# Årsredovisning

**för**

# Hanza Elektromekan AB

556253-8289

Räkenskapsåret

2022

## Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2023-04-12.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

**Elektroniskt underskriven av:**

Lars Åkerblom, Styrelseledamot
2023-04-12

Styrelsen för Hanza Elektromekan AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Hanza Elektromekan AB är en av Skandinaviens större producenter av elektronikprodukter och erbjuder helhetslösningar inom såväl teknik, industrialisering och sourcing som produktion och logistik. Bolaget levererar CMS-tjänster (Complete Manufacturing Services) till B2B-kunder inom segmenten medicinsk teknik, industri och kommunikation med behov av komplex och krävande elektronik. Bolaget har följande certifikat: ISO9001, ISO27001, ISO45001 och ISO14001.

Företaget har sitt säte i Årjäng.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har kriget i Ukraina påverkat omvärlden och tillgången på råvaror och komponenter har varit en begränsande faktor under året. Trots detta så har Hanza Elektromekan AB och HANZA-koncernen klarat sig mycket bra.

Två av toppbolagen i HANZA-koncernen genomförde ett namnbyte under året. Koncernmodern bytte namn till HANZA AB (tidigare Hanza Holding AB) och ett av dess dotterbolag, tillika moderbolag till Hanza Elektromekan AB, bytte namn till HANZA Operations AB (tidigare Hanza AB).

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget är en väl etablerad aktör på marknaden med stort förtroende hos kunder och leverantörer. Förutom bolagets egna position på marknaden är den allmänna industrikonjunkturen viktig. Bolagets risker är därigenom förknippade med konjunkturen och kundernas utveckling.

## Hållbarhetsupplysningar

HANZA-koncernen strävar efter att främja en samhällsutveckling där etik- och klimatfrågor har hög prioritet. En utförlig beskrivning av koncernens hållbarhetsarbete framgår av Hållbarhetsrapporten i Hanza AB, org nr 556748-8399.

## Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till HANZA Operations AB (556746-2436) med säte i Årjäng, Sverige. Moderföretag i den koncern där Hanza Elektromekan AB är dotterföretag och där koncernredovisning upprättas är HANZA AB, org nr 556748-8399 med säte i Stockholm, Sverige.

| **Flerårsjämförelse** | **2022** | **2021** | **2020** | **2019** | **2018** |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning (mkr) | 377 | 251 | 225 | 234 | 260 |
| Resultat efter finansiella poster, mkr | 36 | 30 | 20 | 24 | 29 |
| Balansomslutning, mkr | 249 | 172 | 134 | 96 | 94 |
| Antal anställda, st | 123 | 93 | 89 | 88 | 98 |
| Soliditet, % | 14 | 19 | 36 | 40 | 43 |

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

## Förändringar i eget kapital

| | **Aktie-kapital** | **Reserv-fond** | **Balanserat resultat** | **Årets resultat** | **Totalt** |
|---|---|---|---|---|---|
| Belopp vid årets ingång | 2 000 | 400 | 19 319 | 10 872 | **32 591** |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | | | | |
| Balanseras i ny räkning | | | 10 872 | -10 872 | **0** |
| Årets resultat | | | | 176 | **176** |
| **Belopp vid årets utgång** | **2 000** | **400** | **30 191** | **176** | **32 767** |

Aktiekapitalet består av 20 000 st aktier med kvotvärde 100 SEK.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|---|---|
| balanserad vinst | 30 191 111 |
| årets vinst | 175 636 |
| | **30 366 747** |
| | |
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 30 366 747 |
| | **30 366 747** |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

# Resultaträkning

Tkr

| | Not | 2022-01-01 -2022-12-31 | 2021-01-01 -2021-12-31 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 2 | 376 730 | 251 059 |
| Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor | | 7 197 | 6 649 |
| Övriga rörelseintäkter | 3 | 15 092 | 13 247 |
| | | **399 019** | **270 955** |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | -247 677 | -162 908 |
| Handelsvaror | | -25 | 0 |
| Övriga externa kostnader | 4 | -30 246 | -23 145 |
| Personalkostnader | 5 | -65 718 | -55 617 |
| Avskrivningar av anläggningstillgångar | | -5 361 | -4 828 |
| Övriga rörelsekostnader | 6 | -10 261 | -3 446 |
| | | **-359 288** | **-249 944** |
| **Rörelseresultat** | 7, 8 | **39 731** | **21 011** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 9 | 0 | 10 470 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 10 | 559 | 380 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 11 | -4 019 | -2 077 |
| | | **-3 460** | **8 773** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **36 271** | **29 784** |
| Bokslutsdispositioner | 12 | -35 939 | -18 828 |
| **Resultat före skatt** | | **332** | **10 956** |
| Skatt på årets resultat | 13 | -156 | -84 |
| **Årets resultat** | | **176** | **10 872** |

# Balansräkning

Tkr

| | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Immateriella anläggningstillgångar*** | | | |
| Balanserade utgifter för programvaror | 14 | 293 | 469 |
| | | **293** | **469** |
| ***Materiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 15 | 14 970 | 11 617 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 16 | 863 | 848 |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 17 | 752 | 0 |
| | | **16 585** | **12 465** |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 18 | 27 330 | 11 650 |
| Fordringar hos koncernföretag | 19 | 107 | 16 487 |
| Uppskjutna skattefordringar | | 0 | 116 |
| | | **27 437** | **28 253** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **44 315** | **41 187** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Varulager m m*** | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 127 427 | 79 040 |
| Varor under tillverkning | | 21 740 | 15 236 |
| Färdiga varor och handelsvaror | | 1 670 | 977 |
| | | **150 837** | **95 253** |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Kundfordringar | | 28 420 | 18 928 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 2 915 | 3 938 |
| Aktuella skattefordringar | | 528 | 586 |
| Övriga fordringar | | 3 417 | 5 744 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 20 | 2 407 | 1 349 |
| | | **37 687** | **30 545** |
| ***Kassa och bank*** | | 15 796 | 5 047 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **204 320** | **130 845** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **248 635** | **172 032** |

# Balansräkning

Tkr

| | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 21, 22 | | |
| ***Bundet eget kapital*** | | | |
| Aktiekapital | | 2 000 | 2 000 |
| Reservfond | | 400 | 400 |
| | | **2 400** | **2 400** |
| ***Fritt eget kapital*** | | | |
| Balanserat resultat | | 30 191 | 19 319 |
| Årets resultat | | 176 | 10 872 |
| | | **30 367** | **30 191** |
| **Summa eget kapital** | | **32 767** | **32 591** |
| **Obeskattade reserver** | 23 | 2 471 | 532 |
| **Långfristiga skulder** | 24 | | |
| Skulder till koncernföretag | | 44 300 | 10 323 |
| Skulder till kreditinstitut | | 11 491 | 10 080 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **55 791** | **20 403** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Checkräkningskredit | 25 | 0 | 5 451 |
| Skulder till kreditinstitut | | 6 518 | 5 838 |
| Förskott från kunder | | 26 750 | 6 549 |
| Leverantörsskulder | | 76 577 | 53 200 |
| Skulder till koncernföretag | | 3 626 | 14 373 |
| Övriga skulder | 26 | 17 192 | 14 185 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 27 | 26 943 | 18 910 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **157 606** | **118 506** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **248 635** | **172 032** |

# Kassaflödesanalys

Tkr

| | Not | 2022-01-01 -2022-12-31 | 2021-01-01 -2021-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 36 271 | 29 784 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 28 | 6 518 | 4 828 |
| Betald skatt | | 19 | 101 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital** | | **42 808** | **34 713** |
| **Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet** | | | |
| Förändring av varulager och pågående arbete | | -55 584 | -36 886 |
| Förändring av kundfordringar | | -9 492 | -7 492 |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | 11 968 | -3 859 |
| Förändring av leverantörsskulder | | 23 377 | 24 362 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | 19 752 | -6 314 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **32 829** | **4 524** |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | 14 | 0 | -528 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 15, 16, 17 | -9 305 | -2 617 |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar | | -9 235 | -16 603 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-18 540** | **-19 748** |
| | | | |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Nettoförändring checkräkning | 25 | -5 451 | -1 977 |
| Upptagna lån | | 13 612 | 20 323 |
| Amortering av lån | | -11 701 | -3 120 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-3 540** | **15 226** |
| **Årets kassaflöde** | | **10 749** | **2** |
| | | | |
| **Likvida medel vid årets början** | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 5 047 | 5 045 |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **15 796** | **5 047** |

# Noter

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

### Fakturaförsäljning
Bolaget har ingått avtal om fakturaförsäljning (factoring). I de fall kreditrisken kvarstår redovisas dessa kundfordringar som tillgångar och de upptagna krediterna som kortfristiga skulder till kreditinstitut. Regressansvar för de sålda kundfordringarna redovisas under ställda säkerheter. I de fall kreditrisken överförs till kreditinstitut betraktas kundfordringarna som sålda och tas bort från balansräkninen. I detta fall redovisas inte heller någon skuld till kreditinstitut.

### Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

| | |
|---|---|
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5-10 år |
| Inventarier, verktyg och installationer | 3-20 år |
| Installationer på annans fastighet | 5-20 år |
| Balanserade utgifter för programvaror | 3 år |

### Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### *Andelar i dotterföretag*
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.
Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om ej annat anges.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet samt kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

***Låneskulder och leverantörsskulder***
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

***Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld***
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

***Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar***
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

## Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

## Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader samt hänförbara indirekta tillverkningskostnader.

## Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

## Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda.
Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Ersättning vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

## Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

## Koncernredovisning
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget HANZA AB, organisationsnummer 556748-8399 med säte i Stockholm, upprättar koncernredovisning.

## Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

## Nyckeltalsdefinitioner
Soliditet
Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppkjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

## Uppskattningar och bedömningar
Företaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden rörande t ex inkurans i varulager och osäkra kundfordringar. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

## Not 2 Nettoomsättningens fördelning

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| **Nettoomsättningen per geografisk marknad** | | |
| Sverige | 274 812 | 183 564 |
| EU | 67 775 | 30 826 |
| Export utanför EU | 34 143 | 36 669 |
| | **376 730** | **251 059** |

## Not 3 Övriga intäkter

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Administrativa tjänster till koncernbolag | 7 962 | 7 687 |
| Valutakursvinster | 5 858 | 1 528 |
| Återbetalning från Fora avs AGS | 0 | 3 329 |
| Övriga poster | 1 272 | 703 |
| | **15 092** | **13 247** |

## Not 4 Arvode till revisorer

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| **EY** | | |
| Revisionsuppdrag | 255 | 224 |
| | **255** | **224** |

## Not 5 Anställda och personalkostnader

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| **Medelantalet anställda** | | |
| Kvinnor | 54 | 36 |
| Män | 69 | 57 |
| | **123** | **93** |
| | | |
| **Löner och andra ersättningar** | | |
| Övriga anställda | 46 017 | 37 768 |
| | **46 017** | **37 768** |
| | | |
| **Sociala kostnader** | | |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 5 410 | 4 638 |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 12 975 | 11 797 |
| | **18 385** | **16 435** |
| | | |
| **Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader** | **64 402** | **54 203** |

| **Könsfördelning bland ledande befattningshavare** | | |
|---|---|---|
| Andel kvinnor i styrelsen | 20 % | 20 % |
| Andel män i styrelsen | 80 % | 80 % |
| Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare | 29 % | 25 % |
| Andel män bland övriga ledande befattningshavare | 71 % | 75 % |

## Not 6 Övriga rörelsekostnader

| | **2022** | **2021** |
|---|---|---|
| Valutakursförluster | -10 261 | -3 446 |
| | **-10 261** | **-3 446** |

## Not 7 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

| | **2022** | **2021** |
|---|---|---|
| Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen | 5,70 % | 7,80 % |
| Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen | 3,90 % | 7,60 % |

Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor.

## Not 8 Operationella leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 3 585 tkr (3 418 tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

| | **2022** | **2021** |
|---|---|---|
| Inom ett år | 3 183 | 3 187 |
| Senare än ett år men inom fem år | 3 945 | 6 681 |
| | **7 128** | **9 868** |

I bolagets redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda lokaler. Avtalet om hyra av fabriksfastigheten löper till 2025-03-31, uppsägningstid 9 månader.

## Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

| | **2022** | **2021** |
|---|---|---|
| Erhållna utdelningar | 0 | 10 470 |
| | **0** | **10 470** |

## Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter från koncernföretag | 281 | 359 |
| Övriga ränteintäkter | 278 | 21 |
| | **559** | **380** |

## Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Räntekostnader till koncernföretag | -1 030 | -379 |
| Övriga räntekostnader | -2 989 | -1 698 |
| | **-4 019** | **-2 077** |

## Not 12 Bokslutsdispositioner

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Lämnade koncernbidrag | -34 000 | -20 751 |
| Förändring av överavskrivningar | -1 939 | 1 923 |
| | **-35 939** | **-18 828** |

## Not 13 Aktuell och uppskjuten skatt

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| **Skatt på årets resultat** | | |
| Aktuell skatt | -40 | -200 |
| Uppskjuten skatt | -116 | 116 |
| **Totalt redovisad skatt** | **-156** | **-84** |

**Avstämning av effektiv skatt**

| | | 2022 | | 2021 |
|---|---|---|---|---|
| | **Procent** | **Belopp** | **Procent** | **Belopp** |
| Redovisat resultat före skatt | | 332 | | 10 956 |
| Skatt enligt gällande skattesats | 20,60 | -68 | 20,60 | -2 257 |
| Skatteeffekt av ej avdragsg kostnader | | -134 | | -99 |
| Ej skattepliktig intäkt | | 46 | | 2 157 |
| Skatterabatt pga nyinvesteringar | | | | 116 |
| **Redovisad effektiv skatt** | **-156** | | **-84** | |

## Not 14 Balanserade utgifter för programvaror

Hanza Elektromekan har uppgraderat sitt affärssystem till Monitor G5.

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 528 | 0 |
| Inköp | 0 | 528 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **528** | **528** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -59 | 0 |
| Årets avskrivningar | -176 | -59 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-235** | **-59** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **293** | **469** |

## Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 42 868 | 40 217 |
| Inköp | 8 206 | 2 298 |
| Omklassificeringar | 0 | 353 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **51 074** | **42 868** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -31 251 | -26 803 |
| Årets avskrivningar | -4 853 | -4 448 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-36 104** | **-31 251** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **14 970** | **11 617** |

## Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 7 130 | 6 810 |
| Inköp | 346 | 319 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **7 476** | **7 129** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -6 281 | -5 960 |
| Årets avskrivningar | -332 | -321 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-6 613** | **-6 281** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **863** | **848** |

## Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 0 | 353 |
| Inköp | 752 | 0 |
| Omklassificeringar | 0 | -353 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **752** | **0** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **752** | **0** |

## Not 18 Andelar i koncernföretag

| Bolag: | Org.nr: | Säte o land: | Ägarandel:Hanza Poland Sp.zo.o. | |
|---|---|---|---|---|
| 000302360 | Wolow, Polen | 100% Bokfört värde | Årets resultat | Eget kapital27 |
| 330 tkr | 9 529 tkr | 59 582 tkr | | |

## Not 19 Fordringar hos koncernföretag

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 16 487 | 0 |
| Tillkommande fordringar | 0 | 16 487 |
| Avgående fordringar | -16 380 | 0 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **107** | **16 487** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **107** | **16 487** |

## Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Förutbetalda hyror | 899 | 871 |
| Betalda kontantinsatser för pågående nyinvesteringar | 1 055 | 0 |
| Övrigt | 453 | 478 |
| | **2 407** | **1 349** |

## Not 21 Antal aktier och kvotvärde

Aktiekapitalet består av 20 000 st aktier med kvotvärde 100 kr.

## Not 22 Förslag till disposition av resultatet

| | 2022-12-31 |
|---|---|
| **Förslag till vinstdisposition** | |
| Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor): | |
| balanserad vinst | 30 191 111 |
| årets vinst | 175 636 |
| | **30 366 747** |
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 30 366 747 |
| | **30 366 747** |

## Not 23 Obeskattade reserver

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ackumulerade överavskrivningar | 2 471 | 532 |
| | **2 471** | **532** |

## Not 24 Långfristiga skulder

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | 11 491 | 10 080 |
| Skulder till koncernföretag | 44 300 | 10 323 |
| | **55 791** | **20 403** |

Inga skulder förfaller senare än 5 år efter balansdagen.

## Not 25 Checkräkningskredit

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till | 15 000 | 15 000 |
| Utnyttjad kredit uppgår till | 0 | 5 451 |

## Not 26 Övriga skulder

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Momsskuld | 2 879 | 1 488 |
| Skuld enl arbetsgivardeklaration | 2 388 | 1 839 |
| Anståndsbelopp för skatter | 10 479 | 9 480 |
| Särskild löneskatt | 947 | 875 |
| Övrigt | 500 | 504 |
| | **17 193** | **14 186** |

## Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Upplupna löner | 11 397 | 8 185 |
| Upplupna lönebikostnader | 3 637 | 3 442 |
| Upplupna materialkostnader | 84 | 1 771 |
| Skuld till leverantörer | 8 677 | 4 091 |
| Upplupna kostnader för el o gas | 873 | 0 |
| Upplupna räntor | 677 | 471 |
| Övrigt | 1 598 | 950 |
| | **26 943** | **18 910** |

## Not 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Avskrivningar | 5 361 | 4 828 |
| Orealiserade kursförluster | 1 157 | 0 |
| | **6 518** | **4 828** |

## Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Sedan ett år tillbaka pågår ett krig i Ukraina som kan komma att få en negativ effekt på HANZAs marknad och veksamhet, både på kort och lång sikt. HANZA Elektromekan har ingen verksamhet eller några kunder i varken Ryssland, Belarus eller Ukraina som är de länder som idag är inblandade i den militära konflikten eller som omfattas av EU:s sanktioner. Bolagets ledning följer utvecklingen noga för att snabbt och effektivt kunna hantera de förändringar i verksamhetens förutsättningar som uppstår.

## Not 30 Eventualförpliktelser

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Regressansvar för överlåtna kundfordringar | 4 257 | 2 305 |
| | **4 257** | **2 305** |

## Not 31 Ställda säkerheter

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Företagsinteckning | 98 800 | 93 800 |
| Tillgångar med äganderättsförbehåll | 11 848 | 8 144 |
| | **110 648** | **101 944** |

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma den 12 april 2023 för fastställelse.

Årjäng 2023-03-30

*Erik Stenfors*
Erik Stenfors
Ordförande

*Andreas Nordin*
Andreas Nordin

*Lars Åkerblom*
Lars Åkerblom

*Maria Gunnegård*
Maria Gunnegård

*Morgan Sahlin*
Morgan Sahlin

Vår revisionsberättelse har lämnats 2023-03-31

Ernst & Young AB

*Charlotte Holmstrand*
Charlotte Holmstrand
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hanza Elektromekan AB, org.nr 556253-8289

## Rapport om årsredovisningen

### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Hanza Elektromekan AB för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Hanza Elektromekan ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hanza Elektromekan AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehålle i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Hanza Elektromekan AB för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hanza Elektromekan AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisioner av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 31 mars 2023

Ernst & Young AB

*Charlotte Holmstrand*

Charlotte Holmstrand
Auktoriserad revisor

HANZA

ALL YOU NEED IS ONE ™

HANZA

# Årsredovisning 2022

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

**HANZA moderniserar och effektiviserar tillverkningsindustrin. Genom att samla olika tillverkningsteknologier lokalt, skapar bolaget en stabilare leverantörskedja med kortare ledtider, mer miljövänliga processer och ökad lönsamhet åt sina kunder.**

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

# Innehåll


**Verksamhetsbeskrivning**

| | |
|---|---|
| Detta är HANZA | 4 |
| Året i korthet | 6 |
| Vd har ordet | 8 |
| Marknad och trender | 10 |
| Strategier och måluppfyllnad | 12 |
| **Hållbarhet** | 14 |
| Främja en global och hållbar utveckling | 15 |
| Miljö och klimat | 18 |
| Case - Thermia | 22 |
| Säkerhet och etik | 23 |
| Medarbetare | 25 |
| Case - Rainer Olesk, Klusterpresident Kina | 29 |
| **CFO har ordet** | 30 |
| **Aktien och ägarstruktur** | 32 |

**Formell årsredovisning**

| | |
|---|---|
| Förvaltningsberättelse | 35 |
| Bolagsstyrningsrapport | 41 |
| Koncernens resultaträkning | 45 |
| Koncernens totalresultat | 45 |
| Koncernens balansräkning | 46 |
| Koncernens rapport över förändring i eget kapital | 48 |
| Koncernens rapport över kassaflöden | 49 |
| Moderbolagets resultaträkning | 50 |
| Moderbolagets rapport över totalresultat | 50 |
| Moderbolagets balansräkning | 51 |
| Moderbolagets förändring i eget kapital | 53 |
| Moderbolagets rapport över kassaflöden | 54 |
| Noter | 55 |
| Försäkran | 89 |
| Revisionsberättelse | 90 |
| EUs taxonomi för hållbara investeringar | 95 |

**Styrelse och ledning**

| | |
|---|---|
| Styrelse | 98 |
| Ledande befattningshavare | 99 |
| **Femårsöversikt** | 100 |
| **Definitioner** | 101 |
| **Adresser** | 102 |


## Kalender

- Delårsrapport januari–mars 2023: **3 maj 2023**
- Delårsrapport januari–juni 2023: **25 juli 2023**
- Delårsrapport januari–september 2023: **7 november 2023**

## Årsstämma

HANZA ABs årsstämma 2023 kommer att äga rum den **8 maj 2023**.

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

# HANZAs erbjudande

**HANZA är ett globalt kunskaps- och tillverkningsföretag som moderniserar och effektiviserar tillverkningsindustrin. Det görs genom att kombinera rådgivningstjänster och produktutveckling med egna fabriker grupperade i regionala tillverkningskluster. Det innebär stabilare leveranser, ökad lönsamhet och en mer miljövänlig tillverkningsprocess för våra kunder.**

### All you need is one

Genom att samla rådgivningstjänster kopplade till leverantörskedjor och produktutveckling med olika tillverkningsteknologier i regionala kluster nära kunden tar HANZA ett helhetsgrepp och skapar mervärde för kunden. Det reducerar antalet parter kunden har kontakt med, vilket underlättar, effektiviserar och säkerställer processen.

### En vinnande affärsmodell

HANZAs affärsmodell med regionala tillverkningskluster lokaliserade nära kund i kombination med produktutveckling och rådgivningstjänster garanterar snabba, effektiva och stabila leveranser. Detta stärker kundens kontroll över tillverkningskedjan och främjar effektivitet i produktionen. Det innebär också att vi kan växa tillsammans med våra kunder i högkonjunktur, och samtidigt ta marknadsandelar i tuffare tider, när andra företag ser över sina leveranskedjor och letar effektiviseringsmöjligheter.

HANZA erbjuder spetskompetens inom bland annat produktutveckling, tunnplåtsmekanik, tung mekanik, kablage, elektronik, maskinbearbetning, montering, sluttester och logistik.

### Våra tillverkningskluster

HANZA har i dagsläget verksamhet i sex tillverkningskluster; Sverige, Finland, Tyskland, Baltikum, Centraleuropa (Polen och Tjeckien) samt i Kina. Dessa redovisas, baserat på kundmarknader uppdelade på följande segment:

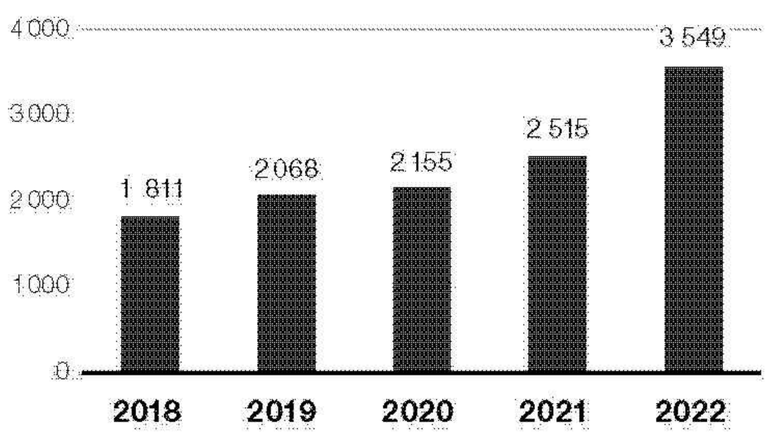
- **Huvudmarknader**: Tillverkningskluster som ligger inom eller i närheten av HANZAs primära geografiska kundmarknader, vilka i dag utgörs av Sverige, Finland, Norge och Tyskland. I dag omfattas därför segment Huvudmarknader av HANZAs tillverkningskluster i Sverige, Finland och Tyskland. HANZAs verksamhet inom dessa områden kännetecknas av närhet till kundernas egna fabriker och ett nära samarbete med kundernas utvecklingsavdelningar.

- **Övriga marknader:** Övriga tillverkningskluster utanför HANZAs primära geografiska kundmarknader. I dag omfattas segmentet Övriga marknader av HANZAs tillverkningskluster i Baltikum, Centraleuropa och Kina. Verksamheten kännetecknas av ett högt arbetsinnehåll, omfattande komplex montering, samt närhet till viktiga slutkundsområden.

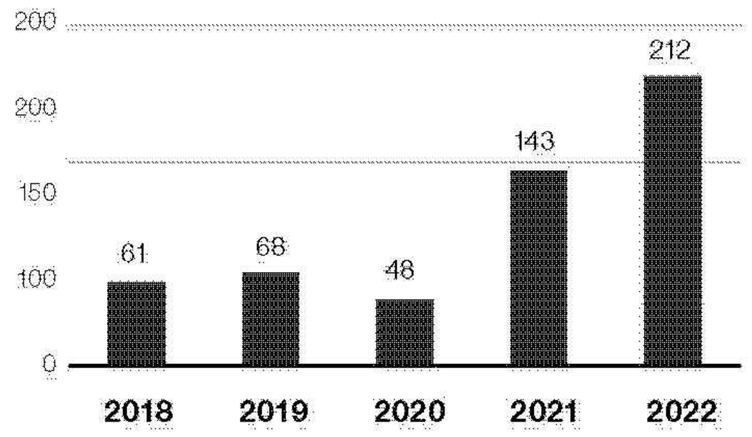
### Affärsutveckling och tjänster

- **Rådgivningstjänster**: Genom våra rådgivningstjänster hjälper vi kunder att effektivisera sina leverantörskedjor. HANZA erbjuder en speciell tjänst, MIG™, manufacturing solutions for increased growth and earnings, enligt vilken HANZA analyserar ett produktbolags leverantörskejda och föreslår en optimerad version.
- **Tech Solutions:** HANZA utvecklar produkter på kundens begäran och specifikation, tillverkar prototyper, ger kunden feedback på industriell design och layout sett ur produktionperspektiv, sammansättning, leverans samt eftermarknad. HANZAs team med konstruktörer, ingenjörer och tillverkningsexperter tar på så sätt kundernas bästa innovationer från koncept till färdiga produkter - till en lägre totalkostnad.

**Omsättning**
**MSEK**

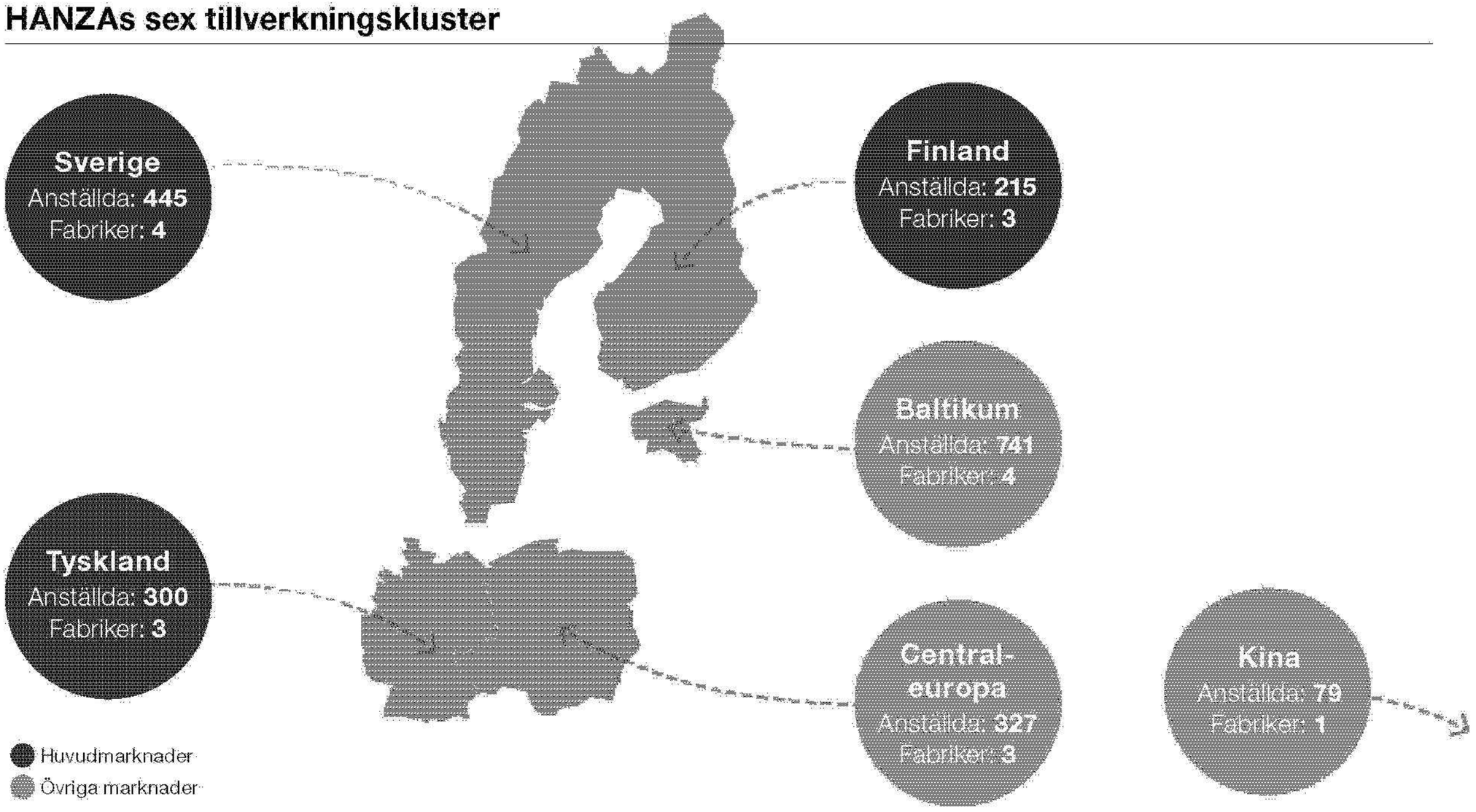



**Rörelseresultat, EBITA**
**MSEK**




S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

## HANZAs sex tillverkningskluster




*Ovanstående avser antal anställda samt antal fabriker vid årets utgång.*

### HANZAs konkurrensfördelar

HANZAs unika fabrikskluster där vi samlat många olika tillverkningsteknologier, strategiskt placerade nära kunder och leverantörer, tillsammans med kvalificerade rådgivningstjänster gör att HANZA kan erbjuda helt andra nivåer av flexibilitet, kapacitet och kvalitet.

Istället för att själv behöva samordna arbetet med flera olika parter för att få ihop en helhet, inklusive sluttest och logistik, kan kunderna helt fokusera på sin kärnverksamhet. De kunder som dessutom nyttjar HANZAs rådgivningstjänster och kompetens inom produktdesign sänker sina kostnader betydligt och får en mer effektiv tillverkningsprocess.

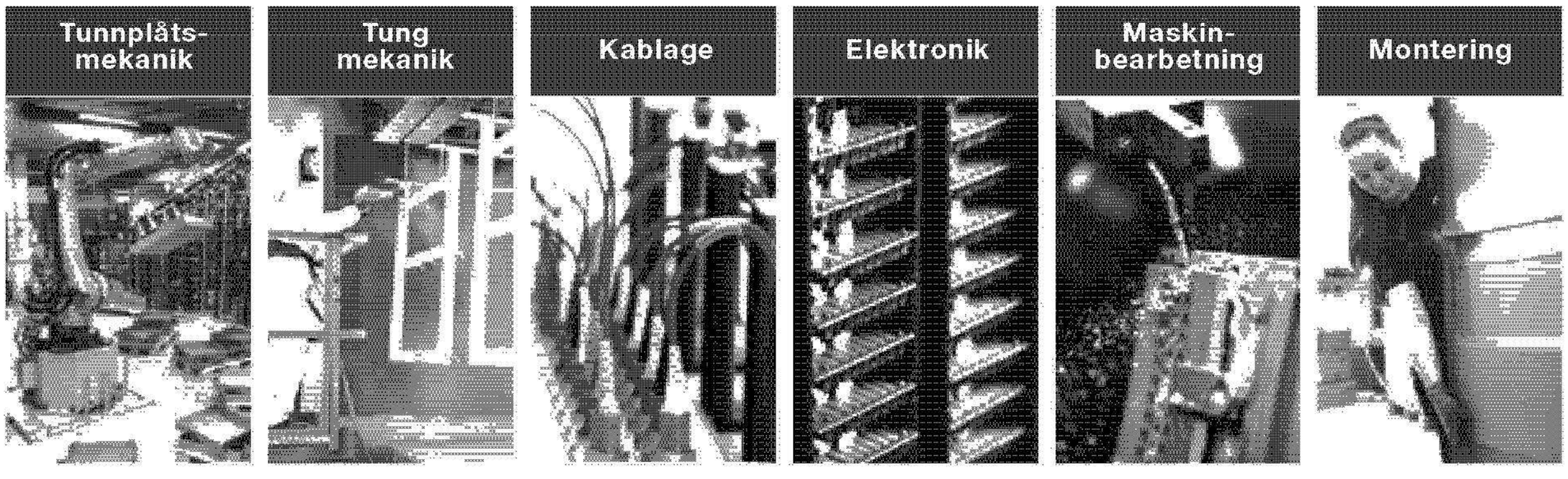
### Kunder i urval

Bland HANZAs uppdragsgivare finns ledande produktbolag som 3M, ABB, Epiroc, GE, Getinge, John Deere, Mitsubishi Logisnext, Oerlikon, Perkin Elmer, SAAB, Sandvik, Siemens och Tomra.

**Ansvarsfulla affärer**

En produktion förlagd till HANZAs tillverkningskluster innebär att kunden åtnjuter såväl miljövinster som högkvalitativa produkter med säkrare leverans- och logistikkedjor jämfört med traditionell kontraktstillverkning. Hållbarhet är på så vis en integrerad del av HANZAs strategi och långsiktiga affär.

## HANZAs tillverkningslösningar baseras främst på följande teknologier

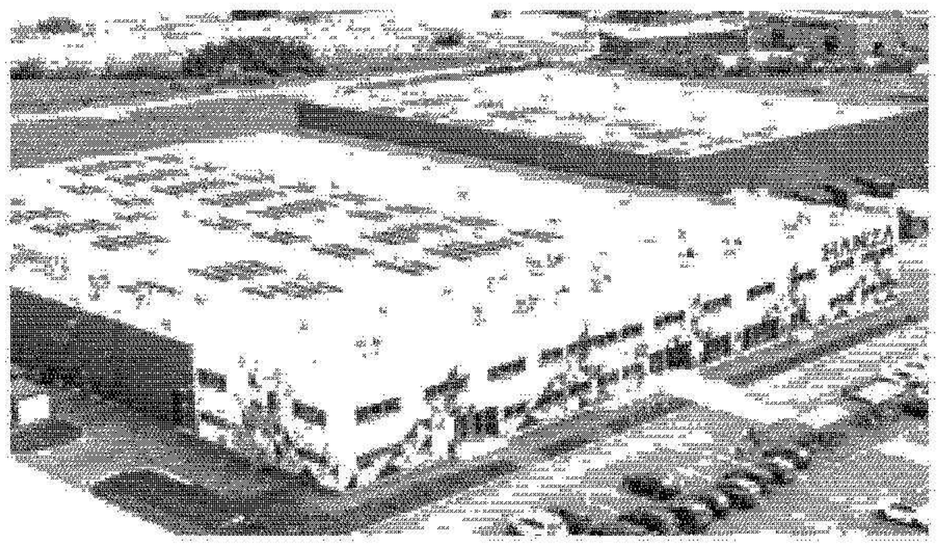



S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

# Året i korthet

**2022 var HANZAs starkaste år hittills. Bolaget har haft en fantastiskt tillväxt, öppnat en ny modern fabrik, gjort ett strategiskt förvärv, investeringar i befintliga fabriker, stärkt och breddat vår ägarskara och framför allt stakat ut framtiden genom sjösättandet av vår strategi HANZA 2025.**

Ekonomiskt presterade HANZA sitt starkaste år hittills. Bolaget har haft en fantastiskt tillväxt där exempelvis nettoomsättningen under året ökade med 41 % till 3 549 MSEK från 2 515. Rörelseresultatet ökade med 46 % till 212 MSEK från 143.



HANZAs nya byggnad för komplex montering.

**I mars** invigdes en nybyggd produktionsanläggning i Tartu, Estland, om 12 000 kvadratmeter. Den nya fabriken är en investering om cirka 80 MSEK som ökar kapaciteten och ytterligare befäster HANZA som en stark leverantör av regional och komplett tillverkning, samt skapar möjlighet för ytterligare tillväxt. Den moderna fabriken är ett ytterligare steg i HANZAs hållbarhetsarbete då solpaneler står för cirka 25 procent av energiförsörjningen.

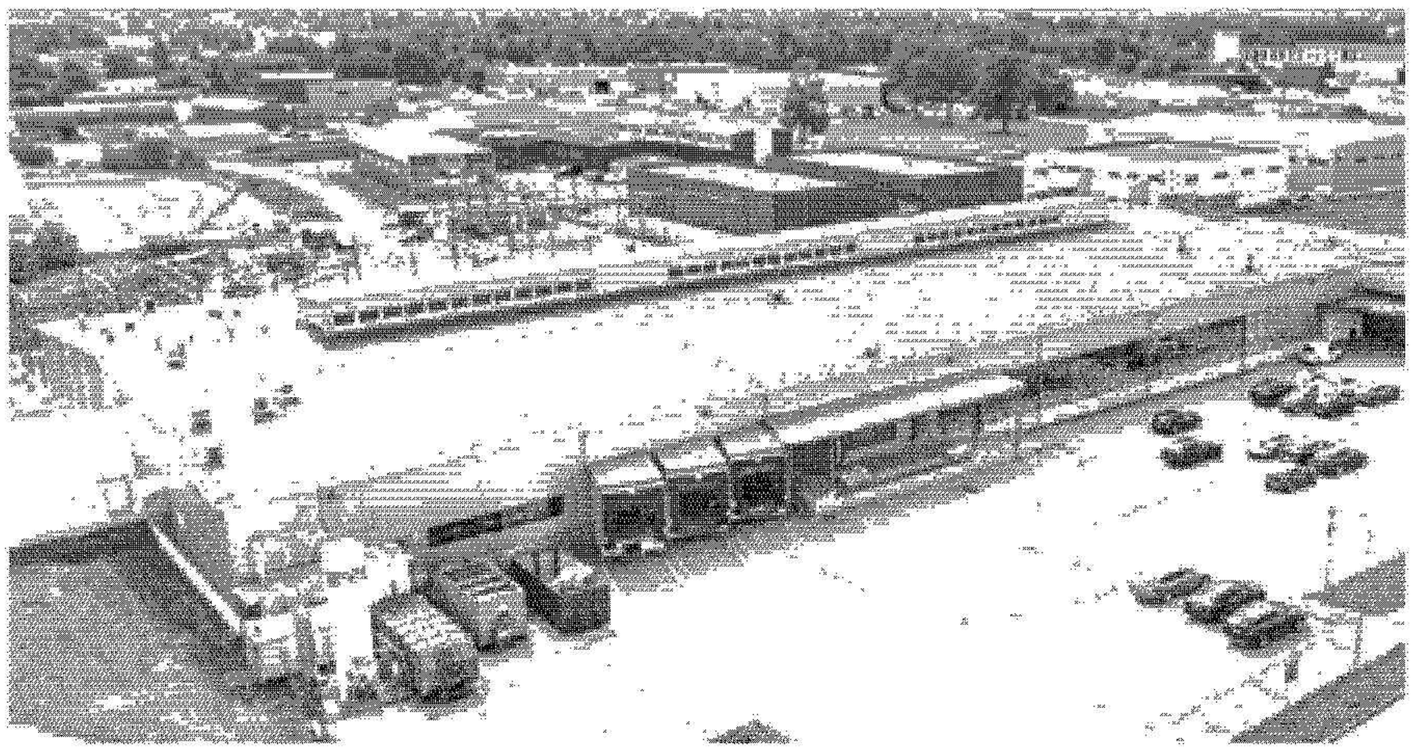
**I september** öppnades nya fabrikslokaler i Polen, Tjeckien och Kina, sammanlagt har fabriksytor om drygt 6 000 kvadratmeter adderats. Expansionen är ett svar på den fortsatt höga orderingång HANZA upplever i Tyskland, Skandinavien och Kina.

Ledningen i HANZA Tech Solutions, Jeannine och Christoph Budelmann.

**I juli** förvärvades tyska produktuvtvecklingsföretaget Budelmann Elektronik GmbH, numer HANZA Tech Solutions, i syfte att möta en ökad efterfrågan inom området. Tech Solutions består av ett team med spetskompetens inom elektronik, mekanik och mjukvaruutveckling.

HANZAs nya, utökade ytor för elektroniktillverkning och boxbuild i Polen

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2



**I oktober** förvärvades en fastighet i Tartu, Estland, som tidigare hyrts och som inhyser klustrets tunnplåtfabrik. Fastigheten ligger i direkt anslutning till HANZAs nybyggda fabrik som invigdes i mars. Genom förvärvet av fabriken och tillhörande mark möjliggörs framtida utbyggnad av fastigheterna.

**HANZAs fabrik för tunnplåtsmekanik i Estland. Under 2023 planeras ytterligare expansion.**

## Medelantal anställda

1936

## Soliditet (%)

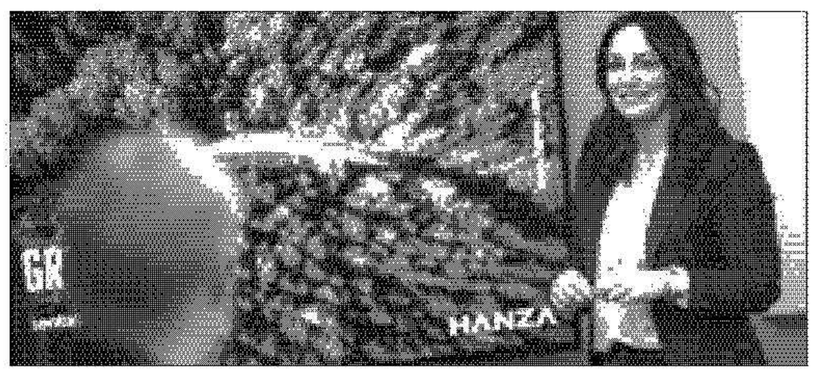
35

## Omsättning (MSEK)

3 549

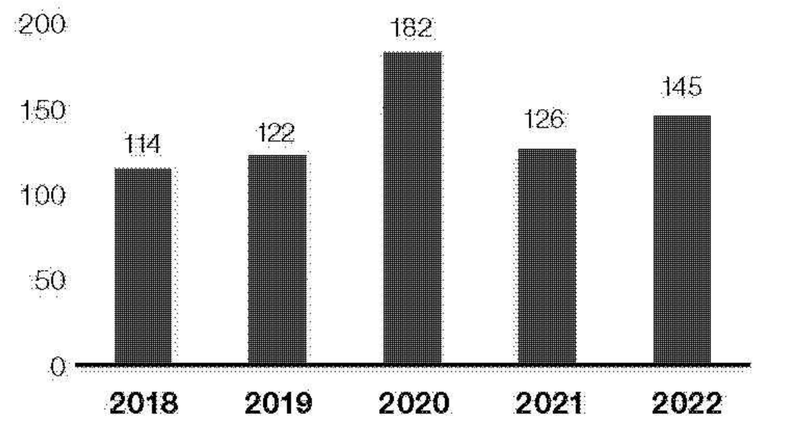
HANZAs ledningsgrupp.

