

# ÅRSREDOVISNING

för

## PA Consulting Group AB

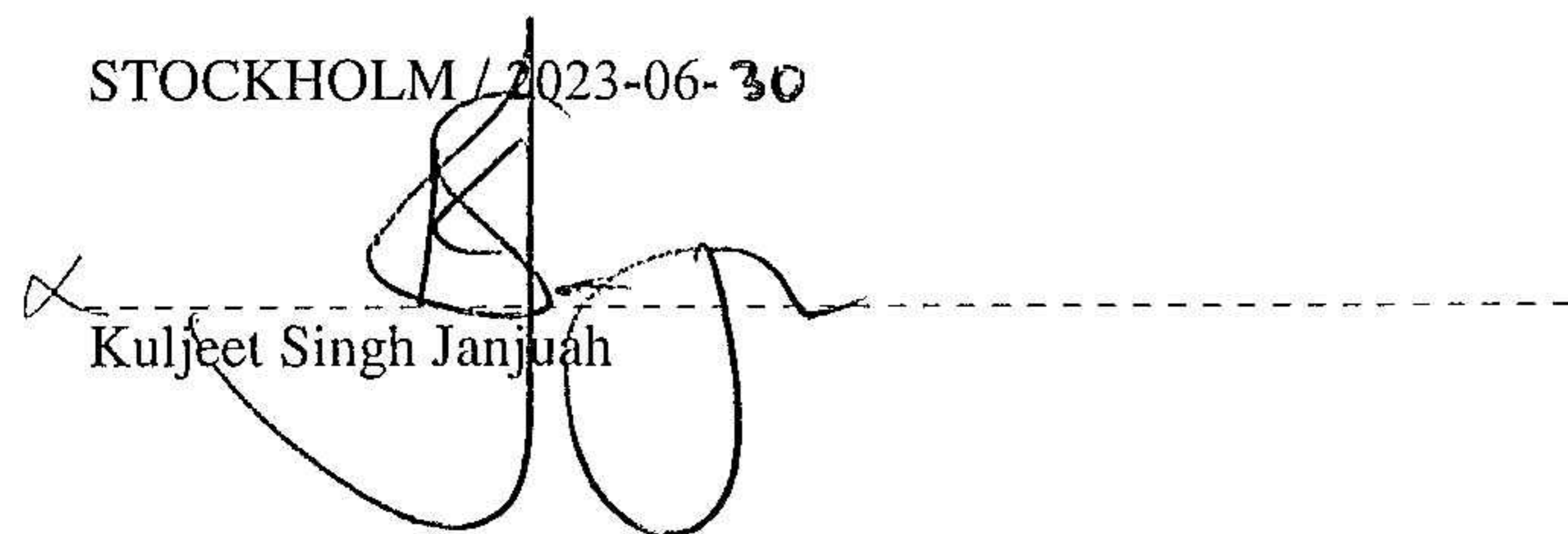
Org.nr. 556247-4519

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8
- underskrifter	14

Undertecknad styrelseledamot i PA Consulting Group AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 30/6 - 23. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

STOCKHOLM / 2023-06-30

  
Kuljeet Singh Janjua

# ÅRSREDOVISNING

för

## PA Consulting Group AB

Org.nr. 556247-4519

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8
- underskrifter	14

# PA Consulting Group AB

Org.nr. 556247-4519

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i KSEK.

### Verksamheten

Bolagets kärnverksamhet är att tillhandahålla konsulttjänster mot kund. Den övervägande delen av nettoomsättningen härrör från kunder som arbetar inom sektorn för statliga, finansiella tjänster, transporter och energi.

Bolagets kommersiella tillvägagångssätt säkerställer att bolaget positionerat sina erbjudanden enligt de marknadsförhållanden som gäller, samtidigt som det reflekterar det förväntade värde som kunden får levererat från bolaget.

Bolaget och dess anställda arbetar och samarbetar nära andra bolag i den koncern som PA Consulting Group AB tillhör. Bolaget arbetar då och då med uppdrag och kunder i andra geografiska områden.

Företagets säte är i Stockholm.

### Flerårsjämförelse\*

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	258 562	214 446	174 948	175 929	180 424
Res. efter finansiella poster	10 529	-586	-5 257	4 703	8 465
Balansomslutning	143 977	129 971	113 964	111 441	109 132
Soliditet (%)	48	47	54	60	58
Avkastning på totalt kapital (%)	7	0	-5	4	8
Medeltal anställda	118	99	98	89	75

\*Definitioner av nyckeltal, se not 17.

