ank=20250711;20250711424897

Årsredovisning för
och
Koncernredovisning för

Norva24 Group AB (publ)

559226-2553

Räkenskapsåret
2024-01-01 - 2024-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Norva24 Group AB (publ) intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2025-06-17. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2025-06-17

Henrik Norrbom
Verkställande direktör

ank=20250711-20250711424899

NORVA24



Årsredovisning och Hållbarhets-redovisning **2024**

ank=20250711424900

Innehåll

Kapitel 01
Introduktion till Norva24

Detta är Norva24	04
VD har ordet	07
2024 i siffror	09

Kapitel 02
Vår verksamhet

Vår affärsmodell	12
Vår strategi	19
Beskrivning av våra tjänster	22
Resultat i Norge, Tyskland, Sverige och Danmark	23
Förvärv och summangåenden	31

Kapitel 03
Hållbarhet

Hållbarhet är en del av vårt syfte	37
Miljö	39
Socialt	46
Etisk verksamhet	49
Information om aktien	58
Risker	62

Kapitel 04
Norva24 i siffror

Förvaltningsberättelse	65
Bolagsstyrningsrapport	73
Styrelsen	78
Koncernledning	81
Finansiella rapporter och noter	83
Revisionsberättelse	140

ank=20250711-20250714249O1

Kapitel 01

Introduktion till Norva24

ank=20250711-20250711424902

NORVA24

Ledande UIM-aktör i norra Europa

Attraktiv, stor och konjunkturokänslig tillväxtmarknad (UIM)

Branschledare i norra Europa och gynnas av inträdeshinder för nya aktörer

Attraktiv kombination av hög tillväxt, växande marginaler och hög kassagenerering

Decentraliserad rutt- och filialbaserad affärsmodell

Beprövad konsolideringsmodell med rik pipeline av potentiella förvärv

Föregångare inom hållbarhet och digitalisering



ank=20250711-20250711424903

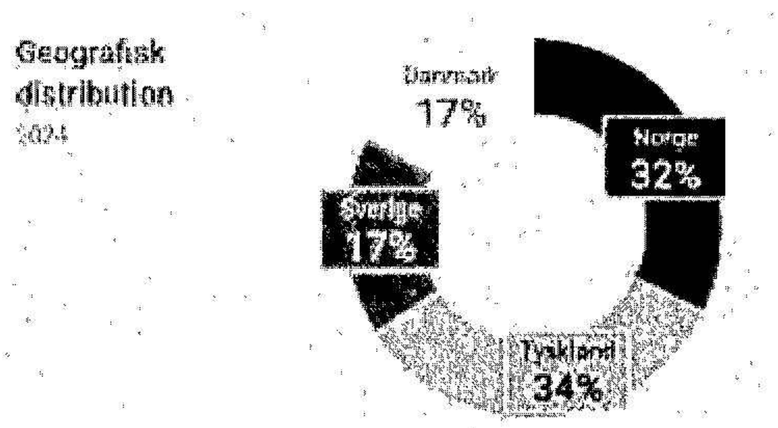
Detta är Norva24



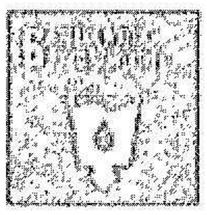
Norva24 är marknadsledande på den fragmenterade nordeuropeiska marknaden för underhåll av infrastruktur under mark (UIM)

Vårt mål är att bli den ledande aktören i Europa, samt att vara en sann inspiration för andra inom UIM-industrin. Vi är på god väg med denna strategi efter att ha gjort betydande framsteg under 2024.

Norva24 fortsätter att bedriva verksamhet genom en nätbaserad och decentraliserad modell med lokala filialer, vilket har varit hörnstenen i vår framgång. Med långvariga relationer med lokala små och medelstora företag samt regionala kunder sticker Norva24 ut som en av de få aktörer som har kapacitet att betjäna såväl nationella som internationella kunder.



Norva24s UIM-tjänster bidrar främst till:



Mål 6: Säkerställa tillgången till och en hållbar förvaltning av vatten och sanitet för alla

- UIM-drivet mål
- Bidrar till att förbättra tillgången till rent vatten

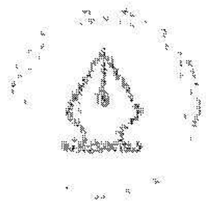
Mål 11: Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara

- UIM-drivet mål
- Stor bidragare till hållbara bosättningar



Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna

- Stärka motståndskraften och anpassningsförmågan till klimatrelaterade risker
- En föregångare inom att reducera det egna klimatavtrycket

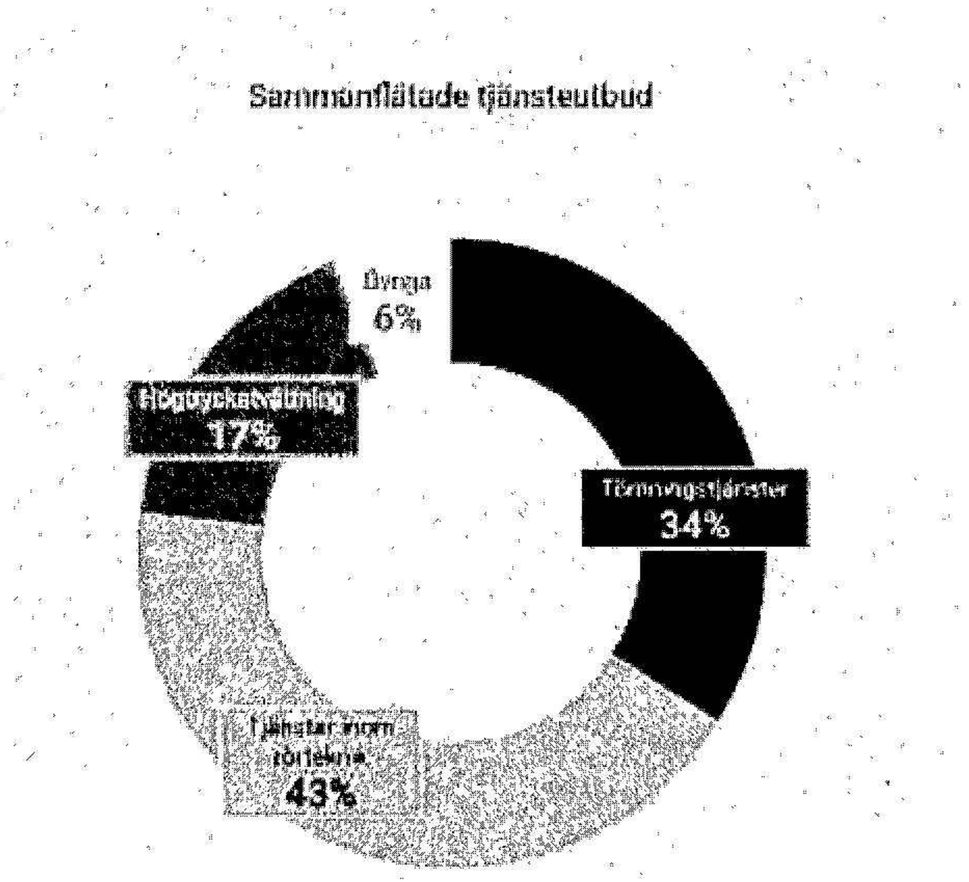


ank=20250711-20250711424904

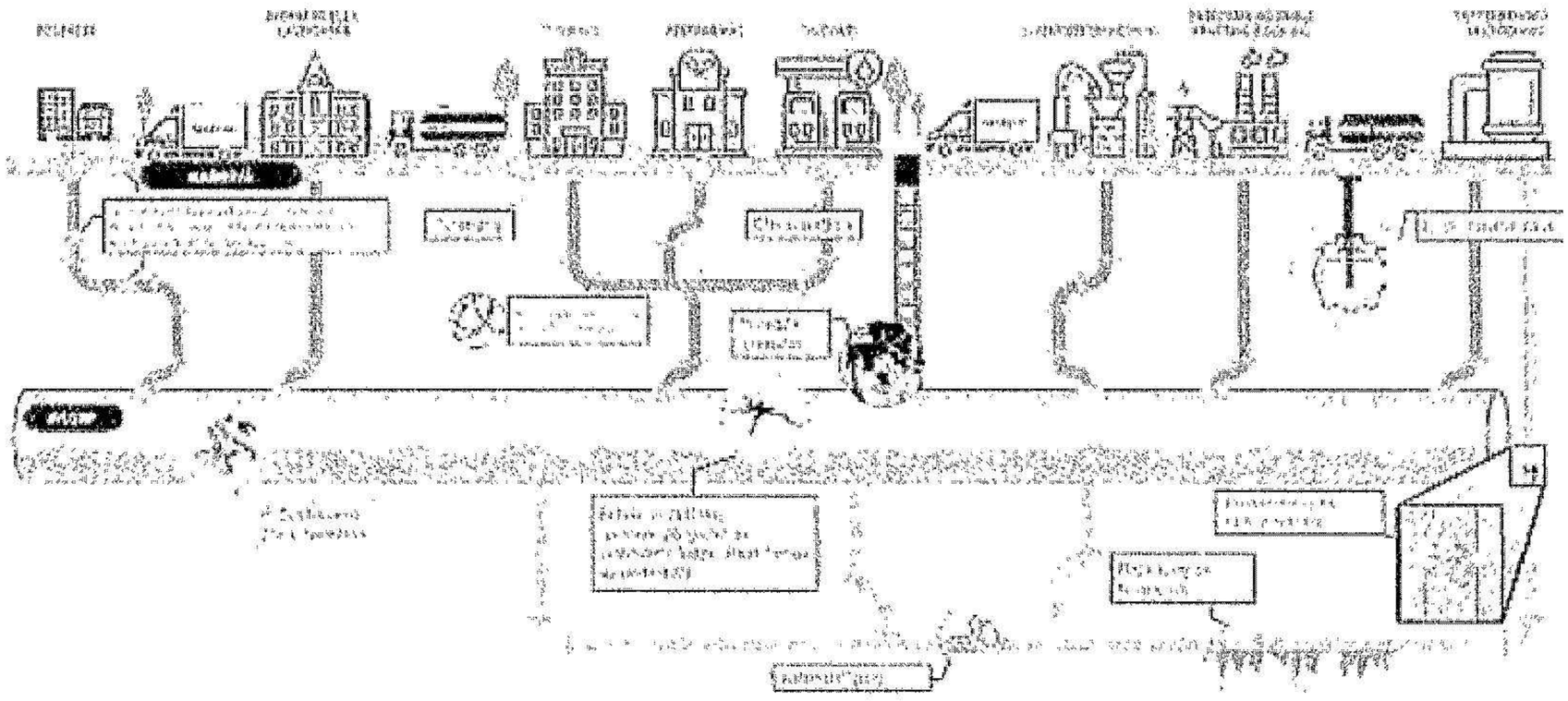
Hur vi stödjer våra kunder

Ulv-tjänster spelar en avgörande roll genom att säkerställa ett löpande underhåll av samhällskritisk infrastruktur under mark. Det underhållet är viktigt för att främja ett hållbart och fungerande samhälle. I Norge är till exempel åldern på den nuvarande infrastrukturen under mark i genomsnitt över 40 år. I vissa fall är de här systemen nästan dubbelt så gamla som sin förväntade livstid, vilket understryker det ökade behovet av underhåll och service för att de ska fortsätta fungera.





Illustrationen visar hur samhället hänger ihop genom infrastrukturen under mark och hur Norva24s uppdragskritiska och icke-diskretionära underhållstjänster tillhandahålls:



ank=20250711;20250714249O5



Vid en återblick på 2024 är jag stolt över att vi har fortsatt vår lönsamma tillväxtresa med en total intäktstillväxt på 15 procent och en justerad EBITA på 11 procent. Vi har dessutom förbättrat det operativa kassaflödet genom vår hantering av rörelsekapitalet, vilket har gett en utmärkt kassagenerering på 91 procent.

Förvärvsaktiviteten fortsatte i helt godkänt takt med 5 nya förvärvsavtal undertecknade under året. Förvärven kommer att tillföra cirka 200 MNOK i årliga intäkter

– På Norva24 gör vi hela tiden framsteg med vårt hållbarhetsarbete. Denna årsredovisning innehåller även vår hållbarhetsrapport, och vi är glada att se goda förbättringar inom våra viktigaste fokusområden.

Norge redovisade en stark valutajusterad organisk tillväxt på 8 procent med en svag minskning av marginalen till 14 procent på grund av utmaningar i ett fåtal filialer. Året påverkades av processen med konkurrensmyndigheterna som dessvärre slutade med att förvärvet av Vitek förbjöds. Vi ser däremot inte att det har någon påverkan på potentialen för framtida förvärv i Norge.

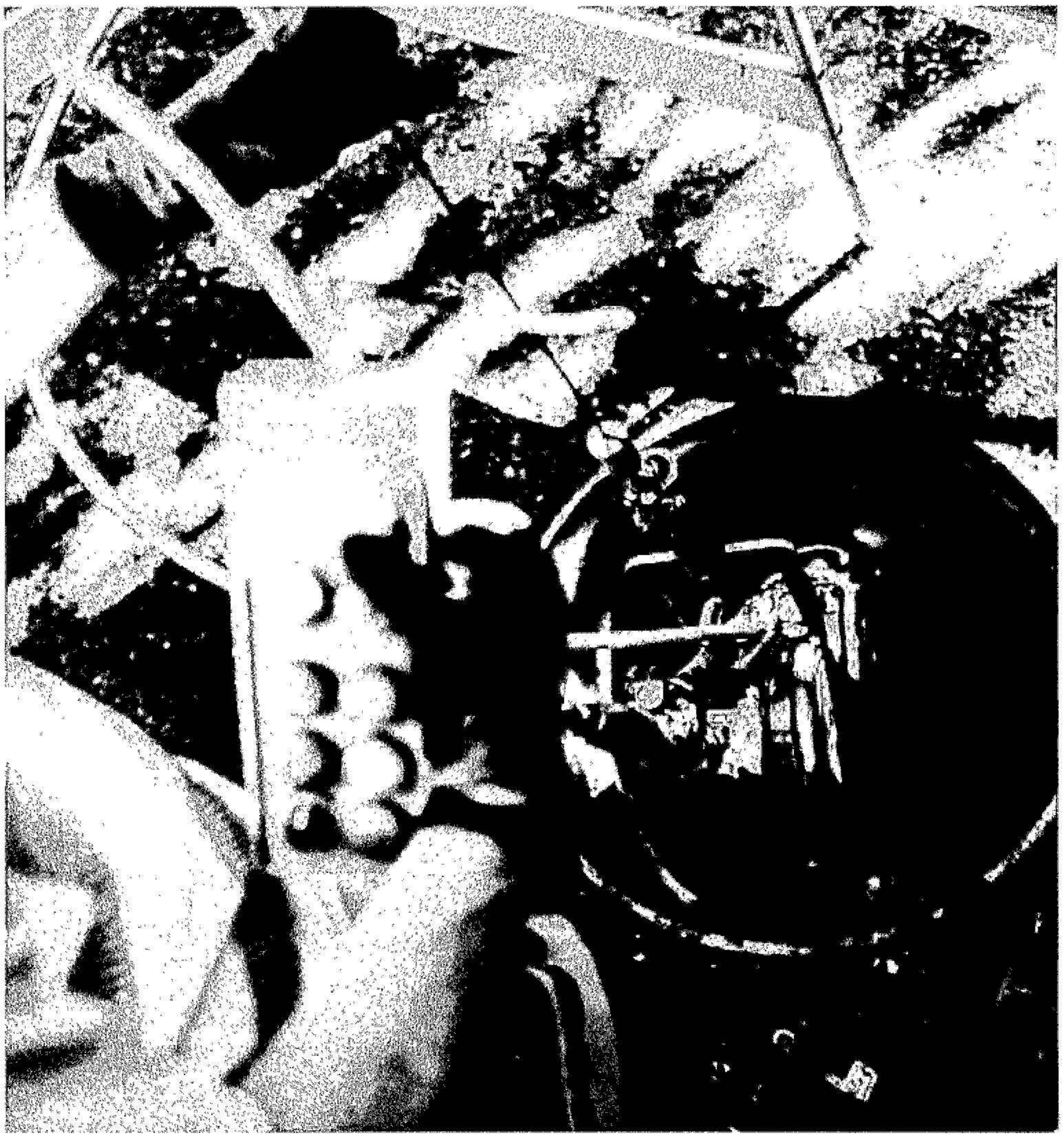
Både Sverige och Danmark har redovisat förbättrade marginaler, med 310 respektive 430 baspunkter jämfört med föregående år. Danmark hade en total intäktstillväxt på 51 procent till följd av förvärvet av Nordic Powergroup och en valutajusterad organisk tillväxt på 4 procent. Sverige uppvisade en mycket stark valutajusterad organisk tillväxt på 10 procent genom förbättrade beläggningsgrad och nya kundkontrakt.

Den tyska verksamheten hämmades kraftigt av en underpresterande enheten i Berlinområdet, Jutzy. Marginalen sjönk med 290 baspunkter. Justerat för Jutzy redovisade Tyskland en intäktstillväxt på 18 procent och en förbättring av marginalen om 50 baspunkter jämfört med 2023.

Norva24 Playbook lanserades under 2024. Nio filialer inom alla segment har börjat använda den här metoden och vi förväntar oss att se förbättrade marginaler i dessa enheter under 2025.

Det är också glädjande att se att vi gör goda framsteg med implementeringen av den nya affärsplattformen i de första tyska enheterna. Plattformen är uppbyggd kring en ny lösning för affärssystem och hantering av fälttjänster. Den har valts och konfigurerats för att vara den allra bästa för de specifika behoven i vår verksamhet. Plattformen ger enheterna bättre verktyg för att driva verksamheten, bättre möjligheter till styrning och resultatutveckling samt skapar bättre förutsättningar för samarbete mellan de olika enheterna inom Norva24.

ank=20250711:20250714024906



På Norva24 gör vi hela tiden framsteg med vårt hållbarhetsarbete. Denna årsredovisning innehåller även vår hållbarhetsrapport, och vi är glada att se goda framsättningar inom våra viktigaste fokusområden. Vi har även fortsättningsvis som en särskild prioritering att förbättra vårt resultat i termer av den relativa uppmätta energiförbrukningen uttryckt som kWh/intäkter, där all energiförbrukning räknas om till kWh-ekvivalenter, och vi fokuserar även på att öka omsättningen från gröna tjänster enligt EU-taxonomin. Det är glädjande att se att vi återigen har minskat den relativa energiförbrukningen och ökat andelen gröna tjänster till 47 procent under 2024. Hälsa och säkerhet är ett nyckelområde för oss, där vi har en månatlig uppföljning av viktiga nyckeltal relaterade till olyckor och sjukskrivningar.

Den 10 mars 2025 lämnade Apax Funds, genom Nordahl Bidco AB, ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Norva24 att köpa samtliga aktier i bolaget till en kurs om 36,5 SEK kontant per aktie. Det understryker det attraktiva i UM-branschen och Norva24s ställning som marknadsledare. Tillsammans med de framsteg vi har gjort skapar spännande möjligheter framöver på den enorma UM-marknaden. Vi är den tydliga ledaren i norra Europa och vår starka finansiella ställning ger oss möjlighet att fortsätta vår resa. Jag ser mycket ljust på framtiden för Norva24.

Henrik Norrbom
VD och koncernchef

ank=20250711-20250711424907

2024 i siffror

3 631
Summa rörelseintäkter
Tillväxt +15,2%

284
EBIT
Tillväxt +0%

384
Justerad EBITA
Tillväxt +10,5%

+6%
Organisk tillväxt

+4,6%
Organisk tillväxt

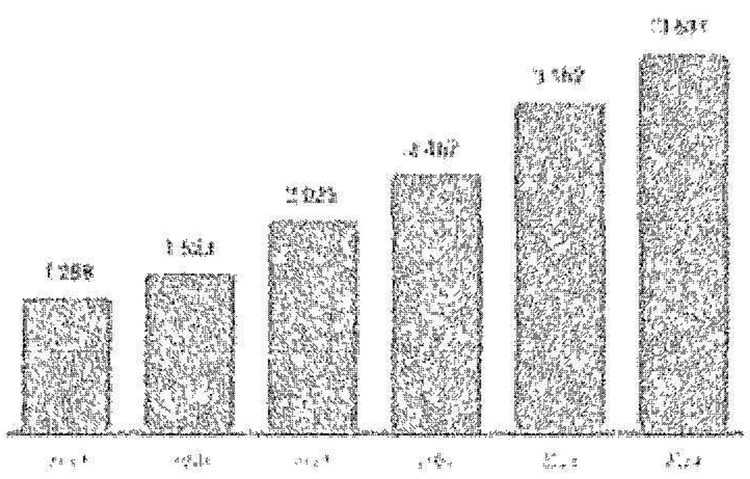
10,6%
Justerad EBITA-marginal

5
Undertecknade förvärv

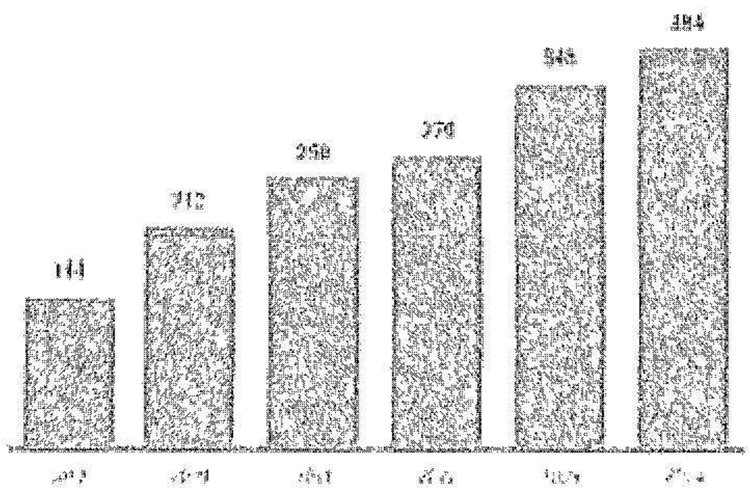
2,1x
Nettoskuld/LTM-justerad EBITA

47%
Gröna tjänster

Summa rörelseintäkter



Justerad EBITA

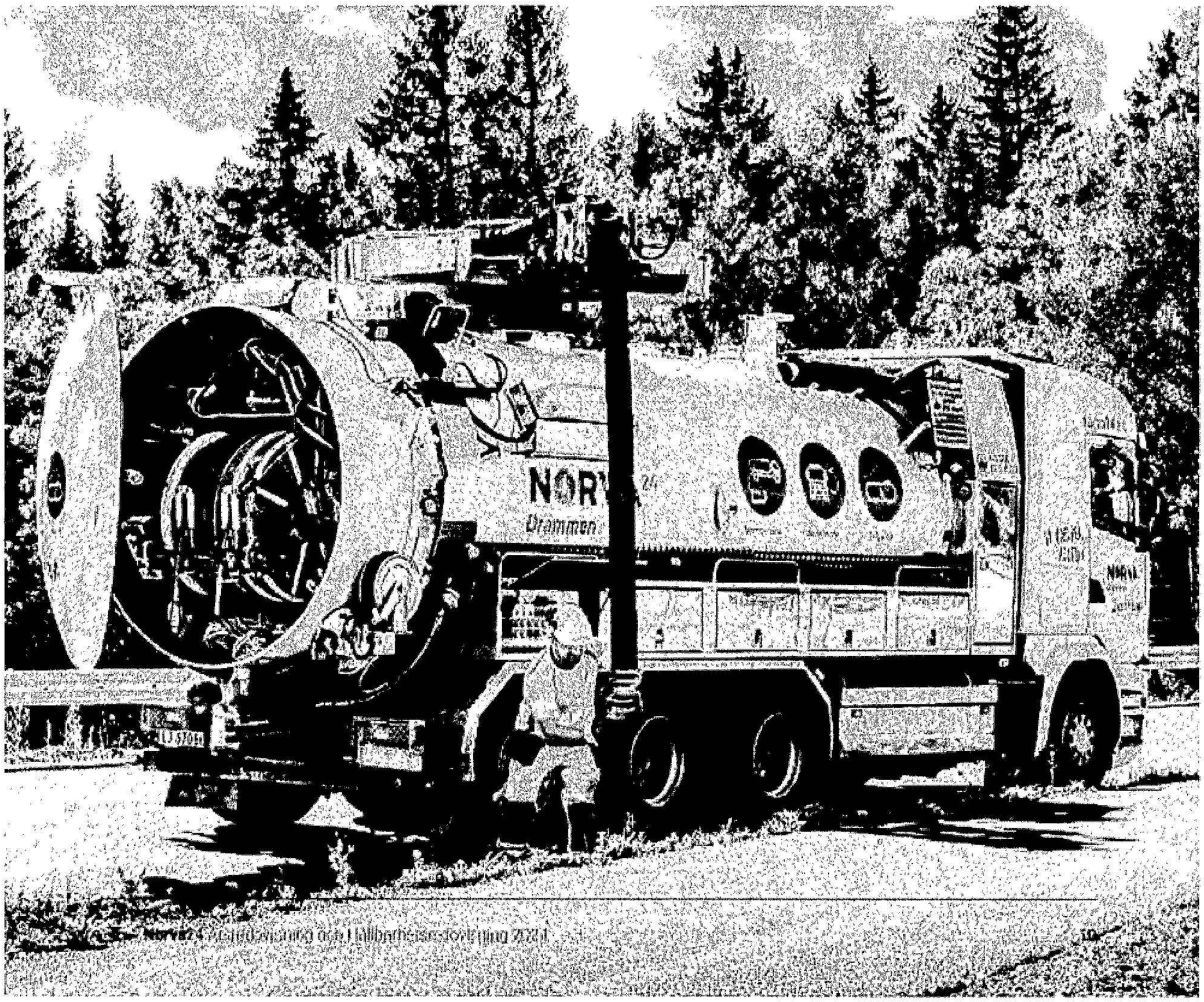


ank=20250714:20250714424908

Finansiell översikt

Finansiell översikt	2024	2023	2022	2021
Summa hörnfastighetsintäkter	3 631,3	3 151,9	2 466,5	2 025,2
Tillväxt – totala intäkter, %	15,2	27,8	21,8	33,9
Justerad EBITA	384,4	347,7	278,6	257,7
Justerad EBITA-marginal, %	10,6	11,0	11,3	12,7
Justerad EBITA-tillväxt, %	10,5	24,8	8,1	21,6
EBIT	283,6	283,9	211,7	193,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten*	660,6	515,8	343,3	357,4
Kassakonvertering, %	90,8	80,9	66,0	73,1
Nettoskuld (vid årets utgång)	1 550,6	1 250,2	1 074,1	768,6
Nettoskuld (vid årets utgång)/justerad EBITDA R12	2,3	2,0	2,1	1,7
Resultat per aktie (före och efter utspädning), NOK	0,97	1,24	0,76	0,61

*Ett omklassificeringsbelopp på 100,0 mnkr har gjorts av jämförelsetalen för 2023. Detta påverkar poster för förändring av rörelsekapital och kassaflöde från den löpande verksamheten. Nettoförändring av rörelsekapital framgår av kassaflödesanalysen.



Nordax Bank AB (publ) | Delårsrapport januari–juni 2025 | 10

ank=20250711-20250711424909

Kapitel 02

Vår verksamhet

ank=20250711424910

Vår affärsmodell

Norva24s decentraliserade verksamhetsmodell

Norva24 driver en dynamisk decentraliserad verksamhetsmodell som ger de enskilda filialerna befogenhet att fatta viktiga affärsbeslut. Denna innovativa metod, i kombination med vårt arbete med strategiska förvärv, maximerar skalfördelarna för att stärka de lokala filialerna samtidigt som det främjar entreprenörsandan och ledarskapet i våra team.

Vår modell bygger på ett decentraliserat beslutsfattande, som gör det möjligt för ledarna på filialnivå – som är utrustade med lokala insikter och erfarenheter – att vidta snabba, välunderbyggda åtgärder. Ett centralt stöd implementeras strategiskt för att dra nytta av övergripande effektiviseringar, säkerställa en robust IT-infrastruktur inom bolaget, erbjuda kapital och säkerställa att bästa praxis följs i hela organisationen. Vi främjar en resultatdriven kultur som bygger på benchmarking, kvartalsmässiga analyser av marginalerna och en ständig strävan efter intäktstillväxt. Detta säkerställer att våra lokala chefer och affärsenheter fortlöpande utvärderas och ges förutsättningar för framgång.

På Norva24 främjar vi en kultur av tillväxt, där det ekonomiska och operativa ansvaret är integrerat på alla nivåer. Det ger våra team möjligheter att driva både intäkts- och resultattillväxt samt att aktivt hitta och utvärdera nya förvärvsmöjligheter genom ett starkt lokalt engagemang.

Vår organisationsstruktur är indelad i tre tydliga nivåer: koncernen, länder och filialer.

På koncernnivå upprättar Norva24s högsta ledning, IT- och verksamhetsutvecklingsteam samt finansiella experter vår långsiktiga affärsplan, definierar finansiella mål och erbjuder övergripande strategisk support kombinerat med att utveckla och underhålla vår gemensamma affärsplattform med verksamhetsprocesser och supportsystem. De övervakar också förvärvstransaktioner, hanterar koncernens inköpsprocesser avseende betydande order och upphandlingar, samt säkerställer efterlevnad av krav gällande redovisning, Investor Relations och finansiering.

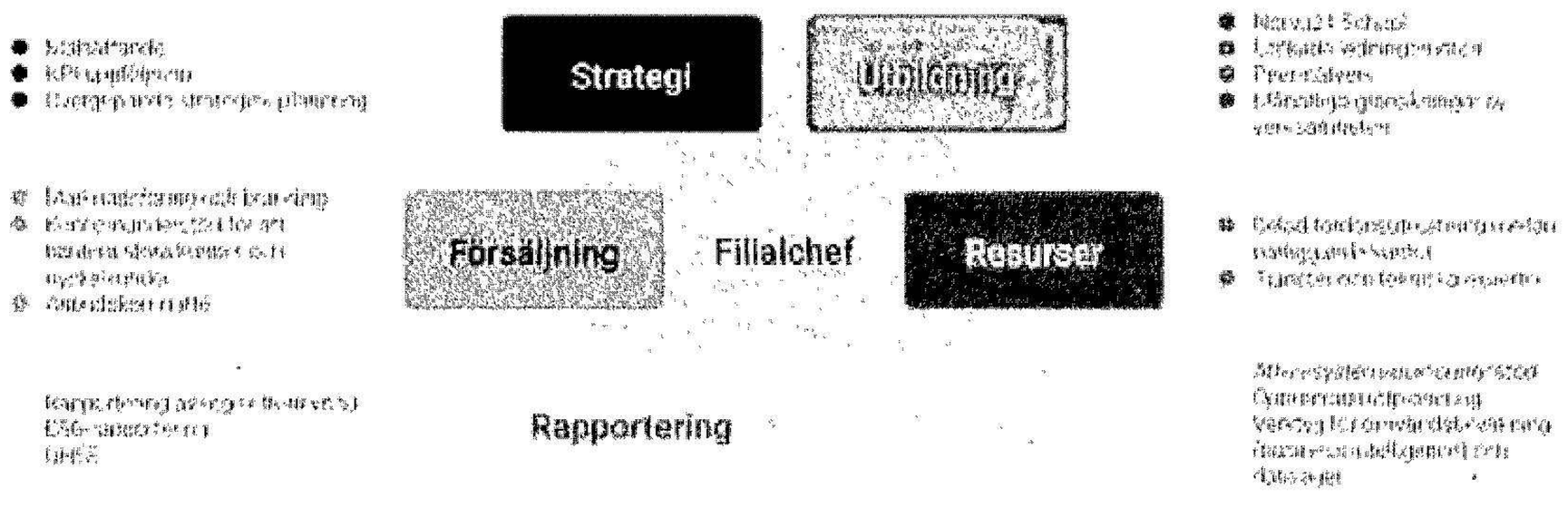
På landsnivå är våra fyra utsedda verkställande direktörer ansvariga för resultat, att leda det operativa stödet, genomföra koncernstrategier, stödja marknadsförings- och varumärkesaktiviteter på landsnivå, övervaka lokala resultat, samt att godkänna nya kundkonton och inköpsbeslut inom ramen för etablerade riktlinjer.

På filialnivå driver cirka 80 ansvariga filialchefer den dagliga verksamheten, leder lokala marknadsförings- och försäljningsinitiativ, deltar i lokala nätverk och säkerställer starka finansiella resultat.

Vår verksamhetsmodell är djupt förankrad i övertygelsen att våra filialchefer är de främsta experterna på sina respektive lokala marknader. De besitter som ingen annan kunskap om kundbehov, konkurrenssituationen och marknadsdynamik, vilket gör dem till ideala ledare för att svara snabbt och effektivt mot våra kunders krav.

Filialcheferna är nyckeln till framgång

Norva24-modellen ställer filialchefen i den dagliga verksamheten inom ett flertal viktiga områden



ank=20250711-20250714249111

Stärka den lokala ledningen för överlägsna resultat

På Norva24 är vi fast övertygade om att det är helt avgörande att ge den lokala ledningen självstyre för att driva de bästa lokala resultaten. Detta självstyre är en viktig del i vår framgångsrika förvärvsmodell som attraherar oberoende UtM-tjänsteföretag som leds av grundare med entreprenörsanda som ofta vill behålla den operativa kontrollen över sina filialer efter förvärvet. För att bana väg för deras framgångar erbjuder Norva24 en robust affärsplattform, med stödjande verktyg och system, metoder för att lyfta resultatet tillsammans med en omfattande uppsättning processer skräddarsydda för att ge filialcheferna de rätta befogenheterna.

Vår verksamhetsmodell är grundligt utformad för att förbättra filialchefernas prestationer genom en strategisk tillsyn och vägledning. Respektive filials effektivitet mäts mot ett antal universellt överenskomna nyckeltal (KPIer), vilket gör det möjligt för filialcheferna att optimera effektiviteten och transparensen samtidigt som de arbetar mot specifika mål. Viktiga mått som EBITA-marginalnivåer, försäljningstillväxt samt användning av medarbetare och utnyttjande av fordon bedöms fortlöpande. Om en filial inte skulle leva upp till förväntningarna ger ledningen först filialcheferna förtroendet att identifiera och hantera grundorsakerna till underprestationen. Filialer som kontinuerligt underpresterar genomgår däremot intensifierad övervakning, följt av en peer-granskning om inga förbättringar noteras. Samarbete mellan filialchefer, ländernas respektive VD och koncernsupportfunktioner identifieras och genomförs utan dröjsmål.

Nätverk av filialer och densitet: en konkurrensfördel

Norva24s omfattande nätverk av filialer och lokala densitet gör det möjligt för oss att serva kunderna med en unik effektivitet som säkerställer snabba utryckningar vid verksamhetskritiska nödsituationer och uppdrag till följd av vår geografiska närhet. Det här upplägget främjar djupgående lokala relationer med kunderna, en aspekt av våra tjänster som anses ha ett stort värde.

Densiteten i vårt nätverk fungerar som en katalysator för en proaktiv leverans av tjänsterna och en effektiv ruttplanering, vilket ökar synligheten och ger oss möjlighet att ta tillvara kommersiella möjligheter. Genom att optimera vårt nätverk av filialer och vår lokala densitet driver vi resultat och effektivitet, vilket i slutändan leder till ökad lönsamhet.

Decentraliserade försäljningskanaler och marknadsföring

I enlighet med vår verksamhetsmodell är Norva24s försäljningsaktiviteter mestadels decentraliserade och beslutsfattandet sker främst på filialnivå. Lands- och koncernledningen erbjuder ett avgörande stöd när det gäller viktiga kundkonton och offentliga anbudsförfaranden. Våra marknadsföringsstrategier är tvådelade. På landsnivå bygger vi det gemensamma varumärket Norva24 med samordnade verksamheter, samtidigt ger vi filialerna befogenhet att utveckla sina egna varumärkes- och marknadsföringsinitiativ, som sedan genomförs med en tydlig koppling till Norva24s varumärke.

På landsnivå hanterar Norva24 hanterar en mängd olika marknadsförings- och försäljningsfunktioner utformade för att introducera och stödja viktiga kundkonton i respektive land. Det säkerställer att stora kunder får tillgång till tjänster som konsekvent håller hög kvalitet inom hela organisationen.

Vårt värdeerbjudande för återkommande kunder är centrerat kring att leverera en omfattande svit av tjänster. Vi positionerar oss som den föredragna partnern genom att erbjuda tjänster av hög kvalitet och med snabba svarstider, säkerställa noggrann dokumentation, upprätthålla rigorösa ESG-standarder och introducera innovativa lösningar som exempelvis IoT-övervakning.

När det gäller att förvärva nya kunder ligger fokus i vårt arbete på riktad marknadsföring både genom digitala och traditionella kanaler, att ge incitament till lokala operatörer att attrahera nya kunder samt att leverera utmärkt service som leder till referenser från nöjda kunder. Vi erbjuder också stöd på landsnivå vid upphandlingar för att lyfta filialernas arbete. De lokala filialcheferna spelar en viktig roll i att attrahera nya affärer.

Norva24s marknadsföringsstrategi har ett utfallat digitalt fokus, som huvudsakligen genomförs på landsnivå. Våra marknadsföringsinitiativ drar nytta av traditionella såväl som digitala plattformar, inklusive Facebook, LinkedIn, Instagram, Google Ads och e-post, för att bara nämna några. Vår webbplats förstärker kunderfarenheten, underlättar en enklare hantering av order och gör det smidigare att navigera genom våra interna system. Kunderna kan bland annat få aviseringar både före och efter septiktanksstjänster, vilket är ytterligare ett exempel på vårt arbete med kundengagemang.

Vår densitetsdrivna metod vänder sig till en bred kundbas inom viktiga områden och säkerställer att vi inte är beroende av ett fåtal nyckelkunder. Denna diversifiering minimerar sårbarheten och minskar beroendet av vissa kunder.

Intäktsmodell och kundkontrakt

Norva24 tar in intäkter från långsiktiga UtM-serviceavtal, i första hand med kommuner och medelstora till stora företag. Avtalen har vanligtvis en löptid på fyra till sex år genom ramavtal. Även om företagskunderna inte alltid har flerårsavtal är de ofta långsiktiga kunder med löpande behov av tjänster.

Vi erbjuder UtM-tjänster genom tre huvudsakliga modeller: kontraktstjänster, upprepad/återkommande verksamhet samt enstaka tjänster och utryckningar i nödsituationer.

Offentliga upphandlingar som katalysator för tillväxt

Vi betraktar offentliga upphandlingar som avgörande för vår strategi för organisk tillväxt, i synnerhet med den framväxande trenden med samordnade upphandlingar där

ank=20250714:20250714424912

flera kommuner går ihop, vilket ökar avtalens omfattning. Kommunerna står för 30 procent av de totala intäkterna, men är förblir högst fragmenterade. Norva24 har beprövad erfarenhet av att med framgång säkra kommunala upphandlingar, vilket förstärker vår position på marknaden.

Tillstånd och certifieringar

Norva24 bedriver verksamhet strikt i enlighet med ett omfattande ramverk av lagar och förordningar som styr vatten-, avfallshanterings- och miljöstandarder, samt även hälsa och säkerhet. Vårt arbete med efterlevnaden omfattar alla tjänster kopplade till vattenförsörjning och garanterar en ansvarsfull hantering, behandling, återvinning, lagring samt bortskaffande av substanser. Vidare har vi en mycket noggrann hantering av utsläpp till luft och växthusgasutsläpp och står fast vid vår strävan att vara en miljöambassadör.

Fordonspark

Norva24s leasingmodell är mycket effektiv för att hantera vår fordonspark. Den ger en mängd fördelar som minskade kassamässiga investeringsutgifter som fördelas över en lång tidsperiod. Vi leasar våra fordon från cirka tio tillförlitliga motparter, vilket säkerställer den operativa effektiviteten.

Vid utgången av 2024 bestod vår fordonspark av cirka 1 200 fordon i drift på våra marknader: cirka 400 i Norge, 250 i Sverige, 180 i Danmark och 460 i Tyskland. Den diversifierade sammansättningen av vår fordonspark omfattar cirka 200 kombifordon, 150 slamsugningsfordon, 25 supersugningsfordon, 30 mobila avvattningsfordon, 240 spolningsenheter, 10 vakuumfordon, 40 högtrycksfordon, 110 kamerafordon, 60 relining-fordon och 60 recyclers. Varje fordon är utrustat med specialmaskiner skräddarsydda för specifika uppdrag, vilket gör det möjligt för oss att tillgodose olika behov i verksamheten. Vårt att notera är att närmare 75 procent av vår fordonspark är mindre än 10 år gammal, vilket förstärker vårt åtagande att ha moderna, effektiva fordon.

Utrustning

För att kunna leverera våra tjänster på ett effektivt sätt använder Norva24 toppmoderna maskiner och utrustning som tillhandahålls av betrodda externa leverantörer. Även våra IT- och telekommunikationstjänster tillhandahålls av tredje parter, vilket säkerställer att vi drar nytta av den bästa teknik som finns tillgänglig. Utöver att tillgången på avancerad utrustning har tillgodosett våra operativa behov har den också drivit på Norva24s tillväxt vilket har gett framgångar på ett flertal olika marknader.



Mycket sofistikerad och avancerad fordonspark

Norva24 har en bred och djup fordonspark med möjlighet att snabbt agera på olika kundbehov.

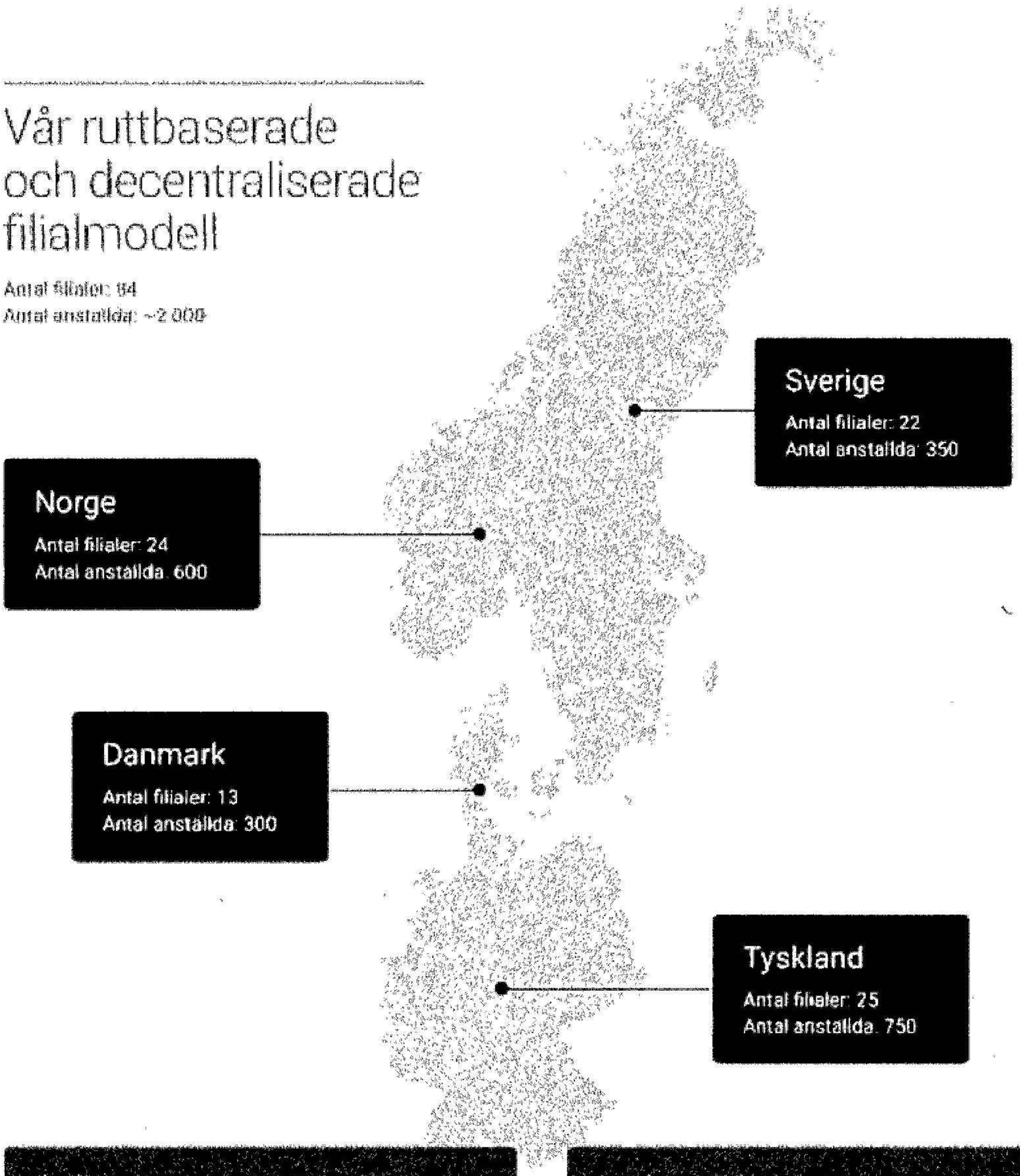
ÖVERSIKT ÖVER UTVALDA DELAR AV FORDONSPARKEN

Fordonstyp	Antal fordon	Relevanta tjänstegrupper	Huvudfunktioner
Slamsugningsfordon	150	Tömningstjänster	Tömning av flytande massor
Mobila avvattningsfordon	30	Tömningstjänster	Tömning av flytande massor med avvattningsfunktion
Kombifordon	200	Tömningstjänster, Tjänster inom rörteknik, Högtrycksrengöring	Slamsugningsfordon med spolkapacitet
Recycler	60	Tömningstjänster, Tjänster inom rörteknik, Högtrycksrengöring	Kombifordon med vattenåtervinningsfunktion
Supersugningsfordon	25	Tömningstjänster, Högtrycksrengöring	Tömning av torra och flytande massor
Vakuumfordon	10	Tömningstjänster, Högtrycksrengöring	Tömning av torra massor
Högtrycksfordon	40	Tjänster inom rörteknik	Spolning av rör
Spolfordon	240	Pipe services	Flushing of pipes
Kamerafordon	110	Tjänster inom rörteknik	TV-inspektion av rör
Relining-fordon	60	Tjänster inom rörteknik	Relining av rör
Övrigt	250	Övriga/alla	Diverse (Sopningsbilar, maskiner, krokfordon, skåpbilar osv.)

ank=20250711-20250711424913

Vår ruttbaserade och decentraliserade filialmodell

Antal filialer: 84
Antal anställda: ~2 000



Tydlig nummer 1 i norra Europa

- Internationell räckvidd i kombination med lokal närvaro med hög densitet och Norva24s decentraliserade affärsmodell är nyckeln till att vinna kunder och effektivisera verksamheten
- Central support till filialcheferna gör det möjligt för dem att prestera bättre än konkurrenterna

Närhet till kunden

- Kort responstid
- Lokala relationer utgör viktiga köpkriterier
- En viktig drivkraft till proaktivitet och ruttplanering
- Ökad synlighet

~150 miljarder NOK
Adresserbar marknad i Europa

~50 miljarder NOK
Adresserbar marknad i nuvarande länder

~1,900
Förvärvsmöjligheter på nuvarande marknader

~4,5 miljarder NOK
Intäktsmål 2025

ank=20250711;20250714424914

Trender och drivkrafter

Trender och drivkrafter för Norva24s marknader

Ett flertal faktorer och marknadstrender förväntas driva Norva24s marknader. Viktiga faktorer är den åldrande infrastrukturen under mark, klimatförändringar, regleringar och en ökad trend mot outsourcing av kapacitet.

Åldrande infrastruktur under mark

Infrastrukturen under mark på Norva24s befintliga marknader är mestadels i tåligt skick på grund av otillräckliga investeringar och uppskjutna renoveringar, vilket ger en uthredd eftersläpning i investeringar i systemet. Genomsnittsåldern på denna infrastruktur är omkring 40 år, och vissa delar är så gamla som 150 år, vilket resulterar i skador på avloppen och fler läckor.Den rådande situationen påverkar såväl tillförlitligheten som kvaliteten på infrastrukturen under mark, vilket i sin tur påverkar samhället som helhet. I länder som Norge, Tyskland och Sverige förnyas bara 0,5 till 1,2 procent av avloppen varje år.

Även om kvaliteten varierar saknar mindre kommuner ofta en systematisk metod för att underhålla sin infrastruktur under mark. Det allt sämre skicket på dessa system utgör en viktig drivkraft för tillväxt för UIM-industrin, mot bakgrund av det eskalerande behovet av underhåll och renovering. På ett liknande sätt står andra europeiska marknader, där Norva24 ännu inte har etablerat sig, inför jämförbara problem med en åldrande infrastruktur under mark.

Skicket på infrastrukturen under mark på Norva24s nuvarande marknader

I Danmark är kvaliteten på infrastrukturen under mark bättre än i många andra länder tack vare årliga investeringar på cirka 11 miljarder NOK sedan 2012. Följaktligen har Danmark en lägre genomsnittlig ålder på avloppssystemet och upplever en betydligt lägre nivå av läckage jämfört med Norge, Tyskland och Sverige.

Systemen är gamla och i behov av konstant underhåll

	Genomsnittlig ålder på avlopp	Andel avlopp som ska restaureras	Avloppssystemets övergripande skick	Planerade investeringar i infrastrukturen under mark
Norge **~4,0 miljarder NOK** TAM	~32 år	~1,0% per år från 2017 till 2040	Generellt dåligt skick med ~30% läckage	~4,4 miljarder NOK per år från 2021 till 2040
Tyskland **~37,0 miljarder NOK** TAM	~40 år i genomsnitt ~30% äldre än 50 år	0,8-1,2%	Generellt dåligt skick med ~19% av avloppen med medelstora till stora skador	Investeringarna är betydligt lägre än de nödvändiga investeringarna som beräknas till 13,5 miljarder EUR per år
Sverige **~6,0 miljarder NOK** TAM	~40 - 50 år	~0,5% per år från 2002 till 2017	Generellt dåligt skick med ~15% läckage	~4,0 miljarder NOK per år från 2017 till 2047
Danmark **~4,0 miljarder NOK** TAM	~35 år	n a	Generellt gott skick med ~6% läckage	~11,0 miljarder NOK per år sedan 2012

Total nuvarande adresserbar marknad (TAM)
~50 miljarder NOK

Potentiell europeisk UIM-marknad
~150 miljarder NOK

ank=20250711-20250711424915

Drivkrafter och trender inom marknaden för underhåll av infrastruktur under mark

Åldrande infrastruktur under mark	• Dåligt skick på infrastrukturen under mark som kräver betydande underhåll och renovering • Åldrande infrastruktur under mark	~40 Äldre i genomsnitt (år)
Klimatförändringar	• Ökat extremväder ökar pressen på nätverken för infrastruktur under mark och kräver mer underhåll och rör av högre kvalitet • Högre temperaturer och ökade nederbördsmängder kommer att sätta press på infrastrukturen under mark	~15% Ökade nederbördsmängder
Regleringar	• Befintliga regleringar förväntas driva högre investeringar • Regleringarna leder till kortare underhållsintervall • Högre standarder och ökade rapporteringskrav	~90% av länderna i Norden har reglerat sina tömningsintervall
Kapacitet behövs	• Urbaniseringen sätter extra press på föråldrad infrastruktur under mark i stadsområden, vilket ökar behovet av underhåll	13% befolkningsökning väntas i Norden fram till 2050
Outsourcing	• Omfattande outsourcad ULM-marknad där bara cirka 24 procent av tjänsterna för närvarande är insourcade • Ingen förväntad förändring av graden av outsourcing på de nordiska marknaderna • Ytterligare potential för outsourcing i Tyskland (t.ex. kommuner)	~24% av marknaden insourcad
ESG	• Ökad trend bland kunderna att vikta ESG-kriterier • Rapporteringskraven ökar också	~30% viktning i vissa upphandlingar

Klimatförändringar

Klimatförändringarna har redan ökat förekomsten av mer extrema väderlekstyper och kommer sannolikt att fortsätta göra det, vilket påverkar infrastrukturen under mark på flera olika sätt. ULM-tjänster erbjuder kritiska lösningar för att hantera den press som klimatförändringarna sätter på denna infrastruktur. Ett väl underhållet underjordiskt system är avgörande för att kunna hantera ökade nederbördsmängder och minska risken för översvämningar.

Ökningen av extrema väderhändelser skapar ett behov av större kapacitet för dagvattensystemen för att kunna hantera inflödet. Mer nederbörd innebär utmaningar för befintliga vattensystem, och har potential att orsaka högre vattennivåer, översvämningar i avloppssystem samt miljöföroreningar. Men det är inte bara ökade nederbördsmängder som sätter press på de här systemen, även ovanligt torrt väder leder till ett ökat behov av rengöring av infrastruktur under mark och vattenledningar. Under normala väderförhållanden resulterar flödet genom systemet i självrensning, men torrt väder orsakar störningar i den processen. Därtill skulle en ökning av medeltemperaturen kunna leda till hygienproblem i försörjningssystemet för dricksvatten, eftersom förekomsten av bakterier ökar. Lokala väderförhållanden, inklusive nederbördsintensitet, topografi och självrensningskapacitet har en stor påverkan på dessa utmaningar.

Investeringar i infrastrukturen under mark kan förbättra motståndskraften mot extrema väderförhållanden betydligt genom att förbättra lagringskapaciteten. Det går att åstadkomma genom att skapa fler anslutningspunkter till de underjordiska systemen och genom att öka lagringsvolymerna i reservoarerna. Men enbart dessa investeringar ger ingen långsiktig lösning. Kommunerna måste fortsätta att på ett proaktivt sätt hantera de utmaningar som klimatförändringarna innebär. Följaktligen blir ULM-tjänster avgörande för alla samhällen som står inför extrema väderförhållanden på grund av klimatförändringarna.

Vidare har kombinationen av klimatförändringarna och ett ökat miljömedvetande bland konsumenterna ökat betydelsen av ESG-kriterier (miljö, socialt, styrning), särskilt i offentliga upphandlingsprocesser. Denna förändring understryker branschens skalfördelar och öppnar dörrarna för strategier med premiumprissättning, vilket gynnar de leverantörer som uppfyller de högre ESG-standarderna.

Regulatoriska förändringar

Regelverk som påverkar ULM-branschen etableras främst på kommunal nivå. Historiskt sett har dessa regleringar ställt krav på ökade investeringar i renoveringar för att minska miljöpåverkan, ofta som en reaktion på mer extrema väderförhållanden. Med införandet av lokala regleringar har det ofta följt betydligt kortare underhållsintervall

ank=20250711-20250711424916

för att förlänga livslängd och kvalitet på infrastrukturen under mark. En viktig insikt från tidigare regleringar är den betydande ökningen av kraven på rapportering och dokumentation. Stora, multinationella och kommunala kunder kräver mer rigorösa tillstånd och certifieringar, tillsammans med högre standarder på dokumentation för att följa QHSE-regler (Quality, Health, Safety, Environment). Den här utvecklingen, i kombination med ett flertal andra faktorer, har ökat skalfördelarna för stora, specialiserade UIM-bolag. I kontrast till det står mindre UIM-enheter inför utmaningar med att efterleva dessa nya standarder på grund av begränsade resurser och expertis.