För att kickstarta den nya strategin genomfördes **i november** en ägarbreddning till ett antal välrenommerade internationella och institutionella investerare genom en riktad emission om 147 MSEK. Emissionen blev kraftigt övertecknad, vilket är ett bevis på ett stort intresse för HANZA och bolagets affärsidé.




**Under tredje kvartalet** uppnåddes målen i strategi HANZA 2022. I samband med det lanserades HANZA 2025, en ambitiös strategi med målsättning att bland annat öka omsättningen till över 5 miljarder SEK samt dubblera vinsten under de kommande tre åren.

## Kassaflöde från löpande verksamhet
(MSEK)



# Vårt starkaste år – hittills

**År 2022 var ett rekordår på många sätt. Vi nådde stora försäljningsframgångar och lyckades samtidigt möta nya volymer genom ett program för utökad kapacitet.**

Kombinationen av ny försäljning och kapacitet syns tydligt i våra siffror: Vi ökade omsättningen på årsbasis med en miljard – från 2,5 miljarder SEK år 2021 till 3,5 miljarder SEK år 2022 – vilket motsvarar en tillväxt om 41 procent. Dessutom ökade tillväxten under årets gång och under det fjärde kvartalet passerade vi för första gången 1 miljard i omsättning under ett enskilt kvartal.

Vidare såg vi hur vårt resultat ökade snabbare än omsättningen. För helåret 2022 uppgick rörelseresultatet till 212 MSEK, en ökning med 48 procent från året innan. Men det viktigaste var att vi uppvisade ett kontinuerligt positivt kassaflöde under 2022 om totalt 145 MSEK från den löpande verksamheten. Sedan en tid brottas vi i tillverkningsindustrin med globala materialbrister, vilket ställer krav på tidigarelagda inköp och därmed högre lager. Det gör det positiva kassaflödet 2022 till en riktig prestation.

**HANZA 2025 – vår strategi för de kommande åren**

HANZA är en av de yngsta kontraktstillverkarna och har byggts upp i faser med tydliga mål under åren 2009–2013 och 2014–2017. År 2018 fattade styrelsen tillsammans med ledningen ett beslut om nästa steg, HANZA 2022 med nya operativa och finansiella mål bland annat att år 2022 nå en omsättning överstigande 2 miljarder SEK med ett rörelseresultat om minst 120 MSEK.

Det är med stolthet vi kan konstatera att de operativa målen har uppfyllts och de finansiella målen överträffats. Ett resultat av framgången syns också i aktiekursen, vilken tredubblats under perioden 2018–2022.

Det är därmed även dags för nästa steg i utvecklingen varför vi i november 2022 lanserade en ny strategi för nästa fas, "HANZA 2025". Den innehåller även nya, höjda finansiella mål, bland annat att år 2025 nå en omsättning överstigande 5 miljarder SEK och ett rörelseresultat om minst 400 MSEK.

Att vi återigen väljer ett offensivt tillväxtmål beror på affärsmodellen. HANZA har ett unikt koncept som omfattar rådgivning, produktutveckling och en unik bredd av tillverkningsteknologier. Det ger en betydligt större marknadspotential än klassiska kontraktstillverkare. En ytterligare faktor är den ökande trenden mot regional tillverkning, backsourcing, som varit vår ledstjärna sedan vi grundade bolaget 2008.

Vad innebär då HANZA 2025 operativt? Under de tidigare faserna HANZA vuxit i två riktningar, dels genom inkludering av nya tillverkningsteknologier, dels genom att etablering på nya geografier. Den nya fasen tar även sikte på en tredje riktning – att öka kapaciteten i befintliga tillverkningskluster. Även tjänsteerbjudandet kommer att utvecklas, vilket påbörjades redan år 2022 genom förvärvet av det tyska produktutvecklingsbolaget Budelmann Elektronik GmbH (numera HANZA Tech Solutions).

**Fortsatt tillväxt och stärkta finanser**

Vi ser fördelar med att ha en ägarbas som geografiskt korresponderar med vår kundbas. Därför genomfördes i november en ägarbreddning till några internationella och institutionella investerare, främst i Tyskland, genom en riktad emission om 147 MSEK. Emissionen blev kraftigt övertecknad, vilket visade på ett stort intresse för HANZA och vår affärsidé.

Emissionen tillsammans med en redan stark finansiell ställning medförde också en rivstart av HANZA 2025. I december 2022 beslutades det om ytterligare maskininvesteringar om cirka 100 MSEK och HANZA påbörjade en utbyggnad av tunnplåtsfabriken i Estland, allt i enlighet med koncernens modulära expansionsmodell. Den fortsatta kapacitetsökningen är viktigt, eftersom orderingången är rekordhög. Kundbasen är stabil, diversifierad och relativt konjunkturokänslig inom exempelvis försvarsindustrin, returautomater, energisektorn och medicinteknik.

**HANZA Sustainability 2025 – ny hållbarhetsstrategi**

En fortsatt viktig del av strategin är att främja en hållbar global utveckling. Utöver att reducera utsläpp och förbrukning har HANZA en unik möjlighet att minska kundernas frakter tack vare affärsmodellen. För att nå resultat krävs tydliga och mätbara mål som kontinuerligt uppdateras. Därför har hållbarhetsmålen reviderats och presenteras i en ny hållbarhetsstrategi med höjda krav, HANZA Sustainability 2025.

Avslutningsvis – det går inte att kommentera utvecklingen utan att nämna det som nu pågår i vår närhet. År 2022 kommer alltid förknippas med den ryske presidentens fruktansvärda attack på Ukraina. HANZA stödjer det ukrainska folket med donationer via UNICEF och UNCHR och hjälper flyktingar på de platser där vi har verksamhet. Tillsammans med vår kund, Väderstad och leverantör, Areco, har vi även producerart kaminer som transporterats och skänkts till det ukrainska folket. Vi hoppas det ska gå att finna en väg att avsluta kriget.

**Erik Stenfors**
Vd och koncernchef

S1z0efNW3-SyeMmgfVZ2

**”En fortsatt viktig del av vår strategi är att främja en hållbar global utveckling. Utöver att reducera utsläpp och förbrukning har vi en unik möjlighet att minska kundernas frakter tack vare vår affärsmodell.**

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2
HANZA ARSREDOVISNING 2022

# Framtidens kontraktstillverkning är här

**En klimatkris, ett pågående krig och fortsatt stora utmaningar kopplade till pandemin har drastiskt påskyndat omställningen till smartare och mer hållbara tillverkningslösningar. Det gemensamma ansvaret för att nå de globala hållbarhetsmålen tvingar alla att se över sina produktionskedjor, inte minst produktägande bolag som lägger alltmer fokus på produktens totalkostnad.**

Under rådande omständigheter ser vi, med ett unikt erbjudande om komplett tillverkning nära kundmarknader, stora möjligheter att ta ytterligare marknadsandelar. Backsourcing är en trend som hittills drivits av handelshinder, transportkostnader, fraktproblem, pandemin och inte minst miljöaspekter. Nu har invasionen av Ukraina även skapat en politisk dimension där produktbolag som har tillverkning i länder med politiska risker ser över sin leveranskedja och av den anledningen planerar att flytta sin produktion.

**Marknadens storlek**

HANZAs kundmarknader är huvudsakligen Norden och Tyskland, men kunder finns även i övriga Europa, Asien och Nordamerika. HANZAs erbjudande består av helhetslösningar till både kontraktstillverkare inom flera olika segment och tillverkare med egna produkter. HANZA står dessutom för olika delar i tillverkningskedjan, varför den totala marknaden är svår att uppskatta.

S1z0efNW3-SyeMmgfVZ2

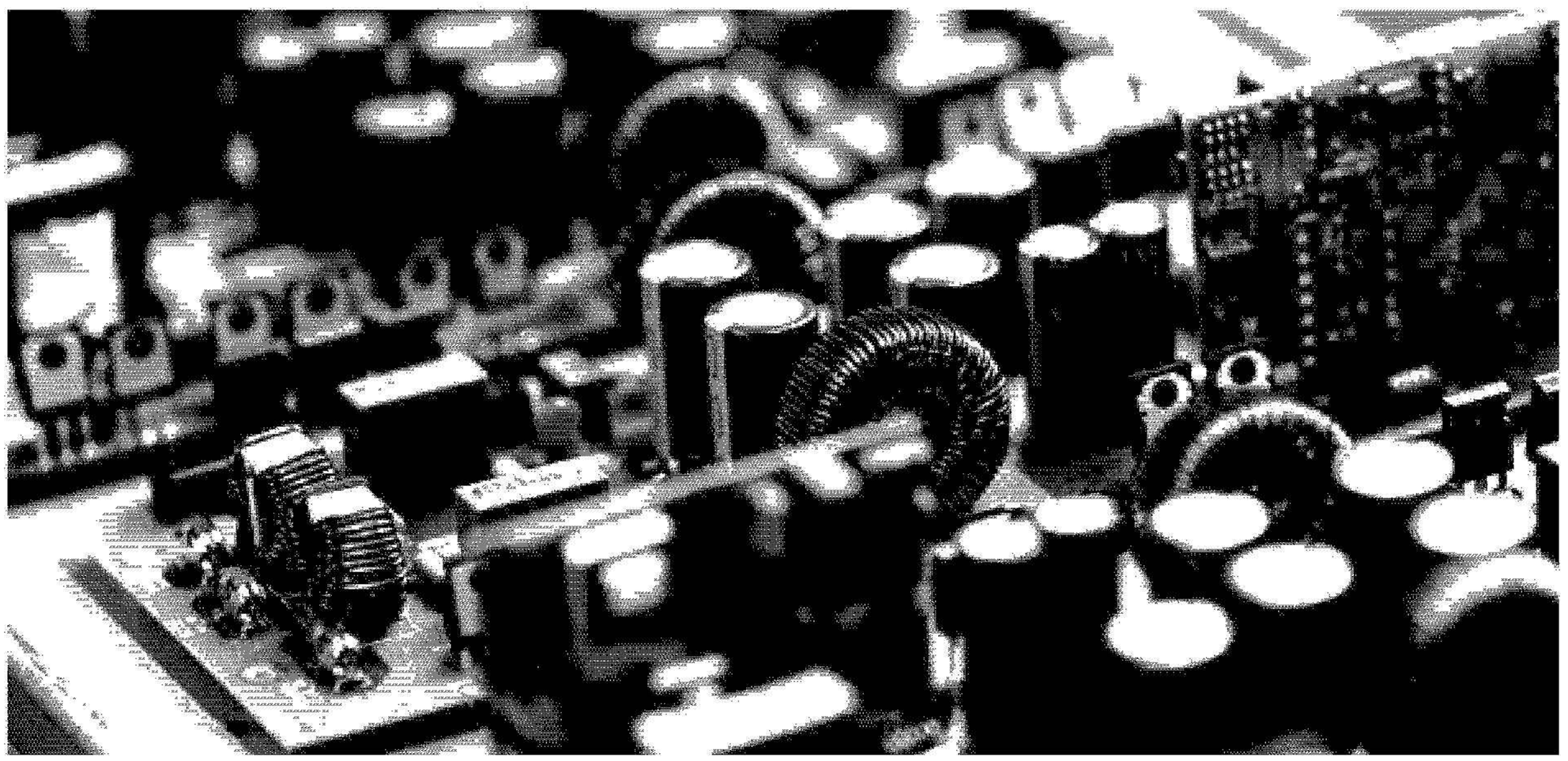
# Trender inom kontraktstillverkning:

| TREND | HANZAS PERSPEKTIV |
|---|---|
| **Regionalisering - Tillverkning nära slutmarknaden**<br>En konsekvens av nya totalkostnadsanalyser är omlokalisering av tillverkning. Kontraktstillverkning har tidigare i stora delar legat i lågkostnadsländer i till exempel Asien. En växande medelklass i dessa länder har medfört att lönekostnader och därmed produktionskostnader stiger. Detta i kombination med högre hållbarhetsmål, bidrar till att många kunder valt att flytta tillbaka sin produktion till hemmarknaden ("backsourcing"). Dessutom har speciella händelser såsom pandemin och invasionen av Ukraina belyst hur sårbara komplexa leverantörskedjor är. | HANZA har utvecklat sina tillverkningskluster med fokus på totalkostnad och för att möta den ökande efterfrågan av omlokalisering av tillverkning. Därför är, till exempel, HANZAs kluster i Kina i huvudsak inriktat på produktion för leverans i Kina, snarare än export till Europa. |
| **Fokus på totalkostnad**<br>Affärsrelationen mellan produktbolag och kontraktstillverkare har traditionellt varit fokuserad på att ha lägst kostnad per tillverkad del av produkten. Idag arbetar produktbolag allt oftare från ett totalkostnadskoncept, det vill säga kunden eftersträvar en så låg kostnad som möjligt för hela produktens tillverkning under dess livscykel. Marknaden av kontraktstillverkare består av ett stort antal aktörer under en låg grad av differentiering. För att inte tvingas att enbart konkurrera med pris har ett antal kontraktstillverkare utökat erbjudandet, till exempel med expertis inom logistik och utveckling av delarna. | HANZA har tagit detta ett steg längre genom att erbjuda kunden tillverkning av hela system, inklusive utveckling av produkten, logistiktjänster samt eftermarknads- och reservdelstjänster. |
| **Möjliggörande tekniker**<br>Nya teknologier som AI, 5G, IoT och additiv tillverkning präglar förändringarna i dagens samhälle. Den snabba utvecklingen driver tillväxt, ökar säkerheten och bidrar även till lösningar som stödjer hållbarhetsarbetet. | På HANZA görs löpande investeringar inom automation vilket både minimerar risker och ger en snabbare tillverkningsprocess. |
| **Från kontraktstillverkare till tillverkningsexperter**<br>Produktbolagens ökade fokus på att förkorta ledtiden från produktutveckling till marknadslansering av produkten har ökat behovet av bred kompetens inom både tillverkningsteknik, tillverkningseffektivitet och olika typer av kvalitetstester. För att möta detta behov erbjuder HANZA en egenutvecklad tjänst, Manufacturing Solutions for Increased Growth and Earnings, ("MIG") som samlar alla tillverkningsteknologier hos en tillverkare, analyserar och förbättrar kundens tillverknings- och logistikkedja. | Under året förvärvades produktuvtvecklingsföretaget Budelmann Elektronik GmbH, numer HANZA Tech Solutions. Genom detta har HANZA utvecklats till ett kunskapsföretag inom komplicerad tillverkning, vilket ger en speciell konkurrensfördel. |
| **Hållbarhetsmål i fokus**<br>Klimatkrisen är vår tids stora utmaning och något alla måste ta sitt ansvar för att bekämpa. Såväl kunder som konsumenter ställer allt högre krav på hållbara tillverkningsmetoder, spårbarhet och ett större ansvarstagande och för att kunna leva upp till de allt hårdare hållbarhetsmålen är det tydligt att tillverkning måste effektiviseras, optimeras och ske nära slutmarknaden. | HANZAs affärsmodell med tillverkningskluster nära kund är hållbar till sin natur. Att välja processer med låga koldioxidutsläpp och effektiv energianvändning ger förutom miljöfördelar ofta även kostnadsfördelar. Som ett led i detta arbete har HANZA reviderat och uppdaterat sina hållbarhetsmål och presenterar en ny hållbarhetsstrategi. |
| **Komponentbrist**<br>Bristen på tillgång på råvaror och komponenter har skapat långa ledtider och ökade kostnader. | HANZA ser vissa lättnader trots att sviterna efter pandemin och det pågående kriget i Ukraina fortfarande påverkar tillgången på material. Komponentbristen har samtidigt bidragit till att vi utvecklat sourcing-arbetet och att inköp planeras mycket noga. |
| **Det ekonomiska läget**<br>Det osäkra omvärldsläget gör att ekonomin pressas från flera olika håll. Hög inflation kombinerat med att vi befinner oss i början på en lågkonjunktur gör att den ekonomiska utvecklingen är svår att bedöma. | HANZA ser ingen avmattning – tvärtom. Skulle konjunkturen vika har vi sett historiskt hur bolagets affärsmodell skapar möjligheter för att ta nya marknadsandelar då det är ett tillfälle då många företag ser över sina leverantörskedjor. |

S1zQefNW3-SyéMmgfVZ2

# Strategier och måluppfyllnad

**Tillsammans med styrelsen har ledningen utvärderat HANZAs nuvarande position och utarbetat en strategi med inriktning och mål för de kommande åren – ”HANZA 2025”. Reviderade hållbarhetsmål antogs av styrelsen under första kvartalet 2023.**



Under 2018 tog styrelse och ledning i HANZA fram en strategi för perioden fram till 2022 – ”HANZA 2022”. Den innehöll bland annat en notering på Nasdaqs huvudlista, ett effektiviseringsarbete för bolagets tillverkningskluster, en geografisk expansion till Tyskland samt utvalda förvärv. Då strategin presenterades slog styrelsen även fast nya finansiella mål, vilka bland annat innebär en fördubblad omsättning och ökad lönsamhet.

Perioden har inneburit stora och oväntade utmaningar, som exempelvis pandemi och materialbrist, varför vi med stolthet kan konstatera att samtliga mål i HANZA 2022 har infriats.

Den goda utvecklingen har även påverkat aktien, vars kurs tredubblats jämfört med augusti 2018 då de finansiella målen beslutades.

I samarbete med styrelsen har ledningen utvärderat HANZAs nuvarande position samt utarbetat en strategi med inriktning och mål för de kommande åren kallad ”HANZA 2025”.

I samband med lanseringen av den nya strategin utvärderades de finansiella målen. På grund av det stora marknadsbehovet och de resultatfördelar som koncernens klusterkoncept ger vid storleksökning, beslutade styrelsen att utöka och höja koncernens finansiella mål.

**HANZA Sustainability 2025**

HANZA har sedan grundandet satt hållbarhet högt upp på agendan, det är invävt i affärsidén och nu tas nästa steg i strävan att nå klimatneutralitet, skapa en bättre vardag för våra medarbetare och säkerställa att mänskliga rättigheter respekteras i alla led.

Målen är i linje med externa ramverk som FN:s globala mål, Global Compact och EU:s nya lagstiftning. Och de är relevanta för verksamheten, affärsidén och ambitionen att fortsätta vara ett bolag i framkant när det kommer till hållbarhet.

Att arbeta aktivt med hållbarhet leder till bättre affärer – för alla. Minskade $CO_2$-utsläpp, reducerade frakter och minskat avfall leder till högre lönsamhet. Medarbetare som trivs och känner sig trygga på arbetsplatsen presterar bättre, vilket underlättar att attrahera talang vilket gynnar våra kunder. Hög affärsetik, säkra produktionskedjor och aktivt arbete mot korruption garanterar säkrare affärer för alla inblandade.

HANZA Sustainability 2025 är ett ramverk och guide för det hållbarhetsarbete som HANZA ska arbeta utifrån, följa upp och mätas på.

S1z0QfNW3-SyeMmgfVZ2

## HANZA 2025

# Strategier

- HANZA har etablerat en lämplig geografisk positionering för sina kunders behov och har därför för avsikt att vidareutveckla koncernens sex befintliga tillverkningskluster.

- För att möta fortsatt tillväxt kommer HANZA att expandera befintliga produktionsanläggningar, samt genomföra strategiska förvärv med inriktning mot en ökad kapacitet.

- HANZA ser kundfördelar med att komplettera sitt tillverkningserbjudande med tjänster, varför bolaget kommer att fortsatt utveckla koncernens tjänster inom rådgivning och produktutveckling.

- I samråd med bolagets kunder kommer HANZA att utreda behovet av ytterligare geografisk närvaro, vilket kan leda till en kommande geografisk expansion i slutet av perioden.

- HANZAs koncept verkar för en hållbar global utveckling därför har bolaget fastställt uppdaterade hållbarhetsmål som presenteras under första kvartalet 2023.

# Finansiella mål

**Tillväxt:**
Omsättningen ska uppgå till minst 5 miljarder SEK år 2025.

*Utökat mål. Tidigare: Genomsnittlig omsättningstillväxt lägst 10% per år över en konjunkturcykel*

**Lönsamhet:**
Rörelsemarginalen (EBITA) ska uppgå till minst 8% vid utgången av år 2025.

*Utökat mål. Tidigare: Genomsnittlig rörelsemarginal (EBIT) lägst 6% över en konjunkturcykel*

**Kapitalstruktur:**
Soliditeten ska uppgå till minst 30%.

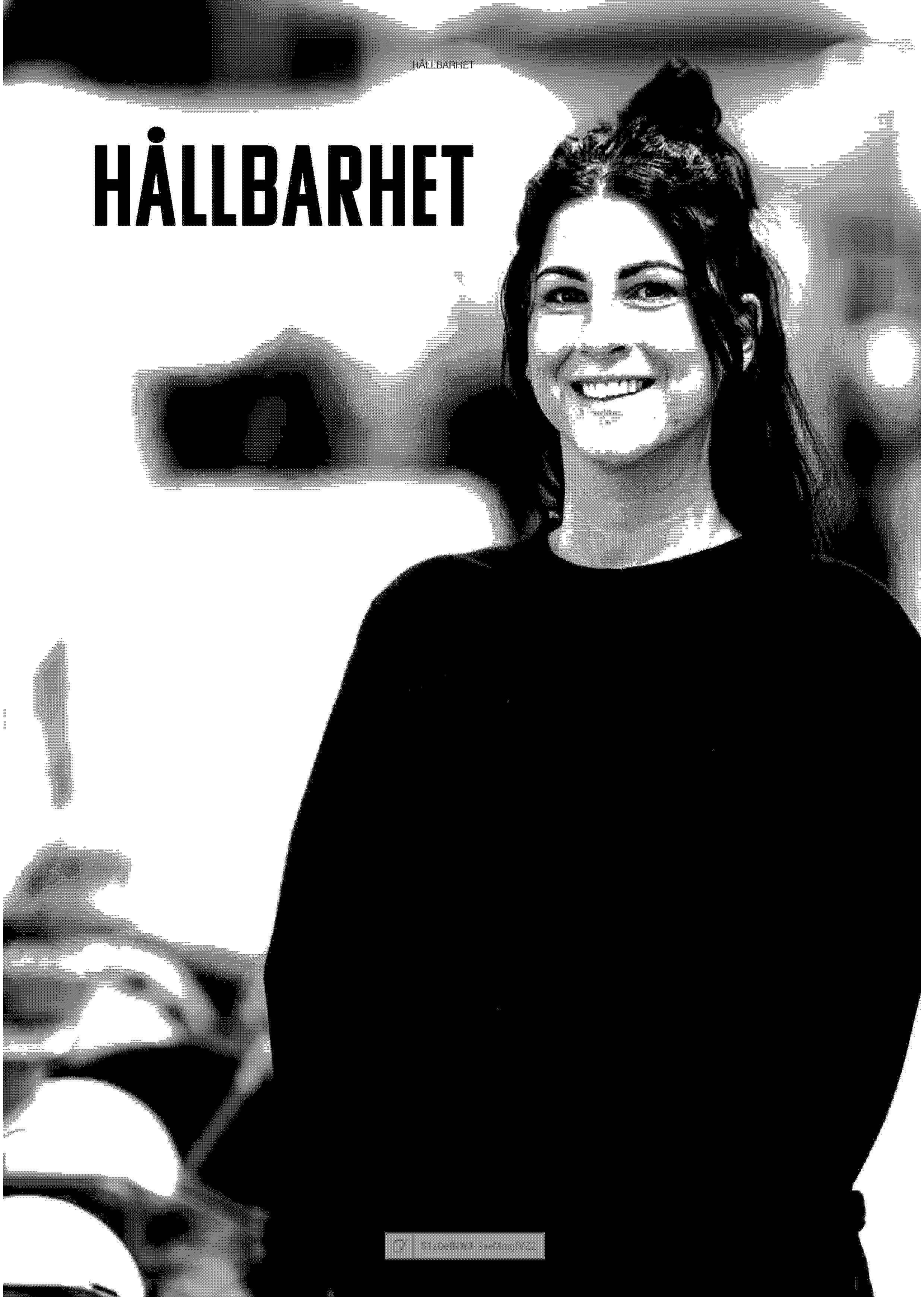
*Oförändrat mål*

**Skuldkvot:**
Räntebärande nettoskuld / justerad EBITDA ska uppgå till högst 2,5 ggr.
*Nytt mål.*

**Utdelningspolicy:**
Den årliga utdelningen ska motsvara 30% av resultatet efter skatt, med beaktande av bolagets finansiella ställning.
*Oförändrad policy*

**I samarbete med styrelsen har ledningen utvärderat HANZAs nuvarande position samt utarbetat en strategi med inriktning och mål för de kommande åren kallad "HANZA 2025".**

# HÅLLBARHET



# Främja en global hållbar utveckling

**HANZA har, som globalt företag med målet att modernisera och effektivisera tillverkningsindustrin, ett helhetsperspektiv på hållbarhet. Verksamheten ger avtryck på miljön men också i andra delar av samhället såsom människors hälsa och säkerhet på arbetet.**

HANZA är förvissade om att hållbara affärsval både bidrar till ett bättre samhälle och till ökad konkurrenskraft varför detta är en strategisk prioritering i verksamheten.

HANZA erbjuder stabila leveranser från miljömässigt och socialt säkra tillverkningsprocesser. Våra fabriker är organiserade i regionala kluster vilket minimerar transporter och därmed utsläpp. Vår kunskap och rådgivning kring leverantörskedjor och insatsmaterial resulterar i hållbara produktions- och logistikprocesser med hög spårbarhet. Vi har ett tydligt fokus på säkra arbetsmiljöer för medarbetare och gör betydande insatser för att skydda uppgifter erhållna från kunder mot dataintrång samt för att i övrigt upprätthålla omvärldens tilltro till HANZA. En transparent återrapportering om hållbarhetsarbetet bidrar till förtroende och till löpande förbättringar. Tillsammans syftar detta till att maximera HANZAs positiva effekt på samhället och minimera vårt negativa avtryck.

### Organisatorisk styrning av HANZAs hållbarhetsarbete

**Styrelsen** fastställer den övergripande hållbarhetsstrategin med ambitioner/mål samt riskanalyser och följer upp hållbarhetsarbetet.

**Vd** är ytterst ansvarig och säkerställer att hållbarhetsarbetet utgör en del av den övergripande affärsstrategin, att HANZAs hantering av hållbarhetsrisker och förhållningssätt i hållbarhetsfrågor implementeras, kommuniceras och blir en integrerad del av affärsverksamheten och förvärvsstrategin.

**CFO** följer upp och sammanställer arbetet vilket redovisas årligen för styrelsen.

**Globala kvalitetschefen** ansvarar för uppföljning av nyckeltal och för certifieringar av processer inom miljö och arbetsmiljö.

**COO** ansvarar för uppföljningen av leverantörer, via den globala inköpschefen inom elektronik och via klustercheferna inom mekanik.

**Informationssäkerhetschefen** ansvarar för företagets datasäkerhet samt uppföljning av nyckeltal och certifieringar inom informationssäkerhet.

**Globala HR-chefen** ansvarar för uppföljning av medarbetares utveckling och övriga HR-frågor.

### Så styrs hållbarhetsarbetet

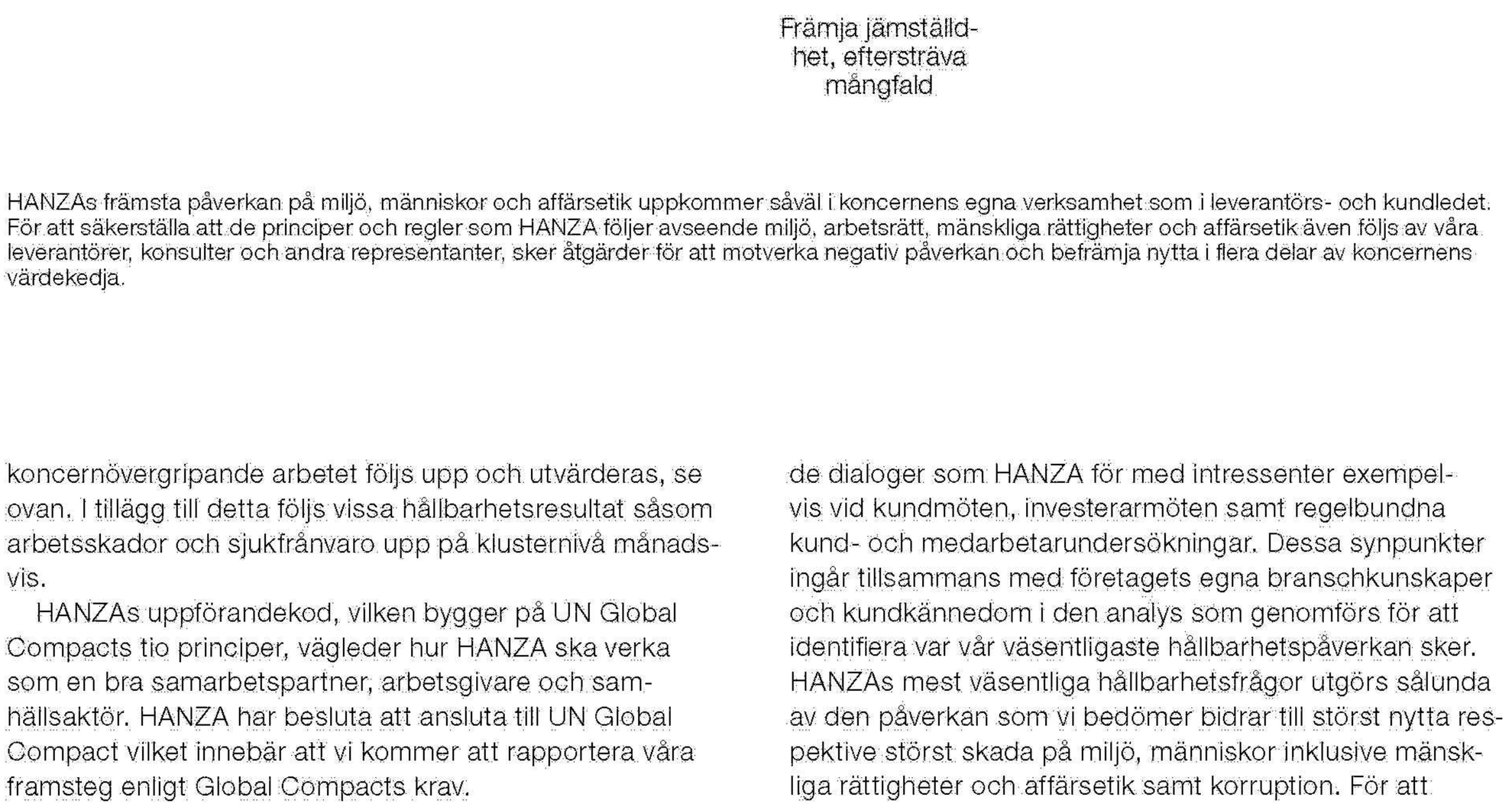
**Externa ramverk:** HANZA följer lokala och internationella lagar, regelverk och industristandarder. Vi stödjer och verkar för FN Global Compacts tio principer, de globala målen för en hållbar utveckling samt ett antal internationella konventioner och principer såsom ILOs deklaration om grundläggande principer och rättigheter för arbete, OECDs riktlinjer för multinationella företag med flera.

**Interna ramverk:** Hållbarhetsarbetet styrs av HANZAs vision att skapa unikt kundvärde inom tillverkningsindustrin, koncerngemensamma värderingar, se sida 27, ett antal koncernövergripande policyer och certifierade processer, samt ett organisatoriskt ansvar, se nedan. HANZA har ett ramverk för hållbart företagande inom vilket det

| Styrdokument hållbarhet, koncernövergripande | Ansvarig uppföljning |
|---|---|
| **Övergripande** | |
| HANZAs Uppförandekod | Vd |
| Insiderpolicy | CFO |
| Inköpspolicy | COO |
| Uppförandekod för leverantörer | |
| ISO 9001, kvalitetsledningssystem* | Global kvalitetschef |
| AS 9100, kvalitetsledning flygindustri* | |
| ISO 13485, kvalitetsledning medicinsk utrustning* | |
| ISO 3834-2, kvalitetsledning svetsning* | |
| **Miljö** | |
| Miljöpolicy | Global kvalitetschef |
| Miljödeklarationer (RoHS, REACH) | |
| ISO 14001 miljöledningssystem* | |
| **Datasäkerhet** | |
| Informationssäkerhetspolicy | Vd |
| ISO 27001 informationssäkerhetssystem* | Informationssäkerhetschef |
| **Medarbetare, mänskliga rättigheter** | |
| HR Policy | HR-chef |
| Arbetsmiljöpolicy | |
| Mångfaldspolicy | |
| Deklaration Conflict Minerals | Global kvalitetschef |
| ISO 45001, arbetsmiljöledningssystem* | |

*Processer som certifierats av ackrediterad tredje part

## HANZAs hållbarhetsfrågor, värdekedja samt var i värdekedjan hållbarhetsarbete bedrivs




HANZAs främsta påverkan på miljö, människor och affärsetik uppkommer såväl i koncernens egna verksamhet som i leverantörs- och kundledet. För att säkerställa att de principer och regler som HANZA följer avseende miljö, arbetsrätt, mänskliga rättigheter och affärsetik även följs av våra leverantörer, konsulter och andra representanter, sker åtgärder för att motverka negativ påverkan och befrämja nytta i flera delar av koncernens värdekedja.

koncernövergripande arbetet följs upp och utvärderas, se ovan. I tillägg till detta följs vissa hållbarhetsresultat såsom arbetsskador och sjukfrånvaro upp på klusternivå månadsvis.

HANZAs uppförandekod, vilken bygger på UN Global Compacts tio principer, vägleder hur HANZA ska verka som en bra samarbetspartner, arbetsgivare och samhällsaktör. HANZA har besluta att ansluta till UN Global Compact vilket innebär att vi kommer att rapportera våra framsteg enligt Global Compacts krav.

Väsentliga insatser har gjorts de senaste åren för att utveckla och stärka arbetet inom kvalitet, informationssäkerhet, miljö och arbetsmiljö vid HANZAs 18 fabriker. Vid utgången av 2022 är samtliga fabriker kvalitetsledningscertifierade enligt ISO 9001, tolv fabriker är miljöledningscertifierade enligt ISO 14001 och elva är arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 45001. Rörande säker informationshantering inleddes 2021 ett arbete med att till år 2025 certifiera hela HANZA enligt ISO 27001 och vid utgången av 2022 var hela den svenska verksamheten samt servicecenter i Estland certifierade.

### Väsentlighetsanalys

De intressenter som påverkas mest av verksamheten identifieras utifrån HANZAs värdekedja, från insatsmaterial och leverantörer till vår egen tillverkning i klustren och slutleveranser till kunderna. Intressenternas synpunkter och förväntningar avseende miljö, sociala frågeställningar och affärsetik samt korruption med mera tillvaratas vid de dialoger som HANZA för med intressenter exempelvis vid kundmöten, investerarmöten samt regelbundna kund- och medarbetarundersökningar. Dessa synpunkter ingår tillsammans med företagets egna branschkunskaper och kundkännedom i den analys som genomförs för att identifiera var vår väsentligaste hållbarhetspåverkan sker. HANZAs mest väsentliga hållbarhetsfrågor utgörs sålunda av den påverkan som vi bedömer bidrar till störst nytta respektive störst skada på miljö, människor inklusive mänskliga rättigheter och affärsetik samt korruption. För att tillvarata intressenternas behov och synpunkter genomförs en årlig översyn av dessa frågor.

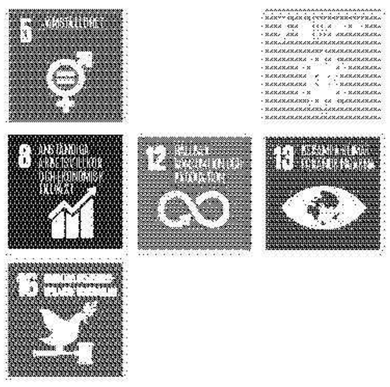
### HANZAs ramverk och nya hållbarhetsmål

För HANZAs mest väsentliga hållbarhetsfrågor, som grupperats i tre fokusområden kring miljö, människor och hållbara relationer, finns tydliga målsättningar. Detta ramverk för HANZAs hållbara företagande utgör på så sätt strategin för vårt hållbarhetsarbete. Uppföljningen av hållbarhetsarbetet, se kommande sidor, bland annat via nyckeltal, säkerställer att vi bidrar till att göra tillverkningsindustrin mer hållbar och attraktiv samtidigt som det skapar värde för intressenterna.

I början av 2023 antog HANZA en ny hållbarhetsstrategi med ett antal strategiska hållbarhetsmål, i syfte att stärka insatserna för en klimatneutral verksamhet, skapa en bättre vardag för våra medarbetare och i alla led säkerställa affärsetik och respekt för mänskliga rättigheter.

S1z0GfNW3-SyeMmgfVZ2

| Intressenter | Förväntningar, synpunkter | Dialogtillfällen |
|---|---|---|
| **Kunder** | Hög kvalitet och stabila leveranskedjor. Innovation, slutprodukter med låg miljöpåverkan, socialt ansvarstagande samt god affärsetik och datasäkerhet hos underleverantörer. Anslutning till system för systematiserad leverantörsutvärdering. | Affärer, kundundersökningar. |
| **Medarbetare** | God och hälsosam arbetsmiljö, trygg arbetsmiljö, utveckling, socialt engagemang. | Medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal, löpande dialog. |
| **Investerare och ägare** | Kundnöjdhet och konkurrenskraft, säkerställd miljömässig, social och affärsetisk verksamhet i hela värdekedjan, transparent kommunikation, regelefterlevnad. | Årsstämma, investerarträffar, pressmeddelanden, finansiella rapporter. |
| **Samhälle** | Minimal miljöpåverkan via utsläpp, förbrukning och avfall, socialt ansvarstagande, god affärsetik, kommunikation. | Myndighetsdialoger, möten med kommunledningar, media. |



**De globala målen för en hållbar utveckling**

Stora globala utmaningar såsom klimatkrisen, fattigdom, orättvisor, ojämlikhet samt korruption utgör långsiktiga hot mot global stabilitet och ekonomisk tillväxt. När FNs medlemsländer 2015 antog Agenda 2030 samt 17 globala utvecklingsmål för att hantera dessa utmaningar, åtog sig länderna, dess näringsliv och civilsamhällen att bidra till målen och förändra sitt agerande. Ett stort arbete återstår och det är därför väsentligt att alla parter i samhället bidrar. HANZA har valt ut ett antal utvecklingsmål, där verksamheten bidrar till flera undermål.

I redovisningen för respektive fokusområde framgår vilka delmål som hållbarhetsarbetet i första hand bidrar till.

**HANZAs nya hållbarhetsmål inför år 2025**

| Målsättning | Måluppfyllelse |
|---|---|
| **Miljö och klimat** | |
| **Väsentligt minskade koldioxidutsläpp** | Årligen öka andelen energianvändning från fossilfria energislag i den egna verksamheten.<br>Årligen minska utsläpp av $CO_2$ från energianvändning i den egna verksamheten i förhållande till omsättningen. |
| **Minska användning av naturresurser och energi** | Årligen minska energianvändning i den egna verksamheten i förhållande till omsättningen (MWh/MSEK).<br>Årligen minska utsläpp av $CO_2$ från energiförbrukning i den egna verksamheten i förhållande till omsättningen. |
| **Minska övriga utsläpp** | Årligen minska spill och farligt avfall i förhållande till omsättningen för elektronik respektive mekanik (ton spill/MSEK respektive ton farligt avfall/MSEK). |
| **Säkerhet och etik** | |
| **Erbjuda datasäkerhet av internationell standard.** | Noll skador från dataintrång. |
| **Upprätthålla en hög affärsetik bland medarbetare** | Noll incidenter av korruption.<br>Samtliga medarbetare ska informeras om HANZAs uppförandekod för medarbetare. |
| **Upprätthålla en hög affärsetik bland leverantörer** | Samtliga av HANZAs väsentliga leverantörer ska bekräfta HANZAs uppförandekod för leverantörer.<br>Årliga revisioner av väsentliga leverantörer i syfte att säkerställa att HANZAs uppförandekod för leverantörer efterlevs. |
| **Medarbetare** | |
| **Erbjuda en säker arbetsplats, fri från arbetsskador, kränkande särbehandling och diskriminering** | HANZAs långsiktiga mål är noll arbetsrelaterade skador. Årligen minska antal incidenter som resulterar i frånvaro från arbetet (LTIFR).<br>Samtliga medarbetare ska informeras om HANZAs anonyma visselblåsarfunktion.<br>Noll fall av konstaterad diskriminering.<br>Årlig medarbetarundersökning som resulterar i ett konkret aktivitetsprogram. |
| **Främja jämställdhet samt sträva efter mångfald** | Årligen öka andelen kvinnor med arbetsledande roll.<br>Samtliga anställda med arbetsledande roll ska utbildas i HANZAs mångfaldspolicy. |

S1zQefNW3-SyéMmgfVZ2

# Miljö och klimat

**För att minska sitt klimat- och miljöavtryck efterfrågar kunder samarbeten med leverantörer som har miljömässigt hållbara och kontrollerade produktionsmetoder samt en tillverkning i kundernas närhet.**

Att möta våra kunders behov av miljövänliga processer är väsentligt för HANZAs vision om att skapa ett högre kundvärde än traditionell kontraktstillverkning.

**Risker och möjligheter**
Världens miljöutmaningar avseende utsläpp och resursanvändning riskerar att resultera i ökad global fattigdom, större konflikter och lägre tillväxt. För att minska klimatkrisens effekter och nå de globala klimatmålen krävs ett kollektivt ansvar för klimatomställningen och att kraftigt begränsa utsläppen. Hos våra kunder är miljöutsläppen oftast störst i leverantörsleden, dvs hos leverantörer som HANZA och de underleverantörer och insatsmaterial som används av HANZA i produktionsprocessen. Samtidigt ställer lagstiftning och kapitalmarknaden allt högre krav på kontrollerade miljöavtryck i industrin, och modernare industriprocesser efterfrågas som inte bidrar till klimatpåverkan i samma grad som tidigare.

För HANZA är miljöfrågan därför högt prioritad, och väl integrerad i vår affärsmodell. Våra tillverkningskluster med korta transporter erbjuder kunderna såväl miljövinster som spårbarhet i tillverkningsprocesserna vilket också stärker vår konkurrenskraft.

