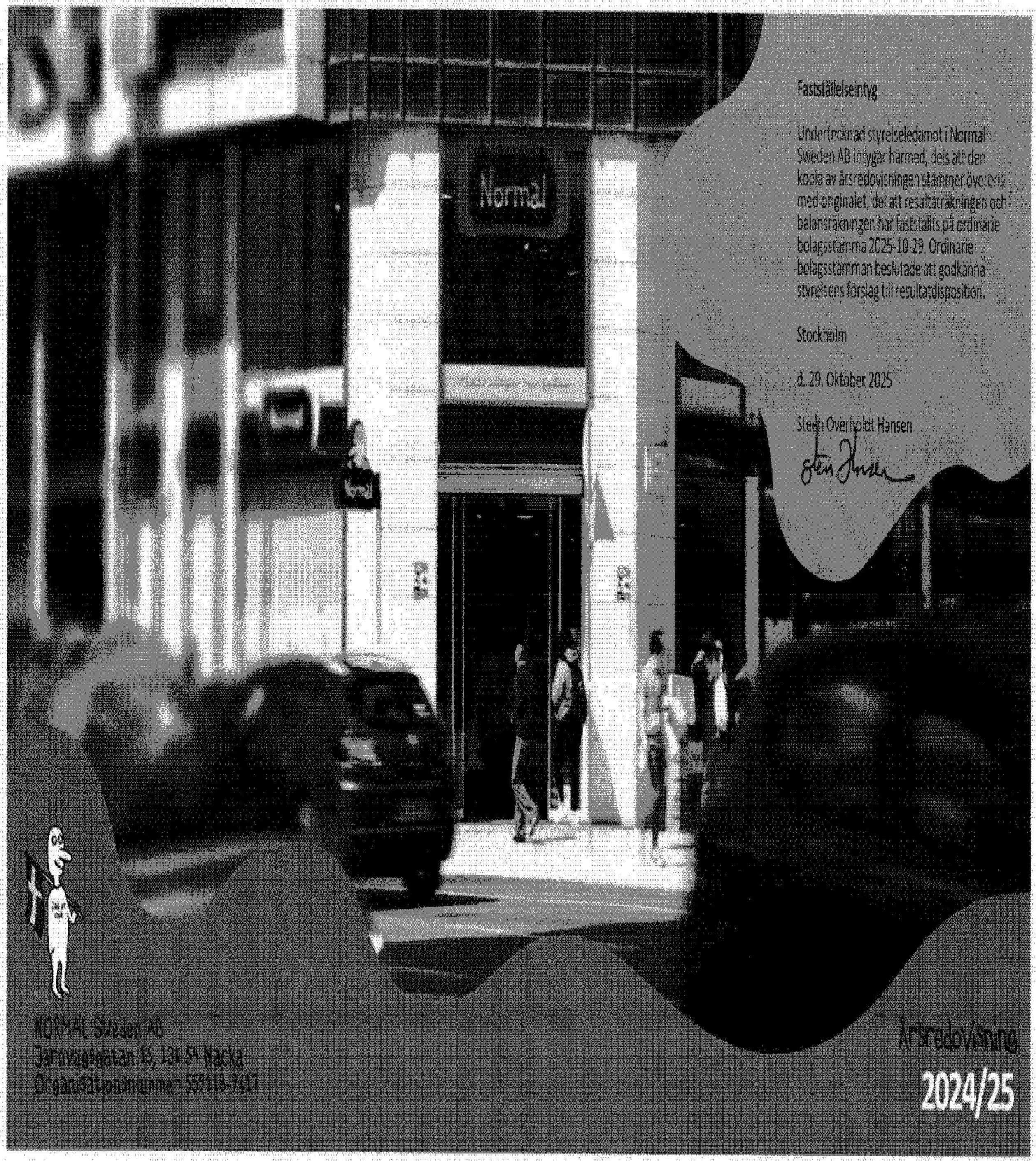


Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Normal Sweden AB intygar härmed, dels att den kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på ordinarie bolagsstämma 2025-10-29. Ordinarie bolagsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm

d. 29. Oktober 2025

Steen Overholt Hansen

NORMAL Sweden AB
Järnvägsgatan 15, 131 54 Nacka
Organisationsnummer 559118-9117

Årsredovisning
2024/25

20251114077S3

Innehåll

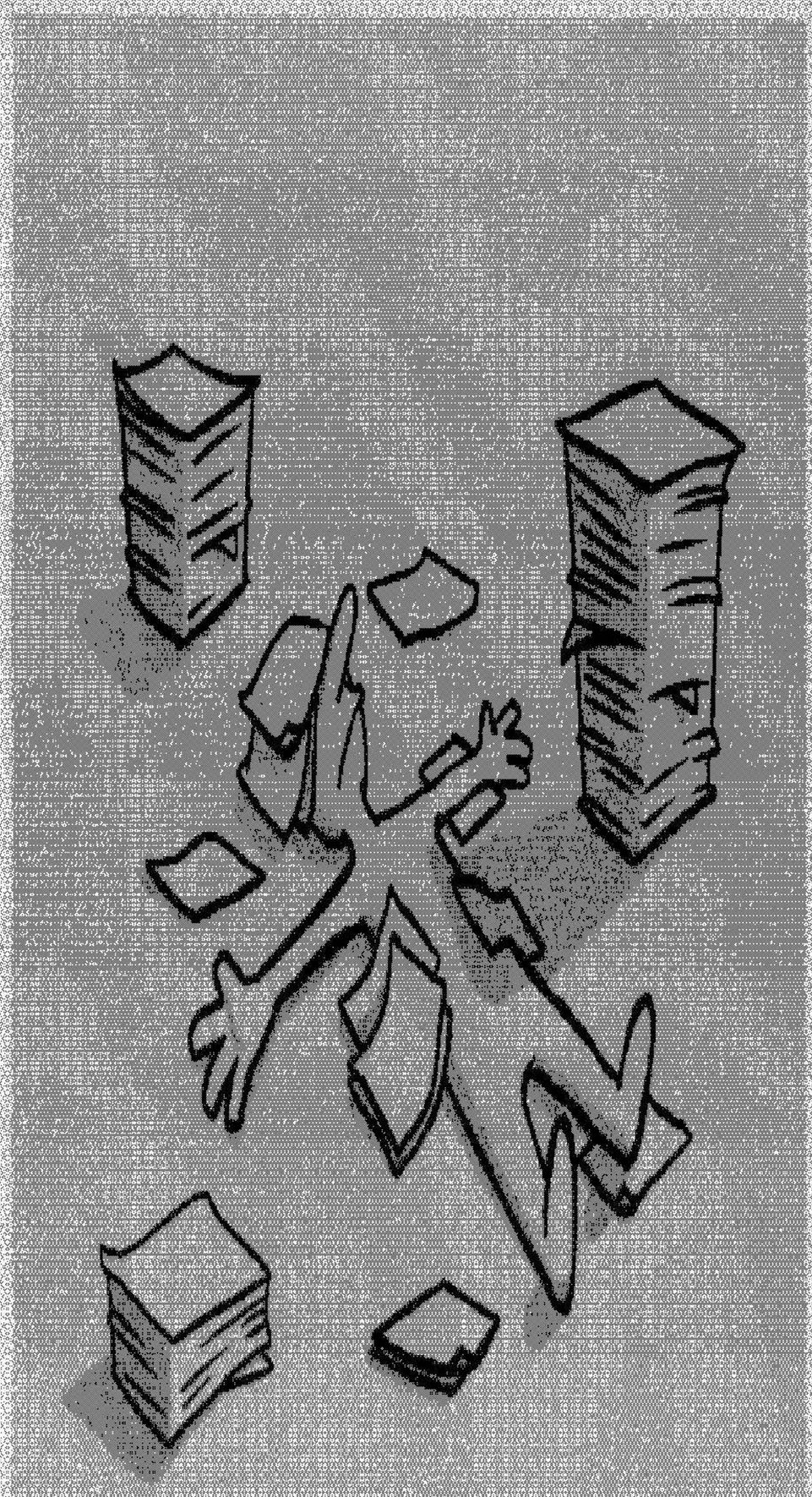
03 Välkommen till Normal förvaltningsberättelse

