

ÅRSREDOVISNING

och

KONCERNREDOVISNING

för

Ecrucial Consulting Group AB

Org.nr. 556712-5082

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01--2025-12-31

Innehåll	Sida
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	5
-balansräkning	6
-kassaflödesanalys	9
-noter	10
-underskrifter	13

FASTSTÄLLELSEINTYG

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget och koncernen har fastställts på årsstämma 2026-03-30.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av
Jonas Rosqvist, Styrelseledamot
2026-05-05

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten

Verksamhetens art och inriktning

Ecrucial Consulting Group är en etablerad och uppskattad leverantör som i över 20 år har levererat seniora IT-konsulter till kunder inom en rad olika branscher över hela landet. Tillsammans besitter vi omfattande erfarenhet samt ett starkt och brett nätverk, vilket möjliggör att vi effektivt kan möta och lösa våra kunders utmaningar.

Våra konsulter är erfarna och självständiga specialister med mångårig branscherfarenhet. Genom åren har vi lärt oss att IT aldrig kan betraktas som en isolerad funktion - det finns alltid en tydlig koppling mellan affär, verksamhet och det tekniska stöd som IT utgör. Denna helhetssyn genomsyrar vårt arbete och skapar förutsättningar för ökat värdeskapande och mer hållbara lösningar för våra kunder.

Våra konsulter har särskild expertis inom: Arkitektur, Ledning och metodstöd, Systemutveckling, UX/UI-design och Integrationer.

Vi är verksamma framför allt inom följande branscher: Industri, Bank, Försäkring, Retail och Försvar.

Ecrucial Consulting Group har kontor i Stockholm, Örnköldsvik, Umeå och Sundsvall.

Vid årets utgång hade bolaget följande ägare med mer än 10% av rösterna.

Aktieägare Andel röster

Andreas Save: 13,5%

Daniel Hedrén: 13,5%

Jonas Rosqvist: 13,5%

Lars-Erik Johansson: 13,5%

Martin Forsberg: 13,5%

Vinnarstil AB: 13,5%

Öystein Stave: 13,5%

Säte

Företagets säte är Stockholm

Flerårsöversikt, koncern

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	93 838 357	91 238 500	92 098 549	88 544 283	63 359 220
Res. efter finansiella poster	6 858 026	4 378 367	5 643 041	6 262 544	5 801 502
Balansomslutning	32 838 295	31 185 045	30 747 646	30 407 986	27 405 832
Soliditet (%)	35,82	29,69	32,6	32,22	34,19

Definitioner av nyckeltal, se noter

Flerårsöversikt

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 959 881	2 162 199	8 316 476	77 455 698	58 546 271
Res. efter finansiella poster	3 592 186	2 041 488	2 640 793	5 676 703	5 750 124
Balansomslutning	9 057 384	9 314 822	12 462 741	27 058 163	26 005 588
Soliditet (%)	86,52	76,68	69,64	35,14	36,14

Definitioner av nyckeltal, se noter

Förändringar i eget kapital, koncern

	Aktiekapital	Utvecklingsfond	Eget kapital hänförligt till moder- företagets ägare	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	109 815	291 361	401 176	496 898	898 074
Resultatdisp. enl. beslut av Årsstämma:		0	0	0	0
Omföring utvecklingsfond		0	0	0	0
Utdelning till aktieägarna		0	0	0	0
Minoritetsintresse		0	0	0	0
Årets resultat		5 196 180	5 196 180	0	5 196 180
Belopp vid årets utgång	109 815	5 487 541	5 597 356	496 898	6 094 254

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Utvecklingsfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	109 815	291 361	0	3 318 667	4 840 460
Omföring utvecklingsfond	0	-145 681	0	0	0
Balanseras i ny räkning			0	-3 318 667	0
Utdelning till aktieägare			0	0	0
Årets resultat				4 251 746	4 251 746
Belopp vid årets utgång	109 815	145 680	0	4 251 746	4 507 241

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	1 587 634
årets vinst	<u>4 251 746</u>
	5 839 380
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	4 096 395
i ny räkning överföres	<u>1 742 985</u>
	5 839 380

Förslag till beslut om vinstutdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 4 096 395,00 kr. vilket motsvarar 365,00 kr. per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Hänsyn har även tagits till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

