

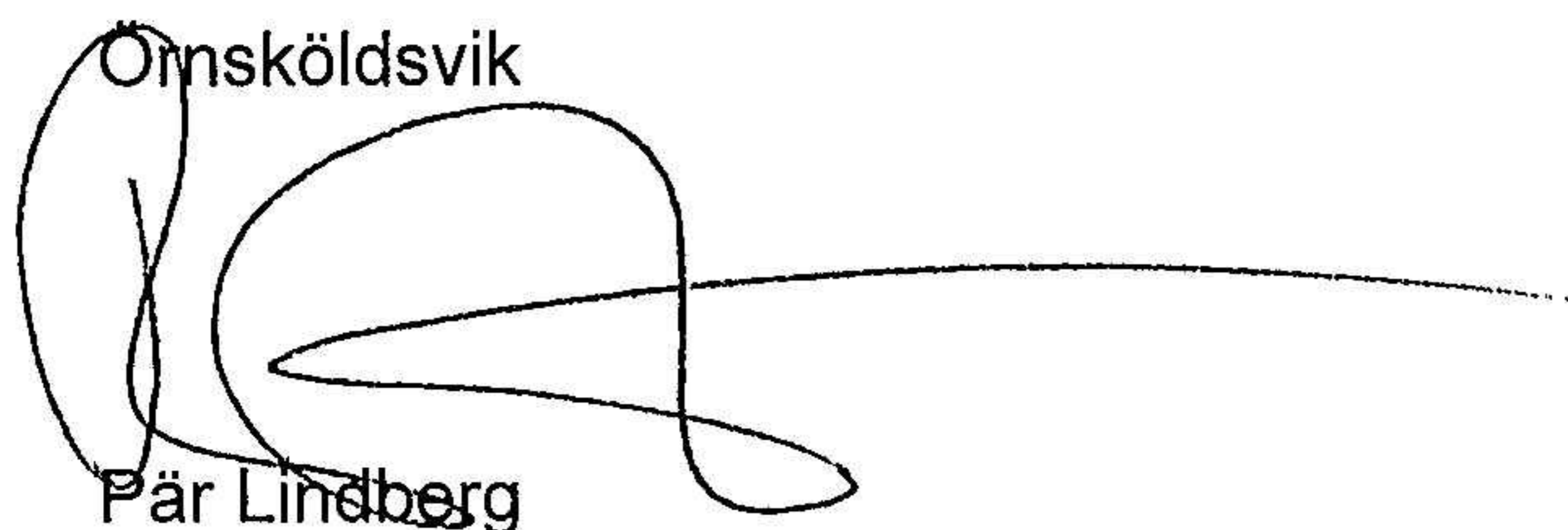
Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Rodret i Örnsköldsvik AB
556526-0691

Räkenskapsåret
2023-01-01 – 2023-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Rodret i Örnsköldsvik AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2024-04-15. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Örnsköldsvik

Pär Lindberg

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Rodret i Örnsköldsvik AB
556526-0691

Räkenskapsåret

2023-01-01 – 2023-12-31

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning koncern	19
Balansräkning koncern	20
Kassaflödesanalys koncern	22
Resultaträkning	23
Balansräkning	24
Kassaflödesanalys	26
Noter	27

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

1 (63)

Styrelsen och verkställande direktören för Rodret i Örnsköldsvik AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Allmänt

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att äga och förvalta aktier i Örnsköldsviks kommuns helägda aktiebolag samt leda och samordna koncerngemensamma frågor. Bolagets samtliga aktier ägs av Örnsköldsviks kommun. Bolaget bildades 1995-08-29.

Koncernförhållanden

I koncernen ingår per 2023-12-31 de helägda dotterbolagen:

Övik Energi AB, med dotterbolag

AB Övikshem

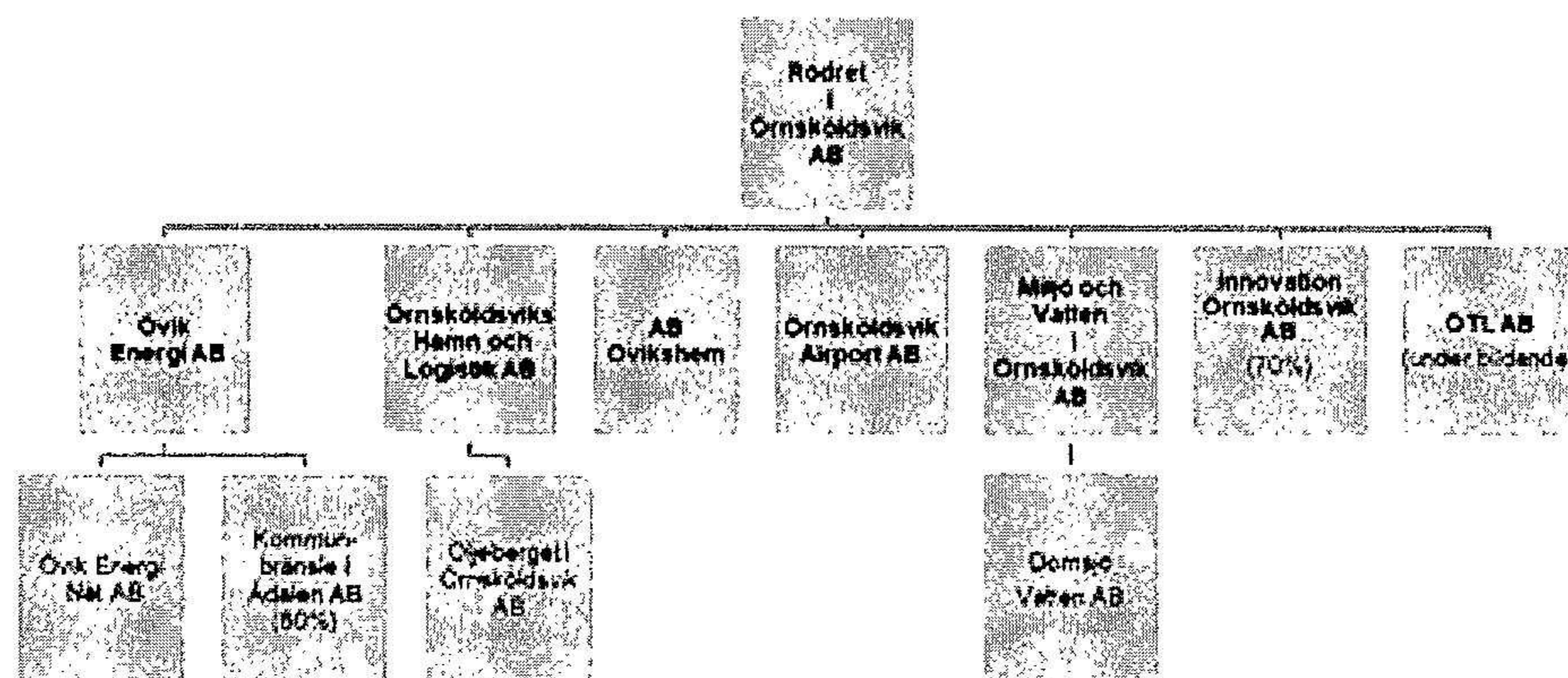
Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB, med dotterbolag

Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB, med dotterbolag

Örnsköldsvik Airport AB

samt det delägda dotterbolaget Innovation Örnsköldsvik AB.

Vid årets slut bildades ÖTL AB för att under kommande år förvärva Hamn och Logistik och Airport av Rodret.



Verksamhets art och inriktning

Moderbolaget Rodret i Örnsköldsvik AB har som uppgift att förvalta och utveckla dotterbolagen ur ett långsiktigt perspektiv. Rodret ska genom att leda och samordna bolagskoncernövergripande strategiska frågor, möjliggöra resultatutjämnning mellan bolagen samt verka för att ägaren erhåller avkastning inom ramen för dotterbolagens egen utveckling. Bolagets övergripande mål är att medvetet och aktivt agera för att stärka Örnsköldsviks kommuns utveckling utifrån politisk vision och beslutade mål. Rodret har att utveckla styrformer

och samspelet mellan ägare, koncernledning och dotterbolag. Bolaget ska dessutom genom sin samordningsfunktion stödja dotterbolagen att uppnå visioner och mål, grundat på en samsyn till nytta för kommuninvånarnas bästa. Rodrets styrelse har haft nio (elva) styrelsemöten under året. Därutöver har två strategidagar genomförts på Ulvön, med fortsatta strategidiskussioner i augusti på Grundsundavallen. Styrelsen har även genomfört workshop med syfte att uppnå ökad medvetenhet för de väsentliga riskområden som finns inom bolagskoncernen samt identifiera vilken roll Rodret har i handlingsberedskap för dessa. Årets ledardag inom kommunkoncernen hade temat Översiktsplan 2040, utvecklingsprogram för kraftig befolkningstillväxt, status stadsdel2030 samt en framtidsspaning av Stefan Hyttfors. Rodret ABs strategiska femårsplan anger färdriktningen för moderbolagets arbete med en uthållig samhällsutveckling. Ny politisk ledning i kommunen och ny mandatperiod innebar efter vårens bolagsstämmor stora förändringar i koncernbolagens styrelsekonstellationer, vilket påverkar styrelsernas arbete. Styrelseutbildning har genomförts för samtliga styrelseledamöter.

Årets verksamhet

Det händer mycket i vår omvärld, såväl nationellt som internationellt, och oro för fortsatta störningar är stor, bland annat till följd av krig i Europa och på andra håll i världen, gängkrigen i Sverige och stormakternas maktkamp. Säkerheten utmanas i flera dimensioner, såväl fysiska, som digitala och ekonomiska. Den globala konjunkturen dämpas på bred front till följd av inflationsbekämpning. Försvårade handelsrelationer, prisökningarna och räntehöjningar påverkar alla sektorer i ekonomin, vilket bland annat resulterat i en bygg- och fastighetsmarknad i kraftig inbromsning, men även kundernas/hushållens ekonomi och konsumtionsmönster. De negativa ekonomiska förändringarna har kommit snabbt och ger kommuner och regioner stora utmaningar för **hållbar tillväxt, infrastruktur, välfärd samt ett säkert och tryggt samhälle**. Detta leder i sin tur till konkurrens om befolkning, kompetens, eleffekt, marknader samt hållbara råvaror. I en värld i ständig och allt snabbare förändring. Men i det skapas även möjligheter som koncernens verksamheter aktivt försöker tillvarata. Trots ännu ett års koncernresultat som kraftigt avviker från budget, har mycket viktigt samhällsbyggande arbete utförts under 2023 som bidrar till övergripande vision och mål. Att bidra till att skapa ett tryggt och resilient samhälle, är och kommer att bli allt viktigare.

Förmågan att framtidssäkra Örnsköldsviks utveckling och tillväxt Vi behöver tänka och göra på nya sätt!

Det finns en tydlig vilja och en ambition till att växa, och transformeras mot ett mer hållbart samhälle till 2030. Örnsköldsviks kommunkoncern bygger en framtid för fler i Örnsköldsvik, med allt vad det innebär. I detta är de kommunala bolagen en möjliggörande kraft, då infrastruktur i alla dess former och bostadsförsörjning blir viktiga möjliggörare för en attraktiv plats som lockar människor och företagande. För att nå kommunkoncernens utvecklingsmål om att skapa ett samhälle för 5 000 fler medborgare till år 2030, är den koncerngemensamma riktningen central. Det beslutade utvecklingsprogrammet visar riktningen för kommunkoncernens arbete för ett utvecklat Örnsköldsvik med kraftig befolkningstillväxt. Det ska stärka den gemensamma utvecklingsförmågan genom att ange riktning och tydliggöra den röda tråden mellan de initiativ som ska genomföras för att bidra till att Örnsköldsvik i ännu högre grad attraherar människor och verksamheter. Den handlar om två perspektiv där det ena perspektivet handlar om **Kultur och arbetssätt**, och det andra om prioriteringar och målsättningar inom strategiskt viktiga områden såsom; **Jobb och kompetens, Mark och infrastruktur, samt Attraktiva boende- och livsmiljöer**. En prioriterad fråga i samhällsutvecklingen i stort är att kunna erbjuda en livsmiljö där människor vill utvecklas utifrån var och ens vilja och förutsättning. Samverkan och samarbete blir avgörande för att vara framgångsrik i framtiden, inom bolagen, i kommunkoncernen och med näringsliv och i regioner. Tillsammans gör vi Örnsköldsvik till en ännu attraktivare plats att bo på, besöka, etablera och driva verksamhet i.

Trend-, omvärlds-, och framtidsspaningar görs för att bidra i mål- och strategiarbetet i riktning mot visionen. På så sätt stärks förmågan att framtidssäkra och proaktivt agera på vad som händer i omvärlden, snarare än att reagera. Det är av vikt att kontinuerligt hänga med i den utveckling som sker i omvärlden och att ha en beredskap inför viktiga strategiska steg framåt. En god omvärldsspaning, riskmedvetenhet samt utvärdering av effektiv verksamhet ger goda möjligheter till ständigt lärande och utveckling. Bolagskoncernens definition av effektiv verksamhet har under 2023 utkristalliserats till; **"Förmågan att med helhetssyn leverera utlovad nytta genom att göra rätt sak, i rätt tid, på rätt sätt, med rätt resurser."** För att nå detta så behöver vissa förutsättningar finnas på plats. Identifierade faktorer för att utvärdera effektiv verksamhet innehåller en korrelation mellan hörnstenarna **måluppfyllnad, engagemang och värdeskapande**. Förändringsresan mot en mer tillitsbaserad styrning och ledning har under året påbörjats.

De kommunala bolagen involveras i flertal av kommunens stora samhällsbyggnadsprojekt, däribland utvecklingsarbetet Stadsdel 2030 för en ny attraktiv havsnära stadsdel, i centrala Örnsköldsvik mitt i Höga Kusten, nära både natur och cityliv. En visions-skiss för området har lanserats som idéunderlag till de dialog-, plan- och samskapandeprocesser som nu pågår. Ett annat samhällsbyggnadsprojekt som påbörjats är Grundsunda 2030. I **Övikshems** uppdrag ingår att utifrån efterfrågan arbeta fram flera attraktiva nyproduktionsprojekt av bostäder och att bidra till fler trygghetsboenden inom Örnsköldsviks kommun och att säkra studentboendegarantin. Ett nybyggnadsprojekt är nyproduktion av hyresrätter/ungdoms-/studentboenden planeras på Nygatan. Bostadsbolaget har också stora reinvesterings- och reparationsprojekt på gång. Kommunfullmäktige har godkänt bostadsbolagets hemställan om att få avyttra ca 600 lägenheter. En försäljning skulle skapa handlingsfrihet för bolaget genom att det frigör kapital till nyproduktion och vidareutveckling av befintligt bestånd. En försäljning öppnar också för andra aktörer på bostadsmarknaden att utveckla sin verksamhet i Örnsköldsvik. Övikshem har en viktig roll i att vara aktiv samskapande samhällsbyggare samt ta ett större socialt ansvar, tex i olika integrationsprojekt. Ökat boinflytande och trygghetsskapande åtgärder är viktiga faktorer i syfte att ha nöjda hyresgäster och socialt hållbara livs- och boendemiljöer.

Den europeiska elmarknaden har prövats, samtidigt som energifrågorna är mer brännande än någonsin i frågor om fluktuerande elpriser, användning av kapacitetsavgifter, överföringsbegränsningar och en elnätsreglering som gång på gång prövas i Sveriges domstolar. Dessutom genomgår energisystemet en stor omställning till hållbar energiproduktion. En ny elmarknadsdesign är att vänta. Andelen förnybar el från sol och vind ökar. Industrier och transporter elektrifieras i strävan att minska användningen av fossil energi. Ny teknik och innovationer, förändrade roller bland marknadens aktörer och höga förväntningar från kunder vad gäller upplevelse av tjänster och produkter som ska vara såväl automatiserade som skraddarsydda, både utmanar och skapar nya möjligheter för energibolagen. **Övik Energi** har valt sin strategiska inriktning för att möta detta, och ett nytt omfattande genomlysningsarbete för framtida strategier pågår inom bolaget. Viktiga strategiska beslut som tagits rör utfasningen av torv och en elhandel bestående av 100 % förnybar el. Omställningen på energimarknaden med alltmer förnybar och väderberoende energiproduktion har redan visat sig i form av tidvis extrem prisvolatilitet på elkraft och även mycket stora temporära skillnader mellan elprisområdena i Sverige. Detta har förstärkts av högre integration med elnätet på kontinenten och även med Rysslands invasion av Ukraina. Rådande energikris har medfört begränsad tillgång på bränsle med ökade produktionskostnader som följd. Den snabba utvecklingen av smarta elnät och laddinfrastruktur för elfordon kommer att återspeglas i bolagets engagemang under kommande år. Den framväxande bioekonomin, med ortens bioindustrikluster i centrum, är av särskilt intresse. Byggstart för Flagship One

produktionsanläggning för e-metanol vid Övik Energis kraftvärmeverk, har skett våren 2023 och full kommersiell drift beräknas uppnås under 2026. Ett utökat fokus och påverkansarbete för att säkra utökad eleffekt har på initiativ av Övik Energi startats inom kommunkoncernen. Övik Energi är en fibernätsägare och kommunikationsoperatör med uppdrag att tillhandahålla fibernät i såväl centralorten som på landsbygden. Arbetet med att värdera strategiska vägval för engagemanget i SEKAB fortsätter, genom ett starkare fokus på grön kemi, volym och kapacitetsökningar av befintliga och nya kemikalieprodukter. Nekab har haft en stärkt dialog med minoritetsägarna under året. RISE har av Regeringen erhållit tillskott på 350 Mkr och den pilothall som väntas stå klar under 2024, är en del av Bioeconomy Arena, en nationell kraftsamling för industrialisering och kommersialisering av bioekonomins nya teknologier, produkter och tjänster och kommer att utgöra en viktig länk mellan innovation och färdig produkt., vilket även kan komma att påverka samarbeten med ortens företag inom sektorn. Flera av koncernbolagen har en strategisk samverkan med bolagen inom High Coast Innovation Park.

En viktig förutsättning för både miljö och hälsa i kommunen är en leveranssäker VA-försörjning, samt en väl fungerande verksamhet inom avfall/slam och återvinning. Det nya vattenverket i Gerdal säkrar tillgången till dricksvatten för en stor del av kommunens invånare. Hela VA-Sverige står inför stora utmaningar som kräver större fokus när det gäller förnyelseplanering av ett åldrat VA-nät, där kommunerna har väldigt olika förutsättningar. För att lyckas behöver nya möjligheter öppnas och vissa hinder undanröjas. Kommunfullmäktige har beslutat om en utbyggnadsprioritering av allmän VA-försörjning som **Miva** tillsammans med kommunen arbetat fram för den kommande tioårsperioden. Prioriteringsordningen för kommande utbyggnad efter Nyänget/Paddal är Idbyn/Fjärdänget samt Gullvik. Även kommunens tillväxtstrategi påverkar bolagets långsiktiga planering. Genom att öka kundernas kunskap, samt påverka och ge möjlighet att i större utsträckning återvinna och återanvända, fortsätter Miva att klättra i avfallstrappan. Det räcker inte med bolagets egna insatser utan alla måste bidra för att kommunen och dess invånare ska lyckas åstadkomma den förändring som krävs. Återvinningscentralerna utvecklas för att underlätta återbruk och återvinning av fler fraktioner samt succesivt införande av Lämna själv-service på samtliga återvinningscentraler. Bolaget arbetar för att avveckla slamlagunerna, vilket innebär att beslut kring hur framtida slamhantering behöver fattas de närmaste åren, där ett regionalt samarbete startats som Miva deltar aktivt i för att finna långsiktiga lösningar. Miva står inför att från 2024 överta ansvaret för insamling av förpackningar av glas, metall, plast och papper, och från 2027 är kravet att insamlingen ska ske fastighetsnära. Detta kommer kräva nya insamlingssystem vilket är både omfattande och kostsamt. Efterfrågan på industrivatten från Domsjö Vatten ökar, både från befintliga och potentiella kunder, samtidigt som underhållsbehovet på anläggningen är stort

En bärkraftig, hållbar och effektiv framtidssäkrad infrastruktur för godstransporter är en viktig parameter för att bygga en hållbar framtid för fler, och skapar goda förutsättningar för näringslivet att vara konkurrenskraftiga på en global marknad och med minskad miljöbelastning i linje med nationella mål. I detta har **Örnsköldsviks Hamn och Logistik** en viktig roll. I Örnsköldsvik satsas nu på en utbyggnad av Hörneborgs hamn med containerhantering och framtida intermodalitet. Satsningen ska möta upp det ökande behovet av effektiva och hållbara transportkedjor och att sjöfarten går mot större, mer djupgående fartyg och mer containertrafik. Hamnbolaget hoppas nu på en byggstart under våren 2025, vilket indikerar att utbyggnaden beräknas vara klar hösten 2026. Men det hänger på när beslut från Miljödomstolen erhålls. Etableringen av Cinis Fertilizer i Köpmanholmen, kommer att innebära stora volymer till hamnen. Hamnbolaget ser ökad effektivitet i att på lång sikt flytta över volymer till de större hamnarna och stänga de mindre. Ett lokalt forum för godstransportsamverkan finns etablerat och är ett viktigt nätverk i den fortsatta utvecklingen.

Höga Kusten välkomnar både gäster från världens alla hörn och främjar framgångsrikt företagande i en världsunik miljö. Rekordmånga upptäcker och söker sig till Höga-kusten-området nu och antal besökare i **Örnsköldsviks skärgård** har en ökande trend. Hamnbolaget som försörjer kommunens året-runt bebodda öar i skärgården med sjötransporter. Kommunerna i Höga Kusten har genom det gemensamma bolaget HK-destination tagit fram en besöksnäringstrategi. Utifrån den har varje kommun att ta fram handlingsplan och identifierade satsningsområden. I samband med det har hamnbolaget, flygplatsen och Rodret gett inspel kring vikten av att skapa en helhetsbild över vår skärgård, där infrastruktur, kommunikationer och näringsverksamheter behöver utvecklas i takt med varandra och för att destinationen ska nå sin fulla potential. Exempel på involvering är i den förstudie som HK-destination låtit göra av förutsättningarna för skärgårdstrafik i Höga Kusten. I hamnbolaget utreds för närvarande förutsättningar för skärgårdstrafik från inre hamnen.

