ank=20250624;20250625041S1

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

VD har ordet 3

■ Milstolpar 2024 5

■ Dug Foodtechs verksamhet 6

■ Styrelse 8

■ Ledningsgrupp 10

■ Aktien och ägare 11

■ Förvaltningsberättelse 14

■ Förslag till vinstdisposition 18

■ Finansiella rapporter 19

■ Noter 26

Styrelsens försäkran 31

Revisionsberättelse 32

Definitioner och ordlista 34

Bolagsstyrning 35

Information till aktieägare 38

■ Den av revisorn reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen för 2024

■ Förvaltningsberättelse

Med "Dug Foodtech" avses DUG Foodtech AB (publ), org. nr. 559054-4655, eller den koncern där DUG Foodtech är moderbolag.
Adress: Scheelevägen 22, 223 63 Lund.
E-post: investorrelations@dugfoodtech.com
LEI-kod: 549300QAYR6579JL5X46.

Aktier i DUG Foodtech AB handlas på Nasdaq First North Growth Market

Kortnamn: DUG | ISIN-nummer: SE0013281979

Antalet utestående aktier per 31 december 2024 uppgick till totalt 144 390 039 aktier, motsvarande 144 390 039 röster.

Certified adviser: Mangold Fondkommission AB, telefon: 08-5030 15 50, e-post: ca@mangold.se

Undertecknad styrelseledamot i DUG Foodtech AB (publ) intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 27 maj 2025. Årsstämman beslutade tillika att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Lund 16 juni 2025

Helene Nielsen, VD

DUG, our potato-based drink is deliciously creamy, makes perfect foam in coffee, works just like any other milk and just so happens to be the most sustainable alternative on the market.

Genius, right?

ank=20250624;20250625041152

DUG FOOD TECH

ÅRSREDOVISNING

2024

Fokus på lönsam tillväxt

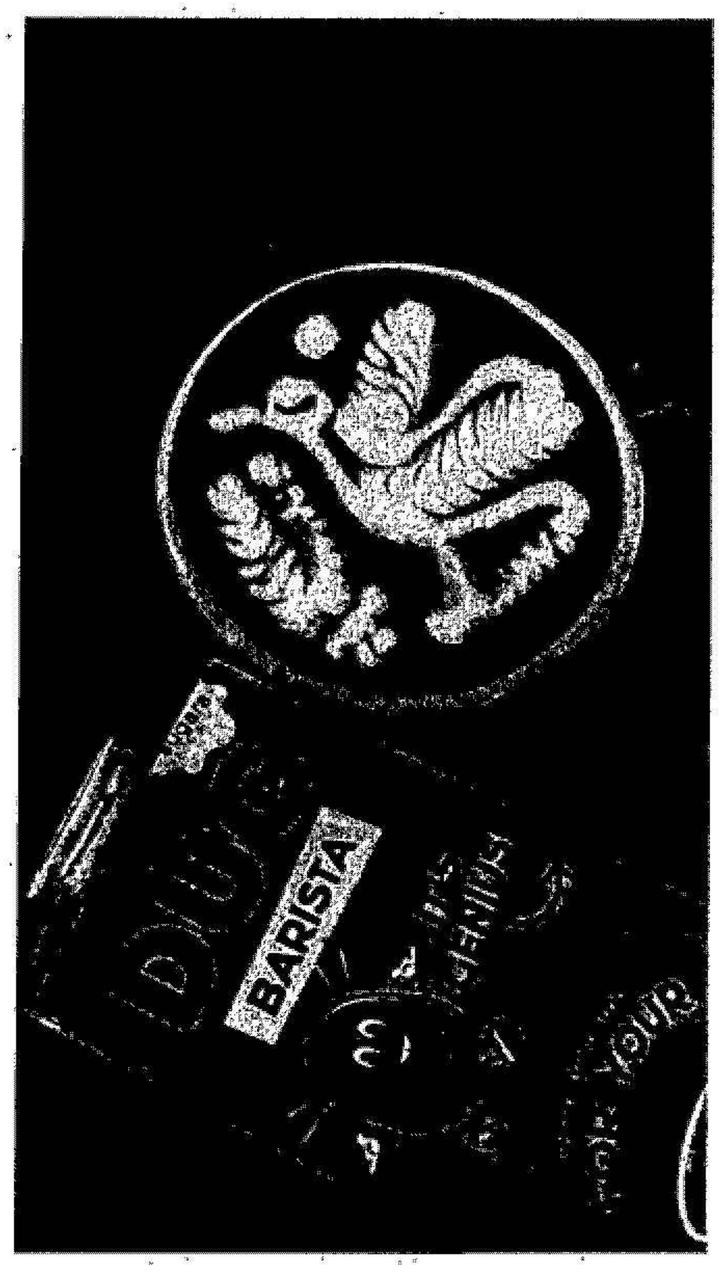


DUG Foodtech AB (publ)
Organisationsnummer: 559054-4655

Pen... Dokumentnyckel: BL05U-1A... C6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY...

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

VD har ordet	3
■ Milstolpar 2024	5
■ DUG Foodtechs verksamhet	6
■ Styrelse	8
■ Ledningsgrupp	10
■ Aktien och ägare	11
■ Förvaltningsberättelse	14
■ Förslag till vinstdisposition	18
■ Finansiella rapporter	19
■ Noter	26
Styrelsens försäkran	31
Revisionsberättelse	32
Definitioner och ordlista	34
Bolagsstyrning	35
Information till aktieägare	38



- Den av revisorn reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen för 2024
- Förvaltningsberättelse

Med "DUG Foodtech" avses DUG Foodtech AB (publ), org. nr. 559054-4655, eller den koncern där DUG Foodtech är moderbolag.
Adress: Scheelevägen 22, 223 63 Lund.
E-post: Investorrelations@dugfoodtech.com
LEI-kod: 549300QAYR6579JL5X46.

Aktier i DUG Foodtech AB handlas på Nasdaq First North Growth Market

Kortnamn: DUG | ISIN-nummer: SE0013281979

Antalet utestående aktier per 31 december 2024 uppgick till totalt 144 390 039 aktier, motsvarande 144 390 039 röster.

Certified adviser: Mangold Fondkommission AB, telefon: 08-5030 15 50, e-post: ca@mangold.se

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1A6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY7ZP

VD HAR ORDET



Ett år med förberedelser, insatser för ökad försäljning

DUG Foodtech är idag ett bolag rustat för internationell expansion. 2024 har varit året som lagt grunden för kommande lanseringar. Parallellt har vi minskat bolagets kostnadsbas. Arbetet under 2024 har präglats av intensiva försäljningsaktiviteter, både från den svenska och tyska organisationen vilket har lett till ett bättre utgångsläge för att vi ska nå lönsamhet under 2025.

Jag är stolt över det omfattande arbete som vi gjort inom DUG Foodtech och det stöd vår nya affärsplan har fått från ägare och styrelse. Våra produkter mottas fantastiskt väl på samtliga marknader och vi ser en efterfrågan och intresse inom det vegetabiliska mejeriet på alla de marknader vi är aktiva i. Vi är i en expansiv fas och det finns goda förutsättningar för att 2025 blir ett år med försäljningsökning på de flesta marknader.

Försäljningen under helåret 2024 uppgick till totalt 953 TSEK, med en negativ bruttomarginal till följd av lagernedskrivning om 80 TSEK. Rensat från denna engångskostnad kan vi notera en svagt positiv bruttomarginal, ett resultat som ger oss kraft att accelerera.

DUG i flera länder och säljkanaler

Under slutet av 2024 såg vi att vår plan avseende geografisk bredd som lanserade produktkategorier gav bra resultat. Genom stärkt närvaro på större marknader som Sverige, Tyskland, Polen, Spanien och Italien ökar DUG:s marknadsandelar inom kaffekanalen, foodservice och dagligvarukanalen. Den finansieringen som genomfördes i oktober/november har vi till största del kunnat investerat i en mer intensiv lansering av vår potatisdryck.

I Sverige är DUG Barista tillgänglig på hyllorna hos Hemköp, Willys och City Gross. Genom samarbetet med Conaxess Trade får vi tillgång till en stark och erfaren säljorganisation som inledningsvis hjälper oss att nå de utvalda 500 butikerna över hela landet. Nu när glass-säsongen har startat vill jag tipsa om att DUG också finns som glass, exklusivt hos Bar Italia i Malmö.

Det är glädjande att kunder på flera viktiga marknader i Europa lägger beställningar och får listningar. I Tyskland fortsätter utrullning med DUG i flera olika butikskanaler, med Knuspr och Budni som senaste exemplen. I Spanien lanseras DUG i 150 Carrefour hypermarkets. Detta samarbete är ett av de första stegen för att etablera sig på den spanska marknaden.

Utöver lanseringen i Spanien har vi inlett ett samarbete med Connected Brands GmbH, en österrikiska agentur specialiserad på att representera framåtblickande livsmedelsvarumärken och internationella mattrender, vilket banar väg för DUG Foodtechs närvaro i Österrike. Nu finns DUG potatisdrycker i alla MPREIS-butiker i Österrike. MPREIS driver 180 butiker i Österrike och 30 i södra Italien.

DUG till svenska storkök

Under 2025 beslutade vi att på allvar visa upp DUG:s alla fördelar för storkök och restauranger i Sverige. Vi är huvudpartner till Sveriges Offentliga Måltider (SOM). Det ger oss en stor plattform att visa hur vår produktportfölj bidrar med ett betydande mervärde till de offentliga måltiderna i Sverige genom sitt låga koldioxidavtryck och uppskattade smak.

Skolkök runt om i Sverige testar nu vår kommande produkt, DUG Cooking Cream med mycket gott resultat och feedback. Det är en matlagningsgrädde som är helt glutenfri, laktosfri, fri från förtjockningsmedel och med en fin neutral smak. Planen är att lansera produkten under 2025.

DUG som alternativ till kött

Parallellt med vårt fokus på att öka försäljningen av DUG fortsätter arbetet med andra produkter där våra patent lägger grunden för framtidens försäljning. Det svenska patent- och

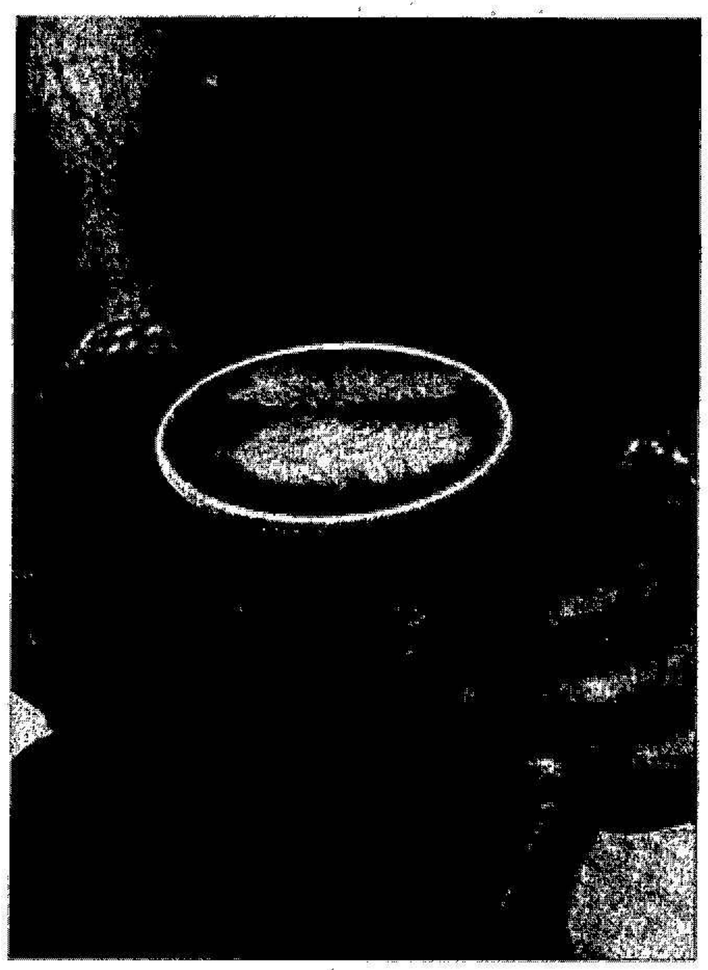
ank=20250624;20250625042153
Pen... dokumentnyckel: BL05U-1A... C6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY...

registreringsverket har godkänt vår patentansökan "Meat analogue" som definierar den unika metodik vi kommer att använda för framställning av ett vegetabiliskt köttalternativ.

Mycket av arbetet under det fjärde kvartalet 2024 var en fortsättning på det strategiska arbetet som inleddes under året, men än mer intensivt och än mer fokuserat på att svara på ett ökande intresse från kunder och konsumenter i våra nyckelmarknader. Vi kommer den närmaste tiden att fortsätta uppgraderingen av vår digitala närvaro som inkluderar våra webbplatser samt marknadsförings- och försäljningsstöd.

Jag är imponerad av mitt team och alla våra samarbetspartners hårda arbete som ger oss förutsättningar för ett positivt resultat 2025. DUG är världens första potatisdryck med en fantastisk smak och egenskaper för matlagning, bakning och latte art. DUG potatisdryck är även unik då vi inte får några restprodukter vid tillverkning och därmed det mest hållbara alternativet på marknaden. DUG är 'next plantbased generation' med få råvaror och hållbar produktionsprocess och jag ser en enorm potential inför framtiden.

Helene Nielsen, VD



Penneo dokumentnyckel: BL05U-AC6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY7ZP

ank=20250624:20250625041154

MILSTOLPAR 2024

Första kvartalet

Veg of Lund anlitade AWA, ett ledande immaterialrättsföretag, att utföra en marknadsvärdering av företagets patentportfölj. AWA:s värderingsrapport indikerar ett aktuellt marknadsvärde överstigande 50 Mkr. Bolaget uppvärderade sedan 2023 årsredovisning med dessa patent.

