Org nr 556374-8309

20250521075347

Årsredovisning och koncernredovisning

NIBE Industrier AB (publ)

2024

Undertecknad verkställande direktör i NIBE Industrier AB intygar härmed , dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställts på årsstämma den 15 maj 2025. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget.

Markaryd den 2024-05-16

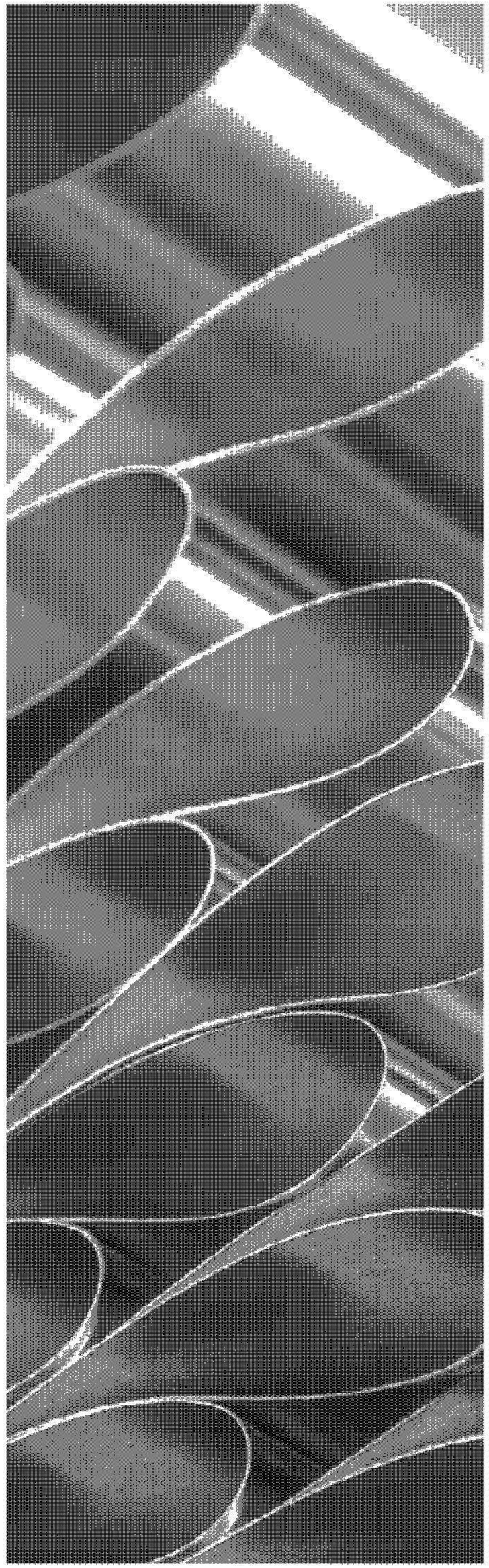
Gerteric Lindquist

ÅRSREDOVISNING 2024

NIBE

HÅLLBARA ENERGILÖSNINGAR I VÄRLDSKLASS

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0EDCA4201A4A48E62DF660AB2



INNEHÅLL

NIBE GROUP	3
NIBE Group i siffror	3
VD-ord	4

STRATEGI OCH LEDNINGSFILOSOFI	7
Strategiska fokusområden	8
– Tillväxt och expansion	10
– Produktutveckling och innovation	12
– Ansvar	14
– Hållbarhet	16
Vision	18
Ledningsfilosofi	
– Våra affärsprinciper	20
– Våra värderingar	22

DRIVKRAFTER OCH TRENDER	24
NIBE Group i större fastigheter	26
NIBE Group som industripartner	29
NIBE Group i hemmet	30

AFFÄRSOMRÅDEN

NIBE Climate Solutions	32
NIBE Element	42
NIBE Stoves	52

HÅLLBARHETSREDOVISNING	61
Allmänna upplysningar	63
Miljöinformation	79
– Miljöföroreningar	86
– Vattenresurser	87
– Resursanvändning	89
EUs Taxonomi	92
Social information	97
- Sociala förhållanden i värdekedjan	102
Styrning	107
Appendix	109

FINANSIELL REDOVISNING	117
• Förvaltningsberättelse 2024	118
• Femårsöversikt	120
• Koncernens resultaträkning	122
• Affärsområden	124
• Koncernens balansräkning	126
• Koncernens kassaflödesanalys	129
• Nyckeltal	130
• Moderbolag	134
• Risker och riskhantering	137
• Noter	139
Bolag som ingår i koncernen	176

STYRNING	181
Bolagsstyrningsrapport	182
• Revisorsyttrande avseende bolagsstyrningsrapport	186
• Revisorsyttrande hållbarhetsrapport	186
Styrelsens försäkran	187
• Revisionsberättelse	188
NIBEs styrelse	192
NIBEs ledning	194
Börsåret för NIBE-aktien	195
Aktieägarinformation	198
Ordlista	199

• **Revision**

Finansiella redovisningen har reviderats av NIBE Groups externa revisor. Revisionsberättelse, se sid 188–191. Revisorsyttrande avseende lagstadgad hållbarhetsrapport, se sid 186. Revisorsyttrande avseende bolagsstyrningsrapport, se sid 186.

Den svenska versionen är originalet och är granskad av NIBE Industriers revisor. Denna version är en justerad version för layout av den framlagda legala årsredovisningen som finns tillgänglig i Esef-format.

OMSLAGSBILD *Vikta kopparplåtar innan de bearbetas i produktionen av varmvattenberedare och ackumulatortankar. Koppar har använts som korrosionsskydd ända sedan starten 1952. De övriga två korrosionsskydden är emalj och rostfritt.*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B885CA4201A4A485E62DF8B0AB2

ÅRET I SIFFROR

Justerade tal för jämförelsestörande poster

OMSÄTTNING, MKR

40 521

RESULTAT EFTER FINANSNETTO, MKR

2 091

TILLVÄXT, %

-13,1

RESULTAT EFTER SKATT, MKR

1 614

RÖRELSEMARGINAL, %

8,0

VINST PER AKTIE, KR

0,80

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

5,4

FÖRESLAGEN UTDELNING, KR

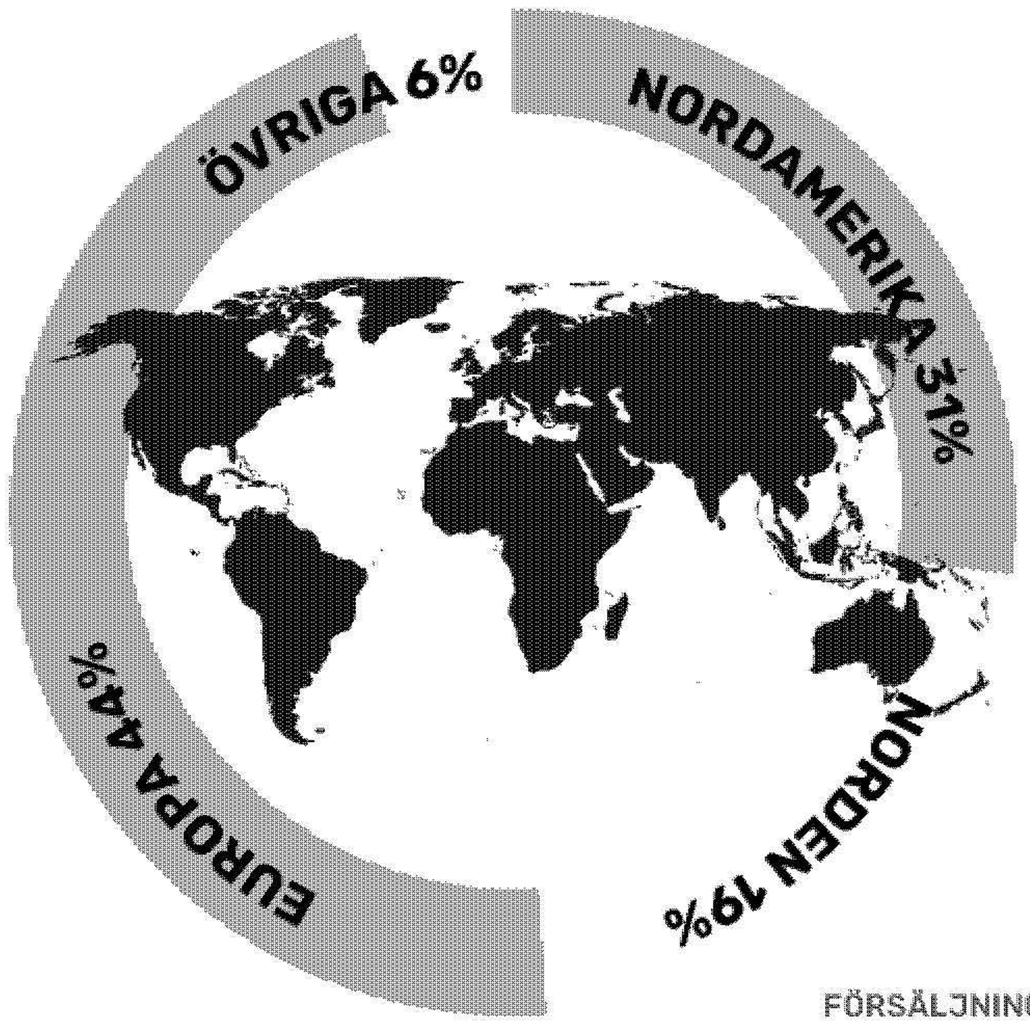
0,30

SOLIDITET , %

45,6

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B5CA4201A4A4BE5D2F6B0AB2

2024



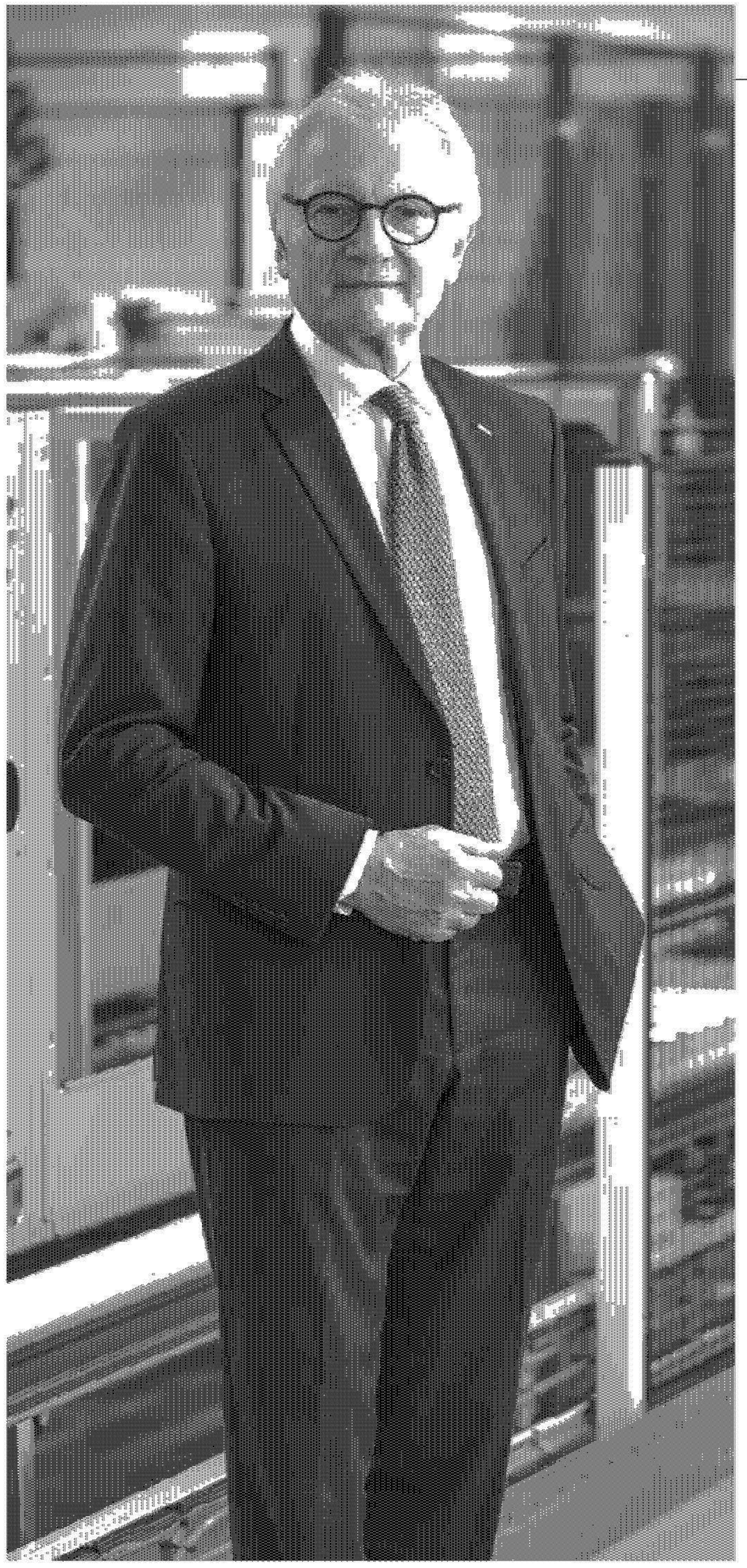
FÖRSÄLJNING I NIBE GROUP

Finansiella nyckeltal		2024*	2023	2022	2021	2020**
Nettoomsättning	Mkr	**40 521**	**46 649**	40 071	30 832	27 146
Tillväxt	%	**-13,1**	**16,4**	30,0	13,6	7,1
Rörelsemarginal	%	**8,0**	**14,9**	14,6	14,5	13,0
Resultat efter finansnetto	Mkr	**2 091**	**6 331**	5 675	4 318	3 305
Resultat efter skatt	Mkr	**1 614**	**4 796**	4 395	3 378	2 570
Soliditet	%	**45,6**	**44,4**	51,8	49,9	46,3
Vinst per aktie	Kr	**0,80**	**2,37**	2,16	1,65	1,25
Föreslagen utdelning	Kr	**0,30**	**0,65**	0,65	0,50	0,39

Jämförelsestörande poster

* Åtgärdsprogrammets kostnader: 1 152 Mkr, Positiv effekt av förvärvsrelaterade omvärderingar: 597 Mkr

** Positiv effekt av förvärvsrelaterade omvärderingar: 353 Mkr



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B05CA4201A4A485E62DF8D0AB2

VD-ORD 2024

VI LÄGGER PRÖVNINGARNAS ÅR BAKOM OSS OCH STÅR VÄL RUSTADE INFÖR EN FRAMTIDA TILLVÄXT

2024 blev året då vi efter en femtonårsperiod av kraftig tillväxt, ända sedan finanskrisen 2008 med Lehman Brothers i centrum, fick uppleva en kraftig nedgång i efterfrågan inom i stort sett alla de branscher där våra tre affärsområden är verksamma.

De snabba räntehöjningarna under framför allt 2023, föranledda av försöken att stävja en galopperande inflation samt politisk tvehågsenhet avseende omställningen till ett fossiloberoende samhälle, fick sammantaget en snabb och kraftigt återhållande effekt på nyproduktion av bostäder och människors generella konsumtions- och investeringsvilja. Detta fick i sin tur en dramatisk påverkan på leveranskedjornas alla delar i form av alltför stora lager hos underleverantörer, tillverkare, distributörer och installatörer.

Under årets första kvartal tog vi beslut om att ett åtgärdsprogram var nödvändigt för att parera de negativa effekterna av den förväntade kraftiga nedgången. Den slutliga årliga besparingen uppgår till cirka 800 Mkr med en engångskostnad på 1 152 Mkr. Under 2024 har ungefär tre fjärdedelar av den totala besparingen, räknat på en rullande 12-månadersperiod, realiserats.

Åtgärdsprogrammet har genomförts konsekvent och målmedvetet men samtidigt på ett så mänskligt och respektfullt sätt som möjligt. Vi har bland annat erbjudit de medarbetare som tvingats lämna oss generösare villkor än de som är gängse. Parallellt med de genomförda kostnadsneddragningarna har vi lagt mycket tid och kraft på att ytterligare effektivisera vår organisation och fördjupa samarbeten, såväl mellan olika avdelningar som mellan bolagen i gruppen. Detta har redan lett till nya arbetssätt och en mer alert organisation som ser och utnyttjar fler av de möjligheter och synergier som möjliggörs genom NIBE Groups storlek.

Affärsområdenas produktutveckling, försäljning och marknadssatsningar har i princip varit undantagna från besparingar. Detta har möjliggjort lansering av ett flertal nya produkter under året. Ytterligare ett antal produkter står i begrepp att introduceras under första delen av 2025. Målsättningen är att våra kunder aldrig ska bli lidande av att de branscher där vi är verksamma får en, som vi bedömer, tillfällig tillbakagång. En kund till oss ska alltid känna sig trygg med att den produkt de köpt har högsta kvalitet och prestanda, oavsett när köpet äger rum.

Koncernen har under året investerat 2 328 Mkr. Av det under 2020 beslutade investeringsprogrammet om 10 miljarder kronor har huvuddelen nu genomförts. Resterande byggnadsinvesteringar kommer att slutföras under 2025. De återstående investeringarna i kapacitetsutbyggnad kommer successivt att genomföras i takt med behovet vid en ökad efterfrågan.

Två av de större investeringarna under året är slutförandet av den nya produktionsenheten för frånluftvärmepumpar, samt den nya kund- och utbildningsanläggningen *NIBE World of Energy* i Markaryd.

Koncernens nettoomsättning uppgick för helåret till 40 521 Mkr, vilket är en tillbakagång med 13,1%. Rent organiskt minskade omsättningen med 16,4% medan den förvärvade omsättningen bidrog med 3,3%.

Vi har under det gångna året upplevt en kraftig nedgång i efterfrågan inom de branscher där våra tre affärsområden är verksamma. Det har varit ett på flera sätt utmanande år med behov av genomgripande beslut om åtgärder. Genomförandet av dessa har varit framgångsrikt. I kombination med tecken på förbättringar i en fortsatt avvaktande marknad ser vi dock ljust på framtiden. Vi är tryggt förvissade om en återgång till en succesiv tillväxt på en sund, om än fortsatt något volatil, marknad.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 3 226 Mkr för helåret, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 8,0%. Det justerade resultatet efter finansnetto uppgick till 2 091 Mkr.

NIBE CLIMATE SOLUTIONS

NIBE Climate Solutions har under 2024, trots den kraftiga inbromsningen i värmepumpsmarknaden i Europa och parallellt med genomförandet av åtgärdsprogrammet, planenligt och på ett imponerande sätt genomfört planerade produktlanseringar och investeringar i utveckling och produktion.

Inom värmepumpssegmentet har flera nya modeller med det naturliga köldmediet R290 (propan) introducerats liksom nya styrfunktioner vilka drar nytta av Artificiell Intelligens, AI. På marknaden för kommersiella fastigheter har bland annat ett helt nytt ventilationssortiment under varumärket *NIBE Flow* introducerats.

Vi är tryggt förvissade om att den europeiska värmepumpsmarknaden successivt kommer att återgå till att växa, om än i en lugnare takt än under åren 2020 till 2023. Den nordamerikanska värmepumpsmarknaden har under 2024 haft en betydligt stabilare utveckling, vilket till viss del kunnat balansera den europeiska nedgången.

Affärsområdets omsättning reducerades med 17,0% till 26 037 miljoner kronor och det justerade rörelseresultatet blev 2 425 miljoner kronor. Detta motsvarar en rörelsemarginal på 9,3%.

NIBE ELEMENT

Affärsområdet NIBE Element har också upplevt en tillbakagång i omsättning men inte i samma storleksordning som NIBE Climate Solutions. Inom marknadssegmentet för komponenter till värmepumpar har nedgången av lätt insedda skäl varit kraftig medan marknadssegmenten avseende exempelvis halvledare, värme respektive ventilation haft en bättre utveckling. Affärsområdets stora internationella närvaro, samt den stora bredden av produkter och verksamheter, har också bidragit till att kompensera nedgången inom värmepumpssegmentet.

Även inom detta affärsområde har åtgärdsprogrammet fullt ut genomförts på ett konsekvent sätt. Produktutveckling, försäljning och marknadssatsningar har även här i princip varit undantagna från besparingar.

Affärsområdets omsättning reducerades med 6,8% till 11 092 miljoner kronor och det justerade rörelseresultatet blev 629 miljoner kronor, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 5,7%.

NIBE STOVES

Vår verksamhet inom affärsområdet NIBE Stoves har upplevt en inbromsning i marknaden som till stor del liknar den för NIBE Climate Solutions. Den europeiska marknaden för braskaminer har haft en kraftigare nedgång medan Nordamerika haft en stabilare utveckling.

Den största produktnyheten under 2024 har varit den vedeldade braskaminen Contura Zero, vilken i princip helt reducerar partikelutsläppen. Den största investeringen är en ny tillverkningsenhet för Contura i Markaryd dit all tidigare utlagd produktion successivt kommer att flyttas, vilket väl sammanfaller med att all verksamhet runt varumärket Contura nu hanteras samlat under det egna dotterbolaget Contura AB. Detta ger varumärket både ökad kraft och flexibilitet för vidare expansion.

I likhet med våra två andra affärsområden har åtgärdsprogrammet fullt ut genomförts på ett konsekvent sätt utan att göra avkall på produktutveckling, försäljning- och marknadsinsatser.

Affärsområdets omsättning reducerades med 18,8% till 3 864 miljoner kronor och det justerade rörelseresultatet blev 203 miljoner kronor, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 5,3%.

VÅRA MÅL LIGGER FAST

Vi står orubbade i ambitionen att realisera såväl våra finansiella som hållbarhetsmässiga mål vilka vi varit tydliga med att kommunicera. En av våra målsättningar är att fortsätta växa med 20% per år, genom en kombination av organisk och förvärvad tillväxt. Detta innebär rent matematiskt en fördubbling av omsättningen vart fjärde år. Vår genomsnittliga utveckling under de senaste dryga 30 åren styrker realismen i denna målsättning. Det är mot den bakgrunden målsättningen på 80 miljarder kronor i omsättning senast 2029 skall ses.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4201A4A4BE52DF0004B2

Vi kommer att fortsätta det enträgna arbetet med att minska våra egna koldioxidutsläpp för att påverka miljön i minsta möjliga grad.

UTSIKTER FÖR 2025

- Vår företagsfilosofi och vårt starka produktprogram med fokusering på energieffektivitet och hållbarhet ligger rätt i tiden.
- Vi har god beredskap för att kunna vara fortsatt offensiva på förvärvssidan.
- Vårt interna effektivitetsarbete kombinerat med noggrann kostnadskontroll borgar för fortsatt goda marginaler.
- Alla våra tre affärsområden har en god geografisk spridning, vilket gör oss mindre sårbara för lokala försvagningar av efterfrågan.
- Vår decentraliserade organisation, byggd på självständiga enheter, är väl beprövad och skapar förutsättningar för ökad motivation och flexibilitet.
- Distributionsledens mer acceptabla lagernivåer kommer att förbättra efterfrågan i tillverkarledet samtidigt som de redan lägre räntenivåerna och förhoppningar om ytterligare någon eller några sänkningar kommer att innebära en stimulans av den allmänna konsumtionsviljan och därmed konjunkturen.
- Effekterna av det nuvarande säkerhetsläget i världen, en svårbedömd politisk utveckling i såväl Europa och Nordamerika som Asien, samt den volatila prisutvecklingen visavi de olika energislagen, är däremot svårbedömda.
- Vår vana och våra erfarenheter trogna är vi optimistiska till vår långsiktiga utveckling även om läget, mot bakgrund av det ovansagda, är svårbedömt.

ÅTER TILL VÅRA STARKA MARGINALER

Våra goda marginaler har alltid givit oss handlingsfrihet och muskler till förvärv och utveckling. En förväntad succesivt ökad aktivitet i marknaden, i kombination med genomförda åtgärder och anpassningar, understryker realismen i vår ambition att under 2025 återgå till en rörelsemarginal inom respektive affärsområdes historiska intervall.

VÅRT HÅLLBARHETSARBETE

Vi kommer aldrig att tulla på vårt hållbarhetsarbete. Våra teknologier och produkter är kraftfulla komponenter i alla samhällens omställning till fossiloberoende. Vi kommer att fortsätta utvecklingen av det ansvarsfulla och långsiktiga företagandet. Vi kommer att fortsätta det enträgna arbetet med att minska våra egna koldioxidutsläpp för att påverka miljön i minsta möjliga grad. Men vi växlar också, i enlighet med EUs stränga regler, upp vår rapportering och går 2025 mot full CSRD rapportering. Ett massivt arbete som förhoppningsvis kommer att röna motsvarande uppskattning från aktieägare, kunder och alla övriga intressenter.

TACK

Jag vill avslutningsvis tacka alla våra medarbetare för ert engagemang under ett utmanande år. Jag vill också passa på att lova er, alla de konsumenter som valt och de som står i begrepp att köpa produkter från vår koncern och alla de industripartners som vi samarbetar med, ambassadörer, leverantörer, återförsäljare, installatörer och aktieägare som fortsatt ger oss sitt förtroende, att vi kommer fortsätta vårt arbete med att utveckla NIBE till att alltid vara ett gott föredöme som företag och att alltid kunna leverera de allra bästa produkterna inom de branscher där vi är verksamma.
Jag ser fram emot ett mycket spännande 2025!

Markaryd, mars 2025

Gerteric Lindquist
VD och Koncernchef

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18C2E1BB0CA4201A4A4BE62DF8004B2

OCH
GSFILOSOFI

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
19C2E1B65CA420FAA49E62DF6B0A82

STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN SOM KOMBINERAR GOD LÖNSAMHET OCH ANSVARSFULLT VÄRDESKAPANDE

Våra mål har ett starkt fokus på finansiellt lönsam tillväxt och ansvarsfullt värdeskapande. Våra strategier för att nå målen är väl beprövade och baseras på våra Affärsprinciper och med fokus på fyra strategiska områden; Tillväxt & Expansion, Produktutveckling & Innovation, Ansvar samt Hållbarhet.

TILLVÄXT OCH EXPANSION

Uthållig och lönsam tillväxt

Vårt totala tillväxtmål om i genomsnitt 20 procent per år ska till ena hälften uppnås genom organisk tillväxt och till andra hälften genom strategiska förvärv. Sund tillväxt skapar förutsättningar för god lönsamhet.

Vår långsiktiga vision är att våra hållbara energilösningar i världsklass ska bidra till en snabbare omställning till ett resurseffektivt och fossilfritt samhälle.

Effektiv produktion

Hög produktivitet är en förutsättning för god konkurrenskraft. Vår produktivitetsfilosofi bygger på att allting ständigt kan förbättras och att det som inte mäts inte kan göras bättre.

Inköpssynergier

Koordinerade inköp, både inom respektive affärsområde och mellan affärsområdena, ger uppenbara fördelar som effektiv resursanvändning och sänkta kostnader. Samarbete med nyförvärvade bolag inleds omgående efter att förvärvet genomförts för att snabbt kunna sänka såväl direkta som indirekta kostnader.

PRODUKTUTVECKLING & INNOVATION

Aktiv, offensiv och framgångsrik produktutveckling är en förutsättning för vår tillväxt och expansion inom samtliga tre affärsområden.

Vi bedriver produktutveckling inom samtliga våra dotterbolag, men med huvuddelen fokuserat hos ett antal utvecklingscentra i anslutning till våra största bolag och bolagsgrupper i koncernen. Under 2024 satsade vi 1,4 miljarder kronor (1,3), motsvarande 3,5 procent av omsättningen, på produktutveckling. Produktutvecklingen sker också genom samarbeten mellan affärsområdena där olika kompetens och industribakgrund gynnar varandra.

Innovativa produkter från start

Utveckling av innovativa produkter har varit grundläggande redan från starten.

Tillverkningen av varmvattenberedare startades 1952, samma år som lagen trädde i kraft om att mjölkproducenter i Sverige var tvungna att ha varmvatten i mjölkrummen. Med innovativ produktutveckling utifrån denna plattform kunde vår allra första värmepump presenteras 1981. Detta har sedan vidareutvecklats till affärsområdet NIBE Climate Solutions.

Tillverkningen av rörelementet som var en ny, lätt applicerbar värmekomponent för hushåll och industri startades redan 1949 och skapade grunden för dagens affärsområde NIBE Element.

NIBE erhöll 1965 kontrakt på legotillverkning av kaminer under varumärket Handöl. Senare förvärvades Handöls verksamhet i sin helhet. Detta var starten på uppbyggnaden av affärsområdet NIBE Stoves.

Produkter och nyutveckling

Under 2024 fortsatte den globala trenden med en snabbare och snabbare ökningstakt i energiefterfrågan[1]. Det innebär att initiativ för global energieffektivisering måste öka, samtidigt som det krävs en acceleration i omställning mot förnybar energiproduktion. NIBE Groups produkter är mycket väl positionerade för att stödja denna utveckling. Energieffektivitet, Eco-design och hänsyn till hela livscykeln är viktiga delar i vår utveckling av nya produkter.

ANSVAR

God affärsetik

God affärsetik är det grundläggande ansvaret genom hela vår värdekedja. Våra affärsrelationer och affärsmetoder baseras på att vi följer lagstiftning och etiska riktlinjer. Vi följer internationella marknadskrav och sanktionsbeslut. Individuella marknader kan ha lokala lagar, regler och kundkrav som måste följas. Vi är transparenta i vår kommunikation och rapportering.

1IEA, Global Energy Review 2025

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B65CA4201AA4A9E62DF8B0A82

Affärsansvar och riskbedömning

Våra affärsprinciper och värderingar bygger på övertygelsen att stor frihet under ansvar skapar god lönsamhet och långsiktighet. Affärs- och hållbarhetsansvaret utgör grunden för att kunna leva upp till vår ledningsfilosofi och för att skapa förutsättningar för en stabil koncern.

Vår styrningsmodell för varje individuellt dotterbolag inom respektive affärsområde är tätt knuten till vår affärsmodell som bygger på lokala bolagsstyrelser och starka ledningar i de enskilda bolagen.

Årligen genomförs en riskbedömning i vår utvärdering vad gäller affärsrisker enligt vår NIBE Internal Control Standard (NICS).

Internationella riktlinjer och initiativ

Vi följer och arbetar enligt ett antal internationellt erkända standarder, riktlinjer och principer. Våra riktlinjer och policyer är baserade på internationella konventioner och initiativ såsom UN Global Compact och ISO 26000 – internationell riktlinje för hantering av frågor kring socialt ansvarstagande, samt den svenska institutionen "Institutet mot mutor" och deras näringslivskod (IMM). Årligen rapporteras vår utveckling till UN Global Compact enligt de principer som vi har undertecknat och förbundit oss att arbeta med i vår värdekedja.

Styrning och uppföljning

Långsiktig lönsam tillväxt och ansvarsfullt värdeskapande kräver en professionell och strukturerad styrning samt effektiv uppföljning. Vår styrning bygger på decentralisering i våra tre affärsområden med tydligt resultatansvar i väl definierade resultatenheter.

En viktig del är målstyrningen, där tydliga mål kopplade till såväl ekonomi som hållbarhet skapar ett fast ramverk för affärsutveckling och ansvarstagande i varje resultatenhet. Vår ledningsstrategi adderar värderingar, affärsetik och respekt för gemensamma normer.

HÅLLBARHET

Klimatpåverkan

I vår innovativa produktutveckling fokuserar vi på att minska produkternas klimatpåverkan genom hela livscykeln. Våra LCE[2]-klassificerade produkter stödjer omställningen till ett lägre koldioxidavtryck och hjälper kunderna att energieffektivisera samt konvertera till en förnybar energianvändning.

Vi har ett långsiktigt mål att sänka vårt direkta och indirekta koldioxidutsläpp[3] med 65% till 2030, (i förhållande till basåret 2019) samt har en ambitionsnivå att vara koldioxidneutrala 2050.

2 *FTSE LCE ICS ™ (Financial Times Stock Exchange - Low Carbon Economy Industrial Classification System) är en kvantitativ modell, utformad för investerare att kunna värdera företags förmåga att anpassa sin affär till kraven på minskad klimatpåverkan. Produktgrupper inräknade i LCE är värmepumpar, ventilation, fastighetskyla, fjärrvärme, pannor och kaminer för eldning av pellets och trä, PV-paneler, värmeväxlare, komponenter till järnväg, el- och hybridfordon samt förnybar energiproduktion.

3 Scope 1 och 2

Vårt klimatarbete har basen i energieffektivisering, att sänka energiåtgången samt koldioxidutsläppen och hushålla med våra gemensamma resurser. Utöver våra mål avseende kontinuerligt minskad energianvändning och reduktion av koldioxidutsläpp arbetar vi aktivt med att eliminera fossilt bränsle för uppvärmning i de produktionsenheter där vi äger byggnaderna. För verksamheter där vi hyr byggnaderna för vi en dialog med respektive fastighetsägare om installation av fossilfria alternativ.

Kvalitets- och miljöcertifiering

Med krav på kvalitets- och miljöcertifiering i alla bolag säkerställer vi ett kontinuerligt arbete för god kvalitet och minskad miljöpåverkan samtidigt som vi bygger bort risker i arbetsmiljön.

Hållbara arbetsplatser

Våra medarbetare ska trivas, utvecklas och känna stolthet över sitt arbete och sin arbetsplats. För att trivas hos oss är initiativkraft, ödmjukhet och sunt förnuft en vinnande kombination. Vår ambition är att vi som företag och arbetsplats ska vara attraktivt och fullt av möjligheter.

Vi arbetar systematiskt med att förbättra arbetsmiljön på alla våra anläggningar för att skapa trygga arbetsplatser och minska ohälsa, oavsett anställningsform.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B5CA4201A4A48E62DF80AB2

TILLVÄXT OCH EXPANSION

Vårt totala tillväxtmål om i genomsnitt 20 procent per år ska till ena hälften uppnås genom organisk tillväxt och till andra hälften genom strategiska förvärv. En sund och uthållig tillväxt skapar förutsättningarna för en god lönsamhet. Globaliseringen av vår verksamhet ger oss möjlighet att finnas representerade på rätt plats med rätt aktör. Med vår decentraliserade organisation kan verksamheterna expandera och utvecklas lokalt på bästa sätt men samtidigt som de utnyttjade fördelarna med att tillhöra en finansiellt stark internationell koncern.

ORGANISK TILLVÄXT

Offensiv produktutveckling

Genom stora satsningar på produktutveckling och innovation inom samtliga våra tre affärsområden, säkerställer vi att koncernens dotterbolag alltid har en aktuell produktportfölj anpassad till marknadens förutsättningar och förväntningar i förhållande till teknikhöjd såväl som prestanda. Gruppens varumärken har en stark ställning på sina lokala marknader och kan genom sin lokala förankring och fysiska närvaro på ett snabbt sätt fånga upp och möta lokal efterfrågan och behov av anpassningar.

Graden av uppkopplingsbarhet i både produkt- och tjänsteerbjudandet ökar hela tiden. Den digitala produktutvecklingen får därför hela tiden större och större betydelse. NIBE Group utvecklar gemensamma plattformar för digitala lösningar som underlättar för koncernens dotterbolag att ligga i utvecklingens framkant.

Hela vår värdekedja, från vision till slutkund, ska utgå ifrån de principer för ansvarsfullt vårdeskapande som finns i Våra affärsprinciper och Våra värderingar.

Säkerställd kvalitet

Hög kvalitet i allt vi gör är en grundläggande förutsättningen för långsiktig framgång och kontinuerlig tillväxt. För att säkerställa att alla våra produktionsbolag driver ett aktivt kvalitetsarbete ska alla förvärvade bolag vara certifierade enligt ISO 9001 senast två hela år efter förvärvet.

Effektiv produktion

Hög produktivitet är en förutsättning för god konkurrenskraft. Vår produktivitetsfilosofi bygger på att allting ständigt kan förbättras och att det som inte mäts inte kan göras bättre.

Tidsmätning av processer och arbetsmoment skapar förutsättning för korrekta kalkyler, effektiv produktionsplanering och sunda investeringsunderlag, samt ger möjlighet till korrekt verksamhetsuppföljning. Prestationsbaserade lönesystem baserade på tidmätning bidrar också till att skapa god produktivitet, högt tidsutnyttjande och rättvisa löner.

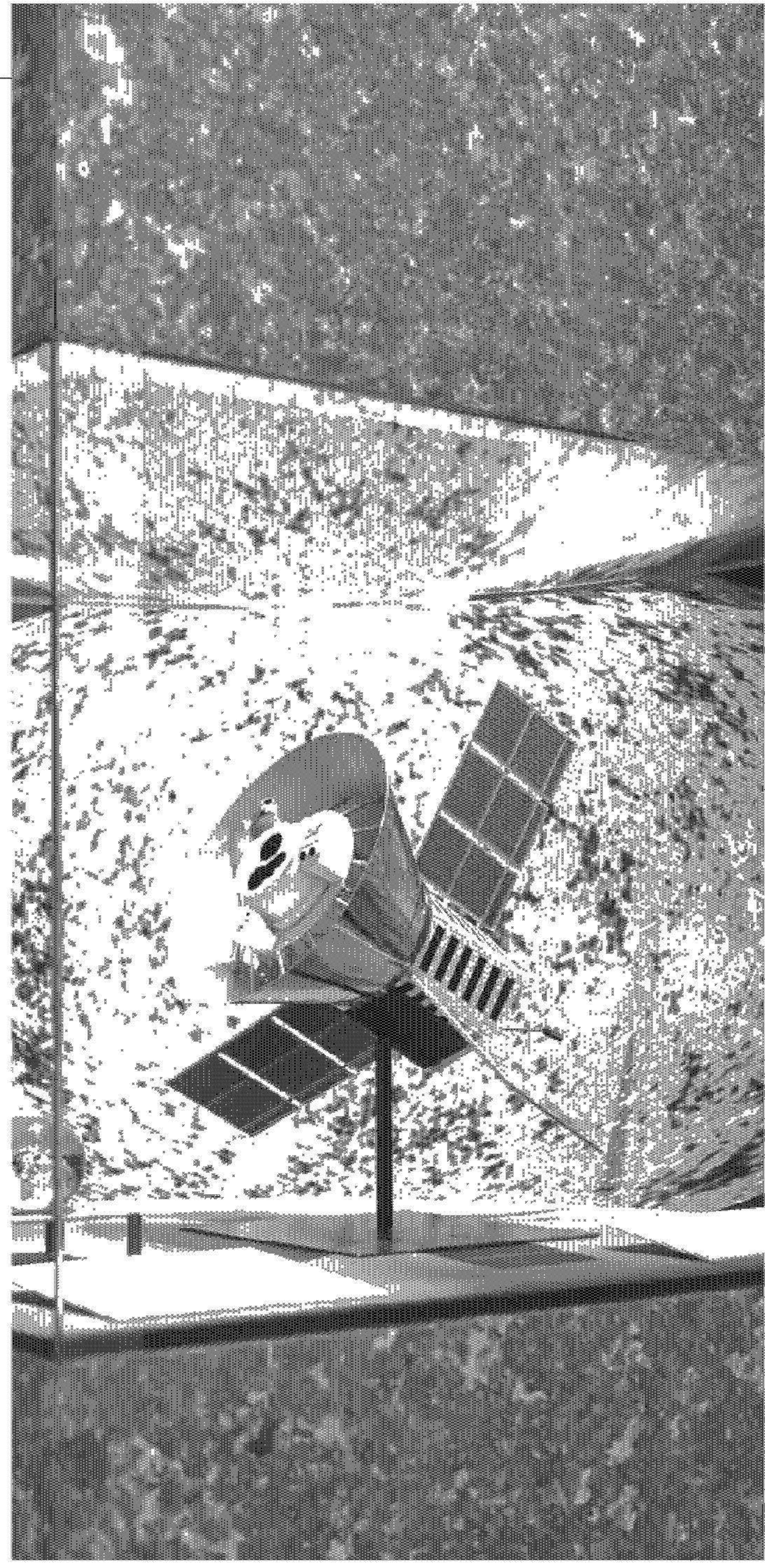
Inköps- och förvärvssynergier

Koordinerade inköp, både inom respektive affärsområde och mellan desamma, ger uppenbara fördelar som effektiv resursanvändning och sänkta kostnader. Samarbete med ett nyförvärvat bolag inleds omgående efter att förvärvet genomförts för att snabbt kunna sänka såväl direkta som indirekta kostnader.

Arbetet med att finna synergier såväl mellan dotterbolagen som inom affärsområdena har intensifierats ytterligare som en del av det åtgärdsprogram som genomfördes under 2024.

Vi investerar i attraktiva marknadssegment och säkerställer härigenom en optimal marknadsnärvaro internationellt. En effektiv och konkurrenskraftig affärsstruktur bidrar också till att vi kan utveckla olika erbjudanden för att förenkla och härigenom öka värdet för kunden.

Det stora antalet genomförda förvärv har bland annat tillfört nya teknologier, nya produkter, nya marknader, ny kompetens och ny produktionskapacitet. Löpande satsningar och investeringar i befintliga verksamheter vad gäller produktutveckling, ny teknik och kompetenta medarbetare är också avgörande för en fortsatt marknadsorienterad långsiktig expansion.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0BCA4201A4A4B62DF0004B2

SAMHÄLLSENGAGEMANG

Ett av kriterierna i vår Ledningsfilosofi, Våra värderingar, är ett aktivt samhällsengagemang. Vi ska vara goda medborgare i de lokala samhällen där vi har verksamheter, genom lokala initiativ som bidrar till positiv utveckling i regionen. I Markaryd har vi varit initiativtagare till att skapa Vetenskapshuset för att stimulera intresset för Vetenskap och Teknik.

Under 2024 huserade Vetenskapshuset också utställningen VÄRLDEN OCH DU som tar sig in i Nobelpristagarnas värld i allt från kosmos till partiklar.

FÖRVÄRVAD TILLVÄXT

Vi prioriterar förvärv av företag med starka varumärken och produkter som kompletterar vårt befintliga sortiment, samt stärker vår närvaro på såväl nya som befintliga marknader.

Förvärvade bolag under året

Marknadens förutsättningar för förvärv har varit begränsad under 2024 och vi har bara gjort sju mindre förvärv som kompletterat befintlig verksamhet. Sex av förvärven har gjorts inom affärsområdet NIBE Element och det sjunde inom affärsområdet NIBE Stoves.

Avgörande kriterier för bedömningar vid förvärv

Förutsättningarna för ett potentiellt förvärv är att det tillför ny teknologi, etablerar oss på nya geografiska marknader och/eller ytterligare förstärker vår närvaro på marknader där vi redan finns.

Vi arbetar enligt en tydlig förvärvsmodellen med grundkraven att det aktuella företaget har:

- god marknadsmässig och teknologisk position
- kompetent ledning
- sann entreprenörsanda
- utvecklingspotential inom ramen för NIBE Groups strategier
- en god ekonomi, alternativt en välunderbyggd möjlighet till förbättrad lönsamheten inom rimlig tid om denna inte är tillfredsställande vid tidpunkten för förvärv

Fortsatt självständighet

Genom att vi aktivt uppmuntrar till fortsatt nyfikenhet, kreativitet och engagemang, stimuleras det fortsatta entreprenörskapet i de förvärvade bolagen. Detta är avgörande för framtidsmöjligheterna. Att förvärvade bolag får behålla sin identitet och sina varumärken skapar kontinuitet på de lokala marknaderna. NIBE Groups målsättningar och ledningsfilosofi implementeras, men i övrigt har förvärvade företag fortsatt stor självständighet. Tillhörigheten till NIBE Group används för att tillvarata de fördelar som finns i att tillhöra en betydligt större och finansiellt starkare gruppering.

Genom vårt decentraliserade ledarskap kan vi upprätthålla enkla organisationsformer med ett självständigt operativt ledarskap som har en tydlig lokal prägel.

Bibehållen lokal närvaro för ett sunt bolag

Vår affärsmodell bygger på att förvärvade bolag i så stor utsträckning som möjligt fortsätter att bedriva sin verksamhet där den fanns när förvärvet skedde. På detta sätt fortsätter bolaget vara en del av lokalsamhället för arbetstillfällen och samhällsengagemang. Oavsett om det är större eller mindre verksamheter så är ledningen också oftast bosatt i närområdet. Vi är övertygade om att detta stärker bolaget och skapar lojalitet såväl som god produktivitet.

I många samhällen där vi är en större aktör påverkas den lokala utvecklingen positivt genom vår närvaro och vårt behov av underleverantörer och service. Som arbetsgivare, skattebetalare och uppdragsgivare för många lokala entreprenörer har vi en stor positiv påverkan på den lokala ekonomin och investeringar i infrastruktur. Bolagen kan också fortsätta verka som vitaliserande och ansvarsfulla aktörer i sina respektive verksamhetsorter och regioner.

En intensiv förvärvsera ända sedan 1997

God resultatgenerering i kombination med börsnoteringen 1997 och dess möjligheter avseende tillgång till nytt kapital skapade förutsättningarna för en intensiv förvärvsera och utvecklingen till en internationell koncern.

Förvärven har bland annat inneburit att vi idag är:

- en ledande europeisk värmepumpsaktör med en marknadsledande position även i Nordamerika inom värmepumpar, såväl för enfamiljsbostäder som för kommersiella fastigheter.
- en global ledande industripartner som förser producenter och användare med komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning och med en stark lokal närvaro i ett stort antal länder runtom i världen.
- marknadsledande på braskaminer i Europa och med en ledande plattform och produktportfölj även i Nordamerika.

FÖRVÄRVSMODELL

ANALYS

Analysfasen är noggrann men ändå snabb. Våra tre affärsområden är väl definierade och med vår historik har vi god inblick i vilka förvärvsobjekt som finns samt tillgång till relevanta nyckeltal för att göra jämförelser och analyser. Vår finansiella, såväl som legala, due diligence är rigorös. Vi genomför miljöundersökningar och prioriterar en genomgång av det potentiella förvärvets IT-säkerhet.

GENOMFÖRANDE

Genomförandefasen präglas av total öppenhet vad det gäller våra målsättningar med förvärvet. Vi är alltid mycket tydliga och öppna i vår information om ledningsfilosofi och strategi, vilket underlättar processen.

INTEGRATION

I integrationsfasen vill vi behålla såväl varumärken som kompetenta medarbetare på alla nivåer. Vi börjar skyndsamt efter förvärvet att samarbeta nära med den lokala ledningen för att kunna realisera uppenbara synergier som inköp och kunskapsöverföring inom flera områden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18C2E1B8BCA4201A4A4B62DF8B0A82

PRODUKTUTVECKLING & INNOVATION

På NIBE Group arbetar vi ambitiöst och enträget med produktutveckling och innovation inom samtliga våra tre affärsområden. Vi arbetar med mottot att alltid vara i världsklass inom våra produktområden och alltid driva på utvecklingen inom våra tekniker snarare än att följa densamma.

Vi bedriver produktutveckling inom samtliga våra dotterbolag men med huvuddelen fokuserad hos ett antal utvecklingscentra i anslutning till våra största bolag och bolagsgrupper i koncernen. Under 2024 satsade NIBE Group sammanlagt 1,4 miljarder kronor (1,3), motsvarande 3,5 procent av omsättningen, på produktutveckling.

Grunden till lönsam tillväxt

Aktiv och framgångsrik produktutveckling är en förutsättning för vår tillväxt och expansion inom samtliga tre affärsområden.

Kommersialisering

Styrkan i våra varumärken underbyggs genom produkter som kännetecknas av kvalitet och innovation samt stödjer hållbar utveckling och säljs till konkurrenskraftiga priser. Med en genomtänkt marknadsföring har vi rätt förutsättningar för att både öka våra marknadsandelar i befintliga geografier och att expandera på nya marknader.

Effektiva och smarta produkter ger minskad miljöpåverkan

Genom hög takt i produktutvecklingen, hela tiden baserad på forskning, ny teknologi samt användning av nya, bättre lämpade ämnen och material, kan vi erbjuda produkter och lösningar som tilltalar marknaden och samtidigt bidrar till minskad miljöpåverkan.

Vid modifiering av befintliga produkter, såväl som vid utveckling av helt nya, genomför vi förebyggande miljöriskbedömningar. Försiktighetsprincipen är en del av vårt systematiska arbete och vi tar hänsyn till detta under produktens hela livscykel. Vi arbetar också för en minskad mängd farligt avfall och en högre grad av återvinning i hela processen.

Våra LCE-klassificerade produkter stödjer omställningen till ett lägre koldioxidavtryck och hjälper kunderna att energieffektivisera, samt konvertera till en förnybar energianvändning.

Våra moderna klimatiseringslösningar blir alltmer intelligenta och kravet på att kunna styra produkterna och dess funktioner på distans via digitala plattformar ökar konstant. Genom användning av verktyg för Artificiell Intelligens (AI) utvärderar vi hela tiden olika lösningar för att produkterna själv ska kunna agera på omgivning och händelser utan direkt mänsklig interaktion.

Samarbete över gränserna, synergier mellan bolagen

Beröringspunkterna mellan våra dotterbolag är många. Med överordnat tydlig autonomi i marknadsföring och försäljning finns i ett nära samarbete runt utveckling av nya produkter och processer. Bolagen delar på ett organiserat sätt kunskap och erfarenhet mellan sig.

Ett exempel är utvecklingen av gemensamma digitala plattformar för styrningen av värmepumpar som kan användas i flera av våra bolag för att underlätta steget in i den nya teknologin. Ett annat är utvecklingen av braskaminen Contura Zero vilken reducerar utsläppen från vedbränningen till nära noll. Detta är resultatet av ett nära samarbete mellan affärsområdena NIBE Element och NIBE Stoves för att hitta en effektiv teknik att eliminera sotpartiklar genom att fånga och förbränna dem i skorstenen.

Modernt i tidlös design

Flera av produkterna inom affärsområdena NIBE Climate Solutions och NIBE Stoves har en tydlig och visuellt central plats i hemmet eller just utanför byggnaden. I vissa fall ska produkten framhävas, i andra fall ska den vara så diskret som möjligt.

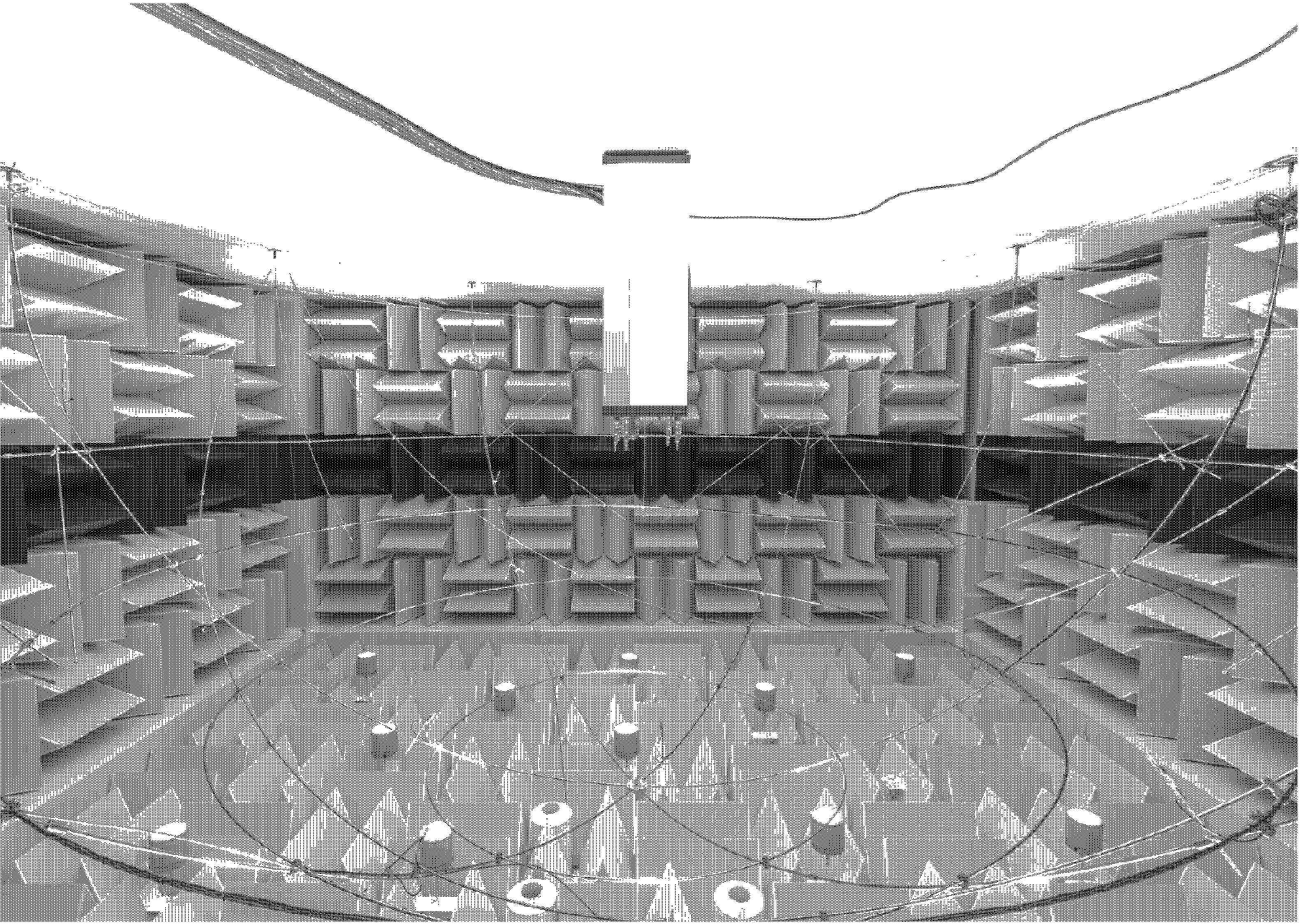
Produkterna har lång livslängd och kommer under tiotals år att bestå som en integrerad detalj i boendemiljön. I dessa sammanhang prioriterar vi alltid utveckling av produktens utseende så att den på ett naturligt sätt smälter in i miljön.

AKUSTISK TESTKAMMARE FÖR LJUD

Akustiska tester kräver speciella utrymmen. De bör utföras på en plats där ljuden kan isoleras och oönskade ljud hålls utanför, en akustisk testkammare. De inre kamrarna är utformade så att ljud och ljudreflektioner hålls till ett minimum, vilket säkerställer noggrann mätning av akustisk intensitet. Det finns också ljudanalyseringsfunktioner som upptäcker eventuella produktdefekter.

I NIBE ABs nya Innovationscenter finns denna akustiska testkammare, som är en av fyra. Här görs noggranna tester innan nya produkter lanseras till marknaden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19CE1B0BCA4201A4A48E62DF8B0A82



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
19C2E1B98CA4201A4A48E62DF680A82

ANSVAR

Sedan starten för mer än 70 år sedan har vi skapat en internationell koncern med verksamhet och närvaro i stora delar av världen och med en god plattform för vidare lönsam expansion. Tydliga gemensamma värderingar och långsiktigt stabilt ägande ligger till grund för koncernens sunda kontinuitet och stabilitet.

God affärsetik

Våra gemensamma värderingar och en tydlig uppförandekod ska vara vägledande i beslut såväl som i det dagliga arbetet. De omfattar alla medarbetare globalt. Vid introduktionen får alla nya medarbetare utbildning i vår uppförandekod med tillhörande policyer. Vi ska behandla varandra med respekt och ledare ska föregå med gott exempel när det gäller att leva upp till kraven på uppriktighet och rak kommunikation. Genom vårt decentraliserade ledarskap kan vi upprätthålla enkla organisationsformer med ett självständigt operativt ledarskap med lokal prägel.

Affärsansvaret och relaterade risker

Våra affärsprinciper och värderingar[1] bygger på övertygelsen att stor frihet under ansvar skapar god lönsamhet och långsiktighet. Affärs- och hållbarhetsansvaret utgör grunden för att kunna leva upp till vår ledningsfilosofi och skapa förutsättningar för en stabil koncern.

Riskbedömning och utvärdering av både nya och befintliga leverantörer och deras prestationer sker kontinuerligt. Detta ger oss ett stöd och en trygghet i valet av leverantör och fortsatt stärkt samarbete. Om vi skulle upptäcka oacceptabla risker eller ovilja till förbättringar leder det till att vi avslutar samarbetet.

1 Läs mer på sid 20.

Internationella riktlinjer och initiativ

Vi följer och arbetar enligt ett antal internationellt erkända standarder, riktlinjer och principer. Våra riktlinjer och policyer är baserade på internationella konventioner och initiativ såsom Global Compact och ISO 26000 – internationell riktlinje för hantering av frågor kring socialt ansvarstagande, samt den svenska institutionen "Institutet mot mutor" och deras näringslivskod (IMM).

Årligen rapporteras vår utveckling till UN Global Compact enligt de principer som vi har undertecknat och förbundit oss att arbeta med i vår värdekedja. Vår rapport publiceras på koncernens hemsida.

Respekt för mänskliga rättigheter

Våra medarbetare, med sina unika erfarenheter, kunskaper och talanger, skapar stort värde för vår verksamhet. Vi bedriver en internationell verksamhet med betydande kulturella och sociala skillnader och det är därför viktigt för oss att ha ett ramverk för både mångfald och likabehandling. Alla ska få samma möjligheter till utveckling, utbildning och karriär. Ingen ska särbehandlas.

Vi är verksamma i länder där begränsningar av för oss självklara mänskliga rättigheter kan förekomma. I våra egna bolag är det en självklarhet att respektera de mänskliga rättigheterna. Våra medarbetare har rätt att organisera sig, förhandla genom fackförbund, men även rätt att avstå från att organisera sig.

I de fall våra bolag har boende för anställda i anslutning till arbetsplatsen arbetar vi med ständiga förbättringar för att tillse att boendet uppfyller samhällets normer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B05CA4201A4A48E62DF8B0AB2

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C251B0B5CA4281A4A485E62DF8B0AB2

SAMHÄLLSENGAGEMANG

NIBE Group samarbetar sedan flera år med NOBEL PRIZE MUSEUM och TEKNISKA Museet i Stockholm. Samarbetet, som är koncentrerat till Vetenskapshuset i centrala Markaryd, har resulterat i en permanent utställning om olika energislag samt en årlig bredare utställning i Vetenskapens tecken som arrangeras av NOBEL PRIZE MUSEUM.

På Vetenskapshuset finns också ett kemilabb där de besökande barnen och ungdomarna från närliggande skolor själva får laborera och prova på flera olika vetenskapliga aktiviteter.

Lokala samarbeten för framtiden

För oss är det viktigt med lokalt samhällsansvar på de orter där vi verkar, bland annat vad gäller arbetstillfällen och bibehållen kompetens. Vi blir därför en naturlig del av det lokala samhällets utveckling och tar samtidigt ett långsiktigt ansvar.

Våra värderingar och affärsprinciper innebär nolltolerans mot korruption i alla former vilket gäller alla delar av vår verksamhet. Vår nolltolerans mot korruption kommuniceras tydligt med våra affärspartners.

Förutom obligatorisk utbildning i antikorruption, som alla exponerade medarbete måste genomföra kontinuerligt, uppmanas våra anställda att vara observanta, be om råd när man är osäker och rapportera incidenter där man utsatts för någon form av muta eller annan oetisk påverkan. Koncernen har en utvecklad process för visselblåsning, med tillhörande policy, översatt till lokala språk där vi har verksamhet. Vi utför årligen uppdaterade utvärderingar i förhållande till korruptionsrisker.

Styrning och uppföljning

Långsiktig lönsam tillväxt och ansvarsfullt värdeskapande kräver en professionell och strukturerad styrning samt effektiv uppföljning. Vår styrning bygger på decentralisering i våra tre affärsområden med tydligt resultatansvar i väl definierade resultatenheter.

En viktig del är målstyrningen, där tydliga mål kopplade till såväl ekonomi som hållbarhet skapar ett fast ramverk för affärsutveckling och ansvarstagande i varje resultatenhet. Vår ledningsstrategi adderar värderingar, affärsetik och respekt för gemensamma normer. Alla bolag ska tillse att lagkrav och överenskomna avtal följs.

Uppföljning sker effektivt på alla nivåer i organisationen genom koncernens gemensamma rapporterings- och konsolideringssystem. Avvikelser från gjorda antaganden kan då snabbt följas upp och åtgärdas. Vi genomför platsbesök i våra verksamheter där vi regelbundet följer upp att våra verksamheter lever upp till kraven vad gäller affärsansvar.

HÅLLBARHET – ETT LIVSLÅNGT OCH GEDIGET ÅTAGANDE

Vi som företag strävar efter att vara så resurseffektiva och miljömedvetna som möjligt vad gäller våra produkter såväl som i vår verksamhet samt värdekedja. Vår röda tråd och grundidé är långsiktigt ansvarfullt och innovativt företagande som utvecklar samhället och vinner dess förtroende och legitimitet. Genom att ständigt förbättra detta och bygga vidare på vår företagskultur inkluderas detta vi i det dagliga arbetet.

Ärlighet och transparens

I en värld där det blir allt svårare att veta vad som är på riktigt och vad som är artificiellt söker intressenter transparens, äkthet och ärlighet. Detta avspeglar sig i allt större omfattning i krav på hållbarhetsinformation i olika former till olika intressenter och med en allt större komplexitet.

I takt med att den tekniska utvecklingen gör det alltmer möjligt att vara transparent ser vi också att det ställer större krav på att hållbarhetsinformation ska tas fram snabbare och vara mer lättillgänglig för olika intressenter.

Vi ser även en förflyttning från krav på grundläggande information till insyn i värdekedjor och i affären, allt från leverantörer och tillverkningsprocesser till livscykler och användning men även de strategiska initiativen inom områden som social hållbarhet både internt och externt. Detta ställer sammantaget krav på en mer detaljerad informationsinsamling i hela värdekedjan men även på repeterbarhet för att skapa en trygghet och därmed en premie i ägande av företaget och produkterna.

Det är viktigt att vara aktsam och redovisa fakta samtidigt som vi vill behålla intern unik kunskap som ger konkurrensfördelar. Vi vill dock värna om att vara genuina, ta ansvar och ge en bra insyn för att undvika risken för "grönmålning".

Utfasning av fossila CO2-utsläpp

I vår egen verksamhet äger ett konstant strategiarbete rum kring hur vi ska bli fossilfria. I dagsläget har vi god insyn i våra egna direkta och indirekta koldioxidutsläpp (Scope 1 och 2). Vi har under 2024 fortsatt vårt gedigna arbete med att ställa om våra fabriker och verksamheter till att bli fossilfria. Nästa steg blir att fortsätta förbättra insamlingen av data, främst inom Scope 3 och arbeta vidare med att skapa aktiviteter för att minska även dessa indirekta utsläpp.

Mot en cirkulär ekonomi

Omställningen från linjär till cirkulär ekonomi för förstås med sig utmaningar där nya affärsmodeller behöver utvärderas och införlivas i befintliga modeller för att kunna genomföra förändringen med en bibehållen eller bättre affär. Vi är medvetna om att hela värdekedjan behöver involveras för att möta framtida efterfrågan och nya lagkrav inom EU. Därför utvecklar vi ständigt nya samarbeten med exempelvis högskolor och olika leverantörer. Det pågår även ett kontinuerligt förbättringsarbete inom våra fokusområden där vi lägger extra vikt vid produktinnehåll, riskanalyser, utvärderingar, energieffektivitet samt intressentdialoger. Vi samarbetar även i projekt med leverantörer för återanvändning av komponenter.

Eco-design och livscykelperspektiv

Vi ser en ökning av olika miljökrav på våra produkter. Ett av kraven är Eco-designdirektivet som uppdateras med successivt skärpta krav på resurseffektivitet.

Vi betraktar våra produkter från ett livscykelperspektiv. Detta bidrar till att optimera resursanvändning samt driva på cirkulära flöden och avfallsgenerering under hela produktens livslängd. Framtagandet av livscykelanalyser på våra mest sålda produkter är en central del i vårt hållbarhetsarbete.

Ökat produktansvar

Det ställs kontinuerligt fler och mer detaljerade krav på produktansvar vad gäller områden som produktsäkerhet, miljöpåverkan, ingående ämnen samt emballage, vilket också är en naturlig del i utvecklingsprocessen. Våra produkter uppfyller överenskomna normer, standarder och lagkrav. Varje produkt som tillverkas inom gruppen uppfyller kraven för produkt- och serviceinformation i respektive försäljningsland.

Kvalitets- och miljöcertifiering

Vi arbetar med certifierade kvalitets- och miljöledningssystem för alla våra produktionsenheter med fler än 25 anställda. I förvärvade bolag är målet att detta ska vara genomfört två hela år efter förvärvet slutförts. För att skapa samma strukturerade och systematiska arbetssätt när det gäller att förbättra arbetsmiljön och minska risken för olyckor, utökas certifieringen till att även omfatta arbetsmiljön i vissa delar av verksamheten.

2024

I år har vi påbörjat anpassningen till att fullt ut uppfylla kraven inom CSRD. Som en konsekvens av denna omfattande och heltäckande rapportering har vi valt att avsluta vår rapportering enligt GRI och att inte inkludera SDG i årsredovisningen.

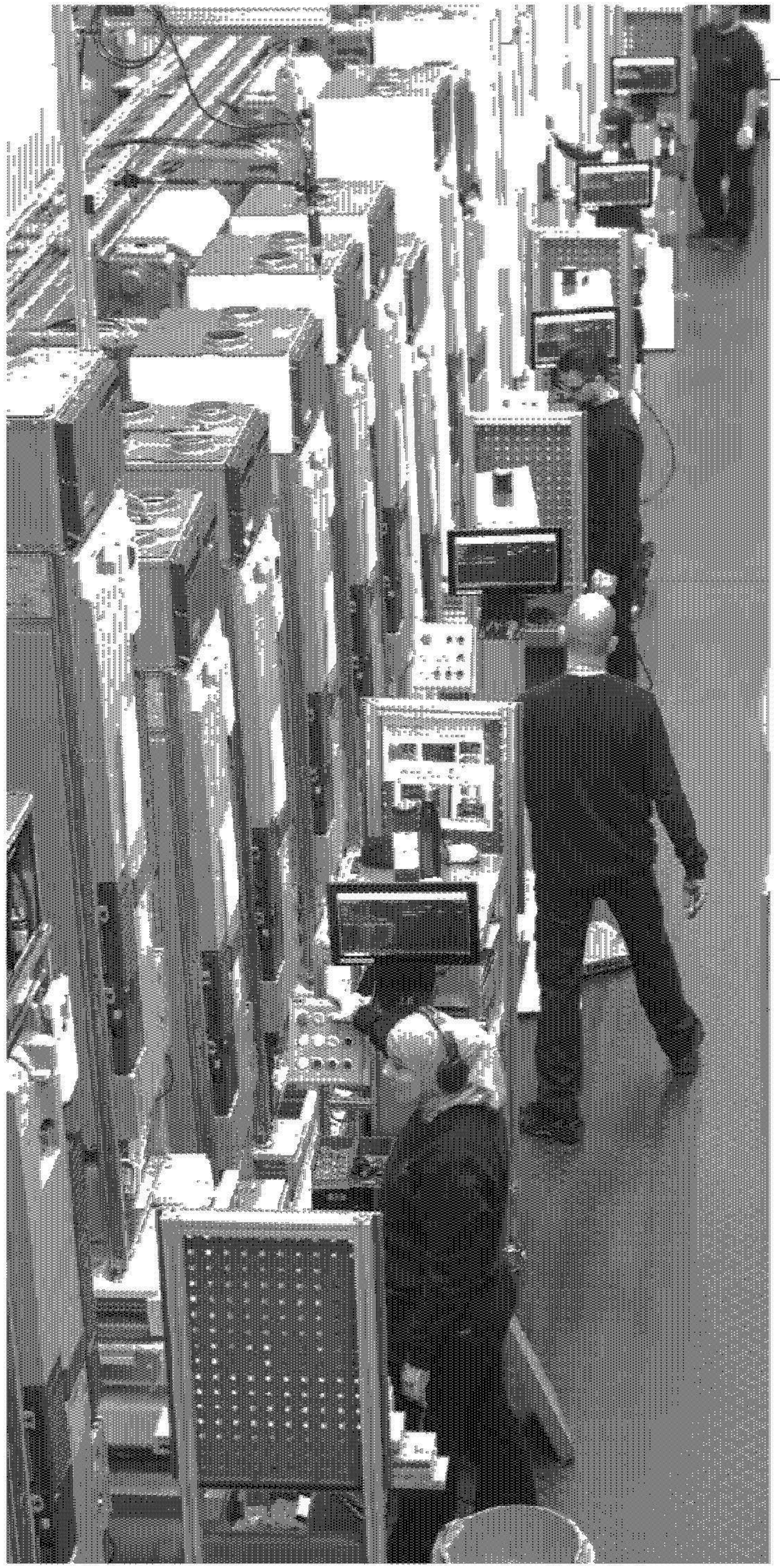
Precis som under föregående år fortsätter hållbarhetstrenden att ställa flera krav på våra produkter och vår verksamhet. Rapporteringen för oss som bolag blir mer omfattande i samband med olika direktiv inom EUs Green Deal. Det gäller bland annat förordningar och lagar såsom EU Taxonomin och Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), kommande uppdaterade Eco-designdirektiv och Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD).

På NIBE fortsätter vi att vässa vår expertis inom miljö och klimat, sociala ansvarsområden samt etiska frågor. Inte bara för att det ställs allt högre krav på dessa områden utan för att vi ska ha rätt verktyg och förutsättningar för att leda branschen mot ett större ansvar, samt uppfylla vårt eget åtagande. Miljö och klimat samt sociala aspekter ingår också som en del i due dilligence vid förvärv.

Vi fortsätter att utveckla ett systematiskt arbetssätt vad gäller livscykelanalyser (LCA) och miljövarudeklarationer (EPD), och vi ser en tydlig skärpning även inom vissa andra områden framöver vad gäller substanser i produkter och komponenter.

Våra egna fem hållbarhetsmål utgör fortsatt viktiga riktlinjer för hur vi bedriver vår verksamhet. Vi fortsätter att fokusera på dessa med extra tyngd på våra koldioxid- och energimål, där vi satt delmål för 2030 att minska energianvändning och koldioxidutsläpp i våra verksamheter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B6ECA4201AA49E62DF8B0A82



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B05CA4201A4A48E62DF80ABB2

MEDARBETARE

Goda arbetsförhållanden

Vi arbetar systematiskt med att förbättra arbetsmiljön på alla våra anläggningar för att skapa trygga arbetsplatser och minska ohälsa, oavsett anställningsform. En viktig del av vår strategi för att nå målet är att våra anläggningar ska ha ett ledningssystem inom hälsa och säkerhet, i vissa fall även ett tredjepartscertifierat system. Vi följer regelbundet upp att arbetsförhållandena i våra verksamheter motsvarar vår standard genom att genomföra fysiska platsbesök.

Våra bolag har samma regler och värderingar gällande löner. Varje enskilt lands lagar gällande löner följs. Vi respekterar givetvis gällande minimilöner.

Majoriteten av våra medarbetare är tillsvidareanställda.

Våra medarbetare ska även undvika intressekonflikter mellan privatekonomiska frågor och företagets affärsverksamhet. Vi stöttar inte politiska organisationer eller enskilda personer ekonomiskt. Om situationer uppstår där det finns risk för konkurrensbegränsande beteende tar vi hjälp av externa resurser för att hantera och avgöra situationen.

Stolthet för våra medarbetare

Våra medarbetare ska trivas, utvecklas och känna stolthet över sitt arbete och sin arbetsplats. För att trivas hos oss är initiativkraft, ödmjukhet och sunt förnuft en vinnande kombination. Vår ambition är att vi som företag ska uppfattas som attraktivt och fullt av möjligheter i en jämställd och likabehandlade miljö.

Vårt ständigt utökade kompetensbehov gör att vi både utvecklar befintliga medarbetare samt rekryterar inför framtiden. Våra interna utbildningsinsatser och det utbildningssamarbete vi har med externa parter är en viktig faktor vad gäller våra möjligheter att långsiktigt säkerställa vår kompetensförsörjning.

För att långsiktigt kunna ha en god kompetensförsörjning i våra verksamheter samarbetar vi också med flertalet skolor och lärosäten. Ungdomar i alla åldrar bjuds in till att besöka våra olika verksamheter för att få information och kunskaper om möjligheter som medarbetare och stimuleras till studier. Vi bildar nätverk och bilaterala samarbeten med ett flertal universitet och högskolor där vi erbjuder möjligheter till gemensamma utvecklingsprojekt, examensarbeten och praktik.

Medarbetarnas engagemang

Motiverade, engagerade medarbetare och företagsledningar är en förutsättning för fortsatt framgång. Ledarskapet har stor betydelse för att föra vår företagskultur, baserad på flit och arbetsglädje, vidare.

Internrekrytering är en viktig del i den personliga utvecklingen samt att bygga för spetskompetens och kunskap om företaget hos företagets ledare på olika nivåer. Vi ser till att vår kompetens kontinuerligt förstärks genom utbildning och personlig utveckling men samtidigt sker extern rekrytering för att tillföra ny spetskompetens.

Engagerade och innovativa ledare

Att både grundarna och ledarna har varit engagerade och innovativa har utgjort en viktig grundbult i NIBEs stabila expansion och goda ekonomiska utveckling.

Den skånska godsägarfamiljen Bernerup grundade de båda bolagen Backer Elektro Värme AB respektive NIBE-Verken AB och Nils Bernerups initialer i hans för- och efternamn gav bolaget namnet NIBE. Familjen drev bolagen framgångsrikt under 40 år.

När familjen beslutade sig för att avyttra de båda bolagen 1989 bildade ett antal anställda tillsammans med två externa investerare NIBE Industrier AB och förvärvade verksamheterna. Samtidigt utsågs Gerteric Lindquist till VD och koncernchef.

NIBE

VISION

Våra hållbara energilösningar i världsklass ska bidra till en snabbare omställning till ett resurseffektivt och fossilfritt samhälle.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B065CA4201A4A485E62DF8B0A82

AFFÄRSIDÉ

Att erbjuda marknaden hållbara, högkvalitativa, innovativa och energieffektiva produkter och systemlösningar inom de tre affärsområdena.

UPPDRAG

Att varje dag arbeta engagerat och klokt för att utveckla hållbara energilösningar i världsklass.

VARUMÄRKES-LÖFTE

Hållbara energilösningar i världsklass

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B5CA4201A4A48E62DF8B0AB2

LEDNINGSFILOSOFI

VÅRA AFFÄRSPRINCIPER

Vår ledningsfilosofi är djupt förankrad i åtta grundidéer som utgör fundamentet för hela vår verksamhet och skapar förutsättningarna för vår fortsatta framgång. Även om lönsamhet har högsta prioritet och är en grundförutsättning för vår fortsatta verksamhet, kommer vi aldrig att ge avkall på våra värderingar för att uppnå den. Vår inställning är att långsiktig lönsamhet bara kan byggas på respekt för lagstiftning, hederlighet, gott samarbete och transparens. Våra Affärsprinciper finns beskrivna och tillgängliga på 20 språk.

VÅRA AFFÄRS-PRINCIPER

GOD LÖNSAMHET

God lönsamhet är och har alltid varit vår tradition och är den viktigaste och grundläggande förutsättningen för långsiktig framgång och kontinuerlig tillväxt. Den säkerställer handlingsfrihet och oberoende samt skapar trivsel och trygghet hos de anställda och gör oss till en attraktiv arbetsgivare när vi söker efter nya medarbetare.

HÖG PRODUKTIVITET

Hög produktivitet är helt avgörande för god konkurrenskraft och vår produktivitetsfilosofi bygger på att allting ständigt kan förbättras och att det som inte mäts inte kan göras bättre. Prestationsbaserade lönesystem baserade på tidmätning, skapar god produktivitet, högt tidsutnyttjande och rättvisande löner.

OFFENSIV PRODUKTUTVECKLING

Offensiv produktutveckling med målsättningen att alltid ha det mest prestandastarka sortimentet, är en förutsättning för god organisk tillväxt och nya marknadsinbrytningar. Vårt fokus ligger på intelligenta, energieffektiva och miljövänliga produkter som ska bidra till minskad klimatpåverkan och hållbar utveckling.

KVALITET I ALLT – KUNDEN I CENTRUM

Vi ska vara en trygg partner som kunderna alltid ska kunna lita på. NIBE ska ha certifierade ledningssystem för kvalitet och miljö i sina produktionsanläggningar. Med hög tillgänglighet och professionellt bemötande ska vi hjälpa kunderna med att välja rätt lösningar som bidrar till minskade kostnader och minskad miljöpåverkan för dem.

MARKNADSORIENTERAD EXPANSION BYGGD PÅ SUNT FÖRNUFT

Kontinuerlig expansion är helt nödvändig för vår utveckling. En kombination av god organisk tillväxt och väl avvägd förvärvad tillväxt skapar den bästa vitaliseringen av organisationen. Nya marknadsinbrytningar ska vara väl förberedda och genomföras konsekvent.

FOKUS PÅ TRE KÄRNVERKSAMHETER

Ett tydligt fokus på tre affärsområden skapar tydlighet såväl internt som externt. Samtidigt ger det riskspridning och en rimlig riskexponering. Dessutom ger detta ett ständigt fördjupat kunnande inom respektive område, vilket i sin tur ger ett analysförsprång som kan användas inte minst vid förvärv.

ENGAGERADE MEDARBETARE

Engagemang skapas av ett ledarskap som präglas av gott föredöme, tydlighet och uppriktighet. Gemensamma värderingar, enkla organisationsformer och utvecklingsmöjligheter för alla, skapar en kultur präglad av initiativkraft, ödmjukhet och sunt förnuft där alla har förutsättningar att trivas.

LÅNGSIKTIGHET

Långsiktighet innebär att ansvarstagande, uthållighet och kontinuitet vinner i längden. Nyordning sker först efter noggrann prövning och vår strävan efter långsiktiga relationer såväl internt som med omvärlden skapar en långsiktigt hållbar verksamhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4201A4A48E62DF8B0AB2

FINANSIELLA MÅL

Tillväxt

20 %

Tillväxten ska genomsnittligt uppgå till 20% per år, varav hälften ska vara organisk och hälften förvärvad.

Rörelsemarginal

10 %

Rörelseresultatet för respektive affärsområde liksom för koncernen ska, över en konjunturcykel, uppgå till minst 10% av omsättningen.

Avkastning på eget kapital

20 %

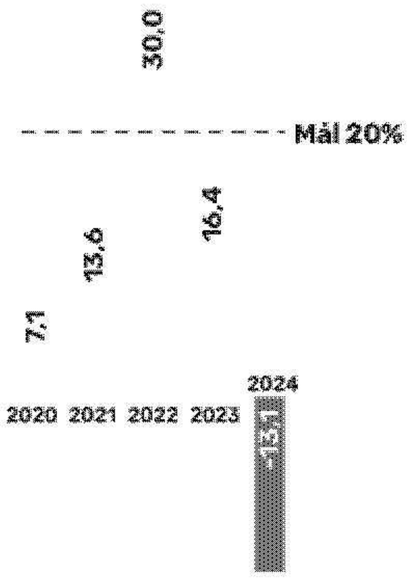
Avkastningen på eget kapital ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 20%.

Soliditet

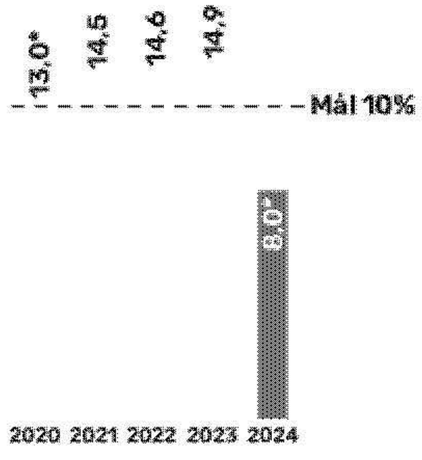
30 %

Soliditeten i koncernen ska inte understiga 30%.

Tillväxt senaste fem åren (%)

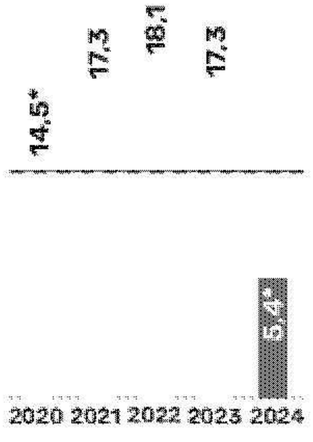


Rörelsemarginal senaste fem åren (%)



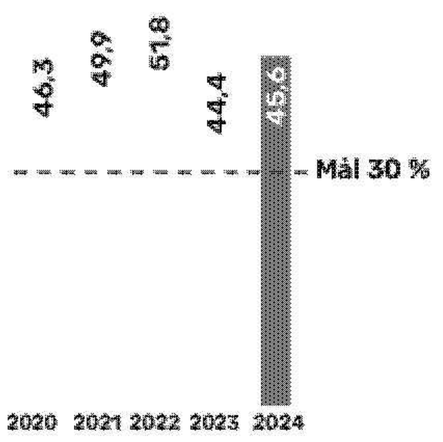
*Exkl Jämförelsestörande poster

Avkastning på eget kapital senaste fem åren (%)



*Exkl Jämförelsestörande poster

Soliditet senaste fem åren (%)

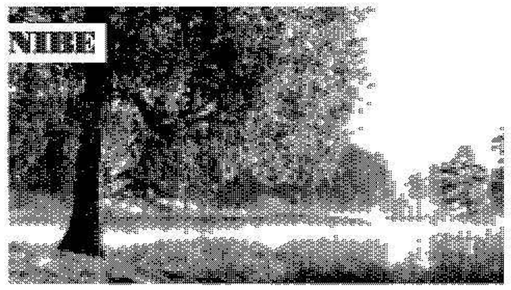


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B085CA4201A4A485E62DF80AB2

LEDNINGSFILOSOFI

VÅRA VÄRDERINGAR

Våra värderingar utgör en viktig del av vår ledningsfilosofi och företagskultur samt framhåller att vi vill agera som ett ansvarstagande företag gentemot människor såväl internt som externt, våra externa intressenter och miljön. Värderingarna är djupt rotade i vår långsiktiga tradition att bedriva ansvarsfullt företagande. Vi arbetar konsekvent med att kommunicera vår värdegrund till alla medarbetare i koncernen. Våra Värderingar finns beskrivna och tillgängliga på 20 språk.



RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Det mest grundläggande åtagandet är att vi respekterar människor som berörs av vår verksamhet och deras mänskliga rättigheter.

GODA ARBETSFÖRHÅLLANDEN

Vi ska ha hög standard på arbetsmiljön i våra verksamheter och bidra till medarbetarnas trivsel och utveckling. Våra leverantörer och andra samarbetspartners ska också ha denna insikt.

MINSKAD MILJÖPÅVERKAN

Helhetssynen på miljön ska vara vägledande i produktutvecklingsarbetet och i tillverkningen samt vid val av material, transporter, produktfunktion och slutlig återvinning.

GOD AFFÄRSETIK

Vi ska följa tillämplig lagstiftning och ha nolltolerans vad gäller mutor och korruption samt vara ärliga i vår kommunikation.

ANSVARSFULLA INKÖP

Vi samarbetar enbart med leverantörer som tillämpar samma principer som vi själva gör vad gäller uppförandekod, kvalitetskrav och affärsprinciper.

PRODUKTANSVAR

Vår grundprincip är att NIBE ska beakta alla relevanta aspekter som rör produkternas kvalitet, säkerhet och miljöprestanda.

SAMHÄLLSENGAGEMANG

Vi ska vara goda medborgare i de lokala samhällen där vi har verksamheter, genom att lokala initiativ och bidra till positiv utveckling. Vi deltar även i internationella samhällsengagemang, exempelvis med hjälp till offer för krig och terror samt med hjälp vid naturkatastrofer.

TRANSPARENS

För att bygga förtroende och skapa relationer ska vi vara öppna och ärliga i vår kommunikation samt följa regler och normer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B6BCA420AA49E62DF8B0A82

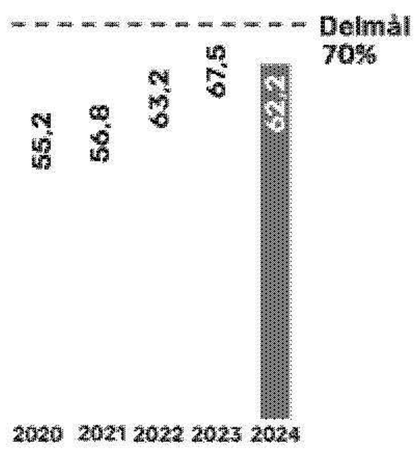
HÅLLBARHETSMÅL

Ökad klimatnytta i vår produktportfölj

70%

Delmålet är att 70% av vår omsättning ska utgöras av LCE-klassificerade produkter före utgången av 2026.

Andel LCE-klassificerade produkter

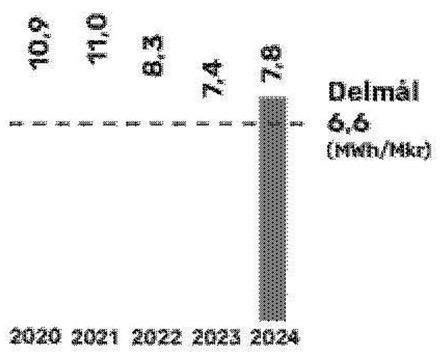


Kontinuerligt minskad energianvändning

40%

Delmålet är att minska energianvändningen med 40% fram till 2030 jämfört med 2019 som basår (mätt som MWh/Mkr i omsättning).

Energianvändning/ Omsättning

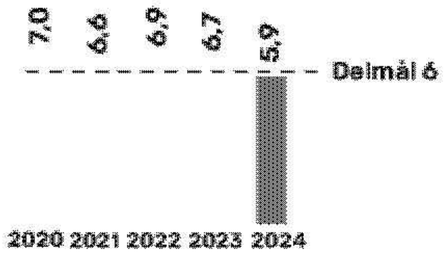


En trygg arbetsplats fri från olyckor

0

Det långsiktiga, om än svåruppnåeliga, målet är naturligtvis noll olycksfall. Delmålet är en olycksfallsfrekvens på lägre än 6 om året före utgången av 2023, vilket ej uppnåddes.

Olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar (LTIF)

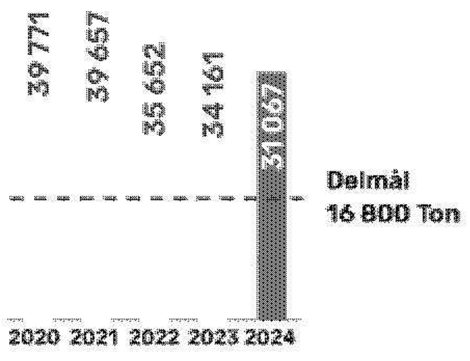


Reducera våra CO2 utsläpp

65%

Det långsiktiga målet är att uppnå koldioxid- neutralitet 2050. Delmålet är att reducera våra direkta och indirekta koldioxidutsläpp med 65% fram till 2030, jämfört med basåret 2019.

Utsläpp av koldioxid, ton



Säkerställt systematiskt kvalitets- och miljöarbete

100%

Målet är att 100% av våra produktionsenheter ska ha certifierade ledningssystem för ISO 9001 och ISO 14001.

Antal certifierade bolag, %

ISO 9001	99
ISO 14001	98

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B5CA4201A4A485E62DF8B0AB2

DRIVKRAFTER OCH TRENDER

KLIMATFÖRÄNDRINGEN – VÅR TIDS STÖRSTA UTMANING

En av de största utmaningarna för att nå ett globalt hållbart samhälle är att minska utsläpp av växthusgaser och bromsa pågående klimatförändring. Det finns en stor internationell medvetenhet om hur klimatförändringen, som bidrar till naturkatastrofer och extrema väderförhållanden, hotar våra levnadsförhållanden, den biologiska mångfalden och den politiska stabiliteten i samhället. Det finns likaså en medvetenhet och en strak drivkraft i behovet av att accelerera omställningen till ett fossilfritt samhälle.

Det pågår mycket forskning och utveckling inom såväl energioptimering som förnybar energi och vår uppfattning är att samtliga NIBE Groups tre affärsområden ligger i framkant i detta arbete.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B65CA4201A4A48E62DF8B9B2

VÄRLDENS STÄDER STÅR FÖR 80% AV KOLDIOXIDUTSLÄPPEN

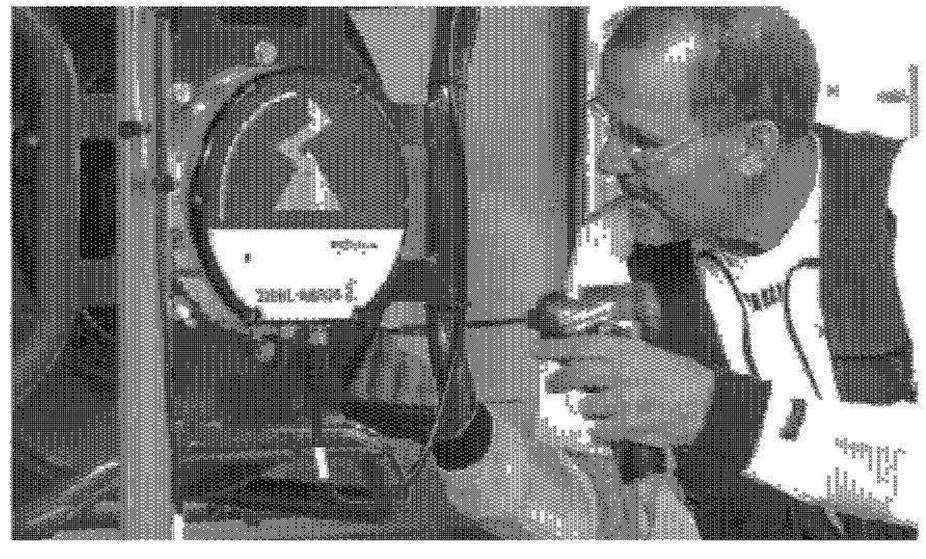
En globalt växande befolkning och en ständigt ökad koncentrationen till världens städer ökar belastningen på infrastruktur och behovet av resurser, framför allt energi. Tillsammans står städerna idag för 75% av världens energikonsumtion och för närmare 80% av koldioxidutsläppen.

ENERGIEFFEKTIV INFRASTRUKTUR OCH REN TEKNIK

Efterfrågan på teknik som understödjer klimatomställningen kommer att öka och i takt med att denna teknik blir mer tillgänglig kommer marknaden att växa.

Befolkningstillväxt och urbanisering ökar behovet av transporter av såväl varor som människor. Transportsektorn betraktas som en av de största utmaningarna eftersom den svarar för en betydande andel av samhällets växthusgasutsläpp och energiåtgång.

Det pågår mycket forskning och utveckling inom såväl energioptimering som förnybar energi och vår uppfattning är att vi ligger i framkant inom våra branscher.



STORT ENGAGEMANG

Känsla för detaljer är en viktig parameter för att klara de krav som myndigheterna ställer på våra produkter.