08 Hållbarhet

17 Redovisning

21 Noter

31 Annan information



20251114077555

Välkommen till NORMAL

Inkomster (mSEK)	Butiker	Cirka antal anställda
3.229	144	1.970

NORMALs företagsverksamhet omfattar försäljning, främst inom personlig vård och kosmetik, och bedrivs genom 144 unika butiker över hela Sverige. Vi finns i alla storstäder och planerar att expandera ännu mer i framtiden.

Vårt uppdrag är att skapa en äventyrlig och Unik köpupplevelse när man handlar vardagsprodukter och därtill ge våra kunder fasta låga priser varje gång de besöker oss.

20251114077537

Vårt koncept

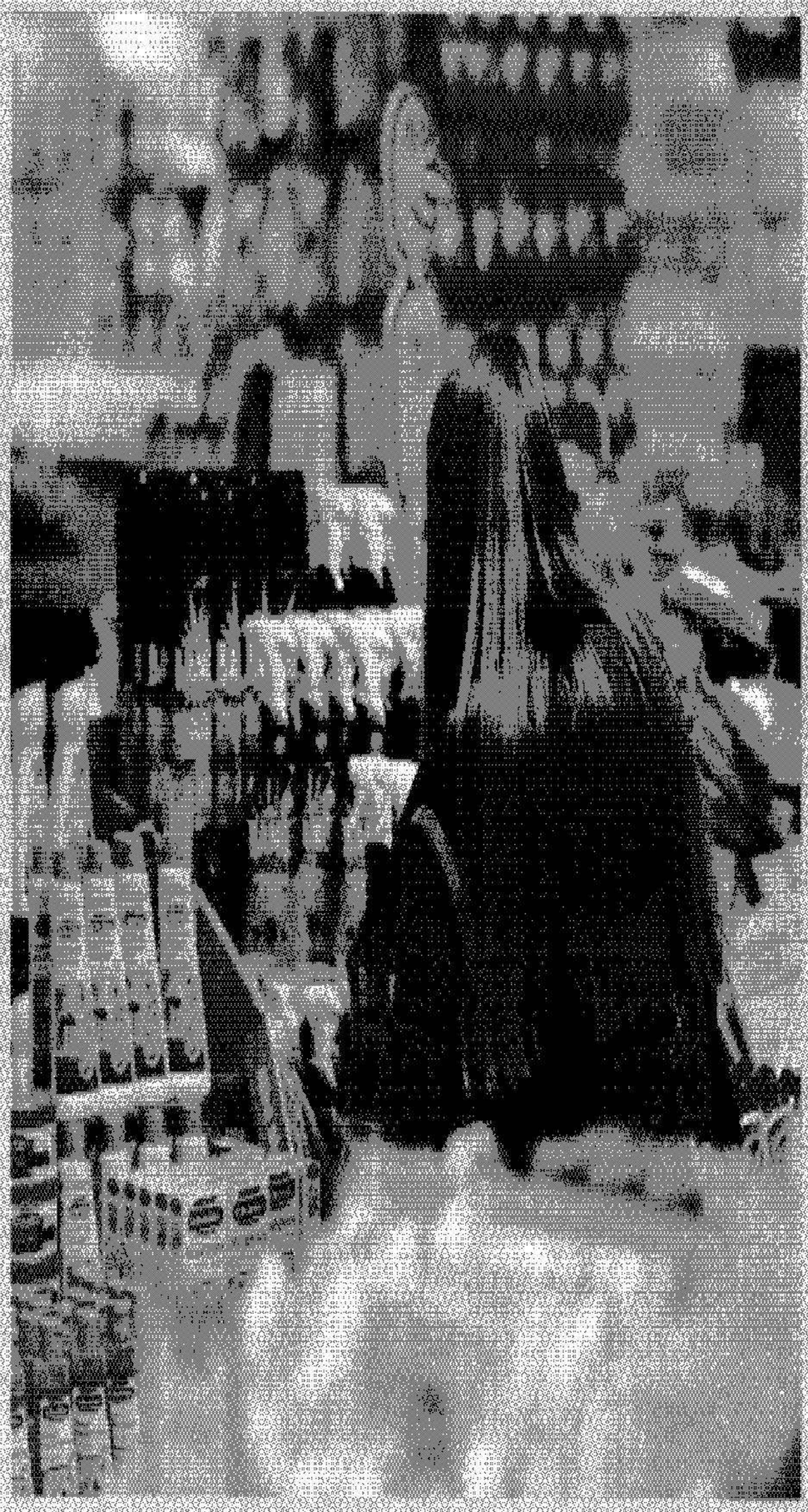
”Hos Normal säljer vi normala produkter till onormala priser”

Vårt produktsortiment går från välkända varumärken inom kategorier som hudvård, munvård, schampo, smink och rengöringsprodukter och allt detta säljs med fasta låga priser. Men NORMAL är mycket mer än fast låga priser och märkesvaror.