### Marknadsförhållanden

Konsultmarknaden i Sverige var fortsatt mycket konkurrenskraftig och alla globala, regionala och lokala aktörer var aktiva. Prispressen har fortsatt under 2022. Trots detta kunde aktörer med skarp branschkunskap och skräddarsydda erbjudanden fortfarande kräva bra prispunkter.

Covid-19-pandemin har fasat ut och ersatts med geopolitisk osäkerhet, inte minst representerad av kriget i Ukraina. Detta har inneburit en viss återhållsamhet för verksamheten 2022 ur två perspektiv, potentiella kunder som pausar eller avbryter upphandling av konsulttjänster. PA i Sverige har anpassat sig till marknadsförhållandena genom att optimera vårt fokus på nyckelkunder och erbjudanden som efterfrågas av kunderna.

### Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till PA International Holdings BV (Nederländerna, skattenummer 8069.64.455).

Bolagets resultat har inkluderats i den konsoliderade bokslutet för PA Consulting Group Limited (org.nr.13035335), som kan erhållas från det registrerade kontoret på 10 Bressenden Place, London SW1E 5DN, Storbritannien.

Det kontrollerande företaget är Jacobs Solutions Inc. org. nr. 2114321 med sitt säte i 1999 Bryan Street, Suite 3500, Dallas, TX 75201, U.S.A.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Vårt fokus på större konton ger resultat, de fem största kontonas andel av svenska intäkter har vuxit under 2022.

Finansiella tjänster har återtagit sin marknadsdragning och levererat starka resultat med nyckelkunder, Infrastructure & Transport och Energy & Utilities tjänster har fortsatt att växa. PA har introducerat lokal närvaro inom konsument- och tillverkningsindustrin och har lagt till nya viktiga kunder inom tillverkningssektorn.

Balansen mellan offentliga och privata kunder har gått mot den privata sektorn och ger en bra balans mellan intäkter, vinst och risk.

PA i Sverige har framgångsrikt utökat sitt team, totalt över 100 anställda. Att få det utökade teamet fullt utnyttjat har lett till press på bolagets vinstnivå.

# PA Consulting Group AB

Org.nr. 556247-4519

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget är inte verksamt i varken Ukraina eller Ryssland och därför förväntas konflikten inte skapa någon betydande störning i den nuvarande affärsmodellen.

## Framtida utveckling

Under 2023 är bolagets fokus att skala nordisk kapacitet och fokusera på nyckelkunder genom att konsolidera nordisk affärsutveckling, försäljning och leverans.

## Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	2 105	4 601	54 814	-586	54 228
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:			-586	586	0
Årets vinst				8 768	8 768
Belopp vid årets utgång	<u>2 105</u>	<u>4 601</u>	<u>54 228</u>	<u>8 768</u>	<u>62 996</u>

## Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av bolagets resultat

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	54 227 449
årets vinst	<u>8 767 664</u>
	<b>62 995 113</b>
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	<u>62 995 113</u>
	<b>62 995 113</b>

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

**PA Consulting Group AB**

Org.nr. 556247-4519

**RESULTATRÄKNING**

	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	<u>258 562</u>	<u>214 446</u>
		<b>258 562</b>	<b>214 446</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Återfakturerbara tjänster		-21 890	-21 772
Övriga externa kostnader	3, 4	-62 337	-47 453
Personalkostnader	5	-162 665	-144 710
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 335	-1 094
Övriga rörelsekostnader		<u>-12</u>	<u>-3</u>
		<b>-248 239</b>	<b>-215 032</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<u>10 323</u>	<u>-586</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter		<u>206</u>	<u>0</u>
		<b>206</b>	<b>0</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>10 529</u>	<u>-586</u>
<b>Resultat före skatt</b>		<u>10 529</u>	<u>-586</u>
Skatt på årets resultat	6	-1 761	0
<b>Årets resultat</b>		<u>8 768</u>	<u>-586</u>