**Minska utsläpp av $CO_2$ för en långsiktigt koldioxidneutral verksamhet**
**HANZAs påverkan:** Klimatavtrycket i HANZAs värdekedja domineras av utsläpp från dels godstransporter, främst bestående av frakter av underleverantörers insatsvaror till klustren samt slutleveranser till kunder, dels vid framställningen av insatsvarorna samt av den energianvändning som krävs för våra tillverkningsprocesser. Tjänsteresor utgör en mycket liten del av koncernens totala avtryck.
**Mål och insatser:** En av HANZAs viktigaste insatser mot klimatförändringar och $CO_2$-utsläpp är minimeringen av frakter. Vår affärsmodell bygger på att kompletta produkter tillverkas i fabriker som är geografiskt nära varandra i kluster, vilket ger kortare och färre transporter under tillverkningsprocessen jämfört med traditionell kontraktstillverkning. De totala transporterna till och från klustret minskas genom våra regelmässigt stora inköp från färre leverantörer, samt slutleveranser av färdiga produkter till kunder som ofta finns i klustrets geografiska närhet. I inköpsprocessen utvärderas och krav ställs på våra underleverantörer utifrån bland annat deras klimatpåverkan, se även Leverantörer sida 23-24.

HANZAs energiinköp ska långsiktigt endast utgöras av fossilfria energislag, och till år 2025 är målet att den uppgår till minst 50 procent av total egen energianvändning. En successiv övergång till användning av grön energi har inletts inom klustren, parallellt med energibesparande åtgärder. Fabriken i Heinävesi, Finland var den första inom koncernen att år 2020 helt övergå till grön energi, se även Minska användningen av naturresurser och energi nedan.

Av total energianvändning, vars utsläpp utgör scope 2 i vår koldioxidrapportering, utgjorde 27 procent gröna, det vill säga fossilfria, energislag under 2022.

## Åtgärder för att minska HANZAs klimatpåverkan

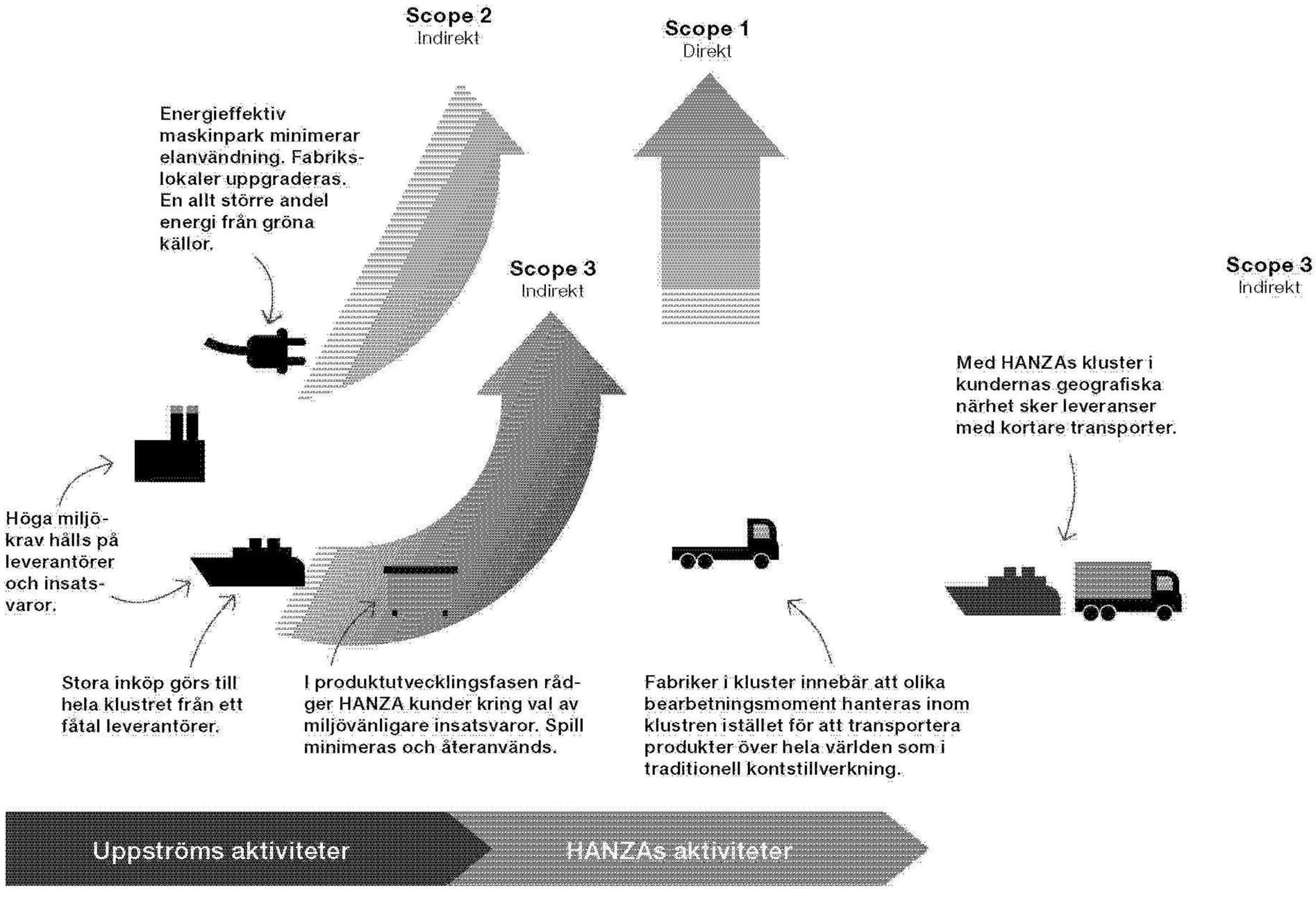
**Utsläpp av växthusgaser enligt GHG- protokollet, ton**

| | 2022 | 2021 | Kommentar |
|---|---|---|---|
| **Scope 1** | 193 | 122 | Beloppen som presenteras avser leasingbilar. HANZAs fabriker geografiskt nära varandra i kluster ger få transporter under tillverkningsprocessen. |
| **Scope 2** | 15 150[1] | 16139[1] | Avser köpt energi. Ökad andel egenproducerad energi samt energibesparande processer minskar användningen. |
| **Scope 3** | Mäts från 2023 | Mäts från 2023 | Avser främst frakter och utsläpp från tillverkning av insatsvaror. Under 2023 ska HANZA fastställa relevanta reduktionsmål efter att ha kartlagt samtliga koldioxidutsläpp från HANZAs och leverantörers frakter. |
| **Totalt** | **15 343** | **16 361** | |

1) Omfattar utsläpp från energianvändning i HANZAs samtliga fabriker. Jämförelseåret 2021 omfattar inte finska HLP som förvärvades under 2021 eller fabriken i Kunovice, Tjeckien. Siffrorna är baserade på nationella utsläppsestimat från European Environment Agency, dvs location-based method som inte tar hänsyn till egna val av energikällor.

S1z0QfNW3-SyeMmgfVZ2

## Åtgärder för att minska HANZAs $CO_2$-avtryck




## Styrning: Så styrs HANZAs miljöarbete

Att möta kundens behov av miljövänliga processer är väsentligt för HANZAs vision att skapa ett högre kundvärde än traditionell kontraktstillverkning. I enlighet med miljöpolicyn eftersträvar HANZA användning av miljövänliga och resursbesparande tekniker och produktionsprocesser i såväl den egna verksamheten som hos leverantörer och vid tillverkning av insatsvaror, samt att alla lagar och regleringar på området efterlevs. Miljöpolicyn tydliggör även att en transparent redovisning ska göras av HANZAs utveckling på miljöområdet. I inköpspolicyn regleras leverantörsinköpen närmare, läs mer på sida 23-24.

Miljöledningssystemet certifierat utifrån ISO 14001:2015 utgör det koncernövergripande miljöledningssystem som har implementerats i merparten av HANZAs fabriker. Tolv av totalt arton fabriker är idag certifierade enligt systemet vilket omfattar mätningar och mål av koncernens energikonsumtion och avfallshantering. Vid varje enskild fabrik identifieras specifika miljöfrågor exempelvis tillståndspliktig verksamhet, giftiga utsläpp och miljörisker. Möjligheten att minska eller återvinna material samt ersätta miljöfarliga material med miljövänliga alternativ övervägs. För varje fabrik fastställs mål som årligen följs upp.

Kunderna ställer även egna utvärderingskrav på HANZA avseende hållbarhetsaspekter som också omfattar en systematisk inrapportering av den egna verksamhetens samt HANZAs leverantörers påverkan på miljö, arbetskraft och mänskliga rättigheter, affärsetik samt hållbara inköp.

**Minska övriga utsläpp**

**HANZAs påverkan:** Utsläpp i form av avfall avser dels restmaterial från produktionen, dels tungmetaller så kallade farliga utsläpp vilka påverkar den biologiska mångfalden.

**Mål och insatser:** HANZA eftersträvar en minimal användning av material som ger upphov till farliga utsläpp. Kundernas efterfrågan på slutprodukter med lägre miljöpåverkan möts bland annat genom att de i produktutvecklingen ges möjlighet att ta del av HANZAs tidigare erfarenheter från produktionsprocesser med mer miljövänliga alternativ. Målet på koncernnivå för 2022 var att bibehålla eller minska kostnaden för avfallshantering i relation till omsättningen. Målet från och med 2023 är en årlig minskning av spill och farligt avfall i relation till omsättning för elektronik respektive mekanik. Under 2022 minskade mängden avfall i relation till omsättning, som följd av ett

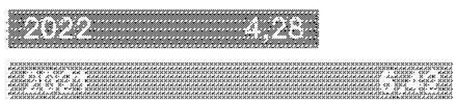
S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

| Mål | Nå en koldioxidneutral verksamhet | Minska utsläpp | Minska användning av naturresurser och energi |
|---|---|---|---|
| **Långsiktiga mål** | Årligen öka andelen energianvändning från fossilfria energislag i den egna verksamheten.<br>Årligen minska utsläpp av $CO_2$ från energianvändning i den egna verksamheten i förhållande till omsättning. | Årligen minska spill och farligt avfall i förhållande till omsättning för elektronik respektive mekanik (ton spill/MSEK respektive ton farligt avfall/MSEK). | Årligen minska energianvändningen i den egna verksamheten i förhållande till omsättning (MWh/MSEK).<br>Årligen minska utsläpp av $CO_2$ från energianvändning i den egna verksamheten i förhållande till omsättning. |
| **Mål år 2022**<br>Mål uppfyllt<br>Mål delvis uppfyllt<br>Mål ej uppfyllt | Fler fabriker ska gå över till att enbart använda grön energi. | Årlig minskad avfallshantering, mätt som kostnad i relation till omsättning. | Årlig minskad energianvändning, mätt som energianvändning i relation till omsättning. |

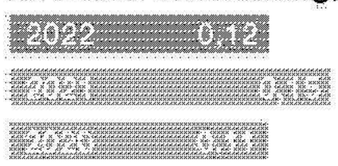
**Måluppfyllelse 3-årsöversikt**

Fossilfria energislag, andel av total energianvändning, %

$CO_2$-utsläpp från använd energi i egen produktion i förhållande till omsättning, ton/MSEK

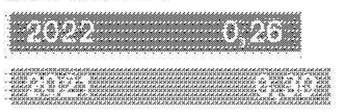



Avfallshantering Kostnad/omsättning,%



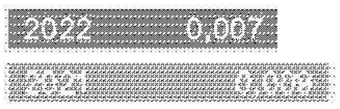

Mekanik spill/omsättning, ton/MSEK

Mekanik farligt avfall/omsättning, ton/MSEK

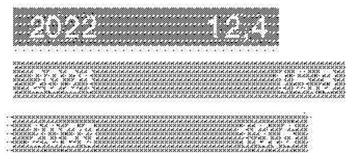



Elektronik spill/omsättning, ton/MSEK

Elektronik farligt avfall/omsättning, ton/MSEK

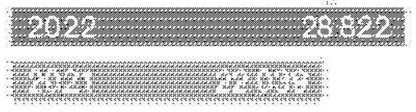



Energianvändning/omsättning MWh/MSEK

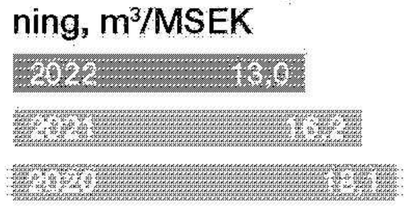



Energi, användning, MWh Mekanik/elektronik

Metaller, förbrukning, ton



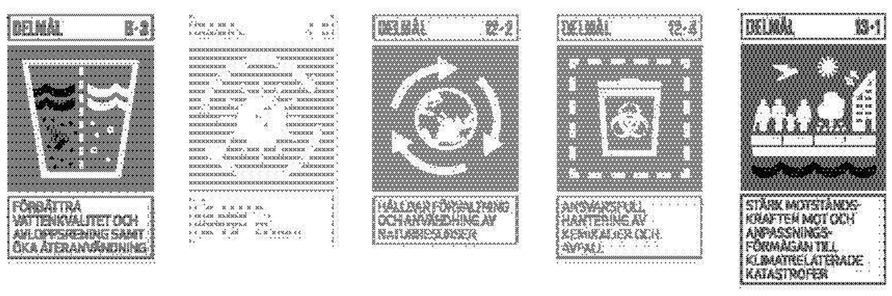

Vattenförbrukning/omsättning, m³/MSEK




All data kring miljö i tabell och text omfattar samtliga fabriker i HANZA. Jämförelseåret 2021 omfattar inte fi nska HLP som förvärvades under 2021 eller tjeckiska Kunovice.

Jämförelsetalet för 2021 har uppdaterats justerats sedan årsredovisningen 2021

Resultatet av HANZAs arbete för att nå sina hållbarhetsmål bidrar till följande globala delmål för en hållbar utveckling



fortsatt arbete med att minimera spill. Också avfallshanteringskostnaderna i relation till omsättning minskade.

**Minska användningen av naturresurser och energi**
**HANZAs påverkan, mål och insatser:** Våra tillverkningsprocesser har en hög materialandel, för tillverkning av elektronik normalt 60–75 procent och mekanik normalt 40–50 procent. Löpande insatser såsom kvalitetskontroller och återvinningar sker vid samtliga fabriker för att minimera produktfel och minska materialspill. Metallförbrukningen ökade 31 procent under 2022 vilket kan jämföras med omsättningsökningen på drygt 40 procent. HANZAs produktionsprocesser inom mekanik och elektronik har generellt låga behov av vatten. Vid vattenanvändning i produktionsprocesser renas det i enlighet med regler och föreskrifter innan det släpps ut.

Energianvändningen domineras av uppvärmning av fabriker och kontor samt kraftförsörjning av maskiner i produktionen. Investeringar har under de senaste åren skett i mer energieffektiva maskiner vid flera fabriker och stora insatser görs för att minimera energianvändningen till uppvärmning. Drygt hälften av energianvändningen sker i HANZAs tre största anläggningar inom mekanik, dvs fabrikerna i estländska Tartu och Narva samt i svenska Töcksfors. Den under 2022 nyinvigda fabriken i Tartu som till cirka 25 procent försörjs av solceller på fabrikstaket ger en påtaglig energibesparing för HANZA. Fabrikens befintliga solceller med en toppeffekt på 200 kW samt den intilliggande tunnplåtsfabrik som HANZA under 2022 förvärvade utökas under 2023 med ytterligare solceller motsvarande 172 kW. Under 2023 planeras även installation av solceller vid en av de finska fabrikerna samt vid HANZAs produktionsanläggning i Polen vilken redan idag har en mindre solcellsanläggning. Högre energipriser på världsmarknaderna har även initierat andra energibesparingsåtgärder, exempelvis fabrikskontroller i syfte att motverka energiläckage från maskiner och öppna dörrar och fönster, samt byten till LED-belysning och underhåll av ventilation.

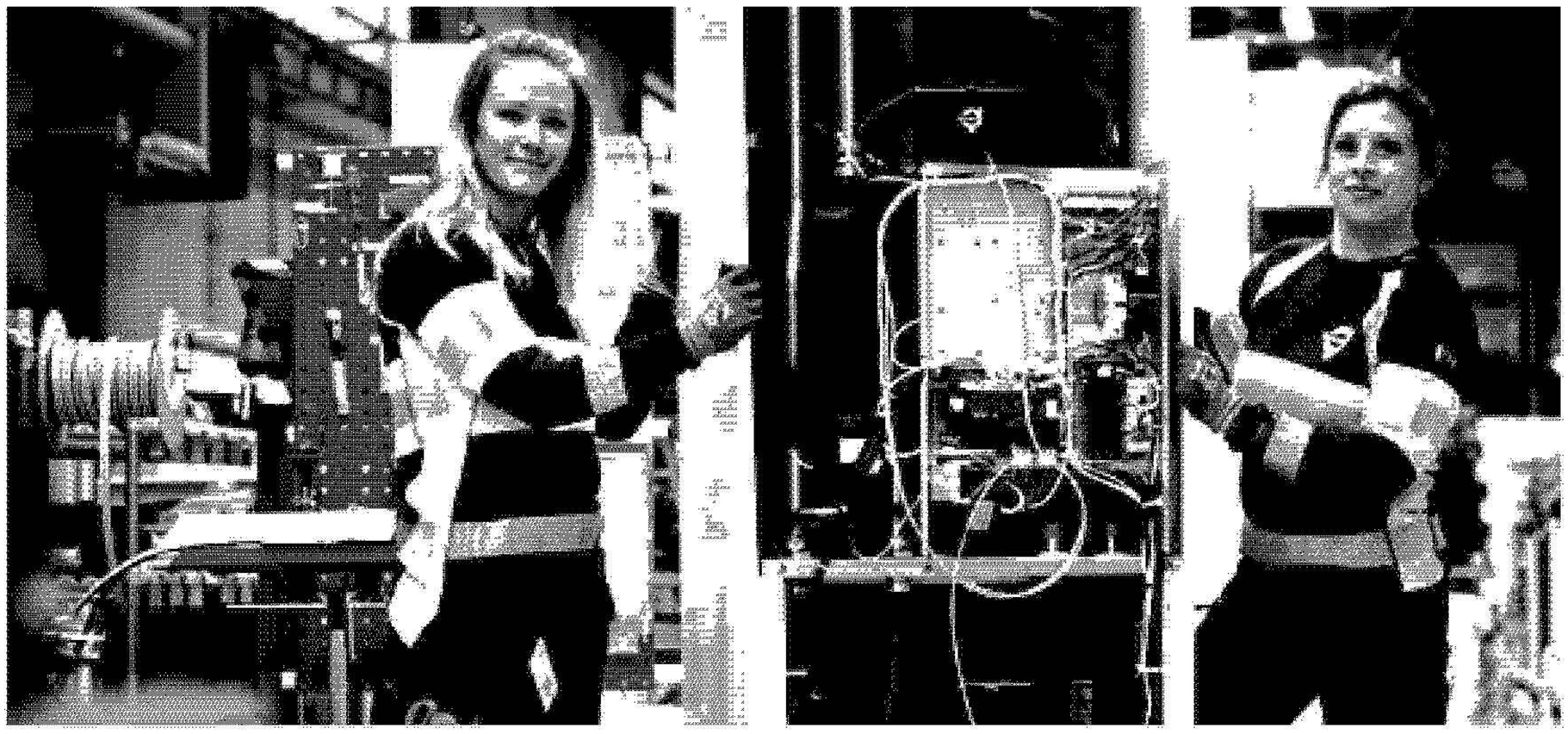
**Rapport EUs taxonomi för gröna investeringar**
För år 2022 ska företag rapportera hur stor andel av de intäkter, kostnader och investeringar som omfattas av EU-taxonomins granskningskriterier som uppfyller EUs krav/definition på gröna aktiviteter.
**Omsättning:** Bedömningen är att HANZA inte har någon omsättning som omfattas av taxonomins granskningskriterier. HANZA tillverkar inte sina insatsvaror utan köper in och förädlar dem, varför det varken går att betrakta koncernens verksamhet som ett väsentligt bidrag till begränsningar av och anpassningar till klimatpåverkan, eller att den omfattas av taxonomins granskningskriterier.
**Kapitalutgifter:** Bedömningen är att HANZA inte har några kapitalutgifter som omfattas av taxonomins granskningskriterier utöver vissa kapitalutgifter relaterade till byggnaders energieffektivisering och solpaneler.
**Driftutgifter:** Vår bedömning är att HANZA inte har några driftutgifter som omfattas av taxonomin.

För taxonomitabeller, se sida 95-97.

S1zQefNW3-SyéMmgfVZ2

# Thermia AB

## Pionjär inom utveckling och tillverkning av värmepumpar



Mer än en fjärdedel av Europas koldioxidutsläpp kommer från uppvärmning, belysning och drift av apparater i våra hem. 80 procent av dessa utsläpp är hänförliga till uppvärmning av lokaler och varmvatten. Värmepumpar skördar förnybar energi som är lagrad i marken, luften eller vattnet och omvandlar den till ett miljömässigt hållbart inomhusklimat för byggnaden. Eftersom inga fossila bränslen förbränns är värmepumpar miljövänliga och hjälper dig att uppnå dina utsläppsmål.

HANZA har en lång historia med Thermia AB, en global utvecklare och tillverkare av värmepumpar. Genom åren har HANZA bistått med expertis inom plåtbearbetning, processoptimering med hög automatiseringsgrad, och har även bjudits in att delta i flera utvecklingsprojekt. Vikten av att erbjuda hög flexibilitet, just in time, och effektiva logistiklösningar är avgörande för samarbetet.

*”Thermia är en uppskattad kund som vi har haft förmånen att arbeta med i över två decennier. Våra företag delar liknande kulturer och värderingar, vilket bidrar till att upprätthålla och utveckla ett redan starkt partnerskap. Tack vare vårt geografiska läge passar vi också bra ihop när det kommer till miljöarbete. En unik del av HANZAs affärsmodell är att minska transporterna genom lokal tillverkning. Thermias och HANZAs produktionsanläggningar ligger mindre än en timme från varandra, vilket jag vågar påstå är så lokalt som man kan önska.”*

*Veronica Svensson, försäljningschef Skandinavien*

*”Hela Thermias existens bygger på hållbarhet, ända sedan vår första produkt skapades för nästan 100 år sedan. Det står i centrum för allt vi gör, från de produkter vi lanserar till hur vi hanterar vårt avfall i fabriken och hur vi noggrant väljer våra underleverantörer. Vi vill ha hållbara produkter som har utvecklats och tillverkats i en process och i ett företag som genomsyras av ett hållbarhetstänkande.”*

*”På Thermia strävar vi ständigt efter förbättringar. En avgörande faktor här är att känna våra leverantörer väl, och efter många års samarbete är vi trygga med att HANZA uppfyller våra krav. Vetskapen om att HANZA hjälper oss att tillverka våra produkter så miljövänligt och kostnadseffektivt som möjligt innebär att vi kan fokusera på förbättringar och effektivitet. Att vara så nära en leverantör gör det också lättare att lösa eventuella problem om de skulle uppstå.”*

*”Delvis tack vare att vi använder plåtchassin från HANZA kan produkterna, när de når slutet av sin livslängd, återvinnas till 92 procent.”*

*Magnus Glavmo, vd, Thermia AB*

**OM THERMIA:**

Thermia grundades 1923 av Per Anderson, en uppfinnare och pionjär inom energieffektiva lösningar. Företaget lever fortfarande efter sin grundares ursprungliga vision: ”De fabrikat man släpper ut måste inte bara vara de bästa i sin tid, utan före sin tid, över sin tid.”
Huvudkontor: Arvika, Sverige
Medarbetare: 300
Omsättning: 1 250 MSEK
Sedan april 2018 ingår Thermia i den tyska Stiebel Eltron-koncernen.

S1zQ@fNW3-SyeMmgfVZ2

# Säkerhet och etik

**HANZA arbetar med kunder som ställer höga krav på sina leverantörer. För att etablera långsiktiga relationer med såväl kunder som medarbetare och övriga samhället agerar vi med hög integritet avseende etik samt informationssäkerhet och säkerställer samma höga standard bland våra leverantörer.**

## Risker och möjligheter

HANZAs relationer med medarbetare, kunder och omvärlden bygger på hur vi agerar internt och gör affärer. Utöver produkt- och leveranskvalitet samt förmågan att bidra till mervärde är ett agerande som kännetecknas av hög integritet och affärsetik central för ett bibehållet förtroende hos kunder, men också hos medarbetare och i övriga samhället. Vårt agerande avser mer än att enbart följa regelverk och lagar, och bygger på ett proaktivt arbete inom tre områden: hög affärsetik inklusive antikorruption, säker informationshantering och krav på våra leverantörer.

## Säkerställd affärsetik

**HANZAs påverkan:** Vår verksamhet genomsyras av ett orubbligt engagemang för att upprätthålla de högsta etiska normerna. Vi agerar och gör affärer utifrån tydliga etiska principer, där hög integritet, ärlighet och gott omdöme är några av utgångspunkterna, krav som även ställs på våra samarbetspartners.

**Mål och insatser, styrning:** Uppförandekoden, som klargör HANZAs ställningstaganden kring bland annat etik och antikorruption, kommuniceras tydligt i organisationen och ingår i introduktionsutbildningen för alla nya medarbetare. En insiderpolicy preciserar hanteringen av aktiekurspåverkande information.

HANZA har nolltolerans mot mutor och korruption. Som en del av vårt förebyggande arbete utvärderas ständigt risker för överträdelser och intressekonflikter. Risken för korruption bedöms vara störst vid enskilda medarbetares leverantörskontakter, samt vid kontakten med kunder. I syfte att aldrig väcka misstankar om oegentligheter eller korruption i verksamheten finns i vår uppförandekod klargöranden om att ingen medarbetare ska ta emot eller lämna gåvor med avsikt att påverka beslutsfattaren. Alla gåvor registreras både lokalt och centralt inom HANZA. Via visselblåsarfunktionen HANZA-hotline kan medarbetare anonymt anmäla oro för avvikelser från policyer och regler samt andra oegentligheter inom bolaget.

Under 2022 har inga anmälningar om korruption eller andra regelöverträdelser inkommit via HANZA-hotline eller via linjeorganisationen. Till följd av globala logistikstörningar har arbetsbelastningen i organisationen varit mycket stor vilket föranlett att mycket internt förankringsarbete försenats, såsom den interna uppföljningen av uppförandekoden bland medarbetare.

## Ökade leverantörskrav

**HANZAs påverkan, mål och insatser:** Av våra cirka 2 000 leverantörer utgörs huvuddelen av materialleverantörer för råvaror och komponenter till produktionsprocessen. HANZAs förmåga att möta kundernas krav på varors spårbarhet och garantera hållbara affärer hos leverantörerna förutsätter en gedigen utvärderingsprocess i koncernen, vilken under 2022 har förstärkts.

Samtliga leverantörer förväntas ha samma syn på hållbarhet som HANZA avseende miljö, arbetsrätt, mänskliga rättigheter, affärsetik samt korruption. Från 2023 är det obligatoriskt för väsentliga leverantörer att underteckna leverantörsuppförandekoden. I tillägg till detta sker en mer omfattande och systematisk utvärdering av de största

S1zQefNW3-SyaMmgfVZ2

| Mål | Upprätthålla en hög affärsetik bland medarbetare och leverantörer | Erbjuda dataintegritet av internationell standard |
|---|---|---|
| **Långsiktiga mål** | Noll incidenter av korruption.<br>Samtliga medarbetare ska informeras om HANZAs uppförandekod.<br>Årliga fördjupade utvärderingar av väsentliga leverantörer avseende hållbarhet.<br>Samtliga av HANZAs väsentliga leverantörer ska bekräfta HANZAs uppförandekod för leverantörer. | Noll skador av dataintrång. |
| **Mål år 2022**<br>Mål uppfyllt<br>Mål delvis uppfyllt<br>Mål ej uppfyllt | Noll incidenter av korruption.<br>Samtliga medarbetare ska årligen bekräfta innehållet i HANZAs uppförandekod. | Noll antal dataintrång. |
| **Måluppfyllelse 3-årsöversikt** | Korruptionsfall, antal<br>2022: 0<br><br>HANZA Hotline, antal anmälningar<br>2022: 0<br><br>Andel medarbetare som bekräftat uppförandekoden<br>Mäts från 2023 | Dataintrång, antal<br>2022: 0 |

Resultatet av HANZAs arbete för att nå sina hållbarhetsmål bidrar till följande globala delmål för en hållbar utveckling

alternativt mest strategiska leverantörernas påverkan på miljö, arbetskraft och mänskliga rättigheter, affärsetik och hållbara inköp. Målet till 2025 är att samtliga väsentliga leverantörer årligen ska genomgå fördjupade utvärderingar. HANZA har implementerat ett antal olika systemstöd i sina utvärderingsprocesser för att förstärka kvaliteten i leverantörsutvärderingen.

Uppföljningsansvaret för leverantörerna ligger hos berörd inköpsorganisation inom HANZA som för mekanik utgörs av varje enskild fabrik och för elektronik utgörs av den globala inköpschefen för elektronik. Vid brott mot efterlevnad av koden sker i första hand en dialog med leverantören, och i det fall åtgärd uteblir avslutas samarbetet.

### Dataintegritet

**HANZAs påverkan:** För en kontraktstillverkare är förmågan att skydda kunders data och informationssäkerhet avgörande för både förtroendet och konkurrenssituationen. Mot bakgrund av de kraftigt ökade försöken till dataintrång hos myndigheter och storföretag har frågans betydelse ökat också för oss som leverantör.

**Mål och insatser, styrning:** Grundläggande är att sekretess och integritet alltid upprätthålls vid hanteringen av kund- och personuppgifter. En korrekt, laglig och rättvis hantering garanteras, såsom efterlevnad av GDPR.

För att skydda de ritningar och annat underlag till produktion som delats med oss vidtar HANZA betydande åtgärder kring säker informationshantering. Målet är att erbjuda dataintegritet av hög internationell standard och efterleva den högsta nivån av internationella krav avseende informationssäkerhet och skydd av kunddata. Det certifierade system för utökad informationssäkerhet enligt ISO 27001 som implementerades i koncernen 2021 säkerställer att rutiner och policyer, såsom Informationssäkerhetspolicyn, följs och att medarbetare uppdateras löpande kring nya risker. Målsättningen är att hela HANZA har certifierats vid utgången av 2024. Under 2022 har inga skadliga incidenter från dataintrång inträffat.

S1zQ6fNW3-SyeMmgfVZ2

# Medarbetare

**Våra drygt 2 000 medarbetare bidrar i hög grad till HANZAs nytänkande och lönsamhet. Fortsatt kompetensförsörjning samt att medarbetare känner sig trygga på sin arbetsplats är vitalt för HANZAs fortsatta tillväxt.**

## Trygg arbetsmiljö och hälsa

**Risker:** Tillverkningsindustrin innebär risker kopplade till medarbetares hälsa och säkerhet samt upplevda arbetsmiljö. Ett förebyggande arbete är viktigt för att stärka motivationen, underlätta kompetensförsörjning samt bibehålla samhällets och kunders tilltro. Det är avgörande för omvärldens förtroende är att garantera skäliga arbetsförhållanden och villkor samt respekt för mänskliga rättigheter, se "Mänskliga rättigheter" nedan.
**HANZAs påverkan:** Som tillverkande industri i fabriksmiljö eftersträvar vi en koncernövergripande säker arbetsmiljö.
**Mål och insatser:** Det centrala målet för arbetsmiljöarbetet är en nollvision för arbetsskador. Olycksfallsrisker och ohälsosam arbetsbörda minimeras med lokala insatser såsom brandskydd, uppmärkt utrymning, säkerhetsrutiner och säkerhetsvideos samt arbetsledarutbildningar och arbetsmiljörepresentanter vid varje arbetsställe. HANZAs arbetsmiljöledningssystem bidrar till att förebygga skador i arbetet och till att skapa en än mer hälsosam och säker arbetsmiljö. Den systematiska uppföljningen av incidenter som medför eller skulle kunna medföra arbetsplatsskador resulterar i färre och mildare skador och olycksrisk för medarbetarna, se även "Så styrs HANZAs arbetsmiljöarbete".

Bland övriga hälsoförbättrande åtgärder återfinns bättre och funktionsenliga lokaler såsom i den nya fabriken för montering i Tartu. Bland lokalt anpassade åtgärder kan nämnas friskvårdsbidrag i Sverige och Finland, privat sjukvård i Polen, hälsokontroller i Kina och Sverige, årlig hälsovecka samt daglig gratis sopplunch i Estland.

2022 inträffade 31 arbetsplatsolyckor vilket var fler än de 26 olyckor som inträffade året innan men en minskning relativt det antal timmar som arbetades, 8,6 under 2022 jämfört med 10,6 2021. De flesta arbetsplatsolyckorna avser skärsår på fingrar och händer eller mindre klämskador, ofta orsakade av felhantering i produktionen. I de produktionsanläggningar som under 2021 förvärvades i Finland och Tyskland har implementeringen av vissa delar av HANZAs arbetsmiljösystem genomförts under 2022. Ambitionen är att samtliga fabriker ingående i koncernen på sikt ska arbetsmiljöledningscertifieras.

## Mänskliga rättigheter

**HANZAs påverkan, mål och risker:** HANZA respekterar och verkar i enlighet med ett antal konventioner avseende mänskliga rättigheter vilket innebär att alla typer av barnarbete, obetald övertid, tvångsarbete samt andra kränkningar av människors frihet motarbetas, inom såväl HANZAs verksamhet som i resten av vår värdekedja. Störst risk att bidra till kränkta mänskliga rättigheter finns i framställningen av de insatsvaror som företaget använder i sin produktion, exempelvis arbetsförhållanden inom gruvdrift för att utvinna vissa metaller. Andra risker utgörs av följder av produktionens miljöpåverkan, eventuella bidrag till korruption samt i produktsäkerheten hos de slutvaror

## Styrning: Så skapar HANZA säkra arbetsmiljöer i hela koncernen

I enlighet med koncernens arbetsmiljöpolicy ska HANZA erbjuda fysiskt och socialt trygga arbetsmiljöer som inte utsätter medarbetare för risker. I tillägg till att följa lokala lagar och regleringar åtar sig HANZA att arbeta för medarbetares välmående samt att ha en nollvision för arbetsplatsolyckor.

Arbetsmiljöledningssystemet certifierat enligt ISO 45001 har implementerats i elva av HANZAs arton fabriker. Inom ramen för systemet följs interna nyckeltal upp månadsvis. När nyckeltalen lokalt avviker från målen resulterar det i obligatoriska åtgärder vid den lokala fabriken. Varje fabrik mäter därför enskilt antal arbetsplatsolyckor, incidenter, frånvaro till följd av arbetsskada samt sjukfrånvaro. I tillägg till detta utvärderas hälso- och säkerhetsrisker löpande samt eventuella avvikelser från lokala föreskrifter och lagar. Fabriken utarbetar därefter anpassade handlingsprogram såsom obligatoriska utbildningsinsatser inom säkerhet och direktiv kopplat till säkerhetsrutiner och utrymning.

Vid företagsförvärv genomför HANZA en separat due dilligence avseende organisation och medarbetare då bland annat befintligt ledarskap och rekryteringsbehov utvärderas. Efter förvärvet implementeras HANZAs värderingar, policyer och processer successivt såsom arbetsmiljöledningssystem så att samtliga fabriker inom koncernen arbetar med samma utvärderings- och åtgärdssystem av arbetsmiljön.

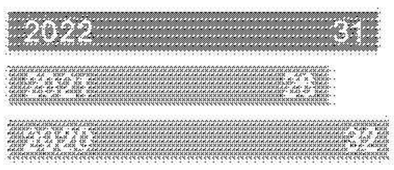
S1zQefNW3-SÿëMmgfVZ2

| Mål | Erbjuda en trygg och säker arbetsplats, fri från arbetsskador, kränkande särbehandling och diskriminering | Främja jämställdhet samt sträva efter mångfald |
|---|---|---|
| **Långsiktiga mål** | Årligen minska antal incidenter som resulterar i frånvaro från arbetet (LTIFR).<br>Noll fall av konstaterad diskriminering.<br>Samtliga medarbetare ska informeras om HANZAs anonyma visselblåsarfunktion.<br>Årlig medarbetarundersökning som resulterar i konkret aktivitetsprogram. | Öka andelen kvinnor med arbetsledande roll .<br>Samtliga anställda med arbetsledande roll ska utbildas i HANZAs mångfaldspolicy. |
| **Mål år 2022** | Noll arbetsplatsolyckor | Ökad könsmässig jämställdhet |

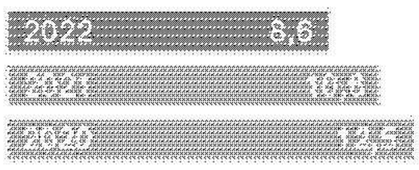
Mål uppfyllt
Mål delvis uppfyllt
Mål ej uppfyllt

**Måluppfyllelse 3-årsöversikt**

Arbetsplatsolyckor, antal

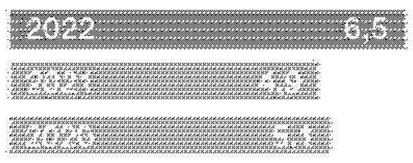



Arbetsskador/miljoner arbetade timmar, (LTIFR)

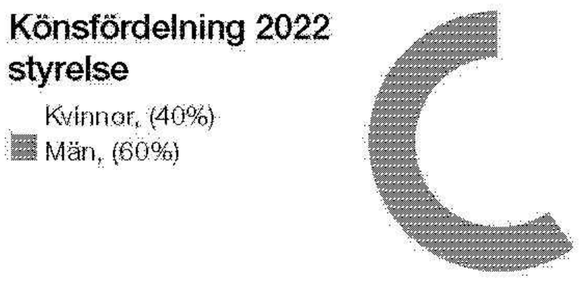



Diskrimineringsfall, antal utredda fall

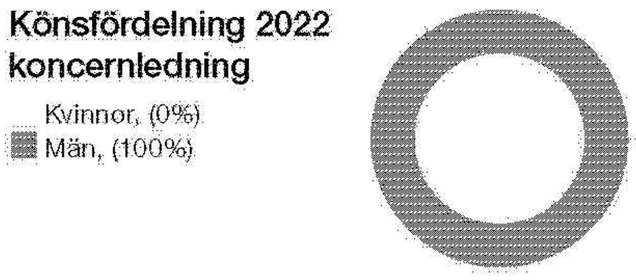
Sjukfrånvaro %



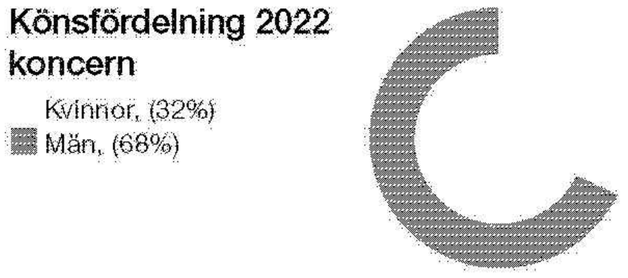

Könsfördelning 2022 styrelse




Könsfördelning 2022 koncernledning

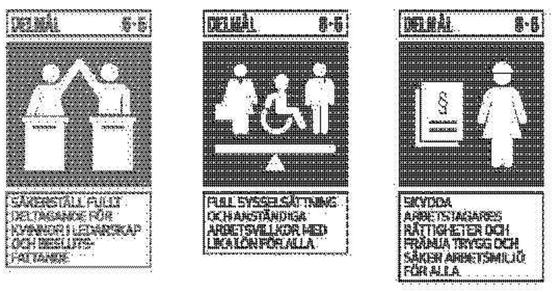



Könsfördelning 2022 koncern




Könsfördelningen i styrelse och ledning är oförändrad jämfört med de senaste två åren. I koncernen var andelen kvinnor år 2021 39 procent och 2020 32 procent.

Resultatet av HANZAs arbete för att nå sina hållbarhetsmål bidrar till följande globala delmål för en hållbar utveckling




där HANZAs komponenter ingår. Målet för HANZAs arbete är att säkerställa att mänskliga rättigheter inte kränks hos leverantörer eller i produktionen av de insatsmaterial som ingår i HANZA produktion, genom årliga fördjupade utvärderingar av väsentliga leverantörer.
**Insatser, styrning:** I enlighet med bland annat HANZAs uppförandekod är fri anslutningsrätt till fackföreningar en självklar rättighet och alla typer av barnarbete är förbjudet. Lönesättning, övertidsersättning och villkor utgår från kollektivavtal, lag eller branschstandard. Ansvarsfulla inköp av spårbara konfliktmineraler det vill säga guld, tantal, tenn och volfram garanterar att de inte finansierar konflikter i länder där de brutits. Leverantörskontakter utvärderas genom HANZAs leverantörsuppförandekod och en ny obligatorisk systematiska inrapportering för samtliga leverantörer.

**Mångfald, likabehandling**
**HANZAs påverkan, möjligheter:** Mångfald bland medarbetare samt en inkluderande affärskultur utgör en tillgång för HANZA och stärker vår förmåga att växa och prestera goda resultat. Olikheter i erfarenheter och bakgrund skapar innovation och kreativitet, samt ger oss kunskaper och perspektiv för att bättre förstå våra kunder.
**Mål och insatser, styrning:** HANZA motarbetar all typ

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

## HANZAs värderingar

Våra värderingar sammanfattar de förväntningar som medarbetare har på varandra för att HANZA-koncernen ska nå visionen att bli en unik och värdeskapande partner inom tillverkning. De årliga medarbetarsamtalen bygger på värderingarna, och de genomsyrar tydligt aktuella medarbetarpolicyer. Vid fabriksförvärv arrangeras värderingsworkshops med olika medarbetarteam som gemensamt får arbeta med innebörd och uppföljning av värderingarna.

**VI ÄR FOKUSERADE**
– för att säkerställa att vi kan leverera vad vi lovat och fullföljer det vi påbörjat.

**VI KOMMUNICERAR**
– grunden för att vi ska kunna implementera våra strategier och nå våra mål.

**VI ÄR LAGSPELARE**
– vi arbetar alla mot samma mål.

**VI GÖR SAKER ENKLARE**
– vi letar ständigt efter nya sätt att förbättra och förenkla det vi gör.

**VI TAR ÄGARSKAP**
– genom att ta ansvar kan vi växa och utvecklas.

av diskriminering baserat på kön, ålder, etnicitet, politisk åskådning med mera vid rekryteringar, utbildningar samt befordran, vilket beskrivs i uppförandekoden. Målsättningen är att inga diskrimineringsincidenter ska ske inom HANZA. Upplevda missförhållanden kan rapporteras till HANZAs visselblåsarfunktion HANZA-hotline dit medarbetare anonymt kan anmäla oro för avvikelser från policyer och regler, kränkningar eller missbruk av förtroende ställning. Inga anmälningar har under 2022 skett till HANZA-hotline. Normalt anmäls upplevda missförhållanden till närmaste chef som vid behov hanterar situationen tillsammans med lokal HR-funktion. En årlig medarbetarundersökning mäter bland annat upplevd kränkande särbehandling. Sedan 2018 visar undersökningen på årliga tydliga förbättringar på området. Under 2022 har inga incidenter inträffat eller utretts avseende diskriminering. Könsbalansen på koncernnivå är relativt god i HANZA, 32 procent kvinnor och 68 procent män. Enskilda yrkeskategorier och kluster uppvisar dock sämre balans, en utmaning som HANZA delar med övrig global verkstadsindustri där enklare mekaniska arbeten domineras av kvinnor och tyngre arbetsuppgifter domineras av män. För likvärdigt arbete eftersträvas lika anställningsvillkor. Ett mål är att öka andelen kvinnor med arbetsledande roll inom koncernen som under 2022 uppgick till 22 procent. HANZAs koncernledning bestående av tre personer utgörs av enbart män. HANZAs enda kvinnliga klusterchef lämnade sin position i slutet av året. Åtskilliga positioner inom så kallat middlemanagement innehas av kvinnor, såsom försäljning, redovisning och HR.