Konstant fokus ligger i att ge unika och spännande upplevelser till kunderna. Målet är att det alltid borde vara en ny och unik shoppingupplevelse när man besöker en av våra butiker. Därför ska det fasta sortimentet av välkända märkesvaror också kontinuerligt kompletteras med nya och spännande varor men också nya och okända varumärken. Det labyrint-liknande upplägget i butiken bjuder in kunder att gå på skattjakt och tillåter butikerna att arbeta kreativt med alla nya produkter.

Våra medarbetare möts av en kommunikation med informell ton samt en stor dos av personligt ansvar. Vi möter alla våra kollegor på lika villkor, vi är ambitiösa och vi hyllar initiativ. Även de initiativ som kanske inte är framgångsrika till en början.

På NORMAL tror vi att uppgifter och projekt mest sannolikt kommer att lyckas när de utförs tillsammans med engagerade och hängivna medarbetare, där alla tar ägarskap för deras område.



20251114077359

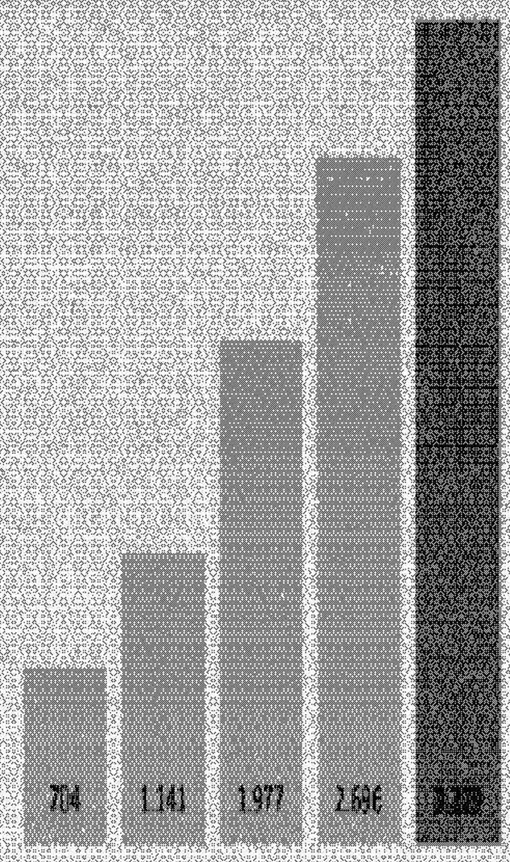
Flerårsjämförelse

Över en femårsperiod kan företagets utveckling beskrivas med hjälp av följande finansiella nyckeltal:

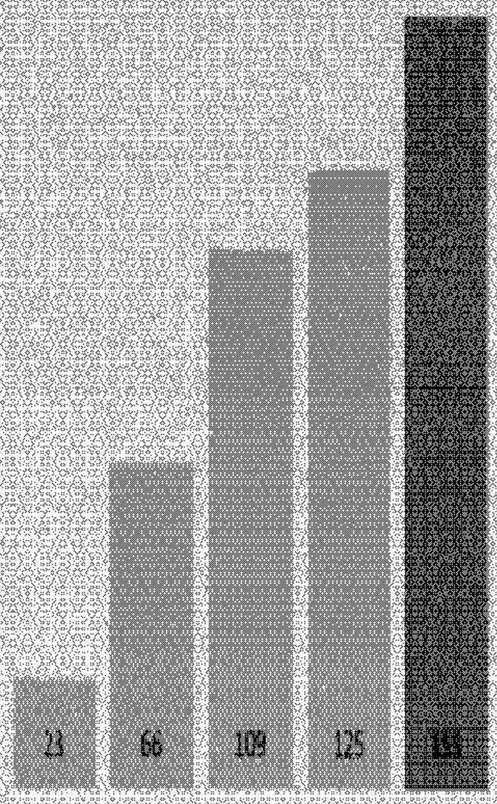
(SEK)	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Resultaträkning					
Nettoomsättning	3.228.936	2.695.973	1.977.365	1.141.545	704.625
Rörelseresultat	155.343	124.603	108.755	65.866	22.548
Resultat efter finansiella poster	150.180	119.983	106.733	63.635	21.404
Årets resultat	74.992	49.251	64.063	15.861	16.994
Balansräkning					
Balansomslutning	803.609	786.080	492.412	330.704	223.634
Eget kapital	330.113	255.121	205.870	141.807	125.946
Nyckeltal					
Rörelsemarginal	4,8%	4,6%	5,5%	5,8%	3,2%
Resultatmarginal	2,3%	1,6%	3,2%	1,4%	2,4%
Avkastning på eget kapital (%)	45,5%	47,0%	51,8%	44,9%	17,0%
Soliditet	41,1%	32%	42%	43%	53%
Antal butiker	144	129	84	65	49

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Nettoomsättning (mSEK)

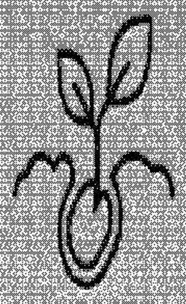


Rörelseresultat (mSEK)



20251114077361

HÅLLBARHET



20251114077767

Förvaltningsberättelse

Verksamhetsåret 2024/2025 var vårt sjunde på den svenska marknaden. Året summeras med en tillväxt i både omsättning och resultat.

Expansionen har fortsatt under året med 15 nya butiker, vilket innebär att vi nu driver totalt 144 butiker i Sverige. Vi har även utökat försäljningsytan i flera befintliga butiker samt omlokaliserat några butiker till mer attraktiva lägen för att möta kundernas behov på bästa sätt.

I takt med vår fortsatta expansion har vi hunnit bli nästan 2.000 kollegor. Jag vill rikta ett varmt och uppriktigt tack till alla våra engagerade medarbetare, vars insatser har varit avgörande för vår utveckling och framgång.

Arbetet med att skapa den bästa arbetsplatsen fortskrider. Vår ambition är att varje medarbetare ska känna sig viktig, betydelsefull, respekterad och delaktig, och vi är övertygade om att detta bidrar till såväl trivsel, en stark kultur och långsiktig framgång.

