

# Årsredovisning

för

## Neaktiva 1 AB

556682-8785

Räkenskapsåret

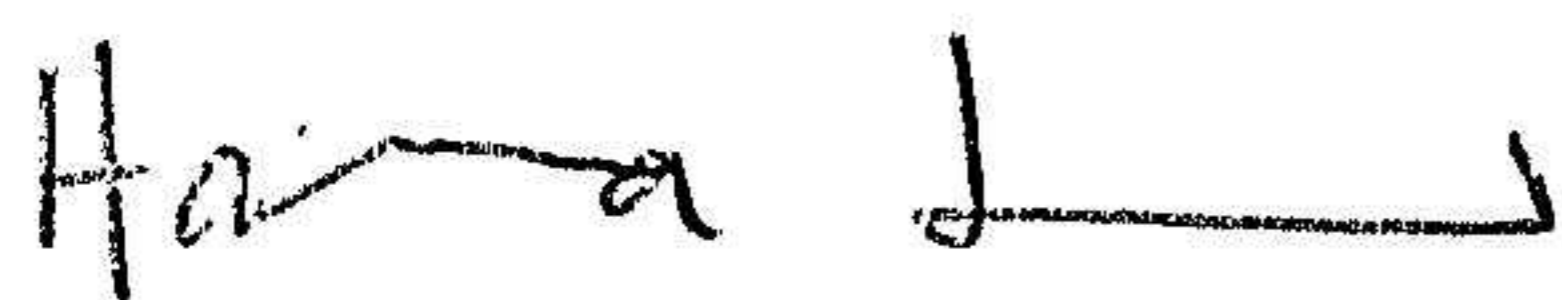
2022

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Neaktiva 1 AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 24 maj 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2023-05-24



Hanna Jonasson

# Årsredovisning

för

## Neaktiva 1 AB

556682-8785

Räkenskapsåret

2022

### Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	2
Balansräkning	3-4
Förändring i eget kapital	5
Noter	6-8

Styrelsen för Neaktiva 1 AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Då alla belopp är avrundade kan avrundningsdifferenser förekomma.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget har under året varit vilande och har inte haft några anställda.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Ägarförhållanden

Neaktiva 1 AB ägs till 100% av Posten & Bring Holding 1 AS, org.nr 923671420, Oslo, Norge, som i sin tur är ett helägt dotterbolag till Posten Norge AS, org.nr. 984661185, Oslo, Norge.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	2	1 104	124 064	0	-10
Balansomslutning	2 033	2 189	201 085	5 421	5 421
Soliditet (%)	97,4	90,4	100,0	100,0	100,0

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

ansamlad förlust	-958 484 817
överkursfond	960 159 343
årets vinst	1 484
	<b>1 676 010</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	1 676 010

Neaktiva 1 AB  
Org.nr 556682-8785

2 (8)

## Resultaträkning

Tkr

Not

2022-01-01  
-2022-12-31

2021-01-01  
-2021-12-31

### Rörelsens kostnader

Övriga externa kostnader

-14

0

-14

0

### Rörelseresultat

-14

0

### Resultat från andelar i koncernföretag

Räntetäkter och liknande resultatposter

16

1 104

16

1 104

### Resultat efter finansiella poster

2

1 104

Bokslutsdispositioner

2

0

-255

### Resultat före skatt

2

849

Skatt på årets resultat

-1

-158

### Årets resultat

1

691

2023070411393



Neaktiva 1 AB  
Org.nr 556682-8785

3 (8)

## Balansräkning

Tkr

Not

2022-12-31

2021-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag

3, 4

0

0

0

0

**Summa anläggningstillgångar**

**0**

**0**

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Fordringar hos koncernföretag

2 033

2 189

**2 033**

**2 189**

**Summa omsättningstillgångar**

**2 033**

**2 189**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**2 033**

**2 189**

2023070411394



Neaktiva 1 AB  
Org.nr 556682-8785

4 (8)

## Balansräkning

Tkr

Not

2022-12-31

2021-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

5

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

101

101

**101**

**101**

##### *Fritt eget kapital*

Fri överkursfond

960 159

960 159

Balanserad vinst eller förlust

-958 485

-959 176

Årets resultat

1

691

**1 676**

**1 675**

#### Summa eget kapital

**1 777**

**1 776**

#### Obeskattade reserver

6

255

255

#### Kortfristiga skulder

Aktuella skatteskulder

1

158

#### Summa kortfristiga skulder

**1**

**158**

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

**2 033**

**2 189**

2023070411395



## Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>	<b>101</b>	<b>960 159</b>	<b>-759 175</b>	<b>201 085</b>
Årets resultat			691	691
Utdelning			-200 000	-200 000
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-199 309</b>	<b>-199 309</b>
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>	<b>101</b>	<b>960 159</b>	<b>-958 484</b>	<b>1 776</b>
Årets resultat			1	1
<b>Summa totalresultat</b>			<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>101</b>	<b>960 159</b>	<b>-958 483</b>	<b>1 777</b>

2023070411396



## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinsipier

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

#### Koncertillhörighet

Moderföretaget i den minsta koncernen där bolaget är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Posten Norge AS, org.nr 984661185, Oslo, Norge.

Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2.

#### Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar. Instrumenten redovisas i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

#### Likvida medel

Bolaget har medel på koncernkonto med Posten Norge AS som huvudkontoinnehavare. Dessa klassificeras som koncernfordran/skuld i balansräkningen.

## Nyckeltalsdefinitioner

### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

### Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

### Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

## Not 2 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Avsättning periodiseringsfond	0	-255
	0	-255

## Not 3 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	971 404	971 404
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>971 404</b>	<b>971 404</b>
Ingående nedskrivningar	-971 404	-971 404
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-971 404</b>	<b>-971 404</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 4 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel	Org.nr	Säte
Bring E-commerce & Logistics A/S	100%		
Bring E-commerce & Logistics A/S		29390142	Greve

**Not 5 Disposition av vinst eller förlust**

2022-12-31

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

ansamlad förlust	-958 485
överkursfond	960 159
årets vinst	1
	<b>1 676</b>

disponeras så att i ny räkning överföres	1 676
---------------------------------------------	-------

**Not 6 Obeskattade reserver**

2022-12-31

2021-12-31

Periodiseringsfond	255	255
	<b>255</b>	<b>255</b>

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Thomas Støkken  
Styrelsens ordförande

Hanna Jonasson  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young

Niklas Paulsson  
Auktoriserad revisor

# Verifikasjon

Transaksjon 09222115557492918035

## Dokument

Årsredovising 2022 - Neaktiva 1 AB - Slutlig  
Hoveddokument  
9 sider  
Initiert på 2023-05-23 13:29:11 CEST (+0200) av Emelie  
Bengtsson (EB)  
Ferdigstilt den 2023-05-24 16:07:44 CEST (+0200)

## Initiativtaker

Emelie Bengtsson (EB)  
Posten Norge AS  
emelie.bengtsson@bring.com

## Signerende parter

Thomas Støkken (TS)  
Bring  
Thomas.Stokken@bring.com



Navnet norsk BankID oppga var "Thomas Støkken"  
BankID utstedt av "Danske Bank A/S"  
2023-03-09 19:29:29 CET (+0100)  
Signert 2023-05-23 14:31:10 CEST (+0200)

Hanna Jonasson (HJ)  
Bring  
Hanna.Jonasson@bring.com



Navnet svensk BankID oppga var "HANNA KRISTINA I  
JONASSON"  
Signert 2023-05-24 15:59:24 CEST (+0200)

Niklas Paulsson (NP)  
EY  
niklas.paulsson@se.ey.com



Navnet svensk BankID oppga var "Niklas Paulsson"  
Signert 2023-05-24 16:07:44 CEST (+0200)



# Verifikasjon

Transaksjon 09222115557492918035

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. Informasjon i kursiv har blitt verifisert trygt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Neaktiva 1 AB, org.nr 556682-8785

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Neaktiva 1 AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Neaktiva 1 ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Neaktiva 1 AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better  
working world

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Neaktiva 1 AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Neaktiva 1 AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings skyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Niklas Paulsson  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering.  
Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**Niklas Paulsson**

Auktoriserad revisor

Serienummer: 19620723xxxx

IP: 109.228.xxx.xxx

2023-05-24 14:14:40 UTC



2023070411404

Penneo dokumentnyckel: OOE2E-EGN5I-SEW2E-DXB2-WSVEV-GMEFL

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

2023070411405

**Integrert årsrapport 2022**

1 Om oss  
 2 Styrets arbeid  
 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital) ..... 42  
 Våre kunder (Kundekapital) ..... 51  
 Vår Innovasjonskraft (Intellektuell Kapital) ..... 55  
 Vårt nettverk (Sosial Kapital) ..... 60  
 Vår miljøhensyn (Miljøkapital) ..... 68  
 Vår økonomiske bæreevne (Finansiell Kapital) ..... 87  
 Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 89  
 EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 92  
 ▶ Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern ..... 94  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155  
 Alternative resultatmål ..... 193  
 Styrets erklæring ..... 199  
 Uavhengig revisors beretning ..... 200



**Årsregnskap med noter**  
 for Posten Norge Konsern

Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern 94

**Integrert årsrapport 2022**

1 Om oss  
 2 Styrets arbeid  
 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital) ..... 42  
 Våre kunder (Kundekapital) ..... 51  
 Vår Innovasjonskraft (Intellektuell Kapital) ..... 55  
 Vårt nettverk (Sosial Kapital) ..... 60  
 Vår miljøhensyn (Miljøkapital) ..... 68  
 Vår økonomiske bæreevne (Finansiell Kapital) ..... 87  
 Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 89  
 EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 92  
 ▶ Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern ..... 94  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155  
 Alternative resultatmål ..... 193  
 Styrets erklæring ..... 199  
 Uavhengig revisors beretning ..... 200

**RESULTATREGNSKAP**

Betep i mill. kroner

	Note	2022	2021
<b>Driftsinntekter</b>	1, 2	23 429	24 716
Vare- og tjenestekostnader	1	10 072	10 369
Lønn og personalkostnader	3, 4	8 518	8 000
Avskrivninger	10, 18	1 384	1 240
Nedskrivninger av immaterielle eiendeter og varige driftsmidler	9, 10, 18	105	68
Andre driftskostnader	5	3 050	2 983
<b>Driftskostnader</b>		<b>23 208</b>	<b>23 260</b>
Andre inntekter/(kostnader)	6	(371)	3
Resultat fra tilknyttede selskap	11	7	3
<b>Driftsresultat</b>		<b>(143)</b>	<b>1 462</b>
Finansinntekter	7	334	225
Finanskostnader	7	534	334
<b>Netto finansinntekt/(kostnad)</b>		<b>(200)</b>	<b>(109)</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>(343)</b>	<b>1 352</b>
Skattekostnad	8	(66)	294
<b>Årsresultat</b>		<b>(277)</b>	<b>1 058</b>
Kontrollerende eierinteresser		(271)	1 051
Ikke-kontrollerende eierinteresser	(5)	7	

**OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT**

Betep i mill. kroner

	Note	2022	2021
<b>Årsresultat</b>		<b>(277)</b>	<b>1 058</b>
Estimatavvik pensjon	4, 8	47	12
<b>Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat</b>		<b>47</b>	<b>12</b>
Omregningsdifferanser		(25)	(160)
Sikring av nettoinvestering	8, 21	13	26
<b>Sum omregningsdifferanser</b>		<b>(12)</b>	<b>(134)</b>
Kontantstrømskring	8, 21	(17)	1
<b>Poster som vil bli reklassifisert til resultat</b>		<b>(29)</b>	<b>(133)</b>
<b>Utvidet resultat</b>		<b>18</b>	<b>(121)</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>(259)</b>	<b>937</b>
<b>Totalresultat fordeler seg som følger</b>			
Kontrollerende eierinteresser		(253)	930
Ikke-kontrollerende eierinteresser	(6)	7	

## Integrert årsrapport 2022

### 1 Om oss

### 2 Styrets arbeid

### 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital).....	42
Våre kunder (Kundekapital).....	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital).....	55
Vårt nettverk (Sosial kapital).....	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital).....	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital).....	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping.....	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter.....	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern.....	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS.....	155
Alternative resultatmål.....	193
Styrets erklæring.....	193
Uavhengig revisors beretning.....	200

## BALANSE

Beløp i mill. kroner

	Note	31.12.2022	31.12.2021
<b>EJENDELER</b>			
Immaterielle eiendeler	9.10	2 027	2 079
Utsatt skattefordel	8	251	179
Varige driftsmidler	9.10	6 498	5 743
Rott til bruk-eiendeler	9.18	3 266	2 981
Investeringer i tilknyttede selskap	11	59	31
Investeringer i aksjer og andeler	11.13	251	90
Rentebærende langsiktige fordringer	13.15.18	73	51
Andre finansielle anleggsmidler	13.21	23	111
<b>Anleggsmidler</b>		<b>12 449</b>	<b>11 266</b>
Rentefri kortsiktige fordringer	13.16.21	3 895	3 530
Rentebærende kortsiktige fordringer	13.15.18	116	99
Likvide midler	13.17	2 685	3 448
<b>Omløpsmidler</b>		<b>6 694</b>	<b>7 077</b>
<b>Eiendeler</b>		<b>19 143</b>	<b>18 342</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Aksjekapital		3 120	3 120
Annen egenkapital		2 529	4 104
Ikke-kontrollerende eierinteresser		56	49
<b>Egenkapital</b>		<b>5 715</b>	<b>7 273</b>
Utsatt skatt	8	43	
Andre avsetninger for forpliktelser	12	936	725
<b>Avsetninger for forpliktelser</b>		<b>979</b>	<b>725</b>
Langsiktige leaseforpliktelser	13.18	2 837	2 570
Rentebærende langsiktig gjeld	13.19	1 111	1 618
Rentefri langsiktig gjeld	13.20.21	29	7
<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>3 976</b>	<b>4 195</b>
Kortsiktige leaseforpliktelser	13.18	743	667
Rentebærende kortsiktig gjeld	13.19	3 187	969
Rentefri kortsiktig gjeld	12.13.20.21	4 524	4 294
Betalbar skatt	8	19	218
<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>8 473</b>	<b>6 149</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		<b>19 143</b>	<b>18 342</b>

Styremøte 30. mars 2023

*Anne Carline Tanum*

Anne Carline Tanum (leder)

*Finn Kinserdal*

Finn Kinserdal

*Liv Fiksdahl*

Liv Fiksdahl

*Tina Stiegler*

Tina Stiegler

*Patrik Berglund*

Patrik Berglund

*Gerd Øiahalv*

Gerd Øiahalv

*Knut Marius Lydvo*

Knut Marius Lydvo (Vara)

*Lars Nilsen*

Lars Nilsen

*Tove Gravdal Rundtorn*

Tove Gravdal Rundtorn

*Tone Wille*

Tone Wille (konsernsjef)

## Integrert årsrapport 2022

### 1 Om oss

### 2 Styrets arbeid

### 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital).....	42
Våre kunder (Kundekapital).....	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital).....	55
Vårt nettverk (Sosial kapital).....	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital).....	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital).....	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping.....	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter.....	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern.....	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS.....	155
Alternative resultatmål.....	193
Styrets erklæring.....	193
Uavhengig revisors beretning.....	200

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Beløp i mill. kroner

	Note	2022	2021
Resultat før skatt		(343)	1 362
Periodens betalte skatter	8	(213)	(189)
(Govinst)/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper		(11)	(22)
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	9.10.18	1 568	1 308
Resultat fra tilknyttede selskaper	11	(7)	(3)
Finansposter uten kontantstrømeffekt		213	135
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld		(127)	(280)
Endring i øvrig arbeidskapital <sup>1)</sup>		328	(258)
Endring i andre tilsvarende		(26)	(80)
Innbetalte renter		9	51
Utbetalte renter		(197)	(177)
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>1 197</b>	<b>1 637</b>
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10	(1 276)	(1 062)
Kontanteffekt ved kjøp av virksomhet	23	(181)	(187)
Kontanteffekt ved kjøp og salg av and-ø aksjer <sup>2)</sup>		(136)	(44)
Kontanteffekt ved kjøp av tilknyttede selskaper	11	(22)	
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	10	21	88
Kontanteffekt ved salg av virksomhet	23	6	30
Endringer andre finansielle anleggsmidler		13	(14)
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(1 584)</b>	<b>(1 189)</b>
Utbetaling ved nedbetaling av leaseforpliktelser	18	(757)	(857)
Innbetaling ved opptak av gjeld	19	2 000	1 200
Utbetaling ved nedbetaling av gjeld	19	(461)	(1 111)
(Nedgang)/økning i kassekreditt	19	159	5
Utbetalt utbytte		(1 315)	(1 060)
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>(374)</b>	<b>(1 823)</b>
<b>Endring i likvide midler gjennom året</b>		<b>(761)</b>	<b>(1 175)</b>
Likvide midler ved periodens begynnelse		3 448	4 680
Valutakursdifferanser		(4)	(57)
<b>Likvide midler ved periodens slutt</b>		<b>2 683</b>	<b>3 448</b>

<sup>1)</sup> Det ble i 2022 bestemt for innføring av pensjonsforpliktelser i konsernet, se note 4 for ytterligere informasjon.  
<sup>2)</sup> Se detaljer i vedlegg 5 ved årsmøtet 2022 og i årsrapporten 2022, side 168 om likviditet og 12 om likviditet.

Konsernet utarbeider kontantstrøm etter den indirekte metoden. Bruk av den indirekte metoden innebærer at kontantstrøm fra investerings- og finansieringsaktiviteter rapporteres

brutto, mens det regnskapsmessige resultatet avstemmes mot kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter.

## Integrert årsrapport 2022

## 1 Om oss

## 2 Styrets arbeid

## 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital) .....	42
Våre kunder (Kundekapital) .....	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) .....	55
Vårt nettverk (Sosial kapital) .....	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital) .....	68
Vår økonomiske bærevne (Finansiell kapital) .....	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping .....	85
EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter .....	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern .....	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS .....	155
Alternativt resultatmål .....	193
Styrets erklæring .....	199
Uavhengig revisors beretning .....	200

## EGENKAPITALOPPSTILLING

Aksjekapital og overkurs tilsvarer innskutt kapital i Posten Norge AS.

Sikringsreserven inkluderer den samlede netto endringen i virkelig verdi på sikringsinstrumentet i en kontantstrømsikring. Inntil den sikrede kontantstrøm skjer eller ikke lenger er forventet å skjje

Omregningsdifferanser oppstår i forbindelse med valutaforskjeller i konsolideringen av utenlandske datterselskaper, og sikring av nettoinvestering i utenlandske enheter. Valutaforskjeller på pengeposter (gjeld eller fordring hvis oppgjør hverken er planlagt eller sannsynlig i overskuelig fremtid) som i realiteten er en del av et selskaps netto investering i en utenlandsk enhet behandles som omregningsdifferanser. Ved avhendelse av utenlandsk enhet vil akkumulerte omregningsdifferanser knyttet til enheten røklassifiseres til resultatet i samme periode som gevinsten eller tapet ved avhendelsen resultatføres

Transaksjonskostnader direkte knyttet til egenkapitaltransaksjoner blir innregnet direkte i egenkapitalen etter fradrag for skatt

Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av egenkapitalen presenteres på egne linjer.

Aksjene i morselskapet Posten Norge AS er i sin helhet eid av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet. Aksjekapital per 31. desember 2022 bestod av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner.

I norske konsernforhold er del egenkapitalen i morselskapet som er beregningsgrunnlag for utdeling av utbytte. For det årlige utbyttet blir fastsatt, gjøres det en selvstendig vurdering av den økonomiske situasjonen og fremtidsutsiktene for konsernet. Foreslått utbytte for regnskapsåret 2022 er 0 kroner.

Det ble på generalforsamlingen i mai 2022 vedtatt at det skulle utbetales utbytte for regnskapsåret 2021 på 1 315 mill. kroner. Utbytte ble utbetalt i juni 2022.

## Integrert årsrapport 2022

## 1 Om oss

## 2 Styrets arbeid

## 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital) .....	42
Våre kunder (Kundekapital) .....	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) .....	55
Vårt nettverk (Sosial kapital) .....	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital) .....	68
Vår økonomiske bærevne (Finansiell kapital) .....	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping .....	85
EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter .....	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern .....	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS .....	155
Alternativt resultatmål .....	193
Styrets erklæring .....	199
Uavhengig revisors beretning .....	200

Beløp i mill. kroner

	Kontrollerende eierinteresser							Ikke-kontrollerende eierinteresser	Total egenkapital
	Aksjekapital	Overkurs	Sikringsreserv	Omregningsdifferanse	Opplyent egenkapital	Annent egenkapital	Egenkapital		
<b>Egenkapital 01.01.2022</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(6)</b>	<b>149</b>	<b>2 969</b>	<b>4 104</b>	<b>49</b>	<b>7 273</b>	
Årsresultat					(271)	(271)	(5)	(277)	
Utvidet resultat			(17)	(12)	47	18		18	
<b>Totalresultat</b>			<b>(17)</b>	<b>(12)</b>	<b>(225)</b>	<b>(253)</b>	<b>(5)</b>	<b>(259)</b>	
Utbytte					(1 315)	(1 315)	(3)	(1 318)	
Endring ikke-kontr. eierint				(1)	(5)	(7)	26	19	
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(23)</b>	<b>136</b>	<b>1 423</b>	<b>2 529</b>	<b>66</b>	<b>5 715</b>	

	Kontrollerende eierinteresser							Ikke-kontrollerende eierinteresser	Total egenkapital
	Aksjekapital	Overkurs	Sikringsreserv	Omregningsdifferanse	Opplyent egenkapital	Annent egenkapital	Egenkapital		
<b>Egenkapital 01.01.2021</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(7)</b>	<b>283</b>	<b>2 969</b>	<b>4 237</b>	<b>9</b>	<b>7 387</b>	
Årsresultat					1 051	1 051	7	1 058	
Utvidet resultat			1	(134)	12	(121)		(121)	
<b>Totalresultat</b>			<b>1</b>	<b>(134)</b>	<b>1 063</b>	<b>930</b>	<b>7</b>	<b>937</b>	
Utbytte					(1 060)	(1 060)	(7)	(1 067)	
Endring ikke-kontr. eierint							39	39	
Øvrige endringer i egenkapital					(3)	(3)	1	(2)	
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(6)</b>	<b>149</b>	<b>2 969</b>	<b>4 104</b>	<b>49</b>	<b>7 273</b>	

## Integrert årsrapport 2022

1 Om oss	
2 Styrets arbeid	
3 Vår verdiskaping	
Våre ansatte (Humankapital)	42
Våre kunder (Kundekapital)	51
Vår Innovasjonskraft (Intellektuell kapital)	55
Vårt nettverk (Sosial kapital)	60
Våre miljøhensyn (Miljøkapital)	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital)	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS	155
Alternativt resultatmål	193
Styrets erklæring	193
Uavhengig revisors beretning	200



## Noter for Posten Norge Konsern

Generell informasjon	101
Segmentinformasjon	105
Note 1 Segmenter	105
Resultatposter	108
Note 2 Driftsinntøker	108
Note 3 Lønn og personalkostnader	110
Note 4 Pensjoner	111
Note 5 Andre driftskostnader	115
Note 6 Andre inntekter (kvinntilbud)	115
Note 7 Finansinntekter/kostnader	116
Note 8 Skatt	117
Ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser	120
Note 9 Nedskrivning av ikke-finansielle eiendeler	120
Note 10 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	125
Note 11 Investeringer i selskaper og virksomheter	129
Note 12 Avsetninger for forpliktelser	131
Finansielle eiendeler og forpliktelser	132
Note 13 Oversiktlige finansielle eiendeler og forpliktelser	132
Note 14 Finansiell risiko og kapitalstyring	136
Note 15 Rentebærende langsiktige og kortsiktige fordringer	140
Note 16 Rentefrie kortsiktige fordringer	141
Note 17 Likvide midler	142
Note 18 Leierforpliktelser (leieavtaler)	143
Note 19 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld	146
Note 20 Rentofri langsiktig og kortsiktig gjeld	147
Note 21 Derivater og sikringsforhold	148
Andre forhold	150
Note 22 Garantiansvar/parastilløser	150
Note 23 Endringer i konsernets struktur	151
Note 24 Nærstående parter	153
Note 25 Regulatoriske forhold	153

## Integrert årsrapport 2022

1 Om oss	
2 Styrets arbeid	
3 Vår verdiskaping	
Våre ansatte (Humankapital)	42
Våre kunder (Kundekapital)	51
Vår Innovasjonskraft (Intellektuell kapital)	55
Vårt nettverk (Sosial kapital)	60
Våre miljøhensyn (Miljøkapital)	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital)	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS	155
Alternativt resultatmål	193
Styrets erklæring	193
Uavhengig revisors beretning	200

## Generell informasjon

### POSTEN NORGE KONSERN

Posten Norge AS ble etablert som selskap den 1. desember 1996 og er i dag et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier. Posten Norge er et nordisk post- og logistikk-konsern som utvikler og leverer høytidelige løsninger innenfor post, kommunikasjon og logistikk i Norden. Posten Norge AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

### GRUNNLAG FOR UTARBEIDELSEN AV KONSERNREGNSKAPET

Konsernregnskapet til Posten Norge er utarbeidet i samsvar med gjeldende Internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og forkløringer fra IFRS-ortolkingskomité (IFRIC), som er fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og vedtatt av EU.

Regnskapet er i hovedsak basert på et historisk kost-prinsipp, blant annet med unntak av finansielle eiendeler og forpliktelser (horunder derivater), som er vurdert til virkelig verdi.

Eiendeler klassifiseres som kortsiktige når de forventes å bli realisert skal selges eller forbrukes i konsernets normale

driftssyklus, eller forfaller/forventes å bli realisert eller gjort opp innen 12 måneder fra slutten av rapporteringsperioden. Andre eiendeler er klassifisert som langsiktige.

Gjeld klassifiseres som kortsiktig når den forventes å bli gjort opp i konsernets normale driftssyklus, er holdt hovedsakelig for handelsformål, forventes å bli gjort opp innen 12 måneder fra slutten av rapporteringsperioden eller hvis konsernet ikke har en ubetinget rett til å utsette oppgjør til minst 12 måneder etter rapporteringsperioden. All annen gjeld er klassifisert som langsiktig. Utbytte innregnes som gjeld når det er formelt vedtatt av generalforsamlingen.

Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), avrundet til nærmeste million, dersom ikke annet er angitt. Som følge av avrundning kan det forekomme at tallene i en eller flere linjer eller kolonner i konsernregnskapet ikke lar seg summere til totalen i linjen eller kolonnen.

Etter offentliggjøring av foreløpig årsresultat i konsernets kvartalsrapport for 4. kvartal 2022 ble det utført en korreksjon som økte andre driftskostnader.

Driftssyklus, eller forfaller/forventes å bli realisert eller gjort opp innen 12 måneder fra slutten av rapporteringsperioden. Andre eiendeler er klassifisert som langsiktige.

### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den samlede finansielle stillingen for morselskapet Posten Norge AS og selskaper som Posten Norge AS har kontroll over. Kontroll oppstår når konsernet er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i selskapet det er investert i, og har mulighet til å påvirke denne avkastningen gjennom sin kontroll over selskapet som det er investert i.

Datterselskap konsolideres fra tidspunktet kontroll oppstår, og dekonsolideres når kontroll opphører. Ved dekonsolidering innregnes gevinst eller tap i resultatet. En eventuell gjenværende investering måles til virkelig verdi på tidspunktet for dekonsolidering. Transaksjoner som ikke medfører tap av kontroll, behandles som egenkapitaltransaksjoner.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og andre hendelser under like forutsetninger. Klassifiseringen av

poster i resultat og balanse er gjennomført etter ensartede definisjoner. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet, inkludert intern fortjeneste og urealisert gevinst og tap, er eliminert.

Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av egenkapitalen er vist på egen linje i konsernets egenkapital. For ikke-kontrollerende eierinteresser vises andel av årsresultatet etter skatt i resultatoppstillingen og andel av totalresultatet i oppstilling av totalresultatet.

Investeringer i utknyttede selskaper regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Øvrige eiendeler i andre selskaper innregnes og måles løpende til virkelig verdi med verdiendring ført som gevinst eller tap i resultatet.

### Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som benyttes i det økonomiske miljøet enhetene i hovedsak opererer i (funksjonell valuta). Konsernets presentasjonsvaluta er norske kroner, som også er morselskapets funksjonelle valuta. Det henvises til note

## Integrert årsrapport 2022

**1 Om oss**  
**2 Styrets arbeid**  
**3 Vår verdiskaping**

Våre ansatte (Humankapital) ..... 42  
 Våre kunder (Kundekapital) ..... 51  
 Vår Innovasjonskraft (Intellektuell kapital) ..... 55  
 Vårt nettverk (Sosial kapital) ..... 60  
 Vår miljøhensyn (Miljøkapital) ..... 68  
 Vår økonomiske barerovne (Finansiell kapital) ..... 87  
 Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 89  
 EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 93  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge konsern ..... 94  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155  
 Alternativer resultatmål ..... 193  
 Styrets erklæring ..... 199  
 Uavhengig revisors beretning ..... 202

14 Finansiell risiko og kapitalstyring for informasjon om konsernets viktigste valutakurser.

**Transaksjoner og balansoposter**  
 Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til kursen på transaksjonstidspunktet.