Befolkningstillväxt
Sverige hör för närvarande till de snabbast växande länderna i Europa när det gäller antalet invånare. År 2016 hade Sveriges befolkning passerat 10 miljoner och den beräknas nå cirka 12,7 miljoner till 2070. På ett liknande sätt var Norges befolkning 5,4 miljoner under 2020, och beräknas öka till cirka 6,1 miljoner till 2060. Denna tillväxt kommer att intensifiera kraven på infrastrukturen under mark, varav en stor del redan nu är i behov av underhåll. Befolkningstillväxten kommer att sätta ytterligare press på den befintliga infrastrukturen som ursprungligen utformades för en betydligt mindre befolkning. Detta resulterar i utmaningar med kapaciteten.

Därtill leder befolkningstillväxt till en ökad efterfrågan på nya anslutningar till nätet i infrastrukturen under mark. Denna efterfrågan förväntas öka med 1,9 procent årligen på Norva24s marknader, vilket ytterligare gör skjuts åt branschens marknadstillväxt. En övergång mot separata system för avlopp, regnvatten och att trenden alltmer rör sig bort från kombinerade lösningar bidrar också till UIM-marknadens expansion.

Den urbanisering som just nu pågår kommer sannolikt att gå allt snabbare på grund av befolkningstillväxten. Detta i kombination med klimatförändringarna – som tar sig uttryck i ökade medeltemperaturer och mer intensiva regnfall samt extremväder – sätter extra press på en åldrande infrastruktur under mark, särskilt i stadsmiljöer. En robust infrastruktur under mark är avgörande för alla samhällsmedborgare, och väl underhållna system är viktiga för att hantera kraven från en ökad urbanisering och större kapacitetsbehov. Av den anledningen är det nödvändigt med betydande investeringar för att möta den väntade pressen på infrastrukturen under mark samt för att säkerställa att den förvaltas på ett hållbart sätt.

Outsourcing
Under de senaste decennierna har UIM-branschen, särskilt i de nordiska länderna, upplevt en betydande ökning av outsourcing. Den här förändringen beror på ett antal olika faktorer, inklusive en bredare privatiseringstrend i västländerna och en press på större effektivitet i en krympande personalstyrka inom offentlig verksamhet. Fram till 2020 hade en stor andel av UIM-tjänsterna på Norva24s marknader outsourcats. Danmark gick i täten, med en andel outsourcade tjänster på 90–95 procent. Detta att jämföra med 70–80 procent i Norge och Tyskland och 60–80 procent i Sverige. Andelen outsourcade tjänster är märkbart högre för renoveringstjänster än för inspektions- och rengöringstjänster. Mindre och medelstora kommuner lägger också ut inspektions- och rengöringstjänster, medan större kommuner kan ha egen kapacitet för planerade jobb och kontraktsleverantörer vid höga toppar i efterfrågan och för tillfälliga insatser. På senare år har interna leverantörer inom offentlig verksamhet kämpat för att behålla kompetent personal, vilket vid olika tillfällen har tvingat dem att ta in privata UIM-tjänster från den öppna marknaden, trots att de föredrar interna lösningar.

För det marknadssegment som fortfarande hanteras internt sköts det främst av större offentliga el-, vatten- och gasbolag. Norva24 förutser att det vid en eventuell framtida övergång till outsourcing förmodligen kommer att vara tyska kommuner som går i täten, med ytterligare möjligheter i Sverige och Norge, särskilt inom bostadsföreningar samt offentliga samhällsnyttiga sektorer.

ank=20250711;20250714249117

Vår strategi

Norva24s långsiktiga vision är att bli en europeisk marknadsledare och en föregångare inom ULM-industrin. Norva24s mål är att bli den ledande europeiska aktören och en inspiration till ULM-branschens utveckling i Europa.

Bolagets tillväxt- och utvecklingsstrategi grundar sig på en organisk utveckling och geografisk expansion, med en stabil pipeline av potentiella förvärv. Strategin med en organisk förbättring är främst kopplad till att höja filialernas marginaler genom förbättrad flexibilitet och en bättre användning av medarbetare och utnyttjande av fordonen, särskilda åtgärder för lågpresterande enheter och slutligen att förbättra den digitala integrationen och kapacitéten.

Geografisk expansion med stabil förvärvs-pipeline

Norva24 anser att det finns ytterligare expansionsmöjligheter på dess befintliga marknader och nya marknader. På befintliga marknader avser bolaget att fortsätta öka sin närvaro med särskilt fokus på Tyskland. På medellång sikt förväntar sig Norva24 att expandera till angränsande regioner, t.ex. Finland, Österrike, Schweiz, Belgien, Nederländerna, Storbritannien och Irland, och på lång sikt nya marknader i Europa. Bolaget har en historia av att framgångsrikt genomföra förvärv, integrera förvärv i sin befintliga organisation och skapa synergier.

Förbättra flexibilitet och utnyttjande av fordonsparken

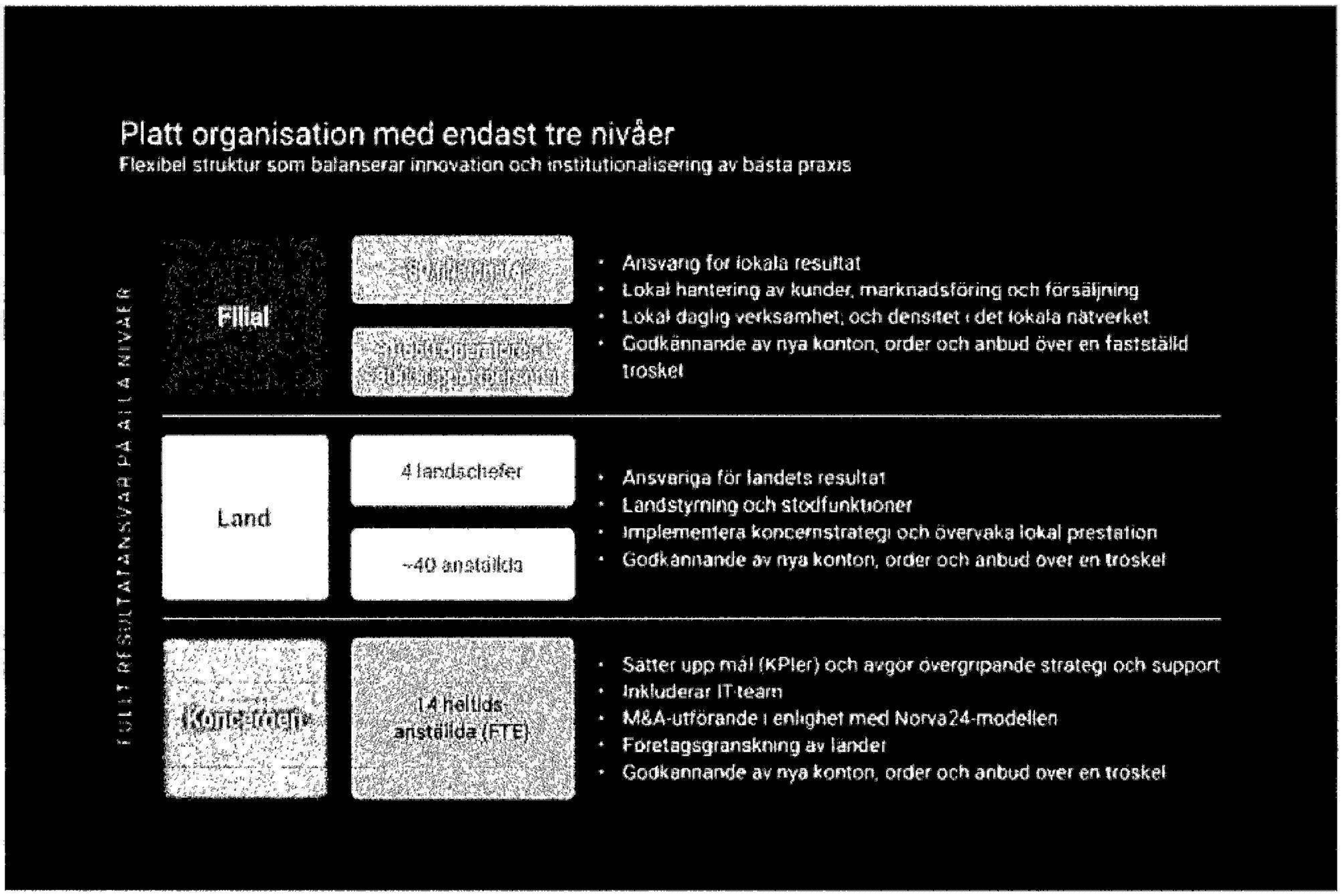
Norva24 ser ett stort värde i att förbättra flexibiliteten och nyttjandegraden av lokala filialernas fordonspark. På grund av detta följer koncernen upp resultatet för alla sina lokala filialer och har identifierat ett flertal initiativ för att förbättra både flexibilitet och användningen av alla filialers fordonspark. Identifierade initiativ innefattar införandet av en förbättrad prissättningsmodell, lansering av förbättrade och mer dynamiska planeringsverktyg och informationsdelning av bästa praxis.

Förbättra digital integration och kapacitet

Norva24 fokuserar på att öka försäljningen och effektiviteten i verksamheten samt att ytterligare förbättra servicekvaliteten. För att uppnå detta har Norva24 som mål att förbättra sin digitala integration och kapacitet genom tre initiativ – att utöka sin gemensamma infrastruktur, förbättra dataanalyser och lansera ett förbättrat digitalt erbjudande.



ank=20250711-20250714249I8



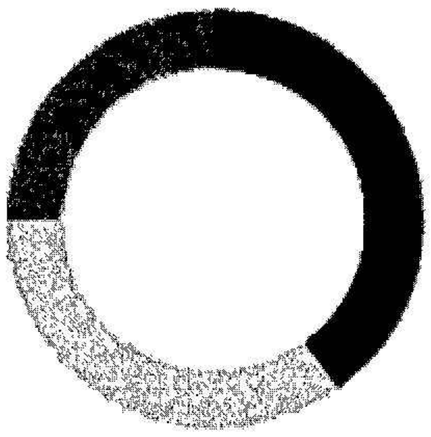
Attraktiv, stor och konjunkturokänslig tillväxtmarknad med ökande inträdesbarriärer

Nyckelområden	Lokal konkurrens	Norva24 vs nya aktörer
Skala och densitet	Betjänar ett fåtal lokala orter	Norva24 har en etablerad kundbas inom alla segment vilket ger fördelar mot ett heltäckande nätverk
Fordonspark	Begränsas av kapital	Norva24 har en omfattande fordonspark. Lägsta investeringsnivå för marknadsinträde: 15–20 MNOK per ort Långa ledtider för de första leveranserna av fordon; upp till ~12 månader
Heltäckande tjänsteutbud	Smalt tjänsteutbud	De flesta kunder och företag köper och behöver ett flertal av de tillgängliga tjänsterna
Domänexpertis	Begränsad bredd och djup i kunskap om branschen	>1 år i genomsnitt för att utveckla domänexpertis per tjänst för de enklare jobben och betydligt längre tid för mer komplexa uppgifter
Dokumentation och certifieringar	Begränsad kapacitet inom certifikat och dokumentation	Ett flertal lokala och icke-standardiserade certifikat krävs för hantering av kvalitet, hälsa, säkerhet och miljö ("QHSE").
Digitalisering	Begränsad digital kapacitet	Egenutvecklade digitala lösningar och mjukvara Överlägsen uttjänstgöring
ESG	Efter med ESG-standarder	ESG har blivit ett allt viktigare kriterium både i offentliga och privata upphandlingar, med en så hög viktning som 30 procent.

ank=20250711-20250711424919

Mycket fragmenterad intäktsbas med fler än 60 000 kunder

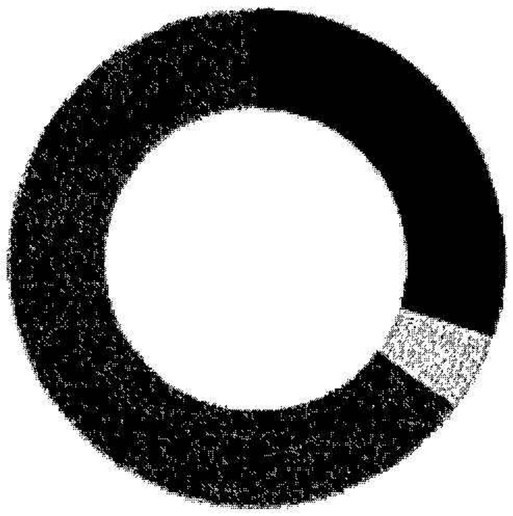
Stor synlighet



- Avtalad ~40%
- Upparbetad ~35%
- Övrigt ~25%

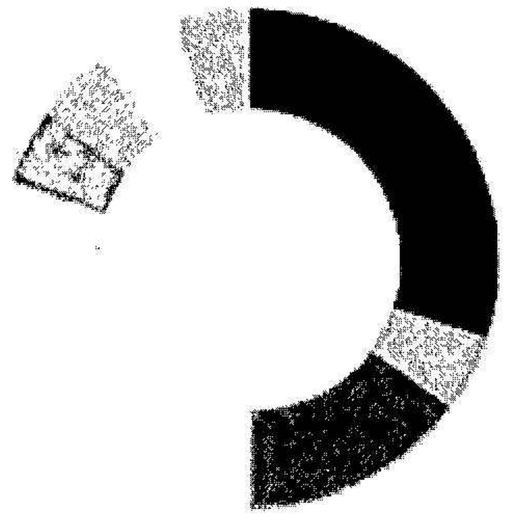
Återkommande intäkter ~75%

Kunddiversifiering



- Kommuner ~30%
- Hushåll ~5%
- Företag ~65%

Diversifierad slutmarknadsexponering



- Kommuner ~30%
- Hushåll ~5%
- Fastighetsskötsel ~15%
- Byggindustri ~15%
- Industri ~15%
- VIM och hållbarhetstjänster ~5%
- Transportinfrastruktur ~5%
- Energiunderhåll ~5%
- HoReCa/Övrigt ~5%

Viktiga kundsegment

Koncernens över 60 000 kunder kan kategoriseras enligt följande: offentliga, företagskunder och privatkunder.

Offentliga kunder (cirka 30 procent av intäkterna)
Detta omfattar ett antal kommuner som kunder, från mindre till större samhällen och städer. Norva24 samarbetar med enskilda, fristående kommuner samt kommuner med samarbetande verksamhet och andra offentligt ägda enheter. Kunderna förlitar sig på Norva24s tjänster för att upprätthålla sin offentliga infrastruktur.

Norva24 deltar i offentliga upphandlingsprocesser för kommuner och andra enheter och kan visa upp en gedigen historia av framgångar i dessa upphandlingar. Upphandlingsprocesserna har blivit alltmer komplexa eftersom offentliga enheter numera väger in kriterier såsom servicekvalitet, hastighet, effektivitet och pris vid val av det vinnande anbudet. Det finns betydande regionala skillnader i viktningen av dessa mått. Därtill har ökade ESG-överväganden, som bland annat tjänsteleverantörens användning av elektriska fordon, gasdrivna fordon eller fordon med låga utsläpp, ökad efterfrågan på professionell dokumentation, krav på betydande flexibel kapacitet och större efterfrågan på IT-lösningar, inklusive digitala verktyg och spårning, blivit viktiga kriterier för utvärdering av anbud.

Företagskunder (cirka 65% av intäkterna)
Norva24 betjänar ett stort antal olika företagskunder inom ett flertal sektorer. Under 2024 omfattade intäktsfördelningen sektorn för fastighetsunderhåll (cirka 15 procent), byggsektorn (cirka 10 procent), industrisektorn (cirka 15 procent), transportinfrastruktur (cirka 5 procent), VIM- och miljötjänster (står för cirka 5 procent), energiunderhåll (står för mindre än 5 procent) samt hotell- och restaurangbranschen (står för mindre än 5 procent). Denna breda kundbas understryker Norva24s kapacitet att tillgodose en lång rad behov av tjänster inom olika branscher.

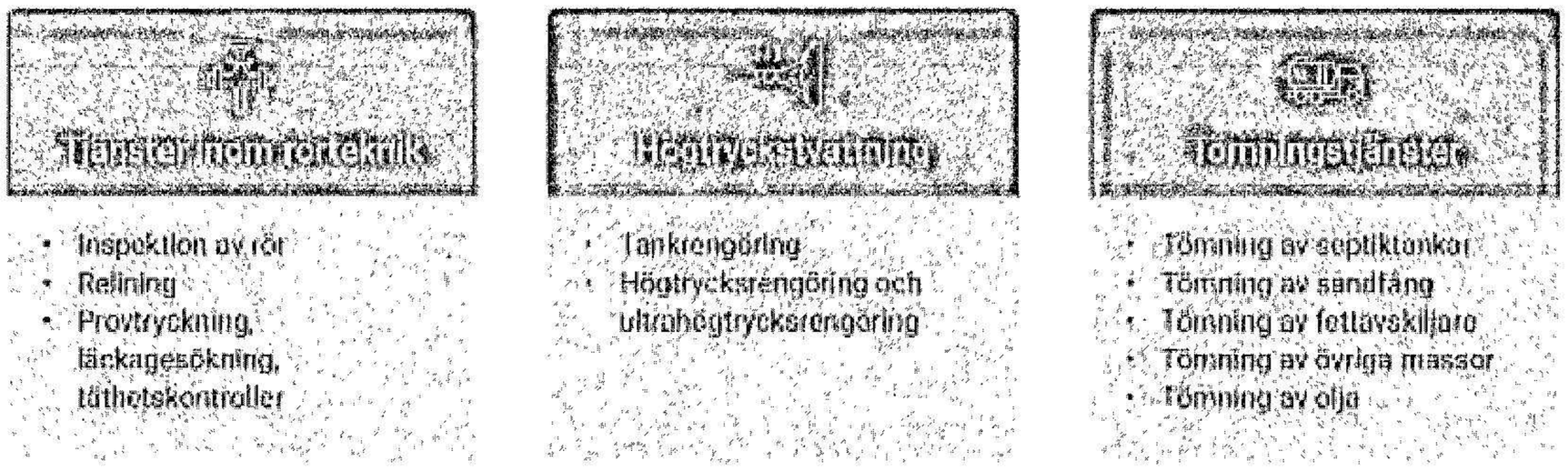
Privatkunder (cirka 5 procent av intäkterna)
Privatkunder, främst bostadsägare, stod för cirka 5 procent av koncernens intäkter år 2024. VIM-tjänster spelar en viktig roll i att säkerställa en sund och säker hemmiljö, förebygger skador på fastigheten och krävs ofta som svar på akuta lägen på plats. Då bostadskunder endast utgör en mindre del av Norva24s kundbas betjänas de i den utsträckning som Norva24 har tillgänglig kapacitet.

Denna handling är en officiell version av Norva24 Årsredovisning och Hållbarhetsredovisning 2024

ank=20250711-20250711424920

Beskrivning av våra tjänster

Omfattande, målkritiskt och icke-diskretionärt tjänsteerbjudande



Ett normalt uppdrag omfattar vanligtvis mer än en tjänst och kräver liknande kapacitet och utrustning
Regleringar på lokal nivå och EU-nivå kräver att de flesta tjänsterna genomförs regelbundet

Tjänster

På marknaden för UHM-tjänster delar Norva24 in sitt tjänsteutbud i kategorierna tömningstjänster, högtryckaspolning och tjänster inom rörteknik. Ofta finns en viss överlappning mellan tjänsterna och många uppdrag innefattar utförandet av mer än en tjänst.

Tjänster inom rörteknik

Rör har en begränsad livslängd. Genom rörinspektioner identifierar Norva24 orsaken till problem med rören. Bolaget utför också provtryckning, täthetskontroller och läckagesökning för att förhindra läckage. För tryck- eller dricksvattenrör som har frysit erbjuder Norva24 tjänster för att tina dessa med vatten och högtrycksspolning. Med ett omfattande utbud av tjänster inom rörteknik hanterar Norva24 olika problem, från mindre reparationer, där det kan räcka med en punktreparation, till situationer som kräver nya rör. Ett effektivt alternativ är renovering av rör, som innefattar att installera nya rör inuti de gamla rören utan att ersätta dem helt. Tjänster inom rörteknik, som är en viktig del av verksamheten på alla Norva24s marknader, bidrar till 45 procent av koncernens intäkter.

Högtryckstvätt (industriell rengöring)

Norva24 erbjuder ett brett utbud av högtryckstvättjänster som omfattar tankrengöring samt hög- till ultrahögtryckaspolning för industriella behov. Dessa tjänster, som är viktiga för områden där det inte räcker med vanlig rengöring, är avsedda för fabriker, anläggningar, utrustning, tankar och fartyg, främst för företagskunder. Tjänsterna erbjuds på alla Norva24s marknader och bidrar väsentligt till bolagets intäkter, vilket lyfter fram deras betydelse. Högtryckstvätt bidrar till 15 procent av koncernens intäkter.

Tömningstjänster

Tömningstjänster utgör en väsentlig del av Norva24s utbud och svarar för cirka 40 procent av koncernens intäkter på de marknader där koncernen bedriver verksamhet. Bolaget har utvecklat en bred expertis inom olika typer av tömningstjänster, mest märkbart inom septiktankar, fettavskiljare, oljeavskiljare och sandfång. Efterlevnad av strikta regelkrav är en hörnsten i dessa tjänster, och Norva24 har hela tiden uppdaterade kunskaper om lokala lagar och regler i var och en av de jurisdiktioner där bolaget verkar. Det är särskilt kritiskt för tjänster gällande septiktankar och fettavskiljare, där reglerna syftar till att säkerställa miljöskydd. Till exempel töms fettavskiljare mycket noggrant för att förhindra att fettet förorenar vatten och avloppssystem, och avloppsvattnet transporteras till godkända avfallsanläggningar. För att undvika översvämningar eller trasiga rör är det nödvändigt att tömma sandfång regelbundet, vilket ger Norva24 en tillförlitlig intäktskälla. Bolaget schemalägger dessa tjänster baserat på fasta uppdrag eller vid behov för kunderna, och får stöd av en modern och specialutrustad fordonspark som kan hantera många olika uppdragstyper.

ank=20250711;20250711424921

Norge

God tillväxt och goda marginaler



32%

Koncernens intäkter

68%

Gröna intäkter

Norva24 i Norge

Koncernens norska verksamhet går tillbaka till 1919 i Sandefjord, Norge, då Norva24s äldsta dotterbolag grundades. 2015 bildades Norva24 i sin nuvarande form genom en sammanslagning av fem mindre norska UtM-bolag. Norva24 har sedan dess vuxit och har idag en ledande marknadsposition i Norge. Norge hade 596 anställda per den 31 december 2024

Väsentliga händelser under året

Under 2024 upplevde Norva24 en god marknadsaktivitet som ledde till en organisk tillväxt på 8,1 procent. Förvärvet av Klungtveit avslutades under första kvartalet 2024 och resulterade i en förvärvsdriven tillväxt om 0,7 procent. Vissa utmaningar vid ett fåtal filialer gav en lägre justerad EBITA-marginal under 2024, men flertalet filialer levererar mycket starkt. Norva24 Norge fortsatte sin tillväxtkurva och har förnyat flera kommunala avtal under året.

TILLVÄXT I TOTALA RÖRELSEINTÄKTER (%)	2024	2023	2022
Tillväxt – totala rörelseintäkter	8,8	17,8	12,9
Organisk tillväxt	8,1	7,4	12,7
Förvärvsdriven tillväxt	0,7	10,4	0,2

NYCKELTAL (MNOK)	2024	2023	Förändring,%
Summa rörelseintäkter	1 159,3	1 065,7	8,8
EBITA	150,0	157,1	-4,5
EBITA-marginal,%	12,9	14,7	-1,8 pp
Justerad EBITA	165,0	159,1	3,7
Justerad EBITA-marginal%	14,2	14,9	-0,7 pp

ank=20250711-20250711424922

Norge

Finansiell utveckling

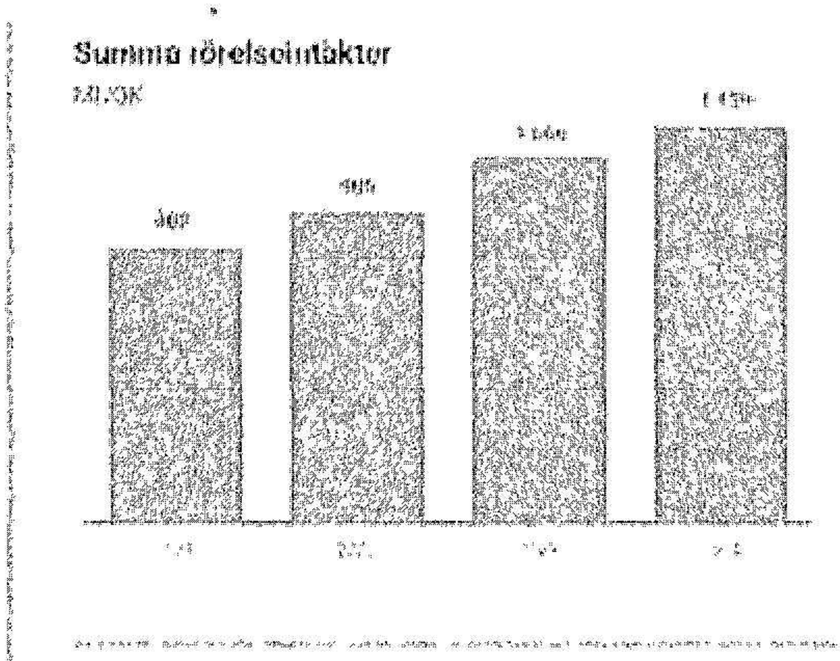
Totala rörelseintäkter för 2024 uppgick till 1 159,9 MNOK, en uppgång från 1 065,7 MNOK 2023, vilket är en ökning med 8,8 procent. Den totala tillväxten drevs av en organisk tillväxt på 8,1 procent och förvärvet av Klungtveit som genererade en förvärvsdriven tillväxt på 0,7 procent. Den organiska tillväxten drevs av prishöjningar, en god aktivitetsnivå inom ett flertal filialer och nya kundkontrakt. Norge hade en mycket stark aktivitet i början av året, men upplevde en viss nedgång under fjärde kvartalet i aktivitetsnivån i december på grund av effekten från de första juldagarna.

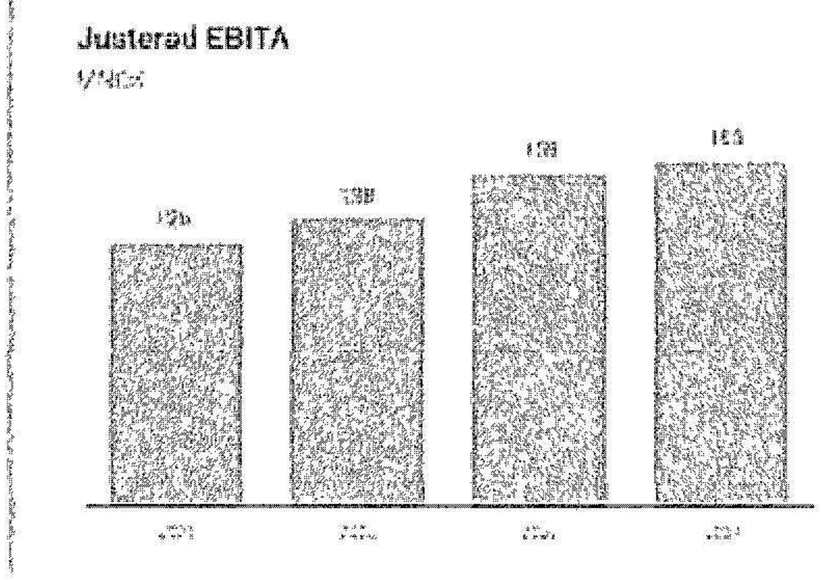
Justerad EBITA

Justerad EBITA uppgick till 165,0 MNOK under 2024, en uppgång från 159,1 MNOK under 2023. Den justerade EBITA-marginalen var 14,2 procent, en nedgång med 0,5 procentenheter jämfört med föregående år. Norge noterade minskade marginaler jämfört med föregående år på grund av vissa filialer med lägre aktivitet och en ökad kostnadsbas. Flera filialer fortsatte att leverera starka resultat under 2024.

Utveckling inom hållbarhet och företagsansvar

Korttidssjukskrivningar i Norge uppgick under 2024 till 4,1 procent, något lägre än 4,2 procent under 2023. Långtidssjukskrivningarna ökade till 6,2 procent, jämfört med 4,7 procent under 2023. Det gav en total sjukfrånvaro om 10,3 procent under 2024, en ökning från 8,9 procent under 2023. Den relativa energiförbrukningen fortsatte att förbättras, och minskade från 4,34 kWh per 100 NOK under 2023 till 3,69 kWh per 100 NOK under 2024.





HÅLLBARHET OCH FÖRETAGSANSVAR, NYCKELTAL	2024	2023	2022
Totalt antal anställda	596	541	464
Antal dagar med sjukfrånvaro	17 663	7 273	11 720
Korttidssjukskrivningar	4,1%	4,2%	5,4%
Långtidssjukskrivningar	6,2%	4,7%	5,6%
Total sjukfrånvaro	**10,3%**	**8,9%**	**11,2%**
Relativ energiförbrukning x 100	3,69	4,34	4,63



– Med en stark valutajusterad organisk tillväxt om 8 procent har Norva24 stärkt sin ställning som marknadsledare på den konjunkturokänsliga UIM-marknaden. Jag ser mycket optimistiskt på utvecklingen för Norva24 Norge på den fortsatta resan.

Stefan Langva
VD Norge (från 17 mars 2025)

ank=20250711-20250711424923

Tyskland

God tillväxt och goda marginaler

34%
Koncernens intäkter

31%
Gröna intäkter



Norva24 i Tyskland

Norva24 etablerades i Tyskland 2019 genom förvärvet av Ex-Rohr. Norva24 har sedan dess vuxit och etablerat en ledande marknadsposition i Tyskland. Koncernens äldsta dotterbolag i landet grundades i Gochsheim år 1964. Tyskland hade 768 anställda per den 31 december 2024

Väsentliga händelser under året

Det här året har Norva24 befäst sin marknadsledande ställning i Tyskland genom en ökning av de totala rörelseintäkterna om 5,0 procent. Den underpresterande enheten Jutzy hade en kraftig påverkan på organisationen i Tyskland. Implementeringen av de nya verksamhetsplattformarna har påbörjats i de första tyska enheterna, och så snart där är helt genomförda kommer de att erbjuda värdefulla verktyg och insikter för den löpande verksamheten.

TILLVÄXT I TOTALA RÖRELSEINTÄKTER (%)	2024	2023	2022
Tillväxt i totala rörelseintäkter	5,0	45,6	25,8
Organisk tillväxt	0,5	21,6	1,1
Organisk tillväxt – valutajusterad	-1,3	7,6	1,9
Förvärvsdriven tillväxt	4,5	24,0	24,6

NYCKELTAL (MNOK)	2024	2023	Förändring,%
Summa rörelseintäkter	1 242,4	1 183,1	5,0
EBITA	93,7	152,6	-38,6
EBITA-marginal,%	7,5	12,9	-5,4 pp
Justerad EBITA	127,9	156,0	-18,0
Justerad EBITA-marginal,%	10,3	13,2	-2,9 pp

Denna rapport är upprättad i enlighet med [illegible]

ank=20250711-20250711424924

Tyskland

Finansiell utveckling

De totala rörelseintäkterna uppgick till 1 242,4 MNOK under 2024, jämfört med 1 183,4 MNOK under samma period 2023, vilket motsvarar en ökning med 5,0 procent av totala rörelseintäkter. Ökningen var främst hänförlig till förvärvet av Baier i januari 2024, samt en valutajusterad organisk tillväxt om -1,3 procent på grund av det enskilda underpresterande bolaget Jutzy. Justerat för denna enhet uppgick den valutajusterade organiska tillväxten till 10,1 procent.

Justerad EBITA

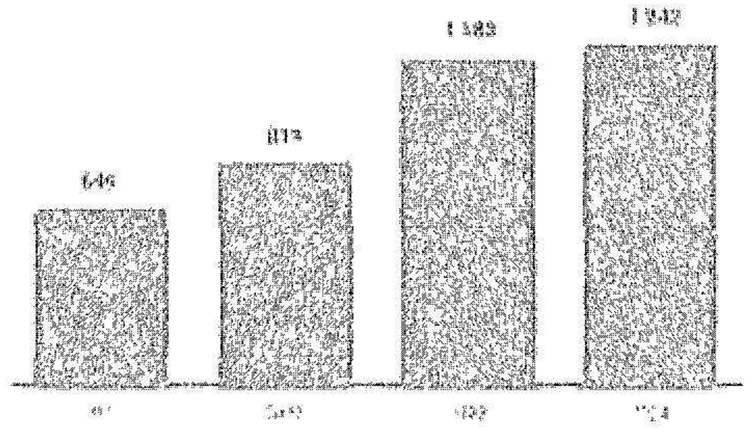
Justerad EBITA uppgick till 127,9 MNOK under 2024, en nedgång från 156,1 MNOK under 2023. Den justerade EBITA-marginalen sjönk till 10,3 procent från 13,2 procent föregående år. Denna marginalminskning berodde på den underpresterande enheten, Jutzy. Justerat för denna enhet noterade den tyska verksamheten en förbättring av EBITA-marginalen med 0,4 procentenheter under 2024. Projektverksamheten i Jutzy är under avveckling och kommer under 2025 att utgöra en marginell del av aktiviteten i vår tyska verksamhet.

Utveckling inom hållbarhet och företagsansvar

Under 2024 ökade antalet anställda i Tyskland till 768, en ökning från 724 under 2023. Korttidssjukskrivningarna uppgick till 5,6 procent, nära 5,5 procent som redovisades under 2023. Långtidssjukskrivningarna förbättrades något till 1,8 procent, en minskning från 2,3 procent under 2023. Det gav en total sjukfrånvaro om 7,6 procent under 2024, jämfört med 7,8 procent föregående år. Den relativa energiförbrukningen fortsatte att förbättras och minskade från 2,27 kWh per 100 NOK under 2023 till 2,09 kWh per 100 NOK under 2024.

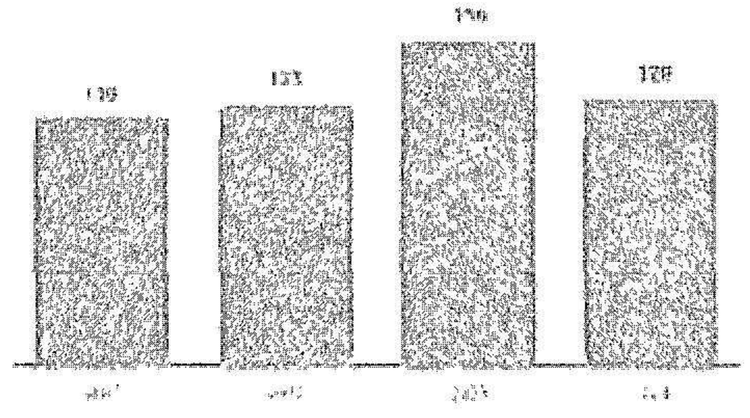
Summa rörelseintäkter

MNOK



Justerad EBITA

MNOK



HÅLLBARHET OCH FÖRETAGSANSVAR, NYCKELTAL	2024	2023	2022
Totalt antal anställda	768	724	702
Antal dagar med sjukfrånvaro	14 537	12 208	11 528
Korttidssjukskrivningar	5,6%	5,5%	6,2%
Långtidssjukskrivningar	1,8%	2,3%	2,5%
Total sjukfrånvaro	**7,6%**	**7,8%**	**8,7%**
Relativ energiförbrukning x 100	2,09	2,27	2,73



— Jag är mycket glad att kunna leverera såväl intäktstillväxt som marginalförbättringar justerat för den underpresterande enheten Jutzy under 2024. Därtill har vi välkomnat vårt senaste förvärv Baier Rohrreinigung GmbH under 2024 och stärkt vår marknadsledande ställning i Tyskland.

Bertolt Gärtner
VD Tyskland

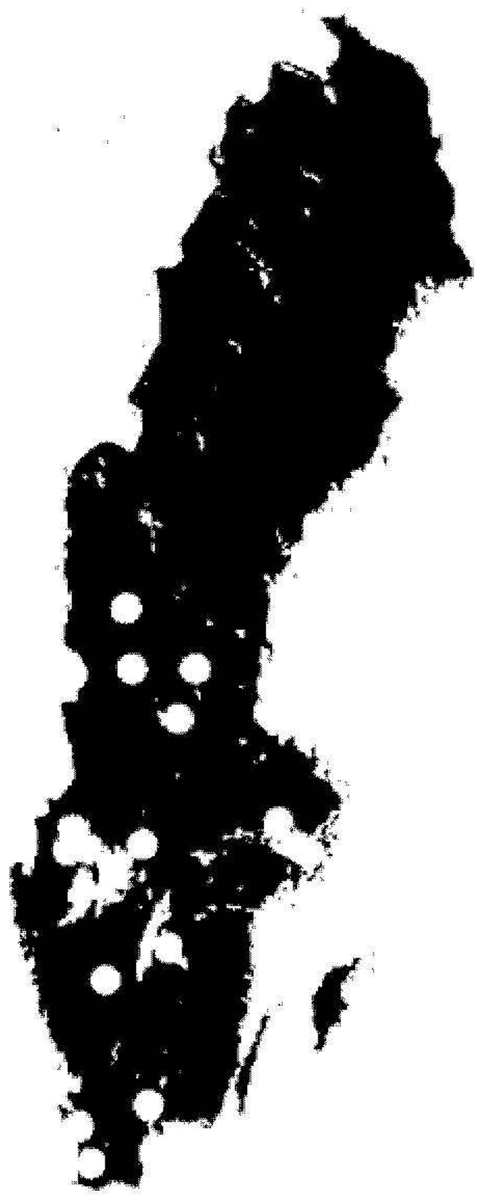
ank=20250711;20250711424925

Sverige

God tillväxt och goda marginaler

17%
Koncernens intäkter

60%
Gröna intäkter



Norva24 i Sverige

Norva24 gick in på den svenska marknaden 2017 genom ett förvärv i södra delen av landet. Norva24 har sedan dess vuxit och säkrat en ledande marknadsposition i Sverige med en marknadsandel på 10 procent. Koncernens äldsta dotterbolag i landet grundades i Ulricehamn år 1974. Sverige hade 340 anställda per den 31 december 2024.

Väsentliga händelser under året

För helåret noterade Norva24 Sverige en total tillväxt på 22,2 procent, driven av både valutajusterad organisk tillväxt och framgångsrika förvärv. Flera enheter uppnådde tvåsiffriga tal för organisk tillväxt, huvudsakligen genom ett högre utnyttjande och nya kundkontrakt. Marginalförbättringarna avspeglar den ökade aktiviteten. Vidare noteras positiva bidrag från förvärvet av ContraTech, Högtryckstjänst Syd samt Rör & Ledningsinspektion.

TILLVÄXT I TOTALA RÖRELSEINTÄKTER (%)	2024	2023
Tillväxt – totala rörelseintäkter	22,2	15,2
Organisk tillväxt	12,4	7,6
Organisk tillväxt	10,1	2,8
Förvärvsdriven tillväxt	9,8	7,6

NYCKELTAL (MNOK)	2024	2023	Förändring,%
Summa rörelseintäkter	600,9	491,7	22,2
EBITA	88,5	57,8	53,1
EBITA-marginal,%	14,7	11,7	3,1 pp
Justerad EBITA	90,2	58,5	54,2
Justerad EBITA-marginal%	15,0	11,9	3,1 pp

ank=20250711-20250711424926

Sverige

Finansiell utveckling

Under 2024 uppgick de totala rörelseintäkterna för Sverige till 600,9 MNOK, jämfört med 491,7 MNOK under 2023, en ökning med 22,2 procent. Under perioden noterades en valutajusterad organisk tillväxt på 10,1 procent. Den drevs av en högre aktivitet i nästan alla enheter och på lokala marknader, delta tillsammans med höjda priser. ContraTech, Högtryckstjänst Syd and Rör & Ledningsinspektion genererade en förvärvsdriven tillväxt på 9,8 procent under 2024.

Justerad EBITA

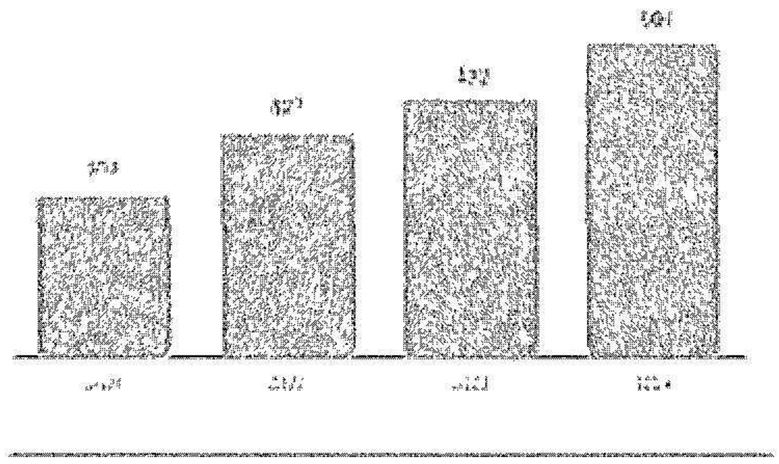
Justerad EBITA uppgick till 90,2 MNOK under 2024, en uppgång från 58,5 MNOK under 2023. Den justerade EBITA-marginalen för perioden ökade betydligt till 15,0 procent. Ökningen berodde på en ökad aktivitet i nästan alla enheter kombinerat med en bättre kostnadskontroll.

Utveckling inom hållbarhet och företagsansvar

Korttidssjukskrivningarna i Sverige uppgick under 2024 till 3,6 procent, något lägre än 4,1 procent under 2023. Långtidssjukskrivningar uppgick till 1,8 procent, vilket är något lägre än 1,9 procent under 2023. Det gav en total sjukfrånvaro om 5,4 procent under 2024, jämfört med 6,0 procent 2023. Den relativa energiförbrukningen förbättrades ytterligare under 2024 och minskade från 4,81 kWh per 100 NOK under 2023 till 4,16 kWh per 100 NOK.

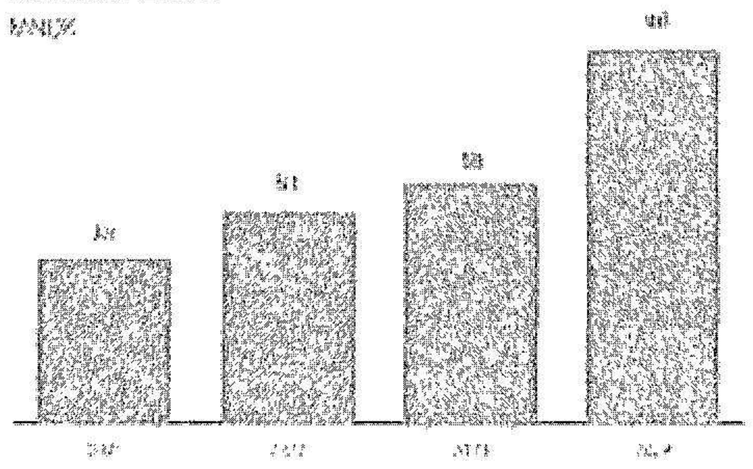
Summa rörelseintäkter

MNOK



Justerad EBITA

MNOK



HÅLLBARHET OCH FÖRETAGSANSVAR, NYCKELTAL	2024	2023	2022
Totalt antal anställda	340	291	285
Antal dagar med sjukfrånvaro	3 880	3 880	3 968
Korttidssjukskrivningar	3,6%	4,3%	5,1%
Långtidssjukskrivningar	1,8%	1,5%	1,1%
Total sjukfrånvaro	**5,4%**	**5,8%**	**6,2%**
Relativ energiförbrukning x 100	4,16	4,81	5,71



– Under 2024 fortsatte Norva24 resan som marknadsledande inom UIM-tjänster i Sverige med en framgångsrik integration av nya förvärv. Kombinerat med en hög tillväxt och lyfta marginaler avslutar Norva24 Sverige ett starkt år.

Mikael Smedborn
VD Sverige

ank=20250711;20250711424928

Danmark

God tillväxt och goda marginaler

17%

Koncernens intäkter

27%

Gröna intäkter



Norva24 i Danmark

Koncernen gick in i Danmark 2017 genom förvärvet av en aktör med nationell marknadsnärvaro. Koncernens första dotterbolag i landet grundades för mer än 100 år sedan i Herning. Norva24 har en ledande marknadsposition på den danska marknaden med en marknadsandel på cirka 10 procent. Danmark hade 291 anställda per den 31 december 2024.

Väsentliga händelser under året

Norva24 Danmark har med framgång implementerat förbättringsinitiativ och kommer att fortsätta att arbeta med en strukturerad metod för att optimera priserna och öka utnyttjandet av fordon och maskiner. Förvärven av Nordic Powergroup och Kyrsting bidrog till en förvärvsdriven tillväxt på 51,0 procent

TILLVÄXT I TOTALA RÖRELSEINTÄKTER (%)	2024	2023
Tillväxt – totala rörelseintäkter	51,0	29,3
Organisk tillväxt	5,8	20,7
Organisk tillväxt – valutajusterad	4,1	6,9
Förvärvsdriven tillväxt	45,2	8,6

NYCKELTAL (MNOK)	2024	2023	Förändring,%
Summa rörelseintäkter	630,7	417,7	51,0
EBITA	70,6	27,0	161,6
EBITA-marginal,%	11,2	6,5	4,7 pp
Justerad EBITA	66,1	27,6	139,5
Justerad EBITA-marginal%	10,5	6,6	3,9 pp

Denna årsredovisning är tryckt på miljövänligt papper
Tryckeri: Ineko
Tryckt i Sverige

ank=20250711:20250711424929

Danmark

Finansiell utveckling

For the 2024 period, total operating revenue in Denmark
För 2024 uppgick de totala rörelseintäkterna i Danmark till 630,7 MNOK, en ökning från 417,7 MNOK under 2023, vilket avspeglar en total tillväxt om 51,0 procent. Denna tillväxt drevs av en valutajusterad organisk tillväxt om 4,1 procent, tillsammans med förvärvet av Nordic Power Group och Kyrsting under 2024. Marginalerna förbättrades, med gynnsamma effekter från dessa förvärv och de pågående positiva resultaten från handlingsplanen för att vända utvecklingen.

Justerad EBITA

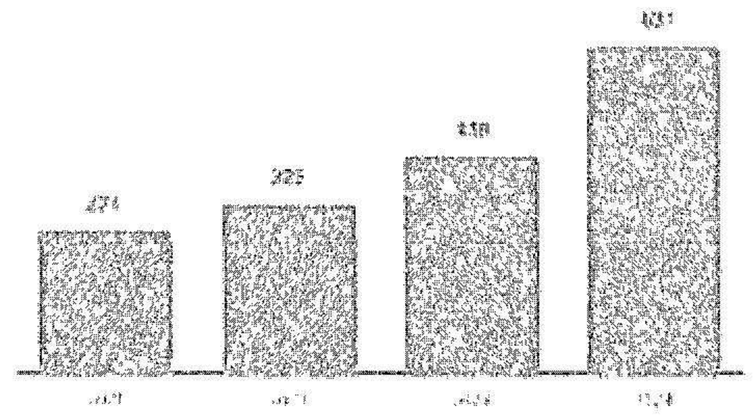
Justerad EBITA i Danmark uppgick till 66,1 MNOK, en betydande uppgång från 27,6 MNOK under 2023. Denna betydande tillväxt drivs främst av införlivandet av Nordic Power Group, som har haft ett extraordinärt år. Vidare noterade Danmark en organisk marginalökning under 2024, tack vare nya avtal, högre priser och ökade nyttjandegrader

Utveckling inom hållbarhet och företagsansvar

Under 2024 ökade antalet anställda i Danmark till 291, en ökning från 185 under 2023. Korttidssjukskrivningarna uppgick till 2,8 procent, något lägre än 2,9 procent under 2023. Långtidssjukskrivningarna förbättrades också och slutade på 2,4 procent, jämfört med 2,6 procent föregående år. Det gav en total sjuktrånvaro om 4,1 procent under 2024, en minskning från 5,5 procent under 2023. Den relativa energiförbrukningen förbättrades och minskade från 4,24 kWh per 100 NOK under 2023 till 4,05 kWh per 100 NOK under 2024.

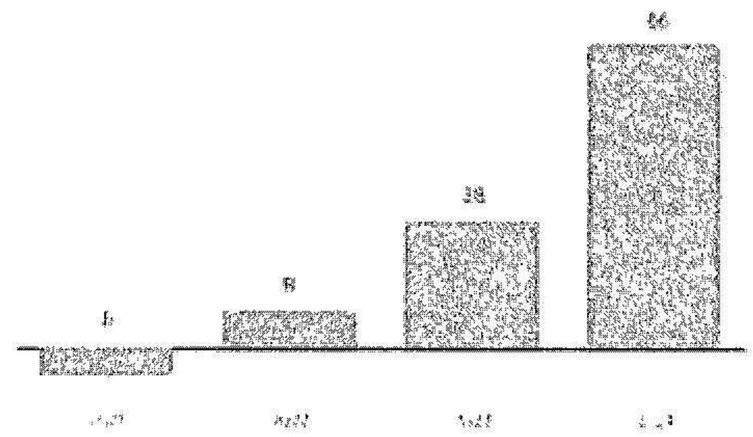
Summa rörelseintäkter

MNOK



Justerad EBITA

MNOK



HÅLLBARHET OCH FÖRETAGSANSVAR, NYCKELTAL	2024	2023
Totalt antal anställda	291	185
Antal dagar med sjukfrånvaro	2 170	2 419
Korttidssjukskrivningar	2,8%	2,9%
Långtidssjukskrivningar	2,4%	2,6%
Total sjukfrånvaro	**4,1%**	**5,5%**
Relativ energiförbrukning x 100	4,05	4,24



— Under 2024 noterade vi en mycket stark total tillväxt om 51 procent, främst på grund av förvärvet av Nordic Powergroup. Vidare är vi nöjda med att vår organiska verksamhet upprätthåller en god tillväxt och förbättrade marginaler.

Tim Normann
VD Danmark

ank=20250711-20250711424927

Förvärv och sammangåenden

Förvärv

År	Förvärv	Geografi	Strategiskt skäl	Sourcing
2024	Bolag	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
	Kyrsting ApS	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	Föredragen förvärvare: Tilläggskompetens och återinvestering
	Svein Klungtveit AS – Stamavdelning	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
	Nordic Powergroup A/S	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
	Högtrycks tjänst Syd AB	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
	Rör & Ledningsinspektion AB	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
2023	CentroTech i Malmö	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
	Tomo Kloakkservice	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	Entreprenörer hänvisat för framtida förfrågningar
	NRC Gravco AS och Septik Tank Co AS	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
2022	CKS Express Baumanagement GmbH and CKS Rohrexpress GmbH	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
	Jutzy Haustechnik & Service GmbH	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
	Stockholm Relining AB	Specialistkompetens	Bolag	
	Thomvig Jensen A/S och J.B. Overflatebehandling ApS	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	37 bilaterala affärer
	IRG Rörinspektion AB	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
	Rohrfrei Axel Zimmerbeutel GmbH	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
2021	Ulvsby Miljö (including subsidiaries)	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
	Decker Group	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	Genomsnittlig exklusivitetsperiod på ~6 månader
	Malmberg Miljöhantering	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
	GR Avloppsrensning	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
	GJ & Son AB	Regional plattform	Bolag	
2020	Kjelsberg Transport AS	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
	Mayer Kanalmanagement	Regional plattform	Bolag	
	Solna Högtrycksspolning AB	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	Begränsad konkurrens om förvärvsmål
	Behne Entsorgungs-Service	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
	Rohrreinigung Falkenhagen GmbH	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
	Kanal-Färpe Bochsheim GmbH & Co. KG	Regional plattform	Bolag	
2019	IGT	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
	BRI	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	Standardiserade aktieöverlåtelseavtal
	Miljövision	Regional plattform	Bolag	
	Ex-Rohr	Nationell plattform	Bolag	
2018	Jysk Kloak Service	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	
2017	A Söderlindhs AB	Nationell plattform	Bolag	
	Risskov	Regional plattform	Bolag	Genomsnittlig förvärvsmultipel före synergier ~3–7 ggr EBITDA ~6–9 ggr EBITDA
	Sommijo	Regional plattform	Aktion	
	Sogne Kloakservice	Lokalt tilläggsförvärv	Bolag	

Bilateral Förköpsrätten Aktion

[illegible]

ank=20250711424931

År	Förvärv	Geografi	Strategiskt skäl	Sourcing
2016	ISS Klonk Service (Norva24 Danmark)	DK	Nationell plattform	B
	Vann og Rørservice AS	NO	Specialistkompetens	B
	Ringerike Septikservice AS	NO	Lokalt tilläggsförvärv	B
	Flogstad AS	NO	Lokalt tilläggsförvärv	B
2015	Septik24 AS	NO	Regional plattform	B
	Østfold Høytrykk AS	NO	Lokalt tilläggsförvärv	B
	Septik og Miljøservice AS	NO	Lokalt tilläggsförvärv	B
	Norsk Vakuumgraving AS	NO	Initial plattform	B
	Spyleteknikk AS	NO	Initial plattform	B
	AquaPower Vest	NO	Initial plattform	B
	Aqua Power AS	NO	Initial plattform	
	Sandnes Transport AS	NO	Initial plattform	

B Bilateral F Förköpsauktion A Auktion

Hur vi arbetar med förvärv och sammangåenden

Norva24 har en framgångsrik historia av förvärv, med över 50 förvärv genomförda sedan 2015. Förvärv görs både för att komma in på nya marknader och för att ytterligare stärka positionen på Norva24s nuvarande marknader. 2016 gick Norva24 in i Danmark, året därpå i Sverige och 2019 gick Norva24 in på den tyska marknaden genom förvärvet av ExRohr.

Norva24s mål är att bli "den självklara partnern" inom den mycket fragmenterade europeiska UIM-marknaden. Förvärvsstrategin bygger på att öka Norva24s närvaro på befintliga marknader, expandera geografiskt samt komplettera serviceerbjudandet. Norva24 har ett institutionaliserat tillvägagångssätt för att hitta och integrera förvärv och identifiera lämpliga förvärvsmål genom en selektiv process. Vidare har bolaget en tydlig process för att genomföra förvärv av de utvalda målen samt integrera de genomförda förvärven inom en "buy and build"-strategi. Genom förvärvet och integreringen av det nya bolaget i Norva24 kan synergier realiseras med avseende på kostnader, IT, gemensam upphandling, ökat utnyttjande, försäljning av lösningar för IoT-övervakning och att skapa ett mer enhetligt tjänsteutbud. Ekonomiskt realiseras dessa synergier i form av ökade intäkter, bättre marginaler och kostnadsbesparingar.

Norva24s ambition är att tillämpa en skräddarsydd process för varje förvärv utifrån den lokala marknaden och företagskulturen samt det förvärvade bolagets resultat och storlek, särskilt när det gäller integrations- och efterförvärvsprocesser.

