

Tjänsteanteckning 2025-11-17  
Denna årsredovisning ersätter handling som  
inkom: 2025-07-17 och har film nr: 0505-4443  
/TE3, Bolagsverket

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Norrlandskronan AB**  
556811-5736

Räkenskapsåret  
2024

**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot i Norrlandskronan AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 20250630. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 20250910



Robert Nilsson

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Norrlandskronan AB**

556811-5736

Räkenskapsåret

2024

**Innehållsförteckning**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning koncern	4
Balansräkning koncern	5
Koncernes rapport över förändring eget kapital koncern	7
Kassaflödesanalys koncern	8
Resultaträkning moderföretag	9
Balansräkning moderföretag	10
Moderföretagets rapport över förändring eget kapital	12
Kassaflödesanalys moderföretag	13
Noter	14
Underskrift	31



Styrelsen och verkställande direktören för Norrlandskronan AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget bedriver verksamhet inom fastighetsrelaterade tjänster och fastighetsverksamhet genom dotterkoncernen Fondamentor AB. Fastighetsverksamheten avser förvärv, projektutveckling och förvaltning.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Det är fortfarande krig i Europa och det råder en osäkerhet på marknaden, dock med en ökad aktivitet på transaktionsmarknaden.

Inom koncernen bedrivs verksamhet i nedanstående dotterföretag:

Som fastighetsägande dotterbolag till Fondamentor AB finns Fondamentor Klockarbäcken 22 AB. Inom koncernen finns också bolaget Fondamentor Umeå Fastigheter AB med de fastighetsägande dotterbolagen Fondamentor Umeå Bronsdolken X AB, FK Bronsdolken Umeå 3 AB och Fondamentor Umeå Snoken AB samt Fondamentor F1 AB som är Fondamentors första AIF-fond som i sin tur äger bolagen F1 Skeppsbron 3 AB, F1 Psilander 60 AB, F1 Värnamo Järnet 1 AB, F1 Värnamo 14:61 AB, F1 Umeå Märflan 7 AB samt Fondamentor 1 Umeå AB.

Fondamentor Skolfastigheter Holding AB bedriver förvaltning och utveckling av förskolefastigheter och därmed förenlig verksamhet. Bolagets verksamhet har främst bedrivits i ett Joint Venture-bolag med en etablerad fastighetsfond. Joint Venture-bolaget bygger, utvecklar och förvaltar förskolor. Marknaden har försämrats betydligt, men vi börjar se en större förvärvsvolym av förskolefastigheter som kan vara en indikation på att segmentet börjar bli mer attraktivt på marknaden.

Fondamentor AB har under året fokuserat sin verksamhet på att förvalta sin första AIF fond - Fondamentor F1 AB. - som äger fastigheter i Värnamo, Karlskrona och Umeå.

Koncernen äger inte längre majoriteten i Fondamentor Intressenter AB.

### Hållbarhetsupplysningar

Norrlandskronan AB koncernen har genom sitt dotterföretag Fondamentor AB förbundit sig till en resa mot en grönare framtid. Med fokus på hållbar fastighetsutveckling strävar vi efter att förvärva, utveckla och energioptimera fastigheter med hög energianvändning, vilket resulterar i både en positiv avkastning och en minskad klimatpåverkan. Koncernen kommer att kunna påvisa sina resultat under 2026/2027.

### Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2024	2023	2021/22	2020/21	2019/20
Rörelsens intäkter	45 120	23 448	32 767	4 404	5 426
Resultat före värdeförändringar	-2 923	920	29 948	-536	394
Årets resultat	12 888	62 791	56 838	-557	632
Balansomslutning	522 475	457 646	184 567	20 003	14 091
Soliditet (%)	31	29	35	51	39

A

Moderbolaget	2024	2023	2021/22	2020/21	2019/20
Rörelsens intäkter	1 265	3 010	663	1 212	3 004
Resultat efter finansiella poster	529	2 303	7 004	1 124	1 954
Årets resultat	396	1 815	7 007	-162	-323
Balansomslutning	79 286	23 881	21 066	11 732	9 480
Soliditet (%)	89	82	88	72	75

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	16 732 315
årets vinst	396 103
	<b>17 128 418</b>
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (10 000 kronor per aktie)	1 000 000
i ny räkning överföres	16 128 418
	<b>17 128 418</b>

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt noter



Norrlandskronan AB  
Org.nr 556811-5736

4 (31)

## Koncernens rapport över totalresultatet

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Hysesintäkter		31 317 916	7 947 367
Försäljning av tjänster		3 302 056	5 501 058
Övriga intäkter	2	10 500 000	10 000 000
		<b>45 119 972</b>	<b>23 448 425</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Fastighetskostnader	3	-7 732 025	-2 432 217
Projektkostnader		-3 109 656	-3 163 986
		<b>34 278 291</b>	<b>17 852 222</b>
<b>Bruttoresultat</b>			
Centrala kostnader	4, 5	-6 613 880	-7 427 989
Resultat från andelar i intresseföretag	6	-2 159 458	-1 433 606
		<b>25 504 953</b>	<b>8 990 627</b>
<b>Resultat inklusive värdeförändringar i intresseföretag</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		-4 447 887	0
Finansiella intäkter		858 754	356 202
Finansiella kostnader	7	-24 838 472	-8 426 646
		<b>-28 427 605</b>	<b>-8 070 444</b>
<b>Resultat före värdeförändringar</b>		<b>-2 922 652</b>	<b>920 183</b>
<b>Orealiserade värdeförändringar</b>			
Värdeförändringar förvaltningsfastigheter, orealiserade		28 444 433	79 445 165
Värdeförändringar förvaltningsfastigheter intressebolag		-3 353 372	0
		<b>22 168 409</b>	<b>80 365 348</b>
<b>Resultat före skatt</b>			
Aktuell skatt	8	-1 339 529	-17 574 324
Uppskjuten skatt	8	-7 940 517	0
		<b>12 888 363</b>	<b>62 791 024</b>
<b>Årets resultat</b>			
Hänförligt till Moderföretagets aktieägare		3 017 183	40 057 780
Minoritetsintressen		9 871 180	22 733 244

2025102406632

Norrlandskronan AB  
Org.nr 556811-5736

5 (31)

## Koncernens Balansräkning

Not 2024-12-31 2023-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Förvaltningsfastigheter	9	469 732 263	418 607 570
		469 732 263	418 607 570

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i intresseföretag	11	12 166 482	18 405 208
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	250 000	0
		12 416 482	18 405 208

<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>482 148 745</b>	<b>437 012 778</b>
------------------------------------	--	--------------------	--------------------

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Pågående arbeten	13	9 822 824	5 900 012
		9 822 824	5 900 012