Flygplatsen har en avgörande betydelse för näringslivet och medborgarnas tillgänglighet både inom Sverige och vidare till utrikesdestinationer, och att samhällsviktiga transporter kan upprätthållas. En statlig flygplatsutredning med syfte är att ta fram en långsiktig och hållbar inriktning avseende statens ansvar för Sveriges flygplatser så att grundläggande tillgänglighet för medborgare och näringsliv tillgodoses i hela landet presenterades i februari 2023. Utredningen omfattar det nationella basutbudet av flygplatser och de statliga finansiella stöden till icke-statliga flygplatser. I utredningens förslag finns **Örnsköldsvik Airport** med som beredskapsflygplats även fortsättningsvis. Förslaget är ännu ej fastställt av Regeringen. I spår av flera omvärldsfaktorer, så bedrivs kommersiell inrikes flygtrafik på Örnsköldsvik Airport fortfarande endast i liten skala. Flygbranschens omställning till fossilfritt flyg, i form av fossilfritt bränsle och elflyg, är oerhört viktigt. Elflyget kommer dock att kräva ny el-infrastruktur på flygplatsen. Charterresorna 2023 har bestått av avgångar till Kroatien. På den testbädd som finns på flygplatsen, planerar bolaget för fler forsknings- och utvecklingsprojekt med olika aktörer. Via YrkesAkademien sker drönarutbildning på Airport.

Innovationsdriven utveckling och nätverksbyggande främjar Örnsköldsvik som en innovativ och kreativ plats, stärkt näringsliv och hållbar tillväxt. Det tillsammans med näringslivet delägda bolaget **Innovation Örnsköldsvik** har i uppdrag att erbjuda tjänster såsom; skapa kluster genom gränsöverskridande mötesplatser, finansiering genom att attrahera innovationskapital samt marknadsföring genom att synliggöra innovationssystemet.

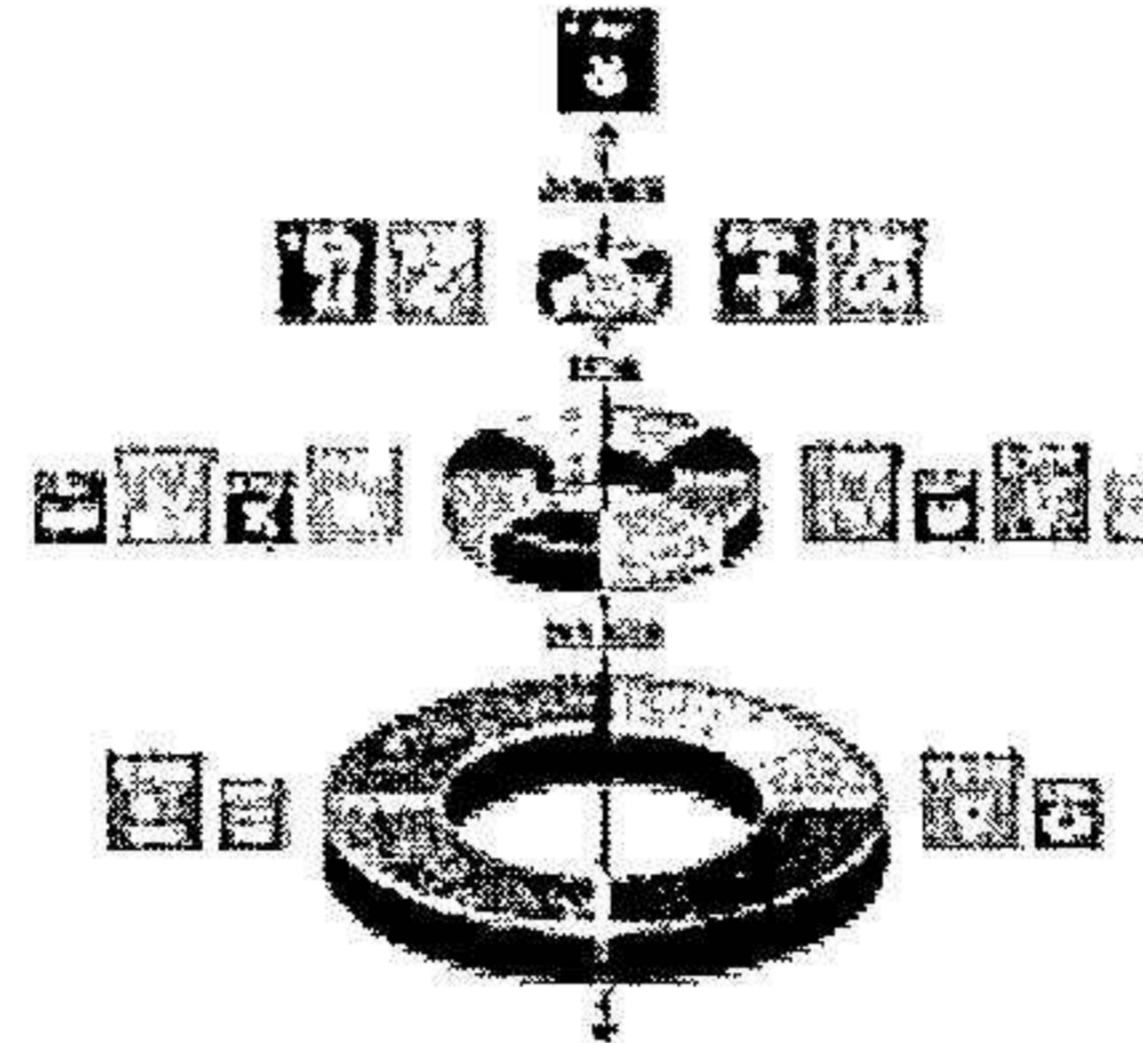
Uppföljning av kommunfullmäktiges mål och vision

Gemensam vision för platsen Örnsköldsvik och kommunkoncernen anger färdriktningen för hur det ska vara att leva och verka i och besöka framtidens Örnsköldsvik; "*Vi bygger bäst tillsammans! 2030 är Örnsköldsvik ett kreativt nav med stark utveckling där initiativ och idéer tas till vara. En plats för 5000 fler med framtidstro. Här känner människor trygghet, gemenskap och glädje.*" Till det finns ett antal utgångspunkter som sammanfattas: En plats för fler. En plats i balans. En trygg plats.

De kommunala koncernföretagen är en värdeskapande, attraktiv och hållbar del av framtidens Örnsköldsvik genom att bidra till platsens/kommunens vision och övergripande mål och planer, samt att vara en möjliggörare för samhällsutvecklingen i stort. Årlig ägardialog mellan Kommunen och Rodret sker för en samsyn kring den framtida utvecklingen och för att skapa framtidskapacitet. Grundstenarna i moderbolagets Rodrets ägarstyrning utgår från; genomarbetade ägardirektiv, aktiv ägardialog med dotterbolagen och koncernsamverkan. Inom de ramar som ägardirektiven anger, ges dotterbolagen ett stort mått att självständigt utveckla sina verksamhetsområden. Den strategiska inriktningen och de operativa besluten i moder- och dotterbolag ska ha kommuninvånarnas långsiktiga intressen som utgångspunkt, med ett tydligt fokus på det uppdrag som man fått av ägaren. Bolagen ska ha ett strategiskt förhållningssätt

och låta ett helhetstänkande, som beaktar såväl ekologiska som sociala och ekonomiska hållbarhetsaspekter, vara vägledande vid fullgörandet av sitt uppdrag. I dotterbolagens ägardirektiv har verksamhetsinriktning och balanserad styrning genom målområden utformats, för att möta upp övergripande vision och mål, samt Rodrets hållbarhetspolicy för bolagskoncernens bidrag till Agenda 2030. Bolagsmålen utgår från följande målområden:

- **Ekonomisk hållbarhet med kunden i fokus**
- inkl ägarens satta ekonomiska mål
- **Social hållbarhet med kunden i fokus**
- **Ekologisk hållbarhet med kunden i fokus**



KF-mål: Örnsköldsviks skolor bygger lärande för livet. Sveriges bästa skola och barnomsorg ska finnas i Örnsköldsvik. Alla barn, lärare och övrig personal ska känna sig trygga i skolmiljön.

Målområde: Social hållbarhet med kunden i fokus 

De kommunala koncernbolagen deltar i olika kommunikationsplattformar för att bidra med kunskap och att skapa ökat intresse för respektive branschområde. Övik Energi och Miva är engagerade i den kommunala teknikskolan i Örnsköldsvik (KomTek) bland annat kring framtagning av experimentlådor och Teknikdagarna för grundskolan. Kontinuerliga kontakter och samverkan med utbildningsenheter sker. Exempelvis har Miva stöttat Handelskammaren inom Projektet Kompetenskompassen samt en yrkeshögskoleutbildning i Sundsvall, "Vatten och miljöteknik" genom deltagande i programrådet. Inom Hamnbolagets kontakter har även riktat sig till att få fler tjejer i skolåldern intresserade av bolagets verksamheter och yrkeskategorier. Som en del i ett övergripande arbete med kompetenssäkring till branschen deltar Övikshem i Fastighetsbranschens utbildningsnämnd. Information sker på olika sätt om bolagens hållbarhetsarbete och för att stimulera framtidens kunder till beteendeförändringar för ett hållbarare samhälle. I början av 2023 skedde den slutliga förankringen av framtaget skolkoncept för hur Miva kan stötta skolan inom bolagets kompetensområden. Inspelning av filmmaterial kommer att fortsätta under våren 2024 och konceptet antas börja användas läsåret 2024/2025. Lärmiljöer i form av praktik-, prao och lärlingsplatser, examensarbete, sommarjobb, yrkesutbildningar och testbäddar är goda insatser till framtidens kompetensförsörjning. Exempel på detta är att under sommarperioden anställde Övikshem 18 stycken "summerworkers", som rekryterades bland de ungdomar som är boende hos dem, varav tre anställningar gjordes i samarbeten med fritidsbanken och Sörliden-Valla. Samverkansförening Bolagskoncernen bidrar till Destination Jobb som är ett samverkansprojekt mellan skola och näringsliv som syftar till att tillgodose arbetsmarknadens behov, samt deltar i platsens Jobba & Lev-kommunikationsplattform.

**KF-mål: Företagens framgång är Örnsköldsviks framtid och |
förutsättning för tillväxt och inflyttning. Näringslivet ska växa och
det ska finnas fler attraktiva boendemiljöer i hela kommunen.****Målområde: Ekonomisk hållbarhet med kunden i fokus**

Mäter Ekonomiska mål, lönsamhet, effektivitet, förmågan att möta framtida behov och kundernas nöjdhet

Örnsköldsviks kommunkoncern har uppdraget att skapa ett samhälle för en kraftig befolkningstillväxt till år 2030. Innovationsdriven utveckling och nätverksbyggande främjar Örnsköldsvik som en innovativ och kreativ plats, stärkt näringsliv och hållbar tillväxt. Förmågan att skapa framtidskapacitet är av vikt. Med metod för långsiktig koncernstyrning, som utgår från ett helhetsperspektiv och medvetna finansiella förutsättningar, skapas ett kunskapsunderlag till att styra i önskad riktning. De kommunala koncernbolagen ska ha en ekonomisk ställning som medger utveckling, investeringar och möjliggör utdelning till kommunen. Koncernbolagen arbetar utifrån affärsmässiga och affärsetiska grunder, samtidigt som bolagen tar ett delansvar för samhällsnyttan. För koncernbolagen är hållbarhetsaspekten vägledande och integrerad i beslut och verksamhetsutveckling, vilket genomsyras i affärsplaner, affärsmodeller, målsättningar och riskhantering. Ett kontinuerligt lärande och ständiga förbättringar har stor betydelse för effektivt nyttjande av resurser. Under 2023 har en forskningsstudie tillsammans med Mittuniversitetet pågått för att ta fram en modell som utvärderar effektiv verksamhet i kommunala bolag. Koncernbolagens extremt svaga resultatnivå 2023 påverkas starkt av en volatil energimarknad och en flygmarknad i svag återhämtningsfas med orättvisa förutsättningar för de icke-statliga flygplatserna, men även det allmänna världsläget betydelse på priser och ränteutveckling, där det blir en eftersläpning av intäkter för att möta kostnadsutvecklingen. En återförd nedskrivning i Övikshem som ej längre motiveras lyfter dock koncernresultatet till en nivå med föregående års koncernresultat. Flera av bolagen når inte sina ekonomiska mål. Till följd av lågt resultat och höga investeringar har koncernens soliditet under året minskat till 25,2 %. Airports driftsunderskott finansieras genom koncernbidrag från övriga bolagskoncernen. Infrastruktur är en förutsättning för att skapa ekonomiska och sociala värden för invånare, näringsliv och samhället i stort. För att säkerställa viktig infrastruktur och samhällsviktigt flyg bör staten ta ett framtida större ansvar för de icke statliga flygplatserna. Örnsköldsvik Airports styrelse och ledning har under året i samverkan med Rodret och Kommunledningen aktivt bedrivit påverkansarbete för att öka den statliga finansieringen av flygplatsens underskott. Ännu ett lågt resultatår till trots, har mycket viktigt samhällsbyggande arbete utförts under 2023. Genomförandegraden av planerad investeringsvolym i materiella anläggningstillgångar uppgår till 72 %, där avvikelserna i huvudsak förklaras till tidsförskjutna projekt inom Övikshem av affärsmässiga skäl, samt försenad uppstart av hamnbolagets utbyggnad av Hörneborgs hamn. Den totala upplåningen under året har ökat med 183 Mkr, och självfinansieringsgraden uppgick till förlåga 48 %. Med stora och många samhällsbyggnadsprojekt, krävs en strategisk och effektiv projektstyrning. Bolagskoncernen ser aktivt över möjligheter till hållbar upplåning och medfinansieringsalternativ för framtida investeringsplaner. Ett aktivt kvalitets- och riskanalysarbete görs för att säkerställa en väl fungerande verksamhet i bolagen med så få störningar och egendomsförluster som möjligt.

Verksamheterna som bedrivs i de kommunala koncernbolagen är i mångt och mycket en del av invånarnas och näringslivets livsviktiga vardag. Bolagskoncernen bedriver kommunal verksamhet genom att erbjuda och leverera service och tjänster åt kommunens invånare och företag; alltifrån bostäder, vattenförsörjning, avfallshantering, kommunikation via flygplats, energi- och bredbandslösningar till hamnanläggningar, skärgårdstrafik och tjänster för stärkt innovationskraft i Örnsköldsvik. För att skapa produkter, tjänster och processer som är framtidsorienterade, vävs omvärldsanalys, framtids- och trendspaning in i innovationsarbetet,

för att möta upp i tjänstedesign och nya affärsmodeller. Bolagskoncernen sätter kunden i fokus, och har generellt en mycket god måluppfyllelse gällande kundnöjdhet. I det ligger även att koncernens produkter och tjänster bidrar till ett stärkt näringsliv. Koncernen deltar i näringslivsråd, flygsamverkan och godstransportsamverkan, vilket skapar goda möjligheter till samskapande av Örnsköldsviks utveckling. I olika sakfrågor av särskild vikt för koncernen, krävs utvecklade metoder och budskap för regionalt, nationellt och internationellt påverkansarbete, för att bidra till beslut i önskad riktning. Av koncernbolagens flera strategiska infrastruktursatsningar och utvecklingsprojekt som påbörjats, pågått eller beslutats under året kan nämnas;

- Invigningsceremoni och förberedelseåtgärder inför Ørsted-ägda FlagshipOne avseende uppförande av en produktionsanläggning för e-metanol vid Övik Energis kraftvärmeverk
- Projektering för utbyggnad av Hörneborgs hamn med containerhantering och framtida intermodalitet.
- Färdigställd utbyggnad av godsterminalen i Arnäsfall
- Insatser för ökad eleffekt/elnätskapacitet
- Strategiskt beslut kring Oljehamnen i Järved utreds
- Hamnens möjliggörande för nyetablerad verksamhet i Köpmanholmen
- Projekt för att utöka ledningsnätet till Nyänget/Paddal
- Lämna själv-anläggningar Bredbyn ÅVC och Husum ÅVC
- Vidtagna åtgärder vid Domsjö Vattens damm- och slussanläggning
- Verkat för flygtrafik på kommersiella grunder, samhällsviktigt flyg samt långsiktiga finansiella förutsättningar för regionala flygplatser
- Charterresor 2023 har gått till Kroatien vid tre tillfällen under augusti och september.
- YrkesAkademin har digital drönarutbildning med Airport som bas
- Fortsatt utbyggnad av fibernät i såväl centralorten som på landsbygden, genom ortssammanbindande nät mellan Lännäs och Aspeå färdigställt, liksom utbyggnaden av kundanslutningar inom Solberg. 97,6 % i kommunen har vid 2023 års utgång tillgång till 1 Gbit/s.
- Strategiska vägval för intressebolag
- Bildande av holdingbolag för att bilda underkoncern av bolagskoncernens transport och logistikbolag.

Målområde: Social hållbarhet med kunden i fokus

Mäter Livsmiljö, boendemiljö, trygghet samt arbetsplatsens attraktivitet, organisation, medarbetarnöjdhet, arbetsprocesser, arbetsmiljö.

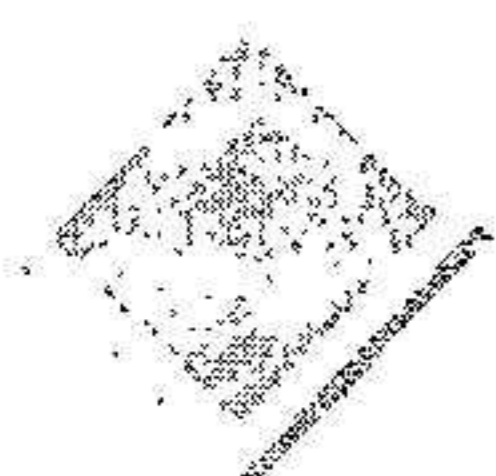
Av flera utvecklingsprojekt inom livs- och boendemiljö som pågått under året kan nämnas;

- Vision Stadsdel2030 i centrala Örnsköldsvik, nära både natur och cityliv
- Grundsunda 2030
- Deltagande kring skärgårdsutveckling
- Startad försäljningsprocess av del av Övikshems fastighetsbestånd genom att frigöra kapital och det därmed möjligheter att både tillskapa nyproducerade lägenheter och vidareutveckla befintligt fastighetsbestånd.
- Standardhöjande åtgärder av befintligt bostadsbestånd
- Attraktiva lägenheter, trygghetsboenden och studentboenden under projektutveckling.
- Projektet Social samverkan Valla
- Maker Town-festivalen genomfördes, tillsammans med ett 40-tal samarbetspartners, för att hylla kreativitet och innovation i Örnsköldsvik.
- Fortsättning av ERUF-projektet "Art of innovation".
- Stimulera och utveckla digitalisering och AI för ökad kundnytta och verksamhetsutveckling

Säkerhet, effektivitet och hållbar utveckling genomsyrar verksamheten i de kommunala bolagen, inte minst genom tillförlitliga energi-, bredbandsleveranser och vattenförsörjning. De

kommunala koncernbolagen arbetar aktivt för att miljöer, verksamheter och information ska upplevas öppen, tillgänglig och med god kvalitet. I kundprocesserna sker ett kontinuerligt förbättrings-, förenklings och digitaliseringsarbete. Den så viktiga kommunikationsplattformen tillvaratas i än mer utsträckning. Övikshem verkar för ett ökat boinflytande, har ett socialt ansvarstagande för bostadsområdena, och arbetar tillsammans med andra kring förebyggande av olika bosociala problem.

De kommunala kommunkoncernbolagen strävar efter att attrahera, utveckla och behålla kompetens. Kompetensförsörjning är en märkbar utmaning för flera av bolagen, då konkurrensen om kompetens är stor. Personalomsättningen har varit hög i koncernen även detta år och ökade till 10,9 %, vilket är mest märkbart för Övik Energis verksamheter. I den konkurrens som råder om kompetens, är det glädjande att se medarbetare som väljer att återvända till vår organisation. Andelen kvinnor av totalt medeltal anställda har ökat från 29 % till 31%. Svartfrekvensen vid årets pulsmätning till medarbetarenkät uppgick till 83 %, vilket var samma nivå som föregående år. Jämfört föregående mätning har glädjande de flesta mätvärden förbättrats. Fokus har satt på att öka rekommendationsviljan då den symboliserar mycket av en attraktiv arbetsgivare, årets mätning visar även där en förbättring från föregående år. Ny politisk ledning i kommunen och ny mandatperiod innebar efter vårens bolagsstämmor stora förändringar i koncernbolagens styrelsekonstellationer och styrelseutbildning för samtliga ledamöter har genomförts. Kommunkoncernens ledningsgrupp har fokuserat på strategier och strukturer för att möta upp kommunfullmäktiges vision, mål och utvecklingsprogram. Årets ledardag för styrelser och ledningsgrupper inom kommunkoncernen hade temat Översiktsplan 2040, utvecklingsprogram för kraftig befolkningstillväxt, status stadsdel2030 samt en extern framtidsspaning. Förmågan att leda i förändring utifrån tillitsbaserad styrning och ledning med god kommunikation är en nyckelfaktor till att vara en attraktiv arbetsgivare. En proaktiv och framtidssäkrad organisation krävs som ständigt utvecklas av värdeskapande samarbeten och nätverk. Digitalisering och automatisering kräver och möjliggör nya arbetssätt och processer. Bolagskoncernen önskar motiverade, engagerade och friska medarbetare, i det är förebyggande arbetsmiljöarbete, delaktighet och medskapande viktiga framgångsfaktorer. Den totala sjukfrånvaron har minskat till 3,3 % av ordinarie arbetstid och bland kvinnor har sjukfrånvaron minskat till 4,7 %, men påverkas fortfarande av långtidssjukfrånvaro. Genom handlingsplaner bedrivs ett målinriktade arbete för att främja likabehandling samt för att förebygga risker för diskriminering, kränkningar och våld.



KF-mål: Örnsköldsviks kommunkoncern ska vara klimatneutral och energieffektiv år 2030. Varor som köps in ska i huvudsak vara giffria, återvunna eller av förnybar råvara.