**Utveckla, motivera och attrahera medarbetare**
**HANZAs påverkan, möjligheter, styrning:** HANZAs tillväxt har resulterat i ett behov av kompetenta och engagerade medarbetare. Fortsatt kompetensförsörjning och utveckling av medarbetare är därför av strategisk betydelse. HANZAs värderingar och ledarskapsprogram utgör grunden för att våra medarbetares prestationer tillvaratas och en global HANZA-kultur etableras.
**Mål och insatser:** Att tillvarata interna kompetenser och erbjuda medarbetare utvecklingsmöjligheter eftersträvas. Kartläggningen av medarbetares kompetens- och utvecklingsbehov sker i de årliga medarbetarsamtalen, varefter en matchning med kompetensbehov i andra delar av företaget kan göras. Kompetensväxling mellan fabriker samt interna karriärvägar bidrar vilka till att öka klustrens utbyten av produktionsmetoder och skapa ett mer gränsöverskridande HANZA. Härigenom ges medarbetarna även möjlighet till utveckling, bredvid de löpande aktiviteter som HANZA erbjuder kring employer branding samt utbildningar på lokala språk i exempelvis it-säkerhet.

En god introduktionsprocess är nyckel till kompetenta och engagerade medarbetare. Alla nyanställda tjänstemän har en individuell introduktionsplan och deltar i introduktionsutbildning via HANZA Academy. Nyanställda nyckelfunktioner ges en global introduktion till HANZA av vd, CFO och COO. Intranätet, där nya medarbetare, policyer samt nyheter gällande koncernen eller lokala fabriker presenteras, är den etablerade kanalen för internkommunikation. De årliga medarbetarundersökningarna har under flera år visat på stadiga förbättringar, trots den osäkerhet som kan födas ur expansion och förvärv. I synnerhet får engagemang och kundfokus högre resultat över tid. Under 2022 har globala logistiska utmaningar avseende komponenter

S1zQefNW3-SyEMmgfVZ2

och material tidvis resulterat i hög arbetsbelastning bland medarbetarna vilket till viss del påverkat arbetsklimatet. Det arbete med motivationshöjande insatser samt arbetsmiljöåtgärder som motarbetar exempelvis stress som inleddes under året fortsätter 2023. För att förbättra koncernens interna kommunikation fortsätter utvecklingen av intranätet under 2023. Vidare kommer HANZA Academy att uppdateras med nya och utbildningar.

**HR-organisation**

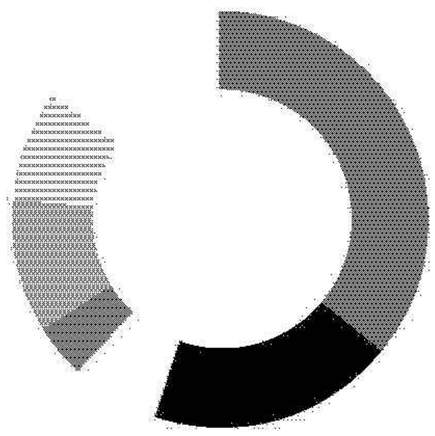
Målsättningen är att respektive HANZA-kluster ska ha minst en ansvarig för rekrytering och personalrelaterade frågor som säkerställer att insatserna anpassas till klustrets behov. Deras arbete samordnas dessutom av en övergripande ansvarig med placering i Sverige. Under 2022 har en HR-funktion rekryterats till Kina, och i det svenska klustret har ytterligare en HR-tjänst tillsatts. Även Finland, Tyskland och Polen har egna HR-ansvariga. I det baltiska klustret, vilket är ett av HANZAs största, finns bland annat en renodlad rekryteringschef som arbetar med klustrets kompetensförsörjning. Samarbeten finns även med universitet och folkhögskolor inom flera kluster.

**Lokala samhällen**

**HANZAs påverkan, möjligheter:** Ett långsiktigt agerande på de orter där vi är en väsentlig arbetsgivare resulterar i ett ömsesidigt förtroende mellan HANZA och lokalsamhället. Verksamhetsorterna utgörs ofta av mindre samhällen där vi är en väsentlig arbetsgivare och därmed en betydande aktör för invånares försörjning.

**Mål och åtgärder:** HANZA eftersträvar ett hållbart samhällsbyggande och för löpande dialoger med såväl finansiärer som kommunledningar i syfte att nå fungerande uppgörelser men också tydliggöra HANZAs långsiktiga åtagande på verksamhetsorten. I HANZAs olika kluster finns vissa fabriker som förvärvats vid en tidpunkt när fabrikerna tyngts av svag lönsamhet och likviditetsproblem med nedläggning som enda alternativ för dåvarande ägare. HANZAs fortsatta drift har bidragit till att sysselsättningen kvarstått på flera orter i glesbygd. Exempel på andra samhällsengagemang är våra samarbeten med kommuner och skolor på produktionsorterna i Estland och Finland för att etablera ett ömsesidigt förtroende och långsiktigt säkerställa HANZAs kapacitet för tillväxt. Under 2022 har tidigare hyrda lokaler i Estland kunnat förvärvas. I Kina har HANZA flyttat till nya och större lokaler som anpassats till verksamheten. I samtliga kluster har verksamheten på så sätt kunnat breddas.

## Medelantal anställda per land



| | |
|---|---|
| Estland | 697 |
| Sverige | 372 |
| Polen | 130 |
| Kina | 83 |
| Finland | 196 |
| Tjeckien | 170 |
| Tyskland | 286 |

S1zQ8fNW3-SyeMmgfVZ2

# Rainer Olesk, klusterchef i Kina

**Rainer Olesk började arbeta på HANZA år 2010, som tekniker på kablagetillverkningen i Tartu, i Estland. Efter några år befordrades han till kundansvarig, och fick 2015 rollen som verksamhetschef. 2018 åkte han till Kina för första gången, där han var tillförordnad klusterchef i sex månader innan han återvände till Tartu. I slutet av sommaren 2022 flyttade Rainer med sin familj från Estland till Kina, där han nu verkar som klusterchef för HANZAs kinesiska tillverkningskluster.**

## Ett nytt kapitel i Kina

Det har gått nästan åtta månader sedan jag och min familj kom till Kina och vårt nya hem i Suzhou. Vi bor i ett trivsamt område, och våra barn börjar gradvis känna sig hemma i skolan och vänja sig vid de nya språken – de lär sig både mandarin och engelska. Suzhou är en livlig, internationell stad med många lummiga parker, väldigt trevlig att bo i. Covidrestriktionerna har äntligen hävts vilket gör det möjligt att resa igen. Det är vi verkligen glada över, då vi planerar att besöka andra delar av Kina och grannländerna inom kort. Som väntat är maten i Suzhou väldigt god, och alla i familjen har hittat sin favorit. Vi ser fram emot våren, och att se vad kaninens år har att erbjuda.

## Även kluster Kina börjar nytt kapitel

**Ny fabrik** – i augusti 2022 flyttade vi vår fabrik till en ny anläggning inte långt från vår gamla adress. Vi är fortfarande belägna inne i Suzhou Industrial Park, nära våra medarbetare, leverantörer och kunder. Tack vare bra teamwork och goda insatser från alla inblandade, gick flytten smidigt och utan problem. Den nya produktionslokalen är mer än 1 000 kvm större än den tidigare, totalt nästan 4 000 kvm. Våra nya och moderna lokaler är inte bara funktionella, utan gör det också möjligt för oss att med stolthet ta emot affärsbesök och hålla möten.

**Inköpssamarbete** – i oktober 2022 inledde HANZA Group ett samarbete med en extern inköpspartner, ESIC, med kontor i Shenzhen, Hongkong och Suzhou. ESIC har ett skickligt team med lång erfarenhet inom elektronik och mekaniska komponenter. De stöttar HANZAs globala inköp och det kinesiska klustret i att utveckla en inköpsorganisation lokalt i Kina. De hjälper oss också att arbeta med de utmaningar som den globala komponentmarknaden fortfarande står inför.

**Elektronik** – efter en lång rad förseningar har vi nu byggt upp en produktionslina för PCBA och kan därmed erbjuda våra kunder elektroniktillverkning. 2023 når vi en ny milstolpe genom att ta in nya kompetenser till kluster Kina. Vi ser också fram emot att skapa synergier med HANZA Tech Solutions, vilket kommer att stärka vårt erbjudande till kunder både i och utanför Kina.

**Bortagna restriktioner** – efter tre år har Kina äntligen tagit bort alla karantänkrav för inresande. Det är nu möjligt att resa in och ut ur landet utan problem, och vi har redan planerat in flera besök från kollegor och partners som vi ser fram emot att träffa personligen igen.

*Rainer Olesk, klusterchef*

S1zQefNW3-SÿëMmgfVZ2

# Stark tillväxt och kraftigt ökad lönsamhet

**2022 var ett år då HANZA genom förbättrat resultat och en riktad emission markant stärkte sin finansiella ställning och breddade ägarbasen med internationella institutionella ägare. Med en hög organisk tillväxt, stigande lönsamhet och påbörjade investeringar för att öka kapacitet har grunden lagts för att uppnå de nya finansiella målen i "HANZA 2025".**

Nettoomsättningen uppgick under 2022 till 3 549 MSEK, en miljard mer än 2021. Baserat på omsättningen vid årets slut är HANZA idag en koncern med en omsättning på fyra miljarder. Rörelseresultatet har fortsatt stärkts under 2022 och koncernen nådde 6 procent. Marginalen har påverkats negativt av vidarefakturering utan påslag för ökade kostnader för material och energi samt förvärvet i Tyskland av HANZA Beyers som genomfördes i slutet av 2021 och som under integrationsfasen haft en lägre marginal.

**Stark finansiell ställning – fokus på kassaflöde**

Grunden för lönsam tillväxt är att ha finansiell stabilitet. Kontraktstillverkning är en kapitalintensiv bransch med stort behov av rörelsekapital, särskilt när det är brist på komponenter och det krävs större säkerhetslager, vilket har varit fallet 2022. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick trots det till 145 MSEK, en förbättring på 19 MSEK från 2021. Ökade lager får dock inte leda till ökad risk. HANZA köper material baserat på våra kunders ordrar och vår affärsmodell bygger på att kunderna ska ta ansvar för det material vi har på lager för deras räkning. Vi har under 2022 även erhållit en hel del förskott från kunder för att möjliggöra inköp av säkerhetslager.

För att klara tillväxten och möta den förväntade framtida expansionen krävs investeringar i produktionskapacitet i form av maskiner och utrymme. Dessa investeringar uppgick 2022 till 187 MSEK, varav 60 MSEK var investeringar i byggnader. Vi har även i slutet av 2022 fortsatta investeringar. Detta vågade vi göra då vi såg en stark efterfråga som till stor del kom från konjunkturokänsliga kunder. Dessutom hade vi, efter emissionen i slutet av året och stärkt lönsamhet 2022, en räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA på 1,9 ggr och en soliditet på 35 procent.

**Stark affärsmodell och balanserad kundbas**

HANZA påverkades liksom flera andra tillverkare av pandemin med stora förändringar i efterfrågan från kunderna. Både ökade och minskade volymer men totalt sett, förstås en ordentlig nedgång i volymer. Materialbristen som vi levt med sedan ett par år har gett liknande volatilitet i faktureringen. HANZA hade under 2022 kunnat leverera högre volymer och redovisat ett högre resultat om det inte varit materialbrist. Den välbalanserade kundbasen där HANZA inte är beroende av ett fåtal kunder eller branscher samt att ett flertal kunder är förhållandevis konjunkturokänsliga har gjort att HANZA klarat sig bra genom dessa utmaningar. Dessutom har vi varit framgångsrika på nyförsäljning. En sådan stark organisk tillväxt

med förbättrad lönsamhet är ett resultat av en stark affärsmodell och ett strukturerat arbete.

**Uppfyllande av finansiella mål och nya finansiella mål**

2018 satte styrelsen finansiella mål för HANZA. De centrala målen var att bolaget skulle växa med 10 procent över en konjunkturcykel med en rörelsemarginal på 6 procent. Under hösten 2022 bedömde styrelsen att dessa mål var uppfyllda och satte nya. De nya målen är att HANZA ska ha nått 5 miljarder i omsättning med minst 8 procent EBITA vid utgången av 2025. Det är utmanande mål, men realistiska då tillväxten i snitt behöver vara 13 procent per år för att nå 5 miljarder. HANZA har sedan 2016 haft en genomsnittlig omsättningstillväxt på 18 procent, där de mest mogna delarna av koncernen överträffar redan EBITA-marginalmålet på 8 procent.

**Långsiktighet ger bra utveckling**

Under pandemin tog HANZA 2020 det långsiktiga beslutet att starta sitt då största expansionsprogram "Roadmap 2021" och som omfattade alla sex kluster. Det programmet slutfördes 2021 och den ökade kapaciteten är en viktig anledning till den starka tillväxten 2022. Investeringar gjordes även för ökad automatisering och robotisering, vilket lett till att HANZA

S1zQ0fNW3-SyeMmgfVZ2

## HANZAs strategi för lönsam tillväxt

HANZAs tillväxt och förbättrade lönsamhet sker genom tre huvudsakliga områden:

# 1.

**KUNDVÄRDE**

Genom ett ökat kundvärde kan HANZA skapa högre marginaler än traditionella kontraktstillverkare. Produktion i kluster med färre tillverkare ger hållbara och mer stabila leverantörskedjor. Det innebär även att HANZA kan erbjuda konkurrensmässiga priser till sina kunder.

# 2.

**CORE, CLUSTER OPERATIONAL EXCELLENCE**

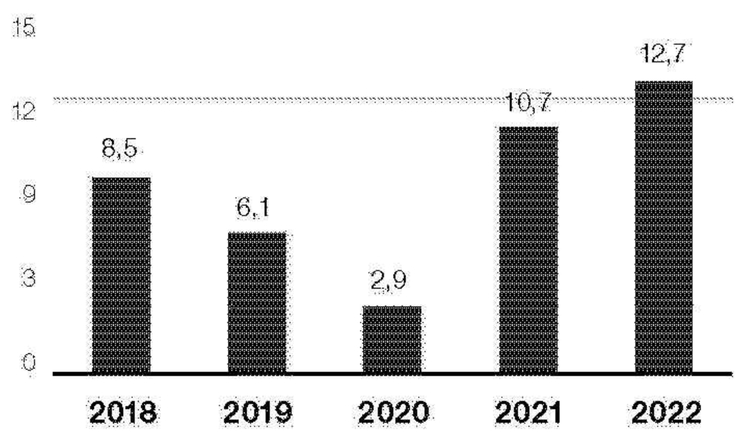
Grundläggande för kontraktstillverkare är hög kvalitet och leveranssäkerhet. Skapande av kluster och en stor bredd av teknologier har även gett en ökad leveranssäkerhet. Till det kommer interna program för lean-processer och stora investeringar i effektivisering och automatisering.

# 3.

**FÖRVÄRV**

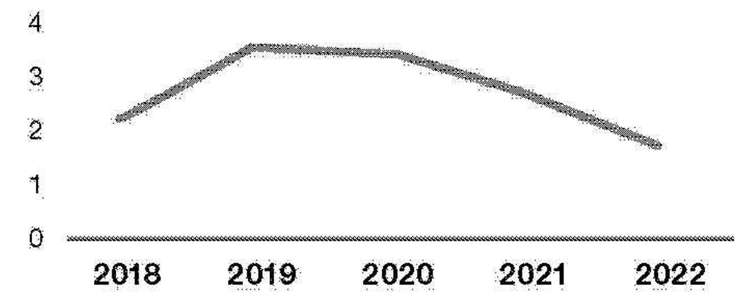
En del av HANZAs strategi är förvärv. Syftet är att skapa ett starkare erbjudande genom att expandera till nya geografiska områden eller tillföra nya teknologier. Vi har en väl definierad och inarbetad förvärvsprocess från att identifiera förvärvskandidater, genomföra förvärven och slutligen integrera dem.
Under 2022 har vi följt vår strategiska plan och stärkt erbjudandet genom förvärvet av det tyska produktutvecklingsföretaget Budelmann. Förvärvet syftar även till att möta en ökad efterfrågan inom detta område.

## Avkastning på sysselsatt kapital %




## Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA

(ggr)




lyckats växa med 1 miljard 2022 med endast en ökning av antal anställda med cirka 200 till 1 936 personer. Under 2022 har vi fortsatt vara långsiktiga och bland annat förvärvat en tidigare hyrd fabrik i Tartu, ökat produktionsytan i andra kluster och fortsatt investera i maskiner.

En annan viktig del i det långsiktiga arbetet är arbetet med hållbarhet. I början av 2023 beslutade HANZA att uppdatera sina hållbarhetsmål med mer tydliga mätbara mål. Nu blickar vi framåt mot 2023, jag ser fram emot nyinvesteringar och färdigställandet av pågående investeringar, stärkt kunderbjudande och ytterligare tillväxt.

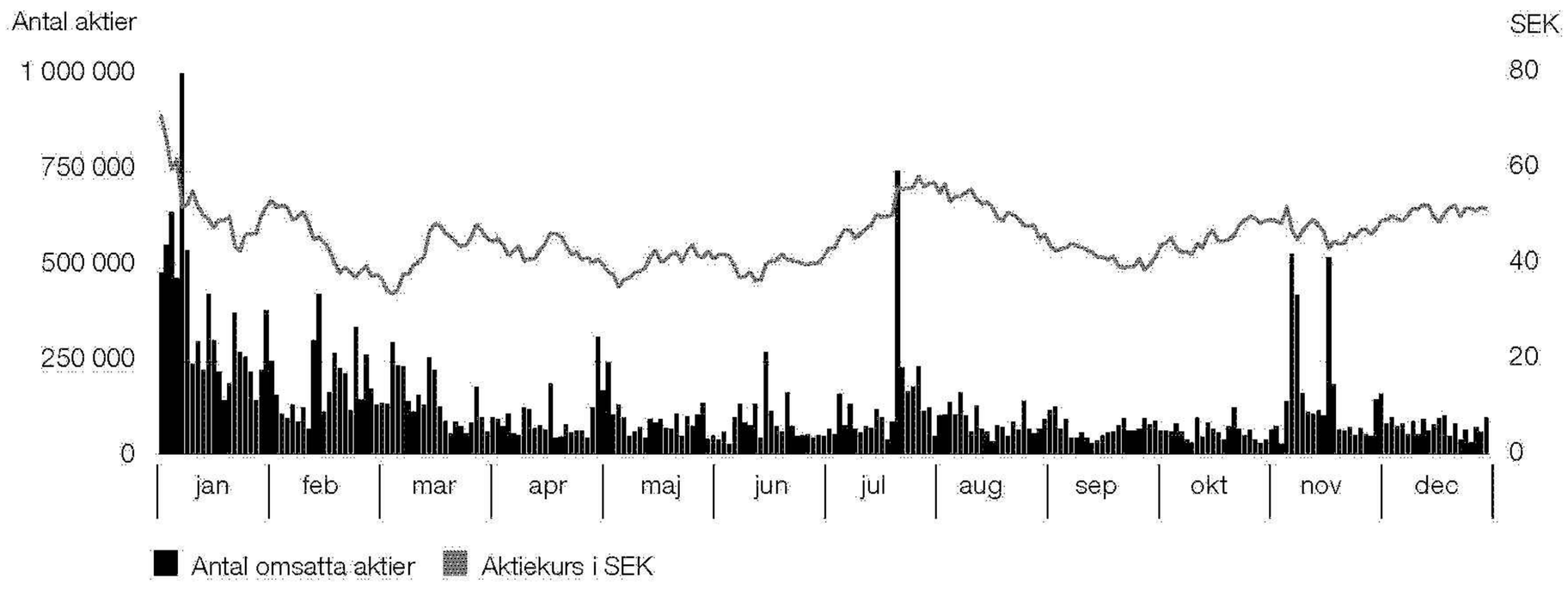
**Lars Åkerblom,** CFO

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

# Aktien och ägarstruktur

**HANZAs aktie är sedan 25 mars 2019 noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap. Dessförinnan var aktien sedan 2014 listad på Nasdaq First North Premier. Aktiekursen var vid årets slut 51,10 SEK (64,40).**

## Aktiekurs och omsättning 2022




Vid årets ingång uppgick antalet aktier till 35 779 928 stycken och aktiekapitalet till 3 577 993 SEK. Under året har antalet aktier ökat genom riktad emission i två steg om totalt 3 500 000 aktier.

Emissionerna registrerades hos Bolagsverket den 10 november respektive 22 december 2022 och medförde att bolagets aktiekapital ökade med totalt 350 000 SEK.

## Aktiekapitalets utveckling

| År | Transaktion | Kvotvärde per aktie SEK | Förändring av aktiekapital SEK | Antal aktier | Totalt antal aktier |
|---|---|---|---|---|---|
| 2021 | Apportemission | 0,1 | 180 000 | 1 800 000 | 35 779 928 |
| 2022 | Nyemission | 0,1 | 325 000 | 3 250 000 | 39 029 928 |
| 2022 | Nyemission | 0,1 | 25 000 | 250 000 | 39 279 928 |

**Bemyndiganden**
Vid årsstämman den 10 maj 2022 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämma 2023, fatta beslut om att öka bolagets aktiekapital med 350 000 SEK (motsvarande 3 500 000 aktier) genom emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler. Styrelsen kan med bemyndigandet fatta besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler. Detta sker däremot med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och/eller med bestämmelse om apport, kvittning eller andra villkor i enlighet med aktiebolagslagen. Bemyndigandet motsvarade cirka 9,8 procent av aktiekapitalet vid utgivande och utnyttjades i sin helhet i samband med emissionerna.

**Lock-up avtal**
Vid tidpunkten för avgivandet av denna årsredovisning finns inga lock-up avtal.

S1zQ8fNW3-SyeMmgfVZ2

## Ägarförhållanden

Antalet aktieägare vid årets utgång uppgick till 7 847 st (6 852). Största aktieägare framgår nedan.

| Ägarstruktur 2022-12-30 | Antal aktier[1] | Kapital (%) | Röster % |
|---|---|---|---|
| Färna Invest AB[2, 3] | 8 807 194 | 22,42 | 22,42 |
| Clearstream Bankings S.A[4] | 3 671 859 | 9,35 | 9,35 |
| Francesco Franzé[2,5] | 3 578 091 | 9,12 | 9,12 |
| Håkan Halén[2] | 2 357 470 | 6,00 | 6,00 |
| SHB Luxembourg cl acct Sweden | 1 880 313 | 4,79 | 4,79 |
| Försäkringsbolaget, Avanza Pension | 1 751 654 | 4,46 | 4,46 |
| Eugen Steiner | 1 000 000 | 2,55 | 2,55 |
| Nordnet Pensionsförsäkring | 948 191 | 2,41 | 2,41 |
| Hamberg Förvaltning AB | 827 992 | 2,11 | 2,11 |
| Mikael Gunnarsson | 769 988 | 1,96 | 1,96 |
| **10 största ägare, totalt** | **25 597 752** | **65,17** | **65,17** |
| Övriga styrelseledamöter | 56 000 | 0,14 | 0,14 |
| Ledande befattningshavare | 564 000 | 1,44 | 1,44 |
| Övriga aktieägare | 13 062 176 | 33,25 | 33,25 |
| **Totalt antal aktier** | **39 279 928** | **100,00** | **100,00** |

1) Avser eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav.
2) Styrelseledamöter i HANZA AB
3) Färna Invest AB är ett helägt bolag av styrelseledamot Gerald Engström.
4) Posten inkluderar RITTER Beteiligungs ägande om 3 000 000 aktier.
5) Francesco Franzés kontrollerade innehav av aktier i bolaget uppgår till 2 266 000. Utöver detta äger Francesco Franzé 1 277 936 aktier i bolaget via en kapitalförsäkring, samt 39 155 aktier via det helägda dotterbolaget Panarea AB. Sammanlagt uppgår Francesco Franzés innehav till 3 578 091 aktier.

*Källa: Euroclear*

## Optioner

Årsstämman i april 2020 beslutade om ett teckningsoptionsprogram varvid 850 000 optioner tecknades. De ger rätt att teckna en aktie för 20 SEK under perioden 1 juni till 30 september 2023.

## Utdelningspolicy

Vinstmedel ska i första hand återinvesteras i rörelsen för att möjliggöra en fortsatt affärsutveckling av koncernen och därigenom skapa omsättnings- och resultattillväxt. Vid bedömning av utdelningens storlek ska därför hänsyn först tas till att koncernens utveckling kan ske med finansiell styrka och god handlingsfrihet. Förutsatt att affärsutvecklingen så medger ska utdelningen motsvara cirka 30 procent av vinsten efter skatt.

## Utdelning

Styrelsen har föreslagit årsstämman 2023 att en utdelning om 0,75 (0,50) SEK per aktie skall lämnas. Styrelsens förslag grundar sig på bolagets utdelningspolicy, finansiella ställning och likviditet.

S1zQefNW3-SjeMmgfVZ2

# Innehåll


**Formell årsredovisning**

Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Koncernens resultaträkning
Koncernens rapport över totalresultat
Koncernens balansräkning 46
Koncernens rapport över förändring i eget kapital 48
Koncernens rapport över kassaflöden 49
Moderbolagets resultaträkning 50
Moderbolagets rapport över totalresultat
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
Moderbolagets rapport över kassaflöden
Noter
Försäkran
Revisionsberättelse 90

EUs taxonomi för hållbara investeringar 95

**Styrelse och ledning**

Styrelse 98
Ledande befattningshavare 99

Femårsöversikt 100
Definitioner 101
Adresser 102



S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för HANZA AB, organisationsnummer 556748-8399, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

## Allmänt om verksamheten

HANZA grundades 2008 och har vuxit till en koncern med en omsättning överstigande 3,5 miljarder kronor. HANZA-koncernen har i dagsläget verksamhet i Sverige, Finland, Estland, Polen, Tjeckien, Tyskland och Kina Där finns även helägda dotterbolag finns etablerade vilka tillsammans med moderbolaget HANZA AB utgör koncernen HANZA. För mer information, se not 35. Bland HANZAs uppdragsgivare finns ledande industribolag som 3M, ABB, Epiroc, GE, Getinge, John Deere, Mitsubishi Logisnext, Oerlikon, Perkin Elmer, SAAB, Sandvik, Siemens och Tomra.

HANZA delar in tillverkningsverksamheten i så kallade tillverkningskluster och tillämpar en finansiell segmentsindelning som baseras på primära kundmarknader. I samband med förvärvet av Budelmann i juli 2022 har definitionen av segmentet Affärsutveckling uppdaterats så att bolaget, tillsammans med övriga affärsutvecklingstjänster, redovisas inom segment Affärsutveckling och tjänster. För mer information se not 6 Segmentsinformation.

Verksamheten redovisas uppdelad på följande segment:

- **Huvudmarknader** – Tillverkningskluster som ligger inom eller i närheten av HANZAs primära geografiska kundmarknader, vilka i dag utgörs av Sverige, Finland, Norge och Tyskland. I dag omfattas därför segment Huvudmarknader av HANZAs tillverkningskluster i Sverige, Finland och Tyskland. HANZAs verksamhet inom dessa områden kännetecknas av närhet till kundernas egna fabriker och ett nära samarbete med kundernas utvecklingsavdelningar.

- **Övriga marknader** – Övriga tillverkningskluster utanför HANZAs primära geografiska kundmarknader. I dag omfattas segmentet Övriga marknader av HANZAs tillverkningskluster i Baltikum, Centraleuropa och Kina. Verksamheten kännetecknas av ett högt arbetsinnehåll, omfattande komplex montering, samt närhet till viktiga slutkundsområden.

- **Affärsutveckling och tjänster** – Intäkter och kostnader från tjänster som HANZA erbjuder inom rådgivnings- och utvecklingstjänster samt kostnader som inte fördelas till tillverkningsklustren, vilket huvudsakligen är koncerngemensamma funktioner inom moderbolaget, samt koncernövergripande justeringar som inte allokeras till de övriga två segmenten.

## Vision och affärsmodell

HANZAs vision är att vara en unik värdeskapande affärspartner inom tillverkning. Detta betyder att bolaget eftersträvar att skapa ett högre kundvärde än vad traditionella kontraktstillverkare kan erbjuda.

HANZAs affärsmodell är att utveckla och erbjuda tillverkningslösningar och rådgivande tjänster för att öka tillväxt och vinst för bolagets kunder. Konkret sker det dels genom att HANZA utvecklar fabriksparker och tillverkningskluster, där produkter kan tillverkas rationellt, till lägre kostnad och med en mindre miljöpåverkan, jämfört med traditionella kontraktstillverkare. Det sker även då HANZA utvecklar värdeskapande rådgivningstjänster kopplade till produkttillverkning.

## Väsentliga händelser under 2022

### Utveckling av koncernstrukturen

I mars invigde HANZA en nybyggd monteringshall i Tartu, Estland, om 12 000 kvm. Den nya fabriken är en investering om ca 80 MSEK och stärker HANZAs position som en stark leverantör av regional och komplett tillverkning, samt skapar ytterligare förutsättningar för framtida tillväxt.

I maj ändrades moderbolagets namn till HANZA AB (tidigare HANZA Holding AB). Bolagets aktie handlas på Nasdaq Stockholm med oförändrat kortnamn, HANZA.

I juli förvärvade HANZA produktutvecklingsföretaget Budelmann Elektronik GmbH ("Budelmann") i Münster, Tyskland, i syfte att möta en ökande efterfrågan inom detta område. Förvärvet är i princip skuldfritt och har en årlig omsättning om cirka 15 MSEK. Köpeskillingen uppgick till 9 MSEK, samt ytterligare 2 MSEK i bedömd tilläggsköpeskilling. Bolaget har döpts om till HANZA Tech Solutions och utgör en viktig satsning på tjänstesidan. Se not 33 för ytterligare information.

HANZA färdigställde under året nya fabrikslokaler i Polen, Tjeckien och Kina. Sammanlagt utökades HANZAs fabriksytor med drygt 6 000 kvm.

I oktober förvärvade HANZA en tidigare hyrd fastighet i Tartu, Estland, som inrymmer klustrets tunnplåtsmekanik. Förutom fastigheten om ca 6 300 kvm ingick mark om ca 11 000 kvm i förvärvet. Tunnplåtsfabriken ligger i direkt anslutning till HANZAs nya monteringsfabrik som invigdes i mars 2022 (se ovan). Köpeskillingen uppgick till 40 MSEK.

### Marknadshändelser i urval

Under året hade HANZA flera försäljningsframgångar med nya tillverkningskontrakt, bland annat till logistikautomations-företaget Swisslog, gasdetektionsbolaget Samon, värmepumpsbolaget Thermia och en ledande utvecklare av digitala säkerhetslösningar.

I november genomfördes en ägarbreddning till några utvalda internationella och institutionella investerare, genom en riktad emission om 147 MSEK. Emissionen blev

S1zQefNW3-SyéMmgfVZ2

betydligt övertecknad. Även bolagets huvudägare Gerald Engström deltog i emissionen efter godkännande på en extra bolagsstämma i december.
HANZA uppfyllde redan under 2022 den operationella och finansiella 5-årsplanen som presenterades år 2018, varför styrelsen och ledningen utarbetat en strategi med inriktning och mål för de kommande åren kallad "HANZA 2025". I samband med den nya strategin beslutade styrelsen i november att utöka och höja koncernens finansiella mål. För ytterligare information se avsnitt Marknadsutveckling nedan.

## Övrigt

### Väsentliga händelser efter årets utgång

HANZA kommer under 2023 påbörja arbetet med att expandera fabriken för tunnplåtsmekanik i Estland. Expansionen är i linje med strategi HANZA 2025 som bland annat innefattar att öka kapaciteten i befintliga kluster.

Under första kvartalet 2023 kommer arbetet med expansionen i Tjeckien och Polen att färdigställas. De nya lokalerna färdigställdes under fjärde kvartalet 2022 och nu pågår arbete med att slutföra arbetet.

### Femårsöversikt

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 3 549 | 2 515 | 2 155 | 2 068 | 1 811 |
| Rörelseresultat (EBITA) | 212 | 143 | 48 | 68 | 61 |
| Resultat efter skatt | 121 | 80 | -1 | 24 | 21 |
| Balansomslutning | 2 541 | 1 951 | 1 414 | 1 528 | 1 096 |
| Eget kapital | 898 | 586 | 475 | 498 | 411 |
| Soliditet, % | 35,3 | 30,0 | 33,6 | 32,6 | 37,5 |

### Marknadsutveckling

HANZAs kundmarknader är huvudsakligen Norden och Tyskland men kunder finns även i övriga Europa, Asien och Nordamerika. Genom att HANZAs kunder har en bred branschspridning återspeglas normalt konjunkturen i HANZAs försäljning. HANZA har dock en speciell möjlighet att ta nya marknadsandelar under en lågkonjunktur, då produktbolag får nya behov av att effektivisera och regionaliserar sin leverantörskedja.

Efterfrågan på den nordiska marknaden har varit fortsatt stark under 2022. Även övriga Europa har visat på en ökad efterfrågan vilket är en positiv trend jämfört med tidigare års osäkerheter och nedstängningar, kopplat till pandemin. HANZA ser fortsatt möjligheter till att ta nya marknadsandelar trots utmaningar med materialbrister då pandemin förstärkt trenden mot regional, kundnära och komplett tillverkning. Det förstärker en trend som redan tidigare drivits av bland annat handelshinder, transportkostnader, leveranstider och miljöaspekter.

Under 2022 har ledningen i sammarbete med styrelsen utvärderat HANZAs nuvarande position och utarbetat en strategi med inriktning och mål för de kommande åren kallad "HANZA 2025" samt uppdaterat koncernens hållbarhetsmål. Denna strategi grundar sig bland annat på att koncernens affärsmodell är beprövad och möjligheten att fortsätta öka den organiska tillväxen bedöms som god. Till det kommer en fortsatt positiv strukturell trend mot regional tillverkning närmare kunden. Kundvärdet ska ökas bland annat genom att HANZA vidareutvecklar koncernens produktutvecklings- och rådgivningstjänster.

På grund av det stora marknadsbehovet, samt de resultatfördelar som koncernens klusterkoncept ger vid storleksökning har styrelsen funnit det lämpligt att utöka och höja koncernens finansiella mål. Det betyder bland annat att koncernens omsättning ska uppgå till minst 5 miljarder SEK och rörelsemarginalen (EBITA) till minst 8 procent vid utgången av år 2025 samt att räntebärabde nettoskuld/justerad EBITDA ska uppgå till höst 2,5 ggr. Soliditeten ska uppgå till minst 30 procent.

### Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 3 549 MSEK (2 515), en tillväxt på 41 procent. Omsättningen har ökat genom nyförsäljning, ökade volymer hos befintliga kunder, förvärv samt även ökade priser på energi och material. Den globala materialsituationen har medfört senarelagd produktion vilket därmed påverkat omsättningen negativt. Vidare har valutakursförändring påverkat koncernens omsättning positivt med 105 MSEK.
EBITDA uppgick till 315 MSEK (232), vilket motsvarar en EBITDA marginal om 9 procent (9). Koncernens rörelseresutltat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 212 MSEK (143), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 6 procent (6). Marginalen påverkas positivt av ökad marginal främst inom segment Övriga marknader och negativt av att vidarefakturering utan påslag av ökade kostnader för material och energi. Förvärvet i Tyskland av HANZA Beyers, som genomfördes under kvartal 4, 2021 har påverkat marginalen negativt då enheten under samordningsperioden har legat på nollmarginal lönsamhetsmässigt. Detta har även påverkat bruttomarginalen negativt, vilken uppgick till 43 procent (46).

Integration av HANZA Beyers och samordning av produktion har medfört personalminskningar som belastat resultatet med engångsposter om sammanlagt 12 MSEK. Samtidigt har en uppdaterad bedömning av tilläggsköpeskilling för förvärvet av Beyers, inneburit en positiv upplösning av reserven avseende tilläggsköpeskillingen med 10 MSEK. De stärkta valutakurserna för EUR och USD gentemot SEK har påverkat finansnettot negativt med ca 5 MSEK i form av både realiserade och orealiserade kursförluster.

Resultatet före skatt uppgick till 143 MSEK (100). Resultatet efter skatt uppgick till 121 MSEK (80). Inkomstskatten motsvarar en skattesats om 15 procent (20). Den lägre skattesatsten beror på att en större andel av resultatet kommer från enheter i länder med lägre skattesatser. Resultat per aktie före utspädning uppgick till 3,35 (2,26) och efter utspädning till 3,30 SEK (2,25).

För ytterligare information uppdelad per segment, se not 6 Segmentsinformation.

### Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 145 MSEK (126). Förändring av rörelsekapitalet uppgick till -89 MSEK (-68) för helåret. Rörelsekapitalbehovet är drivet av den kraftiga tillväxten. Dessutom har brist på komponenter lett till ökande säkerhetslager och ökning av produkter i arbete samtidigt som ökade förskottsbetalningar från kunder har minskat rörelsekapitalbehovet under perioden.

Den kraftiga expansionen har även ökat behovet av investeringar. Totala investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 187 MSEK (155) och bestod främst av investeringar i byggnader och övriga anläggningstillgångar,

S1zQ6fNW3-SyeMmgfVZ2

främst maskiner. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -184 MSEK (-186), varav rörelseförvärv har påverkat kassaflödet med -8 MSEK (-48). Se not 33 för ytterligare information. Skillnaden mot kassaflödet från investeringar beror på att vissa investeringar inte är kassaflödespåverkande då de görs via leasing eller är en leverantörsskuld vid periodens utgång.

## Finansiell ställning

Den organiska tillväxten och den utmanande materialsituationen med behov av ökade säkerhetslager har lett till en ökad balansomslutning. Nyemissionen under fjärde kvartalet förbättrade soliditeten och minskade nettoskulden.

Balansomslutningen uppgick vid årets slut till 2 541 MSEK (1 951) och det egna kapitalet uppgick till vid årets slut till 898 MSEK (586) vilket ger en soliditet på 35,3 procent (30,0).

Räntebärande nettoskuld uppgick vid årets slut till 556 MSEK (583). Nettoskuld i relation till justerad EBITDA har därmed minskat under 2022 och uppgick till 1,9 ggr (2,9).

## Medarbetare

Under året uppgick medelantalet anställda inom koncernen till 1 936 (1 741). Vid årets utgång uppgick antal anställda till 2 107, vid årets början var antalet 2 001. Av de anställda vid periodens utgång har tio tillkommit via förvärv.

## Koncernspecifika risker

- **Konjunkturutveckling** – Kontraktstillverkning är en relativt konjunkturkänslig verksamhet där HANZA är beroende av hur och i vilken omfattning bolagets kunder väljer att driva sin produktion. En försvagad konjunktur i Sverige eller internationellt skulle kunna medföra en lägre marknadstillväxt för bolaget. Vid en försämring i den allmänna konjunkturen finns risk att HANZAs omsättning och resultat skulle kunna påverkas negativt.

- **Konkurrens** – HANZA är starkt konkurrensutsatt på marknader för kontraktsproduktion, vilket ställer krav på tids- och kostnadseffektiv produktion och logistik. Det finns en risk att bolaget i framtiden inte kommer att kunna erbjuda tjänster och produkter som är tekniskt och prismässigt tillräckligt konkurrenskraftiga. En sådan utveckling skulle kunna riskera att negativt påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

- **Kundberoende** – HANZA har uppdrag från ett flertal kunder i ett antal olika tillämpningar. 2022 stod de tio största kunderna för 42 procent (47) av den totala omsättningen. Enskilda dotterbolag inom koncernen kan ha ett betydande kundberoende vilket kan sätta press på resultat och överlevnadsförmåga för enskilda dotterbolag. Det finns en risk att någon av dessa stora kunder minskar sina inköp, vilket skulle påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

- **Produktion, logistik och avbrott** – HANZA bedriver avancerad tillverkning inom flera olika områden och produktionsanläggningar. Bolaget är beroende av att kunna flytta tillverkning mellan olika anläggningar i händelse av produktionsstopp, men också för att kunna leverera den helhetslösning till kund som är kärnan i HANZAs affärsmodell. För den händelse att bolagets processer och logistik inte skulle fungera enligt plan, skulle detta kunna innebära produktionsstörningar och ökade kostnader för bolaget, vilket negativt skulle kunna påverka bolagets finansiella ställning och resultat.

- **Risk för störningar i produktionen** – HANZAs produktionsverksamhet består av en kedja av processer där avbrott eller störningar, till exempel till följd av brand, sabotage, maskinhaveri eller IT-haveri, i något led skulle kunna få konsekvenser för HANZAs förmåga att framställa bolagets produkter i den omfattning och takt de efterfrågas. Sådana avbrott skulle negativt kunna påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

- **Prisvariationer på insatsvaror** – HANZAs kunduppdrag sträcker sig ofta över långa tidsperioder, under vilka aktuella materialpriser naturligt kan variera. Stora prisökningar på insatsvaror och tillverkningsmaterial skulle kunna påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning- och resultat negativt.

- **Leverantörsrisk** – HANZA är för fullgörande av bolagets kunduppdrag, beroende av materialleveranser från bolagets leverantörer. Väsentliga eller långvariga störningar i leverans av kritiska insatsvaror och tillverkningsmaterial skulle kunna påverka HANZAs finansiella ställning- och resultat negativt. En del av HANZAs leverantörer är så kallade single sourceleverantörer, vilket innebär att HANZA är beroende av en leverantör för samtliga leveranser av den aktuella råvaran eller komponenten. Det finns en risk att leverantören inte kan leverera råvaror och komponenter i enlighet med HANZAs behov. Om HANZA inte har tillräckligt av de aktuella råvarorna eller komponenterna i lager eller kan säkerställa leveranser från en annan leverantör, kan detta i sin tur påverka HANZAs leveranser till kund, vilket kan påverka HANZAs finansiella ställning och resultat.

- **Inkurans i lager** – HANZA behöver, i syfte att kunna uppfylla bolagets åtaganden gentemot olika kunder, hålla ett visst lager av komponenter och produktionsmaterial. Det finns här en risk för inkurans där eventuellt lager som inte kommer till användning för kund skulle kunna påverka HANZAs finansiella ställning och resultat negativt.

- **Reklamationsrisk** – Reklamationskrav kan uppstå vid brister i tillverkningsprocessen som ett led i olika garantiåtaganden. Orsaker kan vara till exempel maskinfel, operatörsmisstag eller komponentfel. Anspråk på ekonomisk kompensation följer normalt etablerad branschstandard. Därtill kan kunden vara berättigad till skadestånd. Det kan innebära betydande merkostnader för HANZA, vilket kan påverka bolagets finansiella ställning och resultat negativt.

- **Nyckelpersoner** – HANZAs affärsmodell innebär att bolaget tar ett helhetsgrepp om kundens tillverkning, vilket ställer höga krav på kompetens inom Supply Chain Management och en rad andra områden. En eventuell förlust av någon eller några av dessa skulle kunna ge upphov till negativa effekter för HANZA. Bolagets förmåga att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare är avgörande för att säkerställa kompetensnivån i HANZA. Skulle nyckelpersoner lämna HANZA skulle detta kunna påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning- och resultat negativt.