Andra kvartalet

Veg of Lund AB:s årsstämma den 26 juni 2024 beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, om omval av Johan Möllerström och Rolf Bjerndell samt om nyval av Kaj Söderström till styrelseledamöter. Till styrelsens ordförande omvaldes Johan Möllerström. På stämman beslutades även om namnbyte till DUG Foodtech AB (publ). Till revisor valdes vidare revisionsbolaget Nyström & Partners Revision KB med Cecilia Ståhl som huvudansvarig revisor.

Tredje kvartalet

Veg of Lund blir DUG Foodtech. Veg of Lund AB:s årsstämma den 26 juni 2024 beslutade att byta företagsnamn till Dug Foodtech AB (publ)

Styrelsen för DUG Foodtech AB (publ) beslutar om en fullt garanterad företrädesemission av aktier om cirka 28 MSEK och upptar brygglån om cirka 3 MSEK.

Företrädesemissionen tecknades till totalt cirka 53,5 procent, varav utfallet visar att totalt 27 874 026 aktier, motsvarande cirka 33,8 procent av Företrädesemissionen, tecknades med stöd av teckningsrätter och 16 271 821 aktier, motsvarande cirka 19,7 procent av Företrädesemissionen, tecknades utan stöd av teckningsrätter. Genom Företrädesemissionen tillfördes. Bolaget cirka 16,3 MSEK före avdrag för emissionskostnader.

Fjärde kvartalet

Bolaget engagerar flera personer i olika länder för att främja tillväxten 2025 och framåt.

KONCERNENS NYCKELTAL (se definitioner på sid 34)

TSEK	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning	953	4 817
Bruttomarginal, %	3	-4
EBITDA	-15 358	-27 330
EBITDA-marginal, %	Neg.	Neg.
Rörelseresultat (EBIT)	-25 576	-27 968
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	Neg.	Neg.
Resultat efter skatt	-26 114	-20 503
Vinstmarginal, %	Neg.	Neg.
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	-0,34	-0,70
Soliditet, %	92	78
Eget kapital per aktie, SEK	0,38	1,00
Balansomslutning	59 519	53 994
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-19 692	-25 380
Medelantalet anställda	5	7

Personnummer/dokumentnyckel: BL05U-1A6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY

VERKSAMHETEN

AFFÄRSIDÉ

DUG Foodtech vill förändra hur världen ser på mejeri- och andra vegetabiliska alternativ– med potatisen som nyckel till en mer hållbar, hälsosam och innovativ framtid. Genom att kombinera livsmedelsteknologi, forskning och ett växande globalt behov av växtbaserade alternativ, erbjuder DUG Foodtech produkter som är relevanta, resurseffektiva och ansvarsfullt producerade.

Under konsumentvarumärket DUG utvecklar vi en portfölj av patenterade produkter som möter den växtbaserade livsmedelsmarknaden på global nivå. Vår affärsmodell är flexibel och anpassad för att kunna skala upp genom samarbeten inom dagligvaruhandel, foodservice, kaffekanalen och matindustrin.

Grunden till DUG Foodtech lades genom professor Eva Tornbergs banbrytande forskning vid Lunds universitet. Hon upptäckte att potatis i kombination med rapsolja inte bara kunde skapa en växtbaserad dryck fri från de vanligaste allergenerna – utan också bidra med näring som omega 3-fettsyror. Utmaningen låg i att få potatis och olja att blandas, men efter flera års utveckling resulterade forskningen i en patenterad metod som nu ligger till grund för DUG Foodtechs befintliga och framtida produkter.

Vill du läsa mer om Eva Tornbergs arbete och vår resa från forskning till färdig produkt – besök vår webbplats.

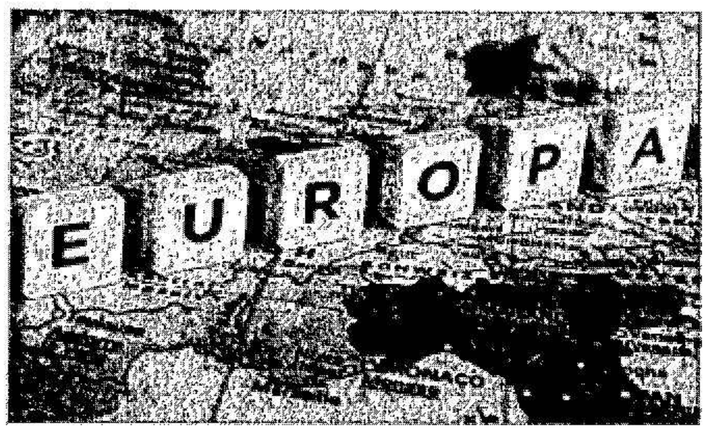
MÅL

DUG Foodtech har som ekonomiskt mål att i snabb takt via sin distributörsmodell expandera till nya marknader, främst Europa, men även globalt.

Bolaget har som finansiellt mål om 100 MSEK på rullande 12 månader (R12), med positiv rörelsemarginal om 15-20% (EBIT).

STRATEGI

DUG Foodtech verkar på en marknad som fortfarande befinner sig i en uppbyggnadsfas, vilket innebär stora möjligheter – men också behovet av en tydlig strategi. För att accelerera tillväxten fokuserar vi på att stärka vår närvaro på nyckelmarknader med hög potential. Strategiskt utvalda nyckelmarknader är Sverige, Tyskland, Italien, Spanien och Polen. Dessa marknader har olika förutsättningar för att generera tillväxt inom dagligvaruhandeln, kaffekanalen och foodservice.



Vår kommunikationsstrategi vilar på fyra tydliga hörnstenar:

HJÄLTEINGREDIENS: POTATIS

Vi lyfter fram potatisens unika egenskaper som en kraftfull, hållbar och nytänkande råvara.

- Tålig och lättodlad – fungerar i tuffa klimat
- Växtbaserad och vegansk
- Kräver mindre vatten än komjölk och havredryck
- En 7 000 år gammal gröda som får nytt liv som dryck
- Neutral smak som gör stor skillnad
- En råvara med enorm potential

HÄLSA

DUG erbjuder ett tryggt och näringsrikt val för konsumenter som söker växtbaserade alternativ utan att kompromissa med kvalitet eller innehåll.

- Allergivänlig
- Vegansk, laktosfri och glutenfri
- Näringsbalanserad med protein från ärta och potatis
- Låg sockerhalt

KLIMATFOKUS

Hållbarhet är en kärnfråga i allt vi gör – från gröda till färdig produkt.

- Inga restprodukter i tillverkningsprocessen
- 67 % lägre klimatavtryck än komjölk
- Dubbelt så yteffektiv som havre
- Potatis – en tålig och resurseffektiv gröda
- Låg miljöpåverkan jämfört med andra mejerialternativ



SVENSK INNOVATION

- Trovärdighet förankrad i vetenskap
- En innovativ lösning på en global utmaning
- Först i världen med en potatisbaserad dryck – originalet inom kategorin

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1AC6Y-FWC0R-CF6VS-LY7ZP

ank=20250624-20250625-20250624155

Samarbeten och framtida satsningar

För att lyckas satsar vi målmedvetet på marknadsföring och försäljning. Vi prioriterar partners som delar vår långsiktiga vision och har kapacitet att skala upp tillsammans med oss. Vårt produktutbud utvecklas ständigt, och vi ser stor potential i nya kategorier som växtbaserade gräddprodukter, glass och proteinalternativ – områden där potatisen återigen visar sin styrka.

UTDELNING

Bolagets styrelse har för närvarande inte någon avsikt att föreslå någon utdelning. Eventuella framtida utdelningar beslutas av aktieägarna på bolagsstämmor och kommer bland annat vara baserat på bolagets lönsamhet, utveckling, och/eller finansiella ställning

OM POTATISEN

Potatisen har funnits med oss sedan 7000 år, när människor började odla den i Sydamerika. Du äter säkert potatis i en eller annan form varje vecka, eller hur? Det gör de flesta. Men har du funderat på varför potatisen är så vanlig? Det är en gröda med många geniala egenskaper. Faktiskt så många att vi var tvungna att göra den drickbar!

Flera studier har funnit att odlingen av potatis är effektiv när det gäller vatten och markanvändning och anses därför mer hållbar än majoriteten av grödor. Att odla potatis är dubbelt så effektivt som att odla havre sett till markeffektivitet, det vill säga mängden mat man får per kvadratmeter. I jämförelse med mandeln behöver potatisen 96% mindre vattenåtgång för att växa.

Patent och varumärkesskydd

DUG Foodtech har en patentstrategi som bygger på att patentera samtliga utvecklade produkter för att skydda bolagets position under en lång tid fram över. Bolaget har som ambition att stärka patentskyddet för sina produkter genom att säkra upp med olika alternativa komponenter i sina recept men alltid med potatis som bas.

Bolaget har även varumärkesskyddat sina varumärken i de länder som man verkar och planerar att verka i. Ytterligare varumärkesskydd planeras att ansökas om allt eftersom DUG Foodtech ser behovet att utöka sin portfölj geografiskt. Bolagets produkter marknadsförs och säljs under varumärket DUG. DUG Foodtechs nuvarande patentportfölj återfinns på bolagets webbplats.



Personnummer: BL05U-1AC6U-CLR8Y-FWCOR-CF6VS-LY dokumentnyckel: BL05U-1AC6U-CLR8Y-FWCOR-CF6VS-LY

STYRELSE



Johan Möllerström
Född: 1967.
Invald: 2023, ordförande sedan mars 2023.

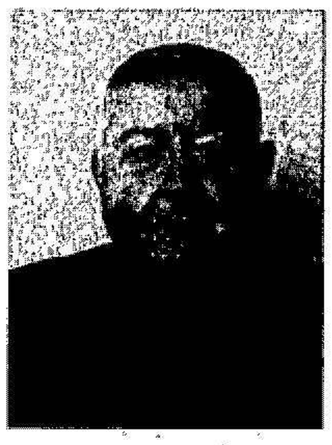
Utbildning/bakgrund
Johan Möllerström är civilekonom med examen inom finansiell strategi från Lunds universitet. Han har erfarenhet och kompetens inom förhandling, affärsplanering, internationella affärer, entreprenörskap och försäljningsledning. Johan har även lång erfarenhet av scale-ups och affärstillväxt.

Övriga uppdrag
Styrelseordförande på Sensodect AB (publ), Glänta Group AB. Styrelsemedlem i Intellego Technologies AB (publ), Coxa Carry AB samt Krinova Incubator & Science Park AB.

Beroendeställning:
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

Närvaro styrelsemöten: 14 av 14

Innehav i DUG Foodtech: 12 852 239 aktier och 350 000 optioner



Rolf Bjerndell
Född: 1951.
Invald: 2022.

Utbildning/bakgrund
Rolf Bjerndell är civilekonom från Lunds universitet. utbildning från Sveriges Marknadsförbund och flera utbildningar inom Nestlé. Han har arbetat inom flertalet livsmedelsbolag, bland annat som VD för Skånemejerier samt som styrelseledamot i Oatly, Probi och Brämhult.

Övriga uppdrag
Rolf Bjerndell är styrelseordförande i Lumet AB .

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

Närvaro styrelsemöten: 14 av 14

Innehav i DUG Foodtech: 75 000 aktier och 275 000 teckningsoptioner.



Markus Dragicevic
Född: 1991.
Invald: 2024.

Utbildning/bakgrund
Markus har en ekonomiutbildning från Malmö Universitet. Markus arbetar som partner hos Dragfast AB och arbetar utöver det som egenföretagare för Dragmark Invest AB. Markus har tidigare arbetat som, bland annat, associate inom capital markets på Colliers, partner på Lastor i Skåne AB och fastighetsförvaltare på Dragfast AB.

Övriga uppdrag
Markus Dragicevic Gustafsson är styreleseleamot Styrelseledamot i Dragfast AB, Erikahuset AB, Dragfors AB, Dragmark Invest AB samt Ryd-Rönnerum Drift AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

Närvaro styrelsemöten: 5 av 5*

Innehav i DUG Foodtech: 45 000 aktier och 200 000 teckningsoptioner.

Antalet aktier och teckningsoptioner för styrelse och ledning anges per 31 december 2024 och är inklusive närståendes innehav. Kaj Söderström invaldes 26 juni 2024 och Markus Dragicevic invaldes 15 oktober 2024.

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1A6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY7ZP



Kaj Söderström
Född: 1951.
Invald: 2024.

Utbildning/bakgrund
Kaj Södeström har utbildning från gymnasiet samt bakgrund inom kemibranschen, inköpschef, logistikchef, miljöchef.

Externa styrelseuppdrag, företagsledning.

Övriga uppdrag

Uppdrag i ideella föreningar.

Beroendeställning:
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Närvaro styrelsemöten: 9 av 9*

Innehav i DUG Foodtech: 5 052 826 aktier och 200 000 optioner.

ank=20250624;20250625041560
Personnummer: BL05U-1AC6-U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LV

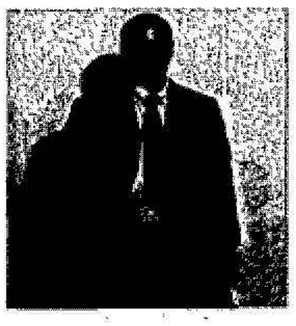
LEDNING



Helene Nielsen
Född: 1965.
CEO sedan oktober 2023.

Utbildning/bakgrund
Helene Nielsen har tung säljerfarenhet från Oatly, Sproud, Tweek Sweets with Benefits och Kaslink Aito.

Övriga uppdrag: Inga övriga uppdrag.
Innehav i DUG Foodtech: 902 048 aktier och 500 000 optioner



Emil Bendroth
Född: 1973.
CFO sedan juli 2023.