Målområde: Ekologisk hållbarhet med kunden i fokus

Mäter energi- och klimatåtgärder, produktions- och konsumtionsmönster, kommunikation

Bolagskoncernen vill förknippas med en hög hållbarhetsprofil och ett aktivt miljö- och klimatarbete genomsyrar verksamheterna. Beslutad klimatstrategi är vägledande i arbetet för klimatneutral verksamhet. Koncernbolagen agerar utifrån att vara klimatneutral i egen verksamhet 2030, där Övik Energi går före med en målsättning att vara klimatneutrala redan 2025. Utvecklingen får medvind av det starka miljöarbete som drivs av branschorganisationerna. I flera projekt pågår samverkan mellan bolagen. I första hand har årets klimatarbete fokuserat på åtgärder inom transporter, anläggningar och inköp och bolagskoncernen har varit aktivt i tre kommunkoncernövergripande tvärfunktionella grupperingar inom dessa områden. Bolagskoncernen ställer miljökrav vid inköp och upphandlingar. Agerandet från bolagskoncernen ger också goda förutsättningar för ett

klimatneutralt och fossilfritt Örnsköldsvik genom att hjälpa kunder att göra miljöriktiga val. Konsekvenser av ohållbara konsumtions- och produktionsmönster syns allt tydligare. Negativ miljöpåverkan minimeras genom att använda jordens resurser effektivt och mer cirkulärt. Dock finns en risk att klimatfokus minskar i ekonomiskt kärvare tider. Hamnbolaget möjliggör för kunder att växla över till hållbara godstransporter och minska miljöbelastningen i kommunen. För att minskad miljöbelastning här har bolaget övergått till miljövänligare bränsle till sina egna fordon och maskiner samt erbjuder laddningsmöjlighet för elfordon vid färjeläget i Köpmanholmen. Även Airport har målmedvetet arbetat med att minska de fossila utsläppen och är nu helt fossilfri i egen verksamhet, samt erbjuder laddningsmöjlighet för elfordon. Därutöver undersöks möjligheten att få installerat en storskalig solcellsanläggning på flygplatsens mark som ett steg mot elflyg, samtidigt som möjlighet till lagring av energi i batterilager och vätgasproduktion utreds. Örnsköldsvik Airport deltar i projektet Grön Flygplats vars målsättning är att allt inrikesflyg ska vara fossilfritt 2030 och att allt flyg som startar från Sverige ska vara fossilfritt 2045. Miva har målsättningen att klättra i avfallstrappan, vilket innebär att minimera mängden avfall, samt återanvända och återvinna mer, så kommunikationssatsningar görs för ökad kunskap och beteendeförändring hos kunderna. Tillsammans med Mittuniversitetet har Miva och Övikshem genomfört ett pilotprojekt om beteendeförändring kring sophantering. Vidare framtidssäkrar Miva sina anläggningar och leveranser. I Övikshem genomförs energieffektiviseringsprojekt inom klimatinitiativet och utbyte av fordonsparken samt ett utredningsarbete pågår kring identifierade möjliga värmeåtervinningsprojekt. Övik Energi har tagit viktiga strategiska beslut som rör en elhandel bestående av 100 % förnybar el och för att nå det egna målet om klimatneutralitet arbetar bolaget aktivt med att fasa ut torv som bränsle i kraftvärmeverket, fasa ut olja i produktionsanläggningar, fasa ut fossila drivmedel från användning av egna fordon samt minska användning, undvika läckage av svavelhexafluorid och göra kunder mer miljömedvetna. Sämre tillgång på biobränsle har medfört högre andel torv i bränslmixen 2023 än i ursprungliga planen för utfasningen. Energibolaget är miljöcertifierade och omfattas dessutom av lagkrav på hållbarhetsredovisning. Hållbarhetsutbildningar för personal genomförs. I slutet av året har förberedelse inför lagstadgad hållbarhetsrapportering för bolagskoncernen från verksamhetsåret 2025 startats upp. Allt detta ger ett stort bidrag till uppfyllande av kommunfullmäktiges klimatmål.

Mål och principer för riskstyrning

En god intern styrning och kontroll (ISK) genererar förtroende, trygghet och utveckling. De kommunala koncernbolagens verksamheter är utsatta för olika risker i varierande omfattning och riskbilden förändras ständigt beroende på förändrad omvärld och politiska beslut. Det systematiska arbetet med ISK identifierar ett antal väsentliga risker för att säkerställa att verksamheterna utvecklas i önskad riktning. ISK är en process där styrelse, ledning och övrig personal samverkar för att säkerställa att verksamheterna, på ett riskmedvetet sätt ska se till att; mål och väsentliga uppgifter uppnås, har effektiv och ändamålsenlig verksamhetsstyrning, tillförlitlig finansiell och övrig rapportering samt efterlevnad av gällande regelverk, interna och externa. Genom att beakta vad som påverkar verksamheten och utarbeta strategier för detta, blir riskhantering och handlingsberedskap en naturlig del av bolagens affärs-/verksamhetsplanering. Målet med riskhanteringen är också att skapa kontroll över framtida resultat och kassaflöden. En gemensam ISK-styrmodell/metodik finns implementerad inom bolagskoncernen. Riskerna kan förenklat delas in i två huvudområden, operationella/strategiska rörelserisker samt finansiella risker.

Operationella/strategiska rörelserisker

Förändringar på koncernbolagens olika marknader och politiska beslut på övergripande nivå hanteras av företagsledningarna genom kontinuerlig omvärldsbevakning. De största identifierade riskområdena i koncernens in- och omvärld härleds främst till; Osäkert världsläge. Osäkra ekonomiska förutsättningar och täckningsbidrag, marknadsförändringar i

utbud/efterfrågan till följd av nya marknadsförutsättningar, beteenden, konkurrens, priser, tillgång på biobränsle, ränteutveckling etc, med tillhörande eventuella omvärderingsbehov av tillgångar; Få nationella flygaktörer; Svårförutsägbar elmarknad och utebliven tillgång på eleffekt; Ändrade förutsättningar till följd av lagstiftning och reglering, statliga/regionala driftbidrag, långa handläggningstider etc; Kommunkoncernens framtida utmaningar, utebliven befolkningstillväxt, prioriteringsförmåga, suboptimering i bolag/förvaltningar till följd av ekonomisk åtstramning; För låg investeringstakt mot tillväxt- och klimatmål, reinvesteringsbehov inom VA och anläggningar; Kompetensförsörjning, sårbarhet i organisation; Brister i förändrings-, digitaliserings- och innovationsförmåga, avsaknad av ändamålsenliga processer och systemstöd, samverkanskultur; Kapacitet, säkerhet och skydd gällande leverans, IT och anläggningar. Krisberedskap i samhällsviktiga funktioner; Accelererande klimatförändringar, kostsam omställning till klimatneutralitet, risk för minskat klimatfokus vid lågkonjunktur. Uteblivna beteendeförändringar för ekologisk hållbarhet; Ökad otrygghet i samhället. Kundernas betalningsvilja/förmåga; Låg samskapandevilja (externt). Handlingsberedskap för detta hanteras i moder- respektive dotterbolag. I olika sakfrågor av särskild vikt för koncernen, krävs utvecklade metoder och budskap för regionalt, nationellt och internationellt påverkansarbete, för att bidra till beslut i önskad riktning. Flera av riskerna kan minskas genom aktivt påverkansarbete. Huvuddelen av bolagskoncernens värde finns i fastigheter och infrastruktur. Oberoende fastighetsvärdering visar att det finns stora övervärden i Övikshems fastigheter. En bolagskoncerngemensam egenkontroll avseende effektiv och ändamålsenlig hantering av medfinansieringsmöjligheter har genomförts och redovisats under 2023.

Finansiell riskhantering

Kommunkoncernen har samordnat sin finansiella verksamhet, vilket regleras i Kommunfullmäktiges antagna finanspolicy. Styrdokumentet anger bland annat ramar för olika typer av finansiella risker. Under Kommunstyrelsen finns en Internbank organiserad, vars uppdrag är att ansvara för kommunkoncernens kapitalförsörjning, betalningsberedskap, ränteriskstrategi samt hantera koncernens finansiella flöden i syfte att uppnå samordningsfördelar och bästa möjliga villkor på finansiella tjänster. Internbanken representerar hela kommunkoncernen när det gäller finansiella affärer mot den externa marknaden. Externa lån tas upp av internbanken och utlånas vidare till kommunalt helägda skattskyldiga aktiebolag till marknadsmässiga villkor, vilket inte innebär någon skattefördel för intressegemenskapen. Enstaka fall av upplåning med kommunal borgen ligger utanför den finansiella samordningen av särskilda skäl, tex Hörneborgsverkets finansiella leasing och Rodrets skuldportfölj. Från 2020 har även Miva tillfälligt ett externt lån, med amorteringsplan, på grund av osäkert rättsläge gällande ränteavdragsrätt.

Finansiell säkring av energibolagets krafthandel har använts sedan starten 2009 och gjorts i samarbete med en energimäklare. Valuta-, motparts- och marknadsrisker i samband med krafthandeln har hanterats utifrån en av styrelsen beslutad riktlinje för krafthandel. Efter de problem med prissäkringarna som uppstod under 2022 beslutade Övik Energis styrelse hösten 2022 att bolagets krafthandel inte längre skulle prissäkras utan produktion och intäkter skulle baseras uteslutande på spotpris i vårt elprisområde. Rodrets styrelse har ställt sig bakom den strategin beaktat den krafthandelsmarknad som nu råder, men att vid behov ompröva beslutet om osäkrad elproduktion. För 2023 fanns det kvar prissäkringar som gjorts före styrelsebeslutet men från 2024 används inte längre sådana finansiella instrument. En ny riktlinje för krafthandel är framtagen av Övik Energi för att reflektera den nya strategin och dess rutiner samt förtydliga ansvarsområden i bolagets organisation.

Bolagsstyrningsrapport

Den av kommunfullmäktige beslutade "Ågarpolicy för kommunägda bolag" anger att bolagen årligen ska lämna särskild bolagsstyrningsrapport till Kommunstyrelsen som del i dess uppsiktsplikt. I Rodrets ägardirektiv anges att moderbolaget engageras som ett verktyg för ägarens uppsikt och uppföljning av dotterbolagens verksamheter. Rodrets styrelse har överlämnat respektive aktiebolags bolagsstyrningsrapporter med upplysning om bolagets verksamhet, styrelse och vd, intern kontroll och riskhantering samt revision, och föreslår kommunstyrelsen besluta att bolagen bedrivit verksamheten i enlighet med det kommunala ändamålet samt att den interna styrningen och kontrollen varit tillräcklig inom respektive verksamhetsområde. I rapporten beskriver respektive bolag de identifierade riskerna, samt vilka åtgärder som gjorts under året för att minimera att risker inträffar.

Flerårsjämförelse (Tkr)

Koncernen	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1 438 083	1 361 534	1 243 420	1 089 753	1 262 526
Resultat efter finansiella poster	30 179	28 285	77 484	77 221	111 217
Balansomslutning	5 358 020	5 179 598	5 003 063	4 767 048	4 690 738
Soliditet (%)	25,2	26,1	26,8	26,3	26,0
Avkastning på eget kap. (%)	2,24	2,18	6,01	6,30	9,40
Avkastning på totalt kap. (%)	2,38	1,76	2,66	2,80	3,50
Medeltal anställda	376	361	356	359	351
Moderbolaget	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	7 300	6 600	6 900	6 650	6 200
Resultat efter finansiella poster	-6 439	9 584	20 475	30 813	-407
Balansomslutning	1 137 934	1 147 230	1 149 644	1 118 780	1 100 731
Soliditet (%)	89,3	89,1	88,0	88,6	88,5

Årets resultat

För det gångna året redovisar de kommunala koncernbolagen ett resultat efter finansiella poster på +30,2 Mkr, vilket är 1,9 Mkr högre än föregående år och 16,3 Mkr lägre än budget. I föregående års resultat ingick en 5,6 Mkr i extra statligt stöd till Airport som kompensation för minskade intäkter på grund av effekterna efter Coronapandemin. Övik Energis andel av den totala budgetavvikelsen uppgår till -37,1 Mkr, vilket i huvudsak förklaras till lägre leveranser av processånga, bränslebrist med ökade produktionskostnader som följd, höga materialkostnader samt kostsammare och längre underhållsstopp på Hörneborgsverket än planerat. Stora delar av 2023 har elprisnivån varit så låg att det inte varit lönsamt att producera el. Med anledning av det väsentligt försämrade resultatet har energibolaget under året inarbetat vissa akuta åtgärder för att mildra resultat tappet under innevarande år. Årets resultat i Övikshems påverkas av återföring av tidigare gjord nedskrivning med 24 Mkr då dessa ej längre är motiverade men även av identifierat nedskrivningsbehov i nu genomförda/ pågående reinvesteringsprojekt. Airport har en negativ budgetavvikelse, vilket främst förklaras till att passagerarvolymen inte utvecklats enligt beräknat samt till ökade marknadsföringskostnader i syfte att öka passagerarutvecklingen. Flygplatsens driftunderskott har likt föregående år finansierats genom koncernbidrag från den övriga bolagskoncernen. Mivas taxekollektiv VA och avfall under kommunalt ansvar, ska vara självkostnadsfinansierade, vilket innebär att tjänster ska prissättas så att resultatet över tiden balanseras. Flera av bolagen påverkas av olika anledningar av eftersläpning av kostnadstäckning. Energibolaget startade under året ett besparingsprogram för att hantera den negativa resultatutvecklingen. Rodrets styrelse har uppdragit till energibolaget och flygplatsbolaget att under året öka rapporteringsfrekvensen till månadsvisa

resultatrapporteringar till moderbolaget. Energibolagets resultat och finansiella ställning är av avgörande betydelse för bolagskoncernens förmåga till utdelning. Flera av bolagen når inte de ekonomiska mål som ägaren ställt. Till följd av lågt resultat och höga investeringar har koncernens soliditet under året minskat från 26,1 % till 25,2 %. Mot den bakgrund som beskrivits ovan, är Rodrets styrelses samlade bedömning att inte föreslå årsstämman besluta om någon utdelning från 2023-års balanserade medel till kommunen, vilket är 18 Mkr lägre än ställda förväntningar.

Moderbolaget Rodret i Örnsköldsvik AB redovisar 2023 ett resultat efter finansiella poster på -9,4 Mkr, vilket är 19,0 Mkr lägre jämfört med föregående år. Dotterbolagens vinstutdelning från 2022 års resultat som uppgår till 5,8 Mkr, ingår i moderbolagets resultat 2023, men elimineras i koncernresultatet. Den del av föreslagen utdelning från Övik Energi från 2023 års resultat som matchas mot nedskrivning av lämnat kapitaltillskott till Hamnbolaget, för att bibehålla eget kapital efter lämnat koncernbidrag, bokas som anteciperad utdelning. I resultatet ingår även en nedskrivning av lämnat kapitaltillskott om 8 Mkr till Airport. Dotterbolagens totala förslag till utdelning till moderbolaget från 2023 års resultat uppgår till 15,1 Mkr, varav 4,9 Mkr återlämnas till Hamnbolaget i form av kapitaltillskott. Moderbolagets rörelsekostnader täcks av intäkter i form av management fee från dotterbolagen. I förslag till vinstdisposition 2023 från Rodrets styrelse ingår ingen utdelning till kommunen, vilket är 18 Mkr lägre än ställda förväntningar. Under året har det passiva dotterbolaget Tjänstecentrum i Örnsköldsvik AB avvecklats.

Övik Energikoncernen redovisar ett resultat efter finansnetto på +22,9 Mkr, vilket är 0,5 Mkr högre än föregående år och 37,1 Mkr lägre än budget. Budgetavvikelsen i övrigt förklaras till flera faktorer påverkan, men i huvudsak till lägre leveranser av processånga, höga bränslekostnader, högre materialkostnader samt att underhållsstoppet vid Hörneborgsverket blev dyrare längre än planerat, vilket uppvägs något av högre tilldelning och lägre förbrukning av utsläppsrätter, stärkt bruttomarginal vad gäller elhandelsaffären samt lägre kostnader för anslutningen av lokalt elnät till överliggande regionnät. Avkastning på sysselsatt kapital uppgår till 3,2 % (2,6).

AB Övikshem redovisar ett resultat efter finansiella poster på +29,7 Mkr, vilket är 9,7 Mkr högre än föregående år och 22,8 Mkr bättre än budget. I årets resultat ingår återföring av tidigare gjord nedskrivning med 24 Mkr då dessa ej längre är motiverade, men även nytt nedskrivningsbehov i andra objekt med 9 Mkr. Förutom detta så ingår förstudiekostnader för projekt Vasaparken till följd av att projektet avbrutits, höga vinterkostnader, uppvärmningskostnader, pensionskostnader och ökade finansiella kostnader. Den 1 januari höjdes hyran med 4,27. Den genomsnittliga höjningen för samtliga företag anslutna till Sveriges allmännytta blev 4,33 % för de med ettårsavtal. Direktavkastning på marknadsvärdet uppgår till 4,3 % (4,6).

Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB, inkl. dotterbolagen Oljeberget AB, har ett resultat efter finansnetto på +6,9 Mkr, vilket är 1,1 Mkr högre jämfört med 2022. Resultatet 2023, som ligger 1,4 Mkr över budgetnivå, förklaras i huvudsak till ökade vindkraftsanlöp samt att trafiken vid den ombyggda och förlängda kombiterminalen kom i gång snabbare än beräknat, vilket neutraliseras av ökade el- och drivmedelskostnader, muddring vid Framnäckajen, höga övertidskostnader samt ökad bemanning utöver plan. Under året har dotterbolaget Hörneborgs hamn fusionerats in i moderbolaget Hamn och Logistik. Avkastning på sysselsatt kapital uppgår till 5,9 % (5,5).

Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB inkl dotterbolaget Domsjö Vatten AB redovisar ett resultat efter finansiella poster på 7,6 Mkr, vilket är 0,5 Mkr lägre än 2022 års resultat och 1,8 Mkr lägre än budget. Taxekollektivens årliga resultat regleras till noll mot balanserade förutbetalda

intäkter. De förutbetalda intäkterna uppgår efter bokslutsdagen till 11,1 Mkr för taxekollektivet Vatten och Avlopp och 5,7 Mkr för taxekollektivet Avfall och Slam. Taxekollektivens utfall för året är 1,7 Mkr lägre än plan, vilket förklaras i huvudsak till lägre intäkter till följd av uppdaterade mätvärden jämfört schablon, ökade kostnader för omhändertagande av slam, mindre mat- och restavfall, insatser för spolning av avloppsledningar, ökade finansiella kostnader men även lägre personalkostnader och lägre energikostnader än beräknat samt att förbränningsskatten togs bort. Verksamhetsavfallets avvikelse på -0,4 förklaras till minskad mängd osorterat avfall och försenad uppstart med företagskamera. Domsjö Vatten redovisar 0,2 Mkr i högre resultat jämfört med föregående år och 1,3 Mkr lägre än budget, vilket främst förklaras av minskade försäljningsvolymerna av råvatten samt ökade kostnader för kemikalier och kompetensväxling. Domsjö Vattens avkastning på justerat eget kapital uppgår till 6,2 % (6,3).

Örnsköldsvik Airport AB visar ett resultat efter finansiella poster på -29,9 Mkr, vilket är 3,8 Mkr lägre än föregående år, och 3,0 Mkr lägre än budget men betydligt bättre än den prognos som aviserats under året. I 2022-års resultat ingår 5,6 Mkr i extra statligt stöd som kompensation för minskade intäkter på grund av effekterna efter Coronapandemin. Årets budgetavvikelse förklaras till att passagerarvolymen inte har utvecklats enligt beräknat och påverkar årets resultat negativt, samt ökade marknadsföringskostnader i syfte att öka passagerarutvecklingen. Detta kompenseras till viss del av ökade intäkter för att flygplatsen av regeringen varit utsedd till beredskapsflygplats under även 2023 samt sålda tjänster till flygoperatörer och vindkraftsprojekt i närområdet. Regeringen har beslutat om ett ökat statligt driftsstöd till regionala flygplatserna, från 103 Mkr per år till 210 Mkr per år, och uppdragit åt Trafikverket att ta fram modell och genomföra fördelning mellan flygplatserna under 2024. Utfallet för Örnsköldsviks Airport är osäkert och vi kan konstatera att förslaget inkluderar fler flygplatser att fördela driftsstöden mellan.

Det delägda bolaget Innovation Örnsköldsvik AB startade sin verksamhet under året, och redovisar i enlighet med budget ett nollresultat 2023. Rodret äger 70 % och Höga Kusten ideell förening 30 % av bolaget, som finansieras genom serviceavgifter från medlemsföretag samt tjänsteköp av Rodret. Vid årets slut så hade bolaget 36 företagsmedlemmar. Ett strukturfondsprojekt (ERUF) Art of Innovation har erhållits med en budget på cirka 4,5 Mkr med projektstart 1 mars 2023 och löper fram till slutet av 2025. Bolaget erhöll även bidrag till att initiera och i maj 2023 genomföra Maker Town-festivalen, tillsammans med ett 40-tal samarbetspartners, för att hylla kreativitet och innovation i Örnsköldsvik.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar har i de kommunala koncernbolagen uppgått till 348,3 Mkr, vilket är 8,7 Mkr högre än föregående år och 134,6 Mkr lägre än budget. I detta ingår investeringsbidrag/medfinansiering med 53,0 Mkr (16,6), vilket är 16 Mkr lägre än vad som förväntades i budget. En fördröjning sker då återsök av bidrag för upparbetade kostnader avseende Bredband2020 görs kvartals- eller halvårsvis.

Bolagens investeringsprogram har att möta Kommunfullmäktiges vision och mål, beslutat utvecklingsprogram, samt verksamhetsmålen målsättningar inom ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet med kunden i centrum. Investeringarna 2023 är i huvudsak koncentrerad till infrastruktur och bostäder och avser reinvesteringar, förtätningar, optimeringar inom befintliga verksamhetsområden, energieffektivisering, men även ombyggnationer, nyinvesteringar och verksamhetsutveckling, sänkta driftskostnader, leveranssäkerhet, utveckling, tillväxt och klimatmål - allt med ökad hållbarhet i fokus.