ENERGIEFFEKTIVISERING BEHÖVS FÖR ETT MER RESURSEFFEKTIVT SAMHÄLLE

Den internationella ambitionen att minska den globala medeltemperaturökningen med 2 grader Celsius kräver en utsläppsreduktion av växthusgaser med motsvarande 70 procent fram till 2050 (jämfört med basåret 2010). Detta innebär en årlig reduktion av utsläppen av växthusgaser med 6,5 procent. NIBE Groups produkter bidrar till omställningen till ett fossilfritt samhälle med minskad energiförbrukning. Vi arbetar enträget och målinriktat för att utveckla en produktportfölj med hållbara energieffektiva energilösningar som stöder denna omställning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B065CA4201A4A485E62DF8B0AB2

FASTIGHETER STÅR FÖR 40% AV VÄRLDENS ENERGIFÖRBRUKNING

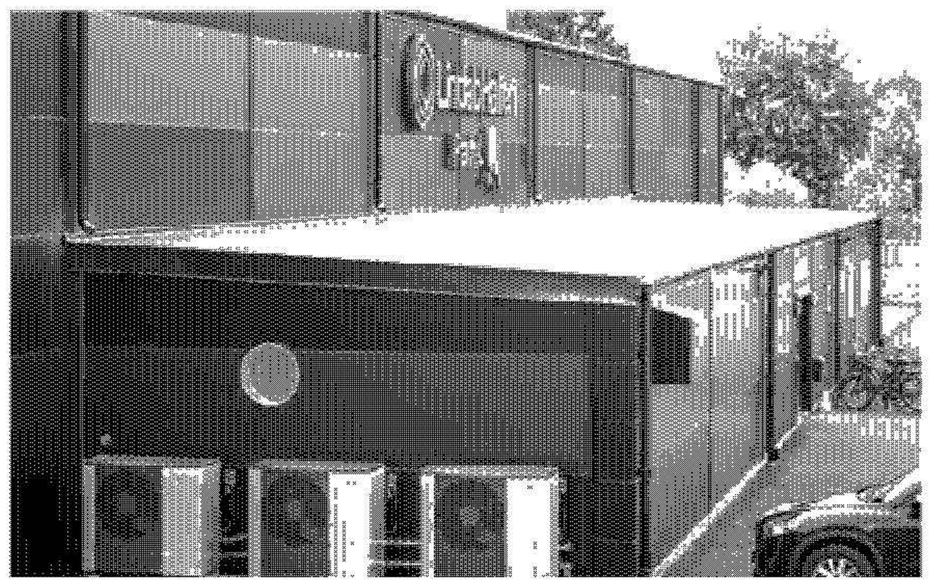
Världens samlade fastighetsbestånd står idag för cirka 40 procent av den totala energiförbrukningen och cirka en tredjedel av de globala utsläppen av växthusgaser. Den största delen av utsläppen sker när energin används för att driva anläggningarna.

EKOSYSTEM FÖR ENERGI-EFFEKTIVISERING I STÖRRE FASTIGHETER

Det krävs ett teknikskifte för att åstadkomma minskade utsläpp av växthusgaser från byggnader, där fossila energislag måste fasas ut till förmån för energieffektiva system baserade på förnybar energi.

Eftersom fastigheter är långvariga investeringar som är aktiva under många år är dagens energi- och miljörelaterade produktval viktiga, då de kommer att påverka miljön under flera decennier framåt i tiden.

Den nya generationen av produkter för energieffektivisering kommer att vara integrerade i ett "ekosystem för välbefinnande" och olika bärbara digitala lösningar ger oss realtidsinformation mellan olika system och användare.



ALLT FLER INSTALLERAR VENTILATIONSSYSTEM

Flera större aktörer som idrottshallar, industrilokaler, kyrkor med flera har moderniserat sina fastigheter med värme, kyla och ventilation.

KOMPLETT KLIMATSYSTEM SOM ÄR ENKELT ATT INSTALLERA, DRIVA OCH UNDERHÅLLA

Bergvärme är lagrad solenergi som hämtas djupt nere i marken, på botten av sjöar eller några meter ner i jorden. Med ett bergvärmesystem kan du skapa ett behagligt inomhusklimat och förse fastigheten med både värme och varmvatten, samt kyla under varma sommardagar. Med den här sortens förnybara energi sänker du energikostnaderna – samtidigt som du gör miljön en tjänst.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B6BCA4201A4A48E62DF8B0A8E2

NIBE GROUP – FÖR ENERGI-EFFEKTIVA FASTIGHETER

Våra produkter återfinns i de flesta av dagens moderna energilösningar, vilka uppfattas som en naturlig del av vardagen. Vi skapar bekvämlighet, trivsel och trygghet i hemmet genom att leverera produkter för att värma, luftkonditionera, ventilera eller på annat sätt åstadkomma ett behagligt inomhusklimat. Vi är tillverkare av antingen slutprodukterna och systemlösningarna eller av komponenter som ingår i utrustningarna. Med våra produkter bidrar vi på ett naturligt sätt till den internationella ambitionen att hejda klimatförändringen och uppnå en stabilare värld.

Kostnadseffektiv inomhuskomfort i hotellanläggningar

Värme, luftkonditionering och ventilation utgör några av de största utgiftsposterna och även några av de största miljöaspekterna för kommersiella fastigheter. Med NIBE Groups hållbara digitala värmepumpslösningar kan hela anläggningen för inomhuskomfort automatiseras och fjärrstyras. Värmepumparna ger energibesparing även i vänteläge och enheterna har aktiva kylmoduler som ger utmärkt luftkonditionering.

Fler satsar på energieffektiva lösningar i flerfamiljshus

I flerfamiljshus kan lägenheterna antingen ha individuell eller gemensam uppvärmning, men i båda fallen kan man ha en gemensam central för kontroll och övervakning med NIBEs konceptlösningar som gör att man kan optimera energianvändningen i fastigheten. Värmepumpen producerar värme och varmvatten samt möjliggör såväl luftkonditionering som ventilation.

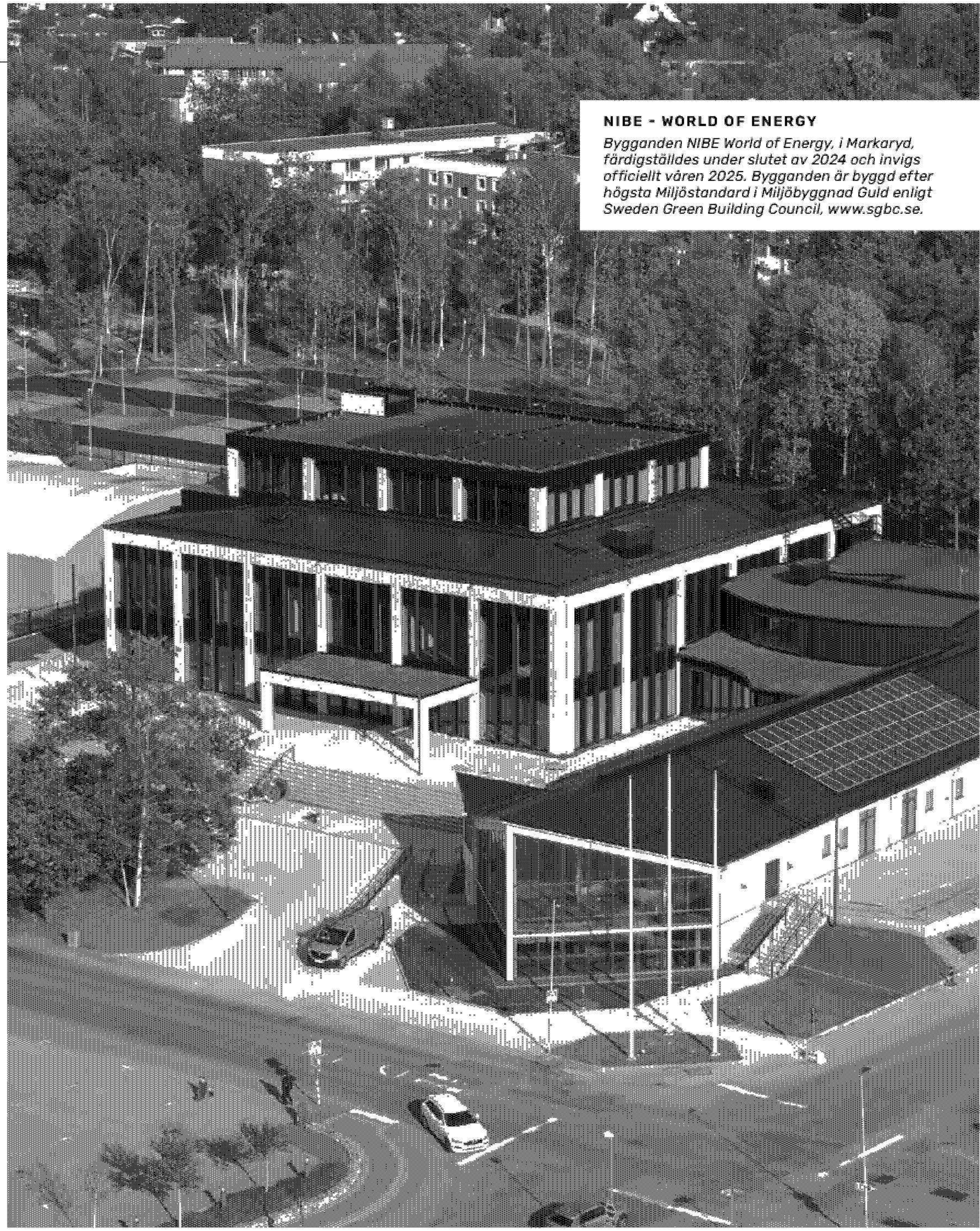
Stort behov av energieffektivisering i offentliga byggnader

Offentliga byggnader har traditionellt värmts upp med olja, gas eller kol. Det finns fortfarande väldigt många byggnader med sådan uppvärmning som behöver bytas ut mot renare, modernare och miljövänligare teknik. NIBE erbjuder klimatisering baserad på exempelvis geotermisk energi, vilket gagnar såväl miljö som driftsekonomi.

Äldre fastigheter får nytt liv genom modern komfortteknik

Gamla slott och herrgårdar innebär en särskild utmaning när det gäller att reducera kostnaderna för uppvärmning. I samband med renovering är det därför en god affär att investera i ett modernt klimatiseringssystem. NIBE kan bidra med produkter och kunskap vad gäller alla delar inom förnybar energiteknik, vilket gör att gamla fastigheter kan fungera klimatanpassat utan att förlora sin charm och sin skönhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B8BCA4201A4A4BE62DF8B0A82

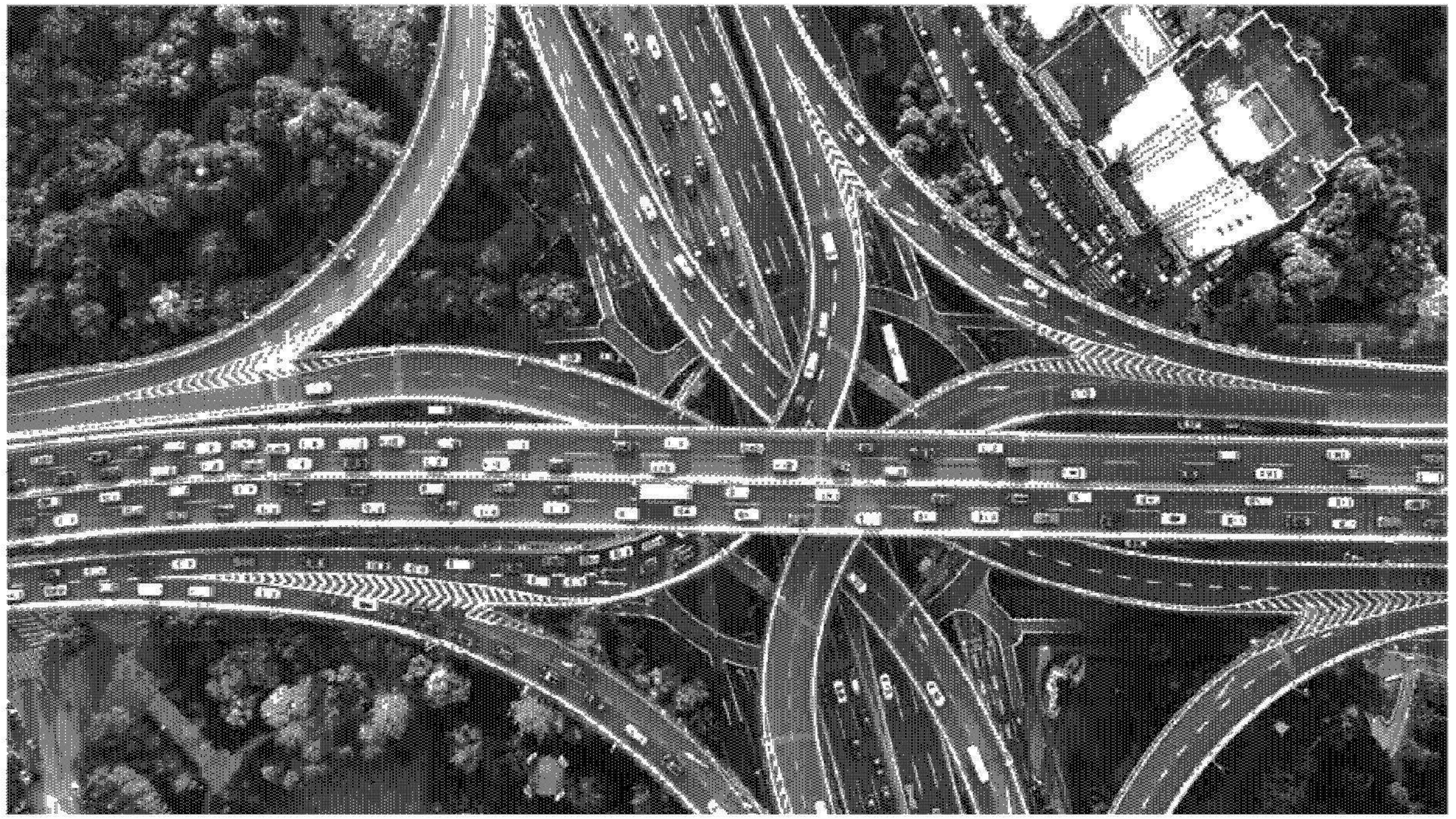


NIBE - WORLD OF ENERGY

Bygganden NIBE World of Energy, i Markaryd, färdigställdes under slutet av 2024 och invigs officiellt våren 2025. Bygganden är byggd efter högsta Miljöstandard i Miljöbyggnad Guld enligt Sweden Green Building Council, www.sgbc.se.

VÄGEN FRAMÅT ÄR ENERGIOPTIMERING OCH STYRNING

Privatbilism och godstransporter på väg utgör båda en stor utmaning när det gäller att minska koldioxidutsläppen. Flera länder driver av denna anledning stora projekt för förnyad och förbättrad infrastruktur, särskilt inom spårbunden trafik.



VÄRMELÖSNINGAR AV FORDON OCH JÄRNVÄGSSPÅR

Den pågående elektrifieringen av fordonsflottan kräver bland annat batteriuppvärmning, motstånd för bromsar och värmning av kameror och backspeglar.

Vi kundanpassar värmelösningar, som till exempel sensorer och resistorer, till den mer avancerade fordonsindustrin som omfattar rymdfarkoster, fartyg och flygplan vilka kräver det bästa av prestanda och säkerhet.

För järnvägssektorn finns flera helhetskoncept med stora urval av värmelösningar och kompletta system för att till exempel hålla järnvägsrälsarna isfria och ge tågvagnarna god komfort.

OPTIMALA ENERGILÖSNINGAR SOM BIDRAR TILL MINSKADE UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Vi utvecklar, producerar och säljer kundanpassade lösningar och produkter för elektrisk uppvärmning, mätning och styrning till alla branscher, som ex HVAC, transport, energi & miljö, hushållsapparater, industri & process, avancerad teknik och kommersiell utrustning, alla med deras egna specfika krav och behov.

Genom den digitala utvecklingen kan rörvärmeelementen exempelvis kombineras med smartare styrning, bland annat i syfte att spara energi och därmed också kostnader.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0BCCA4201A4A49E62DF6B0AB2

MÅNGA HAR HITTAT SIN INDUSTRIPARTNER I NIBE

Vår produktutveckling i samarbete med affärspartners inom transportsektorn resulterar kontinuerligt i nya lösningar för energioptimering och styrning. Vi finns representerade i industrin med utveckling och tillverkning av komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning. Många företag, inom vitt skilda branscher, vilka kräver olika lösningar för sina specifika produkter har hittat sin industripartner i NIBE Group.

Elektrifieringen bidrar till renare luft i städerna

Nya modeller av hybridfordon lanseras kontinuerligt för såväl persontrafik som för fordon avsedda för kommersiellt bruk. Vi deltar aktivt i utvecklingen av produkter för effektivt energiutnyttjande och levererar exempelvis element för batterivärmare och kupévärmare genom att bland annat utnyttja bromsenergin.

Energieffektivisering inom transportsektorn

Stora investeringsprojekt för förbättrad infrastruktur pågår runtom i världen, bland annat inom spårbunden trafik. NIBE Groups dotterbolag bidrar genom att utveckla och leverera utrustning både till fordonen och för uppvärmning av spår och växlar, vilken styrs och regleras automatiskt.

Solceller är viktiga i att bli klimatneutrala

Med solceller på taket kan fastighetsägaren producera elektricitet för eget bruk, innan eventuellt överskott skickas vidare ut till elnätet. Det är fördelaktigt för klimatet och ger ett betydande ekonomiskt tillskott, oavsett vilken uppvärmning som finns i fastigheten. Mest effektivt är att kombinera solceller med en värmepumpslösning.

Hög utvecklingstakt på utrustning som räddar liv

Inom den medicintekniska industrin går utvecklingen snabbt framåt och nya lösningar räddar liv. NIBE Groups dotterbolag bidrar med att ligga i framkant vad gäller utveckling av produkter baserade på folieelement för olika applikationer, exempelvis operationsbord, steriliseringsutrustning, DNA-analyser och respiratorer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B8BCA4201AA4B5E62DF8B0A82

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B8B5CA4201A4A4B62DF80AB2

NIBE GROUP – FÖR EN TRYGG VARDAG I HEMMET

Våra produkter återfinns i de flesta av dagens moderna energilösningar, vilka uppfattas som en naturlig del av vardagen. Vi skapar bekvämlighet, trivsel och trygghet i hemmet genom att leverera produkter för att värma, luftkonditionera, ventilera eller på annat sätt åstadkomma ett behagligt inomhusklimat. Vi är tillverkare av antingen slutprodukterna och systemlösningarna eller av komponenter som ingår i utrustningarna.

Med våra produkter bidrar vi på ett naturligt sätt till den internationella ambitionen att hejda klimatförändringen och uppnå en stabilare värld.

Energieffektiv och behaglig inomhuskomfort

Att värma sin bostad med en värmepump är ett av de mest energieffektiva och miljövänliga sätten som finns att tillgå. Detta ger en god ekonomi och sparar miljön för såväl dagens konsumenter som för kommande generationer. Kombinerat med vattenburen golvvärme ger det också ett behagligt inomhusklimat.

Säker tillgång till varmvatten med modern teknik

Att alltid ha tillgång till varmvatten är en betydelsefull del av vår levnadsstandard idag. Vi ger en trygghet för hushållen genom driftssäkra och energisnåla varmvattenberedare. Tvättmskin och torktumlare som underlättar vardagen för många behöver också vara energisnåla. Dessa innehåller dessutom flera komponenter som tillverkas av bolag i NIBE Group.

Energieffektiva komponenter till hushållsapparater

I dagens moderna kök finns många hushållsapparater som används flitigt. Flertalet av dem, som till exempel kaffemaskin, ugn och diskmaskin, är utrustade med komponenter från NIBE Group, vilka bidrar till att användningen blir så energieffektiv som möjligt.

Dagens kaminer sparar både pengar och miljön

En braskamin höjer mysfaktorn i huset markant samtidigt som den sprider skön värme och blir en naturlig samlingspunkt under kyliga dagar och kvällar. Braskaminen sparar både pengar och miljö eftersom förbränningen är mycket effektiv och veden är en förnybar energikälla. Kaminen är också en trygg värmekälla vid elavbrott och volatila energiprisförhållanden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B085CA4201A4A48E62DF80DAB2

AFFÄRSOMRÅDE

NIBE CLIMATE SOLUTIONS

Energieffektiva, miljövänliga och intelligenta produkter för klimatisering och ökad inomhuskomfort samt uppvärmning av varmvatten. Med våra produkter och tjänster blir fastigheters energiförbrukning och dess klimatpåverkan kraftigt reducerad utan att komforten minskar.

BERGVÄRMEPUMP S1256
En värmepump från NIBE AB med intelligent styrning, som automatiskt anpassar sig till inomhusklimatet

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B65CA4201A448E62DF8B0A82

VÄRMEPUMPEN ÄR CENTRAL I OMSTÄLLNINGEN TILL ETT MER HÅLLBART SAMHÄLLE

En grundläggande drivkraft för vår affär är den nödvändiga energieffektiviseringen och den globala omställningen till mer hållbara energilösningar för att minska negativ klimatpåverkan och spara på jordens ändliga resurser.

Enligt FNs miljöorgan, UNEP, står fastigheter för ungefär 40 procent av världens totala energianvändningen. Detta motsvarar ungefär en tredjedel av utsläppen av växthusgaser. För att åstadkomma minskade utsläpp av växthusgaser från byggnader krävs ett teknikskifte. System som baseras på fossila energislag såsom olja, kol och naturgas måste reduceras och på sikt helt fasas ut till förmån för system som baseras på förnybar energi och som kräver mindre tillförd energi för samma effekt.

Internationella energirådet International Energy Agency (IEA) har formulerat ett hållbart energiscenario (SDS[1]) som kvantifierar vad som krävs för att nå FNs hållbarhetsmål (SDG). I scenariot ingår värmepumpen som en av lösningarna. Värmepumpar tillgodoser i dagsläget endast 10 procent av de globala bostadsuppvärmningsbehoven, vilket enligt IEA måste fördubblas till år 2030[2] för att klimatlöften ska kunna infrias.

1 www.iea.org/events/
2 www.iea.org/reports/

Takten i omställningen beror på ett flertal faktorer

- Energiprisernas utveckling – framförallt utvecklingen av prisskillnaden mellan elektricitet och fossila bränslen som olja och naturgas.
- Politiska styrmedel – dels direkta ekonomiska stöd och subventioner för omställning och energiskatter, dels indirekta stöd som påverkar kostnaderna för ny- eller ombyggnationer
- Myndighetskrav på produkter – bland annat Eco-designdirektivet, som anger minimikrav på energiprestanda hos produkter på EU-marknaden. Avsikten är att förbättra produkternas miljöprestanda under hela produktens livscykeln.
- Begränsning av installation av gaspannor vid utbyte av värmekälla och förbud mot gasanslutning vid nybyggnation.
- Utbyggnaden av fossilfri infrastruktur för klimatisering och tappvarmvatten.
- "Smart buildings" – medför ökad efterfrågan på bättre energiprestanda och styrning av både enfamiljsbostäders och kommersiella fastigheters klimatsystem.
- Fastighets- och byggmarknadens utveckling, där nybyggnation och renovering ofta innebär installation av hållbara energilösningar.
- Kostnaden för slutkonsumenten är avgörande för investering och driftskostnad, beroende på energislag.
- Rådande konjunkturläge – vilket tillfälligt kan minska konsumenters köpkraft men också medföra en uppdämd efterfrågan när konjunkturen vänder.

AFFÄRSMODELL NIBE CLIMATE SOLUTIONS

Lokal närvaro på prioriterade marknader

Vi har genom vår internationella närvaro ett heltäckande distributionsupplägg med egna dotterbolag eller lokala importörer/agenter på varje prioriterad marknad. I huvudsak distribueras produkterna till grossister eller direkt till installatörsledet. Den lokala installatören är oftast slutkonsumentens närmaste kontakt och den som slutligen säljer och installerar produkten. Olika distributionsupplägg kan förekomma på samma geografiska marknad om vi är representerade med flera varumärken.

Vi är närvarande i hela beslutsledet fram till slutanvändaren.

Våra slutkunder är privata husägare samt fastighetsägare av hyresbostäder och kommersiella lokaler. Andra samarbetspartners som har en viktig påverkan i beslutsprocessen kan vara installatörer, arkitekter, projekterare, konstruktörer, byggare, konsulter och energirådgivare.

Inom det kommersiella segmentet är ett större antal aktörer inblandade och projekten har större komplexitet, varför beslutsprocessen tenderar att ta längre tid. Samtidigt ökar direktkontakten mellan oss som producent och slutkund då leveranser ofta sker direkt till fastigheten.

Marknadsföring

Vi marknadsför våra produkter genom flera olika kanaler mot våra slutkunder men också mot olika samarbetspartners. En allt större del av marknadsföringen sker genom digitala kanaler, vilket också möjliggör uppföljning av hur vi når ut med våra budskap.

Relationen med installatörer och distributörer är mycket viktig. God kunskap om våra produkter, hur de installeras och kalibreras, men också hur vi ger dem service och rådgivning under processen är ofta en förutsättning för att installatören ska välja ett av NIBE Groups varumärken. Vi stärker våra relationer genom att kontinuerligt erbjuda utbildningar om våra produkter och systemlösningar kombinerat med besök på någon av våra produktionsenheter. Alla våra dotterbolag har egna utbildningscenter för kunder och installatörer samtidigt som mycket utbildning sker digitalt. Mässor är fortsatt en viktig arena för att träffa våra kunder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0BCA42D1A4A48E62DF8D0AB2

ETT UTMANANDE ÅR MED LAGERREDUKTION I FOKUS

AFFÄRSINRIKTNING

Vi förser marknaden med hållbara energilösningar i världsklass genom intelligenta och miljövänliga produkter för uppvärmning av tappvarmvatten och inomhuskomfort avsedda för både småhus och större fastigheter. Sortimentet består både av enskilda produkter och system för värme, luftkonditionering, ventilation och värmeåtervinning.

AFFÄRSMÅL

Vårt affärsmål är att ytterligare stärka vår marknadsledande position i Europa och Nordamerika. Fortsatt tillväxt på våra prioriterade marknader sker genom en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.

Den kraftiga lageruppbyggnaden av värmepumpar hos distributörer och installatörer under 2023 skapade under det gångna året en svårhanterlig lageruppbyggnad, vilken haft en betydande påverkan på branschen som helhet. Bibehållna satsningar på produktutveckling och marknadsföring, i kombination med sedan tidigare beslutade och nu genomförda investeringar i produktutveckling, effektiv produktion och marknadsföring, gör affärsområdet synnerligen väl rustat för en expansion.

Dubbel lageruppbyggnad

Fjolårets kraftiga lageruppbyggnad av värmepumpar hos både distributörer och installatörer, innebar att affärsområdets försäljning, och därmed produktion, av värmepumpar blev kraftigt reducerad. En underliggande sund och stabil efterfrågan på värmepumpar från slutkunderna har dock inneburit en kontinuerligt pågående lagerreduktion i båda distributionsleden.

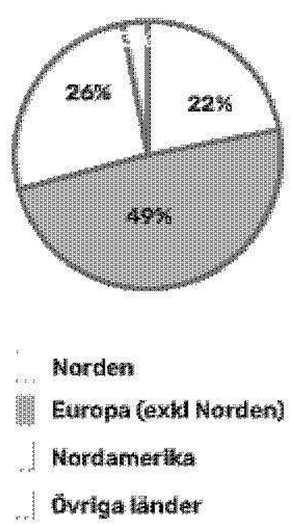
Vid årsskiftet gjordes bedömningen att dessa lager nått mer acceptabla nivåer i huvuddelen av affärsområdets större marknader vilket innebär förbättrade utsikter för 2025.

Produktutveckling för fortsatt expansion

Produktutveckling är en av grundförutsättningarna för fortsatt expansion och för att ytterligare stärka vår profil som marknadsledande inom hållbara energilösningar för inomhuskomfort baserade på förnybar energi. Affärsområdets produktutveckling har i princip varit helt undantagen det genomförda åtgärdsprogrammet och har oförtrutet kunnat fortsätta inom samtliga dotterbolag.

Prioriterat i produktutvecklingen är energieffektivisering, förbättrad produkt prestanda, naturliga köldmedier, uppkopplingsbarhet, intelligent styrning och lägre ljudnivåer.

Geografisk fördelning av affärsområdes försäljning



MÅL

Tillväxtmål

Vi ska uppnå en tillväxt på minst 20% per år, varav hälften organisk.

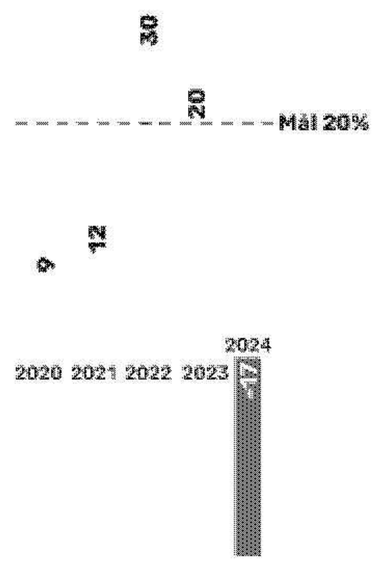
Under 2024 var nedgången totalt -17,0% (+20,3%) varav -21,2% (+14,4%) var organisk. Det innebär att den organiska tillväxten var 35,6 procentenheter lägre än 2023. Tillväxten har i genomsnitt varit 9,6% under de senaste fem åren.

Rörelsemarginalmål

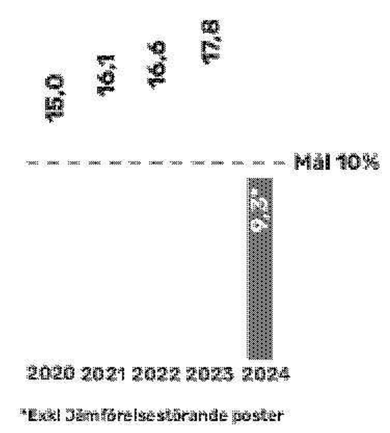
Rörelseresultatet ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Rörelseresultatet 2024 uppgick till 6,1% (17,8%) av omsättningen. Det innebär att rörelsemarginalen minskat med 11,7 procentenheter jämfört med 2023. Justerat rörelseresultat uppgick för året till 2 425 Mkr, motsvarande en marginal på 9,3%. Rörelsemarginalen har i genomsnitt varit 14,4% under de senaste fem åren.

Måluppfyllelse Tillväxt (%)



Måluppfyllelse Rörelsemarginal (%)



*Exkl Jämförelsestörande poster

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B8BCA4201A4A48E62DF8B0AB2

Förstärkt position för kommersiell ventilation

Vi har under året förstärkt vår position inom marknaden för kommersiell ventilation. Ett antal av affärsområdets bolag i både Europa och Nordamerika har redan goda marknadspositioner inom dessa segment som är ett prioriterat område för affärsområdets fortsatta tillväxt. Under våren lanserades den egenutvecklade aggregatserien NIBE Flow avsedd för ventilation av kommersiella fastigheter. Denna har fått ett positivt mottagande.

Förbättrad kapacitet i en state-of-the-art produktion

Vi är fast övertygade om att vi kommer att se en fortsatt långsiktig stark tillväxt i efterfrågan på värmepumpar i både Europa och Nordamerika. Av det omfattande investeringsprogram som beslutades 2020 har en stor del investerats i affärsområdets tillverkning av värmepumpar. Huvuddelen av dessa investeringar är nu genomförda och kommer på ett signifikant sätt att, förutom att ge större kapacitet, ha en positiv påverkan på produktivitet, leveranssäkerhet och kvalitet vilket sammantaget borgar för bättre marginaler.

Väl genomfört åtgärdsprogram

Åtgärdsprogrammet har implementeras fullt ut i affärsområdet. Det har bestått i åtgärder som vidtagits för att effektivisera organisationen och minska omkostnader på både kort och lång sikt. Framför allt genomförde majoriteten av affärsområdets europeiska verksamheter åtgärder i form av personalreduceringar inom flertalet personalkategorier.

I syfte att realisera ytterligare synergier har samarbetet mellan bolagen inom affärsområdet intensifierats. Samarbeten inom exempelvis inköp, kvalitet och hållbarhet har eskalerats och flera nya synergier inom såväl produktutveckling som produktionsrationalisering har uppnåtts.

De genomförda åtgärderna har sammantaget möjliggjort tydligare organisationer anpassade för det rådande marknadsläget utan att påverka varken affärsområdets förmåga att fortsatt vara marknadsledande eller att följsamt kunna öka produktionen för att tillmötesgå en framtida förväntad efterfrågeökning.

Åter till historiska marginaler

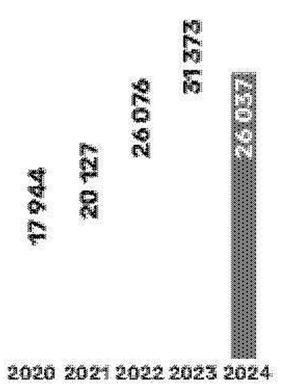
Ambitionen är att under 2025 komma tillbaka till en rörelsemarginal inom affärsområdets historiska intervall, mellan 13 och 15 procent.

SIMON KARLIN

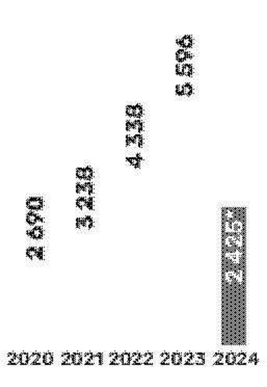
Affärsområdeschef
NIBE Climate Solutions

2024

Nettoomsättning (Mkr)



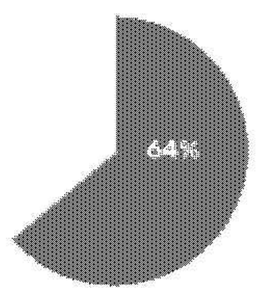
Rörelseresultat (Mkr)



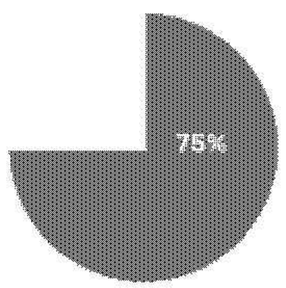
*Exkl Jämförelsestörande poster

Nettoomsättningen minskade med 17,0% jämfört med 2023.

Nettoomsättning
Andel av koncernen



Rörelseresultat
Andel av koncernen



Justerat rörelseresultatet minskade med 56,7% jämfört med 2023.
Justerade rörelseresultatets andel av koncernen motsvarar 75%.

"Under våren lanserades den egenutvecklade aggregatserien NIBE Flow avsedd för ventilation av kommersiella fastigheter, denna har fått ett mycket positivt mottagande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4001A4A49E6D0F6B0AB2

FLERA TYDLIGA TRENDER

NIBE Group är fokuserad på hållbara energilösningar i världsklass. Våra värmepumpar är en del av vårt erbjudande och flera trender talar för att de utgör en väsentlig del av den globala omställningen till ett mer hållbart samhälle.

Elektrifiering

Trenden med en ökad grad av elektrifiering i samhället är tydlig. När det sker en ökad omställning från uppvärmning med fossila bränslen till lösningar baserade på el, ökar också medvetenheten, kunskapen och intresset för värmepumpen som källa till inomhusklimat och varmvatten. En positiv attitydförändring till el som energislag för inomhusklimatet sker mycket tack vare ett ökat intresse för hybrid- och elfordon. Samtidigt pågår en intensiv forskning kring förnybar el. Fastighetsägare bidrar också till elektrifieringstrenden genom ökad vilja att investera i förnybar el, exempelvis genom installation av solceller på fastigheternas tak.

Digitalisering

Digitaliseringen möjliggör att det smarta hemmet är under etablering genom sammankoppling av de av husets olika delar som påverkar klimat och komfort; värme/kyla, ventilation och varmvatten. Digitaliseringen innebär också en möjlighet till bättre energiekonomi för hushåll och kommersiella fastigheter. Exempelvis har energieffektivisering med hjälp av "smartprice adaption" kommit i fokus när energikostnaderna varierat kraftigt. Digitaliseringen möjliggör också större system för tätorter där både förbrukare och producenter av energi är sammankopplade för att uppnå högsta möjliga verkningsgrad och där prisoptimering.

Utfasning av gasnätverk till förmån för fjärrvärme och värmepumpar

När utfasning av gasbaserade nätverk för vattenburen uppvärmning och tappvarmvatten sker utgör femte generationens fjärrvärme, som bygger på lägre framledningstemperaturer, en lösning som ökar i användning.

Värmepumpsteknologin blir då en bärande del av systemen när energin i fjärrvärmen tas tillvara genom att lyfta temperaturen till en högre nivå i fastigheten just där behovet finns. Även återvunnen värme kan återföras till fjärrvärmen, exempelvis från frånluftsventilation eller från värmealstrande verksamheter såsom datahallar eller industrier. Förnybar elproduktion integreras i systemet samtidigt som digital styrning av energiförbrukning och energiproduktion sammanlänkas.

Mycket stor marknadspotential

Sektorn för klimatisering (värme/ventilation/kyla) representerar sammantaget en stor affärspotential med goda möjligheter till framtida expansion för produktlösningar avseende inomhuskomfort.

Vi uppskattar den globala marknaden för klimatiseringsprodukter inom våra produktsegment till åtminstone 1 200 miljarder kronor. Enbart det årliga genomsnittliga utbytesbehovet av uppvärmningssystem avsedda för en- och tvåfamiljshus enbart inom EU, (inklusive Schweiz, Norge och Storbritannien) bedöms uppgå till minst fem miljoner enheter. Dessutom installeras under ett normalår minst en miljon enheter i nyproducerade en- och tvåfamiljshus. Det underliggande behovet av omställning till mer hållbara klimatiseringslösningar kvarstår och innebär långsiktigt en kraftigt ökad efterfrågan på värmepumpar även om rådande konjunkturläge i Europa för närvarande dämpar densamma. Den adderade marknaden för NIBE Climate Solutions bedöms i dagsläget uppgå till 1000 miljarder kronor.

Europa går före

Andelen värmepumpar i en- och tvåfamiljshus är hög i Norden. Alternativet utgörs framför allt av fjärrvärme i tätorterna. En förändring till femte generationens fjärrvärme öppnar för en ännu större totalmarknad för värmepumpar.

Andelen värmepumpar är lägre i övriga Europa där framför allt gas- och oljepannor dominerar. I takt med att viljan att byta ut fossilberoende system ökar ser vi en ökande efterfrågan på olika typer av värmepumpslösningar.

Vid anslutning av en- och tvåfamiljshus till femte generationens fjärrvärme karaktäriseras dessa värmepumpar av en lägre effekt. Samtidigt kommer en eller flera större värmepumpar i fråga för flerfamiljshus och kommersiella fastigheter där de placeras i ett centralt system för att försörja hela fastighetens uppvärmningsbehov.

Politisk ambition för hållbar uppvärmning

Det politiska stödet för att mildra de globala miljö- och klimatutmaningarna har under det senaste året utmanats på flera marknader. Direkt finansiellt stöd och skattelättnader har på flera håll reducerats i konkurrens med andra politiska initiativ.

Långsiktigt ser vi dock en fortsatt ambition och ett ökande intresse för att fasa ut användning av uppvärmningsprodukter som använder de fossila energislagen olja och gas.

EUs medlemsstater har tidigare antagit klimatmål för 2020 respektive 2030 där de samlade utsläppen ska minska. De strävar nu efter att bli klimatneutrala till år 2050 genom "Eus Green deal", där lagstiftning och handlingsplaner ska främja effektivare resursutnyttjande genom omställning till en ren och cirkulär ekonomi. Energieffektivisering av fastigheter är ett av fokusområdena där även vikten av att skyndsamt förbättra energieffektiviteten i befintliga fastigheter lyfts fram.

Även på den nordamerikanska marknaden har det skett en kursändring vad gäller klimatomställningen och långsiktig utfasning av fossila energislag. Det långsiktiga program som införts i USA, IRA (Inflation Reduction Act), gäller fram till 2033 och innebär betydande skattereduktioner för de som installerar värmepumpar i såväl enfamiljshus som i kommersiella fastigheter. Det finns idag inga beslut från den nya administrationen om att förändra detta omställningsprogram.

NIBE Group är delaktiga i debatten genom att kontinuerligt informera politiker och beslutsfattare i både EU och USA om värmepumpsteknologin och dess central roll i omställningen till ett mer hållbart samhälle med effektivt, icke fossilt, energiutnyttjande.

Stark position på en växande marknad

Trots det senaste årets svagare försäljningsutveckling har den europeiska marknaden för värmepumpar haft en kraftig tillväxt de senaste fem åren. Detta, i kombination med den marknadsposition som vi under åren byggt upp genom både förvärv och nyetableringar, har möjliggjort NIBE Groups tillväxt. Under 2024 dämpades tillväxten i Europa något.

Högre inflation och kraftigt stigande räntor ledde till avsevärt minskad aktivitet för både renoveringar och nybyggnation. Potentialen i marknaden är dock oförändrad. Genom att vidmakthålla vår starka marknadsposition kommer vi att gynnas av den fortsatt långsiktiga marknadstillväxten. En systematisk marknadsbearbetning har också skett för att säkerställa och ytterligare förstärka vår långsiktiga marknadsposition.

Även i Nordamerika växer värmepumpsmarknaden dock från relativt sett betydligt lägre nivåer. Tillväxten har gynnats av långsiktiga skattesubventioner och vi deltar aktivt i den pågående marknadsförändringen. Med våra erfarenheter från den europeiska marknaden satsar vi på att långsiktigt öka medvetenheten hos slutkonsumenterna om nödvändigheten av att ställa om från fossila till förnybara alternativ för inomhuskomfort, där mark-/bergvärmepumpar är ett långsiktigt både hållbart och finansiellt attraktivt alternativ.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0ECA4201A4A48E62DF8D0AB2

Kommersiella fastigheter allt viktigare

Den internationella marknaden för klimatiseringsprodukter i kommersiella fastigheter blir allt viktigare. Genom ett antal av de senaste årens förvärv har vår konkurrenskraft inom dessa produktkategorier ökat.

Vi ser en stor potential såväl inom framtida nyproduktion som vid utbyte till modern teknik, både i Sverige och internationellt. Vi utvecklar kontinuerligt både produktsortiment och organisation för att stärka vår marknadsposition inom detta område.

Stabil marknad för varmvattenberedare och fjärrvärme

För traditionella varmvattenberedare är efterfrågan fortsatt stabil i både Norden och övriga Europa. Genom det så kallade Eco-design-direktivet ställs ökade krav på dessa produkter vad gäller bättre isolering och styrning. Vi välkomnar dessa krav på ökad prestanda. Vår produktportfölj uppfyller redan dessa höga krav. Varmvattenberedare som ska klara ett helt hushålls varmvattenbehov förses med en värmepumpsmodul för att klara normkraven.

Såväl den nordiska som den övriga europeiska marknaden för fjärrvärmeprodukter har haft en relativt stabil utveckling medan marknaden för pelletseldade produkter och konventionella villapannor avsedda för ved varit fortsatt svag.

Fragmenterad marknad

Marknaden för våra produktområden är fortfarande fragmenterad. Vi växer kontinuerligt men samtidigt ökar konkurrensen med ett betydande inslag av internationella företagskoncerner inom HVAC-branschen som också satsar på energieffektivisering och miljömässigt bra produkter. Möjligheten till förvärv av både mindre och större aktörer gynnar vår tillväxtstrategi om att växa i genomsnitt 20 procent per år varav ena hälften ska uppnås genom strategiska förvärv och den andra hälften genom organisk tillväxt.

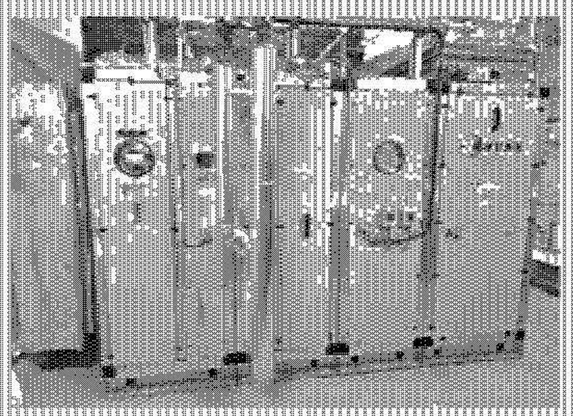
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B085CA4201A4A48E62DF80ABB2

RHOSS KLIMATISERADE DEN RENOVERADE KATEDRALEN NOTRE DAME I PARIS

Den omfattande renoveringen av katedralen Notre Dame i Paris, som följde efter branden i april 2019, har nu avslutats och katedralen har åter öppnats för besökare.

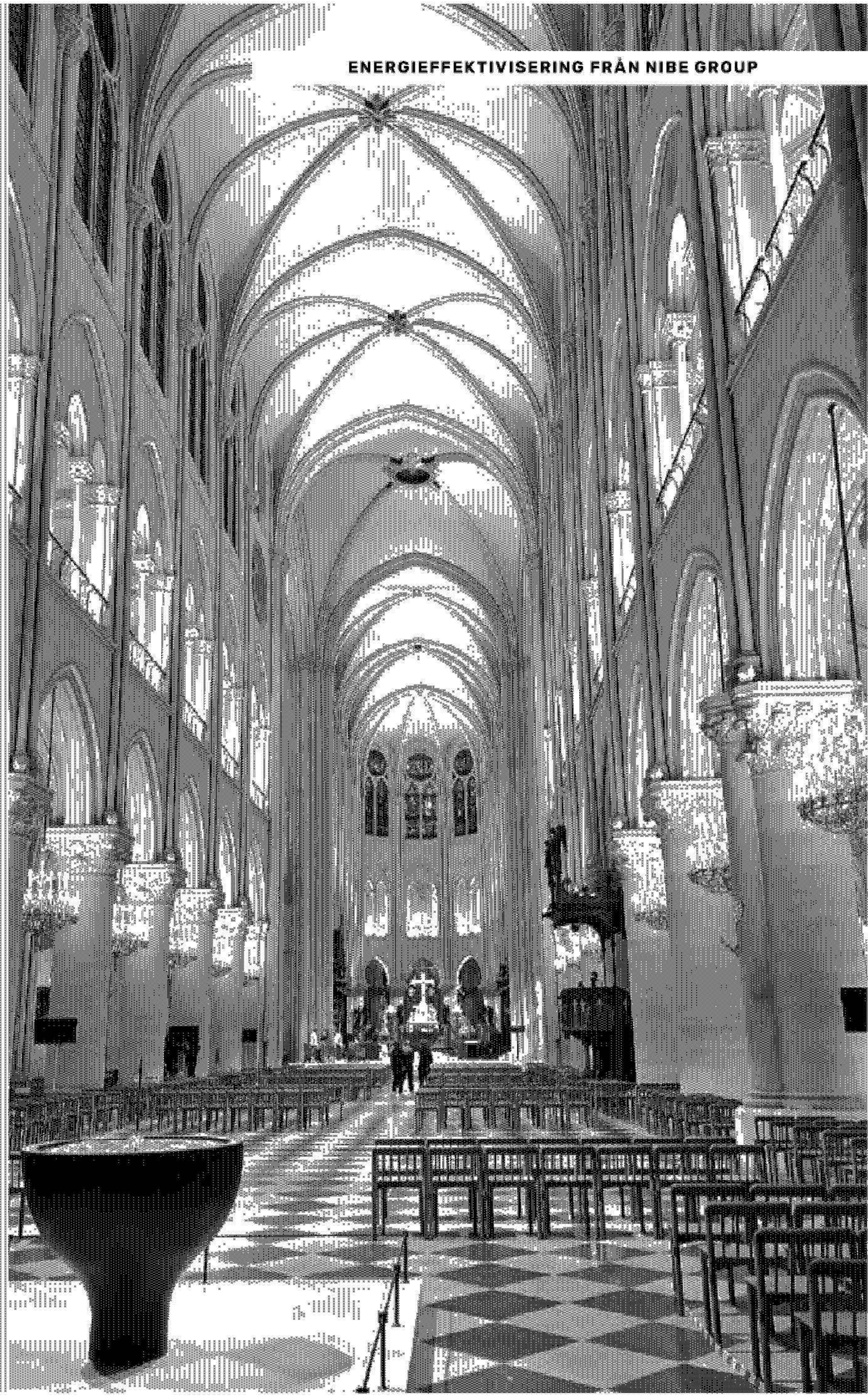
Genom installationen av fjorton luftbehandlingsaggregat från RHOSS har hög komfort, låg ljudnivå och utmärkt inomhusluft kunnat garanteras.

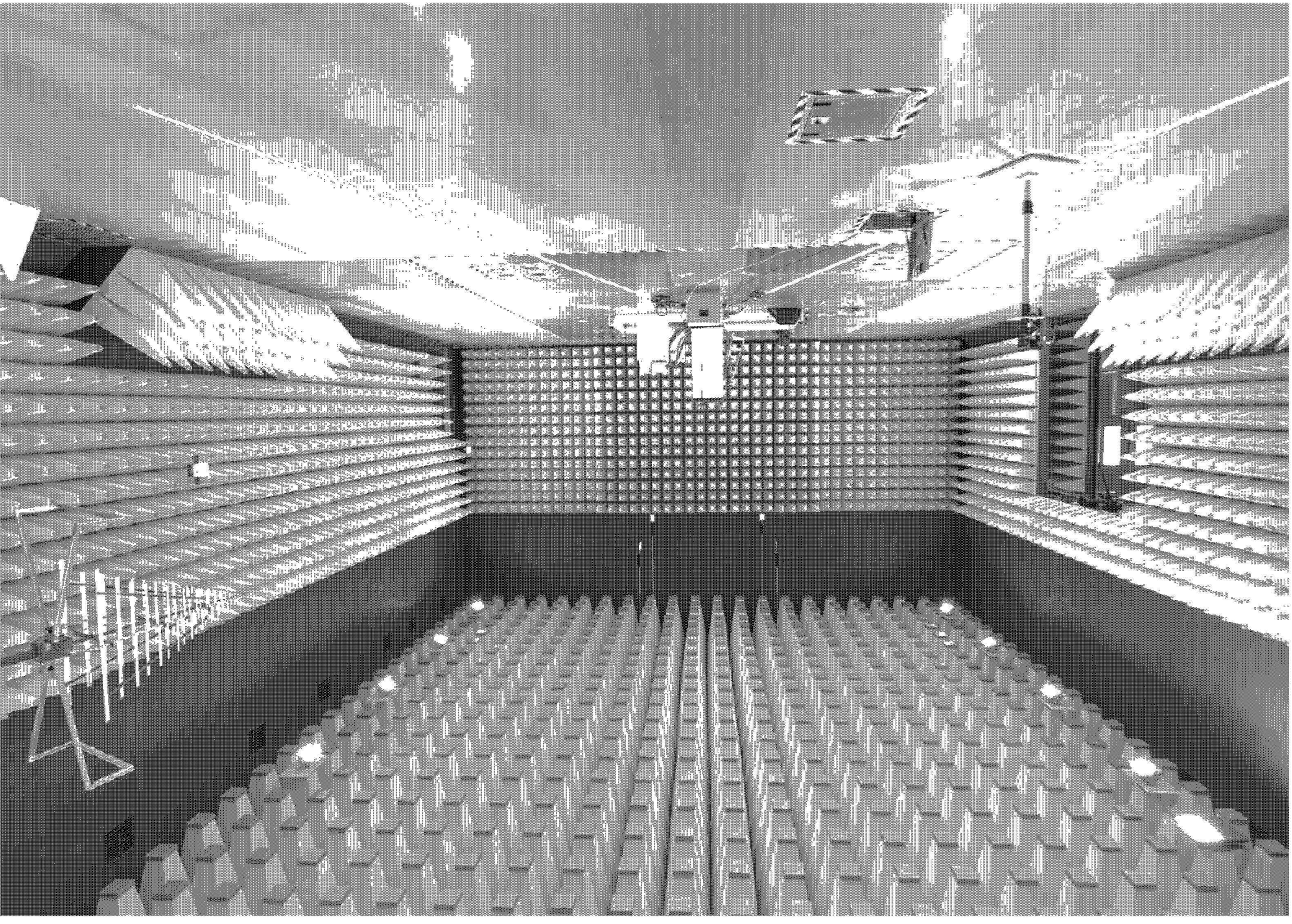
För att kunna anpassas till byggnaden var luftbehandlingsenheten tvungna att helt monteras på plats. Det var en logistisk utmaning, som samtidigt gav möjlighet till både precision och anpassning av installationen.



FAKTA OM – RHOSS

Företaget, som startade 1968, utvecklar och producerar ventilation- och kylsystem för kommersiella fastigheter. NIBE Group förvärvade bolaget 2017.





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
19C2F1B38CA4201A4A48E62DF680A82

NIBE CLIMATE SOLUTIONS – PRODUKTUTVECKLING OCH PRODUKTION

INNOVATIONSCENTER ÄR EN VIKTIG DEL I UTVECKLINGEN FRAMÅT

Produktutveckling sker i alla våra tillverkande dotterbolag. Produktutvecklingscenter med fokus på utveckling av värmepumpar och system för inomhuskomfort finns förutom i Sverige även på ett fiertal ytterligare platser i Norden, Europa och Nordamerika.

Produktutvecklingen är inriktad på ständigt förbättrad prestanda, intelligenta styrningar samt framtagning av system där förnybar energiproduktion kopplas samman med klimatsystem och energiutvinning via värmepump. Stort fokus läggs på mjukvaruutveckling. Affärsområdet satsar årligen cirka 3,5 procent av omsättningen på produktutveckling.

Synergier

Internationellt utbyte och samarbete sker mellan våra olika verksamheters produktutvecklingsavdelningar, vilket ger positiva effekter på framtagningen av nya produkter vad avser såväl utvecklingstid som tekniknivå.

NIBES EMC-KAMMARE, EN UNIK TILLGÅNG I PRODUKTUTVECKLINGEN

Ju fler elektriska produkter som används i dagens samhälle desto viktigare är kontrollen av att dessa inte påverkar varandra negativt.

I NIBEs center för produktutveckling i Markaryd invigdes 2024 en unik sk. EMC-kammare, en avancerad anläggning för kontroll av produkternas Elektromagnetisk kompabilitet. Här mäts och säkerställs att produkternas elektromagnetiska egenskaper med avseende på emissioner och immunitet uppfylla lagar och förordningar och att de inte orsakar några problem i sin omgivning.

Mätningar sker i ett rum, en sk. kammare, som är skärmad från yttre störningar. Kammaren är också utformad så att elektromagnetiska vågor som alstras inuti kammaren absorberas och reflektioner förhindras. Detta är en av få EMC-anläggningar i Europa och ett exempel på NIBEs betydande satsningar på produktutveckling och innovation.

Utveckling för att uppfylla klimatmålen

Hållbarhetsperspektivet är viktigt i hela produktlivscykeln. Den proaktiva marknadsanpassade produktutvecklingen har ett antal målkriterier. Våra produkter ska vara resurseffektiva i såväl produktion som drift och därmed bidra till minskad klimatpåverkan. Även om vi redan sedan länge bland annat använder det naturliga köldmediet R290 med ett GWP-värde på endast 3 i ett flertal av våra värmepumpar, medför det av EU införda F-gasdirektivet ett fortsatt intensivt arbete med att ställa om hela produktsortimentet till detta miljövänliga köldmedium där alltid höga krav på energieffektivitet och kvalitet står i fokus.

Vi utvecklar våra produkter enligt ett antal styrande huvudkriterier:

- Ständigt bättre energieffektivitet
- Utnyttja förnybar energi
- Systemlösningar (delar av eller hela)
- Ökad effektivitet genom utvecklad styrning
- Reversibelt (värme på vintern/kyla på sommaren)
- Återvinningsbart
- Miljöanpassat och lägre GWP för köldmedium
- Tilltalande och tidlös design
- Lägre ljudnivå
- Bättre totalekonomi

Vi lever som vi lär

Vi energieffektiviserar och klimatiserar koncernens produktionsanläggningar världen över med hjälp av våra värmepumpar för att verkligen leva som vi lär. Detta minskar vår användning av olja och gas till förmån för värmepumpar och förnybar energi i hela koncernen. Vi har exempelvis genom installationer av värmepumpar i våra anläggningar inom Climate Solutions ökat produktionen av egenproducerad värme med 100 % sedan 2019.

Effektiv och flexibel produktion

Produktionen bedrivs i ett tjugotal moderna anläggningar i Europa och Nordamerika, vilka ständigt effektiviseras genom robotisering och automatisering. Våra produktionsenheter i Sverige, Tyskland och USA är affärsområdets största anläggningar.
En del av vår produktion sker i Tjeckien, Polen, Turkiet och Serbien vilka, relativt västra Europa, alla har lägre arbetskraftskostnader.

En utvärdering av tillverkningsmetoderna inom gruppen utförs regelbundet för att optimera produktionsprocesserna och minska miljöpåverkan. Strategin är att successivt bygga upp tillverkningsenheter med olika specialistkompetenser.

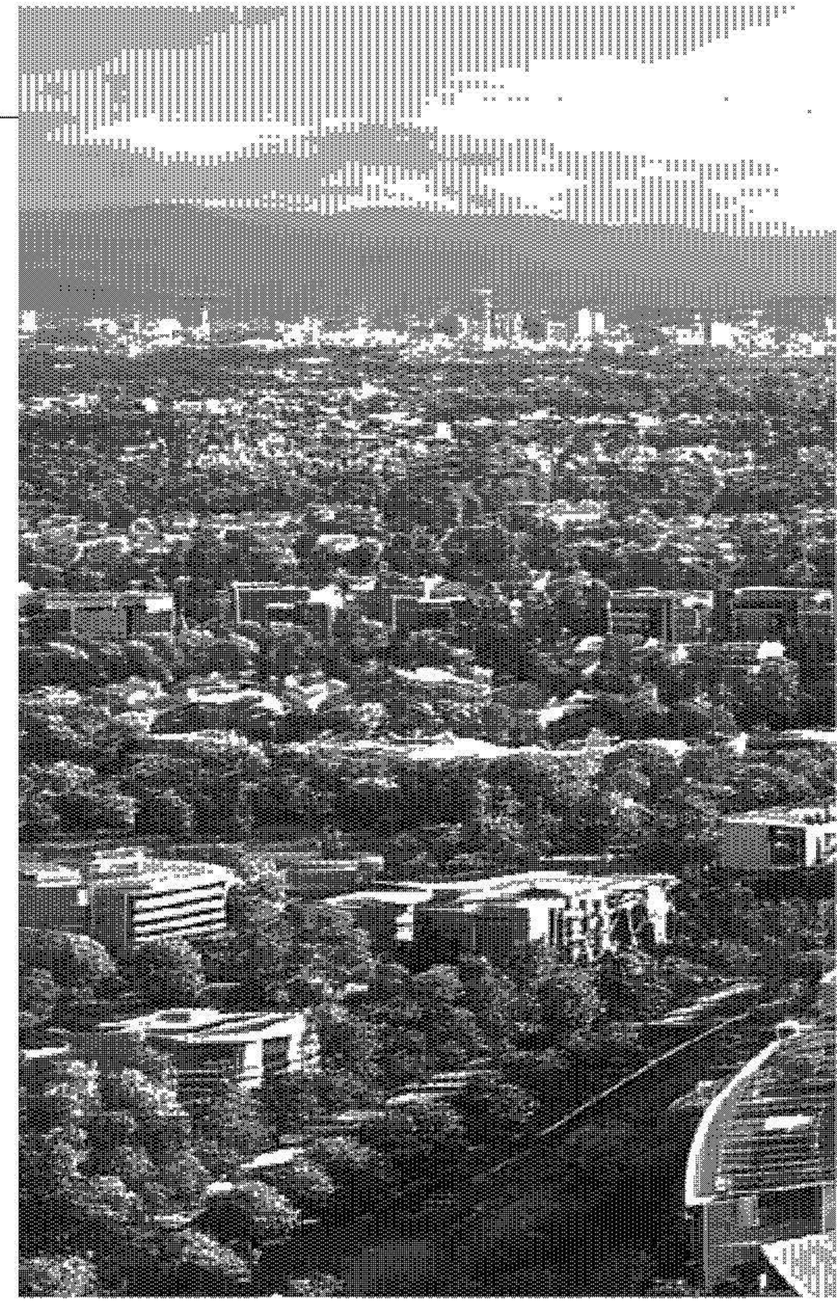
Vi investerar kontinuerligt i samtliga produktionsanläggningar för att förbättra möjligheterna till kostnadseffektiv produktion för såväl respektive hemmamarknad som för marknadssegment med lägre tekniska specifikationer och priser.

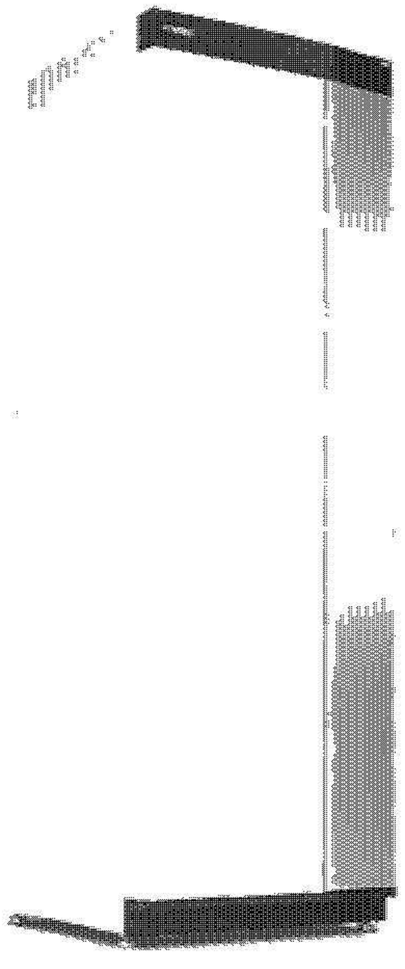
Under 2024 genomfördes investeringar om 1 767 Mkr (2 717 Mkr) i affärsområdets anläggningar.

This file is sealed with a digital signature.
This seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18C2E1B3DCA4201A4A4B62DF8004B2

PRODUKTER SOM BIDRAR TILL DET HÅLLBARA SAMHÄLLET

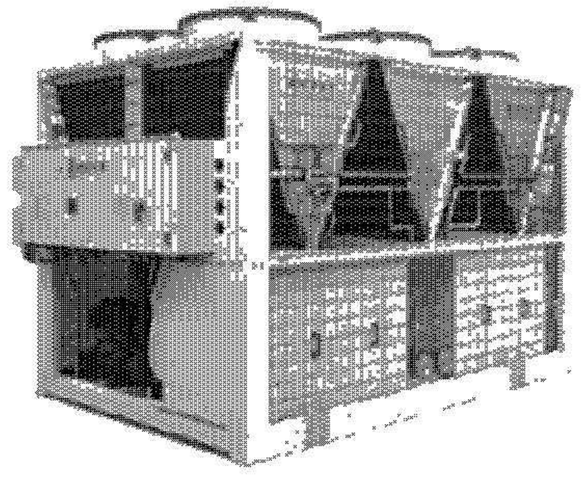
NIBE Climate Solutions erbjuder ett brett sortiment av produkter och tjänster för intelligent och energieffektiv inomhuskomfort såsom uppvärmning, luftkonditionering, värmeåtervinning, ventilation och beredning av varmvatten för småhus, flerbostadshus och kommersiella fastigheter.





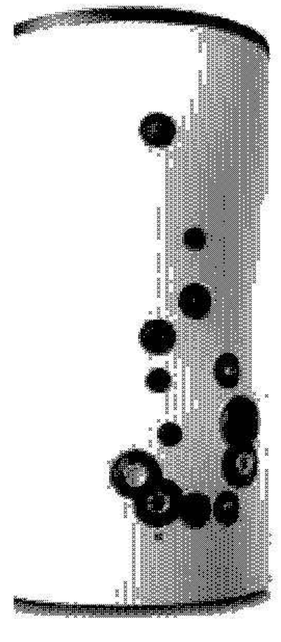
VÄRMEPUMPAR

Principen bygger på att indirekt utvinna energi från solen, vilken lagras i berget, jorden, luften, vattnet eller överskottsvärmen i ventilationens frånluft. Värmepumpen kan också användas för luftkonditionering av såväl enfamiljshus som större fastigheter och industrier.



KYLAGGREGAT

Kompletta system för optimering av inomhusklimat, för luftkonditionering och luftbehandling som kylaggregat, multipurpose-system, fläktar och luftbehandlingsenheter för kommersiella fastigheter och enfamiljshus.

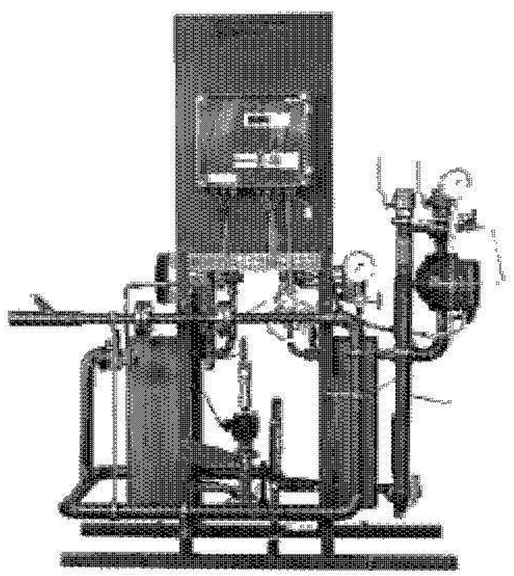


VARMVATTENBEREDARE OCH ACKUMULATORER

Varmvattenberedare som är anpassade för energieffektiv uppvärmning antingen med el, värmepump eller solvärme. Ackumulatortankar för tillvaratagande av värmen från en vedpanna eller värmepump, anpassade för såväl enfamiljshus som för anläggningar i större fastigheter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B8B5CA4201AAA95E2DF8B0A82

FRAMTIDSVISION *Våra produkter och tjänster för alla former av fastigheter går att kombinera i systemlösningar med både befintliga och nya system. Flertalet av våra lösningar bygger på energiutvinning av förnybar energi ur jord, berg, sol, vatten eller luft.*



FJÄRRVÄRME-PRODUKTER

Villa- och fjärrvärmecentraler för vidarebefordran av fjärrburen värme såväl till den individuella fastigheten som till den individuella lägenheten.

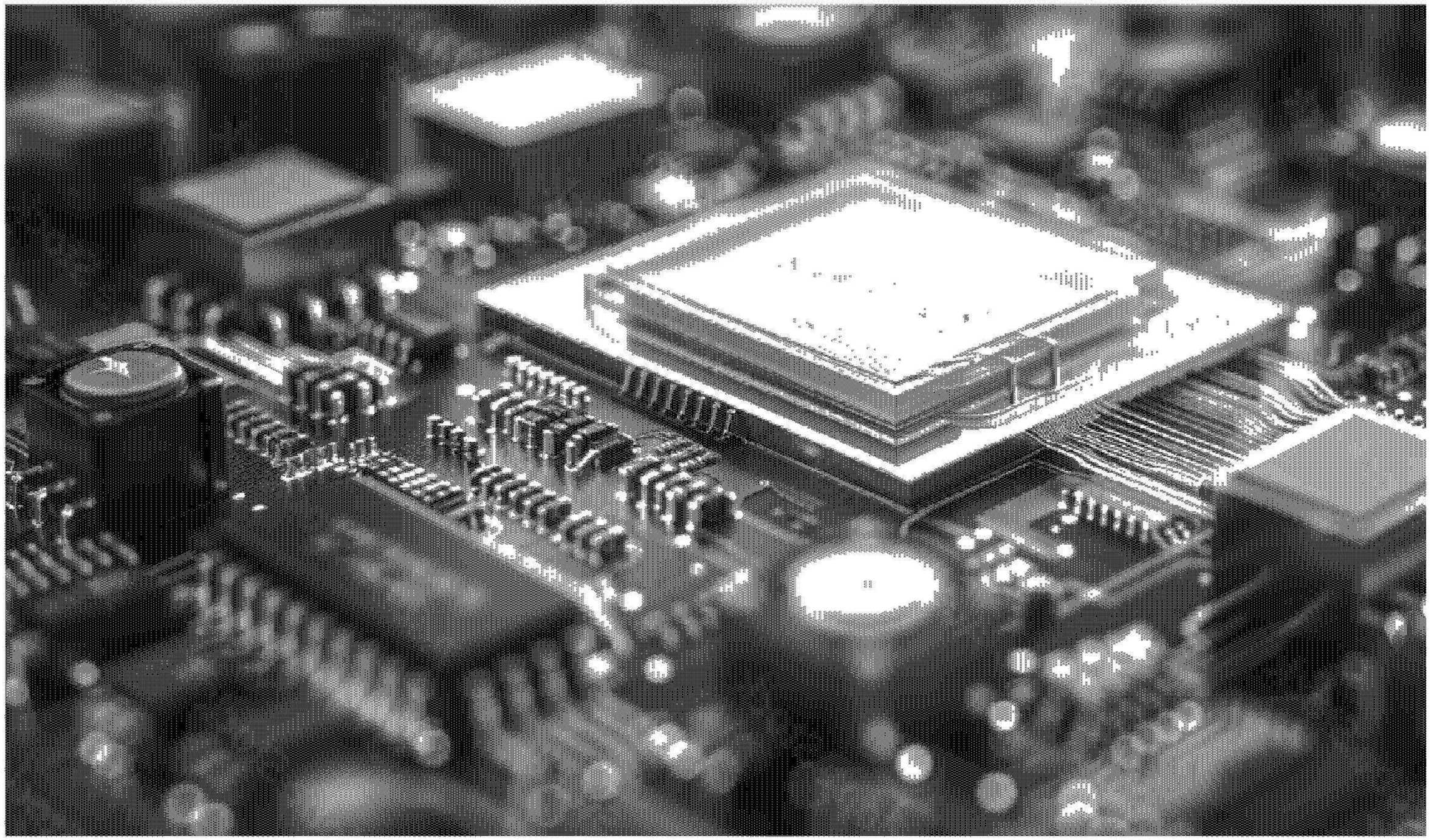
KLIMATSYSTEM FÖR STÖRRE FASTIGHETER

Stora bostadsfastigheter liksom kommersiella fastigheter har oftast ett klimatsystem som säkerställer god ventilation, jämn temperatur och rätt luftfuktighet oavsett årstid. Genom att kombinera dessa produkter med värmepumpar skapas möjlighet till såväl energiåtervinning som optimal driftsekonomi.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B865CA4201A4A48E62DF8B0AB2

AFFÄRSOMRÅDE

NIBE ELEMENT



En industriell partner med kundanpassade komponenter och intelligenta lösningar för uppvärmning och styrning med hållbarhet i fokus. De flesta produktgrupperna ökar energieffektiviteten, energioptimerar och bidrar till lägre koldioxidavtryck.

NIBE ELEMENT ÄR EN LEVERANTÖR TILL HALVLEDARINDUSTRIN.

Inom halvledarsegmentet har vi konstaterat en successiv förbättring av efterfrågan under hela 2024, vilken vi bedömer kommer att fortsätta även under 2025.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B65CA4201A4A48E62DF8B0A82

ÖKADE KRAV PÅ MINSKAD KLILMATPÅVERKAN BIDRAR TILL ENERGIEFFEKTIVA KLIMATLÖSNINGAR

Vår verksamhet

Vår verksamhet fortsätter att påverkas positivt av utvecklingen inom energi- och miljöområdet. Denna utveckling driver vår affär som riktas mot behovet av att göra slutprodukterna mer energieffektiva och anpassade till ökade krav på minskad klimatpåverkan. Detta är i synnerhet aktuellt i branscher som också är inriktade på hållbar utveckling så som vindkraft, värmepumpar, spårbundna transporter samt el- och hybridfordon. I takt med att kraven på ökad energieffektivitet, drivet av nya lagar och direktiv, kan nu också kategorin traditionella vitvaru- och hushållsmaskiner adderas till dessa typ av produkter.

Även den pågående digitaliseringen är en påtaglig drivkraft, både vad gäller funktion i våra lösningar och efterfrågan inom halvledarindustrin.

Vår inriktning mot att öka vårt förädlingsvärde genom att också leverera intelligent styrning till våra produkter har haft en fortsatt stark utveckling under året. Detta gäller flera viktiga marknadssegment så som halvledar- och fordonsindustrin samt branscher för olika former av energilösningar.

Halvledarindustrin är ett växande marknadssegment för affärsområdet eftersom produkter inom många tillväxtsegment använder ett stort antal halvledare. Långsiktigt har branschen en stark utveckling men med avsevärda cykliska svängningar som inte följer den traditionella industrikonjunkturen. Efter en mycket stark utveckling i början av 2020-talet införde USA nya handelsrestriktioner avseende teknikexport till Kina, vilket kortsiktigt påverkar efterfrågan negativt. Detta kommer på sikt att kompenseras av ökad efterfrågan kopplat till investeringar i nya produktionsenheter i både Nordamerika och Europa samt nya applikationsområden.

En god potential för ökade marknadsandelar

Den adresserbara marknaden för NIBE Elements produktområden bedöms i dagsläget uppgå till cirka 160 miljarder kronor.

Generellt är marknaden fragmenterad med många lokala och några större regionala och globala aktörer. Den nordamerikanska marknaden är dock mer homogen och kan betraktas som en gemensam marknad. NIBE Element är en global leverantör inom de flesta produktkategorierna av element.

Marknaderna för våra produktområden följer generellt respektive lands industriella utveckling och därmed utvecklingen av BNP.

AFFÄRSMODELL NIBE ELEMENT

Kunder i flera branscher

Våra OEM-kunder (Original Equipment Manufacturer), inom exempelvis HVAC, hushållsapparater och kommersiell utrustning, ingår allt oftare i större globala företagsgrupper med inköpssamordning. Gruppernas inköp administreras i hög grad centralt, men också genom regionala leverantörer. Därför är det viktigt att etablera goda relationer på central, som regional och lokal nivå.

För industriella kunder är vårt mål att successivt öka den lokala närvaron, för att på så sätt kunna leverera mindre serier och specialprodukter anpassade till lokala behov med kort leveranstid och lokal teknisk support.

Där vi av exempelvis kostnadsskäl inte har startat egen tillverkning har vi etablerat egna sälj- och teknikkontor. Beroende på respektive branschs storlek och struktur sker vår bearbetning antingen per bransch eller land.

Två huvudsakliga kundgrupper:

OEM – där kunden köper våra produkter och system som en del av deras slutprodukt.
INDUSTRI – där kunden primärt använder komponenter och/eller systemlösningar i sin egen tillverkningsprocess.

Som en av de internationellt ledande aktörerna finns vi representerade globalt och kan, på ett kostnadseffektivt och hållbart sätt, distribuera våra produkter till båda dessa kundgrupper med både god service och korta transportavstånd.

Marknadsföring och gemensamma försäljningsplattformar

Som underleverantör marknadsför vi vårt erbjudande mot B2B-marknaden främst via säljare och internet. Fackmässor utgör normalt en viktig marknadsförings- och försäljningskanal men även digital marknadsföring ökar kraftigt i betydelse där tillgänglighet på internet idag är avgörande för synligheten.

För vissa specialsegment som industri, vindkraft och transport har vi globalt marknadsansvariga personer samt gemensamma försäljningsplattformar och marknadssatsningar för grupper av dotterbolag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B65CA4201AA49E62DF8B0A82

EN STABIL MARKNAD MED STORA VARIATIONER

AFFÄRSINRIKTNING

Vi förser marknaden med hållbara energilösningar i världsklass genom att förse både producenter och användare med komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning.

AFFÄRSMÅL

Vi ska vara en av de globalt ledande leverantörerna, där lokal närvaro med ett komplett sortiment ska marknadsföras på ett succesivt ökande antal hemmamarknader genom lämpliga förvärv eller etableringar. Medelstora serier marknadsförs per land eller bransch, medan unika specialprodukter och stora volymprodukter marknadsförs globalt.

Det gångna året har uppvisat en stabil efterfrågan i affärsområdets olika marknadssegment, exkluderat produkter kopplade till HVAC där den kraftiga produktionsnedgången inom värmepumpsegmentet i Europa påverkat affärsområdet negativt. Utvecklingsprojekt och investeringar i elektrifieringen av infrastruktur i samhället, såväl som satsningar inom tillverkning av halvledare, har haft en positiv utveckling. Den generella industrikonjunkturen gick från stabil till avvaktande under årets senare del. Samtidigt innebär det genomförda åtgärdsprogrammet, tillsammans med effektiviseringar inom organisationen, att vi går in i ett nytt år med en väl anpassad kostnadsstruktur i samtliga marknader.

Stabilt, men med stora variationer

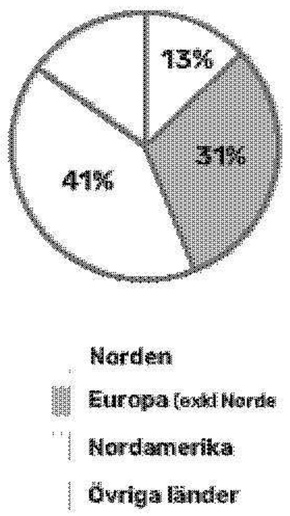
Efterfrågan har under 2024, som helhet, varit god inom flertalet av affärsområdets marknadssegment. Det har dock varit en stabilitet med stora variationer mellan både segment och perioder.

Marknadssegmentet med koppling till fordonsindustrin, såväl som till spårbunden trafik, har sett ett betydande intresse för utvecklingsprojekt och en positiv efterfrågan på produkter. Elektrifieringen av fordonsflottan, vilken gäller både kommersiella och privata fordon, bedöms fortsatt vara ett segment som kommer att utvecklas positivt för affärsområdet. Elektrifieringen av fordon ökar betydligt oavsett om framdriften sker med el, genom hybridlösningar eller helt och hållet genom en förbränningsmotor eftersom samtliga i hög grad är beroende av elektrisk uppvärmning och styrning. Satsningarna på underhåll och utbyggnad av järnväg förväntas fortsätta.

Affärsområdet har framgångsrikt satsat på utveckling av teknik som är del i tillverkningsutrustningen avsedd för halvledarkomponenter. Detta marknadssegment förväntas fortsätta utvecklas positivt i takt med att påbörjade och planerade fabriker för tillverkning i både Europa och USA färdigställs.

Utvecklingen för vindkraftsindustrin har av politiska skäl drabbats av bakslag kopplade till tillståndsgivningen av nya anläggningar. Affärsområdet har dock fortsatt att framgångsrikt utveckla komponenter och system för själva vindkraftverken och räknar med att denna utveckling kommer att fortsätta.

Geografisk fördelning av affärsområdes försäljning



MÅL

Tillväxtmål

Vi ska uppnå en tillväxt på minst 20% per år, varav hälften organisk.

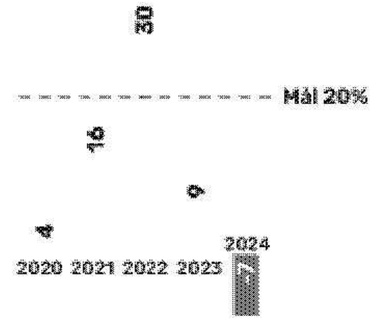
Under 2024 var nedgången total -6,8% (+8,9%) varav -8,4% (+6,3%) var organisk. Det innebär att den organiska tillväxten var 14,7 procentenheter lägre än 2023. Tillväxten har i genomsnitt varit 9,7% under de senaste fem åren.

Rörelsemarginalmål

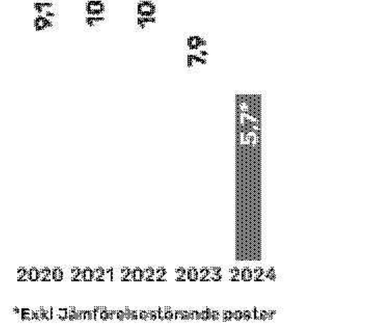
Rörelseresultatet ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Rörelseresultatet 2024 uppgick till 3,3% (7,9%) av omsättningen. Det innebär att rörelsemarginalen minskat med 4,6 procentenheter jämfört med 2023. Justerat rörelseresultat uppgick för året till 629 Mkr, motsvarande en rörelsemarginal på 5,7%. Rörelsemarginalen har i genomsnitt varit 8,0% under de senaste fem åren.

Måluppfyllelse Tillväxt (%)



Måluppfyllelse Rörelsemarginal (%)



*Exkl Jämförelsestörande poster

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B8BCA4201A4A4B62DF8B0A82

Den drastiska produktionsminskningen hos tillverkare av värmepumpar har lagt sordin på affärsområdets omsättning och marginaler. Den begynnande ljusning som syns inom denna produktkategori är positivt för affärsområdet, men kommer att synas i verksamheten med en viss fördröjning. Anledningen till detta är att affärsområdets produkter gentemot marknaden för värmepumpar kan anses som något sencyklisk eftersom efterfrågan på affärsområdets produkter kommer att öka först när tillverkarnas egna lager av komponenter nått tillräckligt låga nivåer.

Styrkan som lokal industripartner

Den tekniska utvecklingen avseende energieffektivisering, uppvärmning och styrning fortsätter att skapa nya affärsmöjligheter för oss globalt. Vi ser en betydande potential inom samtliga våra affärssegment men där cyklikaliteten kommer att påverka deras utveckling olika.

Vi har ett stort antal dotterbolag på fler marknader, vilka har en god intern samverkan. I kölvattnet av ökande handelspolitiska spänningar ger oss den lokala närvaron på en global marknad en konkurrensfördel. Vi har stora möjligheter att både utveckla relationen med befintliga kunder på lokal basis, identifiera nya kunder, samt identifiera nya förvärvsmöjligheter på en fragmenterad marknad med ett stort antal lokala ägarledda aktörer.

Sex mindre kompletteringsförvärv

Under 2024 har affärsområdet genomfört sex mindre kompletteringsförvärv inom marknadssegmenten Industri, HVAC och Resistorer. Förvärven, som har gjorts i Europa och Australien, kompletterar affärsområdets verksamhet på ett effektivt och sömlöst sätt. Samtliga sex förvärv har redan under året adderat kompetens och affärsmöjligheter, samt en mindre omsättning till affärsområdets verksamhet. RF Electric, Italien, Industri- Relek, Sverige, HVAC - Alma Techniek, Nederländerna, Industri - Proheat, Spanien, Industri - Ohmic, Australien, Industri - Dansk Värmekabel, Danmark, HVAC och Industri.

Väl genomfört åtgärdsprogram

Åtgärdsprogrammet har implementeras fullt ut i affärsområdet. Framför allt har detta bestått av att antalet anställda i produktion, distribution och administration har minskat med över tusen personer. Lokalförsörjningen har effektiviserats, vilket kunnat frigöra ytor som inte längre behöver hyras, och en produktionsenhet i Mexiko har avvecklats. Avdelningarna för produktutveckling, marknadsföring och försäljning har i det närmaste lämnats orörda för att ha en styrka att penetrera marknaden när efterfrågan återkommer.

Åter till historiska marginaler

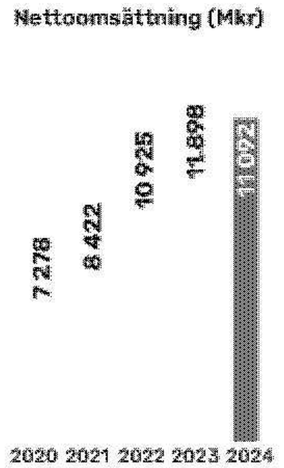
Ambitionen är att under 2025 komma tillbaka till en rörelsemarginal inom affärsområdets historiska intervall som ligger mellan 8 och 10 procent.

CHRISTER FREDRIKSSON

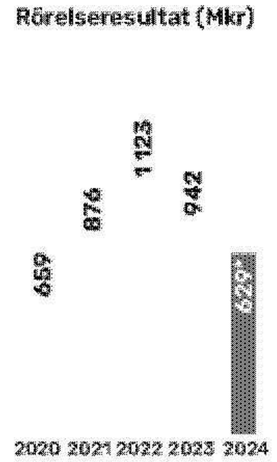
Affärsområdeschef
NIBE Element

2024

Nettoomsättning (Mkr)



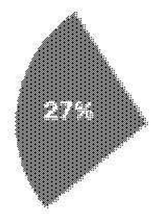
Rörelseresultat (Mkr)



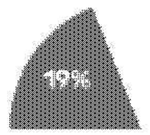
*Exkl Jämförelsestörande poster

Nettoomsättningen minskade med 6,8% jämfört med 2023.

Nettoomsättning
Andel av koncernen



Rörelseresultat
Andel av koncernen



Justerat rörelseresultatet minskade med 33,6% jämfört med 2023.
Justerade rörelseresultatets andel av koncernen motsvarare 19%.

Utvecklingsprojekt och investeringar i elektrifieringen av infrastruktur i samhället, såväl som satsningar inom tillverkning av halvledare, har haft en positiv utveckling.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4201A4A48E5D2F0B0AB2

NIBE ELEMENT – PRODUKTUTVECKLING OCH PRODUKTION

HÅLLBARHET DRIVER PÅ UTVECKLINGEN

Vår produktutveckling är en nyckelfaktor för att kunna hävda oss på en konkurrensutsatt global marknad. Kraven för de olika branscherna och teknologierna skiljer sig stort från varandra vad gäller prestanda och normer. Trenden är också en växande efterfrågan på systemlösningar och därmed ökat teknikinnehåll. Detta återspeglas också i ökad förädling där elementen levereras med styrning.

Vi har väl utvecklade testmöjligheter i moderna laboratorier, där vi har ett nära samarbete med våra kunder för att säkerställa att produkterna uppfyller aktuella normer och krav.

Hållbarhetsperspektivet är viktigt i hela produktlivscykeln. Våra produkter ska naturligtvis produceras resurseffektivt men lika viktigt är att de ska vara energieffektiva i drift och därmed bidra till minskad klimatpåverkan.

Affärsområdet satsar årligen cirka 3,5 procent av omsättningen på produktutveckling.

Lokal produktutveckling i nätverk

Ökat antal specialiseringar samt proaktiv och hög utvecklingstakt i samarbete med våra kunder utgör grunden till att produktutvecklingen till stor del sker decentraliserat på våra dotterbolag. Samtidigt har vi ett öppet klimat för kunskapsutbyte mellan alla dotterbolag, ett nätverk som även alla nyförvärvade bolag får direkt tillgång till. En ansvarig enhet för kunskaps- och tekniköverföring arbetar med att medvetandegöra och stimulera våra bolag till delaktighet. Denna tekniktransferering skapar fortlöpande synergier som väsentligt kortar utvecklingstiden inom flera områden.

PRODUKTUTVECKLING I FYRA DIMENSIONER

Vår utvecklingsprocess kan delas i fyra delar:

- Produktutveckling för helt nya produkter, nya funktioner på befintliga produkter samt förbättrade egenskaper på befintliga produkter.
- Produktanpassning sker huvudsakligen tillsammans med kunden för att utveckla unika lösningar för kundens speciella behov och anpassade lösningar där vi tar ett större systemansvar.
- Processutveckling bedrivs för att optimera produkterna när det gäller materialval, kvalitet och teknisk prestanda.
- Produktionsteknisk utveckling förbättrar tillverkningen när det gäller maskiner, minskad miljöpåverkan, produktionsmetoder samt effektivitet.

VÅRA PRODUKTIONSENHETER

Produktion som ger flexibilitet

Produktionen sker i ett nittiotal anläggningar i Europa, Nordamerika och Asien. Produktionsanläggningar för volymprodukter i olika världsdelar ger stor flexibilitet, när det gäller att kunna omlokalisera produktion utifrån aktuell kostnads-, handelstull- och valutasituation.

Den lokala tillverkningen utgör en viktig och stor del av konkurrenskraften för leveranser av små och medelstora serier med krav på korta leveranstider. För större serier och specialprodukter sker en koncentration av tillverkningen till specialiserade enheter.

Effektivare produktion

Produktivitets- och kvalitetshöjande åtgärder sker kontinuerligt både genom vardagsförbättringar och genom större investeringsprogram i robotisering och automation, även i lågkostnadsländer i östra Europa, Asien och Mexiko. Det är långsiktiga satsningar som bidrar till högre och jämnare kvalitet, resurseffektivitet och förbättrad arbetsmiljö.

Under 2024 gjordes investeringar om 571 Mkr (886 Mkr) för förbättrad produktionskapacitet och effektiviseringar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18C2E1B8B0CA4201A4A4B62DF0D4B2

STORA ENERGIBESPARINGAR I DET JAPANSKA JÄRNVÄGS-NÄTET MED SKANDINAVISK TEKNOLOGI

Japanska järnvägar är kända för att vara punktliga, vilket kräver att alla växlar är fria från snö och is under vintern. Om växlarna inte fungerar kommer tågen inte i tid. Det används därför stora mängder energi för att just hålla växlarna uppvärmda och fungerande även under riktigt kalla förhållanden. Med hjälp av en teknik som bygger på elektriska värmeelement kan det japanska järnvägsnätet upprätthålla sin punktlighet.

Uppvärmning av växlar är järnvägens näst största källa till energiförbrukning och för att spara energi har man sökt efter ny och bättre teknologi. När NIBE Groups dotterbolag SAN Electro Heat har fått möjlighet att installerat sitt BluePoint växelsystem i Japan har man kunnat dokumentera en energibesparing på så mycket som 75–80%.

Systemet styrs av väderförhållanden, inte bara faktisk lokalt uppmätta väderdata, utan även av en mycket lokal väderprognos som tas emot av systemet.

