

ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
för
Arenakoncernen Holding AB
Org.nr 559315-9998

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Se till att sidorna stämmer

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	1-3
- resultaträkning koncern	4-5
- balansräkning koncern	6-8
- kassaflödesanalys	9
- resultaträkning moderbolag	10
- balansräkning moderbolag	11-13
- tilläggsupplysningar	14-25
- underskrifter	26

Undertecknad styrelseledamot i Arenakoncernen Holding AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den **30 juni 2025**

Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Stockholm 2025-06-30

Magnus Eriksson

ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
för
Arenakoncernen Holding AB
Org.nr 559315-9998

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	1-3
- resultaträkning koncern	4-5
- balansräkning koncern	6-8
- kassaflödesanalys	9
- resultaträkning moderbolag	10
- balansräkning moderbolag	11-13
- tilläggsupplysningar	14-25
- underskrifter	26

Arenakoncernen Holding AB
559315-9998

Verksamhet

Arenakoncernen Holding AB är ett ägarbolag där dotterbolagens verksamhet består av dels uthyrning och rekrytering av personal inom olika branscher och dels HR-tjänster inom organisationsutveckling, omställning, rehabilitering, friskvård och utbildning.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Arenakoncernen Holding AB, 559315-9998, med Säte i Stockholm, Sverige, avger härmed årsredovisning för koncernen och moderbolaget avseende verksamhetsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i tusentals kronor där inte annat anges. Numeriska uppgifter inom parentes avser föregående år.

Koncernen

<u>Resultaträkningar, Tkr</u>	2024	2023	2022	2021
Intäkter	934 718	961 898	933 230	840 232
Rörelseresultat	31 236	34 675	81 775	110 862
Årets resultat	-6 733	-8 081	30 803	79 563

Balansräkningar, Tkr

Tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar	506 240	517 295	529 037	540 574
Materiella anläggningstillgångar	102 860	124 999	128 352	52 331
Finansiella anläggningstillgångar	4 464	2 855	2 950	1 667
Omsättningstillgångar	217 551	252 376	250 169	217 509
Summa Tillgångar	831 115	897 525	910 508	812 081

Skulder & Eget kapital

Eget kapital	198 113	207 095	220 319	210 564
Långfristiga skulder	439 354	405 041	416 916	371 260
Kortfristiga skulder	193 648	285 390	273 273	230 257
Summa Skulder & EK	831 115	897 525	910 508	812 081

Nyckeltal

Rörelsemarginal (%)	3,34%	3,60%	8,76%	13,19%
Soliditet (%)	23,84%	23,07%	24,20%	25,93%
Antal aktier	11 177 990	11 177 990	11 177 990	1 752 234

Moderbolag

<u>Resultaträkningar, Tkr</u>	2024	2023	2022	2021-05-05- 2021-12-31
Resultat före skatt	-22 687	11 767	-22 155	-11 425
<u>Eget kapital, Tkr</u>				
Balansomslutning	526 216	525 529	485 630	398 398
Soliditet (%)	15,30%	21,54%	20,89%	31,02%

*Definition av nyckeltal, se tilläggsupplysningar

Allmänt om verksamheten

Arenakoncernen drivs av en orubblig, gemensam övertygelse: Vår tro på varje människas förmåga. Vi vet att starka individer lyfter varandra. Steg för steg hjälper vi företag och medarbetare att utvecklas och bli starkare - så starka att de i sin tur lyfter varandra. Oavsett om det handlar om rekrytering, individuell guidning, bemanning, omställning, utbildning, fysisk träning, ledarskapsutveckling eller en väg in i arbetslivet har vi expertis att hjälpa företag, individer, medarbetare och organisationer till ett långsiktigt stabilt och hållbart arbetsliv.

Våra affärsområden är bemanning, arbetslivsinriktad rehabilitering, omställning/matchning, hälsa/friskvård gymnasium, grundskola och vuxenutbildning. Under 2023 har vi avyttrat förskolorna. Vi verkar inom alla våra affärsområden med ett holistiskt synsätt för att stärka våra deltagares och elevers styrkor.

Under året har vi bibehållit vår ledande position i den reformering som pågår av Arbetsförmedlingen. Inom vuxenutbildning har vi fortsatt att etablera oss inom arbetsmarknadsutbildning och yrkes- högskoleutbildning. När det gäller bemanning har vi under året fått fortsatt förtroende från våra stora kunder och tecknat nya långsiktiga avtal, exempelvis är vi utvald HR-partner till Din Bil och Volkswagen Group Sverige AB.

Vi har under året haft fokus på att fortsätta öka resultaten i form av deltagare och elever i arbete efter våra insatser samt att vi försätter öka kundnöjdheten inom bemanning.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats och finns på vår hemsida www.arenakoncernen.se.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Omsättningen har sjunkit pga färre deltagare i matchningstjänsterna. Det beror på att Af fått lägre budget. Vår marknadsandel har varit densamma under året.

Som ett resultat av lägre deltagarantal har bolaget beslutat att skriva ned framtida resultat i framför allt ROM2. Det har inneburit att resultatet belastats med extra ordinära kostnader.

Under året har Af bytt rehabiliteringstjänst från INAB till Steg till Arbee (STA). Detta har inneburit en något lägre omsättning i kombination med uppstartskostnader.

Vi har kommit igång på ett bra sätt med leveransen av Steg till arbete åt Arbetsförmedlingen och bedömer att vi följer prognos.

Skolinpektionen återkallade Edinit ABs och Humanus Jobb Syd ABs tillstånd att bedriva gymnasium och grundskola den 20:e februari 2024.

Den 18:e april 2024 löste Arenakoncernen Holding AB in den utestående obligationen. Vi har tagit upp ett banklån om 280 miljoner kronor. Koncernen är ett 100% privatägt aktiebolag.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport har upprättats av Arenakoncernen Holding AB och finns att läsa på Arenakoncernens hemsida, www.arenakoncernen.se.

Framtida utveckling

Under 2025 förväntas koncernen bibehålla eller öka lönsamheten. Vi forstätter att renodla verksamheten och försäljningsprocesser pågår av mindre dotterbolag med verksamheter utanför vår kärnverksamhet.

