

**ÅRSREDOVISNING**  
**och**  
**KONCERNREDOVISNING**  
**för**  
**KKKR Developing AB**  
Org.nr. 556633-0790

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8
- underskrifter	14

Undertecknad styrelseledamot i KKKR Developing AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämman den 16 maj 2025. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Malmö 2025-05-16

  
-----  
Erik Keller

**ÅRSREDOVISNING**  
**och**  
**KONCERNREDOVISNING**  
**för**  
**KKKR Developing AB**  
Org.nr. 556633-0790

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

<b>Innehåll</b>	<b>Sida</b>
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8
- underskrifter	14

**FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

**Verksamheten**

Bolaget bedriver förvaltning av fastigheter och värdehandlingar.

**Flerårsjämförelse\*, koncernen**

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	198 783 604	259 647 065	269 060 001	219 834 375	219 404 052
Res. efter finansiella poster	-2 313 301	5 869 283	14 727 269	5 621 661	2 082 169
Balansomslutning	66 362 200	82 144 818	96 009 321	69 241 601	61 651 174
Soliditet (%)	37	41	34	36	34

\*Definitioner av nyckeltal, se noter

**Flerårsjämförelse\*, moderbolaget**

	2024	2023	2022	2021	2020
Res. efter finansiella poster	4 112 847	2 113 504	2 519 127	3 320 176	120 165
Balansomslutning	15 380 690	17 222 479	17 533 746	18 040 395	14 746 423
Soliditet (%)	97,84	98,47	98,49	99,00	99,54

\*Definitioner av nyckeltal, se noter

**Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Inga väsentliga händelser under året.

**Framtida utveckling**

Bolaget förväntas bedrivas i samma omfattning och motsvarande utveckling som under 2024.

**Förändringar i eget kapital, koncern**

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	100 000	0	29 922 176	3 785 700	33 807 876
Förändring i koncerns struktur	0	0	0	0	0
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:					
Utdelning till aktieägare		0	-2 000 000	-500 000	-2 500 000
Utdelning extrastämman aktieägare/minoritet	0	0	-4 000 000	-1 000 000	-5 000 000
Årets förlust			-1 568 167	-414 390	-1 982 557
Belopp vid årets utgång	100 000	0	22 354 009	1 871 310	24 325 319

# KKKR Developing AB

Org.nr. 556633-0790

## Förändringar i eget kapital, moderbolag

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	100 000	0	14 769 338	2 090 038	16 859 376
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:			2 090 038	-2 090 038	0
Utdelning till aktieägare			-2 000 000		-2 000 000
Utdelning extra stämma	0	0	-4 000 000	0	-4 000 000
Årets vinst				4 089 396	4 089 396
Belopp vid årets utgång	100 000	0	10 859 376	4 089 396	14 948 772

## Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står balanserad vinst	10 859 376
årets vinst	4 089 396
	<u>14 948 772</u>
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	14 948 772
	<u>14 948 772</u>

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

2025051916424

13

**RESULTATRÄKNING**

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-01-01	2023-01-01	2024-01-01	2023-01-01
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>					
Nettoomsättning	2, 3	198 783 604	259 647 065	0	0
		198 783 604	259 647 065	0	0
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Råvaror och förnödenheter		-161 083 857	-211 741 286	0	0
Övriga externa kostnader	4	-6 787 855	-6 841 948	-25 094	-25 094
Personalkostnader	5	-32 668 430	-34 611 392	0	0
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-739 500	-719 908	0	0
		-201 279 642	-253 914 534	-25 094	-25 094
<b>Rörelseresultat</b>		-2 496 038	5 732 531	-25 094	-25 094
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	6	0	0	4 000 000	2 000 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		504 697	447 689	935	1 021
Övriga ränteintäkter från koncernföretag		0	0	138 000	138 000
Räntekostnader och liknande resultatposter		-321 960	-310 937	-994	-423
		182 737	136 752	4 137 941	2 138 598
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		-2 313 301	5 869 283	4 112 847	2 113 504
<b>Resultat före skatt</b>		-2 313 301	5 869 283	4 112 847	2 113 504
Skatt på årets resultat	7	330 744	-1 320 156	-23 451	-23 467
<b>Årets resultat</b>		<b>-1 982 557</b>	<b>4 549 127</b>	<b>4 089 396</b>	<b>2 090 037</b>
Hänförligt till minoritet:					
Moderföretagets aktieägare		-1 568 167	3 657 309		
Innehav utan bestämmande inflytande		414 390	891 818		