En bra arbetsplats behöver bra ledare. Under året har vi fortsatt med vår interna ledarskapsutbildning där ytterligare 30 butiksledare har examinerats samt 30 framtida talanger har genomfört en förberedande ledarskapsutbildning.

Organisationen har under året förstärkts inom sociala medier och digitala kanaler.

Normal attraherar kunder genom konkurrenskraftiga priser på välkända varumärken, men också genom att erbjuda trendande produkter som lyfts fram via sociala medier samt genom att skapa en unik "skattjaktsupplevelse" i våra butiker. Vår ambition är att fortsatta ligga i framkant med att erbjuda våra kunder trendiga produkter till attraktiva priser och erbjuda dem spännande och överraskande besök i våra butiker.

20251114077663

Förvaltningsberättelse

Bolaget bedriver även ett aktivt och högaktuellt CSR-arbete där vi har förlängt vårt samarbete ytterligare ett år med Suicide Zero.

Inför det kommande räkenskapsåret planerar vi att fortsätta expandera med nya butiker, dock i en lägre takt än tidigare, samt att ytterligare stärka bolagets lönsamhet.

Jan Nyberg
VD, Normal Sweden AB

Ägarförhållanden

Namn	Antal aktier	Antal röster	Andel aktier
Normal A/S	58.823	58.823	100%

Förändringar i eget kapital (SEK)	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	59	205.811	49.251	255.121
Disposition av föregående års resultat		49.251	-49.251	0
Årets resultat			74.992	74.992
Belopp vid årets utgång	**59**	**255.062**	**74.992**	**330.113**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserat vinst	255.061.951
Årets vinst	74.992.327
	330.054.278
Utdelning till aktieägare	70.000.000
Disponeras så att i ny räkning överföres	260.054.278
	330.054.278

20251114077645

Hållbarhet

Räkenskapsåret 2024/25 har varit ett händelserikt år vad gäller hållbarhet. Internt har vårt tillvägagångssätt förblivit oförändrat: vi strävar efter att göra saker som fungerar, gör verklig skillnad och kan delas inom hela vår organisation. Externt håller vi ett noga öga på befintliga och kommande regler och riktlinjer – för att säkerställa att vi är redo för vad framtiden för med sig.

Som ett internationellt företag med mer än 15 000 medarbetare på nio marknader förblir NORMALs primära sociala ansvar att värna säkerheten, utvecklingen och välmående hos våra medarbetare, liksom att ansvara för inköp och distribution av produkter. Kortfattat strävar NORMAL efter att fungera som en ansvarsfull verksamhet genom hela organisationen och värdekedjan, stötta våra medarbetare samt de samhällen och människor vi påverkar.

Ett av våra viktigaste fokusområden under det kommande räkenskapsåret har varit att förbereda oss för de ökade rapporteringskrav som träder i kraft tillsammans med direktivet om hållbarhetsrapportering för företag (CSRD) i augusti 2025. I januari 2025 avslutade vi vår dubbla väsentlighetsbedömning och fick värdefulla insikter i vår påverkan, våra risker och möjligheter som företag. Resultatet låg i linje med våra förväntningar, men med tanke på förseningen och den minskade omfattningen av CSRD som presenterades genom Omnibusförslaget beslutade vi att avvakta resultatet om förslaget innan vi går vidare med utökade externa rapporteringsåtgärder.

Vid slutet av räkenskapsåret 2023/24 identifierades fem fokusområden som primära för NORMALs interna hållbarhetsresa. För att säkerställa att dessa fokusområden blir tydligt förankrade i organisationen och förblir ett pågående ämne för engagemang och diskussion upprättades arbetsgrupper med medarbetare från hela organisationen för vart och ett av områdena. Under detta räkenskapsår har grupperna ägnat tid åt att identifiera och genomföra befintliga initiativ, och vi kommer fortsätta att utveckla vårt mål om att göra hållbarhet till en naturlig del av våra medarbetares vardag.

Sociala aktiviteter och välgörenhet är fortsatt viktiga fokusområden för NORMAL, och vi har fortsatt våra uppskattade samarbeten på området. På våra olika marknader har vi dessutom lanserat nya initiativ och vi hoppas kunna utöka vårt sociala fotavtryck ytterligare under det kommande året.

I nästa avsnitt delar vi våra policyer, planer och initiativ inom områdena Miljö, Socialt och Styrning.

20251114077769

Miljö

§ Policy

Från ett operativt perspektiv arbetar NORMAL med både ett internt och ett externt tillvägagångssätt.

Det interna perspektivet omfattar drift och underhåll av våra mer än 900 butiker. Här strävar NORMAL kontinuerligt efter att minska energi- och resursförbrukningen i den dagliga verksamheten och att införa nya hållbara arbetssätt i rutiner där det är möjligt. NORMAL avser att fortlöpande se över policy och hållbarhetsstrategi och införa allt mer ambitiösa mål.

Det externa perspektivet omfattar sortimentet av produkter som erbjuds till kunder i butikerna. Kärnprincipen inom NORMAL är att erbjuda våra kunder ett brett sortiment som gör det möjligt att göra ansvarsfulla val. NORMAL följer marknadstrender och kundernas krav och fortsätter att introducera fler alternativ tillkonventionella produkter inom alla kategorier.

Klimatbaslinje

Externa omständigheter gjorde att NORMAL behövde ompröva sin strategi i förhållande till den föreslagna klimatbokföringsmodellen, och följaktligen implementerades modellen inte fullt ut under detta räkenskapsår. Vi har nu beslutat att utveckla en internt förvaltad klimatredovisningsmodell baserad på våra tidigare erfarenheter. Detta kommer inte bara göra det möjligt för oss att följa befintliga och kommande klimatrelaterade krav, utan också integrera dessa data i NORMALs befintliga rapporteringsmiljö och därmed bidra till förbättrade kommersiella synergier och stöd. Vi vill fortsätta samarbeta med intressenter, både internt och externt, för att säkerställa bästa möjliga datagrund.

Produkter och hållbarhet

Den största risken kopplad till klimat och miljö är fortsatt användningen av material och ingredienser i de produkter som marknadsförs och säljs i NORMALs butiker. NORMAL fortsätter att arbeta för att säkerställa korrekt hantering av allt material och erbjuda miljövänliga alternativ.

Hos NORMAL är cirkuläritet ett av de primära fokusområdena med både intern och extern omfattning. Externt arbetar NORMAL tillsammans med sina leverantörer och affärspartners för att minska avfall och främja cirkuläritet i värdekedjan. Internt fokuserar vi på

20251114077T1

processerna och materialet som vi kontrollerar för att optimera materialet vi använder i vår dagliga verksamhet.