Koncernens avtalsportfölj är stark och mer diversifierad än någonsin tidigare. Vi har sett att beställningsvolymerna ligger i linje med förväntningarna och med ett försämrat läge på arbetsmarknaden kommer beställningsvolymerna att öka över prognos, vilket skulle kunna betyda en mycket gynnsam utveckling för koncernen.

Större ägare	Arenakoncernen är 100% privatägt.	
Bolagets största ägare utgörs av:		
Magnus Eriksson	57,27%	(Privat eller via bolag)
Hans Risberg	34,42%	(Privat eller via bolag)
Övriga aktieägare	8,31%	(Privat eller via bolag)

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika risker som bolaget utvärderar löpande. Bolaget har valt att dela upp riskerna i strategiska risker, marknadsrisker, finansiell risk, operativa risker, kundrisker, hållbarhetsrisker, regulatoriska och legala risker, kreditrisker och likviditetsrisk.

Strategiska risker

Strategiska risker hanteras i styrelsen. Styrelsen säkerställer genom denna riskhantering koncernens långsiktiga plan.

Finansiella risker

Finansiella risker består av ränterisker, valutarisk och refinansieringsrisk.

På koncerners finansiering betalas marginal mot STIBOR 90 dagar. Om räntan går upp/ned 1%-enhet påverkas resultatet med ca 2,5 Msek p.a. Ingen räntehedging görs.

Koncernen har verksamhet i Norge som medför viss valutarisk. Valutarisken hanteras inte genom valutasäkring, utan vid transfereringar mellan bolag används dagsaktuell kurs.

Refinansieringsrisken har historiskt hanterats på ett tillfredställande sätt.

Operativa risker

Operativa risker hanteras av ledningsgruppen, affärsområdeschefer, marknadsområdeschefer och kvalitetschefer. Nämnade funktioner synar verksamheten ur ett operativt perspektiv och utvecklar och samordnar principer att arbeta utifrån. Samverkan sker exempelvis vid framtagande av policydokument, övergripande målsättningar och tydliga rutiner för våra lokalkontor och läroplatser. Genom våra ledningssystem säkerställer vi att våra uppdrag genomförs och dokumenteras på ett kvalitetssäkrat sätt. Arbetslivsresurs är certifierade enligt ISO 27001 och 14001.

Regulatoriska och legala risker

Vi är exponerade för politiska beslut som vi själva inte kan påverka. Detta beaktas särskilt inom Utbildningsverksamheten och inom Arbetslivsresurs. Då flera av våra största kunder är kommuner och statliga myndigheter har vi under åren lärt oss att hantera dessa risker.

Hållbarhetsrisker

Inom Arenakoncernen är det ledningsgruppen, affärsområdeschefer, marknadsområdeschefer och kvalitetschefer som tillsammans ansvarar för hållbarhetsarbetet. Nämnade funktioner synar verksamheten ur ett hållbarhetsperspektiv och utvecklar och samordnar principer att arbeta utifrån. Samverkan sker exempelvis vid framtagande av policydokument, övergripande målsättningar och tydliga rutiner för våra lokalkontor och läroplatser.

Vårt hållbarhetsarbete utgår ifrån att vårt erbjudande till marknaden inger trygghet för våra intressenter. Genom våra ledningssystem säkerställer vi att våra uppdrag genomförs och dokumenteras på ett kvalitetssäkrat sätt.

Marknadsrisk

Arenakoncernen arbetar med en rörlig kostnads massa för att snabbt kunna minska sina kostnader vid en konjunkturedgång. När det gäller utbildning och arbetsmarknadstjänster, tenderar efterfrågan att öka vid sämre konjunkturer. Över åren har koncernen parerat dessa risker genom att snabbt förändra kostnads massan.

Kundrisker

Arenakoncernen Holding AB
559315-9998

Koncernen arbetar aktivt med att leverera tjänster med en hög kvalitet för att säkerställa en hög kundnöjdhet. En risk finns alltid i att koncernen har ett fåtal kunder som står för merparten av koncernens omsättning. Koncernens största kund (Arbetsförmedlingen) står för mer än 15% av koncernens totala omsättning.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan leverans erbjuds. Inga kreditgränser överskreds under räkenskapsåret och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter.

Likviditetsrisk

Koncernen följer löpande rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samt tillse att de krediter som finns och nyttjas inte bryter mot lånelimiten eller lånevillkor.

Resultatdisposition (heltal kronor)

Moderbolag

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står

Balanserat resultat	110 020 235
Årets förlust	-22 687 287
Summa	87 332 948

Styrelsen föreslår att

I ny räkning balanseras	87 332 948
Summa	87 332 948

KONCERNRESULTATRÄKNING, KONCERN (tkr)	Not	2024 01 01 2024 12 31	2023 01 01 2023 12 31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	1, 2	916 247	940 173
Övriga rörelseintäkter		18 471	21 725
		934 718	961 898
Rörelsens kostnader			
Materialkostnad och köpta tjänster		-109 127	-89 512
Övriga externa kostnader	3	-84 223	-82 161
Övriga intäkter		0	0
Personalkostnader	4	-657 676	-691 214
Av- och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar, & nyttjanderättstillgångar		-52 455	-60 985
Nedskrivningar av omsättningstillgångar			-3 350
Summa		-903 481	-927 222
Rörelseresultat		31 237	34 676
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag	5	0	-2 556
Resultat från övr.anläggningstillgångar		0	197
Finansiella intäkter	6	-284	623
Finansiella kostnader	7	-41 433	-33 463
		-41 717	-35 199
Resultat efter finansiella poster		-10 481	-523
Skatt på årets resultat	8	3 748	-6 518
Årets resultat		-6 733	-7 041
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-9 503	-9 753
Innehav utan bestämmande inflytande		2 770	1 672

Arenakoncernen Holding AB
559315-9998

2025071458252

**KONCERNENS RAPPORT ÖVER
TOTALRESULTAT (tkr)**

Årets resultat	-6733	-7041
Poster som har eller kan överföras till resultaträkningen;	-6 733	-7 041
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska	-513	-1 038
Årets totalresultat	-7 246	-8 079
Varav hänförligt till: Moderbolagets aktieägare	-9 503	-9 751