På balansedagen blir monetære poster i utenlandsk valuta omregnet til balansedagens kurs. Valutagavinst og tap ved oppgjør og omregning av mono-

tære poster innregnes som henholdsvis finansinntekter og finanskostnader. Dersom valuteposisjonen anses som kontantstrømskring eller sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet, innregnes gevinst og tap som del av utvidet resultat

Ikke-monetære poster i utenlandsk valuta som måles til historisk kost, omregnes til kursen på opprinnelig transaksjonstidspunkt. Ikke-monetære poster i utenlandsk valuta som måles til

virkelig verdi, måles til kursen på tidspunktet for måling av virkelig verdi.

**Datterselskaper og tilknyttede selskap**  
 Ved konsolidering av datterselskaper, og innregning av investering i tilknyttede selskap eller egenkapitalmottoken, omregnes resultat, eiendeler og forpliktelser fra funksjonell valuta til norske kroner, som er konsernets prosentajunsvaluta. Eiendeler og forpliktelser omregnes basert på kursen på

balansedagen. Inntekter og kostnader omregnes basert på månedlig gjennomsnittskurs. Omregningsdifferanser innregnes i utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen (se Egenkapitaloppstillingen). Ved avhendelse av utenlandske datterselskap og tilknyttede selskap blir akkumulerte omregningsdifferanser knyttet til enheten reklassifisert over resultatet og inkludert som en del av gevinst eller tap ved avhendelse

### REGNSKAPSPRINSIPPER

Betydelige regnskapsprinsipper er oppsummert i listen under og inkorporert i de enkelte notene. Regnskapsprinsippene er markert med **P**.

Betydelige Regnskapsprinsipper	Note	IFRS-standard
Segmentrapportering	Note 1 Segmenter	IFRS 8
Inntekter fra kontrakter med kunder	Note 2 Driftsinntekter	IFRS 15
Pensjoner	Note 4 Pensjoner	IAS 19
Skatter	Note 8 Skatt	IAS 12
Nedskrivning av ikke-finansielle eiendeler	Note 9 Nedskrivning av ikke-finansielle eiendeler	IAS 36
Immaterielle eiendeler og Valgte driftsmidler	Note 10 Immaterielle eiendeler og Valgte driftsmidler	IAS 38, IAS 16
Investeringer i datterselskap og tilknyttede selskap	Note 11 Investeringer i selskaper og virksomheter	IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12, IAS 28
Avsetning for forpliktelser og Betingede forpliktelser og eiendeler	Note 12 Avsetning for forpliktelser	IAS 19, IAS 37
Finansielle instrumenter	Note 13 Oversikt finansielle eiendeler og forpliktelser	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32
Kundefordringer	Note 16 Rentefrie kortsiktede fordringer	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IFRS 15, IAS 32
Kontanter og kontantekvivalenter	Note 17 Likvide midler	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 7, IAS 32
Leleforpliktelser (leleavtaler)	Note 18 Leleforpliktelser (leleavtaler)	IFRS 16
Innlån	Note 19 Rentebærende langsiktig og kortstiktig gjeld	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32
Derivater og sikringsforhold	Note 21 Derivater og sikringsforhold	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32
Virksomhets sammenslutninger	Note 23 Endringer i konsernets struktur	IFRS 3

## Integrert årsrapport 2022

**1 Om oss**  
**2 Styrets arbeid**  
**3 Vår verdiskaping**

Våre ansatte (Humankapital) ..... 42  
 Våre kunder (Kundekapital) ..... 51  
 Vår Innovasjonskraft (Intellektuell kapital) ..... 55  
 Vårt nettverk (Sosial kapital) ..... 60  
 Vår miljøhensyn (Miljøkapital) ..... 68  
 Vår økonomiske barerovne (Finansiell kapital) ..... 87  
 Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 89  
 EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 93  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge konsern ..... 94  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155  
 Alternativer resultatmål ..... 193  
 Styrets erklæring ..... 199  
 Uavhengig revisors beretning ..... 202

**Endringer i regnskapsprinsipper og noteopplysning**  
 Regnskapsprinsippene som er anvendt, er konsistente med tidligere år. I tillegg har konsernet implementert enkelte reviderte standarder og fortløpninger utgitt av IASB og vedtatt av EU, som er relevant for virksomheten og har trådt i kraft for regnskapsåret som begynte 1. januar 2022. Implementeringen av disse reviderte standardene og fortløpningene har ikke medført vesentlige endringer i konsernregnskapet.

**Vedtatte og endrede standarder som ikke er trådt i kraft eller manglet godkjenning av EU**  
 Følgende standarder og uttalelser som er relevante for Posten Norge er utstedt, men ikke trådt i kraft eller manglet godkjenning av EU for regnskapsåret 2022:

**Endring IAS 1 knyttet til presentasjon av regnskapsprinsipper**  
 Endring i IAS 1 Presentasjon av finansregnskap gjelder for årsregnskaper som starter etter 1. januar 2023. Endringene medfører at det skal gis informasjon om vesentlige regnskapsprinsipper i stedet for betydelige regnskapsprinsipper. Det gis ytterligere veiledning i standarden for å vurdere hvilke regnskapsprinsipper som er vesentlige.

Implementeringen av denne endringen forventes å gi mindre endringer i noteinformasjonen i konsernregnskapet.

Ytterligere vedtatte nye og endrede standarder som ikke er trådt i kraft, er forventet å ikke medføre vesentlige endringer i konsernregnskapet.

**BRUK AV SKJØNN OG REGNSKAPSESTIMATER**  
 Ledelsen gjennomfører sentrale regnskapsvurderinger (skjønn) ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper. Ved vesentlig utøvelse av skjønn er dette redogjort for i tilhørende note.

Utarbeidelse av konsernets årsregnskap innebærer at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld og tilhørende opplysninger. Estimater og underliggende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses å være rimelige under omstendighetene. Faktiske resultater kan variere fra disse estimatene. De fleste balanseposter vil i noen grad være påvirket av estimeringsusikkerhet. Der denne er vesentlig, er dette beskrevet og inngår i omtalen av tilhørende note.

Vesentlig bruk av skjønn og estimeringsusikkerhet er markert med **E**.

Konsernet står overfor betydelige risikoer og muligheter som følge av klimendringer og nye krav og reguleringer, som har til hensikt å redusere klimagassutslipp. Klimarisiko inndeles i overgangsrisiko og fysisk risiko. Overgangsrisiko

er risikoen som oppstår ved overgang til et lavutslippssamfunn. Fysisk risiko er risikoen for at geografiske og klimatiske endringer påvirker konsernets eiendeler og drift direkte. Risikoene og mulighetene er integrert i konsernets risikostyring, og konsernet har vedtatt en klima- og miljøstrategi med ambisjoner i tråd med Parisavtalen. Det vises til nærmere beskrivelse av Vår miljøhensyn i den integrerte rapportens kapittel 3.

Klimarisiko kan medføre vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld blant annet som følge av fremtidig revidering av brukstid for varige driftsmidler og immaterielle eiendeler og endrede forutsetninger lagt til grunn ved vurdering av verdifall av eiendeler. Vurdering av disse endringene kan kreve betydelig grad av skjønn. Ved utgangen av 2022 ble det vurdert at nåværende og fremtidige økonomiske konsekvenser av klimarisiko for Posten Norge var svært usikre. Denne usikkerheten er vurdert og beskrevet i relevante noter.

Klimarisiko er omtalt i den enkelte note der hvor denne anses særlig relevant, og er markert med **G**.

## Integrert årsrapport 2022

### 1 Om oss

### 2 Styrets arbeid

### 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital)	42
Våre kunder (Kundekapital)	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital)	55
Vårt nettverk (Sosialkapital)	60
Våre miljøhensyn (Miljøkapital)	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital)	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge konsern	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS	155
Alternativt resultatmål	193
Styrets erklæring	199
Uavhengig revisors beretning	200

Listen nedenfor oppsummerer eiendels- og gjeldsposter som i vesentlig grad er basert på skjønn, estimater og forutsetninger om fremtiden. Disse regnskapspostene har en betydelig

risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi i løpet av neste regnskapsår. Det angis også i hvilke noter klimarisiko er særskilt omtalt

Eiendel/Gjeld	Note	Brak av skjønn og/eller estimat/forutsetninger
Pensjonsforpliktelse	Note 4 Pensjoner	Nåverdi av pensjonsforpliktelsene bestemt av en rekke aktuarmessige forutsetninger
Utsatt skattefordel	Note 8 Skatt	Vurdering av størrelsen på utsatt skattefordel som kan nyttiggjøres
Immaterielle eiendeler og Varige driftsmidler	Note 9 Nedskrivning av ikke-finansielle eiendeler	Nåverdi av fremtidig kontantstrøm, Vurdering av klimarisiko
Immaterielle eiendeler og Varige driftsmidler	Note 10 Immaterielle eiendeler og Varige driftsmidler	Vurdering av klimarisiko
Avsetning for forpliktelser	Note 12 Avsetning for forpliktelser	Beregnet avsetningsbehov ut fra pådratte forpliktelser og estimert oppgjørstidspunkt, Vurdering av klimarisiko
Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld	Note 14 Finansiell risiko og kapitalstyring	Vurdering av klimarisiko
Teleavtaler	Note 18 Leieforpliktelser (teleavtaler)	Vurdering av teleavtaler, leieperiode, forlengelses-opsjoner, Nåverdi av fremtidig kontantstrøm

## Integrert årsrapport 2022

### 1 Om oss

### 2 Styrets arbeid

### 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital)	42
Våre kunder (Kundekapital)	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital)	55
Vårt nettverk (Sosialkapital)	60
Våre miljøhensyn (Miljøkapital)	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital)	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge konsern	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS	155
Alternativt resultatmål	193
Styrets erklæring	199
Uavhengig revisors beretning	200

### NOTE 1 SEGMENTER

For finansiell rapportering har konsernet delt virksomheten i segmentene Logistikk og Post. Segment Logistikk består av divisjon E-handel og logistikk, Internasjonal logistikk og Next. I tillegg rapporterer Shelfless som en del av segmentet. Segment Post består av divisjon Post. Divisjon Nettverk Norden fordeles på segment Logistikk og segment Post ut fra tjenestene de leverer til de forskjellige segmentene. Divisjonen skal sørge for kostnadseffektiv drift for brev, pakker og gods i Norge og leverer ingen vesentlige eksterne tjenester. Divisjonene er sentrale enheter i styringen av konsernet, og utvikler og gjennomfører forretningsstrategier innenfor egne virksomhetsområder som understøtter konsernstrategien. Divisjonene er ansvarlige for å utvikle og levere tjenester med tilhørende service og kvalitet.

**Segment Logistikk** består av stykk- og partigods, pakker, spedisjon, lager-tjenester, hjemlevering og ekspress-tjenester. Konsernets termovirksomhet ble solgt mot slutten av 2021. Transporttjenestene omfatter nasjonal og internasjonal transport, samt hjemleveranser og ekspress-tjenester. De ulike tjenestene i segmentet er beskrevet nedenfor.

Godstransport er transport av varer som overstiger 35 kilo. Leveransen går med bil, båt, tog eller fly. Internasjonal og nasjonalt. Tjenesten består av følgende kategorier:

- stykk- og partigods som hovedsakelig er frakt på bil eller tog
- flyfrakt
- rutinemessige leveringer til installasjoner på land og til havs på den norske sokkelen
- spesialtransport med en lasteevne

på opptil 130 tonn

Sjøtransport er store forsendelser som fremføres med skip i faste ruter.

Pakketransport er forsendelser av pakker, både internasjonalt og nasjonalt. Tjenesten består i hovedsak av følgende kategorier:

- bedriftspakker, pakker direkte til tredjepart
- netthandelspakker, pakker fra nettbutikker til privatpersoner, herunder utlevert til hentepunkt, på døren eller i postkassen

Lager-tjenester er mottak, lagring, håndtering, plukk- og pakketjenester, samt returhåndtering. Tjenesten består av følgende kategorier:

- helhetstiløsning for nettbutikker fra ordrebehandling, plukk- og pakking til levering og returhåndtering

- tredjepartslogistikk for aktører innen industri, næringsmidler og varehandel
- retur- og tollhåndtering for aktører
- terminaltjenester for import, eksport og omlastning av gods og midlertidig lagring i containerdepot og trekking

Segmentet omfatter også konsernets norske og internasjonale bil- og utstyrsdrift.

Divisjon E-handel og logistikk har ansvaret for alle standardiserte pakke-produkter mot e-handelskunder, i tillegg til stykk- og partigods og tjenesteområdet hjemlevering i Norden.

Divisjon Internasjonal logistikk har ansvaret for internasjonal spedisjon av godstrafikk innenfor vei, bane, fly og sjø samt industrielt direktegods og bransjeløsninger for industri- og offshorekurder.

Divisjon Next skal innovere og utvikle nye forretningsmodeller og markeder, samt verdimaksimere portefoljeselskaper og ventureinvesteringer i Norden

Shelfless er en helhetstiløsning for effektiv og grenne lagertjenester for selskaper med nettbutikk. Posten-konsernet håndterer selskapenes logistikk og lagervirksomhet i sin helhet.

**Segment Post** består av brev-tjenester

### Regnskapsprinsipper:

Rapporterte tall og rater er aggregerte fra underliggende divisjoner basert på en vurdering av risiko og nytteforhold. Risiko og usikkerhet vurderes i forhold til ty for produkt eller tjeneste produsert/leveres. Kundegrupper, distribusjonskanaler, leveringsopp eller andre viktige faktorer rapportert og innledning av rapporterbare egenskaper er utarbeidet i samsvar med områder hvor driftsresultater gjennomgår regelmessig av Postens styre for at styret skal kunne avgjøre hvilke løsninger som skal brukes segmentet og vurderer disse innledende konsernet betrakter Postens styre som eneste beslutningsinstans.

Segmentenes regnskapsprinsipper er i samsvar med som benyttes ved utarbeidelse og presentasjon av konsernets regnskap.

For finansiell rapportering har konsernet delt virksomheten inn i to segmenter, Logistikk og Post.

Inntekter, eiendeler og investeringer rapporteres også etter geografisk med henholdsvis Norge, Sverige og den gamle land.

(adresserte og vadrørte) og pakker mellom privatpersoner (Norgespakken). I segmentet inngår Divisjon Post, samt virksomheten Bring Mail Nordic

Divisjon Post har ansvar for posttjenestene i Norge (herunder konsesjonsbelagte tjenester). Post-tjenestene består av følgende kategorier:

- post- og avisomdoling
- salg og kundeservice
- Post i Butikk
- postkontor
- landpostombud
- Norgespakken

## Integrert årsrapport 2022

1 Om oss	
2 Styrets arbeid	
3 Vår verdiskaping	
Våre ansatte (Humankapital)	42
Våre kunder (Kundekapital)	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital)	55
Vårt nettverk (Sosialkapital)	60
Vår miljøsyn (Miljøkapital)	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital)	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS	155
Alternativt resultatmål	193
Styrets erklæring	199
Uavhengig revisors beretning	200

I tillegg har divisjonen ansvar for å drive konsernets satsing på digitale tjenester, gjennom blant annet Digipost

**Annøt** består av eierfunksjon og fellesfunksjoner (Konsernstaber). Konsernet har etablert konsernstaber med ansvar for ledelse, fellesfunksjoner og faglig utvikling innenfor Mennesker og organisasjon, Konsernstrategi og kommunikasjon, Økonomi og finans, samt Digital teknologi og sikkerhet. Konsernstabene utvikler og profesjonaliserer fagmiljøene i konsernet, er pådrivere og bidrar til å realisere forretningsstrategiene.

**Eliminering** består av eliminerings av interne transaksjoner. Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner med andre segmenter er basert på kommersielle vilkår som om segmentene var uavhengige parter. Interne inntekter er

eliminert mot interne kostnader.

## RESULTAT FOR SEGMENTENE

Segmentenes driftsinntekter beskrives nærmere i note 2.

I eksterne kostnader inkl. avskrivninger inngår vare- og tjenestekostnader, lønns- og personalkostnader, avskrivninger og andre driftskostnader. Vare- og tjenestekostnader er kostnader for de innsatsfaktorer som direkte inngår i de varer og tjenester som selges, i all hovedsak transportkostnader og godtgjørelse for Post i Butikk-tjenester. Andre driftskostnader består av andre innkjøps-, salgs- og administrasjonskostnader som vedrører ordinær drift, men som ikke kan klassifiseres som vare-/ tjenestekostnader, lønns- og personalkostnader eller avskrivninger. Det vises for øvrig til note 3 og note 5 for ytterligere informasjon.

2022	Logistikk	Post	Annet	Eliminering	Konsern
Eksterne inntekter	18 471	4 958			23 429
Interne inntekter	419	441	1 505	(2 364)	
<b>Driftsinntekter</b>	<b>18 890</b>	<b>5 398</b>	<b>1 505</b>	<b>(2 364)</b>	<b>23 429</b>
Eksterne kostnader inkl. avskrivninger	16 790	4 641	1 593		23 024
Interne kostnader	1 361	790	213	(2 364)	
Nedskrivninger immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	185				185
<b>Driftskostnader</b>	<b>18 336</b>	<b>5 431</b>	<b>1 806</b>	<b>(2 364)</b>	<b>23 208</b>
Andre inntekter og (kostnader)	(179)	(164)	(28)		(371)
Inntekt fra tilknyttede selskap	7				7
<b>Driftsresultat</b>	<b>383</b>	<b>(106)</b>	<b>(329)</b>		<b>(143)</b>
Netto finansinntekter og (kostnader)					(200)
Skattekostnad					(66)
<b>Årsresultat</b>					<b>(277)</b>

2021	Logistikk	Post	Annet	Eliminering	Konsern
Eksterne inntekter	19 562	5 154			24 716
Interne inntekter	390	467	1 439	(2 295)	
<b>Driftsinntekter</b>	<b>19 952</b>	<b>5 620</b>	<b>1 439</b>	<b>(2 295)</b>	<b>24 716</b>
Eksterne kostnader inkl. avskrivninger	17 141	4 624	1 428		23 192
Interne kostnader	1 334	709	248	(2 295)	
Nedskrivninger immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	67	1			68
<b>Driftskostnader</b>	<b>18 542</b>	<b>5 334</b>	<b>1 676</b>	<b>(2 295)</b>	<b>23 250</b>
Andre inntekter og (kostnader)	3				3
Inntekt fra tilknyttede selskap	3				3
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 415</b>	<b>287</b>	<b>(238)</b>		<b>1 462</b>
Netto finansinntekter og (kostnader)					(109)
Skattekostnad					204
<b>Årsresultat</b>					<b>1 058</b>

## Integrert årsrapport 2022

1 Om oss	
2 Styrets arbeid	
3 Vår verdiskaping	
Våre ansatte (Humankapital)	42
Våre kunder (Kundekapital)	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital)	55
Vårt nettverk (Sosialkapital)	60
Vår miljøsyn (Miljøkapital)	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital)	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS	155
Alternativt resultatmål	193
Styrets erklæring	199
Uavhengig revisors beretning	200

## INVESTERING FOR SEGMENTENE

2022	Logistikk	Post	Annet	Konsern
Investering i anleggsmidlet	942	334		1 276
Avskrivninger	929	421	32	1 384
Nedskrivninger	185			185

2021	Logistikk	Post	Annet	Konsern
Investering i anleggsmidlet	897	167		1 062
Avskrivninger	834	380	26	1 240
Nedskrivninger	67	1		68

## Geografisk informasjon

Posten Norge har hovedkontor i Oslo, Norge, men har også virksomhet i Sverige, Danmark, Finland, Belgia, Hellas, Hong Kong, Nederland, Polen, Storbri-

tannia og Tyskland. Under vises en oversikt over fordelingen av inntekter og eiendeler mellom Norge, Sverige og øvrige land

	2022	2021
<b>Eksterne inntekter</b>		
Norge	15 662	15 023
Sverige	3 926	5 142
Øvrige land	3 841	4 552
<b>Sum inntekter</b>	<b>23 429</b>	<b>24 716</b>
<b>Eiendeler</b>		
Norge	10 047	15 708
Sverige	2 172	1 614
Øvrige land	923	1 020
<b>Sum eiendeler</b>	<b>19 143</b>	<b>18 342</b>
<b>Investeringer i anleggsmidler</b>		
Norge	1 097	977
Sverige	136	69
Øvrige land	42	16
<b>Sum investeringer i anleggsmidler</b>	<b>1 276</b>	<b>1 062</b>

## Integrert årsrapport 2022

### 1 Om oss

### 2 Styrets arbeid

### 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital).....	42
Våre kunder (Kundekapital).....	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital).....	55
Vårt nettverk (Sosial kapital).....	60
Våre miljøhensyn (Miljøkapital).....	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital).....	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping.....	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter.....	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge konsern.....	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS.....	155
Alternativt resultat.....	193
Styrets erklæring.....	197
Uavhengig revisors beretning.....	203

## NOTE 2 DRIFTSINNETEKTER

	2022	2021
Pakketjenester	7 951	7 712
Gods og spedisjon	8 966	7 976
Lager	1 191	642
Øvrig virksomhet i segment logistikk <sup>1)</sup>	363	3 033
<b>Eksterne driftsinntekter segment logistikk</b>	<b>18 471</b>	<b>19 562</b>
Adressert / Uadressert Post	3 167	3 570
Norgespakke	370	393
Stallig kjøp	731	536
Øvrig virksomhet i segment post	682	655
<b>Eksterne driftsinntekter segment post</b>	<b>4 958</b>	<b>5 154</b>
<b>Driftsinntekter</b>	<b>23 429</b>	<b>24 716</b>

1) Øvrig logistikkvirksomhet består av: 2021: anskaffing på 2 668 mill. kroner fra Frigoscandia i Sverige som ble solgt i desember 2021.

Konsernets inntekter genereres hovedsakelig av terminal- og transporttjenester av post, pakker, gods og spedisjon.

Organisk vekst i 2022 ble 4,5 prosent. Konsernets omsetning ble 23 429 mill. kroner i 2022. Sammenlignet med 2021 var dette en reduksjon på 5,2 prosent, som følge av at Frigoscandia Sverige ble solgt i slutten av 2021. Den solgte virksomheten hadde en omsetning på 2 568 mill. kroner i 2021.

Konsernets pakketjenester omfatter i hovedsak netthandelspakker og bedriftspakker. Den positive omsetningsutviklingen skyldtes hovedsakelig en volumvekst innen netthandel.

Gods og spedisjon omfatter nasjonale stykk- og partigodsleveranser, nasjonal og internasjonal spedisjonsvirksomhet og spesial-/prosjekt logistikk. Den positive utviklingen skyldtes blant annet vekst innen nasjonale stykk- og partigodsleveranser, høy aktivitet innen spesialisert spedisjon knyttet til offshorevirksomheten, samt økte priser innen internasjonal spedisjon.

Lagervirksomheten til konsernet omfatter tjenesten Shelfless – en fullfilment-løsning med mottak, lagring, plukk og pakk som er under etablering og utvikling. I tillegg til tradisjonell tredjepartslogistikk innen lagertjenester. Økningen i inntekter skyldtes hovedsakelig etablering av tjenesten Shelfless.

## Regnskapsprinsipper:

Innregning av inntekter skal reflektere overføring av varer eller tjenester til kunden. Inntekter innregnes når en kunde oppnår kontroll over en vare eller tjeneste, og dermed har muligheten til å bestemme bruken av og sin rettslige forpliktelse fra varen eller tjenesten.

Salgstjenester må måles til virkelig verdi av underlaget eksklusiv merverdiavgift og nettut.

Konsernets leveranser består hovedsakelig av terminal- og transporttjenester av pakker, gods og spedisjon, salg av lagertjenester, samt salg av posttjenester som leveres over tid. Leveransene kan inkludere en rekke tilknyttede tilleggstjenester. Det er vurderet at det vesentligste av tilleggstjenester i all hovedsak inngår i en leveringsforpliktelse. Mottatte vederlag for tjenestene er således ikke dekomponert. Konsernets avtaler knyttet til kontraktene er i hovedsak kundefordringer, så netts 16. konsernets løpende leveringsforpliktelser er i henhold til kontraktene som benyttes, kettskjulige (grader 1-3). Konsernet opplyser derfor ikke om bilansposter knyttet til løpende leveringsforpliktelser.

Terminal- og transporttjenester omfatter nasjonal og internasjonal spedisjon og transport, samt ekspressleveranser og hjemlevering av pakker og gods. Spedisjon er å organisere og gjennomføre transport, forsendelse eller mottagelse av varer for en annen regning, inkludert salg, mot en godtgjørelse. Spedisjon omfatter også det å spedisere, ferde, lagre, omlaste og vervo enes gods. Transporttjenester kan inkludere en rekke tilknyttede tilleggstjenester, som er i all hovedsak knyttet til slike enkeltestående leveringsforpliktelser. Tjenestene inntektereres løpende over tid fortl i lønnsanter å ha en fortl av utvare stadig komms nummer avtal leveringssted. Hoveddelen av transporttjenestene leveres innen 1-7 dager, og det foretas inntektsregninger for koeffordrett transport.

Lagertjenester omfatter flere separate leveringsforpliktelser, herunder mottak, lagring, "autolagring" samt plukk- og pakketjenester. I tillegg til lossing av bil, plassering av pakk, mottaklig forberedelse av utstyr og oppbygging av salgspåler. Fordeling av transaksjonskostnader til hver leveringsforpliktelse vil normalt utføres direkte fra tilknyttede avtale. Lagring av varer inntektereres løpende over tid som følge av at konsernet mottar fordelene for hver dag varen står på lager. Lagerinntekter regnet ut for hver dag er det tidspunktet tjenesten er levert og kontrollert anse overført til kunden.

Posttjenester, herunder levering av brevprodukt, inntektereres i tilleggspostet løpende over tid. Inntektene for posttjenester er ofte rullende løveringsstid, 1-3 dager, og inntektsføring skjer derfor hovedsakelig når brevet leveres på postkontrollpostkasse. Posttjenester omfatter tillegg salg av frimerker, Norgespakken, frankering og internasjonalt post, salg av frimerker og Norgespakken betraktes som forskuddsbetaling for levering av brev- og pakkeprodukter og inntektereres når de postleveransen finner sted. Frankeringmaskiner (fortrinnbelagt leverings) inntektereres på basis av auksjon postlevering og annet salg av posttjenester fra nå brevproduktene leveres. Med internasjonal post menes tjenester fra utenlandske postverk. Dette inntektereres løpende basert på avregning av volumer og foreløpige priser, og justeres året etter de endelige prisene er mottatt fra International Post Cooperation. I tillegg mottar Posten betaling for statlig kjøp av lønnsomme leveringspliktige posttjenester, som inntektereres over tid (inkreditt), begrunnet til et beløp som tilsvarende beregnet inntekt for vedtatte kriseplaner.

## Integrert årsrapport 2022

### 1 Om oss

### 2 Styrets arbeid

### 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital).....	42
Våre kunder (Kundekapital).....	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital).....	55
Vårt nettverk (Sosial kapital).....	60
Våre miljøhensyn (Miljøkapital).....	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital).....	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping.....	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter.....	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge konsern.....	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS.....	155
Alternativt resultat.....	193
Styrets erklæring.....	197
Uavhengig revisors beretning.....	203

I øvrig logistikkvirksomhet inngår konsernets bidrift, Y3 Gruppen, Amoi, Glow Technology, samt bud og ekspress-tjenester.

Adressert og uadressert post er hovedsakelig leveranser hjem til folks postkasser. Nedgangen i omsetning skyldtes hovedsakelig nedgang i adressert brev-volum i takt med økt digitalisering i samfunnet.

Norgespakken viser en nedgang i omsetning. Totalt er det en økning i volum på tjenesten, og nedgangen skyldtes hovedsakelig introduksjon av ny tjeneste med lavere pris.

I statsbudsjettet for 2022 ble det bevilget 755 mill. kroner til statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester, i samsvar med Postens forhåndsberegninger. For 2021 fikk Posten netto utbetalt 536 mill. kroner i statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester. Postens endelige etterberegning for 2021 viser 24 mill. kroner i netto lavere kostnad som ga en tilsvarende inntektsreduksjon i 2022.

I øvrig postvirksomhet inngår DigiPost, Bring, Mail Nordic, samt posttjenester slik som frankering, frimerker og post i butikk.



## Integrert årsrapport 2022

**1 Om oss**  
**2 Styrets arbeid**  
**3 Vår verdiskaping**

Våre ansatte (Humankapital) .....42  
 Våre kunder (Kundekapital) .....51  
 Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) .....55  
 Vårt nettverk (Sosialkapital) .....60  
 Vår miljøhensyn (Miljøkapital) .....68  
 Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) .....87  
 Samfunnsøkonomisk verdiskaping .....89  
 EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter .....90  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern .....94  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge AS .....155  
 Alternativt resultatmål .....193  
 Styrets erklæring .....193  
 Uavhengig revisors beretning .....200

### NOTE 3 LØNN OG PERSONALKOSTNADER

Noten viser konsernets lønns- og personalkostnader. Lønn omfatter alle typer godtgjørelser til egne ansatte og styremedlemmer i konsernet. Ordinær lønn kan være både fastlønn, timebasert lønn og bonus som oppptjenes løpende. Arbeidsgiveravgift beregnes og kostnadsføres for alle lønnsrelaterte kostnader. Pensjoner oppptjenes i henhold til egne regler, se note 4. Andre ytelser omfatter i hovedsak kostnader til velferd, møter, kantline og gruppelevesforsikring. Godtgjørelse til styret oppptjenes løpende ut fra egne avtaler godkjent av

generalforsamlingen. Informasjon om kostnadsførte godtgjørelser til konsernets styre og lønlønde ansatte, samt bonusordninger, pensjonsordninger og godtgjørelse for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse vises i konsernets årlige ledertønnsrapport som er tilgjengelig på postennorge.no, som vedlegg til Integrert årsrapport

I tillegg viser noten kostnadsførte godtgjørelser til revisor.

