

# ÅRSREDOVISNING

## för

# Lyhra Kommunikation och förändring AB

Org.nr. 556778-9945

Styrelsen avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023-07-01--2024-06-30

Innehåll	Sida
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	5
-balansräkning	6
-noter	8
-underskrifter	9

### FASTSTÄLLELSEINTYG

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2024-10-09.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av  
Karin Ljudén, Styrelseledamot  
2024-10-10

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

### VERKSAMHETEN

#### Allmänt om verksamheten

Bolaget bedriver konsultverksamhet inom områdena kommunikation, PR, HR och ledarskap.  
Företagets säte är UPPSALA

#### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

## Lyhra Kommunikation och förändring AB

Lyhra har haft ett intensivt år med viktiga och stimulerande uppdrag, flera nya kunder samt förnyat förtroende från gamla kunder. Vi har också påbörjat ett spännande strategiarbete med syfte att vidareutveckla Lyhra som en professionell leverantör av tjänster inom organisations- och

ledarutveckling. Vi har fortsatt med marknadsföring i form av kunskapsdelning i webinarier, bloggar och nyhetsbrev.

På uppdrag av ledningspersoner har vi genomfört organisationsanalyser och utvärderat

förändringssatsningar i olika uppdrag. Syftet har varit att ta fram underlag, hitta riktning och bygga

plattformar för verksamhetsutveckling. Vi använder dialog och kommunikation som verktyg och har

Lyhras affarside är att ge konsultativt stöd till organisationer som vill bygga stabilitet och tillit i sina metoder för att involvera organisationens aktörer och belysa olika perspektiv. Vi intervjuar, leder förändrings- och utvecklingsprocesser. Vi erbjuder tjänster inom organisation, ledarskap, fokusgrupper och sammanfattar resultat. Här kan vi nämna flera strategiska utvecklingsprocesser inom kommunikation och HR och vänder oss till organisationer som vill öka sin effektivitet och stärka Region Uppsala, Eskilstuna kommun samt i bolag inom Uppsala kommun.

förtroendet för verksamheten, både internt och externt. Våra kunder finns till största delen i offentlig

sektor, men vi har också uppdrag i privat och idéburen sektor. Under verksamhetsåret har vi haft

många uppdrag där förändring och utveckling har varit en röd tråd.

Lyhra skapar arenor där chefer och medarbetare engageras i mål- och visionsarbeten. Syftet är att

belysa frågor utifrån olika perspektiv samt ta fram beslutsunderlag inför olika utvecklingsinitiativ. Vi har

lett dialogarenor i både små och stora sammanhang, med syfte att skapa gemensamma och förankrade

Lyhra arbetar alltid skräddarsytt utifrån kundens behov och de utmaningar som vi möter. Efter många

förhållningssätt, visioner och strategier. Vi har under verksamhetsåret genomfört flera dialogbaserade

kvalificerade uppdrag har vi utvecklat en metodik som fungerar väl och som ger goda resultat och

utvecklingsmöten, både i storgrupp med upp till 150 deltagare, i grupper med 20-40 deltagare och i

utvärderingar. Vårt signum är att vi arbetar med stor delaktighet, gärna i workshopform, tillsammans

mindre ledningsgrupper och små team. Vi har väl utvecklade metoder för att stötta målprocesser i

med dem som förändringen beror. Vi skapar effektiva och kreativa mötesplatser för samtal om nuläge

organisationer.

och vision, allt för att skapa handlingsberedskap, förståelse och motivation. Vi genomför också analyser

som grund för förändring och kommunikationsplanering och handleder ledningsgrupper under

ARBETSPLATSKULTUR I DET NYA HYBRIDA LANDSKAPET

pågående förändringsarbete. Vi utvecklar ledningsgrupper och team. Vi handleder också chefer med

En ny typ av uppdrag är grupper som behöver hitta rätt balans i den nya hybrida arbetskulturen som

syfte att de ska utveckla sina ledarformågor.

uppstått i efterdyningarna av pandemin. På uppdrag av chefer har vi lett gruppprocesser och

dialogarenor med syfte att utvärdera nuläget och hitta balans framåt. Vi har handlett chefer och jobbat

LYHRAS HÖRNSTENAR

med grupper med fokus på den här frågeställningen. Teoretisk och forskningsbaserad kunskap har

Lyhras insatser baseras på ett beteendevetenskapligt och systemteoretiskt förhållningssätt och var

balanserat med dialog, grupparbeten och arbete med att hitta gemensamma förhållningssätt. Här kan

utgångspunkt är att människor och organisationer gynnas av några viktiga förutsättningar. Följande

vi nämna en insats i ett kommunalt bolag samt i en hälso- och sjukvårdsorganisation.

hornstenar är bärande i vårt arbete:

- Komplexitet och förståelse: Lyhra bidrar till att organisationer utforskar sina sammanhang och gör

LEDNINGSGRUPPS- OCH GRUPPUTVECKLING

viktiga upptäckter.