KONCERNBALANSRÄKNING, KONCERN (tkr)	Not	2024 12 31	2023 12 31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter	9	130	1 185
Goodwill	10	506 110	516 110
		506 240	517 295
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	4 726	4 826
Inventarier, verktyg och installationer	12	4 883	5 323
Nyttjanderättstillgångar	13	93 251	114 850
		102 860	124 999
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	1 500	1 500
Andra långfristiga fordringar	16	2 964	1 355
		4 464	2 855
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		613 564	645 149
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager mm			
Färdiga varor och handelsvaror		22	83
Summa varulager		22	83
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	17	93 563	86 029
Fordran intresseföretag		0	0
Skattefordran		0	0
Aktuell skattefordran		618	749
Övriga fordringar	18	7 003	6 087
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	19	62 529	113 256
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	20 403	23 215
Summa kortfristiga fordringar		184 116	229 336
Likvida medel			
Kassa och bank		33 413	22 957
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		217 551	252 376
SUMMA TILLGÅNGAR		831 115	897 525

Arenakoncernen Holding AB
559315-9998

2025071458254

**KONCERNBALANSRÄKNING,
KONCERN**

Not

2024 12 31

2023 12 31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

EGET KAPITAL

Aktiekapital	21	3 190	3 190
Övrigt tillskjutet kapital		0	0
Balanserat resultat inklusive årets resultat		190 511	201 622

**SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL
MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE**

193 701

204 812

Innehav utan bestämmande inflytande

4 412

2 283

SUMMA EGET KAPITAL

198 113

207 095

AVSÄTTNINGAR

Övriga avsättningar		0	11 140
Summa avsättningar		0	11 140

Långfristiga skulder

Uppskjuten skatteskuld	22	0	1 220
Skulder till kreditinstitut	23	312 188	265 467
Långfristiga skulder hänförlig till leasingskulder	13	58 949	70 000
Övriga långfristiga skulder		68 217	69 574
Summa långfristiga skulder		439 354	406 261

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut		507	435
Förskott från kunder		0	0
Leverantörsskulder		27 704	43 268
Aktuell Skatteskulder		3 617	13 201
Övriga skulder		51 516	126 682
Kortfristiga skulder hänförlig till leasingskulder		34 301	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	76 003	89 444
Summa kortfristiga skulder		193 648	273 030

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

831 115

897 525

KASSAFLÖDESANALYS

2025071458256

Not	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01	2023-01-01	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	31 235	38 025	-2 861	-262
Justeringar i poster som inte ingår i kassaflödet	52 418	4 818	0	0
Erhållen ränta m.m.	503	623	2 367	515
Erlagd ränta	-31 650	-29 846	-32 192	-27 987
Betald inkomstskatt	-13 321	-29 941	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	39 185	-16 321	-32 687	-27 734
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Minskning/ökning- av kundfordringar	-7 534	-671	0	0
Minskning+/ökning- av övriga kortfristiga fordringar	52 606	-9 647	-1 682	-39 443
Minskning-/ökning+ av leverantörsskulder	-15 564	1 821	0	0
Minskning-/ökning+ av övriga kortfristiga skulder	-35 305	45 384	197	194
Summa förändring av rörelsekapital	-5 797	36 887	-1 485	-39 249
Kassaflöde från den löpande verksamheten	33 388	20 566	-34 172	-66 983
Investeringsverksamheten				
Förvärv av anläggningstillgångar	-2 214	-3 678	0	0
Förvärv av koncernföretag	0	-6 318	0	0
Försäljning andelar koncernföretag	0	600	0	0
Försäljning kortfristig placering	0	198	0	0
Övriga långfristiga fordringar	-1 609	95	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 823	-9 103	0	0
Finansieringsverksamheten				
Koncernbidrag	0	0	10 000	39 500
Nytt lån	275 000	0		
Checkkredit	49 000	0		
Amortering obligation	-270 000	-17 360		
Amortering nytt lån	-20 000	0		
Avslut Factoring	-19 009	0		
Återbet. Aktieägarlån	-12 500	0		
Ändring långfristiga skulder	0	0	23 177	27 939
IFRS-justering	-21 599			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-19 108	-17 360	33 177	67 439
Periodens kassaflöde	10 457	-5 897	-995	456
Likvida medel vid årets början	22 956	28 853	1 087	631
Likvida medel vid årets slut	33 413	22 956	92	1 087

Arenakoncernen Holding AB
559315-9998

2025071458257

**RESULTATRÄKNING,
MODERBOLAG**

	Not	2024 01 01 2024 12 31	2023 01 01 2023 12 31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	1,2	0	0
Övriga rörelseintäkter		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		0	0
Övriga externa kostnader	3	-2 861	-262
Personalkostnader	4	0	0
Av- och nedskrivningar materiella och Immateriella anläggningstillgångar		0	0
		<u>-2 861</u>	<u>-262</u>
Rörelseresultat		-2 861	-262
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andra andelar i koncernföretag		0	0
Övriga Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	2 367	515
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-32 193	-27 986
		<u>-29 826</u>	<u>-27 472</u>
Resultat efter finansiella poster		-32 687	-27 734
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		10 000	39 500
		<u>10 000</u>	<u>39 500</u>
Resultat före skatt		-22 687	11 767
Skatt på årets resultat		0	0
Uppskjuten skatt		0	0
ÅRETS RESULTAT		-22 687	11 767

Årets resultat överensstämmer med totalresultatet för bolaget.

Arenakoncernen Holding AB
559315-9998

2025071458258

BALANSRÄKNING, MODERBOLAG	Not	2024 12 31	2023 12 31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar		0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	398 192	398 192
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0	0
		398 192	398 192
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		398 192	398 192
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		80 483	126 250
Övriga fordringar		0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	0
		80 483	126 250
Kassa och bank			
Kassa och bank		92	1 087
		92	1 087
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		80 575	127 337
SUMMA TILLGÅNGAR		478 767	525 529