	2022	2021
Lønn	6 798	6 845
Arbeidsgiveravgift	965	1 040
Pensjonskostnader <sup>1)</sup>	563	539
Andre ytelser	192	176
<b>Lønn og personalkostnader</b>	<b>8 518</b>	<b>8 600</b>
Antall årsverk	12 502	12 111
Antall ansatte 31.12 <sup>2)</sup>	12 750	12 561

<sup>1)</sup> Ansettelsesavgift på pensjoner er klassifisert som pensjonskostnader, se rammeavspesifikasjon i note 4.  
<sup>2)</sup> Antall ansatte er totalt i alle virksomheter og ansatte som har generert lønnskostnader i årsberetningen. Lønn og lønnsrelaterte utgifter til lønnsrelaterte ansatte er inkludert i lønnskostnader på årsberetning.

	2022	2021
<b>Styreonorar<sup>1)</sup></b>	<b>2 826</b>	<b>3 013</b>
Honorar for ordinær revisjon – konsernrevisor <sup>2)</sup>	6 918	8 103
Honorar for ordinær revisjon til andre revisjonsfirmaer	575	155
Honorar for andre attestasjonstjenester	1 090	747
Honorar for skatterådgivning	28	301
Honorar for andre tjenester utenfor revisjon	207	179
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>8 819</b>	<b>9 484</b>

(Alle beløp i tusen kroner, og ekskl. arbeidsgiveravgift og merverdiavgift)  
<sup>1)</sup> Inkludert styremedlemmer og styreleder i konsernet.  
<sup>2)</sup> Honorar til konsernrevisor gjelder regnskapsåret 22.

Konsernledelsen har i løpet av året opplyst godtgjørelse i henhold til tabellen nedenfor. For ytterligere detaljer vises

det til konsernets årlige ledertønnsrapport som er tilgjengelig på postennorge.no, som vedlegg til Integrert årsrapport

Regnskapsår	Grunnlønn <sup>1)</sup>	Utbetalt bonus (oppløst i forgående regnskapsår) <sup>2)</sup>	Fast godtgjørelse		Variabel godtgjørelse	Pensjonsytelser	Total godtgjørelse
			Utbetalt grunnlønn og feriepenger <sup>3)</sup>	Naturallytelser/ andre ytelser <sup>4)</sup>			
Vederlag til konsernsjef/CEO	2022 5 879		5 928	297		136	6 360
	2021 5 665		5 718	306		126	6 150
Vederlag til øvrige konserndirektører	2022 29 810	3 806	25 181	1 597	1 660	2 067	30 504
	2021 25 541	5 450	26 283	1 325	3 838	2 143	33 588

(Alle beløp i tusen kroner, og ekskl. arbeidsgiveravgift og merverdiavgift)  
<sup>1)</sup> Grunnlønn per årsløst eller per fastsettelsesdato fra lederens ledelse.  
<sup>2)</sup> Bonus som er utbetalt i regnskapsåret (opplyst i "Utgående regnskapsår").  
<sup>3)</sup> Grunnlønn og feriepenger utbetalt i løpet av året.  
<sup>4)</sup> Andre ytelser omfatter alle andre ytelser og lønnsrelaterte forslag, er inkludert i lønn og lønnsrelaterte utgifter til lønnsrelaterte ansatte.  
<sup>5)</sup> Opplyst i konsernets årlige ledertønnsrapport som er tilgjengelig på postennorge.no, som vedlegg til Integrert årsrapport.

## Integrert årsrapport 2022

**1 Om oss**  
**2 Styrets arbeid**  
**3 Vår verdiskaping**

Våre ansatte (Humankapital) .....42  
 Våre kunder (Kundekapital) .....51  
 Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) .....55  
 Vårt nettverk (Sosialkapital) .....60  
 Vår miljøhensyn (Miljøkapital) .....68  
 Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) .....87  
 Samfunnsøkonomisk verdiskaping .....89  
 EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter .....90  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern .....94  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge AS .....155  
 Alternativt resultatmål .....193  
 Styrets erklæring .....193  
 Uavhengig revisors beretning .....200

### NOTE 4 PENSJONER

	2022	2021
<b>Pensjonskostnader:</b>		
Nåverdi av årets oppføring	120	113
Netto rentekostnad av nettoforpliktelse	9	22
<b>Brutto pensjonskostnad inkl. arbeidsgiveravgift (ytelsesbaserte)</b>	<b>129</b>	<b>135</b>
Renteelement reklassifisert til finanspost	(8)	(17)
<b>Netto pensjonskostnad inkl. arbeidsgiveravgift (ytelsesbaserte)</b>	<b>121</b>	<b>117</b>
Innskuddsbaserte pensjonsplaner	551	523
Ansattes Innskudd	(109)	(102)
<b>Totalt netto pensjonskostnader innregnet i årets driftsresultat</b>	<b>563</b>	<b>539</b>
<b>Innskuddsbaserte pensjonsordninger</b>		
Antall medlemmer	14 610	14 721
Andel av lønn	1-39 %	1-44 %
<b>Netto pensjonsforpliktelser:</b>		
Estimerte pålytende sikrede forpliktelser	(283)	(377)
Estimert verdi av pensjonsmidlene	247	280
<b>Netto estimerte sikrede pensjons-(forpliktelser)/midler</b>	<b>(36)</b>	<b>(98)</b>
Estimerte pålytende usikrede forpliktelser	(833)	(583)
<b>Netto pensjonsforpliktelser i balansen</b>	<b>(869)</b>	<b>(680)</b>
Pensjonsforpliktelse ført som avsetning for forpliktelse	869	680
<b>Endringer i forpliktelsen:</b>		
Netto forpliktelse 1.1.	(680)	(712)
Første gangs innregning i siterordningen	(307)	
Brutto pensjonskostnad	(129)	(135)
Premiebetaling og utbetalte ytelser	188	167
Estimatavvik ført mot utvidet resultat	58	15
Omrégningsdifferanser		(4)
Forpliktelse solgt selskap/Klassifisert som holdt for salg		(11)
<b>Netto pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>(869)</b>	<b>(680)</b>

#### Regnskapsprinsipper:

Konsernet har både innskudds- og ytelsesordninger. Netto pensjonskostnader for ytelsesordninger omfatter pensjonsopptjening og inkluderer fremtidige lønnsvekst og rentekostnader på den sørgende forpliktesen, fratrukket årskostnad for utbetaling av pensjonsmidlene. For innskuddsordninger er det beregnet kostnadsført løpende utbetaling av pensjonsmidlene.

Regnskapsmessig forpliktelse for ytelsesordningene er basert på forpliktesen på balansedagen med tillegg for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Bruttoforpliktelsen er beregnet av årlige innskuddsordninger og pålytende ytelses faktorer ved beregning av nettoforpliktelse. Ved overvåring av forpliktelsen er det beregnet en justert verdi av nettoforpliktelsen i balansen i den grad det er

statistisk at overvåringen kan utvikes et år. I balansen er innregnet av pensjonsmidler og beregnet til nåverdi av alle økonomiske fordeler som mårealiseres i form av tilbakebetaling fra ordningene eller ved utbetaling av framtidig bidrag til ordningene.

Netto pensjonskostnader klassifiseres som lønn og personalkostnader i resultatregnskapet med unntak av rentelemenet som klassifiseres som finansinntekt/ finanskostnad. Virkningen på tidligere oppgjørte rettigheter som følge av endringer i ordningenes ytelsesforpliktelse er utbetalt i årets resultat. Aktiveringsmessige gevinster og tap innregnes i utvidet resultat i den perioden de oppstår, og vil ikke bli innsluttet i utvidet resultat i senere perioder.

#### Estimeringsusikkerhet

Det er knyttet usikkerhet til vurdering av pensjonsforpliktelser. Når verdien av pensjonsforpliktelser og pensjoner er flere ulike faktorer som er basert på en rekke usikre økonomiske forutsetninger. Endringer i disse forutsetningene vil påvirke balanseført verdi av pensjonsforpliktelser.

Forpliktelser som berettes ved beregning av netto pensjonskostnad, inkludert blant annet diskontingsrente. Konsernet bestemmer egen diskontingsrente.

risikofaktorene ved utgangen av hvert år. Dette er renter som skal brukes til å løse opp gjelden som framtidige estimerte utgående kontantstrømmer skal kryses for å gjøre opp pensjonsforpliktelser. Ved fastsettelse av egen diskontingsrente, ser konsernet hen til renten på foretaksobligasjoner av høy kvalitet som er utstedt i den valuta pensjonen skal utbetalt i, og som har forfall i tilnærmet likt den relaterte pensjonsforpliktesen.

Konsernet har både innskudds- og ytelsesbaserte ordninger. Ytelsesordningene er forutsigbare for den ansatte ved at ytelsene er avtalt på forhånd. Premiebetalingene avhenger blant annet av medlemmenes tjenestetid, alder og lønnsnivå. I innskuddsordningene blir innbetalinger fastsatt som en prosent-

sats av den ansattes lønn. Pensjonskapitalens størrelse avgjør hvor stor pensjon den ansatte kan ta ut, og de ansatte har dermed avkastningsrisikoen på det som er innbetalt til ordningen. Majoriteten av konsernets pensjonsordninger er innskuddsbaserte.

## Integrert årsrapport 2022

**1 Om oss**  
**2 Styrrets arbeid**  
**3 Vår verdiskaping**  
 Våre ansatte (Humankapital) ..... 42  
 Våre kunder (Kundekapital) ..... 51  
 Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) ..... 55  
 Vårt nettverk (Sosial kapital) ..... 60  
 Vår miljøhensyn (Miljøkapital) ..... 68  
 Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) ..... 87  
 Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 85  
 EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 90  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern ..... 94  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155  
 Alternative resultattall ..... 193  
 Styrets erklæring ..... 193  
 Uavhengig revisors beretning ..... 200

	2022	2021
<b>Hovedkategorier av pensjonsmidler til virkelig verdi:</b>		
FK-instrumenter (aksjer, obligasjoner)	161	188
Gjeldsinstrumenter	62	63
Eløndom	17	18
Andre eiendeler	7	10
<b>Sum pensjonsmidler</b>	<b>247</b>	<b>280</b>
<b>Estimatavvik (tap)/gevinst 01.01.</b>		
Endringer i pensjonsplan, pensjonsforpliktelse		
Endringer i diskonteringsrenten, pensjonsforpliktelse	191	38
Endringer i andre økonomiske forutsetninger, pensjonsforpliktelse	(65)	(15)
Endringer i demografiske forutsetninger, pensjonsforpliktelse	(10)	(10)
Endringer i andre faktorer, pensjonsforpliktelse	(30)	(13)
Endringer i økonomiske forutsetninger pensjonsmidler	(26)	5
Endringer i demografiske forutsetninger, pensjonsmidler		10
Endringer i andre faktorer, pensjonsmidler	(3)	1
<b>Årets (tap)/gevinst i utvidet resultat</b>	<b>58</b>	<b>15</b>
<b>Estimatavvik (tap)/gevinst 31.12.</b>	<b>507</b>	<b>450</b>
<b>Ytelsesbaserte pensjonsordninger</b>		
Antall medlemmer <sup>1)</sup>	7 478	6 737
<b>Aktuarmessige forutsetninger:</b>		
Diskonteringsrente	3-3,2 %	1,7-1,9 %
Forventet lønnsregulering	2-3,8 %	2-2,9 %
Forventet G-regulering	3,3-3,5 %	2,6-2,9 %
Forventet pensjonsregulering	1,5-2 %	1,5-2,5 %
Forventet avkastning	3-4,9 %	1,7-3,1 %
Forventet frivillig avgang (under 50 år)	3-3,3 %	4-6 %
Forventet frivillig avgang (over 50 år)	1-1,5 %	1,5-5 %
Uttakstilbehørlighet AFP	40-60 %	40-60 %
<b>Demografiske forutsetninger om dødelighet</b>	<b>K2013</b>	<b>K2013</b>

<sup>1)</sup> Antall medlemmer i ytelsesbaserte pensjonsordninger per 31. desember 2022 er oppjustert i forhold til årsrapporten for 2021. Tall som var endring i forhold til rapporten for 2021 er oppjustert i forhold til årsrapporten for 2021. Tall som var endring i forhold til rapporten for 2021 er oppjustert i forhold til årsrapporten for 2021. Tall som var endring i forhold til rapporten for 2021 er oppjustert i forhold til årsrapporten for 2021.

### Innskuddsordninger

Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger for de fleste ansatte i Norge, Sverige og Danmark

Norske datterselskaper har hovedsakelig noe lavere innskuddssatser enn morselskapet, se note 3 for Posten Norge AS.

Enkelte selskaper i konsernets svenske virksomhet hadde ytelsesbaserte pensjonsordninger som etter IAS 19 ikke kvalifiserer til balanseføring. I samsvar med svenske regler er pensjonsforpliktelsen dekket via en kapitalforsikring, og blir i konsernregnskapet regnskapsført som en innskuddsordning. Innskuddsordningene i Sverige og Danmark hadde varierende innskuddssatser basert på forskjellig beregningsgrunnlag og Intervall av satser.

### Flerforetaksordninger

#### AFP i privat sektor

Konsernet har en AFP-ordning som administreres av Fellesordningen for AFP. Ordningen innebærer at de ansatte får et tillegg på sin pensjon som en livsvarig ytelse. Ytelsen kan tas ut fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosentdel av lønn, i tillegg til stats-tilskudd. Konsernet har imidlertid ikke

tilstrekkelig informasjon til at pensjonsforpliktelsen kan måles på en pålitelig måte da den ikke er allokert mellom de deltagende foretakene, slik at ordningen regnskapsmessig behandles som en innskuddsordning. AFP-ordningens årsrapport for 2021 viser at ordningens pensjonsfond var om lag 58 mrd. kroner per 31. desember 2021. Premieinntektene i 2021 var 7,5 mrd. kroner, mens utbetalingene var om lag 3,8 mrd. kroner. Premien til Fellesordningen økte fra 2,5 prosent til 2,6 prosent av den ansattes lønn fra 1. januar 2022. Samlet premie for morselskapet var 88 mill. kroner i 2022, og er estimert til å utgjøre 90 mill. kroner i 2023. De siste årene har morselskapets premie utgjort 1,2 prosent av Fellesordningens samlede premieinntekter.

#### Sliterordningen i Spekter (SO Spekter)

SO Spekter har til formål å gi ansatte i medlemsbedriftene en ekstra pensjonsytelse (et såkalt «slitertillegg») dersom de går av med privat avtaletestet pensjon (privat AFP) ved fylte 62, 63 eller 64 år uten annen arbeidsinntekt ved siden av. Slitertillegg ytes til arbeidstakere født i 1957 eller senere, og opphører ved død eller fylte 80 år. Størrelsen på slitertillegget varierer avhengig av fødselsår, samt alder på uttakstidspunktet. Full årlig ytelse gis ved avgang 62 år, for de som er født i 1963 eller senere og utgjør 0,25 G per år. Den årlige ytelsen reduseres med en tredjedel for hvert år fram til og med avgang 64 år. Ved

## Integrert årsrapport 2022

**1 Om oss**  
**2 Styrrets arbeid**  
**3 Vår verdiskaping**  
 Våre ansatte (Humankapital) ..... 42  
 Våre kunder (Kundekapital) ..... 51  
 Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) ..... 55  
 Vårt nettverk (Sosial kapital) ..... 60  
 Vår miljøhensyn (Miljøkapital) ..... 68  
 Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) ..... 87  
 Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 85  
 EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 90  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern ..... 94  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155  
 Alternative resultattall ..... 193  
 Styrets erklæring ..... 193  
 Uavhengig revisors beretning ..... 200

senere avgang gis det ingen ytelse. Det er usikkerhet knyttet til varigheten av ordningen. I ordningen som gjelder LO/YS-området, er det en begrenset kapital til rådighet, og det er forutsatt at når LO/YS-ordningen avvikles, vil også Spekters ordning lukkes. På grunnlag av tilgjengelig kapital og uttakshyppighet så langt har Posten estimert at 1973-kullet vil være det siste som omfattes. Denne forutsetningen vurderes årlig ut fra hvor mange som velger å søke slitertillegg i de ulike ordningene.

Begrunnelsen for slitertillegget er at levealdersjusteringen i Folketrygden virker sterkere enn antatt. En del arbeidstakere kan ikke kompensere for dette ved å stå lenger i jobb fordi de ikke har muligheter eller helse til det. Slitertillegget er ment som en kompensasjon for denne gruppen arbeidstakere. SO Spekter har sin bakgrunn i frontfagsoppgjøret (mellom LO, YS og NHO) i 2018, der det ble avtalt en slik sliterordning. I tariffavtalene som gjelder for virksomheter i Spekter med privat AFP ble det avtalt en tilsvarende ordning. SO Spekter ble så opprettet med virkning fra 1. januar 2019.

From til 2022 har det vært uavklart hvordan SO Spekter skulle finansieres. Ordningen ble frem til juni 2022 finansiert over Spekters drift, og ble derfor ikke regnskapsført i medlemsbedriftene før i 2022. Ved generalforsamling i SO

Spekter den 16. juni 2022 ble det vedtatt at finansiering av ordningen skulle skje ved at hver arbeidsgiver betaler for uttak av slitertillegg for «sine» arbeidstakere. Betaling skjer ut fra hvert års forventede utbetalinger fra ordningen.

Ved førstegangsinnregning i 2022 ble det vurdert at finansieringselementet var en ny pensjonsordning/finansieringsløsning for Posten Norge AS, og ikke ny informasjon/justering av tidligere estimat. Førstegangsinnregning av sliterordningen ble dermed innregnet som en annen kostnad i resultatet for 2022 for Posten Norge AS. Poster som er utenfor konsernets normale virksomhet, og som har begrenset prediksjonsverdi, føres over «Andre inntekter/kostnader». Selv om pensjonskostnader/lønnskostnader er en del av konsernets ordinære operasjonelle drift, er både størrelsesordenen og den lave prediksjonsverdien til ordningen med på å understøtte at ordningen ved førstegangsinnregning ble ført som «Andre kostnader», se note 6. Etterfølgende estimatavvik relatert til sliterordningen føres over utvidet resultat. Tilsvarende øvrige ytelsesbaserte pensjonsordninger.

#### Ytelsesordninger

Den største andelen av konsernets ytelsesbaserte ordninger knytter seg til at Posten Norge AS gikk ut av Statens pensjonskasse (SPK) 1. januar 2006, og at de som var ansatte på

overgangstidspunktet, fikk rett til ulike kompensasjonsordninger. Ordningene ble lukket ved dette tidspunktet, som derfor medfører at forpliktelsene vil bli avviklet over tid. Ved gjennomføring av pensjonsreformen fra 2011 ble det avtalt tre nye kompensasjonsordninger som også er regnskapsført som en forpliktelse i balansen. Seiskapet har også vesentlige forpliktelser knyttet til lønn over 12 G. Pensjonsforpliktelsene knyttet til lønn over 12 G og førtidspensjonering finansieres over driften i selskapet. Pensjonsmidlene i ordningene forvaltes av livselskaper. Antall medlemmer i ytelsesbaserte ordninger har økt sammenlignet med 2021. Dette skyldes i hovedsak at ansatte som kan ha rettigheter fra sliterordningen, er tatt med i 2022.

Pensjonsmidler i konsernet tilhører i hovedsak ytelsesordninger i Bring Cargo i Storbritannia.

#### Forutsetninger

For 2022 ble det gjort endringer i de økonomiske forutsetningene, hovedsakelig i tråd med anbefalinger fra Norsk RegnskapsStiftelse (NRS) Forutsetninger per 30. september 2022 ble benyttet i de norske selskapers beregning av pensjonsforpliktelse. Nye forutsetninger anbefalt av Norsk RegnskapsStiftelse per 31. desember 2022 er vurdert å ikke gi vesentlige effekter på de norske selskapers pensjonsforpliktelse. Posten Norge AS benyttet obligasjoner med

fortrinnsrett (OMF) som grunnlag for diskonteringsrente og denne ble satt til 3,2 prosent i 2022 mot 1,9 prosent i 2021.

Estimatavviket på 58 mill. kroner for 2022 skyldtes hovedsakelig høyere diskonteringsrente, delvis motvirket av høyere satser for lønns- og pensjonsregulering, samt et økt antall nye pensjonister mot fjorårets forventning. Avviket i 2021 skyldtes hovedsakelig høyere satser for lønns- og pensjonsregulering, noe motvirket av lavere diskonteringsrente. I all hovedsak er pensjonsalder for de norske ansatte 67 år.

Datterselskapene har i hovedsak benyttet de samme langsiktige økonomiske forutsetningene for ytelsesordningene som morselskapet, men de er justert for landspecifikke makroøkonomiske forhold. Se note 3 for Posten Norge AS.

#### Sensitivitet

Tabellen nedenfor viser estimerte effekter ved endring i enkelte forutsetninger for ytelsesbaserte pensjonsordninger. Estimertene er basert på fakta og omstendigheter per 31. desember 2022 og forutsetter alle andre forutsetninger uendret. Faktiske tall kan avvike fra disse estimatene.

## Integrert årsrapport 2022

1 Om oss	
2 Styrets arbeid	
3 Vår verdiskaping	
Våre ansatte (Humankapital)	42
Våre kunder (Kundekapital)	51
Vår Innovasjonskraft (Intellektuell kapital)	55
Vårt nettverk (Sosial kapital)	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital)	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital)	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping	89
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS	155
Alternative resultatomål	193
Styrets erklæring	199
Uavhengig revisors beretning	200

Endring (prosentpoeng)	Diskontinuasrenter		Pensjonsregulering		Dividendeavgang	
	+1 %	-1 %	-1 %	-1 %	+1 %	-1 %
Endring i brutto pensjonsforpliktelse (reduksjon)/økning	(83)	94	60	(53)	(9)	10
Endring i prosent	-10 %	11 %	7 %	-6 %	-1 %	1 %

**Inflasjons- og lønnsvekstrisiko**  
Konsernets pensjonsforpliktelse har risiko knyttet til både inflasjon og lønnsutvikling, selv om lønnsutvikling er nært knyttet til inflasjonen. Forutsetningene som benyttes ved beregning av konsernets pensjonsforpliktelser var hovedsakelig i tråd med anbefalinger fra Norsk RegnskapsStiftelse (NRS). Den langsiktige inflasjonskomponenten ble anslått til omtrent 2,0 %. NRS meddelte imidlertid om at det er stor grad av usikkerhet knyttet til fastsettelsen av

dønne i mangel av presise markedsdata. Høyere inflasjon og lønnsutvikling enn hva som er lagt til grunn i pensjonsberegningene, medfører økt forpliktelse for konsernet.

Forventede premiebetaling og utbetalte ytelser knyttet til konsernets pensjonsordning er 95 mill. kroner i 2023. Vektet gjennomsnittlig durasjon på konsernets pensjonsforpliktelse per 31. desember 2022 er 24 år, og har følgende forventede forfallsstruktur:

	Beløp	Prosentandel
Under 1 år	95	8 %
1-2 år	76	7 %
2-3 år	68	6 %
3-4 år	63	6 %
Mer enn 4 år	816	73 %
<b>Totalt</b>	<b>1 119</b>	<b>100 %</b>

## Integrert årsrapport 2022

1 Om oss	
2 Styrets arbeid	
3 Vår verdiskaping	
Våre ansatte (Humankapital)	42
Våre kunder (Kundekapital)	51
Vår Innovasjonskraft (Intellektuell kapital)	55
Vårt nettverk (Sosial kapital)	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital)	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital)	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping	89
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS	155
Alternative resultatomål	193
Styrets erklæring	199
Uavhengig revisors beretning	200

## NOTE 5 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Andre driftskostnader er kostnader som ikke er direkte knyttet til salg av varer og tjenester eller lønn og personalkostnader

	2022	2021
IT-tjenester	1 032	898
Andre fremmede tjenester	559	677
Kostnader lokaler	587	566
Andre leiekostnader	103	105
Verktøy, inventar, driftsmateriell	142	142
Reparasjon og vedlikehold utstyr	117	122
Markedsføring	151	126
Forsikring, garanti- og erstatningskostnader	99	102
Reisekostnader	76	56
Ovrige kostnader	185	188
<b>Andre driftskostnader</b>	<b>3 050</b>	<b>2 983</b>

Økningen i IT-tjenester skyldtes i stor grad høy prosjektaktivitet. Aktivitetene var hovedsakelig knyttet til forrotningsmessige forbedringer av systemer. Reduksjonen i andre fremmede tjenester skyldtes mindre bruk av eksterne konsulenter.

Endringen i kostnader lokaler er en nettoeffekt av økte energipriser og driftskostnader på olendrom som motsvares av en reduksjon i husleiekostnader grunnet salg av Frigoscandia Sverige i 2021.

Økning i markedsføringskostnader knyttet til økte annonseringskostnader i forbindelse med årets julekampanje.

Øvrige kostnader består av regnskaps- og lønns tjenester, telefon- og porto-kostnader, fraktkostnader, kontor- og IT-rekvisita, kontingenter og tap på fordringer.

## NOTE 6 ANDRE INNTEKTER/(KOSTNADER)

Andre inntekter og andre kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som ikke er gjentakende. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper. Det henvises for øvrig til note 12 Avsetninger for forpliktelser og note 23 Endringer i konsernets struktur.

	2022	2021
Omstillingskostnader	(36)	
Tilbakeførte omstillingskostnader		14
Øvrige andre inntekter/(kostnader)	(335)	(11)
<b>Andre inntekter/(kostnader)</b>	<b>(371)</b>	<b>3</b>

**Omstillingskostnader**  
I 2022 ble det avsatt 36 mill. kroner i omstillingskostnader knyttet til flytting av brevproduksjon og ruteklargjøring fra Bodø og Tromsø til Østlandsterminalen i Oslo, gjeldende fra 1. april 2023. Bemanningen vil reduseres med om lag 80 årsverk, som tilbys omstillingsvirke-midler som gavepensjon og sluttpakke. Samlede avsetninger til omstilling vises i note 12. Tilbakeført omstilling i 2021 gjaldt avsetning knyttet til restrukturering i Bring Cargo Irikes hvor kriteriene for avsetning ikke lenger var tilstede.

**Øvrige andre inntekter/kostnader**  
I 2022 bestod øvrige andre kostnader i hovedsak av innregning av pensjonsforpliktelse på 307 mill. kroner knyttet til «Sliterordningen» som ble besluttet i tariff-oppgjøret 2018. Se note 4 for ytterligere informasjon. Øvrige andre kostnader i 2021 var i hovedsak relatert til kostnader i forbindelse med salg av Frigoscandia Sverige.

## Integrert årsrapport 2022

1 Om oss  
2 Styrets arbeid  
3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital) ..... 42  
Våre kunder (Kundekapital) ..... 51  
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) ..... 55  
Vårt nettverk (Sosialkapital) ..... 60  
Vårt miljøansyn (Miljøkapital) ..... 68  
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) ..... 87

Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 83  
EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 90  
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsem. ... 94  
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ... 155  
Alternativt resultatmål ..... 193  
Styrets erklæring ..... 199  
Uavhengig revisors beretning ..... 203

## NOTE 7 FINANSINNEKTER/(KOSTNADER)

Noten gir en oversikt over konsernets finansinntekter og finanskostnader, herunder inntekter og kostnader knyttet til konsernets finansiering, rentekostnader på teleforpliktelser, valutavirksomhetseffekter fra fordringer og gjeld i utenlandsk valuta, samt gevinst og tap fra finansielle derivater. Det henvises for øvrig til note 13 Oversikt finansielle eiendeler og forpliktelser.

	2022	2021
Renteinntekter	9	3
Valutakursgevinster	284	125
Gevinst verdiendring aksjeinvesteringer	27	3
Gevinst derivater	1	7
Gevinst på lån til virkelig verdi over resultatet <sup>1)</sup>	11	36
Andre finansinntekter	2	52
<b>Finansinntekter</b>	<b>334</b>	<b>225</b>
Rentekostnader	108	56
Rentekostnader på teleforpliktelser	116	120
Valutakurstap	278	101
Tap derivater	11	36
Andre finanskostnader	21	22
<b>Finanskostnader</b>	<b>534</b>	<b>334</b>
<b>Netto finansinntekt/(kostnad)</b>	<b>(200)</b>	<b>(109)</b>

1) Verdiendring av lån i japanske yen beregnet og beregnet "enkeltgjennomsett". Motparten av verdiendringene i forbindelse rente- og valutavirksomheter er klassifisert som "Tap demonstrat". For nærmere informasjon henvises det til note 21.

Renteinntekter i 2022 bestod hovedsakelig av renter på innstående i bank. Andre finansinntekter bestod hovedsakelig av avkastning på markedsbaserte plasseringer. Avkastningen ble vesentlig redusert sammenlignet med 2021, som følge av fall i finansmarkedene i 2022.

Netto valutakursgevinster, gevinst på lån til virkelig verdi og netto tap på derivater skyldtes hovedsakelig gevinster og tap grunnnet kursutviklingen mellom norske og svenske kroner, mellom norske kroner og euro, samt mellom norske kroner og japanske yen. Se note 21 for nærmere omtale om derivater.

Rentekostnader vedrørte finansiering. Høyere rentekostnader mot fjoråret skyldtes høyere rentebærende gjeld, i tillegg var det høyere NIBOR snittrenten i 2022 sammenlignet med 2021. I 2022 var det inkludert rentekostnader på pensjonsforpliktelser som utgjorde 8 mill. kroner for konsernet (17 mill. kroner i 2021). Rentekostnader på teleforpliktelser er nærmere omtalt i note 13.