2023070534005

**PA Consulting Group AB**

Org.nr. 556247-4519

**BALANSRÄKNING****TILLGÅNGAR**

Not

2022-12-31

2021-12-31

**Anläggningstillgångar****Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer

7

3 952

2 512

**Summa materiella anläggningstillgångar****3 952****2 512**

Summa anläggningstillgångar

3 952

2 512

**Omsättningstillgångar****Varulager m.m.**

Pågående arbeten för annans räkning

8

7 202

7 336

**Summa varulager m.m.****7 202****7 336****Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

56 103

43 498

Fordringar hos koncernföretag

53 632

69 068

Aktuell skattefordran

156

2 342

Övriga fordringar

39

2

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

9

1 424

68

**Summa kortfristiga fordringar****111 354****114 978****Kassa och bank**

Kassa och bank

21 469

5 145

**Summa kassa och bank****21 469****5 145**

Summa omsättningstillgångar

140 025

127 459

**SUMMA TILLGÅNGAR****143 977****129 971**

2023070534006

**PA Consulting Group AB**

Org.nr. 556247-4519

**BALANSRÄKNING****EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital****Bundet eget kapital**

Aktiekapital

Reservfond

**Summa bundet eget kapital****Fritt eget kapital**

Balanserat resultat

Årets resultat

**Summa fritt eget kapital****Summa eget kapital****Kortfristiga skulder**

Förskott från kunder

Leverantörsskulder

Skulder till koncernföretag

Övriga skulder

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

**Summa kortfristiga skulder****SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

Not

2022-12-31

2021-12-31

10

2 105

2 105

4 601

4 601

**6 706****6 706**

54 228

54 814

8 768

-586

**62 996****54 228****69 702****60 934**

12 171

6 691

441

427

8 534

3 652

13 882

12 107

39 247

46 160

**74 275****69 037****143 977****129 971**

2023070534007

**PA Consulting Group AB**

Org.nr. 556247-4519

**KASSAFLÖDESANALYS**

	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		10 323	-586
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	12	1 347	1 097
Erhållen ränta		6	0
Betald inkomstskatt		-2 713	360
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>8 963</b>	<b>871</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		134	-1 748
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-12 605	-19 983
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		17 381	-1 602
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		14	-951
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		5 224	17 545
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>19 111</b>	<b>-5 868</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	7	-2 787	-1 320
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 787</b>	<b>-1 320</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>16 324</b>	<b>-7 188</b>
Likvida medel vid årets början		5 145	12 333
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>21 469</b>	<b>5 145</b>

2023070534008

## NOTER

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3)

#### *Fordringar*

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta efter individuell prövning.

#### *Övriga tillgångar, avsättningar och skulder*

Övriga tillgångar och skulder är upptagna till nominellt belopp respektive anskaffningsvärden om ej annat anges i nedan intagna notanteckningar.

#### *Intäktsredovisning*

##### *Tjänster*

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och när material levereras eller förbrukas.

Intäkter från försäljning av tjänster till fast pris redovisas med tillämpning av den s.k. färdigställandemetoden för varje uppdrag på balansdagen i förhållande till de totala beräknade tjänsterna som skal utföras över hela kontraktstiden.

Intäkter från försäljning av tjänster till fast pris (som överstiger det överenskomna minimiarvodet) redovisas enbart när tjänsten utförts och sannolikheten att mottaga arvodet är säkerställt.

Är det sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag, redovisas den befarade förlusten som en kostnad oavsett om uppdraget har påbörjats eller inte.

Det totala beloppet som fakturerats till kund redovisas separat som kundfordran. Ofakturerade tjänster från kunduppdrag redovisas som upplupna intäkter på balansräkningen. Om fakturerade tjänster överstiger beräknad omsättning på balansdagen så klassificeras överskottet som en förskottsbetalning av tjänster.

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Byggnader	
Inventarier, verktyg och maskiner	5
Kontorsmaterial och datorverktyg	5
Bärbara datorer	3

#### *Leasing*

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Samtliga av företagets leasingavtal är operationella och redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

**NOTER**

*Inkomstskatt*

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

*Fordringar och skulder i utländsk valuta*

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

**UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER**

<b>Not 2</b>	<b>Inköp och försäljning inom koncernen</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag	4%	2%
	Andel av inköpen som avser koncernföretag	45%	45%
<b>Not 3</b>	<b>Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	4 335	4 136
	Inom 1 år	4 595	2 024
	Senare än ett år men inom 5 år	6 926	0
		<b>11 521</b>	<b>2 024</b>

Företaget är leasingtagare genom operationella leasingavtal avseende bilar och lokal. Framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande ovan:

2023070534010

**NOTER**

Not 4	Ersättning till revisorer	2022	2021
	<i>Ernst &amp; Young</i>		
	Revision	278	366
	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
	Skatterådgivning	0	0
	Övriga tjänster	0	0
		278	366