Arenakoncernen Holding AB
559315-9998

2025071458259

**BALANSRÄKNING,
MODERBOLAG**

Not

2024 12 31

2023 12 31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

EGET KAPITAL

Bundet eget kapital

Aktiekapital

21

3 190

3 190

3 190

3 190

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

110 020

98 254

Årets resultat

-22 687

11 766

87 333

110 020

SUMMA EGET KAPITAL

90 523

113 210

Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

23

260 000

261 650

Skulder till koncernföretag

58 462

68 584

Övriga skulder

68 200

80 700

386 662

410 934

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

0

0

Leverantörsskulder

0

0

Övriga skulder

0

0

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

1 582

1 385

1 582

1 385

SUMMA SKULDER

388 244

412 319

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

478 767

525 529

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

2025071458260

	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående kapital				
2023-01-01	3 190	131 810	-33 556	101 444
Ej registrerat aktiekapital				0
Överkursfond	0		0	0
Omräkningsdiff			0	0
Årets resultat			11 766	11 766
Utgående kapital				
2023-12-31	3 190	131 810	-21 790	113 210

	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående kapital				
2024-01-01	3 190	131 810	-21 790	113 210
Ej registrerat aktiekapital				0
Överkursfond	0		0	0
Omräkningsdiff			0	0
Årets resultat			-22 687	-22 687
Utgående kapital				
2024-12-31	3 190	131 810	-44 477	90 523

Arenakoncernen Holding AB
559315-9998

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

2024

Allmänna upplysningar

Arenakoncernen Holding AB, org nr 559315-9998, är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Anderstorpsvägen 22, 171 54 Solna. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag (se not 14), tillsammans koncernen. Koncernens verksamhet består av dels uthyrning och rekrytering av personal inom olika branscher och dels HR-tjänster inom organisationsutveckling, omställning, rehabilitering, friskvård och utbildning.

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Denna rapport har upprättats enligt IFRS. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen, RFR 2 redovisning för juridiska personer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering

KONCERNREDOVISNING

År 2021 bildades ett holdingbolag, Arenakoncernen Holding AB, vilket registrerades i maj 2021. Arenakoncernen Holding AB förvärvade sedan aktierna i Arenakoncernen moderbolag AB, koncernens tidigare moderbolag.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag som vid årets slut innehas till mer än 50 procent av aktierna eller andelarnas röstvärde eller där koncernen genom avtal ensamt utövar ett bestämmande inflytande.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag, vilket innebär att moderföretagets redovisade värde på aktier i dotterföretagen har eliminerats mot eget kapital inklusive kapitalandel av obeskattade reserver i respektive koncernföretag.

Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder på överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkligt värde på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Vid underskott så redovisas detta direkt i resultaträkningen.

Samtliga interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmellanhavanden elimineras när koncernredovisningen upprättas.

Redovisning av koncernbidrag

Koncernbidrag som lämnas och tas emot i syfte att minimera koncernens skattebetalningar redovisas som bokslutsdisposition i enlighet med alternativregeln i RFR2.

Förväntade kundförluster

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen. Baserat på historiska data så är årets reservering noll.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av inventarier och datorer, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av de förvärvade dotterföretagens identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde.

Balanserade utgifter för dataprogram utgörs av investering i verksamhetssystem. Avskrivningar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod.

Nedskrivning

Arenakoncernen Holding AB
559315-9998

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnaden och nyttjandevärdet.

2025071458262

Nyttjanderättstillgångar

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden. För att beräkna leasingkulden diskonteras leasingbetalningarna med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt används leasetaagarens marginella låneränta.

Koncernen har valt att i rapporten över finansiell ställning inte redovisa leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde eller med en leasingperiod (inklusive förlängningsperiod som koncernen är rimligt säker på att förväntas utnyttja) som understiger 12 månader. Koncernen redovisar leasingavgifter som omfattas av undantagsreglerna som en leasingkostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Skatter inkl. uppskjuten skatt

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas därmed sammanhängande skatt i resultaträkningen. För poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas även skatten direkt mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas på alla temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Uppskjuten skattefordran avscende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod, IAS 7.

Avsättningar

Avsättningar för rättsliga krav eller andra krav från extern motpart redovisas när koncernen har legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Ersättning till anställda såsom lön och pensionspremier redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster ersättningen avser. Inom Arenakoncernen finns idag enbart pensionsplaner som hanteras enligt reglerna för avgiftsbestämda planer. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till försäkringsföretaget. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaderna ingår i resultaträkningen.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader. Tillgodohavanden under kassa och bank redovisas till dess belopp och kortfristiga placeringar till dess verkliga värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Omräkning av transaktioner i utländsk valuta

Moderbolagets funktionella valuta tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor. Koncernbolagen rapporterar i sina respektive funktionella valutor, vilket för Arenakoncernens vidkommande innebär den officiella valutan i det land där verksamheten bedrivs. De utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor enligt den s.k dagskursmetoden. Dagskursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och skulder omräknas till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Poster ingående i det egna kapitalet omräknas till historiska kurser. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt mot eget kapital.

Intäktsredovisning

I samtliga koncernens bolag bokförs intäkter i samband med fakturering och sålunda efter utfört arbete. Undantaget gäller tjänsten Rusta och Matcha (ROM) där viss del av intäkter bokförs innan fakturering (resultatersättning, R2). Arbete är dock utfört, men fakturering får inte ske förrän projekten slutredovisas. Därför görs en periodisering av intäkter i denna tjänst som grundar sig på historiska data.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterbolags bokslut har omräknats till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Dagskursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt mot koncernens egna kapital.

Uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. Denna not ger en översikt över de områden som ofta innebär en högre grad av komplexitet vid bedömningar och över poster där en justering på grund av ändrade uppskattningar och bedömningar i efterföljande perioder kan bli väsentlig.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Värdering av goodwill

Redovisat värde för goodwill uppgår till 506 110 tkr (516 110) som beskrivs ovan.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde.

För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Nedskrivningsprövningen genomförs på respektive dotterföretag.

