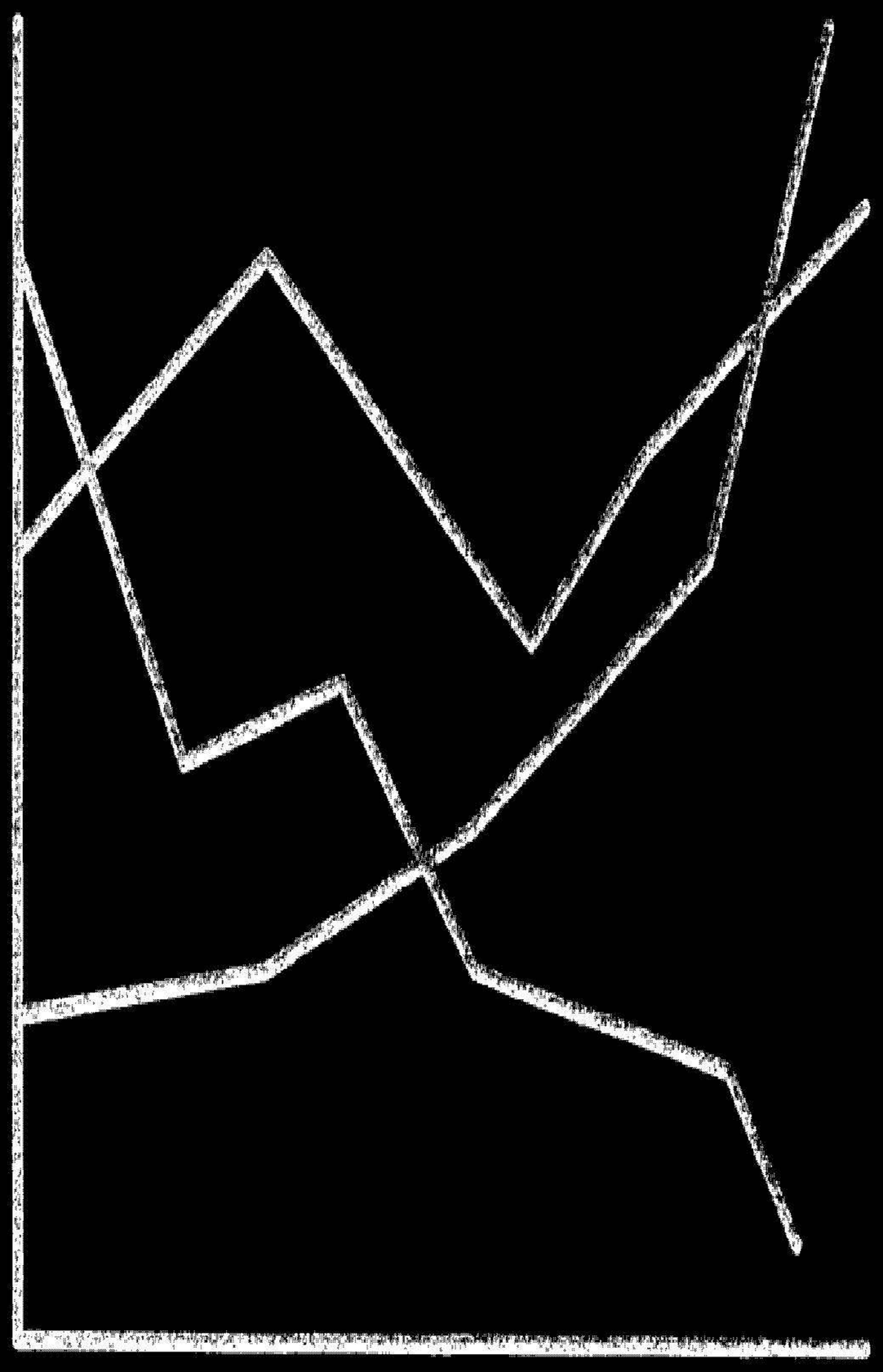
Styrning och uppföljning

I efterföljande kapitel beskriver vi hur vi styr, följer upp och mäter våra prioriterade områden. Vi beskriver även vilka aktiviteter som genomförts under året samt vilka vi planerar för framtiden. Läs mer om våra strategiska vägval och koncernens gemensamma strategiska plan [illegible].

Vårt fortsatta arbete

Under 2025 kommer vi att fortsatta arbetet med att implementera resultatet av den nya väsentlighetsbedömningen i koncernens strategiska arbete. Bland annat kommer en plan med riktade aktiviteter tas fram för de områden som vi behöver åtgärda, styra, mäta och följa upp.

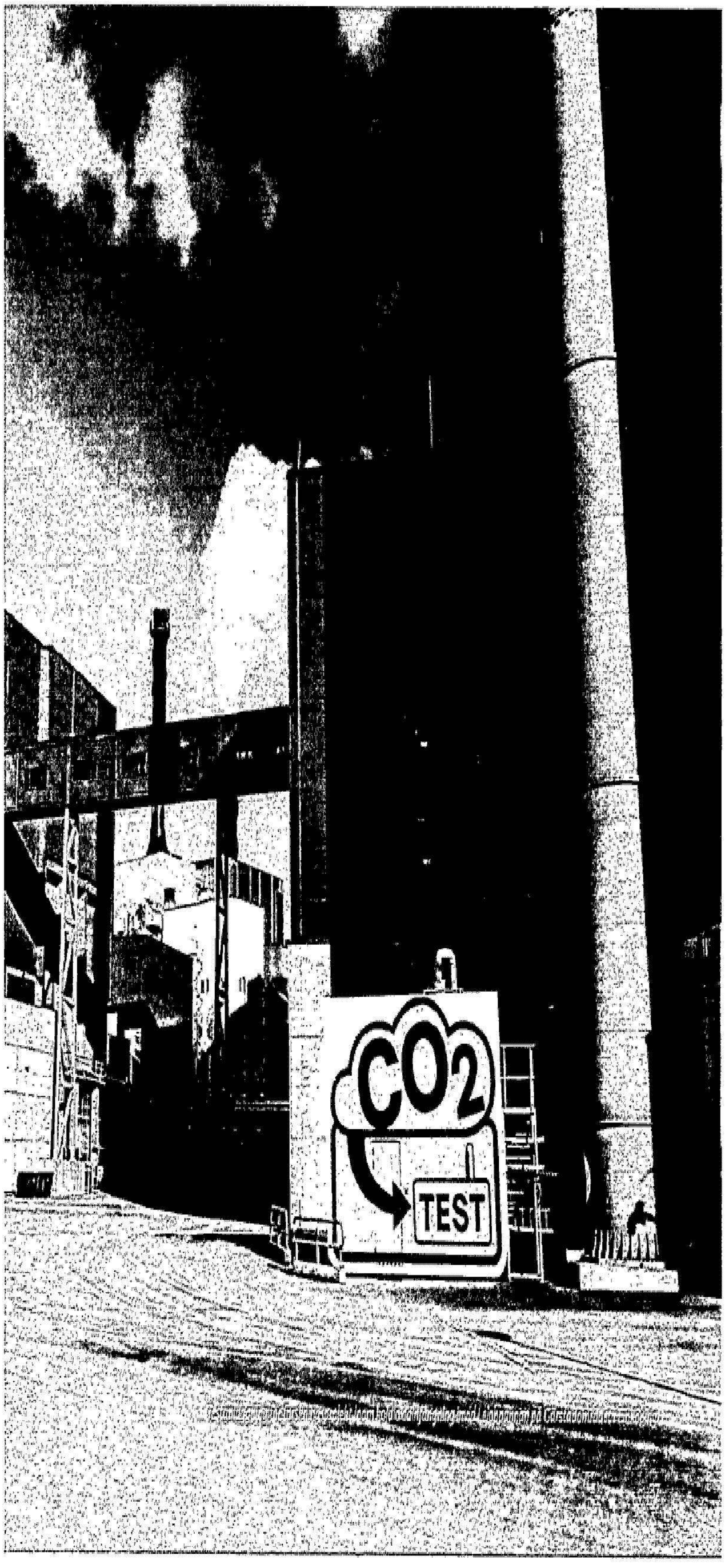
Vi har påbörjat en analys av hur väl vi möter rapporteringskraven i CSRD för respektive område som vi bedömt som väsentligt. Analysarbetet beräknas vara slutfört under 2025.



20250623145 28

Miljö

Taxonomiredovisning 38
E1 Klimatförändringar 49
E2 Föroreningar 62
E4 Biologisk mångfald och ekosystem 64
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi 68



20250623145329

Taxonomi-redovisning

EU:s taxonomiförordning är ett gemensamt klassificeringssystem som definierar när en ekonomisk verksamhet kan anses vara miljömässigt hållbar; med andra ord förenlig med taxonomin. Syftet är att skapa förutsättningar för att investerare, företag och beslutsfattare ska kunna identifiera och jämföra investeringar utifrån gemensamma definitioner av vad som är hållbart och uppnå ambitionerna i EU:s handlingsplan för en mer hållbar tillväxt.

Som en del av CSRD ska Tekniska verken följa taxonomiförordningen. Det innebär att vi, från och med räkenskapsår 2025, ska redovisa andelarna av koncernens omsättning, driftsutgifter och kapitalutgifter som omfattas av och är förenliga med förordningen.

Preliminär redovisning för 2024

För år 2024 har vi tagit fram en preliminär taxonomiredovisning. Implementeringen av taxonomin inom Tekniska verken har gjorts i ett koncernövergripande projekt där alla berörda verksamheter har involverats för att identifiera vilka av Tekniska verkens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin. Därefter har en bedömning gjorts av Tekniska verkens förenlighet med de tekniska granskningskriterierna enligt de delegerade akterna för klimat och miljö.

All rapportering och bedömning baseras på vår nuvarande tolkning av EU:s taxonomiförordning och de delegerade akterna. Branschpraxis kan utvecklas över tid och således påverka redovisningsprinciper tillsammans med våra bedömningar avseende vilka aktiviteter som omfattas av och är förenliga med taxonomin.

Fullständig taxonomirapportering sker för Tekniska verken från och med år 2025.

Miljömålen i taxonomin

För att en verksamhet ska klassificeras som miljömässigt hållbar enligt taxonomin ska den:

- Bidra väsentligt till ett eller flera av taxonomins sex miljömål
- Inte orsaka någon skada för något av de övriga målen
- Uppfylla sociala krav såsom arbetsvillkor och arbetsrätt, så kallade minimiskyddsåtgärder

De sex miljömålen i taxonomin:

- Begränsning av klimatförändringar (CCA)
- Anpassning till klimatförändringar (CCM)
- Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR)
- Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC)
- Övergång till cirkulär ekonomi (CE)
- Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem (BIO)

Verksamheter som omfattas

Vi har bedömt att 20 av Tekniska verkens ekonomiska aktiviteter omfattas av EU:s taxonomi. Av dessa 20 verksamheter har vi identifierat att följande aktiviteter har störst ekonomisk betydelse, se tabell till höger. På sidorna 43, 45 och 47 redovisas nyckeltalen för omsättning, driftsutgifter och kapitalutgifter för samtliga aktiviteter.

Den största aktiviteten sett till andel kapitalutgifter är överföring och distribution av el. Under 2024 har vi investerat stort i en sorteringsanläggning för restavfall, vilket medför att aktiviteten materialåtervinning av ofarligt avfall är en stor andel av årets kapitalutgifter. Vi gör även större investeringar i vår produktion av biogas, elproduktion från sol-, vind och vattenkraft samt distribution av fjärrvärme och fjärrkyla. Den största aktiviteten sett till andel av omsättning är distribution av fjärrvärme och fjärrkyla. Kombinerad produktion av fjärrvärme och fjärrkyla från biobränsle samt vattenförsörjning och behandling av spillvatten är de största aktiviteterna avseende driftsutgifter.

Vi har bedömt att sammanlagt 46 procent av omsättningen, 84 procent av kapitalutgifterna och 62 procent av driftutgifterna av Tekniska verkens verksamhet omfattas av taxonomin.

Verksamheter som inte omfattas

Flera av våra verksamheter ingår inte i taxonomin. Betydande verksamheter som inte omfattas gällande omsättning är den elhandel där vi säljer förnybar energi som inte produceras av oss (50 procent), bredbandsverksamheten (3 procent) samt produktion av el från kraftvärme vid förbränning av restavfall (1 procent). Av kapitalutgifterna omfattas majoriteten av taxonomin (84 procent). De investeringar som gjorts år 2024 och som inte omfattas av taxonomin är främst investeringar inom behandling av restavfall (8 procent), bredband (6 procent) samt inom koncernövergripande IT-system och kontorslokaler (2 procent). Av driftsutgifterna är majoriteten som inte omfattas av taxonomin utgifter avseende insamling och behandling av restavfall (37 procent).

Ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin (procent)

Taxonomi 2024	Andel av omsättning	Andel av driftutgifter	Andel av kapitalutgifter
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin			
Förnybar elproduktion (CCM 4.1, 4.3 och 4.5)	5	11	8
Överföring och distribution av el (CCM 4.9)	10	10	23
Distribution av fjärrvärme/kyla (CCM 4.15)	17	5	8
Produktion av fjärrvärme/kyla från biobränsle (CCM 4.20 och 4.24)	2	15	4
Vattenförsörjning och behandling av spillvatten (WTR 2.1, 2.2 och 2.3)	4	14	8
Biogasproduktion (CCM 5.6 och 5.7)	2	6	12
Materialåtervinning av ofarligt avfall (CCM 5.9)	1	0	19

Tekniska verkens aktiviteter med störst ekonomisk betydelse. Procentsatsen för de tre aktiviteterna med störst andel inom varje kategori är markerade med fetstil.

20250623142330

Förbränning av restavfall

Förbränning av restavfall ingår för närvarande inte i EU:s taxonomi. Förbränning är det enda lagliga alternativet för behandling av restavfall i Sverige, eftersom deponering av biologiskt och brännbart avfall är förbjudet. Huvudsyftet med förbränning är att slutbehandla restavfall, medan återvinning av energin i avfallet är en viktig sekundärtjänst. Mängden restavfall som kräver slutbehandling genom förbränning påverkas inte av om energin kan utnyttjas för fjärrvärmeproduktion. Om spillvärmen från avfallsbehandlingen inte skulle utnyttjas för fjärrvärmeändamål skulle andra energikällor behövas för att tillgodose behovet av fjärrvärme. Detta skulle i sin tur ha medfört negativa effekter för både klimat och natur. Därmed bör man skilja på avfallsförbränning, som är en nödvändig process för slutbehandling av restavfall, och det efterföljande utnyttjandet av den värme som uppstår vid förbränningsprocessen.

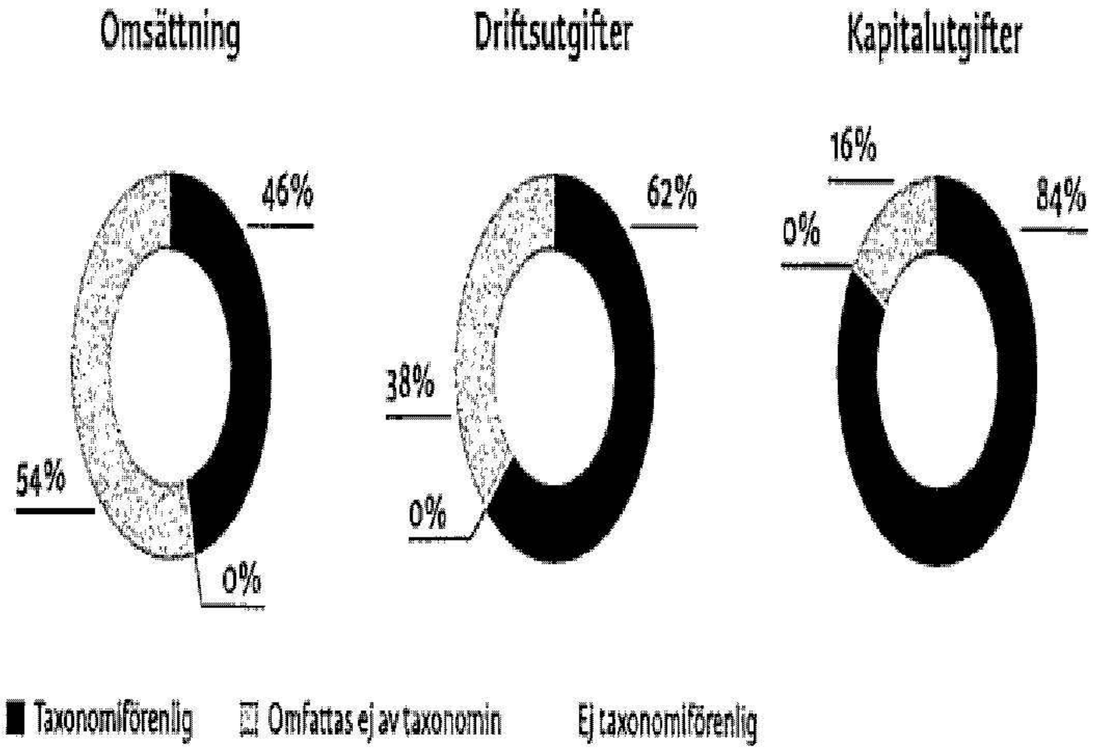
Detta synsätt har bekräftats av Generaldirektoratet för finansiell stabilitet, finansiella tjänster och kapitalmarknadsunionen (FISMA), som har förtydligat att aktiviteter kan omfattas av taxonomin om de faller inom den specifika verksamhetsbeskrivningen, oavsett om de är kopplade till andra aktiviteter i sin värdekedja. Vi gör därför tolkningen, att verksamheterna som tar hand om och distribuerar spillvärmen från avfallsbehandling ingår i taxonomins aktivitet produktion av värme och kyla med hjälp av restvärme (CCM 4.25). Däremot inkluderas inte drift- och kapitalutgifter kopplat till själva behandlingen av restavfallet och inte heller produktionen av el via turbiner som drivs av ånga från spillvärmen vid förbränning av restavfall.

Förenlighet med taxonomin

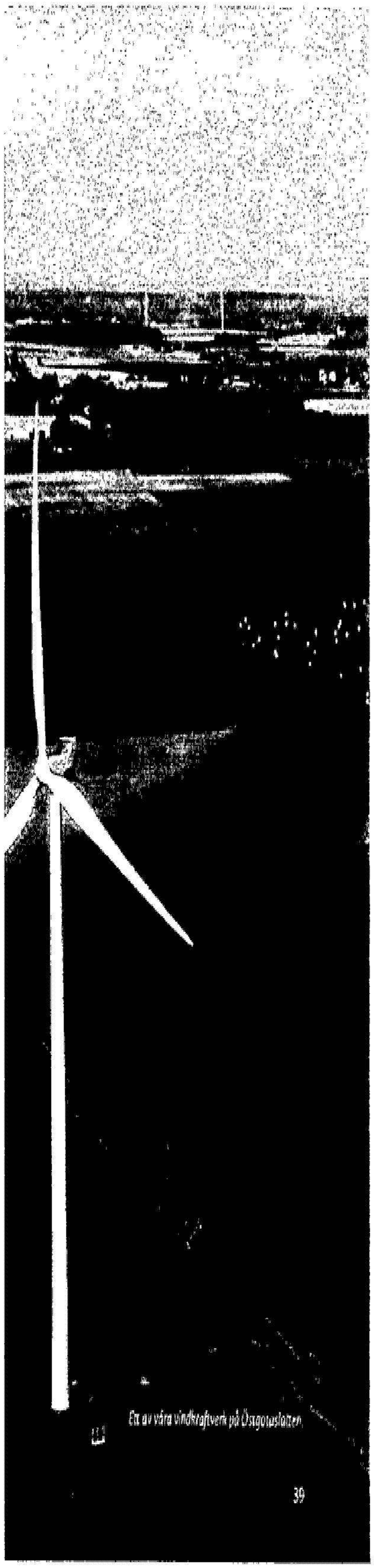
Alla Tekniska verkens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin har bedömts mot kriterierna för väsentligt bidrag till ett eller flera av taxonomins sex miljömål samt mot kriterierna att inte orsaka betydande skada på övriga miljömål. Miniminiskyddsåtgärder har bedömts på koncernnivå. Förenlighet uppfylls ofta genom efterlevnad av EU-lagstiftning och nationell lagstiftning och följs upp årligen i samband med lagefterlevnadsrevisionen.

Sammanlagt har vi bedömt att 46 procent av omsättningen, 62 procent av driftsutgifterna och 84 procent av kapitalutgifterna är förenliga med taxonomin. Detta innebär att 100 procent av den verksamhet som omfattas av taxonomin också är förenlig med taxonomin, se diagram nedan.

Omsättning, driftsutgifter och kapitalutgifter under 2024 enligt taxonomirapporteringen



Total omsättning, driftsutgifter och kapitalutgifter samt andel som är taxonomiförenlig (mörkblå), omfattas ej av taxonomin (ljusblå) respektive ej taxonomiförenlig (grå).



Ett av våra vindkraftverk på Östgotaslätten.

20250623145531

Kriterier avseende väsentligt bidrag till ett eller flera av miljömålen

Nedan beskrivs uppfyllnad av kriterier för väsentligt bidrag för våra aktiviteter inom taxonomin med störst ekonomisk betydelse.

Begränsning av klimatförändringar

El

Aktiviteterna elproduktion från solceller och elproduktion från vindkraft bidrar automatiskt till klimatmålet. För elproduktion från vattenkraft har externa tredjepartsgranskade livscykelanalyser använts för att verifiera att EU taxonomins krav avseende utsläpp av växthusgaser uppfylls.

Aktiviteten överföring och distribution av el har bedömts vara förenlig med taxonomin eftersom hela Tekniska verkens distributionsnät är sammankopplat med det europeiska elsystemet och verksamheten uppfyller kravet på klimatprestanda för nyansluten produktion samt installation av smarta mätare.

Värme och kyla

När det gäller distribution av fjärrvärme och fjärrkyla uppfylls definitionen av ett effektivt system för fjärrkyla och fjärrvärme enligt direktivet för energieffektivitet. Aktiviteten bidrar därmed väsentligt till klimatmålet.

Aktiviteterna produktion av värme och kyla från bioenergi (CCM 4.20 och 4.24) uppfyller kraven avseende skogsbiomassa samt minskningar av växthusgasutsläpp enligt förnybartdirektivet. Övriga krav för väsentligt bidrag har bedömts som ej tillämpliga då aktuella anläggningar inte tillämpar anaerob nedbrytning av organiskt material eller använder gasformiga biomassabränslen.

Vatten och avlopp

För uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten har den genomsnittliga nettoenergiförbrukningen för uppsamling och behandling av vatten beräknats understiga 0,5 kWh/m3 producerat vatten. Läckagenivån, som beräknats med hjälp av infrastrukturindex ILI understiger 1,5. Därmed uppfylls båda kriterierna för väsentligt bidrag till klimatmålet.

Aktiviteten uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av avloppsvatten uppfyller kravet om nettoenergiförbrukning lägre än 20 kWh/personekvivalent med stor marginal eftersom energiproduktionen vid avloppsvattenreningen i form av biogas överstiger energiförbrukningen. En bedömning av de direkta växthusgasutsläppen från verksamheten görs både via koncernens klimatbokslut och via branschorganisationens Svenskt Vattens klimatberäkningsverktyg och lämnas ut på begäran.

Biogas

Tekniska verkens anläggning för biogasproduktion genom anaerob nedbrytning av biologiskt avfall, är ansluten till Avfall Sveriges och Svenskt Vattens initiativ "Egenkontroll av metanutsläpp" och har en övervaknings- och beredskapsplan för minimering av metanläckage. Det biologiska avfallet som används för biogasproduktionen består inte av livsmedels- eller fodergrödor samt är sorterat och samlas in separat. Den producerade biogasen uppgraderas till biometan och används som drivmedel eller bränsle inom industrin. De rötrester som produceras används som gödsel. Därmed uppfylls samtliga kriterier för att väsentligt bidra till klimatmålet.

Återvinning

Minst 50 procent av behandlat separat insamlat icke-farligt avfall omvandlas till råvaror som är lämpliga som ersättning för nya råvaror i olika produktionsprocesser. Därmed uppfylls kriterierna för väsentligt bidrag till klimatmålet.

För övriga aktiviteter har förenlighet bedömts på produktnivå eller ekonomisk aktivitetsnivå.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

Vatten och avlopp

Vår produktion av dricksvatten uppfyller dricksvattendirektivet som är implementerat i svensk lagstiftning och följs upp genom vårt egenkontrollprogram. Vattenförsörjningssystemets läckagenivå, beräknat med hjälp av infrastrukturindex ILI, understiger 2,0 och leveranserna av dricksvatten mäts på konsumentnivå. Våra två redundanta vattentäkter är ytvattentäkter där uttaget utgör en mycket liten del av det totala flödet och därmed har liten påverkan på den ekologiska statusen av vattendraget. För vattentäkterna finns förvaltningsplaner som bland annat innehåller vattenförekomstens status samt belastning och påverkan på dessa. Därmed anser vi att vi uppfyller kriterierna för väsentligt bidrag till målet om hållbar användning och skydd av vatten för aktiviteten vattenförsörjning.

Vårt avloppsreningssystem uppfyller de krav på utsläpp till vatten som fastställs av Länsstyrelsen. Verksamheten är tillståndspliktig enligt Miljöbalken och en miljökonsekvensbedömning har genomförts. En förvaltningsplan för avrinningsdistriktet finns i Länsstyrelsens vatteninformationssystem, VISS. Efterlevnaden av ställda krav samt efterlevnad av avloppsdirektivet genom Naturvårdsverkets föreskrifter, redovisas i den årliga miljörapporten. Allt slam från reningsverket rötas i rötkammare. Därmed uppfylls kriterierna för väsentligt bidrag till målet om hållbar användning och skydd av vatten för aktiviteten rening av avloppsvatten från tätbebyggelse.

För övriga aktiviteter har förenlighet bedömts på produktnivå eller ekonomisk aktivitetsnivå.



20250623145232

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada

Anpassning till klimatförändringar

För att inte göra skada på målet om anpassning till klimatförändringar krävs att de fysiska klimatrisker som berör verksamheten identifieras och bedöms i en klimatrisk- och sårbarhetsanalys. Anpassningslösningar ska tillämpas för att minska de viktigaste fysiska klimatriskerna som är väsentliga för verksamheten.

Under 2024 har en fördjupad klimatrisk- och sårbarhetsanalys, i enlighet med metoden som specificeras i bilaga A till taxonomiförordningen, genomförts för verksamheten som komplement till våra befintliga risk- och sårbarhetsanalyser.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

Kriterierna för att inte orsaka betydande skada för vatten är i huvudsak kopplade till olika delar av EU-lagstiftningen och dess implementering i svenska lagar och regler. Myndigheterna ställer krav på verksamheter genom de villkor som fastställs för tillståndspliktiga verksamheter. Ett exempel är efterlevnad av ramdirektivet för vatten, där behöriga myndigheter säkerställer att relevanta miljökrav och villkor införs för verksamhetsutövare.

Miljökonsekvensbedömning har utförts i samband med tillståndsprövning för våra tillståndspliktiga verksamheter. Vår efterlevnad följs upp av tillsynsmyndigheterna samt vid de årliga revisionerna av vårt certifierade ledningssystem. Vår nuvarande bedömning är att verksamheten anses vara förenlig med taxonomin så länge som de krav och planer som behöriga myndigheter har upprättat efterlevs.

Förebyggande och begränsning av föroreningar

Efterlevnaden säkerställs genom att följa befintlig EU-lagstiftning och nationell lagstiftning. Regelefterlevnad följs upp via myndighetstillsyn och miljörapportering samt även via årliga revisioner av vårt certifierade ledningssystem. För aktiviteten distribution och överföring av el har vi till exempel en plan för att fasa ut polyklorerade bifenyler (PCB) och rutiner för att testa och hantera äldre utrustning som eventuellt kan innehålla PCB.

Övergång till cirkulär ekonomi

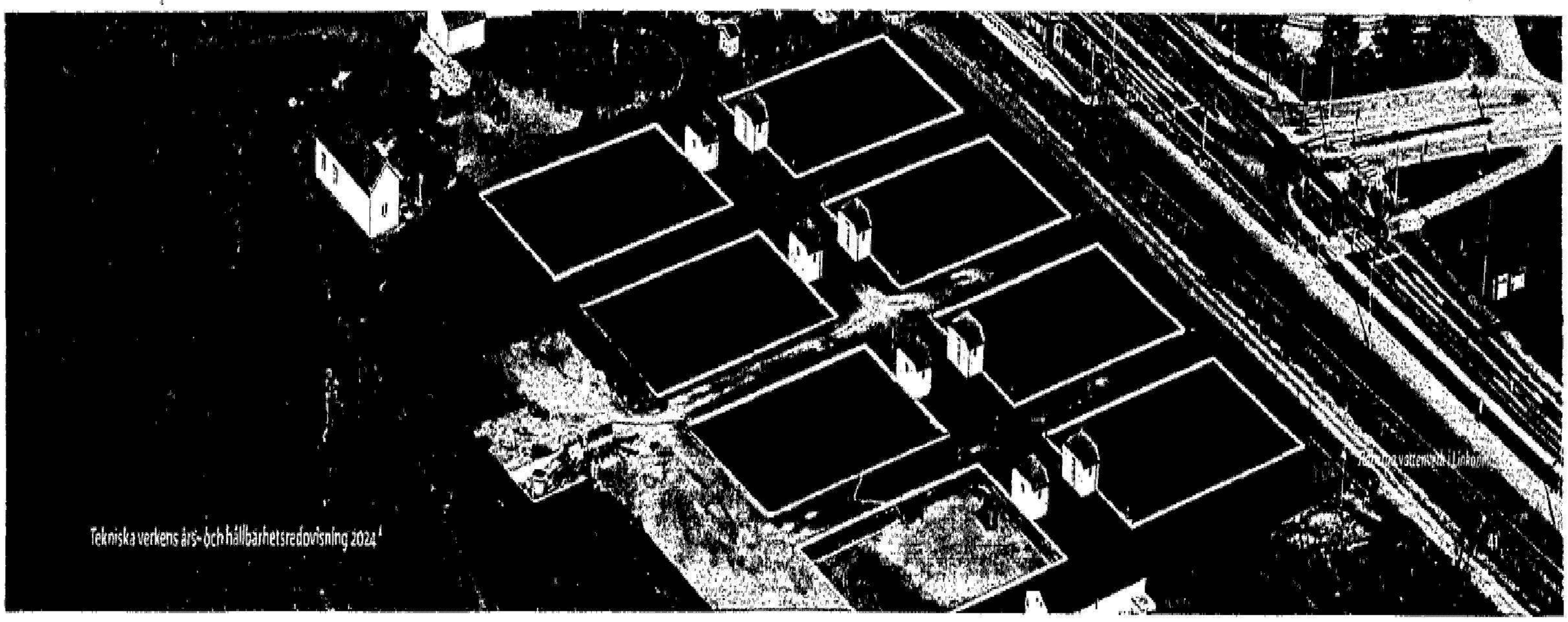
Kriterierna för att inte orsaka betydande skada på övergång till en cirkulär ekonomi säkerställs genom de arbetssätt, rutiner och strategiska aktiviteter vi har för en ökad resurseffektivitet, vilket är en del av vår kärnverksamhet. Vi arbetar ständigt med att utveckla nya cirkulära flöden inom våra egna flöden och andras flöden och system. Kriterierna uppfylls även genom de krav vi ställer i samband med inköp av varor och tjänster.

Exempelvis krav som bidrar till att livslängden på produkten förlängs eller krav som begränsar den totala materialåtgången samt ökar möjligheten till återanvändning och återvinning av material. Kraven framgår av leverantörsavtalen.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Kriterierna för principen om att inte orsaka betydande skada för biologisk mångfald är i huvudsak kopplade till olika delar av EU-lagstiftningen och dess implementering i svenska lagar och regler.

Bedömning av miljökonsekvenserna utförs i samband med ansökan om tillstånd enligt Miljöbalken för våra tillståndspliktiga verksamheter. Vår regelefterlevnad följs upp av tillsynsmyndigheterna samt inom ramen för lagefterlevnadsrevisionen som genomförs kontinuerligt under året. Vår bedömning är därmed att verksamheten uppfyller kriterierna för att inte orsaka skada för biologisk mångfald och därigenom är förenlig med taxonomin.



20250623145333

Kriterier avseende att uppfylla sociala krav

Efterlevnad av minimiskyddsåtgärder, som utgår från FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt ILO:s åtta kärnkonventioner, har bedömts på en koncernövergripande nivå. Under 2024 har en kartläggning av koncernens efterlevnad av minimiskyddsåtgärder genomförts. Kartläggningen visar att vår inköpspolicy med tillhörande processer och rutiner samt vår ansvarskod för leverantörer med kompletterande avtalsvillkor är våra viktigaste verktyg för att säkerställa att vi tar hänsyn till mänskliga rättigheter, anställningsförhållanden samt miljö och korruption i våra leverantörsled. Vår process för uppföljning av ställda krav säkerställer efterlevnad. Vår policy för kvalitet, miljö och arbetsmiljö samt våra riktlinjer och arbetssätt inom exempelvis mångfald och likabehandling samt kränkande särbehandling och diskriminering säkerställer efterlevnad i vår egen verksamhet. Vår slutsats är att Tekniska verken vidtar minimiskyddsåtgärder i enlighet med taxonomins krav.

Redovisningsprinciper

Nyckeltalen har definierats i enlighet med den delegerade akten till artikel 8 och är framtagna i enlighet med samma redovisningsprinciper som för den finansiella redovisningen. I Tekniska verkens interna rapporteringssystem saknas i vissa fall de detaljerade uppgifter som erfordras enligt taxonomins rapporteringskrav. I dessa fall har vi använt allokeringsnycklar som är baserade på volymer som sedan applicerats på de finansiella måtten.

Omsättning

Omsättning enligt taxonomin motsvaras av nettoomsättning i Tekniska verkens resultaträkning. Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från försäljning och distribution av el, vatten och värme, elhandel, avfallstjänster samt andra intäkter såsom tjänste- och konsultuppdrag och anslutningsavgifter. Taxonomin redovisas däremot utifrån ett produktionsperspektiv, vilket innebär att vi beaktar koncernintern omsättning för de producerande enheterna gällande el, värme och biogas, vilken allokeras till dessa taxonomiaktiviteter. Täljaren i nyckeltalet är andelen av omsättningen som är taxonomiförenlig och rapporteras i avsnitt A. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter. Samtidigt reduceras försäljningsintäkterna, B. Verksamhet som inte omfattas av taxonomin, med motsvarande belopp.

Utgifter

Driftsutgifter enligt taxonomin består av underhållskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader. Utgifter som ingår i taxonomins definition av driftsutgifter redovisas som övriga externa kostnader i Tekniska verkens resultaträkning. Täljaren i nyckeltalet är andelen av driftsutgifter som är taxonomiförenlig och rapporteras i avsnitt A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter.

Kapitalutgifter enligt taxonomin består av årets investeringar i materiella anläggningstillgångar (rapporteras i Tekniska verkens balansräkning och i not 18-21) och immateriella anläggningstillgångar (rapporteras i Tekniska verkens balansräkning och i not 15-17). Täljaren i nyckeltalet är andelen av kapitalutgifter som är taxonomiförenlig och rapporteras i avsnitt A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter.

Hållbara obligationer

Tekniska verken har emitterat obligationer för finansiering av olika typer av investeringar i linje med ett nytt hållbart ramverk som togs fram under året tillsammans med Linköpings kommun och de övriga större kommunägda bolagen. De olika investeringarna har kartlagts mot målen och de tekniska granskningskriterierna i taxonomin. Sustainalytics har granskat kriterierna i ramverket mot kommunens och respektive bolags strategiska arbete för ett oberoende utlåtande. Deras bedömning är att ramverket är robust, transparent och i linje med kriterierna. På linkoping.se finns mer information om vilka projekt som finansierats med hjälp av ramverket. Under året tecknade Tekniska verken tre nya obligationer om totalt 600 mnkr enligt det nya ramverket.

Justerade nyckeltal

Enligt den delegerade akten till artikel 8 måste icke-finansiella företag, som har emitterat miljömässigt hållbara obligationer eller skuldebrev i syfte att finansiera specifika identifierade taxonomianpassade verksamheter, presentera justerade nyckeltal för omsättning och kapitalutgifter för de taxonomiförenliga kapitalutgifterna och omsättningen som finansieras av sådana obligationer eller skuldebrev. Tekniska verken har inte emitterat några obligationer för finansiering av specifika taxonomiförenliga aktiviteter, varför inga alternativa nyckeltal för omsättning och kapitalutgifter presenteras.