- **It-system** – HANZAs verksamhet kräver fungerande It-system. It-relaterade störningar skulle kunna leda till

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

produktionsstörningar, uteblivna intäkter eller kompensationskrav från kunder och/eller minskad effektivitet inom administration och försäljning. Därutöver skulle en implementering av HANZAs it-system i nya produktionsanläggningar kunna medföra störningar i integrationsprocessen, samt risk för it-relaterade störningar i övrigt, vilket skulle kunna påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning- och resultat negativt.

- **Ansvar och försäkring** – HANZAs affärsmodell innebär att bolaget tar ett helhetsgrepp om kundens tillverkning, dock utan att vara produktägare med komplett produktionsansvar. HANZA ansvarar i regel för tillverkning i enlighet med kundens specifikation. I händelse av anspråk från kund, skulle HANZAs ansvar kunna överstiga den risk som HANZA skyddar sig mot genom försäkringar, vilket skulle kunna påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning- och resultat negativt.

- **Hållbarhetsrisker** – Hållbarhetsriskerna, främst risker rörande miljö, sociala aspekter, etik och integritet, behandlas i hållbarhetsavsnittet på sidorna 15-29. Det finns risk att bolaget i framtiden misslyckas i någon del av sitt hållbarhetsarbete, vilket både kan leda till betydande direkta kostnader för att täcka skador och indirekt påverka bolagets omsättning och resultat, då bolagets anseende inom hållbarhet påverkar möjligheten att attrahera kunder och medarbetare.

- **Finansieringsrisk** – HANZA kan komma att behöva ta upp ny finansiering eller att refinansiera vissa, eller samtliga, utestående skulder i framtiden. Bolagets förmåga att framgångsrikt ta upp ny finansiering eller att refinansiera bolagets nuvarande skulder är beroende av flera faktorer, bland annat omständigheter på den finansiella marknaden rent generellt, bolagets kreditvärdighet samt möjligheten att öka skuldsättningen vid en sådan tidpunkt. HANZAs tillgång till finansieringskällor vid en viss given tidpunkt skulle därmed kunna behöva ske på mindre fördelaktiga villkor. Det finns även en risk att HANZA skulle kunna bryta mot villkoren gällande kreditavtal, vilket skulle kunna bero på ett antal olika faktorer, såväl inom som bortom bolagets kontroll. Bolagets eventuella oförmåga att efterleva villkoren i gällande kreditavtal skulle kunna innebära krav på återbetalning av alla eller delar av bolagets utestående krediter, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ påverkan på bolagets verksamhet och finansiella ställning.

- **Valuta- och ränterisker** – HANZAs omfattande internationella verksamhet utgör en betydande försäljning i olika valutor och därmed exponering för valutarisk, framför allt avseende Euro (EUR) och amerikanska dollar (USD). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, omräkning av redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. I koncernen finns exponering i extern upplåning då denna delvis sker i annan valuta än den funktionella valutan. Majoriteten av extern upplåning i koncernen sker i SEK eller EUR. Vid valutakursförändringar skulle detta kunna leda till en negativ inverkan på HANZAs omsättning och rörelseresultat. Genom att HANZAs finansiering till viss del består av räntebärande skulder, påverkas vidare koncernens nettoresultat av förändringar i det allmänna ränteläget. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i nettoresultatet beror på olika krediters räntebindningstid. Förändringar i ränteläget skulle kunna påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning- och resultat negativt.

- **Kreditrisk** – HANZA arbetar i stor utsträckning med factoring för kundfakturor vilket innebär att kreditrisken förs över till factoringbolaget. För en del kunder lämnar HANZA 30–90 dagars kredit, vilket medför en kreditrisk i det fall en kund inte skulle kunna fullgöra sin betalningsskyldighet. HANZA arbetar efter en fastlagd kreditpolicy, samt med kundkreditförsäkringar. Kreditrisker föreligger dock i HANZAs likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansieringsinstitut samt gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Framtida kreditförluster skulle kunna påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Historiskt har HANZA haft ytterst låga kreditförluster.

- **Skatt** – HANZA har främst skattemässiga underskott i Finland och Sverige. Ägarförändringar som innebär att bestämmande inflytande över bolaget förändras skulle kunna innebära begränsningar, helt eller delvis, i möjligheten att utnyttja sådana underskott i framtiden. Möjligheten att utnyttja skattemässiga underskott i framtiden kan även påverkas av ändrad lagstiftning. Bolagets verksamhet bedrivs i enlighet med bolagets tolkning av gällande skatteregler och olika skattemyndigheters krav. Det skulle kunna finnas en risk att bolagets tolkning av tillämpliga lagar, bestämmelser och praxis är felaktig eller att sådana regler ändras, eventuellt med retroaktiv verkan. Genom en skattemyndighets beslut skulle därför HANZAs tidigare eller nuvarande skattesituation kunna förändras, vilket skulle kunna få en negativ inverkan på HANZAs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

## Hållbarhet och miljöpåverkan

### Hållbarhetsrapport

HANZA ska enligt årsredovisningslagen lämna en hållbarhetsrapport vilken är integrerad i förvaltningsberättelsen med hänvisning till övriga delar av årsredovisningen där lagstadgad information finns. Denna finns till stor del i hållbarhetsavsnittet som beskriver hållbarhetsarbetet med analys av risker, hur dessa hanteras samt redovisning av vissa nyckeltal. Men även affärsmodellen är en väsentlig del av hållbarhetsrapporten. I bolagsstyrningsrapporten beskrivs hur koncernen arbetar med policyer och andra styrinstrument. Där finns också en beskrivning av hur styrelse och ledning övergripande arbetar med riskbedömning.

I följande tabell finns hänvisning till de olika delarna som ska anses ingå i hållbarhetsrapporten

| Innehåll | Sida |
|---|---|
| Affärsmodell | 18 |
| Styrning, policys och uppföljning | 19 |
| Övergripande riskbedömning | 23-24 |
| Hållbarhetsrisker | 15 |
| Miljö | 18-21 |
| Sociala förhållanden | 15-17 |
| Medarbetare | 25-28 |
| Mänskliga rättigheter | 23-24 |
| Affärsetik och anti-korruption | 23-24 |

S1zQ8fNW3-SyeMmgfVZ2

### Tillståndspliktig verksamhet
Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt 9 kap Miljöbalken i Sverige.

### Aktien
HANZAs aktie är sedan 25 mars 2019 noterad på NASDAQ Stockholms huvudlista. För mer information om aktien se separat avsnitt HANZA-aktien och ägarstruktur.

### Ägarförhållanden
Antalet registrerade aktieägare 30 december 2022 uppgick till 7 847 st. Största aktieägare var Färna Invest AB (ägt av Gerald Engström) med 22,4 procent, Clearstream Bankings S.A äger 9,4 procent och Francesco Franzé äger 9,1 procent. För mer information om ägarförhållanden se separat avsnitt HANZA-aktien och ägarstruktur.

### Bolagsstyrning
En bolagsstyrningsrapport följer direkt efter förvaltningsberättelsen.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman den 10 maj 2022. Inga ändringar i dessa principer kommer föreslås till årsstämman 2023. Ersättningarna anses nödvändiga för att bolaget ska kunna rekrytera och behålla en ledning med god kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Dessa riktlinjer bidrar till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet genom att ge bolaget möjlighet att erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig ersättning.

### Former av ersättning
Bolagets ersättningssystem ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Ersättning får utbetalas i fast kontantlön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. Fast lön ska vara individuell för varje enskild befattningshavare och baseras på befattningshavarens befattning, ansvar, kompetens, erfarenhet och prestation.

- **Rörlig ersättning** ska relateras till utfallet av bolagets mål och strategier och ska baseras på förutbestämda och mätbara kriterier utformade i syfte att främja ett långsiktigt värdeskapande. Den andel av den totala ersättningen som utgörs av rörlig ersättning ska kunna variera beroende på befattning och ska stå i proportion till den ledande befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen får dock motsvara högst 45 procent av den årliga fasta lönen för vd, och 30 procent av den årliga fasta lönen för övriga ledande befattningshavare. Den rörliga ersättningen ska inte vara pensionsgrundande, i den mån inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, med de begränsningar som följer därav, helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

- **Pensionsförmåner** ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden samt vara premiebestämda, i den mån befattningshavaren inte omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension får uppgå till högst 30 procent av den ledande befattningshavarens årliga fasta lön. Övriga förmåner får innefatta bilförmån, företagshälsovård, liv- och sjukförsäkring samt andra liknande förmåner. Övriga förmåner ska utgöra en mindre andel av den totala ersättningen och får motsvara högst 8 procent av den ledande befattningshavarens årliga fasta lön. För anställningsförhållanden som omfattas av lagar och regler i ett annat land än Sverige får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, rimliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

### Kriterier för utbetalning av rörlig ersättning
Kriterierna som ligger till grund för utbetalning av rörlig ersättning ska fastställas årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att kriterierna ligger i linje med bolagets aktuella affärsstrategi och resultatmål. Kriterierna kan vara individuella eller gemensamma, finansiella eller icke-finansiella och ska vara utformade på ett sådant sätt att de främjar bolagets affärsstrategi, hållbarhetsstrategi och långsiktiga intressen, vilket innebär att kriterierna ska ha en tydlig koppling till bolagets affärsstrategi och målsättningar. De finansiella kriterierna som ligger till grund för eventuell rörlig ersättning ska baseras på relevanta nyckeltal såsom rörelseresultat (EBIT), omsättningsutveckling, kassaflöde, kapitalbindning etc., och dess sammansättning kan variera beroende på den fas som styrelsen bedömer att bolaget befinner sig i. De icke-finansiella kriterierna som ligger till grund för eventuell rörlig ersättning ska vara kopplade till tydliga och mätbara verksamhetsrelaterade mål, såsom ingåendet av väsentliga avtal för bolaget, genomförda aktiviteter enligt bolagets affärsplan, expansion/etablering, samt uppnådda målsättningar inom ramen för bolagets hållbarhetsarbete. Perioden som ligger till grund för bedömningen om kriterierna har uppfyllts eller inte (mätperioden) ska uppgå till minst ett år. Bedömningen av i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts ska avgöras av ersättningsutskottet när mätperioden har avslutats. Bedömningen av om finansiella kriterier har uppfyllts ska baseras på bolagets senast offentliggjorda finansiella information. Beslut om utbetalning av rörlig ersättning fattas av styrelsen, efter beredning i ersättningsutskottet.

### Uppsägningstid och avgångsvederlag
Avseende verkställande direktören ska en ömsesidig uppsägningstid om sex månader gälla. Vid uppsägning från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag, vilket inte får överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för ett år.

Avseende andra ledande befattningshavare än den verkställande direktören ska den ömsesidiga uppsägningstiden vara sex månader. Eventuellt avgångsvederlag får inte överstiga ett belopp motsvarande den ledande befattningshavarens fasta lön under sex månader.

### Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Särskilda skäl kan till exempel bestå i att en avvikelse bedöms vara nödvändig för att rekrytera eller behålla nyckelpersoner eller vid extraordinära omständigheter som att bolaget uppnår ett visst önskat resultat på kortare tid

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

än planerat, att bolaget lyckas ingå ett visst avtal inom kortare tid och på bättre villkor än vad som förutsetts eller att bolaget ökar i värde eller ökar sin omsättning eller vinst i större omfattning än väntat.

## Moderbolaget

HANZA AB är moderbolag koncernens moderbolag och ansvarigt för koncernövergripande tjänster inom främst ledning, samordning och utveckling. Moderbolagets nettoomsättning består enbart av intäkter från koncernföretag, såsom försäljning av förvaltningstjänster, och uppgick till 24 MSEK (25). Resultatet före skatt uppgick till 50 MSEK (8).

## Utdelning

Styrelsen har föreslagit årsstämman 8 maj 2023 att en utdelning om 0,75 SEK per aktie skall lämnas. Styrelsens förslag grundar sig på att bolaget och koncernen är finansiellt starka och att likviditeten medger en utdelning. Till grund för den föreslagna utdelningen har bland annat moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning samt förmåga att på kort eller lång sikt infria sina åtaganden beaktats.

## Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning för 2022 på 75 öre per aktie (50) vilket motsvarar en total utdelning om 30 MSEK (18) baserat på antalet utestående aktier per 31 mars 2023. Föreslagen avstämningsdag beräknas bli den 10 maj 2023.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK) i moderbolaget

| | |
|---|---|
| Överkursfond | 386 751 927 |
| Årets resultat | 45 818 991 |
| **Summa** | **432 570 918** |

Styrelsen föreslår att dessa disponeras så att det

| | |
|---|---|
| Till aktieägarna utdelas 0,75 SEK per aktie, totalt | 29 459 946 |
| I ny räkning överförs | 403 110 972 |
| **Summa** | **432 570 918** |

## Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Till grund för sitt förslag till utdelning har styrelsen enligt 18 kap.4 § i aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden.

Den föreslagna utdelningen utgör 7 procent av bolagets vinstmedel på balansdagen.Styrelsen har också tagit hänsyn till moderbolagets resultat och finansiella ställning och koncernens ställning i övrigt.

Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är vår bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker.

S1z@0fNW3-SyeMmgfVZ2

# Bolagsstyrningsrapport

## Principer för bolagsstyrning

Bolagsstyrningen inom HANZA-koncernen utgår från aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning, god sed på aktiemarknaden, andra tillämpliga regler och rekommendationer för bolag vars aktier är upptagna till handel på reglerad marknad, bolagsordningen samt interna styrdokument. De interna styrdokumenten omfattar främst styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören samt instruktion för ekonomisk rapportering. Vidare har HANZA antagit ett antal policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer, vilka innehåller principer och ger vägledning i bolagets verksamhet samt för dess medarbetare. Bolag som är noterade på en reglerad marknad ska tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") som tagits fram av Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Mer information om Koden finns på hemsidan bolagsstyrning.se. Med undantag för den avvikelse som beskrivs nedan har inga avvikelser från Koden förekommit under 2022.

## Avvikelser från Koden

I Kodens regel 2.4, andra stycket, anges att om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen, får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelseledamöterna Francesco Franzé och Gerald Engström ingår i valberedningen och är båda att betrakta som beroende i förhållande till bolagets större ägare. Detta utgör således en avvikelse från nämnda regel i Koden.

Francesco Franzé ingår i valberedningen i egenskap av styrelseordförande enligt de principer för valberedningens sammansättning som beslutades vid årsstämman i maj 2022. Gerald Engström är, genom Färna Invest AB, bolagets största aktieägare, och har meddelat att han önskar representera sitt eget innehav i valberedningen.

Principerna för hur valberedningen ska utses beslutas av bolagsstämman och bolaget har ingen formell möjlighet att avgöra vilka representanter som utses av de största aktieägarna i enlighet med dessa principer. Valberedningens sammansättning har dock diskuterats med huvudägarna.

Gerald Engström är bolagets största aktieägare, har lång industriell erfarenhet och ingående kunskap om bolagets verksamhet. Valberedningens sammansättning bedöms inte påverka valberedningens förmåga att utföra de uppgifter som ankommer på valberedningen eller tillvarata samtliga aktieägares intressen. Mot bakgrund av ovan har det bedömts vara motiverat att på denna punkt avvika från Koden.

## Efterlevnad av börsens regelverk och god sed på aktiemarknaden

HANZA har inte varit föremål för beslut av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden.

## Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Enligt HANZAs bolagsordning ska aktieägare som vill delta i bolagsstämma, utöver de förutsättningar för deltagande som framgår av aktiebolagslagen, också göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Inga begränsningar gäller för hur många röster varje aktieägare kan avge vid stämman.

Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Enligt Koden ska styrelseordföranden tillsammans med beslutsför styrelse samt den verkställande direktören närvara vid bolagsstämman. Stämmans ordförande ska nomineras av valberedningen och väljas av stämman. Till årsstämmans uppgifter hör att välja bolagets styrelse och revisorer, fastställa moderbolagets och koncernens balans- och resultaträkningar, besluta om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Stämman beslutar även om de arvoden som ska utgå till styrelseledamöterna och bolagets revisorer. Extra bolagsstämma kan sammankallas av styrelsen när styrelsen anser att det finns skäl att hålla en stämma före nästa årsstämma. Styrelsen ska också sammankalla extra bolagsstämma när en revisor eller aktieägare som innehar mer än 10 procent av aktierna i bolaget skriftligen begär att stämma ska hållas för att behandla ett specifikt ärende.

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet. Kallelsen ska också offentliggöras genom pressmeddelande i enlighet med Nasdaqs regelverk. Kallelse till ordinarie bolagsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordning ska behandlas ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor före och senast tre veckor före bolagsstämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om särskilda förutsättningar för ändring av bolagsordningen.

Bolaget kommer att offentliggöra beslut som fattats vid bolagsstämma i enlighet med Nasdaqs regelverk. Stämmoprotokollet ska finnas tillgängligt på bolagets webbplats senast två veckor efter stämman.

## Årsstämma 2023

Årsstämma äger rum måndagen den 8 maj 2023.

S1zQefNW3-SÿéMmgfVZ2

## Bemyndiganden

Vid årsstämman den 10 maj 2022 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämman som hålls 2023, fatta beslut om att öka bolagets aktiekapital med högst 350 000 SEK (motsvarande 3 500 000 aktier) genom emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler. Styrelsen kan med bemyndigandet fatta besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och/ eller med bestämmelse om apport, kvittning eller andra villkor i enlighet med aktiebolagslagen. Bemyndigandet motsvarade cirka 9,8 procent av aktiekapitalet vid tidpunkten för beslutet om bemyndigandet. Styrelsen har utnyttjat hela bemyndigandet i samband med nyemissionen som genomfördes under fjärde kvartalet 2022.

## Valberedningen

Enligt Koden ska noterade bolag ha en valberedning vars uppdrag ska omfatta beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid stämma samt revisorer. Valberedningen ska också föreslå arvode till styrelseledamöter och revisorer.

Valberedningen ska bestå av minst fyra ledamöter. Valberedningen utses genom att styrelsens ordförande, på stämmans uppdrag, tar kontakt med de tre röstmässigt största aktieägarna enligt Euroclears utskrift av aktieboken per den sista bankdagen i augusti månad, och uppmanar dem att utse en representant vardera att jämte styrelseordföranden utgöra valberedning för tiden intill dess att ny valberedning utsetts enligt mandat från nästa årsstämma. För det fall någon av de tre största aktieägarna inte önskar utse en ledamot av valberedningen ska den fjärde största aktieägaren tillfrågas och så vidare intill dess att valberedningen består av fyra ledamöter (inklusive styrelseordföranden). Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning utsetts. Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och om valberedningen anser att det finns behov av att ersätta denna ledamot, ska valberedningen utse ny ledamot enligt principerna ovan, men med utgångspunkt i Euroclears utskrift av aktieboken snarast möjligt efter det att ledamoten lämnat valberedningen. Inget arvode ska utgå till ledamöterna för deras arbete i valberedningen.

Valberedningen har lagt fram förslag till beslut i följande frågor för årsstämman 2023:

- Val av ordförande vid stämman
- Fastställande av antal styrelseledamöter
- Fastställande av arvoden och annan ersättning till styrelsen och dess utskott, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter
- Fastställande av arvoden till revisorer
- Val av styrelseledamöter och styrelseordförande samt vice styrelseordförande
- Val av revisorer, och
- Förslag till principer för valberedningens sammansättning och arbete inför årsstämman 2024.

HANZAs valberedning inför årsstämman 2023 har bestått av följande personer:

| | Utsedd av | Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning | Oberoende i förhållande till bolagets röstmässigt största aktieägare |
|---|---|---|---|
| Per Holmberg | Ritter Beteiligungs GmbH | Ja | Ja |
| Gerald Engström | Eget innehav | Ja | Nej |
| Massimo Franzé | Håkan Halén | Ja | Ja |
| Francesco Franzé, styrelsens ordförande | – | Ja | Nej |

## Styrelsen

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för HANZAs organisation och förvaltningen av bolagets verksamhet. Den verkställande direktören leder den dagliga verksamheten utifrån, av styrelsen, utformade riktlinjer och instruktioner. Den verkställande direktören informerar styrelsen regelbundet om händelser som är av betydelse för koncernen, vilket bland annat innefattar verksamhetens utveckling samt koncernens resultat, ekonomiska ställning och likviditet. Styrelsen har beslutat att inrätta ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott, se närmare beskrivning nedan.

Enligt HANZAs bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fyra och högst tio ledamöter utan suppleanter. Ledamöterna väljs normalt årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma, men ytterligare styrelseledamöter kan väljas under året vid en extra bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser som rör tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Vid årsstämman 2022 valdes Francesco Franzé, Gerald Engström, Håkan Halén, Helene Richmond och Sofia Axelsson till ordinarie styrelseledamöter i bolaget. Francesco Franzé valdes till styrelsens ordförande och Gerald Engström valdes till vice ordförande.

För en närmare presentation av styrelsen och den verkställande direktören, inklusive information om innehav av aktier och andra värdepapper i bolaget samt väsentliga uppdrag utanför bolaget, se sida 98-99.

Enligt Koden ska styrelsen ha en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. En majoritet av styrelsens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Därutöver får högst en styrelseledamot arbeta i bolagets ledning eller i ledningen av bolagets dotterbolag. Bolaget bedömer att styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav. Nedan redogörs för bolagets bedömning av styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt större aktieägare.

S1z@@fNW3-SyeMmgfVZ2

| Ledamot | Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning | Oberoende i förhållande till bolagets röstmässigt största aktieägare |
|---|---|---|
| Francesco Franzé | Ja | Ja |
| Gerald Engström | Ja | Nej |
| Håkan Halén | Ja | Ja |
| Helene Richmond | Ja | Ja |
| Sofia Axelsson | Ja | Ja |

### Mångfaldspolicy

Valberedningen tillämpar regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till styrelse. Valberedningen har tagit hänsyn till behovet av en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd, när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branscherfarenhet. Styrelsen består för närvarande av tre män och två kvinnor.

### Styrelsens arbetsformer

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet som hålls i anslutning till årsstämman. Enligt styrelsens arbetsordning ansvarar styrelsen för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter och ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och löpande hålla sig informerad om resultatutveckling, större engagemang, finansieringsförhållanden, likviditet och särskilda risker i bolaget. Enligt arbetsordningen ansvarar styrelsen också för att fastställa och följa upp bolagets strategi samt kortsiktiga och långsiktiga verksamhetsmål.

Styrelsen ansvarar vidare för att bolagets finansiella rapportering och annan informationsgivning till aktiemarknaden präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig. Styrelsen ansvarar också för att bolaget har formaliserade rutiner och processer som säkerställer god intern kontroll och regelefterlevnad. Styrelsen ska fullgöra sina uppgifter i enlighet med gällande lagstiftning och andra för bolaget tillämpliga regler.

Styrelsen ansvarar för att utse och vid behov entlediga verkställande direktören. Styrelsen ska bevaka att verkställande direktören fullgör sina uppgifter i enlighet med styrelsens instruktioner samt årligen utvärdera verkställande direktörens arbetsinsats utifrån de kortsiktiga och långsiktiga mål som fastställts av styrelsen.

Utöver det konstituerande sammanträdet ska styrelsen normalt sammanträda fyra till åtta gånger per år, vilka schemaläggs med utgångspunkt i årsplaneringen för styrelsens arbete. Till dessa sammanträden har under 2022 tillkommit sammanträden i samband med kvartalsbokslut, beslut om investeringar och beslut om nyemission. Styrelsen utvärderar, i enlighet med vad som fastställts i styrelsens arbetsordning, fortlöpande sitt arbete genom öppna diskussioner i styrelsen samt genom en årlig styrelseutvärdering. Resultatet av den årliga utvärderingen lämnas till valberedningen.

### Revisionsutskottet

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott vars uppgift är att bereda och överväga frågor som avser finansiell rapportering, intern kontroll och riskhantering samt vid behov vara delaktiga i kontakterna med bolagets revisor i samband med revisionen av årsredovisning och revisorernas löpande granskning av bolaget under räkenskapsåret. Revisionsutskottet ska också biträda valberedningen i samband med revisorsval. Revisionsutskottet är ett beredande organ och har ingen självständig beslutanderätt, såvida inte styrelsen uttryckligen har bemyndigat revisionsutskottet att fatta beslut i en specifik fråga. Revisionsutskottet består av Håkan Halén (ordförande), Francesco Franzé och Sofia Axelsson (ledamöter). Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är följande:

- övervakning och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering;
- fortlöpande träffa bolagets revisor för information och överväganden beträffande inriktningen, omfattningen av och innehållet i revisionsuppdraget och av årsredovisningen och koncernredovisningen, samt föra diskussion om samordning mellan extern och intern revision och synen på bolagets risker;
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och fastställa riktlinjer för tillåten upphandling av övriga tjänster av bolagets revisor;
- utvärdera revisionsinsatsen och informera valberedningen om resultatet;
- biträda valberedningen vid upphandlingen av revisionen, förbereda val och arvodering av revisor samt lämna rekommendation till valberedningen i dessa frågor;
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering;
- behandling av eventuella meningsskiljaktigheter mellan företagsledningen och revisorn;
- överväganden beträffande tillämpningen av nuvarande redovisningsprinciper och införande av framtida redovisningsprinciper samt av andra krav på redovisningen som följer av lag, god redovisningssed, gällande noteringskontrakt eller andra tillämpliga regelverk.

### Ersättningsutskottet

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott vars uppgift är att bereda och överväga frågor som avser ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, utvärdering av program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt uppföljning och utvärdering av tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutas av årsstämman.

Ersättningsutskottet är ett beredande organ och har ingen självständig beslutanderätt, såvida inte styrelsen uttryckligen har bemyndigat ersättningsutskottet att fatta beslut i en specifik fråga. Ersättningsutskottet består av Francesco Franzé (ordförande), och Gerald Engström (ledamot). Ersättningsutskottets arbetsuppgifter ska främst vara att bereda och övervaka frågor om:

- beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen;
- uppföljning och utvärdering av pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen;
- uppföljning och utvärdering av tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om samt ta fram förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare inför årsstämman; samt
- gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

**Styrelse- och utskottsmötesnärvaro**

| Styrelseledamot | Styrelsen | Revisions-utskottet | Ersättnings-utskottet |
|---|---|---|---|
| Francesco Franzé | 13/13 | 7/7 | 2/2 |
| Gerald Engström | 12/13 | – | 2/2 |
| Håkan Halén | 13/13 | 7/7 | – |
| Helene Richmond | 13/13 | – | – |
| Sofia Axelsson | 13/13 | 7/7 | – |

Totalt antal styrelsemöten 2022 var 13 stycken. Av dessa hölls 4 stycken per capsulam.

## Större aktieägare

Följande aktieägare hade per den 31 december 2022, med fram till avgivandet av denna årsredovisning kända förändringar, direkt, eller indirekt, ett aktieinnehav i HANZA som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget:

| Aktieägare | Andel av rösterna i HANZA, % |
|---|---|
| Färna Invest AB | 22,4 |

För ytterligare information om HANZAs aktie och ägarstruktur, se avsnittet Aktien och ägarstruktur på sida 32-33 i årsredovisningen.

## Revisorer

Revisorerna utses av årsstämman. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Resultatet av granskningen rapporteras till aktieägarna genom revisionsberättelsen vilken framläggs på årsstämman. Vid årsstämman 2022 valdes Ernst & Young AB (EY) till bolagets revisor för tiden intill utgången av den årsstämma som hålls 2023. EY har utsett den auktoriserade revisorn Charlotte Holmstrand till huvudansvarig revisor. Den externa revisionen utförs enligt ISA (International Standards on Auditing).

## Intern kontroll

Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att de särskilda krav som gäller för noterade bolag efterlevs. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen. Aktiebolagslagen och årsredovisningslagen innehåller bestämmelser som innebär att information om de viktigaste inslagen i HANZAs system för intern kontroll och riskhantering ska framgå av HANZAs bolagsstyrningsrapport.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras även i Koden. Styrelsen ska bland annat tillse att HANZA har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Styrelsen har, i syfte att upprätthålla en god intern kontroll, upprättat ett flertal styrdokument, såsom till exempel arbetsordning för styrelsen, vd-instruktion, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy och informationspolicy. Styrelsen har dessutom etablerat ett revisionsutskott vars huvuduppgifter bland annat är att övervaka och kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets externa revisor, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll vad avser den finansiella rapporteringen samt granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. Inom styrelsen har revisionsutskottet också huvudansvaret för att övervaka och hantera risker som kan påverka bolagets verksamhet negativt.

Den interna kontrollen och riskhanteringen kontrolleras och utvärderas löpande genom interna och externa kontroller och utvärderingar av bolagets styrdokument. Revisionsutskottet har i uppgift att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Utvärdering av risker görs bland annat genom självutvärderingar av nyckelpersoner inom finansfunktionen. Identifierade risker och nyckelprocesser följs upp genom åtgärder och kontrollaktiviteter med utsedda ansvariga samt prövning om kontroller fungerar. I arbetet med intern kontroll använder sig bolaget av väletablerade kontrollprocesser som bland annat består av bedömningar av bolagets övergripande kontrollmiljö, självutvärderingar, fastställande av kontrollaktiviteter, utbildningar och information om intern kontroll samt utvärderingar av kontrollåtgärdernas effektivitet. Återkoppling sker löpande till koncernledning, revisionsutskott och styrelse.

Bolaget har inte inrättat någon särskild funktion för internrevision. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en sådan funktion och har bedömt att det löpande interna arbetet med intern kontroll som företrädesvis utförs av företagsledningen under revisionsutskottets översyn, utgör en tillräcklig granskningsfunktion med hänsyn till bolagets verksamhet och storlek.

## Riskbedömningar

HANZA arbetar fortlöpande och aktivt med riskanalys, riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis kundberoende, produktion, avbrott och logistik, nyckelpersoner, konjunktur, material, reklamationsrisk, inkurans i lager, konkurrens, IT, ansvar, leverantörer, kreditexponering, finansiella riskfaktorer och skatterisker. Identifierade risker följs upp genom beslutade kontrollaktiviteter med utsedda ansvariga.

S1z0fNW3-SyeMmgfVZ2

# Koncernens resultaträkning

| Belopp i MSEK | Not | Jan–dec 2022 | Jan–dec 2021 |
|---|---|---|---|
| **Nettoomsättning** | 5, 6 | **3 549** | **2 515** |
| Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning | | 152 | 165 |
| Råvaror och förnödenheter | | -2 170 | -1 531 |
| Övriga externa kostnader | 7 | -453 | -297 |
| Personalkostnader | 8, 31 | -781 | -634 |
| Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar | 15, 30 | -103 | -89 |
| Övriga rörelseintäkter och kostnader | 9 | 18 | 14 |
| **Rörelseresultat (EBITA)** | 6, 10 | **212** | **143** |
| Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar | 14 | -19 | -16 |
| **Rörelseresultat (EBIT)** | | **193** | **127** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Finansiella intäkter och kostnader | 10, 11 | -50 | -27 |
| **Finansiella poster – netto** | | **-50** | **-27** |
| **Resultat före skatt** | | **143** | **100** |
| Inkomstskatt | 12 | -22 | -20 |
| **Årets resultat** | | **121** | **80** |
| Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare | | | |
| **Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare under året** | | | |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 13 | 3,35 | 2,26 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 13 | 3,30 | 2,25 |

# Koncernens rapport över totalresultat

| Belopp i MSEK | Not | Jan–dec 2022 | Jan–dec 2021 |
|---|---|---|---|
| **Årets resultat** | | **121** | **80** |
| **ÖVRIGT TOTALRESULTAT** | | | |
| **Poster som inte ska återföras i resultaträkningen** | | | |
| Omvärdering av ersättningar efter avslutad anställning | 31 | 20 | 2 |
| Skatt på poster som inte ska återföras i resultaträkningen | | -6 | -1 |
| **Summa poster som inte ska återföras i resultaträkningen, netto efter skatt** | | **14** | **1** |
| **Poster som senare kan återföras i resultaträkningen** | | | |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag | | 50 | 11 |
| Valutakursdifferens på förvärvslån | | -1 | 0 |
| Skatt på poster som senare kan återföras i resultaträkningen | | 3 | 0 |
| **Summa poster som senare kan återföras i resultaträkningen, netto efter skatt** | | **52** | **11** |
| **Övrigt totalresultat för året** | | **66** | **12** |
| **TOTALRESULTAT FÖR ÅRET** | | **187** | **92** |
| Summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare. | | | |

S1zQefNW3-SÿëMmgfVZ2

# Koncernens balansräkning

| Belopp i MSEK | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| Goodwill | 14 | 388 | 362 |
| Övriga immateriella tillgångar | 14 | 90 | 103 |
| Byggnader, mark och förbättringsutgifter | 15 | 245 | 165 |
| Maskiner och inventarier | 15 | 306 | 241 |
| Nyttjanderättstillgångar | 30 | 180 | 188 |
| Uppskjutna skattefordringar | 16 | 17 | 22 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **1 226** | **1 081** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| **Varulager** | 18 | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 667 | 473 |
| Varor under tillverkning | | 193 | 128 |
| Färdiga varor och handelsvaror | | 66 | 58 |
| Varor på väg | | 11 | 4 |
| **Summa varulager** | | **937** | **663** |
| Kundfordringar | 19 | 151 | 106 |
| Aktuella skattefordringar | | 20 | 5 |
| Övriga fordringar | 20 | 51 | 31 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 21 | 19 | 19 |
| Likvida medel | 22 | 137 | 46 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **1 315** | **870** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **2 541** | **1 951** |

S1z@6fNW3-SyeMmgfVZ2

# Koncernens balansräkning

| Belopp i MSEK | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL** | 23 | | |
| **Eget kapital som kan hänföras till moderföretagets aktieägare** | | | |
| Aktiekapital | | 4 | 4 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 610 | 467 |
| Reserver | | 80 | 28 |
| Balanserat resultat inklusive årets resultat | | 204 | 87 |
| **Summa eget kapital** | | **898** | **586** |
| | | | |
| **SKULDER** | | | |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Ersättningar till anställda efter avslutad anställning | 31 | 102 | 109 |
| Uppskjutna skatteskulder | 16 | 49 | 44 |
| Skulder till kreditinstitut | 24 | 223 | 245 |
| Leasingskulder | 24, 30 | 125 | 132 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **499** | **530** |
| | | | |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Checkräkningskredit | 24 | 55 | 59 |
| Skulder till kreditinstitut | 24 | 177 | 107 |
| Leasingskulder | 24, 30 | 41 | 42 |
| Övriga räntebärande skulder | 24 | 75 | 63 |
| Leverantörsskulder | 25 | 487 | 373 |
| Aktuella skatteskulder | | 24 | 17 |
| Övriga skulder | 26 | 140 | 59 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 27 | 145 | 115 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **1 144** | **835** |
| | | | |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **2 541** | **1 951** |

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2
HANZA ÅRSREDOVISNING 2022

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

| Belopp i MSEK | Not | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserat resultat inklusive årets resultat | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2021** | | **3** | **440** | **17** | **14** | **475** |
| Årets resultat | | – | – | – | 80 | 80 |
| **Övrigt totalresultat** | | | | | | |
| Övrigt totalresultat före skatt | | – | – | 11 | 2 | 13 |
| Skatt på poster i övrigt totalresultat | | – | – | – | -1 | -1 |
| **Summa totalresultat** | | **–** | **–** | **11** | **82** | **92** |
| **Transaktioner med ägare** | | | | | | |
| Apportemission | | 1 | 27 | – | – | 28 |
| Utdelning | | – | – | – | -9 | -9 |
| **Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital** | | **1** | **27** | **–** | **-9** | **19** |
| **UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021** | | **4** | **467** | **28** | **87** | **586** |
| | | | | | | |
| **INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2022** | | **4** | **467** | **28** | **87** | **586** |
| Årets resultat | | – | – | – | 121 | 121 |
| **Övrigt totalresultat** | | | | | | |
| Övrigt totalresultat före skatt | | – | – | 49 | 20 | 69 |
| Skatt på poster i övrigt totalresultat | | – | – | 3 | -6 | -3 |
| **Summa totalresultat** | | **–** | **–** | **52** | **135** | **187** |
| **Transaktioner med ägare** | | | | | | |
| Nyemission | | – | 147 | – | – | 147 |
| Emissionskostnader | | – | -4 | – | – | -4 |
| Utdelning | | – | – | – | -18 | -18 |
| **Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital** | | **–** | **143** | **–** | **-18** | **125** |
| **UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022** | | **4** | **610** | **80** | **204** | **898** |

Aktiekapitalets utveckling samt lämnade utdelningar framgår av Not 23.

S1z@8fNW3-SyeMmgfVZ2

# Koncernens rapport över kassaflöden

| Belopp i MSEK | Not | 2022 | 2021 |
|---|---|---|---|
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 143 | 100 |
| Av- och nedskrivningar | 6 | 122 | 105 |
| Övriga ej likviditetspåverkande poster | 32 | -9 | -2 |
| Betalda inkomstskatter | | -22 | -9 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet** | | **234** | **194** |
| **Kassaflöde från förändring av rörelsekapital** | | | |
| Förändring av varulager | | -231 | -244 |
| Förändring av kundfordringar | | -37 | 3 |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -19 | -10 |
| Förändring av leverantörsskulder | | 96 | 140 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | 102 | 43 |
| **Summa förändring av rörelsekapital** | | **-89** | **-68** |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **145** | **126** |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | | |
| Rörelseförvärv | 33 | -8 | -48 |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | 14 | -1 | -2 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 15 | -179 | -139 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 4 | 4 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-184** | **-185** |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | | |
| Nyemission | 23 | 143 | – |
| Upptagna lån | 24, 32 | 263 | 173 |
| Amortering av lån | 24, 32 | -268 | -186 |
| Utdelning | | -18 | -9 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **120** | **-22** |
| **Minskning/ökning av likvida medel** | | **81** | **-81** |
| Likvida medel vid årets början | 22 | 46 | 121 |
| Kursdifferenser i likvida medel | | 10 | 6 |
| **Likvida medel vid årets slut** | 22 | **137** | **46** |

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2
HANZA ÅRSREDOVISNING 2022

# Moderbolagets resultaträkning

| Belopp i MSEK | Not | 2022 | 2021 |
|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter** | 34 | **24** | **26** |
| Övriga externa kostnader | 7, 34 | -13 | -14 |
| Personalkostnader | 8 | -11 | -11 |
| **Summa rörelsens kostnader** | | **-24** | **-25** |
| **Rörelseresultat** | | **–** | **1** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 11, 35 | 27 | 5 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 11 | 1 | 1 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 11 | -12 | -5 |
| **Summa resultat från finansiella poster** | | **16** | **1** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **16** | **2** |
| Bokslutsdispositioner | 36 | 34 | 6 |
| **Resultat före skatt** | | **50** | **8** |
| Skatt på årets resultat | 12 | -4 | -1 |
| **Årets resultat** | | **46** | **7** |

# Moderbolagets rapport över totalresultat

| Belopp i MSEK | Not | 2022 | 2021 |
|---|---|---|---|
| Årets resultat | | 46 | 7 |
| Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt | | – | – |
| Summa totalresultat för året | | 46 | 7 |

S1zQ0fNW3-SyeMmgfVZ2

# Moderbolagets balansräkning

| Belopp i MSEK | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| **Finansiella anläggningstillgångar** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 35 | 367 | 367 |
| Långfristiga fordringar hos koncernföretag | 34 | 137 | 23 |
| Uppskjutna skattefordringar | 16 | – | 2 |
| **Summa finansiella anläggningstillgångar** | | **504** | **392** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **504** | **392** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| **Kortfristiga fordringar** | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | 34 | 1 | 12 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 21 | 1 | 1 |
| **Summa kortfristiga fordringar** | | **2** | **13** |
| **Likvida medel** | | | |
| Kassa och bank | 22 | 30 | – |
| **Summa likvida medel** | | **30** | – |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **32** | **13** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | 536 | 405 |

S1zQefNW3-SŷéMmgfVZ2

# Moderbolagets balansräkning

| Belopp i MSEK | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 23 | | |
| **Bundet eget kapital** | | | |
| Aktiekapital | | 4 | 4 |
| **Summa bundet eget kapital** | | **4** | **4** |
| **Fritt eget kapital** | | | |
| Överkursfond | | 387 | 342 |
| Balanserat resultat | | – | -87 |
| Årets resultat | | 46 | 7 |
| **Summa fritt eget kapital** | | **433** | **262** |
| **Summa eget kapital** | | **437** | **266** |
| **Obeskattade reserver** | | | |
| Periodiseringsfonder | 36 | 2 | 2 |
| **Summa obeskattade reserver** | | **2** | **2** |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 24 | 24 | 40 |
| Skulder till koncernföretag | 24, 34 | 34 | 63 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **58** | **103** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 24 | 28 | 25 |
| Övriga låneskulder | 24 | 1 | 2 |
| Leverantörsskulder | | 1 | 1 |
| Aktuella skatteskulder | | 3 | 1 |
| Övriga skulder | 26 | 1 | 1 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 27 | 5 | 4 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **39** | **34** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **536** | **405** |

S1zQ8fNW3-SyeMmgfVZ2

# Moderbolagets förändringar i eget kapital

| Belopp i MSEK | Bundet eget kapital | Fritt eget kapital | | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|
| | Aktie–kapital | Överkurs–fond | Balanserat resultat inklusive årets resultat | |
| **INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2021** | **3** | **315** | **-78** | **240** |
| **Totalresultat** | | | | |
| Årets resultat | – | – | 7 | 7 |
| **Summa totalresultat** | **–** | **–** | **7** | **7** |
| **Transaktioner med aktieägare** | | | | |
| Apportemission | 1 | 27 | – | 28 |
| Utdelning | – | – | -9 | -9 |
| **UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021** | **4** | **342** | **-80** | **266** |
| **INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2022** | **4** | **342** | **-80** | **266** |
| **Totalresultat** | | | | |
| Årets resultat | – | – | 46 | 46 |
| **Summa totalresultat** | **4** | **342** | **46** | **46** |
| **Transaktioner med aktieägare** | | | | |
| Nyemission | – | 147 | – | 147 |
| Emissionskostnader | – | -4 | – | -4 |
| Ombokning av balanserat resultat | – | -80 | 80 | – |
| Utdelning | – | -18 | – | -18 |
| **UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022** | **4** | **387** | **46** | **437** |

Aktiekapitalets utveckling framgår av Not 23.

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2
HANZA ÅRSREDOVISNING 2022

# Moderbolagets rapport över kassaflöden

| Belopp i MSEK | Not | 2022 | 2021 |
|---|---|---|---|
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 16 | 2 |
| Nedskrivningar och resultatförda aktieägartillskott | 11 | – | 10 |
| Övriga ej likviditetspåverkande poster | 32 | 5 | 1 |
| Erhållna koncernbidrag | | 34 | 5 |
| Betalda skatt | | -1 | – |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet** | | **54** | **18** |
| **Kassaflöde från förändring av rörelsekapital** | | | |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | 10 | -1 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | 2 | 2 |
| **Summa förändring av rörelsekapital** | | **12** | **1** |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **66** | **19** |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | | |
| Aktieägartillskott till dotterföretag | 35 | – | -29 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **–** | **-29** |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | | |
| Nyemission | 23 | 143 | – |
| Upptagna lån | 24 | 29 | 20 |
| Amorteringar | 24 | -48 | -24 |
| Utdelning | | -18 | -9 |
| Förändring av långfristiga koncernfordringar | | -114 | -4 |
| Förändring av långfristiga koncernskulder | | -28 | 26 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-36** | **9** |
| **Minskning/ökning av likvida medel** | 22 | **30** | **-1** |
| Likvida medel vid årets början | | – | 1 |
| **Likvida medel vid årets slut** | 22 | **30** | **–** |

S1zQ6fNW3-SyeMmgfVZ2

# Noter

Belopp i MSEK om inget annat anges.