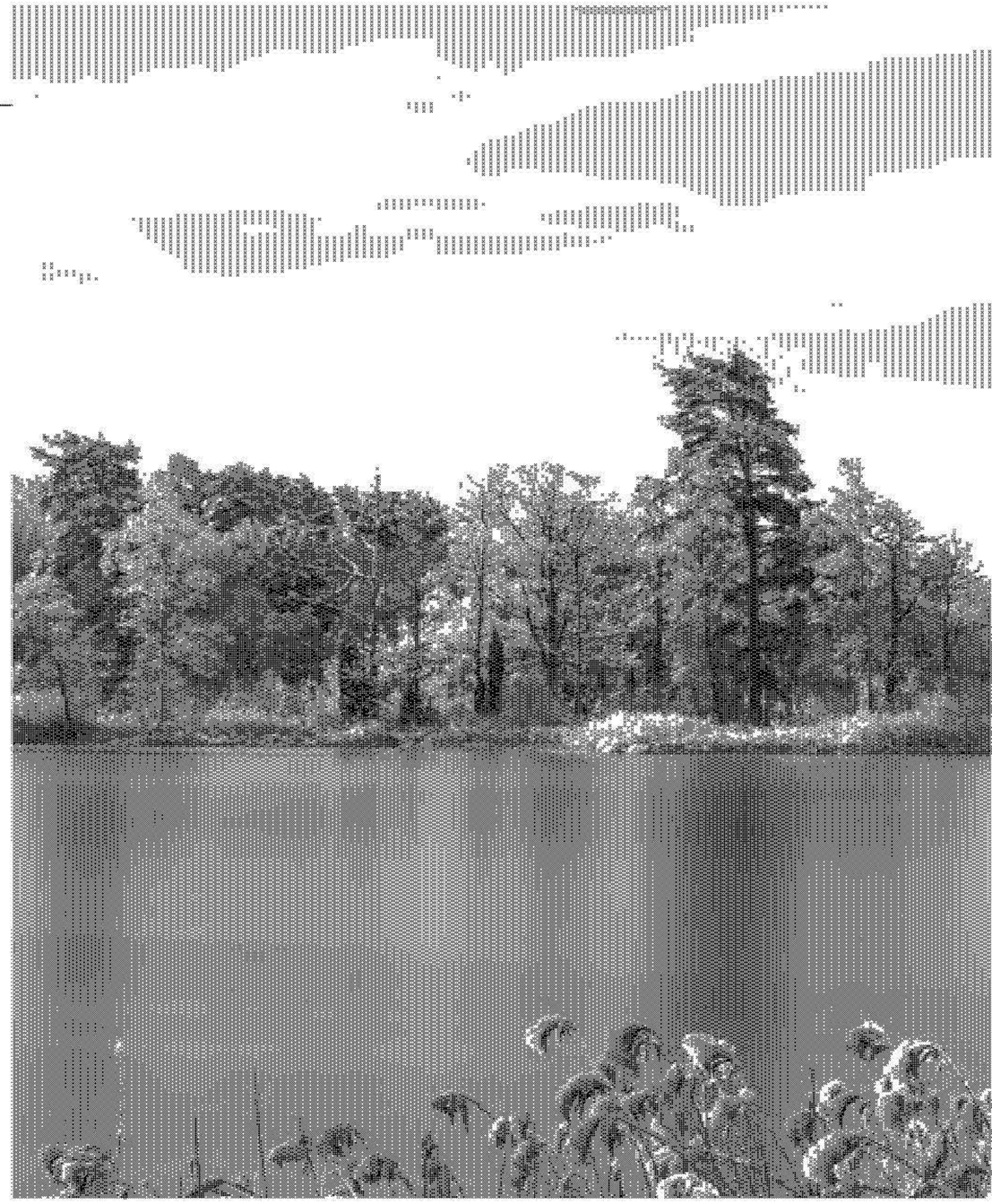
FAKTA OM – SAN ELECTRO HEAT

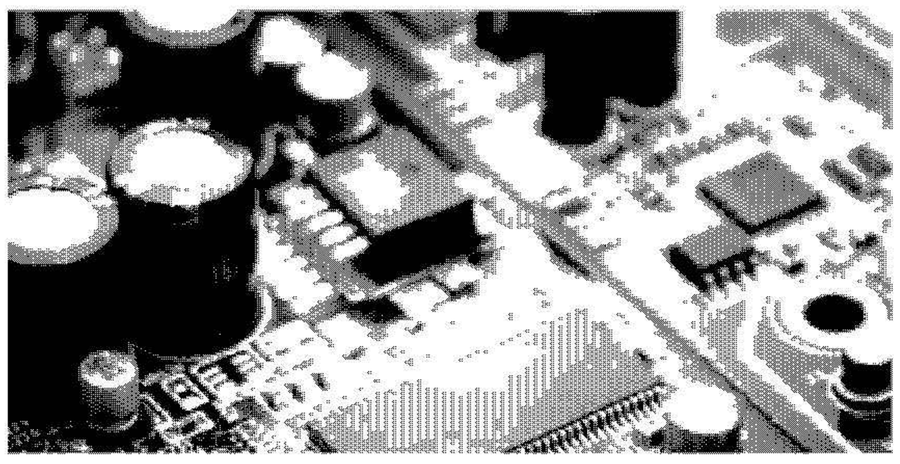
Företaget har sedan 1950 utvecklat och producerat produkter för teknisk uppvärmning inom en bred portfölj - hushållsapparater till järnvägssystem. NIBE Group förvärvade bolaget 2001.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B065CA4201A4A48E62DF8B0AB2

ENERGIEFFEKTIVITET I MÅNGA BRANSCHER

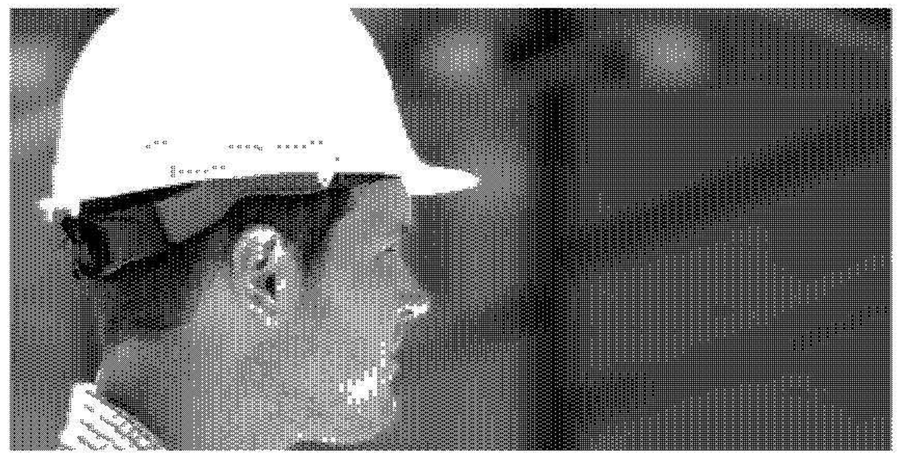
Vi ligger i framkant i teknikutvecklingen för att fortsatt vara en viktig samarbetspartner i en värld med ständigt ökat teknikinnehåll och ständig specialisering. Våra erbjudanden kan delas in i ett antal produktgrupper där produkten säljs antingen som komponent eller utgör ett mer komplett system.





AVANCERAD TEKNIK

Lösningar för högspecialiserade och krävande kompetensområden som frekvensomvandlare, medicinsk utrustning/laboratorier, elektronik, halvledarindustrin, försvar och industrirobotar - alla med sina specifika krav och regler.



INDUSTRI/PROJEKT

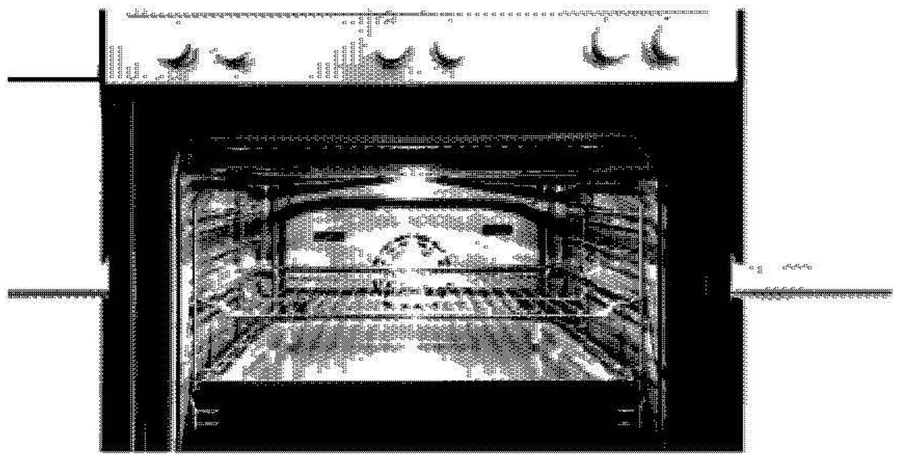
Kundanpassad design och konstruktion men även kompletta lösningar inklusive installation och driftsättning av styrning och tillhörande kontrollpaneler. Även ett brett utbud av standardkomponenter för elektrisk uppvärmning, mätning och styrning.

TRANSPORT

Intelligenta lösningar för järnvägssektorn för såväl infrastrukturen som de spårbundna fordonen. Ett stort utbud av komponenter för fordonsindustrin, även omfattande el- och hybridfordon. Produkter för elektrisk uppvärmning även inom flygsektorn.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B5CA4201A4A49B62DF80ABB2

ENERGI/MILJÖ Produkter för förnybar energiproduktion som elektriska resistorer till vindkraft som förbättrar kvaliteten på elförsörjningen och ger kortare avbrott i elnätet utan behov av att stänga av turbinen.

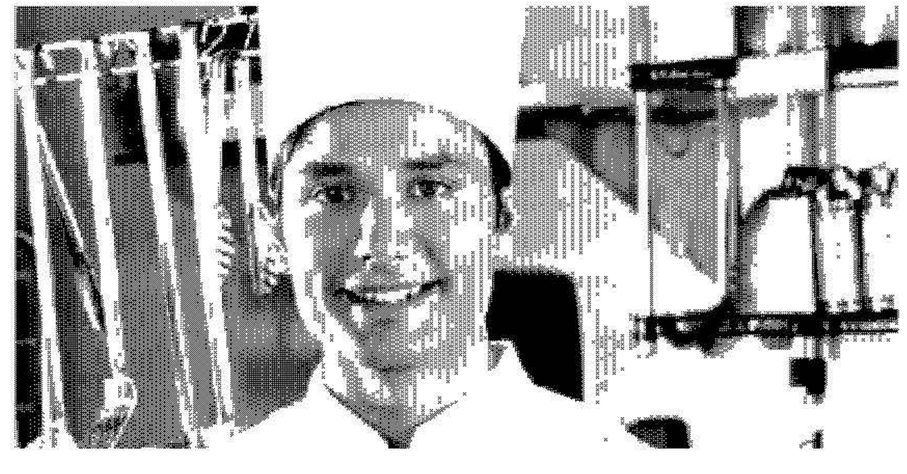


HUSHÅLLSAPPARATER

Ett komplett utbud anpassat för storskalig volymproduktion av lösningar för värmealstring och styrning avsedda för vitvaror och hushållsmaskiner.

VÄRME/KYLA/VENTILATION

Frekvensomvandlare och mjukstartreläer som ökar livslängden för elmotorer genom att skydda dem från plötsliga belastningar. Värmeväxlare som är en central komponent för värmepumpars effektivitet. Genomströmmare för topplast samt säkerhet.



KOMMERSIELL UTRUSTNING

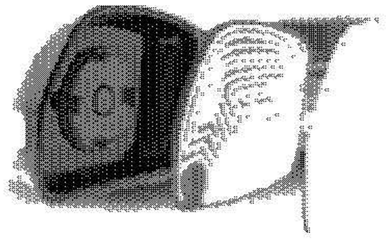
Kundanpassade lösningar men även standardkomponenter baserade på olika tekniker som tjockfilm, vakuumlödning och värmepumpsmoduler, alla anpassade för internationella föreskrifter och standarder. Exempel på användningsområden är storköksutrustning och kylindustrin.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B6B5CA4201A4A48E62DF8B0A82

STYRNING AV ENERGI I MÅNGA LÖSNINGAR

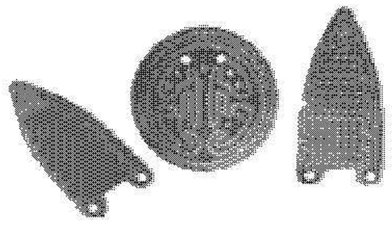
NIBE Element är en kvalitetsleverantör som erbjuder ett brett utbud av komponenter med lång livslängd och intelligenta lösningar för uppvärmning och styrning för optimal energiåtgång. Erbjudandet är riktat till ett flertal marknadssegment, allt ifrån producenter av högspecialiserade industrisystem till producenter av konsumentprodukter.

Vi utökar successivt produktprogrammet till att omfatta fler teknologier. Vi kan också erbjuda tillval av mätning och styrning, liksom tester och simuleringar i kundernas produktutvecklingsprocesser.



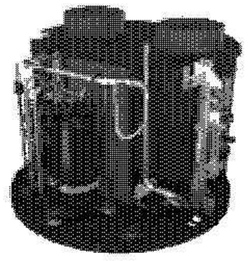
FOLIEELEMENT

Folieelement används till exempel som defroster i bilars sidobackspeglar och kamerasystem.



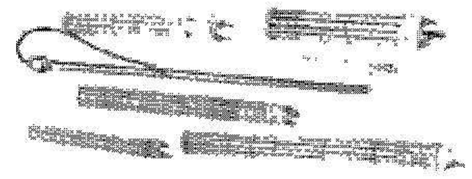
TJOCKFILMSELEMENT

För värmealstring i till exempel vattenkokare, avgasrening, kopiatorer och strykjärn.



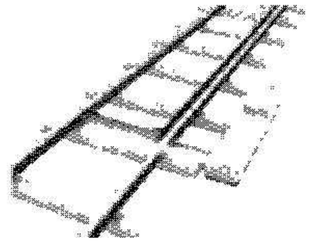
VÄRMEPUMPSTEKNOLOGI

Värmepumpsmoduler som kyler, värmer och avfuktar i varma och fuktiga lokaler, exempelvis i storkök eller tvätterier.



KERAMISKA ELEMENT

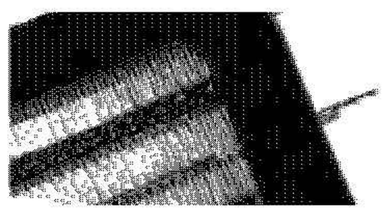
Keramiska värmeelement är placerade inuti en tub och möjliggör därmed enkelt byte utan att behöva tömma tank eller behållare som elementet sitter i.



STYRNING OCH REGLERING

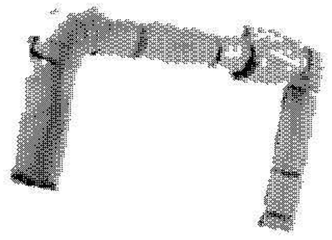
Elektronik med processorkraft och mjukvaruinnehåll som även kan kopplas upp för distansstyrning och övervakning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B0CA4201A4A49E6DDF6B0AB2



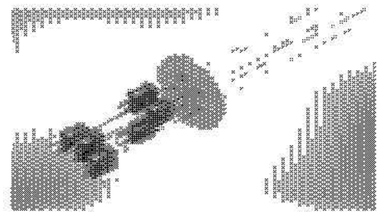
PTC-ELEMENT

För snabb värmealstring i bland annat kupévärmare, handdukstorkar, luftavfuktare, luftvärmare och torkapparater.



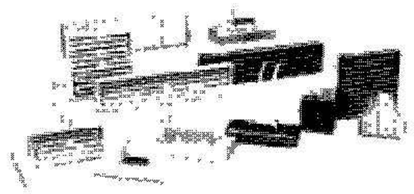
VÄRMEMATTOR

Flexibla element som är insydda i syntetisk textil att applicera runt kärl eller rör för att hålla temperaturen på konstant nivå i gaser och vätskor inom exempelvis halvledarindustrin.



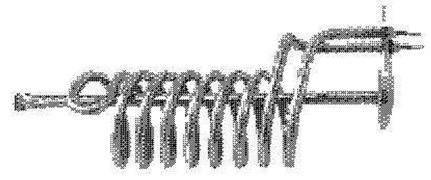
TEMPERATURSENSORER

För industriell styrning och mätning inom halvledar-, sol-, medicin- och rymdindustrin.



INFRAVÄRME

För att kunna värma upp ett specifikt föremål och inte luften runt omkring, till exempel bilars strålkastare.



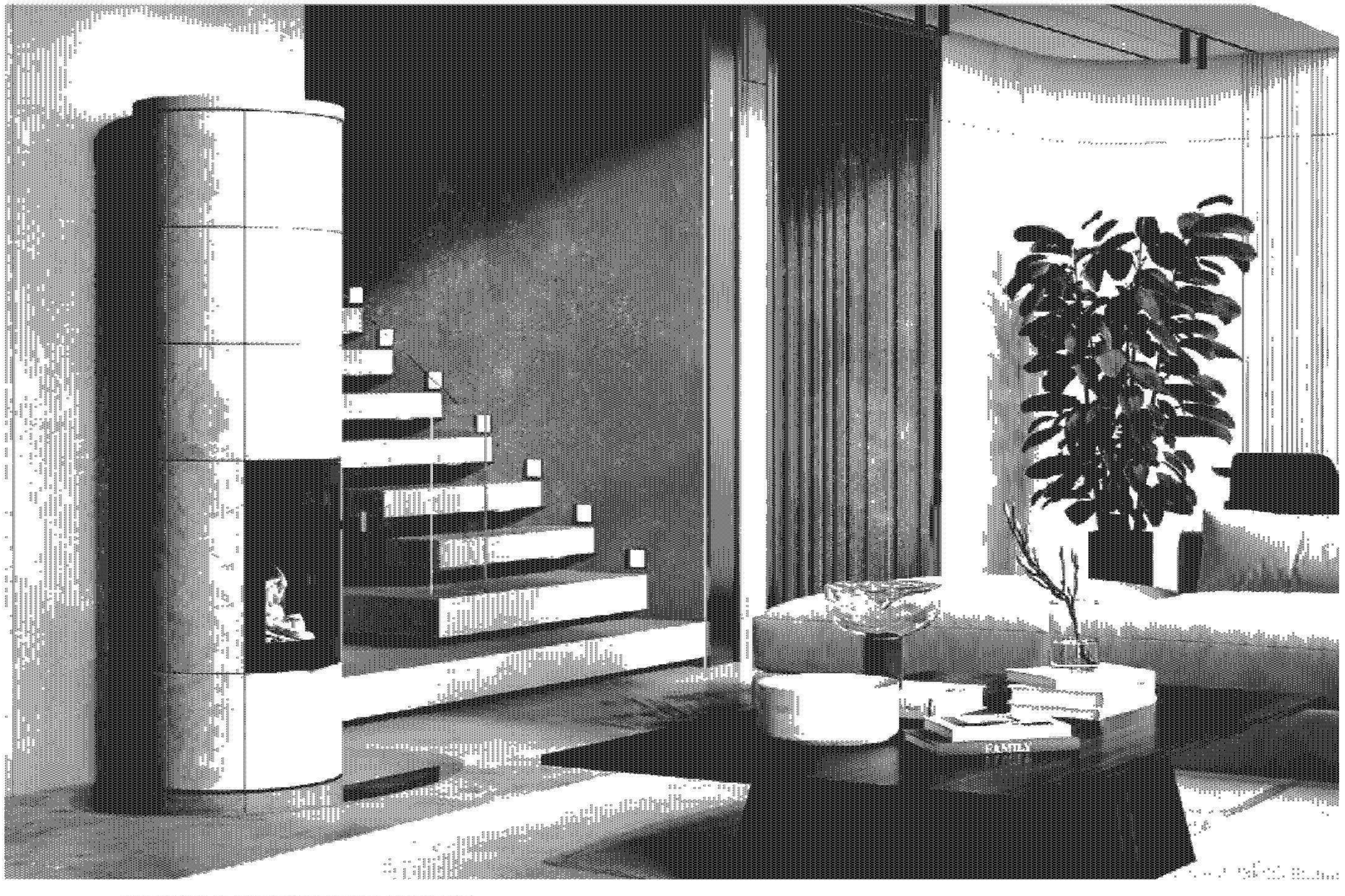
RÖRELEMENT

Används till exempel i värmefläktar, ugnar, infravärme, varmvattenberedare, diskmaskiner, tvättmaskiner och processvärmare.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B05CA4201A4A48E62DF8B0A82

AFFÄRSOMRÅDE

NIBE STOVES



MAESTRO 3, LOTUS HEATING SYSTEMS

Energieffektiva eldstäder för olika uppvärmningsbehov och krav på design. Ett ökat utbyte av gamla eldstäder till nya med vår moderna teknik får snabbt en positiv effekt på miljön.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B0CA4201A4A4BE52DF80ABB2

FORTFARANDE VIKTIGT ATT SE KAMINEN INNAN KÖP

Vår verksamhet

Affärsområdet verkar på konsumentmarknaden för sällanköpsvaror. Kundernas köpbeslut tenderar att inte enbart vara rationella utan till stor del också emotionella, då en braskamin inte bara utgör en funktion utan också är upplevelsebaserad i sin användning. Därför är köpprocessen viktig för konsumenten. Man vill gärna ha möjlighet att kunna se och ta på kaminen, helst också känna värmen när den brinner men samtidigt är kunden idag generellt sett avsevärt mer påläst via digitala kanaler innan man besöker butik för köpbeslut.

Varumärket har störst betydelse i återförsäljarledet och bland installatörer men är något mindre viktigt för konsumenten som vanligen väljer modell utifrån tycke och smak. Därför arbetar vi medvetet med att fördjupa våra relationer med återförsäljarna för att vara en fortsatt intressant partner. Tillsammans attraherar vi slutkonsumenterna med våra produkter och vårt butikskoncept i återförsäljarnas utställningar.

Marknaden är fragmenterad med framför allt regionala aktörer. En bidragande orsak är regionala kaminpreferenser vad gäller utseende och vilket bränsle som används, ved, pellets, gas eller el. Våra huvudmarknader återfinns i Europa, Nordamerika och Australien.

Den adresserbara marknaden för NIBE Stoves beräknas uppgå till cirka 50 miljarder kronor på dessa marknader.

Ved, gas, pellets eller el

De tre största energislagen för eldning i braskaminer är ved, gas och pellets. Traditionell vedeldning dominerar totalt sett i Europa. En fjärde kategori är elkaminen som liknar en braskamin med naturtrogna flammor som genereras med el. Vedeldade brasvärmeprodukter finns på alla marknader och har störst volym.

Vedeldade brasvärmeprodukter ser olika ut beroende på marknad. I Nordamerika är de huvudsakligen anpassade för att klara stora uppvärmningsbehov och ska ha en lång brinntid. Produkterna laddas med stora och många vedträn medan de i Europa är gjorda för mindre vedträn i mindre volymer.

I Storbritannien, Irland och Nederländerna samt i Nordamerika finns det en stark tradition att använda gas på grund av ett välutbyggt gasledningsnät, vilket gör att brasvärmeprodukter för gaseldning är populära.

I Italien dominerar eldning av pellets och även Frankrike har blivit en stor marknad för pelletsprodukter. Produkterna utgör ofta en kompletterande värmekälla under årets kyligare period.

Elektriska kaminer används i de fall man inte har möjlighet att installera en rökgaskanal, främst för dekoration men de avger också värme om de utrustas med elelement.

Drivkrafter

- Konjunkturläge och utveckling av disponibel inkomst.
- Osäkerhet i omvärlden, då trygghet och trivsel i egna hemmet prioriteras.
- Inredningstrender.
- Utvecklingen av fastighetsmarknaden, där graden av nybyggnation samt prisutveckling och omsättning av fastigheter på marknaden ofta står i direkt relation till renoveringsbenägenheten.
- Säsongsvariationer och väderläge inför och under höst-/vintersäsong.
- Kompletterande vårmekälla vid längre elavbrott.
- Energiprisernas utveckling, både vad gäller fossila bränslen som olja och naturgas men även elpriser. Höjda energipriser ger incitament till att skaffa kompletterande värmeprodukter.
- Miljökrav vad gäller nya lägre gränsnivåer på utsläpp av kolväten och partiklar.
- Politiska beslut för utfasning av äldre produkter till förmån för nya och mer miljövänliga produkter.

AFFÄRSMODELL NIBE STOVES

Egna dotterbolag

Vi har genom våra dotterbolag en god representation på alla våra huvudmarknader och ett nära samarbete med återförsäljarna i respektive marknad, vilket är en förutsättning för att nå slutkunderna.

Försäljningskanaler

Våra produkter når slutkunden genom ett väl utbyggt nätverk av återförsäljare, huvudsakligen bestående av fackhandlare utan något mellanled. Återförsäljarna exponerar produkterna och erbjuder hög service samt installation jämfört med byggvaruhandeln som huvudsakligen satsar på lågprisprodukter, ett segment där vi har blygsam närvaro. Reservdelar och tillbehör säljs i ökande omfattning via e-handel.

Marknadsföring

Köpbeslut avseende våra produkter bygger till stor del på upplevelsen av dem. Därför är exponering i butik en viktig marknadsföringskanal och en stor del av våra marknadsföringsresurser läggs på att gestalta våra produkter i butik. Andra kanaler är digital marknadsföring, inredningspress, sociala media samt lokala konsumentmässor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0BCCA4201A4A49E6DD5B0AB2

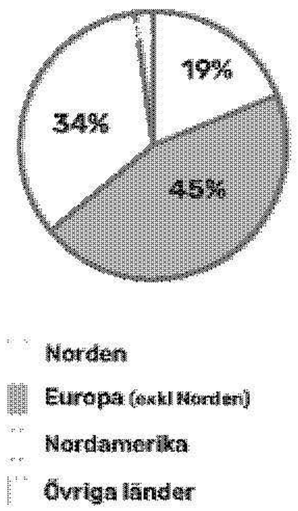
AFFÄRSINRIKTNING

Vi förser marknaden med hållbara energilösningar i världsklass genom att erbjuda energieffektiva brasvärmeprodukter med attraktiv design samt skorstenssystem, utvecklade och tillverkade med hänsyn till vår miljö.

AFFÄRSMÅL

Vårt mål är att vara en bred och komplett leverantör av brasvärmeprodukter och därigenom befästa samt stärka vår marknadsledande position. Den internationella försäljningen ska ökas genom kontinuerlig utveckling av nya produkter, anpassade för nya marknader. Detta ska kombineras med marknadsetableringar genom företagsförvärv, etablering av egna dotterbolag eller genom utnyttjande av andra befintliga säljkanaler.

Geografisk fördelning av affärsområdes försäljning



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0BCA4201A4A49E6DDF6B0AB2

I EN PASSANDE KOSTYM PÅ MARKNADER VI KÄNNER VÄL

2024 har varit ett år med stora svängningar, inledningsvis med stora lager hos återförsäljare som succesivt betats av och kraftiga reduktioner av våra kostnader i samband med åtgärdsprogrammet. Samtidigt har vi effektiviserat vår organisation och går in i ett nytt år med en väl anpassad kostnadskostym och ett tydligt kundfokus i samtliga våra marknader.

Fjoråret blev ytterligare ett år som inte liknade något annat sedan åren före pandemin. Året präglades av att återförsäljare på merparten av affärsområdets marknader sålde och installerade produkter som de hade på lager efter den kraftiga lageruppbyggnad som skedde under större delen av 2023. Bakgrunden är välkänd. Den stora efterfrågan från konsumenterna på brasvärmeprodukter hade skapat ett underskott på braskaminer i både Europa och USA. Återförsäljarna byggde lager för att kunna tillgodose den stora våg av beställningar på installationer som följde i renoveringsandan och önskan om att ha en extra värmekälla som energireserv om olja, gas och el skulle komma till korta eller stiga kraftigt i pris. Det var en våg som med kort varsel, på grund av stigande räntor, avvaktande renoveringar och avstannat nybyggande, vände till stiltje.

Utmanande, men ljusare

Vi ser fortsatt en utmanande marknad för hela brasvärmebranschen, men med det gångna årets avslutande kvartal som visar tecken på en viss förbättrad efterfrågan i Nordamerika och en europeisk marknad som visar en klart lägre nedgångstakt jämfört med början på året. Vi ser att lagernivåerna hos våra återförsäljare nått acceptabla nivåer och vi förväntar oss att genomförda och möjligen förväntade ytterligare räntesänkningar i framför allt Europa kommer att stimulera renoveringar och nybyggnation. Nedgången i försäljning från tillverkare till återförsäljare har genom gjorda lagerneddragningar brutits och vi ser nu en sund återgång till en historisk marknadsdynamik och säsongsmönster med högre försäljning under hösten och betydligt större marknadsaktivitet på våren.

MÅL

TILLVÄXTMÅL

Vi ska uppnå en tillväxt på minst 20% per år, varav hälften organisk.

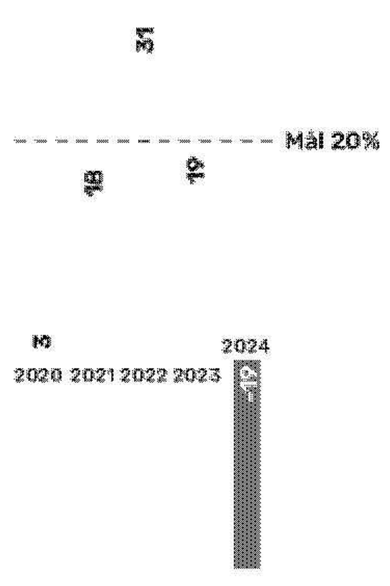
Under 2024 var nedgången total -18,8% (+18,6%) varav -19,8% (+2,3%) var organisk. Det innebär att den organiska tillväxten var 22,1 procentenheter lägre än 2023. Tillväxten har i genomsnitt varit 9,1% under de senaste fem åren.

RÖRELSEMARGINALMÅL

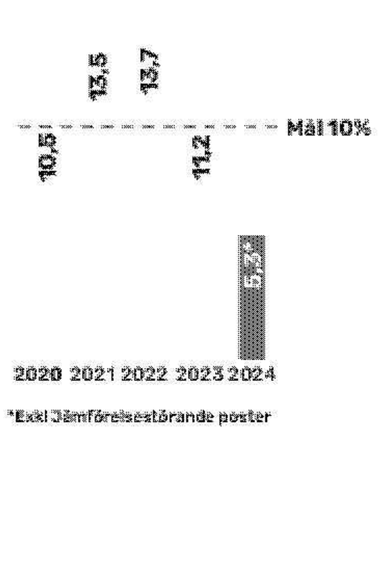
Rörelseresultatet ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Rörelseresultatet 2024 uppgick till 3,7% (11,2%) av omsättningen. Det innebär att rörelsemarginalen minskat med 7,5 procentenheter jämfört med 2023. Justerat rörelseresultat uppgick för året till 203 Mkr, motsvarande en rörelsemarginal på 5,3%. Rörelsemarginalen har i genomsnitt varit 10,5% under de senaste fem åren.

Måluppfyllelse Tillväxt (%)



Måluppfyllelse Rörelsemarginal (%)



*Exkl Jämförelsestörande poster

NIKLAS GUNNARSSON

Affärsområdeschef
NIBE Stoves

Contura AB som självständigt dotterbolag

Contura AB, tidigare en integrerad del av NIBEs verksamhet i Markaryd, har under året blivit ett eget fristående bolag inom affärsområdet. Contura, som är vårt största nordiska varumärke för braskaminer, får i och med detta en lika fristående och slagkraftig roll som övriga helägda dotterbolag och varumärken i koncernen. Contura AB har med sin nya organisation en starkare position och friare roll för att skapa tillväxt på marknader utanför Norden.

Ett mindre kompletteringsförvärv

I slutet av 2024 genomfördes ett mindre tillgångsvärv av brittiska Trent Fireplaces som tillverkar traditionella engelska omramningar till elektriska kaminer. Verksamheten har integrerats i bolaget CK Fires som uteslutande fokuserar på elektriska kaminer med egen tillverkning i Storbritannien.

Marknad och försäljning i fokus

Med ledande varumärken i respektive kategorier och starka resurser för marknadsföring och försäljning står NIBE Stoves väl rustade inför högsäsongen. Marknadsaktiviteterna stärker ytterligare relationer till återförsäljare och våra varumärkens premiumpositioner, samtidigt som synligheten gentemot slutkunden prioriteras såväl i traditionella kanaler som genom digitala insatser och PR.

Väl genomfört åtgärdsprogram

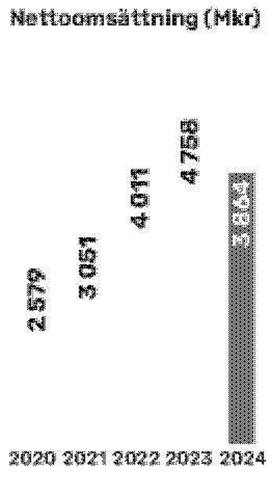
Åtgärdsprogrammet har implementeras fullt ut i affärsområdet. Framför allt har detta bestått av att antalet anställda i produktion, distribution och administration reducerats med ett antal hundra personer. Samtidigt har vi konsoliderat verksamheter som nu kan bedrivas effektivare till lägre kostnad samt genomfört operationella effektiviseringar i flera av affärsområdets dotterbolag. Avdelningarna för produktutveckling, marknadsföring och försäljning har i det närmaste lämnats orörda för att ha en styrka att penetrera marknaden när efterfrågan återkommer.

Åter till historiska marginaler

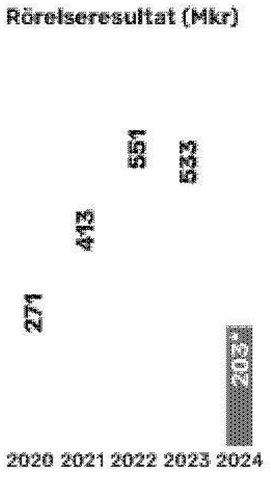
Ambitionen är att under 2025 komma tillbaka till en rörelsemarginal inom affärsområdets historiska intervall som ligger, mellan 10 och 12 procent.

2024

Nettoomsättning (Mkr)



Rörelseresultat (Mkr)



*Exkl Jämförelsestörande poster

Nettoomsättningen minskade med 18,8% jämfört med 2023.

Nettoomsättning
Andel av koncernen

Rörelseresultat
Andel av koncernen

Justerat rörelseresultatet minskade med 73,2% jämfört med 2023.
Justerade rörelseresultatets andel av koncernen motsvarar 6%

Vi ser nu en sund återgång till en historisk marknadsdynamik och säsongsmönster med högre försäljning under hösten och betydligt större marknadsaktivitet på våren.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19CE1B05CA4201A4A485E62DF8B0A8E2

NIBE STOVES – PRODUKTUTVECKLING OCH PRODUKTION

UTVECKLING AV STARKA VARUMÄRKEN

Produktutvecklingen med fokus på prestanda och design pågår fortlöpande och är en förutsättning för vår framtida tillväxt och utveckling. Våra olika varumärken har helt självständiga avdelningar för produktutveckling, vilka styrs av våra gemensamma riktlinjer för miljö och hållbarhet. Det bidrar till att behålla varje varumärkes särart och ger kunderna stor valfrihet.

Kunskapsutbyte av teknik kring effektiv förbränning sker löpande och naturligt inom affärsområdet. Vi kan härigenom behålla vår önskvärda flexibilitet samtidigt som vi fångar upp regionala produktönskemål och trender. Mönsterskydd av designen är en viktig åtgärd.

Förutom framtagning av nya modeller, baserade på befintlig teknik, avsätts betydande resurser för utveckling av förbränningstekniken för att möta kraven från morgondagens konsumenter. Vi har också intensifierat vårt arbete med att finna lösningar för en kommersiellt gångbar lösning för minimala partikelutsläpp. Detta arbete har bland annat resulterat i lanseringen av modellen Contura Zero med i det närmaste helt borttagna partikelutsläpp.

Affärsområdet satsar årligen cirka 2,5 procent av omsättningen på produktutveckling.

Vår produktutveckling kan delas in i tre områden:

DESIGNEN betyder mycket för helhetsupplevelsen och kan ofta vara direkt avgörande för om en kund väljer en produkt framför en annan. En brasvärmeprodukt ska passa in i hemmets stil med rätt skönhet och proportioner. Man ska också kunna se elden genom stora glasytor från så många perspektiv som möjligt.

FÖRBRÄNNINGSTEKNIKEN är ett mycket viktigt område eftersom all förbränning innebär större eller mindre utsläpp med påverkan på vår miljö och hälsa. Effektiv förbränning är en viktig del av vårt ansvarstagande när det gäller att ta fram hållbara produkter och vi lägger fortlöpande mycket resurser på att utveckla den absolut bästa möjliga tekniken.

FUNKTIONEN är viktig eftersom brasvärmeprodukter inte bara ska vara vackra utan även värma bostäder. De måste vara pålitliga, säkra, lättplacerade och enkla att använda. Vi låter därför både ingående komponenter och den kompletta produkten gå igenom omfattande tester innan en ny produkt släpps ut på marknaden.

Bättre prestanda än gällande myndighetskrav

Vi utgår från direktiv som till exempel Eco-design, REACH och RoHS när vi designar och tillverkar våra produkter. Oftast har våra produkter bättre prestanda än gällande myndighetskrav och vår ambition är att ständigt ligga före kommande skärpningar av kraven.

Eftersom nya moderna eldstäder har betydligt högre verkningsgrad och lägre utsläpp av partiklar jämfört med äldre produkter får ett byte snabbt en positiv effekt på miljön.

Våra produktionsenheter

NIBE Stoves har egna produktionsanläggningar i Sverige, Storbritannien, Polen, Kanada och Portugal.

Den största delen av våra produkter produceras i Sverige och säljs i hela Europa. Den svenska produktionsanläggningen är till stora delar robotiserad och flödesoptimerad, vilket gör den till en av de mest effektiva i vår bransch. Vi har kommit långt när det gäller att hålla både en hög kvalitet och produktivitet, samtidigt som vår miljöpåverkan och energiförbrukning hålls på låga nivåer.

Företagen Regency och Pacific Energy i Kanada har motsvarande kompletta produktionsanläggningar, för produktion av sina varumärken. Dotterbolaget Miles Industries, som säljer sina produkter under varumärket Valor, har en mindre produktionsanläggning avsedd endast för montering av gaseldade produkter.

Tillverkaren Solzaima har sedan några år tillbaka en toppmodern produktionsanläggning i Portugal för tillverkning av pellets- och vedeldade kaminer.

CONTURA ZERO

I Storbritannien tillverkar dotterbolaget Gazco sina produkter för gas i en egen anläggning, medan produkter för vedeldning under varumärket Stovax produceras hos noggrant utvalda underleverantörer. Brittiska evonicfires har också en egen tillverkningsenhet i landet för elektriska braskaminer.

Betongomramningar, eldstadsmaterial och produkter för värmelagring tillverkas i vår anläggning i Polen. Denna enhet förser huvudsakligen våra egna varumärken med komponenter men är också leverantör till andra tillverkare i branschen.

Produktivitets- och kvalitetshöjande åtgärder sker kontinuerligt. Vi investerar också långsiktigt för att nå en högre resurseffektivitet och en förbättrad arbetsmiljö.

Under 2024 gjordes investeringar om 159 Mkr (282 Mkr) i våra verksamheter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0BCA42014A4A48E62DF8D0AB2

EVONICFIRES HAR UTVECKLAT SIN FLAMTEKNOLOGI

Evonicfires nya elektrisk kamin Genesis omdefinierar standarden för elektriska eldstäder genom att kombinera avancerad holografisk teknologi med toppmodern design och avancerade funktioner. Med 4K holografiska skärmar levererar den en mycket realistisk flameffekt.

Det är enkelt att styra elden via en digital app eller en ny fjärrkontroll. Man kan också koppla den till röststyrning via Amazon Alexa och Google Assistant.

FAKTA OM – EVONICFIRES

Varumärket evonicfires är en del av bolaget CK Fires och har sedan 2010 utvecklat och producerat elektriska kaminer. NIBE Group förvärvade bolaget 2018.

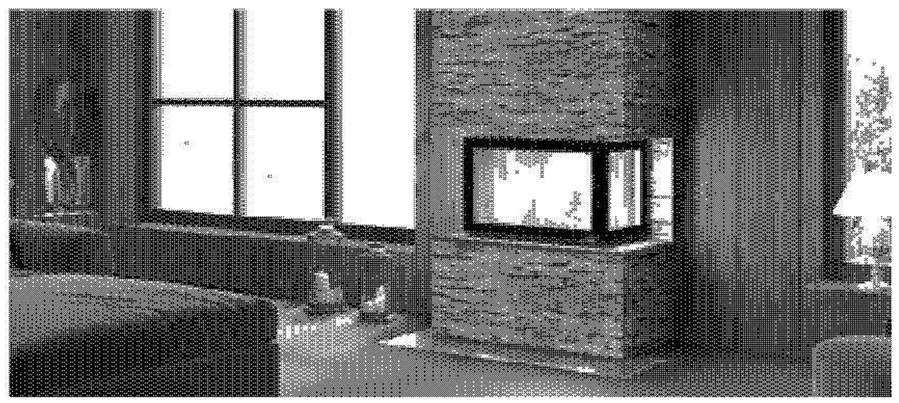
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B5CA4201A4A48E62DF8B0AB2

PRODUKTER SOM GER VÄRME, TRIVSEL OCH TRYGGHET

Produktutvecklingen med fokus på prestanda och design pågår fortlöpande och är en förutsättning för vår framtida tillväxt och utveckling. Våra olika varumärken har helt självständiga avdelningar för produktutveckling, vilka styrs av våra gemensamma riktlinjer för miljö och hållbarhet. Det bidrar till att behålla varje varumärkes särart och ger kunderna stor valfrihet.

FRISTÅENDE KAMINER

En fristående kamin är lätt att installera och placera i de allra flesta hem. Finns för ved, gas, pellets och el.



VÄRMELAGRANDE PRODUKTER

En värmelagrande eldstad är mycket tung och har förmågan att lagra mycket värme under lång tid. Vanligaste material är betong, sten eller kakel. Finns endast för ved.

UTOMHUSPRODUKTER FÖR ELDNING

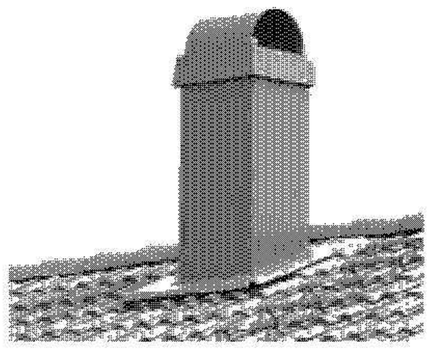
En eldstad för utomhusbruk skapar trivsel i husets utemiljö. Finns huvudsakligen för ved och gas.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C251B0B5CA4281A4A485E62DF8B0AB2

CONTURA I41AA

INSATSER

En insats är ofta integrerad i husets interiör och placerad mot en vägg. Finns huvudsakligen för ved, gas och el.

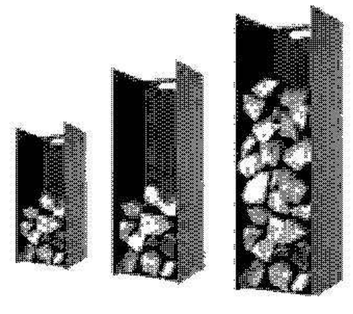


SKORSTENSSYSTEM

De vanligaste skorstenssystemen är tillverkade i rostfria rör, klädda med ett isolerande material.

BRASKASSETTER

En braskassett installeras ofta i öppna spisar för att öka värmeutbytet och höja verkningsgraden. Finns huvudsaklilgen för ved, gas och el.



TILLBEHÖR

Till alla typer av eldstäder finns det ett mycket stort utbud av olika tillbehör.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B65CA4201A4A49E62DF8B0A8E2

VARUMÄRKEN INOM KONCERNEN

NIBE CLIMATE SOLUTIONS

NIBE ELEMENT

NIBE STOVES

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee of the authenticity of the document.
Document ID:
18C2E1B8B5CA4201A4A4B52DF8004B2

HÅLLBARHETSRAPPORT 2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
19C2E1B065CAA201A4A48E62DF66C6B2

464 669
ton koldioxid

Vi sänker utsläppen hos kund

Att minska utsläppen av växthusgaser är avgörande för att möta ambitionerna i Parisavtalet och koncernens hållbarhetsstrategier. En av de viktigaste sakerna vi kan göra för att realisera detta är att minska våra kunders utsläpp.

Reduktion av 464 669 ton koldioxid Om man beräknar de minskade utsläppen utifrån den typ av värmesystem våra värmepumpar ersatt enbart under 2023 på respektive marknad så uppgår besparingen till 463 963 ton CO2 under detta år.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0BCCA4201A4A49E6DDF6B0AB2

INNEHÅLL

1.	**ALLMÄN INFORMATION**	
ESRS 2	Grund för utarbetande	63
ESRS 2	Styrning	64
ESRS 2	Strategi	66
ESRS 2	Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter	74
2.	**MILJÖINFORMATION**	
ESRS E1	Klimatförändringar	79
ESRS E2	Miljöföroreningar	86
ESRS E3	Vattenresurser och marina resurser	87
ESRS E5	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	89
	EU Taxonomi	92
3.	**SOCIAL INFORMATION**	
ESRS S1	Den egna arbetskraften	97
ESRS S2	Sociala förhållanden i värdekedjan	102
4.	**STYRNING**	
ESRS G1	Ansvarsfullt företagande	107
5.	**APPENDIX**	
	Upplysningskrav i hållbarhetsförklaringen	109
	Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning	114

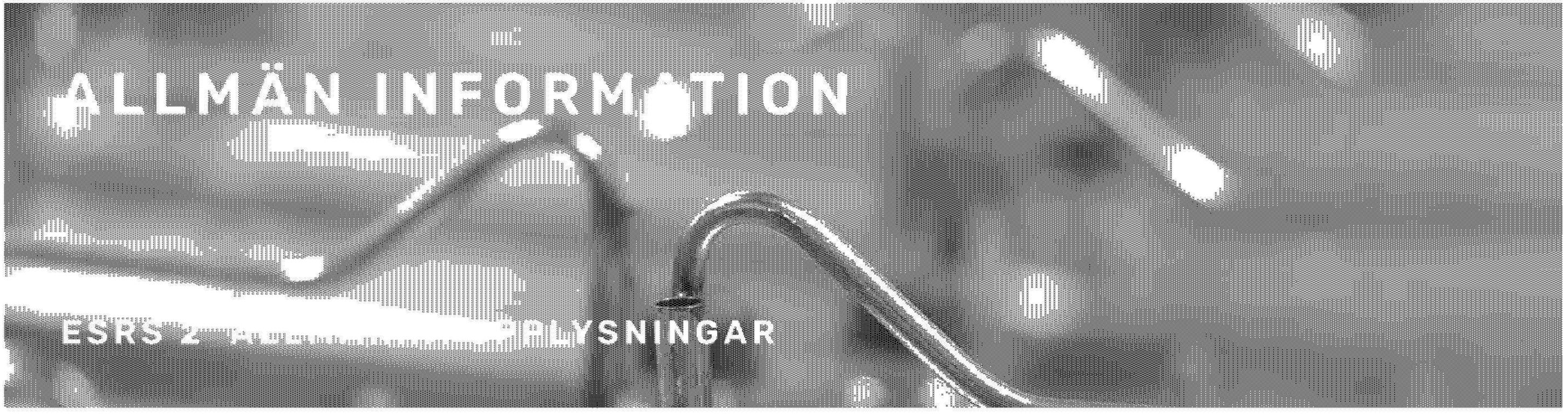
ORDFÖRKLARINGAR

BP Grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen samt upplysningar med avseende på särskilda omständigheter.

GOV De processer, kontroller och förfaranden för bolagsstyrning som används för övervakning, hantering och tillsyn av konsekvenser, risker och möjligheter.

IRO Den eller de processer genom vilka NIBE identifierar konsekvenser, risker och möjligheter och bedömer deras väsentlighet, samt hanterar väsentliga hållbarhetsfrågor genom policyer och åtgärder.

SBM Hur NIBEs strategi och affärsmodell samverkar med våra väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter, inklusive strategin för att behandla dem.



GRUND FÖR UTARBETANDE

BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna

Denna hållbarhetsförklaring är upprättad enligt kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Alla datapunkter som ingår i de följande sektionerna har bedömts som väsentliga enligt vår dubbla väsentlighetsbedömning, se sidorna 69-74.

Hållbarhetsförklaringen konsolideras enligt samma principer som årsredovisningen. Därför omfattar de konsoliderade, kvantitativa datapunkterna moderbolaget NIBE Industrier AB och dotterbolag som kontrolleras av NIBE Industrier AB. Till skillnad från den ekonomiska rapporteringen inkluderas dock inte bolag som förvärvats eller avyttrats under året i den här rapporten.

Hela NIBE Groups värdekedja, som inkluderar både direkta och indirekta affärsförbindelser i tidigare och senare led i värdekedjan, täcks av denna rapport.

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

I denna rapport nyttjas två olika definitioner av kort, medellång och lång sikt. I den dubbla väsentlighetsbedömning används de tidshorisonter som definieras i ESRS 11 i klimatscenarioanalysen används istället definitionerna 1-5 år, 5-10 år respektive 10-30 år.

Vid beräkningen av NIBE Groups indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp har storleken på utsläpp kopplat till vissa poster behövts uppskattats eller beräknas med hög grad av mätosäkerhet. Orsaken är brist på data av högre kvalitet. Detta gäller de totala utsläppen för Scope 3 samt samtliga redovisade underkategorier, huvudsakligen kategori 3.1 Inköp av varor och tjänster samt 3.11 Användning av sålda produkter.

- Utsläppen i kategori 3.1 har främst beräknats utifrån mängd material och komponenter som multiplicerats med generella faktorer för den typen av material.
- Utsläppen i kategori 3.11 har uppskattats genom generella antaganden kring vilken typ av energi våra kunder använder när de nyttjar våra produkter. I beräkningarna antas det att elektriciteten som köps in av våra kunder överensstämmer med den generella el-mixen i respektive land. Om våra kunder skulle köpa fossilfri el skulle utsläppen i denna kategori vara betydligt lägre.

Vi kommer under 2025 fortsatt arbeta med att minska mängden uppskattningar och minska mätosäkerheten genom att öka kvaliteten på den information som används för de ovan nämnda kategorierna inom Scope 3.

Från och med 2025 omfattas NIBE Group av EU:s nya direktiv CSRD och behöver därmed förändra hur vi utarbetar och presenterar hållbarhetsinformation så att vi uppfyller kraven i ESRS. Nedan listas de större förändringar som har skett jämfört med föregående redovisningsperioder:

- Vår hållbarhetsrapport för 2024 markerar en förändring i vår rapportering. För första gången har vi genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning och inkluderat samtliga väsentliga hållbarhetsupplysningar från Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och de tillhörande European Sustainability Reporting Standards (ESRS).
- Rapporteringen grundar sig på resultatet från vår dubbla väsentlighetsanalys.
- Rapporteringen sker i linje med de väsentliga ESRS ämnen som identifierats.
- Hela vår värdekedja, inklusive uppströms- och nedströmsaktiviteter, inkluderas i rapporteringen.
- Hållbarhetsinformationen inkluderas i förvaltningsberättelsen.

NIBE har intentionen att i denna rapport rapportera i enlighet med kraven för hållbarhetsrapportering i CSRD och ESRS. Dock är 2024 det första år vi rapporterar i enlighet med den nya lagstiftningen, vilket har inneburit att rapporteringen ännu inte är komplett och att inte alla krav är uppfyllda. Denna rapport uppfyller kraven för rapportering av hållbarhetsdata i enlighet med standarderna GHG-protokollet och TCFD samt uppfyller kraven på hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen.

1 (a) En period på kort sikt är den som företaget använder som rapporteringsperiod i sina finansiella rapporter. (b) En period på medellång sikt är från slutet av den kortsiktiga rapporteringsperioden enligt (a) och upp till fem år. (c) En period på lång sikt är mer än fem år.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BC2E1B3BCA4201AA4E62DF0D0B2

STYRNING

GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

STYRELSE OCH LEDNING

Bolagsstämman är NIBEs högsta beslutande organ. Stämman fastställer och väljer antalet styrelseledamöter samt revisorer. Dessutom fastställer bolagsstämman räkenskaperna, beslutar om utdelning och andra dispositioner av resultatet samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelsen och VD.

Styrelsen består av sex medlemmar som utses av bolagsstämman. Styrelsen ska betraktas som både förvaltnings- och tillsynsorgan och är ytterst ansvarig för utveckling och uppföljning av strategier samt interna kontrollprocesser.

Med undantag för koncernchefen som också är VD, är ingen av styrelseledamöterna anställd av bolaget eller har något operativt ansvar i bolaget. Därmed är alla styrelseledamöter förutom koncernchefen att betrakta som oberoende i förhållande till bolaget, vilket innebär att procentandelen oberoende är 85% (6/7). Samtliga styrelseledamöter har beslutsrätt. Medarbetarerepresentation finns i flertalet bolagsstyrelser inom koncernen, dock ej i moderbolagets styrelse.

Koncernledningen består av koncernchef, ekonomidirektör, kommunikations- och IR-chef samt affärsområdeschefer. Hållbarhetsrådet har till uppgift att leda hållbarhetsarbetet. Det består av hållbarhetsteamet samt koncernchef, ekonomidirektör, kommunikations- och IR-chef samt affärsområdeschefer. Hållbarhetsteamet består av hållbarhetschefen samt koncernens hållbarhetscontrollers.

Den av årsstämman 2024 valda styrelsen bestod av Hans Linnarson (ordförande), Anders Pålsson, Eva Karlsson, Eva Thunholm, Camilla Ekdahl och James Ahlgren samt Gerteric Lindquist VD och koncernchef. Det innebär att kvinnor utgör cirka 43% (3/7) av den valda styrelsen 2024. Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 182-185 beskriver styrelsens sammansättning tillsättning och arbetssätt. Precis som för övriga delar av NIBEs verksamhet omfattas ledning och styrelse av företagets policy för mångfald i styrelsen.

RISKHANTERING

För att motverka effekterna av företagets olika risker sker ett systematiskt och proaktivt arbete. Det gemensamma ramverket och verktyget NICS (NIBE Internal Control Standard) har skapats för att säkerställa processen för riskhantering och underlätta det löpande arbetet. I enlighet med NICS startar processen lokalt för att sedan summeras på koncernnivå. Risker och möjligheter har delats in i fyra avsnitt: Affär, Finans, IT och Hållbarhet.

Identifierade risker klassificeras efter sannolikheten att en risk blir verklighet samt hur kriterierna uppfylls varefter åtgärdsplaner upprättas. Utfallet utvärderas årligen på styrelsenivå, varpå beslut fattas om vilka frågor som speciellt ska prioriteras inom de olika områdena.

NIBEs affärsrisker hanteras av de lokala ledningarna på bolagsnivå och samordnas om det bedöms nödvändigt. Verktygen består främst av bolagens löpande rapportering, riskutvärdering, riskhantering och handlingsplaner. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy och manualer för styrning av bokslut, systemaccess, attestordningar och systemförändringar. Hållbarhets- och IT-riskerna är till stor del samordnade på koncernnivå men riskutvärdering och handlingsplaner upprättas och genomförs lokalt i varje bolagsstyrelse. Dessa risker hanteras i enlighet med våra värderingar och riktlinjer. Vi har under året arbetat vidare med att utveckla riskscenarion på koncernnivå.

Uppföljning sker dels genom de minst fyra årligen återkommande styrelsemötena i samtliga bolag dels genom ett antal revisioner av den interna kontrollen ute på bolagen.

För att minimera riskernas effekt finns även ett krishanteringsprogram på plats med rutiner och policyer för de lokala bolagen som täcker de riskområden som identifierats vid riskutvärderingarna. I händelse av större incidenter som kan anses påverka koncernen i stort ska koncernens krisorganisation inklusive styrelsen, informeras och bedöma hur händelsen ska hanteras.

Flertalet av NIBEs identifierade väsentliga områden, vilka preciseras under avsnitt SBM 3, inkluderas i NICS.

ROLLER, ANSVAR OCH KOMPETENS FÖR RISKHANTERING

Ansvaret för den långsiktiga och övergripande riskhanteringen följer NIBEs organisationsstruktur.

Mer specifikt fördelar sig rollerna för riskprocesser enlig nedan:

- VD och koncernledning för NIBE har ansvaret för den övergripande interna kontrollen och att NICS (NIBE Internal Control Standard) är implementerad på koncernnivå.
- Affärsområdescheferna ansvarar för att den föreskrivna processen är på plats inom respektive affärsområde, vilket i sin tur innebär att alla lokala styrelser tillämpar processen på respektive underliggande dotterbolag.
- De lokala styrelserna är ansvariga för att NICS implementeras i deras bolag och i förekommande fall i underliggande dotterbolag. De lokala styrelserna måste dessutom se till att ytterligare nationella krav uppfylls.
- Den lokala ledningen ansvarar för den interna kontrollen inom sin verksamhet och är ägare till handlingsplaner för att reducera risker inom sina enskilda ansvarsområden.

NIBEs styrelse har det yttersta ansvaret för att säkerställa att risker hanteras och att hållbarhetsarbetet uppfyller de krav som ställs av myndigheter, aktieägare och andra intressenter. Affärsområdescheferna ansvarar för att kommunicera och implementera sitt strategiska arbete på lokal styrelsenivå. Upprättande av mål, och tillsynen av dem, kommuniceras via hållbarhetsteamet till koncernledning.

Rätt kompetens i styrelsen säkerställs, oavsett ämne, enligt tidigare redogjord princip. Företagets policy för mångfald i styrelsen reglerar att NIBEs styrelse som helhet ska ha en för verksamheten ändamålsenlig kompetens och erfarenhet samt kompetens för att kunna identifiera och analysera möjligheter och risker för koncernen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B8BCA4201AAA9E62DF8B0AB2

GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

NIBEs styrelse är ytterst ansvarig för att säkerställa att hållbarhetsarbetet stödjer affärsstrategin och uppfyller kraven från myndigheter, aktieägare och andra intressenter. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom policyer, planer och mål, beslut om förvärv, större investeringar, tillsättningar i ledningen samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Policyer gås igenom och granskas minst vart 3:e år eller vid behov.

Hållbarhetschefen är ansvarig för arbetet på strategisk nivå och rapporterar om hållbarhetsfrågor till styrelserna på koncern- och affärsområdesnivå i samband med strategimöten och liknande tillfällen.

Hållbarhetsrådet följer regelbundet upp resultat, analyserar risker, möjligheter samt tillbörlig aktsamhet och fattar beslut om det fortsatta hållbarhetsarbetet. Stora delar av arbetet är reglerat i nationell lagstiftning, som till exempel miljölagar och arbetsrätt. Även frivilliga åtaganden som OECD, UN Global Compact och FNs globala hållbarhetsmål Agenda 2030 är styrande.

Företagets hållbarhetschef rapporterar direkt till VD och hållbarhetsrådet samt föreslår hållbarhetsstrategi och mål. Dessutom informerar hållbarhetschefen och ekonomidirektören om koncernens efterlevnad av företagets värderingar, policyer och riktlinjer. För att säkerställa medvetenhet kring värderingar och policyer får alla medarbetare information om NIBEs värderingar vid introduktion. Värderingar och samtliga policyer finns också tillgängliga på NIBEs intranät. Värderingarna och merparten av policyer har översatts till flertalet olika språk för att göra de så tillgängliga som möjligt för anställda och övriga intressenter. Värderingarna och flertalet policyer finns även tillgängliga på hemsidan NIBE.com. VD:n tillsammans med företagsledningen på respektive dotterbolag ansvarar för att implementera såväl värderingarna som policyerna.

Se SBM3 för samanställning av den väsentliga inverkan, risker och möjligheter som behandlas under redovisningsperioden.

GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Hållbarhetsrelaterade faktorer är inte inkluderade i någon ersättning till ledamöter i förvaltnings-, lednings- eller tillsynsorgan eller i något incitamentssystem men det kan förekomma i koncernens dotterbolag..

GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet

NIBE Group har väl etablerade processer om tillbörlig aktsamhet, som integrerar aspekter inom miljö och finans, vid kartläggningen av nya förvärv. Processer finns på plats för leverantörer, egen verksamhet och kunder. Arbete för att förbättra och implementera dessa pågår ständigt.

Vid nyförvärv saknas delar av de processer som krävs för att bedöma risker kopplat till sociala aspekter så som mänskliga rättigheter och vissa delar av arbetstagarrättigheter. Vid större investeringar (investeringar som godkänts av NIBEs styrelse) finns i dagsläget delar av en process för tillbörlig aktsamhet för miljö lokalt, men den behöver kompletteras med sociala aspekter för att ge ett mer komplett underlag för beslut. Även en process för att säkerställa att styrelsen får det besluts- och informationsunderlag som de behöver för att kunna bedöma risken för påverkan på miljö och sociala aspekter vid större investeringar så som till exempel byggnation av ny fabrik kommer utvecklas.

Dessutom utvärderas produktionsbolag löpande via hållbarhetsbesök med några års intervall. Prioritering av hållbarhetsbesök görs baserat på riskområde, storlek på bolag etc. vilket medför att återbesök ibland prioriteras före besök av nyförvärvade bolag. I nuläget har 78% av de hållbarhetsrapporterande bolagens produktionsanläggningar besökts. Utöver hållbarhetsbesök sker även löpande hållbarhetsrapportering, energikartläggningar och kontakt med bolagen som en del av processen för tillbörlig aktsamhet.

NIBE tar även hänsyn till internationell, nationell och /eller regional lagstiftning och föreskrifter där handelssanktioner har införts och påverkar försäljning, leverans och export av NIBE-produkter, tjänster och tekniska data, globalt. Detta regleras i närmare detalj i vår Trade Compliance Policy vilken bland annat fastslår när en genomlysning av samarbetspartnern är aktuell.

För specifik beskrivning av processen för tillbörlig aktsamhet kopplad till leverantörer, se ESRS S2

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

För att minimera risker och ha god intern kontroll över hållbarhetsrapporteringen använder sig NIBE av en riskbedömningsmetod (NICS), vilken beskrivs närmre under GOV-1.

Vi har utsett ansvariga för respektive väsentligt område och arbetar systematiskt baserat på en rapporteringsstandard för att säkerställa förståelse för vilken data som ska samlas in. Informationen samlas in via koncernens rapporteringssystem Worldfavor. Hållbarhetsteamet ansvarar för att säkerställa kvaliteten på inrapporterad data genom olika kontrollaktiviteter.

För att säkerställa regulatoriska krav och att vi rapporterar enligt gällande bestämmelser, lagar och regler har vi regelbundna genomgångar av lagstiftningen, där specialister och jurister är stöd i tolkningar och omfattning.

Vi använder en modell för den dubbla väsentlighetsbedömningen och har bra dokumentation på hur vi utvärderar våra väsentliga områden.

Vi kommer framöver att även utöka frekvensen av stickprovskontroller i de lokala bolagens rapporteringsunderlag för att öka kvaliteten och säkerställa en hög nivå på inrapporterad data.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1C2E1B3C3CA4201AA4B3E2DF0D0A82

STRATEGI

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

NIBE är en global aktör med närvaro på flera internationella marknader, inklusive Norden, Europa och Nordamerika. Våra produkter riktar sig huvudsakligen till följande kundkategorier: privatpersoner som söker hållbara uppvärmningslösningar till sina bostäder, kommersiella fastighetsägare och industrikunder inom tillverkning och infrastruktur. Hela vår verksamhet är klassificerad inom sektorn "Machinery & Equipment", där de totala intäkterna inom denna sektor sammanfaller med bolagets totala intäkter.
NIBEs affärsmodell bygger på att utveckla våra produktportföljer för att aktivt bidra till omställningen till ökad förnybar energiteknik och förbättrad energieffektivitet.

NIBE har en global närvaro och verkar på flera kontinenter. Våra huvudsakliga intäkter kommer från försäljning av produkter, medan de största kostnaderna är kopplade till inköp av material och komponenter samt personalkostnader.

Våra nyckelresurser, som bidrar till vårt värdeskapande, är våra medarbetare, material i form av metaller, plaster samt elektronikkomponenter. Produkterna designas, bearbetas och monteras i våra anläggningar, där vi också utför ytbehandling innan distribution sker. Distributionen sker främst via grossister, B2B eller direkt till installation i fastigheter.

För att leverera stora delar av våra lösningar är vi beroende av ett nära samarbete med nyckelaktörer i värdekedjan, såsom industripartners, OEM, installatörer, byggkonstruktörer och fackhandel. Dessa samarbeten är centrala för att säkerställa att våra produkter når marknaden.

Vi tillhandahåller innovativa lösningar för inomhuskomfort och industriell uppvärmning genom tre huvudsakliga affärsområden listade nedan.

NIBE Climate Solutions: Energieffektiva och intelligenta produkter som förbättrar klimatisering, ökar inomhuskomforten och möjliggör effektiv uppvärmning av varmvatten. Våra lösningar bidrar till att minska fastigheters energiförbrukning och klimatpåverkan utan att kompromissa med komforten.

NIBE Element: En industriell partner som levererar kundanpassade komponenter och intelligenta lösningar för uppvärmning och styrning. Våra produktgrupper främjar energieffektivitet, optimerar energianvändningen och reducerar koldioxidavtryck.

NIBE Stoves: Energieffektiva eldstäder som möter olika uppvärmningsbehov och designkrav. Genom att ersätta äldre eldstäder med moderna alternativ minskar vi avsevärt vår miljöpåverkan.

Det har inte skett några väsentliga förändringar under året gällande våra produkter, marknader eller kundgrupper. NIBEs produkter och tjänster är tillåtna på respektive marknader där vi är verksamma, och vi säkerställer att vår verksamhet alltid följer relevanta krav och regelverk.

STRATEGIER RELATERADE TILL HÅLLBARHETSÄMNEN

Vår långsiktiga strategi fokuserar på att förse marknaden med hållbara energilösningar i världsklass, vilket har en positiv inverkan på samhällets energieffektivitet och bidrar till omställningen mot ett mer hållbart samhälle och minskad klimatpåverkan. Vi stödjer FNs 17 globala hållbarhetsmål (SDG) i Agenda 2030 i sin helhet och har valt att fokusera extra på sju av målen, vilka är tydligt kopplade till våra mål och handlingsplaner och som vi bedömer möjliga att påverka.

En grundläggande del i vår affärsstrategi är att säkerställa att vår personal har goda arbetsförhållanden som gör det möjligt för våra medarbetare att stanna länge inom NIBE. Det gör vi genom att införa ledningssystem för hälsa och säkerhet hos alla våra koncernbolag. Vidare är det också strategiskt viktigt att minimera vår egen klimatpåverkan och stödja våra kunder i att reducera sina växthusgasutsläpp, vilket har en direkt positiv effekt på begränsningen av klimatförändringarna. Som en del av vår strategi har vi som mål att en betydande del av vår omsättning ska komma från LCE-kvalificerade produkter (se ESRS E1). I övrigt omfattar våra mål hela verksamheten och inkluderar samtliga medarbetare[1]

HÅLLBARHETSRELATERADE UTMANINGAR

En av de största utmaningarna för att nå ett globalt hållbart samhälle är att minska utsläpp av växthusgaser och att bromsa pågående klimatförändringar. Det finns en internationell medvetenhet om hur klimatförändringar, som orsakar naturkatastrofer och extrema väderförhållanden, hotar våra levnadsförhållande, den biologiska mångfalden och den politiska stabiliteten i samhället. Det ger en osäkerhet i de hållbarhetsrelaterade aktiviteter som samhällena tar beslut om och hur det påverkar oss som bolag. För oss är därför minskningen av våra egna växthusgasutsläpp en central aspekt och en utmaning vi har tagit oss an genom att bland annat utföra regelbundna energikartläggningar och implementera effektiviserande åtgärder som kontinuerligt förbättrar våra verksamhetsprocesser.

NIBE har en lång och komplicerad värdekedja, vilket kan innebära svårigheter i hur vi i säkerställer att ingen väsentlig inverkan på människor och miljö uppstår. För att få en bättre bild av vår klimatpåverkan i värdekedjan arbetar vi med att förbättra tillförlitligheten i våra Scope 3-beräkningar. Genom att stärka datainsamlingen och analysmetoderna får vi en mer exakt och heltäckande bild av våra indirekta utsläpp i värdekedjan.

De kommande lagkraven gällande substanser innebär att alternativa material och substanser behöver utvecklas för att uppfylla hållbarhetskraven, utan att skapa nya problem i värdekedjan eller leda till väsentligt ökade kostnader för våra produkter. Utmaningen ligger i att denna materialutveckling sker inom vår värdekedja, där vår direkta påverkan är begränsad. Vi arbetar därför nära våra leverantörer och partners för att säkerställa att utvecklingen sker i linje med våra hållbarhetsmål.

Vi strävar också efter att möjliggöra en cirkulär värdekedja. Det som hindrar oss från att nå våra ambitioner inom de närmaste åren är att tillgången på återvunnet och återanvänt material med låga kostnader och hög kvalitet är begränsad samt att många länder där vi verkar saknar tillräckligt utvecklade system för återvinning och återanvändning.

VÄRDESKAPANDE FÖR INTRESSENTER

Våra intelligenta och energieffektiva lösningar bidrar till att våra kunder kan reducera sin energiförbrukning, medan en säker arbetsmiljö och minskade risker för arbetsskador stärker våra medarbetares engagemang, hälsa och produktivitet. Vi säkerställer goda och hälsosamma arbetsförhållande genom att samarbeta med våra leverantörer och ställa krav på efterlevnad av vår uppförandekod.

Vi fokuserar på innovation och utveckling av produkter som stärker vår konkurrenskraft och bidrar till globala klimatmål. För våra aktieägare skapar vi långsiktigt värde genom att prioritera hållbara energilösningar, ökad energieffektivitet och lönsamhet.

1 Se antal medarbetare i ESRS S1.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B65CA4201AA9E62DF8B0A82

VÄRDEKEDJA

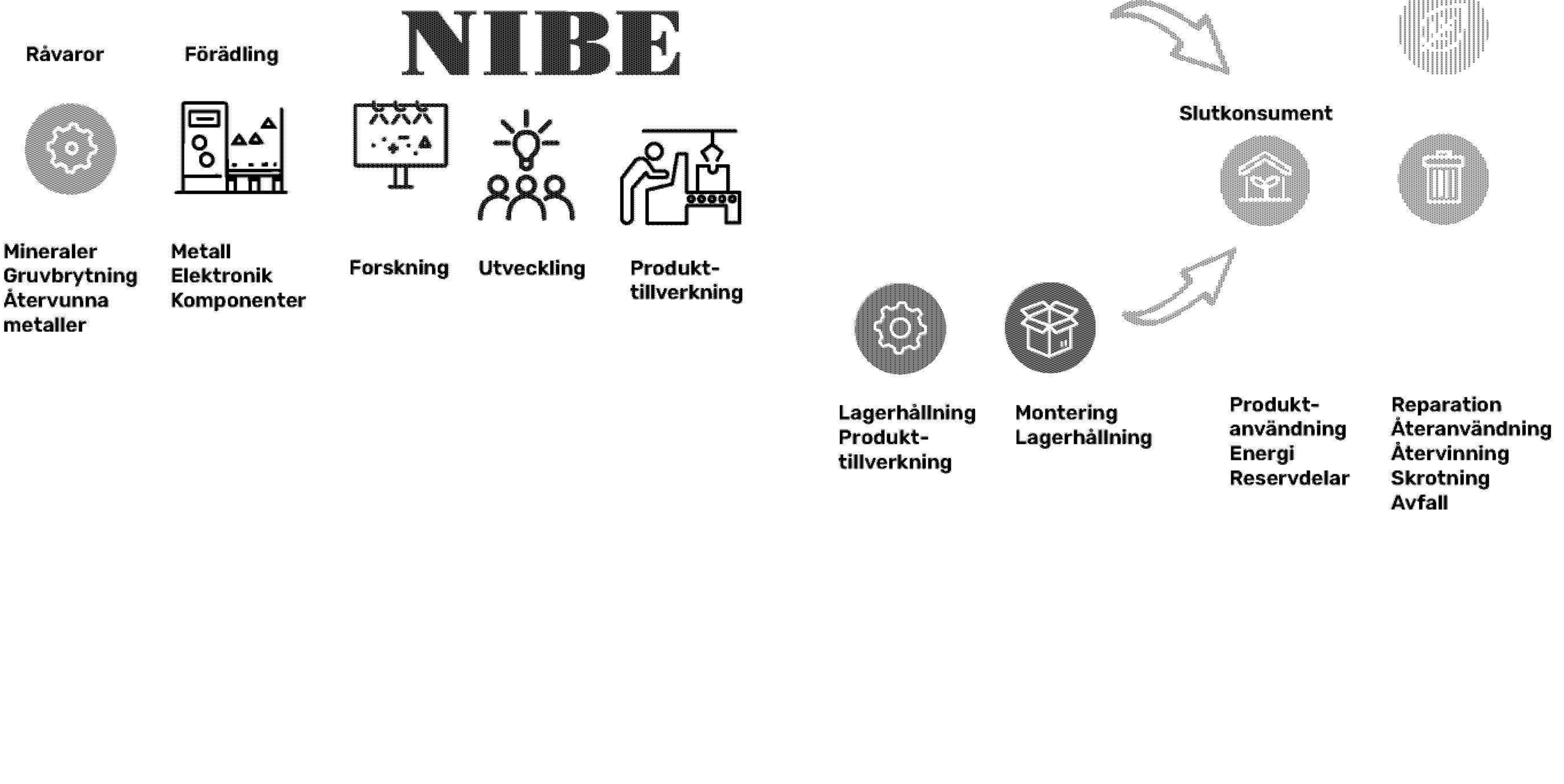
NIBEs verksamhet bygger på starka relationer med leverantörer, distributionspartners och slutkonsumenter, där hållbarhet och energieffektivitet är centrala delar. Genom långsiktiga samarbeten säkerställer vi kvalitet och leveranssäkerhet i hela värdekedjan. NIBE:s värdekedja kan illustreras på följande sätt.

FRÄMSTA AFFÄRSAKTÖRER

Huvudleverantörer
NIBE arbetar med ett globalt nätverk av leverantörer som uppfyller våra krav på kvalitet, leveranssäkerhet och hållbarhet.

Distributionskanaler
Återförsäljare, grossister & direktförsäljning till större kunder.

Slutkonsumenter
Privatpersoner, kommersiella fastighetsägare och industrikunder inom tillverkning och infrastruktur som söker energieffektivauppvärmningslösningar.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B5CA4201A4A48E5D2F0B0AB2

STRATEGI

SBM-2 – Intressenters intressen och synpunkter

Under 2016 genomförde NIBE Group den första mer omfattande intressentdialogen med ett urval av externa intressenter.

Utöver att en riktad enkät skickades ut till cirka 300 representanter för olika intressentgrupper, genomförde vi ett antal intervjuer och sammanställde data från intern expertis inom koncernen. Därefter har vi kompletterat underlaget genom att löpande samla in information från olika intressentgrupper i samband med naturligt förekommande kontakter, vid personliga möten eller genom frågeformulär.

Vi ser ett ökat intresse för hållbarhet från såväl analytiker, banker och fonder som från forskningsinstitut och universitet. Under året har vi fått frågor gällande bland annat cirkulär ekonomi, klimat och jämställdhet från dessa grupper. Förutom sedvanliga enkätundersökningar önskas ofta intervjuer eller besök. Frågeställningarna handlar bland annat om ingående ämnen i våra produkter och införande av ny teknik i produkterna på grund av nya lagkrav, men också om vårt mångfaldsarbete och hur vi hanterar vår kompetensförsörjning. Utöver det får vi frågor från våra kunder gällande hållbarhetsprestandan på våra produkter avseende miljö och sociala aspekter såsom koldioxidavtryck, substanser och mänskliga rättigheter. Dessa frågor signalerar vad våra intressenter anser vara viktigt och har använts som ett av flera underlag i vår väsentlighetsbedömning.

I tabell 1 presenteras NIBEs viktigaste intressentgrupper tillsammans med information om dialogmetod och vilka frågor som identifierats som mest väsentliga.

Syftet med vår intressentdialog är att identifiera och förstå vilka hållbarhetsfrågor som är viktigast för våra intressenter. Resultatet från dessa analyser fungerar som en central input i utvecklingen av NIBEs hållbarhetsarbete, strategi och affärsmodell.

Den kontinuerliga dialogen bidrar löpande till justeringar av vår strategi och till att stärka vårt erbjudande. Ett antal exempel på initiativ som har implementerats baserat på intressenters önskemål inkluderar framtagning av livscykelanalyser för våra produkter, rapportering enligt CDP och vår ambition om att få våra mål verifierade av Science Based Target initiative (SBTi).

Insikterna från våra intressenter har även analyserats och integrerats i vår due-diligence-process och vår dubbla väsentlighetsbedömning, vilket stärker vårt arbete för att möta såväl affärs- som hållbarhetsmål. NIBEs förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan blir i samband med kvartalsvisa styrelsemöten informerade om berörda intressenters synpunkter och intressen kopplat till våra hållbarhetsrelaterade områden.

TABELL 1 – Lista över NIBEs intressenter, hur dialog med respektive intressent sker samt vilka frågor som är viktiga för respektive intressent. NIBE använde en bedömningsmetod där vi betraktade varje intressentgrupp beroende på deras makt, legitimitet och angelägenhet (Mitchel et al 1997).

INTRESSENTGRUPP	DIALOGMETOD	VÄSENTLIGA FRÅGOR
KUNDER	Enkäter Affärsdialog Avtal	Säkra produkter Hållbara produkter Affärsrelationer
MEDARBETARE	Medarbetardialog	Trygghet Kompetens
LEVERANTÖRER	Enkäter Affärsdialoger Avtal	Långsiktighet Prestanda
INVESTERARE/ ANALYTIKER	Enkäter Kvartalsrapporter Personliga möten	Riskminimering Avkastning Långsiktighet Klimatfrågor
LEDNING	Hållbarhetsråd	Målstyrning Fokusområden Resurser
AKTIEÄGARE	Bolagsstämma Personliga möten Ledningssamtal	Avkastning Långsiktighet Riskminimering
MYNDIGHETER	Rapporter Besök/Audits Lobbyverksamhet	Lagar och dess uppfyllnad Kompetensförsörjning Infrastruktur
LOKALSAMHÄLLET	Samarbeten lokalt Engagemang i intressentgrupper	Skolsamverkan Sponsring Standardkommitéfrågor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0CCA4201A4A48E62DF8D0AB2

SBM-3 – Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

NIBEs dubbla väsentlighetsbedömning har resulterat i sju väsentliga hållbarhetsämnen, med tillhörande 16 underämnen. Dessa ämnen är kategoriserade utifrån ESRS tematiska standarder och är antingen bedömda som väsentliga utifrån inverkan, risk och/eller möjlighet.

AFFÄRSMÄSSIG EFFEKT AV IDENTIFIERADE VÄSENTLIGA ÄMNEN

Vi ser inte några nuvarande eller förväntade effekter på varken vår affärsmodell eller strategi utifrån de inverkningar, risker och möjligheter som identifierats under vår väsentlighetsanalys. Under kommande år förväntar vi oss däremot att vi fortsatt kommer stödja vår affärsmodell genom vårt hållbarhetsarbete, vilket innebär att produkter, processer och arbetsmetoder kommer utvecklas för att uppnå våra uppsatta mål. Utöver det ser vi att förväntningarna på ledande befattningshavares kompetens inom hållbarhetsområdet kommer att öka.

Läs mer om genomförda eller planerade åtgärder inom respektive hållbarhetsområde.

FINANSIELLA KONSEKVENSER UTIFRÅN IDENTIFIERADE VÄSENTLIGA RISKER OCH MÖJLIGHETER

Under vår väsentlighetsbedömning identifierade vi tre finansiella risker inom ämnena klimatförändringar och föroreningar samt tre finansiella möjligheter inom klimatförändringar som alla leder till en ökad omsättning på grund av fler sålda befintliga produkter och breddad produktportfölj.

M1-M3 är baserat på vårt finansiella mål om en genomsnittlig tillväxt på 20% per år vilket väsentligt överstiger den nivån som anges i tabellen nedan om >250 MSEK. Vi har i väsentlighetsbedömningen dock inte gjort en djupare analys av den förväntade tillväxten per år kopplat till de möjligheter vi har definierat, därav anges >250MSEK.

RESILIENS I STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Årligen genomförs en riskbedömning för våra affärsrisker enligt NIBE Internal Control Standard (NICS) vilken omfattar alla NIBEs bolag. I denna process analyseras även vår strategi och affärsmodell med fokus på vår resiliens att hantera väsentliga inverkningar, risker och möjligheter inom klimatförändringar och de områdena som bedömts väsentliga inom hållbarhet. Detta har genomförts i enlighet de tidshorisonter som definieras i ESRS 1 och i linje med TCFDs rekommendationer.

Analysen visar att vår strategi och affärsmodell är robust för att hantera kort- och medellångsiktiga risker och att vi kan dra nytta av långsiktiga möjligheter med rätt investeringar och innovativa metoder. Vi kommer att fortsätta utvärdera vår resiliens årligen för att säkerställa att vi kan anpassa oss till förändrade förhållanden.

FÖRÄNDRINGAR I RAPPORTERING

Denna rapport innehåller NIBEs första dubbla väsentlighetsbedömning. Framöver förväntar vi oss mindre förändringar i väsentliga hållbarhetsämnen i takt med en djupare förståelse av våra inverkningar, risker och möjligheter.

VÄSENTLIGA ÄMNEN INKLUDERADE I ESRS UPPLYSNINGSKRAV

Samtliga inverkningar, risker och möjligheter i denna rapport omfattas av upplysningskraven i ESRS då inga enhetsspecifika upplysningar identifierats.

TABELL 2 - De nuvarande och förväntade finansiella effekterna av NIBE Groups väsentliga risker och möjligheter för bolagets finansiella ställning, finansiella resultat och kassaflöden.

FINANSIELLA EFFEKTER PÅ OLIKA TIDSHORISONTER (MSEK)	Kort	Medellång	Lång
(R1) Kostnader för höjda koldioxidavgifter	-	<50	>250
(R2) Kostnader för flytt av verksamhet till följd av värme- och vattenstress	-	>250	>250
(R3) Ökade produktionskostnader på grund av nya lagkrav på substanser och material.	-	>250	>250
(M1-M3) Ökade intäkter på grund av ökad efterfrågan på NIBEs produkter och en breddad produktportfölj	>250	>250	>250

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B65CA420AA49E62DF8B0A82

TABELL 3 – Identifierade väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplade till de tematiska standarderna.

E1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Inverkan, risk eller möjlighet	Väsentligt del-under-ämne	Beskrivning	Tidshorisont
BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR			
Faktisk negativ inverkan	–	Utsläpp av växthusgaser från NIBEs värdekedja, som till exempel vid produktion av material och komponenter uppströms, i NIBEs egna verksamhet och under användningsfasen av NIBEs produkter vid förbrukning av icke förnybar energi i användarfasen.	Kort, medel och lång sikt
Risk (R1)	–	Att kostnader för koldioxidskatt och utsläppsrätter höjs på grund av förändringar i lagkrav (t.ex. CBAM). Detta förväntas leda till ökade inköpspriser, högre skatter och eventuellt högre slutpris gentemot kund.	Medellång och lång sikt
Möjlighet (M1)	–	Ökad efterfrågan på NIBE produkter till följd av att ökat hållbarhetsfokus, ökade energipriser (inkl. olje- och gaspriser) och ökade energieffektivitetskrav. Detta gynnar de produkter som i dagsläget redan är energieffektiva som till exempel värmepumpar.	Kort, medel och lång sikt
Möjlighet (M2)	–	Att ligga i framkant gällande utveckling av produkter med lägre växthusgasutsläpp. En hög kompetensnivå hos medarbetare skapar möjligheter att förbättra befintliga och utveckla nya produkter. Till exempel inom områden som cirkularitet, materialval och energieffektivitet.	Medellång och lång sikt
ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR			
Risk (R2)	-	Ökad värme- och vattenstress med konsekvensen att någon av de påverkade verksamheterna inte kan fortsätta att bedrivas på befintlig plats. Sannolikheten att risken inträffar bedöms vara låg men kostnaden vid inträffande är relativt hög.	Medellång och lång sikt
ENERGI			
Faktisk negativ inverkan	–	NIBE och vissa leverantörer använder en relativt stor andel icke-förnyelsebar energi.	Kort, medel och lång sikt
Faktisk positiv inverkan	–	NIBEs produkter bidrar till minskad energikonsumtion och därmed mindre utsläpp.	Kort, medel och lång sikt
Möjlighet (M3)	–	Möjlighet till en breddad energieffektiv produktportfölj genom utveckling av befintliga bolags produktportfölj samt genom förvärv. Det ger oss möjlighet att nå ut till fler kundgrupper samt marknadssegment.	Medellång och lång sikt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BC2E1B8CA4201AA4BE2DF8D8B2

TABELL 3 – Identifierade väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplade till de tematiska standarderna.

E2 FÖRORENINGAR

Inverkan, risk eller möjlighet	Väsentligt del-under-ämne	Beskrivning	Tidshorisont
ÄMNEN SOM INGER BETÄNKLIGHETER OCH ÄMNEN SOM INGER MYCKET STORA BETÄNKLIGHETER			
Risk (R3)	–	Förbud eller ökade krav avseende substanser som påverkar vårt val av material kan komma att innebära ökade utvecklings- och materialkostnader.	Medellång och lång sikt

E3 VATTEN OCH MARINA RESURSER

Inverkan, risk eller möjlighet	Väsentligt del-under-ämne	Beskrivning	Tidshorisont
VATTEN			
Faktisk negativ inverkan	• Vattenförbrukning • Vattenuttag • Utsläpp av vatten	NIBE har dotterbolag som har vattenanvändning och uttag av färskvatten i vattenstressområden.	Kort, medel och lång sikt

E5 RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Inverkan, risk eller möjlighet	Väsentligt del-under-ämne	Beskrivning	Tidshorisont
INFLÖDE AV RESURSER OCH RESURSANVÄNDNING			
Faktisk negativ inverkan	–	NIBE och dotterbolagen använder jungfruliga resurser.	Kort, medel och lång sikt
UTFLÖDE AV RESURSER, RELATERAT TILL PRODUKTER OCH TJÄNSTER			
Faktisk negativ inverkan	–	Våra produkter säljs på en global marknad och många av dem har en lång livstid. En del av de material och komponenter som kommer från våra produkter återvinns sannolikt inte på bästa sätt.	Kort, medel och lång sikt
AVFALL			
Faktisk negativ inverkan	–	En del av vårt avfall lämnas till deponi utan att kunna återvinnas. Det uppstår även en del farligt avfall.	Kort, medel och lång sikt
Potentiell negativ inverkan	–	Att avfall i värdekedjan ej återvinns.	Kort, medel och lång sikt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B5CA4203A4A4BE6202F8B0AB2

TABELL 3 – Identifierade väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplade till de tematiska standarderna.

S1 DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Inverkan, risk eller möjlighet	Väsentligt del-under-ämne	Beskrivning	Tidshorisont
ARBETSVILLKOR			
Faktisk negativ inverkan	• Tillräckliga löner	NIBE har dotterbolag som betalar ut minimumlön som är lägre än levnadskostnaden i regionen.	Kort, medel och lång sikt
Faktisk negativ inverkan	• Hälsa och säkerhet	Det förkommer arbetsskador som resulterar i minst en dags sjukfrånvaro vilka orsakar problem för såväl medarbetare som på företaget.	Kort, medel och lång sikt
LIKABEHANDLING OCH LIKA MÖJLIGHETER FÖR ALLA			
Faktisk negativ inverkan	• Mångfald och lika lön för likvärdigt arbete	Kvinnor är underrepresenterade i dotterbolagens styrelser och ledningar i förhållande till könsfördelningen av totalt antal medarbetare.	Kort, medel och lång sikt
Faktisk negativ inverkan	• Utbildning och kompetensutveckling	Alla medarbetare får inte regelbundna prestations- och/eller karriärutvecklingsöversyner samt att NIBE har relativt få utbildningstimmar per medarbetare.	–

S2 ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

Inverkan, risk eller möjlighet	Väsentligt del-under-ämne	Beskrivning	Tidshorisont
ARBETSVILLKOR			
Potentiell negativ inverkan	• Hälsa och säkerhet	Det är sannolikt att det förekommer bristande hälsa och säkerhet hos några av våra leverantörer som finns spridda över 20 länder.	Kort, medel och lång sikt
LIKABEHANDLING OCH LIKA MÖJLIGHETER FÖR ALLA			
Potentiell negativ inverkan	• Mångfald och lika lön för likvärdigt arbete • Utbildning och kompetensutveckling • Sysselsättning och social delaktighet för personer med funktionsnedsättning • Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen • Mångfald	NIBE har leverantörer i flera länder med hög risk för diskriminering av kvinnor, begränsad tillgång till utbildning för kvinnor, svårigheter för personer med funktionsnedsättning att få arbete samt bristande åtgärder mot våld och andra former av diskriminering.	Kort, medel och lång sikt
ANDRA ARBETSRELATERADE RÄTTIGHETER			
Potentiell negativ inverkan	• Barnarbete • Tvångsarbete	NIBE har leverantörer i flera länder där det finns risk att barnarbete och tvångsarbete förekommer.	Kort, medel och lång sikt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1R8ICA4201AWM9E2DF8GAB2

TABELL 3 – Identifierade väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplade till de tematiska standarderna.

G1 ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Inverkan, risk eller möjlighet	Väsentligt del-under-ämne	Beskrivning	Tidshorisont
POLITISKT ENGAGEMANG			
Faktisk positiv inverkan	–	NIBE arbetar aktivt för att främja regelverk och forskning som driver utvecklingen av energieffektiva och fossilfria produkter.	Kort, medel och lång sikt
STYRNING AV RELATIONER MED LEVERANTÖRER INKLUSIVE BETALNINGSPRINCIPER			
Potentiell negativ inverkan	–	Risk för att vi utsätts för korruption eller försök till korruption utav våra leverantörer eller samarbetspartners.	Kort, medel och lång sikt
KORRUPTION OCH MUTOR			
Potentiell negativ inverkan	• Förebyggande och upptäckt, inbegripet utbildning • Tillbud	Finns risk för att medarbetare inom NIBE försöker påverka kunder, leverantörer eller andra samarbetspartners genom mutor och korruption.	Kort, medel och lång sikt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BC2E1RBCA4201AA4E2DF0DA82
2BA0D3F4D2F4AA2C7A4C2E7A2C

HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

IRO-1 Processen för den dubbla väsentlighetsbedömningen

ALLMÄNT OM PROCESSEN

2024 var första året som NIBE genomförde en dubbel väsentlighetsbedömning enligt CSRD. Bedömningen kommer att ses över årligen och mer exakt underlag kommer att inhämtas och dokumenteras efterhand. Hela verksamheten och vår värdekedja har inkluderats i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Kunskap från intressentdialoger har använts för att beskriva inverkan och risker. Utöver det har vi använt information från riskhanteringsverktyg som beskriver risker för negativ hållbarhetspåverkan från affärsförbindelser. Vi avser att löpande stämma av våra resultat och antaganden från väsentlighetsbedömningen med våra nyckelintressenter.

INVERKANSVÄSENTLIGHET

Bruttolista över potentiellt väsentliga områden

Väsentlighet för hållbarhetsfrågor utvärderades utifrån del-underämnena beskrivna i ESRS 1. De del-underämnen som vi direkt bedömde vara oväsentliga exkluderades från väsentlighetsbedömningen utan djupare analys för att kunna ägna mer fokus åt de mer relevanta hållbarhetsområdena.

Beskrivning av NIBEs inverkan på människa och natur beskrevs för varje del-underämne utifrån vår intressentdialog, insamlad data från koncernen och påverkansbedömning från externa samarbetspartners. Vi använde även information från interna experter och expertkonsulter samt kunskap från olika nätverk som vi är en del av.

För beskrivning av inverkan i leverantörsled använde vi publika data om branschers påverkan, kunskap från dialoger med våra nuvarande leverantörer och analyser från analysverktyg för information om omvärld och risker.

För positiv inverkan bedömdes enbart hållbarhetsområden där NIBE bidrar till ett mer hållbart samhälle. Områden där vi arbetar med att minska vår negativa påverkan räknar vi inte som positiv inverkan.

Värdering av inverkan

Faktisk och potentiell inverkan från koncernen bedömmer vi utifrån allvarlighetsgrad av inverkan på respektive del-underämne tillsammans med sannolikheten för att den inträffar. Allvarlighetsgraden bedömdes utifrån tre parametrar; skala, omfattning och återställbarhet i enlighet med ESRS 1. För potentiell inverkan är sannolikheten alltid mindre än 100 procent. Samtliga parametrar för allvarlighet utvärderades på en femgradig skala medan sannolikheten värderades på en fyrgradig skala. Den totala väsentligheten för del-underämnet beräknades genom att multiplicera sannolikheten med summan av de tre allvarlighetsparametrarna. Där sannolikheten för negativ påverkan varit osäker har vi applicerat en högre sannolikhet. I flera fall saknade vi önskat underlag för att kunna göra väldigt säkra bedömningar. Därför har en uppskattning också gjorts för hur säker väsentlighetsbedömningen är per del-underämne för att efterhand systematiskt arbeta med att förbättra bedömningen.