- Övik Energis investeringsvolym utgör investeringar i fibernätet 9 %, elnätet 45 % och energiproduktion inklusive fjärrvärmennät 46 % Av koncernens samlade investeringar utgör 34 % expansions- eller rationaliseringsinvestering medan övriga i huvudsak är

- ersättningsinvesteringar i produktionsanläggningar och distributionsnät. Stora, kontinuerliga investeringar krävs för att bibehålla kvalitet och leveranssäkerhet. Produktionsanläggningar för energi med tillhörande infrastruktur omfattas av ett långsiktigt reinvesteringsprogram och under året byttes skorstenen vid Hörneborgsverket ut samt att nytt takat asklager uppförts. Under våren 2023 hölls en invigningsceremoni inför uppförandet av FlagshipONE Övik Energis eget projekt att ansluta den kommande metanolanläggningen till bolagets kraftvärmeanläggning för leverans av olika nyttigheter startade under sommaren, samt nytt förråd uppförts. I övrigt har investering skett i modernisering av el- och värmemätare med tillhörande mätinsamlingssystem, samt i åtgärder för att bibehålla och förbättra elnätets prestanda och en ny mottagningsstation vid sjukhuset har byggts. Ett väl utbyggt fibernät med god prestanda möjliggör för tillväxt och samhällseffektivitet, och av årets investeringar i fibernätet, avser 62 % fiberutbyggnad på landsbygden. Under året har bland annat arbetet med att etablera ett ortssammanbindande nät mellan Lännäs och Aspeå färdigställts, liksom utbyggnaden av kundanslutningar inom Solberg. Sedan ett par år tillbaka pågår en omfattande modernisering av de el- och värmemätare hos kunder.
- Övikshem har under verksamhetsåret genomfört stambyten, köks- och badrumsrenoveringar och andra förbättrings- och reinvesteringsåtgärder i bostadsbeståndet.
 - Mivas investeringar utgår från att långsiktigt säkerställa leverans och service till taxekollektiven. Omvandlingsområdet Nyänget/Paddal är 2023 års största projekt och entreprenaden startade under hösten. I övrigt diverse reinvesteringar i ledningsnät och anläggningar. Några större avslutade projekt är installation av ny slampress och ombyggnation vid Prästbordets reningsverk som var en miljöriktad åtgärd. Projektet Fjärravlästa vattenmätare startades återigen upp under 2023 efter ett par års paus på grund av Covid, och kommer att pågå fram till år 2026, vilket starkt kommer bidra till ett bättre debiteringsunderlag samt kraftigt öka möjligheterna att hitta vattenläckor på ledningsnätet. Under året har det köpts in en hjullastare, som var beräknad att komma 2022 men blev försenad. Inför att verksamheten tar över insamling av förpackningar från 2024 så har det byggts mellanlagringsfickor utomhus på Må. Under året har även fortsättningen av Lämna själv-anläggningar pågått med Bredbyn ÅVC och Husum ÅVC vilket innebär att kunderna har möjlighet att besöka återvinningscentralen då den är obemannad. Inom dotterbolaget Domsjö Vatten har brister åtgärdats i damm- och slussanläggningen som byggdes i slutet av 1930-talet, projekt såsom ny spont till Slussen i Veckefjärden, renovering av råvattentuben som tar vattnet från Veckefjärden samt stabilitetsutrustning till Slussen har avslutats under året.
 - Hamnbolagets investeringar under verksamhetsåret rör i huvudsak upprustning av lilla och stora magasinet i hamnen i Köpmanholmen, såsom nya portar, belysning, elcentral, samt i ny asfaltsplan. Bolaget har en fortsatt pågående investering i ett utökat hamntillstånd i Köpmanholmen, vilket behövs för att täcka upp kommande volymer från bland annat nyetablerad verksamhet. En ny farmartank har införskaffats under året på kombiterminalen i Arnäsvall,
 - Airports investeringar 2023 består av utbyte av värmepanna och värmepumpar, utökat antal övervakningskameror samt inköp av en mindre hangar belägen på flygplatsområdet. Budgetavvikelsen härleds, förutom fördröjda investeringsbidrag, i huvudsak till förskjutningar i projekt mellan åren eller omprioriteringar;
 - Övikshems planerade förvärv och bostadsprojekt av fastigheten Australien 6 (Vasaparken) har plockats bort ur investeringsplanen och bolagets markanvisning för busstationstomten har återlämnats till kommunen. Upphandlingen av planerad nyproduktion av dryga 60 lägenheter/studentboenden avbröts under 2022 och planerades att genomföras på nytt under 2023, men projektet har ännu inte kommit i gång av affärsmässiga skäl. Gällande övriga planerade investeringar har vissa objekt också förskjutits framåt på grund av pågående utredning kring värmeåtervinningsprojekten och eventuella alternativa klimatåtgärder, eller på grund av strategiska skäl

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

16 (63)

2024052823346

- Hamnbolagets projektstart av hamnutbyggnad med containerhantering och intermodalitet vid Hörneborg har blivit framflyttad då den miljöansökan som tidigare blivit inskickad fick avslag på efter miljödom. Ny ansökan med annan teknik för borttagning av förorenade bottenmassor är påbörjad men hela projektet förskjuts till kommande år. Strategiskt beslut kring Oljehamnen i Järved utreds och därför har inte planerad investering genomförts utan enbart det nödvändigt underhåll.
- Airports planerade inköp av nytt fordon sop- och blås flyttas fram till 2024 då leverans ej var möjligt under 2023.

Finansiell ställning

Bolagskoncernens totala upplåning uppgår 2023-12-31 till 3 304,9 Mkr, vilket är 177,2 Mkr högre jämfört årets början. Moderbolagets externa upplåning på balansdagen uppgick till 115,5 Mkr (115,5). Av den totala upplåningen avser 2 624,4 Mkr intern skuldvolym hos kommunens internbank, vilket motsvarar ett nyttjande på 89 % av den aggregerade interna låneram (inklusive rörelsekredit) som Kommunfullmäktige beslutat till dotterbolagen. Av skuldvolymen har 211 Mkr (150) kunnat finansieras med sk "Gröna lån", till en något fördelaktigare ränta. Både långfristig upplåning samt kortsiktiga fluktuationer i rörelsen hanteras via kommunens koncernkonto, vilket innebär att rörelsens likviditet leder till variationer i skuldvolymen. Från årsskiftet har internbankens långfristiga utlåning till dotterbolagen ökat med totalt 228 Mkr. I det ligger att Övik Energi och Miva har ökat sin upplåning med 141 Mkr respektive 79 Mkr. En lägre upplåningsnivå än beräknat förklaras till förskjutna byggprojekt i Övikshem. Utöver ovan, nyttjade även Domsjö Vatten AB en kortfristig rörelsekredit på 13 Mkr. Bolagskoncernens snittränta hos internbanken uppgår vid periodens slut till 2,70 %, vilket är en stegvis ökning med + 0,80 % från årets början. I snitträntan ingår borgensavgift och administrativt påslag med 0,49 %. Övik Energis externa finansiella leasing följer amortering enligt plan, och snitträntan för leasen (inkl borgensavgift) uppgår 2023-12-31 till 3,27 % (2,92). Under året har 3mån-Stibor i marknaden gått från 2,70 % till 4,05 %, dvs +1,35 %. Gjorda finansiella säkringar har fyllt sin uppgift, att reducera effekten av en volatil räntemarknad. Under året har erlagd borgensavgift/provision till kommunen uppgått totalt till 15,4 Mkr.

Engagemanget i Nekab/SEKAB

Övik Energi AB, har på uppdrag av Örnsköldsviks kommun, ett engagemang i SEKAB tillsammans med energibolagen i Umeå och Skellefteå via Norrlands Etanolkraft AB (Nekab). Det var från början klart att engagemanget skulle minska. Exponeringen mot SEKAB medför ett risktagande för Övik Energi och Rodret. På balansdagen uppgick Övik Energi ABs bokförda exponering direkt eller indirekt mot SEKAB oförändrat till 202,6 (202,6) Mkr. 2014 övertog Örnsköldsviks kommun den borgensförbindelse som Övik Energi AB tidigare tecknat för SEKAB. Denna borgensförbindelse ligger nu mot Nekab och uppgår på balansdagen till 239,5 (244,6) Mkr. Under 2015-2016 skrevs energibolagets aktier i Nekab ned helt, med totalt 137 Mkr. Kommunfullmäktige har beslutat att borgensåtagandet gentemot Nekab ska minskas i takt med gjorda amorteringar på det underliggande lånet hos Kommuninvest, varav Örnsköldsviks del uppgick till 5,1 Mkr under 2023 likt föregående år.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

Flygtrafiken och dess förutsättningar

Örnsköldsviks flygplats är en politiskt prioriterad verksamhet som på många sätt har stor betydelse för vår region. För detta har Örnsköldsviks kommun ålagt ett förordnande till Örnsköldsvik Airport att utföra tjänster av allmänt ekonomiskt intresse (SGEI). EU-kommissionen har dock beslutat om vissa förenklingar, genom en utvidgning av den allmänna gruppundantagsförordningen för statligt stöd (GBER). Detta innebär att för flygplatser som har under 200 000 passagerare per år, såsom Örnsköldsvik Airport, så ges ekonomiskt stöd med tillämpning av regelverket i GBER. Rodrets styrelse har beslutat att flygplatsens

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

17 (63)

driftsunderskott ska täckas av koncernbidrag från övriga bolagskoncernen. Effekterna efter Coronapandemin har påverkat flygresandet till och från Örnsköldsvik negativt även under 2023 och passagerarutvecklingen har inte utvecklats som beräknat. Linjen Örnsköldsvik-Arlanda har under 2023 trafikerats av Amapola Flyg AB, under varumärket populAir, som har ett så kallat interlineavtal med SAS. Storlek på flygplatsens geografiska upptagningsområde kan göra det svårt locka operatörer och öka antalet passagerare. Däremot har det under året synts en tydlig ökning inom segmentet affärscharter som primärt utgörs av chartrat flyg för ägare och kunder till Örnsköldsviks näringsliv, samt lag i Svenska Hockeyligan. I övrigt förekommer privatflyg, taxifyg, flygklubbs- samt helikopter verksamhet. Charterresorna 2023 har gått till Kroatien vid tre tillfällen under augusti och september. Örnsköldsvik Airport har av regeringen varit utsedd till beredskapsflygplats 2023. Då Sverige nu på väg in i NATO kan flyget vara avgörande för att säkerställa snabba transporter av personal, material och reservdelar. I februari 2023 presenterades flygplatsutredningen som var tillsatt av föregående regering.

Syftet var att ta fram en långsiktig och hållbar inriktning avseende statens ansvar för Sveriges flygplatser så att grundläggande tillgänglighet för medborgare och näringsliv tillgodoses i hela landet. I utredarens förslag är Örnsköldsviks flygplats utsedd till beredskapsflygplats. Remissvar lämnades in i maj 2023 av Örnsköldsviks kommun, där de viktigaste kommentarerna för Örnsköldsviks flygplats är att möjliggöra statlig upphandlad trafik i det fall kommersiell trafik upphör samt en ökad statlig ersättning, upp till 75 % av verksamhetens driftsunderskott. Örnsköldsvik Airports styrelse och ledning har under året i samverkan med Rodret och Kommunledningen aktivt bedrivit påverkansarbete för att öka den statliga finansieringen av flygplatsens underskott. Regeringens budgetproposition från december innebär ett ökat statligt driftsstöd till regionala flygplatserna, från 103 Mkr per år till 210 Mkr per år. Regeringen har uppdragit åt Trafikverket att ta fram modell och genomföra fördelning mellan flygplatserna under 2024. Utfallet för Örnsköldsviks Airport är osäkert och vi kan konstatera att förslaget inkluderar fler flygplatser att fördela driftsstöden mellan. Örnsköldsvik Airport är utsedd till en av Sveriges 27 beredskapsflygplatser även för 2024, men fortfarande kvarstår frågan om framtiden.

Finansiell krafthandel

Under hösten 2022 beslutade Övik Energis styrelse att ingen finansiell prissäkring längre ska göras utan all elproduktion (krafthandel) ska göras mot spotpris i vårt elprisområde, SE2. Det innebär bland annat att bolaget kommer att lämna Nasdaq där denna prissäkring normalt görs och att det accepteras en högre volatilitet i elintäkterna. Produktionen ska maximeras utgående från spotpris i relation till rörliga kostnader (i huvudsak bränslekostnader). Utan underliggande behov av processånga och fjärrvärme är sannolikheten mycket låg att elproduktion kan göras med positiv marginal. Vid ingen eller negativ marginal ska elproduktionen stoppas eller minimeras beroende på elprisprognos framåt samt på de tekniska förutsättningarna. Ett krafthandelsutskott är bildat i styrelsen bestående av två styrelseledamöter som regelbundet, tillsammans med ansvarig i bolaget, kontinuerligt följer marknadsutvecklingen. Efter utredning och återkoppling från Övik Energi beslutade Rodrets styrelse i juni 2023 att ställa sig bakom Övik Energis ställningstagande till att ej prissäkra sin elproduktion, beaktat den krafthandelsmarknad som nu råder. Styrelsen beslutade samtidigt att uppdra till Övik Energi att kontinuerligt följa utvecklingen på krafthandelsmarknaden, samt att utvärdera och vid behov ompröva beslutet om osäkrad elproduktion. Den sedan tidigare beslutade månadsvisa informationen till Rodrets styrelse om krafthandeln ska fortsätta, samt utökas med delgivning från krafthandelsutskottet/styrelsens analys och ställningstagande kring krafthandelsstrategi. En ny riktlinje för krafthandel är framtagen för att reflektera den nya strategin och dess rutiner samt förtydliga ansvarsområden i bolagets organisation.

Elnätsreglering

I Övik Energikoncernen finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen (Ei). Föreskrifterna reglerar vilka intäktsnivåer som är tillåtna att ta ut från kund. Under hösten 2022 upphävde Energimarknadsinspektionen (Ei) ett antal föreskrifter och aviserade en ny förmögenhetsbaserad modell för insamling av uppgifter inför ansökan om intäktsram för tillsynsperioden 2024-2027. Under sommaren 2023 meddelade dock Kammarrätten att Ei inte får begära in de uppgifter som krävs för att göra metodförändringen. Metodbytet har därför pausats och beslutet om elnätsföretagens intäktsramar för 2024-2027 görs enligt tidigare kapacitetsbevarande metod. I början av december rapporterade bolaget in de uppgifter som ska ligga till grund för Ei:s beslut och i februari 2024 kom förhandsbeskedet som aviserade hur stora intäkter elnätsföretaget får ha under kommande 4-årsperiod. Beskedet indikerar en betydande ökning av intäkterna med drygt 43 % jämfört med föregående periods intäkter, vilket dock ska bland annat täcka höjda regionnätskostnader.

Flagship One

Under våren 2023 hölls en invigningsceremoni inför uppförandet av FlagshipONE, vilket är både namnet på anläggningen och det helt Ørsted-ägda bolag som ska producera e-metanol vid drift. Själva arbetet påbörjades senare under sommaren. Detta innebar också starten på Övik Energis eget projekt att ansluta den kommande metanol-anläggningen till bolagets kraftvärmeanläggning för leverans av olika nyttigheter. I slutet av året kunde Ørsted meddela den glädjande nyheten att den Bill Gates-grundade fonden Breakthrough Energy Catalyst, i samarbete med EU och Europeiska investeringsbanken, investerar i projektet. Bland annat förvärvar fonden 15 % av ägandet i bolaget FlagshipONE. Båda bolagens byggprojektaktiviteter kommer pågå med hög intensitet in i 2025 när anläggningen startas upp för de första testkörningarna.

Elnätet

För elnätet ligger osedvanligt stora investeringar i planen för de kommande åren, utöver de årliga reinvesteringarna. Bland annat ska en ny fördelningsstation för industrin vid High Coast Innovation Park byggas och en redundant matning från denna till Hörneborgsverket anslutas. Trots dessa investeringar ser det ut att bli ett underskott på eleffekt i energibolagets elnät framöver då det finns en begränsning i inmatning från stamnätet (SVK) och vidare genom regionnätet till det lokala nätet. Energibolaget väntar på besked från SVK om mer effekt kan matas in.

Tillgång till biobränslen

Den kraftig försämrade tillgången på fasta biobränslen i Sverige till följd av Ukraina-kriget har kommit att påverka marknadsprisnivån då nya leveransavtal förhandlades. I perioder har dyr bränsleved och bränsleflis importerats från Baltikum. Det är ännu oklart om marknadspriserna på dessa biobränslen har nått sin topp. De ökade bränslekostnaderna har inte kunnat överföras till kunderna under 2023, prisökningar avseende fjärrvärme sker vid årsskiftet 2023/2024. Den lägre ång- och elproduktionen har dock medfört att torvinblandningen har kunnat hållas ner vilket inneburit ett lägre utnyttjande av utsläppsrätter och kostnader för dessa kunnat begränsas. Om allt går som planerat kommer torven att helt fasas ut i slutet på 2024.

Säkrad vattenförsörjning och avloppsdirektiv

VA-verksamheten, med en geografiskt spridd anläggning, är i stort behov av förnyelse/utveckling som innebär långsiktiga ekonomiska utmaningar/åtaganden i mångmiljonklassen. Miljö-, klimat-, omvärldsförändringar, digitaliserings-, och samhällsutveckling påverkar arbetet i en verksamhet som förväntas leverera dygnet runt, året om. Det är därför av största vikt att den allmänna VA-anläggningen förvaltas och förnyas i rätt

omfattning, både idag och framgent. Det höga investeringsbehovet för att dels beta av den stora underhållsskulden samt dels anpassa VA-anläggningarna till nya lagkrav och framtida behov är den största utmaningen. Miva och Örnsköldsvik är inte ensamma om denna utmaning utan hela landet är i samma sits och detta kommer att kräva ökade VA-taxor framöver. Det gör också att VA-organisationen hela tiden måste utveckla arbetssätt och säkerställa rätt kompetens för att kunna genomföra uppdraget så effektivt som möjligt. Vattentjänstplansarbetet som alla kommuner skulle ha genomfört under 2023 blev inte riktigt klart, vilket också var fallet för majoriteten av övriga kommuner, utan kommer att färdigställas under år 2024. I det dokumentet kommer det bland annat att redovisas hur utbyggnadsplanerna ser ut för VA-anläggningen samt hur VA-anläggningarna kan skyfallssäkras. Den 29 januari 2024 tecknades en preliminär överenskommelse om EU:s avloppsdirektiv mellan EU-parlamentet och EU:s ministerråd. Nästa steg, innan ett nytt avloppsdirektiv kan implementeras i svensk lagstiftning, är ett formellt antagande i parlamentet och rådet. Det reviderade direktivet har krav på både fosforrening och kväverening samt att man i samband med krav på läkemedelsrening inför någon form av producentansvar där läkemedels- och kosmetikaindustrin ska stå för en del av reningskostnaden, hur det producentansvaret skall genomföras i praktiken är inte fastställt. Hur dessa nya reningskrav kommer att påverka alla reningsverk inom Örnsköldsviks kommun kan ej förutses eftersom direktivet i dagsläget ej säger något om vilka gränsvärden som ska gälla och vilka reningskrav man ska ställa utan det kommer att tas fram under 2024.

Industrivatten

Domsjö Vatten ABs verksamhet är knuten till ett fåtal kunder inom High Coast Innovation Park och således starkt beroende av varje kunds marknadsförutsättningar och fortlevnad. Miva har under året tagit fram en rapport som överlämnats till Rodret avseende strategiska vägval för verksamheten, som bedöms av Miva stå inför stora reinvesteringar för att säkerställa en fortsatt tryggad drift. Under 2023 har reinvestering skett både i slussen och i stigartornet. En 10-årig investeringsplan har tagits fram för fortsatta insatser. En fördjupning av underhållsbehovet för slussen och råvattenintaget de närmaste åren kommer att preciseras i en underhållsplan. Dessutom kommer ombyggnaden av luthaneringen vid reningsverket samt hur slammet ska kunna ledas till Mivas reningsverk att fortsätta utredas. Under 2024 kommer även leveransavtalen och drift- och underhållsavtalet att ses över och förnyas.

Avfall och återvinning

Ny renhållningsordning och avfallsplan (år 2023-2033) för kommunen beslutades av kommunfullmäktige i januari 2023. Avfallsplanen innehåller ett antal mål och åtgärder för att minska avfallsmängderna, öka återvinningen och minska miljöpåverkan, där Miva har en central roll. Insamling av förpackningar övergår från producenterna till kommunerna den 1 januari 2024 och en mängd nya processer och arbetssätt behöver nu landa i organisationen. Nästa steg är att utreda, besluta om samt införa ett nytt insamlingssystem för fastighetsnära insamling av förpackningar för villor, restavfall samt obligatorisk insamling av matavfall till senast den 1 januari 2027. Samverkan kring det nya direktivet fastighetsnära insamling (FNI) sker med både Umeåregionen och samtliga kommuner i Västernorrland, där Miva har en central roll genom att tillhandahålla en samordnarresurs för det gemensamma arbetet.

Försäljning del av Övikshems fastighetsbestånd

Efter kommunfullmäktiges godkännande har Övikshems styrelse inlett en försäljningsprocess gällande en del av fastighetsbeståndet. Övikshem vill med en försäljning av ca 600 lägenheter skapa handlingsfrihet för bolaget genom att frigöra kapital till nyproduktion och vidareutveckling av befintligt bestånd. En försäljning skapar möjlighet för andra aktörer att utveckla sin verksamhet i Örnsköldsvik. Vid en försäljning har Rodrets styrelse getts mandat att slutligen godkänna affärstransaktionen.

Trepartöverenskommelse om hyresförhandlingar

Sveriges Allmännyttan, Hyresgästföreningen och Fastighetsägarna Sverige har enats om grunderna för de årliga förhandlingarna. De utgörs av fem parametrar som parterna på hyresmarknaden ska utgå ifrån vid förhandlingarna. Förhandlingsunderlaget baseras på tre års historisk data, vilket innebär en fördröjd effekt. Hur faktorerna ska viktas i förhållande till varandra har parterna lokalt kommit överens om. Två förhandlingsår har nu genomförts med de gemensamma grunderna för de årliga förhandlingarna används och det kan konstateras att parterna har olika tolkningar av överenskommelsen.

Framtidens hållbara godstransporter

Näringslivet är beroende av effektiva och miljömässiga logistiklösningar för sina godsflöden. Ett omfattande infrastrukturprojekt för framtida godstransporter i Örnsköldsvik (IFG) har genomförts, i samarbete med kommunen, för att identifiera trender och utmaningar som Örnsköldsviks godstransportinfrastruktur står inför. Kommunfullmäktige har godkänt utbyggnad av Hörneborgs hamn med containerhantering och framtida intermodalitet. Samtidigt beslutade Kommunfullmäktige att delfinansiera investeringen genom kapitaltillskott om 100 Mkr, dessutom har moderbolaget Rodret beslutat att tillföra 30 Mkr, och det totala stödet har anmälts till EU-kommissionen i enlighet med allmänna gruppundantagsförordningen för statligt stöd (GBER), stöd till kusthamnar. Bolaget fick under verksamhetsåret avslag på tillståndsansökan för utbyggnaden, vilket med stor sannolikhet innebär en relativt stor ökad kostnad i jämförelse med föreslagen metod. En ny ansökan, med annan teknik för bortförande av förorenade bottenmassor, har påbörjats. Oljehamnen som bolaget arrenderar av kommunen har efter besiktning visat sig vara i ett dåligt skick. Bolaget kommer tillsammans med kommunen att besluta vad som skall göras med hamnen. Under första kvartalet 2024 kommer den nya etableringen i Köpmanholmen starta upp sin produktion med in- och utlastning över bolagets hamn och en ansökan är inskickad till Länsstyrelsen för ett utökat hamntillstånd. Beslutet att bygga ut kombiterminalen i Arnäsvall har medfört ökade volymer. Volymerna har ökat så pass mycket att terminalen återigen är begränsad i sin utformning. Hamnbolaget ser en fortsatt utveckling av terminalen som en nödvändig och naturlig förutsättning för att nå de hållbarhetsmål som kommunkoncernen jobbar mot.

Destinationsutveckling Höga Kusten

Besöksnäringen har ökat inom Höga Kusten-området de senaste åren och intresset för Örnsköldsviks skärgården ökar. Hamnbolaget har gjort en förstudie och tagit fram en rapport för en hållbar snabbgående båt från inre hamnen ut till närliggande turistnoder. Rapporten visar även på goda möjligheter att ansluta mot bolagets nuvarande skärgårdstrafik. Hamnbolaget arbetar med kommunen och HK-destination för att utveckla skärgården på lång sikt. Med i själva destinationsutvecklingen är även Örnsköldsvik Airport.

