Hexagon Metrology AB
c/o Hexagon AB
103 59 Stockholm

Telefon: 0708785875
E-post: thea.de.vries@hexagon.com

Årsredovisning

för

Hexagon Metrology AB

556365-9951

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-06-26.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Charlotte Anderberg, Verkställande direktör
2025-07-15

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hexagon Metrology AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024. Företaget har sitt säte i Stockholm med organisationsnummer 556365-9951. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr).

Information om verksamheten

Företaget är ett holdingbolag som äger andelar inom Hexagonkoncernen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under räkenskapsåret avyttrades 100% av andelarna i dotterföretagen Jingjian Measuring Tools Co. Ltd. och Tesa Precision Technology (Suzhou) Co. Ltd.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100	20	11 305 764	243 689	**11 549 573**
Utdelning			-140 919		**-140 919**
Överföring resultat föregående år			243 689	-243 689	**0**
Årets resultat				216 025	**216 025**
Belopp vid årets utgång	**100**	**20**	**11 408 534**	**216 025**	**11 624 679**

Ägarförhållanden

Hexagon Metrology AB är ett helägt dotterbolag till bolaget Hexagon Manufacturing Intelligence Management Ltd med säte i Storbritannien. Moderbolaget i koncernen är det börsnoterade bolaget Hexagon AB (org. nr 556190-4771) med säte i Stockholm.

Flerårsöversikt	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	223 064	250 578	195 511	146 853
Avkastning på eget kap. (%)	1,9	2,2	1,7	1,3
Balansomslutning	11 767 084	11 549 614	11 288 465	11 104 849
Soliditet (%)	98,8	100,0	99,9	99,9

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	11 408 533 617
årets vinst	216 024 596
	11 624 558 213
disponeras så att	
i ny räkning överföres	11 624 558 213
	11 624 558 213

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning
Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter		970	0
		970	**0**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		0	-2 577
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-117	-117
		-117	**-2 694**
Rörelseresultat		**853**	**-2 694**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	2	221 578	258 400
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	634	16
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-1	-5 144
		222 211	**253 272**
Resultat efter finansiella poster		**223 064**	**250 578**
Bokslutsdispositioner		-1 486	7 607
Resultat före skatt		**221 578**	**258 185**
Övriga skatter		-5 553	-14 496
Årets resultat		**216 025**	**243 689**

Balansräkning
Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	5	6 932	7 049
		6 932	**7 049**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	6	1 406 568	1 461 044
Andra långfristiga värdepappersinnehav	7	2 277	2 277
		1 408 845	**1 463 321**
Summa anläggningstillgångar		**1 415 777**	**1 470 370**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		10 351 306	10 079 212
Övriga fordringar		1	32
		10 351 307	**10 079 244**
Summa omsättningstillgångar		**10 351 307**	**10 079 244**
SUMMA TILLGÅNGAR		**11 767 084**	**11 549 614**

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	8		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
		120	**120**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		11 408 534	11 305 764
Årets resultat		216 025	243 689
		11 624 559	**11 549 453**
Summa eget kapital		**11 624 679**	**11 549 573**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		142 405	0
Aktuella skatteskulder		0	41
Summa kortfristiga skulder		**142 405**	**41**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**11 767 084**	**11 549 614**

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Koncernförhållanden
Närmast överordnade moderföretag som upprättar koncernredovisning i vilket företaget ingår, samt moderbolaget för hela koncernen, är Hexagon AB (org. nr 556190-4771) med säte i Stockholm.

Företaget är ett moderföretag, men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen koncernredovisning.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Varumärken	20 år

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar
Företaget tillämpar den s.k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga uppgifter som uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Finansiella instrument
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt.

Skulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas. Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	**2023**
Erhållna utdelningar	149 221	258 400
Resultat vid avyttringar	72 357	
	221 578	**258 400**

Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Övriga ränteintäkter		16
Kursdifferenser	634	
	634	**16**

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Övriga räntekostnader	-1	-90
Kursdifferenser		-5 054
	-1	**-5 144**

Not 5 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	14 982	14 982
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**14 982**	**14 982**
Ingående avskrivningar	-7 933	-7 816
Årets avskrivningar	-117	-117
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-8 050**	**-7 933**
Utgående redovisat värde	**6 932**	**7 049**

Not 6 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 714 856	1 691 343
Avyttringar	-54 476	-2 106
Lämnade aktieägartillskott		25 619
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 660 380**	**1 714 856**
Ingående nedskrivningar	-253 812	-253 812
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-253 812**	**-253 812**
Utgående redovisat värde	**1 406 568**	**1 461 044**

Not 7 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	14 827	29 605
Avyttringar		-14 778
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**14 827**	**14 827**
Ingående nedskrivningar	-12 550	-12 550
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-12 550**	**-12 550**
Utgående redovisat värde	**2 277**	**2 277**

Not 8 Aktiekapital och antal aktier

Aktiekapital 100
Antal aktier 500

Not 9 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen, vilka skulle ha kunnat påverka resultat- eller balansräkningen för
räkenskapsåret 2024.

Not 10 Ställda säkerheter

Företaget har inga ställda säkerheter.

Not 11 Eventualförpliktelser

Företaget har inga eventualförpliktelser.

Stockholm 2025-06-23

Charlotte Anderberg
Charlotte Anderberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-06-23

Öhrlings PricewaterCoopers AB

Helena Kaiser de Carolis
Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hexagon Metrology AB
Org.nr 556365-9951

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Hexagon Metrology AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Hexagon Metrology ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen.
Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Hexagon Metrology AB.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Hexagon Metrology AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är lämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hexagon Metrology AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Hexagon Metrology AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

2025-06-23

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Helena Kaiser de Carolis
Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

HEXAGON

2024

Årsredovisning

Innehåll

Inledning

Detta är Hexagon 3
Vd har ordet 4
Året i korthet 6
Föreslagen avknoppning 7
Varför Hexagon? 8

Strategi 9

Strategiska partnerskap 10
Marknadstrender som driver Hexagons lösningar 11
AI på Hexagon 12
Finansiella mål 14
Hållbarhetsmål 15

Divisioner 16

Manufacturing Intelligence 17
Asset Lifecycle Intelligence 18
Geosystems 19
Autonomous Solutions 20
Safety, Infrastructure & Geospatial 21

Förvaltningsberättelse 22

Förvaltningsberättelse 23

Bolagsstyrning 31

Bolagsstyrningsrapport 32
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 39
Styrelse 40
Koncernledning 42

Regelefterlevnad 45

Riskhantering 46
Hexagons åtagande om etik och regelefterlevnad 56

Hållbarhet 60

Hållbarhetsstrategi 66
Miljö 89
Socialt ansvar 103
Styrning 109
Hållbarhetsrelaterade noter 118
Revisorsyttrande 129

Finansiell information 130

Koncernens och moderbolagets räkenskaper 131
Noter 138
Årsredovisningens undertecknande 165
Revisionsberättelse 166

Övrig information 170

Aktien 171
Tio år i sammandrag 175
Definitioner 177
Information till aktieägare 179

Om denna rapport:

Den reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen finns på sidorna **22–30, 46–55** samt **130–165**. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna finns på sidorna **31–44.** Hållbarhetsrapporten har granskats av bolagets revisorer för överensstämmelse med årsredovisningslagen och finns på sidorna **60–129.** Revisorerna har översiktligt granskat växthusgasutsläpp inom Scope 1 och 2.

Hexagon AB (556190-4771) är ett svenskt publikt aktiebolag. Alla värden uttrycks i Euro om inte annat anges. Euro förkortas EUR, tusentals Euro TEUR, miljontals Euro MEUR, miljarder Euro mdr EUR. Siffror inom parentes avser 2023 om inte annat anges. Data om marknader och branschkollegor utgör Hexagons egna bedömningar om inte annat anges. Bedömningar är baserade på senast tillgängliga data. Även om vederbörlig omsorg har ägnats åt översättningen av denna årsredovisning, uppmärksammas läsarna på att den ursprungliga årsredovisningen, som undertecknats av styrelsen, är på svenska.

Årsredovisningen innehåller framtidsinriktade uttalanden baserade på Hexagons koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna i sådan framtidsinriktad information är rimliga, finns inga garantier för att dessa förväntningar visar sig vara korrekta. Det framtida faktiska utfallet kan således skilja sig från uttalandena på grund av faktorer såsom ändrade förhållanden inom ekonomi, marknad och konkurrenssituation, ändrade lagar och andra politiska åtgärder samt valutakursfluktuationer och andra faktorer.

HEXAGON

Detta är Hexagon

Hexagon är en global ledare inom teknologi som kombinerar sensorer, mjukvara och autonoma teknologier för att omvandla världens mest vitala industrier.

Genom att sätta data i arbete förbättrar Hexagon effektivitet, produktivitet, kvalitet och säkerhet inom olika tillämpningar, inklusive industriell tillverkning, infrastrukturutveckling, offentlig förvaltning och mobilitetslösningar.

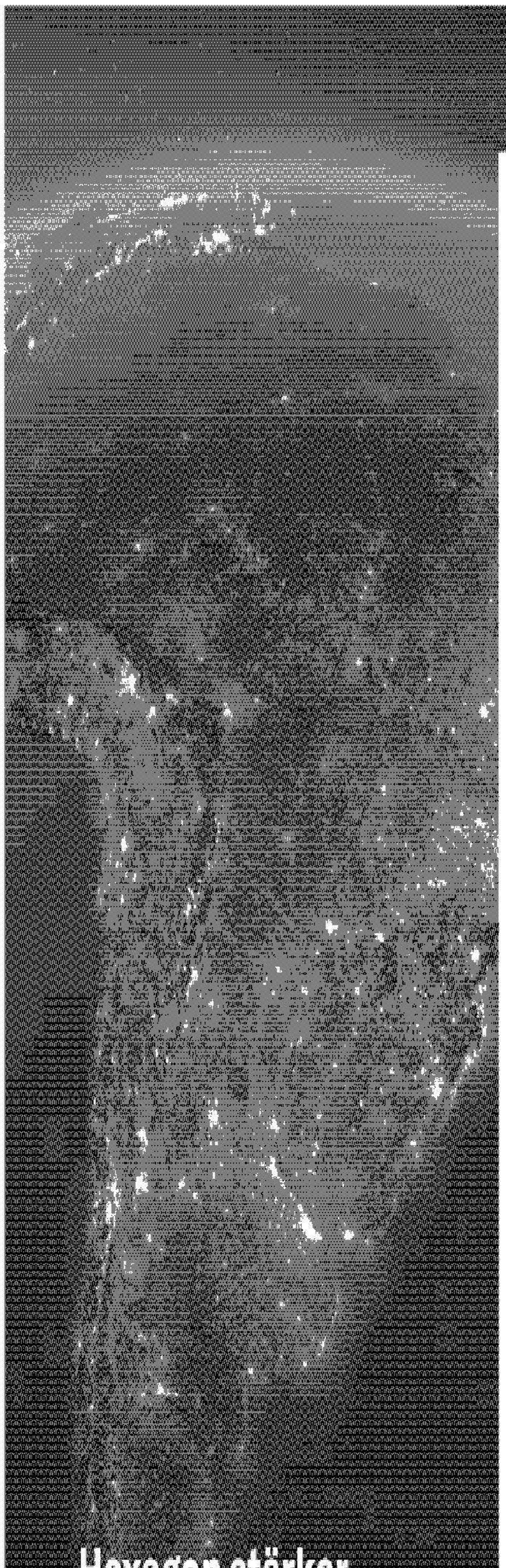
Med fokus på att koppla samman och automatisera produktions- och människocentrerade ekosystem gör Hexagons teknologier det möjligt för företag och myndigheter att arbeta mer intelligent och mer hållbart. Genom avancerade innovationer leder Hexagon övergången mot en skalbar och hållbar framtid.

Intäkter per geografi

- EMEA, 34%
- Amerika, 39%
- Asien, 27%

Intäkter per division

- Manufacturing Intelligence, 35%
- Asset Lifecycle Intelligence, 15%
- Geosystems, 29%
- Autonomous Solutions, 10%
- Safety, Infrastructure & Geospatial, 9%



Hexagon stärker sina kunder i deras arbete med att lösa världens viktigaste utmaningar

Hexagon i siffror 2024

5,4 mdr
EUR intäkter

30%
Rörelsemarginal, EBIT1

91%
Kassagenereringsförmåga

50+
Verksamhetsländer

24 800
Medarbetare

Året som gått

Tillförordnad vd har ordet

Låt mig först presentera mig själv. Jag är Norbert Hanke, tillförordnad vd och koncernchef för Hexagon. Under mina mer än 20 år i bolaget har jag haft flera ledande befattningar, både inom Manufacturing Intelligence och på koncernnivå. I år tog jag klivet in i rollen som tillförordnad vd och koncernchef för att leda verksamheten genom en tid av omvandling. Med ett nytt ledarskap och en potentiell ny koncernstruktur ser vi fram emot att positionera Hexagon för de spännande möjligheter som ligger framför oss.

Summering av året

Jag är stolt över de framsteg vi gjorde inom hela Hexagon under 2024. Trots utmaningar inom bygg- och fordonsmarknaderna levererade vi ett starkt finansiellt resultat, med måttlig organisk tillväxt, stabil ökning av återkommande intäkter, förbättrad lönsamhet och en kassakonvertering som låg strax över vårt målspann.

Samtidigt fortsatte vi att investera för framtiden, både inom våra befintliga marknader och genom expansion till nya affärsområden. Under året lanserade vi fler än 450 nya produkter och uppdateringar samt lämnade in 71 nya patentansökningar. Bland höjdpunkterna fanns iCON Trades Solution i Geosystems, ett layout- och mätverktyg för högprecision och enkel användning, och ATS800 Absolute Tracker i Manufacturing Intelligence, en avancerad laserskanner för noggranna mätningar på avstånd, SDx2 inom Asset Lifecycle Intelligence - en SaaS uppgradering av vår befintliga SDx-lösning, som möjliggör kontextualisering och visualisering av arbetsprocesser, och Aura, ett 3D-bildsystem som riktar sig till sjukvårds- och ansiktsestetikmarknaden.

Vårt engagemang för innovation och strategisk transformation positionerar Hexagon för fortsatt framgång i ett föränderligt globalt landskap. Genom att omfamna förändring samtidigt som vi håller fast vid våra kärnstyrkor skapar vi hållbart värde för våra kunder, aktieägare och medarbetare.

Vårt engagemang för innovation genomsyrar hela bolaget. Mer än 6 800 av våra medarbetare arbetar inom forskning och utveckling eller relaterade områden. De verkar antingen nära kunder och marknader inom våra divisioner eller i vårt innovationscenter där de driver utvecklingen inom sensorteknik, robotik och artificiell intelligens.

Vi genomförde ett antal strategiska förvärv under året, vilka fortsatt kompletterar våra FoU-kompetenser, stärker våra marknadsandelar och utvecklar konkurrensfördelar inom våra nyckelindustrier. Vi förvärvade sju företag under 2024, inklusive Geomagic – en svit av interoperabla mjukvarupaket som används för att skapa högkvalitativa 3D-modeller, Septentrio – en marknadsledare och OEM-leverantör av Global Navigation Satellite System (GNSS) teknologier, Itus Digital – en leverantör av Asset Performance Management (APM) mjukvara, och Indurad – en leverantör av radar, realtidslokaliseringssystem och autonoma transportteknologier. Vi är glada att välkomna alla deras anställda till koncernen.

Hållbarhet var och kommer att fortsätta vara en central del av vår strategi under 2025. Jag var glad att se att Science-Based Targets initiative under 2024 godkände våra långsiktiga och kortsiktiga mål för att minska koldioxidutsläpp. Detta viktiga erkännande speglar vårt engagemang för hållbarhet och vår dedikation att ta ansvar för vår miljöpåverkan. Vi är stolta över att leda genom exempel inom vår industri och att sätta ambitiösa mål i linje med globala ansträngningar för att bekämpa klimatförändringar.

Framåtblickande

2024 var ett år av förändring och framsteg för Hexagon, och vi har mycket att se fram emot när vi går in i 2025 och framåt. Vi inleder året med en stark pipeline av organisk produktinnovation i hela koncernen, som vi kommer att tillkännage under de kommande kvartalen. Jag är entusiastisk över de nya produkter som vi kommer att lansera på marknaden och den starka grund för framtida tillväxt som de kommer att ge oss framöver.

Styrelsen har, efter en omfattande utvärdering, gett ledningen i uppdrag att förbereda en separation av divisionen Asset Lifecycle Intelligence och relaterade verksamheter ("NewCo") genom en Lex Asea-utdelning (eller "avknoppning") till aktieägarna, vilket tillkännagavs i slutet av 2024. Styrelsen avser att föreslå utdelning och notering av NewCo:s aktier vid en bolagsstämma i början av 2026, förutsatt att omständigheterna bedöms vara de rätta vid den tidpunkten.

Separationen kommer att förbättra fokus för både NewCo och de kvarvarande divisionerna i Hexagon AB ("Hexagon Core"), vilket gör det möjligt för båda företagen att dra nytta av sina konkurrensfördelar, genomföra sina alltmer distinkta strategier och utnyttja de operationella förbättringarna för att påskynda tillväxten.

NewCo kommer att vara ett renodlat mjukvaru- och SaaS-företag som erbjuder omfattande funktioner inom asset lifecycle intelligence, säkerhet, infrastruktur och geospatiala lösningar för ett brett spektrum av branscher, vilket hjälper kunderna att planera, driva och underhålla tillgångar mer effektivt, vilket möjliggör tydligare insikter och bättre incidentrespons.

Hexagon Core kommer att vara världsledande inom mätteknologi, med ett omfattande utbud av lösningar för metrologi, reality capture och positionering som hjälper kunderna att förbättra kvaliteten, produktiviteten, tillförlitligheten och noggrannheten i både sina produkter och sin verksamhet. Framöver kommer Hexagons fokus på robotsensorer och mjukvara, digitala 3D-miljöer och AI-förstärkt analys att fortsätta hjälpa kunderna att stadigt röra sig mot mer autonoma lösningar.

Valberedningen och styrelsen tillkännagav också under 2024 nya medlemmar i ledningsgruppen, däribland Björn Rosengren och Anders Svensson. Björn Rosengren har nominerats att ingå i styrelsen för Hexagon AB som vice ordförande och kommer att vara tillgänglig för val vid årsstämman i maj 2025. Avsikten är att Björn slutligen ska efterträda Ola Rollén som styrelseordförande när han avgår vid årsstämman 2026. Anders Svensson kommer att tillträda som vd och koncernchef med start senast i juli 2025.

Jag ser med tillförsikt och entusiasm fram emot framtiden. Det är våra medarbetares engagemang, kreativitet och beslutsamhet som driver Hexagon framåt, och jag är övertygad om att vi kommer att fortsätta vår positiva utveckling under 2025 och framåt.

Norbert Hanke

Tillförordnad vd
och koncernchef

Året i korthet

Motståndskraftig försäljning och stark marginalutveckling

- Försäljningen ökade med 0% till 5 401,1 MEUR, på organisk basis, där ökade återkommande intäkter och mjukvaruförsäljning uppvägde svagheten inom sensor- och robotlösningar, drivet av global osäkerhet och utmanande slutmarknader.
- Den justerade rörelsemarginalen på 29,7% ökade jämfört med föregående år, där tillväxten i bruttomarginal och stödet från besparingar uppvägde lägre organisk tillväxt och valutamotvind.

Produktinnovation

- Vi lanserade fler än 450 nya produkter och lösningar under 2024.
- 71 patent registrerades under året.

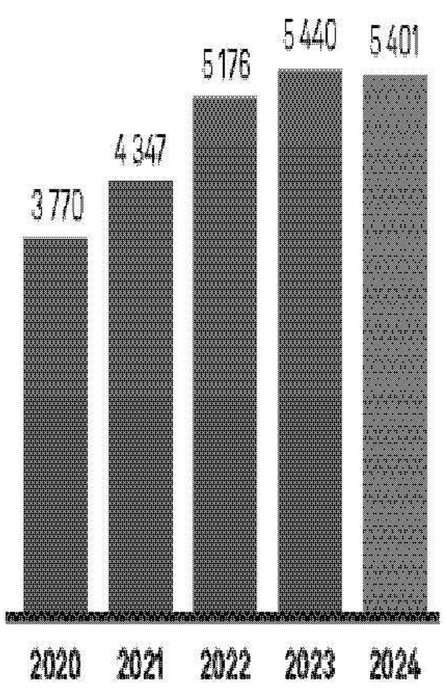
Förvärv och avyttringar

- Under 2024 genomförde vi sju förvärv och avyttrade Tesa PMI-verksamheten inom Manufacturing Intelligence, vilket resulterade i en neutral påverkan på den totala försäljningen.
- Förvärven omfattade områden med strategisk tillväxt såsom Geomagics mjukvarusvit inom Manufacturing Intelligence, som kommer att befästa vår ledande marknadsposition inom 3D-modellering och inspektion, Voyansi, en AEC-fokuserad (Architecture, Engineering & Construction) BIM-leverantör (Building Information Modelling) samt Indurad, en global ledare inom radar- och RTLS-teknologi.

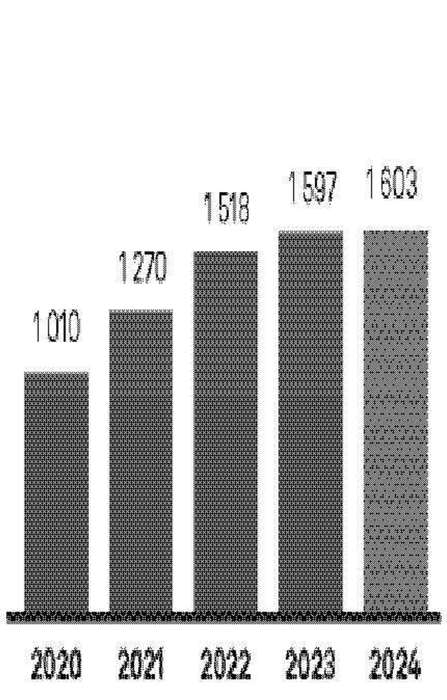
Hållbarhet

- Under 2024 godkändes våra mål gällande minskning av växthusgasutsläpp på kort sikt, och vårt nettonollutsläppsmål av Science Based Targets initiative (SBTi) – ett viktigt steg i vårt program för utsläppsminskningar.
- Vi fortsatte också att stödja vår betydande kundbas i sina respektive effektivitets- och utsläppsminskningsprogram med hjälp av vår portfölj av lösningar och tjänster.

Intäkter, MEUR



EBIT1, MEUR



2024

Nyckeltal (justerade):

5 401
Operationell nettoomsättning, MEUR

3 614
Bruttoresultat, MEUR

67%
Bruttomarginal

1 603
Rörelseresultat (EBIT1), MEUR

30%
Rörelsemarginal

62%
Intäkter från mjukvara och tjänster

41%
Återkommande intäkter

1 433
Resultat före skatt, MEUR

43
Resultatet per aktie, Euro cent

Föreslagen avknoppning

Styrelsen har instruerat Hexagons ledningsgrupp att förbereda inför den möjliga separationen av divisionerna Asset Lifecycle Intelligence (ALI) och Safety, Infrastructure & Geospatial (SIG) samt affärsenheterna ETQ och Bricsys till ett nytt börsnoterat bolag, för närvarande kallat "NewCo". Styrelsen har för avsikt att föreslå denna avknoppning, tillsammans med kompletterande information, vid en bolagsstämma i början av 2026, förutsatt att omständigheterna bedöms vara de rätta vid den tidpunkten.

Den föreslagna avknoppningen syftar till att etablera två skalbara publika bolag med skilda verksamhetsstrategier och finansiella profiler:

- Hexagon är världsledande inom mätteknologi med ett omfattande utbud av lösningar för mätteknik, reality capture och positionering som kopplar samman den fysiska och den digitala världen.
- NewCo är ett renodlat industriellt mjukvaru- och SaaS-företag som erbjuder omfattande stöd för förvaltning av tillgångars drift och underhåll, säkerhet, infrastruktur och geospatiala funktioner för ett brett spektrum av industrier.

”Den här delningen visar på Hexagons strävan efter att anpassa sitt operativa fokus till branschens föränderliga behov, vilket resulterat i två globala ledare som båda är positionerade för stark tillväxt. Hexagon kommer att fortsätta att driva innovation genom avancerad mätteknologi, AI och automatisering, medan NewCo kommer att leda vägen för digital transformation för tillgångscentrerade industrier.”

Ola Rollén

Styrelseordförande

NewCo

NewCo ses som en ledare inom digitala lösningar som utnyttjar förstklassig kompetens inom olika områden och tillämpar den på nya sätt för att skapa tidigare outnyttjade marknadsfördelar. Med en datacentrerad strategi kommer NewCo att hjälpa kunderna att planera, driva och underhålla tillgångar mer effektivt, vilket möjliggör tydligare insikter och bättre incidenthantering.

Viktiga nyckeltal (2024)*

Intäkter	1 448 MEUR
Justerad rörelsemarginal (EBIT1)	~31%
Medarbetare	~7 200

Viktiga lösningar:

- Enterprise Asset Management (EAM) för prestanda och förutsägande insikter.
- Dispatch, arkivhantering, säkerhet och analys.
- Avancerad ingenjörskonst, projektplanering och verksamhetsstyrning.
- Digitala tvillingplattformar som möjliggör förbättrad projektdesign och livscykeloptimering.

Ledningen:

NewCo kommer att ledas av Mattias Stenberg, för närvarande chef för Hexagons division ALI.

Hexagon Core

Efter separationen av NewCo kommer Hexagons divisioner ("Hexagon Core") att vara marknadsledande inom precisionsmätningsteknologier, väl positionerade för att dra nytta av den accelererade användningen av sina kärnteknologier, då kunderna strävar efter att förbättra kvaliteten, produktiviteten, tillförlitligheten och noggrannheten i både sina produkter och sina verksamheter inför växande hållbarhets- och demografiutmaningar.

Viktiga nyckeltal (2024)*

Intäkter	3 953 MEUR
Justerad rörelsemarginal (EBIT1)	~29%
Medarbetare	~17 600

Hexagon kommer att behålla sitt fokus på robotsensorer och mjukvara, digitala 3D-miljöer och AI-förbättrad analys för att fortsätta hjälpa kunderna att stadigt gå mot mer autonoma lösningar, inom slutmarknaderna för diskret tillverkning, byggnation, gruvdrift och jordbruk.

* [illegible]

Varför Hexagon?

1 Innovationsdrivande lösningar för globala utmaningar

Hexagon använder teknologier såsom reality capture, AI, automation och digital simulering för att hjälpa industrier att hantera utmaningar inom effektivitet, produktivitet, säkerhet och precision. Genom att omvandla processer inom viktiga sektorer som flyg, fordon, byggnation och energi, gör Hexagon det möjligt för kunder att arbeta smartare och konkurrera mer effektivt.

2 Värdeskapande i den digitala tidsåldern

Genom plattformar kopplar Hexagon samman mjukvara, sensorer och ekosystem, vilket möjliggör dataflöden och samarbete i realtid. Dessutom ingår Hexagon i partnerskap med globala ledare som NVIDIA, Microsoft och Amazon Web Services som driver innovation, accelererar marknadstillväxt och levererar lösningar som skapar långsiktigt värde.

3 Kontinuerlig tillväxt och lönsamhet

Hexagon levererar goda resultat med en stark rörelsemarginal på 29,7% (2024) och siktar på en årlig tillväxt på 8-12% genom en kombination av organisk innovation och strategiska förvärv. Genom att övergå till lösningar med höga marginaler och återkommande intäktsströmmar förbättrar Hexagon lönsamheten och säkerställer ett hållbart, långsiktigt värdeskapande.

4 Hållbarhet för en bättre framtid

Hexagon har åtagit sig att skapa en mer hållbar framtid genom att hjälpa kunder att minska avfall, optimera resurser och bedriva en ansvarsfull verksamhet. Med ambitiösa klimatmål och fokus på att minska sin miljöpåverkan skapar Hexagon långsiktigt värde för både samhället och planeten.

Strategi

Strategiska partnerskap 10

Marknadstrender som driver Hexagons lösningar 11

AI på Hexagon 12

Finansiella mål 14

Hållbarhetsmål 15

Strategiska partnerskap

Hexagons strategiska allianser med ledande teknologileverantörer stärker bolagets position som en ledare inom digital transformation. Genom att integrera AI, cloud computing och högpresterande databehandling via betrodda partnerskap utökar Hexagon sin marknadsnärvaro och påskyndar innovation i olika branscher.

NVIDIA

NVIDIA förbättrar Hexagons öppna dataekosystem genom att integrera accelererad databehandling, AI och simuleringsteknologier i Hexagons digital reality-lösningar.

Microsoft

Microsoft förbättrar Hexagons AI-produkterbjudande med produktifiering av stora språkmodeller och dokumenthantering, är en molnpartner med öppna plattformar och teknologipartner för det industriella metaversumet.

aws

Amazon Web Services stärker Hexagons lösningar för digital verklighet, möjliggör autonoma funktioner och levererar AI-drivna insikter som omvandlar industriell data till användbar information.

Marknadstrender som driver Hexagons lösningar

I en värld som präglas av osäkerhet verkar Hexagon för att omvandla utmaningar till möjligheter för sina kunder.

1

Brist på arbetskraft

Den ökande efterfrågan på högre produktivitet och kvalitet, i kombination med demografiska förändringar, driver på användningen av automations- och robotteknik. Hexagons lösningar möjliggör precisionsmätning av fysiska objekt och dessa data kan utnyttjas för att driva ökad autonomi inom olika industrier.

2

Att utvinna värde ur data

Genom att koppla ihop sensorteknologier med avancerad mjukvara och AI-teknologier kan Hexagon utnyttja datamängder fullt ut och ge kunderna alltmer sofistikerade insikter som kan leda till bättre beslutsfattande och ökad effektivitet.

3

Stora och komplexa projekt

I moderna komplexa industrier såsom halvledartillverkningen är det avgörande att projekttidsplaner accelereras och att effektiviteten i verksamheterna bibehålls. Med geografiskt spridda projektteam och ökande projektkomplexitet erbjuder Hexagon lösningar för att öka produktiviteten, minska förseningar och motverka kostnadsöverskridanden.

4

Mobil datainsamling

Ökningen av mobila sensorer, inklusive drönare, smartphones och data från sociala medier förändrar den geospatiala informationsinhämtningen. Hexagons lösningar förbättrar kommunikationen, minskar antalet fel och förbättrar kostnadskontrollen i branscher som byggbranschen, där mobila sensorer används för att övervaka aktiviteter i realtid.

Hexagon: Omfamnar AI på alla nivåer

Hexagon AI omvandlar data till en differentierande faktor för våra kunder genom att omvandla insikter till effektiva åtgärder som förbättrar effektivitet, kvalitet, säkerhet och hållbarhet i industriell verksamhet. Hexagon AI påskyndar innovation, förbättrar effektiviteten och gör det som tidigare varit omöjligt möjligt.

I över ett decennium har Hexagon utvecklat sina domänspecifika AI- funktioner, som hade sin grund i maskininlärning år 2012. Tillsammans med våra kunder, forskare inom akademin, strategiska partners och teknikpartners fortsätter Hexagon att bygga in AI i arbetsflöden, sensorer och plattformar för att utmana det möjliga.

På Hexagon använder vi artificiell intelligens för att stödja våra branschspecifika arbetsflöden, sensorer och plattformar. Vi tränar domänspecifika AI-modeller och tillämpar grundläggande modeller där det finns ett värde för våra kunder.

Hexagons förhållningssätt till AI:

På Hexagon tror vi på en ansvarsfull och etisk användning av AI. Vår teknik gör det möjligt för våra sensorer och vår mjukvara att stödja, efterlikna, motsvara eller överträffa mänsklig intelligens och problemlösningsförmåga, alltid med fokus på att följa våra vägledande principer.

Företagsprogram för AI:

Vi omfamnar AI på vårt företags samtliga nivåer. Hexagons företagskultur säkerställer att globala team ligger i framkant när det gäller AI för intern produktivitet och kundapplikationer.

Sedan lanseringen av företagets AI-program 2024 har vi:

- Utbildat mer än 50% av den globala arbetsstyrkan i AI i allmänhet, våra vägledande principer, generativa AI-modeller och tillgängliga AI-verktyg inom Hexagon
- Främjat AI-kollaborering för ömsesidigt lärande för att ytterligare öka effektiviteten och spridningen i hela personalstyrkan.
- Lanserat fler än 60 initiativ för att ytterligare öka effektiviteten i vår verksamhet.

Med fler än 25 produkter i vår portfölj, stöder Hexagon AI branschspecifika arbetsflöden och sensorer.

Hexagon AI hjälper våra kunder med:

Beslutsfattande på plats med Agtek Reveal och Hexagon Alix

AI-drivet Mining Operations Awareness system och analys för att förbättra säkerheten på arbetsplatsen

Budgetkontroll med Construction Analytics-portalen

Sinnesfrid med Document Smartification Hexagon SDx2 och detektering av underjordiska tillgångar i IDS AI Maps

Kvalitet som är i en klass för sig med VGSTUDIO MAX

Prestandasimulering av avancerade material med Nexus Materials Enrich

Spatial intelligens med Hexagons Digital Reality-plattform

Hudanalys i realtid för den estetiska industrin med Aura

Vägen mot klimatneutralitet med Hexagon AI

I Klagenfurt i Österrike samarbetade stadsplanerare med Hexagon för att utnyttja geospatial data, vilket gjorde det möjligt för invånarna att optimera sina fastigheters solenergipotential.

En detaljerad karta över stadens fastigheter skapades genom att samla in reality-data och bearbeta den med Hexagon Digital Reality. Kartan visar hur varje fastighet används och visar taken med en färgskala som indikerar solenerginivåerna. I projektet undersöktes också hur skuggor från träd påverkar under olika årstider, vilket ger en exakt solenergipotential för varje hem och företag.

Denna AI-drivna analys hjälper stadens tjänstemän att visualisera stadsmiljöns nuvarande karaktär, simulera framtida utveckling och mäta dess inverkan på hållbarheten.

Hexagons M.App Enterprise och Hexagon Digital Reality har gjort det möjligt för staden att förbättra städplaneringen och har bidragit i arbetet mot att uppfylla dess mål om klimatneutralitet år 2030.

Finansiella mål

Våra finansiella mål speglar vårt engagemang för hållbar tillväxt, verksamhetsoptimering och värdeskapande för våra intressenter. Genom att fokusera på en effektiv kapitalallokering strävar vi efter att generera ett starkt kassaflöde, upprätthålla en god soliditet och uppnå en balanserad lånestruktur.

ANM.: Kortsiktiga mål sattes 2022 med slutdatum 2026.

KORTSIKTIGA MÅL

Årlig försäljningstillväxt

Mål **8-12%**

Resultat 2024 **-1%**

Not: Årlig genomsnittlig total tillväxt på 8-12% under 2022-2026.

Framsteg under 2022-2024: 8%

Organisk tillväxt

Mål **5-7%**

Resultat 2024 **0%**

Not: Årlig genomsnittlig organisk tillväxt på 5-7% under 2022-2026.

Framsteg under 2022-2024: 5%

Tillväxt genom förvärv

Mål **3-5%**

Resultat 2024 **0%**

Not: Årlig genomsnittlig tillväxt genom förvärv på 3-5% under 2022-2026.

Framsteg under 2022-2024: 2%

Rörelsemarginal

Mål **>30%**

Resultat 2024 **28%**

Not: Uppnå en rörelsemarginal på över 30% (EBIT1 inkl. avskrivningar av övervärden) i slutet av 2026.

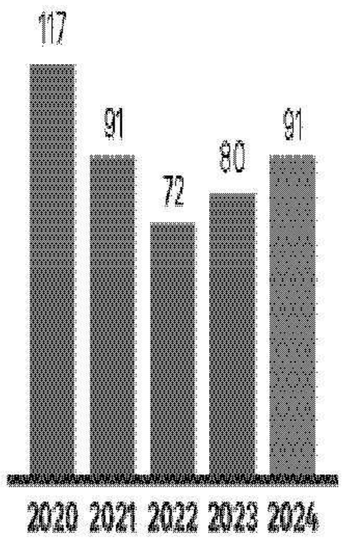
Framsteg under 2022-2024: 27,6%

LÅNGSIKTIGA MÅL

Kassagenereringsförmåga

Mål **80-90%**

Resultat 2024 **91%**

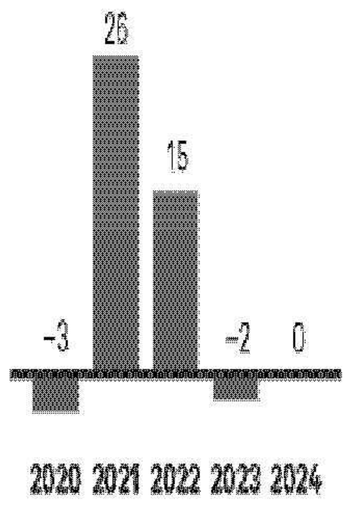


Not: Årligt målspann på 80-90%.

Resultat per aktie

Mål **>15%**

Resultat 2024 **0%**

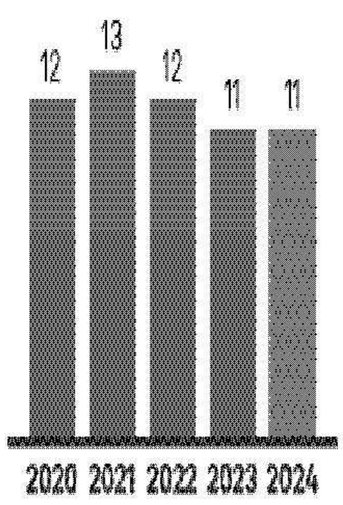


Not: Hexagons övergripande långsiktiga mål är att årligen öka resultatet per aktie med minst 15%.

Avkastning på sysselsatt kapital

Mål **>15%**

Resultat 2024 **11%**

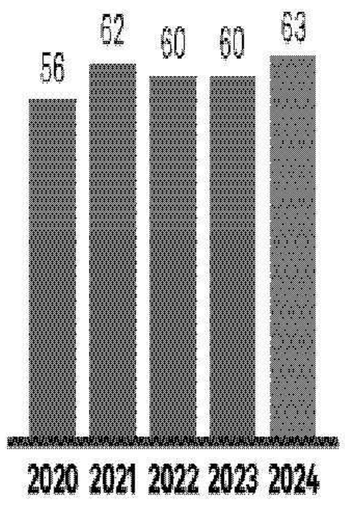


Not: Hexagons övergripande långsiktiga mål är att årligen uppnå en avkastning på sysselsatt kapital som överstiger 15%.

Soliditet

Mål **>25%**

Resultat 2024 **63%**

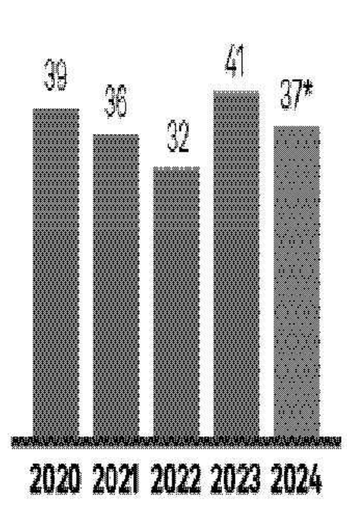


Not: Hexagon har som mål att ha en soliditet på minst 25%.

Utdelningspolicy, % av årets resultat

Mål **25-35%**

Resultat 2024 **41%**

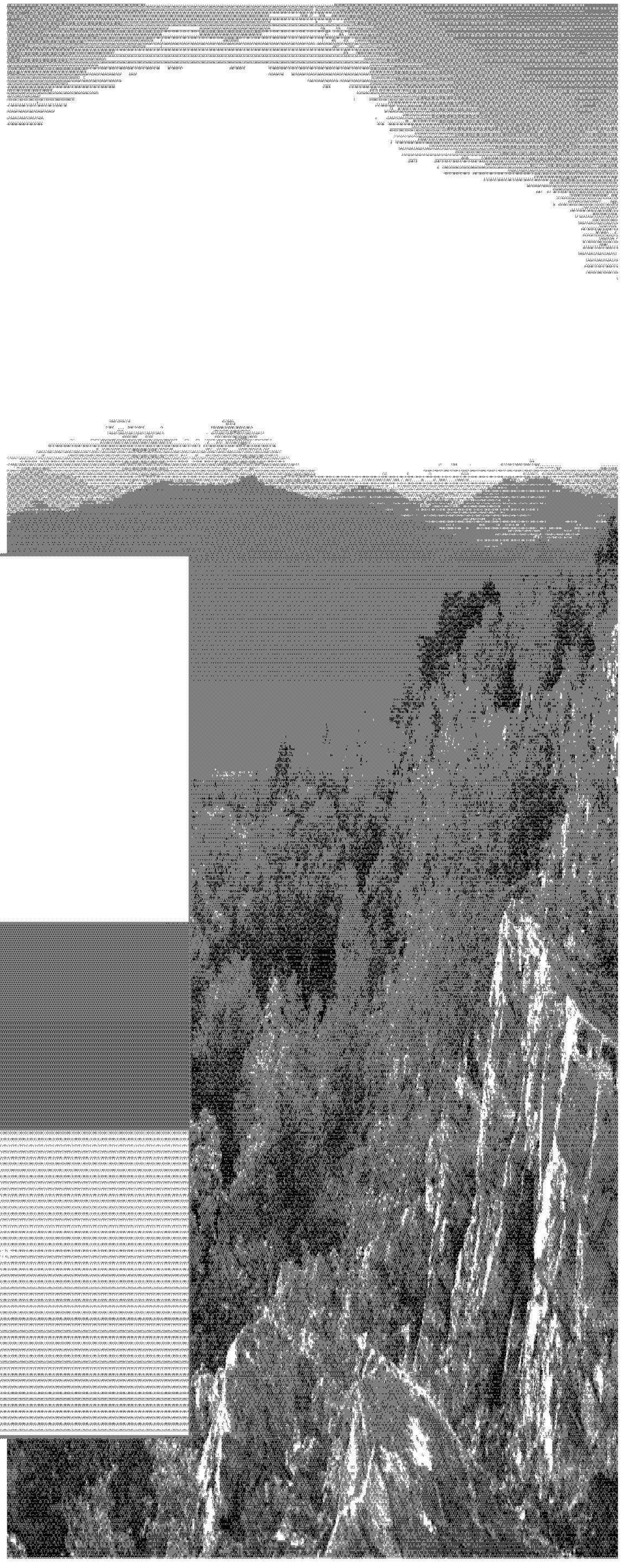


Not: Hexagons utdelningspolicy är att dela ut 25-35% av resultatet efter skatt.

* Avser det föreslagna utdelningsbeloppet.

Hållbarhetsmål

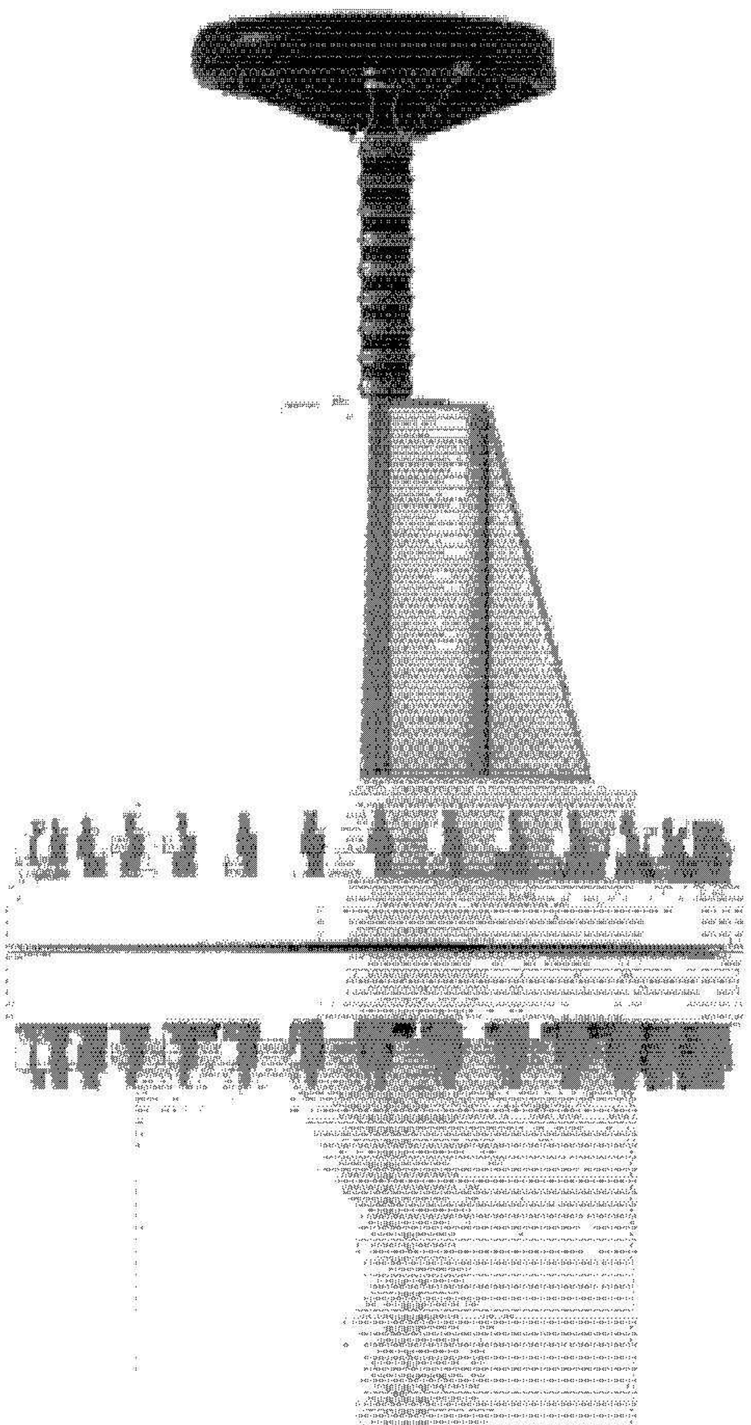
På Hexagon driver hållbarhet vår vision och verksamhet. Vi skapar långsiktigt värde genom att integrera principer för miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (ESG) i våra beslut. Våra mål adresserar globala utmaningar samtidigt som vi främjar motståndskraft, innovation och etisk tillväxt. Dessa inkluderar att minska vår miljöpåverkan, främja social rättvisa och upprätthålla en stark bolagsstyrning. För detaljerade insikter om våra hållbarhetsmål och framsteg, se vår hållbarhetsrapport på sidan 60.



S

Socialt ansvar

- Uppnå minst 30% kvinnor i ledande befattningar senast 2025.



Divisioner

Manufacturing Intelligence 17

Asset Lifecycle Intelligence 18

Geosystems 19

Autonomous Solutions 20

Safety, Infrastructure & Geospatial 21

Manufacturing Intelligence

1956
Intäkter, MEUR

0%
Organisk tillväxt

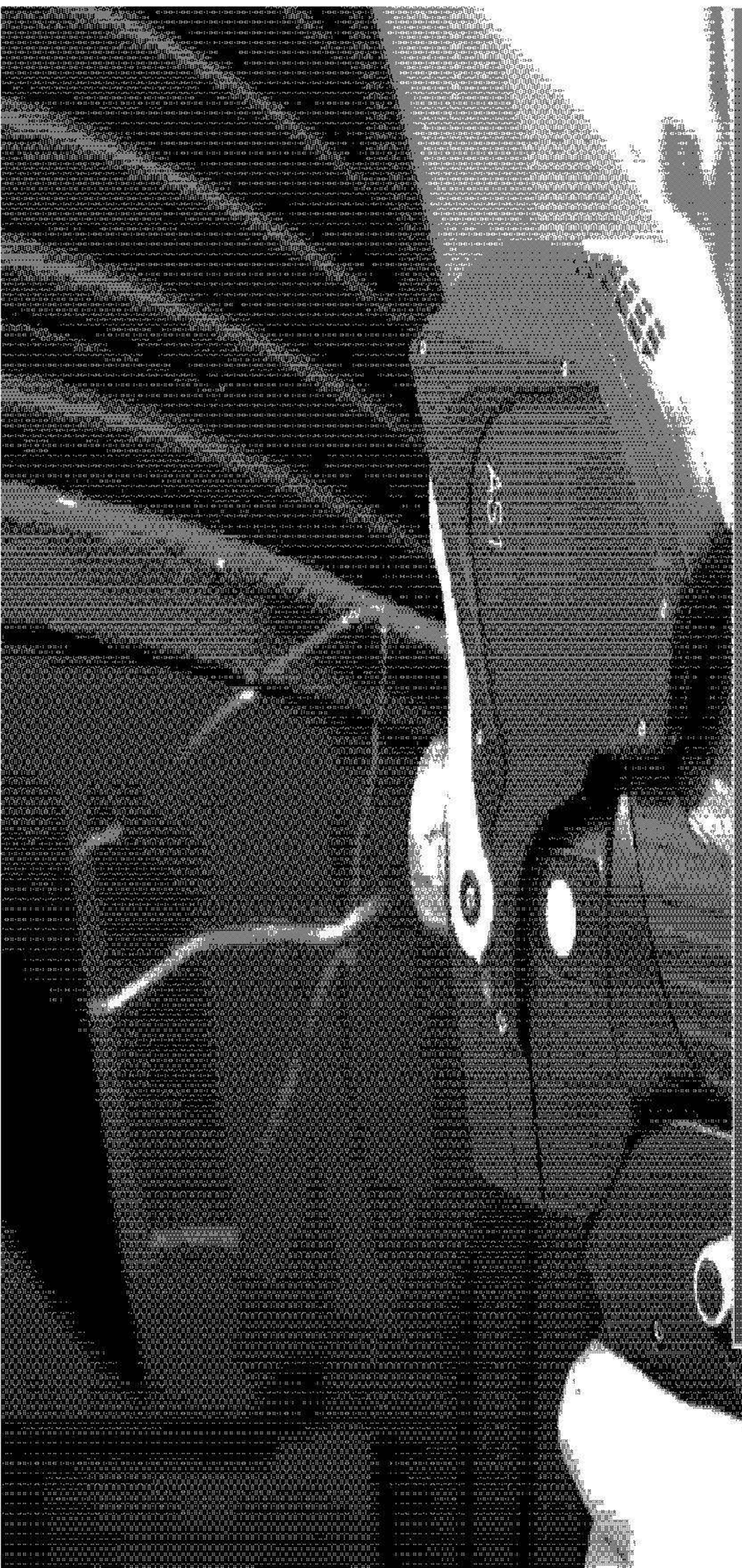
531
EBIT1, MEUR

27%
Rörelsemarginal

Hexagons division Manufacturing Intelligence tillhandahåller tekniska lösningar för att påskynda innovation, forma en bättre verklighet och förbättra livskvaliteten för alla. Från produktdesign och tekniskt skapande till produktion och kvalitetssäkring, gör divisionen det möjligt för tillverkare att öka precisionen, förbättra effektiviteten och minska avfallet under hela produktlivscykeln. Genom att utnyttja datadrivna insikter gör Hexagons verktyg det möjligt för branscher som flyg, fordon, elektronik och energi att innovera och hantera utmaningarna inom modern tillverkning.

Höjdpunkter 2024

År 2024 såg Hexagons division Manufacturing Intelligence en stark efterfrågan från flygindustrin och en stadig tillväxt inom elektronik, medan generell tillverkning och fordonsindustrin stod inför utmaningar. Tillväxten i Amerika avtog, Asien visade blandade resultat med svaghet i Kina men styrka i Indien, och marknaden i EMEA var utmanande. Portabla mätlösningar var fortsatt starka och ETQ-mjukvara hade en stark SaaS-tillväxt.



Build Your Dreams (BYD)

Hexagon ingick ett [illegible] partnerskap med BYD, världens största tillverkare av [illegible] fordon. Genom att [illegible] BYD:s [illegible] produktion [illegible] kvalitetssäkring [illegible] Hexagons [illegible] för att [illegible] BYD:s [illegible] produktion [illegible] kvalitetskontroll, vilket möjliggör [illegible] och [illegible] skapar [illegible].

Det nya avtalet med Hexagon bygger på långsiktig [illegible] för att [illegible] BYD:s [illegible] produktion [illegible] kvalitetskontroll, vilket möjliggör [illegible] och [illegible] skapar [illegible].

Hexagon [illegible] [illegible] [illegible] BYD [illegible] [illegible] [illegible]

Asset Lifecycle Intelligence

832
Intäkter, MEUR

7%
Organisk tillväxt

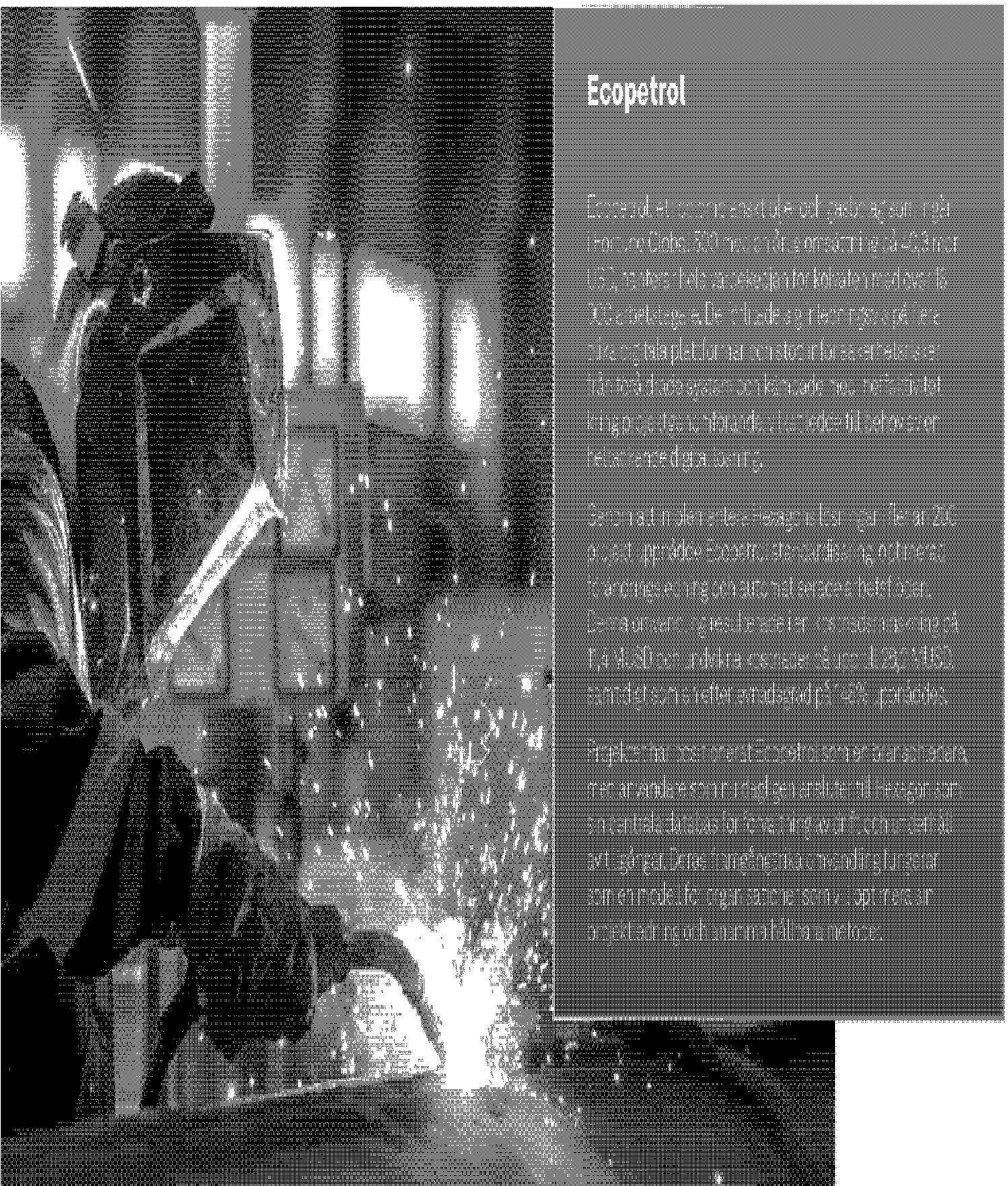
297
EBIT1, MEUR

36%
Rörelsemarginal

Hexagons division Asset Lifecycle Intelligence (ALI) ger industrier möjlighet att optimera prestanda och hållbarhet för kapitalintensiva tillgångar under hela deras livscykel. Genom att integrera avancerade lösningar för förvaltning av drift och underhåll av tillgångar (EAM) och livscykelhantering möjliggör divisionen effektiv design, byggnation, drift och underhåll av industrianläggningar. Hexagons verktyg används inom branscher som hanterar olja och gas, kemikalier samt kraft och energi för att omvandla data till användbara insikter, vilket förbättrar säkerheten, minskar kostnaderna och driver operativ effektivitet.

Höjdpunkter 2024

Under 2024 uppnådde divisionen Hexagons Asset Lifecycle Intelligence en organisk tillväxt på 7%, driven av stark SaaS-expansion och konsekvent tvåsiffrig tillväxt av återkommande intäkter. EMEA och Amerika utvecklades stabilt, medan APAC hade en stark tillväxt under det fjärde kvartalet. Viktiga bidragande faktorer var bland andra Design & Engineering, Operations & Management-mjukvara samt SaaS-tillväxt för EAM-mjukvara.



Ecopetrol

Ecopetrol är Colombias största oljebolag och ett av landets största företag. Med över 30 000 anställda och verksamhet i 13 länder är bolaget en viktig aktör i den globala energisektorn. Ecopetrol har en stark ställning i Latinamerika och är ledande inom raffinering och petrokemi i regionen.

Som ett av världens största integrerade energibolag har Ecopetrol under 2024 uppnått betydande framsteg inom hållbarhet och digitalisering. Bolaget har minskat sina koldioxidutsläpp med 4,3% och investerat över 1,2 miljarder USD i förnybar energi och energieffektivisering.

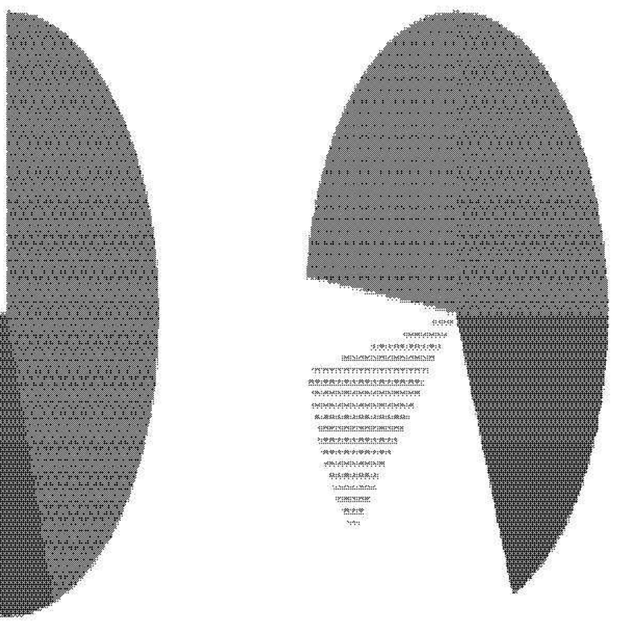
Ecopetrol använder Hexagons lösningar för att optimera underhållsplaneringen för sina raffinaderier och petrokemiska anläggningar. Genom att implementera avancerade EAM-system och digitala tvillingar har bolaget kunnat förbättra tillförlitligheten och minska oplanerade driftstopp med 15%.

Intäkter per geografi

- Amerika, 45%
- EMEA, 31%
- Asien, 24%

Intäkter per industri

- Olja & gas, 25%
- Kemikalier, 19%
- Konstruktion – Industrianläggningar, 18%
- Kraft & energi, 10%
- Gruvdrift, 5%
- Övrigt, 23%



Geosystems

Hexagons division Geosystems tillhandahåller banbrytande lösningar för att fånga, mäta och visualisera den fysiska världen. Genom att utnyttja teknologier som samlar in data om verkligheten såsom 3D-skanning, mätinstrument och geospatial mjukvara gör divisionen det möjligt för kunderna att skapa exakta digitala tvillingar för infrastruktur, byggnation och kartläggningsprojekt. Med sin omfattande portfölj hjälper Hexagons division Geosystems industrier att omvandla data från verkligheten till användbara insikter, vilket leder till ökad effektivitet och välgrundade beslut.

1555
Intäkter, MEUR

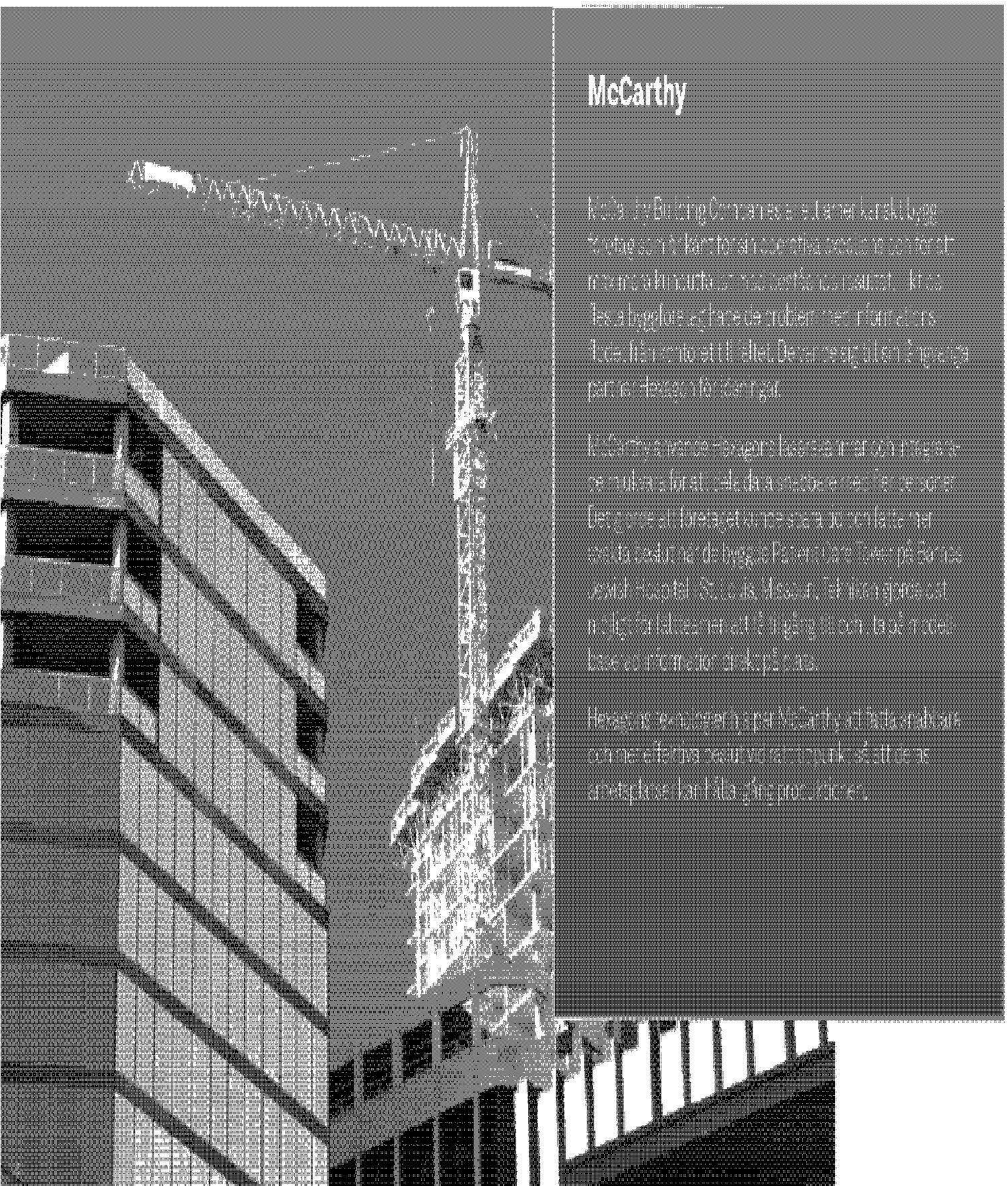
-4%
Organisk tillväxt

494
EBIT1, MEUR

32%
Rörelsemarginal

Höjdpunkter 2024

Under 2024 uppvisade Hexagons division Geosystems en organisk minskning på -4% på grund av utmaningar på de globala byggmarknaderna, särskilt i EMEA och Kina. Tillväxten inom infrastruktur i USA, Sydamerika och Mellanöstern kompenserade delvis för detta. Mjukvara och tjänster hade en stabil tillväxt, medan nya produkter som Leica GS05 och Leica iCON trades-lösningar förbättrade resultatet vid årets slut.



McCarthy

McCarthy Building Companies, Inc. är en ledande byggentreprenör och projektutvecklare med huvudkontor i St. Louis, Missouri. Företaget har byggt ett brett utbud av projekt, från högteknologiska anläggningar till kommersiella och offentliga byggnader. Med fokus på innovation och hållbarhet har McCarthy etablerat sig som en pålitlig partner för kunder som söker komplexa och skräddarsydda lösningar.

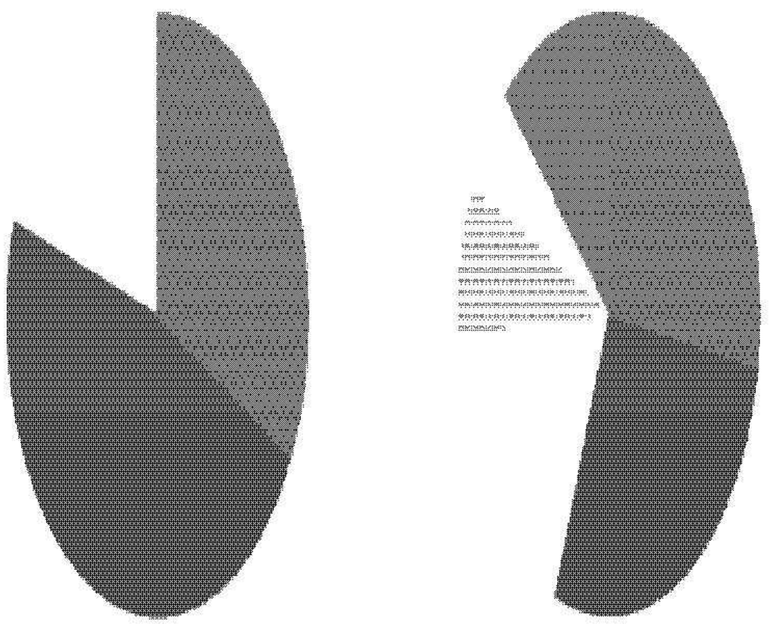
Företagets framgång bygger på en kombination av teknisk expertis och en djup förståelse för kundernas behov. Genom att integrera avancerade digitala verktyg och metoder i sina byggprocesser har McCarthy kunnat leverera projekt som inte bara uppfyller utan ofta överträffar förväntningarna. Detta har gjort företaget till en attraktiv partner för både offentliga och privata aktörer.

Hexagons produkter spelar en viktig roll i McCarthys arbete med att säkerställa precision och effektivitet i byggprocesserna. Genom att använda Hexagons avancerade mätteknik och programvara kan McCarthy optimera sina arbetsflöden och minska risken för kostsamma misstag. Detta har inte bara förbättrat företagets konkurrenskraft utan också bidragit till att sätta nya standarder för kvalitet och säkerhet i branschen.

Intäkter per geografi

- Amerika, 33%
- EMEA, 47%
- Asien, 20%

Intäkter per industri



- Konstruktion – Infrastruktur, 28%
- Byggnader, 28%
- Surveying, 18%
- Gruvdrift, 8%
- Kartläggning, 6%
- Övrigt, 12%

Autonomous Solutions

Hexagons division Autonomous Solutions utvecklar avancerade teknologier som möjliggör autonomi inom industrier som jordbruk, gruvdrift och transport. Genom att kombinera positioneringssystem, perceptionsteknik och AI-drivna samordningsverktyg tillhandahåller divisionen helhetslösningar för autonoma fordon och verksamheter. Dessa tekniker gör det möjligt för kunderna att öka produktiviteten, garantera säkerheten och uppnå operativ precision i dynamiska miljöer.

558
Intäkter, MEUR

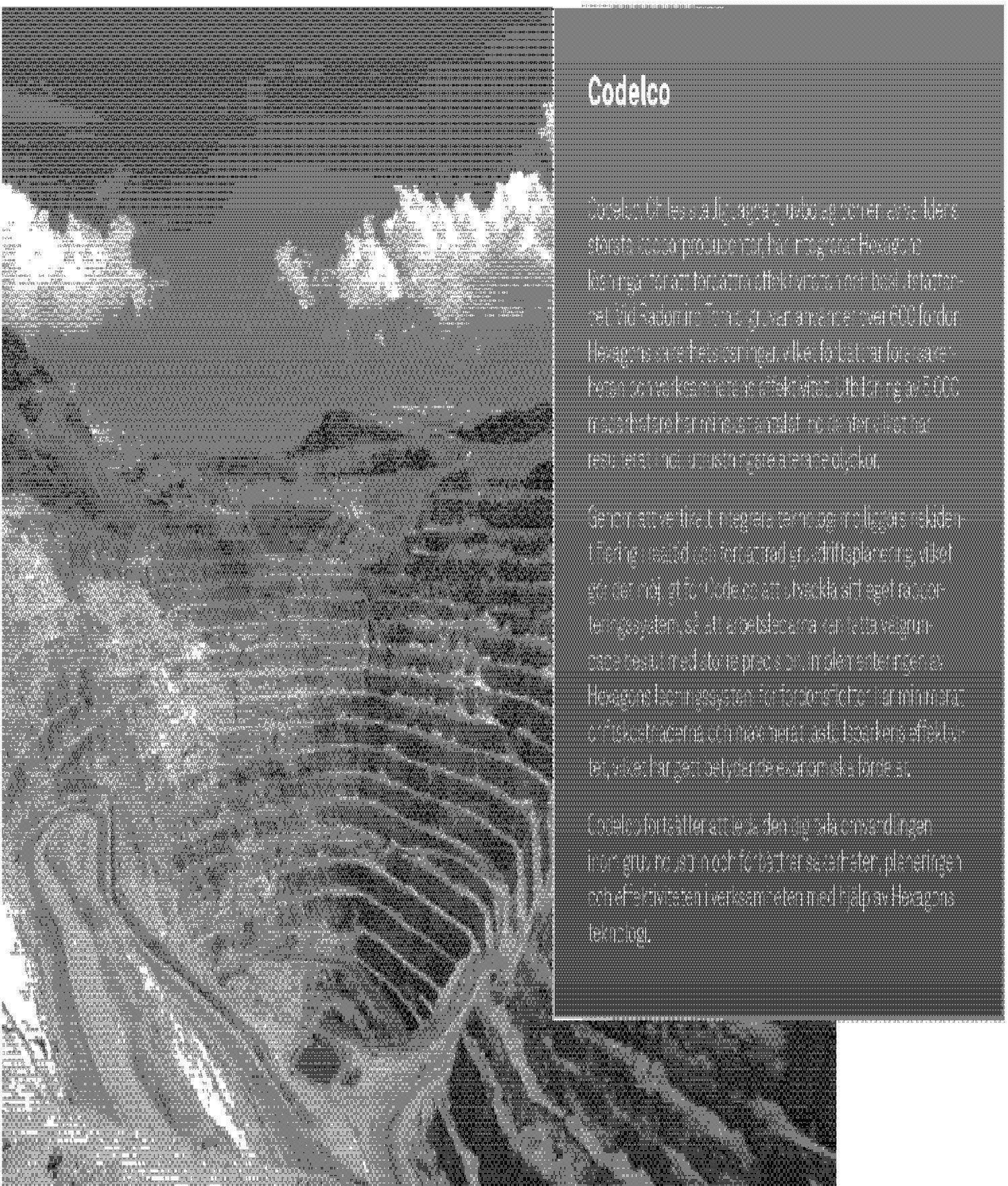
-2%
Organisk tillväxt

192
EBIT1, MEUR

34%
Rörelsemarginal

Höjdpunkter 2024

Under 2024 såg Hexagons division Autonomous Solutions en organisk minskning på -2% på grund av marknadsvolatilitet och tuffa jämförelsevärden från föregående år. Stark utveckling inom marin positionering och gruvsäkerhet motverkades av svagare efterfrågan inom jordbruk och tuffa jämförelser inom flyg- och försvarssegmentet. EMEA var fortsatt motståndskraftigt, medan APAC återhämtade sig i slutet av året. Nedgången berodde till stor del på utmanande jämförelser mellan åren, till följd av stora mjukvaruaffärer föregående år.



Codelco

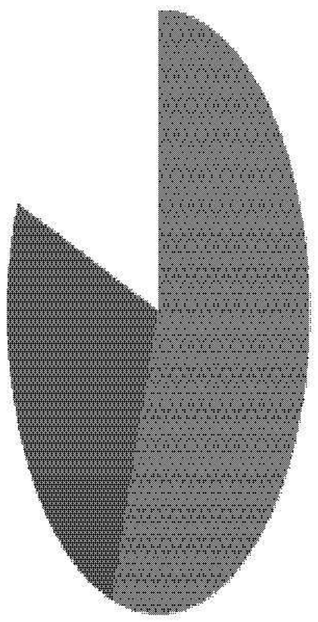
Codelco är världens största gruvbolag och en av världens största producenter av högkvalitativ koppar. Med över 20 000 anställda och verksamhet i Chile och Nordamerika har Codelco som mål att bli världsledande inom hållbar gruvdrift. Hexagon och Codelco har ett långvarigt samarbete som fokuserar på att förbättra säkerheten och effektiviteten i gruvdrift med hjälp av autonoma lösningar.

Genom att integrera Hexagons teknologier för positionering, perception och AI-drivna samordningsverktyg har Codelco kunnat implementera autonoma lastbilar och borriggar i sina gruvor. Dessa lösningar har inte bara förbättrat säkerheten för arbetare i farliga miljöer, utan också ökat produktiviteten och minskat driftskostnaderna.

Codelco fortsätter att utforska möjligheter för att ytterligare förbättra sina gruvoperationer med hjälp av Hexagons teknologi.

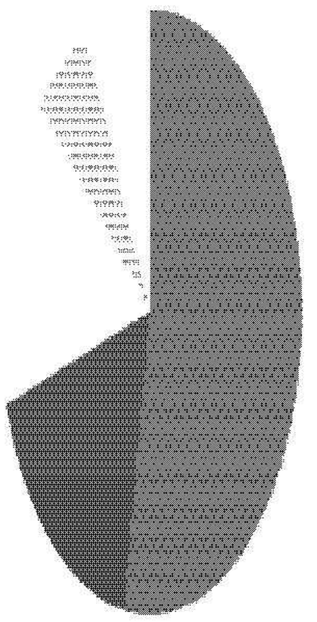
Intäkter per geografi

- Amerika, 55%
- EMEA, 26%
- Asien, 19%



Intäkter per industri

- Gruvdrift, 53%
- Jordbruk, 17%
- Flyg & försvar, 17%
- Marin, 6%
- Övrigt, 7%



Safety, Infrastructure & Geospatial

497
Intäkter, MEUR

6%
Organisk tillväxt

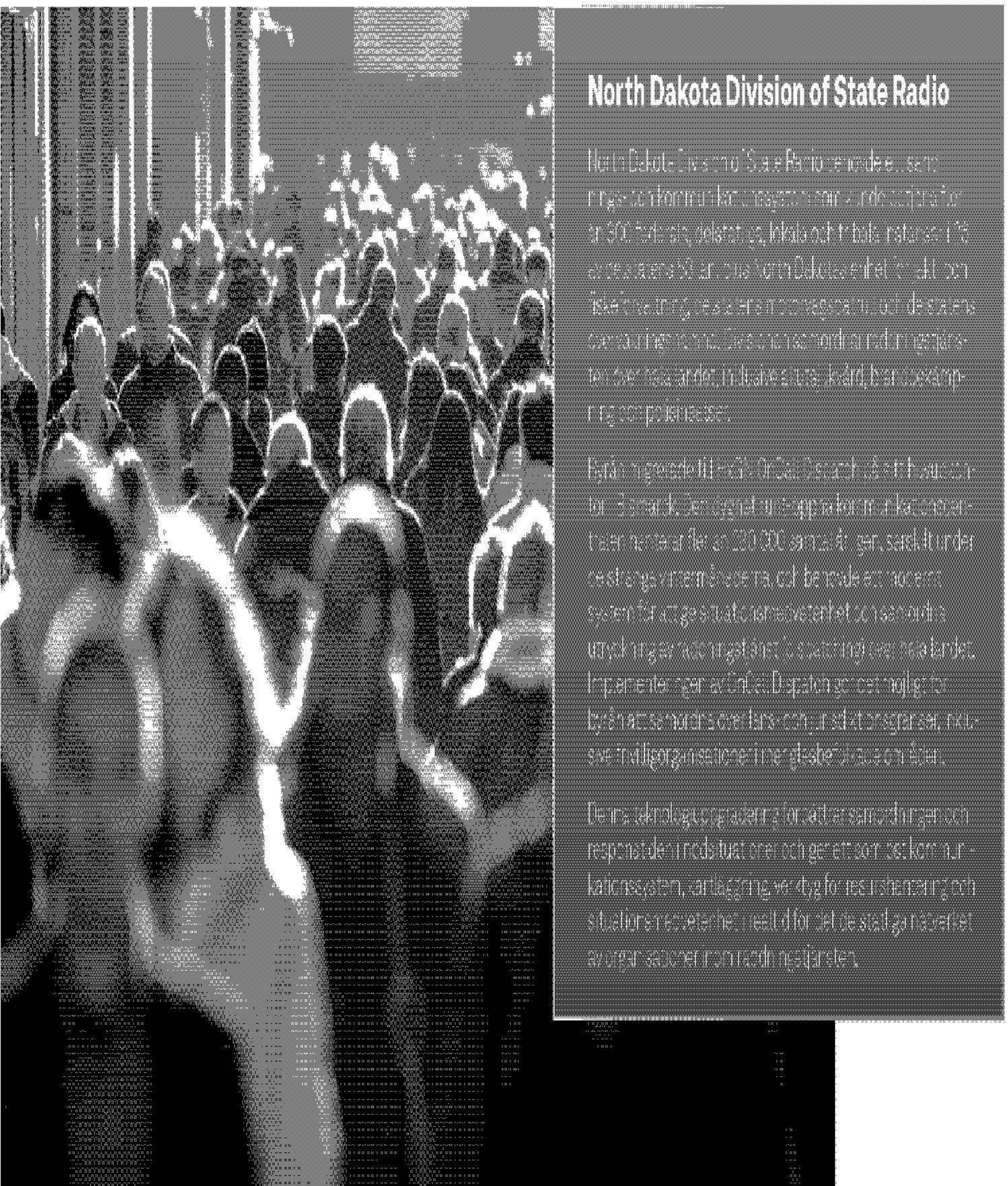
115
EBIT1, MEUR

23%
Rörelsemarginal

Hexagons division Safety, Infrastructure & Geospatial (SIG) omvandlar komplex data om människor, tillgångar och platser till åtgärdsbara insikter som förbättrar motståndskraft och hållbarhet. Divisionen stödjer branscher som offentlig säkerhet, allmännyttiga resurser, transport och myndigheter och tillhandahåller integrerade lösningar för hantering av kritisk infrastruktur, räddningstjänst och stadsplanering. Genom att möjliggöra ett bättre beslutsfattande hjälper Hexagon kunder att förbättra säkerheten, effektiviteten och den långsiktiga hållbarheten.

Höjdpunkter 2024

Under 2024 uppnådde Hexagons division Safety, Infrastructure & Geospatial en organisk tillväxt på 6%, driven av efterfrågan inom offentlig säkerhet, allmännyttiga resurser och geospatial mjukvara. Amerika var ledande med momentum inom offentlig säkerhet och energiföretag. EMEA hade en stabil tillväxt, medan Asien avslutade starkt med betydelsefulla projekt i Malaysia. OnCall-plattformen och utilities-lösningarna utvecklades väl, trots en nedgång i US Federal Services verksamheten under andra halvåret.



North Dakota Division of State Radio

North Dakota Division of State Radio ansvarar för ...

...

...

Förvaltnings-berättelse

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Hexagon AB avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2024 till 31 december 2024. Hexagon AB är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige med organisationsnummer 556190-4771.

Operativ struktur

Hexagons verksamhet bedrivs i mer än 300 rörelsedrivande bolag i cirka 50 länder världen över. Verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den dagliga verksamheten och beslutsfattandet tillsammans med de övriga medlemmarna i ledningsgruppen, vilken omfattar Group Executive Vice President, finans- och ekonomidirektören, strategidirektören, chefsjuristen, marknadsdirektören, teknikdirektören och divisionscheferna.

Koncernstabsfunktionerna utgörs av ekonomi och finans (redovisning, finansiering och skatt), affärs- och teknikutveckling (Innovation Hub), juridik, strategi, marknad, hållbarhet, investerarrelationer och IT.

Risker hanteras av respektive relevant funktion. För mer information om riskhantering se sidan 46.

Hexagons rapporteringsstruktur

Hexagon
Hexagons rapporteringsstruktur är uppdelad i fem divisioner med koncerngemensamma funktioner enligt nedan:

Divisioner

- Manufacturing Intelligence
- Asset Lifecycle Intelligence
- Geosystems
- Autonomous Solutions
- Safety, Infrastructure & Geospatial

Koncerngemensamma funktioner

- Ekonomi och finans
- Hållbarhet
- Innovation Hub
- Investerarrelationer
- IT
- Juridik & regelefterlevnad
- Marknad
- Strategi

Viktiga händelser 2024

Kv1

Hexagon slutförde **avyttringen av TESA PMI.**

Kv2

Hexagon tillkännagav **förvärvet av Voyansi**, en leverantör av hård- och mjukvaruteknologier inom maskinstyrning.

Kv3

Hexagon tillkännagav **lanseringen av HxGN Sdx2**, en molnbaserad SaaS-lösning med flera användare som är utformad för att leverera en uppkopplad, insiktsfull digital stomme för industrianläggningar.

Hexagon tillkännagav **lanseringen av Leica GS05**, en lättviktig GNSS Smart Antenn.