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		4 503 933	1 136 018
Fordringar hos intresseföretag	15	12 321 416	1 113 876
Aktuella skattefordringar		1 522 270	610 631
Övriga fordringar		3 857 349	3 226 719
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5 423 468	2 997 794
		27 628 436	9 085 038

##### *Kassa och bank*

		2 875 155	5 648 399
--	--	-----------	-----------

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>40 326 415</b>	<b>20 633 449</b>
------------------------------------	--	-------------------	-------------------

### SUMMA TILLGÅNGAR

		<b>522 475 160</b>	<b>457 646 227</b>
--	--	--------------------	--------------------

## Koncernens Balansräkning

Not 2024-12-31 2023-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital		1 000 000	1 000 000
Övrigt tillskjutet kapital		18 926 814	7 926 814
Annat eget kapital inklusive årets resultat		69 333 014	67 315 831
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>89 259 828</b>	<b>76 242 645</b>

Minoritetsintresse 75 141 146 58 452 931

**Summa eget kapital 164 400 974 134 695 576**

#### Avsättningar

Uppskjuten skatteskuld	17	30 885 634	20 652 998
		<b>30 885 634</b>	<b>20 652 998</b>

#### Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	18	246 871 481	0
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag	19	1 131 724	0
Långfristiga skulder till delägare	19	9 495 853	765 788
Övriga skulder	19	11 672 875	6 898 188
		<b>269 171 933</b>	<b>7 663 976</b>

#### Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	18	15 012 348	88 051 000
Leverantörsskulder		3 873 625	3 864 438
Aktuella skatteskulder		1 730 444	1 359 260
Skulder till intresseföretag		879 735	1 028 712
Kortfristiga skulder till delägare		2 426 403	6 083 889
Övriga skulder		21 188 974	189 885 656
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		12 905 090	4 360 722
		<b>58 016 619</b>	<b>294 633 677</b>

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER 522 475 160 457 646 227**

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Fria reserver	Totalt	Minoritet	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01 (TKR)</b>	<b>1 000</b>	<b>7 927</b>	<b>25 648</b>	<b>34 575</b>	<b>30 040</b>	<b>64 615</b>
Återläggning uppskjuten skatt			2 493	2 493		2 493
Förvärv av minoritet i underkoncern			116	116	-116	0
Utköp av minoritet					-327	-327
Utdelning aktieägare			-1 000	-1 000	-33	-1 033
Lämnade aktieägartillskott					6 156	6 156
Årets resultat			40 058	40 058	22 733	62 791
<b>Summa totalresultat</b>			<b>41 667</b>	<b>41 667</b>	<b>28 413</b>	<b>70 080</b>
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31 (TKR)</b>	<b>1 000</b>	<b>7 927</b>	<b>67 315</b>	<b>76 242</b>	<b>58 453</b>	<b>134 695</b>
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01 (TKR)</b>	<b>1 000</b>	<b>7 927</b>	<b>67 315</b>	<b>76 242</b>	<b>58 453</b>	<b>134 695</b>
Utdelning aktieägare			-1 000	-1 000	-33	-1 033
Erhållna kapitaltillskott		11 000		11 000	6 679	17 679
Förvärv av minoritet					171	171
Årets resultat			3 017	3 017	9 871	12 888
<b>Summa totalresultat</b>		<b>11 000</b>	<b>2 017</b>	<b>13 017</b>	<b>16 688</b>	<b>29 705</b>
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31 (TKR)</b>	<b>1 000</b>	<b>18 927</b>	<b>69 332</b>	<b>89 259</b>	<b>75 141</b>	<b>164 400</b>

Ej återbetalade villkorade kapitaltillskott uppgår på balansdagen till 15 125 000 (4 125 000).

<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2024-01-01</b>	<b>2023-01-01</b>
<b>Kassaflödesanalys</b>		<b>-2024-12-31</b>	<b>-2023-12-31</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Röresleresultat inklusive värdeförändringar i andelar i intresseföretag		25 504 953	8 990 627
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	20	2 159 482	0
Erhållen ränta mm		858 754	1 789 808
Erlagd ränta mm		-26 066 112	-5 130 528
Betald inkomstskatt		0	-4 237 323
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>2 457 077</b>	<b>1 412 584</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-3 922 812	-584 939
Förändring kundfordringar		-3 388 340	0
Förändring av övriga fordringar		-14 292 551	-8 296 333
Förändring leverantörsskulder		458 375	0
Förändring av övriga skulder		-1 312 855	-2 909 284
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-20 001 106</b>	<b>-10 377 972</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-192 211 528	-12 631 137
Investeringar i intressebolag		-3 089 786	0
Förvärv av andelar		-250 000	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-195 551 314</b>	<b>-12 631 137</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering		-5 956 792	21 417 800
Upptagande lån		202 090 073	0
Utbetald utdelning		-1 000 000	-1 033 000
Erhållna aktieägartillskott		17 645 895	6 156 591
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>212 779 176</b>	<b>26 541 391</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-2 773 244</b>	<b>3 532 282</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		5 648 399	2 116 117
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2 875 155</b>	<b>5 648 399</b>

*A*

Norrlandskronan AB  
Org.nr 556811-5736

9 (31)

## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Försäljning av tjänster		1 264 699	3 009 554
		<b>1 264 699</b>	<b>3 009 554</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Centrala kostnader	4	-632 327	-608 914
		<b>-632 327</b>	<b>-608 914</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>632 372</b>	<b>2 400 640</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter		169 164	169 290
Finansiella kostnader	7	-272 744	-266 730
		<b>-103 580</b>	<b>-97 440</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>528 792</b>	<b>2 303 200</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>528 792</b>	<b>2 303 200</b>
Aktuell skatt	8	-132 689	-488 620
<b>Årets resultat</b>		<b>396 103</b>	<b>1 814 580</b>



Norrlandskronan AB  
Org.nr 556811-5736

10 (31)

## Moderbolagets Balansräkning

Not 2024-12-31 2023-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	10	64 858 871	17 245 172
Andelar i intresseföretag	11	4 440 050	45 800
		<b>69 298 921</b>	<b>17 290 972</b>

**Summa anläggningstillgångar** 69 298 921 17 290 972

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Fordringar hos koncernföretag	14	1 592 518	0
Fordringar hos intresseföretag	15	3 525 000	0
Övriga fordringar		1 907 810	1 918 883
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 558 609	4 202 453
		<b>9 583 937</b>	<b>6 121 336</b>

*Kassa och bank* 402 936 469 128  
**Summa omsättningstillgångar** 9 986 873 6 590 464

**SUMMA TILLGÅNGAR** 79 285 794 23 881 436

Norrlandskronan AB  
Org.nr 556811-5736

11 (31)