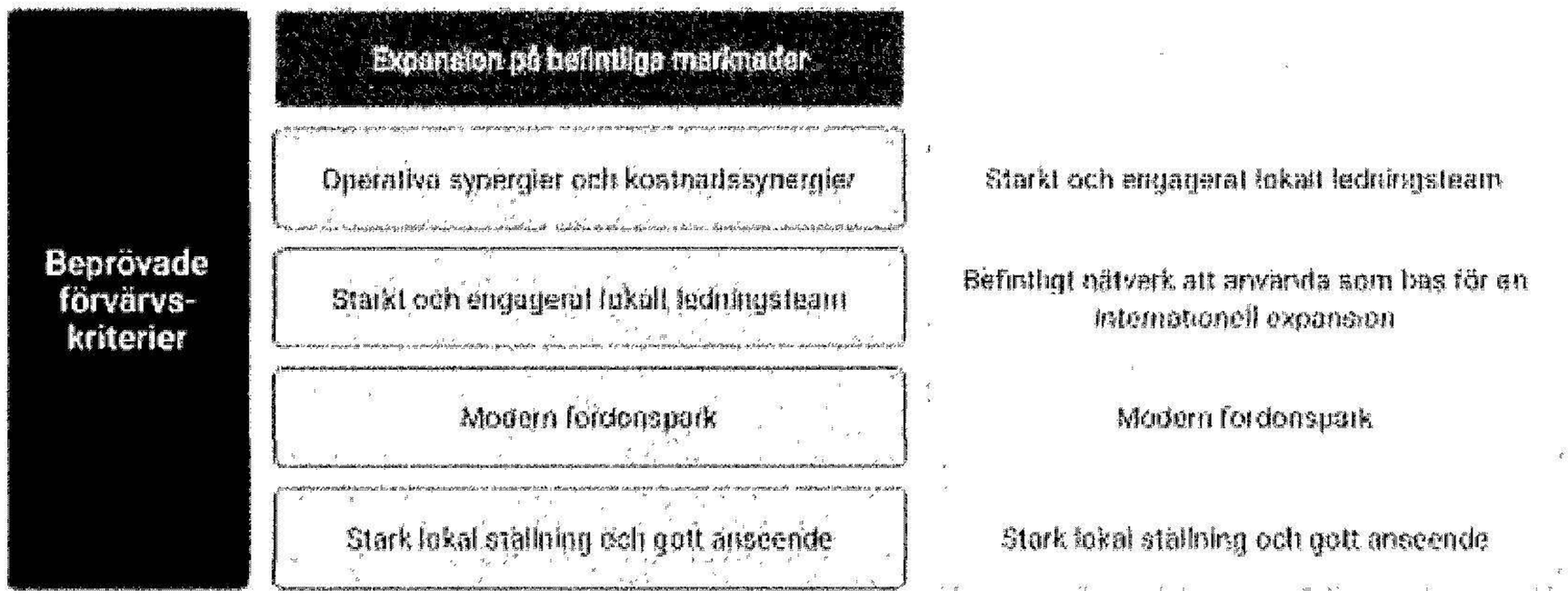
Genom att skräddarsy tillvägagångssättet för integrations- och efterförvärvsprocesser har Norva24 som målsättning att kunna uppnå skalfördelar – tack vare en större organisation som kombinerar stordriftsfördelar med lokalt entreprenörskap.

Norva24s förvärvsmodell

Norva24s förvärvsmodell bygger på fem huvudpelare: (1) tydliga strategiska mål, (2) Norva24s erfarenhet av förvärv och integration; (3) den fragmenterade UIM-marknaden med betydande möjligheter till konsolidering; (4) Norva24s solida förvärvsprocess och team på plats; och (5) en pipeline av förvärvskandidater som bygger på en tydlig strategi och kriterier. Norva24 har tydliga strategiska mål vid förvärv och sammanslagningar, särskilt när det gäller att; stärka den lokala marknadsnärvaron, öka den geografiska räckvidden, utöka det lokala tjänsteutbudet, frigöra synergier på befintliga marknader, förvärva plattformsföretag, förvärva expertis inom befintliga tjänster och lösningar samt frigöra synergier på nya marknader. Norva24 har en stark historia av förvärv och integrationer. UIM-marknaden är fortfarande mycket fragmenterad och ger betydande och attraktiva möjligheter för ytterligare konsolidering. Norva24 använder sina lokala filialer för att identifiera attraktiva förvärvsmål och bygga en solid pipeline av förvärvsmöjligheter inom en målstyrd organisation.

Tabellen över förvärv på föregående sida visar en fullständig lista över Norva24s förvärv fram till slutet av 2024, inklusive relaterade upplysningar om geografi, motivering till förvärvet och information om respektive förvärv.

ank=20250711;20250714249332



Identifiera förvärvsmål

Norva24 gär förvärv både för att komma in på nya marknader och för att stärka sin position på befintliga marknader. Under den närmaste tiden kommer Norva24 att fokusera på att expandera och öka marknadsnärvaron i de fyra länder där bolaget har verksamhet samt att förbereda marknadsområden på identifierade marknader som Österrike, Schweiz, BeNeLux, Finland och Storbritannien

När Norva24 utvärderar förvärvsmål för att komma in i nya geografiska områden prioriteras förvärvsmål med ett betydande befintligt nätverk. Det vill säga företag med en befintlig plattform som kan användas som grund för geografisk expansion, att gott lokalt anseende på den nya marknaden, en modern fordonspark, en stark lokal position och gott anseende på den nya marknaden samt en stark och engagerad lokal ledningsgrupp. Målsättningen för Norva24 är att identifiera marknadsledande UtM-bolag med ett gott rykte för att leverera tjänster av hög kvalitet, med en diversifierad kundportfölj och en historia av stabila resultat och ökad tillväxt, med en välinvesterad tillgångsbas, professionellt tjänsteutbud, starkt ledarskap och entreprenörskultur. Ytterligare mål, vid förvärv av bolag som erbjuder en befintlig plattform på nya geografiska marknader, är att etablera en betydande närvaro på den nya marknaden, förvärva expertis inom befintliga tjänster samt nya lösningar och kompetenser. Norva24 strävar efter att identifiera nya mål för marknadsförvärv med en andel av intäkter som härrör från UtM-tjänster.

När Norva24 identifierar tilläggsförvärv söker bolaget efter förvärvskandidater som stöder de strategiska prioriteringarna för varje specifik plattform; som att öka den lokala marknadsnärvaron i ett visst område, utöka den geografiska spridningen till nya länder eller ändra produktmixen på en specifik marknad samtidigt som synergier uppnås. Norva24 strävar därigenom efter att identifiera tilläggsförvärv med en dominerande nivå av intäkter från UtM-tjänster. Norva24 söker också efter tilläggsförvärv med en engagerad lokal ledningsgrupp, en modern fordonspark, en stark lokal ställning och kännedom om det lokala varumärket samt potential för operativa synergier och kostnadsfördelar. Norva24s förvärvsstrategi utvecklas av koncernledningen

Identifiering av förvärvsmål innefattar en grundlig kartläggning där lokala filialchefer och landschefer identifierar och föreslår potentiella förvärvsmål. Norva24 analyserar grundligt de strategiska besluten om förvärvsplanering och hittar potentiella förvärvsmål utifrån sina strategiska kriterier. Centraliserad screening (kartläggning) och urval baseras i allmänhet på följande överväganden: rationell och strategisk anpassning, förvärvskandidatens ledningsgrupp, finansiella mål, fordonsparkens ålder, ESG-överväganden, lönsamhet och rykte. Dessutom spelar de lokala filialerna en viktig roll när det gäller att hitta förvärvsmål.

Dessa listor delar upp kartläggningen i följande kategorier:

- **Identifierade möjligheter**: per datumet för denna årsredovisning, en förteckning över cirka 1 900 UtM-bolag som identifierats på Norva24s nuvarande fyra geografiska marknader.
- **Pågående diskussioner**: per datumet för denna årsredovisning, en lista över cirka 42 prioriterade förvärvsmål som uppfyller Norva24s mål och kriterier för förvärv inom den relevanta plattformen, som bolaget för en pågående diskussion med; och
- **Fördjupade diskussioner**: per datumet för denna årsredovisning har Norva24 cirka 17 prioriterade förvärvsmål med vilka ett sekretessavtal (NDA) eller en avsiktsförklaring (letter of intent) har undertecknats, eller att Norva24 genomför en due diligence-process, vanligtvis inom ramen för avtal om exklusivitet

Respektive lands VD närmar sig proaktivt målen på listan över förvärvsmöjligheter för att antingen initiera förvärvsprocessen eller för att hålla en nära dialog med ägare av respektive UtM-bolag, för att utveckla en god relation och för att bli den förvärvare som väljs om de beslutar att sälja i framtiden.

ank=20250711;20250711424930

FÖRVÄRVSPROCESSEN

Även om varje process är unik, och justeringar måste göras från fall till fall med avseende på bolagets specifika egenskaper såsom; storlek, geografi och förvärvsmålets specifika system och verksamhet, strävar Norva24 efter att slutföra förvärvet med efterföljande integration inom ramen för en standardiserad process. Denna process har optimerats med tiden och anpassats till Norva24s behov.

Tack vare denna standardisering kan Norva24 erbjuda hög kvalitet, snabbt beslutsfattande om förvärvsmål och efterföljande exekvering av transaktioner (genomföra affären). Under förvärvsprocessen arbetar Norva24 med att bygga en relation med bolagets ledning och ägare, säkra de bästa villkoren för transaktionen och genomföra en grundlig due diligence. Under förvärvsprocessen arbetar Norva24 och säljarna också med integrationsplanen och sätter upp finansiella mål för den kommande perioden. Den öppna processen underlättar också detta och möjliggör tydlig kommunikation under hela processen, vilket är särskilt viktigt eftersom ledningen för det förvärvade bolaget fortsätter att ingå i Norva24-koncernen efter transaktionen

Integration av förvärvade bolag, med värdeskapande och utvinning av synergier

Efter ett slutfört förvärv har Norva24 ett etablerat ramverk för integrationsprocessen. Metoden att integrera nyförvärvade bolag stöds av Norva24s IT-system i Norge, Danmark och Sverige. Generellt försöker Norva24 integrera tilläggsförvärv över en tidsram om tre månader, och för nya plattformsförvärv är tidsramen sex månader. Under och efter integrationsprocessen arbetar Norva24 för att realisera synergier inom följande områden; öka utnyttjandegraden, dela bästa praxis, gemensam användning av datasystem, utöka tjänsteutbud och centralisera relevant upphandling. Ekonomiskt realiseras dessa synergier i form av ökade intäkter, bättre marginaler och kostnadsbesparingar.

Integrationsprocessen för ett förvärvat bolag börjar vanligtvis efter att förvärvsprocessen har slutförts, medan planeringen görs i samarbete med det förvärvade företaget under förvärvsprocessen. Norva24s främsta mål vid förvärv är att skapa värde genom geografisk diversifiering och expansion, dra nytta av Norva24s bästa praxis, införa viktiga funktioner och processer som samordnas på Norva24- eller landsnivå, uppnå skalfördelar och realisera synergier - samtidigt som det förvärvade bolagets lokala entreprenörsanda bevaras.

Väsentliga förvärv senaste tiden

- Under 2024 förvärvade Norva24 Bajer Rohrreinigung GmbH i Tyskland, Kyrsting ApS og Nordic Powergroup A/S i Danmark, Svein Klungtveit AS – Slamavdeling i Norge, och därtill Högtryckstjänst Syd AB och Rör & Ledningsinspektion AB i Sverige.

- Under 2023 förvärvade Norva24 NRC Gravco och Septik Tank Co i Norge, Toms Kloakservice ApS i Danmark och ContraTech i Malmö AB i Sverige.

- Under 2022 förvärvade Norva24 Rohrfrei Axel Zimmerbeutel, CKS Express Raumanagement samt CKS Rohrexpress och Jutzy Haustechnik & Service i Tyskland, Stockholm Relining och IRG Rörinspektion i Sverige samt Thornvig Jensen och

- J.S. Overfladebehandling i Danmark för att ytterligare expandera sin position i Tyskland, Sverige och Danmark.

- Under 2021 förvärvade Norva24 Mayer Kanalmanagement och Decker Group i Tyskland, GJ & Son, GR Avloppsrensning, Malmberg Miljöhantering och Ulvsby Miljö i Sverige samt Kjelsberg i Norge för att ytterligare utöka sin position i Tyskland, Sverige och Norge.

- Under 2020 förvärvade Norva24 Kanal-Türpe, Behne och Falkenhagen i Tyskland, vilket stärkte Norva24s tjänsteerbjudande och geografiska räckvidd i Tyskland. Under samma år förvärvade Norva24 även Solna Högtryckspolning och LGT:s Högtryck i Sverige för att bygga ut Norva24s svenska verksamhet. Därutöver har även Bergen Rørinspeksjon i Norge förvärvats, vilket stärker Norva24s tjänsteerbjudande och geografiska räckvidd i Norge.

ank=20250711424933

Etablerad och väl beprövad modell för integration

Att växa organiskt är ett väsentligt fokus för Norva24, men lika viktigt är förvärv, som också är en viktig del i Norva24s tillväxtstrategi framåt. Norva24 har en strategi att kontinuerligt komplettera sin organiska tillväxt med förvärvsdriven tillväxt och anser sig ha ett kraftfullt erbjudande till entreprenörer som vill samarbeta med Norva24, eftersom den säljande entreprenören eller ägaren har möjligheten att stanna kvar i bolaget efter transaktionen. Norva24 har en strukturerad process för att identifiera och genomföra förvärv. Därutöver har Norva24 en etablerad process för integration av förvärv samt realiserande av potentiella synergier genom bland annat försäljning, implementering av bästa praxis, inköpa skatteförmåner och tillgång till kapital enligt beskrivningen nedan.

Integrationsmodell efter sammangåenden

Vår decentraliserade modell möjliggör och motverkar risker i integration av våra förvärv

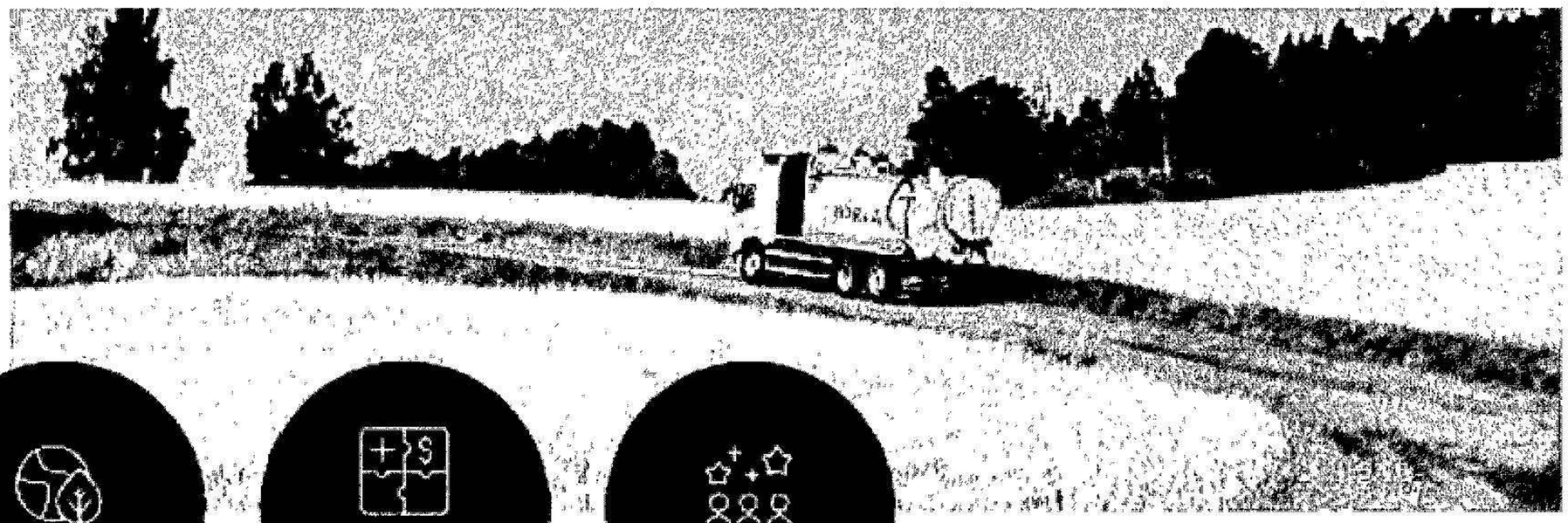
	Hävstångseffekter		Påverkan efter integration
QHSE (kvalitet, hälsa, säkerhet, miljö)	• Gemensamma digitala standarder • ISO-certifieringar • ESG som en inbäddad del av styrningen	→	• Streamlined QHSE • Reporting standards are competitive advantage
Ekonomi och inköp	• Gemensam redovisning och finansiell rapportering • Större inköp hanteras centralt	→	• Kostnadsbesparingar och förbättrad kostnadskontroll
Ledningsstruktur administration/granskningar/ arbetsbeskrivningar (DoA)	• Månatliga granskningar av verksamheten • Arbetsbeskrivning basis för samtliga chefer • Norva24 School	→	• Control strategy • Performance-based culture • Action oriented organization
Centraliserad IT	• Centralt styrd verksamhetsplattform med en ambition om harmonisering • Ledningssystem för fältoperatörer • Gemensamma digitala standarder	→	• Samordnade nyckeltal och uppföljningar • Förbättrad säkerhet • Egenutvecklad mjukvara skräddarsydd för branschen • Verksamhetsförbättringar
Försäljning (genom säljare)	• Huvuddelen av kunderna (lokala och regionala små och medelstora företag) sköts av lokala chefer, medan försäljning hanteras på regional eller nationell nivå • Centraliserat stöd vid upphandlingar	→	• Effektivare process leder till högre andel framgångsrika upphandlingar och försäljningar

ank=20250711:20250711424934

Kapitel 03

Hållbarhet

ank=20250711;20250711424935



Hållbarhet är en del av vårt syfte

Hållbarhet är kärnan i vår verksamhet

Infrastruktur under mark är avgörande för samhället, och säkerställer tillgång till rent vatten och en korrekt hantering av avloppsvatten – båda grundläggande mänskliga rättigheter. Nästan alla privata hushåll, företag och offentliga institutioner förlitar sig på denna infrastruktur i sin dagliga verksamhet.

Norva24 spelar en viktig roll i att underhålla och förlänga livslängden på infrastrukturen under mark, för att på så sätt förhindra försämringar som skulle kunna orsaka störningar i försörjningen av rent vatten, föroreningar i avloppsvattnet eller skador på miljön. Genom löpande underhåll och en effektiv hantering bidrar vi till att säkra systemens prestanda på lång sikt samt även motståndskraften i detta viktiga system.

Åldrande infrastruktur under mark och urbanisering
På de marknader där Norva24 bedriver verksamhet är infrastrukturen under mark föråldrad, vilket beror på långa perioder utan nödvändiga renoveringar. Många system är över 40 år gamla, och vissa delar är så gamla som 150 år. Denna brist på investeringar har lett till en ökning av skador på avloppsrör och läckage och därmed gjort viktiga vatten- och avloppssystem mindre tillförlitliga och har orsakat skador och läckage.

Urbaniseringen förstärker dessa utmaningar ytterligare och sätter mer press på en infrastruktur som inte ursprungligen utformades för växande befolkningar och större användning. För att säkerställa funktion och motståndskraft på lång sikt finns det ett stort behov av ökat underhåll och moderniseringar. Norva24 spelar en viktiga roll i att hantera dessa utmaningar genom proaktivt underhåll av infrastrukturen och lösningar för hållbara tjänster.

Klimatförändringar
Klimatförändringarna förstärker de extrema väderförhållandena och ökar nivåerna av såväl torka som kraftig nederbörd, vilket sätter ytterligare press på infrastrukturen under mark. Under särskilt torra perioder minskar det lägre vattenflödet den naturliga processen med självrensning av underjordiska system, vilket leder till en ökad efterfrågan på underhåll och rengöring.

Samtidigt kan extrem nederbörd innebära en utmaning för avloppssystemen eftersom den ofta överstiger systemens kapacitet och orsakar översvämningar och skador på infrastrukturen. Stigande temperaturer kan också utgöra en risk för kvaliteten på dricksvattnet, eftersom högre temperaturer ökar sannolikheten för förekomsten av bakterier i vattnet, vilket utgör en risk för folkhälsan.

För att hantera dessa utmaningar är tjänster för underhåll av infrastruktur under mark (UIM) oumbärliga för att anpassa infrastrukturen till effekterna av klimatförändringarna för att säkerställa funktioner och motståndskraft på lång sikt. Norva24 spelar en viktig roll i att underhålla och stärka dessa viktiga system.

Bidrag till ett hållbart samhälle

Hållbarhet utgör kärnan i Norva24s verksamhet, drivet av vårt ansvar för att underhålla oumbärlig infrastruktur. Vårt fokus ligger på att säkerställa efterlevnad av regulatoriska krav samtidigt som vi hela tiden förbättrar våra metoder för underhåll av infrastruktur under mark (UIM). Det är en utmanande och komplex uppgift som kräver löpande åtgärder för att balansera effektivitet i verksamheten med miljömässiga och regulatoriska krav. Vi integrerar hållbarhet i verksamheten samtidigt som vi säkerställer att infrastrukturen under mark är tillförlitlig på lång sikt..

ank=20250714249361;20250714249361

Norva24s bidrag till ett hållbart samhälle

Miljö
Norva24s tjänster bidrar till en välfungerande infrastruktur under mark, vilket är helt avgörande för ett hållbart samhälle. Vårt arbete stödjer FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG) 6 – Rent vatten och sanitet för alla, mål 11 – Hållbara städer och samhällen samt mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna, genom att bidra till att underhålla viktiga vatten- och avloppsvattensystem.

Vi arbetar också med att förbättra energieffektiviteten, i linje med mål 7 – Hållbar energi för alla. Som en förstärkning av arbetet följer vi upp två nyckeltal som är kopplade till vårt miljöarbete. Detta säkerställer en anpassning till EU-taxonomin och minskar vår relativa energiförbrukning över tid:

- Öka andelen gröna verksamheter förenliga med EU-taxonomin. (Totala rörelseintäkter från gröna verksamheter förenliga med EU-taxonomin/Totala rörelseintäkter)
- Minska den relativa energiförbrukningen från den egna verksamheten (kWh/Totala rörelseintäkter*100)

Socialt
Vår koncern strävar efter att uppvisa de högsta resultaten inom kvalitet, hälsa, säkerhet och miljö (QHSE) och göra alla medarbetare delaktiga i de ständiga förbättringarna i hela verksamheten. Vi strävar efter att främja en säker och ansvarsfull arbetsmiljö samt garantera att hälsa och säkerhet förblir en prioritering.

För att förebygga olyckor och arbetsrelaterad ohälsa fokuserar vi på utbildning kring frågor om hälsa och säkerhet, åtgärder för ett ökad medvetenhet om dessa frågor och en stark QHSE-praxis. Många av våra affärsenheter är redan ISO 45001-certifierade, medan andra står i begrepp att bli certifierade, vilket förstärker vårt åtagande om en säker och hållbar arbetsplats.

Styrning och etisk verksamhet
Norva24 har ett åtagande om att bedriva en ansvarsfull verksamhet samt att säkerställa att vår verksamhet stödjer en hållbar utveckling utan att kompromissa med kommande generationers behov. En etisk affärsverksamhet är en hörnsten i vår verksamhet.

Vår uppförandekod anger tydliga förväntningar gällande regelefterlevnad inom områden som konkurrens, anti-korruption, mänskliga rättigheter, dataskydd, säkerhet, hälsa, säkerhet och miljön. Detta ramverk bidrar till att minska riskerna och garanterar att vi agerar ansvarsfullt i våra kontakter med intressenterna.

Vidare genomför Norva24 en årlig granskning av mänskliga rättigheter i enlighet med OECD:s riktlinjer för ansvarsfullt företagande, vilket förstärker vårt åtagande om en etisk och hållbar verksamhet.



ank=20250711-20250711424937



Miljö

Norva24 strävar efter att vara en ledstjärna för inspiration till miljölösningar inom UIM-branschen.

Norva24 arbetar för ansvarsfull miljöpraxis inom branschen för underhåll av infrastruktur under mark (UIM). Som den ledande leverantören av UIM-tjänster i norra Europa levererar vi viktiga lösningar som stödjer samhällets infrastruktur.

Ett viktigt strategiskt fokus är att öka vår andel av gröna verksamheter i enlighet med EU-taxonomin för att säkerställa efterlevnad och bidrag till en mer hållbar framtid.

Vidare arbetar vi aktivt för att minska den relativa energiförbrukningen vid leveransen av våra tjänster. Genom att optimera ruttplaneringen, investera i modern utrustning med lägre energiåtgång och införa riktade energibesparingsåtgärder har vi som mål att öka energieffektiviteten i verksamheten

För att följa upp framstegen använder Norva24 ett nyckeltal för att mäta den relativa energiförbrukningen i alla segment. Detta stödjer det pågående arbetet med att förbättra effektiviteten i verksamheten och minska miljöpåverkan över tid.

Mål 6 – Rent vatten och sanitet för alla: Säkerställa korrekt underhåll av infrastruktur under mark för en säker och effektiv vattenhantering.

Mål 7.3: – Energieffektivitet: Förbättra den operativa energieffektiviteten genom att optimera resursanvändningen och minska den relativa energiförbrukningen.

Mål 11 – Hållbara städer och samhällen: Stödja motståndskraften och tillförlitligheten gällande avgörande infrastruktur i stadsmiljöer.

Öka andelen gröna verksamheter förenliga med EU-taxonomin.
(Totala rörelseintäkter från gröna verksamheter förenliga med EU-taxonomin/Totala rörelseintäkter)

Mål 13: – Bekämpa klimatförändringarna: Bidra till att minska miljörisker genom att underhålla viktiga vatten- och avloppsvattensystem

Minska den relativa energiförbrukningen från den egna verksamheten.
(kWh/Totala rörelseintäkter*100)

ank=20250711-20250711424938

EU-taxonomins gröna verksamheter

EU-taxonomin är ett klassificeringssystem som har etablerats av Europeiska unionen för att anpassa den finansiella rapporteringen till EU:s strategi för en grön giv. Taxonomin bidrar till transparens och främjar investeringar i hållbara verksamheter genom att definiera vilka ekonomiska verksamheter som kan betraktas som miljömässigt hållbara.

Med hjälp av taxonomin redovisar Norva24 andelen intäkter från verksamheter som omfattas av och är förenliga med taxonomin samt relaterade kapitalutgifter (capex) och driftsutgifter (opex). Kapitalutgifter omfattar investeringar som stöder gröna tjänster eller omställning av ej förenliga tjänster, medan driftsutgifter omfattar relevanta kostnader som inte kvalificerar sig som investeringar enligt redovisningsstandarder.

Taxonomiramen uppdateras regelbundet. Under 2024 utökades tillämpningsområdet utöver begränsning av och anpassning till klimatförändringar till att även omfatta en hållbar användning av vatten, cirkulär ekonomi, att förebygga föroreningar samt återställning av den biologiska mångfalden. Förändringarna, som slutfördes i juni 2024, innebär att rapportering om dessa områden kan göras från och med rapportperioden 2024.

Norva24 utvärderar effekterna av uppdateringarna och arbetar på att förbättra rapporteringsmetoderna.

För att en verksamhet ska omfattas av och vara förenlig med EU-taxonomin måste den

- göra ett väsentligt bidrag till minst ett av EU:s miljömål
- inte orsaka betydande skada för något annat miljömål
- uppfylla EU:s sociala minimiskyddsåtgärder.

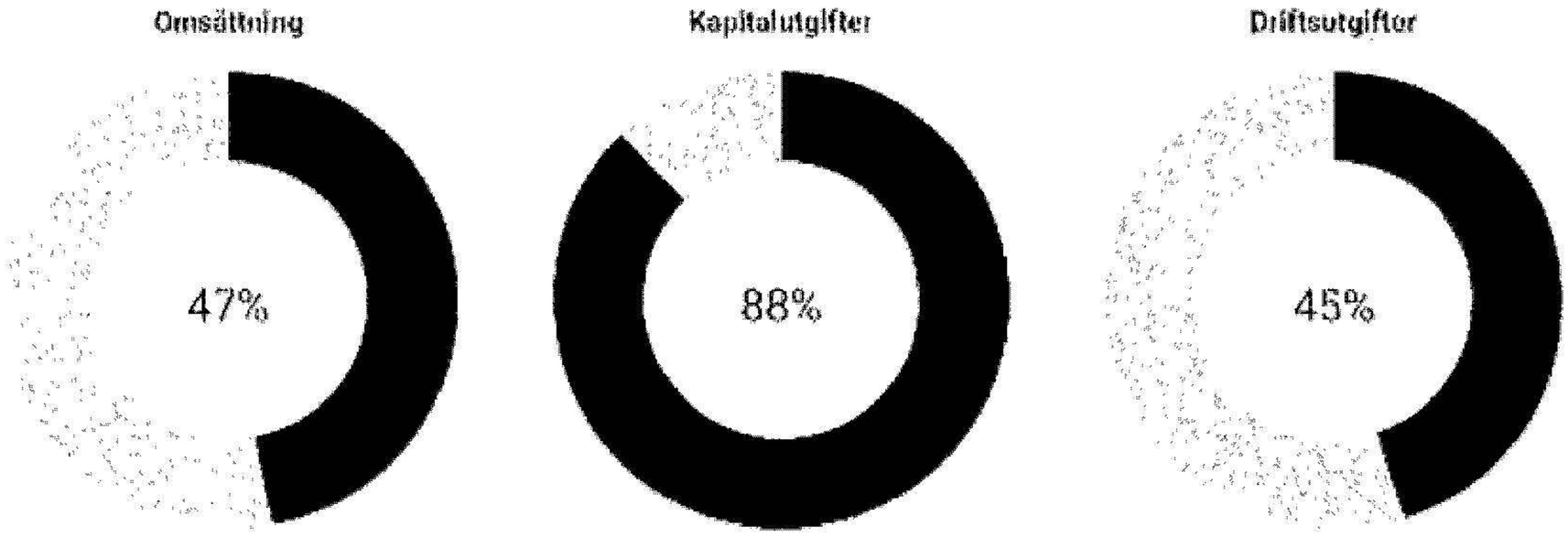
Branschen för underhåll av infrastruktur under mark spelar en avgörande roll inom vattenförsörjning och hantering av avloppsvatten. Flera av Norva24s kärntjänster, som relining (rörinfodring) och vattenåtervinning, är förenliga med EU-taxonomins kriterier.



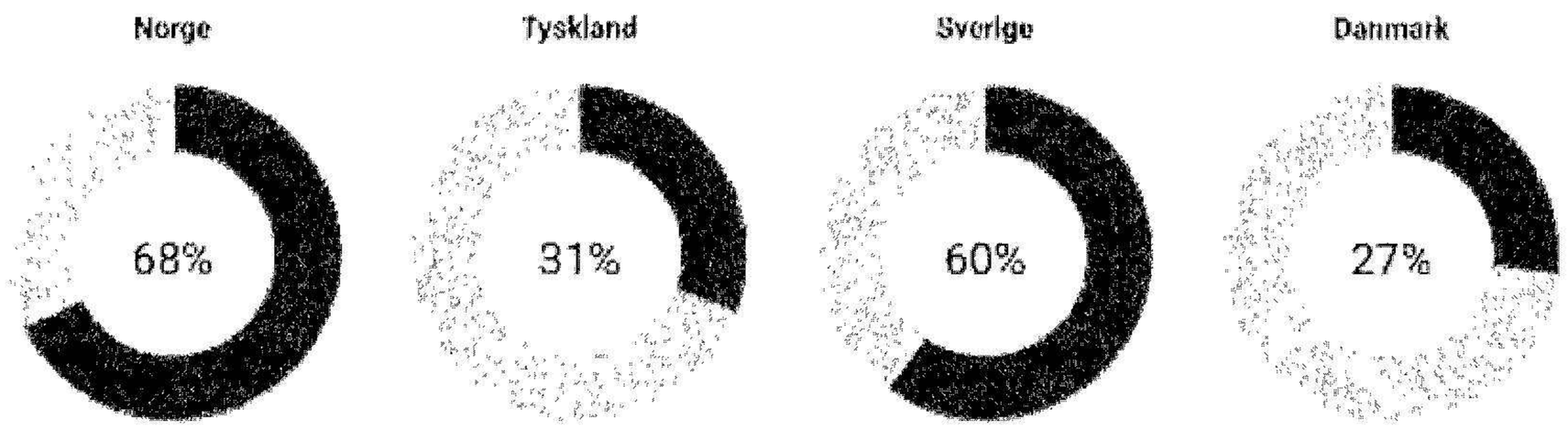
ank=20250711-20250714240940

Väsentligt bidrag

Taxonomiförenliga gröna tjänster för Norva24 under 2024



Taxonomiförenliga gröna tjänster (omsättning) per segment för Norva24



Omsättning
I EU-taxonomin definieras omsättning på samma sätt som intäkter i IFRS. För Norva24 innebär det att den totala omsättningen motsvarar intäkter från avtal med kunder. Vi har kartlagt de verksamheter som omfattas av taxonomin utifrån de relevanta tjänster som Norva24 erbjuder och presenterar dem utifrån deras relativa bidrag till den totala omsättningen.

Capex (kapitalutgifter)
Gröna kapitalutgifter avser investeringar som stöder taxonomiförenliga verksamheter eller underlättar omställningen av ej förenliga verksamheter till förenliga.

Totala kapitalutgifter omfattar investeringar i immateriella tillgångar (exklusive goodwill), materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätttillgångar. Totala investeringar redovisas i noterna 10, 11 och 12 i koncernredovisningen som posterna Förvärvade vid rörelseförvärv och Nyinvesteringar.

Norva24 redovisar gröna kapitalutgifter som relativ andel av kapitalutgifter förenliga med EU-taxonomin av totala kapitalutgifter.

Gällande investeringar i fordon ålägger inte EU-taxonomin några begränsningar för vilka tjänster fordonen får användas till. Kapitalutgifter allokeras därför som andel av omsättningen, värderade på enskild dotterbolagsnivå.

Opex (driftsutgifter)
Totala driftsutgifter omfattar direkta, ej aktiverade kostnader avseende:

- Kortfristiga leasingavtal och underhåll
- Övriga direkta utgifter för löpande underhåll av koncernens relevanta tillgångar

Driftsutgifter allokeras enligt samma principer som kapitalutgifter, vilket säkerställer konsekvens i rapporteringsmetoderna.

Orsaka inte betydande skada

Norva24 har utfört en bedömning för att säkerställa att verksamheterna uppfyller kriterierna för att inte orsaka betydande skada. Generellt har relevanta EU-förordningar och direktiv införlivats i nationell lagstiftning i Norge, Tyskland, Sverige och Danmark, vilket utgör den rättsliga ramen för Norva24s verksamhet.

ank=20250714249411

Bolaget fortsätter att utvärdera efterlevnaden av kraven gällande att inte orsaka betydande skada för att säkerställa att de verksamheter som klassificeras enligt EU-taxonomin inte påverkar andra miljömål negativt.

Anpassning till effekterna av klimatförändringar
Norva24 övervakar och utvärderar fysiska klimatrisker på lokal nivå, och på de viktigaste platserna utförs riskbedömningar för att identifiera potentiella hot. Baserat på scenarier från FN:s panel för klimatförändringar förväntas dessa risker ha en begränsad negativ påverkan på Norva24. Klimatförändringarna kan dock leda till ett ökat behov av förnyelse och underhåll av infrastruktur under mark för att säkerställa funktionen på lång sikt.

Hållbar förvaltning av vattenresurser och marina resurser
Norva24 vidtar åtgärder som stöder en hållbar vattenförvaltning, bidrar till underhåll av infrastruktur under mark och en minskad belastning på vattensystemen. Detta arbete överensstämmer med kriterierna i EU-taxonomin för att inte orsaka betydande skada.

Under 2024 fortsatte Norva24 sitt fokus på vattenåtervinning, med 45 vattenåtervinningsbilar i drift för att minska färskvattenförbrukningen. Bolaget utvärderar också påverkan från utsläpp av avloppsvatten och förbättrar filtreringssystemen för att uppfylla allt strängare förordningar.

Omställning till en cirkulär ekonomi
Norva24 bidrar till den cirkulära ekonomin genom att säkerställa att avfallsfraktioner som samlas in med sugningsfordon avskiljs vid källan och levereras till certifierade avfalls- eller återvinningsanläggningar.

Viktiga åtgärder är bland annat:

- Behandling av avfallsfraktioner såsom septikslam, fett och oljekontaminerat material samt omvandling av dessa till
  - näringsrik jord till odling
  - rena oljefraktioner för återanvändning
  - rent vatten som återförs till avloppsvattensystemet.
- Återanvändning av fordon och användning av komponenter för nya ändamål: När fordonen i fordonsparken når slutet av sin livslängd utvärderar Norva24 om tankarna och pumpinstallationerna kan monteras på nya chassin för att förlänga livslängden.
- Minimering av fordonsskrot: Fordon som det inte är ekonomiskt lönsamt att återanvända inom Norva24 säljs om möjligt på den öppna marknaden, vilket minskar onödig skrotning.

Dessa processer övervakas på lokal nivå samt regleras av nationella och lokala myndigheter, vilket säkerställer efterlevnad av hållbarhetsförordningar.

Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
Norva24 genomför riskbedömningar för alla tjänster som en del av bolagets QHSE-system och ISO-certifieringar. Tjänster med högre miljörisker kräver förebyggande åtgärder för att begränsa riskerna till acceptabla nivåer. Även om de inneboende riskerna i branschen inte kan elimineras helt och hållet tillämpar Norva24 koncerngemensamma strategier för kunskapsdelning och delning av bästa praxis för att på ett effektivt sätt minimera miljöpåverkan.

Vissa av Norva24s verksamheter följer E.U.s regulatoriska standarder. Ett exempel är miljökomposteringsanläggningen utanför Bergen som omvandlar septikslam till näringsrik jord för trädgård och jordbruk. Anläggningen drivs i enlighet med lokala och nationella förordningar, med åtgärder på plats för att hantera läckage och begränsa lukt, vilket minskar den potentiella miljöpåverkan.

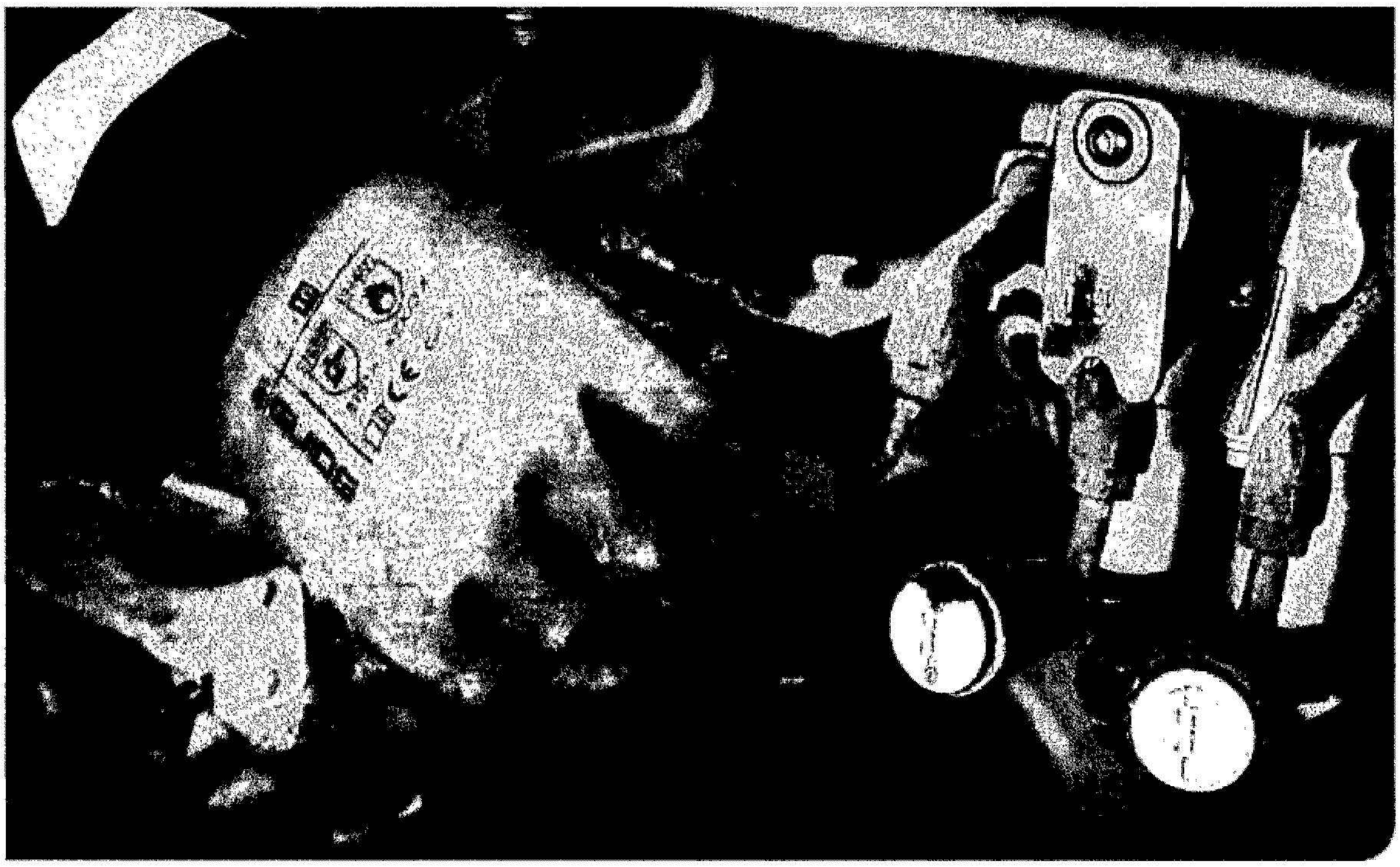
Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem
Norva24s verksamhet bedöms ha en minimal påverkan på den biologiska mångfalden. Utvärderingarna har fokus på att säkerställa att verksamhetsställena inte påverkar skyddade områden. Även om bolagets tjänster främst utförs i stadsmiljöer och industriella miljöer inkorporar Norva24 hänsyn till biologisk mångfald i sin operativa planering där så är relevant.

Sociala minimiskyddsåtgärder
EU-taxonomin etablerar grundläggande sociala standarder för att säkerställa att företag inte har en negativ påverkan på de samhällen där de bedriver verksamhet. Norva24 följer etablerade bestämmelser om

- anti-korruption
- rättvis konkurrens
- uppfyllelse av skattskyldighet
- mänskliga rättigheter.

Norva24 genomför en årlig granskning av mänskliga rättigheter i enlighet med OECD:s riktlinjer för ansvarsfullt företagande. Mer information om etiska affärsprinciper och efterlevnadsarbete finns i avsnittet "Etisk verksamhet", som säkerställer transparens och ansvar i verksamheten.

ank=20250711-20250711424942



Övriga miljöinitiativ

Minska relativ energiförbrukning

Att öka energieffektiviteten är ett viktigt fokus för Norva24 som stöder arbetet med att minska växthusgasutsläppen och optimera resursanvändningen. Bolaget följer upp relativ energiförbrukning som ett viktigt nyckeltal (KPI), kopplat till FN:s globala mål 7.3, som syftar till att fördubbla den globala graden av energieffektivitet.

Minska den relativa energiförbrukningen från den egna verksamheten.
(kWh/Totala rörelseintäkter*100)

Under 2024 har Norva24 följt upp och analyserat sin relativa energiförbrukning i alla segment, och jämfört resultatet mot föregående år:

- Norge: 3,69 (4,34)
- Tyskland: 2,09 (2,27)
- Sverige: 4,16 (4,81)
- Danmark: 4,05 (4,24)

De här siffrorna understryker den varierande effekten i initiativen som syftar till förbättringar av den operativa effektiviteten, som exempelvis ett förbättrat utnyttjande av fordonen och mer effektiv planering av arbetet i regionerna. Den övergripande energiförbrukningen för Norva24-koncernen slutade på 3,28, vilket avspeglar påverkan från detta regionala arbete och bolagets fortsatta fokus på att minska energiförbrukning och optimera resurseffektiviteten.

Certifiering – Miljöledningssystem – ISO 14001

ISO 14001 fastställer kraven på miljöledningssystem och utgör en strukturerad metod för att hantera miljöansvar och förbättra miljöprestanda. Standarden syftar till att tillföra värde till miljön, organisationen och dess intressenter, i enlighet med Norva24s miljöpolicy.

De avsedda resultaten från ett miljöledningssystem inom ramen för ISO 14001 omfattar att:

- stärka miljöprestandan
- uppfylla efterlevnadskrav
- uppnå miljömål.

För 2024 var samtliga enheter i Norge och Sverige ISO 14001-certifierade. I Danmark innehar Norva24 Danmark certifiering, medan arbete pågår vid NPO för att utvärdera behovet och metoden för certifiering.

I Tyskland pågår arbete för att utvärdera metoden för ISO 14001-certifiering som en del av arbetet med att stärka miljöledningen över tid

Detta avspeglar Norva24s strukturerade metod för miljöledning och fokus på efterlevnad av relevanta miljörelaterade standarder i hela verksamheten.

ank=20250711424943

Koldioxidredovisning
Mäta våra utsläpp och vår effektivitet

Det är viktigt för Norva24 att förstå vår klimatpåverkan. Under 2024 introducerade vi Position Green, ett särskilt system för hållbarhetsrapportering, för att förbättra hur vi följer upp våra växthusgasutsläpp. Detta ger oss en mer komplett och tillförlitlig bild, och hjälper oss att vidta informerade åtgärder för att minska utsläppen.

Vad vi mäter
Vi följer GHG-protokollet som delar in utsläppen enligt följande:

- Scope 1: Direkta utsläpp från våra fordon och maskiner
- Scope 2: Indirekta utsläpp från inköpt el och värme.
- Scope 3: Utsläpp från våra leverantörer och vår värdekedja. För Scope 3 har vi ännu begränsade uppgifter, men arbetar på att förbättra detta över tid

Etablering av ett nytt basår 2024
I och med att mer kompletta uppgifter nu föreligger fungerar 2024 som Norva24s basår för klimatrapportering. Våra rapporterade utsläpp för året är:

- Scope 1: 26 867 tCO_2e
- Scope 2 (platsbaserade): 67 079 tCO_2e

Jämfört med 2023 – användning av bränsle och el
Eftersom metoder och omfattning ändrades 2024 skulle det inte vara meningsfullt att göra direkta jämförelser med utsläppen med 2023. Däremot kan vi jämföra förbrukning av bränsle och el, eftersom dessa uppgifter kommer direkt från fakturor, vilket ger oss en mer konsekvent bild över tid.

- Bränsleförbrukning (2023): 98,7 miljoner kWh
- Bränsleförbrukning (2024): 106,9 miljoner kWh
- Elförbrukning (2023): 5,4 miljoner kWh
- Elförbrukning (2024): 4,8 miljoner kWh

Den ökade bränsleförbrukningen avspeglar affärstillväxt, medan den minskade elförbrukningen avspeglar effektiviseringar hos våra filialer.

Uppföljning av effektivitet – bränsle och el per intäkt
Norva24 övervakar den relativa energiförbrukningen för att följa upp hur effektivt energin används när verksamheten växer. Detta nyckeltal mäter följande:

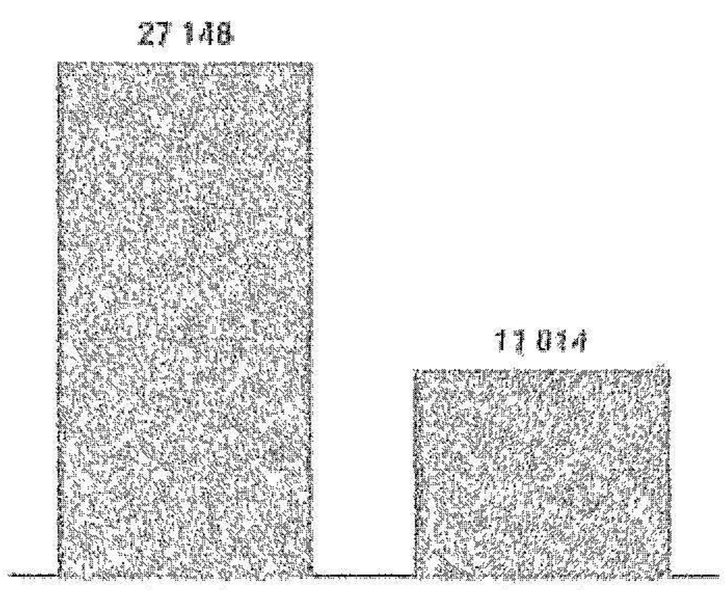
(Total energiförbrukning i kWh – totala rörelseintäkter) x 100

Norva24s relativa energiförbrukning förbättrades från 4,66 kWh per 100 NOK under 2023 till 3,24 kWh under 2024.

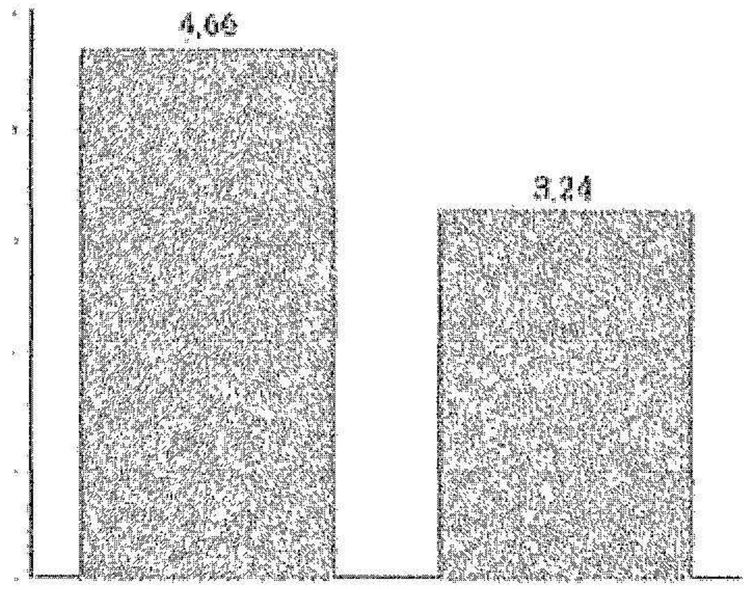
Detta avspeglar pågående operativa förbättringar, däribland ruttoptimering, fordonsutnyttjande och lokala energibesparingsåtgärder på filialerna

Att övervaka detta nyckeltal hjälper Norva24 att följa framstegen över tid, och energieffektiviseringarna ingår i den dagliga verksamheten i alla länder.

Utsläpp i Scope 1 & 2 2024
tCO_2e



Förbrukning
Relativ energiförbrukning från den egna verksamheten



ank=20250711-20250711424944

Case

Lax och öring välkomnas tillbaka till Siribekken



Förra hösten kontaktades Norva24 Sørmiljø av Risa Entreprenør, en mycket erfaren entreprenör, för stöd med ett viktigt miljöprojekt.

I flera år har den lokala förvaltningen i Rogaland arbetat med att kartlägga och återställa lokala havsöringsvattendrag, däribland i Siribekken. Ett huvudproblem i vattendragen har varit sedimentavlagringar som orsakats av mänskliga aktiviteter som skogsbruk, jordbruk och byggverksamhet, vilket stör fiskens habitat och hindrar dem att leka på ett naturligt sätt.

Att återställa ett friskt vattendrag
Sedimentering, då sand och silt avlagras i vattendrag, kan få allvarliga följder för lax och öring. I Siribekken har fin silt eroderat uppströms och förts med nedströms i åratal, bildat onaturliga sandbankar och blockerar nu vattenflödet.

När vi kom till platsen tillsammans med Risa Entreprenør var bäcken kraftigt igenvuxen och igentäppt med överskottssediment. Eftersom Siribekken är en viktig lekplats för både öring och lax var det av yttersta vikt att återställa det naturliga flödet.

Rensningsprocessen
Under flera långa dagar arbetade vårt team tillsammans med Risa Entreprenør för att ta bort avlagringarna. Med hjälp av Norva24 Sørmiljøs kraftfulla vakuumlastbil avlägsnade vi enorma mängder silt och rasmassor. Risas grävmaskiner bistod med att omforma strömfåran och säkerställa ett naturligt och hållbart vattenflöde.

Vissa områden var svåra att komma åt, vilket gjorde att vi behövde använda förlängda sugslangar för att nå de värst drabbade partierna. Trots dessa utmaningar kunde vi med förenade krafter framgångsrikt återställa den naturliga bäckfåran och skapa en bättre miljö för fiskar och andra vattenlevande organismer

Siribekken har fått nytt liv
Tack vare detta arbete flyter nu Siribekken fram som den en gång gjorde och utgör ett perfekt habitat för lax och öring. Lokalbefolkningen kan återigen se än som de minns den: klar, öppen och full av liv.

På Norva24 Sørmiljø är vi stolta över att ha varit med och återställt detta friska vattendrag. Projektet avspeglar vårt åtagande inom miljöansvar och hållbara lösningar.

ark=20250711;20250711424939



Socialt

Norva24s filosofi för anställda är fast förankrad i tillit och passion.

Norva24s filosofi för anställda är fast förankrad i tillit, samarbete och kompetens. Bolaget inser hur viktigt det är med fortbildning och kunskapsdelning mellan anställda för att bidra till en positiv arbetsmiljö och stärka verksamhetsresultatet. En kultur av fagande och gemensamma mål stöder både utförandet av Norva24s tjänster och dess bidrag till samhället. Ledarna inom Norva24 förväntas agera som förebilder som visar prov på och beläster dessa principer i sitt dagliga arbete.

Sociala nyckeltal

- Korttidssjukskrivningar: 4,5% (4,6%)
- Långtidssjukskrivningar: 3,0% (2,7%)
- Summa sjukskrivningar: 7,5% (7,4%)
- Antal anställda: 2 010 (1 751)
- Andel kvinnliga anställda: 11% (13%)

Antal incidenter som ledde till frånvaro: 65 (84)

Anställda i koncernen

Under 2024 ökade Norva24s personalstyrka till 2 010 anställda på 84 lokala filialer. Fördelningen av personalen var cirka 24 procent inom kontorsarbete och 76 procent inom kroppsarbete.

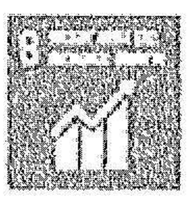
Bolaget fortsätter att prioritera hälsa och säkerhet samt strävar efter att främja en stödjande arbetsmiljö i samtliga länder. Norva24 har strukturerade utbildnings- och utvecklingsprogram för att se till att medarbetarna är väl förberedda för sina uppgifter.

Delning av bästa praxis och uppdragsrotation uppmuntras och bidrar till en kultur av ständigt lärande. "Kompis-systemet" och Norva24 School är viktiga för att integrera nyanställda och ser till att de får praktisk utbildning innan de tar på sig eget ansvar.

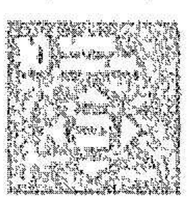
Norva24 arbetar också för att välkomna medarbetare med särskilda behov, bland annat genom anpassade fordon för att stödja medarbetare med funktionsnedsättningar. Dessa åtgärder bidrar till en mer inkluderande arbetsmiljö och stärker tjänsteutförandet genom att behålla värdefull kompetens.