Fusion inom Hamnkoncernen

I oktober 2022 beslutade Örnsköldsviks Hamn och Logistiks styrelse om fusion mellan moderbolaget och dotterbolaget Hörneborgs Hamn AB. Fusionen har genomförts under 2023.

Sammanlagning av bolagskoncernens transport- och logistikverksamhet

Kommunfullmäktige beslutade 2023-12-11 godkänna Rodrets hemställan om bildande av holdingbolag för att i en underkoncern samla Örnsköldsvik Airport AB och Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB, inkl Oljeberget AB. Det övergripande syftet med en sammanslagning var; "Genom att organisatoriskt samla bolagskoncernens transport- och logistikverksamhet skapa bättre förutsättningar att möta kommunens vision och mål, samt trender i omvärlden på ett tydligare och kraftfullare sätt". Det nya bolaget ÖTL AB registrerades hos Bolagsverket under 2023, och underkoncernen kommer att bildas under 2024.

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

21 (63)

Avveckling av Tjänstecentrum

I november 2022 beslutade Rodret i Örnsköldsvik ABs styrelse att avveckla dotterbolaget Tjänstecentrum i Örnsköldsvik AB som legat passivt sedan avyttringen av "Arkenfastigheterna" 2014. Detta har verkställts genom att dotterbolaget sålts till ett företag som avvecklar det genom sk frivillig likvidation. Avtalet undertecknades 8 juni 2023.

Personalberättelse

Medeltal anställda i koncernen uppgick till 376 (362), vilket är lägre än budget 2023, med en personalomsättning på 10,9 (9,6) %. Övik Energi har även 2023 en personalomsättning över snittet vilket får en påverkan på verksamheten, och förklaras dels till några pensionsavgångar, men även att flera personer valt att avsluta sin anställning. Fördelningen mellan kvinnor/män uppgår till 31 (29) % kvinnor och 69 (71) % män, vilket är en utveckling i positiv riktning. Det utökade antalet anställda mellan åren förklaras till helårsverksamhet inom innovationsbolaget, en projektledare bygg och ny chef inom förvaltningsorganisation på Övikshem, två nya gruppleddare inom Hamn och Logistik, en rekrytering inom Miva vilket är lägre än plan, ökning av sex anställda enligt plan inom Övik Energi återfinns inom Kundnära leveranser och Infrastruktur, samt en ökning av två anställda inom Airport för att dimensionera upp mot trafikbilden. Medelåldern har sjunkit till 47,8 (50,2) år, vilket tyder på att äldre slutar, och yngre rekryteras, förutom att alla blivit ett år äldre. Den totala sjukfrånvaron minskade till 3,3 (3,9) %, varav andelen långtidssjukfrånvaro minskade till 1,3 (1,4) %. Sjukfrånvaron ligger fortfarande på en relativt låg nivå, men bland kvinnor ligger nivån klart över snittet, om än en viss minskning från föregående år.

Under året genomfördes den återkommande medarbetarundersökningen. Detta år har koncernbolagen enats om annat upplägg på enkäten i syfte att årligen ha möjlighet att mäta samtliga indexområden. Syftet med medarbetarundersökningen är att; få en uppfattning om vad medarbetarna tycker om sitt arbete och om sin arbetsplats, ge ledare och medarbetare ett verktyg i förbättringsarbetet, skapa en bild av vad som sägs om arbetsplatsen, fokusera på rätt saker, hitta styrkor och utvecklingspotential samt underlag för både strategiska och operativa beslut samt jämförelse mot sig själv över tid och jämförelse mot andra branscher. Resultatet jämförs med 2022 års medarbetarundersökning och uppgår till; Totalindex uppgick till 75 (74), Arbetsklimat 77 (74), Ledarskap 80 (79), Organisation 67 (62), Vision och mål 68 (64 år 2021), eNPS- rekommendation arbetsplats 4 (-3). Svarefrekvensen uppgick till 85 % (85). Ledning och HR-funktioner har att agera på identifierade förbättringsområden och planera för utbildningsinsatser att möta upp pågående förändringsledning och verksamhetsutveckling inom bolagskoncernen. Förbättringsområden är identifierade och berör visioner och mål, tydlighet i organisation, förutsättningar samt tillräcklig information. Arbetsgivare och arbetstagare har ett gemensamt ansvar att kontinuerligt arbeta för trivsel, engagemang och hälsa i verksamheten.

Rodrets ledningsgrupp har tillsammans med övriga i kommunkoncernledningen fortsatt arbetet för en kraftig befolkningstillväxt till 2030. För att möjliggöra och genomföra detta samhällsbygge krävs samordnade personella resurser och nya arbetssätt i koncernen.

Under året har en ny personalpolicy beslutats av Kommunfullmäktige. Örnsköldsviks kommunkoncern har i beslutad utvecklingsstrategi antagit ett förhållningssätt till mer tillitsbaserad styrning och ledning. Både inom kommunkoncernledningsgruppen och vid hela organisationens gemensamma ledarskapsdagar har det varit fokus på temat tillitsbaserat ledarskap. Tillitsbaserat ledarskap handlar bland annat om att bygga en samskapande arbetsmiljö där medarbetare känner sig engagerade och involverade.

I koncernbolagens tas handlingsplaner fram för att stärka likabehandling och ökad jämställdhet. Bland annat har Kvinnojouren under året genomfört utbildning för samtliga medarbetare inom

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

22 (63)

koncernbolagen i "Vad är våld?" i syfte att öka kunskapen och medvetenhet om jämställdhet och våld. Denna utbildning är i linje med utvecklingsarbetet inom kommunkoncernen "Ett jämställt Örnsköldsvik fritt från våld - vi (före)bygger bäst tillsammans".

Bolagskoncernens nyrenoverade lokaler på Sjögatan är anpassade till framtidens arbetsliv. Pandemin har även lärt oss att det finns fördelar med distansarbete och att erbjuda den möjligheten är en viktig del i att vara en attraktiv arbetsplats. Samtidigt finns det en styrka i att samlas, att lära känna varandra och finna nya lösningar. En gemensam riktlinje för distansarbete finns framtagna inom bolagskoncernen.

För flera av bolagen är kompetensförsörjning en av de viktigaste utmaningarna för framtiden. I syfte att utvärdera om bolagens strategiska kompetensförsörjningsarbete är betryggande genomfördes en bolagskoncerngemensam egenkontroll 2022. Kontrollen tog utgångspunkt från kompetensförsörjningscykelns beståndsdelar Attrahera, Rekrytera och introducera, Utveckla, Behålla och Avveckla personal (ARUBA). Egenkontrollen visade att Attrahera är den del av ARUBA som bolagen tydligast vill och bedöms behöva utveckla, där kommunikationen av sitt arbetsgivarvarumärke behöver bli tydligare för att klara av att konkurrera om arbetskraft både på kort och lång sikt. Under 2023 har bolagen fortsatt att jobba utifrån de resultat som kom fram från granskningen. Arbete med att ta fram en riktlinje för kompetensförsörjning samt tillhörande plan har påbörjats under året gemensamt inom bolagskoncernen.

Inom kommunkoncernens finns en visselblåsarfunktion inrättad. Via ett externt företag kan medarbetare anonymt anmäla allvarliga missförhållanden som berör personer i ledande befattningar i bolaget. Inget ärende har inkommit från bolagskoncernen från dess att funktionen startade 2021.

Miljöpåverkan

Bolagskoncernens hållbarhetspolicy stödjer kommunfullmäktiges vision och övergripande mål. Policyn som beskriver en samlad ambitionsnivå och viljeinriktning bland annat inom ekologisk hållbarhet, och har tagit sin utgångspunkt från de globala målen i Agenda 2030 samt från kommunens policy för ekologisk hållbarhet. Utifrån dessa styrmedel ska alla dotterbolag identifiera hur de målsätter verksamheten och avser fortsätta arbetet med handlingsplaner för att bidra till en hållbar miljö och ett klimatneutralt samhälle. Samtliga koncernbolag har antagit Kommunstyrelsens beslutade "Klimatstrategi 2021-2026" att gälla för sin verksamhet. Syftet med klimatstrategin är att tala om hur Örnsköldsviks kommunkoncerns verksamheter ska agera för att nå kommunens klimatmål. Under avsnittet måluppfyllnad inom ekologisk hållbarhet redovisas delar av bolagskoncernens arbete för ett minskat klimatavtryck.

Bolagskoncernens tillståndspliktiga och anmälningspliktiga verksamheter

Inom Övik Energikoncernen finns fem tillståndspliktiga och fyra anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. I huvudsak förbränns restprodukter från skogsindustrin samt en andel torv och en mindre olja. Förbränningen medför främst utsläpp till luft, till största del i form av koldioxid och kväveoxid, samt ammoniak till vatten. I övrigt en viss påverkan genom buller och avfall i form av aska. Övik Energi omfattas av kravet på hållbarhetsredovisning, enligt årsredovisningslagen 6 kap 11§. Övik Energi är certifierade enligt miljöstandard ISO 14001:2015.

Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB bedriver verksamhet vid åtta hamnar, varav sju med egna tillstånd enligt miljöbalken i egen regi, vilket möjliggör en effektiv och miljövänlig in- och uttransport av råvaror och produkter för industrins behov. Verksamheten orsakar en påverkan på miljön genom utsläpp till luft, vatten och mark. Bolagets tankfarm sköts av arrendator med eget miljötillstånd, som bland annat lagrar en råvara för närliggande industrins behov. Tidigare

transporterades stora volymer med lastbil, vilka idag kommer via fartyg. Oljeberget har ett miljötillstånd enligt miljöbalken. Verksamheten orsakar en påverkan på miljö genom utsläpp till luft, vatten och mark. Bolaget har genom samverkan med en av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) certifierad säkerhetssamordnare möjlighet att omlasta farligt gods på kombiterminalen i Arnäsvall.

Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB och dess dotterbolag bedriver anmälnings- och tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Bolaget utför recipient- och utsläppskontroll i sjöar och vattendrag kring sina avlopps- och avfallsanläggningar och följer upp uttag av vatten vid vattentäkter för att kunna bedöma verksamhetens miljöpåverkan. Avdelningen avfall och återvinnings verksamhet består av mottagning, omlastning, sortering, behandling och mellanlagring av avfall och farligt avfall. Verksamheten har fem återvinningscentraler i kommunen. Vid Må avfallsanläggning är snart sluttäckningen av den gamla deponin klar. Gasen från deponin samlas upp och behandlas genom regenerativ termisk oxidation vilket genererar värme som nyttjas lokalt på fastigheter inom Må avfallsanläggning samtidigt som det säkerställer ett effektivt omhändertagande av de klimatpåverkande gaserna. Lakvattnet från anläggningen behandlas genom luftning samt filtrering genom sandbäddar, efter det leds vattnet vidare till Bodums reningsverk. Löpande analyser görs på lakvatten, grund- och ytvatten i och runt anläggningen. På Må avfallsanläggning har förhöjda halter av PFAS konstaterats i dag- och lakvattnet och här pågår ett arbete med fortsatta undersökningar. Resultatet av undersökningarna får styra den fortsatta hanteringen av dag- och lakvatten. Inom avdelningen vatten och avlopp finns det 33 stycken avloppsreningsverk. Reningsverk har höga krav på uppföljning av flöden och innehåll i det vatten som processas. Miva har även åtta tillstånd för grundvattenuttag. För att säkra vattenproduktionen har ett nytt vattenverk byggts i Gerdal som ska försörja Örnsköldsviks centralort och Sidensjö. För detta har ett nytt tillstånd för grundvattenuttag sökts och beviljats så att två vattentäkter finns som kan förse Gerby vattenverk med råvatten. Under 2023 lämnades förslag på nya vattenskyddsföreskrifterna in för området som nu handläggs vidare av Länsstyrelsen innan beslut. PFAS är en grupp ämnen som är miljöskadliga, och vissa är även hälsoskadliga. Miva har kartlagt PFAS i alla vattentäkter. Inga prover visade förekomst av PFAS-halter över gränsvärdet på 4 nanogram per liter. Bolaget kommer fortsätta att ta prover från vattenverk med vattentäkter i närheten av misstänkta källor för PFAS. Dotterbolaget Domsjö Vatten AB bedriver tillståndspliktig verksamhet, såsom uppdämning av Moälven och nyttjande av vatten från Veckefjärden vilket regleras i en vattendom. Slam hanteras både av Avfall och Återvinning och Vatten och Avlopp. Ett gemensamt arbete har genomförts där ändringstillstånd sökts för Må avfallsanläggning och anmälan lämnats in för Bodums reningsverk för att förbereda ändrad hantering av slam från enskilda brunnar. Ansökningarna är godkända och nu fortsätter arbetet att förändra insamlingsarbetet för slam från enskilda brunnar. Vatten och Avlopp fortsätter arbetet med att ta fram en slamstrategi som ska resultera i en plan för hållbar hantering av avloppsslam utifrån nationella riktlinjer och i linje med kommunens klimatstrategi.

Flygets miljöpåverkan är av avgörande betydelse för flygbranschen och därmed för Örnsköldsvik Airport AB. Sedan 2006 har Örnsköldsvik Airport målmedvetet arbetat med att minska de fossila utsläppen och är nu helt fossilfri i egen verksamhet. Örnsköldsvik Airport AB bedriver en tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Örnsköldsvik behöver fler människor i arbetsför ålder för att ekonomin ska utvecklas positivt. Örnsköldsvik bedöms ha en av Sveriges stabilaste arbetsmarknad just nu, något som förstärks av att vara en del av en större arbetsmarknadsregion. För att nå tillväxt handlar det om regionens attraktivitet och få fler att satsa på en framtid här. Regionens tillgångsmassa,

aktörernas förmåga till samverkan och medborgarnas värderingar och kultur, ihop med starkt ledarskap och eldsjäl, leder till entreprenörskap och innovationskraft. Det handlar mycket om att fånga och nyttja dynamiken i utvecklingskraften. Senaste åren visar glädjande beslut om etableringar och investeringar i regionen. Kommunkoncernen en viktig roll att bidra till en attraktiv plats som främjar mångfald och möta upp näringslivets tillväxtfas, när det gäller välfärd, infrastruktur, boende och kultur.

Kommunens tillväxt- och klimatmål och beslutat utvecklingsprogram har stor bäring på framtida strategier. Med stöd av kontinuerliga långsiktiga finansiella analyser som, utifrån vissa antaganden, visar på förutsättningarna att möta framtida utmaningar, möjliggörs en nödvändig koppling mellan det långsiktiga perspektivet och de mer kortsiktiga treårsplanerna och synliggör de prioriteringsbehov som finns inom kommunkoncernen. Det skapar förutsättningar för god kommunal hållbarhet med styrning i önskad riktning.

De kommunala koncernbolagen vill fortsatt vara en möjliggörare för Örnsköldsviks utveckling och tillväxt, och leverera nytta för kommunens medborgare och företag. Koncernbolagens verksamhet ska bedrivas på grunder av affärsmässig samhällsnytta, på ett hållbart sätt som vårdar insatt kapital och ger skälig avkastning till de risker som verksamheten innebär. Kommuner och regioner står inför stora utmaningar för en säkrad och hållbar infrastruktur och välfärd. Rodret anser ur flera aspekter att Västernorrland och Örnsköldsviks infrastrukturbehov inte alls har tagits med i Nationell plan för transportinfrastruktur och Regional infrastrukturplan för Västernorrland 2022-2033 i tillräcklig utsträckning. I flera fall är känslan att Örnsköldsvik "ligger mitt emellan" för att kvalificera sig för EU-prioriterade eller nationella satsningsområden, och får små tillskott till infrastrukturens satsningar trots att de är av betydelse för hela landet. En annan utmaning är, Energimyndighetens, antagande om att elbehovet i Sverige kan ha dubblats redan 2035, vilket ställer stora krav på ökad kapacitet och överföring. Detta är tillsammans med effektivare tillståndshandläggningar, nödvändiga förutsättningar för nyetableringar.

En hög innovations- och digitaliseringskapacitet behövs för att stärka, effektivisera och utveckla verksamheter, inte minst för att göra livet i stort enklare och bättre. I det arbetet bidrar även de samarbetsprojekt som görs med universitet, högskolor och forskningsinstitut. Olika typer av **digital teknik** kan användas för att lösa problem eller skapa nytta och värde, men kan också orsaka skada om samhället inte är observant. Konsekvenserna av detta är svåra att förutse därför är det viktigt att det finns en medvetenhet om de potentiella risker och utmaningar som följer med utvecklingen. Inom organisationen finns ett intresse för att bilda sig en uppfattning om och i vilken grad verksamheterna kan dra nytta av AI:s möjligheter.

En viktig fråga för framtiden är **kompetensförsörjning** som fortsatt en av platsens och bolagens stora utmaningar, och en förutsättning för att nå önskade målsättningar. Arbetslösheten i kommunen är förhållandevis låg och arbetsgivare måste därför delvis söka nya medarbetare utanför regionen. Människor tar som regel inte lätt på att flytta. Förutom själva jobbet och karriärmöjlighet, så antas då utbudet på bostadsorten, det sociala sammanhanget och att tillgodose önskat livsmönster vara faktorer av betydelse. Inte minst kommer en strategi för att attrahera och rekrytera Generation Z vara en viktig del för en framgångsrik kompetensförsörjning. På plattformen Jobba&lev har arbetsgivare i Örnsköldsvik i samverkan samlat information om arbetsmarknaden i Örnsköldsvik och vad platsen kan erbjuda. En god kännedom om framtidens arbetsliv och förmågan att attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta medarbetare är avgörande för koncernen som arbetsgivare. En förflyttning till en mer **tillitsbaserad styrd organisation** bidrar positivt till ett attraktivt arbetsklimat med god dialog och ett tydligt handlingsutrymme inom ramar, som skapar bättre förutsättningar för var och en att skapa värde i det dagliga. För att skapa en hållbar utveckling så ställer det krav på väl fungerande medskapandekultur, system för styrning, samordning och uppföljning samt

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

25 (63)

ledarskap i en snabbt föränderlig värld. Kulturen i kommunkoncernen ska fokusera på leverans, gemensamt agerande och stödjande för varandra. När tiderna är tuffa är samarbete och gott ledarskap viktiga nycklar till framgång, vilket är delar i förändringsresan mot en än mer tydlig tillitsbaserad styrning och ledning.

Ett hållbart företagande genererar hållbar vinst på olika sätt - för ägare, medarbetare och samhälle. Flera av de kommunala bolagens branschorganisationer viktiga drivande aktörer inom hållbar utveckling, inte minst i frågor inom miljö- och klimatomställningen, och har satta hållbarhetsmål för sin bransch. Utöver kommunkoncernens egna mål, ska initiativ tas till utvecklad samverkan för att Örnsköldsvik ska vara en klimatneutral plats 2030. I praktiken handlar mycket om att bli fri från det beroende av fossila bränslen som präglat samhällsutvecklingen under lång tid. Klimatförändringar driver stort **fokus på grön omställning**, inom tex energi- och transportområdet, både globalt och nationellt. **Begränsad elnätskapacitet** tenderar att begränsa den omställningen och expansionsmöjligheterna för såväl befintlig industri som nyetableringar. För att hantera effekter av **klimatförändringar** och **minska samhällets sårbarhet** behöver infrastruktur, anläggningar och verksamheter anpassas, vilket ibland innebär målkonflikter vid kostsamma investeringar. Ny teknik kommer dock inte ensamt att lösa klimatkrisen. Människors livsstilar och konsumtionsmönster har också betydelse för hur väl vi lyckas med grön omställning. De åtgärder som de kommunala bolagen fokuserar på för att minska utsläppen är främst sammankopplade till produktionsanläggningar, fordon, resor, fastigheter och inköp. Enligt CSRD-direktivet ska hållbarhetsrapportering för koncernen ske från redovisningsåret 2025, och ett förberedelsearbete inför detta har startat upp i slutet av 2023, för att intensifieras under 2024.

Bolagskoncernens sammanställda budgetförslaget för 2024 uppgår till 35,2 Mkr i resultat efter finansiella poster, vilket endast är 5 Mkr högre än utfall 2023. De största skillnaderna mellan åren förklaras i främst till att högre elpriser, och högre ång- och värmeintäkter bidrar till att resultatet för affärgrenar knutna till Hörneborgsverket förstärks. Övikshems budget för 2024 har baserats på en hyreshöjning på 11 %, vilket skulle möjliggöra en del åtgärder för eftersatt underhåll, från år med låga förhandlingsresultat. Av de förhandlingar på annat håll som är klara, så är resultatet betydligt lägre än budget och det bud på 9 % som Övikshem gick upp med, vilket tyder på att det inte kommer att finnas utrymme för de åtgärder som önskats. Örnsköldsvik Airports budgeterade driftsnettunderskott på -27,5 Mkr finansieras genom koncernbidrag från övriga bolagskoncernen. Bolagskoncernens resultatplan 2025 ökar visserligen till 60,3 Mkr, men är inte heller i önskad avkastningsnivå, för att sedan kraftigt öka till 123,9 Mkr år 2026. Resultatförbättringen de kommande åren förklaras främst till fortsatt ökade resultat till affärgrenarna knutna till Hörneborgsverket, dels antagandet om fri tilldelning av utsläppsrätter fram till 2030 som förväntas ge god resultateffekt samt dels att FlagshipOne beräknas i drift i början på 2026. Övikshems planer 2025-2026 innehåller hyreshöjningar på 7 % respektive 6 % per år, och innebär viss eftersläpad intäktsökning i enlighet med förhandlingsöverenskommelsens konstruktion, samtidigt som antagande om avtagande kostnadsutveckling och att bostadsbolaget inte bedömer några nedskrivningsbehov dessa år vid planerade reoveringar. En lägre hyresutveckling än plan slår direkt på bostadsbolagets resultat och påverkar när i tiden bolaget når ställt avkastningskrav. Övik Energi förväntas nå dagens ställda avkastningskrav av ägaren 2026, medan Domsjö Vatten inte förväntas göra det under den närmsta planperioden. Hamnbolagets stora hamnutbyggnad som påbörjas under perioden, kommer att påverka bolagets avkastning. Flygplatsbolaget har budgeterat med oförändrat statligt driftsbidrag om 4,8 Mkr under hela planperioden. Regeringen har beslutat öka det statliga driftsstödet till regionala flygplatser från 103 Mkr/år till 210 Mkr/år. Fördelningen mellan flygplatserna är dock ej presenterad ännu.