2025102406639

## Moderbolagets Balansräkning

Not 2024-12-31 2023-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	16		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 000 000	1 000 000
Uppskrivningsfond		52 164 949	0
		<b>53 164 949</b>	<b>1 000 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		16 732 315	15 917 737
Årets resultat		396 103	1 814 580
		<b>17 128 418</b>	<b>17 732 317</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>70 293 367</b>	<b>18 732 317</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfond		755 359	755 359
		<b>755 359</b>	<b>755 359</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit		1 985 783	0
Övriga skulder		3 026 403	600 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>5 012 186</b>	<b>600 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		80 608	11 652
Aktuella skatteskulder		621 132	488 620
Skulder till närstående företag		640 338	1 037 659
Kortfristiga skulder till delägare		0	2 006 889
Övriga skulder		905 312	27 000
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		977 492	221 940
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 224 882</b>	<b>3 793 760</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>79 285 794</b>	<b>23 881 436</b>

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>1 000 000</b>	<b>16 917 737</b>	<b>17 917 737</b>
Utdelning		-1 000 000	-1 000 000
Årets resultat		1 814 580	1 814 580
<b>Summa totalresultat</b>		<b>814 580</b>	<b>814 580</b>
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>1 000 000</b>	<b>17 732 317</b>	<b>18 732 317</b>
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>1 000 000</b>	<b>17 732 317</b>	<b>18 732 317</b>
Uppskrivningsfond	52 164 949		52 164 949
Utdelning		-1 000 000	-1 000 000
Årets resultat		396 103	396 103
<b>Summa totalresultat</b>	<b>52 164 949</b>	<b>-603 897</b>	<b>51 561 052</b>
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>53 164 949</b>	<b>17 128 420</b>	<b>70 293 369</b>

Ej återbetalade villkorade aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 4 125 000 (4 125 000).

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	632 372	2 400 640
Erhållen ränta mm	169 156	169 290
Erlagd ränta	-272 734	-266 730
Betald inkomstskatt	-132 512	0
	<b>396 282</b>	<b>2 303 200</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>		
Förändring av övriga fordringar	-3 305 780	-2 082 943
Förändring av övriga skulder	-568 880	1 412 449
	<b>-3 874 660</b>	<b>-670 494</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-3 478 378</b>	<b>1 632 706</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av dotterföretag	0	-327 500
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>-327 500</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Lämnad utdelning	2 426 402	-1 000 000
Upptagna lån	1 985 782	100 000
Utbetlad utdelning	-1 000 000	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>3 412 184</b>	<b>-900 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-66 194</b>	<b>405 206</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		
Likvida medel vid årets början	469 128	63 922
Likvida medel vid årets slut	402 934	469 128

↓

## Not 1 Redovisning - och värderingsprinciper

### Allmän information

Norrlandskronan AB, org nr 556811-5736 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Bolaget äger och förvaltar andelar i dotterföretag inom fastighetsförvaltning och projektverksamhet samt utför administrativa tjänster åt dotter- och intresseföretag.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

### Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen redovisas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC), sådana de antagits av EU. Vidare har kompletterande redovisningsregler för koncerner, RFR 1, utgivna av Rådet för Finansiell Rapportering tillämpats. Dotterbolagens årsredovisningar är upprättade enligt Årsredovisningslagen med tillämpning av BFN:s regler, men omräkning har skett i koncernredovisningen av väsentliga poster.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt Årsredovisningslagen, Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) och uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen. Den funktionella valutan för moderbolaget är svenska kronor, vilken även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärden, förutom förvaltningsfastigheter, som värderas till verkligt värde.

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer som under rådande förhållanden förefaller vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor.

Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs, om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS, vilka har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterbolag. 4

### **Klassificering m.m**

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. I kortfristiga skulder till kreditinstitut ingår ett års avtalad amortering samt krediter som enligt avtal skall återbetalas under kommande år. Bolagens räntebärande skulder är till sin karaktär långfristiga, då de löpande förlängs.

### **Konsolideringsprinciper**

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande, vilket betyder att Fondamentor AB äger mer än 50 % aktierna och rösterna. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, skall potentiella röstberättigande aktier, som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras, beaktas.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag vilket klassas som rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det på förvärvsdagen verkliga samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de per överlåtelsedagen verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade egetkapitalinstrument vilka lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen. Vid förvärv av ett bolag utgör förvärvet antingen ett förvärv av rörelse eller förvärv av tillgång. Vid rörelseförvärv under gemensamt bestämmande inflytande, de facto control, redovisas förvärvet till historiska anskaffningsvärden, vilket innebär att tillgångar och skulder redovisas till de värden de har upptagits i respektive företags balansräkningar. På så sätt uppkommer ingen goodwill.

När ett förvärv sker av en grupp av tillgångar eller nettotillgångar som inte utgör en rörelse fördelas anskaffningsvärdet för gruppen på de enskilda identifierbara tillgångarna och skulderna i gruppen baserat på deras relativa verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt det bestämmande inflytandet uppstår till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

### **Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande**

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner - dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

9

#### **Transaktioner som elimineras vid konsolidering**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

#### **Intäktsredovisning**

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### **Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, utdelningar från aktier och fordringar samt räntekostnader på skulder. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall.

Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i koncernens rapport över totalresultatet genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Lånekostnader som är direkt hänförliga till konstruktion eller produktion av en tillgång och som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning inkluderas i tillgångens anskaffningsvärde. Aktivering av lånekostnader sker under förutsättningen att det är troligt att det kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar och kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

#### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9 Finansiella Instrument. Finansiella instrument som redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel och kundfordringar.

Bland skulder återfinns leverantörsskulder och låneskulder. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen vars transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. De finansiella instrumenten klassificeras vid första redovisningen utifrån det syfte instrumenten förvärvades vilket påverkar redovisningen därefter.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i koncernens rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Fordringar redovisas i den period då prestationer, vilka motsvarar fordrans värde, har levererats och betalningar motsvarande fordrans värde ännu ej influtit. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.



En finansiell tillgång tas bort från koncernens rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Upplåning redovisas när likviden erhålls. Bolaget fördelar sina finansiella instrument i följande kategorier i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument.

#### **Lånefordringar och kundfordringar**

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen. Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde och redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden.

Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp. En fordran prövas individuellt avseende bedömd förlustrisk och upptas till det belopp varmed den beräknas inflyta. Nedskrivningar görs för osäkra fordringar och redovisas i rörelsens kostnader.

#### **Likvida medel**

Likvida medel består av omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

#### **Övriga finansiella skulder**

Övergripande målsättning för finansförvaltningen är att upplåningen skall säkerställa bolagets kort- och långfristiga kapitalförsörjning, anpassa den finansiella strategin och hanteringen av finansiella risker efter bolagets verksamhet så att en långsiktig stabil kapitalstruktur uppnås och bibehålls samt att uppnå bästa möjliga finansnetto inom givna riskramar. Upplåning redovisas initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader.

Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats från leverantörer i den löpande verksamheten.

Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärden med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9 Finansiella Instrument. Finansiella instrument som redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel och kundfordringar.

Bland skulder återfinns leverantörsskulder och låneskulder. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen vars transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. De finansiella instrumenten klassificeras vid första redovisningen utifrån det syfte instrumenten förvärvades vilket påverkar redovisningen därefter.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i koncernens rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Fordringar redovisas i den period då prestationer, vilka motsvarar fordrans värde, har levererats och betalningar motsvarande fordrans värde ännu ej inlöst. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från koncernens rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Upplåning redovisas när likviden erhålls. Bolaget fördelar sina finansiella instrument i följande kategorier i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument.

#### **Lånefordringar och kundfordringar**

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfalldag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen. Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde och redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden.

Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp. En fordran prövas individuellt avseende bedömd förlustrisk och upptas till det belopp varmed den beräknas inflyta. Nedskrivningar görs för osäkra fordringar och redovisas i rörelsens kostnader.

#### **Likvida medel**

Likvida medel består av omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

#### **Övriga finansiella skulder**

Övergripande målsättning för finansförvaltningen är att upplåningen skall säkerställa bolagets kort- och långfristiga kapitalförsörjning, anpassa den finansiella strategin och hanteringen av finansiella risker efter bolagets verksamhet så att en långsiktig stabil kapitalstruktur uppnås och bibehålls samt att uppnå bästa möjliga finansnetto inom givna riskramar. Upplåning redovisas initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader.

Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Leverantörsskulder är

A

förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats från leverantörer i den löpande verksamheten.

Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärden med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### **Förvaltningsfastigheter**

Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att erhålla hyresintäkter, värdestegring eller en kombination av dessa. Initialt redovisas förvaltningsfastigheter till anskaffningskostnad, vilket inkluderar till förvärvet direkt hänförliga utgifter och lånekostnader. Förvaltningsfastigheter redovisas enligt verkligt värdemetoden. Verkligt värde avser marknadsvärden, vilket är det bedömda belopp som skulle erhållas i en transaktion vid värdetidpunkten mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har ett intresse av att transaktionen genomförs efter sedvanlig marknadsföring där båda parter förutsätts ha agerat insiktsfullt, klokt och utan tvång. Såväl orealiserade som realiserade värdeförändringar redovisas i resultaträkningen. Värderingarna görs en gång per år.

Förvärv av fastigheter och fastigetsförsäljningar redovisas på avtalsdagen. Redovisning av försäljning per avtalsdagen förutsätter att inte avtalsvillkor föreligger som innebär risk att försäljningen inte fullföljs med frånträde.


Om koncernen påbörjar en ombyggnation av en befintlig förvaltningsfastighet för fortsatt användning som förvaltningsfastighet redovisas fastigheten även fortsättningsvis som förvaltningsfastighet. Fastigheten redovisas enligt verkligt värdemetoden och omklassificeras inte till materiell anläggningstillgång under ombyggnadstiden. Tillkommande utgifter läggs till det redovisade värdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med utgiften kommer att komma företaget till del och åtgärden är värderingshöjande.

#### **Nedskrivningar**

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för förvaltningsfastigheter, finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard. Om det inte går att fastställa väsentliga oberoende kassaflöden till en enskild tillgång skall tillgångarna, vid prövning av nedskrivningsbehov, grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till anskaffningsvärden beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

#### **Återföring av nedskrivningar**

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. 

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden, vilket innebär att resultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter eller kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamheten.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda redovisas i takt med att de anställda har utfört tjänster i utbyte mot ersättning. Pensioner och andra ersättningar efter anställning kan klassificeras som avgiftsbestämda planer eller förmånsbestämda planer. Samtliga bolagets pensioner utgörs av avgiftsbestämda planer, vilka fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till fristående myndigheter eller organ vilka administrerar planerna. Förpliktelser avseende utgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkning när det uppstår.

### **Skatter**

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Följande temporära skillnader beaktas inte: första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid.

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Det bokförda värdet på koncernens förvaltningsfastigheter antas realiseras genom försäljning i slutet av användningen. Skattesatsen på vinsten är den som skulle gälla på en direkt försäljning av fastigheten som redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning oavsett om koncernen skulle strukturera försäljningen via avyttring av dotterbolag, vilket skulle kunna innebära en annan skattesats. Den uppskjutna skatten beräknas sedan utifrån respektive temporära skillnader och skattekonsekvenser som härrör från återvinning genom försäljning. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balans- dagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredovisas om dessa gäller samma skatteverk.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

När förvärv sker av ett bolag utgör förvärvet antingen ett förvärv av rörelse eller förvärv av tillgång. Ett förvärv av tillgång identifieras om det förvärvade bolaget endast äger en eller flera fastigheter. Vid redovisning som ett förvärv av tillgång redovisas ingen uppskjuten skatt. Koncernen tillämpar en skattesats om 20,6%.

### **Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

*A*

#### **Nya och omarbetade befintliga standarder, vilka godkänts av EU**

Förutom de ändringar som omnämns nedan har nya standarder och tolkningar som trätt i kraft under 2021 inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

#### **Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person. Rekommendationen innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendation anger vilka undantag och tillägg som gäller i förhållande till IFRS.

#### **Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper**

De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenterats i moderbolagets finansiella rapporter.

#### **Klassificering och uppställningsformer**

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1. Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av rörelseintäkter och kostnader samt eget kapital.

#### **Dotterbolag**

Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. All erhållen utdelning redovisas över resultaträkningen. Det sker en löpande bevakning av att andelar i dotterbolag och intressebolag inte har ett bokfört värde som överstiger återvinningsvärdet. En beräkning sker av återvinningsvärdet för att bedöma om det finns ett behov av att skriva ned det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserade på förväntat framtida utfall av ett antal faktorer. Eftersom verkligt värde beräknas utifrån antaganden om framtiden kan en negativ förändrad bedömning av dessa antaganden leda till en nedskrivning. I de fall verkligt värde på andelarna i dotterföretag överstiger anskaffningsvärdet sker en uppskrivning, vilken redovisas i eget kapital under rubriken uppskrivningsfond.

#### **Anticiperade utdelningar**

Anticiperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

#### **Finansiella garantier**

Moderbolaget har inga finansiella garantiavtal till förmån för dotterbolag och intressebolag. Detta innebär att bolaget inte har några åtaganden att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkor.

#### **Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med Rådet för Finansiell Rapportering RFR 2. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas som intäkt i resultaträkningen av mottagande part och som kostnad för givande part.



### Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsens intäkter  
Hyresintäkter och övriga fakturerade intäkter.

Resultat före värdeförändringar  
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före värdeförändringar, bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning  
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet(%)  
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Övriga intäkter Koncernen

	2024	2023
Arvode avseende fastighetstransaktioner	10 500 000	10 000 000
	<b>10 500 000</b>	<b>10 000 000</b>

### Not 3 Fastighetskostnader Koncernen

	2024	2023
Driftkostnader	6 210 595	1 647 311
Underhållskostnader	818 078	277 874
Fastighetsskatt	703 352	506 962
	<b>7 732 025</b>	<b>2 432 147</b>

### Not 4 Arvode till revisorer Koncernen

	2024	2023
<b>Allians Redovisning &amp; Revision AB</b>		
Revisionsuppdrag	485 000	316 000
Övriga tjänster	0	0
	<b>485 000</b>	<b>316 000</b>

### Moderbolaget

	2024	2023
<b>Allians Redovisning &amp; Revision AB</b>		
Revisionsuppdrag	65 000	42 000
Övriga tjänster	0	0
	<b>65 000</b>	<b>42 000</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorners ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskning av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisions- uppdraget. *af*

Norrlandskronan AB  
Org.nr 556811-5736

23 (31)

**Not 5 Anställda och personalkostnader  
Koncernen**

	2024	2023
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	2	1
Män	3	3
	5	4
<b>Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader</b>		
Löner och andra ersättningar	2 478 860	2 136 432
Sociala kostnader	860 260	801 657
(varav pensionskostnader)	(59 985)	(134 388)
	3 339 120	2 938 089
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader</b>	<b>3 339 120</b>	<b>2 938 089</b>

**Not 6 Resultat från andelar i intresseföretag  
Koncernen**

	2024	2023
Resultat vid omvärdering av intressebolagsandel	-2 159 458	-1 433 606
	-2 159 458	-1 433 606

**Not 7 Räntekostnader  
Koncernen**

	2024	2023
Övriga räntekostnader	24 838 514	8 426 646
	24 838 514	8 426 646

**Moderbolaget**

	2024	2023
Övriga räntekostnader	272 744	266 730
	272 744	266 730

A

**Not 8 Skatt på årets resultat  
Koncernen**

	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	22 168 409 22 168 409	80 365 348 80 365 348
Skatt enligt gällande skattesats	-4 566 692	-16 555 263
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	1 176	0
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 131 163	-758 825
Effekt av ej avdragsgilla räntekostnader	-3 956 974	0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande ökning av uppskjuten skattefordran	0	-274 746
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	373 785	0
Skatt hänförlig till tidigare år	-177	14 510
<b>Redovisad skattekostnad/intäkt</b>	<b>-9 280 045</b>	<b>-17 574 324</b>

**Moderbolaget**

	2024	2023
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Redovisat resultat före skatt	528 792 528 792	2 303 200 2 303 200
Skatt enligt gällande skattesats	-108 931	-474 459
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	2	0
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-23 583	-14 161
Skatt hänförlig till tidigare år	-177	0
<b>Redovisad skatteintäkt/kostnad</b>	<b>-132 689</b>	<b>-488 620</b>

## Not 9 Förvaltningsfastigheter Koncernen

	2024	2023
Ingående verkligt värde	418 607 576	147 000 000
Förvärv	0	179 531 265
Investeringar i befintliga fastigheter	12 680 254	13 087 814
Omklassificering	0	-456 677
Förvärvskostnad	10 000 000	0
Värdeförändringar	28 444 433	79 445 165
	469 732 263	418 607 567

### Värdering av förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i koncernens rapport över totalresultatet. Fastigheternas verkliga värde baseras på externa värderingar. Verkligt värde är det bedömda belopp som skulle erhållas i en transaktion vid värdetidpunkten mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har ett intresse av att transaktionen genomförs efter sedvanlig marknadsföring, där båda parter förutsätts ha agerat insiktsfullt, klokt och utan tvång.

Per bokslutsdagen har Norrlandskronan AB genom dotterbolag genomfört extern värdering baserat på kassaflödeanalyser. Varje fastighet värderas individuellt genom att nuvärdesberäkna framtida kassaflöden, dvs framtida hyresbetalningar minskade med bedömda drift och underhållsutbetalningar samt restvärdet. Bedömda hyresinbetalningar samt drift och underhållsutbetalningar har härletts från befintliga hyresintäkter, drift och underhållskostnader. Kassaflödet marknadsanpassas genom att beakta eventuella förändringar i uthyrningsgrad och uthyrningsnivåer såväl som drift och underhållsutbetalningar. Till grund för samtliga kassaflödeskalkyler har antagits en inflation om 2 procent.

### Hyror

Hyresutvecklingen bedöms följa inflationen med hänsyn tagen till gällande indexklausuler i kontrakten under dess löptider. Då kontrakten löper ut sker en bedömning om kontrakten anses bli förlängda till rådande marknadsnivå samt att risken bedöms huruvida lokalen kan bli vakant. Vakanser bedöms utifrån gällande vakanssituation med en succesiv anpassning till bedömd marknadsmässig vakans med hänsyn till objektets individuella förutsättningar.

### Drift och underhåll

Vid bedömning av fastighetens framtida fastighetskostnader har utfall och prognosmaterial samt beräknade normaliserade kostnader använts.

### Direktavkastning

Direktavkastningskrav och kalkylräntor som används i kalkylen har härletts ur jämförbara transaktioner på fastighetsmarknaden. Viktiga faktorer vid val av förräntningskrav är läge, hyresnivå, vakansgrad och fastighetens skick. Använda direktavkastningskrav uppgår till 6-10 %.

### Värdeförändringar

Är beräknade utifrån externa marknadsvärderingar och förklaras väsentligen av förbättrade kontrakt på två av koncernens fastigheter. Resultaträkningens värdeförändringar 25.091 tkr avser koncernens fastigheter med 28.444 tkr och intressebolags fastigheter med -3.353 tkr. *f*

**Not 10 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	17 245 172	16 917 672
Förvärv av andelar		327 500
Omrubricering andelar i koncernföretag till Intresseföretag	-4 551 250	0
Uppskrivning av andelar i dotterföretag	52 164 949	0
Lämnade aktieägartillskott		0
Återbetalda aktieägartillskott från dotterföretag		0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>64 858 871</b>	<b>17 245 172</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>64 858 871</b>	<b>17 245 172</b>

Dotterföretag/org nr/säte	2024-12-31 Antal/kapital andel	2024-12-3 Redovisat värde	2023-12-31 Antal/kapital andel	2023-12-31 Redovisat värde
Fondamentor AB, 559169-4533, Stockholm	61 600 61,6%	64 858 871	56 600 56,6%	12 366 422
Fondamentor Intressenter AB, 556930-7894, Stockholm	0 0%	0	25 250 50,5%	4 551 250
		<b>64 858 871</b>		<b>16 917 672</b>