I not 11 återfinns en redogörelse för gjorda väsentliga antaganden vid prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 1	Nettoomsättning Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
	<u>Nettoomsättning / rörelsesegment</u>		
	Bemannning	298 704	306 216
	Omställning, rehab & AF-tjänster	396 189	380 084
	Utbildning	221 353	253 873
		<hr/>	<hr/>
		916 246	940 173
	Koncernen		
	<u>Nettoomsättning / geografisk marknad</u>	2024-12-31	2023-12-31
	Sverige	840 943	900 301
	Norge	75 304	39 872
	<u>Resultat uppdelat per rörelsesegment</u>		
	Bemannning	10 765	16 241
	Omställning, rehab & AF-tjänster	12 966	24 520
	Utbildning	7 505	-6 085
		<hr/>	<hr/>
		31 236	34 676
Not 2	Inköp och försäljning inom koncernen Moderbolag	2024-12-31	2023-12-31
	Försäljning	0	0
	Inköp	0	0
Not 3	Ersättning till revisorer Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
	<u>Baker Tilly Rådek AB</u>		
	Revisionsuppdrag	1 054	820
	<u>Övriga</u>		
	Revisionsuppdrag	187	354
	Övriga tjänster	0	0
		<hr/>	<hr/>
		1 241	1 174
Not 4	Personal Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
	<u>Medelantalet anställda</u>		
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit	1 143	1 144
	varav kvinnor	584	595
	varav män	559	549
	Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
	Finns inga anställda i moderbolaget.		
	Koncernen		
	Löner, ersättningar mm		
	Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
	Styrelsen och VD		
	Löner och ersättningar	2 989	1 504
	Pensionskostnader	393	395
	Sociala kostnader	229	453
		<hr/>	<hr/>
		3 611	2 352
	<u>Övriga anställda</u>		
	Löner och ersättningar	487 851	490 630
	Pensionskostnader	22 763	25 609

Avgångsvederlag	0	895
Sociala kostnader	142 785	157 354
Övriga personalkostnader	4 277	0
Summa	657 676	674 488
Total summa	661 287	676 840

**Könsfördelning i styrelse och företagsledning
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Antal styrelseledamöter	4	4
varav kvinnor	1	1
varav män	3	3
antal övriga befattningshavare inkl. VD	2	2
varav kvinnor	1	1
varav män	1	1

Not 5 Resultat från andelar i intresseföretag
Försäljning 49,9% av Arena Matchning AB
Utdelning från Impact AS

0	-2 891
0	334

**Not 6 Övriga ränteintäkter och liknade
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Utdelning till aktieägare i Impact AS	-787	
Kursdiff		
Övriga ränteintäkter	503	623

**Not 7 Övriga räntekostnader
Koncernen**

Räntekostnader	41 433	33 463
Kursdiff		

Moderbolaget
Räntekostnader

32 193	27 986
--------	--------

**Not 8 Skatt på årets resultat
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Årets skattekostnad	2 518	-6 205
Skatteeffekt på schablonränta	0	0
Uppskjuten skattekostnad hänförlig till lämnat koncernbidrag	0	0
Uppskjuten skatteintäkt hänförlig till erhållet koncernbidrag	0	0
Uppskjuten skatt	1 224	-313
Totalt redovisade skattekostnader	3 742	-6 518
Avstämning effektiv skatt		

Resultat före skatt	-10 481	-1 563
Underlag för skatteeffekt förvärvade bolag	0	0

Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-1 191	322
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 203	-2 283
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	191	12 473
Skatteeffekt av ej avdragsgill ränta	164	
Skattemässiga justeringar	379	
Skatteeffekt av schablonintäkter på p-fond		-3
Skatteeffekt tillägg på återförd periodiseringsfond	1 219	-22
Nyttjande av underskottsavdrag från tidigare år	5 446	-9 104
Skatteeffekt av i år uppkomna underskottsavdrag	-1 263	-7 710
Justering norsk skattesats (22%)		-191
Redovisad aktuell skatt	3 742	-6 518

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Årets skattekostnad	0	0
Skatteeffekt på schablonränta	0	0
Uppskjuten skattekostnad hänförlig till lämnat koncernbidrag	0	0
Uppskjuten skatteintäkt hänförlig till erhållet koncernbidrag	0	0
Uppskjuten skatt	0	0
Totalt redovisade skattekostnader	0	0

Resultat före skatt	-22 687	11 766
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	4 674	-2 424
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-6 144	0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0
Skatteeffekt av ej avdragsgill ränta	441	
Skatteeffekt av erhållet koncernbidrag	0	0
Skatteeffekt av schablonintäkter på p-fond	0	0
Skatteeffekt av i år uppkomna underskottsavdrag	1 029	2 424
Redovisad effektiv skatt	0	0

Not 9	Balanserade utgifter Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	1 189	2 140
	Inköp	0	75
	Försäljningar/utrangeringar	0	-1 026
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 189	1 189
	Ingående avskrivningar	-822	-599
	Försäljningar/utrangeringar	0	0
	Årets avskrivningar	-238	-223
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 060	-822
	Ingående uppskrivningar	818	1 635
	Årets uppskrivningar	0	0
	Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-817	-817
	Utgående ackumulerade uppskrivningar netto	1	818
	Utgående redovisat värde	130	1 185

Not 10	Goodwill Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
	Ingående balans	516 110	525 861
	Inköp	0	0
	Försäljning	0	-2 331
	Nedskrivning	-10 000	-7 420
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	506 110	516 110
	Utgående redovisat värde	506 110	516 110

Nedskrivning är hänförlig till Edinit AB där verksamheten kommer att avvecklas.

Nedskrivningsprövning

Goodwill allokeras till kassagenererande enheter för att utvärdera om nedskrivningsbehov föreligger enligt följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Bemannning	84 890	84 890
Arbetslivsinriktad rehabilitering, omställning/matchning	268 120	268 120
Utbildning	153 100	163 100
Summa	506 110	516 110

Goodwillvärdet prövas årligen, samt vid indikation, för att se om det finns ett nedskrivningsbehov. Goodwillen är allokerad till det affärsområde inom vilken det förvärvade bolagets verksamhet kan hänföras. Nedskrivningsprövningen förs på koncernens kassa-genererande enheter till vilka goodwill allokats, genom att beräkna

När det finns indikationer på bestående värdenedgång för en enskild kassagenererande enhet görs prövningen genom att beräkna nyttjandevärdet för den specifika kassagenererande enheten.

Nyttjandevärdet bygger på kassaflödesberäkningar som baseras på specifika finansiella planer som fastställts av ledningen för de närmaste tre åren, vilka sedan extrapoleras med hjälp av uppskattade tillväxttakter för ytterligare två år. De kassaflöden som beräknas därefter har baserats på en årligt tillväxttakt enligt de antagande som anges nedan. De beräknade kassaflödena har sedan nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta enligt vad som framgår nedan. De viktiga antagandena i prognoserna och de metoder som använts för att skatta värdena är nedanstående. De viktiga antagandena och använda metoderna är desamma för alla kassagenererande enheterna.

