

Årsredovisning för
Aktivt Ledarskap Sverige AB
556793-8633

Räkenskapsåret
2021-01-01 - 2021-12-31

| Innehållsförteckning: | Sida |
|------------------------|------|
| Förvaltningsberättelse | 1-3 |
| Resultaträkning | 4 |
| Balansräkning | 5-6 |
| Noter | 7-8 |
| Underskrifter | 8 |

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Aktivt Ledarskap Sverige AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen samt revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman 2022-05-10. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Helsingborg 2022-05-10



Nils-Gösta Fransson
Verkställande direktör

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktör för Aktivt Ledarskap Sverige AB, 556793-8633 får härmed avge årsredovisning för 2021.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Ägarförhållanden

Aktivt Ledarskap grundades i maj 2002 som enskild firma men verkar sedan 2009 som aktiebolag där Nils-Gösta Fransson, VD för Aktivt Ledarskap Sverige AB, äger samtliga aktier.

Uppdrag

För att skapa förutsättningar för "den goda arbetsplatsen för de många människorna", erbjuder Aktivt Ledarskap marknaden upplevelsebaserad ledarutveckling, från självledarskap till ledarskap av individ, grupp och organisation. Detta gör vi genom att arbeta med såväl öppna som verksamhetsanpassade utvecklingsprocesser/utbildningar till medarbetare och chefer i olika befattningar i mindre/medelstora företag och organisationer.

Finansiering

Finansiering sker primärt genom eget kapital.

Verksamhetsidé och vision

Aktivt Ledarskap Sverige AB är ett företag som utifrån vår mission skall "skapa den goda arbetsplatsen för de många människorna" genom att utveckla, stärka och förbättra ledarskapet hos våra kunder. Det goda ledarskapet har en viktig roll och lägger grunden till en god arbetsmiljö och därigenom en hög produktivitet och effektivitet bland medarbetarna hos våra kunder. Utmaningen ligger i att skapa förutsättningar för att det skall bli en verklighet, ett aktivt ledarskap under ständig utveckling.

Utifrån denna vision har Aktivt Ledarskap arbetat enligt avsiktsförklaringen som innehåller följande målområden.

" Kundbearbetning. Den bearbetning som skett har gjorts genom digitala möten och i dessa kundmöten har det har funnits en avvaktan och osäkerhet på marknaden. Under våren 2021 lättade marknaden upp något vilket medförde en högre efterfrågan och ett större offertläge samt ordergång för hösten 2021. Hösten 2021 arbetades det fram en säljprocess med en kundstrategi och struktur för försäljning med tydliga mål för varje kundkategori. Vidare har rekryteringsprocess av två nya säljare genomförts.

" Kunduppdrag. Under verksamhetsåret har vi haft såväl analoga som digitala utbildningar. Analoga öppna utbildningar såsom UGL och Ny som chef, samt företagsanpassade utbildningar inom bland annat företagen Axess Logistics AB, Ineos och Skanska. I dessa utbildningar har vi strikt följt folkhälsomyndigheters rekommendationer. Under året har vi tagit fram och utvecklat digitala utbildningar och webinar, vilket har varit företagsanpassade utbildningar för bland annat Bravida och Skanska. Genom framförhållning av bearbetningen har ordergången för hösten 2021 ökat markant.

- * Marknadsföring. Under året har vi arbetat fram en marknadsplan, vilket lett till
- * Stärkt och förbättrat vår hemsida, ökat besökartalet med 200%
- * Högre flexibilitet där vi kan lägga upp längre texter och inspirerande artiklar.
- * Tydligare visning av vårt tjänsteutbud.
- * Frekvent bearbetning av kunder genom sociala medier.
- * Nya sociala medier såsom Instagram, Facebook, LinkedIn och Youtube.
- * Nyhetsbrev med digitala verktyg, där vi kan läsa av statistik samt kundens agerande.
- * Deltagande på mässor, där vi förevisat vårt tjänsteutbud.