**Tillkommer indirekt ägda dotterbolag  
ägda av Fondamentor AB**

**Antal/kapital  
andel**

Fondamentor Asset Management AB, 559182-7679	500 100%
Fondamentor Klockarbäcken 22 AB 559235-0739, Stockholm	250 100%
Fondamentor Skolfastigheter Holding AB, 559208-3983, Stockholm	500 100%
Fondamentor Norrlandskusten AB, 559371-2986, Stockholm	250 100%
Fondamentor F1 AB 559462-73997, Stockholm	250 78%
Nordisia Kapital AB 559464-1838, Stockholm	250 51%
Fondamentor F1 Partner AB 559447-7852, stockholm	250 73%

**Underkoncern ägd av Fondamentor AB**

Fondamentor Umeå Fastigheter AB, 556945-2021, Stockholm	50 000 100%
--	----------------

4

**Not 11 Andelar i intresseföretag  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	18 405 208	19 838 814
Förvärv	37 500	0
Under året gjorda tillskott	2 687 500	0
Försäljning av intressebolag	-11 331 144	0
Korrigerig IB	157 626	0
Omvärdering vid redovisning av intressebolagsandel av Fondamentor Skolfastigheter AB	-2 159 458	-1 433 606
Omrubricering av andelar i koncernföretag	4 369 250	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>12 166 482</b>	<b>18 405 208</b>

Specifikation av andelar i Intresseföretag/org nr/säte	2024-12-31 Antal/kapital andel	2024-12-31 Redovisat värde	2023-12-31 Antal/kapital andel	2023-12-31 Redovisat värde
Gärdets Kontorsgemenskap AB, 556779-0372, Stockholm	315 25%	12 500	315 25%	12 500
NHI Förvaltning AB, 556779-0372, Stockholm	250 25%	25 000	250 25%	0
Fondamentor Skolfastigheter AB, 55926-2991, Stockholm	250 30%	5 213 932	250 50%	7 053 264
MERQ X AB, 559401-1529, Stockholm	83 33%	33 300	83 33%	8 300
Fondamentor Utbildningsfastigheter AB, 559363-1871, Stockholm	6 000 25%	0	6 000 25%	0
Klockarbäcken utveckling AB, 559148-4489, Umeå	0 0%	0	250 50%	11 331 144
Fondamentor Intressenter 556930-7894, Stockholm	24 250 48,50%	4 369 250	0 0%	0
Nordisia AB 559448-3520, Stockholm	12 500 50%	2 512 500	0 0%	0
		<b>12 166 482</b>		<b>18 405 208</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	45 800	45 800
Under året gjorda tillskott	25 000	0
Omrubricering andelar i intresseföretag	4 369 250	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 440 050</b>	<b>45 800</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 440 050</b>	<b>45 800</b>

9

Specifikation av andelar i Intresseföretag/org nr/säte	2024-12-31 Antal/kapital andel	2024-12-31 Redovisat värde	2023-12-31 Antal/kapital andel	2023-12-31 Redovisat värde
Fondamentor Intressenter AB, 556945-2021, Stockholm	24 250 48,50%	4 369 250	0 0%	0
NHI Förvaltning AB, 556779-0372, Stockholm	250 25%	25 000	250 25%	25 000
Gärdets Kontorsgemenskap AB, 556779-0372, Stockholm	315 25%	12 500	315 25%	12 500
MERQ X AB, 559401-1529, Stockholm	83 33%	33 300	83 33%	8 300
		<b>4 440 050</b>		<b>45 800</b>

**Not 12 Specifikation andra långfristiga värdepappersinnehav  
Koncernen**

Namn	Kapital- andel	Bokfört värde
Övriga bolag	1	250 000
		<b>250 000</b>

**Not 13 Pågående projekt  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 900 012	5 315 073
Under året nedlagda kostnader	3 922 812	584 939
	<b>9 822 824</b>	<b>5 900 012</b>

**Not 14 Fordringar hos koncernföretag  
Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	1 123 222
Tillkommande fordringar	1 592 518	0
Avgående fordringar	0	-1 123 222
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 592 518	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 592 518</b>	<b>0</b>

**Not 15 Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 113 876	1 052 906
Tillkommande fordringar	11 207 540	60 970
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 321 416	1 113 876
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>12 321 416</b>	<b>1 113 876</b>

*f*

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Tillkommande fordringar	3 525 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 525 000	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 525 000</b>	<b>0</b>

**Not 16 Antal aktier och kvotvärde**

**Moderbolaget**

	Antal aktier	Kvotvärde
Antal/värde vid årets ingång	10 000	100
antal/värde vid årets utgång	10 000	100

**Not 17 Uppskjuten skatteskuld**

**Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	20 652 998	10 356 532
Under året avsatt belopp	10 232 636	10 296 466
	<b>30 885 634</b>	<b>20 652 998</b>

Uppskjuten skatteskuld hänförs till temporära skillnader avseende förvaltningsfastigheter.

**Not 18 Skulder till kreditinstitut**

**Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Förfall inom 1 år	15 012 348	88 051 000
Förfall inom 2-5 år	177 827 730	0
Förfall efter 5 år	69 043 751	0
	<b>261 883 829</b>	<b>88 051 000</b>

**Not 19 Övriga långfristiga skulder**

**Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till intresseföretag	1 131 724	0
Skulder till delägare	9 495 753	765 788
Övriga långfristiga skulder	11 672 875	6 898 188
	<b>22 300 352</b>	<b>7 663 976</b>

**Not 20 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Resultat från andelar i intresseföretag	2 159 482	0
	2 159 482	0

**Not 21 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser  
Koncern**

	2024-12-31	2023-12-31
Fastighetsinteckning ställd som säkerhet	294 757 000	90 030 000
Borgensåtagande för skulder till övriga företag	12 540 000	0

**Not 22 Finansiella instrument  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	4 503 933	1 136 018
Fordringar hos intressebolag	12 321 416	1 113 876
Övriga fordringar	10 803 087	3 226 719
Likvida medel	2 875 155	5 648 399
	30 503 591	11 125 012
Leverantörskulder	3 873 625	3 864 438
Räntebärande skulder	284 184 281	97 806 688
Övriga skulder	39 130 823	181 873 688
	327 188 729	283 544 814

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar hos koncernföretag	1 592 518	0
Fordringar hos intresseföretag	3 525 000	0
Övriga fordringar	4 466 419	1 918 803
Likvida medel	402 936	469 128
	9 986 873	2 387 931
Leverantörskulder	80 608	11 652
Räntebärande skulder	2 585 783	600 000
Övriga skulder	4 458 673	2 006 888
	7 125 064	2 618 540

**Not 24 Koncernuppgifter  
Koncernen**

Norrlandskronan AB med organisationsnummer 556811-5736, med säte i Stockholm är moderbolag till Fondamentor AB, organisationsnummer 559169-4533, med säte i Stockholm.