Viktiga antaganden i

beräkningen	Metod för att skatta värdet
Tillväxt	Tillväxttakten under prognosperioden baseras på specifika planer för de närmsta tre åren utifrån branschdata och ledningens uppskattning utifrån tidigare erfarenhet. Tillväxttakten efter prognosperioden är i linje med kostnadsutvecklingen i branschen.
Rörelsemarginal	Rörelsemarginalen har prognostiserats utifrån historiska utfall och förväntningar om framtida marginal baserade på tidigare erfarenheter.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för branschen och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar om pengars tidsvärde och bedömda specifika risker i respektive enhet.

Antaganden	Långsiktig tillväxt	Diskonteringsränta
Bemanning	2,0%	13,0%
Arbetslivsinriktad rehabilitering, omställning/matchning	2,0%	13,0%
Utbildning	2,0%	13,0%

Nedskrivning

Nedskrivningsprövningen har föranlett ett behov av nedskrivning av goodwillposten i Edinit AB, där verksamheten kommer att avvecklas.

Not 11 Byggnader och mark

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 825	5 825
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Inköp	0	0
Ingående justering pga tillkommande nyttjanderätter i leasingavtal	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 825	5 825
Ingående avskrivningar	-999	-899
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-100	-100
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 099	-999
Utgående redovisat värde	4 726	4 826
Bokfört värde byggnader	1 391	1 491
Bokfört värde mark	3 335	3 335

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	28 874	35 303
Inköp	2 486	3 699
Ingående justering pga tillkommande nyttjanderätter i leasingavtal	0	0
Förvärvade ackumulerade avskrivningar	0	0
Försäljning	-2 175	-10 128
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	29 185	28 874
Ingående avskrivningar	-23 551	-24 507
Årets avskrivningar	-2 942	-4 021
Förvärvade ackumulerade avskrivningar	0	-31
Försäljning	2 191	5 008
Utgående ackumulerade avskrivningar	-24 302	-23 551
Utgående redovisat värde	4 883	5 323

Not 13 Koncernen som leasetagare

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt:		
Fastigheter	93 251	114 812
Fordon	0	38
Övrigt	0	0
Summa	93 251	114 850
Leasingskulder		
Kortfristiga	34 301	44 850
Långfristiga	58 949	70 000
Summa	93 251	114 850

Tillkommande nyttjanderätter under 2024 uppgick till 12 575 Tkr (18 248)

Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Fastigheter	48 766	55 730
Fordon	38	271
Övrigt	0	0
Summa	48 803	56 001
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	3 031	3 270
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	0	33
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	-	-
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder	-	-

2025071458268

**Not 14 Andelar i koncernföretag
Moderbolag**

			2024-12-31	2023-12-31
Direkt ägande				
Företag		Antal/Kap.		
Organisationsnummer	Säte	andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
Arenakoncernen moderbolag AB 559057-8737	Stockholm	5 142 000 100%	398 192	398 192
Summa			398 192	398 192

	Eget kapital	Resultat
Uppgifter om eget kapital och resultat Arenakoncernen Holding AB	90 523	-22 687

			2024-12-31	2023-12-31
Moderbolaget				
Arenakoncernen Holding AB				
Ingående anskaffningsvärde			398 192	398 192
Årets nedskrivningar			0	0
Årets anskaffning			0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			398 192	398 192
Utgående redovisat värde			398 192	398 192

Indirekt ägande i dotterbolag

Företag	Säte	Antal/Kap. andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
Organisationsnummer Arenakoncernen AB 556764-1393	Stockholm	100%	200 000	200 000
Arena Personal AB 556325-0223	Stockholm	21 022 550 100%	131 882	131 882
Arenaderive Group AB 556566-5303	Stockholm	1 000 100%	2 100	2 100
Arbetslivsresurs AR AB 556448-5638	Stockholm	117 500 100%	145 785	145 785
Impact AS 882075532	Oslo	100 55%	2 141	2 141
World Class International Brand Sverige AB 559016-8992	Stockholm	50 000 100%	50	50
Arbetslivsresurs AS 919425253	Oslo	100 100%	9 820	9 820
Efecta Service AB 556636-6703	Stockholm	100 100%	7 367	7 367
Alea Kompetenshöjning AB 556568-0047	Stockholm	500 100%	15 500	15 500
Båven Country Lodge AB 556421-6540	Stockholm	1 000 100%	13 500	13 500
Niana AB 556358-4308	Stockholm	100 100%	3 500	3 500
Humanus AB 556877-1140	Stockholm	100 100%	80	80

Not 15 Andelar i intresseföretag	2024-12-31	2023-12-31
Konco AB, 556627-4261	1 500	1 500

Not 16 Andra långfristiga fordringar	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Ingående balans	1 355	1 450
Inköp	1 609	0
Förvärvade ackumulerade avskrivningar		
Försäljning	0	-95
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 964	1 355

Not 17 Kundfordringar	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Kundfordringar brutto	93 563	86 029
Övriga fordringar	0	0
Summa	93 563	86 029
	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna	73 093	74 533
Förfallna 1-30 dagar	18 366	9 562
Förfallna 31-60 dagar	1 691	464
Förfallna > 60 dagar	413	1 470

Finns inga reserveringar för kundförluster. Historiskt har vi kunnat driva in förfallna kundfordringar. Därför görs inga

Arenakoncernen Holding AB
559315-9998

reserveringar.

Not 18	Övriga fordringar		
	Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
	Fordringar hos intresseföretag & gemensamt styrda bolag	1 004	1 202
	Övriga fordringar	5 999	4 885
		7 003	6 087

Not 19	Upparbetad, ej fakturerad intäkt		
	Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
	Nedlagd tid och direkta kostnader	102 902	139 986
	Fakturerat	-40 374	-26 731
		62 529	113 256

Not 20	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
	Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
	Hysesrelaterade kostnader	11 695	13 837
	Förutbetalda leasingavgifter	121	218
	Förutbetalda försäkringspremier	250	373
	Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8 336	8 787
		20 403	23 215

Not 21 **Eget kapital**
Enlig Bolagsordningen ska aktiekapitalet ska vara lägst 3 189 639 kronor och högst 12 758 556 kronor.