20250623142534

Taxonomi Omsättning

Helår 2024

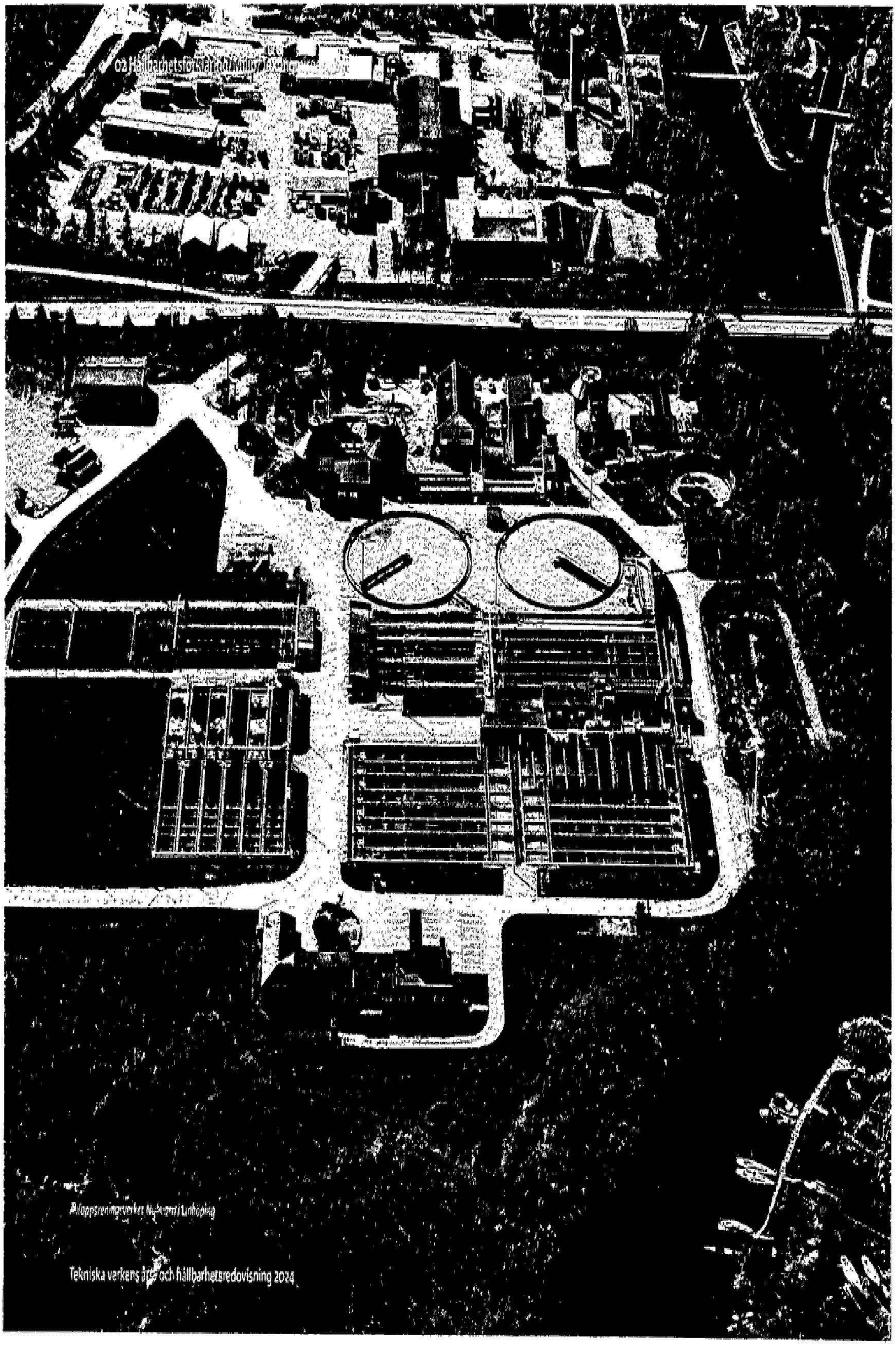
				Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Absolut Omsättning (3)	Andel av Omsättning (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och Marina resurser (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och Marina resurser (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättning år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		TKR	%	CCM J; N; N/EL	CCA J; N; N/EL	WTR J; N; N/EL	PPC J; N; N/EL	CE J; N; N/EL	BIO J; N; N/EL	CCM J/N	CCA J/N	WTR J/N	PPC J/N	CE J/N	BIO J/N	J/N	%	M	O
A. Verksamheter som omfattas av Taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Elproduktion från solceller	CCM 4.1	537	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	J	J	J	0 %	-	-
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	189 810	2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	0 %	-	-
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5	243 870	3 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0 %	-	-
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	868 691	10 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0 %	M	-
Lagring av el	CCM 4.10	4 724	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	0 %	M	-
Distribution av fjärrvärme och fjärrkyla	CCM 4.15	1 371 512	17 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	179 172	2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Produktion av värme/kyla från bioenergi	CCM 4.24	21	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM 4.25	134 575	2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0 %	-	-
Vattenförsörjning	CCM 5.1/WTR 2.1	119 734	1 %	J	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0 %	-	-
Rening av avloppsvatten	CCM 5.3/WTR 2.2	139 281	2 %	J	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Hållbar dagvattenhantering i tätorter	WTR 2.3	55 023	1 %	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	0 %	-	-
Insamling och transport av ofarligt avfall	CCM 5.5/CE 2.3	131 713	2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	-	J	J	J	J	-	J	0 %	-	-
Insamling av farligt avfall	PPC 2.1	34 009	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	0 %	-	-
Anaerob nedbrytning av avloppsslam	CCM 5.6	4 217	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Anaerob nedbrytning av biologiskt avfall	CCM 5.7/CE 2.5	144 878	2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	J	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Materialåtervinning av ofarligt avfall	CCM 5.9/CE 2.7	112 450	1 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Behandling av farligt avfall	PPC 2.2	0	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0 %	+	-
Total Omsättning för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**3 774 274**	**46 %**	**39 %**	**N/EL**	**4 %**	**0 %**	**2 %**	**N/EL**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**0 %**		
Varav möjliggörande verksamheter		873 413	10 %	10 %	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	0 %	M	
Varav omställningsverksamheter		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %		-
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Total omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**0**	**0 %**	-	-	-	-	-	-								**40 %**		
A. Total omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**3 774 274**	**46 %**	**39 %**	**N/EL**	**4 %**	**0 %**	**2 %**	**N/EL**								**40 %**		

B. Verksamheter som inte omfattas av Taxonomin

Total omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**4 514 977**	**54 %**
Omsättning Totalt (A+B)		**8 289 251**	**100 %**

J = Taxonomiförenlig och miljömässigt hållbara aktiviteter enligt relevant miljömål
N = Taxonomiförenlig, men inte miljömässigt hållbar enligt relevant miljömål
N/EL = Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet
- = Ej tillämpligt

20250623145335



Andel av omsättning/total omsättning (procent)

Miljömål	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	44	44
CCA	-	-
WTR	4	4
CE	5	5
PPC	0	0
BIO	-	-

20250623145336

Taxonomi Driftsutgifter

Helår 2024

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Absoluta Driftsutgifter (3)	Andel av Driftsutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och Marina resurser (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och Marina resurser (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		TKR	%	CCM J; N; N/EL	CCA J; N; N/EL	WTR J; N; N/EL	PPC J; N; N/EL	CE J; N; N/EL	BIO J; N; N/EL	CCM J/N	CCA J/N	WTR J/N	PPC J/N	CE J/N	BIO J/N	J/N	%	M	O
A. Verksamheter som omfattas av Taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Elproduktion från solceller	CCM 4.1	0	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	J	J	J	0 %	-	-
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	-24 705	6 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	0 %	-	-
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5	-21 584	5 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0 %	-	-
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	-41 446	10 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0 %	M	-
Lagring av el	CCM 4.10	-70	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	0 %	M	-
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15	-19 398	5 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	-50 908	12 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Produktion av värme/kyla från bioenergi	CCM 4.24	-11 225	3 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM 4.25	-369	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0 %	-	-
Vattenförsörjning	CCM 5.1/WTR 2.1	-26 180	6 %	J	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0 %	-	-
Rening av avloppsvatten	CCM 5.3/WTR 2.2	-24 652	6 %	J	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Hållbar dagvattenrening i tätorter	WTR 2.3	-8 870	2 %	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	0 %	-	-
Insamling och transport av ofarligt avfall	CCM 5.5/CE 2.3	-6 596	2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	-	J	J	J	J	-	J	0 %	-	-
Insamling av farligt avfall	PPC 2.1	-479	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	0 %	-	-
Anaerob nedbrytning av avloppsslam	CCM 5.6	-554	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Anaerob nedbrytning av biologiskt avfall	CCM 5.7/CE 2.5	-24 717	6 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	J	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Materialåtervinning av ofarligt avfall	CCM 5.9/CE 2.7	-33	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Behandling av farligt avfall	PPC 2.2	-109	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0 %	-	-
Totala driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin		**-261 966**	**62 %**	**46 %**	N/EL	**14 %**	**0 %**	**2 %**	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	**0 %**		
Varav möjliggörande verksamheter		-41 516	10 %	10 %	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	0 %	M	
Varav omställningsverksamheter		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %		-
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Totala driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0 %	-	-	-	-	-	-								64 %		
A. Totala driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		-261 966	62 %	46 %	N/EL	14 %	0 %	2 %	N/EL								64 %		

B. Verksamheter som inte omfattas av Taxonomin

Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		-162 036	38 %
Driftsutgifter Totalt (A+B)		-424 002	100 %

J = Taxonomiförenlig och miljömässigt hållbara aktiviteter enligt relevant miljömål
N = Taxonomiförenlig, men inte miljömässigt hållbar enligt relevant miljömål
N/EL = Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet
- = Ej tillämpligt

20250623145337

Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter (procent)		
Miljömål	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	60	60
CCA	-	-
WTR	14	14
CE	7	7
PPC	0	0
BIO	-	-



Del av biogasanläggningen på Gärstadområdet i Linköping.

20250623145238

Taxonomi Kapitalutgifter

Helår 2024

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Absoluta Kapitalutgifter (3)	Andel av Kapitalutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och Marina resurser (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och Marina resurser (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		TKR	%	CCM J; N; N/EL	CCA J; N; N/EL	WTR J; N; N/EL	PPC J; N; N/EL	CE J; N; N/EL	BIO J; N; N/EL	CCM J/N	CCA J/N	WTR J/N	PPC J/N	CE J/N	BIO J/N	J/N	%	M	O
A. Verksamheter som omfattas av Taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Elproduktion från solceller	CCM 4.1	65 348	4 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	J	J	J	0 %	-	-
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	34 837	2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	0 %	-	-
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5	20 830	1 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0 %	-	-
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	335 988	23 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0 %	M	-
Lagring av el	CCM 4.10	12 259	1 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	0 %	M	-
Distribution av fjärrvärme och fjärrkyla	CCM 4.15	120 512	8 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	58 348	4 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Produktion av värme/kyla från bioenergi	CCM 4.24	4 907	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM4.25	0	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0 %	-	-
Vattenförsörjning	CCM 5.1/WTR 2.1	13 997	1 %	J	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0 %	-	-
Vattenförsörjning förnyelse	CCM 5.2	40 777	3 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0 %	-	-
Rening av avloppsvatten	CCM 5.3/WTR 2.2	20 726	1 %	J	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Rening av avloppsvatten förnyelse	CCM 5.4	27 588	2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Hållbar dagvattenhantering i tätorter	WTR 2.3	8 858	1 %	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	0 %	-	-
Insamling och transport av ofarligt avfall	CCM 5.5/CE 2.3	10 001	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	-	J	J	J	J	-	J	0 %	-	-
Insamling av farligt avfall	PPC 2.1	574	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	0 %	-	-
Anaerob nedbrytning av avloppsslam	CCM 5.6	409	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Anaerob nedbrytning av biologiskt avfall	CCM 5.7/CE 2.5	183 907	12 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	J	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Materialåtervinning av ofarligt avfall	CCM 5.8/CE 2.7	281 330	19 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-
Behandling av farligt avfall	PPC 2.2	0	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0 %	-	-
Totala kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin		1 243 856	84 %	81 %	N/EL	3 %	0 %	0 %	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0 %		
Varav möjliggörande verksamheter		330 256	24 %	24 %	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	0 %	M	
Varav omställningsverksamheter		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %		-
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Totala kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0 %	-	-	-	-	-	-								21 %		
A. Totala kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		1 243 856	84 %	81 %	N/EL	3 %	0 %	0 %	N/EL								78 %		
B. Verksamheter som inte omfattas av Taxonomin																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		236 240	16 %																
Kapitalutgifter Totalt (A+B)		1 479 096	100 %																

J = Taxonomiförenlig och miljömässigt hållbara aktiviteter enligt relevant miljömål
N = Taxonomiförenlig, men inte miljömässigt hållbar enligt relevant miljömål
N/EL = Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet
- = Ej tillämpligt

20250623145339

Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter (procent)		
Miljömål	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	83	83
CCA	-	-
WTR	3	3
CE	31	31
PPC	0	0
BIO	-	-

Tekniska verkens års- och hållbarhetsredovisning 2024

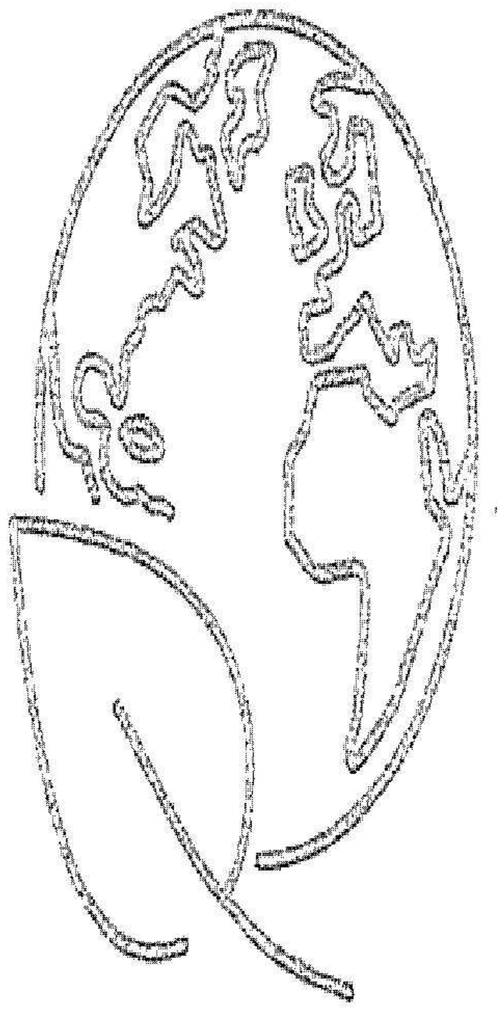
20230623145 40

E1 Klimat-förändringar

Väsentliga underämnen:

- Begränsning av klimatförändringar
- Anpassning till klimatförändringar
- Energi

Här framgår vilken typ av påverkan (positiv, negativ eller potentiell) samt vilka finansiella risker och möjligheter vi bedömt som väsentliga inom E1. Vi beskriver också var påverkan, risken eller möjligheten sker, det vill säga i vår egen verksamhet eller i värdekedjan.



Uppdrag, ambition och målbild

Energibranschen har en avgörande roll för en lyckad klimatomställning och en hållbar framtid för kommande generationer. Vi arbetar aktivt med att bidra till omställningen och klimatfrågan är helt central i Tekniska verkens strategiska plan. Minskade utsläpp av växthusgaser från vår verksamhet och i våra leverantörsled är två av våra viktigaste aspekter utifrån väsentlighetsbedömningen.

Tekniska verken har ett internt klimatmål men även ett ansvar att bidra till Linköpings kommuns klimatmål i och med att vi är ett kommunalägt bolag. Tillsammans ger dessa mål oss en riktning och ambition i vårt klimatarbete som är i linje med Sveriges åtagande enligt Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Vår verksamhet påverkas redan av klimatförändringarna och effekterna förväntas öka. Vi arbetar därför ständigt med att förebygga och mildra effekterna av eventuella framtida leveransproblem genom att trygga våra leveranser och skydda viktig infrastruktur. Under året har vi genomfört en fördjupad analys av hur klimatet i vår region beräknas förändras utifrån olika klimatscenarier. Analysen kommer att ligga till grund för vårt fortsatta arbete.

Linköping kommuns klimatmål

Som ett kommunalägt bolag har Tekniska verken en viktig uppgift att bidra till Linköpings kommuns klimatmål som är definierade i Klimat- och energiprogram för Linköpings kommun 2022-2030. Senast 2045 ska kommungeografin uppnå netto-noll växthusgasutsläpp. Målet ska uppnås genom att minska växthusgasutsläppen med 85 procent jämfört med 1990 års nivåer samt genom så kallade kompletterande åtgärder motsvarande maximalt 15 procent av 1990 års utsläppsnivåer. Tekniska verken bidrar till målet genom att arbeta utifrån den klimatfärdplan som tagits fram för kommunens nämnder och kommunägda bolag. Ett av etappmålen är satt till 2030 då Linköpings kommun ska ha minskat de totala växthusgasutsläppen med 70 procent jämfört med 1990 års nivåer.

Ett annat etappmål benämns som "Koldioxidneutralt Linköping 2025". Tekniska verken följer ett mätetal som beskriver vårt bidrag till det målet där vi siktar mot att till 2027 uppnå en permanent minskning av de årliga utsläppen av växthusgaser med 450 000 ton koldioxidekvivalenter (CO_2e) jämfört mot 2014. Under 2024 uppnåddes en minskning med 321 000 ton CO_2e. För uppföljningen används de beräkningsgrunder som kommunen tagit fram och som är specifika för det målet.

Tekniska verkens klimatmål

År 2045 ska koldioxid motsvarande den fossila volym som genereras av vår produktion cirkuleras och användas i annan produktion alternativt lagras. Dessutom ska våra utsläpp av metan och lustgas reduceras till maximalt 15 procent av 1990 års direkta klimatpåverkan vilket motsvarar drygt 22 000 ton CO_2e. Under 2024 orsakade vår verksamhet utsläpp av metan och lustgas motsvarande 24 000 ton CO_2e. Klimatmålet fokuserar i första hand på våra direkta utsläpp redovisade i scope 1. Genom att arbeta med just dessa omfattas 55 procent av våra inventerade utsläpp, scope 1-3, för 2024.

Vårt klimatmål och aktiviteterna för att nå det, är en del av Tekniska verkens strategiska plan. Klimataspekterna är dessutom integrerade i affärsplanerna för våra olika verksamheter där särskilt uppfyllandet av krav från våra intressenter är avgörande för affärerna. Det gäller inte minst affärerna för fjärrvärme, fjärrkyla, biogas och el. Läs mer om vårt strategiska arbete här.
Aktiviteterna i den strategiska planen och affärsplanerna utgör ett viktigt underlag för budgetplaneringen i syfte att tilldela medel till de aktiviteter som är avgörande för att nå våra klimatmål. Vi strävar efter att alla investeringar ska vara till nytta för klimatet samtidigt som de är lönsamma. Under året har vi utvecklat klimatnyckeltal för styrning av investeringsbeslut, som nu implementeras i organisationen. Nyckeltalen visar både den globala klimatpåverkan parallellt med klimatpåverkan från våra egna utsläpp, för att minska risken för suboptimeringar där utsläppen minskar lokalt men ökar globalt. I vår budget för 2025-2029 uppgår våra investeringar för klimatet till cirka 2,5 miljarder kronor. Stora investeringarna görs inom vindkraft och biogas, men i budgeten finns även satsningar inom förnyelse och förstärkning av ledningar för el, vatten och fjärrvärme.

Utöver ovanstående har vi antagit Fossilfritt Sveriges transportutmaning. För oss innebär det att vi själva och våra leverantörer år 2025 ska utföra alla transporter med fordon som använder fossilfritt drivmedel. Under 2024 var 13 procent av det flytande drivmedel vi använder till våra arbetsmaskiner, bruksfordon och lastbilar av fossilt ursprung. Resterande drivmedel utgörs av HVO100, biogas och el. Samtliga av våra tjänstebilar drivs på biogas eller el. Våra leverantörers sopbilar drivs av biogas och våra samarbetspartners använder flytande biogas för att transportera aska till Langöja i Norge samt biogödsel till bönderna i regionen.

Avloppsreningsverk är en betydande utsläppskälla av växthusgaserna metan och lustgas, enligt FN:s klimatpanel IPCC. VA-branschen förbrukar dessutom stora mängder kemikalier och energi, vilket bland annat bidrar till utsläpp av koldioxid. Vi deltar i Svenskt Vattens initiativ Klimatneutral VA-bransch. Målet är att driften ska vara klimatneutral 2030.

20250623145411

Begränsning av klimatförändringar

I vårt arbete mot minskade växthusgasutsläpp arbetar vi med åtgärder i hela vår värdekedja, det vill säga både påverkan från vår egen verksamhet och från våra leverantörers och kunders verksamheter. Vi undviker utsläpp av växthusgaser bland annat genom avfallsbehandlingstjänster, materialåtervinning och produktion av förnybar el, fjärrvärme, fjärrkyla och biogas som ersätter alternativ med högre klimatpåverkan. Våra samarbeten, inte minst inom forskning och innovation, bidrar till att nå klimatmålen.

Nyckelaktiviteter under 2024

Nya kliv inom koldioxidinfångning

Koldioxidinfångning och antingen lagring (CCS) eller användning (CCU) är ett led för oss att vända våra växthusgasutsläpp till en resurs. Just nu är det vår bedömning att det är den enskilt största och mest avgörande aktiviteten för att vi ska nå vårt klimatmål.

Några utmaningar med koldioxidinfångning är den energikrävande och i vissa fall omogna tekniken samt ännu inte etablerade logistikkedjor. Det handlar också om mycket stora investeringar och osäkerheter i de potentiella intäkterna samt undvikna kostnader. Eftersom Tekniska verkens klimatarbete till så stor del är beroende av en enskild lösning blir det också svårt att sätta kortsiktiga siffersatta etappmål till det långsiktiga klimatmålet.

CCS och CCU

CCS står för Carbon Capture and Storage. CCS innebär att man avskiljer koldioxid från rökgaserna, transporterar bort dem och slutlagrar dem i berggrunden. Koldioxiden kommer därmed inte ut i atmosfären. CCU står för Carbon Capture and Utilization. CCU innebär att man utnyttjar infångad koldioxid och använder den för att exempelvis producera nya bränslen och kemikalier, öka tillväxten i växthus, i brandsläckare eller för att kyla livsmedel. Infångningen möjliggör därmed att man kan använda koldioxid som en resurs istället för ett avfall, vilket främjar en cirkulär ekonomi.

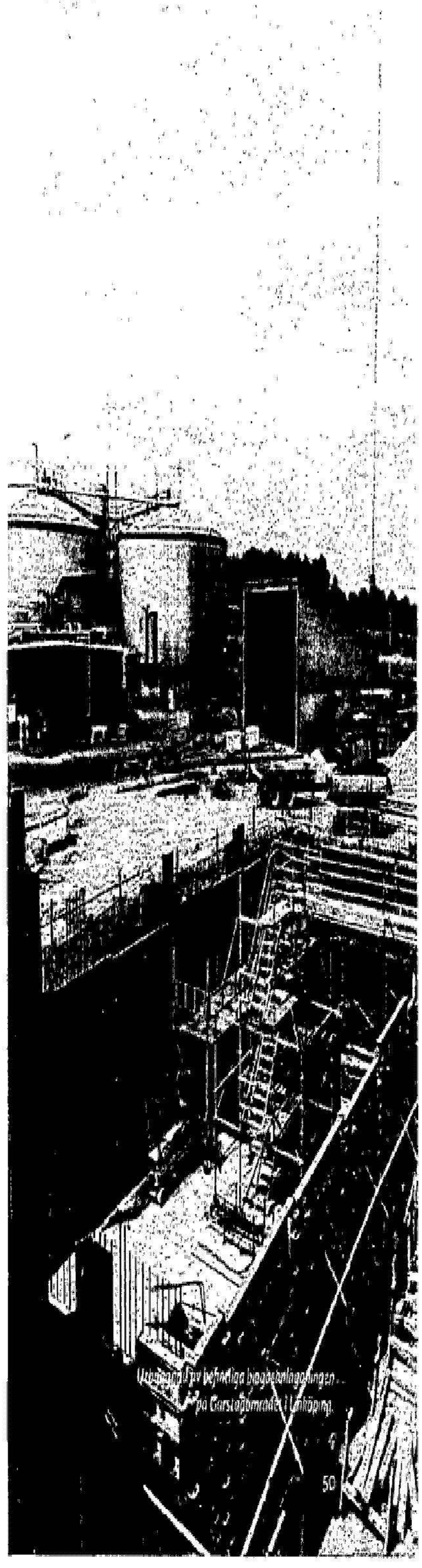
Infångning från kraftvärmeproduktion

För att arbeta strukturerat med en av våra viktigaste klimatutmaningar har vi ett program för koldioxidinfångning, lagring och/eller användning av koldioxid. I programmet har vi satt som mål att från Gärstadverket kunna fånga 250 000 ton koldioxid per år. Vid permanent lagring motsvarar detta en minskning av våra utsläpp inom scope 1 med cirka 250 000 ton. Om koldioxiden nyttiggörs i annan produktion där den ersätter fossila råvaror blir motsvarande nytta istället i form av undvikna utsläpp. Under året slutförde vi en genomförbarhetsstudie kring koldioxidavskiljning, som delfinansierats av Energimyndigheten. Studien innehåller förutom undersökning av teknik för koldioixdavskiljning även utredningar av alternativen för transport och logistik från Gärstad till en plats för geologisk lagring i Nordsjön. Parallellt fortsätter vi även att utreda de tekniska och ekonomiska förutsättningarna för användning av koldioxid samt bevaka hur europeiska och svenska regelverk utformas.

Som en del i programmet har vi tillsammans med Grimaldi Development och Kungliga Tekniska Högskolan inlett ett forskningssamarbete under året. En mobil testanläggning är sedan i somras inkopplad i gasströmmen från Lejonpannan, vårt största kraftvärmeverk. Målet med forskningsprojektet är att hitta mer energieffektiv teknik för koldioxidavskiljning. Forskningsprojektet stöds också av Energimyndigheten genom programmet Industriklivet och löper fram till 2026

Infångning från biogasproduktion

Som första aktör i Sverige, kompletterar vi vår biogasanläggning med en ny anläggning för infångning och förvätskning av biogen koldioxid. Koldioxid bildas som en reström vid rening av den råa biogasen till biometan. Målet är att certifiera den nya anläggningen enligt ISO 22000/FSSC 22000, vilket är en kravmärkning för att koldioxiden håller livsmedelskvalitet. Idag används koldioxid bland annat till dosering i växthus, för att kyla livsmedel, i brandsläckare, som processkemikalie inom industrin och för att göra kolsyrade drycker. Anläggningen delfinansieras med hjälp av Klimatklivet och vi planerar att ta den i drift under 2025. Den förväntade klimatnyttan beräknas till 20 000 ton koldioxid per år i undvikna utsläpp av biogen koldioxid, då den infångade biogena koldioxiden nyttiggörs i annan produktion där den ersätter fossila råvaror.



Utbyggnaden av befintliga biogasanläggningen på Gärstadsområdet i Linköping.

20250623145 42

FossilEye gick i drift under några sommarveckor

Tekniska verken har under året fortsatt att tillsammans med Vattenfall Värme, Umeå Energi och leverantören RoboWaste driva utvecklingen av FossilEye, som snabbt scannar igenom hur mycket plast som finns i ett lass med avfall. Ett digitalt öga avgör vad som är plast, vilken typ av plast det rör sig om, och framför allt hur stor mängd det handlar om. Tack vare att vi kan mäta andelen plast i avfallskundernas restavfall, blir det också möjligt att framöver tillämpa en ännu mer differentierad avfallstaxa som gynnar ökad materialåtervinning. Att sortera plast är därmed på väg att bli en win-win affär; kunder med verksamhetsavfall som satsar på återvinning ska betala mindre – samtidigt som koldioxidutsläppen minskar. FossilEye förväntas ge minskade utsläpp inom scope 1, men framförallt, i kombination med kommunikationsinsatser och konstruktiva råd till avfallskunderna, leda till ökad återvinning som i sin tur minskar våra kunders scope 3-utsläpp.

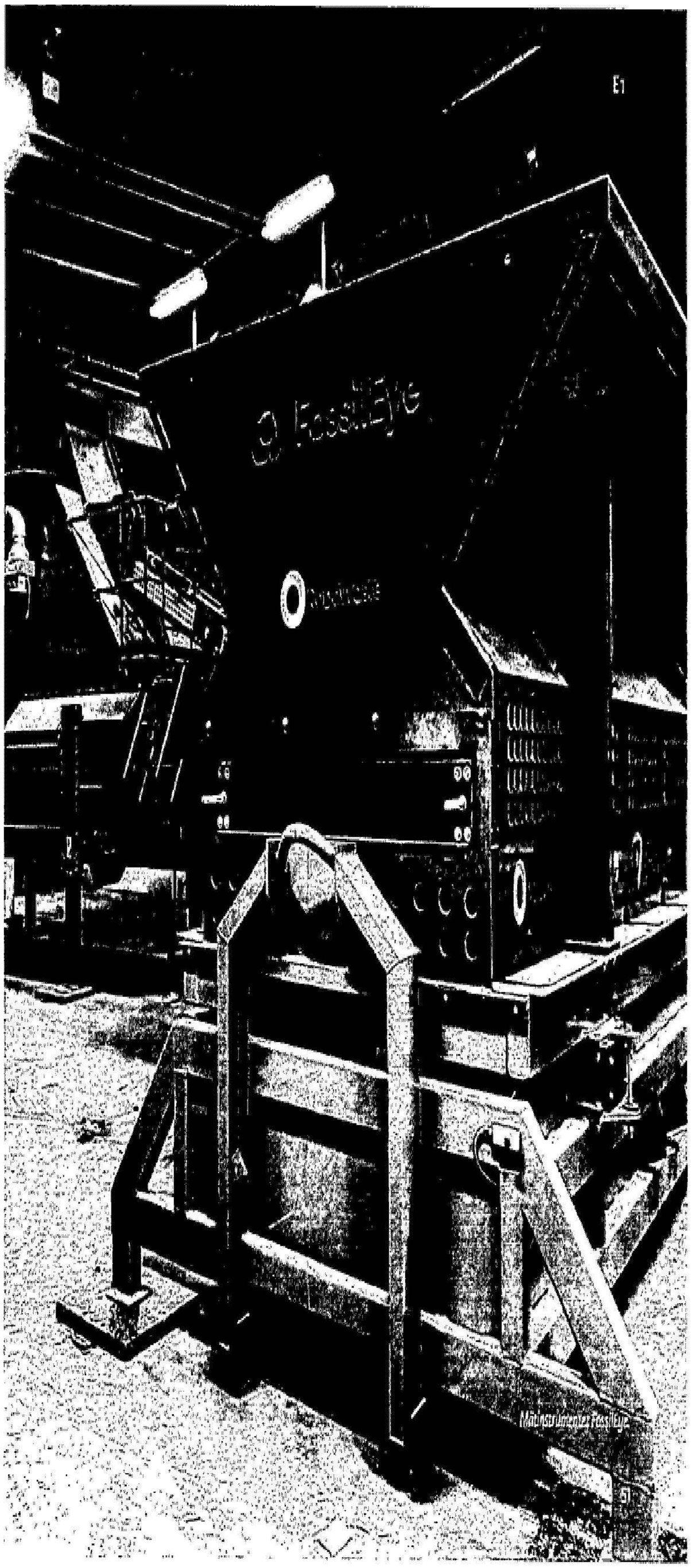
Efter en genomförd och lyckad pilotturné med testavfall i tre svenska kommuner under vintern 2023-2024, gick pilotanläggningen i drift med autentiskt restavfall under fem sommarveckor på Gärstadområdet i Linköping. Med hjälp av resultaten uppgraderas mjukvaran i anläggningen för ökad mätnoggrannhet i början av 2025. Därefter inleder Linköpings universitet sin forskning för att kartlägga plastens ursprung i avfallet via mätningar på avfall från specifika sektorer.

Sorteringsanläggningen har tagit form

Den nya anläggningen, som vi började bygga under 2023, blir som ett skyddsnät som fångar upp material som felaktigt hamnat i hushållens restavfall. Anläggningen ska sortera ut sex avfallsfraktioner ur det restavfall som samlas in från hushåll. Cirka 200 000 ton restavfall kommer årligen kunna sorteras för materialåtervinning och anläggningen ska kunna ta emot 40 ton avfall per timme. Den förväntade klimatnyttan beräknas till cirka 14 000 ton CO_2e inom scope 1 samt undvikna utsläpp om cirka 63 000 ton CO_2e. Mellan 15 och 20 personer kommer att arbeta i den cirka 8 000 kvadratmeter stora byggnaden. Vi håller tidplanen och anläggningen beräknas att färdigställas och gå i drift under 2025.

Utveckling av mätmetoder för diffusa utsläpp

Diffusa utsläpp är svåra att mäta och därmed svåra att systematiskt minska. I samarbete med Linköpings universitet har vi under året fortsatt att mäta våra utsläpp av metan och lustgas för att kunna veta vilka av våra åtgärder som ger störst klimatnytta. Diffusa utsläpp av metan från våra två deponier på Gärstad avfallsanläggning och Vika avfallsanläggning är enligt beräkningar våra största källor till diffusa utsläpp. Därefter kommer utsläpp av metan och lustgas från vatten- och avloppsreningen. Pålitliga mätmetoder, som utförs bland annat med drönare, är avgörande för att kunna sätta mål och etappmål samt göra uppföljning.



20250623145443

Ytterligare aktiviteter

Utöver de aktiviteter som anges ovan som nyckelaktiviteter, arbetar vi löpande med att utveckla vår verksamhet i en riktning som är långsiktigt hållbar och som bidrar positivt till klimatomställningen. Här ger vi några exempel på vad vi har arbetat med under 2024.

Invigning av nya solkraftparker

Under sommaren invigdes vår solcellspark på Löts Gårdsmejeri. Parken kombinerar elproduktion med getbete, och syftet är att både vara en demoanläggning för besökare, och ha en viktig roll i utvecklingen av större anläggningar framöver. Även solkraftsparken Skrivaregården utanför Norrmlösa på Östgötaslätten har tagits i drift under året. En av Tekniska verkens ledstjärnor i utvecklingen av de nya solcellsparkerna är att de ska vara småskaliga, helst inte större än fem hektar, och de ska smälta in i omgivningen så mycket som möjligt samtidigt som de utnyttjas både för hållbar markanvändning och biologisk mångfald.

Fortsatt satsning på vindkraft

Vi utökar produktionen av förnybar el genom fler vindkraftsetableringar. Under året har vi förvärvat sex äldre vindkraftverk på västkusten, och fått tillstånd för ytterligare tre. Vi har även fått tillstånd för så kallad repowering, vilket innebär att nya effektivare turbiner ersätter de gamla vid ett generationsskifte eller att man byter ut komponenter för att öka effekten. På så sätt kan moderna vindturbiner bytas ut mot ett mindre antal moderna maskiner men ändå bibehålla eller till och med producera mer el än tidigare. Vi har även inlett ett nytt samarbete med Stora Enso, som äger mycket mark i Värmland där vi redan har flera vindkraftparker. Tillsammans ska vi vidareutveckla vindkraften och som start kommer vi börja projektera ett område i norra Sunne kommun som maximalt kan rymma 20 vindkraftverk. Detta område kompletterar våra andra parker i Sunne, det vill säga Häjsberget, Länsmansberget och Fryksdalshöjden – där Stora Enso är en av markägarna.

Utökad produktion av biogas

Under året har utbyggnaden av vår befintliga biogasanläggning i Linköping fortsatt. Målet är ökad produktion samt förvätskning av biogas för att möjliggöra fler användningsområden och öka lagringsbarheten. Anläggningen ska kunna producera 65 procent mer biogas än i dagsläget. Dessutom kommer vi att kunna dubblera förvätskningen av biogas. Under året har en ny rötkammare, med en volym på 6 000 kubikmeter, tagits i bruk. Anläggningen kommer att tas i drift under 2025.

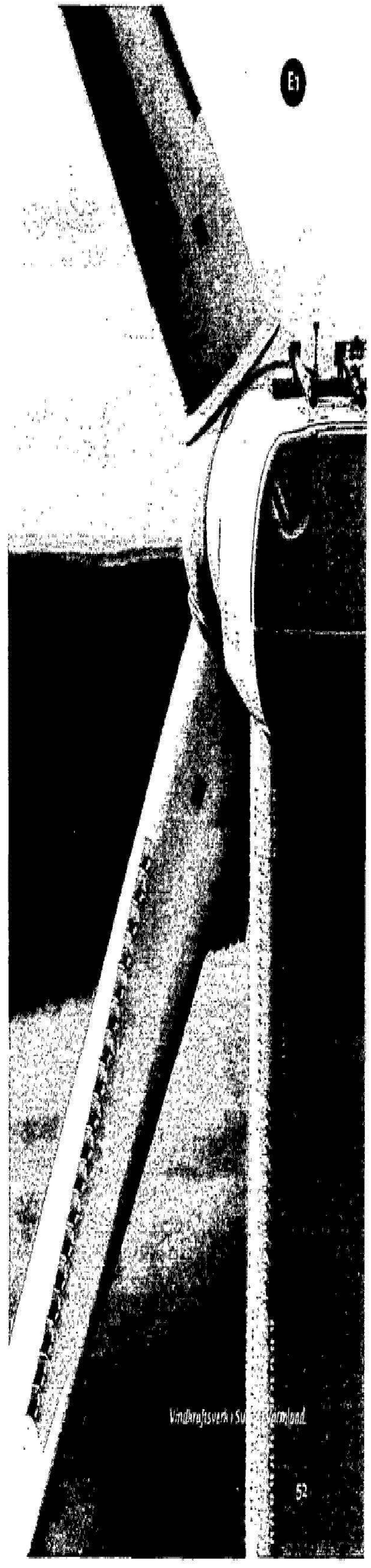
Satsning på ny tankstation för flytande biogas

Efterfrågan på flytande biogas fortsätter att öka. I Nässjö finns det exempelvis ett antal aktörer som önskar ta kliv i sin omställning mot fossilfrihet – och som specifikt har uttryckt önskemål om en tankstation för flytande biogas. Vi beviljades under året klimatinvesteringsstöd från Naturvårdsverket för att bygga en ny tankstation i Nässjö. Planen är att den ska invigas under hösten 2025.

Tidigare genomförda aktiviteter

Tekniska vekens inventerade utsläpp kommer fortsättningsvis följas upp mot basåret 2024 men även före det var klimatåtgärder högt prioriterade och många åtgärder har vidtagits. Några exempel är:

- Utfasning av kol i kraftvärmeproduktionen
- Konvertering av fossil olja till bioolja i värme- och kraftvärmeproduktion
- Vindkraftsetableringar för produktion av förnybar el
- Förvätskning av biogas för att möjliggöra fler användningsområden och öka lagringsbarheten och därigenom även öka produktionen
- Byggnation av ackumulatortank för värmelager som möjliggör mer resurseffektiv fjärrvärmeproduktion
- Byggnation av gastät gödselbrunn för biogödslet från biogasanläggningen för minskning av utsläpp av metan



20250623145441



Solcellsanläggning i Sweden utanför Linköping.

Vad händer framåt?

Strategisk implementering

Bedömningen är att de nyckelaktiviteter som beskrivs ovan, har potential att bidra till att vi når vårt klimatmål. Utöver nyckelaktiviteterna, är det viktigt att även göra ansträngningar för att minska utsläppen i scope 3. Vi arbetar därför ständigt med att utveckla de krav vi ställer på våra leverantörer. Exempelvis krav som begränsar den totala materialåtgången samt ökar möjligheten till återanvändning och återvinning av material. Det i sin tur bidrar till minskad klimatpåverkan. Under 2025 planerar vi att genomföra kartläggningar av utvalda produkter, kemikalier och varor. Det gäller särskilt högriskprodukter, i syfte att minimera klimatpåverkan och riskerna i leverantörsleden.

Vi har påbörjat en analys av hur väl vi möter rapporteringskraven i CSRD för E1 Klimatförändringar. Bland annat kommer en plan med riktade aktiviteter tas fram för de områden som vi behöver åtgärda, styra, mäta och följa upp.

20250623145455

Anpassning till klimatförändringar

Vår verksamhet påverkas redan av klimatförändringarna och effekterna förväntas öka. I slutet av seklet förväntas medeltemperaturen stiga mellan tre och fem grader i vår region. Det blir varmare och torrare somrar och längre perioder med dygnsmedeltemperatur på över 20 grader. Nederbörden förväntas öka med 10-20 procent och komma mer som regn istället för snö. Vintrarna förväntas bli mildare och blötare med en kortare snösäsong och mindre snödjup. Vi ser också en ökad frekvens av åska och extrema väderhändelser som värmeböljor och skyfall.

Nyckelaktiviteter under 2024

Vår verksamhet berörs av flera fysiska klimatrisker. Dessa ökar risken för störningar, infrastrukturskador och oförutsedda händelser i leveranserna av våra produkter och tjänster. För att mildra effekterna av kraftiga stormar, förnyar och vädersäkrar vi våra elledningar. Vi förnyar även våra fjärrvärmeledningar så att de är bättre rustade för ett framtida klimat. För att minska risken för grumlighet i det vatten vi gör dricksvatten av till följd av översvämningar och skyfall, har vi installerat ytterligare ett reningssteg. Vi bygger även dagvattenmagasin för att kunna hantera häftiga skyfall.

Under 2024 har vi gjort en fördjupad genomlysning av hur klimatet inom vårt verksamhetsområde förändras enligt olika klimatscenarier under våra anläggningars livslängd och hur det påverkar vår verksamhet, i enlighet med kraven i taxonomiförordningen. I tabellen nedan redovisas exempel på fysiska klimatrisker samt möjliga konsekvenser och de åtgärder vi vidtar.

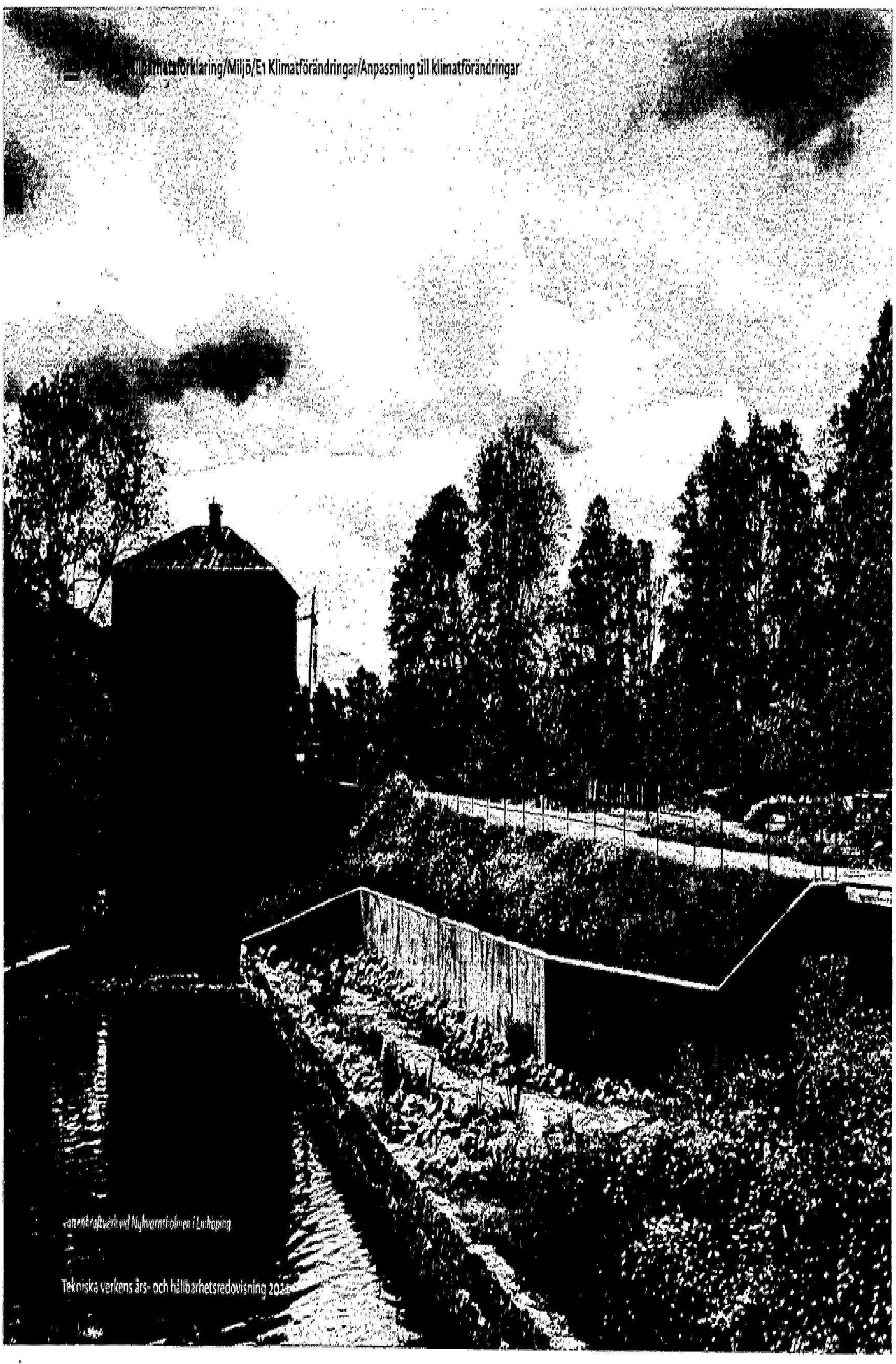
För att utvärdera verksamhetens klimatrisker har vi genomfört ett antal workshops tillsammans med nyckelpersoner från verksamheten.