**Not 25 Transaktioner med närstående  
Koncernen**

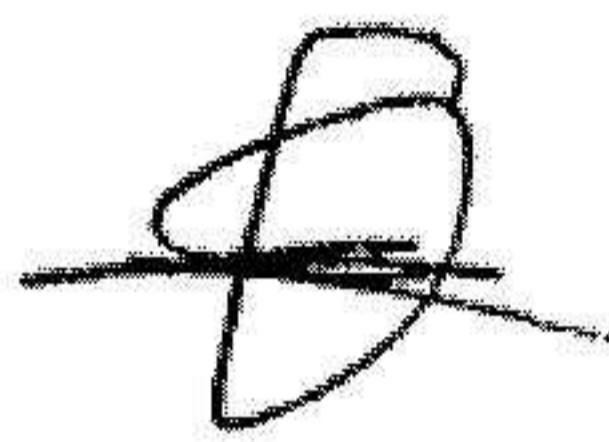
Det finns utöver transaktioner med koncernbolag, fordringar på intresseföretag skulder till delägare inga transaktioner med närstående personer.

**Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

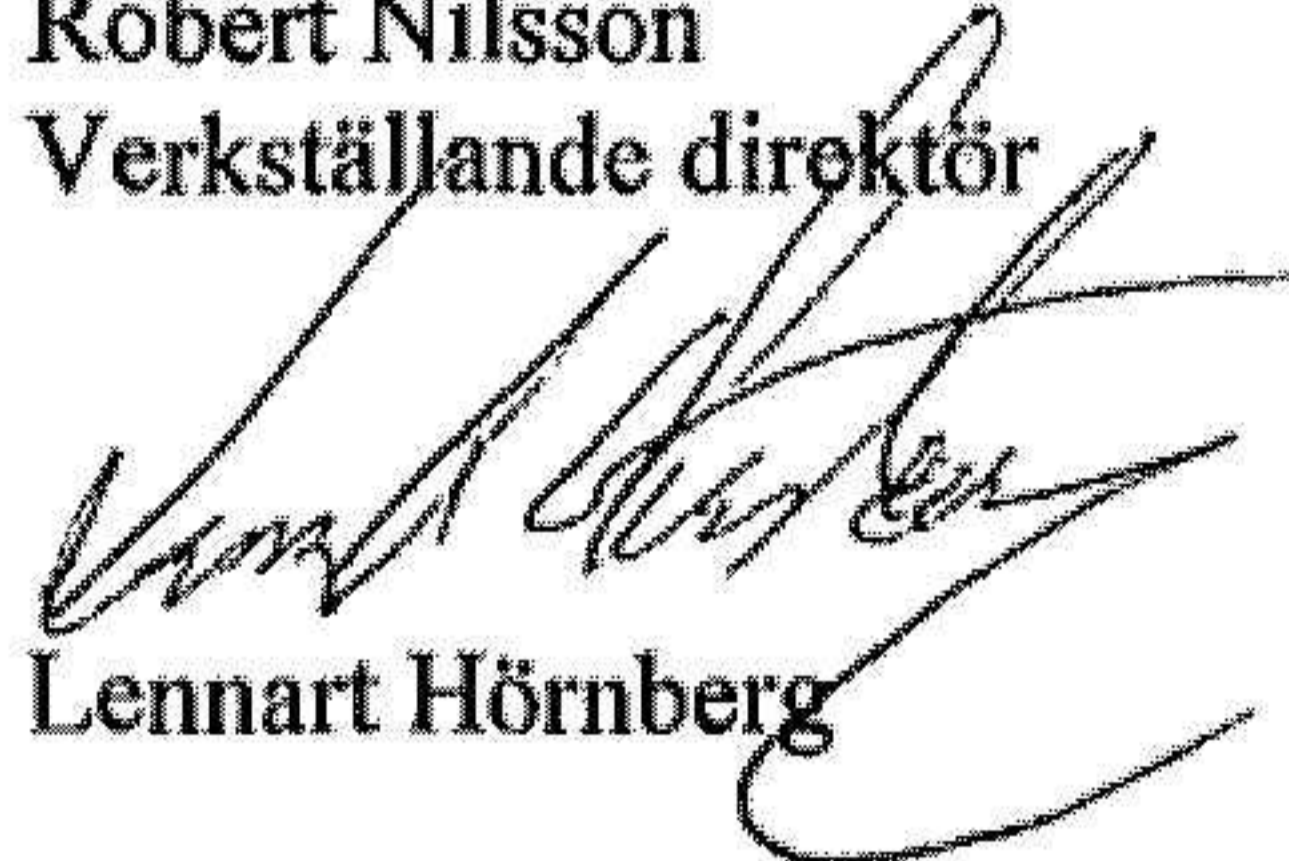
Koncernen har genom dotterbolaget Fondamentor Skolfastigheter Holding AB förvärvat förskolefastigheter från tidigare JV partner med ett underliggande fastighetsvärde om ca 140 MSEK.

Nordisia Kapital AB har den 14e maj 2025 ingått avtal med en joint-venture partner att samäga bolaget Mälardalens Bostadsförvaltning Partner AB.

Underskriven den dag som framgår av ~~respektive befattningshavares elektroniska underskrift~~