Angående förpackning och avfall fortsätter vi arbeta med våra leverantörer för att minska avfall och optimera länken mellan leverantörsproduktion och butiksnytta. I förberedelse för Utökat producentansvar (EPR) som blir aktuellt 1 oktober 2025 arbetar vi tätt med våra leverantörer tvärs över vår organisation för att säkerställa att vi är ordentligt förberedda inför de kommande villkoren.

Drift och underhåll

Utöver försäljning och hantering av produkter, representerar NORMALs dagliga drift – inklusive transportering av varorna – och underhåll av butiknätverket den största miljöpåverkan. Med detta i åtanke fortsätter vi med att implementera nya initiativ för att minska påverkan och kostnaderna förknippade med dessa aktiviteter.
Detta året genomförde vi den kvartala elöversikten i Danmark, Sverige och Frankrike. I Danmark hade mer än 20 platser – inklusive NORMALs huvudkontor och lager i Hedensted och Horsens – besökts och granskats av en extern partner, i syfte att bedöma det nuvarande läget och utforma en handlingsplan med förbättringsinitiativ.

Detta resulterade i en omfattande lista på möjliga lösningar som i nuläget håller på att specificeras och valideras. När valideringsprocessen har genomförts är planen att expandera fynden och implementera det tvärs över vårt butiksnätverk.

Med NORMALs ökande fotavtryck runt i Europa har miljöpåverkan relaterat till transport av varor ökat i motsvarande grad. Vi arbetar kontinuerligt med vår logistikpartners för att reducera detta avtryck, genom rutt- och leveransoptimering men även genom att utforska alternativa transportalternativ.

Idag hanteras fördelningen av varor till alla NORMAL butiker av våra logistikcenter i Horsens och Hedensted, Danmark. Under räkenskapsår 2024/25 har vi däremot tagit det första steget mot etablering av en tredje logistiknav i Sydeuropa för att rymma vår utökning i den regionen. Vi ser fram emot att utforska ytterligare de potentialer och fördelar som finns i detta avseende.

20251114077173

REDOVISNING

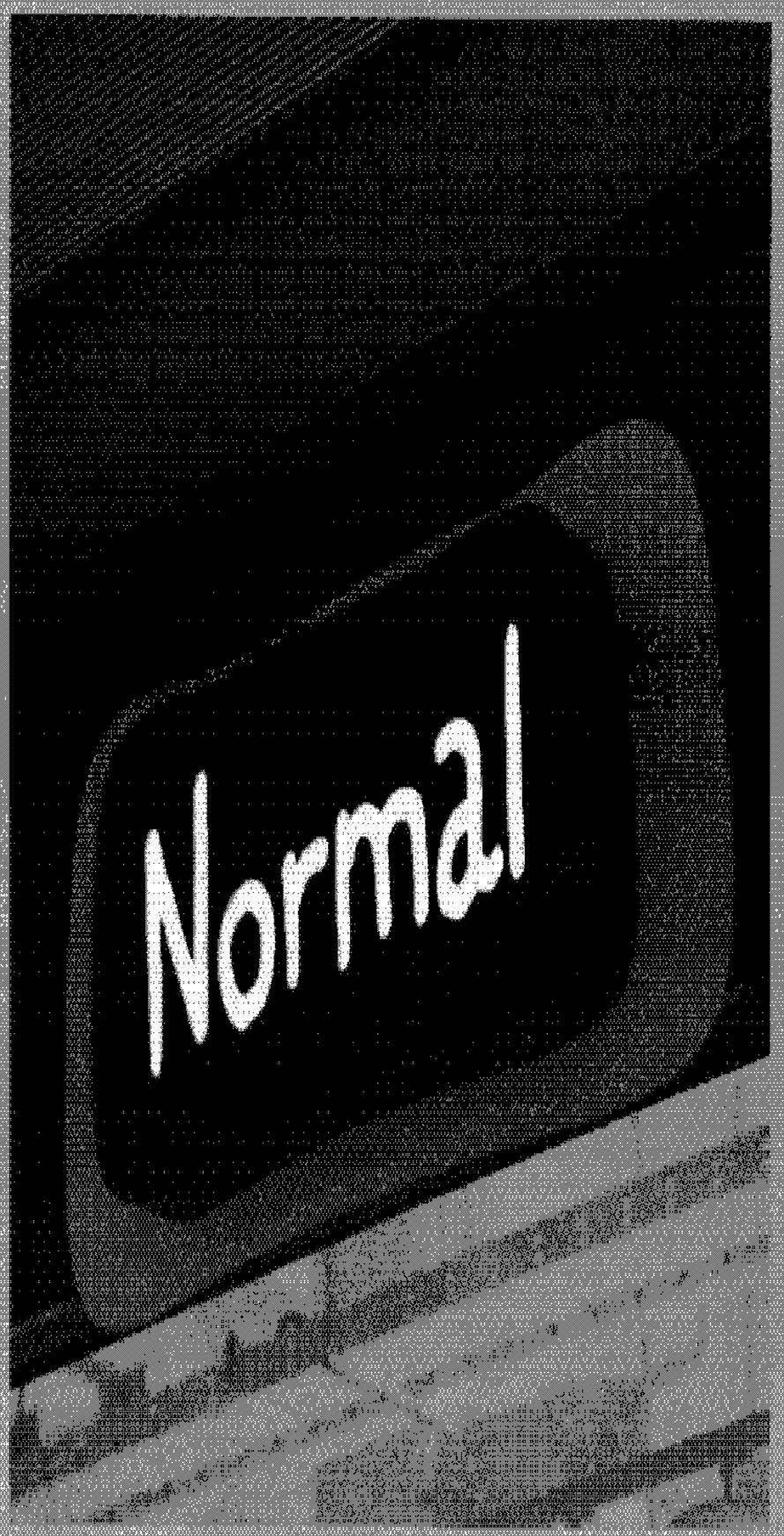
Pennsecoduktmentoxkel: RCIMF

20251140781

Resultaträkning

1 augusti - 31 juli

(tSEK)	Not	2024/25	2023/24
Nettoomsättning		3.228.936	2.695.973
	5	**3.228.936**	**2.695.973**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	5	-2.065.943	-1.730.962
Övriga externa kostnader	2,3,5	-450.242	-377.888
Personalkostnader	4	-471.569	-399.741
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-85.839	-62.779
		-3.073.593	**-2.571.370**
Rörelseresultat		**155.343**	**124.603**
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknade resultatposter	6	1.518	208
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-6.681	-4.918
		-5.163	**-4.710**
Resultat efter finansiella poster		**150.180**	**119.893**
Bokslutsdispositioner	8	-55.900	-54.500
Resultat före skatt		**94.280**	**65.393**
Årets skatt	9	-19.287	-16.142
Årets resultat		**74.992**	**49.251**