Hexagon tillkännagav **lanseringen av Leica iCON Field Solutions.**

Kv4

Hexagons valberedning meddelade att **Björn Rosengren nominerats till vice ordförande** i Hexagons styrelse.

Hexagon tillkännagav ett **avtal om att förvärva Septentrio NV**, en ledande OEM-leverantör av GNSS-teknologier.

Hexagon tillkännagav **förvärvet av 3D Systems Geomagic-svit** av interoperabla mjukvarupaket.

2024 i korthet

- Operationell nettoomsättning minskade med -1% till 5 401,1 MEUR (5 440,0). Till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt) var nettoomsättningen oförändrad
- Justerat rörelseresultat (EBIT1) ökade med 0% till 1 602,9 MEUR (1 596,7)
- Resultatet före skatt, exklusive justeringar, uppgick till 1 432,8 MEUR (1 441,4)
- Årets resultat, exklusive justeringar, uppgick till 1 175,0 MEUR (1 182,0)
- Resultatet per aktie, exklusive justeringar, minskade med 0% till 43,3 Euro cent (43,5)
- Det operativa kassaflödet ökade med 25% till 965,8 MEUR (772,1)

Nyckeltal[1]	2024	2023	Δ%
Operationell nettoomsättning	5 401,1	5 440,0	0[2]
Omsättningsjustering[3]	-	-4,8	e.t.
Nettoomsättning	5 401,1	5 435,2	0[2]
Justerat rörelseresultat (EBIT1)	1602,9	1596,7	0
Justerad rörelsemarginal	29,7	29,4	0,3
Resultat före skatt, exkl. justeringar	1432,8	1441,4	-1
Justeringar (före skatt)[4]	-170,7	-380,7	e.t.
Resultat före skatt	1262,1	1060,7	19
Resultat efter skatt	1035,0	871,8	19
Resultat per aktie, Euro cent	38,1	32,0	1
Operativt kassaflöde exkl. engångsposter	965,8	772,1	25
Avkastning på eget kapital, %	9,8	8,6	14
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,1	11,4	-3
Börskurs, SEK	105,60	121,00	e.t.
Nettoskuld	3 231,1	3 593,2	-10
Medeltal anställda	24 692	24 548	1

1) Alla belopp i MEUR om inget annat anges
2) Justerad till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt)
3) Reduktion av förvärvade förutbetalda intäkter
4) För mer information se sidan 26

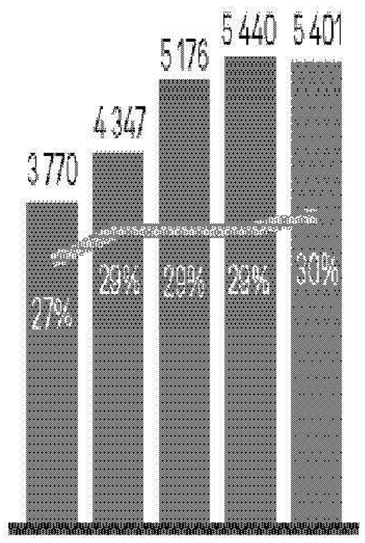
Justerad rörelsemarginal

30%

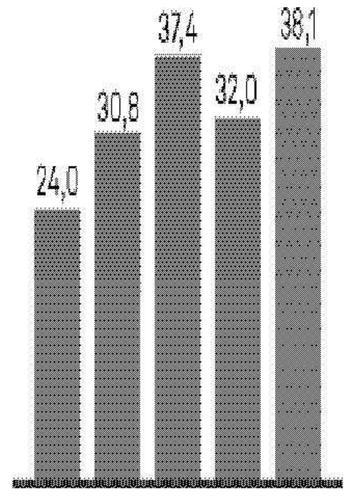
Organisk tillväxt

0%

Operationell nettoomsättning, MEUR
Justerad rörelsemarginal, %



Resultat per aktie, EUR

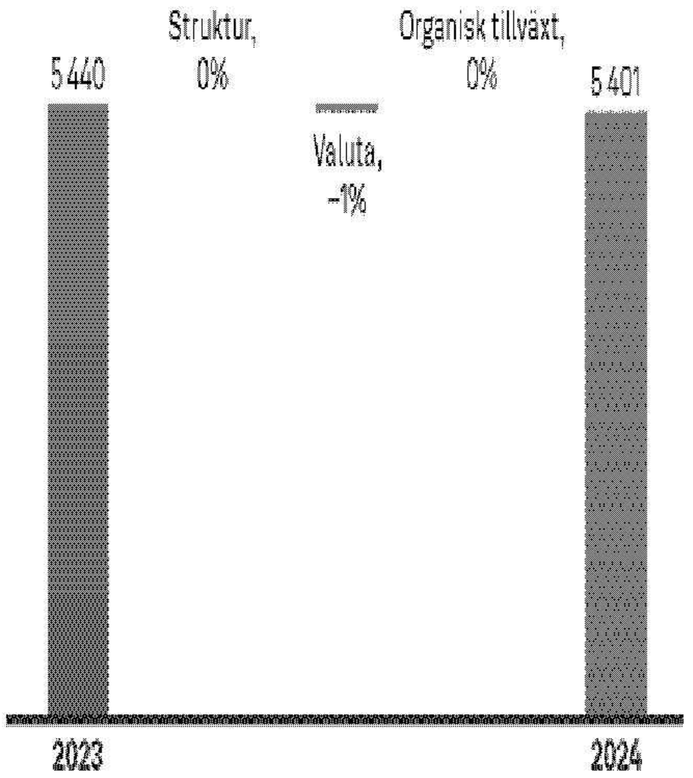


Femårsöversikt

MEUR	2024	2023	2022	2021	2020
Operationell nettoomsättning	5 401,1	5 440,0	5 175,5	4 347,4	3 770,5
Omsättningsjustering[1]	-	-4,8	-15,0	-6,3	-6,1
Nettoomsättning	5 401,1	5 435,2	5 160,5	4 341,1	3 764,4
Justerat rörelseresultat (EBIT1)	1602,9	1596,7	1517,8	1269,6	1009,5
Justerad rörelsemarginal	29,7	29,4	29,3	29,2	26,8
Resultat före skatt, exkl. justeringar	1432,8	1441,4	1479,1	1243,4	982,1
Justeringar	-170,7	-380,7	-231,1	-259,8	-222,5
Resultat före skatt	1262,1	1060,7	1248,0	983,6	759,6
Årets resultat	1035,0	871,8	1019,1	810,0	624,7
Resultat per aktie, Euro cent	38,1	32,0	37,4	30,8	24,0

1) Minskning av förvärvade förutbetalda intäkter relaterade till förvärv

Försäljningsbrygga[1]



1) Den operationella nettoomsättningen från genomförda förvärv och avyttringar under året redovisas som "Struktur". Procenttalen är avrundade till närmaste heltal

Nettoomsättning

Operationell nettoomsättning uppgick till 5 401,1 MEUR (5 440,0). Mätt i fasta växelkurser och i jämförbar struktur (organisk tillväxt) var nettoomsättningen oförändrad.

Marknader och efterfrågan

Regionalt var den organiska tillväxten 0 % i Nord- och Sydamerika, 2 % i Asien och -1 % i EMEA. Den operativa nettoomsättningen i Nord- och Sydamerika uppgick till 2 091,7 MEUR (2 097,2), motsvarande 39 % (39) av koncernens försäljning. Nordamerika redovisade 0 % organisk tillväxt, med en stark utveckling inom Manufacturing Intelligence och Safety, Infrastructure & Geospatial som motverkades av en fortsatt svag utveckling på bygg- och infrastrukturmarknaderna, samt tuffa jämförelsetal inom Autonomous Solutions på grund av försvarskontrakt från föregående år. Sydamerika redovisade 6 % organisk tillväxt, med stöd av en stark utveckling inom gruvdrift och Safety, Infrastructure & Geospatial, vilket dock delvis motverkades av en svagare efterfrågan inom lantbruk.

Den operativa nettoomsättningen i Asien uppgick till 1 439,4 MEUR (1 464,4), vilket motsvarar 27 % (27) av koncernens försäljning. Kina redovisade en organisk tillväxt på -1 %, drivet av en svag infrastruktur- och byggmarknad samt utmaningar inom tillverkningsindustrin under året. Övriga Asien noterade en organisk tillväxt på 5 %, med starka bidrag från Manufacturing Intelligence i Indien, framsteg inom Autonomous Solutions i Australien och vunna kontrakt inom offentlig säkerhet i Malaysia.

Den operativa nettoomsättningen i EMEA uppgick till 1 870,0 MEUR (1 878,4), vilket motsvarar 34 % (34) av koncernens försäljning. Västeuropa redovisade en organisk tillväxt på -2 %, då fortsatta utmaningar inom tillverknings- och fordonsindustrin delvis uppvägdes av en stark efterfrågan inom flygindustrin samt en stabil utveckling inom Asset Lifecycle Intelligence. EEMEA noterade en organisk tillväxt på 4 %, med stöd av en stark utveckling inom Autonomous Solutions och fortsatt styrka inom gruv- och energirelaterade marknader.

Mjukvara och tjänster växte med 4 % under 2024, med tillväxt inom denna produktkategori i alla divisioner. Detta bidrog till en ökning av de återkommande intäkterna med 7 %. Portföljen för sensorer och robotteknik mötte motvind, främst på grund av den svaga utvecklingen inom slutmarknaderna för tillverknings- och byggindustrin, vilket resulterade i en nedgång på -7 % för helåret.

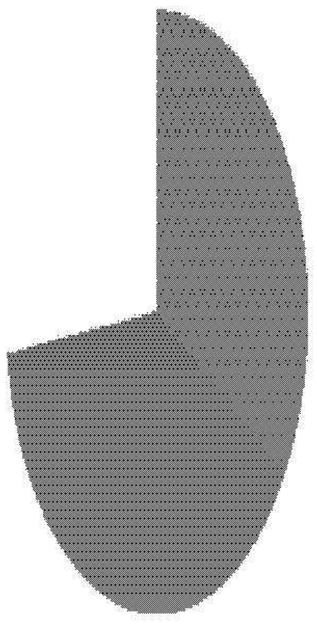
Manufacturing Intelligence

Manufacturing Intelligences operativa nettoomsättning uppgick till 1 955,7 MEUR (2 013,0), med en oförändrad organisk tillväxt på 0 %. Stark efterfrågan inom flygindustrin och en stabil utveckling inom elektronik kompenserades av svaghet inom generell tillverkning och fordonsindustrin. Nord- och Sydamerika växte under första halvåret 2024 men mattades av under andra halvåret. Asien hade en mer blandad utveckling, med en svår marknadsmiljö i Kina som delvis uppvägdes av stark tillväxt i Indien. EMEA var utmanande under hela året, i synnerhet i Västeuropa. Efterfrågan på Portable Metrology Solutions var stabil, vilket uppvägde den svaga utvecklingen för stationära produkter. Design & Engineering software och Quality Management Software (ETQ) utvecklades väl, med en betydande SaaS-tillväxt för ETQ.

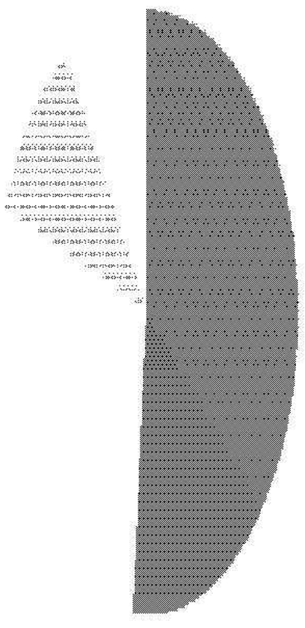
Asset Lifecycle intelligence

Asset Lifecycle Intelligence (ALI) redovisade en operativ nettoomsättning på 831,7 MEUR (782,0), med en organisk tillväxt på 7 %. Tillväxten drevs av en ökning av SaaS-relaterade intäkter, vilket gav stöd åt en tvåsiffrig tillväxt av återkommande intäkter. Tillväxten var genomgående god i EMEA och Nord- och Sydamerika, men utvecklingen i APAC var centrerad kring det fjärde kvartalet, vilket stöddes av några stora perpetuella licensaffärer. Per produktområde levererade Enterprise Asset Management (EAM) en konsekvent tvåsiffrig SaaS-tillväxt, med stöd av en stark orderingång. Programvarorna för Design & Engineering samt Operations & Maintenance var starkt bidragande, medan lösningarna för Project, Planning and Execution förbättrades under andra halvan av året.

Intäkter per geografi



Intäkter per division



Geosystems

Geosystems operativa nettoomsättning uppgick till 1 555,4 MEUR (1 603,0), vilket motsvarar en organisk nedgång på -4 %. Efterfrågan påverkades av en svag utveckling på de globala byggmarknaderna, särskilt i EMEA och Kina, där bostadsbyggandet var det mest utmanade segmentet. Detta motverkades delvis av tillväxt inom infrastrukturprojekt i USA och en fortsatt stark utveckling i Sydamerika och Mellanöstern. EMEA var svagt under hela 2024, med undantag för Mellanöstern som var fortsatt starkt och vissa förbättringar på den brittiska marknaden i slutet av året. Nordamerika försämrades under hela 2024, då aktiviteten inom infrastrukturbyggandet började avta. Asien mötte tuffa jämförelsetal i Indien under en stor del av 2024, men resultatet återhämtade sig när dessa avtog under fjärde kvartalet. Mjukvara och tjänster noterade en stabil tillväxt och genererade god tillväxt i återkommande intäkter. Portföljen för sensorer och robotlösningar mötte motvind, med dämpad efterfrågan inom Surveying och maskinstyrning. Nya produkter som Leica GS05 och Leica iCON trades bidrog positivt under fjärde kvartalet.

Autonomous Solutions

Autonomous Solutions operativa nettoomsättning uppgick till 558,0 MEUR (571,1), vilket motsvarar en organisk minskning med -2 %. Tillväxten påverkades av starka jämförelsetal för föregående år och svagare marknader inom precisionsjordbruk. Den underliggande efterfrågan var fortsatt god på de flesta marknader, i synnerhet inom Marine Positioning, Mining Safety samt flyg och försvar. EMEA var den mest motståndskraftiga regionen, som gynnades av en fortsatt god efterfrågan på lösningar för flyg- och försvarsindustrin. Nord- och Sydamerika stod inför utmaningar på grund av svag utveckling inom jordbruket i Sydamerika och höga jämförelsetal inom flyg- och försvarsindustrin. APAC minskade under första halvåret men såg en stark tillväxt under fjärde kvartalet, med stöd av projektet med självkörande vägtåg i Australien. Efterfrågan var fortsatt stark på säkerhetslösningar inom gruvindustrin och på korrigeringstjänster inom marinsegmentet. Positioneringslösningar utvecklades väl, särskilt inom försvarssegmentet. Nedgången i nettoomsättningen berodde främst på stora perpetuella licensaffärer 2023, vilket försvårade jämförelser med föregående år.

Safety, Infrastructure & Geospatial

Safety, Infrastructure & Geospatial (SIG) levererade ett starkt resultat under 2024, med en operativ nettoomsättning på 497,1 MEUR (463,9), vilket återspeglade en organisk tillväxt på 6 %. Tillväxten drevs av fortsatt efterfrågan på mjukvarulösningar inom offentlig säkerhet, energiföretag och geospatiala mjukvarulösningar. Nord- och Sydamerika ledde tillväxten med en hög ensiffrig ökning, med stöd av stark utveckling inom offentlig säkerhet och allmännyttiga tjänster. EMEA noterade en stabil tillväxt, medan Asien avslutade året starkt med viktiga affärer i Malaysia under fjärde kvartalet, trots en blandad utveckling tidigare under året. Tillväxten påverkades negativt av en betydande nedgång i verksamheten för federala tjänster i USA under andra halvåret. Mjukvaruplattformen OnCall visade stark tillväxt och ökade bookings, medan lösningar för nätverks- och energilösningar utvecklades väl.

Justerat rörelseresultat

Justerat rörelseresultat (EBITDA) ökade med 2 % till 2 068,0 MEUR (2 026,6) vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal (EBITDA-marginal) om 38,3 % (37,3). Justerat rörelseresultat (EBIT1) ökade med 0 % till 1 602,9 MEUR (1 596,7) vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal (EBIT1-marginal) om 29,7 % (29,4).

Segment

MEUR	Operationell nettoomsättning 2024	Operationell nettoomsättning 2023	Justerat rörelseresultat (EBIT1) 2024	Justerat rörelseresultat (EBIT1) 2023
Manufacturing Intelligence	1 955,7	2 013,0	531,2	530,8
Asset Lifecycle Intelligence	831,7	782,0	296,9	283,2
Geosystems	1 555,4	1 603,0	494,3	510,3
Autonomous Solutions	558,0	571,1	192,0	193,6
Safety, Infrastructure & Geospatial	497,1	463,9	114,7	104,0
Övrig verksamhet & Koncernkostnader	3,2	7,0	-26,2	-25,2
Summa	5 401,1	5 440,0	1602,9	1596,7

Justerat bruttoresultat

Justerat bruttoresultat uppgick till 3 613,8 MEUR (3 593,4). Justerad bruttomarginal uppgick till 66,9 % (66,1).

Finansiella intäkter och kostnader

Finansnettot uppgick till -170,1 MEUR (-155,3) under 2024.

Justeringar

Under 2024 rapporterades justeringar om -170,7 MEUR (-380,7). Justeringar består av kostnader för aktieprogram (LTIP), avskrivningar på övervärden (PPA), förvärvade uppskjutna intäkter, transaktionskostnader samt avgångsvederlag för tidigare vd. Under 2023 inkluderade justeringarna även kostnader relaterade till implementeringen av ett rationaliseringsprogram.

Resultat före skatt

Resultatet före skatt exklusive justeringar uppgick till 1 432,8 MEUR (1 441,4). Inklusive justeringar uppgick resultatet före skatt till 1 262,1 MEUR (1 060,7).

Effektiv skattesats

Hexagons skattekostnad för året uppgick till -227,1 MEUR (-188,9) vilket motsvarar en effektiv skattesats på 18,0 % (17,8). Skattesatsen, exklusive justeringar, var 18,0 % (18,0) för 2024.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytandes andel av årets resultat var 11,6 MEUR (12,9).

Årets resultat

Resultatet efter skatt, exklusive justeringar, uppgick till 1 175,0 MEUR (1 182,0) eller 43,3 Euro cent per aktie (43,5).

Resultatet efter skatt inklusive justeringar, uppgick till 1 035,0 MEUR (871,8) eller 38,1 Euro cent per aktie (32,0).

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital och jämförelsestörande poster uppgick till 1 583,7 MEUR (1 530,1), vilket motsvarar 59,0 Euro cent per aktie (56,9). Inklusive förändringar av rörelsekapitalet men exklusive jämförelsestörande poster uppgick kassaflöde från den löpande verksamheten till 1 677,7 MEUR (1 451,9), vilket motsvarar 62,5 Euro cent per aktie (54,0). Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten var -87,7 MEUR (-432,2). Kassaflöde efter övriga investeringar uppgick till 878,1 MEUR (339,9). Förändringen av upplåning var -317,5 MEUR (133,6). Kontantutdelningen till moderbolagets aktieägare uppgick till -349,0 MEUR (-322,8) vilket motsvarar 0,13 EUR per aktie (0,12).

Lönsamhet

Sysselsatt kapital, definierat som balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder, ökade till

15 091,0 MEUR (14 186,4). Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, exklusive justeringar, de senaste 12 månaderna var 11,1 % (11,4). Avkastningen på genomsnittligt eget kapital för de senaste 12 månaderna var 9,8 % (8,6). Kapitalomsättningshastigheten var 0,4 gånger (0,4).

Finansiering och finansiell ställning

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande ökade till 11 196,1 MEUR (10 046,1). Soliditeten uppgick till 62,7 % (59,5).

Efter en refinansiering under 2021 består Hexagons finansiering av det följande:

1. En syndikerad låneram (RCF) etablerad under 2021. Faciliteten uppgår till 1 500 MEUR med löptid på 5+1+1 år.
2. Ett svenskt MTN-program (Medium Term Note) som etablerades under 2014. Programmet uppgår till 20 000 MSEK och ger möjlighet att emittera obligationer med löptider på upp till sex år. Den 31 december 2024 hade Hexagon emitterat obligationer med ett totalbelopp på 13 150 MSEK (11 650).
3. Ett svenskt program för företagscertifikat som etablerades under 2012. Programmet uppgår till 15 000 MSEK och ger möjlighet att emittera företagscertifikat med löptider upp till tolv månader. Den 31 december 2024 hade Hexagon emitterat företagscertifikat med ett totalbelopp om 6 020 MSEK (10 827) och 97 MEUR (63).

Den 31 december 2024 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditlimiter till 1 835,2 MEUR (1 268,6). Hexagons nettoskuld var 3 231,1 MEUR (3 593,2). Nettoskuldsättningsgraden var 0,26 gånger (0,33). Räntetäckningsgraden uppgick till 7,9 gånger (7,3).

Investeringar

De löpande investeringarna består huvudsakligen av investeringar i produktionsanläggningar, produktionsutrustning och immateriella tillgångar, främst aktiverade utvecklingskostnader. Av de löpande investeringarna på 632,3 MEUR (626,6) under 2024 var cirka 78 % (74) balanserade utgifter för utvecklingsarbete. Utvecklingsarbetet utförs huvudsakligen i Hexagons FoU-center i enheterna i Schweiz, Kina, Indien och USA, vilket resulterar i produkter och tjänster som säljs över hela världen. Den återstående delen av de löpande investeringarna, cirka 22 %, bestod mestadels av investeringar i utrustning och maskiner. Alla löpande investeringar under året har finansierats genom kassaflöde från den löpande verksamheten. Investeringarna motsvarade 12 % (12) av nettoomsättningen. Avskrivningar och nedskrivningar uppgick under året till -577,5 MEUR (-563,0).

Investeringar

MEUR	2024	2023
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	516,8	489,9
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	115,5	136,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-9,9	-28,3
Summa löpande investeringar	622,4	598,3
Investeringar i dotterföretag	112,4	375,8
Avyttring av dotterföretag	-27,8	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	10,0	63,8
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	-6,9	-7,4
Summa övriga investeringar	87,7	432,2
Summa investeringar	710,1	1 030,5

Immateriella anläggningstillgångar

Den 31 december 2024 uppgick det bokförda värdet av Hexagons immateriella anläggningstillgångar till 13 767,1 MEUR (12 993,7). Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -371,5 MEUR (-339,6). Prövning av nedskrivningsbehov görs för att bestämma om värdet på goodwill och/eller liknande immateriella tillgångar kan försvaras eller om det finns nedskrivningsbehov. Koncernens goodwill uppgick den 31 december 2024 till 10 159,0 MEUR (9 616,6) vilket motsvarar 57 % (57) av balansomslutningen.

Goodwill

MEUR	2024	2023
Manufacturing Intelligence	2 714,6	2 583,7
Asset Lifecycle Intelligence	4 067,7	3 807,8
Geosystems	1 523,7	1 472,0
Autonomous Solutions	1 103,3	1 057,5
Safety, Infrastructure & Geospatial	749,7	695,6
Totalt	10 159,0	9 616,6

Forskning och utveckling

Hexagon lägger stor vikt vid investeringar i FoU. I egenskap av att vara en av de mest innovativa leverantörerna inom industrin är det viktigt för Hexagon att ta fram nya tillämpningar i syfte att expandera den totala marknaden för Hexagons produkter och tjänster, inte bara anpassa och förbättra befintliga produkter. De totala utgifterna för FoU under 2024 uppgick till 855,7 MEUR (836,3) vilket motsvarar 16 % (15) av nettoomsättningen. Utvecklingsutgifter aktiveras endast om de är betydande och avser nya produkter som kan generera framtida ekonomiska fördelar. Utgifterna för FoU är i linje med nivån för andra ledande marknadsaktörer i branschen.

Utgifter för FoU

MEUR	2024	2023
Aktiverat	491,8	461,5
Kostnadsfört (exkl. avskrivningar)	363,9	374,8
Summa	855,7	836,3
Avskrivningar FoU	242,3	205,3
Övriga avskrivningar inom FoU[1]	77,5	94,4

1) Övriga avskrivningar avser PPA avskrivningar på förvärvad teknologi samt avskrivningar på materiella anläggningstillgångar

Aktiekapital och ägande

Hexagons aktiekapital uppgick den 31 december 2024 till 85 761 451 EUR fördelat på 2 705 477 888 aktier. Det totala antalet aktier uppgick till 110 250 000 A-aktier med vardera tio röster och 2 574 127 888 B-aktier med vardera en röst. Den 31 december 2024 innehade Melker Schörling AB, den enskilt största aktieägaren i Hexagon, totalt 110 250 000 A-aktier och 471 081 440 B-aktier, motsvarande 42,6 % av rösterna och 21,5 % av kapitalet. Hexagon AB innehar 21 100 000

av företagets egna aktier av serie B vid årets slut. Syftet med återköpet är att säkerställa Hexagons förpliktelser i incitamentsprogrammet (annat än leverans av aktier till deltagare i incitamentsprogrammet), inklusive täckande av sociala avgifter. För mer information om aktien se sidan 171.

Väsentliga avtal

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen över bolaget.

Såvitt styrelsen känner till föreligger det inga aktieägaravtal som skulle förhindra överlåtelser av aktier. Inte heller föreligger avtal mellan bolaget, styrelseledamöter eller anställda, annat än vad som framgår av not 30 på sidan 162 som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget.

Förvärv 2024

Hexagons mål är att skapa lönsam tillväxt genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Förvärv är en viktig del i Hexagons långsiktiga tillväxtstrategi. Under 2024 har Hexagon förvärvat följande företag:

Företag	Division	Område
Edge Technology	Manufacturing Intelligence	En återförsäljare av Hexagons produktionsmjukvara (CAM)
Helmee	Manufacturing Intelligence	En leverantör av inspektionsteknologi (Metrology)
Itus Digital	Asset Lifecycle Intelligence	En leverantör av Asset Performance Management (APM) mjukvara
X Watch	Geosystems	En leverantör av hård- och mjukvaruteknik för maskinstyrning
Voyansi	Geosystems	En leverantör av BIM-lösningar (Building Information Modelling) och VDC-lösningar (Virtual Design and Construction)
Indurad	Autonomous Solutions	En leverantör av Real-Time Location Systems (RTLS)-teknologier
Schleupen	Safety, Infrastructure & Geospatial	En återförsäljare av Hexagons mjukvara för geospatiala och nätverksbaserade asset management-lösningar

Läs mer om förvärv på sidan 161 →

Förvaltningen av Hexagons kapital

Hexagons kapital utgörs av det redovisade egna kapitalet inklusive innehav utan bestämmande inflytande, vilket vid årsskiftet uppgick till 11 196,1 MEUR (10 046,1). Hexagons övergripande långsiktiga mål är att öka resultatet per aktie med minst 15 % per år samt att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital om minst 15 %. Ett annat koncernmål är att uppnå en soliditet om minst 25 % då Hexagon eftersträvar att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för bolagets finansiering.

Hexagon har åtagit sig att uppfylla krav beträffande ett finansiellt nyckeltal (kovenant) gentemot långivare. Nyckeltalet rapporteras till långivarna i samband med kvartalsrapporteringen. Om inte kovenanten uppfylls omförhandlas villkoren och lånekostnaden riskerar öka temporärt. Dessutom har långivarna rätt att säga upp låneavtalen. Hexagon har aldrig brutit mot någon kovenant, varken under 2024 eller tidigare år.

Vid beslut om storleken på den årliga utdelningen till aktieägarna beaktas bolagets strategi, dess finansiella ställning och andra finansiella mål.

Riskhantering

I förvaltningsberättelsen ingår avsnittet om riskhantering som återfinns på sidorna 46–55 i detta dokument.

Bolagsstyrning

I enlighet med årsredovisningslagen har Hexagon utarbetat en bolagsstyrningsrapport skild från årsredovisningen. Den finns i detta dokument på sidorna 31–44. Bolagsstyrningsrapporten innehåller styrelsens rapport om intern kontroll.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Hexagon har upprättat en hållbarhetsredovisning enligt riktlinjerna från Global Reporting Initiative (GRI Standards 2021) och i enlighet med kraven i årsredovisningslagen. Det är styrelsen som ansvarar för den hållbarhetsrapport som upprättats. Koncernens hållbarhetsredovisning återfinns på sidorna 60–129 i detta dokument.

Utdelning

Utdelningspolicyn för Hexagon fastslår att på lång sikt bör utdelningen uppgå till 25–35 % av resultat per aktie efter skatt, förutsatt att Hexagon uppfyller soliditetsmålet.

En utdelning om 0,13 EUR per aktie för räkenskapsåret 2023 fastställdes på årsstämman i april 2024. Avstämningsdagen var den 2 maj och datum för likvid var 10 maj 2024.

Hexagons styrelse föreslår en utdelning om 0,14 EUR per aktie för räkenskapsåret 2024, vilket motsvarar 37 % av resultatet efter skatt. Den 7 maj kommer att föreslås som avstämningsdag och förväntat datum för likvid är 14 maj 2025.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2024 beslutade om riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare enligt följande. Med övriga ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antogs av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och utgöras av fast kontantlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen har en fastställd övre gräns och får uppgå till högst 150 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, som huvudregel vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, som huvudregel vara avgiftsbestämda. Avsteg från denna huvudregel kan komma att göras vid utseende av nya ledande befattningshavare vars anställningsavtal sedan tidigare omfattar förmånsbestämda pensionsplaner eller om befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande endast i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 25 procent av den fasta årliga kontantlönen. Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst två procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida eller om bolaget får en ny huvudägare har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare uppgår vid uppsägning från bolagets sida till högst 24 månader, och vid uppsägning från befattningshavarens sida till högst sex månader. Fast kontantlön, övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 24 månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida ska inget avgångsvederlag utgå.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till individuellt anpassade förutbestämda och mätbara kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Den rörliga ersättningen baseras på resultatutfall och andra finansiella mål, såsom organisk tillväxt och mål för kassagenerering. Utformningen av kriterierna för rörlig kontantersättning bidrar till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i ersättningsutskottet samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens

beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2024 gäller tills vidare och styrelsen kommer inte att föreslå årsstämman 2025 några ändringar av riktlinjerna.

Se även not 30 på sidan 162 för en beskrivning av ersättning till ledande befattningshavare.

Incitamentsprogram

Styrelsen föreslog att årsstämman 2024 skulle fatta beslut om ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (Aktieprogram 2024/2027), för mer information om aktieprogrammet se not 30 på sidan 162 samt sidan 171.

Moderbolaget

Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 5 136,7 MEUR (1 658,8). Det egna kapitalet var 11 113,4 MEUR (6 333,3). Soliditeten i moderbolaget uppgick till 52 % (38). Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften var 1 134,0 MEUR (734,2).

Koncernens verksamhet finansieras via eget kapital och moderbolagets upplåning. Betydande valutakurseffekter uppstår till följd av koncernintern och extern ut- och inlåning i flera valutor.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TEUR):

Överkursfond	2 903 123
Balanserade vinstmedel	2 628 733
Periodens resultat	5 173 566
Summa	10 705 422

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

Kontant utdelning till aktieägare 0,14 EUR per aktie	375 813
Kvarstår som överkursfond	2 903 123
Kvarstår som balanserade vinstmedel	7 426 486
Summa	10 705 422

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 7 januari 2025 offentliggjorde Hexagon ett avtal om att förvärva Septentrio NV, en ledande OEM-leverantör av GNSS-teknologier (Global Navigation Satellite System).

Den 20 januari 2025 utsåg Hexagons styrelse Anders Svensson till ny vd och koncernchef för Hexagon. Anders Svensson kommer att tillträda senast den 20 juli 2025 och efterträder Norbert Hanke, som kommer att fortsätta som tillförordnad vd och koncernchef fram till dess.

Den 21 januari 2025 meddelade Hexagon förvärvet av CAD Service, en utvecklare av avancerade visualiseringsverktyg som används för att integrera CAD-ritningar (Computer Aided Design), BIM-modeller och Reality Capture-data i HxGN EAM.

Den 4 mars 2025 offentliggjorde Hexagon att styrelsen, efter en omfattande utredning, har gett ledningen i uppdrag att förbereda för separationen av divisionen Asset Lifecycle Intelligence (ALI) och relaterade verksamheter (NewCo), vilket nu även inkluderar hela divisionen Safety, Infrastructure & Geospatial, genom en Lex Asea-utdelning (eller "avknoppning") till sina aktieägare, i enlighet med det tidigare offentliggörandet den 25 oktober 2024. Styrelsen har för avsikt att föreslå utdelning och notering av NewCo-aktierna vid en bolagsstämma i början av 2026, förutsatt att omständigheterna bedöms vara dom rätta vid den tidpunkten.

Den 17 mars 2025 utsågs Gordon Dale till chef för divisionen Autonomous Solutions.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport 32

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 39

Styrelse 40

Koncernledning 42

Bolagsstyrningsrapport

Hexagon AB är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Hexagons bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand aktiebolagslagen, Hexagons bolagsordning, styrelsens interna regelverk, Nasdaq Stockholms regler och föreskrifter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt de regler och rekommendationer som utgivits av relevanta organisationer.

Bolaget tillämpar Koden som grundas på principen "Följ eller förklara". Hexagon rapporterar inte några avvikelser från Koden avseende räkenskapsåret 2024.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och Koden och har i enlighet med 6 kap. 8 § årsredovisningslagen upprättats som en från årsredovisningen skild handling.

Ägarstruktur och aktien

Den 31 december 2024 uppgick Hexagons aktiekapital till 85 761 450,56 EUR, fördelat på 2 705 477 888 aktier, varav 110 250 000 av serie A med 10 röster vardera och 2 595 227 888 av serie B med en röst vardera. Hexagon AB innehar per den 31 december 2024 totalt 21 100 000 egna serie B-aktier som har förvärvats på Nasdaq Stockholm. Inga återköp av egna aktier har skett under 2024 med stöd av bemyndigande från årsstämman den 29 april 2024. Bemyndigandet omfattar förvärv på Nasdaq Stockholm, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill årsstämman 2025, av högst så många egna B-aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Enligt bemyndigandet ska eventuellt förvärv ske till ett pris inom det på Nasdaq Stockholm vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Vidare bemyndigades styrelsen att, under tiden intill årsstämman 2025 vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om överlåtelse av egna B-aktier. Bemyndigandet omfattar överlåtelse av högst så många B-aktier som vid var tid motsvarar 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Överlåtelse ska kunna ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt såväl på Nasdaq Stockholm som till tredje man i samband med förvärv av företag eller verksamhet. Ersättning för överlåtna aktier ska kunna erläggas kontant, genom apport eller genom kvittning. Överlåtelser av aktier över Nasdaq Stockholm får ske endast till ett pris per aktie inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse i samband med företagsförvärv får ske till ett av styrelsen bedömt marknadsvärde. Syftet med bemyndigandena är att ge styrelsen möjlighet att justera bolagets kapitalstruktur, att finansiera eventuella företagsförvärv och som säkringsåtgärd för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram. Styrelsen har under 2024 inte utnyttjat bemyndigandena att besluta om förvärv eller överlåtelse av egna aktier.

Årsstämman den 29 april 2024 bemyndigade även styrelsen att, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och med eller utan villkor om apport, kvittning eller andra villkor, fatta beslut om emission av B-aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler (vilka ger rätt att teckna eller konvertera till B-aktier). Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen fram till årsstämman 2025. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska antalet aktier kunna ökas med ett antal som motsvarar högst 10 procent av utestående aktier i bolaget vid den tidpunkt då styrelsen första gången utnyttjar bemyndigandet. Syftet med bemyndigandet är att säkerställa finansiering av förvärv av företag, del av företag eller verksamheter eller för att stärka bolagets kapitalbas och soliditet. Vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska emission med stöd av bemyndigandet ske på marknadsmässiga villkor.

Den enskilt störste aktieägaren är Melker Schörling AB, vars innehav vid årsskiftet 2024 bestod av totalt 110 250 000 A-aktier och 471 081 440 B-aktier, motsvarande 42,6 procent av rösterna och 21,5 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totala röstetalet i bolaget.

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen av bolaget eller som kan förhindra överlåtelser av aktie.

Årsstämma

Bolagsstämman är Hexagons högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare äger rätt att delta. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen (inklusive koncernredovisning) och revisionsberättelsen. Hexagon kallar till årsstämma senast fyra veckor innan stämman. För att delta på årsstämman måste aktieägaren vara införd i aktieboken och anmäla sitt deltagande i stämman till bolaget inom den tidsfrist som anges i kallelsen. Årsstämma hålls i Stockholm vanligtvis vid månadsskiftet april/maj. Årsstämman beslutar bland annat om fastställelse av resultaträkningen och

balansräkningen, resultatdisposition enligt fastställd balansräkning och ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören, arvode till styrelsen och revisorer, riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare, godkännande av ersättningsrapport för föregående räkenskapsår, val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor samt om eventuella ändringar av bolagsordningen.

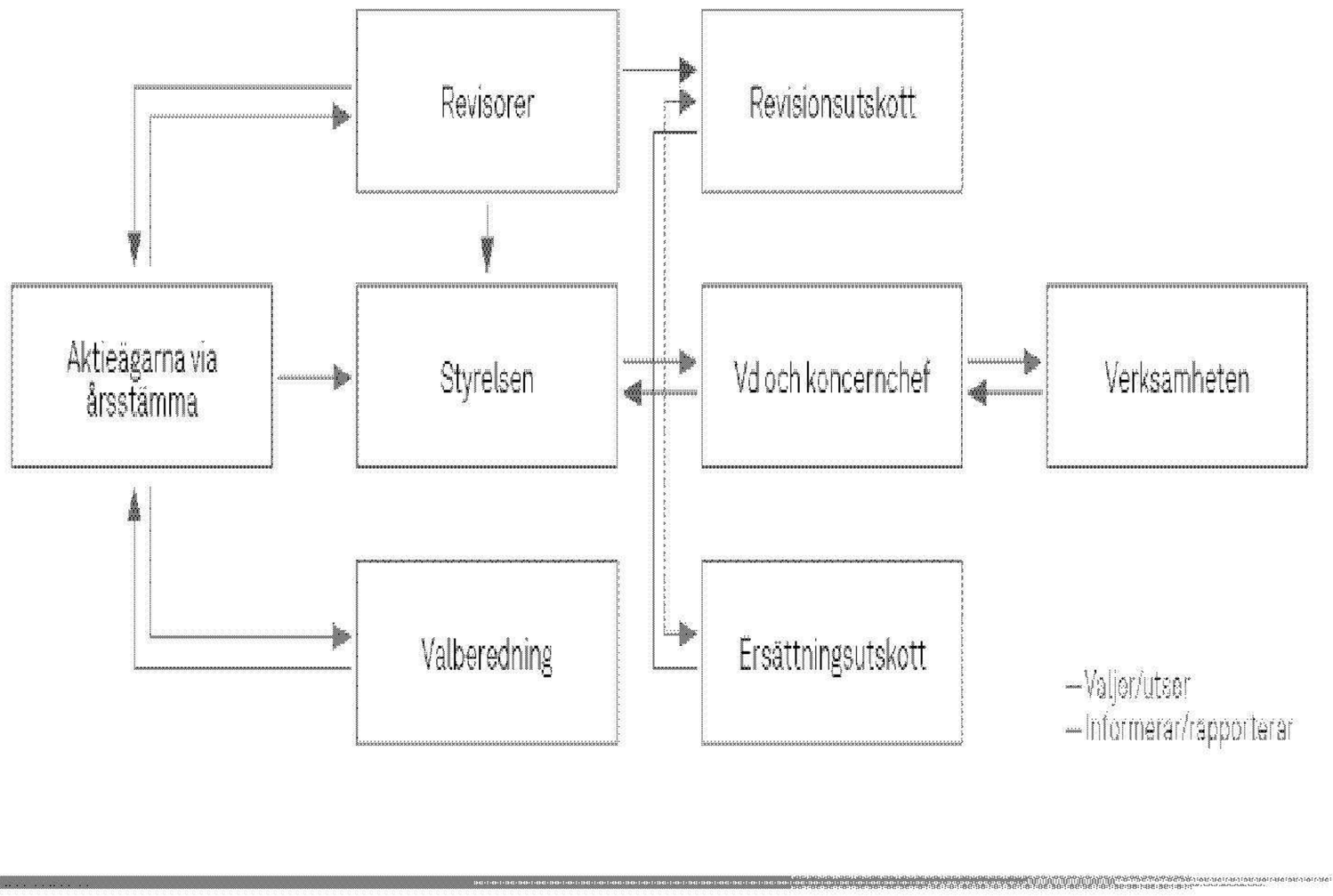
Valberedning

Årsstämman har beslutat att valberedningens uppdrag ska omfatta förberedelse och framläggande av förslag för aktieägarna på årsstämman om val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid årsstämman samt revisorer. Dessutom ska valberedningen lägga fram förslag om ersättning till styrelsen (inklusive för utskottsarbete) och revisorer.

Valberedningen ska bestå av representanter för de större aktieägarna och väljs av årsstämman. Om en aktieägare som representeras av en ledamot i valberedningen inte längre är en av de större aktieägarna i Hexagon, eller om en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant bland de större aktieägarna för att ersätta sådan ledamot. Inget arvode utgår till ledamöter i valberedningen.

Styrelsen

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen i Hexagon bestå av minst tre och högst tio ledamöter, som väljs årligen av årsstämman för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar av bolagsordningen. På årsstämman 2024 valdes nio ledamöter. Vd, finans- och ekonomidirektören, chefsjuristen samt strategidirektören deltar i styrelsemötena. På begäran deltar andra medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor. Valberedningens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras på sidorna 40–41. Enligt de krav som anges i Koden ska majoriteten av de stämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dem ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. De kriterier som anges i Koden och andra relevanta faktorer beaktades vid bedömningen av ledamöternas oberoende. Styrelsen ansvarar för att fastlägga Hexagons övergripande mål, för att utveckla och följa upp den övergripande strategin, för beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar samt för löpande uppföljning av verksamheten. Styrelsen ansvarar även för den löpande utvärderingen av ledningen, liksom av system för övervakning och intern kontroll samt av bolagets finansiella ställning. Styrelsen säkerställer också att bolagets externa kommunikation präglas av öppenhet och att informationen är korrekt, relevant och tydlig.



Arbetsordning och instruktioner för styrelsen och vd avgör vilka frågor som kräver styrelsens godkännande samt vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen.

Ordföranden leder styrelsens arbete för att säkerställa att det genomförs enligt aktiebolagslagen, bestämmelser för noterade bolag samt styrelsens interna styrinstrument.

Vid samtliga ordinarie styrelsemöten presenteras information om koncernens finansiella ställning och viktiga händelser som påverkar bolagets verksamhet.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet, som är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer, utses årligen av styrelsen och lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete. Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisorsförordning. Utskottets arbetsuppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet

av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisorsförordning. Revisionsutskottet ska vidare granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Revisionsutskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorerna och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med utfärdade riktlinjer. Revisionsutskottet ska delta i planeringen av revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering samt ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Revisionsutskottet ska vidare granska och övervaka koncernens finansiella rapportering, de externa revisorernas verksamhet, bolagets interna kontrollsystem, aktuella risker och bolagets finansiella information till marknaden. Revisionsutskottets uppgifter omfattar även att lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet har inte, utöver vad som uttryckligen anges i av styrelsen antagen skriftlig instruktion för revisionsutskottet, mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

Nyckeldata för styrelseledamöter

			Ledamot i utskott		Mötesnärvaro		
Styrelseledamot[1]	Invald	Oberoende	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsen	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Ola Rollén	2000	Nej[2]		⊙	15/15		1/1
John Brandon	2017	Ja			13/15		
Annika Falkengren[4]	2024	Ja	⊙		8/11	4/4	
Ralph Haupter[4]	2024	Ja			9/11		
Erik Huggers	2021	Ja	⊙		15/15	7/7	
Gun Nilsson	2008	Ja	⊙		15/15	7/7	
Märta Schörling Andreen	2017	Nej[3]			15/15		
Sofia Schörling Högberg	2017	Nej[3]	⊙	⊙	14/15	7/7	1/1
Brett Watson	2021	Ja			11/15		

1) En fullständig presentation av styrelsemedlemmarna finns på sidorna 40–41
2) Ola Rollén bedöms inte vara oberoende av bolaget och bolagsledningen
3) Märta Schörling Andreen och Sofia Schörling Högberg bedöms inte vara oberoende av bolagets huvudaktieägare
4) Annika Falkengren och Ralph Haupter valdes in på årsstämman 2024

Möten med styrelse och utskott

	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Styrelse	⊙		⊙	⊙⊙⊙		⊙	⊙	⊙		⊙	⊙⊙⊙⊙	⊙⊙
Revisionsutskott	⊙		⊙	⊙			⊙	⊙		⊙		⊙
Ersättningsutskott	⊙											

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet utses av styrelsen varje år och har till uppgift att för styrelsens räkning behandla frågor om ersättning till vd och till de ledningspersoner som rapporterar direkt till vd samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

Externa revisorer

Årsstämman utser bolagets revisorer. Revisorernas uppgift är att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Utöver revision kan revisorerna ha andra uppdrag av tillfällig natur, till exempel vid förvärv och hantering av skattefrågor. Hexagons revisorer närvarar normalt vid årets första styrelsemöte vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av intern kontroll och av föregående års finansiella rapporter. Dessutom träffar och rapporterar revisorerna regelbundet till revisionsutskottet. Revisorerna deltar även i årsstämman för att lägga fram revisionsberättelsen, där det redogörs för det utförda revisionsarbetet och de iakttagelser som gjorts.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och i Koden. Styrelsen ansvarar för att förvissa sig om att bolagets interna kontroll och formaliserade rutiner följer principerna för intern kontroll och att den finansiella rapporteringen uppfyller lagstiftning och reglerna för noterade bolag. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig formell arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och reglerar styrelsens och utskottens interna arbetsfördelning.

Vd och koncernledning

Vd och koncernchef ansvarar för att leda och styra Hexagons verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, stadgarna i bolagsordningen och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. Vd ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta välgrundade beslut. Dessutom svarar vd för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena. Koncernledningen bestod av vd, divisionschefer, regionansvariga samt vissa ansvariga för koncernstabsfunktioner, totalt 14 personer. Koncernledningen ansvarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av finansiella resurser mellan affärsområdena samt frågor som rör finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsmöten är Hexagons forum för att genomföra den övergripande styrningen ner till respektive affärsverksamheter och i sin tur ner till bolagsnivå.

Verksamheten

Finansiellt sett styrs Hexagons verksamhet på grundval av avkastningen på sysselsatt kapital. Detta förutsätter att fokus läggs på att maximera verksamhetens resultat och att minimera rörelsekapitalet. Hexagons organisationsstruktur är decentraliserad med central tillsyn och samordning. Mål, riktlinjer och strategier fastställs centralt i samarbete med affärsenheterna.

Därefter har varje enskild chef det övergripande ansvaret för sin respektive enhet och för att uppnå de klart uttalade målen.

AKTIVITETER UNDER ÅRET

Årsstämma 2024

Vid årsstämman, som hölls den 29 april 2024 i Stockholm, deltog aktieägare som tillsammans representerade 74 procent av det totala antalet aktier och 82 procent av det totala antalet röster. Aktieägarna hade, utöver möjlighet att närvara på stämman, även möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman. Ola Rollén valdes till ordförande.

Följande huvudsakliga beslut fattades vid årsstämman 2024:

- Omval av styrelseledamöterna Ola Rollén, Gun Nilsson, John Brandon, Märta Schörling Andreen, Sofia Schörling Högberg, Brett Watson och Erik Huggers
- Nyval av styrelseledamöterna Annika Falkengren och Ralph Haupter
- Omval av Ola Rollén som ordförande för styrelsen
- Omval av revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB (PwC) för ett mandat om ett år. PwC har utsett auktoriserade revisorn Bo Karlsson som huvudansvarig revisor
- Utdelning om 0,13 EUR per aktie för 2023 enligt styrelsens förslag
- Beslut om godkännande av ersättningsrapport för 2023
- Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Godkännande av prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram (Aktieprogram 2024/2027)
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler

Valberedning

I nomineringsarbetet inför årsstämman 2024 tillämpade valberedningen regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagandet av förslag till styrelse. Valberedningen konstaterade att styrelsen i Hexagon har en jämn könsfördelning och även i övrigt har en ändamålsenlig sammansättning. Ytterligare kriterier, såsom bakgrund, erfarenhet, tidigare ledande roller, relevant insikt i Hexagons branscher och andra sedvanliga kriterier beaktades vid nominering av styrelseledamöterna. Valberedningen inför årsstämman 2025 består av:

- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB (ordförande)
- Jan Dworsky, Swedbank Robur fonder
- Brett Watson, Infor
- Daniel Kristiansson, Alecta

Bolagets styrelseordförande, Ola Rollén, har adjungerats till valberedningen. Under 2024 höll valberedningen fyra protokollförda sammanträden varvid ordföranden har redogjort för processen av utvärdering av styrelsens arbete. Valberedningen har diskuterat och beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2025 avseende val av stämmoordförande, styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter, arvode åt styrelsen, inklusive för utskottsarbete, samt åt revisorerna. Aktieägare som önskat lämna förslag har kunnat göra så genom att kontakta valberedningen via post eller e-post. Adresser har funnits tillgängliga på Hexagons hemsida.

Styrelsens verksamhet

Under 2024 höll styrelsen 15 protokollförda sammanträden, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Vid styrelsemötena redogjorde vd och koncernchef för Hexagons position på marknaden och finansiella ställning samt väsentligare händelser med påverkan på bolagets verksamhet. Vid olika tillfällen presenterade ledande befattningshavare sina respektive verksamhetsområden och strategier för styrelsen. Under året behandlade styrelsen frågor som delårsrapporter, årsredovisningen, förvärv, cybersäkerhet och hållbarhet. Dessutom lade revisorerna fram en rapport om sitt revisionsarbete under året.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt arbete och formerna för sin verksamhet. Denna utvärdering beaktar faktorer som exempelvis hur styrelsens arbete kan förbättras, om karaktären på mötena stimulerar en öppen diskussion och om varje styrelseledamot deltar aktivt och bidrar till diskussioner. Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden. Under 2024 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen har rapporterats och diskuterats i styrelsen och valberedningen. Styrelsen utvärderas också inom ramen för valberedningens verksamhet.

Revisionsutskottet

Under 2024 bestod revisionsutskottet av:

- Annika Falkengren (ordförande)
- Gun Nilsson
- Sofia Schörling Högberg
- Erik Huggers

Under 2024 höll utskottet sju protokollförda möten där den finansiella rapporteringen följdes upp och diskuterades. Utskottet har också behandlat relevanta redovisningsfrågor, revisionsarbete, nyupplåning och tester av nedskrivningsbehov för goodwill.

Ersättningsutskottet

Under 2024 bestod ersättningsutskottet av:

- Ola Rollén (ordförande)
- Sofia Schörling Högberg

Under 2024 höll utskottet ett protokollfört möte där ersättning och andra anställningsvillkor för vd och koncernchef och koncernledningen diskuterades. Ersättningsutskottet utövar också tillsyn över och utvärderar de pågående programmen för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till högre chefer samt ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Externa revisorer

På årsstämman 2024 omvaldes revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB (PwC) för en period om ett år. PwC har utsett auktoriserade revisorn Bo Karlsson till huvudansvarig revisor. Förutom uppdraget för Hexagon utför han revisionsuppdrag åt VNV Global AB (publ), VEF AB (publ) och Rottneros AB (publ). Bland andra nyligen genomförda uppdrag finns revisionsuppdrag för företag som ASSA ABLOY AB (publ), SKF AB (publ) och Investment AB Latour (publ).

Hexagons revisorer deltog vid det första styrelsemötet för året, då de rapporterade iakttagelser från sin granskning av Hexagons interna kontrollsystem och de årliga räkenskaperna. Revisorerna hade möten med revisionsutskottet vid sju tillfällen under 2024. Adressen till revisorerna är PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm.

Ersättningsprinciper

Följande principer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2024.

Ersättningen ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner samt vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad till upp till 150% av grundersättningen, relaterad till den resultatutveckling som personen kan påverka och andra finansiella mål, såsom organisk tillväxt och kassagenerering, och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Styrelsen ska årligen överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget inte överstiga 24 månader. Fast kontantlön, övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 24 månader. Pensionsförmåner ska som huvudregel vara avgiftsbestämda. Avsteg från denna huvudregel kan komma att göras vid utseende av nya ledande befattningshavare vars anställningsavtal sedan tidigare omfattar förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsålder för ledande befattningshavare är individuell, dock ej lägre än 60 års ålder. Riktlinjerna avses gälla tills vidare och styrelsen kommer inte att föreslå årsstämman 2025 några ändringar av riktlinjerna. De fullständiga riktlinjerna redovisas på sidorna 29–30.

Ersättning till koncernledningen

Ersättning till vd och koncernchef samt övriga ledande befattningshavare redovisas i not 30 på sidan 162. Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport för godkännande av årsstämman 2025.

Inga avtal mellan bolaget och dess styrelseledamöter eller anställda föreligger, annat än vad som framgår av not 30 som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp av sakliga skäl eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget.

Incitamentsprogram

För information om Aktieprogram 2021/2024, Aktieprogram 2022/2025, Aktieprogram 2023/2026 samt Aktieprogram 2024/2027 se not 30 på sidan 162 samt sidan 171.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen beslutas av årsstämman på förslag från valberedningen. Under 2024 uppbar styrelsens ordförande och övriga ledamöter en sammanlagd ersättning om totalt 843,1 TEUR (636,8). Ersättningen till styrelsen redovisas i not 30 på sidan 162.

Ersättning till revisorerna

Ersättning för tjänster utöver själva revisionsarbetet hänför sig huvudsakligen till arbete i samband med förvärv samt skattefrågor. Ersättning till de externa revisorerna redovisas i not 31 på sidan 164.

För mer information om de principer som tillämpas →

- Aktiebolagslagen, regeringen.se
- Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsstyrning.se

Ytterligare information finns på hexagon.com →

- Bolagsordning
- Information från tidigare bolagsstämmor
- Information om styrelseledamöter, vd och revisor
- Information om valberedningen, inklusive bolagets valberedningsinstruktion
- Information inför årsstämman 2025

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Enligt årsredovisningslagen och Koden ska styrelsen avge en rapport över de viktigaste aspekterna av bolagets system för intern kontroll och riskhantering när det gäller finansiell rapportering. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, bolagsledning och övrig personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt ett allmänt accepterat ramverk som fastställts för detta, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter.

1. Kontrollmiljö

Hexagons organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterföretagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom Hexagon. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel Hexagons finanspolicy och redovisningsinstruktioner samt i den attestordning som vd fastställer.

Hexagons ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterföretagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisor. Hexagon har ingen internrevisionsfunktion då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga Hexagons dotterföretag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

2. Riskutvärdering

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterföretags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

3. Kontrollaktivitet

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

4. Information och kommunikation

För att säkerställa att den finansiella rapporteringen är fullständig och korrekt, har koncernen formulerat riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbunden återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har Hexagon en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

5. Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller aktuella rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Hexagon AB (publ), org.nr 556190-4771

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 31–44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 27 mars 2025

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

Styrelse

Ola Rollén

Född 1965
Styrelseledamot sedan 2000
Styrelseordförande sedan 2023
Ordförande i ersättningsutskottet
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Vd och grundare Greenbridge S.A., vd och koncernchef Hexagon, vd Sandvik Materials Technology och Kanthal, vice vd Avesta-Sheffield
Övriga uppdrag: -
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseordförande Greenbridge S.A., styrelseledamot i Divergent Technologies Inc., Neo4j Inc. och Nstech S.A.
Aktieinnehav[1]*:* 669 949 B-aktier och 350 321 aktierätter genom aktieprogram
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

John Brandon

Född 1956
Styrelseledamot sedan 2017
Utbildning: Fil.kand. (historia)
Arbetslivserfarenhet: Vd TreisD Corporation, rådgivare Conductive Ventures, vice vd International of Apple Inc., vd Academic Systems Inc., vice vd och direktör North America of Adobe Systems Inc.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Securitas AB
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: -
Aktieinnehav[1]*:* 21 000 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare

Annika Falkengren

Född 1962
Styrelseledamot sedan 2024
Ordförande i revisionsutskottet
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Managing Partner Lombard Odier, vd Skandinaviska Enskilda Banken (SEB), varierande ledande positioner inom SEB.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Vontobel Holding
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: -
Aktieinnehav[1]*:* 75 000 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare

Ralph Haupter

Född 1968
Styrelseledamot sedan 2024
Utbildning: Fil.kand. (teknik) Fil. kand. (internationella relationer)
Arbetslivserfarenhet: Chef Global Small Medium Enterprises & Channel Microsoft, chef Microsoft EMEA, chef Microsoft ASIA, regionchef Microsoft Kina, chef EMEA IBM Software
Övriga uppdrag: Investerare och rådgivare Advisor TWO Investment
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: -
Aktieinnehav[1]*:* -
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och dess större aktieägare

Erik Huggers

Född 1973
Styrelseledamot sedan 2021
Ledamot i revisionsutskottet
Utbildning: Fil.kand. (ekonomi och marknadsföring)
Arbetslivserfarenhet: Vd och koncernchef VEVO LLC, vice vd Verizon Communications, vd Intel Media Inc., vd British Broadcasting Corporation, direktör Microsoft Corporation
Övriga uppdrag: Styrelseordförande Freepik Company SL, GotPhoto och EveryoneTV Ltd., senior rådgivare EQT Group
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot WeTransfer B.V., ProSiebenSat.1 Meida SE
Aktieinnehav[1]*:* -
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och dess större aktieägare

1) Aktieinnehav baserat på information per den 26 mars 2025 och inkluderar även närståendes innehav. Innehav genom aktieprogram är det totala antalet tilldelningar i alla aktiva aktieprogram och före skatteavdrag

Styrelse forts.→

Styrelse forts.

Gun Nilsson

Född 1955
Styrelseledamot sedan 2008
Ledamot i revisionsutskottet
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Vd Melker Schörling AB, finansdirektör IP-Only Group, Sanitec Group, och Nobia Group, vd Gambro Holding AB, vice vd och finansdirektör Duni AB
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Konecranes Plc, Bonnier Group AB, Einar Mattsson AB, Greenbridge S.A.och Aeternum Capital A.S. samt ledamot i Listing Committee NASDAQ Stockholm
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot AAK AB, Absolent Air Care Group AB, Hexpol AB och Loomis AB
Aktieinnehav[1]*:* 88 662 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare

Märta Schörling Andreen

Född 1984
Styrelseledamot sedan 2017
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Varumärkes- och innovationskonsult Pond Innovation & Design
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Melker Schörling AB, Hexpol AB, AAK AB och Absolent Group
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]*:* 110 250 000 A-aktier och 471 081 440 B-aktier genom Melker Schörling AB
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

Sofia Schörling Högberg

Född 1978
Styrelseledamot sedan 2017
Ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Varumärkeskonsult Essen International
Övriga uppdrag: Vice styrelseordförande Melker Schörling AB, styrelseledamot Securitas AB och Assa Abloy AB
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]*:* 110 250 000 A-aktier och 471 081 440 B-aktier genom Melker Schörling AB
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

Brett Watson

Född 1980
Styrelseledamot sedan 2021
Utbildning: Fil.kand. och MBA (finans)
Arbetslivserfarenhet: Vd Koch Equity Development (KED), vd KEDs Principal Investment Team, varierande positioner inom investment banking och private equity
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Infor, Getty Images, Transaction Network Services , Globus Group samt MITER Brands
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot Globus Group, Flint Group, ADT Inc. och Solera Holdings Inc.
Aktieinnehav[1]*:* –
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och dess större aktieägare

1) Aktieinnehav baserat på uppgifter per den 26 mars 2025 och inkluderar även närståendes innehav

Koncernledning

Norbert Hanke
Född 1962
Tillförordnad vd och koncernchef, Executive Vice President
Anställd sedan 2001
Utbildning: Examen i företagsekonomi
Arbetslivserfarenhet: Operativ chef på Hexagon AB, chef för divisionen Manufacturing Intelligence, finansdirektör hos Brown & Sharpe och olika befattningar inom Kloeckner-koncernen
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 190 995 B-aktier och 190 918 aktierätter genom aktieprogram

Burkhard Böckem
Född 1971
Teknikdirektör
Anställd sedan 2001
Utbildning: Teknologie doktor (teknik) och teknologie master (geodesi)
Arbetslivserfarenhet: Teknikdirektör vid divisionen Geosystems, varierande ledande positioner inom forskning och utveckling hos divisionen Manufacturing Intelligence
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 38 109 B-aktier och 112 991 aktierätter genom aktieprogram

Steven Cost
Född 1967
Chef för divisionen Safety, Infrastructure & Geospatial
Anställd sedan 2007
Utbildning: Fil.kand. och MBA (redovisning)
Arbetslivserfarenhet: Chef för divisionen Safety & Infrastructure, finans- och ekonomidirektör hos Intergraph och ledande befattningar hos Adtran, AVEX Electronics och Benchmark Electronics
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 146 203 aktierätter genom aktieprogram

Gordon Dale
Född 1963
Chef för divisionen Autonomous Solutions
Anställd sedan 2008
Utbildning: Fil.kand. (teknik) MBA (redovisning)
Arbetslivserfarenhet: Synergichef, operativ chef, vice vd för teknik, vice vd för produktledning vid divisionen Autonomy & Positioning, varierande ledande positioner inom telekommunikation
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 5 805 B-aktier och 67 861 aktierätter genom aktieprogram

Thomas Harring
Född 1971
Group Executive Vice President
Anställd sedan 2003
Utbildning: Examen i industriell ekonomi
Arbetslivserfarenhet: Chef för divisionen Geosystems, varierande ledande befattningar inom Geosystems, bl a ekonomidirektör och operativ chef, ledarskapskonsult hos Baker Tilly
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 123 560 B-aktier och 166 367 aktierätter genom aktieprogram

1) Aktieinnehav baserat på information per den 26 mars 2025 och inkluderar även närståendes innehav. Innehav genom aktieprogram är det totala antalet tilldelningar i alla aktiva aktieprogram och före skatteavdrag

Koncernledning forts.→

Koncernledning forts.

Li Hongquan
Född 1966
Chef för region Kina
Anställd sedan 2001
Utbildning: Civilingenjör
Arbetslivserfarenhet: Chef för Qingdao Brown & Sharpe, Qianshao Technology Co. Ltd. och ledande befattningar inom den kinesiska verkstadsindustrin
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 840 000 B-aktier och 225 436 aktierätter genom aktieprogram

Ben Maslen
Född 1972
Strategidirektör
Anställd sedan 2017
Utbildning: Fil.kand. (ekonomi och statsvetenskap) samt auktoriserad revisor
Arbetslivserfarenhet: Gruppchef hos European capital goods equity research Morgan Stanley, aktieanalytiker BoAML
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Martlet Capital Limited
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 20 295 B-aktier och 110 935 aktierätter genom aktieprogram

David Mills
Född 1972
Finans- och ekonomidirektör
Anställd sedan 2001
Utbildning: Fil.kand (ekonomi och redovisning)
Arbetslivserfarenhet: Finans- och ekonomidirektör divisionen Manufacturing Intelligence, varierande befattningar inom redovisning hos Brown & Sharpe
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 47 455 B-aktier och 107 857 aktierätter genom aktieprogram

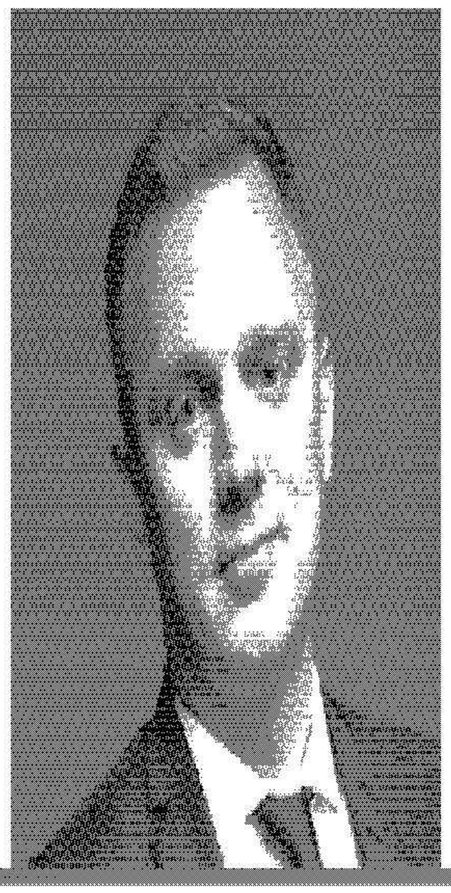
Madlen Nicolaus
Född 1981
Marknadsdirektör
Anställd sedan 2023
Utbildning: Examen i media- och marknadskommunikation
Arbetslivserfarenhet: EMEA-chef för ENT Marketing SAP Concur, EMEA-chef Cloud Marketing hos Salesforce och Social Media Manager hos EMEAR Kodak
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 13 343 aktierätter genom aktieprogram

Henning Sandfort
Född 1976
Chef för divisionen Geosystems
Anställd sedan 2025
Utbildning: Examen i industriell teknik och ledarskap
Arbetslivserfarenhet: Global chef verksamheten för byggprodukter hos Siemens Smart Infrastructure, varierande ledarskapsbefattningar inom Siemens AG
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: –

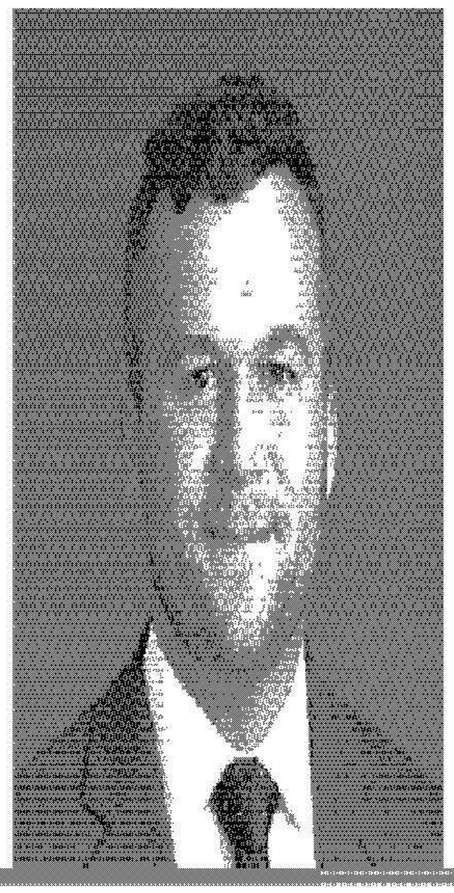
1) Aktieinnehav baserat på information per den 26 mars 2025 och inkluderar även närståendes innehav. Innehav genom aktieprogram är det totala antalet tilldelningar i alla aktiva aktieprogram och före skatteavdrag

Koncernledning forts. →

Koncernledning forts.



Mattias Stenberg
Född 1977
Chef för divisionen Asset Lifecycle Intelligence
Anställd sedan 2009
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Strategidirektör, ansvarig för kommunikation och strategi på Hexagon AB, positioner inom Investor Relations hos Teleca AB och Autoliv Inc.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Sinch AB
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]*:* 135 000 B-aktier och 167 131 aktierätter genom aktieprogram



Josh Weiss
Född 1986
Chef för divisionen Manufacturing Intelligence
Anställd sedan 2015
Utbildning: Fil.kand. (ekonomi samt datavetenskap och teknik)
Arbetslivserfarenhet: Operativ chef, digital chef, chef för affärsverksamheten för gruvdrift och tungt anläggningsbyggande hos divisionen Geosystems, chef hos Deloitte, varierande ledande befattningar hos ArcelorMittal
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]*:* 10 420 B-aktier och 124 570 aktierätter genom aktieprogram

Tony Zana
Född 1979
Chefsjurist
Anställd sedan 2008
Utbildning: Jur.dr. och Fil.kand. (ledarskap)
Arbetslivserfarenhet: Vice chefsjurist Hexagon, vice vd, chefsjurist och företagsjurist hos Intergraph Corporation Inc., advokat på Manynard, Cooper & Gale, hovrättsnotarie
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]*:* 5 000 B-aktier och 97 340 aktierätter genom aktieprogram

1) *Aktieinnehav baserat på information per den 26 mars 2025 och inkluderar även närståendes innehav. Innehav genom aktieprogram är det totala antalet tilldelningar i alla aktiva aktieprogram och före skatteavdrag*

Regel-efterlevnad

Riskhantering 46
Hexagons åtaganden om etik och regelefterlevnad 56

Riskhantering

Hexagons riskhanteringsaktiviteter är utformade för att identifiera, kontrollera och minska de risker som är förknippade med verksamheten. Koncernen som omfattar Hexagon AB och dess dotterbolag, är verksam inom olika branscher och geografiska områden och hanterar risker både lokalt på dotterbolagsnivå och centralt på koncernnivå. Medan marknadsspecifika risker främst hanteras inom enskilda dotterbolag, övervakas juridiska, efterlevnads-, strategiska, hållbarhets- och finansiella risker centralt för att säkerställa att de överensstämmer med Hexagons globala mål.

Hantering av marknadsrisker

Marknadsrisk avser risker relaterade till konjunkturutveckling, konkurrens, förvärv och integration. Marknadsrisker hanteras i första hand av respektive dotterföretag.

Risk	Riskhantering
Förvärv och integration	
En viktig del av Hexagons nuvarande och framtida tillväxtstrategi är att aktivt bedriva strategiska förvärv av företag. Det kan dock inte garanteras att Hexagon kommer hitta lämpliga förvärvsobjekt, inte heller kan det garanteras att nödvändig finansiering för framtida förvärvskandidater kan erhållas på för Hexagon acceptabla villkor eller överhuvudtaget. Avsaknad av förvärvsfinansiering eller lämpliga förvärvsmål kan leda till minskad tillväxttakt för Hexagon. Genomförandet av förvärv innebär flera risker. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer, nyckelpersoner och dotterföretag kan komma att påverkas negativt av förvärvet. Det finns också en viss risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir, eller att positiva effekter på resultat kan ta längre tid att realisera än förväntat. Ett förvärv av ett företag som inte bedriver sin verksamhet på den höga nivå som Hexagons standarder föreskriver, till exempel inte på ett hållbart sätt eller överensstämmer med Hexagons uppförandekod kan ha en negativ inverkan på Hexagons anseende och varumärke, trots Hexagons ansträngningar att omedelbart åtgärda sådana förhållanden.	Hexagon studerar många företag för att hitta förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller förbättra distributionsnätverket. Kandidaterna värderas kontinuerligt utifrån finansiella, teknologiska och kommersiella aspekter. Varje förvärvskandidats eventuella plats i koncernen bestäms utifrån många överväganden, inklusive simulering av synergieffekter och strategier för genomförandet. Hexagon genomför en omfattande due diligence-process, ofta med hjälp av externa ämnesexperter, för att kunna värdera eventuella risker och det finns väletablerade förfaranden och strukturer för prissättning, förvärv och integrering av förvärvade företag. Från 2000 och fram till idag har Hexagon genomfört mer än 195 förvärv. Baserat på Hexagons omfattande erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har Hexagon goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med att införliva nya företag i koncernen. I Hexagons utvärderingsprocess (due diligence) ingår ett antal element som rör riskhantering, regelefterlevnad och hållbarhetsvärderingar, såsom detaljerade överväganden om målföretagets interna kontroller, kvalitetsarbete, miljöfrågor, anställningsvillkor, ISO (International Organization for Standardization) eller andra branschcertifieringar samt företagets efterlevnadsprogram inklusive sådana som rör antikorruptionsbekämpning/FCPA (Foreign Corrupt Practices Act), exportkontroller, dataskydd och IT-säkerhet.

Risk	Riskhantering	Risk	Riskhantering
Konjunkturpåverkan		**Geopolitiska risker**	
Hexagon bedriver en världsomspännande verksamhet som är beroende av såväl de globala ekonomiska marknadsförhållandena och finansmarknaderna som de unika förutsättningarna för ett visst land eller en viss region. Allmänna ekonomiska och finansiella marknadsförhållanden, inklusive ränteläget, påverkar benägenheten och förmågan hos Hexagons befintliga och potentiella kunder att investera i olika teknologier. Svaga makroekonomiska förhållanden globalt eller i delar av världen kan därför leda till lägre marknadstillväxt än förväntat och minska intäkterna för Hexagon, eller ha andra effekter, som att förlänga försäljningscykeln. Återuppkomsten av en pandemi som Covid-19 eller nya virusvarianter kan ha en inverkan på viktiga kundindustrier och en ökning av råvaru- och insatsvarukostnaderna kan påverka Hexagons försäljningspotential och kostnadsstruktur. Även om varaktigheten och kännbarheten av dessa effekter är mycket osäkra kan de ha en negativ inverkan på verksamheten, den finansiella ställningen och resultatet på många sätt, inklusive störningar i Hexagons leveranskedjor.	Hexagons verksamhet är geografiskt spridd med en bred kundbas inom många marknadssegment, vilket kan göra koncernen mindre känslig för ekonomiska fluktuationer i enskilda sektorer, branscher och geografiska regioner. Potentiella negativa effekter av en nedgång i den utvecklade världen kan till exempel delvis kompenseras av tillväxt på tillväxtmarknader och vice versa. Hexagon har utvecklat och fortsätter att utveckla planer som syftar till att mildra de negativa effekterna av ekonomiska nedgångar på verksamheten, men en utdragen händelse skulle sannolikt begränsa effektiviteten i dessa mildrande insatser.	Att förstå geopolitiska risker, hur geografi och ekonomi påverkar politiken och relationerna mellan länder, är viktigt i en värld som har blivit alltmer sammanflätad på grund av sammankopplade globala nätverk och system - och dessutom de regionaliseringstrender som vi har sett på senare tid i vissa jurisdiktioner. Aktuella geopolitiska risker inkluderar det pågående kriget i Ukraina och motsvarande globala sanktioner, konflikten mellan Israel och Palestina samt Israel och andra länder i Mellanöstern, återuppblossandet av inbördeskriget i Syrien, andra politiska och ekonomiska osäkerheter och potentialen för ytterligare upptrappning av handelsspänningarna mellan olika länder och regioner till exempel USA, Kina och EU. Även om det är svårt att bedöma utvecklingen och effekterna av en intensifiering av krigshandlingarna, kan pågående politiska spänningar och internationella ekonomiska sanktioner få betydande negativa effekter på den globala ekonomin och utvecklingen på finansmarknaderna, ny lagstiftning, olika myndighetsgodkännanden eller tillstånd, räntor, tillgången till råvaror och på marknaderna för råvaror. Att förstå hur geopolitiska risker kan påverka Hexagons organisation, aktiviteter, rörelseresultat och strategier är avgörande för att kunna göra korrekta prognoser om Hexagons framtida tillväxt och lönsamhet. Vilken inverkan krig, kriser, pandemier och/eller en eskalerande handelskomplexitet kommer att ha på kommersiella aktiviteter och/eller globala marknader, och efterfrågan på Hexagons produkter, under de kommande åren är dock fortfarande osäkert och kommer i viss utsträckning att bero på lösningen av eventuella kriser.	För att mildra risker som kan uppstå på grund av geopolitik, såsom sanktioner och/eller risker relaterade till anseende, följer Hexagon utvecklingen noga och utvärderar olika strategier för att förbereda sig för och hantera möjliga scenarier som kan påverka Hexagons organisation och förmåga att göra affärer i olika delar av världen på kort sikt och under de kommande åren. Hexagon försöker bland annat minska den geopolitiska risken genom sin lokala verksamhet och lokaliserade produkter, anpassade till lokala krav, vilket minskar riskerna i samband med internationella spänningar. Vidare har Hexagon definierat en koncernpolicy som säkerställer strikt efterlevnad av ekonomiska sanktioner och ett globalt team av ämnesexperter som övervakar utvecklingen av regelverk och bästa praxis.

Risk	Riskhantering
Konkurrens och prispress	
Delar av Hexagons verksamhet bedrivs i sektorer som påverkas av pressade priser och snabb teknologiutveckling. Förmågan att konkurrera på marknaden genom att introducera nya produkter med ökad funktionalitet och samtidigt sänka kostnaderna för att behålla nya och befintliga produkter är av största vikt för att behålla kunderna och undvika urholkning av marknadsandelar. Andra risker i förhållande till konkurrenter är till exempel konsolidering eller inträde på Hexagons marknader av bolag med betydande resurser. Sådan konkurrens kan leda till prissänkningar, minskade marginaler eller förlust av marknadsandelar.	Hexagon investerar betydande belopp i FoU. Målen för Hexagons FoU-avdelning är att omvandla kundernas behov till produkter och tjänster samt att upptäcka och utveckla marknads- och teknikmöjligheter så tidigt som möjligt. Introduktion av nya produkter och teknologier kräver aktiv hantering av immateriella rättigheter för att säkra Hexagons teknologiska position. Förutom innovation erkänner Hexagon att konkurrensfrågor återspeglas som efterlevnadsrisker och har införlivat dessa överväganden i Hexagons efterlevnadsprogram.
FoU är kostsamt och utveckling av nya produkter innebär alltid en risk för misslyckade produktlanseringar eller misslyckad kommersialisering, vilket kan få väsentliga negativa konsekvenser för Hexagon. Vidare skapar teknisk innovation och föränderliga trender, såsom banbrytande teknologier, teknisk kapacitet, försörjningskedjor, nya marknadsaktörer eller nya affärsmodeller, risker som är svåra att förutse.	

Hantering av operativa risker

Operationella risker är relaterade till mottagandet av nya produkter och tjänster, leverantörer och humankapital. Eftersom majoriteten av de operativa riskerna hänför sig till Hexagons kund- och leverantörsrelationer analyseras dessa löpande. De operativa riskerna hanteras i huvudsak av respektive dotterföretag inom Hexagon.

Risk	Riskhantering	Risk	Riskhantering
Kunder		**Leverantörer**	
Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och omfattar många olika kundkategorier. 2024 var Generell tillverkning den enskilt största kundkategorin och stod för 12 procent av nettoomsättningen. För Hexagon kan denna kundkategori innebära vissa risker då en nedgång eller svag utveckling inom Generell tillverkning kan ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet. Generell tillverkning följs av kundkategorierna Övrigt med 11 procent, Flyg och försvar 10 procent och Gruvdrift med 9 procent. Förändrad efterfrågan hos Hexagons kunder är möjlig eftersom teknologibehov och konsumtion förändras över tid. Hexagon kan utsättas för risker, inklusive risker relaterade till Hexagons anseende, medan globala konflikter kvarstår, på grund av obehörig användning eller missbruk av koncernens produkter. Vidare kan återkomsten av Covid-19-pandemin eller något annat utbrott eller annan pandemi orsaka förseningar, inställda eller ändrade användar- och branschkonferenser och andra marknadsföringsevenemang relaterade till Hexagons lösningar, inklusive dess egna kund- och partneraktiviteter, vilket kan påverka förmågan att få nya och behålla befintliga kunder samt effektivt marknadsföra Hexagons lösningar negativt.	Hexagon har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper, därför är koncernens beroende av en enskild kund inte avgörande för utvecklingen. Den största kunden svarar för cirka 1 procent av koncernens nettoomsättning. Kundkrediter är den största motpartsrisken i Hexagon. Hexagons program för regelefterlevnad behandlar alla principer i uppförandekoden inklusive handel med exportkontroll, tull, antikorruption, konkurrens, offentlig upphandling och dataskydd. Hexagon har åtagit sig att följa alla tillämpliga lagkrav, inklusive de som anges ovan. Koncernens efterlevnadsarbete är utformat för att säkerställa fred och säkerhet genom att förhindra olaglig handel med föremål (såsom produkter, mjukvara och teknologi) och att de avleds till destinationer där de kan användas för olagliga ändamål.	Hexagons hårdvaruprodukter består av komponenter från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är Hexagon beroende av leveranser från tredje part i enlighet med överenskomna krav med avseende på exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga eller uteblivna leveranser från en leverantör kan i sin tur orsaka försenade eller uteblivna leveranser från Hexagons sida, vilket kan resultera i minskad försäljning. Vidare använder Hexagon underleverantörer, distributörer, återförsäljare och andra representanter. Hexagon kan utsättas för risker, inklusive risker relaterade till Hexagons anseende, om leverantörer arbetar på ett sätt som påverkar mänskliga rättigheter negativt. Återuppkomsten av en pandemi som Covid-19-pandemin kan temporärt förhindra fysiska möten och på sätt och vis hindra effektiv kommunikation med befintliga och potentiella säljare, leverantörer och partners, vilket kan ha negativ inverkan på befintliga och framtida relationer samt på Hexagons förmåga att skapa efterfrågan på produktlösningar. Om det skulle förekomma okontrollerbara effekter till följd av en leverantörs bristande efterlevnad av Hexagons uppförandekod för affärsetik och/eller Hexagons uppförandekod för leverantörer kan det riskera Hexagons anseende.	Hexagon har en fördelaktig riskspridning med avseende på leverantörer och beroendet av en enskild leverantör är inte avgörande för koncernens utveckling. Den största leverantören svarade 2024 för omkring 1% av Hexagons nettoomsättning. För att minimera risken för leveransbrist eller stora prissvängningar hos leverantörerna arbetar bolaget aktivt med att koordinera komponentförsörjningen och identifiera alternativa leverantörer för strategiska komponenter. Leverantörsriskundersökningar utförs (av extern partner) för att identifiera och begränsa risker som är förknippade med leverantörernas verksamheter. Hexagon har också processer för hållbarhetsriskbedömning och leverantörsrevisioner, vilka inkluderar hantering av risker gällande brott mot mänskliga rättigheter. Hexagon har också en riskbedömning för hållbarhet och en process för leverantörsgranskning på plats, inklusive hantering av risken för brott mot mänskliga rättigheter. Hexagon har ett program för regelefterlevnad för leverantörer som hanterar sociala och etiska risker. Hexagon utför regelbundet leverantörsrevisioner för att säkerställa efterlevnad av Hexagons uppförandekod för affärsetik och Hexagons uppförandekod för leverantörer. Utbildning i efterlevnad erbjuds till Hexagons leverantörer. Hexagon säkerställer också strikt efterlevnad av de nya EU-förordningarna om hantering av leveranskedjan och uppdaterar sitt system för hantering av leveranskedjan i enlighet med detta.