Gränser för väsentlighet

Gränsdragningen för väsentlighet på negativ inverkan bestämms till 19 på en skala från två till 60, där två innebär liten inverkan. Nivån för gränsdragningen bedömdes utifrån en balans mellan inverkan på människor och natur, vad som upplevs som väsentligt för intressenter och att bibehålla tydligt fokus och hög kvalitet i rapporteringen. För positiv inverkan, där återställbarheten inte inkluderas som bedömningsparameter bestämdes gränsen för väsentlighet till 15 på en skala från ett till 40.

Resultatet och validering

Resultatet har validerats av NIBEs hållbarhetsråd där bland annat VD och affärsområdeschefer ingår. Slutligen har resultatet och processen reviderats av extern part.

FINANSIELL VÄSENTLIGHET

Bruttolista för potentiella risker och möjligheter

17 hållbarhetsrelaterade potentiella risker och tre möjligheter identifierades. Som underlag användes tidigare interna riskbedömningar, befintliga affärsrelationer, branschspecifika förutsättningar och generella trender inom hållbarhetsområdet. Vår väsentliga inverkan och identifierade beroenden av resurser i form av energi, material och friska arbetare i hela värdekedjan togs i beaktan. Varje risk och möjlighet beskrevs utifrån orsak och potentiella påverkan. Samtliga risker och möjligheter kopplades till ett eller flera av de underämnen som beskrivs i ESRS.

Gränser för sannolikhet och finansiella effekter

För värderingen av de finansiella effekterna definierades fem nivåer från mycket låg till mycket hög. Mycket låg finansiell effekt definierades som mindre än 50 MSEK och mycket hög finansiell effekt som mer än 250 MSEK. Sannolikheten delades också in i fem intervall, från 0-20 procent till 80-100 procent.

Värdering av risker och möjligheter

Sannolikheten för att riskerna och möjligheterna skulle inträffa bedömdes av hållbarhetsteamet medan den finansiella konsekvensen fastställdes av hållbarhetsteamet tillsammans med ekonomidirektör. Ett risk- och möjlighetsvärde beräknades genom att multiplicera sannolikhetsnivån (1-5) med effektnivån (1-5). Ett värde över tolv bedömdes som väsentligt. Först bedömdes alla risker och möjligheter på medellång sikt. Därefter bedömdes risknivån även för kort och lång sikt.

Resultat

Resultatet av riskbedömningen integreras i koncernens generella riskhanteringsarbete och bedöms med samma prioritet som övriga risker. Inga identifierade möjligheter eller risker innebär att vår övergripande ledningsprocess behöver förändras.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0BCA4201A4A49E6DDF6B0AB2

IRO-1, E1 Process för att identifiera klimatrelaterade inverkningar, risker och möjligheter

SBM-3, E1 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Vi har identifierat flertalet klimatrelaterade risker, både fysiska och omställningsrelaterade. Analysen av fysiska klimatrelaterade risker baseras på våra verksamheters fysiska adresser, där geografiska koordinater eller adresser används för en mer precis riskbedömning.

Akuta risker är lokalt definierade, kroniska risker bedöms på nationell eller regional nivå, medan omställningsrisker är globala. Den initiala resiliensanalysen genomfördes 2022 och omfattar samtliga koncernbolag, men inkluderar inte upp- och nedströmsled i värdekedjan.

FYSISKA RISKER

De fysiska riskernas påverkan på vår verksamhet har kartlagts med hjälp av Verisk Maplecrofts klimatriskindex. Genom denna analys har vi identifierat de mest väsentliga fysiska klimatriskerna för våra fyra verksamhetsregioner: Europa, Nordamerika, Australien och Sydostasien.

Riskpoäng presenteras på en relativ skala från noll till tio, där noll innebär högst risk. För varje index finns en rekommenderad väsentlighetströskel som indikerar om ytterligare undersökning krävs. Om en plats har en indexpoäng under tröskelvärdet rekommenderas en djupare analys för att bedöma dess sårbarhet. Som ytterligare stöd i bedömningen väger vi dessa poäng mot kommersiella överväganden och vår egen riskhanteringsförmåga.

I vår kartläggning har vi inte identifierat några extrema risker inom de områden där vi är verksamma, och omställningsbehoven för vår verksamhet till följd av klimatscenarierna är begränsade. Vår exponering för akuta fysiska risker är låg, medan kroniska fysiska risker bedöms vara på en medelnivå. Vidare det vi kan se från analysen är att ett genomgående riskområde för samtliga regioner är temperaturförändringar. I Sydostasien identifieras även en extrem risk för värmestress, vilket inte förekommer i de övriga regionerna.

RISK TYP	KLIMATRELATERAD RISK	RISK NIVÅ	GENOM-SNITT	POTENTIELL FINANSIELL PÅVERKAN
Fysiska risker AKUTA	Översvämningsrisk vid kuster	9,62	8,3	
	Risk för torka	6,47		
	Risk för extrema tropiska cykloner	8,01		
	Översvämningsrisk	9,43		
	Risk för jordskred	8,95		
	Risk för svåra stormar	6,9		
	Risk för tropiska stormar och cykloner	9,8		
	Risk för skogsbränder	8,05		
Fysiska risker KRONISKA	Exponering för klimatförändringar	6,97	6,58	
	Avsvalkande dagar (framtida klimat)	8,84		
	Avsvalkande dagar (nuvarande klimat)	9,26		
	Värmegrader dagar (framtida klimat)	3,91		En kostnadsökning och eventuell investering kan tillkomma id en utetemperatur under 18.3°C då energibehovet ökar.
	Värmegrader dagar (nuvarande klimat)	3,43		En kostnadsökning och eventuell investering kan tillkomma vid en utetemperatur under 18.3°C då energibehovet ökar.
	Värmestress (framtida klimat)	5,14		En kostnadsökning för ökat energibehov och eventuell investering för klimatiseringsbehov.
	Värmestress (nuvarande klimat)	5,63		En kostnadsökning för ökat energibehov och eventuell investering för klimatiseringsbehov.
	Höjning av havsnivån	9,65		
	Vattenstress	6,6		

OMSTÄLLNINGSRISKER OCH MÖJLIGHETER

För omställningsrisker och möjligheter genomfördes en litteraturgenomgång för att identifiera sektorspecifika faktiska och potentiella risker och möjligheter. Dessa avser policy-, teknik-, marknads- och ryktesrisker samt möjligheter som resurseffektivitet, energikällor, produkter, tjänster och marknader. Riskerna och möjligheterna rangordnades sedan baserat på deras potential att påverka verksamheten som helhet med hjälp av en konsekvens-/påverkansskala.

De potentiella effekterna av de mest väsentliga omställningsriskerna och möjligheterna bedöms sedan under två olika utsläppsscenarier, på kort, medellång och lång sikt (1-5 år, 5-10 år respektive 10- 30 år). Genom att göra denna bedömning kan NIBE förbättra sitt strategiska beslutsfattande och visa för intressenter hur vi testar motståndskraften i vår affärsstrategi mot en rad möjliga framtidsscenarion.

De två scenarierna som inkluderats är följande:

- Net-Zero Pathway, som är baserat på International Energy Agency, IEA:s Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE). Det förutsätter ett snabbt genomförande av ren energipolitik som sätter planeten på kurs för att uppfylla målen i Paris klimatavtal och begränsa uppvärmningen till 1,5°C
- Stated Policies Scenario (STEPS), har en mer konservativ syn på framtiden, där endast nuvarande och planerade politik antas, och fossila bränslen spelar en större roll i energisystemet, och samhället i stort, under en längre period.

Region	Antal enheter	Övergripande fysisk riskpoäng	Kronisk riskpoäng	Akut riskpoäng
Europa	112	7,62	6,80	8,43
Australien	4	7,48	6,48	8,48
Nordamerika	27	7,22	6,03	8,40
Sydostasien	10	6,77	5,40	8,00

Vi har även genomfört en skrivbordsanalys av det nuvarande politiska läget i nyckelregioner samt identifierat viktiga globala trender. Denna analys kompletterar de globala trender som IEA beskriver i sina NZE- och STEPS-scenarier. I relevanta fall har antaganden om framtida politiska åtgärder i nyckelländer inkluderats för båda scenarierna.

Vid bedömningen av övergångsrisker och möjligheter har vi beaktat sannolikhet och konsekvens. Riskerna och möjligheterna presenteras i tabellen på sidorna 76-77.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B8BCA4201A4A48E62DF8B0AB2

IDENTIFIERING OCH PRIORITERING AV OMSTÄLLNINGSRISKER

RISK-OMRÅDE	RISK	BESKRIVNING	MÖJLIG EKONOMISK PÅVERKAN	HANTERING
Finansiellt	Lågt ESG-betyg.	Screening av företag efter hållbarhetsprestanda för finansiering. Kan också leda till ryktesrisk om företaget inte uppfyller intressenternas förväntningar.	Förlust av investerare, negativ inverkan på aktiekursen, minskad tillgång till kapital, affärsförluster, undervärdering, svårt att attrahera långsiktiga investerare.	Satt ett koldioxid- och klimatneutralitets mål. Redovisa TCFD. Inkludera ESG-bedömning i alla förvärv.
	Ökat fokus på klimatförändringar hos investerare.	Ökat tryck från investeringsgemenskapen att avslöja hållbarhet.	Förlust av investerare.	Satt ett koldioxid- och klimatneutralitets mål. Redovisa TCFD.
	Försäkringar.	Stigande kostnad för försäkring från ökande fysiska risker till anläggningar.	Stigande kostnader, nedskrivningar av tillgångar.	Genomfört scenarioanalys och vidtagit lämpliga åtgärder.
Juridiskt	Bristande efterlevnad av standarder eller mål.	Kan inte följa TCFD-rekommendationer eller t ex SASB Sustainable Accounting Standard Board.	Bristande efterlevnad av klimatförändringspolitiken kan leda till lägre förtroende hos investerarna. Detta kan också leda till böter eller extra skatter.	Transparent redovisning av klimatrisker och koldioxidredovisning.
	Ansvarsexponering.	Handlingar eller försummelser som leder till rättstvister.	Ansvarsexponering kan resultera i höga advokatkostnader och leda till risk för tillgång till kapitalfinansiering.	Transparent redovisning av klimatrisker och koldioxidredovisning.
Marknad	Ökade energipriser.	Prisvolatiliteten för olja och gas och förnybar energi påverkar energipriserna.	Högre driftskostnader, minskad efterfrågan på grund av stigande produktpriser.	Diversifiering av energiförsörjningskällor, förhandlade långtidskontrakt, produktivitetsförbättringar, kostnadsminskning.
	Prishöjning på råvaror.	Ökade priser på råvaror på grund av utbud och efterfrågan och större volatilitet i råvarupriser.	Högre driftskostnader, minskad efterfrågan på grund av stigande produktpriser.	Diversifiering av försörjningskällor för viktiga råvaror, förhandlade långsiktiga kontrakt med minimiköpskyldigheter, produktivitetsförbättringar, kostnadsminskning, diversifiering av energikällor.
	Kundernas utsläpp av växthusgaser Scope 3 mål.	Ökat tryck från kunderna för att NIBE ska minska sina växthusgasutsläpp för att de ska klara SBT.	Minskade intäkter från förlust av kunder.	Satt ett koldioxid- och klimatneutralitets mål, investera i grönare teknik, diversifiera till grönare produkter, produkter som kommer att krävas för övergången.
Teknik	Ny teknik inom energisektorn med låga koldioxidutsläpp.	Misslyckande med att hänga med i ny teknik, till exempel för energilagring och integrera dem i produktionsprocesser.	Kapitalinvesteringar behövs i teknik, ökade intäkter från högre försäljning, lägre böter/skatter för höga växthusgasutsläpp.	Utvärdera banbrytande teknologier, utvärdera LCA av produkter.
Rykte	Investerar-sentiment.	Kan inte uppfylla hållbarhets-standarder som satts av investerare.	Negativ inverkan på aktiekursen, förlust av förmåga att attrahera investeringar.	Satt ett koldioxid- och klimatneutralitetsmål och investera i teknik med låga koldioxidutsläpp, transparent rapportering av koldioxidutsläpp, kompensation för restutsläpp.
	Hård reaktion från intressenter på grund av agerande/ passivitet.	Medierubriker eller sociala medieaktiviteter som återspeglar starka reaktioner från intressenter som ett resultat av negativ påverkan från företagets växthusgasutsläpp.	Minskad tillgång till kapital till följd av skada på ryktet.	Satt ett koldioxid- och klimatneutralitetsmål, investera i teknik med låga koldioxidutsläpp, för att långsiktigt kompensera för restutsläpp.
	Intern frustration från anställda.	Frustration kan uppstå på grund av bristande åtgärder mot klimatförändringar.	Påverkansförmåga att attrahera och behålla talanger.	Satt ett koldioxid- och klimatneutralitetsmål och investera i teknik med låga koldioxidutsläpp, för att långsiktigt kompensera för restutsläpp.
Regulatoriskt	Koldioxidskatten höjs.	Höjt pris på kol genom nationella och internationella system.	Högre driftskostnader, minskad efterfrågan på grund av stigande produktpriser.	Använd en skuggkoldioxidskatt på 40 USD/den av koldioxid ekvivalenta utsläpp som grund för potentiella investeringar.
	Ökning av system för handel med utsläppsrätter.	Höjt koldioxidpris eller högre skatter om taket överskrids.	Högre driftskostnader, högre kapitalinvesteringar, minskad efterfrågan på grund av stigande produktpriser.	Investera i grönare teknik för att minska utsläppen före stigande koldioxidpriser, anpassa GHG till Parisavtalet.
	Internationella och nationella åtgärder för att minska utsläppen av växthusgaser.	Förordning som kräver betydande modifieringar av utrustningen, driftändringar eller köp av utsläppskrediter för att minska växthusgasutsläppen från verksamheten.	Ökade kapitalkostnader, ökad efterlevnad, drift- och saneringskostnader.	Investera i grönare teknologier, byta till lägre GWP köldmedier, minska fossila bränslen i produktionsprocessen, effektivitetsförbättringar.
	Regeländringar.	Nya upplysningskrav.	Nya regleringar och upplysningskrav kan resultera i ökade baskostnader.	Engagemang i bransch-organisationer och följa utveckling av strategier.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1C2E1EAA9CA4A20A4A4B2D2F0D4B2

MÖJLIGHETER

RISK-OMRÅDE	MÖJLIGHETER	BESKRIVNING	MÖJLIG EKONOMISK PÅVERKAN	HANTERING
Marknad	Ökande efterfrågan på produkter som krävs för klimatanpassning och motståndskraft.	Ökande efterfrågan på värmepumpar och andra tekniker med låga koldioxidutsläpp.	Ökade intäkter från högre försäljning av nya produkter.	Investera i produkt- och produktions-utveckling och planera för marknadstillväxt.
	Ökade olje- och gaspriser.	En höjning av olje- och gaspriserna innebär en möjlighet för värmepumpstekniken att träda in som lågkostnadsalternativet. (värmepumpar fortfarande kopplade till fluktuerande elpriser).	Ökade intäkter från högre försäljning av befintliga produkter.	Investera i produkt- och produktionsutveckling för att planera för ökad efterfrågan.
Regulatoriskt	Reglering och politik som kräver en omställning till låga koldioxidutsläpp.	Ökad efterfrågan på lågkoldioxidteknik för att möta reglering.	Ökade intäkter från högre försäljning av nya produkter.	Investera i produkt- och produktionsutveckling för att planera för ökad efterfrågan.
	Engagemang i utvecklingen av offentlig politik för att minska utsläppen av växthusgaser och energiomställningen med låga koldioxidutsläpp.	Förbättra regleringssäkerheten, hjälp till vägledning av investeringsbeslut, driva tillväxten i efterfrågan på energieffektiva produkter.	Nya regleringar kan öka efterfrågan på värmepumpsteknik.	Investera i produkt- och produktionsutveckling för att planera för ökad efterfrågan.
Teknik	Minska växthusgasutsläppen genom produktförbättringar.	Minskning av företagets och nedströms utsläpp av växthusgaser genom produktförbättringar med hjälp av banbrytande teknologier.	Kapitalinvesteringar behövs i teknik, ökade intäkter från högre försäljning, lägre böter/skatter för höga växthusgasutsläpp.	Utvärdera banbrytande teknologier, utvärdera LCA av produkter.

URVAL AV KLIMATSCENARIO

Vi har utgått ifrån olika simulerade framtida scenarier avseende hur växthusgaserna förändras. Maplecraft Verisk, som vi arbetat med, uppdaterar scenarierna enligt de senaste publicerade standarderna vilket NIBE även tillser. De nuvarande riskerna är uppdaterade under 2021, en ny uppdatering planeras under 2025. Användningen av scenarioanalys inom TCFD-ramverket tillåter en organisation att visa motståndskraften i sina affärsstrategier mot ett antal övergångs- och fysiska risker som kan manifestera sig i olika utsläppsscenarier.

Klimatscenario 2 (RCP 2.6) – Vi möter Parisavtalet
RCP 2.6 är ett scenario där vi uppnår Parisavtalet. Världen lyckas begränsa temperaturökningen och växthusgaserna stabiliseras på dagens nivå. Vi klarar en +1,5 till 3°C i internationell temperaturhöjning. Ny förnybar energiteknik införs i stor skala, vi har en låg energiintensitet och jordens befolkning stabiliseras på cirka 9 miljarder. Kraftiga omställningar av samhället, infrastrukturen och byggnader har genomförts.

Klimatscenario 3 (RCP 4.5)
RCP 4.5 är ett klimatscenario där utsläppen av växthusgaser minskar genom nuvarande och planerade åtgärder, vilket leder till att den globala uppvärmningen stabiliseras vid cirka 2,5–3 °C vid slutet av århundradet. Samhället påverkas av ökade extremväder, höjda havsnivåer och förändrade ekosystem, vilket leder till utmaningar för infrastruktur, livsmedelsförsörjning och folkhälsa.

Klimatscenario 1 (RCP 8.5) – Oförändrat beteende
RCP 8.5 är ett scenario där utsläppen av växthusgaser fortsätter öka kraftigt, vilket leder till en global temperaturhöjning på 2 till 4°C. Detta medför stigande havsnivåer, fler extremväderhändelser, översvämningar och skogsbränder. Scenariot präglas av fortsatt beroende av fossila bränslen, misslyckade klimatinitiativ och en växande befolkning.

Vi bedömer att RCP 4.5 är det scenario som är mest troligt utfall avseende de investeringar och åtgärder som görs i dagsläget. Vi har valt ut dessa scenarier eftersom de är de mest väletablerade och de är baserade på vetenskapliga antaganden. Vårt urval är förenligt med de antaganden som gjorts i den finansiella rapporteringens riskbedömning.

RESULTAT AV RESILIENSANALYS

Efter att ha identifierat riskerna har vi involverat våra dotterbolag där de värderat behovet av att vidta åtgärder. Respektive dotterbolag är ansvariga för att utföra åtgärderna, därefter görs en koncernövergripande bedömning om ytterligare åtgärder krävs för att öka vår motståndskraft och därmed adressera våra identifierade risker. Inför investeringar i nyproduktion kompletteras beslutsunderlaget med värdering av klimatrisker med fokus på nederbörd, extremt väder och översvämningsrisker. Miljöcertifieringar och miljöinventeringar av byggnader inför renovering och nybyggnation implementeras. Likaså genomförs energirevisioner för att identifiera möjligheter till energieffektiviseringar och på så sätt minska vårt energibehov. Fortsatt arbete med klimatisering i våra verksamheter pågår vilket gör att vi har möjlighet att minska påverkan av värmestress för våra medarbetare samt effektivt hantera dagar med temperaturväxlingar avseende värme och kyla. Produktion av förnybar energi genom installation av solceller, i kombination med installation av värmepumpar, bidrar till att vi har tillgång till energi för att kunna producera produkter och ha en behaglig arbetsmiljö. Resiliensanalysen har också resulterat i att vi antagit ett klimatmål vad gäller koldioxidutsläpp, se ESRS E1. Vi kommer fortsatt arbeta med övergångsriskerna samt risker kopplat till våra leverantörer och deras placering. Vi kommer även arbeta med att förtydliga bolagens klimatrisker i NICS (NIBE Internal Control Standard).

OSÄKERHETSFAKTORER

Vi bedömer att det inte finns några större osäkerheter i resiliensanalysen, förutom kopplat till myndigheters beslut och lagkrav. Det finns också en viss osäkerhet kring vilken ny teknik som kan behöva utvecklas för att hantera klimatrisker, både lokalt och internationellt. Dessutom kan den politiska situationen, beroende på var våra verksamheter finns, vara en osäkerhetsfaktor.

Vi har en tydlig bild av investeringsbehoven fram till 2030 för våra egna verksamheter, inklusive fastigheter, transporter och förstärkningar mot extremväder. För dotterbolag som är mer utsatta tar vi hänsyn till deras tillgångar och affärsverksamhet genom att samla in investeringsbeslut, planera aktiviteter och ta fram åtgärdsplaner för att minska riskerna. Dessa investeringsplaner är kopplade till våra kort- och medellångsiktiga risker, med fokus på tillgångarnas livslängd och hur kapitalet fördelas. Vi har fastställt en investeringsram för att genomföra dessa åtgärder. Att hantera dessa risker är en viktig del av NIBEs strategi, och vi utvärderar och identifierar nya risker löpande.

Vi har god förståelse för vår egen klimatpåverkan i Scope 1 och 2 men det finns fortsatt en viss osäkerhet relaterad till våra indirekta utsläpp i Scope 3. Vi arbetar för att öka tillförlitligheten i denna data vilket gör att vi får en stärkt förståelse för vilka aktiviteter som ökar eller minskar vår klimatpåverkan. De totala växthusgasutsläppen redovisas för våra olika Scope i ESRS E1-6.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1C2E1B2BBCA4201A4A9E62DF0D0B2

IRO-1, E2 Process för att identifiera inverkningar, risker och möjligheter i samband med föroreningar

Alla produktionsbolag med mer än 25 medarbetare har krav på ISO 14001 certifiering två år efter förvärv. Utfallet för 2024 är 98 procent. Genom att bolagen certifieras och tredjepartsgranskas ser vi att riskerna för allvarliga olyckor är låga. I många fall är verksamheterna tillståndspliktiga vilket gör att regelbundna mätningar genomförs och eventuella överskridanden av tillstånd rapporteras till miljömyndigheterna i respektive land samt till koncernens hållbarhetsavdelning.

För vatten följs vattenkvaliteten upp genom att mäta halten av metaller och organiska ämnen. Utsläppen av NOx, SOx, VOC och stoft till luft från våra egna produktionsanläggningar mäts och följs upp för att säkerställa efterlevnad av miljötillstånd och myndighetskrav. Utöver mätningar används information från leverantör och säkerhetsdatablad för kemikalier.

Eftersom våra produkter huvudsakligen består av metaller och komponenter har vi ännu inte genomfört en fördjupad analys av konsekvenserna och riskerna kopplade till mikroplaster som direkt eller indirekt kan orsakas av NIBE. Baserat på den kunskap vi har idag finns inga indikationer på att våra processer eller produkter ger upphov till betydande utsläpp av mikroplaster.

Vid markförvärv genomför vi en miljöanalys för att bedöma markens tillstånd och för att identifiera hur NIBE bäst kan hantera eventuella föroreningar. Analysen inkluderar en utredning av om föroreningarna orsakats av oss eller av tidigare ägare.

DIALOG MED INTRESSENTGRUPPER

I intressentdialogerna hanteras frågan om utsläpp till miljön. Respektive dotterbolag ansvarar för samråd med berörda i lokalsamhället, vilket sker vid behov. Hållbarhetsteamet genomför löpande uppföljning med de lokala fabrikerna för att säkerställa att ingen väsentlig påverkan sker.

RESULTAT AV DUBBLA VÄSENTLIGHETSBEDÖMNINGEN

Under väsentlighetsbedömningen beaktades platser och affärsverksamheter som är kopplade till väsentliga föroreningar både för NIBEs egen verksamhet och genom värdekedjan.

IRO-1, E3 Process för att identifiera inverkningar, risker och möjligheter relaterade till vattenresurser och marina resurser

För att identifiera eventuell negativ inverkan på vattentillgång har NIBE kartlagt vilka anläggningar som ligger i områden med vattenstress. Utöver det görs uppföljning av vattenförbrukning från alla producerande anläggningar. Anläggningar med betydande förbrukning av vatten som samtidigt ligger i ett område med vattenstress utgör en stor påverkan på tillgång av vatten. Andelen färskvattenuttag av den totala mängden vatten följs också upp för att vi ska få en djupare förståelse av inverkan.

Det är sannolikt att det sker vattenuttag uppströms i värdekedjan men under 2024 har vi inte gjort några mätningar av vattenuttag. Vattenåtgången för driften av NIBEs produkter bedöms vara försumbar.

DIALOG MED INTRESSENTGRUPPER

I intressentdialogerna hanteras frågan om vattenuttag. Respektive lokalbolag ansvarar för samråd med berörda i lokalsamhället och sker vid behov. Hållbarhetsteamet genomför löpande uppföljning med de lokala fabrikerna.

RESULTAT AV DUBBLA VÄSENTLIGHETSBEDÖMNINGEN

Se resultat av väsentlighetsanalysen i SBM-3 i ESRS 2.

IRO-1, E4 Process för att identifiera inverkningar, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald och ekosystem

NIBE har beaktat platserna för våra egna anläggningar och vi har gjort antaganden om påverkan på biologisk mångfald i den egna verksamheten. Vad gäller värdekedjan har vi inkluderat den verksamhet som vi bedömt är av betydande storlek och utifrån det bedömt påverkan på biologisk mångfald och ekosystem. Vid bedömningen identifierades inga direkta beroenden av biologisk mångfald, ekosystem och deras tjänster men indirekt bedöms NIBE vara beroende av dessa tjänster.

RISKER RELATERADE TILL BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM

NIBE har inte identifierat några betydande omställningsrisker, fysiska risker eller systemrisker. Likt hur vi arbetar med klimatrisker idag avser vi att inom de kommande åren utvärdera behovet av en djupare bedömning enligt ramverket från Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) för att validera den initiala bedömningen.

DIALOG MED INTRESSENTGRUPPER

I intressentdialogerna hanteras frågan om biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Respektive lokalbolag ansvarar för samråd med berörda i lokalsamhället. Hållbarhetsteamet genomför löpande uppföljning med de lokala fabrikerna för att se att ingen väsentlig inverkan sker. NIBEs egna anläggningar ligger i några fall i eller nära områden med känslig biologisk mångfald, vår förväntade negativa inverkan har dock bedömts vara begränsad sett till vår verksamhet samt genomförda åtgärder. Vi har inte konstaterat att några specifika åtgärder är nödvändiga att genomföra för att begränsa förlust av den biologiska mångfalden.

Råvaruframställning av sten, metaller och komponenter i form av elektronik kan sannolikt orsaka negativa konsekvenser för samhällen uppströms i värdekedjan. Omfattningen av konsekvenser från råvaruframställningen är idag bedömd som ej väsentlig men ytterligare systematiskt och djupgående arbete med leverantörskedjan krävs för att öka säkerheten i bedömningen.

Utöver det genomför vi intressentdialoger med bland annat kunder där cirkulär ekonomi och dess koppling till livscykelanalyser lyfts om ett viktigt och återkommande ämne. Se SBM-2 för närmare redogörelse över hur intressenters intressen konsolideras.

SCREENING AV VÄSENTLIGA ÄMNEN

Det finns en god insyn i mängden inköpt material genom hela NIBEs värdekedja. Eftersom vi är en tillverkande koncern finns det en potentiell negativ inverkan med hänsyn till det material och råvaror som köps in. Valet av material har också en stor inverkan på möjligheterna för återvinning och återanvändning.

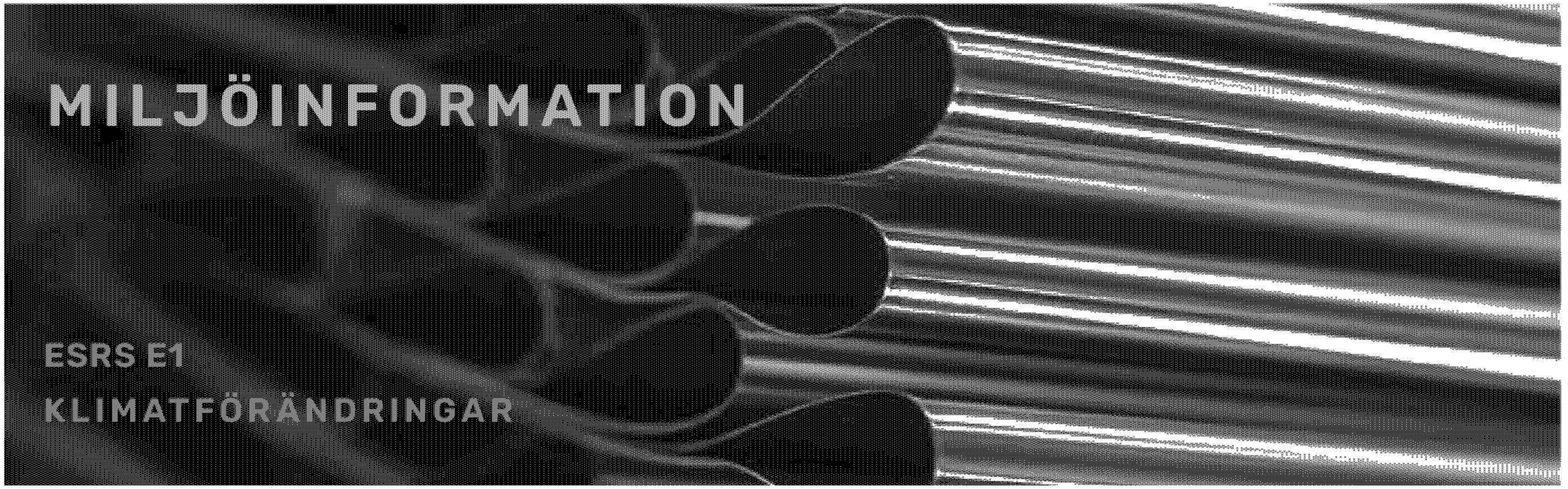
Det hittills redogjorda resonemanget om material som flödar in i verksamheten gäller även de produkter som vi sätter på marknaden. Många av våra produkter kan repareras och det finns möjlighet att byta ut reservdelar. Däremot har vi begränsad möjlighet till att återta produkter och material efter att de är förbrukade. För närvarande ställer vi inga specifika krav eller utövar tillsyn hos leverantörerna gällande vilka insatser som görs för att öka cirkuläriteten i värdekedjan.

Vidare finns det en väsentlig negativ inverkan gällande avfall som uppkommer i den egna verksamheten och i värdekedjan. Avfallshanteringen varierar beroende på de möjligheter som finns för att återvinna material och implementera ett cirkuleringssystem. Vi har begränsad insyn i avfallshanteringen i värdekedjan innebärande att visst material och komponenter riskerar att hamna som avfall och inte cirkuleras.

IRO-1, G1 Process för att identifiera inverkningar, risker och möjligheter relaterade till ansvarsfullt företagande

I denna process har styrning av relationer med leverantörer inklusive betalningsprinciper samt korruption och mutor varit kriterier i bedömningen för väsentlig negativ inverkan. I detta har det tagits i beaktning att NIBE har en potentiell påverkan med hänsyn till att vi är en internationell koncern med över 20 000 medarbetare som befinner sig i flertalet länder med hög risk för korruption och mutor. Bedömningen har bland annat utgått från rapporterade incidenter samt NIBEs riskbedömningssystem.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0CCA4201A4A48E62DF8B0AB2



MILJÖINFORMATION

ESRS E1
KLIMATFÖRÄNDRINGAR

NIBE GROUPS PÅVERKAN

En av de största utmaningarna för att nå ett globalt hållbart samhälle är att minska utsläpp av växthusgaser och bromsa pågående klimatförändringar. De vetenskapliga beläggen för att det pågår klimatförändringar, som förorsakar naturkatastrofer, extrema väderförhållanden, minskar den biologiska mångfalden, hotar våra levnadsförhållanden, och försvagar politiska stabiliteten i samhället är tydliga.

Vi har sedan 2011 arbetat systematiskt med att minska vår klimatpåverkan på flera olika sätt. De största minskningarna av växthusgasutsläpp vi kan göra inom våra direkta och energirelaterade utsläpp (Scope 1 och 2) är att ställa om till förnybar energi i våra egna byggnader, ställa om processer och använda el eller förnybara bränslen till transporter. Vår största påverkan uppstår inom de indirekta utsläppen (Scope 3), främst genom användningen av energi för de produkter vi säljer men också för inköpta transporter samt inköpta varor och tjänster.

Våra produkter bidrar dock till att undvika klimatutsläpp hos de flesta av våra kunder. Det sker genom att vi sätter LCE (Low Carbon Economy) klassificerade produkter på marknaden som till exempel värmepumpar som minskar bränsle och energianvändningen hos kunder. På detta sätt innebär den ökande globala efterfrågan på produkter för minskad klimatpåverkan också en affärsmöjlighet för oss.

Fokusområden	2024	Utveckling	Mål	Läs mer
Energianvändning	7,8 MWh/Mkr		6,6 MWh/Mkr	sid 76
Andel LCE-produkter	62,2 %		70 %	sid 77
Utsläpp av koldioxid	31 067 ton		16 800 ton	sid 76

POLICYER OCH ÅTGÄRDER

E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna
Läs mer på sidan 81.

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer
Läs mer på sidan 81.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B5CA4201A4A485E62DF8B0AB2

STRATEGI

E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

KLIMATMÅL FÖR OMSTÄLLNING OCH KONKRETA ÅTGÄRDER

Med våra produkter bidrar vi på ett naturligt sätt till den internationella ambitionen att begränsa klimatförändringar. Att utveckla innovativa och konkurrenskraftiga lösningar som har en högre energieffektivitet samt minskar växthusgasutsläppen har högsta prioritet i vår hållbarhetsstrategi.

I vår egen verksamhet bedriver vi ett kontinuerligt strategiarbete kring hur vi ska bli fossilfria. I dagsläget har vi god förståelse för våra egna direkta och indirekta koldioxidutsläpp. Vi har under 2024 fortsatt ställa om våra fabriker och verksamheter för att minska koldioxidutsläppen och har sedan flera år tillbaka redovisat våra direkta och indirekta utsläpp inom Scope 1 och 2. Under året har vi även fortsatt att kartlägga våra indirekta utsläpp i värdekedjan (Scope 3).

Våra klimatmål som beskrivs närmare i E1-4 inkluderar att minska klimatutsläppen i Scope 1 och 2 med 65 procent till 2030 jämfört med basåret 2019. Detta mål är förenligt med Science Based Target initiative (SBTi) och bidrar därmed till att den globala uppvärmningen begränsas till 1,5 °C i linje med Parisavtalet. Vi har ännu inte satt klimatmål för våra indirekta utsläpp i Scope 3, vilket också krävs för att vår totala målsättning ska godkännas av SBTi. Vi avser att arbeta vidare med våra mål och få dem validerade av SBTi under de närmaste åren.

För att på sikt kunna uppnå netto-noll utsläpp i hela vår värdekedja är vår produktutveckling viktig. Genom den kan vi använda större andel insatsmaterial med låg koldioxidbelastning och åstadkomma högre energieffektivitet i våra produkter. För de produkter som drivs av el är det också avgörande att öka tillgången till fossilfri energi för att vi ska nå netto-noll. Sammantaget består vår omställningsplan i att förbättra energi- och materialeffektivitet, byta till förnybara bränslen, använda förnybar el samt fasa ut och ersätta produkter och processer.

INVESTERING OCH FINANSIERING FÖR GENOMFÖRANDE AV OMSTÄLLNINGSPLAN

NIBE gör investeringar till stöd för genomförandet av vår omställningsplan i form av taxonomiförenliga kapitalutgifter och driftsutgifter relaterade till bland annat taxonomiaktiviteterna installationer, underhåll och reparationer av tekniker i förnybar energi och tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader. Inom den sistnämnda aktiviteten ingår dels investeringar i fabriker som ska tillverka produkterna som nämns i vår omställningsplan ovan, dels egna taxonomiförenliga investeringar i våra byggnader.

Se vår taxonomirapportering på sidorna 92-96.

POTENTIELLA INLÅSNINGSEFFEKTER AVSEENDE VÄXTHUSGASUTSLÄPP

Vi ser en risk för potentiella inlåsningseffekter från våra tillgångar och i våra produkter. Dessa effekter kan påverka vår förmåga att nå våra klimatmål och försvåra omställningsrisken.

Inlåsningseffekterna avseende våra tillgångar inkluderar fordonsflottan, maskiner eller annan produktteknisk utrustning samt uppvärmning av fastigheter. Det finns eldrivna eller förnybara alternativ, men investeringar i de alternativen är inte alltid ekonomiskt försvarbara. Utöver våra aktiviteter för att kontinuerligt minska energianvändningen arbetar vi aktivt med att eliminera fossilt bränsle för uppvärmning i de produktionsenheter där vi äger byggnaderna. För verksamheter där vi hyr byggnaderna för vi en dialog med fastighetsägare om installation av fossilfria alternativ.

Merparten av våra produkter drivs av el vilket innebär en elkonsumtion för våra kunder. Detta bedömer vi dock inte ha en inlåsningseffekt då kunden aktivt kan välja el med lägre koldioxidutsläpp och dessutom ser vi att de flesta av världens elnät går mot en högre andel förnybar el de kommande åren. En mindre andel av vår produktflora består av produkter som kan drivas av fossila bränslen, exempelvis gaskaminer. I dessa fall ser vi en större utmaning kopplat till inlåsningseffekten, vilket till viss del begränsar möjligheterna att minska våra Scope 3 utsläpp på kort till medellång sikt.

Investeringarna som görs i tillgångar som bidrar till omställningen och reduceringen av växthusgasutsläpp anges i taxonomirapporten på sidan 94. Inga kapitalutgifter har under rapporteringsperioden gått till investeringar i kol-, olje- eller gasrelaterade ekonomiska verksamheter.

OMSTÄLLNINGSPLANEN ÄR EN DEL AV AFFÄRSPLANEN

Vår omställningsplan är inkluderad i och anpassad till vår övergripande affärsstrategi och vision i form av att vi tillhandahåller hållbara energilösningar i världsklass som bidrar till en snabbare omställning till ett resurseffektivt och fossilfritt samhälle. Omställningsplanen är ett pågående arbete och även om framsteg har gjorts i form av minskningar av våra växthusgasutsläpp har vi ett stort fortsatt arbete framför oss. Till och med år 2024 har energikartläggningar utförts för 44 procent av våra produktionsanläggningar vilket motsvarar cirka 80 procent av vår totala energianvändning. Omställningsplanen är godkänd av både NIBEs hållbarhetsråd och styrelsen för NIBE Industrier AB.

NIBE är inte uteslutet av EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet. Det innebär att vi är i linje med de hållbarhetskriterier som anges i förordningen om referensvärden för klimatomställning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4201A4A4BE8D1F6B0AB2

HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Vår klimatpolicy innehåller riktlinjer för begränsning av klimatförändring och klimatanpassningar. Vid utformandet togs hänsyn till den förståelse vi har om våra intressenters behov och intressen.

Våra klimatbegränsande riktlinjer inkluderar att vi kontinuerligt ska minska utsläppen i våra egna verksamheter, arbeta med energieffektivitet, öka vår egenproducerade förnybara energi och att vi ska öka andelen köpt förnybar energi.

För vårt arbete med klimatanpassning har vi riktlinjer om att vi ska arbeta med riskanalyser, införa anpassningar där det krävs och att vi ska samarbeta med externa parter. Policyn beskriver också att vi ska ha transparens avseende vårt arbete kring våra mål, resultat och aktiviteter för att minska vår klimatpåverkan.

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

ÅTGÄRDER I VÅR EGEN VERKSAMHET

För att minska vår klimatpåverkan arbetar vi med att minska användning av fossilt bränsle i våra produktionsenheter och ersätta uppvärmningen med värmepump- och ventilationslösningar. Detta görs genom systematiska energikartläggningar som identifierar små och stora förbättringar i fastigheterna avseende kyl-, värme- och ventilationsanläggningar samt energiförluster i tillverkningsprocesser. Vi ser de största möjligheterna till att minska vår klimatpåverkan inom:

Byggnader: Genom att installera våra egna produktlösningar kan vi ställa om från fossila bränslen till förnybar el.

Processer: Där teknologi finns kan vi ställa om processer till förnybara alternativ.

Transporter: Vi kan ställa om från fossilt bränsle till el eller hybridlösningar där det är lämpligt och nödvändig infrastruktur är tillgänglig.

Vi investerar kontinuerligt i teknik- och reningsutrustningar. För att kunna uppnå våra klimatrelaterade mål pågår arbete med att konvertera vår anläggningsklimatisering från fossila till förnybara lösningar och vi kan då använda produkter från vår egen produktportfölj. Vi avser även att öka andelen egenproducerad förnybar energi och förändra vår processvärme från fossila energikällor till biogas eller el så snart detta är möjligt ur ett tekniskt och affärsmässigt perspektiv.

Under 2024 har investeringar av lägre belopp och med kort återbetalningstid utförts. Dock har större investeringar i vissa fall skjutits framåt i tiden. Några exempel på investeringar vi gjort är att vi har installerat en ny emaljeringslinje som värms med el, köpt in fler värmepumpar för användning i våra lokaler och installerat nya produktionslinjer för eldrivna varmvattenberedare. De utförda investeringarna under 2024 har skett inom våra dotterbolags egna direkta verksamheter.

ÅTGÄRDER FÖR MINSKAD KLIMATPÅVERKAN I VÄRDEKEDJAN

Vi arbetar även för att minska vår indirekta klimatpåverkan i leverantörsledet. Det gör vi bland annat genom att välja ingående material med lägre klimatpåverkan och leverantörer som har lägre energianvändning. Genom innovativ produktutveckling kan vi också minska produkternas klimatpåverkan genom hela livscykeln. Vi arbetar med att byta ut vårt köldmedium till naturliga ämnen med lägre global uppvärmningspotential (Global warming potential, GWP) i både nuvarande och framtida produktsortiment. Det gör att klimatpåverkan från eventuellt läckage av köldmedium hos kunderna minskar avsevärt.

Vi arbetar löpande med nämnda åtgärder och det finns olika tidsramar för ett antal nyckelåtgärder som vi behöver genomföra för att vi ska nå vårt klimatmål senast 2030. Merparten av våra värmepumpar i Europa har redan eller kommer ställas om till köldmediet R290, vilket har GWP nära noll, senast 2027. I Nordamerika pågår liknande omställningsplaner till köldmedier med lägre GWP.

ÅTGÄRDER FÖR KLIMATANPASSNING

Vi utför regelbundet klimatriskanalyser för att kartlägga risker och möjligheter för våra verksamheter och leverantörer. Vi implementerar anpassningslösningar i våra verksamheter för att motverka identifierade klimatrisker, såsom att installera klimatiseringssystem för värme och kyla, begränsar vår vattenanvändning i områden med vattenbrist samt underhåller byggnader där det är risk för kraftiga stormar. Vi samarbetar även med externa parter så som branschorganisationer och myndigheter gällande erfarenhetsutbyte, teknisk utveckling för att förstå risker och möjligheter och förbättra vår motståndskraft mot klimatförändringarna.

ANSLAGNA RESURSER FÖR KLIMATÅTGÄRDER

Styrelsen för NIBE Industrier AB har beslutat om en investeringsram på 1 miljard kronor i koncernen för att kunna nå vårt koldioxidminskningsmål 2030 enligt handlingsplan. Vi bedömer inte att driftskostnaderna avsevärt kommer förändras då investeringarna förväntas öka vår energieffektivitet. Investeringarna ska fördelas under åren fram till målåret 2030. Investeringarna som avses ingår i koncernens totala investeringar som presenteras i not 15. Fram till och med 2024 har det investerats cirka 200 miljoner kopplat till handlingsplanerna i koncernen. Utöver handlingsplanerna har vi investerat i till exempel byggnation av nya energieffektiva fabriker.

UTSLÄPPSMINSKNINGAR KOPPLADE TILL VÅRA ÅTGÄRDER

De uppnådda och förväntade minskningarna av växthusgasutsläpp på grund av vidtagna åtgärder presenteras i samband med mål och utfall nedan. Vi bedömer att vi kommer att nå de antagna klimatmålen. Relationen mellan vår möjlighet att minska våra växthusgasutsläpp och tillgången av resurser såsom finansiering är stark. Under år där det finansiella läget varit stramare har vi gjort färre investeringar. Långsiktigt ser vi dock ofta att driftskostnaderna minskar efter att vi gjort investeringar i nya, mer effektiva maskiner.

I vår taxonomiredovisning framgår de monetära beloppen för våra kapitalutgifter. En del av de beskrivna taxonomiaktiviteterna motsvarar de åtgärder som vi vidtagit kopplat till vår omställningsplan. Utgifterna som redovisas i taxonomin är en del av not 15 i de finansiella rapporterna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0BCA4201A4A48E62DF8B0AB2

MÅTT OCH MÅL

Reducering av CO2 utsläpp	Basår	Målår	Måltyp	Målnivå %	Utsläpp (tCO2e)		Förändring	
					2019	2024	(tCO2e)	(%)
Scope 1	2019	2030	Absolut	-65%	36 413	29 977	-6 436	-18%
Scope 2 Market based					11 449	1 090	-10 360	-90%
Totala Scope 1 och 2 Market based					**47 862**	**31 067**	**-16 795**	**-35%**
Scope 3	-	-	-	-	-	-	-	-

Klimatmål i jämförelse med sektorsövergripande utsläppsbana	2019 basår		2024 (nuvarande status)		2030 (kortsiktigt mål)		2050 (långsiktigt mål)	
	Utsläpp (tCO2e)	%	Utsläpp (tCO2e)	%	Utsläpp (tCO2e)	%	Utsläpp (tCO2e)	%
NIBEs klimatmål för scope 1 och 2 (1) baserat på 2019 som referensår	47 862	100%	31 067	-54%	16 752	-65%	- (3)	- (3)
Sektorsövergripande utsläppsbana för begränsning av den globala uppvärmningen till 1,5 °C (2)	47 862	100%	31 067	-54%	20 680	-57%	4 786	-90%

1) Basår 2019. Målet är ej validerat av extern organisation.
2) Utsläppsbanan är beräknad med SBTi:s verktyg för utsläppsminskningar
3) NIBE har ännu inte satt några långsiktiga mål.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B5CA4201A4A4BE5D2F6B0AB2

E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

NIBE har fastställt tre energi- och klimatrelaterade mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna. Klimatfrågan är väsentlig för flera av våra intressenter som till exempel kunder, aktieägare och investerare. Våra mål har till stor del formulerats utifrån insikt vi fått i våra intressentdialoger och de syften som finns beskrivna i vår klimatpolicy.

I målen inkluderas NIBEs samtliga verksamheter förutom de verksamheter som förvärvats under rapporteringsåret eftersom de börjar hållbarhetsrapportera först efter en hel rapporteringsperiod. Våra mål följs upp och utvärderas årligen. Både vårt energimål och klimatmål har 2019 som basår vilket vi bedömer är ett representativt basår.

MINSKA ENERGIANVÄNDNINGEN MED 40 PROCENT

Enligt vårt energimål ska vi minska vår energianvändning med 40 procent fram till 2030 jämfört med 2019 som basår (mätt som MWh/Mkr per omsatt krona). Energin som inkluderas i målberäkningen är inköpt energi i form av el och bränslen för våra verksamheter och fordon, men inte egenproducerad energi. Egenproducerad energi inkluderas dock i presenterad energianvändning och energimix samt i beräknad energiintensitet på s.77. Målet är kopplat till våra fokusområden miljö och klimat samt användande av våra energieffektiva produkter.

2024 nådde vi en energiintensitet på 7,8 MWh/Mkr, vilket är en minskning med 29 procent jämfört med basåret 2019. Minskningen beror främst på genomförda energibesparingsåtgärder och investeringar i solceller. Framstegen är i linje med vårt uppsatta mål.

MINSKA VÄXTHUSGASUTSLÄPP MED 65 PROCENT

Med vårt växthusgasmål avser vi att reducera direkta (Scope 1) och indirekta (marknadsbaserade Scope 2) växthusgasutsläpp med 65 procent fram till 2030 med 2019 som basår. Vi ser detta som ett ambitiöst mål eftersom den sektorsövergripande utsläppsbanan som SBTi anger kräver en minskning på minst 57 procent under samma period. Målet är ett absolut mål. Det är inte externt validerat och inkluderar inte de indirekta växthusgasutsläppen i Scope 3. Växthusgasutsläppen är beräknade utifrån vedertagna utsläppsfaktorer. Samtliga sex växthusgaser definierade i GHG-protokollet är inkluderade i redovisningen och omräknade till koldioxidekvivalenter. Vi utför basårsomräkning i linje med GHG-protokollets riktlinjer för att våra årliga resultat ska vara jämförbara med basåret. Klimatmålet är ett bruttomål, vilket innebär att vi inte inkluderar växthusgasupptag, koldioxidkrediter eller undvikna växthusgasutsläpp. Målet är kopplat till våra fokusområden klimat och miljö och användande av våra egna energieffektiva produkter.

När vi definierade målet beaktade vi framtida teknologiutveckling som gör det möjligt för oss att bli mer energieffektiva och underlätta användningen av förnybara bränslen. Vi tog också hänsyn till en rad olika klimatscenarier, där det viktigaste scenariot är att vi lyckas begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. Eftersom vårt mål är förenligt med detta scenario anser vi det vara vetenskapligt baserat. Vårt mål är i linje med kommande regelverk från EU som ställer krav på förnybara bränslen och utfasningen av fossila bränslen.

Under 2024 har vi nått en minskning med 35 procent (16 795 ton i absoluta tal) jämfört med basåret 2019. Minskningen är en effekt av genomförda investeringar i exempelvis fordonsflotta, arbetet med utfasningen av fossila bränslen samt implementeringen av nya klimatiseringssystem. Flertalet av investeringarna har skett i samband med energikartläggningar. De minskade växthusgasutsläppen beror även på en övergång till förnybar el hos förvärvade bolag, ökad energieffektivitet hos befintliga verksamheter och förändringar i processer. Till viss del har även utsläppsminskningen berott på ny teknik och installering av nya energieffektiva maskiner. Vi ser att vi med befintlig teknik på marknaden kan utföra alla planerade utsläppsreduktionsåtgärder för att nå vårt mål. För att minska växthusgasutsläppen ytterligare krävs dock ny teknikutveckling för att hantera utsläppen från våra processgaser1

1 Processgaser är gaser som har en produktionsteknisk funktion. Detta kan till exempel vara skyddsgaser som används i svets-, löd- och skärprocesser.

70 PROCENT LCE-KLASSIFICERADE PRODUKTER

Vårt mål för ökad klimatnytta i vår produktportfölj innebär att 70 procent av vår omsättning ska utgöras av LCE-klassificerade produkter2före utgången av 2026. Målet omfattar samtliga dotterbolag och beräknas som andel omsättning från LCE-produkter i förhållande till hela koncernens omsättning under ett räkenskapsår. LCE-kategoriseringen är en kvantitativ modell, utformad för att investerare ska kunna värdera företags förmåga att anpassa sin affär till kraven på minskad klimatpåverkan. Våra LCE-klassificerade produkter stödjer omställningen till ett lägre klimatavtryck och hjälper kunderna att energieffektivisera samt konvertera till en förnybar energianvändning.

Av vår totala omsättning 2024 utgjorde 62,2 procent LCE-klassificerade produkter. Minskningen mot föregående år förklaras av uppbromsningen av värmepumpsförsäljningen.

E1-5 Energianvändning och energimix

NIBE ingår i sektorn "Tillverkning" som bedöms ha stor klimatpåverkan enligt EU:s förordning3 All energianvändning i NIBEs verksamheter är därför att beteckna som energi som kommer från sektorer med hög klimatpåverkan. NIBEs energiintensitet från dessa sektorer uppgår till 8,3 under 2024. En avstämning mot de finansiella rapporterna, not 4, har gjorts till höger. Nyförvärvade bolag under rapporteringsåret har inte påbörjat energirapportering men har påbörjat finansiell rapportering. Den redovisade energiintensiteten inkluderar därför enbart koncernbolag som varit verksamma hela verksamhetsåret och därmed rapporterat sin energianvändning.

Nettointäkterna är reviderade i samband med den finansiella revisionen men inte energianvändningen.

Energianvändning och energimix	2024	2023	2022	2021	2020
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	215	207	291	445	399
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	38 243	38 828	34 711	36 270	27 735
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	65 614	70 865	73 097	75 656	60 620
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	20 318	20 453	21 866	30 420	18 903
Förbrukning av inköpt eler förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	2 908	4 762	5 614	5 871	10 705
Total användnig av fossil energi (MWh)	**127 298**	**135 115**	**135 579**	**148 661**	**118 361**
Andel fossila källor i total energianvändning	*38%*	*39%*	*41%*	*43%*	*42%*
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) (MWh)	3 762	5 375	1 693	1 849	654
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning frånförnyara källor (MWh)	185 409	190 855	183 019	180 825	154 874
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	20 055	14 883	12 735	10 759	7 869
Total använning av förnybar energi (MWh)	**209 225**	**211 113**	**197 447**	**193 433**	**163 397**
Andel förnybara källor i total enegianvändning	*62%*	*61%*	*59%*	*57%*	*58%*
Total energianvändning (MWh)	**336 524**	**346 228**	**333 026**	**342 094**	**281 758**

Energiintensitet per nettointäkt	2024	2023	Förändring %
Total energianvändning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan per nettointäkt från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan (MWh/MSEK)	8,3	7,7	8

Måttet ovan inkluderar egenproducerad energi vilket skiljer sig mot vårt energiintensitetsmål (s.73) där egenproducerad energi exkuderas.

Avstämning mot nettointäkter i de finansiella rapporterna	MSEK
Nettointäkter från verksamheter i sektorer med hög klimatpåvekran som används för att beräkna energiintensitet	40 506
Nettointäkter (övriga)	15
Nettointäkter totalt (Finansiella rapporter)	40 521

2 FTSE LCE ICS ™ (Financial Times Stock Exchange- Low Carbon Economy Industrial Classification System) är en kvantitativ modell, utformad för investerare att kunna värdera företags förmåga att anpassa sin affär till kraven på minskad klimatpåverkan. Produktgrupper inräknade i LCE; värmepumpar, fjärrvärme, pannor, kaminer för eldning av pellets och trä, PV-paneler, värmeväxlare, komponenter till järnväg, el- och hybridfordon, ventilation och fastighetskyla samt förnybar energiproduktion.

3 Bilaga I till Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1893/2006.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BC2E1B0CA201AA4E2DF8DA82

	Retroaktivt				År för delmål och mål		
	Basår (2019)	2023	2024	Förändring %	2030	2050	Årligt mål i % / Basår
Scope 1-växthusgasutsläpp							
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO2e)	36 413	34 694	29 977	-14%	12 744	-	-65%
"Procentandel scope 1- växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandels-system (%)"	0%	0%	0%	0%	-	-	-
Scope 2-växthusgasutsläpp							
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO2e)	60 801	58 841	56 576	-4%	21 280	-	-65%
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO2e)	11 449	2 680	1 090	-59%	4 007	-	-65%
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3							
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3 (tCO2e)	-	42 020 907	46 795 935	11%	-	-	-
1 Inköpta varor och tjänster	-	359 001	563 253	57%	-	-	-
11 Användning av sålda produkter	-	41 349 641	45 985 391	11%	-	-	-
Övriga kategorier	-	312 265	247 291	-21%	-	-	-
Totala utsläpp av växthusgaser							
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO2e)	97 213	42 114 442	46 882 488	11%	-	-	-
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO2e)	47 862	42 058 281	46 827 001	11%	-	-	-

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Alla redovisade växthusgasutsläpp härrör från den konsoliderade koncernen (moderbolaget och dotterföretagen). Förutom bolag förvärvade under rapporteringsåret finns det inte några investeringsobjekt såsom intresseföretag, gemensamma företag eller icke-konsoliderade dotterföretag som inte är fullständigt konsoliderade i de finansiella rapporterna från koncernen. Inte heller finns det några avtal som är gemensamma arrangemang som inte struktureras genom ett företag för vilka vi har operativ kontroll. Eftersom utsläppsdata saknas från de nyförvärvade bolagen finns det inte heller några separata utsläpp att redovisa för dessa.

Inga av växthusgasutsläppen inom Scope 1 kommer från reglerade utsläppshandelssystem.

Beräkningen av våra växthusgasutsläpp är utförd enligt principerna, kraven och vägledningen i GHG Protocol4 Utsläppsfaktorerna för Scope 1 och 2 kommer från Svenska Energimyndigheten Värmevärden 2024, Naturvårdsverkets Utsläppsfaktorer 2024, DEFRA (UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting), IEA - International Energy Agency samt Svenska Kyl & värmepumpföreningen. Omräkningsfaktorer har hämtats från Energimyndigheten och från hemsidan Energigas.se. Vi har använt de senast publicerade värdena för global uppvärmningspotential (GWP) baserat på en 100-årig tidshorisont för att beräkna koldioxidekvivalent för utsläpp av de växthusgaser som inte är koldioxid. Samtliga bolag som förvärvats senast året innan rapporteringsperioden har inkluderats i hållbarhetsrapporteringen.

4 Corporate Standard (version 2004) och GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard (version 2011)

Våra biogena utsläpp i Scope 1 kommer från förbränning av bioetanol, biodiesel, pellets och biogas. I Scope 2 uppstår också biogena utsläpp vid produktion av el och fjärrvärme men vi har inte information om de från fjärrvärme. Detsamma gäller våra indirekta biogena utsläpp av koldioxid i Scope 3. Vi kommer under kommande år arbeta för att kunna presentera våra biogena koldioxidutsläpp i såväl Scope 2 som Scope 3. De biogena utsläppen från Scope 3 uppstår till största del under användningsfasen av våra sålda brasvärmeprodukter som använder sig av pellets eller ved.

100 procent av all elektricitet är inköpt i paket med ursprungsgarantier i form av GoO (Guarantees of Origin), IREC (International Renewable Energy Certificates), REC (Renewable Energy Certificates) och REGO (Renewable Energy Guarantees of Origin). Denna el utgör 94 procent av all inköpt energi i Scope 2. Ursprungsgarantierna köps in centralt för hela koncernen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4201A4A48E6D2F6B0AB2

Scope 3

För våra indirekta utsläpp i Scope 3 har vi beräknat samtliga kategorier. Utsläpp av växthusgaser inom scope 3 beräknas till största del utifrån uppskattningar och antaganden. Av samtliga 15 kategorier har vi uppmätt aktivitetsdata från våra koncernbolag för följande kategorier:

1 Inköpta varor och tjänster,
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter,
4 Uppströms transport och distribution,
5 Avfall genererat i verksamheter,
6 Tjänsteresor.

För resterande kategorier görs uppskattningar för aktivitetsdata på koncernnivå. Inget beräkningsverktyg enbart avsett för klimatberäkningar har använts i beräkningen av utsläppen. Av våra totala utsläpp av växthusgaser inom Scope 3 avser mindre än en procent primärdata som erhållits från leverantörer eller andra värdekedjepartner.

Kategorin med enskilt störst utsläpp är kategori 11 (Användning av sålda produkter), vilket förklaras av att våra produkter använder energi i forma av el, ved, gas eller pellets i användarfasen. De två faktorer som har störst påverkan på dessa utsläpp är produkternas livslängd och vilken typ av el som används. I vår beräkning har vi utgått från en genomsnittlig livslängd för respektive produktgrupp och att den el som förbrukas utgörs av den generella energimixen i olika länder. Om enbart fossilfri el köps in blir utsläppen inom denna kategori väsentligt lägre. Inom denna kategori har vi antagit ett totalt läckage av köldmedia på två procent under hela användningsfasen.

Kategorin med näst störst utsläpp i Scope 3 (avsevärt lägre utsläpp än i kategori 11) är utsläppen från kategori 1 (Inköpta varor och tjänster). Dessa beräknas utifrån vikt för inköpt material tillsammans med materialspecifika utsläppsfaktorer. Vi kommer under 2025 fortsatt arbeta med kvalitetssäkring av informationen för de mest väsentliga kategorierna inom Scope 3.

För Scope 3 använder vi utsläppsfaktorer från Energiföretagen, Energimyndigheten, IEA, DEFRA, EPDer, Naturvårdsverket, Återvinningsindustrierna och Avfall Sverige.

Biogena utsläpp av koldioxid från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa	2024	2023	2022	2021	2020
Scope 1, utsläpp av CO2, ton	1 136	1 410	501	588	207
Scope 2, utsläpp av CO2, ton	380	316	356	378	360

Växthusgasintensitet per nettointäkt	2023	2024	Förändring %
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (ton CO2e/MSEK)	934,29	1 157,43	19%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (ton CO2e/MSEK)	933,05	1 156,06	19%

Avstämning mot nettointäkter i de finansiella rapporterna	MSEK
Nettointäkter som används för att beräkna växthusgasintensitet	40 506
Nettointäkter (övriga)	15
Nettointäkter totalt	40 521

VÄXTHUSGASINTENSITET BASERAT PÅ NETTOINTÄKTER

En avstämning mot de finansiella rapporterna not 4 har gjorts nedan. Nyförvärvade bolag under året har inte påbörjat klimatrapporteringen men har rapporterat finansiella nyckeltal. Angiven växthusgasintensitet inkluderar därför bara bolag som har klimatrapporterat för verksamhetsåret.

E1-7 Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter

E1-8 Intern koldioxidprissättning

Vi är på en resa i vårt klimatarbete. Det kvarstår fortfarande flertal aktiviteter som vi kommer arbeta vidare med framöver. Vårt fokus har hittills varit att förstå och minska våra egna och våra kunders utsläpp men det finns möjligheter för oss att också börja identifiera växthusgasuppsläpp i vår värdekedja, köpa koldioxidkrediter eller tillämpa intern koldioxidprissättning.

E1-9 Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter

Vi anser att våra nuvarande klimatrelaterade mål är ambitiösa men de är ännu inte externt validerade. Vi avser att ännu tydligare redovisa de finansiella effekterna utifrån klimatrelaterade risker och möjligheter inom de närmaste tre åren.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B085CA4201A4A485E62DF80AB2

ESRS E2
MILJÖFÖRORENINGAR

NIBE GROUPS PÅVERKAN

NIBE bedriver en verksamhet som kan riskera att generera föroreningar till luft, vatten eller mark och där 47 av 100 producerande bolag är miljötillståndspliktiga. Genom strikta kontroller och processer arbetar vi för att ständigt reducera föroreningar och minimera risken för att farliga ämnen kommer ut i naturen.

NIBE's verksamhet har bedömts att inte orsakar betydande utsläpp av mycket farliga ämnen som kan få en väsentlig påverkan. Vår bedömning är att våra produkter inte innehåller stora mängder farliga ämnen, så kallade ämnen som inger betänkligheter, som kan leda till utsläpp, och att användningen av sådana ämnen i våra processer är begränsad.

Anledningen till att vi bedömer området som väsentligt är att vi ser att det finns en risk för NIBE kring införandet av förbud eller ökade krav på specifika substanser och material. Denna typ av förbud eller regleringar kan påverka vårt val av material och medföra ökade kostnader för utveckling. Förbud och regleringar kan vara en följd av striktare krav från myndigheter, kunder, lagstiftare eller andra berörda parter, vilket vi redan ser viss effekt av.

E2-1 Policyer relaterade till miljöförorening

NIBE har en miljöpolicy med tillhörande instruktioner för kemikalier som även innefattar vårt åtagande avseende substanser. Hänsyn har tagits till berörda intressenter, så som medarbetare och myndigheter, när policyn tagits fram. Policydokumentet ställer krav på att producerande bolag inom koncernen ska ha ett miljöledningssystem enligt ISO 14001 och följa nationell och internationell lagstiftning. Detta för att säkerställa att kemikalier riskbedöms på ett korrekt sätt och utifrån aspekter som till exempel användning, lagring, hantering, spill och avfall.

Uppförandekod för leverantörer och våra värderingar understryker vikten av försiktighetsprincipen i miljöfrågor. Våra leverantörer ska följa nationell och internationell lagstiftning och arbeta för att minimera mängden ämnen som inger mycket stora betänkligheter.

Utöver det följer vi substitutionsprincipen, vilket innebär att material och kemikalier innehållande substanser med mindre miljöpåverkan väljs i första hand när så är möjligt.

E2-2 Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorening

NIBE arbetar med att minimera användningen av ämnen som inger betänkligheter i både produktionsprocesser och produkter. Historiskt sett har vi god kontroll på de kemikalier som används vid tillverkning genom att vi löpande bedömer risker och konsekvenser utifrån användning i produktion, hantering av avfall och risk för förorening. För att bibehålla och utveckla vårt arbete har vi implementerat ett koncerntäckande system som samlar in data över substanser i inköpta varor från våra leverantörer. Genom systemet kan data valideras och uppdateras löpande, vilket ger oss relevant information om vilka substanser, hur mycket och var de används. Vi kan på så sätt identifiera och minimera användandet av miljöfarliga, reglerade substanser. Systemet fungerar även som stöd för att bevaka nuvarande och kommande lagstiftning och är därmed en nyckelåtgärd för att minimera vår finansiella risk kopplat till området.

MÅTT OCH MÅL

E2-3 Mål relaterade till miljöförorening

Vi har i dagsläget inte definierat några mål för ämnen som inger betänkligheter eller ämnen som inger mycket stora betänkligheter. Däremot är vår målsättning att inom de kommande åren ta fram relevanta och mätbara mål i linje med substitutionsprincipen för att klara av DNSH-kriterierna (Do No Significant Harm) avseende substanser i EU Taxonomin. Det koncernövergripande systemet kommer vara en central del i det arbetet för att fortsätta samla in nödvändig data och utveckla arbetet i linje med nuvarande policydokument.

E2-6 Förväntade finansiella effekter av miljöföroreningsrelaterade risker och möjligheter

Hanteringen av kemikalier, material och substanser är en central del av vår verksamhet och värdekedja. Detta omfattar både miljömässiga och ekonomiska aspekter, särskilt med tanke på potentiella kostnader för utveckling och införande av alternativa material. Vi har identifierat en finansiell risk relaterat till förbud eller reglering av vissa substanser, som uppskattas kunna medföra ökade kostnader över 250 MSEK. Under de kommande åren kommer vi genomföra en mer detaljerad analys av denna risk, vilket kan leda till en revidering av våra beräkningar.

Samtidigt ser vi utvecklingen av produkter utan reglerade substanser som en betydande möjlighet. Detta kan bidra till ekonomiska fördelar, som ökad försäljning, samtidigt som det kan minska vår miljöpåverkan.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B5CA4201A4A48E62DF8B0BB2

ESRS E3
VATTENRESURSER OCH MARINA RESURSER

NIBE GROUPS PÅVERKAN

Rent vatten är globalt en framtida bristvara och är därför ett område som blir allt viktigare. Bevakning av vattenanvändning är av stor vikt för de anläggningar som är belägna i områden där det råder eller finns risk för vattenstress. Avloppsvatten från NIBEs verksamhet är relevant ur miljösynpunkt då metaller och organiska ämnen kan komma ut i vattentäkter.

Majoriteten av NIBEs produktionsanläggningar ligger i områden med låg vattenstress. Vi har dock produktionsanläggningar i Spanien, Turkiet, Rumänien, Mexiko, Thailand och Vietnam där det råder hög eller extrem vattenstress där vattnet i vissa fall används i våra processer.

E3-1 Policyer för vattenresurser och marina resurser

Användning av vatten finns integrerat i flera policydokument och kompletterande instruktioner för att säkerställa ett systematiskt och ansvarsfullt arbete. NIBEs policyer och instruktioner beaktar både vår inverkan, relevanta risker och möjligheter inom området.

I vår klimatpolicy fastslås det att NIBE ska arbeta med klimatriskanalyser för att kartlägga risker och möjligheter för våra verksamheter och leverantörer. Vi ska anpassa våra verksamheter för att hantera identifierade klimatrisker, där vattenstress är en sådan risk. Dessutom ska vi samarbeta med externa parter, såsom branschorganisationer och myndigheter, för erfarenhetsutbyte, teknisk utveckling och samarbetsprojekt som rör klimatrisker och klimatanpassningar.

I miljöpolicyn betonar vi att NIBEs verksamheter ska präglas av en effektiv användning av vatten. Vi arbetar systematiskt med riskbedömningar för att skydda miljön genom att minska och förebygga föroreningar till vatten, exempelvis genom att se till att vi har instruktioner för säker kemikaliehantering på plats. Vi ställer också relevanta miljökrav på våra leverantörer, entreprenörer och transportörer för att säkerställa att de följer ett hållbart och systematiskt miljöarbete.

I linje med våra värderingar har vi beslutat att NIBEs verksamheter ska ta hänsyn till miljön i hela värdekedjan, vilket innebär att vi ska hushålla med naturresurser och minska utsläpp till vatten.

I vår uppförandekod för leverantörer betonar vi vikten av en försiktighetsprincip gentemot miljöfrågor. Vi ställer krav på våra leverantörer att prioritera resurseffektivitet och förebygga föroreningar till vatten.

E3-2 Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser

Inom koncernen finns bolag som befinner sig i områden med hög vattenstress och som använder vatten i sin produktion. I dagsläget har åtgärder genomförts på anläggningsnivå, men det saknas ett systematiskt arbetssätt. Åtgärdsplanen för att hantera dessa anläggningar på ett systematiskt sätt omfattar följande delar:

KARTLÄGGNING

Vi använder oss av ett analysverktyg för att beräkna våra klimatrisker kopplade till vattenresurser. Med utgångspunkt i dessa analyser kan vi identifiera vilka dotterbolag som är aktuella för närmare analys. Analyserna synliggör framtida behov av resurser och investeringar, samt möjliga åtgärder för att hantera vattenstress på kort, medellång och lång sikt.

ÅTGÄRDSANALYS

För att säkerställa att framtida åtgärder ger önskad effekt krävs en analys av tidigare genomförda åtgärder. Här kan vi dra nytta av våra dotterbolags erfarenhet av att bedriva produktionsverksamhet i område med extrem eller hög vattenstress. Genom en kontinuerlig dialog med våra dotterbolag, lokala myndigheter och branschorganisationer planerar vi att identifiera vilka åtgärder som genomförts i egen regi samt av externa samhällsaktörer för att hantera eller mildra vattenstress. Syftet är att undersöka ifall vi kan förstärka eller vidareutveckla befintliga åtgärder, samt identifiera nya åtgärder som kan behöva genomföras.

GENOMFÖRDA ÅTGÄRDER

Under året har inga specifika vattenbesparande åtgärder rapporterats. Delvis beroende på att vatten inte setts som väsentligt tidigare och därför inte följts upp upp systematiskt. Med den planerade åtgärdsplanen kommer området följas på ett mer systematiskt sätt framöver.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B0CA4201A4A4B852DF0004B2

MÅTT OCH MÅL

E3-3 Mål för vattenresurser och marina resurser

I dagsläget saknar NIBE specifika mål för vattenresurser och marina resurser. Under kommande år planerar vi att genomföra en fördjupad analys med syftet att utforma mål för dotterbolag som bedriver produktionsverksamhet i områden med extrem eller hög vattenstress. Projektet inkluderar även att ta fram en tids- och prioriteringsplan.

När målet är beslutat kommer vi tillsammans med berörda dotterbolag att konkretisera det och anpassa handlingsplanerna utifrån dotterbolagens specifika förutsättningar, samtidigt som vi säkerställer att koncernens övergripande mål kan uppnås.

E3-4 Vattenförbrukning

NIBE har inte tidigare på koncernnivå rapporterat data för återvunnet och återanvänt vatten eller vattenlagring, därför saknas jämförelsedata från tidigare år. Informationen kommer att presenteras med en femårsjämförelse när data finns tillgänglig.

Vid rapportering av vattenförbrukning anger varje dotterbolag hur mätningen av data sker, följande fördelning har identifierats:

- 64% baseras på leverantörsfakturor.
- 23% bygger på egna uppskattningar.
- 14% baseras på mätning med egen mätutrustning

NIBEs vattenintensitet (total vattenförbrukning i m3 per miljoner SEK i nettointäkter) är: 0,19.

Data för återvunnet och återanvänt vatten samt vattenlagring har tagits fram genom dotterbolagens egna beräkningar och/eller uppskattningar.

E3-5 Förväntade finansiella effekter av inverkningar, risker och möjligheter

För att vi ska kunna minska vår vattenförbrukning eller använda vattenresurserna mer effektivt i områden med extrem eller hög vattenstress kommer det krävas investeringar som ännu inte kvantifierats. För att fastställa om dessa effekter är betydande för koncernen på kort, medellång eller lång sikt krävs en mer genomgående analys av vad som är möjligt att göra.

Vattenförbrukning (m3)[2]	2024
Total vattenförbrukning	**7 574**
Varav vattenförbrukning i område med extrem vattenstress	100
Varav vattenförbrukning i område med hög vattenstress	641

Återvunnet och återanvänt vatten (m3)[3]	2024
Total mängd vatten som återvunnits eller återanvänts	9 233

Vattenlagring (m3)[4]	2024
Total mängd vatten som lagrats	5 430
Förändring i total mängd vatten som lagrats	-

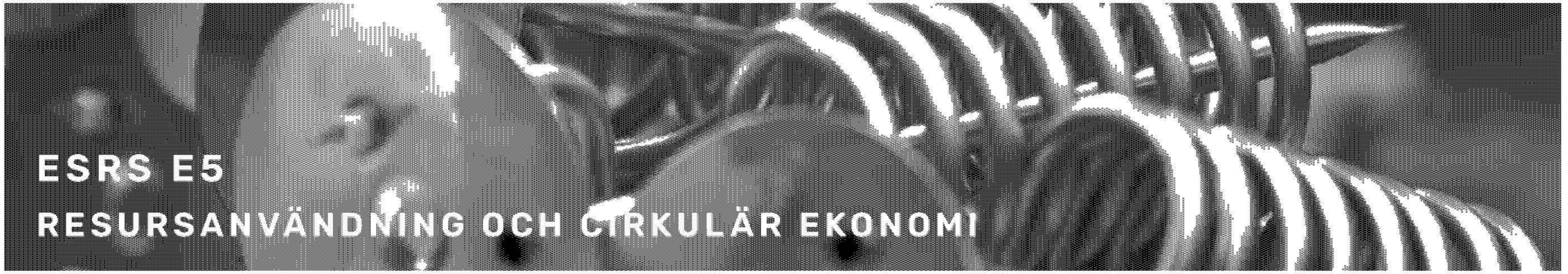
Vattenuttag (m3)	2024	2023	2022	2021	2020
Totalt vattenuttag	**480 701**	**482 452**	**521 014**	**468 822**	**419 880**
Varav vattenuttag i område med extrem vattenstress	64 005				
Varav vattenuttag i område med hög vattenstress	99 965				
Vattenkvalitet totalt vattenuttag					
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	417 940	412 524	460 029	381 986	322 536
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	62 761	69 928	60 985	86 836	97 344

[2] Vattenförbrukning är vatten som används och inte återgår till naturen i sitt ursprungliga skick. Det kan till exempel vara vatten som går till destruktion eller blir en del av slutprodukt. Vatten som dunstar eller renas av andra och återförs till kretsloppet räknas inte som förbrukat.

3I tabellen redovisas vatten och avloppsvatten (renat eller orenat) som har använts mer än en gång, antingen i samma process eller i olika processer inom samma anläggning eller mellan anläggningar, innan det lämnar verksamhetens gräns. Vattnet registreras endast en gång, oavsett hur många gånger det återanvänts.

4 Vattenlagring kan ske för olika ändamål, såsom för nödsituationer i form av vattentankar eller sprinklersystem. Det kan även omfatta vatten som används i produktionsprocesser och sedan lagras för avdunstning eller bortskaffning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B6BCA4201AA49E62DF8B0482



ESRS E5
RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

NIBE GROUPS PÅVERKAN

NIBE är en tillverkande verksamhet som till stor del använder jungfruliga resurser. Vår produktion kräver råmaterial så som stål, elektroniska komponenter och andra direkta material, vilket leder till ökade resursflöden och i vissa fall genererar farligt avfall. För att begränsa vår påverkan och reducera förbrukningen av jungfruliga material krävs det därför att vi ökar de cirkulära flödena i verksamheten och bedriver nära samarbete med våra intressenter i värdekedjan.

NIBEs produkter kan få förlängd livslängd genom att byta ut komponenter och reservdelar vilket är en viktig faktor för att öka de cirkulära flödena i vår värdekedja. Möjligheten att återvinna avfall från produktion beror på materialets egenskaper och den tillgängliga tekniken. I vår verksamhet kan detta innebära att en del material går till deponi. Många av de länder där våra produkter tillverkas har strikta krav på avfallshantering och goda möjligheter att återvinna material som stål och wellpapp. Vi har dock begränsad insyn i återvinningsgraden i delar av värdekedjan, vilket gör att det inte går att utesluta att en viss del av materialen inte återanvänds eller återvinns.

E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

NIBE har integrerat resursanvändning och avfallshantering i flera policydokument och kompletterande instruktioner för att säkerställa ett systematiskt och ansvarfullt arbete och beakta såväl vår inverkan, risker och möjligheter inom området. Dokumenten inkluderar hur vi arbetar med produktdesign och hur vi förbättrar resurseffektivitet i både egen produktion och värdekedjan.

Vår miljöpolicy befäster att NIBE ska arbeta för resurseffektivitet genom att öka användningen av återanvända, återvunna och biobaserade råvaror, samtidigt som vi kontinuerligt ska minska farligt avfall och deponi från våra produktionsanläggningar. Genom att ta hänsyn till produktens miljöpåverkan redan i designfasen kan vi skapa en bred produktportfölj inom alla tre affärsområden, där cirkularitet genomsyrar produktionsprocessen utan att kompromissa med NIBEs höga kvalitetsstandard.

I vår uppförandekod för leverantörer beskrivs vikten av att tillämpa försiktighetsprincipen gentemot miljöfrågor. Krav ställs på leverantörer att prioritera resurseffektivitet, minimera avfall och maximera återvinning.

I linje med våra värderingar ska alla medarbetare ta hänsyn till miljön i hela värdekedjan, vilket innebär att hushålla med naturresurser och minska mängden avfall.

Vår klimatpolicy belyser att vi ska samarbeta med externa parter, såsom branschorganisationer och myndigheter, för erfarenhetsutbyte, teknisk utveckling och samarbetsprojekt som rör minskade klimatutsläpp genom exempelvis ökad materialeffektivitet och minskade avfallsflöden.

E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

GENOMFÖRDA ÅTGÄRDER

Livscykelanalyser

I vårt arbete med cirkulär ekonomi är produktdesign samt resurseffektivitet, i såväl våra egna produktionsprocesser som i värdekedjan, centrala faktorer där vi bedömer att vi kan påverka och utvecklas framöver. Som en del i detta arbete har vi påbörjat livscykelanalyser för flertalet av våra produkter samt genomfört projekt och samarbete med olika leverantörer avseende att öka andelen inköpt återanvänt och återvunnet material. Vi ser att detta arbete kommer intensifieras under kommande år. Resultaten av livscykelanalyserna kommer ge en bra förståelse för vilka ingående komponenter och material som har hög miljöpåverkan. Det är också ett kompletterande verktyg för att kartlägga vilka cirkulära affärsmodeller som NIBE framöver kan utveckla inom olika produktsegment.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18C2E1B4BCA4201A4A4E62DF8D0A82

FRAMTIDA ÅTGÄRDER

Cirkulära flöden

För att främja ökad cirkularitet krävs anpassade lösningar beroende på vilka material och komponenter som används. Även om andel återvunnet material är en viktig del, utgör det endast en del av de helhetslösningar som behövs för att skapa en mer resurseffektiv värdekedja. Vidare kartläggning tillsammans med leverantörer genomförs för att identifiera effektiva metoder för att öka cirukärliteten i verksamheten. Det inkluderar att utreda åtkomsten till specifika komponenter som kan öka möjligheten till återanvändning och reparation av produkter eller ingående artiklar. Vi förväntar oss att resultatet från kartläggningen kan innebära ökat behov av investeringar eller driftskostnader kopplat till exempelvis andra materialval eller en förändrad produktion.

För att vidareutveckla vårt arbete kring de policyer som tidigare beskrivits kommer vi framöver även ta fram instruktioner kopplade till cirkulär ekonomi där såväl produktdesign som materialeffektivitet kommer inkluderas. Instruktionerna är tänkta att utgöra ett stöd för våra dotterbolag i deras arbete med att integrera cirkulär ekonomi i det löpande arbetet kring produktutveckling och design av såväl nya som befintliga produkter. Exempelvis genom att integrera en högre andel återanvänt, återvunnet eller förnyelsebart material i våra produkter.

Under 2025 kommer vi genomföra interna utbildningsinsatser och tillhandahålla verktyg till våra dotterbolag för att möjliggöra identifiering av vilka material och komponenter som ska prioriteras för utbyte eller inkluderas i cirkulära flöden, med syfte att sänka koldioxidavtrycket på produkten. Vi ser detta som ett nödvändigt första steg för att fastställa kvalitativa och relevanta åtgärder och mål.

Avfallshantering

Under kommande år planerar vi att intensifiera arbetet med att minimera avfallsgenerering i värdekedjan. Vår ambition är att utveckla effektiva strategier för att förebygga avfall redan i design- och produktionsfaserna, samt säkerställa att material och resurser används på ett resurseffektivt sätt. Samtidigt kommer vi att optimera vår avfallshantering i enlighet med avfallshierarkin, där förebyggande av avfall och återanvändning prioriteras framför återvinning och bortskaffande.

MÅTT OCH MÅL

E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

CIRKULÄRA FLÖDEN

Vi arbetar löpande för att integrera cirkulära flöden och resurseffektiva lösningar i vår värdekedja, från produktdesign och materialval till produktion och återvinning, i samarbete med aktörer både upp- och nedströms. Vår ambition är att inom kommande år sätta tydliga och mätbara mål.

AVFALLSHANTERING

Med verksamhet i 32 länder möter våra dotterbolag olika utmaningar beroende på lokala förutsättningar och infrastruktur för avfallshantering och återvinning. Vi strävar efter att skapa bästa möjliga förutsättningar för att hantera vårt produktionsavfall på kort, medellång och lång sikt. Under de kommande åren kommer vi att sätta relevanta och mätbara mål enligt avfallshierarkin*, med fokus på att minska farligt avfall och avfall som går till deponi och förbränning.

* Förebygga, Förbereda för återanvändning, Materialåtervinning, Energiåtervinning och Deponi.

E5-4 Resursinflöden

Vår produktion omfattar främst montering men även viss bearbetning av material, det primära resursinflödet avser därför inköp av material. Metaller, komponenter och färdigprodukter står för 78 procent av de totala inköpen av direkt material. Informationen samlas in från samtliga producerande bolag .

Cirka 50 procent av NIBEs koncernbolag bedriver producerande verksamheter. De inköpta komponenterna, såsom kretskort, kablar och liknande elektroniska delar, kan innehålla kritiska råvaror och sällsynta jordartsmetaller. Av de metaller som köps in utgör stål den största andelen, följt av koppar. EU har klassat koppar som en strategisk men inte kritisk råvara för samhällets utveckling.

Andelen återanvänt eller återvunnet material i vår verksamhet består främst av metaller såsom stål och koppar. Uppgifter om andelen återvunnet och återanvänt material inhämtas från våra leverantörer men att samla in och kartlägga denna information på ett systematiskt sätt är ett omfattande arbete. Vi kommer att fortsätta utveckla detta arbete de kommande åren som en del av vårt kvalitetssäkringsarbete.

Råvaror och komponenter som innehåller en större andel av biologiskt material utgörs främst av förpackningsmaterial som wellpapp och träpallar. Vi planerar att utveckla kartläggningen av andel certifierat biologiskt material, med syfte att säkerställa ett ansvarsfullt och verifierat ursprung.

Materialanvändning i ton	2024	2023	2022	2021	2020
Metaller	102 501	151 964	139 209	138 431	115 908
Komponenter och färdigprodukter	50 949	99 849	78 017	83 770	69 502
Kompositer och mineraler	12 149	18 814	12 280	17 091	15 954
Plaster	7 093	8 573	8 205	9 462	6 511
Gaser	6 424	5 318	6 763	7 633	5 246
Övrigt1	2 239	2 811	3 023	2 610	2 201
Förpackningsmaterial	16 475	21 649	20 902	23 184	18 946
Total materialanvändning	**197 830**	**308 978**	**268 399**	**282 181**	**234 268**
Varav biologiskt material	**15 217**	**19 743**			
Procentandel biologiskt material	8%	6%			
Varav återanvänt eller återvunnet material²	**13 391**	**15 388**			
Procentandel återanvänt eller återvunnet material	7%	5%			

1 Färg, lim, kemikalier, syror, köldmedier etc.

2 I de fall ett material är både återvunnet och återanvänt har det enbart inkluderats som återanvänt för att undvika dubbelräkning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BC2E1B3CA2014A9E2DF0D82

E5-5 Resursutflöden

NIBE Group består av tre affärsområden med olika nyckelprodukter, där den förväntande livslängden på produkter varierar.

NIBE Climate Solutions är en helhetsleverantör inom energilösningar för värme, kyla, varmvatten, solenergi och ventilation. Produkterna inom detta segment är i hög grad designade för lång livslängd och reparerbarhet. Exempelvis är våra värmepumpar i Europa certifierade enligt Heat pump Keymark vilket innebär en 10 års garanti på att reservdelar tillhandahålls.

NIBE Element tillverkar komponenter för industri och infrastruktur, såsom värmeelement, värmekablar och värmeväxlare. Produkterna används i applikationer där förväntad livslängd och reparerbarhet varierar beroende på krav från slutkunden.

NIBE Stoves tillverkar braskaminer, där även skorstenssystem och andra tillbehör ingår i sortimentet. Braskaminerna är designade för en lång livslängd och reparerbarhet med hög tillgång till reservdelar.

Det finns i dagsläget inga etablerade riskklassificeringssystem avseende reparerbarhet eller branschgenomsnitt avseende den förväntade hållbarheten för de produktgrupper där våra produkter ingår.

I stor utsträckning är materialsammansättningen av våra produkter, inklusive andel återvunnet material, väl matchad med det materialinflöde som redovisas under E5-4 Resursinflöden.

AVFALLSHANTERING

Med en bred produktportfölj genererar NIBE avfallsflöden som speglar produkternas användningsområde och livscykler inom våra tre affärsområden. Gemensamt för hela koncernen är att vi tillämpar avfallshierarkin och att avfall från egen produktion hanteras i enlighet med både lokal och tillämplig internationell lagstiftning. Våra dotterbolag har avtal med externa avfallshanterare för att säkerställa att avfallet hanteras korrekt.

Avfallet från våra egna verksamheter består till stor del av olika metaller, där stål är i särklass den vanligaste metallen. Detta avfall går i hög utsträckning till återvinning.

För de flesta av våra produktsegment finns det avfallsflöden för att hantera uttjänta produkter och förpackningar. Vi är anslutna till olika typer av organisationer eller företag som hanterar avfallsflöden från exempelvis förpackningsmaterial och elektriska produkter.

Avfallsvikterna som anges har samlats in genom tre olika metoder:

- 13% av avfallet vägs av bolaget självt.
- 82% av avfallet vägs av avfallshanteringsentreprenören.
- 5% av avfallets vikt uppskattas av bolaget.

E5-6 Förväntade finansiella effekter av inverkningar, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi

Vi har ännu inte kvantifierat de finansiella effekterna av de möjligheter eller risker som vi bedömer finns kopplade till cirkulär ekonomi. Däremot anser vi att arbete med materialeffektivitet är avgörande för framtida värdekedjor och våra egna tillverkningsprocesser, inte enbart ur ett klimatperspektiv, utan även ur ett ekonomiskt perspektiv med tanke på minskad tillgång av kritiska och sällsynta råmaterial. Att utveckla cirkulära affärsmodeller ser vi som en affärsmässig möjlighet, exempelvis genom ökad försäljning eller förbättrad marginal, men även att det kan förbättra vår inverkan på miljön. Om inte åtgärder vidtas uppstår således finansiella risker i form av minskad försäljning eller försämrad marginal.

Icke farligt avfall (ton)	2024	2023	2022	2021	2020
Totalt icke farligt avfall	**31 491**	**34 202**	**42 450**	**46 531**	**29 001**
Återanvändning	432	582	313	350	751
Återvinning	25 363	26 243	28 571	31 475	20 919
Kompost	54	36	106	94	84
Energiåtervinning	2 960	4 137	3 562	3 324	2 858
Icke återvunnet avfall	**2 682**	**3 203**	**4 949**	**5 644**	**4 171**
Förbränning	226	273	197	205	75
Deponi	2 089	2 413	3 328	4 202	2 955
Lagring på plats	8	367	286	248	118
Annat	358	151	1 138	989	1 023

Farligt avfall (ton)	2024	2023	2022	2021	2020
Totalt farligt avfall	**4 395**	**4 691**	**3 290**	**3 509**	**2 250**
Återanvändning	40	56	55	16	22
Återvinning	1 970	2 011	323	441	283
Energiåtervinning	374	400	109	90	85
Icke återvunnet avfall	**2 011**	**2 225**	**659**	**697**	**1 482**
Förbränning	154	183	178	166	1 342
Deponi	665	497	467	517	129
Lagring på plats	22	14	14	14	11
Annat	1 170	1 531	1 485	1 568	328

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19CE1B0B5CA4201A4A485E62DF8B0AB2

EUs TAXONOMI

Vår långa tradition av hållbarhetsarbete har fortsatt kompletterats med arbetet kring EUs Taxonomi. Taxonomins syfte är att synliggöra hur stor del av ett företags omsättning, kapital- och driftsutgifter som avser produkter eller tjänster som väsentligt kan bidra till något av de antagna miljömålen.

Utav de antagna miljömålen är det målet *Begränsning av klimatförändringar samt Omställning till en circulär ekonomi* som NIBE Industrier med våra energieffektiva lösningar samt försäljning av reservdelar främst omfattas av.

EU har valt att fokusera på de sektorer som i dagsläget har störst inverkan på klimatet och miljön, vilket medfört att taxonomin inte omfattar samtliga verksamheter. NIBE Element och NIBE Climate Solutions har båda flertalet produkter som omfattas av taxonomin medan NIBE Stoves produkter ej omfattas.

Vi har i vårt arbete och tolkning av taxonomin valt att genom- gående utgå från en försiktighetsprincip och enbart bedömt produkter som omfattade i de fall där det tydligt framgår att så är fallet.

AFFÄRSOMRÅDE NIBE CLIMATE SOLUTIONS

Flertalet av NIBE Climate Solutions produkter omfattas av taxonomins aktivitet *3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader*. Några exempel är våra värmepumpar, varmvattenberedare, ventilationsaggregat och fjärrvärmecentraler.

Det är enbart de produkter som kan uppnå samtliga tekniska kriterier som vi bedömt omfattas av taxonomin. Ett exempel är kyl- och ventilationsprodukter där en stor andel av våra produkter är avsedda för kommersiella fastigheter såsom skolor och hotell. På grund av att dessa produkter har en högre kapacitet jämfört med de produkter som är avsedda för icke-kommersiella fastigheter så omfattas de inte av den energieffektivitetsförordning som aktivitet 3.5 refererar till, och redovisas därmed under punkt B i tabellerna.