Se også note 14 for nærmere beskrivelse av finansiell risiko og kapitalstyring.

## Integrert årsrapport 2022

1 Om oss  
2 Styrets arbeid  
3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital) ..... 42  
Våre kunder (Kundekapital) ..... 51  
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) ..... 55  
Vårt nettverk (Sosialkapital) ..... 60  
Vårt miljøansyn (Miljøkapital) ..... 68  
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) ..... 87

Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 83  
EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 90  
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsem. ... 94  
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ... 155  
Alternativt resultatmål ..... 193  
Styrets erklæring ..... 199  
Uavhengig revisors beretning ..... 203

## NOTE 8 SKATT

Noten omhandler myndighetenes beskatning av konsernets selskaper.

	2022	2021
<b>Resultatskatt</b>		
Betalbar skattekostnad	35	229
Endring utsatt skatt/(skattefordel)	(101)	66
<b>Skattekostnad</b>	<b>(66)</b>	<b>294</b>
Årets betalbare skatt	39	218
(For mye)/for lite betalt tidligere år	(4)	11
<b>Betalbar skattekostnad</b>	<b>35</b>	<b>229</b>
<b>Effektiv skattesats i %</b>	<b>19 %</b>	<b>22 %</b>
<b>Avstemming effektiv skattesats mot norsk skattesats:</b>		
Resultat før skatt	(343)	1 352
22 % skatt	(76)	297
Nedskrivning av goodwill	35	
Ikke fradragsberettigede kostnader	22	35
Ikke skattepliktige inntekter	(26)	(13)
Andel resultat i tilknyttede selskaper etter skatt	(1)	
Effekt av skattesatser i andre land	(2)	(12)
Justering fra tidligere år	(23)	
Endring ikke balanseført utsatt skattefordel	5	(42)
Endring utsatt skattefordel - høyd for salg eiendot		28
<b>Skattekostnad</b>	<b>(66)</b>	<b>294</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Årets betalbare skatt	39	218
Forskuddsbetalt skatt per 31. desember	(20)	
<b>Balanseført betalbar skatt</b>	<b>19</b>	<b>218</b>

### P Regnskapsprinsipper:

Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattepliktige resultat. Netto utsatt skatt/skattefordel er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskaps- og skattepliktige verdier og eventuelt midlertidige forskjeller til fordel for skattepliktige verdier.

- utsatt skatt som oppstår som følge av førstegangsregulering av skattepliktige ikke-avskrivte goodwill
- utsatt skatt som oppstår som følge av førstegangsregulering av nye eiendel eller forpliktelser i en transaksjon som
  - ikke er en vilkårlig sammenslutning og,
  - som på transaksjonsleddet har hverken økonomisk eller skattepliktlig innvirkning (skattepliktige eiendel)

Skatteforskjell og skattepliktige midlertidige forskjeller som reverseres etter årsrevisjonen, er utgjort. Skatter utgjort ikke over landegrensar. Utsatt skattefordel balanseføres når det er sannsynlig at selskaper vil ha tilstrekkelige skattepliktige inntekter til å nyttiggjøre skattefordelen. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres, er balanseført nominelt verdi og oppført netto i balansen.

Skatt blir resultatført. Bortsett fra når det gjelder utgjort på poster som er balanseført utgjort utgjort mot egen kapitalen. Hvis det er tilfellet, blir skatten også innregnet i utgjort resultatet eller direkte mot egenkapitalen.

Dersom tidligere års skattepliktige verdier endrer resultatet, er normalt kravet i flere skattekonstruksjoner.

### E Bruk av skjønn

Utsatt skattefordel balanseføres når det er sannsynlig at konsernet vil ha tilstrekkelige skattepliktige inntekter til å nyttiggjøre skattefordelen. Ledelsen utøver skjønn for å avgjøre størrelsen på utsatt skattefordel som kan nyttiggjøre, basert på forventet utgjort verdi og verdi av skattepliktige eiendel.

## Integrert årsrapport 2022

**1 Om oss**  
**2 Styrets arbeid**  
**3 Vår verdiskaping**

Våre ansatte (Humankapital) .....42  
 Våre kunder (Kundekapital).....51  
 Vår Innovasjonskraft (Intellektuell kapital) .....55  
 Vårt nettverk (Sosialkapital) .....60  
 Vår miljøhensyn (Miljøkapital).....68  
 Vår økonomiske bærevne (Finansiell kapital).....87  
 Samfunnsøkonomisk verdiskaping.....88  
 EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter.....93  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern...94  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge AS...155  
 Alternativa resultatmål.....193  
 Styrets erklæring.....199  
 Uavhengig revisors beretning.....203

	2022	2021
Endring estimatavvik pensjon	11	3
Sikring av nettoinvestering i utenlandske enheter	5	8
Kontantstrømsikring	(5)	
Annet <sup>1)</sup>	5	
<b>Endring utsatt skatt innregnet i utvidet resultat for året</b>	<b>18</b>	<b>11</b>

1) Annet er utdelt på utdelt skattesats knyttet til utdelt av nettoinvestering i utenlandske enheter

Effektiv skattesats endte på 19 prosent. Hovedårsakene til lavere skattesats er at konsernet har nedskrevet goodwill med 161 mill. kroner. Effekten ble motvirket av justert skattekostnad tidligere år som skyldtes endringer i botalbar skatt i datterselskaper og en korrek-sjon av utsatt skatt knyttet til sikring

av nettoinvestering i utenlandske enheter og goodwill i datterselskap. Andre ikke fradragsberettigede kostnader og ikke skattepliktige inntekter bestod blant annet av endring i avsetninger, ikke fradragsberettigede transaksjons-kostnader og virkelig verdjusteringer av aksjeinvesteringer (ikke realisert)

Det har ikke vært endring i ordinær skattesats for selskaper hjemme-hørende i Norge eller øvrige land som har påvirket beregnet utsatt skatt/skattefordel i 2022. Skattesats på 22 prosent ble lagt til grunn ved beregning av verdien av utsatt skatt/skattefordel for konsernets norske selskaper. For konsernets svenske selskaper ble en skattesats på 20,6 prosent lagt til grunn ved beregning av verdien av utsatt skatt/skattefordel.

**Endring i utsatt skatt/skattefordel**  
 Balanseført utsatt skattefordel økte med 72 mill. kroner, dette var hoved-sakeleg knyttet til en økning i under-skudd til fremføring, samt i de nega-tive midlertidige forskjellene tilknyttet leieavtaler og pensjon. Endringen ble motvirket av økning positive midler-tidige forskjeller i varige driftsmidler

som fulgte med kjøp av datterselskap. Underskudd til fremføring økte som følge av svake resultater i 2022 for Posten Norge AS, motvirket av utdelt konsernbidrag i 2022 knyttet til tidligere års fremførbare underskudd i Sverige. Utsatt skattefordel som ikke ble innreg-net, vedrørte hovedsakelig underskudd til fremføring i Danmark. Det er ingen tidsbegrensning knyttet til underskud-dene. Midlertidige forskjeller knyttet til konsernets selskaper i Sveiglo er positive ved årsslutt 2022, og utsatt skatt knyttet til dette er derfor klassifisert som utsatt skatt i konsernets balanse per 31. desember 2022. Endringen i utsatt skatt utgjorde 43 mill. kroner. Annet inkluderer hovedsakelig periodiseringsfond i Sverige, da svenske selskaper har muligheten til å periodi-sere inntekt over en fem-års periode.

## Integrert årsrapport 2022

**1 Om oss**  
**2 Styrets arbeid**  
**3 Vår verdiskaping**

Våre ansatte (Humankapital) .....42  
 Våre kunder (Kundekapital).....51  
 Vår Innovasjonskraft (Intellektuell kapital) .....55  
 Vårt nettverk (Sosialkapital) .....60  
 Vår miljøhensyn (Miljøkapital).....68  
 Vår økonomiske bærevne (Finansiell kapital).....87  
 Samfunnsøkonomisk verdiskaping.....88  
 EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter.....93  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern...94  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge AS...155  
 Alternativa resultatmål.....193  
 Styrets erklæring.....199  
 Uavhengig revisors beretning.....203

### Endringer i utsatt skatt/(skattefordel)

	01.01.2022	Resultatført	Ført over utvidet resultat	Tilgang kjøpte OS	Annet <sup>1)</sup>	Omregningsdifferanse	Klassifisert som nettet for salg <sup>2)</sup>	31.12.2022
Varige driftsmidler	58	9		35	5			107
Gåvinst- og tapskonto	(77)	(9)						(86)
Fordringer	7	4						11
Pensjon	(147)	(53)	11					(188)
Innskuddsfond	18	1						19
Avsetninger	(11)	1			3	1		(7)
Finansielle instrumenter	1	(5)	1					(4)
Leieavtaler	(51)	(18)						(69)
Annet	35	7	6		(5)	(1)		43
Underskudd til fremføring <sup>3)</sup>	(242)	(40)			19	4		(260)
<b>Sum utsatt skatt/(skattefordel)</b>	<b>(409)</b>	<b>(101)</b>	<b>18</b>	<b>35</b>	<b>22</b>	<b>4</b>		<b>(434)</b>
Sum ikke balanseført utsatt skattefordel	230				(3)	(3)		226
<b>Sum balanseført utsatt skattefordel</b>	<b>(179)</b>	<b>(101)</b>	<b>18</b>	<b>35</b>	<b>(24)</b>	<b>1</b>		<b>(251)</b>
<b>Sum balanseført utsatt skatt</b>					<b>43</b>			<b>43</b>

1) Endring i utdelt på utdelt skattesats knyttet til utdelt av nettoinvestering i utenlandske enheter  
 2) Underkjøpt til fremføring knyttet til hovedsaklig i Danmark  
 3) Endring i utdelt på utdelt skattesats knyttet til utdelt av nettoinvestering i utenlandske enheter

	01.01.2021	Resultatført	Ført over utvidet resultat	Tilgang kjøpte OS	Annet <sup>1)</sup>	Omregningsdifferanse	Klassifisert som nettet for salg <sup>2)</sup>	31.12.2021
Varige driftsmidler	39	13			5		(1)	58
Gåvinst- og tapskonto	(67)	(10)			(1)			(77)
Fordringer	8	(1)						7
Valuta	2	(2)						
Pensjon	(155)	9	3			2	(5)	(147)
Innskuddsfond	18	1						18
Avsetninger	(15)	2			1	2	(2)	(11)
Finansielle instrumenter	(3)	(4)	8					1
Leieavtaler	(84)	33						(51)
Annet	14	26		(2)	(3)	(1)		35
Underskudd til fremføring <sup>3)</sup>	(265)	5			42	21		(195)
<b>Sum utsatt skatt/(skattefordel)</b>	<b>(507)</b>	<b>72</b>	<b>11</b>	<b>(2)</b>	<b>45</b>	<b>25</b>	<b>(9)</b>	<b>(363)</b>
Sum ikke balanseført utsatt skattefordel	224	(6)			4	(20)	(19)	183
<b>Sum balanseført utsatt skattefordel</b>	<b>(282)</b>	<b>66</b>	<b>11</b>	<b>(2)</b>	<b>49</b>	<b>6</b>	<b>(28)</b>	<b>(179)</b>

1) Endring i utdelt på utdelt skattesats knyttet til utdelt av nettoinvestering i utenlandske enheter  
 2) Underkjøpt til fremføring knyttet til hovedsaklig i Danmark  
 3) Endring i utdelt på utdelt skattesats knyttet til utdelt av nettoinvestering i utenlandske enheter

# Integrert årsrapport 2022

- 1 Om oss
- 2 Styrets arbeid
- 3 Vår verdiskaping
  - Våre ansatte (Humankapital) .....42
  - Våre kunder (Kundekapital) .....51
  - Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) .....55
  - Vårt nettverk (Sosialkapital) .....60
  - Vår miljøhensyn (Miljøkapital) .....68
  - Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) .....87
  - Samfunnsøkonomisk verdiskaping .....88
  - EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter .....90
  - Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern .....94
  - Årsregnskap med noter for Posten Norge AS .....155
  - Alternativt resultatmål .....193
  - Styrets erklæring .....199
  - Uavhengig revisors beretning .....200

## NOTE 9 NEDSKRIVNING AV IKKE-FINANSIELLE EIENDELER

### Regnnskapsprinsipper:

**Nedskrivning av ikke-finansielle eiendeler**  
 Det foreligger et nedskrivningsbehov hvis balanseført verdi for en vurderingsenhet overstiger gjennomsnittlig bokført verdi. Gjennomsnittlig bokført verdi er den gjennomsnittlige bokførte verdien av eiendelene og er beregnet som bokført verdi dividert på antallet år eiendelen er registrert i regnskapet. Dersom konsolideringsreguleringen er høyere enn gjennomsnittlig bokført verdi, er det ingen nedskrivning. Identifisering av vurderingsenheter er viktig for å sikre at eiendeler med lik karakter og funksjon er sammenlignet. En vurderingsenhet er den minste identifiserbare gruppen av eiendeler som genererer tilgjengelige kontantstrømmer, og som i tillegg er vesentlig og uavhengig av inngående kontantstrømmer fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler.

Med unntak av godwill blir nedskrivning og tomhet blitt kostnadsført i budsjette og resultat, helt eller delvis reversert når det foreligger informasjon om at nedskrivningsbehovet ikke lenger eksisterer eller at nedskrivningsbehovet er redusert. Dog vil reversering ikke overstige den balanseførte verdien som ville ha vært dersom nedskrivning ikke hadde blitt gjort.

**Nedskrivning: Goodwill og immaterielle eiendeler under utvikling.**  
 For goodwill og immaterielle eiendeler under utvikling gjennomføres det en årlig vurdering av gjennomsnittlig verdi av eiendelene. Dersom det foreligger indikasjoner på nedskrivning, testes goodwill og andre eiendeler med ubestemt levetid når slike indikasjoner foreligger.

**Nedskrivning: Andre eiendeler med bestemt levetid**  
 Dersom det foreligger indikasjoner på verdiuttak, blir det foretatt test av nedskrivningsbehovet for eiendelene. Om et driftsmiddel har falt i verdi, blir driftsmiddelet nedskrevet til gjennomsnittlig bokført verdi, dersom dette er lavere enn balanseført verdi.

### Estimeringsusikkerhet

Balanseført verdi av ikke-finansielle eiendeler kan være utsatt for betydelig estimasjonsusikkerhet siden beregninger av gjennomsnittlig bokført verdi av forutsetninger om fremtidig verdi. Det er kjent usikkerhet til de utsetningene og fremtidige forholdene som påvirker gjennomsnittlig bokført verdi. Dette gjelder spesielt for eiendeler med ubestemt levetid, samt valg av diskonteringsfaktor for beregning av nåverdi av kontantstrømmer.

Diese estimater er særlig relevante for vurdering av goodwill og andre immaterielle eiendeler. Tilleggsopplysninger om viktige forutsetninger benyttes ved beregning av gjennomsnittlig bokført verdi. I tillegg, sensibilitetsanalyse, er nærmere beskrevet i de finansielle notene.

### Klimarisiko

Klimarisiko kan reduseres eller økes i forbindelse med overgang til grønne aktiviteter og vedtatt av eiendeler. Klimarisiko kan påvirke verdien av eiendeler ved å påvirke etterspørselen etter eiendelene eller ved å påvirke kostnadene for å produsere eller distribuere eiendelene.

En viktig del av klimarisikoen er klimapolitikken forstørret vesentlig. I tillegg med det som fokuseres i Parisavtalen, og hvor Posten Norge har en viktig rolle i å bidra til å nå målene i Parisavtalen. Våre vurderer klimarisikoen som vesentlig og er i ferd med å gjennomføre en klimapolitikk, men hvor Posten Norge ikke har tatt noen konkrete tiltak. Vi ser i tillegg med utgangspunkt i klimapolitikken, og hvor Posten Norge har en viktig rolle i å bidra til å nå målene i Parisavtalen. Våre vurderer klimarisikoen som vesentlig og er i ferd med å gjennomføre en klimapolitikk, men hvor Posten Norge ikke har tatt noen konkrete tiltak.

De scenariene blir identifisert og kvantifisert for fremtidig resultat verdi for tre ulike klimapolitikk (Klimapolitikk, miljøomstilling og lang sikt). Risikoen er særlig stor for klimapolitikken i verden er valgt ut til utværing og det er derfor store endringer i resultatet, og det antas at dette vil ha en større konsekvens for konsernet enn fysisk risiko. Det fokuseres i tillegg på konsekvenser av regulert og markedsrisiko. For nærmere beskrivelse av klimarisiko, se klimapolitikken i de finansielle notene.

Klimarisiko kan også medføre at eiendeler ikke fullt ut kan utnyttes gjennom hele sin tekniske levetid. Konsernet vurderer levetiden om eiendeler er eksponert for vesentlig klimarisiko (klimapolitikk og miljøomstilling), og om dette utgjør en nedskrivningsrisiko.

Eventuelle miljø- og klimarisiko for Posten Norge er beskrevet i klimapolitikken i de finansielle notene.

Tabellen under oppsummerer nedskrivning av ikke-finansielle eiendeler innregnet i konsernregnskapet.

	2022	2021
Goodwill	161	
Øvrige immaterielle eiendeler	3	
Variante driftsmidler	1	4
Rett til bruk-eiendeler	19	64
<b>Nedskrivning av ikke-finansielle eiendeler</b>	<b>185</b>	<b>68</b>

# Integrert årsrapport 2022

- 1 Om oss
- 2 Styrets arbeid
- 3 Vår verdiskaping
  - Våre ansatte (Humankapital) .....42
  - Våre kunder (Kundekapital) .....51
  - Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) .....55
  - Vårt nettverk (Sosialkapital) .....60
  - Vår miljøhensyn (Miljøkapital) .....68
  - Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) .....87
  - Samfunnsøkonomisk verdiskaping .....88
  - EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter .....90
  - Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern .....94
  - Årsregnskap med noter for Posten Norge AS .....155
  - Alternativt resultatmål .....193
  - Styrets erklæring .....199
  - Uavhengig revisors beretning .....200

### Nedskrivning av goodwill

Årlige nedskrivningstester av kontantgenererende enheter eller grupper av kontantgenererende enheter med allokert goodwill ble gjennomført i fjerdet kvartal i 2022 og 2021.

Basert på kriteriene beskrevet nedenfor ble det nedskrevet 161 mill. kroner i goodwillposter per 31. desember 2022 (0 kroner for 2021). Nedskrivningene var i hovedsak en følge av historisk oppnådde resultater, utfordrende markedsforhold i 2022, samt at de økonomiske

vekstutsiktene fremover er svakere i Bring Intermodal og Bring E-commerce & Logistics (Norge) begrenser årets nedskrivninger i den kontantgenererende enheten søg til nedskrivning av goodwill. I DreamLogistics er det utover goodwill også nedskrevet rett til bruk-eiendeler.

Konsernets kontantgenererende enheter eller grupper av kontantgenererende enheter med allokert goodwill oppsummeres nedenfor.

	Bal. ført verdi 01.01.22	Endelig allokering	Tilgang	Nedskrivning	Omregningsdifferanser	Bal. ført verdi 31.12.22
Posten Norge AS - divisjon E-handel og logistikk	522					522
Bring Cargo International Sverige	214				(6)	208
Bring Cargo	180				1	181
Bring Courier & Express	131					132
Y3 Gruppen	75					75
Bring Parcels		72				72
Bring E-commerce & Logistics	102			(34)		68
Bring Intermodal	10			(10)		
DreamLogistics	194	(72)		(117)	(6)	
<b>Sum Segment Logistikk</b>	<b>1 428</b>			<b>(161)</b>	<b>(10)</b>	<b>1 257</b>
Bring Mail Nordic	26				(1)	25
<b>Sum Segment Post</b>	<b>26</b>				<b>(1)</b>	<b>25</b>
<b>Posten Norge Konsern</b>	<b>1 455</b>			<b>(161)</b>	<b>(11)</b>	<b>1 283</b>

	Bal. ført verdi 01.01.21	Endelig allokering	Tilgang	Nedskrivning	Omregningsdifferanser	Bal. ført verdi 31.12.21
Posten Norge AS - divisjon E-handel og logistikk	522					522
Bring Cargo International Sverige	229				(15)	214
Bring Cargo	181				(1)	180
Bring Courier & Express	133				(2)	131
Y3 Gruppen	75					75
Bring E-commerce & Logistics	106				(4)	102
Bring Intermodal	10					10
DreamLogistics			198		(3)	194
<b>Sum Segment Logistikk</b>	<b>1 256</b>		<b>198</b>		<b>(25)</b>	<b>1 428</b>
Bring Mail Nordic	28				(2)	26
<b>Sum Segment Post</b>	<b>28</b>				<b>(2)</b>	<b>26</b>
<b>Posten Norge Konsern</b>	<b>1 284</b>		<b>198</b>		<b>(27)</b>	<b>1 455</b>

## Integrert årsrapport 2022

**1 Om oss**  
**2 Styrets arbeid**  
**3 Vår verdiskaping**

Våre ansatte (Humankapital) ..... 42  
 Våre kunder (Kundekapital) ..... 51  
 Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) ..... 65  
 Vårt nettverk (Sosialkapital) ..... 60  
 Vår miljøhensyn (Miljøkapital) ..... 68  
 Vår økonomiske bærevne (Finansiell kapital) ..... 87  
 Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 88  
 EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 93  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern ..... 94  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155  
 Alternative resultatmål ..... 193  
 Styrets erklæring ..... 199  
 Uavhengig revisors beretning ..... 200

### Gjenvinnbart beløp

Konsernet benytter bruksverdi som gjenvinnbart beløp for goodwill. Konsernet beregner fremtidige kontantstrømmer med basis i estimerte resultater (prognoser og langtidsplaner) normalt over en periode på tre år. Justert for avskrivninger. Investeringer og endring i arbeidskapital. For DreamLogistics ble det beregnet fremtidige kontantstrømmer over en periode på fem år, som følge av at virksomheten er i en oppstartsfase. Fremskrivningsperioden inneholder en fremskrivning av kontantstrømmer etter prognoseperioden med en konstant vekstrate. Nåverdien av kontantstrømmen er beregnet med et vektet avkastningskrav på totalkapitalen og er beregnet før skatt.

### Prognoser (driftsresultat)

Prognosene og langtidsplanene til konsernets enheter blir utarbeidet og godkjent av ledelsen basert på sist kjente konjunktur- og markedsforventninger, og vurderes opp mot strategiske mål, historikk, klimarisiko og andre faktorer

For segment Logistikk var 2022 preget av at markedsveksten for netthandel avtok, og at netthandel hadde en tilnærmet nullvekst i perioden. Posten økte likevel pakkevolumet med 7,0 prosent sammenlignet med 2021. Markedsveksten i bedriftsmarkedet er tett knyttet opp mot generell økonomisk aktivitet, og stor geopolitisk uro, blant annet som følge av krigen i Ukraina, bidro til at det var tilnærmet ingen vekst i bedriftsmarkedet for pakker i 2022. Konjunktorene i Norge, Sverige og Europa for øvrig er viktige drivere for vekst og lønnsomhet for store deler av logistikkvirksomheten til

konsernet. Svekket kjøpekraft forventes direkte å påvirke etterspørselen etter logistikk-tjenester fra både privat- og bedriftsmarkedet fremover. Videre vil marginer innenfor logistikksegmentet presses som følge av fallende aktivitet i kombinasjon med et vesentlig høyere kostnadsnivå for transportbransjen. Dette ble tatt hensyn til i prognosene til segment Logistikk.

Segment Post pregos av fallende postvolumer og økende underskudd i de leveringspliktige tjenestene. Vesentlige kostnadsfaktorer er lønn og eksterne tjeneste- og driftskostnader som påvirkes av prisforhandlinger og inflasjon.

For begge segmentene har konsernet vurdert marginene som benyttes, som rimelige i forhold til den bransjen den kontantgenererende enheten opererer i

### Øvrige forutsetninger

**(vekst og avkastningskrav)**  
 Fremskrivningsperioden inneholder en beregning av kontantstrømmer etter prognoseperioden med en konstant vekstrate. Vekstraten overstiger ikke den langsiktige gjennomsnittlige vekstraten i områdene konsernet opererer i.

Egenkapitalavkastningskravet er beregnet ved bruk av kapitalverdimodellen (CAPM). Avkastningskravet for gjeld estimeres ut fra langsiktig risikofri rente tillegg en kredittmargin utledet av konsernets gjennomsnittlige langsiktige lånemargin. Konsernets avkastningskrav per segment vurderes hvert år for vesentlige endringer i faktorer som påvirker kravet. Konsernet opererer i hovedsak i det norske og svenske markedet med kontantstrømmer i norske og svenske kroner.

Oversikt over goodwill og nøkkelforutsetninger per segment.

Segment	Goodwill	Langsiktig vekstrate		Diskonteringsrenter før skatt (WACC)	
		2022	2021	2022	2021
Logistikk <sup>1)</sup>	1 257	2,0 %	2,0 %	9,7 %	8,0 %
Post	25	0,0 %	0,0 %	8,5 %	8,1 %
<b>Sum konsern</b>	<b>1 283</b>				

<sup>1)</sup> For 2022 gjelder det samme som for 2021 med hensyn til de langsiktige vekst- og avkastningskravene. WACC er 9,7 prosent i 2022 og 8,0 prosent i 2021.

## Integrert årsrapport 2022

**1 Om oss**  
**2 Styrets arbeid**  
**3 Vår verdiskaping**

Våre ansatte (Humankapital) ..... 42  
 Våre kunder (Kundekapital) ..... 51  
 Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) ..... 55  
 Vårt nettverk (Sosialkapital) ..... 60  
 Vår miljøhensyn (Miljøkapital) ..... 68  
 Vår økonomiske bærevne (Finansiell kapital) ..... 87  
 Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 88  
 EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 93  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern ..... 94  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155  
 Alternative resultatmål ..... 193  
 Styrets erklæring ..... 199  
 Uavhengig revisors beretning ..... 200

### Sensitivitetsanalyser

Det ble gjennomført analyser knyttet til sensitiviteten i nøkkelforutsetninger for de kontantgenererende enhetene i konsernet. Forutsetninger som ble analysert, var avkastningskrav, kontantstrøm i fremskrivningsperioden og langsiktig vekstrate. Forutsetninger som ble analysert, var avkastningskrav (økning på 0,5 og 1,0 prosentpoeng), kontantstrøm i fremskrivningsperioden (reduksjon på 10 og 25 prosent) og vekst (redusert fra 2,0 til 0 prosent)

For den norske delen av Bring E-commerce & Logistics viser analysen at hele goodwillposten (29 mill. kroner) må nedskrives hvis kontantstrøm i fremskrivningsperioden reduseres med 25 prosent, og må nedskrives delvis hvis den langsiktige vekstraten reduseres til 0 prosent.

For den danske delen av Bring E-commerce & Logistics viser analysen at hele goodwillposten (29 mill. kroner) må nedskrives hvis kontantstrøm i fremskrivningsperioden reduseres med 25 prosent, og må nedskrives delvis hvis den langsiktige vekstraten reduseres til 0 prosent.

For øvrige kontantgenererende enheter vilte endringer i forutsetninger ikke ha medført behov for nedskrivning

### Scenarioranalyse av klimarisiko

Klimarisiko kan medføre vesentlige endringer i forutsetninger lagt til grunn ved vurdering av verdifall av egen-

deler. Konsernet har derfor gjennomført scenarioranalyser for å vurdere om klimarisiko kan utgjøre en indikator på verdifall.

Det er identifisert tre scenarier, hvor scenario 1 er grunnscenariet:

1. En «vellykket klimapolitikk», hvor klimapolitikken forsterkes vesentlig, i tråd med det som forutsettes i Parisavtalen, og hvor Posten Norge har en vellykket overgang til et lavutslippssamfunn
2. En «vellykket klimapolitikk», men hvor Posten Norge ikke lykkes med å omstille seg i tråd med utviklingen i resten av samfunnet og verden
3. En «utilstrekkelig klimapolitikk» hvor klimapolitikken ikke forsterkes vesentlig i tråd med forutsetningene i Parisavtalen

For hvert av de tre scenarioene har risikofaktorer blitt identifisert. Risikoen anses størst dersom klimapolitikken i verden er vellykket ettersom dette vil medføre store endringer i samfunnet, og det antas at dette vil ha en større konsekvens for konsernet enn fysiske konsekvenser som følge av en utilstrekkelig klimapolitikk

Vesentlige risikofaktorer har først og fremst blitt identifisert innen markeds- og regulatorisk risiko

Innenfor markedsrisiko har Posten

identifisert disse risikofaktorene:

- Transportleverandører omstiller til fornybar kjøretøy for «ekte
- Lavere forbruk pga. økt klimabevisthet
- Tapt kjøpekraft grunnet tiltak for å stagge klimakrisen
- Strengere og raskt skiftende krav fra bedriftskunder
- Nye forretningsmodeller og disruptjon
- Råvaremangel og leveringsproblemer

Innenfor regulatorisk risiko har Posten identifisert disse risikofaktorene:

- Uforutsigbare og brå skift i EUs klimapolitikk
- Dårligere betingelser for veitransport
- Kvoteplikt / kraftige CO2-avgift for veitransport
- Strengere regulering av bedriftskunder

Scenarioranalyser har i 2022 omfattet tre kontantgenererende enheter som konsernet antar vil være påvirket av klimarisiko. Disse anses representative for konsernets øvrige kontantgenererende enheter

1. Posten Norge AS – divisjon E-handel og logistikk (goodwill 522 mill. kroner)
2. Bring Cargo (goodwill 161 mill. kroner)
3. Bring Courier & Express, norsk del av virksomheten (goodwill 101 mill. kroner)

Innenfor markedsrisiko har Posten

Til sammen representerer de tre enhetene 55 prosent av konsernets samlede goodwill og om lag 50 prosent av konsernets samlede driftsinntekter.