Risk	Riskhantering	Risk	Riskhantering
Produktions- och distributionsenheter		**Miljö**	
Hexagons produktions- och distributionsenheter är utsatta för risker (brand, explosion, naturkatastrofer, maskinskador, cyberhot, infrastrukturstörningar, strömavbrott etc.) som kan leda till egendomsskador och avbrott i verksamheten. Denna risk kan förstärkas ytterligare av klimatförändringarna som kan ha en direkt inverkan på frekvensen och svårighetsgraden på många av dessa händelser.	Riskbedömningar utförs (inklusive av Hexagons externa partner) för att identifiera och minska riskerna samt stödja den lokala ledningen i sitt skadeförebyggande arbete. Bedömningar görs med respektive dotterföretag i enlighet med en långsiktig plan. Hexagon har implementerat ISO 9001 på majoriteten av de största produktionsanläggningarna.	Hexagon levererar sensorer, mjukvara och data till sina kunder. 57 procent av försäljningen kommer från mjukvara och tjänster. Hexagon bedriver för närvarande inte någon verksamhet som kräver utsläppsrätter, men det kan förändras i framtiden. Däremot kan skärpta miljökrav leda till ökade kostnader eller krav på ytterligare investeringar för de bolag inom koncernen som är föremål för sådan reglering. Klimatförändringar kan leda till naturkatastrofer och öka risken för fysisk skada på tillgångar och leverantörsbrist. Hexagon påverkas av sådan lagstiftning på liknande sätt som andra företag som verkar inom dessa områden.	Hexagon anser sig i allt väsentligt följa tillämpliga lagar och förpliktelser och har erhållit relevanta tillstånd där det behövs. Hexagon följer kontinuerligt förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam och potentiella miljörelaterade risker kontrolleras regelbundet. Hexagon utvärderar rutinmässigt risken av klimatförändringar i sin verksamhet som en del av sitt försäkringsprogram. Hexagon har implementerat ISO 14001 på majoriteten av de största produktionsanläggningarna och har implementerat ett hållbarhetsprogram för att minska utsläpp av växthusgaser från sin egen verksamhet och från hela värdekedjan.
Humankapital		**Affärsetik och korruption**	
Om nyckelpersoner avgår eller om Hexagon misslyckas med att attrahera kvalificerad och mångsidig personal till alla nivåer inom organisationen kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet. Att upprätthålla Hexagons företagskultur är dessutom avgörande för att attrahera och behålla talanger. I händelse av att hela eller delar av Hexagons personalstyrka blir oförmögen eller ovillig att arbeta på plats eller att resa till följd av inställda evenemang, stängda anläggningar, karantän, reserestriktioner och andra förändringar i branschpraxis av någon anledning (inklusive pandemier), kan dessa personalstörningar negativt påverka Hexagons förmåga att bedriva verksamhet inklusive att utveckla, tillverka, generera försäljning av, marknadsföra och leverera produkter, lösningar och tjänster inom hård- och mjukvara samt tillhandahålla kundsupport. Införande av nya lagar eller regler, eller ändring av befintliga lagar och regler som kan införas till följd av återuppkomsten av en pandemi som Covid-19 eller någon annan utbredd folkhälsosituation kan medföra risker för företagets förmåga att anställa och behålla kvalificerad personal.	Eftersom fortsatta framgångar är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla duktiga medarbetare är Hexagons anseende som attraktiv arbetsgivare, för både existerande och potentiell personal, en viktig framgångsfaktor. Koncernledningen och ledningarna i affärsområdena hanterar dessa risker gemensamt. Hexagon arbetar strukturerat med personalfrågor och marknadsbaserad ersättning för att bättre säkerställa medarbetarnas tillfredsställelse. Hexagon utför regelbundet en medarbetarundersökning med huvudsyfte att mäta medarbetarnas engagemang. För att attrahera kvalificerade medarbetare samarbetar Hexagon med flera universitet och högskolor runt om i världen för att utbilda, utveckla och anställa studenter med industriella färdigheter.	Korruption har en negativ inverkan på samhällen och den övergripande globala ekonomiska utvecklingen och undergräver det förtroende som krävs för att bygga upp en stabil affärsmiljö. Enligt antikorruptionslagarna i många jurisdiktioner kan företag som Hexagon dessutom potentiellt hållas ansvariga för korrupta handlingar som utförs av anställda, strategiska eller lokala partners eller andra representanter. Om Hexagon eller dess mellanhänder misslyckas med att följa antikorruptionslagar kan statliga myndigheter eventuellt försöka ålägga civilrättsliga och/eller straffrättsliga böter och påföljder, vilket kan ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet och anseende.	Hexagon lägger stor vikt vid efterlevnad av antikorruption av flera skäl, bland annat för att främja sina ekonomiska intressen, hållbarhetsmål, varumärkesvärde och sitt anseende. Hexagon har upprättat en omfattande uppförandekod och etiska regler för verksamheten tillsammans med ett program för efterlevnad av antikorruption som omfattar hela koncernen. Programmet omfattar riktlinjer, processer och utbildning som rör olika potentiella korruptionsområden som gåvor och underhållning (både givna och mottagna från tredje part), anställning av kandidater med kopplingar till statliga förbindelser och affärstransaktioner med tredje part.

Risk	Riskhantering
Cyberrisker och dataskydd	
Hexagon är beroende av IT-system i sin verksamhet. Störningar eller fel i kritiska system kan ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet, inklusive inverkan på drift, Hexagons materiella och immateriella tillgångar och, i vissa fall, externa parters immateriella tillgångar och verksamhet. Framsteg inom digital teknologi som exempelvis artificiell intelligens och ökad uppkoppling av enheter har medfört nya säkerhetsutmaningar eftersom anställda och Hexagons partners, kunder och tjänsteleverantörer i större utsträckning arbetar på distans från nätverk som inte hanteras av företaget. Incidenter kan också leda till missbruk av personuppgifter så som obehörig användning, spridning eller förlust av data. Användningen av AI-driven programvara kan ytterligare förvärra denna risk. Datasäkerhet och integritet är ett viktigt område för Hexagon. Enligt GDPR och annan motsvarande lagstiftning i andra jurisdiktioner samt ePrivacy-föreskrifterna har Hexagon strikta rättsliga krav för att skydda mot dataöverträdelser gällande personuppgifter (PI). Reglerna omfattar alla leverantörer som samlar, lagrar och behandlar PI-data för Hexagons räkning. I Kina, och flera andra jurisdiktioner, finns liknande lagar för att skydda olika datatyper, inklusive PI-data. Det är av yttersta vikt för Hexagon att skydda och säkra all data eftersom kostnaderna för ett allvarligt brott är höga och kan också skada Hexagons anseende.	Cyberrisker ökar i samhället i allmänhet och Hexagon arbetar kontinuerligt med att hålla koncernens IT-system väl skyddade. Hexagon investerar även i förbättrade återställningsplaner och datalagringsfunktioner, expertis och verktyg för cybersäkerhet och andra lämpliga riskreduceringstekniker. Hexagon minskar också IT-relaterade risker genom avtal med externa parter. Hexagon hanterar risker genom en formell riskbedömningsprocess i linje med NIST Risk Management Framework och ISO 31000. Risker identifieras, bedöms och utvärderas innan riskreducerande kontroller väljs för att minska risken till en acceptabel nivå. Valet av kontroller är beroende av externa faktorer såsom industriella regleringar, lokal lagstiftning och kundspecifika krav. Därför använder Hexagon en matris med säkerhetscertifieringsstandarder som ISO 27001, CMMC, TISAX och Cyber Essentials med flera. Kontrollerna mappas mot de olika standarderna och säkerställs genom både interna och oberoende externa revisionsförfaranden.

Hantering av finansiella risker

Finansiella risker hanteras på koncernnivå. Koncernens riskpolicy, som uppdateras och godkänns varje år av styrelsen, anger regler och begränsningar för hanteringen av finansiella risker i hela koncernen. Hexagons internbank ansvarar för samordning av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar också för koncernens externa upplåning och interna finansiering. Ytterligare finansiella risker innefattar bland annat risk för varierande affärsresultat, säsongsmässiga variationer och ändringar av redovisningsprinciper (eller tillämpning av dessa).

Risk	Riskhantering
Valutor	
Hexagons verksamhet bedrivs internationellt. Under 2024 genererades motsvarande 1 278,8 MEUR (1 271,5) av det operativa resultatet, exklusive justeringar, i andra valutor än EUR. De valutor som har störst inverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar är CHF, CNY och USD. Valutarisk är risken att fluktuationer i valutakurser har en ofördelaktig inverkan på resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöde.	Hexagons rapporteringsvaluta är EUR, vilket har en stabiliserande effekt på vissa nyckeltal, som är av betydelse för koncernens kostnad för kapital.
Försäljning samt inköp av varor och tjänster i andra valutor än dotterföretags funktionella valuta leder till transaktionsexponering.	Transaktionsexponeringen avseende valutor är så långt som möjligt koncentrerad till de länder där tillverkningen sker. Detta uppnås genom att tillverkningsenheterna fakturerar försäljningsorganisationen i deras respektive funktionella valutor. Enligt koncernens finanspolicy ska transaktionsexponeringar avseende valutor inte säkras genom användande av externa finansiella instrument. Motivet är att tiden mellan order och betalning är kort för den övervägande delen av transaktionerna. Dessutom inskränker sig effekten av en säkring endast till att effekten av valutakursförändringen skjuts upp.
När resultat- och balansräkningens poster omräknas till EUR uppstår en omräkningsexponering. Omräkningsexponeringen i balansräkningen kan ha en avsevärd negativ påverkan på koncernens totalresultat. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat över tid av förändringar i valutakurser. Effekten av omräkningsexponeringen i resultaträkningen beskrivs nedan för de valutor som hade den största betydelsen för Hexagons resultat och nettotillgångar under 2024, inklusive effekten på rörelseresultatet.	Omräkningsexponeringen kan motverkas genom att ta upp lån i samma valuta som motsvarande nettotillgångar. För att ha volatiliteten i nettoskulden på en acceptabel nivå är huvuddelen av upplåningen i EUR för närvarande.

	Rörelse[1]	Netto av intäkt och kostnad	Resultateffekt
CHF	Förstärkts 2 %	Negativ	Negativ
USD	Försvagats 0 %	Positiv	Negativ
CNY	Försvagats -2 %	Positiv	Negativ
EBIT1, MEUR			23,1

1) Jämfört med EUR och 2023

Risk	Riskhantering
Ränta	
Med ränterisk avses den potentiella negativa inverkan som förändringar i marknadsräntorna kan ha på koncernens räntenetto och kassaflöde. Ränteexponering uppstår främst från utestående lån. Påverkan på koncernens räntenetto beror bland annat på den genomsnittliga räntesatsen för lånen. Vidare kan stigande räntor ha en inverkan på Hexagons kunder, säljare och leverantörer. Exempelvis kan kunder investera mindre i Hexagons lösningar eller så kan försäljningscykeln förlängas. Säljare och leverantörer kan minska lagernivåerna av tillgängliga produkter att leverera till Hexagon, vilket kan förlänga leveranstiderna, eller kan misslyckas med att uppfylla sina åtaganden.	I enlighet med koncernens finanspolicy ska den genomsnittliga räntebindningstiden för den externa upplåningen vara mellan 6 månader och 3 år. Under året användes räntederivat för att hantera ränterisken. Kundernas räntekänslighet mildras av den mångfald av produkter och tjänster till olika priser som Hexagon erbjuder. Räntekänsligheten hos leverantörer och återförsäljare minskas genom övervakning av viktiga återförsäljare och leverantörer.
Kredit	
Kreditrisk, det vill säga risken att kunder ej fullföljer sina kreditåtaganden, utgör större delen av Hexagons motpartsrisk. Finansiell kreditrisk är risken att en motpart med vilken Hexagon investerat likvida medel, ingått terminskontrakt eller avtal om andra derivatinstrument går i konkurs.	Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster. För att minska Hexagons finansiella kreditrisk placeras överskottslikviditet endast med ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivataffärer görs enbart med motparter där ett ISDA (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal avseende kvittning har ingåtts. Eftersom Hexagon är nettolåntagare används överskottslikviditeten i första hand för att amortera extern skuld. Därigenom hålls den genomsnittliga placeringen av överskottslikviditet i banker på lägsta möjliga nivå.
Likviditet	
Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller eller att endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.	Hexagons policy är att den samlade likviditetsreserven ska uppgå till minst 10% av den prognostiserade årliga nettoomsättningen. En tillräcklig likviditetsreserv begränsar risken att inte kunna fullgöra betalningsförpliktelser i sin helhet när de förfaller till betalning. Vid utgången av 2024 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 1 835,2 MEUR (1 268,6).

Risk	Riskhantering
Refinansiering	
Refinansieringsrisk består i att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig för att refinansiera lån som förfaller, beroende på att befintliga långivare inte vill lämna ytterligare kredit eller att Hexagon stöter på svårigheter att skaffa nya långivare vid en given tidpunkt. Koncernens förmåga att klara den framtida kapitalförsörjningen är till stor del beroende av hur väl Hexagon lyckas i sin försäljning av produkter och tjänster. Det finns inga garantier för att Hexagon genom försäljning eller finansiering från tredje part ska kunna anskaffa kapital i tillräcklig omfattning. I detta avseende spelar även den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaden en betydande roll. Dessutom behöver Hexagon tillräcklig finansiering för att kunna refinansiera lån som förfaller. För att säkerställa att dessa behov kan tillgodoses krävs en stark finansiell ställning i kombination med ett aktivt arbete för att få tillgång till sådana krediter. Det finns inga garantier för att Hexagon ska få tillgång till tillräckliga krediter för refinansiering av lån.	För att säkerställa lämplig finansiering och minska refinansieringsrisken får högst 20% av Hexagons bruttolåneskuld, inklusive checkräkningskrediter, förfalla inom de närmaste 12 månaderna såvida inte ersättningskrediter är avtalade. Hexagons huvudsakliga finansiering är: • En syndikerad låneram (RCF) som etablerades under 2021. Faciliteten uppgår till 1 500 MEUR med en löptid på 5+1+1 års. • Ett svenskt MTN-program (Medium Term Note) om 20 000 MSEK etablerat under 2014. MTN-programmet ger Hexagon möjlighet att emittera obligationer med löptider på upp till sex år. • Ett svenskt företagscertifikatprogram etablerat 2012. Programmet gör det möjligt för Hexagon att emittera företagscertifikat upp till ett sammanlagt belopp om 15 000 MSEK med löptid upp till 12 månader.
Försäkringsbara risker	
Hexagons verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika risker såsom skadegörelse, förluster och skador som om de inträffar kan hota Hexagons fortsatta affärsverksamhet, intäkter, finansiella tillgångar och anställda.	För att säkerställa ett väl avvägt försäkringsskydd och finansiella skalfördelar omfattar Hexagons försäkringsprogram bland annat koncerngemensam sak- och ansvarsförsäkring, reseförsäkring och transportförsäkring samt flera andra program, kombinerat med lokalt försäkringsskydd där så behövs. Försäkringsprogrammet ses över regelbundet så att egen risk och försäkrad risk balanseras på ett optimalt sätt.

Hantering av legala risker

De legala riskerna hanteras av varje dotterföretag. Koncernens centrala juridiska stabsfunktion stöttar dotterföretagen och hanterar vissa legala risker på koncernnivå.

Risk	Riskhantering
Lagstiftning och reglering	
Hexagons huvudmarknader är föremål för omfattande reglering och tillämpliga lagar. Hexagons verksamhet kan påverkas av förändringar i regelverk, skatteförändringar (inklusive tariffer och tullavgifter) och andra handelshinder, politiska förändringar och pris- och valutakontroller, samt annan statlig lagstiftning och restriktioner i de länder där Hexagon är verksamt. Till exempel har strängare regler antagits som till exempel i EU, eller håller på att utvecklas i flera jurisdiktioner avseende användningen av artificiell intelligens i produktutveckling och lösningsdistribution. Dessutom omfattas Hexagon av dataskyddsbestämmelser, som fortsätter att utvecklas. Dessa föränderliga krav och strängare regler medför en risk för bristande efterlevnad av dessa regler, vilket potentiellt kan leda till betydande juridiska kostnader och skada Hexagons rykte. Ytterligare områden med osäkra regleringar inkluderar lagar och förordningar relaterade till exportkontroller och sanktioner, kontroller och information om utländska direktinvesteringar samt miljömässig hållbarhet (inklusive klimatförändringar). Nya lagar och förordningar kan leda till ökade efterlevnads- och driftskostnader som till exempel direktivet om hållbarhetsrapportering för företag inom EU. Dessutom kan leveransen av produkter och tjänster som uppfyller avtalskraven ibland innebära vissa risker, särskilt mot bakgrund av frekventa regeländringar, naturkatastrofer, krig och regionala konflikter, pandemier och liknande force majeure-händelser.	Hexagon följer noga lagar, regler och tillämpliga förordningar på varje marknad och strävar efter att anpassa verksamheten till identifierade framtida förändringar på varje marknad. Koncernens juridiska funktion är bemannad med erfarna experter och Hexagon konsulterar också regelbundet externa experter för att hantera juridiska riskhanteringsfrågor För att hantera landspecifika risker följer Hexagon lokal lagstiftning och övervakar den politiska utvecklingen i de länder där koncernen bedriver verksamhet. För detta ändamål har Hexagon antagit ett globalt efterlevnadsprogram för hela koncernen för att säkerställa att dess dotterbolag vid varje tidpunkt följer alla tillämpliga lagar, regler och förordningar. Hexagons efterlevnadsprogram granskas och uppdateras vid behov baserat på förändringar i lagar och förordningar. Vidare kommer Hexagon att fortsätta att följa alla tillämpliga exportkontrollrestriktioner och sanktionslagar som är relevanta för vår verksamhet och med de etiska reglerna och internationella standarderna.
Immateriella rättigheter	
Intrång i immateriella rättigheter och plagiering av tredje part är risker som Hexagon är exponerat för. Det finns ingen garanti för att Hexagon kommer att kunna skydda erhållna patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade ansökningar om registrering kommer att beviljas. Det finns vidare en risk att nya teknologier och produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Hexagons immateriella rättigheter. Intrångstvister, och rättsliga tvister i allmänhet, kan vara kostsamma och tidskrävande och kan därför ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet. Dessutom kan tredje part hävda att Hexagons produkter gör intrång i deras immateriella rättigheter.	Hexagon strävar efter att skydda sina tekniska innovationer för att säkerställa avkastningen på de resurser som Hexagon avsätter för FoU. Koncernen strävar efter att skydda sina tekniska innovationer genom patent, varumärken, upphovsrätt och affärshemligheter och verkställa sina immateriella rättigheter genom rättsliga förfaranden när så är befogat. Sådana immateriella rättigheter kan i allmänhet endast hävdas i jurisdiktioner som har beviljat sådant skydd eller erkänner dessa rättigheter.

Risk	Riskhantering
Skatt	
Hexagon bedriver verksamhet genom dotterbolag i ett antal jurisdiktioner och alla gränsöverskridande transaktioner är normalt förknippade med en skatterisk eftersom det inte finns några globala regler för internprissättning. Lokala skattemyndigheter följer sina egna lokala regler för internprissättning och myndigheter tolkar riktlinjer för internprissättning på olika sätt. Risker uppstår också genom nya redovisningsregler eller tolkningar av tillämpliga styrande organ. Hexagon interagerar med lokala skattemyndigheter och har regelbundet pågående skatterevisioner. Hexagons tolkning av skattelagstiftning, skatteöverenskommelser, OECD:s riktlinjer och överenskommelser mellan skattemyndigheter i olika länder kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter i vissa länder. Regler och direktiv kan också komma att ändras i framtiden vilket kan påverka koncernens skattesituation negativt. Dessutom kan förändringar i verksamheter eller delar därav få betydelse för överenskommelser som träffats med skattemyndigheter i vissa jurisdiktioner. Den genomsnittliga skattesatsen kan komma att öka om stora förvärv görs i högskattejurisdiktioner eller om bolagsskattesatserna förändras i länder där Hexagon har betydande verksamhet.	Transaktioner mellan koncernföretag sker i enlighet med Hexagons tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal, OECD:s riktlinjer samt avtal som ingåtts med utländska skattemyndigheter. Hexagon har en skattepolicy som årligen granskas och antas av styrelsen.

Hexagons åtagande om etik och regelefterlevnad

Inledning

Hexagon strävar efter att upprätthålla de högsta etiska standarderna gällande etik och regelefterlevnad inom alla aspekter av verksamheten. Vårt Etik- och efterlevnadssystem ("System") är utformat för att upptäcka, förebygga och på ett effektivt sätt hantera legala risker och oegentligheter, säkerställa att vår affärspraxis inte bara följer tillämpliga lagar och regler utan även följer bästa praxis, som de 10 affärsprinciperna som rekommenderas av Transparency International och FN:s UN Global Compact Standards. Systemet bidrar till Hexagons kultur av integritet, transparens och tillförlitlighet.

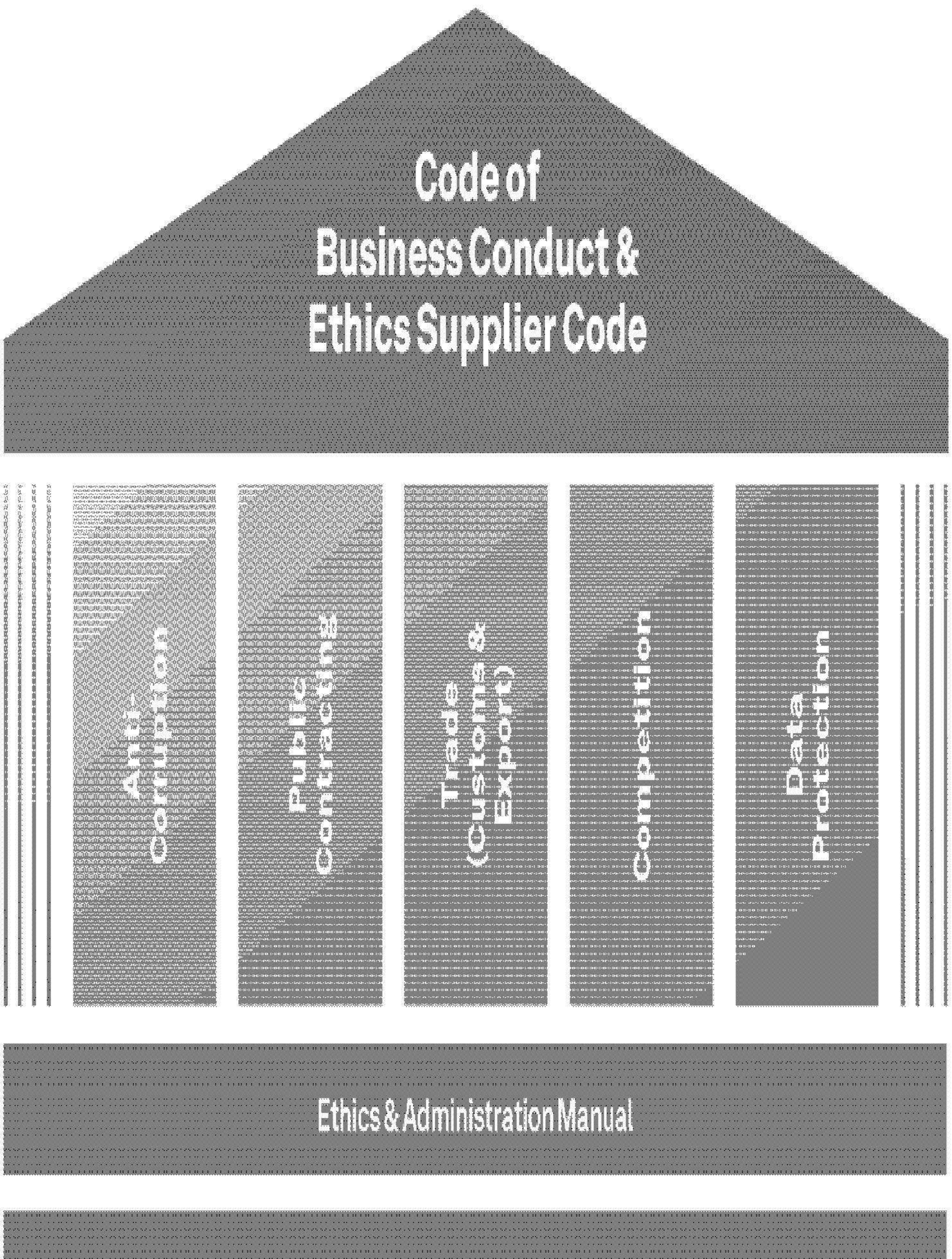
Systemets utformning

Riskutvärdering

Hexagon utför regelbundna riskbedömningar för att identifiera och prioritera legala risker och efterlevnadsrisker som förknippas med vår globala verksamhet. Denna proaktiva metod gör det möjligt för oss att skräddarsy våra efterlevnadsstrategier och på ett effektivt sätt fördela resurser för att hantera de unika utmaningarna i våra mångfaldiga och globala affärsmiljöer. Vår riskhanteringsprocess utvecklas fortlöpande. Där införlivas insikter från branschtrender, regulatoriska förändringar, externa yrkesverksamma personer och vår egen erfarenhet för att förbättra vårt fokus och vår resursfördelning.

Systemets arkitektur

Kärnan i vårt system är vår uppförandekod för affärsetik och Hexagons uppförandekod för leverantörer. Dessa viktiga dokument utgör grunden i vår etikkultur och ger övergripande vägledning i att styra affärsverksamheten med integritet. Dokumenten ses över regelbundet för att avspegla rättsliga standarder och branschstandarder vartefter de utvecklas. Koderna är avgörande för



tolkningen av alla dokument inom ramen för systemet och de säkerställer att våra etiska direktiv omfattar alla delar av verksamheten.

Manualen för Ethics and Compliance Administration anger styrning och ansvar i systemet genom att tilldela roller och ansvarsområden till såväl ledning som till teamet för regelefterlevnad (Compliance Team).

Systemet är avsiktligt utformat för att ha ett tydligt fokus på områden med förhöjd risk och formar våra särskilda program för regelefterlevnad så att de ska täcka in viktiga aspekter som anti-korruption, konkurrens, offentliga

upphandlingar, handel (inklusive efterlevnad av export- och tullbestämmelser), dataskydd samt hållbarhet (ESG). Dessa program för regelefterlevnad integreras i verksamheten genom omfattande handböcker, processer, instruktioner, riktlinjer, arbetsmanualer, mallar och andra verktyg som möjliggör praktisk efterlevnad och implementering.

Utöver dessa kärnområden förstärks systemet ytterligare av riktlinjer och processer som hanterar andra områden med förhöjd risk, vilket ytterligare stärker vår infrastruktur för regelefterlevnad. Dokumentation av systemet är helt avgörande och därför säkerställer vi att den finns tillgänglig för samtliga medarbetare, ofta i många olika språk.

För större transparens finns våra koder, sammanfattningar av våra program för regelefterlevnad och våra viktigaste policyer offentligt tillgängliga på vår hemsida.

Utbildning och kommunikation

Effektiv utbildning och kommunikation är viktiga delar i vårt system som säkerställer att vår globala personalstyrka är välinformerad och arbetar utifrån våra standarder för etik och regelefterlevnad. Vår mångfacetterade metod omfattar både undervisning med lärare och online-utbildningar, strategiska ledarskapsmöten, möjligheter till externa utbildningar, möten om intern efterlevnad samt vid behov vägledning som tar upp framväxande risker. Dessutom fastställer Hexagon årligen en efterlevnadsplan som omfattar kommunikation, utbildning och revisionsaktiviteter.

Detta tillvägagångssätt säkerställer systematisk utbildning i alla viktiga efterlevnadsfrågor för alla anställda, i linje med Hexagons åtagande att ha en välinformerad och kompatibel personalstyrka.

Vi är medvetna om betydelsen av att skräddarsy utbildningen till specifika roller, och därför är våra utbildningsprogram anpassade till de distinkta riskerna, ansvarsområdena och behoven hos olika personalgrupper. Arbetet förstärks av erfarenheter från tidigare efterlevnadsfrågor och påverkan från internationellt erkända rådgivare som säkerställer att vi hela tiden lär oss och gör framsteg.

Hexagon möjliggör samarbeten mellan olika avdelningar – Legal, Finance, Order Fulfillment, Treasury och Supply Chain/Procurement – för att ytterligare integrera efterlevnadsprocesserna i den löpande verksamheten.

Under 2024 har Compliance-teamet personligen utbildat mer än 5 500 anställda utöver olika e-utbildningar inom regelefterlevnad.

Implementering och resurser

Åtaganden från ledningen

En effektiv regelefterlevnad börjar med ledarskap. På Hexagon har högsta ledningen och styrelsen ett starkt engagemang i att främja en kultur av etik och regelefterlevnad. Detta engagemang tar sig uttryck i att de hela tiden lyfter fram betydelsen av ett etiskt agerande och efterlevnad både i sin kommunikation och det de gör. Den här metoden säkerställer att etik och regelefterlevnad är centrala i Hexagons affärsstrategier och gör ett etiskt agerande till en grundläggande del av vår beslutsfattarprocess. Deras proaktiva arbete för att anpassa regelefterlevnad till affärsmål samt för att hantera framväxande risker understryker deras starka engagemang i att underhålla Hexagons etiska grund.

En viktig praxis är Hexagons ledningens årliga efterlevnadscertifiering, som stärker ledningens engagemang i systemet ytterligare. Regelbunden kommunikation under året från olika verksamhetsledare kompletterar vår anpassning av efterlevnaden och säkerställer att våra integritetsstandarder alltid efterlevs.

Vidare blir ledningen för varje nyförvärvat företag introducerad av den utsedda medlemmen i Compliance-teamet, som säkerställer att de förstår sitt ansvar och den avgörande betydelsen av att föregå med gott exempel genom sitt ledarskap.

Styrning

Hexagons funktion för regelefterlevnad, som står under översyn av bolagets Chief Compliance Officer (CCO), bedriver sin verksamhet självständigt och har direkt tillgång till styrelsen och revisionsutskottet. CCO rapporterar rutinmässigt till dessa organ om efterlevnadsfrågor, utbildningsaktiviteter, regulatorisk utveckling och andra relevanta aktiviteter av intresse. Denna rapporteringsmekanism säkerställer att överväganden om efterlevnad sömlöst integreras i processerna för strategiskt beslutsfattande.

CCO stöds av ett globalt team av efterlevnadsexperter med tillräckliga resurser, både i fråga om personal och teknik, som säkerställer effektiv uppföljning, revision och tillämpning av efterlevnadsaktiviteter. Koncernens Compliance Officer hanterar och leder tillsammans med divisionernas och regionernas Compliance Officers samt ett stort nätverk av utvalda Compliance Coordinators den operativa implementeringen av Ethics and Compliance System inom alla Hexagons enheter.

Vidare ger Hexagons nätverk för efterlevnad vägledning, råd och stöd till alla anställda i alla frågor som rör efterlevnad.

Incitament och disciplinåtgärder

Hexagon söker efter sätt att upprätthålla sina efterlevnadsstandarder genom incitament för etiskt beteende och disciplinära åtgärder vid överträdelser. Metoden säkerställer ansvarstagande och främjar en kultur där integritet och efterlevnad värderas och belönas.

Effektivitet i praktiken

Ständiga förbättringar

Hexagon arbetar för ständiga förbättringar av systemet för att säkerställa att det förblir effektivt för att hantera de utmaningar som växer fram. Strategic Compliance Cabinet är ett utvalt internationellt team av erfarna experter på efterlevnad och rättsliga frågor som regelbundet övervakar den regulatoriska utvecklingen

och förändringar i affärsmiljön för att föreslå nödvändiga förändringar av systemet.

Vi får också inblickar i styrkor och svagheter i vårt ramverk för efterlevnad genom regelbundna internrevisioner, observationer från efterlevnadsteamet och från visselblåsarrapporter. Därtill har Hexagon definierat en uppsättning efterlevnadsrelaterade nyckeltal för att systematiskt mäta och följa upp aktiviteter inom efterlevnadsfrågor. Nyckeltalen ger värdefulla mått för att utvärdera hur effektivt systemet är samt för att identifiera förbättringsområden. Denna proaktiva metod gör det möjligt för oss att förbättra vårt system och säkerställa att vår efterlevnadsstrategi är både stabil och anpassningsbar.

Åtgärder vid överträdelser

Vårt åtagande att upprätthålla de högsta standarderna för etik och efterlevnad framgår av vår väldokumenterade process för att utreda misstankar om överträdelser. Vår metod för att hantera rapporter om överträdelser följer ett riskorienterat arbetssätt och säkerställer grundliga och opartiska utredningar som identifierar grundorsaker, implementerar viktiga steg för att åtgärda problem och förhindra att de uppstår igen.

Hexagon främjar aktivt en kultur av integritet och ansvarstagande bland sina medarbetare och ger på samma gång externa intressenter – inklusive leverantörer, kunder, frilansare, underentreprenörer och aktieägare – möjligheter att rapportera misstänkta lagbrott och överträdelser av Hexagons interna policies och processer. Vi erbjuder ett flertal rapporteringskanaler för att göra sådana anmälningar.

Hexagon har sedan 2021 använt ett externt visselblåsar-system för att hantera visselblåsarrapporter och säkerställa en konsekvent hantering av ärenden och registrering. Systemet, som är öppet 24/7/365, erbjuder en säker plattform för att rapportera på olika språk, antingen skriftligt eller per telefon, och medger sekretessbelagda anmälningar.

Under 2022 införde Hexagon Procedure for Internal Reporting and Investigations för att etablera en enhetlig standard för hantering av rapporter och hur utredningarna genomförs. Den här processen bygger på EU:s visselblåsardirektiv i fråga om att hantera anmälningar och genomföra utredningar, men går bortom direktivet och lämnar utrymme för att rapportera ett bredare spann av överträdelser.

Hexagons agerande vid rapporter är anpassat till det specifika i varje ärende. Vanligtvis innefattar processen att logga rapporten i vårt ärendehanteringssystem, bekräfta att den är mottagen inom fem arbetsdagar samt att göra en preliminär bedömning. Grundat på upptäckterna kan vi gå vidare med en detaljerad undersökning, vidta andra åtgärder eller besluta oss för att stänga ärendet. Åtgärder vidtas vid behov, och uppdateringar om utredningens framsteg lämnas till rapportören när så är lämpligt.

Det föreligger en strikt policy om att inga repressalier ska drabba den som gör en anmälan i god tro för att skydda enskilda personer. Aktiviteten i visselblåsarsystemet granskas anonymt av Hexagons styrelse och revisionsutskott, vilket säkerställer tillsyn och ansvarsskyldighet.

Utveckling av systemet under 2024

Under 2024 visade Hexagon prov på en proaktiv och dynamisk metod för att förbättra sitt ramverk för efterlevnad, detta som ett svar på nya utmaningar och för att integrera viktiga insikter. Nedan listas viktiga utvecklingssteg och åtgärder vidtagna för att förstärka vårt arbete med efterlevnad:

- **Team för förbättrad efterlevnad**: Hexagons nätverk för regelefterlevnad utökades betydligt med tillskott av ett flertal efterlevnadskoordinatorer. Dessa koordinatorer spelar en central roll i att stödja divisions- och regionala efterlevnadsansvariga samt fungerar som lokala kontaktpersoner med operativa team.
- **Utbildning:** Hexagons efterlevnadsteam har deltagit i en rad externa utbildningsprogram med fokus på områden som utredningar, regelefterlevnad, geopolitisk utveckling och bedrägeri. Dessa insatser visar vårt åtagande att upprätthålla expertis, professionalitet och bästa praxis. Vidare introducerade Hexagon Global Compliance under 2024 skräddarsydda e-utbildningsmoduler anpassade till Hexagons efterlevnadsprogram, som möter de anställdas specifika behov av förbättring. Dessutom hölls informativa utbildningstillfällen för de anställda under hela året.
- **Tredjepartsrevision och förbättringar av visselblåsarsystemet:** Som en del av Hexagons fortsatta åtagande att främja de anställdas förtroende för dess interna rapporteringskanaler genomfördes en oberoende tredjepartsrevision av Ethics and Compliance Reporting System (ECRS) under 2024. Revisionen syftade till att utvärdera efterlevnaden av relevant svensk och EU-lagstiftning, samt Hexagons interna policyer och procedurer.

Efter revisionen implementerade Hexagon riktade förbättringar baserade på revisorernas fynd och rekommendationer. Dessa förbättringar granskades sedan under en uppföljningsrevision, varefter revisorerna konstaterade att ECRS överensstämmer med ovan nämnda standarder.

Detta initiativ understryker Hexagons engagemang för att främja transparens, förtroende och ansvarsskyldighet i hela verksamheten

- **Medarbetarengagemang**: Insikter från 2023 års medarbetarundersökning gav värdefull återkoppling, inklusive perspektiv på efterlevnadsfrågor. Som svar har efterlevnadsteamet granskat och förstärkt kommunikationen om "speak-up"-initiativet, för att säkerställa att de anställda är välinformerade om tillgängliga rapporteringskanaler.

- **Rapportering om potentiella överträdelser:** Under 2024 mottogs 74 rapporter om potentiella oegentligheter. Varje rapport granskades noggrant och lämpliga åtgärder vidtogs, vilket understryker vårt engagemang för att snabbt hantera och lösa efterlevnadsproblem.
- **Riskhanteringsinitiativ:** Från och med den 30 september 2024 avslutade Hexagon all kvarvarande försäljnings- och supportverksamhet i Ryssland, Belarus och Ukrainas icke regeringskontrollerade områden för att minska risken för bristande efterlevnad av EU:s sanktioner.
- **Implementering av policies**: Under 2024 samarbetade Hexagons Compliance Team med HR för att införa en ny policy för alkoholkonsumtion. Denna policy tillsammans med ytterligare vägledning såsom om bedrägeri eller "speak-up" stärker Hexagons efterlevnadsarkitektur genom att hantera framväxande risker och säkerställa robusta kontroller.
- **Ständiga förbättringar:** Som en del av vårt åtagande för kontinuerlig förbättring betonade den årliga efterlevnadsrevisionsplanen bedrägeri- och konkurrensrisker.

Inga kritiska problem identifierades, men efterlevnadsteamet förblir vaksamt och fortsätter att aktivt utbilda Hexagons anställda. Dessutom har avsnittet om regelefterlevnad på Hexagon.com helt omarbetats, vilket erbjuder större tydlighet och transparens om Hexagons efterlevnadsprogram.

Förbättrat efterlevnadsprogram för konkurrens

Under 2024 genomgick Hexagons efterlevnadsprogram för konkurrens en omfattande översyn och uppdatering för att säkerställa överensstämmelse med det senaste EU-rättsliga ramverket. För att stärka vårt åtagande för rättvis konkurrens genomförde efterlevnadsteamet riktade utbildningar för utvalda anställda, med fokus på risker och utmaningar relaterade till konkurrensfrågor.

Förebyggande av bedrägeri och övervakning av efterlevnadsrisker

Under 2024 möjliggjorde Hexagons robusta och konsekventa system för övervakning av efterlevnadsrisker tidig identifiering av fall av bedrägeri och förskingring. Som svar implementerades snabbt ett riktat åtgärdsprogram för att stärka våra kapaciteter för upptäckt och förebyggande av potentiella ekonomiska brott och bedrägliga aktiviteter.

Som en del av dessa insatser distribuerades detaljerad vägledning om bedrägeriupptäckt och en omfattande informationsaffischkampanj över hela företaget, vilket säkerställer att alla anställda är välinformerade och uppmärksamma. För att ytterligare stärka våra förebyggande åtgärder utvecklar vi för närvarande en e-utbildningsmodul utformad för att förse alla anställda med kunskap och verktyg som behövs för att effektivt identifiera och hantera potentiella bedrägeririsker.

Hexagon har implementerat ett engagerande, internt utvecklat AI-verktyg för anställda att använda för att få svar på efterlevnadsfrågor och öka synligheten för programmet.

Implementering av verktyg för regelefterlevnad

I slutet av 2024 tecknade Hexagon ett avtal med EQS att införa en ny lösning som säkerställer professionell hantering och implementering av administration av policyer för gåvor, representation och intressekonflikter.

Sammanfattning

Hexagon står fast vid åtagandet att upprätthålla de högsta standarderna för etik och efterlevnad. Vår dynamiska strategi för regelefterlevnad säkerställer att vårt system uppfyller gällande lagkrav samtidigt som det står redo att möta framtida utmaningar.

2024 Hållbarhets-rapport

Hexagons hållbarhetsstrategi 66

Miljö 89

Socialt ansvar 103

Styrning 109

Innehåll

Hexagons hållbarhetsstrategi

Hållbarhetshöjdpunkter 2024 62
Hexagons vetenskapsbaserade mål för minskning av koldioxidutsläpp 63
CSO har ordet 64
Hållbarhetsstrategi 66
Hexagons lösningar driver hållbar inverkan 68
R-evolution 74
Green Cubes 75
ESG integrerat på alla ledningsnivåer inom Hexagon 76
Hexagons värdekedja 78
Kartläggning av Hexagons intressenter 79
Dubbel väsentlighetsanalys 81

Miljö 89
Lösningar som driver ESG framåt 90
Hexagons väg mot nettonollutsläpp 91
Ramverk för undvikna utsläpp 92
Årliga milstolpar i resan mot minskade koldioxidutsläpp 94
Klimatbegränsnings- och anpassningsåtgärder 95
Koldioxidutsläpp - höjdpunkter och framsteg 97
Miljörelaterade nyckeltal 98
EU-taxonomirapport 99

Socialt ansvar 103
En inkluderande arbetskraft är en förutsättning för innovation 104
Kompetensutveckling 106
Mätvärden för arbetskraften - Höjdpunkter 107
Nyckeltal för sociala aspekter 108

Styrning 109
Hållbar utveckling genom etik och styrning 110
ESG-strategi i förvärv 115
Nyckeltal för styrning 116

Standarder för hållbarhetsrapportering 117
Hållbarhetsrelaterade noter 118
GRI och SASB rapporteringstabell 121
Revisorsyttrande 129

Om 2024-års hållbarhetsrapport

Detta är Hexagons åttonde hållbarhetsrapport och omfattar räkenskapsåret 2024. Rapporten har upprättats i enlighet med EU:s direktiv om obligatorisk årlig icke-finansiell information. Rapporten belyser Hexagons hållbarhetsprestanda för hela företaget och hur viktiga hållbarhetsfrågor hanteras.

HEXAGON

Hållbarhetshöjdpunkter 2024

Miljö

Hexagons reduktionsmål för kortsiktiga och nettonollutsläpp av växthusgaser har godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi).

Ramverk för undvikna utsläpp implementerat för viktiga produktlinjer, vilket för kunderna inneburit 39 miljoner tCO_2e i undvikna utsläpp.

Lanserade Green Cubes, som möjliggör precisa och storskaliga skogsbedömningar.

8 procentenheter
minskning
av växthusgasutsläpp inom Scope 1 och 2.

3 procentenheter
ökning
av förnybar energi i verksamheten.

2 procentenheter
minskning
av växthusgasutsläpp inom Scope 3.

7 procentenheter
minskning
förbränningsbilar i företagets fordonsflotta.

Socialt ansvar

1 procentenhets
ökning
av underrepresenterat kön i ledande befattningar.

Företagsövergripande utbildningar hölls inom:

- Cybersäkerhet
- Uppförandekod och affärsetik
- Mångfald, jämställdhet och inkludering
- Artificiell intelligens

Deltog i FN:s Global Compact-program Target Gender Equality Accelerator.

Styrning

Upprättade vägledande principer för artificiell intelligens.

Implementerade ny plattform för hantering av leveranskedjan.

Ökade transparensinitiativ genom externa ESG-rapporteringsplattformar och uppnådde förbättrade betyg inom CDP, MSCI, Ecovadis och CSA.

Hexagons vetenskapsbaserade mål för minskning av koldioxidutsläpp

ÖVERGRIPANDE NETTONOLLUTSLÄPPSMÅL:

Uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan år 2050.

2050

KORTSIKTIGA MÅL:

Minska absoluta Scope 1 och Scope 2 växthusgasutsläpp med 95% till år 2030 med 2022 som basår.

95%

Minska Scope 3 växthusgasutsläpp med 51,6% per tillförd intäktsenhet till år 2030 med 2022 som basår.

51,6%

50% av Hexagons leverantörer sett till inköpta varor kommer att ha vetenskapsbaserade mål senast 2028.

50%

LÅNGSIKTIGA MÅL:

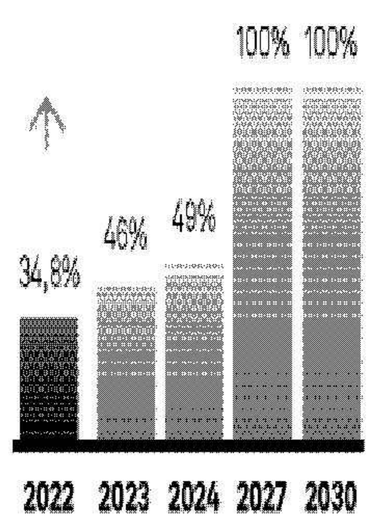
Bibehålla minst 95% av absoluta Scope 1 och Scope 2 växthusgasutsläpp från år 2030 till och med 2050 med 2022 som basår.

≥95%

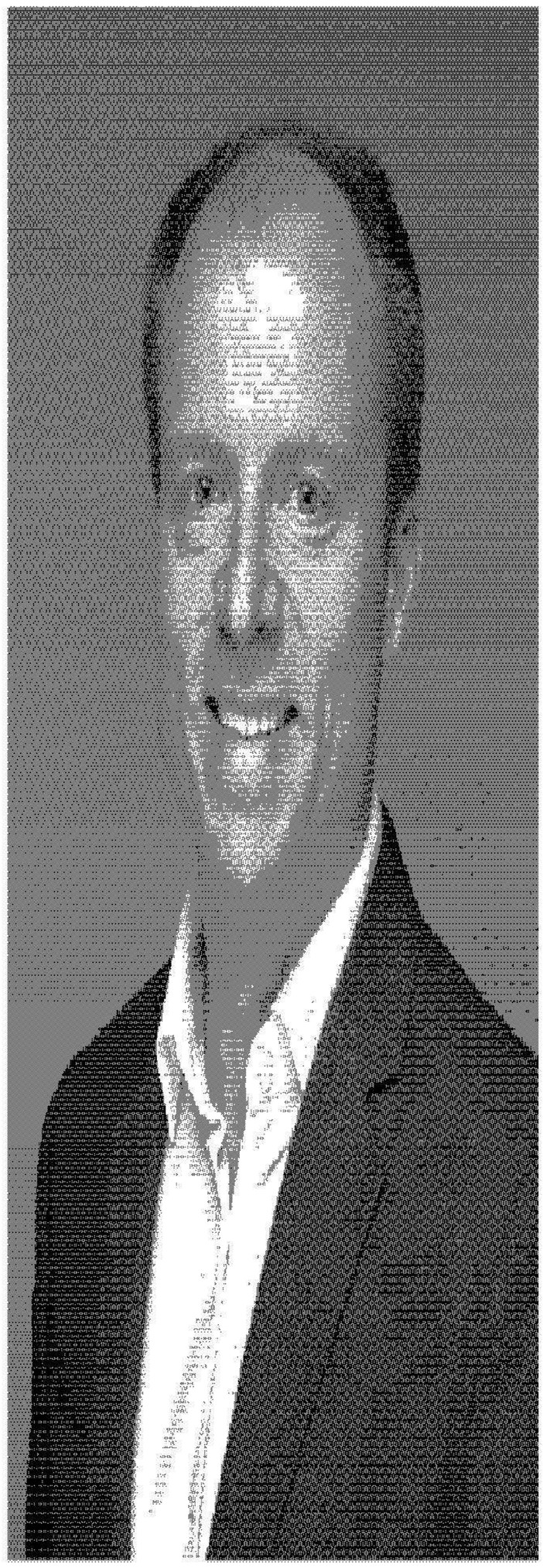
Minska Scope 3 växthusgasutsläpp med 97% per tillförd intäktsenhet till år 2050 med 2022 som basår.

97%

Öka det aktiva årliga inköpet av förnybar el från 34,8% år 2022 till 100% år 2027 och att fortsätta med årligt aktivt inköp av 100% förnybar el fram till 2030.



CSO har ordet – Ben Maslen



Att behålla momentum

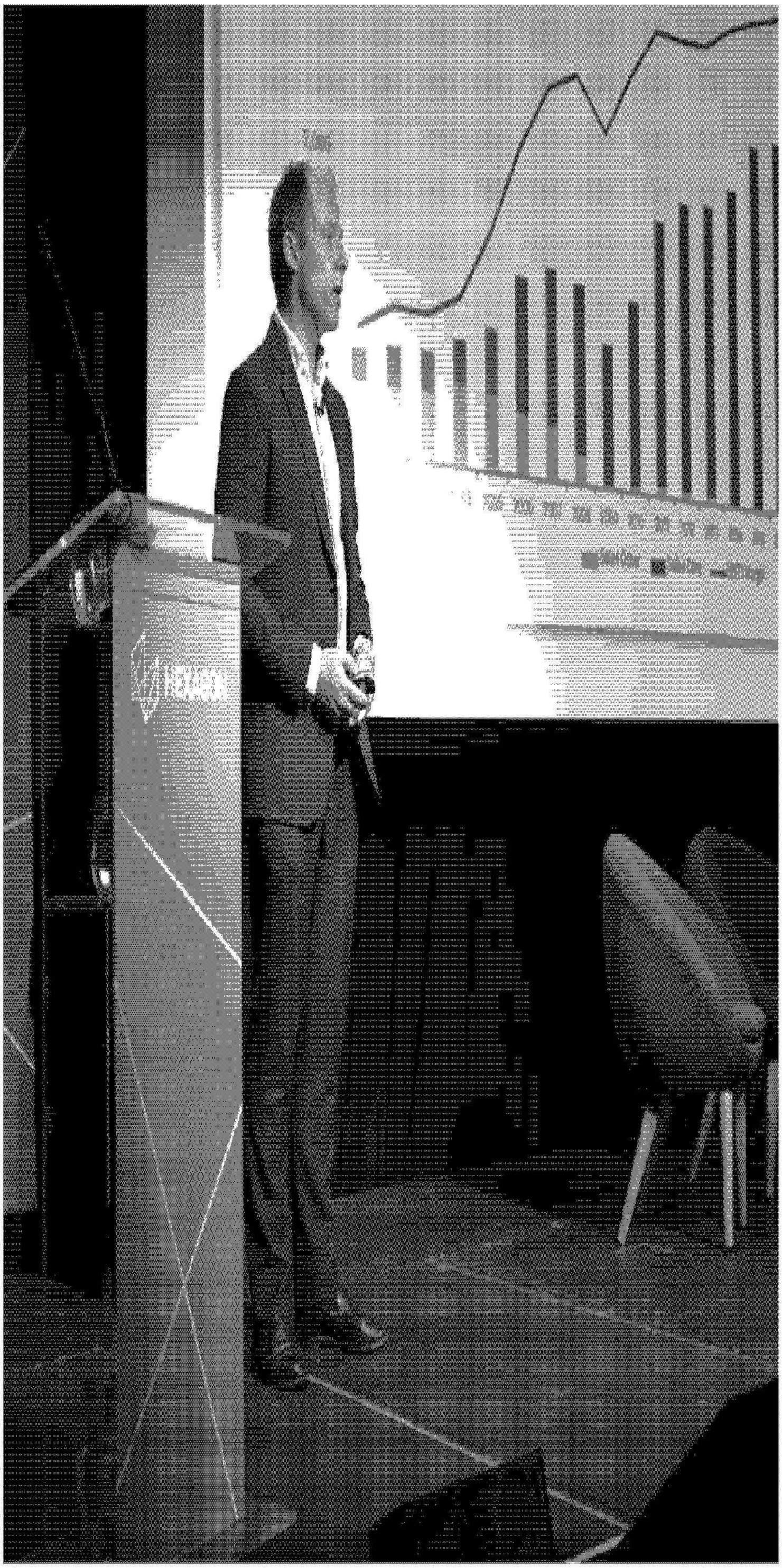
När jag ser tillbaka på 2024 är jag stolt över de resultat och milstolpar som vi på Hexagon har uppnått inom alla de viktigaste områdena i vår hållbarhetsstrategi. Det som kanske är allra mest framträdande är att våra lång- och kortsiktiga mål för utsläppsminskningar av koldioxid godkändes av Science-Based Targets initiative. I praktiken innebär det att vår plan och våra mål för utsläppsminskning ligger i linje med vad den senaste klimatforskningen anser vara nödvändigt för att uppnå målen i Parisavtalet, prövade och verifierade av en oberoende organisation. Men att sätta upp ambitiösa och trovärdiga mål är en sak, det verkliga provet består i att genomföra de verksamhetsförändringar som krävs för att uppnå dessa mål. Även i detta avseende upprätthåller vi ett starkt momentum när det gäller koldioxidminskning. Jämfört med 2023 omfattar de viktigaste höjdpunkterna en minskning med 8 procentenheter av de totala Scope-1 och Scope 2-utsläppen, en ökning av andelen förnybar energi med 3 procentenheter, en ökning av antalet hybrid- och elbilar i företagets fordonsflotta med 6,5 procentenheter och lanseringen av ett program för dialog med leverantörer som syftar till att säkerställa att leverantörerna ansluter sig till vår resa mot minskade koldioxidutsläpp. Det är glädjande att se att vårt hållbarhetsarbete uppmärksammas av utomstående partners, vilket återspeglas i stora förbättringar av ESG-betyg från MSCI, EcoVadis, S&P med flera. Jag är glad över att kunna presentera mer information om resan mot minskade koldioxidutsläpp och hållbarhetsprogram längre fram i denna hållbarhetsrapport.

Makroperspektiv: begränsa och anpassa

När det kommer till att adressera hållbarhetsutmaningar följer världens företag och samhällen två parallella spår: begränsning och anpassning. För begränsningsspåret ligger huvudfokus på att försöka begränsa och bromsa de negativa inverkningar och trender som vi ser på många håll i världen, till exempel global uppvärmning, extrema väderhändelser, brist på viktiga mineraler, förlust av biologisk mångfald, vattenbrist och bristfällig livsmedelstrygghet. Anpassningsspåret handlar mer om att anpassa sig till dessa trender och att hitta sätt att hantera dem.

Ur ett affärsmässigt perspektiv befinner sig Hexagon i centrum av båda spåren. Vår teknologi hjälper hela branscher att minska sin inverkan på miljön och ekosystemen genom att avsevärt minska sina koldioxidutsläpp, minska materialåtgången och avfallet samt öka energiproduktionen. Ett bra exempel är hur vi hjälpte en kund som tillverkar elmopeder att minska sitt årliga spill med 93 procent genom att implementera en kamerabaserad mättekniklösning som beräknar bockningsmaskinernas korrigeringsdata och returnerar denna i realtid. Ett annat exempel kommer från Indien och Kina, där Hexagons design av växellådor för vindturbiner har möjliggjort installation av 16,6 GW vindkraft i båda länder mellan 2011 och 2023, vilket dagligen förser dessa regioner med ren energi. Ett tredje exempel är en region i

Vi står fast vid vår övertygelse att Hexagons verktyg och lösningar blir alltmer relevanta i en värld som försöker begränsa och anpassa sig till hållbarhetsutmaningar, och på lång sikt ser vi hållbarhet som en betydande tillväxtmöjlighet.



Skottland som utnyttjade Hexagons geospatiala plattform för att identifiera de mest effektiva platserna att installera laddningsstationer för elfordon. Mellan 2019 och 2024 överträffade tillväxttakten för levererad laddningsenergi Storbritanniens årliga tillväxttakt för elfordon med 60 procentenheter. Detta är tre enskilda exempel som visar på de hållbarhetsfördelar som Hexagons lösningar ger kunderna och världen. Vi presenterar samtliga i detalj i kapitlet som beskriver ramverket för undvikna utsläpp i denna rapport, och vi ser fram emot att genomföra fler av dessa kvantitativa analyser av våra produkter på olika håll i världen.

För anpassningsspåret ser vi hur Hexagons lösningar i allt högre grad används för att hjälpa städer och infrastruktur att förutse och agera på miljöförändringar innan de inträffar, till exempel genom att förbereda lokalsamhällen för stigande havsnivåer med hjälp av simuleringar i digitala tvillingar, eller genom att installera automatiska larmsystem för jordskred och laviner. Vi ser också ett ökat behov av lösningar för larmcentraler där hela räddningstjänsten i en stad eller region måste kunna samarbeta via en enda plattform, vilket gör att de bättre kan reagera på händelser eller kriser som involverar flera team. Hexagon är den ledande leverantören av både hårdvara och mjukvara som används för just dessa behov.

Vi står fast vid vår övertygelse att Hexagons verktyg och lösningar blir alltmer relevanta i en värld som försöker begränsa och anpassa sig till hållbarhetsutmaningar, och på lång sikt ser vi hållbarhet som en betydande tillväxtmöjlighet. Oavsett om du är en uppskattad aktieägare, kund eller arbetstagare tackar vi dig för ditt fortsatta förtroende för Hexagon.

Ben Maslen
Chief Strategy Officer

Hållbarhetsstrategi

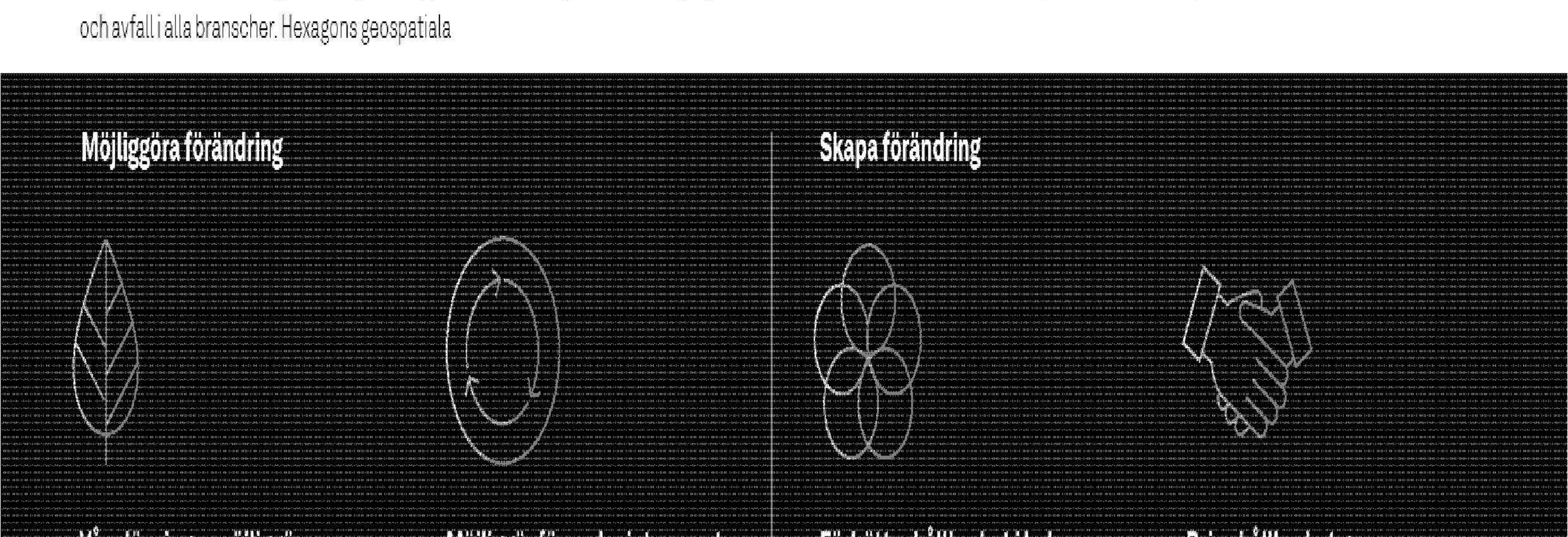
Hexagons hållbarhetsstrategi bygger på två pelare: att ge kunder och andra intressenter lösningar och plattformar för att skapa en positiv ESG-inverkan, och att skapa inverkningar genom värdekedjan och arbetstagarna.

Möjliggöra förändring

Företaget hjälper kunder inom tillverkningsindustrin, byggnation, offentlig sektor, transport, fordonsindustri och allmännyttiga företag att utnyttja den senaste tekniken för att lösa befintliga utmaningar, förbättra resultaten och samtidigt minimera miljöpåverkan. Lösningar som mjukvara för design och tillverkning, produktion och mätteknikverktyg ökar effektiviteten under hela livscykeln för tillverkade produkter och minskar resursförbrukning, växthusgasutsläpp och avfall i alla branscher. Hexagons geospatiala teknologi är avgörande för att övervaka och analysera miljöförändringar och ger realtidsdata om avskogning, översvämningar, skogsbränder, glaciärsmältning och andra klimatrelaterade inverkningar. Denna viktiga information hjälper myndigheter, stadsplanerare och forskningsorganisationer över hela världen att hantera och begränsa dessa utmaningar och samtidigt skydda arbetstagare och samhällen. Dessutom påskyndar Hexagons investeringar i nystartade företag inom greentech övergången till en hållbar framtid.

Skapa förändring

Hexagon skapar sina positiva hållbarhetsresultat genom att sätta ambitiösa mål för koldioxidminskning som omfattar energiförbrukning och transportmetoder, vilket leder till förbättringar av anläggningar och drift över hela världen. Bolaget tillämpar också strikta ESG-kriterier i sina inköps- och leverantörsavtal. Dessutom främjar Hexagon hållbarhet genom att arbeta för en inkluderande kultur som uppmuntrar innovation och minskar personalomsättningen.



Hexagons mål och åtaganden

Fokusområden	Åtaganden	Mål	Framsteg 2024	Hållbarhetsmål (SDG) som stöds
Miljö **Driva förändringar i hela värdekedjan för att skapa positiv miljöinverkan**	• Övervaka och regelbundet rapportera om miljöprestanda i hela organisationen. • Minska utsläppen av växthusgaser i verksamheten och leveranskedjan, samt ta initiativ för att främja ett större miljöansvar. • Stödja ett försiktighetstänkande när det gäller miljöutmaningar. • Öka energieffektivitet, minska avfall och farligt avfall i alla anläggningar och implementera processer för hållbar resurshantering. • Minska belastningen på vatten- och luftkvaliteten från den egna verksamheten och leveranskedjan. • Integrera hållbarhetsfrågor i produktutveckling, design och produktionsprocesser. • Utnyttja teknisk innovation, investeringar och riskkapital för att på ett lönsamt sätt öka och accelerera affärsmöjligheter inom miljöteknik.	• Minska absoluta utsläpp inom Scope 1 och Scope 2 med 95 % till 2030 med 2022 som basår. • Öka det årliga inköpet av förnybar el från 34,8% 2022 till 100% 2027. • Minska Scope 3 växthusgasutsläpp med 51,6% per tillförd intäktsenhet till år 2030 med 2022 som basår. • 50% av Hexagons leverantörer sett till inköpta varor kommer att ha vetenskapsbaserade mål senast 2028.	• Andelen inköpt eller producerad förnybar el av total el ökade till 49 procent, jämfört med 46 procent 2023. • Implementerade ramverket för undvikna utsläpp för viktiga produktlinjer. • Minskad total elförbrukning med 9% jämfört med 2023. • Ökat andelen elfordon i den totala fordonsflottan till 13% jämfört med 8% år 2023. • Minskning med 11 200 tCO_2e relaterat till resor genom inköp av hållbart flygbränsle (SAF).	
Socialt ansvar **Driva hållbarhet genom människor och kultur**	• Säkerställa hälsa och säkerhet för våra arbetstagare. Upprätthålla föreningsfriheten och ett effektivt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar. • Eliminera alla former av tvångsarbete, barnarbete och diskriminering. • Skapa en hållbarhetskultur bland våra arbetstagare genom återkommande utbildningar. Vara en attraktiv arbetsgivare och rekrytera de mest talangfulla och professionella arbetstagarna. • Respektera mänskliga rättigheter i hela verksamheten och värdekedjan enligt FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och Internationella arbetsorganisationens (ILO) förklaring om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.	• Uppnå minst 30% kvinnor i ledande befattningar senast 2025.	• Ökat antalet kvinnor i ledande befattningar till 24 procent jämfört med 23 procent 2023. • Involverat mer än 90% av arbetstagarna i utbildningar om jämställdhet och inkludering.	
Styrning **Upprätthålla höga standarder för arbetsvillkor och efterlevnad av Hexagons uppförandekod och affärsetik**	• Säkerställa strikt efterlevnad av Hexagons uppförandekod och etiska regler för anställda och leverantörer. • Arbeta mot alla former av korruption, inklusive utpressning och mutor. • Stödja och respektera skyddet av internationellt erkända mänskliga rättigheter.	• Granska nyckelleverantörer i högriskområden var tredje år.	• 406 chefer certifierade i Hexagons Ethics & Compliance System. • Implementerade system för hantering av leveranskedjan inom alla divisioner. • Involverat mer än 90% av medarbetarna i utbildning för regelefterlevnad.	

Hexagons lösningar driver hållbar inverkan

Främja smart teknologi

Hexagons huvudsakliga bidrag till en hållbar framtid sker genom dess lösningar. Genom att utnyttja sin breda produktportfölj och sina kompetenser skapar Hexagon hållbart värde i nästan alla branscher och regioner i världen. Det finns inte ett företag, en bransch eller en geografisk region som är opåverkad av kampen för att ta itu med 2000-talets miljömässiga och sociala utmaningar. Det är därför Hexagons teknologier och möjligheter blir alltmer relevanta för att skapa hållbara affärsmetoder som i sin tur gynnar samhället och planeten i stort.

Varje dag formar Hexagons lösningar hela branscher så att de blir mer uppkopplade och autonoma. Unika kombinationer av sensorer och mjukvara utnyttjar automatisering, Artificiell Intelligens (AI) och andra teknologier för att sätta data i arbete på ett sätt som möjliggör effektivare processer och bättre beslutsfattande. Resultatet blir färre insatsvaror, mindre avfall, minskade utsläpp, ökad säkerhet och bättre beredskap - vilket gör hela branscher mer hållbara.

Hexagon utgörs av fem affärsdivisioner:

- Manufacturing Intelligence
- Asset Lifecycle Intelligence
- Geosystems
- Autonomous Solutions
- Safety, Infrastructure & Geospatial

Samtliga fem divisioner bidrar till att lösa några av de mest angelägna utmaningarna i vår tid. Genom att använda data för att uppnå de bästa resultaten – ökad effektivitet, produktivitet, kvalitet och säkerhet – använder Hexagon jordens resurser på ett smartare sätt och möjliggör en hållbar utveckling.

Manufacturing Intelligence

Divisionen Manufacturing Intelligence erbjuder mätverktyg, 3D-skannrar, simuleringsprogram och datorstödd teknik som hjälper tillverkare och kapitalförvaltare att optimera designen innan en produkt skapas fysiskt, och identifierar möjligheter att minska mängden material som används, generera mindre avfall och minimera energiförbrukningen.

Minska mängden spill i tillverkningen

WTX Europe, en ledande aktör inom fordonsindustrin som är känd för sina högkvalitativa komponenter och innovativa tillverkning, stod inför den vanliga utmaningen med höga kasseringsnivåer vid tillverkningen av rörformade chassin till en leverantör av elsparkcyklar. Rörbockningsprocessen är komplex och ofta ineffektiv på grund av problem relaterade till materialvariationer, fördimensioner, verktygsslitage och temperaturförändringar, vilket leder till hög kasseringsgrad och betydande energiförbrukning.

Genom att använda TubeInspect, en inspektionsteknologi från Hexagon som drivs av en tillverkningsrobot, tillsammans med mjukvara som gör det möjligt för bockningsmaskinen att automatiskt korrigera, minskade WTX avsevärt behovet av konstant mänsklig inblandning och säkerställde att alla produkter som lämnar produktionslinjen överensstämmer med kraven. Efter att ha infört TubeInspect kunde WTX Europe minska antalet kasserade delar med 93 procent. Av detta var 95 procent rostfritt stål och 5 procent kolstål.

Asset Lifecycle Intelligence

Divisionen Asset Lifecycle Intelligence (ALI) hjälper kunderna att utforma, bygga och driva mer lönsamma, säkra och hållbara industrianläggningar. Det ger kunderna möjlighet att frigöra data, påskynda moderniseringen av industriprojekt och den digitala mognad, samt att öka produktiviteten och förbättra hållbarheten.

Genom att omvandla komplexa data till användbara insikter möjliggör vi bättre beslutsfattande i hela den industriella verksamheten, vilket förbättrar säkerheten, kvaliteten och effektiviteten och främjar både ekonomisk och miljömässig hållbarhet.

Drivkraft för hållbar offshore-produktion

Petrobras, ett multinationellt olje-, gas- och energibolag med säte i Brasilien, är världens största operatör av flytande produktions-, lagrings- och avlastningsplattformar (FPSO). Bolaget stod inför utmaningen att öka hållbarhet och effektivitet i hela sin verksamhet, som omfattar produktionsenheter med en daglig kapacitet på 225 000 fat olja och komprimering av 10 miljoner kubikmeter gas. I ett storskaligt projekt implementerade Petrobras Hexagons digitala ingenjörslösningar för att utforma ett centraliserat system för elektrisk energiproduktion för sina produktionsenheter.

Genom att utnyttja automatisering och avancerade designverktyg kunde Petrobras effektivisera processerna, förbättra databasens enhetlighet och förbättra skapandet, utbytet och konfigurationen av artiklar i CAE-verktygen. Som ett resultat av detta minskade de nya systemen utsläppen av växthusgaser med 30 procent per fat oljeekvivalenter jämfört med tidigare enheter. Detta initiativ ökade inte bara designproduktiviteten utan bidrog också avsevärt till Petrobras hållbarhetsarbete.

Geosystems

Divisionen Geosystems erbjuder lösningar för reality capture som möjliggör ökad produktivitet, precision och säkerhet samt mer hållbara metoder inom flera olika branscher. Insamling av exakta miljödata stödjer resurshantering, beslutsprocesser och effektiv byggnation med mindre avfall och lägre koldioxidutsläpp, och räddar också liv genom att övervaka och förutse miljöförändringar.

Precisionsövervakning bidrog till evakuering av schweizisk by inför förestående jordskred

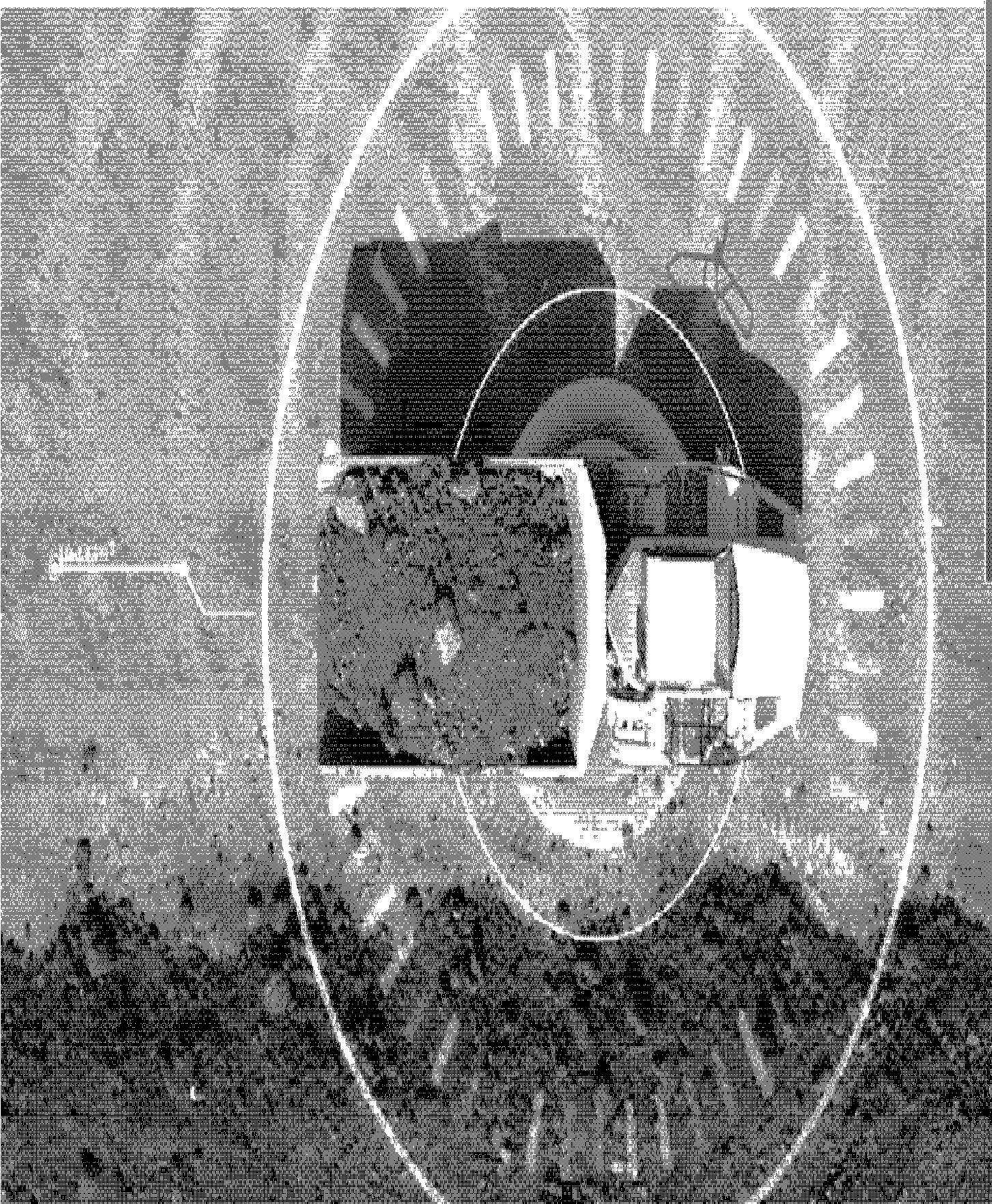
År 2023 hotades den schweiziska alpbyn Brienz av ett stort jordskred, där över 1,3 miljoner kubikmeter sten och jord rasade ner i närheten av byn. Tack vare Hexagons avancerade övervakningsteknologier, inklusive precisionssensorer, radar och bildsystem, kunde myndigheterna utfärda varningar i god tid och evakuera invånarna, vilket garanterade deras säkerhet.

Hexagons automatiserade datainsamling i realtid gjorde det möjligt för geologiska experter att övervaka accelererande sluttningsrörelser och bedöma risker på ett effektivt sätt. Markbaserad interferometrisk radar gav exakta förskjutningsdata oavsett väder, medan deformationskameror spårade förändringar i bergväggen.

När jordskredet närmade sig säkerställde experternas varningar en lyckad evakuering. Löpande övervakning med Hexagons lösningar fortsätter att ge viktiga data som vägleder samhällets riskhantering och säkerhetsbeslut i Brienz.

Autonomous Solutions

Divisionen Autonomous Solutions erbjuder exakt och intelligent positionerings- och platsinformationsteknik som möjliggör trygga och säkra operationer på land, till sjöss och i luften, eftersom autonoma fordon, flygplan, traktorer, fartyg och offshore-plattformar kan användas med lägre risk för incidenter, vilket räddar liv och förhindrar miljökatastrofer.



Den första digitala gruvan i Mellanöstern

För att möta den växande efterfrågan på kritiska mineraler som behövs för batterier, förnybar energi och bostäder måste gruvanläggningarna byggas snabbare, med bibehållen säkerhet och effektivitet. Historiskt sett kunde det ta upp till 20 år att bygga en anläggning – en tidsåtgång som världen inte längre har råd med.

Ma'aden, det största gruv- och metallföretaget i Mellanöstern, samarbetade med Hexagon för att skapa regionens första digitala gruva. Hexagons teknologi digitaliserar varje del av driften i en guldgruva i Saudiarabien, från malmbearbetning till beslut om var nästa brytning ska ske, och säkerställer flottans säkerhet, bränsleeffektivitet och energibesparingar.

Under fem år har Hexagons lösningar möjliggjort:

- 20% minskning av koldioxidutsläppen i hela verksamheten.
- 4–8% minskning av driftskostnaderna.
- 12–15% minskning av tids- och schemaförseningar.

Hexagons teknologier gör det möjligt för gruvindustrin att växa på ett hållbart och effektivt sätt och möta globala resursbehov.

Safety, Infrastructure & Geospatial

Divisionen Safety, Infrastructure & Geospatial (SIG) förbättrar motståndskraften och hållbarheten hos världens kritiska tjänster och infrastruktur. Företagets teknologier omvandlar komplexa data om människor, platser och tillgångar till meningsfull information och kapacitet för bättre och snabbare beslutsfattande inom allmän säkerhet, allmännyttiga företag, försvar, transport och offentlig förvaltning.

Möjliggör övergången till eldrivna fordon

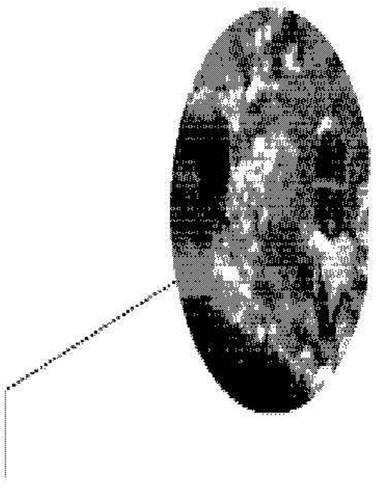
Med den ökande användningen av elfordon stod East Lothian i Skottland inför utmaningen att effektivt planera och distribuera sin laddinfrastruktur. För att möta behovet vände sig regionen till Hexagons partner Geospatial Insight (GSI) för att introducera Locate EV - ett verktyg för platsbaserad intelligens byggt på Hexagons M.App Enterprise, som är designat för att optimera placeringen av laddstationer.

Genom att utnyttja Hexagons avancerade analyser av tillgängligheten till uppfarter, bredd på gångbanor och potentiella upptagningsområden för laddningshubbar utanför gator kunde laddstationsoperatörerna snabbt identifiera och prioritera platser för installation. Sedan introduktionen 2019 har Locate EV utökat East Lothians elbilsladdningsnätverk betydligt, vilket stödjer en större anpassning av elbilar och bidrar till en mätbar minskning av CO_2-utsläpp. Denna strategiska infrastrukturexpansion spelar en viktig roll i att främja hållbar transport och minska regionens totala koldioxidutsläpp.

R-evolution: Ökad hållbarhet tack vare Hexagons teknologi och riskkapital

För mer information om R-evolution, vänligen besök r-evolution.com

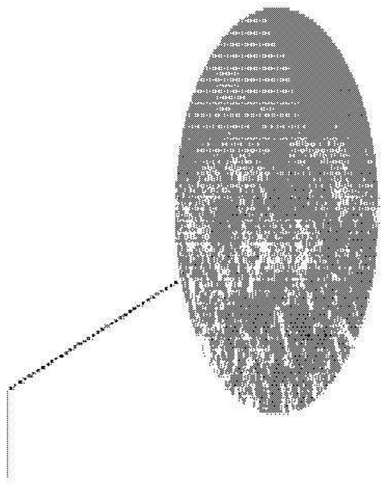
Under 2024 gjorde R-evolution, Hexagons dotterbolag inom grön teknik, betydande framsteg med att applicera Hexagons teknologi i praktiken. Från nya avsaltningsanläggningar söder om Dubai till bevarande av regnskog i Costa Rica, är R-evolution unikt positionerad för att kombinera Hexagons lösningar för digital verklighet med nya affärsmodeller för att rädda planeten.



Green Cubes

I januari 2024 lanserade R-evolution Green Cubes för att skydda planetens mest kritiska platser för biologisk mångfald genom sponsring av kubikmeter regnskog. Genom att applicera Hexagons och partners teknologier skapar R-evolution en fullständig digital tvilling av naturen, vilket ger insyn i regnskogens biologiska mångfald på en aldrig tidigare skådad nivå.

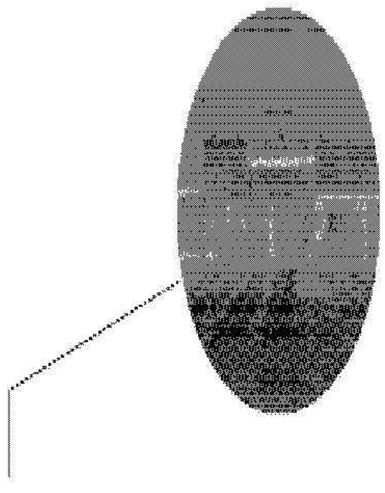
I juli 2024 utökade Green Cubes erbjudandet med digital verklighet, vilket förändrar sättet vi mäter, rapporterar och validerar (MRV) miljöprojekt inom utvinningsindustrin.



Hav

I Bahamas har den mest precisa klassificeringen av havsbotten levererats för totalt 3 300 km², vilket gör det möjligt för Bahamas regering att skydda och kapitalisera på denna miljö genom blå koldioxidkrediter.

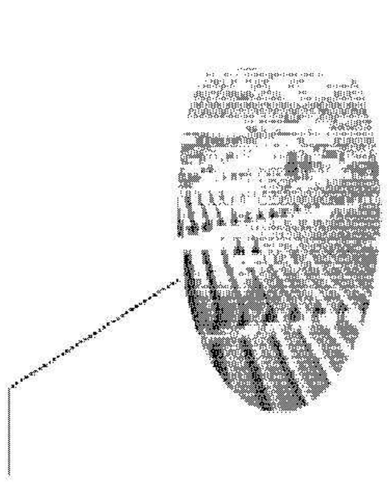
Genom att ha använt 360 graders kameror på hajar har Hexagon utvecklat en lösning som kombinerar batymetrisk LiDAR och multispektral bildbehandling för att kartlägga tropiska sjögräsängar, och publicerar metoden som en del av en vetenskaplig artikel som släpptes i september 2024.