Vi har haft flera uppdrag som syftat till att stärka grupper och arbetslag, både med avseende på

- Möjlighet och framtidshopp: Lyhra bidrar till att människor och grupper får syn på potential, styrkor,

verksamhetsutveckling och samarbete. Vi har under året arbetat med utveckling av flera

hopp och framtidstro.

ledningsgrupper, ofta kopplade till aktuella förändringsutmaningar. Vi ger stöd i förändring genom att

- Öppenhet och tillit: Lyhra bidrar till att organisationer och grupper utvecklar ett öppet och tillitsfullt

stärka ledarskapet, både på gruppnivå och individuellt.

Klimat.

Vi arbetar även med medarbetargrupper och ibland med konfliktfyllda situationer i grupper och på

- Samskapande nära verksamheten: Lyhra vill verka i det nära genom att utmana och hjälpa chefer,

arbetsplatser. Under året har ett par uppdrag utmärkt sig, genom att det funnits spänningar i gruppen

medarbetare och grupper att se möjligheter och våga möta utmaningar.

och därmed varit utmanande för alla inblandade aktörer. Konfliktfyllda uppdrag kräver fokus och

närvaro från oss konsulter. I de två uppdrag som under året varit mest utmanande har vi varit två

STRATEGIARBETE

konsulter.

Under verksamhetsåret har Lyhras ägare, Kristina Vejbrink och Karin Ljudén, fortsatt det viktiga

strategiarbete, som inleddes förra året. Syftet har varit att ta fram en vision, målbild och strategi för

INDIVIDUELL LEDARUTVECKLING

företagets framtida utveckling. Med detta som utgångspunkt har vi bland annat påbörjat ett arbete

Vi har handlett 40-tal chefer under verksamhetsåret. Dessa har befunnit sig på olika systemnivåer, allt

med att utvidga vårt konsultteam. Vi är glada över att ha rekryterat Jessica Lindqvist som började hos

från chefer på högsta nivå till första linjens chefer. Chefshandledning ges både digitalt och i fysiska

oss i februari. Vi har även fått in flera duktiga underkonsulter.

träffar. Vi har även handlett chefer i grupp, där kollegialt lärande stått i fokus.

viktig del i vårt kvalitetsarbete. Vi har under året investerat i utvecklingstid för att stärka samarbetet med våra konsulter, bland annat i syfte att etablera gemensamma arbetssätt. Flera av konsulterna har gjort individuella satsningar för att utveckla sin metodik och sin kunskapsbas.

#### RAMAVTAL

Efterårsöversikt  
 En årsförväntad uppgift är tecknade ramavtal. Vi har sedan länge viktiga ramavtal med Region Uppsala, Eskilstuna kommun och Sandvikens kommun. Inom dessa har vi haft många uppdrag under verksamhetsåret. Vi har även ramavtal med Sveriges Läkarsällskap i Uppsala och Uppsala kommun. Vi har även ett konsortium med IPF AB vid Uppsala universitet och därmed som konsulter i Kammarkollegiets ramavtal inom statsförvaltningen. Under året har vi arbetat i flera myndigheter där Lyhra haft kundansvar.

	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Resultat efter finansieringsposter	602 263	509 885	634 719	576 964
Soliditet (%)	57	71	74	68
Balansomslutning	4 525 416	3 550 655	3 983 818	3 591 071

Lyhra fortsätter att arbeta för stimulerande uppdrag som skapar värde för våra kunder - organisationer, grupper och ledare i förändring.

Definitioner av nyckeltal, se noter

#### FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	100 000	1 095 777	324 413	1 520 190
Utdelning		-400 000	0	-400 000
Balanseras i ny räkning		324 413	-324 413	0
Årets resultat			668 731	668 731
Belopp vid årets utgång	<u>100 000</u>	<u>1 020 190</u>	<u>668 731</u>	<u>1 788 921</u>

#### Resultatdisposition

Medel att disponera:

Balanserat resultat	1 020 190
Årets resultat	<u>668 731</u>
	<b>1 688 921</b>

Förslag till disposition:

Utdelning	800 000
Balanseras i ny räkning	<u>888 921</u>
	<b>1 688 921</b>

#### Förslag till beslut om vinstutdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 800 000,00 kr. vilket motsvarar 800,00 kr. per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen.

Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

balansräkningar med tillhörande noter.

Lyhra Kommunikation och förändring AB

Org.nr. 556778-9945

<b>RESULTATRÄKNING</b>	<b>Not</b>	<b>2023-07-01 2024-06-30</b>	<b>2022-07-01 2023-06-30</b>
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>			
Nettoomsättning		7 329 420	4 540 451
Övriga rörelseintäkter		2 500	902
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<u>7 331 920</u>	<u>4 541 353</u>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-3 966 613	-1 580 875
Övriga externa kostnader		-631 770	-676 611
Personalkostnader	2	-2 168 248	-1 779 758
Övriga rörelsekostnader		<u>-22</u>	<u>-326</u>
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<u>-6 766 653</u>	<u>-4 037 570</u>
<b>Rörelseresultat</b>		565 267	503 783
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		37 110	6 374
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-114</u>	<u>-272</u>
<b>Summa finansiella poster</b>		36 996	6 102
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		602 263	509 885
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfonder		<u>265 000</u>	<u>-85 000</u>
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		265 000	-85 000
<b>Resultat före skatt</b>		867 263	424 885
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-198 532	-100 472
<b>Årets resultat</b>		<u>668 731</u>	<u>324 413</u>

Lyhra Kommunikation och förändring AB

Org.nr. 556778-9945

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>Not</b>	<b>2024-06-30</b>	<b>2023-06-30</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3	<u>392 445</u>	<u>392 445</u>
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>392 445</b>	<b>392 445</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>392 445</b>	<b>392 445</b>
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 135 207	496 316
Övriga fordringar		117 299	162 861
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>71 393</u>	<u>54 566</u>
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>1 323 899</b>	<b>713 743</b>
Kassa och bank			
Kassa och bank		<u>2 809 072</u>	<u>2 444 467</u>
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>2 809 072</b>	<b>2 444 467</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 132 971</b>	<b>3 158 210</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 525 416</b>	<b>3 550 655</b>

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>Not</b>	<b>2024-06-30</b>	<b>2023-06-30</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		100 000	100 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		1 020 190	1 095 777
Årets resultat		668 731	324 413
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<u>1 688 921</u>	<u>1 420 190</u>
<b>Summa eget kapital</b>		1 788 921	1 520 190
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfonder		1 010 000	1 275 000
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<u>1 010 000</u>	<u>1 275 000</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		916 817	176 402
Skatteskulder		16 863	0
Övriga skulder		500 105	324 362
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		292 710	254 701
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>1 726 495</u>	<u>755 465</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 525 416</b>	<b>3 550 655</b>

**NOTER****Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper**

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

**Noter till resultaträkningen**

Not 2	Medelantal anställda	2023/2024	2022/2023
	Medelantal anställda har varit	2,50	2,00

**Noter till balansräkningen**

Not 3	Andra långfristiga värdepappersinnehav	2024-06-30	2023-06-30
	Ingående anskaffningsvärden	<u>392 445</u>	<u>392 445</u>
	Utgående anskaffningsvärden	<u>392 445</u>	<u>392 445</u>
	Redovisat värde	392 445	392 445

## Övriga noter

### Not 4 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Uppsala

Karin Ljudén

Karin Ljudén

2024-10-08

Kristina Vejbrink

Kristina Vejbrink

2024-10-09

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 oktober 2024.

Folkesson Råd & Revision AB

Katarina Boiwe

Katarina Boiwe

Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Lyhra Kommunikation och förändring AB , org.nr 556778-9945

## Rapport om årsredovisningen

### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Lyhra Kommunikation och förändring AB för räkenskapsåret 2023-07-01 -- 2024-06-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Lyhra Kommunikation och förändring ABs finansiella ställning per den 30 juni 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Lyhra Kommunikation och förändring AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

## *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Lyhra Kommunikation och förändring AB för räkenskapsåret 2023-07-01 -- 2024-06-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Lyhra Kommunikation och förändring AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

## *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Uppsala

2024-10-09

Folkesson Råd & Revision AB

*Katarina Boiwe*

Katarina Boiwe

Auktoriserad revisor