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

26 (63)

2024052823351

Kommunfullmäktiges beslutade budget har förväntningar på utdelning från bolagskoncernens balanserade medel 2024 som uppgår till 37 Mkr för att sedan öka till 40 Mkr från balanserade medel 2025 och framåt. Beroende på vilken budget som kommer beslutas av Kommunfullmäktige i juni 2024, så kan förväntningarna komma att förändras. VA- och hushållsavfallstaxekollektiven samt allmännyttiga bostadsföretag har reglerade och begränsade värdeöverföringsmöjligheter. Med utgångspunkt från kommunfullmäktiges vision och mål för samhällsbygget, väsentliga förutsättningar, bolagskoncernens framtida behov, resultat- och investeringsplaner och osäkerhetsfaktorer har Rodret att bedöma sin syn på utdelning. Rodret har utifrån ett ägaransvar att möjliggöra framtidens Örnsköldsvik genom att förvalta och utveckla koncernens bolag ur ett långsiktigt perspektiv. Rodret ABs ställningstagande i samband med fastställande av årsplan var att god ägar- och koncernstyrning sannolikt tillåter, 10 Mkr i utdelning från balanserade medel 2024, 20 Mkr från balanserade medel 2025 och 30 Mkr från balanserade medel 2026 utöver koncernstöd till flygplatsens verksamhet såvida inte förutsättningarna förändras. Det ställningstagandet är avgörande av att Övik Energis resultatplaner uppfylls. Kontinuerliga ställningstaganden gällande utdelning görs utifrån uppdaterade resultatplaner och kommuniceras till kommunen. Även om utdelningen inte når önskad nivå och ägaren kommunens ställda förväntning, så bör det lyftas att verksamheterna genererar och levererar stor och viktig samhällsnytta för dem de är till för och hela Örnsköldsviks utveckling.

De kommunala bolagens investeringsprogram har att möta Kommunfullmäktiges vision och mål och beslutat utvecklingsprogram - mot Örnsköldsvik 2030, samt verksamhetsmålen målsättningar inom ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet med kunden i centrum. Bolagens planerade investeringar är i huvudsak koncentrerad till infrastruktur och bostäder. De kommande åren innebär en hög investeringstakt. Det sammanställda förslaget till investeringsbudget 2023 uppgår till 581 Mkr, vilket är 233 Mkr högre än utfall 2023. Budget 2024 innehåller några projekt som blivit förskjutna, såsom planerad nyproduktion av bostäder på Nygatan, energibesparingsprojekt i Övikshem under utredning, samt några av koncernbolagens andra projekt från 2023 till följd av det höga kostnadsläget eller resursbrist. Investeringsprogrammet 2025-2026 uppgår till 580 Mkr resp 681 Mkr. De största objekten i investeringsprogrammet omfattar planer för ytterligare nyproduktion inom Övikshem, bostadsbolagets fortsatta planerade underhåll och stambyten, samt uppdaterade utemiljöer för ökad trivsel och trygghet. Vid en försäljning av del av Övikshems fastighetsbestånd uteblir reinvesteringsplaner knutna till dom objekten, vilket skulle då kunna möjliggöra en omprioritering till fördel för annat. Hamnbolaget planerar för ny- och reinvesteringar i befintlig hamnverksamhet, och räknade sen i budgeten med ett beviljat miljötillstånd till att under senare delen av 2024 få komma i gång med hamnutbyggnad med containerhantering och intermodalitet vid Hörneborgs Hamn, vilket vi nu vet förskjuts. Övik Energis planerade projekt under perioden omfattar el- och fibernät samt affärsområde värme/ånga/kyla, där investeringar kopplat till nyetablering FlagshipOne medfinansieras av kund. En del av Övik Energis planerade investeringar är en förutsättning för att erhålla en utökad elnätsintäktsram. Miva arbetar aktivt med utveckling, underhåll och förnyelse för att skapa en långsiktigt hållbar VA-anläggning samt värna miljön för kunder och framtida generationer. Mivas investeringsprogram 2024-2026 omfattar reinvesteringar i ledningsnät VA, färdigställande av omvandlingsområdet Nyänget-Paddal och att nästa omvandlingsområde Fjärdänget beräknas påbörjas under 2026, investeringsbehov inom Domsjö Vatten, samt projekt som omfattar återvinning och ökat förpacknings- och insamlingsansvar. Flygplatsbolagets investeringar under perioden består i huvudsak av utbyte av fordon och utrustning. Självfinansieringsgraden under den närmsta kommande perioden beräknas ligga på en låg nivå till följd av ökad investeringsnivå och låga resultat.

I övrigt hänvisas till dotterbolagens egna årsredovisningar.

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

27 (63)

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	50 000	833 000	462 536	4 147	1 349 683
Årets resultat			-461	-1 341	-1 802
Belopp vid årets utgång	50 000	833 000	462 075	2 806	1 347 881
Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	50 000	291	961 624	10 384	1 022 299
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			10 384	-10 384	0
Årets resultat				-6 439	-6 439
Belopp vid årets utgång	50 000	291	972 008	-6 439	1 015 860

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	972 008 111
årets förlust	-6 439 240
	965 568 871
disponeras så att i ny räkning överföres	965 568 871
	965 568 871

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

28 (63)

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning	2, 4	1 438 083	1 361 534
Aktiverat arbete för egen räkning		12 963	12 940
Övriga rörelseintäkter	3	71 555	82 367
		1 522 601	1 456 841
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-520 394	-539 906
Övriga externa kostnader	5, 6	-429 330	-400 205
Personalkostnader	7	-286 748	-257 733
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-176 026	-190 063
Övriga rörelsekostnader		-4 561	-643
		-1 417 059	-1 388 551
Rörelseresultat		105 542	68 291
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		328	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	19 754	19 380
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-95 445	-59 386
		-75 363	-40 006
Resultat efter finansiella poster		30 179	28 285
Resultat före skatt		30 179	28 285
Skatt på årets resultat	11	1 361	0
Uppskjuten skatt	11	-33 345	-16 793
Årets resultat		-1 803	11 492
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-461	12 218
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-1 341	-725

2024052823352

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

29 (63)

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	12	2 190 925	2 013 666
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13, 14	2 155 825	2 050 664
Inventarier, verktyg och installationer	15	36 915	29 567
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	200 356	293 409
		4 584 021	4 387 305
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristig fordran Örnsköldsviks kommun		7 878	12 071
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	17, 18	500	500
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	19	232 323	230 323
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	2 702	2 714
Andra långfristiga fordringar	21	1 487	2 453
Uppskjuten skattefordran	22	4 032	16 905
		248 922	264 965
Summa anläggningstillgångar		4 832 943	4 652 270
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		38 331	33 890
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		140 157	95 301
Fordringar hos Örnsköldsviks kommun		67 437	79 833
Aktuella skattefordringar		2 193	2 382
Övriga fordringar		76 622	66 804
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	143 586	179 487
		429 995	423 807
<i>Kassa och bank</i>		56 751	69 629
Summa omsättningstillgångar		525 077	527 326
SUMMA TILLGÅNGAR		5 358 020	5 179 596

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

30 (63)

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		50 000	50 000
Övrigt tillskjutet kapital		833 000	833 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		462 077	462 538
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 345 077	1 345 538
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		2 804	4 145
Summa eget kapital		1 347 881	1 349 683
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	25	23 624	24 378
Avsättningar för uppskjuten skatt	22	196 048	175 577
Övriga avsättningar	26	20 147	25 525
		239 819	225 479
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	170 500	190 500
Övriga skulder till kreditinstitut, finansiell leasing	28	458 340	489 455
Skulder till Örnsköldsviks kommun	29	2 637 156	2 403 392
Övriga skulder	30	611	740
		3 266 607	3 084 087
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27, 28	51 114	50 660
Leverantörsskulder		143 954	145 451
Skulder till Örnsköldsviks kommun		4 658	4 152
Aktuella skatteskulder		31	0
Övriga skulder		80 718	90 282
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	223 237	229 803
		503 712	520 348
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 358 019	5 179 596

2024052823353

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

31 (63)

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		30 179	28 285
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	33	181 271	192 296
Betald skatt		1 581	40
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		213 031	220 621
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-4 441	-7 688
Förändring kundfordringar		-44 856	-12 733
Förändring av kortfristiga fordringar		38 479	-56 967
Förändring leverantörsskulder		-1 497	-11 666
Förändring av kortfristiga skulder		-18 244	98 814
Kassaflöde från den löpande verksamheten		182 472	230 380
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-381 432	-360 639
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-2 500	-173
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		5 608	5 214
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-378 324	-355 598
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		233 764	131 142
Amortering av lån		-50 790	-50 618
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		182 974	80 524
Årets kassaflöde		-12 878	-44 694
Likvida medel vid årets början		69 629	114 321
Likvida medel vid årets slut	34	56 751	69 627

Rodret i Örnköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

32 (63)

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning	2	7 302	6 600
Övriga rörelseintäkter		426	2 269
		7 728	8 869
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-5 367	-5 424
Personalkostnader	7	-5 254	-4 216
		-10 621	-9 640
Rörelseresultat		-2 893	-771
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	35	-2 234	11 660
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	698	81
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-5 010	-1 386
		-6 546	10 355
Resultat efter finansiella poster		-9 439	9 584
Bokslutsdispositioner	37	3 000	800
Resultat före skatt		-6 439	10 384
Årets resultat	39	-6 439	10 384

2024052823354

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

33 (63)

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not 2023-12-31 2022-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	36, 38	1 077 235	1 077 235
--------------------------	--------	-----------	-----------

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Fordringar hos koncernföretag		7 434	9 898
Fordringar hos Örnsköldsviks kommun		53 058	60 046
Övriga fordringar		22	18
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		185	33
		60 699	69 995

Summa omsättningstillgångar		60 699	69 995
------------------------------------	--	---------------	---------------

SUMMA TILLGÅNGAR		1 137 934	1 147 230
-------------------------	--	------------------	------------------

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

34 (63)

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not 2023-12-31 2022-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

24, 39

Bundet eget kapital

Aktiekapital (50 000 aktier á kvotvärde 1 000)

50 000

50 000

Reservfond

291

291

50 291

50 291

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

972 008

961 624

Årets resultat

-6 439

10 384

965 569

972 008

Summa eget kapital

1 015 860

1 022 299

Avsättningar

Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen

25

2 412

1 855

Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

27

115 500

115 500

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

363

210

Skulder till koncernföretag

1 755

5 736

Övriga skulder

517

27

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

31

1 527

1 603

Summa kortfristiga skulder

4 162

7 576

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

1 137 934

1 147 230

2024052823355

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

35 (63)

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-9 439	9 584
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	8 557	5 323
Betald skatt		0	-97
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-882	14 810
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		17 311	9 005
Förändring av leverantörsskulder		153	-11
Förändring av kortfristiga skulder		-8 567	-18 769
Kassaflöde från den löpande verksamheten		8 015	5 035
Investeringsverksamheten			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-500	-35
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		485	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15	-35
Finansieringsverksamheten			
Lämnat aktieägartillskott		-8 000	-5 000
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

36 (63)

Noter

Tkr

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Rodret och de helägda dotterbolagen Övik Energi AB, AB Övikshem, Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB och Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB, Örnsköldsvik Airport AB, ÖTL AB samt de tre helägda dotterdotterbolagen, Övik Energi Nät AB, Domsjö Vatten AB och Oljeberget AB. Dessutom så ingår det till 60 % delägda dotterbolaget Kommunbränsle i Ådalen AB och det 70% delägda bolaget Innovation Örnsköldsvik AB.

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

37 (63)

Intressebolag

Vid förvärv av intressebolag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterbolag. Redovisning av intressebolag sker enligt kapitalandelsmetoden. Intressebolagens koncernresultat ingår i koncernens resultat med moderbolagets kapitalandel. I balansräkningen redovisas värdet av intressebolagen som separat post. Värdet förändras med moderbolagets andel av respektive bolags resultat efter skatt minskat med erhållna utdelningar samt övriga justeringar.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten. Försäljning redovisas, netto efter moms och ev rabatter, vid leverans till kund, i enlighet med försäljningsvillkoren. Hyresintäkter redovisas i den period som uthyrningen avser. Rörelseintäkterna i moderbolaget avser intäkter från dotterbolagen.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas i enlighet med principen om successiv vinstavräkning, dvs att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och faktiska utgifter på balansdagen.

Leasingavtal

Finansiell och operationell leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leastagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Pensioner*Förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensioner*

Koncernen har till viss del förmånsbestämda pensionsplaner hos KPA Pension. Förpliktelsen värderas till det belopp som KPA årligen beräknar. Bolagen har även avgiftsbestämd pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång kan aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

39 (63)

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Aktivering av eget arbete

Vid vissa investeringar nyttjas egen personal för tex utredningar. Vid dessa tillfällen så aktiveras berörd personals direkta lön inkl skälig andel i indirekta kostnader.

Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet, vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden. Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Skillnaden mellan bokföringsmässiga avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i de enskilda bolagen som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Byggnader	10-50 år
- Stomme och grund	100-125 år
- Tak och fasad	45-50 år
- Fönster och dörrar	10-45 år
- Badrum, kök och snickerier	30-45 år
- Komplementsbyggnader	10-45 år
- Låssystem	20 år
- Ventilation, värme och elinstallationer	35-50 år
- Tekniska installationer, ventiltionsaggregat, fläktar	20-27 år
- Värmepannor och värmepumpar	10-27 år
- Hissmaskineri	15-20 år
Markanläggningar	14-50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-20 år
Markinventarier	20-75 år
Fordon och fartyg	5-12 år
IT, styr- och övervakningssystem	10-25 år
Förbättringsutgifter i annans fastighet	20 år
Kulvertnät för värme / kyla	10-20 år
Fibernät	30 år
Produktionsanläggningar	10-25 år
Nät- och eldistributionsanläggningar	20-40 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, ut rangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Nedskrivningar av anläggningstillgångar

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att ett tillgångsvärde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Vid nedskrivningsprövning av anläggningstillgångar som används i verksamhet som omfattas av självkostnadsprincipen i 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900) eller motsvarande bestämmelser i annan lag, tillämpas punkterna 37.23-37.27 i K3 istället.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Övik Energi AB har åtagit sig att på merparten av sina kunders uppdrag säkerställa att kvotplikten av elcertifikat uppfylls genom att köpa elcertifikat som motsvarar hela den kvotpliktiga konsumtionen. Lagret av elcertifikat är klassificerat som kortfristig fordran och har värderats till marknadsvärde. Som kortfristig skuld redovisas, till anskaffningsvärde, löpande den skuld som motsvarar elkonsumtionen.

Tilldelade elcertifikat värderas till det snittpris som fastställs av Svenska Kraftnät för produktionsmånaden. I resultaträkningen redovisas intäkterna av elcertifikat som en del av nettoomsättningen av el. Tilldelade elcertifikat klassificeras som kortfristiga fordringar.

Köpta utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas till anskaffningsvärde och tilldelade rätter upptas till marknadsvärde. Interimsskuld och rörelsekostnad redovisas när faktiska utsläpp överstiger årets tilldelade och köpta rätter och värderas till marknadspris på bokslutsdagen. Lager av utsläppsrätter och ursprungsgarantier klassificeras som kortfristiga fordringar..

Värdepappersportfölj

Handel med terminskontrakt på NASDAQ OMX, som sker för att säkerställa prisnivån för produktion och leveranser av fysisk kraft, redovisas enligt matchningsprincipen, det vill säga vid leveranstidpunkten.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Fordringar och skulder till Örnsköldsviks kommun

Fordringar och skulder mot Örnsköldsviks kommun nettoredovisas, där kvittningsrätt föreligger.

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

41 (63)

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Offentliga bidrag

Bidrag redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Kapitaltäckningsgaranti och SGEI/GBER

Örnsköldsviks kommuns kommunfullmäktige har beslutat om kapitaltäckningsgaranti för Övik Energi AB och Örnsköldsvik Airport AB. Garantin innebär att Örnsköldsviks kommun garanterar att aktiekapitalet i respektive bolag vid var tid hålls intakt och uppgår till det registrerade aktiekapitalet. Vidare har kommunfullmäktige beslutat att Örnsköldsviks kommun enligt Services of General Economic Interest (SGEI) tagit ansvar för att full underskottstäckning uppnås i Örnsköldsvik Airport AB när samtliga övriga intäkter inberäknats. Från 2018 omfattas Örnsköldsvik Airport AB av gruppundantagsregler (GBER) för flygplatser med färre än 200 000 passagerare.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet. Eget kapital uttryckt i procent av balansomslutningen. Soliditeten anger hur stor del av de totala tillgångarna som kan finansieras med eget kapital.

Räntabilitet eget kapital. Resultat efter finansiella poster uttryckt i procent av genomsnittligt eget kapital. Nyckeltalet visar verksamhetens avkastning på ägarnas kapital och kan jämföras med gällande bankränta eller avkastning på alternativa placeringar.

Räntabilitet totalt kapital. Rörelseresultat plus finansiella intäkter uttryckt i procent av genomsnittlig balansomslutning. Nyckeltalet visar verksamhetens effektivitet oberoende av hur kapitalet är finansierat, eftersom de finansiella kostnaderna inte räknas med.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper***Erhållna utdelningar***

Utdelning redovisas i vissa fall som anticiperad utdelning, dvs utdelning från dotterbolag som bokförts i moderbolaget redan under intjänandeåret men där dotterbolaget bokför utdelningen först under nästföljande år i samband med att bolagsstämman fattar beslut om vinstdispositionen.

Bokslutsdispositioner

Förändringar i obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktier och andelar

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterbolag redovisas som en intäkt.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Not 1 Väsentliga uppskattningar och bedömningar Koncernen

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor. Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringarna i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för anläggningstillgångar

Bolagskoncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med redovisnings- och värderingsprinciper. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnad mellan balansräkningens redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden. Övikshems temporära skillnad mellan skattemässiga och bokföringsmässiga värde på fastigheter uppgår till 735 Mkr och uppskjuten skatt redovisas på beloppet.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

Övikshems underskottsavdrag uppgår till 322 Mkr och uppskjuten skatt på detta belopp redovisas i sin helhet.

Räntekostnader till Örnsköldsviks kommun

Bolagskoncernen har en skuld till sin indirekta aktieägare Örnsköldsviks kommun som vid årsskiftet uppgick till 2 637 (2 403) Mkr, vilket är 234 Mkr högre än vid årets början. Vid årets utgång var den genomsnittliga räntesatsen 2,7 (1,9) %.

Örnsköldsviks kommunkoncern samordnar huvuddelen av sina finansiella affärer via en internbank. Kommunen har en extern låneskuld som överstiger intern utlåning från internbanken till de kommunala dotterbolagen Externa lån tas upp av internbanken och lånas på affärsmässigt vis till marknadsmässiga villkor vidare till direktägda skattskyldiga aktiebolag, vilket inte innebär någon skattefordel för intressegemenskapen. De kommunala dotterbolagens upplåning hos internbanken avser i huvudsak investeringsprogram, eller vidareutlåning till andra skattesubjekt. Sammanfattningsvis anser bolagskoncernen att grunden till låneförhållandet är helt affärsmässigt och att avdrag för räntekostnaderna ska medges.

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

44 (63)

2024052823360

Regeringen har beslutat om nya skatteregler för företagssektorn att gälla från beskattningsåret 2019, däri bla begränsning för ränteavdrag. Bolagskoncernen har i skatteberäkningarna hanterat räntekostnader som avdragsgilla till den del den nya skattelagstiftningen så tillåter. Trots de nya reglernas försämrade rätt till ränteavdrag, främst för Övikshem, så antas bolagskoncernen inte vara i en skattesituation på många år framåt. Rättsläget är fortfarande oklart gällande vissa ränteavdragsbegränsningar inom en intressegemenskap, även om tillämpningen av de nya reglerna sägs ska ha en mindre restriktiv hållning mot tidigare, till marknadmässig internupplåning utan skatte fördelar, från kommunala internbanker. Skatteverket har nekat Miva avdrag för vissa räntekostnader avseende åren 2016-2018 som härrör till den internupplåning som togs 2009 avseende förvärvade anläggningar av kommunen i samband med bolagiseringen. Det aktuella lånet är avslutat och nya ränteavdragsbegränsningsregler tillämpas från och med 2019. Miva vidhåller rätten till ränteavdrag för perioden 2016-2018 och har överklagat skatteverkets beslut.

Värdering av avsättning för deponi

Mivas avsättning för återställande av deponi baseras på en prognos av vilka åtgärder som måste vidtas enligt miljölagstiftningen. Avsättningen är genomförd i balansräkningen och osäkerheten ligger i om avsättningen är för låg jämfört med det slutliga resultatet. Avsättningen är fördelad så att 80 % av kostnaden finansieras av skattekollektivet och 20 % finansieras av taxekollektivet. Sluttäckningen kommer att avslutas enligt plan med nytt staket och slutjusteringar under 2024. Bedömningen är att avsättningen om 10 Mkr bör kvarstå, då förhöjda halter av PFAS har konstaterats, utredning pågår.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning Koncernen

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättningen per underkoncern		
Övik Energi koncernen	851 203	847 606
Örnsköldsvik Hamn&Logistik inkl db	51 546	38 289
AB Övikshem	274 981	262 249
Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB inkl db	301 340	257 332
Örnsköldsvik Airport AB	20 617	12 329
Rodret i Örnsköldsvik AB	7 300	6 600
Innovation Örnsköldsvik AB	3 068	967
Koncernmässiga justeringar	-71 972	-63 837
	1 438 083	1 361 535

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

45 (63)

Nettoomsättning per rörelsegren

Fastighetsförvaltning	274 941	261 039
Elnät	70 845	62 640
Elhandel	212 060	273 718
Fjärrvärme/ Fjärrkyla	255 596	183 861
Fibernät	55 082	57 274
Processånga	212 252	230 086
Trafikentreprenader	4 828	4 399
Hamnverksamhet	42 510	30 795
Terminal	3 304	2 284
Vatten och avlopp	198 604	168 528
Avfall och återvinning	81 956	69 340
Torvproduktion	5 095	3 919
Flygverksamhet	20 618	12 329
Övriga	392	1 323
	1 438 083	1 361 535

Moderbolaget

2023-01-01	2022-01-01
-2023-12-31	-2022-12-31

Nettoomsättningen per rörelsegren

Management fee	7 300	6 600
	7 300	6 600

**Not 3 Övriga rörelseintäkter
Koncernen**

2023-01-01	2022-01-01
-2023-12-31	-2022-12-31

Drift och underhåll av gatubelysningsanläggningar	13 556	13 251
Försäljning Bioharts	6 082	6 166
Statsbidrag avseende färjetrafik	10 792	14 561
Entreprenader/ tjänster	674	13 885
Försäljning av förråd och metallskrot	3 471	4 036
Hantering brandposter	2 118	2 852
Reavinst förs av anläggningstillgångar	471	16
Övriga bidrag	7 186	2 974
Flygplatsbidrag	4 786	10 337
Övriga	22 420	14 289
	71 556	82 367

Rodret i Örnköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

46 (63)

2024052823361

Not 4 Leasing, leasinggivaren Koncernen

Räkenskapsårets erhållna leasingavgifter, inkl lokalhyror 281 760 (265 547) tusen kronor.