Avsaltning

Vattenbrist skapar en enorm efterfrågan på färskvatten. R-evolution investerade i Desolenator för att utöka Hexagons portfölj för produktion av rent vatten med ett erbjudande inom digital avsaltning.

Den första anläggningen, som ligger i Al Ain, Förenade Arabemiraten, togs i drift i juli 2024 och producerar för närvarande 25 m³ destillerat vatten och 500 kWh växthuskyla dagligen, med hjälp av Hexagons smarta digitala verklighet som drivs av Hexagon EAM, OxBlue och BLK2GO, som nu undersöker användning av CADWorx och BricsCAD för designfasen.



Sol

År 2024 genererade R-evolution över 30 501 MWh energi från två solcellsparker på 16,4 MWp nära Malaga i Spanien, vilket är tillräckligt med ström för 8 800 hushåll på årsbasis.

R-evolution har fortsatt att använda Hexagons teknologi för tillgångsoptimering, inklusive OxBlue-kameran för visuell tillgångsövervakning och EAM för hantering av anläggningens prestanda, inklusive hantering av enheter och arbetsordrar.

Green Cubes: Övervakning och rapportering av biologiska mångfalds-tillgångar genom digitala tvillingar

Tillsammans med klimatförändringar och miljöföroreningar är fortsatt förlust av biologisk mångfald en av de tre stora globala kriserna. I takt med att insikten om den biologiska mångfaldens avgörande roll i ekonomier och samhällen ökar, ökar också kraven på att företag ska minska sin miljöpåverkan och anta naturpositiva affärsmodeller. I denna kontext blir det allt viktigare att "synliggöra naturen" genom insamling, utvärdering och rapportering av tillförlitliga data om biologisk mångfald.

Hexagons dotterbolag inom grön teknik, R-evolution, samarbetar med KPMG Sverige för att utvärdera hur digitala tvillingar kan användas för att övervaka och rapportera tillgångar i form av biologisk mångfald. R-evolution har utvecklat en digital tvillinglösning särskilt anpassad för biologisk mångfald, kallad Green Cubes Digital Reality. Green Cubes är en bearbetnings- och AI SaaS-plattform som kombinerar information insamlad genom tekonologier såsom satellitbilder, LiDAR-instrument, ljud- och kamerafällor, jordprovtagning, markpenetrerande radar och luftföroreningssensorer för kubikmeter. Denna digitala tvilling av en kubikmeter kan bland annat användas för att jämföra skillnaderna mellan två platser över tid och över ett brett spektrum av värden såsom skogens höjd och profil, flora och faunas rikedom och överflöd, markkvalitet och biologisk mångfald samt miljöföroreningar av luft.

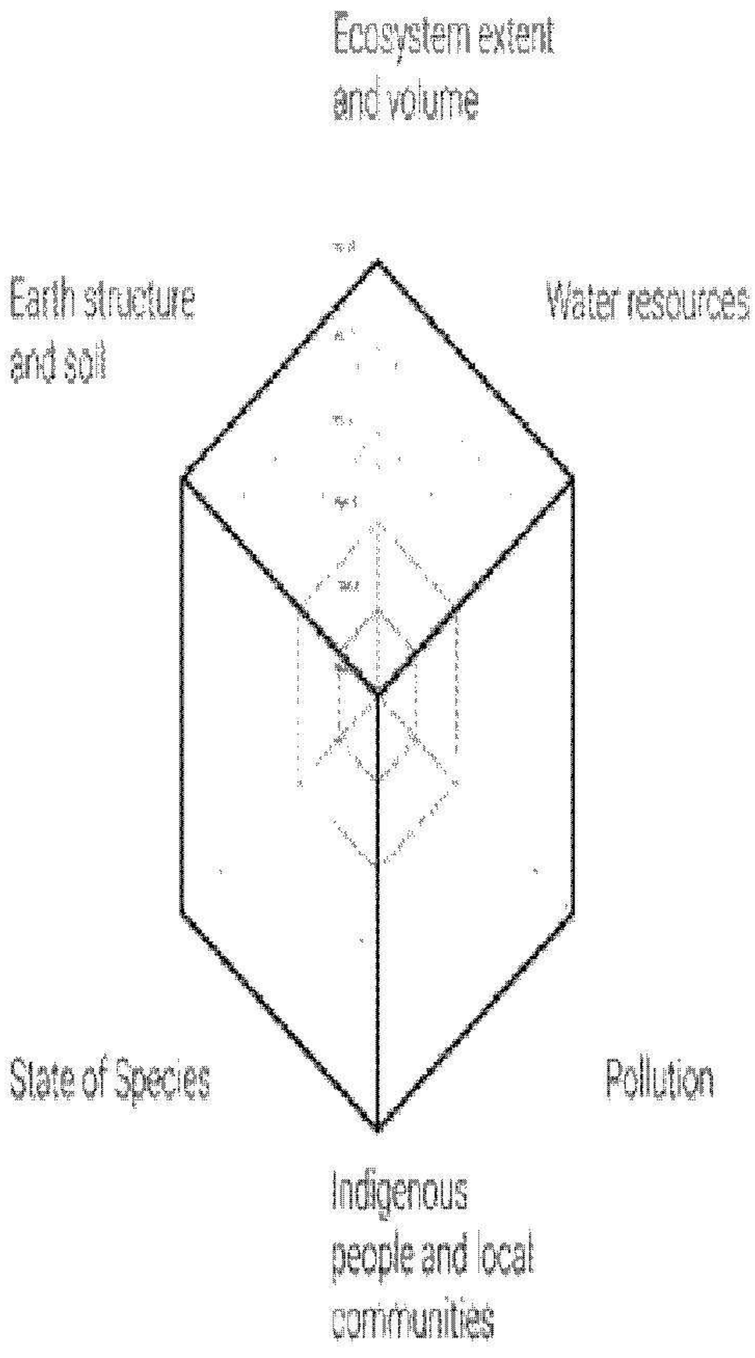
Övervakning av tillgångar i form av biologisk mångfald kan hjälpa företag att uppfylla nya informationskrav och övergå till strategiska, naturpositiva åtgärder genom att bedöma, hantera och redovisa naturrelaterade risker och möjligheter. Att förstå sådana mått blir allt viktigare för företag i och med ramverk som EU:s direktiv om hållbarhetsredovisning (CSRD), Task Force on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) och Global Reporting Initiatives nya GRI 101: Mångfald 2024-standarden förväntar sig att företag rapporterar mot flera kvantitativa datapunkter.

I samarbetet med KPMG släpptes rapporten "Making Nature Visible" i oktober 2024, där utvinningssektorn användes som fallstudie för att visa hur digitala tvillingar kan användas för övervakning och rapportering av biologisk mångfald. Gruvdrift är en av de fem branscher som har störst inverkan på den biologiska mångfalden och står för 40 procent av verksamheten i regioner som upplever en försämrad ekologisk balans. Gruvdrift är dock också avgörande för energiomställningen, och prognoser visar att det kommer att behövas 6,5 miljarder ton material för slutanvändning mellan 2022 och 2050 för att stödja denna omställning.

I rapporten konstateras att digitala tvillinglösningar som Green Cubes Digital Reality kan ha flera användningsområden, bland annat:

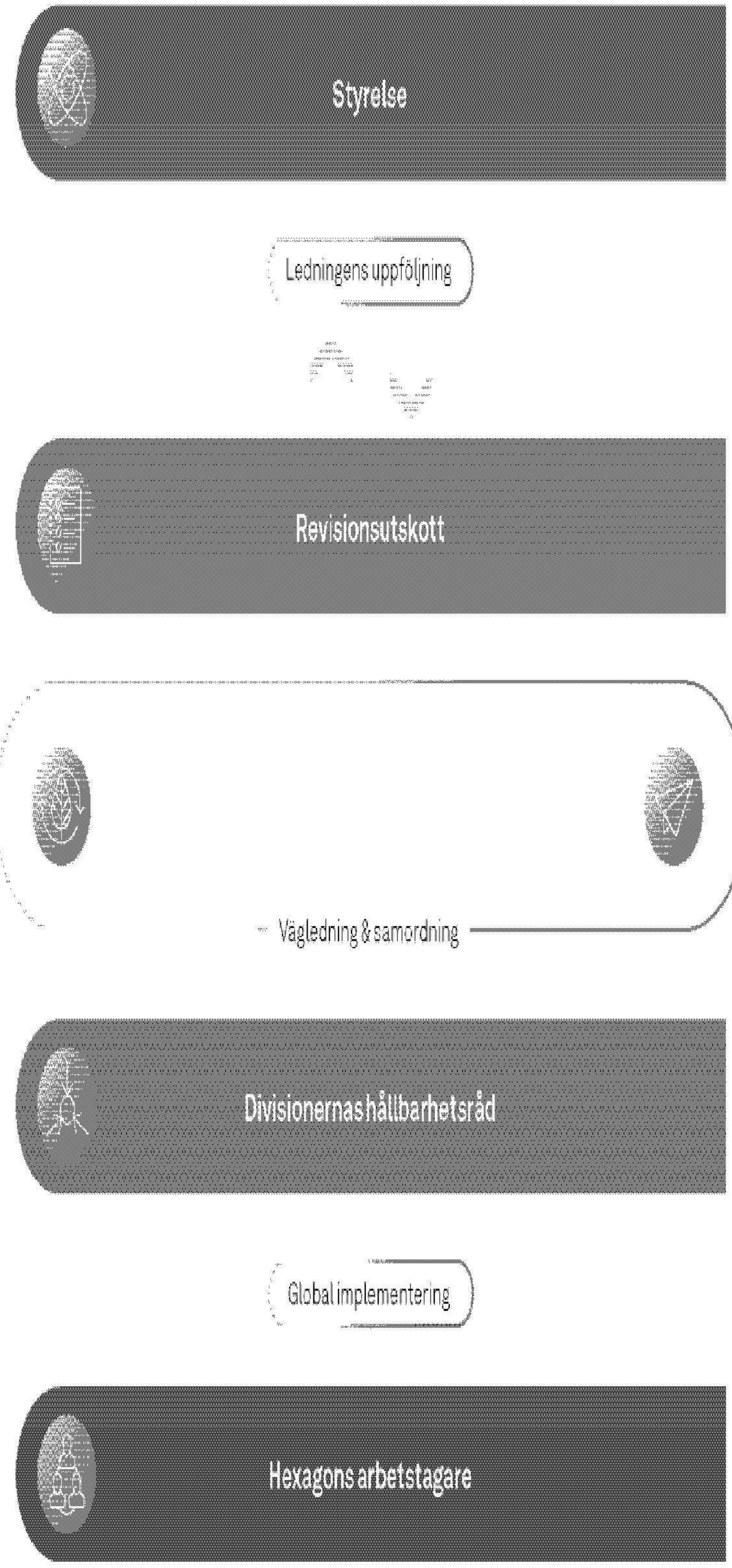
- Förbättrad datainsamling och analys till stöd för miljöpåverkansbedömning.
- Licensansökningar och återställning av gruvor.
- Generering av tillförlitliga data som kan rapporteras som en del av företagens hållbarhetsredovisning.
- Användning av realtidsinformation och prediktiv modellering för att bättre integrera biologisk mångfald i ett företags strategi och affärsmodell.

Hexagon är angeläget om att fortsätta utforska möjligheter för hur dess produkter och lösningar kan bidra till hållbarhet inom alla branscher.



ESG integrerat på alla ledningsnivåer inom Hexagon

Hexagon är medvetet om att det är viktigt att integrera ESG-principer på alla ledningsnivåer för att skapa hållbart värde. Genom att integrera ESG-aspekter i beslutsprocesserna förbättrar Hexagon effektiviteten i verksamheten och stärker samtidigt sitt engagemang för ansvarsfulla affärsmetoder. Detta tillvägagångssätt gör det möjligt för Hexagon att på ett förebyggande sätt identifiera och begränsa risker som är förknippade med inverkningar på miljön och socialt ansvar.



Översikt över Hexagons ESG-styrning

- Styrelsen har det yttersta ansvaret för Hexagons hållbarhetsstrategi och ESG-styrning. Styrelsen består av ledamöter med expertis inom hållbarhet och informeras om relevanta hållbarhetsfrågor vid alla möten, minst en gång i kvartalet. Styrelsen godkänner större förändringar av Hexagons hållbarhetsramverk, inklusive uppdateringar av ESG-mål.
- Hexagons revisionsutskott är det styrande organet för hållbarhetsrelaterad verksamhet inom Hexagon.
- Det operativa ansvaret för hållbarhet inom Hexagon ligger hos strategidirektören (CSO) med tillsyn från styrelsen.
- På divisionsnivå rapporteras och granskas alla relevanta hållbarhetsfrågor i Quarterly Business Review (QBR) för alla Hexagons divisioner. De relevanta ämnena omfattar uppdateringar gällande framsteg avseende ESG-målen, vilket säkerställer ansvarstagande i ledningsgrupperna.

Hållbarhetsarbete

Hexagon har åtagit sig att följa etablerade principer för bolagsstyrning som vägleder hållbarhetsarbetet. Företaget integrerar ESG-frågor i hela verksamheten och utnyttjar alla divisioner och operativa funktioner. Detta tillvägagångssätt säkerställer att ESG-kriterier ingår i alla funktioner, så att rätt team kan hantera specifika hållbarhetsfrågor på ett effektivt sätt. Genom att integrera dessa principer i hela organisationen kan Hexagon bättre hantera relevanta hållbarhetsutmaningar och driva positiv förändring. Styrningen av hållbarhetsarbetet fördelas enligt följande:

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Hexagons hållbarhetsstrategi och ESG-styrning. Styrelsen informeras om relevanta hållbarhetsfrågor vid alla möten och godkänner större förändringar i Hexagons hållbarhetsramverk, inklusive uppdateringar av ESG-mål.

Revisionsutskottet bedömer risker och möjligheter av strategisk betydelse relaterade till hållbarhet. Utskottet antar lämpliga åtgärder för att säkerställa att hållbarhetsramverket implementeras i hela bolaget. Genom detta utskott övervakar styrelsen Hexagons ESG-ledning och interna kontroller.

ESG-styrkommittén består av representanter från alla divisioner och viktiga företagsfunktioner. Dess huvudsakliga syfte är att diskutera frågor av väsentlig betydelse för hela företaget. Efter att ha prioriterat behoven föreslås de viktigaste initiativen och investeringarna för koncernledningen.

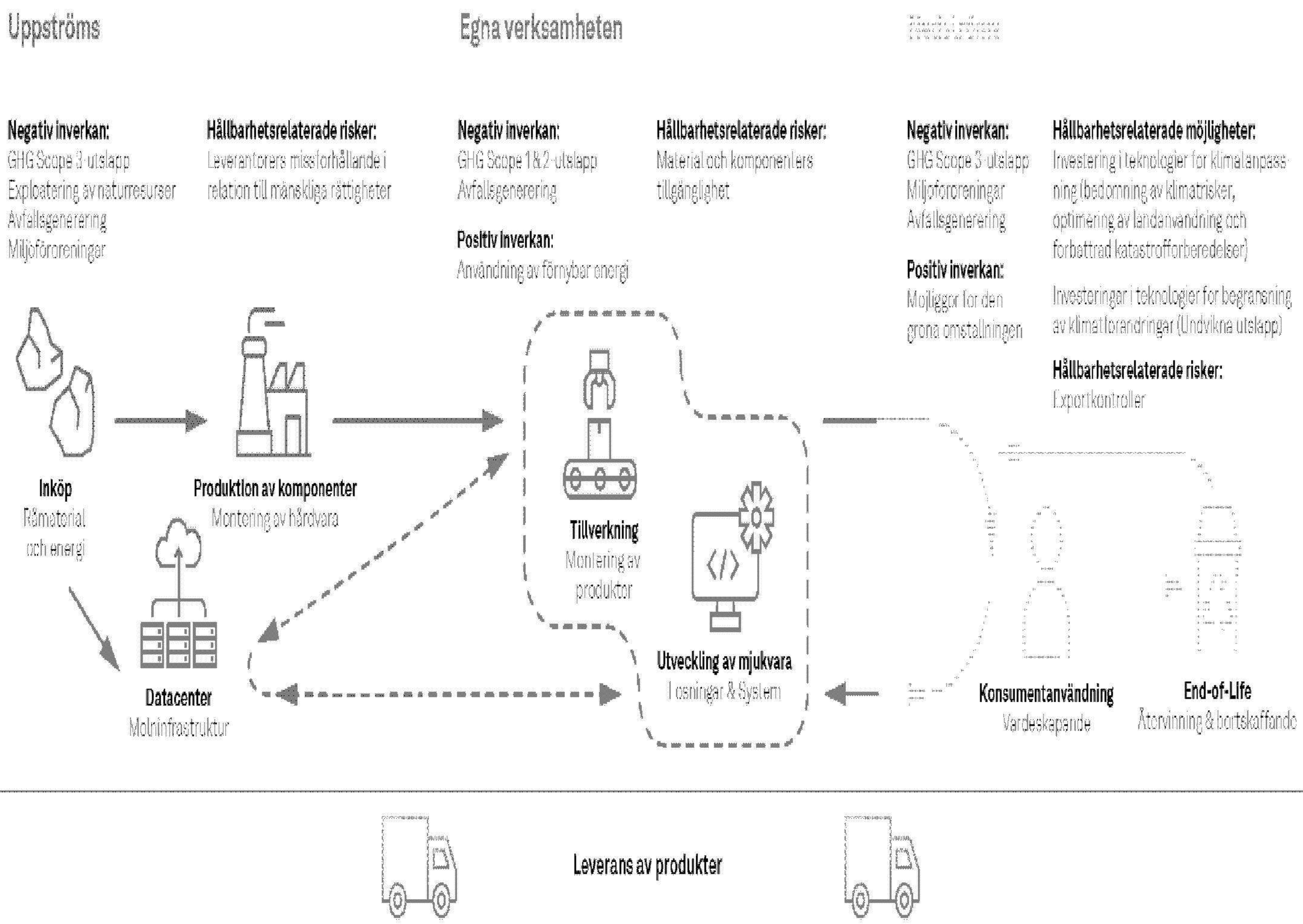
CSO övervakar Hexagons hållbarhetsfrågor. CSO är medlem i Hexagons koncernledning och bjuds in till revisionsutskottet vid alla hållbarhetsmöten. I godkännandeprocessen för större investeringar och kapitalutgifter, förvärv och/eller avyttringar ingår hållbarhetsaspekter i bedömningen. CSO är också ansvarig för Hexagons hållbarhetsavdelning.

Hållbarhetschefen leder Hexagons hållbarhetsavdelning. Hållbarhetschefen rapporterar till CSO gällande alla Hexagons hållbarhetsfrågor, inklusive ESG-strategin. Hållbarhetschefen är en ständig medlem av Quarterly Business Reviews och informerar regelbundet Hexagons ledning om hållbarhetsfrågor. Under varje Quarterly Business Review diskuteras divisionernas framsteg mot målen för koldioxidutsläppsminskning.

Hexagons **hållbarhetsavdelning** ansvarar för att definiera koncernens hållbarhetsstrategi, inklusive de specifika målen. Avdelningen övervakar noga all utveckling som rör hållbarhet genom att samarbeta med investerare och analytiker, kunder, icke-statliga organisationer och beslutsfattare. Väsentliga frågor fastställs genom en dubbel väsentlighetsanalys, som beaktar de sociala och miljömässiga samt finansiella inverkningarna av de väsentliga frågorna, både ett utifrån- och ett inifrånperspektiv på relevanta möjligheter och risker.

Alla befintliga och nya ESG-program stöds av Hexagons hållbarhetsavdelning. Detta inkluderar utformning av struktur och processer samt utveckling av de verktyg och utbildningar som behövs för att hantera övergripande hållbarhetsfrågor för Hexagons verksamheter. Implementeringen av nettonoll-planen ligger hos hållbarhetsavdelningen, och den styr också inköp av krediter relaterade till förnybar energi och koldioxidminskning.

Hexagons värdekedja



Uppströms verksamheter

Hexagons viktiga uppströms verksamheter relaterade till hårdvaruverksamheten involverar främst komponentleverantörer och tillverkare. Dessa intressenter levererar specialiserade delar och material, till exempel halvledare, batterier och kretskort, som är en integrerad del av Hexagons teknologi. Dessutom köper dessa leverantörer råvaror som metaller, plaster och mineraler till de komponenter som levereras. Komponenterna lagras via tredjepartslogistiker och transporteras av rederier eller fraktbolag, beroende på plats. Andra viktiga uppströmsintressenter är energibolag och energipartners som levererar el till de anläggningar som tillverkar dessa komponenter. För Hexagons mjukvaruverksamhet består de viktigaste uppströmsintressenterna främst av leverantörer av molninfrastruktur, operatörer av datacenter och energileverantörer.

Den egna verksamheten

Hexagons egen verksamhet är inriktad på montering av hårdvarukomponenter och mjukvaruutveckling. På monteringsanläggningarna används avancerade maskiner för att konstruera komponenterna till de slutliga Hexagon Teknologi-lösningarna. Viktiga intressenter i denna process är bland annat leasingpartners för anläggningar, energileverantörer och leasingpartners för fordonsflottor. Dessutom spelar bränsle- och logistikleverantörer en roll när det gäller att transportera anställda och teknik. Hexagons verksamhet genererar också avfall, inklusive deponiavfall, organiskt avfall, plastavfall, elektroniskt avfall och farligt avfall. Återvinningsföretag och transportleverantörer är avgörande för att hantera detta avfall på ett effektivt sätt och stödja den dagliga verksamheten.

Nedströms verksamheter

Nedströms verksamheter spelar en central roll i Hexagons värdekedja, eftersom användningen av Hexagons teknologi leder till förbättringar i nästan alla branscher. Genom att minska resursförbrukningen, koldioxidutsläppen och avfallet i produktionen, och genom att öka effektiviteten hos batterier och lösningar för förnybar energi, bidrar Hexagons produkter till att förbättra den miljömässiga hållbarheten. Dessutom bidrar Hexagons säkerhetslösningar till att minska antalet arbetsplatsolyckor globalt. När produkterna når slutet av sin livscykel genererar de avfall på grund av de metaller och material som finns i dem. I detta skede är återvinning viktigt för att minimera miljöpåverkan samt undvika klimatbelastning och miljöföroreningar. Hexagon reparerar och renoverar därför produkterna för att öka deras livslängd. Logistikleverantörer säkerställer att teknik levereras i rätt tid till kunderna och är avgörande för Hexagons verksamheter nedströms.

Kartläggning av Hexagons intressenter

Intressentgrupp	Intressenttyp	Profilbeskrivning	Kontaktmetod	Engagemang	Hur använder Hexagon deras synpunkter?
Uppströms intressenter	**Leverantörer**	Leverantörer av råvaror, teknikkomponenter och mjukvaror nödvändiga för Hexagons produkter och lösningar. Roll: Säkerställa etiska inköp, efterlevnad av hållbarhetskrav samt efterlevnad av mänskliga rättigheter och miljöstandarder i leveranskedjan.	• Leverantörsprogram. • Insamling av uppgifter om konfliktmineraler inköp. • Integrering av ESG-relaterade ämnen i uppförandekoden för leverantörer, revisioner på plats och självutvärderingar av ESG.	• Att säkerställa etiska inköp, förbättra hållbarheten i leveranskedjan och främja tillväxt genom samarbete i linje med ESG-principerna.	• Förstärka etiken kring inköp genom att samarbeta kring ramverk för hållbarhet (t.ex. uppförandekoder för leverantörer). • Identifiera risker i leveranskedjan som rör efterlevnad, arbetstagares rättigheter och miljöpåverkan för att förbättra policyerna för hållbar upphandling. • Förbättra transparensen och spårbarheten i inköpen och se till att de är i linje med globala ESG-standarder och kundernas förväntningar. • Stödja leverantörer med utbildning och resurser för att uppfylla hållbarhetsmålen. • Uppmärksamma högpresterande leverantörer som utmärker sig när det gäller ESG-rutiner.
	Teknik- och FoU-partners	Institutioner eller företag som bedriver forskning, skapar innovation (inklusive öppet medskapande) och tillhandahåller tekniska lösningar. Roll: Samarbeta kring innovation och utveckling av hållbarhetsdrivna produkter.	• Utbyte av bästa praxis. • Samarbete mellan arbetsgrupper för att fastställa standarder. • Tekniska tjänstegrupper och vägledningskommittéer.	• Att tillsammans utveckla innovativa lösningar, förbättra produktutbudet och driva hållbarhet genom avancerad teknologi.	• Samarbeta för att utforma banbrytande, hållbarhetsfokuserade lösningar som tar sig an komplexa utmaningar. • Förbättra produktutbudet för att öka effektiviteten, användbarheten och miljöpåverkan av Hexagons teknologier. • Samarbeta i projekt för att hantera branschgemensamma hållbarhetsprioriteringar och inspirera till nya metoder. • Stärka marknadsledarskapet för att bibehålla Hexagons position som föregångare inom tekniska framsteg och ESG-utveckling.
	Tillsynsmyndigheter och beslutsfattare	Enheter som upprättar ramverk som formar den operativa miljön (t.ex. CSRD, ESRS och miljöstandarder). Roll: Vägleda uppströmsaktiviteter genom efterlevnad av krav och lagstiftning.	• Seminarier och evenemang. • Väsentlighetsanalys. • Tjänstegrupper och vägledningskommittéer.	• Säkerställande av efterlevnad av lagar och standarder, anpassning till nya regelverk och proaktiv hantering av hållbarhetsfrågor.	• Anpassa ESG-rutinerna till CSRD, ESRS och TCFD för att säkerställa efterlevnad och åtgärda luckor i regelverket. • Övervaka utvecklingen av policyer för att proaktivt justera strategier och minska riskerna för bristande efterlevnad. • Förbättra hållbarhetsrapporteringen genom att införliva riktlinjer för riktighet, transparens och intressenternas förtroende. • Integrera ESG-risker i företagets riskhantering och stärka motståndskraften mot utmaningar som rör klimat, mänskliga rättigheter och bolagsstyrning. • Anpassa affärsstrategierna för att möta framtida förändringar i lagstiftning och säkerställa långsiktig hållbarhet och operativ stabilitet.
Den egna verksamheten	**Arbetstagare**	Alla arbetstagare, inklusive ledning och personal inom olika divisioner. De påverkas av policyer gällande mångfald och inkludering, välbefinnande, karriärutveckling och hållbarhetsdrivna mål. Roll: Kräva rättvisa arbetsvillkor, lika möjligheter och tydlighet kring Hexagons hållbarhetsprioriteringar och affärsmål.	• Medarbetarundersökning. • Arbetstagarrepresentanter (inklusive företagsråd). • Insamling av uppgifter om hälsa och säkerhet. • Arbetstagarråd (DEI). • Kanal för efterlevnad och etik (visselblåsning).	• Att säkerställa rättvisa arbetsvillkor, främja välbefinnande, förbättra arbetstagarnas utveckling, öka antalet kvarvarande arbetstagare, attrahera de bästa talangerna och anpassa arbetskraftsinsatserna till hållbarhetsmålen.	• Förbättra initiativ för inkludering, samhörighet och välbefinnande baserat på återkoppling och engagemang från arbetstagarna. • Förbättra ESG-kommunikationen för att hjälpa arbetstagarna att koppla hållbarhet till affärsframgångar och innovation. • Anpassa ESG till prestationsmått för att förstärka arbetstagarnas bidrag till hållbarhetsmålen. • Utnyttja arbetstagarnas insikter för innovation inom områden som avfallsminskning, energieffektivitet och hållbar produktutveckling. • Stärka arbetstagarnas inflytande genom att visa hur deras handlingar bidrar till Hexagons övergripande ESG-resultat.
	Koncernledning / styrelse	Beslutsfattande organ med ansvar för företagsstrategi, riskhantering och långsiktiga hållbarhetsmål. Roll: Utforma företagets ESG-vision, övervaka regelefterlevnaden och se till att hållbarhet integreras i kärnverksamheten.	• ESG-frågor i styrelsens, revisionsutskottets och koncernledningens möten. • Kvartalsvisa utvärderingar av divisionens affärsresultat. • Workshops om affärsstrategi. • Möten och arbetstagarevenemang.	• Att integrera hållbarhet i strategiskt beslutsfattande och säkerställa anpassning till regleringsstandarder. • Att dra nytta av insikter på produkt-, bransch- och marknadsnivå för långsiktig utveckling av framtida lösningar, vilket kommer att gynna hela företaget.	• Forma företagsstrategin genom att integrera ESG i styrning, resursfördelning och beslutsfattande. • Säkerställa efterlevnad av CSRD, ESRS och TCFD samtidigt som vi förbereder oss för framtida policyförändringar. • Anpassa ESG till affärsprioriteringar för att driva tillväxt, riskreducering och konkurrensfördelar. • Förbättra styrningsstrukturerna genom att integrera hållbarhetsmått i ramverken för ledarskapets ansvarsutkrävande. • Sprida ESG-principerna på alla nivåer för att skapa en hållbarhetskultur inom organisationen. • Förbättra hållbarhetsrapporteringen baserat på ledarskapets insikter för att säkerställa transparens, investeraranpassning och en engagerande ESG-berättelse.
	Aktieägare/ investerare	Finansiella intressenter som tillhandahåller kapital och förväntar sig korrekt riskhantering, ESG-information och långsiktigt värdeskapande. Roll: Påverka företagens hållbarhetsprioriteringar genom att integrera ESG-faktorer i investeringsbeslut.	• Dubbel väsentlighetsanalys. • Regelbundna Hexagon-specifika möten och utbyten. • Seminarier och evenemang.	• Att ge insyn i ESG-resultat och hantera risker kopplade till finansiella mål och hållbarhetsmål.	• Stärka relationerna genom att anpassa Hexagons ESG-strategi till investerarnas återkoppling. • Säkerställa en fortlöpande dialog för att uppfylla investerarnas prioriteringar och förbättra företagets anseende. • Förbättra ESG-informationen för att följa globala standarder (CSRD, ESRS, GRI, TCFD). • Tillhandahålla tydliga och transparenta uppgifter om ESG-resultat för att uppfylla investerarnas förväntningar. • Integrera aktieägarnas insikter i hållbarhetsstrategier som balanserar finansiell tillväxt och långsiktigt värde. • Främja hållbara investeringsprodukter, t.ex. gröna obligationer, för att locka in verksamhetsintresserade investerare.

Kartläggning av Hexagons intressenter forts. →

Kartläggning av Hexagons intressenter forts.

Intressentgrupp	Intressenttyp	Profilbeskrivning	Kontaktmetod	Engagemang	Hur använder Hexagon deras synpunkter?
Nedströms intressenter	**Kunder**	Organisationer eller individer som köper Hexagons lösningar påverkas av branschens utmaningar, behovet av att förbli effektiva och lönsamma, kraven på att förbättra hållbarhetsprestanda, etiska metoder och produktinnovation. Roll: Driva efterfrågan på hållbara lösningar och påverka ESG-relaterad produktutveckling.	• Dubbel väsentlighetsanalys. • Branschspecifika kundevenemang. • Program för kundengagemang och användarträffar. • Ramverk för undvikna utsläpp.	• Att möta deras förväntningar på innovativa, hållbara lösningar och öka kundnöjdheten. • Att hjälpa dem att lösa sina utmaningar när det gäller ESG-resultat.	• Identifiera kundernas behov av hållbara lösningar och skräddarsy produkter för att bidra till att uppnå ESG-mål som avmaterialisering, energieffektivitet och koldioxidminskning. • Utveckla lösningar för att hantera miljö- och samhällsutmaningar i linje med kundernas värderingar och marknadens krav. • Utnyttja kundernas synpunkter för att utforska nya tillämpningar inom förnybar energi, övervakning av biologisk mångfald och cirkulär ekonomi. • Lyfta fram miljö- och samhällseffekterna av Hexagons lösningar i kommunikationen för att anpassa den till kundernas hållbarhetsprioriteringar. • Skapa fallstudier och framgångshistorier som går hem hos nuvarande och potentiella kunder. • Samarbeta med kunder för att tillsammans utveckla och förfina lösningar, förbättra funktioner och utöka Hexagons innovationspipeline.
	Slutanvändare	Individer eller enheter som använder Hexagons produkter och tjänster i sin dagliga verksamhet. Roll: Förvänta sig säkra, högkvalitativa och effektiva framtagna lösningar som ger ett högt värde med minimal miljöpåverkan.	• Dubbel väsentlighetsanalys. • Branschspecifika kundevenemang. • Program för kundengagemang och användarträffar. • Ramverk för undvikna utsläpp.	• För att säkerställa att lösningarna uppfyller deras behov, förbättrar deras förmåga att hantera hållbarhetsutmaningar och förbättrar användarupplevelsen.	• Säkerställa att Hexagons produkter ger meningsfulla miljö- och driftfördelar. • Göra tekniken mer tillgänglig, effektiv och anpassad till verkliga tillämpningar. • Skräddarsy produkterbjudanden baserat på deras erfarenheter för att bättre stödja slutanvändarnas mål och hållbarhetsutmaningar. • Skapa förtroende genom att visa hur deras bidrag former Hexagons innovationer och förstärker positiva resultat.
	Lokalsamhällen	Samhällen som direkt eller indirekt påverkas av Hexagons verksamhet, resursanvändning och miljöavtryck. Roll: Dra nytta av hållbara affärsmetoder, initiativ för samhällsengagemang och skydd av biologisk mångfald.	• Enkäter. • Gemenskapsbaserade evenemang, åtaskopplingsområden.	• Att bidra positivt till samhällets välbefinnande, skapa mervärde för de lokalsamhällen där vi är verksamma och ta itu med lokala miljömässiga och sociala frågor.	• Utforma samhällsfokuserade initiativ som stödjer utbildning, kompetensutveckling och lokal ekonomisk tillväxt, och se till att Hexagons projekt bidrar till samhällets välbefinnande. • Ta itu med miljöutmaningar genom att minimera verksamhetens inverkan och stödja projekt för att bevara biologisk mångfald och mänsklig miljö för omgivningar. • Övervaka och mäta inverkningarna genom att bedöma hur effektiva initiativen är, använda nyckeltal för att spåra framsteg och säkerställa meningsfulla fördelar för samhällen.
	Natur	Ekosystem, biologisk mångfald och naturresurser som påverkas av Hexagons verksamhet, tillsammans med det bredare miljölandskap som drar nytta av företagets produkter och lösningar. Roll: Förbättra övervakningen av ekosystem, stödja bevarandet av biologisk mångfald och främja hållbarhet genom avancerade lösningar för miljöhantering.	• Samarbete med icke-statliga miljöorganisationer, statliga organ och akademiska institutioner. • Integration av naturrelaterade mätvärden i Hexagons produktfunktioner, till exempel ekosystemdata i realtid och prediktiv analys.	• Att säkerställa att Hexagons produkter stödjer förvaltningen av naturresurser och biologisk mångfald, främjar globala hållbarhetsmål och bevarandet av ekosystem.	• Förfina och förbättra naturfokuserade produkter för att förbättra kapaciteten för ekosystemförvaltning. • Integrera återkoppling i utvecklingen av funktioner, vilket möjliggör effektivare övervakning av naturliga livsmiljöer. • Använda insikter för att anpassa produktinnovationer till mål för miljöpåverkan och myndighetskrav. • Stödja organisationer i att uppnå hållbarhetsmål genom avancerade datalösningar för naturförvaltning.

Dubbel väsentlighetsanalys

Hexagons dubbla väsentlighetsanalys (DMA) beaktar de sociala och miljömässiga samt finansiella inverkningarna av de väsentliga hållbarhetsfrågorna, med utifrån- och inifrånperspektiv på relevanta inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er).

Miljö

- Anpassning till klimatförändringar
- Begränsningar av klimatförändringar
- Energi
- Förorening av luft
- Förorening av vatten
- Förorening av mark
- Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser
- Ämnen som inger betänkligheter
- Ämnen som inger mycket stora betänkligheter
- Mikroplast
- Vatten
- Marina resurser
- Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald
- Inverkan på arters tillstånd
- Inverkan på ekosystemens omfattning och tillstånd
- Inverkan på och beroende av ekosystemtjänster
- Resursinflöden, inklusive resursanvändning
- Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster
- Avfall

Socialt ansvar

- 20 Den egna arbetskraften: Arbetsvillkor
- 21 Den egna arbetskraften: Lika behandling och lika möjligheter för alla
- Den egna arbetskraften: Andra arbetsrelaterade rättigheter
- 23 Värdekedja: Arbetsvillkor
- Värdekedja: Lika behandling och möjligheter för alla
- Värdekedja: Andra arbetsrelaterade rättigheter
- Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter
- Samhällens civila och politiska rättigheter
- Urfolks rättigheter
- Informationsrelaterade inverkningar för konsumenter och/eller slutanvändare
- Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare
- Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare

Styrning

- 32 Företagskultur
- 33 Skydd för visselblåsare
- Djurskydd
- Politiskt engagemang och lobbyverksamhet
- 36 Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner
- 37 Korruption och mutor
- 38 Otillbörlig användning av varor: Dubbel användning, exportkontroller
- 39 Företagens åtgärder: Industri 4.0, innovation, digitalisering
- 40 Cybersäkerhet: Cyber- och datarelaterade frågor

Metod för väsentlighetsanalys

Den dubbla väsentlighetsanalysen bestod av tre steg vilka omfattade:

- Förberedelser för granskningar med avseende på tillbörlig aktsamhet för att identifiera väsentliga frågor, genom att använda ESRS-standarder och frågor som definieras i CSRD. Här ingick också en granskning av SASB-sektorer och upplysningar om likvärdiga företag för en heltäckande analys.
- Undersökningar, workshops och intervjuer för att bedöma hållbarhetspåverkan på bolaget, människor och miljö, sett både som risker och möjligheter. Analysen omfattade interna och externa intressenter, inklusive aktieägare, medarbetare, leverantörer, kunder, ämnesexperter, investerare och andra grupper i samhället. Det breda utbudet av intressenter säkerställde expertis och en relevant sammansättning av erfarenheter inom finans- och hållbarhetsfrågor.
- Definiera de viktigaste väsentliga inverkningarna (positiva och negativa) tillsammans med möjligheter och risker för Hexagon, prioritera insatser baserat på resultatet av analysen och följa relevanta ESRS-standarder för transparent redovisning.

Hexagon stärkte föregående års dubbla väsentlighetsanalys genom att ytterligare förfina identifieringen av de hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för verksamheten och värdekedjan. Denna process konsoliderades efter återkoppling från varje bolagsdivision, vilket säkerställde anpassning till deras respektive specifika väsentliga hållbarhetsfrågor.

Sammanställning av väsentliga frågor

I matrisen kartläggs potentiella väsentliga frågor, definierade enligt ESG. Varje ämne vägs utifrån dess finansiella väsentlighet för Hexagon och dess inverkan på miljö och samhälle.

En fråga anses vara väsentlig om den sannolikt kommer att påverka Hexagons framtida kassaflöde, eller om den har en betydande inverkan på människor eller miljö. Under 2024 omfattade analysen av hållbarhetsfrågornas finansiella eller miljömässiga inverkan en granskning av deras faktiska och potentiella positiva eller negativa effekter på kort, medellång och lång sikt samt deras potentiella återkallelighet. För att avgöra hur allvarlig en inverkning är utvärderades sannolikheten för och omfattningen av den, från låg till hög. Respektive indata genererade ett väsentlighetstal som användes för att fastställa de viktigaste väsentliga ämnena. Om endast ett perspektiv ansågs vara väsentligt, till exempel inverkansväsentlighet men inte finansiell väsentlighet förelåg, beaktades det och bedömdes som relevant men inte väsentligt för koncernen.

Processen för intressentdialog omfattade en genomgång av dialogmetoderna, intressenternas respektive betydelse och deras överensstämmelse med kommunikationsmålen som utarbetats av Hexagons samtliga divisioner.

Därefter har Hexagon tillämpat CSRD och de specifika kraven i ESRS och utvärderat inverkningar, risker och möjligheter (IRO) samt bedömt sannolikheten, omfattningen och återkallelighet av identifierade frågor.

Resultat av väsentlighetsanalysen

De viktigaste frågorna som identifierades genom den dubbla väsentlighetsanalysen var:

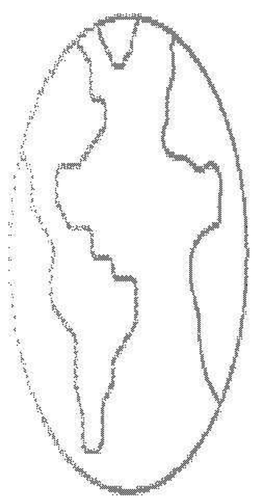
- Klimatförändringar (ESRS E1)
- Den egna arbetskraften (ESRS S1)
- Arbetstagare i värdekedjan (ESRS S2)
- Ansvarsfullt företagande (ESRS G1)

Varje väsentlig hållbarhetsfråga är också associerad med relaterade väsentliga underämnen enligt vad som visas i tabellen. Majoriteten av de frågor som definieras som väsentliga för Hexagon betraktas främst som möjligheter av dess intressenter. Hexagon erbjuder lösningar som adresserar de viktigaste miljömässiga och sociala utmaningarna som företag och nationer står inför idag. Dessutom inser Hexagon att några av de hållbarhetsfrågor som fick lägre poäng och därför har bedömts som icke-väsentliga, till exempel cirkulär ekonomi, biologisk mångfald och markanvändning, är relevanta för Hexagons framtida produktportfölj. Att se dessa frågor som möjligheter är nödvändigt för att säkerställa en mer framåtblickande strategi för att utveckla framtida lösningar.

Den breda portföljsviten som syftar till att lösa kundernas utmaningar inom produktivitet, energieffektivitet, dataskydd, anpassning till och begränsning av klimatförändringar, digitalisering med mera, ses inte som hot eller risker utan snarare som en grogrund för ökad lönsamhet och ett starkare finansiellt resultat. Genom att investera i nya verktyg, lösningar och teknologier som bättre möter kundernas hållbarhetsbehov kan Hexagon fortsätta att stärka sin position som en möjliggörare av en hållbar framtid.

De viktigaste väsentliga riskområdena för Hexagon är inom cybersäkerhet, exportkontroll, leverantörshantering och dataskydd, vilket understryker behovet av kontinuerliga förbättringar och investeringar i starka processer för efterlevnad och styrning. Hexagons väsentliga hållbarhetsfrågor är tydligt kopplade till FN:s mål för hållbar utveckling (SDG) och är utgångspunkten för Hexagons hållbarhetsstrategi.

Efter bedömningen av den dubbla väsentlighetsanalysen fokuserar Hexagon på att förstärka positiva inverkningar och förbättra effektiviteten samtidigt som negativa effekter på världen minimeras som en del av sin affärsstrategi. Detta tillvägagångssätt säkerställer att bolaget lever upp till våra intressenters förväntningar samtidigt som vi anpassar vår verksamhet till våra hållbarhetsambitioner.

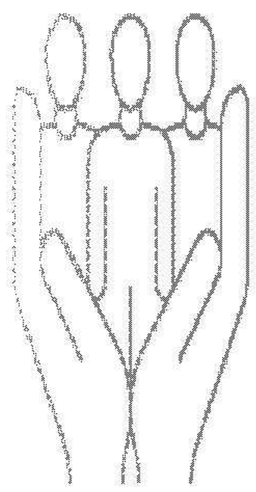


Miljö

Anpassning till klimatförändringar

Begränsningar av klimatförändringar

Energi

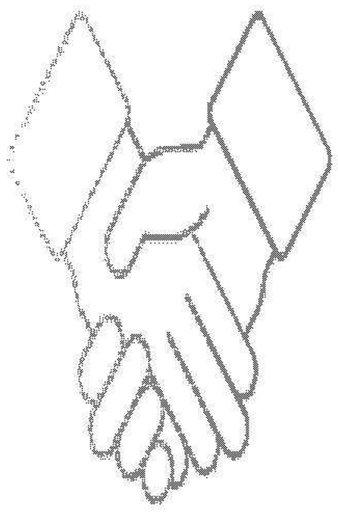


Socialt ansvar

Arbetsvillkor

Lika behandling och möjligheter för alla

Arbetsvillkor



Styrning

Företagskultur

Skydd för visselblåsare

Leverantörsrelationer

Korruption och mutor

Otillbörlig användning av varor

Företagens åtgärder

Cybersäkerhet

Inverkan, risker och möjligheter

Underämne	Namn på IRO	Typ av IRO	Beskrivning	Tidshorisont S	M	L	Oåterkallelig karaktär	Inverkan på affärsmodell och värdekedja Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
Miljö										
E1 Klimatförändringar										
Anpassning till klimatförändringar	Avancerade teknologier för förbättrad klimatanpassning	Positiv inverkan	Hexagons avancerade teknologier förbättrar klimatanpassningen och motståndskraften mot katastrofer: Geospatiala lösningar ger insikter om miljöaspekter i realtid för riskbedömning och infrastrukturplanering, intelligent positioneringsteknik förbättrar effektiviteten i katastrofinsatser, medan simuleringar och digitala tvillingar stärker infrastrukturens motståndskraft mot extremväder.	•	•	•	•	Leverantörer och teknikleverantörer.	FoU och produktteam.	Myndigheter, företag och räddningstjänster.
	Extremväder och förändringar av regelverk ökar den finansiella risken	Finansiell risk	Extremväder och störningar i leveranskedjan ökar kostnaderna och har en inverkan på orderuppfyllelsen. Strängare regler och klimatrelaterade ekonomiska förluster kan minska efterfrågan och öka kostnaderna för regelefterlevnad.	•	•	•		Leverantörer, kontraktstillverkare och logistikleverantörer.	Produktionsanläggningar, infrastruktur och hantering av leveranskedjan.	Kunder i viktiga branscher.
	Växande efterfrågan på lösningar för klimatanpassning	Finansiell möjlighet	Hexagons teknologier stödjer klimatriskbedömning, motståndskraftig infrastruktur och hållbar stadsplanering. Ökad efterfrågan och partnerskap mellan den offentliga och den privata sektorn driver tillväxten inom klimatanpassningslösningar.	•	•	•		Leverantörer, tekniskleverantörer och FoU partners.	FoU, produktutveckling, företagsstrategi.	
	Effektivitetsförbättrande lösningar	Positiv inverkan	Hexagons lösningar förbättrar material- och energieffektiviteten och minskar utsläppen i de branscher där Hexagon är verksamt. Platsinformation förbättrar effektiviteten i den dagliga verksamheten, optimerar kollektivtrafiken och stödjer elbilsanvändningen, medan simuleringar driver fram material- och energieffektiv produktdesign. Reality Capture och digital modellering förbättrar precisionen vid konstruktion och minskar avfall, energianvändning och utsläpp.	•	•	•			Tillverkning, databehandling, energianvändning och produktutveckling.	Kunder i olika branscher för design med låga utsläpp.
Begränsningar av klimatförändringar	Växthusgasutsläpp från transport-, produktions- och användningsfasen	Negativ inverkan	Vissa delar av hårdvaruproduktionen är beroende av råvaror såsom sällsynta jordartsmetaller, som har en inverkan på miljön under utvinning och bearbetning. Dessutom bidrar frakt och transport av produkter till utsläpp inom Scope 3, vilket utmanar arbetet med att minska klimatpåverkan. Behovet av bränsle och el samt affärsresor ökar koldioxidavtrycket ytterligare. Under produkternas användningsfas kräver både hårdvara och AI-drivna simuleringar energiförbrukning, vilket ökar efterfrågan på el och således ökar koldioxidutsläppen.	•	•	•	•	Utvinning och förädling av råmaterial.	Arbetstagarnas pendling och affärsresor.	Frakt och transport.
	Strängare regler och kostnadstryck för tillverkningsindustrin	Finansiell risk	Tillverkningsprocesser kräver material och energi, och tillverkningsanläggningar står inför strängare regleringar och kostnadstryck. Tillverkningsprocesser kräver material och energi och tillverkningsanläggningar står inför strängare regelverk och kostnadstryck. Hexagon arbetar för att förbättra energi- och materialeffektiviteten och för att övergå till förnybar energi och högre grad av återvinning i värdekedjan.		•	•		Lagstiftning sätter press på leverantörer att minska sina utsläpp.	Utsläpp från tillverkning och krav på regelefterlevnad.	Marknadsförändringar och kundkrav på lösningar med låga koldioxidutsläpp.
	Främja grön teknik och AI för minskade utsläpp	Finansiell möjlighet	Förbättrad processkvalitet, digitala tvillingar och AI-drivna simuleringsverktyg hjälper industrier att minska utsläppen. Avancerad teknologi stödjer grön tillverkning, förnybar energi, koldioxidavskiljning och optimerad logistik. Användning av ren teknik och autonoma lösningar ökar effektiviteten och minskar koldioxidavtrycket.	•	•	•			Utveckling och intern användning av AI-, simulerings- och optimeringsverktyg.	Lösningar för kunder som vill minska sina utsläpp.

Underämne	Namn på IRO	Typ av IRO	Beskrivning	Tidshorisont				Inverkan på affärsmodell och värdekedja		
				S	M	L	Oåterkallelig karaktär	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
Energi	Avancerad teknologi för förbättrad energieffektivitet	Positiv inverkan	Reality Capture förbättrar förnybara projekt genom precis övervakning och kartläggning av resurser. Digital tvillingteknologi och simuleringar ökar effektiviteten inom tillverkning, konstruktion och infrastruktur. Intelligenta sensorer minskar energiförbrukningen i industriella processer och smarta städer, medan AI-drivna autonoma lösningar minimerar bränsleförbrukningen inom offshore och sjöfart.	•	•	•			Intern användning av Hexagons verktyg för energieffektivisering.	Lösningar för kunder för minskad energianvändning.
	Energiintensiv tillverkningsprocess och användningsfas	Negativ inverkan	Hexagons mjukvarulösningar kräver betydande datorkraft, vilket leder till hög elanvändning i datacenter, molnlagring och Edge Computing-infrastruktur. GNSS-mottagare, LiDAR-skannrar, högprecisionssensorer, mätverktyg och komponenter för autonoma system kräver energiintensiva tillverkningsprocesser, vilket bidrar till företagets totala koldioxidavtryck.	•	•	•		Energianvändning i produktionsprocesser hos leverantörer och kontraktstillverkare.	Egen tillverkning och montering. Energiförbrukning från Hexagons interna databehandling och IT-infrastruktur.	
	Ökade energikostnader	Finansiell risk	Ökad efterfrågan på el från AI, molnberäkning och tillverkning ökar exponeringen mot energikostnader och koldioxidskatter. Strängare regelverk och en högre total efterfrågan på energi kan leda till ökade elkostnader. Förseningar i införandet av energieffektiva lösningar kan ha en inverkan på lönsamheten och konkurrenskraften.	•	•	•		Energieffektiviseringsregler som påverkar leverantörer.	Hög energiförbrukning, kostnader för regelefterlevnad och ineffektivitet i verksamheten.	Marknadsrisker från långsamt införande av hållbarhet påverkar konkurrenskraften.
	Digitala lösningar för ökad energieffektivitet och hållbarhet	Finansiell möjlighet	Reality Capture, geospatial intelligens och digitala tvillingar förbättrar projekt inom byggnation, tillverkning och förnybar energi, vilket driver fram en hög efterfrågan på energieffektivitet från byggherrar. Intelligent positionering och integrering av elbilar optimerar logistiken för mobilitet med låga koldioxidutsläpp. IoT och digitala tvillinglösningar hjälper industrier att minska energiförbrukningen, minska avfallet och förbättra hållbarheten.	•	•	•				Kunder inom sektorerna förnybar energi, transport och industri.
Samhälle										
S1 Den egna arbetskraften										
Arbetsvillkor	Förbättra arbetsförhållandena och arbetstagarnas välbefinnande	Positiv inverkan	Hexagon driver bästa praxis när det gäller arbetsvillkor och inkludering av arbetstagare, vilket skapar en positiv inverkan på samhället. Rättvisa anställningsrutiner eliminerar omedvetna fördomar samtidigt som de säkerställer stabila karriärer, kompetensutveckling och tillväxtmöjligheter. Interaktiva sessioner med externa experter främjar inkludering och kulturell medvetenhet, medan konkurrenskraftiga löner, flexibelt arbete och höga hälso- och säkerhetsstandarder ökar välbefinnandet och engagemanget.	•	•	•			Den egna arbetskraften.	
	Hållbarhetsrisker relaterade till arbetskraften som har inverkningar på kostnader och regelefterlevnad	Finansiell risk	Hexagon kan stöta på finansiella risker relaterade till hållbarhet gällande arbetskraften, inklusive brist på kvalificerad personal, stigande rekryteringskostnader och efterlevnad av nya arbetslagar. Investeringar i AI-kompetenshöjning och en inkluderande arbetskultur är avgörande för att minska juridiska risker och anseenderisker. En utebliven anpassning kan göra arbetsgivaren mindre attraktiv, öka lönekostnaderna och ha en inverkan på produktiviteten. Brister i tillbörlig aktsamhet i fråga om mänskliga rättigheter kan leda till rättsliga påföljder och oro hos investerare.		•	•			Den egna arbetskraften.	
Likabehandling och möjligheter för alla	Främja rättvisa löner, karriärutveckling och mångfald på arbetsplatsen	Positiv inverkan	Jämställdhetsinitiativ, icke-diskrimineringspolicyer och policyer för rättvisa löner säkerställer jämlik ersättning. Hexagon uppmuntrar utbildningsprogram för att stödja karriärutveckling och livslångt lärande. Hexagons policy för inkluderande anställningar underlättar integrationen av personer med specifika personliga behov, medan mångfaldsinitiativ främjar innovation och en respektfull arbetsplatskultur.	•	•	•			Den egna arbetskraften.	
	Utmaningar när det gäller rättvisa löner, karriärutveckling och inkludering på arbetsplatsen	Negativ inverkan	Löneskillnader mellan könen och skillnader i karriärutveckling kan kvarstå trots jämställdhetsåtaganden. Ojämlik tillgång till utbildning och brister i tillgängligheten på arbetsplatsen kan begränsa möjligheterna för vissa arbetstagare. Trakasserier, diskriminering och brist på mångfald i ledarskapet kräver kontinuerliga insatser för att säkerställa inkludering och rättvis representation.	•	•	•	•		Den egna arbetskraften.	

Underämne	Namn på IRO	Typ av IRO	Beskrivning	Tidshorisont				Inverkan på affärsmodell och värdekedja		
				S	M	L	Oåterkallelig karaktär	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
S2 Arbetstagare i värdekedjan										
Arbetsvillkor	Arbetsrättsliga risker i värdekedjan	Potentiell negativ inverkan	Hexagon bedriver verksamhet i 93 riskområden där barnarbete, tvångsarbete, otillbörliga bostäder och dåliga sanitära förhållanden kan förekomma. Svag efterlevnad av arbetsrättigheter hos underleverantörer ökar risken för exploatering och dåliga arbetsvillkor. Begränsad tillgång till klagomålsmekanismer och integritetsskydd kan hindra arbetstagare från att rapportera överträdelser, vilket kräver ökad tillsyn och tillbörlig aktsamhet.	•	•	•		Leverantörer och kontraktstillverkare.	Team för regelefterlevnad och upphandling.	Investerare, myndigheter och kunder.
Likabehandling och möjligheter för alla	Främja rättvisa arbetsvillkor och mångfald bland leverantörer	Positiv inverkan	Hexagon främjar rättvisa arbetsvillkor i sin värdekedja genom att upprätthålla icke-diskriminering, rättvisa löner och lika möjligheter genom sin uppförandekod för leverantörer. Regelbundna revisioner, tillbörlig aktsamhet och initiativ för kapacitetsuppbyggnad stödjer leverantörernas efterlevnad av globala arbetsnormer och främjar inkludering på arbetsplatsen. Genom att främja mångfald bland leverantörer och inkluderande rekrytering främjar Hexagon social hållbarhet och rättvisa möjligheter i hela leveranskedjan.	•	•	•		Leverantörer och kontraktstillverkare i högriskområden.	Team för regelefterlevnad och upphandling.	Kommersiell verksamhet och kunder.
	Hinder för rättvisa arbetsvillkor och mångfald bland leverantörer	Negativ inverkan	Att kopa in från 93 högriskområden innebär utmaningar när det gäller att kontrollera att diskriminering, orättvisa löner och ojämlikhet mellan könen inte förekommer. Svag efterlevnad av icke-diskrimineringspolicyer bland underleverantörer kan förhindra lika möjligheter. Begränsade mångfaldsprogram för leverantörer och klagomålsmekanismer i vissa regioner kan påverka rättvisan i arbetskraften och skyddet av arbetstagarna.	•	•	•		Leverantörer och kontraktstillverkare som är verksamma i högriskområden.	Team för regelefterlevnad och bolagsstyrning.	Kommersiell verksamhet och kunder som påverkas av ojämlikhet.
Andra arbetsrelaterade rättigheter[1]	Brister i leveranskedjan när det gäller otillbörlig aktsamhet avseende arbets rätt och mänskliga rättigheter	Negativ inverkan	Att ha leverantörer och underleverantörer som är verksamma i regioner med begränsad insyn i leveranskedjan ökar risken för kränkningar av arbetstagares rättigheter, inklusive barn- och tvångsarbete. Brister i otillbörlig aktsamhet avseende mänskliga rättigheter gör det svårt att fullt ut bedöma arbets- och levnadsvillkor hos underleverantörer. Bristfälliga bostäder, sanitära förhållanden och tillgång till vatten i vissa leverantörsanläggningar har inte verifierats på grund av begränsad tillsyn. Hexagon har därför prioriterat kartläggningen av sin leveranskedja med avseende på konfliktmineraler för att hantera risken för kränkningar av mänskliga rättigheter i leveranskedjan för de elektroniska komponenter som används.	•	•	•	•			
	Brister i tillbörlig aktsamhet i fråga om mänskliga rättigheter medför juridiska risker och anseenderisker	Finansiell risk	Brister i tillbörlig aktsamhet i fråga om mänskliga rättigheter kan leda till att arbetslagstiftningen inte efterlevs, vilket kan medföra juridiska och ekonomiska risker samt anseenderisker. Begränsad tillsyn av bostäder, sanitära förhållanden och arbetsförhållanden på leverantörernas anläggningar kan utsätta Hexagon för kontroverser om mänskliga rättigheter. Svagt dataskydd och svag övervakning kan leda till integritetskränkningar, regelverksmässiga utmaningar och oro hos investerare.	•	•	•		Leverantörer och kontraktstillverkare.	Efterlevnads- och inköpsteam som hanterar tillbörlig aktsamhet i fråga om mänskliga rättigheter.	Investerare, myndigheter och kunder.

Underämne	Namn på IRO	Typ av IRO	Beskrivning	Tidshorisont				Inverkan på affärsmodell och värdekedja		
				S	M	L	Oåterkallelig karaktär	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
Styrning										
G1 Ansvarsfullt företagande										
Företagskultur	Främja etisk bolagsstyrning och en inkluderande företagskultur	Positiv inverkan	Hexagon upprätthåller en stark etisk styrning genom antikorruptionspolicyer, regelefterlevnad och transparent rapportering. Åtaganden som rör mångfald, rättvisa och inkludering och som främjar lika möjligheter och inkluderande ledarskap, vilket främjar en rättvis och etisk arbetsplats. En kultur som präglas av öppen kommunikation, hållbarhet och kontinuerlig etisk utbildning främjar företagets integritet och ansvarsfulla affärsmetoder.	•	•	•		Leverantörer och inköpsteam.	Företagsfunktioner, HR, efterlevnad, juridik, ledarskap och utbildningsteam.	
	Etiska och efterlevnadsmässiga utmaningar i en global arbetskraft	Negativ inverkan	Det är komplicerat att säkerställa en konsekvent efterlevnad i den globala verksamheten, vilket ökar risken för etiska och regelverksmässiga luckor. Tredjepartsleverantörer kan innebära risker för oetiska arbetsmetoder, korruption eller bristande regelefterlevnad. Distansarbete och olika kulturella landskap kan utmana efterlevnaden av mångfald, jämställdhet och inkludering och företagens etiska engagemang, medan snabb teknisk innovation kräver kontinuerlig utvärdering av AI, datasekretess och etisk automatisering.	•	•	•		Leverantörer, kontraktställverkare och upphandlingsteam.	Företagsfunktioner, HR, efterlevnad, FoU och ledarskap.	Kunder som använder Hexagons AI- och automationsteknologier, vilket kräver etisk tillsyn.
	Finansiella risker och anseenderisker till följd av brister i styrningen	Finansiell risk	Svag styrning och inkonsekvenser i företagskulturen kan leda till försämrat anseende, granskning från myndigheter och minskat förtroende från intressenterna. Underlåtenhet att upprätthålla etiska metoder, antikorruptionsåtgärder och åtaganden gällande mångfald, jämställdhet och inkludering kan leda till rättsliga påföljder och finansiella påföljder. Långsiktiga risker inkluderar oro hos investerare, utmaningar med att behålla talanger och driftstörningar.	•	•	•		Leverantörer och kontraktställverkare.	Team för regelefterlevnad och upphandling.	Kommersiell verksamhet och kunder.
Skydd för visselblåsare	Stärkt transparens och skydd för visselblåsare	Positiv inverkan	Hexagon säkerställer säkra och anonyma rapporteringskanaler för att skydda visselblåsare från repressalier. En kultur av öppenhet och efterlevnad förstärker nolltoleransen mot korruption och oetiskt beteende. Regelbunden utbildning, oberoende utredningar och efterlevnad av globala lagar om visselblåsare stärker ansvarstagandet och företagsintegriteten.	•	•	•			Företagsfunktioner, HR, efterlevnad, juridiska team och ledarskap.	
Leverantörsrelationer, inklusive betalningsrutiner	Främja etiska leverantörsrelationer och ansvarsfulla inköp	Positiv inverkan	Hexagon tillämpar höga arbetsrättsliga och etiska standarder som garanterar rättvisa löner, säkra arbetsvillkor och skydd för mänskliga rättigheter. Transparenta betalningsmetoder stärker leverantörsrelationerna, medan ansvarsfulla inköp och ESG-utbildning främjar hållbarhet. Regelbundna revisioner och tillbörlig aktsamhet minskar riskerna och säkerställer efterlevnad av etiska och regulatoriska standarder.	•	•	•		Leverantörer, kontraktställverkare och upphandlingsteam.		
Korruption och mutor: a) Förebyggande och upptäckt b) Incidenter	Starka efterlevnaden av antikorruption och etiskt och ansvarsfullt företagande	Positiv inverkan	Hexagon tillämpar en strikt antikorruptionspolicy som säkerställer efterlevnad av globala regelverk som UK Bribery Act och US FCPA. Regelbunden utbildning för arbetstagare och leverantörer främjar etiskt och ansvarsfullt företagande, medan tillbörlig aktsamhet och en uppförandekod för leverantörer upprätthåller transparens. Skydd för visselblåsare och strikta ramverk för efterlevnad ökar förtroendet, vilket stärker Hexagons marknadsposition och affärsrelationer.	•	•	•		Leverantörer och inköpsteam säkerställer efterlevnad gällande etiska principer.	Team inom bolagsstyrning, HR, regelefterlevnad och juridik.	Kunder, investerare och myndighetspartners.
	Exponering för korruptionsrelaterade juridiska och finansiella förpliktelser	Negativ inverkan	Korruptionsriskerna kvarstår i globala leveranskedjor och i relationer med tredje part, trots strikta policyer. Olika regelverk i olika jurisdiktioner skapar utmaningar för efterlevnaden, och misslyckande med att förhindra oegentligheter kan skada Hexagons rykte. Myndighetsutredningar och bristande efterlevnad av lagar och regler kan leda till ekonomiska påföljder, driftstörningar och begränsad marknadstillgång.	•	•	•		Tredjepartsleverantörer, mellanhänder och samriskföretag som utgör korruptionsrisker i globala leveranskedjor.	Företagsstyrning, efterlevnad och juridiska team som hanterar.	Kunder och investerare.
	Finansiella och juridiska risker till följd av tredjepartskorruption	Finansiell risk	Korruptionsrisker från tredje part kräver kontinuerlig tillbörlig aktsamhet, leverantörsgranskningar och strikt efterlevnad av policyer. Underlåtenhet att förhindra oegentligheter kan leda till rättsliga påföljder, försämrat anseende och förlust av affärspartners. Starka efterlevnadsåtgärder och tydliga protokoll för incidenthantering bidrar till att minska dessa risker och säkerställer ansvarstagande och etiska affärsmetoder.	•	•	•		Leverantörer, mellanhänder och tredje parter.	Team inom bolagsstyrning, regelefterlevnad och juridik.	Kunder, investerare och regeringspartner som påverkas av juridiska risker, rykterisker och affärsrisker.

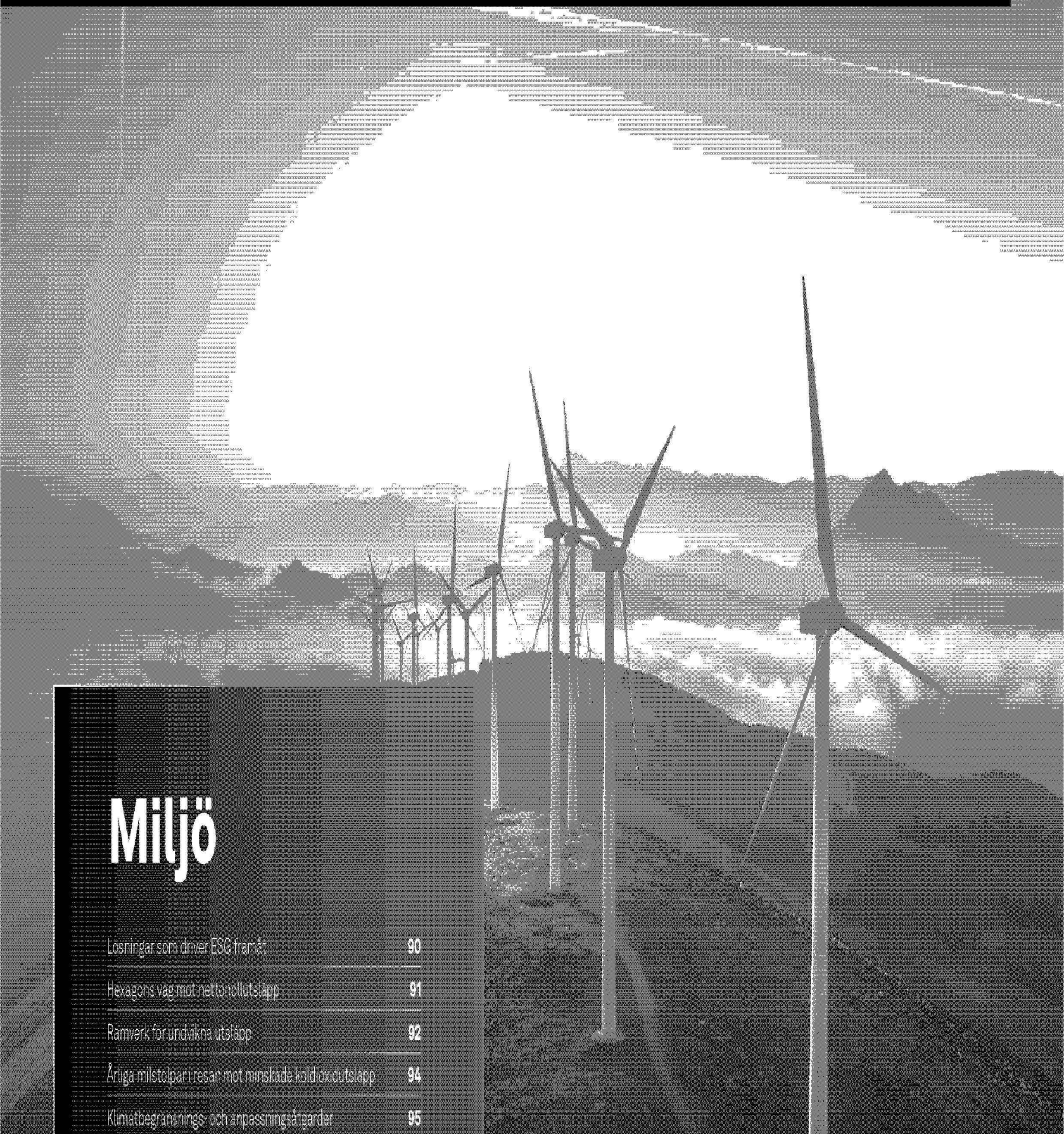
Underämne	Namn på IRO	Typ av IRO	Beskrivning	Tidshorisont				Inverkan på affärsmodell och värdekedja		
				S	M	L	Oåterkallelig karaktär	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
Ansvarsfullt företagande och åtgärder										
Otillbörlig användning av varor: Dubbel användning, exportkontroller[2]	Etiska och säkerhetsmässiga aspekter av teknologi med dubbla användningsområden och exportkontroll	Negativ inverkan	Hexagons högteknologiska lösningar, inklusive geospatial intelligens och automatisering, kan missbrukas för militära eller övervakningsändamål, vilket medför etiska och säkerhetsmässiga betänkligheter. Bristande efterlevnad av exportkontroller eller luckor i regelverket kan leda till otillbörlig användning, vilket potentiellt kan bidra till geopolitiska spänningar eller kränkningar av mänskliga rättigheter. Dessutom kan avancerad teknik som används i infrastruktur eller resursutvinning oavsiktligt orsaka miljöförstöring eller fördrivning av lokala samhällen.	•	•	•	•	Leverantörer och inköpsteam.	Team för juridik, efterlevnad och riskhantering.	Kunder, distributörer och myndigheter.
	Regulatorisk och finansiell exponering från exportkontroll och dubbelanvändningsöverträdelser	Finansiell risk	Bristande efterlevnad av exportkontroll och bestämmelser om dubbla användningsområden kan leda till handelsrestriktioner, rättsliga sanktioner och ekonomiska påföljder. Otillåten användning av Hexagons teknologi inom reglerade sektorer kan leda till skada på anseendet och förlust av affärspartnerskap. Geopolitiska spänningar och förändrad handelspolitik kan påverka marknadstillgång, försena transporter och öka kostnaderna för regelefterlevnad.	•	•	•		Leverantörer och inköpsteam.	Team för juridik, efterlevnad och riskhantering.	Kunder, distributörer och myndigheter.
Företagens åtgärder: Industri 4.0, innovation/ digitalisering[3]	Att driva innovation och hållbarhet genom digitalisering	Positiv inverkan	"AI-drivna analys-, automations- och IoT-lösningar förbättrar affärsflexibiliteten och stödet hållbarhet, precisionstillverkning och infrastrukturens motståndskraft. Genom innovationssamarbete med kunder höjer Hexagon branschstandarderna och säkerställer att digitala lösningar bidrar till ekonomiska och miljömässiga framsteg."	•	•	•		Teknikleverantörer, FoU-partners och leverantörer.	Team inom FoU, produktutveckling och företagsstrategi.	Kunder, industriella partners och myndigheter.
	Intäktsmöjligheter från Industri 4.0 och digital transformation	Finansiell möjlighet	Hexagons framsteg inom Industri 4.0, AI och digitalisering skapar ekonomiska möjligheter genom att förbättra den operativa effektiviteten, minska kostnaderna och optimera resursanvändningen för kunderna. Integrationen av prediktiv analys och simuleringar av digitala tvillingar stärker företagens flexibilitet och driver efterfrågan inom tillverknings-, infrastruktur- och industrisektorerna.	•	•	•		Teknikleverantörer, FoU-partners och leverantörer.	Team inom FoU, företagsstrategi och produktutveckling.	Kunder, industriella partners och myndigheter.
Cybersäkerhet: Cyber- och datarelaterade frågor[4]	Förbättra cybersäkerheten, dataskyddet och digital tillit	Positiv inverkan	Hexagon integrerar dataskydd och motståndskraft i sina digitala lösningar för att skydda kunder, arbetstagare och leveranskedjor. Utbildning i cybersäkerhet som omfattar hela arbetskraften minimerar sårbarheter och säkerställer säker datahantering. Kontinuerliga säkerhetsförbättringar stärker digital tillit, integritet och efterlevnad av regelverk.	•	•	•		Leverantörer av IT-infrastruktur, cybersäkerhets leverantörer och leverantörer av dataskyddstjänster.	Företagens IT-, cybersäkerhets- och efterlevnads-avdelningar.	Kunder, partners och tillsynsmyndigheter som drar nytta av säkra digitala lösningar, integritetsskydd och efterlevnad av cybersäkerhetsregler.
	Finansiell exponering för cyberhot och efterlevnad av regelverk	Finansiell risk	Cyberattacker, utpressningstrojaner eller dataintrång kan leda till ekonomiska förluster, juridiska skulder och skadat anseende. Störningar i IT-system kan ha inverkningar för produktion, leveranskedjor och kundservice, vilket kan leda till intäktsbortfall och kontraktsrisker. Efterlevnad av cybersäkerhetsregler kräver löpande investeringar i IT-säkerhetsinfrastruktur.	•	•	•		Leverantörer av IT-infrastruktur, cybersäkerhets-leverantörer och leverantörer av dataskyddstjänster.	Företagens IT-, cybersäkerhets- och efterlevnads-avdelningar.	Kunder, partners och tillsynsmyndigheter.

1 *Andra arbetsrelaterade rättigheter: (b) Barnarbete, (b) Tvångsarbete, (c) Anständiga boendeförhållanden, (d) Privatliv, (f) Vatten och sanitära förhållanden*

2 ***Otillbörlig användning av varor: Dubbel användning, exportkontroller***
Hexagon är verksamt inom högteknologiska branscher där vissa produkter kan klassificeras som produkter med dubbla användningsområden - de kan användas för både civila och militära tillämpningar eller för att skapa negativ socioekonomisk eller miljömässig påverkan. För att förhindra obehörig eller etisk användning tillämpar Hexagon strikta exportkontroller, policyer för efterlevnad av handelsregler och processer för tillbörlig aktsamhet som överensstämmer med internationella bestämmelser, inklusive EU:s och USA:s lagar om exportkontroll.

3 ***Företagens åtgärder: Industri 4.0, innovation och digitalisering***
Hexagon för framför Industri 4.0 genom att integrera AI, IoT, automation och datadrivna teknologier i flera sektorer. Genom att samarbeta med kunder, forskningsinstitut och branschledare säkerställer Hexagon kontinuerlig innovation för en hållbar industriell utveckling.

4 ***Cybersäkerhet: Cyber- och datarelaterade frågor***
Hexagon prioriterar cybersäkerhet för att upprätthålla förtroende, säkerställa kontinuitet och följa regelverk som GDPR och ISO 27001. Området omfattar dataskydd genom kryptering, förebyggande av hot genom riskhantering och testning samt utbildning av personalen. Robusta responsplaner och policyer säkerställer affärsmässig motståndskraft och efterlevnad av regelverk.



Miljö

Lösningar som driver ESG framåt 90

Hexagons väg mot nettonollutsläpp 91

Ramverk för undvikna utsläpp 92

Årliga milstolpar i resan mot minskade koldioxidutsläpp 94

Klimatbegränsnings- och anpassningsåtgärder 95

Koldioxidutsläpp - höjdpunkter och framsteg 97

Miljörelaterade nyckeltal 98

EU-taxonomirapport 99

Lösningar som driver ESG-utvecklingen

Genom åtagandet att främja FN:s mål för hållbar utveckling och Parisavtalets Agenda för 2030 för hållbar utveckling, erkänner Hexagon sitt ansvar att adressera miljöutmaningar både inom den egna verksamheten och genom hela värdekedjan. Som undertecknare av FN:s Global Compact (UNGC) stödjer och främjar Hexagon aktivt de tio principerna för miljöstyrning, både i sin egen verksamhet och gentemot externa partners. Detta åtagande återspeglar Hexagons engagemang för att bedriva verksamhet på ett ansvarsfullt och etiskt sätt och samtidigt stödja FN:s globala mål för hållbar utveckling. Förväntningarna och åtagandena beskrivs i Hexagons miljöpolicy.

Hexagons hållbarhetsmål och färdplan

	2023	2024	2025	2027	2030
Arbetstagare	19 562 arbetstagare genomförde **utbildning i mångfald**	Alla arbetstagare **utbildade i cybersäkerhet och anti-trakasserier**	18 421 medarbetare utbildade i **jämställdhet och inkludering**	**30%** kvinnor på ledande befattningspositioner	
Energi	**35%** förnybar energi	**~35 000 MWh** producerad förnybar energi	**49,2%** förnybar el	**20%** minskad energikonsumtion	**100%** förnybar el
Företagsbilar	**-5,3%** förbränningsfordon i fordonsflottan	**Vägledning av miljöbilar** i fordonsflottan	**-6,5%** förbränningsfordon i fordonsflottan jämfört med 2023		**90%** elbilar i fordonsflottan
Natur			**Avfallsprogram** på tillverkningsenheter	**Program för vattenhantering** för anläggningar i högriskområden	**Plan för biodiversitet** på alla stora anläggningar	Ambition om **noll avfall till deponi**
Produkter		**Eco design-utbildning** i produktinnovation och -utveckling	**Kvantifierade undvikna utsläpp** av +20 användningsområden för produkter	**Undvikna utsläpp-ramverk** utökat till alla produktlinjer	**Fördubblad försäljning** av cirkulära produkter	
Leverantörer	**11 nyckelleverantörer** i högrisländer granskade	**100%** av nyckelleverantörer i högrisländer granskade	**Nyckelleverantörer** i högriskområden granskade var tredje år	**Tillbörlig aktsamhet** i fråga om mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan	**20%** minskade koldioxidutsläpp i logistikkedjan	**>50%** av inköp täckta av SBTi-validerade mål

Hexagons väg mot nettonollutsläpp

För att stödja sin klimatresa genom hela värdekedjan har Hexagon satt upp tydliga kort- och långsiktiga mål för sina koldioxidutsläpp:

Övergripande nettonollutsläppsmål:

- Uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan år 2050.

Kortsiktiga mål:

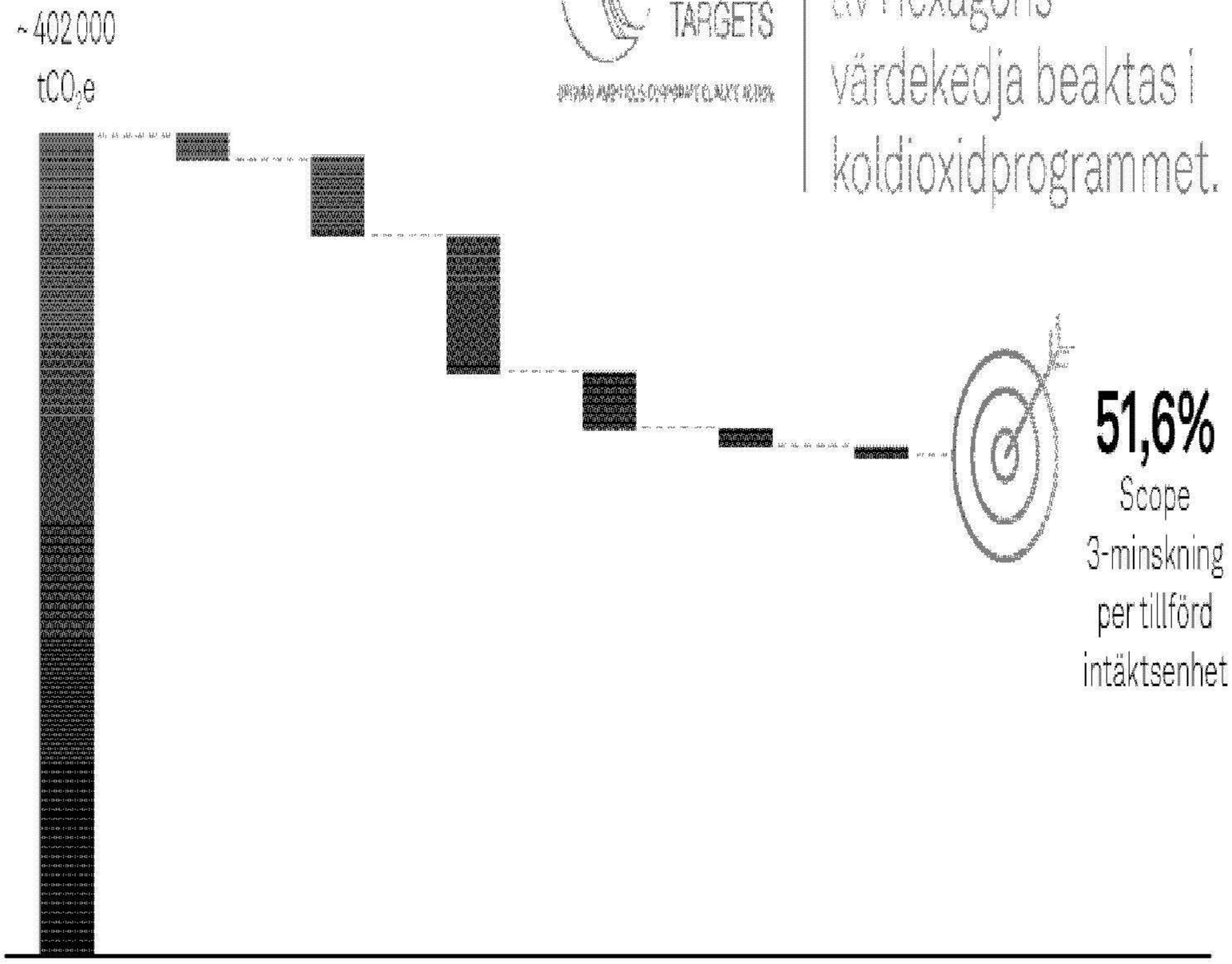
- Hexagon åtar sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser inom Scope 1 och 2 med 95% till 2030 från basåret 2022.
- Hexagon åtar sig också att öka det årliga aktiva inköpet av förnybar el från 34,8% år 2022 till 100% år 2027 och att fortsätta med aktivt årligt inköp av 100% förnybar el fram till 2030.
- Hexagon åtar sig dessutom att minska Scope 3-växthusgasutsläpp med 51,6% per tillförd intäktsenhet år 2030 med 2022 som basår.
- Hexagon åtar sig slutligen att 50% av dess leverantörer sett till inköpta varor och tjänster kommer att ha vetenskapsbaserade mål senast 2028.