Mål 5: Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt



Mål 8: Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla



Mål 10: Minska ojämlikheten inom och mellan länder

ank=20250711-20250711424945

QHSE och säkerhet på arbetsplatsen

Norva24 har ett starkt fokus på arbetsmiljörutiner och arbetar för att förhindra olyckor och arbetsrelaterad ohälsa. Alla arbetsuppgifter utförs i enlighet med internationella konventioner om mänskliga rättigheter och arbetsrätt.

Arbetsmiljörisker

Norva24s verksamhet involverar inbyggda arbetsmiljörisker, däribland:

- Trafikolyckor relaterade till omfattande bilkörning
- Hantering av farligt avfall såsom vätskor och kontaminerat material
- Arbete med komplexa maskiner i utmanande miljöer.

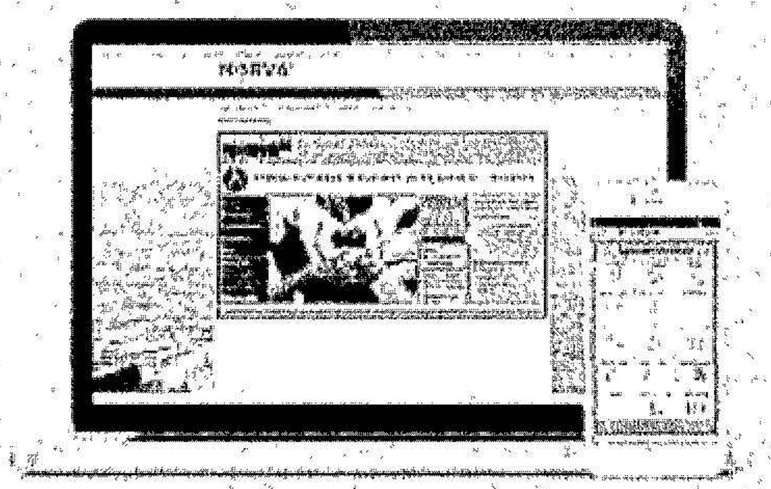
Eftersom många uppdrag sker på kundernas verksamhetsställen kan arbetsmiljön på dessa platser också medföra risker som inte står under Norva24s direkta kontroll.

Norva24 arbetar systematiskt för att dela bästa praxis, säkerställa att medarbetarna får den utbildning som krävs och upprätthålla höga QHSE-standarder överallt där bolaget har verksamhet.

Under 2024 redovisade Norva24 65 incidenter som ledde till frånvaro.

QHSE-ledningssystem

Norva24s webbaserade QHSE-ledningssystem utvecklades först i Norge. Det ger medarbetarna tillgång till uppdaterade rutiner, etiska riktlinjer, verktyg för riskanalys, information om tjänster och verktyg för incidentrapportering. Systemet är tillgängligt både via portalen och mobilappen.



Systemet är utformat för att uppfylla kraven i de interna kontrollreglerna samt standarderna för ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001.

I Norge har Norva24 även ett förtroende- och säkerhetsdelegeringssystem samt ett arbetsmiljöråd som håller regelbundna QHSE-möten och säkerställer att medarbetarnas åsikter ingår i processen för ständiga förbättringar.

Certifiering – Arbetsmiljö – ISO 45001

ISO 45001 anger kraven på ledningssystem för arbetsmiljö, som hjälper organisationer att förebygga skador och ohälsa på arbetsplatsen. De avsedda resultaten från ISO 45001 omfattar

- ständiga förbättringar av arbetsmiljöprestationer
- uppfyllande av rättsliga och andra krav
- uppnå arbetsmiljömålen.

Under 2024 innehade Norva24 certifiering enligt ISO 45001 för

- samtliga enheter i Norge
- samtliga enheter i Sverige
- Norva24 Danmark (utom en)

I Tyskland pågår arbete för att utvärdera metoden för certifiering, som en del av ett bredare arbete med att stärka arbetsmiljöledningen.

Attraktiv arbetsplats

Norva24 arbetar för att främja en engagerande och professionell arbetsplats som säkerställer att medarbetarna känner sig värderade och kapabla att påverka sin egen arbetsmiljö.

Mångfald, inkludering och lika möjligheter förblir viktiga principer för Norva24 och bolaget har en strikt nolltoleranspolicy mot alla former av diskriminering och trakasserier.

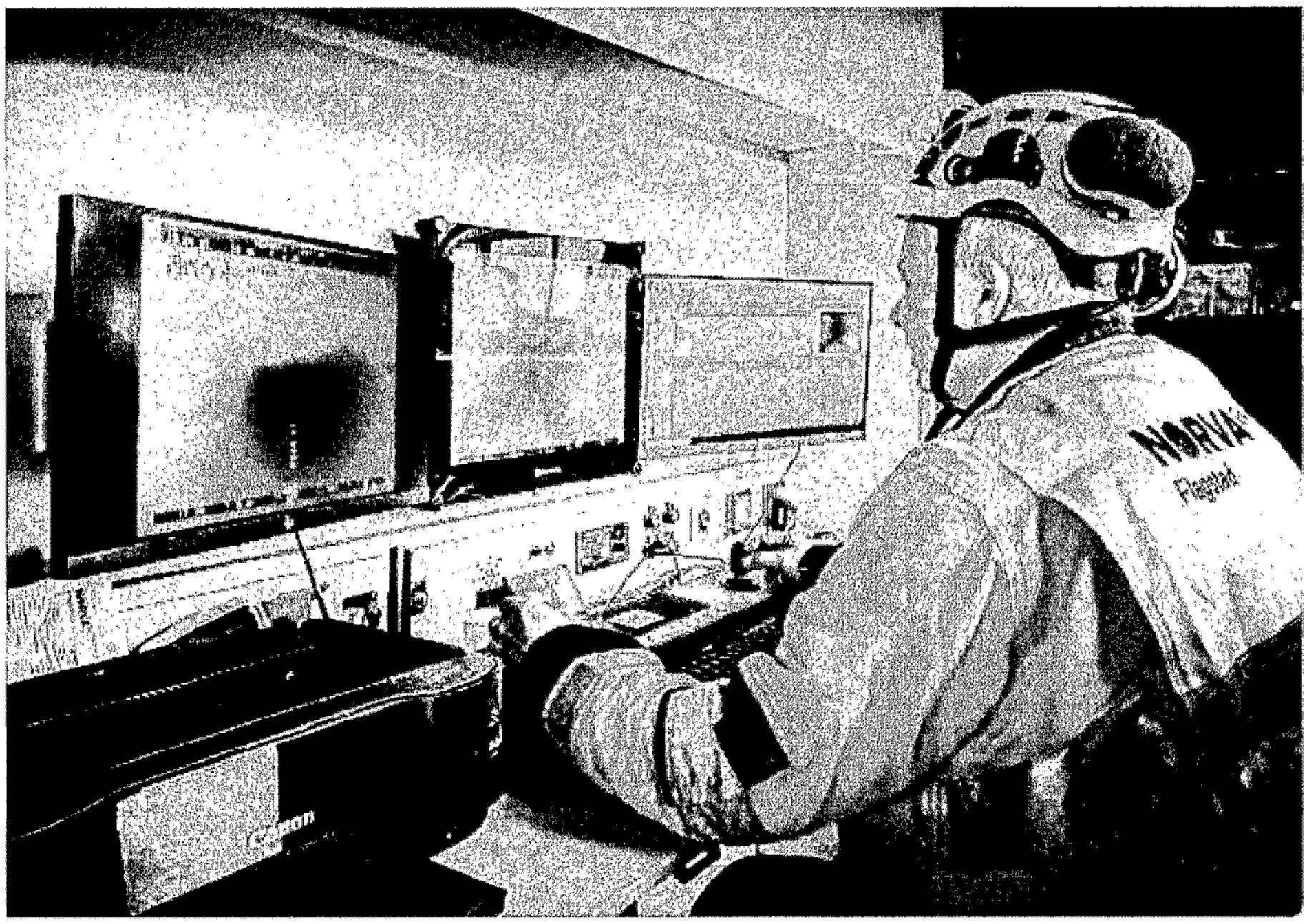
HR-funktionerna sköts lokalt på lands- och filialnivå, vilket säkerställer att riktlinjerna är anpassade till lokala förhållanden och arbetsmarknader.

Vissa medarbetare omfattas av kollektivavtal och liknande arrangemang. Avtalen omförhandlas med jämna mellanrum i respektive land.

Stärka hanteringen av leverantörskedjan

Under 2024 inledde Norva24 ett koncernomfattande projekt för att förbättra hanteringen av leverantörskedjan, med fokus på hållbarhet, ansvarsfullt företagande och samhällsansvar. Målet var att öka transparensen, stärka tillsynen och anpassa leverantörshanteringen till regulatoriska krav och interna standarder.

ank=20250711-20250711424946



Projektet började med att fastställa tydliga kriterier för att välja vilka leverantörer som ska bedömas, för att säkerställa en strukturerad metod. Urvalet fokuserade på följande:

- Kritiska leverantörer vilkas tjänster är avgörande för Norva24s verksamhet
- Högvolymleverantörer med betydande affärstransaktioner.
- Leverantörer verksamma inom hållbarhetskänsliga sektorer, där riskerna hänförliga till miljö-, samhällsansvars- eller styrningsfaktorer är högre.

Representanter från alla Norva24-länder deltog i workshops och diskussioner, där de granskade befintliga leverantörshanteringsprocesser och identifierade förbättringsområden. Processen gynnades av deltagande medarbetare med omfattande erfarenhet av ISO-certifieringsarbete, vilket bidrog till att säkerställa att både frågeformuläret och den allmänna processen följde etablerade kvalitets- och hållbarhetsstandarder. Ett viktigt utfall var framtagandet av ett gemensamt frågeformulär för leverantörer, utformat för att samla in standardiserade ISO- och hållbarhetsdata i alla länder.

Frågeformuläret omfattade följande:

- Arbetsrätt och arbetsvillkor
- Miljöpraxis och hållbarhetsarbete
- Anti-korruptionspolicyer och etiska standarder
- Produktsäkerhet och efterlevnad av föreskrifter

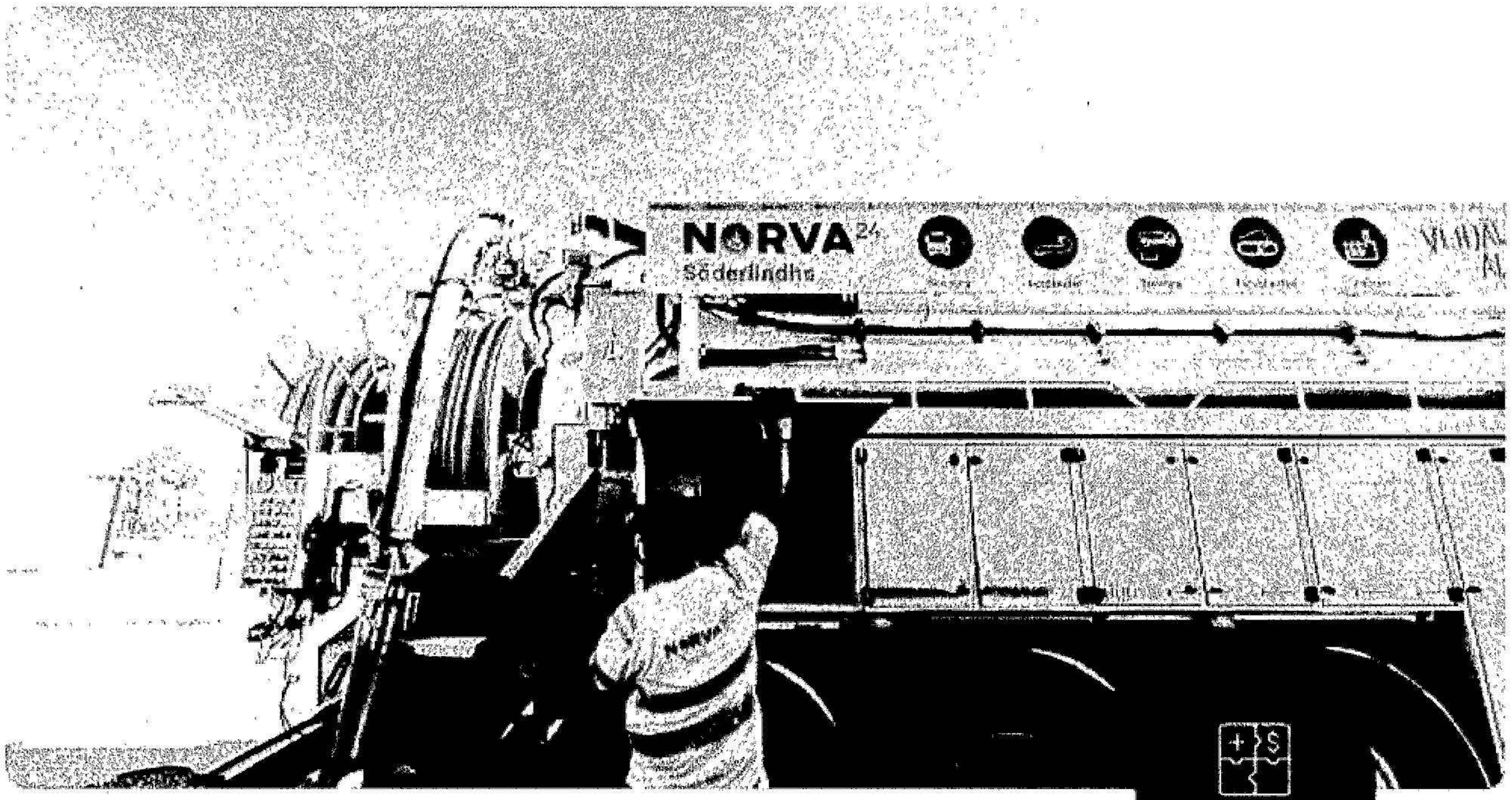
Frågeformuläret delades ut i slutet av 2024 och svarsfrekvensen varierade mellan länderna. På vissa marknader belyste processen behovet av bättre leverantörsgranskningar och mer uppdaterade kontaktuppgifter, särskilt när det gäller både hållbarhetskrav och ISO-relaterade processer. På andra marknader var leverantörerna mer bekanta med den nätt typen av utvärderingar, vilket bidrog till högre svarsfrekvenser. Den insamlade återkopplingen utgör en användbar utgångspunkt. Norva24 kommer nu att arbeta vidare för att förbättra kommunikationen, uppföljningsrutinerna och leverantörernas datakvalitet som en del av det bredare arbetet med både hållbarhetsrapportering och ISO-certifiering.

Framöver ska Norva24

- Använda återkopplingen i frågeformuläret för att justera inköpsprocesser och förbättra leverantörernas datakvalitet
- Göra uppföljningar tillsammans med leverantörerna för att förtydliga förväntningar och stödja dem i att lämna nödvändiga upplysningar.
- Arbeta vidare med att stärka leverantörshanteringen, säkerställa förenlighet med hållbarhetskrav, ISO-standarder och framtida regulatorisk utveckling.

Arbetet är en del av Norva24s pågående insatser för att förbättra transparensen i leverantörskedjan och bygga upp goda leverantörsrelationer över tid.

ank=20250711-20250711424947



Etisk verksamhet

Norva24 strävar efter att vara en ansvarsfull och pålitlig partner för kunder, leverantörer, medarbetare och andra intressenter.

Vi bedriver vår verksamhet med ett tydligt fokus på integritet, professionalism och efterlevnad av tillämpliga lagar, förordningar och interna riktlinjer. Här ingår mänskliga rättigheter, anti-korruption, rättvis konkurrens, finansiell rapportering, beskattning och dataskydd.

Vår uppförandekod, som den antagits av styrelsen, anger våra tydliga förväntningar på etiskt uppförande i samtliga delar av verksamheten. Koden gäller för alla Norva24s medarbetare och representanter och ligger till grund för hur vi bedriver ansvarsfullt företagande i hela koncernen.

Mänskliga rättigheter

Norva24 respekterar och stöder internationellt erkända mänskliga rättigheter och arbetar för att säkerställa ansvarsfulla rutiner i hela sin verksamhet och värdekedja. Som en del av detta genomför Norva24 en årlig utvärdering för att identifiera och hantera potentiella risker hänförliga till mänskliga rättigheter, både inom bolaget och bland viktiga leverantörer.

I bedömningen 2024 identifierades inga allvarliga risker hänförliga till mänskliga rättigheter. Norva24 är verksamt i länder där risken för systematiska överträdelser av mänskliga rättigheter är liten, men bolaget övervakar kontinuerligt potentiella risker och arbetar för att säkerställa tydliga förväntningar på leverantörerna.

Mål 5: Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt

Mål 8: Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla

Mål 10: Minska ojämlikheten inom och mellan länder

Mål 16: Främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling

ank=20250711-20250711424948

Anti-korruption och mutor

Norva24 har nolltolerans mot korruption och mutor. Alla medarbetare förväntas agera med integritet i sina kontakter med kunder, leverantörer och affärspartners. Det gäller inköpsprocesser, upphandlingar, förhandlingar och avtalshantering.

Medarbetare ska undvika situationer som kan ge upphov till intressekonflikter och får inte erbjuda eller ta emot gåvor eller förmåner som kan påverka affärsbeslut. Norva24 främjar också rättvis konkurrens och medarbetarna förväntas följa konkurrenslagstiftning och undvika metoder som kan motverka ett korrekt uppträdande på marknaden.

Visselblåsarsystem

För att säkerställa att oro kan anmälas säkert och konfidentiellt har Norva24 en visselblåsarkanal som är öppen för medarbetare, leverantörer, kunder och andra intressenter. Anmälningar kan göras anonymt och systemet sköts av en oberoende extern part för att säkerställa konfidentialitet och en opartisk hantering.

Leverantörer och inköp

Norva24 är beroende av ett brett nätverk av leverantörer i flera olika kategorier, däribland fordon, maskiner, material, bränsle, avfallshantering och IT-system.

Under 2024 vidtog Norva24 ytterligare åtgärder för att stärka leverantörshanteringen och lanserade ett koncernomfattande projekt för att förbättra tillsyn och transparens i leverantörskedjan. Som en del i arbetet infördes ett nytt frågeformulär för leverantörer, som omfattar viktiga frågor som arbetsrätt, miljöpraxis, anti-korruption och produktsäkerhet.

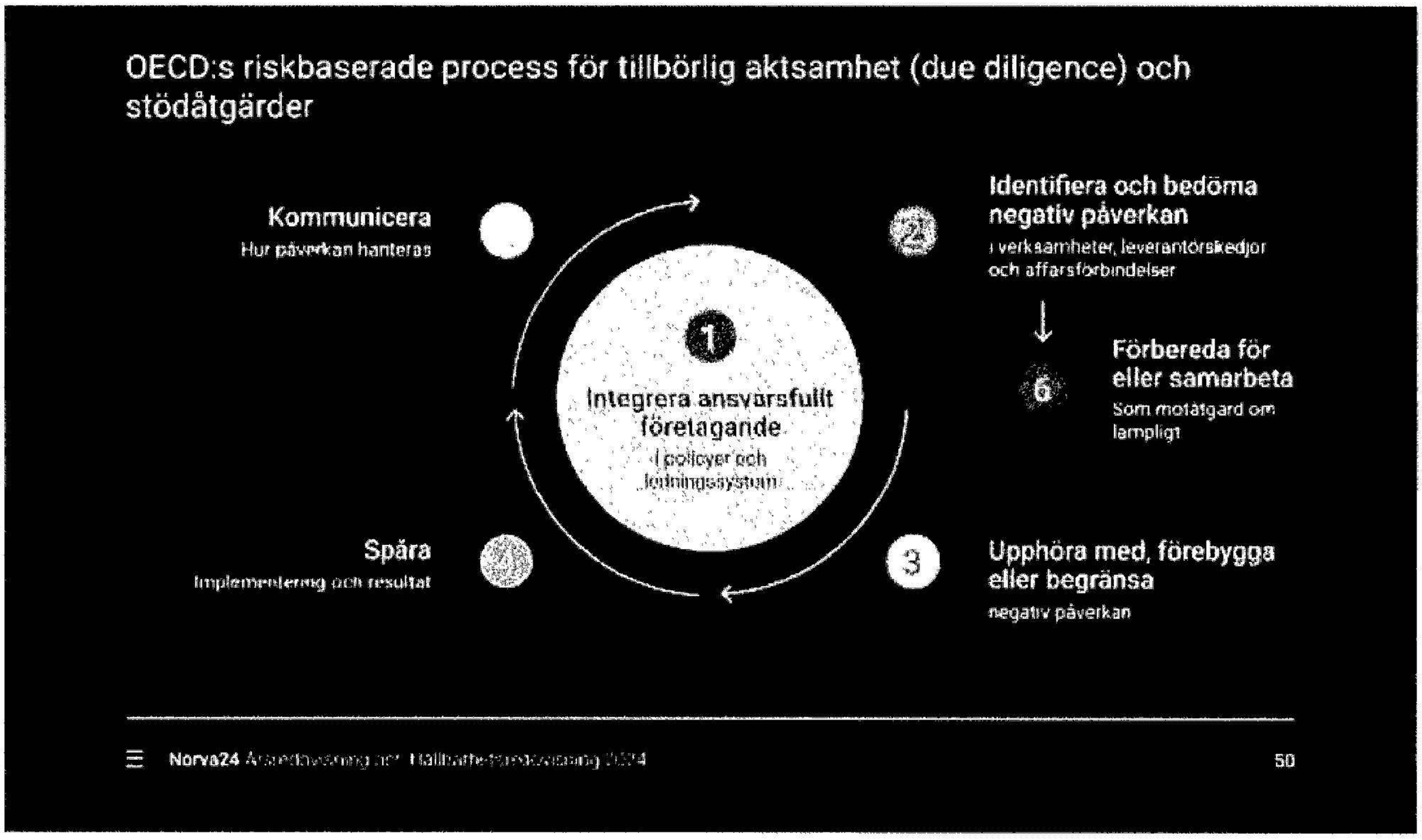
Initiativet stöder pågående insatser för att säkerställa att Norva24s leverantörer följer relevanta lagar och standarder, och att relationerna med leverantörerna bygger på tydliga förväntningar och ansvarsfullt företagande.

Finansiell rapportering och beskattning

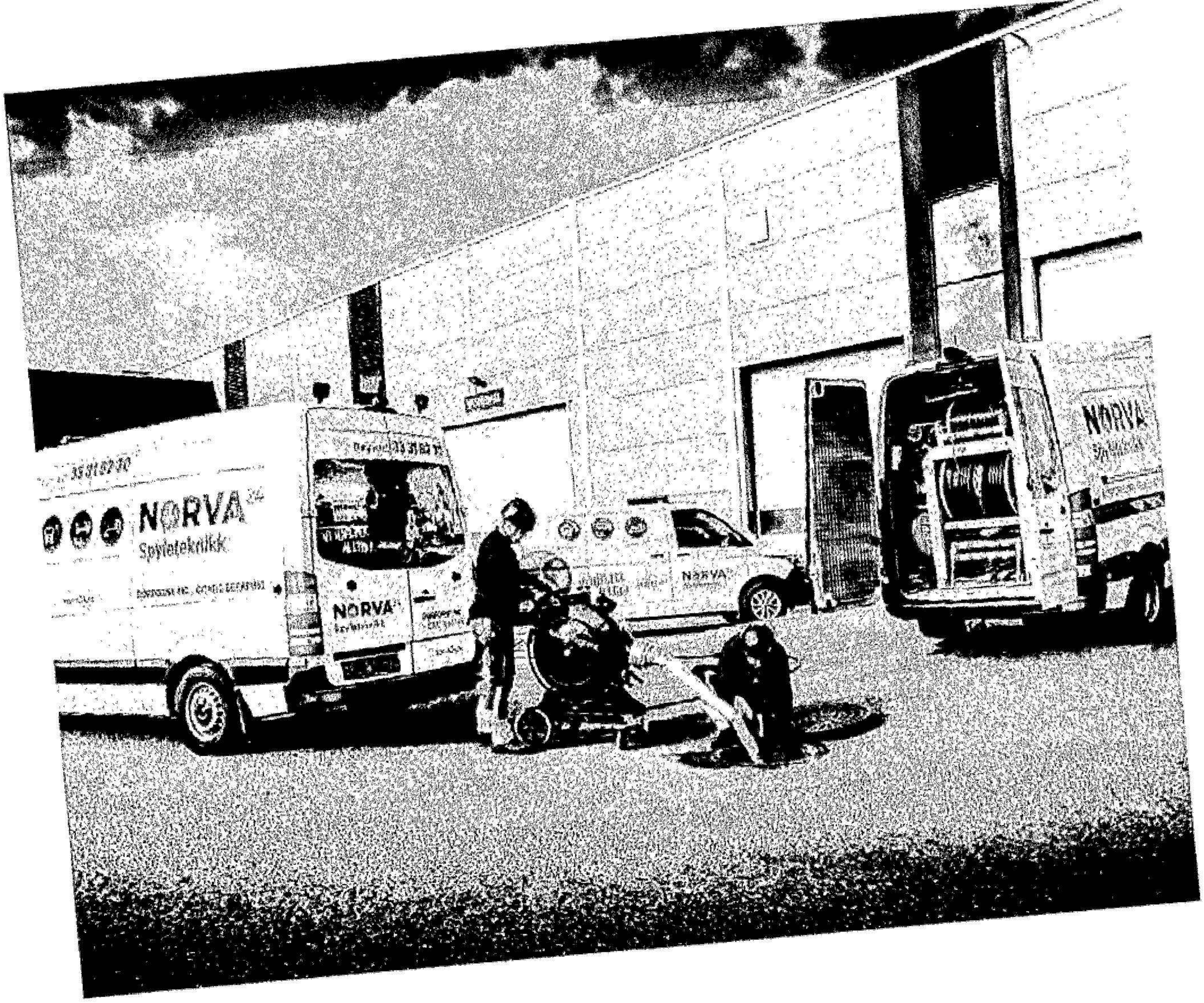
Norva24 följer alla lokala lagar och regler som gäller finansiell rapportering. Vi anlitar oberoende revisorer för att kontrollera alla utom de allra minsta enheterna, som inte måste revideras enligt lag. Efterlevnad av skatteregler kräver både att följa vad som är skrivet i lagen, men även avsikten med lagen. Norva24 anser att skatt ska betalas i det land där vinsterna görs. Internationell skatteplanering är begränsad till att undvika dubbelbeskattning och principerna om internprissättning inom koncernen följer OECD:s regler och riktlinjer, vilket understryker koncernens åtagande om en ansvarsfull och etisk finansiell praxis.

Dataskydd och sekretess

Datasekretess och dataskydd är av stor betydelse för Norva24, eftersom bolaget behandlar och lagrar en mängd olika personuppgifter. Norva24 är medvetet om betydelsen av en ständig vaksamhet gällande datasekretess och arbetar för ständiga förbättringar. Det finns processer på plats för att skydda konfidentialitet, sekretess och tillgång till information. Bolaget strävar ständigt efter att upprätthålla höga standarder av säkerhet och sätter av resurser för att följa all tillämplig lagstiftning och förordningar, inklusive GDPR, vilket visar på åtagandet om datasekretess och dataskydd.



ank=20250711-20250711-4744747



IT- och cybersäkerhet

IT-systemen och digitaliseringen inom Norva24 ska stödja Norva24s verksamhetsstrategi, direkt eller indirekt, för att hantera information och ska vara en integrerad del för att uppnå verksamhetsmålen. Norva24 upprätthåller och driver en IT-plattform för att säkerställa kontinuitet i verksamheten, operativ effektivitet och affärsutveckling.

Koncernens IT-avdelning är centraliserad och erbjuder IT-tjänster till de flesta dotterbolagen och filialerna för att säkerställa att IT-miljön utvecklas och underhålls i enlighet med koncernspecifika IT-policyer och riktlinjer

Lösningar utvecklas inom dataintegritet och sekretess baserat på branschstandarder för att säkerställa ett lämpligt skydd mot cyberhot.

Certifiering – Kvalitetsledningssystem – ISO 9001

ISO 9001 anger kraven på kvalitetsledningssystem och stöder organisationer i att påvisa sin förmåga att konsekvent leverera tjänster som uppfyller kundernas förväntningar och regulatoriska krav. Standarden bidrar också till ständiga förbättringar och att öka kundnöjdheten genom tydliga processer och kvalitetskontroller.

Norva24 har certifiering enligt ISO 9001 för samtliga enheter i Norge och Sverige. I Danmark är Norva24 Danmark A/S certifierat, medan arbete pågår avseende NPG. I Tyskland innehar en enhet certifiering enligt ISO 9001, och vidare arbete utreds.

This page is part of the original report
Norva24 Hållbarhetsredovisning 2024
published by the company.

ank=20250711:20250711424950

Case



Öka fordonens livslängd

Norva24s cirkulära inställning till fordonsparkens hållbarhet

En stor del av denna lastbil är nästan 20 år gammal, och byggdes ursprungligen 2006. I stället för att byta ut hela fordonet har Norva24 ökat dess livslängd två gånger genom renovering, vilket har gett det ett andra och nu ett tredje liv. Den här metoden minskar avfallet, sänker kostnaderna och minskar utsläppen, vilket gör den till ett starkt exempel på cirkularitet i hanteringen av fordonsparken.

Tunga lastbilar består av två huvuddelar: chassi (som omfattar motor, hjul och förarhytt) och karross (som håller fast tanken och all specialutrustning som används i verksamheten). Chassit håller vanligen i cirka 10 år, därefter byts det ut mot ett nytt för att klara uppdaterade utsläppsstandarder, såsom Euro 6-motorerna. Överredet däremot håller mycket längre och kan återanvändas under flera chassiers livscykler.

Detta var fallet med ett av Norva24s avvattningsfordon som ursprungligen byggdes 2006. Efter 10 års tjänst renoverades det 2016, ett nytt chassi monterades medan originalöverredet behölls. Nu under 2025 ska det renoveras igen för att ytterligare förlänga livslängden. Istället för att köpa en helt ny lastbil två gånger har Norva24 bara bytt ut chassit och haft samma överrede i bruk i nästan 20 år – med potential att användas i ännu ett årtionde eller mer.

Varför det är viktigt

Att byta ut hela lastbilarna för ofta är dyrt och onödigt. En ny tung lastbil, komplett med chassi och överrede, kostar 6–9 MNOK. Genom att renovera istället för att byta förlänger Norva24 fordonets livslängd och minskar samtidigt kostnaderna väsentligt.

Utöver ekonomiska besparingar minskar metoden också utsläpp och avfall. Nya chassier är mer bränsleeffektiva och hjälper Norva24 att minska sitt allmänna miljöavtryck. Att behålla överredet i bruk i flera årtionden minskar också väsentligt behovet av material som krävs för nyproduktion.

Norva24s cirkulära inställning till fordonsparkens hållbarhet

Norva24 strävar efter att förlänga livslängden på så många fordon som möjligt genom renovering. Som en del av detta samarbetar vi med lastbils- och utrustningsleverantörer för att utforska lösningar som gör det enklare att byta chassi och öka potentialen att över tid renovera överreden.

Även om inte alla fordon kan renoveras idag fortsätter Norva24 att utvärdera möjligheterna att utöka renoveringarna där det går. Genom att fokusera på återanvändning där det är möjligt minskar vi avfallet, maximerar resursutnyttjandet och säkerställer en kostnadseffektiv och tillförlitlig fordonspark för framtiden.

ank=20250711-20250714249S1

Noter till EU-taxonomin

Omsättning

			Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada								
	Kod (1)	Omsättning (2)	Andel av omsättning (3)	Begränsning av klimatförändringar (4)	Anpassning till klimatförändringar (5)	Vatten (6)	Föroreningar (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Biologisk mångfald och ekosystem (9)	Begränsning av klimatförändringar (10)	Anpassning till klimatförändringar (11)	Vatten (12)	Föroreningar (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Biologisk mångfald och ekosystem (15)	Minimiskyddsåtgärder (16)	Andel omsättning taxonomianpassad verksamhet (18)	Taxonomianpassad verksamhet (19)	Övergångsverksamhet (20)
		SEK	%	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	%	T	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomianpassade) verksamheter																			
Insamling och transport av farligt avfall	CCM2.1	135 212 594	4%	0%	0%	0%	0%	100%	0%		Ja	Ja	Ja			Ja	4%		
Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten	CCM5.4	354 735 670	9%	100%	0%	0%	0%	0%	0%		Ja	Ja			Ja	Ja	10%		
Insamling och transport av ofarligt avfall i källsorterade fraktioner	CCM5.5	1 104 168 526	33%	100%	0%	0%	0%	0%	0%		Ja		Ja			Ja	31%		
Kompostering av biologiskt avfall	CCM5.8	32 100 000	1%	100%	0%	0%	0%	0%	0%		Ja			Ja	Ja	Ja	1%		
De miljömässigt hållbara (taxonomianpassade) verksamheternas omsättning (A.1)		1 626 216 790	47%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	42%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%									E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%										T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomianpassade)																			
				JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL	JA; N; N/EL									
Insamling och transport av farligt avfall	CCM2.1	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten	CCM5.4	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
Insamling och transport av ofarligt avfall i källsorterade fraktioner	CCM5.5	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
Kompostering av biologiskt avfall	CCM5.8	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomianpassade) (A.2)		0	0%																
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		1 626 216 790	47%																
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		1 935 055 910	53%																
Totalt		3 631 302 700	100%																

ank=20250711-20250711424952

Kapitalutgifter

			Kostnader för väsentligt bidrag							Kostnader som varken innebär att icke ersatta betydande skador										
			Andel av kapitalutgifterna (18)	Andel av kapitalutgifterna som är miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) (19)	Andel av kapitalutgifterna som är förknippade med övergångsverksamheter (20)	Andel av kapitalutgifterna som är förknippade med möjliggörande verksamheter (21)	Andel av kapitalutgifterna som är förknippade med klimatanpassningslösningar (22)	Andel av kapitalutgifterna som är förknippade med taxonomiförenliga verksamheter (23)	Andel av kapitalutgifterna som är förknippade med taxonomiförenliga verksamheter (24)	Andel av kapitalutgifterna som är förknippade med taxonomiförenliga verksamheter (25)	Andel av kapitalutgifterna som är förknippade med övergångsverksamheter (26)	Andel av kapitalutgifterna som är förknippade med möjliggörande verksamheter (27)	Andel av kapitalutgifterna som är förknippade med klimatanpassningslösningar (28)	Andel av kapitalutgifterna som är förknippade med taxonomiförenliga verksamheter (29)	Andel av kapitalutgifterna som är förknippade med taxonomiförenliga verksamheter (30)	Andel av kapitalutgifterna som är förknippade med taxonomiförenliga verksamheter (31)	Andel av kapitalutgifterna som är förknippade med taxonomiförenliga verksamheter (32)	Andel av kapitalutgifterna som är förknippade med taxonomiförenliga verksamheter (33)	Andel av kapitalutgifterna som är förknippade med taxonomiförenliga verksamheter (34)
		Valuta	%	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	AA
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Insamling och transport av farligt avfall	CCE2.1	13 392 561	5%	0%	0%	0%	0%	100%	0%		Ja	Ja	Ja		Ja	Ja	0%			
Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten	CCM5.1	31 701 877	12%	100%	0%	0%	0%	0%	0%		Ja	Ja		Ja	Ja	Ja	9%			
Insamling och transport av ofarligt avfall i källsorterade fraktioner	CCM5.5	77 177 208	28%	100%	0%	0%	0%	0%	0%		Ja		Ja			Ja	28%			
Kompostering av biologiskt avfall	CCM5.9	1	0%	100%	0%	0%	0%	0%	0%		Ja			Ja	Ja	Ja	0%			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		122 471 639	45%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	37%			
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%									E		
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%										T	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Insamling och transport av farligt avfall	CCE2.1	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%			
Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten	CCM5.1	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%			
Insamling och transport av ofarligt avfall i källsorterade fraktioner	CCM5.5	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%			
Kompostering av biologiskt avfall	CCM5.9	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara taxonomiförenliga) (A.2)		0 (e)	0%																	
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		122 471 639	45%																	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		149 943 409	55%																	
Totalt		272 415 048	100%																	

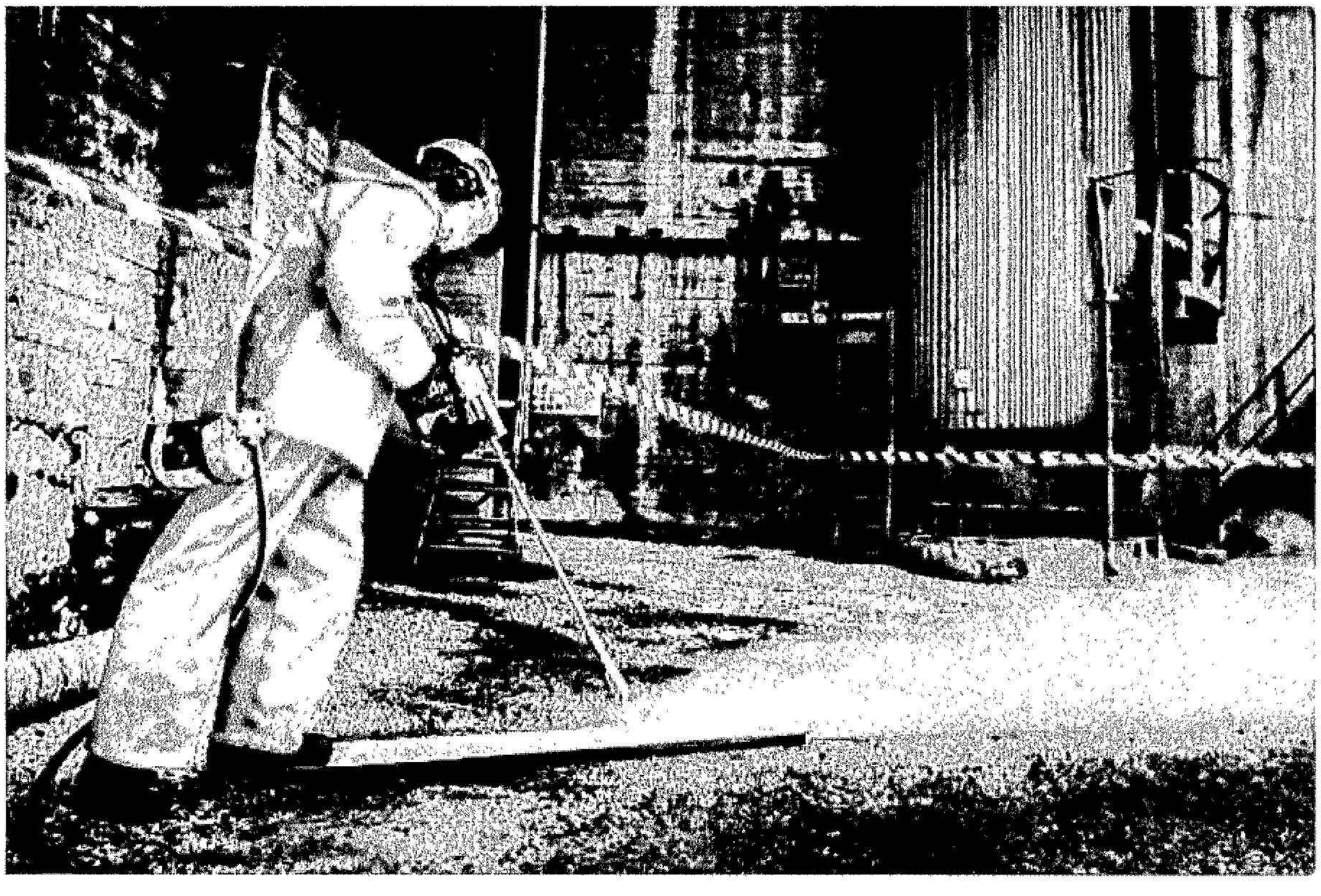
ank=20250711-20250714249S3

Driftsutgifter

ank=20250711-20250711424954

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik,	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej

Fossilgasrelaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen	Nej



ank=20250711-20250711424955

Bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling

Område	Strategiskt fokus/mål	Resultat 2024	Bidrag till målen för hållbar utveckling
Miljö	Grönare tjänster för underhåll av infrastruktur under mark (avloppssystem) för att säkerställa vattenkvalitet, hantera en ökad urbanisering och kapacitetsefterfrågan, samt anpassning till extrema väderhändelser som skapats av klimatförändringar.	Norge: 3,69 (4,34) Tyskland: 2,09 (2,27) Sverige: 4,16 (4,81) Danmark: 4,05 (4,24)	Mål 6: Säkerställa tillgången till och en hållbar förvaltning av vatten och sanitet för alla. Mål 11: Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.
	Mål: Följa upp och rapportera andelen gröna tjänster utifrån EU's taxonomiram, i syfte att gradvis öka denna andel över tid	17% gröna tjänster (taxonomiföreenliga intäkter)	Mål 13: Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.
	Aktivt minska energiförbrukningen från den egna verksamheten.		Mål 7.3: Fördubbla den globala ökningen av energieffektivitet
	Mål: Minska den relativa energiförbrukningen (kWh/Totala rörelseintäkter x 100)	Koncernens relativa energiförbrukning: 3,24 (4,66)	
	Minska koldioxidavtryck från den egna verksamheten (Scope 1+2).		Mål 13: Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.
	Mål: Minska relativt koldioxidavtryck (tCO_2e/MNOK)	$\frac{(\text{Scope 1} \quad \text{Scope 2} \quad \ldots)}{3\,631\ \text{MNOK}}$ = 10,51 tCO_2e/MNOK	
Socialt	Motverka olyckor och annan arbetsrelaterad ohälsa.		Mål 8: Anständiga arbetsvillkor för alla
	Arbete för att minska incidenter som leder till frånvaro, mätt som: (incidenter/Totala rörelseintäkter)	55 incidenter = 3,2 incidenter per 100 medarbetare (2 030 medarbetare)	
	Andel sjukfrånvaro	Korttidssjukskrivningar: 4,4% (4,6%) Långtidssjukskrivningar: 3,0% (2,7%) Summa: 7,5% (7,4%)	
	Främja mångfald, inkludering och lika möjligheter på arbetsplatsen.		Mål 5: Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors uppmakt. Mål 8: Anständiga arbetsvillkor för alla.
	Mål: Nolltolerans mot alla former av diskriminering och trakasserier.	Inga rapporterade incidenter.	
	Andel kvinnor i styrelsen. Andel kvinnliga anställda.	Kvinnor i styrelsen: 33% Kvinnliga anställda: 10,9%	
Styrning	Pålitlig partner för våra kunder, affärspartners, leverantörer och de samhällen där Norva24 har verksamhet.		Mål 16: Ansvarstagande och åtgärder mot alla former av korruption
	Mål: Zero tolerance against any form of corruption.	Inga rapporterade incidenter.	

Denna handling är undertecknad med digitala signaturer
Signaturerna är juridiskt bindande enligt eIDAS
Validera här

ank=20250711;20250714249356

NORVA24

Varför investera i Norva24?

Utifrån sin norska grund har Norva24 sedan 2015 utvecklats från en lokal aktör med tre lokala filialer och 150 MNOK i intäkter till en tydlig marknadsledare i norra Europa med över 80 filialer och nära 4 miljarder NOK i intäkter, tack vare en framgångsrik konsolidering av mindre aktörer på en mycket fragmenterad marknad.

Med norra Europa som bas är Norva24s långsiktiga vision att bli en europeisk marknadsledare och föregångare inom underhåll av infrastruktur under mark (UIM), genom fortsatt konsolidering på en marknad värd runt 150 miljarder NOK.

Det finns ett rikt utbud av potentiella förvärv, mer än närmare 2 000 aktörer i branschen i våra nuvarande fyra länder.

Norva24s tjänster är verksamhetskritiska och samhällskritiska och anses vara icke konjunkturkänsliga samt utgöra en del av allmän grundläggande infrastruktur. Intäkterna från verksamheten är i hög grad återkommande med en god, stabil marginal och hög kassagenerering. Koncernens decentraliserade organisation och affärsmodell som bygger på lokala filialer ger också en trogen kundbas och relativt höga inträdeshinder till följd av upphandlingarnas art.

Norva24s tjänster omfattar tömning, högtrycksspolning och tjänster inom rörteknik, och utnyttjar i allt högre grad högteknologiska och digitala lösningar samt fokus på hållbarhet (ESG). Norva24 siktar på organisk tillväxt i linje med marknaden och att uppnå intäkter om cirka 8 miljarder NOK till 2030. Målet för den organiska EBITA-marginalen är att den ska öka med 40–50 baspunkter per år.

Följ med på vår resa mot att bli en ledande UIM-aktör i Europa!

1. Attraktiv, stor och konjunkturokänslig tillväxtmarknad
2. Branschledare i norra Europa och gynnas av inträdeshinder för nya aktörer
3. Attraktiv kombination av hög tillväxt, växande marginaler och hög kassagenerering
4. Decentraliserad affärsmodell som bygger på rutter och lokala filialer som betjänar en fragmenterad och trogen kundbas med återkommande intäkter
5. Beprövad konsolideringsmodell med rik pipeline av potentiella förvärv
6. Föregångare inom hållbarhet och digitalisering



ank=20250711;20250714249S7

Information om aktiekurs och ägarförhållanden

Aktiens utveckling
Norva24s aktie noterades den 9 december 2021 till den inledande kursen 36 SEK per aktie. Börsvärdet vid noteringstillfället uppgick till omkring 6,9 miljarder SEK. Under året har aktiekursen ökat från 23,80 SEK den första handelsdagen den 2 januari 2024 till 26,40 SEK den sista handelsdagen den 30 december 2024.

Handel och omsättning
Norva24s aktie handlas på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista under kortnamnet NORVA. Under 2024 handlades omkring 36 031 900 aktier på Nasdaq till ett snittvärde per avslut om 21 477 SEK. Den genomsnittliga omsättningen per handelsdag var omkring 4,1 MSEK. Den genomsnittliga dagliga omsättningen jämfört med marknadslistan var 0,08 procent och 0,15 procent jämfört med genomsnittet för Nasdaqs Mid Cap-lista.

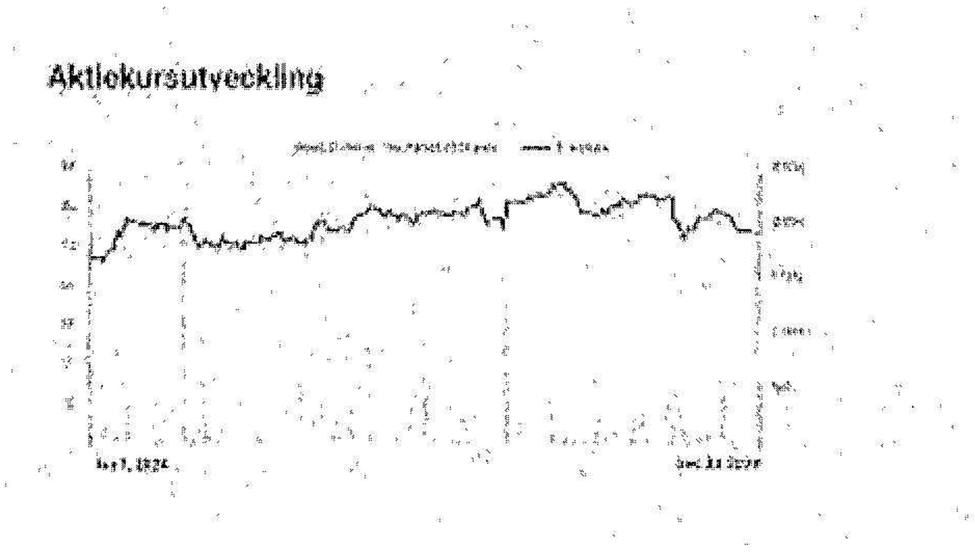
Aktiekapital
Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara minst 608 246 SEK och högst 2 432 984 SEK. Antalet aktier ska vara minst 182 474 021 och högst 729 896 084. Den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 608 942 SEK, fördelat på 182 682 740 aktier.

Utdelning och utdelningspolicy
Som en del av Norva24s vision och strategi avser bolaget att återinvestera kassaflöden i tillväxt- och expansionsmöjligheter, inklusive förvärv, och ingen årlig utdelning förväntas betalas ut till aktieägarna på medellång sikt.

Aktieägaravtal
Enligt vad styrelsen känner till finns det inga aktieägaravtal mellan aktieägarna i Norva24.

KONCENTRATION AV ÄGANDE	Kapital,%	Röster,%
De 10 största ägarna	72,8	72,8
De 25 största ägarna	81,4	81,4
De 30 största ägarna	85,9	85,9

Aktiekursutveckling



Ägarförhållanden
31 december 2024

Aktieägare	Summa aktier	Ägarandel%
Valedo Partners Fund II AB	52 716 567	28,9
Briarwood Chase Management LLC	18 348 180	10,0
Nordstjernan	16 845 752	9,2
Invest24 AS	12 579 326	6,9
T. Rowe Price	8 166 261	4,5
Swedbank Robur Funds	7 858 707	4,3
Capital Group	6 344 661	3,5
Investering & Tryghed A/S	3 548 417	1,9
Aqp Holding AS	3 446 536	1,9
Avanza Pension	3 217 150	1,8
Roberto	3 000 000	1,6
Royce & Associates LLC	1 983 484	1,1
Arild Bødal	1 820 095	1,0
JP Morgan Asset Management	1 588 924	0,9
Jens Backhaus	1 469 256	0,8
Mats Lönnqvist	1 202 962	0,7
Nordnet Pension Insurance	1 192 086	0,7
Futur Pension	1 164 701	0,6
Handelsbanken Funds	1 133 635	0,6
SEB Investment Management	1 068 136	0,6
Egna aktier	888 471	0,5
Övriga	33 150 433	18,1
Summa	**182 682 740**	**100,0**

[illegible]

ank=20250711-20250711424958

UTVECKLING AKTIEKAPITAL

Följande tabell visar förändringarna i aktiekapitalet under perioden från koncernens bildande fram till idag.