## NOT 1 Allmän information

HANZA AB (moderföretaget), org nr 556748-8399, är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Koncernen är en industriell aktör och affärspartner inom kontraktstillverkning som erbjuder sina kunder en kombination av rådgivning och skräddarsydda tillverkningslösningar inom mekanik och elektronik.

I maj 2022 ändrades moderbolagets namn till HANZA AB (tidigare HANZA Holding AB). Bolagets aktie handlas på Nasdaq Stockholm med oförämndrat namn, HANZA.

Den 31 mars 2023 har denna koncernredovisning och årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer läggas fram för godkännande på årsstämma den 8 maj 2023.

Samtliga belopp redovisas i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

## NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### 2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för HANZA AB-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not 4.

#### 2.1.1 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

**Nya standarder, ändringar och tolkningar som tillämpas av koncernen**

I det bokslut som börjar den 1 januari 2022 tillämpas inga nya IFRS standarder eller IFRIC-tolkningar.

**Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen**

Definitionen av IAS 1 om väsentliga redovisningsprinciper har ändrats och kommer att träda i kraft från 1 januari 2023. Den nya defintionen syftar till att ytterligare klargöra vad som avses med väentliga redovisningsprinciper. Då IAS redan tillämpas av HANZA sedan tidigare kommer även den  nya defintionen att implementeras.

I övrigt finns det inga IFRS eller IFRIC-tolkningar som börjar gälla den 1 januari 2023 eller senare som väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen eller moderbolaget.

### 2.2 Koncernredovisning och rörelseförvärv

**Dotterbolag**

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje enskilt förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs när de uppstår.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

**Förändringar i ägarandel i ett dotterbolag utan förändring av bestämmande inflytande**

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner - dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

S1zQefNW3-SyëMmgfVZ2

Not 2 forts.

### 2.3 Omräkning av utländsk valuta

**Funktionell valuta och rapporteringsvaluta**

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapportvaluta och moderbolagets funktionella valuta.

**Transaktioner och balansposter**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet.

**Koncernföretag**

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

(a) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
(b) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
(c) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

### 2.4 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som företagets verkställande direktör.

HANZA tillämpar en klusterbaserad segmentsindelning som anses bäst spegla affärsmodellen, organisationen och det sätt på vilket styrelse och ledning följer upp och bedömer verksamheten. Se vidare not 6.

### 2.5 Klassificeringar

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

### 2.6 Immateriella tillgångar

**Goodwill**

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger HANZA's andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill följs upp på rörelsesegmentnivå, se vidare not 14.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

**Kundrelationer**

Kundrelationer har identifierats vid förvärv. Dessa utgör en immateriell tillgång. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden vilken har bedömts till 10 år. Kundrelationernas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

**Övriga immateriella tillgångar**

Övriga immateriella tillgångar utgörs av programvarulicenser och balanserade kostnader för att implementera programvara. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentliga restvärden. Avskrivningstiden för övriga immateriella tillgångar är 3 år.

### 2.7 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på övriga tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknande restvärdet över den beräknande nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

| | |
|---|---|
| Byggnader | 25–40 år |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | Kontraktsperioden, dock högst 20 år |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5–10 år |
| Inventarier, verktyg och installationer | 5–10 år |

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

### 2.8 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avse-

S1zQ6fNW3-SyeMmgfVZ2

Not 2 forts.

ende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

### 2.9 Finansiella instrument – generellt

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och finns beskrivna under 2.9-2.14.

### 2.9.1 Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, samt tillgångar respektive skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

**Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella instrument som innehas för handel. Derivatinstrument klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Koncernen klassificerar derivatinstrument i denna kategori. Koncernen hade inga väsentliga derivatinstrument per 2022-12-31 eller 2021-12-31. Koncernen klassificerar även andra långfristiga värdepappersinnehav i denna kategori. Andra långfristiga värdepappersinnehav ska redovisas till verkligt värde och ligger i nivå 3.

**Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde**

Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens tillgångar i denna klass utgörs av kundfordringar och likvida medel (se not 2.11 och 2.12) samt de finansiella instrument som redovisas bland övriga fordringar.

**Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde**

Koncernens lång- och kortfristiga skulder till kreditinstitut, leasingskulder, övriga långfristiga skulder, checkräkningskredit, övriga räntebärande skulder, leverantörsskulder och den del av övriga kortfristiga skulder som avser finansiella instrument klassificeras som skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde.

### 2.9.2 Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckts.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde avseende kategorin finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, resultatredovisas i den period då de uppstår och ingår i finansnettot eftersom det härrör från finansieringsverksamheten.

### 2.9.3 Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

I boksluten 2022-12-31 och 2021-12-31 har inga kvittningsbara finansiella instrument identifierats.

### 2.9.4 Nedskrivning finansiella instrument

**Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde (lånefordringar och kundfordringar)**

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde vid varje rapporteringstillfälle. Vid behov redovisar koncernen en kreditförlustreserv för förväntade kreditförluster. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven motsvarar den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten Övriga externa kostnader.

### 2.10 Derivatinstrument

Derivatinstrument är finansiella instrument som redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering redovisas i resultaträkningen i rörelseresultatet då kraven för säkringsredovisning inte uppfylls.

Det verkliga värdet på ett derivatinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader. För ytterligare information se not 2.9.1.

### 2.11 Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella instrument som består av belopp som ska betalas av kunder för sålda varor och tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde vilket innebär att hänsyn ska tas till förväntade kreditförluster baserat på historiska erfarenheter. Då HANZA's kreditförluster historiskt varit mycket låga bedöms nominellt värde spegla det verkliga värdet. Kundfordringar värderas därefter till belopp som väntas inflyta det vill säga minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Vid bedömning av förväntade kreditförluster används framåtblickande faktorer avseende branschens och kundernas stabilitet.

Koncernens bolag har ingått avtal om avyttring och belåning av kundfakturor (factoring). Avyttrade kundfordringar tas bort från balansräkningen i de fall kontrollen övergår till köparen vid avyttring. För dessa redovisas de garantier som lämnas som en eventualförpliktelse. I de fall kontrollen kvarstår hos koncernen redovisas dessa kundfordringar som tillgångar och de upptagna krediterna som

S1zQefNW3-SyéMmgfVZ2

Not 2 forts.

kortfristiga skulder hos kreditinstitut. De belånade kundfordringarna redovisas då även under ställda säkerheter. Belånade kundfordringar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från kundfordran har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört kontrollen till köpare. Kostnader för factoring redovisas som en finansiell kostnad.

### 2.12 Likvida medel
Likvida medel är finansiella instrument och innefattar, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

### 2.13 Leverantörsskulder
Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

### 2.14 Upplåning
Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Konvertibla lån delas upp i en räntebärande skulddel som redovisas på motsvarande sätt som skulder till kreditinstitut och en eget kapitaldel.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Checkräkningskredit redovisas på egen rad bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

### 2.15 Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med beräknade kostnader för färdigställande och försäljningskostnader.

För tillverkade varor och pågående arbete inkluderas direkta tillverkningskostnader samt en skälig andel av indirekta kostnader i anskaffningsvärdet. Anskaffningsvärdet för insatsvaror inkluderar utgifter som har uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna samt transport till deras nuvarande plats och skick. Tillämpling av metoden först in, först ut (FIFU) tillämpas.

Varulagret redovisas netto, efter avdrag för bedömd inkuransrisk.

### 2.16 Aktuell och uppskjuten skatt
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. I de fall bolaget kan styra tidpunkten för realisering av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att det kommer att ske inom överskådlig framtid redovisas ingen uppskjuten skatt. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

### 2.17 Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av vad som kommer att krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen. När reglering förväntas ske efter mer än 12 månader, beräknas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

### 2.18 Ersättningar till anställda
**(a) Kortfristiga ersättningar**
Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

**(b) Ersättningar efter avslutad anställning**
Koncernföretagen har olika planer för ersättningar efter avslutad anställning, inklusive förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd.

Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Efter förvärvet av Ritter Elektronik GmbH (HANZA GmbH) har koncernen en väsentlig förmånsbestämd pensionsplan i Tyskland vilken beskrivs i not 31. Därutöver har koncernen endast materiella förmånsbestämda pensionsåtaganden genom en försäkring i Alecta. Denna pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan, se not 31.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

**(c) Ersättningar vid uppsägning**
Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning vid den tidigaste av följande tidpunkter: (a) när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning; och (b) när företaget redovisar utgifter för en omstrukturering som är inom tillämpningsområdet för IAS 37 och som innebär utbetalning av avgångsvederlag. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

### 2.19 Aktierelaterade ersättningar och teckningsoptioner
Koncernen har inte givit ut några övriga aktierelaterade ersättningar under 2022 eller 2021. Under andra kvartalet 2020 tecknades 850 000 teckningsoptioner av bolagets ledningsgrupp mot

S1zQ8fNW3-SyeMmgfVZ2

Not 2 forts.

marknadsmässigt vederlag. Varje option ger innehavaren rätt att teckna en aktie i bolaget till en teckningskurs på 20 SEK under perioden 1 juni till 30 september 2023.

### 2.20 Intäktsredovisning
När HANZA har ett bindande avtal med en kund identifieras prestationsåtagandena och transaktionspris enligt detta avtal. Transaktionspriset värderas till det verkliga värdet av vad som kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Koncernen redovisar en intäkt när prestationsåtagandet har uppfyllts.

#### Försäljning av varor
Vid försäljning av varor, vilka utgörs av komponenter, undersystem och färdigt sammansatta produkter, anses prestationsåtagandet uppfyllt vid leverans av varor till kunden, i enlighet med leveransvillkoren. Undantag från detta är i de fall ett avtal finns med kunden om buffertlager av färdiga komponenter eller produkter. I dessa fall anses prestationsåtagandet uppfyllt redan då komponenten eller produkten placeras i buffertlagret och därmed är tillgänglig för kunden. För djupare information om bedömningar som påverkar intäkternas storlek och intäktstidpunkten, se not 5 Intäkter.

#### Försäljning av tjänster
Vid försäljning av rådgivningstjänster redovisas intäkterna över tid förutsatt att HANZA har rätt till ersättning för utfört arbete även om ett projekt skulle avbrytas i förtid. Om sådan rätt inte finns redovisas intäkten när projektet har slutförts och rätten till ersättning har inträtt.

#### Ränteintäkter
Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

### 2.21 Leasing
Leasade tillgångar redovisas, med några undantag, som nyttjanderättstillgångar och skulderna enligt dessa avtal som leasingskulder i balansräkningen. Undantagen är då värdet på den underliggande tillgången har ett lågt värde eller då leasingperioden understiger 1 år, då redovisas avtalet istället i resultaträkningen. Vid leasingperiodens början värderas nyttjanderättstillgången och leasingskulden till det diskonterade nuvärdet av framtida leasingavgifter. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastades med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderättstillgångar där äganderätten till det leasade objektet förväntas övergå till leasetagaren vid leaseperiodens slut, skrivs av enligt samma principer som andra materiella anläggningstillgångar, se not 2.7. Nyttjanderättstillgångar där äganderätten till det leasade objektet inte förväntas övergå, skrivs av över kontraktsperioden.

### 2.22 Statliga bidrag
Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella anläggningstillgångar eller immateriella tillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

I samband med covid-19-pandemin har HANZA kunnat utnyttja olika former av statligt stöd. De viktigaste är tillfälligt nedsatta sociala avgifter och uppskov med betalning av skatter och avgifter. I de fall avgifter varit nedsatta redovisas verkliga kostnader varvid det erhållna stödet blir en kostnadsreduktion. De uppskjutna betalningarna av skatter och avgifter är räntebärande och dessa redovisas därför som övriga räntebärande skulder. I de fall där utbetalning av stöd erhållits, redovisas dessa som övriga rörelseintäkter och särredovisas i not 9.

### 2.23 Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att resultatet efter finansnetto justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

### 2.24 Aktiekapital
Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### 2.25 Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

De viktigaste skillnaderna mellan redovisningsprinciperna för koncernen och moderbolaget framgår nedan.

#### Ändringar i redovisningsprinciper
I det bokslut som börjar den 1 januari 2022 tillämpas inga nya standarder eller redovisningsprinciper. Det finns inte heller några nya standarder som börjar gälla den 1 januari 2023 eller senare som väntas ha någon väsentlig inverkan på moderbolaget.

#### Uppställningsformer
Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

#### Andelar i dotterbolag
Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

#### Finansiella instrument
IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde med tillämpning av lägsta värdets princip.

#### Leasing
IFRS 16 Leasing tillämpas inte i moderbolaget. Balansräkningen påverkas inte av ingångna leasingavtal och leasingavgifter kostnadsförs löpande och linjärt över leasingperioden som övriga externa kostnader.

#### Borgensåtaganden/finansiella garantier
Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lättnadsregeln i RFR 2 p2, och redovisar därmed borgensförbindelsen som en eventualförpliktelse. När företaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

#### Koncernbidrag
Moderbolaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

## NOT 3 Finansiell riskhantering

### 3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk i verkligt värde och ränterisk i kassaflödet), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering.

Riskhanteringen sköts av koncernledningen enligt policyer som fastställts av styrelsen. Koncernfinans identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning i de fall terminskontrakt används för att hantera finansiella risker.

Nedan beskrivs koncernen bedömda riskexponering med åtföljande riskhantering.

**(a) Marknadsrisk**

(i) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR), tjeckisk krona (CZK) polska zloty (PLN), USA dollar (USD) och kinesiska yuan (CNY). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. I koncernen finns exponering i den externa upplåningen då denna delvis sker i annan valuta än den funktionella valutan. Omräkningsexponering i övriga finansiella fordringar och skulder bedöms som liten då dessa poster i allt väsentligt är nominerade i de enskilda koncernbolagens funktionella valutor.

Styrelsen har infört en policy som kräver av koncernföretagen att dessa hanterar sin valutakursrisk mot sin funktionella valuta. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Dessa valutarisker hanteras i första hand genom att samma valuta används för materialinköp som fakturering eller genom valutaklausuler mot kund eller materialleverantör. I de fall det finns en kvarvarande valutarisk som inte kan hanteras enligt ovan, använder koncernföretagen terminskontrakt då exponeringen är väsentlig. Koncernens riskhanteringspolicy är att, i de fall det är möjligt, säkra mellan 60–70 procent av förväntade kassaflöden i varje större valuta för de följande 12 månaderna. Per den 31 december 2022 och 2021 förelåg endast obetydliga valutasäkringsåtgärder.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter (EUR, CZK, PLN och CNY) vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras delvis genom utlåning till dotterbolagen. Utlåningen betraktas som en del av investeringen då reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid och valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Vid förvärvet av Ritter har valutaexponeringen även hanterats genom att förvärvslån upptagit i förvärvsvalutan, EUR. Valutakursdifferenser på detta lån redovisas i övrigt totalresultat då det ses som en del av förvärvet. Någon säkring av nettotillgångar i dotterbolag utöver utlåning till dotterbolagen görs inte.

Om den svenska kronan hade försvagats med 5 procent i förhållande till EUR med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat per den 31 december 2022 ha påverkats med 3 MSEK (0). En förstärkning eller försvagning av den svenska kronan i förhållande till CNY och CZK skulle endast ha haft marginell effekt på årets resultat per den 31 december 2022 liksom tidigare år.

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Då koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde.

Koncernen analyserar sin exponering för ränterisk dynamiskt. Olika scenarier simuleras, varvid refinansiering, omsättning av befintliga positioner, alternativ finansiering och säkring beaktas. Med dessa scenarier som utgångspunkt beräknar koncernen den inverkan på resultatet som en angiven ränteändring skulle ha. För varje simulering används samma ränteändring för alla valutor. Scenarierna simuleras bara för de skulder som utgör de största räntebärande positionerna.

Genomförda simuleringar utvisar att effekten på resultatet av en ändring av räntenivån med 1 procentenhet skulle vara en maximal ökning med 5 MSEK (3) respektive minskning med 5 MSEK (3).

**(b) Kreditrisk**

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att, med stöd av koncernens centrala finansfunktion, följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker och finansinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Om kunders kreditvärdighet bedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Vid låg kreditvärdighet kan förskott från kunden begäras. Se not 19 för ytterligare upplysningar om kundfordringar.

**(c) Likviditetsrisk**

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av Koncernfinans. Koncernfinans följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som koncernen bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats (se not 24) så att koncernen inte bryter mot lånelimiter eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av koncernens lånefaciliteter. Sådana prognoser beaktar koncernens planer för skuldsanering, uppfyllelse av lånevillkor, uppfyllelse av interna balansräkningsbaserade resultatmått och, om tillämpligt, externa tillsyns- eller legala krav – till exempel valutarestriktioner.

Verksamheten har ett positivt kassaflöde. Under året har genererat kassaflöde främst använts för investeringar i maskiner och förvärv av bolag samt amortering av lån.

Överskottslikviditet i koncernens rörelsedrivande företag, överstigande den del som krävs för att hantera rörelsekapitalbehov, överförs till Koncernfinans. Överskottslikviditet används i första hand för att minska checkräkningskrediter. I andra hand placerar koncernfinans överskottslikviditet på räntebärande avräkningskonton, tidsbunden inlåning, penningmarknadsinstrument och omsättningsbara värdepapper, beroende på vilket instrument som har lämplig löptid eller tillräcklig likviditet för att tillgodose utrymmet som bestäms av ovan nämnda prognoser. På balansdagen hade koncernen likvida medel på 137 MSEK (46) samt outnyttjade checkkrediter på 122 MSEK (96) för hantering av likviditetsrisken.

S1zQ0fNW3-SyeMmgfVZ2

Not 3 forts.

Nedanstående tabeller analyserar koncernen och moderbolagets icke derivata finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

| Koncernen 31 december 2022 | Mindre än 6 månader | Mellan 6 månader och 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år | Mer än 5 år |
|---|---|---|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | 87 | 94 | 78 | 155 | 8 |
| Leasingskulder | 24 | 25 | 45 | 56 | 26 |
| Checkräkningskredit | – | 55 | – | – | – |
| Övriga räntebärande skulder | 75 | – | – | – | – |
| Leverantörsskulder | 488 | – | – | – | – |
| Övriga kortfristiga skulder | 130 | – | – | – | – |
| **Summa** | **804** | **174** | **123** | **211** | **34** |

| Koncernen 31 december 2021 | Mindre än 6 månader | Mellan 6 månader och 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år | Mer än 5 år |
|---|---|---|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | 53 | 55 | 139 | 119 | 2 |
| Leasingskulder | 23 | 20 | 41 | 72 | 29 |
| Checkräkningskredit | – | 59 | – | – | – |
| Övriga räntebärande skulder | 63 | – | – | – | – |
| Leverantörsskulder | 373 | – | – | – | – |
| Övriga kortfristiga skulder | 52 | – | – | – | – |
| **Summa** | **564** | **134** | **180** | **191** | **31** |

| Moderbolaget 31 december 2022 | Mindre än 6 månader | Mellan 6 månader och 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år | Mer än 5 år |
|---|---|---|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | 14 | 14 | 17 | 8 | – |
| Övriga räntebärande skulder | 1 | – | – | – | – |
| Leverantörsskulder | 1 | – | – | – | – |
| Övriga kortfristiga skulder | – | – | – | – | – |
| **Summa** | **16** | **14** | **17** | **8** | **–** |

| Moderbolaget 31 december 2021 | Mindre än 6 månader | Mellan 6 månader och 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år | Mer än 5 år |
|---|---|---|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | 13 | 13 | 23 | 19 | – |
| Övriga räntebärande skulder | 2 | – | – | – | – |
| Leverantörsskulder | 1 | – | – | – | – |
| Övriga kortfristiga skulder | – | – | – | – | – |
| **Summa** | **15** | **13** | **23** | **19** | **–** |

### 3.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt eget kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning, leasingskuld samt avsättning för pensionsskulder med avdrag för likvida medel.

Nettoskuldsättningsgraden per 31 december var som följer:

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Upplåning (Not 24) | 530 | 474 |
| Leasingskuld (Not 24) | 166 | 174 |
| Avsättning för pensionsskulder (Not 31) | 102 | 109 |
| Avgår: likvida medel (Not 22) | -137 | -46 |
| **Nettoskuld** | **658** | **712** |
| Totalt eget kapital | 898 | 586 |
| **Nettoskuldsättningsgrad, %** | **73** | **122** |

Förändringen under året förklaras minskad skuldsättning till följd av minskning av leasing och pensionsskulderna samt en ökning av såväl likvida medel som eget kapital, vilket främst beror ett förbättrat resultat jämfört med föregående år samt på nyemissionen som genomfördes under fjärde kvartalet.

### 3.3 Beräkning av verkligt värde

Samtliga finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde utom andra långfristiga värdepappersinnehav som ska redovisas till verkligt värde i nivå 3. Koncernen har per utgången av 2022 inga sådana tillgångar som ska redovisas i nivå 3.

Samtliga finansiella skulder redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde utom övriga räntebärande skulder på balansdagen vilken 2022 utgörs av reserver för tilläggsköpeskillingen för förvärvet av Beyers och för Budelmann. Detta ska redovisas till verkligt värde i nivå 3. Tilläggsköpeskillingen baseras på Beyers omsättning under 2022 och 2023, där uppskattning och beräkning baserat på framtida omsättningsutveckling gjordes under 2021 och en reserv avsattes med 21 MSEK, vilken redovisades i koncernens resultaträkning. Reserven har under 2022 lösts upp med 10 MSEK vilket redovisas som övriga rörelseintäkter. Förändringen av skulden framgår av not 24. Tilläggsköpeskillingen för Budelmann baseras på bolagets omsättning under 2022 och 2023, där uppskattning och beräkning gjordes under 2022 och en reserv har avsatts med 2 MSEK vilket redovisas i koncernens resultaträkning.

Koncernens upplåning består av ett större antal kontrakt upptagna vid olika tillfällen och med olika löptider. Lånen löper i all väsentlighet med rörlig ränta. Mot denna bakgrund kan redovisade värden anses ge en god approximation av verkliga värden. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga fordringar och skulder har en kvarstående livslängd på mindre än ett år. Redovisat värde anses reflektera verkligt värde.

S1zQefNW3-SyéMmgfVZ2

## NOT 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

**(a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.6. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras om bland annat framtida kassaflöden. Ytterligare information om uppskattningarna framgår av not 14. Koncernens goodwill uppgick vid årets slut till 388 MSEK (362).

**(b) Värdering av Kundrelationer**
I genomförda förvärv under de senaste åren har immateriella tillgångar i form av kundrelationer identifierats. Kundrelationernas planenliga avskrivningstid är 10 år. Till grund för den initiala värderingen av kundrelationerna ligger en nuvärdesberäkning av framtida resultatbidrag från det förvärvade bolagets kunder. För att göra nuvärdesberäkningen och för att fastställa avskrivningstiden måste vissa uppskattningar göras om bland annat kundernas långsiktiga inköpsnivåer från HANZA. På balansdagen uppgick det bokförda värdet på kundrelationerna till 85 MSEK (94).

**(c) Värdering av underskottsavdrag**
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag. Dessutom undersöker koncernen ifall det är tillämpligt att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets skattemässiga underskottsavdrag eller tidigare underskottsavdrag för vilka sannolikheten ökat att de ska kunna utnyttjas. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. HANZA har redovisat uppskjuten skattefordran för de underskottsavdrag som finns i Sverige, Tyskland och till vissa delar i Finland, Tjeckien och Kina då det bedöms sannolikt att dessa underskottsavdrag kan nyttjas mot framtida överskott. Se vidare not 16.

**(d) Värdering av uppskjuten skatteskuld**
I Estland utgår ingen inkomstskatt på redovisat resultat. Skatt (för närvarande 20 procent) tas istället ut på bruttoutdelning när balanserade vinstmedel delas ut. HANZA kan styra tidpunkten för utdelning och bedömer att det inte är sannolikt att återföring kommer att ske inom överskådlig framtid varför ingen redovisning av uppskjuten skatteskuld görs. Denna bedömning omprövas årligen. På balansdagen uppgick utdelningsbara medel i de estniska bolagen till 173 MSEK (153).

**(e) Värdering av ersättningar efter avslutad anställning**
Redovisning av skuld och kostnader för förmånsbestämda pensioner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från betydelsefulla antaganden om bland annat diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning samt återstående livslängd. Förändringar i dessa antaganden kan främst påverka den redovisade skulden som vid årsskiftet uppgick till 102 MSEK (109). Rörelseresultat och årets resultat påverkas i mindre grad av förändringar i antagandena då förändringar på grund av ändrade aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat. För känslighetsanalys avseende de aktuariella antagandena, se not 31.

**(f) Redovisning av avyttrade kundfordringar**
En del av HANZAs finansiering är att kundfordringar avyttras till extern part. Då kontrollen i dessa fall övergått till den externa parten är dessa kundfordringar borttagna från balansräkningen. För mer information se not 19 Kundfordringar.

S1zQ8fNW3-SyeMmgfVZ2

## NOT 5 Intäkter

**Beskrivning av intäkter från kontrakt med kunder**
**Intäkter från försäljning av varor**
Ett avtal som är bindande för både HANZA och kunden vad gäller kvantitet och pris sluts normalt när kunden lagt en order som bekräftats av HANZA. En order grundar sig i sin tur på någon typ av ramavtal men dessa är inte bindande vad gäller kvantiteter.

HANZAs intäkter kommer främst från produktion av produkter som kan vara komponenter, undersystem eller färdigt sammansatta produkter. Produkterna tillverkas enligt kundernas specifikation men HANZA är delaktigt i att skräddarsy tillverkningsprocessen. HANZAs prestationsåtagande är att producera och leverera ett specificerat antal av en produkt och anses fullgjort då kontrollen över produkten har övergått till kunden vilket vanligtvis är vid leverans. En order kan omfatta en eller flera produkter och kan därmed innehålla en eller flera prestationsåtaganden. Ett prestationsåtagande fullgörs nästan alltid vid en enda tidpunkt.

Ett undantag från principen att prestationsåtagandet fullgörs vid leverans är vissa avtal där överenskommelse om buffertlager av en produkt finns med kunden. I dessa fall anses prestationsåtagandet uppfyllt redan då komponenten eller produkten placeras i buffertlagret och därmed är tillgänglig för kunden. På balansdagen uppgick försäljningsvärdet på buffertlager där prestationsåtagandet redan ansågs uppfyllt till 38 MSEK (23).

Transaktionspriset värderas till det verkliga värdet av vad som kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Priserna är på varje order specificerade per produkt vilket utgör underlag för allokering av transaktionspriset till prestationsåtaganden. Koncernen grundar sina bedömningar av returer på historiska utfall och beaktar då typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall. Kunderna har endast rätt att returnera produkter som inte uppfyller i förväg specificerade krav. Någon returrätt på grund av att kunden inte längre har bruk för produkten förekommer inte. Bedömningar av framtida rabatter görs individuellt grundat på avtal med respektive kund.

HANZA har inga garantiåtaganden för sina produkter då dessa är tillverkade enligt kundens detaljerade specifikationer. Reklamationskrav kan dock uppstå vid brister i tillverkningsprocessen som ett led i olika garantiåtaganden. Orsaker kan vara till exempel maskinfel, operatörsmisstag eller komponentfel. Anspråk på ekonomisk kompensation följer normalt etablerad branschstandard. Därtill kan kunden vara berättigad till skadestånd. Det kan innebära betydande merkostnader för HANZA vilket kan påverka bolagets finansiella ställning och resultat negativt.

På balansdagen fanns inga prestationsåtaganden som sträcker sig mer än ett år framåt i tiden.

**Intäkter från tjänster**
Ett avtal om tjänster inom produktutveckling och rådgivning utgör vanligtvis ett enda prestationsåtagande och transaktionspriset kan identifieras utifrån avtalet. Vanligtvis har HANZA rätt till ersättning för utfört arbete även om ett projekt skulle avbrytas i förtid. I dessa fall redovisas intäkterna över tid. I övriga fall redovisas intäkterna då tjänsterna är levererade enligt avtalet och prestationsåtagandet därmed är uppfyllt.

HANZA's tjänsteutbud är en viktig del i HANZA's totalerbjudande men intäkterna från dessa tjänster har endast utgjort en mindre del av koncernens försäljning. HANZA har därför valt att inte redovisa dessa separat.

**Avtalstillgångar och avtalsskulder på balansdagen**
Avtalstillgångarna uppgick på balansdagen till 38 MSEK (23). Koncernen har inga avtalsskulder.

**Koncernövergripande information**
Koncernens intäkter avser i allt väsentligt försäljning av varor.

Ingen enskild kund svarar för 10 procent eller mer av koncernens intäkter.

Betalningstiden i HANZA's avtal med kunder varierar från 30 till 120 dagar. Kundfordringarna säljs dock till stor del till extern part vilket gör att kredittiderna enligt kontrakten har liten påverkan på koncernens balansräkning. Inga finansieringsavtal finns där kunden har rätt att skjuta upp betalningen mot erläggande av ränta.

Koncernen har inga bindande avtal om produktion som sträcker sig mer än ett år framåt i tiden.

**Fördelning av intäkter**
Intäkter fördelade per segment, geografisk marknad samt per tillverkningsteknologi framgår av not 6 Segementsinformation.

## NOT 6 Segmentsinformation

Verkställande direktören är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

HANZA tillämpar en klusterbaserad segmentsindelning vilken bedöms bäst spegla affärsmodellen, organisationen och det sätt på vilket styrelse och ledning följer upp och bedömer verksamheten. Verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån en klusterindelad organisation främst på resultatnivån EBITA varvid avskrivningar på immateriella tillgångar inte fördelas ut på klustren. I samband med förvärvet i juli 2022 av Budelmann har definitionen av segmentet Affärsutveckling uppdaterats så att verksamheten, tillsammans med övriga tjänster, redovisas inom segment Affärsutveckling och tjänster.

Ränteintäkter och räntekostnader fördelas inte på segmenten, eftersom de påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansförvaltningen, som handhar koncernens kassalikviditet.

HANZA delar in verksamheten i så kallade tillverkningskluster och tillämpar en finansiell segmentsindelning som baseras på primära kundmarknader. Verksamheten bedrivs i 6 kluster som redovisas uppdelad på följande rapporterbara segment:

- **Huvudmarknader** – Tillverkningskluster som ligger inom eller i närheten av HANZAs primära geografiska kundmarknader, vilka i dag utgörs av Sverige, Finland, Norge och Tyskland. I dag omfattas därför segment Huvudmarknader av HANZAs tillverkningskluster i Sverige, Finland och Tyskland. HANZAs verksamhet inom dessa områden kännetecknas av närhet till kundernas egna fabriker och ett nära samarbete med kundernas utvecklingsavdelningar.
- **Övriga marknader** – Övriga tillverkningskluster utanför HANZAs primära geografiska kundmarknader. I dag omfattas segmentet Övriga marknader av HANZAs tillverkningskluster i Baltikum, Centraleuropa och Kina. Verksamheten kännetecknas av ett högt arbetsinnehåll, omfattande komplex montering, samt närhet till viktiga slutkundsområden.
- **Affärsutveckling och tjänster** – Intäkter och kostnader från tjänster som HANZA erbjuder inom rådgivnings- och utvecklingstjänster samt kostnader som inte fördelas till tillverkningsklustren, vilket huvudsakligen är koncerngemensamma funktioner inom moderbolaget, samt koncernövergripande justeringar som inte allokeras till de övriga två segmenten.

**Intäkter**
Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa parter som rapporteras till koncernledningen värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

Not 6 forts.

| Resultatinformation per segment | 2022 Huvud-marknader | 2022 Övriga marknader | 2022 Affärs–utveckling | 2022 Totalt | 2021 Huvud-marknader | 2021 Övriga marknader | 2021 Affärs–utveckling | 2021 Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Intäkter** | | | | | | | | |
| Segmentens intäkter | 1 992 | 1 582 | 7 | 3 581 | 1 375 | 1 167 | – | 2 542 |
| Försäljning mellan segment | -16 | -14 | -2 | -32 | -13 | -14 | – | -27 |
| **Intäkter från externa kunder** | **1 976** | **1 568** | **5** | **3 549** | **1 362** | **1 153** | **–** | **2 515** |
| **Resultat** | | | | | | | | |
| EBITA | 148 | 71 | -7 | 212 | 114 | 42 | -12 | 143 |
| Avskrivningar immateriella tillgångar | | | | -19 | | | | -16 |
| Finansiella poster | | | | -50 | | | | -27 |
| **Resultat före skatt** | | | | **143** | | | | **100** |
| **EBITA exklusive jämförelsestörande poster** | | | | | | | | |
| EBITA | 148 | 71 | -7 | 212 | 114 | 42 | -12 | 143 |
| Justering jämförelse-störande poster, se nedan | 1 | – | 1 | 2 | -3 | – | 5 | 3 |
| **EBITA exklusive jämförelsestörande poster** | **149** | **71** | **-6** | **214** | **111** | **42** | **-7** | **146** |
| **Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet** | | | | | | | | |
| Omvärdering förvärvslikvid | 10 | – | – | 10 | – | – | – | – |
| Transaktionskostnader | – | – | -1 | -1 | – | – | -5 | -5 |
| Integrationskostnader | -11 | – | – | -11 | -4 | – | – | -4 |
| Återbetalning AFA | – | – | – | – | 6 | – | – | 6 |
| **Summa jämförelse-störande poster** | **-1** | **–** | **-1** | **-2** | **2** | **–** | **-5** | **-3** |
| **Kassaflödesinformation – Ej likviditetspåverkande poster** | | | | | | | | |
| Avskrivningar | -86 | -34 | -2 | -122 | -71 | -32 | -1 | -105 |
| Övriga ej likviditets-påverkande poster | -8 | 1 | -2 | -9 | 1 | -2 | -1 | -2 |

S1zQ6fNW3-SyeMmgfVZ2

Not 6 forts.

| Balansinformation och investeringar per segment | Tillgångar | | Investeringar[1] | | Skulder | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Huvudmarknader | 1 684 | 1 437 | 79 | 66 | 1 105 | 955 |
| Övriga marknader | 924 | 759 | 93 | 75 | 565 | 428 |
| Affärsutveckling och tjänster | 236 | 151 | 10 | 1 | 276 | 378 |
| Eliminering | -303 | -396 | – | – | -303 | -395 |
| **Totalt koncernen** | **2 541** | **1 951** | **182** | **142** | **1 643** | **1 366** |

1) Investeringar avser investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar.

| Nettoomsättning och anläggningstillgångar per geografisk marknad | Nettoomsättning | | Anläggningstillgångar[2] | |
|---|---|---|---|---|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Sverige | 1 122 | 911 | 408 | 391 |
| Finland | 738 | 503 | 220 | 182 |
| Estland | 89 | 67 | 306 | 251 |
| Tyskland | 579 | 346 | 147 | 141 |
| Polen | 231 | 149 | 37 | 25 |
| Tjeckien | 49 | 42 | 58 | 45 |
| Övriga EU | 265 | 135 | – | – |
| Norge | 250 | 205 | – | – |
| Övriga Europa | 23 | 26 | – | – |
| Nordamerika | 76 | 57 | – | – |
| Övriga världen | 127 | 74 | 33 | 24 |
| **Summa** | **3 549** | **2 515** | **1 209** | **1 059** |

2) Exklusive finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar.

**Intäkter från externa kunder fördelade per tillverkningsteknologi och segment**

| | 2022 | | | | 2021 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Huvud-marknader | Övriga marknader | Affärs–utveckling | Totalt | Huvud-marknader | Övriga marknader | Affärs–utveckling | Totalt |
| Mekanik | 1 050 | 1 061 | – | 2 111 | 853 | 741 | – | 1 594 |
| Elektronik | 926 | 507 | – | 1 433 | 509 | 412 | – | 921 |
| Affärsutveckling och tjänster | – | – | 5 | 5 | – | – | – | – |
| **Totalt koncernen** | **1 976** | **1 568** | **5** | **3 549** | **1 362** | **1 153** | **–** | **2 515** |

S1zQefNW3-SyéMmgfVZ2
HANZA ÅRSREDOVISNING 2022

## NOT 7 Ersättningar till revisorerna

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| **Koncernen** | **2022** | **2021** | **2022** | **2021** |
| **EY** | | | | |
| Revisionsuppdrag | 4 | 3 | 3 | 2 |
| Skattekonsulttjänster | 1 | – | – | – |
| **Summa** | **5** | **3** | **3** | **2** |
| | | | | |
| **Övriga revisionsbolag** | | | | |
| Revisionsuppdrag | 1 | 2 | – | – |
| Övriga konsulttjänster | 1 | – | – | – |
| **Summa** | **2** | **2** | **–** | **–** |
| **Totalt** | **7** | **5** | **3** | **2** |

Övriga revisionsbolag avser lokala revisionsföretag i Polen, Tjeckien, Tyskland och Kina. Ökningen sedan 2021 avser främst uppdrag i samband med förvärv och nyemission.

## NOT 8 Ersättningar till anställda m.m.

### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

| Koncernen 2022 | Löner och andra ersättningar | (varav tantiem) | Sociala avgifter | (varav pensionskostnader) | Summa löner och sociala kostnader |
|---|---|---|---|---|---|
| Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare | 26 | 3 | 9 | 3 | 35 |
| Övriga anställda | 567 | 8 | 179 | 33 | 746 |
| **Koncernen totalt** | **593** | **11** | **188** | **36** | **781** |

| Koncernen 2021 | Löner och andra ersättningar | (varav tantiem) | Sociala avgifter | (varav pensionskostnader) | Summa löner och sociala kostnader |
|---|---|---|---|---|---|
| Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare | 18 | 2 | 7 | 2 | 25 |
| Övriga anställda | 463 | 7 | 146 | 36 | 609 |
| **Koncernen totalt** | **481** | **9** | **153** | **38** | **634** |

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 31 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, samt not 34 Transaktioner med närstående.

| Könsfördelning i koncernen (inkl dotterbolag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare | 2022 | | 2021 | |
|---|---|---|---|---|
| **Koncernen** | **Antal på balansdagen** | **Varav kvinnor** | **Antal på balansdagen** | **Varav kvinnor** |
| Styrelseledamöter moderföretaget | 5 | 2 | 5 | 2 |
| Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare samt dotterbolagsstyrelser | 15 | 2 | 21 | 5 |
| **Koncernen totalt** | **20** | **4** | **26** | **7** |

Dotterbolagens styrelser består nästan uteslutande av personer som är anställda inom koncernen och även ingår i gruppen ledande befattningshavare på någon nivå. Dessa redovisas därför tillsammans varvid varje person bara räknas en gång.

S1zQ6fNW3-SyeMmgfVZ2

Not 8 forts.

| Medelantal anställda med geografisk fördelning per land | 2022 | | 2021 | |
|---|---|---|---|---|
| **Moderbolaget** | **Medelantal anställda** | **Varav kvinnor** | **Medelantal anställda** | **Varav kvinnor** |
| **Sverige** | **2** | **–** | **2** | **–** |
| **Dotterbolag** | | | | |
| Sverige | 372 | 124 | 356 | 118 |
| Estland | 697 | 244 | 663 | 250 |
| Finland | 196 | 24 | 177 | 25 |
| Kina | 83 | 49 | 86 | 50 |
| Polen | 130 | 111 | 140 | 116 |
| Tjeckien | 170 | 79 | 162 | 71 |
| Tyskland | 286 | 131 | 155 | 44 |
| **Summa dotterbolag** | **1 934** | **762** | **1 739** | **674** |
| **Koncernen totalt** | **1 936** | **762** | **1 741** | **674** |

Moderbolaget hade under året 2 manliga anställda (2) som båda ingår i kategorin ledande befattningshavare. Utbetalda löner och ersättningar till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare uppgick under året till 7 MSEK (7), varav tantiem 2 MSEK (1). Pensionskostnader till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare uppgick till 1 MSEK (2) och övriga sociala avgifter enligt avtal uppgick till 3 MSEK (2).

Inga löner eller ersättningar har i moderbolaget utbetalats till kategorin övriga anställda.

## NOT 9 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

**Koncernen**

| Övriga rörelseintäkter | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar | 2 | 4 |
| Statligt stöd | 2 | 3 |
| Återbetalning AFA | – | 6 |
| Valutakursvinster | 11 | 1 |
| Omvärdering av förvärvslikvid | 10 | – |
| Övriga poster | 7 | 6 |
| **Summa övriga rörelseintäkter** | **32** | **20** |

| Övriga rörelsekostnader | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Valutakursförluster | -11 | -4 |
| Övriga poster | -3 | -2 |
| **Summa övriga rörelsekostnader** | **-14** | **-6** |

## NOT 10 Valutakurseffekter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| **Valutakursdifferenser i resultaträkningen** | **2022** | **2021** | **2022** | **2021** |
| I rörelseresultatet | – | -3 | – | – |
| I finansiella poster netto | -9 | -1 | -9 | -2 |
| **Summa valutakursdifferenser** | **-9** | **-4** | **-9** | **-2** |

## NOT 11 Resultat från finansiella poster

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| **Finansiella intäkter** | **2022** | **2021** |
| Valutakursvinster och förluster netto | – | – |
| **Summa finansiella intäkter** | **–** | **–** |
| | | |
| **Finansiella kostnader** | | |
| Räntekostnader | -32 | -20 |
| Valutakursvinster och förluster netto | -9 | -1 |
| Kostnad avyttrade kundfordringar | -9 | -7 |
| **Summa finansiella kostnader** | **-50** | **-28** |
| | | |
| **Summa finansiella poster – netto koncernen** | **-50** | **-28** |

| | Moderbolaget | |
|---|---|---|
| **Resultat från andelar i koncernföretag** | **2022** | **2021** |
| Utdelningar från dotterföretag | 27 | 14 |
| Nedskrivningar av aktier i dotterföretag enligt not 35 | – | -9 |
| **Summa resultat från andelar i koncernföretag** | **27** | **5** |
| | | |
| **Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter** | | |
| Ränteintäkter från koncernföretag | 1 | 1 |
| **Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter** | **28** | **1** |
| | | |
| **Räntekostnader och liknande resultatposter** | | |
| Räntekostnader externa | -2 | -2 |
| Räntekostnader till koncernföretag | -1 | -1 |
| Valutakursvinster och förluster netto | -9 | -2 |
| **Räntekostnader och liknande resultatposter** | **-12** | **-5** |
| | | |
| **Summa finansiella poster – netto moderbolaget** | **16** | **1** |

Räntekostnader till koncernföretag avser HANZA GmbH.