Långsiktiga mål:

- Hexagon åtar sig att bibehålla minst 95% av absoluta Scope 1-och Scope 2-växthusgasutsläpp från år 2030 till och med 2050 med 2022 som basår.
- Hexagon åtar sig att minska Scope 3-växthusgasutsläpp med 97% per tillförd intäktsenhet år 2050 med 2022 som basår.

SCIENCE BASED TARGETS

Nästan alla delar av Hexagons värdekedja beaktas i koldioxidprogrammet.



51,6%
Scope 3-minskning per tillförd intäktsenhet

* Hexagon's Scope 2 mål refererar till marknads-baserade utsläpp

CO_2-minskningsåtgärder

För att nå målet att minska utsläppen av växthusgaser inom Scope 1 och 2 med 95 procent till 2030 och utsläppen av växthusgaser inom Scope 3 med 51,6 procent per tillförd intäktsenhet vid samma tidpunkt, har Hexagon identifierat de viktigaste åtgärderna som företaget kommer att fokusera på för att nå målet. De viktigaste faktorerna är inköpta varor, logistik, affärsresor, inköpt el och fordonsflotta där Hexagon kommer att genomföra aktiviteter och förändra sina processer för att uppnå en långsiktig minskning av koldioxidutsläppen. För att hantera utsläppen av växthusgaser inom Scope 3 kommer Hexagons engagemangsprogram för leverantörer och tjänsteleverantörer att vara avgörande i framstegsplanen, liksom att möjliggöra och stimulera arbetstagare till nya och mer miljövänliga sätt att pendla och resa i arbetet.

Ramverk för undvikna utsläpp

-Möjliggör positiv klimatpåverkan för kunderna

Vad är klimatnyttan med Hexagons portfölj?

Koldioxidutsläppen måste minska snabbt för att uppnå målen i Parisavtalet. I tidigare kapitel har Hexagons ambitiösa mål för att minska sitt koldioxidavtryck beskrivits, vilka validerats av Science Based Targets Initiative (SBTi).

Hexagon är medvetet om klimatkrisens brådskande karaktär och har påbörjat ett initiativ för att kvantifiera koldioxidfördelarna med sina lösningar. Hexagon ser sina lösningar som ett viktigt ansvar, eftersom de utgör en betydande drivkraft för minskade koldioxidutsläpp.

Denna strategi går utöver att minska miljöbelastningen. Den påskyndar lösningar som hjälper kunderna att minska sina utsläpp. Hexagons kunders minskade utsläpp är Hexagons undvikna utsläpp.

Undvikna utsläpp fastställs genom att ett lösningsscenario jämförs med ett referensscenario, se figur 1.

Hexagon prioriterar initiativet eftersom:

- Det bidrar till Hexagons sociala licens att bedriva verksamhet genom att visa på den positiva inverkan av Hexagons lösningar.
- Det gör det möjligt för investerare att bygga portföljer med stor genomslagskraft.
- Det lyfter fram områden för investeringar och framtida tillväxt.

Hexagon har som mål att rapportera ökande undvikna utsläpp varje år. Att kvantifiera och rapportera undvikna utsläpp blir därför en stor möjlighet att omforma Hexagons portfölj.

Process och framsteg

År 2024 började Hexagon söka igenom sin portfölj efter lösningar med en tydlig mekanism för att undvika utsläpp. Lösningarna har prioriterats utifrån deras ekonomiska inverkan och beräknade undvikna utsläpp, se figur 2. För varje prioriterad lösning har kunder valts ut och kontaktats.

Tillsammans med kunder har Hexagon kvantifierat undvikna utsläpp för ett stort antal lösningar[1], som spänner över sex branscher och 12 länder[2].

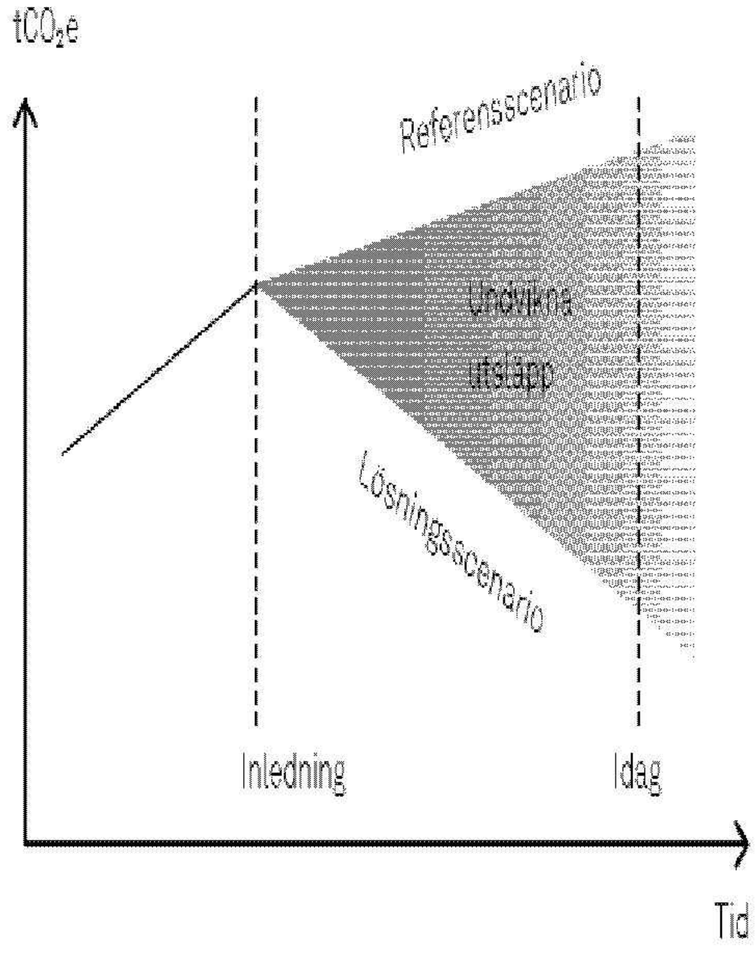
Kontroll av behörighet

Hexagons kvantifiering av undvikna utsläpp överensstämmer med Guidance on Avoided Emissions, som World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) publicerade i mars 2023. Den definierar tre obligatoriska urvalsgrunder för rapportering:

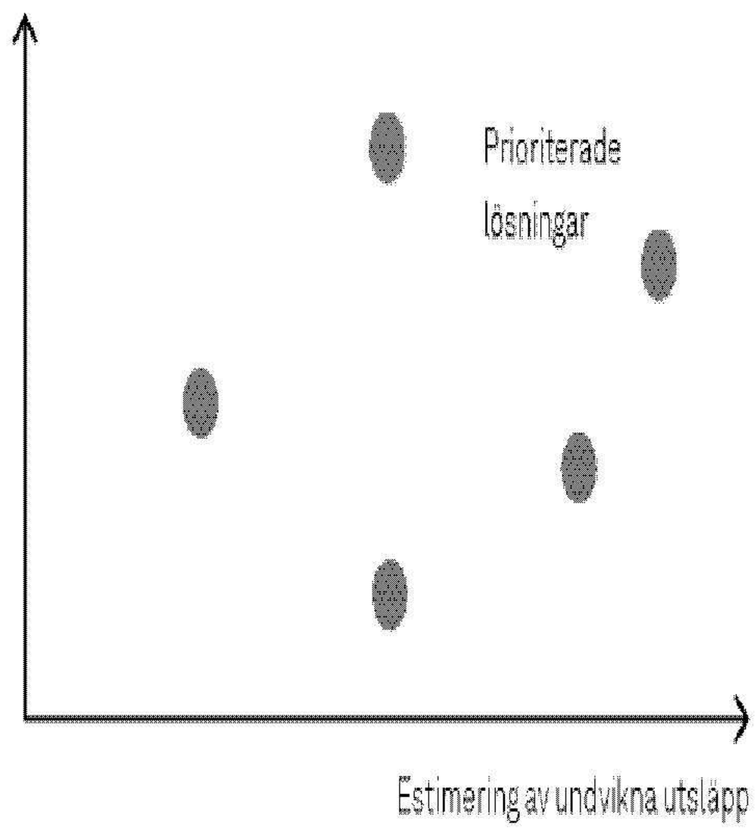
- **Urvalskriterium 1: Trovärdighet i klimatåtgärder**
  Hexagon har en solid klimatstrategi, SBTi-validerade mål för koldioxidminskning, platsspecifika färdplaner och regelbunden rapportering.
- **Urvalskriterium 2: Klimatvetenskaplig anpassning**
  Lösningen måste ha potential att begränsa klimatförändringarna, inte bidra till exploatering av fossila bränslen och vara kompatibel med Parisavtalet. För att passera den här urvalsporten bevisar Hexagon att varje lösning har en begränsningspotential enligt EU:s taxonomi och den mellanstatliga panelen för klimatförändringars (IPCC) sjätte årsrapport.
- **Urvalskriterium 3: Bidragslegitimitet**
  Lösningen måste direkt och på ett betydande sätt bidra till att undvika utsläpp.

1) *HxGN InService, M.App Enterprise, Metrologi, RADAN, TubeInspect, Virtuell testkörning, design av växellåda för vindkraftverk*
2) *Österrike, Kanada, Kina, Frankrike, Tyskland, Indien, Italien, Japan, Schweiz, Nederländerna, USA och Storbritannien*

Figur 1 - Undvikna utsläpp



Figur 2 - Prioritering av lösningar



Rapportering endast för utvalda kunder

Fallstudier visar att undvikna utsläpp kan skilja sig avsevärt mellan olika kunder, även om lösningen och dess användningsområden är jämförbara. Genom att undvika skalning till produktnivå säkerställs därför en hög grad av specificitet. Då de rapporterade undvikna utsläppen representerar en bråkdel av Hexagons kunder representerar de en lägre gräns för faktiska undvikna utsläpp. Rapporterade undvikna utsläpp avser 2023, medan historiska undvikna utsläpp avser år upp till slutet 2023.

> **Hexagon rapporterar endast genomförda fallstudier utan att skala upp resultaten. Därför är de rapporterade undvikna utsläppen en lägre gräns för de faktiska undvikna utsläppen.**

Lösningsutvecklare vs. nyckelkomponent

De flesta lösningar kräver flera intressenter för att leverera minskade utsläpp. I enlighet med WBCSD:s riktlinjer kommer Hexagon inte att utföra kvantitativ allokering i dessa fall. Istället skiljer Hexagon på:

- Användningsfall där Hexagon är ensamt ansvarig för lösningen ("lösningsutvecklare").
- Användningsfall där Hexagon levererar en väsentlig del av lösningen ("nyckelkomponent").

År 2023 kom nästan alla Hexagons rapporterade undvikna utsläpp från tillhandahållandet av nyckelkomponenter.

Hexagon kommer inte att rapportera på användningsfall där företaget tillhandahåller en generisk komponent eftersom detta också skulle bryta mot urvalskriterium 3: bidragets legitimitet.

Utsikter

Under 2025 kommer Hexagon att slutföra sin rapportering av undvikna utsläpp:

- Genomföra en omfattande analys av portföljen för att identifiera lösningar med en tydlig mekanism för att undvika utsläpp.
- Genomföra ytterligare kundfallstudier av de identifierade produkterna och projekten.
- Upprätta ett ramverk för rapportering.

Under de kommande månaderna och åren kommer Hexagon att fortsätta använda sina initiala resultat för att strategisk forma Hexagons framtida portfölj för att minska koldioxidutsläppen i de branscher där Hexagon verkar.

39 ktCO$_2$e Historiskt undvikna utsläpp ("nyckelkomponenter")

17 MtCO$_2$e Undvikna utsläpp 2023 ("nyckelkomponenter")

Påskynda förnybara energikällor

Baserat på de lösningar som har identifierats i dag av Hexagons design- och ingenjörsteam har det projekt som har störst potential att undvika utsläpp en förväntad livslängd på 25 år och undvika utsläpp på 2,2 Mton CO$_2$e per år. Mellan 2019 och 2023 använder vårt kundprojekt för att undvika utsläpp från produktion av grön vätgas. Det undvikna utsläppen har beräknats genom att jämföra projektets utsläppsintensitet med en referensintensitet för grå vätgas. Den referensintensitet som har använts är det genomsnittliga utsläppsvärde som har rapporterats av de fem största producenterna av grå vätgas i Europa. Värdet har använts för att beräkna de undvikna utsläppen. Som ett led i detta har vi också undersökt de tekniska och kommersiella risker som är förknippade med projektet. Exempel på sådana risker är förseningar i projektets genomförande och att projektet inte uppnår den förväntade produktionsvolymen. Vi har också undersökt de risker som är förknippade med att det inte finns någon efterfrågan på grön vätgas. Vi har bedömt att dessa risker är låga.

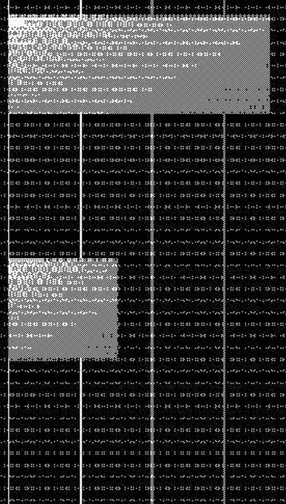
Minska mängden spill i tillverkningen

Hexagons CAD/CAM-program EdgeCAM hjälper tillverkare att minska mängden spill genom att förbättra skärningsvägarna för att maximera materialanvändningen. Hexagon kunder använder EdgeCAM för att producera mindre skrot, vilket leder till lägre kostnader och minskad miljöpåverkan. Genom att optimera verktygsbanorna och minska onödiga rörelser hjälper EdgeCAM tillverkare att uppnå högre produktionseffektivitet och mindre materialspill. Detta är särskilt viktigt i branscher där material som titan och avancerade kompositer är dyra och resurskrävande att bearbeta. Genom att minska spillet bidrar EdgeCAM till mer hållbara tillverkningsmetoder och lägre koldioxidutsläpp i hela leveranskedjan.

Minska förbrukningen av fossila bränslen

I CAM-tjänsten ingår ett internetbaserat produktionsnätverk som riktar sig till företag och enskilda användare som behöver tillverka prototyper eller små serier av metallkomponenter. Plattformen matchar kunder med lämpliga tillverkare baserat på material, geografisk närhet och kapacitet. Genom att effektivisera produktionsprocessen och minska behovet av långa transporter och överproduktion bidrar tjänsten till att minska koldioxidutsläppen i tillverkningsindustrin. Den är särskilt användbar för företag som behöver snabb tillgång till tillverkningskapacitet utan att investera i egen utrustning.

2023 undvikna utsläpp per mekanism



Årliga milstolpar i resan mot minskade koldioxidutsläpp

För att säkerställa att resan mot nettonollutsläpp i hela värdekedjan till 2050 är på rätt spår är Hexagons hållbarhetsmål uppdelade med milstolpar för Scope 1, 2, 3 och undvikna utsläpp för åren 2025, 2027, 2030 och 2050. Initiativen omfattar utbildningar för alla arbetstagare i aktiviteter som syftar till att minska koldioxidutsläppen, ett program för att öka användningen av förnybar energi i alla anläggningar och kontor, kriterier för produktutveckling, leverantörskrav och minskningsmål för koldioxidutsläpp relaterade till nedströms och uppströms logistik. Hexagon kommer att presentera sina framsteg regelbundet i kommande hållbarhetsrapporter för att öka transparensen och bibehålla momentum i förverkligandet av sin hållbarhetsstrategi.

	Scope 1	Scope 2	Scope 3	Undvikna utsläpp
	Undvikna utsläpp	**Eldrivna fordon**	**Uppströms**	**Nedströms**	**Kundernas användning**
2025	Alla arbetstagare har genomgått träning i koldioxidutsläpp	>50% energi från förnybara källor	Ekodesignkriterier inom produktinnovation och utveckling	Program för distributionspartners	Vägledning på plats för undvikna utsläpp
2027	Minst 50% minskning inom Scope 1	>100% energi från förnybara källor	20% minskning av utsläpp från logistik	20% minskning av utsläpp från logistik Fördubblad försäljning av cirkulära produkter	Mål satt för undvikande av koldioxidutsläpp genom produkter Krediter genom R-evolution
2030	Minst 90% minskning inom Scope 1		>50% av inköpskostnaderna omfattas av SBTi-validerade mål		
2050	Nettonollutsläpp i värdekedjan				

Åtgärder för att begränsa klimatförändringar

1. Program för anläggningsförbättring

Hexagons anläggningar har initierat ett förbättringsprogram för att öka sin resurseffektivitet och minska sin miljöpåverkan. Många anläggningar minskade sin energiförbrukning under 2024 jämfört med 2023, trots en produktionsökning. Samtidigt ökade Hexagon sin totala installerade kapacitet för produktion av förnybar energi med solcellsenergi och lyckades öka den producerade förnybara energin till 31 490 MWh (12 procent CAGR jämfört med 2022). För att säkerställa en minskning av Scope 2-utsläppen ingick Hexagon ett avtal om inköp av grön el (PPA) för sina större anläggningar. Dessutom täcker Hexagon efterfrågan på förnybar el i områden där direkt tillgång till förnybara energikällor inte är möjlig genom köp av REC:s för att stimulera investeringar i projekt för förnybar energi.

Hexagon har också erhållit ISO 14001-certifiering för majoriteten av sina produktionsanläggningar. På dessa liksom på andra anläggningar bedrivs miljöarbetet systematiskt och med fokus på ständiga förbättringar.

- Framsteg från 2023 till 2024 inkluderar:
  - Scope 1-utsläppsminskning med 10%.
  - Scope 2-utsläppsminskning med 7%.
  - Total elförbrukning minskad med 9%.

2. Minimera koldioxidutsläppen från molnlagring

En betydande del av Hexagons verksamhet är mjukvarurelaterad, vilket innebär att en stor del av företagets totala koldioxidutsläpp är relaterade till driften av molntjänster och lagring hos dess leverantörer och interna servrar. För att minska sitt molnavfall, vilket avser onödig förbrukning av molnresurser som leder till högre kostnader utan att ge betydande fördelar eller värde, inledde Hexagon ett projekt med en av sina större molnleverantörer. Syftet är att kartlägga och minska sina onödiga utsläpp genom att köpa serverkapacitet som drivs med grön energi och att mer effektivt utnyttja de tillgängliga server-, dator- och lagringsresurserna.

- Framsteg från 2024 inkluderar:
  - En minskning med 576,19 metriska ton CO_2e tack vare inköp av förnybar energi och molneffektivitet jämfört med motsvarande arbetsbelastningar på plats. Sedan implementeringen följer Hexagon upp sina molnrelaterade utsläpp varje månad.

3. Omställning av tjänstebilsflottan

Hexagon har cirka 2 640 tjänstefordon, vilka står för cirka 67 procent av företagets Scope 1-koldioxidutsläpp. Dessa utsläpp härrör till stor del från traditionella bensin- och dieselfordon, vilket bidrar till miljöförstöring och klimatförändringar. För att ta itu med denna utmaning har Hexagon åtagit sig att byta ut sin fordonsflotta mot elfordon (EV), med målet att avsevärt minska sitt koldioxidavtryck. Genom att övergå till elbilar kommer Hexagon inte bara att minska utsläppen av växthusgaser utan också sänka driftskostnaderna för bränsleförbrukning och underhåll. Företaget utforskar partnerskap med tillverkare av elfordon och leverantörer av laddningsinfrastruktur för att säkerställa en friktionsfri övergång.

- Framsteg från 2024 inkluderar:
  - Ökat antalet elfordon med 6,5% jämfört med föregående år.

4. Engagemangsprogram för leverantörer

En väsentlig del av Hexagons koldioxidavtryck enligt Scope 3 härrör från leveranskedjan, vilket gör den till ett kritiskt område för att minska utsläppen av växthusgaser. Hexagon är medvetet om den betydande inverkan som leverantörernas verksamhet har på de totala utsläppen och lanserade därför ett omfattande program för leverantörsengagemang 2024 och fastställde ett ambitiöst mål för sina leverantörer, med målet att 50 procent av de viktigaste leverantörerna ska fastställa och förbinda sig till utsläppsminskningsmål i linje med Parisavtalet senast 2028. Genom att engagera leverantörer i detta initiativ vill Hexagon främja en samarbetsinriktad strategi för hållbarhet. Programmet kommer att tillhandahålla resurser och vägledning för leverantörer att sätta upp meningsfulla och uppnåeliga mål för koldioxidminskning, vilket i slutändan förbättrar deras miljöprestanda. Dessutom har Hexagon investerat i hållbart flygbränsle (SAF) för att delvis minska koldioxidutsläppen i samband med affärsresor. År 2024 minskade Hexagon koldioxidutsläppen med 11 200 tCO_2 genom att köpa SAF.

5. ESG-kriterier i designprocessen

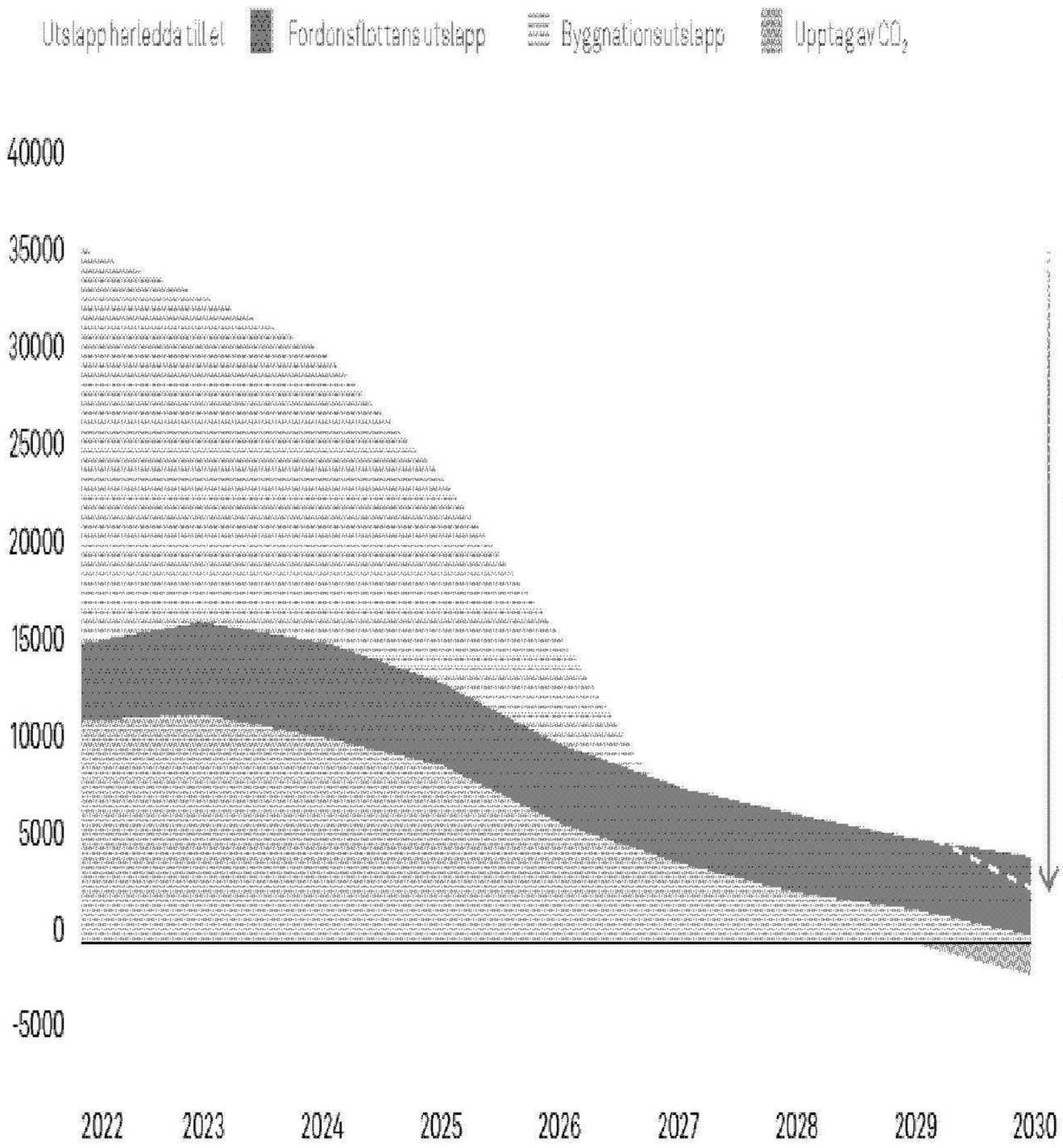
Vid utveckling av nya produkter är en gedigen designfas avgörande för att säkerställa att hållbarhetsaspekterna omfattar alla produkter under hela deras livscykel. Nya lösningar tas fram genom Hexagons innovationsprocess (HIP), en process som ökar effektiviteten hos produkter (hårdvara, mjukvara eller tjänster) genom kontinuerlig utveckling och förbättring. Utöver kvalitets- och kostnadshantering infördes ESG-kriterier i processen för att öka transparensen och göra det möjligt för produktutvecklingsteamen att ta hänsyn till alternativens miljöpåverkan när de tar fram prototyper för en ny eller uppgraderad lösning. Processen

omfattar livscykelanalyser (LCA) av utvalda produkter, bedömning av förbättringspotentialer och bedömning av dessa alternativ under produktutvecklingen. Livscykelanalyserna omfattar bedömning av materialens vattenanvändning, markanvändning och inverkningar på klimatförändringarna samt scenarier för logistik, tillverkning, användning och uttjänta produkter. Ambitionen är att även inkludera data för komponenter från leverantörer för att förstå den fullständiga miljöpåverkan, från ax till limpa. Detta för att stödja beslutsfattande och driva på försäljningen.

6. Förlängning av produktlivscykler

För att förlänga produkternas livscykler och minimera onödigt avfall har Hexagon ett program på plats för sin begagnade utrustning i hårdvarudivisionerna. Vid Certified Pre-Owned Equipment Center (CPEC) för divisionen Geosystems kontrolleras all begagnad utrustning för totalstationer, GPS, HDS och byggverktyg av Hexagons tekniska serviceteam och genomgår sedan fullständig service för att ge samma nivå av tillförlitlighet som en ny produkt. Den återförs sedan till fler än 120 länder genom försäljning av renoverade begagnade produkter, vilket avsevärt förlänger produkternas livslängd och undviker onödig anskaffning och produktion av nya komponenter. CPEC:s kärnprinciper är att minska, återanvända och återvinna för att främja cirkularitet för produkter och komponenter. Målet är att göra hållbara verktyg lättillgängliga globalt, vilket underlättar en större inverkan på miljöskyddet. Kvalitetsrenoveringarna säkerställs av Hexagons experter för att säkerställa att verktygen genomgår renovering och reparationer av högsta kvalitet, med stöd av professionell garanti. CPEC:s engagemang för miljö och socialt ansvar sträcker sig bortom affärsverksamheten och strävar efter att främja en positiv miljö- och social inverkan. Inom divisionen Manufacturing Intelligence finns fler än 100 servicecenter strategiskt fördelade över hela världen för att garantera kunderna snabba och effektiva reparationer av deras koordinatmätmaskiner och främjar en kultur bland sina kunder där uppdatering och renovering av utrustning uppmuntras för att förlänga dess livscykler.

Färdplan för utsläppsminskning inom Scope 1 och 2



Program för 100% förnybar energi

Investeringar i förnybar energi på plats på 7 anläggningar under de kommande 3 åren. Beräknat antagande av ett globalt ramverk för EAC (Energy Attribute Certificate) för att täcka 40 procent av behovet av förnybar energi.

Anläggningsoptimering

Uppgradering av energiineffektiva anläggningar, med antagande om en förbättring på 5 procent jämfört med föregående år trots affärstillväxt.

Ramverk för miljöfordon

Anpassa fordonsflottans storlek efter lokala och affärsmässiga krav. Utbyte av resterande fordonsflotta till el- eller fullhybrid senast i slutet av 2030.

Lagring av koldioxid

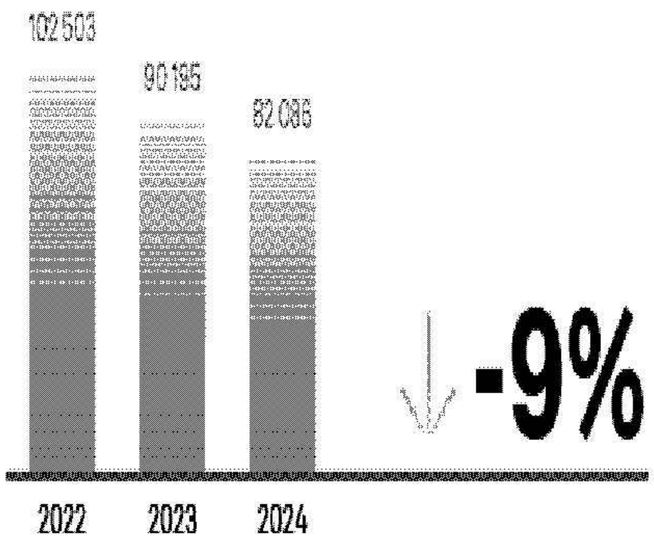
Koldioxidupptag kommer att användas för den del av utsläppen som är svåra att minska (förbränningsvärmare på plats).

Koldioxidutsläpp – höjdpunkter och framsteg

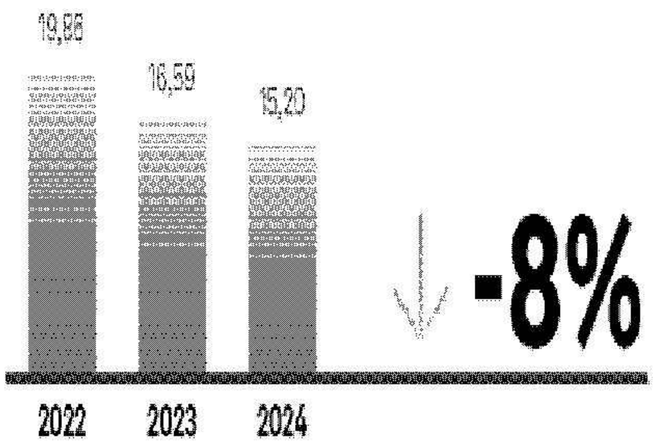
Under 2024 fortsatte Hexagon sina ansträngningar för att minska koldioxidutsläppen och förbättra energieffektiviteten i hela verksamheten. Jämfört med basåret 2022 har Hexagon gjort mätbara framsteg inom viktiga områden. Detta avsnitt ger en översikt över resultatet och belyser de minskningar som uppnåtts och det pågående arbetet mot långsiktiga hållbarhetsmål.

KONSUMTION

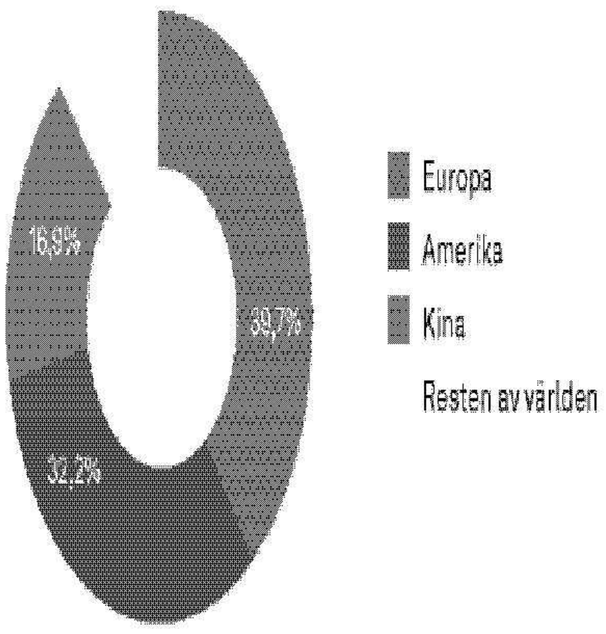
Elförbrukning (MWh)



Energiförbrukning/Nettoförsäljning ('000)

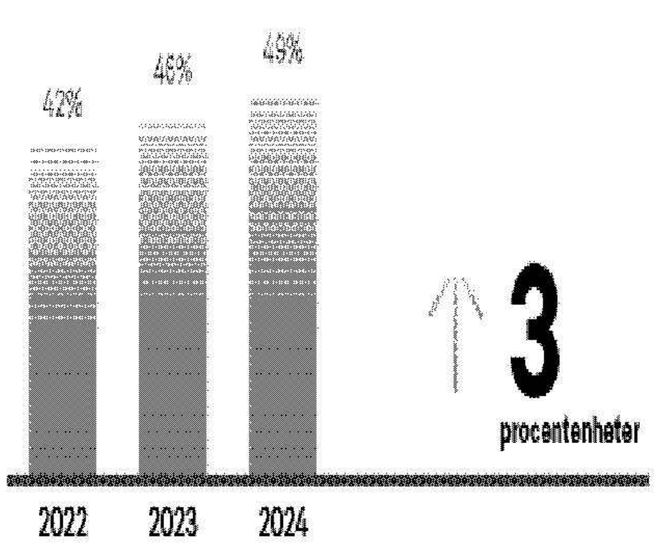


Energikonsumtion per region

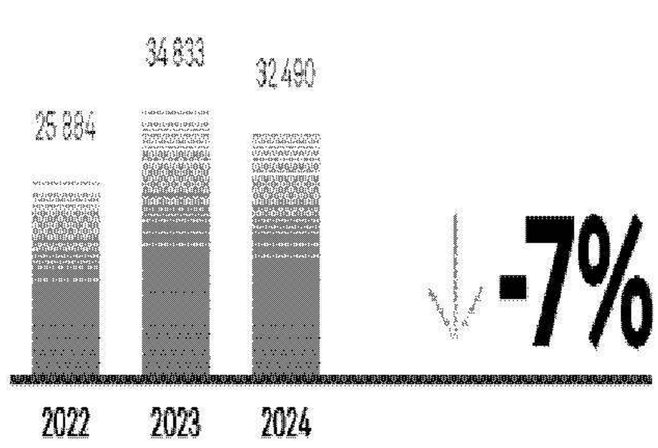


FÖRNYBAR ELEKTRICITET

Andel förnybar el av den totala elförbrukningen

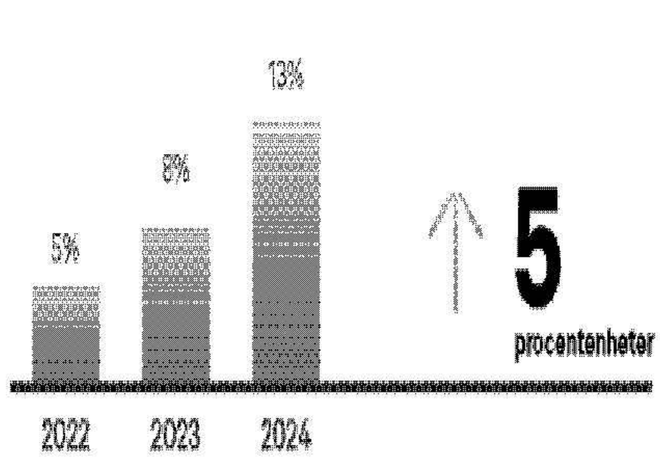


Producerad förnybar el (MWh)



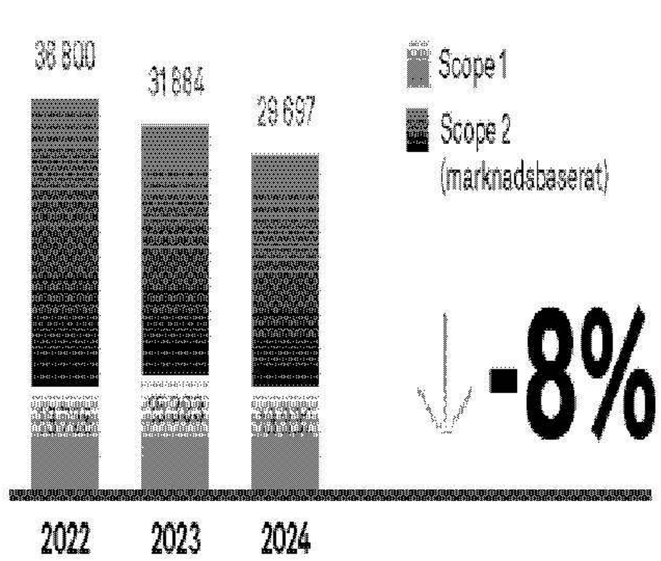
ELDRIVNA FORDON

Andel elfordon i fordonsflottan

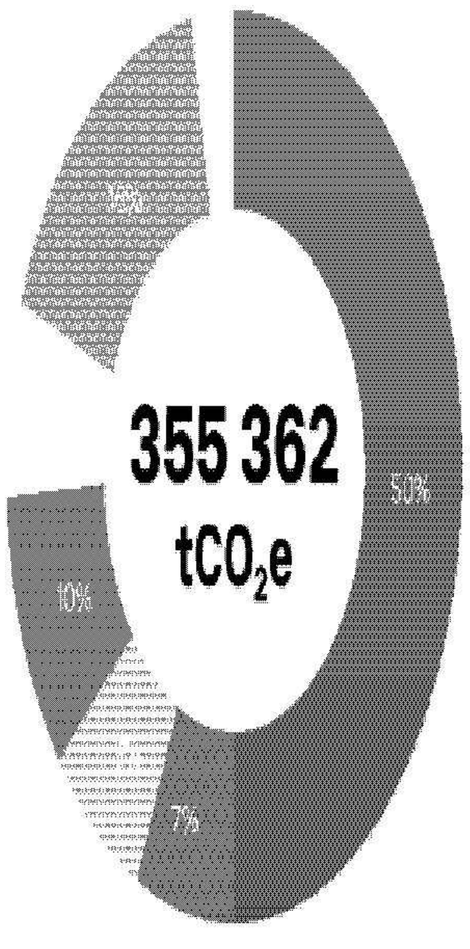


SCOPE 1, 2 OCH 3

Scope 1- och Scope 2-utsläpp (ton CO_2e)



Scope 3 per kategori



Nyckeltal för miljö

Miljörelaterade nyckeltal	Enhet	FY 2024	FY 2023	FY 2022	Årlig förändring
Total förbrukad energi	MWh	104 706	111 236	120 694	-6%
Kvot för energiintensitet	MWh/MEUR	19,4	20,5	23,4	-5%
Totala växthusgasutsläpp (Scope 1)	tCO_2	13 832	15 393	13 726	-10%
Total förbrukad electricitet*	MWh	82 086	90 195	102 503	-9%
Elektricitet förbrukad från elnätet*	MWh	56 137	68 371	69 374	-18%
Förnybar el producerad och förbrukad på plats	MWh	1676	1608	1264	4%
Producerad förnybar el	MWh	32 490	34 833	25 884	-7%
Förbrukad grön el och certifikat för förnybar energi	MWh	16 227	18 280	11 726	-11%
Andel förnybar el av total förbrukning	%	49	46	42	3 procentenheter
Totala indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2, marknadsbaserade)*	tCO_2	29 131	31 710	36 800	-8%
Totala indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2, platsbaserade)*	tCO_2	29 375	33 239	38 306	-12%
Totala Scope 3-utsläpp	tCO_2	355 362	362 351	350 816	-2%
Intensitetskvot för växthusgasutsläpp Scope 1	tCO_2/ MEUR	2,6	2,8	2,7	-10%
Intensitetskvot för växthusgasutsläpp Scope 2 (marknadsbaserad)	tCO_2/ MEUR	5,5	5,9	7,1	-6%
Intensitetskvot för växthusgasutsläpp Scope 2 (marknadsbaserad)	$kgCO_2$/MWh	361,8	353,5	353,5	2%
Intensitetskvot för växthusgasutsläpp Scope 3	tCO_2/ MEUR	65,8	66,7	68,0	-1%
Totalt genererat farligt avfall	MT	41	159,5	265	-74%
Totalt återvunnet avfall	MT	1288	1690,6	1473	-24%
Totalt återvunnet material som använts	MT	128	159,6	-	-20%
Vattenförbrukning	m^3	253 529	240 640,1	221 672	5%

* Omräkning av data för 2023 efter revidering av energiförbrukning, se mer under hållbarhetsrelaterade noter på sidan 118.

Fullständig GRI- och SASB-rapporteringstabell finns på sida 121 - 128.

EU-taxonomirapport

Detta är Hexagons fjärde EU-taxonomirapport. Hexagon bedömer att dess intäkter från verksamheter som omfattas av taxonomin för 2024 kommer att uppgå till cirka 6,06 procent av dess totala omsättning. Även om Hexagon möjliggör hållbarhet är den betydande majoriteten av Hexagons affärsverksamhet för närvarande inte tydligt definierad beskrivningen av aktiviteter i EU:s taxonomi och kommer därför inte att omfattas. Hexagon tillämpade försiktighetsprincipen för att fastställa tillämpliga omfattade verksamheter och utesluta aktiviteter som inte exakt överensstämde med definitionerna i EU:s taxonomi, dess delegerade akt och tillhörande NACE-kodklassificeringar.

För att fastställa vilken verksamhet som omfattas använde Hexagon information från EU:s delegerade akter. Av de totala intäkterna för 2024 omfattas 6,06 procent och 0,02 procent är i förenlighet med de kriterier som definieras i EU:s taxonomi. Hexagon har tolkat sin relevans i EU:s taxonomi i följande avsnitt under Begränsning av klimatförändringar, Cirkulär ekonomi och Vatten:

- Elproduktion med hjälp av solcellsteknik (CCM 4.1).
- Datadrivna lösningar för minskade utsläpp av växthusgaser (CCM 8.2).
- Tillhandahållande av datadrivna IT/OT-lösningar (CE 4.1).
- Tillverkning, installation och tillhörande tjänster för teknik för läckagekontroll som gör det möjligt att minska och förebygga läckage (WTR 1.1).
- Reparation, renovering och återtillverkning (CE 5.1).

Efter en granskning och ett andra yttrande från EU:s taxonomiexperter omformulerades de taxonomiomfattande verksamheter som rapporterats för 2023, och de två verksamheter som rapporterats under "Räddningstjänster" och "Bevarande, inklusive återställande, av livsmiljöer[1], ekosystem[2] och arter" togs bort. För rapporteringsåret 2024 är den taxonomiomfattade ekonomiska verksamheten "Elproduktion med hjälp av solcellsteknik" kopplad till solcellsparken Archidona som Hexagon förvärvade 2021.

Den taxonomiomfattade ekonomiska verksamheten "Datadrivna lösningar för minskade utsläpp av växthusgaser" är förknippad med isolerade aktiviteter relaterade till Hexagons tillämpade lösningar för eMobility och konstruktionstjänster för vindkraftsparker, samt optimeringsfunktionen för lösningen MineOperate.

Den taxonomiomfattade ekonomiska verksamheten "Tillhandahållande av datadrivna IT/OT-lösningar" är förknippad med lösningar relaterade till Hexagons lösningssvit på Intergraph Smart Construction, iConstruct, EAM, SDx, PAS och Jovix.

Den taxonomiomfattade ekonomiska verksamheten "Tillverkning, installation och tillhörande tjänster för läckagekontrollteknik som möjliggör minskning av läckage" är förknippad med HxGN Networks lösningssvit.

Den taxonomiomfattade ekonomiska verksamheten "Reparation, renovering och återtillverkning av elektroniska och optiska produkter" är förknippad med Hexagons Certified Pre-Owned Equipment Center.

Taxonomiförenliga verksamheter:

Verksamheten 4.1 Elproduktion med hjälp av solcellsteknik (solcellsparken Archidona) uppfyller EU:s taxonomiska kriterier för förenlighet eftersom den har ett väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringarna, uppfyller kriterierna DNSH för klimatanpassning och biologisk mångfald som anges i tillägg A och D. Den uppfyller också kriterierna för cirkulär ekonomi eftersom den använder utrustning och komponenter med hög hållbarhet och återvinningsbarhet som är lätta att demontera och renovera. Den även uppfyller kriterierna för de minimiskyddsåtgärder som anges i EU:s taxonomi, eftersom den har inrättat processer och policyer för tillbörlig aktsamhet i fråga om mänskliga rättigheter, korruption, beskattning och rättvis konkurrens baserat på EU:s vägledande principer. Dessutom hade Hexagon inte fått någon fällande dom i domstol i något av dessa områden.

De återstående taxonomiomfattade verksamheterna anses inte vara förenliga med EU-taxonomin eftersom de inte uppfyller de tekniska granskningskriterier som anges i de delegerade akterna (2021) 2800 och (2023) 2486. Även om verksamheten eventuellt stödjer minst ett av miljömålen och inte orsakar någon betydande skada på de andra miljömålen, finns det för närvarande inte tillräckligt med data för att helt uppfylla alla tekniska granskningskriterier som anges i de delegerade akterna (2021) 2800 och (2023) 2486.

Kärnkrafts- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	JA/NEJ
1	Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot forskning, utveckling, demonstration och driftsättning av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej

Rad	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot byggnation, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Omsättning

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								Andel förenlig med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomin (A.2.)	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3) MEUR	Andel av omsättning, år 2024 (4) %	Begränsningar av klimatförändringar (5), J; N; N/EL	Anpassning till klimatförändringar (6) J; N; N/EL	Vatten (7) J; N; N/EL	Miljöförorening (8) J; N; N/EL	Cirkulär ekonomi (9) J; N; N/EL	Biologisk mångfald (10) J; N; N/EL	Begränsningar av klimatförändringar (11), J/N	Anpassning till klimatförändringar (12), J/N	Vatten (13) J/N	Miljöförorening (14) J/N	Cirkulär ekonomi (15) J/N	Biologisk mångfald (16) J/N	Min. skydd. åtg. (17), J/N			
A. TAXONOMIFÖRENLIGA VERKSAMHETER																					
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																					
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM 4.1.	1,10	0,02%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	J	J	J	0,05%		
Omsättning från miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter		1,10	0,02%	0,02%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,05%		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Varav omställningsverksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																					
Tillhandahållande av datadrivna IT/OT-lösningar	CE 4.1.	265 15	4,91%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								4,69%		
Datadrivna lösningar för minskade utsläpp av växthusgaser	CCM 8.2.	5,47	0,10%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,12%		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1.	6,61	0,12%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,10%		
Tillverkning, installation och tillhörande tjänster för teknik för läckagekontroll	WTR 1.1.	48,90	0,91%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,25%		
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**326,13**	**6,04%**	**0,10%**	**-**	**0,91%**	**-**	**5,03%**	**-**								**5,16%**		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A1+A2)		**327,22**	**6,06%**	**0,12%**	**-**	**0,91%**	**-**	**5,03%**	**-**								**5,21%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		5 073,88	93,94%																		
TOTALT		5 401,10	100%																		

Total omsättning motsvarar nettoomsättning i den konsoliderade resultaträkningen i Hexagon årsredovisning för 2024. Nyckeltal för omsättning representerar den andel av omsättningen som härrör från produkter eller tjänster som omfattas av taxonomin och är taxonomiförenliga.

Verksamhet som omfattas av taxonomin granskades för tillhörande omsättning. Omsättningen härrör från försäljning av produkter och tillhandahållande av tjänster efter avdrag för försäljningsrabatter och mervärdesskatt samt andra skatter som är direkt kopplade till omsättningen. Hexagons intäktsströmmar härrör från försäljning av informationsteknologilösningar där hårdvara och mjukvara är integrerade samt tjänster, licenser och andra uppdrag. Intäkter från avtal med kunder redovisas i resultaträkningen som nettoomsättning.

CapEx

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenlig med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomin (A.2.)	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter (1)	CapEx Kod (2)	Andel av CapEx, år 2024 (3) MEUR	Andel av CapEx, år 2024 (4) %	Begränsningar av klimatförändringar (5), J; N; N/EL	Anpassning till klimatförändringar (6) J; N; N/EL	Vatten (7) J; N; N/EL	Miljöföroreining (8) J; N; N/EL	Cirkulär ekonomi (9) J; N; N/EL	Biologisk mångfald (10) J; N; N/EL	Begränsningar av klimatförändringar (11), J/N	Anpassning till klimatförändringar (12), J/N	Vatten (13) J/N	Miljöföroreining (14) J/N	Cirkulär ekonomi (15) J/N	Biologisk mångfald (16) J/N	Min. skydd. åtg. (17), J/N	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomin (A.2.) CapEx, år 2023 (18) %	Kategori möjliggörande verksamhet (19) E	Kategori omställningsverksamhet (20) T
A. TAXONOMIFÖRENLIGA VERKSAMHETER																		
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																		
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM 4.1.	0,00	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	J	J	J	0,01%		
CapEx för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%	0%	%	%	%	%	%	-	-	-	-	-	-	-	0,01%		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Varav omställningsverksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																		
Tillhandahållande av datadrivna IT/OT-lösningar	CE 4.1.	26,32	3,87%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								3,21%		
Datadrivna lösningar för minskade utsläpp av växthusgaser	CCM 8.2.	0,00	0,00%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1.	0,00	0,00%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,00%		
Tillverkning, installation och tillhörande tjänster för teknik för läckagekontroll	WTR 1.1.	5,51	0,81%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,28%		
Kapitalutgifter (CapEx) för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**31,84**	**4,68%**	**0,00%**	**-**	**0,81%**	**-**	**3,87%**	**-**								**3,49%**		
A. CapEx för Taxonomy-berättigade aktiviteter (A1+A2)		**31,84**	**4,68%**	**0,00%**	**-**	**0,81%**	**-**	**3,87%**	**-**								**3,50%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
CapEx för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		649,06	95,32%																
TOTALT		680,90	100%																

CapEx definieras som investeringar i immateriella tillgångar exklusive goodwill och materiella tillgångar såsom fastigheter, maskiner och annan utrustning, tillsammans med IFRS 16 nyttjanderättstillgångar. Det totala CapEx-beloppet finns i Hexagons årsredovisning för 2024 i noterna 14-16. Nyckeltalet CapEx representerar andelen av CapEx för en verksamhet som omfattas av taxonomin och är taxonomiförenlig. Verksamhet som omfattas av taxonomin granskades för tillhörande CapEx med hjälp av kostnadsslag. CapEx som är förenliga med taxonomin består huvudsakligen av immateriella tillgångar. Egna åtgärder och inköp från leverantörers ekonomiska aktiviteter har inte granskats för att avgöra om de omfattas av taxonomin 2024.

OpEx

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								Andel förenlig med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomin (A.2.)	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Andel av omsättning, år 2024 (3) MEUR	CapEx (4) %	Begränsningar av klimatförändringar (5), J; N; N/EL	Anpassning till klimatförändringar (6) J; N; N/EL	Vatten (7) J; N; N/EL	Miljöföroreningar (8) J; N; N/EL	Cirkulär ekonomi (9) J; N; N/EL	Biologisk mångfald (10) J; N; N/EL	Begränsningar av klimatförändringar (11), J/N	Anpassning till klimatförändringar (12), J/N	Min. skydd. åtg. (13) J/N	Vatten (14) J/N	Miljöföroreningar (15) J/N	Cirkulär ekonomi (16) J/N	Biologisk mångfald (17), J/N	Min. skydd. åtg. (18) %	OpEx, år 2023 (19) E	OpEx, år 2023 (20) T
A. TAXONOMIFÖRENLIGA VERKSAMHETER																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
Tillhandahållande av datadrivna IT/OT-lösningar	CCM 4.1.	0,30	0,07%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	J	J	J	0,07%			
OpEx för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0,30	0,07%	0,07%	%	%	%	%	%	-	-	-	-	-	-	-	0,07%			
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Varav omställningsverksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																				
Tillhandahållande av datadrivna IT/OT-lösningar	CE 4.1.	37,99	8,44%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								7,97%			
Datadrivna lösningar för minskade utsläpp av växthusgaser	CCM 8.2.	2,45	0,54%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,95%			
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1.	0.00	0,00%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,17%			
Tillverkning, installation och tillhörande tjänster för teknik för läckagekontroll	WTR 1.1.	2,92	0,65%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,61%			
Driftsutgifter (OpEx) för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**43,36**	**9,63%**	**0,54%**	**-**	**0,65%**	**-**	**8,44%**	**-**								**9,70%**			
A. Driftsutgifter (OpEx) för verksamheter som omfattas av EU-taxonomin (A1+A2)		**43,67**	**9,70%**	**0,61%**	**-**	**0,65%**	**-**	**8,44%**	**-**								**9,77%**			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
OpEx för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		406,61	90,30%																	
TOTALT		450,28	100%																	

OpEx definieras som direkta icke aktiverade kostnader som avser forskning och utveckling, åtgärder för renovering av byggnader, korttidsleasing, underhåll och reparation och andra direkta utgifter som avser den löpande förvaltningen av materiella anläggningstillgångar. OpEx återfinns under Försäljningskostnader, Allmänna och administrativa kostnader samt icke aktiverade forsknings- och utvecklingskostnader. Nyckeltalet OpEx representerar andelen av de rörelsekostnaderna för en verksamhet som omfattas av taxonomin och är taxonomiförenliga. Verksamhet som omfattas taxonomin granskades för tillhörande OpEx med hjälp av kostnadsslag. Egna åtgärder och inköp från leverantörers ekonomiska aktiviteter har inte granskats för att avgöra om de omfattas av taxonomin 2024.

Fördelningen av omsättningen för verksamhet som omfattas av taxonomin har upprättats med användning av produktkonton. CapEx och OpEx fördelades med hjälp av kostnadsslag. Alla verksamheter isolerades vid fördelningen av omsättning, CapEx och OpEx för att undvika att de räknades två gånger.

Socialt ansvar

En inkluderande arbetskraft är en förutsättning för innovation 104

Kompetensutveckling 106

Mätvärden för arbetskraften - Höjdpunkter 107

Nyckeltal för sociala aspekter 108

En inkluderande arbetskraft är en förutsättning för innovation

Hexagon har åtagit sig att vara en arbetsplats som präglas av mångfald och som speglar verksamhetens internationella karaktär. Vi har arbetstagare, kunder och leverantörer i fler än 50 länder. Med en strategi som fokuserar på kompetensutveckling, mångfald och inkludering, medarbetarengagemang samt hälsa och säkerhet kan Hexagon öka sin innovationsförmåga och förbli konkurrenskraftigt i jämförelse med konkurrenter, oavsett var i världen bolaget är verksamt.

Som en global organisation värdesätter Hexagon sina arbetstagares olikheter och strävar efter att skapa en arbetsmiljö där olika värderingar och perspektiv aktivt tas tillvara för att skapa de bästa lösningarna för en kundbas med lika stor mångfald. Genom att främja mångfald ökar Hexagon också sin tillgång till ett större utbud av talanger. Hexagons uppförandekod för affärsetik ("Koden") hjälper till att hantera frågor som rättvis anställning, mångfald, diskriminering, trakasserier, hälsa och säkerhet. Alla verksamheter inom bolaget är skyldiga att anta och implementera Koden för att säkerställa ett enhetligt förhållningssätt till frågorna. Alla anställda och entreprenörer genomgår obligatorisk utbildning i Hexagons uppförandekod för affärsetik för att säkerställa att den tillämpas brett i hela organisationen och utbildningen upprepas regelbundet för att säkerställa efterlevnad. Under 2024 låg fokus på intressekonflikter, och 24 154 arbetstagare utbildades i detta ämne.

24 154

arbetstagare utbildades i ämnet intressekonflikter under 2024

Samhällsengagemang och volontärarbete

För att stödja och upprätthålla en stark och inkluderande kultur genomförde Hexagon under 2024 flera initiativ som nådde interna arbetstagare och globala branschorganisationer. Ett exempel är vårt Care Program, en global satsning som syftar till att öka det övergripande engagemanget och lagarbetet inom företaget genom att uppmuntra arbetstagare och chefer att tillsammans delta i lokala samhällsengagemang och välgörenhetsaktiviteter. Care-programmet genomförs för närvarande inom tre divisioner och gör det möjligt för arbetstagarna att stödja välgörenhetsorganisationer genom att erbjuda en dags betald ledighet per år för att delta i volontärverksamhet, stödja lokalsamhällen och samtidigt stärka en etisk och socialt engagerad kultur. Ett annat exempel är initiativet Femme Like You, ett nätverk som skapar en gemenskap av yrkesverksamma som delar med sig av bästa praxis för hur man skapar en sund företagskultur inom alla regioner och branscher.

Jämlikhet och inkludering – från rekrytering till utbildning av högre chefer

Att bygga upp en inkluderande arbetsstyrka är ett långsiktigt åtagande som kräver en särskild strategi för mångfald under hela anställningscykeln - från rekrytering till utbildning av högt uppsatta chefer. Hexagon har åtagit sig att säkerställa jämställt och inkluderande beteenden i fyra karriärfaser: rekrytering, tidig karriär, karriärutveckling och högre befattningshavare.

Vid rekrytering använder Hexagon inkluderande anställningsmetoder och könsneutral rekrytering från universitet. I början av karriären genomgår alla arbetstagare utbildningen inom mångfald och inkludering (DEI), som definierar rättigheter, förväntningar och skyldigheter för alla medarbetare. Under 2024 var färdigställandegraden för DEI-utbildningarna 76 procent för alla arbetstagare. För karriärutveckling erbjuder Hexagon mentorskap, utbildning, medvetenhetskampanjer, workshops, forum för kvinnligt ledarskap och nätverk för underrepresenterade arbetstagare för att främja en mer mångsidig och inkluderande kultur. Ett exempel är Hexagons kvinnliga nätverk Femme Like You, som är utformat för att främja jämställdhet och mångfald och skapa evenemang där medarbetarna kan diskutera utmaningar, komma med idéer och dela med sig av bästa praxis. Dessutom får alla ledande befattningshavare också tillgång till ett antal chefsverktyg som hjälper dem att föregå med gott exempel.

Hexagon strävar efter att vara en inkluderande arbetsplats på alla ledningsnivåer. Vid utgången av 2024 består Hexagons styrelse av 4 kvinnor och 5 män medan koncernledningen består av 2 kvinnor och 12 män. Könsfördelningen i ledande befattningar, inklusive divisionsledningen och deras direktrapporterande chefer, var 24 procent kvinnor och 76 procent män 2024. Målet är att nå 30 procent kvinnliga chefer 2025, och Hexagon genomför för närvarande en rad initiativ för att rekrytera, behålla och utveckla kvinnliga ledare för att nå målet.

Diskriminering

Alla former av diskriminering är helt oacceptabel på Hexagon, oavsett om den förekommer internt eller i samband med kund- och leverantörsrelationer. Att förbjuda diskriminering är en del av Hexagons uppförandekod för affärsetik, och policyn för orättvis diskriminering och trakasserier. För att säkerställa att diskriminerande beteende inte förekommer inom organisationen utbildas arbetstagarna i vilka förväntningar som gäller och det finns flera kanaler för att rapportera beteenden som kan anses vara diskriminerande. Det första sättet att rapportera fall av diskriminering är genom direktkontakt med HR-chefen inom den egna divisionen. Om frågan inte kan hanteras på divisionsnivå ska personen ifråga vända sig till EVP Human Resources. Alternativt kan Hexagons efterlevnadsteam kontaktas direkt eller så kan problemet rapporteras genom det anonyma tredjeparts rapporteringssystemet för etik och efterlevnad. Medarbetare som blir utsatta för orättvis diskriminering och/eller trakasserier har rätt att rapportera detta till Hexagon. Det finns processer på plats för att säkerställa att arbetstagaren kan göra detta utan rädsla för att bli utsatt för repressalier eller hot.

Våra arbetstagare - transparens bygger förtroende

Hexagon är stolt över sin mångsidiga personalstyrka och strävar efter att öka transparensen i medarbetardata för att främja ansvarsskyldighet och belysa förbättringsområden relaterade till representation och jämställdhet. Hexagons arbetstagarrapport omfattar representation av både kvinnor och män på olika befattningsnivåer globalt. Hexagons ambition är att ytterligare stödja initiativ som främjar en inkluderande kultur som ökar konkurrenskraften som arbetsgivare, där alla arbetstagare har samma möjligheter att växa och vara framgångsrika.

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

Personalens säkerhet på arbetsplatsen är av högsta prioritet för Hexagon. Hexagon strävar efter att tillhandahålla en arbetsplats som är fri från incidenter och främjar en kultur där risker identifieras och uppmärksammas, där tillbud och incidenter rapporteras och där arbetstagarna tar eget ansvar. Där så är lämpligt stödjer Hexagon en flexibel arbetsplats och möjligheten att arbeta hemifrån. Hexagon ansvarar för att upprätthålla en säker arbetsmiljö genom att implementera alla tillämpliga regler och rutiner för hälsa och säkerhet inom varje Hexagon-enhet. Arbetstagarna får lämplig utbildning och säkerhetsutrustning för att kunna utföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt. Varje arbetstagare är personligen ansvarig för att arbeta på ett säkert sätt, följa alla policyer och rutiner för hälsa och säkerhet, delta i säkerhetsutbildning samt identifiera och rapportera eventuella hälso- och säkerhetsfrågor och risker till ledningen eller relevanta interna intressenter. År 2024 var antalet arbetsrelaterade skador 65. Under 2024 stärkte Hexagon sitt engagemang för säkerhet även för kunder och partners genom att fokusera sin utbildning på geospatial teknik för att förbättra allmän säkerhet och klimatresiliens. Experter utbildades i att övervaka klimatrisker, förutse risker och analysera spatiala data för att identifiera sårbara områden för snabba insatser. Utbildningen omfattade även katastrofberedskap, hållbar utveckling och främjande av klimatforskning genom integrering av spatiala och socioekonomiska data. Deltagarna fick lära sig att optimera räddningsinsatser, förbättra katastrofhantering och stödja sök- och räddningsinsatser med hjälp av geospatial analys, och därmed utvidga Hexagons säkerhetsåtagande även till sina kunder och partners.

Kompetensutveckling

Kompetenshöjning för anställda inom AI

År 2024 lanserade Hexagon sitt AI-anpassade företagsprogram, vilket visar på ett starkt engagemang för att höja kompetensen hos sin arbetskraft och integrera ansvarsfulla och värdedrivna AI-metoder i hela verksamheten. Genom att investera i kontinuerligt lärande och utveckling har Hexagon utbildat över 50 procent av sin globala personalstyrka i AI-principer, generativa AI-modeller och AI-klara verktyg. Förutom en central kunskapssida för användningen av AI har företaget skapat AI-cirklar, som fungerar som plattformar för ömsesidigt lärande, bästa praxis och kunskapsutbyte. Exempel på AI-cirklar inkluderar kodning och mjukvaruutveckling, marknadsföring, allmän användning av verktyg som Microsoft Co-Pilots och Hexagon ChatGPT. Dessa initiativ är utformade för att stärka medarbetarna, minska skepticismen kring AI och främja en kultur av innovation och samarbete.

Hexagons strategiska fokus på AI handlar inte bara om att öka den interna produktiviteten, utan också om att utnyttja tekniken för att förbättra resultaten inom miljö, socialt ansvar och styrning (ESG). I Klagenfurt, Österrike, hjälper Hexagons AI-drivna geospatiala analys staden att uppnå sina klimatneutralitetsmål till 2030. Genom att omvandla data till användbara insikter möjliggör Hexagon smartare stadsplanering, optimerar solenergipotentialen och stödjer hållbar utveckling. Genom dessa insatser utvecklar Hexagon inte bara sin tekniska kapacitet utan förstärker också sitt engagemang för ansvarsfull användning av AI och hållbar inverkan, och positionerar sig som en ledare inom integration av AI för ESG-förbättringar.

>50%

av företagets globala arbetskraft har utbildats i AI-principer, generativa AI-modeller och AI-anpassade verktyg

Utbildningar, samarbeten med universitet och forskningsinstitut

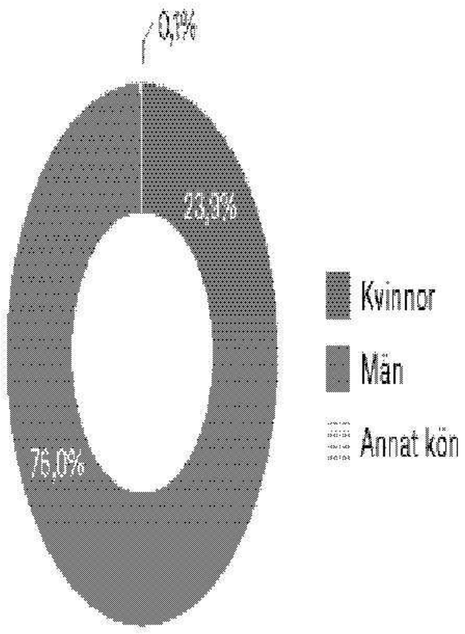
Hexagon är stolt över att samarbeta med universitet och högskolor för att stödja framtida talangutveckling genom engagemang i utbildningsprogram, rådgivande paneler och sponsrade forum och evenemang. Genom samarbete med universitet och högskolor runt om i världen kommer de utexaminerade studenterna att exponeras för Hexagons teknologier och utveckla branschfärdiga färdigheter med företagets lösningar. Ett exempel från 2024 är det nya partnerskapet med Southern California Institute of Architecture (SCI-Arc), som skapats för att hjälpa till att utbilda nästa generations arkitekter. Partnerskapet gör det möjligt för studenter och lärare vid SCI-Arc att experimentera med avancerad, användarvänlig hård- och mjukvara för laserskanning, vilket ger praktisk erfarenhet av intuitiva lösningar för RealityCapture som kommer att forma framtiden för arkitektur, landskapsarkitektur, stadsplanering och design, mediabaserad konst med mera.

Mätvärden för arbetskraften – Höjdpunkter och framsteg

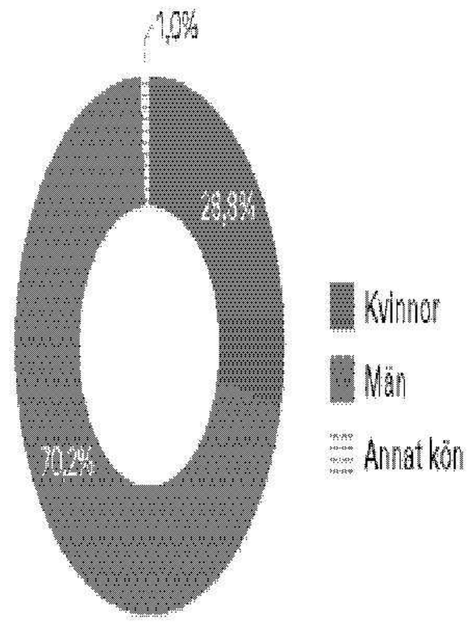
Under 2024 fortsatte Hexagon sitt engagemang för att främja en mångsidig, inkluderande och dynamisk arbetsplats. Detta avsnitt belyser viktiga nyckeltal för arbetskraften. Genom att följa dessa indikatorer strävar Hexagon efter att driva innovation, främja lika möjligheter och öka arbetstagarnas engagemang i hela organisationen.

KÖN

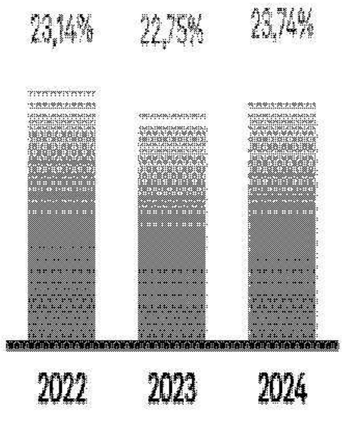
Anställda per kön



Nyanställningar per kön

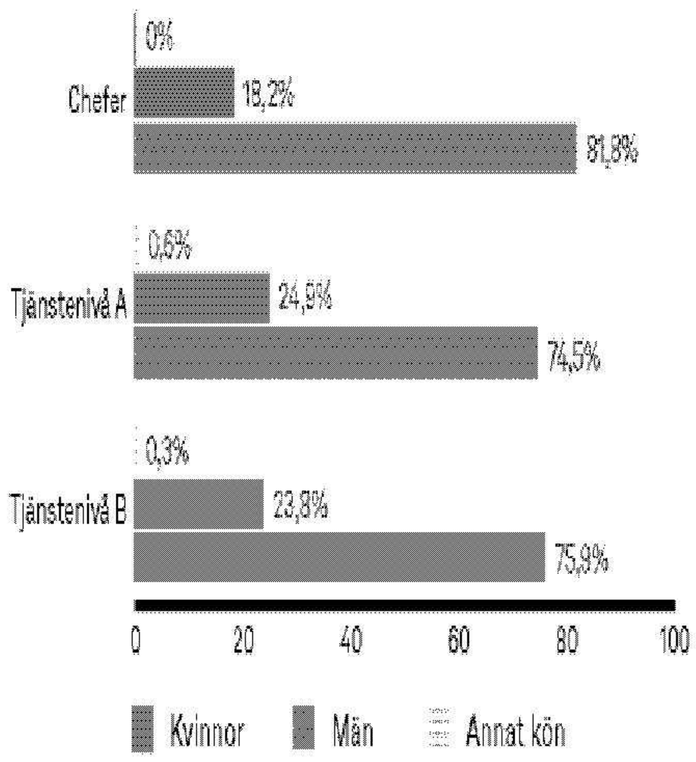


Andel kvinnor i ledarpositioner

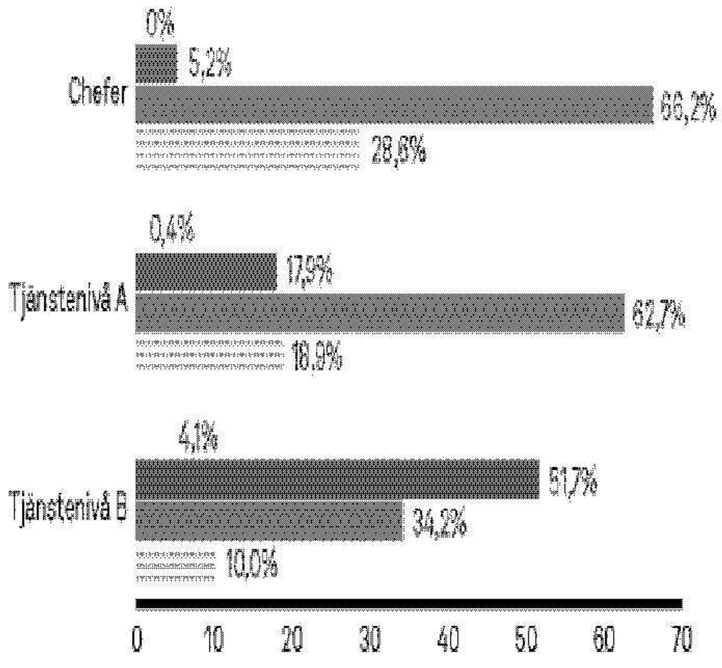


ARBETSTAGARKATEGORI

Arbetstagarkategori per kön

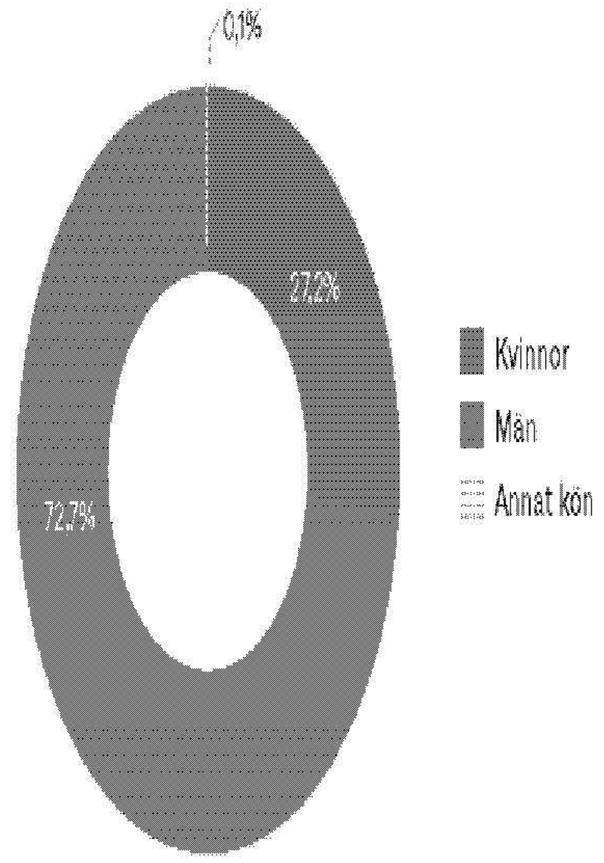


Arbetstagarkategori per ålder

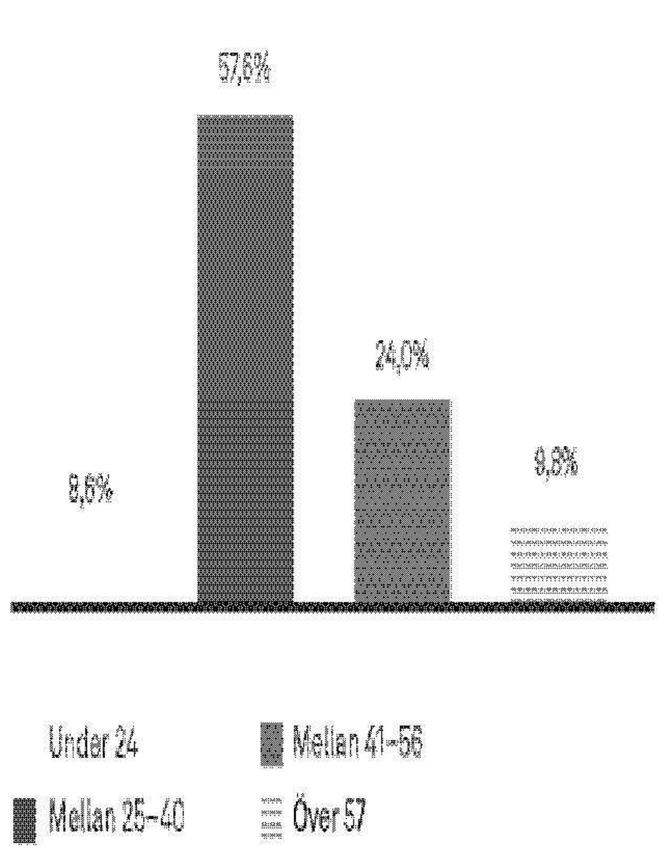


FRIVILLIG PERSONALOMSÄTTNING

Frivillig personalomsättning per kön



Frivillig personalomsättning per ålder



Nyckeltal för sociala aspekter

Nyckeltal för sociala aspekter	Enhet	FY 2024	FY 2023	FY 2022	Årlig förändring
Totalt antal arbetstagare	Nr.	24 802	24 581	24 001	1%
Total arbetstid för alla anställda	timmar	37 854 539	36 330 702	-	4%
Andel kvinnor i styrelsen	%	44,4	42,9	40,0	2 procentenheter
Andel kvinnor på högsta ledningsnivå	%	23,7	22,7	23,1	1 procentenheter
Total andel anställda kvinnor	%	23,9	23,6	23,7	0 procentenheter
Anställda som omfattas av Hexagons aktieprogram	No.	1956	1753	-	12%
Antal registrerbara arbetsrelaterade skador	No.	65	31	-	110%
Frekvens för skador som leder till förlorad arbetstid (LTIFR)	No.	0,3	0,2	-	101%
Anställda som omfattas av program för hälsa & säkerhet	No.	17 047	17 134	-	-1%
Frivillig personalomsättning av den totala arbetsstyrkan	%	6,3	7,8	10,4	-1 procentenheter
Anställda som omfattas av kollektivavtal	%	18,2	22,5	-	-4 procentenheter
Andel ISO 14001-certifierade produktionsanläggningar	%	71,9	82,8	75,9	-11 procentenheter
Andel ISO 45001-certifierade produktionsanläggningar	%	7	6,9	6,9	0 procentenheter

Fullständig GRI- och SASB-rapporteringstabell finns på sidan 121 - 128.

Styrning

Hållbar utveckling genom etik och styrning 110

ESG-strategi i förvarv 115

Nyckeltal för styrning 116

Hållbar utveckling genom etik och styrning

Hantering av Etik och Efterlevnad

På Hexagon hanteras etik och efterlevnad centralt av Hexagons Chief Compliance Officer (CCO) genom en global efterlevnadsorganisation, som är etablerad över hela koncernen och utsträckt till varje division eller region. Hexagons CCO, tillsammans med Compliance Team för varje division eller region, hanterar och övervakar affärsetik och efterlevnad. Efterlevnad och affärsetik hanteras centralt av CCO via en koncernefterlevnads-organisation och efterlevnads-organisationer inom Hexagons olika divisioner. Dessutom övervakar ett strategikabinett för regelefterlevnad den rättsliga utvecklingen och fastställer policyer i enlighet med detta. För att stödja de dagliga efterlevnadsrutinerna har Hexagon etablerat ett globalt team av efterlevnadskoordinatorer som ansvarar för administrationen av Etik & Efterlevnadssystemet.

Hexagons uppförandekod och etiska regler för företag ("Koden") utgör tillsammans med Hexagons uppförandekod för leverantörer ("leverantörskoden"), och Hexagons Etik & Efterlevnadssystem Administrationsmanual ("administrationsmanualen") ramen för Hexagons Etik & Efterlevnadssystem. Efterlevnadsteamet, tillsammans med Hexagons ledning, ansvarar för att implementera detta grundläggande ramverk.

Koden är avsedd att fungera som en central vägledning och referens för Hexagons personal som stöd för det dagliga beslutsfattandet. Koden anger också Hexagons Etik & Efterlevnadsprogram inom viktiga rättsområden som är tillämpliga på Hexagons verksamhet, som behandlar antikorruption inklusive offentlig upphandling, konkurrens, handel som omfattar export och tull, dataskydd, hållbarhet och mänskliga rättigheter. All personal på Hexagon måste följa Koden och de specifika policyer för efterlevnad som upprättats i enlighet med den.

Hexagon ser kontinuerligt över och förbättrar Koden för att återspegla nya branschstandarder och förändringar i lagstiftningen. Koden återspeglar Hexagons ansvar som marknadsledare att upprätthålla de högsta standarderna för etik, integritet och hållbarhet och förstärker Hexagons åtagande att agera och uppträda professionellt och utöver rättslig efterlevnad. För att uppnå detta utbildar Hexagon sina arbetstagare i Hexagons förväntningar, anlitar experter i flera jurisdiktioner inom olika discipliner och har ett internt team av jurister och experter på efterlevnad för att säkerställa att Hexagons policyer och rutiner för efterlevnad och affärsetik ligger i framkant av branschpraxis.

Administrationsmanualen beskriver strukturen för Etik & Efterlevnadssystemet och specificerar ledningsroller och ansvar vid implementeringen av programmet, med starkt stöd från ledningen.

Varje division inom Hexagon måste implementera och/eller kommunicera Hexagons Compliance-programdokumentation (såsom policyer, procedurer och ytterligare riktlinjer) samt relaterade minimikrav. I enlighet med tillämpliga lokala lagar kan lokal ledning, med stöd av Compliance-teamet, definiera ytterligare lokala arbetsinstruktioner.

Hexagon strävar efter att ha en positiv inverkan på miljön genom att agera hållbart och ta itu med miljöutmaningar genom sin leveranskedja. Därför är uppförandekoden för leverantörer, som revideras och uppdateras 2024, avsedd att kommunicera Hexagons minimikrav för standarder och affärsmetoder hos Hexagons leverantörer. Alla leverantörer måste följa leverantörskoden samt alla tillämpliga lagar, förordningar och standarder i varje land där de bedriver verksamhet. Vidare förväntas leverantörerna bedriva sin verksamhet på ett etiskt och hållbart sätt och agera med integritet. Riskbedömningar för korruption, mutor och konkurrensbegränsande metoder genomförs kontinuerligt i hela organisationen på årlig basis. Om överträdelser skulle förekomma implementeras en plan för korrigerande åtgärder och lämpliga uppföljningsinitiativ för att säkerställa att problemet inte upprepas.

Hexagons chefer ansvarar för att säkerställa att arbetstagarna är fullt medvetna om Koden och vidtar nödvändiga åtgärder för att främja och övervaka efterlevnaden av systemet för etik och efterlevnad. Chefer som är involverade i Hexagons leveranskedja är också ansvariga för att implementera leverantörskoden.

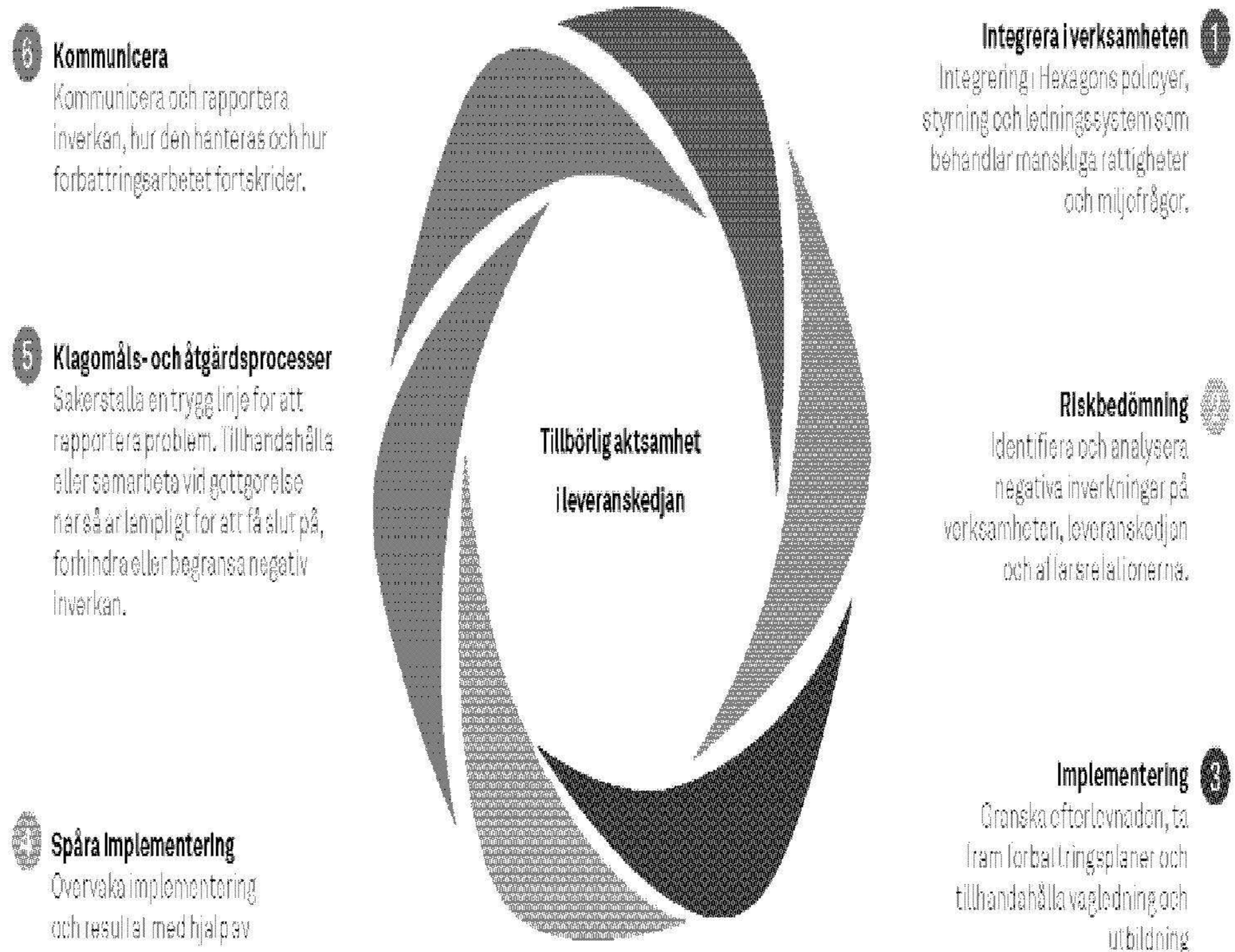
Hexagon kräver att dess högsta chefer årligen certifierar sin efterlevnad av Hexagons etik- och efterlevnadssystem (Ethics & Compliance System). Under 2024 begärdes och erhölls certifieringar från 406 chefer inom Hexagon.