För att genomföra analyserna har IPCC:s klimatscenarion (RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 6.0 och RCP 8.5) använts, med huvudfokus på det mest pessimistiska scenariot RCP 8.5. Grund för arbetet har bland annat varit SMHI:s rapporter om ett förändrat klimat i Östergötland och Södermanland i slutet av seklet, Energiforsks rapporter om klimatförändringarnas påverkan på elnätet, vattenkraften, vindkraften, samt fjärrvärme och fjärrkyla, liksom Svenskt Vattens rapporter om klimatförändringarnas inverkan på avloppssystem och vattenförsörjning. Vi har också lagt in klimatkarteringar för skyfall, översvämning, ras- och skredrisk samt värmebölja i vårt kartsystem och därefter genomfört en GIS-analys av vilka av våra objekt som befinner sig i riskzon. GIS-analysen hjälper oss att utvärdera vilka klimatanpassningsåtgärder vi behöver prioritera. Klimatkarteringarna används även löpande vid exploatering och nybyggnation samt vid förnyelse för att minska risken för framtida negativ påverkan av klimatförändringar på vår verksamhet.

Exempel fysisk klimatrisk	Möjliga konsekvenser	Åtgärder
Storm (akut)	Strömavbrott på grund av vindfällning av träd på luftburna elledningar.	Vädersäkring genom att luftledningar grävs ned, byte till belagda ledningar, byte till starkare stolpar samt röjning av ledningsgator sker kontinuerligt.
Skyfall (akut)	Påverkan på känslig utrustning och betongkulvert för fjärrvärme till följd av vattenansamling vid kraftiga skyfall.	Placering av känslig utrustning minst 0,5 meter över marknivå eller under tak. Installation av pumpar i riskområden där kritisk utrustning är placerad under marknivå. Kontinuerlig förnyelse, där påverkan av skyfall är en av de aspekter som avgör prioritetsordning. Skyfallskarteringar används vid nybyggnation för att säkerställa att anläggningar/utrustning placeras på säkra platser.
Jordskred (akut)	Påverkan på viktig infrastruktur eller anläggningar.	Fjärrmanövrerade avstängningsventiler på huvudvattenledningar och läckagelarm. Uppströttning av mark för skredriskutsatt verksamhet. Karteringar för ras- och skred används för att säkerställa att ledningsnät och anläggningar byggs på säkra platser.
Nedisning (akut)	Risk för nedhäng av elledningar på grund av islast, som i värsta fall kan knäcka stolpar.	Vädersäkring genom att luftledningar grävs ned och byte till starkare stolpar sker kontinuerligt.

Exempel på klimatrisker, möjliga konsekvenser samt de åtgärder som vidtas enligt vår fördjupade klimatrisk- och sårbarhetsanalys.

20250623145446



Vattenkraftverk vid Nyboarnsholmen i Linköping

Tekniska verkens års- och hållbarhetsredovisning 2024

Vad händer framåt?

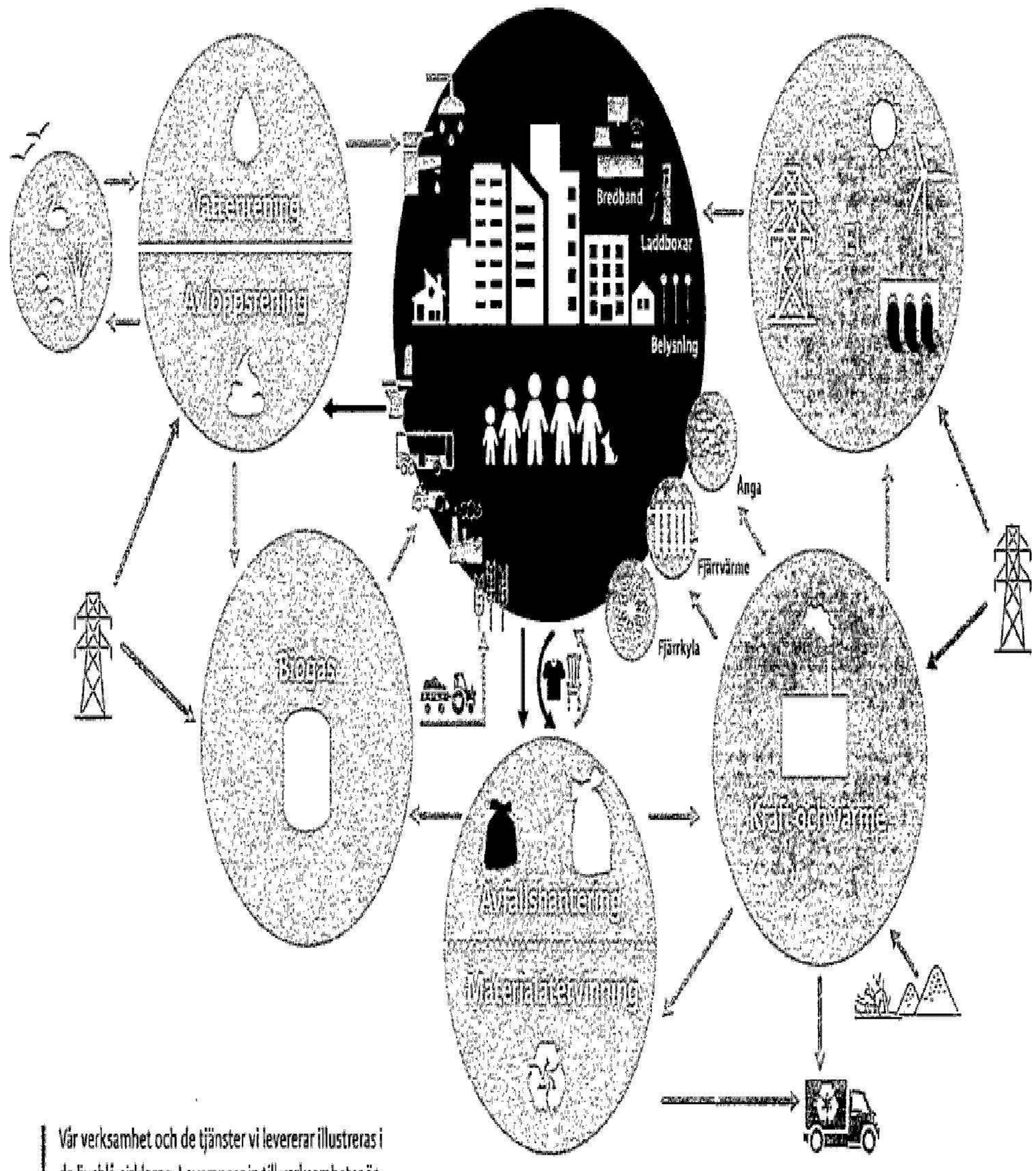
Strategisk implementering

Under 2025 kommer resultatet av klimatrisk- och sårbarhetsanalyserna implementeras i respektive verksamhets riskhanteringsarbete samt utgöra underlag till Linköpings kommuns klimatanpassningsplan.

20250623145 47

Klimatuppföljning

Tekniska verken har en bred verksamhet med många olika verksamhetsområden. Vi agerar på både lokala och globala marknader vilket gör det komplicerat att räkna ut vår klimatpåverkan i förhållande till omvärlden. Klimatuppföljning redovisas uppdelat i tillskrivna utsläpp och undvikna utsläpp.



Vår verksamhet och de tjänster vi levererar illustreras i de ljusblå cirklarna. Leveranser in till verksamheter är grårmarkerade. Samhället, som vi förser med produkter och tjänster, är markerat med mörkblått.

20250623145418

Tillskrivna utsläpp

Tillskrivna utsläpp till Tekniska verkens produkter och tjänster genom hela värdekedjan redovisas enligt Greenhouse Gas Protocol, utvecklat av WBCSD (World Business Council for Sustainable Development) och WRI (World Resources Institute). Utsläppen delas in i olika kategorier, så kallade scope, för att visa från vilken del av värdekedjan utsläppen kommer ifrån:

- **Scope 1** är direkta utsläpp som sker inom den egna verksamheten.
- **Scope 2** är indirekta utsläpp som sker till följd av den energi som företaget köper in och använder, det vill säga företagets köp av el, ånga, värme eller kyla.
- **Scope 3** är indirekta utsläpp utöver de utsläpp som finns med i scope 2. Till exempel utsläpp från företagets inköpta material, transporter eller avfallshantering.

CO_2-intensitet
Koldioxidintensitet anger kvoten mellan det aktuella koldioxidutsläppet och bolagets totala nettointäkter i mnkr. Nettointäkterna uppgick 2024 till 8 289 mnkr.

Redovisning av tillskrivna utsläpp till våra produkter och tjänster genom hela värdekedjan enligt Greenhouse Gas Protocol

	2022	2023	2024	CO_2-intensitet
Scope 1 – Direkta utsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av Tekniska verken (ton CO2e)				
Stationär förbränning från värme- och kraftvärmeproduktion	309 000	283 000	333 000	40,2
Mobil förbränning från företagsägda fordon och utrustning	259	264	258	0,03
Processutsläpp vatten- och avloppsrening	3 910	5 320	5 280	0,6
Processutsläpp biogasproduktion	524	564	561	0,1
Utsläpp från kompostering och deponi	6 180	6 180	6 180	0,7
Läckage köldmedia	50	0	5	<0,01
Läckage SF6	134	49	12	<0,01
Summa Scope 1	320 000	295 000	346 000	41,7
Scope 2 – Indirekta utsläpp från produktion av köpt elektricitet, ånga, värme och kyla som förbrukas av Tekniska verken (ton CO2e)				
Köpt elektricitet (platsbaserat)	1 670	1 540	1 540	0,2
(marknadsbaserat i parantes)	(445)	(590)	(673)	
Summa Scope 2	1 670	1 540	1 540	0,2
Scope 3 – Alla andra indirekta utsläpp som uppstår både uppströms och nedströms i värdekedjan för våra produkter och tjänster (ton CO2e)				
1) Köpta varor och tjänster	18 400	18 300	20 900	2,5
2) Kapitalvaror	85 000	14 100	41 900	5,1
3) Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ej inkluderade i Scope 1 eller 2)	293 000	223 000	214 000	25,8
4) Uppströms transport och distribution	1 500	1 410	4 530	0,5
5) Avfallshantering	1 760	1 530	2 250	0,3
6) Tjänsteresor	26	121	88	0,01
9) Nedströms transport och distribution	603	865	1 190	0,1
11) Användning av sålda produkter	595	178	172	0,02
Summa Scope 3	401 000	259 000	285 000	34,3

96 procent av våra direkta utsläpp ingår i EU:s utsläppshandelssystem EU ETS1 och mindre än 0,1 procent i EU ETS2, 100 procent av köpt el är ursprungsmärkt förnybar el. 84 procent (2023 års uppgift) av vår elhandel säljs som ursprungsmärkt förnybar el.

20250623145 49

Scope 1: Direkta utsläpp som sker inom den egna verksamheten

Våra direkta utsläpp av klimatpåverkande växthusgaser kommer till cirka 95 (92) procent från energiåtervinningen av avfall för produktion av el och fjärrvärme. I avfallet finns fossilt material i form av till exempel plaster som inte sorterats ut ur avfallet eller som inte går att materialåtervinna, och som gör att vi får stora utsläpp av fossil koldioxid i våra skorstenar. Våra övriga utsläpp som påverkar klimatet består främst av metan från biogasproduktionen, reningsverket och deponierna samt lustgas från reningsverket.

Under 2024 energiåtervann vi 559 406 (489 888) ton hushålls- och verksamhetsavfall som gav upphov till utsläpp av 304 957 (253 533) ton fossil koldioxid.

Tidigare beskrivna nyckelåtgärder är primärt riktade mot utsläpp inom scope 1.

Scope 2: Indirekta utsläpp som sker på grund av den energi som köps in och används

Utsläpp till följd av köpt energi redovisas både utifrån ett marknadsbaserat och ett platsbaserat bokföringsperspektiv.

Det marknadsbaserade bokföringsperspektivet är en metod för att beräkna och redovisa utsläpp av växthusgaser som tar hänsyn till de specifika energikällor som en organisation köper sina energiprodukter ifrån. Det innebär att beräkningarna grundas på klimatpåverkan från den specifika energikällan som upphandlats med hjälp av allokering och ursprungsmärkning.

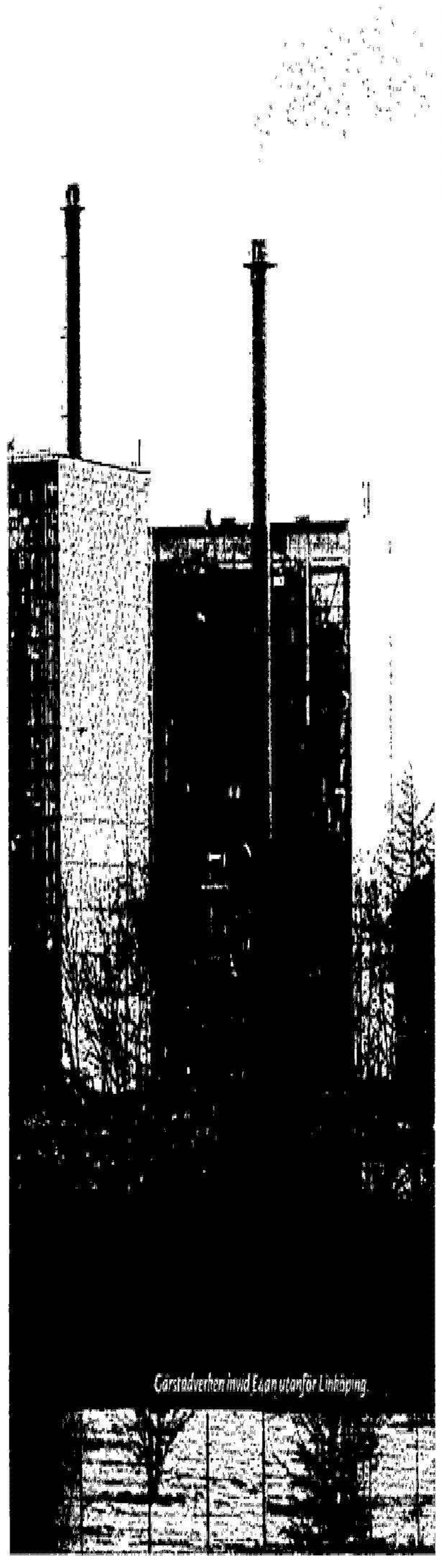
Det platsbaserade bokföringsperspektivet är en metod för att beräkna och redovisa utsläpp av växthusgaser som tar hänsyn till de genomsnittliga emissionsfaktorerna för elnätet eller fjärrvärmenätet. Det innebär att beräkningarna baseras på den övergripande klimatpåverkan från all produktion av till exempel el eller fjärrvärme inom ett visst geografiskt område.

För att minska utsläppen från köpt energi kan vi arbeta med energieffektivisering. Utifrån ett marknadsbaserat bokföringsperspektiv kan även ursprungsmärkning och allokeringsprodukter ge ett resultat som visar på lägre utsläpp. Viktigast är emellertid att vi bidrar till att driva omställningen mot ett energisystem som är mindre beroende av fossila bränslen. Utbyggnation av vind- och solkraft är något som vi löpande jobbar aktivt med. Även åtgärder som jämnar ut och anpassar uttagsmönstret för elkonsumtion i förhållande till den aktuella elproduktionen bidrar till att minska beroendet av fossil elproduktion. Det kan exempelvis handla om energilager och flexibilitetstjänster.

Scope 3: Indirekta utsläpp utöver de utsläpp som finns med i scope 2

Indirekta utsläpp utöver de som redovisas i scope 2 sammanställs i scope 3. Det är utsläpp som sker hos våra leverantörer och i användarfasen av de produkter och tjänster som vi levererar till våra kunder. Köpt el för elhandel är den post som ger störst klimatpåverkan i scope 3 på grund av den stora volym el som vårt elhandelsbolag Bixia köper och säljer.

För att minska vår indirekta klimatpåverkan ställer vi krav på våra leverantörer i samband med upphandling, till exempel vilket drivmedel de ska använda. Vi arbetar också med olika effektiviseringsåtgärder för att minska mängden kemikalier och andra insatsvaror som vi använder.



Gärstadverken invid Ekan utanför Linköping.

20250623 1550

Undvikna utsläpp

Vi ser det som en viktig del i vår redovisning att utöver tillskrivna utsläpp som redovisas i enlighet med Greenhouse Gas Protocol även redovisa undviken klimatpåverkan genom de marginaleffekter som våra produkter och tjänster bidrar till. Redovisningen görs med hjälp av vägledningen Guidance on Avoided Emissions, som likt Greenhouse Gas Protocol också är utvecklat av World Business Council for Sustainable Development.

Den undvikna klimatpåverkan motsvarar de utsläpp som hade skett om vår verksamhet inte hade funnits. I denna jämförelse används konsekvensbaserad livscykelanalys. Under 2024 bidrog vår verksamhet med produktion av bland annat biogas, fjärrvärme och el samt olika tjänster såsom avfallsbehandlingstjänster och distributionstjänster för el och fiber till undviken klimatpåverkan motsvarande 206 000 (386 000) ton CO_2e. Här menas den klimatpåverkan som undviks genom att våra produkter och tjänster ersätter andra alternativ, så kallade referensscenarier. Referensscenarierna baseras på marknadsanalyser, som utförs av en extern oberoende part. Scenarierna visar på marginaleffekterna och konsekvenserna i de system och marknader vi påverkar, genom de produkter som sätts på marknaden. Referensscenariots livscykelemissioner utgörs exempelvis av utsläpp från andra drivmedel som vår biogas ersätter samt alternativa sätt att ta hand om avfall, värma fastigheter och producera el.

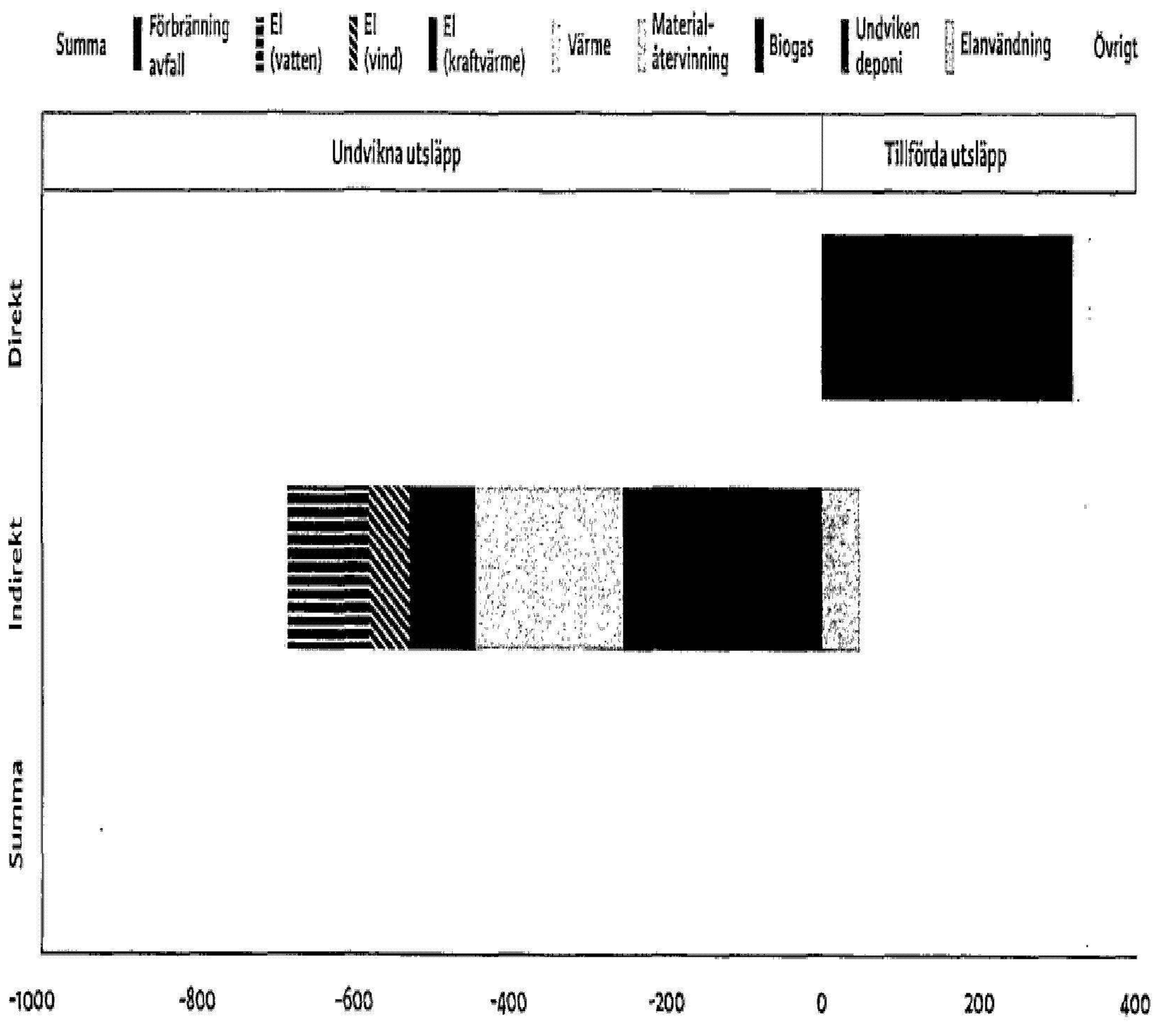
De undvikna utsläppen påverkas till stor del av faktorer i omvärlden. Allt eftersom alternativen för uppvärmning, elproduktion och hantering av avfall får lägre klimatpåverkan, blir skillnaden mellan våra produkter och tjänster och de alternativ som undviks mindre, och därmed minskar de undvikna utsläppen. Vi kan själva öka de undvikna utsläppen genom att till exempel öka vår förnybara elproduktion och vår biogasproduktion. Vi kan också ta emot mer avfall för energiåtervinning och på så sätt minska mängden avfall som hamnar på deponi.

För att beräkna undviken alternativ elproduktion använder vi en modell med data för den nordeuropeiska marginalelen. Det motsvarar en mix av olika typer av elproduktion som under året ligger på marginalen i det nordeuropeiska elsystemet, det vill säga reglerbar elproduktion från till exempel kol, naturgas och biobränslen.

Cirka 80 procent av det avfall som energiåtervinns för produktion av fjärrvärme och el i Sverige kommer från svenska kommuner och recyclingföretag, resten importeras. Det avfall som Sverige importerar kommer framförallt från Storbritannien och Norge, som själva inte har resurser att ta hand om avfallet. Det importerade avfallet är ett så kallat marginalbränsle i våra svenska anläggningar för energiåtervinning, alltså det bränsle som ökar eller minskar beroende på hur stort behovet av fjärrvärme och el är. Det innebär att om ett svenskt energiföretag skulle sluta elda avfall behöver motsvarande avfallsmängd istället läggs på deponi i något av länderna som exporterar avfall till Sverige.

Det referensscenario som i beräkningarna ansatts som alternativet till energiåtervinning av avfall är en modern deponi med insamling av växthusgasen metan i den mån det är möjligt.

När vi jämför alternativa källor till uppvärmning baserar vi beräkningen på en ekonomiskt konkurrenskraftig och klimateffektiv värmeproduktion, till exempel olika typer av värmepumpar, biobränsle och gas. Vi räknar utifrån en fördelning av småhus, flerbostadshus, lokaler och industrier.



Sammanställning av Tekniska verkens tillförda utsläpp och de marginaleffekter som produktion och användning av våra produkter och tjänster bidrar till. Summeringen av tillförda och undvikna utsläpp visar den klimatpåverkan som undviks genom att våra produkter och tjänster ersätter andra alternativ.

20250623145S1

Potentiella reboundeffekter

Ibland kan en klimatåtgärd motverkas av olika effekter som kommer som följd av åtgärden. Det kallas för en rebound-effekt. En potentiell rebound-effekt av försäljning av biogas samt ursprungsmärkt förnybar el är att energieffektiviseringsåtgärder hos våra kunder riskerar att utebli då kunderna inte längre har klimatmålen som drivkraft för sådana åtgärder. Det riskerar leda till att den förnybara energin inte räcker lika långt och att andra el- och drivmedelskonsumenter står kvar med fossila lösningar och den globala klimatnyttan blir lägre än den hade kunnat bli. Ekonomiska incitament kvarstår dock för hushållning av hållbara energiresurser.

Elektrifiering riskerar att ses som den huvudsakliga strategin för många verksamheter att nå sina klimatmål även då det skulle kunna finnas andra bättre alternativ. Det leder till att elbehovet ökar och efterfrågan behöver mötas upp av utökad elproduktion, vilket i befintligt elsystem innebär ökad elproduktion från reglerbara fossilbränslebaserade kraftverk. Nytillkommande förnybar elproduktion och utfasning av fossil elproduktion är avgörande för att elektrifieringsåtgärder ska ge den klimatnytta som systemet för ursprungsmärkning av el ger sken av.

Potentiella negativa bieffekter

Vår verksamhet har likt de flesta en miljöpåverkan utöver klimatpåverkan som inte ska negligeras. Följande områden har identifierats ha störst påverkan i vår väsentlighetsbedömning:

- Påverkan på biologisk mångfald och ekosystemstjänster
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi
- Utsläpp av föroreningar, uppkomst av avfall samt resursanvändning i våra leverantörsled

Kolsänkor

När aska från våra värme- och kraftvärmeverk lagras sker en spontan reaktion med luften där koldioxid binds till askan. Processen innebär att mängden koldioxid i atmosfären minskar. Beräkningar för Tekniska verkens klimatuppföljning 2024, genomförda av ett oberoende konsultbolag, visar på en uppskattad kolinbindning motsvarande 4 810 (4 470) ton CO_2e.

Genom spridning av slam från Nykvarns avloppsreningsverk och biogödsel från biogasproduktionen på åkermark sker en kolinbindning i marken som i vår klimatuppföljning för 2024 har beräknats till 3 000 (3 000) ton CO_2e.



20250623145552

Övriga rapporteringselement

Biogena koldioxidutsläpp

Biogena koldioxidutsläpp bidrar inte på samma sätt till global uppvärmning då kolet ingår i ett naturligt kretslopp. Att ha kunskap om biogena koldioxidutsläpp likväl som fossil koldioxid är trots det av stor vikt. Det gäller särskilt för verksamheter som har goda förutsättningar att fånga in den biogena koldioxiden. Permanent lagring av infångad biogen koldioxid bidrar till minskad mängd växthusgaser i atmosfären. Även nyttiggörande av biogen koldioxid som råvara i annan produktion där den ersätter fossila råvaror, bidrar till minskad klimatpåverkan. Tekniska verkens utsläpp av biogen koldioxid redovisas i tabellen nedan.

Biogena koldioxidutsläpp (ton)	
	2024
Utsläpp av biogen koldioxid från värme- och kraftvärmeproduktion	587 000
Utsläpp av biogen koldioxid från biogasproduktion	14 000

Energi

Tekniska verkens väsentlighetsbedömning visar på att den egna elanvändningen är väsentlig ur ett konsekventiellt perspektiv. Vår förbrukning av fjärrvärme och fjärrkyla bedöms som låg och med relativt låg klimatpåverkan vilket innebär att den bedöms som icke väsentlig. Det som framgår av tabellen till höger är därmed endast vår egen elanvändning enligt upplysningskraven i E1.

Elanvändning			
	2024	Enhet	Procentandel
Total elanvändning från förnybara källor	152	GWh	100
varav köpt el från förnybara källor	79	GWh	52
varav egenproducerad el från:			-
- ej bränslebaserad, förnybar produktion	0	GWh	-
- förnybara bränslen	72	GWh	48
Total elanvändning från kärnkraft (köpt el)	0	GWh	-
Total elanvändning från fossila källor	0	GWh	-
varav köpt el från fossila källor	0	GWh	-
varav egenproducerad el från:			-
- kol och kolprodukter	0	GWh	-
- råolja och petroleumprodukter	0	GWh	-
- naturgas	0	GWh	-
- andra fossila källor	0	GWh	-
Summa, elanvändning i den egna verksamheten	152	GWh	-
Summa, förnybar elproduktion för eget bruk	72	GWh	-
Summa, icke-förnybar elproduktion för eget bruk	0	GWh	-

2024 års nettoomsättning för det delar inom Tekniska verkens verksamhet som ingår i så kallade sektorer med hög klimatpåverkan, enligt SNI-2025, uppgick till 8016,5 mnkr. Det är verksamheter inom:

- Sektor D - Försörjning av el, gas, värme och kyla
- Sektor E - Vattenförsörjning; avloppsrening, avfallshantering och sanering

Utöver ovan angivna sektorer har Tekniska verken verksamhet som inte klassas som sektorer med hög klimatpåverkan. Nettoomsättningen för dessa verksamheter uppgick till 272,8 mnkr under året. Tekniska verkens nettoomsättning redovisas här.

Härledning av rapporteringselement

Datainsamlingen sker från flera olika tekniska system och flera av Tekniska verkens medarbetare lämnar uppgifter till klimatredovisningen. Efter datainsamlingen sker klimatberäkningarna med hjälp av en extern oberoende konsultfirma. Redovisningen av tillskrivna utsläpp följer Greenhouse Gas Protocol och tillämpar tillskrivningsmetoden, även kallad bokföringsmetoden. Redovisningen av undvikna utsläpp sker med vägledning av Guidance on Avoided Emissions. För vår redovisning av undvikna utsläpp tillämpas konsekvensbaserad livscykelanalys. Beräkningarna har gjorts utifrån ett bakåtblickande perspektiv över året som gått på samma sätt som redovisningen av tillskrivna utsläpp.

Referensscenarior och livscykelemissioner som utgör grund för beräkningarna av undvikna utsläpp är framtagna av konsultfirman som gjort omfattande marknadsanalyser och systemsimuleringar. Emissionsfaktorer som använts i beräkningarna är till största del hämtade från EcoInvents databas. Emissionsfaktorn för elen är baserad på nordisk elmix i den platsbaserade beräkningen.

År 2024 kommer vara det basår som kommande års inventerade utsläpp jämförs mot, för att visa på arbetets progress. Första jämförelsen mot basåret blir därmed år 2025. Tekniska verkens klimatmål är angett i absoluta tal gällande utsläpp av koldioxid och som max 15 procent av 1990 års direkta klimatpåverkan gällande utsläpp av metan och lustgas, vilket motsvarar drygt 22 000 ton CO_2e i absoluta tal. Valet av basår påverkar därmed inte målet.

Samtliga uppgifter som ligger till grund för redovisningen sammanställs i Excel-format. De enheter som används för redovisningen utgår från koldioxidekvivalenter, ett begrepp för att visa olika växthusgasers uppvärmningspotential i jämförelse med växthusgasen koldioxid.

20250623145533

E2 Föroreningar

Väsentliga underämnen:

- Förorening av luft
- Förorening av mark
- Förorening av vatten

Här framgår vilken typ av påverkan (positiv, negativ eller potentiell) samt vilka finansiella risker och möjligheter vi bedömt som väsentliga inom E2. Vi beskriver också var påverkan, risken eller möjligheten sker, det vill säga i vår egen verksamhet eller i värdekedjan.



Uppdrag, ambition och målbild

Nykvarnsverket, som är vårt reningsverk, spelar en avgörande roll för att minska föroreningar till vatten genom att rena avloppsvatten från läkemedel, näringsämnen, kemikalier och skadliga ämnen innan det släpps ut i Stångån.

I samband med produktion av varor och produkter som köps in för drift och underhåll av vår verksamhet uppstår föroreningar till både luft, mark och vatten. Det kan vara luftföroreningar som exempelvis partiklar, kväve- och svaveldioxider samt marknära ozon som påverkar luftkvaliteten och kan ha betydande påverkan på både hälsa och miljö. Tungmetaller, läkemedel och näringsämnen som fosfor och kväve kan påverka ekosystem och hälsa samt bidra till övergödning och försurning. Förorening av mark kan exempelvis orsakas av utsläpp eller deponering av skadliga ämnen, vilket kan leda till skador på ekosystem och påverka människors hälsa.

Påverkan i leverantörsledet är ännu inte helt kartlagd. Den beror bland annat på vad som köps in, hur tillverkning sker och vilka råvaror som krävs samt i vilket land, region och plats detta sker. Vi arbetar för att minimera påverkan i våra leverantörsled genom att ställa krav på våra leverantörer och kontrollera att kraven följs. Kraven handlar bland annat om att leverantörerna ska ha ett systematiskt arbetssätt för att minska sin miljöpåverkan samt välja modern och effektiv reningsutrustning som bidrar till att utsläppen minskar.

Vår läkemedelsrening bidrar till en bättre vattenmiljö

Läkemedelsrester förorenar och påverkar vattenmiljön negativt redan i mycket låga halter. Bland annat har olika hormoner visat sig påverka fortplantningen hos fiskar, och spridning av antibiotika i naturen kan öka risken för multiresistenta bakteriestammar. Med hjälp av ozon renar vi bort över 90 procent av medicinresterna ur avloppsvattnet. Vår läkemedelsrening var Sveriges första storskaliga och permanenta anläggning när den togs i drift 2017.

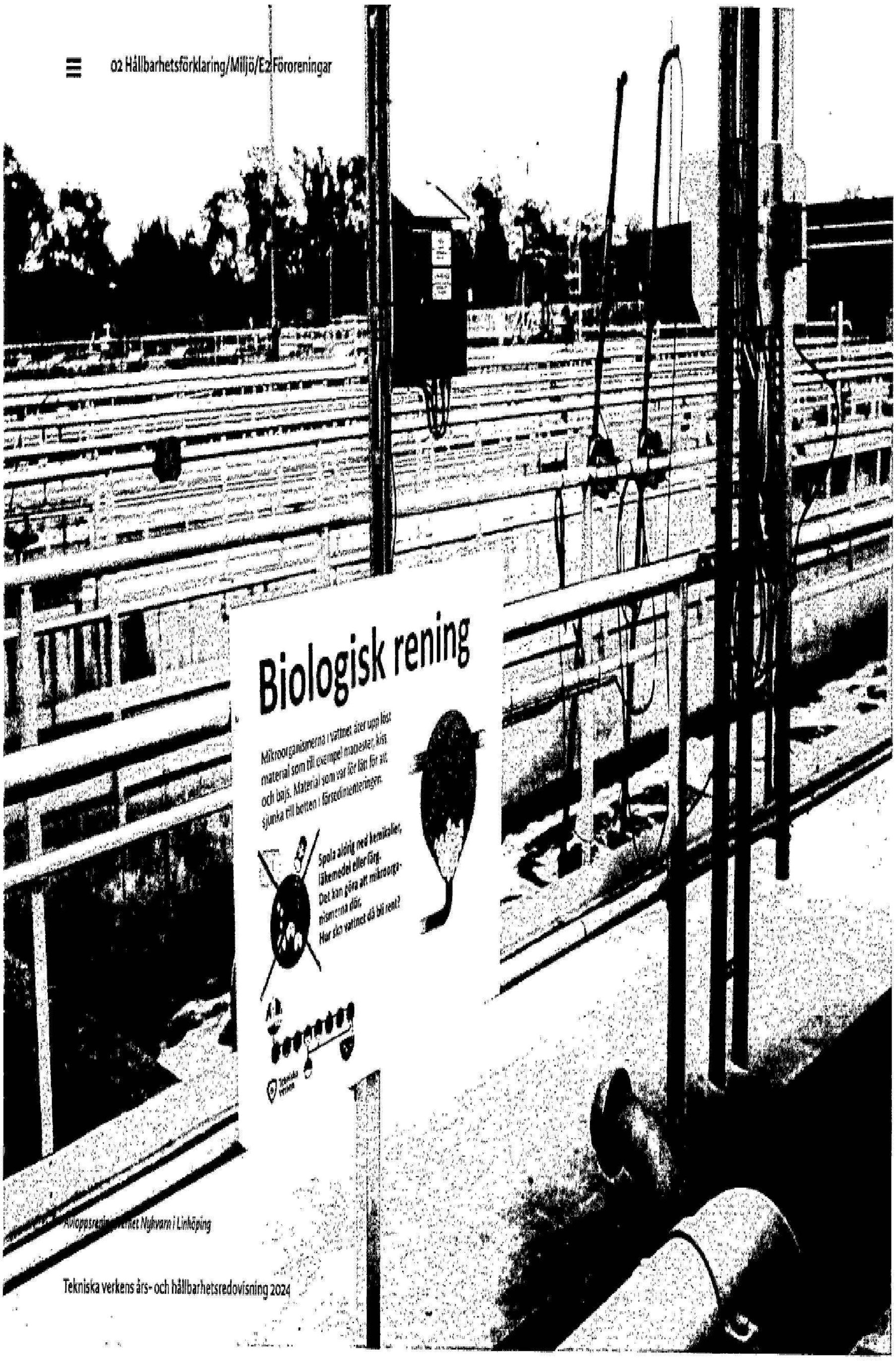
Den största mängden läkemedelsrester når avloppsreningsverken via normal användning av mediciner när de utsöndras från kroppen, men även genom att oanvända läkemedel slängs i toaletten. Substanserna är ofta svårnedbrytbara för att kunna stå emot den sura miljön i magsäcken, och därför är det också svårt att bryta ned dem i de befintliga processtegen på reningsverket. Men med ozonreningen kan majoriteten av substanserna som kommer från kroppen renas ur avloppsvattnet på ett mycket effektivare sätt. Ozonet blandas in i avloppsvattnet i en reaktor som rymmer 600 kubikmeter. Ozonreaktorn är designad så att allt ozon med god marginal hinner reagera färdigt innan vattnet går vidare till nästa reningssteg. I maskinhuset finns dubbla säkerhetssystem som snabbt stänger av ozonproduktionen om ett läckage detekteras. På det sättet säkerställs en trygg och bra arbetsmiljö och yttre miljö kring ozonreaktorn.

Nyckelaktiviteter under 2024

Linköpings dricksvatten klarar gränsvärdena för PFAS

PFAS, eller högfluorerade ämnen, är ett samlingsnamn för en stor och komplex ämnesgrupp. Gemensamt för alla PFAS-ämnen är att de är syntetiskt framställda och inte finns naturligt i miljön. De är mycket svåra att bryta ner och vissa kan ha skadliga effekter, både för människa och miljö. Från 1 januari 2026 kommer nya gränsvärden att införas för vilka halter av PFAS-ämnen som får förekomma i Sveriges dricksvatten. Vid båda våra vattenverk Råberga och Berggården visar årets mätningar halter som är lägre än de nya gränsvärden. På vår hemsida redovisar vi analysresultaten för samtliga prover vi utför av dricksvattnet.

20250623145514



Aviloppsreningsverket Nyhvarn i Linköping

Vad händer framåt?

Strategisk implementering

Vi arbetar ständigt med att utveckla de krav vi ställer på våra leverantörer samt vår metod för urval och genomförande av leverantörsuppföljningar i enlighet med bland annat UN Global Compacts principer och kommande lagstiftning inom området. Under 2025 planerar vi att genomföra kartläggningar av utvalda produkter, kemikalier och varor. Det gäller särskilt högriskprodukter, för att minimera vår påverkan och riskerna i leverantörsleden.

Vi har påbörjat en analys av hur väl vi möter rapporteringskraven i CSRD för E2 Föroreningar. Bland annat kommer en plan med riktade aktiviteter tas fram för de områden som vi behöver åtgärda, styra, mäta och följa upp.

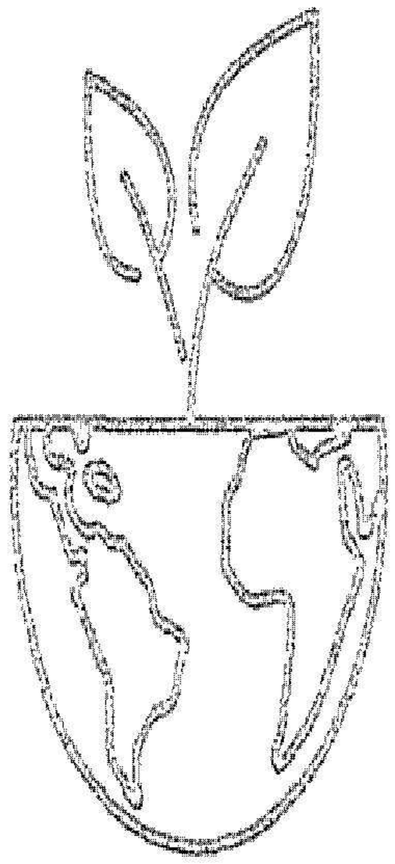
20250623 1455

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

Väsentliga del-underämnen:

- Direkt exploatering
- Förorening som påverkar biologisk mångfald
- Förändrad mark- och vattenanvändning
- Konsekvenser för arters tillstånd
- Konsekvenser för ekosystem

Här framgår vilken typ av påverkan (positiv, negativ eller potentiell) samt vilka finansiella risker och möjligheter vi bedömt som väsentliga inom E4. Vi beskriver också var påverkan, risken eller möjligheten sker, det vill säga i vår egen verksamhet eller i värdekedjan.