RESULTATRÄKNING

Not	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Rörelsens intäkter m.m.				
Nettoomsättning	93 838 357	91 238 500	1 959 881	2 162 198
Övriga rörelseintäkter	<u>284</u>	<u>101 041</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	93 838 641	91 339 541	1 959 881	2 162 198
Rörelsens kostnader				
Råvaror och förnödenheter	-5 009 197	-9 557 901	-1 099 662	-1 349 612
Övriga externa kostnader	-10 429 720	-8 559 775	-1 442 962	-1 076 734
Personalkostnader	2 -71 759 319	68 709 550	-284 464	-303 451
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	<u>-145 681</u>	<u>-145 681</u>	<u>-145 681</u>	<u>-145 681</u>
	-87 343 917	-86 972 907	-2 972 769	-2 875 476
Rörelseresultat	6 494 724	4 366 634	-1 012 888	-713 278
Resultat från finansiella poster				
Resultat från andelar i koncernföretag	0	0	4 248 603	2 752 677
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	358 880	-135	358 890	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11 530	12 945	512	2 089
Räntekostnader och liknande resultatposter	<u>-7 108</u>	<u>-1 077</u>	<u>-2 931</u>	<u>0</u>
	363 302	11 733	4 605 074	2 754 766
Resultat efter finansiella poster	6 858 026	4 378 367	3 592 186	2 041 488
Bokslutsdispositioner				
Förändring av periodiseringsfonder	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>706 000</u>	<u>1 450 000</u>
	0	0	706 000	1 450 000
Resultat före skatt	6 858 026	4 378 367	4 298 186	3 491 488
Skatt på årets resultat	-1 661 847	-1 067 462	-46 440	-172 821
Årets resultat	5 196 179	3 310 905	4 251 746	3 318 667

BALANSRÄKNING

Not	Koncernen		Moderbolaget		
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	3	<u>145 680</u>	<u>291 361</u>	<u>145 680</u>	<u>291 361</u>
		145 680	291 361	145 680	291 361
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	4	0	0	1 145 257	1 145 257
Andelar i intresseföretag	5	335 657	335 657	335 657	335 657
Andra långfristiga värdepappersinnehav	5	<u>2 382 981</u>	<u>4 025 000</u>	<u>2 382 981</u>	<u>4 025 000</u>
		2 718 638	4 360 657	3 863 895	5 505 914
Summa anläggningstillgångar		2 864 318	4 652 018	4 009 575	5 797 275
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		15 259 914	15 425 734	154 563	201 813
Fordringar hos koncernföretag		0	0	4 248 845	2 816 874
Aktuell skattefordran		1 469 316	1 603 516	0	0
Övriga fordringar		1 712 956	1 043 605	106 022	158 539
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>1 622 597</u>	<u>2 016 951</u>	<u>149 368</u>	<u>179 487</u>
		20 064 783	20 089 806	4 658 798	3 344 348
Kassa och bank		9 909 194	6 443 221	389 011	173 198
Summa kassa och bank		9 909 194	6 443 221	389 011	173 198
Summa omsättningstillgångar		29 973 977	26 533 027	5 047 809	3 523 912
SUMMA TILLGÅNGAR		32 838 295	31 185 045	9 057 384	9 321 187

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital, koncern

Aktiekapital	109 815	109 815
Annat kapital, samt utvecklingsfond	6 477 562	6 355 800
Årets resultat	4 310 823	2 795 236
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	<u>10 898 200</u>	<u>9 260 851</u>
Innehav utan bestämmande inflytande (minoritetsintresse)	<u>867 245</u>	<u>496 898</u>
Summa eget kapital, koncern	11 765 445	9 757 749

Eget kapital, moderföretag

Bundet eget kapital

Aktiekapital		109 815	109 815
Uppskrivningsfond	6	<u>145 680</u>	<u>291 361</u>
		255 495	401 176

Fritt eget kapital

Balanserat resultat		1 587 634	1 120 617
Årets resultat		<u>4 251 746</u>	<u>3 318 667</u>
		5 839 380	4 439 284

Summa eget kapital, moderföretag

		<u>6 094 875</u>	<u>4 840 460</u>
--	--	------------------	------------------

Obeskattade reserver

Andra obeskattade reserver	8	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2 194 000</u>	<u>2 900 000</u>
Summa obeskattade reserver		0	0	2 194 000	2 900 000

Avsättningar

Uppskjuten skatteskuld		<u>1 252 068</u>	<u>1 178 114</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Summa avsättningar		1 252 068	1 178 114	0	0

Ecrucial Consulting Group AB

Org.nr. 556712-5082

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder	2 692 210	2 207 570	621 122	103 576
Skulder till koncernföretag	0	0	0	1 143 022
Aktuella skatteskulder	993 128	754 889	95 116	315 669
Övriga skulder	6 617 065	6 925 231	52 271	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9 518 379	10 361 492	0	18 459
Summa kortfristiga skulder	19 820 782	20 249 182	768 509	1 580 726
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	32 838 295	31 185 045	9 057 384	9 321 187