Selv om det er beheftet med stor usikkerhet, har konsernet på et overordnet nivå vurdert beløpsmessige konsekvenser for hvert av de tre scenarioene på kort, mellomlang og lang sikt. Hensikten med en slik beregning har vært å undersøke om det foreligger indikasjoner på verdifall for konsernets delendeler. Ved beregningen er det tatt følgende forutsetninger:

- Effekter av klimarisiko skjer kun i fremskrivningsperioden, dvs. tidligst tre år frem i tid.
- Dersom estimert påvirkning som følge av klimarisiko i scenariet overstiger justert driftsresultat i fremskrivningsperioden utvikles virksomheten Bidraget til sannsynlighetsvektet kontantstrøm fra fremskrivningsperioden vil i så tilfelle bli null.
- Kontantstrøm i fremskrivningsperioden beregnes som (scenario 1 x sannsynlighet) + (scenario 2 x sannsynlighet) + (scenario 3 x sannsynlighet).

Utfallet av analysen indikerer at klimarisiko vil kunne ha en negativ påvirkning på kontantstrømmer i de kontantgenererende enhetene, men allikevel ikke i så stor grad at det indikerer nedskrivingsbehov.

## Integrert årsrapport 2022

### 1 Om oss

### 2 Styrets arbeid

### 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital)	42
Våre kunder (Kundekapital)	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital)	55
Vårt nettverk (Sosial kapital)	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital)	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital)	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS	155
Alternativt resultatmål	183
Styrets erklæring	193
Uavhengig revisors beretning	200

Samlet sett har konsernet ikke kunnet påvise at klimarisiko utgjør en indikator på verdifall for konsernets eiendeler.

**Nedskrivning av immaterielle eiendeler under utvikling**  
Årlig nedskrivningstest av prosjekter under utvikling ble gjennomført i fjerde kvartal i 2022 og 2021. I 2022 ble det ikke foretatt vesentlige nedskrivninger av prosjekter under utvikling (tilsvarende i 2021).

**Nedskrivning av andre eiendeler med bestemt levetid**  
Ved indikasjoner på verdifall er det utført test av nedskrivningsbehov for andre kontantgenererende enheter og individuelle eiendeler.

**Rett til bruk-eiendeler**  
Rett til bruk-eiendeler ble nedskrevet med 19 mill. kroner i 2022 (64 mill. kroner i 2021). Rett til bruk-eiendelene knytter seg i all hovedsak til leieavtaler for bygg til bruk i lagervirksomheten i DreamLogistics. Gjenvinnbart beløp ble funnet ved å beregne virkelig verdi fratrukket avhendingsutgifter. Nedskrivningene var i hovedsak en følge av utfordrende markedsforhold i 2022, samt at de økonomiske vokstutsiktene fremover er svekket.

**Øvrige eiendeler med bestemt levetid**  
I 2022 ble det ikke foretatt vesentlige nedskrivninger av IT-systemer eller

varige driftsmidler (tilsvarende i 2021).

**Klimastrandete eiendeler**  
Det ble foretatt en vurdering om konsernet har eiendeler som er eksponert for vesentlig klimarisiko (strandete eiendeler). Konsernet har ikke identifisert effekter som påvirket verdien av varige driftsmidler eller behov for å endre gjenværende levetid eller avskrivningsprofil (se note 10) i 2022 (tilsvarende i 2021).



Konsernets globale hovedkontor i Oslo

## Integrert årsrapport 2022

### 1 Om oss

### 2 Styrets arbeid

### 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital)	42
Våre kunder (Kundekapital)	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital)	55
Vårt nettverk (Sosial kapital)	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital)	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital)	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS	155
Alternativt resultatmål	183
Styrets erklæring	193
Uavhengig revisors beretning	200

## NOTE 10 IMMATERIELLE EIENDELER OG VARIGE DRIFTSMIDLER

### P Regnskapsprinsipper

**Immaterielle eiendeler**  
Immaterielle eiendeler er balansført dersom det kan påvises sannsynlig fremtidig økonomisk fordel som kan henføres til eiendelen og eiendelens anskaffelseskost kan måles pålitelig. Immaterielle eiendeler er balanserte til anskaffelseskost etter fradrag for eventuelle akkumulerte av- og nedskrivninger (se note 9). Anskaffelseskost omfatter også egne anskaffelseskostnader dersom hensynsreguleringer er opplyst.

Goodwill og andre immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke. Immaterielle eiendeler med bestemt levetid avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid. Avskrivninger er fordelt fra det tidspunkt hvor immaterielle eiendeler er tilgjengelig for sitt tiltenkte bruk.

**Immaterielle eiendeler: Utviklingskostnader**  
Utviklingskostnader i konsernet er i hovedsak knyttet til utvikling av IT-systemer der intensjonen er å forvalte systemet for intern bruk. Utgifter til utvikling balanseføres dersom sannsynlige fremtidige kriterier er oppfylt:

- produktet eller prosessen er klart definert og kostnadsoppgifter kan identifiseres og måles pålitelig
  - den tekniske løsningen for produktet er demonstrert
  - produktet eller prosessen vil bli solgt eller benyttet i virksomheten
  - antallet er sannsynlig at eiendelen vil generere fremtidig økonomisk fordel
  - tilstrekkelige tekniske, finansielle og andre ressurser for å fullføre utviklingen er til stede
- Først når alle kriteriene er oppfylt, vil balansering

av utgifter knyttet til utvikling påbegynnes. I motsatt fall fortrinnsvis, er slike utgifter inngående.

**Immaterielle eiendeler: Goodwill**  
Goodwill oppstår ved oppkjøp av virksomhet, se nærmere beskrivelse i note 25. Endringer i konsernets struktur

**Varige driftsmidler**  
Varige driftsmidler er balanserte til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger (se note 9). Kostprisen for anleggsmidler, driftsmidler og for driftsrelaterte eiendeler, utvunnet eller installasjon av eiendelene. For store investeringer med lang tilvirkningstid er rentatransport som en del av anskaffelseskost, dersom disse er direkte henfellebare. Det foretas dekomponering av kostprisen på anleggsmidler når anleggsmidlene består av komponenter med ulike levetider. Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir kostnadsført i løpetid. Kostnader ved utflitting og forflytninger som vesentlig øker driftsrelaterte eiendelers balansering. Ved å analysere av virkelig verdi i forbindelse med oppkjøp henføres fremtidige verdier til aktuelle eiendeler, slik at disse blir balanserte til konsernets anskaffelseskost, se note 23.

Varige driftsmidler avskrives lineært over forventet bruketid. Ved beregning av bruketid gjelder det blant annet vurderinger på endringer i tekniske rammebetingelser, inkludert endringer i teknologipålegg, vedlikehold og rammebetingelser. Avskrivningen er forrent fra det tidspunkt driftsmidlet er tilgjengelig for sitt tiltenkte bruk. Driftsmidler med ubestemt levetid (rent og tilgjengelig) avskrives ikke.

Eiendelens eventuelle restverdi, avskrivningsmetode og bruketid vurderes årlig.

### C Klimarisiko

I tråd med konsernets klimo- og miljøstrategi investerer konsernet i et nettverk av ferdigbygde eiendeler og klimaeffektive bygg. Av balanserte bygninger og fast eiendom var 14 miljøsertifiserte bygg, og av balanserte transportmidler var 44 prosent kjøretøy på fornybare energikilder.

Klimarisiko kan resultere at eiendeler ikke fullt ut kan utnyttes gjennom hele sin tekniske levetid. Konsernet vurderer, opererer om eiendeler og eksponert for vesentlig klimarisiko (strandete eiendeler), og om dette medfører et behov for å endre gjenværende levetid (eller avskrivningsprofil).

Posten Norge AS er medlem av Posten Norge AS

2023070411413

## Integrert årsrapport 2022

**1 Om oss**

**2 Styrets arbeid**

**3 Vår verdiskaping**

Våre ansatte (Humankapital) .....42

Våre kunder (Kundekapital) .....51

Vår Innovasjonskraft (Intellektuell kapital) .....55

Vårt nettverk (Sosialkapital) .....60

Vår miljøhensyn (Miljøkapital) .....68

Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) .....87

Samfunnsøkonomisk verdiskaping .....88

EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter .....90

Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern .....94

Årsregnskap med noter for Posten Norge AS .....155

Alternativt resultatmål .....183

Styrets erklæring .....193

Uavhengig revisors beretning .....203

	IT-systemer	IT-prosjekter under utvikling	Goodwill	Sum immaterielle eiendeler	Maskiner	Transp midler, inventar, utstyr	Bygn og fast eiendom	Anlegg under utmøkk og anlegg	Anlegg under utf. bygg	Sum varige driftsmidler
<b>Balansført verdi 01.01.2022</b>	<b>297</b>	<b>327</b>	<b>1 455</b>	<b>2 079</b>	<b>608</b>	<b>794</b>	<b>3 807</b>	<b>129</b>	<b>403</b>	<b>5 743</b>
Tilgang	21	207		228	84	259	28	347	511	1 029
Tilgang internt opparbeidede immaterielle eiendeler	7	12		18						
Avgang						(14)	(1)			(14)
Tilgang ved kjøp av selskap (note 23)							236			236
Årets avskrivninger	(123)			(123)	(68)	(222)	(187)			(497)
Årets nedskrivninger	(3)		(161)	(164)						(1)
Justering av kostpris/utrangering					27	(11)	(16)			
Omregningsdifferanser			(11)	(11)	1	(2)	3	(1)		2
Overføring fra prosjekter under utvikling/anlegg under utførelse	254	(254)			115	112	384	(228)	(383)	
<b>Balansført verdi 31.12.2022</b>	<b>452</b>	<b>292</b>	<b>1 283</b>	<b>2 027</b>	<b>747</b>	<b>916</b>	<b>4 254</b>	<b>248</b>	<b>331</b>	<b>6 498</b>
Anskaffelseskost 01.01.2022	2 562	444	2 499	5 304	1 418	1 947	5 806	129	403	9 704
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.2022	(2 065)	(116)	(1 044)	(3 225)	(809)	(1 153)	(1 998)			(3 961)
Anskaffelseskost 31.12.2022	2 447	309	2 481	5 237	1 476	2 138	6 396	248	331	10 588
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2022	(1 995)	(17)	(1 198)	(3 210)	(728)	(1 221)	(2 141)			(4 080)
<b>Balansført verdi 31.12.2022</b>	<b>452</b>	<b>292</b>	<b>1 283</b>	<b>2 027</b>	<b>747</b>	<b>916</b>	<b>4 254</b>	<b>248</b>	<b>331</b>	<b>6 498</b>
Avskrivningsmetode	Lineær				Lineær	Lineær	Lineær			
Bruktid	3 - 10 år				3 - 20 år	3 - 15 år	3 - 50 år			

## Integrert årsrapport 2022

**1 Om oss**

**2 Styrets arbeid**

**3 Vår verdiskaping**

Våre ansatte (Humankapital) .....42

Våre kunder (Kundekapital) .....51

Vår Innovasjonskraft (Intellektuell kapital) .....55

Vårt nettverk (Sosialkapital) .....60

Vår miljøhensyn (Miljøkapital) .....68

Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) .....87

Samfunnsøkonomisk verdiskaping .....88

EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter .....90

Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern .....94

Årsregnskap med noter for Posten Norge AS .....155

Alternativt resultatmål .....183

Styrets erklæring .....193

Uavhengig revisors beretning .....203

	IT-systemer	IT-prosjekter under utvikling	Goodwill	Sum immaterielle eiendeler	Maskiner	Transp midler, inventar, utstyr	Bygn og fast eiendom	Anlegg under utmøkk og anlegg	Anlegg under utf. bygg	Sum varige driftsmidler
<b>Balansført verdi 01.01.2021</b>	<b>309</b>	<b>230</b>	<b>1 284</b>	<b>1 823</b>	<b>642</b>	<b>754</b>	<b>3 947</b>	<b>45</b>	<b>121</b>	<b>5 409</b>
Tilgang	25	159		179	82	261	28	214	289	874
Tilgang internt opparbeidede immaterielle eiendeler	3	7		11						
Avgang						(76)				(76)
Tilgang ved kjøp av selskap (note 23)	4		198	202	11	2				13
Avgang ved salg av selskap (note 23)						(1)	(24)			(25)
Årets avskrivninger	(109)			(109)	(62)	(188)	(187)			(436)
Årets nedskrivninger						(4)	(1)			(4)
Justering av kostpris/utrangering					4	(40)	42	(3)	(3)	(1)
Omregningsdifferanser	(1)	(1)	(27)	(29)	(1)	(9)	(1)	(1)		(12)
Overføring fra prosjekter under utvikling/anlegg under utførelse	66	(66)			32	93	4	(126)	(4)	
<b>Balansført verdi 31.12.2021</b>	<b>297</b>	<b>327</b>	<b>1 455</b>	<b>2 079</b>	<b>608</b>	<b>794</b>	<b>3 807</b>	<b>129</b>	<b>403</b>	<b>5 743</b>
Anskaffelseskost 01.01.2021	2 454	346	2 331	5 131	1 359	2 124	5 772	45	121	9 421
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.2021	(2 144)	(116)	(1 047)	(3 307)	(816)	(1 370)	(1 825)			(4 012)
Anskaffelseskost 31.12.2021	2 367	444	2 499	5 304	1 418	1 947	5 806	129	403	9 704
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2021	(2 065)	(116)	(1 044)	(3 225)	(809)	(1 153)	(1 998)			(3 961)
<b>Balansført verdi 31.12.2021</b>	<b>297</b>	<b>327</b>	<b>1 455</b>	<b>2 079</b>	<b>608</b>	<b>794</b>	<b>3 807</b>	<b>129</b>	<b>403</b>	<b>5 743</b>
Avskrivningsmetode	Lineær				Lineær	Lineær	Lineær			
Bruktid	3 - 10 år				3 - 20 år	3 - 15 år	3 - 50 år			

**Immaterielle eiendeler**  
Immaterielle eiendeler er ikke-fysiske eiendeler og vedrører hovedsakelig balansført IT-utvikling, herunder spesialtilpasset programvare, samt goodwill i forbindelse med oppkjøp av virksomhet.

**Tilgang IT-systemer**  
Av totale tilganger på 28 mill. kroner var om lag 11 mill. kroner investering knyttet til Digipost. Restende investeringer var relatert til andre produksjonsstøttesystemer.

**Tilgang IT-prosjekter under utvikling**  
Av totale tilganger på 219 mill. kroner var om lag 162 mill. kroner investering i produksjonsstøttesystem, og 51 mill. kroner vedrørte konsernfolles ERP- og HR-systemer.

**Goodwill**  
Det har ikke vært noen tilganger i 2022 (tilgang på 198 mill. kroner i 2021 vedrørte kjøp av Dream Logistics). For ytterligere informasjon om kjøp av selskaper, samt øvrige endringer i konsernets struktur, se note 23. For ytterligere informasjon om nedskrivning av goodwill, se note 9.

## Integrert årsrapport 2022

### 1 Om oss

### 2 Styrets arbeid

### 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital)	42
Våre kunder (Kundekapital)	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell Kapital)	55
Vårt nettverk (Sosialkapital)	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital)	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital)	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS	155
Alternativt resultatmål	193
Styrets erklæring	199
Uavhengig revisors beretning	203

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler representerer ulike typer eiendommer og driftsmidler som er nødvendige for den virksomheten konsernet driver. De største verdiene representeres av post- og logistikkterminaler.

### Tilgang varige driftsmidler

En vesentlig del av investeringene i varige driftsmidler gjaldt terminaler, maskiner og transportmidler.

Det største prosjektet i 2022 var på 205 mill. kroner og gjaldt tilbygg på logistikkenteret på Røksrud. Tilbygget skal ferdigstilles i 3. kvartal 2023. Oppføringen av tilbygget har en ramme på om lag 407 mill. kroner og var per 31. desember 2022 balanseført med 212 mill. kroner.

Konsernet eier en tomt på Kokstad i nærheten av Flesland flyplass i Bergen. Tomten skal brukes til å bygge en ny terminal for pakker og gods. Tomten er ferdig, og terminalen skal ferdigstilles i 2025. Oppføring av terminalen har en ramme på om lag 600 mill. kroner. Anlegget var per 31. desember 2022 balanseført med 96 mill. kroner.

Felles terminal i Stokke i Vestfold blir utvidet med et tilbygg. Tilbygget skal

tas i bruk i 3. kvartal 2023. Oppføring av terminalen har en ramme på om lag 224 mill. kroner. Tilgangen var per 31. desember 2022 balanseført med 34 mill. kroner.

Ny felles terminal i Tromsø og Kristiansand ble ferdigstilt i 2022. Terminalen i Tromsø ble tatt i bruk i 1. kvartal, og terminalen i Kristiansand ble tatt i bruk i 2. kvartal 2022.

Tilgang ved kjøp av selskap på 236 mill. kroner i 2022 gjaldt investering i tre eiendomsselskap, Kongsåsen Elendoms-selskap AS, Posten Elendom Borgeskogen AS og Moss Næringspark Øst i AS.

For ytterligere informasjon om kjøp av selskaper se note 23.

### Avgang varige driftsmidler

Årets avgang av varige driftsmidler utgjorde 14 mill. kroner og gjaldt hovedsakelig salg av maskiner, inventar og utstyr.

### Øvrige forhold

### Byggelånsrenter

Varige driftsmidler i konsernet inkluderte balanseførte byggelånsrenter med 76 mill. kroner per 31. desember 2022

(79 mill. kroner per 31. desember 2021), og gjaldt i hovedsak postterminalen på Røksrud (Østlandsterminalen) og logistikkenteret på Alnabru i Oslo. Totale tilganger av byggelånsrenter i 2022 var på 1 mill. kroner.

### Forsikringer

Konsernet har sikret vesentlige deler av sin virksomhet og materielle verdier gjennom tradisjonelle forsikringsdekninger. For bilor har konsernet kun lovpålagt ansvarsdekning. Konsernet er selvsassurandør for kaskodelen.

### Klimastrandede eiendeler

Det ble foretatt en vurdering om konsernet har eiendeler som er eksponert for vesentlig klimarisiko («strandede eiendeler»). Konsernet har ikke identifisert effekter som påvirket verdien av varige driftsmidler (se note 9) eller behov for å endre gjenværende levetid eller avskrivningsprofil i 2022 (tilsvarende for 2021).

## Integrert årsrapport 2022

### 1 Om oss

### 2 Styrets arbeid

### 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital)	42
Våre kunder (Kundekapital)	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell Kapital)	55
Vårt nettverk (Sosialkapital)	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital)	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital)	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS	155
Alternativt resultatmål	193
Styrets erklæring	199
Uavhengig revisors beretning	203

## NOTE 11 INVESTERINGER I SELSKAPER OG VIRKSOMHETER

### Regnskapsprinsipper

Som tilknyttet selskap defineres selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse. Betydelig innflytelse foreligger normalt når konsernet eier mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital. Investeringer i tilknyttede selskaper inngår etter egenkapitalmetoden. Investeringer inngår på kjøpsprismomentet til anskaffelse. Ved investering i tilknyttede selskaper er goodwill inkludert i kostprisen til investeringen. Konsernets andel av resultatet i etterfølgende perioder inntektføres etter kostnads-

form. Motsett utbytte regnes som investeringens balanseførte verdi. Konsernets andel av resultatet blir klassifisert som en del av driftsresultatet.

Aktiver og finansielle investeringer representerer investeringer av finansiell karakter og inngår til virkelig verdi med både verdiendring og periodisert fort som finansielle poster. Motsette utbytte resultatføres i omsett resultat når de ikke er å anse som en form for tilbakebetaling av kapital fra selskapet.

### Investeringer i tilknyttede selskap

Enhet	Lokasjon	Eierandel	Bal.ført verdi 01.01.22	Tilgang/avgang 2022	Resultatandel 2022	Bal.ført verdi 31.12.22
Norbjern AS	Tromsø	34 %	18		2	21
Materiellageret AS	Longyearbyen	34 %	12		1	13
Borlaug & Brosvik Transport AS	Frokhaug	34 %		15	3	17
Økse AS	Stavanger	33 %		7		7
Øvrig			1			1
<b>Tilknyttede selskap</b>			<b>31</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>59</b>

Enhet	Lokasjon	Eierandel	Bal.ført verdi 01.01.21	Tilgang/avgang 2021	Resultatandel 2021	Bal.ført verdi 31.12.21
Norbjern AS	Tromsø	34 %	17		1	18
Materiellageret AS	Longyearbyen	34 %	11		1	12
Øvrig				1		1
<b>Tilknyttede selskap</b>			<b>28</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>31</b>

### Sammenfattet finansiell informasjon om tilknyttede selskap (100 prosent basis)<sup>1)</sup>

Selskap	Eiendeler	Gjeld	Egenkapital	Omsetning	Årsresultat/Totalresultat
Norbjern AS	48	4	44	26	4
Materiellageret AS	32	1	31	10	3
Borlaug & Brosvik Transport AS	150	127	23	179	7
Økse AS	9	6	3	25	2

1) Foretrukket tall, ikke revisert

For informasjon om transaksjoner med tilknyttede selskap, se note 24.

## Integrert årsrapport 2022

## 1 Om oss

## 2 Styrets arbeid

## 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital) .....	42
Våre kunder (Kundekapital) .....	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) .....	55
Vårt nettverk (Sosial kapital) .....	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital) .....	68
Vår økonomiske bærekraft (Finansiell kapital) .....	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping .....	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter .....	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern .....	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS .....	155
Alternativt resultatmål .....	193
Styrets erklæring .....	193
Uavhengig revisors beretning .....	200

**Investeringer i aksjer og andeler**  
Konsernet hadde per 31. desember 2022 investeringer i andre aksjer på til sammen 251 mill. kroner. Disse ble klas-

sifisert som andre finansielle anleggsmidler. Investeringer hvor konsernets eierandel utgjorde 10 prosent eller mer, er spesifisert i tabellen under

## Investeringer i andre aksjer

Selskap	Eierandel	Balført verdi 31.12.22
Tise AS	10 %	85
Nor-Log Gruppen AS	10 %	38
Addimotion Service AB	17 %	24
Wanda Group AS	10 %	23
Crossborderit AB	10 %	2
Lemonator Industries AB	11 %	1
Øvrige	< 10 %	78
<b>Andre aksjer</b>		<b>251</b>

Selskap	Eierandel	Balført verdi 31.12.21
Nor-Log Gruppen AS	14 %	35
Addimotion Service AB	11 %	16
Wanda Group AS	11 %	5
Crossborderit AB	10 %	4
Øvrige	< 10 %	30
<b>Andre aksjer</b>		<b>80</b>



## Integrert årsrapport 2022

## 1 Om oss

## 2 Styrets arbeid

## 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital) .....	42
Våre kunder (Kundekapital) .....	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) .....	55
Vårt nettverk (Sosial kapital) .....	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital) .....	68
Vår økonomiske bærekraft (Finansiell kapital) .....	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping .....	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter .....	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern .....	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS .....	155
Alternativt resultatmål .....	193
Styrets erklæring .....	193
Uavhengig revisors beretning .....	200

## NOTE 12 AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER

Konsernets avsetninger består av avsetninger tilknyttet omstilling, pensjoner og andre forpliktelser.

2022	Omstilling	Pensjon	Andre	Sum
<b>Balanse 01.01.</b>	<b>92</b>	<b>680</b>	<b>53</b>	<b>825</b>
Avsatt i løpet av året	36		8	44
Reverserte avsetninger fra tidligere år	13			13
Omrøgningsdifferanser		1		1
Benyttet avsetning gjennom året	(54)		(53)	(108)
Årets endring pensjonsforpliktelse		188		188
<b>Balanse 31.12.</b>	<b>87</b>	<b>869</b>	<b>7</b>	<b>963</b>
Kortsiktig del av avsetninger	23		4	27
Langsiktig del av avsetninger	64	869	3	936

2021	Omstilling	Pensjon	Andre	Sum
<b>Balanse 01.01.</b>	<b>192</b>	<b>712</b>	<b>18</b>	<b>923</b>
Avsatt i løpet av året	17		55	72
Reverserte avsetninger fra tidligere år	(19)			(19)
Omrøgningsdifferanser		(13)		(13)
Benyttet avsetning gjennom året	(96)		(20)	(116)
Årets endring pensjonsforpliktelse		(19)		(19)
<b>Balanse 31.12.</b>	<b>92</b>	<b>680</b>	<b>53</b>	<b>825</b>
Kortsiktig del av avsetninger	47		53	100
Langsiktig del av avsetninger	45	680		725

## P Regnskapsprinsipper

## Avsetninger for forpliktelser

Avsetninger inngår når konsernet har pådratt seg en forpliktelse (juridisk eller faktisk) som følger av en tidligere hendelse og det kan sannsynliggjøres (for eller trykkelig) at det vil skyte økonomisk utbytte som følge av forplikelsen. I samt de betydelige størrelser kan måles pålitelig. Avsetninger gjøres ved hver balansedato og målt reflekteres det beste estimatet på forpliktelser. Når verdien av forpliktelser er avhengig av usikrlige hendelser, er forpliktelser regnet ut på grunnlag av fremtidige kassastreninger.

## Omstillinger

Omstillingskostnader er kostnader konsernet pådrar seg ved en beslutning som medfører en vesentlig

endring innenfor selskapets definerte virksomhetsområder, enten i omfanget av virksomheten eller måten virksomheten drives på. Avsetninger til omstilling vedtas dersom det er sannsynlig at det vil bli kostnader som følge av omstillingen og det er sannsynlig at det vil bli økonomisk utbytte som følge av omstillingen. Avsetninger gjøres ved hver balansedato og målt reflekteres det beste estimatet på forpliktelser. Når verdien av forpliktelser er avhengig av usikrlige hendelser, er forpliktelser regnet ut på grunnlag av fremtidige kassastreninger.

## Pensjonsforpliktelser

Regnskapsmessig forpliktelse for ytelsesordningene er verdien av forpliktelser på balansedagen med fradrag for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Ervervsforpliktelser er beregnet av avhengig av aktuare som anvender etablerte valuationsmetoder ved beregningen. For nærmere beskrivelse av avsetning til pensjonsforpliktelser henvises det til note 4 Pensjoner.

## E Estimeringsusikkerhet

Ved vurdering av virkelig verdi av omstillingsavsetninger og andre avsetninger er det gjort forutsetninger og estimater i forbindelse til sannsynlighet, diskontingsrester, forværet framtidig oppgjørsværdi og forventet oppgjørstidspunkt. For nærmere beskrivelse av estimeringsusikkerhet knyttet til vurdering av pensjonsforpliktelser henvises det til note 4 Pensjoner.

## C Klimarisiko

Ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper for avsetning for forpliktelser vedtatt av konsernet er det gjort pådratt forpliktelser som følge av klimarelaterte risiko eller andre miljørisikoer. Det er vedtatt å gjøre av 2022 ikke identifisert vesentlige risikoer forpliktelser. Virksomheten til konsernet var ved utgangen av 2022 ikke omfattet av klimarelaterte risikoer.

# Integrert årsrapport 2022

- 1 Om oss
- 2 Styrets arbeid
- 3 Vår verdiskaping
- Våre ansatte (Humankapital) ..... 42
- Våre kunder (Kundekapital) ..... 51
- Vår Innovasjonskraft (Intellektuell kapital) ..... 55
- Vårt nettverk (Sosialkapital) ..... 60
- Våre miljøbensyn (Miljøkapital) ..... 68
- Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) ..... 87
- Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 88
- EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 90
- Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern ..... 94
- Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155
- Alternativt resultatmål ..... 193
- Styrets erklæring ..... 193
- Uavhengig revisors beretning ..... 203

## Omstilling

Avsetning i løpet av året knytter seg til omstillingskostnader for flytting av brevproduksjon og ruteklargjøring fra Bodø og Tromsø til Østlandsterminalen. gjeldende fra 1. april 2023. Bemanningen vil reduseres med om lag 80 årsverk, som tilbys omstillingsvirkemidler som

gavepensjon og sluttpakker. Benyttet avsetning gjennom året utgjorde hovedsakelig utbetalinger i tilknytning til nedleggning av Postkontor på om lag 23 mill. kroner, redusert distribusjonsfrekvens på om lag 14 mill. kroner, og stab støtte nedbemanning med 6 mill. kroner.

Forpliktelsene per 31. desember er spesifisert under:

	2022	2021
Personalmessige tiltak	87	87
Øvrige tiltak		5
<b>Sum omstilling</b>	<b>87</b>	<b>92</b>

Det er forventet at utbetalingene i konsernet fordeler seg som følger:

## Omstillingsavsetning forventet oppgjort:

0-1 år	23
1-2 år	40
2-3 år	12
3-4 år	6
Over 4 år	6
<b>Sum omstillingsavsetning</b>	<b>87</b>

## Pensjon

Pensjoner er nærmere beskrevet i note 4.

## Andre forpliktelser

Avsetning til andre forpliktelser i 2022 var hovedsakelig knyttet til påløpte ikke fakturerte forpliktelser. Utsatt betaling

av offentlige avgifter i Sverige knyttet til koronatiltak som stod avsatt i 2021 er benyttet i 2022.