Uppdrag, ambition och målbild

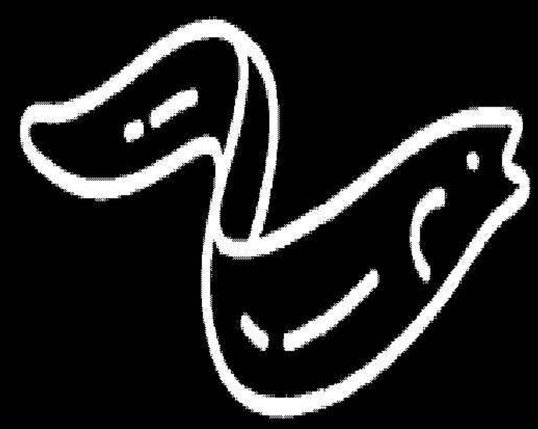
Biologisk mångfald spelar en avgörande roll för att upprätthålla jordens livsuppehållande system. Vi påverkar den biologiska mångfalden och ekosystemen genom våra egna produktionsanläggningar, i samband med exploatering av mark när nya anläggningar byggs och genom aktiviteter uppströms värdekedjan.

Vi strävar efter en hållbar energiproduktion på naturens villkor. Vi arbetar därför både strategiskt och långsiktigt för att på olika sätt minska påverkan på den biologiska mångfalden och ekosystemen från vår produktion.
I samband med produktion av varor och produkter som köps in för drift och underhåll av vår verksamhet påverkas den biologiska mångfalden. Påverkan i leverantörsledet är ännu inte helt kartlagd. Den beror bland annat på vad som köps in, hur tillverkning sker och vilka råvaror som krävs samt i vilket land, region och plats detta sker. Vi ställer krav på våra leverantörer i samband med inköp av bland annat fasta biobränslen och biooljor, vilket minskar risken för påverkan.

Vattenkraft – fiskvägar och åltransporter

Vattenkraftverken och de tillhörande dammarna utgör ofta vandringshinder för bland annat fisk och andra vattenlevande organismer som musslor. Produktionen av vattenkraft gör att flöden förändras och vattennivån går upp och ner i vattendragen. Därmed missgynnas vissa strömlevande arter, medan andra sjölevande arter gynnas.

Vi arbetar på olika sätt för att minska vattenkraftens påverkan på den biologiska mångfalden. För att veta vilka åtgärder vi behöver genomföra för att undvika negativ påverkan på biotoper och arter, har vi tagit fram en metod som hjälper oss att prioritera rätt. Vi arbetar både med lokala och regionala prioriteringar, och samarbetar nationellt tillsammans med andra företag i branschen. Ål, asp, öring och tjockskalig målarmussla är exempel på hotade arter som vi på olika sätt jobbar för att bevara. Vi är delägare i Vattenkraftens miljöfond som finansierar miljöåtgärder av vattenkraftsverksamheter, exempelvis byggande av faunapassager. Projekten är ofta komplexa och tar flera år att genomföra. Åtgärder som vi återkommande arbetar med är ålutsättning, utifrån våra vattendomar, och infångning av lekmogen ål som vi transporterar med lastbil förbi vattenkraftverken nedströms, där de annars riskerar att dö.



20250623145556

Solkraft – betande får och insektshotell

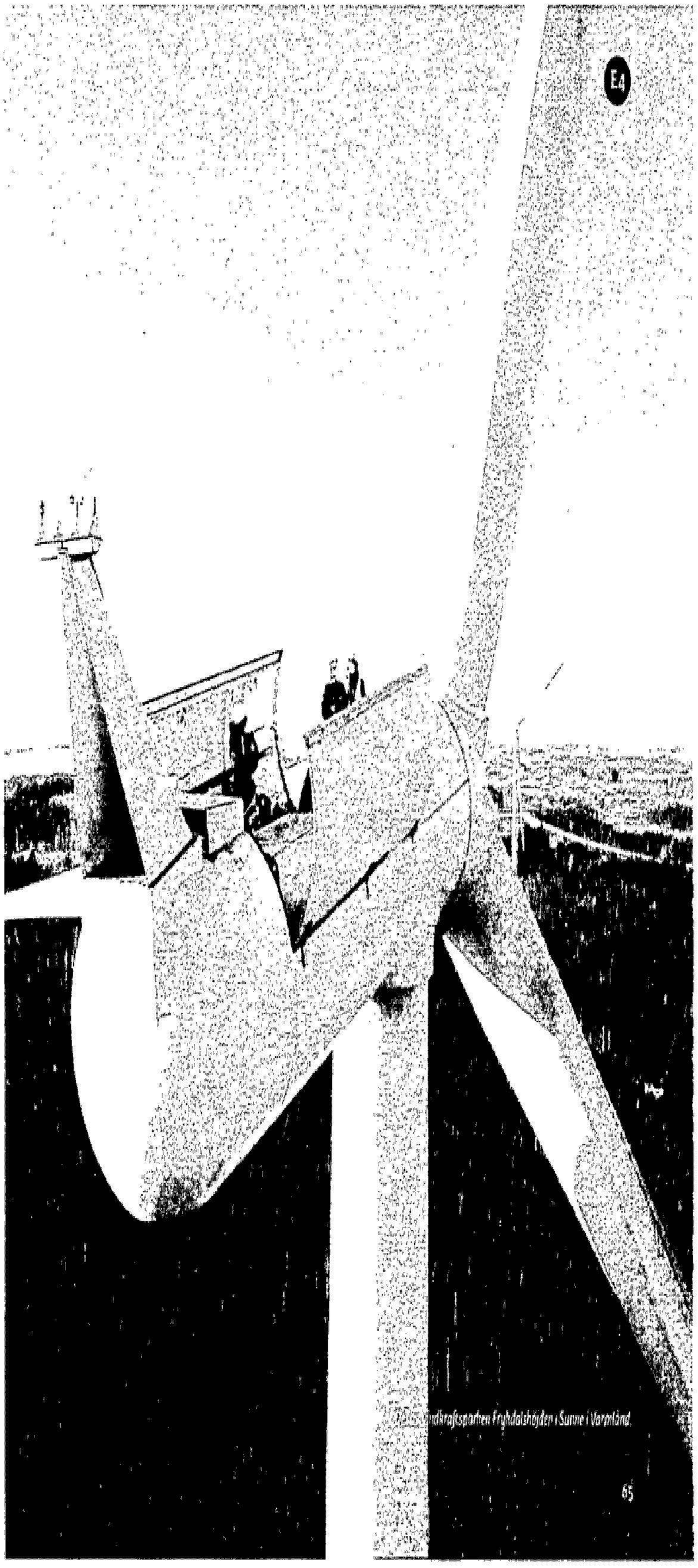
För att främja den biologiska mångfalden i vår solkraftsproduktion är utgångspunkten att vi endast ska producera solel med hållbar markanvändning. Vi ska inte bygga solcellsparker på mark som används för livsmedelsproduktion utan på till exempel deponier och platser där det idag odlas energiskog. Runt parkerna har vi till exempel betande får, vi sår ängsblommor för pollinerare, vi bygger insektshotell för mikrolivet och vi gör sandhögar för vildbin.

Vindkraft – skydd för fladdermöss och fåglar

Produktion av el från vindkraftverk påverkar den biologiska mångfalden där bland annat fladdermöss och fåglar kan bli utsatta. Vi genomför inventeringar av fåglar, fladdermöss och skyddsvärd natur som en del av de omfattande miljökonsekvensbeskrivningar som krävs för att få tillstånd att bygga större vindkraftverk. Våra vindkraftverk i Fredriksdal vindpark i Nässjö kommun har så kallad fladdermusstyrning. Det innebär att vindkraftverken stängs av vid varma sommar- och höstnätter med låg vindhastighet, när fladdermössen är som mest aktiva. För alla våra nya projekt brukar vi ha fladdermusstyrning som standard. Återplantering av växtlighet i direkt anslutning till nya vindkraftverk, som är den mark som vi är direkt ansvariga för, sker i möjligaste mån.

Kraftvärme – god skogsskötsel

Vi använder avverkningsrester från skogsindustrin för produktion av fjärrvärme och el. Vi anser att råvara från skogen ska i första hand användas där den gör allra störst nytta och där den skapar ett så stort värde som möjligt. Det är först när råvaran från skogen utgör en restprodukt, i form av rester från avverkning eller trävaruproduktion, som den är lämplig för energiåtervinning i våra kraftvärmeverk. God skogsskötsel är en förutsättning för att biobränslen från skogen kan anses vara hållbar. Den som sköter skogen ska bland annat se till att inte avverka mer än skogens tillväxt, att återplantera träd samt bevara och gynna den biologiska mångfalden. Först då anser vi att de fasta biobränslena bidrar till klimatomställningen på ett positivt sätt. Vi kräver att de biobränslen vi använder uppfyller de hållbarhetskriterier som EU fastställt. Därför ställer vi höga krav på spårbarhet när vi köper biobränslen från skogen.



Vindkraftsparken Fryhdalshöjden i Sunne i Värmland.

20250623145S7

Nyckelaktiviteter under 2024

Ny fiskväg i Laxberg

Vid vår regleringsdamm Laxberg i Boxholm, vid Svartåns utlopp i Sommen, bygger vi en ny, modern fiskväg – ett så kallat inlöp. Inlöpet kommer att se ut som en slingrande å och den leder vatten, cirka 4 500 liter per sekund, runt dammen så att de arter som periodvis lever i både Svartån och Sommen kan simma förbi dammen. Det är en viktig åtgärd för att återskapa en god livsmiljö för en rad olika arter och framför allt för att säkra den unika nedströmslekande Sommenöringens framtid. Det är ett bra exempel på hur vi kan sätta in åtgärder med stor nytta för miljön och den biologiska mångfalden, utan att förlora förnyelsebar kraftproduktion. Fiskvägen beräknas vara helt färdigställd våren 2025.

Konferens om hållbar vattenkraft

Tekniska verken och Energiforsk stod tillsammans som värdar när stora delar av landets tyngsta aktörer inom hållbar vattenkraft samlades på vårt huvudkontor. Syftet med konferensen var att ta fram ett kunskapsunderlag till regeringen, som fångar komplexiteten i frågor som rör vattenkraft och lyfter fram värden som biologisk mångfald och förnybar elproduktion inför kommande beslut. I arbetet med att ställa om vattenkraften till moderna miljövillkor, krävs avvägningar mellan exempelvis ekologi, förnybar elproduktion och reglerförmåga. Vattenkraftens förmåga att snabbt kunna öka eller minska elproduktionen är helt avgörande för att Sverige ska få ett robust, hållbart och konkurrenskraftigt energisystem. Kunskapsinsamling är därmed en viktig pusselbit i den pågående debatten.

Fiskräknare vid Nykvarnholmen

Tack vare fiskvägen vid Nykvarnsholmen i centrala Linköping tar sig varje dag många fiskar och andra vattenlevande arter förbi Tekniska verkens vattenkraftverk och den damm som utgör vandringshinder. För att ta reda på hur många och vilka arter som passerar, installerades under hösten en ny AI-undervattenskamera i fiskvägens övre del. Projektet genomfördes i samverkan med bland annat Linköpings kommun och TiVA. Kameran filmar fiskarna och ger oss goda möjligheter att följa upp fiskvägens funktion och därmed den biologiska mångfalden. Den utrotningshotade karpfisken aspen är målart, det vill säga den viktigaste arten som noggrant studeras. Det är en stor framgång att vi med den nya AI-tekniken kan registrera och säkerställa antal arter som passerar och mäta hur väl den biologiska mångfalden gynnas. Informationen vi får fram är viktigt för uppföljningen av det som är en av Linköpings kommuns största naturvårdssatsningar någonsin.

Krafttag ål

Ålutsättning, som vi normalt sett utför årligen, är ett sätt att kompensera för vattenkraftens påverkan på den numera akut hotade ålen. Vi brukar årligen sätta ut drygt 100 000 ålyngel i främst Motala ströms avrinningsområde – Stångån, Roxen och Sommen. Havs- och vattenmyndigheten (HaV) stoppade 2024 års utsättningar av ålyngel på grund av att en smittsam virussjukdom upptäckts i karantänodlingen i Helsingborg som försörjer hela Sverige med ålyngel.

En annan viktig åtgärd är "Trap and transport" där utsättningen följs upp genom att lekmogen ål fångas in och transporteras förbi vattenkraftverken och ut i Östersjön varje år. Under 2024 lät vi 5 668 lekmogna ålar åka taxi från Sommen, Roxen och Glan till Östersjön. Detta är en del i Energiforsks projekt "Krafttag ål", där Tekniska verken deltar tillsammans med HaV och flera andra kraftbolag.



Lekbäcken för fiskar i Tannefors i Linköping.

20250623145558



Vad händer framåt?

Strategisk implementering

Vi arbetar ständigt med att utveckla de krav vi ställer på våra leverantörer samt vår metod för urval och genomförande av leverantörsuppföljningar i enlighet med bland annat UN Global Compacts principer och kommande lagstiftning inom området. Under 2025 planerar vi att genomföra kartläggningar av utvalda produkter, kemikalier och varor. Det gäller särskilt högriskprodukter, för att minimera vår påverkan och riskerna i leverantörsleden.

Vi har påbörjat en analys av hur väl vi möter rapporteringskraven i CSRD för E4 Biologisk mångfald och ekosystem. Bland annat kommer en plan med riktade aktiviteter tas fram för de områden som vi behöver åtgärda, styra, mäta och följa upp.

Omställning av vattenkraften till moderna miljövillkor

All produktion av vattenkraft är reglerad genom vattendomar och inom de närmsta 20 åren förväntas samtliga av våra vattenkraftstationer behöva nya miljövillkor i enlighet den nationella planen för moderna miljövillkor för vattenkraft (NAP). Planen har sedan 2023 varit pausad av regeringen men arbetet förväntas återupptas 2025. Våra första vattenkraftverk förväntas prövas 2030 men innan dess återstår mycket arbete. Exempelvis handlar det om att utföra noggrannare inventeringar av arter upp- och nedströms ett vattenkraftverk, utreda hur olika regleringar kan påverka den biologiska mångfalden samt ta fram åtgärdsförslag och kostnader för dessa.

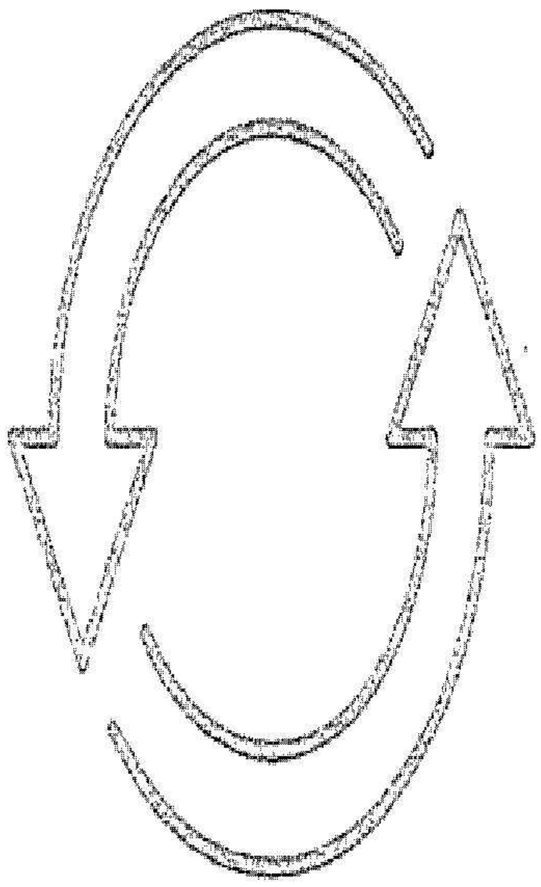
20250623145559

E5 Resurs-användning och cirkulär ekonomi

Väsentliga underämnen:

- Resursinflöden inklusive resursanvändning
- Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster
- Avfall

Här framgår vilken typ av påverkan (positiv, negativ eller potentiell) samt vilka finansiella risker och möjligheter vi bedömt som väsentliga inom E5. Vi beskriver också var påverkan, risken eller möjligheten sker, det vill säga i vår egen verksamhet eller i värdekedjan.



Uppdrag, ambition och målbild

För att bygga världens mest resurseffektiva region krävs att vi minskar vårt avfall, maximerar återanvändning och återvinning samt minimerar vår miljöpåverkan genom hela produktlivscykeln. I den cirkulära ekonomin går resurseffektivitet och miljönytta hand i hand med affärsnytta.

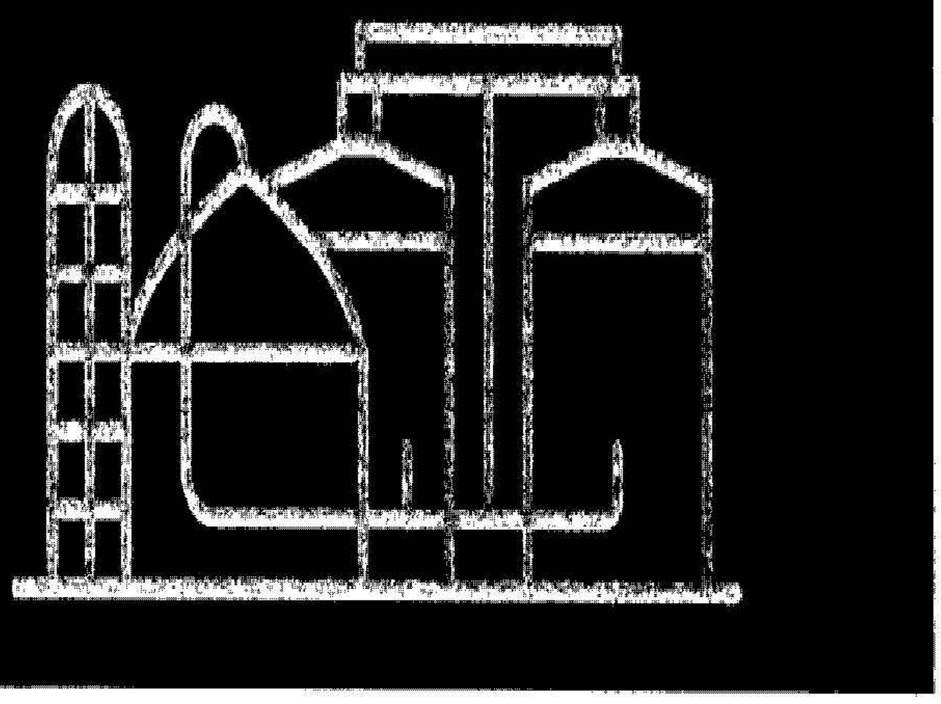
Tekniska verken verkar för att så mycket resurser som möjligt kan användas på ett effektivt sätt i samhällets kretslopp för att så lite som möjligt ska gå till spillo. Vi anser att avfall i så hög grad som möjligt behöver designas bort från systemet, det vill säga att produkter tillverkas på ett sådant sätt att de kan återbrukas och återvinnas.

I samband med produktion av varor och produkter som köps in för drift och underhåll av vår verksamhet krävs olika typer av råvaror och material. Dessutom uppstår även olika typer av avfall, som behöver hanteras. Påverkan i leverantörsledet är ännu inte helt kartlagd. Den beror bland annat på vad som köps in, hur tillverkning sker och vilka råvaror som krävs samt i vilket land, region och plats detta sker. Vi ställer krav på våra leverantörer i samband med inköp, exempelvis krav som bidrar till att livslängden på produkten förlängs eller krav som begränsar den totala materialåtgången samt ökar möjligheten till återanvändning och återvinning av material.

Biogas – en sluten cirkel

Ett centralt cirkulärt flöde och ett av våra tydligaste exempel på resurseffektivitet och cirkularitet är vår produktion av komprimerad och flytande biogas som är ett fossilfritt bränsle och drivmedel. Huvuddelen av råvarorna består av mat-, slakteri- och livsmedelsavfall. Företaget Biototal tar sedan vara på det biogödsel som bildas vid biogasframställningen. Biogödsel ersätter konstgödsel och innehåller både långtidsverkande och snabbverkande kväve, fosfor, kalium, mineraler samt olika mikronäringsämnen.

Biogödslet förmedlas till lantbrukare i Östergötland som sprider det på sin åkermark. Vi säljer även vidare gödseln till hemmaodlare som kan använda den i sin trädgård eller i sitt växthus. På så vis kan nya grödor gro och bli ny mat, som i sin tur blir matavfall och ny biogas. Vi ser ytterligare potential i att förädla biogödseln. Dess näringsämnen skulle kunna nyttiggöras i växthus som ersättning för konstgödsel. Vi utreder detta tillsammans med privata aktörer och Sveriges lantbruksuniversitet.



Öka värdet i våra befintliga flöden

Med en portfölj av utvecklingsinitiativ på temat ökad resurseffektivitet, fortsätter vi att sträva efter att skapa affärsvärde och ligga i framkant. För att bli mer cirkulära behöver vi samverka med flera aktörer – både de som genererar resurser som vi kan använda och de som har nytta av de restströmmar som vår verksamhet skapar. I många fall har vi egen rådighet över realiseringen av nya cirkulära flöden. I andra fall kan vi agera möjliggörare för andra aktörer genom att knyta ihop material- och energiflöden eller upplåta mark. Under året har vi fortsatt att knyta in nya verksamheter som komponenter i den resurseffektiva helheten. En del är våra egna etableringar och i andra fall möjliggör vi för andra aktörer att etablera sig.

För att åstadkomma ytterligare spridning av bra lösningar utanför vår region, paketerar vi ibland immateriella tillgångar som kommersialiseras genom avtal med licenstagare.

20230623145 60

Rätt avfall på rätt plats

Vi bidrar till att uppfylla Linköpings kommuns och branschorganisationen Avfall Sveriges långsiktiga mål, som innebär att vi till år 2025 ska minska den totala mängden mat- och restavfall per person med 25 procent, jämfört med 2015. Det enskilt viktigaste området för att uppnå målet är att våra kunder vet hur avfall ska sorteras. Vi kommunicerar därför kontinuerligt för att förändra och förbättra beteenden kring att slänga och sortera sitt avfall rätt. Vi driver fyra återvinningscentraler, där våra kunder kan slänga allt från soffor och farligt avfall till vitvaror och trädgårdsavfall. På varje återvinningscentral finns en återbrukshall där våra kunder kan lämna saker som de inte längre behöver. Det som samlas in skänks, efter en första sortering, till lokala ideella organisationer som säljer dem vidare. Det som inte går att skänka vidare, materialåtervinns i möjligaste mån.

Besökare återvinningscentralerna

Återvinningscentral	2024
Vika, Katrineholm	62 054
Ullstämma	252 295
Malmen	225 927
Gärstad	127 051
Totalt	667 327

Vi gör återkommande plockanalyser av hushållens avfallspåsar för att ta reda på vad vi behöver kommunicera mer kring för att mer avfall ska sorteras rätt. Under året har vi tittat på gröna påsarna med matavfall, påsarna med restavfall och vad kunderna slänger i containern för energiåtervinning på våra återvinningscentraler. Resultatet visar att 97 procent av det som läggs i gröna påsen är rätt sorterat. Men hälften av den totala mängden matavfall som våra kunder har hamnar i restavfall istället för i gröna påsen. 60 procent av det som slängs i restavfall är felsorterat och går att återvinna, främst matavfall och förpackningar. Hälften av det som kunderna slänger i containern till energiåtervinning är också felsorterat och går att återvinna eller återbruka, främst förpackningar och textil.

Nyckelaktiviteter under 2024

Återanvändning av vårt eget restavfall

Vi har fortsatt optimeringen och effektiviseringen av vår verksamhet och strävat efter att skapa fler cirkulära kretslopp i våra egna processer. Att använda restprodukter från en del av vår verksamhet som resurs i en annan, bidrar till både minskad miljö- och klimatpåverkan samt minskade kostnader. Under året har vi bland annat

- fortsatt utreda möjligheterna för anläggningsnära behandling av den cirka 10 000 ton flygaska som vår kraftvärmeproduktion på Gärstad genererar per år. Målet är att utvinna kommersiellt värdefulla salter (vägsalt) för lokal avsättning samt en restprodukt som är godkänd för deponi.
- arbetat med att hitta avsättning för merparten av den cirka 100 000 ton slagg per år som vår kraftvärmeproduktion på Gärstad genererar. Målet är att bidra till lokala infrastrukturkonstruktioner, som till exempel bärlager för cykelbanor, liknande den lösning som Linköpings kommun nu bygger för Ullevileden. Under 2024 levererade vi drygt 97 000 ton slagg till externa partners som använde det till att sluttäcka sina deponier. En mindre mängd använde vi som konstruktionsmaterial på Gärstadområdet.
- sorterat ut och återvunnit metaller ur den aska som uppstår vid energiåtervinningen av avfall. Vi sorterade ut 5 600 (3 870) ton.
- spridit allt slam, som uppstod efter rening från avloppsreningsverket, som Revaq-certifierat gödsel på åkermark.
- arbetat med utredningar kring exempelvis regional cirkulär hantering av schaktmassor, utvinning av kväve från rejektvatten från vårt reningsverk för ökad mängd gödsel samt reaktivering av aktivt kol som används i vårt reningsverk.



20250623145619

Sortering, insamling och materialåtervinning

Nya soptunnor gör det lättare att sortera hemma

Från och med 2027 ska alla kommuner i Sverige erbjuda fastighetsnära insamling av förpackningar. Syftet är att göra det lättare att återvinna samt bidra till att fler förpackningar materialåtervinns. I Linköping har Tekniska verken fått i uppdrag av kommunen att skapa former för och hantera den fastighetsnära insamlingen. Dagens soptunna för villor och fritidshus ersätts med två nya som har fyra fack i varje. I facken sorteras matavfall, restavfall, tidningar, förpackningar av papper, plast, metall samt färgat och ofärgat glas. Dessutom medföljer en extra låda med fack för batterier, lampor och småelektronik.

Under hösten startade vi ett pilotprojekt tillsammans med 100 kunder i stadsdelen Linghem, där invånarna får testa det nya systemet. Projektet har gett oss goda insikter samtidigt som det visar att sorteringen ökar betydligt. I och med att den nuvarande gröna påsen som är gjord av plast, kommer att ersättas med en matavfallspåse som är nedbrytbar och gjord av livsmedelsgodkänt material, får kunderna även testa fyra nya typer av påsar. Beslut om ny påse kommer att tas under 2025.

Sortera säcken-fokus på återvinningscentralerna

För att underlätta för våra kunder och för att styra mot en ännu bättre sortering, vill vi växla upp och göra vad vi kan för att minska mängden avfall som slängs i containern för energiåtervinning. På detta tema anordnade vi under hösten ett evenemang på våra återvinningscentraler Gärstad, Malmen och Ullstämma i Linköping. Sorteringshelgen inledde ett intensifierat arbete med fokus på att minska osorterat avfall i säckar och i containern för energiåtervinning. Detta har minskat mängden avfall till energiåtervinning med 20 procent sedan införandet i oktober.

Byggmaterial

Vi deltar i projektet Återbruksmarknad Östergötland som Energikontoret Östergötland och Cleantech Östergötland driver. Projektet samlar olika aktörer inom bygg- och anläggningsbranschen för att skapa förutsättningar för ett ökat återbruk av byggvaror i länet. Under föregående år startades Bygghubben, dit privatpersoner och företag kan lämna in och köpa byggmaterial. Vi tar numera emot byggmaterial från privatpersoner och lokala företagskunder på våra återvinningscentraler, som Bygghubben säljer vidare. Det kan exempelvis vara dörrar, fönster, klinkers och sanitetsvaror.

Schaktmassor

I Katrineholm förädlar vi de schaktmassor vi tar emot på Vika återvinningscentral genom att sålla fram grus och sten. Detta omvandlar vi till gårdsgrus, stenmjöl, sand och stenkross, som vi sedan säljer. Under året sålde vi cirka 8 800 (9 570) ton.

Planglas

Sedan 2023 materialåtervinner vi planglas istället för att lägga det på deponi. Vi samlar in glaset på våra återvinningscentraler i Linköping och skickar det sedan vidare till Swede Glass United som tillverkar nytt glas av det. Exempel på planglas är dricksglas, bilrutor, skålar samt glas- och spegelskivor. Under året samlade vi in 109 ton planglas.

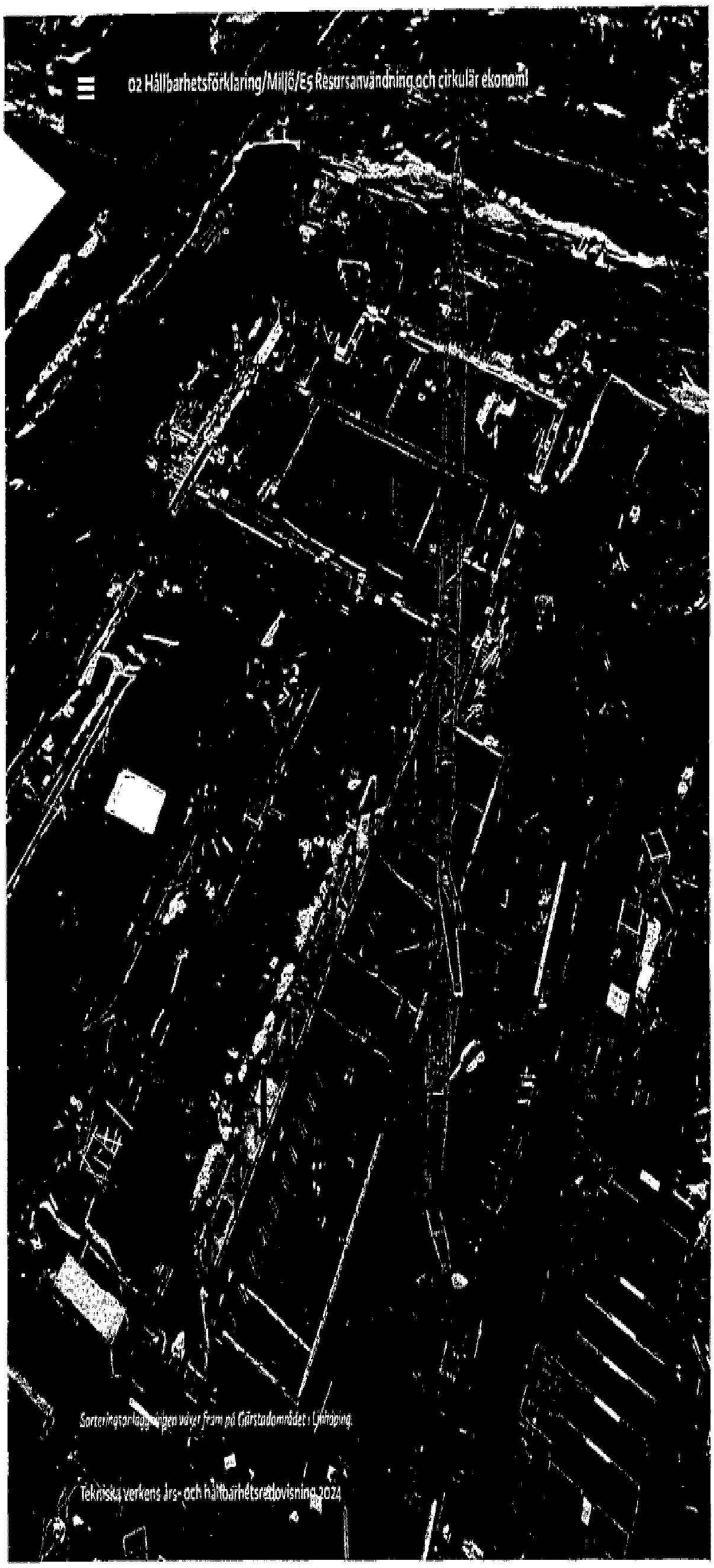
Prylar, kläder och textilier

Vi samlade in 964 107 (959 278) kg vid våra återbrukshallar, som togs om hand och såldes av Hjärta till Hjärta, Röda korset, Myrorna, Linköpings stadsmission, Hjälpverksamheten Återvinningen och Erikshjälpen.

Plast

För att öka mängden plast som materialåtervinns har vi en separat container för hårdplast vid återvinningscentralerna i Linköping. Vi samlade in 212 (197) ton hårdplast under året. Plasten lämnas vidare till vår samarbetspartner, Van Werven Sweden, som sorterar, rengör och maler den till råmaterial för användning i plastindustrin. Vi har även infört insamling av mjukplast på våra återvinningscentraler under året, exempelvis sopsäckar, för att öka återvinningen av plast och minska plast till energiåtervinning.

20250623 14562



Sorteringsanläggningen växer fram på Gärstadområdet i Linköping.

Vad händer framåt?

Strategisk implementering

Vi arbetar ständigt med att utveckla de krav vi ställer på våra leverantörer samt vår metod för urval och genomförande av leverantörsuppföljningar. Under 2025 planerar vi att genomföra kartläggningar av utvalda produkter, kemikalier och varor. Det gäller särskilt högriskprodukter, för att minimera vår påverkan och riskerna i leverantörsleden.

Vi har påbörjat en analys av hur väl vi möter rapporteringskraven i CSRD för E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi. Bland annat kommer en plan med riktade aktiviteter tas fram för de områden som vi behöver åtgärda, styra, mäta och följa upp.

Avsättning för sorteringsanläggningen

Vi fortsätter arbetet med att utveckla avsättnings- och återvinningsmöjligheterna för samtliga utsorterade fraktioner i den nya anläggningen.

Cirkulär hantering av schaktmassor

Samhällsbyggande kräver stora mängder naturresurser i form av sand, grus och krossmaterial från bergtäkter. Det vanliga och linjära sättet att arbeta med överskottsmassor är att köra det till en schakttipp, ibland flera mil bort. Linköpings kommun har identifierat hantering av schaktmassor som ett viktigt förbättringsområde och där återvinning av schaktmassor är särskilt prioriterat. Volymerna av schaktmassor bedöms öka väsentligt eftersom stora samhällsbyggnadsprojekt planeras de närmsta åren inom kommunen. På Gärstad finns lämplig yta med närhet till viktiga resurser för hantering och avsättning av material. Platsen har även ett utmärkt logistiskt läge i förhållande till befintliga bergtäkter och schakttippar.

Vi arbetar med att förbättra hanteringen av de flöden som vi själva har direkt rådighet över i våra egna grävande verksamheter. Vi utreder också förutsättningarna för att möjliggöra ett cirkulärt masslogistikcentrum där såväl berg som mjuka förorenade schaktmassor från både samhällsbyggnadsprojekt och vår egen verksamhet kan återvinnas.

Textilier

Från och med 1 januari 2025 gäller krav på utsortering och separat insamling av textilavfall från hushåll och verksamheter. Kommunerna ansvarar för att samla in textilavfallet och kommunicera kring de nya kraven. Framstegen med att öka textiliernas cirkularitet pågår, och vi följer noggrant utvecklingen.

20250623145631

Samhällsansvar

S1 Den egna arbetskraften 73
S2 Arbetstagare i värdekedjan 79
S3 Påverkade samhällen 82
S4 Konsumenter och slutanvändare 85



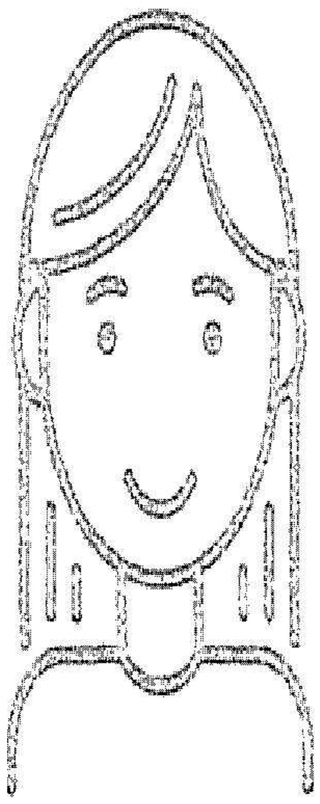
20250623145641

S1 Den egna arbetskraften

Väsentliga del-underämnen:

- Hälsa och säkerhet
- Utbildning och kompetensutveckling

Här framgår vilken typ av påverkan (positiv, negativ eller potentiell) samt vilka finansiella risker och möjligheter vi bedömt som väsentliga inom S1. Vi beskriver också var påverkan, risken eller möjligheten sker, det vill säga i vår egen verksamhet eller i värdekedjan.



Uppdrag, ambition och målbild

Våra medarbetare är vår viktigaste resurs. Våra branscher, inte minst energibranschen, är i stor förändring och vi står inför stora kompetensutmaningar.

Vår vision är noll olyckor och att alla medarbetare går hem i samma skick som de kom till jobbet. Att ha en god fysisk, psykisk och organisatorisk arbetsmiljö är förutsättningar för en säker och trygg arbetsplats. Kompetensutveckling är en viktig del i att attrahera, utveckla, engagera och behålla medarbetare. Att arbeta strategiskt med kompetensutveckling stärker också koncernens konkurrenskraft på kort och lång sikt.

Fokus på förebyggande arbete

Som en del av vårt arbete inom området trygg och säker arbetsplats har vi en aktiv rapportering av risker, tillbud och olyckor. Vi har uppsatta mål för att öka rapporteringen av riskobservationer. Vi hanterar arbetsmiljörapporter skyndsamt och resultatet kommuniceras med berörda. Samtliga verksamheter har nedbrutna mål för arbetsmiljöarbetet som redovisas lokalt (lokal skyddskommitté) och centralt (central skyddskommitté). Produktivitet sker aldrig på bekostnad av säkerhet; säkerhet genomsyrar alla beslut vi tar.

Vi genomför skyddsronder, brandskyddsronder och riskbedömningar för att kunna ta beslut om vilka åtgärder vi behöver göra för att ha en säker fysisk och psykisk arbetsmiljö och därmed förebygga olyckor och ohälsa. Koncernledningen och skyddskommittéerna, både den centrala och de lokala, följer kontinuerligt upp vårt arbetsmiljöarbete och att vi efterlever aktuella lagar och krav.

Varje chef ansvarar för att arbetsmiljöarbetet är fungerande, bland annat genom att säkerställa att riskbedömningar finns och följs, skyddsronder genomförs samt genom dialog med medarbetare. Varje medarbetare har ett eget ansvar för den gemensamma fysiska arbetsmiljön genom att följa rutiner och säkerhetsföreskrifter, anmäla avvikelser, föreslå förbättringar samt anmäla riskobservationer och olyckor i vårt rapporteringsverktyg.

Kris- och beredskapsinformation finns tillgänglig på koncernens intranät. Här framgår hur kris- och beredskapsstrukturen ser ut, vem som ska kontaktas vid en oplanerad händelse och information om vad som ska göras vid en allvarlig händelse.

I vissa delar av vår verksamhet finns det en högre risk att utsättas för farliga ämnen och arbetsmoment, till exempel inom el-, fjärrvärme- och vattenproduktionen. Våra vanligaste olyckor är att en medarbetare snubblar eller halkar. Den näst vanligaste orsaken är att någon skadar sig på ett vasst föremål. På grund av risker i vår verksamhet har vi noggranna rutiner och instruktioner samt använder skyddsutrustning. De medarbetare som arbetar i verksamheter med hög risk för allvarliga olyckor har utbildats i att hantera oplanerade och allvarliga händelser. Vi gör även regelbundna krisövningar, så kallade nödlägesövningar.

Vi ställer krav på att våra egna medarbetare och leverantörer som arbetar i våra produktionsanläggningar ska gå en generell säkerhetsutbildning enligt branschstandarden SSG Entré. De ska även följa kraven i relevanta miljö- och säkerhetsföreskrifter samt vår policy för kvalitet, miljö och arbetsmiljö.

20250623145 65

Behov av nya medarbetare

Ny och breddad kompetens är avgörande för att Tekniska verken ska kunna bidra till att nå de lokala och globala klimatmålen, vilket gör kompetensförsörjning till en extra viktig fråga för oss. Nya arbetsområden, tekniker och förändrade krav på kompetenser kommer i allt snabbare takt. Inte minst inom maskininlärning, AI och digitalisering. Även nya kompetenser krävs inom nya värdekedjor inom energisystemet, till exempel koldioxidinfångning och vätgas. Vi behöver bland annat anställa distributionselektriker, elkraftsingenjörer, drifttekniker inom både fjärrvärme, biogas och vatten samt medarbetare inom IT.

Enligt Energiföretagens kompetensförsörjningsråd, där vi deltar, kommer energibranschen nationellt sett att ha ett stort behov av nya medarbetare under de närmsta åren, bland annat på grund av stora pensionsavgångar. Elektrifieringen innebär också att antalet personer som arbetar inom branschen behöver öka.

Energiföretagen arbetar därför aktivt med att belysa problemet med kompetensförsörjningen för politiker och andra beslutsfattare, samt med att locka skolungdomar och personer som vill byta yrkesbana till energibranschen. Enligt Energimyndigheten har det identifierats ett trettiotal bristyrken som är särskilt viktiga för elektrifieringen och pekar till exempel ut branschskolorna som viktiga insatser för att möta kompetensbristen.



”Kompetensförsörjning är avgörande för att klara elektrifieringen.

20250623145 66

Nyckelaktiviteter under 2024

Rapportering av händelser

Under året rapporterades 507 (553) riskobservationer. Det innebär att vi klarade vårt mål om att ha dubbelt så många riskobservationer som tillbud och olyckor.

Under året rapporterades 90 (63) olyckor, varav 5 (2) allvarliga olyckor. Varje olycka utreds noggrant för att undvika att olyckan inträffar igen. Vi identifierar korrigerande och förebyggande åtgärder. Allvarliga olyckor rapporteras till Arbetsmiljöverket.

Rapporterade händelser (antal)

	2024	2023	2022
Allvarliga arbetsolyckor	5	2	6
Övriga arbetsolyckor	90	63	65
Antal olyckor med sjukfrånvaro som följd	9	10	12
Allvarliga tillbud	1	1	4
Övriga tillbud	147	179	123
Anmälda riskobservationer	507	553	410

Statistiken över olyckor och tillbud omfattar Tekniska verkens anställda, leverantörer och inhyrd personal som arbetar inom våra anläggningar eller på uppdrag av oss.