Aktiekapital i moderbolaget består av 11 177 990 aktier med ett kvotvärde om 0,29 kr.
Samtliga aktier är fullt betalda och berättigar till lika andel i bolagets tillgångar. Inga aktier innehas av bolaget självt eller av dess dotterbolag.

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående värde	11 177 990	11 177 990
Antal aktier		0
Nyemission		0
Nyemission		0
	11 177 990	11 177 990

	Koncernen		Moderbolaget		
Not 22	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	
	Uppskjuten skatt				
	Uppskjuten skatteskuld				
	Ingående anskaffningsvärde	1 220	906	0	0
	Tillkommande skulder	0	314	0	0
	I anspråktaga skulder			0	0
	Omvärdering - ändrad skattesats	-1 220		0	0
	Utgående redovisat värde	0	1 220	0	0
	Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar			0	0
	Utgående redovisat värde	0	1 220	0	0

Not 23 **Långfristiga skulder**

Räntebärande skulder moderbolag

Företagslån om 260 000 tkr med ränta STIBOR 90 8,06 %

Förfallodag 2027/04/09

	Långfristig	Kortfristig	Totalt	Ränta
Lån 1	260 000		260 000	8,06%
Lån 2	3 187	507	3 694	4,10%

Checkkredit			
Beviljad limit 60 mkr	49 000	49 000	8,06%

Villkor för lånen Kvartalsvisa covenanten Net Debt/EBITDA ska max vara 2,5 ggr fr.o.m. 2025-04-01.
Under 2024 och Q1 2025 var covenanten Net Debt/EBITDA max 3,5 ggr.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Semesterlöneskuld	35 877	35 234
Upplupna lönekostnader	14 832	19 788
Upplupna sociala avgifter	10 601	7 012
Upplupen uppsägningslön	0	690
Fakturerade, ej upparbetade intäkter	0	14 031
Övriga upplupna kostnader	14 693	12 689
	76 003	89 444

Not 25 Finansiella tillgångar och skulder koncern
Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

2024-12-31	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Bokfört värde
Finansiella tillgångar		
Kundfordringar	93 563	93 563
Övriga fordringar	7 622	7 622
Upparbetat ej fakturerade intäkter	62 529	62 529
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	20 402	20 402
Kassa och Bank	33 413	33 413

Verkligt värde i allt väsentligt överensstämmer med bokfört värde.

	Värderat till upp- lupet anskaffningsvärde	Bokfört värde
Finansiella skulder		
Skulder till kreditinstitut	312 694	312 694
Leverantörsskulder	27 703	27 703

Verkligt värde i allt väsentligt överensstämmer med bokfört värde.

Finansiella tillgångar och skulder koncern
Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

2023-12-31	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Bokfört värde
Finansiella tillgångar		
Kundfordringar	85 358	85 358
Övriga fordringar	7 109	7 109
Upparbetat ej fakturerade intäkter	106 511	106 511
Kassa och Bank	28 853	28 853

Verkligt värde i allt väsentligt överensstämmer med bokfört värde.

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde Bokfört värde
Finansiella skulder		
Skulder till kreditinstitut	289 024	289 024
Leverantörsskulder	41 447	41 447

Verkligt värde i allt väsentligt överensstämmer med bokfört värde.

Not 26 Finansiella tillgångar och skulder moderbolag
Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

2024-12-31	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Bokfört värde
Finansiella tillgångar		
Fordran koncernföretag	127 932	127 932
Övriga fordringar	0	0
Upparbetat ej fakturerade intäkter	0	0
Kassa och Bank	92	92

Verkligt värde i allt väsentligt överensstämmer med bokfört värde.

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Bokfört värde
Finansiella skulder		
Skulder till kreditinstitut	260 000	260 000

Skulder till koncernföretag	105 911	105 911
Leverantörsskulder	0	0

Finansiella tillgångar och skulder moderbolag
Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

2023-12-31	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Bokfört värde
Finansiella tillgångar			
Fordran koncernföretag	126 250	126 250	126 250
Övriga fordringar	0	0	0
Upparbetat ej fakturerade intäkter	0	0	0
Kassa Bank	1 087	1 087	1 087

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Bokfört värde
Finansiella skulder			
Skulder till kreditinstitut	270 000	270 000	270 000
Skulder till koncernföretag	68 584	68 584	68 584
Leverantörsskulder	0	0	0

Verkligt värde i allt väsentligt överensstämmer med bokfört värde.

Not 27 Risk avseende finansiella instrument

Koncernen är exponerad för olika typer av finansiella risker genom sin verksamhet.

Ränterisk
Finansierings-, likviditetsrisk
Kreditrisk

Ränterisker

Ränterisken avser risken att en förändrad marknadsränta påverkar koncernens räntenetto negativt. Koncernen har per balansdagen 313 MSEK i räntebärande skulder. En förändrad marknadsränta med en procentenhet skull ge en resultat effekt på 3,1 MSEK.

Finansiering-, likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Likviditetsrisken hanteras centralt för hela koncernen av ekonomichefen. Likviditetsbehovet följs upp löpande. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att i första hand nyttja koncernens befintliga kassa. Koncernen har ett långsiktigt amorterande lån där man amorterar 30 MSEK per år. För att hantera likviditetssvängningar finns revolverande krediter på 65 MSEK som förnyas årligen. Ägarlånen är för närvarande efterställda.

Avtalsenliga löptider för lån och leasingskulder per 31 december 2024

Belopp i tkr	mindre än 1 år	Mellan 1 och 3 år	mer än 5 år	Summa
Nyttjanderätter	34 301	58 949	0	93 250
Lån från aktieägare			68 200	68 200
Banklån		265 467	0	265 467
Revolverande kredit	49 000			49 000
Summa				475 917

Specifikation av tillgänglig likviditet	2024-12-31	2023-12-31
Kassa	33 413	22 956

Kreditrisk, tkr

Med kreditrisk avses exponering av fordringar i form av placering av överkottlikviditet och kundfordringar. Majoriteten av koncernens kundfordringar löper på stat och kommun samt kunder vilka bedöms ha god kreditvärdighet. Likvida medel investeras endast hos bank med hög kreditrating. Risken för kundförluster bedöms vara begränsad.