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 5	Personal	2022	2021
	<i>Medelantal anställda</i>		
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit	118	99
	varav kvinnor	47	40
	varav män	71	59
	<i>Löner, ersättningar m.m.</i>		
	Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
	Styrelsen och VD:		
	Löner och ersättningar	3 450	2 763
	Pensionskostnader	509	592
		5	4
		3 964	3 359
	Övriga anställda:		
	Löner och ersättningar	110 721	96 182
	Pensionskostnader	14 515	12 677
	Reserv	2 238	2 048
		127 474	110 907
	Sociala kostnader	31 227	30 444
	Summa styrelse och övriga	162 665	144 710
	<i>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</i>		
	Antal styrelseledamöter	3	3
	varav kvinnor	0	0
	varav män	3	3

Ovanstående uppgifter rörande bolagets anställda lämnas i enlighet med Bokföringsnämndens anvisningar. Detta innebär bl. a att medeltalet anställda avser årsarbetare. Jämknings har således skett beträffande deltidsanställda.

# PA Consulting Group AB

Org.nr. 556247-4519

## NOTER

<b>Not 6</b>	<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	Aktuell skatt	<u>-1 761</u>	<u>0</u>
		<b>-1 761</b>	<b>0</b>
	<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
	Resultat före skatt	10 529	-586
	Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-2 169	121
	Skatteeffekt av:		
	Ej avdragsgilla kostnader	-458	-122
	Ej skattepliktiga intäkter	1	0
	Underskottsavdrag som nyttjas i år	<u>865</u>	<u>1</u>
	Summa	<b>-1 761</b>	<b>0</b>
<b>Not 7</b>	<b>Materialla anläggningstillgångar</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
	Ingående anskaffningsvärde	5 760	4 662
	Årets Inköp	2 787	1 320
	Anskaffningsvärde avyttrade och utrangerade inventarier	<u>-403</u>	<u>-222</u>
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<b>8 144</b>	<b>5 760</b>
	Ingående avskrivningar	-3 248	-2 373
	Försäljningar/utrangeringar	391	219
	Årets avskrivningar	<u>-1 335</u>	<u>-1 094</u>
	Utgående ackumulerade avskrivningar	<b>-4 192</b>	<b>-3 248</b>
	Utgående planenligt restvärde	<b>3 952</b>	<b>2 512</b>
<b>Not 8</b>	<b>Pågående arbeten för annans räkning</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
	Nedlagda utgifter	19 373	14 028
	Fakturerat belopp	<u>-12 171</u>	<u>-6 690</u>
	Redovisat värde	<b>7 202</b>	<b>7 336</b>
<b>Not 9</b>	<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
	Förutbetalda hyreskostnader	1 402	0
	Förutbetald försäkring	9	0
	Övrigt	<u>13</u>	<u>68</u>
		<b>1 424</b>	<b>68</b>
<b>Not 10</b>	<b>Upplysningar om aktiekapital</b>		
		<b>Antal aktier</b>	<b>Kvotvärde per aktie</b>
	Antal/värde vid årets ingång	21 050	100,00
	Antal/värde vid årets utgång	21 050	100,00
		<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
	Fördelning av antalet aktier ovan		
	A-aktier	20 000	20 000
	B-aktier	<u>1 050</u>	<u>1 050</u>
		<b>21 050</b>	<b>21 050</b>

2023070534012

**NOTER**

<b>Not 11</b>	<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
	Upplupna löner och bonus	28 105	33 742
	Semesterlöneskuld	4 717	3 791
	Arbetsgivaravgifter	1 482	1 191
	Övrigt	<u>4 943</u>	<u>7 436</u>
		<b>39 247</b>	<b>46 160</b>

<b>Not 12</b>	<b>Poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
	Avskrivningar	1 335	1 094
	Förlust vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	3
		<b>1 347</b>	<b>1 097</b>

**Not 13 Disposition av vinst eller förlust**

Förslag till disposition av bolagets resultat:

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	54 228
årets vinst	<u>8 768</u>
	<b>62 995</b>
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	<u>62 995</u>
	<b>62 995</b>

<b>Not 14</b>	<b>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
	Bankgaranti	663	663
		<b>663</b>	<b>663</b>

**Not 15 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Det har inte inträffat några väsentliga händelser efter årsskiftet.

Bolaget är inte verksamt i varken Ukraina eller Ryssland och därför förväntas konflikten inte skapa någon betydande störning av den nuvarande affärsmodellen.