Utbildning/bakgrund
Lång och bred erfarenhet från seniora roller i bolag som Zeta Display, Prisjakt och Doro.
Övriga uppdrag: Inga övriga uppdrag.

Innehav i Dug Foodtech: 151 302 aktier och 300 000 optioner



Åsa Josell
Född: 1966.
Företagets grundare och forsknings- och utvecklingschef.

Utbildning/bakgrund
Åsa har en gedigen och bred erfarenhet inom strategiskt innovationsarbete inom FMCG-sektorn och en stark kommersiell kompetens. Åsa har en teknologie doktorsexamen i livsmedelsteknologi och en civilingenjörsexamen i kemiteknik, båda från Lunds universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i VivoProtect AB

Innehav i DUG Foodtech:

440 000 aktier och 300 000 optioner.



Anna Rosengren
Född: 1980.
Marketing and Communications Manager sedan 2022.

Utbildning/bakgrund
Teknologie kandidatexamen i Datateknik, inriktning Information och Medieteknik från Tekniska högskolan i Jönköping. Anna har mer än 15 år arbetslivserfarenhet av näringslivet. Hon har varit senior konsult på bolag som Tetra Pak, Sony och Ikea med befattningar som Tech marketing Manager, Communication specialist och Technical Communicator.

Övriga uppdrag: Inga övriga uppdrag.

Innehav i DUG Foodtech:

585 880 aktier och 300 000 optioner.

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1AC6U-CLR8Y-FWCOR-CF6VS-LYZZP

AKTIEN OCH ÄGARE

DUG Foodtechs aktie, kortnamn DUG och ISIN-kod SE0013281979, är noterad på Nasdaq First North Growth Market. Antalet utestående aktier per 31 december 2024 uppgick till totalt 144 390 039 aktier, motsvarande 144 390 039 röster. DUG Foodtechs börsvärde den 31 december 2024 uppgick till 40,4 miljoner kronor.

Antalet utestående teckningsoptioner uppgick till 3 400 000. För perioden januari–december 2024 uppgick genomsnittligt antal aktier till 77 362 395 och antalet aktier efter utspädning per 31 december 2024 uppgick till 147 790 039.

Bolaget har endast ett aktieslag och aktierna är utfärdade i enlighet med svensk rätt och är denominerade i SEK. Varje aktie ger rätt till en röst och medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

Aktieägare

Den 31 december 2024 hade DUG Foodtech AB (publ) 6 143 aktieägare (6 675). De tre största ägarna var Anders Färnqvist, Kenneth Eriksson och Johan Möllerström.

Bolaget innehade vid årets slut inga egna aktier.

Uppdaterad förteckning över de större aktieägarna uppdateras på bolagets webbplats i samband med publicering av delårsrapporter.

Ägarstruktur den 31 december 2024

Namn	Antal aktier och röster	Andel av kapital och röster, %
Anders Färnqvist	14 000 000	9,70%
Kenneth Eriksson	13 504 189	9,35%
Johan Möllerström via Bolag	12 852 239	8,90%
Einar Haugland	10 123 748	7,01%
Marjan Dragicevic	9 800 000	6,79%
Torbjörn Malmsjö	8 952 579	6,20%
Mats-Ola Andersson	5 051 063	3,50%
Eva Tornberg via bolag	5 011 088	3,47%
Nordnet Pensionsförsäkring	3 142 680	2,18%
Anders Hättmark via bolag	2 576 955	1,78%
Övriga aktieägare	59 375 498	41,12%
Totalt	144 390 039	100,00%

Källa: Euroclear och DUG Foodtech AB

Teckningsoptioner av serie 2022 I

För att trygga aktuellt kapitalbehov har bolaget den 16 juni 2022 ingått avtal om bryggfinansiering enligt vilket långivarna åtagit sig att, under en period om 12 månader, tillhandahålla en låneram om sammanlagt 6 MSEK.

I samband med upptagandet av bryggfinansieringen har styrelsen, på basis av emissionsbemyndigandet från extra bolagsstämman den 11 maj 2022, beslutat att emittera sammanlagt 300 000 vederlagsfria teckningsoptioner till långivarna.

Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i Bolaget under perioden från och med registrering på Bolagsverket till och med den 30 november 2022. Teckningskursen per aktie ska motsvara 60 procent av den volymvägda genomsnittskursen för Bolagets aktie under den period om tio handelsdagar som avslutas dagen före första dagen av utnyttjandeperioden, dock lägst aktiens kvotvärde.

Teckningsoptioner av serie 2023/2026

Årsstämman 2023 beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att anta ett incitamentsprogram till vissa styrelseledamöter i form av teckningsoptioner. Incitamentsprogrammet innebär i korthet en emission om högst 300 000 teckningsoptioner.

Bemyndiganden till styrelsen

Incitamentsprogram

Bolagsstämman den 14 juni 2023 beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att anta ett långsiktigt incitamentsprogram för styrelseledamöter i bolaget i form av emission om högst 300 000 teckningsoptioner inom ramen för ett långsiktigt incitamentsprogram som omfattar styrelseledamöterna Johan Möllerström, Rolf Bjerndell och Anders Gustafsson.

Varje teckningsoption ger ägaren rätten att under teckningsoptionens teckningsperiod, som löper från och med den 15 juni 2026 till och med den 15 juli 2026, teckna en ny aktie i bolaget till en teckningskurs som motsvarande 375 procent av den volymvägda genomsnittskursen för Bolagets aktie under perioden om tio handelsdagar som påbörjas dagen efter årsstämman 2023, dock som lägst aktiens kvotvärde. Teckningskursen fastställdes enligt ovan beräkningsgrund till 7,60 SEK och priset per option till 0,09 SEK i slutet på juni och betalades i början av juli 2023.

Vidare beslutade bolagsstämman, i enlighet med styrelsens förslag, att anta ett långsiktigt incitamentsprogram till anställda och konsulter inom Veg of Lund (maximalt tio personer). Incitamentsprogrammet kan uppgå till högst 2 000 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar optionsinnehavaren till teckning av en ny aktie i Veg of Lund, under perioden från och med den 15 juni 2026

ank=20250624:20250625042157
Pendokumentnyckel: BL05U-1AC6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LYA

till och med den 15 juli 2026, till en teckningskurs motsvarande 375 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets aktie under den närmaste perioden om tio handelsdagar omedelbart före erbjudandet om förvärv av teckningsoptionerna, dock som lägst aktiens kvotvärde.

Teckningsoptioner av serie 2024/2027 A/B

Vid extra bolagstämman den 15 oktober beslöt stämman om emission av högst 2 300 000 teckningsoptioner av serie 2024/2027 A inom ramen för ett långsiktigt incitamentsprogram till ledningspersoner, övriga anställda och konsulter ("Medarbetare") inom Bolaget enligt följande.

Sammanlagt omfattar incitamentsprogrammet högst sju (7) Medarbetare. Därutöver kan tillkommande Medarbetare komma att bjudas in att förvärva teckningsoptioner till marknadsvärde. Medarbetarna som omfattas av incitamentsprogrammet delas in i fyra (4) olika kategorier där kategori 1) avser Bolagets VD, kategori 2) omfattar högst tre (3) ledningspersoner, kategori 3) omfattar högst en (1) konsult och kategori 4) omfattar högst två (2) övriga anställda. Incitamentsprogrammet innebär att deltagarna erbjuds att förvärva teckningsoptioner till marknadsvärde beräknat enligt Black-Scholes värderingsmodell.

Varje teckningsoption berättigar optionsinnehavaren till teckning av en ny aktie i Bolaget under perioden från och med den 1 december 2027 till och med den 15 december 2027, till en teckningskurs uppgående till 2 SEK per aktie. Antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av, samt teckningskursen, ska omräknas i händelse av split, sammanläggning, emissioner m.m. i enlighet med sedvanliga omräkningsvillkor. För teckningsoptionerna ska i övrigt gälla de villkor som framgår av de fullständiga villkoren för incitamentsprogrammet.

En förutsättning för deltagande i incitamentsprogrammet är att deltagaren ingått ett avtal om förköp med Bolaget, varigenom Bolaget, med vissa undantag, förbehåller sig rätten att återköpa teckningsoptioner om deltagarens anställning eller uppdrag i Bolaget upphör eller om deltagaren i sin tur önskar vidareöverlåta teckningsoptionerna före det att teckningsoptionerna kan utnyttjas.

Kostnader och utspädning

Priset vid överlåtelse av teckningsoptionerna kommer att vara marknadsmässigt, vilket innebär att det inte uppkommer några sociala avgifter för Bolaget i samband med förvärvet av teckningsoptionerna.

Incitamentsprogrammet förväntas endast ha en marginell inverkan på Bolagets nyckeltal.

Baserat på antalet aktier i Bolaget per dagen för kallelsen till bolagsstämman kan maximal utspädning till följd av teckningsoptionsprogrammet uppgå till cirka 5,28 procent. Med beaktande även av aktier som kan ges ut enligt tidigare implementerade incitamentsprogram i Bolaget, samt det föreslagna incitamentsprogrammet till styrelseledamöter i Bolaget, uppgår maximal utspädning till cirka 13,25 procent. För en beskrivning av Bolagets övriga långsiktiga incitamentsprogram hänvisas till Dug Foodtechs webbplats, ir.dugdrinks.com.

Beslut om införande av incitamentsprogram till styrelseledamöter

Aktieägaren Anders Färnqvist föreslog och stämman beslöt om emission av högst 1 200 000 teckningsoptioner av serie 2024/2027 B inom ramen för ett långsiktigt incitamentsprogram till styrelseledamöter i Bolaget. Samma regler och villkor som 2024 / 2027 A.

Emissionsbemyndigande

Vidare beslutade stämman att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier, teckningsoptioner eller konvertibler. Sådant emissionsbeslut ska kunna fattas med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt med eller utan bestämmelse om apport eller kvittning eller andra villkor. Det totala antalet aktier som ska kunna ges ut, eller, vid emission av konvertibler eller teckningsoptioner, tillkomma efter konvertering eller utnyttjande, med stöd av bemyndigandet ska inte vara begränsat på annat sätt än vad som följer av bolagsordningens vid var tid gällande gränser för aktiekapitalet och antalet aktier.

Syftet med bemyndigandet är att öka bolagets finansiella flexibilitet och styrelsens handlingsutrymme. Om styrelsen beslutar om emission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska skälet vara att anskaffa rörelsekapital, verksamhet eller för att fullgöra förpliktelser i samarbetsavtal.

Utdelningspolicy

DUG Foodtech AB har inte antagit någon utdelningspolicy och har inte beslutat om någon vinstutdelning för verksamhetsåret 2024.

Bolagets styrelse har för närvarande inte någon avsikt att föreslå någon utdelning. Eventuella framtida utdelningar beslutas av aktieägarna på bolagsstämmor och kommer bland annat vara baserat på bolagets lönsamhet, utveckling, och/eller finansiella ställning.

Distribution av finansiella rapporter

Årsredovisning och delårsrapporter finns tillgängliga på bolagets webbplats, ir.dugdrinks.com

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1A6U-C6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY7ZP

ank=20250624-20250625042158

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING 2016–2024

		Antal aktier		Aktiekapital			Tillfört kapital	Ackumulerat
Datum	Händelse	Förändring	Totalt	Kvotvärde	Förändring	Totalt	Pris/aktie (genomsnitt)	tillfört
2016-02-18	Nybildning	5 000	5 000	10 SEK	50 000 SEK	50 000 SEK	–	–
2016-10-04	Nyemission	840	5 840	10 SEK	8 400 SEK	58 400 SEK	3 000 SEK	2 520 000 SEK
2018-01-25	Split (1 000:1)	5 834 160	5 840 000	0,01 SEK	–	58 400 SEK	–	–
2018-01-25	Nyemission	1 000 000	6 840 000	0,01 SEK	10 000 SEK	68 400 SEK	5,50 SEK	8 020 000 SEK
2019-01-11	Nyemission	1 000 000	7 840 000	0,01 SEK	10 000 SEK	78 400 SEK	11,00 SEK	19 020 000 SEK
2019-10-31	Fondemission	–	7 840 000	0,01 SEK	423 360 SEK	501 760 SEK	–	–
2020-02-18	Nyemission	2 727 272	10 567 272	0,06 SEK	174 545 SEK	676 305 SEK	11,00 SEK	49 020 000 SEK
2021-04-22	Nyemission	172 000	10 739 272	0,06 SEK	11 008 SEK	678 313 SEK	6,11 SEK	50 070 920 SEK
2021-06-04	Nyemission	407 162	11 146 434	0,06 SEK	26 058 SEK	713 371 SEK	8,30 SEK	53 450 371 SEK
2021-06-28	Nyemission	78 000	11 224 434	0,06 SEK	4 992 SEK	718 363 SEK	5,86 SEK	54 493 231 SEK
2021-07-29	Nyemission	36 822	11 261 256	0,06 SEK	2 357 SEK	720 720 SEK	20,53 SEK	55 249 190 SEK
2021-09-02	Nyemission	885 000	12 146 256	0,06 SEK	56 640 SEK	777 360 SEK	34,00 SEK	85 339 190 SEK
2021-10-05	Nyemission	78 080	12 224 336	0,06 SEK	4 997 SEK	782 357 SEK	29,34 SEK	87 630 080 SEK
2022-03-30	Nyemission	590 865	12 815 201	0,06 SEK	37 815 SEK	820 172 SEK	10,36 SEK	93 750 644 SEK
2022-09-22	Nyemission	1 010 967	13 826 168	0,06 SEK	64 702 SEK	884 874 SEK	6,51 SEK	100 331 589 SEK
2022-10-18	Nyemission	200 000	14 026 168	0,06 SEK	12 800 SEK	897 674 SEK	3,22 SEK	100 957 589 SEK
2022-12-29	Nyemission	10 591 456	24 617 624	0,06 SEK	677 853 SEK	1 575 527 SEK	1,98 SEK	121 898 044 SEK
2023-06-21	Nyemission	270 945	25 488 569	0,06 SEK	17 340 SEK	1 592 868 SEK	1,89 SEK	122 410 130 SEK
2023-06-29	Nyemission	906 572	25 795 321	0,06 SEK	58 032 SEK	1 650 901 SEK	2,20 SEK	124 404 984 SEK
2023-09-20	Nyemission	15 469 494	41 264 885	0,06 SEK	990 052 SEK	2 640 953 SEK	1,15 SEK	142 194 903 SEK
2024-11-18	Nyemission	103 125 154	144 390 039	0,06 SEK	6 600 009 SEK	9 240 962 SEK	0,34 SEK	177 257 455 SEK

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1AC6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för DUG Foodtech AB (publ) ("DUG"), 559054-4655, med säte i Lund får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Bolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Growth Market.