Detta förhållningssätt är genomgående för samtliga produkter vars kapacitet är för hög för att omfattas av de förordningar och direktiv som taxonomin hänvisar till. Detta trotts att produkterna bidrar till en ökad energieffektivitet.

Några av bolagen inom Climate Solutions utför installation, reparation och service av värmepumpar. Denna verksamhet omfattas istället av aktivitet *7.6 Installation, underhåll och service av tekniker för förnybar energi*. Samma bedömning görs i de fall då bolag leasar ut värmepumpar. All omsättning från leasing inkluderas i aktivitet 7.6 då det ej går att särskilja andelen som avser värmepumpen i sig själv respektive installation och service. I de fall material eller reservdelar används i samband med installation, underhåll eller service inkluderas även dessa i aktivitet 7.6. Om bolagen ej kan särskilja försäljning av reservdelar som sker i kombination med en tjänst mot försäljning av fristående reservdelar har antagande gjorts att all försäljning av reservdelar ska hanteras som fristående försäljning, se 5.2 nedan.

Aktivitet 5.2 *Försäljning av reservdelar* är främst är aktuell för bolag inom Climate Solutions. Bolagen har i vissa fall ingen information om huruvida reservdelarna använts för att ersätta en befintlig del eller om det använts vid nyinstalltioner. Vår samlade bedömning är dock att det endast är en mindre del som går till nyinstallationer, ett antagande har därmed gjorts att all försäljning av reservdelar omfattas av taxonomin.

AFFÄRSOMRÅDE NIBE ELEMENT

Aktivitetsbeskrivningarna i taxonomin omfattar inte alltid komponenter, vilket påverkat bolagen inom NIBE Element i och med att de tillverkar komponenter och inte slutprodukter. Vi har enbart bedömt att komponenter omfattas av taxonomin i de fall där aktiviteten tydligt omnämner komponenter i beskrivningen. Ett exempel på aktivitet som inte omnämner komponenter är *3.1 Tillverkning av teknik för förnybar energi,* därav har vi tvingats bedömaatt våra komponenter till vindkraftverk inte omfattas av taxonomin.

Miljömålet *Begränsning av klimatförändringar* innehåller dock flertalet andra aktiviteter där komponenter som NIBE Element tillverkar omnämns. Exempelvis *3.4 Tillverkning av batterier* som omfattar batterivärmare samt *3.18 Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter* som omfattar komponenter till rena elfordon, såsom till exempel bromsresistorer.

Vidare så är aktivitet 3.5 aktuell även för NIBE Element då några av bolagen tillverkar komponenter som bland annat installeras i hushållsapparater såsom ugnar och tvättmaskiner. De tekniska kriterierna för aktivitet 3.5 är dock kopplade till slutproduktens prestanda och inte komponentens, exempelvis att hushållsapparater ska tillhöra de två högsta energieffektivitetsklasserna. Då många av våra kunder inte är lokaliserade inom EU och därmed inte känner till denna EU-förordning samt att vi i dagsläget inte har information om slutproduktens prestanda är det svårt för oss att kunna redogöra för vilka komponenter inom NIBE Element som uppfyller detta kriterie.

AFFÄRSOMRÅDE NIBE STOVES

Produkter inom NIBE Stoves omfattas inte av taxonomin. All omsättning samt alla kapital- och driftsutgifter kopplade till detta affärsområde har därmed inkluderats i siffrorna som redovisas under punkt B i tabellerna på sidorna 93-95.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B88CA4201A4A48E62DF8D0AB2

OMSÄTTNING				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande DNSH									
Ekonomiska verksamheter	**Kod**	**Omsättning**	**Andel av omsättningen, 2024**	**Begränsning av klimatförändringar**	**Anpassning till klimatförändringar**	**Vatten**	**Föroreningar**	**Cirkulär ekonomi**	**Biologisk mångfald**	**Begränsning av klimatförändringar**	**Anpassning till klimatförändringar**	**Vatten**	**Föroreningar**	**Cirkulär ekonomi**	**Biologisk mångfald**	**Minimiskyddsåtgärder**	**Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, 2023**	**Kategori möjliggörande verksamhet**	**Kategori omställningsverksamhet**
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	465	1 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	-	-	J	1 %	E	-
Omsättning för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**465**	**%**	**1 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**-**	**J**	**-**	**-**	**-**	**-**	**J**	**1 %**		
Varav möjliggörande verksamheter		465	%	1 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	-	J	-	-	-	-	J	1 %	E	
Varav omställnings-verksamheter		0	0 %	0 %						-	-	-	-	-	-	-	0 %		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av batterier	CCM 3.4	65	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	17 846	44 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								49 %		
Tillverkning av fordon- och rörlighetskomponenter	CCM 3.18	166	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmaterial	CCM 3.19	260	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1 %		
Installation, underhåll och eparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	75	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	975	2 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								2 %		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**19 386**	**48 %**	**46 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**2 %**	**0 %**								**52 %**		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**19 851**	**49 %**	**47 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**2 %**	**0 %**								**53 %**		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN		
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av Taxonomin	20 670	51 %
Totalt (A + B)	**40 521**	**100 %**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19CE1B0BCA4201A4A485E62DF80DAB2

KAPITALUTGIFTER				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	**Kod**	**Kapitalutgifter**	**Andel av kapitalutgifterna 2024**	**Begränsning av klimatförändringar**	**Anpassning till klimatförändringar**	**Vatten**	**Föroreningar**	**Cirkulär ekonomi**	**Biologisk mångfald**	**Begränsning av klimatförändringar**	**Anpassning till klimatförändringar**	**Vatten**	**Cirkulär ekonomi**	**Föroreningar**	**Biologisk mångfald**	**Minimiskyddsåtgärder**	**Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, 2023**	**Kategori möjliggörande verksamhet**	**Kategori omställningsverksamhet**
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	23	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	-	-	J	2 %	E	-
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**23**	**0 %**	**1 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**-**	**J**	**-**	**-**	**-**	**-**	**J**	**2 %**		
Varav möjliggörande verksamheter		23	0 %	1 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	-	J	-	-	-	-	J	2 %	E	
Varav omställnings-verksamheter		0	0 %	0 %						-	-	-	-	-	-	-	0 %		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av batterier	CCM 3.4	10	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	1 627	48 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								54 %		
Tillverkning av fordon- och rörlighetskomponenter	CCM 3.18	25	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmaterial	CCM 3.19	39	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1 %		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**1 702**	**50 %**	**50 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**								**55 %**		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**1 725**	**50 %**	**50 %**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**57 %**		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av Taxonomin	1 696	50%
Totalt (A + B)	**3 421**	**100 %**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0C4A9D1A4A4BE8D0F0D0AB2

DRIFTSUTGIFTER				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Drifts-utgifter	Andel av driftsut-gifterna 2024	Begräns-ning av klimatför-ändringar	Anpass-ning till klimat-föränd-ringar	Vatten	Förore-ningar	Cirkulär ekonomi	Bio-logisk mång-fald	Begräns-ning av klimat-föränd-ringar	Anpass-ning till klimat-föränd-ringar	Vat-ten	Cir-kulär eko-nomi	Föro-rening-ar	Biologisk mång-fald	Mini-mis-skydd åtgär-der	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, 2023	Kategori möjlig-görande verk-samhet	Kategori omställ-nings-verksam-het
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	1	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	-	-	J	0 %	E	-
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**1**	**0 %**	**0 %**	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	-	**J**	-	-	-	-	**J**	**0 %**		
Varav möjliggörande verksamheter		1	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	-	J	-	-	-	-	J	0 %	E	
Varav omställnings-verksamheter		0	0 %	0 %						-	-	-	-	-	-	-	0 %		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av batterier	CCM 3.4	2	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Tillverkning av energi-effektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	631	42 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								45 %		
Tillverkning av fordon- och rörlighetskompo-nenter	CCM 3.18	5	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Tillverkning av kom-ponenter till rullande järnvägsmaterial	CCM 3.19	8	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1 %		
Driftslutgifter för verk-samheter som omfattas av taxonomin men som inte är mil-jömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**646**	**43 %**	**46 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**								**46 %**		
A. Driftsutgifter för verk-samheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**647**	**43 %**	**46 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**								**46 %**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av Taxonomin		871	57 %																
Totalt (A + B)		**1 518**	**100 %**																

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2F1B0B0A4901A4A4B82BD5F0B0B82

REDOVISNINGSPRINCIPER

Taxonomirapporteringen omfattar de bolag där NIBE har bestämmande inflytande, det vill säga där vi har ett majoritetsägande inklusive de verksamheter som förvärvats under 2024.

Omsättning

Omsättningen har fastställts genom en bedömning och klassificering av de produkter som omfattas av taxonomin. Då produkternas prestanda och syfte skiljer sig åt har klassificering skett på artikelnivå. Mot bakgrund av försiktighetsprincipen har vi bedömt att tillbehör som ej är produktspecifika ej omfattas av taxonomin.

Samtliga bolag har rapporterat in koncernextern omsättning för att inte riskera dubbelräkning. Koncernens omsättning har således fastställts på samma sätt som för den finansiella redovisningen, se vidare information i not 4.

Kapitalutgifter

Totala kapitalutgifter består av materiella- och immateriella anläggningstillgångar, företagsförvärv samt leasing, se not 3 och 14-16. De materiella- och immateriella anläggningstillgångar som omfattas av taxonomin avser investeringar som är direkt hänförliga till produktionen av de produkter som omfattas alternativt investeringar som i sig själva bidrar till något av de antagna miljömålen så som till exempel investering i solceller. I enlighet med försiktighetsprincipen har vi valt att samtliga övriga investeringar såsom kontorsbyggnader, IT-säkerhet och möbler inte omfattas av taxonomin oavsett dess prestanda.

Vid klassificering av företagsförvärv har investeringens syfte och bolagens nuvarande verksamhet varit vägledande i vår bedömning. Leasing har av förenklingsskäl klassificerats baserat på respektive bolags omsättningsfördelning.

Driftsutgifter

Totala driftsutgifter består av ej aktiverade kostnader för forskning och utveckling samt reparation och underhåll av fastigheter, maskiner och övriga materiella tillgångar som finns i verksamheterna. Klassificering av forskning och utveckling har skett på samma sätt som klassificering av materiella- och immateriella anläggningstillgångar. Reparation och underhåll har av förenklingsskäl klassificerats baserat på respektive bolags omsättningsfördelning.

Uppdelning resultatindikatorer

I de fall där kapital- och driftsutgifterna varit hänförliga till produktionsanläggningar som använts på ett integrerat sätt har fördelningar gjorts baserat på respektive bolags omsättningsfördelning om annan tillförlitlig information ej varit tillgänglig. Vi har bedömt detta som det mest rättvisande och tillförlitliga tillvägagångssättet.

Då omsättningen klassificerats på artikelnivå har någon procentuell uppdelning av resultatindikatorer inte behövts göras i detta fall.

Bolag lokaliserade utanför EU

För bolag som tillverkar och säljer produkter utanför EU har vi gjort en ytterligare kartläggning av vilka produkter som kan bedömas enligt de förordningar och direktiv som taxonomin hänvisar till både gällande Väsentligt bidrag och DNSH.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter		
	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Exempel avseende kraven för väsentligt bidrag är värmepumpar (aktivitet 3.5, h och k) som antingen behöver tillhöra de två högsta energieffektivitetsklasserna eller behöver ha ett köldmedium med ett GWP-värde understigande 675 samt uppfylla energieffektivitetskraven i Eco-design-förordningen. Vi har med bakgrund i ovan kartlagt vilka värmepumpar som omfattas av taxonomin samt genomfört beräkningar för att kunna jämföra dess prestanda mot de gränsvärden som anges i förordningar som taxonomin hänvisar till.

Ett liknande arbete pågår, och kommer fortskrida kommande år, för kriterierna avseende DNSH. Detta för att även kunna svara för huruvida verksamheterna utanför EU uppfyller dessa kriterier eller inte.

Inte orsaka betydande skada (DNSH)

Som tidigare beskrivet är det främst aktiviteter inom sektor 3 Tillverkning som NIBE Industrier omfattas av. Dessa aktiviteter har DNSH-kriterier för samtliga övriga fem miljömål men kriterierna är inte produktspecifika på samma sätt som kriterierna för Väsentligt bidrag är. Vi har lagt stor vikt vid att förstå den praktiska innebörden av dessa kriterier både för bolag som är lokaliserade inom och utanför EU. För bolag lokaliserade utanför EU vänligen se vidare information i redovisningsprinciperna.

Under detta arbete har vi kunnat konstatera att vi uppfyller många delar av dessa kriterier, såsom kartläggning av klimatrisker och eventuellt behov av anpassningslösningar samt identifiering och hantering av eventuella vattenstressområden. Våra produkter uppfyller i dagsläget dock inte kriterierna i tillägg C, punkt f. Därav har all omsättning, capex samt opex kopplat till aktiviteterna inom sektor 3 rapporterats som ej taxonomiförenliga under punkt A2. Kriterierna i punkt f är att vi i vår produktion inte får använda, och produkterna får ej får innehålla, ämnen listade på Kandidatförteckningen förutom om det är bevisat att det ej finns andra lämpliga alternativa ämnen eller tekniker på marknaden.

Dessa kriterier innebär att taxonomin är mer långtgående än befintlig lagstiftning. För att kunna tillstyrka uppfyllande av tillägg C krävs därmed en gedigen kartläggning av våra produkter och vilka ämnen som finns i produkterna, samt ett aktivt arbete för att byta ut eventuella identifierade ämnen när det finns andra lämpliga alternativ eller tekniker på marknaden.

Vi har sedan flera år tillbaka arbetat löpande med detta, men arbetet kommer intensifieras under kommande år för att framöver kunna tillse linjering med taxonomin.

Minimiskyddsåtgärder

Vi har uppdaterade processer och system på plats för att identifiera och minska risker inom bland annat mänskliga rättigheter, antikorruption och arbetstagarrättigheter. Arbetet med att implementera dessa processer och system för våra leverantörer, kunder och samarbetspartners pågår löpande och sker i enlighet med de riktlinjer och principer som anges i UN Global Compact och OECD.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is guaranteed for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B8BCA4201AA9E62DF8B0A82

SOCIAL INFORMATION

ESRS S1
DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

STRATEGI

ESRS 2 SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Vårt mål är att medarbetare ska trivas, utvecklas och känna sig engagerade i sitt arbete och sin arbetsplats. Vår ambition är att vi som företag ska uppfattas som attraktivt och fullt av möjligheter.

Som en tillverkande koncern med cirka 20 500 anställda, varav cirka 13 000 utgör produktionsanställda, är den egna arbetskraften mycket viktig för NIBE. Vi bedömer att vi har en stor inverkan på våra medarbetare främst genom deras arbetsmiljö, tillräckliga löner, mångfald och möjlighet till utbildning och kompetensutveckling. Genom att arbeta med vår inverkan har vi också en möjlighet att löpande upprätthålla och förbättra dessa aspekter för våra medarbetare. Av NIBEs totala personalstyrka består enbart cirka 3 procent av arbetstagare som inte är anställda. Dessa arbetstagare avser främst inhyrd personal från bemanningsföretag.

Fokusområde	2024	Utveckling	Mål	Läs mer
Olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar LTIF	5,9		6,0	sid 95

ARBETSMILJÖ

Vår långsiktiga ambition är att NIBE ska vara en trygg arbetsplats fri från olyckor och ohälsa. Denna ambition genomsyrar vårt dagliga arbete och strategi genom ett systematiskt arbete med riskanalyser, skyddsronder, olycksfallsrapportering, nödlägesberedskap och handlingsplaner. Risken för olyckor och arbetsskador är framför allt relevant för medarbetare som arbetar i, eller i anslutning till, produktionen.

TILLRÄCKLIGA LÖNER

Vi arbetar för att erbjuda våra medarbetare konkurrenskraftiga löner i relation till geografiskt område och produktivitet. Vår inverkan kopplat till tillräckliga löner gäller samtliga medarbetare, men risken för oskäliga löner bedöms särskilt kritisk för våra medarbetare i Kina, Thailand, Vietnam, Malaysia, USA, Mexiko, Turkiet, Rumänien och Serbien. Risken bedöms primärt gälla medarbetare i produktion.

MÅNGFALD

Vi bedriver en internationell verksamhet med betydande kulturella och sociala skillnader och det är därför viktigt för oss att ha ett ramverk för både mångfald och likabehandling. Alla ska få samma möjligheter till utveckling, utbildning och karriär och ingen ska särbehandlas. Vår strategi innebär att medarbetare ska få lika lön för lika arbete och kompetens samt att det inom företaget ska bli en mer jämlik könsfördelning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B05CA4201A4A48E62DF8B0A8E2

Vi befinner oss i en relativt mansdominerad industri vilket medför att vi behöver arbeta för att rekrytera fler kvinnor till organisationen.

MÖJLIGHET TILL UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING

NIBEs framgångsrika historia har till stor del berott på våra medarbetares kompetens och erfarenhet. Med digitaliseringen och ny teknik skapas nya möjligheter att förbättra tillverkningsprocesser och arbetssätt. Detta innebär både utmaningar och möjligheter för våra medarbetare att utveckla nya kompetenser som är värdefulla för dem själva, NIBE och våra kunder. För att behålla vår globala konkurrenskraft är vår strategi att fortsätta möjliggöra adekvat kompetensutveckling till våra medarbetare.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Delar av NIBEs verksamhet är lokaliserad i länder där det finns en ökad risk för förekomst av barnarbete, dessa länder är Mexiko, Turkiet, Kina och Vietnam. Samma länder samt Malaysia, Thailand och USA har också en ökad risk för förekomst av tvångsarbete. NIBE ser allvarligt på dessa risker men på grund av våra starka värderingar, förebyggande arbete och kontroller samt att det inte förekommit några ärenden bedömer vi att risken för förekomst av barn- och tvångsarbete i våra egna verksamheter är låg.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18C2E1B8BC0A201A4A4B652DF0004B2

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

S1-1 Policyer för den egna arbetskraften

NIBE har flertalet policyer kopplat till våra medarbetare och de väsentlighetsområden vi identifierat. Policyerna omfattar såväl våra egna medarbetare som personal från bemanningsföretag, och i vissa fall även vår värdekedja. Våra värderingar belyser respekt för mänskliga rättigheter samt goda arbetsförhållande. Våra åtagande avseende goda arbetsförhållande innefattar bland annat att vi ska erbjuda medarbetarna möjligheten till kompetensutveckling. Likaså åtar vi oss att betala ut löner och ersättningar enligt överenskommelse och enligt lagar och avtal, samt att belöna goda prestationer och extraordinära insatser.
Dotterbolag i koncernen kan ha egna, lokala policyer som berör medarbetarna. Dessa tas inte upp i denna rapport, utan de som nämns här gäller hela koncernen.
Samtliga policyer som omnämns i S1 finns tillgängliga för medarbetare på intranätet samt för alla på NIBE-koncernens externa hemsida.

NIBES VÄRDERINGAR

Våra värderingar ger vägledning i hur NIBE ser på frågor som rör hållbar utveckling. Vi har delat in dem i åtta områden som vi kallar vår uppförandekod. De utgör tillsammans med våra affärsprinciper grunden i vår affärsverksamhet. Dessa områden är; mänskliga rättigheter, goda arbetsvillkor, miljöansvar, etiskt företagande, ansvarsfulla inköp, produktansvar, socialt engagemang och transparens.
I våra värderingar finns flera områden som är relevanta för S1 Den egna arbetskraften. Till exempel framgår det att vi ska behandla alla medarbetare rättvis och med respekt, erbjuda god arbetsmiljö samt möjligheter till personlig utveckling.

POLICY FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

NIBEs värderingar och policy för mänskliga rättigheter bygger på ett antal internationella externa principer och stadgar, såsom ILOs konventioner, FNs vägledande principer för mänskliga rättigheter, FNs Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Vi har genom vår policy och värderingar åtagit oss att utveckla en företagskultur som stödjer internationellt erkända mänskliga rättigheter och att arbeta för att undvika delaktighet i brott mot mänskliga rättigheter. Detta innebär att vi ska respektera mänskliga rättigheter, inklusive icke-diskriminering, förbud mot barn- och tvångsarbete och människohandel, föreningsfrihet och rätten att delta i kollektiva förhandlingar. Våra medarbetare har möjlighet att anonymt rapportera överträdelser av våra värderingar och policy genom vår visselblåsarfunktion, vilken vidare beskrivs under G1 – Ansvarsfullt företagande.

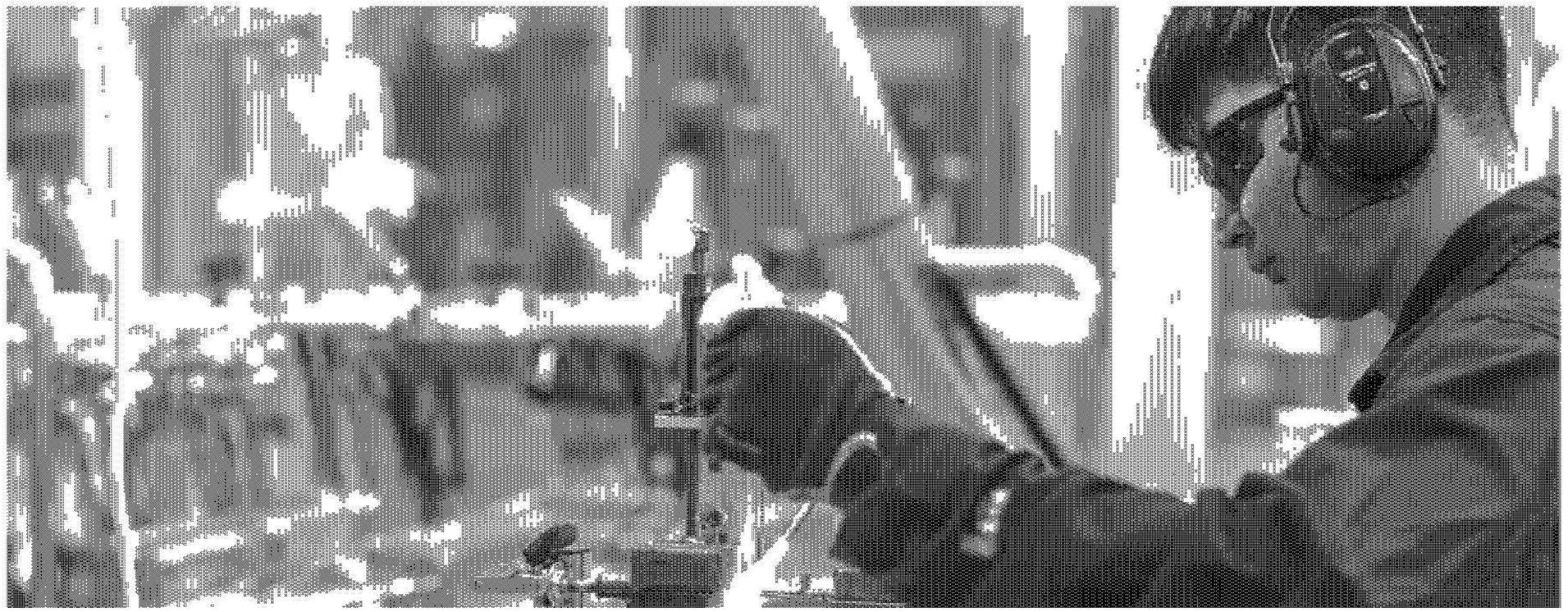
ARBETSMILJÖPOLICY

Policyn ställer krav på att bolag inom NIBE ska ha ledningssystem som omfattar ett systematiskt arbete med riskanalyser, skyddsronder, tillbud- och olycksfallsrapportering, nödlägesberedskap samt mål och handlingsplaner.

POLICY FÖR MÅNGFALD OCH LIKABEHANDLING

Policyn slår fast att alla medarbetare ska behandlas med respekt och värdighet. Mångfald inkluderar ålder, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etniskt ursprung, nationalitet, hudfärg, funktionsnedsättningar, religion eller annan trosuppfattning, politisk åsikt och sexuell läggning. Vi har genom policyn åtagit oss att tillämpa följande:

- Fördomsfri rekrytering, där val av kandidater sker utifrån kvalifikationer från en så bred rekryteringsbas som möjligt.
- Fokus på prestation, där goda arbetsprestationer uppskattas oavsett individuella olikheter.
- Utveckling av medarbetare, där alla ska erbjudas möjligheter att ta vara på sina förmågor att förbättra sin kompetens och göra karriär.
- Utbildning av chefer, så att de kan stödja en inkluderande företagskultur och arbeta förebyggande mot diskriminering.
- Rutiner och system, som möjliggör effektiv hantering av eventuella fall av diskriminering och/eller trakasserier.



S1-2 Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverkningar

Dialog med våra medarbetare sker på fler olika sätt. Alla medarbetare får ta del av våra värderingar på det lokala språket, därefter sker löpande dialog med våra dotterbolag och dess anställda dels genom våra hållbarhetsbesök, dels via möten, rapporteringar eller annan löpande kontakt. Dialog sker även lokalt genom årliga utvecklingssamtal.

Genom vår decentraliserade organisation kan vi upprätthålla enkla organisationsformer med ett självständigt operativt ledarskap med lokal prägel. Arbetstagarrelationer sköts därför inte på koncernnivå utan sker lokalt på bolagsnivå. Dialog sker i vissa fall via fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, medan det i andra fall sker direkt med de anställda.

S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem

Våra medarbetare uppmanas att rapportera avvikelser från NIBEs värderingar till sin chef, lokala HR-funktion eller att föra ärendet vidare till andra högre chefer. Medarbetare kan även rapportera till en koncernomfattande visselblåsartjänst (https:// report.whistleb.com/en/NIBE), vilket framgår av vår visselblåsarpolicy, se vidare i G1. Rapporteringskanalen och ärendena hanteras av tredje part som även leder utredningen av ärendet. Rapporter kan göras anonymt och på eget språk.

I de fall avvikelser mot våra värderingar eller policyer förekommit vidtar NIBE lämpliga åtgärder för att dels gottgöra eventuella påverkade personer, dels förhindra att avvikelser upprepas. Åtgärderna varierar beroende på typ och allvarligheten av avvikelsen och hanteras inom verksamheten eller eskaleras uppåt i organisationen vid behov.

I dagsläget undersöker vi inte om våra medarbetare känner till och litar på våra rutiner för att uppmärksamma problem och få dem utredda men vi har inte heller fått indikationer på att så skulle vara fallet.. Vi saknar även policyer, utöver det som framgår av visselblåsarpolicyn, för hur de personer som använder dem skyddas från repressalier. Detta är ett område vi kan behöva utveckla framöver.

S1-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

ARBETSMILJÖ

Vi arbetar systematiskt med att förbättra arbetsmiljön på alla våra anläggningar för att skapa trygga arbetsplatser och minska ohälsa. Rapportering och uppföljning sker varje kvartal. Hållbarhetsteamet, i samråd med affärsområdesstyrelsen, för därefter löpande dialoger med dotterbolagen där fokus läggs på de bolag som ligger högt i LTIF-utfall (Lost Time Injury Frequency). Arbetsskador kan variera mycket beroende på bolag och typ av produktion. Handlingsplaner tas därför fram tillsammans med ansvariga personer i respektive dotterbolag. Vanliga åtgärder som vidtas är utbildning, utökad användning av skyddsutrustning samt riskminimerande åtgärder. För en tillverkande koncern med många medarbetare kommer det alltid att finnas en risk för arbetsskador, men vi arbetar målmedvetet för att minimera denna och vi ser att vårt arbete ger god effekt då trenden för vårt LTIF-utfall minskar.

Arbetet kring att förebygga och minska risken kan i vissa fall innebära ett behov av investeringar i exempelvis lyftutrustning eller ökade driftskostnader i form av skyddsutrustning. Vi bedömer dock inte detta behov som betydande, utan som en naturlig del av vårt löpande arbete och investeringar i verksamheten och våra medarbetare.

TILLRÄCKLIGA LÖNER, MÅNGFALD OCH MÖJLIGHET TILL UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING

NIBE har en decentraliserade organisation och dessutom skiljer inverkan och risker sig åt mellan de olika bolagen. Därför sker arbetet med tillräckliga löner, mångfald och möjlighet till utbildning och kompetensutveckling idag främst på dotterbolagsnivå och inte på koncernnivå.

Under kommande år kommer vi kartlägga och ytterligare utreda vår inverkan för att därefter kunna fatta välgrundade beslut om eventuella behov av åtgärder för att minska inverkan och risker. Detta beskrivs mer utförligt under S1-5. Inga specifika resurser är idag avsatta för hantering av vår väsentliga inverkan.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B66CA4201A4A48E62DF8B0AB2

MÅTT OCH MÅL

S1-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

ARBETSMILJÖ

NIBEs långsiktiga arbetsmiljömål är noll olycksfall, med delmålet att ha en olycksfallsfrekvens på färre än sex olyckor per år före utgången av 2024, vilket vi uppnått (se sidan 91 samt tabell 10). Vårt nya delmål är en olycksfallsfrekvens på färre än fyra olyckor per år före utgången av 2030. Mätetalet avser frekvensen av olycksfall som resulterat i minst en dags sjukskrivning efter olycksdagen delat på 1 miljon arbetade timmar (LTIF).

Vi har löpande dialoger med våra intressenter avseende den fysiska och organisatoriska arbetsmiljön där vi kommunicerar våra mål, utfall och planer framöver, samt får deras synpunkter på vårt arbete och vår målsättning.

Uppföljning av målet och utfallet sker kvartalsvis och kommuniceras ut till respektive dotterbolag samt affärsområdesstyrelse. Dialoger sker med bolagen och affärsområdesstyrelse för att tillse att eventuella nödvändiga åtgärder vidtas och att bolagen får stöttning i arbetet.

Vårt delmål inkluderar samtliga medarbetare som utfört arbete i vår verksamhet, även så kallade icke anställda, vilket främst är personer som är anställda av bemanningsföretag.

TILLRÄCKLIGA LÖNER, MÅNGFALD OCH MÖJLIGHET TILL UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING

För att få en djupare och bättre förståelse kommer vi under 2025 kartlägga och utreda vår inverkan avseende löner, mångfald och kompetensutveckling för att därefter kunna besluta om det finns ett behov av att sätta tidsbundna mål för respektive område. I dagsläget saknas sådana mål.

Det område som vi bedömer oss ha mest insikt i, bortsett från arbetsmiljö, är mångfald. Den mansdominerade industri vi befinner oss i syns även i könsfördelningen i våra företagsledningar. Det är därför ett område som vi fokuserar på för att se hur vi bäst skapar en mer jämställd fördelning.

S1-6 Uppgifter om företagets anställda

Antalet anställda inom NIBE uppgick till 20 550 under år 2024. Av dessa är en majoritet män, se tabell 1. De länder som har över 10 procent av totalt antal anställda är Sverige, USA och Mexiko, se tabell 3. Majoriteten av koncernens anställda är tillsvidareanställda med heltidsanställning, se tabell 4.

Antal anställda avser antal personer (ej heltidsekvivalenter) som var anställda i slutet av december 2024 för de bolag som omfattas av hållbarhetsrapporten, NIBE har inte inkluderat de bolag som förvärvats under innevarande år i rapporteringen. Uppgifter om kön och anställningstyp har extrapolerats från olika källor i lokala HR-system. Anställda som blivit uppsagda eller sagt upp sig inkluderas i antal anställda tills deras anställningsperiod löper ut, oavsett om de varit helt eller delvis arbetsbefriade under uppsägningstiden

Personalomsättning beräknas på antal anställda (tillsvidare och tillfälligt anställda) som har slutat under året delat på totalt antal anställda vid årets slut, se tabell 5.

Information om antal anställda i den finansiella redovisningen återfinns i not 7. Skillnaden förklaras av att den finansiella redovisningen inkluderar samtliga bolag i koncernen, inkl. de bolag som förvärvats under året, samt att siffrorna i not 7 avser antal heltidsekvivalenter

Tabell 1.Antal anställda uppdelat per kön för år 2024

Könstillhörighet	Antal anställda
Män	13 359
Kvinnor	7 189
Annat	2
Ej angivet	0
Totalt anställda	**20 550**

Tabell 2. %-andel anställda med löner understigande levnadslön

%	2024
Kanada	14,6
Mexiko	0,4
Polen	0,2
Serbien	0,1
USA	5,3

Tabell 3. Antal anställda i länder med minst 50 anställda och minst 10 % av företagets totala antal anställda.

Land	Antal anställda
USA	3 173
Sverige	2 357
Mexiko	2 298

Tabell 4. Anställda efter avtalstyp uppdelat per kön för år 2024.

	Kvinna	Man	Övriga (*)	Uppgift saknas	Totalt
Antal anställda	7 189	13 359	2	0	20 550
Antal tillsvidareanställda	6 767	12 829	1	0	19 597
Antal tillfälligt anställda	413	495	1	0	909
Antal behovsanställda	9	35	0	0	44

* Kön enligt vad som anges av de anställda själva.

Tabell 5. Personalomsättning i antal och procent.

Personalomsättning	2024	2023	2022	2021	2020
Totalt antal	5 750	7 243	6 802	6 971	4 508
%	28	31	31	33	23

Tabell 6. Uppgifter om antal icke-anställda.

	2024	2023
Antal icke-anställda	562	547

Tabell 7. Könsfördelning i företagsledningarna inom koncernen.

Företagsledning		2024	2023	2022	2021	2020
Kvinnor	%	23	22	21	21	20
Män	%	77	78	79	79	80
Kvinnor	Antal	198	194	184	173	158
Män	Antal	678	677	681	650	631

Tabell 8. Åldersfördelning inom koncernen.

Anställda (%)	2024	2023	2022	2021	2020
<30 år	18	20	21	21	20
30-50 år	50	51	50	51	52
>50 år	32	29	29	28	28

This file is sealed with a digital signature.
The seal is an integral part of the document.
The certificate for the authenticity of the document can be found at:
Document ID:
15C2E1B8BCA4201AAA9E2DF8B0A82

S1-7 Uppgifter om icke-anställda i företagets egen arbetskraft

Antal icke-anställda avser antal personer (ej heltidsekvivalenter) som var kontrakterade i slutet av december 2024 för de hållbarhetsrapporterande bolagen. Antalet icke-anställda utgör en förhållandevis liten andel jämfört med antal egna anställda, se tabell 6. Uppgifter om icke-anställda har hämtats från olika källor i lokala HR-system.

S1-9 Mångfaldsindikatorer

NIBEs övergripande strategi är att skapa ett jämlikt bolag där alla har möjlighet att utvecklas och konkurrera på lika villkor baserat på kompetens och yrkesskicklighet. Vi befinner oss i en relativt mansdominerad industri, vilket återspeglas i fördelningen mellan antalet män respektive kvinnor. Att följa nyckeltal kopplat till köns-och åldersfördelning är viktigt för att kunna genomföra verkningsfulla åtgärder. Andelen kvinnor i företagsledningarna har ökat något mellan 2020 och 2024, se tabell 7. Företagsledning definieras som ledningsgruppen för respektive bolag inom gruppen. Antal personer i ledningsgruppen varierar beroende på storlek på bolag samt om det är ett producerande bolag eller inte.

Cirka hälften av de anställda är mellan 30 och 50 år. Cirka 30 procent är över 50 år och resten under 30 år. Siffrorna är relativt konstanta över tid, se tabell 8.

S1-10 Tillräckliga löner

Varje enskilt lands lagar gällande löner följs innebärande att våra löner inte understiger lagstadgade miniminivåer. Vi verkar dock i vissa länder och regioner där gängse referenslöner i vissa fall understiger vad som bedöms vara levnadslönen i landet eller regionen. Levnadslönen kan variera mycket mellan olika länder och regioner och i vissa fall vara relativt hög, exempelvis i Nordamerika. Detta synliggörs i tabell 2 där det framgår att NIBE har flera anställda i såväl USA som Kanada vars löner understiger levnadslönen trots att lönerna överstiger lagstadgade minimilöner samt anses vara marknadsmässiga.

Tabell 9. %-andel anställda, uppdelad på kön, som deltog i prestations- och karriärutvecklingsöversyner.

(%)	2024	2023	2022	2021	2020
Kvinnor	56	63	65	61	62
Män	61	60	59	60	59
Ej könsdefinierade	50	0	0		

Tabell 10. Det genomsnittliga antalet utbildningstimmar per anställd, uppdelat efter kön.

Timmar per anställd (h)	2024	2023	2022	2021	2020
Kvinnor	16	19	16	16	14
Män	14	17	15	14	12
Ej könsdefinierade	14	0	11		

S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling

Utbildning och kompetensutveckling erbjuds de anställda både från koncernen och på dotterbolagsnivå. På koncernnivå sker det i form av e-learnings inom till exempel mänskliga rättigheter och anti-korruption, som samtliga medarbetare med en NIBE-mailadress eller dotterbolags-mailadress ska genomföra. Utbildningstimmarna som anges i tabell 10 avser dels dessa utbildningar, dels alla typer av utbildningar som respektive dotterbolag genomför med sina medarbetare. Prestations- och karriärsutvecklingsöversyner som anges i tabell 9 inkluderar även utvecklingssamtal, vilka används som underlag för lönesättning och utbildningsplan för de anställda.

S1-14 Mått för arbetsmiljö

Vår ambition är att alla produktionsbolag över 100 anställda skall certifiera sina arbetsmiljösystem enligt ISO 45001. Övriga bolag består oftast av säljbolag med fåtal anställda och endast kontor. I tabell 11 redovisas andel medarbetare som omfattas av ett arbetsmiljösystem samt mått kopplat till skador och ohälsa.

Mätetalet LTIF avser frekvensen av olycksfall som resulterat i minst en dags sjukskrivning efter olycksdagen delat på 1 miljon arbetade timmar. Vårt mål avseende hälsa och säkerhet är baserat på detta mätetal. Antalet förlorade dagar avser hela frånvarodagar där samtliga kalenderdagar inkluderas. Rapporterade värdet för 2024 avser dock endast fjärde kvartalet 2024.

S1-16 Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)

Löneskillnaden i tabell 12 är angiven i procent av de manliga arbetstagarnas genomsnittliga lönenivå utan några justeringar för faktorer som påverkar lönenivåerna, så som kompetens, ålder, erfarenhet eller köpkraft mellan olika länder. Detta innebär att löneklyftorna troligen i stor utsträckning kan förklaras av skillnaderna mellan dessa faktorer. Till viss del kan löneskillnaderna även förklaras av att vi har en högre andel män i ledande positioner jämfört med andelen män av totalt antal anställda, vilket beskrivs under S1-6 och S1-9. Att analysera löneskillnaderna mellan könen är därför en viktig faktor för oss i vårt arbete avseende mångfald och jämställdhet.

Tabell 11. Arbetsmiljö kopplat till skador och ohälsa.

	2024	2023	2022	2021	2020
Anställda					
Andel anställda som omfattas av arbetsmiljösystem (%)	81				
Andel bolag >100 anställda certifierade enligt ISO 45001 (%)	41	33	28	23	
Antal dödsfall pga arbetsskada	0	0	0	0	0
Antal LTIF-skador	223	267	277	262	231
LTIF - frekvens per en miljon arbetade timmar	*5,9*	*6,6*	*6,8*	*6,8*	*7,2*
Antal registrerade skador	348	285	307	292	261
Registrerade skador per en miljon arbetade timmar	*9,2*	*7,0*	*7,6*	*7,5*	*8,1*
Arbetade timmar (tusen)	37 913	40 508	40 466	38 752	32 129
Förlorade dagar pga arbetsskada	1 090				
Dödsfall - arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0	0	0
Registrerade fall av ohälsa	15	44	22	62	65
Förlorade dagar pga ohälsa	726				
Icke-anställda					
Dödsfall – arbetsrelaterade skador	0	0	0	0	0
Dödsfall – arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0	0	0

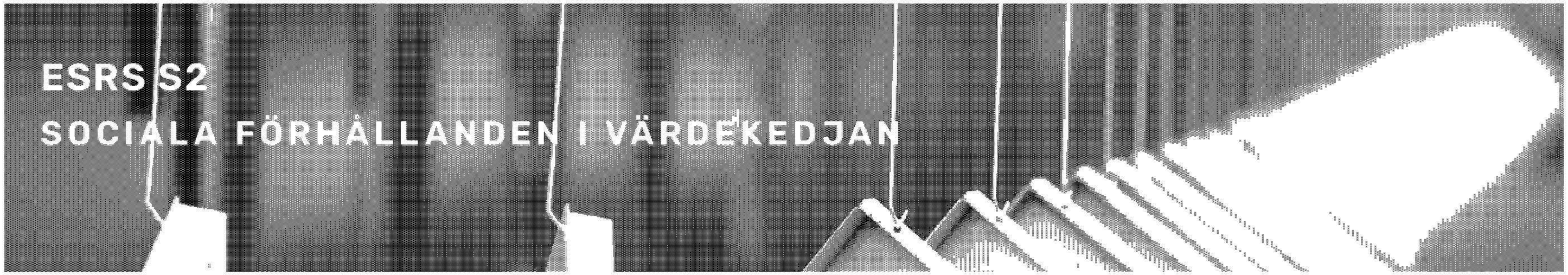
Tabell 12. Löneskillnad mellan könen i % av de manliga arbetstagarnas lönenivå

%	2024
Ojusterad löneskillnad mellan könen	22,6

Tabell 13. Årliga ersättninggraden för VD i förhållande till medianvärdet för alla anställda.

	2024
Ersättningsratio verkställande direktör	26,7

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18C2E1B2B0CA4201A4A4B2D2DF8004B2



ESRS S2
SOCIALA FÖRHÅLLANDEN I VÄRDEKEDJAN

NIBE GROUPS PÅVERKAN

NIBE verkar i ett 30-tal länder och i miljöer där oetiska affärsmetoder och kränkningar av mänskliga rättigheter kan förekomma. Vi samarbetar med ett stort antal leverantörer och värdekedjorna är ofta komplexa. Vilka krav vi ställer på våra leverantörer och underleverantörer påverkar arbetstagarna i flera led och vi är måna om att ta vårt ansvar för att skapa trygga och rättvisa anställningar fria från tvång och trakasserier.

STRATEGI

ESRS 2 SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Vi stödjer en rättvis omställning genom att ställa krav på anständiga anställningar inom vår värdekedja. För oss innebär detta arbetstillfällen som erbjuder rättvisa löner, frivillig och trygg anställning, säkra arbetsförhållanden samt en arbetsmiljö där medarbetarna har frihet att uttrycka sina åsikter utan risk för diskriminering eller repressalier. Vi vill även säkerställa att deras rätt att organisera sig i fackföreningar skyddas, oavsett var i värdekedjan de befinner sig.

Vid bedömningen av vår inverkan har vi analyserat såväl uppströms som nedströms i vår värdekedja. Slutsatsen är att de största riskerna återfinns uppströms, i vår leverantörskedja för material, komponenter och produkter. Vi är fast beslutna att hantera dessa risker och arbeta proaktivt för att skapa positiva förändringar.

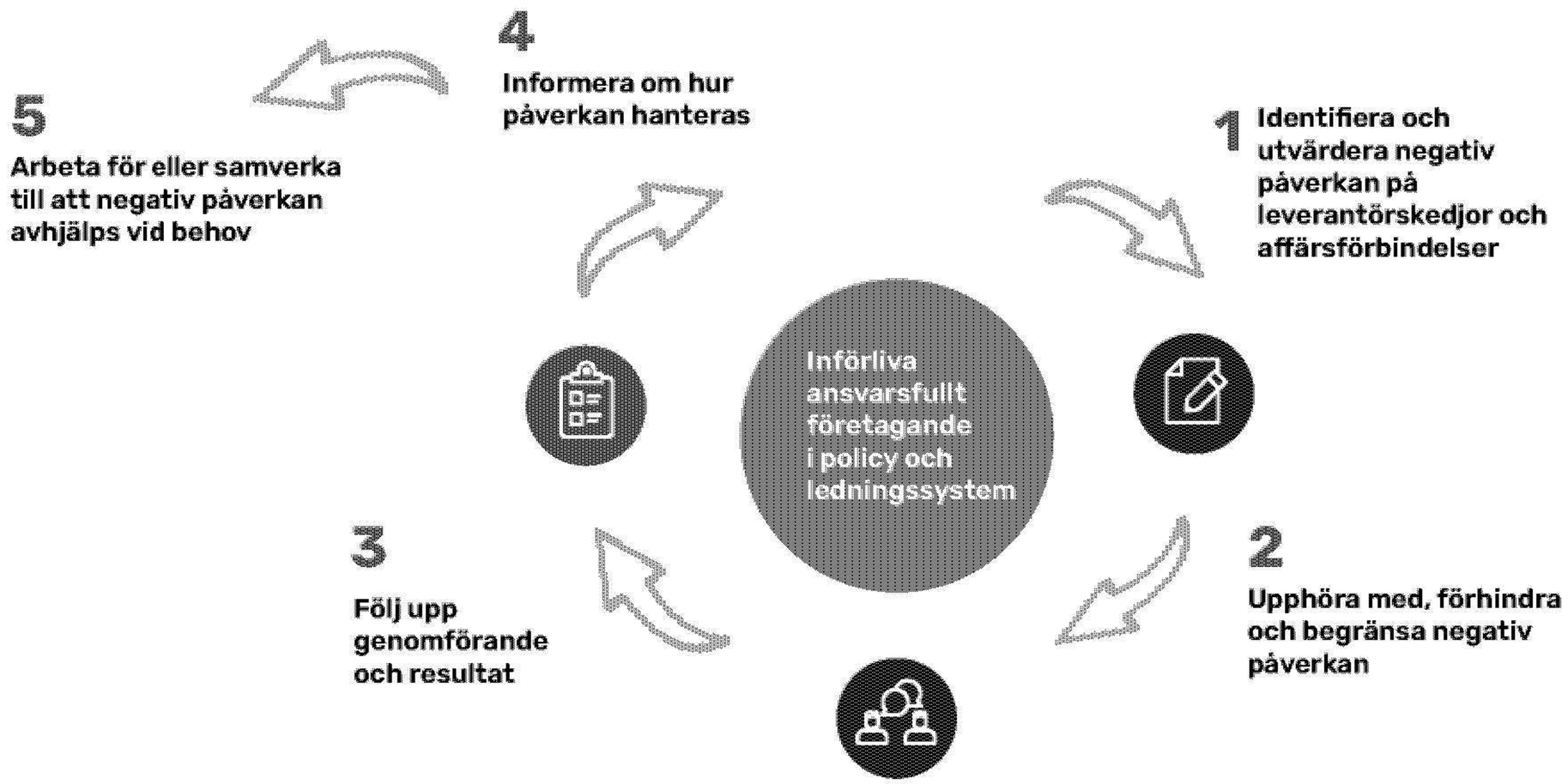
Vår strategi innebär att vi riskbedömer och utvärderar våra leverantörer för att identifiera vilka förbättringar leverantörerna behöver göra för sina arbetstagare. Till vår hjälp har vi tredjepartssystem på plats och vi arbetar enligt den process för tillbörlig aktsamhet som visualiseras på nästa sida.

Inom koncernen är inköp till stora delar decentraliserat och NIBEs dotterbolag köper material, komponenter, produkter, transporter och tjänster från leverantörer över hela världen. Våra leverantörskedjor är till stor del lokaliserade där de större tillverkande enheterna ligger, det vill säga i Europa och Nordamerika.

Produktion av råmaterial och elektronik bedöms ha den främsta inverkan för arbetstagare i vår värdekedja, främst inom följande områden:

- risken för tvångs- och barnarbete,
- likabehandling och lika möjligheter,
- hälsa och säkerhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B5CA420A4A48E62DF8B0B2



TVÅNGS- OCH BARNARBETE

Arbetstagare i råvaruutvinning
Störst risk för negativ inverkan för arbetare i värdekedjan finns vid utvinning av malm, sten och mineraler. Här riskerar arbetstagarna att utsättas för barnarbete, tvångsarbete och diskriminering, samtidigt som hälsa och säkerhet inte är prioriterad. Det finns få arbetstagarrättigheter för de som jobbar i gruvorna. Geografiskt är gruvorna ofta lokaliserade i Kina samt i olika länder i Afrika. Vi har inte detaljerad kunskap om denna komplexa del i värdekedjan, vilket gör vår inverkan svår att bedöma. Känt är att den ekonomiska utsattheten innebär en risk för att barn arbetar istället för att gå i skolan, kvinnor blir utsatta för trakasserier, arbetare tvingas flytta till området, blir utsatta för våld samt tvångsanställs.

För att bidra till en positiv utveckling arbetar vi för att de gruvor och smältverk våra leverantörer köper material från, ska vara kontrollerade och godkända genom externa system och certifieringar, se under S 2-4, Leverantörsbedömningar, för mer information om detta arbete.

Arbetstagare inom tillverkning av elektronik och dess komponenter
I många av våra produkter, som kretskort och solpaneler, finns elektronikkomponenter. I produktionen av dessa finns risk för tvångsarbete, tvångsförflyttningar och diskriminering av till exempel etniska minoriteter, urinvånare och migrantarbetare. Geografiskt ligger denna tillverkning i Kina, Vietnam och i Malaysia.

Genom vår leverantörsutvärdering identifierar vi vilka leverantörer samt underleverantörer som arbetar inom dessa högriskområden. I vår process för kravställning, riskbedöms leverantörer och efterlevnaden följs upp genom både annonserade och oannonserade besök och revisioner.

Likabehandling och lika möjligheter
I det första ledet av våra producerande leverantörer finns risker kopplade till likabehandling och lika möjligheter, beroende på var komponenterna tillverkas. Generellt verkar vi dock inte i de mest riskutsatta branscherna. Högre risk för diskriminering av arbetstagare finns i cirka 14 av de totalt 60 länder vi opererar i. Diskriminering kan skapa sociala klyftor, exempelvis genom ojämlika löner för likvärdigt arbete, begränsade utbildningsmöjligheter och brist på mångfald. Det finns även risk för våld och trakasserier. Länder med högre risk inkluderar Indien, Vietnam, Malaysia, Kina och Thailand i Asien: Turkiet i Europa samt Mexiko i Nordamerika.

Vi kan skapa en positiv inverkan i vår värdekedja genom noggrann kontroll av nya och befintliga leverantörer, särskilt i områden med högre risk och svagare rättsstat. Detta innebär att vi vid utvärderingar, revisioner och besök bedömer leverantörernas etik, regelefterlevnad och riktlinjer. Vi säkerställer att de följer vår uppförandekod för leverantörer, vilket garanterar anständiga arbetsvillkor och arbetsmiljöer för deras arbetstagare. Vi verkar även för att förhindra diskriminering och tvångsarbete, inklusive skydd för etniska minoriteter och migrantarbetare.

Hälsa och säkerhet
Hälsa och säkerhet är en central del i vårt arbete för en säker arbetsmiljö för arbetstagarna hos våra leverantörer. Det är viktigt att arbetstagarna har rätt personligt skydd som är anpassade för det arbete som de utför, rätt utrustning och en utbildning för att kunna utföra arbetet säkert. Det finns en risk för olyckor och skador i allt arbete men det finns arbetstagare som är mer exponerade, framför allt inom produktion. Arbete med kemikalier, tunga lyft, elarbete och heta arbeten är områden där risken är högre. Dessa risker finns i hela världen, men geografiskt är riskerna högre i:

Asien: Indien, Kina, Malaysia, Thailand,
Europa: Rumänien, Turkiet.
Nord Amerika: Mexiko.

Vi kan bidra positiv genom att vi, i vår utvärdering och vid platsbesök, kontrollerar att leverantören har en riskbedömning på plats och att personligt skydd finns tillgängligt och tillhandahålls av företaget utan kostnad.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B80C4A201A4A4B62DF0D4B2

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan

NIBE har tagit fram ett antal policyer och andra vägledande dokument kopplade till sociala förhållande i värdekedjan. Policyerna gäller samtliga arbetstagare i värdekedjan.

Beskrivning av relevanta policyer

VÅRA VÄRDERINGAR

Våra värderingar ger en vägledning i hur NIBE ser på frågor som rör hållbar utveckling. Vi har delat in dem i åtta områden som tillsammans bildar vår uppförandekod. De utgör tillsammans med våra affärsprinciper grunden i vår affärsverksamhet. Dessa områden är: mänskliga rättigheter, goda arbetsvillkor, miljöansvar, etiskt företagande, ansvarsfulla inköp, produktansvar, socialt engagemang och transparens.
I våra värderingar finns flera områden som är relevanta för S2 – Sociala förhållanden i värdekedjan. Till exempel framgår det att vi arbetar med ansvarsfulla inköp och ställer krav på leverantörer att uppfylla vår uppförandekod. Det framgår även att vi inte tillåter barnarbete, illegalt arbete eller tvångsarbete.

UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

En uppförandekod är framtagen för leverantörerna som ska ses som en integrerad del av alla avtal som reglerar förhållandet mellan NIBE och leverantör. Denna kod ligger till grund för samarbetet med våra affärspartners och fastslår att vi samarbetar med leverantörer som bidrar till vår hållbarhetsprofil och delar våra etiska standarder. Policyn betonar vikten av att leverantörer och underleverantörer följer lokala lagar och FN:s Global Compact, samt respekterar mänskliga rättigheter. Det är förbjudet med barnarbete, tvingat arbete, diskriminering och korruption. Dessutom ska leverantörer säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö samt visa miljöansvar genom att effektivisera resurser, minimera avfall och förhindra föroreningar. Leverantörer uppmanas att granska sina egna underleverantörer och följa upp för att säkerställa efterlevnad av denna uppförandekod.

POLICY FÖR ANSVARSFULLA INKÖP

Policyn beskriver vårt ställningstagande och åtagande för hur vi bedriver inköp på ett etiskt försvarbart sätt. Det innebär att vi identifierar, motverkar och åtgärdar risker för korruption, brott mot mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter i vår värdekedja. Policyn omfattar materialleverantörer såväl som transport och service. Samtliga leverantörer förväntas följa gällande lagstiftning samt UN Global Compacts 10 principer. Leverantörer ska ha fungerande arbetsmiljörutiner på plats samt följa upp att arbetet fungerar tillfredsställande. Om identifierade brister inte åtgärdas kan avtalet komma att sägas upp. Skulle vi ha bidragit till att skada har orsakats åtar vi oss att ersätta eller avhjälpa den.

POLICY FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Vår policy för mänskliga rättigheter grundar sig i FN:s allmänna förklaring om mänskliga rättigheter, FN:s vägledande principer, OECD:s riktlinjer och ILO:s kärnkonventioner. Policyn syftar till att skapa en kultur som respekterar mänskliga rättigheter och undviker kränkningar inom hela värdekedjan. Den omfattar rättigheter för anställda, inklusive icke-diskriminering och förbud mot barn- och tvångsarbete, samt krav på leverantörer att följa samma principer. Respekt för lokala samhällen och engagemang i sociala förbättringar är centralt.

POLICY FÖR SEXUELL EXPLOATERING OCH ÖVERGREPP

Denna policy beskriver NIBEs nolltolerans mot sexuellt utnyttjande och övergrepp, samt vårt engagemang för att förhindra och hantera sådana incidenter. Policyn förbjuder uttryckligen sexuellt utnyttjande, övergrepp och sexuell aktivitet med barn. Vi åtar oss att säkerställa efterlevnad genom ökad medvetenhet, övervakningsmekanismer och snabba utredningar av rapporterade fall. Brott mot policyn leder till strikta åtgärder, inklusive disciplinära konsekvenser eller uppsägning av kontrakt.

STÄLLNINGSTAGANDE MOT MODERNT SLAVERI

Ställningstagandet beskriver NIBEs engagemang för att respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter och säkerställa att dessa inte kränks. NIBE förbinder sig till principer som icke-diskriminering, inga barn- eller tvångsarbete, fri föreningsrätt och säker arbetsmiljö. Vi är sedan 2014 undertecknare av FN:s Global Compact och följer rådande internationella standarder, som ILO:s konventioner och FN:s barnkonvention. Leverantörer förväntas följa NIBEs värderingar och uppförandekod, inklusive miljö- och sociala krav, samt kommunicera dessa till sina anställda och underleverantörer. För att säkerställa efterlevnad använder vi självutvärderingar, revisioner och utbildning av anställda.

POLICY ANGÅENDE KONFLIKTMINERALER

Policyn handlar om NIBEs åtagande att förhindra användning av konfliktmineraler i sina produkter. Vi strävar efter att identifiera och undvika konfliktmineraler som kommer från konfliktgruvor i Demokratiska republiken Kongo och angränsande länder. Vi

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18C2E1B8BCA4201A4A4B62DF8B0A82

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B0CA4201A4A49E6DDF6B0AB2

ställer krav på våra leverantörer att säkerställa spårbarhet och efterlevnad av OECD:s riktlinjer, samt inkludera detta i sin uppförandekod och inköpsvillkor. Leverantörer förväntas implementera en policy för konfliktmineraler och genomföra due diligence för att verifiera mineralernas ursprung.

Hantering av policyer

Samtliga angivna policyer och ställningstaganden finns tillgängliga på vår hemsida nibe.com. Leverantörer får även våra affärsprinciper och våra värderingar i bokform.

Uppföljning görs via vårt system för tredjepartsgranskning. Under 2024 har vi inte identifierat några brott mot FNs vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILOs deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet eller OECD riktlinjer för multinationella företag som involverar arbetstagarna.

I dagsläget saknar våra policyer en beskrivning av relationen med arbetstagarna. Ansvarstagande för våra policyer beskrivs i ESRS 2, GOV-2.

S2-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan

NIBE har huvudsakligen ett decentraliserat inköpssystem på dotterbolagsnivå. Utvärderingar och inspektioner av värdekedjan genomförs lokalt och styrs inte från koncernen. I många fall har vi egna bolag i de länder där vi har leverantörer, vilket ger oss en god inblick i arbetstagarnas situation, inklusive för utsatta grupper som migranter, barn, kvinnor och olika etniska minoriteter.

Vi använder även information från olika intresseorganisationer och rapporter för att bedöma risker och situationer. Exempel på dessa är UNICEF gällande barnarbete, Global Slavery Index och US Trafficking in Persons Report för människohandel samt International Trade Union Confederation Global Workers Rights Index och Living Wage Indicator and Estimates Reports för arbetsvillkor.

Vår process för kommunikation med arbetstagare inom våra väsentliga områden består av flera steg:

- Initiala och löpande besök: Vid dessa tillfällen talar vi med arbetstagare eller deras representanter för att identifiera eventuella oroande aspekter. Besöken kan vara kopplade till förändringar i verksamheten eller andra affärsrelaterade diskussioner.
- Uppföljning av korrigerande åtgärder: Under uppföljningar av åtgärder som identifierats vid utvärderingar samtalar vi med flera operatörer eller deras representanter, eller i vissa fall via fackföreningar.
- Hållbarhetsrevisioner: Vid både initiala och periodiska revisioner förs dialog med flera operatörer eller deras representanter.

Vi har ramavtal med leverantörer där vår uppförandekod för leverantörer är en integrerad del. Våra avtal inkluderar dock inte krav på medlemskap i globala fackförbund. För närvarande saknar vi en fastställd metod för att utvärdera hur kontakten med arbetstagarna leder till konkreta resultat.

S2-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem

Våra riktlinjer föreskriver att om vi identifierar att vi har orsakat eller bidragit till en negativ inverkan på mänskliga rättigheter inom vår leverantörskedja, kommer vi att vidta åtgärder för att möjliggöra en lämplig lösning. För närvarande har vi ingen definierad rutin för att utvärdera om en åtgärd är tillräcklig. Detta beror på att vi hittills inte har identifierat något fall där sådana åtgärder har behövts, men en sådan kommer öppnas under 2025. De huvudsakliga kontaktvägarna för arbetstagare inom värdekedjan att informera oss om problem eller behov är i samband med våra besök, revisioner eller genom kontakt med representanter från vårt bolag.

HANTERING AV INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Om vi mottar rapporter kommer dessa att hanteras i enlighet med NIBEs visselblåsarpolicy, som garanterar skydd för den rapporterande personen. Detta inkluderar att säkerställa anonymitet och förhindra att individen riskerar att förlora sitt arbete eller drabbas av andra personliga nackdelar. Läs mer om vår visselblåsarfunktion under avsnitten S1-3 och G1-1.

S2-4 Åtgärder och strategier för arbetstagare i värdekedjan

LEVERANTÖRSBEDÖMNING

Leverantörer ska utvärderas för att hantera risker kopplade till mänskliga rättigheter och arbetstagarrättigheter. Särskild prioritet ges åt leverantörer som verkar inom högriskländer och högriskindustrier, och dessa utvärderas i våra tredjepartssystem[1]. Befintliga leverantörer inom dessa högriskområden ska ha påbörjat processen i vårt nya tredjepartssystem senast 2026. Nya leverantörer inom högriskområden måste genomgå en utvärdering innan affärssamarbete inleds.

Bedömningssystemet Ecovadis inkluderar, förutom ett omfattande frågeformulär, en bevakningsfunktion kallad "360°". Denna funktion övervakar om leverantörer omnämns i nyhetsmedier, sanktionslistor eller domstolsbeslut, både i positiv och negativ bemärkelse. Om vi skulle få indikationer på att en leverantör inte följer vår uppförandekod för leverantörer, kontaktar vi leverantören för att få en fördjupad förståelse av situationen och verifierar om informationen stämmer.

Längre upp i värdekedjan bevakar vi risker genom rapporter från intresseorganisationer och andra aktörer, för att driva förbättringar inom områden som barnarbete, tvångsarbete samt hälsa och säkerhet i gruvor. Vi har valt att till exempel använda oss av Responsible Minerals Initiatives (RMI) mallar för rapportering och uppföljning. RMI är specialiserade för gruvor som bryter mineral som klassas som konfliktmineral. Där framgår det vilka smältverk som har processer och rutiner för att säkerställa att inte tvångsarbete, barnarbete eller människohandel sker samt att arbetarna har bra villkor. Dessutom följer vi rapporter från UNICEF om barnarbete, Global Slavery Index, US Trafficking in Persons Report om människohandel samt ITUC:s Global Workers Rights Index för arbetsvillkor.

RESURSER

Utöver de tredjepartssystem som nämns ovan finns inga centraliserade finansiella resurser avsatta. Nödvändiga resurser tillsätts av respektive dotterbolag.

ÅTGÄRDER

Vid utvärdering av leverantörer har de flesta åtgärder fokuserat på riskbedömningar kring hälsa och säkerhet i produktionen samt på underleverantörer vars policyer som inte uppfyller våra krav. Respektive dotterbolag tar fram aktivitetsplaner tillsammans med leverantören, som följs upp för att säkerställa att krav och föreskrifter efterlevs. Vi har inte identifierat några fall som kräver gottgörelse under 2024.

Arbete pågår med att utveckla mikroutbildningar inom mänskliga rättigheter och arbetstagarrättigheter. Dessa utbildningar syftar till att öka medvetenhet och förståelse för kraven och ska vara tillgängliga för våra leverantörer. De kan även bidra till att framtida leverantörer hanterar risker redan innan de blir en del av vår värdekedja.

1 Vi använder följande system: 1) Maplecroft Verisk – Globalt Risk index data program. 2) Worldfavor – ESG System för att utvärdering och efterlevand, 3) Ecovadis - Risk och Efterlevnads system inom ESG.

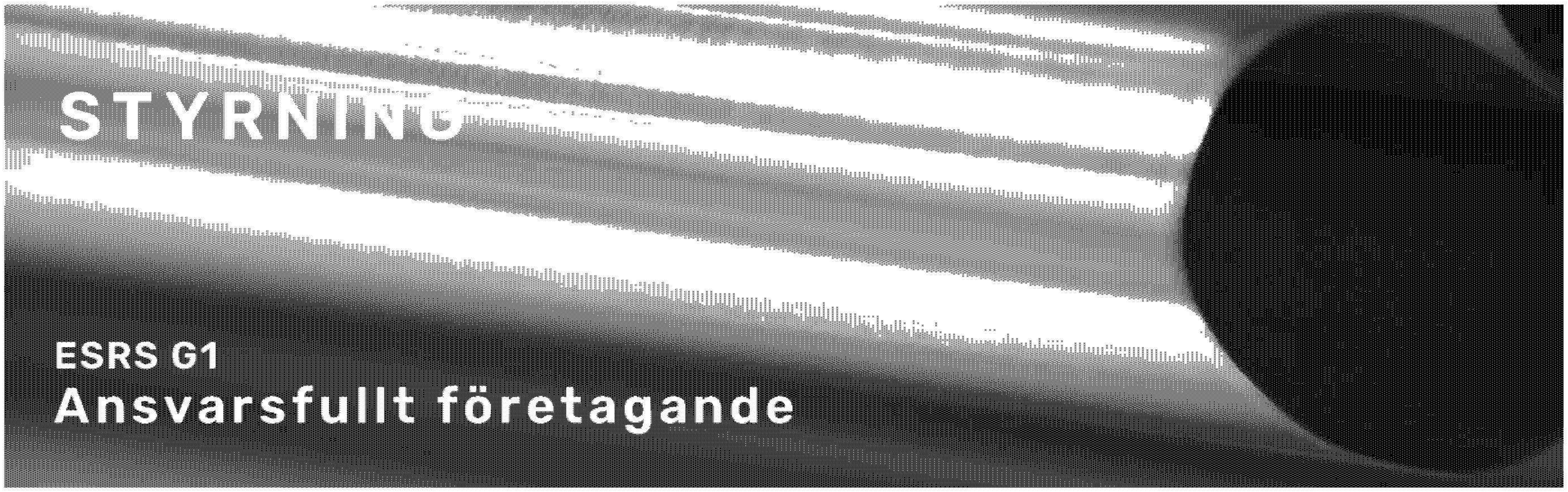
MÅL

S2-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Under 2024 har vi inkluderat fler steg i vår leverantörskedja än de leverantörer av direkt material vi tidigare fokuserat på. Det innebär att vi under 2025 kommer behöva utvärdera riskerna inom de nya leverantörsområdena.

En målsättning som kvarstår är att alla nya leverantörer av direkt material ska utvärderas i våra tredjepartssystem. Ecovadis kan nu få fram mer specifika data, som dessutom är mer representativ för vilken industri våra leverantörer befinner sig inom. Det innebär att vi under 2025 behöver utvärdera vilka eventuella ytterliga mål eller mätetal vi ska använda för våra väsentliga områden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0ECA4201A4A48E62DF8D0AB2



STYRNING

ESRS G1
Ansvarsfullt företagande

NIBE GROUPS PÅVERKAN

En sund företagskultur präglad av öppenhet, integritet och ansvarsskyldighet är avgörande för att förhindra, upptäcka och reagera på bristande efterlevnad av såväl lagar som våra värderingar och policyer. I en internationell koncern är det av största vikt att aktivt motverka risken för korruption eller andra oegentligheter. NIBE arbetar därför ständigt med att stärka ansvarsfullt företagande bland våra medarbetare, gentemot kunder och leverantörer och i de samhällen där vi verkar. Våra värderingar är grunden i detta arbete.

G1-1 Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

NIBE är ett internationellt företag med många anställda och därför lägger vi stor vikt vid vårt arbete mot korruption och otillåtna konkurrensbegränsningar. Våra värderingar och affärsprinciper innebär nolltolerans mot korruption i alla former och gäller alla delar av vår verksamhet inklusive våra affärspartners. Vi har två polycier med bäring på ansvarsfullt företagande och företagskultur, förutom våra värderingar.

ANTI-KORRUPTIONSPOLICY

Policyn lyfter vikten av att följa lagstiftning och tillämpa god affärsetik oavsett motpart. Den innehåller även förbud mot att alla former av korruption för egen eller företagets vinnings skull. Detta gäller oavsett om gåvan är av monetärt värde eller inte.

VISSELBLÅSARPOLICY MED TILLHÖRANDE VISSELBLÅSAR-FUNKTION

Policyn syftar till att uppnå och upprätthålla ett öppet affärsklimat och hög affärsetik. Det åligger våra anställda att rapportera misstänkta eller konstaterade överträdelser antingen till lämplig chef eller via vår visselblåsarfunktion. Samtliga rapporter hanteras och utreds av en oberoende tredje part med relevant utbildning och kompetens och total anonymitet garanteras. Koncernchef eller VD för det lokala dotterbolaget informeras om att tjänsten använts. I de fall ärendet skulle gälla VD informeras ordförande. Statistik och en kortare redogörelse för ärendena redovisas årligen till styrelsen för NIBE Group. Medarbetare uppmuntras att rapportera övriga avvikelser från NIBEs värderingar till sin chef, lokala HR-funktion eller andra högre chefer inom organisationen.

POLICY AVSEENDE AFFÄRSFÖRBINDELSER

Policyn slår fast att sådana sanktioner som antagits av internationell, EU-rättslig eller nationell lagstiftning och som gäller särskilda produkter, affärssektorer, eller utpekade individer ska följas. Policyn definierar miniminivån för vilka åtgärder och rutiner som ska finnas på plats på varje dotterbolag kopplat till dessa typer av restriktioner. Policyn omfattar även instruktioner, riktlinjer, och andra praktiska råd för hur vi agerar när vi gör affärer i länder som omfattas av sanktioner.

G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer

NIBEs arbete med ansvarsfulla inköp är till för att säkerställa att våra etiska riktlinjer följs av leverantörer och underleverantörer. Arbetet utgör en del av leverantörsutvärderingen och

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4201A4A48E6D2F0B0AB2

innefattar bland annat områden som hälsa och säkerhet, miljö, mänskliga rättigheter, produktlagstiftning och etiska riktlinjer. För vidare information om vår riskbedömning och vilka policyer vi har inom området, se S2 Sociala förhållanden i värdekedjan.

Enligt våra värderingar ska vi alltid sträva efter att tillämpa god affärsetik, vilket innebär att vi ska vara ärliga, behandla våra affärspartners med respekt och följa de avtal som ingåtts avseende till exempel betalningsvillkor.

G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Medarbetare med email, koncernledningen och styrelseledamöter anses vara mest utsatta för korruptions- och mutförsök och genomgår därför vartannat år en antikorruptionsutbildning via NIBEs digitala utbildningsplattform. Utbildningen är en del av vårt förebyggande arbete och inkluderar bland annat:

- olika typer av korruption och mutor
- NIBEs värderingar
- policyer kopplat till området
- vilka risker som finns
- vilka konsekvenser korruption och mutor kan få för både individen, NIBE, våra affärspartners och samhället i stort

Utbildningen finns översatt till 20 språk för att säkerställa att berörda personer förstår dess innebörd och därmed kan agera i linje med våra värderingar och policyer, se tabell 1. Utöver utbildningen får samtliga medarbetare och styrelseledamöter information om NIBEs ställningstagande mot korruption och mutor via våra värderingar.

För att förebygga, upptäcka och hantera incidenter rörande korruption och mutor hos kunder och andra affärspartners har NIBE ett screeningverktyg. Verktyget är framtaget externt och hanteras på koncernnivå för att säkerställa oberoende. Processen inkluderar screening utifrån sanktioner, bevakningslistor, personer i politiskt utsatt ställning (PEP) samt negativ mediabevakning där mut- och korruptionsincidenter omfattas. Screeningen grundar sig i vår policy avseende affärsförbindelser och fokuserar på kunder eller andra affärspartners som befinner sig i, eller har anknytning till, högrisländer. Efter genomförd screening vidtas eventuella åtgärder i samråd med respektive berört dotterbolags, vid behov av eskalering kontaktas affärsområdeschef samt ansvarig chef för NIBE Group.

Att arbeta förebyggande mot mutor och korruption är en naturlig del av vårt dagliga arbete och vi bedömer att detta arbete kan fortskrida utan några väsentliga behov av ökade kostnader eller investeringar.

Tabell 1. Antal medarbetare och styrelseledamöter som fått utbildning i antikorruption.

Utbildning i antikorruption	2024	2023	2022	2021	2020
Administrativa medarbetare	5 919	5 985	5 663	6 346	5 549
Styrelseledamöter	117	49	19	60	
Totalt	**6 036**	**6 034**	**5 682**	**6 406**	**5 549**

Tabell 2. NIBEs bidrag och sponsring i Mkr.

Bidrag och sponsring	2024	2023	2022	2021	2020
Sponsring kultur idrott hälsa och ungdom	9,8	8,1	13,4	2,8	3,3
Politiska bidrag	0	0	0	0	0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18C2E1B8BCA4201A4A4BE02DF8B0A8B2

MÅTT OCH MÅL

G1-4 Fall av korruption eller mutor

Vi har inte haft några bekräftade fall av korruption och mutor under året och därav inte heller några fällande domar.

G1-5 Politiskt inflytande och lobbyverksamhet

Vi vill värna om de lokala samhällena vi verkar i och prioriterar därför bidrag och sponsoravtal som gynnar dessa. Vi prioriterar avtal som stödjer våra värderingar och som stärker relationerna med kunder och samarbetspartners. Vi bidrar inte till, eller engagerar oss i, politiska partier, politiker eller politiska organisationer ekonomiskt eller på annat sätt, se tabell 2. Ingen person från NIBE koncernens styrelse eller ledningsgrupp har heller haft en jämförbar befattning hos en myndighet eller tillsynsmyndighet under de senaste två åren.

NIBE arbetar däremot aktivt för att vara en positiv drivkraft i omställningen till ett mer energieffektivt och fossilfritt samhälle. Detta arbete sker främst i form av medlemskap i olika branschorganisationer såväl nationellt som internationellt, men även genom direktkontakt med EU-kommissionen. Ledningen är ytterst ansvarig och avrapportering sker löpande.

Genom branschorganisationer som exempelvis EHPA (European Heat Pump Association), GeoExchange Coalition samt Eurovent involveras NIBE i utformningen av ny lagstiftning eller standarder som påverkar våra produktportföljer, stöttar i organisationernas kontakter med relevanta myndigheter samt får ta del av viktig information.

I de fall vi har en direkt kontakt med beslutsfattare, som exempelvis EU-kommissionen, är det med syfte att driva på omställningen utifrån en vetenskaplig grund. Ett exempel är NIBEs arbete för att fossila gaspannor genom Ecodesign ska få tuffare krav kopplat till dess energimärkning. Ett annat exempel är att vi tillsammans med ett universitet och en nationell branschorganisation tagit fram en studie för att visa hur mycket frikyla en markvärmepump kan bidra med. wSyftet med studien var att informationen skulle kunna synliggöras i energimärkningen av dessa produkter. Varken NIBE Industrier eller något av våra dotterbolag är i sig själva upptagna i EU:s öppenhetsregister eller motsvarande öppenhetsregister i en medlemsstat.

En viktig del av vårt påverkansarbete är att vara med i såväl nationella som internationella forskningsprojekt. Dessa projekt är oftast ledda av antingen lärosäten eller forskningsinstitut där vi kan bidra som referensgrupp, tekniskt sakkunniga eller med produkter eller komponenter.

APPENDIX

IRO-2 Upplysningskrav i hållbarhetsförklaringen

Följande tabeller listar alla upplysningskrav i ESRS som inkluderas i denna hållbarhetsförklaring. Biologisk mångfald (E4), Berörda samhällen (S3) och Konsumenter och slutanvändare (S4) är utelämnade eftersom de ämnena bedömdes som icke väsentliga i väsentlighetsbedömningen. Alla upplysningskrav från ESRS 2 är obligatoriska och är därför inkluderade.

H = Hållbarhetsrapport, BSR = Bolagsstyrningsrapport

ESRS 2 ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Upplysningskrav	Beskrivning	Avsnitt/rapport	Sida	Ytterligare information
GRUND FÖR UTARBETANDE				
BP – 1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	H	63	
BP – 2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	H	63	
STYRNING				
GOV – 1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	H	64	
GOV – 2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	H, BSR	65	
GOV – 3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	H	65	
GOV – 4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	H	65	
GOV – 5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	H	65	
STRATEGI				
SBM – 1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	H	66-67	
SBM – 2	Intressenters intressen och synpunkter	H	68	
SBM – 3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	H	69-70	
HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER				
IRO – 1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	H	74-78	
IRO – 2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	H	109-113	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4D01A4A48E6D2F0B0AB2

ESRS E1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Upplysningskrav	Beskrivning	Avsnitt/ rapport	Sida	Ytterligare information
STYRNING				
ESRS 2 GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	H	65	
STRATEGI				
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	H	80, 92-96	
ESRS 2 SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	H	75-77	
HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER				
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	H	81	
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	H	81, 92-96	
MÅTT OCH MÅL				
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	H	82-83	
E1-5	Energianvändning och energimix	H	83	
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	H	84-85	
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	H	85	
E1-8	Intern koldioxidprissättning	H	85	
E1-9	Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	H	85	

ESRS E2 FÖRORENINGAR

Upplysningskrav	Beskrivning	Avsnitt/ rapport	Sida	Ytterligare informtion
HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER				
E2-1	Policyer relaterade till förorening	H	86	
E2-2	Åtgärder och resurser relaterade till förorening	H	86	
MÅTT OCH MÅL				
E2-3	Mål relaterade till förorening	H	86	
E2-4	Förorening av luft, vatten och mark	Utelämnad	-	Ej väsentligt
E2-5	Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter	Utelämnad	-	Ej väsentligt
E2-6	Förväntade finansiella effekter av föroreningsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter	H	86	

ESRS E3 – VATTENRESURSER OCH MARINA RESURSER

Upplysningskrav	Beskrivning	Avsnitt/ rapport	Sida	Ytterligare information
HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER				
E3-1	Policyer för vattenresurser och marina resurser	H	87	
E3-2	Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser	H	87	
MÅTT OCH MÅL				
E3-3	Mål för vattenresurser och marina resurser	H	88	
E3-4	Vattenförbrukning	H	88	
E3-5	Förväntade finansiella effekter av konsekvenser, risker och möjligheter som har att göra med vattenresurser eller marina resurser	H	88	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4D01A4A4BE0DF0B0AB2

ESRS E5 – RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Upplysningskrav	Beskrivning	Avsnitt/ rapport	Sida	Ytterligare information
HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER				
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	H	89	
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	H	89-90	
MÅTT OCH MÅL				
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	H	90	
E5-4	Resursinflöden	H	90	
E5-5	Resursutflöden	H	91	
E5-6	Förväntade finansiella effekter av konsekvenser, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi	H	91	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B0CA4B01A4A4BE8DDF0B0AB2

ESRS S1 DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Upplysningskrav	Beskrivning	Avsnitt/ rapport	Sida	Ytterligare information
STRATEGI				
ESRS 2 SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	H	68	
ESRS 2 SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	H	97	
HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER				
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	H	98	
S1-2	Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser	H	98	
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	H	98-99	
S1-4	Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	H	99	
MÅTT OCH MÅL				
S1-5	Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	H	99	
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	H	100	
S1-7	Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	H	100	
S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	Utelämnat	-	Ej väsentligt
S1-9	Mångfaldsindikatorer	H	100-101	
S1-10	Tillräckliga löner	H	100-101	
S1-11	Socialt skydd	Utelämnat	-	Ej väsentligt
S1-12	Personer med funktionsnedsättning	Utelämnat	-	Ej väsentligt
S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	H	100-101	
S1-14	Mått för arbetsmiljö	H	101	
S1-15	Mått för balans mellan arbete och fritid	Utelämnat	-	Ej väsentligt
S1-16	Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	H	101	
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter	Utelämnat	-	Ej väsentligt

ESRS S2 MEDARBETARE I VÄRDEKEDJAN

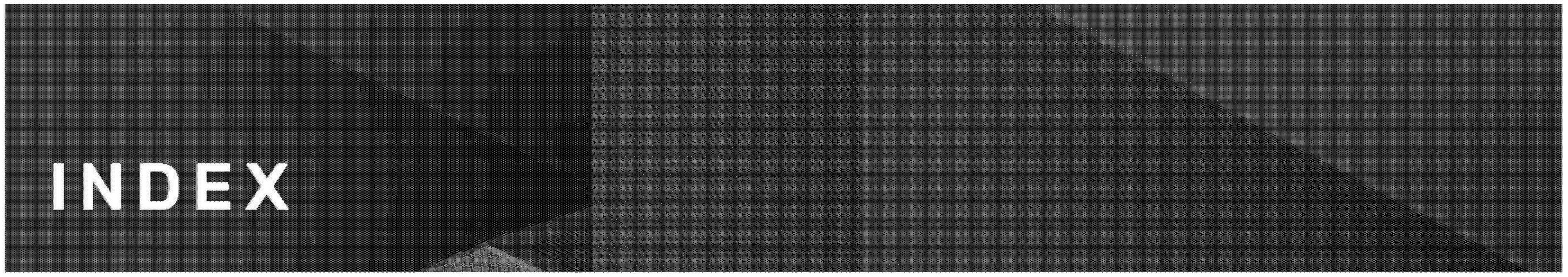
Upplysningskrav	Beskrivning	Avsnitt/ rapport	Sida	Ytterligare information
STRATEGI				
ESRS 2 SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	H	68	
ESRS 2 SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	H	102-103	
HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER				
S2-1	Policyer för medarbetare i värdekedja	H	104-105	
S2-2	Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan angående konsekvenser	H	105	
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka medarbetare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	H	105	
S2-4	Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för medarbetare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	H	106	
MÅTT OCH MÅL				
S2-5	Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	H	106	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B65CA4201AA9E5D2DF8D0582

ESRS G1 AFFÄRSETIK

Upplysningskrav	Beskrivning	Avsnitt/ rapport	Sida	Ytterligare information
STYRNING				
ESRS 2 GOV-1	Intressenters intressen och synpunkter	H	64	
HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER				
G1-1	Affärsetiska policyer och företagskultur	H	107	
G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	H	107	
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	H	108	
MÅTT OCH MÅL				
G1-4	Bekräftade fall av korruption och mutor	H	108	
G1-5	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	H	108	
G1-6	Betalningspraxis	Utelämnat	-	Ej väsentligt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B0CAA201AAA4BE0DDF0B0AB2



INDEX

Bedömning av vilken väsentlig information som redovisas i hållbarhetsförklaringen

Väsentlighetsbedömningen som NIBE har utfört resulterade i en lista över väsentliga del-underämnen. Utifrån dessa väsentliga del-underämnen och det dokumenterade materialet bakom bedömningen har väsentliga upplysningskrav och datapunkter valts ut. Under urvalet har också hänsyn tagits till användarna av rapporten för att de ska få en god förståelse för företagets påverkan och fatta välinformerade beslut.

Index över Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Följande tabell visar ett index på datapunkter som härrör från andra EU-lagstiftningar och beskrivning om huruvida de är bedömda som väsentliga för NIBE eller inte. De EU-lagstiftningar som dessa datapunkter relaterar till är SFDR, tredje pelaren, referensvardesförordningen och EU:s klimatlag. Detaljerade referenser återfinns i den delegerade förordningen 2023/2772[1] ESRS 2, Tillägg B.

1 2023/2772, KOMMISSIONENS DELEGERADE FÖRORDNING (EU) 2023/2772 av den 31 juli 2023 om komplettering av Europaparlamentets och rådets direktiv 2013/34/EU vad gäller standarder för hållbarhetsrapportering

UPPLYSNINGSKRAV OCH RELATERAD DATAPUNKT	AVSNITT	SIDA	VÄSENTLIGHET
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelsen punkt 21 d	H	64	
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e	H	64	
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	H	65	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	H	96	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii			Ej väsentligt
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii			Ej väsentligt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4D01A4A48E6D2F0B0AB2

UPPLYSNINGSKRAV OCH RELATERAD DATAPUNKT	AVSNITT	SIDA	VÄSENTLIGHET
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Ej väsentligt
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14	H	80	
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g	H	80	
ESRS E1-4 Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	H	82	
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	H	83	
ESRS E1-5 Energi- förbrukning och energimix punkt 37	H	83	
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	H	83	
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	H	84	
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	H	85	
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56	H	85	
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Ej redovisat
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c.			Ej redovisat
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c.			Ej redovisat
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimat- relaterade möjligheter punkt 69			Ej redovisat
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28			Ej väsentligt
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	H	87	
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13			Ej väsentligt
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14			Ej väsentligt
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	H	88	
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m3 per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29			
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 a i			Ej väsentligt
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 b			Ej väsentligt
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 c			Ej väsentligt
ESRS E4-2 Hållbara mark-/ jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b			Ej väsentligt
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c			Ej väsentligt
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d			Ej väsentligt
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	H	91	
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	H	91	
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	H	97-98	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15CE1B0ECA4201AA48E62DF8D0A82

UPPLYSNINGSKRAV OCH RELATERAD DATAPUNKT	AVSNITT	SIDA	VÄSENTLIGHET
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	H	97-98	
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	H	98	
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21	H	98	
ESRS S1-1 processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	H	98	
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	H	98	
ESRS S1-3 mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	H	99	
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	H	101	
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	H	101	
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	H	101	
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	H	101	
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a			Ej väsentligt
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a			Ej väsentligt
ESRS 2 – SBM3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	H	102-103	
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	H	104	
ESRS S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18	H	104	
ESRS S2-1 Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	H	104	
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19	H	102-106	
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	H	106	
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16			Ej väsentligt
ESRS S3-1 underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17			Ej väsentligt
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36			Ej väsentligt
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16			Ej väsentligt
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17			Ej väsentligt
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35			Ej väsentligt
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b			Ej väsentligt
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d			Ej väsentligt
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	H	108	
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b			Ej väsentligt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BC2E1B8BCA4201AA9E2D5B0A82

FINANSIELL REDOVISNING

Förvaltningsberättelse 2024 118-138
Femårsöversikt 120
Koncernens resultaträkning 122
Affärsområden 124
Koncernens balansräkning 126
Koncernens kassaflödesanalys 129
Nyckeltal 130
Moderbolag 134
Risker och riskhantering 137
Noter 139

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18C2E1B3BCA4201AA4A9E02DF0804B2

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2024

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Åtgärdsprogram

Under första kvartalet inleddes ett åtgärdsprogram för att anpassa verksamheten till rådande efterfrågeläge. Kostnaden för detta program bedömdes uppgå till 1 095 Mkr med en förväntad årlig besparing om cirka 750 Mkr. Programmet är nu slutfört och kostnaden uppgår till 1 152 Mkr med en förväntad årlig besparing på cirka 800 Mkr, räknat på en rullande tolvmånadersperiod. Under 2024 har ungefär tre fjärdedelar av den totala årliga besparingen, räknat på en rullande tolvmånadersperiod, realiserats. Den fulla besparingen förväntas uppnås under 2025.

Climate For Life

Under det tredje kvartalet färdigställdes förvärvsanalysen för Climate For Life (CFL). Jämfört med den preliminära förvärvsanalysen har redovisade kundrelationer och varumärken minskat med drygt 1 290 Mkr. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till dessa poster minskade samtidigt med drygt 330 Mkr. Som ett resultat av ändringarna har goodwill ökat med 960 Mkr. Anledningen är huvudsakligen ett större recall-ärende av en, vid förvärvstillfället, redan lanserad värmepumpsgeneration som temporärt tagits bort från marknaden. I avvaktan på en återlansering efter en omfattande omkonstruktion medför detta en lägre omsättning än ursprungligen antagits. Resultatmässigt medför detta en lägre årlig avskrivning på ca 48 MSEK, dvs cirka 12 MSEK per kvartal.

Ersättningar

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelsens ordförande och övriga ledamöter.

Årsstämman beslutar även om riktlinjer för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Utifrån dessa riktlinjer beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten avrapporteras till styrelsen. Se vidare i not 6 om årets ersättningar samt de principer som gällt under 2024.

Styrelsens förslag till riktlinjer för 2025 överensstämmer i allt väsentligt med de principer som godkändes vid årsstämman 2024.

Miljöfrågor

NIBE har produktionsanläggningar i 29 länder vars miljöpåverkan till största delen utgörs av:

- Användning av råvaror såsom metaller och plast
- Användning av naturresurser såsom energi och vatten
- Generering av avfall
- Utsläpp till luft och vatten
- Transporter

NIBE följer gällande nationell miljölagstiftning i alla länder där vi har produktion. I de fall verksamheterna är tillståndspliktiga, rapporteras utfall och eventuella överskridanden av tillstånd till miljömyndigheterna i respektive land samt till koncernens hållbarhetsavdelning. Under 2024 rapporterades inga överskridande av miljövillkor. Ärendet avsåg utsläpp till luft och resulterade inte i några väsentliga böter eller anvisningar från miljömyndigheter.

Koncernen styr förbättringar i miljöprestandan genom att sätta mål, följa nyckeltal och redovisa utfall enligt CSRD. Våra LCE-produkter påverkar miljön positivt under användning, eftersom de bidrar till minskad primär energianvändning, ökad användning av förnybar energi och därmed minskad klimatpåverkan.

Markföroreningar är kända vid nio av koncernens produktionsanläggningar i Danmark, Tjeckien, Storbritannien, USA, Italien och Sverige. Några eventuella förpliktelser för dessa har inte redovisats då det bedöms ytterst osannolikt att någon av dem skulle kunna medföra väsentliga kostnader för det fall koncernen skulle hållas ansvarig.

I enlighet med ÅRL, 6 kap 11§ har vi valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapportens omfattning beskrivs på sidan 63.

Personalfrågor och mänskliga rättigheter samt motverkan mot korruption

Våra Värderingar utgår från alla människors lika värde och innebär att alla ska ha samma möjligheter att utvecklas inom företaget oavsett kön, etnicitet, ålder eller bakgrund. Vi vill att alla våra medarbetare ska se NIBE som en trygg och rättvis arbetsgivare, som värnar om god arbetsmiljö, bra arbetsvillkor, mångfald och jämställdhet.

Våra policyer att respektera mänskliga rättigheter och arbeta för jämställdhet och mot diskriminering sträcker sig även till vårt leverantörsled, där vi utvärderar nya leverantörer mot våra krav innan de implementeras. Även befintliga leverantörer utvärderas gentemot de krav vi ställer angående mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.

Våra Affärsprinciper tillsammans med Våra Värderingar skapar en väl inarbetad uppförandekod som ger en grund för samarbete, engagemang och frihet under ansvar. Som en del av den interna kontrollen i koncernen utvärderas alla bolag och ett antal dotterbolag besöks varje år för att säkerställa att alla tillämpar samma principer och att arbetsförhållandena håller en god standard. För mer information om våra strategier gällande medarbetare och ansvarsfullt inköp se sidan 17, 22 samt för statistik se innehållsförteckning sid 62.

Våra Värderingar driver NIBEs arbete mot korruption. Information ges till alla anställda och en mer omfattande e-learningutbildning ges till alla tjänstemän som vi klassat som exponerade funktioner. Koncernen tillhandahåller även en visselblåsarfunktion som hanteras av tredje part. Nolltolerans kommuniceras ut mot våra leverantörer och affärspartners via Våra Värderingar och avtal sid 22.

Forskning och utveckling

NIBE-koncernen bedriver inom varje affärsområde ett marknadsledande forsknings- och utvecklingsarbete. Vår bedömning är att detta är en avgörande faktor för fortsatt organisk tillväxt och nya marknadsinbrytningar. Motivet är att kundernas skiftande krav snabbt ska fångas upp och omvandlas till de bästa lösningarna för varje given marknadssituation. Se även not 8.