## NOT 12 Inkomstskatt/Skatt på årets resultat

| **Skattekostnad i resultaträkningen** | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| **Aktuell skatt:** | **2022** | **2021** | **2022** | **2021** |
| Aktuell skatt på årets resultat | -15 | -16 | -2 | -1 |
| **Summa aktuell skatt** | **-15** | **-16** | **-2** | **-1** |
| | | | | |
| **Uppskjuten skatt** (se not 16) | | | | |
| Uppkomst och återförande av temporära skillnader | -6 | -5 | -2 | – |
| Förändring på grund av ändrade skattesatser | -1 | 1 | – | – |
| **Summa uppskjuten skatt** | **-7** | **-4** | **-2** | **–** |
| | | | | |
| **Summa inkomstskatt** | **-22** | **-20** | **-4** | **-1** |

**Avstämning av skattekostnad mot resultat före skatt**
Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av svensk skattesats, 20,6 procent (20,6) för det konsoliderade resultatet före skatt enligt följande:

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | **2022** | **2021** | **2022** | **2021** |
| Resultat före skatt | 143 | 100 | 50 | 8 |
| Skatt enligt svensk skattesats | -29 | -20 | -10 | -2 |
| | | | | |
| **Skatteeffekter av:** | | | | |
| Avvikande skattesatser i utlandet | 9 | 4 | – | – |
| Ej skattepliktiga intäkter | 6 | 1 | 6 | 3 |
| Ej avdragsgilla kostnader | -2 | -3 | – | -2 |
| Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats | -5 | -3 | – | – |
| Justering avseende tidigare år | -1 | -1 | – | – |
| Förändring på grund av ändrade skattesatser | – | 2 | – | – |
| **Skattekostnad** | **-22** | **-20** | **-4** | **-1** |

Effektiv skattesats för koncernen är 15 procent (20) och för moderbolaget 21 procent (21). En del av koncernens verksamhet bedrivs i Estland där vinster beskattas först vid utdelning. Skattesatsen för de Estniska delarna har därför satts till 0 procent vid beräkningen. Effektiv skattesats och skatteeffekt av avvikande skattesatser i utlandet varierar därmed beroende på hur stor del av resultatet före skatt som härrör från Estland samt från enheter där bolaget bedömt att ytterligare uppskjuten skattefordran inte kan bokföras på grund av osäkerhet om möjlighet att utnyttja förlusterna i framtiden.

Förändring på grund av ändrade skattesatser avser omvärdering av uppskjutna skatter i Sverige. Se not 16 för ytterligare information.

S1zQ8fNW3-SyeMmgfVZ2

## NOT 13 Resultat per aktie

**Före utspädning**
Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

**Efter utspädning**
För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Ett teckningsoptionsprogram utgavs i maj 2020 som har haft utspädningseffekt under 2021 och 2022. För ytterligare information om optioner se not 23.

| Värden använda vid beräkning | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK | 121 | 80 |
| Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier | 36 258 695 | 35 395 270 |
| **Resultat per aktie före utspädning, SEK** | **3,35** | **2,26** |

| Värden använda vid beräkning | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK | 121 | 80 |
| Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier | 36 258 695 | 35 395 270 |
| Justering för beräknad utspädning optioner | 475 009 | 192 612 |
| **Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning** | **36 733 704** | **35 587 882** |
| **Beräknat resultat per aktie efter utspädning, SEK** | **3,30** | **2,25** |

## NOT 14 Immateriella tillgångar

| Koncernen 2022 | Goodwill | Kund–relationer | Övriga immateriella tillgångar | Summa |
|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | | |
| Ingående balans | 362 | 134 | 23 | 519 |
| Inköp | – | – | 1 | 1 |
| Försäljningar och utrangeringar | – | – | -9 | -9 |
| Rörelseförvärv | 9 | – | – | 9 |
| Omräkningsdifferens | 17 | 6 | 2 | 25 |
| **Utgående balans** | **388** | **140** | **17** | **545** |
| **Ackumulerade avskrivningar** | | | | |
| Ingående balans | – | -40 | -11 | -51 |
| Försäljningar och utrangeringar | – | – | 5 | 5 |
| Årets avskrivningar | – | -14 | -4 | -18 |
| Omräkningsdifferens | – | -1 | – | -1 |
| **Utgående balans** | **–** | **-55** | **-10** | **-65** |
| **Ackumulerade nedskrivningar** | | | | |
| Ingående balans | – | – | -2 | -2 |
| Årets nedskrivning | – | – | -1 | -1 |
| Återförda nedskrivningar | – | – | 1 | 1 |
| **Utgående balans** | **–** | **–** | **-2** | **-2** |
| **Utgående redovisat värde** | **388** | **85** | **5** | **478** |

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

Not 14 forts.

| Koncernen 2021 | Goodwill | Kund–relationer | Övriga immateriella tillgångar | Summa |
|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | | |
| Ingående balans | 298 | 118 | 18 | 434 |
| Inköp | – | – | 2 | 2 |
| Rörelseförvärv | 61 | 15 | 2 | 78 |
| Omräkningsdifferens | 3 | 1 | 1 | 5 |
| **Utgående balans** | **362** | **134** | **23** | **519** |
| **Ackumulerade avskrivningar** | | | | |
| Ingående balans | – | -27 | -8 | -35 |
| Årets avskrivningar | – | -13 | -3 | -16 |
| **Utgående balans** | **–** | **-40** | **-11** | **-51** |
| **Ackumulerade nedskrivningar** | | | | |
| Ingående balans | – | – | -2 | -2 |
| **Utgående balans** | **–** | **–** | **-2** | **-2** |
| **Utgående redovisat värde** | **362** | **94** | **9** | **465** |

Förra årets nedskrivning avser kapitaliserade utvecklingskostnader i Narva som inte längre väntas bidra till framtida kassaflöde.

Övriga immateriella tillgångar består i huvudsak av aktiverade kostnader för programvarulicenser och balanserade kostnader för att implementera programvara.

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Som framgår av Not 6, Segmentsinformation bedömer verkställande direktören verksamhetens prestation utifrån en klusterindelad organisation varvid rapporterade segment utgörs av Huvudmarknader, Övriga marknader samt Affärsutveckling och tjänster. Goodwill övervakas av bolaget på rörelsesegmentsnivå. Följande tabell visar en sammanställning av goodwill fördelat på rörelsesegment samt de antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen.

| Kluster 2022 | Goodwill 2022-12-31 | EBITA-marginal, % | Årlig volym-tillväxt, % | Långsiktig tillväxttakt (efter 5 år), % | Diskonterings-ränta, % |
|---|---|---|---|---|---|
| Sverige | 184 | 10 | 4 | 2 | 9 |
| Finland | 48 | 6 | 8 | 2 | 9 |
| Tyskland | 67 | 8 | 7 | 2 | 9 |
| Baltikum | 57 | 6 | 6 | 2 | 9 |
| Centraleuropa | 17 | 5 | 3 | 2 | 10 |
| Kina | 15 | 5 | 14 | 2 | 11 |
| **Summa** | **388** | | | | |

| Kluster 2021 | Goodwill 2021-12-31 | EBITA-marginal, % | Årlig volym-tillväxt, % | Långsiktig till-växttakt, % | Diskonterings-ränta, % |
|---|---|---|---|---|---|
| Sverige | 180 | 8 | 5 | 2 | 9 |
| Finland | 47 | 6 | 7 | 2 | 6 |
| Tyskland | 52 | 5 | 7 | 2 | 8 |
| Baltikum | 53 | 6 | 9 | 2 | 7 |
| Centraleuropa | 16 | 5 | 7 | 2 | 10 |
| Kina | 14 | 5 | 15 | 2 | 11 |
| **Summa** | **362** | | | | |

S1zQ0fNW3-SyeMmgfVZ2

Not 14 forts.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Bolaget har bedömt att den årliga volymtillväxten för varje kassagenererande enhet över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. EBITA-marginalen samt försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av resultat och därmed kassaflöden. Den årliga volymtillväxten baseras på tidigare resultat och bolagets förväntningar på marknadsutvecklingen. Den genomsnittliga tillväxttakten enligt dessa budgetar framgår i kolumnen Årlig volymtillväxt på föregående sida.

Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt som framgår i kolumnen Långsiktig tillväxttakt. Den långsiktiga tillväxttakt som används, överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter och överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för tillverkningsindustrin där berörd kassagenererande enhet verkar.

De framtida kassaflödena diskonteras med räntesatser framtagna specifikt för varje kassagenererande enhet. Använd diskonteringsränta anges ovan. Diskonteringsräntan anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika rörelsesegmenten.

Nedskrivningstestet har inte resulterat i att något nedskrivningsbehov har identifierats.

**Känslighetsanalys**

I tabellen nedan redovisas vilka nedskrivningsbehov som skulle uppstått 2022 om den prognostiserade EBITA-marginal som användes vid beräkningen skulle sänkts med 25 procent respektive om den kapitalkostnad som användes vid framtagandet av diskonteringsräntan skulle varit 3 procent högre. Analyserna har gjorts var för sig med det övriga antaganden intakta.

| | 2022 | | 2021 | |
|---|---|---|---|---|
| **Kluster** | **25 % lägre EBITA-marginal** | **3 %-enheter högre kapitalkostnad** | **25 % lägre EBITA-marginal** | **3 %-enheter högre kapitalkostnad** |
| Sverige | – | – | – | – |
| Finland | – | – | – | – |
| Tyskland | – | – | -13 | -16 |
| Baltikum | – | – | – | – |
| Centraleuropa | -11 | -15 | – | – |
| Kina | -3 | -3 | -6 | -6 |
| **Summa** | **-14** | **-18** | **-19** | **-22** |

I kluster Sverige, Finland, Baltikum eller Tyskland skulle inte en rimlig förändring av något av antagandena leda till att ett nedskrivningsbehov uppstod.

I känslighetsanalysen för kluster Tyskland ingår inte HANZA Tech Solutions GmbH, som förvärvades i kvartal tre 2022. Goodwill hänförligt till Tech Solutions uppgår till 9 MSEK. Känslighetsanalysen omfattar kvarvarande goodwill om 58 MSEK.

I kluster Kina överstiger det i nedskrivningstestet beräknade återvinningsvärdet, värdet på den goodwill som allokerats till klustret med 14 MSEK (6). Ett antagande om 25 procent lägre EBITA-marginal skulle leda till ett nedskrivningsbehov om 3 MSEK (6). Ett antagande om 3 procentenheter högre kapitalkostnad skulle leda till ett nedskrivningsbehov om 3 MSEK (6). Nedskrivningsbehov uppstår då antingen EBITA-marginalantagandet sätts 21 (13) procent lägre eller kapitalkostnadsantagandet sätts 2 (1) procentenheter högre än i det genomförda nedskrivningstestet.

I kluster Centraleuropa överstiger det i nedskrivningstestet beräknade återvinningsvärdet, värdet på den goodwill som allokerats till klustret med 51 MSEK (112). Ett antagande om 25 procent lägre EBITA-marginal skulle leda till ett nedskrivningsbehov om 11 MSEK (-). Ett antagande om 3 procentenheter högre kapitalkostnad skulle leda till ett nedskrivningsbehov om 15 MSEK (-). Nedskrivningsbehov uppstår då antingen EBITA-marginalantagandet sätts 21 (-) procent lägre eller kapitalkostnadsantagandet sätts 2 (-) procentenheter högre än i det genomförda nedskrivningstestet.

S1zQefNW3-SŷêMmgfVZ2

## NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

| Koncernen 2022 | Byggnader och mark | Förbättrings–utgifter på annans fastighet | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier, verktyg och installationer | Pågående ny-anläggningar | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffnings-värden** | | | | | | |
| Ingående balans | 131 | 7 | 518 | 46 | 95 | **797** |
| Inköp | 45 | 7 | 26 | 3 | 91 | **172** |
| Rörelseförvärv | – | – | – | 1 | – | **1** |
| Försäljningar och utrangeringar | -2 | -2 | -21 | -4 | – | **-29** |
| Omklassificeringar | 63 | – | 93 | 6 | -154 | **8** |
| Omräkningsdifferens | 17 | 1 | 27 | 3 | 5 | **52** |
| **Utgående balans** | **254** | **13** | **643** | **54** | **37** | **1 001** |
| **Ackumulerade avskrivningar** | | | | | | |
| Ingående balans | -28 | -2 | -325 | -32 | – | **-387** |
| Försäljningar och utrangeringar | – | 2 | 20 | 4 | – | **26** |
| Årets avskrivningar | -6 | -1 | -48 | -5 | – | **-60** |
| Omklassificeringar | – | – | -4 | – | – | **-4** |
| Omräkningsdifferens | -1 | -1 | -18 | -2 | – | **-22** |
| **Utgående balans** | **-35** | **-2** | **-375** | **-35** | **–** | **-447** |
| **Ackumulerade nedskrivningar** | | | | | | |
| Ingående balans | -1 | – | -3 | – | – | **-4** |
| Återförda nedskrivningar | 1 | – | – | – | – | 1 |
| **Utgående balans** | **0** | **–** | **-3** | **–** | **–** | **-3** |
| **Utgående redovisat värde** | **219** | **11** | **265** | **19** | **37** | **551** |

| Koncernen 2021 | Byggnader och mark | Förbättrings–utgifter på annans fastighet | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier, verktyg och installationer | Pågående ny-anläggningar | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffnings-värden** | | | | | | |
| Ingående balans | 123 | 2 | 425 | 39 | 9 | **598** |
| Inköp | – | 1 | 28 | 5 | 109 | **143** |
| Rörelseförvärv | 1 | 4 | 20 | 2 | – | **27** |
| Försäljningar och utrangeringar | – | – | -9 | -1 | – | **-10** |
| Omklassificeringar | 2 | – | 49 | 1 | -24 | **28** |
| Omräkningsdifferens | 5 | – | 5 | – | 1 | **11** |
| **Utgående balans** | **131** | **7** | **518** | **46** | **95** | **797** |
| **Ackumulerade avskrivningar** | | | | | | |
| Ingående balans | -22 | -2 | -271 | -28 | – | **-323** |
| Försäljningar och utrangeringar | – | – | 7 | 1 | – | **8** |
| Årets avskrivningar | -5 | – | -40 | -4 | – | **-49** |
| Omklassificeringar | – | – | -17 | – | – | **-17** |
| Omräkningsdifferens | -1 | – | -3 | -1 | – | **-4** |
| **Utgående balans** | **-28** | **-2** | **-325** | **-32** | **–** | **-387** |
| **Ackumulerade nedskrivningar** | | | | | | |
| Ingående balans | -1 | – | -4 | – | – | **-5** |
| Återförda nedskrivningar | – | – | 1 | – | – | **1** |
| **Omräkningsdifferens** | **-1** | **0** | **-3** | **-1** | **–** | **-4** |
| **Utgående redovisat värde** | **102** | **5** | **190** | **14** | **95** | **406** |

S1zQ@fNW3-SyeMmgfVZ2

Not 15 forts.

I posten byggnader och mark ingår främst den byggnad i Tartu som har varit under uppförande under hela 2021 och under 2022 fram till att den togs i bruk under första kvartalet 2022. Koncernen äger inga fastigheter i Sverige. I posten pågående nyanläggningar ligger pågående nyanläggningar på både byggnader och maskiner och inventarier. Pågående nyanläggningar avseende byggnader uppgick under 2022 till 15 MSEK (58) och maskiner och tekniska anläggningar till 22 (38). Utgående balans avseende omklassificeringar klassas som leasing varför raden inte blir noll.

## NOT 16 Uppskjuten skatt

### Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Förändring av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året samt till vilka temporära skillnader de är hänförliga framgår av följande tabeller:

| | Uppskjutna skattefordringar | | | Uppskjutna skatteskulder | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2022 | Under–skottsavdrag | Andra temporära skillnader | Summa | Anläggnings–tillgångar | Andra temporära skillnader | Summa | Uppskjutna skatter netto |
| Ingående balans | 15 | 7 | 22 | -33 | -11 | -44 | **-22** |
| Redovisat i resultaträkningen | -2 | -2 | -4 | -1 | -1 | -2 | **-6** |
| Redovisat i övrigt totalresultat | – | -3 | -3 | – | -1 | -1 | **-4** |
| Valutakursdifferenser | 1 | 1 | 2 | -1 | -1 | -2 | **0** |
| **Utgående balans** | **14** | **3** | **17** | **-35** | **-14** | **-49** | **-32** |
| Varav förväntas utnyttjas/förfaller | | | | | | | |
| – efter mer än 12 månader | 9 | 2 | 11 | -28 | -11 | -39 | **-28** |
| – inom 12 månader | 5 | 1 | 6 | -7 | -3 | -10 | **-4** |

| | Uppskjutna skattefordringar | | | Uppskjutna skatteskulder | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2021 | Under–skottsavdrag | Andra temporära skillnader | Summa | Anläggnings–tillgångar | Andra temporära skillnader | Summa | Uppskjutna skatter netto |
| Ingående balans | 18 | 9 | 27 | -40 | -3 | -43 | **-16** |
| Rörelseförvärv | – | 2 | 2 | -3 | – | -3 | **-1** |
| Redovisat i resultaträkningen | -3 | -4 | -7 | 10 | -8 | 2 | **-5** |
| Redovisat i övrigt totalresultat | – | -1 | -1 | – | – | 0 | **-1** |
| Valutakursdifferenser | – | 1 | 1 | – | – | – | **1** |
| **Utgående balans** | **15** | **7** | **22** | **-33** | **-11** | **-44** | **-22** |
| Varav förväntas utnyttjas/förfaller | | | | | | | |
| – efter mer än 12 månader | 9 | 6 | 15 | -25 | -10 | -35 | **-20** |
| – inom 12 månader | 6 | 1 | 7 | -8 | -1 | -9 | **-2** |

Inga kvittningar mellan uppskjutna skattefordringar och skatteskulder har gjorts de aktuella åren.

### Uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen har totala förlustavdrag som uppgår till 142 MSEK (167). Av dessa har uppskjuten skattefordran redovisats för förluster uppgående till 78 MSEK (71) medan uppskjuten skattefordran inte redovisats för förluster uppgående till 69 MSEK (96) då det inte bedömts sannolikt att de kan utnyttjas innan de förfaller. Skattevärdet för de ej redovisade förlusterna uppgår till 15 MSEK (19). De underskott för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats finns till övervägande del i Finland men även i Sverige, Tjeckien och Kina. De finska underskotten förfaller efter 10 år från tidpunkten då de uppstod.

| Koncernens underskott fördelade på förfallotidpunkt | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Inom 1 år | 3 | 10 |
| Mellan 1 och 5 år | 69 | 65 |
| Efter mer än 5 år | 43 | 65 |
| Utan förfallotidpunkt | 27 | 27 |
| **Totala skattemässiga underskott** | **142** | **167** |

Andra temporära skillnader avser främst avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning i Tyskland.

### Uppskjutna skatteskulder

Andra temporära skillnader avser främst svenska periodiseringsfonder.

S1zQefNW3-SjeMmgfVZ2

Not 16 forts.

**Uppskjuten skatt avseende obeskattat resultat i Estland**
I Estland utgår ingen inkomstskatt på redovisat resultat. Skatt om för närvarande 20 procent tas istället ut på bruttoutdelning när balanserade vinstmedel delas ut. HANZA kan styra tidpunkten för utdelning och bedömer att det inte är sannolikt att utdelning kommer att ske inom överskådlig framtid. Uppskjuten skatteskuld har därför inte redovisats för outdelade vinstmedel. På balansdagen uppgick utdelningsbara vinstmedel i de estniska bolagen till 177 MSEK (153) motsvarande en skatteskuld på 35 MSEK (31).

## NOT 17 Finansiella instrument per kategori

Nedan redovisas bokförda värden på koncernens finansiella instrument per kategori. Inga väsentliga avvikelser mellan bokfört värde och verkligt värde har identifierats. Se även not 3.3 Beräkning av verkligt värde.

| Koncernen 2022-12-31 | Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde | Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Summa |
|---|---|---|---|
| Kundfordringar | 151 | – | 151 |
| Övriga fordringar | 42 | – | 42 |
| Likvida medel | 137 | – | 137 |
| **Summa** | **330** | – | **330** |

| | Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde | Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Summa |
|---|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | 400 | – | 400 |
| Leasingskulder | 166 | – | 166 |
| Checkräkningskredit | 55 | – | 55 |
| Övriga räntebärande skulder | 62 | 13* | 75 |
| Leverantörsskulder | 487 | – | 487 |
| Övriga skulder | 131 | – | 131 |
| **Summa** | **1 301** | **13** | **1 314** |

| Koncernen 2021-12-31 | Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde | Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Summa |
|---|---|---|---|
| Kundfordringar | 106 | – | 106 |
| Övriga fordringar | 19 | – | 19 |
| Likvida medel | 46 | – | 46 |
| **Summa** | **171** | – | **171** |

| | Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde | Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Summa |
|---|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | 352 | – | 352 |
| Leasingskulder | 174 | – | 174 |
| Checkräkningskredit | 59 | – | 59 |
| Övriga räntebärande skulder | 42 | 21* | 63 |
| Leverantörsskulder | 373 | – | 373 |
| Övriga skulder | 52 | – | 52 |
| **Summa** | **1 052** | **21** | **1 073** |

* Avser tilläggsköpeskilling vid förvärv av Beyers GmbH och Budelmann Elektronik GmbH som värderades till verkligt värde via resultaträkningen i nivå 3. Se not 24 och not 33 för vidare information.

S1zQ6fNW3-SyeMmgfVZ2

## NOT 18 Varulager

| Koncernen | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Varulagervärde före reserv för inkuransnedskrivning | 962 | 683 |
| Inkuransnedskrivning | -25 | -20 |
| **Varulager netto** | **937** | **663** |

Inkuransförändringar uppgick under 2022 till -5 MSEK (1).

Den del av varulagret som värderats till nettoförsäljningsvärde uppgick på balansdagen till 119 MSEK (25).

Förändringen jämfört med föregående år hänför sig till främst till förändring av beräkning i kluster Tyskland.

## NOT 19 Kundfordringar

| Koncernen | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Kundfordringar | 114 | 84 |
| Reserveringar för osäkra fordringar | -2 | -1 |
| **Kundfordringar – netto** | **112** | **83** |
| Kontraktsfordringar | 39 | 23 |
| **Totala fordringar från avtal med kunder** | **151** | **106** |

Åldersanalys över utestående kundfordringar efter reserveringar för osäkra fordringar framgår nedan.

| Åldersanalys | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ej förfallet | 92 | 67 |
| Förfallet 1–30 dagar | 16 | 12 |
| Förfallet 31–60 dagar | 3 | 4 |
| Förfallet > 60 dagar | 1 | – |
| **Summa** | **112** | **83** |

| Förändring reserv osäkra fordringar | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Ingående balans | -1 | – |
| Reserveringar för osäkra fordringar | -1 | -1 |
| **Utgående balans** | **-2** | **-1** |

Kundfordringar värderas initialt till nominellt värde då HANZAs kreditförluster historiskt varit låga. Eventuell kreditrisk bedöms individuellt för varje kund. Samtliga kundfordringar är vid bedömning av kreditrisk bedömda enligt ansatsen förväntade kreditförluster inom de 12 kommande månaderna. Vid bedömning av kundernas betalningsförmåga används framåtblickande faktorer. Kostnader för förändring av reserv för osäkra fordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Några säkerheter eller andra garantier för på balansdagen utestående kundfordringar finns ej.

En väsentlig del av koncernens kundfordringar avyttras till extern part. Då kontrollen i dessa fall övergått till den externa parten är dessa kundfordringar borttagna från balansräkningen. På balansdagen uppgick värdet på sålda kundfordringar vilka ännu ej reglerats av kunderna till 522 MSEK (382). I vissa fall kan kundfordringar belånas genom factoring på balansdagen uppgick factoringskulderna till 12 MSEK (-), se vidare not 24 Upplåning och not 29 Eventualförpliktelser. Factoringskulderna klassas som kortfristig del av skulder till kreditinstitut.

## NOT 20 Övriga fordringar

| Koncernen | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Fordringar mervärdesskatt | 8 | 11 |
| Fordringar på leverantörer | 3 | 4 |
| Fordran sålda kundfordringar | 34 | 6 |
| Övriga fordringar | 6 | 10 |
| **Koncernen totalt** | **51** | **31** |

Övrig kortfristig fordran i moderbolaget utgörs av fordran omvärderad företagslikvid.

## NOT 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| Koncernen | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Förutbetalda hyreskostnader | 4 | 3 |
| Förutbetalda leasingavgifter | 1 | – |
| Förutbetalda materialkostnader | 4 | 6 |
| Förutbetalda lånekostnader | 1 | 1 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 5 | 4 |
| Förutbetalda anläggningstillgångar | 2 | – |
| Upplupet statligt stöd | – | 3 |
| Övriga upplupna intäkter | 2 | 2 |
| **Koncernen totalt** | **19** | **19** |

För moderbolaget uppgick förutbetalda kostnader och upplupna intäkter till 1 MSEK (1) och avser främst förutbetalda lånekostnader.

## NOT 22 Likvida medel

**Koncernen och moderbolaget**

Likvida medel består uteslutande av fullt disponibla banktillgodohavanden.

S1zQefNW3-SyéMmgfVZ2

## NOT 23 Inbetalt eget kapital

| Utestående aktier, aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital | Antal utestående aktier | Aktie–kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Summa |
|---|---|---|---|---|
| **Per 31 december 2020** | **33 979 928** | **3** | **440** | **443** |
| Apportemission | 1 800 000 | 1 | 27 | 28 |
| **Per 31 december 2021** | **35 779 928** | **4** | **467** | **471** |
| Nyemission | 3 500 000 | – | 143 | 143 |
| **Per 31 december 2022** | **39 279 928** | **4** | **610** | **614** |

Aktiekapitalet bestod på balansdagen av 35 779 928 aktier med kvotvärdet 0,10 SEK. Aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda Under året har utdelning utgått med 0,50 SEK (0,25) per aktie.

**Nyemission**
Under 2022 ökades antalet aktier vid två tillfällen med totalt 3 500 000 aktier. I november ökade antalet med 3 250 000 aktier och i december med ytterligare 250 000 aktier.

**Apportemission**
Den 19 mars 2021 förvärvades SLP (nu HLP), där del av köpeskillingen utgjordes av aktier, varvid antal aktier ökade med 1 800 000 och aktiekapitalet ökade med 180 000 SEK.

**Övrigt tillskjutet kapital**
Övrigt tillskjutet kapital består i sin helhet av de tillskott som tillförts av ägarna samt överkurser som har betalats i samband med nyemissioner.

**Intjänade vinstmedel och reserver**
**Reserver**
Reserver i eget kapital utgörs i sin helhet av omräkningsreserver avseende utländsk valuta.

**Balanserade vinstmedel inkl årets resultat**
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat består av intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag från tidigare år samt under året.

S1zQ0fNW3-SyeMmgfVZ2

## NOT 24 Upplåning

**Koncernen**
Förändringar av upplåning under året framgår av tabellerna nedan.

| 2022 | Skulder till kreditinstitut | Checkräk-ningskredit | Leasing-skulder | Övriga räntebärande skulder | Summa upplåning |
|---|---|---|---|---|---|
| Ingående balans | 352 | 59 | 174 | 63 | 648 |
| Amorteringar | -158 | -27 | -52 | -35 | -272 |
| Upptagna lån | 185 | 20 | 9 | 53 | 267 |
| Förvärv av företag | – | – | 4 | 1 | 5 |
| Kapitaliserad ränta | – | – | 3 | 1 | 4 |
| Omvärdering över resultaträkningen | – | – | – | -10 | -10 |
| Förändringar i befintliga leasingavtal | – | – | 17 | – | 17 |
| Omräkningsdifferens | 21 | 3 | 11 | 2 | 37 |
| **Utgående balans** | **400** | **55** | **166** | **75** | **696** |
| Varav – långfristiga | 223 | – | 125 | – | 348 |
| – kortfristiga | 177 | 55 | 41 | 75 | 348 |

| 2021 | Skulder till kreditinstitut | Checkräk-ningskredit | Leasing-skulder | Övriga räntebärande skulder | Summa upplåning |
|---|---|---|---|---|---|
| Ingående balans | 256 | 44 | 124 | 37 | 461 |
| Amorteringar | -110 | -8 | -55 | -13 | -186 |
| Upptagna lån | 147 | 18 | 21 | 28 | 214 |
| Förvärv av företag | 54 | 4 | 63 | 11 | 132 |
| Kapitaliserad ränta | – | – | 2 | – | 2 |
| Förändringar i befintliga leasingavtal | – | – | 17 | – | 17 |
| Omräkningsdifferens | 5 | 1 | 2 | – | 8 |
| **Utgående balans** | **352** | **59** | **174** | **63** | **648** |
| Varav – långfristiga | 245 | – | 132 | 0 | 377 |
| – kortfristiga | 107 | 59 | 42 | 63 | 271 |

Koncernens räntebärande skulder har en genomsnittlig ränta på 4 procent (4) per år.

**Skulder till kreditinstitut**
Koncernens upplåning från kreditinstitut är decentraliserad så att upplåningen i huvudsak ligger i respektive dotterbolag. Lånen är upptagna i respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernen har därmed sin upplåning från kreditinstitut i SEK, EUR, CZK, CNY och PLN. Upplåningen består av ett större antal kontrakt fördelade på banklån och avbetalningskontrakt på maskiner. En sammanfattning av lånens fördelning på valuta, typ och förfallotidpunkter framgår av nedanstående tabell.

| 2022-12-31 | | | Förfallotidpunkt | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Typ av upplåning** | **Valutor** | **Redovisat värde** | **Inom 1 år** | **Mellan 2 och 5 år** | **Senare än 5 år** |
| Banklån | SEK, EUR, CNY, CZK, PLN | 313 | 152 | 155 | 6 |
| Avbetalningskontrakt | SEK , EUR | 87 | 25 | 61 | 1 |
| **Summa** | | **400** | **177** | **216** | **7** |

| 2021-12-31 | | | Förfallotidpunkt | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Typ av upplåning** | **Valutor** | **Redovisat värde** | **Inom 1 år** | **Mellan 2 och 5 år** | **Senare än 5 år** |
| Banklån | SEK, EUR, CNY, CZK, PLN | 311 | 96 | 213 | 2 |
| Avbetalningskontrakt | SEK | 41 | 11 | 30 | – |
| **Summa** | | **352** | **107** | **243** | **2** |

S1zQefNW3-SyéMmgfVZ2

Not 24 forts.

**Skulder avseende leasing**
Information avseende förfallotider med mera för leasingskulder återfinns i not 30.

**Checkräkningskredit**
Koncernen har beviljade checkräkningskrediter i valutorna SEK, EUR, CZK och PLN totalt uppgående till 177 MSEK (155). Dessa är fördelade på 13 (11) olika dotterbolag och omförhandlas vid olika tidpunkter. Av beviljad checkräkningskredit har 55 MSEK (59) utnyttjats per den 31 december 2022. Ett vägt genomsnitt av räntesatserna på utnyttjade krediter är 5 procent (3).

**Övriga räntebärande skulder**
Under övriga räntebärande skulder redovisas uppskov med inbetalning av sociala avgifter i Sverige och Finland vilka beviljats som delar i stöd till näringslivet i samband med coronapandemin. Dessa utgjorde finansiella skulder som värderades till verkligt värde via resultaträkningen i nivå 3. Förändringen av denna skuld framgår av tabell nedan.

Tilläggsköpeskillingen för förvärvet av Beyers i slutet av 2021 uppskattades initialt till totalt 22 MSEK och diskonterades med 2,5 procents ränta till 21 MSEK. Tilläggsköpeskillingen baseras på bolagets prestationer under 2022 och 2023 vilket ska betalas under första kvartalet 2023 respektive 2024. Under 2022 har en uppdaterad bedömning av förvärvet av Beyers gjort, vilket har inneburit en icke kassaflödespåverkande upplösning av en reserv om 10 MSEK.

Tilläggsköpeskillingen för förvärvet av Budelmann i juli 2022 har uppskattats till det maximala beloppet 2 MSEK. Tilläggsköpeskillingen baseras på bolagets omsättning för verksamhetsåren 2022 och 2023 och ska betalas ut under första kvartalet 2023 respektive 2024.

| **Förändring av finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen i nivå 3** | **2022** | **2021** |
|---|---|---|
| Ingående balans | 21 | – |
| Initialt diskonterat värde vid förvärv | 2 | 23 |
| Amorteringar | – | -2 |
| Omvärdering via resultaträkningen | -10 | – |
| **Utgående skuld** | **13** | **21** |

| **Moderbolaget 2022** | **Skulder till kreditinstitut** | **Skulder till koncernföretag** | **Övriga räntebärande skulder** | **Summa upplåning** |
|---|---|---|---|---|
| Ingående balans | 65 | 63 | 2 | 130 |
| Amorteringar | -27 | – | -21 | -48 |
| Upptagna lån | 9 | – | 20 | 29 |
| Övriga förändringar | 5 | -29 | – | -24 |
| **Utgående balans** | **52** | **34** | **1** | **87** |
| Varav – långfristiga | 24 | 34 | – | 58 |
| – kortfristiga | 28 | – | 1 | 29 |

| **Moderbolaget 2021** | **Skulder till kreditinstitut** | **Skulder till koncernföretag** | **Övriga räntebärande skulder** | **Summa upplåning** |
|---|---|---|---|---|
| Ingående balans | 67 | 37 | 2 | 106 |
| Amorteringar | -24 | – | – | -24 |
| Upptagna lån | 21 | 26 | – | 47 |
| Övriga förändringar | 1 | – | – | 1 |
| **Utgående balans** | **65** | **63** | **2** | **130** |
| Varav – långfristiga | 40 | 63 | – | 103 |
| – kortfristiga | 25 | – | 2 | 27 |

S1zQ8fNW3-SyeMmgfVZ2

## NOT 25 Leverantörsskulder

**Koncernen**
Koncernens samtliga leverantörsskulder förfaller inom 3 månader.

| Leverantörsskuldernas fördelning på valutor | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| SEK | 91 | 89 |
| CNY | 13 | 12 |
| CZK | 3 | 4 |
| EUR | 303 | 208 |
| PLN | 2 | 1 |
| USD | 70 | 53 |
| Övriga | 4 | 6 |
| **Summa** | **487** | **373** |

## NOT 26 Övriga skulder

| Koncernen | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Skulder mervärdesskatt | 9 | 7 |
| Innehållna personalskatter | 30 | 21 |
| Förskott från kunder | 95 | 20 |
| Övriga kortfristiga skulder | 6 | 11 |
| **Koncernen totalt** | **140** | **59** |

Övriga kortfristiga skulder utgörs till stor del av personalrelaterade skulder såsom löner och fastställda sociala avgifter som ska betalas följande månad.

För moderbolaget uppgick övriga skulder till 1 MSEK (1) och avser främst skulder rörande mervärdesskatt.

## NOT 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| Koncernen | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Upplupna löner | 33 | 23 |
| Upplupna semesterlöner | 47 | 42 |
| Upplupna sociala avgifter | 20 | 15 |
| Upplupna materialkostnader | 18 | 7 |
| Upplupna konsult- och revisionskostnader | 3 | 3 |
| Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 24 | 25 |
| **Koncernen totalt** | **145** | **115** |

| Moderbolaget | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Upplupna löner | 2 | 1 |
| Upplupna semesterlöner | 1 | 1 |
| Upplupna sociala avgifter | 1 | 1 |
| Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 1 | 1 |
| **Moderbolaget totalt** | **5** | **4** |

## NOT 28 Ställda säkerheter

| Koncernen | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| *För skulder till kreditinstitut och checkkrediter:* | | |
| Fastighetsinteckningar | 231 | 183 |
| Företagsinteckningar | 384 | 333 |
| Maskiner med äganderättsförbehåll | 172 | 130 |
| Aktier i dotterföretag | 541 | 425 |
| Belånat lager | 92 | 70 |
| **Summa** | **1 420** | **1 141** |

| Moderbolaget | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| *För skulder till kreditinstitut:* | | |
| Aktier i dotterföretag | 129 | 129 |
| **Summa** | **139** | **129** |

## NOT 29 Eventualförpliktelser

| Koncernen | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Utställda garantier | 96 | 66 |
| **Summa** | **104** | **66** |

| Moderbolaget | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Borgensåtagande dotterföretag | 139 | 111 |
| **Summa** | **139** | **111** |

Av koncernen utställda garantier och av moderbolaget gjorda borgensåtagandena förväntas inte resultera i något utflöde av resurser.

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

## NOT 30 Leasingavtal

**Koncernen**
Koncernens hyr huvuddelen av de produktionslokaler, lagerlokaler samt kontor som används i verksamheten samt några produktionsmaskiner, truckar, viss IT-utrustning och ett antal bilar. Vidareuthyrning förekommer endast i undantagsfall och till marginella belopp.

| Nyttjanderättstillgångar 2022 | Byggnader och lokaler | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier, verktyg och bilar | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| Ingående balans | 128 | 54 | 6 | 188 |
| Förlängning och omvärdering av befintliga kontrakt | 5 | 1 | – | 5 |
| Inköp | 1 | 14 | – | 15 |
| Rörelseförvärv | 3 | – | 1 | 4 |
| Försäljningar och utrangeringar | -1 | – | – | -1 |
| Årets avskrivningar | -30 | -12 | -2 | -44 |
| Omklassificeringar | – | 1 | – | 1 |
| Omräkningsdifferens | 8 | 3 | 1 | 12 |
| **Utgående redovisat värde** | **113** | **61** | **6** | **180** |

| Nyttjanderättstillgångar 2021 | Byggnader och lokaler | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier, verktyg och bilar | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| Ingående balans | 68 | 63 | 6 | 137 |
| Förlängning och omvärdering av befintliga kontrakt | 18 | – | – | 18 |
| Inköp | 6 | 11 | 2 | 19 |
| Rörelseförvärv | 62 | – | 1 | 63 |
| Försäljningar och utrangeringar | – | – | -1 | -1 |
| Årets avskrivningar | -28 | -10 | -2 | -40 |
| Omklassificeringar | – | -11 | – | -11 |
| Omräkningsdifferens | 2 | 1 | – | 3 |
| **Utgående redovisat värde** | **128** | **54** | **6** | **188** |

| Leasingskulder, årets förändring | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Ingående balans | 174 | 124 |
| Förlängning och omvärdering av befintliga kontrakt | 17 | 17 |
| Amorteringar | -52 | -55 |
| Nya kontrakt | 9 | 21 |
| Rörelseförvärv | 4 | 63 |
| Kapitaliserad ränta | 3 | 2 |
| Omräkningsdifferens | 11 | 2 |
| **Utgående balans** | **166** | **174** |

| | 2022 | | 2021 | |
|---|---|---|---|---|
| Leasingskulder, förfallotider | Nominella belopp | Diskonterade belopp | Nominella belopp | Diskonterade belopp |
| Kortfristiga inom 1 år | 49 | 47 | 43 | 42 |
| Långfristiga 1–2 år | 45 | 44 | 41 | 39 |
| Långfristiga 2–5 år | 56 | 51 | 72 | 67 |
| Långfristiga senare än 5 år | 26 | 23 | 29 | 26 |
| **Summa framtida leasingavgifter** | **176** | **166** | **18** | **174** |

Leasingskulder redovisas i balansräkningen till diskonterade nuvärden. I tabellen ovan redovisas även nominella belopp, det vill säga odiskonterade framtida kassaflöden.

S1z0QfNW3-SyeMmgfVZ2

Not 30 forts.

| Totala kostnader för leasing i koncernens resultaträkning | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Leasingavgifter avseende avtal kortare än 1 år (Ingår i Övriga externa kostnader) | -3 | -6 |
| Leasingavgifter avseende tillgångar av mindre värde (Ingår i övriga externa kostnader) | -5 | -4 |
| Årets avskrivningar av nyttjanderättstillgångar | -44 | -40 |
| Årets räntekostnad avseende leasingskulder | -3 | -3 |
| **Totala kostnader för leasing i resultaträkningen** | **-55** | **-53** |

Koncernen har inga leasingavtal med variabla leasingavgifter.

## NOT 31 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

### Koncernen

**Sverige**

I Sverige finns individuella avgiftsbestämda pensionsavtal, avtal enligt den avgiftsbestämda ITP 1-planen samt avtal enligt ITP 2-planen. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 **Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta**, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3 MSEK (3). Koncernens andelar av de sammanlagda avgifterna till planen är försumbara.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (172).

I ett svenskt dotterbolag finns en PRI-plan. Denna redovisas som en förmånsbestämd plan men då den är av mindre omfattning redovisas den enligt pensionsinstitutets egen värdering utan omräkning enligt IAS 19. Vid årets slut uppgick avsättningen för förmånsbestämda pensioner i Sverige till 8 MSEK (6).

**Tyskland**

I det tyska dotterbolaget HANZA GmbH finns en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar 297 personer (339) varav 143 (161) är aktiva i företaget och resterande är fribrevshavare och pensionärer. Planen, som förvaltas av en extern förvaltare, omfattar huvuddelen av de anställda men inte personer som anställts 2018 eller senare. Vid årets slut uppgick fonderingsgraden för planen till 24 procent (23).

**Övriga länder**

I övriga länder där HANZA är verksamt finns avgiftsbestämda pensionsplaner som i vissa fall omfattar alla anställda och i andra fall vissa grupper av anställda.

| Totala pensionskostnader i resultaträkningen | 2022 | | | 2021 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Tyskland | Övriga | Totalt | Tyskland | Övriga | Totalt |
| Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer | 2 | 30 | 32 | 3 | 32 | 35 |
| Pensionskostnader för förmånsbestämda planer | 2 | 2 | 4 | 3 | 1 | 4 |
| **Summa pensionskostnader** | **4** | **32** | **36** | **6** | **33** | **39** |

| Förmånsbestämda pensioner | 2022 | | | 2021 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Redovisning i balansräkningen | Tyskland | Sverige | Totalt | Tyskland | Sverige | Totalt |
| Förmånsbestämda förpliktelser, fonderade planer | 131 | – | 131 | 138 | – | 138 |
| Förmånsbestämda förpliktelser, ofonderade planer | – | 8 | 8 | – | 6 | 6 |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde | -37 | – | -37 | –35 | – | –35 |
| **Avsättningar till pensioner** | **94** | **8** | **102** | **103** | **6** | **109** |

S1zQefNW3-SyéMmgfVZ2

Not 31 forts.

| Förändringen i förmånsbestämda pensionsförpliktelser | 2022 Nuvärde av förmåns-bestämda pensions-planer | 2022 Förvalt-ningstill-gångarnas verkliga värde | 2022 Netto | 2021 Nuvärde av förmåns-bestämda pensions-planer | 2021 Förvalt-ningstill-gångarnas verkliga värde | 2021 Netto |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ingående balans** | **144** | **-35** | **109** | **142** | **-32** | **110** |
| **Poster i resultaträkningen:** | | | | | | |
| Kostnad för tjänstgöring innevarande period | 4 | – | 4 | 3 | – | 3 |
| Räntekostnader | 1 | – | 1 | 1 | – | 1 |
| | **5** | – | **5** | **4** | – | **4** |
| **Omvärderingar i övrigt totalresultat:** | | | | | | |
| Aktuariella vinster/förluster (-/+) från förändringar i demografiska antaganden | 2 | – | 2 | 1 | – | 1 |
| Aktuariella vinster/förluster (-/+) från förändringar i finansiella antaganden | -22 | – | -22 | -2 | – | -2 |
| Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar | – | – | – | – | -1 | -1 |
| | **-20** | – | **-20** | **-1** | **-1** | **-2** |
| **Övriga förändringar:** | | | | | | |
| Avgifter inbetalda från arbetsgivaren | – | -2 | -2 | – | -1 | -1 |
| Utbetalda ersättningar | – | – | – | -3 | – | -3 |
| Omräkningsdifferenser | 10 | – | 11 | 2 | -1 | 1 |
| **Utgående balans** | **139** | **-37** | **102** | **144** | **-35** | **109** |

**Förvaltningstillgångar**
Förvaltningstillgångarna är i sin helhet placerade i en tysk investeringsfond för pensionstillgångar där tillgångarna är marknadsvärderade.

**Aktuariella antaganden och känslighetsanalys**
Vid värdering av de förmånsbestämda pensionsplanerna används ett antal aktuariella antaganden. De viktigaste av dessa antaganden framgår nedan. I de fall en känslighetsanalys redovisas, förutsätts övriga antaganden vara oförändrade.