Ökad säkerhet för bränslehanterare

Vi har implementerat och driftsatt ett nytt säkerhetssystem för att öka tryggheten för våra bränslehanterare på Gärstadområdet. Systemet bygger dels på en komradio som bränslehanterarna bär på ytterkläderna, dels på en larmcentral i kontrollrummet på Gärstad. Säkerhetssystemet är en viktig förbättring som stärker vår säkerhet och skapar en tryggare arbetsmiljö vid hantering av bränsle.

Hälsofrämjande åtgärder

Koncernen använder ett digitalt hälsoverktyg sedan flera år. Genom att följa sitt personliga mående över tid skapas förutsättningar för enskilda medarbetare att arbeta med sin hälsa. Psykosociala hälsoverktyg hjälper även våra chefer att tidigt upptäcka eventuell ohälsa och utgör samtidigt ett diskussionsunderlag om exempelvis stress och arbetsbelastning i våra arbetsgrupper.

Vi uppmärksammade den Internationella arbetsmiljödagen under en vecka i april, för att belysa vikten av att främja en säker, hälsosam och anständig arbetsmiljö. Varje år erbjuder vi även koncerngemensamma aktiviteter för att främja en god hälsa.

Den totala sjukfrånvaron uppgick till 2,9 (2,9) procent. De vanligaste orsakerna till sjukfrånvaro är förkylning och influensa.

Sjukfrånvaro (procent)

	2024	2023	2022
Total sjukfrånvaro	2,9	2,9	3,4
Korttidsfrånvaro	1,0	1,1	1,4
Långtidsfrånvaro	1,9	1,8	2,0
Sjukfrånvaro kvinnor	3,2	4,2	4,5
Sjukfrånvaro män	2,7	2,3	3,1

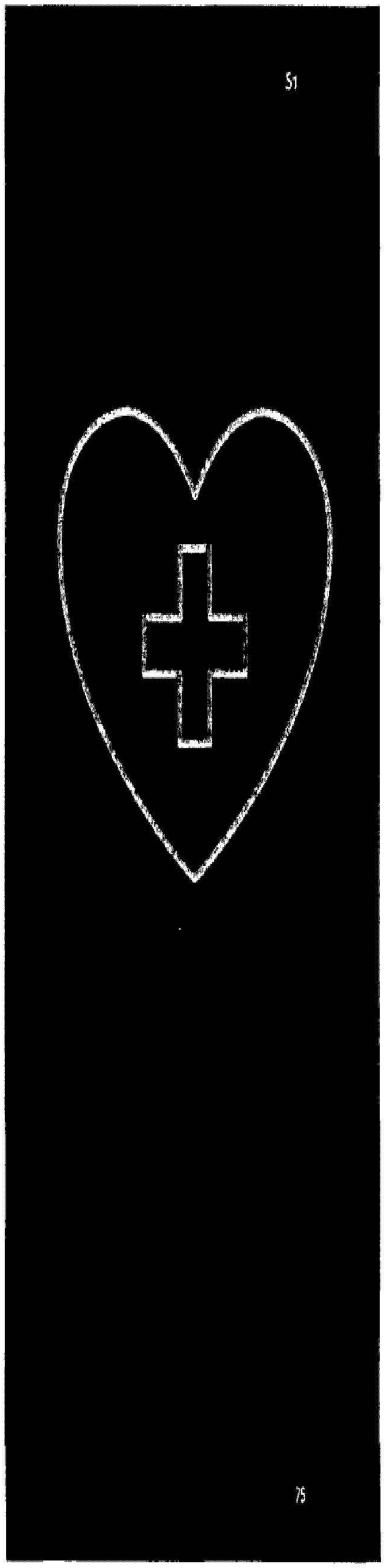
Övertidstimmar per anställd (medelantal)

2024	2023	2022
29,0	26,9	31,6

Alkohol- och drogkontroller

Under 2024 har 195 alkohol- och drogtester genomförts bland medarbetarna inom koncernen, vilket motsvarar 17 procent av våra anställda. Kontrollerna har utförts i Linköping, Katrineholm, Mjölby och Växjö och samtliga var negativa.

Vi genomför inpasseringskontroller för medarbetare och entreprenörer vid några av våra kraftvärmeanläggningar. Under året har vi utökat kontrollerna till biogasanläggningen samt till byggarbetsplatsen för sorteringsanläggningen. 1 096 alkoholkontroller genomfördes under nio tillfällen. Vi har haft ett mindre antal positiva tester under året, vilka har hanterats utifrån våra rutiner.



20250623 1456 7



Utvecklingssamtal och kompetensplaner

Vi arbetar för att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt kompetens på kort och lång sikt. Behovet identifieras bland annat i det årliga utvecklingssamtalet.

Under året har vi tagit fram kompetensplaner som innehåller analyser av framtida behov för att nå uppsatta mål, vilken kompetens som krävs, om det finns några gap, om det är några kompetenser vi inte längre har behov av samt om intern- eller vidareutbildning krävs. Handlingsplaner tas fram för de åtgärder som krävs på kort och lång sikt.

Som en del av kompetensutvecklingen arbetar vi även med

- lärande i arbete, vilket innebär ett mer informellt lärande som till exempel mentorskap och traineeprogram som komplement till traditionell utbildning
- lärande on-demand, till exempel instruktionsfilmer
- e-learning, det vill säga digitala kurser som medarbetaren kan gå när det passar under arbetsdagen
- utvärdering av de utbildningar vi genomför, så utbildningen eller lärandet verkligen gav effekt.

Andel genomförda utvecklingssamtal (procent)

	2024	2023	2022
Totalt	79*	82	90
Kvinnor	30	31	31
Män	70	69	69

**När statistiken togs fram hade 18,5 procent av våra medarbetare påbörjat sitt utvecklingssamtal, men inte slutfört det.*

Utbildningstid per medelantal anställda (timmar)

2024	2023	2022
17,9	13,8	3,7

Konkurrenskraft och karriärmöjligheter

Det är varje chefs ansvar att se till att medarbetarna har tillräcklig kompetens för att utföra och utveckla sina arbetsuppgifter. Därutöver finns ett antal obligatoriska interna utbildningar för alla anställda och chefer som bland annat handlar om arbetsmiljö, ledarskap och hållbarhet. Viss kompetensutveckling är även lagstadgad. Varje affärsområde, stab och dotterföretag har ansvar för att dokumentera och följa upp att medarbetarna har de utbildningar och certifikat de behöver ha, till exempel de som utför heta arbeten eller behöver truckkörkort. Dokumentation och uppföljning sker digitalt. Det bidrar till att vi har en mycket bra överblick över vilka som har giltiga certifikat, vilka som behöver uppdatera dem samt när det ska ske.

Vi erbjuder avslutningssamtal med alla medarbetare som valt att avsluta sin anställning inom koncernen. En av anledningarna som framkommit handlar om att medarbetarna önskar en tydligare karriärutveckling inom koncernen. Vi arbetar därför kontinuerligt med att tydliggöra vilka karriärmöjligheter som finns inom Tekniska verken samt ger cheferna stöd i hur de kan identifiera och ge stöd till medarbetare som vill utveckla sin kompetens och karriär. Det handlar bland annat om att medarbetaren kan bredda sin kompetens och bli generalist, spetsa kompetensen ytterligare och bli specialist eller välja ett ledar- eller chefsspår.

Vi vill fånga upp medarbetarens ambitioner, och samtidigt bidra till att personens utveckling stödjer koncernens vision, affärsmål och strategier. Ambitionen är att göra det tydligt för medarbetaren vilka karriärvägar som är tillgängliga samt vad som krävs i både tid, utbildning och prestation för att nå den befattning hen vill ha.

Personalomsättning (antal)

	2024	2023	2022
Totalt	131	93	140
Egen begäran	83	66	93
Intern rörlighet*	26	-	-
Pension (förtids- och ålderspension)	15	16	22
Uppsägning (arbetsbrist, avslutad provanställning)	7	6	10
Dödsfall	0	0	1

** Under 2024 har vi tagit fram en ny metod för att beräkna intern rörlighet, därav inga jämförelsesiffror från tidigare år.*

20250623145 68

Utveckling av arbetsgivarvarumärket

Vi strävar efter att vara en arbetsplats där människor trivs, utvecklas och känner sig värdesatta. Vår företagskultur fokuserar på samarbete, engagemang och omtanke, både för varandra och för vår omvärld. Våra värdeord drivande, positiva och trovärdiga bär vi med oss i vårt dagliga arbete. Inkludering och mångfald är viktigt för oss och vi tror att våra olikheter hjälper oss att lyckas i vår vision där vi bygger världens mest resurseffektiva region.

För att stärka vårt externa arbetsgivarvarumärke och möta framtidens kompetensbehov samarbetar vi med grundskolor, gymnasieskolor, yrkeshögskolor och universitet. Vi deltar även på arbetsmarknadsdagar på universitet och högskolor, medverkar i Innovation Camp samt erbjuder LIA, praktik, studentjobb, examensarbeten och sommarjobb.

Vi har vidareutvecklat vår karriärsida, för att erbjuda en positiv och smidig kandidatupplevelse från första stund. Vi har även utvärderat och utvecklat våra arbetsgivarerbjudanden.

Kompetensbaserad rekryteringsprocess

Vi använder en kompetensbaserad och vetenskapligt beprövad rekryteringsmetod, för att med större sannolikhet kunna ta ett välgrundat beslut om vem som har bäst förutsättningar att lyckas och trivas i tjänsten. Inför varje rekrytering tar vi fram en kravprofil som sedan präglar hela processen, från annons till intervju och bedömning. Utifrån kravprofilen skapar vi en intervjumall som används för samtliga kandidater. Våra frågor är inriktade på att skapa en objektiv bild av den sökandes kompetenser där syftet är att få så mycket information som möjligt om den sökandes kompetenser i förhållande till tjänsten. Under året har vi genomfört en förändring i rekryteringsprocessen genom att ta bort det personliga brevet i ansökningsförfarandet. Därigenom förbättrar vi kandidatupplevelsen samt öppnar upp för en mer inkluderande rekryteringsprocess där fokus än mer ligger på kandidaternas faktiska kompetenser.

Anställningsform (procent)

	2024	2023	2022
Heltidsanställda	97	97	97
Deltidsanställda	3	3	3

Nyanställda och fördelning män och kvinnor

	2024	2023	2022
Antal nyanställda	114	168	162
Andel kvinnor (procent)	29	42	44
Andel män (procent)	71	58	56

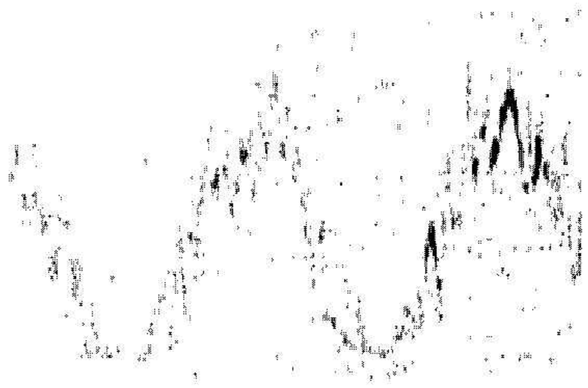


Avfallsanläggningen på Gärstadområdet i Linköping.

20250623145 69









Vad händer framåt?

Kompetensförsörjning

För att behålla, utveckla och attrahera rätt kompetens kommer vi att fortsätta utveckla vårt arbete med att analysera kompetensbehovet, i syfte att de insatser vi gör matchar behoven. En viktig del är också att utöka och fördjupa de goda samarbeten vi har med skolor och universitet. Det kommer även att vara viktigt att vi fortsätter vara en attraktiv arbetsgivare till de medarbetare som lämnat oss för andra uppdrag. Genom att hålla kontakten med dem kan de vilja återvända till koncernen med nya erfarenheter som vi har nytta av.

Personlig säkerhet och välmående

Vi fortsätter det proaktiva arbetet med att bygga en trygg och säker arbetsplats. Vi har vidareutvecklat vår metodik för utredning av arbetsmiljöhändelser och kommer implementera den för alla chefer och skyddsombud under kommande år. Vi ska också tydliggöra olika typer av riskbedömningar som behövs i vår verksamhet.

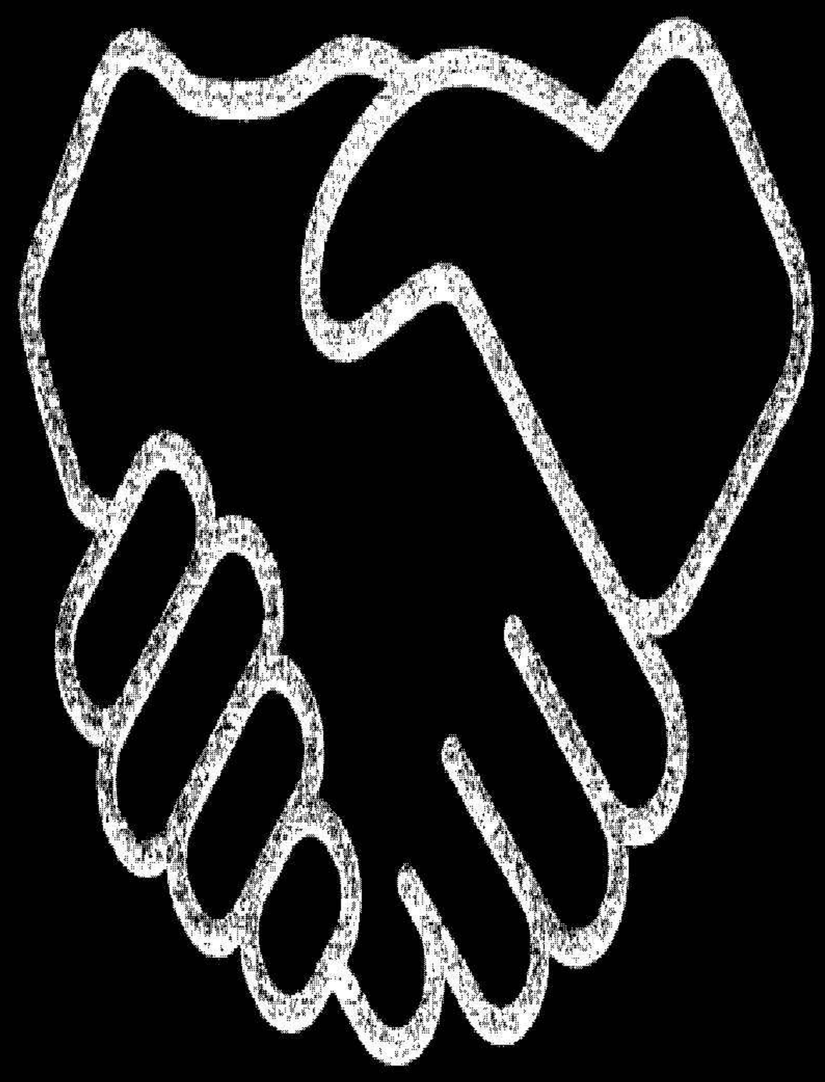
Vi kommer införa ett nytt system för att mäta organisatorisk och social arbetsmiljö och kommer därmed tydligare kunna följa våra medarbetares hälsa och behov.

Strategisk implementering

Vi har påbörjat en analys av hur väl vi möter rapporteringskraven i CSRD för S1 Den egna arbetskraften. Bland annat kommer en plan med riktade aktiviteter tas fram för de områden som vi behöver åtgärda, styra, mäta och följa upp.

20250623145701

S2 Arbetstagare i värdekedjan



Väsentliga underämnen:

- Arbetsvillkor
- Likabehandling och lika möjligheter för alla
- Andra arbetsrelaterade rättigheter

I framgår vilken typ av påverkan (positiv, negativ eller potentiell) samt vilka finansiella risker och möjligheter vi bedömt som väsentliga inom S2. Vi beskriver också var påverkan, risken eller möjligheten sker, det vill säga i vår egen verksamhet eller i värdekedjan.

Uppdrag, ambition och målbild

Vi ska ständigt arbeta för att förbättra arbetsförhållandena och minska riskerna för kränkning av mänskliga rättigheter i våra leverantörsled.

Ansvar för våra leveranser

En del av att bygga världens mest resurseffektiva region innebär att ta ansvar för de tjänster och produkter som levereras till oss. Därför ställer vi krav på våra leverantörer och kontrollerar att de följer kraven. Vi genomför även utvärderingar när vi inleder nya affärsrelationer och samarbeten. Vårt arbete grundar sig i UN Global Compact:s tio vägledande principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption, de åtta grundläggande ILO-konventionerna samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

20230623145711

Nyckelaktiviteter under 2024

Inköp och upphandlingar

Tekniska verkens inköpsprocess, inköpspolicy och ansvarskod för leverantörer samt gällande lagstiftning styr och vägleder oss i hur vi gör våra inköp och upphandlingar. Alla kontakter med leverantörer ska kännetecknas av likabehandling, proportionalitet, transparens och ömsesidigt erkännande. Kravet på proportionalitet innebär förenklat att vi inte får ställa högre krav än vad som är nödvändigt för att uppnå syftet med upphandlingen. Principen om ömsesidigt erkännande innebär att intyg och certifikat som har utfärdats av en medlemsstats myndigheter också ska gälla i övriga EU- och EES-länder.

Vi gör exempelvis upphandlingar inom områdena entreprenad och anläggning, inköp av bränsle samt tjänster för drift och underhåll av våra anläggningar. Vid upphandling ska de som deltar inte vara i beroendeställning eller ha en nära förbindelse till dem som lämnar anbud. Under 2024 anlitade koncernen 469 leverantörer (466) där avtalet med respektive leverantör var värt mer än 500 000 kronor per år. Under året pågick eller avslutades 169 upphandlingar (130).

Ansvarskod för efterlevnad av mänskliga rättigheter

Vår koncern agerar på den svenska marknaden och har alltså ingen produktion utomlands. Däremot köper vi in en del varor och material från andra länder, vilket innebär indirekta risker för kränkning av mänskliga rättigheter och arbetsrätt genom våra leverantörer som verkar i högriskländer samt genom utländska leverantörer. Riskerna berör exempelvis föreningsfrihet, rättvisa löner, personlig säkerhet, diskriminering och barnarbete. Hur allvarliga riskerna är och hur stor vår påverkan är, styrs av vad som köps in, vilka råvaror som används, hur tillverkning sker samt i vilket land och region detta sker.

För att markera att vi inte tolererar brott mot till mänskliga rättigheter eller arbetsrätt kräver vi att leverantörerna accepterar vår ansvarskod, som bygger på UN Global Compacts tio principer, i samband med upphandling av produkter och tjänster. Leverantörerna ska även vidareförmedla kraven i sina leverantörsled. För att säkerställa att leverantörerna efterlever de krav vi ställer, genomför vi uppföljningar inom prioriterade områden. Vi samarbetar även med Linköpings kommun och övriga kommunala företag inom både kravställning och uppföljning.

Uppföljning av särskilda krav

Vi tar ansvar för våra leverantörers hälsa och säkerhet i samband med de skyddsronder som vi regelbundet genomför i våra anläggningar. Vi utför också andra kontroller, exempelvis drog- och alkoholtester, för att säkerställa att leverantörerna följer våra miljö- och säkerhetsföreskrifter.

Under 2024 genomförde vi fyra (två) djupgående leverantörsuppföljningar för att säkerställa att leverantörerna uppfyller Tekniska verkens krav inom kompetens, personlig säkerhet och arbetsrätt. Uppföljningarna bestod av intervjuer med både yrkesarbetare och personer i ledande befattning samt granskning av dokumentation. Resultatet av uppföljningarna visade att leverantörerna överlag efterlever kraven på ett bra sätt. I de fall vi identifierade brister, fick leverantören upprätta en åtgärdsplan som vi sedan godkände och följde upp. Vi följde även upp huvudleverantören till ett av våra större byggprojekt för att säkerställa att de följer våra krav på drivmedel, personlig säkerhet och arbetsrätt. Inga brister identifierades vid den kontrollen.



Underhåll av ledningsnätet på Östgötagatan i Linköping.

Under perioden då våra anläggningar underhålls, följer vi upp hur väl de leverantörer som arbetar hos oss uppfyller Arbetsmiljöverkets krav för utstationerad arbetskraft, i de fall det är aktuellt. Vi begär in och granskar den dokumentation som krävs enligt lagstiftningen. Komplettering av dokumentationen begärdes in för ett fåtal leverantörer.

Under hösten följde vi upp åtta leverantörer med hög spend för att kontrollera om de uppfyller vårt krav på 75 procent förnybart drivmedel. Drygt hälften av dem uppfyller våra krav i nuläget. I de fall kravet inte uppfylldes har leverantören fått lämna in en åtgärdsplan som vi följer upp löpande.

Kontroll sker även av leverantörernas kreditvärdighet, både i samband med att vi skriver avtal och löpande under avtalstiden, för att undvika negativa ekonomiska konsekvenser. Vi vänder oss dessutom till olika inköpscentraler för att göra avrop på ramavtal som de upprättat. Inköpscentralerna ställer i sin tur miljömässiga, sociala, etiska och arbetsrättsliga krav i sina upphandlingar och gör även uppföljningar av prioriterade avtal.

20250623145712



Vad händer framåt?

Vi arbetar ständigt med att utveckla de krav vi ställer på våra leverantörer samt vår metod för urval och genomförande av leverantörsuppföljningar i enlighet med bland annat UN Global Compacts principer och kommande lagstiftning inom området.

Strategisk implementering

Vi har påbörjat en analys av hur väl vi möter rapporteringskraven i CSRD för S2. Bland annat kommer vi under 2025 att ta fram en plan med riktade aktiviteter för de områden som vi behöver åtgärda, styra, mäta och följa upp.

Den information, som samlas in inom ramen för de självskattningsenkäter som vi skickar ut till utvalda leverantörer samt de leverantörsuppföljningar som vi genomför, kommer att ligga till grund för de kartläggningar vi planerar utföra för utvalda produkter, kemikalier och varor. Det gäller särskilt högriskprodukter, för att minimera vår påverkan och riskerna i leverantörsleden.

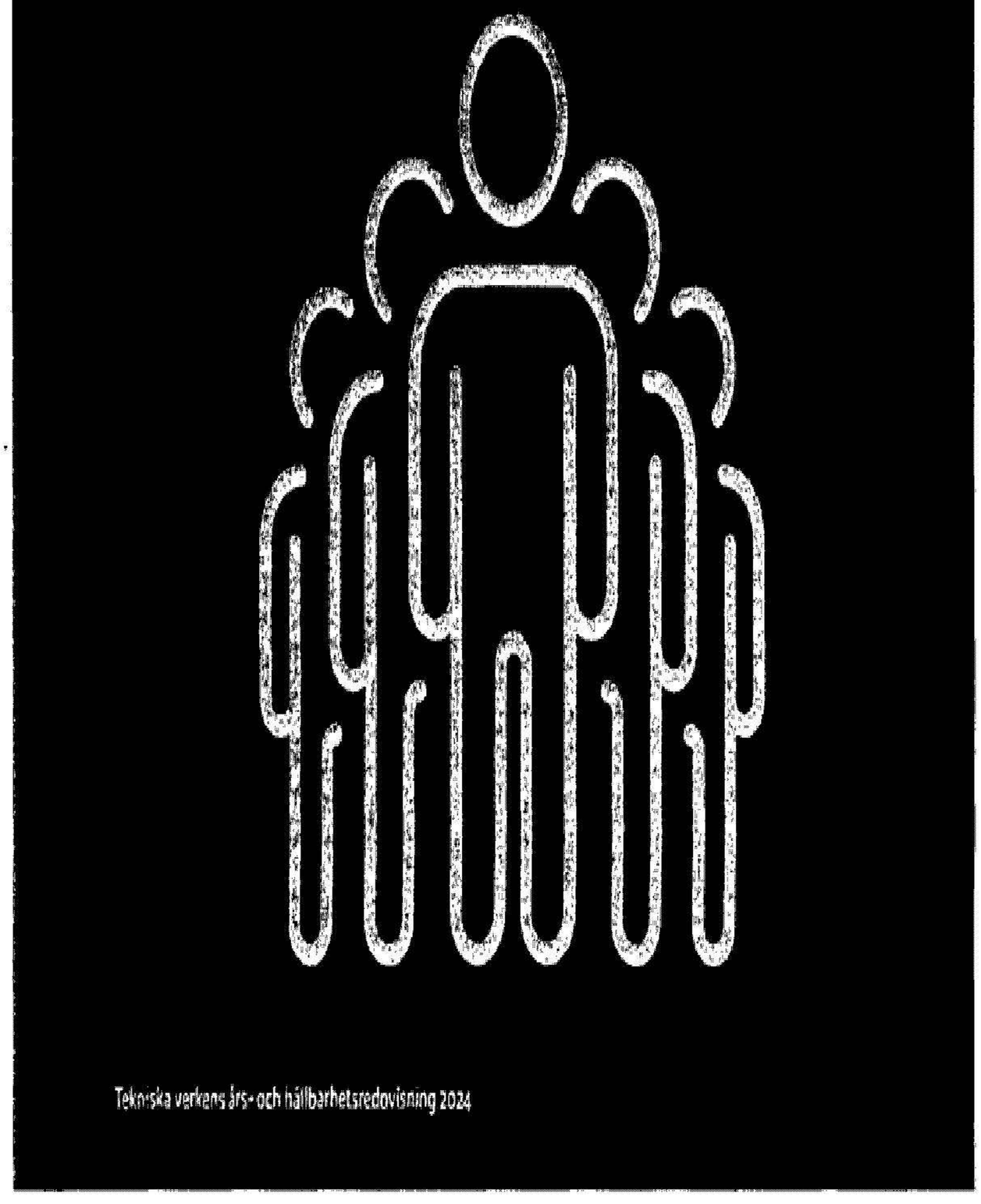
20250623145T3

S3 Påverkade samhällen

Väsentliga delunderämnen:

- Säkerhetsrelaterade konsekvenser
- Vatten och sanitet

Här framgår vilken typ av påverkan (positiv, negativ eller potentiell) samt vilka finansiella risker och möjligheter vi bedömt som väsentliga inom S3. Vi beskriver också var påverkan, risken eller möjligheten sker, det vill säga i vår egen verksamhet eller i värdekedjan.



Uppdrag, ambition och målbild

Tekniska verken har förutsättningar att säkerställa produktion, drift och leveranser av samhällsviktiga produkter och tjänster även under ansträngda förhållanden. Vi arbetar förebyggande, identifierar risker och ökar vår medvetenhet för att garantera att våra kunder och samhället alltid kan lita på oss. Vi rustar oss och ökar vår resiliens genom ett systematiskt, riskbaserat och verksamhetsnära underhålls- och säkerhetsarbete.

Pålitlig drift och trygga leveranser i en osäker omvärld

En av våra framgångsfaktorer är vårt förebyggande säkerhetsarbete och vår förmåga att snabbt få igång verksamheter vid driftstörningar. Det är helt centralt för oss att upprätthålla våra kunders förtroende till vår höga pålitlighet. Vi bygger ständigt ut, förbättrar och förnyar den befintliga infrastrukturen så att vi kan fortsätta leverera våra produkter med fokus på miljö, kvalitet, säkerhet och tillgänglighet. Under året har vi haft mycket hög tillgänglighet i leveranserna av våra tjänster och få oplanerade avbrott.

De yttre förutsättningarna har blivit mer utmanande, både ett förändrat klimat och ett förhöjt säkerhetsläge i Sverige och runt om i världen. Global instabilitet innebär att infrastruktur för vatten och avlopp, bredband samt el- och värmeproduktion blir sårbara med risk för stora samhällsstörningar som följd. Vi bevakar och bedömer kontinuerligt omvärldsläget samt anpassar vårt säkerhetsarbete utifrån de risker och sårbarheter som identifieras.

Förnyelse av vatten- och avloppsledningar i Linköping

Tekniska verkens mål är att ha ett vatten- och avloppsledningsnät som kan hantera en säker och effektiv distribution för en växande stad och för ett förändrat klimat, med så liten påverkan på mottagare och omgivning som möjligt. Kvalitets- och säkerhetskraven från samhällets sida ökar, samtidigt som låga VA-avgifter är politiskt prioriterade.

Linköpings ledningsnät består av totalt cirka 200 mil ledningar uppdelat på dricksvatten, spillvatten och dagvatten. Även om det är ett relativt ungt ledningsnät med en medelålder på 46 år, är den äldsta ledningen nu 114 år. Statusen för de befintliga näten är god jämfört med många andra kommuner, men det finns brister och en förnyelseskuld. Om vi inte ökar takten och anpassar ledningsnäten till exempelvis extremväder som skyfall och översvämningar, kan det leda till både källaröversvämningar och bräddningar av avloppsvattnet. Jordskred kan orsaka brott på ledningar samt slukhål, och därmed bli en fara för allmänheten.

20250623145741

Nyckelaktiviteter under 2024

Nationella beredskapsveckan

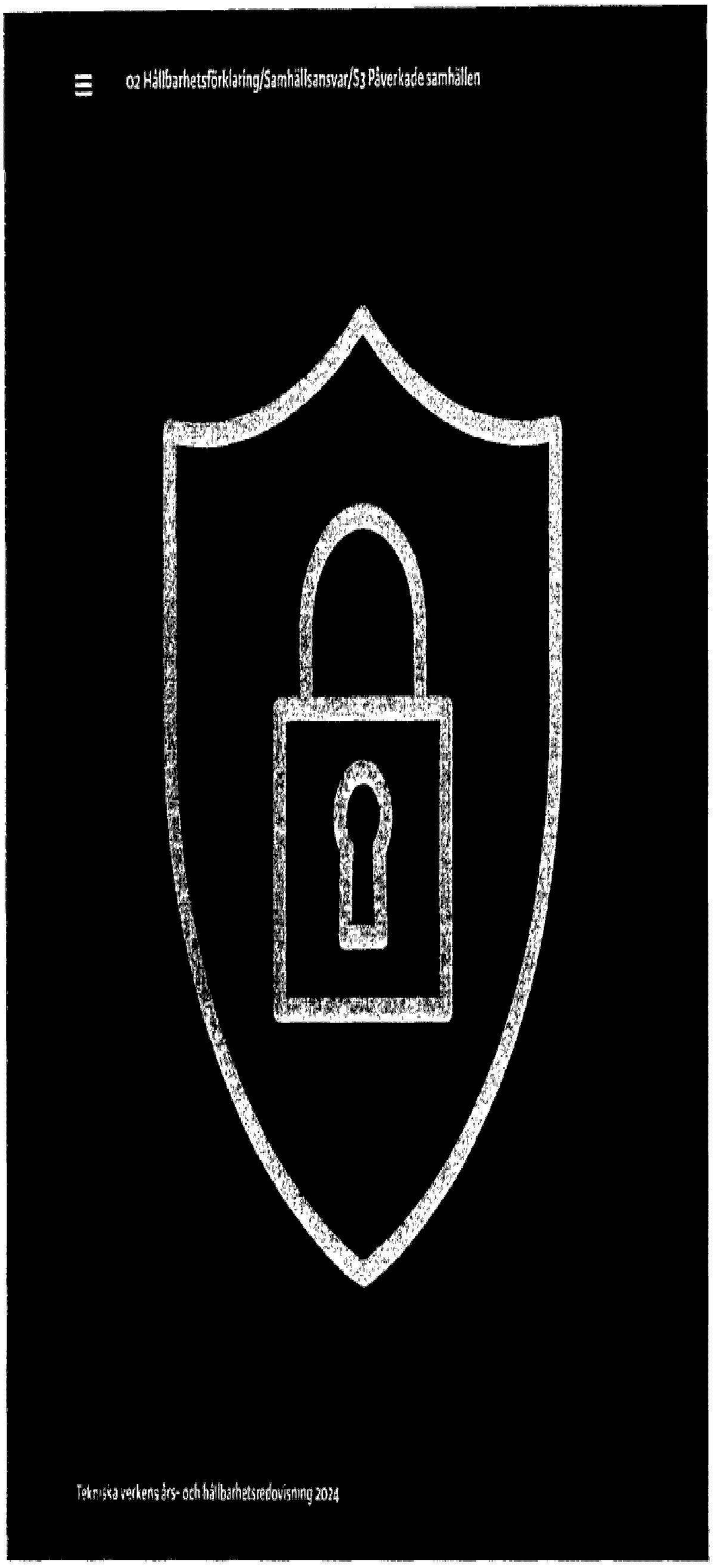
Under året fortsatte vi att arbeta med säkerhet på ett systematiskt, riskbaserat och verksamhetsnära sätt så att en balanserad säkerhetsnivå kunde uppnås och bibehållas. Vi deltog även aktivt i Beredskapsveckan, som årligen leds av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB). Syftet är att stärka motståndskraften hos invånarna. Temat för 2024 var "Sätt i gång!" och handlade om att stärka sin egen beredskap innan en kris eller ett krig hotar. På Tekniska verken genomförde vi utbildningsinsatser och andra aktiviteter, i nära samarbete med Linköpings kommun och Frivilliga resursgruppen. Målet var att skapa engagemang hos våra medarbetare samt förståelse och ett lugn, exempelvis inför att vara krigsplacerad.

Behovssammanställning för VA-ledningar i Linköping

I den strategiska förnyelseplanen för VA-ledningar i Linköping, som vi har färdigställt under året, beskrivs behovet av förnyelseåtgärder på ledningarna för vatten och avlopp i Linköping som de ser ut för de närmaste åren samt hur det ser ut på längre sikt. En analys och bedömning har genomförts baserat på Svensk Vattens publikation P116. Arbetet har resulterat i en ökad ambitionsnivå för förnyelse av ledningsnätet med prioriterade aktiviteter mellan åren 2025-2032.



20250623145753



Vad händer framåt?

Fördjupning av säkerhets- och krisledning

Vår säkerhetsavdelning arbetar nära koncernens olika verksamheter och beslutar om säkerhetshöjande åtgärder utifrån vad som sker i omvärlden, hotbilder, riskanalyser samt verksamhetens behov. Under 2025 kommer vi bland annat genomföra olika utbildningsinsatser, inklusive civil beredskapsförmåga, för våra anställda samt göra en analys och bedömning av koncernens krisledningsförmåga, som underlag för hur vi ska utveckla vår befintliga krisorganisation. Ett annat prioriterat område är cybersäkerhet, där vi kommer att etablera en ny organisation för att ytterligare rusta koncernen för cyberrelaterade incidenter.

Investeringar inom VA

Under de närmaste 10-20 åren behöver vi öka förnyelsetakten till 0,8 procent för vattenledningsnätet, 0,6 procent för spillvattennätet och 0,45 procent för dagvattenledningsnätet i Linköping. Det innebär att investeringarna kommer att öka från 60 mnkr till drygt 100 mnkr årligen fram till år 2029.

Den ekonomiska påverkan för Tekniska verken är över tid begränsad, bland annat eftersom VA-verksamheten bedrivs enligt självkostnadsprincipen. Kortsiktigt påverkas dock kassaflödet negativt.

Vi investerar även löpande i åtgärder för att ta bort felaktigt anslutna dagvattenledningar från avloppsnätet, så att regnvattnet leds ut i närmsta vattendrag istället för att följa med avloppsvattnet till reningsverket. Detta minskar risken för översvämningar i källare hos kunder vid exempelvis skyfall.

Strategisk implementering

Vi har påbörjat en analys av hur väl vi möter rapporteringskraven i CSRD för S3 Påverkade Samhällen. Bland annat kommer en plan med riktade aktiviteter tas fram för de områden som vi behöver åtgärda, styra, mäta och följa upp.

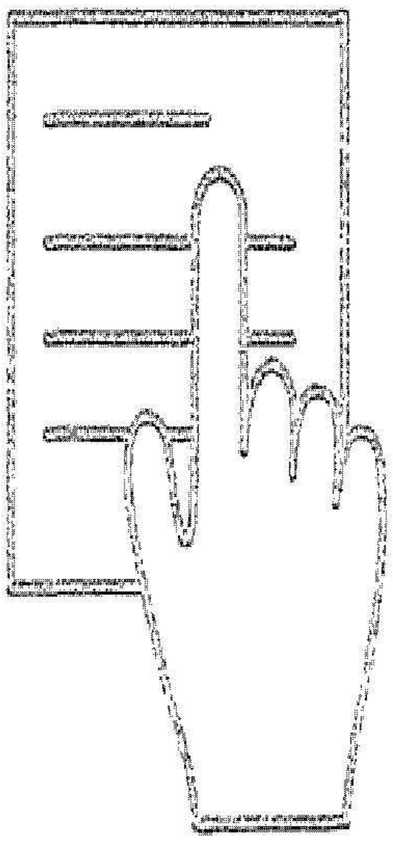
20250623145716

S4 Konsumenter och slutanvändare

Väsentligt del-underämne:

- Tillgång till information

Här framgår vilken typ av påverkan (positiv, negativ eller potentiell) samt vilka finansiella risker och möjligheter vi bedömt som väsentliga inom S4. Vi beskriver också var påverkan, risken eller möjligheten sker, det vill säga i vår egen verksamhet eller i värdekedjan.



Uppdrag, ambition och målbild

En del av vårt sociala ansvarstagande och ett av våra uppdrag i ägardirektivet handlar om att bidra till beteendeförändringar för att öka omställningstakten. Vi ger våra kunder, allmänheten, företag, föreningar med flera förutsättningar att lära sig mer om energi- och resurseffektivitet. Vi genomför kunskapsspridande utbildnings- och kommunikationsinsatser som sammantaget bidrar till minskad klimatpåverkan och ökad resurseffektivitet.

Påverkansarbete och opinionsbildning

Vi tar tillvara på tillfällen där vi kan möta allmänhet, studenter, politiker, media och företrädare för näringslivet, industrin och de branscher som vi verkar i, för att sprida kunskap och förändra beteende för en mer effektiv resursanvändning. Tillsammans byter vi erfarenheter och samverkar i varandras miljöer och på gemensamma arenor. Vi föreläser i frågor som handlar om våra energilösningar och system och vi tar löpande emot besökare och potentiella samarbetspartners – både nationellt och internationellt. Vi medverkar i redaktionell media på nyhetsplatser, poddar och debattsidor och vi är aktiva i egna och andras digitala kanaler.

Både statsminister Ulf Kristersson (M) och miljöminister Romina Pourmokhtari (L) besökte Tekniska verken under året, vid två olika tillfällen. Fokus för statsministerbesöket var fjärr- och kraftvärmens viktiga roll för det svenska elsystemet och kraftslagets roll i vår energiberedskap – samt vår höga tillgänglighet och driftsäkerhet. Diskussionerna under miljöministerns besök handlade bland annat om regelverkens behov av förflyttning från ett linjärt till ett cirkulärt fokus när Sverige ska bli fossilfritt samt avsättning och inkomstmöjligheterna för en sorteringsanläggning.

Driftinformation

Allmänheten och våra kunder ska få korrekt och tydlig information om en krissituation uppstår, som påverkar våra leveranser. Det kan handla om större driftavbrott, som vattenläckor eller stormar som skapar strömavbrott, men även om angrepp på vår IT-miljö. Vid störningar och oförutsedda händelser i våra leveranser av el, värme, kyla, vatten, bredband, biogas och hämtning av avfall ger vi löpande driftinformation på vår webbplats och svarar på kunders frågor via kundservice. Vi använder även webbtjänsten Ledningskollen samt direktutskick, media och trafikredaktionen på Sveriges radio som kommunikationskanaler.



Från vänster: Ulf Kristersson (M), statsminister, Niklas Borg (M), kommunalråd i Linköping, Conny Lidh, vd och koncernchef på Tekniska verken.

20250623145717

Nyckelaktiviteter under 2024

Fokus på ökad cirkularitet

Vår sorteringshelg på våra återvinningscentraler i Linköping under hösten genererade 4 909 besökare. Sorteringshelgen syftade bland annat till att öka materialåtervinningen genom att minska det osorterade avfallet i de säckar kunderna har med sig.

Vi har börjat informera om vad som gäller inför att alla Linköpingsbor som bor i villa senast 2026 ska få nya soptunnor med fyrfackskärl att sortera sitt hushållsavfall i, så kallad fastighetsnära insamling. Vi har även gjort kommunikativa insatser till bostadsrättsföreningar, flerbostadshus och samfälligheter. Kunderna ska, oavsett om de bor i lägenhet, villa, radhus eller fritidshus kunna sortera matavfall, restavfall, tidningar, förpackningar av papper, plast, metall, färgat och ofärgat glas i anslutning till sin bostad.

I september höll vi Öppet hus på Gärstad – ett familjevenemang för kunder, invånare och andra intressenter. Förutom guidade turer i flera anläggningar, stolpklättring och möte med Gröna påsen-maskoten erbjöds de cirka 600 besökarna möjlighet att träffa företrädare för koncernens olika verksamheter och ställa frågor om till exempel de nya sorteringskärlen. Gärstad är en viktig plats för oss i bygget av världens mest resurseffektiva region, där inget ska gå till spillo.

Inget ska gå till spillo

Gärstad är en viktig plats för oss i bygget av världens mest resurseffektiva region, där inget ska gå till spillo. Öppet hus är ett tillfälle att visa för våra kunder hur alla enskilda ansträngningar för att minska, sortera och återvinna avfall spelar roll, och hur vi på Tekniska verken sedan möjliggör system och lösningar som tar tillvara avfall som ändå blir över.