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Inom ett år	29 586	69 432
Senare än ett år men inom fem år	32 975	35 798
Senare än fem år	8 323	15 558
	70 884	120 788

Not 5 Leasing, leasetagare Koncernen

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter, inkl lokalhyra	17 685	15 521
	17 685	15 521
Framtida leasingavgifter förfaller till betalning enligt följande:		
Framtida leasingavgifter, förfall inom 1 år	16 248	12 793
Framtida leasingavgifter, förfall 1-5 år	38 799	25 941
Framtida leasingavgifter, förfall senare än 5 år	38 955	19 674
	94 002	58 408

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

47 (63)

Not 6 Arvode till revisorer Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag inkl lekmanrevision		570
Skatterådgivning		29
Övriga tjänster	77	42
	77	641
PwC		
Skatterådgivning		34
		34
KPMG		
Revisionsuppdrag	576	
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	10	
Skatterådgivning	16	
	602	
Deloitte		
Skatterådgivning	121	
	121	
Moderbolaget		
	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag inkl lekmanrevision		27
Skatterådgivning		20
Övriga tjänster	10	
	10	47
PwC		
Skatterådgivning		34
		34
KPMG		
Revisionsuppdrag	50	
Skatterådgivning	16	
	66	

Rodret i Örnköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

48 (63)

2024052823362

Not 7 Anställda och personalkostnader Koncernen

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	118	104
Män	258	258
	376	362
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	11 347	9 981
Övriga anställda	179 959	165 661
	191 306	175 642
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	2 698	2 538
Pensionskostnader för övriga anställda	17 881	13 360
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	63 060	56 706
	83 639	72 604
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	274 945	248 246
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	30 %	38 %
Andel män i styrelsen	70 %	62 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	34 %	39 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	66 %	61 %

Av koncernen pensionskostnader avser 2 698 (2 520) tkr gruppens VD:ar.

I moderbolaget utgår inget arvode till styrelsens ordförande, vice ordförande samt en ledamot. Moderbolagets VD erhåller inget arvode för sitt styrelsearbete i dotterbolagen.

Avtal om avgångsvederlag

Dotterbolagens VD:ar erhåller vid uppsägning från bolaget ett avgångsvederlag motsvarande 12-24 månader.

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

49 (63)

Moderbolaget

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1	1
Män	1	1
	2	2
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör och övriga	2 572	2 334
	2 572	2 334
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse, VD och övriga	1 411	933
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	803	743
	2 214	1 676
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	4 786	4 010
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	32 %	44 %
Andel män i styrelsen	68 %	56 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	50 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	50 %	50 %

Avtal om avgångsvederlag

Avgångsvederlag till verkställande direktören utgår med 12 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Vid egen uppsägning gäller 6 månaders uppsägningstid för verkställande direktören.

Not 8 Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar Koncernen

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Byggnader och mark	63 572	58 580
Nedskrivningar byggnader och mark	9 500	13 000
Maskiner och andra tekniska anläggningar	131 253	112 812
Inventarier, verktyg och installationer	3 362	5 671
Återförda nedskrivningar byggnader och mark	-23 967	
Återförda nedskrivningar maskiner och tekniska anläggningar	-2 664	
Årets avskrivning bidrag	-5 030	
	176 026	190 063

Rodret i Örnköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

50 (63)

2024052823363

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter Koncernen

	2023-01-01	2022-01-01
	-2023-12-31	-2022-12-31
Valutakursresultat, säkerhetskonton	4 062	12 824
Ränteintäkter Örnköldsviks kommun	697	81
Ränteintäkter intresseföretag	10 697	5 434
Ränteintäkter, övriga	1 189	1 041
Räntederivat leasing	3 109	
	19 754	19 380

Moderbolaget

	2023-01-01	2022-01-01
	-2023-12-31	-2022-12-31
Ränteintäkter, Örnköldsvik kommun	-697	-81
Övriga ränteintäkter	-1	0
	-698	-81

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter Koncernen

	2023-01-01	2022-01-01
	-2023-12-31	-2022-12-31
Ränta, Örnköldsvik kommun	-60 552	-36 204
Borgensprovision, Örnköldsvik kommun	-3 298	-3 519
Ränta, övriga	-8 416	-1 906
Aktiverade ränteutgifter	129	83
Räntedel i årets pensionsskuld förändring	-2 320	-624
Räntekostnader leasing	-16 808	-11 940
Valutakursdiff	-4 180	-5 276
	-95 445	-59 386

Moderbolaget

	2023-01-01	2022-01-01
	-2023-12-31	-2022-12-31
Borgensprovision, Örnköldsvik kommun	-515	-515
Räntedel i årets pensionsskuld förändring	-184	-40
Ränta, övriga	-4 310	-831
	-5 010	-1 386

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

51 (63)

Not 11 Skatt på årets resultat Koncernen

		2023-01-01 -2023-12-31		2022-01-01 -2022-12-31
Skatt på årets resultat				
Aktuell skatt		1 361		
Uppskjuten skatt		-33 345		-16 793
Totalt redovisad skatt		-31 984		-16 793
Avstämning av effektiv skatt				
		2023-01-01 -2023-12-31		2022-01-01 -2022-12-31
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		30 179		28 285
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-6 217	20,60	-5 827
Ej avdragsgilla kostnader		-16 338		-20 237
Ej skattepliktiga intäkter		13 849		12 110
Bokföringsmässiga avskrivningar		-8 691		-7 998
Skattemässiga avskrivningar		5 935		6 124
Investeringar som kostnadsförs skattemässigt		10 301		23 275
Netto skattepliktiga kostnader och intäkter som ej ingår i årets resultat		7 005		5 546
Ej avdragsgill ränta		-3 020		-260
Förändringar i underskottsavdrag		-2 688		-12 337
Uppskjuten skatt på temporära skillnader		-29 878		-7 993
Investeringsbidrag		-1 104		-6 414
Övrigt		-1 138		-2 783
Redovisad effektiv skatt	105,98	-31 984	59,37	-16 794

Moderbolaget

Avstämning av effektiv skatt

		2023-01-01 -2023-12-31		2022-01-01 -2022-12-31
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-6 439		10 384
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	1 326	20,60	-2 139
Nedskrivning andelar i koncernföretag		-2 657		-2 239
Erhållen utdelning		2 200		4 641
Ej avdragsgill ränta		-848		-260
Övrigt		-21		-2
Redovisad effektiv skatt	0,00	0	0,00	0

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

52 (63)

2024052823364

Not 12 Byggnader och mark Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 858 860	2 651 875
Inköp	93 460	48 515
Försäljningar/utrangeringar	-11 787	-25 237
Aktiverat från pågående nyanläggningar	145 157	179 634
Omklassificeringar	4 454	4 073
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 090 144	2 858 860
Ingående avskrivningar	-808 415	-766 074
Försäljningar/utrangeringar	7 018	18 063
Omklassificeringar	-2 641	-2 635
Årets avskrivningar	-62 309	-57 769
Utgående ackumulerade avskrivningar	-866 347	-808 415
Ingående uppskrivningar	27 040	27 850
Omklassificeringar	250	
Återföring uppskrivning	-500	
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-810	-810
Utgående ackumulerade uppskrivningar	25 980	27 040
Ingående nedskrivningar	-63 819	-64 119
Försäljningar/utrangeringar		3 300
Återförda nedskrivningar	23 967	
Omklassificeringar	-10 000	
Årets nedskrivningar	-9 000	-3 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-58 852	-63 819
Utgående redovisat värde	2 190 925	2 013 666
Uppgifter om förvaltningsfastigheter		
Redovisat värde	1 575 013	1 362 244
Verkligt värde	2 388 966	2 263 493

Värdering av förvaltningsfastigheter

Övikshem har värderat samtliga förvaltningsfastigheter på balansdagen 2023-12-31 av oberoende värderingsman, auktoriserad av Samhällsbyggarna. Värdebedömningen är utförd som en sk beståndsvärdering genom en kassaflödesanalys, där hyror, areor, drifts- och underhållskostnader ligger som grund för ett värderingsscenario för varje fastighet. Direktavkastningskravet har bedömts utifrån läge och fastighetstyp och varierar mellan 3,2% och 9,0% över beståndet. Värderingen indikerar att fastigheternas verkliga värde överstiger det bokförda värdet.

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

53 (63)

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 757 266	3 601 790
Inköp	126 275	13 547
Försäljningar/utrangeringar	-5 694	-17 541
Aktiverat från pågående nyanläggningar	107 354	179 744
Erhållna bidrag	-18 609	-16 201
Omklassificeringar	57 792	-4 073
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 024 384	3 757 266
Ingående avskrivningar	-1 668 700	-1 565 762
Försäljningar/utrangeringar	3 081	3 821
Omklassificeringar	-33 354	2 656
Årets avskrivningar	-131 162	-109 415
Årets återföring/avskrivning bidrag	4 940	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 825 195	-1 668 700
Ingående nedskrivningar	-37 902	-45 024
Återförda nedskrivningar	2 664	7 122
Omklassificeringar	-8 127	
Årets nedskrivningar	0	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-43 365	-37 902
Utgående redovisat värde	2 155 824	2 050 664

Not 14 Finansiell leasingavtal Koncernen

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår finansiella leasingavtal enligt följande:

	2023-12-31	2022-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	493 920	517 440
Årets avskrivning enligt plan	-23 520	-23 520
	470 400	493 920

Övik Energi AB har tecknat ett leasingkontrakt med SEB för utrustning ingående i ett biobränsleeldat kraftvärmeverk, såsom panna, turbin, generator, rökgasreningsanläggning mm. I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjektet som innehas enligt finansiella leasingavtal enligt ovan. Den totala anskaffningskostnaden uppgår till 840 Mkr. Leasingavgiften baseras på 3M STIBOR plus påslag. För att säkra exponering mot ränterisker används derivatinstrument. Leasingperioden startade i april 2009. Avtalet sträcker sig i 22 år med anvisningsoptioner som infaller 14 år och 20 år efter leasingperiodens start. Amorteringstakten kommer att öka till nivån 33 Mkr i slutet av perioden. För de närmaste året kommer amorteringen att ligga på 31 Mkr. Leasingavtalet har åsatts en koncernmässig linjär avskrivningstid på 35 år.

Rodret i Örnköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

54 (63)

2024052823365

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	127 160	127 540
Inköp	13 261	5 474
Försäljningar/utrangeringar	-1 730	-6 990
Aktiverat från pågående nyanläggningar	14 233	1 136
Omklassificeringar	-58 714	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	94 210	127 160
Ingående avskrivningar	-97 593	-98 662
Försäljningar/utrangeringar	1 712	6 593
Omklassificeringar	42 405	-18
Årets avskrivningar	-3 819	-5 506
Utgående ackumulerade avskrivningar	-57 295	-97 593
Utgående redovisat värde	36 915	29 567

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	293 409	355 249
Inköp	168 434	309 703
Försäljningar/utrangeringar	-3 520	
Under året aktiverat	-257 107	-360 514
Erhållna bidrag & omklassificeringar	-860	-1 029
Nedskrivning		-10 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	200 356	293 409
Utgående redovisat värde	200 356	293 409

Not 17 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	137 550	137 550
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	137 550	137 550
Ingående nedskrivningar	-137 050	-137 050
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-137 050	-137 050
Utgående redovisat värde	500	500

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

55 (63)

Not 18 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag Koncernen

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Norrlands Etanolkraft AB	49%	49%	29 525	0
Domsjö Fiber AB	50%	50%	1 000	500
				500
	Org.nr	Säte		
Norrlands Etanolkraft AB	556303-6986	Skellefteå		
Domsjö Fiber AB	556711-7477	Örnsköldsvik		

Övik Energi AB har ett engagemang via Nekab i SEKAB tillsammans med energibolagen i Umeå och Skellefteå. Nedskrivning av hela värdet på aktierna i Nekab har skett i Övik Energi AB under åren 2015-2016. I koncernredovisningen var värdet sedan tidigare noll då resultatandel i Nekab redovisats, de ackumulerade underskotten överstiger bokfört värde av andelarna i intressebolag på koncernnivå.

Not 19 Reversfordran intresseföretag Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Norrlands Etanolkraft AB	116 559	116 559
Reverslån SEKAB Biofuels Industries AB	86 085	86 085
Domsjö Fiber AB	29 678	27 678
	232 323	230 323

Not 20 Andra långsiktiga värdepappersinnehav Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	2 714	2 575
Tillkommande tillgångar	236	352
Omklassifiseringar	-143	-213
Avgående värdepapper	-106	0
	2 701	2 714

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

56 (63)

2024052823366

Not 21 Andra långfristiga fordringar Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 453	2 985
Avgående fordringar	-966	-532
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 487	2 453
Utgående redovisat värde	1 487	2 453

Not 22 Uppskjuten skatt Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
Avseende ack överavskrivning koncern finansiell leasing	3 910	5 381
Avseende underskottsavdrag	382	3 498
Avseende investeringsbidrag		1 183
Avseende över/underuttag	3 444	6 647
Övrigt	-3 704	196
	4 032	16 905
Uppskjutna skatteskulder		
Avseende temporära skillnader	-152 825	-54 266
Avseende obeskattade reserver	-101 947	-108 919
Avseende övervärde anläggningstillgångar	-10 328	-10 362
Övrigt	69 052	-2 030
	-196 048	-175 577

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Försäkringar		855
Upplupet driftsbidrag Hamn		3 628
Upplupna nätintäkter	11 457	11 254
Upplupna elintäkter	25 962	65 524
Upplupna fjärrvärmeintäkter	41 465	40 114
Upplupen energiskatt	2 736	798
Upplupna intäkter VA/Avfall	28 694	28 598
Övriga poster	6 211	5 990
Upplupna intäkter	7 235	5 526
Förutbetalda kostnader	19 826	17 200
	143 586	179 487

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

57 (63)

Not 24 Antal aktier och kvotvärde

Moderbolaget

Antal utgivna A-aktier i moderbolaget uppgår till 50 000 st till kvotvärde om 1 000 kr/ aktie.

Not 25 Avsättningar för pensioner och liknande förplikelser

Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Pensioner och liknande förplikelser		
Belopp vid årets ingång	24 378	25 888
Årets värdeförändring	-754	-1 510
	23 624	24 378

Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Pensioner och liknande förplikelser		
Belopp vid årets ingång	1 855	1 532
Årets avsättningar	557	323
	2 412	1 855

Not 26 Övriga avsättningar

Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Avsättning deponi	10 005	15 938
Övriga avsättningar	10 142	9 587
	20 147	25 525

Not 27 Skulder till kreditinstitut

Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Förfallotidpunkter		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	170 500	190 500
	170 500	190 500

Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Förfallotidpunkter		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	115 500	115 500
	115 500	115 500

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

58 (63)

2024052823367

Not 28 Övriga skulder till kreditinstitut, finansiell leasing Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Koncernens amorteringsplan gällande finansiell leasing lång- och kortfristig skuld		
Förfallotidpunkt, inom ett år	31 114	30 660
Förfallotidpunkt, 2-5 år från balansdagen	130 631	128 141
Förfallotidpunkt, senare än 5 år från balansdagen	327 710	361 315
	489 455	520 116

Not 29 Skulder till Örnsköldsviks kommun Koncernen

Örnsköldsviks kommuns internbank har i enlighet med styrdokument ansvaret för att säkerställa bolagskoncernen kapital vid var tid. Internbanken ansvarar även för att följa upp finansieringsrisk och finanspolicyns limit.

Både låneramar samt limit för kortsiktiga fluktuationer i rörelsen som en total kontokredit per bolag via kommunens koncernkontostruktur. Dotterbolagens negativa saldo på koncernkontot redovisas som långfristig skuld och uppgick på balansdagen till 2 637 (2 403) Mkr. För internlånen finns inget särskilt avtal gällande amortering

	2023-12-31	2022-12-31
Kredit hos internbanken		
Intern låneram dotterbolag	2 820 000	2 720 000
Rörelsekredit på koncernkontot	145 000	145 000
	2 965 000	2 865 000

Not 30 Övriga långfristiga skulder Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Förfallotidpunkt, inom ett år	129	129
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	482	515
Förfaller senare än 5 år efter balansdagen		96
	611	740

Skulden till Domsjö Industriområde Samfällighetsförening amorteras årligen med 129 tkr.

Rodret i Örnköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

59 (63)

Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Hyror	19 556	18 430
Räntor	671	284
Upplupna personalkostnader	26 847	22 440
Upplupen elkostnad	30 714	72 776
Upplupna produktionskostnader Övik Energi	38 904	34 323
Förutbetalad fibernätsintäkt	4 195	4 450
Upplupen förbränningskostnad, avfall	1 149	884
Upplupen inhämtningskostnad, avfall	742	778
Periodiserade anslutningsavgifter	18 976	14 069
Fond för framtida upprustning av övertagna gatubeslysningsanläggningar	133	182
Förutbetalda intäkter Vatten och Avlopp	11 080	19 193
Förutbetalda intäkter Avfall och Slam	5 641	13 074
Förutbetalda intäkter	5 214	4 255
Upplupna kostnader	2 413	3 469
Övrigt	57 002	21 196
	223 237	229 803

Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna personalkostnader	346	336
Upplupna räntor	671	284
Uppl kostn o förutbet int	509	983
	1 526	1 602

Not 32 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckning Kommunbränsle AB	5 400	5 400
	5 400	5 400
Eventalförpliktelse		
Fastigo garantibelopp Övikshem	464	439
	464	439

Garantikrav NASDAQ OMX utgör likvida medel och ingår i Övik Energi AB:s omsättningstillgångar.

Moderbolaget

Inga ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

60 (63)

2024052823368

**Not 33 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Förändring avsättningar	-6 132	-4 673
Avskrivningar	190 493	177 063
Nedskrivning av anläggningstillgångar	9 500	13 000
Återförd nedskrivning anläggningstillgångar	-23 967	
Utrangering anläggningstillgångar	11 377	6 906
	181 271	192 296

Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Avsättning pensioner	557	323
Anteciperad utdelning	-4 900	-5 870
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	12 900	10 870
	8 557	5 323

**Not 34 Likvida medel
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel		
EUR konto Nordpool	26 696	30 588
SEK konto Nordpool	6 299	10 023
Nasdaq depå	9 983	16 919
Övriga bankmedel	13 773	12 099
	56 751	69 629

**Not 35 Resultat från andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2023-01-01	2022-01-01
	-2023-12-31	-2022-12-31
Erhållna utdelningar	10 681	22 530
Nedskrivningar	-12 900	-10 870
Resultat avveckling av koncernföretag	-15	0
	-2 234	11 660

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

61 (63)

Not 36 Andelar i dotterföretag Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 077 235	1 077 200
Lämnat aktieägartillskott	12 900	10 870
Nedskrivning av aktieägartillskott	-12 900	-10 870
Investering Innovation Örnsköldsvik AB		35
Avveckling av Tjänstecentrum	-500	
Investering ÖTL AB	500	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 077 235	1 077 235
Utgående redovisat värde	1 077 235	1 077 235

Aktieägartillskott har lämnat till Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB och Örnsköldsvik Airport AB, nedskrivning av värdet på andelarna har skett med motsvarande belopp. Under året har ÖTL AB startats.

Not 37 Bokslutsdispositioner Moderbolaget

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Mottagna koncernbidrag	3 000	800
	3 000	800

Not 38 Specifikation av moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB	100%	100%	321	28 000
Övik Energi AB	100%	100%	100 000	851 700
Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB	100%	100%	20 000	120 000
AB Övikshem	100%	100%	435 000	77 000
Örnsköldsvik Airport AB	100%	100%	5 000	0
ÖTL AB	100%	100%	5 000	500
Innovation Örnsköldsvik AB	70%	70%	350	35
				1 077 235

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

62 (63)

2024052823369

	Org.nr	Säte
Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB	556031-7280	Örnsköldsvik
Övik Energi AB	556019-1750	Örnsköldsvik
Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB	556767-2695	Örnsköldsvik
AB Övikshem	556103-7606	Örnsköldsvik
Örnsköldsvik Airport AB	556838-9968	Örnsköldsvik
ÖTL AB	559456-1358	Örnsköldsvik
Innovation Örnsköldsvik AB	559374-8865	Örnsköldsvik

Not 39 Disposition av vinst eller förlust Moderbolaget

**2023-01-01
-2023-12-31**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

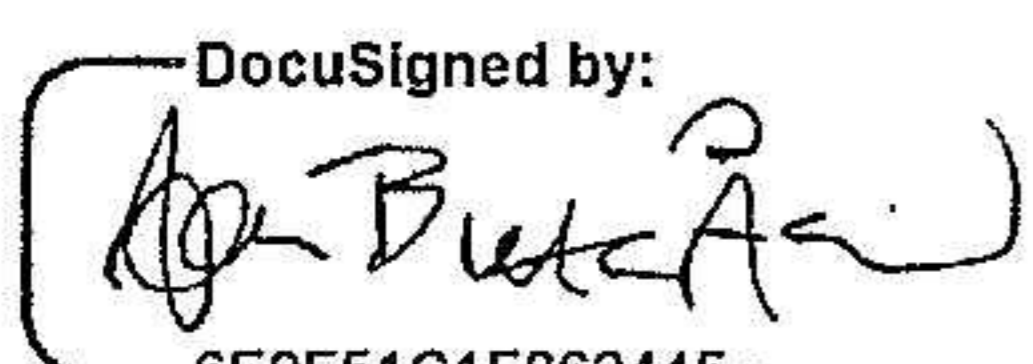
balanserad vinst	972 008
årets förlust	-6 439
	965 569

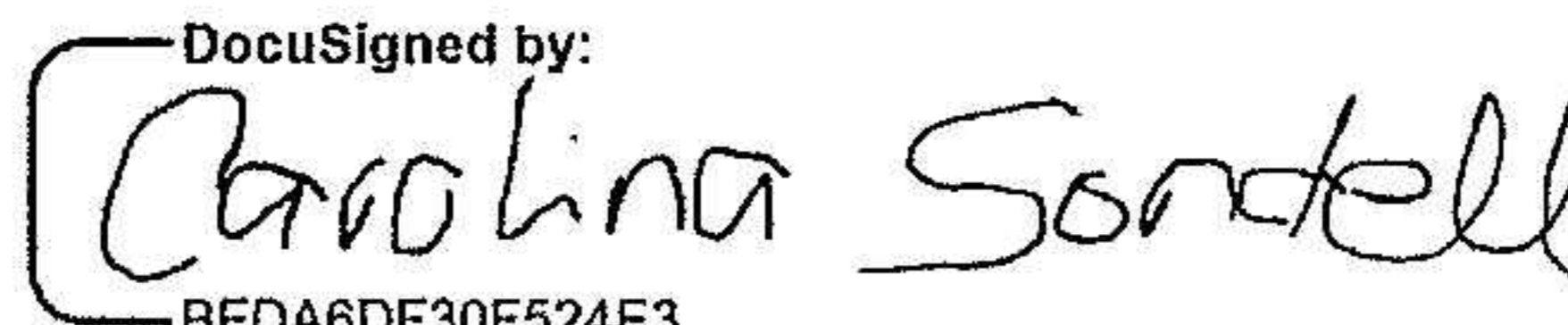
disponeras så att	
i ny räkning överföres	965 569
	965 569

Rodret i Örnsköldsvik AB
Org.nr 556526-0691

63 (63)

Örnsköldsvik, den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

DocuSigned by:

6E9F51C1E862445
Anna-Britta Åkerlind
Ordförande

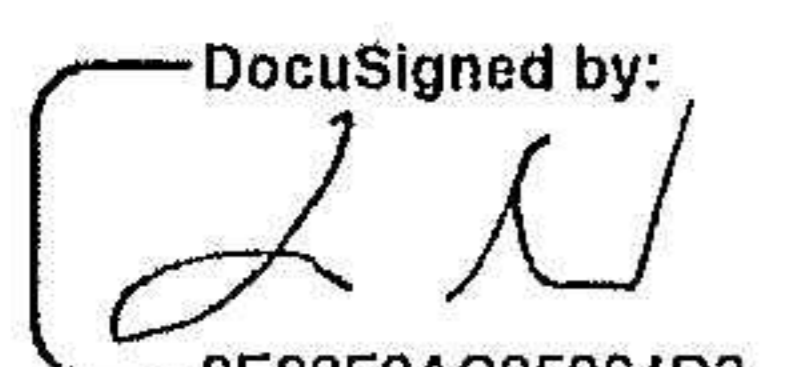
DocuSigned by:

BFDA6DF30F524E3
Carolina Sondell

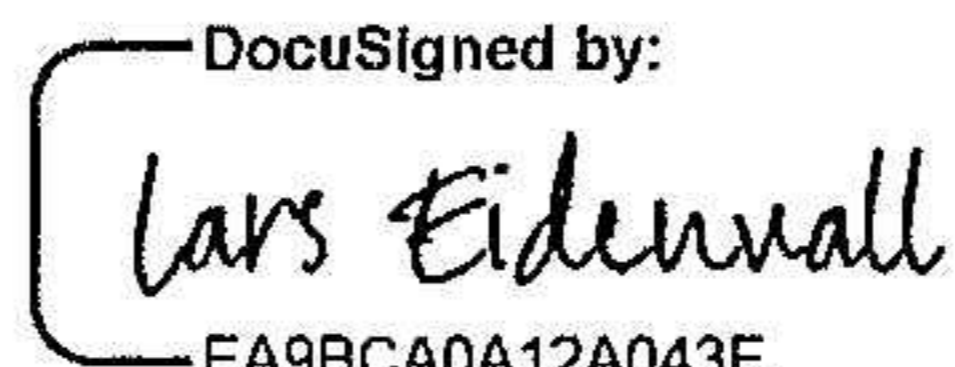
DocuSigned by:

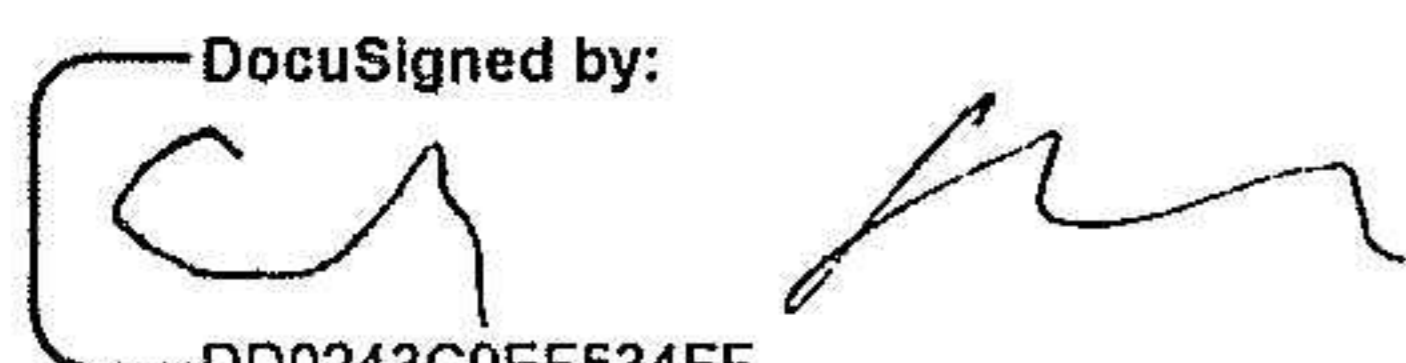
9D7E0FEDBF3649F
Jan Lindstedt

DocuSigned by:

A9ED7326C4B546D
Anna-Karin Sjölund

DocuSigned by:

9E99F8AC95964D3
Lars Näslund

DocuSigned by:

EA9BCA0A12A043E
Lars Eidenvall

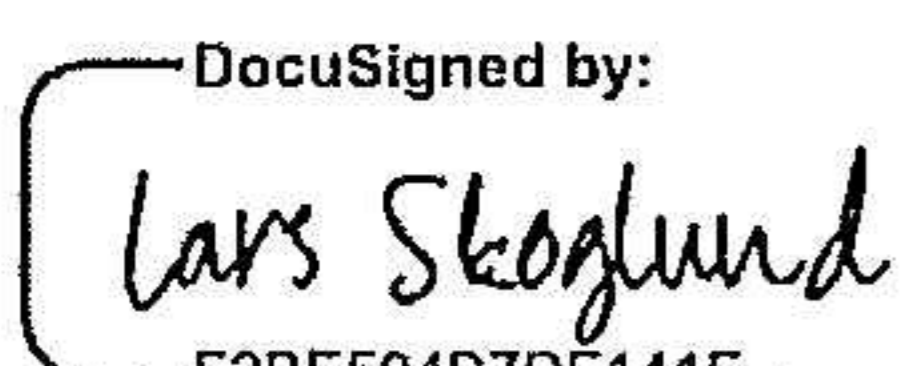
DocuSigned by:

DD0243C0EF534FF
Svante Lundberg

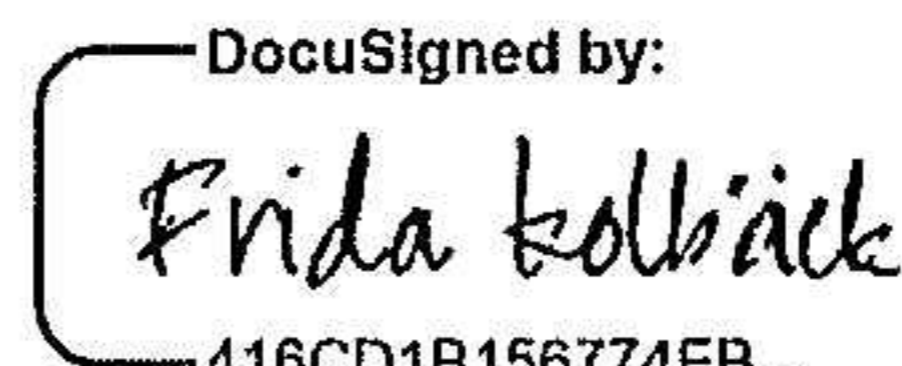
DocuSigned by:

C896E3C839E64D0
Pär Lindberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

DocuSigned by:

F2BF594B7DF141F
Lars Skoglund
Auktoriserad revisor

DocuSigned by:

416CD1B156774EB
Frida Kolbäck
Auktoriserad revisor

2024052823370

Certificate Of Completion

Envelope Id: F465AF34AC594B32A698884D12E9D944
Subject: Complete with DocuSign: AR Rodret 20231231.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 64
Certificate Pages: 9
AutoNav: Enabled
Envelopeld Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed

Envelope Originator:
Frida Kolbäck
PO Box 50768
Malmö, SE -202 71
frida.kolback@kpmg.se
IP Address: 85.11.198.216

Record Tracking

Status: Original
3/11/2024 2:18:42 PM

Holder: Frida Kolbäck
frida.kolback@kpmg.se

Location: DocuSign

Signer Events

Anna-Britta Åkerlind
anna-britta.akerlind@ornskoldsvik.se
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature

DocuSigned by:
[Signature]
6E9F51C1F862445...

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 95.193.136.162
Signed using mobile

Timestamp

Sent: 3/11/2024 2:33:42 PM
Resent: 3/12/2024 8:22:19 AM
Viewed: 3/12/2024 12:10:11 PM
Signed: 3/12/2024 12:12:14 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: bac44819-e5ef-5390-8c2e-32c70594b363
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/12/2024 12:09:49 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 3/12/2024 12:10:11 PM
ID: 5351063b-b50b-4639-ba3b-06d2ec8c5890

Anna-Karin Sjölund
anna-karin.sjolund@ornskoldsvik.se
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:
[Signature]
A9ED7326C4B546D...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 192.36.230.55

Sent: 3/11/2024 2:33:43 PM
Viewed: 3/11/2024 3:13:13 PM
Signed: 3/11/2024 3:15:44 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 87eda65d-351a-528f-af37-9b2e5a327d04
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/11/2024 3:12:41 PM

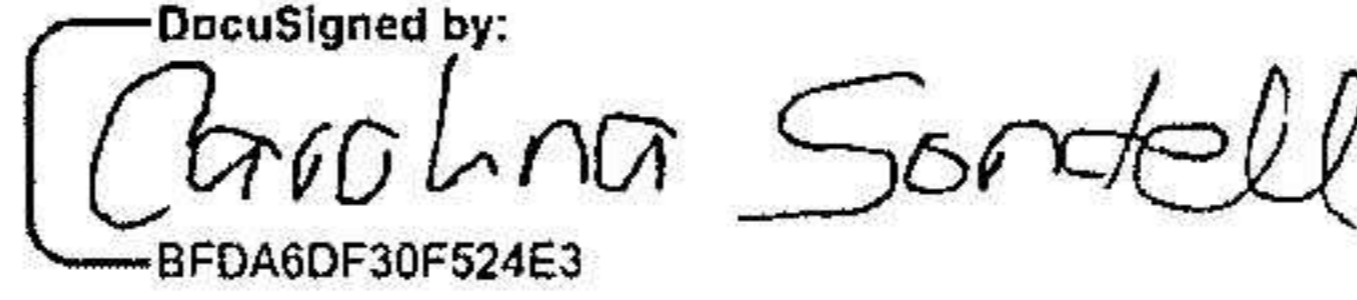
Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 3/11/2024 3:13:13 PM
ID: 95fd7c45-906b-4e53-8a48-5a4e7b90041c

Signer Events

Carolina Sondell
carolina.a.sondell@ornskoldsvik.se
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature

DocuSigned by:

BFDA6DF30F524E3

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 217.213.158.124
Signed using mobile

Timestamp

Sent: 3/11/2024 2:33:40 PM
Viewed: 3/11/2024 3:22:09 PM
Signed: 3/11/2024 3:23:24 PM

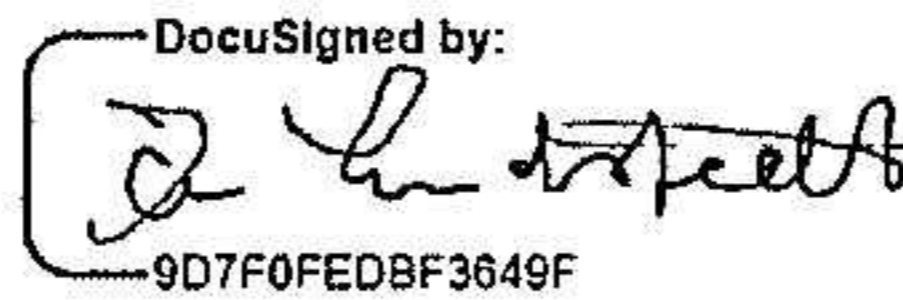
Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: d5358732-3f15-5475-add5-da7c59024913
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/11/2024 3:21:46 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 3/11/2024 3:22:09 PM
ID: 94d55c1d-b919-474d-9004-52e7e112b89b

Jan Lindstedt
jan.lindstedt@ornskoldsvik.se
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:

9D7F0FED8F3649F

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 217.213.155.34
Signed using mobile

Sent: 3/11/2024 2:33:43 PM
Resent: 3/12/2024 8:22:19 AM
Viewed: 3/12/2024 9:00:42 AM
Signed: 3/12/2024 9:03:00 AM

Authentication Details

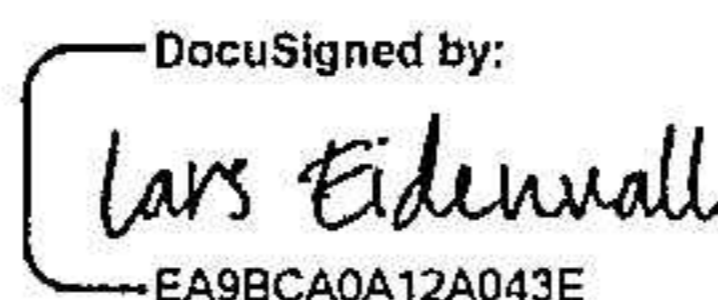
Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: d6ad60e2-4f50-5774-a714-1a56cff01366
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/12/2024 9:00:18 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 8f26838f-1f8e-5ac0-b3de-e5545f3e39d1
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/13/2024 6:47:25 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 2/21/2024 10:38:02 AM
ID: 57ade168-2d58-46bd-85fb-3aeb013c536c

Lars Eidenvall
lars.eidenvall@ornskoldsvik.se
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:

EA9BCA0A12A043E

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 185.27.169.125

Sent: 3/11/2024 2:33:41 PM
Resent: 3/12/2024 8:22:20 AM
Resent: 3/12/2024 2:27:34 PM
Resent: 3/14/2024 6:46:49 AM
Viewed: 3/15/2024 1:30:30 PM
Signed: 3/15/2024 1:31:20 PM

Authentication Details

2024052823371

Signer Events

Signature

Timestamp

Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: aee1a4fb-e0a1-5c3e-9d89-388dce4694ab
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/15/2024 1:30:05 PM

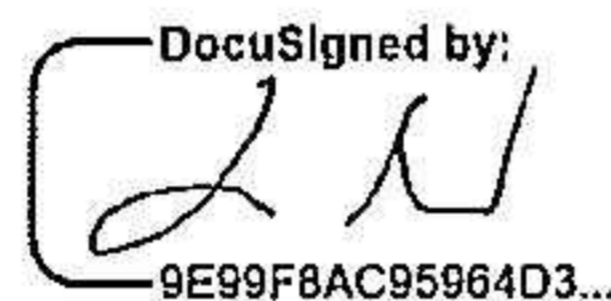
Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: aee1a4fb-e0a1-5c3e-9d89-388dce4694ab
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/15/2024 1:36:15 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 3/15/2024 1:30:30 PM
ID: 9ed59cc9-0af7-410d-a145-60d0c3dd2d55

Lars Näslund
lars.naslund@ornskoldsvik.se
Security Level: Email, Account Authentication
(None)



Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 90.235.5.190
Signed using mobile

Sent: 3/11/2024 2:33:42 PM
Resent: 3/12/2024 8:22:21 AM
Resent: 3/12/2024 2:27:34 PM
Resent: 3/12/2024 5:55:52 PM
Resent: 3/14/2024 6:46:50 AM
Resent: 3/15/2024 2:29:00 PM
Resent: 3/15/2024 3:51:09 PM
Viewed: 3/15/2024 3:57:41 PM
Signed: 3/15/2024 3:58:47 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: b97eb42c-a13c-5dc0-b56f-144d3f9c3f0b
Country or Region of ID: SE
Result: Failed - incorrect signer name
Performed: 3/12/2024 3:17:51 PM

Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: be755e00-d6e4-5e74-97eb-dd64aa257220
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/14/2024 6:59:42 AM

Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 46228e06-aeae-5f8b-a7f5-5d545bd6c602
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/15/2024 3:56:59 PM

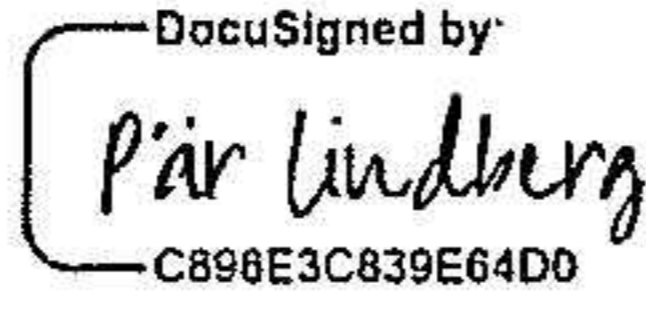
Electronic Record and Signature Disclosure:

Signer Events

Accepted: 3/15/2024 3:57:41 PM
ID: c0ada3fe-1af3-4394-97b8-a2aeebfa4ae4

Pär Lindberg
par.lindberg@ornskoldsvik.se
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature

DocuSigned by:

C898E3C839E64D0

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 192.36.230.56

Timestamp

Sent: 3/11/2024 2:33:44 PM
Viewed: 3/11/2024 2:39:23 PM
Signed: 3/11/2024 2:39:55 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 38143cb5-3452-5404-8ab2-db53348022d3
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/11/2024 2:39:07 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 3/11/2024 2:39:23 PM
ID: 3ea48c67-9975-4f16-a9d7-996039a21dc5

Svante Lundberg
svante.lundberg@ornskoldsvik.se
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:

DD0243C0EF534FF

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 90.74.203.59
Signed using mobile

Sent: 3/11/2024 2:33:44 PM
Resent: 3/12/2024 8:22:21 AM
Resent: 3/12/2024 2:27:35 PM
Viewed: 3/12/2024 5:25:41 PM
Signed: 3/12/2024 5:26:13 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: ef2c8ae8-8e96-5b85-a805-beb8dbec7572
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/12/2024 5:22:33 PM

Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: ef2c8ae8-8e96-5b85-a805-beb8dbec7572
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/12/2024 5:25:08 PM

Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: ef2c8ae8-8e96-5b85-a805-beb8dbec7572
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/12/2024 5:32:09 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 3/12/2024 5:25:41 PM
ID: d3e75ea2-1ff2-4eb2-aae7-738a7f957396

2024052823372

Signer Events

Lars Skoglund
lars.skoglund@kpmg.se
KPMG AB
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:
Lars Skoglund
F2BE594B7DF141F...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 195.84.56.2

Timestamp

Sent: 3/16/2024 9:05:21 AM
Viewed: 3/16/2024 1:17:36 PM
Signed: 3/16/2024 1:17:51 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: c68f92eb-b9f9-5e39-9252-990e14b3b1c9
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/16/2024 1:17:19 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Frida Kolbäck
frida.kolback@kpmg.se
KPMG AB
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Frida Kolbäck
416CD1B156774EB...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 90.226.123.141

Sent: 3/15/2024 3:58:56 PM
Resent: 3/16/2024 1:17:59 PM
Viewed: 3/16/2024 2:14:58 PM
Signed: 3/16/2024 2:15:08 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: eef815e7-1e19-57eb-ba69-dc9538c37766
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/16/2024 2:14:26 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Status

Timestamp

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Status

Timestamps

Envelope Sent Hashed/Encrypted 3/11/2024 2:33:45 PM
Envelope Updated Security Checked 3/12/2024 5:55:52 PM
Envelope Updated Security Checked 3/16/2024 9:05:20 AM

Envelope Summary Events

Envelope Updated
Certified Delivered
Signing Complete
Completed

Status

Security Checked
Security Checked
Security Checked
Security Checked

Timestamps

3/16/2024 9:05:20 AM
3/16/2024 2:14:58 PM
3/16/2024 2:15:08 PM
3/16/2024 2:15:08 PM

Payment Events**Status****Timestamps****Electronic Record and Signature Disclosure**

2024052823373

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, KPMG AB (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact KPMG AB:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: dpreporting@kpmg.se

To advise KPMG AB of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at dpreporting@kpmg.se and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from KPMG AB

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to dpreporting@kpmg.se and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with KPMG AB

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to dpreorting@kpmg.se and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify KPMG AB as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by KPMG AB during the course of your relationship with KPMG AB.



2024052823375

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Rodret i Örnsköldsvik AB, org. nr 556526-0691

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rodret i Örnsköldsvik AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2022 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 22 mars 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning,



övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också

informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rodret i Örnsköldsvik AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Sundsvall den 16 mars 2024

KPMG AB

DocuSigned by:

Lars Sköglund

F2BE594B7DF141F
Lars Sköglund

Auktoriserad revisor

KPMG AB

DocuSigned by:

Frida Kolbäck

416CD1B156774EB
Frida Kolbäck

Auktoriserad revisor

2024052823376

Certificate Of Completion

Envelope Id: 4CC3AC4F26F54F7F9AEA7F70332ABFB4
Subject: Complete with DocuSign: Revisionsberättelse Rodret 231231.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 2
Certificate Pages: 2
AutoNav: Enabled
Envelopeld Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed

Envelope Originator:
Frida Kolbäck
PO Box 50768
Malmö, SE -202 71
frida.kolback@kpmg.se
IP Address: 85.11.198.216

Record Tracking

Status: Original
3/15/2024 4:12:52 PM

Holder: Frida Kolbäck
frida.kolback@kpmg.se

Location: DocuSign

Signer Events

Lars Skoglund
lars.skoglund@kpmg.se
KPMG AB
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:
Lars Skoglund
F2BE594B7DF141F...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 195.84.56.2

Timestamp

Sent: 3/16/2024 9:04:40 AM
Viewed: 3/16/2024 1:19:11 PM
Signed: 3/16/2024 1:19:19 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 9235248e-2655-51f5-9898-215278f07766
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/16/2024 1:19:00 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Frida Kolbäck
frida.kolback@kpmg.se
KPMG AB
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Frida Kolbäck
416CD1B156774EB...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 90.226.123.141

Sent: 3/15/2024 4:13:32 PM
Resent: 3/16/2024 1:19:22 PM
Viewed: 3/16/2024 2:13:41 PM
Signed: 3/16/2024 2:13:46 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: b071cf3a-9bcd-5f8b-8ae1-3130c40c0566
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/16/2024 2:13:30 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	3/15/2024 4:13:32 PM
Envelope Updated	Security Checked	3/16/2024 9:04:39 AM
Envelope Updated	Security Checked	3/16/2024 9:04:39 AM
Envelope Updated	Security Checked	3/16/2024 9:04:39 AM
Envelope Updated	Security Checked	3/16/2024 9:04:39 AM
Envelope Updated	Security Checked	3/16/2024 9:04:39 AM
Certified Delivered	Security Checked	3/16/2024 2:13:41 PM
Signing Complete	Security Checked	3/16/2024 2:13:46 PM
Completed	Security Checked	3/16/2024 2:13:46 PM
Payment Events	Status	Timestamps