## Tvister

Konsernet har i 2022 ikke tvistesaker med vesentlig risikoenponering for konsernet.

## NOTE 13 OVERSIKT FINANSIELLE EIENDELER OG FORPLIKTELSER

### Regnskapsprinsipper

#### FINANSIELLE INSTRUMENTER

Finansielle instrumenter betegnes i balansen når konsernet har blitt part i instrumentets kontraktmessige betingelser. Finansielle instrumenter inngår når de kontraktmessige rettigheter eller plikter er oppfylt, kansellert, utbetalt eller overført.

Forbegrensning av finansielle instrumenter er i virkelig verdi på oppgjørstidspunktet, normalt til kursverdi. Virkelig verdi måles ut fra kjøp og salg av tilsvarende instrumenter eller den finansielle forpliktelsen. Klassifisering bestemmes av konsernets forventede resultat i og av finansielle instrumenter og karakteristikkene av kontraktstrømmene til det enkelte instrumentet.

Finansielle instrumenter klassifiseres som finansinvesteringer eller handelsinstrumenter avhengig av om de er holdt for langsiktig eller for å realisere gevinst. Øvrige finansielle instrumenter klassifiseres som kortsiktige.

Finansielle eiendeler klassifiseres som senere målt til enten amortisert kost, virkelig verdi eller utvidet resultat eller virkelig verdi over resultat. Finansielle forpliktelser klassifiseres som senere målt til enten amortisert kost eller virkelig verdi over resultat.

#### Finansielle eiendeler

Konsernets finansielle eiendeler består i hovedsak av gjeldsinstrumenter (fordringer) og investeringer i egenkapitalinstrumenter (finansielle anleggsmidler). Fordringene klassifiseres som kortsiktige eller langsiktige og eventuelle renter, og alle fordringer er knyttet til å motta kontraktmessige kontantstrømmer. (Det foregår ingen inntak av nye salg.) Fordringene klassifiseres som senere målt til amortisert kost. Investeringer i aksjer måles til virkelig verdi med både verdjusting og godskrift over resultatet. Mottatte utbytter resultatføres i ordinært resultat når de ikke er å anses som en form for tilbakebetaling av kapital fra selskapet. Eventuelt utbytte blir resultatført når det er vedtatt i årsgenerende selskap, noe som i hovedsak er sammenhengende med betalt i godskriftet. Kjøp og salg av aksjer registreres på handelsdato.

#### Finansielle forpliktelser

Konsernets finansielle forpliktelser består i hovedsak av kortsiktige rentefrie gjeld knyttet til løpende drift og kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld knyttet

til finansiering av konsernet.

Finansielle forpliktelser klassifiseres i hovedsak til senere målt til amortisert kost. Ingen av konsernets finansielle forpliktelser er holdt for handelsformål. Konsernet har benyttet muligheten for virkelig verdi-oppsjon (fair value option «FVO») for finansielle forpliktelser i uterlandsk valuta (japansk yen) en slik klassifisering i vesentlig grad reduserer en usikkerhetsmessig innflytning på resultatet og tilsvarende derivater. Vesentlige endringer som påvirker egen kredittrisiko, finansges i utvidet resultat. Med unntak av lån i uterlandsk valuta (japansk yen) er virkelig verdi-oppsjon ikke benyttet. Forpliktelsene innenfor dette feltet er knyttet til derivater.

#### Hedskriftning: Finansielle instrumenter

For finansielle eiendeler som måles til amortisert kost, avsetter konsernet for forventet utbetaling. Konsernets finansielle eiendeler består i hovedsak av fordringer, forunder kundeordringer, uten vesentlige finansieringskomponenter. For finansielle eiendeler uten vesentlige finansieringskomponenter har vi et enklest mulige, hvor forventet kreditrisiko over hele levetiden vurderes (ved bruk av risikomodeller for å anses kredittgjort). De finansielle eiendeler knytter ingen oppstilling av endring i kredittrisiko.

Derimot konstateres et pålept (haxtisk) resultat, avsetter konsernet for forventet utbetaling. Konsernets finansielle eiendeler består i hovedsak av fordringer, forunder kundeordringer, uten vesentlige finansieringskomponenter. For finansielle eiendeler uten vesentlige finansieringskomponenter har vi et enklest mulige, hvor forventet kreditrisiko over hele levetiden vurderes (ved bruk av risikomodeller for å anses kredittgjort). De finansielle eiendeler knytter ingen oppstilling av endring i kredittrisiko.

Hedskriftning av finansielle eiendeler vurderes til amortisert kost basert på resultatregnskapet.

**Opplysninger om virkelig verdi**  
Beskrivelse metoder for fastsettelse av virkelig verdi defineres i tre kategorier. Kategoriene reflekterer ulik grad av usikkerhet knyttet til verissetning, basert på hvor objektivt målt metoden er:

- **Nivå 1:** Bruk av noterte priser i aktive markeder.
- **Nivå 2:** Bruk av verdsettelsesmetoder med observerbare markeddata som input.
- **Nivå 3:** Bruk av verdsettelsesmetoder hvor input er basert på vesentlig grad av ikke-observerbare markeddata.

# Integrert årsrapport 2022

- 1 Om oss
- 2 Styrets arbeid
- 3 Vår verdiskaping

- Våre ansatte (Humankapital) ..... 42
- Våre kunder (Kundekapital) ..... 51
- Vår Innovasjonskraft (Intellektuell kapital) ..... 55
- Vårt nettverk (Sosialkapital) ..... 60
- Våre miljøbensyn (Miljøkapital) ..... 68
- Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) ..... 87
- Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 88
- EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 90
- Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern ..... 94
- Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155
- Alternativt resultatmål ..... 193
- Styrets erklæring ..... 193
- Uavhengig revisors beretning ..... 203

Noten gir en oversikt over klassifiseringen av konsernets finansielle eiendeler og forpliktelser med tilhørende balanseførte verdier. Det henvises for øvrig til note 21 Derivater og sikringsforhold.

2022	Note	Verdsettelsesnivå	Virkelig verdi over resultat <sup>1)</sup>	Til virkelig verdi		Til amortisert kost		31.12.2022
				Per vater til virkelig verdi over resultat	Derivat virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	Andre finansielle forpliktelser	
<b>Eiendeler</b>								
Investeringer i aksjer og andeler	11	2	251					251
Rentebærende langsiktige fordringer	15					73		73
Andre finansielle anleggsmidler	21	2			1	21		23
Rentefrie kortsiktige fordringer	10,21	2		79	11	3 805		3 895
Rentebærende kortsiktige fordringer	15					116		116
Likvide midler	17					2 683		2 683
<b>Sum finansielle eiendeler</b>								<b>7 041</b>
<b>Forpliktelser</b>								
Langsiktige leieforpliktelser	18						2 837	2 837
Rentebærende langsiktig gjeld	19						1 111	1 111
Rentefri langsiktig gjeld	20,21	2			28		1	29
Kortsiktige leieforpliktelser	18						743	743
Rentebærende kortsiktig gjeld	19	2	377				2 810	3 187
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	8,20,21	2			1		4 542	4 543
<b>Sum finansielle forpliktelser</b>								<b>12 449</b>
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)								
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)			(126)	79		(16)		(63)
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)								

<sup>1)</sup> Inkludert virkelig verdi-oppsjon for rentebærende kortsiktig gjeld

## Integrert årsrapport 2022

**1 Om oss**  
**2 Styrets arbeid**  
**3 Vår verdiskaping**  
 Våre ansatte (Humankapital) .....42  
 Våre kunder (Kundekapital) .....61  
 Vår Innovasjonskraft (Intellektuell kapital) .....65  
 Vårt nettverk (Sosial kapital) .....60  
 Vår miljøhensyn (Miljøkapital) .....68  
 Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) .....87  
 Samfunnsøkonomisk verdiskaping .....88  
 EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter .....90  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern .....94  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge AS .....155  
 Alternative resultatmål .....193  
 Styrets erklæring .....199  
 Uavhengig revisors beretning .....200

2021	Note	Verdsettelsesnivå	Til virkelig verdi		Til amortisert kost		31.12.2021
			Virkelig verdi over resultat <sup>1)</sup>	Derivat til virkelig verdi over resultat	Fordringer	Andre finansielle forpliktelser	
<b>Elendeler</b>							
Investeringer i aksjer og andeler	11	1,2	90				90
Rentebærende, langsiktige fordringer	15				51		51
Andre finansielle anleggsmidler	21	2		90	21		111
Rentefrie kortsiktige fordringer	16,21	2			12	3 518	3 530
Rentebærende kortsiktige fordringer	15				99		99
Likvide midler	18				3 448		3 448
<b>Sum finansielle elendeler</b>							<b>7 328</b>
<b>Forpliktelser</b>							
Langsiktige leieforpliktelser	18					2 570	2 570
Rentebærende, langsiktig gjeld	19	2	389			1 229	1 618
Rentefri langsiktig gjeld	20,21	2			6	2	7
kortsiktige leieforpliktelser	17					667	667
Rentebærende kortsiktig gjeld	19					968	968
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	8,20,21	2			1	4 512	4 513
<b>Sum finansielle forpliktelser</b>							<b>10 344</b>
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)			1				1
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)			(300)	90	6		(204)
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)							

<sup>1)</sup> Virkelig verdi målt til virkelig verdi for rentebærende kortsiktig gjeld

## Integrert årsrapport 2022

**1 Om oss**  
**2 Styrets arbeid**  
**3 Vår verdiskaping**  
 Våre ansatte (Humankapital) .....42  
 Våre kunder (Kundekapital) .....61  
 Vår Innovasjonskraft (Intellektuell kapital) .....65  
 Vårt nettverk (Sosial kapital) .....60  
 Vår miljøhensyn (Miljøkapital) .....68  
 Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) .....87  
 Samfunnsøkonomisk verdiskaping .....88  
 EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter .....90  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern .....94  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge AS .....155  
 Alternative resultatmål .....193  
 Styrets erklæring .....199  
 Uavhengig revisors beretning .....200

Tabellene over er utgangspunkt for den videre informasjonen om finansielle eiendeler og forpliktelser og henviser til relevante noter. Tabellene viser, i tillegg til klassifisering i kategorier i henhold til IFRS 9, også på hvilket nivå i verdsettelseshierarkiet konsernets finansielle instrumenter som ble målt til virkelig verdi, er vurdert å befinne seg.

**Opplysninger om virkelig verdi**  
 Ingen finansielle eiendeler eller forpliktelser har blitt reklassifisert i 2022 på en slik måte at verdsettelsesmetode har blitt endret fra amortisert kost til virkelig verdi eller motsatt. Det var ingen overføringer mellom nivå 1 eller nivå 2 for virkelig verdi-målinger i 2022. Det var ingen finansielle elendeler eller forpliktelser på nivå 3 i 2022.

### Virkelig verdi av finansielle instrumenter målt til virkelig verdi i balansen

Måling av virkelig verdi av konsernets investeringer i andre aksjer, derivater, samt lån i utenlandsk valuta (Japanske yen) hvor virkelig verdi-opisjon etter IFRS 9 er benyttet, ble gjennomført med utgangspunkt i kilder beskrevet i nivå 2. For nærmere beskrivelse henvises det til note 11 og note 21.

### Virkelig verdi av finansielle instrumenter målt til amortisert kost i balansen

Virkelig verdi av fordringer og andre finansielle forpliktelser var per 31. desember 2022 tilnærmet lik balansert verdi (amortisert kost).



# Integrert årsrapport 2022

- 1 Om oss
- 2 Styrets arbeid
- 3 Vår verdiskaping
  - Våre ansatte (Humankapital) ..... 42
  - Våre kunder (Kundekapital) ..... 51
  - Vår Innovasjonskraft (Intellektuell Kapital) ..... 55
  - Vårt nettverk (Sosialkapital) ..... 60
  - Vår miljøhensyn (Miljøkapital) ..... 68
  - Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) ..... 87
  - Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 85
  - EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 90
  - Årsregnskap med noter for Posten Norge konsern ..... 94
  - Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155
  - Alternativt resultatmål ..... 193
  - Styrets erklæring ..... 193
  - Uavhengig revisors beretning ..... 200

## NOTE 14 FINANSIELL RISIKO OG KAPITALSTYRING

I noten beskrives konsernets finansielle risikoer, herunder markedsrisiko (valuta- og renterisiko), kredittisiko og likviditetsrisiko. Konsernet benytter derivater for å redusere markedsrisiko, og i note 21 gis detaljert informasjon om derivater og sikringsforhold. Det henvises for øvrig til note 13 Oversikt finansielle eiendeler og forpliktelser.

Posten Norge har en sentralisert finansfunksjon. Denne har som hovedformål å sikre konsernets finansielle handlefrihet, samt overvåke og styre finansiell risiko

**Kategorier av finansiell risiko**  
**Markedsrisiko:** Oppstår som følge av konsernets åpne posisjoner i valuta- og renteinstrumenter. Risikoen er knyttet til resultatvariasjoner som følge av endringer i markedspriser eller kurser.  
**Kredittisiko:** Risiko for tap som skyldes at konsernets motpart/kunder ikke oppfyller sine betalingsforpliktelser overfor konsernet. Kredittisiko vedrører alle finansielle eiendeler med motpart/kunder. I hovedsak kundefordringer, rentebærende verdipapirer, innvilgede ikke-benyttede kreditter/lekkfasiliteter, samt motpartsrisiko som oppstår gjennom opptak av derivater og valutakontrakter.  
**Likviditetsrisiko:** Risiko for at konsernet ikke kan overholde sine finansielle forpliktelser.

### Markedsrisiko

#### Bruk av finansielle derivater og strategi for risikohåndtering

Finansielle derivater er avtaler som inngås for å fastsette rentevilkår, valutakurser og verdi av egenkapitalinstrumenter for bestemte perioder. Finansielle derivater i Posten Norge benyttes for å håndtere markedsrisiko som oppstår som følge av konsernets ordinære virksomhet.

Følgende derivater benyttes for sikringsformål i konsernet:

**Terminer:** Avtale om å kjøpe/solgt valuta på et fremtidig tidspunkt til en på forhånd avtalt pris. Posten Norge benytter i hovedsak valutaterminer for å sikre investeringer i og utlån til datterselskaper i utenlandsk valuta, samt inntekter og kostnader i utenlandsk valuta.

**Swapper:** Avtale der to parter bytter

### ◉ Klimarisiko

Målet om å være den grønne ledende i Norden er integrert i konsernets kapitalstyring gjennom å knytte sammen klima- og miljøtiltak med finansiering. For å sikre dette har konsernet etablert et grønt rammerisk og utstedt grønne obligasjoner.

samt inkludert klimarisiko i konsernets ledelse.

Det henvises til egen rapportering for økonomi og øvrig informasjon under Kapittel 3 Vår miljøberetning i den integrerte rapporten.

kontantstrømmer over en bestemt tidsperiode. De viktigste swappene som benyttes av Posten Norge, er:

- **Renteswapper:** Bytte av rentebetingelser knyttet til en avtalt hovedstol i en bestemt tidsperiode. I den avtalte perioden bytter partene i swappen fast og flytende rente i samme valuta.
- **Valutaswapper:** En avtale mellom to parter om å bytte en valuta mot en annen, samtlidig som det inngås en avtale om å bytte disse tilbake på et fremtidig tidspunkt til en på forhånd avtalt kurs.
- **Kombinert rente- og valutaswapper:** Partene bytter både valuta- og rentebetingelser.

#### Valutarisiko

Valutarisiko begrenses ved å redusere effekter av endring i valutakurser gjennom bruk av terminkontrakter. Valuta-

balanser på bankkontoer søkes minimert på konsernnivå og styres aktivt på konsernnivå for å unngå vesentlige positive/negative effekter. Da konsernets funksjonelle- og presentasjonsvaluta er norske kroner, er Posten Norge eksponert for valutarisiko knyttet til konsernets nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet. Posten Norge inngår terminkontrakter for å redusere denne valutarisikoen.

Morselskapet finansierer datterselskapene ved å gi langsiktig finansiering i datterselskapenes funksjonelle valuta. Dette gir morselskapet en valutaeksponering dersom utlån skjer i annen valuta enn norske kroner. For å sikre denne eksponeringen inngås terminkontrakter. Per 31. desember 2022 var det ingen vesentlige utlån til datterselskaper i annen valuta enn norske kroner og med det ingen tilknyttede terminkontrakter.

# Integrert årsrapport 2022

- 1 Om oss
- 2 Styrets arbeid
- 3 Vår verdiskaping
  - Våre ansatte (Humankapital) ..... 42
  - Våre kunder (Kundekapital) ..... 51
  - Vår Innovasjonskraft (Intellektuell Kapital) ..... 55
  - Vårt nettverk (Sosialkapital) ..... 60
  - Vår miljøhensyn (Miljøkapital) ..... 68
  - Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) ..... 87
  - Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 85
  - EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 90
  - Årsregnskap med noter for Posten Norge konsern ..... 94
  - Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155
  - Alternativt resultatmål ..... 193
  - Styrets erklæring ..... 193
  - Uavhengig revisors beretning ..... 200

Konsernets viktigste valutakurser	Valutakurs 01.01.2022	Gjennomsnittlig valutakurs 2022	Valutakurs 31.12.2022
Svenske kroner (SEK)	0,075	0,051	0,045
Danske kroner (DKK)	1,343	1,358	1,414
Euro (EUR)	9,989	10,102	10,614
Britiske pund (GBP)	11,888	11,847	11,854
US Dollar (USD)	8,818	9,614	9,857

### Renterisiko

Renterisiko er hovedsakelig knyttet til konsernets gjeldsportefølje. Denne risikoen styres på konsernnivå. Konsernet har som målsetning å over tid

ha 20-70 prosent av den langsiktige låneporteføljen i fast rente (inkluderer langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med forfall innen ott år, men ekskluderer teleforpliktelser, verdjusteringer

av lån og øvrig rentebærende gjeld). Per 31. desember 2022 var det inngått fastrenteavtaler på 410 mill. kroner (27 prosent) av konsernets langsiktige rentebærende gjeldsportefølje (mot

655 mill. kroner (33 prosent) i 2021). Se for øvrig note 19 om rentebærende gjeld og note 21 for nærmere beskrivelse av sikring av rentebetingelser.

## SENSITIVITETSANALYSER

### 2022 Sensitivitetsanalyse markedsrisiko

	Kjøpsvaluta	Valutabeløp	Salgsvaluta	Valutabeløp	Forfall	Effekt ved endring +/- 20% (NOK)	
						Over resultat	Over utvalget resultat
Sikring av nettoinvestering	NOK	723	SEK	753	2023	142	
Balansert verdi						Effekt ved endring +/- 150 basispunkter	
Netto rentebærende gjeld (fordring) med flytende rente <sup>1)</sup>						1 216	18
<small>1) Netto rentebærende gjeld (fordring) med flytende rente benyttes som sikkerhet for gjeld med flytende rente (inkludert i de samlede)</small>							

### 2021 Sensitivitetsanalyse markedsrisiko

	Kjøpsvaluta	Valutabeløp	Salgsvaluta	Valutabeløp	Forfall	Effekt ved endring +/- 20% (NOK) <sup>1)</sup>	
						Over resultat	Over utvalget resultat
Sikring av nettoinvestering	NOK	466	SEK	453	2022	87	
<small>1) Netto rentebærende gjeld (fordring) med flytende rente benyttes som sikkerhet for gjeld med flytende rente (inkludert i de samlede)</small>							
Balansert verdi						Effekt ved endring +/- 150 basispunkter	
Netto rentebærende gjeld (fordring) med flytende rente <sup>2)</sup>						(1 558)	(23)
<small>2) Netto rentebærende gjeld (fordring) med flytende rente benyttes som sikkerhet for gjeld med flytende rente (inkludert i de samlede)</small>							

## Integrert årsrapport 2022

### 1 Om oss

### 2 Styrets arbeid

### 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital).....	42
Våre kunder (Kundekapital).....	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital).....	55
Vårt nettverk (Sosialkapital).....	60
Våre miljøhensyn (Miljøkapital).....	68
Vår økonomiske bærevne (Finansiell kapital).....	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping.....	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter.....	93
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern.....	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS.....	155
Alternativt resultatmål.....	193
Styrets erklæring.....	193
Uavhengig revisors beretning.....	203

Tabellene over viser sensitivitet på konsernets valuta- og rentederivater

Regnskapsmessig effekt fra endring i markedsrisiko er klassifisert over resultat eller over utvidet resultat etter hvor effekten først innregnes.

Valutasensitiviteten viser effekt over resultat eller utvidet resultat ved endring i terminkurs per 31. desember 2022 +/- 20 prosent. Valutatermener knyttet til sikring av utenlandske investeringer innregnes i utvidet resultat.

Rentesensitiviteten viser resultat effekt ved endring i den flytende renten +/- 1,5 prosentpoeng for konsernets netto rentebærende gjeld eksklusive leieforpliktelser.

#### Kreditrisiko

Konsernet har følgende retningslinjer for å redusere de ulike kildene til kredittrisiko:

#### Kundefordringer

Konsernet har retningslinjer for å påse at kredittsalg kun foretas til kunder med tilfredsstillende betalingsvne, og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer, se for øvrig note 16. Konsernet har per 31. desember 2022 ingen vesentlig kredittksporing mot en enkelt motpart.

#### Markedsbaserte plasseringer

Som en del av likviditetsstyringen har

konsernet vesentlige plasseringer i rentefond med lav risiko. Den 31. desember 2022 hadde konsernet 2,6 mrd. kroner plassert i ulike rentefond (3,3 mrd. kroner i 2021). Konsernets retningslinjer fastslår at rentefond som benyttes, skal være likvide og ha en rating på minimum BBB-. For nærmere beskrivelse henvises det til note 17.

#### Bankinnskudd

Konsernets hovedbankforbindelse er ratet AA-.

#### Derivater

For å redusere kredittrisiko har konsernet retningslinjer om kun å inngå derivatkontrakter med motpart med rating lik eller bedre enn A-. For å ytterligere redusere kredittrisiko har konsernet inngått en CSA (Credit Support Annex)-avtale på ett av derivatene knyttet til lån i japanske yen, se note 21 for nærmere beskrivelse

#### Maksimal risikoksporing

Konsernet hadde ikke finansielle eierdelene utenom balansen per 31. desember 2022 (tilsvarende i 2021), og maksimal risikoksporing anses å være representert ved balanseført verdi av de finansielle eierdelene i balansen. Se note 16 for nærmere spesifikasjon av kortsiktige rentefrie fordringer inklusiv aldersfordelte kundefordringer og avsetning for forventede tap på fordringer.

Konsernet har gitt ulike former for

garantier, herunder husleiegarantier, kontraktsgarantier, gjeldsgarantier og andre betalingsgarantier. Garantiene er stilt i forbindelse med løpende drift. Konsernet har ikke stilt eiendeler av vesentlig verdi som pant. Se for øvrig note 22 for garantiansvar/pantstillelse.

#### Likviditetsrisiko

Tilgjengelig likviditet og eventuell valutaeksponering følges daglig opp av konsernets finansfunksjon. Konsernets kortsiktige kapitalbehov dekkes av kassekreditt (se note 17), samt sertifikatlån og trekkfasiliteter

#### Trekkrettigheter

Konsernet har to ulike trekkfasiliteter. Den ene er på 200 mill. euro, og ble reforhandlet i desember 2021 og løper i fem år med gjensidig opsjon på ytterligere to års forlengelse. Denne hadde per 31. desember 2022 et trekk på

1 250 mill. kroner. Konsernet inngikk i tillegg en trekkfasilitet i desember 2022 på 1 000 mill. kroner, og som per 31. desember 2022 var ubenyttet. Denne fasiliteten løper i ett år med opsjon på ytterligere ett års forlengelse. Begge trekkfasilitetene er avtalt med nordiske banker med rating A- eller bedre. Begge fasilitetene er definert som en bærekraftig trekkrettighet hvor betingelsene er knyttet opp mot konsernets oppfyllelse av sine vitenskapsbaserte mål (Science Based Targets)

Tabellen under viser forfallsstruktur på konsernets gjeld eksklusive leieforpliktelser. Se note 18 for forfallsstruktur for konsernets leieforpliktelser.

#### Kapitalstyring

Konsernet har en sentral forvaltning av kapitalstrukturen og har sentralisert det overordnede ansvaret for konsernets lik

#### Forfallsstruktur på konsernets lån/finansielle forpliktelser

	2023	2024	2025	2026	2027	Totalt
Gjeld til kredittinstitusjoner <sup>1)</sup>	3 073	111				3 184
Obligasjonslån				1 000		1 000
Finansielle derivater (renteswapper) <sup>2)</sup>	8	8	7	7		29
Finansielle derivater (valutatermener) <sup>2)</sup>	(11)					(11)
Øvrig gjeld eks finansielle derivater	4 577					4 577
<b>Sum konsern</b>	<b>7 647</b>	<b>119</b>	<b>7</b>	<b>1 007</b>		<b>8 779</b>
Forventede renteutbetalinger <sup>3)</sup>	52	38	36	33		159
<b>Gjennomsnittlig rente</b>						<b>3,70 %</b>

<sup>1)</sup> Gjeld til kredittinstitusjoner på 1,9 mill. kroner er i oppstillingsplikt av valutaswapper, og er utgjort av nærmere informasjon.  
<sup>2)</sup> Erstatning og/eller derivater regnskapsføres som vesentlige.  
<sup>3)</sup> Basert på forventning per 31. desember 2022.

## Integrert årsrapport 2022

### 1 Om oss

### 2 Styrets arbeid

### 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital).....	42
Våre kunder (Kundekapital).....	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital).....	55
Vårt nettverk (Sosialkapital).....	60
Våre miljøhensyn (Miljøkapital).....	68
Vår økonomiske bærevne (Finansiell kapital).....	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping.....	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter.....	93
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern.....	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS.....	155
Alternativt resultatmål.....	193
Styrets erklæring.....	193
Uavhengig revisors beretning.....	203

viditetsstyring. Dette skal sikre effektiv utnyttelse av konsernets kapital, samt finansiell trygghet og fleksibilitet

Konsernet har som målsetting å oppnå størst mulig tilgjengelighet, fleksibilitet og avkastning på likvide midler samtidig som kredittrisikoen begrenses. Dette oppnås ved å konsentrere mest mulig av tilgjengelig likviditet i konsernets konsernkoordinering, samt å ha en konservativ forvaltningsprofil med stor vekt på likvide plasseringer

Tilstrekkelig likviditetsreserve bidrar til å sikre og opprettholde konsernets finansielle handleglighet. Likviditetsreserven (se alternativt resultatmål) består av markedsbaserte plasseringer og ubenyttede trekkrettigheter fratrukket sertifikatlån, og bør over tid utgjøre om lag 15 prosent av konsernets driftsinntekter for de siste 12 månedene. Konsernets langsiktige likviditetsreservoer per 31. desember 2022 var 3,2 mrd. kroner (4,8 mrd. mill. kroner i 2021), som tilsvarende 13,6 prosent av konsernets driftsinntekter. Dette er noe lavere enn målsetting, men anses som tilstrekkelig og vil øke i 1. kvartal 2023

Konsernet har langsiktige trekkfasiliteter som utgjør en god finansieringsreserve. I tillegg har konsernet diversifisert sine kapitalkilder, gjennom obligasjoner, «private placement»-lån fra internasjonale långivere, samt bilaterale avtaler med nordiske finansinstitusjoner.

Datterselskaper tillates ikke å etablere ekstern finansiering, men får finansiering gjennom konserninterne langsiktige lån eller trekkfasiliteter og kortsiktige trekkrammer innenfor konsernkontosystemet

Konsernet måler kapitalutnyttelsen ved å anvende gjeldsgradratio som er netto rentebærende gjeld dividert med egenkapital. Netto rentebærende gjeld består av rentebærende kortsiktige og langsiktige gjeld fratrukket likvide midler i form av kontanter, bankbeholdninger og kortsiktige plasseringer. I tillegg brukes netto rentebærende gjeld dividert på driftsresultat for avskrivninger (EBITDA) for å måle om resultatet fra driften er tilstrekkelig for å betjene konsernets eksterne gjeld

Det var ingen betydelige endringer i konsernets målsettinger, prinsipper eller prosesser knyttet til kapitalstyring i løpet av 2022.

#### Kredittrating

Posten Norge AS (morselskapet) fikk i mars 2021 sin første offisielle kredittrating (A+) av Scope Ratings. Ratingen ble bekreftet på nytt i mars 2022, men i februar 2023 ble selskapet nedgradert til A/negativ. Dette reflekterer et krevende år i 2022 med geopolitisk usikkerhet, økte kostnader og negativt resultat.

#### Låneklausuler

Konsernet har låneklausuler i forbin-

#### Nøkkeltall for kapitalstyring:

	2022	2021
Rentebærende gjeld	7 878	5 823
Rentebærende likvide midler	2 683	3 448
Netto rentebærende gjeld	5 195	2 376
Sum egenkapital	5 715	7 273
Totalkapital	10 910	9 649
Gjeldsgrad	0,9	0,3
Egenkapitalandel	29,9 %	39,7 %
Driftsresultat for avskrivninger (EBITDA)	1 790	2 765
<b>Netto rentebærende gjeld/Driftsresultat for avskrivninger (EBITDA)</b>	<b>2,9</b>	<b>0,9</b>

delse med ekstern finansiering. Overholdelse av klausulene beregnes basert på konsernets regnskapstall.