Europas mest innovativa stad

I september deltog vi i konferensen Future Now Forum, som Linköpings kommun arrangerade, och som blev höjdpunkten på EU-kommissionens utmärkelse till Linköping som Europas mest innovativa stad, iCapital Awards. Konferensen adresserade samhälls- och hållbarhetsutmaningar som exempelvis klimatomställning, segregation och en åldrande befolkning. Programmet bestod av både internationella, nationella och lokala talare.

Kunskapsspridning för beteendeförändringar

Bästa världen är ett samarbetsprojekt mellan grundskolorna i Linköpings kommun, Tekniska verken, Kolmårdens djurpark, Lejonfastigheter och Bixia. Syftet med Bästa världen, som startade 2018, är att sprida kunskap om hållbarhetsfrågor och hur vi använder jordens resurser på ett klokt sätt. Målet är att öka engagemanget för ett mer hållbart samhälle. Bästa världen riktar sig till årskurs 2 med temat vatten, årskurs 5 med temat avfall och årskurs 8 med temat energi. I snitt deltar 5 000 grundskoleelever varje läsår.

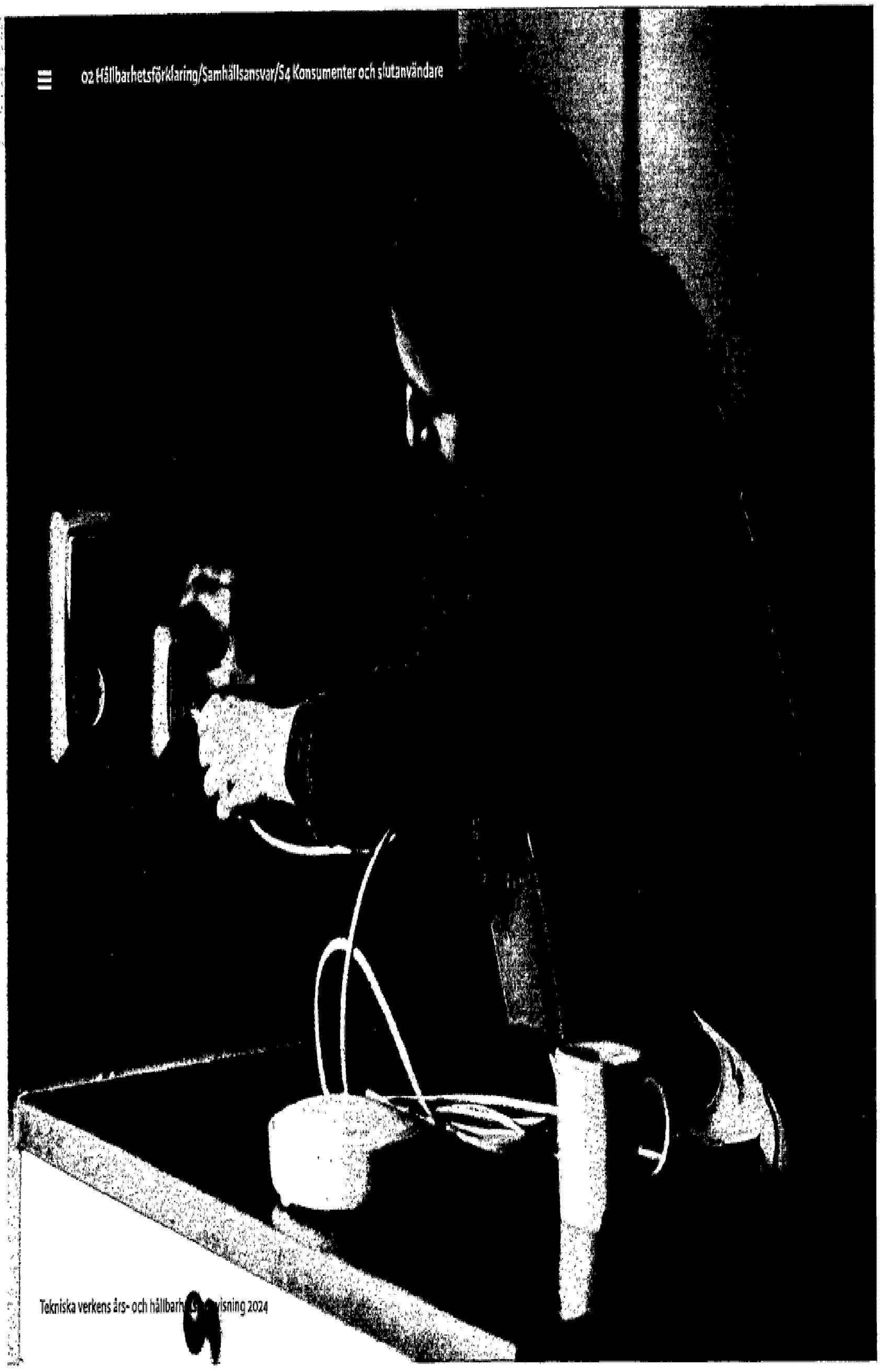
Sedan 25 år tillbaka bjuder vi in tredjeklassarna i Linköpings kommun till studiebesök på avloppsreningsverket för att lära barnen vad de ska och inte ska spola ner i toaletten och avloppet, för att vattnet ska bli lättare att rena när det kommer till reningsverket. Vi kallar utbildningsprogrammet för Bosse och Bettan.

Bixias kampanjer har under åren hjälpt oss att utbilda och sprida vårt budskap kring hållbarhet och förnybar energi. Under året utvecklades samarbetet *Underbara Claras elskola*, där våra kunder kan lära sig mer om förnybar el och hur vi tillsammans kan göra skillnad för miljön.



Elever från Ryds skola besöker reningsverket Nyhuvud i Linköping.

20250623145 78



Vad händer framåt?

Digitalt först

Vi behöver ständigt vara lyhörda för våra kunders behov och förväntningar och ligga steget före. Kunderna ställer höga krav på digitala och smidiga kundupplevelser som bygger på modern teknik där kunden själv kontrollerar sin data och styr sin förbrukning. Därför pågår ett utvecklingsarbete för att integrera exempelvis AI, säkerhet och personlig integritet med våra leveranser och vår kundkommunikation. Vi driver även på utvecklingen av digitala kundgränssnitt.

Strategisk implementering

Vi har påbörjat en analys av hur väl vi möter rapporteringskraven i CSRD för S4 Konsumenter och slutanvändare. Bland annat kommer en plan med riktade aktiviteter tas fram för de områden som vi behöver åtgärda, styra, mäta och följa upp.

20250623145 79

Bolagsstyrning

G1 Ansvarsfullt företagande 89



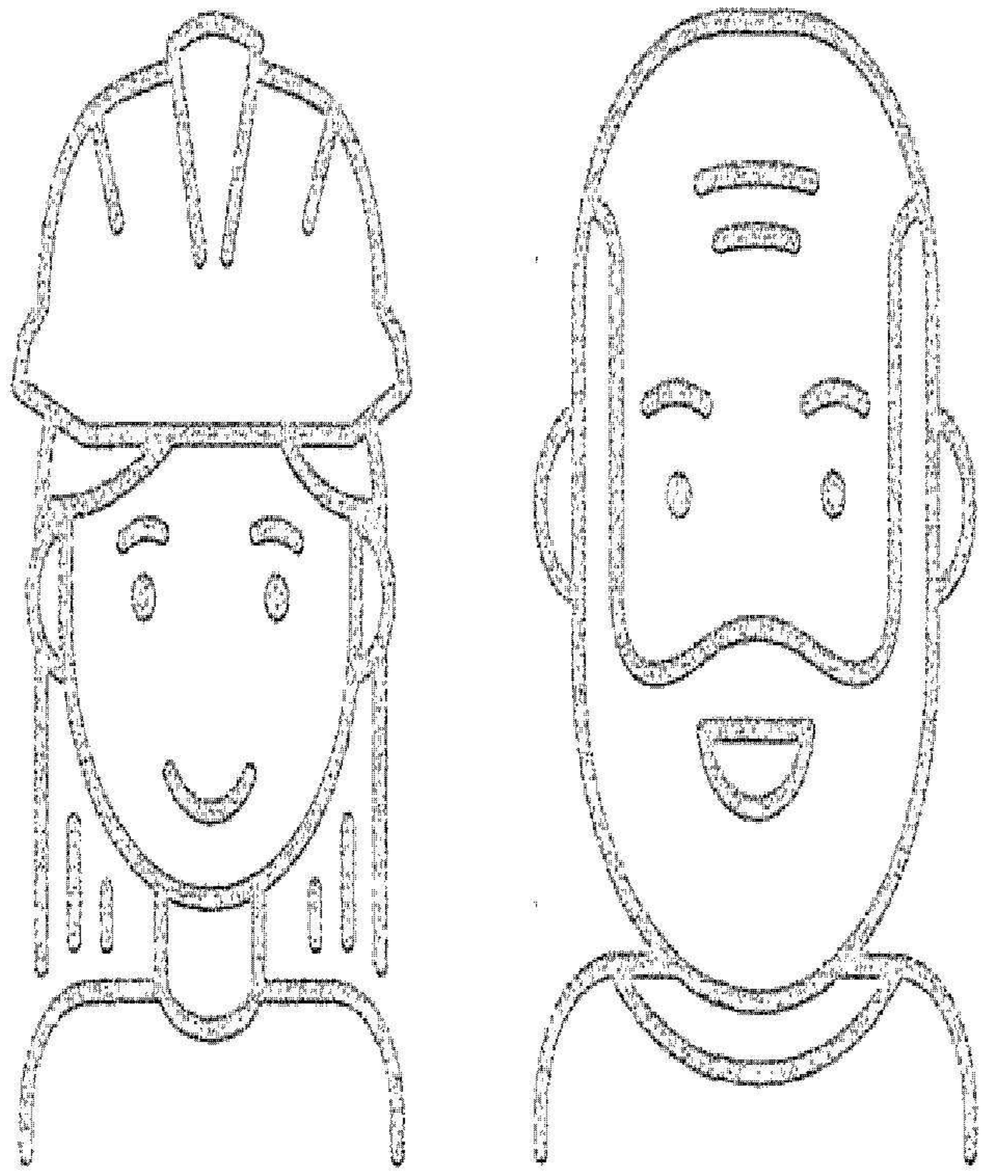
20250623142580

G1 Ansvarsfullt företagande

Väsentliga del-underämnen:

- Ej aktuellt

Vår påverkan och våra affärsetiska risker inom ansvarsfullt företagande och G1 har i väsentlighetsbedömningen inte bedömts som väsentliga. Vi är dock medvetna om vår påverkan och våra risker och har därför valt att inkludera upplysningar och i förekommande fall mått som är relevanta för våra intressenter i redovisningen.



Värderingar och etiskt ställningstagande

En ansvarstagande affärsetik är grunden för en stabil, sund och lönsam verksamhet. Tekniska verken har nolltolerans mot mutor och korruption, både i vår egen verksamhet och i värdekedjan. Sedan 2020 är vi medlemmar i UN Global Compact och vårt arbete grundar sig i deras tio vägledande principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption samt de åtta grundläggande ILO-konventionerna och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Precis som förra året har vi inte haft några kända fall av korruption, mutor och jäv inom koncernen under 2024. Inte heller har repressalier utfärdats.

Riktlinjer för representation

Våra kärnvärden – drivande, positiva och trovärdiga – och vår riktlinje för representation ligger till grund för hur vi agerar, kommunicerar och bemöter varandra, våra kunder, leverantörer och andra intressenter. I riktlinjen finns vägledning om en representation, förmån eller liknande kan betraktas som att ge eller ta emot en muta. För att ytterligare minimera denna risk genomförs kontinuerliga utbildningsinsatser för anställda samt kontroller av våra inköp, leverantörsfakturor och betalningsflöden.

Vi ska genomföra alla aktiviteter, till exempel event och konferenser, så att vi kan erbjuda full insyn och öppenhet. Vi godkänner inte arrangemang om de är alltför påkostade eller saknar relevant syfte för vår verksamhet. Inom koncernen har vi gemensamma riktlinjer inom ett flertal områden. Dessa riktlinjer beslutas av koncernledningen och är en del av introduktionsprogrammet för nyanställda. Riktlinjerna finns tillgängliga för alla medarbetare på vårt intranät.

Vi har koncerngemensamma riktlinjer för följande områden:

- Kvalitet, miljö och arbetsmiljö
- Personal
- Alkohol och droger
- Mångfald och likabehandling
- Kränkande särbehandling och diskriminering
- Brandskydd
- Elsäkerhet
- Informationssäkerhet
- Säkerhet
- Inköp och upphandling, inklusive ansvarskod för leverantörer
- Representation
- Tjänsteresor
- Sponsring
- Handel med el, utsläppsrätter och elcertifikat.

20250623145811

Visselblåsarfunktion

Medarbetare och anställda hos leverantörer till Tekniska verken har möjlighet att till Linköping och Mjölby kommuns funktion för visselblåsning, anonymt rapportera iakttagelser som de bedömer kan vara oetiska eller olagliga. Funktionen finns tillgänglig via vårt intranät och på kommunernas hemsidor och består av en extern mottagningsfunktion samt en intern utredningsfunktion. Den som anmäler skyddas av visselblåsarlagen och får inte utsättas för någon negativ särbehandling till följd av ärendet. Samtliga ärenden som inkommer utreds oberoende och åtgärder vidtas i de fall det krävs.
Under 2024 inkom inga ärenden.

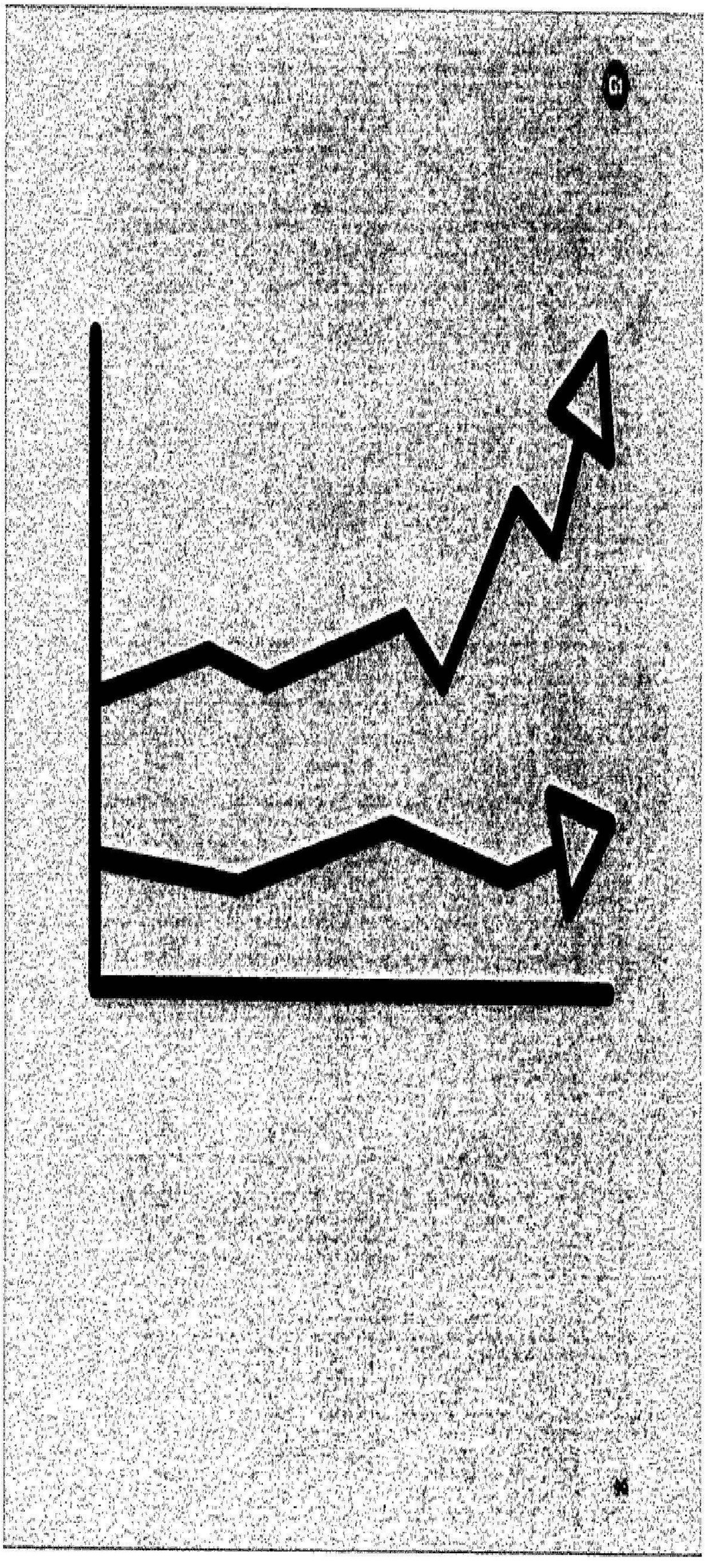
Förbindelser med leverantörer

Vår koncern agerar på den svenska marknaden. Det betyder att vi inte har någon produktion utomlands. Däremot köper vi in en del varor och material från andra länder, vilket innebär indirekta risker för korruption, mutor och jäv genom våra leverantörer som verkar i högriskländer eller i särskilt utsatta branscher. Hur allvarliga riskerna är och hur stor vår påverkan är styrs av antal leverantörsled, vad som köps in, vilka råvaror som används, hur tillverkning sker samt i vilket land och region detta sker. Dessutom kan risker uppstå som exempelvis kan bero på den globala ekonomin, säkerhetsläget eller geopolitiska- och klimatrelaterade förändringar.

För att markera att vi inte tolererar korruption och mutor kräver vi att leverantörerna accepterar vår ansvarskod, som bygger på UN Global Compacts tio principer, i samband med upphandling av produkter och tjänster. Leverantörerna ska även vidareförmedla kraven i sina leverantörsled. För att säkerställa att leverantörerna efterlever de krav vi ställer, genomför vi uppföljningar inom prioriterade områden.

Vi planerar att utföra kartläggningar för utvalda högriskprodukter, exempelvis kemikalier, i syfte att minimera vår påverkan och riskerna i leverantörsleden. Självskattningsenkäter och leverantörsuppföljningar kommer att ligga till grund för dessa kartläggningar. Vi samarbetar även med Linköpings kommun och övriga kommunala företag inom både kravställning och uppföljning.

Under året har vi inte haft några korruptionsärenden och har inte brutit några kontrakt med leverantörer. För närvarande finns inga rättsliga förfaranden avseende sena betalningar till våra leverantörer.



20250623 14:582

Egen fråga

Energiomställning för framtiden 92



20250623145B3

Energiomställning för framtiden

Väsentliga områden

- Obalanser i det svenska elsystemet
- Nya förutsättningar på elhandelsmarknaden
- Konsekvenser av elektrifieringen
- Digitalt först

Här framgår vilken typ av påverkan (positiv, negativ eller potentiell) samt vilka finansiella risker och möjligheter vi bedömt som väsentliga inom "Energiomställning för framtiden". Vi beskriver också var påverkan, risken eller möjligheten sker, det vill säga i vår egen verksamhet eller i värdekedjan.

Uppdrag, ambition och målbild

Det framtida energisystemet kännetecknas av stora osäkerheter. Energisäkerhet och försörjningstrygghet blir viktigare samtidigt som vi har en accelererande övergång till fossilfri energi. I Sverige har både användning och tillförsel av energi varit relativt stabilt under många år men nu sker andra rörelser, framför allt vad gäller el som energibärare. Framtidens energisystem kommer att kräva nya lösningar som energilagring, efterfrågeflexibilitet och moderniserad infrastruktur. Intelligenta system spelar en avgörande roll i omställningen, där styrning, automatisering och optimering blir nödvändiga för att möta kundernas förändrade behov och förväntningar på digitala och AI-drivna lösningar.

Nya tjänster

Elpriset har stor betydelse för vårt ekonomiska resultat. Bortsett från energikrisen 2022 har trenden över tid varit lägre priser, men med fortsatt volatilitet i elområde 3, där vi har huvuddelen av vår elproduktion. Den kraftiga ökningen av väderberoende elproduktion har lett till allt fler och längre perioder med negativa elpriser, särskilt under sommarhalvåret.

Samtidigt som mer väderberoende el integreras i systemet, ökar behovet av balans- och flexibilitetstjänster. För att elsystemet ska fungera måste det finnas en exakt balans mellan produktion och användning, vilket gör dessa tjänster avgörande.

Våra kunders elnätsanvändning förändras, och vi behöver möta det växande kapacitets- och effektbehovet. Som en av Sveriges ledande aktörer erbjuder vi elavtal och lösningar inom ellagring, laddning och flexibilitetstjänster. Genom våra tjänster får kunderna möjlighet till nya intäktsströmmar samtidigt som de bidrar till en stabilare elförsörjning.

Lagring av energi

Vi kan bidra till försörjningstryggheten genom att lagra överskottsvärme under en längre tid. Värdet av lokalt tillgänglig effekt ökar och här kan kraftvärmen komma att spela en viktig roll i syfte att använda den tillgängliga effekten där den behövs som allra mest. På sikt kan vår nya ackumulatortank och innovationer som exempelvis vår geotermiska värmelagring öka i betydelse.

Förnyelse och utbyggnad av elnäten

En del av vårt uppdrag handlar om förstärkning av både lokalnäten och regionnäten. Genom att förbereda våra elnät för framtiden bidrar vi till att möta energiomställningen.

Smartare kundgränssnitt

Digitalisering och automatisering är avgörande för en mer resurseffektiv energimarknad. Smarta och användarvänliga gränssnitt ger kunderna bättre kontroll över sin energianvändning, samtidigt som skräddarsydda lösningar stärker både kundnöjdhet och marknadstillväxt. För att möta de snabba förändringarna på elmarknaden krävs ett tydligt kund- och affärsfokus, där vi kontinuerligt utvecklar våra produkter och tjänster för att ge kunderna en tydligare helhetsbild av sin elanvändning, klimatpåverkan samt en enkel överblick över fakturor och avtal.

Genom att analysera energidata kan vi erbjuda anpassade rekommendationer som hjälper kunderna att fatta bättre beslut. Med insikt i energianvändning, elpriser och varningar vid prisförändringar kan de optimera sin användning i realtid. Genom att flytta elanvändning till perioder med lägre priser eller högre andel förnybar energi kan de minska sina kostnader och bidra till ett mer hållbart elsystem.



20250623145841

Nyckelaktiviteter under 2024

En palett av åtgärder

Under 2024 har vi vidareutvecklat smarta styrnings- och optimeringstjänster för att maximera befintliga resurser och säkerställa att den förnybara elen räcker till fler. I slutet av året lanserades Bixias nya app, Mitt Bixia 2.0, som ger kunderna en förbättrad översikt över elanvändning, klimatpåverkan, fakturor och avtal. Handelsplattformen Bixia HOPe har vidareutvecklats med samma plattform, vilket skapar synergier och effektiviserar utvecklingen. Som direktaktör på Nord Pool och Nasdaq Commodities samt balansansvarig gentemot Svenska kraftnät har vi, tillsammans med kunder, godkänts för flera stödtjänster och stärkt vår position på balansmarknaden. Dessutom har nya avtal tecknats med kunder inom detaljhandel, gjuteri-, livsmedels- och skogsindustrin, som nu bidrar med flexibla resurser till energisystemet.

Koncernen har flera resurser som skulle kunna bidra på stödtjänstmarknaden och därmed hjälpa till att hålla balansen i nätet, bland annat kraftvärme och vattenkraft. Häjsbergets vindkraftpark och några av våra stora batterier är redan anslutna. Under året har vi bland annat arbetat för att kvalificera Malfors, vårt största vattenkraftverk som ligger utanför Ljungsbro, till Svenska kraftnäts stödtjänstmarknad. Vi planerar att ansluta oss under våren 2025 och på så sätt kunna erbjuda såväl stabil och säker elproduktion som stödtjänster med optimal intäkt.

Vårt forskningsprojekt kring fjärrvärmelagring i berggrunden under Vallastaden i Linköping har fått mycket uppmärksamhet, bland annat i nationell media och vi har tagit emot besök av energibolag från hela Sverige. Anläggningen är bland de första i sitt slag i världen. Vi kan undvika att starta reservpannor under de kallaste vinterdagarna samtidigt som behovet av bränsle minskar. Under året har vi arbetat med att skapa nya och större sprickor i berggrunden, för att utöka lagringskapaciteten.

Vad är stödtjänstmarknaden?

För att säkerställa en stabil elförsörjning i Sverige måste vi ha en stabil frekvens på 50 Hz i elnätet. Det innebär att det måste tillföras lika mycket el som det förbrukas – hela tiden, dygnet runt, varje sekund. Men det blir svårare i takt med att de förnybara energikällorna, som vi inte kan styra lika lätt över, ökar. Svenska kraftnät som ansvarar för balansen i Sveriges elnät har därför utvecklat en stödtjänstmarknad med flextjänster och flexleverantörer – en marknad där elkunder är med och stöttar genom sin flexibla elanvändning.

Fortsatta satsningar för ett stabilt elnät

Vi har tagit fram nätutvecklingsplaner för våra tre elnät i Linköping, Katrineholm och Mjölby. Planerna är ett verktyg för att vi på ett metodiskt och transparent sätt ska kunna arbeta med nätplanering för framtiden och för att möta det ökade elbehovet under de kommande 10 åren.

Under 2024 uppgick våra investeringar i elnätet till 319 mnkr. Vi har säkrat upp delar av elnäten i Linköping, Katrineholm och Mjölby för att få en mer stabil elförsörjning. De är nu rustade för att klara det ökade elbehovet i framtiden, som Energimyndigheten uppskattar kommer öka med 160 procent till 2045. Investeringarna skapar också förutsättningar för snabbladdning av elfordon och mer solelsproduktion. För att möta den stora efterfrågan på el till elbilsladdning och industri, har vi även inlett en omfattande förstärkning av elnätet i Tornby i Linköping. Arbetet genomförs stegvis och beräknas vara klart under hösten 2025.

I Mjölby är nu, ett år tidigare än planerat, hela lokalnätet nergrävt i marken, vilket bidrar till en hög leveranssäkerhet. Det handlar om 677 kilometer högspänningskabel och 830 kilometer lågspänningskabel. I området finns gynnsamma förhållanden med mycket åkermark och minimalt med skog, vilket har underlättat arbetet.

Nya elmätare till alla elnätskunder

2020 påbörjades ett projekt med att byta ut alla våra kunders elmätare. Under året färdigställde vi projektet. Nu har cirka 108 000 nya, smarta elmätare installerats hos alla våra elnätskunder i Linköping, Katrineholm och Mjölby. Målet har varit att ge så bra förutsättningar som möjligt för ökad kontroll och insikt rörande användningen, vilket gör det enklare att optimera och spara energi. Alla mätare är förberedda för mätning av elproduktion, till exempel om kunden installerar solceller.

Genom mätarbytet tillgodoses kommande myndighetskrav som bland annat rör möjligheter att nå mätarna på distans för från- och tillkoppling samt insamling av mätvärden med olika tidsupplösning. Kunden kan själv ansluta sin utrustning direkt till mätaren och få uppdaterad information om sin elanvändning var tionde sekund. Förutom själva kundnyttan kommer vi även att kunna hålla en ännu högre leveranssäkerhet i och med att den detaljerade mätningen ger oss möjlighet att snabbare identifiera och åtgärda eventuella problem i elnätet.

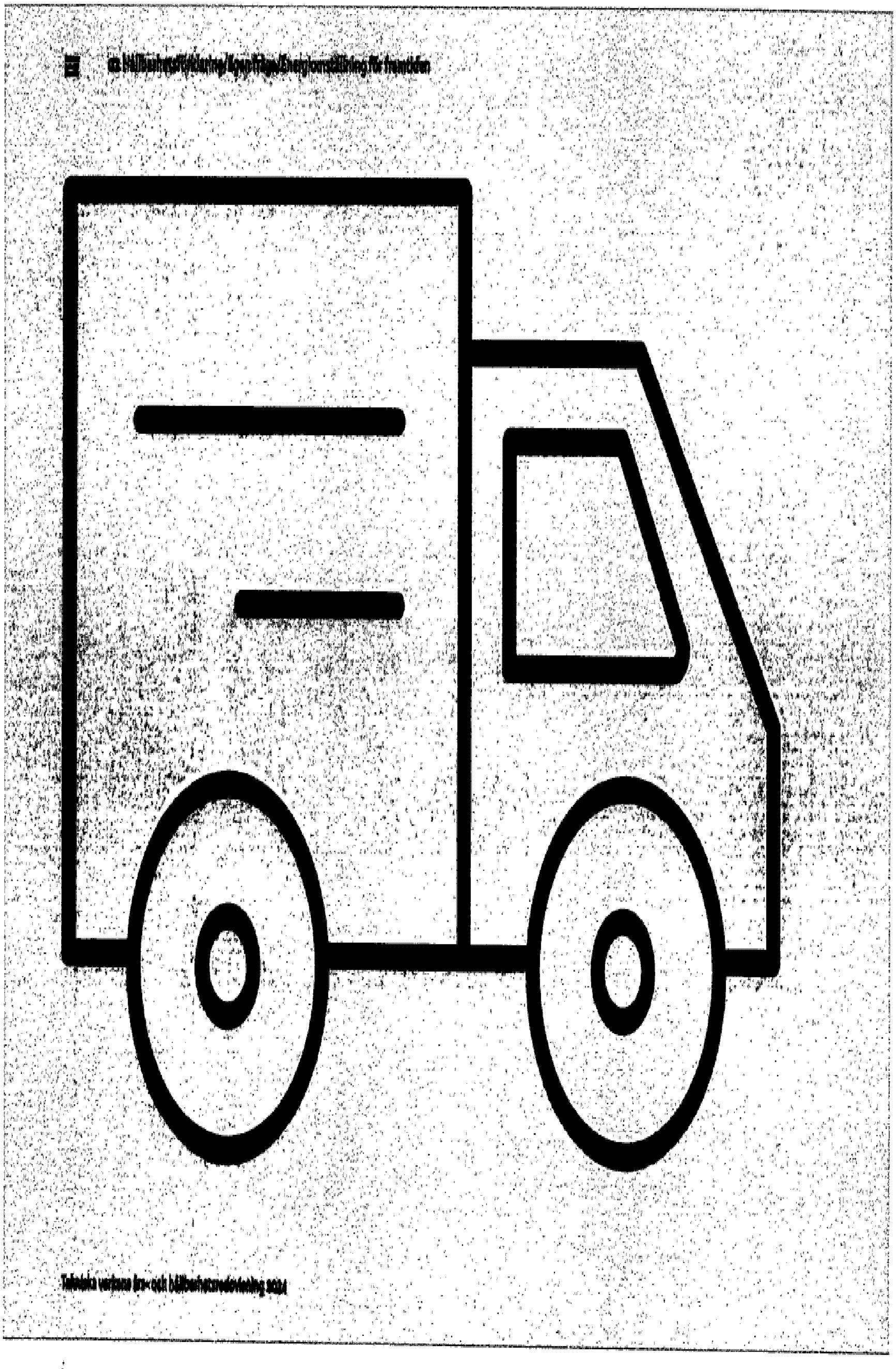
Införande av effektprismodell

Energimarknadsinspektionen har beslutat att alla svenska elnätsföretag ska införa en effektprisavgift som en del av den totala elnätsavgiften senast den 1 januari 2027. Målet är en mer effektiv och jämnare användning av elnätet, så att fler kan utnyttja den kapacitet som finns i näten idag. Med effektprisavgiften blir elnätsavgiften mer kostnadsriktig för vad varje kund faktiskt använder elnätet till. Vi införde den nya prismodellen i Katrineholm under våren 2024 och i Linköping under hösten 2024. Vi erbjuder nu ett antal nya tjänster på Mina sidor, där kunden kan ta del av sin prisprognos och sina effekttoppar för att kunna påverka sina kostnader. Modellen planeras att föras in i Mjölby under 2025.

Smart gatubelysning minskar förbrukningen

Under de två senaste åren har Tekniska verken tillsammans med Linköpings kommun drivit ett projekt för att energieffektivisera gatubelysningen i staden, samtidigt som tryggheten i staden bibehålls. Mellan åren 2022 och 2024 sänktes energiåtgången med 23 procent. Totalt sett har cirka 2 300 MWh sparats in, vilket motsvarar en genomsnittlig årsförbrukning av el för omkring 200 villor. Sänkningen har bland annat uppnåtts genom byte av armaturer och att vi börjat använda LED-ljuskällor. Framåt ser vi möjligheter att sänka energiförbrukningen ytterligare, till exempel genom smartare belysningsstyrning.

20250623145851



Vad händer framåt?

Framför oss ligger ett antal planerade reformer, både på Sverige- och EU-nivå, som kommer att påverka elmarknadens utformning och elpriser. För att verka effektivt som producent, krafthandlare och elleverantör på denna marknad kommer det att krävas både kunskap och anpassning. Utvecklingen av våra digitala gränssnitt underlättar för våra kunder att vara en del av lösningen för att motverka både kapacitetsbrist och effektbrist.

I takt med att värdet av att kunna leverera energi i rätt form, på rätt plats och i rätt tid ökar kraftigt, kommer vi fortsätta att utveckla flexibla tjänster inom exempelvis frekvensreglering. Vi skapar därmed värde för våra kunder genom att optimera produktion och användning utifrån marknadsförutsättningarna.

Energilagring blir fortsatt en viktig pusselbit. Vi låter vår kraftvärmeproduktion, ackumulatortanken och batterilagret vid solcellsparken vid Gärstad bli en del av lösningen. Den första skarpa etappen med att värma upp ett hundratal lägenheter i Vallastaden i Linköping, via värmelagringen i berggrunden, planeras under vintern 2025. Då med vatten som laddats med värme under sommaren.

Vi fortsätter att förstärka och framtidssäkra de lokala elnäten, utifrån de framtagna förnyelseplanerna. Vi investerar cirka 180 mnkr per år på att förnya våra elnät, och cirka 200 mnkr kronor per år på anslutningar och förstärkningar.

20250623145B6

Revisorns yttrande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Tekniska verken i Linköping AB, org.nr 556004-9727

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 4, 6, 12, 21-37, 49-81, 89-90, 95, 103, 139-140 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

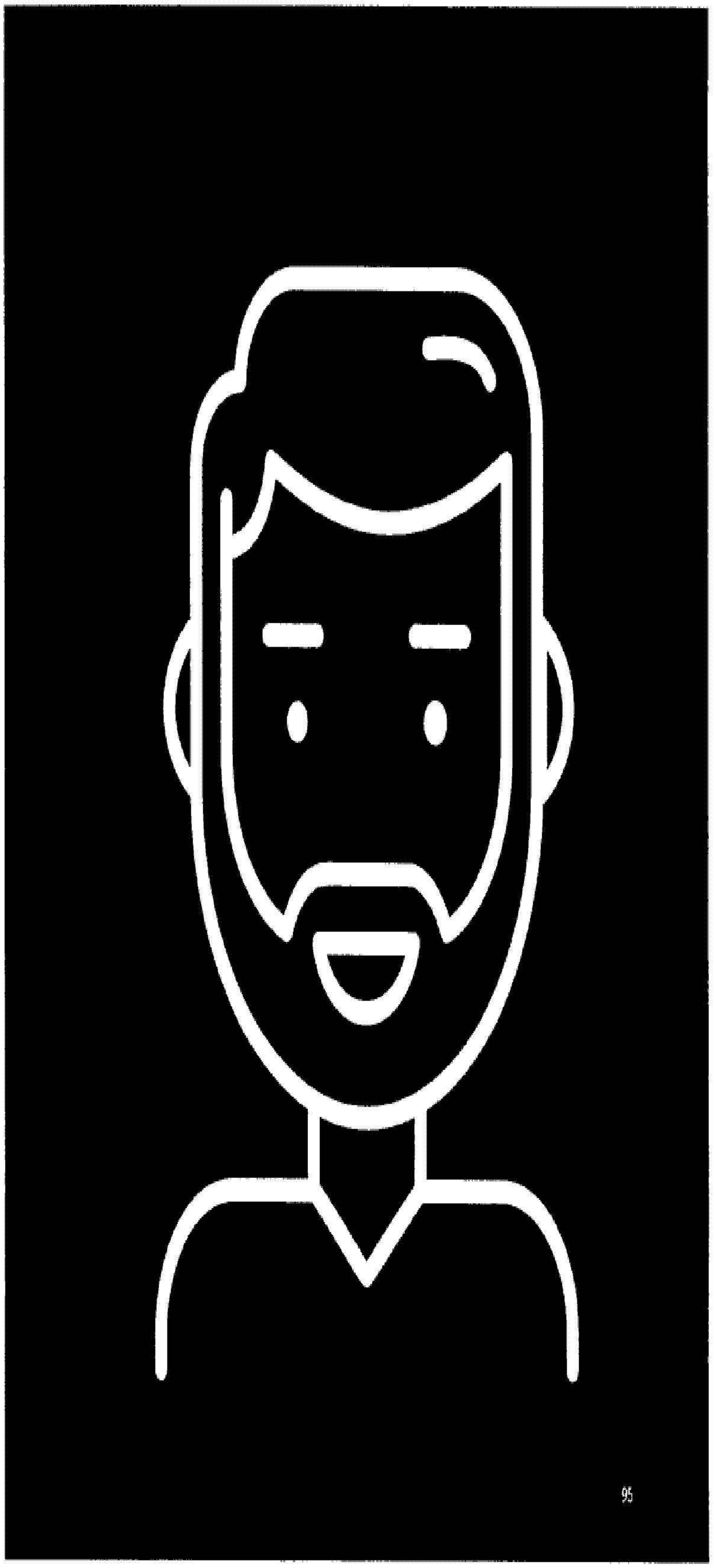
Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Linköping den 24 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Söderman
Auktoriserad revisor

Andreas Landin
Auktoriserad revisor



20250623145871

Förvaltningsinformation

20250623145B8

Verksamheten

Tekniska verken i Linköping AB (publ) har sitt säte i Linköping och är moderföretag i en koncern som erbjuder smarta och effektiva lösningar som förenklar koncernens 204 000 privat- och företagskunders vardag. Tillsammans med sina kunder tar koncernen hand om och nyttjar jordens resurser på ett bättre sätt, med mer nytta och mindre påverkan på miljön. Lösningar erbjuds inom elnät och elhandel, avfall, biogas, effektiva energilösningar, vatten och avlopp, fjärrvärme, fjärrkyla, bredband, belysning och laddlösningar.

Tekniska verken-koncernen ska erbjuda produkter och tjänster till attraktiva priser, med god leveranssäkerhet och med hänsyn till miljö- och klimataspekter.

Tekniska verken är certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001. Det innebär att koncernens systematiska kvalitets- miljö- och arbetsmiljöarbete är kvalitetssäkrat och att granskning sker årligen utifrån de krav som ställs. Kontroll sker även regelbundet av hur väl lagstiftningen för miljö och arbetsmiljö efterlevs.

Viktiga förhållanden

Linköpings kommun äger Tekniska verken-koncernen genom Linköpings Stadshus AB. Koncernen består av moderföretaget och 13 dotterföretag samt 8 intresseföretag. Flera av koncernens verksamheter är direkt eller indirekt påverkade av förhållanden utanför företagets kontroll, till exempel elpris, väder och händelser i omvärlden. Flera verksamheter arbetar på en kraftigt reglerad marknad. Det gör att betydelsen av och osäkerheten kring politiska beslut har stor påverkan på koncernen.



Miljörum hos en av våra kunder.

20250623145B9

Företagsstyrning

Koncernens verksamheter styrs av styrelser i respektive koncernföretag, samt från moderföretagets styrelse och koncernledning. Moderföretagets verksamhet spänner över flera verksamhetsområden. Dessa är indelade i affärsområden med egna internstyrelser, i syfte att stärka styrningen i företagsliknande former.

Styrelsen för Tekniska verken i Linköping AB (publ)

Styrelsen för moderföretaget i Tekniska verken-koncernen, består av elva ordinarie ledamöter, varav 36 procent kvinnor och 64 procent män. Samtliga ledamöter är politiskt utsedda av kommunfullmäktige i Linköping, och tillsätts formellt på företagets årsstämma. Kommunen har en strukturerad process för att se till att ledamöterna i styrelsen inte hamnar i jävsituationer och intressekonflikter.

I normala fall utses styrelseledamöterna för samma tidsperiod som gäller för de allmänna valen. Andelen oberoende styrelseledamöter är 100 procent. Vid styrelsemöten deltar även koncernens vd, delar av koncernledningen samt medarbetarrepresentanter. Styrelsen upprättar varje år en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven, samt en instruktion till koncernens vd som innehåller vd:s ansvar och befogenheter.

Styrelsen fastställer årligen dels en mötesplan, dels en planerings- och rapportplan för styrelsemöten. Styrelser i helägda dotterföretag tillsätts efter godkännande av kommunfullmäktige i Linköping. Samtliga företags styrelseledamöter väljs normalt vid respektive företags årsstämma. I dotterföretag är styrelseledamöter och suppleanter normalt tjänstemannatillsatta.

Styrelsen sammanträdde vid 13 protokollförda tillfällen under 2024. Vid mötena informerades styrelsen om koncernens och moderföretagets verksamhetsutveckling, finansiella utveckling och ställning.