KASSAFLÖDESANALYS

Not	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	6 494 967	4 366 634	-1 012 888	-713 278
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-184 907	-145 264	145 681	145 681
Erhållen ränta m.m.	4 180	12 003	359 402	2 089
Erlagd ränta	0	0	-2 931	0
Betald inkomstskatt	-1 661 847	-1 067 462	-280 337	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	4 652 393	3 165 911	-791 073	-565 508
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	165 819	1 291 786	105 398	177 415
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	-140 797	-1 829 792	-1 338 771	1 144 682
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	484 639	82 021	55 533	-2 147 470
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	-913 042	1 083 159	-708 566	660 747
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 249 012	3 793 085	-2 677 479	-730 134
Investeringsverksamheten				
Förvärv av koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	3	0	0	0
Förvärv/försäljning av koncernföretag	4	145 681	-85 900	0
Förvärv/försäljning värdepapper	5	1 642 019	0	4 248 603
Försäljning av långfristiga värdepapper		358 880	0	1 642 019
Kassaflöde från investeringsverksamheten	2 146 580	-85 900	5 890 622	2 752 677
Finansieringsverksamheten				
Årets nyemission	78 144	32 030	0	0
Utbetald utdelning	-3 007 764	-3 694 142	-3 007 764	-3 669 130
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 929 620	-3 662 112	-3 007 764	-3 669 130
Förändring av likvida medel	3 465 972	45 073	205 379	-1 646 587
Likvida medel vid årets början	6 443 222	6 398 149	173 198	1 941 131
Likvida medel vid årets slut	9 909 194	6 443 222	389 011	173 198

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

NOTER

Not 2	Medelantal anställda	Koncernen		Moderbolaget	
		2025	2024	2025	2024

Medelantal anställda

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit	65	59,00	0,00	0,00
--------------------------------	----	-------	------	------

Not 3	Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	Koncernen		Moderbolaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31

Ingående anskaffningsvärde	728 404	728 404	728 404	728 404
----------------------------	---------	---------	---------	---------

Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	728 404	728 404	728 404	728 404
--	---------	---------	---------	---------

Ingående avskrivningar	-437 043	-291 362	-437 043	-291 362
------------------------	----------	----------	----------	----------

Försäljningar/utrangeringar	-145 681	-145 681	-145 681	-145 681
-----------------------------	----------	----------	----------	----------

Utgående ackumulerade avskrivningar	-582 724	-437 043	-582 724	-437 043
-------------------------------------	----------	----------	----------	----------

Utgående redovisat värde	145 680	291 361	145 680	291 361
--------------------------	---------	---------	---------	---------

Not 4 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget

Företag

Org.nummer

Säte

Antal
Kap.andel %

Eget kapital
Resultat

Redovisat
värde

Ecrucial Norr AB

559289-3613

Stockholm

17 500

64,47%

1 045 257

Ecrucial Stockholm AB

559387-8969

Stockholm

100

100,00%

100 000

 1 145 257

NOTER

	2025-12-31		2024-12-31	
Ingående anskaffningsvärde	1 480 914		1 395 014	
Försäljningar/utrangeringar	0		85 900	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>1 480 914</u>		<u>1 480 914</u>	
Utgående redovisat värde	<u>1 480 914</u>		<u>1 480 914</u>	
Not 5 Andra långfristiga värdepappersinnehav	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 025 000	4 025 000	4 025 000	4 025 000
Försäljningar/utrangeringar	-1 642 019	0	-1 642 019	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>2 382 981</u>	<u>4 025 000</u>	<u>2 382 981</u>	<u>4 025 000</u>
Utgående redovisat värde	<u>2 382 981</u>	<u>4 025 000</u>	<u>2 382 981</u>	<u>4 025 000</u>
Not 6 Uppskrivningsfond	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Att fördela				
Belopp vid årets ingång	291 361	437 042	291 361	437 042
Avskrivning	<u>-145 681</u>	<u>-145 681</u>	<u>-145 681</u>	<u>-145 681</u>
Belopp vid årets utgång	<u>145 680</u>	<u>291 361</u>	<u>145 680</u>	<u>291 361</u>
Not 7 Periodiseringsfond			Moderbolaget	
			2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond 2021			694 000	1 400 000
Periodiseringsfond 2022			1 500 000	1 500 000
Periodiseringsfond 2025			<u>0</u>	<u>0</u>
			<u>2 194 000</u>	<u>2 900 000</u>

NOTER

Not 8 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-03-24

Jonas Rosqvist

Jonas Rosqvist

2026-03-24

Margareta Strandbacke

Margareta Strandbacke

2026-03-24

Karin Ulrika Walgeborg

Karin Ulrika Walgeborg

Verkställande direktör

2026-03-26

Kajsa Lundfall

Kajsa Lundfall

2026-03-24

Martin Forsberg

Martin Forsberg

2026-03-24

Peter Lundberg

Peter Lundberg

2026-03-24

Lars-Erik Sören Johansson

Lars-Erik Sören Johansson

2026-03-24

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2026.

Parameter Revision AB

Jacob Biderholt

Jacob Biderholt

Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Ecrucial Consulting Group AB, org.nr 556712-5082

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ecrucial Consulting Group AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ecrucial Consulting Group AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm

2026-03-26

Parameter Revision AB

Jacob Biderholt

Jacob Biderholt

Auktoriserad revisor