Maximal exponering för kreditrisk	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordran	100 000	85 358
Övriga fordringar	25 000	4 164
Likvida medel	33 413	22 956

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter, och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser, koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerhet för banklån		
Fastighetsinteckningar	6 000	6 000
Företagsinteckningar	65000*	51 115
Pantsatta kundfordringar	0	31 099
Pantsatta aktier i dotterbolag	477 667	491 166
Ansvarsförbindelser för skulder i koncernföretag	0	4 565
Bankgaranti	485	50

*) 25 MSEK i Arbetslivsresurs och 40 MSEK i Arena Personal Sverige

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser, moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Pantsatta aktier i dotterbolag	477 667	200 000
Bolaget har gått i borgen för bankkonton i dotterbolagen.		

Not 29 Transaktioner med närstående

Under året har det förekommit några transaktioner med närstående. Transaktionerna har bara varit av ett mindre värde.

		Belopp
Gula Industrihuset AB	556078-1584	36
G I Garfaregränd AB	556510-0566	56
Arena Ekonomi Stockholm AB	556682-1905	43

Not 30 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Skolinspektionen återkallade Edinit ABs och Humanus Jobb Syd ABs tillstånd att bedriva gymnasium och grundskola den 20:e februari 2024. Beslutet överklagades och avgjordes slutgiltigt till vår nackdel under början av 2025. Förvaltningsrätten fattade beslut om inhibition efter att vi överklagade och Skolinspektionens beslut får ej verkställas. Pga det indragna tillståndet finns det osäkerhetsfaktorer angående Edinit's fortsatta drift. Vi har kommit igång tillfredsställande med leveransen av Steg till arbete åt Arbetsförmedlingen och bedömer att vi följer prognos.

Not 31 Vinstdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst
Till årsstämman förfogande står:

Balanserat resultat	110 020 235
Årets vinst	-22 687 287
Summa	87 332 948

Styrelsen föreslår att	
Till aktieägarna utdelas	0
I ny räkning balanseras	87 332 948
Summa	87 332 948

Not 32 Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Omsättningstillväxt

Procentuell försäljningsökning i jämförelse med tidigare år

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Arenakoncernen Holding AB
559315-9998

Stockholm 2025-06-30

Magnus Eriksson
Ordförande

Stalle Myrstad

Hans Risberg

Vår revisionsberättelse har lämnats den

Baker Tilly Rådek AB

Johan Rudengren
Auktoriserad revisor

Karin Rudengren
Auktoriserad revisor

2025071458274

2025071458275



Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:

30.06.2025 22:01

SENT BY OWNER:

Johan Rudengren · 30.06.2025 21:15

DOCUMENT ID:

BJfpwzvlHgg

ENVELOPE ID:

HkWTPzweSxx-BJfpwzvlHgg

DOCUMENT NAME:

ÅR Arenakoncernen Holding AB 2024.pdf

30 pages

SHA-512:

083c8126d3c9fe713aa60e7bf31d0fd6efcd00f1bbf754ca
7fa1ee41088667aa74ca33d35d2ae588a682190da1149
b60e8746fd2d4d89aa9e6ea5fcb6697ba55

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

2025071458276

🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. MAGNUS ERIKSSON magnus.eriksson@arenak oncernen.se	✍️ Signed Authenticated	30.06.2025 21:17 30.06.2025 21:17	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1968/10/27) IP: 46.252.1.24
2. Staale Myrstad sm@norgesinvestor.no	✍️ Signed Authenticated	30.06.2025 21:40 30.06.2025 21:22	eID Low	Norwegian BankID (DOB: 71/06/27) IP: 188.95.247.248
3. Hans Axel Werner Risberg hans.risberg@fiholm.net	✍️ Signed Authenticated	30.06.2025 21:58 30.06.2025 21:29	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1948/03/21) IP: 217.31.187.189
4. Lars Johan Rudengren johan.rudengren@radek.s e	✍️ Signed Authenticated	30.06.2025 22:01 30.06.2025 22:00	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1959/03/23) IP: 90.224.93.104
5. Karin Frida Sofie Rudengr en karin.rudengren@radek.se	✍️ Signed Authenticated	30.06.2025 22:01 30.06.2025 22:00	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1991/04/10) IP: 83.233.248.170

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

📎 Attachments

NAME (DOCUMENT SIZE)	SHA-512
1. ÅR Arenakoncernen Holding AB 2024.pdf-pAdES-HJbRvMPgBlx.pdf (277914 bytes)	60dba22394725b47274229b82a91bb8c0509 3b3e90b45f2adb387702b9b9a2eb384be621 123aece66a7e3f8e0961bccdc67be65e1af8c 08d6a354e11c19a4171

⚙️ Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR compliant



eIDAS standard



PAdES sealed

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Arenakoncernen Holding AB, org.nr 559315-9998

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Arenakoncernen Holding AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt

drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om

årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamma ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Arenakoncernen Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Baker Tilly Rådek utsågs till Arenkoncernen Holding ABs revisorer av bolagsstämman den 30 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan den 30 april 2023.

Eskilstuna den 30 juni 2025

Baker Tilly Rådek AB

Karin Rudengren

Auktoriserad revisor

Johan Rudengren

Auktoriserad revisor

2025071458281



Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:

30.06.2025 22:02

SENT BY OWNER:

Johan Rudengren · 30.06.2025 21:28

DOCUMENT ID:

B1jrHPlrxl

ENVELOPE ID:

HJ9rBweHxe-B1jrHPlrxl

DOCUMENT NAME:

Revisionsberättelse Arenakoncerne Holding AB 2024.pdf

f

4 pages

SHA-512:

1323e53ba2ab4a969676068557e5c96f89d831b8092a3

dc1137fbd4a9fcefd0799a5c8b0b4d04536c4d46e8e53

541ed57e75227a9f019c4b45bf59c3a5c4241

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Karin Frida Sofie Rudengren	Signed	30.06.2025 22:02	eID	Swedish BankID (DOB: 1991/04/10)
karin.rudengren@radek.se	Authenticated	30.06.2025 21:31	Low	IP: 83.233.248.170
Lars Johan Rudengren	Signed	30.06.2025 22:02	eID	Swedish BankID (DOB: 1959/03/23)
johan.rudengren@radek.se	Authenticated	30.06.2025 22:02	Low	IP: 90.224.93.104

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR compliant



eIDAS standard



PAES sealed