20251114077789

Balansräkning

31 juli

Tillgångar (tSEK)	Not	2025	2024
Anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	10	3 560	4 021
Hyresrätter och liknande rättigheter	11	44	328
Immateriella anläggningstillgångar		**3 604**	**4 349**
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	94 222	90 296
Inventarier, verktyg och installationer	13	225 031	226 203
Materiella anläggningstillgångar		**319 253**	**316 499**
Uppskjuten skattefordran	14	11 235	8 294
Långfristiga fordringar	15	600	637
Finansiella anläggningstillgångar		**11 835**	**8 931**
Summa anläggningstillgångar		**334 692**	**329 779**
Omsättningstillgångar			
Färdiga varor och handelsvaror		413 612	398 884
Varulager m.m.		**413 612**	**398 884**
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	34 716	40 169
Kortfristiga fordringar		**34 716**	**40 169**
Kassa och Bank	17	20 589	17 248
Summa omsättningstillgångar		**468 917**	**456 301**
SUMMA TILLGÅNGAR		**803 609**	**786 080**

Eget kapital och skulder (tSEK)	Not	2025	2024
Eget kapital	18, 22		
Aktiekapital		59	59
Bundet eget kapital		**59**	**59**
Balanserat resultat		255 062	205 811
Årets resultat		74 992	49 251
Fritt eget kapital		**330 054**	**255 062**
Summa eget kapital		**330 113**	**255 121**
Obeskattade reserver	19	180 400	124 500
Leverantörsskulder		12 425	34 027
Skulder till koncernföretag		19 264	150 713
Aktuella skatteskulder		39 785	34 875
Övriga skulder		85 639	67 817
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	136 003	119 027
Kortfristiga skulder		**293 096**	**406 459**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**803 609**	**786 080**

20251114077791

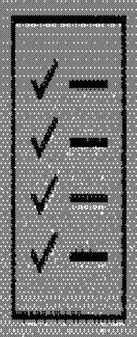
Kassaflödesanalys

1 augusti - 31 juli

(SEK)	Not	2024/25	2023/24
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		155.343	124.609
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	85.839	62.779
Erhållen ränta		1.518	208
Erlagd ränta		-6.681	-4.918
Betald inkomstskatt		-17.338	-7.722
Kassaflöde från den löpandet verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**218.681**	**174.950**
Förändring av varulager		-14.728	-127.798
Förändring av rörelsefordringar		5.453	-13.719
Förändring av rörelseskulder		-118.253	177.977
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**91.153**	**211.410**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	10,11	-522	-2.966
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12,13	-87.327	-206.203
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	15	37	220
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-87.812**	**-208.969**
Årets kassaflöde		**3.341**	**2.441**
Likvida medel vid årets början		17.248	14.807
Likvida medel vid årets slut		**20.589**	**17.248**

20251114077935

NOTER



20251114077795

Not 1 ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent
tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar
- Koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter - 5 år
- Hyresrätter och liknande rättigheter – Kontraktstid

Materiella anläggningstillgångar
- Förbättringsutgifter på annans fastighet - 7 år
- Inventarier, verktyg och installationer - 3-10 år

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen.

Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader.

Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

20251114077997

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser visas i resultatet i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som hyresavtal (operationella leasingavtal) i juridisk person. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Utländska valutor
Monetära tillgångs-och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländska valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelsekostnader redovisas i rörelseresultat medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Pensionsplaner
Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Rörelsemarginal (%)
Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 ARVODE TILL REVISORER

(tSEK)	2024/25	2023/24
Ernst & Young		
Revisionsuppdraget	167	309
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	32	40
Skatterådgivning	146	112
	345	**461**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat bistånd som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

20251114077799

Normal

Not 3 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

(tSEK)	2024/25	2023/24
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	254.033	207.034
	254.033	**207.034**

Den operationella leasingen utgörs i allt väsentligt av hyrda lokaler

Framtida minimileasingavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:

Förfaller till betalning inom ett år	259.065	221.245
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	546.649	608.668
Förfaller till betalning senare end fem år	47.764	76.063
	853.478	**905.976**

Not 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	2024/25	2023/24
Kvinnor	920	802
Män	110	93
Annat	1	0
	1031	**895**

Löner, sociala avgifter och pensionskostnader till anställda (tSEK)	2024/25	2023/24
Löner och andra ersättningar	341.308	295.734
Sociala avgifter enligt lag och avtal	106.512	83.892
Pensionskostnader	11.180	8.559
	459.000	**388.185**

Löner, sociala avgifter och pensionskostnader till ledande befattningshavare (tSEK)	2024/25	2023/24
Löner och andra ersättningar	2.290	2.226
Sociala avgifter enligt lag och avtal	720	669
Pensionskostnader	480	552
	3.490	**3.447**

20251114078O1

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Antal styrelseledamöter på balansdagen	2025-07-31	2024-07-31
Män	4	4
	4	4

Antal verkställande direktör och andra ledande befattningshavare

Män	1	1
	1	1

Avgångsvederlag mm

Enligt anställningsavtal föreligger 2 månaders uppsägningstid från den verkställande direktören sida och 4 månaders uppsägningstid från företaget sida.

Inga övriga avtal om avgångsvederlag är tecknade.