**Not 16 Koncernförhållanden**

Bolaget är ett helägt dotterbolag till PA International Holdings BV (Nederländerna, skattenummer 8069.64.455).

Bolagets resultat har inkluderats i PA Consulting Group Limiteds koncernredovisning (företagsnummer 13035335), som kan erhållas från det registrerade kontoret på 10 Bressenden Place, London SW1E 5DN, Storbritannien.

Det kontrollerande företaget är Jacobs Solutions Inc. org. nr. 2114321 med sitt säte i 1999 Bryan Street, Suite 3500, Dallas, TX 75201, U.S.A.

## NOTER

### Not 17 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning

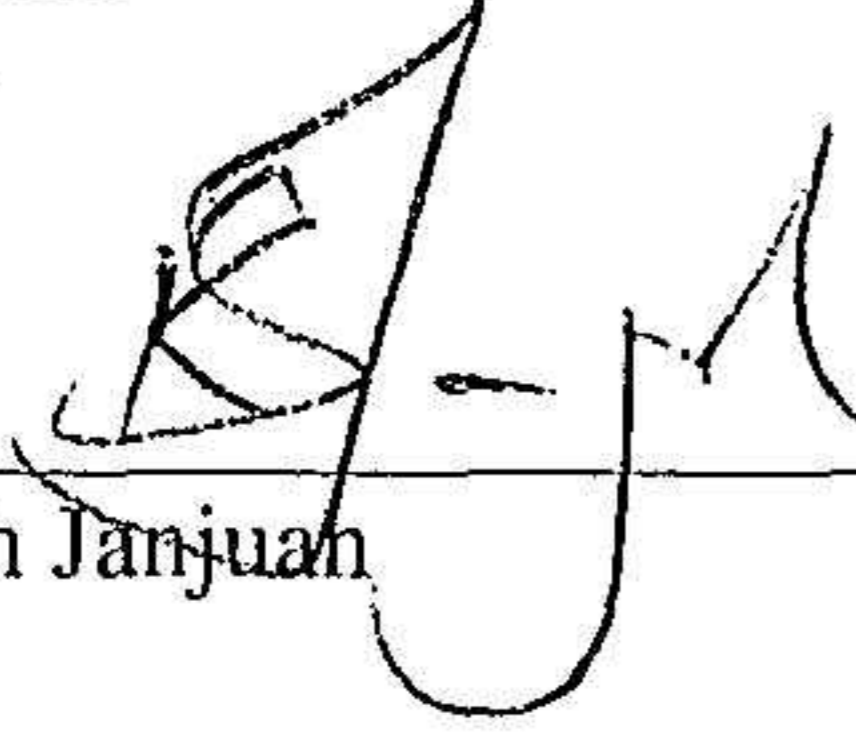
Balansomslutning

Summan av tillgångssidan eller skuldsidan i balansräkningen

2023070534014

**STOCKHOLM**  
2023-06-27


2023070534015

x   
Kuljeet Singh Janjua Søren Lehn  
Ordförande

Erik Gustaf Joacim Sundell

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 juni 2023.

Ernst & Young AB

  
Ulrika Helena Huss  
Auktoriserad revisor

**PA Consulting Group AB**

Org.nr. 556247-4519

**STOCKHOLM**  
2023-06-27



\_\_\_\_\_  
Kuljeet Singh Janjuah

\_\_\_\_\_  
Søren Lehn

Ordförande

\_\_\_\_\_  
Erik Gustaf Joacim Sundell

Vår revisionsberättelse har lämnats den juni 2023.

Ernst & Young AB

\_\_\_\_\_  
Ulrika Helena Huss  
Auktoriserad revisor

2023070534016

**STOCKHOLM**  
2023-06-27

Kuljeet Singh Janjuah

Søren Lehn

Ordförande

Erik Gustaf Joacim Sundell

Vår revisionsberättelse har lämnats den juni 2023.

Ernst & Young AB

Ulrika Helena Huss  
Auktoriserad revisor

2023070534017



Building a better  
working world

2023070534018

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i PA Consulting Group AB, org.nr 556247-4519

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för PA Consulting Group AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av PA Consulting Group ABs finansiella ställning per 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till PA Consulting Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better  
working world

2023070534019

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av PA Consulting Group AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till PA Consulting Group AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Östersund den 30 juni 2023

Ernst & Young AB

Helena Huss  
Auktoriserad revisor