Framtida utveckling

- Vår företagsfilosofi och vårt starka produktprogram med fokusering på energieffektivitet och hållbarhet ligger rätt i tiden eftersom omställningen till ett fossilfritt samhälle bedöms som oåterkallelig.
- Vi har god beredskap för att kunna vara fortsatt offensiva på förvärvssidan.
- Vårt interna effektivitetsarbete kombinerat med noggrann kostnadskontroll borgar för fortsatt goda marginaler.
- Alla våra tre affärsområden har en god geografisk spridning, vilket gör oss mindre sårbara för lokala försvagningar av efterfrågan.
- Vår decentraliserade organisation, byggd på självständiga enheter, är väl beprövad och skapar förutsättningar för ökad motivation och flexibilitet.
- Effekterna av det försämrade säkerhetsläget i världen, ränteutvecklingen samt de volatila energipriserna är däremot svårbedömda.
- Vår bedömning är att årets två första kvartal och möjligen hela året kommer att ha en svagare utveckling. Bedömningen ska också ses emot utvecklingen under 2024, med ett mycket starkt första halvår och ett svagare andra.
- Vår vana och våra erfarenheter trogna är vi optimistiska till vår långsiktiga utveckling även om läget i år är speciellt svårbedömt.

Ägarsituation

Aktiekapitalet i NIBE är fördelat på 233 130 360 A-aktier och 1 782 936 128 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster på bolagsstämman och varje B-aktie till en röst. För A-aktierna, med cirka 57% av rösterna, finns en hembudsplikt enligt bolagsordningen.

Bolaget har två ägare som vardera innehar mer än 10% av rösterna, dels en ägarkonstellation bestående av nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning med cirka 46% av rösterna dels familjen Schörling med cirka 19% av rösterna.

Förslag till beslut om vinstutdelning

Till årsstämmans förfogande står:	
Balanserade vinstmedel	3 134 Mkr
Överkursfond	4 751 Mkr
Årets nettoresultat	213 Mkr
Totalt	**8 098 Mkr**

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 0,30 kronor per aktie, vilket motsvarar 605 Mkr och att i ny räkning överförs 7 493 Mkr, varav 4 751 Mkr till överkursfond och 2 742 Mkr till balanserade vinstmedel.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat de investeringar som planeras.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 181-185, utgör inte en del av förvaltningsberättelsen.

FEMÅRSÖVERSIKT

Resultaträkningen under fem år

Tillväxt

Målsättningen för omsättningen är att ha en tillväxt på 20% per år, helst med en fördelning där hälften tillförs genom organisk tillväxt och hälften genom förvärv. Under femårsperioden har omsättningen stigit från 25 342 Mkr till 40 521 Mkr. Detta har till viss del skett genom en offensiv förvärvsstrategi. 33 företags- och rörelseförvärv har genomförts under perioden.

Tillväxten har under femårsperioden i genomsnitt varit 9,8%. Organiskt har koncernens omsättning ökat med 4,9% under den senaste femårsperioden medan den förvärvade tillväxten har uppgått till 4,9%. Den organiska tillväxten har totalt sett under femårsperioden påverkats positivt av den svenska kronans försvagning.

Rörelsemarginal

Målsättningen är att koncernens affärsområden genomsnittligt ska uppnå en rörelsemarginal på minst 10% och att koncernens avkastning på eget kapital genomsnittligt skall uppgå till minst 20%.

NIBE Climate Solutions rörelsemarginal har under femårsperioden genomsnittligt uppgått till 14,4%. NIBE Elements rörelsemarginal har som ett genomsnitt under perioden uppgått till 8,0% medan NIBE Stoves genomsnittliga rörelsemarginal uppgått till 10,5%.

Koncernens rörelsemarginal har under femårsperioden uppgått till 12,9% och avkastningen på eget kapital har under samma period genomsnittligt uppgått till 13,8%.

Resultaträkning

(Mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	40 521	46 649	40 071	30 832	27 146
Kostnad för sålda varor	– 29 547	– 31 026	– 27 462	– 20 628	– 18 171
Bruttoresultat	**10 974**	**15 623**	**12 609**	**10 204**	**8 975**
Försäljningskostnader	– 5 898	– 6 016	– 4 921	– 4 210	– 3 917
Administrationskostnader	– 3 554	– 3 458	– 2 615	– 2 018	– 1 895
Förvärvsrelaterade omvärderingar	597	120	– 33	30	353
Övriga rörelseintäkter	552	704	823	462	364
Rörelseresultat	**2 671**	**6 973**	**5 863**	**4 468**	**3 880**
Finansiellt netto	– 1 135	– 642	– 188	– 150	– 222
Resultat efter finansiella poster	**1 536**	**6 331**	**5 675**	**4 318**	**3 658**
Skatt	– 374	– 1 535	– 1 280	– 940	– 735
Nettoresultat	**1 162**	**4 796**	**4 395**	**3 378**	**2 923**
Nettoresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	*– 11*	*11*	*44*	*58*	*57*
Planenliga avskrivningar ingår med	*2 049*	*1 772*	*1 484*	*1 297*	*1 236*

Balansräkningen under fem år

Balansomslutningen har under femårsperioden ökat från 37 229 Mkr till 70 406 Mkr.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar består huvudsakligen av goodwill, varumärken och marknadspositioner som uppstått i samband med förvärv av företag eller rörelser. Behovet av nedskrivning av goodwill och varumärken prövas årligen genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. De principer koncernen tillämpar för nedskrivningsprövning beskrivs i not 14 under rubriken Goodwill och varumärken.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består huvudsakligen av mark, byggnader och maskiner. Ökningen under den senaste femårsperioden uppgår till 8 251 Mkr. Av detta har cirka 11% tillförts genom förvärv medan resterande 89% avser investeringar i befintliga verksamheter. Dessa investeringar har till största delen genomförts i koncernens anläggningar i Markaryd, där de största produktionsanläggningarna för NIBE Climate Solutions och NIBE Stoves är belägna samt i koncernens produktionsanläggningar i Tjeckien, Polen och USA.

Kortfristiga tillgångar

Kortfristiga tillgångar består av varulager samt kortfristiga fordringar, som i sin tur huvudsakligen består av kundfordringar, utgör cirka 25% av balansomslutningen. Dessa båda poster står normalt i direkt relation till omsättningen och därmed till tillväxten.

Räntebärande skulder

Räntebärande skulder definieras som skulder till kreditinstitut, obligationslån, leasingskulder, en del av pensionsavsättningarna samt den del av övriga skulder som är räntebärande . Under den senaste femårsperioden har dessa ökat från 10 655 Mkr till 24 711 Mkr. Ökningen beror framförallt på ökade skulder i form av obligationer och banklån, som i sin tur huvudsakligen använts för att genomföra förvärv.

Koncernens målsättning är att soliditeten inte bör understiga 30%. Soliditeten har under femårsperioden genomsnittligt uppgått till 47,3%.

Icke räntebärande skulder

Icke räntebärande skulder definieras som förvärvsrelaterade skulder, leverantörsskulder, skatteskulder, garantiriskreserv, övriga avsättningar, förskott från kunder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter samt den del av övriga skulder som inte är räntebärande. Dessa har ökat från 4 758 Mkr till 4 990 Mkr under den senaste femårsperioden, i huvudsak beroende på förvärvsrelaterade skulder samt uppskjuten skatt hänförlig till immateriella tillgångar som uppstått vid förvärv.

Kortfristiga icke räntebärande skulder och avsättningar, som under de senaste fem åren ökat med 4 353 Mkr, från 4 212 Mkr till 8 565 Mkr, består till cirka 64% av upplupna kostnader och leverantörsskulder, vilka båda står i direkt relation till verksamhetens expansion.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B0CA4201A4A49E6DDF6B0AB2

Balansräkning

(Mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Immateriella anläggningstillgångar	32 241	31 014	22 568	20 363	18 958
Materiella anläggningstillgångar	13 214	11 568	8 273	6 131	5 350
Finansiella anläggningstillgångar	1 524	1 324	1 001	629	655
Summa anläggningstillgångar	**46 979**	**43 906**	**31 842**	**27 123**	**24 963**
Varulager	10 644	13 227	10 191	6 584	4 431
Kortfristiga fordringar	7 176	6 688	7 144	4 941	4 149
Kortfristiga placeringar	579	527	190	224	201
Likvida medel	5 028	3 756	4 627	4 522	4 593
Summa omsättningstillgångar	**23 427**	**24 198**	**22 152**	**16 271**	**13 374**
Summa tillgångar	**70 406**	**68 104**	**53 994**	**43 394**	**38 337**
Eget kapital	32 140	30 207	27 973	21 657	17 737
Långfristiga skulder och avsättningar					
– icke räntebärande	4 990	5 410	5 869	5 252	4 859
– räntebärande	17 625	16 922	6 399	7 505	6 298
Kortfristiga skulder och avsättningar					
– icke räntebärande	8 565	9 716	8 795	6 165	5 081
– räntebärande	7 086	5 849	4 958	2 815	4 362
Summa eget kapital och skulder	**70 406**	**68 104**	**53 994**	**43 394**	**38 337**

Kassaflödesanalys

(Mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	3 826	6 473	5 800	4 749	4 123
Förändring av rörelsekapital	180	– 3 893	– 3 186	-1 487	900
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**4 006**	**2 580**	**2 614**	**3 262**	**5 023**
Investeringar i befintliga verksamheter	– 2 224	– 3 852	– 2 065	– 1 242	– 1 109
Operativt kassaflöde	**1 782**	**- 1 272**	**549**	**2 020**	**3 914**
Förvärv av verksamheter	– 621	– 8 752	– 839	– 768	– 1 792
Försäljning av verksamheter	–	–	126	–	–
Kassaflöde efter investeringar	**1 161**	**– 10 024**	**- 164**	**1 252**	**2 122**
Finansiering	1 246	10 912	858	– 718	– 485
Aktieutdelning	– 1 310	– 1 310	– 1 009	– 784	– 707
Årets kassaflöde	**1 097**	**– 422**	**– 315**	**- 250**	**930**
Likvida medel vid årets början	4 283	4 817	4 746	4 794	4 171
Kursdifferens i likvida medel	227	- 112	386	202	– 307
Likvida medel vid årets slut	**5 607**	**4 283**	**4 817**	**4 746**	**4 794**

Kassaflödet under fem år

Kassaflöde före förändring av rörelsekapital

Under senaste femårsperioden har kassaflödet före förändring av rörelsekapital uppvisat en positiv utveckling.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet, mätt som kortfristiga tillgångar minskat med kortfristiga skulder, har under femårsperioden i genomsnitt uppgått till cirka 20% av omsättningen.

Investeringar i befintliga verksamheter

Investeringarna i befintliga verksamheter har under den senaste femårsperioden i genomsnitt motsvarat cirka 134% av de planenliga avskrivningarna. Under 2024 har investeringarna emellertid uppgått till 2 224 Mkr att jämföras med planenliga avskrivningar på 1 459 Mkr om avskrivningarna avseende nyttjanderättstillgångar exkluderas. Givet de bedömda goda framtida tillväxtmöjligheterna fastställdes redan 2020 ett offensivt investeringsprogram på 10 miljarder kronor. Huvuddelen har nu genomförts och resterande del kommer i huvudsak att slutföras under 2025.

Operativt kassaflöde

Koncernen har haft positiva operativa kassaflöden under den senaste femårsperioden, undantaget 2023 som uppvisade ett svagt negativt kassaflöde efter investeringar i befintliga verksamheter på grund av det ambitiösa investeringsprogrammet som nu håller på att avslutas . Det beror på att investeringstakten i befintliga verksamheter var på en återhållsam nivå under inledningen av femårsperioden samtidigt som koncernens rörelsekapital ägnats stor uppmärksamhet i det dagliga arbetet. Den höjda investeringstakten tillsammans med en påtaglig lageruppbyggnad av insatsvaror har inneburit att det operativa kassaflödet 2023 och 2022 varit på en lägre nivå än tidigare år i femårsperioden.

Förvärv av verksamheter

NIBE Industrier AB har under åren haft en offensiv förvärvsstrategi. Under femårsperioden har 37 företags- och rörelseförvärv genomförts, varav 10 inom affärsområdet NIBE Climate Solutions, 23 inom NIBE Element och 4 inom NIBE Stoves. Under några år har förvärvsintensiteten varit lägre än tidigare beroende på pandemin, för att återigen höjas under 2023, för att därefter minska under 2024 beroende på rådande marknadsläge. Målsättningen är att även framöver ha en offensiv förvärvsstrategi.

Finansiering

Kapitalbehovet har för såväl företagsförvärv, investeringar i befintliga verksamheter som behov av rörelsekapital för verksamhetens expansion och aktieutdelningar under den senaste femårsperioden finansierats med egna genererade kassaflöden och lån. Under de senaste åren har obligationslån till stora delar kompletterat bankfinansiering.

Aktieutdelning

NIBE Industrier ABs målsättning är att aktieutdelningen skall uppgå till 25 – 30% av årets vinst efter skatt för koncernen. Under den senaste femårsperioden har aktieutdelningen legat inom intervallet 27,3 – 32,5% av årets vinst efter skatt. Under 2024 motsvarade utdelningen 52% av resultatet efter skatt. Justerat för åtgärdsprogrammet om 915 Mkr efter skatt motsvarar utdelningen 29%.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4201A4A48E6D2F0B0AB2

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

(Mkr)		2024	2023
Nettoomsättning	*Not 4*	40 521	46 649
Kostnad för sålda varor		- 29 547	- 31 026
Bruttoresultat		**10 974**	**15 623**
Försäljningskostnader		- 5 898	- 6 016
Administrationskostnader		- 3 554	- 3 458
Förvärvsrelaterade omvärderingar	*Not 26*	597	120
Övriga rörelseintäkter	*Not 5*	552	704
Rörelseresultat	*Not 6-10*	**2 671**	**6 973**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	*Not 18*	37	39
Finansiella intäkter	*Not 11*	475	422
Finansiella kostnader	*Not 11*	- 1 647	- 1 103
Resultat efter finansiellt netto		**1 536**	**6 331**
Skatt	*Not 13*	- 374	- 1 535
Nettoresultat		**1 162**	**4 796**
Nettoresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		1 173	4 785
Innehav utan bestämmande inflytande		- 11	11
Nettoresultat		**1 162**	**4 796**
Planenliga avskrivningar ingår med		*2 049*	*1 772*
Genomsnittligt antal aktier		*2 016 066 488*	*2 016 066 488*
Nettovinst/aktie före och efter utspädning, kronor		*0,58*	*2,37*
Föreslagen utdelning per aktie, kronor		*0,30*	*0,65*

(Mkr)		2024	2023
Nettoresultat		**1 162**	**4 796**
Övrigt totalresultat			
Poster som ej kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner	*Not 22*	- 47	- 79
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	*Not 13*	6	10
		- 41	**- 69**
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar		- 67	43
Säkring av nettoinvestering		- 144	194
Valutakursdifferenser		2 436	- 1 431
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	*Not 13*	- 101	15
		2 124	- 1 179
Summa övrigt totalresultat		2 083	- 1 248
Summa totalresultat		**3 245**	**3 548**
Summa totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		3 248	3 535
Innehav utan bestämmande inflytande		- 3	13
Summa totalresultat		**3 245**	**3 548**

Denna årsredovisning är upprättad i enlighet med lagen om årsredovisning i svenska företag. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de har antagits av EU.

Nettoomsättning

Målsättningen för koncernen är att ha en tillväxt på 20% per år, helst med en fördelning där hälften av detta tillförs genom organisk tillväxt och hälften genom förvärv.

Koncernens nettoomsättning minskade under året med 6 128 Mkr (13,1%) till 40 521 Mkr (46 649 Mkr).

Koncernens nettoomsättning utanför Sverige uppgick till 37 142 Mkr (41 924 Mkr), en minskning med 4 782 Mkr (11,4%). Den utländska nettoomsättningen uppgick därmed till 91,7% (89,9%) av den totala nettoomsättningen. På den svenska marknaden minskade koncernens nettoomsättning med 28,5% till 3 379 Mkr (4 725 Mkr).

Den förvärvade omsättningsökningen var 1 533 Mkr (3,3%), vilket innebär att omsättningen organiskt minskade med 7 661 Mkr, det vill säga 16,4%. Valutaeffekten på omsättningen har varit negativ under året.

Rörelseresultat

Målsättningen är att rörelseresultatet för såväl koncernen som för respektive affärsområde ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 2 671 Mkr, en minskning med 62% jämfört med föregående års rörelseresultat på 6 973 Mkr. Rörelsemarginalen uppgick därmed till 6,6% mot 14,9% föregående år. Årets rörelseresultat är belastat med förvärvskostnader, förvärvsrelaterade omvärderingar samt kostnader för åtgärdsprogrammet. Förvärvsomkostnader uppgår till 12 Mkr mot 96 Mkr i fjol, vilka redovisats som administrationskostnader i koncernens resultaträkning. De förvärvsrelaterade omvärderingarna som gjorts har haft en positiv inverkan på resultatet med 597 Mkr, och det åtgärdsprogram som genomförts har haft en negativ inverkan med 1 152 Mkr.

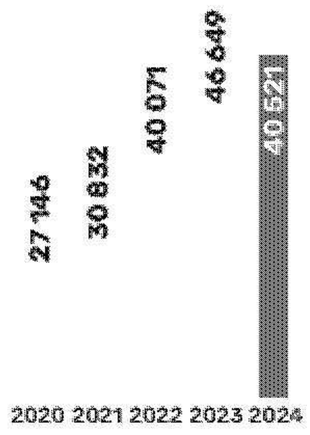
Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster minskade med 76% till 1 536 Mkr (6 331 Mkr), motsvarande en vinstmarginal på 3,8% (13,6%). Finansnettot för koncernen uppgick till – 1 135 Mkr (– 642 Mkr). Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 24 711 Mkr mot 22 771 Mkr vid årets ingång. Den genomsnittliga räntan under året uppgick till 6,0% (5,2%). I finansnettot ingår även valutakursvinster och valutakursförluster.

Skatt

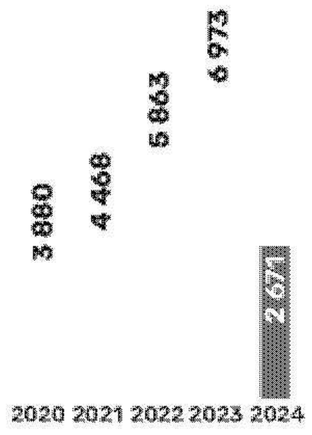
Skattekostnaden uppgick till 374 Mkr (1 535 Mkr) motsvarande en skattesats på 24,3% (24,2%). Således en jämn nivå jämfört med föregående år.

Nettoomsättning senaste fem åren (Mkr)



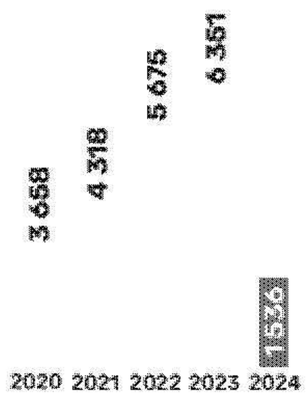
Nettoomsättningen minskade med -13,1% under 2024.

Rörelseresultat senaste fem åren (Mkr)



Rörelseresultatet minskade med 61,7% under 2024.

Resultat efter finansiella poster senaste fem åren (Mkr)



Resultat efter finansiella poster minskade med 75,7% under 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4D1A4A4BE0DF0B0AB2

UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE UNDER ÅRET

NIBE Climate Solutions

Nettoomsättningen uppgick under året till 26 037 Mkr att jämföras med 31 373 Mkr föregående år. Av nedgången på 5 336 Mkr (-17,0%) hänför sig 1 303 Mkr (4,2%) till förvärv, vilket innebär att omsättningen organiskt minskade med 6 639 Mkr (-21,2%). Under den senaste femårsperioden har omsättningen stigit från 16 430 Mkr till 26 037 Mkr.

Rörelseresultatet minskade från 5 596 Mkr till 1 600 Mkr, vilket innebär en resultatnedgång på 71,4% och en rörelsemarginal för året på 6,1% (17,8%). Justerat rörelseresultat uppgick för året till 2 425 Mkr, motsvarande en marginal på 9,3%. Rörelsemarginalen har under den senaste femårsperioden i genomsnitt uppgått till 14,4%.

Den kraftiga lageruppbyggnaden av värmepumpar hos installatörer och distributörer under 2023 skapade under det gångna året en tydlig lageruppbyggnad vilken påverkade affärsområdet i betydande omfattning. En underliggande sund och stabil efterfrågan på värmepumpar från slutkunderna har dock inneburit en kontinuerligt pågående lagerreduktion hos installatörer och distributörer. Vi räknar med att dessa lager nu nått en mer acceptabel nivå i huvuddelen av våra större marknader vilket innebär förbättrade utsikter för 2025.

NIBE Element

Nettoomsättningen uppgick under året till 11 092 Mkr att jämföras med 11 898 Mkr föregående år. Av nedgången på 806 Mkr (-6,8%) hänför sig 185 Mkr (1,6%) till förvärv, vilket innebär att omsättningen organiskt minskade med 991 Mkr (-8,3%). Under den senaste femårsperioden har omsättningen stigit från 6 971 Mkr till 11 092 Mkr.

Rörelseresultatet minskade från 942 Mkr till 362 Mkr, vilket innebär en resultatminskning på 61,6% och en rörelsemarginal för året på 3,3% (7,9%). Justerat rörelseresultat uppgick för året till 629 Mkr, motsvarande en rörelsemarginal på 5,7%. Rörelsemarginalen har under den senaste femårsperioden i genomsnitt uppgått till 8,0%.

Efterfrågan för året har i de flesta marknadssegment varit relativt stabil. Den kraftiga produktionsnedgången inom värmepumpsegmentet i Europa har dock påverkat affärsområdet i betydande omfattning. Inom halvledarsegementet har vi konstaterat en successiv förbättring under hela 2024. Den generella industrikonjunkturen var stabil under större delen av året, men försämrades under årets senare del, framför allt i Europa. Trots de genom åtgärdsprogrammet gjorda anpassningar till rådande efterfrågan i respektive verksamet, har rörelsemarginalen reducerats på grund av den klart lägre omsättningen inom vissa produktområden och produktionsenheter.

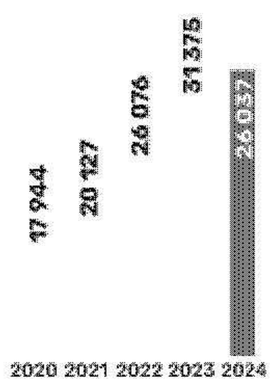
NIBE Stoves

Nettoomsättningen uppgick under året till 3 864 Mkr att jämföras med 4 758 Mkr föregående år. Av nedgången på 894 Mkr (-18,8%) hänför sig 45 Mkr (1,0%) till förvärv, vilket innebär att omsättningen organiskt minskade med 939 Mkr (-19,7%). Under den senaste femårsperioden har omsättningen stigit från 2 503 Mkr till 3 864 Mkr.

Rörelseresultatet minskade från 533 Mkr till 143 Mkr, vilket innebär en resultatminskning med 73,2% och en rörelsemarginal för året på 3,7% (11,2%). Justerat rörelseresultat uppgick för året till 203 Mkr, motsvarande en rörelsemarginal på 5,3%. Rörelsemarginalen har under den senaste femårsperioden i genomsnitt uppgått till 10,5%.

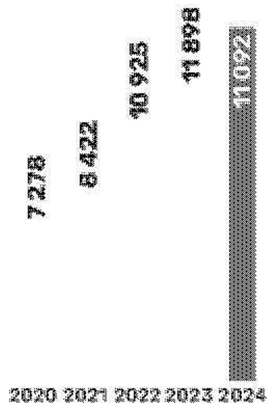
Efterfrågan mellan olika produkttyper och regioner har svängt kraftigt under året. Vedeldade produkter har haft en kraftig nedgång på den europeiska marknaden och främst Tyskland. Mycket stora lager hos återförsäljare under större delen av året, tillsammans med betydligt lägre energipriser, har påverkat försäljningen

Nettoomsättning (Mkr)
NIBE Climate Solutions



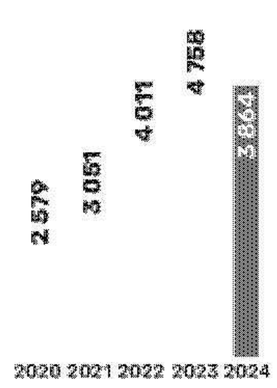
Nettoomsättningen minskade med 17,0% under 2024.

Nettoomsättning (Mkr)
NIBE Element



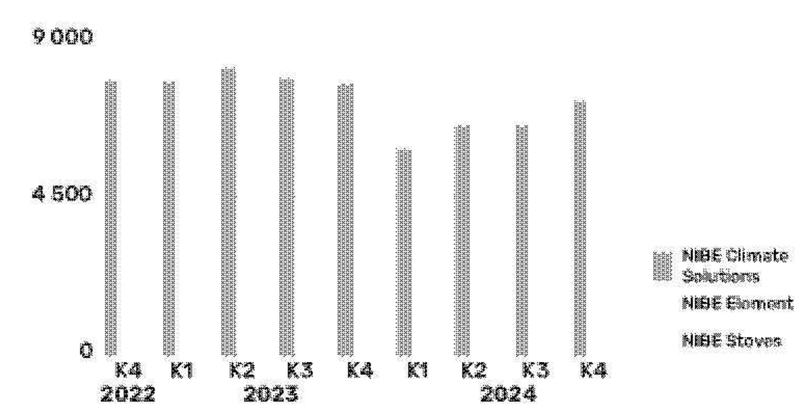
Nettoomsättningen minskade med 6,8% under 2024.

Nettoomsättning (Mkr)
NIBE Stoves

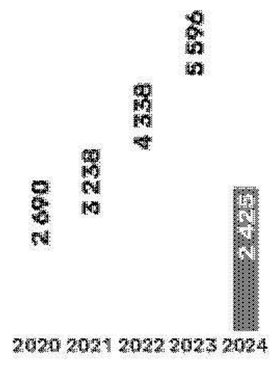


Nettoomsättningen minskade med 18,8% under 2024.

Omsättning per affärsområde
senaste nio kvartalen (Mkr)

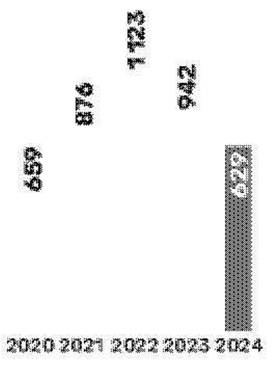


Justerat Rörelseresultat (Mkr)
NIBE Climate Solutions



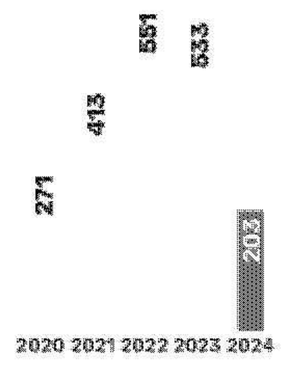
Rörelseresultatet minskade med 56,7% under 2024.

Justerat Rörelseresultat (Mkr)
NIBE Element



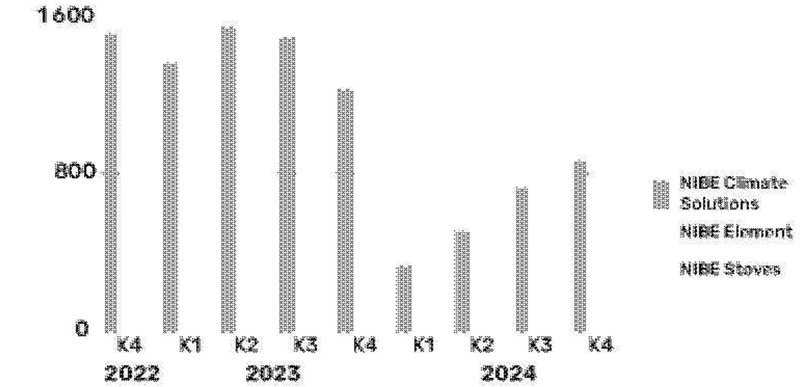
Rörelseresultatet minskade med 33,2% under 2024.

Justerat Rörelseresultat (Mkr)
NIBE Stoves



Rörelseresultatet minskade med 61,9% under 2024.

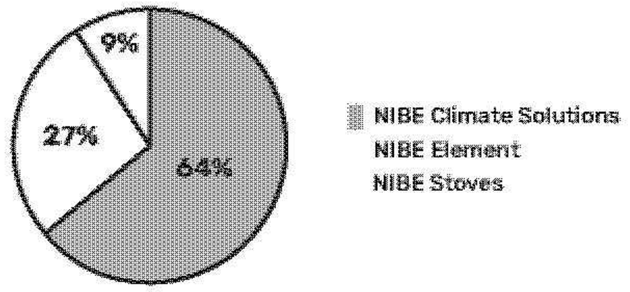
Justerat Rörelseresultat per affärsområde
senaste nio kvartalen (Mkr)



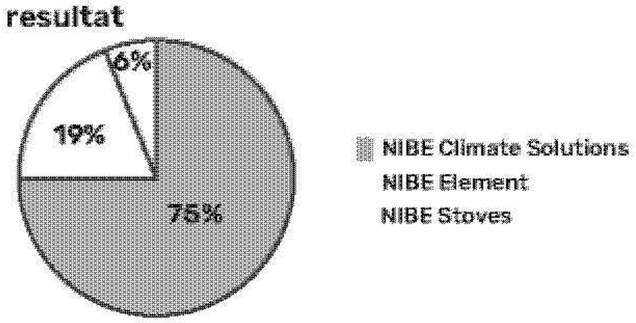
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B0CA4201AA4A9B52D5F0B0AB2

negativt. Nedgången i försäljning avtog emellertid under slutet av året. Den nordamerikanska marknaden har under året planat ut och visar på en viss förbättring under fjärde kvartalet. Lagerökningarna i återförsäljarledet har inte alls tillåtits bli lika stora som i Europa. Efterfrågan på gaseldade produkter har ökat och är den klart dominerande produktgruppen i Nordamerika. Trenden med ökat intresse för elektriska kaminer fortsätter.

Respektive affärsområdes andel av omsättningen



Respektive affärsområdes andel av justerat resultat



Kvartalsdata

Resultaträkning koncernen	2024				2023			
(Mkr)	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4
Nettoomsättning	9 494	10 035	9 967	11 025	11 646	11 833	11 514	11 656
Rörelsekostnader	– 10 073	– 9 366	– 9 055	– 9 356	– 9 891	– 9 986	– 9 735	– 10 064
Rörelseresultat	**– 579**	**669**	**912**	**1 669**	**1 755**	**1 847**	**1 779**	**1 592**
Finansiellt netto	– 332	– 273	– 286	– 244	– 101	– 146	– 181	– 214
Resultat efter finansiellt netto	**– 911**	**396**	**626**	**1 425**	**1 654**	**1 701**	**1 598**	**1 378**
Skatt	50	– 180	– 193	– 51	– 380	– 378	– 378	– 399
Nettoresultat	**– 861**	**216**	**433**	**1 374**	**1 274**	**1 323**	**1 220**	**979**
Nettoomsättning affärsområden								
NIBE Climate Solutions	5 834	6 516	6 502	7 185	7 736	8 122	7 839	7 676
NIBE Element	2 711	2 819	2 711	2 851	3 013	2 957	2 945	2 983
NIBE Stoves	1 052	802	847	1 163	1 250	1 086	1 096	1 326
Koncernelimineringar	– 103	– 102	– 93	– 174	– 353	– 332	– 366	– 329
Totalt koncernen	**9 494**	**10 035**	**9 967**	**11 025**	**11 646**	**11 833**	**11 514**	**11 656**
Rörelseresultat affärsområden								
NIBE Climate Solutions	– 462	506	726	830	1 353	1 538	1 484	1 221
NIBE Element	– 126	142	160	186	280	243	235	184
NIBE Stoves	27	– 3	24	95	165	101	99	168
Koncernelimineringar	– 18	24	2	558	– 43	– 35	– 39	19
Totalt koncernen	**– 579**	**669**	**912**	**1 669**	**1 755**	**1 847**	**1 779**	**1 592**
Jämförelsestörande poster affärsområden*								
NIBE Climate Solutions	– 794	0	0	– 31				
NIBE Element	– 263	0	0	– 4				
NIBE Stoves	– 38	0	0	– 22				
Förvärvsrelaterade omvärderingar	0	0	0	597				
Totalt koncernen	**– 1 095**	**0**	**0**	**540**				
Justerat rörelseresultat affärsområden								
NIBE Climate Solutions	332	506	726	861				
NIBE Element	137	142	160	190				
NIBE Stoves	65	– 3	24	117				
Koncernelimineringar	– 18	24	2	– 39				
Totalt koncernen	**516**	**669**	**912**	**1 129**				

* Jämförelsestörande poster:

- Åtgärdsprogrammets kostnader: 1 095 Mkr (Kv 1) + 57 Mkr (Kv 4) = 1 152 Mkr (Helår).
- Positiv effekt av förvärvsrelaterade omvärderingar: 597 Mkr.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0BCA4201A4A48E62DF8D0AB2

KONCERNENS BALANSRÄKNING

(Mkr)		2024-12-31	2023-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Marknadspositioner	*Not 14*	2 164	3 432
Varumärken	*Not 14*	3 368	3 374
Goodwill	*Not 14*	25 290	22 925
Övriga immateriella tillgångar	*Not 14*	1 419	1 283
Summa immateriella anläggningstillgångar		**32 241**	**31 014**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	*Not 15*	4 706	3 441
Maskiner och inventarier	*Not 15*	3 892	3 303
Nyttjanderättstillgångar	*Not 16*	2 399	1 965
Pågående nyanläggningar	*Not 15*	2 217	2 859
Summa materiella anläggningstillgångar		**13 214**	**11 568**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	*Not 18*	326	282
Långfristiga fordringar hos intresseföretag		255	246
Långfristiga värdepappersinnehav		23	36
Uppskjutna skattefordringar	*Not 13*	752	547
Andra långfristiga fordringar	*Not 19*	169	213
Summa finansiella anläggningstillgångar		**1 524**	**1 324**
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**46 979**	**43 906**

(Mkr)		2024-12-31	2023-12-31
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	*Not 20*		
Råvaror och förnödenheter		5 410	6 394
Varor under tillverkning		680	809
Färdiga varor och handelsvaror		4 554	6 024
Summa varulager		**10 644**	**13 227**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		5 424	5 005
Kundfordringar hos intresseföretag		40	28
Aktuell skattefordran		429	432
Övriga fordringar		748	640
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		535	583
Summa kortfristiga fordringar		**7 176**	**6 688**
Kortfristiga placeringar		**579**	**527**
Likvida medel		**5 028**	**3 756**
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**23 427**	**24 198**
SUMMA TILLGÅNGAR		**70 406**	**68 104**

Balansomslutning

Koncernens balansomslutning har under året ökat med 2 302 Mkr (3,4%) från 68 104 Mkr föregående år till 70 406 Mkr. Främsta skälet är det nu i stort sett genomförda investeringsprogrammet som påbörjades 2020 med omfattande investeringar i produktionskapacitet.

Rörelsekapital

Koncernens rörelsekapital exklusive kassa och bank har under året minskat med 944 Mkr (9,3%) från 10 199 Mkr föregående år till 9 255 Mkr. I relation till nettoomsättningen har rörelsekapitalet ökat från 21,9% till 22,8%.

(Mkr)		2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL	*Not 21*		
Aktiekapital		79	79
Tillskjutet kapital		4 818	4 818
Övriga reserver		4 687	2 571
Balanserade vinstmedel		22 514	22 692
Eget kapital hänförligt till moderbolaget		**32 098**	**30 160**
Innehav utan bestämmande inflytande		**42**	**47**
SUMMA EGET KAPITAL		**32 140**	**30 207**
LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner	*Not 22*	540	450
Avsättningar för skatter	*Not 13*	2 050	2 361
Garantiriskreserv	*Not 23*	748	766
Övriga avsättningar, icke räntebärande	*Not 23*	291	121
Skulder till kreditinstitut	*Not 24*	5 354	4 749
Obligationslån	*Not 25*	9 500	8 900
Leasingskulder	*Not 16*	1 798	1 462
Förvärvsrelaterade skulder	*Not 26*	1 700	1 937
Övriga skulder	*Not 27*	634	1 586
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		**22 615**	**22 332**
KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR			
Skulder till kreditinstitut	*Not 24*	4 367	4 079
Obligationslån	*Not 25*	2 100	1 250
Leverantörsskulder		3 115	3 291
Förskott från kunder		194	248
Aktuella skatteskulder		417	545
Leasingskulder	*Not 16*	619	520
Förvärvsrelaterade skulder	*Not 26*	1 093	1 872
Övriga skulder	*Not 27*	1 265	1 211
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*Not 28*	2 481	2 549
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		**15 651**	**15 565**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**70 406**	**68 104**

Soliditet och avkastning

Koncernens soliditet uppgick vid årets slut till 45,6% (44,4%). Det egna kapitalet uppgick till 32 140 Mkr (30 207 Mkr).

Koncernens avkastningsmål är att avkastningen på eget kapital långsiktigt skall uppgå till minst 20%. Under 2024 uppgick avkastningen på eget kapital till 4,0% (17,3%). Minskningen beror framförallt på ett lägre resultat i relation till genomsnittligt eget kapital. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 5,8% (16,1%).

Räntebärande skulder

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid verksamhetsårets slut till 24 711 Mkr (22 771 Mkr). Ökningen sedan årets ingång beror på investeringar i koncernens produktionsanläggningar samt företagsförvärv.

Koncernens nettoskuld, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar, ökade under året med 616 Mkr från 18 488 Mkr till 19 104 Mkr.

KONCERN
Förändringar i eget kapital

(Mkr)	Aktie-kapital	Tillskjutet kapital	Övriga reserver 1)	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänf. till moderbolaget	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2022-12-31	**79**	**4 818**	**3 752**	**19 286**	**27 935**	**38**	**27 973**
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande							
Årets nettoresultat				4 785	4 785	11	4 796
Årets övrigt totalresultat			-1 181	-69	-1 250	2	-1 248
Årets totalresultat			-1 181	4 716	3 535	13	3 548
Utdelning				– 1 310	– 1 310	– 4	– 1 314
Eget kapital 2023-12-31	**79**	**4 818**	**2 571**	**22 692**	**30 160**	**47**	**30 207**
Årets nettoresultat				1 173	1 173	- 11	1 162
Årets övrigt totalresultat			2 116	-41	2 075	8	2 083
Årets totalresultat			2 116	1 132	3 248	- 3	3 245
Utdelning				– 1 310	– 1 310	- 2	– 1 312
Eget kapital 2024-12-31	**79**	**4 818**	**4 687**	**22 514**	**32 098**	**42**	**32 140**

1) Övriga reserver

(Mkr)	Kassa-flödes-säkringar	Säkring av netto-investering	Valuta kurs-differenser	Summa övriga reserver
Övriga reserver 2022-12-31	**3**	**- 648**	**4 397**	**3 752**
Förändring under året	43	194	-1 432	-1 196
Skatt	-10	- 40	65	15
Övriga reserver 2023-12-31	**36**	**- 494**	**3 030**	**2 571**
Förändring under året	-67	- 144	2 428	2 217
Skatt	13	30	-144	-101
Utgående övriga reserver 2024-12-31	**- 18**	**-608**	**5 314**	**4 687**

Kassaflödessäkringar
Innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförbara till säkringstransaktioner som ännu inte inträffat.

Säkring av nettoinvestering
Innefattar valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument för en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Valutakursdifferenser
Innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i det vill säga svenska kronor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4D01A4A48E6D1F6B0AB2

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

(Mkr)		2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		2 671	6 973
+ av- och nedskrivningar som belastat detta resultat		2 245	1 824
+ realisationsförluster/- realisationsvinster		110	23
+/- andra ej kassaflödespåverkande poster		680	- 29
Summa		**5 706**	**8 791**
Erhållna räntor och liknande poster		473	732
Betalda räntor och liknande poster		- 1 548	- 1 022
Betald skatt		- 805	- 2 028
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		**3 826**	**6 473**
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		3 012	- 2 465
Förändring av kortfristiga fordringar		- 337	- 397
Förändring av kortfristiga skulder		- 2 495	- 1 031
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**4 006**	**2 580**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investering i maskiner och inventarier		- 617	- 1 017
Investering i byggnader och mark		- 313	- 273
Investering i pågående nyanläggningar		- 1 245	- 1 980
Investering i övriga immateriella anläggningstillgångar		- 472	- 450
Försäljning av byggnader och mark		-	16
Försäljning av maskiner och inventarier		19	42
Förändring av långfristiga fordringar och övriga värdepapper		404	- 190
Investeringar i befintliga verksamheter		**- 2 224**	**- 3 852**
OPERATIVT KASSAFLÖDE		**1 782**	**- 1 272**
Förvärv av verksamheter	*Not 3*	- 621	- 8 752
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**- 2 845**	**- 12 604**
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR		**1 161**	**- 10 024**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av långfristiga lån	*Not 32*	- 4 153	- 3 365
Amortering av leasingskulder	*Not 16*	- 655	- 498
Nya lån som tagits upp	*Not 32*	6 054	14 775
Utdelning till aktieägarna		- 1 310	- 1 310
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**- 64**	**9 602**
Årets kassaflöde		**1 097**	**- 422**
Likvida medel vid årets början		4 283	4 817
Kursdifferens i likvida medel		227	- 112
Likvida medel vid årets slut		**5 607**	**4 283**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2EB0B0CA4203AA4B5E0DF8B0AB2

KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

Kassaflöde från löpande verksamhet

Koncernens kassaflöde efter förändring av rörelsekapital uppgick till 4 006 Mkr (2 580 Mkr).

Investeringar

Koncernens förvärv av verksamheter/dotterföretag uppgick till 621 Mkr (8 752 Mkr). Övriga investeringar uppgick netto till sammanlagt 2 224 Mkr (3 852 Mkr) fördelat enligt tabell nedan.

Kassaflödet efter investeringar uppgick därmed till 1 161 Mkr (-10 024 Mkr). Det operativa kassaflödet, det vill säga efter investeringar i befintliga verksamheter men exkluderat förvärv av verksamheter/dotterföretag uppgick till 1 782 Mkr (- 1 272 Mkr).

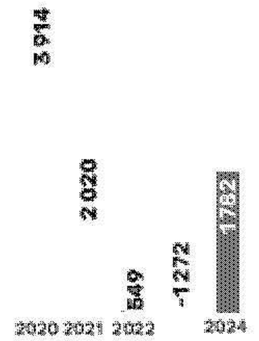
Koncernens räntebärande krediter

Koncernens totala räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 24 711 Mkr (22 771 Mkr). Den genomsnittliga räntekostnaden för totala räntebärande skulder motsvarade 6,0% (5,2%). Koncernens nettoskuld, utgörande räntebärande skulder reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar, uppgick till 19 104 Mkr (18 488 Mkr).

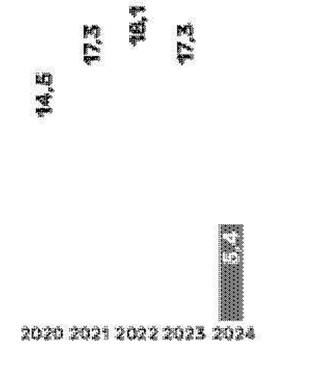
(Mkr)	2024	2023
Maskiner och inventarier	598	975
Fastigheter	313	257
Pågående nyanläggningar	1 245	1 980
Övriga anläggningstillgångar	68	640
Totalt	**2 224**	**3 852**

(Mkr)	2024	2023
Banklån med rörlig ränta	9 705	8 761
Obligationslån med rörlig ränta	9 550	8 550
Obligationslån med fast ränta	2 050	1 600
Leasingskulder	2 417	1 982
Utnyttjad del av beviljad checkräkningskredit med rörlig ränta	16	67
Avsättningar för pensioner	374	301
Övriga räntebärande skulder	599	1 510
Totala räntebärande skulder	**24 711**	**22 771**
Ej utnyttjad checkräkningskredit	570	696
Övriga outnyttjade krediter	8 850	7 312
Total kreditmöjlighet	**34 131**	**30 779**

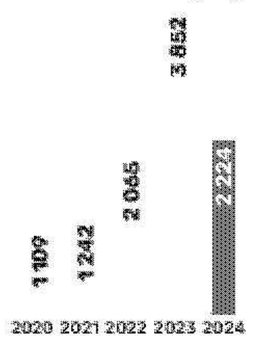
Operativt kassaflöde senaste fem åren (Mkr)



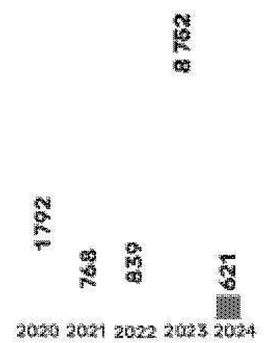
Avkastning på eget kapital exkl jämförelsestörande poster senaste fem åren (%)



Investeringar i befintlig verksamhet senaste fem åren (Mkr)



Investeringar i förvärv senaste fem åren (Mkr)



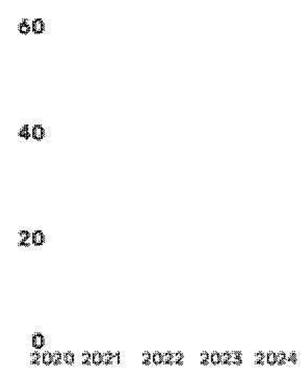
NYCKELTAL

		2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	Mkr	40 521	46 649	40 071	30 832	27 146
Tillväxt	%	- 13,1	+ 16,4	+ 30,0	+ 13,6	+ 7,1
Rörelseresultat	Mkr	2 671	6 973	5 863	4 468	3 880
Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster	Mkr	3 226	6 973	5 863	4 468	3 527
Resultat efter finansnetto	Mkr	1 536	6 331	5 675	4 318	3 658
EBITDA-marginal *	%	12,1	18,9	18,6	18,7	18,8
EBITDA-marginal exkl jämförelsestörande poster	%	13,5	18,9	18,6	18,7	17,5
Rörelsemarginal *	%	6,6	14,9	14,6	14,5	14,3
Rörelsemarginal exkl jämförelsestörande poster	%	8,0	14,9	14,6	14,5	13,0
Vinstmarginal *	%	3,8	13,6	14,2	14,0	13,5
Vinstmarginal exkl jämförelsestörande poster	%	5,2	13,6	14,2	14,0	12,2
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar *	Mkr	2 328	13 038	3 745	1 790	3 692
Operativt kassaflöde	Mkr	1 782	- 1 272	549	2 020	3 914
Disponibla likvida medel *	Mkr	6 177	4 979	5 441	5 208	5 240
Rörelsekapital exklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättningen *	%	22,8	21,9	21,3	17,4	12,9
Eget kapital	Mkr	32 140	30 207	27 973	21 657	17 737
Avkastning på eget kapital *	%	4,0	17,3	18,1	17,3	16,1
Avkastning på eget kapital exkl jämförelsestörande poster	%	5,4	17,3	18,1	17,3	14,5
Soliditet	%	45,6	44,4	51,8	49,9	46,3
Andel riskbärande kapital	%	48,6	47,8	54,5	53,1	49,7
Sysselsatt kapital	Mkr	56 851	52 979	39 330	31 977	28 396
Avkastning på sysselsatt kapital *	%	5,8	16,1	17,7	15,2	14,6
Avkastning på sysselsatt kapital exkl jämförelsestörande poster	%	6,8	16,1	17,7	15,2	13,4
Avkastning på totalt kapital *	%	4,6	12,2	12,9	11,2	10,9
Avkastning på totalt kapital exkl jämförelsestörande poster	%	5,4	12,2	12,9	11,2	10,0
Kapitalomsättningshastighet	ggr	0,59	0,76	0,82	0,75	0,72
Räntebärande skulder / Eget kapital	%	76,9	75,5	40,6	47,7	60,1
Nettoskuld / EBITDA *	ggr	3,9	2,1	0,9	1,0	1,1
Nettoskuld / EBITDA exkl åtgärdsprogrammet *	ggr	3,2	2,1	0,9	1,0	1,1
Nettoskuld / EBITDA exkl jämförelsestörande poster	ggr	3,5	2,1	0,9	1,0	1,2
Räntetäckningsgrad *	ggr	1,9	6,7	10,1	16,6	8,7
Räntetäckningsgrad exkl jämförelsestörande poster	ggr	2,3	6,7	10,1	16,6	7,9
Medeltal anställda	st	20 884	22 462	21 333	20 455	18 740

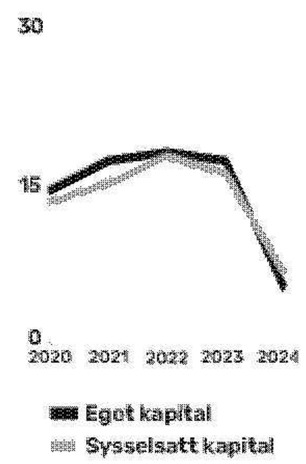
* Nyckeltal med uträkning specificeras på sidorna 131 - 133.

Jämförelsestörande poster redovisas med belopp på sidan 131

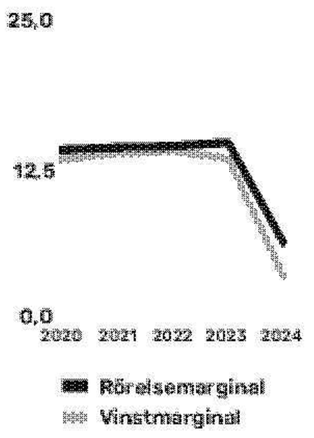
Soliditetsutveckling senaste fem åren (%)



Avkastningsutveckling senaste fem åren (%)



Marginalutveckling senaste fem åren (%)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B5CA4201A4A4B52DF0B0AB2

KOMPLETTERANDE NYCKELTAL

Kompletterande nyckeltal avser finansiella mått som används av företagets ledning och av investerare för att utvärdera koncernens resultat och ställning med hjälp av beräkningar som inte alltid direkt kan härledas ur de finansiella rapporterna. De kompletterande nyckeltal som redovisas i denna årsredovisning kan skilja sig till beräkningssättet från liknande mått som används av andra bolag.

Jämförelsestörande poster:
2024: Åtgärdsprogrammets kostnader: 1 152 Mkr
Positiv effekt av förvärvsrelaterade omvärderingar: 597 Mkr
2020: Positiv effekt av förvärvsrelaterade omvärderingar: 353 Mkr

EBITDA-marginal

(Mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelseresultat	2 671	6 973	5 863	4 468	3 880
Av- och nedskrivningar	2 245	1 824	1 597	1 297	1 236
EBITDA	4 916	8 797	7 460	5 765	5 116
Jämförelsestörande poster	555	–	–	–	– 353
EBITDA exkl jämförelsestörande poster	5 471	8 797	7 460	5 765	4 763
Nettoomsättning	40 521	46 649	40 071	30 832	27 146
EBITDA-marginal, %	**12,1**	**18,9**	**18,6**	**18,7**	**18,8**
EBITDA-marginal exkl jämförelsestörande poster, %	**13,5**	**18,9**	**18,6**	**18,7**	**17,5**

Vinstmarginal exkl jämförelsestörande poster

(Mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat efter finansiellt netto	1 536	6 331	5 675	4 318	3 658
Jämförelsestörande poster	555	–	–	–	– 353
Resultat exkl jämförelsestörande poster	2 091	6 331	5 675	4 318	3 305
Nettoomsättning	40 521	46 649	40 071	30 832	27 146
Vinstmarginal, %	**3,8**	**13,6**	**14,2**	**14,0**	**13,5**
Vinstmarginal exkl jämförelsestörande poster, %	**5,2**	**13,6**	**14,2**	**14,0**	**12,2**

Rörelsemarginal exkl jämförelsestörande poster

(Mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelseresultat	2 671	6 973	5 863	4 468	3 880
Jämförelsestörande poster	555	–	–	–	– 353
Rörelseresultat exkl jämförelse-störande poster	3 226	6 973	5 863	4 468	3 527
Nettoomsättning	40 521	46 649	40 071	30 832	27 146
Rörelsemarginal, %	**6,6**	**14,9**	**14,6**	**14,5**	**14,3**
Rörelsemarginal exkl jämförelsestörande poster, %	**8,0**	**14,9**	**14,6**	**14,5**	**13,0**

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar

(Mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Anskaffning av anläggningstillgångar	2 352	13 100	3 767	1 825	3 716
Avyttring av anläggningstillgångar	– 24	– 62	– 22	– 35	– 24
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	**2 328**	**13 038**	**3 745**	**1 790**	**3 692**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18C2E1B8BC9A201A4A4B6B2DF0D4B2

KOMPLETTERANDE NYCKELTAL

Rörelsekapital exklusive kassa och bank

(Mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Varulager	10 644	13 227	10 191	6 584	4 431
Kortfristiga fordringar	7 176	6 688	7 144	4 941	4 149
Kortfristiga skulder och avsättningar, icke räntebärande	– 8 565	– 9 716	– 8 795	– 6 165	– 5 081
Rörelsekapital exklusive kassa och bank	**9 255**	**10 199**	**8 540**	**5 360**	**3 499**
Nettoomsättning	40 521	46 649	40 071	30 832	27 146
Rörelsekapital exklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättning, %	**22,8**	**21,9**	**21,3**	**17,4**	**12,9**

Räntetäckningsgrad

(Mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat efter finansnetto	1 536	6 331	5 675	4 318	3 658
Finansiella kostnader	1 647	1 103	626	276	477
Resultat före finansiella kostnader	3 183	7 434	6 301	4 594	4 135
Jämförelsestörande poster	555	–	–	–	– 353
Resultat exkl. jämförelsestörande poster	3 738	7 434	6 301	4 594	3 782
Räntetäckningsgrad, ggr	**1,9**	**6,7**	**10,1**	**16,6**	**8,7**
Räntetäckningsgrad exkl jämförelsestörande poster, ggr	**2,3**	**6,7**	**10,1**	**16,6**	**7,9**

Disponibla likvida medel

(Mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Kassa och bank	5 028	3 756	4 627	4 522	4 593
Kortfristiga placeringar	579	527	190	224	201
Outnyttjade checkkrediter	570	696	624	462	446
Disponibla likvida medel	**6 177**	**4 979**	**5 441**	**5 208**	**5 240**

Nettoskuld/EBITDA

(Mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Långfristiga skulder och avsättningar, räntebärande	17 625	16 922	6 399	7 505	6 298
Kortfristiga skulder och avsättningar, räntebärande	7 086	5 849	4 958	2 815	4 362
Kassa och bank	– 5 028	– 3 756	– 4 627	– 4 522	– 4 593
Kortfristiga placeringar	– 579	– 527	– 190	– 224	– 201
Nettoskuld	19 104	18 488	6 540	5 574	5 866
Rörelseresultat	2 671	6 973	5 863	4 468	3 880
Av- och nedskrivningar	2 245	1 824	1 597	1 297	1 237
EBITDA	4 916	8 797	7 460	5 765	5 117
Jämförelsestörande poster, åtgärdsprogrammet	1 152	–	–	–	–
Jämförelsestörande poster	555	–	–	–	– 353
EBITDA exkl. åtgärdsprogrammet	6 068	8 797	7 460	5 765	5 117
EBITDA exkl. jämförelsestörande poster	5 471	8 797	7 460	5 765	4 763
Nettoskuld/EBITDA, ggr	**3,9**	**2,1**	**0,9**	**1,0**	**1,1**
Nettoskuld/EBITDA, exkl åtgärdsprogrammet, ggr	**3,2**	**2,1**	**0,9**	**1,0**	**1,1**
Nettoskuld/EBITDA, exkl jämförelsestörande poster, ggr	**3,5**	**2,1**	**0,9**	**1,0**	**1,2**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B8E0A42014AA4E52DF8B0582

KOMPLETTERANDE NYCKELTAL

Avkastning på sysselsatt kapital

(Mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat efter finansnetto	1 536	6 331	5 675	4 318	3 658
Finansiella kostnader	1 647	1 103	626	276	477
Resultat före finansiella kostnader	3 183	7 434	6 301	4 594	4 135
Jämförelsestörande poster	555	–	–	–	– 353
Resultat exkl jämförelsestörande poster	3 738	7 434	6 301	4 594	3 782
Sysselsatt kapital vid årets ingång	52 979	39 330	31 977	28 396	28 258
Sysselsatt kapital vid årets utgång	56 851	52 979	39 330	31 977	28 396
Genomsnittligt sysselsatt kapital	54 915	46 154	35 654	30 187	28 327
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**5,8**	**16,1**	**17,7**	**15,2**	**14,6**
Avkastning exkl jämförelsestörande poster, %	**6,8**	**16,1**	**17,7**	**15,2**	**13,4**

Avkastning på eget kapital

(Mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat efter finansnetto	1 536	6 331	5 675	4 318	3 658
Schablonskatt, %	20,6	20,6	20,6	20,6	21,4
Resultat efter finansiellt netto, efter skatt	1 220	5 027	4 506	3 428	2 875
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 231	5 016	4 462	3 370	2 818
Eget kapital vid årets ingång	30 160	27 935	21 438	17 588	17 509
Eget kapital vid årets utgång	32 098	30 160	27 935	21 438	17 588
Genomsnittligt eget kapital	31 129	29 048	24 687	19 513	17 549
Avkastning på eget kapital, %	**4,0**	**17,3**	**18,1**	**17,3**	**16,1**

Avkastning på totalt kapital

(Mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat efter finansnetto	1 536	6 331	5 675	4 318	3 658
Finansiella kostnader	1 647	1 103	626	276	477
Resultat före finansiella kostnader	3 183	7 434	6 301	4 594	4 135
Jämförelsestörande poster	555	–	–	–	– 353
Resultat exkl jämförelsestörande poster	3 738	7 434	6 301	4 594	3 782
Balansomslutning vid årets ingång	68 104	53 994	43 394	38 337	37 229
Balansomslutning vid årets utgång	70 406	68 104	53 994	43 394	38 337
Genomsnittlig balansomslutning	69 255	61 049	48 694	40 866	37 783
Avkastning på totalt kapital, %	**4,6**	**12,2**	**12,9**	**11,2**	**10,9**
Avkastning exkl jämförelsestörande poster, %	**5,4**	**12,2**	**12,9**	**11,2**	**10,0**

Avkastning på eget kapital exkl jämförelsestörande poster

(Mkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat efter finansnetto	1 536	6 331	5 675	4 318	3 658
Jämförelsestörande poster	555	–	–	–	– 353
Resultat exkl jämförelsestörande poster	2 091	6 331	5 675	4 318	3 305
Schablonskatt, %	20,6	20,6	20,6	20,6	21,4
Resultat efter finansiellt netto, efter skatt	1 660	5 027	4 506	3 428	2 598
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 671	5 016	4 462	3 370	2 541
Eget kapital vid årets ingång	30 160	27 935	21 438	17 588	17 509
Eget kapital vid årets utgång	32 098	30 160	27 935	21 438	17 588
Genomsnittligt eget kapital	31 129	29 048	24 687	19 513	17 549
Avkastning på eget kapital exkl jämförelsestörande poster, %	**5,4**	**17,3**	**18,1**	**17,3**	**14,5**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is only valid on the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B8BCA4201AA4E62DF8D8A82

MODERBOLAGET

Resultaträkning

(Mkr)		2024	2023
Nettoomsättning	*Not 4*	62	48
Administrationskostnader	*Not 6-10*	- 160	- 171
Rörelseresultat		**- 98**	**- 123**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	*Not 11*	693	993
Finansiella intäkter	*Not 11*	217	509
Finansiella kostnader	*Not 11*	- 984	- 516
Resultat efter finansiellt netto		**- 172**	**863**
Bokslutsdispositioner	*Not 12*	415	-
Skatt	*Not 13*	- 30	- 30
Nettoresultat		**213**	**833**

Nettoresultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare	213	833

Nettoresultat	**213**	**833**
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	**213**	**833**
Moderbolagets aktieägare	213	833
Summa totalresultat	**213**	**833**

Balansräkning

Tillgångar

(Mkr)		2024-12-31	2023-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterföretag	*Not 17*	21 431	21 232
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	*Not 18*	1	1
Fordran hos koncernföretag		4 615	4 324
Långfristiga fordringar hos intresseföretag		48	48
Långfristiga värdepappersinnehav		17	16
Andra långfristiga fordringar	*Not 19*	53	50
Uppskjutna skattefordringar	*Not 13*	5	4
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**26 170**	**25 675**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordran hos koncernföretag		457	76
Övriga fordringar		6	2
Skattefordran		-	20
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		42	50
Summa kortfristiga fordringar		**505**	**148**
Likvida medel		1	-
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**506**	**148**
SUMMA TILLGÅNGAR		**26 676**	**25 823**

Electronic Proof
Document ID: 20250331-
Document is signed and sealed
The signatures in the
Validity: All signatures

Eget kapital och skulder

(Mkr)		2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL	*Not 21*		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		79	79
Reservfond		75	75
Summa bundet eget kapital		**154**	**154**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		4 751	4 751
Balanserade vinstmedel		3 347	4 445
Summa fritt eget kapital		**8 098**	**9 196**
SUMMA EGET KAPITAL		**8 252**	**9 350**
LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner	*Not 22*	24	21
Avsättningar för skatter		11	10
Skulder till kreditinstitut	*Not 24*	2 757	2 663
Obligationslån	*Not 25*	9 500	8 900
Förvärvsrelaterade skulder	*Not 26*	1 084	937
Övriga skulder		37	3
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		**13 413**	**12 534**
KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR			
Skulder till kreditinstitut	*Not 24*	1 700	1 450
Obligationslån	*Not 25*	2 100	1 250
Leverantörsskulder		11	9
Skulder till koncernföretag		456	5
Skatteskulder		1	-
Förvärvsrelaterade skulder	*Not 26*	640	1 148
Övriga skulder		-	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*Not 28*	103	73
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		**5 011**	**3 939**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**26 676**	**25 823**

Kassaflödesanalys

(Mkr)		2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		- 98	- 123
Erhållna räntor och liknande poster		177	222
Betalda räntor och liknande poster		- 746	- 497
Betald skatt		- 47	- 47
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		**- 714**	**- 445**
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		37	252
Förändring av kortfristiga skulder		37	24
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**- 640**	**- 169**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av långfristiga fordringar och övriga värdepapper		- 292	1 014
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**- 292**	**1 014**
OPERATIVT KASSAFLÖDE		**-932**	**845**
Investering i verksamheter		- 199	- 7 859
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**- 199**	**- 7 859**
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR		**- 1 131**	**- 7 014**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Resultat från andelar i koncernföretag		742	994
Amortering av långfristiga lån	*Not 32*	- 2 700	- 2 850
Nya lån som tagits upp	*Not 32*	4 400	10 180
Utdelning till aktieägarna		- 1 310	- 1 310
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**1 132**	**7 014**
Årets kassaflöde		1	-
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		1	-

Förändringar i eget kapital

(Mkr)	Aktie-kapital	Reserv-fond	Över-kursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital 2022-12-31	**79**	**75**	**4 751**	**4 922**	**9 827**
Årets totalresultat				833	833
Utdelning				– 1 310	– 1 310
Eget kapital 2023-12-31	**79**	**75**	**4 751**	**4 445**	**9 350**
Årets totalresultat				213	213
Utdelning				– 1 310	– 1 310
Eget kapital 2024-12-31	**79**	**75**	**4 751**	**3 347**	**8 252**

Reservfond
Reservfonden är en bunden fond, vilket innebär att den inte får minskas genom vinstutdelning. Syftet med fonden har varit att spara en del av nettovinsten som inte går åt för täckning av balanserade förluster.

Överkursfond
Överkursfonden är en fri fond tillgänglig för utdelning. När aktier emitteras till överkurs, det vill säga till ett pris som överstiger aktiens kvotvärde, ska det överskjutande beloppet tillföras överkursfonden.

Balanserade vinstmedel
Innefattar föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad utdelning och är tillgängligt för utdelning.

Kommentarer moderbolaget

Verksamhet
Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning samt vissa koncerngemensamma funktioner.

Rörelseresultat
Moderbolagets omsättning avser i sin helhet försäljning till koncernföretag och uppgick för året till 62 Mkr (48 Mkr). Administrationskostnaderna består i huvudsak av personalkostnader och köpta tjänster såsom revision, förvärvsrelaterade och kostnader förknippade med börsnoteringen.

Finansnetto
Moderbolagets utgifter för rörelsekostnader, räntor, amorteringar och utdelning till aktieägarna finansieras i huvudsak genom utdelningar och koncernbidrag från dotterbolag.

Balansräkning
Under året har moderbolagets balansomslutning ökat från 25 823 Mkr till 26 676 Mkr. Långfristig fordran hos koncernföretag hänför sig helt till den Cashpool som dotterbolaget NIBE Treasury AB äger. Moderbolagets långfristiga räntebärande skulder utgörs till största delen av obligationslån. Räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 16 057 Mkr (14 266 Mkr) och den genomsnittliga räntesatsen på dessa uppgick under året till 5,4% (4,5%). Vid årets utgång bestod moderbolagets räntebärande skulder till största del av skulder i svenska kronor, vilket framgår av not 29.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B5CA4201A4A48E6D2F80ABB2

RISKER OCH RISKHANTERING

Som en global aktör omgärdas NIBE av såväl affärsmöjligheter som risker av olika slag. Även om NIBE huvudsakligen agerar på marknader med stark ekonomi kan efterfrågan på bolagets produkter och tjänster påverkas negativt av en generell konjunkturnedgång eller svacka i ett enskilt land eller enskilt segment. Till detta kommer risker i form av ändrade lagar och regler, störningar i de finansiella systemen, naturkatastrofer, terrorism, pandemier, geopolitiska hot med mera. För att motverka effekterna av företagets olika risker jobbar NIBE systematiskt och proaktivt med riskhantering.

Det gemensamma ramverket och verktyget för riskhanteringen utgörs av NICS, NIBE Internal Control Standard. Inom ramen för NICS utförs kontinuerligt riskhanteringsprocesser med aktiviteter på flera nivåer. NICS adresserar de risker koncernen kan utsättas för från fyra olika perspektiv; Affärsrisker, Finansiella risker, IT-risker och Hållbarhetsrisker. Dessa perspektiv är i sin tur indelade i flertalet undergrupper, vilka samtliga årligen utvärderas av koncernens tre affärsområden och alla underliggande bolag inom koncernen för att slutligen, i sammanställd form, hanteras på styrelsenivå med beslut om prioriterade åtgärder.

Politisk och makroekonomisk risk

Politisk osäkerhet, politisk obeslutsamhet och makroekonomiska förhållanden kan såväl direkt som indirekt påverka efterfrågan på produkter och kostnader. De kan få konsekvenser för verksamheten i såväl utsatta regioner där handelsavtal och tullar kraftigt kan förändras och sanktioner införas som i etablerade regioner där politisk obeslutsamhet, eller ryckighet i beslut, kan leda till osäkerhet hos slutkunden. NIBE för en dialog med beslutsfattare inom relevanta områden med fokus på EU och Nordamerika. Detta koordineras med andra aktörer som till exempel branschföreningar.

Politisk instabilitet, pandemier eller arbetskonflikter kan orsaka produktionsstopp som i sin tur leder till kompensationskrav. NIBE genomför fortlöpande kontroller av lagefterlevnad med hjälp av policier, rutiner samt konstruktiva förhandlingar med arbetstagarrepresentanter.

Kund- och leverantörsberoende

Stora konjunktursvängningar, förändringar av energipriser, energiskatter, subventioner och energilagstiftning kan påverka koncernens utveckling. Bedömningen är att detta motverkas genom koncernens globala närvaro där utvecklingen per land och produktgrupp följs kontinuerligt, vilket tillsammans med en flexibel tillverkning möjliggör snabba åtgärder. Samtliga tre affärsområden har en bred kundkrets liksom leverantörskrets och inget affärsområde är så beroende av en enskild kund eller kundgrupp eller enskild leverantör att ett eventuellt bortfall allvarligt skulle påverka koncernens lönsamhet. Vidare bidrar koncernens produkter till ett mer hållbart samhälle genom högteknologiska och hållbara produkter, vilket anses borga för långsiktigt god lönsamhet. När Covid-19 slog till 2020 drabbades alla våra bolag på något sätt och tvingades anpassa sina verksamheter därefter. Initialt handlade det om att parera för såväl störningar i leveranskedjan som påtvingade nedstängningar. Sedermera övergick det till att möta en kraftig efterfrågeökning under 2022 och första halvan av 2023 för att därefter möta en kraftig inbromsning under andra halvan av 2023. Anledningen till detta var Rysslands anfallskrig mot Ukraina och de konsekvenser detta fört med sig på energiförsörjningen. 2024 har präglats av en successiv återgång till vad vi beömer skall bli en mer normal marknad.

Prisrisker

En stor del av koncernens kostnader är materialkostnader i form av råvaror och komponenter. Till största delen består dessa av metaller vars priser är fastställda i dollar och noterade på Londons metallbörs, LME. För att motverka effekterna av prisfluktuationer, beroende av enskilda valutor och marknader, har inköpsförfarandet i många delar globaliserats. Under 2024 har även råvaror såsom nickel, koppar och aluminium till viss del prissäkrats genom terminskontrakt. Övriga driftskostnader följer den generella prisutvecklingen där koncernen bedriver verksamhet.

Risker hänförliga till patent och rättstvister

Intrång i patent, mönster- och varumärkesskydd utgör kontinuerligt ett externt hot. Det finns dock relativt få patent inom koncernen och endast komponenter som ingår i slutprodukter är patenterade. Däremot förekommer ett antal mönsterskydd och varumärkesskydd. Genom koncernens kontinuerliga bevakning av dessa är det vår bedömning att inga intrång görs i vare sig våra eller andras patent.

Förvärv

Oförutsedda händelser och upptäckter i förvärvade bolag, liksom utdragna integrationsprocesser och långsamma synergieffekter kan ge upphov till nedskrivningsbehov. Koncernen har väl inarbetade rutiner och due diligence för granskning av potentiella förvärv. Integrations- och synergiarbetet görs i mycket nära samarbete med de förvärvade bolagen. Förvärv bidrar till expansion genom ökat kunnande, större produktutbud och större geografisk närvaro. Förvärv ger samordningsvinster och bidrar till branschstrukturering.

Återkallelse av produkter

Inom koncernens produktområden finns det alltid en risk att produkter på grund av seriefel kan komma att behöva återkallas på grund av materialfel eller annat fel genom så kallad "recall". Riskerna reduceras genom ett systematiskt kvalitetsarbete och rutiner för kontroll. Merparten av koncernens bolag är certifierade enligt ISO 9001. Som en ytterligare riskavtäckning för liknande händelser har globala försäkringar tecknats.

Traditionella risker med försäkringsskydd

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar och liknande anser vi att koncernen har ett tillfredsställande skydd genom de globala försäkringar som tecknats. Självriskerna ligger inom intervallet 0,3 – 10,0 Mkr.

Finansiella risker

Inom kategorin Finansiella risker återfinns följande väsentliga risker; kreditrisker, valutarisker, finansieringsrisker och ränterisker. Dessa beskrivs i not 29.

IT-risker

Intrång i datasystem, stöld av affärskritiska data eller sabotage av kritiska datasystem genom datavirus utgör ett kontinuerligt och upplevt ökande externt hot. Kompenserande åtgärder för dessa risker omfattar strikta IT-policyer för användares behörigheter, mjuk- och hårdvarurelaterade skyddsmekanismer, samt etablerandet av flertalet så kallade Security Operations Center (SOC) med uppgiften att kontinuerligt övervaka koncernens IT-system för eventuella IT-angrepp. Även koncernens försäkringsskydd omfattar i stor utsträckning IT-området. En god IT-säkerhet bidrar till effektivitet och stabilitet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18C2E1B2B0CA4201AA4B2B22DF8B0AB2

Hållbarhetsrisker

Klimatförändringar

Extrema väderförhållanden i form av orkaner, översvämningar och extrem hetta eller kyla utgör risker för skada på fast egendom och innebär ökad risk för skada på miljön i form av spill, oplanerade utsläpp och läckage. Detta skapar även risk för avbrott i produktion och leveransförmåga. Genom våra riskanalyser, förebyggande åtgärder och beredskap i områden med förhöjd risk identifierad genom TCFD, Task Force on Climate-related Financial Disclosures, kan skador reduceras. NIBE har ett globalt försäkringsskydd mot naturkatastrofer för skador av större dignitet.

Leverantörskedjan

Merparten av komponenterna i de produkter som koncernens tre affärsområden marknadsför tillhandahålls av ett flertal leverantörer i Europa och världen i övrigt. Leverantörerna kan skada NIBEs rykte om de inte lever upp till internationellt överenskomna principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöskydd, etiskt affärsbeteende och/eller socialt ansvar, eller om de bryter mot den nationella lagstiftningen inom dessa områden. NIBE utvärderar leverantörer mot internationellt överenskomna principer, kvalitetskrav och leveransförmåga. Vår bedömning är att koncernen inte allvarligt skulle skadas på grund av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

Tillverkning

För att minimera effekten av att koncernen drabbas av produktionsstopp på grund av yttre omständigheter, riskbedöms och förbättras produktionsanläggningarna kontinuerligt med löpande underhåll och nyinvesteringar. Goda rutiner i produktionsprocessen eftersträvas när det gäller kvalitet, arbetsmiljö och yttre miljö samt brandskydd. Vi följer upp efterlevnad och status på policyer och certifieringar inom dessa områden genom intern och extern revision. En hög grad av ständiga förbättringar främjar produktionsprocessen och säkerheten. Global närvaro kombinerat med en flexibel produktionsstruktur möjliggör förflyttningar av tillverkningsprocesser enligt kontinuitetsplaner.

Miljö

Hantering av material och kemikalier i våra produktionsanläggningar innebär en risk för skada på miljön som företaget hålls ansvarigt för. Företaget kan hållas ansvarigt för förorenad mark och påverkan på grundvatten i fastigheter som orsakats av tidigare ägare. Vi bedömer att riskerna hålls minimerade genom systematiskt miljöarbete genom ISO 14001 certifiering och due diligence i samband med förvärv.

Arbetsmiljö

En bristande arbetsmiljö kan leda till olyckor med personskador liksom avbrott i produktionen på grund av incidenter rörande bristande säkerhet. Systematiskt arbetsmiljöarbete med riskanalyser av arbetsmoment, maskiner och material genomförs kontinuerligt, innehållande rutiner för incidentrapportering och utredning av grundorsaker. En god och säker arbetsmiljö främjar produktivitet och skapar effektivare arbetsplatser med bättre trivsel och högre motivation.

Kompetensförsörjning

NIBEs framtida framgångar beror till stor del på förmågan att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade befattningshavare och andra nyckelpersoner. Brist på spetskompetens eller ledarskapskompetens leder till sämre produkt- och affärsutveckling. Vi bedömer att strategiskt personalarbete för att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade befattningshavare och andra nyckelpersoner motverkar risken och skapar ett försprång vad gäller förmåga till innovation, affärsutveckling och tillväxt.

Distribution

Störningar i distributionsledet kan påverka kunderna negativt och ökade fraktvolymer innebär större koldioxidutsläpp. Distributionskanalerna kontrolleras löpande. Rutiner finns för uppföljning och eventuella åtgärder. Vidare sker samordning och effektivt utnyttjande av transporter för att minska utsläpp och göra dem miljövänligare.

Korruption

Korruption inom ett företag kan innebära stora kostnader och rättsprocesser samt rent allmänt sänka förtroendet för bolaget. Inom NIBE genomgår alla anställda med risk för att utsättas för korruption en utbildning i anti-korruption. Vidare finns det en visselblåsarfunktion. Affärspartners skriver på en anti-korruptionsklausul som en del av avtalet. Goda affärsprinciper ger en stabil verksamhet och bygger förtroende hos anställda, kunder och myndigheter. En etisk och pålitlig image skapar konkurrensfördelar.

Mänskliga rättigheter

NIBE verkar i ett 30-tal länder och i miljöer där oetiska affärsmetoder och kränkningar av mänskliga rättigheter kan förekomma. Om NIBE blir involverat i dessa affärsmetoder kan företagets rykte på marknaden skadas. NIBE kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. NIBE arbetar tillsammans med olika affärspartners, som kunder, distributörer, partners i samägda företag, leverantörer med flera. Skillnader i kultur och arbetssätt mellan NIBE och dessa partners kan öka risken främst avseende affärsetik och hänsyn till mänskliga rättigheter. Därför är Våra Värderingar och utvärderingar av affärspartners (Code of Conduct) viktiga i hur vi förebygger dessa risker.

Känslighetsanalys

Koncernen är utsatt för ett antal riskfaktorer som påverkar resultatutvecklingen. Flera av dessa risker ligger utanför bolagets kontroll. I tabellen nedan återges några förändringar och deras påverkan på koncernens resultat före skatt. Förändringarna är beräknade med utgångspunkt i 2024 års balans- och resultaträkning.

	Beräkningsbas	Förändring		Resultatpåverkan
Nettoomsättning (marginal konstant)	40 521 Mkr	+/-	1,0 %	152 Mkr
Rörelsemarginal (volym konstant)	40 521 Mkr	+/-	1,0 %	405 Mkr
Materialkostnader	18 913 Mkr	+/-	1,0 %	189 Mkr
Personalkostnader	11 724 Mkr	+/-	1,0 %	117 Mkr
Räntebärande skulder (ränta konstant)	24 711 Mkr	+/-	10,0 %	148 Mkr
Räntesats % (räntebärande skuld konstant)	6,0 %	+/-	1,0 %-enhet	247 Mkr

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18C2E1B2BDCA4201AA4B2D2DF8DCABE2

NOTER

Not 1	Allmänna redovisningsprinciper	140
Not 2	Segmentsredovisning affärsområden	142
Not 3	Förvärv	143
Not 4	Nettoomsättning	144
Not 5	Övriga rörelseintäkter	144
Not 6	Ersättning till ledande befattningshavare, antal män och kvinnor i ledande ställning	145
Not 7	Personalkostnader	146
Not 8	Forsknings- och utvecklingskostnader	148
Not 9	Ersättning till revisorerna	148
Not 10	Kostnadsslagsindelad resultaträkning	148
Not 11	Resultat från finansiella poster	148
Not 12	Bokslutsdispositioner	148
Not 13	Skatter	149
Not 14	Immateriella anläggningstillgångar	151
Not 15	Materiella anläggningstillgångar	153
Not 16	Nyttjanderättstillgångar	154
Not 17	Aktier i dotterbolag	156
Not 18	Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda bolag	159
Not 19	Andra långfristiga fordringar	160
Not 20	Varulager	160
Not 21	Eget kapital	160
Not 22	Avsättningar för pensioner	161
Not 23	Övriga avsättningar	164
Not 24	Skulder till kreditinstitut	164
Not 25	Obligationslån	164
Not 26	Förvärvsrelaterade skulder	165
Not 27	Övriga skulder	165
Not 28	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	165
Not 29	Finansiella instrument och riskhantering	166
Not 30	Ställda säkerheter	174
Not 31	Eventualförpliktelser	174
Not 32	Kassaflödesanalys	175
Not 33	Väsentliga händelser efter periodens utgång	175

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19CC2E1B3DCA4201AA48E62DF8B0A82

NOTER TILL KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

1 · ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmänt

NIBE Industrier AB är moderbolag i en internationell koncern inom hållbara energilösningar som bedriver verksamhet inom tre olika affärsområden; NIBE Climate Solutions, NIBE Element och NIBE Stoves.

Koncernen har drygt 20 800 anställda och är verksam i 34 länder i Europa, Nordamerika, Australien och Asien. Legalt bedrivs verksamheten genom ett antal dotterbolag som i sin tur bedriver sin verksamhet via egna dotterbolag eller filialer.

Moderbolaget, NIBE Industrier AB (publ,) är ett registrerat aktiebolag och har sitt säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Hannabadsvägen 5, 285 21 Markaryd. Företaget är noterat på Nasdaq Nordic. Verksamheten omfattar koncerngemensamma funktioner som finansiering, valutahantering, företagsförvärv, nyetableringar samt ekonomistyrning och policyfrågor.

Koncernredovisningen för NIBE-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Följande ändringar av standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsåret som börjar 1 januari 2024: Ändring av IAS 1 Utformningen av finansiella rapporter, IAS 7 Rapport över kassaflöden, IFRS 7 Finansiella instrument Upplysningar och IFRS 16 Leasingavtal.

Ändring av IAS 1 Utformningen av finansiella rapporter, som innebär att IASB bland annat klargjort att kovenanter som ett företag ska uppfylla efter balansdagen inte påverkar om skulden ska klassificeras som kort eller lång. Detta innebär inte i sig någon förändring jämfört med tidigare regler i IAS 1 och ändringarna har inte heller medfört någon förändring av hur NIBE klassificerar sina befintliga skulder som är villkorade av covenanter. IASB har dock även infört utökade krav på upplysningar om villkor och förekomsten av covenanter, se not 29.

Ändringarna av IAS 7, IFRS 7 och IFRS 16 har inte haft någon materiell effekt på koncernens finansiella rapporter.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya standarder och ändrade standarder träder i kraft för räkenskapsår 1 januari 2025 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. IASB har gett ut en ny standard för hur räkningarna i de finansiella rapporterna ska utformas i form av IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements. Standarden ska tillämpas från och med 1 januari 2027, vilket innebär att koncernens första finansiella rapport enligt IFRS 18 kommer att bli delårsrapporten för det första kvartalet 2027. Jämförelseåret 2026 kommer då att räknas om enligt IFRS 18. Standarden har dock ännu inte antagits av EU. IFRS 18 förändrar främst tre nyckelområden: Strukturen på resultaträkningen, införandet av upplysningar som så kallade "management-defined performance measures" (MPM) samt vägledning för när poster ska slås ihop eller redovisas separat i räkningar eller i noter. Effekterna för koncernens finansiella rapporter av IFRS 18 kommer under 2025 analyseras närmare. Vissa effekter är dock redan kända idag, såsom att några av koncernens befintliga nyckeltal uppfyller definitionen av ett MPM och att koncernen därmed kommer att behöva lämna upplysningar om dessa i not.
Vidare kommer erlagda och betalda räntor i och med införandet av IFRS 18 att redovisas i investerings- respektive finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen. Enligt koncernens nuvarande redovisningsprinciper ingår både såväl erlagda som betalda räntor i kassaflödet från den löpande verksamheten.

IASB har också gjort tillägg till IFRS 9 rörande när finansiella skulder (exempelvis leverantörsskulder) ska bokas bort då de regleras med en elektronisk överföring. Ändringarna förtydligar att en finansiell skuld som generell princip endast får bokas bort först på likviddagen, det vill säga i samband med att de likvida medlen har nått mottagaren. Det har dock införts ett undantag från den generella regeln som möjliggör tidigare bortbokning av en skuld än på likviddagen, givet att vissa villkor är uppfyllda. Valet att applicera undantaget görs individuellt för varje elektroniskt betalningssystem. Ändringarna träder i kraft från och med den 1 januari 2026, men är ännu inte antagna av EU. Bolaget kommer under 2025 att genomföra en analys av inom koncernen förekommande betalsystem för att avgöra i vilken utsträckning ändringarna av IFRS 9 påverkar när koncernen bokar bort leverantörsskulder och andra finansiella skulder.

I övrigt väntas inga av de IFRS Redovisningsstandarder eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget NIBE Industrier AB (publ) och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Förvärvade och avyttrade bolag ingår i koncernens resultaträkning under innehavstiden. Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i NIBE-koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta, vilken är svenska kronor. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs till övrigt totalresultat. I några fall förekommer långfristiga monetära mellanhavanden mellan ett moderföretag och en självständig utlandsverksamhet, där mellanhavandena är av sådan art att de sannolikt inte kommer att regleras. De kursdifferenser som uppstår i dessa, redovisas i koncernredovisningen i övrigt totalresultat.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder inklusive tillhörande avsättningar består av poster som förväntas återvinnas eller betalas efter 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder inklusive tillhörande avsättningar är poster som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader från balansdagen. Den post som föregående år omklassificerades från icke räntebärande till räntebärande har justerats i kassaflö-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4201A4A48E6D2F6B0AB2

det avseende jämförelsetalen.

Redovisning av hyperinflation för koncernens turkiska dotterbolag

Turkiet klassificeras som ett hyperinflationsland sedan 30 juni 2022 och NIBEs verksamhet i Turkiet redovisas därför i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. De icke-monetära posterna i balansräkningen har omvärderats med användning av konsumentprisindex i Turkiet publicerat av Turkish Statistical Institute (TSI). Nivån på konsumentprisindex var 2 684,55 vid årets utgång, jämfört med 1859,38 vid årets ingång. De poster som omvärderats baseras på historiska anskaffningsvärden.

Transaktioner med närstående

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser. Interna resultat som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats. Moderbolagets omsättning avser i sin helhet försäljning till koncernbolag. Under räkenskapsåret har varor och tjänster köpts till ett värde av 3 Mkr (4 Mkr) från bolag som familjen Schörling har ett betydande ägarinflytande i.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall inte kommer att motsvara de verkliga beloppen exakt. De uppskattningar och antaganden som skulle kunna innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och koncernmässiga övervärden i varumärken

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och koncernmässiga övervärden i varumärken i enlighet med redovisningsprincip beskriven i avsnittet "Nedskrivningar". Under avsnittet "Goodwill och varumärken" framgår de uppskattningar som måste göras och effekterna av dessa. Ytterligare information, bland annat en känslighetsanalys, återfinns i not 14.

Avsättningar

Ytterligare information avseende årets avsättning för garantiriskreserv framgår av not 23. Avsättning för pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs utifrån aktuariella antaganden. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Väsentliga antaganden rörande pensionsförpliktelser baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Ytterligare information, bland annat en känslighetsanalys, återfinns i not 22.

Förvärvsrelaterade skulder

Det redovisade värdet av förvärvsrelaterade skulder baseras normalt på förväntad resultatutveckling i förvärvade verksamheter under kommande år. Annan resultatutveckling än förväntad kommer att påverka det redovisade värdet av de förvärvsrelaterade skulderna och därmed NIBE-koncernens resultat. I det fall de förvärvsrelaterade omvärderingarna anses jämförelsestörande, har nyckeltal räknats om för jämförbarheten. Förvärvsrelaterade omvärderingar presenteras på en egen rad i resultaträkningen. Se not 26 för vidare information om koncernens förvärvsrelaterade skulder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BC2E1B3BCA201AA4E62DF0D82

2 · SEGMENTSREDOVISNING AFFÄRSOMRÅDEN

REDOVISNINGSPRINCIP

Operativt är verksamheten i koncernen indelad i produktgruppsorienterade affärsområden med anledning av de skillnader i risker och möjligheter som är förknippade med produktgrupperna. Verksamheten leds av affärsområdeschefer och övervakas av affärsområdesstyrelser. Redovisningen motsvarar den interna rapportering som lämnas till koncernledningen.

Vid transaktioner mellan segmenten sker prissättning enligt armlängdsprincipen.

	CLIMATE SOLUTIONS		ELEMENT		STOVES		ELIMINERING		TOTALT	
(Mkr)	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Summa nettoomsättning	29 926	38 730	12 903	13 917	4 671	5 813	- 6 979	- 11 811	40 521	46 649
Intern nettoomsättning	- 3 889	- 7 357	- 1 811	- 2 019	- 807	- 1 055	6 507	10 431	-	-
Extern nettoomsättning	**26 037**	**31 373**	**11 092**	**11 898**	**3 864**	**4 758**	**- 472**	**-1 380**	**40 521**	**46 649**
Omsättning per geografisk region										
Norden	5 646	7 465	1 433	2 099	722	1 075	- 312	- 950	7 489	9 689
Europa exklusive Norden	12 785	15 957	3 438	4 168	1 749	2 214	- 132	- 393	17 840	21 946
Nordamerika	6 770	6 955	4 550	4 360	1 300	1 370	- 28	- 37	12 592	12 648
Övriga länder	836	996	1 671	1 271	93	99	-	-	2 600	2 366
Extern nettoomsättning	**26 037**	**31 373**	**11 092**	**11 898**	**3 864**	**4 758**	**- 472**	**- 1 380**	**40 521**	**46 649**
Resultat										
Resultat per affärsområde	1 600	5 596	362	942	143	533	-	-	2 105	7 071
Ofördelade kostnader och intäkter									566	- 98
Rörelseresultat									2 671	6 973
Finansiella intäkter									512	461
Finansiella kostnader									- 1 647	- 1 103
Årets skattekostnader									- 374	- 1 535
Årets nettoresultat									**1 162**	**4 796**
Övriga upplysningar										
Tillgångar	48 102	46 664	16 421	14 995	7 005	6 897	- 24 214	- 22 794	47 314	45 762
Ofördelade tillgångar									23 092	22 342
Summa tillgångar									**70 406**	**68 104**
Skulder	5 782	6 588	2 587	2 667	1 182	817	- 366	1 414	9 185	11 486
Ofördelade skulder									29 081	26 411
Summa skulder									**38 266**	**37 897**
Investeringar	1 767	2 717	571	886	159	282				
Avskrivningar	1 263	1 053	564	520	222	200				

Av koncernens nettoomsättning avser 3 379 Mkr (4 725Mkr) kunder på den svenska marknaden, 3 474 Mkr (5 497 Mkr) den tyska och 11 072 Mkr (11 087 Mkr) kunder i USA. Av koncernens anläggningstillgångar finns 5 706 Mkr (5 614 Mkr) placerade inom Sverige, 11 469 Mkr (10 802 Mkr) i USA och Mexiko samt 5 841 Mkr (5 571 Mkr) i Tyskland och Schweiz. Ofördelade kostnader och intäkter avser förvärvskostnader, förvärvsrelaterade omvärderingar och koncerngemensamma kostnader i moderbolaget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1SC2E1RMJCA4201AVM4EG2DF8DARZ

3 · FÖRVÄRV

REDOVISNINGSPRINCIP

Nettotillgångarna i det förvärvade bolaget bestäms utifrån en värdering av tillgångar och skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Köpeskillingen för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. I många av de rörelseförvärv NIBE genomför köper koncernen inte 100 procent av aktierna i det förvärvade bolaget per förvärvstidpunkten, vilket gör att säljaren legalt sett kvarstår som minoritetsaktieägare. Normalt har dock minoritetsägaren en option att sälja sitt innehav till NIBE vid en framtida tidpunkt eller så har NIBE en skyldighet att i framtiden köpa minoritetsägarens aktier. I sådana situationer har NIBE valt att att tillämpa den så kallade "Anticipated Acquisition Method" (AAM) som innebär att 100 procent av dotterföretaget anses förvärvat redan vid förvärvstidpunkten samtidigt som koncernen redovisar en skuld motsvarande nuvärdet av den bedömda framtida köpeskillingen. Därmed redovisar inte koncernen något minoritetsintresse, under IFRS benämnt "innehav utan bestämmande inflytande", vid denna typ av förvärvstransaktioner. Omvärderingar av skulden för att köpa ut minoritetsägaren redovisas i resultaträkningen som en del av rörelseresultatet. Årets resultat är belastat med förvärvskostnader på 12 Mkr, vilka redovisas som Administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

Förvärv under året

Climate For Life

Under det tredje kvartalet färdigställdes förvärvsanalysen för Climate For Life (CFL). Jämfört med den preliminära förvärvsanalysen har redovisade kundrelationer och varumärken minskat med drygt 1 290 Mkr. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till dessa poster minskade samtidigt med drygt 330 Mkr. Som ett resultat av ändringarna har goodwill ökat med 960 Mkr. Anledningen är huvudsakligen ett större recall-ärende av en, vid förvärvstillfället, redan lanserad värmepumpsgeneration som temporärt tagits bort från marknaden. I avvaktan på en återlansering efter en omfattande omkonstruktion medför detta en lägre omsättning än ursprungligen antagits. Resultatmässigt medför detta en lägre årlig avskrivning på ca 48 MSEK, dvs cirka 12 MSEK per kvartal.