Styrelsen deltar aktivt i att ta fram koncernens strategiska plan och godkänner varje år koncernens affärsplan, finansiell flerårsplan samt årsbudget. Utöver protokollförda styrelsemöten har styrelsen även genomfört styrelseseminarier.

För att skapa förståelse för Tekniska verkens verksamhet och för branschens utmaningar finns särskilda rutiner för att introducera och utbilda styrelsens medlemmar. Utbildning sker löpande i för bolagets väsentliga frågor, till exempel om elmarknaden och förändringar i lagstiftningen. Styrelsen genomgår dessutom externa styrelseutbildningar samt utbildningar som exempelvis branschföreningarna Avfall Sverige och Energiföretagen Sverige anordnar.

Styrelsens internkontroll

Styrelsen har det yttersta ansvaret för företagets internkontroll och utser normalt två ledamöter för att utgöra styrelsens internkontrollgrupp (IKG). Vid ett styrelsemöte i mars 2024 beslutade styrelsen om en internkontrollplan som internkontrollgruppen tillsammans med koncernens vd ska utgå ifrån i sin granskning av verksamheten för perioden 2024. Kontrollplanen baseras på identifierade risker graderade efter sannolikhet och konsekvens. Resultatet av arbetet, som är i linje med internkontrollplanen, rapporteras vid två tillfällen per år till styrelsen av IKC. Styrelsen kan när som helst besluta om nödvändiga internkontrollmoment eller genomföra övervakande kontroller för att säkerställa att beslutad internkontroll implementeras och/eller efterlevs. Vd är alltid ytterst ansvarig gentemot styrelsen.

Ägarstyrning och ägarmål

Linköpings kommun utfärdar årligen ett gemensamt ägardirektiv till samtliga kommunalt ägda företag i Linköping, samt ett särskilt ägardirektiv till Tekniska verken i Linköping AB (publ). Direktiven reglerar vilka frågor som styrelsen och företagsledningen ska ge ägaren möjlighet att yttra sig i eller fatta beslut om. Exempel på ärenden som ska lyftas till kommunfullmäktige kan vara större förvärv eller avyttringar, större verksamhetsförändringar eller styrelseförändringar i dotterföretagen. Ägaren beslutar också om finansiella mål och restriktioner.

Under de senaste åren har företaget uppfyllt de finansiella mål eller restriktioner som ägaren har uttryckt. Styrelsen och företagsledningen upprättar årligen en rapport till Linköpings kommunfullmäktige över hur ägardirektiven har följts under året. Rapporten är en viktig del i granskningen av koncernens efterlevnad av ägardirektiven och det kommunala uppdraget. Granskningen utförs av lekmannarevisorer som utses av kommunfullmäktige. Rapport för 2024 avlämnades till Linköpings kommun i februari 2025.

Koncernens finansiella mål:			
Koncernen	Ägarmål	2024	2023
Soliditet, %	> 30	51	51
Avkastning på totalt kapital, % *)	> 6	5	7
Operativt kassaflöde, mnkr **)	> 0	-283	62
Utdelning, mnkr ***)		200	338

**) Målen är ett snitt över en tioårsperiod. I tabellen visas resultatet för det enskilda året.*
***) Intern definition: Resultat efter finansnetto plus återförda avskrivningar, med avdrag för investeringar och utdelning till ägarna i Linköpings Stadshus AB. Dessutom görs korrigeringar för t.ex ej kassaflödespåverkande poster i VA:s särredovisning samt för förvärv/avyttringar som inte ryms i övriga ingående poster.*
****) Enligt inriktning för utdelningsförväntan på Tekniska verken skall det från räkenskapsår 2022 eftersträvas att dela ut 30 % av Tekniska verkens resultat efter finansiella poster med en golvnivå om 200 miljoner kronor. Detta sker i form av utdelning och utdelningsbetingat koncernbidrag.*

Företagsledningen och styrelsens presidium sammanträder normalt med företagets lekmannarevisorer två gånger per år. Lekmannarevisionen får stöd av Linköpings kommuns revisionskontor i planeringen, genomförandet av överläggningar och granskningar samt i deras uppdrag som lekmannarevisorer. Därför deltar normalt även stadsrevisorn i mötena med lekmannarevisorerna.

Koncernledning

I koncernledningen ingår förutom vd, koncernens stabs- och affärsområdeschefer samt vd-assistent. Koncernledningen sammanträder normalt var tredje vecka.

20250623 14590



Försäljning och resultat

Koncernens intäkter minskade under 2024 och uppgick till 8 680 mnkr (9 903). Minskningen är till största delen en följd av lägre marknadspriser på el. Marknadspriset på el sätts på den nordiska elbörsen Nord Pool Spot. Det genomsnittliga elspotpriset för 2024 i elområde 3 där koncernen har huvuddelen av sin verksamhet uppgick till 409 kr/MWh att jämföra med 592 kr/MWh för 2023. Föregående år var dock delar av produktions- och försäljningsvolymerna säkrade till betydligt högre priser, vilket påverkade såväl intäkter som resultat på ett positivt sätt. Volymmässigt har koncernen producerat betydligt mer el från vattenkraft än föregående år, medan motsatsen gäller för el producerad från kraftvärme. Elproduktion från vindkraft har varit något högre än föregående års utfall, på grund av att nya verk tagits i drift. Energianvändningen hos koncernens kunder har efter ett par år av minskningar vänt upp igen.

I enlighet med våra ägardirektiv ska koncernens produkter och tjänster ligga under riksgenomsnittet, vilket fortsatt har uppfyllts med mycket god marginal. I Nils Holgerssonundersökningen för 2024 ingår kostnader för el, vatten och avlopp, uppvärmning med fjärrvärme samt hämtning av hushållsavfall. Linköping ligger på plats 9 av totalt 290 kommuner i Sverige, vid jämförelse av alla tjänster i undersökningen. Prissättningen för fjärrvärme och fjärrkyla sker i samverkan med kunder i den så kallade Prisdialogen.

Priset på fjärrvärme höjdes för 2024 med 7-9,5 procent, fjärrkylan med 9,5 procent medan höjningen för vatten och avloppstjänster var 14 procent, avfallstjänster 9 procent och elnät 5 procent.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 611 mnkr (1 128) och påverkas av pris- och volymförändringar enligt ovan. Koncernens kraftvärmeverksamhet har också påverkats av fortsatt ökade bränsle- och driftskostnader. Sedvanlig nedskrivningsprövning har utifrån dessa förutsättningar medfört att delar av de bokförda värdena för fjärrvärmeverksamheten i Mjölby skrivits ned. Biogasverksamheten uppvisar ett starkare resultat, främst kopplat till engångseffekter från den skattedom som under 2024 vunnit laga kraft och som innebär att skattebefrielse återinförs retroaktivt. Under 2023 avyttrade koncernen två stycken vindkraftverk, vilket gav en reavinst. Motsvarande saknas under 2024.

20250623145911

Investeringar, finansiering och finansiell ställning

Koncernens balansomslutning var vid årets slut 15 303 mnkr, att jämföra med 14 609 mnkr vid årets början. Balansräkningens ökning beror bland annat på ökade investeringar och att rörelsekapitalet ökat.

Koncernens nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick under året till 1 539 mnkr (1 379). Bland de större investeringarna märks byggnation av en sorteringsanläggning liksom utbyggnad av biogasproduktionen. Under året har byggnationen av vindkraftparken i Frykdalshöjden och Norra Länsmansberget färdigställts.

Inom samtliga verksamhetsområden har omfattande investeringar genomförts att upprätthålla och säkerställa tillgängligheten av koncernens leveranser.

Nettokassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 583 mnkr (1 889). Koncernens operativa kassaflöde, det vill säga kassaflöde efter investeringsverksamheten uppgick till -439 mnkr (-1 705).

Koncernens låneskuld inklusive checkräkningskredit uppgick till 3 089 mnkr (2 379). Under 2024 har Linköpings kommun infört internbank, vilket medfört att huvuddelen av Tekniska verken-koncernens lån utgörs av lån med Linköpings kommun som motpart. Bakomliggande finns företagscertifikat, lån från Kommuninvest samt obligationer. Delar av lånen är klassificerade som gröna eller hållbara. De kortfristiga lånen täcks helt av bakomliggande låneloften. Kvar som skuld mot kreditinstitut finns dels ett långfristigt lån i moderbolagen i Nordiska Investeringsbanken samt Mjölby Svartådalen Energis lån i Kommuninvest.

Det egna kapitalet ökade med 313 mnkr och uppgick vid årsskiftet till 7 761 mnkr (7 448) inklusive minoritetsintressen.

Soliditeten för koncernen är oförändrad och uppgår till 51 procent (51).

Tekniska verken har kreditbetyg A+ enligt S&P Global. Sedan 2004 erhåller Tekniska verken officiell kreditvärdering av S&P. Tekniska verkens syfte med kreditvärderingen är att påvisa koncernens långsiktiga finansiella stabilitet och styrka samt kopplingen till en stark ägare.

Kreditvärderingen sedan start 2004 framgår enligt nedan:

	Lång rating	Kort rating
2004 - 2008	A-	A2
2009 - 2016	A	A1
2017 -	A+	A1

20250623 14592

Risker och riskhantering

Koncernen är utsatt för olika risker. Riskerna delas in i tre kategorier: finansiell, operationell och strategisk risk.

Koncernen tar medvetna och balanserade risker, där affärstransaktioner granskas både från ett lönsamhets- och riskperspektiv. Koncernen arbetar aktivt med att identifiera, förstå och reducera risker samt möjliga konsekvenser av dessa, så att de hamnar på en acceptabel nivå.

Nedan beskrivs några exempel på risker samt koncernens hantering av dem.

Finansiell risk

De finansiella marknaderna är oförutsägbara. Koncernens övergripande riktlinje för riskhantering fokuserar därför dels på att säkra tillgången på kapital, dels på att minska stora svängningar i resultatet.

Styrelsen upprättar skriftliga riktlinjer för såväl den övergripande riskhanteringen som för specifika riskområden, såsom

- elpriser
- valutor
- räntor
- krediter
- användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat
- placering av överlikviditet.

Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Koncernens finansavdelningar identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med de operativa verksamheterna.

Elprisrisk

Dotterföretaget Bixia AB sköter koncernens elhandel, till såväl rörliga som fasta priser. Inköp av el sker med rörliga priser på elmarknaden. Den risk som de rörliga priserna medför hanteras med hjälp av finansiella elterminskontrakt som säkrar systempris, det vill säga ett snittpris för Norden.

Sverige är indelat i fyra elområden. Det innebär att priserna kan skilja sig åt mellan elområdena samt att priserna avviker från systempriset i Norden. Därför används prisdifferenskontrakt som säkrar skillnaden mellan systempris och områdespriser.

Styrelsen i Bixia AB beslutar minst en gång per år om den policy för elhandel som reglerar både risknivå och på vilket sätt riskerna ska begränsas, styras och kontrolleras. Policyn reglerar även hur verksamheterna ska bedrivas.

Koncernens elproduktion utsätts också för elprisrisk. Koncernen har därför en riskpolicy för handel med producerad el, elcertifikat och utsläppsrätter som definierar hur risken ska hanteras. Styrelsen i moderföretaget Tekniska verken i Linköping AB (publ) redovisar och omprövar policyn minst en gång per år.

Volymrisk

Vid koncernens försäljning av el till slutkund, samt vid inköp av el från producent, uppstår en volymrisk som motsvarar skillnaden mellan den förväntade och den faktiska volym som levererats/producerats. Skillnaden kan exempelvis bero på väder, såsom växlande temperaturer och vindförhållanden, byte av värmekälla eller uppstart av en ny produktionsanläggning.

Koncernen arbetar löpande med att gruppera kunder och analysera förbrukningsmönster utifrån exempelvis vädrets påverkan för att kunna beräkna en volym som ligger så nära utfallet som möjligt. Med den beräknade volymen som bas säkras elprisrisken. För produktionen av vattenkraft hanteras volymrisken genom analyser och prognoser av till exempel nederbörd och snösmältning.

Valutarisk

Elpriset på den finansiella elmarknaden i Norden sätts i euro. Den valutarisk som uppkommer genom elhandeln minskas med hjälp av valutaterminer. Övriga inköp och försäljningar i utländsk valuta som överstiger ett värde motsvarande 500 000 SEK, säkras med hjälp av valutaterminer kopplat till planerade betalningsströmmar.

Ränterisk

Företagets ränterisk uppstår genom extern finansiering i form av lån. Lån som görs med rörlig ränta utsätter kassaflödet för ränterisk. Risken neutraliseras dels av kassamedel med rörlig ränta, dels genom att teckna räntederivat som binder räntan.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår framförallt genom kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Kreditrisken för kundfordringar för koncernens produkter och tjänster är begränsad, eftersom koncernen har ett stort antal kunder där ingen enskild kund står för väsentlig del av koncernens omsättning.

För att minimera kreditförlusterna analyserar koncernen kreditrisken för varje ny större företagskund.

Risken för att en avtalspart inte uppfyller sina förpliktelser för avtalade transaktioner inom elhandeln kallas för motpartsrisk. Genom att teckna en stor andel av kontrakten med Nasdaq som motpart där kontrakten är clearade, begränsas risken. Risken för övriga kontrakt hanteras genom att koncernen fortlöpande upprättar en motpartslista, där limiter definieras. Limiterna tar hänsyn till avtalsparternas ekonomiska nyckeltal, ägarstruktur samt kontraktens avtalslängd.

Likviditetsrisk

Risken för att koncernen inte har möjlighet att finansiera sitt kapitalbehov, kallas likviditetsrisk. På kort sikt ser koncernens checkräkningskredit samt olika lånelöften till att det finns tillräckliga reserver för att koncernen kan möta oförutsedda händelser. Linköpings kommun garanterar också via fullmäktigebeslut kommande års låneförfall och eventuellt negativa kassaflöde. Med företagets starka finansiella ställning och i kombination med ägarens, Linköpings kommuns, uttalade stöd bedöms likviditetsrisken som liten.

Enligt balansräkningen uppgick koncernens kassa till 260 mnkr (235). Utöver redovisad kassa finns medel under kassaliknande villkor på koncernkonton i Linköpings kommun. Likviditetsrisken bedöms som mycket låg.

20250623143923

Operationell risk

Anläggningsrisk

Koncernens största anläggningsrisker rör driften av anläggningar som producerar och distribuerar vatten, el och värme. Viktiga delar av det löpande riskhanteringsarbetet är

- avancerade styrsystem som övervakar och larmar vid störningar
- rullande besiktningsprogram
- kontinuerliga kontroller av efterlevnad av tillstånd
- effektivt underhåll
- riskspridning över flera anläggningar
- säkerhet.

Risken sprids genom koncernens olika produktionsanläggningar och därmed säkras koncernens tillgänglighet. Koncernen har en dokumenterad krisplan i händelse av störningar.

Juridisk risk

Koncernen förebygger juridiska risker bland annat genom att samarbeta med jurister i löpande affärsprocesser och vid tvister.

Strategisk risk

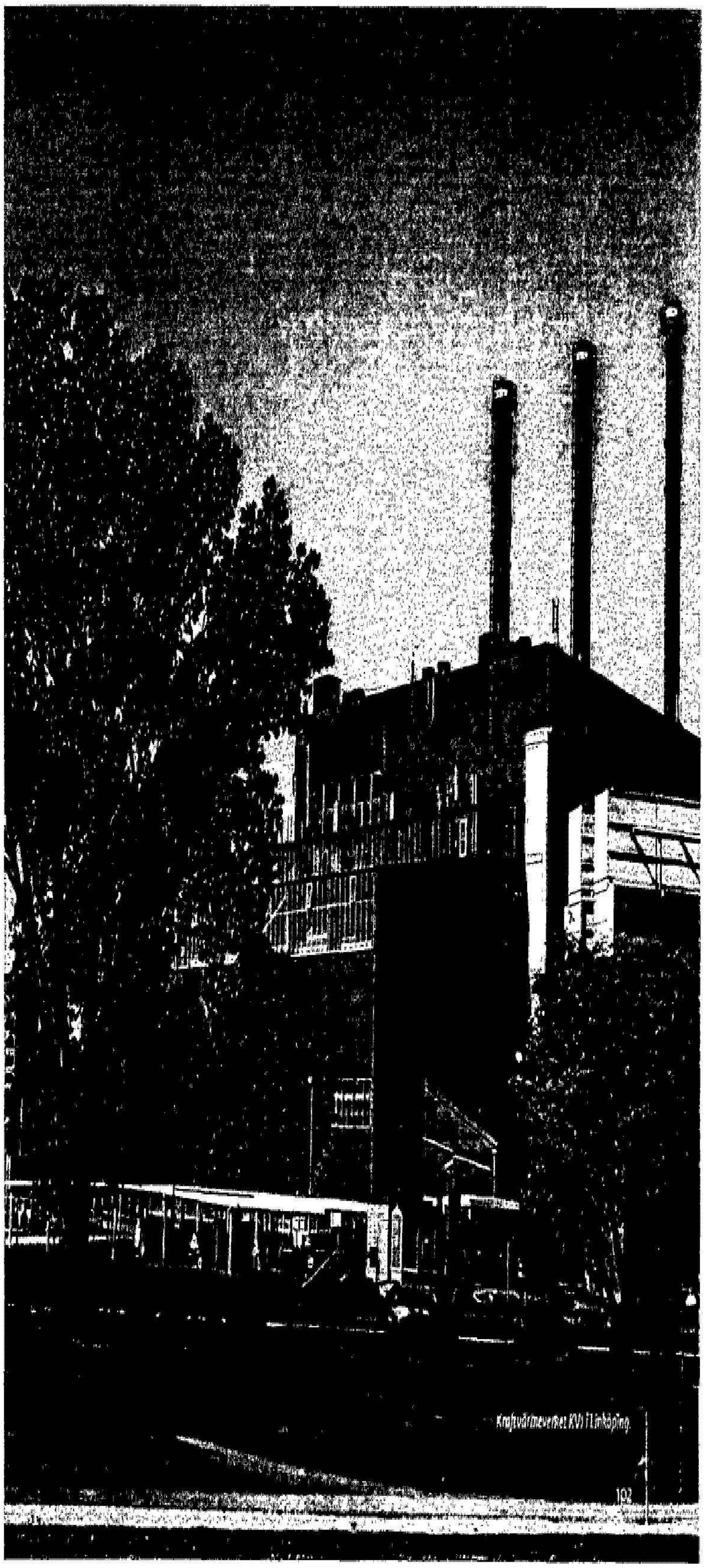
För att hantera strategisk risk, som ofta grundar sig i faktorer som är svåra att påverka, arbetar koncernen bland annat med omvärldsbevakning och en omfattande strategisk planering som involverar koncernens samtliga verksamheter, koncernledning och styrelser.

Politisk risk

Koncernens verksamheter påverkas i hög utsträckning av politiska beslut inom energi- och miljöområdet. De politiska besluten kan vara på lokal nivå, nationell nivå eller EU-nivå. Anpassning till politiska beslut påverkar ofta kostnader och gör det svårt att planera långsiktigt. En stor politisk osäkerhet är de beslut som kan bli en konsekvens av säkerhetsläget i omvärlden. Även andra politiska beslut kopplat till lagar och regleringar utgör en politisk risk. Det innebär att avgifter eller subventionssystem snabbt kan ändra förutsättningarna för genomförda och planerade investeringar där planerad drift kan vara 30-40 år. För att bevaka koncernens intressen bedriver koncernen omvärldsbevakning, samt ingår och deltar i nationella och internationella branschorganisationer.

Miljörisk

De allvarligaste miljöriskerna som kan inträffa inom koncernens verksamhet handlar om oplanerade utsläpp till luft, mark och vatten till följd av olycka, läckage eller annan yttre händelse, exempelvis brand eller sabotage. En annan miljörisk är negativ påverkan på biotoper och arter på grund av koncernens vattenkraftverk. Skyfall, översvämningar och jordskred som sker till följd av klimatförändringar kan orsaka störningar och oförutsedda händelser i leveranser av el, värme, kyla, vatten, bredband, biogas samt hämtning av avfall. Riskerna hanteras bland annat med hjälp av koncernens krisorganisation, beredskapsplaner, rutiner för krishantering, genomförande av övningar och sårbarhetsanalyser utifrån olika klimatscenarier. Investeringar i återställningsprojekt, som exempelvis faunapassagen i Laxberg, mildrar påverkan på den biologiska mångfalden.



Kraftvärmeverket KVV i Linköping.

20250623142594

Personal

Engagerade och motiverade medarbetare är en förutsättning för att koncernen ska nå sina långsiktiga mål. Arbetet med att stärka ledarskapet och medarbetarskapet inom koncernen, har fortsatt under året. Fokus har legat på kompetensutveckling, mångfaldsarbete och personlig säkerhet.

Under året rapporterades 5 (2) allvarliga arbetsolyckor och 1 (1) allvarliga tillbud till Arbetsmiljöverket. Den totala sjukfrånvaron är oförändrad och ligger på 2,9 procent (2,9).

Medelantalet anställda var 1 026 personer (987).

Miljö

Inom koncernen finns 26 (24) tillståndspliktiga och 33 (19) anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalkens 9 respektive 11 kapitel. Dessa verksamheter utgörs framförallt av avfallshantering samt el- och värmeproduktion. Under året har samtliga verksamheter verkat i enlighet med gällande tillstånd och mött uppsatta krav. Eventuella enskilda avvikelser anmäls omedelbart till berörd myndighet samt utreds och hanteras i enlighet med rutinerna för avvikelserapportering. Några mindre böter och sanktionsavgifter har under året delats ut från våra tillsynsmyndigheter. Händelserna berörde varken vår leveranssäkerhet, den personliga säkerheten eller utsläpp till luft, mark eller vatten.

Flerårsöversikt

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	8 289	9 538	10 432	6 302	4 910
Rörelseresultat	667	1 127	1 017	796	682
Resultat efter finansiella poster	611	1 128	1 000	764	650
Balansomslutning	15 303	14 609	17 209	13 600	11 970
Eget kapital	7 761	7 448	6 840	6 278	5 861
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 255	-386	3 430	1 673	1 404
Soliditet, %	51	51	40	46	49
Avkastning på eget kapital, %	9	16	15	13	11
Avkastning på totalt kapital, %	5	7	7	6	6
Antal anställda, st	1 026	987	935	978	980

Moderföretaget	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	3 045	3 263	3 153	2 674	2 222
Rörelseresultat	405	642	629	651	408
Resultat efter finansiella poster	329	649	718	626	416
Balansomslutning	10 474	10 021	9 922	9 189	8 573
Eget kapital	1 947	1 910	1 556	1 386	1 116
Soliditet, %	46	47	44	46	46
Antal anställda, st	725	683	641	658	651

20250623145935

Förändring i eget kapital

Koncernen	Hänförligt till ägare för moderföretaget					
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Summa	Minoritets-intresse	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	434	116	6 647	7 197	250	7 447
Aktieägartillskott			108	108		108
Utdelning				0		0
Övrigt				0		0
Årets resultat			243	243	-38	205
Redovisat värde	434	116	6 998	7 548	212	7 760

Moderföretaget	Aktiekapital	Uppskriv-ningsfond	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	434	4	40	116	1 316	1 910
Avskrivning uppskrivet belopp		-2			2	0
Aktieägartillskott					108	108
Årets resultat					-71	-71
Redovisat värde	434	2	40	116	1 355	1 947



20250623 14596

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

Resultat-disposition

Till årsstämmans förfogande står vinstmedel på sammanlagt 1 471 332 725,27 kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt

Balanseras i ny räkning	1 471 332 725,27 kr
Summa	1 471 332 725,27 kr

Styrelsen har föreslagit så kallat utdelningsbetingat koncernbidrag om 200 mnkr, vilket reducerat de disponibla vinstmedlen.

Med anledning av förslaget får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att vi har full täckning för företagets bundna egna kapital efter föreslagen utdelning.

Enligt styrelsens bedömning kommer företagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till vilken typ av verksamheter vi har, samt deras omfattning och risker. Styrelsen har bland annat tagit hänsyn till företagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget i sin bedömning.

Styrelsen bedömer också att företagets och koncernens soliditet även efter den föreslagna utdelningen är god i förhållande till den bransch som koncernen är verksam inom. Utdelningen kommer inte att påverka företagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Styrelsen bedömer att företagets och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar i likviditeten som oväntade händelser.

Styrelsen anser att företaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Föreslagen utdelning kommer inte att påverka företagets och koncernens förmåga negativt när det gäller att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Styrelsen försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med redovisningsregelverket K3 och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed samt ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

20250623145971

Finansiella rapporter

20250623145 98

Resultaträkning

		Koncernen		Moderföretaget	
Belopp i mnkr	Not	2024	2023	2024	2023
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	3	8 289	9 538	3 045	3 263
Aktiverat arbete för egen räkning		162	166	43	45
Övriga rörelseintäkter	4	229	198	336	352
		8 680	9 902	3 424	3 660
Andel intresseföretags resultat		-46	-9		
Rörelsens kostnader					
Råvaror och andra direkta kostnader		-1 138	-1 195	-929	-988
Handelsvaror		-3 675	-4 692	-	-
Övriga externa kostnader	5, 6	-1 183	-1 172	-887	-898
Personalkostnader	7	-948	-901	-672	-625
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-964	-777	-519	-482
Övriga rörelsekostnader		-59	-29	-12	-25
		-7 967	-8 766	-3 019	-3 018
Rörelseresultat		667	1 127	405	642
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	8	-	-	-	13
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	9	-	-	-59	-4
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	2	-	43	31
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	26	54	-2	4
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-84	-53	-58	-37
		-56	1	-76	7

		Koncernen		Moderföretaget	
Belopp i mnkr	Not	2024	2023	2024	2023
Resultat efter finansiella poster		611	1 128	329	649
Bokslutsdispositioner	13	-337	-785	-400	-652
Resultat före skatt		274	343	-71	-3
Skatt på årets resultat	14	-69	-76	-	1
Årets resultat		205	267	-71	-2
Varav hänförligt till Moderföretagets aktieägare		243	243		
Minoritetsintresse		-38	24		

20250623145 99

Balansräkning

		Koncernen		Moderföretaget	
Belopp i mnkr	Not	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	15	180	175	171	164
Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter	16	16	15	0	0
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	17	1	19	–	19
		197	209	171	183
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	18	1 136	1 159	959	978
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	9 114	8 538	4 349	4 245
Inventarier, verktyg och installationer	20	171	157	147	134
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	21	1 449	1 430	988	605
		11 870	11 284	6 443	5 962
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	22			666	672
Fordringar hos koncernföretag	23	–	–	1 640	1 620
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	24	42	71	16	57
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	25	39	43	–	–
Ägarintressen i övriga företag	26	54	48	32	30
Uppskjuten skattefordran	27	–	–	7	7
Andra långfristiga fordringar	28	4	5	4	5
		139	167	2 365	2 391
Summa anläggningstillgångar		12 206	11 660	8 979	8 536

		Koncernen		Moderföretaget	
Belopp i mnkr	Not	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Omsättningstillgångar					
Varulager mm					
Råvaror och förnödenheter		309	218	285	197
Färdiga varor och handelsvaror		2	–	1	–
		311	218	286	197
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		802	807	294	270
Fordringar hos koncernföretag		–	–	156	281
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		7	–	7	–
Elcertifikat, utsläppsrätter, ursprungsgarantier etc		269	304	270	304
Aktuell skattefordran		61	63	63	64
Övriga fordringar	29	203	187	78	46
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	1 184	1 135	325	307
		2 526	2 496	1 193	1 272
Kassa och bank		260	235	16	16
Summa omsättningstillgångar		3 097	2 949	1 495	1 485
SUMMA TILLGÅNGAR		15 303	14 609	10 474	10 021

20250623 14600

Belopp i mnkr	Not	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31	Moderföretaget 2024-12-31	Moderföretaget 2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	31	434	434	434	434
Uppskrivningsfond				2	4
Reservfond				40	40
				476	478
Fritt eget kapital					
Överkursfond				116	116
Balanserat resultat				1 426	1 318
Årets resultat				-71	-2
				1471	1432
Övrigt tillskjutet kapital		116	116		
Annat eget kapital inkl. årets resultat	32	6 999	6 648		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		7 549	7 198		
Minoritetsintresse		212	250		
		7 761	7 448	1 947	1 910
Obeskattade reserver	33			3 590	3 555
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		12	12	5	5
Uppskjuten skatteskuld	34	1 452	1 382	-	-
Övriga avsättningar	35	115	167	112	165
		1 579	1 561	117	170
Långfristiga skulder	36				
Övriga skulder till kreditinstitut		359	1 802	154	1 566
Övriga skulder	37	1 630	282	1 624	274
		1 989	2 084	1 778	1 840

Belopp i mnkr	Not	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31	Moderföretaget 2024-12-31	Moderföretaget 2023-12-31
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	38	1	1	-	-
Övriga skulder till kreditinstitut		154	577	44	500
Förskott från kunder		10	22	-	-
Leverantörsskulder		351	533	241	360
Skulder till koncernföretag		228	430	442	527
Övriga skulder	39	1 882	511	1 522	356
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40	1 348	1 442	793	803
		3 974	3 516	3 042	2 546
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		15 303	14 609	10 474	10 021

20230623146O1

Kassaflödesanalys

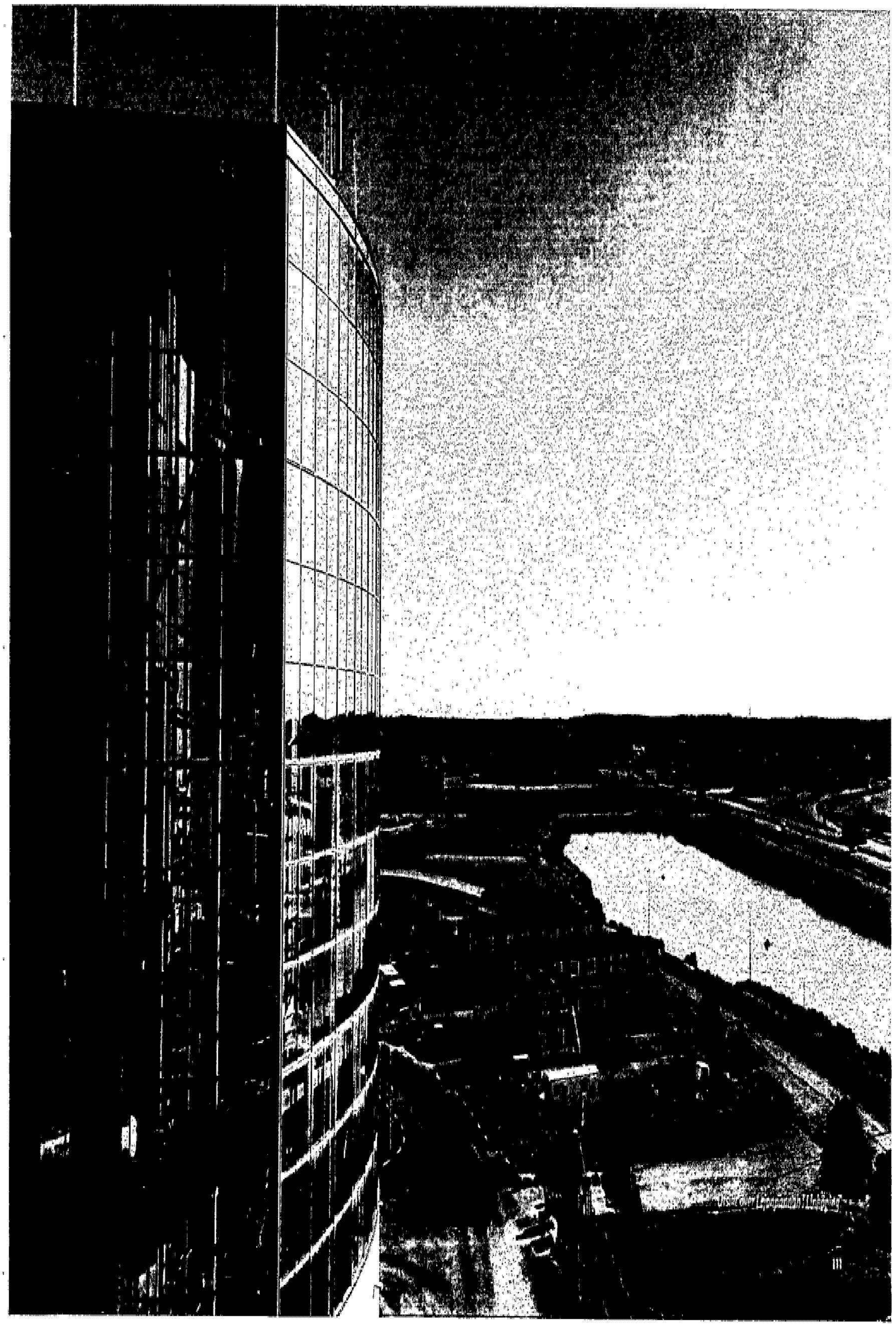
Belopp i mnkr	Not	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderföretaget 2024	Moderföretaget 2023
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		667	1 127	405	642
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
- Avskrivningar		790	736	491	471
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	41	176	25	-19	27
		1 633	1 888	877	1 140
Erhållen ränta		31	55	46	42
Erhållna utdelningar		1	1	1	13
Erlagd ränta		-80	-55	-54	-36
Betald inkomstskatt		-2	–	1	–
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		1 583	1 889	871	1 159
Förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-93	-34	-89	-36
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		-88	902	-141	-252
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		-147	-3 143	174	367
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 255	-386	815	1 238
Investeringsverksamheten					
Avyttring av aktier i dotterföretag		-20	–	–	–
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-15	-45	-11	-46
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 632	-1 368	-1 104	-681
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		5	131	2	2
Förvärv av övriga finansiella tillgångar		-32	-37	-21	-25
Avyttring av övriga finansiella tillgångar		–	–	127	370
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 694	-1 319	-1 007	-380

Belopp i mnkr	Not	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderföretaget 2024	Moderföretaget 2023
Operativt kassaflöde		-439	-1 705	-192	858
Finansieringsverksamheten					
Utbetald utdelning		–	-12		–
Upptagna lån		398	–	208	–
Amortering av skuld		–	-635		-844
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		398	-647	208	-844
Årets kassaflöde		-41	-2 352	16	14
Likvida medel vid årets början		301	2 653	16	2
Likvida medel vid årets slut	42	260	301	32	16



20250623 4602

Noter



20250623146O3

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa nedan under rubriken Redovisningsprinciper - undantagsregler i juridisk person.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar verksamheten i moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december respektive räkenskapsår. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterföretag justeras där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalen.

Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

Gemensamt styrda företag

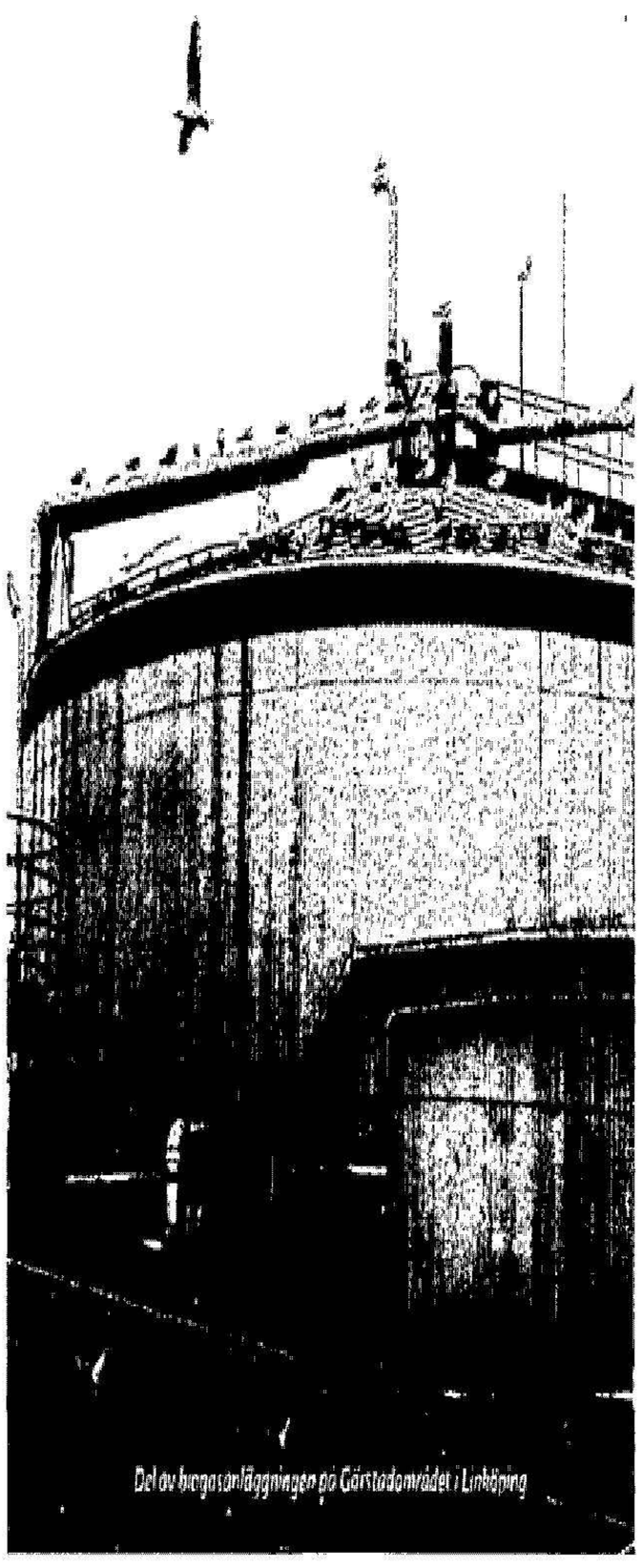
Gemensamt styrda företag är en typ av joint venture och är redovisningsmässigt de verksamheter där koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. I det fall koncernen äger andelar i ett sådant gemensamt styrt företag konsolideras detta enligt klyvningsmetoden varigenom koncernen rad för rad redovisar sin andel av dess tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster men betraktas som en nedskrivningsindikation.

20250623146O4



Del av biogasanläggningen på Görtadområdet i Linköping

Resultaträkning

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, det vill säga produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, försäljning av gas, elhandel, bredband, anslutningsavgifter, avfallshantering samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter. I de fall varor och tjänster byts mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, det vill säga med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter exklusive va-verksamhet

Avgifter för anslutning till nät för el, värme, bredband eller kyla intäktsredovisas vid tidpunkten för anslutningen till den del som inte avser att täcka framtida åtaganden. Eventuella avgiftsdelar som avser framtida åtaganden intäktsredovisas i den takt som åtagandet minskar enligt avtalet med kunden.

Vatten- och avloppsverksamhet

Vatten- och avloppsverksamheten (va-verksamheten) prissätts genom beslut av va-huvudmannen. Prissättning sker enligt Lag om allmänna vattentjänster enligt en självkostnadsmodell som innebär att om va-huvudmannen beslutat en för hög taxa uppkommer en återbetalningsskyldighet till kunderna som regleras enligt lagen.

Anslutningsavgifter för va, även benämnd anläggningsavgift, intäktsredovisas i enlighet med va-lagens bestämmelser enligt följande:

De faktiska kostnaderna i samband med anslutningen är ringa i förhållande till anläggningens totala anskaffningsvärde varför intäkterna i sin helhet fördelas över anläggningens vägda nyttjandeperiod.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, det vill säga att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och faktiska utgifter på balansdagen.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion sker. Elcertifikat värderas till elcertifikatets verkliga värde för produktionsmånaden och ingår i posten Nettoomsättning.

Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

Handelsvaror

Intäktsredovisning av handelsvaror görs vid leverans till kund och efter kundens accept.

Hyresintäkter

Koncernen erhåller hyresintäkter från operationella leasingavtal rörande koncernens förvaltningsfastigheter. Hyresintäkterna intäktsredovisas linjärt över leasingperioden. Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i koncernen såsom materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter kvarstår hos koncernen. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

Portföljförvaltning

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

20250623146O5

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Royaltyintäkter

Royaltyintäkter redovisas när det är sannolikt att de ekonomiska förmåner som är förknippade med avtalet kommer att tillfalla koncernen och att dessa kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Periodisering görs i enlighet med avtalets ekonomiska innebörd.

Erhållna utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippande med ägande i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Övriga leasingavtal är operationella leasingavtal. Klassificering av leasingavtal görs vid leasingavtalets ingående.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernredovisningen som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas vid första redovisningstillfället till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Leasade tillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Förpliktelsen enligt finansiella leasingavtal redovisas som lång- respektive kortfristig skuld. Betalningar av minimileaseavgifter redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal fördelas mellan leasingkostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje räkenskapsår belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de uppkommer.