**Diskonteringsränta**
Vid beräkning av den tyska pensionsskulden har en diskonteringsräntan om 4 procent (1) använts. Denna baseras på AA-klassificerade företagsobligationer med löptider motsvarande pensionsförpliktelserna. Skulle den använda diskonteringsräntan varit 0,5 procentenheter högre skulle skulden varit 3 MSEK (5) lägre och om den varit 0,5 procentenheter lägre skulle skulden varit 4 MSEK (5) högre.

**Demografiska antaganden**
Vid beräkningen av den tyska pensionsplanen har tabellen Heubeck 2018 G använts. En ökning av den förväntade livslängden med ett år skulle kunna öka skulden med 1 MSEK.

**Moderbolaget**
I moderbolaget finns 2 anställda som omfattas av individuella avgiftsbestämda pensionsavtal.

S1zQ8fNW3-SyeMmgfVZ2

## NOT 32 Poster i kassaflödesanalysen

### Koncernen

| Övriga ej likviditetspåverkande poster | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Resultat vid avyttringar av anläggningstillgångar | -2 | -3 |
| Omvärdering förvärvslikvid | -10 | – |
| Orealiserade kursförluster | 4 | -1 |
| Övrigt | -1 | 2 |
| **Totalt** | **-9** | **-2** |

Under året utbetalda räntor uppgår till 31 MSEK (20).

| Kassaflöde från upptagna lån | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Upptagna lån enligt Not 24 | 267 | 214 |
| Nya leasingavtal utan kassaflöde | -9 | -21 |
| Ny skuld avseende tilläggs-köpeskilling | – | -21 |
| Investering överförd till leasing-kontrakt | 5 | 1 |
| **Kassaflöde** | **263** | **173** |

| Kassaflöde vid amortering | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Amorteringar enligt Not 24 | -272 | -186 |
| Övrigt | 4 | – |
| **Kassaflöde** | **-268** | **-186** |

### Moderbolaget

Övriga ej likviditetspåverkande poster i moderbolaget avser i huvudsak orealiserad kursvinst på lån i EUR.

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2
HANZA ÅRSREDOVISNING 2022

Not 33 forts.

## NOT 33 Rörelseförvärv

En uppdaterad bedömning av tilläggsköpeskillingen för förvärvet av Beyers, som genomfördes 2021, har inneburit en icke kassaflödespåverkande upplösning om 10 MSEK.

### Förvärv under året

HANZA AB har under 2022 genomfört ett förvärv.

Den 4 juli förvärvades samtliga aktier i Budelmann Elektronik GmbH (Nu namnändrat till HANZA Tech Solutions GmbH) med säte i Münster, Tyskland. Företaget bedriver verksamhet inom forskning och utveckling och består av ett tvärvetenskapligt team om 10 personer med spetskompetens inom elektronik, mekanik och mjukvaruutveckling. Köpeskillingen uppgår till totalt 9 MSEK. Vidare finns en tilläggsköpeskilling som är kopplad till omsättning för verksamhetsåren 2022 och 2023 vilken kan uppgå till maximalt 2 MSEK. Tilläggsköpeskillingen har i förvärvsanalysen bedömts till det maximala beloppet, vilket efter diskontering uppgår till 2 MSEK. Därutöver redovisas i förvärvet en goodwill om 9 MSEK, vilken främst består av synnergier med HANZAs övriga verksamheter. Förvärvet kommer inte vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvsanalysen är fortfarande preliminär.

I tabellen nedan sammanfattas köpeskillingen för Budelmann samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen samt kassaflöde från förvärvet.

| **Köpeskilling** | **Budelmann** |
|---|---|
| Likvida medel erlagda vid tillträdet | 9 |
| Villkorad tilläggsköpeskilling som förfaller 2023 och 2024 | 2 |
| **Summa beräknad köpeskilling** | **11** |
| | |
| **Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder** | |
| Likvida medel | 1 |
| Maskiner och inventarier | 1 |
| Nyttjanderättstillgångar | 3 |
| Omsättningstillgångar | 2 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | -1 |
| Leasingskulder | -4 |
| Leverantörsskulder och andra skulder | -1 |
| **Summa identifierade nettotillgångar** | **1** |
| Goodwill | 9 |
| **Summa tillförda nettotillgångar** | **11** |
| | |
| **Kassaflödeseffekt av förvärven** | **-8** |

Tabellen nedan visar redovisad nettoomsättning och rörelseresultat för det under 2022 förvärvade bolaget Budelmann

| **Omsättning och rörelseresultat i de förvärvade bolagen** | |
|---|---|
| **Förvärvstidpunkt** | **2022-07-04** |
| Nettoomsättning före förvärvet | 2 |
| Nettoomsättning efter förvärvet | 5 |
| **Total nettoomsättning om bolaget innehafts hela året** | **7** |
| Rörelseresultat före förvärvet | -1 |
| Rörelseresultat efter förvärvet | -1 |
| **Totalt rörelseresultat om bolaget innehafts hela året** | **-2** |

Rörelseresultaten ovan visar de resultat som redovisats i bolagen men inkluderar inte med förvärven tillkommande avskrivningar på identifierade koncernövervärden, integrationskostnader eller transaktionskostnader.

S1zQ6fNW3-SyeMmgfVZ2

## NOT 34 Transaktioner med närstående

Koncernens närstående omfattar de största ägarna, styrelsen, vd och andra ledande befattningshavare samt deras familjemedlemmar. För moderbolaget ingår även samtliga dotterföretag i koncernen i närståendekretsen. Moderbolagets transaktioner med dessa redovisas separat sist i denna not.

Största ägare är Gerald Engström som på balansdagen via sitt helägda bolag Färna Invest äger knappt 23 procent av aktierna och rösterna i HANZA AB. RVM Systems AS är ett helägt dotterbolag till Färna Invest, till vilket HANZA sålt tillverkningstjänster för 116 MSEK (110). Försäljningen har skett på marknadsmässiga grunder.

HANZA har under kvartal fyra tagit och återbetalat ett kortfristigt lån till Halén Invest AB om 20 MSEK. Villkor för lånet var marknadsmässiga. Halén Invest AB ett helägt familjebolag av styrelsemedlemmen Håkan Halén. I övrigt har det inte förelegat några transaktioner mellan HANZA-koncernen och närstående parter som väsentligt påverkat koncernens ställning och resultat, utöver aktieutdelningen och sedvanliga utbetalningar av styrelsearvoden till styrelsen och löner till bolagets ledning.

**Ersättning till ledande befattningshavare**

Fullständiga riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare framgår av förvaltningsberättelsen sida 35-40.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning för arbete i revisionsutskottet och ersättningsutskottet utgår också.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pension och förmån av tjänstebil. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjort koncernledningen. Ledande befattnigshavare uppgick till 2 personer 2022.

| 2022<br>Belopp i KSEK | Grundlön/<br>Styrelsearvode | Rörlig<br>ersättning | Pensions-<br>kostnad | Övriga<br>förmåner | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| Styrelseordförande Francesco Franzé | 480 | – | – | – | 480 |
| Vice styrelseordförande Gerald Engström | 215 | – | – | – | 215 |
| Styrelseledamot Håkan Halén | 270 | – | – | – | 270 |
| Styrelseledamot Helene Richmond | 200 | – | – | – | 200 |
| Styrelseledamot Sofia Axelsson | 230 | – | – | – | 230 |
| Vd Erik Stenfors | 2 760 | 1 242 | 758 | 89 | 4 849 |
| Övriga ledande befattningshavare (2 personer) | 3 840 | 1 152 | 1 166 | 206 | 6 364 |
| **Summa** | **7 995** | **2 394** | **1 924** | **295** | **12 608** |

| 2021<br>Belopp i KSEK | Grundlön/<br>Styrelsearvode | Rörlig<br>ersättning | Pensions-<br>kostnad | Övriga<br>förmåner | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| Styrelseordförande Francesco Franzé | 410 | – | – | – | 410 |
| Vice styrelseordförande Gerald Engström | 193 | – | – | – | 193 |
| Styrelseledamot Håkan Halén | 240 | – | – | – | 240 |
| Styrelseledamot Helene Richmond | 180 | – | – | – | 180 |
| Styrelseledamot Sofia Axelsson | 205 | – | – | – | 205 |
| Vd Erik Stenfors | 2 527 | 1 112 | 681 | 109 | 4 429 |
| Övriga ledande befattningshavare (2 personer) | 3 527 | 1 036 | 1 148 | 204 | 5 915 |
| **Summa** | **7 282** | **2 148** | **1 829** | **313** | **11 572** |

S1zQefNW3-Sy6MmgfVZ2

Not 34 forts.

Koncernens ledande befattningshavare har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. För vidare upplysning kring pension, se nedan.

Styrelsens ordförande har inte erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode.

**Aktierelaterade ersättningar och teckningsoptioner**
Inga aktierelaterade ersättningar har utgått under 2020 eller 2021. Under andra kvartalet 2020 tecknades 850 000 teckningsoptioner av bolagets ledningsgrupp mot marknadsmässigt vederlag. Varje option ger innehavaren rätt att teckna en aktie i bolaget till en teckningskurs på 20 SEK under tiden 1 juni till 30 september 2023.

**Pensioner**
Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 25 procent av den pensionsgrundande lönen, vilket är den fasta grundlönen.

För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pensionsavtalen anger att pensionsinbetalningarna ska följa en av företaget fastställd premietrappa.

**Avgångsvederlag**
Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. För bolagets CFO och COO finns ett avtal om avgångsvederlag uppgående till sex månader.

**Moderbolagets mellanhavanden och transaktioner med dotterföretag i koncernen**
**Fordringar mot och skulder till koncernföretag**
Moderbolaget hade på balansdagen långfristiga fordringar på koncernbolag uppgående till 137 MSEK (23). Dessa fordringar utgörs av koncerninterna lån som löper med marknadsmässig ränta. Vid årsskiftet hade moderbolaget kortfristiga fordringar till dotterföretag om 1 MSEK (12), vilka som utgjorde rörelsefordringar av tillfällig natur. Vidare hade moderbolaget långfristiga skulder till Hanza GmbH i Tyskland uppgående till 34 MSEK (63). Dessa långfristiga lån utgörs av koncerninterna lån som löper med marknadsmässig ränta.

**Moderbolagets försäljning till och inköp från koncernföretag**
Tjänster till koncernföretag köps och säljs på normala kommersiella villkor och har uppgått till nedanstående belopp.

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Försäljning av tjänster till dotterbolag | 24 | 26 |
| Inköp av tjänster från koncernföretag | 4 | 4 |

S1zQ6fNW3-SyeMmgfVZ2

## NOT 35 Andelar i koncernföretag

| Moderbolaget | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 367 | 319 |
| Förvärv av HANZA Germany GmbH | – | 1 |
| Aktieägartillskott till HANZA Metalliset Oy | – | 57 |
| Nedskrivning av aktier i HANZA KA Åtvidaberg AB[1] | – | -10 |
| **Utgående redovisat värde** | **367** | **367** |

| Namn | Organisations-nummer | Säte | Kapital-andel, % | Antal aktier | Redovisat värde 2022-12-31 | Redovisat värde 2021-12-31 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Direkt ägda dotterföretag** | | | | | | |
| **Holdingföretag** | | | | | | |
| HANZA Opertions AB | 556746-2436 | Årjäng | 100 | 128 205 | 139 | 139 |
| **Operativa dotterföretag** | | | | | | |
| HANZA Metalliset Oy | 0735704-5 | Heinävesi, Finland | 100 | 1 626 | 97 | 97 |
| HANZA GmbH | HRB30263 | Remscheid, Tyskland | 100 | 1 | 129 | 129 |
| HANZA Germany GmbH | HRB31879 | Remscheid, Tyskland | 100 | 10 | 1 | 1 |
| **Vilande dotterföretag** | | | | | | |
| HANZA KA Åtvidaberg AB | 556404-2371 | Åtvidaberg | 100 | 227 292 | 1 | 1 |
| | | | | | **367** | **367** |

| Namn | Organisationsnummer | Säte | Kapital-andel, % | Antal aktier |
|---|---|---|---|---|
| **Indirekt ägda dotterföretag** | | | | |
| **Operativa dotterföretag** | | | | |
| HANZA Electric (Suzhou) Co. Ltd. | 9132059472801435XQ | Suzhou, Kina | 100 | 1 |
| HANZA Elektromekan AB | 556253-8289 | Årjäng | 100 | 20 000 |
| HANZA Mechanics Sweden AB | 556497-3237 | Årjäng | 100 | 2 210 |
| HANZA Mechanics Tartu AS | 10019012 | Tartu, Estland | 100 | 75 000 |
| HANZA Poland Sp. z.o.o | 0000302360 | Brzeg Dolny, Polen | 100 | 175 |
| HANZA Mechanics Narva AS | 11011627 | Narva, Estland | 100 | 1 000 |
| HANZA Mechanics Kunovice s.r.o | 26217465 | Kunovice, Tjeckien | 100 | 1 |
| HANZA Toolfac Oy | 1895668-4 | Iisalmi, Finland | 100 | 199 |
| HANZA Wermech AB | 556560-4187 | Årjäng | 100 | 1 000 |
| HANZA Czech Republic s.r.o | 25862839 | Ostrava, Tjeckien | 100 | 1 |
| HANZA Levyprofiili Oy | 2424893-2 | Joensuu, Finland | 100 | 750 000 |
| HANZA Beyers GmbH | HRB2861 | Mönchengladbach, Tyskland | 100 | 10 |
| HANZA Tech Solutions GmbH [1] | HRB12729 | Münster, Tyskland | 100 | 1 |
| **Dotterföretag för koncernintern service** | | | | |
| HANZA Shared Service Center AB | 556893-0449 | Årjäng | 100 | 500 |
| HANZA Shared Service Tartu OÜ | 12775321 | Tartu, Estland | 100 | 1 |
| **Vilande dotterföretag** | | | | |
| HANZA Alfaram Finland Oy | 1065763-9 | Kaarina, Finland | 100 | 55 |
| HANZA Tarkon Sweden AB | 556833-2257 | Stockholm | 100 | 100 000 |

1) Hette vid förvärvet Budelmann Elektronik GmbH

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

## NOT 36 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Moderbolagets bokslutsdispositioner består av följande poster:

| Bokslutsdispositioner | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Koncernbidrag mottagna från svenska koncernföretag | 34 | 7 |
| Avsättning till periodiseringsfond | – | -1 |
| **Summa bokslutsdispositioner** | **34** | **6** |

| Obeskattade reserver | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Periodiseringsfond 2020 | 1 | 1 |
| Periodiseringsfond 2021 | 1 | 1 |
| **Summa obeskattade reserver** | **2** | **2** |

## NOT 37 Händelser efter balansdagen

I januari utökade HANZA samarbetet med Thermia AB, en världsledande leverantör av värmepumpar för geotermisk energi. Försäljningen till Thermia ökar med cirka 35 miljoner kronor under 2023 och bedöms fortsätta öka under kommande år.

HANZA kommer under 2023 påbörja arbetet med att expandera fabriken för tunnplåtsmekanik i Estland. Expansionen är och i linje med strategi HANZA 2025 som bland annat innefattar att öka kapaciteten i befintliga kluster.

## NOT 38 Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning för 2022 på 75 öre per aktie (50) vilket motsvarar en total utdelning om 30 MSEK (18) baserat på antalet utestående aktier per 31 mars 2023. Föreslagen avstämningsdag beräknas bli den 10 maj 2023.

| Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK) i moderbolaget | |
|---|---|
| Överkursfond | 386 751 927 |
| Årets resultat | 45 818 991 |
| **Summa** | **432 570 918** |

Styrelsen föreslår att dessa disponeras så att

| | |
|---|---|
| Till aktieägarna utdelas 0,75 SEK per aktie, totalt | 29 459 946 |
| I ny räkning överförs | 403 110 972 |
| **Summa** | **432 570 918** |

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 0,75 SEK (0,50) per aktie motsvarande 30 MSEK (18). Den föreslagna utdelningen utgör 7 procent av bolagets vinstmedel på balansdagen. Det är styrelsens uppfattning att den föreslagna utdelningen är förenlig med aktiebolagslagens försiktighetsprincip med avseende på de krav på bolagets egna kapital, investeringsbehov, likviditet och finansiella ställning samt de risker som förknippas med typen och storleken av verksamheten.

S1:Q8fNW3-SyeMmgfVZ2

# Försäkran

Års- och koncernredovisningen har godkänts för publicering av styrelsen den 31 mars 2023. Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 8 maj 2023 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning, resultat och kassaflöde.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Års- och koncernredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets hållbarhetsrapportering enligt ÅRL 6 kap 11§, se sidorna 14–29.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

**Francesco Franzé**
Styrelseordförande

**Gerald Engström**
Vice styrelseordförande

**Sofia Axelsson**
Styrelseledamot

**Håkan Halén**
Styrelseledamot

**Helene Richmond**
Styrelseledamot

**Erik Stenfors**
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

**Charlotte Holmstrand**
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i HANZA Holding AB, org nr 556748-8399

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för HANZA AB för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 41-44 respektive sida 38, 14-29 samt 95-97. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35–89 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 41-44 respektive sida 38, 14-29 samt 95-97. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet **Revisorns ansvar.** Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet **Revisorns ansvar** i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

### Intäkter

#### Beskrivning av området

Nettoomsättningen uppgår för 2022 till 3 549 mSEK i koncernen. Koncernens intäkter avser i all väsentlighet försäljning av varor, vilka utgörs av komponenter, undersystem och färdigt sammansatta produkter till kunder i flera olika länder. Produkterna tillverkas enligt kundernas specifikation, men med bolagets delaktighet i att skräddarsy tillverkningsprocessen. Denna innebär att prismodell, tillverkningsprocess och leveransvillkor skiljer sig åt för varje enskilt kundavtal. Intäktsredovisningen kräver en väl fungerande process, omfattande order, fakturering och utleveranser samt leveransvillkor. Dessa förhållanden gäller flertalet dotterbolag vilket kräver riktlinjer och rutiner likväl som bedömningar av företagsledningen för att fastställa lämplig metod och period för korrekt intäktsredovisning. Vi anser att intäkter är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision beaktat mängden transaktioner och att intäkterna utgör den beloppsmässigt mest väsentliga finansiella posten.

För information om intäkter, se Redovisningsprinciper och not 5 Intäkter samt not 6 Segmentsinformation.

#### Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har genomfört granskning av koncernens principer för redovisning av intäkter för att verifiera efterlevnad av IFRS. Vi har genomfört analytisk granskning av intäkter uppdelat på olika produktionserbjudanden och geografiska markna-

S1zQQfNW3-SyeMmgfVZ2

der. Detaljerade tester av leveransdokument för att säkerställa att redovisning av intäkter har skett i rätt period har genomförts. Vidare har vi utfört avklippskontroll, granskat väsentliga avtal och kontrollerat kreditnotor efter balansdagen. Därutöver har vi även utfört dataanalytisk granskning avseende intäktsredovisning.

### Goodwill och andelar i dotterbolag

**Beskrivning av området**

Goodwill redovisas till 388 mSEK per 31 december 2022. Goodwill utgör totalt sett 15,2 % av koncernens balansomslutning. Se vidare Not 14 samt beskrivning av immateriella tillgångar på sida 69. Andelar i koncernföretag uppgår till 367 mSEK i moderbolaget per 31 december 2022. Se vidare not 35 samt beskrivning av andelar i koncernföretag på sida 87.

Goodwill med obestämbar livslängd ska prövas för nedskrivning årligen. Hanza prövar minst årligen, och vid indikation på värdenedgång, att redovisade värden inte överstiger tillgångarnas återvinningsvärde. Andelar i koncernföretag bedöms löpande under året om det finns indikationer på värdenedgång och om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdena för goodwill och andelar i koncernföretag fastställs genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden per kassaflödesgenererande enhet och baseras på förväntat utfall av ett antal faktorer som grundas på ledningens affärsplaner och prognoser. En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 2 och av avsnittet "goodwill" på sida 56 och i not 4 på sida 62 för goodwill samt not 35 för andelar i koncernföretag. Förändringar i ledningens antaganden som ligger till grund för bedömning av återvinningsvärdena såsom framtida kassaflöden, tillväxt, diskonteringsränta och investeringsbehov skulle kunna leda till att ett nedskrivningsbehov uppstår med betydande påverkan finansiellt på koncernen och i moderbolaget. Vi har därför bedömt att värdering av goodwill och andelar i koncernföretag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

**Hur detta område beaktades i revisionen**

Vi har utvärderat och testat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest för goodwill och andelar i koncernföretag, utvärderat framtida prognoser och genomfört känslighetsanalyser på nyckelantaganden. Vi har med stöd av våra värderingsspecialister granskat företagsledningens modell och metod för att genomföra nedskrivningstest för goodwill och andelar i koncernföretag samt utvärderat rimligheten i antaganden om diskonteringsränta, genom att använda data för jämförbara bolag och applicerad långsiktig tillväxt. Vi har också bedömt lämnade upplysningar i årsredovisningen.

### Varulager

**Beskrivning av området**

Koncernens varulager uppgår per 31 december 2022 till 937 mSEK. I koncernens produktionsenheter finns lager av råvaror och förnödenheter, varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror samt varor på väg. I syfte att erbjuda korta och säkra leveranstider samt tillhandahålla kundanpassade lösningar har flertalet kunder en viss mängd lager som kan användas för avrop.

Det är krävande att göra en korrekt redovisning av anskaffningskostnaden när inköps-, tillverknings- och logistikprocesser är komplexa. I produktkalkylerna finns ett antal avvägningar som behöver göras av företagsledningen som har påverkan på de redovisade värdena. Viktiga områden är fastställande av metod, att fastställa normalproduktion samt allokeringsnycklar för direkta och indirekta kostnader. I värderingen finns också bedömningar som exempelvis uppskattning av nettoförsäljningsvärdet vid tillämpning av lägsta värdets princip samt bedömning av inkurans av varulager.

**Hur detta område beaktades i revisionen**

Processen för beräkning av produktkalkyler är central för värdering av varulagret och därför har granskning skett av denna. Genomgång och granskning av koncernens processer för inköp av råvaror, tillverkning samt lagerhållning och inkuransbedömning har skett.

Vi har genomfört pristester av råvaror, kontroller av kalkyler, analyser av lageromsättningshastigheter samt test av periodisering av in- och utleveranser.

Vi har tagit del av företagsledningens överväganden avseende inkurans i varulagret samt deras bedömning av trögrörliga produkter. Vi har också deltagit vid inventeringar och genomfört egna kontrollberäkningar på de mest väsentliga lagerplatserna i syfte att få bekräftat antal för att testa fullständighet och värdering.

### Annan information än års- och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-33 samt 98-104. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållan-

S1zQefNW3-SyéMmgfVZ2

den som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av HANZA AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet **Revisorns ansvar**. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

S1z0@fNW3-SyeMmgfVZ2

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.**Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappers¬marknaden för HANZA AB för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet **Revisorns ansvar**. Vi är oberoende i förhållande till HANZA AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

**Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

**Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 38, 14-29 samt 95-97 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbar¬hetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbar¬hets¬rapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB med huvudansvarig revisor Charlotte Holmstrand, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till HANZA ABs revisor av bolagsstämman den 10 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan 3 juni 2016.

Det datum som framgår av vår elektroniska signatur
Ernst & Young AB

Charlotte Holmstrand
Auktoriserad revisor

S1zQ6fNW3-SyeMmgfVZ2

# Taxonomitabeller

Andel taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter

| Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2022 | | | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ekonomiska verksamheter** | Kod/koder | Absolut omsättning | Andel av omsättningen | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Föroreningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Föroreningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Miniminiskyddsåtgärder | Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022 | Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022 | Kategori (möjliggörande verksamhet) | Kategori (omställningsverksamhet) |
| | | MSEK | % | % | % | % | % | % | % | Ja/nej | Ja/nej | Ja/nej | Ja/nej | Ja/nej | Ja/nej | Ja/nej | % | % | M | Oj |
| **A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1) | | – | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) | | – | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Totalt (A.1 + A.2)** | | – | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | | | | | | | | 0% | 0% | 0% | 0% |
| **B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B) | 3 549 | | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Totalt (A + B)** | **3 549** | | **100%** | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Se HANZAs nettomsättning i resultaträkningen.

S1zQefNW3-SyëMmgfVZ2

## Kapitalutgifter (Capex)

| Andel av Capex från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven | | | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ekonomiska verksamheter** | Kod/koder | Absoluta kapitalutgifter | Andel av kapitalutgifter | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Föroreningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Föroreningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Miniminiskyddsåtgärder | Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2022 | Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2022 | Kategori (möjliggörande verksamhet) | Kategori (omställningsverksamhet) |
| | | MSEK | % | % | % | % | % | % | % | Ja/nej | Ja/nej | Ja/nej | Ja/nej | Ja/nej | Ja/nej | Ja/nej | % | % | M | O |
| **A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1) | – | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) | – | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Totalt (A.1 + A.2)** | – | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | | | | | | | | 0% | 0% | 0% | 0% |
| **B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B) | 195 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Totalt (A + B)** | **195** | **100%** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Nyckeltalet avseende kapitalutgifter består av investeringar i immateriella anläggningstillgångar om 1 MSEK, materiella anläggningstillgångar om 179 MSEK och i nyttjanderättstillgångar om 15 MSEK. För ytterliare information se koncernens kassaflöd samt not 30.

S1z0GfNW3-SyeMmgfVZ2

## Driftsutgifter (Opex)

| Andel av Opex från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven | | | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ekonomiska verksamheter** | Kod/koder | Absoluta driftsutgifter | Andel av driftsutgifter | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Föroreningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Föroreningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Minimiskyddsåtgärder | Taxonomiförenlig andel av driftsutgiftema, år 2022 | Taxonomiförenlig andel av driftsutgiftema, år 2022 | Kategori (möjliggörande verksamhet) | Kategori (omställningsverksamhet) |
| | | MSEK | % | % | % | % | % | % | % | Ja/nej | Ja/nej | Ja/nej | Ja/nej | Ja/nej | Ja/nej | Ja/nej | % | % | M | O |
| **A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Totalt (A.1 + A.2)** | | – | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | | | | | | | | 0% | 0% | 0% | 0% |
| **B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B) | 54 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Totalt (A + B)** | 54 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Nyckeltalet avseende driftskostnader består av kostnader för forskning och utveckling om 8 MSEK, kortfristiga leasingavtal om 3 MSEK samt kostnader för reparation och underhåll av byggnader och maskiner om 43 MSEK.

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

# Styrelse

**Francesco Franzé**
*Ordförande i styrelsen sedan 2019, invald 2015.*
Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot av revisionsutskottet. Har tidigare arbetat som en del av koncernledningen i Husqvarna Group, som Senior VP Industrial Operations i Electrolux Group samt som platschef på flera tillverkande enheter i utlandet.
**Född:** 1964
**Utbildning:** Civilingenjör (MSc) vid Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).
**Andra uppdrag:** Styrelseordförande i Adrian Michel Group AG, Panarea AB och The Barbecue Company AB.
**Aktieinnehav:** 3 525 000 aktier.
Oberoende i såväl bolaget och dess ledning som i förhållande till bolagets större aktieägare.

**Gerald Engström**
*Vice ordförande i styrelsen sedan 2019, invald 2017.*
Ledamot av ersättningsutskottet. Grundare av Systemair. Har tidigare arbetat som vd och koncernchef i Systemair AB och vd i Ziehl-ebm AB.
**Född:** 1948
**Utbildning:** Gymnasieingenjör samt ekonomistudier vid Stockholms universitet.
**Andra uppdrag:** Vd i Färna Invest AB. Styrelseordförande i Systemair AB. Styrelseledamot i Färna Herrgård AB, Bluefish Pharmaceuticals AB (publ), Masbohallen AB och Coppersmith's AB.
**Aktieinnehav:** 8 807 194 aktier genom det närstående bolaget Färna Invest AB. Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, men ej oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

**Håkan Halén**
*Styrelseledamot sedan 2015.*
*Ordförande i revisionsutskottet.*
Tidigare arbetat som vice vd och CFO för Hexagon AB.
**Född:** 1954
**Utbildning:** Civilekonom vid Stockholms universitet.
**Andra uppdrag:** Styrelseordförande i Halén Invest AB och ledamot i YOU.by J AB.
**Aktieinnehav:** 2 357 470 aktier.
Oberoende i såväl bolaget och dess ledning som i förhållande till bolagets större aktieägare.

**Helene Richmond**
*Styrelseledamot sedan 2017*
Vd Enertech AB, tidigare verksam som chef inom SKF-koncernen.
**Född:** 1960
**Utbildning:** Civilingenjör i maskinteknik vid Lunds Tekniska Högskola.
**Aktieinnehav:** 50 000 aktier.
Oberoende i såväl bolaget och dess ledning som i förhållande till bolagets större aktieägare.

**Sofia Axelsson**
*Styrelseledamot sedan 2018*
Ledamot av revisionsutskottet. President Residential EPAC i Husqvarna Group. Tidigare vd och koncernchef för Svedberg.
**Född:** 1973
**Utbildning:** Master of Science i offentlig ekonomi /företagsekonomi vid Göteborgs universitet.
**Aktieinnehav:** 6 000 aktier.
Oberoende i såväl bolaget och dess ledning som i förhållande till bolagets större aktieägare.

Uppgift om aktieinnehav per 31 december 2022 med därefter kända transaktioner.

# REVISORER

**Registrerat revisionsbolag**
Ernst&Young AB

**Huvudansvarig revisor**
**Charlotte Holmstrand**
*Auktoriserad revisor, Ernst&Young AB*
**Född:** 1976
Revisor i HANZA sedan 2016
**Aktieinnehav**: Inga aktier.

S1z0BfNW3-SyeMmgfVZ2

# Ledande befattningshavare

**Andreas Nordin**
*Chief Operating Officer (COO)*
Senior Vice President
**Anställd:** 2017
**Född:** 1970
**Utbildning:** Civilingenjör med inriktning på maskinteknik, vid Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).
**Bakgrund:** Vd på Ericsson AB:s fabriker i Estland, Brasilien och Mexico.
**Aktieinnehav:** Inga aktier, 250 000 teckningsoptioner

**Lars Åkerblom**
*Chief Financial Officer (CFO)*
Executive Vice President
**Anställd:** 2010
**Född:** 1965
**Utbildning:** Civilekonom vid Uppsala universitet samt revisorsexamen från Föreningen Auktoriserade Revisorer (FAR).
**Bakgrund:** Auktoriserad revisor och marknadsområdeschef KPMG, CFO på börsnoterade Pricer och Nocom (nuvarande IAR), CFO Scandinavian Biogas, Ekonomichef Sweco AB, CFO och vd på Wonderful Times Group AB.
**Aktieinnehav:** 111 000 aktier, samt 250 000 teckningsoptioner.

**Erik Stenfors**
*Vd och koncernchef*
**Anställd:** 2008
**Född:** 1966
**Utbildning:** Civilingenjör med inriktning på teknisk fysik vid Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).
**Bakgrund:** R&D Manager, Minec Systems AB, grundare/vd NOTE AB, grundare Wonderful Times Group AB, grundare och vd HANZA AB.
**Aktieinnehav:** 453 000 aktier privat och via bolag, samt 350 000 teckningsoptioner.

Uppgift om aktieinnehav per 31 december 2022 med därefter kända transaktioner.

S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

# Femårsöversikt

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Nyckeltal enligt IFRS** | | | | | |
| Nettoomsättning, MSEK | 3 549 | 2 515 | 2 155 | 2 068 | 1 811 |
| Rörelseresultat (EBIT), MSEK | 193 | 127 | 31 | 57 | 54 |
| Årets resultat, MSEK | 121 | 80 | -1 | 24 | 21 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 3,35 | 2,26 | -0,04 | 0,73 | 0,74 |
| Resultat per aktie efter utspädning | 3,30 | 2,25 | -0,04 | 0,73 | 0,74 |
| Utdelning per aktie, SEK[1] | 0,75 | 0,50 | 0,25 | – | 0,25 |
| Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK | 145 | 126 | 182 | 122 | 114 |
| Medelantal anställda | 1 936 | 1 741 | 1 543 | 1 603 | 1 407 |
| | | | | | |
| **Alternativa nyckeltal** | | | | | |
| EBITDA, MSEK | 316 | 232 | 139 | 149 | 113 |
| EBITDA-marginal, % | 8,9 | 9,2 | 6,4 | 7,2 | 6,3 |
| Operativa segmentens EBITA, MSEK | 219 | 155 | 51 | 84 | 71 |
| Operativ EBITA-marginal, % | 6,2 | 6,2 | 2,4 | 4,0 | 3,9 |
| Segment affärsutveckling och tjänster, EBITA MSEK | -6,7 | -11,7 | -3,4 | -15,7 | -10,0 |
| EBITA, MSEK | 212 | 143 | 48 | 68 | 61 |
| EBITA-marginal, % | 6,0 | 5,7 | 2,2 | 3,3 | 3,4 |
| Rörelsemarginal EBIT, % | 5,4 | 5,1 | 1,5 | 2,7 | 3,0 |
| Operativt kapital, MSEK | 1 559 | 1 298 | 925 | 1 041 | 675 |
| Räntabilitet på operativt kapital, % | 14,8 | 12,9 | 4,9 | 7,9 | 10,8 |
| Kapitalomsättning på operativt kapital, ggr | 2,5 | 2,3 | 2,2 | 2,4 | 3,2 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 12,7 | 10,7 | 2,9 | 6,2 | 8,5 |
| Räntebärande nettoskuld, MSEK | 556 | 583 | 381 | 543 | 264 |
| Nettoskuldsättningsgrad, ggr | 0,7 | 1,0 | 0,7 | 1,1 | 0,6 |
| Nettoskuldsättning i förhållande till justerad EBITDA, ggr | 1,9 | 2,9 | 3,4 | 3,6 | 2,3 |
| Soliditet, % | 35,3 | 30,0 | 33,6 | 32,6 | 37,5 |
| Eget kapital per aktie vid periodens utgång, SEK[1] | 22,85 | 16,36 | 13,97 | 14,65 | 13,70 |

1) 2022, föreslagen utdelning

De alternativa nyckeltalen ovan anses relevanta då de ger en bild av HANZAs operativa lönsamhet, finansieringens fördelning mellan eget kapital och extern finansiering, avkastning på insatt kapital samt bolagets finansiella risk. Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal samt motiv till användningen av varje enskilt nyckeltal finns publicerade på bolagets hemsida.

S1zQeNW3-SyeMmgfVZ2

# Definitioner, alternativa nyckeltal och begrepp

**NYCKELTAL ENLIGT IFRS – Definitioner**

**EBIT** (Earnings before interest and taxes) är rörelseresultat, det vill säga resultat före finansnetto och skatter.

**ALTERNATIVA NYCKELTAL**
**– Definitioner, avstämning samt motiv**

Nedanstående alternativa nyckeltal används i denna rapport. Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal samt motiv till användningen av varje enskilt nyckeltal finns publicerade på bolagets hemsida.

**Avkastning på sysselsatt kapital** är rörelseresultatet med återläggning av finansiella poster dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Bruttomarginal** är nettoomsättning minus kostnad för råvaror och förnödenheter samt förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning dividerat med nettoomsättning.

**EBITA segment affärsutveckling och tjänster** består av kostnader för affärsutveckling och tjänster.

**EBITDA** (Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) är resultat före finansnetto, skatter och avskrivningar samt nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

**EBITDA-marginal** är EBITDA dividerat med nettoomsättning.

**EBITA** (Earnings before interest, taxes and amortization) är resultat före avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar, finansnetto, bokslutsdispositioner och skatter.

**Eget kapital per aktie** är eget kapital på balansdagen justerat för ej registrerat aktiekapital dividerat med registrerat antal aktier på balansdagen.

**Jämförelsestörande poster** är intäkts- och kostnadsposter i rörelseresultatet som endast undantagsvis uppstår i rörelsen. Till jämförelsestörande poster hänförs intäkter och kostnader såsom förvärvskostnader, omräkning av tilläggsköpeskillingar, realisationsresultat på byggnader och mark, skuldeftergift, kostnader för större omstruktureringar såsom flytt av hela fabriker och större nedskrivningar.

**Kapitalomsättning på genomsnittligt operativt kapital** är nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

**Operativa segmentens EBITA** (operativt EBITA) är EBITA för segment Huvudmarknader och Övriga marknader.

**Operativa segmentens rörelseresultat** (operativt EBIT) är rörelseresultat för segment Huvudmarknader och Övriga marknader.

**Operativ EBITA-marginal** är operativa segmentens EBITA dividerat med nettoomsättning.

**Operativt kapital** är balansomslutningen minskad med likvida medel, finansiella tillgångar och icke räntebärande skulder.

**Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA** är räntebärande nettoskuld vid årets slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

**Nettoskuldsättningsgrad** är räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

**Räntabilitet på operativt kapital** är EBITA dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

**Räntebärande nettoskuld** är räntebärande skulder inklusive avsättningar till ersättningar efter avslutad anställning exklusive beräknade finansiella skulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter och lokaler enligt IFRS 16 minus kassa och liknande tillgångar samt kortfristiga placeringar.

**Rörelsemarginal (EBIT-marginal)** är EBIT dividerat med nettoomsättning.

**Soliditet** är eget kapital dividerat med balansomslutning.

**Sysselsatt kapital** är balansomslutningen minus icke räntebärande avsättningar och skulder.

**BEGREPP – Definitioner upprättade av HANZA**

**CORE** (Cluster Operational Excellence) är en metod HANZA använder för att utveckla fabriker operationellt och bedrivs i projektform under en period.

**MIG** (Manufacturing Solutions for Increased Growth & Earnings) är en tjänst utvecklad av HANZA som analyserar och ger förslag till förbättringar av kundens totala tillverknings- och logistikkedja.

**MCS** (Material Compliance Services) är en tjänst utvecklad av HANZA som hjälper kunden att säkerställa att en produkt uppfyller regulatoriska krav på ingående komponenter.

**Tillverkningskluster** HANZA samlar olika kontraktstillverkningstekniker inom vissa geografiska områden som kallas Tillverkningskluster.

Beräkningar av alternativa nyckeltal återfinns på HANZAs hemsida: hanza.com/investor/reports-and-presentations

S1zQefNW3-$yeMmgfVZ2

# Adresser

## HUVUDKONTOR OCH TJÄNSTER

**HANZA AB (huvudkontor)**
Torshamnsgatan 35
164 40 Kista
+46 8 624 62 00

**HANZA Tech Solutions GmbH**
Kopenhagener Str. 11
D-48163 Münster
+49 2501 920 8440

## KLUSTER SVERIGE

**HANZA Elektromekan AB**
Brännaregatan 3
Box 904, 672 29 Årjäng
+46 8 624 62 00

**HANZA Mechanics Sweden AB**
Industrigatan 8
Box 904, 672 21 Årjäng
+46 8 624 62 00

**HANZA Wermech AB**
Industrivägen 2
Box 904, 672 41 Töcksfors
+46 8 624 62 00

**HANZA Wermech AB**
Svaneholms Bruk
662 03 Svaneholm
+46 8 624 62 00

## KLUSTER FINLAND

**HANZA Metalliset OY**
Ahjotie 3
FI-79700 Heinävesi
+358 405 51 52 55

**HANZA Toolfac OY**
Teollisuuskatu 7
FI-74120 Iisalmi
+358 207 41 27 40

**HANZA Levyprofiili OY**
Kuhasalontie 18
FI-80220 Joensuu
+358 132 200 50

## KLUSTER BALTIKUM

**HANZA Mechanics Tartu AS**
Silikaadi 5
EE-60534 Vahi village
+372 746 88 00

**HANZA Mechanics Narva AS**
Kulgu 5
EE-20104 Narva
+372 746 88 00

## KLUSTER CENTRALEUROPA

**HANZA Poland SP.Z.O.O**
Aleje Jerozolimskie 38
PL-56-120 Brzeg Dolny
+48 603 755 288

**HANZA Czech Republic Zábreh S.R.O**
Oborník 2247/31í
CZ-78901 Zábreh
+420 732 284 547

**HANZA Mechanics Kunovice S.R.O**
Osvobození 1486
CZ-68604 Kunovice
+420 601 585 010

## KLUSTER TYSKLAND

**HANZA GmbH**
Leverkuser Straße 65
D-42897 Remscheid

**HANZA Beyers GmbH**
Dohrweg 27
D-41066 Mönchengladbach

## KLUSTER KINA

**HANZA Alfaram Electric Co.Ltd**
3rd Floor, Building 1 Area B
Dongfang Industrial Park
No. 20 Huayun Road
Jiangsu province, China
+86-512-62868001

S1z0eNW3-SyeMmgfVZ2

Produktion: Sthlm Kommunikation & IR AB
Tryck: Exakta 2023

S1zQefNW3-$yeMmgfVZ2

HANZA

hanza.com

SEALED BY Verified S1ZQEFNW3-SYEMMGFVZ2

# Document history

COMPLETED BY ALL:
31.03.2023 15:54

SENT BY OWNER:
Beatrice Sjösvärd · 31.03.2023 09:47

DOCUMENT ID:
SyeMmgfVZ2

ENVELOPE ID:
S1zQefNW3-SyeMmgfVZ2

DOCUMENT NAME:
HANZA ÅR 2022.pdf
104 pages

## Activity log

| RECIPIENT | ACTION* | TIMESTAMP (CET) | METHOD | DETAILS |
|---|---|---|---|---|
| **1. Sofia Ester Victoria Axelsson** | **Signed** | **31.03.2023 09:51** | **eID** | **Swedish BankID (DOB: 1973/06/06)** |
| sofia.axelsson@husqvarnagroup.com | Authenticated | 31.03.2023 09:51 | Low | IP: 147.161.151.72 |
| **2. Alf Gerald Engström** | **Signed** | **31.03.2023 09:52** | **eID** | **Swedish BankID (DOB: 1948/05/13)** |
| gerald.engstrom@systemair.se | Authenticated | 31.03.2023 09:50 | Low | IP: 146.247.185.234 |
| **3. Sven-Eric Håkan Halén** | **Signed** | **31.03.2023 10:25** | **eID** | **Swedish BankID (DOB: 1954/01/15)** |
| hakan.halen@halen-invest.se | Authenticated | 31.03.2023 10:24 | Low | IP: 82.196.111.250 |
| **4. HELENE RICHMOND** | **Signed** | **31.03.2023 10:34** | **eID** | **Swedish BankID (DOB: 1960/05/30)** |
| helene.richmond@telia.com | Authenticated | 31.03.2023 10:30 | Low | IP: 80.84.38.79 |
| **5. FRANCESCO FRANZÉ** | **Signed** | **31.03.2023 12:18** | **eID** | **Swedish BankID (DOB: 1964/04/13)** |
| francesco@panarea.se | Authenticated | 31.03.2023 12:17 | Low | IP: 94.191.137.66 |
| **6. Erik Ivar Bertil Stenfors** | **Signed** | **31.03.2023 12:21** | **eID** | **Swedish BankID (DOB: 1966/11/07)** |
| Erik.Stenfors@hanza.com | Authenticated | 31.03.2023 12:19 | Low | IP: 217.213.79.227 |
| **7. CHARLOTTE HOLMSTRAND** | **Signed** | **31.03.2023 15:54** | **eID** | **Swedish BankID (DOB: 1976/08/24)** |
| charlotte.holmstrand@se.ey.com | Authenticated | 31.03.2023 12:53 | Low | IP: 83.140.26.198 |

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document

## Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed