

ÅRSREDOVISNING
Och koncernredovisning
För
I&F Holding AB

Org.nr.559244-8756

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31

Undertecknad styrelseledamot i I&F Holding AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat – och balansräkning fastställts på årsstämma den 30 juni 2022. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

STOCKHOLM 2022-07-19



Jessica Tennhagen

I&F HOLDING AB
559244-8756

**Årsredovisning och koncernredovisning
för året som slutar den 31 december 2021**

ÅRSREDOVISNING
FÖR RÄKENSKAPSÅRET SOM SLUTAR
DEN 31 DECEMBER 2021

INNEHÅLLSFÖRTECKNING:	<i>Sida</i>
Koncernredovisning	
Fristående resultaträkning I&F Holding AB	2
Fristående balansräkning I&F Holding AB	2-3
Fristående kassaflödeanalys I&F Holding AB	4
Konsoliderad resultaträkning	4-5
Konsoliderad redovisning av övrigt totalresultat	6
Konsoliderad balansräkning	7 - 8
Konsoliderad kassaflödeanalys	9
Konsoliderad redovisning av förändringar i eget kapital	10
Noter till finansiell redovisning	11-54

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Härmed lägger Styrelsen fram årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01—2021-12-31. Alla sifferuppgifter uttrycks i tusental EUR, om inte annat anges.

Om företaget

I&F Holding AB (559244-8756) innehar aktier i dotterbolag. Koncernen tillhandahåller konsulttjänster med anknytning till affärsverksamhet och annat slags ledning. Byråerna inom I&F Koncernen tillhandahåller sina klienter med ett vittomfattande utbud av tjänster inom annonsering, såsom: integrerade marknadsföringstjänster, hantering av media, säljfrämjande och marknadsföringsevenemang, varumärkeskonsultering och -design, PR, kommunikation med anknytning till hälsotjänster, produktionstjänster genom alla typer av kanaler och skärmar, programmering, optimering och företagsanalyser, samt alla former av digital marknadsföring.

I&F Holding AB ägs av Vyssino Holding AB (559244-8822), som har sitt säte i Stockholm.

Viktiga händelser under räkenskapsåret

Det här är det andra räkenskapsåret för I&F Holding AB. Aktier i dotterbolagen har förvärvats under året (se not 5). De flesta enheterna förvärvades den 28 december 2020 och inkluderas från detta datum. Den förvärvade koncernens affärsverksamhet utfördes som vanligt under året 2021.

Nyckeltal

Koncern	2021	2020
Intäkter	97 380	1 683
Rörelseresultat	-85	-278

Nettoresultat			-679	-341
Totala tillgångar			51 805	53 937
Genomsnittligt antal anställda			514	630

Moderbolag			2021	2020
Intäkter			0	0
Rörelseresultat			-79	-128
Nettoresultat			96	1 329
Totala tillgångar			36 462	36 599
Genomsnittligt antal anställda			0	0

Förväntningar om framtiden

Koncernen förväntas fortsätta sin affärsverksamhet som vanligt under 2022. Covid-19-pandemin kan ha en negativ effekt på affärsverksamheten, men ledningen ser inget hot mot fortsättning av koncernens affärsverksamhet.

FÖRESLAGEN VINSTDISPOSITION

Följande vinstmedel är till förfogande för årsstämman:

Balanserade vinstmedel	1379
Årets vinst	96
Summa	1475

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande:

Att föras i ny räkning	1475
Summa	1475

FRISTÅENDE RESULTATRÄKNING I&F HOLDING AB
För året som slutar den 31 december 2021

I tusental EUR	Not	01/01 - 31/12/2021	25/02 - 31/12/2020
Inkomst från försäljning av produkter och tjänster	6	-	-
Övriga rörelseintäkter	7	-	-
Rörelseintäkter		-	-
Materialkostnader	8	-	-
Personal kostnader	9	(1)	-
Kostnader av produktionstjänster	10	-	-
Avskrivningskostnader	11	-	-
Icke-produktionskostnader	12		(128)
		(77)	
Rörelsekostnader		(79)	(128)
Rörelsevinst / (-förlust)		(79)	(128)
Finansiella intäkter	13	618	1,557
Finansiella kostnader	14		-
		(11)	
Resultat från finansiering		607	1,557
Nedskrivningar av finansiella tillgångar	15		(100)
		(397)	
Resultat före skatt		131	1,329
Skattekostnader för perioden	16		
		(35)	
Uppskjutna skattekostnader / (-intäkter) för perioden	16		-
		-	
Nettovinst / (-förlust)		96	1,329
Nettovinst / (-förlust) som tillhör majoritetsägaren		96	1,329

FRISTÅENDE REDOVISNING AV ÖVRIGT TOTALRESULTAT
För året som slutar den 31 december 2021

NETTORESULTAT FRÅN AFFÄRSVERKSAMHET

Nettovinst / (-förlust)	96	1,329
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
<i>Poster som kan omklassificeras till resultaträkning i framtiden</i>		
Vinst eller förlust från omvandling av finansiell redovisning av utlandsverksamheter	-	-
Sammanlagd nettovinst / (-förlust)	96	1,329
Sammanlagd nettovinst / (-förlust) som tillhör: Ägarna av moderbolaget	96	1,329
Total sammanlagd nettovinst / (-förlust)	96	1,329

FRISTÅENDE BALANSRÄKNING I&F HOLDING AB
31 december 2021

I tusental EUR	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Fasta tillgångar			
Immateriella tillgångar	17	-	-
Goodwill	5	-	-
Materiella anläggningstillgångar	18	-	-
Andelar i dotterföretag	19	34,970	34,962
Långfristiga fordringar	20	-	-
		34,970	34,962
Uppskjutna skattefordringar	16	-	-
Omsättningstillgångar			
Förskottsbetalningar för förteckningar och tjänster	21	-	-
Fordringar från försäljningar	22	-	-
Fordringar från specifika affärsverksamheter	22	77	1,556
Fordringar på förutbetalad inkomstskatt	22	-	-
Kortfristiga finansiella investeringar	23	-	50
Likvida medel	24		31
Mervärdesskatt	25	1,414	-

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	1	-
		1,492	1,637
<hr/>			
TOTALA TILLGÅNGAR		36,462	36,599
<hr/>			
I tusental EUR	Not		2020
<hr/>			
SKULDER			
Kapital			
Aktiekapital	27		63
Omräkningsreserver		29,516 (1)	-
Aktieägartillskott			50
Balanserad vinst från det innevarande året		96	1,328
Balanserad vinst från tidigare år			-
		1,379	
		30,990	1,441
<hr/>			
Långfristiga avsättningar och skulder			
Långfristiga skulder	28	-	34,879
		-	34,879
<hr/>			
Uppskjutna skatteskulder	16	-	-
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella skulder	29	5,433	3
Mottagna förskottsbetalningar	30	-	-
Leverantörsskulder	30	18	180
Övriga kortfristiga skulder	32	-	-
Skulder för övriga skatter, sociala avgifter och övriga plikter	33	-	78
Skulder för mervärdesskatt		-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	21	18
		5,472	279
<hr/>			
TOTALA SKULDER		36,462	36,599
<hr/>			

FRISTÅENDE KASSAFLÖDE I&F HOLDING AB

För året som slutar den 31 december 2021

I tusental EUR	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Försäljning och betalda förskott		-
Erhållna satser från den löpande verksamheten		-
Övriga inflöden från den ordinarie affärsverksamheten		
Betalningar till leverantörer och förskottsbetalningar	(67)	(35)
Personal kostnader		-
Betalda räntesatser		-
Inkomstskatt		-
Utflöden baserade på övriga offentliga intäkter		-
Nettokassainflöde/(-utflöde) från den löpande verksamheten	(67)	(35)
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förvärv av aktier och insatser (nettoutflöden)	-	-
Förvärv av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar		-
Betalningar för PPE och immateriella tillgångar		
Förvärv av aktier och insatser (nettoinflöden)	-	
Övriga finansiella investeringar (nettoinflöden/(-utflöden))	(422)	(50)
Nettokassainflöde/(-utflöde) från investeringsverksamheter	(422)	(50)
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Långfristiga lån (nettoinflöden)		3
Kortfristiga lån (nettoinflöden)	(270)	-
Utdelningsutbetalning	2,142	-
Nettokassainflöde/(utflöden) från finansieringsverksamheten	1,872	3
Nettokassainflöden/(-utflöden)	1,383	(82)
Likvida medel vid början av räkenskapsåret	31	113
FX vinster baserade på kassauppskattningen	-	-
FX förluster baserade på kassauppskattningen	-	-
Likvida medel vid slutet av räkenskapsåret	1,414	31

FRISTÅENDE REDOVISNING AV FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
För året som slutar den 31 december 2021

I tusental EUR	Aktiek apital	Omräkningsres erv	Balansera de vinstmed el/förlust	Totalt
Ingående balans 1 jan 2020	-	-	-	-
Förvärv	63	-	-	63
Aktieägartillskott	-	-	50	50
Nettoresultat för året		-	1,329	1,329
Utgående balans 31 dec 2020	63	-	1,379	1,441
Ingående balans 1 jan 2021	63	-	1,379	1,442
Konvertera SHL till eget kapital	29,453			29,453
Omräkningseffekter	-	(1)		(1)
Nettoresultat för året			96	96
Utgående balans 31 dec 2021	29,516	(1)	1,475	30,990

KONSOLIDERAD RESULTATRÄKNING
För räkenskapsåret som slutar den 31 december 2021

I tusental EUR	Not	01/01- 31/12/2021	25/02 – 31/12/2020
Inkomst från försäljning av produkter och tjänster	6	97,380	1,683
Övriga rörelseintäkter	7	2,290	103
Rörelseintäkter		99,670	1,786
Materialkostnader	8	(256)	7
Personal kostnader	9	(18,887)	(883)
Kostnader av produktionstjänster	10	(71,168)	(955)
Avskrivningskostnader	11	(4,321)	(15)
Icke-produktionskostnader	12	(5,123)	(218)
Rörelsekostnader		(99,755)	(2,064)
Rörelsevinst / (-förlust)		(85)	(278)
Finansiella intäkter	13	52	1
Finansiella kostnader	14	(395)	(17)
Finansnetto		(343)	(16)
Nedskrivning av finansiella tillgångar	15	(126)	(101)
Vinst/(förlust) före skatt		(554)	(394)
Årets skattekostnad	16	(127)	
Uppskjutna skattekostnader / (-intäkter) för perioden	16	3	53
Nettovinst / (-förlust)		(679)	(341)
Nettovinst / (-förlust) som tillhör majoritetsägaren		(679)	(341)

KONSOLIDERAD REDOVISNING AV ÖVRIGT TOTALRESULTAT
För året som slutar den 31 december 2021

NETTORESULTAT FRÅN AFFÄRSVERKSAMHET

Nettovinst / (-förlust)	(679)	(341)
--------------------------------	--------------	--------------

ÖVRIGT TOTALRESULTAT

*Punkter som kan omklassificeras till resultaträkning
i framtiden*

Vinst eller förlust från omvandling av finansiell
redovisning av utlandsverksamheter

	-	-
--	---	---

Sammanlagd nettovinst / (-förlust)	(679)	(341)
---	--------------	--------------

Sammanlagd nettovinst / (-förlust) som tillhör:

Ägarna av moderbolaget	(679)	(341)
------------------------	-------	-------

Total sammanlagd nettovinst / (-förlust)	(679)	(341)
---	--------------	--------------

KONSOLIDERAD BALANSRÄKNING
från och med den 31 december 2021

I tusental EUR	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Fasta tillgångar			
Immateriella tillgångar	17	3,526	3,235
Goodwill	5	1,196	1,140
Materiella anläggningstillgångar	18	4,188	3,821
Långfristiga finansiella investeringar	19	45	60
Långfristiga fordringar	20	1,621	2,506
		10,577	10,762
Uppskjutna skattefordringar	16	175	389
Omsättningstillgångar			
Förskottsbetalningar för förteckningar och tjänster	21	151	2,116
Kundfordringar	22	26,381	26,446
Fordringar från specifika affärsverksamheter	22	1,677	1,150
Aktuella skattefordringar	22	670	432
Kortfristiga finansiella investeringar	23	219	2,393
Likvida medel	24	6,593	5,032
Mervärdesskatt	25	1,199	902
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	4,163	4,315
		41,053	42,786
TOTALA TILLGÅNGAR		51,805	53,937
I tusental EUR	Not		2020
SKULDER			
Kapital			
Aktiekapital	27	29,560	63
Omräkningsreserv		63	(5)
Aktieägartillskott		-	50
Balanserad vinst från det innevarande året		(679)	(341)
Balanserad vinst förra året		(29,383)	(28,311)
		(439)	(28,543)
Långfristiga avsättningar och skulder			
Långfristiga skulder	28	2,573	37,529
		2,573	37,529

Uppskjutna skatteskulder	16	2	1
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella skulder	29	9,289	5,004
Mottagna förskott	30	565	4,612
Leverantörsskulder	30	30,476	28,247
Övriga kortfristiga skulder	32	521	408
Skulder för övriga skatter, sociala avgifter och övriga plikter	33	488	330
Skulder för mervärdesskatt		1,553	1,770
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	6,776	4,579
		49,668	44,950
TOTALA SKULDER		51,805	53,937

KONSOLIDERAD KASSAFLÖDEANALYS

För året som slutar den 31 december 2021

I tusental EUR	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Försäljning och betalda förskott	93,223	-
Erhållna satser från den löpande verksamheten	-	-
Övriga inflöden från den ordinarie affärsverksamheten	3,179	-
Betalningar till leverantörer och förskottsbetalningar	(75,440)	(35)
Personal kostnader	(18,741)	-
Betalda räntesatser	(138)	-
Inkomstskatt	-	-
Utflöden baserade på övriga offentliga intäkter	(132)	-
Nettokassainflöde/(utflöde) från den löpande verksamheten	1,951	(35)
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förvärv av aktier och insatser (nettoutflöden)	-	-
Förvärv av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	2,188	-
Betalningar för PPE och immateriella tillgångar	(5,034)	-
Förvärv av aktier insatser (nettoinflöden)	-	5,001
Övriga finansiella investeringar (nettoinflöden/(-utflöden))	-	(50)
Nettokassainflöde/(-utflöde) från investeringsverksamheten	(2,846)	4,951
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Långfristiga lån (nettoinflöden)	253	3

Kortfristiga lån (nettoinflöden)	2,278	
Utdelningsutbetalning	-	-
Nettokassainflöde/(utflöden) från finansiella verksamheten	2,531	3
Nettokassainflöde/(utflöde) från finansieringsverksamheten	1,636	4,919
Likvida medel vid periodens början	5,032	113
FX vinster baserade på kassauppskattningen	45	-
FX förluster baserade på kassauppskattningen	(120)	-
Likvida medel vid periodens slut	6,593	5,032

KONSOLIDERAD REDOVISNING AV FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
För året som slutar den 31 december 2021

I tusental EUR	Aktiekapital	Omräkningsreserver	Balanserade vinstmedel/förlust	Totalt
Balans från och med 1 jan 2021	-	-	-	-
Förvärv	63	-	-	63
Aktieägartillskott			50	50
Effekt av transaktion under gemensamt inflytande	-	-	(28,311)	(28,311)
Årets nettoresultat	-	-	(341)	(341)
Effekter av omräkning av utlandsverksamheter	-	(5)	-	(5)
Balans från och med den 31 dec 2020	63	(5)	(28,602)	(28,544)
Balans från och med den 1 jan 2021	63	(5)	(28,602)	(28,544)
Ingående balansjusteringar - korrigeringar			(781)	(781)
Balans från och med 1 jan 2021	63	(5)	(29,383)	(29,325)
Effekt av transaktion under gemensamt inflytande	-	-	-	-
Årets nettoresultat	-	-	(679)	(679)
Konvertering av skulder till eget kapital	29,497			29,497
Effekter av omräkning av utlandsverksamheter	-	68	-	68
Balans från och med den 1 dec 2021	29,560	63	(30,062)	(439)

1. ALLMÄN INFORMATION

I&F Holding AB, Sverige, som juridisk moderenhet ("Moderbolaget"), tillhandahåller konsulttjänster med anknytning till affärsverksamhet och annat slags ledning. Koncernen tillhandahåller sina klienter med ett vittomfattande utbud av tjänster inom annonsering, såsom: integrerade marknadsföringstjänster, hantering av media, säljfrämjande och marknadsföringsevenemang, varumärkeskonsultering och -design, PR, kommunikation med anknytning till hälso-tjänster, produktionstjänster genom alla typer av kanaler och skärmar, programmering, optimering och företagsanalyser, samt alla former av digital marknadsföring.

I&F Holding AB, Sverige, inkorporerades i april 2020 i enlighet med Beslut om inkorporering av aktiebolag. I&F Holding AB, Sverige, ägs 100 % av VYSINNO Holding (Srđan Šaper är ensam ägare till Bolaget).

I&F Norway (McCann Oslo) AS, Norge, upprättades av I&F Holding AB den 26 mars 2020.

De skandinaviska enheterna som tidigare ägts av I&F Nordics Ltd, Cypern, såldes den 28 december 2020 till I&F Holding AB, Sverige:

- I&F McCann Norway AS, Norge
- Brandson Oy, Finland
- Rianet Oy, Finland
- McCann Stockholm AB, Sverige
- I&F Sweden AB, Sverige
- Scandinavian Design Group AS, Norge
- McCann Copenhagen, Danmark.

Adrenaljn doo, Belgrad, som tidigare ägts av I&F Grupa, Serbien, förvärvades per den 28 december 2020 av I&F Holding AB, Sverige.

Den 28 december 2020 förvärvade I&F Holding AB, Sverige 100 % andel av I&F Grupa d.o.o. från Srđan Šaper, tillsammans med dess dotterbolag, samt Alpha Librae (not 3.1).

Den 31 december 2021 hade Koncernen 514 anställda.

Koncernen har sitt säte i Stockholm.

2. GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTANDE

2.1. Försäkran om överensstämmelse

Koncernredovisningen har utarbetats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), som fastställdes den 31 december 2021, och sådana de antagits av EU tillsammans med tolkningarna utfärdade av IFRS Tolkningskommitté (IFRIC), och i enlighet med rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för Koncerner samt Årsredovisningslagen. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla angivna år, om inte annat anges.

Moderbolagets finansiella redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. RFR 2 kräver att Moderbolaget ska använda samma redovisningsprinciper som för Koncernen, dvs. IFRS, i den utsträckning det är tillåtet av RFR 2. De huvudsakliga avvikelserna mellan redovisningsprinciperna som antagits för Koncernen och redovisningsprinciperna för Moderbolaget är:

Dotterbolag och närstående bolag

Investeringarna redovisas i enlighet med anskaffningsmetoden. Investeringar redovisas till anskaffningsvärde, med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar redovisas i resultaträkningen. Tillskott till/från dotterbolag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med RFR 2. Tillskott från/till svenska dotterbolag rapporteras netto i resultaträkningen. Aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument har antagits, förutom när det gäller garantier, där undantaget som tillåts i RFR 2 har valts. Finansiella garantier har inkluderats i Eventuella förpliktelser.

Leasingavtal

Leasingavtal rapporteras i enlighet med undantaget som tillåts i RFR 2. För leasingavtal med Moderbolaget som leasingtagare betyder det att nyttjanderättstillgångarna och -skulderna inte redovisas i balansräkningen. Kostnader under leasingen redovisas linjärt i resultaträkningen över leasingperioden.

Vid utarbetandet av den finansiella redovisningen från och med den 31 december 2020, tillämpade Bolaget IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder", IFRS 9 "Finansiella instrument" och IFRS 16 "Leasing".

Den inlämnade finansiella redovisningen har utarbetats i enlighet med den historiska kostnadsprincipen, om inte annat anges i redovisningsprinciperna som nämns härnäst.

De finansiella rapporterna utfärdades för godkännande den 30 juni 2022.

2.2. Värderingsprinciper

Koncernredovisningen har utarbetats enligt den ursprungliga (historiska) värdeprincipen.

2.3. Officiell redovisningsvaluta

Koncernredovisningen har uttryckts i tusental EUR, som är moderbolagets funktionella valuta, samt den officiella valutan i vilken den finansiella redovisningen ska lämnas in i Sverige om inte annat anges. Alla belopp har specificerats i EUR och är avrundade till tusentals.

2.4. Tillämpning av uppskattningar

Utarbetande av den finansiella redovisningen i enlighet med den tillämpade ramen för redovisning kräver att ledningen ska använda de bästa möjliga uppskattningarna och rimliga antaganden som påverkar deras presenterade värden på tillgångar och skulder, samt intäkter och utgifter under rapporteringsperioden. Sådana uppskattningar och antaganden baseras på föregående erfarenheter, samt på olika tillgängliga information vid den finansiella redovisningens förberedelsedag som anses vara realistiska och rimliga vid givna omständigheter.

Enligt dessa uppgifter kan värdet på tillgångar och skulder uppskattas, som man inte kan göra på basis av någon annan information. Det faktiska värdet på tillgångar och skulder kan avvika från värdet som har uppskattats på så sätt.

Uppskattningar, tillsammans med antaganden på basis av vilka uppskattningarna har gjorts, är föremål för regelbunden översyn. Reviderade redovisningsuppskattningar anges för perioden i vilken de reviderades, om en uppskattning bara påverkar den angivna perioden, eller för perioden i vilken de reviderades och för de framtida perioderna, om revideringen påverkar den innevarande perioden och framtida perioder.

Information om områden i vilka uppskattningen är högst och som kan ha den mest betydande effekten på beloppen angivna i Koncernredovisningen, har redovisats inom följande noter:

- Not 3.4 – Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar,
- Not 3.4. – Utvärdering av kapitalandel

2.5 Ändringar i redovisningsprinciper

Bolaget har inte gjort några ändringar i redovisningsprinciper under 2021.

3. SAMMANDRAG AV BETYDANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciperna som anges nedan tillämpas konsekvent av Koncernen på alla perioder angivna i denna koncernredovisning.

3.1. Konsolidering

(i) Koncern

Koncernen består av den juridiska moderenheten och följande dotterbolag som ägs 100 % av Moderbolaget:

- Brandson Oy, Finland
- Rianet Oy, Finland
- McCann Stockholm AB, Sverige
- I&F Sweden AB, Sverige
- I&F Norway AS, Norge
- I&F Accounting, Belgrad
- Scandinavian Design Group AS, Norge
- I&F Norway (McCann Oslo) AS, Norge
- McCann Copenhagen, Danmark
- Adrenalin doo, Belgrad
- Alpha Librae doo, Belgrad
- I&F Group, Belgrad,
- I&F Technology, Belgrad
- Adriatic advertising, Belgrad med sina dotterbolag:
 - McCann doo Belgrad
 - Drive doo Belgrad
 - McCann Skoplje, Makedonien
 - McCann doo Sarajevo, Bosnien och Hercegovina
 - McCann doo Zagreb, Kroatien
 - McCann Tirana, Albanien

- McCann Podgorica, Montenegro
- Ad+Venture doo Skoplje, Makedonien
- Fahrenheit Zagreb, Kroatien,
- Medijski brendovi, Belgrad med sina dotterbolag:
 - Initiative doo Belgrade, Serbien
 - Universal Media doo Belgrade, Serbien
 - Polaris doo Belgrad, Serbien
 - Universal Media Doel Skoplje, Makedonien
 - Universal Media doo Sarajevo, Bosnien och Hercegovina
 - Universal Media Eood Sofija, Bulgarien
 - UM-INI doo Ljubljana, Slovenien
 - Initiative Eood LTD Sofija, Bulgarien
 - Universal Media doo Podgorica, Montenegro
 - Universal Media doo Zagreb, Kroatien
 - Initiative Zagreb, Kroatien

(ii) Grunden för konsolidering

Dotterbolag är juridiska enheter som kontrolleras av Koncernen. Koncernen har kontroll över en juridisk enhet i vilken den har en andel i kapital när den är exponerad för eller har rätt till rörliga intäkter på basis av dess andel i kapital, och när den har förmågan att påverka sådana intäkter genom makt över investeringsobjektet. Dotterbolagen är helt konsoliderade från den dag då kontroll överfördes till Koncernen, och de blir undantagna från konsolideringen från den dag då denna kontroll upphävdes.

Moderbolagets och dotterbolagens koncernredovisning som användes för utarbetande av den bifogade koncernredovisningen utarbetades samma rapporteringsdag. Koncernredovisningen har utarbetats genom tillämpning av samma redovisningsprinciper för liknande transaktioner och evenemang.

Alla transaktioner mellan bolagen inom Koncernen, balanser och alla orealiserade intäkter och utgifter baserade på interna transaktioner har eliminerats vid utarbetandet av koncernredovisningen.

Förvärvsmetod har tillämpats för att redovisa inkludering av förvärv av dotterbolag när Koncernen förvärvade kontrollen.

Kostnad av förvärv av dotterbolag värderas som verkligt värde av angivna tillgångar, emitterade värdepapper och ådragna och övertagna skulder från och med dagen för övertagandet, höjda av kostnader som direkt kan tillskrivas förvärvet.

Tillgångar förvärvade från anskaffning av ett dotterbolag, varvid dessa tillgångar kan identifieras individuellt, samt verkliga och eventuellt övertagna skulder i ett rörelseförvärv, värderas inledningsvis till verkligt värde från och med förvärvstidpunkten, oavsett andelens omfattning utan kontrollrättigheterna. Antal överskott av anskaffningskostnader som överskrider det verkliga värdet av Koncernens andel i de förvärvade identifierbara tillgångarna netto av dotterbolag redovisas som goodwill. Vinst (negativ goodwill) vid förvärv värderas i resultaträkning vid förvärvstidpunkten. Transaktionskostnader värderas vid tidpunkten för deras förekomst. Anskaffningskostnader omfattar inga belopp som följer av föregående interna transaktioner. Sådana belopp värderas direkt i resultaträkningen.

3.1.1. Fortlevnadsprincipen

Finansiella redovisningar har utarbetats i enlighet med fortlevnadsprincipen, under antagandet att Koncernen kommer att fortsätta sin verksamhet inom överskådlig framtid.

Enligt den finansiella redovisningen realiserade Koncernen året 2021 en nettoförlust som uppgår till 679 tusen EUR (2020: EUR 341 tusen). Samtidigt överskrider Koncernens kortfristiga skulder beloppet för kortfristiga tillgångar med 8 766 tusen EUR, och per 31 december 2021 uppgick nettoskulden till 11 188 tusen EUR.

På Koncernnivå uppfattar ledningen inte något fortsatt problem ur lönsamhets- och likviditetssynpunkt. Koncernen förväntas ha ett positivt resultat år 2022 och kunna betala sina kortfristiga skulder. Eventuella avvikelser från 2022 års budget som kan förekomma avseende intäkter åtgärdas omedelbart genom att genomföra kostnadsbesparingar både i personalkostnader och löpande kostnader.

Med hänsyn till allt det som anges ovan, har ledningen konstaterat att det inte finns några väsentliga osäkerhetsfaktorer angående Koncernens kapacitet att fortsätta sin affärsverksamhet i enlighet med fortlevnadsprincipen.

Påverkan av covid-19-pandemin

Under de första månaderna av året 2021 har covid-19 spridit sig globalt, och dess negativa påverkan har fått betydelse.

Krisen orsakad av covid-19-pandemin har påverkat Koncernens affärsverksamhet under året 2020. Koncernen utför sin affärsverksamhet inom marknadsföring och mediesektorn, som för tillfället inte påverkas av covid-19-pandemin i så hög grad, till skillnad från några andra sektorer och industrier.

Som ett svar på krisen orsakad av pandemin har vissa länders regeringar antagit en rad ekonomiska och skatterelaterade åtgärder för att lindra effekterna av krisen, i första hand för att bibehålla sysselsättningen och den innevarande ekonomiska verksamheten. Åtgärderna som har tillämpats i skandinaviska länder hänvisade till uppskjuten betalning av skatter och sociala avgifter på löner, mervärdesskatt, permittering av anställda, subventioner för betalning av löner till anställda, samt stöd från statliga medel. Åtgärderna som har tillämpats i Serbien hänvisade i första hand till uppskjuten betalning av förfallna och framtida skatteskulder med senare återbetalning i omgångar, direkta subventioner för betalning av löner till anställda, och ansökan om godkännande av krediter för Åtgärderna som har använts i regionen Adriatiska havet liknar åtgärderna som har tillämpats i Serbien i form av subvention för betalning av löner till anställda, samt uppskjuten betalning av sociala avgifter på löner. Både I&F Koncern och de juridiska enheterna inom I&F Koncernen har tillämnat åtgärder för ekonomisk och skattepolitik, i tillämpliga fall, och där ledningen har konstaterat att sådana åtgärder kan användas. Åtgärderna har inte tillämpats i Albanien, Slovenien, Bulgarien och Makedonien.

Ledningen tog hänsyn till följande verksamhetsrelaterade risker som kan påverka Koncernen:

- Anställdas otillgänglighet under en längre period,
- Begränsningar som kommer att förhindra tillhandahållande av tjänster till klienter (annonsering på vissa typer media som är begränsad på grund av pandemin),
- Revision av planerade marknadsföringsbudget och minskad förbrukning,
- Riskrelaterad till insamling av erhållna tillgångar på grund av pandemin,
- Recession av den lokala ekonomin som skulle i betydande utsträckning minska förvärv av nya klienter, eller minskad omfattning av samarbete med de existerande klienterna.

För att lindra riskerna som kan uppstå som ett resultat av ett potentiellt ogynnsamt scenario, har ledningen börjat tillämpa följande åtgärder:

- En möjlighet att arbeta hemifrån för alla anställda,

- Revision och fokusering på besparingar av kostnader,
- Erbjudna klienterna alternativa sätt för implementering av planerade kampanjer, och förändring av annonseringskanalerna för att tillämpa dem enligt klienternas behov,
- Skjuta upp de planerade kapitalkostnaderna och nya investeringarna,
- Samarbete med leverantörer, när det gäller tillhandahållande av både varor och tjänster, och betalningsvillkor

Även om de ovannämnda omständigheterna kommer att påverka Koncernens affärsresultat, har ledningen konstaterat att potentiella effekter är inom rimliga gränser när det gäller Koncernens tillgångar och likviditet. Eftersom det för närvarande är ganska svårt att komma fram med mer precisa uppskattningar av en sådan påverkan, åberopade Koncernens ledning stresstest och kombinationer av scenarier när det gäller egen riskbedömning. På basis av detta har Koncernens ledning konstaterat att det inte finns några väsentliga osäkerhetsfaktorer angående Koncernens kapacitet att fortsätta sin affärsverksamhet i enlighet med fortlevnadsprincipen under 12-månaders perioden från koncernredovisningen, och att de möjliga effekterna orsakade av den globala covid-19-pandemin kommer att ha en viss påverkan, men de kommer inte att äventyra Koncernens affärsverksamhet under året 2022, och därigenom dess kapacitet att fortsätta sin affärsverksamhet i enlighet med den ovannämnda principen.

3.2. Affärsförändringar i utländsk valuta

Affärsförändringar i utländsk valuta har omräknats till euro enligt den genomsnittliga växelkursen fastställd på interbankmarknaden för utländsk valuta, som började tillämpas på datumet för affärsförändringen.

Monetära poster anges i utländsk valuta från och med datumet för balansräkningen, omräknade till euro enligt den genomsnittliga växelkursen fastställd på interbankmarknaden för utländsk valuta, som började tillämpas på datumet för balansräkningen. Icke-monetära poster har omräknats till euro enligt den genomsnittliga växelkursen som började tillämpas på datumet för affärsförändringen.

Valutakursvinster och -förluster från betalningar och insamlingar i utländska valutor under året, samt valutakursvinster och -förluster vid omvandling av tillgångar och skulder angivna i en utländsk valuta från och med balansdatumet, anges i Koncernens resultaträkning som vinster/förluster på basis av valutakursdifferenser som avser punkten om finansiella intäkter/utgifter.

Fordringar med en integrerad valutaklausul har omvandlats till euro enligt den genomsnittliga växelkursen som började tillämpas på datumet för balansräkningen. Positiva och negativa effekter därav anges i Koncernens resultaträkning som intäkter/utgifter på basis av effekter av avtalsskydd mot risk inom kategori av övriga intäkter/utgifter.

De officiella genomsnittliga växelkurserna för viktiga valutor är:

Valuta	2021
RSD	117.5821
CHF	1.03638
USD	1.1324
GBP	0.83939
BAM	1.9558
HRK	7.5277
MKD	61.6270
ALL	120.7600
BGN	1.9558
NOK	9.9766
SEK	10.2421
DKK	7.4392

3.3. Finansiella instrument

Principerna började tillämpas den 1 januari 2020.

Ett finansiellt instrument är vilket avtal som helst på basis av vilket en enhets finansiella tillgång har skapats, dvs. en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument av en annan enhet.

Det första redovisningstillfället och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras vid det första redovisningstillfället, och värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde genom övrigt totalresultat eller till verkligt värde i resultaträkningen.

Klassificering av finansiella tillgångar vid det första redovisningstillfället beror på egenskaper av avtalsenliga kassaflöden av finansiella tillgångar och affärsmodellen för styrning av sådana tillgångar. Med undantag för kundfordringar som inte innehåller en betydande finansieringskomponent, värderar Bolaget inledningsvis finansiella tillgångar till verkligt värde, höjda av transaktionskostnader (förutom finansiella tillgångar värderade till verkligt värde genom resultaträkning), som direkt kan hänföras till förvärv eller utgivning av finansiella tillgångar. Kundfordringar som inte innehåller en betydande finansieringskomponent, men för vilka Bolaget har tillämpat en praktisk utslutning, värderas på bekostnad av transaktion i enlighet med IFRS 15.

För att klassificera och värdera finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde genom övrigt totalresultat, borde de resultera i kassaflöden som enbart är betalningar av huvudbelopp och ränta på det icke-värderade huvudbeloppet ("SPPI"). Denna värdering betecknas som SPPI-test, som genomförs på basis av ett individuellt instrument.

Efterföljande värdering

För efterföljande värdering har finansiella tillgångar klassificerats i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde;
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde genom övrigt totalresultat;
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde genom resultaträkning.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Denna kategori utgör Bolagets viktigaste finansiella tillgångar. Finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde under förutsättning att båda av följande krav har uppfyllts:

- Målet med affärsmodellen för styrning av tillgångar är att samla in avtalsenliga kassaflöden,
- Avtalsvillkor resulterar i kassaflöden på relevanta datum som enbart utgör betalningar av huvudbelopp och ränta på det icke-värderade huvudbeloppet.

Finansiella tillgångar värderas därefter genom effektivräntemetoden, och den är ett föremål för nedskrivning. Vinster och förluster redovisas i resultaträkning vid tidpunkten för uppsägning av beskattning, ändring eller avskrivning.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde omfattar kundfordringar, beviljade krediter och andra kortfristiga fordringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde genom övrigt resultat

Bolaget värderar skuldförbindelserna till verkligt värde genom övrigt resultat under förutsättning att båda av följande krav har uppfyllts:

- Målet med affärsmodellen för styrning av tillgångar är att samla in avtalsenliga kassaflöden och försäljningar,

- Avtalsvillkor resulterar i kassaflöden på relevanta datum som enbart utgör betalningar av huvudbelopp och ränta på det icke-värderade huvudbeloppet.

Bolaget beräknar intäkter från ränta, valutakurseffekter och nedskrivning, och redovisar dem i resultaträkningen på samma sätt som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Rest förändringen i det verkliga värdet redovisas i övrigt totalresultat. Förändringens ackumulerade belopp i verkligt värde (redovisat i övrigt totalresultat) omklassificeras i resultaträkningen vid värderingens uppsägning.

Bolaget har inga sådana instrument.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde genom resultaträkning

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde genom resultaträkning omfattar finansiella tillgångar som innehas för handel, finansiella derivat (om de inte klassificeras som effektivt säkringsinstrument), egendom klassificerad till verkligt värde vid det första redovisningstillfället eller den obligatoriska värderingen till verkligt värde genom resultaträkning, och finansiella tillgångar med kassaflöden som inte enbart är betalningar av huvudbelopp och ränta på icke-värderat huvudbelopp. Finansiella tillgångar klassificeras som att de innehas för handel om de har förvärvats för försäljning eller återköp inom en nära framtid.

Förändringar i verkligt värde av dessa finansiella tillgångar redovisas i resultaträkningen.

Bolaget har inga sådana instrument.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Bolaget erkänner nedskrivning av finansiella tillgångar för den förväntade kreditförlusten för alla skuldförbindelser vilka inte är värderade till verkligt värde genom resultaträkningen.

För kundfordringar och avtalstillgångar tillämpar Bolaget praktiska lösningar (förenklad metod) för att beräkna den förväntade kreditförlusten. Med anknytning därtill övervakar bolaget inte förändringar av kreditrisken, utan erkänner nedskrivning som bygger på den förväntade kreditförlusten under hela livstid, vilken kan beräknas individuellt eller gruppbaserad (portfolio), på balansdagen.

Individuellt baserad uppskattning av den förväntade kreditförlusten görs för kunder för vilka förvaltningen gör en uppskattning om att de är ej indrivningsbara varmed värdejusteringen är gjord motsvarande det hela beloppet av förfallna men ej insamlade fordringar. Bolagets förvaltning bestämmer sig för direkt avskrivning, d.v.s. värdejustering av kundfordringar genom redovisning av värdejustering.

I fall av en individuell metod gör Bolaget uppskattning av återvinningsvärde av fordringar balans för varje enskild kund med beaktande av följande: iakttagande av betalningsvaluta, iakttagande av återbetalningsplaner, det att av befintliga bankgarantier eller pantsatta tillgångar kan krävas, kundernas riskprofiler och framtida uppgifter. För alla andra kunder tillämpar Bolaget „bestämelsematris” vilket beräknas på nivån fastställt homogent segment av kunder genom tillämpningen av ”andel fallisse mang” fastställd med utgångspunkt i fastställda perioder av betalningsinställelse för relevant segment. „Bestämelsematris” är inledningsvis baserad på historiskt detekterbara ”andel fallisse mang”. Med utgångspunkt i finansiell redovisning uppdaterar Bolaget satserna inklusive analysen av ”framåsyftande information” och satsers ytterligare justeringar i relevant utsträckning. Vid tidpunkten av finansiella redovisningens förberedelse tror Bolaget att tillämpningen av framåsyftande information inte är relevant, d.v.s. att det inte är av något väsentligt inflytande.

Belopp av förväntade kreditförlusten för kundfordringar är känsligt för förändringar av omständigheter och prognoser av framtida ekonomiska omständigheter. I samband med detta, Bolagets historia av erfarenhet avseende kreditförluster från kundfordringar kan avvika från dess egentliga "andel fallissemang" i framtiden.

Finansiella tillgångar är avskrivna när det inte finns några rimliga förväntningar när det gäller insamling av avtals kassaflöden. Avskrivning behandlas som avslutad erkännande av finansiella tillgångar. Bokförings värde av fordringar är reduceras genom värdejustering, medan belopp av reduktion erkänns i resultaträkningen inom punkten "övriga kostnader".

Efterföljande insamling av belopp som tidigare har avskrivits deklarerar i resultaträkningen för krediten av "övriga kostnader".

Finansiella tillgångar – upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde av finansiella tillgångar är beloppet för vilket tillgångar är inledningsvis värderade, minskat med återbetalning av kapitalbelopp, och ökat eller minskat med ackumulerade avskrivningar genom tillämpning av effektivräntemetoden för alla skillnader mellan det ursprungliga beloppet och förfallobeloppet och genom att varje minskning dras av (genom redovisning av värdejustering) med utgångspunkt i värdeminskningen eller icke-indrivningsbarhet.

Finansiella tillgångar – verkligt värde

Verkligt värde av finansiella instrument är pris som skulle erhållas för försäljningen av tillgångar, eller tas ut för överföring av ansvar i regelbunden transaktion mellan deltagare på marknaden vid värderingstidpunkt.

Verkligt värde fastställs genom tillämpning av tillgängliga marknadsuppgifter på balansdagen. Angående tillgångarna för vilka det inte finns någon aktiv marknad fastställs verkligt värde genom att använda skattningsmetoder. Skattningsmetoder innefattar användningen av de senaste oberoende marknadstransaktionerna mellan informerade, frivilliga parter, om tillgängligt, jämförelse med aktuellt verkligt värde av andra instrument som är samma i stor utsträckning och analysen av diskonterade kassaflöde. Tillgångar för vilka det inte finns någon aktiv marknad och för vilka det inte är möjligt att fastställa egentligt verkligt värde värderas till inköpspris reducerad med eventuella upplupna förluster med utgångspunkt i reducerat värde. Förvaltningen tror att på grund av naturen av Bolagets affärsverksamhet och dess allmänna policyer finns det inte några betydande skillnader mellan bokföringen och verkligt värde av finansiella tillgångar och skulder.

Borttagande av finansiella tillgångar från balansräkningen

Upphörande av en finansiell tillgång (eller en del av en finansiell tillgång eller en grupp finansiella tillgångar) erkännande tillämpas om:

- rätt till kassainflöde som bygger på sådana tillgångar har upphört
- Bolaget har uppfört en överlåtelse av rättigheter till kassainflöde med utgångspunkt i en tillgång eller det tog på sig ansvaret att utföra betalning som bygger på sådan tillgång i det hela beloppet, utan väsentligt betydande dröjsmål, till tredje part med utgångspunkt i överföringsavtal; och/eller (a) Bolaget överförde alla risker och fördelar avseende tillgången, eller (b) det varken överförde eller behöll alla risker och fördelar avseende tillgången, men det överförde kontroll över det.

Likvida medel och motsvarigheter

Tillgångar som innehåses i aktuell och utländska valutakonton är deklarerar inom likvida medel och motsvarigheter i Bolagets finansiella redovisning.

Finansiella skulder

Finansiella skulder är inledningsvis erkända till ett belopp på inköpsvärde som representerar verkligt värde av erhållna tillgångar. I enlighet med initial erkännande deklarerar finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde genom att använda effektivräntemetoden, utom finansiella skulder till verkligt värde genom resultaträkningen. Upplupet anskaffningsvärde av finansiella skulder är belopp utifrån vilket skulderna inledningsvis värderas, reducerat med återbetalningar av kapitalbelopp.

Finansiella skulder innefattar kort- och långfristiga skulder som bygger på beviljade krediter från banker, moderbolag och dotterbolag, skulder från affärsverksamhet och övriga kortfristiga skulder. En skuld är kortfristig om den förväntas regleras inom den regelbundna ramen av Bolagets konjunkturcykel, d.v.s. vilken förfaller inom 12 månader från balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga. I syfte att korrekt presentera lång- och kortfristiga skulder fördelas en del av långfristiga skulder som förfaller inom ett år från balansdagen från långfristiga skulder till kortfristiga skulder – en del av långfristiga krediter som förfaller högst ett år.

Krediter erhållna med överenskommen valutaklausul beräknas i RSD ekvivalent till utländsk valutas belopp av obetald del av krediten. Intäkter och kostnader som inträffade med utgångspunkt i tillämpning av valutaklausul registreras inom resultaträkningen som finansiella intäkter, d.v.s. finansiella kostnader.

Rörelseskulder

Leverantörsskulder och andra rörelseskulder värderas till nominellt värde av erhållen ersättning som ungefärligen motsvarar dess verkligt värde.

Borttagande av finansiella skulder från balansräkningen

Finansiella skulden erkänns inte om fullgörandet av sådan skuld är slutförd, om sådan skuld annulleras eller om sådan skuld förfaller. Om finansiella skulden ersätts med någon annan skuld gentemot samma borgenär men under betydligt förändrade förhållanden eller om förhållanden av den befintliga skulden har betydligt förändrats behandlas sådan ersättning eller förändring av förhållandena som upphörande av den ursprungliga skuldens erkännande med samtidig erkännande av en ny skuld medan skillnader mellan det ursprungliga och det nya värdet erkänns i resultaträkningen.

3.4. Leasingavtal

I början av avtalsperioden gör Bolaget uppskattning om huruvida det är ett leasingavtal eller avtalet innehåller leasingdelar. Ett avtal är ett leasingavtal eller avtalet innehåller leasingdelar om det överlåter rättigheten till att kontrollera användningen av en relevant tillgång under den aktuella perioden, för ersättning. För att göra uppskattning om huruvida avtalet överlåter rättigheten till att kontrollera användningen av en relevant tillgång gör Bolaget uppskattning om huruvida:

- Avtalet innehåller användningen av en relevant tillgång – som kan anges uttryckligen eller underförstått och som ska vara fysiskt åtskild eller den ska utgöra nästan hela kapaciteten av fysiskt åtskilda tillgången. Om hyresvärden innehar ersättningsrätt som är betydande, då är tillgången inte fastställd.
- Bolaget har rätt till väsentligt alla ekonomiska fördelar av användningen av tillgångar under användningsperiod.
- Bolaget har rätt till att fastställa användningen av tillgången. Bolaget har rätt till, när det har rätt till det, att fatta beslut som är mest relevanta för att ändra sättet och syftet med användningen av tillgången.

Bolaget bestämde att inte erkänna rättigheten till användningen av tillgångarna och leasingkuldena för kortfristig leasing av tillgångar för vilka leasingperioden är 12 månader eller mindre, inklusive

leasingtillgångar av lågt värde. Bolaget erkänner betalningsleasing som bygger på kortfristig leasing och leasingtillgångar av lågt värde som en kostnad i resultaträkningen enligt proportionell metod under leasingperioden.

Bolaget erkänner en tillgång med nyttjanderätt och ansvar för leasing i början av leasingperioden. Tillgången med nyttjanderätten är inledningsvis värderad till självkostnadspris bestående av leasingskuldbelopp, justerat för alla betalningar avseende leasing och utfört på eller före leasings inledningsdatum, ökat med alla initiala direkta kostnader som har uppkommit och beräknade kostnader avseende avveckling och förflyttning av leasingtillgången eller förnyelse av leasingtillgången eller platsen där den är placerad, minskad med alla erhållna incitament.

En tillgång med nyttjanderätt avskrivs därefter med proportionell metod från leasings inledningsperiod till dess uppsägningsperiod, om inte leasinganvändaren överför ägandet av leasingtillgången till bolaget till slutet av leasingperioden, eller om självkostnadspriset av tillgången med nyttjanderätt visar att Bolaget kommer att använda köptionen. I detta fall är tillgången med nyttjanderätt avskrivet under livstiden av leasingtillgången vilken fastställs på samma grundval som för egendom och utrustning. Dessutom är tillgången med nyttjanderätt periodvis minskad med eventuella förluster från minskat värde och justerad för relevanta upprepade mätningar av leasingskulden.

Leasingskuld är inledningsvis värderad till aktuellt värde av leasingbetalningar vilka inte är betalda på leasings inledningsdatum, diskonterad genom att använda ränta som ingår i leasing eller, om sådan ränta lätt kan fastställas, Bolagets marginella låneränta.

Leasingbetalningar som ingår i beräkning av leasingskulden omfattar följande:

- fasta betalningar, inklusive betydande fasta betalningar;
- betalningar som beror på ett relevant index eller grad som är inledningsvis värderade enligt sådana index eller grad som på första dagen av leasing;
- belopp som förväntas bli betalda som garanti för restvärde;
- lösenpris för köption för vilken Bolaget är rimligt säkerställd att det kommer att använda den, betalningar för leasing under frivillig förlängningsperiod om Bolaget är rimligt säkerställd att det kommer att använda förlängningsmöjlighet och påföljder för uppsägning av leasing i förtid, om inte Bolaget inte är rimligt säkerställd att det inte kommer att uppsäga leasingavtal i förtid.

Skuld från leasing värderas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Betalningsleasing är uppdelad i huvud- och räntekostnad. Huvudkostnad är debiterad till resultaträkningen under leasingperioden och därigenom är en kontinuerlig periodisk ränta realiserad till restbelopp av skuld för varje period.

Leasingskuld omvärderas vid förändringen av framtida kostnader för leasing som följer av förändringen av index eller grad om Bolaget förändrar sin uppskattning om huruvida det ska använda köptionen, förlängningsoptionen eller upphörandeoptionen eller om det finns en reviderad betydande fast betalning för leasing.

När leasingskuld omvärderas på ett sådant sätt justeras bokföringsvärde av tillgången med nyttjanderätt lämpligen eller det debiteras till resultaträkningen om bokföringsvärde av tillgången med nyttjanderätt minskas till noll.

Bolaget avslöjar tillgångar med nyttjanderätt som inte uppfyller definitionen av förvaltningsfastighet under punkten ”materiella anläggningstillgångar” och leasingskuld under punkten ”Finansiella leasingskulder” i balansräkningen.

3.5. Immateriella tillgångar och goodwill

Immateriella tillgångar är icke-monetära tillgångar (som inte har någon fysisk substans) som goodwill, patent, licenser, koncession, varumärke, bokföringsprogram, franchise, investering i utveckling av nya produkter, processer och anordningar, upphovsrätt, osv. För dessa tillgångar finns det en möjlighet att under en period längre än ett år kommer ekonomiska fördelar att skapas till ett belopp överstigande kostnader.

Immateriella tillgångar värderas till inköpsvärde eller självkostnadspris. I enlighet med initial erkännande deklarerar immateriella tillgångar till inköpsvärde minskad med värdejusteringen och förlust på grund av nedskrivningen.

Efterföljande kostnader under investeringar i immateriella tillgångar kan kapitaliseras bara ifall framtida efterföljande kostnader kan förväntas från dessa tillgångar de hänvisar till. Alla andra kostnader utgör kostnaden av en period under vilken de inträffade.

Beräkningen av immateriella tillgångars nedskrivning börjar från den följande månaden jämfört med månaden i vilken sådan immateriell tillgång är tillgänglig för försäljning. Grunden för beräkningen av nedskrivningen är inköpsvärde minskad med restvärde. Om restvärde inte är väsentligt betydande tas hänsyn till det inte i beräkningen av avskrivningen, d.v.s. det minskar inte grunden med nedskrivningen. Immateriella tillgångar nedskrivs med proportionell metod beroende på beräknad nyttjandeperiod av relevanta immateriella tillgångar varmed övervägande räntor går från 10%-50%.

Nedskrivningsmetod och nyttjandeperiod uppskattas vid slutet av varje rapporteringsperiod och närhelst det är nödvändigt att justera dem.

Goodwill utgör överskott av anskaffningskostnad som överstiger Koncernens andel i det verkliga värdet netto av igenkännliga tillgångar av förvärvat dotterbolag vid förvärvstidpunkten. Individuellt erkänd goodwill prövas årligen för att fastställa om huruvida dess värde har minskat och det deklarerar till inköpspris minus ackumulerade förluster från värdeavskrivningen. Förluster som bygger på nedskrivning av goodwill annulleras inte. Det antas att goodwill har en obegränsad nyttjandeperiod.

3.6. Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar deklarerar till inköpspris minus justeringen av ackumulerat värde och förluster på grund av nedskrivning. Initial värdering av materiella anläggningstillgångar genomförs till inköpsvärde eller till kostnadsvärde. Inköpsvärde innefattar utgifter som är direkt hänförliga till den köpta tillgången. I enlighet med initial erkännande erkänns materiella anläggningstillgångar till inköpsvärde minus justerat värde och förlust på grund av nedskrivningen.

Utgifter avseende materiella anläggningstillgångar erkänns som en tillgång endast om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar relaterade till sådan tillgång kommer att strömma in till Koncernen även om utgifter för sådan tillgång kan beräknas precist. Inköp av materiella anläggningstillgångar under året bokförs till inköpspris som anges i leverantörens faktura ökat med avhängiga inköpskostnader och kostnader för att få tillgångarna till funktion.

I enlighet med antagna redovisningsstrategier på balansdagen genomför Koncernens förvaltning analys av värden till vilka Koncernens immateriella och materiella tillgångar deklarerar. Om det finns en antydning om att ett tillgångsvärde är minskat beräknas återvinningsvärde av sådan egendom för att fastställa nedskrivningens belopp. Om återvinningsvärde av någon tillgång beräknas som mindre än dess bokfört värde minskas befintligt värde av sådan tillgång till dess återvinningsvärde som utgörs av ett värde som överstiger nettoförsäljningsvärdet och användarvärdet. Förlust på grund av nedskrivningen beräknas till skillnadsbeloppet, debiterad i kostnader.

Vinst från försäljningen av materiella anläggningstillgångar krediteras direkt till övriga intäkter. Förlust från försäljningen eller avyttringen av materiella anläggningstillgångar debiteras i övriga kostnader.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar beräknas med proportionell metod genom att tillämpa avskrivningstakt fastställd så att avskrivna inköpsvärde av materiella anläggningstillgångar i lika stora årliga delar under nyttjandeperioden. Avskrivning av tillgångar som aktiverades under året beräknas när sådana tillgångar används, d.v.s. från och med den följande månaden från inköpstidpunkten till inköpsvärdet.

Tillämpad avskrivningstakt under den nuvarande perioden är följande:

Beskrivning	2021 %	Beräknad nyttjande- period i år
Byggnadsanläggningar	2,5	40
Datorutrustning	25	4
Möbler och annan utrustning	20–25	4–5

Fastställning av materiella anläggningstillgångar görs med utgångspunkt i tidigare erfarenheter med liknande tillgångar samt i förväntad teknisk utveckling och förändringar som påverkas av många ekonomiska och industriella faktorer. Tillräcklighet av beräknad nyttjandeperiod förlikas på årlig nivå eller när det finns en antydning om att det inträffade en betydande förändring av faktorer, vilket utgjorde skälen för att fastställa nyttjandeperioden.

3.7. Förvaltningsfastighet

Förvaltningsfastighet (mark, byggnader och utrustning) klassificeras som förvaltningsfastighet om den innehåller i syfte att öka i värde eller leasing. Leasade tillgång klassificeras som förvaltningsfastighet om den kan identifieras separat som sådan d.v.s. om dess största del är leasade medan en obetydlig del hänvisar till utförandet av dess egna affärsverksamhet.

Initial värdering av förvaltningsfastighet vid förvärv (inköp) utförs till inköpsvärde eller självkostnadspris. I enlighet med initial erkännande deklarerar förvaltningsfastighet till inköpsvärde minus värdejustering och förlust på grund av avskrivningen.

Efterföljande utgifter som hänförs till tidigare erkänd förvaltningsfastighet ökar värdet av sådan förvaltningsfastighet om det är sannolikt att inflöde av framtida ekonomiska fördelar från förvaltningsfastigheten kommer att överstiga inledningsvis beräknad avkastningskvot av förvaltningsfastighet. Alla andra efterföljande utgifter som inte uppfyller tidigare specificerade krav debiteras till kostnader av perioden i vilken de uppkom.

3.8. Utbetalade förskott

Utbetalade förskott deklarerar i nettovärdet vid betalningstidpunkt.

3.9. Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda - skatter och avgifter för obligatorisk socialförsäkring

I enlighet med förordningar tillämpliga i länder i vilka Koncernens medlemmar arbetar är Koncernen skyldig att betala avgifter till olika statliga fonder för social omsorg. Dessa skulder innefattar avgifter debiterade till anställda och arbetsgivare i belopp bokförda genom tillämpning av rättsligt föreskrivna satser. Koncernen har rättslig skyldighet att behålla bokförda belopp av anställdas bruttolön och att på deras

vägnar överföra de nämnda beloppen till förmån för statliga fonder. Avgifter som debiteras till anställda och de som debiteras till arbetsgivare deklarerar som kostnader för perioden de hänvisar till.

Långfristiga ersättningar till anställda - skulder vid avgångsvederlag

I enlighet med rättsliga förordningar tillämpliga i länder i vilka Koncernens medlemmar arbetar är Koncernen skyldig att betala uppsägning vid pensionering till beloppet föreskrivet av rättsliga förordningar av landet i vilket vidkommande Koncernens medlemmar arbetar.

Förpliktelse beträffande ersättningar efter avslutad anställning

Nuvärdet av pensionsförpliktelser beror på ett antal antaganden. Antagandena som användes under fastställningen av nettokostnaden (intäkten) för pensioner innefattar diskonteringsräntan. Eventuella förändringar av dessa antaganden kommer att påverka det redovisade värdet av pensionsförpliktelser.

Koncernen fastställer den lämpliga diskonteringsräntan vid slutet av varje år. Detta är räntan som borde användas för att fastställa nuvärdet av uppskattade framtida kassautflöden som förväntas att krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. När Koncernen fastställer den lämpliga diskonteringsräntan tar den hänsyn till räntorna av högkvalitativa företagsobligationer som är betecknade i valutan i vilken ersättningar kommer att betalas ut och vilken har ungefär samma löptid som pensionsförpliktelsen.

3.10. Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen vid tidpunkten då Koncernen har rättslig eller faktisk skyldighet till följd av tidigare händelser när det är sannolikt att reglering av sådan skuld kommer att resultera i utflöde av resurser med ekonomiska fördelar.

3.11. Kapital

Koncernens kapital innefattar grundläggande kapital av företagsgrundarens andel, reserver och ackumulerade resultat.

Koncernens kapital skapas från investerade tillgångar av Koncernens grundare i kontakter. Grundaren kan inte dra tillgångar investerade i Koncernens grundläggande kapital.

3.12. Intäkter

Intäkter från avtal med kunder

Koncernen tillhandahåller konsulttjänster. Dessa tjänster tillhandahålls på grundval av förbrukad tid eller förbrukat material, eller med hänsyn till ett fastprisavtal, med vanligen fastställda regler och villkor (upp till ett år).

Intäkter från avtal med kunder erkänns när kontrollen över utlovade varor eller tjänster överförs till kunden och till ett belopp som avspeglar ersättning som Koncernen förväntar sig vara berättigad till, i utbyte mot vidkommande varor och tjänster.

Avtal med kunder fastställer väsentliga kommersiella regler och villkor på grund av vilka tjänster tillhandahålls till kunder.

Avtalsförpliktelser och resultaträknings regler

Tillhandahållande av konsulttjänster

Koncernen tillhandahåller ett brett urval av konsulttjänster. Tjänster tillhandahålls på månads nivå medan faktura skapas vid slutet av varje månad med betalningsfristen av 5 dagar. Faktura stöds av tillhandahållna tjänsters specifikation och den ska godtas av kunden.

Intäkter erkänns vid tidpunkten av kvalitativt godtagande av kunden genom godkännande av tillhandahållna tjänsters specifikation och faktura. Koncernen har inga rörliga ersättningar i form av avdrag eller rabatt.

Avtalsbalans

Kundfordringar

Kundfordringar utgör Bolagets rätt till belopp av tillhandahållande efter upphörandet av betalningsfristen. I enlighet med redovisningstäckning av kundfordringar se anmärkning 3.3.

Avtalsförpliktelse

Avtalsförpliktelse är en förpliktelse att överföra en vara eller tjänster till kunden för vilka Bolaget har erhållit ett tillhandahållande (eller belopp av tillhandahållande) av kunden. Avtalsförpliktelse erkänns som intäkter när Bolaget utför dess avtalsförpliktelse.

Huvudman - agent

Om andra part är engagerad i leverans av varor eller tjänster till kunden har Bolaget skyldighet att fastställa om huruvida dess löfte anses vara Bolagets avtalsförpliktelse när det gäller nedskrivning av varor eller tjänster (d.v.s. Bolaget är huvudmannen) eller avtalsförpliktelse av den andra parten som ska leverera sådana varor eller tjänster (d.v.s. Bolaget är agenten). Bolaget fastställer om huruvida det ska bli huvudmannen eller agenten för alla varor och tjänster överensstämda med kunden.

För att fastställa innebörden av dess löfte ska Bolaget:

- identifiera varor och tjänster tillhandahållna till kunden (och vilka, till exempel, kan vara rätten till varor och tjänster tillhandahållna av andra parter); och
- göra uppskattning av huruvida det har kontroll över vidkommande varor eller tjänster före överföringen av varor eller tjänster till kunden.

Bolaget är huvudman om det kontrollerar vidkommande varor eller tjänster före överföringen av varor eller tjänster till kunden.

När (och i den utsträckning som) Bolaget i plats av huvudmannen uppfyller avtalsförpliktelse erkänner Bolaget intäkter i bruttobelopp av tillhandahållande som det förväntar sig vara berättigad till, i utbyte mot sådana överförda varor och tjänster.

Bolaget är agenten om avtalsförpliktelse innebär leverans av varor och tjänster till en tredje part. Bolaget i plats av agenten har ingen kontroll över vidkommande varor och tjänster levererade av en tredje part före överföringen av varor och tjänster till kunden.

När (och i den utsträckning som) Bolaget i plats av agenten uppfyller avtalsförpliktelse erkänner Bolaget intäkter till belopp av tillhandahållande eller provision som det förväntar sig vara berättigad till, i utbyte mot överenskommelse med den andra parten att det ska leverera dess varor och tjänster. Bolagets tillhandahållande eller provision kan vara nettobelopp av tillhandahållande som Bolaget behöll efter betalningen av tillhandahållande till den andra parten, i utbyte mot varor och tjänster levererade av den andra parten.

Följande tecken, bland annat, visar att Bolaget har kontroll över vidkommande varor eller tjänster före överföringen till kunder (och därmed är huvudmannen):

- Bolaget är huvudsakligen ansvarig för att uppfylla avtalsförpliktelse när det gäller leverans av varor och tjänster.

- Bolaget löper risk avseende förteckningar före överföring av vidkommande varor och tjänster till kunden eller efter överföring av kontroll till kunden (t.ex. om kunden har rätten att återlämna).
- Bolaget har rätt till att fastställa pris, efter eget gottfinnande, för vidkommande varor eller tjänster.

Med beaktande av ovanför specificerade kriterier och utförd analys av avtal med kunder agerar Bolaget som huvudmannen i de flesta avtalen med sina kunder och det erkänner sådana intäkter i bruttobelopp. För avtal i vilka det har fastställts genom analys att Bolaget är agent erkänns intäkter i nettobelopp.

Finansiella intäkter

Finansiella intäkter innefattar ränteintäkter, intäkter från valutakursvinster, utdelning och övriga finansiella intäkter, realiserade från samband med moderbolag, dotterbolag och andra anknutna juridiska enheter.

Ränteintäkter erkänns, i enlighet med periodiserad redovisning, i resultaträkningen för perioden de hänvisar till.

Övriga intäkter

Övriga intäkter innefattar vinster vid avyttringen av materiella anläggningstillgångar (kapitaltillgångar) och immateriella tillgångar, vinst från försäljningen av material, samlade avskrivna fordringar, överskott, intäkter från positiva säkringseffekter, intäkter från minskning av skulder, intäkter från avskaffande av långfristiga skulder, intäkter från värdejustering av tillgångar, positiva effekter och annullering av osäkra fordringar med utgångspunkt i värdejustering i enlighet med Bolagets redovisningsstrategier.

3.13. Kostnader

Kostnader erkänns i resultaträkningen inom periodiserad redovisning av intäkter och kostnader d.v.s. på redovisningsnivå och de fastställs för perioden i vilken de uppkom.

Driftskostnader

Driftskostnader innefattar kostnader som styrs av skapandet av försäljningsintäkter och de innefattar inköpsvärde av sålda varor, kostnader av material, bränsle och energi, bruttointäkter, kostnader av avskrivningar och tjänster tillhandahållna av tredje parter. Driftskostnader innefattar också allmänna kostnader som kostnader för hyra, marknadsföring, försäkring, kostnader från betalningar, skatt och övriga kostnader som uppkom under den aktuella redovisningsperioden.

Finansiella kostnader

Finansiella kostnader innefattar kostnader från räntor och växelkursskillnader och andra finansiella utgifter. Kostnader i samband med ränta innefattar räntan som har beräknats för erhållna krediter vilken har bokförts i resultaträkningen för perioden till vilken de hänvisar, i enlighet med periodiserad redovisning.

Övriga kostnader

Övriga kostnader innefattar förluster vid avyttring och avskrivning av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar, förluster vid avyttring av värdepapper och långfristig investering i juridiska enheter, förluster vid avyttring av material, underskott, kostnader från avtalsenliga säkringseffekter, kostnader från direkt avskrivning av fordringar, nedskrivningskostnader, negativa effekter av justeringen av fastighetsvärde i enlighet med Koncerns redovisningsstrategier.

3.14. Skatt

Aktuell skatt

Skatt utgör beloppet som har beräknats och betalats i enlighet med förordningar av länder i vilka Koncernens medlemmar arbetar. Aktuell skatt utgör beloppet som har beräknats genom att tillämpa föreskrivna skattesatser till grunden som består av skattepliktig vinst. Skattepliktig vinst fastställs i skattebalans som vinst före beskattningen deklarerad i resultaträkningen enligt justeringen av intäkter och kostnader på ett sätt som har föreskrivits av skattelagstiftningen av jurisdiktion i vilken Koncernen verkar. Skattebelopp som har fastställs på så sätt och avslagits i skattedeklaration minskas med utgångspunkt i skattelättnad och skatteincitament. Övervägande vinstskattesats som är relevant för Koncernen framställs i den följande tabellen:

Land	Skattesats under året 2021
Serbien	15%
Bosnien och Hercegovina	10%
Kroatien, omsättning upp till 3 miljoner HRK	12%
Kroatien, omsättning som överstiger 3 miljoner HRK	18%
Makedonien	10%
Bulgarien	10%
Albanien	15%
Montenegro	9%
Slovenien	19%
Finland	20%
Sverige	20.6%
Danmark	22%
Norge	23%

Skattelagstiftningen av länder i vilka vars jurisdiktion Koncernens medlemmar arbetar förutser inte skatteförluster av nuvarande perioden som ska användas som grund för återbetalning av skatter betalade i föregående perioder. Däremot, förluster från nuvarande perioden som deklarerats i balansräkningen, förutom de som resulterar i kapitalförluster och kapitalvinster, kan användas för minskning av vinst som fastställs i balansräkningen av framtida redovisningsperioder men inte längre än fem år.

Uppskjuten skatt

Effekter av uppskjuten skatt beräknas för alla tillfälliga skillnader mellan skattegrunden av tillgångar och skulder och bokföringsvärde därav som fastställs i enlighet med redovisningsbestämmelser av jurisdiktion inom vilken Koncernen verkar. Tillämpliga skattesatser på balansdagen eller skattesatser som träder i kraft därefter tillämpas för att fastställa uppskjuten skatt. Uppskjutna skattefordringar erkänns för alla avdragsgilla tillfälliga skillnader samt för skatteförluster och skattelättnad som kan bäras till följande fiskala perioder upp till den utsträckningen där det är sannolikt att skattepliktig skuld kommer att finnas utifrån vilket överförda skatteförlust och skattelättnad kan användas.

Aktuella och uppskjutna skatter och kostnader erkänns som intäkter och kostnader och de ingår i nettovinst av denna period förutom belopp av uppskjutna skatter som resulterar från omvärdering av materiella anläggningstillgångar som investering i aktier av juridiska enheter och banker och vilket bokförs genom omvärdering.

4. FINANSIELL RISKHANTERING

Under vanlig affärsverksamhet är Koncernen i olika omfattning exponerad för följande finansiella risker, enligt följande:

- Marknadsrisker,
- Likviditetsrisk,
- Kreditrisk.

Koncernens riskhantering är inriktad på att minimera de potentiella negativa effekterna på Koncernens ekonomiska balans och affärsverksamhet i en situation med oförutsägbara finansmarknader.

4.1. Marknadsrisk

(a) Valutarisk

Koncernen är exponerad för valutarisk vid utförande av inhemsk och utländsk affärsverksamhet, sådan risk som uppstår från affärsverksamhet som utförs i olika valutor, framför allt avseende euro. Valutarisk uppstår när det finns en skillnad mellan finansiella tillgångar och skulder vilken uttrycks i utländsk valuta och/eller med valutaklausul. Koncernen minimerar valutarisk i möjligaste mån genom minimering av öppen valutaposition.

Den följande tabellen visar Koncernens exponering för valutarisk per den 31 december 2021:

I tusental EUR	RSD	ALL	EUR	HRK	MKD	BGN	SEK	NOK	DKK	BAM	USD	CHF	GBP	Totalt
Likvida medel	969	7	1,339	849	105	165	1,797	330	1,008	24	-	-	-	6,593
Fordringar från försäljning	8,256	178	6,886	5,113	1,023	2,597	455	321	730	822	-	-	0	26,381
Kortfristiga finansiella placeringar	99		(66)				36	-	150	-	-	-	-	219
Långfristiga finansiella placeringar	8					37	-	-	-	-	-	-	-	45
Övriga fordringar	1,831	14	168	959	252	349	252	251	15	248	-	-	-	4,339
Totalt	11,163	199	8,393	6,855	1,381	3,148	2,540	902	1,903	1,094	-	-	0	37,577
Rörelseskulder	12,276	241	4,334	4,752	1,769	3,640	191	407	490	1,826	0	-	0	29,926
Långfristiga finansiella skulder	756	-	990	-	177	78	-	109	390	68	-	-	-	2,568
Kortfristiga finansiella skulder	3,703	-	114	297	235	43	4,299	288	-	310	-	-	-	9,289
Övriga skulder	2,690	159	220	367	240	225	958	306	1,280	333	-	-	1	6,779
Totalt	19,425	400	5,658	5,416	2,421	3,986	5,448	1,110	2,160	2,537	0	-	1	48,562
Nettoposition i utländsk valuta														
per den 31 december 2021	(8,262)	(200)	2,735	1,439	(1,040)	(838)	(2,908)	(208)	(257)	(1,443)	(0)	-	(1)	(10,985)

Den följande tabellen visar Koncernens exponering för valutarisk per den 31 december 2020:

I tusental EUR	RSD	ALL	EUR	HRK	MKD	BGN	SEK	NOK	DKK	BAM	USD	CH F	GBP	Totalt
Likvida medel	533	8	1,634	1,099	191	8	22	550	944	42	-	-	0	5,031
Fordringar från försäljning	9,066	124	4,978	5,749	922	2,665	1,359	453	357	763	-	-	11	26,445
Kortfristiga finansiella placeringar	1,844	-	423	120	-	-	6	-	-	-	-	-	-	2,393
Långfristiga finansiella placeringar	-	-	59	-	-	-	-	0	0	-	-	-	-	60
Övriga fordringar	1,496	25	2,714	1,104	89	527	116	359	13	288	-	-	-	6,730
Totalt	12,938	157	9,809	8,072	1,201	3,200	1,502	1,362	1,314	1,093	-	-	11	40,659
Rörelseskulder	8,261	216	4,243	5,683	1,692	4,284	156	406	465	1,444	1	-	2	26,852
Långfristiga finansiella skulder	263	-	36,367	-	-	119	-	695	15	70	-	-	-	37,529
Kortfristiga finansiella skulder	1,625	56	1,023	146	111	160	-	1,188	418	279	-	-	-	5,005
Övriga skulder	695	83	1,336	781	93	137	1,339	1,522	1,799	261	-	-	100	8,147
Totalt	10,844	355	42,969	6,610	1,895	4,699	1,495	3,811	2,697	2,055	1	-	102	77,533
Nettoposition i utländsk valuta per den 31 december 2020	2,095	(197)	(33,161)	1,461	(694)	(1,499)	7	(2,449)	(1,383)	(963)	(1)	-	(91)	(36,875)

Känslighetsanalyserna avseende valutafluktuationer

Om funktionell valuta hade registrerad per den 31 december 2021 och den 31 december 2020 en 10% ökning/minskning mot de följande valutorna, medan alla andra variabler förblev oförändrade, vinsten efter beskattning skulle ha blivit ökad/minskad med följande belopp:

In tusental EUR	2021	2020
RSD	(826)	190
ALL	-	(18)
HRK	143	133
MKD	(104)	(63)
BGN	(83)	(136)
SEK	(291)	1
NOK	-	(223)
DKK	-	(126)
BAM	(144)	(88)
USD	-	(0)
GBR	-	-
CHF	-	(8)
Totalt	(1,305)	(338)

(a) Ränterisk

Koncernen är exponerad för olika risker som genom effekter av förändring i marknadsräntor påverkar dess finansiella position och kassaflöden. Bolagets affärsverksamhet är exponerade för ränterisken i den mån räntebärande tillgångar (inklusive investeringar) och räntebärande skulder förfaller till olika tidpunkter och i olika belopp.

Den följande tabellen visar Koncernens exponering för ränterisken:

Instrument med fäst ränta	2021	2020
Finansiella tillgångar	45	60
Finansiella skulder	(10 133)	(5 396)
Totalt	(10 088)	(5 336)
Instrument med rörlig ränta	2021	2020
Finansiella tillgångar	-	-
Finansiella skulder	(1 729)	(916)
Totalt	(1 729)	(916)

Per den 31 december 2021 är Koncernen exponerad för ränterisk. I själva verket uppgår totala finansiella skulder per 31 december 2021 till 11,862 tusen euro, varav 1,729 tusen euro avser finansiella skulder med rörlig ränta och 10,088 tusen euro med fast ränta.

4.2. Likviditetsrisk

Likviditetsrisk visar en risk för att Koncernen inte kommer att kunna finansiera tillgångarna genom lämpliga finansieringskällor utifrån aspekt av tidsfrister och räntor och risken för omöjlighet att realisera en tillgång till rimligt pris inom lämplig tidsram.

Koncernen hanterar likviditet i syfte att säkerställa att finansieringskällor förblir tillgängliga för avveckling av skulder vid tidpunkten för förfallodagen. Koncernen gör kontinuerlig uppskattning av likviditeten genom att identifiera och övervaka förändringarna i finansieringskällor som krävs för att uppnå Koncernens affärsmål i enlighet med Koncernens affärsstrategi.

Koncernen har tillgång till olika finansieringskällor. Tillgångarna samlas in genom:

- Kortfristiga och långfristiga krediter,
- Ytterligare betalning av insättning av ägaren.

Den följande tabellen specificerar löptid för tillgångar och skulder enligt återstående löptid, per den 31 december 2021:

I tusental EUR	1 till 6 månader	6 månader 1 år	Från 1 till 5 år	Mer än 5 år	Totalt
Likvida medel	6,593	-	-	-	6,593
Skulder från försäljningar	26,381	-	-	-	26,381
Kortfristiga finansiella placeringar	219	-	-	-	219
Långfristiga finansiella placeringar	-	-	45	-	45
Övriga fordringar	4,339	-	-	-	4,339
Totalt	37,532	-	45	-	37,577
Rörelseskulder	29,925	-	-	-	29,925
Långfristiga finansiella skulder	-	-	1,857	-	1,857
Långfristiga leasingskulder	-	-	712	-	712
Kortfristiga finansiella skulder	-	9,289	-	-	9,289
Kortfristiga leasingskulder	-	-	-	-	-
Övriga skulder	6,779	-	-	-	6,779
Totalt	36,704	9,289	2,569	-	48,561
Löptidsobalans per den 31 december 2021	828	(9,289)	(2,524)	-	(10,984)

Den följande tabellen specificerar löptid för tillgångar och skulder enligt återstående löptid, per den 31 december 2021:

I tusental EUR	1 till 6 månader	Från 1 till 5 år	Mer än 5 år	Totalt
----------------	---------------------	------------------	----------------	--------

		6 månader till 1 år			
Likvida medel	5,032	-	-	-	5,032
Fordringar från försäljning	26,142	215	88	-	26,446
Kortfristiga finansiella placeringar	165	2,105	123	-	2,393
Långfristiga finansiella placeringar	-	-	60	-	60
Övriga fordringar	4,904	1,184	642	-	6,730
Totalt	36,243	3,504	913	-	40,659
Rörelseskulder	24,511	899	1,443	-	26,852
Långfristiga finansiella skulder	-	-	8,561	27,514	36,075
Långfristiga leasingkulder	-	-	-	1,454	1,454
Kortfristiga finansiella skulder	1,065	2,695	-	-	3,760
Kortfristiga leasingkulder	-	1,245	-	-	1,245
Övriga skulder	7,817	-	-	331	8,147
Totalt	33,393	4,839	10,004	29,299	77,534
Löptidsobalans per den 31 december 2020	2,849	(1,334)	(9,091)	(29,299)	(36,875)

4.3. Kreditrisk

Kreditrisk är risken av finansiella förluster för Koncernen till följd av fallissemang från kunder eller andra avtalsslutande parter när det gäller att fullgöra sina avtalsförpliktelser. Kreditrisken är främst relaterad till Koncernens exponering avseende Likvida medel, insättningar i banker och finansiella institutioner, investering i värdepapper, fordringar från juridiska enheter och fysiska personer, inklusive övertagna skulder.

Koncernen är exponerad för kreditrisk medan kreditrisksäkring är upprättad genom att vidta vissa åtgärder och aktiviteter på Koncernnivå.

Per den 31 december 2021 har tillgång till Likvida medel på totalt 6,593 tusen EUR, vilket enligt Förvaltningens uppskattning visar maximal kreditrisk baserad på finansiella tillgångar.

Kundfordringar

Maximal exponering av Koncernen som är baserad på kreditrisk för kundfordringar enligt geografiska områden visas i den följande tabellen:

I tusental EUR	2021	2020
Kundfordringar – inhemska	776	9,980
Kundfordringar – utländska	25,171	15,843
Övriga fordringar från försäljningar	693	624
Bruttofordringar	26,640	26,447
Förlustreserv	(259)	(1)
Nettofordringar	26,381	26,446

4.4. Kapitalhantering

Koncernen valde ett finansiellt koncept av kapital och bevarande därom enligt vilka kapital definieras baserat på nominella enheter av pengar.

Syfte med kapitalförvaltningen är för Koncernen att bibehålla dess skyldighet att fortsätta dess affärsverksamhet inom obegränsad tid inom överskådlig framtid för att bibehålla en optimal kapitalstruktur i syfte att sänka kapitalkostnaderna och ge bättre utdelning till aktieägarna. För att bevara dvs justera kapitalstrukturen kan Koncernen överväga följande alternativ: justering av utdelningsbetalning till aktieägarna, att återlämna kapitalet till aktieägarna, utsläpp av nya aktier eller försäljning av tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen övervakar kapitalet baserat på skuldsättningsgrad som beräknas som Koncernens nettoskuldkvot och dess totala kapital.

Per den 31 december 2021, Koncernens skuldkvot var enligt följande:

	2021	2020
Totala skulder (utan kapital)	52 242	82 480
Minus: Likvida medel och motsvarigheter	(6 593)	(5 032)
Nettoskuld	45 649	77 448
Total kapital	(439)	(28 543)
Skuldkvot (nettoskuld mot kapital)	-103,98	-2,71

4.5 Verkligt värde

Koncernens affärspolicy är att offentliggöra information om verkligt värde på tillgångar och skulder för vilka det finns officiell marknadsinformation och när verkligt värde väsentligt skiljer sig från bokföringsvärde. Koncernens förvaltning utför riskbedömning och i fall när det uppskattas att värdet till vilket fastigheten registreras i affärshandlingar inte kommer att realiseras utför Koncernen värdejustering.

Verkligt värde på finansiella tillgångar, som deklarerats till upplupet anskaffningsvärde, uppskattas genom diskontering av kassaflöden och genom att tillämpa räntesatsen för vilket Koncernen kunde få långfristiga lån och som motsvarar den effektiva räntesatsen. Koncernen anser att deklarerad bokföringsvärde på fordringar, som följer värdejustering baserat på nedskrivning samt nominellt värde på rörelseskulder ungefär återspeglar deras marknadsvärde. Verkligt värde på skulder under lån uppskattas genom diskontering av framtida överenskomna kassaflöden på den nuvarande marknadsränta som är tillgänglig för Koncernen för behov av liknande finansiella instrument. Detta överenskomna verkliga värde har inga väsentliga avvikelser från det värde till vilket skulder under lån är deklarerade på Koncernens affärshandlingar. Koncernens förvaltning antar att beloppen som är specificerade i de nuvarande finansiella rapporterna återspeglar värdet som är mest trovärdiga och mest användbara för behoven av rapportering under givna omständigheter.

5. RÖRELSEFÖRVÄRV*Rörelseförvärv under gemensam kontroll*

Den 28 december, I&F Holding AB, Sverige, förvärvade Scandinavian entities tidigare ägt av I&F Nordics Ltd, Cypem: Brandson Oy, Finland; Rianet Oy, Finland; McCann Stockholm AB, Sverige; I&F Sweden AB, Sverige; I&F McCann Norge AS, Norge; Scandinavian Design Group AS, Norge och McCann Copenhagen, Danmark för övervägande som uppgår till 5,4 miljoner euro.

Adrenalin doo, Belgrad, tidigare ägt av I&F Group, Serbien förvärvades av I&F Holding AB, Sverige, per den 28 december 2020 för en ersättning på 66 tusen euro.

Den 28 december 2020, I&F Holding AB, Sverige, förvärvade 100% andel av I&F Group d.o.o. från Srđan Šaper, tillsammans med dess dotterföretag, för en ersättning på 29,5 miljoner euro.

Den 28 december 2020, I&F Holding AB, Sverige, förvärvade 100% andel av Alpha Librae d.o.o. från Srđan Šaper, för en ersättning på 14 tusen euro.

Förvärv av dotterföretag

<i>Företag</i>	<i>Ägarens andel</i>	<i>Land</i>	<i>Datum</i>
<i>Scandinavian entities</i>			
Brandson Oy	100%	Finland	28.12.2020
I&F Sweden AB	100%	Sverige	28.12.2020
I&F McCann Norway AS	100%	Norge	28.12.2020
McCann Stockholm	100%	Sverige	28.12.2020
McCann Copenhagen	100%	Danmark	28.12.2020
Rianet Oy	100%	Finland	28.12.2020
Scandinavian Design Group	100%	Norge	28.12.2020
Adrenalin	100%	Serbien	28.12.2020
I&F Group	100%	Serbien	28.12.2020
Alpha Libre	100%	Serbien	28.12.2020

Den 5 juli 2021 gjordes en statusändring där investeringar i kapital i dotterbolag från I&F grupa d.o.o delades upp i Medijski brendovic och Adriatic advertising (not 3.1.). Koncernen ändrade inte sin struktur utan bara undergrupper inom the Holding group.

För det första erkännandet av den nyförvärvade verksamheten har Koncernen tillämpat föregångare redovisningsmetoden.

Principerna av föregångare redovisning är:

- Tillgångar och skulder av den förvärvade enheten anges på de bokförda värden av föregångare. Värdering till verkligt värde krävs inte;
- Ingen ny goodwill uppstår i föregångarens redovisning;
- Eventuella skillnader mellan givet erkännande och det sammanlagda bokförda värdet på tillgångar och skulder för den förvärvade enheten på transaktionsdagen är inkluderad i eget kapital i balanserade vinstmedel eller i en särskild reserv.

I koncernredovisningen för och presentation av nyligen förvärvade verksamheter tillämpade Koncernen potentiell metod. Förvärvade enhetens resultat och balansräkning är inkorporerade potentiellt från datumet när rörelseförvärv hände mellan enheterna under gemensam kontroll.

Där den potentiella presentationsmetoden används återspeglar koncernredovisning inte resultaten på den förvärvade enheten för denna period innan transaktionen hände. Motsvarande belopp för de föregående åren omräknas inte heller.

a) Goodwill

Vid fusionstransaktion har ingen ny goodwill erkänts på grund av användning av redovisningsmetod. EUR 1,140 tusen av goodwill som finns på balansdagen avser goodwill som redan tillhörde sammanslagna enheter (1,082 tusen euro avser föregående erkända goodwill av Nordics entities medan 58 tusen euro avser föregående erkännande goodwill av Fahrenheit d.o.o. Zagreb).

Koncernens förvaltning utförde testnedskrivning av kvarvarande goodwill i affärshandlingar tilldelats Company Brandlab AS, per den 31 december 2021. Återvinningsvärde är bestämt av tillämpning av metod för användbarhetsvärdering. Beräkningarna inkluderar nettokassaflöden före beskattning baserade på treåriga prognoser. Kassaflöden efter det tredje året beräknas genom tillämpning av antagande om obegränsad tid i framtiden. Baserat på resultaten av avskrivningstestet uppskattade koncernens förvaltning att goodwillbeloppet inte har skrivits av per den 31 december 2021.

Nyckelantaganden som användes i prognosen för diskonterade kassaflöden

	2021
Brandlab AS	
Tillväxttakt under obegränsad tid i framtiden	1,7%
Förväntad tillväxttakt för intäkter	6%
Viktad kapitalkostnad	9,9%

6. INKOMST FRÅN FÖRSÄLJNING AV PRODUKTER OCH TJÄNSTER

I tusental EUR	2021	2020
Inkomst från försäljningar av färdiga varor och tjänster som tillhandahålls till andra associerade enheter - inhemskt	72	-
Inkomst från försäljningar av färdiga varor och tjänster som tillhandahålls till andra associerade enheter - utländskt	58	-
Försäljningar av färdiga varor och tjänster som tillhandahålls till inhemsk marknad	72,168	-
Inkomst från försäljning av produkter och tjänster till juridiska enheter på utländsk marknad	25,082	1,683
Totalt	97,380	1,683

7. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

In tusental EUR	2021	2020
Övriga rörelseintäkter	2,290	103
Totalt	2,290	103

8. KOSTNADER FÖR VAROR, MATERIAL OCH KOSTNADER FÖR BRÄNSLE OCH ENERGI

In tusental EUR	2021	2020
Övrigt förbrukat material	256	7
Totalt	256	7

9. KOSTNAD FÖR LÖNER, LÖNEFÖRMÅNER OCH ÖVRIGA PERSONALKOSTNADER

In tusental EUR	2021	2020
Kostnader för bruttolöner och löneförmåner	14,047	764
Kostnader för skatter och avgifter på löner och löneförmåner som debiteras arbetsgivaren	2,546	83
Kostnader för ersättningar under tillfälligt uppdragsavtal	445	13
Kostnader för ersättningar under upphovsrättsavtal	552	(0)
Kostnader för ersättningar enligt tillfälliga och provisoriska avtal	9	-
Kostnader för ersättningar till individer enligt andra avtal	41	-
Kostnader för ersättningar till ledamöter i ledning och förvaltningsråd	6	-
Övriga personalkostnader	1,240	23
Totalt	18,887	883

Övriga personalkostnader avser kompensation för mat och transport för anställda samt boendekostnader under tjänsteresa utomlands.

Löner, ersättning osv.

Löner, ersättning, sociala avgifter och pensionskostnader har betalats enligt följande

	2021	2020
Styrelsen:		
Löner och ersättning	2 637	98
Bonusar	110	-
Pensioner	87	2
Reserv	15	-
	2 848	100

Övriga anställda:		
Löner och ersättning	13 829	760
Pensioner	638	28
Reserv	337	-
	<u>14 804</u>	<u>788</u>
Sociala avgifter	1 336	75
Total styrelse och övriga anställda	18 989	963

10.KOSTNADER FÖR PRODUKTIONSTJÄNSTER

I tusental EUR	2021	2020
Kostnader för tjänster och material i produktionsprocess av egen aktiverade kostnader	70,144	890
Transporttjänster	72	5
Underhållstjänster	62	0
Hyeskostnader	178	59
Verkliga utställningsföremål	21	
Reklam och propaganda	302	0
Forskning	316	
Utvecklingskostnader inte aktiverade	37	1
Övriga tjänster	36	
Totalt	71,168	955

11. AVSKRIVNINGSKOSTNADER

I tusental EUR	2021	2020
Avskrivningskostnader:		
- anläggning och utrustning	4,321	15
Totala avskrivningskostnader		
Totalt	4,321	15

12. ICKE-PRODUKTIONSKOSTNADER

I tusental EUR	2021	2020
Icke-produktionskostnader	3,352	152
Representation	166	5
Försäkringspremie kostnader	110	11
Övriga icke-produktionskostnader	1,495	50
Total	5,123	218

Övriga icke-produktionskostnader avser mest anslutningskostnader. Företaget är innehavare av anslutningsavtal som undertecknats för olika mediamärken baserade på vilka Koncernen faktureras anslutningskostnaden.

Koncern/Moderbolag I tusental EUR	2021	2020
Revisionsavgift		
Crowe		
Andra revisionsaktiviteter än revisionsengagemang	30	-
PKF		
Revisionsengagemang	-	41
KPMG		
Andra revisionsaktiviteter än revisionsengagemang	-	3
BDO		
Revisionsengagemang	202	164
Andra revisionsaktiviteter än revisionsengagemang	10	-
Totalt	242	208

Revisionsengagemanget avser lagstadda revision som krävs av revisorerna för att kunna lämna in en revisionsberättelse.

13. FINANSIELL INKOMST

I tusental EUR	2021	2020
Valutavinster:		
- valutakursdifferenser	52	1
Totalt	52	1

14. FINANSIELLA KOSTNADER

I tusental EUR	2021	2020
Finansiella kostnader från relationer med närstående parter		
- övriga juridiska enheter	37	2
Räntekostnader	207	3
Valutaförluster:		
- valutakursdifferenser	120	1
Övriga finansiella kostnader	31	11
Totalt	395	17

15. KOSTNADER FRÅN VÄRDEJUSTERING AV TILLGÅNGAR FÖRKLARAD TILL VERKLIGT VÄRDE GENOM RESULTATRÄKNING

I tusental EUR	2021	2020
Nedskrivning av fordringar och kortfristiga finansiella placeringar	126	101
Totalt	126	101

16. VINSTSKATT

(a) Komponenter för vinstskatt

I tusental EUR	2021	2020
Aktuell skattekostnad	128	-
Uppskjuten skattekostnad/(skatteintäkt) för perioden	(3)	(53)
Totalt	125	(53)

(b) Avstämning av skattekostnadsbelopp och genererad inkomst före skatt och föreskriven skattesats

I tusental EUR	2021	2020
Vinst / (förlust) före beskattning	(554)	(118)
Skatt användning Företagets inhemska skattesats	(122)	(27)
Ej avdragsgilla kostnader	(5)	4
Skattefri inkomst	-	(31)
Aktuella årliga förluster för vilka ingen uppskjuten skatt godkändes	-	1
Inkomst skattekostnad/(förmån)	(3)	(53)
Effektiv skattesats	22%	22%

(c) Uppskjutna skattefordringar/-skulder

I tusental EUR	2021		
	Tillgångar	Skulder	Netto
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	175	(2)	173
Underskottsavdrag			
Uppskjutna skattetillgångar/-skulder. Netto	175	(2)	173

I tusental EUR	2020		
	Tillgångar	Skulder	Netto
Tillfällig differens på anläggningstillgångar	384	(1)	383
Underskottsavdrag	5	-	5
Uppskjutna skattetillgångar/-skulder. Netto	389	(1)	388

17. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Förändringar i immateriella tillgångar visas i den följande tabellen:

I tusental EUR	Patent, licenser och liknande rättigheter	Immateri ella tillgångar under utvecklin g	Programv ara	Förskott för immaterie lla tillgångar	Avsättnin g för immateri ella tillgångar	Övriga immate riella tillgång ar	Total t
Inköpsvärde							
Balans per den 1 januari 2020	-	-	-	-	-	-	-
Förvärv [1]	215	204	3,465	-	-	-	3,884
Balans per den 31 december 2020	215	204	3,465	-	-	-	3,884
Inköp	3	113	3,007	87	181	6	3,397
Överföring från pågående investeringar	79	-	-	-	-	-	79
Övriga ökningar/minskningar	-	(79)	(665)	-	-	-	(744)
Bortskrivning	(6)	(60)	(6)	-	-	-	(72)
Balans per den 31 december 2021	291	178	5,801	87	181	6	6,544
Akkumulerad värdejustering							
Balans per den 31 december 2020	-	-	-	-	-	-	-
Akkumulerad avskrivning vid förvärvet	163	-	486	-	-	-	649
Balans per den 31 december 2020	163	-	486	-	-	-	649
Pågående år avskrivning	14	-	2,356	-	-	1	2,372
Bortskrivning	-	-	(3)	-	-	-	(3)
Balans per den 31 december 2021	177	-	2,839	-	-	1	3,018
Redovisat värde per den 31 december 2021	114	178	2,962	87	181	5	3,526
Redovisat värde per den 31 december 2020	52	204	2,979	-	-	-	3,235

18. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

I tusental EUR	Materiella anläggningstillg ångar	Materiella anläggningstillg ångar under utveckling	Investerin g i anläggning gar under leasing	Övriga anläggningstillg ångar	Totalt
Inköpsvärde					
Balans per den 01 januari 2020	-	-	-	-	-
Förvärv	5,660	8	125	-	5,793
Balans per den 31 december 2020	5,660	8	125	-	5,793
Inköp	1,406	8		11	
Övriga minskningar			(70)		
Övriga ökning	89				
Balans per den 31 december 2021	7,155	16	55	11	5,793
Avskrivning					
Balans per den 01 januari 2020	-	-	-	-	-
Akkumulerad avskrivning vid förvärvet	(1,972)	-	-	-	(1,972)
Balans per den 31 december 2020	(1,972)	-	-	-	(1,972)
Avskrivning	(1,043)		(34)		(1,077)
Balans per den 31 december 2021	(3,015)	-	(34)	-	(5,021)
Redovisat värde per den 31 december 2020	3,688	8	125		3,821
Redovisat värde per den 31 december 2021	4,140	16	21	11	4,188

19. LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA PLACERINGAR

I tusental EUR	2021	2020
Långfristiga finansiella placeringar	47	64
- del av långfristiga placeringar som förfaller inom ett år		
Värdepapper tillgängliga för försäljningar		-
Övriga långfristiga finansiella placeringar	(2)	(2)
<i>Minus: Värdejustering</i>	-	(2)
Balans per den 31 december	45	60

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG FRISTÅENDE I&F HOLDING AB

Företag	Organisationsnummer	Dotterbolaget ssäte	Aktiernas bokförda värde 2021	Aktiernas bokförda värde 2020
Brandson	2717859-7	Helsingfors	472	
I&F Norway (McCann Oslo) AS	922 228 949	Oslo	173	3
McCann Stockholm AB	556607-7649	Stockholm	270	270
I&F Sweden AB	559040-3407	Stockholm	1	-
McCann Copenhagen I&F	37 32 37 48	Köpenhamn	1,271	1,521
I&F McCann Norway AS	916 148 100	Oslo	3,192	3,156
I&F GRUPA doo Beograd	20467096	Belgrad	1,610	29,510
Alpha Librae doo Beograd	21541842	Belgrad	14	14
Adrenalin doo Beograd	20041676	Belgrad	66	66
Adriatic advertising Beograd	21698903	Belgrad	7,900	-
Medijksi brendovi Beograd	21698881	Belgrad	3,000	-
I&F technology Beograd	21543926	Belgrad	17,000	-
I&F Accounting doo Beograd	21644510	Belgrad	2	-
Totalt			34,970	34,962

I tusental EUR

Aktier	Ingående balans	Flöde	Nedskrivning	Överföring av eget kapital	Utgående balans
Aktier i Rianet Oy merger with BrandSon OY	422	100	(75)	-	447
Aktier i I&F Norway AS	3	170	-	-	173
Aktier i McCann Stockholm AB	270	-	-	-	270
Aktier i I&F Sweden AB	0	-	-	-	0
Aktier i McCann Copenhagen APS	1,521	-	(225)	-	1,296
Aktier i I&F McCann Norway AS	3,156	36	-	-	3,192
Aktier i PRIVREDNO DRUSTVO I&F GRUPA DOO BEOGRAD	29,510	-	-	(27,900)	1,610
Aktier i ALPHA LIBRAE DOO BEOGRAD	14	-	-	-	14
Aktier i ADRENALIN DOO BEOGRAD	66	-	-	-	66
Aktier i I&F ACCOUNTING DOO BEOGRAD	0	2	-	-	2
Aktier i ADRIATIC ADVERTISING DOO	-	0	-	7,900	7,900
Aktier i I&F TECHNOLOGY DOO	-	0	-	3,000	3,000

Aktier i Medibrands DOO	-	0	-	17,000	17,000
TOTALT	34,962	308	(300)	-	34,970

20. LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

I tusental EUR	2021	2020
Fordringar från moder- och dotterbolag	(252)	2,428
Fordringar från övriga delägare	1,789	-
Övriga långfristiga fordringar	84	78
Balans per den 31 december	1,621	2,506

21. BETALDA FÖRSKOTT

I tusental EUR	2021	2020
Betalda förskott för tjänster	151	2,116
Balans per den 31 december	151	2,116

22. FORDRINGAR

I tusental EUR	2021	2020
Kundfordringar		
Kundfordringar – inhemska		
- kunder (tredje parter)	575	9,980
Kundfordringar – utländska		
- kunder (tredje parter)	25,171	15,843
Minus: Värdejustering	(259)	(1)
Övriga fordringar från försäljningar	894	624
Balans per den 31 december	26,381	26,446
Fordringar från specifika affärsverksamheter		
Fordringar för ränta och utdelning	-	151
Fordringar för återbetalningsbara löneförmåner	-	50
Fordringar från anställda	43	19
Fordringar från statliga myndigheter och organisationer	1,214	657
Fordringar för förutbetalda skatter och avgifter	7	5
Övriga kortfristiga fordringar	413	268
	1,677	1,150
Fordringar för förutbetald vinstskatt	670	432
Balans per den 31 december	2,347	1,583

23. KORTFRISTIGA FINANSIELLA PLACERINGAR

I tusental EUR	2021	2020
Del av långfristiga finansiella placeringar som förfaller inom 1 år	-	2,386
Finansiella tillgångar till verkligt värde genom resultaträkning	-	1
Övriga kortfristiga finansiella placeringar	219	6
Balans per den 31 december	219	2,393

24. LIKVIDA MEDEL OCH MOTSVARIGHETER

I tusental EUR	2021	2020
Nuvarande konto	4,894	985
Tilldelade pengar för betalningar	244	2,489
Cash in hand	3	83
Valutakonto	1,110	1,473
Övriga kontanta tillgångar	341	1
Balans per den 31 december	6,593	5,032

25. MERVÄRDESSKATT

I tusental EUR	2021	2020
Mervärdesskatt	1,199	902
Balans per den 31 december	1,199	902

26. FÖRBETALNINGAR OCH UPPLUPNA INTÄKTER

I tusental EUR	2021	2020
Förutbetalda kostnader	507	1,343
Ej fakturerad intäkt	3,653	2,900
Upplupna kostnader från skulder	1	1
Övriga upplupna kostnader	2	70
Balans per den 31 december	4,163	4,315

Förutbetalda kostnader på 507 tusen euro avser mest upplupna kostnader som uppkom under år 2020 vid tillhandahållande av tjänster för projekt för vilka det inte finns skäl att godkänna en relevant inkomst.

Ej fakturerad intäkt på 3,653 tusen euro avser mest beräknade men inte mottagna kreditnotor av leverantörerna.

27. EGET KAPITAL

Koncernens grundläggande kapital avser fullkomligt aktier. Den ensamma ägaren av VYSSINO Holding med 100% aktier.

I&F Holding AB är registrerat som ett privat aktiebolag. Koncernen grundades den 25 februari 2020.

Aktiekapital (per Registreringsbevis)	i tusental
Aktiekapital	EUR 29,560
Antal aktier	63

28. LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA SKULDER

I tusental EUR	2021	2020
Långfristiga krediter och lån – inhemska	-	2,217
Långfristiga krediter och lån – utländska	2,188	-
Övriga långfristiga finansiella skulder	1,448	36,755
Finansiella skulder	3,636	38,972
Övriga långfristiga skulder (not 5)	-	-
Totalt	3,636	38,972
<i>Minus: Kortfristiga löptider på långfristiga skulder</i>		
- långfristiga krediter och lån – inhemska	(1,063)	(1,443)
- långfristiga krediter och lån – utländska	-	-
- upplåningar från ägare	-	-
- långfristiga skulder från finansiell leasing	-	-
- övriga långfristiga skulder	-	-
Balans per den 31 december	2,573	37,529

Den 31 december 2020 godkände Koncernen 2,618 tusen euro av leasingskulder varav långfristig leasingskuld är 1,454 euro och kortfristig leasingskuld är 1,254 tusen euro. Den vägda genomsnittliga inkrementella upplåningsräntan tillämpades av Koncernen som tillämpade IFRS 16 på de leasade skulderna var 2,18%.

Granskning av långfristiga krediter – inhemska:

Borgenär/Bank	Räntesats	Godkänd i valuta	Bokföringsvärde i tusental EUR
Utvecklingsfond	-	RSD	149
Utvecklingsfond av			85
Republiken Serbien	1%	RSD	
Mirabank	4,6%	RSD	540
Totalt			774

Granskning av upplåningar från ägare (not 38):

Borgenär/Bank	Räntesats	Godkänd i valuta	Bokföringsvärde i tusental EUR 2020
Srdjan Šaper	-	EUR	29,510
Totalt			29,510

Övriga långfristiga skulder inkluderar 29,510 tusen euro lån fått från Srdan Šaper för köp av I&F Group.

29. KORTFRISTIGA FINANSIELLA SKULDER

I tusental EUR	2021	2020
Kortfristiga löptider:		
- långfristiga krediter och lån	2,007	2,579
- upplåningar från ägarna	-	-
Kortfristiga lån från dotterbolag	2,616	-
Kortfristiga krediter och lån från ägare	-	256
Kortfristiga krediter och lån – inhemska	-	1,796
Kortfristiga krediter och lån – utländska	4,353	339
Övriga kortfristiga finansiella skulder	415	34
Balans per den 31 december	9,289	5,004

Granskning av kortfristiga krediter:

Borgenär/Bank	Räntesats	Godkänd i valuta	Bokföringsvärde i tusen EUR 2021	Bokföringsvärde i tusen EUR 2020
Development fund	1%	RSD	-	-
Erste bank AD Novi Sad	4,3%+3M EURIBOR	RSD	1,729	701
Banca Intesa AD Beograd	2%	RSD	66	125
Banca Intesa AD Beograd	2,18%	EUR	62	200
Media Pool d.o.o.	1%	RSD	468	625
Mirabank	5%	RSD	98	98
Media Pool d.o.o.	1%	RSD	1,591	24
Komercijalna banka a.d. Beograd	8%	EUR	100	-
Addico bank	4%	EUR	239	-
Media Jobs d.o.o.	2,9%	RSD	-	24
Totalt			4,353	1,797

Granskning av kortfristiga krediter – utländska:

Borgenär/Bank	Räntesats	Godkänd i valuta	Bokföringsvärde i tusen EUR
Halk Bank	3,50%	MKD	105
Raiffeisen bank Sarajevo	4,57%	KM	209
Srdjan Šaper	-	NOK	25
Totalt			339

30. RÖRELSESKULDER OCH MOTTAGNA FÖRSKOTT

I tusental EUR	2021	2020
Mottagna förskott	565	4,612
Leverantörsskulder – inhemska	191	9,730
Leverantörsskulder – utländska	28,702	16,619
Övriga rörelseskulder	467	503
Totala rörelseskulder	29,360	26,852
Löneskulder	1,116	1,395
Balans per den 31 december	31,041	32,859

31. LÖNESKULDER

I tusental EUR	2021	2020
Skulder för nettolöner och löneförmåner, utan återbetalningsbara löneförmåner	350	625
Skulder för skatt på löner och löneförmåner som debiteras anställda	191	87
Skulder för sociala avgifter på löner och löneförmåner som debiteras anställda	279	421
Skulder för sociala avgifter på löner och löneförmåner som debiteras anställda	296	262
Balans per den 31 december	1,116	1,395

32. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

I tusental EUR	2021	2020
Ränteskulder och finansieringskostnader	-	1
Utdelningsskulder och andel i vinst	-	28
Övriga skulder till anställda	315	328
Skulder till individer för avtalade avgifter	21	16
Övriga skulder	185	35
Balans per den 31 december	521	408

33. SKULDER FÖR ÖVERIGA SKATTER, AVGIFTER OCH ANDRA PLIKTER

I tusental EUR	2021	2020
Skulder för skatt från resultat	53	26
Skulder för skatter som debiteras kostnader	-	9
Övriga skulder för skatter, avgifter och andra plikter	435	295
Balans per den 31 december	488	330

34. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

I tusental EUR	2021	2020
Upplupna kostnader	3,371	2,596
Förutbetalda intäkter	3,405	1,979
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	4
Balans per den 31 december	6,776	4,579

Upplupna kostnader på 3,371 tusen euro avser mest inkluderade kostnader från mottagna tjänster samt avsättningar för rabatter som ges till kunder för medieutrymme leasingtjänster.

Förutbetalda intäkter på 3,405 tusen euro avser mottagna tillgångar för marknadsföringstjänster som inte har utförts.

34. UPPLYSNING AV FÖRBINDELSER MED NÄRSTÅENDE ENHETER

Under dess ordinarie affärsverksamhet genomför Koncernen transaktioner med närstående enheter. Koncernen tillhandahåller tjänster till närstående enheter och samtidigt använder den deras tjänster. Förbindelser mellan Koncernen och dess närstående enheter definieras på avtalsbasis och under marknadsförhållanden.

(a) Transaktioner med närstående juridiska enheter

Övriga transaktioner med närstående enheter visas i tabellen nedanför:

Fordringar från försäljningar

- Srdan Šaper	-	2 428
	-	2 428

Långfristiga finansiella skulder

- Srdan Šaper	-	29 500
- I&F Nordics Ltd, Cyprus	2 616	5 300
	2 616	34 800

Kortfristiga finansiella skulder

- Srđan Šaper	-	256
	-	256

b) *Intäkter av viktiga ledande medarbetare*

Löner och ersättningar för viktiga Koncernens ledande medarbetare under år 2021 var 2,848 tusen euro.

35. ICKE AVSTÄMDA FORDRINGAR OCH SKULDER

I enlighet med Artikel 18 i Redovisningslagen har Företaget avstämt kundfordringar och leverantörsskulder med gäldenärer och borgenärer. Avstämning av fordringar och skulder har utförts med balans per den 31 december 2021.

36. EVENTUALFÖRPLIKTESER OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

Rättsliga tvister

Koncernen är inkluderad i flera rättsliga tvister som framgår av den dagliga affärsverksamhet och de avser kommersiella och avtalsmässiga frågor, inklusive anställningsfrågor, som löses eller beaktas vid ordinarie affärsverksamhet. Koncernen bedömer sannolikheten för dessa frågor negativt resultat, inklusive belopp av sannolika och rimliga uppskattningar av förluster. Rimliga uppskattningar inkluderar Ledningens bedömning av information som inkluderar aviseringar, uppgörelse, juridiska avdelningens uppskattningar, tillgängliga fakta, identifiering av potentiellt ansvariga parter och deras förmåga att bidra till att lösa, inklusive tidigare erfarenheter. Avsättningar för rättsliga tvister skapas när det är troligt att det finns en skuld vars belopp kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt genom noggrann analys. Nödvändiga avsättningar kan ändras i framtiden på grund av nya händelser eller ny information.

Per den 31 december 2021 agerar Koncernen som svarande i flera rättsliga tvister. Potentiell skuld under rättsliga processer baserades på ledningens uppskattning är inte konkret och därför skapade Koncernen inga avsättningar för potentiella förluster som kan uppstå till följd av nämnda tvister.

37. ÖVERTAGNA SKULDER

Per den 31 december 2021 har Koncernen inget väsentligt betydande belopp av övertagna skulder.

38. HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga händelser efter balansdagen.

39. FÖRESLAGEN VINSTDISPOSITION

Följande vinstmedel är till förfogande för årsstämman:

Balanserade vinstmedel	1 379
Årets vinst	96
Summa	1 475

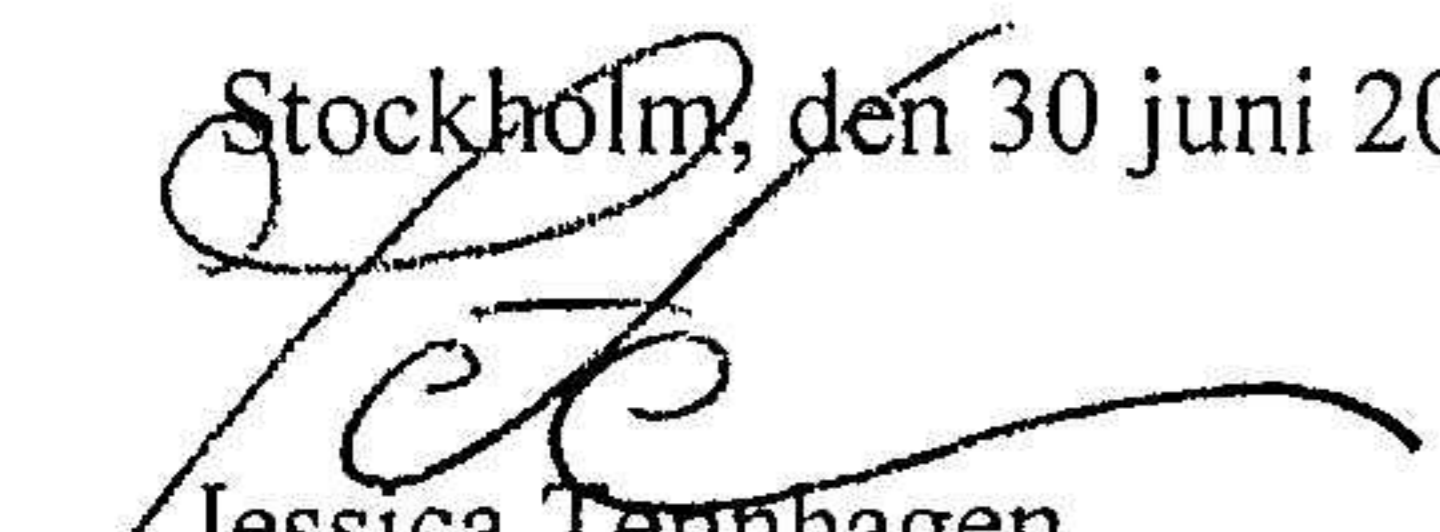
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande:

Att föras i ny räkning

1 475

UNDERSKRIFTER

Stockholm, den 30 juni 2022




Jessica Tennhagen
Ledamot



Srdan Saper
Ledamot




Maja Antić
Ordförande



Anders Thorell
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den: 30 juni 2022
BDO Sweden AB



Emille Sleth
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i I&F Holding AB
Org.nr. 559244-8756

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen**Uttalanden**

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för I&F Holding AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om

**Certified to be true copy of
the original:**



Mikaela Laaksonen

de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för I&F Holding AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet.

Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

STOCKHOLM den 30 juni 2022

BDO Sweden AB



Emilie Sleth

Auktoriserad revisor