Övriga förvärv

Under juni månad förvärvades 50% av aktierna i det svenska elementbolaget Relek Produktion med en omsättning på cirka 9,8 MSEK. Avtal finns om att förvärva resterande 50% 2027. Bolaget ingår i NIBE Element och har konsoliderats från och med juni 2024. Under oktober månad förvärvades 60% av aktierna i det spanska elementbolaget Heat Trace Engineering Solution S.L med en omsättning på cirka 3,9 MEUR. Avtal finns om att förvärva resterande aktier senast 2029. Bolaget ingår i NIBE Element och har konsoliderats från och med oktober 2024. Under december månad förvärvades 60 % av aktier i det australienska elementbolaget Ohmic Resistors Pty Ltd med en omsättning på cirka 2,8 MAUD. Avtal finns om att förvärva resterande aktier senast 2030. Ohmic ingår i NIBE Element och har konsoliderats från och med december 2024.

Köpeskillingarna består av följande	Koncernen	
Climate For Life (Mkr)	**2024**	**2023**
Initiala köpeskillingar		7 154
Förvärvsrelaterade skulder		–
Sammanlagda köpeskillingar		**7 154**
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	-960	2 653
Goodwill	960	4 501
Köpeskilling		**7 154**
Likvida medel i förvärvade bolag		– 188
Reglerade skulder		–
Oreglerade skulder		–
Påverkan på koncernens likvida medel	**-**	**6 966**

Köpeskillingarna består av följande	Koncernen	
Övriga förvärv (Mkr)	**2024**	**2023**
Initiala köpeskillingar	58	1 270
Förvärvsrelaterade skulder	44	761
Sammanlagda köpeskillingar	**102**	**2 031**
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	21	781
Goodwill	81	1 250
Köpeskilling	**102**	**2 031**
Likvida medel i förvärvade bolag	-7	– 100
Reglerade skulder	571	616
Oreglerade skulder	-45	– 761
Påverkan på koncernens likvida medel	**621**	**1 786**

Förvärvade nettotillgångar består av följande	Koncernen	
Climate For Life (Mkr)	**Verkliga värden**	**Förvärvade bokförda värden**
Marknadspositioner	1 022	–
Varumärken	558	275
Övriga immateriella tillgångar	158	847
Materiella anläggningstillgångar	167	167
Finansiella anläggningstillgångar	296	296
Kortfristiga fordringar	327	327
Varulager	525	525
Likvida medel	188	188
Avsättningar	– 468	– 321
Skulder	– 1 080	– 1 085
Förvärvade nettotillgångar	**1 693**	**1 219**

Tabellen ovan har justerats efter färdigställande av förvärvsanalysen för Climate For Life under 2024. Verkliga värden för förvärvade kundrelationer samt varumärken skiljer sig därför åt jämfört med vad som presenterades i årsredovisningen 2023.

Förvärvade nettotillgångar består av följande	Koncernen	
Övriga förvärv (Mkr)	**Verkliga värden**	**Förvärvade bokförda värden**
Marknadspositioner	–	–
Varumärken	–	–
Övriga immateriella tillgångar	–	–
Materiella anläggningstillgångar	4	4
Finansiella anläggningstillgångar	–	–
Kortfristiga fordringar	9	9
Varulager	20	20
Likvida medel	16	16
Avsättningar	– 2	– 2
Skulder	– 26	– 18
Förvärvade nettotillgångar	**21**	**29**

Förvärvade kortfristiga fordringar utgör 9 Mkr varav 9 Mkr förväntas bli reglerade.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4D01A4A48E5D1F0B0AB2

4 · NETTOOMSÄTTNING

REDOVISNINGSPRINCIP

NETTOOMSÄTTNING

Försäljning av varor
Koncernens intäkter utgörs nästan uteslutande av försäljning av färdiga varor. Försäljningen intäktsförs när kunden får kontroll över varan, vilket vanligtvis är när varorna ställts till kundens förfogande i enlighet med leveransvillkoren. Intäkten redovisas efter avdrag för rabatter, kundbonusar och andra liknande poster.

Serviceavtal
För vissa produkter inom NIBE Climate Solutions erbjuder NIBE kunderna att teckna ettåriga serviceavtal som innebär att NIBE åtar sig att utföra underhållsservice och åtgärda vissa fel som inte omfattas av lämnad garanti. Serviceavtalen utgör separata prestationsåtaganden och uppfylls över tid. Erhållet belopp intäktsförs därför över serviceavtalens löptid. Omfattningen av uppkomna fel går ej att med säkerhet veta på förhand varför prissättningen är erfarenhetsbaserad. Betalning erhålls från kunderna årsvis i förskott, varför förutbetalda intäkter kommer att intäktsföras successivt under kommande 12-månadersperiod.

Avtal om förlängda garantier
För vissa produkter inom NIBE Climate Solutions erbjuder NIBE kunderna att teckna avtal om garantitider som överstiger de som tillhandahålls som standard. Vilken garantitid som är standard beror på både typ av produkt och vilken marknad det är fråga om. De avtal som har längst varaktighet löper ut inom sex år. Omfattningen av uppkomna fel går ej att med säkerhet veta på förhand varför prissättningen är erfarenhetsbaserad. Betalning erhålls från kunderna i samband med varuleverans. Även de förlängda garantierna utgör separata prestationsåtaganden som uppfylls över tid. Förutbetalda intäkter kommer att intäktsföras successivt under kommande sexårsperiod.

MODERBOLAGET

Moderbolagets omsättning avser i sin helhet försäljning till koncernföretag enligt avtal. Några förutbetalda intäkter fanns ej vare sig vid årets ingång eller vid årets utgång.

Tidpunkt för redovisning av omsättning

	Leveranser som intäktsförts vid en enda tidpunkt	Leveranser som intäktsförts successivt under året	Summa intäkter från avtal med kunder
NIBE Climate Solutions	25 601	436	26 037
NIBE Element	10 505	587	11 092
NIBE Stoves	3 864	–	3 864
Eliminering	– 472	–	– 472
Summa intäkter	**39 498**	**1 023**	**40 521**

Leveranser som intäktsförts successivt

	Serviceavtal	Förlängda garantier	Övrigt	Summa
Förutbetalt vid årets ingång	79	324	33	436
Förutbetalt i sålda bolag	–	–	–	–
Erhållna betalningar under året	185	107	808	1 100
Intäktsfört under året	– 146	– 76	– 802	– 1 024
Omräkningsdifferenser	2	22	1	25
Förutbetalt vid årets utgång	**120**	**377**	**40**	**537**

För andra prestationsåtaganden än åtaganden för serviceavtal samt förlängda garantier lämnas ingen upplysning om transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtaganden eftersom det per den 31 december 2024 inte fanns några sådana åtaganden som hade en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år.

5 · ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	7	5	–	–
Vinst vid avyttring av verksamheter	–	–	–	–
Valutakursvinster	249	420	–	–
Övrigt	296	279	–	–
Totalt	**552**	**704**	**–**	**–**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19CE1B0ECA42014A48E62DF8D5B2

6 • ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, ANTAL MÄN OCH KVINNOR I LEDANDE STÄLLNING

REDOVISNINGSPRINCIP

Principer för ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen

Följande principer har, efter beslut på årsstämman, gällt under 2024.

Bolaget skall erbjuda ersättning på marknadsmässiga villkor och vara konkurrenskraftigt för att attrahera och behålla personal.

Ersättning skall kunna utgå som fast lön, rörlig lön, pension eller annan förmån som exempelvis tjänstebil.

Styrelsearvode skall inte utgå till styrelsemedlemmar som är anställda i koncernen.

Uppsägningstiden från företagets sida för verkställande direktören skall vara sex månader. Verkställande direktören skall ha rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Övriga ledande befattningshavare skall erhålla lön under uppsägningstid som varierar mellan 6 – 12 månader.

Alla ledande befattningshavare skall ha pensionsförmåner motsvarande ITP-planen, avd 2, upp till 30 inkomstbasbelopp. För lönedelar därutöver skall utgå en premie med en fast procentsats på 30% i enlighet med samma principer som i den premiebestämda ITP-planen, avd 1. Det skall ej finnas någon speciell överenskommelse om att ledande befattningshavare kan sluta före uppnådd officiell pensionsålder och fram till dess uppbära en viss del av sin lön.

Ledande befattningshavare skall som incitament kunna ha en rörlig lönedel som utgår om uppställda mål infrias. Den rörliga delen skall vara begränsad till fyra månadslöner. Därutöver ska en extra månadslön kunna utgå som ersättning, under förutsättning att den ledande befattningshavaren använder denna extra ersättning och ytterligare en månadslön av sin rörliga ersättning för förvärv av NIBE-aktier. Ett villkor för den extra ersättningen är att den ledande befattningshavaren behåller de årligen förvärvade NIBE-aktierna i minst tre år. Normalt kommer de ledande befattningshavarnas förvärv av NIBEaktier att ske en gång per år i februari/mars och då med tillämpning av gällande insiderregler. Verkställande direktören skall inte omfattas av något incitamentsprogram. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i enskilt fall finns skäl för detta.

Styrelsens förslag till riktlinjer för 2025 överensstämmer i allt väsentligt med de principer som godkändes vid årsstämman 2024. Styrelsen har bedömt att kretsen av ledande befattningshavare som omfattas av riktlinjerna inte har behövt utökas till följd av de nya reglerna om ersättningar till ledande befattningshavare från Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning.

Avtal om avgångsvederlag

Finns endast för verkställande direktören i moderbolaget där avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till en årslön.

Pensioner

Under 2024 har inga pensionspremier betalts för verkställande direktören. Övriga ledande befattningshavare inom koncernen har pensionsförmåner motsvarande ITP-planen avd 2 för lönedelar upp till 30 inkomstbasbelopp. För lönedelar därutöver utgår en premie om 30%. Undantag finns för en affärsområdeschef som i egenskap av verkställande direktör har ett individuellt upplägg men med premier motsvarande övriga ledande befattningshavares. Enligt bolagets policy görs inga ytterligare inbetalningar av pensionspremier vid fortsatt arbete efter 65 års ålder.

Styrelse och ledande befattningshavare

	2024		2023	
(Kkr)	Lön och andra ersättningar	Pensionskostnader	Lön och andra ersättningar	Pensionskostnader
Hans Linnarson, ordf	1 000	–	1000	–
Jenny Larsson	-	–	500	–
Georg Brunstam	-	–	*500	–
Anders Pålsson	500	–	500	–
Eva Karlsson	500	–	500	–
Eva Thunholm	500	–	500	–
James Ahrgren	500	-	-	-
Camilla Ekdahl	500	-	-	-
Gerteric Lindquist tillika VD	10 666	–	9 966	–
Andra ledande befattningshavare				
5 (4) personer	26 336	5 240	28 701	5 425
Totalt koncernen	**40 502**	**5 240**	**42 167**	**5 425**

* Ersättningar för 2023 har betalats ut till dödsboet 2024.

Fördelning mellan män och kvinnor i koncernens styrelse/företagsledning

	2024		2023	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Företagets styrelse	7	4	6	3
Företagsledningen				
Moderbolaget	4	4	2	2
Dotterföretag	2	2	3	3
Koncernen	**6**	**6**	**5**	**5**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B8DCA4201AAA9E62DF8B0AB2

7 · PERSONALKOSTNADER

Löner och andra ersättningar

(Mkr)	2024	2023
Moderbolaget	33	32
Dotterföretag	9 546	9 260
Totalt koncernen	**9 579**	**9 292**

Löner och andra ersättningar exklusive sociala avgifter fördelade per land samt mellan styrelse, VD samt ledande befattningshavare och övriga anställda

		2024		2023	
(Mkr)		Styrelse, VD och ledande befatt-ningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och ledande befatt-ningshavare	Övriga anställda
Moderbolaget		29	6	27	9
Dotterföretag i Sverige[1)]	(0 resp 0)	11	1 202	15	1 201
Norge[1)]	(0 resp 2)	–	266	–	257
Finland[1)]	(2 resp 1)	–	276	–	341
Danmark[1)]	(4 resp 4)	–	629	–	605
Frankrike	(0 resp 1)	–	81	–	70
Tyskland [1)]	(2 resp 3)	–	789	–	832
Polen[1)]	(0 resp 1)	–	406	–	471
Portugal		–	30	–	12
Tjeckien[1)]	(0 resp 1)	–	205	–	213
Italien [1)]	(0 resp 1)	–	460	–	422
Nederländerna[1)]	(1 resp 1)	–	534	–	335
Belgien		–	42	–	36
Storbritannien[1)]	(1 resp 0)	–	323	–	296
Irland		–	42	–	15
Spanien		–	35	–	31
Rumänien		–	53	–	49

Löner och andra ersättningar exklusive sociala avgifter fördelade per land samt mellan styrelse, VD samt ledande befattningshavare och övriga anställda

		2024		2023	
(Mkr)		Styrelse, VD och ledande befattnings-havare	Övriga anställda	Styrelse, VD och ledande befattnings-havare	Övriga anställda
Slovakien		–	1	–	2
Ryssland		–	0	–	26
Österrike[1)]	(0 resp 1)	–	71	–	77
Schweiz[1)]	(3 resp 2)	–	418	–	417
Serbien		–	142	–	161
Slovenien		–	36	–	34
Turkiet		–	112	–	105
Kina[1)]	(0 resp 0)	–	166	–	151
Malaysia		–	4	–	4
Vietnam		–	40	–	32
Taiwan		–	2	–	2
Thailand		–	9	–	9
Singapore		–	4	–	3
Australien		–	22	–	23
Mexiko		–	372	–	352
Costa Rica		–	17	–	1
Kanada		–	430	–	462
USA[1)]	(10 resp 6)	–	2 314	–	2 197
Totalt koncernen		**40**	**9 539**	**42**	**9 253**

[1)] (varav tantiem i Mkr)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B0CA4D01A4A4B62DDF0B0AB2

7 · PERSONALKOSTNADER

Personalkostnader

	2024		2023	
(Mkr)	**Sociala Kostnader**	**varav pensions-kostnader**	**Sociala Kostnader**	**varav pensions-kostnader**
Moderbolaget	14	4	13	4
Dotterföretag	1 798	400	1 689	349
Totalt koncernen	**1 812**	**404**	**1 702**	**353**

Av moderbolagets pensionskostnader avser, liksom föregående år, inga kostnader för VD. Moderbolagets utestående pensionsförpliktelser till styrelse och VD uppgår till 8 Mkr (8 Mkr). Motsvarande belopp för koncernen är 12 Mkr (12 Mkr). Koncernen har inga utestående pensionsförpliktelser till tidigare styrelse och VD.

Medelantal anställda samt fördelning mellan män och kvinnor

	2024			2023		
	Antal anställda	**Kvinnor**	**Män**	**Antal anställda**	**Kvinnor**	**Män**
Moderbolaget	11	5	6	11	6	5
Dotterföretag i Sverige	2 348	526	1 822	2 708	710	1 998
Norge	343	75	268	369	78	291
Finland	487	104	383	627	140	487
Danmark	732	218	514	780	234	546
Frankrike	107	25	82	98	24	74
Tyskland	1 225	228	997	1 332	257	1 075
Polen	1 826	942	884	2 540	1 292	1 248
Portual	130	44	86	68	22	46
Tjeckien	809	323	486	842	333	509
Italien	743	233	510	710	226	484
Nederländerna	713	143	570	476	89	387
Belgien	54	8	46	41	6	35
Storbritannien	595	125	470	617	132	485
Irland	80	30	50	46	26	20
Spanien	78	24	54	67	21	46
Rumänien	358	249	109	309	209	100
Slovakien	2	1	1	3	1	2

Medelantal anställda samt fördelning mellan män och kvinnor

	2024			2023		
	Antal anställda	**Kvinnor**	**Män**	**Antal anställda**	**Kvinnor**	**Män**
Ryssland	0	0	0	222	57	165
Österrike	76	19	57	86	19	67
Schweiz	316	70	246	377	90	287
Serbien	696	255	441	954	346	608
Slovenien	44	10	34	48	11	37
Turkiet	478	35	443	507	40	467
Kina	989	388	601	863	335	528
Malaysia	27	16	11	26	17	9
Vietnam	986	583	403	844	529	315
Taiwan	4	1	3	4	1	3
Thailand	124	59	65	119	55	64
Singapore	9	4	5	10	5	5
Australien	28	6	22	28	6	22
Mexiko	2 215	1 199	1 016	2 527	1 366	1 161
Costa Rica	143	124	19	86	71	15
Kanada	615	122	493	694	146	548
USA	3 493	1 116	2 377	3 423	1 135	2 288
Totalt koncernen	**20 884**	**7 310**	**13 574**	**22 462**	**8 035**	**14 427**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4D01A4A4BE2D5F0B0AB2

8 · FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

I kostnad för sålda varor ingår kostnader för forskning och utveckling med 1 421 Mkr (1 319 Mkr).

9 · ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Koncernen	2024			2023		
(Mkr)	KPMG	Övriga revisorer	Totalt koncern	KPMG	Övriga revisorer	Totalt koncern
Revisionsuppdrag *	26	14	39	24	12	36
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3	2	6	3	3	6
Skatterådgivning **	2	11	13	2	11	13
Övriga tjänster ***	4	7	11	12	15	27
Totalt	**35**	**34**	**69**	**41**	**41**	**82**

Moderbolaget har under året debiterats kostnader för revision med 2 Mkr (2 Mkr) och med 3 Mkr (18 Mkr) för övriga tjänster från olika revisionsbolag.

* varav 9 Mkr avser KPMG AB
** varav 1 Mkr avser KPMG AB
*** varav 2 Mkr avser KPMG AB

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

10 · KOSTNADSSLAGSINDELAD RESULTATRÄKNING

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	40 521	46 649	62	48
Förändring av varulager	– 1 853	1 924	–	–
Övriga rörelseintäkter	1 149	824	–	–
	39 817	**49 397**	**62**	**48**
Råvaror och förnödenheter	– 17 061	– 22 146	–	–
Övriga externa kostnader	– 6 116	– 6 915	– 114	– 126
Personalkostnader	– 11 724	– 11 539	– 46	– 46
Avskrivningar	– 2 245	– 1 824	–	–
Rörelseresultat	**2 671**	**6 973**	**– 98**	**– 124**

11 · RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

REDOVISNINGSPRINCIP

Ränteintäkter och erhållen utdelning
Ränteintäkter intäktsföres med tillämpning av effektivräntemetoden. Erhållen utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla utdelningen har fastställts.

RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	2024	2023	2024	2023
Utdelning	–	–	741	993
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	–	–	– 48	–
Totalt	**–**	**–**	**693**	**993**

FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	–	–	168	179
Ränteintäkter, övriga	295	149	4	3
Valutakurs-vinster	165	197	45	281
Övriga finansiella intäkter	15	76	-	46
Totalt	**475**	**422**	**217**	**509**

FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader, koncernföretag	–	–	4	1
Räntekostnader, poster verkligt värde	79	22	79	22
Räntekostnader, övriga	1 340	860	736	468
Valuta-kursförluster	150	158	165	23
Övriga finansiella kostnader	78	63	-	2
Totalt	**1 647**	**1 103**	**984**	**516**

12 · BOKSLUTSDISPOSITIONER

REDOVISNINGSPRINCIP

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Alternativregeln innebär att ett koncernbidrag som ett moderbolag erhåller från ett dotterbolag redovisas som en bokslutsdisposition i moderbolaget. Ett koncernbidrag som moderbolaget lämnar redovisas som en bokslutsdisposition.

	Moderbolaget	
(Mkr)	2024	2023
Koncernbidrag	415	-
Totalt	**415**	**-**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BC2E1B0CA4201AA4E62DF8DAB2

13 • SKATTER

REDOVISNINGSPRINCIP

Redovisade inkomstskatter innefattar aktuell skatt, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatt redovisas i övrigt totalresultat om skatten är hänförlig till poster som redovisats i övrigt totalresultat.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom koncernmässiga övervärden. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Global minimiskatt

Majoriteten av bolagen i koncernen är verksamma i länder som har antagit den nya lagstiftningen för att implementera den globala minimiskatten, kallad Pillar 2.

Koncernens beräkningar av effektiv skatt per land indikerar inte någon väsentlig effekt på koncernen.

Skillnaden mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Den gällande skattesatsen har beräknats med utgångspunkt från den skattesats som gäller för moderbolaget och har uppgått till 20,6% (20,6%). Se även sidan 81.

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Redovisat resultat före skatt	1 536	6 331	243	863
Skatt enligt gällande skattesats	316	1 304	50	178
Ej avdragsgilla kostnader	255	200	133	57
Ej skattepliktiga intäkter	– 240	– 138	–	–
Utdelningar från dotterföretag	–	–	– 153	– 205
Justeringar för skatter tidigare år	– 27	– 28	–	–
Ej balanserade underskottsavdrag	38	– 19	–	–
Effekt utländska skattesatser	32	214	–	–
Redovisad skattekostnad	**374**	**1 535**	**30**	**30**

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Aktuell skatt för året	617	1 656	30	20
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	– 27	– 28	–	–
Uppskjuten skatt	– 216	– 93	–	10
Totalt	**374**	**1 535**	**30**	**30**

Skatt avseende poster som redovisats i övrigt totalresultat

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Förmånsbestämda pensioner	– 6	– 10	–	–
Marknadsvärdering av valutaterminskontrakt	– 12	10	–	–
Aktuell skatt hänförlig till valutakursdifferenser	143	– 65	–	–
Aktuell skatt hänförlig till nettoinvestering i utlandet	– 30	40	–	–
Totalt	**95**	**– 25**	**–**	**–**

Förfallotider för underskottsavdrag som ej balanserats

Ackumulerade underskottsavdrag som inte motsvaras av redovisad uppskjuten skattefordran uppgår för koncernen till 257 Mkr (172 Mkr). Förfallotiderna för underskottsavdragen ligger inom följande intervall:

	Koncernen	
(Mkr)	**2024**	**2023**
Förfaller år 1 – 5	98	85
Förfaller år 6 – 10	26	3
Förfaller om mer än 10 år	4	4
Oändlig förfallotid	129	80
Totalt	**257**	**172**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19CE1B0DCA4201A4A48E62DF8D0AB2

13 · SKATTER

Temporära skillnader

Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag redovisas ej då moderbolaget kan styra över tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna.

Uppskjutna skattefordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Underskottsavdrag	136	36	–	–
Avsättningar för pensionsförpliktelser	63	46	–	–
Avsättningar för garantiförpliktelser	30	40	–	–
Temporära skillnader i anläggningstillgångar	– 30	-15	–	–
Övrigt	553	440	5	4
Totalt	**752**	**547**	**5**	**4**

Uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Obeskattade reserver	67	75	–	–
Temporära skillnader i anläggningstillgångar	1 694	2 041	–	–
Övrigt	289	245	11	–
Totalt	**2 050**	**2 361**	**11**	**–**

Uppskjutna skattefordringar

(Mkr)	**Underskotts-avdrag**	**Avsättningar för pensions-förpliktelser**	**Avsättningar för garanti-förpliktelser**	**Temporära skillnader i anläggnings-tillgångar**	**Övrigt**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	36	46	40	- 15	440	547
Förvärvade bolag	–	–	–	–	–	–
Resultatfört	99	5	- 12	- 17	77	152
Fört mot övrigt totalresultat	–	13	–	–	2	15
Omräkningsdifferens	1	- 1	2	2	34	38
Belopp vid årets utgång	**136**	**63**	**30**	- 30	**553**	**752**

Uppskjutna skatteskulder

(Mkr)	**Obeskattade reserver**	**Temporära skillnader i anläggnings-tillgångar**	**Övrigt**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	75	2 041	245	2 361
Förvärvade bolag	–	–	–	–
Sålda bolag	–	–	–	–
Resultatfört	- 9	- 409	13	- 405
Effekt av tillämpning av IAS 29	–	–	8	8
Omräkningsdifferens	1	62	23	86
Belopp vid årets utgång	**67**	**1 694**	**289**	**2 050**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0BCA4201A4A48E62DF8B0AB2

14 • IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIP

GOODWILL OCH VARUMÄRKEN

Goodwill och koncernmässiga övervärden i varumärken har uppstått i samband med förvärv av rörelser. Varumärken värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Eftersom nyttjandeperioden på varumärken är avhängig ett antal okända faktorer såsom teknisk utveckling och marknadsutveckling och inte med säkerhet kan beräknas har NIBE hittills bedömt att den är obestämbar. Goodwill och tillgångar med obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av. Däremot genomförs årligen, eller oftare om indikationer finns på att behov kan föreligga, ett nedskrivningstest varvid koncernens bokförda värden på dessa tillgångar ställs mot deras beräknade nyttjandevärden baserade på deras diskonterade framtida kassaflöden. Tillgångarna värderas segmentsvis, det vill säga affärsområdesvis, vilket innebär att framtida kassaflöden från respektive segment som kassagenererande enhet beräknas. När nyttjandevärdet understiger redovisat värde sker en nedskrivning till nyttjandevärdet. Tillgångarna redovisas således till anskaffningsvärden minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Prövning av nedskrivningsbehov

NIBE-koncernen tar fram budget för ett år i taget. Detta innebär att kassaflöden för det första året i nyttjandeperioden baseras på av styrelsen fastställd budget. Kassaflöden fram till slutet av nyttjandeperioden uppskattas genom en extrapolering av det kassaflöde som baseras på upprättad budget och antaganden under nyttjandeperioden om organisk försäljningstillväxt, rörelsekapitalbehov och bruttovinstmarginaler.

- Den organiska försäljningstillväxten för år 2–5 beräknas baserat på ledningens bästa bedömningar om framtiden med utgångspunkt i koncernens historiska erfarenheter. För perioder därefter har en lägre tillväxttakt antagits som motsvarar en bedömd långsiktig tillväxttakt för branschen.
- Behovet av rörelsekapital under nyttjandeperioden beräknas med ledning av koncernens historiska erfarenheter och antagen organisk försäljningstillväxt.
- Bruttovinstmarginalen baseras på fastställda budgetar för respektive kassagenererande enhet.
- Diskonteringsräntan beräknas genom att en viktning görs av ett bedömt avkastningskrav från marknaden på eget kapital med tillägg för schablonskatt och en bedömd långsiktig räntenivå på koncernens räntebärande skulder.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys har genomförts avseende de väsentliga antaganden som tillämpats vid nedskrivningsprövningen. Nedanstående antaganden har prövats för att testa känsligheten.

- Den organiska tillväxttakten år 2–5 blir två procentenheter lägre.
- Bruttovinstmarginalen blir två procentenheter lägre.
- Rörelsekapitalbehovet för den organiska tillväxten blir två procentenheter högre.
- Diskonteringsräntan blir två procentenheter högre.

Inget av ovanstående antaganden har inneburit att nedskrivningsbehov av goodwill uppstått för någon av koncernens kassagenererande enheter.

MARKNADSPOSITIONER OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

NIBE-koncernen har utgifter för produktutveckling inom varje affärsområde. Under utvecklingsfasen gäller ett antal kriterier för att utvecklingsprojekt skall redovisas som immateriell anläggningstillgång. Utgifterna aktiveras i de fall det är tekniskt möjligt och avsikten är att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas, tillgången bedöms ge troliga framtida ekonomiska fördelar för bolaget, det finns finansiella möjligheter att färdigställa tillgången samt att det är möjligt att beräkna anskaffningsvärdet på ett tillfredsställande sätt. Utgifterna aktiveras från den tidpunkt då samtliga kriterier är uppfyllda.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har redovisats som en kostnad, redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden och fördelas över uppskattad nyttjandeperiod.

Övriga immateriella tillgångar avser hyresrätter, patent, licenser, dataprogram, marknadspositioner och liknande. Dessa tillgångar har enligt koncernens bedömningar begränsade nyttjandeperioder.

Nyttjandeperiod immateriella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Tillämpande väsentliga antaganden 2024

Antaganden	Kassagenererande enhet: NIBE Climate Solutions	NIBE Element	NIBE Stoves
Tillväxttakt år 2-5, %		7,0-10,0	
Tillväxttakt år 6 och framåt, %	2,0	2,0	2,0
Rörelsekaitalbehov för organisk tillväst, %	15,0	15,0	18,0
Diskonteringsränta före skatt, %	9,4	10,1	9,7

Avskrivningar

Marknadspositioner	7 – 11%
Övriga immateriella tillgångar	5 – 33%

MARKNADSPOSITIONER

Med marknadspositioner avses värdering av kassaflöden från identifierade kundrelationer. Årets avskrivningar redovisas som försäljningskostnader i koncernens resultaträkning.

	Koncernen	
(Mkr)	**2024**	**2023**
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	5 600	3 499
Årets investeringar	0	2 223
Försäljningar och utrangeringar	– 1 112	-
Omräkningsdifferenser	276	- 122
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 764**	**5 600**
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	2 168	1 884
Omklassificeringar	-	-
Årets avskrivningar	297	308
Omräkningsdifferenser	135	-24
Utgående ackumulerade avskrivningar	**2 600**	**2 168**
Utgående bokfört värde	**2 164**	**3 432**

Försäljningar och utrangeringar för 2024 utgörs av justerad förvärsanalys för Climate For Life (CFL) om 1 112 Mkr, se vidare not 3.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B8CCA4201AA4E62DF8D0AB2

14 • IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

GOODWILL

	Koncernen	
(Mkr)	**2024**	**2023**
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	22 959	17 674
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	1	793
Årets investeringar	1 046	4 798
Försäljningar och utrangeringar	0	– 12
Effekt av tillämpning av IAS 29	249	118
Omräkningsdifferenser	1 067	- 412
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**25 322**	**22 959**
Nedskrivningar		
Ingående nedskrivningar	34	44
Årets nedskrivningar	0	0
Omräkningsdifferenser	– 2	– 10
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**32**	**34**
Utgående bokfört värde	**25 290**	**22 925**
Bokfört värde per affärsområde		
NIBE Climate Solutions	18 298	16 335
NIBE Element	4 601	4 251
NIBE Stoves	2 391	2 339
Totalt	**25 290**	**22 925**

I årets investeringar för 2024 ingår belopp avseende justerad förvärvsanalys för Climate For Life (CFL) om 960 Mkr, se vidare not 3.

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Hyresrätter, patent, utvecklingskostnader, dataprogram, licenser och liknande.

	Koncernen	
(Mkr)	**2024**	**2023**
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	2 385	1 701
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	0	292
Årets investeringar	472	450
Försäljningar och utrangeringar	– 208	– 38
Omklassificeringar	162	36
Omräkningsdifferenser	55	- 56
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 866**	**2 385**
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	1 097	950
Försäljningar och utrangeringar	– 106	– 22
Årets avskrivningar	252	202
Omklassificeringar	3	- 2
Omräkningsdifferenser	31	- 31
Utgående ackumulerade avskrivningar	**1 277**	**1 097**
Nedskrivningar		
Ingående nedskrivningar	5	7
Försäljningar och utrangeringar	0	- 4
Årets nedskrivningar	165	3
Omräkningsdifferenser	0	- 1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**170**	**5**
Utgående bokfört värde	**1 419**	**1 283**

VARUMÄRKEN

	Koncernen	
(Mkr)	**2024**	**2023**
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	3 401	2 601
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	0	275
Årets investeringar	0	594
Försäljningar och utrangeringar	– 184	-
Omräkningsdifferenser	180	- 69
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 397**	**3 401**
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	27	22
Årets avskrivningar	0	10
Omräkningsdifferenser	2	- 5
Utgående ackumulerade avskrivningar	**29**	**27**
Utgående bokfört värde	**3 368**	**3 374**
Bokfört värde per affärsområde		
NIBE Climate Solutions	2 651	2 691
NIBE Element	364	339
NIBE Stoves	353	344
Totalt	**3 368**	**3 374**

Försäljningar och utrangeringar för 2024 utgörs av justerad förvärvsanalys för Climate For Life (CFL) om 184 Mkr, se vidare not 3.

Av- och nedskrivningarna på övriga immateriella tillgångar är redovisade inom följande funktioner:

	Koncernen	
(Mkr)	**2024**	**2023**
Kostnad för sålda varor	200	155
Försäljningskostnader	8	7
Administrationskostnader	44	40
Totalt	**252**	**202**

Övriga immateriella tillgångar består i huvudsak (1 073 Mkr) av aktiverade utvecklingskostnader. Aktiverade utvecklingskostnader skrivs av under uppskattade nyttjandeperioder. Under 2024 har dessa uppgått till mellan 4 och 6 år.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18CE1BA8C9A201AA9B62DF8D0A82

15 • MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIP

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod. Följande avskrivningsprocent har använts:

Byggnader	2 – 7%
Markanläggningar	2 – 10%
Maskiner och inventarier	10 – 33%
Fastighetsinventarier	4%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19CE1B0B5CA4201A4A485E62DF8B0AB2

BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen	
(Mkr)	**2024**	**2023**
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	4 749	4 258
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	0	127
Årets investeringar	313	273
Försäljningar och utrangeringar	– 8	– 47
Omklassificeringar	1 023	161
Omräkningsdifferenser	155	– 23
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 232**	**4 749**
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	1 308	1 171
Årets avskrivningar	184	163
Försäljningar och utrangeringar	– 8	– 14
Omklassificeringar	4	6
Omräkningsdifferenser	38	– 18
Utgående ackumulerade avskrivningar	**1 526**	**1 308**
Utgående bokfört värde	**4 706**	**3 441**
varav mark	535	509
Utgående bokfört värde byggnader och mark i Sverige	1 671	994

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

	Koncernen	
(Mkr)	**2024**	**2023**
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	2 859	1 250
Under året nedlagda kostnader	1 245	1 980
Försäljningar och utrangeringar	– 4	– 1
Under året genomförda omfördelningar	– 1 906	– 354
Omräkningsdifferenser	23	– 16
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 217**	**2 859**

MASKINER OCH INVENTARIER

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Anskaffningsvärde				
Ingående anskaffningsvärde	7 140	5 935	1	1
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	2	410	–	–
Årets investeringar	617	1 017	–	–
Försäljningar och utrangeringar	-341	– 295	–	–
Effekt av tillämpning av IAS 29	8	9	–	–
Omklassificeringar	599	210	–	–
Omräkningsdifferenser	280	– 146	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 305**	**7 140**	**1**	**1**
Avskrivningar				
Ingående avskrivningar	3 816	3 543	1	1
Försäljningar och utrangeringar	-289	– 258	–	–
Årets avskrivningar	726	612	–	–
Omklassificeringar	-13	– 4	–	–
Omräkningsdifferenser	142	– 77	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**4 382**	**3 816**	**1**	**1**
Nedskrivningar				
Ingående nedskrivningar	21	18	–	–
Försäljningar och utrangeringar	-3	–	–	–
Årets nedskrivningar	13	6	–	–
Omräkningsdifferenser	0	– 3	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**31**	**21**	**–**	**–**
Utgående bokfört värde	**3 892**	**3 303**	**–**	**–**

16 • NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIP

Nyttjanderättstillgångar

NIBE-koncernens nyttjanderättsavtal utgörs i huvudsak av lokaler som i allmänhet innehåller förlängningsoptioner. Dessa utnyttjas frekvent av koncernens bolag, varför nyttjandetillgångarnas värde i de flesta fall när det gäller just lokaler baserats på antaganden om förlängningsperioder.

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasing- avtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter, leasing- och icke-leasingkomponenter, fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark där koncernen är leasetagare har koncernen emellertid valt att inte skilja på icke-leasingkomponenter och redovisar leasing- och icke-leasingkomponenter som erläggs med fasta belopp som en enda leasingkomponent.

Leasingavtal som leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärde för nyttjanderätten återspeglar att NIBE kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingskulder, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilket utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas med den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom NIBEs kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 kkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Det förekommer förlängnings- och uppsägningsoptioner som bolag kan exponeras för som inte är inkluderade i värderingen av leasingskulden.

Moderbolaget har inga leasingavtal.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2F1B0B5CA4201A4A4BE62DF8B0AB2

16 • NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

FÖRÄNDRING I REDOVISAT VÄRDE

Nyttjanderätts-tillgång (Mkr)	2024-01-01	Förvärvade bolag	Sålda bolag	Tillkommit under året	Avskrivningar under året	Omräknings-differenser	2024-12-31
Lokaler	1 553	2	–	733	– 413	54	1 929
Maskiner	71	-	–	52	– 26	7	104
Fordon	205	1	–	135	– 113	– 9	219
IT-utrustning	50	-	–	9	– 13	2	48
Övrigt	86	–	–	32	– 26	7	99
Totalt	**1 965**	**3**	**–**	**961**	**– 591**	61	**2 399**

Leasingskulder vid årets utgång

För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder - se not 29.

(Mkr)	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder	1 798	1 462
Kortfristiga skulder	619	520
Summa leasingskulder vid årets utgång	**2 417**	**1 982**

Resultaträkning

Enligt IFRS 16 ska leasingavgifter delvis belasta finansnettot. Således har IFRS 16 inneburit en förbättring av koncernens rörelseresultat för 2024 med 64 Mkr (50 Mkr) medan koncernens finansnetto försämrats med motsvarande belopp.

(Mkr)	2024	2023
Avskrivningar av aktiverade leasingkontrakt	591	477
Leasingavgifter avseende ej aktiverade korttidsleasar och leasar av lågt värde	39	40
Räntekostnader	64	50
Summa leasingavgifter i resultaträkningen	**694**	**567**

Kassaflöde

Betalningar av leasingavgifter för de nyttjanderättstillgångar som aktiverats på koncernens balansräkning redovisas i kassaflödes- analysen under Finansieringsverksamheten såsom amorteringar av leasingskulder samt räntekostnader. Betalningar av leasingavgifter för korttidsleasar och leasar av mindre värde redovisas under den löpande verksamheten.

(Mkr)	2024	2023
Amortering av leasingskulder	655	498
Leasingavgifter avseende ej aktiverade korttidsleasar och leasar av lågt värde	39	40
Summa kassaflöde	**694**	**538**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4D01A4A4BE6D1F0B0AB2

17 • AKTIER I DOTTERBOLAG

REDOVISNINGSPRINCIP

Moderbolagets redovisning av aktier i dotterföretag

Moderbolaget redovisar enligt anskaffningsvärdemetoden och aktiverar kostnader som är direkt hänförliga till förvärv. Förvärvsrelaterade skulder redovisas till sannolikt utfall. Eventuella framtida justeringar kommer att påverka bokfört värde på aktier i dotterföretag.

AKTIER I DOTTERFÖRETAG

Under året har innehaven i NIBE Energy Systems France SAS och Cetetherm AB skrivits ner.

(Mkr)	2024	2023
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	21 958	13 480
Årets investeringar	247	8 478
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**22 205**	**21 958**
Nedskrivningar		
Ingående nedskrivningar	726	726
Årets nedskrivningar	48	20
Återförda nedskrivningar	–	– 20
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**774**	**726**
Utgående bokfört värde	**21 431**	**21 232**

Dotterbolag	Kapital-andel	Aktier	Bokfört värde Mkr
ABK-Qviller AS	100%	500	210
AirSite AB	100%	1 000	19
ARGOCLIMA S.p.A.	50%	13 416 000	683
Backer AB	100%	37 170	186
Backer EHP Inc.	100%	100	217
Calvin Holdco B.V.	100%	84 368 184	7 193
Cetetherm AB	100%	50 000	5
CK Fires Ltd	51%	204	60
Contura AB	100%	15 000	451
CTC AB	100%	27 000	216
Druzstevni Zavody Drazice-strojírna s.r.o.	100%	7	199
Eltwin A/S	100%	500	172
HT S.p.A.	100%	200 000	569
Jevi A/S	100%	1	30
JSC Evan*	100%	8 631	–
Kaukora Oy	100%	759	201
Lotus Heating Systems A/S	100%	1 076 667	50
Loval Oy	100%	768	40
LS Control A/S	70%	499 800	465
METRO THERM A/S	100%	3 400	181
NIBE AB	100%	400 000	153
NIBE Climate Solutions Canada Corp.	100%	14 132 000	208
NIBE Energy Systems France SAS	100%	100	81
NIBE Energy Systems Inc.	100%	100	900
NIBE Stoves Canada Corp.	100%	100	683
NIBE Stoves GmbH	100%	1	–
NIBE Treasury AB	100%	15 000	11
Nordpeis AS	100%	12 100	142
Rhoss S.p.A.	100%	12 020 000	477
SAN Electro Heat A/S	100%	13	18
Snowcliff AG	100%	10 625 000	4 860
Solzaima - Equipamentos para Energias Renováveis S.A.	83%	75 440	441
Springfield Wire de Mexico S.A. de C.V.	100%	10 000	42
Stovax Heating Group Ltd	100%	198 900	491
TermaTech A/S	100%	500	62
TIKI d.o.o. Stara Pazova	100%		377
Üntes Isitma Klima Sogutma San Ve Tic A.S	50%	7 500 000	878
Üntes VRF Klima Sistemleri A.S.	78%	3 120	88
Varde Ovne A/S	100%	4 009	21
WaterFurnace Renewable Energy Corp.	100%	14 666 765	96
Waterkotte GmbH	100%		234
Wiegand S.A. de C.V.	100%	15 845 989	21
Summa			**21 431**

*Icke rörelsedrivande bolag under avveckling.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4201A4A49E6D0F6B0AB2

17 • AKTIER I DOTTERBOLAG

Aktier ägda via dotterföretag	Kapital-andel, %	Antal aktier
Aggregatet 1 i Ljungby AB	100,00	50 000
ait-austria GmbH	100,00	1
ait-cesko s.r.o	100,00	200 000
ait-deutschland GmbH	100,00	
ait Schweiz AG	100,00	250
ait-slovensko s.r.o	100,00	5 000
ait-värmeteknik-sverige AB	100,00	1000
Askoma AG	100,00	200 000
Askoma SDN BHD	100,00	500 000
ATE-Electronics S.r.l.	100,00	
Backer Alpe S. de R.L. de C.V.	100,00	
Backer Asia Ltd	100,00	1 000
Backer Azthermal Enginerring SDN BHD	70,00	1 000
Backer AZthermal SDN BHD	100,00	499
Backer Cellnergy Engineering PTY Ltd	100,00	
Backer Heating Technologies France SARL	100,00	12 429
Backer Heating Technologies GmbH	100,00	25 000
Backer ELC AG	100,00	34 000
Backer Elektro CZ a.s.	100,00	
Backer ELTOP s.r.o.	100,00	
Backer Facsa S.L.	100,00	34 502
Backer Fastighets AB	100,00	500
Backer Fer s.r.l.	100,00	
Backer Grand Heater Co Ltd	100,00	299 998
Backer Heating Technologies Co. Ltd	100,00	
Backer Heating Technologies Inc	100,00	100
Backer Hotwatt Inc.	100,00	100
Backer HTV Co. Ltd	100,00	100
Backer Marathon Inc.	100,00	100
Backer OBR Sp. z o.o.	100,00	10 000
Backer-Springfield Dongguan Co. Ltd	100,00	
Backer-Wilson Elements Pty Ltd	51,00	
Backer Wolff GmbH	100,00	
Beckasinen i Markaryd AB	100,00	1 000
Biawar Produkcja Sp z.o.o	100,00	50
Briskheat Corporation	100,00	13 509 070
BriskHeat Corporation CR S.A	100,00	120
Briskheat Corporation HK Limited	100,00	10 000
Briskheat Shenzhen Trading Company Ltd	100,00	
Briskheat Technology Company Co. Ltd	100,00	60 000
Briskheat Vietnam Co Ltd	100,00	
Ceramicx Ireland Ltd	77,50	947 825
Cetetherm LLC*	100,00	
Cetetherm SAS	100,00	30 000
Cetetherm s.r.o.	100,00	
CFL Group B.V.	100,00	10
CFL Ontwikkeling en Exploitatie B.V.	100,00	10
CGC Group of Companies Inc.	100,00	640
ClimaCool Corp.	100,00	1 000
ClimateCraft Inc.	100,00	1 000
ClimateMaster Inc.	100,00	1 000
Contura Stoves Ltd	100,00	1
CTC Benelux	100,00	859 550
CTC Norge AS	100,00	1 001
CTC AG	100,00	700
Danotherm Electric A/S	100,00	1 000
DMD Dis Ticaret Makine Sanayi AS	51,00	36 720
E. Braude (London) Ltd	100,00	80 000
Electro Therm s.a.s	70,00	1 750
ELEKTRON-ETTO, s.r.o.	50,10	
Elektrotermija d.o.o.	100,00	
Elmess Thermosystemtechnik GmbH	100,00	
Elmess Thermosystemtechnik Verwaltungs-GmbH	100,00	
Eltwin Sp. z.o.o.	100,00	100
Energie Exploitatie Rijswijk Buiten B.V.	100,00	
Enertech Global LLC	100,00	
Enertech Ltd	100,00	249 000
Fireplace Products Australia Pty Ltd	100,00	1
Fireplace Products US Inc.	100,00	1 000 000
Flex Academy D.O.O.	100,00	
FPI Fireplace Products International Ltd	100,00	1 604 218
Gaumer Company Inc	100,00	
Gazco Ltd	100,00	30 000
Giersch GmbH	100,00	100
Go Geothermal Ltd	75,00	300
Graybar Ltd	100,00	2
Greendraco S.A	100,00	50 000
Heat Safe Cable Systems Ltd	100,00	1
Heat Trace Engineering Solutions S.L.	60,00	11
Heat Trace Holdings Ltd	100,00	1 501
Heat Trace Ltd	100,00	1 330
Heating Group International B.V.	100,00	370
Heatpoint B.V.	100,00	800
Heatrod Elements Ltd	100,00	68 000
Heatron Inc.	100,00	1 200 000
Hemi Heating AB	100,00	1 500
Hemi Heating Technology Co Ltd	80,00	
Hølax AS	100,00	1 000
HT Est Division s.r.l.	100,00	100
HT Heizelemente Deutschland GmbH	100,00	1
Hyper Engineering Pty Ltd	100,00	
International Environmental Corp.	100,00	300
IPAR i Sverige AB	60,00	36 000
Itho Daalderop B.V.	100,00	6 065
Itho Daalderop Belgium B.V.B.A.	100,00	36 557
Itho Images B.V.	100,00	200
Jac. De Vries Gesta B.V.	100,00	40
KKT chillers Inc.	100,00	1 000
Klimaatgarant B.V.	100,00	4 000
Klimaatgarant Exploitatie B.V.	100,00	1
Klöpper GmbH & Co.KG	100,00	
Klöpper-Therm GmbH	100,00	
Klöpper-Therm Verwaltungs-GmbH	100,00	
Klöpper Verwaltungs GmbH	100,00	
KNV Energietechnik GmbH	100,00	
Koax Corp.	100,00	50
KVM-Genvex A/S	100,00	2 500
Living Blue B.V.	100,00	1
Lund & Sörensen AB	100,00	1 000

*Icke rörelsedrivande bolag under avveckling.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0C4A9D1A4A4BE8D1F0B0AB2

17 · AKTIER I DOTTERBOLAG

Aktier ägda via dotterföretag	Kapital-andel, %	Antal aktier
Lund & Sørensen A/S	100,00	500
Lund & Sørensen Electric Heating Equipment Accessory Co Ltd	100,00	
METRO THERM AB	100,00	1 000
Meyer Vastus AB, Oy	100,00	20
Miles Industries (Australia) Pty Ltd	100,00	10
Miles Industries Inc	100,00	
Miles Industries Ltd	65,00	
Moravská dopravní společnost, a.s.	100,00	
myUpTech AB	100,00	1 000
myUptech Inc	100,00	100
Nathan Belgie B.V.	100,00	100
Nathan Holding B.V.	75,00	13 500
Nathan Industries B.V.	100,00	180
Nathan Projects B.V.	100,00	100
Nathan Projects BVBA	100,00	10
Nathan Service B.V.	100,00	18 000
Nathan Systems B.V.	100,00	100
Nathan Systems NV	100,00	1 008
Naturenergi IWABO AB	100,00	1 000
NIBE Beteiligungenverwaltungs GmbH	100,00	
NIBE-BIAWAR Sp. z o.o.	100,00	83 962
NIBE Energietechniek B.V.	100,00	180
NIBE Energy Systems Ltd	100,00	100
NIBE Energy Systems Oy	100,00	15
NIBE Foyers France S.A.S.	100,00	370
NIBE IT R&D d.o.o Beograd	100,00	
NIBE Systemtechnik GmbH	100,00	
Norske Backer AS	100,00	12 000
Nordpeis Sp z o.o	100,00	3 134
Ohmic Resistors Pty Ltd	60,00	600
Omni Control Technology Inc.	100,00	200 000
Osby Parca AB	100,00	10 000
Osby Parca Fastighets AB	100,00	5 000
Osby Parca Holding AB	100,00	5 000
Pacific Energy Australia Pty Ltd	100,00	100

Aktier ägda via dotterföretag	Kapital-andel, %	Antal aktier
Pacific Energy Fireplace Products Ltd	100,00	1 049 310
PGR Partners NV	51,00	829
RELEK Produktion AB	75,00	750
Renting 959 KB	100,00	
Rhoss Deutschland GmbH	100,00	
Rotterdamse Elementen Fabriek B.V.	100,00	23
Scandymet AB	100,00	1 000
Sinus-Jevi Electric Heating B.V.	100,00	180
Stovax Gazco Ltd	100,00	190 347
Stovax D1 Ltd	100,00	1 000
Stovax Group Ltd	100,00	397 800
Stovax Heating Group (NI) Ltd	100,00	1
Structurgruppen AB	100,00	1 000
Tempeff Inc.	86,50	78 000
Termorad Spolka z.o.o.	100,00	80 000
Termotech S.r.l.	95,00	
The Climate Control Group Inc.	100,00	10 000
ThermaClime Technologies Inc.	100,00	10 000
Therm-X of California Inc.	51,00	1 205
Therm-x System Vietnam Technology Co. Ltd.	100,00	
Therm-X SVT LLC	100,00	
TIKI HVAC d.o.o.	100,00	
Untes Rhoss Sogutma Sistemleri A.S.	100,00	10 000
Untes VRF Klima Sistemleri A.S.	22,00	880
VEÅ AB	100,00	750
VEÅ Energi AB	70,00	7 000
VEÅ Holding AB	100,00	500
Värmeelement i Osby AB	100,00	1 000
Vølund Varmeteknik A/S	100,00	1 000
WaterFurnace International Inc.	100,00	100
Waterkotte Austria GmbH	57,00	
Waterkotte Schweiz AG	50,00	
Å.K-Budet i Markaryd AB	100,00	100

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B5CA4281A4A4BE6B2DF8B0AB2

18 • ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA BOLAG

REDOVISNINGSPRINCIP

Intresseföretag och joint ventures

De företag i vilka NIBE Industrier AB innehar ett långsiktigt aktieinnehav som motsvarar mellan 20 och 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, klassificeras som intresseföretag. Innehav i intresseföretag och joint ventures redovisas i koncernen enligt kapitalandelsmetoden och i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

	Koncernen	
(Mkr)	**2024**	**2023**
Bokfört värde vid årets ingång	282	219
Årets investeringar	-	3
Årets resultatandel	37	39
Omklassificering	-	-
Omräkningsdifferenser	6	21
Bokfört värde vid årets utgång	**325**	**282**

Koncernen (Mkr)

Namn	Organisationsnr.	Säte	Kapital-andel	Antal aktier	Resultat-andel	Andel i eget kapital	Bokfört värde
Produktionskonsult Väst Holding AB	559249-4487	Båstad	49,0%	4 900	- 1	1	1
Delacroy AB	556590-3613	Gislaved	45,0%	450	1	1	6
HC Holding ETA AG	CHE-168.793.868	Baar, Schweiz	25,0%	25 000	34	302	302
Teramex Austria GmbH	FN333143T	Radentheim, Österrike	24,0%	288	2	8	9
Shanghai Canature Fireplace Products Ltd.	9131 0115 7721 1410 65H	Shanghai, Kina	25,0%	-	-	9	2
Rhoss Iberica Climatiation SL	B63597074	Barcelona, Spanien	30,0%	3 000	1	- 2	1
Energie Exploitatie De Trip B.V.	60412895	Schiedam, Nederländerna	50,0%	500	-	-	- 2
NEXT NRG B.V.	66397626	Schiedam, Nederländerna	50,0%	10 000	-	6	6
Vetenskapshuset i Markaryd AB	559330-5625	Markaryd	50,0%		0	0	0
Totalt					**37**	**325**	**325**

Innehavet i Shanghai Canature Fireplace Products är ett joint venture.

Moderbolaget (Mkr)

Namn	Organisationsnr.	Säte	Kapital-andel	Antal aktier	Utdelning	Rea-vinst	Bokfört värde
Produktionskonsult Väst Holding AB	559249-4487	Båstad	49,0%	4 900	-	-	1

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B8CA4201AA9E2DF8D8B2

19 · ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ränteswap för säkring	53	49	53	49
Förskott till leverantör	6	12	–	–
Övrigt	110	152	–	1
Totalt	**169**	**213**	53	50

20 · VARULAGER

REDOVISNINGSPRINCIP

Värdering av varulagret har skett till det lägsta av anskaffnings- och återanskaffningsvärdet för råvaror, förbrukningsmaterial och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Lagret har i inget fall upptagits över nettoförsäljningsvärdet. Ränta ingår ej i lagervärdena. Prissättning vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager elimineras i koncernredovisningen. Dessa elimineringar påverkar rörelseresultatet.

21 · EGET KAPITAL

EGET KAPITAL

Antalet aktier uppgår vid årets utgång till 2 016 066 488 med ett kvotvärde på 0,03906 kr per styck.

Varje A-aktie berättigar till 10 röster på bolagsstämman och varje B-aktie till en röst. För A-aktierna, med cirka 57% av rösterna, finns en hembudsplikt enligt bolagsordningen. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Bolaget har två ägare som vardera innehar mer än 10% av rösterna, dels en ägarkonstellation bestående av nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning med cirka 46% av rösterna, dels familjen Schörling med cirka 19% av rösterna. Vid utgången av 2024 fanns inga utestående konverteringslån eller optionsrätter som kan komma att späda ut aktiekapitalet. Det fanns inte heller vid utgången av föregående år.

	Kvotvärde (kr)	A-aktier (st)	B-aktier (st)	Totalt antal (st)
Vid årets ingång	0,03906	233 130 360	1 782 936 128	2 016 066 488
Vid årets utgång	**0,03906**	**233 130 360**	**1 782 936 128**	**2 016 066 488**

Förslag till beslut om vinstutdelning

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	3 134 Mkr
Överkursfond	4 751 Mkr
Årets nettoresultat	213 Mkr
Totalt	**8 098 Mkr**

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 0,30 kronor per aktie, vilket motsvarar 605 Mkr och att i ny räkning överföra 7 493 Mkr, varav 4 751 Mkr till överkursfond och 2 742 Mkr till balanserade vinstmedel.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat de investeringar som planeras.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B8BCA4201AAA9E2DF8B0A82

22 · AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

REDOVISNINGSPRINCIP

AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Samtliga de komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas tidigast då ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

Koncernen har förmånsbestämda pensioner för i huvudsak schweiziska och svenska bolag. Schweiziska pensionsplaner är fonderade, vilket innebär att förvaltningstillgångar innehas för att trygga pensionsåtagandena. Tillgångarna förvaltas av fonder som är separata juridiska enheter. För svenska bolag hanteras beräkningar och utbetalningar via PRI Pensionstjänst AB. Dessa är inte fonderade. Några förvaltningstillgångar för att trygga pensionerna innehas således inte.

Den genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden är 11 år för Schweiz och 10 år för Sverige.

Det beräknade nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har baserats på de aktuariella antaganden som framgår av nedanstående tabell.

Aktuariella antaganden 2024	Schweiz	Sverige
Diskonteringsränta 1 januari	1,50%	3,90%
Diskonteringsränta 31 december	0,90%	3,00%
Förväntad löneökning	2,00%	3,00%
Förväntad inflation	1,00%	2,00%
Duration på förpliktelsen, år	14	18

Aktuariella antaganden 2023	Schweiz	Sverige
Diskonteringsränta 1 januari	2,20%	3,70%
Diskonteringsränta 31 december	1,50%	3,90%
Förväntad löneökning	2,00%	3,00%
Förväntad inflation	1,50%	2,00%
Duration på förpliktelsen, år	13	17

En känslighetsanalys har genomförts avseende de väsentliga antaganden som tillämpats och den inverkan förändrade antaganden skulle få på koncernens pensionsskuld framgår av nedanstående tabell.

Känslighetsanalys

	Inverkan på pensionsskulden (Mkr) av en höjning	av en sänkning
Diskonteringsränta - 0,5 procentenhet	- 64	+ 72
Förväntad löneökning - 0,25 procentenhet	+ 6	- 6
Förväntad inflation - 0,25 procentenhet	+ 24	- 6

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B8BCA4201AA9E62DF8B0A82

22 · AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

ITP-plan tryggad via Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 29 Mkr (23 Mkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 163% (157%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet av Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

	2024			2023		
(Mkr)	Fonderade planer	Ej fonderade planer	Totalt	Fonderade planer	Ej fonderade planer	Totalt
Avstämning av pensionsförpliktelser						
Nuvärde vid årets början	744	350	1 094	562	301	863
Nuvärde i förvärvade bolag	–	–	–	–	–	–
Nuvärde i sålda bolag	–	–	–	–	–	–
Kostnad avseende tjänstgöring	25	22	47	21	24	45
Ränta på förpliktelsen	11	11	22	13	12	25
Bidrag från arbetstagare	21	–	21	22	–	22
Betalda pensioner	– 57	– 7	– 64	– 20	– 7	– 27
Aktuariella vinster (–), förluster (+) under perioden	25	38	63	68	12	80
Regleringar	– 7	7	–	– 12	–	– 12
Omräkningsdifferenser	26	– 6	20	90	8	98
Nuvärde vid årets slut	**788**	**415**	**1 203**	**744**	**350**	**1 094**
Avstämning av förvaltningstillgångar						
Verkligt värde vid årets början	644	–	644	521	–	521
Verkligt värde i sålda bolag	–	–	–	–	–	–
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	10	–	10	18	–	18
Avkastning	7	–	7	– 1	–	– 1
Inbetalda avgifter	27	–	27	44	–	44
Bidrag från arbetstagare	21	–	21	22	–	22
Regleringar	– 7	–	– 7	– 12	–	– 12
Betalda pensioner	– 57	–	– 57	– 20	–	– 20
Omräkningsdifferenser	18	–	18	72	–	72
Verkligt värde vid årets slut	**663**	**–**	**663**	**644**	**–**	**644**
Avsättning för pensioner						
Pensionsförpliktelse, nuvärde	788	415	1 203	744	350	1 094
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	– 663	–	– 663	– 644	–	– 644
Avsättning för pensioner	**125**	**415**	**540**	**100**	**350**	**450**
Pensionskostnader redovisade i årets resultat						
Kostnad avseende tjänstgöring	25	22	47	21	24	45
Ränta på förpliktelsen	11	11	22	13	12	25
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	– 10	–	– 10	– 18	–	– 18
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	**26**	**33**	**59**	**16**	**36**	**52**
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer			329			301
Totala pensionskostnader i årets resultat			**388**			**353**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B8BCA4201AA9E62DF8B8A82

22 · AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

(Mkr)	2024 Fonderade planer	2024 Ej fonderade planer	2024 Totalt	2023 Fonderade planer	2023 Ej fonderade planer	2023 Totalt
Pensionskostnader redovisade i övrigt totalresultat						
Aktuariella vinster (-), förluster (+) avseende:						
– ändrade finansiella antaganden	59	3	62	58	– 6	52
– ändrade demografiska antaganden	1	–	1	2	–	2
– erfarenhetsbaserade justeringar	– 34	17	– 17	11	11	22
– skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsränta på förvaltningstillgångar	– 7	–	– 7	1	–	1
– särskild löneskatt	–	8	8	–	2	2
Pensionskostnader i övrigt totalresultat	**19**	**28**	**47**	**72**	**7**	**79**
Avstämning av pensionsavsättning netto						
Ingående balans	100	350	450	41	301	342
Avsättningar i förvärvade bolag	–	–	–	–	–	–
Avsättningar i sålda bolag	–	–	–	–	–	–
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	26	34	60	16	36	52
Aktuariella differenser	19	39	58	68	12	80
Betalda pensioner	–	– 7	– 7	–	– 7	– 7
Inbetalda avgifter	– 27	–	– 27	– 44	–	– 44
Omräkningsdifferenser	7	– 1	6	19	8	27
Utgående balans	**125**	**415**	**540**	**100**	**350**	**450**
Under 2025 förväntas pensionskostnader för förmånsbestämda planer med	14	10	24	8	13	21
Förvaltningstillgångarnas sammansättning						
Aktier	216			202		
Räntebärande värdepapper	176			173		
Fastigheter m m	271			269		
Summa förvaltningstillgångar	**663**			**644**		

Moderbolagets redovisade pensionsskuld uppgår till 24 Mkr (21 Mkr) och är beräknad i enlighet med tryggandelagen och inte i enlighet med IAS 19. Av pensionskulden är 373 Mkr räntebärande.

Pensioner tryggade via pensionsfond (PME)

Holländska bolag i koncernen tryggar sitt pensionsåtagande för sina anställda via en pensionsfond, Pensioenfonds Metalektro (PME). PME är en förmånsbestämd plan som omfattas av flera arbetsgivare. Eftersom PME inte tillhandahåller (eller kan tillhandahålla) information som gör det möjligt att fördela förpliktelserna, förvaltningstillgångarna och kostnaderna på de deltagande företagen redovisas den som en förmånsbestämd plan. Åtagande mot PME är att erlägga de årliga avgifterna, vilka för räkenskapsåret 2024 uppgår till 38 Mkr. Då det inte finns någon tillförlitlig grund för att fördela förpliktelserna, förvaltningstillgångarna och kostnaderna, föreligger med största sannolikhet inget åtagande att täcka eventuella underskott i planen. Ett sådant skulle sannolikt i stället återspeglas som en minskning av intjänade rättigheter och/eller en ökning av pensionspremien. Vid utgången av 2024 uppgick PME´s överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 113,1%.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BC2E1AD4CA4A9E0D2F0D0A82

23 · ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Garantier lämnas vanligen för ett till tre år, men längre garantitider förekommer i enstaka fall. Garantiriskreserven är beräknad med utgångspunkt i kostnadshistoriken för dessa åtaganden.

(Mkr)	Garanti-risk-reserv	Övrigt	Summa koncernen	Moder-bolaget
Belopp 2022-12-31	**821**	**148**	**969**	**–**
Avsättningar i förvärvade bolag	37	9	46	–
Avsättningar under året	231	17	248	–
Ianspråktagande under året	– 151	– 23	– 174	–
Återförda avsättningar	– 159	– 27	– 186	–
Omräkningsdifferenser	– 13	– 3	– 16	–
Belopp 2023-12-31	**766**	**121**	**887**	**–**
Avsättningar i förvärvade bolag	1	5	6	–
Avsättningar under året	197	190	387	–
Ianspråktagande under året	– 189	– 19	– 208	–
Återförda avsättningar	– 54	– 51	– 105	–
Omräkningsdifferenser	27	45	72	–
Belopp 2024-12-31	**748**	**291**	**1 039**	**–**

24 · SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Eftersom två av koncernens kreditavtal löper ut under 2025 har de skulder som omfattas av avtalen redovisats som kortfristiga skulder.

Bland kortfristiga skulder till kreditinstitut ingår även checkräkningskrediter. Beviljat belopp på checkräkningskrediter uppgår i koncernen till 586 Mkr (764 Mkr). Under året har koncernens checkräkningskrediter således reducerats med 178 Mkr. Moderbolaget har ingen checkkredit.

26 · OBLIGATIONSLÅN

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	2024	2023	2024	2023
Lån till rörlig ränta på Stibor + 115 räntepunkter som förfaller i juni 2024	–	1 250	–	1 250
Lån till rörlig ränta på Stibor + 85 räntepunkter som förfaller i juni 2026	2 000	2 000	2 000	2 000
Lån till rörlig ränta på Stibor + 125 räntepunkter som förfaller i april 2028	1 000	1 000	1 000	1 000
Lån till rörlig ränta på Stibor + 95 räntepunkter som förfaller i september 2025	1 850	1 850	1 850	1 850
Lån till fast ränta på Stibor 4,97% som förfaller i september 2025	250	250	250	250
Lån till rörlig ränta på Stibor +135 räntepunkter som förfaller i september 2027	1 150	1 150	1 150	1 150
Lån till fast ränta på Stibor 4,97% som förfaller i september 2027	750	750	750	750
Lån till rörlig ränta på Stibor +105 räntepunkter som förfaller i december 2026	500	500	500	500
Lån till fast ränta på Stibor 4,45% som förfaller i december 2026	250	250	250	250
Lån till rörlig ränta på Stibor +145 räntepunkter som förfaller i december 2028	800	800	800	800
Lån till fast ränta på Stibor 4,58% som förfaller december 2028	350	350	350	350
Lån till rörlig ränta på Stibor +110 räntepunkter som förfaller i april 2027	1 100	–	1 100	–
Lån till rörlig ränta på Stibor +150 räntepunkter som förfaller i april 2029	1 150	–	1 150	–
Lån till fast ränta på Stibor 4,25% som förfaller i april 2029	450	–	450	–
Totalt	**11 600**	**10 150**	**11 600**	**10 150**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4201A4A49E6D0F6B0AB2

26 • FÖRVÄRVSRELATERADE SKULDER

Förvärvsrelaterade skulder utgörs av skulder som koncernen ådragit sig i samband med genomförda rörelseförvärv, såsom villkorade köpeskillingar för förvärvade aktier, skulder till minoritetsägare för köp av kvarvarande aktier, säljarreverser samt andra typer av skulder hänförliga till genomförda rörelseförvärv. De förvärvsrelaterade skuldernas storlek är huvudsakligen avhängiga förvärvade enheters framtida resultatutveckling. Andra inslag kan förekomma vid en del förvärv såsom exempelvis miljöåtgärder. Med förvärvsrelaterade skulder avses skulder till minoritetsägare för förvärv av ytterligare aktier i enlighet med ingångna avtal. Angivna belopp är baserade på förväntad resultatutveckling. Någon övre gräns för skuldernas storlek finns inte i något fall. De förväntade beloppen omvärderas löpande i enlighet med ledningens bästa bedömningar vid varje enskilt tillfälle. För 2024 hade dessa omvärderingar netto en positiv inverkan på koncernens resultat med 597 Mkr jämfört med 120 Mkr föregående år. Detta är en följd av en minskad efterfrågan föranledd av omvärldssituationen. Omvärderingarna innehåller en diskontering. Redovisad skuld för moderbolaget avser både långa och kortfristiga förvärvsrelaterade skulder. För en löptidsanalys - se not 29.

(Mkr)	Långfristiga skulder	Kortsiktiga skulder	Summa koncernen	Moderbolaget
Belopp 2022-12-31	**3 182**	**597**	**3 779**	**1 481**
Omvärderingar	- 120	-	- 120	29
Reglerat under året	-	- 580	-580	- 29
Skuldfört	786	-	786	314
Omklassificeringar	- 1888	1 888	-	318
Omräkningsdifferenser	- 23	- 33	- 56	- 28
Belopp 2023-12-31	**1 937**	**1 872**	**3 809**	**2 085**
Omvärderingar	- 597	-	- 597	-283
Reglerat under året	-291	-267	- 558	- 152
Skuldfört	45	1	46	
Omklassificeringar	555	-555	-	-
Omräkningsdifferenser	51	42	93	74
Belopp 2024-12-31	**1 700**	**1 093**	**2 793**	**1 724**

27 • ÖVRIGA SKULDER

Övriga kortfristiga skulder uppgår till 1 265 Mkr jämfört med 1 211 Mkr föregående år. Posten består främst av skulderna sociala avgifter, personalförsäkringar, källskatt, pensioner, moms och kundbonusar. Övriga långfristiga skulder uppgår till 634 Mkr jämfört med 1 586 Mkr föregående år och 600 Mkr av de är räntebärande.

28 • UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Upplupna löner	706	726	9	11
Upplupna sociala kostnader	222	210	3	3
Förutbetalda intäkter	556	455	–	–
Övriga poster	997	1 158	91	59
Belopp vid årets utgång	**2 481**	**2 549**	**103**	**73**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B8CA4201AA9E62DF8D8A82

29 · FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

REDOVISNINGSPRINCIP

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, onoterade aktier, räntebärande värdepapper, derivat samt övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder, derivat samt förvärvsrelaterade skulder.

Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifter istället kostnadsförs då de uppkommer. Kundfordringar (utan en betydande finansieringskomponent) värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt IFRS 15.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång antingen som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentsinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (egetkapitalinvestering) eller verkligt värde via resultaträkningen. Nedan beskrivs hur NIBE:s olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

Innehav av räntefonder

Koncernen har innehav av räntefonder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen eftersom fondandelarna, sett ur fondens perspektiv, utgör skulder samtidigt som fonderna inte endast ger upphov till betalning av kapitalbelopp och ränta.

Kapitalförsäkringar

Kapitalförsäkringar värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Derivattillgångar

Se nedan under "Derivat och säkringsredovisning".

Övriga finansiella tillgångar

Samtliga övriga finansiella tillgångar, vilket utgör merparten av koncernens finansiella tillgångar, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet. De finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet består av derivat med negativt verkligt värde. Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Bland de skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde ingår även skulder som kommer att betalas för minoritetsägares andelar i samband med tillämpning av AAM. Långfristiga skulder har en förväntad löptid som är längre än ett år medan kortfristiga skulder har en förväntad löptid om högst ett år.

Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Koncernen bokar bort en finansiell tillgång från balansräkningen när den avtalsenliga rättigheten till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om koncernen överför rätten att erhålla de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion som innebär att alla väsentliga risker och förmåner med ägarskapet överförs. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

Derivat och säkringsredovisning

Valutasäkring

Valutaterminskontrakt redovisas till verkligt värde i balansräkningen, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. För att uppfylla kraven för säkringsredovisning finns en tydlig koppling mellan derivaten och de säkrade posterna. Vidare sker löpande en beräkning av effektiviteten och samtliga säkringsförhållanden är dokumenterade. Vid valutasäkring av kassaflöden redovisas förändringar i säkringsinstrumentens verkliga värden, till den del den är effektiv, under övrigt totalresultat tills underliggande säkrad post resultatavräknats. Ineffektiv del resultatförs omedelbart.

Prissäkring

Terminskontrakt som används vid prissäkring av råvaror värderas till verkligt värde i balansräkningen, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. För att uppfylla kraven för säkringsredovisning finns en tydlig koppling mellan derivaten och de säkrade posterna. Vidare sker löpande en beräkning av effektiviteten och samtliga säkringsförhållanden är dokumenterade. Vid prissäkring av råvaruflöden redovisas förändringar i säkringsinstrumentens verkliga värden, till den del den är effektiv, under övrigt totalresultat tills underliggande säkrad post resultatavräknats. Ineffektiv del resultatförs omedelbart.

Säkring av nettoinvestering

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller förlust på ett säkringsinstrument som bedöms som effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den del som bedöms vara ineffektiv redovisas omedelbart i resultaträkningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0CCA4201A4A48E62DF8B0A8E2

29 · FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Säkring av verkligt värde ränterisk

För säkring av risken för förändring i verkligt värde av emitterade obligationer som löper med fast ränta använder NIBE ränteswappar som säkringsinstrument. I redovisningen tillämpas då säkring av verkligt värde och den säkrade posten omräknas till verkligt värde avseende den säkrade risken (den riskfria räntan) och värdeförändringarna redovisas i årets resultat på samma sätt som säkringsinstrumentet.

Verkligt värde för finansiella instrument

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då sådan finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värde-värderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå två. I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå tre.

NIBE redovisar valutaderivat, räntederivat, råvaruderivat, kapitalförsäkringar samt kortfristiga placeringar av överlikviditet i noterade värdepapper till verkligt värde i årsredovisningen.

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verkligt värde-hierarki baserat på indata som används i värderingstekniken enligt följande:

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument.
Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.
Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Värdering av noterade värdepapper sker enligt nivå 1 medan värdering av valutaderivat, räntederivat, råvaruderivat samt kapitalförsäkringar sker enligt nivå 2. Villkorade köpeskillingar avseende förvärv av andelar som resulterat i ett rörelseförvärv tillhör nivå 3 i värderingshierarkin.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vid tillämpning av säkringsredovisning, se separat avsnitt ovan om valutasäkring.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4201A4A4BE6D2F6B0AB2

29 · FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

NIBE-koncernens finansiella tillgångar består i huvudsak av kundfordringar och banktillgodohavanden. De finansiella skulderna utgörs i huvudsak av krediter hos kreditinstitut, obligationslån, leverantörsskulder och förvärvsrelaterade skulder. De olika finansiella risker som kan förknippas med dessa tillgångar och skulder och NIBE-koncernens sätt att hantera de riskerna beskrivs nedan. Moderbolagets riskhantering överenstämmer med koncernens om inte annat anges nedan.

VALUTARISKER

Med valutarisker menas de risker det innebär att valutakursförändringar negativt kan påverka koncernens ställning och resultat. NIBE är utsatt för valutarisker dels genom löpande affärstransaktioner i olika valutor dels genom att koncernen har verksamheter i olika valutor. Riskerna kan indelas i transaktionsrisker och omräkningsrisker.

Utestående kontrakt på balansdagen, netto sälj (+) / köp (-), flöde i respektive valuta

Valuta	Flöde Kv 1	Flöde Kv 2	Flöde Kv 3	Flöde Kv 4	Genomsnittlig terminskurs	Balansdagskurs	Orealiserat resultat 2024-12-31	Orealiserat resultat 2023-12-31
CHF	2	2	2	1	12,28	12,17	1	4
DKK	4	4	5	5	1,54	1,54	-	3
EUR	13	13	12	12	11,53	11,49	2	28
GBP	1	1	1	1	13,82	13,85	-	-
MXN	307	187	106	32	0,51	0,54	-21	27
NOK	6	6	-	-	1,00	0,97	-	1
USD	1	– 1	– 1	– 1	11,79	10,04	1	– 3
Totalt							**-17**	**60**
Varav resultatförda på balansdagen							4	14
Varav redovisade i övrigt totalresultat på balansdagen							-21	46

Transaktionsrisker

Med transaktionsrisk menas risk för kursförluster i löpande affärstransaktioner i utländska valutor genom att exempelvis en kundfordran som innehas i en utländsk valuta minskar i värde på grund av kursförändring i den valutan. I koncernens valutasäkringspolicy ingår att löpande försäljningar och inköp som sker i utländsk valuta eller är knuten till förändringar i utländsk valuta, skall kurssäkras enligt en rullande 12-månadersplan inom intervallet 60 - 100% av beräknade flöden. Säkerhetsgraden i kommande flöden avgör var i intervallet andelen skall ligga. Under 2024 var koncernens flöden i utländska valutor enligt nedan. Med flöden avses flöden i andra valutor än den egna lokala valutan. Med försvagning avses försvagning gentemot andra valutor utan beaktan av valutasäkringar.

Vid utgången av år 2024 har koncernen valutaterminskontrakt enligt vidstående tabell. Kontraktens sammanlagda värde (räknat som nettot utav köp- och säljkontrakt i respektive valuta) omräknat till SEK efter balansdagens kurs uppgår till 1 075 Mkr (1 071 Mkr).

Skillnaden mellan samtliga kontrakts belopp omräknade till SEK efter kontraktens valutakurs och samtliga kontrakts belopp omräknade till SEK efter balansdagens kurs vid utgången av år 2024, utgör en orealiserad kursförlust som uppgår till 21 Mkr.

Bland "Övriga fordringar" i koncernens balansräkning ingår derivat med positiva verkliga värden som uppgår till 29 Mkr (41 Mkr). Ibland "Övriga skulder" ingår derivat med negativa verkliga värden som uppgår till 29 Mkr (13 Mkr).

	Koncernen		Moderbolaget	
Valuta	Nettoflöde in (+)/ut (-)	Försvagning med 1%	Nettoflöde in (+)/ut (-)	Försvagning med 1%
AUD	- 2	–	–	–
CAD	-	–	–	–
CHF	144	- 1	- 1	–
CNY	-	–	–	–
CZK	-	–	–	–
DKK	179	- 2	–	–
EUR	2 942	– 29	2	–
GBP	174	- 3	–	–
HKD	28	–	–	–
MXN	- 796	8	–	–
NOK	185	- 2	–	–
PLN	-135	1	–	–
SEK	-51	1	–	–
USD	203	- 2	– 9	–
Totalt	**2 871**	– 29	**- 8**	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19CE1B88CA4201A4A485E62DF8B0AB2

29 • FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Omräkningsrisker

Med omräkningsrisker menas risker för valutakursförluster vid omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar till koncernens rapportvaluta, det vill säga svenska kronor. För att minimera omräkningsrisker finansieras tillgångarna där så kan ske i samma valuta, vilket innebär att valutakursförändringar på de lånen redovisas i övrigt totalresultat. Vid utgången av 2024 hade koncernen nettotillgångar i utländska valutor enligt nedan med finansieringen beaktad. I nettotillgångar ingår även andra tillgångar än sådana som klassas som finansiella instrument.

Om svenska kronan försvagas med 1% mot nämnda valutor innebär det att koncernens egna kapital förstärks med 394 Mkr (365 Mkr). Om svenska kronan förstärks med 1% mot nämnda valutor blir förhållandet omvänt. Utan valutasäkring genom finansiering i samma valuta hade motsvarande belopp varit 445 Mkr (422 Mkr)

Moderbolagets risk består i risken för valutakursförändringar på de avsättningar i utländska valutor som finns för förvärv av utländska dotterbolag. Valutakursförändringar på dessa redovisas i finansnettot. Vid utgången av året hade moderbolaget avsättningar i utländska valutor enligt nedan.

Om svenska kronan förstärks med 1% mot nämnda valutor innebär det att moderbolagets egna kapital förstärks med 45 Mkr (47 Mkr). Om svenska kronan försvagas med 1% mot nämnda valutor blir förhållandet omvänt.

Valuta	Nettotillgångar	Valutasäkringar	2024
AUD	170	–	170
CAD	2 070	–	2 070
CHF	4 604	– 34	4 570
CRC	382	–	382
CZK	1 206	–	1 206
DKK	2 078	– 190	1 888
EUR	15 047	– 4 798	10 249
GBP	1 741	– 140	1 601
HKD	303	–	303
MYR	7	–	7
MXN	94	–	94
NOK	817	–	817
PLN	1 377	–	1 377
RON	53	–	53
RSD	633	–	633
SGD	24	–	24
TRY	624	–	624
TWD	6	–	6
VND	170	–	170
THB	53	–	53
USD	13 090	–	13 090
Totalt	**44 549**	**– 5 162**	**39 387**

Valuta	Nettotillgångar	Valutasäkringar	2023
AUD	132	–	132
CAD	1 836	–	1 836
CHF	4 594	– 39	4 555
CRC	280	–	280
CZK	1 102	–	1 102
DKK	2 067	– 457	1 610
EUR	14 582	– 5 072	9 510
GBP	1 696	– 189	1 507
HKD	247	–	247
MYR	9	–	9
MXN	148	–	148
NOK	866	–	866
PLN	1 390	–	1 390
RON	88	–	88
RSD	666	–	666
SGD	23	–	23
TRY	502	–	502
TWD	5	–	5
VND	136	–	136
THB	50	–	50
USD	11 800	– 9	11 791
Totalt	**42 219**	**– 5 766**	**36 453**

MODERBOLAGET

Valuta	2024	2023
DKK	190	207
EUR	4 292	4 455
GBP	27	86
Totalt	**4 509**	**4 748**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4D01A4A4BE8D2F0B0AB2

29 · FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Kreditrisker

Med kreditrisk menas risk att motparten inte fullgör sina förpliktelser. I verksamheter där varor eller tjänster tillhandahålles mot senare betalning kan inte kundförluster helt undvikas. För att minimera riskerna görs löpande kreditbedömningar av de större krediterna. Kredittiden är normalt 30 dagar. Regionala variationer med både kortare och längre kredittider förekommer. Säkerheter för fordringarna innehas normalt inte.

Vår bedömning är att koncernen har en väl fungerande kreditbevakning som hittills inneburit att koncernen inte drabbats av kundförluster av någon betydelse. Reservationer har gjorts efter individuell prövning av förfallna fordringar.

Förfallna fordringar

(Mkr)	2024	2023
Fordringar som helt eller delvis skrivits ner		
– förfallna sedan mindre än 3 månader	101	106
– förfallna sedan mer än 3 månader	105	102
Fordringar som inte skrivits ner		
– förfallna sedan mindre än 3 månader	878	1 095
– förfallna sedan mer än 3 månader	210	227
Summa förfallna fordringar	**1 294**	**1 530**
Reserverat för kreditförluster	– 131	– 126
Summa förfallna ej nedskrivna fordringar	**1 163**	**1 404**

Reservation för kreditförluster

(Mkr)	2024	2023
Ingående reservationer	126	94
Reservationer i förvärvade bolag	-	29
Reservationer i sålda bolag	-	– 15
Konstaterade kreditförluster	– 5	– 13
Återförda reservationer	– 27	– 14
Årets reservationer	33	47
Omräkningsdifferenser	5	– 2
Utgående reservationer	**132**	**126**

Årets resultat har belastats med 10 Mkr (12 Mkr) avseende kreditförluster som uppkommit i koncernens fordringar.

Vinster och förluster på finansiella instrument

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	2024	2023	2024	2023
Kursvinster och kursförluster i valutaderivat använda för säkringsredovisning redovisade				
– som övriga rörelseintäkter	12	27	–	–
– i övrigt totalresultat	- 67	47	–	–
Vinster och förluster i råvaruderivat använda för säkringsedovisning redovisade				
– som kostnad för sålda varor	– 1	– 4	–	–
– i övrigt totalresultat	–	– 4	–	–
Kursvinster och kursförluster i övriga finansiella tillgångar och skulder redovisade				
– som övriga rörelseintäkter	249	420	–	–
– som kostnad för sålda varor	– 194	– 458	–	–
– som finansiella intäkter	165	197	45	281
– som finansiella kostnader	– 150	– 158	– 165	– 22
Kreditförluster i kundfordringar redovisade som försäljningskostnader	– 10	– 12	–	–
Totalt	**4**	**55**	**- 120**	**259**

Såsom vinster och förluster redovisas ovan valutakursvinster, valutakursförluster och förluster på lämnade krediter. Räntor har inte inkluderats. Koncernens redovisningssystem medger ingen fördelning av valutakursvinster och valutakursförluster på de olika kategorierna av finansiella tillgångar och skulder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B8CA4201AAA9E2DF8D8B2

29 · FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Tillgångar 2024-12-31 (Mkr)	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Derivat använt för säkringsredovisning	Icke finansiella tillgångar	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	32 241	32 241	
Materiella anläggningstillgångar	–	–	–	13 214	13 214	
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	–	–	–	325	325	
Långfristiga fordringar hos intresseföretag	255	–	–	–	255	255
Långfristiga värdepappersinnehav	–	23	–	–	23	23
Uppskjutna skattefordringar	–	–	–	752	752	
Andra långfristiga fordringar	116	–	53	–	169	169
Varulager	–	–	–	10 644	10 644	
Kundfordringar	5 424	–	–	–	5 424	5 424
Kundfordringar hos intresseföretag	40	–	–	–	40	40
Skattefordran	–	–	–	429	429	
Övriga fordringar	719	–	29	–	748	748
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	–	–	535	535	
Kortfristiga placeringar	–	579	–	–	579	579
Likvida medel	5 028	–	–	–	5 028	5 028
Summa tillgångar	**11 582**	**602**	**82**	**58 140**	**70 406**	

Tillgångar 2023-12-31 (Mkr)	Värderat till upplupet anskaffningvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Derivat använt för säkringsredovisning	Icke finansiella tillgångar	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	31 014	31 014	
Materiella anläggningstillgångar	–	–	–	11 568	11 568	
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	–	–	–	282	282	
Långfristiga fordringar hos intresseföretag	246	–	–	–	246	246
Långfristiga värdepappersinnehav	–	36	–	–	36	36
Uppskjutna skattefordringar	–	–	–	547	547	
Andra långfristiga fordringar	164	–	49	–	213	213
Varulager	–	–	–	13 227	13 227	
Kundfordringar	5 005	–	–	–	5 005	5 005
Kundfordringar hos intresseföretag	28	–	–	–	28	28
Skattefordran	–	–	–	432	432	
Övriga fordringar	598	–	42	–	640	640
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	–	–	583	583	
Kortfristiga placeringar	–	527	–	–	527	527
Likvida medel	3 756	–	–	–	3 756	3 756
Summa tillgångar	**9 797**	**563**	**91**	**57 653**	**68 104**	

Verkligt värde på finansiella instrument

Verkligt värde kan avvika från redovisat värde, bland annat som en följd av förändrade marknadsräntor. För koncernens skulder som löper med rörlig ränta bedöms verkligt värde överensstämma med redovisat värde. Koncernen har flera obligationer som löper med fast ränta. För dessa har verkligt värde beräknats genom en diskontering av framtida kassaflöden till aktuell marknadsränta. Värderingen av dessa obligationer tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde för ej räntebärande tillgångar och skulder såsom kundfordringar och leverantörsskulder. Inga instrument har kvittats i balansräkningen utan samtliga har bruttoredovisats. För övriga finansiella tillgångar och skulder i koncernen utgör de redovisade värdena en rimlig approximation av deras verkliga värden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1EC2E1B4BC4A201A4A9E622F4D0A82

29 · FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Eget kapital och skulder 2024-12-31 (Mkr)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat använt för säkrings-redovisning	Icke finansiella poster	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Eget kapital	–	–	32 140	32 140	
Avsättningar	–	–	3 629	3 629	
Långfristiga skulder*	14 854	–	–	14 854	14 854
Leasingskulder (lång- och kortfristiga)	2 417	–	–	2 417	
Kortfristiga räntebärande skulder	6 467	–	–	6 467	6 467
Leverantörsskulder	3 115	–	–	3 115	3 115
Förskott från kunder	194	–	–	194	194
Skatteskulder	–	–	417	417	
Förvärvsrelaterade skulder	2 793	–	–	2 793	2 793
Övriga skulder	1 869	30	–	1 899	1 899
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 481	–	–	2 481	2 481
Summa eget kapital och skulder	**34 190**	**30**	**36 186**	**70 406**	

* varav 3 953 Mkr avser lån i utländska valutor för säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter.

Eget kapital och skulder 2023-12-31 (Mkr)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningvärde	Derivat använt för säkrings-redovisning	Icke finansiella poster	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Eget kapital	–	–	30 207	30 207	
Avsättningar	–	–	3 698	3 698	
Långfristiga skulder*	13 649	–	–	13 649	13 649
Leasingskulder (lång- och kortfristiga)	1 982	–	–	1 982	1 982
Kortfristiga räntebärande skulder	5 329	–	–	5 329	
Leverantörsskulder	3 291	–	–	3 291	3 291
Förskott från kunder	248	–	–	248	248
Skatteskulder	–	–	545	545	
Förvärvsrelaterade skulder	3 809	–	–	3 809	3 809
Övriga skulder	2 784	13	–	2 797	2 797
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 549	–	–	2 549	2 549
Summa eget kapital och skulder	**33 641**	**13**	**34 450**	**68 104**	

* varav 4 207 Mkr avser lån i utländska valutor för säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter.

Säkringsredovisning

Under 2024 har säkringsredovisning tillämpats avseende:

- Kassaflödessäkring genom valutaderivat för framtida in- och utbetalningar i utländska valutor.
- Prissäkring av råvaror genom råvaruderivat. Vid utgången av 2024 finns utestående kontrakt som förfaller kvartal 1 2025 till ett värde av 4 Mkr med 1 Mkr i orealiserad vinst som redovisas bland övriga fordringar.
- Säkringsredovisning genom finansiering i utländska valutor av nettoinvesteringar i utländska verksamheter, vilket innebär att kursförändringar i sådan låneskuld redovisas i övrigt totalresultat förutsatt att det finns en nettotillgång i koncernbalansräkningen att säkra.
- Under året har obligationer emitterats som löper med fast ränta. Fast ränta har bytts mot rörlig genom att koncernen har ingått ränteswappar. Ränteswapparna har identifierats som säkringsinstrument i verkligt värde säkringar av ränterisk med obligationerna som säkrade poster.

För information om de belopp som redovisas i övrigt totalresultat, se resultaträkningar på sidorna 122 och 134.

Verklig värdesäkring av ränterisk summering	2024	2023
Säkringsinstrument		
Redovisat värde för säkringsinstrument som är tillgångar	53	49
Redovisat värde för säkringsinstrument som är skulder	0	
Förändring i verkligt värde som använts för att beräkna ineffektivitet under året	4	49
Nominella belopp	2 050	1 600
Säkrade poster		
Redovisat värde för säkrade poster	2 052	1 603
Ackumulerad värdeförändring på säkrade poster	2	3
Förändring i verkligt värde som använts för att beräkna ineffektivitet för året	1	3
Redovisad ineffektivitet under året	3	46

This file is sealed with a digital signature.
This seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18C2E1B8CA4201A4A4B620F8D4B2

29 · FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Kapitalrisker

Med kapitalrisk menas risken för att koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet ska minska på grund av kapitalbrist. Koncernen bedömer löpande risken på basis av soliditeten beräknad som redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen. Målet är att soliditeten inte ska understiga 30%. Under den senaste femårsperioden har soliditeten i genomsnitt uppgått till 47,6%. Koncernen har möjlighet att motverka kapitalbrist genom nyemission eller reducerad utdelning. Kapital definieras i NIBE som totalt eget kapital såsom det redovisas i balansräkningen, se sidan 127 och 135. De kapitalkrav (så kallade kovenanter) som ställts av koncernens externa kreditgivare uppfylls. Det kovenantkravet bolaget har ligger i nyckeltalet Nettoskuld/EBITDA som återfinns bland de kompletterande nyckeltalen på sidorna 131-133. Föremål för kovenanter är del av våra skulder till kreditinstitut vi har hos våra relationsbanker och de testas varje kvartal.

Ränterisker

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor negativt påverkar kassaflödet eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder. Då all upplåning i NIBE-koncernen förutom fem obligationslån är till rörlig ränta är koncernen endast exponerad för kassaflödesrisken avseende den finansiella upplåningen.

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 24 711 Mkr. Den genomsnittliga räntesatsen uppgick till 6,0%. En förändring av räntesatsen med 1% vid konstant skuld innebär för koncernen en resultatpåverkan med 247 Mkr.

NIBE-koncernens policy är att räntebindningstiden för lån så långt möjligt skall balansera med de inkommande kassaflödenas bindningstid.

Moderbolagets räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 16 057 Mkr. En förändring av räntesatsen med 1% vid konstant skuld innebär för moderbolaget en resultatpåverkan med 160 Mkr.

Finansieringsrisker

Med finansieringsrisk menas risken för att svårigheter med att finansiera koncernens verksamhet skulle uppstå och därmed på kort och lång sikt medföra fördyringar.