2025051916425

**KKKR Developing AB**

Org.nr. 556633-0790

**BALANSRÄKNING**

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Byggnader och mark	8	9 010 681	9 606 738	0	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	0	0	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	10	996 919	660 708	0	0
		<u>10 007 600</u>	<u>10 267 446</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Andelar i koncernföretag	11	0	0	80 000	80 000
Fordringar hos koncernföretag	12	0	0	13 800 000	13 800 000
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>13 880 000</u>	<u>13 880 000</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>10 007 600</b>	<b>10 267 446</b>	<b>13 880 000</b>	<b>13 880 000</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<b>Varulager m.m.</b>					
Pågående arbeten för annans räkning	13	0	0	0	0
<b>Summa varulager m.m.</b>		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		26 440 354	38 053 537	0	0
Fordringar hos koncernföretag	14	0	0	1 380 000	3 172 000
Aktuell skattefordran		1 724 513	361 554	0	0
Övriga fordringar		539 840	2 737 292	45	0
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	13	1 624 249	4 057 678	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4 136 060	2 353 037	0	0
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<u>34 465 016</u>	<u>47 563 098</u>	<u>1 380 045</u>	<u>3 172 000</u>
<b>Kassa och bank</b>					
Kassa och bank		21 889 584	24 314 274	120 645	170 479
<b>Summa kassa och bank</b>		<u>21 889 584</u>	<u>24 314 274</u>	<u>120 645</u>	<u>170 479</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>56 354 600</b>	<b>71 877 372</b>	<b>1 500 690</b>	<b>3 342 479</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>66 362 200</b>	<b>82 144 818</b>	<b>15 380 690</b>	<b>17 222 479</b>

2025051916426

**KKKR Developing AB**

Org.nr. 556633-0790

**BALANSRÄKNING**

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital, koncern</b>					
Aktiekapital		100 000	100 000		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		22 354 009	29 922 176		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		22 454 009	30 022 176		
Innehav utan bestämmande inflytande		1 871 309	3 785 700		
<b>Summa eget kapital, koncern</b>		<b>24 325 318</b>	<b>33 807 876</b>		
<b>Eget kapital, moderföretag</b>					
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital	15			100 000	100 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>				<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Fritt eget kapital</b>					
Balanserat resultat				10 859 376	14 769 338
Årets resultat				4 089 396	2 090 038
<b>Summa fritt eget kapital</b>				<b>14 948 772</b>	<b>16 859 376</b>
<b>Summa eget kapital, moderföretag</b>				<b>15 048 772</b>	<b>16 959 376</b>
<b>Avsättningar</b>					
Uppskjuten skatteskuld		755 780	1 516 631	0	0
<b>Summa avsättningar</b>		<b>755 780</b>	<b>1 516 631</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	16	3 946 000	4 186 000	0	0
Övriga skulder		104 852	129 803	0	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 050 852</b>	<b>4 315 803</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	16	320 000	320 000	0	0
Pågående arbeten	13	0	0	0	0
Leverantörsskulder		17 176 766	16 778 114	0	0
Skulder till koncernföretag		0	0	70 000	0
Aktuell skatteskuld		0	0	46 918	48 063
Övriga skulder		10 833 733	12 311 260	0	40
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	17	572 000	1 745 000	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		8 327 751	11 350 134	15 000	15 000
Reserv		0	0	200 000	200 000
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>37 230 250</b>	<b>42 504 508</b>	<b>331 918</b>	<b>263 103</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>66 362 200</b>	<b>82 144 818</b>	<b>15 380 690</b>	<b>17 222 479</b>

2025051916427

FS

**KKKR Developing AB**

Org.nr. 556633-0790

**KASSAFLÖDESANALYS**

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-01-01	2023-01-01	2024-01-01	2023-01-01
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat		-2 496 038	5 732 531	-25 094	-25 094
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		822 511	620 015	0	0
Erhållen ränta m.m.		504 697	447 689	138 935	139 022
Erlagd ränta		-321 960	-310 937	-994	-423
Betald inkomstskatt		-1 793 066	-3 062 941	-24 596	-24 812
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-3 283 856</b>	<b>3 426 357</b>	<b>88 251</b>	<b>88 693</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>					
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		11 613 183	13 759 088	0	0
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		2 847 858	-2 106 603	1 791 955	262 000
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		398 652	-11 780 254	0	0
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-5 672 910	-1 909 009	69 960	40
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>5 902 927</b>	<b>1 389 579</b>	<b>1 950 166</b>	<b>350 733</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av byggnader och mark	8	0	0	0	0
Förvärv av maskiner och andra tekniska anläggningar	9	0	0	0	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	10	-562 666	-124 824	0	0
Förvärv av koncernföretag	11	0	0	0	0
Utdelning från koncernföretag	6	0	0	4 000 000	2 000 000
Försäljning av andelar i koncernföretag	11	0	0	0	0
Årets lämnade lån till koncernföretag	12	0	0	0	0
Årets amorteringar från koncernföretag	12	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-562 666</b>	<b>-124 824</b>	<b>4 000 000</b>	<b>2 000 000</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Amortering långfristiga lån		-264 951	-343 137	0	0
Utbetald utdelning		-7 500 000	-3 000 000	-6 000 000	-2 400 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-7 764 951</b>	<b>-3 343 137</b>	<b>-6 000 000</b>	<b>-2 400 000</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>-2 424 690</b>	<b>-2 078 382</b>	<b>-49 834</b>	<b>-49 267</b>
Likvida medel vid årets början		24 314 274	26 392 656	170 479	219 746
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>21 889 584</b>	<b>24 314 274</b>	<b>120 645</b>	<b>170 479</b>