Koncernens verksamhet

DUG Foodtech är ett livsmedelsutvecklingsföretag med en patenterad metod för att producera en stabil vegetarisk emulsion bestående av potatis och rapsolja. Denna emulsion utgör basen i bolagets växtbaserade livsmedel. Bolagets livsmedelsbas är vegansk, rik på omega 3-fettsyror, fri från Livsmedelsverkets listade 14 vanligaste allergener. Utifrån denna livsmedelsbas har Veg of Lund utvecklat ett växtbaserat mjölkalternativ, en matig smoothie ämnad som mellanmål och växtbaserade grädd-och glassalternativ.

DUG Foodtech har lanserat ett sortiment av växtbaserade drycker under varumärket DUG®, vilka säljs hos aktörer inom dagligvaruhandel främst i Sverige, samt i Europa i länder utanför Storbritannien och Irland. Från och med 2024 så kommer all försäljning ske ifrån moderbolaget.

DUG Foodtech är ett svenskt publikt aktiebolag som bildades 2016 och registrerades vid Bolagsverket den 8 mars 2016. Bolaget regleras av, och verksamheten bedrivs i enlighet med, aktiebolagslagen (2005:551). DUG Foodtech AB är moderbolag till tidigare helägda dotterbolagen, Veg of Lund USA Inc., Delaware, USA med org. nr 7457785 samt Veg of Lund UK Limited, London, Storbritannien med org. nr 11783888. Tillsammans utgjorde de tre bolagen en koncern. Under året a024 upplöstes USA-bolaget och UK-bolaget likviderades i frivillig likvidation.

Bolagets organisation innefattar all den kompetens och erfarenhet som är nödvändig för att driva bolaget.

Flerårsöversikt

KONCERN

TSEK	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	953	4 817	2 541	2 573	1 177	2 038
Årets resultat	-26 114	-20 503	-45 279	-23 754	-18 348	-14 139
Balansomslutning	59 519	53 994	18 071	25 971	9 063	7 279
Soliditet, %	92	78	35	75	70	Neg.
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-19 692	-25 380	-33 677	-31 484	-17 899	-
Medelantalet anställda	5	7	9	5	2,5	0,5

MODERBOLAG

TSEK	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	964	3 084	4 725	4 481	1 595	2 004
Årets resultat	-26 435	-24 975	-50 476	-19 522	-15 114	-11 498
Balansomslutning	59 519	53 631	21 210	35 099	14 448	8 914
Soliditet, %	92	78	53	84	82	13
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-19 691	-18 369	-34 205	-31 545	-14 138	-9 227
Medelantalet anställda	5	6	7	5	2,5	0,5

Omsättning och resultat

För helåret uppgick DUG Foodtechs nettoomsättning till totalt 953 TSEK (4 817), Den minskade försäljningen är en följd av försäljning på fler marknader, såsom Migros i Schweiz upphörde redan i slutet av 2023 samt pga. omstrukturering och omstart i bolaget, än föregående år.

Rörelseresultat (EBIT)

Rörelseresultatet för helåret uppgick till -25 576 TSEK (-27 968). Resultatförbättringen var också en följd av att kostnadsreducering påbörjad under första kvartalet 2023 och har därefter accelererat fram till denna rapports datum. Fortsatt effektivitet kopplad till ökad försäljning framgent ska ta bolaget till positivt EBIT.

Avskrivning/uppskrivning

av patent som ej påverkar eget kapital skapar dock jämförelseförstörande post om 10 MSEK i resultaträkningen.

Finansnetto

Det finansiella resultatet för året uppgick till -2 549 TSEK (-2 836) och bestod i huvudsak av räntor kopplade till brygglån och konvertibla skuldebrev.

Resultat efter skatt

Skatteintäkten uppgick till 2 060 TSEK (10 300). Resultat efter skatt för året uppgick till -26 114 TSEK (-20 503). Se

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1A6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY7ZP

vidare not 7 för förklaring av skatt i samband med uppskrivning av patent för året 2023/2024.

Resultat per aktie
Resultat per aktie för året uppgick till -0,34 kr (-0,70).

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflöde
Kassaflödet under helåret uppgick till + 3 536 TSEK (-8 217). Under 2024 gjordes riktade nyemissioner och en företrädesemission samt brygglån vilka tillsammans tillförde bolaget 24 Mkr från finansieringverksamheten efter åter betalning av lån.

Investeringar
Under 2024 uppgick investeringar i immateriella anläggningstillgångar till 724 TSEK (503) avseende bolagets patentansökningsprocesser samt ny hemsida. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 0 TSEK (-183). Inga investeringar i finansiella anläggningstillgångar har gjorts under året (–). Se vidare i not 8 gällande uppskrivning av patent, då det inte är en kassaflödespost.

Förändring likvida medel
Likvida medel ökade under året med 3 536 TSEK (-8 217) till 3 625 TSEK (89).

Kapitalsituation
Enligt tidigare kommunikation och plan är bolagets försäljning alltjämt för låg för att generera ett positivt kassaflöde varför bolaget är beroende av att kunna finansiera verksamheten via extern kapitalanskaffning.

Styrelsen fortsätter att aktivt arbeta med samt utvärdera olika finansieringsalternativ för att säkerställa bolagets långfristiga finansiering och optimala kapitalstruktur.

Styrelsen ser ljust på framtiden att införskaffa det kapital som bolaget är i behov av. I det fall bolaget däremot inte lyckas att möta kapitalbehovet får det till följd att det föreligger en betydande osäkerhetsfaktor om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten och att bolaget inte kan expandera i planerad takt.

Eget kapital
Det totala egna kapitalet i koncernen uppgick vid kvartalets utgång till 54 649 TSEK (41 871) och eget kapital per aktie till 0,38 SEK (1,00). Förändringen är främst hänförlig till nyemission med avdrag för negativt resultat.

Moderbolaget

DUG Foodtech AB:s verksamhet inkluderar förutom försäljning i Sverige även huvudkontorsfunktioner som koncernövergripande ledning och administration. Från och med 2024-12-31 är det endast verksamhet i moderbolag och koncernredovisning sker inte under 2025 men koncernsiffror är med som jämförande siffror från 2024 i 2025 års kvartalsrapporter.

Nettoomsättning under helåret minskade till 964 TSEK (3 084), varav koncernintern försäljning svarade för 0 TSEK (415).

Resultat efter skatt uppgick till -26 435 TSEK (-24 975). Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 724 TSEK (503). I övrigt hänvisas till informationen för koncernen.

Forskning och utveckling

Produktutvecklingen har under 2024 främst varit fokuserad på potatismjölken samt på nya produktkategorier som kött och grädde.

Koncernens produktutveckling har tidigare aktiverats och planenlig avskrivning inleddes i samband med att produkten kommersialiserades. Inga utvecklingskostnader för egna produkter har aktiverats under året (–).

Medarbetare och organisation

Medelantalet anställda uppgick under helåret till 5 (7).

Hållbarhetsarbetet

DUG Foodtech strävar efter ett hållbart arbetssätt som ska bidra till en hållbar vardag för människor, klimatet och vår planet. Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av bolagets affärs-modell och dess löpande verksamhet och utgår från DUG Foodtech affärsidé, uppförandekod och övriga styrdokument samt hållbarhetspolicy och det nyligen fastställda hållbarhetsramverket. Genom att integrera hållbarhet ska bolaget skapa värde för dess intressenter, både nu och på lång sikt.
Potatisen har flera hållbarhetsfördelar jämfört med alternativ som havre, sojabönor, mandel och mejeriprodukter. Den kräver inte mycket vatten – hela 96 procent mindre vattenåtgång jämfört med exempelvis mandel. Att odla potatis är dessutom dubbelt så effektivt som havre sett till markanvändning, och jämfört med komjölk har potatisdryck en 69 procent lägre klimatpåverkan.

DUG Foodtechs produkter har tagits fram med hållbarhet som ledstjärna i alla delar av produktionskedjan, från de lokala leverantörerna av råvaror, via resurseffektiv produktion av smakrika och unika produkter, fram till konsumenterna som i allt högre utsträckning efterfrågar växtbaserade alternativ till mjölkbaserade produkter.

I samverkan med branschkollegor, bland annat inom initiativet Växtbaserat Sverige, arbetar Veg of Lund för klimatomställning, minskade utsläpp av växthusgaser och att bidra till bättre hälsa. Arbetet med att minska koldioxidavtrycket pågår på flera fronter. Länder har strategier för att minska sin klimatpåverkan och investerare söker hållbara bolag för att kunna öka sin avkastning på investerat kapital. Konsumenterna vill ha god växtbaserad mat som är klimatsmart, hälsosam och gärna fri från allergener.

ank=20250624-20250624;20250624159
Pen Dokumentnyckel: BL05U-1AC6U-CLR8Y-FWCOR-CF6VS-LY

Organisation
DUG Foodtechs verkställande direktör och styrelse är ytterst ansvariga för bolagets hållbarhetsarbete och resultatet av det.

Medlemskap, initiativ och nätverk
För att öka egen kompetens och samarbeta med olika parter deltar DUG Foodtech AB i olika branschsamarbeten, initiativ och medlemskap som bland annat arbetar för att nå klimatneutralitet och därmed en mer hållbar samhällsutveckling. Sedan 2024 är DUG (Veg of Lund) medlem i branschorganisationen Växtbaserat Sverige och sedan 2018 medlem i Livsmedelsakademin.

Inköpspolicy
Dug Foodtechs styrelse har fastställt bolagets policy för hållbara inköp – Sustainable Sourcing Policy. I denna regleras bolagets inköpsrutiner och val av leverantörer. Viktiga faktorer inkluderar att leverantörer tydligt ska visa hur de arbetar för att minska avfall och resursanvändning samt använda lokala partners. Vidare ska de följa DUG Foodtechs uppförandekod för leverantörer.

Uppförandekod
DUG Foodtechs uppförandekod utgör en central roll i hur bolaget ser på sin egen verksamhet och förväntningar på samarbetspartners. Uppförandekoden syftar till att skapa transparens samt vara vägledande i alla bolagets beslut. Ansvarig för att uppförandekoden efterlevs är bolagets vd.

Uppförandekod för leverantörer
Bolagets affärspartners är viktiga för verksamheten och utvecklingen av framtida produkter och kanaler att nå konsumenter. Bolagets uppförandekod för leverantörer är ett verktyg för att säkerställa att dess affärsrelationer bedrivs i hållbara och ansvarsfulla förhållanden.

Antikorruption
DUG Foodtech AB bedriver sin verksamhet i flera länder och måste därför säkerställa att antikorruptionslagar och handelssanktioner efterlevs. DUG Foodtech AB accepterar inte affärsfördelar baserat på olagligt, opassande eller oetiskt beteende och har därför en implementerad anti-korruptionspolicy.

Mänskliga rättigheter
Likabehandling och lika möjligheter måste gälla alla oavsett etniskt, socialt eller nationellt ursprung, hudfärg, funktionshinder, kön, sexuell läggning, religion, politisk åsikt, graviditet eller ålder. DUG Foodtech respekterar sina anställdas rätt till möjligheten att ansluta sig till olika fackföreningar och kollektivavtal. Ingen anställd ska riskera att bli trakasserad för att bruka dessa rättigheter.

DUG Foodtech AB har informerat om möjligheterna att utnyttja visselblåsarkanaler enligt lagstiftning som infördes i december 2021.

Läs mer om DUG Foodtechs hållbarhetsarbete på bolagets webbplats.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Första kvartalet
• Veg of Lund har ingått avtal med styrelseledamöter samt en befintlig aktieägare avseende upptagande av lån om totalt 1,75 MSEK.

• Veg of Lund har anlitat AWA, ett ledande immaterialrättsföretag, att utföra en marknadsvärdering av företagets patentportfölj. AWA:s värderingsrapport indikerar ett aktuellt marknadsvärde överstigande 50 Mkr.
• Veg of Lund har påbörjat ett samarbete med den ungerska distributören Worldwide Brands Hungary Kft för att lansera DUG potatisdryck i Ungern.

• Veg of Lund AB (publ) ("Veg of Lund" eller "Bolaget") har ingått avtal med ledning, styrelseledamöter samt tre befintliga aktieägare samt några nya investerare avseende upptagande av lån om totalt 5 MSEK.

Andra kvartalet
• Veg of Lund AB:s årsstämma den 26 juni 2024 beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, om omval av Johan Möllerström och Rolf Bjerndell samt om nyval av Kaj Söderström till styrelseledamöter. Till styrelsens ordförande omvaldes Johan Möllerström. På stämman beslutades även om namnbyte till Dug Foodtech AB (publ). Till revisor valdes vidare revisionsbolaget Nyström & Partners Revision KB med Cecilia Ståhl som huvudansvarig revisor

. • Dug Foodtech lanserar potatisdrycken i REWE:s nätbutik tillsammans med distributören Cenfood GmbH

Tredje kvartalet
* **Veg of Lund blir DUG Foodtech.** Veg of Lund AB:s årsstämma den 26 juni 2024 beslutade att byta företagsnamn till Dug Foodtech AB (publ)

. • DUG Foodtech upptar lån om 2,2 MSEK från större aktieägare samt styrelseordförande

• Styrelsen för DUG Foodtech AB (publ) beslutar om en fullt garanterad företrädesemission av aktier om cirka 28 MSEK och upptar brygglån om cirka 3 MSEK.