Minimileaseavgifter enligt operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i koncernen som materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter enligt leasingavtalen kvarstår hos koncernen. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

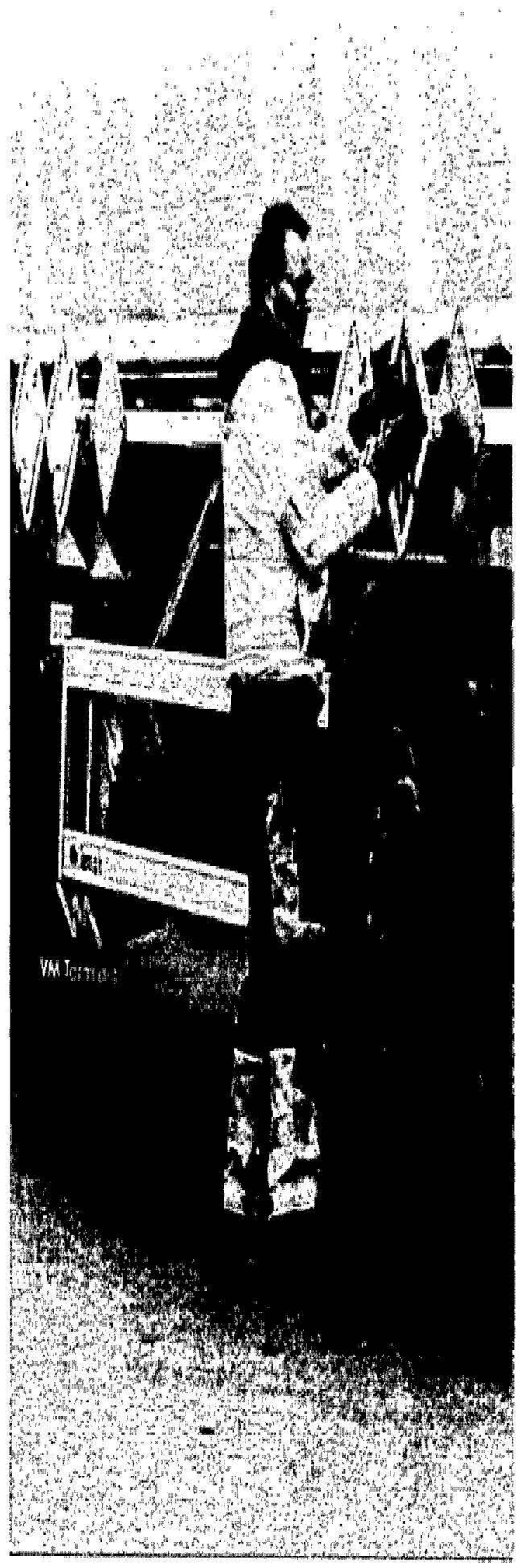
Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer än avgiftsbestämda pensionsplaner.

Koncernens förmånsbestämda planer som regleras genom betalning av pensionspremier redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs därmed i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Koncernen har även förmånsbestämda planer i egen regi hos försäkringsbolag och värderar därmed dessa i enlighet med de erhållna uppgifterna. Förpliktelsen värderas till det belopp som försäkringsbolagen beräknar årligen.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om koncernen är förpliktigad att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.



20230623146O6

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden.

Mark och fallrättigheter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	Koncernen	Moderföretaget
Koncessioner och licenser	5-10 år	5-10 år
Ledningsrätter och andra nyttjanderätter	15-25 år	15 år
Goodwill	8-10 år	10 år

Materiella anläggningstillgångar	Koncernen	Moderföretaget
Byggnader	20-100 år	20-100 år
Markanläggningar	20 år	20 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	20 år	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7-50 år	7-50 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-20 år	3-20 år

Goodwill är främst kopplad till förvärvade verksamheters kundstock. Normalt kvarstår huvuddelen av kundstocken i mer än 5 år vilket motiverar bedömningen av en längre nyttjandeperiod och därmed avskrivningstid längre än 5 år. För goodwill avseende elhandelsverksamhet används 8 års avskrivningstid och för fjärrvärmeverksamhet används 10 års avskrivningstid.

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms huruvida det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Immateriella anläggningstillgångar som inte är färdigställda ska nedskrivningsprövas årligen.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Nedskrivningar av tillgångar i en kassagenererande enhet fördelas i första hand på goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen görs per tillgång eller kassagenererande enhet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av andra immateriella och materiella anläggningstillgångar än goodwill återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Va-verksamheten

Materiella anläggningstillgångar inom den del av va-verksamheten som lyder under lagen av allmänna vattentjänster nedskrivningsprövas inte. Eventuella underskott inom va-verksamheten har va-huvudmännen rätt att få täckning för av va-kollektivet samtidigt som överskott inte är möjliga eftersom verksamheten ska tillämpa självkostnadsprincipen.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

Återföring av nedskrivning

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

20250623 14607

Balansräkning

Immateriella anläggningstillgångar

Utvecklingsutgifter

Samtliga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv eller ett inkråmsförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar inkluderar koncessioner, patent och liknande rättigheter. Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Borttagande från balansräkningen

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförbara till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförbara utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Låneutgifter inräknas inte i anskaffningsvärdet. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Anskaffningsvärdet för anläggningstillgångar med krav på återställande inkluderar en beräknad avsättning för återställande av hyrd mark samt nedmontering och bortforsling. Aktiverat belopp utgörs av nuvärdet av den uppskattade utgiften för återställande, nedmontering och bortforsling. Motsvarande belopp redovisas som avsättning.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Förvaltningsfastigheter

I materiella anläggningstillgångar ingår även koncernens förvaltningsfastigheter. Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att erhålla hyresintäkter, värdestegring eller en kombination av dessa. Förvaltningsfastigheter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier värderas till verkligt värde vid produktionstillfället (elcertifikat och ursprungsgarantier) eller tilldelning (utsläppsrätter). Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämställa med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom förbrukning eller försäljning.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier som utgör kortfristiga innehav och värderas enligt lägsta värdets princip. Långfristiga innehav redovisas under rubriken Immateriella anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

20250623 14608

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kreditagararen utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Koncernen använder olika typer av derivatinstrument (terminer, optioner och swappar) för att säkra olika finansiella risker och då framförallt valutarisker, råvaruprisrisker och ränterisker. Här ingår inte energiderivat som förväntas regleras med leverans av el och annan energi.

Derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för koncernen är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överlåts på balansdagen.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

Energiderivat

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontraktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader. Övriga valutakursvinster och förluster redovisas under rubriken Resultat från finansiella poster.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning nedan.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, det vill säga skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Koncernen redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller gemensamt styrda företag eftersom koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är uppenbart att de temporära skillnaderna inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

20250623146O9

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Förändringar i avsättningen för återställande, nedmontering och bortforsling som beror på förändringar av den uppskattade utgiften avseende utflöde av resurser eller diskonteringsräntan förändrar tillgångens anskaffningsvärde. Periodisk förändring av nuvärdet redovisas som en räntekostnad.

Avsättning för avbrottsersättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

Avsättning för deponi beräknas genom att beräknad utgift för sluttäckning och underhåll nuvärdesberäknas och fördelas linjärt över återstående nyttjandeperiod för deponin, det vill säga tiden fram till sluttäckning görs.

Avsättning sker även för förlustkontrakt, det vill säga när oundvikliga utgifter för att uppfylla koncernens förpliktelser överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

Skulder

Skulder för överuttag från va-verksamheten

Koncernens verksamhet inom va-verksamheten lyder under lagen om allmänna vattentjänster. Verksamheten ska enligt lagen tillämpa självkostnadsprinciper vilket innebär att intäkter maximalt får redovisas motsvarande för verksamheten nödvändiga kostnader (se Intäkter ovan). Om kunderna under räkenskapsåret fakturerats mer än de nödvändiga kostnaderna uppstår ett "överuttag". Ett överuttag kan nyttjas för täckande av högst tre år gamla underuttag, fonderas för framtida nyinvesteringar eller återbetalas till kunderna inom tre år. Den i va-särredovisningen redovisade investeringsfonden och ackumulerade skulden för övrigt överuttag är legalt att betrakta som skulder till kundkollektivet vilket medför att de även ska redovisas i koncernen. Investeringsfonden ingår i posten Övriga långfristiga skulder medan ackumulerade övriga överuttag redovisas som en övrig kortfristig skuld.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter). Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas som en kortfristig skuld.

Övrigt

Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas

* en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller

* en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualtillgångar

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkringssamband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Redovisning av värdeförändringen beror på vilken typ av säkring som ingåtts. Förluster hänförliga till den säkrade risken redovisas inte så länge som säkringsförhållandet består.

Säkringsredovisningen upphör när säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in samt när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Kassaflödessäkringar

Kassaflödessäkringar används huvudsakligen i följande situationer:

* När råvaruterminer används för säkring av råvaruprisrisk i framtida inköp och försäljning.

* När valutaterminer används för säkring av valutarisk i framtida inköp och försäljning i utländsk valuta.

* När ränteswappar används för att ersätta upplåning till rörlig ränta med fast ränta.

Så länge som säkringsrelationen är effektiv sker ingen redovisning av derivatinstrumentet. Värdeförändringarna på terminerna redovisas i samma period som det prognosticerade flödet uppstår. Ineffektiv del redovisas löpande i den mån det utgör ett förlustkontrakt.

Säkringar av verkligt värde

Säkringar av verkligt värde tillämpas huvudsakligen för kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta samt lån i utländsk valuta men också genom ränteswappar för säkring av ränterisk från rörlig till fast ränta.

Den säkrade posten värderas till terminskurs.

Samtliga säkrade poster värderas till säkrad kurs så länge som kraven för säkringsredovisning är uppfyllda.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader. Den del av företagets likvida medel som utgörs av tillgodohavanden i Linköpings kommuns koncernkonto i Nordea redovisas i balansräkningen som en övrig kortfristig fordran.

20250623145619

Redovisningsprinciper - undantagsregler i juridisk person

Materiella anläggningstillgångar

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande. Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

Leasing

Samtliga leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

Aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterföretag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Utdelningar från dotterföretag

Utdelningar från dotterföretag intäktsredovisas när moderföretagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag, gemensamt styrda företag och övriga företag som det finns ägarintresse i

I moderföretaget redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intresseföretag och joint ventures redovisas som intäkt.

Gemensamt bedriven verksamhet

Moderföretagets andel i gemensamt bedriven verksamhet redovisas enligt klyvningsmetoden.

Andelar i handelsbolag

Redovisat värde på andelar i kommanditbolag och andra handelsbolag förändras årligen med moderföretagets andel av handelsbolagets resultat/skattepliktiga resultat.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver.

Avsättning för återställande, nedmontering och bortforsling

Till följd av skatterätten byggs avsättningen för återställande av mark upp över tillgångens nyttjandeperiod. Därmed ingår inte heller dessa i anskaffningsvärdet för materiell anläggningstillgång.

20250623146111

Not 2

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Effekter av elnätsregleringen

I koncernen finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätsverksamheten tar ut av sina kunder ligger inom ramen för vad som är tillåtet. Framtida effekter av elnätsregleringen är ännu osäkra.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.



20250623146 12

Not 3

Nettoomsättning

Nettoomsättning per verksamhetsgren

	Koncernen		Moder-företaget	
	2024	2023	2024	2023
Värme och kyla	2 364	2 565	2 206	2 382
Vatten och avfall (inkl särred)	704	670	704	670
Sol, vind och vattenkraft	416	491	225	313
Biogas	315	351	145	125
Elnät	896	798	-	-
Bredband och IoT	263	252	-	-
Elhandel	4 466	5 857	-	-
Övrigt	10	12	9	12
Avgår internt	-1 145	-1 458	-244	-239
Nettoomsättning	8 289	9 538	3 045	3 263

Not 4

Övriga rörelseintäkter

Operationell leasing

Koncernen hyr ut fastigheter enligt avtal om operationell leasing. Intäktsförda leasingavgifter under året uppgår till 14 (13), varav moderföretaget uppgår till 34 (29) där huvuddelen av uthyrningen sker till dotterföretag. Framtida minimileaseavgifter uppgår till:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Inom 1 år	5	5	13	15
1-5 år	-	-	-	-
Senare än 5 år	-	-	-	-
Summa	5	5	13	15

Not 5

Operationell leasing

Koncernen leasar framförallt fordon enligt avtal om operationell leasing. Kostnadsförda leasingavgifter under året uppgår till 35 (31), varav moderföretaget uppgår till 15 (12). Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Inom 1 år	23	26	11	11
1-5 år	26	24	13	15
Senare än 5 år	-	-	-	-
Summa	49	50	24	26

Not 6

Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB				
Revisionsuppdraget	2	2	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0	-	0
Skatterådgivning	0	0	-	0
Andra uppdrag	0	0	-	0
Summa	3	2	1	1
Lekmannarevision	0	0	0	0
Totala ersättningar till revisorer	3	2	1	1

20250623146 13

Not 7

Löner och ersättningar

Löner och ersättningar till anställda

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör	9	11	4	5
Övriga anställda	623	577	439	402
Summa löner och andra ersättningar	632	588	443	407
Sociala kostnader				
Pensionskostnader	92	89	68	61
Varav för styrelse och verkställande direktör	(3)	(3)	(1)	(1)
Övriga sociala kostnader	206	191	144	132
Summa sociala kostnader	298	280	212	193

Från moderföretaget utgick arvoden till styrelsen och ersättningar till vd, tillika koncernchef enligt nedan, belopp i tkr:

	Arvoden och ersättningar	
	2024	2023
Conny Udd vd, koncernchef (fr.o.m. 1/5 2024)	2 094	–
Michael Fahlström vd, koncernchef (12/2 2024–30/4 2024)	589	–
Klas Gustafsson, vd, koncernchef (1/10 2023–31/1 2024)	184	1 805
Charlotta Sund, vd, koncernchef (t.o.m 30/9 2023)	–	2 169
Maria Almesåker, styrelsen ordförande	403	259
Pucar Predrag, styrelsens vice ordförande	83	–
Jenny Ivner, styrelsens vice ordförande	–	157
Eva Joelsson, ledamot	41	39
Magnus Landberg, ledamot	57	41
Torsten Svärdström, ledamot	41	38
Johan Löfstrand, ledamot	38	31
Tommy Åhlström, ledamot	38	39
William Jonsson, ledamot	36	27
Åsa-Britt Karlsson, ledamot	43	32
Fia Storkull, ledamot	52	25
Christer Ödjemark, ledamot	40	28
Tidigare styrelseledamöter	166	284
	3 905	4 974
Ersättningar till övriga ledande befattningshavare	14 648	19 921

Inget tantiem utgick till gruppen styrelse och vd. Ersättning utgick med 0 tkr (0) till Linköpings kommun för ordförandes uppdrag i styrelsen.

De förmåner som verkställande direktören har, förutom fast månadslön är: förmånsbil enligt företagets bilpolicy samt sjukvårdsförsäkring. Verkställande direktören har följande pensionsförsäkring:

- Pensionsavsättning motsvarande 30 % av grundlönen.
- Pensionsförsäkring som alla med ledande befattning inom koncernen omfattar där företaget avsätter 100 % av ett prisbasbelopp per år för de som är äldre än 50 år.

Verkställande direktören har 6 månaders uppsägningstid på den anställdes egen begäran och 12 månaders uppsägning på företagets begäran. Om uppsägning sker från arbetsgivarens sida och uppsägningen inte är föranledd av grovt avtalsbrott från verkställande direktörens sida äger denne rätt till maximalt 12 månader avgångsvederlag.

För år 2024 uppgick pensionskostnaden (exkl. särskild löneskatt) för verkställande direktören till 1 297 tkr (858 tkr). För moderbolagets styrelseledamöter finns inga pensionspremier.

Medelantalet anställda

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Kvinnor	321	306	241	224
Män	705	681	484	459
Totalt	1 026	987	725	683

Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)

	Moderföretaget	
	2024	2023
Styrelse		
Kvinnor	4	5
Män	7	6
Totalt	11	11
Övriga ledande befattningshavare		
Kvinnor	5	6
Män	8	9
Totalt	13	15

20250623146l4

Not 8

Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2024	2023
Utdelning	–	12
Nedskrivningar	–	1
Summa	0	13

Not 9

Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	Moderföretaget	
	2024	2023
Nedskrivningar	-59	-4
Summa	-59	-4

Not 10

Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag			43	34
Ränteintäkter från övriga företag	2	3	–	–
Utdelningar	1	1	1	1
Nedskrivningar	-1	-4	-1	-4
Summa	2	0	43	31

Not 11

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter från övriga företag	35	54	7	4
Nedskrivningar	-6	–	-6	–
Valutakursdifferenser på kortfristiga fordringar	-3	–	-3	–
Summa	26	54	-2	4

Not 12

Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader till övriga företag	-84	-53	-58	-37
Summa	-84	-53	-58	-37

Not 13

Bokslutsdispositioner

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Överavskrivningar			-35	-26
Erhållna koncernbidrag	–	–	125	193
Lämnade koncernbidrag	-337	-785	-490	-819
Summa	-337	-785	-400	-652

Not 14

Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-4	-6	–	–
Uppskjuten skatt	-65	-70	–	1
Summa	-69	-76	0	1
Redovisat resultat före skatt	274	343	-71	-3
Skatt enligt gällande skattesats (20,6 %)	-56	-71	15	1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-4	-4	-15	-3
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-9	-1	–	3
Redovisad skattekostnad	-69	-76	0	1

20250623146135

Not 15

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	217	119	198	99
Inköp	10	30	9	30
Försäljningar/utrangeringar	-2	–	–	–
Omklassificeringar	21	68	21	69
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	246	217	228	198
Ingående ackumulerade avskrivningar	-42	-25	-34	-20
Försäljningar/utrangeringar	2	–	–	–
Årets avskrivningar	-26	-17	-23	-14
Utgående ackumulerade avskrivningar	-66	-42	-57	-34
Redovisat värde	180	175	171	164

Not 16

Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	28	28	3	3
Inköp	1	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	29	28	3	3
Ingående ackumulerade avskrivningar	-13	-13	-3	-3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13	-13	-3	-3
Redovisat värde	16	15	0	0

Not 17

Förskott avseende immateriell anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	19	72	19	72
Inköp	1	8	–	8
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Omklassificeringar	-19	-61	-19	-61
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1	19	0	19
Redovisat värde	1	19	0	19

20250623146 16

Not 18

Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 346	2 305	2 107	2 066
Inköp	15	43	11	43
Försäljningar/utrangeringar	-3	-2	-3	-2
Omklassificeringar	28	–	28	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 386	2 346	2 143	2 107
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 176	-1 112	-1 118	-1 063
Försäljningar/utrangeringar	1	–	1	1
Årets avskrivningar	-65	-64	-57	-56
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 240	-1 176	-1 174	-1 118
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-11	-8	-11	-8
Försäljningar/utrangeringar	1	–	1	–
Årets nedskrivningar	–	-3	–	-3
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10	-11	-10	-11
Redovisat värde	1 136	1 159	959	978

Förvaltningsfastigheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Redovisat värde	213	214	213	214
Marknadsvärde	916	929	916	929

Marknadsvärderingarna har utförts av extern värderingsman i samband med fastställande av fastigheternas försäkringsvärde. Försäkringsvärdet används som marknadsvärde förutom i de fall fastigheterna avyttrats efter respektive balansdag då istället försäljningspriset används.

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 12 (12) i koncernen och 4 (4) i moderföretaget.

Not 19

Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	18 249	17 607	10 793	10 501
Inköp	961	582	271	313
Försäljningar/utrangeringar	-116	-235	-93	-129
Omklassificeringar	457	295	248	108
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 551	18 249	11 219	10 793
Ingående ackumulerade avskrivningar	-9 233	-8 732	-6 499	-6 235
Försäljningar/utrangeringar	100	127	82	108
Omklassificeringar	-3	-8	–	–
Årets avskrivningar	-659	-620	-377	-372
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 795	-9 233	-6 794	-6 499
Ingående ackumulerade uppskrivningar	4	6	5	7
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-2	-2	-2	-2
Utgående ackumulerade uppskrivningar	2	4	3	5
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-482	-448	-54	-46
Försäljningar/utrangeringar	3	–	3	–
Omklassificeringar	3	7	–	–
Årets nedskrivningar	-168	-41	-28	-8
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-644	-482	-79	-54
Redovisat värde	9 114	8 538	4 349	4 245

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 122 (92) i koncernen och 85 (55) i moderföretaget.

Koncernen innehar finansiella leasingavtal avseende biobränslepanna vilket ingår i redovisat värde med 10 (11).

20250623146 17

Not 20

Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	477	423	436	390
Inköp	33	56	25	48
Försäljningar/utrangeringar	-17	-5	-4	-4
Omklassificeringar	19	3	19	2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	512	477	476	436
Ingående ackumulerade avskrivningar	-320	-293	-302	-278
Försäljningar/utrangeringar	16	5	4	4
Omklassificeringar	–	–	–	–
Årets avskrivningar	-37	-32	-31	-28
Utgående ackumulerade avskrivningar	-341	-320	-329	-302
Redovisat värde	171	157	147	134

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 2 (2) i koncernen och 1 (1) i moderföretaget.

Not 21

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 430	965	605	309
Inköp	1 023	774	689	415
Försäljningar/utrangeringar	-492	-3	-9	-1
Omklassificeringar	-507	-306	-297	-118
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 454	1 430	988	605
Ingående ackumulerade nedskrivningar	–	-3	–	–
Återförda nedskrivningar	–	3	–	–
Årets nedskrivningar	-5	–	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-5	0	0	0
Redovisat värde	1 449	1 430	988	605

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 0 (0) i koncernen och 0 (0) i moderföretaget.

20250623146 18

Not 22

Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	711	711
Fusion	-45	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	666	711
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-39	-40
Återförda nedskrivningar	39	1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-39
Redovisat värde	666	672

Dotterföretag	Org nr	Säte	Andel % kapital (röster)	Antal andelar	Redovisatvärde 2024	Redovisatvärde 2023
Bixia AB	556544-2638	Linköping	100,0 (100,0)	513 040	259	259
Utsikt Bredband AB	556808-1052	Linköping	100,0 (100,0)	1 100 000	157	157
Mjölby-Svartådalen Energi AB	556093-1593	Mjölby	50,9 (50,9)	21 959	110	110
Tekniska verken Linköping Nät AB	556483-4926	Linköping	100,0 (100,0)	300 000	64	64
Tekniska verken i Linköping Vind AB	556853-7038	Linköping	100,0 (100,0)	500	55	55
Svensk Biogas i Linköping AB	556034-8228	Linköping	100,0 (100,0)	160 000	21	21
Usicall AB	556506-6734	Linköping	100,0 (100,0)	50 000	–	6
Svensk Biogas Handel AB	556853-6998	Linköping	100,0 (100,0)	500	–	0
Tekniska verken Driftum AB	556853-7129	Linköping	100,0 (100,0)	500	–	0
					666	672

Not 23

Fordringar hos koncernföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	–	–	1 620	1 937
Utlåning	–	–	980	180
Amortering	–	–	-960	-624
Omklassificeringar	–	–	–	127
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	1 640	1 620
Redovisat värde	0	0	1 640	1 620

20250623146 19

Not 24

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	71	73	122	112
Förvärv	–	–	–	–
Aktieägartillskott	18	7	18	10
Utdelning	-1	–		
Resultatandel i intresseföretag	-46	-9		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	42	71	140	122
Ingående ackumulerade nedskrivningar	–	–	-65	-61
Årets nedskrivningar	–	–	-59	-4
Återförda nedskrivningar	–	–	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	-124	-65
Redovisat värde	42	71	16	57

I koncernens redovisning

Intresseföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital (röster)	Justerat EK 1) / Årets resultat 2)	Redovisat värde 2024	Redovisat värde 2023
Direkt ägda						
Evereg AB	559000-6994	Helsingborg	33,3 (33,0)	0 / -45	0	27
Utvecklingsklustret Energi AB	559139-0199	Linköping	25,0 (25,0)	16 / 1	16	15
Indirekt ägda						
Nodena AB	559275-9566	Örebro	25,0 (25,0)	1 / -1	1	1
Vökby Bredband AB	556650-3321	Boxholm	40,0 (40,0)	11 / 1	11	11
Hackeryd Vind AB	556853-2831	Mjölby	25,0 (25,0)	4 / -1	4	5
Bixia Gryningsvind AB	556779-5348	Linköping	20,0 (20,0)	10 / -2	10	12
Bobergs Vind AB	556892-8625	Linköping	33,0 (33,0)	0 / 0	0	0
Herrberga Vind AB	556815-6060	Mjölby	41,7 (41,7)	0 / 0	0	0
					42	71

I moderföretagets redovisning

Intresseföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital (röster)	Antal andelar	Redovisat värde 2024	Redovisat värde 2023
Evereg AB	559000-6994	Helsingborg	33,3 (33,0)	500	–	42
Utvecklingsklustret Energi AB	559139-0199	Linköping	20,0 (20,0)	100	16	15
					16	57

1) Med justerat eget kapital avses den ägda andelen av företagets egna kapital inklusive eget kapitalandelen av obeskattade reserver.
2) Med årets resultat avses ägarandelen av företagets resultat efter skatt inklusive eget kapitalandelen i årets förändring av obeskattade reserver.

20250623146 20

Not 25

Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	43	41	–	–
Utlåning	–	2	–	–
Amortering	-4	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39	43	0	0
Redovisat värde	39	43	0	0

Not 26

Ägarintressen i övriga företag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	52	22	34	19
Förvärv	–	–	–	–
Aktieägartillskott	7	30	3	15
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	59	52	37	34
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-4	–	-4	–
Årets nedskrivningar	-1	-4	-1	-4
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-5	-4	-5	-4
Redovisat värde	54	48	32	30

Företag	Org nr	Antal andelar	Koncernen		Moderföretaget	
			2024	2023	2024	2023
Alight XI AB	559127-9616	187	15	15	13	15
Sinfra ek.för.	716419-3323	915	0	0	0	0
Def.waste ek förening	769608-2184	1	0	0	0	0
Vattenkraftens Miljöfond Sverige AB	559172-3407	2 250	0	0	0	0
Ventosum AB	556547-2791	10	0	0	–	–
Motala Ströms Samfällighetsförening	725000-3089	15 724	37	30	19	15
Ängelholms Näringsliv AB	556255-5093	50	0	0	–	–
Lagmansberga Tvåan Vind ek.för.	769616-9684	1 900	2	3	–	–
			54	48	32	30

Av koncernens 915 andelar i Sinfra ek.för. ägs 900 av moderföretaget och 15 av dotterföretaget Mjölby-Svartådalen Energi AB.

20250623146211

Not 27

Uppskjuten skattefordran

Moderföretaget	2024			2023		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld	Uppskjuten fordran	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld	Uppskjuten fordran
Byggnader och mark	22		5	22		5
Upplupna pensionskostnader	10		2	10		2
Delsumma		0	7		0	7
Kvittning		0	0		0	0
Redovisat värde			7			7

Not 28

Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	5	7	5	7
Amortering	-1	-2	-1	-2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4	5	4	5
Redovisat värde	4	5	4	5

Not 29

Övriga fordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Koncernkontofordran	–	66	16	–
Övriga fordringar	203	121	62	46
Redovisat värde	203	187	78	46

Koncernkontofordran

Bolaget är anslutet till Linköpings kommuns koncernkonto i Nordea. Under räkenskapsåret fanns möjlighet för moderföretaget att nyttja den del av Tekniska verken-koncernens checkräkningskredit som per balansdagen uppgick till 500 mnkr.

Utöver detta har dotterföretaget Bixia AB en egen checkräkningskredit inom koncernkontot uppgående till 600 mnkr. Eventuell koncernkontofordran redovisas bland övriga fordringar medan koncernkontoskuld redovisas bland övriga skulder.

Not 30

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna intäkter	1 124	1 094	323	305
Förutbetald hyra	0	1	–	–
Förutbetalda försäkringar	6	2	2	2
Övriga poster	54	38	–	–
Redovisat värde	1 184	1 135	325	307

20250623146 22

Not 31

Aktiekapital

	Moderföretaget	
Tecknade och betalda aktier:	2024	2023
Vid årets början	868 000	868 000
Summa aktier vid årets slut	868 000	868 000

Aktiekapitalet i Tekniska verken i Linköping AB (publ) består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 500 kr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på bolagsstämman.

Not 32

Annat eget kapital inkl. årets resultat

Annat eget kapital inklusive årets resultat består bl.a. av följande poster:	Uppskrivningsfond	Kapitalandelsfond	Ack. valutakursdifferenser
Ingående balans 2023-01-01	5	13	0
Årets förändring	-2	2	0
Ingående balans 2024-01-01	3	15	0
Årets förändring	-1	-3	0
Utgående balans 2024-12-31	2	12	0

Not 33

Obeskattade reserver

	Moderföretaget	
	2024	2023
Ackumulerade överavskrivningar	3 590	3 555
Redovisat värde	3 590	3 555

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

Not 34

Uppskjuten skatteskuld

Koncernen	2024			2023		
	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld
Obeskattade reserver						
Ackumulerade överavskrivningar	-7 079		1 458	-6 778		1 396
Övriga temporära skillnader						
Byggnader och mark	22	5	-	22	5	-
Maskiner och andra tekniska anl.	6	1	-	16	3	-
Pågående nyanläggningar	-15	-	3	-15	-	-3
Upplupna pensionskostnader	14	3		14	3	
Delsumma		9	1 461		11	1 393
Kvittning		-9	-9		-11	-11
Redovisat värde			1 452			1 382

20250623 14623

Not 35

Övriga avsättningar

Koncernen	Deponikostnader	Övrigt	Totalt
Ingående redovisat värde 2023	103	67	170
Tillkommande avsättningar	2	6	8
Ianspråktagna belopp	-1	-10	-11
Redovisat värde 2023	104	63	167
Ingående redovisat värde 2024	104	63	167
Tillkommande avsättningar	–	–	–
Ianspråktagna belopp	–	-52	-52
Redovisat värde 2024	104	11	115

Moderföretaget	Deponikostnader	Övrigt	Totalt
Ingående redovisat värde 2023	103	65	168
Tillkommande avsättningar	2	5	7
Ianspråktagna belopp	-1	-9	-10
Redovisat värde 2023	104	61	165
Ingående redovisat värde 2024	104	61	165
Tillkommande avsättningar	–	–	–
Ianspråktagna belopp	–	-53	-53
Redovisat värde 2024	104	8	112

Not 36

Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
Förfallotidpunkt från balansdagen:	2024	2023	2024	2023
Mellan 1 och 5 år	1 983	1 837	1 778	1 599
Senare än 5 år	6	247	–	241
Redovisat värde	1 989	2 084	1 778	1 840

Not 37

Övriga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Investeringsfond enligt vä-lagen	274	274	274	274
Övrigt	1 356	8	1 350	–
Redovisat värde	1 630	282	1 624	274

Not 38

Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Beviljad limit uppgår till	2	2	–	–

Not 39

Övriga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Koncernkontoskuld	122	–	–	68
Övriga skulder	1 760	511	1 522	288
Redovisat värde	1 882	511	1 522	356

Koncernkontoskuld
Bolaget är anslutet till Linköpings kommuns koncernkonto i Nordea. Under räkenskapsåret fanns möjlighet för moderföretaget att nyttja den del av Tekniska verken-koncernens checkräkningskredit som per balansdagen uppgick till 500 mnkr. Utöver detta har dotterbolaget Bixia AB en egen checkräkningskredit inom koncernkontot uppgående till 600 mnkr. Eventuell koncernkontofordran redovisas bland övriga fordringar medan koncernkontoskuld redovisas bland övriga skulder.

Av moderföretagets och koncernens övriga skulder är 1 225 mnkr räntebärande.

20250623146624

Not 40

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna personalkostnader	108	112	79	78
Upplupna räntekostnader	8	4	7	4
Upplupna energikostnader	358	491	–	–
Förutbetalda anläggningsavgifter va	443	448	444	448
Övriga poster	431	387	263	273
Redovisat värde	1 348	1 442	793	803

Not 41

Övriga poster som inte påverkar kassaflödet

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Avsättning till pensioner	–	–	–	-1
Övriga avsättningar	-52	-3	-53	+3
Nedskrivningar av immateriella och materiella anl. tillgångar	174	41	28	11
Realisationsresultat på im- och materiella anl. tillgångar	8	-22	6	20
Resultatandel i intresseföretag	46	9	–	–
Summa	176	25	-19	27

Not 42

Likvida medel vid årets slut

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Kassa och Bank	260	235	16	16
Koncernkontofordran som ingår i övriga fordringar	-	66	16	–
Summa	260	301	32	16

Not 43

Förändringar i koncernens sammansättning

Inga väsenliga förändringar har skett under året.

20250623146 25

Not 44

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
Ställda säkerheter	2024	2023	2024	2023
För egna avsättningar och skulder				
Skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	–	–	–	–
Övriga ställda säkerheter				
Pantsatta bankmedel	184	217	–	–
Pantsatta kortfristiga fordringar	55	55	–	–
Redovisat värde	239	272	0	0

	Koncernen		Moderföretaget	
Eventualförpliktelser	2024	2023	2024	2023
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	–	–	991	1 002
Redovisat värde	0	0	991	1 002

Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag avser Bixia AB med 976 (943), Bixia Byggvind AB med 5 (51), Tekniska verken i Linköping Vind AB med 2 (2) och Värmlands Vind AB 8 (6). Borgensförbindelsen till förmån för Bixia Byggvind AB sjunker i takt med betalningar för uppförandet av vindkraftparken på Frykdalshöjden vilka finansieras med koncerninterna lån. Risken för infriande av borgensförbindelserna bedöms vara låg.

Not 45

Derivatinstrument

Derivatinstrumenten som innehas i säkringssyfte är i balansräkningen värderade till anskaffningsvärdet, omfattningen och verkligt värde framgår nedan.

Koncernen	2024		2023	
	Omfattning	Verkligt värde	Omfattning	Verkligt värde
Valutaterminer EUR	190 MEUR	3	241 MEUR	-46
Elterminer	4 282 GWh	-177	5 044 GWh	-261
Ränteswappar	1 400 MSEK	35	1 150 MSEK	35

Moderföretaget	2024		2023	
	Omfattning	Verkligt värde	Omfattning	Verkligt värde
Elterminer	170 GWh	44	222 GWh	24
Ränteswappar	1 400 MSEK	35	1 150 MSEK	35

Handeln av elterminer sker främst på marknadsplatsen Nasdaq OMX Commodities där handelsvalutan är euro varvid även handel med valutaterminer sker. Handel som görs i syfte att säkra priset på framtida produktions- och försäljningsvolymer resultatredovisas i samma period som de underliggande avtalen löper ut.

Ränteswappar anskaffas i syfte att omvandla underliggande lån med förlig ränta till fast ränta eller omvänt, swapparna resultatredovisas i samma period som räntan på de underliggande lånen.

Not 46

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderföretagets nettoomsättning utgjorde 18 % (26 %) omsättning mot andra företag i Tekniska verken-koncernen. Av inköpen avsåg 4 % (4 %) rörelsekostnader och investeringar från andra företag i Tekniska verken-koncernen.

Not 47

Koncernuppgifter

Moderföretaget är ett helägt dotterföretag till Linköping Stadshus AB, org. nr. 556706-9793 med säte i Linköping.

20250623 14626

Not 48

Definition av nyckeltal

Avkastning på eget kapital	Resultat efter finansiella poster / Genomsnittligt eget kapital inkl. andelen eget kapital på obeskattade reserver
Avkastning på totalt kapital	Rörelseresultat + övriga ränteintäkter och liknande resultatposter / Genomsnittlig balansomslutning
Nettoskuld	Summa räntebärande skulder reducerat med räntebärande tillgångar
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld i relation till totalt eget kapital
Operativt kassaflöde (intern def.)	Resultat efter finansnetto + återförda avskrivningar - investeringar - utdelningsbetingat koncernbidrag.
Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) / Balansomslutningen
Vinstmarginal	Resultat efter finansiella poster i relation till rörelsens intäkter.
Utdelningsbetingat koncernbidrag	Till ägaren lämnat koncernbidrag som efter hänsyn till skatt återförs i form av aktieägartillskott är skattebetingat koncernbidrag. Den del av lämnat koncernbidrag som inte återförs och därmed reducerar disponibla vinstmedel är utdelningsbetingat koncernbidrag.

Not 49

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står vinstmedel på sammanlagt 1 471 332 725,27 kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanseras i ny räkning	1 471 332 725,27
Summa	1 471 332 725,27



20250623146271

Underskrifter och revisionsberättelse



Linköping den 24 mars 2025

Maria Almesåker
Ordförande

Predrag Pucar
Vice ordförande

Conny Udd
Verkställande direktör

Eva Joelsson

Johan Löfstrand

Tommy Åhlström

Torsten Svärdström

Christer Öjdemark

Fia Storkull

Magnus Landberg

William Jonsson

Åsa-Britt Karlsson

Vår revisionsberättelse har avgivits
den 24 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Landin
Auktoriserad revisor

Peter Söderman
Auktoriserad revisor

20250623146 28

Revisions-berättelse

Till bolagsstämman i Tekniska verken i Linköping AB (publ), org.nr 556004-9727

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tekniska verken i Linköping AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4, 10, 13 och 96-136 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-3, 5-9, 11-12, 14-94 och 139-140. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tekniska verken i Linköping AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

20250623146291

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Linköping den 24 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Söderman
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Andreas Landin
Auktoriserad revisor

20250623 14630

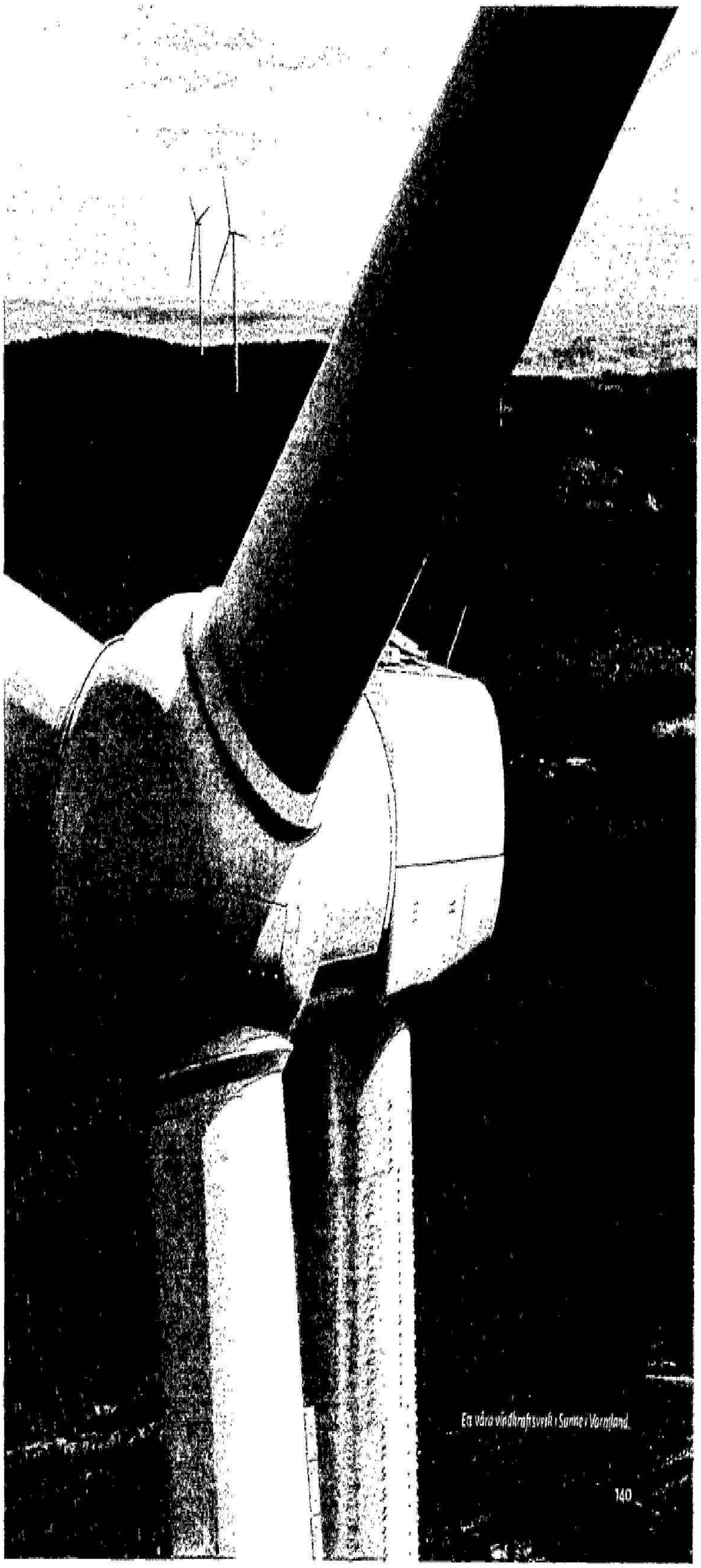
ÅRL-Index

20250623146311

05 ÅRL-index

I nedanstående tabell framgår var vi rapporterar kraven på hållbarhetsinformation, utifrån årsredovisningslagens (ÅRL) 6 kapitel.

Område	Upplysning	Sidhänvisning
Övergripande	Affärsmodell och strategi	6, 12, 25–36
Miljö	Policy och resultat av policy Väsentliga risker och hur vi hanterar dem Mål och resultat relaterade till miljöfrågor	12, 32–33, 49–71, 103
Sociala förhållanden	Policy och resultat av policy Väsentliga risker och hur vi hanterar dem Mål och resultat relaterade till sociala frågor	12, 34, 73–78
Respekt för mänskliga rättigheter	Policy och resultat av policy Väsentliga risker och hur vi hanterar dem Mål och resultat relaterade till mänskliga rättigheter	12, 21–22, 34, 79–81
Motverkande av korruption	Policy och resultat av policy Väsentliga risker och hur vi hanterar dem Mål och resultat kopplade till anti-korruption	89–90



Ett våra vindkraftsverk i Sunne i Värmland.

20250623 14632