Konsernet har to trekkrettigheter og et banklån som alle har klausul som sier at netto rentebærende gjeld ikke kan overstige 3,5 ganger 12 måneders rullerende driftsresultat for avskrivninger (EBITDA). For en periode på opptil tre etterfølgende kvartaler i løpet av lånets løpetid kan konsernets netto rentebærende gjeld overstige 3,5 ganger EBITDA, men konsernet må sikre at netto rentebærende gjeld ved hvert kvartal ikke overstiger 4,5 ganger EBITDA i målperioden. Per 31. desember 2022 hadde konsernet netto rentebærende gjeld som tilsvarte 2,9 ganger driftsresultat for avskrivninger (EBITDA)

Videre har Posten Norge lånevntaler med klausuler som krever en egenkapitalandel på minimum 20 prosent. Konsernet hadde en egenkapitalandel per 31. desember 2022 på 29,9 prosent (39,7 prosent i 2021)

I tillegg gjelder følgende klausuler for de fleste lånevntaler:

- «Change of control»: minimum 51 prosent statlig eierskap
- «Negative pledge»: forbud mot å pantsette aktiva
- «Cross default»: mislighold i en lånevntale medfører at alle avtaler anses misligholdt

Brudd på låneklausuler kan innebære krav om innfrielse av all rentebærende gjeld, eventuelt reforhandling av lånevntaler.

Det foreligger ingen klausuler om årlig regulering på nivåene av klausulene i lånevntalene. Nivået på finansielle nøkkeltall i låneklausulene følges opp og rapporteres til ledelsen regelmessig.

Konsernet har gjennom hele 2022 og ved utgangen av året overholdt klausulene i lånevntalene

## Integrert årsrapport 2022

### 1 Om oss

### 2 Styrets arbeid

### 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital).....	42
Våre kunder (Kundekapital).....	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital).....	55
Vårt nettverk (Sosialkapital).....	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital).....	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital).....	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping.....	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter.....	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern.....	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS.....	155
Alternative resultatmål.....	183
Styrets erklæring.....	189
Uavhengig revisors beretning.....	200



## NOTE 15 RENTEBÆRENDE LANGSIKTIGE OG KORTSIKTIGE FORDRINGER

Noten gir en oversikt over konsernets rentebærende langsiktige og kortsiktige fordringer, inkludert fremleiefordringer. For informasjon om konsernets leieavtaler, se note 18 Leieforpliktelser (leieavtaler). Det henvises for øvrig til note 13 Oversikt finansielle elendeler og forpliktelser.

	2022	2021
Langsiktige fremleiefordringer	53	40
Andre langsiktige fordringer	20	11
<b>Rentebærende langsiktige fordringer</b>	<b>73</b>	<b>51</b>
Kortsiktige fremleiefordringer	17	8
Andre kortsiktige fordringer	90	91
<b>Rentebærende kortsiktige fordringer</b>	<b>116</b>	<b>99</b>

Konsernets andre rentebærende kortsiktige fordringer bestod i hovedsak av forsikringsbetalinger til innskudds- og premiefond i Storebrand fra Posten Norge AS.

## Integrert årsrapport 2022

### 1 Om oss

### 2 Styrets arbeid

### 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital).....	42
Våre kunder (Kundekapital).....	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital).....	55
Vårt nettverk (Sosialkapital).....	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital).....	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital).....	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping.....	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter.....	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern.....	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS.....	155
Alternative resultatmål.....	183
Styrets erklæring.....	189
Uavhengig revisors beretning.....	200

## NOTE 16 RENTEFRIE KORTSIKTIGE FORDRINGER

Noten gir en oversikt over konsernets rentefrie kortsiktige fordringer, inkludert kundefordringer. I tillegg vises aldersfordeling av kundefordringer, samt avsetning til tap på kundefordringer. Det henvises for øvrig til note 13 Oversikt finansielle elendeler og forpliktelser.

	2022	2021
Kundefordringer	3 072	2 764
Opptjente ikke fakturerte inntekter	370	331
Forsikringsbetalte kostnader	271	253
Fordringer ansatte	4	3
kortsiktige derivater	90	12
Øvrige fordringer	89	167
<b>Rentefrie kortsiktige fordringer</b>	<b>3 895</b>	<b>3 530</b>
<b>Aldersfordelte kundefordringer:</b>		
Ikke forfalt	2 653	2 456
0 - 30 dager	388	272
31 - 60 dager	35	33
61 - 90 dager	14	17
Over 90 dager	25	22
Avsetning tap på fordringer	(46)	(38)
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>3 072</b>	<b>2 764</b>
<b>Forventet kreditttap:</b>		
Balanse 01.01	(36)	(61)
Endring tapsavsetning	(7)	28
(For mye)/for lite avsatt tidligere år	(1)	(8)
Omregningsdifferanse		2
<b>Balanse 31.12</b>	<b>(45)</b>	<b>(38)</b>
Sum faktiske tap på fordringer	18	29
<b>Fordeling avsetning tap på fordringer:</b>		
Individuelle krav	(20)	(22)
Kollektiv avsetning	(20)	(16)
<b>Sum fordeling</b>	<b>(45)</b>	<b>(38)</b>

## Regnskapsprinsipper

Kundefordringer innregnes første gang til virkelig verdi og måles deretter til amortisert kost, fratrukket avsetning til forventet kreditttap. Konsernet benytter forventet metode for avsetning til forventet kreditttap på kundefordringer og måler tapriserestansen til et beløp som svarer forventede kreditttap.

Levetidene. Dette gjøres gjennom en kombinasjon av individuelle vurderinger og statistiske vurderinger med basis i forfallsanalyse og historiske data på tap (faktiske kreditttap reduserer kundefordringens balanseførte verdi direkte

Konsernets balanseførte verdi av kundefordringer var tilnærmet lik virkelig verdi per 31. desember 2022.

Økning i kundefordringer hadde sammenheng med økt aktivitet i konsernet.

Konsernet hadde ingen vesentlig kreditt risiko knyttet til én enkelt motpart eller flere motparter som kunne sees på som en gruppe på grunn av likheter i kreditt risikoen. Konsernet har retningslinjer for å påse at kredittsalg kun foretas til kunder med tilfredsstillende betalingsvne og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer.

Øvrige rentefrie kortsiktige fordringer har forfallstid under ett år, og nominell verdi anses å være lik virkelig verdi.

Opptjente ikke fakturerte inntekter var i hovedsak inntekter fra utenlandske postverk, samt ikke fakturerte, leverte logistikkjenester.

Øvrige fordringer var i hovedsak fordringer knyttet til tryggedefusjoner, forsikringskostnader, post i butikk og andre avsetninger.

For kortsiktige derivater vises til note 21 Derivater og sikringsforhold.

2023070411417

# Integrert årsrapport 2022

- 1 Om oss
- 2 Styrets arbeid
- 3 Vår verdiskaping
- Våre ansatte (Humankapital).....42
- Våre kunder (Kundekapital).....51
- Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital).....65
- Vårt nettverk (Sosial kapital).....60
- Vår miljøhensyn (Miljøkapital).....68
- Vår økonomiske barometer (Finansiell kapital).....87
- Samfunnsøkonomisk verdiskaping.....85
- EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter.....93
- Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern.....94
- Årsregnskap med noter for Posten Norge AS.....155
- Alternativt resultatmål.....183
- Styrets erklæring.....193
- Uavhengig revisors beretning.....203

## NOTE 17 LIKVIDE MIDLER

Likvide midler inkluderer kontanter, bankinnskudd og kortsiktige markedsplasseringer med lav risiko

	2022	2021
Bank/kontanter	101	110
Kortsiktige plasseringer	2 581	3 338
<b>Likvide midler</b>	<b>2 683</b>	<b>3 448</b>

Reduksjonen i likvide midler skyldtes hovedsakelig økte investeringer, nedbetaling av ordinære avdrag og obligasjonslån, samt teleforpliktelser og utbetaling av utlyste Dette var delvis kompensert ved opptak av sertifikatlån og trekk på konsernets trekkfasiliteter

Der benyttes et konsernkontosystem i Nordea i både Norge, Sverige, Danmark og England hvor Posten Norge AS er konsernkontoInnehaver. Banken kan avregne trekk og innstående mot hverandre slik at nettoposisjonen representerer mellomværende mellom banken og

konsernkontoInnehaver Per 31 desember 2022 hadde konsernet ubenyttet kassakreditt på konsernkontoordningen i Nordea på 336 mill. kroner, av en total ramme på 500 mill. kroner.

Konsernet har i tillegg to trekkfasiliteter med trekkrettigheter på henholdsvis 200 mill. euro og 1 000 mill. kroner. Per 31. desember 2022 var det trukket 1 250 mill. kroner av trekkrettigheten på 200 mill. euro, mens den andre trekkrettigheten var ubenyttet. Se Alternativt resultatmål for langsiktig og kortsiktig likviditetsreserve.

## Regnskapsprinsipper

Kontanter og kontantekvivalenter er kortsiktige likvide investeringer som kan konverteres til et kjent beløp i kontanter innen 3 måneder og som ikke innebærer vesentlig risiko.

Konsernets kortsiktige plasseringer bestod av investeringer i markedsbaserte plasseringer med lav risiko. Plasseringene utgjorde en viktig del av selskapets likviditetsreserve. Informasjon om markedsbaserte plasseringer omtales også i note 14.

Posten Norge AS har etablert en bankgaranti i Nordea som sikkerhet for de ansattes forskuddstrekk på opptil 280 mill. kroner for ansatte i Posten Norge AS.

# Integrert årsrapport 2022

- 1 Om oss
- 2 Styrets arbeid
- 3 Vår verdiskaping
- Våre ansatte (Humankapital).....42
- Våre kunder (Kundekapital).....51
- Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital).....65
- Vårt nettverk (Sosial kapital).....60
- Vår miljøhensyn (Miljøkapital).....68
- Vår økonomiske barometer (Finansiell kapital).....87
- Samfunnsøkonomisk verdiskaping.....85
- EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter.....93
- Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern.....94
- Årsregnskap med noter for Posten Norge AS.....155
- Alternativt resultatmål.....183
- Styrets erklæring.....193
- Uavhengig revisors beretning.....203

## NOTE 18 LEIEFORPLIKTELSER (LEIEAVTALER)

Noten viser virkningen konsernets leieavtaler har på konsernets finansielle stilling og finansielle inntjening, både som leietaker og utleier.

**Konsernet som leietaker**  
Leieavtalene i konsernet gjaldt hovedsakelig leie av bygg, kontorlokaler og transportmidler.

De største rett til bruk-eiendelene var knyttet til leie av Posthuset Biskop Gunnerus' gate 14A, terminaler i Norge og Sverige, samt bygg i lagervirksomheten. Konsernet hadde i tillegg i overkant av 5 000 leieavtaler knyttet til transportmidler.

## Regnskapsprinsipper

Konsernet som leietaker  
Konsernet behandler leieavtaler, slik at verdien av rett til bruk-eiendelen og den tilsvarende leieforpliktelsen er som tilsvarende leieforpliktelsen måles til nåverdien av kontantbetalingene og rett til bruk-eiendelen avleides fra denne beregningen. Ved etterfølgende mål og skal justert til tilsvarende nåverdi, mens leieforpliktelsen reduseres med tapene i tillegg konstruktives renter av leieforpliktelser.

Leieavtaler som faller inn under definisjonen «leiedeler med av verdi» balanseføres ikke. også for kortsiktige leieavtaler hvor «nytteløshetsvurdering» leieperioden er under 12 måneder, resultatføres tilskuddsrentens direkte. Konsernet har valgt ikke å behandle leieavtaler for immaterielle eiendeler.

Flere av konsernets leieavtaler inkluderer «village» tjenester og komponenter, for eksempel leieforpliktelser, avstand og avgifter. Leieforpliktelser på renter avskrives fra balansetiden og klassifiseres som driftskostnader i konsernregnskapet.

**Konsernet som utleier**  
For kontrakter hvor konsernet er utleier, klassifiseres hver enkelt leieavtale som enten en operasjonell leieavtale eller en finansiell leieavtale.

Konsernet som utleier har ingen vesentlige finansielle leieavtaler.

For operasjonelle leieavtaler innregner konsernet leieforpliktelser som andre civilisert utgifter, hovedsakelig inngitt med mindre et er et strategisk, grunnleggende, gjensidige og moneterat net forklæret ved bruk av den underliggende eiendelen reduseres. Konsernet innregner utgifter som har påført ved oppheng av leieforpliktelser, som en driftskostnad.

## Bruk av skjønn

**Vurdering av avtaler i konsernet som tilfredsstillende standardens definisjon og krav for innregning**  
For et avtale skal fullt inn under kravene, må utleieren oppfylle definisjonen av en leieavtale. Betalende må eide den vorte identifikatorer og lik tilsvarende rett til å kontrollere bruken av eiendelene i en gitt periode.

Vesentlige avtaler i konsernet vedrører hovedsak leiekontrakter til kjøtt bygg og terminaler, samt konsernet bilpark.

Line av fast eiendelen og transportmidler vil som hovedregel omfattes av definisjonen i standarden og klassifiseres som en, eventuelle.

Konsernet har forrentet en gjennomgang av ulike leieavtaler og spesielt vurdert behandlingen av driftsstart avtaler med transportavtaler i konsernet er av en karakter som tilsvarende definisjonen av operasjonell leieavtale, eller at av kortsiktig og de se faller derfor utenfor definisjonen av en leieavtale.

**Vurdering av leieperioder**  
Flere av konsernets «essentielle leieavtaler», spesielt inn mot «village» inkluderer opsjoner for forlenget leieperioder. De er domstol-kontraktbaserte leieperioder (inkludert oppsigelsesperioder) og eventuelle opsjoner hvor man er innvilget frikk på utbetaling, som innregnes i totaloppløst tilsatt. Konsernet tolker «innvilget frikk» som et sannsynlighetsnivå betydelig mer enn 80 prosent.

I vurderingen av om utøvelsen av en opsjon er rimelig sikker, er det særlig lagt vekt på om eiendelen er viktig for operasjonell drift og langliv i konsernets «strategiske planer».

Konsernet har også tatt i betraktning utøvelsesrisikopunktet til en opsjon, som leie for graden av sikring av utøvelse favorabelt om utøvelsespunktet er langt frem i tid.

**Vurdering av leiebetaling**  
Leiebetalingene inkluderer faste betalinger og eventuelle betalinger som varierer med en indeks eller en rentesats, men ikke variable leiebetaling som avhenger av bruken av eiendelen.

I tillegg inkluderer leiebetalingene retdokumenter, kjøpopsjoner og eventuelle termineringsavgifter. Slikt kjøp og eventuelle skader som følge av utilsikret bruk av den leie eiendelen konstruktives etter hvert som dato påløper.

**Diskonteringsrenter**  
Nåverdien av leiebetalingene skal diskonteres med leietakers «marginale» lånerente når leieavtalens leieperiode er kortere enn 12 måneder. Marginen for å fastslå konsernets marginale lånerente anvendes konsistent og retfærdig.

- Lånerenten for den aktuelle eiendelsklassen og
- Lengden på leieperioden.

## Integrert årsrapport 2022

1 Om oss  
2 Styrets arbeid  
3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital) ..... 42  
Våre kunder (Kundekapital) ..... 51  
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) ..... 55  
Vårt nettverk (Sosial kapital) ..... 60  
Vårt miljøsyn (Miljøkapital) ..... 68  
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) ..... 87  
Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 88  
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 93  
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern ..... 94  
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155  
Alternative resultatomål ..... 193  
Styrets erklæring ..... 199  
Uavhengig revisors beretning ..... 203

### Rett til bruk-eiendeler

	Eiendom	Transportmidler	Maskiner	Sum
<b>Balanseført verdi 01.01.2022</b>	<b>2 293</b>	<b>676</b>	<b>13</b>	<b>2 981</b>
Tilgang	496	350	18	864
Endringer av eksisterende leieavtaler	275	76	1	352
Avgang	(123)	(18)	(4)	(145)
Årets avskrivninger	(431)	(326)	(8)	(765)
Årets nedskrivninger	(19)			(19)
Omregningsdifferanser	(18)	18	(1)	(2)
<b>Balanseført verdi 31.12.2022</b>	<b>2 473</b>	<b>775</b>	<b>10</b>	<b>3 266</b>

	Eiendom	Transportmidler	Maskiner	Sum
<b>Balanseført verdi 01.01.2021</b>	<b>2 269</b>	<b>584</b>	<b>1</b>	<b>2 854</b>
Tilgang	364	363	14	741
Endringer av eksisterende leieavtaler	73	49		122
Avgang	5	(6)		(3)
Årets avskrivninger	(365)	(308)	(2)	(675)
Omregningsdifferanser	(31)	(7)		(38)
<b>Balanseført verdi 31.12.2021</b>	<b>2 293</b>	<b>675</b>	<b>13</b>	<b>2 981</b>

Den lineære nedskrivningen er basert på kostnadene knyttet til eiendelene fordelt på den forventede levetiden.

Kontraktperioder varierer fra 2 år til 25 år og rett til bruk-eiendeler avskrives lineært over brukstiden.

### Leieforpliktelser

	2022	2021
<b>Leieforpliktelser 01.01</b>	<b>3 237</b>	<b>3 140</b>
Nye leieforpliktelser	892	731
Endringer i eksisterende leieavtaler	363	140
Avgang	(129)	(18)
Leiebetaling	(891)	(812)
Rentekostnad på leieforpliktelser <sup>1)</sup>	116	101
Omregningsdifferanser	(3)	(44)
<b>Leieforpliktelser 31.12</b>	<b>3 580</b>	<b>3 237</b>
Langsiktige leieforpliktelser	2 837	2 570
Kortsiktige leieforpliktelser	743	667
<b>Totalt leieforpliktelser</b>	<b>3 580</b>	<b>3 237</b>

1) I 2021 ble det kortsiktige leieforpliktelser knyttet til leieforpliktelser i løst for salg på 19 mill. kroner.

Totalt utgående kontantstrømmer knyttet til leieavtaler i 2022 var 1 069 mill. kroner (1 132 mill. kroner i 2021) inklusive rentebetalinger. Av dette vedrørte 757 mill. kroner netto nedbetaling av leieforpliktelser (857 mill. kroner i 2021).

hvorav 156 mill. kroner vedrørte leiebetaling knyttet til leieforpliktelser holdt for salg. Resterende var kortsiktige leieavtaler og leieavtaler for eiendeler med lav verdi.

### Forfallsstruktur for konsernets udlisnede leieforpliktelser

Mindre enn 1 år	837
1-2 år	713
2-3 år	588
3-4 år	433
4-5 år	324
5-10 år	851
10-20 år	246
Mer enn 20 år	37
<b>Totalt udlisnede leieforpliktelser 31.12.2022</b>	<b>4 030</b>

## Integrert årsrapport 2022

1 Om oss  
2 Styrets arbeid  
3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital) ..... 42  
Våre kunder (Kundekapital) ..... 51  
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) ..... 55  
Vårt nettverk (Sosial kapital) ..... 60  
Vårt miljøsyn (Miljøkapital) ..... 68  
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) ..... 87  
Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 88  
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 93  
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern ..... 94  
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155  
Alternative resultatomål ..... 193  
Styrets erklæring ..... 199  
Uavhengig revisors beretning ..... 203

### Øvrige resultateffekter fra leieavtaler

	2022	2021
Kostnader knyttet til kortsiktige leieavtaler	131	106
Kostnader knyttet til leieavtaler med eiendeler av lav verdi, som ikke er kortsiktige	47	39
Inntekter fra operasjonell fremleie av rett til bruk-eiendeler	44	31

### Forlengelsesopsjoner

Konsernets leieavtaler av eiendom har leieperioder som varierer mellom 3 til 25 år. Flere av avtalene inneholder en rettighet til forlengelse som kan utøves i løpet av avtalens siste periode. Ved inngåelse av en avtale har konsernet vurdert om rettigheten til forlengelse med rimelig sikkerhet vil utøves. Konsernets potensielle fremtidige leiebetaling som ikke var inkludert i leieforpliktelserne knyttet til forlengelsesopsjoner var 1 208 mill. kroner (udlisnede) per 31. desember 2022 (1 424 mill. kroner i 2021). Av dette

beløpet er om lag 70 prosent knyttet til logistikkterminalene på henholdsvis Berger, Ålesund i Norge og Greve i Danmark, samt et fryselager i Danmark.

### Konsernet som utleier

Konsernet hadde i 2022 enkelte mindre utleieavtaler knyttet til kontorbygg og eiendommer som ikke brukes av konsernet. Videre var det inngått enkelte avtaler om utleie av konsernets transportmidler. Dette inkluderte både operasjonelle og finansielle utleieavtaler.



## Integrert årsrapport 2022

1 Om oss	
2 Styrets arbeid	
3 Vår verdiskaping	
Våre ansatte (Humankapital).....	42
Våre kunder (Kundekapital).....	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital).....	55
Vårt nettverk (Sosial kapital).....	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital).....	68
Vår økonomiske bærevne (Finansiell kapital).....	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping.....	89
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter.....	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern.....	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS.....	155
Alternativt resultatmål.....	193
Styrets erklæring.....	199
Uavhengig revisors beretning.....	200

## NOTE 19 RENTEBÆRENDE LANGSIKTIG OG KORTSIKTIG GJELD

Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld omfatter gjeld til kredittinstitusjoner, obligasjonslån, sertifikatlån og annen rentebærende gjeld. Planlagte nedbetalinger og den delen av langsiktig gjeld som forfaller til betaling innen ett år, inngår i rentebærende kortsiktig gjeld. Det henvises for øvrig til note 13 Oversikt finansielle eiendeler og forpliktelser.

	2022	2021
Obligasjonslån	1 000	1 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	111	611
Annen langsiktig gjeld		7
<b>Rentebærende langsiktig gjeld</b>	<b>1 111</b>	<b>1 618</b>
Obligasjonslån med forfall innen ett år		350
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med forfall innen ett år	488	111
Sertifikatlån	1 250	500
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	1 250	
Annen kortsiktig gjeld	199	8
<b>Rentebærende kortsiktig gjeld</b>	<b>3 187</b>	<b>869</b>

konsernet tok i 2022 ikke opp nye langsiktige lån. Ordinære avdrag og nedbetalinger av lån i 2022 var totalt 461 mill. kroner. Lån til kredittinstitusjon i japanske yen forfaller i 2023 og ble i 2022 klassifisert som kortsiktig

Per 31. desember 2022 hadde konsernet langsiktig gjeld som forfaller til betaling innen ett år med fastrente på 410 mill. kroner. Disse hadde en vektet gjennomsnittlig rente på 2,0 prosent og forfaller i perioden 2023-2026. Samtidig hadde konsernet 1 111 mill. kroner i langsiktig gjeld (inkludert delen av langsiktig gjeld som forfaller til betaling innen ett år) med flytende rente med en vektet gjennomsnittlig rente per 31. desember 2022 på 4,0 prosent. Disse forfaller også i perioden 2023-2026.

Per 31. desember 2022 hadde konsernet sertifikatlån på 1 250 mill. kroner. Sertifikatlånene var klassifisert som kortsiktig rentebærende gjeld, og utstående saldo økte med 750 mill. kroner fra 2021.

Per 31. desember 2022 hadde konsernet sertifikatlån på 1 250 mill. kroner

## Regnskapsprinsipper

Innlån innregnes første gang til virkelig verdi på utbetaling av feret finansstøtte, med fradrag for transaksjonskostnader. Lånene blir i etterfølgende perioder innregnet til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemotode. Med amortisert kost forstås

det beløp som den finansielle forpliktelsen inntes til ved forutregningsinnregning, fratrukket tilbakebetalinger (væsenpavlis avdrag, renter og gebyrer), inkludert effektive renter.

Avstemming av forpliktelser fra finansieringsaktiviteter	2022	2021
<b>Forpliktelser 01.01.</b>	<b>2 687</b>	<b>2 519</b>
Kontantstrømmer fra innbetaling ved opptak av gjeld	2 000	1 200
Kontantstrømmer fra nedbetaling av gjeld	(461)	(1 111)
Kontantstrømmer fra (nedgang)/økning i kassekreditt	159	6
Endring i virkelig verdi	(11)	(36)
Andre endringer	24	10
<b>Forpliktelser 31.12.</b>	<b>4 298</b>	<b>2 587</b>

Per 31. desember 2022 var det trukket 1 250 mill. kroner av konsernets kredittfasiliteter. Kredittfasiliteten ble trukket i august og november og har forfall i februar 2023, og er klassifisert som kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner. I tillegg var det per 31. desember 2022

trukket 164 mill. kroner på konsernets kassekreditt. Trekket har en forventet varighet på under 1 år og er klassifisert som annen rentebærende kortsiktig gjeld.

Det henvises til note 14 Finansiell risiko og kapitalstyring for informasjon om forfallsstrukturen på konsernets lån og finansielle forpliktelser.

## Integrert årsrapport 2022

1 Om oss	
2 Styrets arbeid	
3 Vår verdiskaping	
Våre ansatte (Humankapital).....	42
Våre kunder (Kundekapital).....	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital).....	55
Vårt nettverk (Sosial kapital).....	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital).....	68
Vår økonomiske bærevne (Finansiell kapital).....	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping.....	89
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter.....	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern.....	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS.....	155
Alternativt resultatmål.....	193
Styrets erklæring.....	199
Uavhengig revisors beretning.....	200



## NOTE 20 RENTEFRI LANGSIKTIG OG KORTSIKTIG GJELD

Konsernets rentefrie gjeld vedrørte i hovedsak kortsiktige poster, som leverandørgjeld, andre avsetninger knyttet til lønn, offentlige avgifter og andre påløpte kostnader. Det henvises for øvrig til note 13 Oversikt finansielle eiendeler og forpliktelser.

	2022	2021
Langsiktige derivater	28	6
Annen langsiktig gjeld	1	1
<b>Rentefri langsiktig gjeld</b>	<b>29</b>	<b>7</b>
Lønnsavsetninger og offentlige avgifter	1 739	1 791
Leverandørgjeld	1 171	971
Avsetning påløpte kostnader	1 073	825
Forskjuddsbetalte inntekter	413	480
Avsetning for omstilling	23	53
Kortsiktige derivater	1	1
Annen kortsiktig gjeld	104	174
<b>Rentefri kortsiktig gjeld</b>	<b>4 624</b>	<b>4 294</b>

Lønnsavsetninger og offentlige avgifter inkluderte i hovedsak avsetning til feriepenger, opptjent ikke utbetalt lønn og offentlige avgifter.

Avsetning påløpte kostnader inkluderte hovedsakelig transportavsetninger, vedlikehold og service knyttet til konsernets blypark, avsetninger for IT-utvikling, avsetninger for godtgjørelse for Post i Butikk-tjenester, avsetninger til utenlandske postelskap, samt påløpt arbeid i forbindelse med utvidelse av postterminalen på Rødsrud

Forskjuddsbetalte inntekter var i hovedsak knyttet til forhånds fakturering av frankeringsmaskiner, inntekter fra utenlandske postelskap og ubenyttede solgte frimerker.

For avsetning til omstillingskostnader, se note 12.

Annen kortsiktig gjeld inkluderte sikkerhetsstillelse for finansielle instrumenter, påløpte rentekostnader, samt annen rentefri kortsiktig gjeld.

## Integrert årsrapport 2022

1 Om oss  
2 Styrets arbeid  
3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital) ..... 42  
Våre kunder (Kundekapital) ..... 51  
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) ..... 55  
Vårt nettverk (Sosial kapital) ..... 60  
Vårt miljøansyn (Miljøkapital) ..... 68  
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) ..... 87  
Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 89  
EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 94  
Årsregnskap med noter for Posten Norge konsern ..... 94  
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155  
Alternativ resultat ..... 193  
Styrets erklæring ..... 193  
Uavhengig revisors beretning ..... 200

## NOTE 21 DERIVATER OG SIKRINGSFORHOLD

Alle derivater anvendes i økonomiske sikringer av markedsrisiko (valuta- og renterisiko). Verdien av derivatene svinger i forhold til underliggende priser og noten viser virkelig verdi av åpne derivater på balansedagen. Det henvises for øvrig til note 14 Finansiell risiko og kapitalstyring.

2022	Eiendeler	Gjeld	Nominell verdi <sup>1)</sup>
<b>Kontantstrømsikring</b>			
Renteswapper NOK	1	(28)	610
<b>Sikring av nettoinvestering</b>			
Valutaløpminkontrakter SEK	11	(1)	753
<b>Andre økonomiske sikringer (derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner etter IFRS)</b>			
Renteswapper NOK			100
Kombinert rente-/valutaswapper NOK	79		299
<b>Sum</b>	<b>92</b>	<b>(29)</b>	

1) Verdi i utvalgte valutaer

2021	Eiendeler	Gjeld	Nominell verdi <sup>1)</sup>
<b>Kontantstrømsikring</b>			
Renteswapper NOK	1	(6)	1 203
<b>Sikring av nettoinvestering</b>			
Valutaløpminkontrakter SEK	11		453
<b>Andre økonomiske sikringer (derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner etter IFRS)</b>			
Renteswapper NOK			100
Kombinert rente-/valutaswapper NOK	90		299
<b>Sum</b>	<b>102</b>	<b>(6)</b>	

1) Verdi i utvalgte valutaer

Derivatene i tabellen over er klassifisert etter type regnskapsmessig sikring, og formålet med derivatene beskrives nedenfor.