• Företrädesemissionen tecknades till totalt cirka 53,5 procent, varav utfallet visar att totalt 27 874 026 aktier, motsvarande cirka 33,8 procent av Företrädesemissionen, tecknades med stöd av teckningsrätter och 16 271 821 aktier, motsvarande cirka 19,7 procent av Företrädesemissionen, tecknades utan stöd av teckningsrätter. Genom Företrädesemissionen tillfördes Bolaget cirka 16,3 MSEK före avdrag för emissionskostnader.

• DUG Foodtech lanserar DUG på hälsokostkedja i Österrike.

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1AC6Y-FWC0R-CF6VS-LY7ZP

ank=20250624;20250625042160

• DUG Foodtech får godkänt patent för bolagets växtbaserade potatisdryck i både Japan och Australien

Fjärde kvartalet

• Markus Dragicevic väljs in som styrelseledamot vid extra bolagstämma.

• Åsa Josell utnämns till ny R&D chef

• Rekryterar Oatlys tidigare försäljningschef för Foodservice, Fredrik Maquard, till ny försäljningschef

• Genom företrädesemission tillförs DUG Foodtech, efter kvittningar om cirka 11,7 MSEK, cirka 16,3 MSEK före emissionskostnader.

• DUG Foodtech beslutar om en riktad kvittningsemission om cirka 7 MSEK

• Davide Cobelli rekryteras som varumärkesambassadör för DUG Foodtech i Italien och kommer att bidra med sin expertis och passion till baristor, rosterier och kaffeentusiaster i hela landet.

• Från januari 2025 blir DUG Foodtech stolt huvudpartner till Sveriges Offentliga Måltider (SOM)

• DUG Foodtech får godkänt patent för bolagets växtbaserade köttalternativ i Sverige

• Implementering av incitamentsprogram i DUG Foodtech AB

• Från februari 2025 kommer DUG Barista, den innovativa växtbaserade drycken från DUG Foodtech, att finnas på hyllorna hos Hemköp, Willys och City Gross. Genom ett nytt samarbete med Dagab, en del av Axfoodkoncernen, kommer DUG Barista nå ut till över 500 butiker.

Händelser efter periodens utgång

• DUG Foodtech får fler kunder och nya listningar på den tyska marknaden.

• DUG Foodtech får listning i 150 Carrefour hypermarkets i Spanien – första ordern är lagd

• DUG Barista potatisdryck finns nu på utvalda Hemköp, Willys och City Gross-butiker och i samarbete med Conaxess Trade börjar DUG Foodtech bygga svensk dagligvaruhandel

• Nya ordrar för DUG Foodtech i Österrike

• DUG Foodtech lanserar på Island tillsammans med Nathan & Olsen

• DUG Barista och DUG Original potatisdrycker finns inom kort i samtliga 205 Lidl-butiker i Sverige

• DUG Foodtech AB (publ) upptar lån om totalt 12,3 MSEK samt avser föreslå en riktad emission av teckningsoptioner till långivarna.

DUG Foodtech får listning med DUG Barista på 1600 Rossmann-butiker i Tyskland.

• Uppdatering av finansiellt mål. Vi ser att vårt tidigare finansiella mål om 80 MSEK bli svårt att uppnå inom året men ser samtidigt stora möjligheter på medellång sikt och reviderar målet till 100 MSEK på rullande 12 månader (R12), med positiv rörelsemarginal om 15-20% (EBIT). Vi ser detta som fullt möjligt inom 12 till 18 månader.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

DUG Foodtech utsätts för ett antal risker i sin verksamhet. Nedanstående redovisning av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse.

Konkurrenter

DUG Foodtechs konkurrenter är stora och etablerade, samt kvalitativa och breda i sitt konsumenterbjudande.

Mot denna bakgrund och att det finns konkurrenter som har större resurser än bolaget för forskning, utveckling och försäljning finns det en risk att konkurrenter kan skapa mer konkurrenskraftiga produkter än bolaget. Veg of Lund arbetar aktivt med produktutveckling.

Försäljning

DUG Foodtech är beroende av en framgångsrik försäljning av bolagets produkter till dess kunder. I dagsläget säljs DUG Foodtechs produkter i dagligvaruhandeln och på storhushållsmarknaden samt i kaffekanalen. En förutsättning för konsumenternas efterfrågan är bland annat deras kännedom och intresse av bolagets produkter och varumärke.

Om dessa förutsättningar saknas skulle de medföra minskade eller uteblivna intäkter. DUG Foodtech har som målsättning att utöka sin kundkrets och gör därför marknadsförberedande aktiviteter och produktutvecklingsaktiviteter.

Finansiering och fortsatt drift

Bolaget kommer de kommande 12 månaderna fortsatt befinna sig i en tillväxtfas som kräver tillskott av kapital.

Bolaget har via större ägare finansierat verksamheten under våren 2025, via konvertibla lån med teckningsoptionsrätt som är föremål för Årsstämmans godkännande.

Bolaget har för avsikt att ytterligare finansiera bolaget med upp till 12 MSEK under tredje kvartalet 2025. Bolaget undersöker olika alternativ till finansiering, där fokus ligger mot en riktad nyemission med konvertering av ovan nämnda teckningsoptioner.

Nuvarande kassa i kombination med ovan aktivitet bedöms vara tillräckliga för att finansiera verksamheten från rapportens publicering under en tolvmånadersperiod in i 2026. Oförutsedda kostnader kan komma att påverka denna bedömning. Skulle DUG Foodtech erhålla mindre medel än planerat från ytterligare finansiering via emission eller lån från Större ägare, såsom skett inledningsvis under 2025 kommer bryggfinansiering att krävas.

Personligt dokumentnyckel: BL05U-1A6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LYC6U

Möjligheten att ta in externt kapital kan påverkas av krafter utanför bolagets kontroll så som konjunktursvängningar och marknadssvängningar vilket kan göra det svårare eller dyrare för bolaget att anskaffa nytt kapital. DUG Foodtech arbetar aktivt för att säkerhetsställa tillräcklig finansiering.

Immateriella tillgångar, balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Årsredovisningen har upprättats utifrån förutsättningen om fortsatt verksamhet. Värderingen av bolagets immateriella tillgångar är beroende av att det finns tillräckliga likvida medel.

Produktsäkerhet

Det ställs höga krav på bland annat spårbarhet och hygien vid hantering av livsmedel. Dålig kontroll kan leda till exempelvis kontamination, allergiska reaktioner eller skador av olika slag. Brister i livsmedelshanteringen kan medföra att produkter med defekter måste återkallas eller återköpas samt att renommé och förtroende för Veg of Lunds varumärke minskar. I det fall riskerna förverkligas skulle inverkan på Veg of Lunds verksamhet, kostnader och intäkter vara hög. Veg of Lunds nyckelpersoner och samarbetspartners har dokumenterad erfarenhet av livsmedelskontroll och produktionsanläggningarna är certifierade enligt internationell standard.

Förnyelse av tillstånd, certifieringar och licenser

Veg of Lund är registrerat som livsmedelsanläggning enligt Europaparlamentets och Rådets förordning (EG) nr 852/2004 av den 29 april 2004 om livsmedelshygien. Miljönämnden i Malmö stad är tillämplig kontrollmyndighet. Verksamheten skulle kunna påverkas negativt om DUG Foodtech inte lyckas uppnå de krav som ställs vid inspektioner från myndigheter och andra organisationer med indragna tillstånd, certifieringar eller licenser som konsekvens.

Marknaden

DUG Foodtech uppfattning är att allt fler konsumenter söker efter hälsosamma och växtbaserade livsmedel med lågt klimatavtryck och som fungerar bra för hela familjen i vardagen. Skälen till att välja växtbaserade livsmedel varierar, för de flesta handlar det om miljömässiga, etiska och/eller hälsomotiverade val.

The Good Food Institute Europe (GFI Europe) har värderat den svenska marknaden för växtbaserade livsmedel till cirka 2,2 miljarder SEK 2022. och tillväxten är snabb. Under de senaste sex åren har den genomsnittliga årliga försäljningstillväxten för växtbaserade livsmedel hos medlemsföretagen i Växtbaserat Sverige legat mellan 15 och 30 procent.

Enligt data från (GFI Europe) ökade den samlade europeiska försäljningen av växtbaserade livsmedel som direkt ersätter animaliska produkter under 2022 med 6 procent till ett totalt värde om 5,8 miljarder euro.

Framtida utveckling

Den långsiktiga stigande efterfrågan på växtbaserade livsmedel och fokus på hållbarhet och hälsa innebär en fortsatt positiv möjlighet för DUG Foodtech och bolagets produkter.

Bolaget har nu en mer kostnadseffektiv nivå och kommer framöver ta balanserade val för att driva tillväxt och expansion mot lägre kostnad än historiskt. Viktiga förändringar i strategi, styrelse, organisation och produktportfölj har redan gjorts som ger de rätta förutsättningarna.

Bolaget kommer att fokusera på att stärka sin position som ett bolag som tillhandahåller framtidens hållbara lösningar på växtbaserade, välsmakande och näringsrika livsmedel som tas en global marknad med god lönsamhet.

Aktien, aktiekapital och ägarförhållanden

Upplysningar om aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital samt förändring av antal emitterade aktier, aktiekapital och övrig tillskjutet kapital framgår av not 15 – Eget kapital. För mer information om aktiekapitalets utveckling se sid 12.

Största aktieägare

Per 31 december 2024 uppgick ingen enskild ägares innehav till 10 procent av bolagets kapital och röster. Se mer information om ägarförhållanden på sid 10.

Utdelning

Bolagets styrelse har för närvarande inte någon avsikt att föreslå någon utdelning. Eventuella framtida utdelningar beslutas av aktieägarna på bolagsstämmor och kommer bland annat vara baserat på bolagets lönsamhet, utveckling, och/eller finansiella ställning.

Transaktioner med närstående

Under räkenskapsåret 2024 uppgick bolagets kostnadsförda transaktioner med närstående sammanlagt till 1 160 TSEK (1 023). Samtliga transaktioner avser konsultarvoden och har skett på marknadsmässiga villkor.

Konsultarvoden har utbetalats till följande till bolaget närstående personer: Johan Möllerström (styrelseordförande), Eva Tornberg (tidigare styrelseledamot).

Bolagsstyrning

Se sid 33 för information om DUG Foodtech bolagsstyrning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2024

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman 2024. Mer information på bolagets webbplats.

Principer för att utse ledamöter av valberedningen

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1A6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY7ZP

Riktlinjerna för utseende av valberedning beslutades på årsstämman 2024. Mer information på bolagets webbplats.

Förslag till vinstdisposition i moderbolaget

Styrelsen föreslår till årsstämman att ingen aktieutdelning lämnas för verksamhetsåret 2024.

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående medel fördelas enligt:

SEK	2024
Balanserat kapital	-117 317 035
Överkursfond	-151 520 687
Årets resultat	-26 435 434
Medel för styrelsen att disponera	**7 768 217**
Styrelsens förslag till disposition	
Balanseras i ny räkning	7 768 217
Summa	**7 768 217**

ank=20250624-20250625042161
Personnummer: BL05U-1A6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-1V
dokumentnyckel:

FINANSIELLA RAPPORTER

RESULTATRÄKNINGAR

TSEK	Not	KONCERNEN Helår 2024	KONCERNEN Helår 2023	MODERBOLAGET Helår 2024	MODERBOLAGET Helår 2023
Nettoomsättning		953	4 817	963	3 084
Övriga rörelseintäkter	3	226	334	225	334
Summa intäkter		**1 179**	**5 150**	**1 189**	**3 418**
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		920	-5 018	-843	-3 281
Övriga externa kostnader	2	-9 812	-18 343	-10 190	-11 182
Personalkostnader	2	-5 716	-8 977	-5 716	-8 615
Avskrivningar och nedskrivningar	6, 7, 8	-10 218	-638	-10 144	-638
Övriga rörelsekostnader		-89	-142	-89	-143
Rörelseresultat (EBIT)		**-25 576**	**-27 968**	**-25 793**	**-20 441**
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar	9, 10	—	—	-50	-12 020
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	0	551	-	401
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-2 598	-3 281	-2 652	-3 214
Resultat från finansiella poster		**-2 598**	**-2 836**	**-2 702**	**-14 834**
Resultat före skatt (EBT)		**-28 174**	**-30 803**	**-28 495**	**-35 275**
Skatt	7	2 060	10 300	2 060	10 300
Resultat efter skatt		**-26 114**	**-20 503**	**-26 435**	**-24 975**
Antal aktier		144 390 039	41 264 885	144 390 039	41 264 885
Antal aktier i genomsnitt		77 362 395	29 162 038	77 362 395	29 162 038
Resultat per aktie, före och efter utspädning, kr		-0,34	-0,70	-0,34	-0,86

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1AC6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY7ZP