Mänskliga rättigheter är en integrerad del av Hexagons affärsetiska uppförandekod, som säkerställer att företaget upprätthåller etiska standarder i alla aspekter av sin verksamhet. Dessutom ingår mänskliga rättigheter i leverantörernas uppförandekod, vilket återspeglar åtagandet att tillämpa ansvarsfulla affärsmetoder i hela leveranskedjan. Koderna har kommunicerats brett både internt till arbetstagarna och externt till intressenter. Ramverket är anpassat till OECD:s 6 pelare för bolagsstyrning, vilket säkerställer att man följer internationellt erkända riktlinjer för att främja etiska affärsmetoder och kontinuerligt förbättra sina styrningsstrukturer.

Hantering av leveranskedjan

Hexagons efterlevnadspolicy för hantering av leveranskedjan anges i uppförandekoden för leverantörer och i olika manualer och processer i Compliance Program (programmet för regelefterlevnad). Hexagon väljer leverantörer baserat på en bedömning av den övergripande konkurrenskraften i erbjudandet och om de lever upp till de mål och värderingar som uttrycks i FN:s Global Compacts tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljöpåverkan och antikorruption. Efterlevnad av uppförandekoden för leverantörer, eller annan överenskommen likvärdig standard, är ett obligatoriskt kvalificeringsvillkor för att Hexagon ska inleda en affärsrelation med en leverantör. Dessutom är tredjepartsleverantörer och underleverantörer i Hexagons globala leveranskedja avtalsenligt skyldiga att uppfylla dessa förpliktelser. Hexagons policyer för hantering av leveranskedjan omfattar krav på att:

1. Granska Hexagons leverantörer mot tillämpliga sanktionslistor.
2. Genomföra ytterligare tillbörliga aktsamhetsgranskningar av leverantörer som kan komma att utveckla Hexagons verksamheter.
3. Lämpliga bestämmelser om antikorruption och andra efterlevnadsbestämmelser i leverantörsavtal.
4. Förbud mot att ta emot värdeföremål eller andra förmåner när man vet eller misstänker att de erbjuds eller tillhandahålls med en förväntan om att Hexagon kommer att tillhandahålla en affärsfördel.



Tillbörlig aktsamhet i fråga om hantering av leveranskedjan

Ett viktigt initiativ under 2024 relaterat till tillbörlig aktsamhet i fråga om leverantörer var införandet av en ny plattform för hantering av leveranskedjan som implementerades i hela Hexagon. Den nya mjukvarulösningen driver en hållbar efterlevnad inom leveranskedjan och inverkan inom miljö, sociala frågor och bolagsstyrning, och säkerställer spårbarhet och transparens för riskbedömningar. Under 2024 engagerades viktiga leverantörer av Hexagon för att granska efterlevnaden av Hexagons uppförandekod för leverantörer, övervaka prestationer och resultat, etablera en säker linje för klagomål och avhjälpande samt för att integrera mänskliga rättigheter och miljöfrågor i alla leverantörsrelationer för att förhindra eller begränsa negativ inverkan.

Program för leverantörsengagemang

Hexagon strävar efter att främja starka och långvariga relationer med sina leverantörer genom olika program för samverkan. Dessa initiativ är utformade för att uppmärksamma och belöna leverantörernas prestationer, ge ekonomiska incitament samt erbjuda möjligheter till utbildning och kapacitetsuppbyggnad.

Leverantörer som utmärker sig inom riskhantering, kassaflöde, hållbara metoder och innovation får särskild status och förmånlig behandling, till exempel som prioriterade leverantörer i upphandlingar.

Dessutom genomför Hexagon affärsutvärderingar och långsiktiga leveransavtal med nyckelleverantörer och uppmärksammar deras prestationer baserat på scorecards och höjdpunkter för kvartalet eller året, beroende på kategorityp.

Hexagon erbjuder leverantörer onlineutbildning som täcker ämnena i uppförandekoden för leverantörer och CO_2-rapportering. Revisioner på plats fungerar också som utbildning för leverantörerna, där förbättringar av kvaliteten på deras produktion bedöms och viktiga affärsprocesser granskas. Dess team för inköp och utvärdering av leverantörer definierar krav och utvecklar leverantörsspecifika kvalificeringsplaner för att säkerställa att Hexagon och den aktuella leverantören är överens om vilka områden som behöver förbättras.

Revision av leverantörer

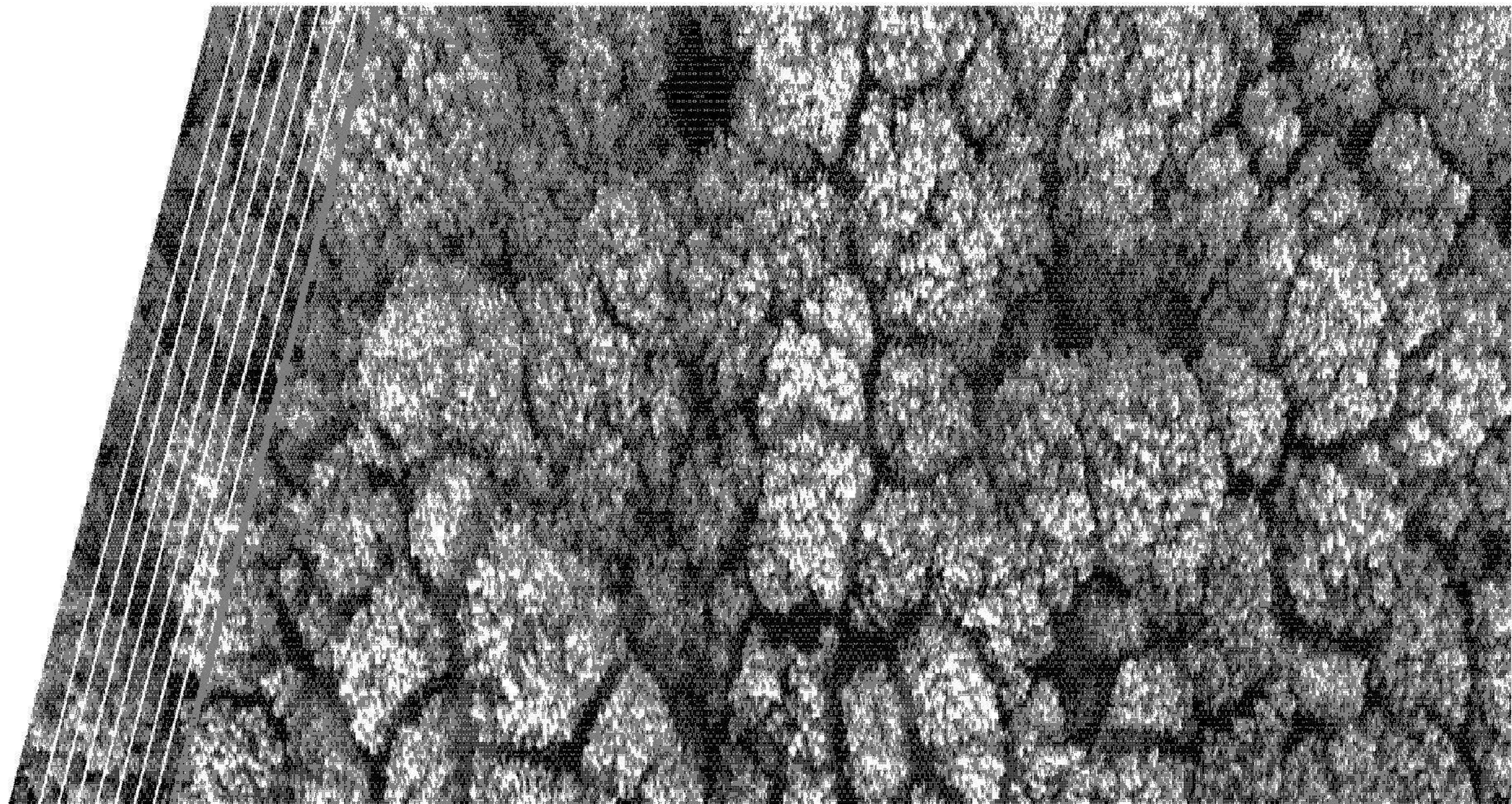
Under 2024 granskade Hexagon cirka 31 av sina viktigaste leverantörer genom leverantörsrevisioner. Syftet med leverantörsgranskningarna var att säkerställa att leverantörerna lever upp till Hexagons förväntningar på miljöstyrning och att förhindra tvångsarbete, barnarbete och människohandel inom värdekedjan. Av de 31 revisionerna av nya och befintliga leverantörer avsåg 15 revisioner leverantörer inom riskområden. Som riskområden betraktades de områden som definieras av United Nations Environment Programme Finance Initiative (UNEPFI) och Transparency International och som beaktar både miljömässiga och sociala risker. Det totala antalet leverantörer inom riskområden är 80, och samtliga har reviderats under de senaste tre åren. Under 2024 konstaterades inga större avvikelser vid revisionerna. När befintliga leverantörer inte uppfyller Hexagons krav på regelefterlevnad, samarbetar Hexagon med leverantören och genomför en konsekvensanalys för att förstå grundorsaken. Lämpliga uppföljningsåtgärder består i att vidta lämpliga åtgärder för att säkerställa att problemet inte upprepas. Om överträdelserna bedöms vara betydande och avsiktliga kommer Hexagon att säga upp leverantörskontraktet och söka ett alternativ. Viktiga leverantörer av tillverkningsenheter utvärderas genom interna formella besök, granskningar och utvärderingar för att säkerställa att de, utan undantag, följer Hexagons uppförandekod för leverantörer. Bedömning av tredje part används i de fall en fråga inte kan verifieras direkt med leverantören.

Konfliktmineraler – efterlevnad

En liten del av Hexagons verksamhet påverkas av regleringen av konfliktmineraler, inklusive Dodd Frank Act. Hexagon köper inte in konfliktmineraler direkt, men vissa divisioner påverkas indirekt av regleringar på grund av inköp av produkter och material från leverantörer och underleverantörer. I sådana fall har Hexagon ett nära samarbete med leverantörerna och tillämpar en rigorös process för att samla in alla nödvändiga uppgifter som bevis på efterlevnad. Hexagon har en policy för konfliktmineraler som beskriver åtagandet och de åtgärder som vidtagits för att undvika konfliktmineraler i värdekedjan. Hexagons divisioner implementerar processer för att säkerställa efterlevnad av denna policy som är tillämplig på varje divisions verksamhet. Divisionen Autonomy & Positioning kräver exempelvis att befintliga och nya leverantörer fyller i en rapportmall för konfliktmineraler (CMRT) för alla levererade delar. CMRT har tillhandahållits av Responsible Minerals Initiative (RMI) och har antagits av branschen. CMRT-filen revideras ständigt av RMI med uppdaterad information om smältverk och när ett leverantörssvar tas emot identifieras automatiskt misstänkta smältverk. Hexagon försäkrar och intygar att företaget inte köper eller tar emot några mineraler, material eller produkter som innehåller kassiterit (tenn), coltan (tantal), wolframit (volfram) eller guld (så kallade "3TG-mineraler") från Demokratiska republiken Kongo eller angränsande länder.

Hantering av vattenrelaterade risker i verksamheten

Hexagon har ingen vattenintensiv verksamhet, men bedömer vattenrelaterade risker vid sina huvudanläggningar med hjälp av World Resources Institutes globala vattenriskverktyg Aqueduct. Bolaget har kartlagt 101 platser, varav fjorton med extremt hög vattenstress och elva med hög stress. Verktyget hjälper också Hexagon att prioritera vattenriskhantering genom att kartlägga säsongsvariationer i vattentillgången. Ett nytt operativt vattenmål innebär att anläggningar i områden med vattenstress måste införa vattenhanteringssystem och definiera åtgärder för att minska vattenförbrukningen. Bolaget har utvärderat klimatrelaterade risker, inklusive flod- och kustöversvämningar, vid sina anläggningar. Riskerna kategoriseras efter sannolikhet (låg till mycket hög) och bedöms med avseende på finansiell inverkan på Hexagons intäkter. Cirka 7 procent av intäkterna kommer från platser med betydande översvämningsrisk och 4 procent från högriskområden. De två anläggningar där denna risk kan materialiseras har utvecklat beredskapsplaner, med andra anläggningar som täcker produktionen från dessa anläggningar i samma region. Ytterligare driftskostnader kan uppkomma på grund av förändringar i leveranskedjan, men denna kostnadsökning förväntas inte överstiga 10 procent av kostnaden för sålda varor för hårdvara som tillverkas i dessa anläggningar. Den förväntade inverkan på Hexagons finansiella ställning förväntas därför bli minimal.



Dataskydd

Dataskydd är en av de sex pelarna i Hexagons efterlevnadsprogram och en viktig riskrelaterad fråga i Hexagons väsentlighetsanalys. Anställda, kunder och partners kräver garantier för att deras personuppgifter hanteras och förvaltas på ett säkert och ansvarsfullt sätt. Hexagon har åtagit sig att säkerställa att alla personuppgifter behandlas i enlighet med global bästa praxis och detta återspeglas i dess Data Protection Compliance Program (DPC-program). Group Privacy & Information Security Officer har ansvar för att hantera och övervaka implementeringen av DPC-programmet i Hexagons divisioner. Förändringar av DPC-programmet rapporteras regelbundet till Chief Compliance Officer och revisionsutskottet.

DPC-programmet implementeras inom respektive division, med ansvar för leveranser som hanteras av Divisional Privacy Officers. Principerna i Europeiska unionens allmänna dataskyddsförordning (GDPR) används som grund för skyddet av alla personuppgifter, oavsett plats. GDPR anses allmänt vara bästa standarden inom integritetslagstiftning och utgör ett robust och tillförlitligt system för att säkerställa att personuppgifter skyddas på lämpligt sätt. Tillägg har antagits sedan 2018 för att omfatta andra jurisdiktioners lagar när dessa har antagits.

Efter EU:s införande av uppdaterade standard-avtalsklausuler (Standard Contractual Clauses, SCC) år 2021 har Hexagon arbetat med att uppdatera alla befintliga avtal och har reviderat sina avtalsförfaranden för att implementera de nya SCC i alla nya avtal. Enligt SCC kan dataöverföringar från en EU-enhet till ett tredjeland som inte tillhandahåller adekvat dataskydd endast göras efter att lämplig riskbedömning genomförts. Hexagon har implementerat en standardprocess för att genomföra en lämplig konsekvensbedömning av dataöverföring (DTIA) i linje med lagstiftningen. Hexagon är medvetet om att skyddet av personuppgifter inte är en punktinsats utan kräver löpande förändringar av teknik, processer och arbetskraft.

Alla Hexagons arbetstagare är skyldiga att följa dataskyddsprinciperna och får utbildning som är lämplig för deras respektive roller. Arbetstagare med högre ansvarsnivåer för skydd av personuppgifter får avancerad utbildning och erbjuds möjlighet att bli certifierade genom program som tillhandahålls av International Association of Privacy Professionals (IAPP).

Riskbedömningar av informationssäkerhet genomförs kontinuerligt i hela organisationen, och åtminstone på årsbasis. Om risker eller luckor identifieras under dessa utvärderingar utarbetas omedelbart en plan för korrigerande åtgärder, som följs av riktade initiativ för att minska och hantera de identifierade riskerna, vilket säkerställer att sårbarheter täpps till och att eventuella potentiella hot hanteras förebyggande.

Cybersäkerhet

Hexagons Group Cyber Council etablerades 2019 för att tillhandahålla tillsyn och styrning av alla informationssäkerhetsfrågor. Ordförande i Cyber Council är Group Privacy & Information Security Officer, och här ingår ledande befattningshavare som representerar alla större områden inom Hexagons verksamhet, inklusive operativ utveckling, juridik, ekonomi och finans samt produktuveckling. Målet med Cyber Council är att säkerställa skyddet av Hexagons immateriella rättigheter, att säkerställa cyber-resiliens för dess nätverk och skydda Hexagons kunder genom sin position i värdekedjan. Som en global ledare inom Digital Reality-lösningar är Hexagon medveten om betydelsen av säkerhet i bolagets produkter och tjänster. Den autonoma revolutionen förlitar sig på data, vilket gör skyddet och integriteten av data centralt för Hexagons innovationsprocess.

Hexagon fortsatte att bygga upp och utveckla sitt program för att öka medvetenheten hos medarbetarna under 2024 och inkluderade utbildning i alla viktiga säkerhetsfrågor. Alla nyanställda får en basutbildning och inkluderas sedan i det pågående årliga aktivitetsprogrammet. Arbetstagarna utsätts regelbundet för phishing-simuleringar med ett brett utbud av phishingtyper för att både utbilda och testa arbetstagarna i hur de identifierar hot via e-post. Phishing-simuleringar genomförs på flera språk för att i möjligaste mån efterlikna verkliga. Under 2024 fortsatte Hexagon att implementera sin cybersäkerhetsstrategi som fastställdes 2022. Genom att ersätta äldre teknik med marknadsledande lösningar säkerställs att Hexagons förmåga att upptäcka och reagera på hot stödjer verksamhetens mål och syften. Standardisering av teknik i hela säkerhetskedjan säkerställer att Hexagon är optimerat för att försvara sig och reagera effektivt om hotbilden förändras. Hexagons tillväxtstrategi resulterar i ett betydande program för sammanslagningar och förvärv (M&A). Under 2024 lade Hexagon till ytterligare riskhantering till stöd för säkerhetsstrategin i samband med M&A. Riskbedömningar i ett tidigt skede, mer ingående tillbörlig aktsamhet och ändringar efter undertecknande säkerställer att risken för kompromettering efter ett förvärv hålls på en acceptabel nivå. Hexagon fortsätter att backa upp sin cyberkapacitet med ett omfattande program för att försäkra sig mot cyberrisker, i syfte att reducera en del av den kvarvarande risken. Hexagon arbetar med ledande förmedlare av cyberförsäkringar och ett konsortium av försäkringsgivare för att säkerställa att ett lämpligt försäkringsskydd tillhandahålls för att skydda mot dataförluster och avbrott i verksamhetens drift.

Utbildning och styrning av artificiell intelligens

Under 2024 utbildade Hexagon mer än 50 procent av de anställda i grundläggande AI, generativ AI och AI-styrning och -kultur. Initiativen syftar till att säkerställa att arbetstagarna förstår och tillämpar AI på ett etiskt och ansvarsfullt sätt och att stödja antagandet av de vägledande principerna för artificiell intelligens i Hexagons innovationsprocess (HIP). För att ytterligare stödja AI-principerna i produktutvecklingen och säkerställa att principerna följs hålls särskilda utbildningstillfällen och en styrgrupp för AI-anpassade företag övervakar den driftsmässiga implementeringen.

Vägledande principer för artificiell intelligens (AI)

Hexagon inser att utvecklingen av AI-driven teknologi både erbjuder möjligheter och risker. För att säkerställa att AI-lösningar skapar värde och undvika negativa effekter följer Hexagon sina vägledande principer för AI. Dessutom följer Hexagon EU:s allmänna produkt säkerhetsförordning (GPSR) och produktansvarsdirektiv (PLD). GPSR, som trädde i kraft den 13 december 2024, säkerställer att endast säkra produkter finns på EU-marknaden. PLD, som antogs den 10 oktober 2024, uppdaterar produktansvaret för att inkludera digitala produkter som programvara och AI. Dessa regler ställer ökade krav på företag när det gäller ansvar och rapportering. Genom att hänvisa till dessa EU-regler betonar Hexagon vikten av att följa lagstadgade standarder och säkerställa säkerheten och pålitligheten hos AI-drivna lösningar.

För att säkerställa att de AI-drivna lösningarna skapar värde för kunderna och samhället i stort samt för att undvika oväntade negativa inverkningar till följd av mjukvaruutvecklingen har Hexagon definierat fyra viktiga principer som omfattar bolagets innovation och produktion av mjukvara för artificiell intelligens: Listan med vägledande principer för AI är en uppsättning etiska riktlinjer och bästa praxis som Hexagon följer för att säkerställa ansvarsfull utveckling, implementering och användning av artificiell intelligens. Dessa principer är utformade för att främja transparens, rättvisa och ansvarstagande i AI-system samtidigt som mänskliga rättigheter, integritet och samhällsvälfärd skyddas.

Hexagons vägledande principer för AI

- **Koppla samman människor med teknik:** Hålla människan i centrum för beslut och teknologi.
- **Artificiell intelligens för verklighetsbaserade resultat:** Bygga vidare på arvet av robust AI-integration.
- **Konstruera och utforma med integritet:** Upprätthålla sekretess och uppfylla standarder för datastyrning.
- **Kommunicera med transparens:** Informera alla parter när AI och algoritmer används i utveckling och daglig verksamhet.
- **Inbegripa inkludering:** Upprätthålla mångfaldsfrämjande åtgärder och förhindra diskriminering.
- **Främja ansvarstagande:** Förstärka ansvarstagande gällande indata och resultat för AI-integration.
- **Utforma med eftertanke:** Möjliggöra hållbara resultat genom produktutveckling.

ESG-strategi i förvärv

Säkerställa hållbarhet när Hexagon växer

Förvärv spelar en viktig roll i Hexagons tillväxtstrategi. Med detta förhållningssätt är ett fokus på hållbarhet centralt för företagets övergripande hållbarhetsarbete när Hexagon förvärvar och integrerar nya företag. För Hexagon är det alltid ett beslut om att själva utveckla eller att förvärva när man utvärderar FoU-planen och potentiella förvärvskandidater som stödjer Hexagons tillväxtstrategi. Utöver att åtgärda luckor i portföljen betonar Hexagons förvärvsstrategi att utnyttja synergier mellan de olika verksamheterna och förbereda bolaget för framtida tillväxtmöjligheter. Förvärvskandidater övervakas regelbundet och utvärderas utifrån marknadsposition, kundrykte samt tillväxt- och lönsamhetspotential.

Hållbarhetsaspekter i processen för tillbörlig aktsamhet

Hexagon tar ett helhetsgrepp om hållbarhet under förvärvsprocessen, eftersom det hjälper företaget att fatta välgrundade investeringsbeslut, frigöra den fulla potentialen för hållbarhet och samtidigt minimera riskerna från eventuella begränsningar. Detta tillvägagångssätt skapar också en solid grund efter att transaktionen har slutförts. Som en del av sin standardiserade process för tillbörlig aktsamhet utvärderar Hexagon flera hållbarhetsfaktorer. Detta inkluderar en grundlig genomgång av målbolagets interna kontroller, affärsmetoder, mänskliga rättigheter, miljö- och personalfrågor samt efterlevnad av ISO-standarder, LEED-riktlinjer, antikorruptionsregler (såsom FCPA) och exportkontroller. Hexagon utvärderar också om målbolaget följer en strikt uppförandekod och om dess hållbarhetsprogram är effektiva. Processen för tillbörlig

aktsamhet skräddarsys till varje projekt. När Hexagon överväger ett tillverkningsföretag undersöker vi till exempel om företaget vidtar åtgärder för att säkerställa en ansvarsfull produktion och en hållbar leveranskedja. I slutändan vill Hexagon förstå företagets värderingar, hur de har format verksamheten och om ledningen kan hantera eventuella utmaningar utifrån lämpliga ramverk. Detta hjälper Hexagon att bedöma företagets hållbarhetsprofil och dess förenlighet med Hexagons övergripande mål. Dessutom anlitar Hexagon ofta externa specialister inom områden som immaterialrätt, anställningsförmåner, antikorruption, internationell handel, antitrust, arbetsrätt och fastighetsrätt. Genom att ha ett tvärfunktionellt team som kompletteras med externa experter kan Hexagon utvärdera alla viktiga egenskaper hos målföretaget, inklusive dess hållbarhetspraxis och lämplighet för integration i Hexagon.

> Hexagons process för tillbörlig aktsamhet omfattar anställning, etik och efterlevnad, juridiska frågor, försäkring, immateriella rättigheter och informationsteknik.

Integrering av företag i Hexagon

Efter slutförandet av en transaktion, där ett företag blir juridiskt ägt och kontrollerat av Hexagon integreras det förvärvade bolaget i Hexagons processer och metoder. Alla företag i koncernen är skyldiga att anta och implementera Hexagons kod för affärsetik och uppförande, som bygger på FN:s Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsmiljö och antikorruption. Den tilldelade divisionen eller regional Compliance Officer är ansvarig för att implementera Hexagons Etik & Efterlevnadsprogram i det nyligen förvärvade företaget, enligt processen för Post M&A Compliance, som omfattar bland annat ämnen som antitrust, korruptionsbekämpning, affärsetik och exportkontroller.

Hexagons process för tillbörlig aktsamhet omfattar anställning, etik och efterlevnad, juridiska frågor, försäkring, immateriella rättigheter och informationsteknik. Den operativa integrationen omfattar ofta regelbundna interna besök på det förvärvade företaget för att hjälpa till med flera olika introduktionsuppgifter, inklusive efterlevnadsutbildning och granskning av finansiell redovisning.

Avtal upprättas mellan målbolaget och den förvärvande enheten, vilka fastställer policyer avseende sjukfrånvaro, användning av utrustning, resepolicyer och registerhållning. I samtliga fall informeras anställda som kommer in i Hexagonkoncernen via ett förvärv om Hexagons uppförandekod och etiska regler och förväntas uppträda konsekvent i enlighet med koden.

Nyckeltal för styrning

Nyckeltal för styrning	Enhet	FY 2024	FY 2023	FY 2022	Årlig förändring
Chefer certifierade i Hexagons Ethics & Compliance System.	No.	406	411	230	-1%
Andel av nyckelleverantörer i högrisk-länder som granskats	%	100	100	19,6	0%
Arbetstagare som deltagit i ESG-utbildningar	No.	24 154	15 991	-	51%

Fullständig GRI- och SASB-rapporteringstabell finns på sida 121 - 128.

Standarder för hållbarhetsrapportering

Hexagons ESG-rapportering omfattar vår egen verksamhet och värdekedja och är anpassad till bolagets strategiska mål att skapa värde och minska riskerna. Flera rapporteringsstandarder utgör grunden i hållbarhetsrapporteringen. Klimatmålen är högre satta än målen i Parisavtalet och har lämnats in till Science Based Targets initiative (SBTi) för verifiering. Hållbarhetsredovisningen är upprättad i enlighet med GRI Standards och FN:s Global Compact, och tar även hänsyn till SASB:s och CSRD:s rapporteringsramverk.

Hexagon har undertecknat FN:s Global Compact (UNGC), vilket innebär att företaget stödjer och aktivt främjar dess tio principer om miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och antikorruption i vår verksamhet och i förhållande till externa intressenter. Detta innebär också att Hexagon strävar efter att bedriva affärsverksamhet på ett ansvarsfullt och etiskt sätt och stödja FN:s mål för hållbar utveckling (SDG). För att ytterligare öka transparensen har Hexagon även offentliggjort sina klimatdata genom Carbon Disclosure Project (CDP).

Hållbarhetsrelaterade noter

Rapporteringsperiod och standarder

Hexagons innehåll och data för hållbarhetsarbetet som presenteras i denna rapport på sidorna 60-129 omfattar perioden 1 januari 2024 till 31 december 2024. Denna rapport har upprättats i enlighet med GRI Standards från Global Reporting Initiative (GRI 2021). Dessutom har information från andra standarder och riktlinjer, såsom SASB:s standarder för teknik, kommunikation, programvara och IT-tjänster, också beaktats där så är lämpligt.

Organisatorisk avgränsning

Hexagons hållbarhetsrapportering omfattar alla dess divisioner och dotterbolag. Dessa är fullt konsoliderade enligt den kontrollbaserade metoden.

Operativ avgränsning

Hexagon har genomfört en företagsomfattande inventering av utsläpp enligt Scope 1 & 2 och Scope 3 som omfattar alla produktionsanläggningar och kontor. För att beräkna utsläppen av växthusgaser har Hexagon följt GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard - reviderad utgåva, GHG Protocol Scope 2 Guidance och GHG Protocol Scope Corporate Value Chain (Scope 3). Scope 3-inventeringen omfattar följande kategorier: inköpta varor, kapitalvaror, bränsle- och energirelaterade aktiviteter, uppströms transporter, genererat avfall, tjänsteresor, arbetstagares pendling, nedströms transporter, användning av sålda produkter och hantering vid produktlivscykelns slut. De Scope 3-kategorier som inte nämns anses inte vara relevanta för företaget baserat på Hexagons affärsmodell. Hexagon släpper endast ut CO2 i sitt Scope 1. Alla rapporterade siffror baseras på CO2e för att ta hänsyn till utsläpp från uppströms- och nedströmsaktiviteter.

Metodik för insamling och rapportering av miljödata

Data har samlats in via Hexagons ESG-rapporteringssystem, som utvecklats i linje med det finansiella rapporteringssystemet under 2023 för insamling och beräkning av ESG-data.

Under 2024 samlades miljödata in från alla tillverkningsanläggningar och alla anläggningar under operativ kontroll med fler än 35 heltidsanställda. För att täcka hela omfattningen av Hexagons verksamhet har värden extrapolerats för energiförbrukning, utsläpp av växthusgaser, vatten och avfall. Extrapoleringen utfördes på anställda (FTE) för de anläggningar som inte omfattas av rapporteringssystemet.

Scope 1 och Scope 2

Scope 1- och Scope 2-utsläpp från energiförbrukning beräknas med hjälp av energidata i KWh per energikälla (naturgas, diesel, el per land etc.). Scope 1 CO_2-utsläpp beräknas med hjälp av utsläppsfaktorn för motsvarande typ av bränsle (källa Defra 2023). Scope 2 CO_2-utsläpp beräknas med den platsbaserade och den marknadsbaserade metoden i enlighet med GHG-protokollets Scope 2-vägledning. Platsbaserade utsläpp beräknas med hjälp av den genomsnittliga utsläppsfaktorn för land/region (källa IEA och eGrid). Marknadsbaserade utsläpp beräknas med hjälp av utsläppsfaktorn för residualmixen för europeiska länder (källa AIB) och USA (källa Green-e) och genomsnittliga utsläppsfaktorer för alla andra länder (källa IEA). För att fånga upp CO_2-utsläppen från energiförbrukning för anläggningar som inte omfattas (kontor med få anställda), uppskattade vi Scope 1 och 2 genom att associera CO_2-utsläpp per anställd och extrapolera till antalet anställda på de anläggningar som inte omfattas.

Scope 1 direkta CO_2-utsläpp inkluderar utsläpp från stationär förbränning och fordon med förbränningsmotorer i företagets fordonsflotta.

Scope 2 indirekta CO_2-utsläpp inkluderar utsläpp från elektricitet i alla våra anläggningar, inköpt fjärrvärme och elfordon i företagets fordonsflotta. Notera: Scope 2-omräkningar för 2023 gjordes för 5 anläggningar relaterade till mängden inköpt elektricitet från elnätet.

Scope 3

Scope 3-utsläpp beräknas i enlighet med GHG-protokollet för beräkning av Scope 3-utsläpp. Alla transportrelaterade utsläpp från bränsleanvändning rapporteras på en så kallad well-to-wheel-basis. Detta inkluderar kategorierna uppströms- och nedströmstransporter, affärsresor och pendling för anställda.

Inköpta varor
Dessa utsläpp beräknas för våra största inköpta produkter med hjälp av genomsnittsdatametoden och deras tillhörande utsläppsfaktorer. För att fånga 100 procent av våra utsläpp i denna kategori extrapolerade vi totala utgifter för inköpta varor.

Kapitalvaror
Dessa utsläpp beräknas med hjälp av den genomsnittliga utgiftsbaserade metoden för våra totala utgifter för kapitalvaror. Utsläppen rapporteras från så kallad "Cradle to Gate".

Bränsle- och energirelaterade aktiviteter som inte ingår i Scope 1 eller Scope 2
Dessa utsläpp beräknas med hjälp av energiförbrukningsdata i KWh per energikälla (naturgas, diesel, el per län etc.) och tillhörande uppströms emissionsfaktor (Well-to-Tank). För el beräknas CO_2-utsläppen med hjälp av den genomsnittliga uppströmsutsläppsfaktorn för landet (källa IEA). För bränslen beräknas CO_2-utsläppen med hjälp av emissionsfaktorn för motsvarande typ av bränsle (källa Defra). För att fånga upp CO_2-utsläppen för anläggningar som inte omfattas, associerade vi CO_2-utsläpp per anställd och extrapolerade till antalet anställda på de anläggningar som inte omfattas.

Uppströmstransporter
Dessa utsläpp beräknas för våra största inköpta produkter med hjälp av den avståndsbaserade metoden. För att beräkna CO_2-utsläppen använde vi lämplig utsläppsfaktor för massa-distans för det använda transportsättet (källa Defra). Luft-, sjö- och vägtransporter var de huvudsakliga transportsätt som användes för uppströms transporter. För att fånga 100 procent av våra utsläpp i denna kategori extrapolerade vi totala utgifter för inköpta varor.

Avfall som genereras i verksamheten
Dessa utsläpp beräknas med hjälp av faktiska avfallsdata i kg per avfallstyp (farligt, icke-farligt, restavfall), typ av behandling (deponi, återvinning, förbränning) och motsvarande utsläppsfaktor (källa Defra och Ecoinvent 3.8). För att fånga upp CO_2-utsläppen från avfall som genereras för anläggningar som inte omfattas, associerade vi CO_2-utsläpp per anställd och extrapolerade dem till antalet anställda på de anläggningar som inte omfattas.

Tjänsteresor
Utsläppen från affärsresor har tillhandahållits av resebyrån. De transportsätt som har använts för affärsändamål är flygplan, tåg, bussar och hyrbilar. Inga utsläpp från hotellvistelser har inkluderats.

Arbetstagarnas pendling
Arbetstagarnas pendlingsutsläpp beräknas för våra större företagsenheter (globalt representerade) som omfattar en tredjedel av våra anställda med hjälp av metoden för genomsnittsdata. För att fånga upp CO_2-utsläppen för anläggningar som inte omfattas, associerade vi CO_2-utsläpp per anställd och extrapolerade till antalet anställda på de anläggningar som inte omfattas.

Nedströms transporter
Dessa utsläpp beräknas för våra största sålda produkter med hjälp av den avståndsbaserade metoden. För att beräkna CO_2-utsläppen använde vi lämplig utsläppsfaktor för massa-distans för det använda transportsättet (källa Defra). Flyg- och vägtransporter var de huvudsakliga transportsätt som användes för transporter nedströms. För att fånga upp 100 procent av våra utsläpp i denna kategori extrapolerade vi till våra totala intäkter från sålda produkter.

Användning av sålda produkter
Dessa utsläpp är kopplade till de produkter som Hexagon sålde under året och aggregerade över deras livstid. Dessa utsläpp är relaterade till produkternas elförbrukning under hela deras livslängd. Vi beräknade dessa utsläpp för våra viktigaste produkter med hjälp av deras tekniska egenskaper (elförbrukning i KWh) och det huvudsakliga antagandet var en livslängd på 10 år (även om flertalet av våra produkter har en livslängd på mer än 15 år). De emissionsfaktorer som tillämpades var den genomsnittliga emissionsfaktorn för elektricitet i landet, för de huvudmarknader som produkterna såldes på enligt definitionen (källa IEA). För att fånga upp CO_2-utsläppen för de produkter som inte omfattas extrapolerade vi baserat på de totala intäkterna från sålda produkter.

Hantering vid produktlivscykelns slut
De flesta hårdvaruprodukter har en livslängd som är längre än 15 år, så vi kan renovera produkterna och sälja dem vidare även efter 10 års användning. När produkterna har nått slutet av sin livslängd försöker vi återvinna de viktigaste komponenterna. De delar som inte återvinns sorteras ut.

Insamling av social data
Den metod som används för sociala data inkluderar det totala antalet arbetstagare i slutet av rapporteringsperioden (31/12/2024).

Personalomsättning definierar vi som förhållandet mellan frivilliga och ofrivilliga avgångar under året och det totala antalet anställda vid årets slut. Kategorin koncernledning omfattar företagets ledning. Ledande befattningshavare inkluderar alla arbetstagare som direktrapporterar till ledningen. Nivå A omfattar alla anställda som direktrapporterar till ledningen. Nivå B omfattar alla övriga arbetstagare i företaget.

Omformulering: I Hexagons tidigare hållbarhetsrapport redovisades en siffra avseende andelen kvinnor i ledande befattningar. Efter en granskning identifierade Hexagon att denna siffra oavsiktligt inkluderade administrativa assistenter vid lokala enheter som räknades med på grund av deras rapporteringsstruktur till ledande befattningshavare. För att säkerställa transparens och riktighet har Hexagon reviderat siffran så att den endast återspeglar personer som innehar formellt seniora ledarskapsroller.

Beskrivning av väsentliga hållbarhetsfrågor

Hållbarhetsfråga	Beskrivning	Dubbel väsentlighet	Finansiell väsentlighet
Klimatförändringar (ESRS E1)	Den största möjligheten ligger i den inverkan vi kan ha genom våra produkter. Hexagon är mycket väl positionerat för att möjliggöra övergången till en ekonomi med nettonollutsläpp av koldioxid i de branscher där vi verkar. För att säkerställa ett effektivt svar på denna möjlighet inkluderar Hexagon ESG-kriterier i sin innovationsprocess.	Vi arbetar aktivt med våra kunder för att erbjuda effektivitetsvinster i de processer de driver. I många fall kommer vinsterna från energieffektiva lösningar och från minskning av material i de processer som de behöver leverera. Dessa effektivitetsvinster minskar i flera fall utsläppen av växthusgaser och stödjer övergången till en koldioxidsnål ekonomi. För att säkerställa att Hexagon också bidrar till att mildra klimatförändringarna har Hexagon anslutit sig till Business Ambition för 1,5°C. Hexagon har också lämnat in SBTi:s (Science Based Target initiative) kortsiktiga och långsiktiga vetenskapsbaserade mål för koldioxidutsläpp som omfattar hela vår värdekedja.	En finansiellt stabil verksamhet som kan fortsätta att växa har en positiv inverkan på Hexagons långsiktiga framgång, säkerställer Hexagons finansiella motståndskraft såväl som dess anseende. Detta kommer att göra det möjligt för oss att återinvestera i verksamheten och dra nytta av nya möjligheter. Att uppnå ytterligare tillväxt inom anpassning till och begränsning av klimatförändringar kommer att ytterligare bygga upp kundernas förtroende, motivera medarbetare som är angelägna om att bidra till en positiv inverkan på planeten och säkerställa en motståndskraftig tillväxtstrategi. Vi införlivade risker i samband med klimatomställningen (t.ex. handel med utsläppsrätter och annan regelutveckling) i vår årliga riskhanteringsanalys för leverantörer.
Den egna arbetskraften (ESRS S1)	En annan möjlighet vi ser är att säkerställa en stärkt egen arbetskraft. För att hantera dessa frågor har vi främjat en inkluderande arbetsplats genom DEI-kommittén (Diversity Equity and Inclusion) och divisionsråd som täcker alla de länder där våra arbetstagare finns.	Hexagon anser att bästa praxis för arbetsvillkor och en inkluderande personalstyrka ger en positiv inverkan på de samhällen där vi är verksamma. Hexagon har en positiv inverkan från bra rekryteringsmetoder för att eliminera omedvetna fördomar. Under 2023 hölls interaktiva sessioner globalt med externa experter för att ta itu med inkluderande arbetsplatser. Kulturell medvetenhet har också lyfts fram som en möjlighet att främja inkludering.	På Hexagon vet vi att medarbetare som känner sig engagerade i sitt arbete är mer produktiva, fokuserade och drivna. Ännu viktigare är att vi är ett innovationsföretag och vi tror att innovation sker när idéer kommer från olika perspektiv. Att ha den bästa arbetskraften ger oss rätt förutsättningar att ta itu med samhällets utmaningar och säkerställer att vi har det bästa teamet på plats för att leverera hållbar affärspåverkan.
Arbetstagare i värdekedjan (ESRS S2)	Detta ämne avser Hexagons åtagande att följa och främja internationellt erkända standarder och förordningar som främjar rättvis behandling av människor i vår värdekedja. Se mer i avsnittet "Operativ riskhantering".	Genom att säkerställa att arbetstagare behandlas rättvist och genom att kräva säkra och rättvisa arbetsförhållanden hos leverantörerna främjar Hexagon förbättringar av livskvaliteten och välbefinnandet för arbetstagarna hos våra partner i leveranskedjan. Att inte respektera mänskliga rättigheter och att inte tillhandahålla en säker mekanism för att ta upp problem kan potentiellt leda till fysisk och ekonomisk skada för människor och samhällen.	Respekt för mänskliga rättigheter och arbetsnormer är en förutsättning för att leverantörer ska kunna göra affärer med Hexagon, vilket beskrivs i Hexagons uppförandekod för leverantörer. Genom att förespråka höga arbetsnormer förbättrar Hexagon sitt rykte som en ansvarsfull affärspartner och främjar ett förbättrat samarbete med leverantörerna. Inverkan av detta ämne beror på den ekonomiska påverkan som den specifika leverantören kan ha för Hexagon. Se mer i "ansvarsfull hantering av leveranskedjan".
Affärsetik och möjlighet att agera	Dessa frågor inkluderar ett brett spann av aspekter såsom otillbörlig användning av varor, anti-korruption, affärsmässig möjlighet att agera på förändring, Industri 4.0 (med innovation och digitalisering), cybersäkerhet och datarelaterade frågor och produktkvalitet och säkerhet. Se mer i avsnittet "Hantering av operationella risker".	Genom Hexagons program för regelefterlevnad, som omfattar åtgärder vid korruption och annat olämpligt affärsbeteende, kan vi förhindra negativa socioekonomiska och miljömässiga effekter och höja standarden i de branscher där vi verkar. Hexagon har en positiv inverkan på data- och cybersäkerhet genom att aktivt hantera risker och öka medvetenheten. Hexagon är medvetet om att det finns risker till följd av cyberincidenter som kan påverka användarna. Hexagon strävar efter att minimera riskerna genom att öka medvetenheten inom hela vår personalstyrka och genom att tillhandahålla säkrare digitala lösningar. Hexagon är stolt över sin produktkvalitet och -säkerhet med kunden i fokus. Tillsammans med kunderna möjliggör Hexagon en positiv inverkan på samhället och miljön genom höga kvalitets- och säkerhetsstandarder.	Om vi inte agerar med integritet och uppfyller våra höga etiska normer, värderingar och uppförandekod kan det leda till negativa konsekvenser för vårt anseende, böter och rättstvister. Ryktesspridning kan avsevärt försvåra vår förmåga att upprätthålla intäkter eftersom vi kan förlora kundbaser, medan böter och rättsliga förfaranden till och med kan hindra vår förmåga att fortsätta bedriva verksamhet på specifika marknader.

GRI and SASB reporting table

Reporting name	Unit		FY 2024	FY 2023	FY 2022	Variance 2 (+/-)	Variance (+/-)	Standard
General Disclosures								
Organisational details	Qualitative	Section: About this report						GRI: 2-1
Entities included in the organisation's sustainability reporting	Qualitative	Section: ESG Reporting Methodology						GRI: 2-2
Reporting period, frequency and contact point	Qualitative	Section: ESG Reporting Methodology						GRI: 2-3
Restatements of information	Qualitative	Section: ESG Reporting Methodology						GRI: 2-4
External assurance	Qualitative	Section: Auditor's report on the corporate governance statement						GRI: 2-5
Economic Performance								
Direct economic value generated (revenues)	Million €		5,401.1	5,435.2	5,160.5	-1%	5%	GRI: 201-1
Economic value distributed	Million €		4,721.6	4,905.2		-4%	-	
Economic value retained	Million €		679.5	530.0	5,160.5	28%	-	
Financial implications and other risks and opportunities due to climate change		Section: Operational Risk Management						GRI: 201-2
Defined benefit plan obligations and other retirement plans		Section: Financial Report / Pension provisions						GRI: 201-3
Activities and Workers								
Activities, value chain and other business relationships	Qualitative	Section: Business overview						GRI: 2-6
Total number of employees	No.		24,802	24,581	24,001	1%	2%	
Breakdown by gender								
Female	%		24	24	24	0 pp.	-1 pp.	
Male	%		76	76	76	-1 pp.	-1 pp.	
Other gender	%		0	0	-	0 pp.	0 pp.	
Breakdown by type of contract and gender						0 pp.	0 pp.	
Full-time female	%		22	22	-	-1 pp.	21 pp.	
Full-time male	%		72	74	-	-3 pp.	74 pp.	
Full-time other gender	%		0	0	-	0 pp.	0 pp.	
Part-time female	%		2	2	-	0 pp.	1 pp.	
Part-time male	%		3	2	-	1 pp.	1 pp.	
Part-time other gender	%		0	-	-	0 pp.	0 pp.	
Total number of contractors	No.		1,527	2,694	0	-43%	-	GRI: 2-8
Governance								
Governance structure and committees	Qualitative	Section: Corporate Governance Report						GRI: 2-9
Diversity and composition of governance body:								
Male	No.		5	4	6	25%	-33%	
Female	No.		4	3	4	33%	-25%	
Other gender	No.		0	0	0	-	-	
Gen Z	No.		0	0	0	-	-	
Gen Y	No.		1	1	1	0%	0%	
Gen X	No.		4	3	5	33%	-40%	
Boomers	No.		4	3	4	33%	-25%	
Executive members	No.		0	0	0	-	-	
Non-executive members	No.		9	7	10	29%	-30%	
Independence	Yes		6	3	6	100%	-50%	
Independence	No		3	4	4	-25%	0%	

1) The 2022 environmental data for energy consumption, GHG emissions, water and waste has been restated to increase accuracy and year-over-year comparability.

Reporting name	Unit		FY 2024	FY 2023	FY 2022	Variance 2 (+/-)	Variance (+/-)	Standard
Nomination and selection of the highest governance body	Qualitative	Section: Corporate Governance Report					-	GRI: 2-10
Chair of the highest governance body	Qualitative	Section: Corporate Governance Report					-	GRI: 2-11
Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	Qualitative	Section: ESG Governance					-	GRI: 2-12
Delegation of responsibility for managing impacts	Qualitative	Section: ESG Governance					-	GRI: 2-13
Role of the highest governance body in sustainability reporting	Qualitative	Section: ESG Governance					-	GRI: 2-14
Conflicts of interest	Qualitative	Section: Commitment to Ethics and Compliance					-	GRI: 2-15
Communication of critical concerns	Qualitative	Section: ESG Governance					-	GRI: 2-16
Collective knowledge of the highest governance body	Qualitative	Section: ESG Governance					-	GRI: 2-17
Evaluation of the performance of the highest governance body	Qualitative	Section: Corporate Governance Report					-	GRI: 2-18
Remuneration policies	Qualitative	Section: Corporate Governance Report					-	GRI: 2-19
Process to determine remuneration	Qualitative	Section: Corporate Governance Report					-	GRI: 2-20
Strategy, Policies and Practices								
Sustainable development strategy	Qualitative	Section: Sustainability strategy					-	GRI: 2-22
Policy commitments	Qualitative	Section: ESG Governance					-	GRI: 2-23
Embedding policy commitments	Qualitative	Section: ESG Governance					-	GRI: 2-24
Processes to remediate negative impacts	Qualitative	Section: Commitment to Ethics and Compliance					-	GRI: 2-25
Mechanisms for seeking advice and raising concerns	Qualitative	Section: Commitment to Ethics and Compliance					-	GRI: 2-26
Number of significant instances of non-compliance with laws and regulations for which fines were incurred	No.		0	0	0	-	-	GRI: 2-27
Number of significant instances of non-compliance with laws and regulations for which non-monetary sanctions were incurred	No.		0	0	0	-	-	
Membership associations						-	-	GRI: 2-28
Stakeholder Engagement								
Approach to stakeholder engagement	Qualitative	Section: Materiality analysis						GRI: 2-29
Employees covered by collective bargaining agreements	%		18.2	22.5	0	-5 pp.	-	GRI: 2-30
Material Topics								
Process to determine material topics	Qualitative	Section: Double materiality analysis					-	GRI: 3-1
List of material topics	Qualitative	Section: Materiality assessment results					-	GRI: 3-2
Management of material topics	Qualitative	Section: Sustainability Roadmap					-	GRI: 3-3
Environmental Indicators								
Number of manufacturing sites	No.		32	29	23	10%	26%	
Sites with Environmental Management System								
ISO 14001 certified production sites	No.		23	24	22	-4%	9%	
Share of ISO 14001 certified production sites	%		72	83	76	-11 pp.	6 pp.	
Area of manufacturing facilities	m^2		285,259	302,000	-	-6%	-	SASB: TC-HW-000.B
Percentage of facilities that are production sites	%		23	24	-	-1 pp.	-	SASB: TC-HW-000.C

Reporting name	Unit	FY 2024	FY 2023	FY 2022	Variance 2 (+/-)	Variance (+/-)	Standard
Energy							
Total stationary combustion energy consumption	MWh	22,620.0	21,041.1	18,190.9	8%	16%	GRI: 302-1/ SASB: TC-SI-130a.1
Natural gas	MWh	17,541.5	14,488.2	13,630.1	21%	6%	GRI: 302-1
Crude oil	MWh	523.1	2,301.3	483.3	-77%	376%	
Diesel	MWh	142.4	75.2	644.8	89%	-88%	
LPG	MWh	9.8	9.8	6.8	0%	44%	
Estimated stationary combustion of sites not covered	MWh	4,403.2	4,166.7	3,425.9	6%	22%	
Electricity Consumption							
Total Electricity Consumption	MWh	82,085.7	90,194.9	102,503.1	-9%	-12%	GRI: 302-1/ SASB: TC-SI-130a.1
Electricity consumption from grid	MWh	56,137.2	68,371.0	69,374.1	-18%	-1%	GRI: 302-1
of which purchased renewable electricity	MWh	14,551.1	16,672.0	10,462.1	-13%	59%	
Renewable electricity produced and consumed on-site	MWh	1,675.7	1,607.6	1,263.8	4%	27%	
Estimated electricity of sites not covered	MWh	24,272.8	20,216.3	31,865.2	20%	-37%	
Green electricity and REC consumed	MWh	16,226.8	18,279.6	11,725.9	-11%	56%	
Renewable electricity produced	MWh	32,490.1	34,833.5	25,883.8	-7%	35%	
Share of purchased or produced renewable electricity out of total electricity consumption	%	49.2	46.2	42.2	3 pp.	3 pp.	GRI: 302-1/ SASB: TC-SI-130a.1
Greenhouse Gas (GHG)							
Direct (Scope 1) GHG emissions	tCO_2	4,545.9	4,329.7	3,443.5	5%	26%	GRI: 305-1
Natural gas	tCO_2	3,506.1	2,892.0	2,523.7	21%	15%	
Crude oil	tCO_2	135.8	597.3	125.4	-77%	376%	
Diesel	tCO_2	35.9	18.9	163.3	89%	-88%	
LPG	tCO_2	2.2	2.2	1.6	0%	44%	
Estimated Scope 1 GHG emissions of sites not covered*	tCO_2	866.0	819.1	629.5	6%	30%	
Indirect (Scope 2) GHG emissions from grid electricitiy (market-based)	tCO_2	29,131.2	31,710.3	36,799.6	-8%	-14%	GRI: 305-2
Indirect (Scope 2) GHG emissions from grid electricitiy (location-based)	tCO_2	29,375.3	33,239.1	38,306.4	-12%	-13%	
Scope 1 & Scope 2							
GHG emissions from owned vehicles fleet (Scope 1)	tCO_2	9,286.4	11,063.1	10,282.9	-16%	7%	GRI: 305-1
GHG emissions from owned electric vehicles (Scope 2)	tCO_2	566.3	173.6	-	226%	100%	GRI: 305-2
Electric Vehicles share of company car fleet	%	13.4	8.5	4.6	4 pp.	3 pp.	GRI: 302-1
Total Direct (Scope 1) GHG emissions	tCO_2	13,832.3	15,392.8	13,726.4	-10%	11%	GRI: 305-1
Total Indirect (Scope 2) GHG emissions (market-based)	tCO_2	29,697.5	31,883.8	36,799.6	-7%	-15%	GRI: 305-2
Total Indirect (Scope 2) GHG emissions (location-based)	tCO_2	29,941.5	33,412.7	38,306.4	-10%	-15%	
Direct and Indirect GHG emissions (Scope 1+2, market-based)	tCO_2	43,529.8	47,276.6	50,526.0	-8%	-7%	GRI: 305-1
Direct and Indirect GHG emissions (Scope 1+2, location-based)	tCO_2	43,773.9	48,805.5	52,032.8	-10%	-7%	
Scope 3							
Other relevant indirect (Scope 3) GHG emissions	tCO_2	355,362	362,351	350,816	-2%	3%	GRI: 305-3
Upstream	tCO_2	287,127	284,825	276,910	1%	3%	
Purchased goods and services	tCO_2	177,628	177,546	170,401	0%	4%	
Capital goods	tCO_2	23,028	29,236	36,503	-21%	-20%	

Reporting name	Unit	FY 2024	FY 2023	FY 2022	Variance 2 (+/-)	Variance (+/-)	Standard
Fuel-and energy-related activities (not included in Scope 1 or Scope 2)	tCO_2	9,009	9,598	12,362	-6%	-29%	
Upstream transportation	tCO_2	14,539	14,533	14,257	0%	2%	
Waste generated in operations	tCO_2	821	566	798	45%	-29%	
Business travel	tCO_2	36,535	29,064	22,054	26%	32%	
Employee commuting	tCO_2	25,567	24,282	20,535	5%	18%	
Downstream	tCO_2	68,106	77,526	73,907	-12%	5%	
Downstream transportation	tCO_2	10,158	11,267	10,515	-10%	7%	
Use of sold products	tCO_2	57,782	66,101	63,234	-13%	5%	
End-of-life treatment of sold products	tCO_2	165	158	158	5%	0%	
Intensity Ratio's							
Revenues	MEUR	5,401.1	5,435.2	5,160.5	-1%	5%	GRI: 201-1
GHG intensity ratio Scope 1 & Scope 2 (market-based) per million EUR	tCO_2 / Mio €	8.1	8.7	9.8	-7%	-11%	GRI: 305-4
GHG intensity ratio Scope 1 per million EUR	tCO_2 / Mio €	2.6	2.8	2.7	-10%	6%	
GHG intensity ratio Scope 2 (market-based) per million EUR	tCO_2 / Mio €	5.5	5.9	7.1	-6%	-18%	
GHG intensity ratio Scope 2 (market-based) per electricity in MWh	$kgCO_2$ / MWh	361.8	353.5	359.0	2%	-2%	
GHG intensity ratio Scope 3 per million EUR	tCO_2 / Mio €	65.8	66.7	68.0	-1%	-2%	
Energy intensity ratio per million EUR	MWh / Mio €	19.4	20.5	23.4	-5%	-12%	GRI: 302-3
Waste							
Total waste generated	MT	2,817.3	2,696.3	2,505.9	0,0	8%	GRI: 306-3
Hazardous waste generated	MT	41.3	159.5	264.8	-74%	-40%	
Waste recycled	MT	1,287.9	1,690.6	1,472.5	-24%	15%	GRI: 306-4
Residual waste, recycled	MT	841.0	625.2	1,356.6	35%	-54%	GRI: 306-3, 306-4
Hazardous waste, recycled	MT	10.4	110.5	116.0	-91%	-5%	
Non-hazardous waste, recycled	MT	436.5	954.9	-	-54%	-	
Residual waste, landfill	MT	534.6	178.5	637.0	199%	-72%	GRI: 306-3, 306-5
Residual waste, incinerated	MT	423.7	235.8	247.6	80%	-5%	
Hazardous waste, landfill	MT	26.9	46.5	0.8	-42%	5,482%	
Hazardous waste, incinerated	MT	4.0	2.6	148.0	54%	-98%	
Non-hazardous waste, landfill	MT	241.1	354.4	-	-32%	-	
Non-hazardous waste, incinerated	MT	299.1	187.9	-	59%	-	
Water							
Water consumption	m^3	253,528.6	240,640.1	221,672.0	5%	9%	GRI: 303-5 / TC-SI-130a.2
Rainwater & Runoff-water harvesting system available onsite	No. of sites	1	1	-	0%	-	GRI: 303-1
Water recycling system available onsite	No. of sites	4	3	-	33%	-	
Materials							
Weight of non-renewable materials that are used to produce and package our primary products	MT	12,639.4	13,111.9	-	-4%	-	GRI: 301-1
Weight of renewable materials that are used to produce and package our primary products	MT	2,626.7	2,215.8	-	19%	-	

Reporting name	Unit		FY 2024	FY 2023	FY 2022	Variance 2 (+/-)	Variance (+/-)	Standard
Weight of materials that are used to produce and package our primary products	MT		15,266.1	15,327.7	-	0%	-	
Recycled input materials used	MT		128.0	159.6	-	-20%	-	GRI: 301-2
Share of recycled input materials used to manufacture the products	%		0.84	1.04	-	-0,19	-	
Social Indicators								
Employee engagement level	%		73	73	73	0 pp.	0 pp.	SASB: TC-SI-330a.2
Voluntary turnover, of total workforce	%		6.3	7.8	10.4	-2 pp.	-3 pp.	
Benefits provided to full- time employees		Section: Employee benefits					-	GRI: 401-2
New Employee Hires and Employee Turnover								
Newly hired by gender and generation								
Female	No.		808	928	-	-13%	-	GRI: 401-1
Male	No.		1,971	2,584	-	-24%	-	
Other gender	No.		30	13	-	131%	-	
Gen Z	No.		496	521	-	-5%	-	
Gen Y	No.		1,492	2,202	-	-32%	-	
Gen X	No.		613	672	-	-9%	-	
Boomers	No.		93	129	-	-28%	-	
Involuntary attrition breakdown by gender and generation						-		
Female	No.		302	297	150	2%	98%	
Male	No.		992	848	489	17%	73%	
Other gender	No.		4	3	-	33%	-	
Gen Z	No.		111	143	-	-22%	-	
Gen Y	No.		608	449	-	35%	-	
Gen X	No.		370	356	-	4%	-	
Boomers	No.		207	199	-	4%	-	
Voluntary attrition breakdown by gender and generation						-		
Female	No.		407	470	604	-13%	-22%	
Male	No.		1,087	1,336	1,914	-19%	-30%	
Other gender	No.		2	4	-	-50%	-	
Gen Z	No.		128	122	-	5%	-	
Gen Y	No.		862	1,077	-	-20%	-	
Gen X	No.		359	418	-	-14%	-	
Boomers	No.		147	193	-	-24%	-	
Turnover rate, of total workforce	%		12	13	13	-1 pp.	-1 pp.	
Parental Leave								
Female employees that were entitled to parental leave	No.		4,235	2,553	-	66%	-	GRI: 401-3
Male employees that were entitled to parental leave	No.		14,270	6,872	-	108%	-	
Female employees that took parental leave	No.		169	165	-	2%	-	
Male employees that took parental leave	No.		286	330	-	-13%	-	
Occupational health and safety management system								
Occupational health and safety management system	Qualitative	Section: Occupational Health and Safety					-	GRI: 403-1
Hazard identification, risk assessment and incident investigation								GRI: 403-2

Reporting name	Unit	FY 2024	FY 2023	FY 2022	Variance 2 (+/-)	Variance (+/-)	Standard
Occupational Health Services							GRI: 403-3
Worker participation, consultation and communication on occupational health and safety							GRI: 403-4
Worker training on occupational health and safety							GRI: 403-5
Promotion of work health							GRI: 403-6
Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships							GRI: 403-7
Employees who are covered by an occupational health and safety management system	No.	17,047.0	17,134	-	-1%	-	GRI: 403-8
ISO 45001 certified production sites	No.	2	2	2	0%	0%	
Share of ISO 45001 certified production sites	%	6.9	6.9	6.9	0 pp.	0 pp.	
For all employees:							
Proportion of senior management hired from the local community	%	51.0	79.9	-	-29 pp.	79 pp.	GRI: 202-2 / SASB: TC-SI-330a.1
Total hours worked by all employees	No.	37,854,539	36,330,702	-	4%	-	GRI: 403-9
Fatal accidents	No.	0	-	-	-	-	
High consequence work-related injuries	No.	0	-	-	-	-	
Recordable work-related injuries	No.	65	31	-	110%	-	
Fatalities accidents rate	No.	0	-	-	-	-	
Rate of high consequence work-related injuries	No.	0	-	-	-	-	
Rate of recordable work-related injuries	No.	0.34	0.17	-	101%	-	
For contractors:							
Total hours worked by all contractors	No.	2,026,301	2,278,962	-	-11%	-	
Fatal accidents	No.	0	0	-	-		
High consequence work-related injuries	No.	0	0	-	-		
Recordable work-related injuries	No.	-	1	-	-100%	-	
Fatalities accidents Rate	No.	0	0	-	-	-	
Rate of high consequence work-related injuries	No.	0	0	-	-	-	
Rate of recordable work-related injuries	No.	-	0.09	-	-100%	-	
Diversity of Employees by Category							
Employees trained in Diversity, Equity & Inclusion	No.	18,421	10,791	19,562	71%	-45%	
Share of women at top management level	%	23.7	22.7	23.1	0 pp.	1 pp.	GRI: 405-1 / SASB: TC-SI-330a.3
Share of women employed in relation to the whole organisation	%	23.9	23.6	23.7	0 pp.	0 pp.	GRI: 405-1
Group Management							
Male	%	87	92	92	-6 pp.	0 pp.	
Female	%	13	8	8	5 pp.	0 pp.	
Other gender	%	0	0	0	0 pp.	0 pp.	
Gen Z	%	0	0	0	0 pp.	0 pp.	
Gen Y	%	7	8	8	-2 pp.	0 pp.	
Gen X	%	73	69	69	4 pp.	0 pp.	
Boomers	%	20	23	23	-4 pp.	0 pp.	
Executives							
Male	%	82	80	80	1 pp.	0 pp.	
Female	%	18	20	20	-2 pp.	-1 pp.	

Reporting name	Unit		FY 2024	FY 2023	FY 2022	Variance 2 (+/-)	Variance (+/-)	Standard
Other gender	%		0	0	0	0 pp.	0 pp.	
Gen Z	%		0	0	-	0 pp.	-	
Gen Y	%		5	5	-	-1 pp.	-	
Gen X	%		66	73	-	-7 pp.	-	
Boomers	%		29	21	-	7 pp.	-	
Job level A								
Male	%		75	76	76	-2 pp.	0 pp.	
Female	%		25	23	24	1 pp.	-1 pp.	
Other gender	%		1	0	0	0 pp.	0 pp.	
Gen Z	%		0	0	-	0 pp.	-	
Gen Y	%		18	19	-	-1 pp.	-	
Gen X	%		63	63	-	0 pp.	-	
Boomers	%		19	18	-	0 pp.	-	
Job level B + Job level C								
Male	%		76	76	76	-1 pp.	-1 pp.	
Female	%		24	24	24	0 pp.	-1 pp.	
Other gender	%		0	0	0	0 pp.	0 pp.	
Gen Z	%		4	4	-	-1 pp.	-	
Gen Y	%		52	51	-	0 pp.	-	
Gen X	%		34	34	-	-1 pp.	-	
Boomers	%		10	10	-	-1 pp.	-	
Governance Indicators								
Incidents of non-compliance with regulations concerning the health and safety impacts of products	No.		0	0	-	-	-	GRI: 416-2
Incidents of non-compliance with regulations concerning product information and labeling	No.		2	0	-	-	-	GRI: 417-2
Ethics & Compliance System, executives certified	No.		406	411	230	-1%	79%	
Whistleblower reports	No.		81	66	25	23%	164%	
Solved whistleblower cases	No.		73	53	25	38%	112%	
Discrimination incidents	No.		3	0	0	-	-	GRI: 406-1
Employees trained in cyber security	No.		21,990	26,736	22,560	-18%	19%	
Policies and practices relating to targeted advertising and user privacy	Qualitative	Section: Data privacy and Cyber Security						SASB: TC-SI-220a.1
Approach to identifying and addressing data security risks	Qualitative	Section: Operational risk management						SASB: TC-SI-230a.2
Business continuity risks related to disruptions of operations	Qualitative	Section: Operational risk management						SASB: TC-SI-550a.2
Child Labour and Forced or Compulsory Labour								
Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labour	Qualitative	Section: Responsible supply chain management						GRI: 408-1
Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced labour	Qualitative	Section: Responsible supply chain management						GRI: 409-1
Rights of Indigenous Peoples								
Number of incidents of violations involving the rights of indigenous peoples	No.		0	0	0	-	-	GRI: 411-1

Reporting name	Unit		FY 2024	FY 2023	FY 2022	Variance 2 (+/-)	Variance (+/-)	Standard
Anti-Corruption								
Operations assessed for risks related to corruption	No.		18	4	0	350%	100%	GRI: 205-1
Employees that the company's anti-corruption policies and procedures have been communicated to	No.		23,654	22,525	0	5%	100%	GRI: 205-2
Employees trained in Code of Business Conduct	No.		24,154	24,695	23,531	-2%	5%	GRI: 205-2
Number of confirmed incidents of corruption	No.		0	3	0	-100%	100%	GRI: 205-3
Public legal cases regarding corruption brought against the organisation or its employees	No.		0	0	0	-	-	GRI: 205-3
Procurement Practices								
Key direct procurement suppliers	No.		1,085	1,053	929	3%	13%	
Key direct procurement suppliers in high risk countries	No.		80	93	51	-14%	82%	
Key direct procurement suppliers in medium risk countries	No.		-	5	5	-100%	0%	
Key direct procurement suppliers having approved or signed the Hexagon Supplier Code of Conduct	No.		231	903	802	-74%	13%	
Suppliers assessed for negative social impacts	No.		130	47	-	177%	-	GRI: 414-2
Suppliers assessed for negative environmental impacts	No.		118.00	27	-	337%	-	GRI: 308-2
Supplier Audits								
ESG audits of key direct procurement suppliers	No.		31	116	80	-73%	45%	SASB: TC-HW-430a.1
ESG audits of key direct procurement suppliers in risk countries	No.		15	45	11	-67%	309%	
ESG audits of key direct procurement suppliers that were conducted on-site	No.		17	39	84	-56%	-54%	
ESG audits of key direct procurement suppliers that were self-assessed (SAQ)	No.		2	64	90	-97%	-29%	
Third-party ESG audits of key direct procurement suppliers	No.		-	4	7	-100%	-43%	
Unannounced ESG audits of key direct procurement suppliers	No.		0	0	0	-	-	
Number of major non-conformances found in audits of key direct procurement suppliers	No.		-	3	27	-100%	-89%	SASB: TC-HW-430a.2
Number of solved major non-conformances in audits of key direct procurement suppliers	No.		0	0	26	-	-100%	SASB: TC-HW-430a.2
Conflict Minerals								
Management of risks associated with the use of critical materials	Qualitative	Section: Responsible supply chain management						SASB: TC-HW-440a.1
Suppliers possibly handling conflict minerals (3TG: tin, tantalum, tungsten, gold)	No.		478	257	149	86%	72%	
Suppliers handling conflict minerals that have submitted a CMRT	No.		282	234	177	21%	32%	
Eventual smelters or refineries reported by suppliers handling conflict minerals (3TG: tin, tantalum, tungsten, gold)	No.		955	1,324	823	-28%	61%	
Eventual smelters reported by suppliers handling conflict minerals that are conformant	No.		568	761	760	-25%	0%	
Non-compliant or non-conformant smelters reported by suppliers	No.		372	85	48	338%	77%	

Revisors rapport över översiktlig granskning av Hexagon AB:s växthusgasutsläpp samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Hexagon AB (publ), organisationsnummer 556190-4771

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och företagsledningen i Hexagon AB att översiktligt granska Hexagon AB (publ) utsläpp av växthusgaser (Scope 1 och Scope 2) för år 2024 som redovisas på sid 98 i årsredovisningen 2024, närmare bestämt i diagram "Nyckeltal för miljö". Den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 118.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta redovisningen av växthusgasutsläpp inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Kriterierna framgår på sidan 118 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av Greenhouse Gas (GHG) Protocol – A Corporate Accounting and Reporting Standard) som är tillämpliga för redovisningen av växthusgasutsläpp, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en redovisning av växthusgasutsläpp som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om redovisningen av växthusgasutsläpp grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till historisk information och inkluderar inte framåtriktad information.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3410 Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements utgiven av IAASB. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av redovisningen av växthusgasutsläpp, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Hexagon AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterierna, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att redovisningen av växthusgasutsläpp (som anges ovan) inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 27 mars 2025

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter

Innehållsförteckning

Koncernens resultaträkning 131
Koncernens rapport över totalresultat 131
Koncernens balansräkning 132
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital 133
Koncernens rapport över kassaflöden 134
Moderbolagets resultaträkning 135
Moderbolagets rapport över totalresultat 135
Moderbolagets balansräkning 136
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital 137
Moderbolagets rapport över kassaflöden 137
NOT 1 Redovisningsprinciper 138
NOT 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar 140
NOT 3 Rörelsesegment 141
NOT 4 Moderbolagets inköp från och försäljning till koncernföretag 142
NOT 5 Intäkter från avtal med kunder 142
NOT 6 Rörelsens kostnader 143
NOT 7 Övriga rörelseintäkter/-kostnader 144
NOT 8 Nedskrivningar 144
NOT 9 Resultat från andelar i koncernföretag 145
NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader 145
NOT 11 Inkomstskatter 146
NOT 12 Justeringar 147
NOT 13 Statliga stöd 147
NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar 148
NOT 15 Materiella anläggningstillgångar 149
NOT 16 Leasing 151
NOT 17 Finansiella anläggningstillgångar 152
NOT 18 Fordringar 153
NOT 19 Varulager 153
NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 154
NOT 21 Aktiekapital och antal aktier 154
NOT 22 Avsatt till pensioner 155
NOT 23 Övriga avsättningar 156
NOT 24 Finansiell riskhantering 157
NOT 25 Finansiella instrument 159
NOT 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 161
NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter 161
NOT 28 Medelantal anställda 162
NOT 29 Ersättningar till anställda 162
NOT 30 Ersättning till ledande befattningshavare 162
NOT 31 Ersättning till koncernens revisorer 164
NOT 32 Upplysningar om närstående 164
NOT 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång 164
NOT 34 Disposition av vinst 164
Årsredovisningens undertecknande 165
Revisionsberättelse 166

Koncernens resultaträkning

MEUR	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3, 5, 24	5 401,1	5 435,2
Kostnad för sålda varor	6, 12	-1 791,4	-1 892,0
Bruttoresultat		3 609,7	3 543,2
Försäljningskostnader	6, 12	-1 083,9	-1 159,3
Administrationskostnader	6, 12	-426,7	-481,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 12	-683,7	-674,5
Övriga rörelseintäkter	7, 12	186,7	198,1
Övriga rörelsekostnader	7, 12	-169,9	-210,3
Rörelseresultat[1]	3, 13, 22, 29, 30, 31	1 432,2	1 216,0
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	10, 24, 25	13,5	13,1
Finansiella kostnader	10, 16, 24, 25	-183,6	-168,4
Resultat före skatt	3	1 262,1	1 060,7
Skatt på årets resultat	11	-227,1	-188,9
Årets resultat		1 035,0	871,8
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 023,4	858,9
Innehav utan bestämmande inflytande		11,6	12,9
[1]Varav justeringar	*12*	*-170,7*	*-380,7*
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i årets resultat med		-577,5	-563,0
– varav avskrivningar på övervärden		-112,4	-115,9
Antal aktier i genomsnitt (tusental)	21	2 684 378	2 687 690
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)	21	2 705 478	2 706 141
Resultat per aktie, Euro cent		38,1	32,0
Resultat per aktie efter utspädning, Euro cent		37,8	31,7

Koncernens rapport över totalresultat

MEUR	Not	2024	2023
Årets resultat		1 035,0	871,8
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärderingar av pensioner	22	-11,8	-10,4
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	11	2,0	1,5
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen efter skatt		-9,8	-8,9
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Årets förändring av omräkningsreserv		542,0	-366,1
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Skatt på årets förändring av omräkningsreserv	11	-17,5	11,3
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen efter skatt		524,5	-354,8
Övrigt totalresultat efter skatt		514,7	-363,7
Årets totalresultat		1 549,7	508,1
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 537,0	497,3
Innehav utan bestämmande inflytande		12,7	10,8

Koncernens balansräkning

MEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8, 14	13 767,1	12 993,7
Materiella anläggningstillgångar	15	611,3	600,2
Nyttjanderättstillgångar	16	192,4	200,4
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17, 25	139,1	129,0
Andra långfristiga fordringar	17, 18, 25	28,2	29,1
Uppskjuten skattefordran	11	161,0	179,3
Summa anläggningstillgångar		**14 899,1**	**14 131,7**
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	566,4	584,7
Kundfordringar	5, 18, 25	1 331,9	1 303,1
Aktuella skattefordringar	11	96,7	12,8
Övriga fordringar – räntebärande	25	0,8	1,0
Övriga fordringar – ej räntebärande	18, 25	96,9	103,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20, 25	194,9	200,0
Kortfristiga placeringar	24, 25	150,4	133,0
Kassa och bank	24, 25	513,4	414,1
Summa omsättningstillgångar		**2 951,4**	**2 752,1**
SUMMA TILLGÅNGAR		17 850,5	16 883,8

MEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	85,8	85,8
Övrigt tillskjutet kapital		3 378,4	3 378,4
Omvärderingsreserv		-4,8	-4,8
Omräkningsreserv		907,5	383,0
Balanserat resultat		6 794,0	6 171,5
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**11 160,9**	**10 013,9**
Innehav utan bestämmande inflytande		35,2	32,2
Summa eget kapital		**11 196,1**	**10 046,1**
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	22	63,9	56,9
Övriga avsättningar	23	6,1	8,1
Uppskjutna skatteskulder	11	581,6	580,0
Långfristiga skulder – räntebärande	25	2 959,6	2 831,7
Leasingskulder	16	140,5	152,0
Övriga långfristiga skulder – ej räntebärande	25	122,5	124,4
Summa långfristiga skulder		**3 874,2**	**3 753,1**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	25	328,3	288,5
Förskott från kunder	25	77,5	83,1
Aktuella skatteskulder	11	83,2	6,5
Kortfristiga skulder – räntebärande	25	667,5	1 040,2
Leasingskulder	16	63,4	59,5
Övriga skulder – ej räntebärande	25	166,7	190,8
Övriga avsättningar	12, 23	72,9	159,4
Förutbetalda intäkter	20, 25	883,6	790,4
Upplupna kostnader	20, 25	437,1	466,2
Summa kortfristiga skulder		**2 780,2**	**3 084,6**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		17 850,5	16 883,8

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MEUR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omvärderingsreserv	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	85,8	3 378,4	-4,8	737,8	5 633,0	9 830,2	34,4	9 864,6
Årets totalresultat	-	-	-	-354,8	852,1	497,3	10,8	508,1
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-47,1	-47,1	-	-47,1
Utdelning	-	-	-	-	-322,8	-322,8	-13,0	-335,8
Aktiebaserat program (LTIP)	-	-	-	-	56,3	56,3	-	56,3
Utgående eget kapital 2023-12-31	85,8	3 378,4	-4,8	383,0	6 171,5	10 013,9	32,2	10 046,1
Årets totalresultat	-	-	-	524,5	1 012,5	1 537,0	12,7	1 549,7
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	0,9	0,9	-0,9	-
Aktieprogram	-	-	-	-	-88,8	-88,8	-	-88,8
Utdelning	-	-	-	-	-349,0	-349,0	-8,8	-357,8
Aktiebaserat program (LTIP)	-	-	-	-	46,9	46,9	-	46,9
Utgående eget kapital 2024-12-31	85,8	3 378,4	-4,8	907,5	6 794,0	11 160,9	35,2	11 196,1

Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 21.

Övrigt tillskjutet kapital består av bland annat överkursfonder och reservfonder i koncernen.

Omvärderingsreserven avser värdeförändring på finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Omräkningsreserven är nettot av den valutaomräkningsdifferens som avser utländska dotterföretag och effekten av den valutasäkring efter skatt av nettotillgångar i utländska dotterföretag som skett.

Det balanserade resultatet består av alla historiska resultat efter skatt exklusive innehav utan bestämmande inflytande minus lämnade utdelningar plus omvärderingar av pensionsskulder efter skatt i övrigt totalresultat.

Innehav utan bestämmande inflytande är den andel av eget kapital som tillhör ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsdelägare) i vissa dotterföretag.

Koncernens rapport över kassaflöden

MEUR	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1432,2	1216,0
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet:			
Avskrivningar och nedskrivningar		577,5	563,0
Förändring av avsättningar		-161,4	46,2
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		1,2	-10,2
Realisationsresultat från andelar i koncernföretag		-1,7	-
Kostnader för aktieprogram		46,9	56,3
Övrigt		1,0	-
Erhållna räntor		13,8	13,3
Betalda räntor		-172,1	-159,8
Betald skatt		-243,2	-276,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		1494,2	1448,6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		2,7	-23,2
Förändring av kortfristiga fordringar		15,7	-57,5
Förändring av kortfristiga skulder		75,6	2,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		94,0	-78,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten[1]		1588,2	1370,4
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-516,8	-489,9
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-115,5	-136,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15	9,9	28,3
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten		-622,4	-598,3
Operativt kassaflöde		965,8	772,1

MEUR	Not	2024	2023
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter	27	-112,4	-375,8
Försäljning av verksamheter		27,8	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	17	-10,0	-63,8
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	17	6,9	7,4
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten		-87,7	-432,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning	24, 25	1162,6	839,6
Amortering	24, 25	-1480,1	-706,0
Återköp av egna aktier	21	-	-47,1
Aktieprogram		-88,8	-
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-349,0	-322,8
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretag		-8,8	-13,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-764,1	-249,3
Årets kassaflöde		114,0	90,6
Likvida medel vid årets början[2]		547,1	486,3
Valutakursdifferens i likvida medel		2,7	-29,8
Årets kassaflöde		114,0	90,6
Likvida medel vid årets slut[2]		663,8	547,1
1) Varav kassaflöde av engångskaraktär		-89,5	-81,5

2) I likvida medel ingår kortfristiga placeringar samt kassa och bank

Moderbolagets resultaträkning

MEUR	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4	30,3	26,3
Administrationskostnader	4, 6, 29, 30, 31	-50,0	-41,4
Rörelseresultat		-19,7	-15,1
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	5 199,2	1 807,8
Finansiella intäkter	10	254,2	161,0
Finansiella kostnader	10	-305,5	-317,1
Resultat före skatt och bokslutsdispositioner		5 128,2	1 636,6
Bokslutsdispositioner			
Erhållna och lämnade koncernbidrag		8,5	7,5
Förändring av periodiseringsfond		-	14,7
Resultat före skatt		5 136,7	1 658,8
Skatt på årets resultat	11	36,9	3,7
Årets resultat		5 173,6	1 662,5

Moderbolagets rapport över totalresultat

MEUR	2024	2023
Årets resultat	5 173,6	1 662,5
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	5 173,6	1 662,5

Moderbolagets balansräkning

MEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	7,9	7,0
Materiella anläggningstillgångar	15	0,4	0,4
Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar		**8,3**	**7,4**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	17 323,2	13 541,7
Fordringar hos koncernföretag	17	1183,3	1365,5
Andra finansiella anläggningstillgångar	17	1,4	1,3
Uppskjuten skattefordran	11	40,7	3,4
Summa finansiella anläggningstillgångar		**18 548,6**	**14 911,9**
Summa anläggningstillgångar		**18 556,9**	**14 919,3**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		2 692,6	1530,9
Aktuella skattefordringar	11	0,1	0,1
Övriga fordringar		0,4	0,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	1,3	2,2
Summa kortfristiga fordringar		**2 694,4**	**1 533,7**
Kassa och bank		123,6	60,2
Summa omsättningstillgångar		**2 818,1**	**1 593,9**
SUMMA TILLGÅNGAR		**21 374,9**	**16 513,2**

MEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	85,8	85,8
Fond för utvecklingsutgifter		7,9	7,0
Reservfond		314,3	314,3
Summa bundet eget kapital		**408,0**	**407,1**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		2 903,1	2 903,1
Balanserade vinstmedel		7 802,3	3 023,1
Summa fritt eget kapital		**10 705,4**	**5 926,2**
Summa eget kapital		**11 113,4**	**6 333,3**
Avsättningar			
Övriga avsättningar		1,4	1,3
Summa avsättningar		**1,4**	**1,3**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	2 957,1	2 831,6
Skulder till koncernföretag		6,9	2,7
Summa långfristiga skulder		**2 964,0**	**2 834,3**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	662,7	1 032,4
Leverantörsskulder		1,4	2,1
Skulder till koncernföretag		6 608,7	6 299,4
Övriga skulder		0,7	0,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	22,6	10,2
Summa kortfristiga skulder		**7 296,1**	**7 344,3**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**21 374,9**	**16 513,2**

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		
MEUR	Aktie-kapital	Inbetalt, ej registrerat aktiekapital	Fond för utvecklings-utgifter	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	85,8	-	6,4	314,3	2 903,1	1731,0	5 040,6
Årets totalresultat	-	-	-	-	-	1662,5	1662,5
Aktivering av utvecklingsutgifter	-	-	0,6	-	-	-0,6	-
Utdelning	-	-	-	-	-	-322,8	-322,8
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-	-47,1	-47,1
Avrundning	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Utgående balans 2023-12-31	85,8	-	7,0	314,3	2 903,1	3 023,1	6 333,3
Årets totalresultat	-	-	-	-	-	5 173,6	5 173,6
Aktivering av utvecklingsutgifter	-	-	0,9	-	-	-0,9	-
Utdelning	-	-	-	-	-	-349,0	-349,0
Aktieprogram	-	-	-	-	-	-44,5	-44,5
Utgående balans 2024-12-31	85,8	-	7,9	314,3	2 903,1	7 802,3	11 113,4

Moderbolagets rapport över kassaflöden

MEUR	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-19,7	-15,1
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet:			
Av- och nedskrivningar		1,6	1,1
Förändring av avsättningar		6,8	-
Ej realiserade valutakursvinster och förluster		-89,2	6,8
Erhållen aktieutdelning		503,2	766,3
Erhållna finansiella intäkter		253,5	159,7
Betalda finansiella kostnader		-302,4	-304,3
Betald skatt		0,0	-8,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		353,8	605,9
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		-1160,0	-555,9
Förändring av kortfristiga skulder		1234,7	989,9
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet		74,7	434,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		428,5	1039,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-2,4	-1,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-0,1	-0,4
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	17	-0,1	-46,3
Förändring långfristiga fordringar koncernföretag		254,3	-946,2
Förändring långfristiga skulder koncernföretag		4,2	2,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		255,9	-991,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		1163,5	839,4
Amortering		-1407,8	-474,7
Avsättning		0,1	-14,7
Återköp av egna aktier	21	-	-47,1
Aktieprogram		-44,9	-
Utdelning till aktieägare		-349,0	-322,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-638,1	-19,9
Årets kassaflöde		46,3	28,1
Likvida medel vid årets början[1]		60,2	33,3
Valutakursdifferens i likvida medel		17,1	-1,2
Årets kassaflöde		46,3	28,1
Likvida medel vid årets slut[1]		123,6	60,2

1) I likvida medel ingår kassa och bank

Noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

Hexagons koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International IFRS Interpretation Committee (IFRIC) som har godkänts av Europeiska Kommissionen för tillämpning inom EU.

