

Årsredovisning
för
Sustain Change Sweden AB
559011-1372

Räkenskapsåret
2025

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-03-18.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till behandling av ansamlad förlust.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Anna Ahrenfelt, Styrelseledamot
2026-03-20

Styrelsen och verkställande direktören för Sustain Change Sweden AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Verksamhetens art och inriktning

Sustain Change är ett konsult- och utbildningsföretag som hjälper arbetsgivare och individer att utveckla kunskaper och självständiga metoder för att skapa hållbara organisationer och välmående arbetsplatser. Bolaget bedriver verksamhet inom organisation, förändringsledning, verksamhetsutveckling samt hälsa och välmående. Sustain Change grundades med syftet att utveckla och sprida ett koncept som motverkar den ökande ohälsan i samhället, bland både vuxna och barn. Genom åren har bolaget tillförts omfattande intellektuellt och strukturellt kapital baserat på gedigen erfarenhet inom förändringsledning och organisationsutveckling.

I grunden finns Sustainplattformen, en internt utvecklad SaaS-lösning för förändringsarbete. Plattformen är ännu inte fullt etablerad på marknaden, och bolaget har omvärderat sin marknadsstrategi för att säkerställa rätt positionering. Dock utgör Sustainplattformen navet i flera affärskoncept:

Konsult- och utbildningsverksamhet – För närvarande under etablering, där Sustainplattformen och Sustainmetoden används för att driva hållbar förändring i organisationer.

Tjänstekoncept för privatpersoner – Ett färdigutvecklat och utvärderat koncept, redo för marknaden, men som för närvarande saknar resurser för lansering.

Skolkoncept – Ett omfattande program med material för skolor, från förskoleklass till ledningsnivå, med fokus på att skapa hållbara arbets- och lärmiljöer samt stärka elevers och lärares välmående.

Företagshälsa med proaktivt fokus – Ett koncept som erbjuder ett helhetsgrepp kring individens hälsa och arbetsmiljöns påverkan på verksamheten. Till skillnad från traditionella företagshälsor ligger fokus på proaktivt arbete och verksamhetsutveckling för att skapa långsiktigt hållbara och produktiva organisationer.

Gemensamt för alla affärskoncept är den egenutvecklade Sustainmetoden – en strukturerad modell som används i konsultarbete, utbildningar och som bas i Sustainplattformen. Metoden är utformad för att skapa förändring som håller över tid på individ-, grupp- och organisationsnivå. Visionen är densamma: Ett mänskligare samhälle där vi kan förena välmående med framgångsrika verksamheter, alltid med ett hållbarhetsperspektiv i fokus.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2025 har Sustain Change fortsatt haft fokus på konsulttjänster och utbildning. Marknaden har varit fortsatt trög, vilket även etablerade aktörer vittnar om. Detta har inneburit att styrelsen i slutet av 2025 beslutade att lägga ner den satsningen.

Ekonomisk ställning

Bolaget har under året bedrivit verksamheten med begränsade resurser och har valt att i första hand reglera externa leverantörsskulder och offentliga avgifter. En betydande del av de kvarvarande leverantörsskulderna per balansdagen avser arvoden från bolagets två huvudägare genom deras respektive konsultbolag. Dessa fakturor är upprättade i syfte att säkerställa korrekt kostnadsföring och momsredovisning, men har inte betalats i sin helhet. Detta har bidragit till att säkerställa likviditeten i verksamheten utan att minska transparensen i redovisningen.

Även en emission har genomförts för att tillföra kapital, vilken registrerats under 2025.

Ingen ny avsättning har gjorts under året för att stödja ideella verksamheter som riktar sig till barn och unga för att stärka deras psykiska hälsa. Dock kvarstår tidigare avsatta medel om 54 603 kr.