Not 5 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

	2024/25	2023/24
Andel av årets totalt inköp som skett från andra företag inom koncernen	84,0%	82,3%
Andels av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	0%	0%

Not 6 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE POSTER

(tSEK)	2024/25	2023/24
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	1.519	208
	1.519	208

Not 7 ÖVRIGA RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE POSTER

(tSEK)	2024/25	2023/24
Räntekostnader och liknande resultatposter från koncernföretag	463	360
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	6.218	4.558
	6.681	4.918

Not 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

(tSEK)	2024/25	2023/24
Avsättning till periodiseringsfond	37.900	26.000
Förändring överavskrivningar	18.000	28.500
	55.900	54.500

20251114078103

Normal

Not 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

(tSEK)	2024/25	2023/24
Förändring uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2 941	3 520
Aktuell skatt	-22 228	-19 662
Totalt	**-19 287**	**-16 142**
Redovisat resultat före skatt	94 280	65 393
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6%)	-19 422	-13 471
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-3 837	1 079
Ej skattepliktiga intäkter	-234	19
Skillnad bokförda och skattemässiga avskrivningar inventarier	2 412	0
Skillnad bokförda och skattemässigt lager	529	0
Justering skatt tidigare år	1 265	-3 769
Redovisad skattekostnad	**-19 287**	**-16 142**
Effektiv skattesats	-20,46%	-24,69%

Not 10 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKNANDE RÄTTIGHETER

(tSEK)	2025-07-31	2024-07-31
Ingående anskaffningsvärden	6 746	3 780
Inköp	521	2 966
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 267**	**6 746**
Ingående avskrivningar	-2 725	-2 046
Årets avskrivningar	-982	-679
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 707**	**-2 725**
Utgående redovisat värde	**3 560**	**4 021**

20251114078025

Not 11 HYRESRÄTTER OCH LIKNANDE RÄTTIGHETER

(tSEK)	2025-07-31	2024-07-31
Ingående anskaffningsvärden	1.908	1.908
Inköp	1	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1.909**	**1.908**
Ingående avskrivningar	-1.580	-1.252
Årets avskrivningar	-285	-328
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1.865**	**-1.580**
Utgående redovisat värde	**44**	**328**

Not 12 FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

(tSEK)	2025-07-31	2024-07-31
Ingående anskaffningsvärden	138.807	90.740
Försäljningar/utrangeringar	-2.234	-2.934
Inköp	24.619	51.001
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**161.192**	**138.807**
Ingående avskrivningar	-48.511	-35.322
Försäljningar/Utrangeringar	2.234	2.934
Årets avskrivningar	-20.693	-16.123
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-66.970**	**-48.511**
Utgående redovisat värde	**94.222**	**90.296**

20251114078O7

Not 13 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

(tSEK)	2025-07-31	2024-07-31
Ingående anskaffningsvärden	354 666	204 506
Försäljningar/utrangeringar	-9 493	-5 042
Inköp	62 707	155 202
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**407 880**	**354 666**
Ingående avskrivningar	-128 463	-87 856
Försäljningar/Utrangeringar	9 493	4 969
Årets avskrivningar	-63 879	-45 576
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-182 849**	**-128 463**
Utgående redovisat värde	**225 031**	**226 203**

NOT 14 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

(tSEK)	2025-07-31	2024-07-31
Ingående balans	8 294	4 774
Skatteeffekt, nyttjar underskottsavdrag	0	0
Tillkommande fordringar vid årets skatt	2 941	3 520
Summa utgående uppskjuten skattefordran	**11 235**	**8 294**

Uppskjuten skattefordran avser temporära skillnader mellan skattemässiga och bokföringsmässiga avskrivningstider per 2025-07-31.

20251114078O9

Not 15 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

(tSEK)	2025-07-31	2024-07-31
Ingående anskaffningsvärden	637	837
Tillkommande fordringar	-37	-200
Utgående redovisat värde	600	637

Not 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

(tSEK)	2025-07-31	2024-07-31
Förutbetalda hyror	26.470	34.653
Övriga poster	8.246	5.515
	34.716	40.169

Not 17 KASSA OCH BANK

(tSEK)	2025-07-31	2024-07-31
Disponibla tillgodohavanden	20.589	17.248
	20.589	17.248

Not 18 ANTAL AKTIER

Aktiekapitalet om 58.823 kr består av 58.823 aktier a 1 kr. Samtliga aktier har lika rostvärde.

Not 19 OBESKATTADE RESERVER

(tSEK)	2025-07-31	2024-07-31
Ackumulerade överavskrivningar	80.500	62.500
Periodiseringsfond 2022	10.000	10.000
Periodiseringsfond 2023	26.000	26.000
Periodiseringsfond 2024	26.000	26.000
Periodiseringsfond 2025	37.900	0
	180.400	124.500

Not 20 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

(tSEK)	2025-07-31	2024-07-31
Upplupna löner	32.779	28.379
Upplupna semesterlöner	43.633	35.002
Upplupna sociala avgifter	28.692	23.570
Övriga poster	30.959	31.076
	136.063	119.027

20251114073811

Not 21 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

(tSEK)	2024/25	2023/24
Avskrivningar	85.839	62.779
Totalt	85.839	62.779

Not 22 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

(SEK)	2024/25
Balanserat vinst	255.061.951
Årets vinst	74.992.327
	330.054.278
Förslag till vinstdisposition	
Utdelning till aktieägare	70.000.000
Disponeras så att i ny räkning överföres	260.054.278
	330.054.278

Not 23 KONCERNUPPGIFTER

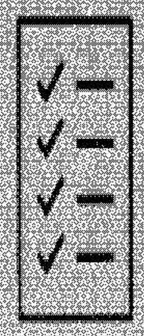
Närmast överordnade koncernföretag tillika toppmoderbolag som upprättar koncernredovisning i vilket företaget ingår är Normal A/S, CVR-nr 34883793 med säte i Skanderborg, Danmark och finns att läsa på datacvr.virk.dk

Not 24 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

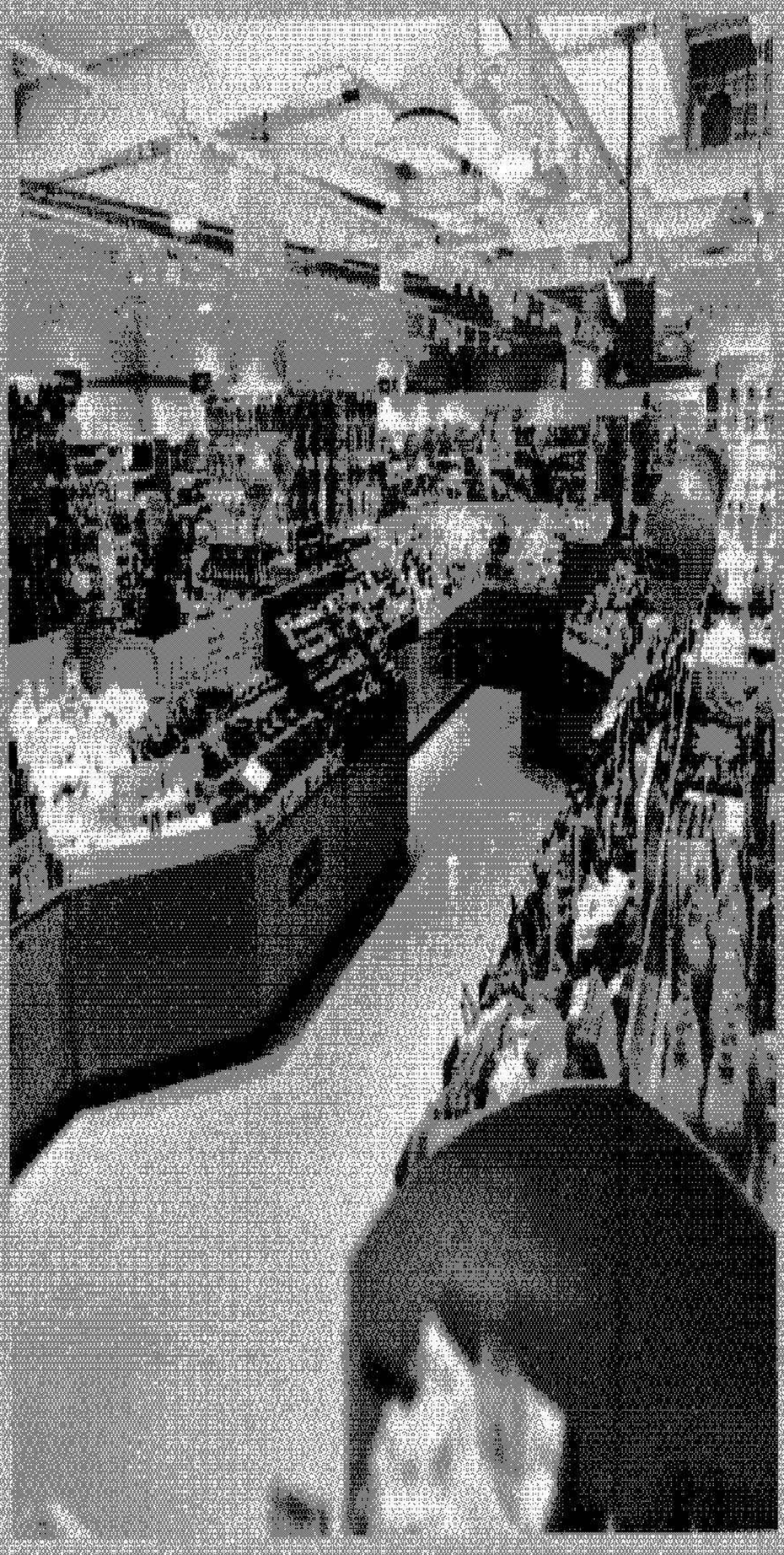
20251114078131

ANNAN INFORMATION



20251114078152

Styrelsens och VD:ns underskrifter



Årsredovisningens innehåll klart den 28 Oktober 2025

Årsredovisningen undertecknades av samtliga i Stockholm den 29 Oktober 2025

Steen Overhold: Hansen
Styrelseordförande

Søren Sivebæk
Styrelseledamot

Torben Mouritsen
Styrelseledamot

Jakob Frölich Maarbjerg
Styrelsesdamot

Jan Nyberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnat dag som framgår av vår digitala signatur

Ernst & Young AB

Tommy Flinkfeldt
Auktoriserad Revisor

20251114078172

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Normal Sweden AB, org.nr 559118-9617

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Normal Sweden AB för räkenskapsåret 2024-08-01 – 2025-07-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 8-17.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Normal Sweden ABs finansiella ställning per den 31 juli 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 8-17.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Normal Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

20251114078119

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Normal Sweden AB för räkenskapsåret 2024-08-01 – 2025-07-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Normal Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 8–17 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av min digitala signatur

Ernst & Young AB

Tommy Flinkfeldt

Auktoriserad revisor

20251114078211

Normal

Företagsinformation

NORMAL Sweden AB
Järnvägsgatan 15
131 54 Nacka

Org. no.: 559118-9617
Räkenskapsperiod
1. August 2024 – 31 Juli 2025

www.normal.se

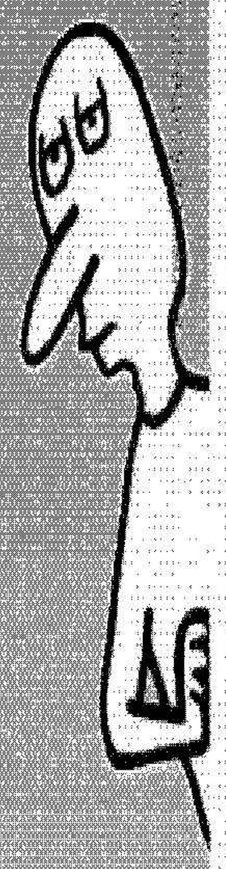
Styrelseordförande

Steen Overholdt Hansen

Styrelseledamot
Søren Sivebæk,
Torben Mouritsen
Jakob Frølich Maarbjerg

Verkställande direktör
Jan Nyberg

Revisor
EY
Storgatan 39, Box 136
Skellefteå 93122



20251114078 23

20251114078 24

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Jakob Frølich Maarbjerg
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: a8befe9f-2877-4adc-b946-05bab04ec066
IP: 185.107.xxx.xxx
2025-10-29 08:02:41 UTC

MitID

Torben Østergaard Mouritsen
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 5b601923-50c0-4923-a833-436cbbab70b4
IP: 80.208.xxx.xxx
2025-10-29 08:08:08 UTC

MitID

Søren Sivebæk
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 3ea1d1ee-b974-40dd-8524-89549ab53ac9
IP: 212.27.xxx.xxx
2025-10-29 08:15:57 UTC

MitID

Jan Olov Hans Nyberg
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: f1571c6effc45b[...]e575463207460
IP: 176.69.xxx.xxx
2025-10-29 09:12:17 UTC

BankID

Steen Overholdt Hansen
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: b8c2f47b-80ac-417e-9665-ed45ef1fb25e
IP: 87.116.xxx.xxx
2025-10-29 09:33:14 UTC

MitID

TOMMY FLINKFELDT
Aukt. Revisor / Godkänd revisor
Serienummer: 7ad197b10868dd[...]cd69d256354ac
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-10-29 12:53:32 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: RCIRR-9EJ6-ODIQW-VNN6H-Q85NS-QN4MP

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.