### Regnskapsprinsipper

**Finansielle instrumenter: Sikring**  
Konsernet benytter derivater for å håndtere valuta- og renterisiko.

Konsernets kriterier for å klassifisere et derivat som et sikringsinstrument og enten hele eller deler av en er kalt, post eller en gruppe poster som sikringsobjekt er som følger:

- derivatet benyttes for å sikre en forventet transaksjon, en rettelse eller en annen økonomisk aktivitet eller en annen økonomisk aktivitet
- sikringsforholdet fremføres og dokumenteres
- krav til effektivitet oppfylles

Effektivitet analyseres løpende og oppfylles når:

- det er et økonomisk forhold mellom sikringsobjektet og instrumentet, det vil si at instrumentet forventer at verdisvingningene i systemet ved endring i underliggende risiko
- kredittisiko ikke dominerer verdiforandringene
- og sikringsrelasjonen faktisk mengde som sikres og brytes for å sikre

Sikringsbokføringen opphører når:

- sikringsinstrumentet er ferdig, selgt, avsett eller utvirket
- sikringen ikke tilfredstiller kravene nevnt ovenfor for sikring

#### Kontantstrømsikring

Den effektive delen av endringen i virkelig verdi til et slikt instrument kvalifiseres som kontantstrømsikring og inngår i utvidet resultat. Den ikke effektive delen av sikringsinstrumentet inngår i resultatet.

I de tilfeller der den sikrede kontantstrømsinstrumentet inngår som en eiendel eller gjeld, reklassifiseres gevinst og tap som til og med er fort over utvidet resultat og inngår som en del av eiendelen eller gjelden. For andre kontantstrømsikringer blir

gevinster og tap som er innregnet i utvidet resultat og akkumulert i egenkapitalen, reklassifisert til resultatet i samme periode som kontantstrømmen som utgjør sikringsobjektet, resultatføres. Når et sikringsinstrument opphører å være svakt effektivt, avsluttes sikringsbokføringen prospektivt. I dette tilfellet vil økonomisk gevinst eller tap på et sikringsinstrument i egenkapitalen ført reklassifiseres når den sikrede transaksjonen gjennomføres. Det må den sikrede transaksjonen ikke fungerer for resultat å finne sted, vil tidligere akkumulert gevinst eller tap på sikringsinstrumentet i egenkapitalen reklassifiseres og resultatføres umiddelbart.

#### Sikring av nettoinvestering

##### Utenlandske virksomheter

Konsernet benytter valutaterminkontrakter for å sikre nettoinvestering i utenlandske enheter. Fordi også valutaterminkontrakter som er bestemt for sikringsformål, inngår i utvidet resultat sammen med omregningsdifferansen av investeringen inntil en økonomisk avhengighet av investeringen, hvor avkastningen er en regnskapsmessig knyttet til investeringen reklassifiseres over resultatet. Den delen av sikringen som ikke er effektiv reklassifiseres til resultatet.

#### Virkelig verdiskaping

Derivater som kvalifiserer for sikring av virkelig verdi måles til virkelig verdi, og endring i virkelig verdi inngår i resultatet. Tilsvarende resultatføres endring i virkelig verdi knyttet til sikret risiko i sikringsobjektet.

#### Finansielle instrumenter

##### Derivater som ikke er sikringsinstrumenter

Derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner måles til virkelig verdi over resultatet. Endringer i virkelig verdi av slike derivater resultatføres direkte.

#### Opplysninger om virkelig verdi

Virkelig verdi av rente- og valutaswapper fastsettes ved å basere terminkurser på balansedagen.

Virkelig verdi av rente- og valutaswapper fastsettes hovedsakelig ved å diskontere fremtidige kontantstrømmer med et kontingente renter utledet av observerbare markedsdata.

## Integrert årsrapport 2022

1 Om oss  
2 Styrets arbeid  
3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital) ..... 42  
Våre kunder (Kundekapital) ..... 51  
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) ..... 55  
Vårt nettverk (Sosial kapital) ..... 60  
Vårt miljøansyn (Miljøkapital) ..... 68  
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) ..... 87  
Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 89  
EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 94  
Årsregnskap med noter for Posten Norge konsern ..... 94  
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155  
Alternativ resultat ..... 193  
Styrets erklæring ..... 193  
Uavhengig revisors beretning ..... 200

### Opplysninger om virkelig verdi

For alle derivater er virkelig verdi kontrollert mot den finansielle informasjon som konsernet har inngått avtalene med

#### Kontantstrømsikring

##### Renteswapper

Posten Norge inngikk i 2021 en amortiserende bilateral låneavtale på 500 mill. kroner med flytende rentebetingelser og forfall 16. desember 2024. Om lag halvparten av lånet er sikret med fastrenteswapper. Utestående beløp per 31. desember 2022 var 222 mill. kroner.

I november 2021 utstedte Posten Norge fem-årige grønne obligasjoner på til sammen 1 000 mill. kroner, med henholdsvis flytende (300 mill. kroner) og fast (700 mill. kroner) rente. Av de 700 mill. kroner med fast rente ble 500 mill. kroner swappet til flytende rente på utstedelsesdagen.

Tilnærmet alle kritiske betingelser (dato for rentefastsettelse, kalkuleringsmetoder, referanserenter med videre) knyttet til derivatene beskrevet over samsvarer med underliggende låneavtaler. Kontantstrømmene til renteswappene vil derfor i all hovedsak motsvare rentebetalingsene på lånene. Det er således ingen vesentlige kløfter til sikringsineffektivitet.

#### Sikringsreserve i egenkapital

Se konsernets egenkapitaloppstilling for

netto bevegelser i sikringsreserver.

#### Sikring av nettoinvestering i utenlandske enheter

Posten Norge benytter valutaterminkontrakter for sikring av investeringer i utenlandske datterselskaper og har inngått rullerende terminkontrakter på totalt 753 mill. svenske kroner i 2022 (453 mill. svenske kroner i 2021). Verdiendringene av terminene, inklusive realisert tap/gevinst ved rulleringer, inngår i utvidet resultat og motvirker omregningsdifferansen fra investeringene inntil investeringene avhendes. I 2022 utgjorde dette en gevinst på 24 mill. kroner (gevinst på 38 mill. kroner i 2021). Ved eventuell oversikring fører verdiendringen mot resultatet. Det ble ikke resultatført sikringsineffektivitet i 2022. I 2021 ble 5 mill. kroner reklassifisert til resultatet (inntekt) ved avhendning av Frigoscandia Sverige.

#### Andre økonomiske sikringer (derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner etter IFRS)

##### Kombinert rente-/valutaswapper

I 2013 inngikk konsernet en langsiktig låneavtale med et japansk livselskap på 5 mrd. japanske yen til faste rentebetingelser. Simultant med inngåelse av lånet ble det inngått kombinert rente- og valutaswapavtale som effektivt gir konsernet lån med flytende rentebetingelser i norske kroner.

Posten Norge har benyttet seg av muligheten til å ta i bruk «virkelig verdi opsjon» i henhold til IFRS 9 for måling av dette lånet. Endringer i renter eller valutakurser som fører til endringer i verdien av JPY-lånet målt i norske kroner, motsvares av endringer i verdien av den kombinerte rente- og valutaswappen.

Per 31. desember 2022 var lånet fra det japanske livselskapet balanseført til en totalverdi på 377 mill. kroner (389 mill. kroner i 2021) hvor verdiendringer fra opptakstidspunktet utgjorde 79 mill. kroner. Denne verdiendringen motsvares av rente- og valutaswapavtalen, og derivatet er regnskapsført som en eiendel.

Det var inngått en renteswap på om lag en tredjedel av lånet på 5 mrd. japanske yen som delvis omgjorde lånet til fastrente. Renteswappen har samme forfallsdato som lånet, men kvalifiserer ikke for sikringsbokføring. I tabellen for derivater er denne inkludert i linjen renteswapper med en virkelig verdi per 31. desember 2022 på 0,4 mill. kroner.

Ved inngåelse av lånet på 5 mrd. japanske yen i 2013 og den kombinerte rente- og valutaswappen inngikk Posten Norge en tilhørende CSA (Credit Support Annex)-avtale. Denne avtalen definerer hvordan to swapmotparter skal forholde seg når verdien av en inngått swap endrer seg til den ene favor i løpet av kontraktperioden. Et depositum skal

betales/mottas for å minske kredittrisikoen dersom swappen får en verdi større enn terskelverdien (2 mill. euro). Hver måned måles verdien av swappen, og dersom verdien i den ene partens favor er større enn 2 mill. euro, skal den overskytende verdien innbetales til motpartens konto. Per 31. desember 2022 hadde Posten Norge mottatt 5 mill. euro fra motparten. Dette er regnskapsført som en forpliktelse i balansen under annen kortsiktig gjeld.

## Integrert årsrapport 2022

**1 Om oss**  
**2 Styrets arbeid**  
**3 Vår verdiskaping**

Våre ansatte (Humankapital) ..... 42  
 Våre kunder (Kundekapital) ..... 51  
 Vår Innovasjonskraft (Intellektuell kapital) ..... 55  
 Vårt nettverk (Sosial kapital) ..... 60  
 Vår miljøhensyn (Miljøkapital) ..... 68  
 Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) ..... 87  
 Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 88  
 EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 90  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern ..... 94  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155  
 Alternative resultatmål ..... 193  
 Styrets erklæring ..... 199  
 Uavhengig revisors beretning ..... 200

### NOTE 22 GARANTJANSVAR/PANTSTILLELSER

Konsernet har gitt ulike former for garantier, herunder husleiegarantier, kontraktsgarantier, gjeldsgarantier og andre betalingsgarantier. Garantierne er stilt i forbindelse med løpende drift. Konsernet har ikke stilt ø-endeler av vesentlig verdi som pant.

	2022	2021
Garantier for konsernselskaper	691	661
Øvrige garantier	49	53
<b>Sum garantier</b>	<b>730</b>	<b>714</b>

Garantier for konsernselskaper bestod i hovedsak av garantier Posten Norge AS har gitt for sine datterselskaper i Norge og Sverige knyttet til husleie og leie av biler. Posten Norge AS har også stilt garanti overfor Nordea, for å holde banken skadesløs for eventuelle utbetalinger i forbindelse med bankgarantier stilt for konsernets datterselskaper.

Øvrige garantier er garantier stilt for gjørværende leieforhold for leide kjøre-

toy og husleie i forbindelse med salget av Frigoscandia Sverige og Bring City-mail Sweden AB.

Posten Norge AS har per 31. desember 2022 stilt leveransegaranti overfor Equinor for Bring Cargo AS og overfor Stockholms Stad og Sveriges Raclo for Bring Courier & Express AB. Disse er ikke beløpsfestet.

Øvrige garantier er garantier stilt for gjørværende leieforhold for leide kjøre-



anaberk

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

## Integrert årsrapport 2022

**1 Om oss**  
**2 Styrets arbeid**  
**3 Vår verdiskaping**

Våre ansatte (Humankapital) ..... 42  
 Våre kunder (Kundekapital) ..... 51  
 Vår Innovasjonskraft (Intellektuell kapital) ..... 55  
 Vårt nettverk (Sosial kapital) ..... 60  
 Vår miljøhensyn (Miljøkapital) ..... 68  
 Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) ..... 87  
 Samfunnsøkonomisk verdiskaping ..... 88  
 EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter ..... 90  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern ..... 94  
 Årsregnskap med noter for Posten Norge AS ..... 155  
 Alternative resultatmål ..... 193  
 Styrets erklæring ..... 199  
 Uavhengig revisors beretning ..... 200

### NOTE 23 ENDRINGER I KONSERNETS STRUKTUR

Noten omhandler vesentlige endringer i konsernets struktur gjennom kjøp og salg av virksomhet. Det er også vist andre vesentlige endringer i konsernets struktur når dette er aktuelt. Følgende vesentlige endringer i konsernets struktur har funnet sted i 2022 (for informasjon om endringer i konsernets struktur som fant sted i 2021 vises det til note 23 i Årsregnskap og noter for Posten Norge Konsern fra 2021).

**Selskaper anskaffet i 2022**  
 I løpet av 2022 har konsernet kjøpt tre nye eiendomsselskaper; Moss Næringspark Øst 1 AS, Kongsåsen Eiendomsselskap AS og Kongsåsen Eiendomsselskap I AS.

Aksjene i Moss Næringspark Øst 1 AS ble kjøpt i andre kvartal 2022. Selskapet er deler av en tomt regulert for

næringselendom i Moss. Eiendommen er for tiden under opparbeidelse.

Aksjene i Kongsåsen Eiendomsselskap AS og Kongsåsen Eiendomsselskap I AS ble anskaffet i første kvartal 2022. Kongsåsen Eiendomsselskap I AS har senere endret navn til Posten Eiendom Borgeskogen AS. Selskapene eier i fellesskap tomt med bygg i Sandefjord.

	2022
Kjøpesum	124
Bek.ført verdi av netto eiendeler	9
Merverdi tomt	115

### Regnskapsprinsipper

**Datterselskap**  
 Ved oppkjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vedlaget som er yt. måles til virkelig verdi av ø-endeler og gjeldende forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Identifiserbare eiendeler, utvalgte og betingede forpliktelser, regnskapsførte til virkelig verdi på oppkjøpsdatoen. Overflytting mellom selskaper av overført vederlag, ikke-kontrollerte eiendeler og netto identifikerbare eiendeler og gjeld klassifiseres som goodwill i balansen. Dersom det oppstår negativ goodwill fra virksomhetsoverdragelse foretas en vurdering av identifikasjon og måling av identifiserbare eiendeler og gjeld. Eventuell negativ goodwill som oppstår etter denne vurderingen er ikkestatistisk umiddelbart.

Ved innkjøp av aksjer er tilleggsføring (betalt ved kjøp) i forbindelse med kjøp av selskaper måles til egesvedlaget til virkelig verdi, og inngår

i anskaffelseskost på oppkjøpsdatoen. Verdendringen i tilleggsvedlaget foret mot goodwill for den som er kjøpt er innenfor 12 måneder og er et resultat av nye eller endrede fakta og forhold som er i samsvar på oppkjøpsdatoen. Andre verdendringer i tilleggsvedlaget blir resultatført. Juridisk virkning av valutakurs på balansedatoen er i tillegg eventuelle kurs på balansedatoen dersom det avviker fra betalingsdagen.

Prøvekontrollerte eiendeler i det oppkjøpte foretak måles for hvert oppkjøp uten til virkelig verdi, eller til sin andel av det overtagne foretakets nettoandeler.

Ved tap av kontroll, og dermed utgang av datterselskap, skal gevinst eller tap innregnes i resultatet. Eventuell gjenværende investering måles til virkelig verdi på transisjonsdatoen.



1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100



## Integrert årsrapport 2022

### 1 Om oss

### 2 Styrets arbeid

### 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital)	42
Våre kunder (Kundekapital)	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital)	55
Vårt nettverk (Sosialkapital)	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital)	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital)	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping	89
EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge konsern	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS	155
Alternativt resultatmål	193
Styrets erklæring	199
Uavhengig revisors beretning	200

### Effekter på konsernets balanse på kjøpstidspunkt:

	Oppkjøp	Konsernets merverdi	Sum oppkjøp
<b>Elendeler</b>			
Varelager driftsmidler	99	147	236
<b>Anleggsmidler</b>	<b>89</b>	<b>147</b>	<b>236</b>
Rentefrie kortsiktige fordringer	1		1
Likvide midler	1		1
<b>Omløpsmidler</b>	<b>2</b>		<b>2</b>
<b>Sum Elendeler</b>	<b>91</b>	<b>147</b>	<b>238</b>
<b>Gjeld</b>			
Avsetning for gjeld		32	32
Utsatt skatt	3		3
Rentebærende langsiktig gjeld	67		67
<b>Langsiktig gjeld</b>	<b>70</b>	<b>32</b>	<b>102</b>
Rentefri kortsiktig gjeld	12		12
<b>Kortsiktig gjeld</b>	<b>12</b>		<b>12</b>
<b>Sum Gjeld</b>	<b>82</b>	<b>32</b>	<b>114</b>

### Kontanteffekt ved kjøp av virksomhet

	2022
Kontanter betalt ved kjøp av virksomhet	(124)
Innfrielse av gjeld ved kjøp av virksomhet	(67)
Kontanter mottatt ved overtagelse av virksomhet	1
<b>Kontanteffekt ved kjøp av virksomhet</b>	<b>(191)</b>

### Øvrige endringer i

### konsernets struktur 2022

Det har ikke vært andre betydelige endringer i konsernets struktur i løpet av 2022.

### Annet

Det ble i 2022 foretatt en endelig kjøpsprisallokering (FPA) i forbindelse med

kjøpet av DreamLogistics-konsernet i 2021. Kjøpsprisallokeringen medførte ingen endringer fra den foreløpige kjøpsprisallokeringen, foruten at den oppkjøpte goodwillen på 199 mill. svenske kroner ble allokert til to kontantgenererende enheter i konsernet DreamLogistics med 122 mill. svenske kroner og Bring Parcets med 76 mill. svenske kroner.

## Integrert årsrapport 2022

### 1 Om oss

### 2 Styrets arbeid

### 3 Vår verdiskaping

Våre ansatte (Humankapital)	42
Våre kunder (Kundekapital)	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital)	55
Vårt nettverk (Sosialkapital)	60
Vår miljøhensyn (Miljøkapital)	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital)	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping	89
EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge konsern	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS	155
Alternativt resultatmål	193
Styrets erklæring	199
Uavhengig revisors beretning	200

### NOTE 24 NÆRSTÅENDE PARTER

Noten omhandler konsernets vesentlige transaksjoner med nærstående parter. To parter er nærstående dersom en part kan påvirke den annen parts beslutninger. Relasjoner med nærstående parter anses som normalt i forretningsvirksomhet.

Posten Norge AS er morselskap og har direkte og indirekte kontroll i om lag 100 selskaper, hovedsakelig i Norden. Direkte eide datterselskaper er presentert i note 10 i regnskapet til Posten Norge AS.

I 2022 har det blitt kjøpt tjenester fra tilknyttede selskaper for 216 mill. kroner. Dette knytter seg hovedsakelig til kjøp av tjenester fra Borlaug og Brosvik Transport AS for om lag 175 mill. kroner og Norbjørn AS for om lag 27 mill. kroner. Borlaug og Brosvik Transport AS ble startet i 2002 og har 24 vognvog som går i offshore trafikk (i samarbeid med Bring). Selskapet har en stor terminal i Bergensområdet og kan her tilby kunder både inn- og utetargring, samt transport. Norbjørn AS eier supply-skipet MS Norbjørn som driver sjøtransport mellom fastlandet og Svalbard. Det var per 31. desember 2022 ingen vesentlige

mellomværender med tilknyttede selskaper. Konsernet har ingen vesentlige utstående fordringer eller gjeld mot tilknyttede selskaper.

Internhandel i konsernet er gjort i henhold til egne avtaler og etter prinsippet om armlengdes avstand. Felleskostnader i Posten Norge AS er fordelt på konsernselskapene basert på fordelingsnøkler tilpasset kostnadsarten.

Enkelte av styremedlemmene i Posten konsernet har styreverv eller lederposisjoner i andre foretak, se Styret i Posten Norge på side 21. Noen av medlemmene i Posten konsernet sin konsernledelse har også styreverv i andre foretak, se Konsernledelsen på side 10. Styreverv eller lederposisjoner i andre foretak har ikke påvirket konsernets beslutninger.

### NOTE 25 REGULATORISKE FORHOLD

Regulatoriske forhold beskriver relevante forhold og rammebetingelser som ikke er omtalt i andre noter

#### Postregelverk

Postregelverket består av lov om posttjenester med tilhørende forskrift, samt konsesjon gitt Posten som leveringspliktig tilbyder.

Fra juli 2020 ble Postens ordinære omdeling av brevpost til postkasser redusert til annenhver dag. Minst 85 prosent av brevendingene skal være fremme innen tre virkedager etter innlevering og minst 97 prosent innen fem virkedager. Posten har overholdt kravene i 2022.

Etter omleggingen til postomdeling annenhver dag ivaretas avisomdeling 6 dager i uken i områder uten alternativ avisdistribusjon gjennom kontrakter med Samferdselsdepartementet etter anbudskonkurranse. Posten har kontrakt om avisomdeling på hverdager (mandag-fredag) frem til og med juni 2024.

#### Produktregnskap og statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester

I henhold til postloven skal Posten føre et produktregnskap for regulatoriske formål. Regnskapet skal oversendes Nasjonal kommunikasjonsmyndighet

årlig. Postens valgte revisor foretar kontrollhandlinger og utarbeider en bekreftelse på at produktregnskapet er avgitt i samsvar med kravene.

Postens nettokostnader knyttet til ulønnsomme leveringspliktige posttjenester er i henhold til postloven forutsatt dekket av statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester bevilget over statsbudsjettet. Den årlige forhåndsbevilgningen til statlig kjøp blir justert året etter, basert på en etterberegning av behovet i forbindelse med avleggelse av produktregnskapet. Etterberegningen skal sikre mot over- eller underdekning.

For 2022 fikk Posten utbetalt 755 mill. kroner i statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester. Dette er på linje med Postens forhåndsbevilgning. For 2021 fikk Posten utbetalt 566 mill. kroner i statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester. I tråd med ordningen og Postens etterberegning ble 24,3 mill. kroner (inkl. 0,3 mill. kroner i renter) i lavere nettokostnad tilbakebetalt til staten i desember 2022. Tilbakebetalingen ga en tilsvarende inntektsreduksjon i 2022. Totalt

## Integrert årsrapport 2022

<b>1 Om oss</b>	
<b>2 Styrets arbeid</b>	
<b>3 Vår verdiskaping</b>	
Våre ansatte (Humankapital) .....	42
Våre kunder (Kundekapital) .....	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) .....	55
Vårt nettverk (Sosial kapital) .....	60
Vårt miljøansyn (Miljøkapital) .....	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) .....	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping .....	88
EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter .....	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern .....	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS .....	155
Alternativt resultatmål .....	193
Styrets erklæring .....	199
Uavhengig revisors beretning .....	200

Inntektsført i regnskapsåret 2022 er dermed 731 mill. kroner (536 mill. kroner i 2021) i statens kjøp av leveringspliktige utlønsomme posttjenester. I tillegg ble det inntektsført 128 mill. kroner (tilsvarende i 2021) i statlig betaling i henhold til anbudskontrakt for avisomdeling i grisegrenute strek

### Fremlidsutsikter

For 2023 har Stortinget bevilget 1 070 mill. kroner til statlig kjøp av utlønsomme leveringspliktige posttjenester, hvorav hoveddelen gjelder nettokostnadene for postomdeling annenhver dag (1 063 mill. kroner). I tillegg ble det bevilget 128 mill. kroner til Postens avisomdeling i grisegrenute strek i samsvar med inngått kontrakt med Samferdselsdepartementet etter anbudskonkurranse.

Postomdeling annenhver dag, som ble gjennomført fra juli 2020, er ikke tilstrekkelig for å sikre forsvarlig lønnsomhet. Posttilbudet må ytterligere tilpasses i takt med endrede markedforhold og kundebehov. Samferdselsdepartementet mottok i 2020 konsulentutredninger om konsekvenser av ytterligere tilpasninger i de leveringspliktige tjenestene, for å skaffe et best mulig kunnskapsgrunnlag for eventuelle forslag til

endringer. For Posten er det vesentlig at staten fremover betaler Posten for nettokostnadene ved de leveringspliktige tjenestene i den grad det ikke gis rom for fortsatt tilpasning av tjenestene i tråd med fallende brevolumer og endringene i kundebehov. Uten endringer i leveringspliktene, er nivåene på statens betaling for pålagte bedriftsøkonomiske utlønsomme posttjenester (statlig kjøp) raskt voksende.

I 2020 ble det innført merverdilavgift på all netthandelsimport av varer, varsettet verdi. I denne forbindelse ble det etablert en forenklet registrerings- og rapporteringsordning (VOEC - VAT on E-commerce) for utenlandske tilbydere for beregning og betaling av merverdilavgift på varer opp til en verdi på 3 000 kroner. Samtidig ble det lagt opp til en overgangsordning med deklarasjonsfritak for lavverdivarer opp til 350 kroner. Overgangsordningen er videreført frem til eventuell oppheving 1. oktober 2023 som foreslått av Finansdepartementet i høringsnotat 2. desember 2022. Posten arbeider med toll- og avgiftsmyndighetene for å sikre en mest mulig effektiv og forbrukervennlig toll-/ mva-håndtering fra utløpet av overgangsordningen.

## Integrert årsrapport 2022

<b>1 Om oss</b>	
<b>2 Styrets arbeid</b>	
<b>3 Vår verdiskaping</b>	
Våre ansatte (Humankapital) .....	42
Våre kunder (Kundekapital) .....	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital) .....	55
Vårt nettverk (Sosial kapital) .....	60
Vårt miljøansyn (Miljøkapital) .....	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital) .....	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping .....	88
EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter .....	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge Konsern .....	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS .....	155
Alternativt resultatmål .....	193
Styrets erklæring .....	199
Uavhengig revisors beretning .....	200



Statensrevisors beretning  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, C191 Oslo  
Postboks 1159 Sentrum, 0117 Oslo

Foretaksregisteret NO 676 389 087 MVA  
IB 47 24 69 14 00

www.ey.no  
Medlemmer av Det norske Revisorsforbund

### UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Posten Norge AS

#### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

##### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Posten Norge AS som består av selskapsregnskapet og konsernregnskapet. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap, oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømsoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettvise bilde av selskaps og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

##### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-regulene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Posten Norge AS' revisor sammenhengende siden 1997.

#### Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2022. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi danner oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene. Vår beskrivelse av hvordan vi revisjonsmessig håndterte hvert forhold omtalt nedenfor, er gitt på den bakgrunnen.

Vi har også opplyst våre forpliktelser beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet* når det gjelder disse forholdene. Vår revisjon omfattet følgende handlinger utformet for å håndtere vår vurdering av risiko for vesentlige feil i årsregnskapet. Resultatet av våre revisjonshandlinger, inkludert handlingens rettet mot forholdene omtalt nedenfor, utgjør grunnlaget for vår konklusjon på revisjonen av årsregnskapet.

#### Nedskrivingsvurderinger av goodwill

*Grunnlag for det sentrale forholdet*  
Konsernet har balanseført goodwill på kr 1 283 millioner per 31. desember 2022. Goodwill er i konsernregnskapet nedskrevet med kr 161 millioner for 2022. Konsernets nedskrivingsvurderinger medfører uløvelse av skjønn fra ledelsen knyttet til blant annet estimater for fremtidige kontantstrømmer og fastsettelse av avkastningskrav. Som følge av vesenligheten av goodwill i regnskapet, samt usikkerheten knyttet til estimerte fremtidige kontantstrømmer, har konsernets nedskrivingsvurderinger av goodwill vært et sentralt forhold i revisjonen.

#### Våre revisjonshandlinger

Vi evaluerte sentrale forutsetninger i ledelsens nedskrivingsmodeller, herunder vekst, omsetning og resultatmarginer basert på ledelsesgodkjente prognoser. Videre vurderte vi avkastningskravet basert på tilgjengelig informasjon om risikofri rente, markedspremie og betavordier for sammenlignbare selskaper. Vi kontrollerte matematiske korrekthet av modellene og sensitiviteten i anvendte forutsetninger. Vi vurderte konsistensen i anvendelsen av sentrale forutsetninger og evaluerte konsernets treffsikkerhet i tidlige års nedskrivingsposter. Vi viser til note 9 til regnskapet om nedskrivning av ikke-finansielle eiendeler.

## Integrert årsrapport 2022

1 Om oss	
2 Styrets arbeid	
3 Vår verdiskaping	
Våre ansatte (Humankapital)	42
Våre kunder (Kundekapital)	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital)	55
Vårt nettverk (Sosial kapital)	60
Våre miljøhensyn (Miljøkapital)	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital)	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge konsern	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS	155
Alternative resultatmål	183
Styrets erklæring	199
Uavhengig revisors beretning	200



### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og konsernsjef (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen, redogjørelsen om foretaksstyring og redogjørelsen om samfunnsansvar inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen er vesentlig inkonsistent med årsregnskapet, inneholder vesentlig feilinformasjon eller at årsberetningen, redogjørelsen om foretaksstyring eller redogjørelsen om samfunnsansvar ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen, redogjørelsen om foretaksstyring og redogjørelsen om samfunnsansvar er konsistente med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verker som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med

Uavhengig revisors attestasjonsuttalelse - Posten Norge AS 2022

A member firm of Ernst & Young Global Limited

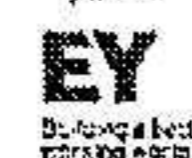
rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utfører vi profesjonell skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, fortalskning, bevisste uttalelser, urklige framstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige eller omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatløst og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan forsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen og vi har et utdelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

## Integrert årsrapport 2022

1 Om oss	
2 Styrets arbeid	
3 Vår verdiskaping	
Våre ansatte (Humankapital)	42
Våre kunder (Kundekapital)	51
Vår innovasjonskraft (Intellektuell kapital)	55
Vårt nettverk (Sosial kapital)	60
Våre miljøhensyn (Miljøkapital)	68
Vår økonomiske bæreevne (Finansiell kapital)	87
Samfunnsøkonomisk verdiskaping	88
EU's taksonomi for bærekraftige aktiviteter	90
Årsregnskap med noter for Posten Norge konsern	94
Årsregnskap med noter for Posten Norge AS	155
Alternative resultatmål	183
Styrets erklæring	199
Uavhengig revisors beretning	200



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, lar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller foretatt hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Oslo, 30. mars 2023  
ERNST & YOUNG AS

Petter Larsen  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors attestasjonsuttalelse - Posten Norge AS 2022

A member firm of Ernst & Young Global Limited