Koncernen har, och bedöms även i framtiden ha, ett bra kassaflöde. Detta är av väsentlig betydelse för att nödvändiga investeringar skall kunna genomföras och för att övriga åtaganden skall kunna uppfyllas. Koncernen har också en offensiv strategi när det gäller förvärv av verksamheter. Målsättningen är en tillväxt på 20% per år. Långsiktigt bör minst hälften komma från organisk tillväxt.

Det samlade kapitalbehovet kan enskilda år komma att överstiga det interna kassaflödet. Finansiering av detta beräknas kunna tillgodoses, dels via det traditionella banksystemet, via aktiemarknaden samt via kapitalmarknaden utan att det skall medföra onormala fördyringar. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena.

Koncernen 2024-12-31		Förfallostruktur för finansiella skulder				
(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 - 2 år	3 - 4 år	> 5 år
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5 354	5 783	–	5 783	–	–
Obligationslån	11 600	13 323	2 163	2 017	9 143	–
Övriga långfristiga skulder	614	614	–	614	–	–
Förvärvsrelaterade skulder	2 793	2 842	1 093	546	1 118	85
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	4 367	4 367	4 367	–	–	–
Leverantörsskulder	3 115	3 115	3 115	–	–	–
Förskott från kunder	194	194	194	–	–	–
Derivat använt för säkringsredovisning	2	2	2	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	1 265	1 265	1 265	–	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 481	2 481	2 481	–	–	–
Leasingskulder	2 417	2 508	634	476	765	633
Summa finansiella skulder	**34 202**	**36 494**	**15 312**	**9 436**	**11 026**	**718**

Koncernen 2023-12-31		Förfallostruktur för finansiella skulder				
(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 - 2 år	3 - 4 år	> 5 år
Långfristiga skulder till kreditinstitut	4 749	5 134	–	2 111	3 023	–
Obligationslån	10 150	11 608	1 284	2 270	5 380	2 674
Övriga långfristiga skulder	1 586	1 586	–	1 586	–	–
Förvärvsrelaterade skulder	3 809	3 966	1 897	470	1 333	266
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	4 079	4 079	4 079	–	–	–
Leverantörsskulder	3 291	3 291	3 291	–	–	–
Förskott från kunder	248	248	248	–	–	–
Derivat använt för säkringsredovisning	3	3	3	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	1 209	1 209	1 209	–	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 549	2 549	2 549	–	–	–
Leasingskulder	1 982	2 108	508	434	523	643
Summa finansiella skulder	**33 655**	**35 781**	**15 144**	**6 795**	**10 259**	**3 583**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4D01A4A4BE8D1F0B0AB2

29 · FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Moderbolaget 2024-12-31		Förfallostruktur för finansiella skulder				
(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 - 2 år	3 - 4 år	> 5 år
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 757	3 170			3 170	
Obligationslån	11 600	13 323	2 163	2 017	9 143	-
Övriga långfristiga skulder	35	35	35			
Förvärvsrelaterade skulder	1 661	1 724	640	827	257	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 700	1 700	1 700	-	-	-
Derivat använt för säkringsredovisning	2	2	2			
Kortfristiga skulder till koncernföretag	456	456	456	-	-	-
Leverantörsskulder	11	11	11	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	103	103	103	-	-	-
Summa finansiella skulder	**18 325**	**20 524**	**5 110**	**2 844**	**12 570**	**-**

Moderbolaget 2023-12-31		Förfallostruktur för finansiella skulder				
(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 - 2 år	3 - 4 år	> 5 år
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 663	3 023	-	-	3 023	-
Obligationslån	10 150	11 608	1 284	2 270	5 380	2 674
Förvärvsrelaterade skulder	2 085	2 085	1 148	-	688	249
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 450	1 450	1 450	-	-	-
Derivat använt för säkringsredovisning	3	3	3	-	-	-
Kortfristiga skulder till koncernföretag	5	5	5	-	-	-
Leverantörsskulder	9	9	9	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	4	4	4	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	73	73	73	-	-	-
Summa finansiella skulder	**16 442**	**18 260**	**3 976**	**2 270**	**9 091**	**2 923**

30 · STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	2024	2023	2024	2023
Företagsinteckningar	43	41	-	-
Fastighetsinteckningar	80	54	-	-
Inventarier med äganderättsförbehåll	22	46	-	-
Fordringar	150	152	22	20
Summa ställda säkerheter	**295**	**293**	**22**	**20**

31 · EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	2024	2023	2024	2023
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna	13	6	-	-
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	-	-	5 222	5 474
Summa eventualförpliktelser	**13**	**6**	**5 222**	**5 474**

Markföroreningar är kända vid nio av koncernens produktionsanläggningar i Sverige, Danmark, Tjeckien, Storbritannien, USA och Italien. Några eventualförpliktelser för dessa har inte redovisats då det bedöms ytterst osannolikt att någon utav dem skulle kunna medföra väsentliga kostnader för det fall koncernen skulle hållas ansvarig.

Moderbolagets eventualförpliktelser avser i huvudsak proprieborgen lämnad till kreditinstitut som säkerhet för dotterbolags låneskulder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B5CA420A4A48E2DF8D0B2

32 · KASSAFLÖDESANALYS

REDOVISNINGSPRINCIP

Kassaflödesanalysen har upprättats i enlighet med den indirekta metoden. I likvida medel ingår kassa och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos bank samt kortfristiga placeringar.

KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen (Mkr)	Skulder till kreditinstitut	Obligationslån	Övriga skulder	Totalt
Belopp 2022-12-31	**4 065**	**5 500**	**4 874**	**14 439**
Förändringar med kassaflödespåverkan				
Amortering av långfristiga lån	– 2 081	– 1 250	– 34	– 3 365
Amortering av leasingskulder	–	–	– 498	– 498
Nya lån som tagits upp	6 121	5 900	2 754	14 775
Summa	**4 040**	**4 650**	**2 222**	**10 912**
Förändringar utan kassaflödespåverkan				
Skulder i förvärvade bolag	898	–	190	1 088
Skuldfört under året	–	–	196	196
Återfört under året	–	–	– 2 137	– 2 137
Förändring av verkligt värde	–	3	181	184
Omräkningsdifferenser	- 175	–	- 24	- 199
Summa	**723**	**3**	**- 1 594**	**- 869**
Belopp 2023-12-31	**8 828**	**10 153**	**5 502**	**24 483**
Förändringar med kassaflödespåverkan				
Amortering av långfristiga lån	– 2 874	– 1 250	– 29	– 4 153
Amortering av leasingskulder	–	–	– 655	– 655
Nya lån som tagits upp	2 688	2 700	666	6 054
Summa	**- 186**	**1 450**	**- 18**	**1 246**
Förändringar utan kassaflödespåverkan				
Skulder i förvärvade bolag	3	–	1	4
Skuldfört under året	841	–	236	1 077
Återfört under året	–	–	– 983	– 983
Förändring av verkligt värde	–	- 3	- 122	- 125
Omräkningsdifferenser	235	–	136	371
Summa	**1 079**	**- 3**	**- 732**	**344**
Belopp 2024-12-31	**9 721**	**11 600**	**4 752**	**26 073**

Moderbolaget (Mkr)	Skulder till kreditinstitut	Obligationslån	Övriga skulder icke räntebärande	Totalt
Belopp 2022-12-31	**1 600**	**5 500**	**1 481**	**8 581**
Förändringar med kassaflödespåverkan				
Amortering av långfristiga lån	- 1 600	– 1 250	–	– 2 850
Nya lån som tagits upp	4 280	5 900	–	10 180
Summa	**4 280**	**10 150**	**–**	**15 911**
Förändringar utan kassaflödespåverkan				
Skuldfört under året	–	–	618	618
Omklassificering	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	- 167	–	- 14	- 181
Summa	**- 167**	**–**	**604**	**437**
Belopp 2023-12-31	**4 113**	**10 150**	**2 085**	**16 348**
Förändringar med kassaflödespåverkan				
Amortering av långfristiga lån	- 1 450	– 1 250	–	– 2 700
Nya lån som tagits upp	1 700	2 700	–	4 400
Summa	**250**	**1 450**	**–**	**1 700**
Förändringar utan kassaflödespåverkan				
Skuldfört under året	–	–	- 415	- 415
Omräkningsdifferenser	94	–	54	148
Summa	94	–	**- 361**	**- 267**
Belopp 2024-12-31	**4 457**	**11 600**	**1 724**	**17 781**

33 · VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Några väsentliga händelser efter balansdagen har ej inträffat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18C2E1B2DC0A2014A4B6D2DF8DAB2

BOLAG SOM INGÅR I NIBE KONCERNEN

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Land
ABK-Qviller AS	959 651 094	Oslo	Norge
Aggregatet 1 i Ljungby AB	559161-6932	Ljungby	Sverige
AirSite AB	556725-5780	Lindome	Sverige
ait-austria GmbH	FN469896z	Neudorf	Österrike
ait-cesko s.r.o	28077458	České Budějovice	Tjeckien
ait-deutschland GmbH	HRB 2991	Bayreuth	Tyskland
ait Schweiz AG	CHE-100 3 017 337-2	Altishofen	Schweiz
ait-slovensko s.r.o	48103926	Bratislava	Slovakien
ait-värmeteknik-sverige AB	556936-5033	Helsingborg	Sverige
ARGOCLIMA S.p.A.	3258640964	Brescia	Italien
Askoma AG	CHE-101.048.895	Thunstetten	Schweiz
Askoma SDN BHD	489344-W	Johor Bahru	Malaysia
ATE-Electronics S.r.l.	9518750964	Giaveno	Italien
Backer Alpe S. de R.L. de C.V.	BAL0805266BA	Mexico City	Mexiko
Backer AB	556053-0569	Hässleholm	Sverige
Backer Asia Ltd	866 531	Hong Kong	Kina
Backer Azthermal Engineering SDN BHD	202201036650	Petaling	Malaysia
Backer Azthermal SDN BHD	202201002974	Petaling	Malaysia
Backer Cellnergy Engineering PTE Ltd	2004039928E	Singapore	Singapore
Backer EHP Inc.	99-0367868	Murfreesboro	USA
Backer ELC AG	CHE-253.701.740	Teufenthal	Schweiz
Backer Elektro CZ a.s.	60469617	Hlinsko	Tjeckien
Backer ELTOP s.r.o.	44795751	Miretice	Tjeckien
Backer Facsa S.L.	B-62.928.361	Aiguafreda	Spanien
Backer Fastighets AB	559223-2952	Hässleholm	Sverige
Backer Fer s.r.l.	REA: 173478	Sant´Agostino	Italien

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr	Säte	Land
Backer Grand Heater Co Ltd	105560004323	Muaeng Samutsakorn	Thailand
Backer Heating Technologies Co. Ltd	440301503227017	Shenzhen	Kina
Backer Heating Technologies France SARL	91379344781	Lyon	Frankrike
Backer Heating Technologies GmbH	HRB 34409	Dortmund	Tyskland
Backer Heating Technologies Inc.	36-4044600	Elgin	USA
Backer Heating Technologies Vietnam Comp Ltd	1101832398	Tan Kim	Vietnam
Backer Hotwatt Inc.	81-4435368	Wilmington	USA
Backer Marathon Inc.	47-3075187	Delaware	USA
Backer OBR Sp. z o.o.	8358936	Pyrzyce	Polen
Backer-Springfield Dongguan Co. Ltd	441900400000302	Dongguan City	Kina
Backer-Wilson Elements Pty Ltd	100 257 514	Burwood	Australien
Backer Wolff GmbH	HRB 27026	Dortmund	Tyskland
Beckasinen i Markaryd AB	556262-1150	Markaryd	Sverige
Biawar Produkcja Sp z.o.o.	5423273185	Bialystok	Polen
BriskHeat Corporation	31-1271116	Columbus	USA
BriskHeat Corporation CR S.A	3-101-847273	Alajuela	Costa Rica
BriskHeat Corporation HK Ltd	1511003	Hong Kong	Kina
BriskHeat Shenzhen Trading Company Ltd	914403000942785000	Guangdong Province	Kina
BriskHeat Technology Company Co Ltd	42982980	Zhubei City	Taiwan
BriskHeat Vietnam Co Ltd	3216041512	Dong Nai Industrial Zone	Vietnam
Calvin Holdco B.V.	80747108	Amsterdam	Nederländerna
Ceramicx Ireland Limited	183040	Ballydehob	Irland
Cetetherm AB	559147-1437	Ronneby	Sverige
Cetetherm LLC	1105010000303	Saint Petersburg	Ryssland **

* Säljbolag och produktionsbolag ingår inte i Hållbarhetsrapporteringen för 2024
**Icke rörelsedrivande bolag under avveckling. Ingår inte i Hållbarhetsrapporteringen för 2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B3CA4D01A4A4BE3D2F0B0AB2

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr	Säte	Land	
Cetetherm SAS	352696850	Pontcharra sur Turdine	Frankrike	
Cetetherm s.r.o.	08300321	Prag	Tjeckien	
CFL Group B.V.	65247566	Amsterdam	Nederländerna	
CFL Ontwikkeling en Exploitatie B.V.	65247701	Tiel	Nederländerna	
CGC Group of Companies Inc.	85828 1728 RC0001	Mississauga	Kanada	
CK Fires Ltd	5524093	Wolverhampton	Storbritannien	
ClimaCool Corp.	73-1409358	Oklahoma City	USA	
ClimateCraft Inc.	73-1207959	Oklahoma City	USA	
ClimateMaster Inc.	93-0857025	Oklahoma City	USA	
Contura AB	559466-6389	Markaryd	Sverige	
Contura Stoves Ltd	13087424	Doncaster	Storbritannien	
CTC AB	556060-2269	Ljungby	Sverige	
CTC Benelux	821427672	Couvin	Belgien	
CTC Norge AS	832538132	Årnes	Norge	
CTC AG	CHE-105.970.811	Zürich	Schweiz	
Danotherm Electric A/S	10 12 60 61	Rødovre	Danmark	
DMD Dis Ticaret Makine Sanayi AS	510421	Istanbul	Turkiet	
Druzstevni Zavody Drazice - strojírna sro	45148465	Benátky nad Jizerou	Tjeckien	
E. Braude (London) Ltd	585474	Sandhurst	Storbritannien	
Electro Therm s.a.s	35262056100022	Lyon	Frankrike	
ELEKTRON-ETTO, s.r.o.	26906040	Hustopeče nad Bečvou	Tjeckien	*
Elektrotermija d.o.o.	17578448	Užice	Serbien	
Elmess Thermosystemtechnik GmbH	HRA 120256	Lüneburg	Tyskland	
Elmess Thermosystemtechnik Verwaltungs-GmbH	HRB 120337	Lüneburg	Tyskland	

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr	Säte	Land	
Eltwin A/S	13 99 24 44	Risskov	Danmark	
Eltwin Sp. z.o.o.	394767	Stargard	Polen	
Energie Exploitatie Rijswijk Buiten B.V.	56279620	Rotterdam	Nederländerna	
Enertech Global LLC	45-2301710	Greenville	USA	
Enertech Ltd	299044	Worcestershire	Storbritannien	
Fireplace Products Australia Pty Ltd	117 303 554	Hallam	Australien	
Fireplace Products US Inc.	601374460	Blaine	USA	
Flex Academy D.O.O.	21296333	Freeezone bb Priboj	Serbien	
FPI Fireplace Products International Ltd.	BC0161829	Richmond	Kanada	
Gaumer Company Inc.	74-1778481	Houston	USA	
Gazco Ltd	2228846	Exeter	Storbritannien	
Giersch GmbH	HRB 733204	Iserlohn	Tyskland	
Go Geothermal Ltd	5967652	Newton Aycliffe	Storbritannien	
Graybar Ltd	2872001	Wellingborough	Storbritannien	
Greendraco S.A	513196978	Águeda	Portugal	
Heat Safe Cable Systems Ltd	4545332	Helsby	Storbritannien	
Heat Trace Engineering Solutions S.L.	B55610497	Constanti	Spanien	*
Heat Trace Holdings Ltd	6524757	Helsby	Storbritannien	
Heat Trace Ltd	1573447	Helsby	Storbritannien	
Heating Group International B.V.	16083429	Nijmegen	Nederländerna	
Heatpoint B.V.	30146922	Bodegraven	Nederländerna	
Heatrod Elements Ltd	766 637	London	Storbritannien	
Heatron Inc.	43-1126014	Leavenworth	USA	
Hemi Heating AB	556420-7586	Södertälje	Sverige	
Hemi Heating Technology Co Ltd	91520100666994785H	Guiyang Guizhou	Kina	

* Säljbolag och produktionsbolag ingår inte i Hållbarhetsrapporteringen för 2024
**Icke rörelsedrivande bolag under avveckling. Ingår inte i Hållbarhetsrapporteringen för 2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4D01A4A48E8D1F0B0AB2

BOLAG SOM INGÅR I NIBE KONCERNEN

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr	Säte	Land	
HT S.p.A.	TV 195113	Treviso	Italien	
HT Est Division s.r.l.	J02/1489/2007	Arad	Rumänien	
HT Heizelemente Deutschland GmbH	HRB 41822	Bielefeld	Tyskland	
Hyper Engineering Pty Ltd	ACN 148 010 520	Victoria	Australien	
Høiax AS	936 030 327	Fredrikstad	Norge	
International Environmental Corp.	73-0754306	Oklahoma City	USA	
IPAR i Sverige AB	556931-6085	Vetlanda	Sverige	
Itho Daalderop B.V.	11006307	Tiel	Nederländerna	
Itho Dallderop Belgium B.V.B.A.	0834385090	Asse	Belgien	
Itho Images B.V.	24323029	Schiedam	Nederländerna	
Jac. De Vries Gesta B.V.	36043314	Hoorn	Nederländerna	
Jevi A/S	12 85 42 77	Vejle	Danmark	
JSC Evan	1065260108517	Nizhny Novgorod	Ryssland	**
Kaukora Oy	0138194-1	Raisio	Finland	
KKT Chillers Inc	83-0486747	Elk Grove	USA	
Klimaatgarant B.V.	56703503	Rotterdam	Nederländerna	
Klimaatgarant Exploitatie B.V.	65878965	Schiedam	Nederländerna	
Klöpper GmbH & Co.KG	HRA 12753	Dortmund	Tyskland	
Klöpper-Therm GmbH	HRA 12322	Dortmund	Tyskland	
Klöpper-Therm Verwaltungs-GmbH	HRB 8600	Dortmund	Tyskland	
Klöpper Verwaltungs GmbH	HRB 8456	Dortmund	Tyskland	
KNV Energietechnik GmbH	78375h	Schörfling	Österrike	
Koax Corp.	73-1284158	Oklahoma City	USA	
KVM-Genvex A/S	21387649	Haderslev	Danmark	
Living Blue B.V.	61467510	Rotterdam	Nederländerna	
Lotus Heating Systems A/S	26 11 04 75	Langeskov	Danmark	
Loval Oy	0640930-9	Lovisa	Finland	

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr	Säte	Land	
LS Control A/S	15288205	Herlufmagle	Danmark	
Lund & Sörensen AB	556731-8562	Sösdala	Sverige	
Lund & Sørensen A/S	25 64 75 99	Vejle	Danmark	
Lund & Sørensen Electric Heating Equipment Accessory Co Ltd	120000400007673	Tianjin	Kina	
Metro Therm AB	556554-1603	Kalmar	Sverige	
METRO THERM A/S	20 56 71 12	Helsinge	Danmark	
Meyer Vastus AB, Oy	0215219-8	Monninkylä	Finland	
Miles Industries (Australia) Pty Ltd	ACN 646 008 899	Brookvale	Australien	
Miles Industries Inc	980 126 981	North Vancover	Kanada	
Miles Industries Ltd	BC0886496	North Vancover	Kanada	
Moravská dopravní společnost, a.s.	61974421	Hlinsko	Tjeckien	*
myUptech AB	556633-8140	Markaryd	Sverige	
myUptech Inc	92-1303855	Wilmington	USA	
Nathan Belgie B.V.	64767175	Duiven	Nederländerna	
Nathan Holding B.V.	20104506	Arnhem	Nederländerna	
Nathan Industries B.V.	9188041	Duiven	Nederländerna	
Nathan Projects B.V.	64768643	´t Harde	Nederländerna	
Nathan Projects BVBA	0832.529.125	Zaventem	Belgien	
Nathan Service B.V.	9194331	Duiven	Nederländerna	
Nathan Systems B.V.	64766373	Duiven	Nederländerna	
Nathan Systems NV	450.269.149	Zaventem	Belgien	
Naturenergi IWABO AB	556663-0355	Bollnäs	Sverige	
NIBE AB	556056-4485	Markaryd	Sverige	
NIBE Beteiligungenverwaltungs GmbH	295717d	Wien	Österrike	
NIBE-BIAWAR Sp. z o.o.	50042407	Bialystok	Polen	
Nibe Climate Solutions Canada Corp.	BC110 5117	Vancouver	Kanada	

* Säljbolag och produktionsbolag ingår inte i Hållbarhetsrapporteringen för 2024
**Icke rörelsedrivande bolag under avveckling. Ingår inte i Hållbarhetsrapporteringen för 2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B0CA4D01A4A4B52DDF0004B2

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr	Säte	Land	
NIBE Energietechniek B.V.	20111793	Willemstad	Nederländerna	
NIBE Energy Systems France SAS	501 594 220	Reyrieux	Frankrike	
NIBE Energy Systems Inc	99 03 68 191	Wilmington	USA	
NIBE Energy Systems Ltd	5764 775	Chesterfield	Storbritannien	
NIBE Energy Systems Oy	9314276	Helsingfors	Finland	
NIBE Foyers France S.A.S.	491 434 965	Lyon	Frankrike	
NIBE IT R&D d.o.o Beograd	21772291	Belgrad	Serbien	
NIBE Stoves Canada Corp.	BC1093578	Vancover	Kanada	
NIBE Stoves GmbH	HRB 13929	Harrislee	Tyskland	
NIBE Systemtechnik GmbH	HRB 10 12 56	Celle	Tyskland	
NIBE Treasury AB	556108-0259	Markaryd	Sverige	
Nordpeis AS	957 329 330	Lierskogen	Norge	
Norske Backer AS	919 799 064	Kongsvinger	Norge	
Nordpeis Sp z o.o	570844191	Trzcianka	Polen	
Ohmic Resistors Pty Ltd	612419566	Richlands	Australien	*
Omni Control Technology Inc.	04-3142926	Whitinsville	USA	
Osby Parca AB	559342-3113	Osby	Sverige	
Osby Parca Fastighets AB	556049-4980	Osby	Sverige	
Osby Parca Holding AB	559347-0270	Osby	Sverige	
Pacific Energy Australia Pty Ltd	603809856	Geelong West	Australien	
Pacific Energy Fireplace Products Ltd	556826	Vancouver	Kanada	
PGR Partners NV	0436.502.176	Grimbergen	Belgien	
RELEK Produktion AB	556315-2510	Höör	Sverige	*
Renting 959 KB	916616-1787	Ljungby	Sverige	
Rhoss Deutschland GmbH	HRB 411169	Stuttgart	Tyskland	
Rhoss S.p.A.	01142230299	Codroipo	Italien	
Rotterdamse Elementen Fabriek B.V.	000016710339	Rotterdam	Nederländerna	

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr	Säte	Land
SAN Electro Heat A/S	42 16 59 13	Graested	Danmark
Scandymet AB	556194-2474	Söderhamn	Sverige
Snowcliff AG	CH-020 7 000 720-2	Zürich	Schweiz
Sinus-Jevi Electric Heating B.V.	37106129	Medemblik	Nederländerna
Solzaima - Equipamentos para Energias Renováveis, S.A.	500780455	Águeda	Portugal
Springfield Wire de Mexico S.A. de C.V.	SWM710722KW3	Nuevo Laredo	Mexiko
Stovax Gazco Ltd	1572550	Exeter	Storbritannien
Stovax D1 Ltd	4826958	Exeter	Storbritannien
Stovax Group Ltd	7127090	Exeter	Storbritannien
Stovax Heating Group Ltd	8299613	Exeter	Storbritannien
Stovax Heating Group (NI) Ltd	NI675194	Belfast	Nordirland
Structurgruppen AB	556627-5870	Kungsbacka	Sverige
Tempeff Inc.	812525954	Winnipeg	Kanada
TermaTech A/S	27 24 52 77	Hasselager	Danmark
Termorad Spolka z.o.o.	000542990	Radom	Polen
Termotech S.r.l.	183099	Vigevano	Italien
The Climate Control Group Inc.	73-1415062	Oklahoma City	USA
ThermaClime Technologies Inc.	73-1553910	Oklahoma City	USA
Therm-X of California Inc.	94-2393175	Hayward	USA
Therm-x System Vietnam Technology Co. Ltd.	3700810044	Binh Duong Province	Vietnam
Therm-X SVT LLC	20-8024427	Hayward	USA
TIKI d.o.o. Stara Pazova	20104554	Stara Pazova	Serbien
TIKI HVAC d.o.o.	8203687000	Velenje	Slovenien
Untes Isitma Klima Sogutma San Ve Tic A.S.	9170016107	Kazan	Turkiet

* Säljbolag och produktionsbolag ingår inte i Hållbarhetsrapporteringen för 2024
**Icke rörelsedrivande bolag under avveckling. Ingår inte i Hållbarhetsrapporteringen för 2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19CE1B0B5CA42014A48E62DF3D3B2

BOLAG SOM INGÅR I NIBE KONCERNEN

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr	Säte	Land
Untes Rhoss Sogutma Sistemleri A.S.	9960381156	Kazan	Turkiet
Untes VRF Klima Sistemleri A.S.	9170013850	Kazan	Turkiet
Varde Ovne A/S	21 55 49 79	Vejle	Danmark
VEÅ AB	556135-7988	Sävsjö	Sverige
VEÅ Holding AB	556954-8596	Sävsjö	Sverige
VEÅ Energi AB	559431-3081	Sävsjö	Sverige
Vølund Varmeteknik A/S	32 93 81 08	Herning	Danmark
Värmeelement i Osby AB	556705-9919	Ljungby	Sverige
WaterFurnace International Inc	35-1873795	Fort Wayne	USA
WaterFurnace Renewable Energy Corp.	BC 100 6504	Toronto	Kanada
Waterkotte Austria GmbH	FN 293711d	Klagenfurt	Österrike
Waterkotte GmbH	HRB 9537	Bochum	Tyskland
Waterkotte Schweiz AG	CHE-324.787.906	Fribourg	Schweiz
Wiegand S.A. de C.V.	RFC WIE850624H79	Nuevo Laredo	Mexiko
Å.K-Budet i Markaryd AB	556364-4672	Markaryd	Sverige

* Säljbolag och produktionsbolag ingår inte i Hållbarhetsrapporteringen för 2024
**Icke rörelsedrivande bolag under avveckling. Ingår inte i Hållbarhetsrapporteringen för 2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B5CA420A4A48E62DF8D3B2

STYRNING

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B3B5CA4201AA48E62DF8B0A82

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningen i NIBE Industrier AB (publ) ("NIBE") sker via aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, årsredovisningslagen (1995:1554), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden.

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag, vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad, att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). NIBE tillämpar Koden och denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med den. Gällande kod finns tillgänglig på Kollegiet för svensk bolagsstyrnings hemsida www.bolagsstyrning.se. Vidare tillhandahåller NIBE information på bolagets hemsida i enlighet med Marknadsmissbruksförordningen och övriga legala krav.

Bolagsstyrningsrapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Bolagets revisorer tar del av bolagsstyrningsrapporten och uttalar sig om att bolagsstyrningsrapport upprättats och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

ÄGANDE

NIBE har sitt säte i Markaryd och är noterat på Nasdaq Stockholm, sedan 1997.

NIBEs aktier av serie B är sedan augusti 2011 också sekundärnoterade på SIX Swiss Exchange i Schweiz. NIBE hade, per 31 december 2024, 177 044 aktieägare exklusive de tidigare aktieägare i Schulthess Group AG som blivit aktieägare i NIBE. Genom att aktieägarna i Schweiz inte rapporteras till NIBE på individnivå, saknas uppgift om det totala antalet.

De tio största aktieägarna utgörs av dels aktieägarkonstellationerna "Nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning" med 20,2 procent av kapitalet och 45,9 procent av rösterna, dels familjen Schörling med 8 procent av kapitalet och 18,9 procent av rösterna, samt 8 institutionella investerare med tillsammans 19,3 procent av kapitalet och 9,5 procent av rösterna. Tillsammans innehar därmed de tio största aktieägarkonstellationerna 47,5 procent av kapitalet och 74,2 procent av rösterna. Ingen individuell aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar 10 procent eller mer av röstetalet för samtliga aktier i NIBE Industrier.

BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är NIBEs högsta beslutande organ. Stämman bestämmer antalet styrelseledamöter och revisorer, väljer bolagets styrelse och revisorer, fastställer räkenskaperna, beslutar om utdelning och andra dispositioner av resultatet samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören.

Vid senaste årsstämma, den 16 maj 2024 i Markaryd, deltog 1 739 aktieägare varav 601 aktieägare deltog personligen och 1 138 aktieägare deltog via ombud. 65 procent av antalet aktier och 83 procent av det totala antalet röster i bolaget var representerande. Vid årsstämman var styrelsen, verkställande direktören och bolagets revisorer närvarande. Protokoll från årsstämman samt gällande bolagsordning finns tillgängliga på koncernens hemsida, www.nibegroup.com.

Det finns inga begränsningar i bolagsordningen vad avser hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma och inte heller några bestämmelser vad avser tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Vid årsstämman 2024 beslöts om ett bemyndigande till styrelsen att vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, ge ut nya aktier av serie B i bolaget, att användas för finansiering av förvärv av företag eller verksamheter. Bemyndigandet gäller intill årsstämman 2025 och är begränsat till att sammanlagt omfatta högst 10 procent av antalet vid årsstämman utgivna aktier.

KOMMUNIKATION MED AKTIEMARKNADEN

Målsättningen är att hålla en hög nivå på bolagets information till aktiemarknaden. Den ska vara korrekt och transparent för att skapa ett långsiktigt förtroende för bolaget.

Resultat och finansiell ställning presenteras fyra gånger per år och distribueras liksom årsredovisningen till samtliga aktieägare som så önskar. All kurspåverkande information liksom information om genomförda förvärv offentliggörs via pressmeddelanden. All finansiell information finns också på hemsidan www.nibegroup.com. Där presenteras både pressmeddelanden och rapporter samtidigt som de offentliggörs.

I anslutning till offentliggörande av kvartalsrapporter arrangeras möten med investerare och analytiker, såväl som media. Dialog med såväl svenska som utländska investerare och analytiker, media och Aktiespararna sker också kontinuerligt.

STYRELSENS ARBETSSÄTT

I NIBEs styrelse ingår sju ledamöter, valda av bolagsstämman. Styrelseledamöterna och ordförande för styrelsen väljs årligen av bolagsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller sakkunniga i enskilda ärenden.

Till styrelse valdes vid årsstämman 2024 Hans Linnarson (ordförande), Anders Pålsson, Eva Karlsson, Eva Thunholm och Gerteric Lindquist tillika koncernchef (samtliga omval), samt James Ahrgren och Camilla Ekdahl (nyval). Förutom koncernchefen har ingen av styrelseledamöterna varit anställd eller operativt verksam i bolaget. Camilla har dock tidigare ingått i styrelsen för affärsområdet NIBE Climate Solutions.

NIBEs styrelse bedömer att alla styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget förutom koncernchefen. Ledamöterna presenteras på sidan 192-193 i årsredovisningen.

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd arbetsord-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B65CA4201AA49E62DF8B0A82

STYRELSENS ARBETE UNDER 2024

Varje ordinarie styrelsesammanträde har ett huvudämne som dominerar mötestiden

Februari – Bokslut
Sammanträdet i februari behandlar det gångna årets bokslut. Bolagets revisor redovisar vid detta tillfälle sina synpunkter till hela styrelsen.

Maj – Konstituering
Efter årsstämman konstituerar sig styrelsen och behandlar styrelsens arbetsordning samt beslutar om firmateckning.

Augusti – Strategi
Styrelsen har i augusti strategi diskussioner under två arbetsdagar.

November – Revisionsgenomgång
Bolagets revisor redogör i november för den översiktliga granskningen av delårsrapporten för perioden januari – september samt status i revisionen.

December -Januari – Budget
Styrelsen tar kring årsskiftet ställning till koncernens budget för det kommande året.

På styrelsens agenda finns ett antal fasta punkter som behandlas vid varje styrelsesammanträde.

Lägesrapport	Redogörelse för väsentliga händelser för verksamheten som inte angivits i den distribuerade skriftliga lägesrapporten.
Ekonomisk rapport	Genomgång av utsänt rapportpaket.
Investeringar	Beslut avseende investeringar överstigande 20 Mkr baserat på utsänt underlag.
Rätts-processer	Genomgång av nya eller pågående rätts-processer i det fall sådana finns.
Förvärv	Redogörelse för pågående förvärvsdiskussioner samt beslut om förvärv av företag när det är aktuellt.
Kommuniké	I förekommande fall genomgång av förslag till extern rapport för publicering efter mötet.
Intern kontroll	Redogörelse för arbetet med den interna kontrollen.

ning som bland annat reglerar beslutsordningen inom bolaget, firmateckning, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete samt ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv, större investeringar, tillsättningar i ledningen samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer också budget och ansvarar för årsbokslut.

Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta utövas enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar. Denne följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut.

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av styrelsearbetet. Utvärderingen sker genom en enkätundersökning till styrelseledamöterna och resultatet av undersökningen presenteras därefter för hela styrelsen som mot denna bakgrund tar fram konkreta förslag på hur styrelsearbetet kan utvecklas, förbättras och effektiviseras i de delar där sådant behov finns. Styrelseutvärderingen för 2024 har visat på ett öppet och konstruktivt styrelseklimat med en väl fungerande kontroll och beslutsprocess. I utvärderingen granskades bland annat styrelsens sammansättning, arbetsformer, kommunikation, internkontroll, styrelsens utvärdering av verkställande direktören och övrig bolagsledning samt behov av kommittéer.

Styrelsen har under 2024 inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott, vilka ska bereda uppkomna ärenden och förelägga styrelsen förslag till beslut.

Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande och en ytterligare styrelseledamot som styrelsen utser och som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, utvärderar program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, och utvärderar tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottet utarbetar även förslag till lön och övriga ersättningar till verkställande direktören samt förslag till principer för lön och övriga ersättningar till ledande befattningshavare i bolaget och koncernen. Ledamöter i ersättningsutskottet har under 2024 varit Hans Linnarson (ordförande) och Eva Thunholm.

Revisionsutskottet består av två styrelseledamöter, vilka är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även i förhållande till bolagets större ägare. Revisionsutskottets huvudsakliga arbetsuppgifter består i att övervaka bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering samt att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering. Ledamöter i revisionsutskottet har under 2024 varit Anders Pålsson (ordförande) och Camilla Ekdahl. Även tidigare har en grupp av styrelsen haft separata möten och mer djupgående med koncernledning och revisorer.

VALBEREDNING

I samband med årsstämman 2024 meddelade bolagets styrelse att en formell valberedning kommer att inrättas.

Det är formellt årsstämman som fattar beslut om inrättande av en valberedning och dess sätt att arbeta. Formellt beslut om valberedning kommer att fattas på årsstämman 2025 varför bolaget inför stämman 2025 formellt inte haft någon valberedning (Avd III punkt 2.1 i Koden). Tidigare har en grupp A-aktieägare, som tillsammans representerar mer än 60% av rösterna i bolaget, lämnat förslag till årsstämman. Inför årsstämman 2025 har en grupp av representanter för de största aktieägarna dels arbetat fram förslaget till valberedning, dels agerat som en informell valberedningsgrupp och arbetat fram de förslag som normalt ankommer på en valberedning.

KONCERNLEDNING

Koncernchefen, som också är utsedd av styrelsen till verkställande direktör i moderbolaget, har den löpande kontrollen av koncernen och till honom rapporterar de tre affärsområdescheferna

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med den instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören som styrelsen antagit. Utvärdering av verkställande direktörens och koncernledningens arbete sker årligen.

På koncernnivå samordnas finansiering, valutahantering, företagsförvärv, nyetableringar, ekonomistyrning, finansiell information, personalpolitik, hållbarhet och andra övergripande policyfrågor.

AFFÄRSOMRÅDENAS STYRNING

NIBE består av tre affärsområden.

Varje affärsområde har sin operativa ledning som arbetar under eget resultatansvar. För varje affärsområde finns en affärsområdesstyrelse där koncernchefen är ordförande.

Varje affärsområdes styrelse har förutom ansvaret för den löpande verksamheten också ansvar för den strategiska utvecklingen i affärsområdet gentemot NIBEs styrelse. Respektive affärsområdesstyrelse sammanträder en gång per kvartal.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B085CA4201A4A485E62DF8D0AB2

STYRNING AV KONCERNENS HÅLLBARHETSARBETE

Koncernens arbetsgrupp för hållbarhet rapporterar till Hållbarhetsrådet som förutom arbetsgruppen består av verkställande direktör, ekonomidirektör och affärsområdeschefer.

Stora delar av arbetet är reglerat i nationell lagstiftning, som till exempel miljölagar och arbetsrätt men NIBE är även skyldigt att efterleva regional och internationell rätt. Även frivilliga åtaganden som UN Global Compact är styrande.

Under 2024 har företaget påbörjat anpassningen till att fullt ut uppfylla kraven inom CSRD. Som en konsekvens av denna omfattande och heltäckande rapportering har bolaget avslutat sin rapportering enligt GRI och SDG.

NIBEs styrelse har det yttersta ansvaret för att säkerställa att risker hanteras och att hållbarhetsarbetet uppfyller kraven hos myndigheter, aktieägare och andra intressenter. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Affärsområdescheferna ansvarar för att kommunicera och genomföra det strategiska arbetet på lokal styrelsenivå.

Ledningen på respektive bolag har ansvaret för det operativa hållbarhetsarbetet lokalt och för att koncernens riktlinjer efterlevs. Dessa rapporterar till affärsområdescheferna inom respektive område.

Koncernens arbetsgrupp för hållbarhet besöker regelbundet bolagen i koncernen för att följa upp att gemensamma riktlinjer efterlevs. Arbetsgruppen bedriver även strategiskt arbete och föredrar hållbarhetsfrågorna för styrelserna på koncern- och affärsområdesnivå.

Förbättringsbehov eller avvikelser dokumenteras och rapporteras både till det enskilda bolaget, affärsområdescheferna och koncernledningen. Respektive affärsområdeschef ansvarar för att följa upp att föreslagna åtgärder vidtas.

UPPFÖRANDEKOD

NIBE har en uppförandekod som speglar NIBE-kulturen och de tio principerna i UN Global Compact.

Uppförandekoden återges i NIBEs skrifter om affärsprinciper, värderingar och arbetssätt och innehållet i dessa är baserat på en lång tradition av ärligt och uppriktigt affärsbeteende. Informationen återfinns på sida 20-23.

Alla anställda får den tryckta versionen på sitt lokala språk. När ett nytt bolag kommer in i koncernen är bolagsledningen skyldig att kommunicera och implementera uppförandekoden i hela organisationen.

Uppförandekoden är tillgänglig för externa parter och intressenter på koncernens hemsida nibegroup.com.

Alla verksamheter följer nationell lagstiftning, till exempel finans-, miljö- och arbetslagstiftning och är också skyldiga att följa regional och internationell lag samt frivilliga förbindelser som FN:s Global Compact. Ledningen har ansvaret att söka råd om etiskt och lagligt beteende enligt fastställda eskaleringsförfaranden, när deras kunskaper eller mandat inte räcker till.

NIBE har en visselblåsarfunktion genom vilken samtliga koncernens anställda med flera, konfidentiellt, kan rapportera misstankar om allvarliga oegentligheter utan risk för repressalier. I syfte att säkerställa visselblåsarens anonymitet samt en korrekt och säker hantering av inkomna anmälningar, mottas visselblåsarärenden av en extern mottagare som även leder utredningen av desamma.

POLICY FÖR SAMMANSÄTTNING AV STYRELSEN/MÅNGFALDSPOLICY

NIBE har antagit en mångfaldspolicy för styrelsen.

NIBEs styrelse ska som helhet ha en för styrelsearbetet ändamålsenlig samlad kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och analysera möjligheter och risker för koncernen. Vid nominering och val av nya styrelseledamöter ska den enskilda ledamotens lämplighet beaktas i syfte att uppnå en styrelse med den samlade kompetens som krävs för en ändamålsenlig styrning av koncernen. Styrelsens sammansättning ska präglas av mångsidighet och bredd avseende de valda ledamöternas kompetens, erfarenhet, kön, ålder, utbildning och yrkesbakgrund. Målsättningen med policyn är att åstadkomma en ändamålsenlig sammansättning av styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet och förhållande i övrigt.

Styrelsens sammansättning har under år 2024 utvärderats bland annat inom ramen för styrelsens egen årliga utvärdering (redovisad ovan under "Styrelsens arbetssätt") och då med beaktande av mångfaldspolicyn för styrelsen. Resultatet av utvärderingen är att styrelsens sammansättning anses ändamålsenlig enligt policyn.

ERSÄTTNINGAR 2024

Årsstämman 2024 beslutade om styrelsens arvode och att arvodet till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning.

Samtidigt redogjordes för och beslutades om principerna för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Information om principerna återfinns under not 6 i årsredovisningen samt på NIBEs hemsida www.nibegroup.com.

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsen men förbereds av ersättningsutskottet. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med ersättningsutskottet och i enlighet med riktlinjerna antagna av stämman. Besluten avrapporteras till styrelsen.

Information om styrelsens arvode samt lön och andra ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare återfinns i not 6 i årsredovisningen.

INCITAMENTSPROGRAM

Vissa nyckelmedarbetare har som incitament en rörlig ersättning som utgår, om uppställda mål infrias.

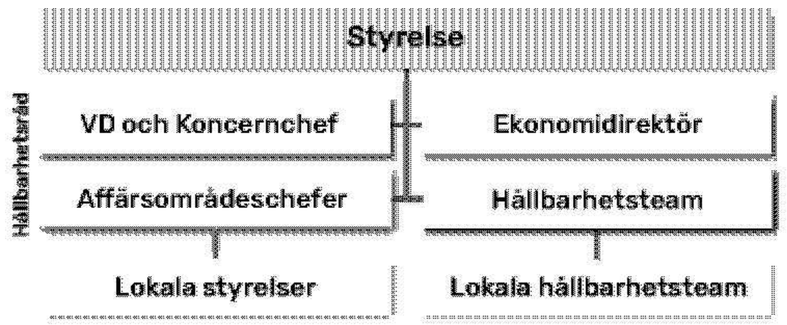
Den rörliga ersättningen är begränsad till maximalt fyra månadslöner. Därutöver kan högst en extra månadslön utgå som ersättning, under förutsättning att medarbetaren använder denna extra ersättning och ytterligare ett lika stort belopp av sin rörliga ersättning för förvärv av NIBE-aktier över börsen. Ett villkor för den extra ersättningen är att medarbetaren behåller de årligen förvärvade NIBE-aktierna i minst tre år. Normalt ska berörda medarbetares förvärv av NIBE-aktier ske en gång per år i februari/mars och då med tillämpning av gällande regler mot marknadsmissbruk. Verkställande direktören omfattas inte av något incitamentsprogram. I de utländska bolag som förvärvats under de senaste åren har några nyckelmedarbetare incitamentsprogram som avviker från NIBE-koncernens ovan angivna ersättningsprinciper. Information om principerna för ersättningar till ledande befattningshavare återfinns under not 6 i årsredovisningen.

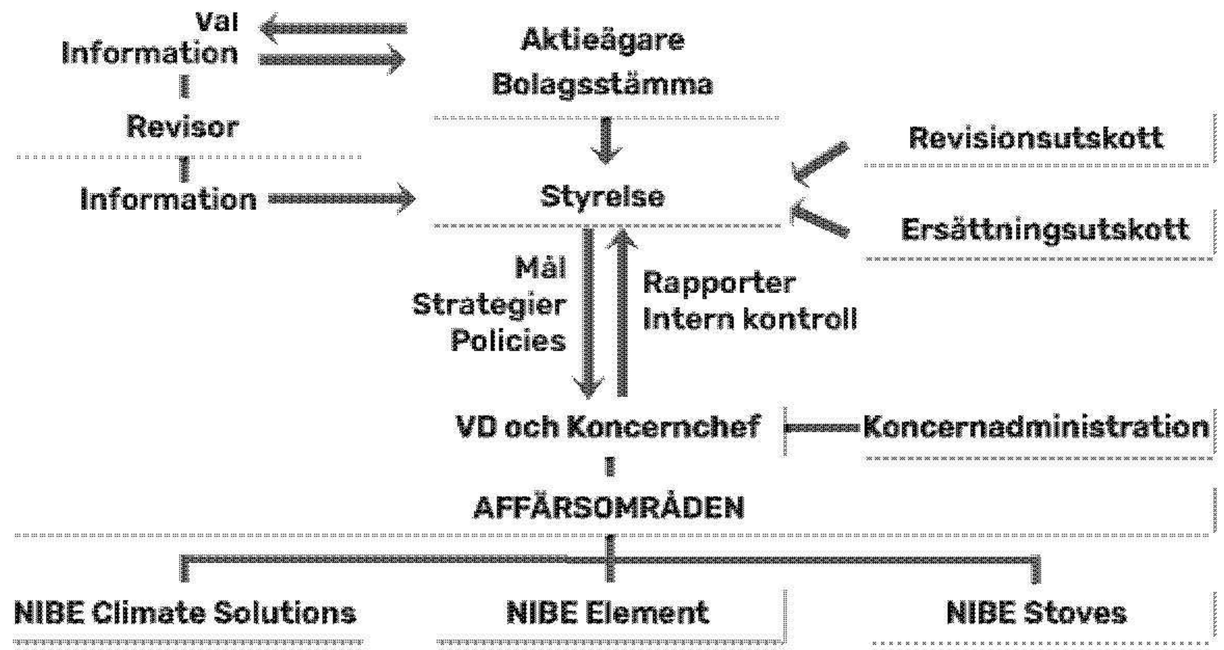
AVGÅNGSVEDERLAG

Avgångsvederlag eller andra förmåner finns varken för styrelsens ordförande eller styrelsens ledamöter frånsett verkställande direktören.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader vid uppsägning från företagets sida. Utöver lön under uppsägningstiden äger verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Övriga ledande befattningshavare erhåller lön under uppsägningstiden som varierar mellan 6 – 12 månader.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B8BCA4201AA4E62DF8B0A82





PENSIONER

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag.

Det finns inte någon särskild överenskommelse om att ledande befattningshavare kan sluta före uppnådd officiell pensionsålder och fram till dess uppbära en viss del av sin lön.

Information om verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares pensionsförmåner återfinns under not 6 i årsredovisningen.

Enligt bolagets policy görs inga ytterligare inbetalningar av pensionspremier vid fortsatt arbete efter 65 års ålder.

INTERN KONTROLL AV FINANSIELLA RAPPORTERINGEN 2024

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen.

Denna rapport om intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med 6 kap 6 § årsredovisningslagen.

NIBE präglas av enkelhet i juridisk och operativ struktur, transparens i organisation, tydlig ansvarsfördelning och väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem.

Utöver de lagar och regler som NIBE följer, vad avser finansiell rapportering, finns interna instruktioner och policyer samlade i bl.a. bolagets ekonomihandbok och NICS (NIBE Internal Control Standard) som tillämpas av samtliga bolag i koncernen samt system som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Konsoliderade finansiella rapporter upprättas månadsvis i koncernen och dess affärsområden med omfattande analyser och kommentarer. Uppföljning sker även månadsvis.

Ekonomifunktioner och controllers med ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på såväl koncernnivå som affärsområdes- och enhetsnivå.

Förutom lagstadgad revision av årsredovisning samt lagstadgad revision av moderbolag och samtliga dotterbolag har styrelsen också möjlighet att under året påkalla specialrevision av utvald verksamhet om styrelsen anser att behov föreligger. En sammanfattning av revisorernas genomgång av utvalda kontroller ska också presenteras årligen vid det styrelsesammanträde som behandlar det gångna årets bokslut.

Mot bakgrund av koncernens kontinuerliga arbete med intern kontroll genom det koncernövergripande ramverket NICS. NIBE Internal Control Standard, är det styrelsens bedömning att det inte funnits behov av någon särskild granskningsfunktion (internrevision) (Avd III punkt 8.1 i Koden).

EXTERNA REVISORER

NIBEs revisorer har valts av årsstämman för en period av ett år.

Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB innehar sedan årsstämman 2013 uppdraget som bolagets revisorer. Jonas Nihlberg är sedan årsstämman 2021 huvudansvarig revisor.

Huvudansvarig revisor har löpande tillgång till bolagets justerade styrelseprotokoll och de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Bolagets huvudansvarige revisor redovisar sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll till styrelsen i sin helhet.

Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår KPMG framför allt med rådgivning i redovisnings- och skattefrågor. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 9 i årsredovisningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B8BCA4201AA46E62DF8B0A82

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i NIBE Industrier AB (publ) Organisationsnummer 556374-8309

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 181-185 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Markaryd den 4 april 2025

KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0E5CA420A4A48E62DF8D0B2

REVISORS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i NIBE Industrier AB (publ) Organisationsnummer 556374-8309

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidan 61-116 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Markaryd den 4 april 2025

KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor

Från vänster James Ahrgren, Eva Karlsson, Gerteric Lindquist, Eva Thunholm, Hans Linnarson, Camilla Ekdahl och Anders Pålsson.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19CE1B0B5CA420194A48E62DF8B0A82

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Markaryd den 4 april 2025

James Ahrgren
Styrelseledamot

Camilla Ekdahl
Styrelseledamot

Gerteric Lindquist
Styrelseledamot, tillika VD och koncernchef

Hans Linnarson
Styrelsens ordförande

Eva Karlsson
Styrelseledamot

Anders Pålsson
Styrelseledamot

Eva Thunholm
Styrelseledamot

REVISIONSBERÄTTELSE

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NIBE Industrier AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 117-180 och 187 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

VÄRDERING AV GOODWILL

Se not 14 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2024 goodwill om 25 290 MSEK, vilket motsvarar 36 procent av balansomslutningen. IFRS ställer krav på att immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod årligen ska prövas för nedskrivningsbehov. Sådana prövningar innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från koncernledningen.

Nedskrivningsprövningen utförs med hjälp av en metod där ledningen gör antaganden om framtida interna och externa faktorer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar (framtida kassaflöden), vilket också kräver anta-ganden om bland annat framtida marknadsförhållanden. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som ska användas för att justera för det faktum att framtida intäkter är förenade med risk och därmed värda mindre än de likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av ledningens nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de har utförts i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vi har också bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt de antagna diskonteringsräntorna genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har också intervjuat ledningen och utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. Vi har konsulterat våra egna värderingsspecialister för att säkerställa erfarenhet och kompetens inom detta område.

En annan viktig del i vårt arbete har varit att utvärdera ledningens känslighetsanalys, det vill säga hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Slutligen har vi granskat informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen och bedömt huruvida upplysningarna överensstämmer med de antaganden som ledningen tillämpar i sina nedskrivningsprövningar och om upplysningarna är tillräckligt omfattande för att förstå de bedömningar som ledningen har gjort.

REDOVISNING AV FÖRVÄRV

Se not 3 och not 26 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen genomför löpande förvärv av verksamheter. I samband med förvärv ska den nya verksamheten redovisas i koncernredovisningen, vilket kräver att en förvärvsanalys upprättas. Vid upprättandet av sådan analys ska förvärvade tillgångar och övertagna skulder - oavsett om de varit redovisade sedan tidigare eller ej - identifieras och åsättas belopp som motsvarar deras verkliga värden på förvärvsdagen. Om förvärvsavtalet innehåller villkorade köpeskillingar eller åtaganden att köpa minoritetsägares aktier uppskattas värdet av dessa i samband med upprättandet av förvärvsanalysen och en förvärvsrelaterad skuld bokas upp. Det värde som kvarstår efter att alla tillgångar och skulder bedömts och värderats i förvärvsanalysen redovisas som goodwill.

För att upprätta förvärvsanalyser krävs kunskap om de metoder som ska användas samt vetskap om vilka förhållanden som föreligger i den förvärvade verksamheten. Förvärvsrelaterade skulder skall sedan löpande omvärderas. Sådan omvärdering baseras på antaganden om framtida interna och externa faktorer och innehåller därmed betydande inslag av bedömningar från ledningen. Förvärvsrelaterade skulder uppgick till 2 793 MSEK per den 31 december 2024.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision granskar vi förvärvsanalyser för väsentliga förvärv i syfte att bedöma huruvida de är framtagna med användande av rätt metoder och baserade på ingångna avtal. Då vi inte har identifierat några väsentliga förvärv genomförda under året har vår granskning av området fokuserat på rimligheten i ledningens bedömningar rörande förvärvsrelaterade skulder och de antaganden som ligger till grund för omvärderingar av de samma. I vår revision har vi analyserat ett urval av avtal från genomförda förvärv och de parametrar som de förvärvsrelaterade skulderna baseras på samt bedömt ledningens antaganden avseende framtida resultatutveckling och därmed storleken på de förvärvsrelaterade skulderna.

Slutligen har vi kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen och bedömt huruvida de överensstämmer med den information som ledningen använder, samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå ledningens bedömningar

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-116, 181-185 samt 192-199. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering..

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att

fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NIBE Industrier AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst

eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NIBE Industrier AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NIBE Industrier AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

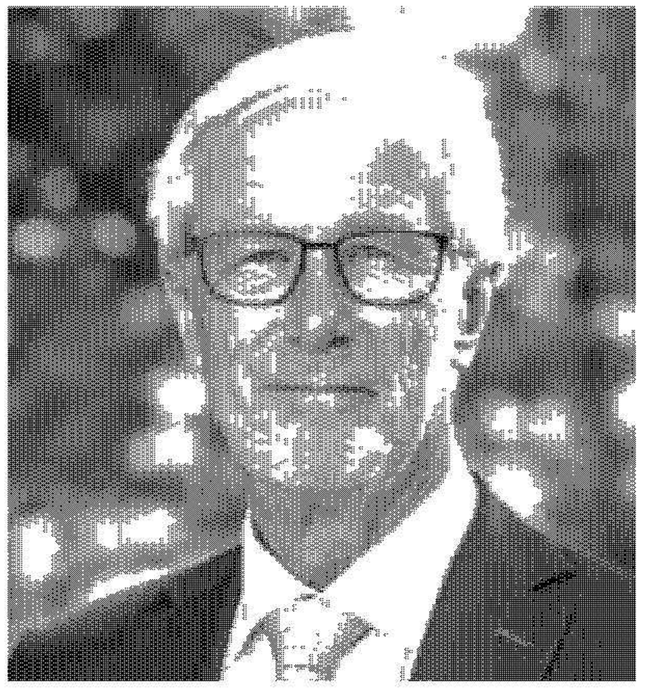
KPMG AB utsågs till NIBE Industrier AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 16 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2013.

Markaryd den 4 april 2025

KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor

KONCERN STYRELSE



HANS LINARSSON
Född 1952
Ledamot av styrelsen sedan 2006.
Tillträdde som Styrelseordförande 2015.
Ordförande i ersättningsutskottet.

UTBILDNING: Elektronikingenjör, Teknikum, Växjö och fil kand. Växjö högskola

ERFARENHET: Ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industribolag under mer än 30 år, som Enertec Component AB, CTC AB, Asko Cylinda AB. Ledande befattningar inom Electrolux-koncernen samt vd och koncernchef Husqvarna AB.

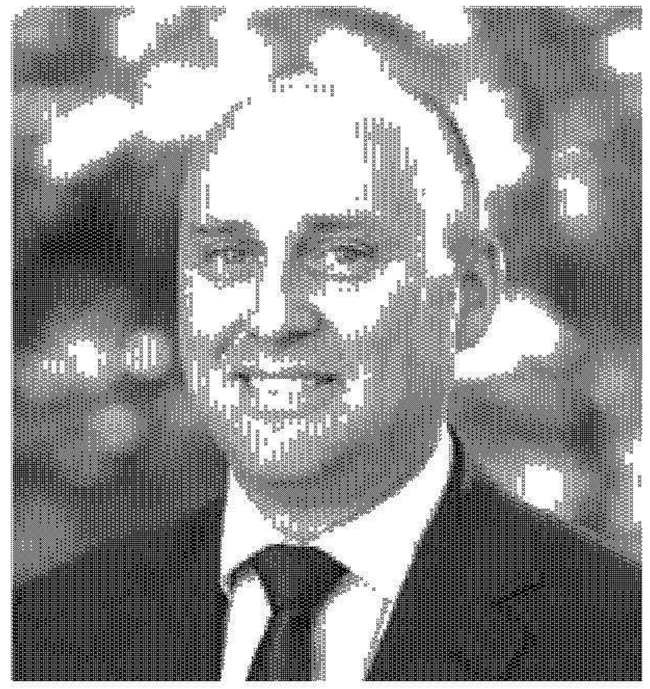
ÖVRIGA AKTUELLA STYRELSEUPPDRAG: Styrelseordförande i HP Tronic AB. Styrelseledamot i Eolusvind AB, Inission AB, NP Nilsson AB, Nordiska Plast AB och Zinkteknik AB

TIDIGARE STYRELSEUPPDRAG: Styrelseordförande i K. Hartwall Oy, Scandbio AB, Dahrén AB, samt styrelseledamot i Beijer Electronics AB (publ).

NÄRVARO STYRELSEMÖTEN: 9/9
NÄRVARO ERSÄTTNINGSUTSKOTT: 1/1

AKTUELLT AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER: 9 556 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.



JAMES AHRGREN
Född 1979
Ledamot av styrelsen sedan 2024.

UTBILDNING: Civilingenjörsstudier Maskinteknik vid KTH, Stockholm

NUVARANDE BEFATTNING: CEO AQ Group (publ)

ERFARENHET: Arbetat med produktutveckling, inköp, produktion, marknadsföring, försäljning och förvärv samt ledande befattningar inom Xylem, Huber+Suhner, AB Traction och AQ Group. 10 års erfarenhet från att arbeta och leda bolag i Kina. Grundare av Nash Invest AB, Lejla Invest AB och Elbilsvaruhuset.se i Sverige AB.

ÖVRIGA AKTUELLA STYRELSEUPPDRAG: Styrelseordförande Lejla Invest AB. Styrelseledamot Nash Invest AB, samt Styrelseordförande och ledamot i ett 40-tal olika dotterbolag inom AQ Group AB.

TIDIGARE STYRELSEUPPDRAG: Styrelseordförande Ankarsrum Industrier AB. Styrelseledamot Sigicom AB och Drillcon AB

NÄRVARO STYRELSEMÖTEN: 3/9

AKTUELLT AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER: 12 015 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

CAMILLA EKDAHL
Född 1967
Ledamot av styrelsen sedan 2024.
Ledamot i revisionsutskottet.

UTBILDNING: Civilingenjör Maskin, Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg

NUVARANDE BEFATTNING: CEO Balco Group AB (publ)

ERFARENHET: Gedigen industriell erfarenhet som VD, platschef, COO, logistikchef på ett antal bolag med internationell verksamhet såsom Isaberg Rapid AB, Pelly Group AB, Thule Sweden AB, Rapid Granulator AB, Continental Gislaved Däck AB, Balco Group AB.

ÖVRIGA AKTUELLA STYRELSEUPPDRAG: Styrelseledamot i Haglund Industri AB

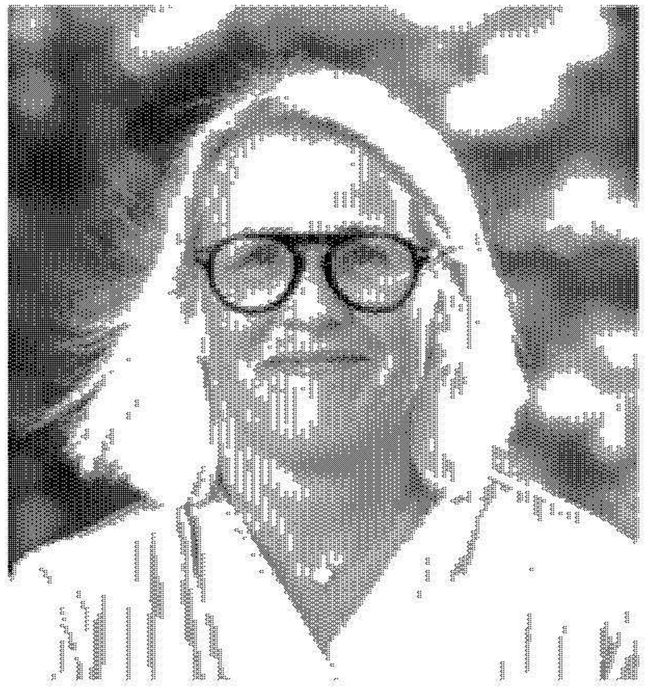
NÄRVARO STYRELSEMÖTEN: 3/9

NÄRVARO REVISONSUTSKOTT: 2/2

AKTUELLT AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER: 4 800 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B8B0CA4201A4A4B62DF0004B2



EVA KARLSSON
Född 1966
Ledamot av styrelsen sedan 2022.

UTBILDNING: Civilingenjör Maskinteknik, Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg
NUVARANDE BEFATTNING: President EMEA Dometic Group (publ)

ERFARENHET: Mer än 30 års erfarenhet från internationella industriföretag såsom Dometic , ASSA ABLOY och ABB. Där hon har haft olika chefsbefattningar, bland annat COO i Dometic Group och Affärsområdeschef Pedestrian Door Solutions i ASSA ABLOY.

TIDIGARE STYRELSEUPPDRAG: Styrelseledamot Itab Group AB

NÄRVARO PÅ STYRELSEMÖTEN: 9/9

AKTUELLT AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER:
9 323 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

GERTERIC LINDQUIST
Född 1951
Styrelseledamot sedan 1989.

UTBILDNING: Civilingenjör och civilekonom, Chalmers Tekniska Högskola och Uppsala universitet

NUVARANDE BEFATTNING: Koncernchef och vd i NIBE Industrier AB och NIBE AB. Anställd av NIBE sedan 1988.

ERFARENHET: Mer än 35 års erfarenhet från internationell industriverksamhet. Bland annat exportdirektör på ASSA Stenman AB, numera ASSA Abloy.

ÖVRIGA AKTUELLA STYRELSEUPPDRAG: Ett flertal uppdrag som ordförande och ledamot i koncerngemensamma bolag inom NIBE Group. Styrelseledamot

NÄRVARO PÅ STYRELSEMÖTEN: 9/9

AKTUELLT AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER:
27 511 952 A-aktier, samt
65 160 044 B-aktier.

Ej oberoende styrelseledamot på grund av sin befattning, sitt aktieinnehav och längden på sitt styrelseuppdrag.

ANDERS PÅLSSON
Född 1958
Ledamot av styrelsen sedan 2010.
Ordförande i revisionsutskottet.

UTBILDNING: Civilekonom, Lunds universitet

ERFARENHET: Mer än 35 års erfarenhet från internationella industriföretag. Bland annat vd och koncernchef för Hilding Anders och divisionschef i Trelleborg AB samt i PLM/ Rexam. Verksam inom Gambro och E.ON-koncernerna.

ÖVRIGA AKTUELLA STYRELSEUPPDRAG:
Ordförande Malmö FF
TIDIGARE STYRELSEUPPDRAG: Styrelseordförande i GARO AB, Lammhults Design Group AB, Elektro Sandberg AB samt Hilding Anders AB. Styrelseledamot i OKG Oskarshamns Kärnkraftverk AB, Midway Holdings AB, Trioplast AB samt Bergendahls Food AB

NÄRVARO STYRELSEMÖTEN: 9/9

NÄRVARO REVISIONSUTSKOTT: 2/2

AKTUELLT AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER:
91 428 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

EVA THUNHOLM
Född 1966
Ledamot av styrelsen sedan 2022. Ledamot i ersättningsutskottet.

UTBILDNING: Master of Science in Chemical and Administrative Sciences, Karlstad
NUVARANDE BEFATTNING: Vice President Business Unit Technical Materials, Ahlstrom Group.

ERFARENHET: Stor erfarenhet av internationella affärer och gedigen industriell erfarenhet, bland annat inom ventilationsbranschen. Varit verksam inom bl.a. Stora Enso, Södra Skogsägarna och Volution Group.

ÖVRIGA AKTUELLA STYRELSEUPPDRAG:
Styrelseledamot i Sydved AB, Alutrade AB och branschorganisationen Skogsindustrierna.

TIDIGARE STYRELSEUPPDRAG:
Uni4 Marketing AB

NÄRVARO STYRELSEMÖTEN: 9/9

NÄRVARO ERSÄTTNINGSUTSKOTT: 1/1

AKTUELLT AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER:
2 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0E5CA420194A48E62DF8B0AB2

LEDNING

GERTERIC LINDQUIST
Född 1951
Koncernchef och vd i NIBE Industrier AB och NIBE AB.
Anställd sedan 1988.

UTBILDNING: Civilingenjör och civilekonom, Chalmers Tekniska Högskola och Uppsala universitet. Erfarenhet: Mer än 35 års erfarenhet från internationell industriverksamhet. Bland annat exportdirektör på ASSA Stenman AB, numera ASSA Abloy.
ÖVRIGA AKTUELLA UPPDRAG: Ett flertal uppdrag som ordförande och ledamot i koncerngemensamma bolag inom NIBE Group.

AKTUELLT AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER: 27 511 952 A-aktier, samt 65 160 044 B-aktier.

HANS BACKMAN
Född 1966
CFO NIBE Group.
Anställd av NIBE sedan 2011.

UTBILDNING: Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet och MBA, Lunds universitet.

ERFARENHET: Bred erfarenhet från globala industriföretag i och utanför Sverige. Totalt ca 20 år utomlands bland annat på företag som SKF (publ) och Alstom.

ÖVRIGA AKTUELLA UPPDRAG: Ett flertal uppdrag som styrelseledamot i koncerngemensamma bolag inom NIBE Group samt i schweiziska Schulthess Maschinen AG, ett tidigare koncernbolag.

AKTUELLT AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER: 263 581 B-aktier.

FREDRIK ERLANDSSON
Född 1970
Chef för koncernkommunikation och investerarrelationer.
Anställd av NIBE sedan 2024.

UTBILDNING: Universitetsstudier i statsvetenskap och nationalekonomi, Lunds och Köpenhamns universitet.

ERFARENHET: Mångårig erfarenhet från ett flertal roller inom kommunikation och Investor Relations på företag som Thule Group (publ) och Diageo Plc, GM. Tidigare stabschef i Europaparlamentet, Bryssel.

AKTUELLT AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER: 54 000 B-aktier.

SIMON KARLIN
Född 1968
Affärsområdeschef för NIBE Climate Solutions.
Anställd av NIBE sedan 2024.

UTBILDNING: Kandidatexamen Företagsekonomi, Lunds universitet.

EREFARENHET: Mer än 20 års erfarenenhet inom internationella koncerner inom kyl- och HVAC branschen. Bland annat affärsområdeschef för regionerna EMEA och APAC på Beijer Ref, samt Svedala/Sandvik koncernen. Övriga aktuella uppdrag: Agramkow A/S.

AKTUELLT AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER: 50 000 B-aktier.

CHRISTER FREDRIKSSON
Född 1955
Affärsområdeschef för NIBE Element, vd i Backer AB.
Anställd av NIBE sedan 1992.

UTBILDNING: Civilingenjör Industriell Ekonomi Linköpings Universitet.

ERFARENHET: Mångårig industriell erfarenhet som bl.a.Controller på Fiskeby, Divisionschef på Stal Laval samt vd på Strömma AB.

AKTUELLT AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER: 6 872 500 A-aktier, samt 11 471 360 B-aktier.

NIKLAS GUNNARSSON
Född 1965
Affärsområdeschef för NIBE Stoves.
Anställd sedan 1987.

UTBILDNING: Ingenjör, Halmstad.

ERFARENHET: Lång erfarenhet av försäljning, marknadsföring och produktutveckling inom NIBE Groups olika delar. Övriga aktuella uppdrag: Ett flertal uppdrag som ordförande och ledamot i koncerngemensamma bolag inom NIBE Group.

AKTUELLT AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER: 1 963 568 B-aktier.

REVISOR

JONAS NIHLBERG
Huvudansvarig revisor, KPMG AB

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B0B0CA4201A4A48E6D2F0B0AB2

NIBE INDUSTRIER – AKTIEN

NIBEs B-aktie är noterad på Large Cap, NASDAQ Nordic under namnet NIBE Industrier AB med ISIN koden SE0008321293 i sektorn Construction & Materials. NIBE registrerades på OTC-listan, Stockholmsbörsen den 16 juni 1997, då B-aktien noterades efter en nyemission på 1 170 000 B-aktier. Teckningskursen var då 70 kronor per aktie.

Sedan börsintroduktionen har split på 4:1 genomförts fyra gånger, 2003, 2006, 2016 respektive 2021, vilket innebär att teckningskursen på 70 kronor idag motsvarar 0,27 kronor per aktie. Nyemission har genomförts vid två tillfällen sedan börsintroduktionen, under 2011/2012 med en riktad nyemission av 261 338 208 B-aktier då aktien samtidigt sekundärnoterades på SIX Swiss Exchange samt under 2016 med en företrädesemission av 29 566 264 A-aktier och 222 442 016 B-aktier.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i NIBE Industrier AB uppgår till 79 Mkr fördelat på 233 130 360 A-aktier och 1 782 936 128 B-aktier. Kvotvärdet är 0,03906 kronor per aktie. Varje A-aktie berättigar till tio röster på bolagsstämmor och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Vid utgången av 2024 fanns inga utestående konverteringslån eller optionsrätter som kan komma att späda ut aktiekapitalet.

Sekundärnotering

I samband med den nyemission som genomfördes under 2011 sekundärnoterades NIBEs B-aktie på SIX Swiss Exchange i Schweiz

Kursutveckling och omsättning Under 2024 gick NIBEs aktiekurs ner med 38,9 procent från 70,8 kronor till 43,2 kronor. OMX Stockholm PI gick under samma period upp med 5,6 procent och OMX Stockholm PI (OMX30) med 3,5 procent.

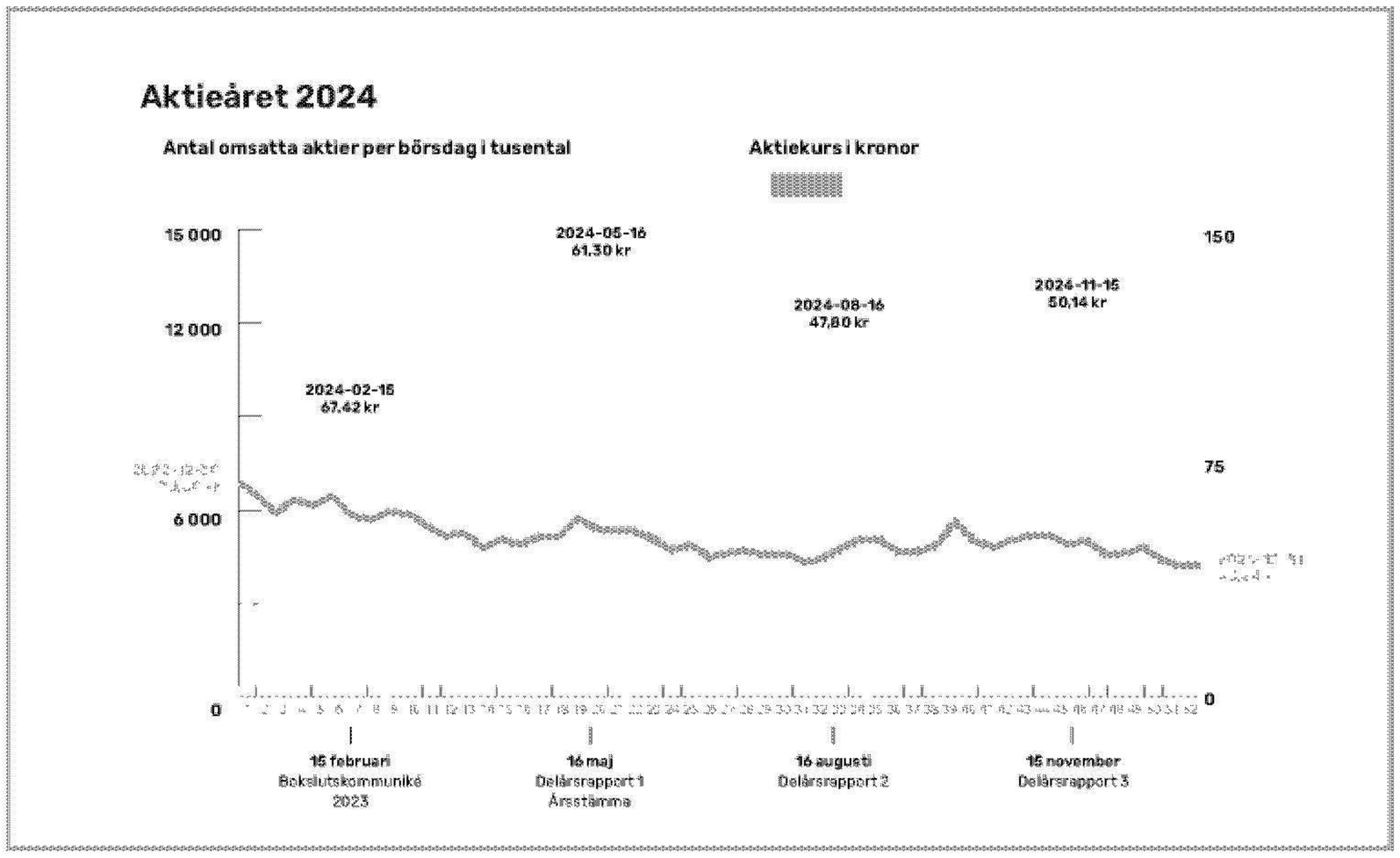
Vid utgången av 2024 uppgick NIBEs börsvärde till 87 175 Mkr, baserat på senaste betalkurs. Antalet omsatta NIBE-aktier uppgick till 1 636 534 424 vilket motsvarar en omsättningshastighet på 81,2 procent under 2024.

Utdelningspolicy

Målsättningen är att bolaget långsiktigt ska lämna en utdelning motsvarande 25–30% av koncernens resultat efter skatt. För verksamhetsåret 2024 föreslår styrelsen en utdelning med 0,30 kronor per aktie, vilket motsvarar 52 procent av koncernens resultat per aktie efter skatt. Justerat för åtgärdsprogrammet motsvarar utdelningen 29 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare har fortsatt öka under året. Antalet nuvarande ägare till de sekundärnoterade aktierna på SIX Swiss Exchange är i princip omöjligt att analysera på grund av de schweiziska rapporteringsreglerna. Utöver dessa hade NIBE, vid utgången av 2024, 177 044 enskilda aktieägare jämfört med 160 651 aktieägare vid samma tidpunkt året innan. De tio största enskilda ägarna svarade för 54,2 procent av rösterna och 37 procent av kapitalet



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2C2E1EB8BCA4201AA4E2D2F0D0A2E

DATA PER AKTIE

		2024	2023	2022	2021	2020
Antal aktier	st	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488
Genomsnitt antal aktier	st	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488
Aktiekurs den 31/12	Kr	43,24	70,80	97,10	136,75	67,43
Vinst efter skatt/aktie	Kr	0,58	2,36	2,16	1,65	1,42
Vinst efter skatt/aktie exkl jämförelsestörande poster	kr	0,80	2,36	2,16	1,65	1,25
Eget kapital/aktie	Kr	15,92	14,98	13,86	10,63	8,73
Föreslagen utdelning	Kr	0,30	0,65	0,65	0,50	0,39
Kurs/eget kapital	ggr	2,72	4,73	7,01	12,86	7,72
Direktavkastning	%	0,69	0,92	0,67	0,37	0,58
Totalavkastning	%	– 38,50	– 26,42	– 28,52	103,54	67,04
Operativt kassaflöde/aktie	Kr	0,88	0,30	0,27	1,00	1,94
Utdelningsandel	%	51,5	27,4	30,1	30,4	27,4
Utdelningsandel exkl jämförelsestörande poster	%	37,5*	27,4	30,1	30,4	31,3
PE-tal efter skatt	ggr	74,3	29,8	45,0	83,0	47,4
Börsvärde	Mkr	87 175	142 738	195 760	275 697	135 943
EBIT multipel	ggr	39,8	22,9	34,5	63,0	36,6
EV/sales	ggr	2,62	3,43	5,05	9,13	5,23
Omsättningshastighet	%	81,2	49,5	39,7	29,7	50,9

*Justerat för åtgärdsprogrammet om 915 Mkr efter skatt motsvarar utdelningen 29%.

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

	Ökning av aktiekapital (kr)	Kvotvärde (kr)	Totalt antal aktier (st)	Totalt aktiekapital (kr)
1990 Nyemission [1]	6 950 000	100,00	70 000	7 000 000
1991 Fondemission	40 000 000	100,00	470 000	47 000 000
1994 Split 10:1 [2]	–	10,00	4 700 000	47 000 000
1997 Nyemission	11 700 000	10,00	5 870 000	58 700 000
2003 Split 4:1 [3]	–	2,50	23 480 000	58.700.000
2006 Split 4:1 [4]	–	0,625	93 920 000	58 700 000
2011 Nyemission [5]	10 074 648	0,625	110 039 437	68 774 648
2012 Nyemission [6]	133 876	0,625	110 253 638	68 908 524
2016 Split 4:1 [7]	–	0,15625	441 014 552	68 908 524
2016 Nyemission [8]	9 844 073	0,15625	504 016 622	78 752 597
2021 Split 4:1 [9]	–	0,03906	2 016 066 488	78 752 597

[1] Riktad nyemission till dåvarande ägare till teckningskursen 100 kronor per aktie.
[2] Ändring av aktiens kvotvärde från 100 kronor till 10 kronor.
[3] Ändring av aktiens kvotvärde från 10 kr till 2,50 kronor.
[4] Ändring av aktiens kvotvärde från 2,50 kr till 0,625 kronor.
[5] Riktad nyemission till Schulthessgruppens tidigare ägare till teckningskursen 108,25 kr per aktie.
[6] Riktad nyemission till Schulthessgruppens tidigare ägare till teckningskursen 102,00 kr per aktie.
[7] Ändring av aktiens kvotvärde från 0,625 kr till 0,15625 kronor.
[8] Riktad nyemission till bolagets ägare till teckningskursen 48,00 kr per aktie.
[9] Ändring av aktiens kvotvärde från 0,15625 kr till 0,03906 kronor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4201A4A48E6D1F0B0AB2

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA

(källa Euroclear aktiebok 2024-12-31)

Aktieägare	Antal aktier (st)	Antal röster (%)
Nuvarande och tidigare styrelse ledamöter och ledning [1]	407 994 930	45,87
Schörling	160 541 714	18,94
Alecta Pensionsförsäkring	105 433 795	2,56
SSB and Trust Co, W9	82 529 485	2,01
JPM Chase Bank NA	43 534 808	1,06
AMF Tjänstepension AB	46 500 000	1,13
Clearstream Banking S A	32 038 890	0,78
Cliens Småbolag	22 866 377	0,56
Six SIS AG	23 378 505	0,57
Swedbank Robour Allemansfond K	21 000 000	0,51
Northern Trust Company London	19 811 521	0,48
JP Morgan SE Luxembourg	19 747 851	0,48
Didner & Gerge Aktiefond	19 916 492	0,48
Övriga innehav (160 651 aktieägare)	1 010 772 120	24,57
Totalt	**2 016 066 488**	**100,0**

[1] För nuvarande styrelse, se vidare sidan 190.

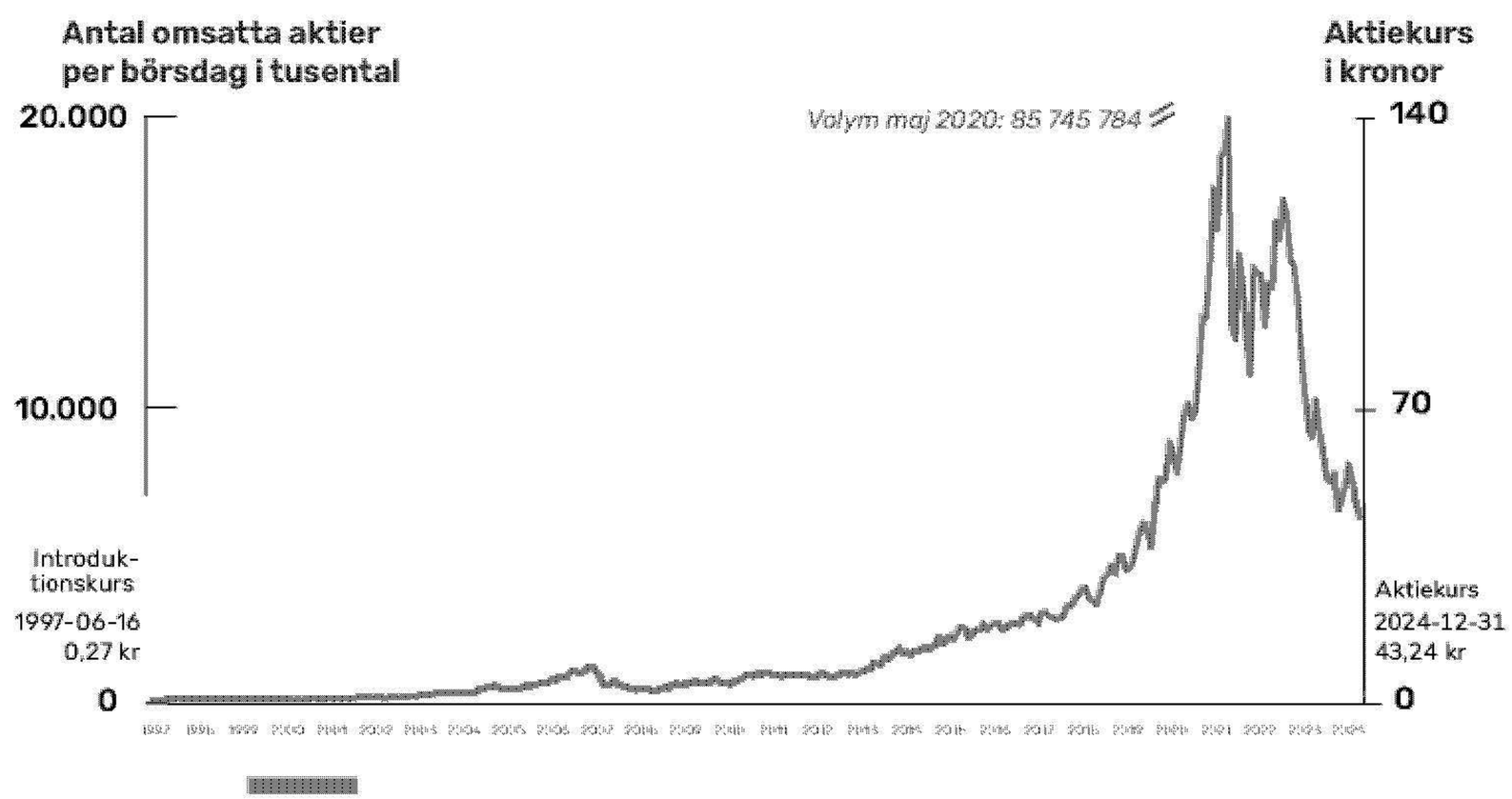
ÄGARSTRUKTUR

(källa Euroclear aktiebok 2024-12-31)

Antal aktier (st)	Antal ägare (st)	Antal ägare (%)	Antal aktier (st)	Antal aktier (%)
1 – 500	123 575	69,80	16 288 905	0,81
501 – 1.000	19 142	10,81	14 787 696	0,73
1.001 – 5.000	23 805	13,45	54 984 206	2,73
5.001 – 10.000	4 685	2,65	34 424 609	1,71
10.001 – 20.000	2 655	1,50	39 023 544	1,94
20.001 –	3 180	1,79	1 856 557 528	92,08
Totalt	**177 042**	**100,0**	**2 016 066 488**	**100,0**

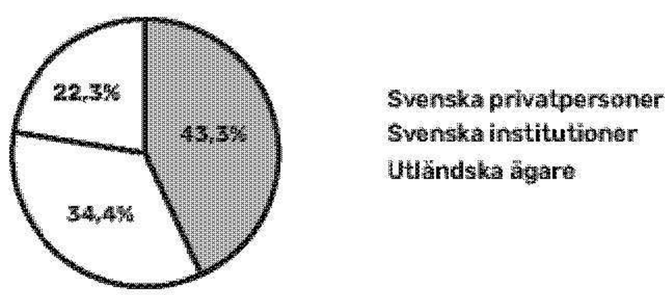
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19C2E1B88CA4201A4A48E62DF80DAB2

Aktiekursutvecklingen 1997–2024



Andel av kapital, %

(källa Euroclear aktiebok 2024-12-31)



Andel av röster, %

(källa Euroclear aktiebok 2024-12-31)

NIBE INDUSTRIER

– AKTIEÄGARINFORMATION

Årsstämma i NIBE Industrier AB (publ) äger rum den 15 maj 2025.

Information om de av bolagsstämman fattade besluten offentliggörs i sedvanlig stämmokommuniké efter stämman.

RÄTT TILL DELTAGANDE I STÄMMAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för bolaget onsdagen den 7 maj 2025,
- dels till bolaget anmält sitt deltagande i stämman senast fredagen den 9 maj 2025.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade, måste – utöver anmälan – omregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear. Sådan registrering kan vara tillfällig och ska vara verkställd senast fredagen den 9 maj 2025 för att beaktas. Begäran om sådan registrering måste anmälas till förvaltaren i god tid före fredagen den 9 maj 2025 för att omregistrering ska hinna ske.

Årsstämman hålls på svenska.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i årsstämman kan göras skriftligen under adress NIBE Industrier AB, Årsstämma, c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm, per tel 0433-27 36 00 eller via www.nibe.com.

Vid anmälan uppges namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer, antal aktier och aktieslag samt antal biträden.

Aktieägare som företräds genom ombud bör översända skriftlig daterad fullmakt tillsammans med anmälan. Fullmakten får vid tidpunkten för stämman inte vara äldre än ett år om det inte i fullmakten anges en längre giltighetstid, dock längst fem år från utfärdandet. Ett fullmaktsformulär för detta ändamål tillhandahålls via www.nibe.com. Fullmaktsformuläret kan även beställas per telefon enligt ovan. Fullmakten ska kunna uppvisas i original på begäran. Den som företräder juridisk person ska förete registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling utvisande behörig firmatecknare.

Ta med giltig legitimation till stämman för inregistreringen. Inga inträdeskort skickas ut.

UPPLYSNINGAR

Aktieägarna informeras om sin rätt att begära upplysningar vid årsstämman avseende förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen och förhållanden som kan inverka på bedömningen av bolagets ekonomiska sit

KALENDER

15 maj 2025
Delårsrapport 1, januari – mars 2025
Årsstämma i Markaryd, kl 17.00

15 augusti 2025
Delårsrapport 2, januari – juni 2025

14 november 2025
Delårsrapport 3, januari – september 2025

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
19CC2E1B0BCA4201AAA95E2DF8D0A82

DEFINITIONER NYCKELTAL

Andel riskbärande kapital
Eget kapital inklusive avsättningar för skatter i procent av balans- omslutningen. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för hur NIBEs kapitalstruktur ser ut.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansiellt netto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för NIBEs förmåga att förränta det kapital som dess ägare och långivare ställt till förfogande.

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansiellt netto minus schablonskatt 20,6 (20,6) procent i procent av genomsnittligt eget kapital. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för NIBEs förmåga att förränta det kapital som dess ägare ställt till förfogande och NIBEs förmåga att uppfylla sitt finansiella mål om en avkastning på eget kapital på minst 20 procent.

Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansiellt netto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för NIBEs förmåga att förränta det totala kapitalet NIBE förfogar över.

EBITDA-marginal
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättning. EBITDA-marginal är ett centralt lönsamhetsmått för NIBE, som NIBE bedömer ger investerare en möjlighet att bedöma NIBEs möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå.

Eget kapital
Beskattat eget kapital plus obeskattade reserver minus skatt.

Kapitalomsättningshastighet
Nettoomsättning dividerad med genomsnittlig balansomslutning. Kapitalomsättningshastighet är ett nyckeltal som NIBE anser relevant för investerare som vill bedöma NIBEs kapitalintensitet.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar
Anskaffningar av anläggningstillgångar minus avyttringar av anläggningstillgångar. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare möjligheten att bedöma investeringsbehovet i verksamheten.

Nettoskuld/EBITDA
Räntebärande nettoskuld (räntebärande finansiella skulder minus räntebärande finansiella tillgångar) dividerat med rörelseresultat före av- och nedskrivningar. Nettoskuld/EBITDA är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjlighet att leva upp till sina finansiella åtaganden.

Operativt kassaflöde
Kassaflöde efter investeringar men före förvärv av bolag/verksamheter.

Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader. Räntetäckningsgrad är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjligheter att leva upp till sina finansiella åtaganden.

Räntebärande skulder/Eget kapital
Räntebärande skulder i procent av eget kapital. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för hur NIBEs kapitalstruktur ser ut.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Rörelsemarginalen är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå och NIBEs förmåga att nå upp till sitt finansiella mål om en rörelsemarginal om minst 10 procent.

Soliditet
Eget kapital i procent av balansomslutningen. Soliditet är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjligheter att leva upp till sina finansiella åtaganden och NIBEs förmåga att uppfylla sitt finansiella mål om en soliditet på minst 30 procent.

Sysselsatt kapital
Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder (inklusive uppskjuten skatt). Sysselsatt kapital är ett mått på det totala kapitalet som NIBE lånar av sina ägare och kreditinstitut, som oftast får ersättning i form av utdelning eller ränta.

Tillväxt
Förändring av nettoomsättning jämfört med föregående år i procent. Nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för hur NIBEs tillväxtstrategi uppfylls, samt om NIBEs finansiella mål om en genomsnittlig tillväxt på minst 20 procent per år uppfylls.

Vinst efter skatt per aktie
Resultatet efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal
Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättning. Vinstmarginal är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1C2E1B3CA4201A4A9E2DF0D82

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
15C2E1B0B0CA4201A4A48E6D2F0B0AB2

NIBE

NIBE INDUSTRIER AB (PUBL)
BOX 14 • 285 21 MARKARYD • TEL 0433 - 27 30 00
WWW.NIBE.COM • ORG-NR: 55 63 74 - 8309

List of Signatures

AR NIBE Industrier AB 2024.pdf

Name	Method	Signed at
CAMILLA EKDAHL	BANKID	2025-04-04 12:12 GMT+02
Eva Elisabeth Thunholm	BANKID	2025-04-04 12:06 GMT+02
Anders Bertil Pålsson	BANKID	2025-04-04 11:46 GMT+02
EVA KARLSSON	BANKID	2025-04-04 11:41 GMT+02
Torsten Gert-Erik Lindquist	BANKID	2025-04-04 11:36 GMT+02
JONAS EBBE NIHLBERG	BANKID	2025-04-04 18:24 GMT+02
Hans Emanuel Linnarson	BANKID	2025-04-04 12:50 GMT+02
JAMES AHRGREN	BANKID	2025-04-04 12:45 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 19C2E1B065CA4201A4A49E62DF660AB2