2025051916428

**NOTER****Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper**

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

*Leasingavtal, företaget som leasetagare*

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

*Fordringar*

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

*Övriga tillgångar, avsättningar och skulder*

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

*Intäktsredovisning*

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

*Pågående entreprenadavtal**Uppdrag på löpande räkning*

Entreprenadavtal på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

*Uppdrag till fast pris*

Entreprenadavtal till fastpris redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs, så kallade successiv vinstavräkning. När utfallet av ett uppdrag går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt färdigställandegraden av aktiviteterna i avtalet på balansdagen. Intäkterna värderas till verkligt värde för ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas i förhållande till färdigställandegraden.

Färdigställandegraden har beräknats som nedlagda uppdragsutgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade uppdragsutgifterna för att fullgöra uppdraget.

*Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Investering i annans fastighet	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5
Inventarier, verktyg och maskiner	5

*Inkomstskatt*

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

**NOTER**

*Koncernredovisning*

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

**UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER**

<b>Not 2</b>	<b>Inköp och försäljning inom koncernen</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>

Koncerninterna inköp eller försäljningar har ej förekommit.

<b>Not 3</b>	<b>Leasingavtal - Operationell leasing leasegivare</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>

I nettoomsättningen ingår variabla avgifter med	1 761 525	1 677 158	0	0
---	-----------	-----------	---	---

Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Inom 1 år	1 742 367	1 873 887	0	0
Mellan 2 till 5 år	1 174 054	2 402 105	0	0
	<u>2 916 421</u>	<u>4 275 992</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

<b>Not 4</b>	<b>Ersättning till revisorer</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>

<i>Ernst &amp; Young AB</i>				
Revisionsuppdrag	267 450	251 050	18 750	18 750
	<u>267 450</u>	<u>251 050</u>	<u>18 750</u>	<u>18 750</u>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

2025051916430

TS

**NOTER**

2025051916431

Not 5 Personal	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Medelantalet anställda</b>				
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.				
Medelantal anställda har varit	44	46	0	0
varav kvinnor	1	1	0	0
varav män	43	45	0	0
<b>Löner, ersättningar m.m.</b>				
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
Styrelsen:				
Löner och ersättningar	1 747 162	1 635 164	0	0
Pensionskostnader	545 558	302 310	0	0
	2 292 720	1 937 474	0	0
Övriga anställda:				
Löner och ersättningar	20 451 316	21 984 197	0	0
Pensionskostnader	1 509 578	1 437 048	0	0
	21 960 894	23 421 245	0	0
Sociala kostnader	7 612 984	7 928 049	0	0
Summa styrelse och övriga	31 866 598	33 286 768	0	0

Bolaget har inte haft några anställda. Inga löner eller andra ersättningar har utbetalats.

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Utdelning	0	0	4 000 000	2 000 000
	0	0	4 000 000	2 000 000

**KKKR Developing AB**

Org.nr. 556633-0790

**NOTER**

<b>Not 7</b>	<b>Skatt på årets resultat Koncernen</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	Aktuell skatt	-430 107	-1 466 351
	Uppskjuten skatt	760 851	146 194
		330 744	-1 320 157
	<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		
	Resultat före skatt	-2 313 301	5 869 283
	Skattekostnad 20,60% (20,60%)	476 540	-1 209 072
	Skatteeffekt av:		
	Ej avdragsgilla kostnader	-98 960	-94 660
	Ej skattepliktiga intäkter	15 088	10 350
	Schablonintäkt periodiseringsfond	-38 320	-30 586
	Tillägg på återförd periodiseringsfond	-27 192	-26 616
	Förändring Uppskjuten skatt	-27 215	0
	Avrundningsdifferens	30 803	30 427
	Summa	330 744	-1 320 157
	<b>Moderbolaget</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	Aktuell skatt	-23 451	-23 467
		-23 451	-23 467
	<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		
	Resultat före skatt	4 112 847	2 113 504
	Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-847 246	-435 382
	Skatteeffekt av:		
	Ej avdragsgilla kostnader	-205	-87
	Ej skattepliktiga intäkter	824 000	412 000
	Avrundningsdifferens	0	2
	Summa	-23 451	-23 467
<b>Not 8</b>	<b>Byggnader och mark</b>	<b>Koncernen</b>	<b>Moderbolaget</b>
		<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
		<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
	Ingående anskaffningsvärde	14 766 112	14 666 217
	Anskaffningar	0	99 895
		14 766 112	14 766 112
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 766 112	14 766 112
	Ingående avskrivningar	-5 159 374	-4 564 782
	Årets avskrivningar	-596 057	-594 592
		-5 755 431	-5 159 374
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 755 431	-5 159 374
	Utgående redovisat värde	9 010 681	9 606 738
	Redovisat värde byggnader	8 813 277	9 395 683
	Redovisat värde markanläggningar	197 404	211 055
		9 010 681	9 606 738