BALANSRÄKNINGAR

TSEK	Not	KONCERNEN 31 dec 2024	KONCERNEN 31 dec 2023	MODERBOLAGET 31 dec 2024	MODERBOLAGET 31 dec 2023
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	6	0	0	0	0
Patent, varumärken, licenser	7	52 199	51 612	52 199	51 612
Summa immateriella anläggningstillgångar		**52 199**	**51 612**	**52 199**	**51 612**
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier, verktyg och installationer	8	11	17	11	17
Summa materiella anläggningstillgångar		**11**	**17**	**11**	**17**
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernbolag	9	1	—	0	50
Långfristiga fordringar på koncernbolag	10	1	—	0	30
Depositioner		0	15	0	15
Summa finansiella anläggningstillgångar		**0**	**15**	**0**	**94**
Summa anläggningstillgångar		**52 210**	**51 644**	**52 210**	**51 724**
Varulager m.m.					
Färdiga varor och handelsvaror		1 618	411	1 618	345
Råvaror		0	416	0	416
Summa varulager m.m.		**1 618**	**827**	**1 618**	**761**
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		256	327	256	256
Övriga fordringar		781	449	781	295
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 028	657	1 028	508
Summa kortfristiga fordringar		**2 065**	**1 434**	**2 065**	**1 059**
Kassa och bank		**3 625**	**89**	**3 625**	**86**
Summa omsättningstillgångar		**7 308**	**2 350**	**7 308**	**1 907**
SUMMA TILLGÅNGAR		**59 519**	**53 994**	**59 519**	**53 631**

ank=20250624-20250625504162
Pen dokumentnyckel: BL05U-1A6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY

BALANSRÄKNINGAR

TSEK	Not	KONCERNEN 31 dec 2024	KONCERNEN 31 dec 2023	MODERBOLAGET 31 dec 2024	MODERBOLAGET 31 dec 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Aktiekapital	11	9 241	2 641	—	—
Övrigt tillskjutet eget kapital	14	151 770	127 232	—	—
Annat eget kapital	14	-106 362	-88 002	—	—
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	11	—	—	9 241	2 641
Fond för utvecklingsutgifter	12	—	—	0	0
Fond för uppskrivning	13	—	—	37 640	39 700
Summa bundet eget kapital		—	—	**46 881**	**42 341**
Fritt eget kapital					
Överkursfond	14	—	—	151 521	126 982
Balanserat resultat		—	—	-117 317	-102 342
Årets resultat		—	—	-26 435	-24 975
Summa fritt eget kapital		—	—	**7 769**	**-335**
Summa eget kapital		**54 649**	**41 871**	**54 649**	**42 006**
Skulder					
Kortfristiga skulder					
Finansiell skuld		0	6 843	0	6 843
Leverantörsskulder		3 013	2 776	3 013	2 311
Övriga kortfristiga skulder		275	437	275	437
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 590	2 068	1 590	2 035
Summa kortfristiga skulder		**4 870**	**12 124**	**4 870**	**11 626**
Summa skulder		**4 870**	**12 124**	**4 870**	**11 626**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**59 519**	**53 994**	**59 519**	**53 631**

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1AC6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LYZZP

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KONCERNEN

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet eget kapital	Annat eget kapital, inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början, 1 januari 2024	**2 641**	**127 232**	**-88 002**	**41 871**
Nyemission	6 600	24 488	—	31 088
Utgivna konvertibla skuldebrev	—	—	—	—
Uppskrivningsfond / avskrivning patent	—	—	7 940	7 940
Emission av teckningsoptioner	—	50	—	50
Omräkningsdifferens	—	—	135	135
Uppskrivningsfond	—	—	—	—
Årets resultat	—	—	-26 435	-26 435
Vid årets slut, 31 december 2024	**9 241**	**151 770**	**-106 362**	**54 649**

Vid årets början, 1 januari 2023	**1 576**	**112 207**	**-107 413**	**6 370**
Nyemission	1 007	12 873	—	13 880
Utgivna konvertibla skuldebrev	—	590	—	590
Utnyttjande av teckningsoptioner	58	1 535	—	1 593
Emission av teckningsoptioner	—	27	—	27
Omräkningsdifferens	—	—	216	216
Uppskrivningsfond	—	—	39 700	39 700
Årets resultat	—	—	-20 503	-20 503
Vid årets slut, 31 december 2023	**2 641**	**127 232**	**-88 002**	**41 871**

ank=20250624-20250625504163
Per dokumentnyckel: BL05U-1A6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MODERBOLAGET

	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		
TSEK	Aktie-kapital	Fond för utvecklings-utgifter	Fond för uppskrivning	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början, 1 januari 2024	**2 641**	**0**	**39 700**	**126 982**	**-102 342**	**-24 975**	**42 006**
Disposition av föregående års förlust	—	—	—	—	-24 975	24 975	—
Nyemission	6 600	—	—	24 488	—	—	31 088
Utgivna konvertibla skuldebrev	—	—	—	—	—	—	—
Utnyttjande av teckningsoptioner	—	—	—	—	—	—	—
Emission av teckningsoptioner	—	—	—	50	—	—	50
Uppskrivningsfond / avskrivning patent	—	—	-2 060	—	10 000	—	7 940
Fond för utvecklingsutgifter – årets förändring	—	-	—	—	-	—	—
Årets resultat	—	—	—	—	—	-26 435	-26 435
Vid årets slut, 31 december 2024	**9 241**	**0**	**37 640**	**151 521**	**-117 317**	**-26 435**	**54 649**

Vid årets början, 1 januari 2023	**1 576**	**33**	**-**	**111 957**	**-51 899**	**-50 476**	**11 191**
Disposition av föregående års förlust	—	—	—	—	-50 476	50 476	—
Nyemission	1 007	—	—	12 873	—	—	13 880
Utgivna konvertibla skuldebrev	—	—	—	590	—	—	590
Utnyttjande av teckningsoptioner	58	—	—	1 535	—	—	1 593
Emission av teckningsoptioner	—	—	—	27	—	—	27
Uppskrivningsfond	—	—	39 700	—	—	—	39 700
Fond för utvecklingsutgifter – årets förändring	—	-33	—	—	33	—	—
Årets resultat	—	—	—	—	—	-24 975	-24 975
Vid årets slut, 31 december 2023	**2 641**	**0**	**39 700**	**126 982**	**-102 342**	**-24 975**	**42 006**

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1A6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY7ZP

KASSAFLÖDESANALYSER

TSEK	KONCERNEN 31 dec 2024	KONCERNEN 31 dec 2023	MODERBOLAGET 31 dec 2024	MODERBOLAGET 31 dec 2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
Rörelseresultat före finansiella poster	-25 576	-27 968	-25 793	-20 441
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	10 218	455	10 144	261
Erlagd ränta	-2 489	-1 048	-2 498	-1 048
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	-17 847	-28 561	-18 147	-21 228
Förändringar av rörelsekapital				
Förändring rörelsefordringar	-781	5 754	-781	4 248
Förändring rörelseskulder	-1 066	-2 573	-763	-1 389
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-19 694	-25 380	-19 691	-18 369
Investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella tillgångar	-724	-503	-724	-503
Avyttring av materiella tillgångar		183	-	183
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-724	-320	-724	-320
Finansieringsverksamheten				
Emission och andra ägartillskott	34 872	16 415	34 872	16 415
Emissionskostnader	-3 867	-4 824	-3 867	-4 824
Teckningsoptioner	12	27	12	27
Amorteringar	-21 106	-3 975	-21 106	-3 975
Lämnade lån till koncernföretag				-6 278
Upptagna lån	14 263	9 840	14 263	9 840
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	23 954	17 483	23 954	11 205
ÅRETS KASSAFLÖDE	3 536	-8 217	3 539	-7 484
Likvida medel vid årets början	89	8 277	86	7 570
Valutaeffekt i likvida medel	-	29	-	-
Likvida medel vid årets slut	3 625	89	3 625	86

ank=20250624-20250625041164
Pen...dokumentnyckel: BL0SU-1A...C6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY...

NOTER

1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Grunder för redovisning

De balansposter som rubriceras omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas och betalas inom 12 månader. Alla andra balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare. Dessa finansiella rapporter har upprättats under förutsättning att bolaget kommer att fortsätta sin verksamhet. Grunden för fortsatt drift förutsätter att bolaget har möjlighet fullgöra sina åtaganden och fortsätta sin verksamhet för överskådlig framtid och har möjlighet att realisera sina tillgångar och fullgöra sina skulder och åtagande i den normala verksamheten. Dessa finansiella rapporter inkluderar inte några justeringar som reflekterar möjliga framtida effekter avseende realisering och klassificering av tillgångar eller belopp och klassificeringar av skulder som skulle kunna bli resultatet av bolagets eventuella oförmåga till fortsatt drift.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen konsolideras moderbolaget och samtliga dotterföretags verksamheter fram till och med moderbolagets bokslutsdatum. Vid konsolidering omräknas tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkter och kostnader omräknas till svenska kronor enligt genomsnittlig kurs under rapportperioden vilket utgör en approximation av transaktionskursen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen av andelar i utlandsverksamheterna redovisas i eget kapital. Koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras i sin helhet vid konsolidering.

Redovisningsvaluta

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i TSEK om inget annat anges.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Intäkter avseende försäljning av varor redovisas till nominellt värde (fakturabelopp) när de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med äganderätten till varorna har övergått på köparen och när intäktsbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Aktivering av internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar

Samtliga utgifter som uppkommer under forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer. Samtliga utgifter som uppkommer under utvecklingsfasen kan redovisas enligt aktiveringsmodellen när följande kriterier är uppfyllda;

- avsikt att färdigställa den immateriella tillgången samt förutsättningar att använda eller sälja tillgången,
- det är tekniskt och ekonomiskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången,
- det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar,
- utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell tillgång utgörs av de direkt hänförbara utgifter som krävs för att tillgången ska kunna användas på det sätt som ledningen avsett.

Internt upparbetade immateriella tillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden, vilken uppgår till 5 år och motiveras av de kommer att tillföra bolaget värden minst under denna tid.

Avskrivningarna påbörjades när utvecklingsprojektet övergick till implementeringsfas.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 5 år
- Patent 5 år
- Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1A6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY7ZP

ank=20250624;20250625042165

Nedskrivningar

På varje balansdag görs en bedömning om det föreligger någon indikation att värdet på en tillgång är lägre än dess redovisade värde. Finns en sådan indikation beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Marknadsvärdet utgörs av det pris som beräknas kunna erhållas vid en försäljning mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har intresse av att transaktionen genomförs. Avdrag görs för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen.

Ledningens bedömning påvisar inget nedskrivningsbehov och indikerar inte att några rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

Uppskrivning av patentportfölj

Per 31 december 2023 redovisades en uppskrivning om 50 MSEK av Veg of Lunds patentportfölj (numera DUG Foodtechs) i koncernens och i moderbolagets lagstadgade finansiella rapporter i enlighet med 4 kap. 6§ i årsredovisningslagen (1995:1554) och K3. Uppskrivningen är baserad på en extern värdering genomförd av AWA Sweden AB.

Den immateriella tillgången kommer att skrivas av regelbundet under sin nyttjandeperiod, som förväntas vara 5 år. Fonden för uppskrivning i moderbolaget kommer att föras över till fritt eget kapital i takt med att avskrivningar görs på det uppskrivna beloppet. Under 2024 har avskrivningen mötts av uppskrivning och således bedöms att värdet av patentfortföljen är intakt.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar i utländsk valuta har i dotterbolagen omräknats till balansdagens kurs och har redovisats i respektive resultaträkning.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Skatt

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det finns faktorer som övertygande talar för att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas eller till den utsträckning som de kan kvittas mot uppskjutna skatteskulder.

Utgivna konvertibla skuldebrev

Konvertibla skuldebrev som kan konverteras till aktier genom att motparten utnyttjar sin option att konvertera fordringsrätten till aktier redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en egetkapitaldel. Skuldens verkliga värde vid emissionstidpunkten beräknas genom att de framtida betalningsflödena diskonteras med den aktuella marknadsräntan för en liknande skuld, utan rätt till konvertering. Värdet på egetkapitalinstrumentet beräknas som skillnaden mellan emissionslikviden då det konvertibla skuldebrevet gavs ut och det verkliga värdet av den finansiella skulden vid emissionstidpunkten. Eventuell uppskjuten skatt hänförlig till skulden vid emissionstidpunkten avräknas från det redovisade värdet av egetkapitalinstrumentet.

2. Personal

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MEDELANTALET ANSTÄLLDA	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Kvinnor	4	5	4	4
Män	1	2	1	2
Totalt	**5**	**7**	**5**	**6**
TSEK				
Löner och ersättningar:				
Styrelse	236	284	236	284
Verkställande direktör(er)	1 140	2 064	1 140	2 064
Övriga ledande befattningshavare	1 446	1 975	1 446	1 975
Övrig personal	952	1 449	952	1 087
Summa	**3 792**	**5 772**	**3 792**	**5 410**
Sociala kostnader:				
Pensionskostnader för styrelse och VD	338	356	338	356
Pensionskostnader för övriga anställda	435	531	435	504
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 171	1 764	1 171	1 764
Summa	**1 944**	**2 651**	**1 944**	**2 623**

Per dokumentnyckel: BL05U-1AC6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode i enlighet med stämmans beslut. Ersättning till VD beslutas av styrelsen och ersättning till övriga ledande befattningshavare av VD.