Vidare har rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridisk person. Rekommendationen innebär att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall årsredovisningslagen eller gällande skatteregler begränsar möjligheterna att tillämpa IFRS. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper redogörs för under moderbolagets redovisningsprinciper nedan.

Tillämpade redovisningsprinciper och beräkningsmetoder för koncernen överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med de undantag som framgår nedan.

Den 27 mars 2025 godkände styrelsen och vd denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och rapporterna kommer att presenteras vid årsstämman den 5 maj 2025 för fastställande.

Tillämpning av nya och ändrade standarder från och med 2024

Koncernen har tillämpat ändringen Avtal om leverantörsfinansiering som trädde i kraft den 1 januari 2024 och därmed lämnat upplysning om skulder enligt leverantörsfinansieringsupplägg. Ändringen har inte haft någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

Övriga förändringar i standarder och tolkningar som trädde i kraft den 1 januari 2024 bedöms inte haft någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

Tillämpning av nya standarder från och med 2025

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden om ännu ej trätt i kraft har inte tillämpats i förtid i Hexagons finansiella rapporter och bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

Koncernen utvärderar för närvarande de detaljerade konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements. Koncernen kommer att tillämpa den nya standarden från dess obligatoriska ikraftträdandedatum 1 januari 2027 med omräknade jämförelsesiffror för 2026.

Förutsättningar vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är EUR som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i EUR. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsstandard.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över löpande. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolagen över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande, det vill säga de som exponeras för eller har rätt till en rörlig avkastning från sitt engagemang och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande.

Företag eller rörelser som förvärvas (rörelseförvärv) redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar rörelsens tillgångar och övertar dess skulder. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier.

Tilläggsköpeskillingar kan vara villkorade av framtida försäljnings- eller resultatmål. Vid förvärvstidpunkten görs en bedömning av huruvida dessa framtida mål kommer att uppnås. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde och inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas som en finansiell skuld i enlighet med IFRS. Långfristiga tilläggsköpeskillingar diskonteras till nuvärde. Värderingen till verkligt värde baseras initialt på det bedömda utfallet av det förvärvade bolagets försäljning eller resultat. Efterföljande värderingar av tilläggsköpeskillingen görs löpande till verkligt värde och väsentliga effekter av omvärderingar redovisas i enlighet med IFRS i resultaträkningen. Om en intäkt redovisas till följd av en ändrad bedömning av tilläggsköpeskillingens storlek, görs också en nedskrivningsprövning av de eventuella övervärden som uppstod i samband med förvärvet. Visar prövningen att en nedskrivning ska redovisas, möts nedskrivningen i resultaträkningen av intäkten från omvärderingen av tilläggsköpeskillingen. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen i takt med att de uppstår.

Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag för

NOT 1 Redovisningsprinciper, forts.

denna princip görs för förvärvade skattefordringar/-skulder, ersättningar till anställda och aktierelaterade ersättningar, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i respektive standard.

Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. För vidare upplysning om goodwill se not 14 Immateriella anläggningstillgångar. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av det redovisade värdet av den förvärvade rörelsens identifierade tillgångar och skulder. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner mellan ägarna, det vill säga inom eget kapital.

Koncernföretagens finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt när bestämmande inflytande uppstår (förvärvstidpunkten) till dess detta inflytande upphör.

När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men koncernen behåller andelar i bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår vid omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

Omräkning av verksamheters finansiella rapporter till EUR

Tillgångar och skulder i verksamheter med annan funktionell valuta än EUR omräknas till balansdagens valutakurser och resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot övrigt totalresultat. Beloppet särredovisas som omräkningsreserv i eget kapital. Vid avyttring av en verksamhet med annan funktionell valuta än EUR omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade verksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten då vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

Monetära långfristiga poster gentemot verksamheter med annan funktionell valuta än EUR för vilken reglering inte är trolig inom överskådlig framtid, redovisas som en del av företagets nettoinvestering. Valutakursdifferenser hänförliga till nettoinvesteringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Transaktioner samt tillgångar och skulder i annan valuta än EUR

Transaktioner i annan valuta än EUR redovisas i den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder räknas per balansdagen om till den funktionella valutan till den valutakurs som då föreligger. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Transaktioner som elimineras

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Förluster elimineras på samma sätt som vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till de kvartalsvis beräknade utspädningseffekterna av potentiella stamaktier.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas undantaget i RFR 2 för IFRS 9 Finansiella Instrument. Detta innebär bland annat att finansiella instrument värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärde och att principerna om nedskrivningsprövning av förlustriskreservering i IFRS 9 på moderbolagets kortsiktiga fordringar samt finansiella anläggningstillgångar tillämpas.
- I moderbolaget tillämpas undantaget i RFR 2 för IFRS 16 Leasingavtal och kostnaderna för samtliga leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.
- Anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag inkluderar transaktionskostnader och villkorade köpeskillingar.
- Icke-monetära tillgångar som anskaffats i annan valuta än EUR redovisas till historisk kurs. Övriga tillgångar och skulder i annan valuta än EUR redovisas till balansdagens kurs.
- Moderbolaget tillämpar alternativregeln för koncernbidrag och redovisar såväl lämnade som mottagna koncernbidrag som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Utdelningar

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar utdelningsbara medel och redovisas som skuld när årsstämman godkänt utdelningen.

Fastställande av årsredovisning

Moderbolagets och koncernens räkenskaper ska fastställas av årsstämman den 5 maj 2025.

NOT 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

De väsentliga uppskattningar och bedömningar som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för att erhålla en förståelse för Hexagons finansiella rapportering. Informationen begränsas till områden som är väsentliga med hänsyn tagen till graden av påverkan och underliggande osäkerhet. Hexagons uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som företagsledningen och styrelsen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar.

Kundkontrakt

Delar av Hexagons omsättning härrör från omfattande och komplexa kundkontrakt. De kritiska bedömningar som görs av kundkontrakten avser fastställande av belopp som ska intäktsredovisas samt vid vilken tidpunkt intäktsredovisningen ska ske. Till exempel gör företagsledningen bedömningar av vilka prestationer som utförts i förhållande till kontraktens totala villkor, de uppskattade kontraktskostnaderna samt hur stor del av kontraktet som har slutförts vid en viss tidpunkt. Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter sätts i förhållande till de totala utgifterna som krävs för att färdigställa avtalet. De bedömningar som görs ligger också till grund för om eventuella förlustreserveringar ska göras.

Bolaget genererar också intäkter från försäljning av flerkomponentsavtal. I dessa avtal bedömer företagsledningen om intäkterna ska allokeras ut på respektive komponent då olika redovisningsprinciper tillämpas för olika komponenter. Företagsledningens uppskattning baseras på de olika komponenternas fristående försäljningspris.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar som anskaffas som del av ett rörelseförvärv utgörs av goodwill, varumärken, patent, kundrelationer och teknologi. Goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar med obestämbar livslängd är inte föremål för årliga avskrivningar, medan avskrivningar redovisas för övriga immateriella tillgångar. I den mån de verksamheter till vilka de immateriella tillgångarna kan hänföras utvecklas negativt kan ett nedskrivningsbehov uppstå. Nedskrivningsprövning görs vid behov, men åtminstone en gång per år. Den årliga nedskrivningsprövningen baseras i huvudsak på nyttjandevärde med antaganden om försäljningsutveckling, koncernens vinstmarginaler, löpande investeringar, förändringar i rörelsekapital samt diskonteringsränta. Företagsledningen anser att tillämpade antaganden är förenliga med uppgifter från externa informationskällor eller med tidigare erfarenheter. Hexagons goodwill uppgick per den 31 december till 10 159,0 MEUR (9 616,6), Övriga immateriella tillgångar som inte är föremål för avskrivning uppgick till 1 110,9 MEUR (1 073,9). Genomförda nedskrivningsprövningar visar att redovisade värden väl kan försvaras.

Skattefordringar och -skulder

Styrelse och företagsledning bedömer löpande det redovisade värdet av såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. För uppskjutna skattefordringar måste Hexagon bedöma sannolikheten för att de avdragsgilla temporära skillnaderna som ger upphov till uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Vidare kan i vissa lägen värdet av de uppskjutna skattefordringarna och -skulderna vara osäkra med anledning av pågående skatteprocesser m.m. Det verkliga värdet på uppskjutna skattefordringar och -skulder kan därför avvika från dessa bedömningar på grund av ändrad framtida intjäning, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars granskning av avgivna eller ännu ej avgivna deklarationer. Vid bedömningen av värdet på uppskjutna skattefordringar och -skulder måste Hexagon bilda sig en uppfattning om den skattesats som kommer att gälla vid tidpunkten för reverseringen av de skattepliktiga temporära skillnaderna. Hexagon redovisar uppskjutna skatteskulder, netto uppgående till 420,6 MEUR (400,7) vid utgången av 2024. I koncernen fanns vid samma tidpunkt ej tillgångsförda underskottsavdrag med ett skattevärde om 47,5 MEUR (42,6), som inte aktiveras baserat på bedömningen av möjligheten att utnyttja underskotten. De gjorda bedömningarna avseende såväl uppskjutna skattefordringar som -skulder kan i jämförelse med slutligt utfall påverka resultatet såväl negativt som positivt.

Pensionsåtaganden

Inom Hexagonkoncernen föreligger förmånsbestämda pensionsplaner med betydande åtaganden avseende framtida förmåner till nuvarande och tidigare personalstyrka. Pensionsavsättningen uppgick till 59,1 MEUR (52,7) vid utgången av 2024. För att utföra beräkningen av pensionsskulden krävs ett antal aktuariella antaganden av stor betydelse för utfallet av beräkningen. De mest väsentliga avser diskonteringsräntan på åtaganden, löneökningstakt, personalomsättning och beräknad livslängd. En sänkt diskonteringsränta ökar den redovisade pensionsskulden. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från redovisningen i det fall tillämpade antaganden visat sig vara felaktiga.

Rörelseförvärv

Hexagon genomför löpande förvärv av verksamheter. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar och skulder värderas till verkligt värde. Denna värdering baseras till viss del på företagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. För många av förvärven finns tilläggsköpeskillingar som baseras på utfallet av det förvärvade bolagets framtida resultat under en förutbestämd period. Regelbundet utvärderas det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar som innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvet. En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att förvärvade tillgångar samt skulder för tilläggsköpeskillingar är övervärderade.

NOT 3 Rörelsesegment

Hexagons styrelse ansvarar för att fastställa koncernens övergripande mål och utveckling samt för uppföljning av bolagets långsiktiga strategi, företagsförvärv, investeringar och löpande verksamhet.

Hexagons vd ansvarar för att leda och styra verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastslagna strategin. Vd är därmed Hexagons högsta verkställande beslutsfattare (HVB) och är den funktion som internt inom Hexagonkoncernen fördelar resurser och utvärderar resultat. HVB bedömer rörelsesegmentens utveckling och prestation baserat på rörelseresultat före finansiella poster och justeringar (EBIT1). Finansiella poster och skatter redovisas och följs upp för koncernen som helhet.

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån fem rörelsesegment, Manufacturing Intelligence, Asset Lifecycle Intelligence, Geosystems, Autonomous Solutions samt Safety, Infrastructure & Geospatial.

Hexagons division Manufacturing Intelligence tillhandahåller avancerade lösningar som integrerar metrologi, produktionsprogramvara och dataanalys för att optimera tillverkningsprocesser.

Hexagons division Asset Lifecycle Intelligence erbjuder avancerade lösningar för företagsövergripande tillgångshantering och livscykelhantering av tillgångar. Dessa verktyg optimerar design, konstruktion, drift och underhåll av kapitalintensiva tillgångar för att förbättra säkerheten, minska kostnader och driva operativ excellens.

Hexagons division Geosystems tillhandahåller verktyg för att fånga och visualisera den fysiska världen, skapa digitala tvillingar för att förbättra effektivitet och beslutsfattande inom byggnation och kartläggning.

Hexagons division Autonomous Solutions utvecklar teknologier för autonomi inom jordbruk, gruvdrift och transport, genom att använda positioneringssystem, perceptionstekniker och AI-verktyg för att förbättra produktivitet, säkerhet och precision.

Hexagons division SIG erbjuder verktyg för hantering av kritisk infrastruktur, insatsberedskap och stadsplanering. Den stödjer offentlig säkerhet, energibolag, transport och myndigheter genom att omvandla komplex data till användbara insikter, vilket förbättrar säkerhet, effektivitet och hållbarhet.

De fem segmenten har skilda produkterbjudanden och kundgrupper och därmed differentierad riskbild. Det finns en marginell försäljning mellan segmenten. Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen. Den interna rapporteringen inom Hexagon är utformad i enlighet med denna segmentuppdelning utifrån vilken även detaljerade analyser sker. Därtill genomförs analyser av försäljning på geografisk nivå inom varje rörelsesegment.

2024	Manufacturing Intelligence	Asset Lifecycle Intelligence	Geosystems	Autonomous Solutions	Safety, Infrastructure & Geospatial	Summa segment	Koncernkostnader och elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning	1 955,7	831,7	1 555,4	558,0	497,1	5 397,9	3,2	5 401,1
Rörelsens kostnader	-1 424,5	-534,8	-1 061,1	-366,0	-382,4	-3 768,8	-29,4	-3 798,2
Rörelseresultat (EBIT1)	**531,2**	**296,9**	**494,3**	**192,0**	**114,7**	**1 629,1**	**-26,2**	**1 602,9**
Justeringar	-48,9	-35,9	-12,6	-5,1	-11,5	-114,0	-56,7	-170,7
Rörelseresultat (EBIT)	**482,3**	**261,0**	**481,7**	**186,9**	**103,2**	**1 515,1**	**-82,9**	**1 432,2**
Finansiella intäkter och kostnader							-170,1	-170,1
Resultat före skatt							**-253,0**	**1 262,1**
Operativa tillgångar	4 767,1	5 419,7	3 455,4	1 846,5	1 264,0	16 752,7	8,8	16 761,5
Operativa skulder	-778,7	-289,8	-447,5	-130,6	-202,0	-1 848,6	-20,1	-1 868,7
Operativt kapital, netto	**3 988,4**	**5 129,9**	**3 007,9**	**1 715,9**	**1 062,0**	**14 904,1**	**-11,3**	**14 892,8**
Investeringar i anläggningstillgångar	148,0	73,9	293,5	111,4	53,9	680,7	14,2	694,9
Medelantal anställda	8 847	4 362	6 285	2 559	2 388	24 439	253	24 692
Antal anställda vid årets slut	8 462	4 377	6 423	2 805	2 431	24 498	304	24 802
Av- och nedskrivningar	-173,0	-68,7	-217,0	-68,9	-45,0	-572,6	-4,9	-577,5

2023	Manufacturing Intelligence	Asset Lifecycle Intelligence	Geosystems	Autonomous Solutions	Safety, Infrastructure & Geospatial	Summa segment	Koncernkostnader och elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning	2 013,0	782,0	1 603,0	571,1	463,9	5 433,0	2,2	5 435,2
Rörelsens kostnader	-1 482,2	-498,8	-1 092,7	-377,5	-359,9	-3 811,1	-27,4	-3 838,5
Rörelseresultat (EBIT1)	**530,8**	**283,2**	**510,3**	**193,6**	**104,0**	**1 621,9**	**-25,2**	**1 596,7**
Justeringar	-124,4	-58,6	-77,0	-13,2	-42,2	-315,4	-65,3	-380,7
Rörelseresultat (EBIT)	**406,4**	**224,6**	**433,3**	**180,4**	**61,8**	**1 306,5**	**-90,5**	**1 216,0**
Finansiella intäkter och kostnader							-155,3	-155,3
Resultat före skatt							**-245,8**	**1 060,7**
Operativa tillgångar	4 670,9	5 103,8	3 299,1	1 731,8	1 188,7	15 994,3	-8,5	15 985,8
Operativa skulder	-748,0	-307,2	-402,3	-125,0	-233,4	-1 815,9	55,3	-1 760,6
Operativt kapital, netto	**3 922,9**	**4 796,6**	**2 896,8**	**1 606,8**	**955,3**	**14 178,4**	**46,8**	**14 225,2**
Investeringar i anläggningstillgångar	160,9	71,6	285,1	102,3	45,5	665,4	14,8	680,2
Medelantal anställda	9 251	4 226	6 218	2 223	2 453	24 371	177	24 548
Antal anställda vid årets slut	9 231	4 346	6 147	2 312	2 344	24 380	201	24 581
Av- och nedskrivningar	-177,5	-76,9	-188,4	-66,5	-44,9	-554,2	-8,8	-563,0

NOT 3 Rörelsesegment, forts.

Geografiska marknader

	Nettoomsättning per land[4]		Operativt kapital: Tillgångar		Skulder		Netto		Anläggningstillgångar	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
EMEA[1]	1870,0	1878,4	6002,9	5567,6	-1201,7	-819,8	4801,2	4747,8	4472,1	4125,6
Amerika[2]	2091,7	2097,2	10816,3	10145,6	-1219,7	-983,9	9596,6	9161,7	9618,9	9170,6
Asien[3]	1439,4	1464,4	1307,9	1077,1	-812,9	-761,4	495,0	315,7	479,8	498,1
Eliminering av interna poster/justeringar	-	-4,8	-1365,6	-804,5	1365,6	804,5	-	-	-	-
Koncernen	5401,1	5435,2	16761,5	15985,8	-1868,7	-1760,6	14892,8	14225,2	14570,8	13794,3

1) I EMEA ingår Sverige med en nettoomsättning om 65,5 MEUR (70,1) samt anläggningstillgångar om 46,3 MEUR (42,1).
2) I Amerika ingår USA med en nettoomsättning om 1588,6 MEUR (1560,5)
3) I Asien ingår Kina med en nettoomsättning om 698,2 MEUR (732,5)
4) Avser det land där kunden har sin hemvist. Ingen enskild kund motsvarar mer än 0,8 % (0,9) av nettoomsättningen

NOT 4 Moderbolagets inköp från och försäljning till koncernföretag

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100% (100) försäljning till andra koncernföretag. Av årets inköp i moderbolaget avser 88% (81) inköp från koncernföretag.

NOT 5 Intäkter från avtal med kunder

Hexagon säljer informationsteknologiska lösningar i vilka hårdvara och mjukvara integreras samt tjänster, licenser och andra uppdrag. Intäkter från avtal med kunder redovisas i resultaträkningen som nettoomsättning.

Försäljning av varor

Försäljning av varor redovisas när kontrollen över varan överförts till kunden, vilket sammanfaller med att varan levererats till kunden och Hexagon har objektiva bevis på att kunden godkänt varan. Intäkten redovisas till det belopp som anges i kontraktet, minus rabatter. Det förekommer ingen finansieringskomponent i kontrakten eftersom kredittiden inte förväntas överstiga ett år. Koncernens åtagande att erbjuda en återbetalning för felaktiga varor i enlighet med standardmässiga garantivillkor, redovisas som en avsättning, se not 23.

Försäljning av tjänster, licenser och andra uppdrag

De delar av ett kundkontrakt som inte avser försäljning av varor utgörs av installationer, service, utbildning, licens- och mjukvaruabonnemang.

Intäkter från försäljning av tjänster såsom installationer, service och utbildning redovisas i den period tjänsterna utförs. Licenser klassificeras antingen som en licens som ger rätt att använda den underliggande immateriella tillgången så som den är beskaffad vid licensens utgivande (right-to-use) eller som en licens som ger rätt att få åtkomst till den underliggande immateriella tillgången under nyttjandeperioden (right-to-access). Intäkter från försäljning av licenser som klassificeras som licenser som ger rätt att använda redovisas då licensen lämnas över till kunden. Intäkter från försäljning av licenser som klassificeras som licenser som ger rätt till åtkomst redovisas löpande under licensperioden. Intäkter från försäljning av mjukvaruabonnemang redovisas linjärt i takt med att prestationsåtagandet fullgörs, över abonnemangets löptid. Eftersom kunden har åtkomst till licensen eller abonnemanget under hela löptiden bedöms en linjär redovisning av intäkterna bäst spegla fullgörandet av prestationsåtagandet.

Redovisning av intäkter från avtal där Hexagons prestation saknar alternativ användning och där Hexagon har rätt till ersättning för nedlagda utgifter om kunden skulle avbryta kontraktet redovisas över tid. Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att det kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms som sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befarade förlusten till fullo omedelbart som kostnad.

Vissa avtal innehåller flera åtaganden. Ett åtagande som inte innefattar en väsentlig integreringstjänst med övriga åtaganden i kontraktet, som inte innebär en väsentlig modifiering eller anpassning av andra åtaganden i kontraktet och som inte är starkt beroende eller sammankopplad med övriga åtaganden i kontraktet är separat identifierbart och utgör ett separat prestationsåtagande. Kontraktets totala transaktionspris inklusive eventuella rabatter allokeras till de separata prestationsåtagandena utifrån dess relativa fristående försäljningspriser. De fristående försäljningspriserna baseras på priser enligt publika prislistor. Intäkten från respektive prestationsåtagande redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts.

Uppskattningar av intäkter, kostnader och grad av färdigställande revideras om omständigheterna förändras. Förändringar i uppskattningar redovisas i resultaträkningen i den period ledningen fick vetskap om de förhållanden som föranledde förändringen.

För fastpriskontrakt betalar kunderna ett fast belopp utifrån en överenskommen betalningsplan. Om värdet av de tjänster som Hexagon utför överstiger betalningarna, redovisas en avtalstillgång, vilken redovisas som en upplupen intäkt. Om betalningen överstiger värdet av de utförda tjänsterna redovisas en avtalsskuld, vilken redovisas som en förutbetald intäkt.

Om kontraktet inkluderar en avgift per timme, redovisas intäkten till den utsträckning Hexagon har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras på månatlig basis och rätt till ersättning föreligger då fakturan genererats.

Huvuddelen av intäkterna har erhållits för prestationsåtaganden som uppfyllts under innevarande år. Prestationsåtagandena uppfylls vanligtvis inom 12 månader, varför upplysning om transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtagande inte lämnas.

Avtalsutgifter

Tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal redovisas som en tillgång om koncernen förväntar sig att få täckning för dessa utgifter. Om avskrivningstiden för tillgången som skulle redovisats understiger ett år, redovisas de tillkommande utgifterna som en kostnad när de uppkommer.

Finansieringskomponent

Koncernen förväntas inte ha några väsentliga kontrakt med kunder där perioden mellan överföring av varor och tjänster till kunden och betalning från kunden överstiger ett år. Som en konsekvens av detta justerar inte koncernen transaktionspriserna för pengarnas tidsvärde.

NOT 5 Intäkter från avtal med kunder, forts.

Uppdelning av intäkter från avtal med kunder
Inga andra intäkter än intäkter från avtal med kunder redovisas på raden för Nettoomsättning i resultaträkningen. Koncernen härleder intäkter från varor och tjänster i rörelsesegment och kundsegment.

Nettoomsättningen 2024 om 5 401,1 MEUR (5 435,2) var fördelad enligt nedan kundsegment per rörelsesegment:

Manufacturing Intelligence	2024	2023
Generell tillverkning	34%	32%
Fordon	23%	24%
Flyg & försvar	19%	14%
Elektronik	9%	10%
Kraft & Energi	3%	4%
Hälsa & livsvetenskap	3%	3%
Övrigt	9%	13%
Totalt	100%	100%

Asset Lifecycle Intelligence	2024	2023
Olja & gas	25%	27%
Kemikalier	19%	18%
Konstruktion - industrianläggningar	18%	17%
Kraft & Energi	10%	9%
Gruvdrift	5%	5%
Övrigt	23%	24%
Totalt	100%	100%

Geosystems	2024	2023
Konstruktion - infrastruktur	28%	29%
Byggnader	28%	27%
Surveying	18%	19%
Gruvdrift	8%	11%
Kartläggning	6%	6%
Övrigt	12%	8%
Totalt	100%	100%

Autonomous solutions	2024	2023
Gruvdrift	53%	52%
Flyg & försvar	17%	17%
Jordbruk	17%	17%
Marin	6%	5%
Övrigt	7%	9%
Totalt	100%	100%

Safety, Infrastructure & Geospatial	2024	2023
Offentlig säkerhet	49%	44%
Flyg & försvar	19%	22%
Energiföretag	12%	12%
Transport	10%	10%
Konsumentvaror	5%	5%
Övrigt	5%	7%
Totalt	100%	100%

Avtalssaldon

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	1331,9	1303,1
Kontraktstillgångar	61,2	72,9
Kontraktsskulder	961,1	873,5

För upplysning om nedskrivning av fordringar och kontraktstillgångar, se not 18.

Kontraktstillgångar består av upplupna intäkter som uppstår när prestationsåtaganden uppfylls över tid. Kontraktsskulder består av förskott från kunder och förutbetalda intäkter. Förutbetalda intäkter är hänförliga till intäkter från tjänster, installation och utbildning. Huvuddelen av kontraktsskulden vid årets början har redovisats som intäkt under 2024.

NOT 6 Rörelsens kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kostnad för sålda varor				
Varukostnader	852,2	891,9	-	-
Personal	572,6	565,8	-	-
Av- och nedskrivningar	90,4	82,0	-	-
Övrigt	276,2	352,3	-	-
Totalt	1791,4	1892,0	-	-
Försäljningskostnader				
Personal	797,7	801,0	-	-
Av- och nedskrivningar	80,4	52,6	-	-
Övrigt	205,8	305,7	-	-
Totalt	1083,9	1159,3	-	-
Administrationskostnader				
Personal	303,1	304,0	13,3	7,3
Av- och nedskrivningar	48,6	74,2	1,6	1,1
Övrigt	75,0	103,0	35,1	33,0
Totalt	426,7	481,2	50,0	41,4
Forsknings- och utvecklingskostnader				
Personal	305,5	318,1	-	-
Av- och nedskrivningar	319,8	299,7	-	-
Övrigt	58,4	56,7	-	-
Totalt	683,7	674,5	-	-

NOT 7 Övriga rörelseintäkter/ -kostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader består av valutakursvinster och valutakursförluster av rörelsekaraktär. Därutöver redovisas poster som inte tillhör den primära försäljningsverksamheten i denna funktion, så som nedskrivningar och verkligt värdeförändringar.

Koncernen	2024	2023
Övriga rörelseintäkter		
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	0,5	11,2
Valutakursvinster	109,7	119,5
Statliga stöd	13,4	9,9
Verkligt värde förändring tilläggsköpeskillingar	61,4	41,6
Hyresintäkter	0,0	0,8
Övrigt	1,7	15,1
Totalt	186,7	198,1
Övriga rörelsekostnader		
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-0,5	-1,0
Valutakursförluster	-109,1	-143,4
Nedskrivningar	-42,9	-54,5
Förvärvsrelaterade kostnader	-10,8	-8,2
Övrigt	-6,6	-3,2
Totalt	-169,9	-210,3

NOT 8 Nedskrivningar

Kassagenererande enheter

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som förvärvats via rörelseförvärv har allokerats till fem (fem) kassagenererande enheter (KGE) enligt nedan. De kassagenererande enheterna utgörs av Hexagons fem divisioner; Geosystems, Manufacturing Intelligence, Autonomous Solutions, Asset Lifecycle Intelligence och Safety, Infrastructure & Geospatial.

Redovisade värden på goodwill och andra immateriella tillgångar är allokerade till KGE enligt följande:

	Geosystems		Manufacturing Intelligence		Autonomous Solutions		Asset Lifecycle Intelligence		Safety, Infrastructure & Geospatial		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Goodwill	1 523,7	1 472,0[3]	2 714,6	2 583,7	1 103,3	1 057,5[3]	4 067,7	3 807,8	749,7	695,6	10 159,0	9 616,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar som ej är föremål för avskrivning[1]	441,8	438,8	166,2	159,3	46,6	45,7	347,9	327,5	108,4	102,6	1 110,9	1 073,9
Immateriella tillgångar som är föremål för avskrivning[2]	646,4	569,9	742,2	730,5	250,6	202,2	672,0	627,5	186,0	173,1	2 497,2	2 303,2
Total	2 611,9	2 480,7	3 623,0	3 473,5	1 400,5	1 305,4	5 087,6	4 762,8	1 044,1	971,3	13 767,1	12 993,7

1) Avser varumärken
2) Avser balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, patent, teknologier och andra immateriella anläggningstillgångar, vilka skrivs av linjärt baserat på beräknad nyttjandeperiod
3) Tidigare års siffror har justerats hänförligt till att Miningverksamheten flyttats från Geosystems till Autonomous Solutions

Hexagon genomförde sitt årliga nedskrivningstest av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod under fjärde kvartalet 2024 och testade då om det redovisade värdet på de kassagenererande enheterna överstiger deras återvinningsvärden. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av enhetens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, vilket är det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Beräkning av återvinningsvärden

De kassagenererande enheternas återvinningsvärden utgörs av dess nyttjandevärden. Nyttjandevärdena beräknas med hjälp av kassaflödesprognoser, vilka baseras på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. De diskonteringsräntor efter skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna framgår av tabellen nedan. Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden var 2,0 % (2,0) för samtliga kassagenererande enheter. Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende någon kassagenererande enhet.

NOT 8 Nedskrivningar, forts.

	Diskonteringsränta efter skatt	
	2024	2023
Geosystems	7,2%	8,4%
Manufacturing Intelligence	9,0%	9,9%
Autonomous Solutions	9,3%	9,7%
Asset Lifecycle Intelligence	8,6%	10,1%
Safety, Infrastructure & Geospatial	8,3%	10,1%

Väsentliga antaganden

Beräkningarna av nyttjandevärdena för samtliga KGE är mest känsliga för avvikelser i nedanstående antaganden:

- Prognoser, inklusive rörelsemarginal och försäljningstillväxt
- Diskonteringsränta
- Tillväxttal som används för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden

Prognoser

Prognostiserade kassaflöden, som godkänts av företagsledningen, är baserade på såväl en analys av historiska utfall som på en bästa bedömning om framtiden. Hexagon har sedan 2001 huvudsakligen redovisat stigande rörelsemarginaler och i stort sett alltid redovisat en god organisk tillväxt.

Rörelsemarginalen baseras på historiska genomsnittliga tal och ökas över perioden för att reflektera förväntade effektivitetsvinster. Den organiska tillväxten baseras på en analys av hur konkurrenssituationen bedöms utvecklas över tid.

Diskonteringsräntor

Diskonteringsräntan representerar den finansiella marknadens bedömning av de risker som är specifika för respektive kassagenererande enhet, varvid hänsyn har tagits till såväl tidsvärdet på pengar som individuella risker. Beräkningen av diskonteringsräntan baseras på de specifika omständigheter som är hänförliga till respektive kassagenererande enhet och har sitt ursprung i dess "Weighted Average Cost of Capital" (WACC). I beräkningen av WACC tas hänsyn till att verksamheter både är lånefinansierade och finansierade med eget kapital. Kostnaden för eget kapital baseras på förväntning om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Lånekostnaden baseras på lånekostnader på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden. Betavärdena uppdateras årligen baserat på publikt tillgängliga marknadsdata. Diskonteringsräntan före skatt uppgår till cirka 10–13%.

Tillväxttal som används för att extrapolera kassaflöden

För att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden används tillväxttal baserade på publicerade studier av respektive industri. De långsiktiga tillväxttalen bedöms konservativt överensstämma med förväntad långsiktig inflation.

Känslighet för förändringar i antagandena

En känslighetsanalys genomförs för de mest väsentliga antagandena och företagsledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i dessa skulle medföra att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet materiellt. För alla kassagenerande enheter, förutom Asset Lifecycle Intelligence, finns ett väsentligt utrymme innan förändringar i de väsentliga antagandena skulle leda till att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå, då återvinningsvärdet totalt sett är nära dubbelt så stort som det bokförda värdet. Genomförd känslighetsanalys visar att värdet på goodwill och icke-avskrivningsbara immateriella tillgångar mer än väl kan försvaras även om diskonteringsräntan ökas med en procentenhet, eller om tillväxttakten bortom prognosperioden minskas med en procentenhet för samtliga kassagenererande enheter förutom Asset Lifecycle Intelligence. För Asset Lifecycle Intelligence skulle återvinningsvärdet motsvara det redovisade värdet om diskonteringsräntan skulle ökas med 0,4 procentenheter eller om tillväxtvärdet bortom prognosperioden minskas med 0,6 procentenhet. Även prognoser för försäljningstillväxt och rörelsemarginal ingår i känslighetsanalysen och inga rimliga förändringar i dessa leder till ett nedskrivningsbehov.

NOT 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterföretag	-	-	1417,7	1807,8
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	-	-	3781,5	-
Summa	-	-	5199,2	1807,8

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	12,7	12,4	2,7	2,3
Ränteintäkter, koncerninterna fordringar	-	-	136,0	82,0
Övriga finansiella intäkter	0,8	0,7	115,5	76,7
Summa	13,5	13,1	254,2	161,0
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-160,9	-144,5	-154,7	-138,5
Räntekostnader, leasingskulder	-9,1	-8,3	-	-
Räntekostnader, koncerninterna skulder	-	-	-95,8	-84,6
Nettoränta, pensioner	-1,5	-1,3	-	-
Övriga finansiella kostnader	-12,1[1]	-14,3[1]	-55,0	-94,0
Summa	-183,6	-168,4	-305,5	-317,1

1) Består i huvudsak av bankkostnader

NOT 11 Inkomstskatter

Koncernens skatt på årets resultat består av:

- Aktuell skatt, vilket är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder och
- Uppskjuten skatt, vilket är den skatt som hänför sig till skattepliktiga temporära skillnader och som ska betalas i framtiden, samt den skatt som representerar en reduktion av framtida skatt som hänför sig till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen. Transaktioner som redovisas i övrigt totalresultat redovisas inklusive skatteeffekter, d.v.s. skatt hänförlig till dessa transaktioner redovisas också i övrigt totalresultat. Skatt som är hänförlig till händelser eller transaktioner som redovisas direkt i eget kapital redovisas i eget kapital.

KONCERNEN

Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt	-239,0	-206,7
Uppskjuten skatt	11,9	17,8
Summa skatt på årets resultat	-227,1	-188,9

Specifikation av uppskjuten skatt

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar (skulder) avser:		
Anläggningstillgångar	-714,2	-636,2
Varulager	66,1	56,8
Fordringar	13,2	12,3
Avsättningar	14,8	13,9
Övrigt	125,5	116,1
Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag	121,5	79,0
Avgår avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-47,5	-42,6
Summa	-420,6	-400,7
Enligt balansräkningen:		
Uppskjutna skattefordringar	161,0	179,3
Uppskjutna skatteskulder	-581,6	-580,0
Netto	-420,6	-400,7

Underskottsavdrag och liknande avdrag som inte möter kriterierna för att tillgångsföras har ej upptagits till något värde. Uppskjutna skattefordringar som är beroende av framtida skattepliktiga överskott har värderats utifrån både historiska och prognostiserade framtida skattepliktiga resultat. Hexagon strävar efter att ha en bolagsstruktur som möjliggör skattefrihet vid avyttringar av bolag och en fördelaktig beskattning av utdelningar inom koncernen. Inom koncernen kvarstår vissa potentiella skatter på utdelningar och avyttringar.

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skatter	2024	2023
Ingående balans – netto	-400,7	-459,5
Förändring via resultaträkningen		
Uppskjuten skatt på årets resultat	-36,1	-13,6
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	2,0	53,8
Förändring av skattesatser och skattereformer	1,6	-12,4
Poster avseende tidigare år	44,4	-10,0
Summa	11,9	17,8
Förändring via övrigt totalresultat		
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-15,5	12,8
Summa	-15,5	12,8
Förändring via eget kapital		
Förändring via förvärv och avyttringar	-2,7	-23,2
Omklassificering	-0,6	52,4
Omräkningsdifferens	-13,0	-1,0
Utgående balans – netto	-420,6	-400,7

Aktuella skatter	2024	2023
Ingående balans – netto	6,3	-63,8
Förändring via resultaträkningen		
Aktuell skatt på årets resultat	-248,8	-218,7
Poster avseende tidigare år	9,8	12,0
Summa	-239,0	-206,7
Förändring via förvärv och avyttringar	-1,1	0,6
Betalningar – netto	243,2	276,2
Omklassificering	2,2	-
Omräkningsdifferens	1,9	0,0
Utgående balans – netto	13,5	6,3

Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag förfaller enligt nedanstående tidschema:

	2024-12-31
2025	1,6
2026	3,3
2027	1,1
2028	0,3
2029 och senare	167,1
Utan tidsbegränsning	223,4
Summa	396,8

Skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2024	2023
Resultat före skatt	1 262,1	1 060,7
Skatt enligt svensk nominell skattesats 20,6%	-260,0	-218,5
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	10,3	-7,8
Omvärdering av underskottsavdrag m.m.	18,2	86,3
Ej skattepliktiga intäkter	41,7	43,4
Ej avdragsgilla kostnader	-30,0	-62,5
Förändring av skattesatser och skattereformer	1,6	-12,4
Poster ej inkluderade i bokfört resultat	-32,1	-2,9
Poster avseende tidigare år	23,2	-14,5
Skatt enligt resultaträkningen	-227,1	-188,9

Pillar Two

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pillar Two och tillämpar undantaget i IAS 12 för redovisning av och tillhandahållande av information om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two. Enligt lagstiftningen som trädde i kraft den 1 januari 2024 är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE:s regler för varje jurisdiktion och den lägsta skattesatsen på 15%.

Hexagon har uppskattat att den effektiva skattesatsen överstiger 15% i alla jurisdiktioner där den är verksam, förutom vissa jurisdiktioner där Hexagon har mycket liten verksamhet. Hexagons bedömning är att den beräknade tilläggsskatten har en minimal påverkan på årets skattekostnad.

NOT 11 Inkomstskatter, forts.

MODERBOLAGET

Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt	-0,4	0,3
Uppskjuten skatt	37,3	3,4
Summa skatt på årets resultat	**36,9**	**3,7**

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder

	2024	2023
Uppskjutna skatter		
Ingående balans - netto	3,4	-
Förändring via resultaträkningen		
Uppskjuten skatt på årets resultat	11,1	3,4
Poster avseende tidigare år	26,8	-
Omräkningsdifferens	-0,6	-
Summa	37,3	3,4
Utgående balans – netto	40,7	3,4
Aktuella skatter		
Ingående balans – netto	-	-8,9
Förändring via resultaträkningen		
Aktuell skatt på årets resultat	-0,4	0,3
Summa	-0,4	0,3
Betalningar – netto	0,0	8,6
Omräkningsdifferens	0,5	0,0
Utgående balans – netto	0,1	-

Moderbolaget har outnyttjade förlustavdrag samt framtida skatteavdrag om 197,5 MEUR (148,1).

NOT 12 Justeringar

Justeringar består av kostnader relaterade till aktieprogram (LTIP), avskrivningar på övervärden (PPA) samt jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster avser intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet och som påverkar jämförelsen mellan perioder. Under 2024 bestod justeringar av kostnader relaterade till aktieprogram (LTIP), avskrivningar på övervärden (PPA), transaktionskostnader samt avgångsvederlag till tidigare vd. Under 2023 ingick i justeringarna kostnader relaterade till implementeringen av ett rationaliseringsprogram.

Koncern	2024	2023
Förvärvade förutbetalda intäkter	-	-4,8
Kostnadsslag		
Personalkostnader	-6,4	-142,2
Transaktionskostnader	-3,0	-2,5
Nedskrivningar	-	-17,2
Avveckling kontor/lokaler	-	-24,3
Avskrivningar på övervärden	-112,4	-115,9
Aktieprogram	-48,9	-61,4
Övrigt	-	-12,4
Summa kostnadsslag	-170,7	-375,9
Summa justeringar	-170,7	-380,7
Funktion		
Nettoomsättning	-	-4,8
Kostnad för sålda varor	-4,1	-45,4
Försäljningskostnader	-71,8	-142,4
Administrationskostnader	-25,7	-63,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	-68,7	-106,5
Övriga rörelsekostnader	-0,4	-18,6
Summa justeringar	-170,7	-380,7

NOT 13 Statliga stöd

Några av koncernens dotterföretag har under året fått statligt stöd i sitt land. Statliga stöd redovisas i enlighet med IAS20. Redovisning av fordran respektive intäkt görs när bedömning sker att det är rimligt säkert att de villkor som är förknippade med stödet kommer att uppfyllas och det är rimligt säkert att stödet kommer att erhållas. De statliga stöd som erhållits har främst avsett utbildningsinsatser för personalen samt forskningsbidrag. I nedanstående tabell framgår hur ersättningen har allokerats till funktion.

Koncernen	2024	2023
Funktion		
Forsknings- och utvecklingskostnader	0,7	0,1
Övriga rörelseintäkter	13,4	9,9
Summa	14,1	10,0

NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar kan anskaffas genom separata förvärv, som del av rörelseförvärv eller genom intern upparbetning. Koncernens immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, varumärken och goodwill. Varumärken, goodwill, teknologi och kundrelationer är ofta del av ett rörelseförvärv medan balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är internt upparbetade. Eventuella nedskrivningar redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Årets nedskrivningar avser nedskrivning i samband med återföring av outnyttjade tilläggsköpeskillingar. Se not 8 för övriga upplysningar om nedskrivning.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

En internt upparbetad immateriell tillgång som förväntas generera framtida ekonomiska fördelar och vars anskaffningsvärde går att fastställa på ett tillförlitligt sätt måste enligt IAS 38 redovisas som en tillgång i balansräkningen. För att kunna bedöma om dessa kriterier är uppfyllda, delas framtagandet av tillgången upp i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Under forskningsfasen bedrivs verksamhet som syftar till att få fram ny kunskap, nya produkter, system, metoder eller material. Vid en viss tidpunkt övergår verksamheten till att bestå av utformning, konstruktion och prövning av valda alternativ. Denna tidpunkt skiljer sig åt mellan olika projekt och utgör brytpunkten mellan forskningsfasen och utvecklingsfasen. Utgifter som uppstår under forskningsfasen redovisas av Hexagon som en kostnad i resultaträkningen och utgifter som uppstår i utvecklingsfasen redovisas som en immateriell tillgång i balansräkningen. Kan inte forskningsfasen särskiljas från utvecklingsfasen redovisas alla utgifter i det projektet som kostnader i resultaträkningen.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker linjärt från den tidpunkt tillgången är färdig att användas baserat på bedömd nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen som en forsknings- och utvecklingskostnad. Avskrivningstiden för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till 2-10 år. Den genomsnittliga avskrivningstiden uppgår till mindre än sex år. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Varumärken

Separat förvärvade varumärken värderas till anskaffningsvärde. Varumärken som anskaffas som en del i ett företagsförvärv värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. I de fall tillgångarna har en bestämbar nyttjandeperiod skrivs de av linjärt baserat på nyttjandeperiod, vanligtvis 5 år. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. I de fall varumärken kan användas utan tidsmässig begränsning sker ingen avskrivning. Ny bedömning av nyttjandeperioden görs årligen. Rättigheten att använda namnet Leica är föremål för en avtalsenlig nyttjandeperiod där avtalet löper över ytterligare 79 år. Avtalet innehåller klausuler om möjligheter till förlängning. Då Hexagon menar att det finns belägg för att avtalet kommer kunna förlängas utan betydande utgifter är värdet på rättigheten att nyttja namnet Leica ej föremål för avskrivning.

Goodwill

Goodwill består av skillnaden mellan förvärvskostnad och verkligt värde på koncernens andel av en förvärvad rörelses identifierbara nettotillgångar på förvärvsdagen. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Både förvärvsrelaterade och separat förvärvade immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Övriga immateriella anläggningstillgångar består av patent, kundrelationer samt teknologi som identifierats vid förvärv. Avskrivningar sker linjärt och beräknas på ursprungligt anskaffningsvärde baserat på bedömd nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för övriga immateriella tillgångar varierar mellan 2 och 20 år. Såväl tillgångarnas restvärde som nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Koncernen 2024	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	3 281,4	1 096,6	9 625,2	2 101,8	16 105,0
Investeringar	491,8	-	-	25,0	516,8
Förvärv/avyttring av verksamhet	-8,5	0,8	99,6	21,5	113,4
Försäljningar/utrangeringar	-80,3	-	-	-1,6	-81,9
Omklassificering	-2,4	-1,0	-	7,2	3,8
Valutakursdifferenser	41,6	37,0	443,3	87,9	609,8
Utgående anskaffningsvärde	**3 723,6**	**1 133,4**	**10 168,1**	**2 241,8**	**17 266,9**
Ingående avskrivningar	-1 748,3	-	-	-845,4	-2 593,7
Årets avskrivningar	-242,3	-	-	-129,2	-371,5
Förvärv/avyttring av verksamhet	5,1	-	-	-0,8	4,3
Försäljningar/utrangeringar	78,1	-	-	1,6	79,7
Omklassificering	1,0	-	-	-10,0	-9,0
Valutakursdifferenser	-20,8	-	-	-32,0	-52,8
Utgående avskrivningar	**-1 927,2**	**-**	**-**	**-1 015,8**	**-2 943,0**
Ingående nedskrivningar	-406,2	-22,7	-8,6	-60,1	-517,6
Årets nedskrivningar	-33,1	-0,3	-	-1,1	-34,5
Försäljningar/utrangeringar	2,1	-	-	-	2,1
Omklassificering	1,5	1,0	-	2,2	4,7
Valutakursdifferenser	-7,8	-0,5	-0,5	-2,7	-11,5
Utgående nedskrivningar	**-443,5**	**-22,5**	**-9,1**	**-61,7**	**-556,8**
Redovisat värde	**1 352,9**	**1 110,9**	**10 159,0**	**1 144,3**	**13 767,1**

NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar, forts.

Koncernen 2023	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2 858,1	1082,5	9 608,3	2 031,9	15 580,8
Investeringar	461,5	0,1	-	28,3	489,9
Förvärv/avyttring av verksamhet	-1,0	34,0	331,2	96,7	460,9
Försäljningar/utrangeringar	-4,3	-	-	-10,0	-14,3
Omklassificering	-7,0	-	-52,4	0,9	-58,5
Valutakursdifferenser	-25,9	-20,0	-261,9	-46,0	-353,8
Utgående anskaffningsvärde	**3 281,4**	**1096,6**	**9625,2**	**2101,8**	**16 105,0**
Ingående avskrivningar	-1524,3	-	-	-734,3	-2 258,6
Årets avskrivningar	-205,3	-	-	-134,3	-339,6
Förvärv/avyttring av verksamhet	1,0	-	-	-3,0	-2,0
Försäljningar/utrangeringar	-37,0	-	-	10,0	-27,0
Omklassificering	3,7	-	-	2,3	6,0
Valutakursdifferenser	13,6	-	-	13,9	27,5
Utgående avskrivningar	**-1748,3**	**-**	**-**	**-845,4**	**-2 593,7**
Ingående nedskrivningar	-414,7	-22,1	-8,8	-71,0	-516,6
Årets nedskrivningar	-37,0	-1,0	-	-11,4	-49,4
Försäljningar/utrangeringar	41,3	-	-	-	41,3
Valutakursdifferenser	4,2	0,4	0,2	2,3	7,1
Utgående nedskrivningar	-406,2	-22,7	-8,6	-80,1	-517,6
Redovisat värde	1126,9	1073,9	9616,6	1176,3	12 993,7

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar fördelade per funktion:

Koncernen	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-9,1	-8,6
Försäljningskostnader	-55,6	-24,8
Administrationskostnader	-2,4	-20,9
Forsknings- och utvecklingskostnader	-304,4	-285,3
Summa	-371,5	-339,6

Övriga immateriella tillgångar

Moderbolaget	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	8,8	8,2
Investeringar	2,4	1,7
Förvärv/avyttring verksamhet	-	-1,1
Utgående anskaffningsvärde	11,2	8,8
Ingående avskrivningar	-1,8	-1,8
Årets avskrivningar	-1,5	-1,1
Förvärv/avyttring verksamhet	-	1,1
Utgående avskrivningar	-3,3	-1,8
Redovisat värde	7,9	7,0

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Vinst eller förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad och utgörs av skillnaden mellan försäljningsintäkt och redovisat värde. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Avskrivningar

Avskrivningar beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på bedömd nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för de olika tillgångsklasserna är:

• Datorer	3–8 år
• Maskiner och inventarier	3–15 år
• Kontorsbyggnader	20–50 år
• Industribyggnader	20–50 år
• Markanläggningar	5–25 år

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar, forts.

Koncernen 2024	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	431,7	33,2	438,8	474,1	11,5	1389,3
Investeringar	8,5	-	35,8	68,2	3,0	115,5
Förvärv/avyttring av verksamhet	-3,7	-	-20,9	-0,1	-0,4	-25,1
Försäljningar/utrangeringar	-4,8	-	-12,4	-51,5	-	-68,7
Omklassificering	-1,4	-	-0,1	-9,1	-3,5	-14,1
Valutakursdifferenser	4,8	0,6	4,1	8,7	0,1	18,3
Utgående anskaffningsvärde	435,1	33,8	445,3	490,3	10,7	1415,2
Ingående avskrivningar	-171,4	-1,1	-310,2	-298,9	-2,4	-784,0
Årets avskrivningar	-16,3	-0,1	-27,0	-53,4	-	-96,8
Förvärv/avyttring av verksamhet	2,7	-	18,9	-	0,1	21,7
Försäljningar/utrangeringar	4,2	-	11,9	41,4	-	57,5
Omklassificering	0,2	-	5,2	8,2	2,4	16,0
Valutakursdifferenser	0,1	-0,2	-2,8	-6,4	-	-9,3
Utgående avskrivningar	-180,5	-1,4	-304,0	-309,1	0,1	-794,9
Ingående nedskrivningar	-1,0	-0,1	-3,8	-0,2	-	-5,1
Årets nedskrivningar	-0,1	-	-3,7	-	-	-3,8
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Utgående nedskrivningar	-1,1	-0,1	-7,5	-0,3	-	-9,0
Redovisat värde	253,5	32,3	133,8	180,9	10,8	611,3

Koncernen 2023	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	437,7	37,4	414,1	443,9	7,1	1340,2
Investeringar	11,4	-	42,0	78,1	5,2	136,7
Förvärv/avyttring av verksamhet	0,5	-	5,2	9,0	-	14,7
Försäljningar/utrangeringar	-11,6	-1,4	-12,8	-50,0	-	-75,8
Omklassificering	3,3	-1,9	-5,4	2,4	-0,6	-2,2
Valutakursdifferenser	-9,6	-0,9	-4,3	-9,3	-0,2	-24,3
Utgående anskaffningsvärde	431,7	33,2	438,8	474,1	11,5	1389,3
Ingående avskrivningar	-163,2	-2,6	-297,4	-283,6	-0,1	-746,9
Årets avskrivningar	-15,9	-0,2	-26,4	-49,4	-2,4	-94,3
Förvärv/avyttring av verksamhet	-0,3	-	-4,7	-8,3	-	-13,3
Försäljningar/utrangeringar	7,8	0,4	12,6	36,6	-	57,4
Omklassificering	-2,0	1,2	2,9	-0,2	-	1,9
Valutakursdifferenser	2,2	0,1	2,8	6,0	0,1	11,2
Utgående avskrivningar	-171,4	-1,1	-310,2	-298,9	-2,4	-784,0
Ingående nedskrivningar	-0,2	-0,1	-0,1	-	-	-0,4
Årets nedskrivningar	-1,0	-	-3,7	-0,4	-	-5,1
Försäljningar/utrangeringar	0,2	-	-	0,2	-	0,4
Utgående nedskrivningar	-1,0	-0,1	-3,8	-0,2	-	-5,1
Redovisat värde	259,3	32,0	124,8	175,0	9,1	600,2

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion:

Koncernen	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-63,4	-58,7
Försäljningskostnader	-7,7	-7,8
Administrationskostnader	-17,6	-19,9
Forsknings- och utvecklingskostnader	-8,1	-7,9
Summa	-96,8	-94,3

Inventarier

Moderbolaget	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	0,5	0,1
Investeringar	0,1	0,4
Utrangeringar	-0,1	-
Utgående anskaffningsvärde	0,5	0,5
Ingående avskrivningar	-0,1	-0,1
Årets avskrivningar	-0,1	0,0
Utrangeringar	0,1	-
Utgående avskrivningar	-0,1	-0,1
Redovisat värde	0,4	0,4

NOT 16 Leasing

Hexagon som leasetagare

Hexagon är huvudsakligen leasetagare i avtal avseende fastigheter, fordon och kontorsutrustning. Avtalen redovisas som en nyttjanderättstillgång och som en motsvarande skuld per den dag tillgången finns tillgänglig att nyttjas. Leasingbetalningarna fördelas på räntebetalning samt amortering. Räntedelen presenteras som betald ränta i kassaflödesanalysen. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt under den kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

Tillgångar och skulder som härrör från leasingavtal värderas utifrån anskaffningsvärde. Leasingskulden består av nuvärdet av fasta avgifter, variabla avgifter som beror på index eller pris, belopp som förväntas betalas ut enligt restvärdesgarantier, lösenpris för optioner som med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas samt eventuella straffavgifter vid uppsägning om en sådan möjlighet kommer att utnyttjas.

De framtida avgifterna diskonteras med hjälp av avtalets implicita ränta. Kan den inte fastställas används istället koncernens marginella låneränta. Diskonteringsräntan uppdateras halvårsvis.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och består förutom summan som leasingskulden initialt värderats till också av betalningar (med avdrag för förmåner som mottagits) som gjorts innan avtalet trätt i kraft, initiala direkta kostnader och kostnader för nedmontering, bortforsling och återställande.

Utgifterna för leasingavtal med en leasingperiod som understiger 12 månader och leasingavtal avseende tillgångar av lågt värde periodiseras linjärt och redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Tillgångar av lågt värde avser främst IT-utrustning, kontorsmöbler och annan kontorsutrustning.

Koncernen 2024	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Summa
Vid årets början	347,3	54,0	1,6	3,7	406,6
Nya kontrakt	43,1	19,3	0,1	0,1	62,6
Avslutade kontrakt	-55,1	-12,6	-0,9	-1,1	-69,7
Omvärdering	10,4	-1,4	0,0	0,0	9,0
Omklassificering	-1,6	-0,4	-0,3	0,0	-2,3
Valutakursdifferenser	6,0	0,1	0,0	-0,1	6,0
Utgående anskaffningsvärde	**350,1**	**59,0**	**0,5**	**2,6**	**412,2**
Ingående avskrivningar	-178,2	-24,7	-1,1	-2,1	-206,2
Årets avskrivningar	-53,9	-16,0	-0,2	-0,8	-70,9
Avslutade kontrakt	44,1	12,5	0,9	1,1	58,6
Omvärdering	-0,5	0,2	0,0	0,0	-0,3
Omklassificering	2,0	0,1	0,1	0,0	2,2
Valutakursdifferenser	-3,2	-0,1	0,0	0,0	-3,3
Utgående avskrivningar	**-189,7**	**-28,0**	**-0,3**	**-1,8**	**-219,8**
Redovisat restvärde	**160,4**	**31,0**	**0,2**	**0,8**	**192,4**

Koncernen 2023	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Summa
Vid årets början	327,6	48,0	1,6	3,5	380,7
Nya kontrakt	32,3	20,4	0,4	0,5	53,6
Avslutade kontrakt	-36,4	-15,7	-0,3	-0,7	-53,1
Omvärdering	31,1	1,0	0,0	0,3	32,4
Omklassificering	-0,5	0,3	0,0	0,0	-0,2
Valutakursdifferenser	-6,8	0,0	-0,1	0,1	-6,8
Utgående anskaffningsvärde	**347,3**	**54,0**	**1,6**	**3,7**	**406,6**
Ingående avskrivningar	-154,6	-25,0	-1,0	-2,0	-182,7
Årets avskrivningar	-58,3	-15,0	-0,4	-0,9	-74,6
Avslutade kontrakt	30,8	15,5	0,3	0,8	47,4
Omvärdering	-0,9	0,1	-	-	-0,8
Omklassificering	1,3	-0,2	0,0	0,0	1,1
Valutakursdifferenser	3,5	-0,1	0,0	0,0	3,4
Utgående avskrivningar	**-178,2**	**-24,7**	**-1,1**	**-2,1**	**-206,2**
Redovisat restvärde	**169,1**	**29,3**	**0,5**	**1,6**	**200,4**

Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar fördelade per funktion:

Koncernen	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-17,9	-14,7
Försäljningskostnader	-17,1	-20,0
Administrationskostnader	-28,6	-33,4
Forsknings- och utvecklingskostnader	-7,3	-6,5
Summa	-70,9	-74,6

NOT 16 Leasing, forts.

Nedan visas de belopp som redovisas som leasingskuld samt periodens förändring av skulden.

Koncernen	2024	2023
Vid årets början	211,5	207,9
Tillkommande skulder	62,6	53,6
Omvärdering	-2,5	26,8
Ränta	9,1	8,3
Betalningar	-78,6	-80,1
Valutakursdifferenser	1,8	-4,9
Utgående balans	**203,9**	**211,5**
Varav kortfristiga skulder	63,4	59,5
Varav långfristiga skulder	140,5	152,0

Leasingskuldernas förfallostruktur presenteras i tabellen Koncernens förfallostruktur avseende räntebärande finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden i not 24.

Koncernens totala kassaflöde för leasing uppgick till -78,6 MEUR (-80,1) under 2024.

Redovisade kostnader för korttidsavtal samt avtal avseende tillgångar med lågt värde anses inte vara väsentliga i förhållande till koncernen som helhet.

Hexagon som leasegivare

Avtal i vilka Hexagon utgör leasegivare och som klassificeras som finansiella leasingavtal förekommer i mindre omfattning. Intäkterna från sådana avtal fördelas mellan försäljning av hård- och mjukvara samt service. Intäkter från försäljning redovisas när avtalet ingås. Intäkter från service redovisas under leasingperioden.

Avtal där ett koncernföretag är leasegivare

Koncernen 2024-12-31	Maskiner, inventarier, m.m.
Avgifter som förfaller	
2025	2,5
2026–2029	1,1
Summa	3,6

Koncernen 2023-12-31	Maskiner, inventarier, m.m.
Avgifter som förfaller	
2024	2,4
2025–2028	3,4
Summa	5,8

NOT 17 Finansiella anläggningstillgångar

	Andra långfristiga värdepappersinnehav		Andra långfristiga fordringar	
Koncernen	2024	2023	2024	2023
Ingående balans	129,0	78,1	29,1	36,4
Investeringar[1]	3,5	55,0	7,5	8,8
Försäljningar[1]	-0,1	-	-7,3	-9,2
Nedskrivningar	-1,0	-	-	-
Omklassificering	-	-	-4,1	-6,5
Valutakursdifferenser	7,7	-4,1	3,0	-0,4
Utgående balans	**139,1**	**129,0**	**28,2**	**29,1**

1) Inkluderar förändring av pensionstillgångar

	Andelar i koncernföretag		Fordringar hos koncernföretag		Övriga finansiella anläggningstillgångar	
Moderbolaget	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående balans	13 541,7	13 488,9	1 365,5	424,7	1,3	1,2
Aktieägartillskott	7 000,0	46,2	-	-	-	-
Nedsättning av andelar	-	-	-	-	-	-
Förvärv	-	6,6	-	-	-	-
Avyttringar	-3 218,5	-	-	-	-	-
Förändring av fordringar	-	-	-182,2	940,8	0,1	0,1
Utgående balans	17 323,2	13 541,7	1 183,3	1 365,5	1,4	1,3

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Baukunst LLC	2,0	1,2
CICV Co Ltd	13,2	12,7
Clothing Tech LLC	12,1	9,5
Divergent Technologies Inc	96,3	90,5
Eucliedon PTY	0,0	1,0
Hangzhou Unitree Technology Co	2,6	2,4
Huixin Quanzhi Gongye Hulian Keji Co Ltd	1,0	1,0
Martlet Capital	4,8	4,6
Paperless Parts Inc	4,8	4,5
Shenzhen Shengchao Intelligent Information Technology Co., Ltd.	1,0	1,0
Övriga	1,3	0,6
Summa	139,1	129,0

NOT 17 Finansiella anläggningstillgångar, forts.

Dotterföretag till Hexagon AB

	Organisations-nummer	Säte/Land	Antal andelar	Andel av kapital och röster, %	Bokfört värde 2024-12-31	Bokfört värde 2023-12-31
Clever Together AB	556070-5138	Stockholm, Sverige	2 500	100	0,0	0,0
Hexagon Capability Center India Pvt Ltd[1]	-	Hyderabad, Indien	50 000	12,4	6,6	6,6
Hexagon Intergraph AB	556370-6828	Stockholm, Sverige	1 000	100	226,5	226,5
Hexagon Position Intelligence Ltd	-	Cobham, Storbritannien	3	100	261,0	261,0
Hexagon Smart Solutions AB	556394-3678	Stockholm, Sverige	1 439 200	100	3 888,1	3 888,1
Hexagon Solutions AB	556083-1124	Stockholm, Sverige	100 000	100	1,6	1,6
Hexagon Technology Center GmbH[1]	-	Heerbrugg, Schweiz	583	79,8	1 859,6	1 859,6
Intergraph Corporation Inc.	-	Madison, USA	1000	100	4 047,5	4 047,5
Leica Geosystems AG	-	Heerbrugg, Schweiz	633 546	100	-	3 218,5
R-evolution AB	556016-3049	Stockholm, Sverige	200 000	100	21,0	21,0
Tecla AB	556068-1602	Stockholm, Sverige	160 000	100	7 001,6	1,6
Östgötaeken AB	556197-2380	Stockholm, Sverige	2 000	100	9,7	9,7
Summa					17 323,2	13 541,7

1) Resterande del av kapital och röster i bolaget ägs av helägda dotterföretag i koncernen

NOT 18 Fordringar

Koncernen	Ej förfallna	Förfallna med mindre än 30 dagar	Förfallna mellan 30–60 dagar	Förfallna mellan 61–90 dagar	Förfallna mellan 91–120 dagar	Förfallna med mer än 120 dagar	Summa
Åldersanalys av fordringar 31 december 2024, efter nedskrivning							
Andra långfristiga fordringar	20,5	6,3	-	-	-	1,4	28,2
Kundfordringar	915,8	202,1	51,9	25,6	24,6	111,9	1 331,9
Övriga fordringar – ej räntebärande	86,1	5,7	1,6	0,2	-	3,3	96,9
Summa	1022,4	214,1	53,5	25,8	24,6	116,6	1457,0
Åldersanalys av fordringar 31 december 2023, efter nedskrivning							
Andra långfristiga fordringar	23,2	0,2	0,0	-	0,0	5,7	29,1
Kundfordringar	919,6	144,4	74,1	43,7	29,3	92,0	1 303,1
Övriga fordringar – ej räntebärande	92,3	3,6	1,1	0,3	-	6,1	103,4
Summa	1035,1	148,2	75,2	44,0	29,3	103,8	1435,6

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringarna.

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på kreditkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna också för avtalstillgångarna eftersom avtalstillgångarna i allt väsentligt har samma riskkaraktäristika som redan fakturerat arbete.

De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalningshistorik och förlusthistorik. Historiska förluster justeras för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas förmåga att betala fordran.

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Kreditförluster på kundfordringar redovisas i rörelseresultatet. Eventuella återföringar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

Förändringar i förlustreserven specificeras nedan:

Reserv för förväntade kreditförluster

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	41,1	49,3
Reservering för förväntade förluster	11,2	12,5
Justering för konstaterade förluster	-9,8	-6,1
Återvunna förväntade förluster	-7,1	-11,3
Ökning via rörelseförvärv	-0,2	-1,2
Valutakursdifferenser	0,9	-2,1
Utgående balans	36,1	41,1

NOT 19 Varulager

Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet. Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. För inkurans och internvinster görs erforderliga reserveringar respektive elimineringar.

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	253,8	279,0
Varor under tillverkning	41,3	42,8
Färdiga varor och handelsvaror	271,3	262,9
Summa	566,4	584,7
Varulagervärdet inkluderar reserveringar för inkurans med totalt	-60,3	-78,1

NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna rörelseintäkter	24,6	29,9	-	-
Upplupna ränteintäkter	0,3	0,6	-	-
Pågående arbete	33,0	43,0	-	-
Förutbetalda underhållskostnader	17,8	18,1	-	-
Förutbetalda licenskostnader	33,0	29,7	-	-
Förutbetalda varor och tjänster	50,7	40,3	-	-
Förutbetalda hyror	6,9	6,6	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	8,1	4,7	-	-
Övriga poster	20,5	27,1	1,2	2,1
Summa	194,9	200,0	1,3	2,2

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personal-relaterade kostnader	277,0	296,1	8,8	3,6
Upplupna försäljningsprovisioner	27,3	30,6	-	-
Upplupna installations- och utbildningskostnader	0,6	0,5	-	-
Upplupna FoU-kostnader	7,2	6,9	-	-
Upplupna arvoden	13,3	16,8	0,0	0,1
Upplupna royalties	4,7	4,9	-	-
Upplupna räntekostnader	13,3	6,0	13,1	5,8
Pågående arbete	16,7	17,7	-	-
Förutbetalda intäkter	883,6	790,4	-	-
Övriga poster	77,0	86,7	0,7	0,7
Summa	1320,7	1256,6	22,6	10,2

NOT 21 Aktiekapital och antal aktier

Moderbolaget

		Antal aktier							
		Utestående			Återköpta	Totalt emitterade			
	Kvotvärde per aktie, EUR	Serie A	Serie B	Summa	Serie B	Serie A	Serie B	Summa	Aktie-kapital, MEUR
Ingående balans 2023	0,03	110 250 000	2 579 427 888	2 689 677 888	15 800 000	110 250 000	2 595 227 888	2 705 477 888	85,8
Återköp av aktier	0,03	-	-5 300 000	-5 300 000	5 300 000	-	-	-	-
Utgående balans 2023	0,03	110 250 000	2 574 127 888	2 684 377 888	21 100 000	110 250 000	2 595 227 888	2 705 477 888	85,8
Utgående balans 2024	0,03	110 250 000	2 574 127 888	2 684 377 888	21 100 000	110 250 000	2 595 227 888	2 705 477 888	85,8

Varje A-aktie ger aktieägaren rätt till tio röster och varje B-aktie ger aktieägaren rätt till en röst. Alla aktier ger samma rätt till vinstutdelning. Betald utdelning per aktie under 2024 avseende räkenskapsåret 2023 uppgick till 0,13 EUR (0,12).

Genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning, tusental

	2024	2023
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	2 684 378	2 687 690
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram	21 100	18 451
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	2 705 478	2 706 141

NOT 22 Avsatt till pensioner

Inom koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I de avgiftsbestämda planerna betalar Hexagon en fastställd avgift. Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtaganden skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller, som utgörs av en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena.

Ändring av pensionsskulden hänförlig till förändrade aktuariella antaganden inklusive kursomvärderingar på pensionsskulden i annan valuta än funktionell valuta och justeringar baserat på faktiskt utfall redovisas i övrigt totalresultat. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner under innevarande period och från intjänade pensioner från tidigare perioder vid eventuella ändringar i planen. Nettot av pensionsskulder och tillgångar multipliceras med diskonteringsräntan och redovisas som en finansiell kostnad. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta) ej kan tillhandahålla en fördelning av Hexagons andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Detta förekommer dock enbart i begränsad omfattning i Sverige.

KONCERNEN

Avsättningar – Förmånsbestämda planer

	2024-12-31	2023-12-31
Pensionsförpliktelser	804,3	746,5
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-811,1	-779,6
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	-6,8	-33,1
Oredovisade tillgångar	65,9	85,8
Avsatt till pensioner, netto	59,1	52,7

Kostnader – Förmånsbestämda planer

	2024	2023
Förmåner intjänade under året	17,5	31,5
Räntekostnad	16,4	16,8
Beräknad ränteintäkt	-17,0	-17,5
Ändring av villkor	1,2	0,1
Summa	18,1	30,9

Den totala pensionskostnadens påverkan på resultaträkningen

	2024	2023
Rörelsekostnader		
– Förmånsbestämda planer	17,5	31,5
Rörelsekostnader		
– Avgiftsbestämda planer	61,1	63,4
Påverkan på rörelseresultatet	78,6	94,9
Räntekostnad, netto		
– Förmånsbestämda planer	-0,6	-0,7
Påverkan på resultat före skatt	78,0	94,2

Förmånsbestämda planer

2024-12-31	Förvaltningstillgångar	Pensionsförpliktelser	Netto
Schweiz	764,7	-721,8	42,9
Andra länder	46,4	-82,5	-36,1
Totalt (verkligt värde/nuvärde)	811,1	-804,3	6,8
Oredovisade tillgångar	-65,9	-	-65,9
Pensionsavsättning, netto	745,2	-804,3	-59,1
Varav:			
Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)			4,7
Redovisat som skuld			-63,9

2023-12-31	Förvaltningstillgångar	Pensionsförpliktelser	Netto
Schweiz	734,1	-667,9	66,2
Andra länder	45,5	-78,6	-33,1
Totalt (verkligt värde/nuvärde)	779,6	-746,5	33,1
Oredovisade tillgångar	-85,8	-	-85,8
Pensionsavsättning, netto	693,8	-746,5	-52,7
Varav:			
Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)			4,2
Redovisat som skuld			-56,9

Treårsöversikt

	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	811,1	779,6	715,5
Pensionsförpliktelser	-804,3	-746,5	-668,9
Netto	6,8	33,1	46,6
Oredovisade tillgångar	-65,9	-85,8	-94,8
Redovisat värde	-59,1	-52,7	-48,2

Pensionsförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	746,5	668,9
Förändring av villkor	0,4	0,2
Förmåner intjänade under året	17,5	31,5
Räntekostnader	16,4	16,8
Betalda förmåner	-28,8	-34,9
Förvärvade/avyttrade dotterföretag	-12,0	0,3
Inlösen av pensionsförpliktelser	0,0	0,1
Aktuariella vinster/förluster – Finansiella antaganden	61,2	24,3
Aktuariella vinster/förluster – Demografiska antaganden	-0,3	-2,6
Aktuariella vinster/förluster – Erfarenhetsmässiga justeringar	12,1	3,8
Valutakursdifferens	-8,7	38,1
Utgående balans	804,3	746,5

Förvaltningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	779,6	715,5
Förändring av villkor	-1,6	-3,0
Beräknad ränteintäkt	17,0	17,5
Medel tillskjutna av arbetsgivare	23,9	22,3
Medel tillskjutna av de anställda	19,3	18,4
Betalda förmåner	-46,5	-34,5
Förvärvade/avyttrade verksamheter	-12,6	0,2
Avkastning på förvaltningstillgångar minus beräknad ränteintäkt ovan	41,5	6,1
Valutakursdifferens	-9,5	37,1
Utgående balans	811,1	779,6

Verkligt värde på förvaltningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Aktier och liknande finansiella instrument	216,8	223,5
Räntebärande papper, m.m.	323,9	279,3
Fast egendom	270,4	276,8
Summa	811,1	779,6

NOT 22 Avsatt till pensioner, forts.

Inbetalningar till förmånsbestämda planer för 2025 uppskattas till 42,6 MEUR, varav från arbetsgivaren 23,3 MEUR.

Karaktäristiska egenskaper hos pensionsförpliktelserna
Följande gäller för de schweiziska pensionsförpliktelserna vilka representerar 90% av de totala pensionsförpliktelserna. De schweiziska planerna omfattar följande delplaner: ordinarie pension (huvudplan), invaliditetspension, pensionsplan för företagsledningen, plan för förtida pension och jubileumsersättning. Huvudplanen (ordinarie pension) finansieras genom ett individuellt pensionskonto. Planen definierar en pensionsavsättning i procent av försäkrad lön, vilken är avhängig åldern på den försäkrade och garanterar en ränta, som årligen bestäms av Pensionsfonden. Den legalt lägsta räntan, vilken fastställs av de schweiziska myndigheterna, måste gottskrivas pensionskontot. Även om avkastningen på förvaltningstillgångarna skulle bli negativ, kan räntan aldrig bli negativ (kapitalskydd). De övriga planerna i Schweiz är av liknande natur.

Underskott i de schweiziska planerna måste täckas av arbetsgivaren, medan överskott endast kan tillfalla destinärskretsen. Förvaltningstillgångarnas värde har i förekommande fall korrigerats ner med anledning av detta.

Återstående löptid uppgår i genomsnitt till 20 år.

Försäkringstekniska antaganden för förmånsbestämda planer

(vägt genomsnitt när tillämpligt)	2024	2023
Diskonteringsränta, %	2,2	2,5
Inflation, %	0,7	0,8
Framtida löneökningar, %	1,0	2,2

För 90 % av pensionsförpliktelserna har de schweiziska BVG 2020-tabellerna använts för de försäkringstekniska antagandena avseende personalomsättning och förväntad livslängd.

Känslighetsanalys
Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen vid en isolerad ändring av respektive antagande.

	Förändring av antagande, %	Effekt, MEUR	Förändring av antagande, %	Effekt, MEUR
Diskonteringsränta	-0,3	+24,8	+0,3	-24,3
Framtida löneökningar	-0,5	-2,9	+0,5	+3,1
Personalomsättning	-1,0	-6,6	+1,0	+6,1

	Förändring av antagande, antal år	Effekt, MEUR	Förändring av antagande, antal år	Effekt, MEUR
Förväntad livslängd	-1,0	-22,6	+1,0	22,6

NOT 23 Övriga avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier
En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering
En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt
En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade ekonomiska fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Koncernen

	Omstruktureringsåtgärder	Garantiavsättningar	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans 2023-01-01	43,4	17,3	8,0	68,7
Årets avsättning	178,0	17,9	4,3	200,2
Ianspråktagande	-82,2	-17,4	-1,5	-101,1
Reversering av outnyttjade belopp	-4,1	-0,6	-	-4,7
Omklassificering	5,6	-	0,2	5,8
Valutakursdifferens	-0,6	-0,5	-0,3	-1,4
Utgående balans 2023-12-31	140,1	16,7	10,7	167,5
Årets avsättning	0,0	12,8	2,7	15,5
Ökning genom förvärv av verksamheter	0,0	0,1	1,9	2,0
Ianspråktagande	-88,4	-13,5	-4,2	-106,1
Reversering av outnyttjade belopp	0,0	-1,1	0,0	-1,1
Omklassificering	2,3	0,0	-2,0	0,3
Valutakursdifferens	0,8	0,2	-0,1	0,9
Utgående balans 2024-12-31	54,8	15,2	9,0	79,0

Omstruktureringsåtgärder
Avsättningen för omstruktureringsåtgärder är huvudsakligen relaterad till ett rationaliseringsprogram som implementerades under tredje kvartalet 2023 samt för omstruktureringsåtgärder huvudsakligen relaterad till transaktionskostnader och kostnader relaterade till beslutet att frysa affärsverksamheten i Ryssland under första kvartalet 2022. Kvarvarande delen av avsättningar för omstruktureringsåtgärder är främst personalrelaterade och uppskattas förfalla inom 12 månader.

Garantiavsättningar
Garantiavsättningar beräknas utifrån tidigare års statistik och värderas löpande. Eftersom beloppen baseras på historiska data anses osäkerheten angående beloppen och tidpunkten som låg.

Majoriteten av garantiavsättningarna löper i 1–3 år. Beräknade kostnader för garantiavsättningar belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna säljs.

Övriga avsättningar
Övriga avsättningar består huvudsakligen av avsättningar för byggnader, tvister gällande skattefrågor och rättsliga processer samt lagstadgade personalrelaterade avsättningar. Personalrelaterade avsättningar anses vara långfristiga.

NOT 24 Finansiell riskhantering

Riskhantering

Hexagon är en nettolåntagare med omfattande internationell verksamhet och är därför exponerad mot olika finansiella risker. Koncernens finanspolicy, som fastställts av styrelsen, anger reglerna och gränserna för hanteringen av de olika finansiella riskerna inom koncernen. Hexagons finansverksamhet är centraliserad till koncernens internbank som ansvarar för samordningen av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar även för koncernens externa upplåning och den interna finansieringen. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom Hexagon förekommer inget mandat att genomföra oberoende handel med valuta- och räntеinstrument. All relevant exponering följs upp kontinuerligt och redovisas regelbundet till koncernledning och styrelse.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat mellan perioder av förändringar i valutakurser. Hexagons verksamhet bedrivs huvudsakligen internationellt och försäljning, kostnader samt nettotillgångar är därför denominerade i en rad olika valutor. Hexagon använder sedan den 1 januari 2011 EUR som rapporteringsvaluta för att minska valutaexponeringen vad gäller resultat- och balansräkning samt övrigt totalresultat och för att bättre kunna matcha skulderna mot nettotillgångarna. Valutaexponering härrör således från transaktioner i utländska valutor i de enskilda operativa enheterna, d.v.s. transaktionsexponering, och dels från omräkning till EUR av resultat och nettotillgångar vid konsolideringen av koncernen, omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Försäljning och inköp av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterföretags funktionella valuta leder till transaktionsexponering. Transaktionsexponering koncentreras i möjligaste mån till de länder där tillverkningsenheterna är belägna. Detta åstadkoms genom att fakturera försäljningsenheterna i deras respektive funktionella valuta.

Enligt koncernens finanspolicy ska transaktionsexponeringen ej kurssäkras.

Omräkningsexponering – balansräkning

Omräkningsexponering uppkommer vid koncernkonsolideringen när nettotillgångarna i koncernens enheter räknas om till EUR. Omräkningsdifferenserna avseende nettotillgångar i annan valuta än EUR redovisade i övrigt totalresultat under 2024 var 542,0 MEUR (-366,1).

Nettoexponering per valuta

	2024-12-31	Kurssäkringsgrad
USD	8 744,0	0%
GBP	507,9	-
CAD	490,2	0%
CNY	469,8	-
AUD	286,6	-
BRL	137,0	0%
SEK	130,9	33%
Övrigt	440,9	2%
Summa	11 207,3	0%

Omräkningsexponering – resultaträkning

Koncernens rörelseintäkter och -kostnader uppkommer till stor del i dotterföretag utanför Euro-området. Förändringar i valutakurser har därför en betydlig påverkan på koncernens resultat när dessa dotterföretags resultaträkningar räknas om till EUR. Omräkningsexponering avseende faktiskt och prognostiserat resultat kurssäkras inte.

Nettoomsättning per valuta

	2024	2023
USD	2 169,0	2 168,6
EUR	1 148,6	1 157,5
CNY	633,5	666,0
GBP	210,2	194,0
JPY	168,1	175,1
CAD	138,8	129,0
Övrigt	932,9	945,0
Summa	5 401,1	5 435,2

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Räntеexponering uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning. I enlighet med koncernens finanspolicy ska den genomsnittliga räntebindningstiden för den externa upplåningen vara i ett intervall från 6 månader till 3 år.

Under 2024 användes räntederivat för att hantera ränterisken.

Finansiella intäkter och kostnader

	2024	2023
Ränteintäkter	12,7	12,4
Räntekostnader	-171,5	-154,1
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-11,3	-13,6
Netto	-170,1	-155,3

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att motparter inte kan infria sina betalningsförpliktelser. Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. För att minska koncernens finansiella kreditrisk placeras överskjutande likvida medel endast hos ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivattransaktioner görs endast med motparter där ramavtal avseende kvittning (ISDA netting agreement) har ingåtts.

Eftersom koncernen är nettolåntagare används överskottslikviditet i första hand till att amortera extern skuld och därför hålls de genomsnittliga överskjutande likvida medel som placeras hos banker på så låg nivå som möjligt.