2025051916432

PS

**NOTER**

2025051916433

Not 9 Maskiner och andra tekniska anläggningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	101 759	101 759	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	101 759	101 759	0	0
Ingående avskrivningar	-101 759	-101 759	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-101 759	-101 759	0	0
Utgående redovisat värde	0	0	0	0

Not 10 Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 107 831	983 007	0	0
Anskaffningar	562 666	124 824	0	0
Försäljningar/Utrangeringar	-156 279	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 514 218	1 107 831	0	0
Ingående avskrivningar	-447 123	-321 807	0	0
Försäljningar/Utrangeringar	73 267	0	0	0
Årets avskrivningar	-143 443	-125 316	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-517 299	-447 123	0	0
Utgående redovisat värde	996 919	660 708	0	0

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5 år

Not 11 Andelar i koncernföretag		Koncernen		2024-12-31	2023-12-31
Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal/Kap. andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
JER Developing AB	556905-3407	Malmö	800 80,00%	0	0
<b>Uppgifter om eget kapital och resultat</b>				<b>Eget kapital</b>	<b>Resultat</b>
JER Developing AB				6 873 366	-166 527
Moderbolaget		Koncernen		2024-12-31	2023-12-31
Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal/Kap. andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
JER Developing AB	556905-3407	Malmö	800 80,00%	80 000	80 000
<b>Uppgifter om eget kapital och resultat</b>				<b>Eget kapital</b>	<b>Resultat</b>
JER Developing AB				6 873 366	-166 527

**NOTER**
**Not 12 Fordringar hos koncernföretag**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0	13 800 000	13 800 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	13 800 000	13 800 000
Utgående redovisat värde	0	0	13 800 000	13 800 000

**Not 13 Upparbetad men ej fakturerad intäkt**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetade intäkter	63 389 457	64 191 622	0	0
Fakturerade belopp	-59 290 860	-60 133 944	0	0

**Not 14 Kortfristiga fordringar koncernföretag**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
JER Developing AB	0	0	9 910 000	3 172 000
	0	0	9 910 000	3 172 000

**Not 15 Upplysningar om aktiekapital**

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	1 000	100,00
Antal/värde vid årets utgång	1 000	100,00

**Not 16 Långfristiga skulder**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Amortering inom 1 år	320 000	320 000	0	0
Amortering inom 2 till 5 år	1 280 000	1 280 000	0	0
Amortering efter 5 år	2 346 000	2 906 000	0	0

**Not 17 Fakturerad men ej upparbetad intäkt**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetade intäkter	1 170 930	5 287 550	0	0
Fakturerat belopp	-1 742 930	-7 032 550	0	0
	-572 000	-1 745 000	0	0

**Not 18 Ställda säkerheter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fastighetsinteckningar	6 432 000	6 432 000	0	0
Företagsinteckningar	3 000 000	3 000 000	0	0

**Not 19 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Inga väsentliga händelser att rapportera under och efter räkenskapsårets utgång.

# KKKR Developing AB

Org.nr. 556633-0790

## NOTER

### Not 20 Koncernförhållanden

I koncernen ingår det till 80% ägda dotterbolaget JER Developing AB, org nr 556905-3407, med dess helägda dotterbolag Team Skåne Bygg AB, org nr 556565-7680 och dess helägda dotterbolag Vingklaffen AB, org nr 556892-3543.

### Not 21 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Malmö



Erik Keller  
2025-05-16



Ronny Keller  
2025-05-16

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 maj 2025.

Ernst & Young AB



Fredrik Borg  
Auktoriserad revisor

2025051916435



Building a better  
working world

2025051916436

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i KKKR Developing AB, org.nr 556633-0790

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för KKKR Developing AB för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehåll i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better  
working world

2025051916437

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av KKKR Developing AB för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisioner av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 16 maj 2025

Ernst & Young AB

Fredrik Borg

Auktoriserad revisor