2024

TSEK	Löner/ arvoden	Övriga ersättningar	Pensions-kostnad	Summa
Styrelsens ledamöter:				
Johan Möllerström, styrelseordförande	157	650*	—	**879**
Eva Tornberg, styrelseledamot (tom juni 2024)	—	200*	—	**200**
Rolf Bjerndell, styrelseledamot	79			**79**
Anders Gustafsson, styrelseledamot (tom juni 2024)	0			**0**
Summa	**236**	**850**	**—**	**1 086**
Ledande befattningshavare:				
Helene Nielsen, VD (okt-dec 2023)	1 140	—	338	**1 478**
Övriga ledande befattningshavare	1 466		323	**1 789**
Summa	**2 606**	**—**	**661**	**3 267**

* Övriga ersättningar avser konsultarvode tom den period ledamot suttit i styrelsen

2023

TSEK	Löner/ arvoden	Övriga ersättningar	Pensions-kostnad	Summa
Styrelsens ledamöter:				
Johan Möllerström, styrelseordförande (från juni 2023)	86	202*	—	**288**
Eva Tornberg, styrelseledamot	—	480*	—	**480**
Anders Hättmark, styrelseledamot	—	340*	—	**340**
Linda Neckmar, styrelseledamot (jan-jun 2023)	48	—	—	**48**
Rolf Bjerndell, styrelseledamot	75			**75**
Anders Gustafsson, styrelseledamot	75			**75**
Summa	**284**	**1 023**	**—**	**1 307**
Ledande befattningshavare:				
Fredrik Carling, VD (jan-okt 2023)	1 779	—	300	**2 079**
Helene Nielsen, VD (okt-dec 2023)	285	—	56	**341**
Övriga ledande befattningshavare**	1 975		297	**2 272**
** Helene Nielsen ingår i denna grupp för perioden april-sep)				
Summa	**4 039**	**—**	**654**	**4 692**

* Övriga ersättningar avser konsultarvode

Räkenskapsårets pågående personalrelaterade tvister

Under sista kvartalet 2023 inleddes en tvist mellan tidigare VD, Fredrik Carling, och bolaget. Tvisten avser uteblivet avgångsvederlag som Carling menar att han har rätt till i enlighet med anställningsavtalet. Bolaget anser dock att han inte hade fullföljt avtalet och har därför hävt avtalet med Carling. Bolaget har under 2023 gjort en bedömning avseende tvisten och har bokfört en skuld om 0,4 MSEK. Under 2024 har denna tvist tagits till domstol. Utöver det som bolaget redan har reserverat för, kan den potentiella kostnaden för denna tvist uppgå till ytterligare maximalt 1,2 MSEK exkl. rättegångskostnader.

Bolaget har för egen del framställt ett skadeståndskrav gentemot Carling på ca 3,4 MSEK då bolaget anser att han åsamkat bolaget onödiga kostnader uppgående till det ovannämnda beloppet. Tvisten är ännu inte avgjord.

Penneo dokumentnyckel: BL0SU-1AC6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY7ZP

3. Övriga rörelseintäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Gemensamt utvecklingsstöd	0	0	0	0
Försäljning av inventarier	0	184	0	184
Övriga poster	226	150	225	150
Summa	**226**	**334**	**225**	**334**

4. Ränteintäkter och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Valutakursvinst koncerninterna mellanhavanden	0	551	0	401
Summa	**0**	**551**	**0**	**401**

5. Räntekostnader och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	-2 547	-2 587	-2 547	-2 587
Valutakursförlust	-49	-691	-103	-624
Räntekostnad övriga	-2	-2	-2	-2
Summa	**-2 598**	**-3 281**	**-2 652**	**-3 214**

6. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	659	659	659	659
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**659**	**659**	**659**	**659**
Ingående avskrivningar	-659	-626	-659	-626
Årets avskrivningar	0	-33	0	-33
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-659**	**-659**	**-659**	**-659**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**	**0**	**0**

7. Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	51 816	1 844	51 816	1 844
Årets inköp	724	502	724	502
Årets nedskrivningar	-68	-530	-68	-530
Årets uppskrivning	10 000	50 000	10 000	50 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**62 473**	**51 816**	**62 473**	**51 816**
Ingående avskrivningar	-205	-135	-205	-135
Årets avskrivningar/nedskrivningar	-10 069	-69	-10 069	-69
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-10 274**	**-205**	**-10 274**	**-205**
Utgående redovisat värde	**52 199**	**51 612**	**52 199**	**51 612**

Per 31 december 2024 redovisades en uppskrivning om 50 MSEK av Veg of Lunds patentportfölj i koncernens och i moderbolagets lagstadgade finansiella rapporter i enlighet med 4 kap. 6§ i årsredovisningslagen (1995:1554) och K3. Uppskrivningen är baserad på en extern värdering genomförd av Awa Sweden AB.

Efter uppskrivningen har tillgången ett bruttovärde på 51 612 TSEK i både koncernens och moderbolagets finansiella rapporter. Uppskrivningen har ökat det egna kapitalet i Veg of Lund med 50 MSEK. I DUG Foodtech AB har uppskrivningen ökat det bundna egna kapitalet. Uppskrivningen resulterade i en skattepliktig temporär skillnad för vilken en uppskjuten skatteskuld på 10,3 MSEK redovisades, med en motsvarande minskning av eget kapital. Som ett resultat av redovisningen av den uppskjutna skatteskulden har Veg of Lund redovisat en uppskjuten skattefordran på 10,3 MSEK via resultaträkningen, vilket ökar eget kapital, avseende tidigare oredovisade skatteförluster.

Den immateriella tillgången kommer att skrivas av regelbundet under sin nyttjandeperiod, som förväntas vara 5 år. Fonden för uppskrivning i moderbolaget kommer att föras över till fritt eget kapital i takt med att avskrivningar görs på det uppskrivna beloppet.

Under 2024 har årets avskrivning mötts av en uppskrivning då bolaget bedömer värdet vara intakt.

ank=20250624:20250625041166
Personlig dokumentnyckel: BL05U-1A-C6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-L

8. Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	30	1 580	30	1 580
Årets avyttring	0	-1 550	0	-1 550
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**30**	**30**	**30**	**30**
Ingående avskrivningar	-13	-907	-13	-907
Årets avskrivningar	-6	-6	-6	-6
Återföring avskrivning avyttring		900		900
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-19**	**-13**	**-19**	**-13**
Ingående nedskrivningar	-650	-650	-650	-650
Återföring nedskrivning avyttring	650	650	650	650
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**0**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**11**	**17**	**11**	**17**

9. Andelar i koncernbolag

Bolaget har genomfört en nedskrivningsprövning av andelar i Veg of Lund UK som visade på ett nedskrivningsbehov om 5 741 TSEK avseende andelarna samt ett nedskrivningsbehov avseende fordran om 6 279 TSEK 2023. 2024 skrevs andelen om 50 TSEK ner för Veg of Lund USA

	MODERBOLAGET	
TSEK	2024	2023
Veg of Lund UK Limited, *säte London, UK*	0	0
Veg of Lund USA Inc., *säte Delaware, USA*	0	50
Summa	**0**	**50**

10. Långfristiga fordringar på koncernbolag

	MODERBOLAGET	
TSEK	2024	2023
Ingående redovisat värde	30	0
Tillkommande fordringar	0	6 309
Omvandling till ovillkorat aktieägartillskott	0	-17 095
Årets nedskrivning	-30	-6 279
Utgående redovisat värde	**0**	**30**

	Veg of Lund UK		Veg of Lund US	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Ingående redovisat värde	0	5 741	50	50
Fordran omvandlad till ovillkorat aktieägartillskott	—	—	—	—
Årets nedskrivning	-	-5 741	-50	—
Utgående redovisat värde	**0**	**0**	**0**	**50**

11. Aktiekapital

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Ingående redovisat värde	2 641	1 576	2 641	1 576
Nyemission	6 600	1 007	6 600	1 007
Emission teckningsoptioner	—	—	—	—
Utnyttjande av teckningsoptioner	—	58	—	58
Utgående redovisat värde	**9 241**	**2 641**	**9 241**	**2 641**

12. Fond för utveckling

	MODERBOLAGET	
TSEK	2024	2023
Ingående redovisat värde	0	33
Årets avskrivningar		-33
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1AC6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY7ZP

13. Uppskrivningsfond

	MODERBOLAGET	
TSEK	2024	2023
Ingående redovisat värde	39 700	0
Årets uppskrivning patent	10 000	50 000
Uppskjuten skatt på uppskrivning	-2 060	-10 300
Årets avskrivning	-10 000	
Utgående redovisat värde	**37 640**	**39 700**

14. Övrigt tillskjutet kapital / Överkursfond

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Ingående redovisat värde	127 232	112 207	126 982	111 957
Nyemission	28 462	17 696	28 462	17 696
Emissionskostnad	-3 974	-4 823	-3 974	-4 823
Utgivna konvertibla skuldebrev		590		590
Utnyttjande av teckningsoptioner		1 535		1 535
Emission teckningsoptioner	50	27	50	27
Utgående redovisat värde	**151 770**	**127 232**	**151 521**	**126 982**

15. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget har mottagit en stämning från en extern konsult som tidigare utförde tjänster åt Veg of Lund. Konsultens krav uppgår till ca 0,9 MSEK och avser ersättning under avtalsuppsägningstiden som konsulten anser sig ha rätt till. Bolaget har kommit till förlikning till obetydlig nettokostnad i april 2025.

Styrelsen beslutade i mars 2024 att avveckla det engelska dotterbolaget, Veg of Lund UK. I maj 2024 sattes det engelska dotterbolaget i frivillig likvidation och slutfördes under 2024.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna årsredovisning ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen står inför.

Lund den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Johan Möllerström
styrelseordförande

Rolf Bjerndell
styrelseledamot

Markus Dragicevic
styrelseledamot

Kaj Söderström
styrelseledamot

Helene Nielsen
verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avlämnats enligt den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Nyström & Partners Revision KB

Cecilia Ståhl
Auktoriserad revisor

ank=20250624-20250625504167
Pe dokumentnyckel: BL05U-1A C6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-L

DEFINITIONER

Allmänt	Alla belopp i tabeller är i tusentals kronor (TSEK) om inget annat anges. Alla värden inom parentes är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.	
Nyckeltalsdefinitioner	Nedan anges Veg of Lund definitioner av ett antal alternativa nyckeltal som inte har definierats eller specificerats enligt BFNAR ("Alternativa Nyckeltal"). Veg of Lund bedömer att dessa alternativa nyckeltal används av vissa investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter som kompletterande mått på resultatutveckling och finansiell ställning. Dessa alternativa nyckeltal har, om inget annat anges, inte reviderats och ska inte betraktas enskilt eller som ett alternativ till nyckeltal framtagna i enlighet med BFNAR. Dessutom bör sådana alternativa nyckeltal, såsom Veg of Lund har definierat dem, inte jämföras med andra nyckeltal med liknande namn som används av andra bolag. Detta beror på att dessa alternativa nyckeltal inte alltid definieras på samma sätt och andra bolag kan ha beräknat dem på ett annat sätt än Veg of Lund.	
Marginaler	**Definition/beräkning**	**Syfte**
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning.	Används för att mäta produktlönsamheten.
EBITDA-marginal, %	EBITDA i relation till nettoomsättning.	Bolaget anser att EBITDA-marginal är ett användbart nyckeltal tillsammans med ökning nettoomsättning vid övervakning av värdeskapande.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	Rörelseresultat i relation till nettoomsättningen.	Bolaget anser att rörelsemarginal är ett användbart nyckeltal tillsammans med omsättningstillväxt vid övervakning av värdeskapande.
Vinstmarginal, %	Periodens resultat efter skatt i relation till nettoomsättning.	Nyckeltal som visar hur mycket värde som tillfaller aktieägare i bolaget.
Avkastning	**Definition/beräkning**	**Syfte**
Soliditet, %	Eget kapital i relation till totala tillgångar.	Bolaget har valt att redovisa nyckeltalet Soliditet då det visar på bolagets fortlevnadsgrad.
Data per aktie	**Definition/beräkning**	**Syfte**
Antal aktier	Antal utestående aktier vid rapportperiodens utgång.	—
Antal aktier i genomsnitt före utspädning	Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.	—
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning	Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden med tillägg för ett vägt antal aktier som tillkommer om samtliga potentiella aktier, som ger upphov till utspädning, konverteras till aktier.	—
Eget kapital per aktie	Eget kapital genom antal utestående aktier efter utspädning.	Mått som visar ägarnas andel av Veg of Lunds totala nettotillgångar per aktie.
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	Resultat efter skatt genom genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning.	—
Övriga definitioner	**Definition/beräkning**	**Syfte**
Nettoomsättning	Bolagets intäkter från den ordinarie verksamheten.	—
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Bolaget har valt att visa nyckeltalet EBITDA då detta visar rörelsens underliggande resultat rensat från effekten av avskrivningar vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid då avskrivningar vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid då avskrivningar avser historiska investeringar.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat före finansiella poster.	—
Resultat efter skatt	Periodens resultat	—
Balansomslutning	Summan av bolagets alla tillgångar.	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive förändring i rörelsekapital och före kassaflode från investerings- och finansieringsverksamhet.	Kassaflöde från den löpande verksamheten används som ett mått på det kassaflöde som verksamheten genererar före investeringar och finansiering.
Medelantalet anställda	Genomsnittligt antal anställda i bolaget under perioden.	—

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1A6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY7ZP

ank=20250624;20250625041

BOLAGSSTYRNING

DUG Foodtech AB är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning. Bolagets aktie är sedan den 10 februari 2020 upptagen till handel på Nasdaq First North Growth Market, varför bolaget tillämpar marknadsplatsens regelverk. DUG Foodtechs bolagsstyrning regleras bland annat i aktiebolagslagen, den av aktieägarna beslutade bolagsordningen samt åtaganden som DUG Foodtech har ingått genom avtal såsom noteringsavtalet med Nasdaq First North Growth Market. Styrelsen har beslutat att även följa Svensk kod för bolagsstyrning till de delar som styrelsen anser vara relevanta för bolaget och dess aktieägare. Därutöver har DUG Foodtech att följa andra tillämpliga lagar och regler.

DUG Foodtechs bolagsordning finns tillgänglig på bolagets webbplats, ir.dugdrinks.com.

Aktieägare

Per 31 december 2024 fanns totalt 144 390 039 aktier i DUG Foodtech AB (publ), motsvarande 144 390 039 röster. Den 31 december 2024 hade DUG Foodtech 6 143 registrerade aktieägare (6 575). Per 31 december 2023 uppgick ingen enskild ägares innehav till 10 procent av bolagets kapital och röster. Se mer information om ägarförhållanden på sid 10.

Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i DUG Foodtechs angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Aktieägarna utövar sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets vinst eller förlust, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Årsstämman måste hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas. I enlighet med DUG Foodtechs bolagsordning sker kallelse till stämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens industri.

Rätt att närvara vid bolagsstämma

Samtliga aktieägare som är upptagna i utskrift av aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta på stämman och rösta. Varje aktie ger rätt till en röst. Aktieägare, som vill delta i bolagsstämman, ska dels vara upptagen i utskrift av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels anmäla sig till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska normalt ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före bolagsstämman.

Bolagsstämma 2024

Årsstämma hölls i Lund den 26 juni 2024. Vid årsstämman genomfördes val av styrelse och revisorer samt fastställande av arvoden. Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, om omval av Rolf Bjerndell, Nvval av Kaj Söderström samt omval av Johan Möllerström till. styrelseordförande. Till revisor nyvaldes revisionsbolaget Nyström & Partners Revision KB och Cecilia Ståhl till bolagets revisor.

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att aär ändra bolagsnamnet till DUG Foodtech AB (tidigare Veg of Lund AB)

Vidare bemyndigades styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier, teckningsoptioner eller konvertibler med företrädesrätt för aktieägarna. Sådant emissionsbeslut ska kunna fattas med eller utan bestämmelse om apport eller kvittning eller andra villkor. Det totala antalet aktier som ska kunna ges ut, eller, vid emission av konvertibler eller teckningsoptioner, tillkomma efter konvertering eller utnyttjande, med stöd av bemyndigandet ska inte vara begränsat på annat sätt än vad som följer av bolagsordningens vid var tid gällande gränser för aktiekapitalet och antalet aktier.

Vidare beslutade stämman, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier, teckningsoptioner eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Sådant emissionsbeslut ska kunna fattas med eller utan bestämmelse om apport eller kvittning eller andra villkor. Det totala antalet aktier som ska kunna ges ut, eller, vid emission av konvertibler eller teckningsoptioner, tillkomma efter konvertering eller utnyttjande, med stöd av bemyndigandet ska vara begränsat till 20 procent av vid tidpunkten för kallelsen till årsstämman 2024 antalet utestående aktier. Syftet med bemyndigandet är att öka bolagets finansiella flexibilitet och styrelsens handlingsutrymme. Om styrelsen besluta om emission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska skälet vara att anskaffa rörelsekapital, utöka bolagets aktieägarkrets, finansiera förvärv av verksamhet eller för att fullgöra förpliktelser i samarbetsavtal.

Bolagsstämma 2025

Årsstämma i DUG Foodtech AB hålls den 27 maj 2025 kl. 17.00 i bolagets lokaler, Scheelevägen 22 i Lund. Rösträttsregistrering startar kl. 16.30. Se mer information i kallelsen som publicerats på bolagets webbplats.

Valberedning

Valberedningen ska bestå av tre ledamöter. De tre största aktieägarna som är registrerade hos Euroclear Sweden AB den sista september året innan stämman ska kontaktas av bolagets styrelseordförande och har rätt att utse varsin valberedningsledamot. Efter det att ägarna kontaktats ska de inom 14 dagar ange om de önskar delta i valberedningsarbetet.

Personbevis dokumentnyckel: BL05U-1AC6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY

Om någon avstår sin rätt, ska nästa aktieägare i storleksordningen tillfrågas om att utse ledamot och ska då inom en vecka lämna besked om deltagande. Om inte tre aktieägare angett att de önskar delta efter att bolagets sex största aktieägare kontaktats på detta sätt, får valberedningen bestå av färre medlemmar.

Styrelsens ordförande kallar till första möte men ska inte utgöra en del av valberedningen. Styrelseordförande ska vara tillgänglig för valberedningen vid frågor. Vid kända väsentliga ägarförändringar som äger rum tidigare än åtta veckor före årsstämman ska ändring av valberedningens sammansättning ske i enlighet med principer angivna ovan.

Arvode till valberedningens ledamöter ska inte utgå. Ersättning utgår dock för skäliga utgifter i samband med uppdraget. Senast sex veckor före årsstämman ska valberedningen lämna förslag avseende: ordförande för stämman, ordförande och övriga styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter, arvode till ordförande och övriga styrelseledamöter, val av revisor och arvode till revisor samt i förekommande fall ändringar i denna instruktion och arbetsordning för valberedningen.

Valberedningens ledamöter inför årsstämma 2025 är: valberedningens ordförande Mats-Ola Andeesson representerande Anders Färnqvist, Torbjörn Malmsjö representerande Kenneth Eriksson samt Ola Möllerström representerande Johan Möllerström. DUG Foodtech AB:s styrelseordförande är sammankallande. Aktieägare som önskar kontakta valberedningen kan göra detta enligt information på DUG Foodtechs webbplats.

Styrelsen

Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera DUG Foodtechs finansiella ställning och resultat samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen samt delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen bolagets verkställande direktör.

Enligt DUG Foodtechs bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta styrelseledamöter, utan suppleanter. Ledamöterna väljs på bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Årsstämman 2024 beslutade att styrelsen ska bestå av tre ledamöter och inga suppleanter.

Styrelseordförande väljs av styrelsen eller i förekommande fall av årsstämman och har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat. Styrelsens ordförande är också ansvarig för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och att styrelsen får tillräcklig information för att utföra sitt arbete på ett effektivt sätt.

Utöver reglerna i aktiebolagslagen följer styrelsen en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs av styrelsen på det konstituerande styrelsemötet som hålls varje år efter avhållen ordinarie bolagsstämma där val av styrelse har skett. Arbetsordningen reglerar bland annat arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och VD samt specificerar förfarandet för VD:s ekonomiska rapportering. I samband med det första styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för VD.

Styrelsemöten

Styrelsen höll under året 14 möten (inklusive det konstituerande styrelsemötet). Av dessa möten genomfördes 7 per capsulam.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Styrelsearvoden beslutas av stämman. Arvode till revisor ska utgå enligt godkänd räkning. Övriga ersättningar beslutas av styrelsen.

Årsstämman 2024 beslutade att styrelsearvode totalt ska utgå med ett belopp motsvarande tre prisbasbelopp (sex) till ordförande och med ett belopp motsvarande tre prisbasbelopp (sex) till övriga ledamöter, att fördelas dem emellan enligt styrelsens beslut. Revisorsarvode ska utgå enligt godkänd räkning.

Sammanlagt har under 2024 ersättningar utgått till styrelsen med totalt 236 TSEK (284). Ersättning till bolagets ledande befattningshavare har under 2024 utgått med totalt 2 606 TSEK (4 039). För mer information, se not 2 – Personal.

Revision och revisor

Bolagets lagstadgade revisor utses av årsstämman. Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning.

Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Enligt DUG Foodtechs bolagsordning ska bolaget utse en (1) eller två (2) auktoriserade revisorer (eller registrerade revisionsbolag).

DUG Foodtechs evisor är Nyström & Partners Revision KB, med adress Vasatorpsvägen 1C 254 57 Helsingborg och nyvaldes på årsstämman den 26 juni 2024 intill slutet av årsstämman 2025. Huvudansvarig revisor är Cecilia Ståhl som är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för bolagsstyrning för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Denna rapport är begränsad till den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Befogenheter och ansvar är dokumenterade och kommunicerade i interna riktlinjer och instruktioner. Detta omfattar bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören, redovisnings- och rapporteringsinstruktioner samt attestinstruktion för moderbolag och dotterbolag. Syftet med instruktionerna i dessa dokument är att ge rimlig säkerhet avseende kvalitet och tillförlitlighet i bolagets externa finansiella rapportering

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1A6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LYZZP

samt minimera risken för oegentligheter och otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad.

Styrelsen följer bolagets finansiella utveckling genom rapportering vid styrelsemöten och löpande finansiell rapportering. Verkställande direktören ansvarar för att förbereda och framlägga rapport med följande huvudsakliga innehåll för aktuell period vid varje styrelsemöte:

- Försäljnings- och marknadsutveckling samt status för forskningsprojekt
- Balans- och resultaträkningar samt kassaflödesanalys
- Investeringar och kapitalbindning
- Nyckeltal
- Prognos för innevarande kvartal samt helår.

ank=20250624-20250625041169

Information och kommunikation

Styrelsen har fastställt en kommunikationspolicy som anger rutiner och system som syftar till att säkerställa att DUG Foodtech förser marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om bolagets utveckling och finansiella ställning.

Personnummer: 20250625-20250625041169
Dokumentnyckel: BL05U-1AC6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY

INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

Finansiell kalender

Delårsrapport Q2, apr–jun 2024	18 juli 2025
Delårsrapport Q3, jul–sep 2024	23 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025	12 februari 2026

Aktieägarkontakt:
Helene Nielsen, verkställande direktör.
Tel: 0732 22 76 35 E-post: helene.nielsen@dugfoodtech.com

ÅRSSTÄMMA 2025

Årsstämma 2025 hålls tisdagen den 27 maj 2025, kl 17.00 i bolagets lokaler, Scheelevägen 22 i Lund. Rösträttsregistrering startar kl. 16.30.

Rätt att delta vid årsstämman har den som dels upptagits som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 19 maj 2025, senast 21 maj 2025. Anmälan görs per post till DUG Foodtech AB (publ), Scheelevägen 22, 223 63 Lund eller per e-post: dug@mollwenden.se. Vid anmälan ska namn, adress, person- eller organisationsnummer samt telefonnummer, samt, i förekommande fall, antal biträden (högst två) anges.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade, dvs. förvarade i en depå genom bank eller värdepappersinstitut, måste registrera aktierna i eget namn för att bli upptagen som aktieägare i framställningen av aktieboken. Sådan registrering, som kan vara tillfällig, måste vara verkställd senast den 19 maj 2025, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste instruera förvaltaren härom.

DUG Foodtech AB (publ) utvecklar unika växtbaserade livsmedel som möter konsumenternas krav på smak och hållbarhet. Bolaget har rötter i forskning vid Lunds universitet och äger patenterade metoder för att utveckla nya matkategorier inom den snabbväxande marknaden för växtbaserade livsmedel. DUG Foodtechs klimatsmarta och smakrika produkter säljs i Europa och Asien under varumärket DUG®. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under ticker DUG. Läs mer på ir.dugdrinks.com

Mangold Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser och kan kontaktas via telefon: 08-5030 15 50 eller e-post: ca@mangold.se.

DUG Foodtech AB, Scheelevägen 22, 223 63 Lund
investorrelations@dugfoodtech.com

De siffror som redovisas i denna årsredovisning har, i vissa fall, avrundats och därför summerar inte nödvändigtvis tabellerna exakt. Samtliga siffror är i svenska kronor ("SEK") om inte annat anges. Med "TSEK" avses tusen SEK, med "MSEK" avser miljoner SEK. Information i årsredovisningen som rör framtida förhållanden, såsom uttalanden och antaganden avseende DUG Foodtechs framtida utveckling och marknadsförutsättningar, baseras på aktuella förhållanden vid tidpunkten för offentliggörandet. Framåtriktad information återspeglar bolagets aktuella syn och förväntningar på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling och är alltid förenad med osäkerheter eftersom den avser och är beroende av omständigheter utanför DUG Foodtechs kontroll. Någon försäkran att bedömningar som görs i årsredovisningen avseende framtida förhållanden kommer att realiseras lämnas därför inte, varken uttryckligen eller underförstått. ©2025 DUG Foodtech AB

Penneo dokumentnyckel: BL05U-1AC6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY7ZP

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Lars Johan Möllerström
Styrelseledamot
Serienummer: 086b3948129dcf[…]e923b54bfdd0d
IP: 81.235.xxx.xxx
2025-05-07 07:36:39 UTC

MARKUS MARKO DRAGICEVIC
Styrelseledamot
Serienummer: 2d4688324dc1f4[…]4402b581ceb02
IP: 213.65.xxx.xxx
2025-05-07 07:39:52 UTC

ROLF BJERNDELL
Styrelseledamot
Serienummer: b23158c40161ba[…]72485a9b8acbe
IP: 217.210.xxx.xxx
2025-05-07 08:28:04 UTC

Eva Heléne Nielsen
VD/Styrelseledamot
Serienummer: c5b8e278969e3c[…]671f13c2381c9
IP: 89.160.xxx.xxx
2025-05-07 08:47:00 UTC

KAJ SÖDERSTRÖM
Styrelseledamot
Serienummer: 549f3af42e1497[…]fb4dae1bd785a
IP: 81.235.xxx.xxx
2025-05-07 08:57:29 UTC

CECILIA STÅHL
Revisor
Serienummer: f1544fa729b5f4[…]d3f2577ed6422
IP: 37.208.xxx.xxx
2025-05-07 12:59:13 UTC

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

ank=20250624-20250625041704
Penneo dokumentnyckel: BL05U-1AC6U-CLR8Y-FWC0R-CF6VS-LY

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i DUG Foodtech AB
Org.nr. 559054-4655

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen
Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för DUG Foodtech AB för år 2024. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.
Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar
Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för föregående räkenskapsår har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 12 juni 2024 med modifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.
Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna

Penneo dokumentnyckel: 7E226-TQTW-Y8IQE-0Y4MO-1D9KN-OEFR0

ank=20250624;20250625041711

Crowe

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för DUG Foodtech AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.
Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Personlig dokumentnyckel: 7E226-T1QTW-Y8IQE-0Y4MO-1D9KN-O

Crowe

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Nyström & Partners Revision KB

Cecilia Ståhl
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: 7E226-T1QTW-Y8IQE-0Y4MO-1D9KN-OEFRO

ank=20250624-20250625042172

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

CECILIA STÅHL
Revisor
Serienummer: f1544fa729b5f4[...]d3f2577ed6422
IP: 37.208.xxx.xxx
2025-05-07 12:59:13 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: 7E226-T1QTW-Y8IQE-0Y4MO-1D9KN-OL

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.