Ägarförhållanden

Namn	Antal aktier	Antal röster
AnnaH Konsult AB	14539	14539
Utvecklingspartner AB	12970	12970
Tirama Invest AB	4930	4930
Upvalue AB	3402	3402
GoWide Holding AB	3418	3418
Sällsam AB	3082	3082
Linda Michelin	2500	2500
Didrik Hamilton	2350	2350

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	272	510	1 236	734
Resultat efter finansiella poster	-2 568	-3 440	-2 302	-4 564
Soliditet (%)	11,4	49,3	60,5	60,8

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Ej registrerat aktiekapital	Fond för utv.utgifter	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	395 438	3 449 280	1 433 942	18 636 959	-17 385 306	-3 440 270	3 090 043
Disposition enligt beslut av årsstämman:							
Balanseras i ny räkning					-3 440 270	3 440 270	0
Nyemission	349 698	-3 449 280		3 199 782			100 200
Justering av utvecklingsfond			-541 715		541 715		0
Årets resultat						-2 567 875	-2 567 875
Belopp vid årets utgång	745 136	0	892 227	21 836 741	-20 283 861	-2 567 875	622 368

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

fri överkursfond	21 836 741
ansamlad förlust	-20 283 861
årets förlust	-2 567 875
	-1 014 995
behandlas så att	
i ny räkning överföres	-1 014 995
	-1 014 995

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		272 426	510 493
Aktiverat arbete för egen räkning		0	271 500
		272 426	781 993
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-86 477	-379 175
Övriga externa kostnader		-2 114 609	-2 792 767
Personalkostnader	2	0	-349 205
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-541 715	-509 015
		-2 742 801	-4 030 162
Rörelseresultat		-2 470 375	-3 248 169
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		245	356
Räntekostnader och liknande resultatposter		-97 745	-192 457
		-97 500	-192 101
Resultat efter finansiella poster		-2 567 875	-3 440 270
Resultat före skatt		-2 567 875	-3 440 270
Årets resultat		-2 567 875	-3 440 270

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	3	892 227	1 433 942
		892 227	1 433 942
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	4	4 456 100	4 456 100
		4 456 100	4 456 100
Summa anläggningstillgångar		5 348 327	5 890 042
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		0	205 239
Övriga fordringar		68 918	149 409
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5 317	15 260
		74 235	369 908
<i>Kassa och bank</i>		30 544	9 310
Summa omsättningstillgångar		104 779	379 218
SUMMA TILLGÅNGAR		5 453 106	6 269 260

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		745 136	395 438
Ej registrerat aktiekapital		0	3 449 280
Fond för utvecklingsutgifter		892 227	1 433 942
		1 637 363	5 278 660
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		21 836 741	18 636 959
Balanserad vinst eller förlust		-20 283 861	-17 385 306
Årets resultat		-2 567 875	-3 440 270
		-1 014 995	-2 188 617
Summa eget kapital		622 368	3 090 043
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	5	1 000 000	1 000 000
Summa långfristiga skulder		1 000 000	1 000 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		156 653	26 348
Övriga skulder		3 597 480	1 966 065
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		76 605	186 804
Summa kortfristiga skulder		3 830 738	2 179 217
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 453 106	6 269 260

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10-20%
---	--------

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Not 2 Medelantalet anställda

	2025	2024
Medelantalet anställda	0	1

Not 3 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 037 601	3 766 101
Inköp	0	271 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 037 601	4 037 601
Ingående avskrivningar	-2 603 659	-2 094 644
Årets avskrivningar	-541 715	-509 015
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 145 374	-2 603 659
Utgående redovisat värde	892 227	1 433 942

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 456 100	4 456 100
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 456 100	4 456 100
Utgående redovisat värde	4 456 100	4 456 100

Not 5 Långfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Skulder som ska betalas senare än fem år efter balansdagen	1 000 000	1 000 000
	1 000 000	1 000 000

Not 6 Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	1 000 000	1 000 000
	1 000 000	1 000 000

Not 7 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Under första kvartalet 2026 har huvudägarna beslutat att inrikta bolagets verksamhet mot att förvalta och utveckla immateriella rättigheter (IP), vilka licensieras till externa aktörer.

Den operativa verksamheten planeras att succesivt överföras till andra strukturer. Bolaget kommer framgent att fokusera på förvaltning av de fyra tidigare affärskoncepten genom licensiering.

Styrelsens bedömning är att denna inriktning ger respektive koncept bättre förutsättningar att etableras och utvecklas på marknaden.

Årsredovisningen beslutades 2026-03-02

Stockholm

Anna Ahrenfelt
Anna Ahrenfelt
Verkställande direktör
2026-03-03

Mats Johansson
Mats Johansson

2026-03-03

Tintin Jonasson
Tintin Jonasson
Ordförande
2026-03-03

Thomas Palmqvist
Thomas Palmqvist

2026-03-03