		Förändring			Summa	
Datum	Händelse	Antal stamaktier	Antal preferens-aktier	Aktiekapital (SEK)	Antal aktier (stamaktier och preferensaktier)	Aktiekapital (SEK)
11/11 2019	Bildande av moderbolag	50 000	-	50 000	50 000	50 000
1/1 2020	Årets start	-	-	-	50 000	50 000
1/1 2021	Årets start	-	-	-	50 000	50 000
8/9 2021	Kvittningsemission	10 915	32 743	43 658	93 658	93 658
8/9 2021	Apportemission	2 679 509	7 738 064	10 417 573	10 511 231	10 511 231
8/9 2021	Minskning	(50 000)	-	(50 000)	10 461 231	523 061 55
25/10 2021	Aktiesplit	37 665 936	108 791 298	-	156 918 465	523 061 55
10/11 2021	Omvandling	116 562 105	(116 562 105)	-	156 918 465	523 061 55
10/11 2021	Nyemission, som del av erbjudandet	25 555 556	-	85 185	182 474 021	608 246 74
5/4 2022	Riktad nyemission	208 719	-	696	182 682 740	608 942 47

Analytikerbevakning

DNB
Karl-Johan Bonnevier
kj.bonnevier@dnb.se

SEB
Dan Johansson
dan.johansson@seb.se
Stefan Andersson
stefan.e.andersson@seb.se

Carnegie
Robert Redin
robert.redin@carnegie.se
Erik Granström
erik.granstrom@carnegie.se

Danske Bank
Jacob Edler
jodah@danskebank.se

citi
Avinash Mundhra, CFA
avinash.mundhra@citi.com

BERENBERG
Jenna Xu
jenna.xu@berenberg.com

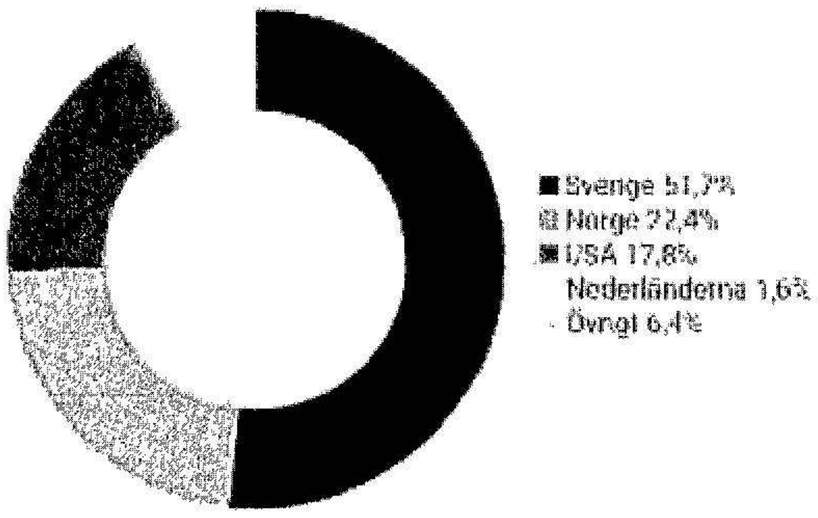
Kepler Cheuvreux
Anton Lund
alund@keplercheuvreux.com

ank=20250714:20250714424959

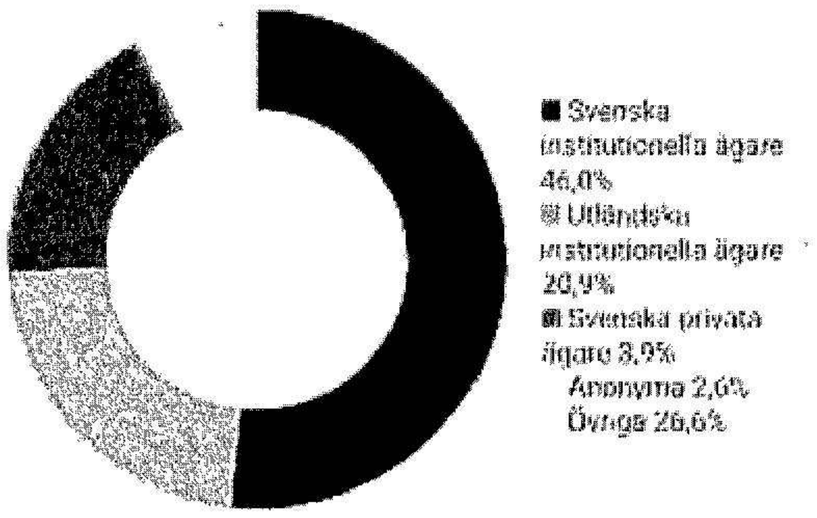
Ägandefördelning fördelat på innehav	Antal aktier	Kapital,%	Röster,%
1 - 100	34 012	0,02%	0,02%
101 - 200	46 646	0,03%	0,03%
201 - 300	126 691	0,07%	0,07%
301 - 400	83 999	0,05%	0,05%
401 - 500	71 516	0,04%	0,04%
501 - 1 000	285 907	0,16%	0,16%
1 001 - 2 000	359 355	0,20%	0,20%
2 001 - 5 000	703 593	0,39%	0,39%
5 001 - 10 000	540 157	0,30%	0,30%
10 001 - 20 000	747 106	0,41%	0,41%
20 001 - 50 000	1 858 083	1,02%	1,02%
50 001 - 100 000	1 793 506	0,98%	0,98%
100 001 - 500 000	11 606 459	6,35%	6,35%
500 001 - 1 000 000	10 506 441	5,75%	5,75%
1 000 001 - 5 000 000	25 844 382	14,15%	14,15%
5 000 001 - 10 000 000	22 369 629	12,25%	12,25%
10 000 001 - 50 000 000	47 713 258	26,12%	26,12%
50 000 001 -	52 716 567	28,86%	28,86%
Anonymous ownership	5 273 344	2,89%	2,89%
Total	**182 682 740**	**100,00%**	**100,00%**

Distribution av ägartyp, detaljerad	Antal aktier	Kapital,%	Röster,%
Investmentbolag & Private Equity	69 984 723	38,31%	38,31%
Fondbolag	56 868 315	31,12%	31,12%
Övriga	27 208 477	14,89%	14,89%
Privatpersoner	20 072 298	10,99%	10,99%
Pension & försäkring	1 867 491	1,02%	1,02%
Egna aktier	888 471	0,49%	0,49%
Stat, region & kommun	529 721	0,29%	0,29%
Stiftelse	9 900	0,01%	0,01%
Anonymt ägande	5 273 344	2,89%	2,89%

Ägande per land



Ägartyper



ank=20250714424960

Risker

Riskmatris

Riskbeskrivning	Riskhantering
EXTERNA RISKER	
Norva24 är exponerat mot makroekonomiska och geopolitiska risker. UIM-branschen påverkas av globala och inhemska makroekonomiska och geopolitiska faktorer samt miljöfrågor, som samtliga är förenat för osäkerhet och volatilitet. I förlängd infrastruktur under mark, klimatförändringar, ökad reglering, ökad outsourcing och utökade kapacitetsbehov till följd av urbanisering och befolkningstillväxt är viktiga faktorer som driver efterfrågan på UIM-tjänster.	Norva24 analyserar fortlöpande UIM-marknaden, både internt och tillsammans med externa experter för att så tidigt som möjligt kunna förutse förändringar i kundernas efterfrågan och marknadsvillkor.
Norva24 är exponerat mot risker hänförliga till gasvolymassiga vädertillhållanden och klimatförändringar. Norva24s arbete bedrivs i hög grad utomhus, vilket innebär att det kan påverkas av negativa väderförhållanden. På lång sikt kan arbetet påverkas av extrema väderförhållanden som orsakas av de globala klimatförändringarna.	Norva24 hanterar externt vädret som ställer krav på arbetsplatssäkerhet, bland annat i form av väderskydd. Extrema väderlekar kan öka behovet av de tjänster som Norva24 tillhandahåller.
OPERATIVA OCH BRANSCHRELATERADE RISKER	
Norva24 är exponerat mot risker hänförliga till utförandet och integrationen av förvärv. En viktig del av Norva24s verksamhets- och tillväxtstrategi är att genomföra förvärv för att utöka Norva24s närvaro och geografiska utbredning. Därmed är koncernen exponerad för risker hänförliga till möjligheterna att identifiera och genomföra förvärv, samt att integrera de förvärvade enheterna efter förvärvet. Integration är den mest väsentliga risken i samband med förvärv.	Norva24 has completed more than 50 acquisitions since the Group was established and is continuously developing its acquisition strategy. Once a company has been acquired, integration commences immediately, focusing on efficient processes, without exposing the day-to-day operations to disruptions.
Norva24 är exponerat mot arbetsrelaterade hälso- och säkerhetsrisker. Norva24 bedriver verksamhet i potentiellt farliga miljöer och situationer och arbetet är förbundet med vissa risker, som att arbeta med komplexa maskiner i arbetsmiljöer med inneboende risker. Sådana risker kan leda till personskador och dödsfall, samt innebära allvarliga skador på egendom, utrustning och miljön.	Norva24 lyder under omfattande lagar och regleringar som syftar till att upprätthålla en säker arbetsmiljö. Norva24 har också policyer och andra åtgärder på plats för att minska risken för arbetsplatsolyckor. Visionen om noll olyckor har som sitt yttersta mål att inga arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar ska förekomma. Norva24 har etablerat en gemensam, strukturerad metod i organisationen för att följa upp det hälso- och säkerhetsarbete som bedrivs i koncernen. Det finns gemensamma rutiner och system på plats för att hantera faror och olyckor. Det omfattar att rapportera och varna vid allvarliga olyckor eller olycksutbud.
Norva24 är beroende av att attrahera och behålla nyckelkompetens i organisationen. Koncernens verksamhet kräver skickliga operatörer som utför löpande tjänster för Norva24. Operatörerna måste kunna utföra underhållstjänster samt planera och hantera potentiellt farliga ärenden på ett säkert sätt. Norva24s förmåga att behålla nyckelmedarbetare i förvärvade verksamheter är avgörande. Under integrationsprocessen kan det uppstå missnöje bland personalen i de förvärvade verksamheterna, vilket i slutänden skulle kunna resultera i att dessa nyckelmedarbetare lämnar Norva24.	Norva24 inser vikten av att ha gott anseende som arbetsgivare. Därmed erbjuder Norva24 konkurrenskraftiga anställningsvillkor med möjligheter till personlig utveckling, utbildning och lärlingsprogram för att locka framtida operatörer och erbjuda en säker och trygg arbetsplats. Dessutom fokuserar Norva24 på successionsplanering för att säkerställa övergångar av filialledare och nyckelmedarbetare.
Norva24 är exponerat mot risker vad gäller bland annat miljö, arbetsmiljö, korruption, mänskliga rättigheter och yrkesetik, hänförliga till leverantörer och övriga tredje parter. Norva24 samarbetar med ett flertal leverantörer, underentreprenörer och övriga tredje parter inom ramen för sin dagliga verksamhet, i synnerhet med avseende på inköp av material till UIM-tjänster, personlig skyddsutrustning samt finansiering eller inköp av bilar.	Koncernen följer en decentraliserad strategi för att anlita leverantörer. Leverantörer anlitas i allmänhet på nationell nivå eller lokalnivå, vilket diversifierar basen för koncernens leverantörer och minskar beroendet av specifika leverantörer för koncernens verksamhet. Vissa inköp görs genom en formaliserad process på land- och koncernnivå. Alla leverantörer måste följa Norva24s riktlinjer, lokal lagstiftning och andra branschstandarder vad gäller bland annat miljö, arbetsmiljö, anti-korruption, mänskliga rättigheter och yrkesetik,

ank=20250711-20250711424961

Riskbeskrivning	Riskhantering
Norva24 är exponerat mot risker relaterade till IT och cybersäkerhet samt risker hänförliga till behandling av personuppgifter. Det är nödvändigt för koncernen att upprätthålla en väl fungerande IT-infrastruktur för att säkerställa kontinuitet i verksamheten och för att säkerställa att verksamheten är effektiv och att den fungerar i kontakten med kunderna, samt för att upprätthålla finansiell noggrannhet och effektivitet.	Norva24 upprätthåller och driver en IT-plattform för att säkerställa kontinuitet i verksamheten, operativ effektivitet och affärsutveckling. Koncernens IT-avdelning är centraliserad och erbjuder IT-tjänster till de flesta dotterbolagen och filialerna för att säkerställa att IT-miljön utvecklas och underhålls i enlighet med koncernspecifika IT policyer och riktlinjer. Lösningar utvecklas inom datacenter, säkerhetsarkitektur baserat på branschstandarder för att säkerställa ett lämpligt skydd mot cyberhot.
Norva24 är exponerat mot risker i samband med produkt- och tjänsteutveckling, innovation och anpassning av tjänsterna till marknadstrender och lagändringar. Norva24 behöver framöver anpassa sina DIM-tjänster till en marknadssituation och en rättslig miljö som ständigt förändras.	Norva24 vill göra det lätt för kunderna att göra gröna val genom att stödja dem i ett mer miljövänligt konsumtionsbeteende. En central del av vår ambition är att kontinuerligt utveckla nya gröna tjänster – som enligt vår definition är mer miljömässigt hållbara än dagens alternativ på marknaden. Norva24 investerar i att utveckla och testa nya lösningar, ofta i samarbete med studenter och forskare, och har som mål att alltid vara uppdaterad om den senaste teknologin.
LEGALA OCH REGULATORISKA RISKER	
Norva24 är exponerat mot risker hänförliga till efterlevnad av lagar och regler. Norva24 är beroende av att både dess medarbetare och andra parter följer lagar och regler samt interna styrdokument och riktlinjer. Brott mot, eller bristande efterlevnad av, tillämpliga lagar och regler kan få en negativ påverkan på Norva24s verksamhet och omvärld.	Norva24 följer förändringar gällande lagar, föreskrifter och övriga regler. När det förekommer större förändringar anpassar Norva24 fortlöpande sina processer. Verksamhetshantering för varje enskild marknad säkerställer efterlevnad av nationella och lokala krav.



ank=20250711;20250714424962

Kapitel 04

Norva24 i siffror

ank=20250711:20250711424963

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Norva24 Group AB (publ) (bolaget), organisationsnummer 559226-2553, avlägger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2024–31 december 2024. Såvitt inget annat anges avser informationen koncernen (koncernen eller Norva24).

Koncernens verksamhet

Norva24 är en ledande nordeuropeisk aktör i UIM-branschen, vilket framgår av såväl intäkter som marknadsandel. Koncernens historia går tillbaka till 1919. Norva24 etablerades i sin nuvarande form år 2015 och har sedan dess expanderat sin verksamhet både organiskt och genom förvärv. Per den 31 december 2024 driver koncernen 84 lokala filialer i fyra länder i Europa: Norge, Tyskland, Sverige och Danmark, med en tydlig strategi för konsolidering och geografisk expansion. Koncernen tillhandahåller ett brett utbud av outbaserade UIM-tjänster, som i stora drag kan delas in i förmningstjänster, högtryckstvätt och tjänster inom rörteknik, även om det finns en tydlig överlappning mellan tjänsterna då uppdragen generellt innefattar utförandet av mer än en tjänst.

Visionen är att bli en europeisk marknadsledare och en föregångare inom UIM-industrin. Norva24 har en decentraliserad verksamhetsmodell med en lokal filialstruktur där beslutsfattande delegeras till enskilda lokala filialer. Genom verksamhetsmodellen och förvärvsstrategin strävar Norva24 efter att uppnå skalfördelar för att stödja sina lokala filialer och samtidigt främja ett ledarskap drivet av en entreprenörsanda.

Detta system är utformat för att uppnå decentraliserat beslutsfattande med centraliserat stöd, en prestationsorienterad kultur och ökad tillväxt. Decentraliserat beslutsfattande innebär att operativa beslut fattas av personer på lokal filialnivå som har lokala relationer, expertis och kunskap. Koncernen tillhandahåller ett centraliserat stöd som förstärker skalfördelar, omfattande IT-support samt kapital och institutionaliserad bästa praxis. Den prestationsorienterade kulturen upprätthålls genom benchmarking mellan lokala filialer, där marginalnivåer mäts med avseende på intäktsökning, samt genom utbildning, mätning och granskning av filialchefer och affärsenheter på grundval av sådan benchmarking.

Tillväxten främjas genom ekonomiskt ansvar och ansvar för affärsplaner i hela organisationen, särskilt genom fullt resultatansvar över alla nivåer i koncernen, vilket driver resultattillväxt, samt genom att identifiera och utvärdera nya potentiella förvärvsmål genom lokal positionering och kommunikation.

Per 31 december 2024 hade koncernen cirka 2 010 anställda och en fordonspark med cirka 1 500 operationella fordon. Under 2024 slutförde Norva24 cirka 250 000 uppdrag. Sedan Norva24 grundades har koncernens omsättning mångdubblats flera gånger om, till följd av både förvärv och organisk tillväxt. Under 2024 slutförde Norva24 fem förvärv.

Förvärv är en viktig del av koncernens tillväxtstrategi och kandidaterna väljs noggrant ut baserat på vissa kriterier, bland annat en gynnsam lönsamhet, geografiska platser och ett långsiktigt ledarskap.

Förvärven under 2024 har stärkt koncernens omsättning med 303 MNOK. Vidare har även positiva effekter till följd av marknadens konsolidering observerats. Sådana effekter utgörs av såväl kommersiella synergier som kostnadssynergier. Bland sådana effekter som har uppnåtts för Norva24 kan nämnas minskade inköpskostnader för nyligen förvärvade bolag som gynnar koncernens inköpsavtal, gemensamma IT-plattformar inom koncernens lokala filialer, centraliserade supportfunktioner som försäljningsledning, hantering av anbud, finans och kontroll, IT osv. Norva24 består av moderbolaget och dess dotterbolag, varav samtliga har god lokalkännedom och ett geografiskt ansvar.

[illegible]

ank=20250711:20250711424964

Sammanfattning av viktig utveckling under 2024

Väsentliga händelser under perioden januari–december 2024

- Den 2 januari 2024 förvärvade Norva24 Baier Rohrreinigung GmbH i Tyskland.
- Stein Yndestad utnämndes till koncernens CFO i januari 2024. Det är en roll som Yndestad tidigare innehade från 2017 till första kvartalet 2023.
- I februari 2024 förvärvades UIM-verksamheten i Svein Klungtveit AS i Norge genom en carve-out-transaktion.
- Den 17 april 2024 undertecknade Norva24 ett avtal om att förvärva Vitek Miljø AS. Förvärvet förbjöds därefter av det norska konkurrensverket, Konkurransetilsynet, och av den norska appellationsdomstolen Konkurranseklagenemnda. Aktieöverlåtelseavtalet har därför upphävts av Norva24.
- I maj 2024 stärkte Norva24 sin ställning genom förvärvet av Nordic Powergroup Holding A/S (Danmark) och Högtryckstjänst Syd AB (Sverige). Förvärven väntas tillföra 138 MDKK respektive 19 MSEK i årliga intäkter.
- Jonas Pärssinen tillträdde sin position som koncernens COO i september 2024.
- I september förvärvades det svenska bolaget Rör & Ledningsinspektion i Stockholm AB.
- Den 15 oktober 2024 undertecknade Norva24 ett nytt kreditfacilitetsavtal med Danske Bank och Skandinaviska Enskilda Banken som ersätter det aktuella kreditfacilitetsavtalet. Genom det nya avtalet förlängs kreditfaciliteten med två år och facilitetens belopp höjs från 1,1 miljarder NOK till 1,85 miljarder NOK. Det har inte i några väsentliga avseenden gjorts några andra förändringar jämfört med föregående avtal.

Händelser efter rapportperiodens slut

- Norva24 har undertecknat och slutfört förvärvet av Kanaltechnik Agricola GmbH i Tyskland.
- Den 27 januari 2025 meddelades att Tore Hansen, VD Norge, avgår den 1 februari 2025.
- Den 31 januari 2025 offentliggjordes beslutet från den norska appellationsdomstolen Konkurranseklagenemnda att förbjuda förvärvet av Vitek Miljø AS. Aktieöverlåtelseavtalet har upphävts av Norva24.
- Den 10 mars 2025 lämnade Apax Funds ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Norva24 Group AB att överlåta samtliga sina aktier. Acceptfristen för Erbjudandet förväntas inledas omkring den 28 mars 2025 och löpa ut omkring den 6 maj 2025. Om övertagandet går igenom kommer Norva24 Group AB att avnoteras från Nasdaq Stockholm. Hänvisning görs till separat publicerade meddelanden.
- Den 17 mars 2025 tillträdde Stefan Langva som VD Norge.
- Den 9 april 2025 undertecknade Norva24 Group AB avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i Multi Marine AS genom sitt dotterbolag Norva24 Norway AS

Finansiell utveckling

De totala rörelseintäkterna uppgick till 3 631,3 MNOK (3 151,9), en ökning med 15,2 procent. Den valutajusterade organiska tillväxten uppgick till 4,6 procent, driven av en stark aktivitet i de skandinaviska enheterna. Tyskland upplevde en långsammare tillväxt än de skandinaviska marknaderna till följd av underprestationen i Jutzy. Exklusive detta företag uppnådde dock Tyskland en total tillväxt om 15,8 procent och en organisk tillväxt om 10,1 procent vilket är i linje med övriga koncernen. Förvärvsdriven tillväxt var 9,1 procent, driven av förvärv på samtliga marknader.

Justerad EBITA (januari–december)

Justerad EBITA uppgick till 384,4 MNOK (347,7) och resulterade i en justerad EBITA-marginal på 10,6 procent (11,0). Minskningen av justerad EBITA-marginal beror främst på Jutzy-enheten i Tyskland. Exklusive Jutzy uppgick koncernens justerade EBITA-marginal för 2024 till 11,5 procent.

Avskrivningar och nedskrivningar (januari–december)

Totala avskrivningar av materiella anläggningstillgångar för perioden uppgick till 343,1 MNOK (289,9). Ökningen berodde främst på förvärv och tillkomsten av köpta och leasade fordon under perioden. Vissa av de ökade inköpen är hänförliga till försenade leveranser från 2022 och 2023. Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till 49,5 MNOK (49,0)

Finansiella poster (januari–december)

Finansnettot uppgick till -37,7 MNOK (-50,1) och bestod främst av ökade räntekostnader för lån och leasingskulder om -99,5 MNOK (-77,3), en redovisad vinst från tilläggsköpeskillingen om 32,0 MNOK (19,5) under perioden och en ökning av övriga finansiella poster om 10,1 MNOK (1,2) mestadels hänförliga till en diskonteringseffekt på verkligt värde av redovisad tilläggsköpeskilling.

Finansiella poster påverkas också av en väsentligt högre valutakursvinst i år om 14,5 MNOK jämfört med föregående år (1,1). Räntekostnader för lån var i genomsnitt högre under 2024 än 2023 på grund av högre skuldsättning och räntor. Leasingskulderna ökade främst på grund av tillkomsten av leasade fordon och höjda räntor

Resultat (januari–december)

Resultat före skatt var 245,9 MNOK (233,7). Periodens resultat var 176,8 MNOK (226,6). Resultat per aktie före/efter utspädning uppgick till 0,97 NOK (1,24)

Skattekostnad (januari–december)

Skattekostnaden för perioden uppgick till -69,0 MNOK (-7,2). Den effektiva skattesatsen för året uppgår till 28 procent (3)

Kassaflöde och investeringar (januari–december)

Nettokassaflödet från den löpande verksamheten varierar under året beroende på väder och semesterperioder, med ett starkare kassaflöde under andra halvåret. Nettokassaflödet från den löpande verksamheten för perioden uppgick till 660,6 MNOK (515,8*).

* Exklusive kassaflödespåverkan av förvärv av Nordic Powergroup Holding A/S (Danmark) och Högtryckstjänst Syd AB (Sverige) samt Rör & Ledningsinspektion i Stockholm AB

ank=20250714249651;20250714249651

Fördelning av leasingskulder (31 december 2024)	Kortfristig del	Långfristig del	Summa skulder
Byggnader och fastigheter	81,4	198,1	279,4
Fordon och maskiner	184,5	571,9	756,4
Möbler, inventarier och övrigt	1,8	2,2	4,0
Summa leasingskulder enligt IFRS 16	**267,7**	**772,1**	**1 039,8**

Nettokassaflödet från den löpande verksamheten de senaste 12 månaderna var 660,6 MNOK, vilket omfattar mer än nettokassaflödet från investeringsverksamheten om -458,6 MNOK. Kassautflödet från investeringsverksamheten utgörs främst av betalningar för förvärv, tilläggsköpeskilling och tillkomst av anläggningstillgångar. Detta visar på styrkan i Norva24s "buy and build"-strategi och är ytterligare ett bevis på att vi har kapacitet att nå målen på medellång sikt. Kassaflödet från investeringsverksamheten under perioden uppgick till -458,6 MNOK (-332,9), varav förvärv av dotterbolag uppgick till -210,6 MNOK (-142,6). Kassaflödet från finansieringsverksamheten under perioden uppgick till -63,4 MNOK (-136,2*), främst hänförligt till likvid från lån i samband med förvärv. Kassagenereringen var 90,8 procent under perioden, jämfört med 80,9 procent* för samma period föregående år. Andra halvåret är normalt den säsongsmässigt starkaste perioden i termer av kassagenerering

Finansiell ställning och likviditet (januari–december)
Norva24s nettoskuld uppgick till 1 550,6 MNOK (1 250,2), vilket motsvarar en nettoskuld/LTM-justerad EBITDA på 2,1 (2,0). Den ökade nettoskulden är hänförlig till periodens förvärv. Koncernens likvida medel uppgick till 413,9 MNOK (267,0) Nettoskuld/R12-justerad EBITDA pro forma var 2,1.

Av kreditfaciliteten om 1 850 MNOK hade 808,3 MNOK använts per den 31 december 2024. En ökning från 1 100 MNOK till 1 850 MNOK och en förlängning på två år av befintlig kreditfacilitet undertecknades 2024.

Vid periodens slut uppgick totalt eget kapital till 2 292,1 MNOK (2 070,6). Soliditeten var 45,2 procent (49,2)

Nettoskuld och leasing (31 december 2024)
Leasingskulder uppgick till 1 039,8 MNOK per den 31 december 2024. Av leasingskulderna avser 279,4 MNOK byggnader och fastigheter, och 756,4 MNOK avser fordon och maskiner.

Leasingbetalningar för de kommande 12 månaderna per 31 december 2024 uppgår till 272,2 MNOK.

Avskrivning av nyttjanderättstillgångar ingår i den totala avskrivningen i resultaträkningen.

Den totala räntebärande nettoskulden uppgick till 1 550,6 MNOK per den 31 december 2024. Nettoskuld exklusive leasingskulder uppgick till 510,8 MNOK per 31 december 2024.

Förvärv
Fem förvärv har genomförts under 2024. De förvärvade bolagen verkar i Tyskland, Norge, Sverige och Danmark. De kommer att stärka koncernens marknadsposition på dessa marknader. Förvärven är genomförda i linje med koncernens strategi om tillväxt genom förelseförvärv. Koncernen har genom dessa förvärv lagt till 303 MNOK i årliga intäkter.

Total köpeskilling för förvärven uppgick till 411,6 MNOK, varav 188,9 MNOK var villkorade tilläggsköpeskillingar beroende av de respektive bolagens framtida utveckling.

Säsongsvariationer
Koncernen har en viss säsongsvariation och historiskt sett har det första kvartalet varit det svagaste på grund av kallare väder och semesterperioder. Det fjärde kvartalet kan också påverkas av vintervädor under vissa år. På kort sikt förväntas säsongsvariationer vara i linje med hur de har rapporterats historiskt, men detta kan förändras något på lång sikt i takt med att koncernen växer i andra delar av Europa där vintersäsongen har mindre inverkan.

Risker och osäkerhetsfaktorer
Valutarisker, ränterisker, kreditrisker, likviditetsrisker och operationella risker är de mest väsentliga riskerna för koncernen. Dessa risker hanteras på en kontinuerlig basis.

Koncernledningen övervakar de finansiella riskerna i enlighet med beskrivningen av hanteringen av finansiella risker i not 21 i årsredovisningen för 2023. Granskningen i samband med helåret 2024 fann inga väsentliga förändringar eller negativa effekter jämfört med analysen den 31 december 2023.

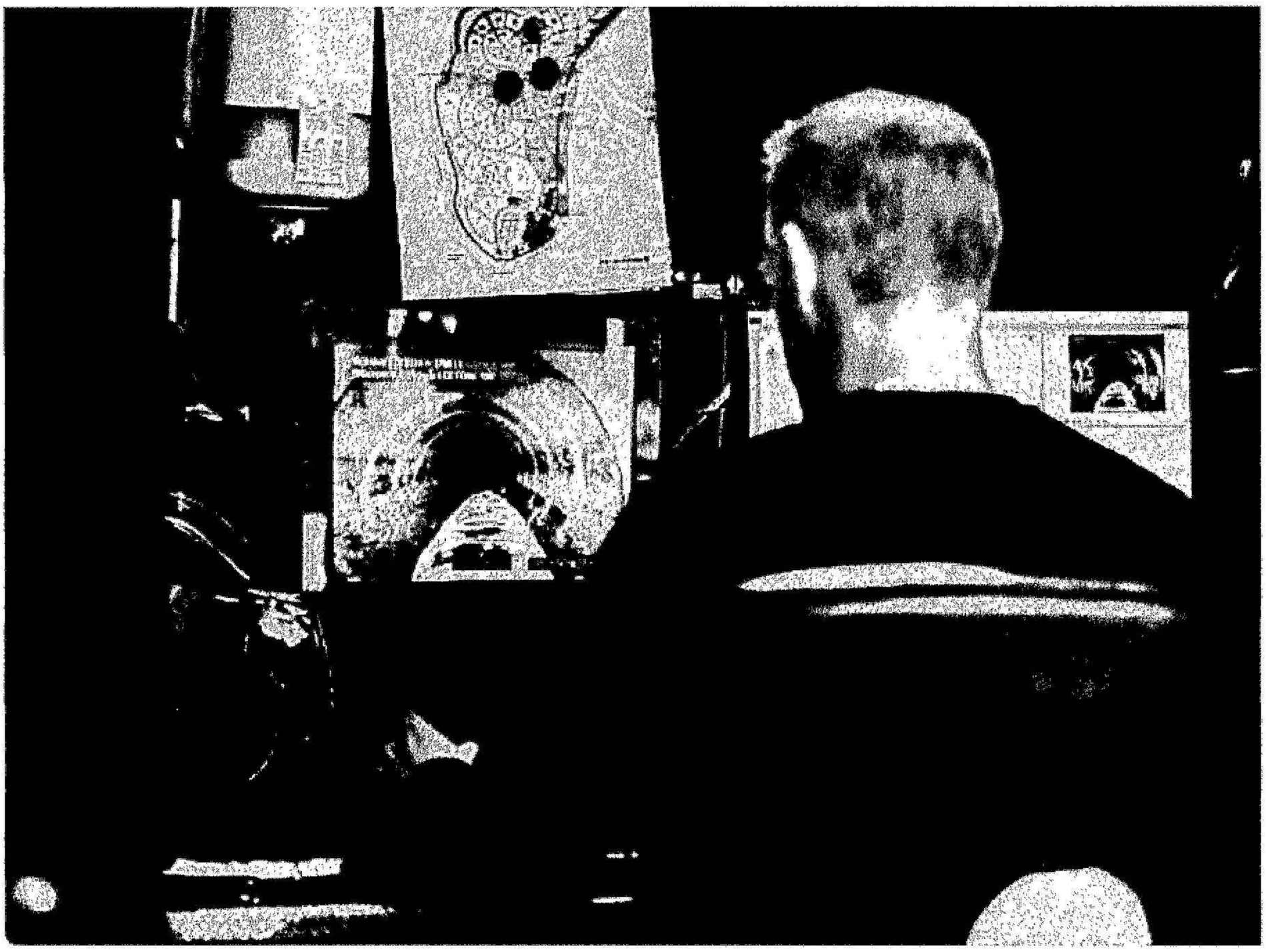
Vid ett förvärv redovisas köpeskillingar, tillgångar och skulder till uppskattat verkligt värde och belopp överstigande nettotillgångarnas värde ingår i goodwill. I Norva24s verksamhet är de verkliga värdena för enskilda tillgångar och skulder normalt inte lätta att observera på aktiva marknader.

Uppskattning av verkligt värde kräver användning av värderingsmodeller för förvärvade tillgångar och skulder samt ägarintressen. Sådana värderingar är föremål för många antaganden och är därför osäkra.

*En omklassificering har gjorts av jämförelsetalen. Justeringen påverkar förändring övriga avsättningar och långfristiga skulder i kassaflödet från finansieringsverksamheten

Detta är en digitalt signerad PDF-handling. Den elektroniska signaturen garanterar äktheten och att innehållet inte har ändrats.

ank=20250711-20250711424966



Verkligt värde för varumärken och kundrelationer per förvärvsdagen baseras på en modell för nyttjandevärde och en tilldelad procentsats av den erlagda köpeskillingen minus förvärvade nettotillgångar. Uppskattningar av nyttjandeperioden för förvärvade varumärken baseras på ledningens marknadskunskap och marknadsföringsplaner. Bokförd tilläggsköpeskilling baseras på sannolikheten i att ett förvärvat bolag når sina finansiella mål.

Ett stabilt underliggande behov av Norva24s tjänster förväntas på marknaderna i norra Europa trots den osäkra geopolitiska situationen. Norva24 har ingen exponering mot Ukraina och Ryssland. Underliggande drivkrafter som en låg grad av förnyelse av vattenlednings- och avloppssystem förväntas skapa efterfrågan på Norva24s tjänster.

Börsnotering och aktieägare

Norva24s aktie noterades på Nasdaq Stockholm Mid Cap den 9 december 2021. Börsnoteringen omfattade en nyemission av aktier i bolaget för en bruttolikvid om 920 MSEK och en försäljning av aktier som erbjöds av befintliga aktieägare för en bruttolikvid om 1 393,3 MSEK. Vid utgången av 2024 var bolagets tre största aktieägare Valedo Partners Fund II AB, Briarwood Chase Management och Nordstjernan. För mer information och de 20 största aktieägarna, se sidan 59.

Aktier och aktiekapital

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara minst 608 246 SEK och högst 2 432 984 SEK. Antalet aktier ska vara minst 182 474 021 och högst 729 896 084

Aktiekapital

Bolagets registrerade aktiekapital per balansdagen den 31 december 2024 uppgick till 182 682 748 aktier med ett kvotvärde om 0,003393 SEK vardera. Aktierna är emitterade i enlighet med svensk lag och är denominerade i SEK. Aktierna är fullt betalda och fritt överlåtbara. Det finns en aktieklass i bolaget, varje aktie berättigar innehavaren till en röst på årsstämman och respektive aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier i bolaget som ägs av den aktieägaren. Alla aktier ger samma rätt till utdelning och till bolagets tillgångar, samt alla eventuella överskott i händelse av likvidation.

Långsiktiga incitamentsprogram

Koncernen har för närvarande två långsiktiga incitamentsprogram (LTIP) för medlemmar i koncernledningen och nyckelpersoner.

2 182 943 optioner har tilldelats inom LTIP 2023, och 2 178 705 optioner har tilldelats inom LTIP 2024.

ank=20250711:20250714247967

Programmen har liknande villkor. Optionerna är föremål för en treårig intjänandeperiod och programmen är aktiebaserade. I samband med LTIP bemyndigade årsstämman styrelsen att initiera ett återköpsprogram av egna aktier. Per 31 december 2024 har 888 471 aktier återköpts (egna aktier). Egna aktier redovisas till anskaffningsvärde och dras av från eget kapital.

Ytterligare information om LTIP och återköpsprogrammet finns i publicerade meddelanden från årsstämmorna.

Hållbarhet

Styrelsen fastställer Norva24s hållbarhetsagenda och koncernens övergripande hållbarhetsmål samt upprättar hållbarhetsrapporten. Hållbarhet är en integrerad del av Norva24s verksamhet och strategi och är följaktligen även en del av årsredovisningen. I enlighet med 6 kap § 11 i årsredovisningslagen har koncernen valt att upprätta hållbarhetsrapporten separat från förvaltningsberättelsen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten har integrerats i årsredovisningen på sidorna 36–57. Riskanalysen gällande hållbarhetsfrågor har inkluderats i det övergripande riskavsnittet på sidorna 62–63.

Medarbetare

Norva24 är en decentraliserad och resultatdriven organisation för att driva verksamheten framåt. Per 31 december 2024 hade koncernen 2 810 anställda (1 751), varav 11 procent var kvinnor.

För mer information, se not 6. Norva24 främjar en arbetsplats som sätter värde på jämställdhet och mångfald. Norva24s verksamhet är emellertid traditionellt mansdominerad.

Koncernens Uppförandekod och Mångfaldspolicy anger ramverket för koncernens arbete för inkludering och likabehandling. Det genomförs intervjuer med de anställda för att kartlägga och skydda kunskap och expertis, utveckling och välbefinnande. Norva24 bedriver ett gediget hälso- och säkerhetsarbete i hela organisationen i enlighet med systematiska arbetsmiljöprocesser.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

På den extra bolagsstämman som hölls den 30 juni 2021 fattades beslut om att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inom Norva24. Riktlinjerna omfattar även styrelseledamöter i Norva24, i den mån som de erhåller ersättning utöver sitt styrelsearbete.

Ersättning till ledande befattningshavare ska bestå av fast kontant ersättning, pension samt övriga förmåner. Grundprincipen är att ersättningen och övriga anställningsvillkor ska vara i linje med marknadsvillkoren och vara konkurrenskraftiga. De antagna riktlinjerna följer nedan:

Riktlinjernas främjande av bolagets verksamhetsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet

Syftet med riktlinjerna är att erbjuda en struktur som anpassar ersättningen efter koncernens verksamhetsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. Koncernens verksamhetsstrategi kräver att koncernen kan fortsätta att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Av den anledningen måste riktlinjerna möjliggöra en lämplig och konkurrenskraftig ersättning till ledande befattningshavare i linje med marknadsvillkoren.

För mer information om koncernens verksamhetsstrategi, besök www.norva24.com.

Ersättningsformer

Ersättningen ska vara i enlighet med rådande marknadsvillkor och bestå av följande delar.

- Fast lön
- Rörlig lön
- Pension
- Övriga förmåner

Därutöver kan årsstämman – utan att beakta riktlinjerna för ersättning – fatta beslut om bland annat ersättning i form av aktier samt aktierelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska utgöra grunden för den totala ersättningen. Lönen ska avspegla personens roll, erfarenhet och bidrag till koncernen och grunda sig på rådande marknadsvillkor.

Rörlig lön

Den rörliga lönen till VD och övriga ledande befattningshavare ska uppgå till maximalt 75 procent av den årliga fasta lönen.

Den rörliga lönen ska vara kopplad till förhandsbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Kriterierna kan variera från år till år, för att avspegla prioriteringar i verksamheten, vanligtvis med en balans mellan kriterierna i för- hållande till koncernens finansiella resultat (till exempel lönsamhet och kassaflöde) och till icke-finansiella resultat (till exempel viktiga strategiska eller andra hållbarhetsrelaterade mått).

Genom att på detta sätt tillämpa på förhand bestämda finansiella och icke-finansiella nyckeltal som avspeglar koncernens prioriteringar är Norva24 av uppfattningen att det förbättrar möjligheten att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner, vilket bidrar till koncernens verksamhetsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

ank=20250711-20250711424968

Uppfyllande av kriterier för betalning av rörlig lön ska mätas under en utvärderingsperiod på minst 12 månader. I slutet av utvärderingsperioden för uppfyllande av kriterierna för betalning av rörlig lön ska en bedömning göras för att mäta i vilken mån kriterierna har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för att genomföra en sådan bedömning med avseende på rörlig lön för VD och övriga ledande befattningshavare.

Innan en utbetalning av rörlig lön görs ska ersättningsutskottet fastställa om resultaten av bedömningen är rimliga, med beaktande av koncernens finansiella resultat och finansiella ställning. Norva24 förbehåller sig rätten att kräva återbetalning av rörlig ersättning som har betalats ut baserat på felaktiga data eller antaganden.

Pension
För VD och övriga ledande befattningshavare ska pensions- förmåner fastställas utifrån en premie. Pensionsförmåner för den premiebaserade pensionen ska uppgå till maximalt 30 procent av den årliga fasta lönen

Övriga förmåner
Övriga förmåner kan bland annat omfatta livförsäkring, sjukförsäkring och företagsbil. För VD får sådana övriga förmåner inte överstiga 15 procent av den fasta lönen, och för övriga ledande befattningshavare får övriga förmåner inte överstiga 15 procent av den fasta lönen.

Ytterligare förmåner och andra typer av ersättning kan erbjudas under vissa omständigheter, exempelvis vid en flytt eller i samband med uppdrag i andra länder, då förmåner och ersättning fastställs i enlighet med lokal praxis.

Med avseende på anställningsvillkor gällande pensionsförmåner och övriga förmåner kan lämpliga justeringar göras för att följa obligatoriska krav eller lokal praxis. I sådana fall ska de övergripande syftena med riktlinjerna uppfyllas i möjligaste mån.

Långsiktiga incitamentsprogram
Norva24 har etablerat långsiktiga incitamentsprogram (LTIP) i syfte att anpassa de ledande befattningshavarnas intressen till aktieägarnas och för att uppmuntra de ledande befattningshavarna att investera i bolaget. LTIP har godkänts av årsstämman och omfattas därmed inte av dessa riktlinjer. Mer information om LTIP finns på Norva24s webbplats.

Uppsägningstid och avgångsvederlag
I den händelse uppsägning av ett anställningskontrakt görs från Norva24s sida ska uppsägningstiden inte överstiga 12 månader, och fast lön under uppsägningstiden samt avgångsvederlag ska tillsammans inte överstiga ett belopp motsvarande 12 månaders fast lön för koncernens VD och övriga ledande befattningshavare. I den händelse uppsägning sker av den anställde får uppsägningstiden inte överstiga 6 månader och det finns ingen rätt till avgångsvederlag.

Koncernens VD och övriga ledande befattningshavare kan ha rätt till upplupen rörlig lön, dock inte för en period som är längre än den återstående anställningstiden.

Konsultarvoden
Styrelsen kan besluta att konsultarvoden enligt rådande marknadsförhållanden ska betalas till styrelseledamöter som utför tjänster åt Norva24 utöver sitt styrelseuppdrag, förutsatt att sådana tjänster bidrar till koncernens verksamhetsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Beslutsprocess för att etablera, granska och tillämpa riktlinjerna

Styrelsen har etablerat en ersättningsutskott som består av styrelseledamöter valda av årsstämman. I utskottets uppgifter ingår att ta fram styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska ta fram förslag till nya ersättningsriktlinjer när det krävs till följd av väsentliga förändringar, eller minst vart fjärde år, och lägga fram dessa riktlinjer för årsstämman för godkännande. Riktlinjerna ska gälla från att de har godkänts av årsstämman till dess att nya riktlinjer har beslutats av årsstämman (och i högst fyra år). Ersättningsutskottet kan begära godkännande av nya riktlinjer vid en tidigare tidpunkt om det anses nödvändigt med betydande förändringar av riktlinjerna.

Ersättningsutskottet ska också följa upp och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning och aktuella ersättningsstrukturer och -nivåer inom koncernen. Ersättningsutskottets medlemmar är oberoende i förhållande till koncernen och koncernledningen.

Övervägande av lön och anställningsvillkor för anställda

I ersättningsutskottets upprättande av styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning har utskottet beaktat information om total ersättning till de anställda, delarna i ersättningen och ökningar av ersättningen, samt ökningstakten över tid. Dessa överväganden utgör grunden för ersättningsutskottets och styrelsens beslut vid upprättandet och utvärderingen av rättvisan i riktlinjerna och de begränsningar de innebär. Skillnaden mellan ersättning till koncernens VD, och när det är tillämpligt, koncernens vice VD och styrelsen, samt ersättningen till övriga anställda redovisas i den årliga ersättningsrapporten.

[illegible]

ank=20250714-20250714424969

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen kan besluta att tillfälligt, helt eller delvis, avvika från riktlinjerna om det uppstår särskilda omständigheter och en avvikelse är nödvändig för att stödja koncernens verksamhetsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkra koncernens finansiella kapacitet. Som angivet ovan ansvarar ersättningsutskottet för att förbereda styrelsens beslut avseende ersättning, vilket innefattar beslut om avvikelser från riktlinjerna för ersättning.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten finns tillgänglig som en separat del av denna årsredovisning och utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Se sidorna 73–77 för bolagsstyrningsrapporten.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång visas i not 26 Händelser efter balansdagen.

Framtidsutsikter

Stabila underliggande behov av Norva24s tjänster förväntas kvarstå på samtliga marknader i norra Europa trots den osäkra geopolitiska situationen. Underliggande drivkrafter som en låg grad av förnyelse av vattenlednings- och avloppssystem förväntas skapa efterfrågan på Norva24s tjänster. Koncernen har en välutvecklad förvärvsstrategi och dess framtida pipeline av förvärv bedöms vara gynnsam. Affärsverksamheten i övriga nordeuropeiska regioner är under utveckling och det pågår redan samtal om förvärv med ett flertal kandidater.

Koncernens finansiella styrka skapar stabilitet för både investeringar och förvärv

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning betalas ut, i enlighet med utdelningspolicyn.



ank=20250711;20250711424970

Intern kontroll

Norva24s ramverk för intern kontroll styrs av den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. I kontrollverksamheter ingår ansvarsfördelning, avstämningar, godkännanden, skydd av tillgångar och kontroll av informationssystem

Norva24s ramverk för intern kontroll syftar till att ge en rimlig försäkran om att Norva24s mål uppfylls med avseende på en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig och snabb intern och extern rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och regler

Styrelsen är ansvarig för Norva24s interna kontroll på en övergripande nivå. Detta genomförs formellt genom en skriftlig arbetsordning som definierar ansvarsområden för styrelse, styrelsens utskott och VD.

Revisionsutskottet har ett särskilt ansvar för kvaliteten på samt övervakningen och kontrollen av Norva24s interna kontroll och riskhantering i förhållande till frågor som rör efterlevnad och finansiell rapportering. För mer information om revisionsutskottets arbete, se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 73–77

Ramverk för intern kontroll

Norva24s ramverk för intern kontroll omfattar ledningen, verksamheten och stödprocesserna och är avsett att säkerställa medvetenheten och arbetet i styrelse och ledning.

Ramverket för intern kontroll är en försvarsmodell som är avsedd att förhindra att Norva24 inte uppmärksammar riskfaktorer som i slutänden skulle kunna leda till att koncernen inte uppnår sina verksamhetsmål. Ramverket för intern kontroll bygger på en riskbedömning. Norva24s ramverk för intern kontroll består av följande tre steg:

- Riskidentifiering och riskbedömning
- Krav på intern kontroll
- Självutvärderingar och rapportering

Dessa steg genomförs årligen. Riskidentifiering och riskbedömning ska initieras årligen av VD och utföras av ledningsgrupperna. Riskidentifiering och riskbedömning säkerställer att Norva24 är medveten om de viktigaste riskerna som påverkar verksamheten. Syftet är att identifiera nya risker och uppdatera bedömningen av redan identifierade risker. Baserat på den riskidentifiering och riskbedömning som utförts ska interna kontrollkrav utformas för att täcka in riskerna där så är tillämpligt. De interna kontrollerna utgör den miniminivå av insatser som förväntas för att upprätta en effektiv intern kontrollmiljö i de olika affärsprocesserna.

Kontrollernas effektivitet bedöms och rapporteras av utsedda medarbetare inom organisationen. Resultaten presenteras årligen av ekonomichefen för revisionsutskottet och styrelsen.

Intern kontroll över finansiell ställning och annan rapportering

Norva24s interna kontroll över den finansiella rapporteringen är utformad för att säkerställa punktlig och tillförlitlig finansiell och icke-finansiell rapportering, såväl externt som internt.

Risker avseende finansiell rapportering bedöms och utvärderas årligen. Underliggande risker dokumenteras i en risk- och kontrollmatris, som också används för självutvärderingar för en bedömning av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i vart och ett av Norva24s segment och dotterbolag. Risker i samband med den finansiella rapporteringen utvärderas ytterligare av Investor Relations som en del av Norva24s ramverk för intern kontroll. Risker i samband med den finansiella rapporteringen diskuteras också regelbundet med Norva24s externa revisorer.

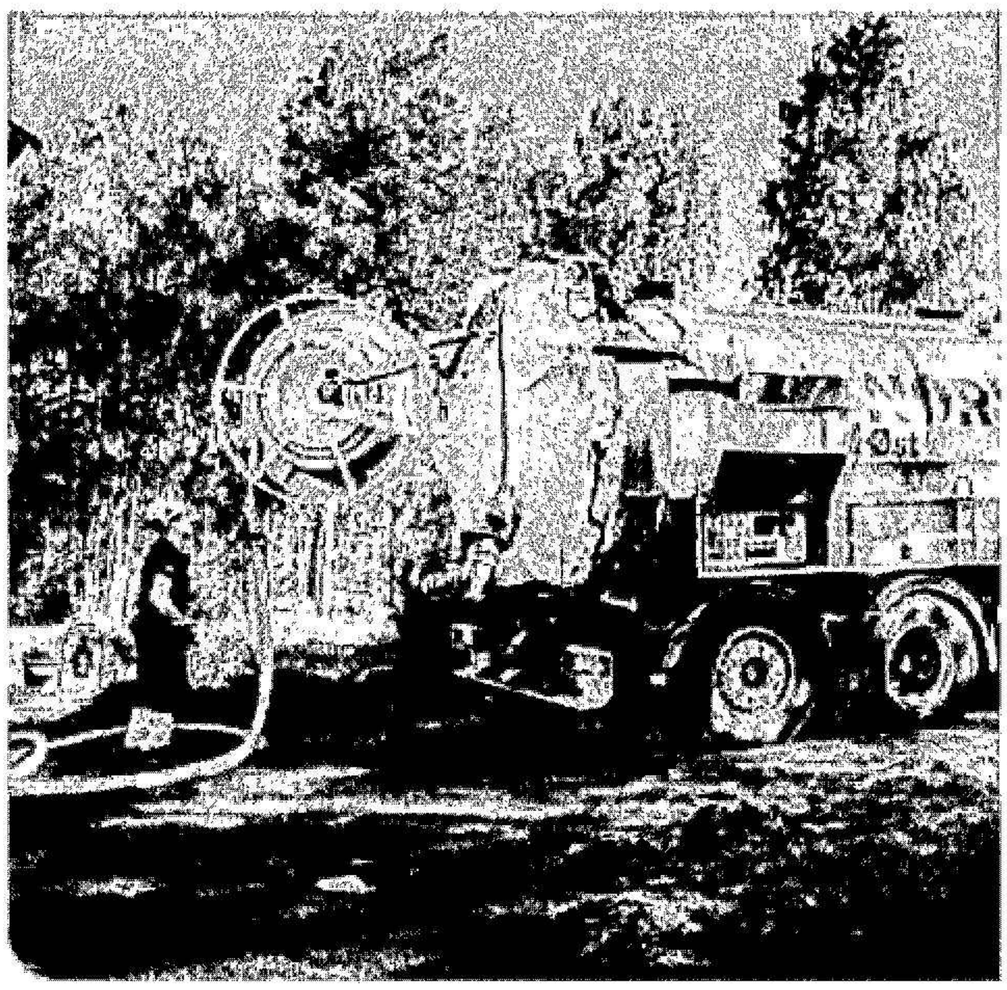
Informationsteknik

Norva24s ramverk för IT-kontroll säkerställer kontinuitet i verksamheten, effektivitet i verksamheten och gränssnittet mot kunderna, samt syftar till att upprätthålla finansiell noggrannhet och effektivitet. Detta omfattar policyer och förfaranden som rör kritiska applikationer som stöder en effektiv funktion av applikationskontroller och är avsedda att säkerställa integriteten hos de data och processer som systemen stöder. Följande ingår i Norva24s allmänna ramverk för IT-kontroll:

- **Allmänna IT-kontroller på enhetsnivå:** Att säkerställa att IT-tekniken hanteras på ett strukturerat sätt så att stabilitet och integritet i affärsprocesserna och stödjande tillämpningar säkerställs
- **Tillgång till program och data:** För att säkerställa att endast auktoriserad åtkomst beviljas till system och data.
- **Hantering av förändringar:** För att säkerställa att ändringar av kritiska program och tillhörande infrastrukturkomponenter begärs, godkänns, utförs, testas och genomförs.
- **Datahantering** Säkerställa att produktionssystemen hanteras fullständigt och korrekt och att problem identifieras och löses för att upprätthålla sekretessen för finansiella uppgifter.

ank=20250711;20250711424971

Bolags-styrnings-rapport



Norva24 strävar efter att tillämpa strikta standarder och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten genererar långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. Detta omfattar att upprätthålla en effektiv organisationsstruktur, processer för intern kontroll och riskhantering, samt en transparent intern och extern rapportering.

Det finns bara en aktieklass i Norva24 Group AB. Aktieboken upprätthålls av Euroclear Sweden AB. Per den 31 december 2024 hade Norva24 enligt aktieboken 3 177 aktieägare. Den största aktieägaren var Valedo Partners Fund II AB, med 29 procent av aktierna och rösterna i Norva24 Group AB. Vid årsstämman som hölls den 22 maj 2024 beslutades att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fram till nästkommande årsstämma emittera aktier motsvarande högst 10 procent av det registrerade aktiekapitalet vid tidpunkten för beslutet om nyemissionen av aktier. Nyemission av aktier kan ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätter och med eller utan bestämmelser om bidrag in natura, kvittning eller andra villkor.

Principer för bolagsstyrning

Norva24 Group AB är ett svenskt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Norva24s bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst aktiebolagslagen (2005:551) och årsredovisningslagen (1995:1554). Norva24 måste också följa Nasdaqs regelbok för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") liksom uttalanden från Aktiemarknadsnämnden gällande god aktiemarknadspraxis på den svenska värdepappersmarknaden och övriga tillämpliga lagar och förordningar. Bolagen måste inte följa alla regler i Koden eftersom Koden i sig tillåter möjligheten att avvika från reglerna, förutsatt att sådana avvikelser och den valda alternativa lösningen beskrivs, och skälen till avvikelsen förklaras i bolagsstyrningsrapporten (den så kallade "följ eller förklara-principen").

Centrala interna kontrollinstrument omfattar Norva24s bolagsordning, styrelsens arbetsordning samt övriga interna policyer och instruktioner.

Avvikelser från koden
Koden fastställer en standard för god bolagsstyrning som är mer ambitiös än minimikraven i aktiebolagslagen och andra regler. Norva24 avser inte att avvika från några av reglerna som anges i Koden.

Norva24 avvek inte från Koden under 2024.

Aktier, aktiekapital och aktieägare

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara minst 608 246 SEK och högst 2 432 984 SEK. Antalet aktier ska vara minst 182 474 023 och högst 729 896 084. Den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 608 942 SEK, fördelat på 182 682 740 aktier.

Bolagsstämmor

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ där aktieägarna utövar sin rösträtt.

Årsstämman måste hållas inom 6 månader efter utgången av räkenskapsåret och beslutar bland annat om fastställande av lagstadgade räkenskaper och rapporter, disponering av resultatet samt ansvarsfrihet för styrelsen.

Enligt bolagsordningen ska kallelse till årsstämman publiceras i Post- och Inrikes Tidningar och göras tillgänglig på Norva24s webbplats.

ank=20250714:20250714424972

Därutöver ska kallelsen annonseras i Dagens Industri. Kallelsen till årsstämman måste publiceras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

Extra bolagsstämmor hålls när styrelsen anser att sådana stämmor är lämpliga eller när antingen revisorn eller aktieägare som företräder minst 10 procent av samtliga emitterade aktier skriftligen kräver en sådan stämma för ett specifikt syfte. En kallelse till en extra bolagsstämma kommer att annonseras på samma sätt som för årsstämman, enligt beskrivningen ovan. I enlighet med aktiebolagslagen ska en kallelse till en extra bolagsstämma publiceras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före datumet för den extra bolagsstämman om den extra bolagsstämman ska fatta beslut om en föreslagen ändring av bolagsordningen. Till alla övriga extra bolagsstämmor måste kallelsen publiceras tidigaste sex veckor och senast tre veckor före stämman.

Enligt aktiebolagslagen får en bolagsstämma inte fatta några beslut som sannolikt ger otillbörliga fördelar till en aktieägare eller en tredje part som är till nackdel för bolaget eller en annan aktieägare i bolaget.

Rätt att delta i bolagsstämma
Aktieägare som önskar delta på bolagsstämman måste vara registrerad i den av Euroclear Sweden förda aktieboken minst sex vardagar före stämman och måste meddela bolaget om sin närvaro senast per det datum som anges i kallelsen till stämman.

Aktieägare kan delta på bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan åtföljas av högst två biträden. Vanligtvis är det möjligt för en aktieägare att anmäla sig till stämman på flera olika sätt som anges i kallelsen till bolagsstämman.

En aktieägare får rösta för alla de aktier som ägs eller företräds av aktieägaren.

Initiativ från aktieägare
Aktieägare som önskar att en fråga tas upp på årsstämman måste lämna en skriftlig begäran till styrelsen. En sådan begäran måste normalt mottas av styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Kallelser, kommuniké er och protokoll, samt övrigt material till- hörande bolagsstämmor hålls tillgängliga på Norva24s webbplats.

Valberedning
I enlighet med Koden måste bolaget ha en valberedning. Valberedningens uppgift är att lämna synpunkter på ordförande vid årsstämman, kandidater till styrelseledamöter, inklusive ordförandes roll, ersättningar till styrelseledamöter samt ersättning för utskottsarbete, val av och ersättning till den externa revisorn

Valberedningen är sammansatt av representanter för de fyra största aktieägarna eller grupperna av aktieägare som är registrerade i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per den 31 augusti varje år samt styrelsens ordförande. Medlemmen som representerar den största aktieägaren kommer att utses till valberedningens ordförande. Om det inträffar en förändring i bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti, men före det datum som infaller tre månader före årsstämman, och om en aktieägare efter denna förändring har blivit en av de största aktieägarna i röster räknat, som är registrerade i bolagets aktiebok, lämnar en begäran till valberedningens ordförande att delta i valberedningen, ska aktieägaren ha rätt, enligt valberedningens godtfinnande, antingen att utse ytterligare en medlem i valberedningen eller att utse en medlem som har utsetts av den aktieägare som, efter förändringen i ägarstrukturen, inte längre ingår bland de tre största aktieägarna i bolaget i röster räknat.

Om en medlem avgår från valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen anser att det är nödvändigt att ersätta den personen ska en sådan ersättare representera samma aktieägare, eller om den aktieägaren inte längre är en av de fyra största, nästa aktieägare i storleksordning. Förändringar i valberedningens sammansättning ska meddelas så snart de inträffar.

Valberedningens sammansättning kommer att meddelas senast 6 månader före årsstämman. Ingen ersättning utgår till medlemmarna i valberedningen. Valberedningen har rätt att kräva ersättning av bolaget för rimliga kostnader som krävs för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag. Mandatperioden för valberedningen löper fram till dess att en ny valberedning utses. Valberedningen inför årsstämman 2025 består av följande personer:

- Nils Forsberg, utsedd av Valedo Partners, valberedningens ordförande
- Johan Lilliehöök, utsedd av Nordstjernan
- Frank Willie Bødal, utsedd av Invest 24 AS
- Vitaliy Elbert, utsedd av Briarwood Capital Partners
- Arild Bødal, Norva24 Group AB (publ) (styrelseordförande)

Valberedningen representerar 55 procent av rösterna i Norva24 per den 31 december 2024.

ank=20250711:20250714424973

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Vald av årsstämman	Invald år[1]	Oberoende i förhållande till aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen	Närvaro på styrelsemöten	Närvaro i revisions-utskottet	Närvaro i ersättnings-utskottet
Anita Rødal (Ordförande)[2]	2024	Nej	Ja	19/19	5/5	2/2
Vidar Meum[3]	2017	Ja	Ja	10/10		1/1
Allan Engstöen	2015	Nej	Ja	19/19	2/2	1/1
Fredrik Karlsson	2024	Ja	Ja	9/9		
Linus Lundmark	2015	Nej	Ja	19/19	3/3	2/2
Monica Reib	2021	Ja	Ja	19/19	2/2	
Ulrika Ostlund	2021	Ja	Ja	19/19		3/3
Einar Nordnes (adjunkt)	2017	Ja	Nej	18/19		
Mats Lönnquist[4]	2015	Ja	Ja	10/10	3/3	
Pontus Boman[5]	2023	Ja	Ja	10/10		

1) Året året för vald som styrelseledamot i Norva24 Holding AS inträdde medlemskap i koncernen.
2) Valdes till styrelseordförande på årsstämman 2024.
3) Avgick som styrelseledamot vid årsstämman 2024
4) Avgick från styrelsen vid stämman 2024
5) Avgick från styrelsen vid årsstämman 2024

Styrelsen

I enlighet med aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för organisationen av bolaget och ledningen av bolagets affärer, vilket innebär att styrelsen bland annat ansvarar för att sätta upp mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, att fortlöpande bedöma finansiell ställning och resultat samt att utvärdera den operativa ledningen.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre ordinarie ledamöter och högst tio ordinarie ledamöter, varav samtliga väljs av årsstämman fram till slutet av nästföljande årsstämma.

Styrelsens ordförande ska, i enlighet med koden, utses av årsstämman och har ansvar för att leda styrelsens arbete samt att säkerställa att ett sådant arbete är välorganiserat och bedrivs på ett effektivt sätt. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av bolaget

Styrelsens arbete regleras av arbetsordningen som etableras varje år, samt av tillämpliga lagar och regler. Styrelsen fastställer instruktioner till VD och styrelsens utskott. Före varje styrelsemöte delas möteshandlingar ut till alla styrelseledamöter.

Mångfald i styrelsen

Valberedningen använder punkt 4.1 i Koden som underlag för en mångfaldspolicy för att ta fram förslag på styrelse. Det innebär att valberedningen grundar sitt förslag för att säkerställa att styrelsen är anpassad till Norva24s syften, med avseende på Norva24s verksamhet, dess utvecklingsstadium och andra omständigheter. Valberedningen beaktar även sammansättningen av styrelseledamöterna för att säkerställa mångfald i termer av kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Utvärdering av styrelsen

En gång om året genomför styrelsen en utvärdering där ledamöterna får möjlighet att lägga fram sina synpunkter på arbetsmetoder, styrelsematerial samt sitt eget och andra ledamöters bidrag till styrelsens arbete. Målet är att utveckla styrelsens arbete och ge valberedningen relevant information inför årsstämman. En intern utvärdering genomfördes i oktober 2024 genom en skriftlig enkät till alla styrelseledamöter. Resultaten från den enskilda utvärderingen redovisades på styrelsemötet i november 2024. Resultatet av utvärderingen diskuterades inom styrelsen. Resultatet av utvärderingen rapporterades till valberedningen.

Styrelsens utskott

För att förenkla och öka effektiviteten i frågor gällande ersättning, finansiell och icke-finansiell rapportering samt revision utser styrelsen årligen ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskotten utses på högst ett år. Utskottens främsta mål är att tillhandahålla förberedande och administrativt stöd till styrelsen

ank=20250711:20250711424974

Ersättningsutskottets uppgifter är bland annat att föreslå ersättning och andra anställningsvillkor för VD och övriga i högsta ledningen. Ersättningsutskottet styrs av bolagets instruktioner till detta utskott. Utskottet följer också upp och utvärderar Norva24s ersättningspolicy, ersättningsprogram och ersättningsstruktur.

Ulrika Östlund är ersättningsutskottets ordförande och övriga medlemmar är Arild Bødal och Linus Lundmark. Ersättningsutskottet hade fyra möten under 2024.

Revisionsutskottet övervakar Norva24s finansiella rapportering och icke-finansiella rapportering samt lägger fram rekommendationer och förslag för att säkerställa tillförlitligheten och kvaliteten i rapporteringen. Vidare övervakar utskottet effektiviteten i interna kontroller och riskhantering samt den externa revisorns arbete. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen.

Allan Engström är revisionsutskottets ordförande och övriga medlemmar är Arild Bødal och Monica Reiß. Revisionsutskottet hade fem möten under 2024.

Ersättning till styrelsen och styrelsens utskott
Ersättning till styrelsen, inklusive styrelsens ordförande, fastställs genom beslut på årsstämman.

För räkenskapsåret 2024 uppgick ersättningen till styrelsens ordförande till 650 000 NOK. Ersättningen till övriga styrelseledamöter uppgick till 320 000 NOK. Allan Engström och Linus Lundmark erhöll ingen ersättning som styrelseledamöter.

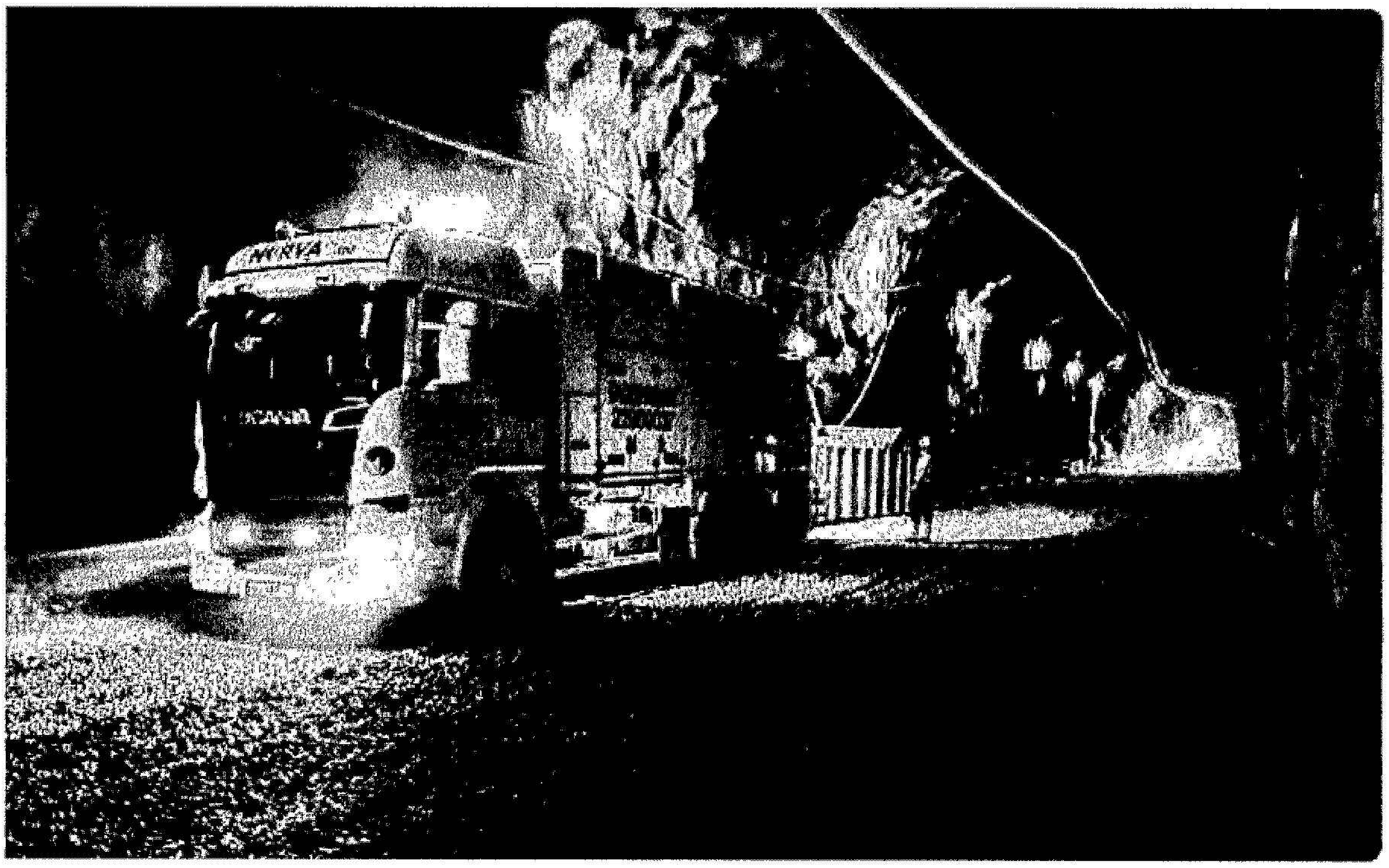
Ersättningen till medlemmar i revisionsutskottet uppgick till 125 000 NOK till ordförande och 50 000 NOK till övriga medlemmar med undantag för Allan Engström och Linus Lindmark som inte erhöll någon ersättning.

Ersättningen till medlemmar i ersättningsutskottet uppgick till 70 000 NOK till ordförande och 40 000 NOK till övriga medlemmar med undantag för Linus Lindmark och Allan Engström som inte erhöll någon ersättning.

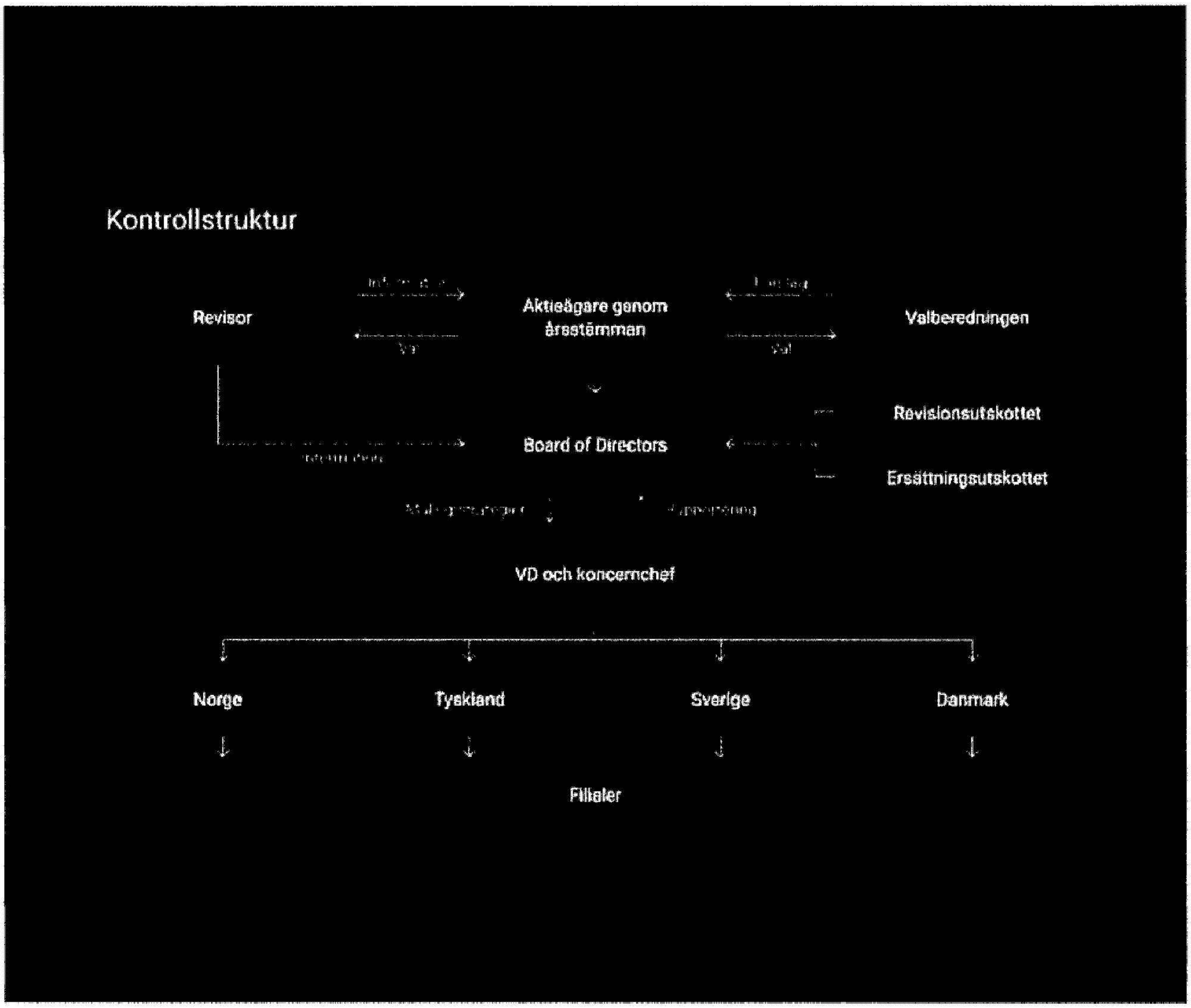
Styrelseledamöterna har inte rätt till några förmåner efter att deras uppdrag i styrelsen upphör.

Revision
Bolagets lagstadgade revisor utses av årsstämman. Revisorn ska granska bolagets räkenskaper och koncernredovisningen, tillämpade redovisningsprinciper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna revisionsberättelsen till aktieägarna på årsstämman.

I enlighet med bolagsordningen ska bolaget ha minst en och högst två revisorer, och högst två revisorssuppleanter.



ank=20250711;20250711424975



Revisorer

På årsstämman 2024 skedde omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som revisor för en period fram till slutet av nästa årsstämma, med auktoriserad revisor Nicklas Kullberg som ansvarig revisor.

Ersättning till revisor

Arvoden till revisorn för räkenskapsåret 2024 har inkluderats i not 8 till koncernredovisningen.

Intern kontroll

Norva24s ramverk för intern kontroll styrs av den svenska aktiebolagslagen och Koden för bolagsstyrning. I kontrollverksamheter ingår ansvarsfördelning, avstämningar, godkännanden, skydd av tillgångar och kontroll av informationssystem. Norva24s ramverk för intern kontroll syftar till att ge en rimlig försäkran om att Norva24s mål uppfylls med avseende på en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig och snabb intern och extern rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och regler. Detta beskrivs på sidan 72.

ank=20250711-20250711424976

Styrelsen



Arild Bødal

Född 1965

Befattning Styrelseordförande (sedan 2024), ledamot sedan 2015, ordförande (sedan 2015)

Nationalitet Norsk

Utbildning
Auktoriserad revisor, BI Handelsexamen i nationalekonomi och företagsekonomi från Handelshögskolan i Innsbruck (HIN), del av MBA från Heriot-Watt University. Fortsatt utbildning från Handelshøyskolen BI, Norges Handelshøyskole (NHH) samt Norges teknisk-naturvetenskapliga universitet.

Nuvarande åtaganden
Styrelseordförande och ordförande i revisionskommittén, medlem av styrelsens utskott och ersättningsutskottet i Sparebanken Vest. Styrelseordförande i Nomek AS, Stryvo AS och flera olika fastighetsbolag. VD och styrelseordförande i Invest24 AS och AHB Invest AB. Styrelseledamot i Ellera Gruppen AS och styrelseordförande i Arinenta Group AS.

Tidigare åtaganden/erfarenhet
VD och styrelseordförande i Septik24 Group AS och styrelseordförande i Grønn Vekst AS. Styrelseledamot i Sogn og Fjordane Næringsråd, Cardel AS/Smartcraft, Rissa Veksen i Avtall AS, Hyperharmics AS och SEFRO Holding AS.

Aktieinnehav i bolaget
14 348 421 aktier (varav 12 519 326 via Invest24 AS)



Fredrik Karlsson

Född 1967

Befattning Styrelseledamot (sedan 2024)

Nationalitet Svensk

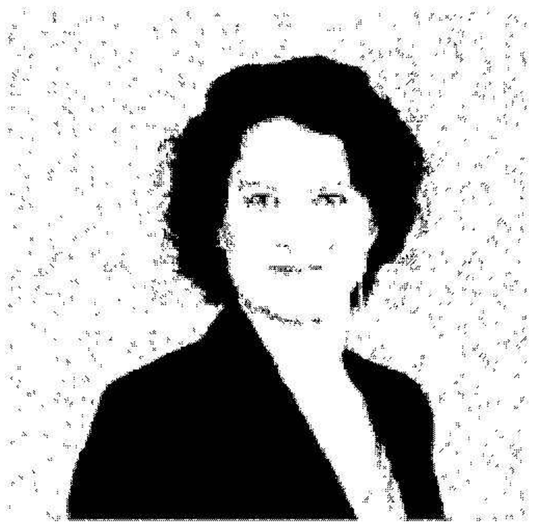
Utbildning
Master of Science in Business Administration and Commercial Law från Göteborgs Handelshögskola.

Nuvarande åtaganden
Ordförande i Nordstjernan Growth. Styrelseledamot i Capillary AB, Eduvera Group AB, FriggCo AB, FriggCo Konsult AB och Vedkorgen AB.

Tidigare åtaganden/erfarenhet
Partner på riskkapitalbolaget 3i (2001 – 2017), innehade olika ledande befattningar och var under lem år ansvarig för de globala serviceinvesteringarna. Dessförinnan verksam på Volvo och Skåne AB-koncern.

Aktieinnehav i bolaget
501 399 shares

ank=20250711-20250711424977



Monica Reib

Född 1972

Befattning Styrelseledamot (sedan 2021)

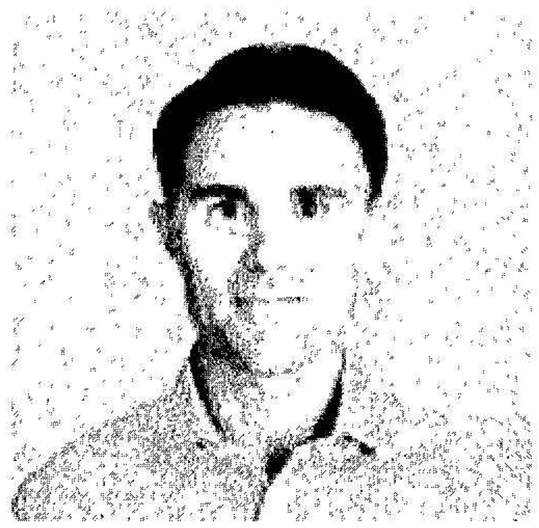
Nationalitet Dansk

Utbildning
Juridisk masterexamen (handelsrätt) från University of California, Davis – School of Law samt en juridisk masterexamen från Aarhus universitet

Nuvarande åtaganden
Styrelseledamot i FET Group Holdings ApS, True Footprint Fund Manager A/S, Aller Anna Group A/S, Danferel Holding ApS, Rixt Pedersen AB, KMS Group A/S (inklusive Nordic Medical Solutions ApS, Direct Derma Supplies ApS, Nordic Medical Solutions Scandinavia ApS, Aesthetic Medical Supplies ApS), SNYKBAR ApS, Tonic ApS, DBA-ONE ApS, och Again ApS (inklusive Re:Plastic ApS). VD på monreal.dk ApS

Tidigare åtaganden/erfarenhet
Partner och advokat på Bech-Bruun advokatbyrå. Vice styrelseordförande för Hennag Larsen Architects A/S. Närstående styrelseledamot på Elevants ApS (i dag Scandinavian Cosmetics Denmark ApS) och nuvarande i Carotumor A/S.

Aktieinnehav i bolaget
68 188 aktier (26 030 genom monreal.dk ApS och 42 158 privat via pensionsbolag).



Linus Lundmark

Född 1990

Befattning Styrelseledamot (sedan 2015)

Nationalitet Svensk

Utbildning
Ekonomie kandidatexamen, Business and Economics från Handelshögskolan i Stockholm

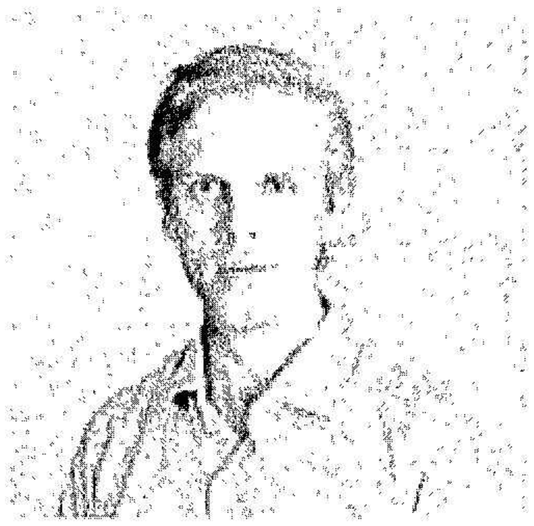
Nuvarande åtaganden
Styrelseledamot i Comausoft Holding ApS, Styrelsesuppleant i Nordwand Seafood Holding AB. Director på Valeda.

Tidigare åtaganden/erfarenhet
Styrelsesuppleant i BRF Systems Holding AB och Adlino Logistics Holding AB. Tidigare erfarenhet från investment banking på UBS

Aktieinnehav i bolaget

Detta dokument är undertecknat med en kvalificerad elektronisk signatur och en kvalificerad elektronisk tidsstämpel.

ank=20250711;20250711424978



Allan Engström

Född 1980

Befattning Styrelseledamot (sedan 2015)

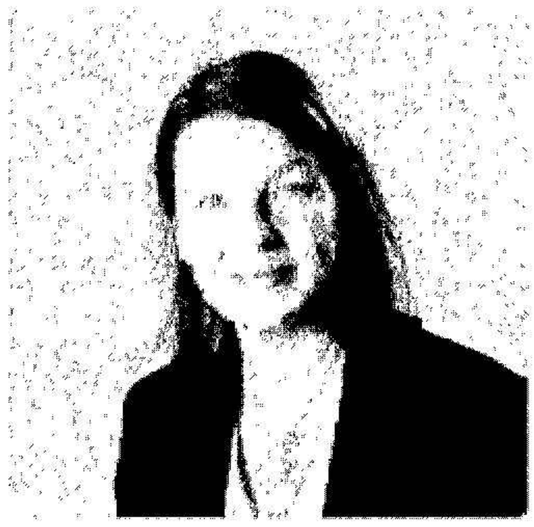
Nationalitet Svensk

Utbildning
Ekonomie magisterexamen, Finance från Handelshögskolan i Stockholm

Nuvarande åtaganden
Styrelseledamot och medlem i ersättningsutskottet i SmartCraft ASA. Styrelseledamot i Eltera Gruppen AS, Protera Group AS, Adromeda Group AS och Valerio Partners IV AB. Partner på Valerio.

Tidigare åtaganden/erfarenhet
Styrelseledamot i QJ Holding Sweden AB, Beckströndergaard AS och Selba Holding AS. Styrelseordförande i A Soderlindh i Sverige AB. Tidigare erfarenhet från investment banking på Merrill Lynch

Aktieinnehav i bolaget
–



Ulrika Östlund

Född 1968

Befattning Styrelseledamot (sedan 2021)

Nationalitet Svensk

Utbildning
Filosofie kandidatexamen i systemvetenskap från Miltuniversitet

Nuvarande åtaganden
Investerare och styrelseledamot. Ordförande i ersättningsutskottet på Norva24

Tidigare åtaganden/erfarenhet
VD för Dgura AB, styrelseordförande i Värdföretagarna, Styrelseledamot och VD för INOM. Styrelseledamot i Humana och Ott AB

Aktieinnehav i bolaget
49 713 aktier

ank=20250711-20250711424979

Koncernledning



Henrik Norrbom

Född 1977

Befattning VD och koncernchef

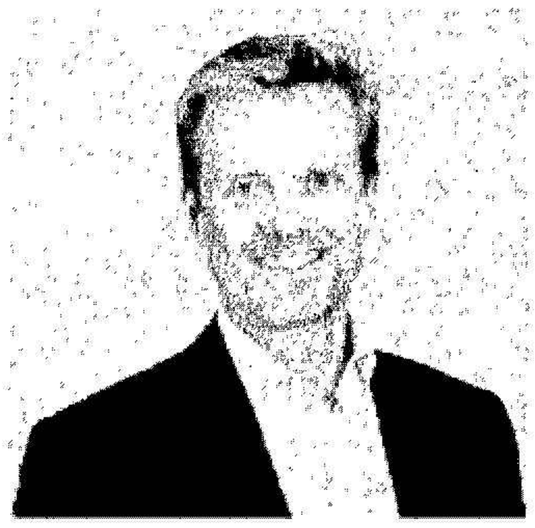
Nationalitet Svensk

Utbildning
Diplom i Business Finance, IHM Business School, Mälardalens högskola, Kungliga Skrikringsskolan

Nuvarande åtaganden
-

Tidigare åtaganden/erfarenhet
VD Cramo, VD Skanova, Senior Vice president CTO/ Head of Networks Telia Company, COO Ericsson Networks, marinofficer

Aktieinnehav i bolaget
114 708 aktier
Optioner: 461 522



Stein Yndestad

Född 1968

Befattning Koncernens CFO

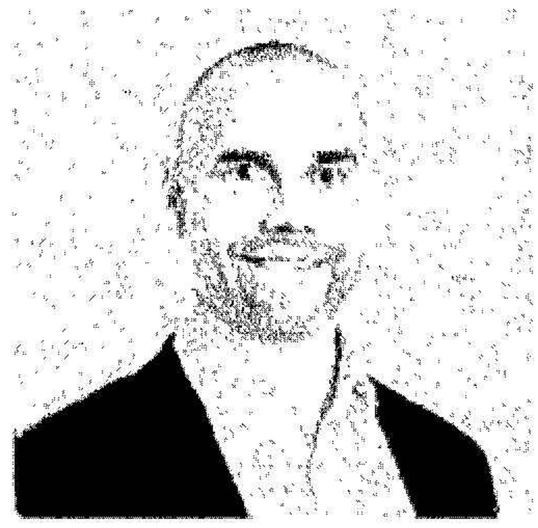
Nationalitet Norsk

Utbildning
Examen masterexamen från handelshøyskolen BI och certifierad finansanalytiker från Norges handelshøyskole.

Nuvarande åtaganden
Styrelseordförande i CSA Invest AS
Styrelseledamot Car Global AB (publ)

Tidigare åtaganden/erfarenhet
Senior projektledare M&A på Schibsted Media Group, Senior Vice President och COO/ CFO på Schibsted Classified Media.

Aktieinnehav i bolaget
536 100 aktier
Optioner: 320 490



Jonas Pärssinen

Född 1978

Befattning Koncernens COO

Nationalitet Svensk

Utbildning
Ekonomie masterexamen från Linköpings universitet

Nuvarande åtaganden
-

Tidigare åtaganden/erfarenhet
Director Strategy & MarCom på Bocis, Director Business Development på Cramo, Senior Management Consultant, ledande roller på Toyota Industries. Löjnant inom svenska armén

Aktieinnehav i bolaget
4 500 aktier
Optioner: 304 809

ank=20250711-20250711424980



Bertolt Gärtner

Född 1967

Befattning VD Tyskland

Nationalitet Tysk

Utbildning
Första examen i juridik från Tübingens universitet, disputerat i finansiering av börsnoterade bolag vid Tübingens universitet, andra examen i juridik från Stuttgart samt Master i företagsekonomi från City University of Seattle

Nuvarande åtaganden
-

Tidigare åtaganden/erfarenhet
Personal- och affärsfunktioner i internationella bolag som Siemens och DB Schenker. VD och koncernchef för TÜV SÜD Spanien.

Aktieinnehav i bolaget
66 381 aktier. Optioner: 217 659



Mikael Smedborn

Född 1971

Befattning VD Sverige

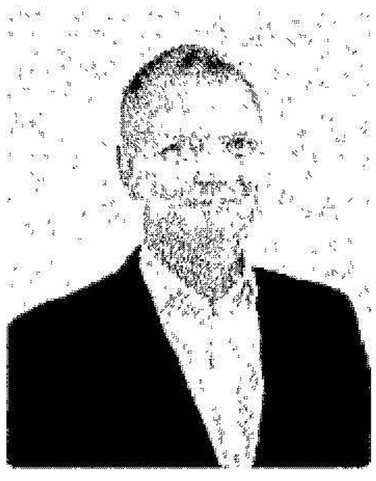
Nationalitet Svensk

Utbildning
Studier i företagsekonomi på IHM Business School.
Byggnadsingenjör.

Nuvarande åtaganden
Styrelseuppdrag i OK Finance X start

Tidigare åtaganden/erfarenhet
Chef på Caverion Sverige AB, VD på S-Post Sverige AB
Regionchef ISS Facility Services

Aktieinnehav i bolaget
6 000 aktier. Optioner: 217 659



Tim Normann

Född 1963

Befattning VD Danmark

Nationalitet Dansk

Utbildning
MBA från Henley Business School och kapten inom armén vid Försvarsakademien.

Nuvarande åtaganden

Tidigare åtaganden/erfarenhet
COO på Danske Fragtmænd A/S (och VD på HB Care A/S

Aktieinnehav i bolaget
7 283 aktier. Optioner: 217 659



Stefan Langva

Född 1979

Befattning VD Norge

Nationalitet Norsk

Utbildning
Master från Handelshøyskolen BI samt deltagit i flera ledarskapsprogram

Nuvarande åtaganden

Tidigare åtaganden/erfarenhet
VD på Gjensidig Forsikring Norway, Chief Commercial Officer och Interim Chief Operations Officer på Kredinor, VD på Digisure AS

Aktieinnehav i bolaget
Optioner

ank=20250714249811

Koncernens resultaträkning

MNOK	Not	2024	2023
Intäkter från avtal med kunder		3 631,3	3 131,9
Övriga rörelseintäkter		-0,3	20,1
Summa rörelseintäkter	**5**	**3 631,0**	**3 151,9**
Rörelsekostnader			
Operativa servicekostnader		-574,4	-524,3
Personalkostnader	6, 7	-1 541,9	-1 288,2
Driftskostnader, fordon		-493,3	-445,2
Övriga rörelsekostnader	8	-355,8	-272,0
Övrig vinst/förlust		10,6	0,5
Summa rörelsekostnader		**-2 954,8**	**-2 529,2**
Resultat före räntor, skatter och av- och nedskrivningar (EBITDA)		**676,2**	**622,7**
Avskrivningar av materiella tillgångar	11, 12	-343,1	-289,9
Resultat före räntor, skatter och avskrivningar immateriella tillgångar (EBITA)		**333,1**	**332,8**
Avskrivningar immateriella tillgångar	10	-49,5	-49,0
Resultat före räntor och skatter (EBIT)		**283,6**	**283,9**
Finansiella poster			
Finansiella intäkter		83,6	70,2
Finansiella kostnader		-121,2	-120,3
Finansnetto	**9**	**-37,7**	**-50,1**
Resultat före skatt (EBT)		**245,9**	**233,7**
Skattekostnad	10	-69,0	-7,2
Resultat för perioden		**176,8**	**226,6**
Resultat hänförligt till			
Moderbolagets ägare		176,8	226,6
Innehav utan bestämmande inflytande			
Summa		**176,8**	**226,6**
Resultat per aktie:			
Resultat per aktie före utspädning, NOK	23	0,97	1,24
Resultat per aktie efter utspädning, NOK	23	0,97	1,24
Genomsnittligt antal utestående stamaktier, före och efter utspädning	23	182 163 714	182 692 036

ank=20250711-20250711424982

Koncernens rapport över totalresultatet

MNOK	2024	2023
Periodens resultat	**176,8**	**226,6**
Övrigt totalresultat:		
Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	60,2	117,5
Övrigt totalresultat för perioden	**60,2**	**117,5**
Summa totalresultat för perioden	**237,0**	**344,1**
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets ägare innehav	237,0	344,1
Utan bestämmande inflytande		
Summa	**237,0**	**344,1**

ank=20250711-20250711424983

Rapport över koncernens finansiella ställning

MNOK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10	2 250,4	1 868,7
Nyttjanderättstillgångar	11	1 053,9	893,3
Materiella anläggningstillgångar	12	597,2	510,7
Finansiella anläggningstillgångar till upplupet anskaffningsvärde	17	8,7	5,2
Summa anläggningstillgångar		**3 930,6**	**3 277,8**
Omsättningstillgångar			
Varulager		18,7	18,7
Kundfordringar	13	480,3	441,9
Övriga kortfristiga fordringar	13	224,3	201,0
Likvida medel	14	411,9	267,0
Summa omsättningstillgångar		**1 135,2**	**928,6**
Summa tillgångar		**5 065,8**	**4 206,4**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	15	8,8	8,6
Övrigt tillskjutet kapital	15	1 443,0	1 438,6
Egna aktier	15	-24,1	-4,3
Andra reserver		119,2	59,1
Balanserade vinstmedel		753,4	576,5
Summa eget kapital		**2 292,1**	**2 078,6**
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	19	74,3	36,6
Långfristiga leasingskulder	11	772,1	647,9
Långfristiga skulder	16	911,6	638,4
Avsättningar	18	114,1	5,8
Summa långfristiga skulder		**1 872,0**	**1 328,7**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		171,1	167,5
Skatteskuld	19	39,9	40,6
Kortfristig del av leasingskulder	11	267,7	219,7
Kortfristig del av lån	16	11,1	11,3
Avsättningar	18	27,1	58,7
Övriga kortfristiga skulder	18	384,8	319,4
Summa kortfristiga skulder		**901,7**	**807,2**
Summa skulder		**2 773,8**	**2 135,8**
Summa eget kapital och skulder		**5 065,8**	**4 206,4**

ank=20250714;20250714424984

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MNOK	Not	Aktie-kapital	Aktiekapital (ännu ej registrerat)	Övrigt tillskjutet kapital	Egna aktier	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital per 1 januari 2024		**0,6**	**-**	**1 438,6**	**-4,3**	**59,1**	**576,5**	**2 070,6**
Summa totalresultat för året:								
Periodens resultat		-	-	-	-	-	176,8	176,8
Övrigt totalresultat (OCI):								
Omräkningsdifferenser		-	-	-	-	60,2	-	60,2
Summa totalresultat för perioden		**-**	**-**	**-**	**-**	**60,2**	**176,8**	**237,0**
Återköp av egna aktier	6		-	-	-19,9			-19,9
Aktierelaterade ersättningar	6	-	-	4,3		-	-	4,3
Eget kapital per 31 december 2024	**15**	**0,6**	**-**	**1 443,0**	**-24,1**	**119,2**	**753,4**	**2 292,1**
Eget kapital per 1 januari 2023		**0,6**	**-**	**1 437,1**	**-**	**-58,4**	**350,0**	**1 729,2**
Summa totalresultat för året:								
Periodens resultat		-	-	-	-	-	226,6	226,6
Övrigt totalresultat (OCI):								
Omräkningsdifferenser		-		-	-	117,5	-	117,5
Summa totalresultat för perioden		**-**	**-**	**-**	**-**	**117,5**	**226,6**	**344,1**
Återköp av egna aktier		-	-	-	-4,3	-	-	-4,3
Aktierelaterade ersättningar				1,5	-	-	-	1,5
Eget kapital per 31 december 2023		**0,6**	**-**	**1 438,6**	**-4,3**	**59,1**	**576,5**	**2 070,6**

Koncernen har inga innehav utan bestämmande inflytande.

Revisorn har undersökt och godkänt originalet
[illegible]

ank=20250714:20250714424985

Koncernens rapport över kassaflöden

MNOK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		245,9	233,7
Justeringar för			
Avskrivningar	10, 11, 12	392,6	338,9
Betald skatt		-34,7	-32,7
Nettoresultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-16,6	-11,0
Finansnetto	9	37,7	50,1
Aktierelaterade ersättningar		4,3	1,5
Förändring i nettorörelsekapital		17,3	-81,0
Förändring i övriga poster**		14,1	16,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**660,6**	**515,8**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Betalning för förvärv av dotterbolag, netto efter förvärvade likvida medel	20	-210,6	-142,6
Utbetalningar av tilläggsköpeskilling		-84,3	-33,6
Betalningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 12	-179,0	-166,7
Intäkter från försäljning av anläggningstillgångar		35,2	14,2
Investeringar i egna aktier		-19,9	-4,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-458,6**	**-332,9**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Låneintäkter	14	428,5	179,8
Amortering av lån	14	-174,7	-59,7
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder	11	-222,8	-165,0
Erlagd ränta, lån		-52,6	-36,0
Erlagd ränta, leasing	11	-46,7	-38,0
Erhållen ränta		5,2	5,5
Övriga finansiella poster		-0,3	1,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-63,4**	**-136,2**
Förändring likvida medel		**138,6**	**46,8**
Likvida medel vid periodens början		**267,0**	**204,7**
Effekter av förändringar i kursdifferenser på likvida medel		6,3	15,5
Likvida medel vid periodens slut		**411,9**	**267,0**

*Avser bland annat förändring av kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder, effekter på nettoomsättningen mellan perioder och omräkningsdifferenser
**Utgörs bland annat av upplupna ej förfallna räntekostnader. Dessa poster ingår inte i kassaflödet. Samt att avskrivningar
Jämförelsetalen för kassaflödet från den löpande verksamheten har justerats till 350 MNOK för 2023. Justeringen har gjorts

Denna årsredovisning är upprättad i enlighet med
Norva24 standard för årsredovisning
och hållbarhetsredovisning

ank=20250711-20250711424986

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Summa rörelseintäkter		**15,0**	**9,1**
Övriga rörelsekostnader	5	-26,1	-16,9
Resultat före räntor och skatter (EBIT)		**-11,1**	**-7,8**
Finansiella intäkter		39,9	38,3
Finansiella kostnader		-4,6	-4,1
Finansnetto	6	**35,3**	**34,2**
Resultat efter finansiella poster		**24,2**	**26,4**
Erhållna koncernbidrag		32,0	-
Summa bokslutsdispositioner		**32,0**	**-**
Resultat före skatt (EBT)		**56,2**	**26,4**
Skattekostnad	7	-8,7	-5,7
Periodens resultat		**47,5**	**20,7**

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

ank=20250711424987

Rapport över moderbolagets finansiella ställning

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Investeringar i dotterbolag	4	2 876,0	2 880,0
Uppskjuten skattefordran	7	1,9	10,9
Långfristiga koncerninterna fordringar	3	943,4	904,3
Summa anläggningstillgångar		**3 821,3**	**3 795,2**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar		0,1	0,5
Kortfristiga koncerninterna fordringar		47,0	9,1
Likvida medel			
Summa omsättningstillgångar		**47,2**	**9,6**
Summa tillgångar		**3 868,5**	**3 804,8**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		0,6	0,6
Överkursfond		3 736,1	3 736,1
Egna aktier		-23,5	-
Balanserade vinstmedel		97,7	50,2
Summa eget kapital		**3 810,8**	**3 784,9**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1,5	0,9
Övriga kortfristiga skulder	8	56,1	17,0
Summa kortfristiga skulder		**57,6**	**17,9**
Summa eget kapital och skulder		**3 868,5**	**3 804,8**

ank=20250711-20250711424988

Rapport över förändring i moderbolagets eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Egna aktier	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital per 1 januari 2024		0,6	3 736,1	-	50,2	3 786,9
Periodens resultat		-	-	-	47,5	47,5
Summa totalresultat för perioden		-	-	-	47,5	47,5
Återköp av egna aktier		-	-	-23,5	-	-23,5
Eget kapital per 31 december 2024		0,6	3 736,1	-23,5	97,7	3 810,8
Eget kapital per 1 januari 2023		0,6	3 736,1		29,5	3 766,2
Periodens resultat					20,7	20,7
Summa totalresultat för perioden		-	-		20,7	20,7
Eget kapital per 31 december 2022		0,6	3 736,1		50,2	3 786,9

ank=20250714249891;20250714249891

Moderbolagets kassaflödesanalys

MNOK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		55,2	26,4
Justeringar för			
Betald skatt		-	-
Poster inkluderade i finansieringsverksamheten	6	-35,3	-34,2
Förändring i nettoomsättningskapital		2,2	14,6
Förändring i övriga poster		0,6	-0,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**23,7**	**6,4**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Inbetalning av koncernlån		-	0,2
Investering i egna aktier		-19,9	-4,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-19,9**	**-4,2**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Erlagd ränta		-1,7	-11,3
Erhållen ränta		0,8	0,7
Övriga finansiella poster		-3,0	-3,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-3,9**	**-3,5**
Förändring likvida medel		-	**-1,3**
Likvida medel vid periodens början		-	**1,3**
Likvida medel vid periodens slut		-	-

ank=20250711424990

Noter till koncernredovisningen

Not 1 Rapporterande enhet

Norva24 Group AB (publ) är ett publikt aktieholag listat på Nasdaq Stockholm. Aktien började handlas i och med börsintroduktionen den 9 december 2021. Norva24 Group AB (publ) och dess dotterbolag (koncernen eller Norva24-koncernen) är verksamma inom branschen för infrastruktur under mark och finns i Norge, Tyskland, Sverige och Danmark.

Företagets officiella adress är Grandeveien 13, 6783 Stryn, Norge.

Not 2 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Norva24 Group AB (publ) och dess dotterbolag för räkenskapsåret 2024 upprättas i enlighet med IFRS® Accounting Standards så som de har godkänts av EU (IFRS). Vidare lämnas de upplysningar som krävs enligt årsredovisningslagen.

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

De finansiella rapporterna är upprättade enligt anskaffningsvärdesmetoden, förutom vissa tillgångar, skulder och finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Upprättandet av de finansiella rapporterna, inklusive upplysningarna i noterna, kräver att ledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar redovisade belopp. De faktiska resultaten kan skilja sig från dessa.

Beloppen avrundas till närmaste miljon (MNOK) med en decimal om inte annat anges. Som en följd av avrundningarna kanske inte siffrorna som redovisas summeras exakt i vissa fall och procental kan skilja sig från de exakta procenttalen. Belopp för föregående period visas inom parentes.

Poster som ingår i delårsrapporten för var och en av Norva24-koncernens enheter värderas med hjälp av valutan i den primära ekonomiska miljö där bolaget verkar (den funktionella valutan). Koncernredovisningen presenteras i norska kronor (NOK) som är Norva24-koncernens presentationsvaluta. Moderbolagets, Norva24 Group AB (publ), funktionella valuta är svenska kronor (SEK).

[illegible]

ank=20250711-20250711424991

Not 3 Väsentliga redovisningsprinciper

Nedan återfinns viktiga redovisningsprinciper som har antagits vid upprättandet av koncernredovisningen. Principerna har tillämpats konsekvent för samtliga år som har redovisats, såvida inget annat anges.

Grund för konsolidering

Koncernredovisningen inkluderar Norva24 Group AB (publ) och dotterbolag, vilka inkluderar enheter där Norva24 Group AB (publ) har befogenhet att styra bolagets finansiella och operativa policyer, exponering mot rätt till rörlig avkastning samt förmågan att använda sin kontroll för att påverka avkastningen (bestämmande inflytande). Alla koncernens dotterbolag är helägda. Dotterbolag inkluderas från och med den dag då det bestämmande inflytandet börjar till den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Alla koncerninterna transaktioner och saldon har eliminerats i koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden i enlighet med IFRS 3 *Rörelseförvärv*. Köpeskillingen i ett rörelseförvärv är summan av verkligt värde från och med förvärvsdatumet för de innehavda tillgångarna, skulder som uppkommit eller övertagits samt egetkapitalinstrument som emitterats i utbyte mot bestämmande inflytande över det förvärvade bolaget.

Förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget redovisas separat vid förvärvstidpunkten till verkligt värde oberoende av innehav utan bestämmande inflytande, och goodwill redovisas i den utsträckning ersättningen överstiger identifierade nettotillgångar

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta redovisas initialt i enhetens funktionella valuta genom att använda växelkursen per transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till enhetens funktionella valuta till balansdagens växelkurs.Valutakursvinster eller -förluster ingår i finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Omräkning av utländsk valuta

För konsolideringsändamål omräknas finansiella rapporter för dotterbolag med en annan funktionell valuta än rapportvalutan i Norva24-koncernen, som är norska kronor, till NOK. Tillgångar och skulder inklusive goodwill omräknas till valutakursen per balansdagen. Intäkter, kostnader och kassaflöden omräknas till den genomsnittliga växelkursen för den rapporterade perioden. Goodwill redovisas i de huvudsakliga funktionella valutorna i de förvärvade verksamheterna.

Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i valutakursdifferenser i övriga reserver. Vid avyttring av ett sådant dotterbolag redovisas den ackumulerade omräkningsdifferensen av den avyttrade enheten i resultaträkningen som en del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Kassaflödesanalys

Norva24-koncernen använder den indirekta metoden för att redovisa kassaflöden från den löpande verksamheten. Ränta som betalas eller erhålls ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten.

Värdering till verkligt värde

Norva24-koncernen värderar vissa tillgångar och skulder till verkligt värde. Icke återkommande värderingar till verkligt värde används för transaktioner, såsom rörelseförvärv, villkorade köpeskillingar och andra icke-rutinmässiga transaktioner.

Intäkter

Norva24-koncernen redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. IFRS 15 kräver att den rapporterande enheten för varje kontrakt med en kund identifierar prestationsåtagandena, fastställer transaktionspriset, fördelar transaktionspriset till prestationsåtagandena i den utsträckning kontrakten täcker mer än ett prestationsåtagande, fastställer om intäkter ska redovisas över tid eller vid en tidpunkt och slutligen redovisa intäkter när eller som prestationsåtagandena är uppfyllda.

Ett prestationsåtagande uppfylls när kunden tar över ägandet av de levererade varorna eller när tjänsterna levereras. Norva24 koncernen erhåller intäkter från leverans av tjänster relaterade till underhåll av infrastruktur under mark.Tjänsterna omfattar rörteknik, högtryckstvätt och tömning. Tjänster inom rörteknik består av rörinspektioner, tryckprov, läckagesökning, rengöring och öppning av igentäppta rör samt relining.Högtrycketvätt utgörs av tankrengöring, högtrycks- och ultrahögtrycksspolning. Tömningstjänster består av att tömma fett- och sandfång, oljeavskiljare, slam- och septiktankar samt transport av sådana fraktioner till godkända anläggningar.

Alla intäkter i Norva24-koncernen redovisas över tid eftersom kunden samtidigt tar emot och förbrukar de fördelar som tillhandahålls när tjänsterna utförs.Varje kontrakt för tjänster betraktas som en prestationsåtagande som levereras över tid. Majoriteten av koncernens prestationsåtaganden levereras inom en kort tidsperiod, vanligtvis inom samma dag.

För prestationsåtaganden som uppfylls över en längre period används input-metoden för att redovisa intäkter över tid. Med hjälp av input-metoden redovisas intäkterna baserat på det totala antalet arbetstimmar som använts vid rapportperiodens slut för att uppfylla prestationsåtagandet i förhållande till det totala förväntade antalet arbetstimmar för att uppfylla prestationsåtagandet

ank=20250711-20250711424992

Transaktionspriset för alla kontrakt är det pris som överenskommits i varje enskilt kontrakt och det finns inga väsentliga delar av rörlig ersättning, finansieringskomponent eller icke-kontant ersättning. Det finns inga omständigheter där Norva24 agerar som agent.

Koncernen delar upp intäkter redovisade från kundkontrakt i kategorier som baseras på geografiska regioner (land/segment), eftersom tjänsterna inom underhåll av infrastruktur under mark ofta hänger samman och inte enkelt kan mätas separat. Intäkter fördelade per geografi/segment är information som följs upp löpande av den högste verkställande beslutsfattaren. Norva24-koncernens rörelsesegment är Norge, Tyskland, Sverige och Danmark.

Driftskostnader, fordon

Driftskostnader för fordon består av direkta kostnader relaterade till drift av serviceleveransfordon, så som bränsle, underhåll, reparationer och rengöring.

Personalkostnader

Personalkostnader omfattar ersättningar till anställda, såsom löner, sociala avgifter, betald årlig ledighet och bonusavtal som periodiseras under den period då de tillhörande tjänster utförs av arbetstagaren.

Bidrag till avgiftsbestämda planer redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Finansiella intäkter inkluderar intjänade räntor på bankkonton och andra räntebärande finansiella tillgångar samt valutakursvinster.

Finansiella kostnader inkluderar räntekostnader på banklån och leasingskulder. Finansiella kostnader omfattar även valutakursförluster.

Förändringar i finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet ingår också i finansiella intäkter och finansiella kostnader.

Avskrivningar

Avskrivningar i resultaträkningen inkluderar rapportperiodens avskrivningskostnader på materiella anläggningstillgångar samt periodens avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

Avskrivningar i resultaträkningen avser immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder.

Resultat per aktie

Belopp för resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare med det viktade genomsnittliga antalet utestående stamaktier under året.

Bolaget har inga aktieägare med företrädesrätt och har inte betalat utdelning för de perioder som ingår i beräkningen.

Belopp för resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare med det viktade genomsnittliga antalet utestående stamaktier under året inklusive eventuella utspädningseffekter.

Goodwill

Goodwill redovisas som en del av rörelseförvärv och värderas ursprungligen per förvärvsdagen som övervärdet på den överförda köpeskillingen (generellt värderad till verkligt värde per förvärvsdagen) jämfört med verkliga värden netto per förvärvsdagen (eller andra belopp redovisade i enlighet med kraven i IFRS) för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Goodwill skrivs därmed inte av utan prövas för nedskrivning årligen, och oftare om indikatorer på eventuell nedskrivning observeras i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar av tillgångar. Goodwill allokeras till de kassagenererande enheterna eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas gynnas av synergier från förvärvet och som övervakas för intern förvaltning.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats individuellt eller som grupp redovisas till anskaffningsvärde när de förvärvas. Anskaffningsvärde är det belopp som betalas kontant eller det verkliga värdet av övrig ersättning för att förvärva tillgången per förvärvsdagen.

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde separat från goodwill när de härrör från avtalsenliga eller juridiska rättigheter eller kan separeras från den förvärvade enheten och säljas eller överföras.

Vid utgången av varje räkenskapsår granskar Norva24-koncernen tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod, varvid ändrade uppskattningar redovisas framåtriktat över tillgångens återstående nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader, fordon och maskiner och redovisas till anskaffningsvärde. Anskaffningsvärde är det belopp som betalas kontant eller det verkliga värdet av övrig ersättning för att förvärva tillgången och inkluderar tullavgifter minus eventuella handelsrabatter eller övriga rabatter.

Det redovisade värdet består av det historiska anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivningskostnader redovisas linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod och påbörjas när tillgången är redo för avsedd användning. Vid utgången av varje räkenskapsår granskar Norva24-koncernen tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod, varvid ändrade uppskattningar redovisas framåtriktat över tillgångens återstående nyttjandeperiod.

ank=20250711-20250711424993

Varulager

Varulager består av färdiga varor som används för att leverera tjänster till kunder och består främst av förbrukningsvaror och delar till relining (förnyelse av rör och punktlagningar av gamla avloppsrör). Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det nettobelopp som Norva24-koncernen förväntar sig att realisera från försäljningen av varulagret under den ordinarie verksamheten. I lagerkostnaden ingår alla kostnader för att få produkterna till lagret för vidare transport till kund.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas och värderas i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar representerar en avtalsenlig rätt som Norva24-koncernen innehar; att erhålla kontanter eller annan finansiell tillgång i framtiden. Finansiella tillgångar inkluderar likvida medel, kundfordringar och andra kortfristiga och långfristiga fordringar samt investeringar i aktier. Vid första redovisningen värderas en finansiell tillgång till verkligt värde och klassificeras för efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultaträkningen

Klassificeringen av koncernens finansiella tillgångar redovisas i not 17.

Finansiella tillgångar bortbokas när rättigheterna att erhålla kontanter för tillgången har upphört att gälla eller när Norva24-koncernen har överfört tillgången

Finansiella skulder

Finansiella skulder utgör en avtalsenlig skyldighet för Norva24-koncernen att leverera kontanter i framtiden och klassificeras som antingen kortfristiga eller långfristiga, beroende på förväntad löptid. Finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder, lån, leasingskulder och avsättningar

Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader direkt hänförliga till transaktionen och värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde eller via resultatet. Klassificeringen av koncernens finansiella skulder redovisas i not 17.

Finansiella skulder tas bort från redovisningen när förpliktelsen fullgörs genom betalning eller när Norva24-koncernen lagligen befrias från huvudansvaret för skulden

Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella tillgångar som initialt redovisas till transaktionspris, därefter redovisas de till upplupet anskaffningsvärde och prövas fortlöpande för nedskrivning baserat på en modell för förväntade kreditförluster. Enskilda konton prövas för nedskrivning med hänsyn tagen till indikatorer för ekonomiska utmaningar och ledningens bedömning.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kontanter, bankinnehav och andra monetära instrument med en löptid på mindre än tre månader från förvärvstidpunkten. På bankinnehav erhålls ränta (till rörlig ränta) baserat på de olika bankavtalen. Spärrade likvida medel dras av från likvida medel vid upprättande av kassaflödesanalysen.

Leasing

Norva24-koncernen hyr fordon och maskiner samt lager och kontor.

Leasingskulder är finansiella skulder och inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar: fasta avgifter (inklusive i allt väsentligt fasta avgifter), med avdrag för eventuella leasingincitament för rörliga leasingavgifter – som grundar sig på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av detta index eller pris vid inledningsdatumet, belopp som förväntas betalas av koncernen under restvärdesgarantier, löskeppriset för en köpoption om koncernen är rimligt säker på att utnyttja optionen, betalningar av avgifter knutna till uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden avspeglar att koncernen utnyttjar den optionen och leasingbetalningar som det är rimligt säkert att koncernen kommer att göra, inkluderas också i värderingen av skulden. Uppskattningar tillämpas vid bedömningen huruvida det är rimligt säkert att förnyelsealternativet kommer användas.

Leasingbetalningarna, primärt relaterade till leasing av fordon, diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket generellt är fallet för leasing som inte berör fordon, används Norva24-koncernens marginella låneränta, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen – för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten – i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

För att bestämma den marginella upplåningsräntan använder Norva24-koncernen, där det är möjligt, tredjepartsfinansiering som bolaget nyligen mottagit med leasingavtalet som utgångspunkt, justerat för att återspegla förändringar i finansieringsvillkor sedan tredjepartsfinansiering mottogs, använde en uppbyggnadsmetod som börjar med en riskfri ränta justerad för kreditrisk för leasingavtal som innehas av Norva24-koncernen, som inte har någon ny tredjepartsfinansiering, och gör justeringar specifika för leasingavtalet, t.ex. löptid, land, valuta och säkerhet.

Om en observerbar amorteringsränta är tillgänglig för den enskilda leasetagaren (genom ny finansiering eller marknadsdata), som har en liknande betalningsprofil som leasingavtalet, använder enheterna i Norva24-koncernen den räntan som utgångspunkt för att bestämma den marginella låneräntan.

ank=20250711:20250711424994

Norva24-koncernen är exponerad för potentiella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserat på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. Dessa justeringar är främst räntehöjningar kopplade till STIBOR + marginalbaserade leasingavtal. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft, omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Kortfristiga leasingskulder är den del av den totala leasingskulden som förfaller inom tolv månader från balansdagen. Norva24-koncernen värderar den kortfristiga delen av leasingskulden som diskonterade leasingbetalningar för nästa tolvmånadersperiod.

Norva24-koncernen tillämpar undantaget för kortfristig leasing och leasing av tillgångar av lågt värde, som kostnadsförs varefter de uppstår.

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde och innefattar följande: beloppet för den initiala värderingen av leasingskulden, eventuella leasingbetalningar som gjorts vid eller före startdatum med avdrag för eventuella erhållna leasingincitament, eventuella initiala direkta kostnader, och kostnader för reparationer/återställande.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över den kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Om Norva24-koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod, som är längre än leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar relaterade till fordonsleasing har en nyttjandeperiod baserad på förväntningen att köpoptionen kommer att utnyttjas.

När en nyttjanderättstillgång köps under eller vid slutet av leasingperioden, överförs tillgången från en klassificering som nyttjanderätt i rapporten över finansiell ställning till klassificering som materiella anläggningstillgångar.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja eller att inte utnyttja en förlängningsoption. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om företagsledningen är rimligt säker på att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

Uppskjuten skatt och skattekostnader

Skatt att betala baseras på årets skattepliktiga resultat, vilket exkluderar intäkter eller kostnader som kan beskattas eller dras av hänförliga till tidigare år. Skattepliktigt resultat exkluderar också poster som aldrig är skattepliktiga eller avdragsgilla. Norva24-koncernens skuld för aktuell skatt beräknas med hjälp av skattesatser som har beslutat eller i allt väsentligt fastställts per balansdagen.

Uppskjuten skattekostnad beräknas enligt balansräkningsansatsen i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter. Uppskjutna skattefordringar och skulder klassificeras som långfristiga i balansräkningen och värderas utifrån skillnaden mellan redovisat värde på tillgångar och skulder för finansiell rapportering och deras skatteunderlag, när sådana skillnader anses temporära. För poster som redovisas som en tillgång och en skuld vid första redovisningstillfället, såsom ett leasingavtal, betraktas temporära skillnader relaterade till tillgången och skulden i kombination, och uppskjutna skattefordringar och skulder redovisas vid förändringar av de temporära skillnaderna under posternas löptid.

Uppskjuten skattekostnad motsvarar förändringen i uppskjuten skattefordran och skulder under året, med undantag för uppskjuten skatt relaterad till poster som redovisas i övrigt totalresultat eller som härrör från ett rörelseförvärv eller avyttring. Förändringar till följd av ändringar i skattelagstiftningen och skattesatserna, redovisas när de nya skattelagarna eller skattesatserna träder i kraft eller i allt väsentligt har införts. Osäkra skattepositioner redovisas i de finansiella rapporterna när det är sannolikt.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en laglig rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, när de avser inkomstskatt som tas ut av samma skattemyndighet och när koncernen avser att reglera sina nuvarande skattefordringar och nettoskuld. Tillåten kvittning av uppskjuten skattefordran och skulder har resulterat i en uppskjuten nettoskatteposition för Norva24-koncernen för de år som ingår i de finansiella rapporterna.

Avsättningar

Avsättningar är skulder med osäkra förfall eller belopp. Norva24-koncernen redovisar avsättningar när det finns en aktuell förpliktelse (juridisk eller informell), till följd av en inträffad händelse, där beloppet kan uppskattas och när det är troligt att en betalning kommer att krävas för att reglera förpliktelsen.

När effekten av pengars tidsvärde är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de förväntade utgifterna med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar de risker som är specifika för skulden. Norva24-koncernen granskar alla avsättningar i slutet av varje rapportperiod och uppdaterar avsättningen för att återspegla den bästa uppskattningen vid den tidpunkten.

Avsättningar återförs när den förpliktande händelsen inte längre är giltig.

Förmåner till anställda

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar avser förmåner till anställda i enlighet med de långsiktiga aktieincitamentsprogrammen (LTIP) som har godkänts av årsstämman. Verkligt värde fastställs per datumet för åtagandet, dvs. när Norva24-koncernen och de anställda ingår ett avtal om villkoren i programmet.

ank=20250714:20250714424995

Nya och korrigerade standarder antagna av koncernen

Koncernen har tillämpat följande ändringar som träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024 eller senare:

- Klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga och *l* ångfristiga skulder med kovenanter – Ändringar av IAS 1
- Leasingskuld i en sale and leaseback-transaktion – Ändringar av IFRS 16
- Upplysningar om leverantörsfinansiering – Ändringar av IAS 7 och IFRS 7

De ändringar som anges ovan har inte haft någon inverkan på de belopp som redovisats i tidigare perioder och förväntas inte ha någon betydande inverkan på innevarande eller framtida perioder

Nya tolkningar som ännu inte antagits

Vissa ändringar av redovisningsstandarder har publicerats som inte är obligatoriska för rapportperioden 31 december 2024 och har inte tillämpats i förtid av koncernen. Förutom IFRS 18 och upplysning i de finansiella rapporterna förväntas inte ändringarna ha någon väsentlig inverkan på företaget under innevarande eller framtida rapportperioder och på förutsebara framtida transaktioner. Vidare förväntas ingen av de nyligen utfärdade besluten om IFRS Interpretations Committee förändra Norva24-koncernens redovisningsprinciper eller praxis.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste ledningen göra bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade siffrorna. Nedan ges en översikt över de områden som innefattade en högre grad av bedömningar eller komplexitet. Osäkerheten i dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna resultera i resultat som kräver väsentliga justeringar av de redovisade beloppen för tillgångar och skulder som påverkas under framtida perioder.

Betydande uppskattningar av förvärv vid rörelseförvärv

Vid ett rörelseförvärv redovisas köpeskillingar, tillgångar och skulder till uppskattat verkligt värde och överskott av köpeskilling redovisas i goodwill. I den verksamhet som Norva24 förvärvar är de verkliga värdena för enskilda tillgångar och skulder normalt inte lätta att observera på aktiva marknader. Uppskattning av verkligt värde kräver användning av värderingsmodeller för förvärvade tillgångar och skulder samt ägarintressen. Sådana värderingar är föremål för antaganden och är därför osäkra. Kvaliteten på uppskattningar av verkligt värde kan påverka periodiska avskrivningar på anläggningstillgångar och bedömning av eventuella nedskrivningar av tillgångar och/eller goodwill i framtida perioder.

Varumärken och kundrelationer identifieras som förvärvade immateriella tillgångar för alla förvärv som genomlördes under de redovisade åren. Ledningen tillmäter varumärket Norva24 och de förvärvade varumärkena ett betydande värde på sina respektive marknader där de förvärvade bolagen bedriver verksamhet

Affärsplaner och budgetar för de kommande 5–10 åren baseras på att koncernen fortsätter att bedriva verksamhet med dessa varumärken på de lokala marknaderna. Dessutom har ledningen fastställt ett värde för de kundrelationer som har utvecklats inom dessa marknadsområden, baserat på kundavtalen för löpande leverans av tjänster samt den befintliga kundbasen.

Verkligt värde per förvärvstidpunkten för varumärken och kundrelationer baseras på en modell för nyttjandevärde och en tilldelad procentsats av den erlagda ersättningen minus förvärvade nettotillgångar. Uppskattningar av nyttjandeperioden för förvärvade varumärken baseras på ledningens marknadskunskap och marknadsföringsplaner. Kundrelationens beräknade nyttjandeperiod baseras på marknadsuppskattningar av kundomsättningen.

Se not 20 för mer information om rörelseförvärv.

Betydande bedömningar vid värdering av goodwill

Nedskrivning föreligger när det redovisade värdet på en tillgång eller kassagenererande enhet överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det högre av verkligt värde minus avyttringskostnad och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet vid beräkningen bygger på en DCF-modell. Kassaflödena har hämtats från budgeten från de nästkommande fem åren och innefattar inte förvärvsaktiviteter som koncernen ännu inte har förbundit sig till eller betydande framtida investeringar som kommer att förbättra resultatet för tillgångarna i den kassagenererande enhet som testas.

ank=20250714249961

Återvinningsvärdet är känsligt för den diskonteringsränta som används till DCF-modellen samt för de förväntade framtida kassainflödena och tillväxttakten som används för att göra en extrapolering.

Se not 10 för mer information om värderingen av goodwill.

Betydande bedömningar vid tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid tidpunkten för ett förvärv, och är villkorade av framtida resultat för den förvärvade verksamheten. Det framtida resultatet för förvärvade verksamheter är osäkert till sin natur, och betydande bedömningar för att uppskatta sannolikheten i att ett förvärvat bolag når sina finansiella mål görs

Koncernen övervakar tidigare resultat och använder budgetar och verksamhetsplaner för att följa upp alla redovisade tilläggsköpeskillingar.

Se not 18 för mer information om tilläggsköpeskillingar.

Betydande uppskattningar vid leasing

Koncernen hyr fordon, maskiner och kontor. Betydande uppskattningar avseende leasing omfattar bedömning av möjlighet till förlängning, diskonteringsränta och de leasade tillgångarnas nyttjandeperioder.

Hyresavtalen är vanligtvis för fastställda perioder om sex månader till åtta år, men kan ha möjlighet till förlängning. Möjligheter till uppsägning och förlängning ingår i ett antal leasingavtal för lokaler och maskiner i koncernen. Dessa används för att maximera flexibiliteten i fråga om hanteringen av de tillgångar som används i koncernens verksamhet. Huvuddelen av förlängning- och uppsägningsoptionerna är enbart möjliga att utnyttja för koncernen och inte för respektive leasegivare.

Leasingvillkoren förhandlas på individuell basis och omfattar en lång rad olika villkor. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om räntesatsen inte enkelt kan fastställas används leasetagarens marginella låneränta, vilket är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen – för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten – i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Nyttjanderättstillgångar skrivs i allmänhet av linjärt över den kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Vid leasing av fordon där är koncernen rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Se not 11 för mer information om nyttjanderätter och leasingskuld.

ank=20250711-20250711424997

Not 5 Segmentsinformation

Rörelsesegment

Norva24-koncernen identifierar sina rörelsesegment och redovisar segmentsinformation i enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment. Segmenten har identifierats i enlighet med den rapporteringsstruktur som koncernledningen har infört.

Rörelsesegment är enheter i ett företag som utvärderas regelbundet av den högste verkställande beslutsfattaren i syfte att bedöma resultat och tilldela resurser. Den finansiella informationen redovisas på samma basis som den högste verkställande beslutsfattaren använder. Koncernens rörelsesegment är organiserade efter landnivå. Kolumnen "Koncernen & övrigt" inkluderar koncerngemensamma kostnader och elimineringar.

Koncernens VD är högste verkställande beslutsfattaren (CODM) för hela koncernen inom ramen för VD:s instruktion från styrelsen och den årliga driftsbudget och investeringsram som godkänts av styrelsen. Norva24-koncernens ledning består av VD, CFO och ländernas respektive VD.

VD och koncernledningen för Norva24-koncernen övervakar verksamheten inom de fyra rörelsesegmenten där landets VD ansvarar för segmentets lönsamhet och resursallokering inom segmentet samt ramen för budgetar och investeringar godkända för segmentet.

Intäkter

Koncernens intäkter delas upp på grundval av rörelsesegmenten. Den största kunden svarar för mindre än 3 procent av koncernens totala rörelseintäkter.

Finansiella rapporter för rörelsesegment 2024

MNOK	Norge	Tyskland	Sverige	Danmark	Koncernen & övrigt	Summa
Summa rörelseintäkter	1 159,3	1 242,4	600,9	630,7	-2,3	3 631,0
Justerad EBITDA	**284,1**	**226,6**	**157,4**	**124,1**	**-64,6**	**727,5**
Avskrivningar	-119,1	-98,6	-67,2	-58,0	-0,1	-343,1
Justerad EBITA	**165,0**	**127,9**	**90,2**	**66,1**	**-64,7**	**384,4**
Jämförelsestörande poster	-15,0	-34,2	-1,7	4,5	-5,0	-51,3
EBITA	**150,0**	**93,7**	**88,5**	**70,6**	**-69,7**	**333,1**

Finansiella rapporter för rörelsesegment 2023

MNOK	Norge	Tyskland	Sverige	Danmark	Koncernen & övrigt	Summa
Summa rörelseintäkter	1 065,7	1 183,4	491,7	417,7	-6,6	3 151,9
Justerad EBITDA	**259,7**	**242,5**	**113,9**	**74,9**	**-53,4**	**637,6**
Avskrivningar	-100,6	-86,4	-55,4	-47,3	-0,1	-289,9
Justerad EBITA	**159,1**	**156,1**	**58,5**	**27,6**	**-53,5**	**347,7**
Jämförelsestörande poster	2,0	-3,4	-0,7	-0,6	-8,3	-14,9
EBITA	**157,1**	**152,6**	**57,8**	**27,0**	**-61,7**	**332,8**

Avstämning av segmentsinformation och resultat före skatt (EBT)

MNOK	2024	2023
EBITA	**333,1**	**332,8**
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-49,5	-49,0
Finansnetto	-37,7	-50,1
Resultat före skatt	**245,9**	**233,7**

Den här rapporten är undertecknad digitalt av följande personer. Det kvalificerade elektroniska tidsstämpelvärdet framgår av detta dokument.

ank=20250711;20250711424998

Avstämning av jämförelsestörande poster januari–december 2024

MNOK	Norge	Tyskland	Sverige	Danmark	Koncernen & övrigt	Summa
Intäktskorrigering*	-	-33,0	-	-	-	-33,0
Omstruktureringskostnader och andra avsättningar	-	-6,5	-0,8	-	-5,0	-12,3
Förvärvskostnader	-15,0	-5,5	-0,9	-2,6	-	-24,0
Övriga vinst/förlust	-	10,9	-	7,2	-	18,0
Jämförelsestörande poster	**-15,0**	**-34,2**	**-1,7**	**4,5**	**-5,0**	**-51,3**

* Intäkts-korrigeringen avser en justering av ett bokfört reskontrerat mellanhavande där ny information erhölls under första kvartalet som påverkade gällande bedömning av verkligt värde. Justeringen har därför bokförts som en korrigering av 2024 års intäkter och ej som justering av ingående balans 2024 då det inte bedöms som väsentligt.

Avstämning av jämförelsestörande poster januari–december 2023

MNOK	Norge	Tyskland	Sverige	Danmark	Koncernen & övrigt	Summa
Omstruktureringskostnader och andra avsättningar	-0,4	-	-	-	-4,1	-4,6
Kostnader avseende rekryteringar av ledande befattningshavare				-	-4,2	-4,2
Förvärvskostnader	-1,6	-3,4	-0,7	-0,6	-	-6,3
Jämförelsestörande poster	**-2,0**	**-3,4**	**-0,7**	**-0,6**	**-8,3**	**-14,9**

Övrig segmentsinformation januari–december 2024

MNOK	Norge	Tyskland	Sverige	Danmark	Koncernen & övrigt	Summa
Segmentens investeringar i immateriella anläggningstillgångar	5,1	43,3	46,4	283,8	-	380,6
Segmentens investeringar i materiella anläggningstillgångar	81,8	89,4	16,1	56,3	0,2	243,7
Segmentens tillgångar	924,8	1 528,2	609,0	744,6	1 259,2	5 065,8
Segmentens skulder	1 291,0	1 292,7	529,6	696,9	-1 027,4	2 773,8

Övrig segmentsinformation januari–december 2023

MNOK	Norge	Tyskland	Sverige	Danmark	Koncernen & övrigt	Summa
Segmentens investeringar i immateriella anläggningstillgångar	94,5	1,0	48,5	10,0	1,0	155,0
Segmentens investeringar i materiella anläggningstillgångar	45,4	111,7	35,4	6,2	0,5	200,2
Segmentens tillgångar	874,5	1 373,9	484,9	247,5	1 225,7	4 206,4
Segmentens skulder	1 231,8	1 196,9	429,3	236,5	-959,0	2 135,0

ank=20250711;20250711424999

Not 6 Personalkostnader

Specifikation av personalkostnader

MNOK	2024	2023
Löner	1 235,2	1 041,0
Sociala avgifter	211,6	161,2
Pensionskostnader	61,8	40,2
Övriga personalrelaterade kostnader	33,3	25,8
Summa	**1 541,9**	**1 288,2**

Pensionsplaner

Norva24-koncernen har pensionsplaner som täcker alla anställda. Alla koncernens pensionsplaner är i enlighet med lokala lagar och regler.

Alla koncernens pensionsplaner är avgiftsbaserade planer där ett belopp årligen betalas in till pensionsfonden för de enskilda anställdas räkning. Detta bidrag kostnadsförs som en del av personalkostnaderna. Koncernen har ingen ytterligare pensionsförpliktelse efter betalningen av pensionsavgiften.

Långsiktiga incitamentsprogram (LTIP)

Den 25 maj 2023 beslutade årsstämman om ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2023) för befattningshavare och nyckelpersoner, inom vilket ett totalt antal av 2 182 043 optioner har beviljats.

Den 22 maj 2024 beslutade årsstämman om ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2024) inom vilket 2 178 705 aktier beviljades den 1 augusti 2024. Programmet har liknande villkor som LTIP 2023.

Optionerna är föremål för en treårig intjänandeperiod och koncernen har ingen aktuell skyldighet att reglera tilldelningarna kontant. Koncernens utgifter för LTIP redovisas därmed som aktiereglerade. Optionernas verkliga värde har beräknats enligt en Black & Scholes-modell.

I samband med LTIP bemyndigade årsstämman styrelsen att initiera ett återköpsprogram av egna aktier. Per 31 december 2024 har 888 471 aktier återköpts (egna aktier). Egna aktier redovisas till anskaffningsvärde och dras av från eget kapital. Ytterligare information om LTIP och återköpsprogrammet finns i publicerade meddelanden från årsstämmorna.

Det föregående aktierelaterade programmet i Norva24 MipCo AB har regelrätts, i det att alla deltagarnas aktier såldes tillbaka till Norva24 Group AB (publ) till ett värde av 0 SEK

MNOK	2024	2023
Kostnadsförda aktierelaterade ersättningar	4,3	1,5
Kostnadsförda sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade ersättningar	0,6	0,1

Tilldelade instrument	LTIP 2024	LTIP 2023
Instrument	Option	Option
Kvantitet (instrument och aktier)	2 178 705	2 182 043
Avtalad löptid*	3,0	3,2
Emissionspris*	32,4	32,3
Aktiekurs*	30,7	26,3
Förväntad löptid*	3,0	3,2
Volatilitet*	28%	28%
Riskfri ränta*	2%	3%
Utdelning*		
FV per instrument*	5,9	4,2

*Volatilitet och riskfri ränta har antagits av styrelsen

Detta dokument har undertecknats elektroniskt enligt
Penneo e-legitimering baserad på svensk BankID
av följande deltagare

ank=20250711425000

	Antal optioner	Viktat genomsnittligt emissionspris
Utestående per 1 januari 2024	2 030 553	32,3
Tilldelade	2 178 705	32,4
Avslutade	- 238 370	32,5
Utestående per 31 december 2024	4 020 888	32,4
Inlösenbara per 31 december 2024	-	

Genomsnittligt antal anställda	2024			2023		
	Summa	Andel kvinnor	Andel män	Summa	Andel kvinnor	Andel män
Norge	596	7	93	541	8	92
Tyskland	768	13	87	724	14	86
Sverige	340	14	86	268	13	87
Danmark	291	11	89	185	18	100
Koncernen	15	13	87	13	23	77
Summa	**2 010**	**11**	**89**	**1 751**	**13**	**87**
Styrelsen	6	33	67	8	25	75
Koncernledning	6		100	6		100

ank=20250714:20250714425001

Not 7 Ersättning och arvoden till styrelse och koncernledning

Ersättning och arvoden redovisade i resultaträkningen

TNOK	2024	2023
Summa ersättningar till styrelsen	2 076	2 418
Bruttolön till VD	4 417	4 465
Bonus till VD	727	2 795
Pensionskostnader till VD	1 738	432
Övriga ersättningar till VD	54	279
Bruttolön till övriga medlemmar av koncernledningen	14 607	13 634
Bonus till övriga medlemmar av koncernledningen	615	1 294
Pensionskostnader till övriga medlemmar av koncernledningen	797	835
Övriga ersättningar till övriga medlemmar av koncernledningen	412	545
Summa	**25 436**	**26 697**

Specifikation av arvoden till styrelsen

TNOK	2024	2023
Vidar Meum	290	685
Arild Rødal	582	356
Allan Engström	-	-
Fredrik Karlsson	187	-
Ursus Lundmark	-	
Mats Löngvist	171	420
Monica Reib	345	306
Pontus Boman	129	161
Ulrika Östlund	373	346
Terje Bøyelstad		125
Summa - Styrelsen	**2 076**	**2 418**

Styrelsearvoden inkluderar både arvoden till styrelsen och utskottet.

Denna årsredovisning har upprättats med [illegible]

ank=20250714-20250714425002

Not 8 Övriga rörelsekostnader och ersättning till revisor

Specifikation av övriga rörelsekostnader

TNOK	2024	2023
Lokalkostnader	-71,2	-65,4
IT-kostnader	-49,6	-39,1
Marknadsföringskostnader	-33,3	-28,5
Juridiska, revisions- och konsultavgifter	-67,4	-51,6
Resekostnader	-17,1	-39,5
Omstruktureringskostnader	-12,3	-4,5
Förvärrskostnader	-24,0	-6,3
Övriga	-59,9	-37,1
Summa	**-355,8**	**-272,0**

Specificering av arvoden som betalats till PwC

TNOK	2024	2023
Revision	7 681,2	5 001,0
Övriga revisionsnära tjänster	145,1	100,0
Skatterådgivningstjänster	113,6	145,0
Övriga konsulttjänster	441,0	450,0
Summa	**8 380,9**	**5 696,0**

Specifikation av arvoden som betalats till andra revisorer

TNOK	2024	2023
Revision	4 253,6	1 785,4
Övriga revisionsnära tjänster	173,1	34,3
Skatterådgivningstjänster	224,8	230,7
Övriga konsulttjänster	375,9	365,6
Summa	**5 027,4**	**2 416,0**

ank=20250711-20250711425003

Not 9 Finansiella poster

Specifikation av finansiella poster

TNOK	2024	2023
Räntelntäkter	5,2	5,5
Valutakursvinster	29,5	37,6
Omvärdering tilläggsköpeskilling – vinster	32,0	19,5
Övriga finansiella intäkter	16,9	7,7
Finansiella intäkter	**83,6**	**70,2**
Räntekostnader leasingavtal	-46,9	-41,3
Räntekostnader lån	-52,6	-36,0
Valutakursförluster	-15,0	-36,5
Övriga finansiella kostnader	-6,7	-6,5
Finansiella kostnader	**-121,2**	**-120,3**
Finansnetto	**-37,7**	**-50,1**

ank=20250714:20250714425004

Not 10 Immateriella tillgångar och goodwill

MNDK	Goodwill	Varumärke	Kund-relationer	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde	1 879,8	94,5	189,1	18,8	2 182,2
Ackumulerade avskrivningar	-162,5	-27,2	-109,4	-14,4	-313,5
Redovisat nettovärde per 1 januari 2024	**1 717,3**	**67,3**	**79,7**	**4,4**	**1 868,7**
Anskaffningsvärde per 1 januari 2024	1 879,8	94,5	189,1	18,8	2 182,2
Övertagna genom rörelseförvärv *(se not 20)*	301,1	23,3	46,5		370,9
Nyinvesteringar	-	-	-	9,7	9,7
Avyttringar ackumulerade anskaffningsvärden	-3,1	-0,2	-0,5	-	-3,8
Omräkningsdifferenser	58,1	4,2	8,3	1,0	71,6
Anskaffningsvärde per 31 december 2024	2 235,9	121,7	243,4	29,5	2 630,5
Ackumulerade avskrivningar per 1 januari 2024	-162,5	-27,2	-109,4	-14,4	-313,5
Avskrivningar	-	-11,1	-36,3	-2,1	-49,5
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	-	-	0,2		0,2
Omräkningsdifferenser	-0,8	-1,2	-4,7	-0,7	-7,3
Ackumulerade avskrivningar per den 31 december 2024	**-163,2**	**-39,5**	**-150,2**	**-17,2**	**-370,1**
Anskaffningsvärde	2 235,9	121,7	243,4	29,5	2 630,5
Ackumulerade avskrivningar	-163,2	-39,5	-150,2	-17,2	-370,1
Redovisat nettovärde per 31 december 2024	**2 072,6**	**82,2**	**93,2**	**12,3**	**2 260,4**
Nyttjandeperiod i år	Obestrambar	10	5	3 - 5	
Avskrivningsplan	E/T	Linjär	Linjär	Linjär	

MNOK	Goodwill	Varumärke	Kund-relationer	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde	1 678,3	77,8	155,5	16,6	1 928,1
Ackumulerade avskrivningar	-169,6	-16,9	-68,1	-12,4	-267,0
Redovisat nettovärde per 1 januari 2023	**1 508,7**	**60,8**	**87,4**	**4,2**	**1 661,1**
Anskaffningsvärde per 1 januari 2023	1 678,3	77,8	155,5	16,6	1 928,1
Övertagna genom rörelseförvärv (se not 20)	122,9	10,6	21,2	-	153,8
Nyinvesteringar	-	-		1,1	1,1
Avyttringar ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	-	-
Justeringar	10,3	-	-	-	10,3
Omräkningsdifferenser	69,2	6,2	12,4	1,1	88,8
Anskaffningsvärde per 31 december 2023	**1 879,8**	**94,5**	**189,1**	**18,8**	**2 182,2**
Ackumulerade avskrivningar per 1 januari 2023	-169,6	-16,9	-68,1	-12,4	-267,0
Avskrivningar	-	-9,5	-38,2	-1,3	-49,0
Avyttringar ackumulerade avskrivningar					
Omräkningsdifferenser	7,1	-0,8	-3,1	-0,7	2,5
Ackumulerade avskrivningar per den 31 december 2023	**-162,5**	**-27,2**	**-109,4**	**-14,4**	**-313,5**
Anskaffningsvärde	1 879,8	94,5	189,1	18,8	2 182,2
Ackumulerade avskrivningar	-362,5	-27,2	-109,4	-14,4	-313,5
Redovisat nettovärde per 31 december 2023	**1 717,3**	**67,3**	**79,7**	**4,4**	**1 868,7**

Fördelning av goodwill på segmentsnivå

MNOK	31 dec 2024	31 dec 2023
Norge	496,0	494,1
Tyskland	807,2	748,1
Sverige	423,3	377,3
Danmark	344,0	102,8
Redovisat värde	**2 072,6**	**1 717,3**

Nedskrivningsprövning av materiella och immateriella tillgångar inklusive goodwill
Koncernen granskar och testar tillgångar för nedskrivning när det finns indikationer på nedskrivningar samt minst vid varje årsskifte för tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder.

I testet utförs på nivån för de kassagenererande enheterna för summan av alla materiella och immateriella tillgångar, inklusive goodwill i varje enhet. De kassagenererande enheterna har identifierats som varje enskilt land där koncernen bedriver verksamhet, och betraktas som den minsta identifierbara grupp av tillgångar som genererar kassaflöde som till stor del är oberoende av kassaflödet från andra tillgångar. Förvärvade immateriella tillgångar inklusive goodwill allokeras till koncernens kassagenererande enheter baserat på det förvärvade bolagets verksamhetsområden.

Återvinningsvärdet för den kassgenererande enheten är det högsta av verkligt värde minus avyttringskostnad och dess nyttjandevärde. Återvinningsvärdet beräknas med hjälp av uppskattade framtida kassaflöden baserat på femåriga finansiella prognoser som har godkänts av koncernledningen. Kassaflöden efter femårsperioden har extrapolerats med en uppskattad slutlig tillväxttakt.

Det beräknade återvinningsvärdet överstiger de totala tillgångarna för varje kassagenererande enhet, därför har ingen nedskrivning identifierats

ank=20250711-20250711425005

ank=20250714250006

Viktiga variabler i framtida kassaflöden
Omsättning: Framtida försäljning beräknas baserat på historiskt resultat, verksamhetens konkurrenskraft, förväntad marknadstillväxt, centrala och lokala myndigheters investeringsplaner samt lokala marknadsförhållanden.

EBITA-marginal: Framtida EBITA-marginaler beräknas baserat på historiska lönsamhetsnivåer och effektivitet i verksamheten, tillgång till nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft, kundrelationer, lönetrender samt användning av underentreprenörer.

Rörelsekapitalkrav: Det långsiktiga antagandet är att rörelsekapitalet kommer att följa försäljningstillväxten.

Investeringsbehov: Verksamhetemas investeringsbehov bedöms baserat på de investeringar som krävs för att uppnå de grundläggande prognostiserade kassaflödena, dvs. utan investeringar för expansion och rörelseförvärv. Investeringsnivån motsvarar graden av avskrivningar på fordon och maskiner..

Väsentliga antaganden i de diskonterade kassaflödesmodellerna
Avkastningstakten beräknas baserat på WACC (Weighted Average Cost of Capital), härledd från CAPM (Capital Asset Pricing Model). Tillämpade WACC-intervall sträcker sig från 9,4–10,7 procent (9,5–10,7 procent). De främsta förändringarna i WACC jämfört med föregående år avser förändringarna i riskfri ränta på statsobligationer

Nyckelparametrarna valdes för att återspegla tillgångarnas underliggande långsiktiga period och tidshorisonten för affärsfallens prognosperiod

Väsentliga WACC-parametrar:
- Riskfri ränta: 2,0%-3,3% (2,7%-3,8%). Baserat på tioåriga statsobligationer
- Eget kapital Beta: 1,2 (1,1). Baserat på branschgenomsnitt justerat för kapitalstrukturen.
- Marknadsriskpremie: 6% (6%). Baserat på genomsnittlig marknadsriskpremie för de aktuella länderna.
- Lånekostnad: Riskfri ränta plus en marginal på koncernens externa skuld.
- Kapitalstruktur: Soliditet på 70 procent (70) Baserat på egetkapitalmålet i linje med marknadsvärdet på eget kapital/ skuld.
- Liten aktiepremie: 1,0% (1,1%)
- Landspecifik risk: 2,0% (2,0%)
- Slutlig tillväxttakt: 2,0% (2,0%)
- Skattesats: Koncernens skattesats i respektive land.

Känslighetsanalys
Nyttjandevärdet för tillgångarna baseras på uppskattade kassaflöden och antaganden om diskonteringsränta som används i modellen. Förändringar i antaganden och intäktstillväxt och diskonteringsränta kommer att påverka kassaflödena och beräknat nyttjandevärde. Känslighetsanalysen omfattar förändringarna i WACC och intäktstillväxt. En ökning med 2 procentenheter av WACC eller en minskning med 2 procentenheter av intäktstillväxten skulle inte resultera i en nedskrivning i någon av koncernens kassagenererande enheter.

ank=20250714:20250714425007

Not 11 Leasing

Per 31 december 2024

Nyttjanderättstillgångar

MNOK	Byggnader & fastigheter	Fordon & maskiner	Möbler, inventarier & övrigt	Summa
Redovisat värde per 1 januari, 2024	270,1	618,0	5,2	893,3
Övertagna genom rörelseförvärv (se not 20)	-	77,2	-	77,2
Nyinvesteringar	65,6	254,7	3,4	313,7
Av- och nedskrivningar	-71,4	-123,4	-2,8	-197,6
Överföring till materiella anläggningstillgångar (se not 17)	-1,7	-31,4	-1,5	-34,1
Justeringar	19,8	-11,5	-0,5	7,8
Omräkningsdifferenser	-10,9	14,3	0,1	3,6
Redovisat värde per 31 december 2024	**262,0**	**797,9**	**3,9**	**1 063,8**
Nyttjandeperiod i år	3 - 30	5 - 10	3 - 7	
Avskrivningsplan	Linjär	Linjär	Linjär	

Leasingskulder

MNOK	Byggnader & fastigheter	Fordon & maskiner	Möbler, inventarier & övrigt	Summa
Redovisat värde per 1 januari, 2024	286,4	575,7	5,5	867,6
Övertagna genom förvärv (se not 20)	-	77,2	-	77,2
Nyinvesteringar	54,5	254,5	3,4	312,5
Leasingavgifter	-83,9	-181,7	-3,8	-269,5
Ränta på leasingskulden	15,2	31,3	0,2	46,7
Justeringar	16,5	-11,7	-1,3	3,5
Omräkningsdifferenser	-9,3	11,2	0,1	1,9
Redovisat värde per 31 december 2024	**279,4**	**756,4**	**4,0**	**1 039,8**
Kortfristiga leasingskulder	81,4	184,5	1,8	267,7
Långfristiga leasingskulder	198,1	571,8	2,2	772,1

Leasingbetalningar motsvarar summa kassautflöden för leasing.

Odiskonterade leasingskulder och löptid för kassautflöden

MNOK	Total
Mindre än 1 år	272,2
1–2 år	231,4
2–3 år	196,7
3–4 år	143,6
4–5 år	102,9
Mer än 5 år	267,9
Summa odiskonterade leasingskulder per 31 december 2024	**1 216,7**

[illegible]

ank=20250711-20250711425008

Sammanfattning av övriga leasingkostnader redovisade i resultaträkningen 2024

	Total
Rörliga leasingavgifter kostnadsförda under perioden	-
Periodens rörelsekostnader relaterade till kortfristiga leasingavtal	-
Periodens rörelsekostnader relaterade till tillgångar med lågt värde	0,4
Summa leasingkostnader inkluderade i övriga rörelsekostnader in 2024	**0,4**

Per 31 december 2023

Nyttjanderättstillgångar

MNOK	Byggnader & fastigheter	Fordon & maskiner	Möbler, inventarier & övrigt	Summa
Redovisat värde per 1 januari, 2023	265,4	480,1	6,8	752,3
Övertagna genom rörelseförvärv	-	21,3	-	21,3
Nyinvesteringar	34,0	198,5	5,7	238,1
Av- och nedskrivningar	-62,0	-96,5	-4,3	-162,8
Överföring till materiella anläggningstillgångar	-1,7	-16,7	-0,2	-18,5
Justeringar	25,2	5,1	1,6	31,9
Omräkningsdifferenser	9,1	26,2	-4,4	30,9
Redovisat värde per 31 december 2023	**270,1**	**618,0**	**5,2**	**893,3**
Nyttjandeperiod i År	3 - 30	7 - 10	3 - 7	
Avskrivningsplan	Linjär	Linjär	Linjär	

Leasingskulder

MNOK	Byggnader & fastigheter	Fordon & maskiner	Möbler, inventarier & övrigt	Summa
Redovisat värde per 1 januari, 2023	279,3	447,5	6,9	733,7
Övertagna genom rörelseförvärv	-	21,3	-	21,3
Nyinvesteringar	32,3	198,1	5,7	236,0
Leasingavgifter	-72,7	-144,7	-5,6	-222,9
Ränta på leasingskulden	14,9	22,8	0,3	38,0
Justeringar	23,5	5,4	1,6	30,5
Omräkningsdifferenser	9,1	25,2	-3,3	31,0
Redovisat värde per 31 december 2023	**286,4**	**575,7**	**5,5**	**867,6**
Kortfristiga leasingskulder	71,0	145,3	3,4	219,7
Långfristiga leasingskulder	215,5	430,4	2,0	647,9

Odiskonterade leasingskulder och löptid för kassautflöden

MNOK	Total
Mindre än 1 år	226,9
1–2 år	193,7
2–3 år	159,5
3–4 år	132,5
4–5 år	95,3
Mer än 5 år	204,9
Summa odiskonterade leasingskulder per 31 december 2023	**1 012,7**

ank=20250711-20250711425009

Sammanfattning av övriga leasingkostnader redovisade i resultaträkningen 2023

	Summa
Rörliga leasingavgifter kostnadsförda under perioden	0,0
Periodens rörelsekostnader relaterade till kortfristiga leasingavtal	0,1
Periodens rörelsekostnader relaterade till tillgångar med låg värde	0,5
Summa leasingkostnader inkluderade i övriga rörelsekostnader 2023	**0,6**

De leasingavtal som redovisas under 2024 och 2023 innehåller inga begränsningar för koncernens utdelningspolicy eller finansiering. Koncernen har inga väsentliga restvärdegarantier relaterade till sina leasingavtal

Alternativ för att förlänga ett leasingavtal och köpoptioner

Det finns inga betydande framtida potentiella leasingbetalningar som en följd av alternativ om förlängning eller köp som inte ingår per 31 december 2024 och 31 december 2023.

Not 12 Matriella anläggningstillgångar

MNOK	Byggnader & fastigheter	Fordon & maskiner	Möbler, inventarier & övrigt	Summa
Anskaffningsvärden	108,6	1 019,0	128,5	1 256,1
Ackumulerade avskrivningar	-35,7	-618,1	-92,2	-745,4
Redovisat nettovärde per 1 januari 2024	**73,5**	**400,9**	**36,3**	**510,7**
Anskaffningsvärden per 1 januari 2024	108,6	1 019,0	128,5	1 256,1
Omklassificering	-1,2	10,7	-9,5	-0,0
Övertagna genom rörelseförvärv	0,3	63,4	10,7	74,4
Nyinvesteringar	33,9	125,3	10,1	169,3
Överföring från nyttjanderättstillgångar (se not 11)	1,2	31,4	1,5	34,1
Avyttringar ackumulerade anskaffningsvärden	-0,4	-83,8	-0,5	-84,6
Omräkningsdifferenser	0,6	31,3	4,5	36,5
Anskaffningsvärde per 31 december 2024	**143,1**	**1 197,3**	**145,3**	**1 485,7**
Ackumulerade avskrivningar per 1 januari 2024	-35,2	-618,1	-92,2	-745,4
Omklassificering	0,7	2,5	-3,2	-0,0
Övertagna genom rörelseförvärv	0,0	-20,7	-5,8	-26,4
Avskrivningar	-6,8	-179,9	-8,7	-145,5
Överföring från nyttjanderättstillgångar (se not 11)	-	-	-	-
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	0,2	69,3	0,3	69,8
Omräkningsdifferenser	-0,9	-35,7	-4,4	-40,5
Ackumulerade avskrivningar per 31 december 2024	**-41,9**	**-732,0**	**-114,1**	**-888,0**
Anskaffningsvärde	143,1	1 197,3	145,3	1 485,7
Ackumulerade avskrivningar	-41,9	-732,0	-114,1	-888,0
Redovisat nettovärde per 31 december 2024	**101,2**	**465,2**	**31,3**	**597,7**

MNOK	Byggnader & fastigheter	Fordon & maskiner	Möbler, inventarier & övrigt	Summa
Anskaffningsvärde	80,1	870,5	89,8	1 040,4
Ackumulerade avskrivningar	-26,4	-468,4	-61,9	-556,5
Redovisat nettovärde per 1 januari 2023	**53,7**	**402,3**	**27,9**	**483,9**
Anskaffningsvärde per 1 januari 2023	80,1	870,5	89,8	1 040,4
Omklassificering	0,4	27,4	0,8	28,5
Övertagna genom rörelseförvärv	3,6	29,5	1,6	34,6
Nyinvesteringar	22,0	107,8	35,7	165,6
Överföring från nyttjanderättstillgångar (se not 11)	1,7	16,7	0,2	18,5
Avyttringar ackumulerade anskaffningsvärden	-0,0	-53,1	-3,5	-56,7
Justeringar	-	-8,0	-	-8,0
Omräkningsdifferenser	0,9	28,3	4,0	33,2
Anskaffningsvärde per 31 december 2023	**108,6**	**1 019,0**	**128,5**	**1 256,1**
Ackumulerade avskrivningar per 1 januari 2023	-26,4	-468,4	-61,9	-556,5
Omklassificering	-0,4	-27,4	-0,8	-28,6
Övertagna genom rörelseförvärv	-1,9	-13,7	-3,2	-18,8
Avskrivningar	-6,3	-118,0	-2,8	-127,1
Överföring från nyttjanderättstillgångar (se not 11)	-	-	-	-
Avyttringar ackumulerade avskrivningar		41,1	1,6	42,7
Omräkningsdifferenser	-0,1	-31,8	-25,4	-57,2
Ackumulerade avskrivningar per 31 december 2023	**-35,2**	**-618,1**	**-92,2**	**-745,5**
Anskaffningsvärden	108,6	1 019,0	128,5	1 256,1
Ackumulerade avskrivningar	-35,2	-618,1	-92,2	-745,5
Redovisat nettovärde per 31 december 2023	**73,5**	**400,9**	**36,4**	**510,7**
Nyttjandeperiod i år	3 - 30	7 - 10	3 - 7	
Avskrivningsplan	Linjär	Linjär	Linjär	

ank=20250711-20250711425010

ank=20250714250111

Not 13 Kundfordringar och övriga fordringar

Specifikation av kundfordringar och övriga fordringar

MNOK	31 dec 2024	31 dec 2023
Kundfordringar	498,3	451,9
Övriga kortfristiga fordringar	184,7	157,8
Fordringar	**665,0**	**609,7**
Förskottsbetalningar	39,6	33,2
Summa	**704,6**	**642,9**

Kundfordringar, förfall

MNOK	31 dec 2024	%	Förväntade kreditförluster	31 dec 2023	%	Förväntade kreditförluster
Ej förfallna	323,7	65%	1%	286,2	63%	1%
Förfallna 1–30 dagar	106,7	21%	1%	108,2	24%	1%
Förfallna 31–60 dagar	33,4	7%	1%	21,4	5%	2%
Förfallna 61–90 dagar	11,5	2%	3%	13,1	3%	5%
Förfallna 91 - 180 dagar	7,4	1%	20%	20,5	5%	20%
Förfallna > 180 dagar	14,7	3%	80%	3,4	1%	80%
Bruttofordringar	**497,4**	**100%**		**452,8**	**100%**	
Samvsa avsättningar för osäkra fordringar	-17,1	-3%		-10,9	-2%	
Kundfordringar, netto	**480,3**			**441,9**		

Avsättning för osäkra fordringar

MNOK	2024	2023
Ingående balans	-10,9	-7,5
Ökning av avsättningar redovisade under året	-7,3	-1,6
Skrivits bort under året som ej indrivningsbara	4,5	4,1
Återfört icke utnyttjat belopp	5,6	2,4
Belopp vid årets utgång	**-17,1**	**-10,9**

Kundfordringar övervakas fortlöpande. Nedskrivna fordringar återspeglas genom avsättning för osäkra kundfordringar. Löpande bedömningar av förlustrisk görs och motsvarande avsättningar görs på enhetsnivå. Avsättningar för osäkra kundfordringar återspeglar den totala risken i koncernens kundfordringar. De äldsta kundfordringarna, förfallna 180 dagar, utgör den högsta risknivån. Den största delen av osäkra fordringar inkluderar fordringar ur denna kategori. Risken för förluster på andra fordringar än kundfordringar bedöms vara obetydlig. För riskhantering se not 21

ank=20250711-20250714025012

Not 14 Likvida medel

Koncernens kassaflödesanalys innefattar följande likvida medel:

MNOK	31 dec 2024	31 dec 2023
Bankdeposition/checkräkningar	410,8	266,4
Spärrade likvida medel (personalens kvalskatt)	1,1	0,6
Summa likvida medel	**411,9**	**267,0**

Leasingskulder

MNOK	2024	2023
Ingående balans	867,6	733,8
Förändringar i likvida medel		
Betalningar till leasegivaren	-269,5	-222,9
Icke-kassaflödespåverkande förändringar		
Första redovisningstillfället	389,6	257,3
Upplupna räntor	46,7	38,0
Leasingförändringar	3,5	30,5
Effekter av ändrade valutakurser	1,9	30,9
Belopp vid årets utgång	**1 039,8**	**867,6**

Upplåning

MNOK	2024	2023
Ingående balans	649,6	544,9
Förändringar i likvida medel		
Kontant likvid från långivare	428,5	175,6
Amorteringar	-174,7	-59,7
Icke-kassaflödespåverkande förändringar		
Förändringar till följd av rörelseförvärv	0,1	
Effekter av ändrade valutakurser	19,2	-11,5
Belopp vid årets utgång	**922,7**	**649,6**

ank=20250711:20250714250013

Not 15 Aktieinformation

	Antal stamaktier	Egna aktier	Aktiekapital, MNOK	Övrigt tillskjutet kapital, MNOK	Egna aktier, MNOK
Per 1 januari 2024	**182 682 740**	**-182 871**	**0,6**	**1 438,6**	**-4,3**
Egna aktier		705 600			-19,9
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	4,3	-
Per 31 december 2024	**182 682 740**	**-888 471**	**0,6**	**1 443,0**	**-24,2**

	Antal stamaktier	Egna aktier	Aktiekapital, MNOK	Övrigt tillskjutet kapital, MNOK	Egna aktier, MNOK
Per 1 januari 2023	**182 682 740**	**-**	**0,6**	**1 437,1**	**-**
Egna aktier	-	-182 871	-	-	-4,3
Aktierelaterade ersättningar	-		-	1,5	
Per 31 december 2023	**182 682 740**	**-182 871**	**0,6**	**1 438,6**	**-4,3**

ank=20250714425014

Not 16 Upplåning

Interest-bearing loans as presented in the statement of financial position

MNOK	31 dec 2024	31 dec 2023
Långfristiga skulder	911,6	638,4
Kortfristig del av lån	11,1	11,3
Summa räntebärande lån	**922,7**	**649,6**

Specification of interest-bearing loans

MNOK	31 dec 2024	31 dec 2023
Revolverande kreditfacilitet	856,3	601,0
Övriga banklån	54,4	48,6
Summa räntebärande lån	**922,7**	**649,6**

Revolverande kreditfacilitet

Koncernen har en revolverande facilitet som ger koncernen en total lånefacilitet på 1 850 MNOK. Koncernen kan utnyttja faciliteten vid behov i någon av koncernens valutor. Marginalkostnaden för lånet ligger i spannet 1,25–2,00 procent beroende på koncernens skuldsättningsgrad. Faciliteten var ursprungligen ett treårigt avtal från december 2024. Ett ändrat avtal undertecknades i oktober 2024 om förlängning av faciliteten med två år till december 2026.

Kostnad för outnyttjad kreditfacilitet uppgår till 35 procent av marginalen på lånet

Den revolverande kreditfaciliteten säkras med en negativ säkerhet i form av att nya kreditlinjer måste godkännas av den befintliga banken, samt att inga tillgångar kan användas som säkerhet för nya lån.

Den revolverande kreditfaciliteten är underställd finansiella kovenanter där lånesättningsgraden, pro forma, inte skulle översiiga 4,00:1 justerat för engångsposter

Per 31 december 2024 uppfyllde koncernen alla finansiella kovenanter.

Övriga banklån

Övriga banklån utgörs av mindre banklån och finansieringsavtal som inte ingår i koncernens revolverande kreditfacilitet.

Verkligt värde

Verkligt värde skiljer sig inte väsentligt från det redovisade värdet, eftersom räntan på dessa upptagna lån antingen är i paritet med eller ligger nära aktuella marknadsräntor eller lånen är av kortfristig art.

ank=20250711-20250711425015

Not 17 Finansiella tillgångar och skulder

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

MNOK	Kategori	31 dec 2024	31 dec 2023
Finansiella tillgångar			
Investeringar i aktier	FVTPL	0,7	0,7
Finansiella tillgångar som ingår i andra långfristiga fordringar	FAAC	9,0	4,5
Kundfordringar	FAAC	480,1	441,9
Finansiella tillgångar som ingår i övriga kortfristiga fordringar	FAAC	21,9	23,6
Likvida medel	FAAC	411,9	267,0
Summa finansiella anläggningstillgångar		**922,8**	**737,7**

MNOK	Kategori	31 dec 2024	31 dec 2023
Finansiella skulder			
Långfristiga leasingskulder	FLAC	772,1	647,9
Långfristiga skulder	FLAC	911,6	638,4
Långfristiga avsättningar för tilläggsköpeskilling	FVTPL	114,1	4,6
Övriga långfristiga skulder	FLAC	-	1,2
Leverantörsskulder	FLAC	171,1	157,5
Kortfristig del av leasingskulder	FLAC	267,7	219,7
Kortfristig del av lån	FLAC	11,1	11,3
Kortfristig del av avsättningar för tilläggsköpeskilling	FVTPL	1,8	41,2
Kortfristig del av avsättningar	FVTPL	17,9	-
Summa finansiella skulder		**2 267,4**	**1 721,7**

Kategorier
FAAC – Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
FVTPL – Verkligt värde via resultaträkningen
FLAC – Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar representerar den maximala kreditriskexponering som Norva24-koncernen har per balansdagen. Värdet på alla finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde (FAAC och FLAC) motsvarar ungefär verkligt värde per balansdagen.

ank=20250711;20250711425016

Not 18 Övriga kort- och långfristiga skulder

Specifikation av övriga kortfristiga skulder

MNOK	31 dec 2024	31 dec 2023
Övriga kortfristiga skulder		
Upplupna kostnader	63,2	38,2
Semesterersättning att betala	89,4	76,9
Moms att betala	116,3	109,0
Sociala avgifter att betala	35,5	30,3
Personalens källskatt	30,1	27,8
Upplupna löner att betala	49,4	35,8
Övriga	0,9	1,2
Summa övriga kortfristiga skulder	**384,8**	**319,3**

Specifikation av avsättningar

MNOK	Kortfristiga	Långfristiga	31 dec 2024 Summa	Kortfristiga	Långfristiga	31 dec 2023 Summa
Tilläggsköpeskilling	1,8	114,0	115,8	41,2	4,6	45,8
Garantianspråk	7,4	-	7,4	17,5	-	17,5
Avsättning intäktskorrigering*	17,9	-	17,9	-	-	-
Övriga avsättningar	-	-	-	-	1,2	1,2
Summa	**27,1**	**114,1**	**141,2**	**58,7**	**5,8**	**64,5**

MNOK	Tilläggs-köpeskilling	Garanti-anspråk	Avsättning Intäkts-korrigering*	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	**45,8**	**17,5**	**-**	**1,2**	**64,5**
Tillkommet vid rörelseförvärv	188,9	-	-	-	188,9
Förändringar i verkligt värde redovisade i resultaträkningen					
Tillkommande avsättningar (förlust)		-	20,9	-	20,9
Återförda icke utnyttjade belopp (vinst)	-37,0	-	-	-	-37,0
Diskonteringseffekt	-10,4	-	-	-	-10,4
Belopp utnyttjade under året	-84,3	-10,1	-3,0	-1,2	-98,6
Omräkningseffekt	7,8	-	-	-	7,8
Belopp vid årets utgång	**115,8**	**7,4**	**17,9**	**-**	**141,2**

ank=20250711;20250711425017

Not 19 Skatter

Beräkning av uppskjuten skatt/uppskjuten skattefordran

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjutna skatteskulder	
MNOK	2024	2023	2024	2023
Temporära skillnader				
Immateriella tillgångar	-	-	46,5	41,5
Materiella anläggningstillgångar	-	-	60,3	37,6
Leasing	-41,7	-	-	-23,1
Skulder	-	-	45,8	35,1
Övriga skillnader	-	-3,9	-0,3	-
Underskottsavdrag	-36,7	-52,7	-	-
Uppskjuten skatt (fordran)	**-78,3**	**-54,6**	**152,6**	**91,2**

MNOK	2024	2023
Uppskjuten skatteskuld	**74,3**	**36,6**

Avstämning av förändring av uppskjuten skatt 2024

MNOK	Redovisat i resultat-räkningen	Övertagna genom rörelseförvärv	Omräkningsdifferens	Summa förändring
Immateriella tillgångar	-11,7	16,1	1,3	5,0
Materiella anläggningstillgångar	21,0	-	1,7	22,7
Leasing	-17,4	-	-1,2	-18,6
Skulder	5,4	4,1	1,3	10,7
Övriga skillnader	1,9	-	-	1,9
Underskottsavdrag	17,0	-	-1,0	16,0
Förändring uppskjutna skatteskulder	**16,1**	**19,5**	**2,1**	**37,7**

Avstämning av förändring av uppskjuten skatt 2023

MNOK	Redovisat i resultat-räkningen	Övertagna genom rörelseförvärv	Omräkningsdifferens	Summa förändring
Immateriella tillgångar	-9,6	6,6	1,4	-1,6
Materiella anläggningstillgångar	7,3	-	1,3	8,6
Leasing	-25,1	-	-0,8	-25,9
Skulder	-1,5	3,8	1,2	0,5
Övriga skillnader	-14,6	0,1	-0,1	-14,5
Underskottsavdrag	-9,3	-	-1,8	-11,1
Förändring uppskjutna skatteskulder	**-55,8**	**10,6**	**1,3**	**-43,9**

Specifikation, skatt

MNOK	2024	2023
Skatt att betala på årets resultat	-45,4	-64,3
Justering avseende tidigare år	-7,6	1,4
Förändring av uppskjuten skatt	-16,1	55,8
Skattekostnad	**-69,0**	**-7,2**

Avstämning, skatt

MNOK	2024	2023
Resultat före skatt	245,9	233,7
Koncernens nominella skattesats	24%	24%
Skatt enligt nominell skattesats	-59,7	-56,8
Skatteeffekt på permanenta olikheter	-9,6	-1,0
Ackumulerade förändringar av uppskjuten skatt*		48,3
Övriga skillnader	0,3	2,9
Skattekostnad	-69,0	-7,2
Effektiv skattesats	28%	3%

Nominella skattesatser i respektive land

MNOK	2023	2022
Norge	22,0%	22,0%
Tyskland	30,0%	30,0%
Sverige	20,6%	20,6%
Danmark	22,0%	22,0%
Viktad genomsnittlig nominell skattesats för koncernen	22,9%	24,3%

*Skattekostnaden per 2023 innefattar en justering för ackumulerade bokförda uppskjutna skatter i Sverige avseende fastigheter och immateriella rättigheter till följd av lagändringar som trädde i kraft under 2023

Koncernen omfattas inte av modellreglerna i Pelare 2.

ank=20250714425018

ank=20250711-20250711425019

Not 20 Rörelseförvärv

Förvärvade enheter 2024	Land	Datum	Ägar-förhållanden
Baier Rohrreinigung GmbH	Tyskland	3 januari	100%
Kystsing ApS	Danmark	1 mars	100%
Svein Kluuptveit AS	Norge	1 mars	100%
Högtryckstjänst Syd AB	Sverige	16 maj	100%
Nordic Powergroup Holding A/S*	Danmark	21 maj	100%
Rör & Ledningsinspektion i Stockholm AB	Sverige	16 september	100%

Förvärvade enheter 2023	Land	Datum	Ägar-förhållanden
Gravco AS	Norge	19 januari	100%
Septik Tank Co AS	Norge	19 januari	100%
Toms Kloakservice ApS	Danmark	1 augusti	100%
Combi Tech i Malmö AB	Sverige	9 november	100%

*Förvärvet inkluderar de helägda dotterbolagen Nordic Powergroup Industrial Services A/S, Nordic Powergroup Holland Holding B.V., Nordic Powergroup Belgium Holding BV, Nordic Powergroup Deutschland GmbH och Nordic Powergroup Sweden Holding AB.

Rörelseförvärv visade sammantaget för varje år

Köpeskilling

MNOK	2024	2023
Erlagd köpeskilling	222,6	182,3
Tilläggsköpeskilling/villkorad köpeskilling	188,9	19,5
Summa köpeskilling	**411,6**	**201,9**

Ingående balansräkning – verkligt värde per förvärvsdagen på förvärvade bolag:

MNOK	2024	2023
Likvida medel	12,0	39,7
Övriga omsättningstillgångar	112,1	26,3
Materiella anläggningstillgångar	47,9	15,8
Nyttjanderättstillgångar	77,2	21,3
Övriga anläggningstillgångar	2,1	0
Varumärke	23,3	10,6
Kundrelationer	46,5	21,2
Summa tillgångar	**321,0**	**134,9**
Övriga kortfristiga skulder	98,2	21,8
Övriga långfristiga skulder	96,6	26,5
Uppskjuten skatt på övervärden	15,8	6,8
Summa skulder	**210,5**	**55,1**

ank=20250711:20250711425020

MNOK	2024	2023
Identifierbara nettotillgångar	**110,6**	**79,8**
Goodwill	301,1	122,0
Summa köpeskilling	**411,6**	**201,9**
Erlagda likvida medel	222,6	182,3
Förvärvade likvida medel	12,0	39,7
Erlagd kontant köpeskilling, netto	**210,6**	**142,6**

Verksamheten i de förvärvade enheterna liknar koncernens befintliga verksamhet och kommer att stärka koncernens position inom de befintliga segmenten. Koncernen anser att rörelseförvärven var för sig är oväsentliga och därför redovisas förvärven i sin helhet. Goodwill består av synergier från kostnadsbesparingar och ökad marknadsandel.