Robert Nilsson  
Verkställande direktör



Lennart Hörnberg

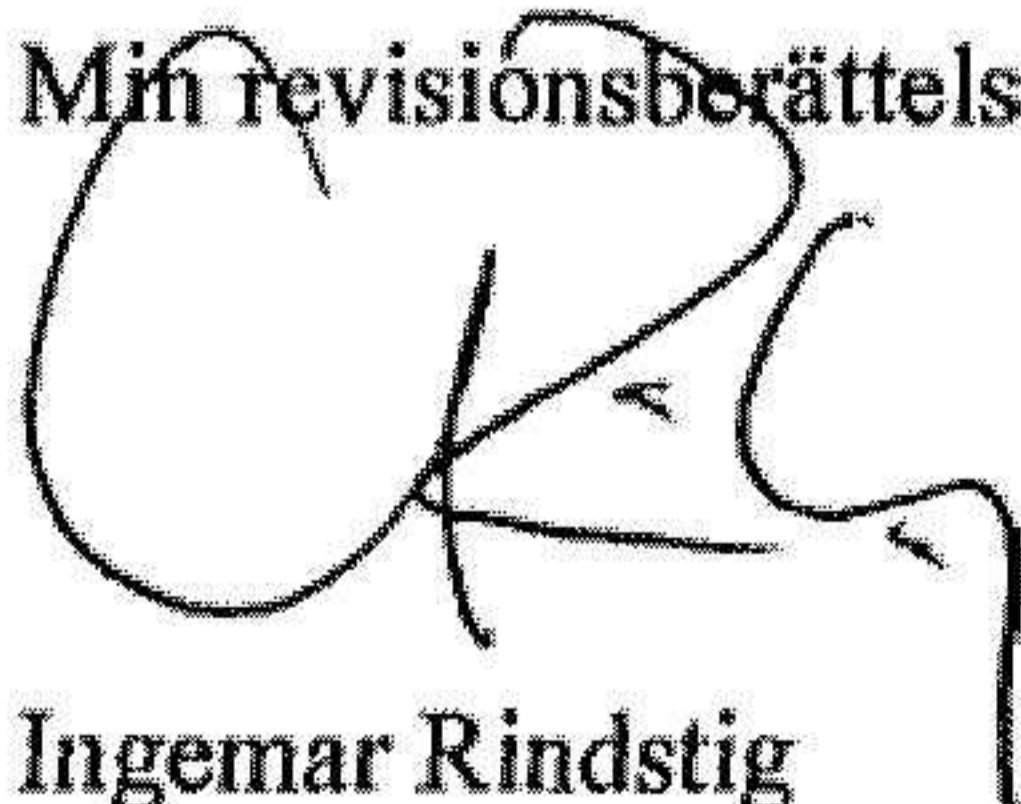
30 juni 2025



Filip Skärne

30 juni 2025

Min revisionsberättelse har lämnats ~~den dag som framgår av min elektroniska underskrift~~



Ingemar Rindstig  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Norrlandskronan AB  
org.nr 556811-5736

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### *Uttalanden*

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Norrlandskronan AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### *Revisorns ansvar*

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### ***Uttalanden***

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Norrlandskronan AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### ***Grund för uttalanden***

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### **Revisorns ansvar**

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

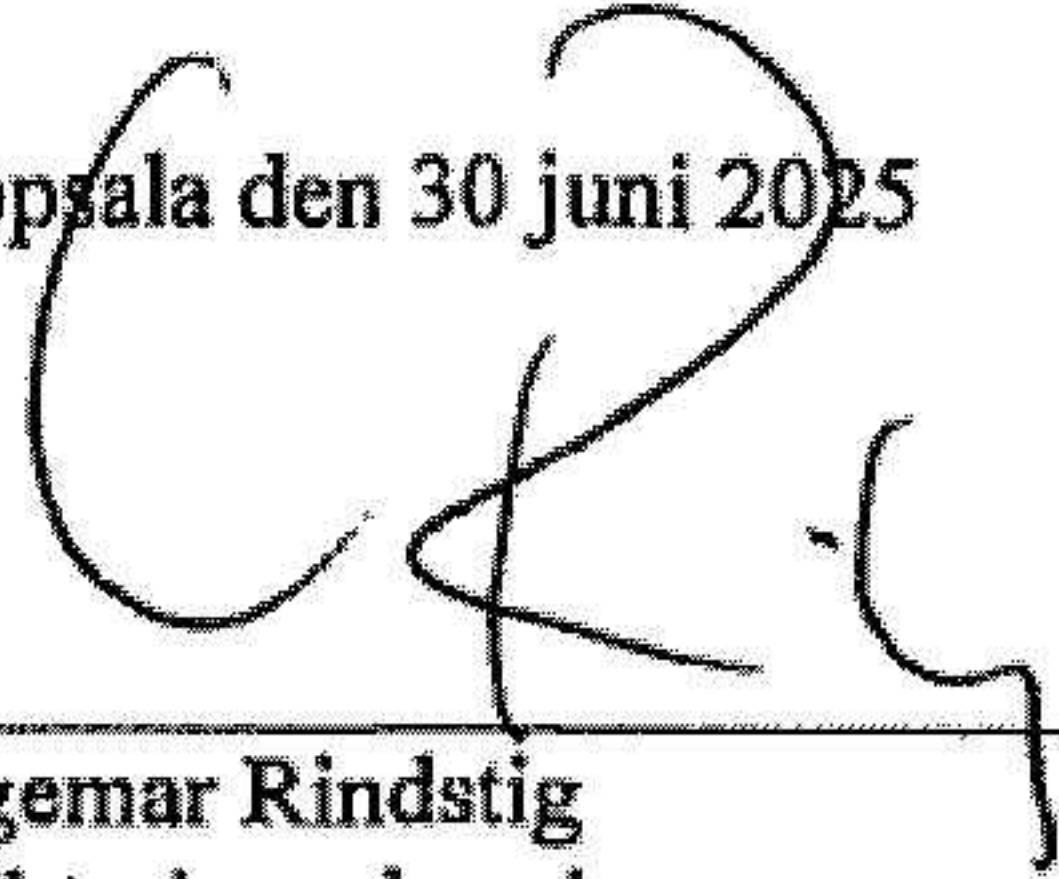
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Uppsala den 30 juni 2025

  
Ingemar Rindstig  
Auktoriserad revisor

**Bolagsverket**

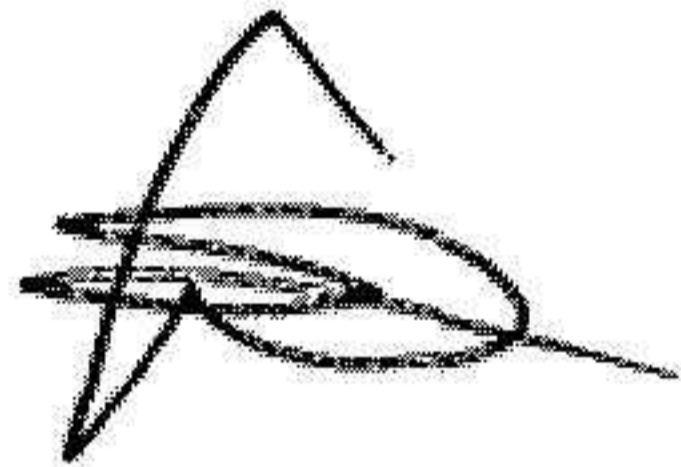
**Stockholm 2025-09-10**

**Ersätta en redan registrerad årsredovisning med en ny.**

Vi önskar ersätta den redan registrerade årsredovisningen med den bifogade.

En felaktig version har skickats in och felet beror på differens med 1177 kr i koncernens balansomslutning.

Hälsningar



**Robert Nilsson**

**VD**

**Norrlandskronan AB**

**Org nr 556811-5736**