Kreditrisker innefattar dessutom risken att kunder inte kommer att reglera fordringar som bolaget fakturerat eller ämnar fakturera. Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster. Åldersanalys av fordringar återfinns i not 18.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller, eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel. För att minimera likviditetsrisken ska enligt finanspolicyn den sammanlagda likviditetsreserven alltid uppgå till minst 10 % av koncernens prognostiserade årliga nettoförsäljning.

Den 31 december 2024 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 1 835,2 MEUR (1 268,6).

NOT 24 Finansiell riskhantering, forts.

Koncernens förfallostruktur avseende räntebärande finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

I tabellen nedan visas de odiskonterade kassaflöden avseende koncernens räntebärande finansiella skulder baserat på de vid årsbokslutet kontrakterade återstående löptiderna. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar baseras på vid årsskiftet gällande räntesatser. Kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till EUR med balansdagens kurser.

	2025		2026–2027		2028 eller senare		Summa	
	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta
Skulder till kreditinstitut								
Syndikerat lån	-	-	-	-	0,0	-	0,0	-
Långfristigt lån	350,0	48,9	1250,0	17,7	-	-	1600,0	66,6
Leasingskulder	63,4	7,8	79,8	8,6	60,7	7,1	203,9	23,5
Obligationslån	268,8	40,1	541,8	62,0	547,7	29,0	1358,3	131,1
Företagscertifikat[1]	-	20,8	-	40,8	617,6	19,4	617,6	81,0
Övriga	47,6	0,8	0,1	0,0	-	-	47,7	0,8
Summa skulder till kreditinstitut	**729,8**	**118,4**	**1871,7**	**129,1**	**1226,0**	**55,5**	**3827,5**	**303,0**
Övriga räntebärande skulder	1,1	0,0	2,3	0,0	0,1	0,0	3,5	0,0
Summa räntebärande skulder	**730,9**	**118,4**	**1874,0**	**129,1**	**1226,1**	**55,5**	**3831,0[2]**	**303,0**

1) Företagscertifikatprogrammet har det långfristiga syndikerade lånet som back-up och klassificeras därför som långfristigt.
2) Räntebärande skulder i moderbolaget, 3619,8 MEUR

Räntederivat fanns den 31 december 2024 avseende upplåning. Avtalet avseende den syndikerade låneramen innehåller ett finansiellt åtagande (kovenant) vad gäller nettoskuld/rörelseresultat (EBITDA) som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad.

Valutasammansättning avseende räntebärande skulder

	2024-12-31	2023-12-31
EUR	99%	100%
SEK	1%	0%
INR	0%	0%
CHF	0%	0%
Övrigt	0%	0%
Summa	**100%**	**100%**

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller till följd av att befintliga långivare inte förlänger lånen eller Hexagon har svårigheter med att skaffa nya lånelöften vid en given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter.

För att säkerställa att lämplig finansiering finns tillgänglig och för att minska refinansieringsrisken, får maximalt 20 % av koncernens bruttoskuld, inklusive outnyttjade kreditfaciliteter, förfalla under de kommande 12 månaderna om ej ersättningskrediter är avtalade.

Efter en refinansiering under 2021 består Hexagons finansiering av följande:

1) En syndikerad låneram (RCF) etablerad under fjärde kvartalet 2021. Faciliteten uppgår till 1500 MEUR med en löptid på 5+1+1 år.
2) Ett Medium Term Notes-program (MTN) etablerat under andra kvartalet 2014. MTN-programmet ger Hexagon möjlighet att emittera obligationer inom en ram om 20 000 MSEK. Den 31 december 2024 hade Hexagon emitterat obligationer med ett totalbelopp om 13 150 MSEK (11 650).
3) Ett företagscertifikatprogram etablerat under 2012. Företagscertifikatprogrammet uppgår till 15 000 MSEK med löptider upp till 12 månader. Den 31 december 2024 hade Hexagon emitterat företagscertifikat med ett totalbelopp om 6 020 MSEK (10 827) och 96,5 MEUR (63,0). Den syndikerade låneramen på 1500 MEUR används som back-up till certifikatprogrammet.

Under andra kvartalet 2022 emitterade Hexagon en private placement obligation till SEK (Svensk Exportkredit) på 2 000 MSEK med en löptid på 7 år.

Ett lån om 200 MEUR med en löptid på 2+1+1+1 år upprättades under tredje kvartalet 2021, varav 200 MEUR var utnyttjat per den 31 december 2024.

Tre lån om vardera 250 MEUR med en löptid på 2+1+1 år upprättades under första kvartalet 2022, varav 750 MEUR var utnyttjat per den 31 december 2024.

Ett lån om 350 MEUR med en löptid på 15 månader+1 år upprättades under första kvartalet 2024, varav 350 MEUR var utnyttjat per den 31 december 2024.

Ett lån om 300 MEUR med en löptid på 2+1 år upprättades under tredje kvartalet 2024, varav 300 MEUR var utnyttjat per den 31 december 2024.

Koncernens kapitalstruktur

	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande skulder och avsättningar	3 894,9	4 140,3
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	-663,8	-547,1
Nettoskuld	3 231,1	3 593,2
Eget kapital	11 196,1	10 046,1

Känslighetsanalys

Koncernens resultat påverkas av förändringar i vissa viktiga faktorer enligt beskrivningen nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från de förhållanden som gällt under 2024 och är uttryckt på årsbasis. Resultat i dotterföretag räknas om till EUR baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår.

Under året har det förekommit betydande förändringar i valutakurserna för de valutor som har störst påverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar, CHF, CNY och USD. Jämfört med föregående år har EUR försvagats mot CHF och förstärkts mot CNY och USD. Då större delen av Hexagons rörelsevinst är denominerad i CNY och USD fick detta en negativ effekt. Förstärkningen av CHF hade en negativ inverkan, eftersom en stor del av kostnaderna är denominerade i CHF. En isolerad förstärkning av valutakursen för EUR med 5 % för alla tillgångar och skulder denominerade i annan valuta än EUR skulle få en obetydlig momentan effekt på årets resultat men få en negativ effekt på eget kapital om 558,0 MEUR (547,8) och vice versa, netto efter effekten av säkring.

Under 2024 uppgick rörelseresultatet, exklusive justeringar, från verksamheter i annan valuta än EUR till motsvarande 1278,8 MEUR (1271,5). En isolerad förändring i valutakursen för EUR om 5 % mot alla andra valutor skulle påverka rörelseresultatet med cirka 63,8 MEUR (63,6) netto.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens totala låneportfölj vid utgången av 2024 var mindre än ett år. En samtidig ränteförändring på en procentenhet i Hexagons samtliga lånevalutor skulle påverka resultatet före skatt under de kommande 12 månaderna med 22,1 MEUR (25,0).

NOT 25 Finansiella instrument

Finansiella instrument består huvudsakligen av kundfordringar, lån, likvida medel samt leverantörsskulder.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- Tillgångar som värderas till verkligt värde (antingen via övrigt totalresultat eller resultaträkningen)
- Tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen avgörs av koncernens affärsmodell samt av de kontraktsenliga kassaflöden som koncernen kommer att erhålla från den finansiella tillgången.

För tillgångar som värderas till verkligt värde kommer vinster och förluster att redovisas antingen i övrigt totalresultat eller i resultaträkningen. För skuldinstrument beror detta på koncernens affärsmodell. För egetkapitalinstrument som inte innehas för försäljning beror redovisningen på om koncernen initialt valt att värdera egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat. Omklassificering av skuldinstrument sker enbart om affärsmodellen ändras.

Värdering

Initialt värderar koncernen de finansiella tillgångarna till verkligt värde plus, för finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförbara till anskaffningen av de finansiella tillgångarna. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i resultaträkningen. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas per likviddagen.

Efterföljande värdering av skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell och de kassaflöden som den finansiella tillgången ger upphov till. De finansiella instrumenten klassificeras i tre olika värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde: tillgångar som innehas i syfte att erhålla kontraktsenliga kassaflöden och dessa kassaflöden utgörs av betalning av kapital och ränta, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vinster eller förluster i samband med att skuldinstrumentet bokas bort från balansräkningen eller skrivs ner redovisas i resultaträkningen. Ränteintäkter redovisas som finansiella intäkter enligt effektivräntemetoden.
- Verkligt värde via övrigt totalresultat: tillgångar som innehas för att erhålla kontraktsenliga kassaflöden och för försäljning och där de kontraktsenliga kassaflödena enbart är betalning av kapital och ränta på utestående kapitalbelopp värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar av det redovisade värdet redovisas i övrigt totalresultat bortsett från nedskrivningar, ränteintäkter och valutakurseffekter som redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången bokas bort från balansräkningen omklassificeras den ackumulerade vinsten eller förlusten från övrigt totalresultat i eget kapital till resultaträkningen. Ränteintäkter redovisas som finansiella intäkter enligt effektivräntemetoden. Valutakurseffekter redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader och eventuella nedskrivningar redovisas som övriga rörelsekostnader.
- Verkligt värde via resultaträkningen: tillgångar som inte möter kriterierna för att värderas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen består av övriga långfristiga värdepapper. Skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen inkluderar finansiella skulder som innehas för handel och finansiella skulder som vid det första redovisningstillfället värderades till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder som innehas för handel utgörs av kortfristiga och långfristiga derivat. En vinst eller förlust från ett skuldinstrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i resultaträkningen och presenteras netto, tillsammans med andra vinster och förluster i den period de uppstår.

Derivat redovisas inledningsvis till verkligt värde per den dag då kontraktet ingås och värderas sedan till verkligt värde vid slutet av varje rapporteringsperiod.

Nedskrivning

Koncernen bedömer framåtriktat förväntade kreditförluster från skuldinstrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Den tillämpade metoden för nedskrivningsprövning beror på om det har skett en betydande ökning av kreditrisken.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metoden som tillåts enligt IFRS 9, som erfordrar att en avsättning för förväntade förluster görs initialt.

Finansiella instrument - verkligt värde

Tillgångar	2024-12-31		2023-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	139,1	139,1	129,0	129,0
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga fordringar	28,2	28,2	29,1	29,1
Kundfordringar	1 331,9	1 331,9	1 303,1	1 303,1
Övriga kortfristiga fordringar	97,7	97,7	104,4	104,4
Upplupna intäkter	57,6	57,6	37,5	37,5
Upplupna ränteintäkter	0,3	0,3	0,6	0,6
Kortfristiga placeringar	150,4	150,4	133,0	133,0
Likvida medel	513,4	513,4	414,1	414,1
Summa	2 318,6	2 318,6	2 150,8	2 150,8

NOT 25 Finansiella instrument, forts.

Skulder	2024-12-31		2023-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	133,5	133,5	175,8	175,8
Termins- och swapkontrakt – kortfristiga	22,1	22,1	24,7	24,7
Termins- och swapkontrakt – långfristiga	21,9	21,9	-13,4	-13,4
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga skulder – räntebärande[1]	3 100,1	3 088,9	2 983,7	2 978,8
Övriga långfristiga skulder – ej räntebärande	122,5	122,5	124,4	124,4
Kortfristiga skulder – räntebärande[1]	730,9	730,5	1 099,7	1 100,8
Leverantörsskulder	328,3	328,3	288,5	288,5
Andra kortfristiga ej räntebärande skulder	244,2	244,2	273,9	273,9
Upplupna kostnader	423,8	423,8	466,2	466,2
Upplupna räntekostnader	13,3	13,3	6,0	6,0
Summa	**5 140,6**	**5 129,0**	**5 429,5**	**5 425,7**

1) Företagscertifikat och obligationer har med termins- och swapkontrakt blivit växlade från SEK till EUR. Verkligt värde på derivat är inkluderade i balansräkningens korta och långfristiga räntebärande skulder

Avtal om leverantörsfinansiering

En av divisionerna inom koncernen har ett leverantörsfinansieringsarrangemang där den förlängda kredittiden är upp till 180 dagar. Värdet av skulder täckta av leverantörsfakturering som ingår i leverantörsskulder uppgår per den 31 december 2024 till 49,0 MEUR (35,2). Inga väsentliga rörelseförvärv eller valutakursdifferenser har påverkat skulden på leverantörsfinansieringsarrangemanget under perioden och det redovisade värdet på skulden bedöms utgöra en rimlig uppskattning av dess verkliga värde, då de av naturen är kortfristiga.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

	2024-12-31			2023-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
– Termins- och swapkontrakt	-	-44,0	-	-	-11,3	-
– Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	-	-	133,5	-	-	175,8
– Övriga långfristiga värdepappersinnehav	-	139,1	-	-	129,0	-
Summa	**-**	**95,1**	**133,5**	**-**	**117,7**	**175,8**

Hexagon använder följande hierarki för att bestämma och presentera verkligt värde på finansiella instrument per värderingsmetod:

Nivå 1: noterade (ej justerade) priser från finansiella marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2: andra värderingsmetoder där alla ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde är observerbara data, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: värderingssätt där ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde ej baseras på observerbar marknadsinformation.

För ytterligare information om uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag se nedan.

Under rapportperioden som avslutades den 31 december 2024 gjordes inga överföringar i verkligt värde mellan nivåerna.

Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag

	2024	2023
Ingående balans	175,8	162,1
Nuvärdesuppräkning	3,1	3,2
Ökning genom förvärv av verksamheter	35,9	88,4
Betalningar av tilläggsköpeskillingar	-23,1	-33,7
Verkligt värde förändring tilläggsköpeskillingar	-61,4	-41,6
Valutakursdifferens	3,2	-2,6
Utgående balans	**133,5**	**175,8**

Det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar utvärderas regelbundet och innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvade bolag. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig.

Värderingsmetoden är oförändrad mot tidigare period. I samband med värderingen av tilläggsköpeskillingar granskas de förvärvade tillgångarna och skulderna i förvärvsanalysen. Eventuella indikationer på nedskrivningar till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillingar beaktas och justering görs för att eliminera effekterna av omvärderingen.

Förändring av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 2023-01-01	3 874,1	3 499,1
Kassaflöde	133,6	364,7
Leasingskulder	79,7	-
Förvärv	0,6	-
Valutakursdifferenser	-4,6	0,2
Utgående balans 2023-12-31	4 083,4	3 864,0
Kassaflöde	-317,5	-244,3
Leasingskulder	56,5	-
Förvärv	6,0	-
Valutakursdifferenser	2,6	0,1
Utgående balans 2024-12-31	**3 831,0**	**3 619,8**

NOT 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter till kreditinstitut för lån, checkkrediter och garantier

	Koncernen		Moderbolaget	
December 31	2024	2023	2024	2023
Ställda säkerheter	3,0	3,2	-	-
Summa	3,0	3,2	-	-

Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
December 31	2024	2023	2024	2023
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	17,0	15,4
Övriga eventualförpliktelser	8,5	8,1	0,1	0,2
Summa	8,5	8,1	17,1	15,6

NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter

Verkligt värde av övertagna tillgångar och skulder i dotterföretag och det totala kassaflödet från förvärvade bolag fördelar sig på följande sätt:

	2024	2023
Immateriella anläggningstillgångar	22,1	127,7
Materiella anläggningstillgångar	3,9	1,9
Övriga anläggningstillgångar	0,1	1,5
Summa anläggningstillgångar	**26,1**	**131,1**
Kortfristiga fordringar, varulager, m.m.	18,4	20,5
Likvida medel	7,5	3,5
Summa omsättningstillgångar	**25,9**	**24,0**
Summa tillgångar	**52,0**	**155,1**
Avsättningar	4,3	24,7
Långfristiga skulder	5,5	2,3
Summa långfristiga skulder	**9,8**	**27,0**
Kortfristiga skulder, m.m.	9,9	25,3
Summa skulder	**19,7**	**52,3**
Verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, netto	**32,3**	**102,8**
Goodwill	102,9	331,2
Summa överförd köpeskilling	**135,2**	**434,0**
Avgår likvida medel i förvärvade koncernbolag	-7,5	-3,5
Justering för ej betald köpeskilling	-38,7	-88,4
Betald köpeskilling avseende tidigare förvärv	23,4	33,7
Kassaflöde från förvärv av koncernbolag/verksamheter, netto	**112,4**	**375,8**

Under 2024 förvärvade Hexagon följande företag:

- Edge Technology, en återförsäljare av Hexagons produktionsmjukvara (CAM)
- X Watch, en leverantör av hård- och mjukvaruteknik för maskinstyrning
- Itus Digital, en leverantör av Asset Performance Management (APM) mjukvara
- Helmee, en leverantör av inspektionsteknologi (Metrology)
- Voyansi, en leverantör av BIM-lösningar (Building Information Modelling) och VDC-lösningar (Virtual Design and Construction)
- Schleupen, en återförsäljare av Hexagons mjukvara för geospatiala och nätverksbaserade asset management-lösningar
- Indurad, en leverantör av Real-Time Location Systems (RTLS)-teknologier

Förvärv och avyttringar under året har bidragit med -11 MEUR i försäljning och 3 MEUR i rörelseresultat.

Under helåret 2024 avyttrade Hexagon följande företag:

- Tesa PMI-verksamheten, som genererade intäkter på 47,3 MEUR (50,2) under 2023. Köpeskillingen var 35,1 MEUR och det bokförda värdet av immateriella tillgångar, materiella tillgångar och rörelsekapital uppgick till 33,4 MEUR, varav 7,3 MEUR avsåg likvida medel. Nettoförlusten vid avyttringen, efter avdrag för transaktionskostnader, är -0,7 MEUR och redovisas som övriga intäkter och kostnader

Förvärven har individuellt bedömts som immateriella från ett koncernperspektiv varför endast aggregerad information presenteras. Analyserna av de förvärvade nettotillgångarna är preliminära och kan komma att förändras. Tilläggsköpeskillingar värderas löpande till verkligt värde (nivå 3 enligt definition i IFRS 13) baserat på förvärvsbolagets senast prognos för mätperioden. Värderingsmetoden är oförändrad mot tidigare period. Uppskattad skuld för tilläggsköpeskillingar uppgick per 31 december till 133,5 MEUR (175,8), varav verkligt värdeförändringen uppgår till 61,4 MEUR (41,6) under 2024. I samband med värderingen av tilläggsköpeskillingar granskas de förvärvade tillgångarna och skulderna i förvärvsanalysen. Eventuella indikationer på nedskrivningar till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillingar beaktas och justering görs för att eliminera effekterna av omvärderingen.

NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter, forts.

Förvärvsanalys 2023

Förvärvet av Qognify

I april 2023, förvärvade Hexagon Qognify, en ledande leverantör av mjukvarulösningar för fysisk säkerhet och incidenthantering.

Bakgrund och anledning till transaktionen

Qognify har fler än 4 000 kunder världen över inom bank, myndigheter, logistik, tillverkning, detaljhandel, transport med flera. Dess lösningar kopplar ihop informationsflöden från verksamheten med videodata för att hantera säkerhets-, trygghets- och driftincidenter. Slutmarknaderna omfattar allt från stora elnät och utbildningsområden till komplexa industrianläggningar - samma kunder som också nyttjar Hexagons CAD-lösningar (computer-aided dispatch), som används för att mobilisera de personer som är ytterst ansvariga för att hantera incidenter. Qognifys lösningar är en naturlig expansion av vår portfölj för offentlig säkerhet. Genom att lägga till omfattande och tätt integrerade videofunktioner förser vi sambandsoperatörer, räddningspersonal och utredare nya nivåer av kunskap för att skydda sina samhällen.

Från och med förvärvstidpunkten har Qognify bidragit med 36,9 MEUR av nettoomsättningen 2023. Om förvärvet hade skett vid början av året skulle bidraget till nettoomsättningen varit 48,2 MEUR. Bidraget till rörelsemarginalen har varit något utspädande.

NOT 28 Medelantal anställda

	2024			2023		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget	8	12	20	7	11	18
Dotterföretag	18 785	5 887	24 672	18 836	5 694	24 530
Summa koncernen	18 793	5 899	24 692	18 843	5 705	24 548
Medelantal anställda fördelat per land						
Norden	510	141	651	529	150	679
Övriga Europa	6 494	1 890	8 384	6 479	1 792	8 271
Summa Europa	**7 004**	**2 031**	**9 035**	**7 008**	**1 942**	**8 950**
Nordamerika	4 433	1 658	6 091	4 679	1 530	6 209
Sydamerika	1 066	342	1 408	942	247	1 189
Afrika	142	49	191	136	55	191
Australien och Nya Zeeland	348	110	458	334	93	427
Asien	5 800	1 709	7 509	5 744	1 838	7 582
Summa koncernen	**18 793**	**5 899**	**24 692**	**18 843**	**5 705**	**24 548**

Not 29 Ersättningar till anställda

Löner och ersättningar	2024	2023
Moderbolaget	7,9	6,1
(varav tantiem och bonus)	(0,5)	(1,5)
Dotterföretag	1785,3	1 772,2
(varav tantiem och bonus)	(205,5)	(190,4)
Summa koncernen	1793,2	1778,3

Sociala kostnader	2024	2023
Moderbolaget	3,2	2,7
(varav pensionskostnader)	(1,3)	(1,0)
Dotterföretag	393,9	338,2
(varav pensionskostnader)	(76,7)	(93,2)
Summa koncernen	397,1	340,9
(varav pensionskostnader)	(78,0)	(94,2)

Vid årets slut består styrelsen i Hexagon AB av nio styrelseledamöter, fem män och fyra kvinnor. Vd och andra ledande befattningshavare i koncernledningen utgörs av 12 män och två kvinnor.

NOT 30 Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgick arvode enligt bolagsstämmans beslut om totalt 843,1 TEUR (636,8). Styrelseordförande erhöll 205,6 TEUR och övriga styrelseledamöter 64,7 TEUR vardera. Vd i Hexagon AB erhåller ej styrelsearvode. Utöver ordinarie styrelsearvode utgår ersättning för utskottsarbete. Ordförande i ersättningsutskottet erhöll 8,7 TEUR och ledamot 6,5 TEUR, ordförande i revisionsutskottet erhöll 32,4 TEUR och ledamot 24,1 TEUR. Ingen medlem i styrelsen har erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete. Ersättning till vd och koncernchef samt andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Tidigare vd för moderbolaget och koncernchef Paolo Guglielmini har erhållit ersättning enligt ett separat anställningsavtal med ett koncernbolag. Tillförordnad vd för moderbolaget och koncernchef Norbert Hanke har erhållit ersättning enligt befintligt anställningsavtal som Executive Vice President.

Övriga ledande befattningshavare är Burkhard Böckem, teknikdirektör, Steven Cost, chef för divisionen Safety, Infrastructure & Geospatial , Gordon Dale, chef för divisionen Autonomous Solutions, Thomas Harring, chef för divisionen Geosystems , Li Hongquan, chef för region Kina, Maria Luthström, chef för divisionen Autonomous Solutions, Ben Maslen, strategidirektör, David Mills, finans- och ekonomidirektör, Madlen Nicolaus, marknadsdirektör, Mattias Stenberg, chef för divisionen Asset Lifecycle Intelligence, Josh Weiss, chef för divisionen Manufacturing Intelligence samt Tony Zana, chefsjurist.

Den rörliga ersättningen baseras på resultatutfall. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till vd och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen.

Pension

Pensionskostnad avser avgiftsbestämd pensionsplan och den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionskostnaden för vd motsvarar 20 % av pensionsgrundande lön. För de övriga ledande befattningshavarna uppgår pensionspremien till högst 25 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön.

NOT 30 Ersättning till ledande befattningshavare, forts.

Avgångsvederlag

Uppsägningstiden för vd är sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida eller om bolaget får en ny huvudägare har vd rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare uppgår till högst 24 månader. Under uppsägningstiden utgår grundlön som enda avgångsvederlag.

Ersättning och övriga förmåner

	Grundlön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner[1]		Pensionskostnad		Summa	
TEUR	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ola Rollén, styrelsens ordförande	214,3	199,1	-	-	-	-	-	-	214,3	199,1
John Brandon	64,7	60,1	-	-	-	-	-	-	64,7	60,1
Annika Falkengren	97,1	-	-	-	-	-	-	-	97,1	-
Ralph Haupter	64,7	-	-	-	-	-	-	-	64,7	-
Erik Huggers	88,8	81,9	-	-	-	-	-	-	88,8	81,9
Gun Nilsson	88,8	88,4	-	-	-	-	-	-	88,8	88,4
Märta Schörling Andreen	64,7	60,1	-	-	-	-	-	-	64,7	60,1
Sofia Schörling Högberg	95,3	87,1	-	-	-	-	-	-	95,3	87,1
Brett Watson	64,7	60,1	-	-	-	-	-	-	64,7	60,1
Paolo Guglielmini, tidigare vd och koncernchef[2]	1 947,7	2 000,0	1 009,4	693,4	4 249,5	-	377,7	400,0	7 584,2	3 093,4
Andra ledande befattningshavare (14 personer)[3]	10 409,7	10 170,8	4 871,2	5 088,4	2 261,8	1 701,1	1 076,4	1 064,4	18 619,1	18 024,6
Summa	13 200,6	12 807,7	5 880,6	5 781,8	6 511,2	1 701,1	1 454,1	1 464,4	27 046,5	21 754,9

1) Övriga förmåner avser huvudsakligen bil och försäkringar (exklusive pensionsförsäkringar). Under 2024 uppgick kostnaden för alla aktieprogram till 1,4 MEUR för tidigare vd och koncernchef och till 0,5 MEUR för tillförordnad vd och koncernchef samt till 6,0 MEUR för andra ledande befattningshavare (nuvarande och tidigare)

2) Avgick i november 2024, grundlön avser 11 månader fram till frånträdet. Övriga förmåner avser 6 månaders lön under uppsägningstid samt avgångsvederlag för 18 månader

3) Inklusive kostnader för ledande befattningshavare som tillträtt och frångått sina positioner under året inkluderat tillförordnad vd och koncernchef. Mer detaljerad information om ersättning finns i Ersättningsrapporten 2024

Aktieprogram

Hexagons aktieprogram redovisas i enlighet med IFRS 2 och klassificeras som en aktierelaterad ersättning som regleras med egetkapitalinstrument, vilket innebär att programmet redovisas i eget kapital. Sociala avgifter redovisas som en skuld i balansräkningen. Vid årsstämma den 29 april 2021 beslutades att införa Aktieprogram 2021/2024, vid årsstämma den 29 april 2022 beslutades att införa Aktieprogram 2022/2025, vid årsstämma den 2 maj 2023 beslutades att införa Aktieprogram 2023/2026 samt vid årsstämma 29 april 2024 beslutades att införa Aktieprogram 2024/2027 för nyckelpersoner i bolaget. Deltagare i aktieprogrammen erbjuds att vederlagsfritt erhålla prestationsaktierätter, vilka kan ge rätt till aktier av serie B under förutsättning att prestationsvillkor uppfylls under mätperioderna 1 januari 2021 till och med 31 december 2024, 1 januari 2022 till och med 31 december 2025, 1 januari 2023 till och med 31 december 2026 respektive 1 januari 2024 till och med 31 december 2027. Syftet med aktieprogrammet är att stärka Hexagons möjlighet att behålla och rekrytera skicklig personal, erbjuda konkurrensmässig ersättning och liera intresset mellan aktieägare och de berörda anställda. Den totala kostnaden för de aktiebaserade incitamentsprogrammen är estimerad till 60 MEUR vardera och redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen under intjänandeperioden.

Mätperioden för Aktieprogram 2021/2024 var 1 januari 2021 till 31 december 2024. Prestationsvillkoret för Aktieprogram 2021/2024 var relaterat till utvecklingen av Hexagons vinst per aktie jämfört med en av styrelsen fastställd nivå för måluppfyllnad under mätperioden, där det sista räkenskapsåret under mätperioden (2024) jämförs med räkenskapsåret närmast före mätperioden (2020). Styrelsen har bekräftat uppfyllandet av det prestationsbaserade villkoret, en ökning av bolagets vinst per aktie under räkenskapsåret 2024 jämfört med räkenskapsåret 2020, vilket i enlighet med villkoren i Aktieprogram 2021/2024 ger berättigade deltagare rätt till erhållande av aktier av serie B i bolaget.

Beredning- och beslutsmodell

Lön och övriga villkor till koncernens ledande befattningshavare handläggs av ett av styrelsen utsett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och en ledamot.

Tilldelade prestationsaktierätter i Aktieprogram 2021/2024[1]

	Antal[1]	Marknadsvärde, EUR
Vd och koncernchef	40 242	371 031
Andra ledande befattningshavare (12 personer)	254 944	2 350 584
Övriga anställda	3 710 145	34 207 537
Summa	4 005 331	36 929 152

1) Avser tilldelade prestationsaktierätter som kan ge rätt till aktier av serie B, vilka kommer att erhållas under år 2025

Tilldelade prestationsaktierätter i Aktieprogram 2022/2025[1]

	Antal[1]	Marknadsvärde, EUR
Vd och koncernchef	48 227	444 653
Andra ledande befattningshavare (12 personer)	334 948	3 088 221
Övriga anställda	4 469 784	41 211 408
Summa	4 852 959	44 744 282

1) Avser tilldelade prestationsaktierätter som kan ge rätt till aktier av serie B, vilka kommer att erhållas under år 2026 under förutsättning av uppfyllande av prestationsvillkor

NOT 30 Ersättning till ledande befattningshavare, forts.

Tilldelade prestationsaktierätter i Aktieprogram 2023/2026[1]

	Antal[1]	Marknads-värde, EUR
Vd och koncernchef	45 985	423 982
Andra ledande befattningshavare (12 personer)	365 553	3 370 399
Övriga anställda	4 597 456	42 388 544
Summa	5 008 994	46 182 925

1) Avser tilldelade prestationsaktierätter som kan ge rätt till aktier av serie B, vilka kommer att erhållas under år 2027 under förutsättning av uppfyllande av prestationsvillkor

Tilldelade prestationsaktierätter i Aktieprogram 2024/2027[1]

	Antal[1]	Marknads-värde, EUR
Vd och koncernchef	56 464	520 598
Andra ledande befattningshavare (12 personer)	463 368	4 272 253
Övriga anställda	5 431 538	50 078 780
Summa	5 951 370	54 871 631

1) Avser tilldelade prestationsaktierätter som kan ge rätt till aktier av serie B, vilka kommer att erhållas under år 2028 under förutsättning av uppfyllande av prestationsvillkor

NOT 31 Ersättning till koncernens revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
PwC				
Revisionsuppdraget	5,0	5,1	0,6	0,6
Skatterådgivning[1]	1,7	0,4	-	-
Övriga tjänster	0,2	0,1	-	-
Summa, PwC	6,9	5,6	0,6	0,6
Revisionsuppdrag, övriga	1,3	0,7	-	-
Summa	8,2	6,3	0,6	0,6

1) Skatterådgivning avser främst deklarationer, internprissättning samt frågor rörande skattelagstiftning

NOT 32 Upplysningar om närstående

I not 30 framgår ersättning till ledande befattningshavare, det vill säga såväl styrelse som ledning. Koncernens innehav av intresseföretag samt fordringar på och skulder till intresseföretag är obetydliga. Inga väsentliga transaktioner föreligger mellan Hexagon och dess intresseföretag. På motsvarande sätt föreligger inga väsentliga transaktioner mellan Hexagon-koncernen och Schörling-koncernen.

NOT 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 7 januari 2025 offentliggjorde Hexagon ett avtal om att förvärva Septentrio NV, en ledande OEM-leverantör av GNSS-teknologier (Global Navigation Satellite System), med intäkter på över 50 MEUR för 2024 och marginaler i linje med Hexagonkoncernen.

Den 20 januari 2025 utsåg Hexagons styrelse Anders Svensson till ny vd och koncernchef för Hexagon. Anders Svensson kommer att tillträda senast den 20 juli 2025 och efterträder Norbert Hanke, som kommer att fortsätta som tillförordnad vd och koncernchef fram till dess.

Den 21 januari 2025 meddelade Hexagon förvärvet av CAD Service, en utvecklare av avancerade visualiseringsverktyg som används för att integrera CAD-ritningar (Computer Aided Design), BIM-modeller och Reality Capture-data i HxGN EAM.

Den 4 mars 2025 offentliggjorde Hexagon att styrelsen, efter en omfattande utredning, har gett ledningen i uppdrag att förbereda för separationen av divisionen Asset Lifecycle Intelligence (ALI) och relaterade verksamheter (NewCo), vilket nu även inkluderar hela divisionen Safety, Infrastructure & Geospatial, genom en Lex Asea-utdelning (eller "avknoppning") till sina aktieägare, i enlighet med det tidigare offentliggörandet den 25 oktober 2024. Styrelsen har för avsikt att föreslå utdelning och notering av NewCo-aktierna vid en bolagsstämma i början av 2026, förutsatt att omständigheterna bedöms vara dom rätta vid tidpunkten.

Den 17 mars 2025 utsågs Gordon Dale till chef för divisionen Autonomous Solutions.

NOT 34 Disposition av vinst

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TEUR):

Överkursfond	2 903 123
Balanserade vinstmedel	2 628 733
Periodens resultat	5 173 566
Summa	10 705 422

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

Kontant utdelning till aktieägare 0,14 EUR per aktie	375 813
Kvarstår som överkursfond	2 903 123
Kvarstår som balanserade vinstmedel	7 426 486
Summa	10 705 422

Årsredovisningens undertecknande

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 27 mars 2025

Ola Rollén
Styrelseordförande

John Brandon
Styrelseledamot

Annika Falkengren
Styrelseledamot

Ralph Haupter
Styrelseledamot

Erik Huggers
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Brett Watson
Styrelseledamot

Norbert Hanke
Tillförordnad vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2025

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hexagon AB (publ), org.nr 556190-4771.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hexagon AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 31–44 respektive 60–129. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22–30, 46–55 samt 130–165 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 31–44 respektive 60–129. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsinsats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Hexagonkoncernen består av ett stort antal dotterbolag. Inget av dessa dotterbolag har, var för sig, bedömts ha väsentlig betydelse för revisionen av koncernen. För koncernrevisionen har vi valt moderbolaget och ett stort antal enheter fördelade över koncernens fem affärsområden för koncernrapportering. Majoriteten av dotterbolagen i koncernen är också föremål för lagstadgad revision enligt lokala krav. För övriga rapporterande enheter utförs bland annat analytiska revisionsåtgärder som en del av revisionen av konsolideringen. Det centrala koncernrevisionsteamet har utfört arbete i ett antal juridiska personer samt utfört arbete på ekonomi- och redovisningskonsolideringsprocesser, treasury-verksamhet bland annat.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Särskilt betydelsefullt område

Hexagons kunderbjudanden innehåller lösningar där både hårdvara och mjukvara är integrerade samt innefattar även service och licenser. Ledningens kritiska bedömningar av kundkontrakt inkluderar att fastställa de belopp som skall redovisas som intäkter samt när intäkten ska redovisas.

För integrerade kundkontrakt behöver ledningen bedöma om intäkten skall allokeras till respektive intäktsström eftersom olika redovisningsprinciper appliceras för intäktsströmmarna. Ledningen gör estimat av de avslutade aktiviteterna i förhållande till kontraktsvillkoren och övriga förhållanden eftersom prestationsförpliktelser kan uppfyllas vid olika tillfällen.

Delar av Hexagons verksamhet utgörs av väsentliga långfristiga, komplexa och fastpriskontrakt. Ledningen gör en bedömning av den kompletta leveransen i förhållande till kontraktsvillkoren som en bas för att redovisa intäkter vid varje rapporttillfälle. Estimaten utgör också basen för eventuella reserveringar för förlustkontrakt.

På grund av ledningens bedömningar av arrangemang som innehåller flera prestation åtaganden så har detta bedömts som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Redovisningsprinciper för intäkter framgår av not 5 och väsentliga estimat och antaganden av not 2.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Vår revision inkluderar bland annat en kombination av testning av intern kontroll över finansiell rapportering inklusive granskning för att testa konfigurering av väsentliga applikationer. Vi har också utfört analytiska granskning inklusive analyser av komplett transaktionsdata med mjukvaruverktyg för att identifiera stora transaktioner, anomalier och oväntade trender eller variationer. Vi har för att säkerställa intäkternas existens och riktighet utfört detaljerade test av nya väsentliga kontrakt i Hexagons dotterbolag. Vi har också säkerställt att notupplysningar är lämpliga.

Rörelseförvärv
Särskilt betydelsefullt område
Förvärv av nya verksamheter och konsolidering av nya verksamheter. Rörelseförvärv inkluderar allokering av köpeskilling av verkliga värden på förvärvade tillgångar och skulder inklusive identifiering av goodwill och andra immateriella tillgångar. Värderingen baseras delvis på ledningens antaganden om framtida resultat för den förvärvade verksamheten och värdering av immateriella tillgångar till verkligt värde.

Förvärvskontrakten inkluderar villkorade tilläggsköpeskillingar som ingår i anskaffningsvärdet som en villkorad köpeskilling och omvärderas vid varje rapporttillfälle och därmed är föremål för ledningens uppskattningar och antaganden.

Rörelseförvärv och villkorade köpeskillingar har varit ett särskilt betydelsefullt område i vår revision på grund av graden av ledningens bedömningar vid identifiering och redovisning av olika förvärvade immateriella tillgångar.

Redovisningsprinciper för rörelseförvärv ingår i not 1 och viktiga uppskattningar och antaganden som används för verkliga värden på förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt identifiering av immateriella tillgångar och villkorad köpeskilling ingår i not.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Våra revisionsåtgärder omfattade, bland annat, bedömning av väsentliga köpeavtal, test av köpeskillingar inklusive beräkning och redovisning av villkorade köpeskillingar. Vi har också bedömt att notupplysningar är lämpliga.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod
Särskilt betydelsefullt område
Det redovisade värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod representerar cirka 65 procent av redovisade totala tillgångar. IFRS kräver årliga nedskrivningsprövningar eller när det finns en indikation på att värden behöver skrivas ned, givet att det redovisade värdet på dessa tillgångar inte skrivs av.

Marknadsdata, Hexagons affärsplaner och prognoser för framtida utveckling bildar de förväntningar på försäljning, resultat och kassaflöden som är centrala i modellen för att beräkna ett återvinningsvärde att jämföra med det bokförda redovisade värdet.

De nyckelantaganden som används och ledningens känslighetsanalys för hur förändringar i nyckelantaganden skulle påverka nyttjandevärdet presenteras i Not 8. Som framgår av not 2 kräver nedskrivningstestet ledningens uppskattningar och antaganden såsom prognostiserade kassaflöden, framtida marknadsförhållanden och diskonteringsräntor.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Vi har fokuserat på värderingen av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod då dessa poster innebär en stor grad av bedömning från ledningens vägnar vid bedömning av framtida kassaflöden.

Våra revisionsåtgärder omfattade, bland annat, bedömning av väsentliga köpeavtal, test av köpeskillingar inklusive beräkning och redovisning av villkorade köpeskillingar. Vi har involverat våra värderingsspecialister för att utmana de värderings- och beräkningsmetoder som används av ledningen. Vi har också bedömt att notupplysningar är lämpliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–21, 31–44, 56–129, 170–179. Övrig information avser också ersättningsrapporten som vi inte haft tillgång till innan vi undertecknade vår revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hexagon AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Hexagon AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hexagon AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till

omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Hexagon AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 29 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan den 29 april 2021.

Stockholm 27 mars 2025

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

Övrig information

Aktien 171

Resultaträkning per kvartal 174

Tio år i sammandrag 175

Alternativa nyckeltal 176

Definitioner 177

Valutakoder 178

Aktieägarinformation 179

Aktien

Kursutveckling och handel

Under 2024 minskade kursen på Hexagons B-aktie med 6,7 % till 105,60 SEK per 31 december. Högsta och lägsta kurs under 2024 var 128,05 SEK den 26 mars respektive 91,04 SEK den 27 november. Hexagons totala börsvärde uppgick den 31 december 2024 till 274 056,1 MSEK.

Ägarstruktur

Den 31 december 2024 hade Hexagon 64 906 aktieägare (66 198). Aktieägare i USA svarade för det största utländska ägandet med 21,0 % (26,1) av det totala antalet aktier, följt av aktieägare i Storbritannien med 4,8 % (4,9) av ägandet. De tio största ägarna hade tillsammans 55,7 % (58,3) av aktiekapitalet och 67,6 % (69,5) av rösterna.

Aktiekapital

Den 31 december 2024 uppgick Hexagons aktiekapital till 85 761 451 EUR, fördelat på 2 705 477 888 aktier, varav 110 250 000 av serie A med tio röster vardera och 2 595 227 888 av serie B med en röst vardera. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,03 EUR. Hexagon AB innehar 21 100 000 egna aktier av serie B. Under 2024 återköptes inga aktier. Syftet med återköpta aktier är att säkerställa Hexagons förpliktelser i incitamentsprogrammen (annat än leverans av aktier till deltagare i incitamentsprogrammen), inklusive sociala avgifter.

Incitamentsprogram

Vid årsstämma den 29 april 2024 beslutades att införa Aktieprogram 2024/2027. Deltagare i aktieprogrammet erbjuds att vederlagsfritt erhålla prestationsaktierätter som kan berättiga till erhållande av aktier under förutsättning att prestationsvillkor uppfylls. Prestationsvillkoret är relaterat till utvecklingen för Hexagons vinst per aktie jämfört med den av styrelsen fastställda nivån för måluppfyllnad under mätperioden 1 januari 2024 till och med 31 december 2027, där det sista räkenskapsåret under mätperioden jämförs med räkenskapsåret närmast före mätperioden. Uppfyllandet av det prestationsbaserade villkoret kommer att presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2027.

Aktier som tilldelas förvärvas av tredje part, i dess eget namn, och överlåts till deltagarna i enlighet med Aktieprogram 2024/2027. De totala kostnaderna för aktieprogrammet vid fullt uppfyllande av prestationsvillkoret beräknas uppgå till maximalt cirka 60 MEUR fördelat över intjänandeperioden.

Utdelning och aktiesplit

Enligt Hexagons utdelningspolicy ska 25–35 % av årets resultat per aktie efter skatt delas ut till Hexagons aktieägare över tid förutsatt att målet för bolagets soliditet är uppfyllt. Utdelningen fastställs av årsstämman och utbetalningen administreras av Euroclear Sweden.

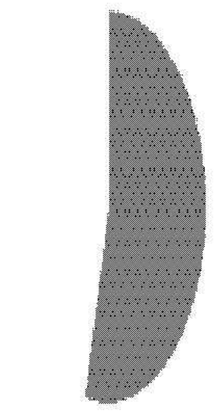
Styrelsen föreslår en utdelning om 0,14 EUR (0,13) per aktie för 2024. Den föreslagna utdelningen uppgår till 37 % av resultatet per aktie efter skatt.

-7%

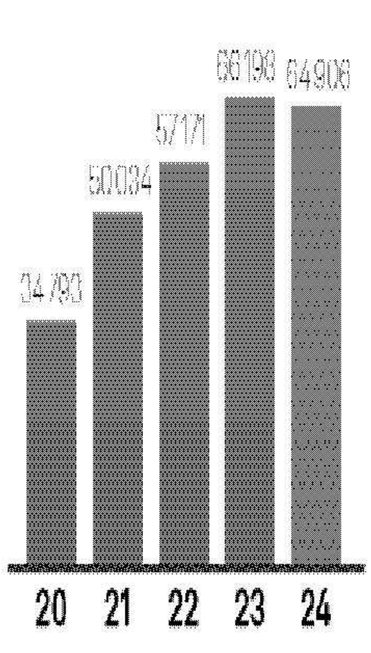
Börskursminskning 2024

ISIN **SE0000103699**
Nasdaq OMX Stockholm
HEXA B
Reuters **HEXAb.ST**
Bloomberg **HEXAB SS**
Sektor **Technology**
Segment **Stora bolag (Large Cap)**

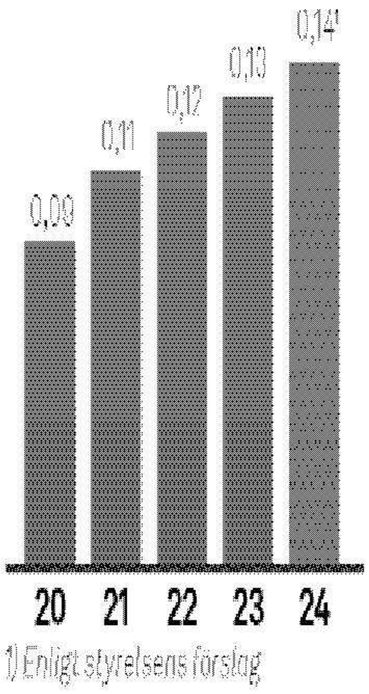
Geografisk fördelning av aktieägandet, %



Antal aktieägare



Utdelning per aktie, EUR



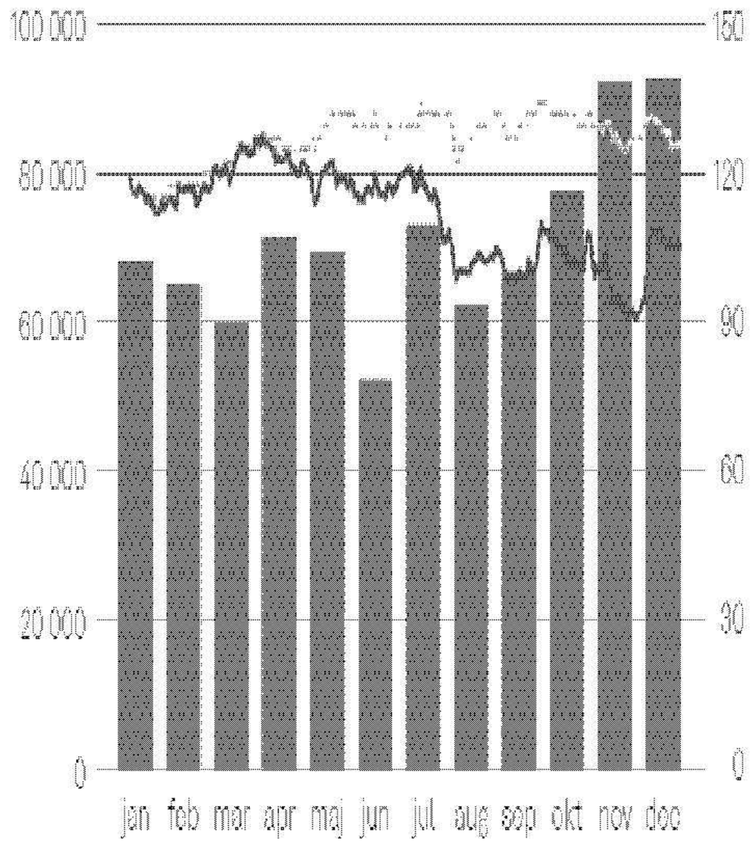
1) Enligt styrelsens förslag

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Kapital, %	Röster, %
A-aktie	110 250 000	1 102 500 000	4,1	29,9
B-aktie	2 574 127 888	2 574 127 888	95,1	70,1
Innehav av egna B-aktier	21 100 000	-	0,8	-
Totalt	2 705 477 888	3 676 627 888	100,0	100,0

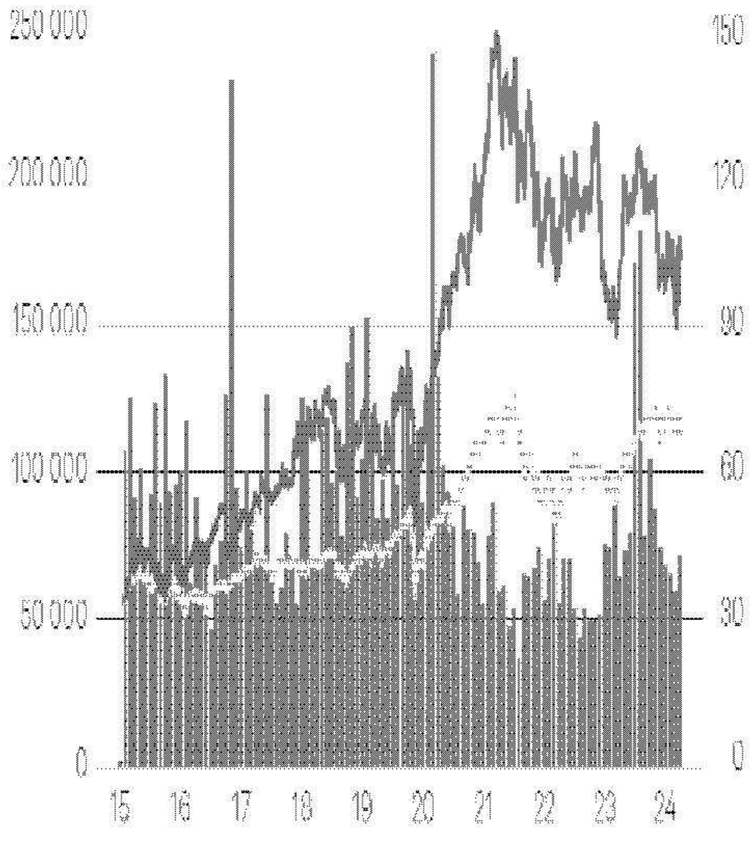
Största aktieägare

Ägare/förvaltare/depåbank	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Melker Schörling AB	110 250 000	471 081 440	21,49	42,56
State Street Bank and Trust CO, W9		222 478 537	8,22	6,02
Swedbank Robur Fonder AB		180 787 278	6,68	4,89
JP Morgan Chase Bank NA, W9		101 512 507	3,75	2,75
Alecta Tjänstepension Ömsesidigt		92 570 000	3,42	2,50
AMF Fonder & Pension		76 787 430	2,84	2,08
Handelsbanken Fonder AB		73 166 162	2,70	1,98
JP Morgan Securities LLC, W9		64 247 453	2,37	1,74
SEB Investment Management AB		58 072 257	2,15	1,57
The Bank of New York Mellon, W9		57 170 392	2,11	1,55
Northern Trust Company, London branch		44 358 940	1,64	1,20
The Bank of New York Mellon SA/NV, W8IMY		40 664 952	1,50	1,10
Ramsbury Invest AB		40 000 000	1,48	1,08
Norges Bank		37 881 288	1,40	1,02
Nordea Funds AB		36 416 711	1,35	0,98
Spiltan Fonder AB		35 834 025	1,32	0,97
Folksam		33 330 058	1,23	0,90
Carnegie Fonder AB		30 031 116	1,11	0,81
Goldman Sachs & Co. LLC, W9		28 785 967	1,06	0,78
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB		27 024 866	1,00	0,73
Summa, 20 största ägarna[1]	**110 250 000**	**1 752 201 379**	**68,84**	**77,20**
Summa, övriga		821 926 509	30,38	22,80
Totalt antal utestående aktier	**110 250 000**	**2 574 127 888**	**99,22**	**100,00**
Innehav av egna B-aktier		21 100 000	0,78	-
Totalt antal emitterade aktier	**110 250 000**	**2 595 227 888**	**100,00**	**100,00**

1) Koncentrationen motsvarar de 20 största ägarna som redovisas i listan
Källa: Euroclear Sweden AB per den 30 december 2024



Källa: Nasdaq



Källa: Nasdaq

Nyckeltal per aktie

	2024	2023	2022	2021	2020
Eget kapital, EUR	4,16	3,73	3,65	3,24	2,31
Resultat, Euro cent	38,1	32,0	37,4	30,8	24,0
Kassaflöde, Euro cent	62,5	54,0	51,0	52,0	53,4
Kontant utdelning, EUR	0,14[1]	0,13	0,12	0,11	0,09
Utdelningsandel, %	37,0	41,0	32,1	35,7	38,7
Börskurs, EUR	9,22	10,90	9,80	14,02[2]	74,72
P/E-tal[3]	24	34	26	46	45

1) Enligt styrelsens förslag
2) Aktiesplit 7:1 2021, historisk data har ej omräknats
3) Baserat på aktiekursen vid årets utgång och resultatet för kalenderåret

Hexagon aktien

År	Transaktion	Kvotvärde, SEK/EUR	A-aktier, ändring	B-aktier, ändring	A-aktier, totalt	B-aktier, totalt	Aktiekapital, SEK/EUR
2000		10			840 000	13 953 182	147 931 820
2002	Nyemission med företrädesrätt	10	210 000	3 488 295	1 050 000	17 441 477	184 914 770
2004	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10		10 170	1 050 000	17 451 647	185 016 470
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10		722 635	1 050 000	18 174 282	192 242 820
2005	Fondemission	12			1 050 000	18 174 282	230 691 384
2005	Split 3:1	4	2 100 000	36 348 564	3 150 000	54 522 846	230 691 384
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		154 500	3 150 000	54 677 346	231 309 384
2005	Riktad apportemission[1]	4		11 990 765	3 150 000	66 668 111	279 272 444
2005	Riktad apportemission[1]	4		82 000	3 150 000	66 750 111	279 600 444
2006	Nyemission med företrädesrätt	4	787 500	16 687 527	3 937 500	83 437 638	349 500 552
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		508 933	3 937 500	83 946 571	351 536 284
2006	Nyemission tvångsinlösen Leica Geosystems	4		198 635	3 937 500	84 145 206	352 330 824
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		309 119	3 937 500	84 454 325	353 567 300
2007	Nyteckning med stöd av optionsrätt[2]	4		58 170	3 937 500	84 512 495	353 625 470
2007	Fondemission	6			3 937 500	84 512 495	530 699 970
2007	Split 3:1	2	7 875 000	169 024 990	11 812 500	253 537 485	530 699 970
2008	Nyteckning med stöd av optionsrätt[2]	2		169 785	11 812 500	253 707 270	531 039 540
2008	Återköp av aktier	2		-1 311 442	11 812 500	252 395 828	531 039 540
2009	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	2		138 825	11 812 500	252 534 653	531 039 540
2010	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	2		20 070	11 812 500	252 554 723	531 039 540
2010	Nyemission med företrädesrätt	2	3 937 500	83 845 572	15 750 000	336 400 295	707 284 354
2011	Nyemission med företrädesrätt	2		339 335	15 750 000	336 739 630	707 284 354
2011	Byte av funktionell valuta till EUR	0,22			15 750 000	336 739 630	78 471 187
2012	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	0,22		185 207	15 750 000	336 924 837	78 471 187
2013	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	0,22		967 340	15 750 000	337 892 177	78 471 187
2013	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		1 354 800	15 750 000	339 246 977	78 771 810
2014	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 392 236	15 750 000	341 639 213	79 302 633
2015	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 947 929	15 750 000	344 587 142	79 956 762
2016	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		106 000	15 750 000	344 693 142	79 980 283
2018	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 481 550	15 750 000	347 174 692	80 530 925
2019	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		4 614 810	15 750 000	351 789 302	81 554 881
2020	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		11 500	15 750 000	351 800 802	81 557 432
2020	Återköp av egna aktier	0,22		-646 000	15 750 000	351 154 802	81 557 432
2021	Split 7:1	0,03	94 500 000	2 105 704 812	110 250 000	2 456 655 614	81 557 432
2021	Riktad apportemission[3]	0,03		132 622 274	110 250 000	2 587 877 888	85 761 451
2021	Återköp av egna aktier	0,03		-4 828 000	110 250 000	2 595 227 888	85 761 451
2022	Återköp av egna aktier	0,03		-6 450 000	110 250 000	2 579 427 888	85 761 451
2023	Återköp av egna aktier	0,03		-5 300 000	110 250 000	2 574 127 888	85 761 451
Totalt antal utestående aktier		**0,03**			**110 250 000**	**2 574 127 888**	**85 761 451**

1) Apportemissioner vid förvärvet av Leica Geosystems varvid aktier i Leica Geosysteme erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon
2) Apportemissioner i samband med årlig blockvis inlösen av optioner i Leica Geosystems optionsprogram varvid aktier i Leica Geosystems som utgått till deltagarna i programmet till följd av optionsinlösen erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon
3) Apportemission vid förvärvet av Infors EAM-verksamhet

Ägarstruktur

Antal aktier per ägare	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1–500	43 063	-	4 962 273
501–1 000	6 570	-	5 074 040
1 001–2 000	5 048	-	7 532 334
2 001–5 000	4 913	-	15 918 031
5 001–10 000	2 293	-	16 762 868
10 001–20 000	1 255	-	17 820 309
20 001–50 000	867	-	26 534 703
50 001–100 000	338	-	23 982 980
100 001–500 000	301	-	64 651 503
500 001–1 000 000	58	-	40 996 490
1 000 001–5 000 000	122	-	274 994 166
5 000 001–10 000 000	34	-	237 544 176
10 000 001–	44	110 250 000	1 858 454 015
Totalt	64 906	110 250 000	2 595 227 888

Källa: Euroclear Sweden AB per den 30 december 2024 (emitterade)

Analytiker som följer Hexagon

Institution	Namn
ABG Sundal Collier	Simon Granath
Bank of America	Alexander Virgo
Barclays	Sven Merkt
Berenberg	Nay Soe Naing
Bernstein	Nicholas Green
BNP Paribas	Ben Castillo-Bernaus
Bryan Garnier	Antoine Lebourgeois
Carnegie	Mikael Laséen
Citi	Balajee Tirupati
Danske Bank	Viktor Trollsten
Deutsche Bank	Johannes Schaller
DNB	Joachim Gunell
Goldman Sachs	Mohammed Moawalla
Handelsbanken	Daniel Djurberg
HSBC	Puneet Garg
JP Morgan	Joe George
Kepler Cheuvreux	Johan Eliason
Morgan Stanley	Adam Wood
Nordea	Magnus Kruber
Pareto Securities	Niclas Wahlström
SEB Equities	Erik Golrang
UBS Investment Research	Andre Kukhnin

Resultaträkning per kvartal

	2024					2023				
MEUR	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
Nettoomsättning	1299,9	1353,4	1299,8	1448,0	5 401,1	1285,1	1365,0	1349,8	1435,3	5 435,2
Bruttoresultat	863,5	910,0	870,9	965,3	3 609,7	853,3	893,7	842,1	954,1	3 543,2
Försäljningskostnader	-264,6	-273,4	-262,4	-283,5	-1 083,9	-259,6	-276,8	-333,3	-289,6	-1 159,3
Administrationskostnader	-104,3	-104,8	-103,3	-114,2	-426,7	-108,1	-110,5	-153,2	-109,4	-481,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	-165,4	-171,5	-171,0	-175,8	-683,7	-157,9	-155,2	-198,1	-163,3	-674,5
Övriga rörelseintäkter och -kostnader, netto	6,7	0,2	0,2	9,6	16,8	0,7	-1,0	-10,7	-1,2	-12,2
Rörelseresultat[1]	335,9	360,5	334,4	401,4	1432,2	328,4	350,2	146,8	390,6	1216,0
Finansiella intäkter och kostnader	-42,7	-42,1	-44,2	-41,1	-170,1	-26,8	-36,2	-43,0	-49,3	-155,3
Resultat före skatt	293,2	318,4	290,2	360,3	1262,1	301,6	314,0	103,8	341,3	1060,7
Skatt	-52,8	-57,3	-52,2	-64,8	-227,1	-54,3	-56,6	-16,6	-61,4	-188,9
Periodens resultat[2]	240,4	261,1	238,0	295,5	1035,0	247,3	257,4	87,2	279,9	871,8
1) varav justeringar	-40,6	-39,0	-42,2	-48,9	-170,7	-42,8	-43,9	-246,2	-47,8	-380,7
2) varav innehav utan bestämmande inflytande	2,6	3,1	2,8	3,1	11,6	2,9	3,7	3,6	2,7	12,9
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med	-134,8	-136,6	-140,5	-165,6	-577,5	-119,0	-124,6	-144,7	-174,7	-563,0
Resultat per aktie, Euro cent	8,9	9,6	8,8	10,9	38,1	9,1	9,4	3,1	10,3	32,0
Resultat per aktie efter utspädning, Euro cent	8,8	9,5	8,7	10,8	37,8	9,0	9,4	3,1	10,2	31,7
Resultat per aktie exkl. justeringar, Euro cent	10,1	10,8	10,1	12,4	43,3	10,4	10,8	10,6	11,8	43,5
Antal aktier i genomsnitt (tusental)	2 684 378	2 684 378	2 684 378	2 684 378	2 684 378	2 689 678	2 689 678	2 687 028	2 684 378	2 687 690
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)	2 705 478	2 705 478	2 705 478	2 705 478	2 705 478	2 705 478	2 705 478	2 708 128	2 705 478	2 706 141

Tio år i sammandrag

MEUR	2015	2016	2017	2017[2]	2018	2019[3]	2020	2021	2022	2023	2024
Resultaträkning											
Nettoomsättning	3 043,8	3 149,2	3 448,4	3 448,1	3 760,7	3 907,7	3 764,4	4 341,1	5 160,5	5 435,2	5 401,1
Rörelseresultat (EBITDA)	912,3	970,0	1 109,5	1 107,0	1 197,7	1 339,1	1 411,6	1 654,1	1 877,1	2 026,6	2 068,0
Justerat rörelseresultat (EBIT1)[4]	725,0	771,3	880,2	877,7	978,0	1 023,6	1 009,5	1 269,6	1 517,8	1 596,7	1 602,9
Rörelseresultat	656,1	736,1	762,1	759,6	925,1	892,2	787,0	1 009,8	1 286,7	1 216,0	1 432,2
Resultat före skatt	629,6	714,3	739,4	736,9	902,3	865,3	759,6	983,6	1 248,0	1 060,7	1 262,1
– varav justeringar	-68,9	-35,2	-118,1	-118,1	-52,9	-131,4	-222,5	-259,3	-231,1	-380,7	-170,7
Årets resultat	505,1	578,6	673,8	671,2	738,1	708,6	624,7	810,0	1 019,1	871,8	1 035,0
– varav innehav utan bestämmande inflytande	5,2	5,3	7,1	7,1	8,1	8,2	6,6	8,4	11,5	12,9	11,6
Balansräkning											
Omsättningstillgångar	1 492,7	1 672,4	1 815,4	1 799,8	2 061,6	2 118,4	1 894,1	2 271,7	2 643,7	2 752,1	2 951,4
Anläggningstillgångar	5 939,4	6 241,7	6 813,8	6 813,8	7 622,5	8 492,2	8 809,5	11 823,3	13 833,3	14 131,7	14 899,1
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 360,7	1 474,5	1 666,8	1 664,7	1 901,0	1 939,7	1 981,1	2 317,4	2 684,4	2 697,4	2 759,5
Räntebärande skulder och avsättningar	1 969,1	1 918,8	2 344,3	2 344,6	2 463,9	2 584,0	2 773,3	3 012,9	3 928,0	4 140,3	3 894,9
Eget kapital	4 102,3	4 590,8	4 618,1	4 604,4	5 319,2	6 076,9	5 949,2	8 764,7	9 864,6	10 046,1	11 196,1
Balansomslutning	7 432,1	7 914,1	8 629,2	8 613,4	9 684,1	10 600,6	10 703,6	14 095,0	16 477,0	16 883,8	17 850,5
Nyckeltal											
Justerad rörelsemarginal, %	24	24	26	25	26	26	27	29	29	29	30
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12	13	13	13	14	13	12	13	12	11	11
Avkastning på eget kapital, %	13	14	15	15	15	12	10	12	11	9	10
Investeringar	230,3	257,6	275,6	275,6	389,1	399,1	383,3	419,4	552,7	598,3	622,4
Soliditet, %	55	58	54	54	55	57	56	62	60	60	63
Andel riskbärande kapital, %	61	64	59	59	60	62	60	66	63	63	66
Räntetäckningsgrad (ggr)	20,3	27,9	27,1	27,0	31,9	26,8	23,5	32,4	27,3	7,3	7,9
Nettoskuldsättningsgrad (ggr)	0,38	0,30	0,40	0,40	0,35	0,31	0,37	0,27	0,33	0,33	0,26
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster	749,9	832,1	882,3	879,7	1 004,8	1 125,5	1 153,2	1 372,8	1 546,5	1 530,1	1 583,7
Kassaflöde efter förändringar av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster	722,6	782,1	907,2	907,2	944,1	1 103,6	1 374,5	1 351,4	1 372,7	1 451,9	1 677,7
Resultat per aktie, Euro cent	19,9	22,7	26,4	26,3	28,9	27,4	24,0	30,8	37,4	32,0	38,1
Resultat per aktie efter utspädning, Euro cent	19,9	22,7	26,3	26,3	28,7	27,4	24,0	30,8	37,2	31,7	37,8
Kassaflöde per aktie före förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster, Euro cent	29,9	33,0	35,0	34,9	39,7	44,0	44,9	52,8	57,4	56,9	59,0
Kassaflöde per aktie efter förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster, Euro cent	28,7	31,0	36,0	36,0	37,4	43,1	53,4	52,0	51,0	54,0	62,5
Eget kapital per aktie, EUR	1,62	1,81	1,83	1,82	2,09	2,36	2,31	3,24	3,65	3,73	4,16
Börskurs på bokslutsdagen, SEK	315	326	411	411	408	525	750	144	109	121	105,60
Kontant utdelning per aktie, EUR	0,06	0,07	0,08	0,08	0,08	0,09	0,09	0,11	0,12	0,13	0,14[1]
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal)	2 515 709	2 523 031	2 523 101	2 523 101	2 526 594	2 554 286	2 572 780	2 599 293	2 693 019	2 687 690	2 684 378
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (1000-tal)	2 518 719	2 526 153	2 531 123	2 531 123	2 536 107	2 556 694	2 573 914	2 606 291	2 706 294	2 706 141	2 705 478
Antal utestående aktier (1000-tal) – Utgående balans	2 522 359	2 523 101	2 523 101	2 523 101	2 540 475	2 572 773	2 568 335	2 696 128	2 689 678	2 684 378	2 684 378
Medelantal anställda	15 891	16 460	17 543	17 543	19 249	20 250	20 343	21 291	23 196	24 548	24 692

1) Enligt styrelsens förslag
2) Omräknat – IFRS 15
3) Från och med 2019 tillämpas IFRS 16, jämförelsesiffrorna har inte räknats om
4) Från och med 2021 exkluderas avskrivningar relaterade till identifierade övervärden i förvärvsanalyser (PPA) i det justerade rörelseresultatet (EBIT1), jämförelsesiffrorna har räknats om

Aktierelaterade nyckeltal är beräknade med hänsyn taget till alla historiska aktieemissioner och -splittar.

Alternativa nyckeltal

Operationell nettoomsättning och bruttoresultat

	2024	2023
Nettoomsättning	5 401,1	5 435,2
Förvärvade förutbetalda intäkter	-	4,8
Operationell nettoomsättning	5 401,1	5 440,0
Kostnad för sålda varor	-1791,4	-1892,0
Justeringar relaterade till kostnad för sålda varor	4,1	45,4
Justerat bruttoresultat	3 613,8	3 593,4

Justerat rörelseresultat (EBITDA, EBIT och EBT)

	2024	2023
EBIT	1432,2	1216,0
Av- och nedskrivningar	577,5	563,0
EBITDA	2 009,7	1779,0
Aktieprogram (LTIP)	48,9	61,4
Förvärvade förutbetalda intäkter	-	4,8
Jämförelsestörande poster	9,4	181,4
Justerad EBITDA	2 068,0	2 026,6
Av- och nedskrivningar	-577,5	-563,0
Avskrivningar övervärden	112,4	115,9
Jämförelsestörande poster		17,2
Justerad EBIT (EBIT1)	1 602,9	1596,7
Ränteintäkter	13,5	13,1
Räntekostnader	-183,6	-168,4
Justerat resultat före skatt (EBT)	1432,8	1441,4
Justeringar relaterade till skatt	-257,8	-259,4
Justerat periodens resultat	1175,0	1182,0
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	11,6	12,9
Justerat periodens resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande	1163,4	1169,1

Justerat resultat per aktie, Euro cent

	2024	2023
Justerat periodens resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande	1163,4	1169,1
Genomsnittligt antal aktier, tusental	2 684 378	2 687 690
Justerat resultat per aktie, Euro cent	43,3	43,5

Kassaflöde per aktie exklusive jämförelsestörande poster, Euro cent

	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1588,2	1370,4
Jämförelsestörande poster	89,5	81,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster	1677,7	1451,9
Genomsnittligt antal aktier, tusental	2 684 378	2 687 690
Kassaflöde per aktie, Euro cent	62,5	54,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1494,2	1448,6
Kassaflöde av engångskaraktär	89,5	81,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster	1583,7	1530,1
Kassaflöde per aktie, före förändring av rörelsekapital, Euro cent	59,0	56,9

Kassagenereringsförmåga

	2024	2023
Operativt kassaflöde	965,8	772,1
Jämförelsestörande poster	89,5	81,5
Betald skatt	243,2	276,2
Erhållen och betald ränta, netto	158,3	146,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive ränta, skatt och justeringar	1456,8	1276,3
Justerad EBIT (EBIT1)	1602,9	1596,7
Kassagenereringsförmåga	91%	80%

Sysselsatt kapital

	2024	2023
Totala tillgångar	17 850,5	16 883,8
Ej räntebärande skulder	2 759,5	2 697,4
Sysselsatt kapital	15 091,0	14 186,4

Kapitalomsättningshastighet

	2024	2023
Operationell nettoomsättning	5 401,1	5 440,0
Genomsnittligt sysselsatt kapital	14 502,5	14 179,7
Kapitalomsättningshastighet	0,4	0,4

Soliditet

	2024	2023
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	11 196,1	10 046,1
Totala tillgångar	17 850,5	16 883,8
Soliditet	62,7%	59,5%

Nettoskuldsättningsgrad

	2024	2023
Räntebärande skulder	3 831,0	4 083,4
Pensioner	63,9	56,9
Räntebärande kortfristiga fordringar	-304,5	-276,0
Likvida medel	-663,8	-547,1
Räntebärande skulder minus räntebärande fordringar och likvida medel	2 926,6	3 317,2
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	11 196,1	10 046,1
Nettoskuldsättningsgrad	0,26	0,33

Räntetäckningsgrad

	2024	2023
Resultat före skatt	1262,1	1060,7
Räntekostnader	183,6	168,4
Resultat före skatt och räntekostnader	1445,7	1229,1
Räntetäckningsgrad	7,9	7,3

Avkastning på sysselsatt kapital, senaste 12 månaderna

	2024	2023
Justerat resultat före skatt	1432,8	1441,4
Räntekostnader	183,6	168,4
Justerat resultat före skatt, plus räntekostnader	1616,4	1609,8
Genomsnittligt sysselsatt kapital under 12 månader	14 502,5	14 179,7
Avkastning på sysselsatt kapital, senaste 12 månaderna, %	11,1%	11,4%

Avkastning på eget kapital, senaste 12 månaderna

	2024	2023
Periodens resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande	1023,4	858,9
Genomsnittligt eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, senaste 12 månaderna	10 397,4	9 939,7
Avkastning på eget kapital, senaste 12 månaderna, %	9,8%	8,6%

Finansiella definitioner

Utöver de finansiella nyckeltal som omfattas av IFRS regelverk inkluderar denna rapport även andra nyckeltal och mått som Hexagon anser vara viktiga för att följa upp, analysera och styra verksamheten. Dessa nyckeltal och mått tillhandahåller även bolagets intressenter med användbar finansiell information om bolagets finansiella ställning, resultat och utveckling på ett konsekvent sätt. Nedan listas de definitioner och mått som används i denna rapport.

Andel riskbärande kapital
Summan av eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande och avsättning för skatter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital för de senaste 12 månaderna
Nettoresultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande under de senaste tolv månaderna. Genomsnittligt eget kapital de senaste 12 månaderna baseras på genomsnittligt eget kapital per kvartal.

Avkastning på sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna
Resultat före skatt plus räntekostnader exklusive justeringar för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de senaste tolv månaderna. Genomsnittligt sysselsatt kapital de senaste 12 månaderna baseras på genomsnittligt sysselsatt kapital per kvartal.

Avskrivning av övervärden (PPA)
I samband med ett bolagsförvärv allokeras förvärvspriset till identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget. Allokering sker oftast huvudsakligen till immateriella tillgångar. Avskrivning på övervärden är definierat som skillnaden mellan avskrivningarna på dessa identifierade immateriella tillgångar och de avskrivningar som hade skett i det förvärvade bolaget om inte förvärvet hade skett.

Bruttomarginal
Bruttoresultat dividerat med operationell nettoomsättning.

Börskurs
Sista betalkurs på Nasdaq OMX Stockholm, sista börsdagen för året.

Eget kapital per aktie
Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med antal aktier vid årets slut.

Företagscertifikat
Ett icke säkerställt skuldebrev med en löptid på 1 till 365 dagar.

Investeringar
Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Justeringar
Justeringar består av kostnader relaterade till aktieprogram (LTIP), avskrivningar på övervärden (PPA) och jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster avser intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet och som påverkar jämförelsen mellan perioder.

Justerad EBITDA marginal
Justerat rörelseresultat (EBITDA) i procent av operationell nettoomsättning.

Justerat resultat per aktie
Årets resultat exklusive justeringar och innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Justerad rörelsemarginal
Justerat rörelseresultat (EBIT1) i procent av årets nettoomsättning.

Justerat rörelseresultat (EBIT1)
Rörelseresultat exklusive justeringar. Justeringar är exkluderade för att möjliggöra en förståelse för gruppens operationella utveckling och för att ge jämförelsebara siffror mellan perioder.

Justerat rörelseresultat (EBITDA)
Justerat rörelseresultat (EBIT1) exklusive av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar. Måttet är presenterat för att ge en bild av resultatet genererat av de operationella aktiviteterna.

Kapitalomsättningshastighet
Årets nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassaflöde
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster.

Kassaflöde per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten och efter förändring av rörelsekapitalet exkluderat jämförelsestörande poster dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassagenereringsförmåga
Operativt kassaflöde exklusive ränte- och skattebetalningar och justeringar dividerat med justerat rörelseresultat (EBIT1).

Långfristigt lån
Ett lån med en löptid överstigande ett år på ett specifikt belopp och med en specifik amorteringsplan där låntagaren inte har möjlighet att åter låna de delar av lånet som denne återbetalat.

LTIP Långsiktigt incitamentsprogram (Long Term Insentive Programme)

Nettoskuld
Räntebärande skulder inklusive pensionsskulder och räntebärande avsättningar och exklusive kassa och bank.

Nettoskuldsättningsgrad
Räntebärande skulder minus räntebärande, kortfristiga fordringar och likvida medel dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Operationell nettoomsättning
Nettoomsättning justerat med skillnaden mellan verkligt värde och bokfört värde på förutbetalda intäkter avseende förvärvade verksamheter.

Organisk tillväxt
Nettoomsättning jämfört med föregående period exkluderat för förvärv och avyttringar samt valutakursrörelser.

P/E-tal
Börskurs dividerad med resultat per aktie.

Resultat per aktie
Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad
Resultat före skatt plus räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Syndikerad låneram
Ett lån där låntagaren har möjlighet att öka och minska storleken på utestående lån inom låneramen under lånets löptid.

Sysselsatt kapital
Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Utdelningsandel
Utdelning per aktie dividerat med resultat per aktie.

Vinstmarginal före skatt
Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

Verksamhetsdefinitioner

AI Artificiell intelligens

AIM Asset Information Management, mjukvara för hantering av information om tillgångar

ALI Hexagons rörelsesegment Asset Lifecycle Intelligence

Amerika Nord-, Syd- och Mellanamerika

Asien Asien (exklusive Mellanöstern), Australien och Nya Zeeland

BIM Building Information Modelling, mjukvara för byggnadsinformationsmodullering

CAD Computer-Aided Design, mjukvara för skapande av tekniska ritningar

CAE Computer-Aided Engineering, mjukvara för simulering

CAM Computer-Aided Manufacturing, mjukvara för programmering av verktygsmaskiner

CMM Coordinate Measuring Machine, Koordinatmätmaskin

CPEC Certified Pre-Owned Equipment Center, försäljning av renoverade begagnade produkter

Digital Reality Information hämtad från arbetsflöden som flätar samman den fysiska och digitala verkligheten till en verklighet

EAM Enterprise Asset Management, mjukvara för hantering av tillgångar

EHS Environment, Health och Safety, ledningssystem

EMEA Europa, Mellanöstern och Afrika

EEMEA Österuropa, Mellanöstern och Afrika

ESG Environmental, Social and Governance

EV Eldrivna fordon

FoU Forskning och utveckling

GDPR General Data Protection Regulation, Dataskyddsförordningen

GNSS Global Navigation Satellite Systems, ett samlingsnamn för flera globala satellitnavigeringssystem som består av ett nätverk av satelliter som skickar signaler till mottagare på jorden

IMU Inertial Measurement Unit

ISDA International Swaps and Derivatives Association

OECD Organisation for Economic Co-operation and Development, Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling

OEM-leverantör En tillverkare av original utrustning

QMS Quality Management System, kvalitetsledningssystem

SaaS Software as a service, mjukvara som tjänst

SIG Hexagons rörelsesegment Safety, Infrastructure & Geospatial

Tillväxtmarknader Österuropa, Mellanöstern, Sydamerika, Afrika och Asien exklusive Australien, Nya Zeeland, Japan och Korea

Hållbarhetsdefinitioner

CAGR Compound annual growth rate, genomsnittlig årlig avkastning

CSRD Corporate Sustainability Reporting Directive, EU-standarder för företags hållbarhetsrapportering

DEI Diversity, equity and inclusion, ett amerikansk ramverk för mångfald, rättvisa och inkludering

EAC Energy Attribute Certificates, verktyg som används för att spåra förbrukningen av förnybar energi

ESRS European Sustainability Reporting Standards, EU-standarder för hållbarhetsrapportering

GHG Greenhouse Gas Protocol, en global standard för att mäta och rapportera växthusgasutsläpp

GRI Global Reporting Initiative, en standard för att redogöra egen inverkan på klimat, mänskliga rättigheter och korruption

HDS High Definition Scanning, högupplöst skanning

H&S Health and Safety, hälsa och säkerhet

IRO Impacts, Risks, and Opportunities, ett ramverk för effekter, risker och möjligheter och en del av hållbarhetsredovisningen enligt direktivet om hållbarhetsredovisning för företag (CSRD)

LCA Livscykelanalys, en metod för att bedöma den miljöpåverkan som är förknippad med en kommersiell produkts, process eller tjänsts livscykel

LTIFR Lost Time Injury Frequency Rate, ett proxymått på en organisations säkerhetsprestanda

NADE Nomenclature of Economic Activities, ett standardiserat EU-ramverk för att kategorisera ekonomiska aktiviteter inom medlemsländerna

SASB The Sustainability Accounting Standards Board, en icke vinstdrivande organisation som utvecklar standarder för hållbarhetsredovisning

SBTi The Science Based Targets initiative, guidar företag att sätta upp mål för utsläppsminskningar i linje med klimatforskningen och Parisavtalet

SDG United Nations Sustainability Development Goals, FNs gemensamma plan för fred och välstånd för planeten och människorna

TCFD Task Force on Climate-related Financial Disclosures, ett ramverk för organisationer att informera om klimatrelaterade risker och möjligheter

WBCSD World Business Council for Sustainable Development, en global organisation med 200 ledande företag som arbetar tillsammans för att påskynda övergången till en hållbar värld

Valutakoder

AUD	Australienska dollar
BRL	Brasilianska real
CAD	Kanadensiska dollar
CHF	Schweiziska franc
CNY	Kinesiska yuan
EUR	Euro
GBP	Brittiska pund
INR	Indiska rupier
JPY	Japanska yen
SEK	Svenska kronor
USD	Amerikanska dollar

Information till aktieägare

Årsstämma 2025

Årsstämman i Hexagon hålls måndagen den 5 maj 2025 klockan 17:00 på IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm. Aktieägare som önskar delta i årsstämman personligen, genom ombud eller genom poströstning ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per torsdagen den 24 april 2025. Aktieägare med förvaltarregistrerade innehav måste tillfälligt låta registrera sina aktier i eget namn via sin förvaltare så att de är registrerade i aktieboken i god tid före den 24 april 2025.
- dels ha anmält sitt deltagande till bolaget senast måndagen den 28 april 2025 enligt anvisningar nedan.

Deltagande personligen eller genom ombud

Anmälan om deltagande i årsstämman kan ske via Hexagons hemsida hexagon.com, per post till Hexagon AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller per telefon 08-402 92 21 senast den 28 april 2025.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer (dagtid) samt aktieinnehav. Ombud samt företrädare för juridisk person ska inge relevanta behörighetshandlingar före stämman. Fullmaktsformulär hålls tillgängligt på bolagets hemsida och skickas per post till aktieägare som kontaktar bolaget och uppger sin adress.

Deltagande genom poströstning

För poströstningen ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida. Anmälan till stämman behöver inte ske särskilt då poströstningsformuläret också gäller som anmälan.

Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas med post till Hexagon AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Ifyllt och undertecknat formulär ska vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast den 28 april 2025. Aktieägare kan även senast den 28 april 2025 avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s hemsida https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy. Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret och på https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy.

Utdelning

Styrelsen föreslår att vinstutdelning lämnas för räkenskapsåret 2024 med 0,14 EUR per aktie. Som avstämningsdag för rätt till kontantutdelningen föreslås onsdagen den 7 maj 2025. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utbetalning att ske genom Euroclear Sweden ABs försorg med början onsdagen den 14 maj 2025. Utbetalningen sker i EUR förutsatt att aktieägare kan erhålla betalning i EUR på sitt avkastningskonto, i annat fall utbetalas ett belopp i SEK, varvid valutaväxling sker enligt Euroclear Sweden ABs tillämpliga rutiner.

Finansiell information 2025

Hexagon lämnar finansiell information för verksamhetsåret 2025 enligt följande:

Delårsrapport Kv1	30 april 2025
Delårsrapport Kv2	25 juli 2025
Delårsrapport Kv3	24 oktober 2025
Bokslutskommuniké	30 januari 2026

Distributionspolicy

Hexagons årsredovisning distribueras elektroniskt. Årsredovisningen kan laddas ned från hemsidan där Hexagons årsredovisningar från 1997 och framåt finns tillgängliga. För ett tryckt exemplar kontakta Hexagon AB.

Producerad av Hexagon i samarbete med AVA Corporate Communications. Tryck: Åtta.45.
Foto: Hexagon, Shutterstock och Adobe Stock.

Hexagon AB
Box 3692
103 59 Stockholm, Sweden

Besöksadress
Lilla Bantorget 15, Stockholm

Telefon: +46 8 601 26 20
E-post: info@hexagon.com
Hemsida: hexagon.com