De förvärvade verksamheterna omfattar också den samlade personalstyrkan. Dessa poster är inte identifierbara tillgångar och är upptagna i goodwill. Goodwill kommer inte vara skattemässigt avdragsgill. Alla köpeskillingsallokeringar 2024 är preliminära.

Transaktionskostnader
Transaktionskostnaderna redovisas som jämförelsestörande poster (se not 5) då de påverkar jämförbarheten. Transaktionskostnader redovisas under övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Villkorad köpeskilling/tilläggsköpeskilling
Tilläggsköpeskilling redovisas till uppskattat verkligt värde vid förvärvstidpunkten och är villkorad av att de förvärvade enheterna uppnår vissa framtida finansiella mål som exempelvis intäkter, EBITDA och EBITA. Koncernen redovisar avsättningar för verkligt värde av tilläggsköpeskillingar baserat på uppskattad sannolikhet för att uppnå de givna målen och den förväntade framtida utbetalningen. Redovisade vinster och förluster på tilläggsköpeskillingar framgår av not 9.

Ytterligare finansiell information samt resultat pro forma
De förvärvade bolagen ingår i koncernredovisningen för Norva24 från och med förvärvstidpunkten.

Intäkter och resultat från förvärv redovisas i resultaträkningen

MNOK	2024	2023
Intäkter	269,3	106,9
Årets resultat	26,5	7,4

Intäkter och resultat som om förvärven hade ägt rum den 1 januari (pro forma)

MNOK	2024	2023
Intäkter	394,9	151,6
Årets resultat	51,9	22,8

ank=20250714:20250714425021

Not 21 Finansiell riskhantering

Policyer för finansiell riskhantering

Koncernens övergripande hantering av finansiell risk fokuserar på de oförutsägbara finansmarknaderna och syftar till att minimera potentiella negativa effekter på koncernens finansiella resultat.

Operationella risker

Koncernen har en kundbas uppdelad i tre kategorier: fleråriga kontraktsgenererande intäkter, ofta nos offentliga kunder, intäkter från återkommande kunder och andra kunder som använder tjänsterna från tid till annan. Kundbasen är stor och ingen kund står för mer än 3 procent av intäkterna

Inget kundsegment eller enskild bransch står för en huvudsaklig andel av intäkterna. Detta minskar den kommersiella risken och gör koncernen mer motståndskraftig mot konjunkturcykler. Den långsiktiga tillväxten i branschen stöder verksamheten och intäktsgenereringen i situationer med lägre ekonomisk aktivitet på våra marknader.

Konkurrens

Koncernen har många konkurrenter inom vart och ett av sina affärsområden och på de geografiska marknader där koncernen verkar. Koncernen anser att konkurrensen inom de affärsområden där den bedriver kommer att fortsätta i framtiden. Koncernen övervakar kontinuerligt sin konkurrensmiljö.

Volatilitet i priser på insatsfaktorer

Koncernens största kostnadskomponent är personalkostnader som utgör nästan hälften av kostnadsbasen. Andra viktiga kostnadskomponenter är relaterade till fordon och maskiner, både för att köpa fordon och hålla dem i drift.

Oförsäkrade förluster

Koncernen har ett antal separata försäkringar för att skydda sina kärnverksamheter mot förlust och/eller ansvar gentemot tredje part. De försäkrade riskerna inkluderar allmänt ansvar, driftsstopp, cyberbrott, arbetstagares ersättning och anställdsansvar, yrkesersättning och materiella skador.

Valutarisk

Koncernens verksamhet är indelad i segment per geografiskt område och är exponerad för NOK, EUR, SEK och DKK. Koncernens verksamhet har en begränsad valutarisk eftersom intäkter och kostnader noteras i samma valuta. Koncernen har viss riskexponering relaterad till inköp av produktionsutrustning i EUR, för användning i Norge och Sverige. Eftersom koncernen redovisar sina finansiella resultat i NOK kan förändringar i den relativa styrkan i NOK, i förhållande till de valutor i vilka koncernen bedriver verksamhet, påverka koncernens finansiella utveckling negativt.

Koncernledningen övervakar valutaexponeringen på koncernnivå. Valutakursrisken balanseras till stor del av kassagenereringen av verksamheten i dessa valutor. Koncernen använder lånestrukturen för att aktivt matcha den räntebärande skulden, netto, (NIBD) mot koncernens lönsamhet. Givet en god balans mellan NIBD och lönsamhet kommer valutafluktuationerna inte att ha någon större inverkan på räntor och koncernens förmåga att betala sina skulder.

Koncernens finansfunktion utvärderar regelbundet användningen av säkringsinstrument men har för närvarande en begränsad användning av sådana instrument. Koncernen har per balansdagen inga finansiella derivatinstrument i riskhanteringen.

Känslighet för valutaomräkningsrisk

För räkenskapsåret 2024, om valutorna EUR, DKK och SEK hade försvagats/stärkts med 10 procent mot NOK med alla andra variabler konstanta, skulle intäkterna variera med cirka +/- 7 procent (+/- 6 procent) eller +/- 200 MNOK (+/- 150 MNOK). EBITA skulle ha påverkats med cirka +/- 7 procent (+/- 6 procent)

Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår från långfristiga lån. Koncernens skuld tas upp i NOK, SEK DKK och EUR med motsvarande räntor. Koncernen analyserar sin ränteexponering löpande i förhållande till effekten på koncernens totala lönsamhet och förmågan att betala skulden. Det finns för närvarande inga säkringsinstrument i relation till räntorna.

Räntekänslighet

Baserat på de simuleringar som utförts per den 31 december 2024 skulle effekten på resultatet före skatt av en förändring om +/- 1,0 procentenhet i ränta både i NOK, SEK, DKK och EUR resultera i en maximal ökning eller minskning med 12 MNOK (11 MNOK).

ank=20250714-20250714425022

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå och enhetsnivå. Kreditrisk uppstår främst från handel med kunder och utestående fordringar. Nivån på fordringar och förfallna fordringar övervakas månadsvis. Koncernen har ett stort antal kunder med begränsade utestående belopp, vilket begränsar risken.

Finansierings- och likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser utförs av respektive rörelsesegment som en del av budgetprocessen och uppdateras under året. Koncernen har kontroll över sina likviditetskrav för att säkerställa att det finns tillräckligt med kontanter för att tillgodose båda de operativa behoven samtidigt som den bibehåller den finansiella kapaciteten för att fortsätta koncernens förvärvsverksamhet. Överskott av likvida medel som innehas av de operativa enheterna ingår för det mesta i koncernens cash pool, vilket minskar det totala rörelsekapitalbehovet.

Kapitalriskhantering

Koncernens mål vad kapitalhantering är att skydda koncernens förmåga att fortsätta verksamheten enligt fortlevnadsprincipen (going concern), i kunders, anställdas, aktieägares och andra intressenters intressen.

Vinsten återinvesteras i tillväxt- och expansionsmöjligheter, inklusive förvärv, och därmed förväntar sig koncernen inte att betala utdelning till aktieägarna på medellång sikt.

Koncernen övervakar kapitalet baserat på skuldsättningsgrad och kapitalnivå. Dessa nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med justerad EBITDA pro forma och eget kapital dividerat med balansomslutning. Målet är att upprätthålla en stabil nettoskuldsättningsgrad (inklusive skulder enligt IFRS 16) på 2,5 ggr justerad EBITDA, pro forma, vilket medger en tillfällig ökning för att ge utrymme för förvärv.

Per 31 december 2024 var koncernens soliditet 45,2 procent (49,2) och nettoskuld/LTM-justerad EBITDA var 2,1 (2,0).

Specifikation av räntebärande lån per valuta

MNOK	31 dec 2024	31 dec 2023
NOK	300,3	318,8
EUR	365,4	319,7
SEK	51,5	11,1
DKK	205,6	
Summa räntebärande lån	**922,7**	**649,6**

Likviditetsrisk

Förfall för finansiella skulder 31 december 2024

MNOK	Mindre än 6 månader	6–12 månader	1–5 år	Över 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde skulder
Kontraktuella förfall av finansiella skulder						
Leverantörsskulder	171,1				171,1	171,1
Tilläggsköpeskilling		1,8	124,5		126,3	115,8
Övriga kortfristiga skulder	268,5	116,3			384,8	384,8
Leasingskulder	144,0	128,2	676,6	267,9	1 216,7	1 039,8
Revolverande kreditfacilitet	870,5				870,5	868,3
Övriga banklån	3,9	6,8	43,7		54,4	54,4
Summa per 31 december 2024	**1 458,1**	**253,0**	**844,7**	**267,9**	**2 823,7**	**2 634,3**

Detta är en elektronisk version av det signerade
årsredovisningen med revisionsberättelse.

ank=20250711-20250711425023

Förfall för finansiella skulder 31 december 2023

MNOK	Mindre än 6 månader	6-12 månader	1-5 år	Över 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde skulder
Kontraktuella förfall av finansiella skulder						
Leverantörsskulder	157,5	-	-	-	157,5	157,5
Tilläggsköpeskilling	-	41,2	4,6	-	45,8	45,8
Övriga kortfristiga skulder	210,4	109,0	-	-	319,4	319,4
Leasingskulder	118,4	108,5	580,9	204,9	1 012,7	867,6
Revolverande kreditfaciliteter	-	601,0	-	-	601,0	601,0
Övriga banklån	6,9	4,4	31,3	6,0	48,6	48,6
Summa per 31 december 2023	**493,1**	**864,1**	**616,8**	**210,9**	**2 186,0**	**2 039,9**

Likviditetsreserv

Koncernens likviditetsreserv består av banktillgodohavanden utöver icke utnyttjade kreditfaciliteter.

MNOK	2024	2023
Likvida medel	411,9	267,0
Spärrade likvida medel	-1,1	-0,6
Outnyttjad checkräkningskredit	981,7	500,0
Outnyttjade checkräkningskredit	80,0	50,0
Likviditetsreserv	**1 472,5**	**816,4**

De största företagen i koncernen är medlemmar av bolagets cashpool i flera valutor, där kassaunderskott i en enhet uppvägs genom överskottslikviditet i en annan enhet.

ank=20250711:20250711425024

Not 22 Garantiförbindelse

The Norva24 Group has operational guarantees related to operational permits, supplier contracts and customer contracts.

MNOK	31 dec 2024	31 dec 2023
Verksamhetsgarantier	92,8	120,3
Personalens källskattegarantier	34,4	11,4
Summa	**127,2**	**131,7**

Not 23 Resultat per aktie

Resultat per aktie

MNOK (utom belopp per aktie)	2024	2023
Resultat för perioden efter	176,8	226,6
Viktat genomsnittligt antal stamaktier utestående för perioden	182 183 714	182 632 036
Resultat per aktie före utspädning, NOK	0,97	1,24
Resultat per aktie efter utspädning, NOK	0,97	1,24

Under 2023 och 2024 har Norva24 Group AB (publ) förvärvat egna aktier som en del av befintliga långsiktiga incitamentsprogram (LTIP). Se not 6 för detaljer.

Not 24 Transaktioner med närstående

Närståendeförhållanden definieras som enheter utanför Norva24-koncernen, över vilket koncernen har kontroll (antingen direkt eller indirekt), gemensam kontroll eller betydande ägarinflytande, inflytande i styrelsen eller ledningen för Norva24-koncernen. Närstående parter har möjlighet att ingå transaktioner med koncernbolag som potentiellt inte skulle kunna genomföras mellan icke-närstående parter.

Villkoren för transaktioner med närstående anses vara på rent affärsmässiga grunder. Löner och förmåner som erhålls av högsta ledningen och styrelsen redovisas i not 7.

ank=20250711-20250711425025

Not 25 Dotterbolag

Bolagsnamn	Noterar	Företagsnamn	Registreringsland	Förvärvsdatum	Ägarförhållanden andel
Norva24 Group AB (publ)	Koncernen	559226-2553	Sverige	30.06.2021	ultimate parent
Norva24 Holding AS*	Koncernen	914881447	Norge	30.06.2021	100%
Norva24 MinCo AB *	Koncernen	559341-0886	Sverige	08.12.2021	100%
Norva24 Norge AS	Norge	914881463	Norge	09.01.2015	100%
Norva24 Vestfold AS	Norge	888299092	Norge	01.04.2015	100%
Norva24 Øst AS	Norge	951141836	Norge	01.04.2015	100%
Gråfeld Høytrykk AS	Norge	984382286	Norge	01.09.2015	100%
Norva24 Vest AS	Norge	971057440	Norge	01.11.2015	100%
Ringerike Septikservice AS	Norge	945559705	Norge	01.05.2016	100%
Flugstad AS	Norge	998326648	Norge	01.10.2016	100%
Norva24 Sanitjø AS	Norge	915684097	Norge	01.06.2017	100%
Kjeldsberg Transport AS	Norge	925704458	Norge	01.02.2021	100%
Norva24 Gravco AS**	Norge	998586259	Norge	19.01.2023	100%
Stordalen AS	Norge	930471372	Norge	29.12.2034	100%
Norva24 Deutschland GmbH	Tyskland	HRB 236395 B	Tyskland	01.03.2019	100%
ExRohr GmbH	Tyskland	HRB 6052 HL	Tyskland	01.03.2019	100%
Rehse Entsorgungsservice GmbH	Tyskland	HRB209737	Tyskland	01.09.2020	100%
Rohrreinigung Falkenhagen GmbH	Tyskland	HRB 207751 B	Tyskland	01.09.2020	100%
Kommunaltechnik Segler GmbH	Tyskland	HRB 20412 HL	Tyskland	01.09.2020	100%
Norva24 Erwerbs GmbH	Tyskland	HRB 236185	Tyskland	01.11.2020	100%
Kanal-Türpe Bockelheim GmbH & Co. KG***	Tyskland	HRB 895	Tyskland	01.11.2020	100%
Kanal-Türpe Entsorgung GmbH & Co. KG	Tyskland	HRB 9850	Tyskland	01.11.2020	100%
Mayer Kanalmanagement GmbH****	Tyskland	HRB 705455	Tyskland	01.04.2021	100%
MBR Umwelttechnik + Rohrreinigung GmbH	Tyskland	HRB 111982	Tyskland	30.06.2021	100%
AWT Becker GmbH	Tyskland	HRB 112557	Tyskland	30.06.2021	100%
AWT Becker Berlin GmbH	Tyskland	HRB 199804 B	Tyskland	30.06.2021	100%
Rohr Frei Schnelldienst Axel Zimmerbeutel GmbH	Tyskland	HRB 14724	Tyskland	13.04.2022	100%
Jutzy Haustechnik und Service GmbH	Tyskland	HRB 15932	Tyskland	01.09.2022	100%
CKS Rohr Express GmbH	Tyskland	HRB 245639 B	Tyskland	04.10.2022	100%
CKS Express Raumanagement GmbH	Tyskland	HRB 67745 B	Tyskland	04.10.2022	100%
Baier Rohrreinigung GmbH	Tyskland	HRB 7959	Tyskland	03.01.2024	100%
Norva24 AB	Sverige	559113-9653	Sverige	01.08.2017	100%
A Söderlunds AB	Sverige	556700-5151	Sverige	01.08.2017	100%
Norva24 Miljövision AB	Sverige	556360-0484	Sverige	01.12.2019	100%
LGT:s Höjtryck AB	Sverige	556335-6285	Sverige	01.01.2020	100%
Rohm Högtryckstjänst AB	Sverige	556229-5658	Sverige	01.09.2020	100%
BJ & Son AB	Sverige	556545-1159	Sverige	01.02.2021	100%
G R Avloppsrensning AB	Sverige	556502-5805	Sverige	01.06.2021	100%
Malmberg Miljöhantering AB	Sverige	556292-9322	Sverige	01.06.2021	100%
Ulvsby Miljö AB	Sverige	559235-2073	Sverige	30.06.2021	100%
TM Miljö Holding AB	Sverige	559301-9671	Sverige	30.06.2021	100%

Detta dokument är undertecknat på signaturtjänsten Penneo enligt svensk tid. Dokumentets äkthetsnummer är bifogat och signaturerna nedan.

ank=20250711-20250711425026

Bolagsnamn	Nummer	Företagsnamn	Registreringsland	Förvärvsdatum	Ägarförhållanden andel
Filipstad Miljösanering AB	Sverige	556520-2689	Sverige	30.06.2021	100%
IRG Rörinspektion AB	Sverige	556212-9345	Sverige	05.04.2022	100%
Stockholm Rellining AB	Sverige	556779-2691	Sverige	07.07.2022	100%
Contra Tech i Malmö AB	Sverige	556480-2618	Sverige	09.11.2023	100%
Högtrycksjänst Syd AB	Sverige	559121-2880	Sverige	16.05.2024	100%
Rör & Ledningsinspektion i Stockholm AB	Sverige	556809-5136	Sverige	16.09.2024	100%
Norva24 Danmark A/S*****	Danmark	10 205 987	Danmark	01.01.2017	100%
Thornvig Jensen A/S	Danmark	41 247 622	Danmark	01.07.2022	100%
Kyrsting Tankrensning og Tankmusning ApS*****	Danmark	16 585 580	Danmark	01.07.2022	100%
Nordic Powergroup Holding A/S	Danmark	42 345 148	Danmark	21.05.2024	100%
Nordic Powergroup - Industrial Services A/S	Danmark	36 432 756	Danmark	21.05.2024	100%
Nordic Powergroup - Boiler Cleaning Technologies ApS	Danmark	39 053 314	Danmark	21.05.2024	100%
Nordic Powergroup - Sustainable Waste Management A/S	Danmark	31 332 745	Danmark	21.05.2024	100%

* Under året förvärvade Norva24 Group AB (publ) återstående aktier i Norva24 Light's AS, Norva24 Maskin AS, Anders Kjønstad AS av Norva24 Holding AS.
** Under året förvärvades Septik Tank med Norva24 Group AS.
*** Under året förvärvade Norva24 Group AB Kanal Rens Brunnsborrning Värmeteknik GmbH, Kanal-Tank Rohrtechnik GmbH och Kanal-Kopp Datenmanagement GmbH samt Lange Tanz Gastechnik GmbH & Co. KG.
**** Under året förvärvade koncernen Kanaltechnik GmbH med Meyer Kanalmanagement GmbH.
***** Under året förvärvade Norva24 Danmark A/S Thornvig Jensen A/S och Norva24 Danmark A/S.
****** Under året förvärvade Kyrsting Aarhus A/S Dantankrensning ApS. Den tilläggsköpeskilling som är baserad på uppnådda resultat mellan Kyrsting Tankrensning och Tankrensning ApS.

Not 26 Händelser efter balansdagen

Den 8 januari 2025 undertecknade Norva24 ett avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i Kanaltechnik Agricola GmbH.

Den 31 januari 2025 offentliggjordes beslutet från den norska appellationsdomstolen Konkurransesklagenemnda att förbjuda förvärvet av Vitek Miljø AS. Aktieöverlåtelseavtalet har upphävts av Norva24.

Den 27 januari 2025 meddelades att Tore Hansen, VD Norge, avgår den 1 februari 2025.

Den 10 mars 2025 lämnade Apax Funds ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Norva24 Group AB att överlåta samtliga sina aktier. Acceptfristen för Erbjudandet förväntas inledas omkring den 28 mars 2025 och löpa ut omkring den 6 maj 2025. Om övertagandet går igenom kommer Norva24 Group AB att avnoteras från Nasdaq Stockholm. Hänvisning göre till separat publicerade meddelanden.

Den 9 april 2025 undertecknade Norva24 Group AB avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i Multi Marine AS genom sitt dotterbolag Norva24 Norway AS.

ank=20250711;20250711425027

Moderbolagets noter

Not 1 Allmän information

Den rapporterande enhet som återspeglas i moderbolagets finansiella rapporter är Norva24 Group AB (publ). Norva24 Group AB (bolaget) är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm, med organisationsnummer 559226-2553. De finansiella rapporterna presenteras i miljoner svenska kronor (MSEK) såvida inget annat anges. Belopp inom parentes avser föregående period.

Not 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som presenteras i koncernredovisningens not 3. De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats och eventuella skillnader mot koncernens redovisningsprinciper framgår nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade perioder, om inget annat anges. De finansiella rapporterna för Norva24 Group AB (publ) är upprättade i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen. Den historiska finansiella informationen har upprättats enligt anskaffningsvärdesmetoden.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader.

När det finns en indikation på att andelar i dotterbolagen har minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet redovisas en nedskrivning. Nedskrivningar ingår i resultat från andelar i koncernföretag.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Egna aktier redovisas till anskaffningsvärde och dras av från eget kapital.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning presenteras i enlighet med årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändringar i eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller även de kolumner som anges i årsredovisningslagen.

Benämningen av flera poster kan skilja sig åt jämfört med koncernredovisningen, detta gäller främst finansiella intäkter, kostnader och eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas inte i de finansiella rapporterna för Norva24 Group AB (publ). Bolaget tillämpar de krav som anges i RFR 2. Finansiella instrument värderas och redovisas initialt till anskaffningsvärde. Därefter kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas till det lägre av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustreserver ing i IFRS 9 tillämpas. Kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå med avsättning för osäkra fordringar i koncernens koncernredovisning i enlighet med IFRS 9, kommer också att redovisas i bolagets finansiella rapporter.

Denna årsredovisning är upprättad i enlighet med
Norva24 Groups policy för extern rapportering
och finansiell information.

ank=20250711;20250714425028

Not 3 Transaktioner med närstående

Lån till aktieägare

MSEK	2024	2023
Vid periodens början	904,3	866,7
Utbetalningar		
Amortering av lån		-5,2
Omklassificering av kortfristigt till långfristigt lån		
Amorterade belopp		
Räntekostnader	39,2	37,6
Erlagd ränta		0,1
Vid periodens slut	**943,5**	**904,3**

Bolaget har inte avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Inga osäkra fordringar har redovisats relaterade till fordringar från närstående. Bolaget har ingen säkerhet för fordringarna.

ank=20250714:20250714425029

Not 4 Dotterbolag

Lån till aktieägare

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Hemvist och land för registrering och verksamhet	Ägarandel och röstandel	Antal aktier	Redovisat värde 31 dec 2023	Redovisat värde 31 dec 2024
Norva24 Holding AS	914 681 447	Stryn, Norge	97,0%	10 417 573	2 799,7	2 795,7
Norva24 MipCo AB	559341-1886	Stockholm, Sverige	100,0%	9 853 597	80,3	80,3
Summa					**2 880,0**	**2 876,0**

Norva24 MipCo AB äger 3 procent av aktierna i Norva24 Holding AS, vilket ger Norva24 Group AB totalt indirekt innehav av 100 procent av aktierna i Norva24 Holding AS.

Not 5 Övriga rörelsekostnader

Specifikation av övriga rörelsekostnader

MSEK	2024	2023
Juridiska, revisions- och konsultavgifter	8,9	6,7
Personalkostnader	14,3	7,7
Övriga	2,9	2,5
Summa	**26,1**	**16,9**

Specifikation av arvoden som betalats till revisorer

MSEK	2024	2023
Revision	2,6	1,6
Övriga revisionsnära tjänster	-	-
Skatterådgivningstjänster	0,1	-
Övriga konsulttjänster	-	
Summa	**2,6**	**1,6**

[illegible]

ank=20250711;20250711425030

Not 6 Finansiella poster

Specifikation av finansiella poster

MSEK	2024	2023
Räntenetäkter lån till dotterbolag	39,2	37,7
Valutakursvinster	0,8	0,6
Övriga finansiella intäkter		0,1
Finansiella intäkter	**39,9**	**38,3**
Räntekostnader lån från dotterbolag	-1,7	-0,3
Valutakursförluster	-0,7	-0,4
Övriga finansiella kostnader	-2,2	-3,4
Finansiella kostnader	**-4,6**	**-4,1**
Finansnetto	**35,3**	**34,2**

Not 7 Skatter

Beräkning av uppskjuten skatt/uppskjuten skattefordran

SEK million	2024	2023
Underskottsavdrag	9,1	51,0
Grund för uppskjuten skatt (fordran)	**9,1**	**51,0**
Leasing		
Uppskjuten skatt (fordran)	1,9	10,2
Uppskjuten skatt i balansräkningen	**1,9**	**10,9**

Specifikation, skatt

MNOK	2024	2023
Skatt att betala på årets resultat		
Förändring av uppskjuten skatt	-6,8	-5,5
Övriga skillnader	-1,9	-0,3
Skattekostnad	**-8,7**	**-5,7**

Avstämning, skatt

MNOK	2024	2023
Resultat före skatt	56,2	26,4
Koncernens nominella skattesats	20,6%	20,6%
Skatt enligt nominell skattesats	11,6	5,4
Skatteeffekt på permanenta skillnader	-2,9	0,3
Skattekostnad	-8,7	-5,7
Effektiv skattesats	15%	22%

ank=20250711:20250711425031

Not 8 Övriga kortfristiga skulder

Specifikation av övriga kortfristiga skulder

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Upplupna kostnader	3,8	2,7
Bankutgodohavanden	52,0	10,8
Övriga	0,3	3,5
Summa	**56,1**	**17,0**

ank=20250714250320

4-årsöversikt

MNOK	2024	2023	2022	2021
Intäkter från avtal med kunder	3 631,3	3 151,9	2 445,3	2 006,3
Övriga rörelseintäkter	0,3	20,1	21,1	19,8
Summa rörelseintäkter	**3 631,0**	**3 151,9**	**2 466,5**	**2 026,2**
Rörelsekostnader				
Operativa servicekostnader	-374,4	-524,3	320,7	-220,4
Personalkostnader	-1 541,9	-1 268,2	-1 040,8	-879,3
Driftskostnader, fordon	-493,3	-445,3	-390,4	-288,1
Övriga rörelsekostnader	-355,8	-272,9	-232,1	-246,7
Övrig vinst/förlust	10,6	0,6	5,0	40,3
Summa rörelsekostnader	**-2 954,8**	**-2 529,2**	**-1 979,0**	**-1 594,2**
Resultat före räntor, skatter och av- och nedskrivningar (EBITDA)	**676,2**	**622,7**	**487,5**	**431,0**
Summa avskrivningar	-343,1	-269,9	-241,4	-209,6
Resultat före räntor, skatter och avskrivningar immateriella tillgångar (EBITA)	**333,1**	**352,8**	**246,0**	**221,5**
Avskrivningar immateriella tillgångar	-49,5	-49,0	34,3	-28,0
Resultat före räntor och skatter (EBIT)	**283,6**	**283,9**	**211,7**	**193,5**
Finansiella poster				
Finansiella intäkter	83,6	70,2	82,8	9,6
Finansiella kostnader	121,2	-120,3	-98,3	-123,0
Finansnetto	**-37,7**	**-50,1**	**-15,5**	**-113,4**
Resultat före skatt (EBT)	**245,9**	**233,7**	**196,3**	**80,2**
Skattekostnad	-69,0	-7,2	-56,8	5,8
Årets resultat	**176,8**	**226,6**	**139,5**	**86,0**
Justerad EBITA	**384,4**	**347,7**	**278,6**	**257,7**
Justerad EBITA-marginal	**10,6%**	**11,0%**	**11,3%**	**12,7%**

Detta är en signerad version med elektronisk signatur.
Informationen i detta dokument är skyddad av upphovsrätten
och/eller databasrätten. Mer information om Evidenstjänsten
finns på www.evidens.se

Validera
https://www.evidens.se/validera/ZJ4Y-ZJ4Y-ZJ4Y-ZJ4Y-ZJ4Y-ZJ4Y-ZJ4Y-ZJ4Y

ank=20250711:20250711425033

Kvartalsdata för den konsoliderade koncernen

MNOK	Q1 23	Q2 23	Q3 23	Q4 23	Q1 24	Q2 24	Q3 24	Q4 24
Summa rörelseintäkter								
Norge	249,2	270,5	274,5	271,4	260,2	311,9	294,7	292,6
Tyskland	251,8	298,3	300,9	332,5	265,3	313,7	302,9	361,1
Sverige	110,5	127,5	113,8	140,0	136,5	151,0	147,1	166,3
Danmark	97,1	104,1	103,5	113,0	108,8	161,8	191,6	168,6
Koncernen	-4,0	0,9	-0,5	-1,2	-0,8	-0,7	-0,8	0,1
Koncernen	**704,6**	**799,4**	**792,2**	**855,7**	**769,9**	**937,7**	**934,8**	**988,6**
EBITA								
Norge	30,6	40,7	64,3	21,5	23,3	52,0	52,2	22,6
Tyskland	25,3	39,4	44,5	43,4	19,8	32,1	3,1	36,6
Sverige	9,7	12,2	18,5	17,3	17,2	25,4	27,5	23,4
Danmark	5,0	6,2	9,2	6,6	6,6	25,2	28,5	10,4
Koncernen	-13,6	-20,2	-13,5	-14,4	-17,6	-17,5	-14,8	-16,9
Koncernen	**57,0**	**78,4**	**123,1**	**74,4**	**49,4**	**117,1**	**91,4**	**76,1**
Justerad EBITA								
Norge	32,0	40,9	64,7	21,5	23,6	54,0	59,4	28,0
Tyskland	25,3	39,4	44,5	46,8	19,8	35,4	33,4	39,4
Sverige	9,7	12,2	18,5	18,0	17,2	25,8	23,7	23,4
Danmark	5,0	6,2	9,8	6,6	7,0	20,3	28,4	10,4
Koncernen	-12,6	-16,9	-13,6	-11,3	-15,4	-17,5	-12,2	-19,7
Koncernen	**59,4**	**82,7**	**124,0**	**81,6**	**52,3**	**117,9**	**132,7**	**81,4**
Justerad EBITA-marginal								
Norge	12,8 %	15,1 %	23,6 %	7,9 %	9,1 %	17,3 %	20,1 %	9,6 %
Tyskland	10,1 %	13,2 %	14,8 %	14,1 %	7,5 %	11,3 %	11,0 %	10,9 %
Sverige	8,8 %	9,6 %	16,3 %	12,8 %	12,6 %	17,1 %	16,1 %	14,1 %
Danmark	5,1 %	5,9 %	9,5 %	5,9 %	6,5 %	12,5 %	14,8 %	6,2 %
Koncernen	*n.a.*	*n.a.*	*n.a.*	*n.a*	*n.a*	*n.a*	*n.a*	*n.a*
Koncernen	**8,4 %**	**10,4 %**	**15,7 %**	**9,5 %**	**6,8 %**	**12,6 %**	**14,2 %**	**8,2 %**

ank=20250711;20250714235034

Nyckeltal

Nyckeltal
Avstämningar av alternativa nyckeltal som inte är definierade enligt IFRS

Rad-ID	MNOK	Källa	Beräkning	2024	2023
A	Summa rörelseintäkter	Resultaträkning		3 631,0	3 151,9
	Periodens resultat	Resultaträkning		176,8	226,6
	Resultat per aktie (före och efter utspädning), NOK	Resultaträkning		0,97	1,24
	Genomsnittligt antal utestående stamaktier			182 183 714	182 632 036
	Tillväxt för totala intäkter,%			15,2	27,8
	Organisk tillväxt i totala intäkter,%			6,1	13,7
	Organisk tillväxt i totala intäkter, valutajusterat,%			4,6	6,3
	Tillväxt för totala intäkter,%			9,1	14,1
B	Summa rörelsekostnader	Resultaträkning		-2 954,8	-2 529,2
C	EBITDA (resultat före räntor, skatt och av- och nedskrivningar)		C=A-B	676,2	622,7
	EBITDA-marginal,%		C/A	18,6	19,8
D	Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar (anläggningstillgångar och lånade nyttjanderättstillgångar)	Resultaträkning		-343,1	-289,9
E	EBITA		E=C-D	333,1	332,8
	EBITA marginal,%		E/A	9,2	10,6
F	Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	Resultaträkning		-392,6	-338,9
G	EBIT		G=C-F	283,6	283,9
	Rörelsemarginal (EBIT-marginal),%		G/A	7,8	9,0
H	Jämförelsestörande poster, kostnader	Not 5		51,3	44,9
H2	Jämförelsestörande poster, avskrivningar	Not 5			-
I	Justerad EBITDA		I=C+H	727,5	667,6
	Justerad EBITDA-marginal,%		I/A	20,0	20,2
J	Justerad EBITA		J=E+H+H2	384,4	347,7
	Justerad EBITA-marginal,%		J/A	10,6	11,0
K	Justerad EBIT		K=G+H+H2	334,9	298,8
	Justerad EBIT-marginal,%		K/A	9,2	9,5
L	Leasingavgifter	Not 6		269,5	222,9
M	Investeringar (förvärv minus avyttringar)	Not 12		154,5	151,6
N	Utgifter för nyutveckling eller nya investeringar		N=I +M	374,5	374,5
O	Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	Kassaflödesanalys		660,6	553,9
P	Kassagenerering,%		O/I	90,8	86,9

Denna handling är digitalt signerad av Norva24 AB.
Det är möjligt att verifiera äktheten av signaturerna och att dokumentet inte har ändrats efter signering.

ank=20250714:20250714425035

Rad-ID	MNOX	Källa	Beräkning	31 dec 2024	31 dec 2023
AA	Långfristiga och kortfristiga lån	Finansiell ställning		922,7	649,6
AB	Lång- och kortfristiga leasingskulder	Finansiell ställning		1 039,8	867,6
AC	Likvida medel	Finansiell ställning		411,9	267,0
AD	Nettoskuld		AD=AA+AB-AC	1 550,6	1 250,2
AE	Nettoskuld/LTM-justerad EBITDA		AE=AD/J(LTM)	2,13	1,96
BA	Varulager	Finansiell ställning		18,7	18,7
BB	Kundfordringar	Finansiell ställning		480,8	441,9
BC	Övriga kortfristiga fordringar	Finansiell ställning		224,3	201,0
BD	Leverantörsskulder	Finansiell ställning		171,7	152,5
BE	Övriga kortfristiga skulder	Finansiell ställning		384,6	319,4
BF	Rörelsekapital		BF=BA+BB+BC-BD-BE	167,4	134,7
BG	Rörelsekapital/LTM totala intäkter		BG=BF/J(LTM)	4,6	5,9
CA	Summa tillgångar	Finansiell ställning		5 065,8	4 206,4
CB	Kortfristiga skulder	Finansiell ställning		901,7	807,2
CC	Sysselsatt kapital		CC=CA-CB	4 164,1	3 999,2
CD	Avkastning på sysselsatt kapital,%		CD=G(LTM)/CC	6,8	9,4

LTM = senaste tolv månaderna

Denna handling är digitalt undertecknad av följande personer med
svensk e-legitimation eller motsvarande. Se sista sidan för
mer information om hur validering går till.

ank=20250714:20250714425036

Segmentsnyckeltal

MNOK	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023	Förändring%
Norge			
Summa rörelseintäkter	1 159,9	1 065,7	8,8%
EBITA	150,0	157,1	-4,5%
EBITA-marginal,%	12,9	14,7	-1,8 pp
Justerad EBITA	165,0	156,1	5,7%
Justerad EBITA-marginal,%	14,2	14,9	0,7 pp
Tyskland			
Summa rörelseintäkter	1 242,4	1 183,4	5,0%
EBITA	93,7	162,6	38,6%
EBITA-marginal,%	7,5	12,9	5,4 pp
Justerad EBITA	177,9	156,8	-13,6%
Justerad EBITA-marginal,%	10,3	13,2	-2,9 pp
Sverige			
Summa rörelseintäkter	600,9	491,7	22,2%
EBITA	88,5	57,8	53,0%
EBITA-marginal,%	14,7	11,7	3,1 pp
Justerad EBITA	90,2	58,5	54,1%
Justerad EBITA-marginal,%	15,0	11,9	3,1 pp
Danmark			
Summa rörelseintäkter	630,7	417,7	51,0%
EBITA	70,6	27,0	161,6%
EBITA-marginal,%	11,2	6,5	4,7 pp
Justerad EBITA	66,1	27,6	139,5%
Justerad EBITA-marginal,%	10,5	6,6	3,9 pp
Koncernen & övrigt			
Summa rörelseintäkter	-2,3	-6,6	
EBITA	69,7	-61,7	
EBITA-marginal,%	n.a.	n.a.	
Justerad EBITA	-64,2	-58,5	
Justerad EBITA-marginal,%	n.a.	n.a.	
Norva24-koncernen			
Summa rörelseintäkter	3 631,0	3 151,9	15,2%
EBITA	333,1	332,8	0,1%
EBITA-marginal,%	9,2	10,6	-1,4 pp
Justerad EBITA	384,4	347,7	10,6%
Justerad EBITA-marginal,%	10,6	11,0	-0,4 pp

ank=20250711;20250714250037

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med IFRS® Accounting Standards såsom de har antagits av EU och ger en sann och rättvisande bild av koncernens finansiella ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med allmänt vedertagna redovisningsprinciper och ger en sann och rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en sann och rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och VD för Norva24 Group AB
Stockholm, 27 april 2025

Arild Bødal Styrelseordförande	**Allan Engström** Styrelseledamot	**Linus Lundmark** Styrelseledamot
Monica Reib Styrelseledamot	**Ulrika Östlund** Styrelseledamot	**Fredrik Karlsson** Styrelseledamot

Henrik Norrbom
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har angivits den 27 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg	Robert Nyholm
Auktoriserad revisor *Huvudansvarig revisor*	*Auktoriserad revisor*

ank=20250711;20250714250338

pwc

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Norva24 Group AB (publ), org.nr 559226-2553

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Norva24 Group AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 73-82. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 66-139 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 73-82. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter.

This file is secured with a digital signature.
It is possible to use software for the authenticity of the document.

ank=20250711425039

Revisionsberättelse

Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt fokus i revisionen	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Intäktsredovisning	Utförda granskningsinsatser omfattar men är inte begränsade till:
Vi hänvisar till noterna 3 Väsentliga redovisningsprinciper	• I vår revision har vi kartlagt bolagets rutiner och processer avseende fakturering och intäktsredovisning för att få en förståelse för hur de fungerar och var eventuella fel skulle kunna uppstå. Denna kartläggning har gjorts för att vi ska kunna fokusera vår granskning på rätt saker.
Koncernens redovisade omsättning uppgick till cirka MNOK 3 631 för 2024. Försäljningen består av UIM-tjänster och intäktsförs över tid. Prestationsförpliktelserna uppfylls vanligen samma dag som tjänsten utförs. För längre åtaganden tillämpas successiv vinstavräkning beräknad på antal arbetstimmar i relation till totalt förväntat antal arbetstimmar.	• Granskat efterlevnaden av koncernens redovisningsprinciper.
Intäktsredovisningen anses vara ett särskilt betydelsefullt område på grund av postens storlek och väsentlighet för koncernens intressenter.	• Analys av intäkterna samt bruttovinstmarginalen under året jämfört med föregående år.
Den identifierade risken är att intäkterna inte existerar eller redovisas i rätt period i enlighet med kundkontrakten.	• På stickprovsbasis inhämtat kundfakturor och betalningsbevis för att säkerställa att intäkter och kundfordringar existerar och är redovisade i rätt period.
	Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.
Värdering av goodwill	Utförda granskningsinsatser omfattar men är inte begränsade till:
Vi hänvisar till not 3 Väsentliga redovisningsprinciper, not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål, not 10 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill.	• Involverat PwCs värderingsspecialister som har prövat ledningens antaganden och beräkning av WACC samt kontrollerat att värderingstesterna upprättats i enlighet med IFRS.
Företagsledningen har upprättat värderingstest på koncernens goodwill fördelat på de fyra geografiska segmenten vilka till lika utgör kassagenererande enheter per 2024-12-31. Värderingstesterna bygger alla på budgetar för kommande år och långsiktig tillväxttakt om 2%, men med anpassad diskonteringsränta för varje kassagenererande enhet. Ledningen har gjort att känslighetstest per kassagenererande enhet. Inget nedskrivningsbehov har identifierats.	• Kontrollerat känsligheten i värderingen för negativa förändringar i väsentliga parametrar.
Värderingen av goodwill bedöms vara särskilt betydelsefullt då den bygger på väsentliga antaganden som görs av företagsledningen.	• Utvärderat budget mot prognos samt med vår kunskap om Norva24-koncernens utveckling och marginaler.
Identifierade risker är enligt nedan:	Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

ank=20250714;1;20250714425040

Revisionsberättelse

pwc

- att nedskrivningsbehov föreligger för det danska segmentet om dess resultat inte motsvarar förvärvsvärdena.
- att väsentliga antaganden och bedömningar som ledningen gör inte är rimliga.

Förvärv och bedömning av förvärvsvärden

Vi hänvisar till not 3 Väsentliga redovisningsprinciper, not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål och not 20 Rörelseförvärv.

Bolaget genomförde 6 st förvärv under 2024. Förvärven under 2024 omfattade företag inom alla segment. Bolaget har som mål att växa genom förvärv, därför representerar förvärven ett område av stor betydelse.

Identifierade risker är enligt nedan:

- Risken att nödvändiga avsättningar, eventualförpliktelser eller förpliktelser inte bokförs.
- Risken att ingående balans vid förvärvet inte är korrekt
- Risken att bokförd goodwill och viktiga antaganden i förvärvsanalyserna inte är rimliga.

Utförda granskningsmoment omfattar men är inte begränsad till:

- Granska förvärvsavtal för att identifiera potentiella eventualförpliktelser, tilläggsköpeskilling och liknande.
- Granska förvärvsanalyser ur ett redovisnings- och värderingsperspektiv. Väsentliga antaganden från ledningen diskuterades och ifrågasattes.
- Bedöma omfattning och tilläggsköpeskilling till underliggande bevis.
- Granska tilläggsberäkningen, inklusive effekten av diskontering.
- Bedöma matematisk noggrannhet och rimliga valutakurser som används för valutaomräkning per 2024-12-31.

Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-64, 146-149. Informationen i "Norva24 Group AB (publ) ersättningsrapport 2024" som publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

This PDF is secured with a digital signature.
It serves as a guarantee for the authenticity of the document.

ank=20250711;20250714250341

Revisionsberättelse

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Norva24 Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivna närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig mot bakgrund av de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

This box is scanned with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

ank=20250711-20250711425042

Revisionsberättelse

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Norva24 Group AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Norva24 Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören har tagit fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

ank=20250711-20250711425043

Revisionsberättelse

ett uttalande om *effektiviteten* i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 73–82 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 *årsredovisningslagen* samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Norva24 Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 22 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan den 31 maj 2021.

Stockholm den 27 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Robert Nyholm
Auktoriserad revisor

This file is secured with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

ank=20250711;20250711425044

Admincontrol

List of Signatures

Norva24 Revisionsberättelse 2024.pdf

Name	Method	Signed at
ROBERT NYHOLM	BANKID	2025-04-27 21:37 GMT+02
Rolf Micklas Kullberg	BANKID	2025-04-27 21:23 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: D4936135C330478ZA66FT752H0F31419

ank=20250711425045

pwc

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Norva24 Group AB (publ), org nr 559226-2553

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 36-53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 27 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Robert Nyholm
Auktoriserad revisor

ank=20250711425046

List of Signatures

Norva24 Revisorns yttrande hållbarhetsrapport 2024.pdf

Name	Method	Signed at
ROBERT NYHOLM	BANKID	2025-04-27 21:37 GMT+02
Rolf Nicklas Kullberg	BANKID	2025-04-27 21:23 GMT+02

This list is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Evidence reference: 3F5B6AF5-15C3-4C0B-9DF5-4EF0F3085F63

ank=20250711-20250711425047

Definitioner

Mått	Definition	Motivering för användande
Tillväxt i totala rörelseintäkter	I förändring i totala rörelseintäkter i procent av totala rörelseintäkter under jämförelseperioden.	Förändring av totala rörelseintäkter speglar koncernens rörelseintäktsökning över tid.
Organisk tillväxt i totala rörelseintäkter	Förändring av totala rörelseintäkter efter justering för förvärvseffekter, som en procentandel av totala rörelseintäkter under jämförelseperioden.	Organiska totala rörelseintäkter exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur, vilket möjliggör en jämförelse av rörelseintäkter över tid.
Förvärvad tillväxt i totala rörelseintäkter	Förändring av totala rörelseintäkter som procentuell förändring från jämförelseperioden för totala rörelseintäkter under jämförelseperioden, driven av förvärv. Förvärvsdrivna rörelseintäkter definieras som totala rörelseintäkter pro forma under perioden hänförliga till bolag som har förvärvats under den senaste tolvmånadersperioden.	Förvärvad tillväxt avspeglar den förvärvade enhetens effekt på de totala rörelseintäkterna.
EBITDA	Resultat före räntor, skatt och avskrivningar.	EBITDA ger en bild av resultat genererat i den löpande verksamheten och är ett komplement till rörelseresultatet (EBIT).
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av totala rörelseintäkter.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet och ger en indikation om koncernens intjäningspotential.
EBITA	Resultat före räntor, skatter och avskrivningar	EBITA ger en översikt över resultat genererat i den löpande verksamheten och är ett komplement till rörelseresultatet
EBITA-marginal	EBITA i procent av totala rörelseintäkter	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet och ger en indikation om koncernens intjäningspotential
EBIT	Resultat före räntor och skatter.	EBIT ger en översikt över resultat genererat i den löpande verksamheten.
EBIT-marginal	EBIT i procent av totala rörelseintäkter.	EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet och ger en indikation om koncernens intjäningspotential.
Jämförelse-störande poster	Jämförelsestörande poster såsom förvärvskostnader, integrationskostnader och omstruktureringskostnader.	Möjliggör jämförelse av resultatmått utan jämförelsestörande poster.
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.	Möjliggör jämförelse av EBITDA med andra perioder utan jämförelsestörande poster. Justerad EBITDA är relevant för att förstå den underliggande intjäningspotentialen exklusive jämförelsestörande poster
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av totala rörelseintäkter.	Justerad EBITDA-marginal exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör jämförelser av den underliggande operativa lönsamheten över tid
Justerad EBITA	EBITA justerat för jämförelsestörande poster.	Möjliggör jämförelse av EBITA med andra perioder utan jämförelsestörande poster. Justerad EBITA är relevant för att förstå den underliggande intjäningspotentialen exklusive jämförelsestörande poster.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av totala rörelseintäkter.	Justerad EBITA-marginal exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten över tid.

[illegible]

Mått	Definition	Motivering för användande
Justerad EBIT	Resultat före räntor och skatter (EBIT) justerad för *jämförelsestörande poster*	Möjliggör jämförelse av EBIT med andra perioder utan *jämförelsestörande poster. Justerad EBIT är relevant* för att förstå den underliggande intjäningspotentialen exklusive jämförelsestörande poster.
Justerad EBIT-marginal	Justerat rörelseresultat i procent av totala rörelseintäkter.	Justerad EBIT-marginal (förelsemarginal) exkluderar effekten från jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten över tid.
Nettoskuld	Summa räntebärande skulder minus likvida medel. De totala räntebärande skulderna består av lång- och kortfristiga lån utöver lång- och kortfristiga leasingskulder.	Nettoskuld används för att följa upp förändringarna i räntebärande lån och nivån på refinansieringskraven. Måttet används även som täljare vid beräkningen av nettoskuldsättningsgrad som används för att övervaka den finansiella skuldsättningen
Nettoskuld/R12-justerad EBITDA	Nettoskuld i förhållande till senaste tolv månaders justerad EBITDA.	Nettoskuldsättningsgrad anger graden av finansiell skuldsättning.
Nettoskuld/R12-justerad EBITDA pro forma	Nettoskuld i förhållande till senaste tolv månaders justerad EBITDA pro forma. EBITDA pro forma, omfattar all verksamhet inom koncernen om samtliga förvärv hade ingått i koncernen under den senaste tolvmånadersperioden.	Anger graden av finansiell skuldsättning exklusive effekten från förvärv.
Rörelsekapital	Rörelsekapital innefattar varulager, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar minus leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är fördelat i verksamheten och är användbart för att visa hur effektivt rörelsekapitalet används.
Rörelsekapital/ LTM totala rörelseintäkter	Rörelsekapital i relation till totala rörelseintäkter de senaste tolv månaderna.	Rörelsekapitalkvoten gör det möjligt för koncernen att mäta sitt rörelsekapital över tid.
Investeringar	Investeringar är mått som används av koncernen för att förvärva, uppgradera och underhålla egda materiella tillgångar såsom fastigheter, byggnader, fordon och maskiner	Capital expenditure is used to measure the funds required to acquire, upgrade, and maintain the Group's tangible assets
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	Kassaflöde från den löpande verksamheten från kassaflödesanalysen	Operativt kassaflöde använder för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar. Måttet används även som täljare vid beräkningen av kassagenerering
Kassagenerering	Nettokassaflöde från den löpande verksamheten i relation till justerad EBITDA.	Kassagenerering gör det möjligt för koncernen att följa upp hur effektivt koncernen hanterar investeringar i den löpande verksamheten och i rörelsekapital, liksom den löpande verksamhetens förmåga att generera kassaflöden
Sysselsatt kapital	Summa tillgångar minus kortfristiga skulder.	Sysselsatt kapital är ett mått som koncernen använder *för att beräkna avkastning på sysselsatt kapital.*
Avkastning på sysselsatt kapital	De senaste tolv månadernas EBIT i procent av sysselsatt kapital.	Avkastning på sysselsatt kapital anger lönsamheten på koncernens sysselsatta kapital.

ank=20250711;20250714425048

ank=20250711-20250711425049

Övrig information

ÅRSSTÄMMA
Juni 2025. För ytterligare information om årsstämman 2025, se Norva24s webbplats, www.norva24.com/sv/.

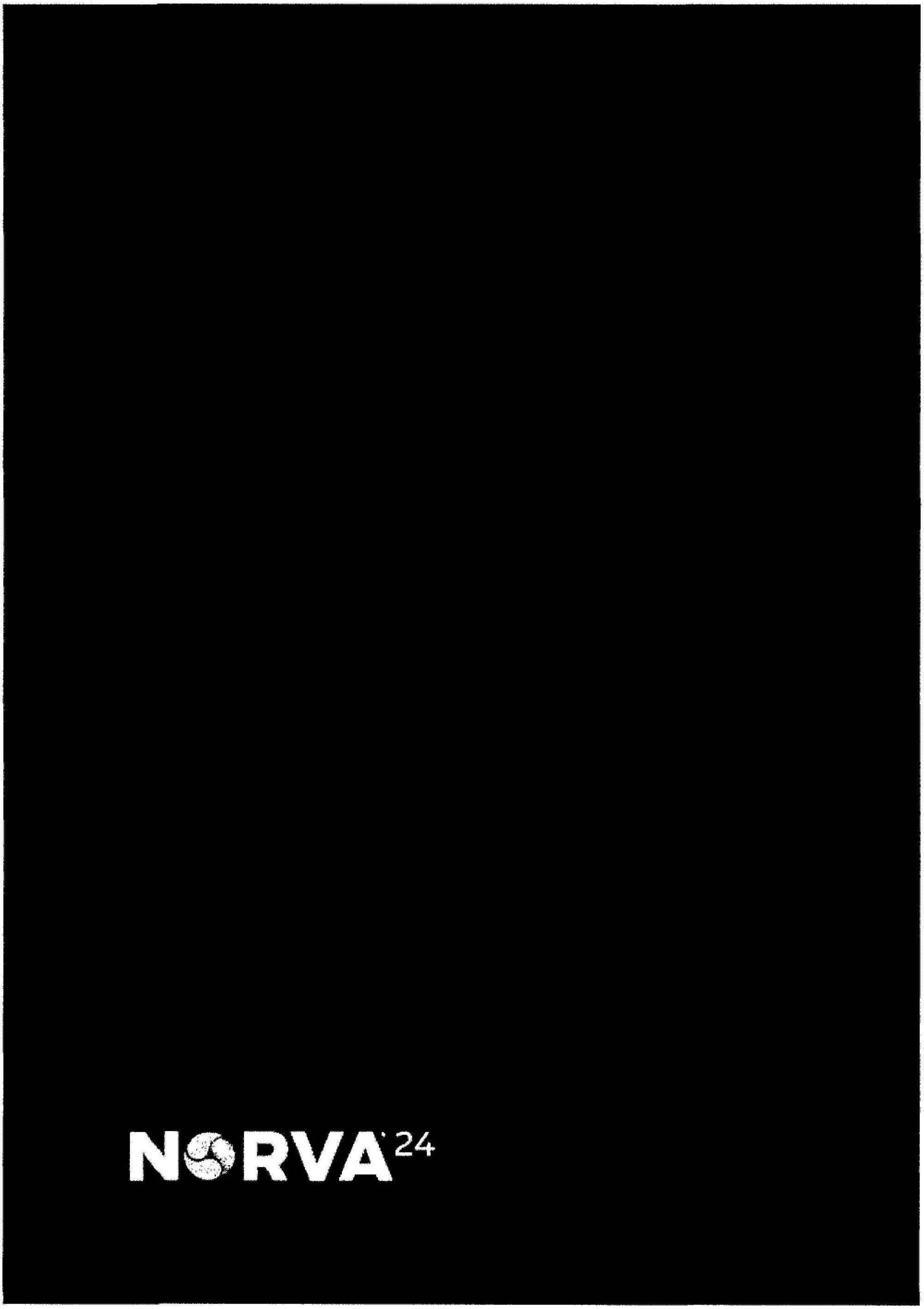
KONTAKTUPPGIFTER
Henrik Norrbom, Koncernchef
Tel: +46 727 08 15 15
henrik.norrbom@norva24.com

Stein Yndestad, CFO
Tel: +47 916 86 696
stein.yndestad@norva24.com

ir@norva24.co



ank=20250711-20250714425050

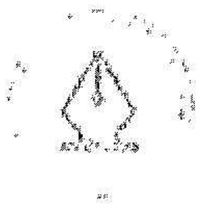


List of Signatures

ank=20250711-20250714124898

Norva24 Årsredovisning och Hållbarhetsredovisning 2024 sign...

Name	Method	Signed at
Max Eric Allan Engström	BANKID	2025-04-27 18:49 GMT+02
Bødal, Arild Hugleik	BANKID	2025-04-27 18:49 GMT+02
FREDRIK KARLSSON	BANKID	2025-04-27 18:48 GMT+02
ULRIKA ÖSTLUND	BANKID	2025-04-27 18:48 GMT+02
Linus Oliver Lundmark	BANKID	2025-04-27 18:47 GMT+02
ROBERT NYHOLM	BANKID	2025-04-27 21:36 GMT+02
Roll Nicklas Kullberg	BANKID	2025-04-27 21:22 GMT+02
Monica Reib	MitID	2025-04-27 20:46 GMT+02
Henrik Daniel Norrbom	BANKID	2025-04-27 19:07 GMT+02



This document contains a timestamp. Please validate the document to see the integrity of the timestamp.

Document ID: [illegible]