Under hösten har en omfattande analys av kunder, konkurrenter och marknaden genomförts. Undersökningen visar på framgångsfaktorer såsom kompetens, närhet, flexibilitet och partnerskap.

Identifierade utvecklingsområden är positionering, breddning av utbildningsportfölj och utveckling av metod - analogt kontra digitalt samt kunskapsportal.

Verksamheten bedrivs framför allt i södra Sverige med 3 fast anställda konsulter samt 5 underkonsulter.

Förväntad utveckling

Kommunikation/rutiner

Hitta formerna för kommunikation i företaget och mot marknaden. Att arbeta med vårt gemensamma driftsystem och skapa struktur och rutiner kring detta. Intranät, utveckla CRM-systemet, digitalisering av våra utbildningsmoduler, intern och extern kunskapsportal. Allt för att öka den operationella effektiviteten.

Vår portfölj och metod

Fortsätta arbetet med sortimentsgenomgång och omställning av verksamheten. Vi behöver digitalisera fler utbildningar samt arbeta mer med öppna utbildningar. Detta dels på grund av covid-19, dels på grund av rådande trend, där kunden varken har tiden eller ekonomin att samla större grupper under längre perioder för utbildning. Att arbeta med sortimentsuppbyggnad och hitta någon form av unicitet i vårt utbud, att nyttja de framgångsfaktorer som påvisats i tidigare analys av marknaden. Det innebär å ena sidan en konceptualisering våra enklare utbildningar samt å andra sidan att skraddarsy vissa kunduppdrag. Att fortsätta utveckla våra koncept och i vissa fall digitalisera delar av utbildningsinsatserna. Att skapa ännu bättre rutiner och arbetssätt för att effektmäta insatserna i syfte att stärka och förbättra kundvården.

Marknad

Fortsätta arbetet med sociala medier, hemsida, nyhetsbrev, mässor samt föreläsningar. Genomföra en tydlig marknadsstrategi med instrument att följa upp insatser. Att stärka varumärket Aktivt Ledarskap i syfte att höja förtroendet på marknaden.

Försäljning

Genom ökade resurser inom försäljningsorganisationen, öka bearbetningen av marknaden. Att genom en väl utvecklad säljprocess och säljstrategi, fokusera på en bredare marknad. Att öka hit rate på bearbetade kunder och minska tiden i säljcykeln. Fokusera på öppna utbildningar för att öka kundantalet, så att det blir motorn till organisationsanpassade utbildningar. Skapa långvariga kundrelationer genom bättre kundvård, samt öka möjligheten att bearbeta deltagare inom öppna utbildningar genom en tydlig sälj- och prisstrategi.

Ekonomi

Att bibehålla och skapa en ekonomi i balans genom budget- och kostnadskontroll samt kontinuerlig uppföljning av beslutade nyckeltal.

Organisation och personal

Vår mission är att skapa den goda arbetsplatsen för de många människorna och de bästa förutsättningar för alla att lyckas. Vårt fokus ligger på humankapitalet, vilket skapar trygga medarbetare och trygga leveranser. Detta leder även till att vi uppbringar så mycket tid och energi som möjligt till företagets vardag och verksamhet. För att nå våra mål behöver vi stärka vår värdegrund, ta hand om och utveckla våra kunskaper och kompetenser. Ny styrelse tillsätts i maj 2022 och denna förväntas utveckla samt förvalta verksamheten genom styrelsens arbetsordning.

Engagemang i samhället

Vi deltar i ett flertal nätverk bland annat Marknadsföreningen i Helsingborg, ÄFF, OV Helsingborg och Helsingborgs Ishockey. Vi har valt att engagera oss i detta, då det finns en stor samhällspåverkan när idrott och näringslivet samverkar. Aktivt Ledarskap deltar i utvalda nätverk där värderingar och inriktning kring gemenskap och samhörighet stämmer överens med Aktivt Ledarskaps värderingar och vision: att göra skillnad.

Väsentliga händelser under och efter räkenskapsåret

Ekonomi

Företaget har under räkenskapsåret kraftigt minskat sina kostnader genom

- omförhandling av anställdas anställningskontrakt mot en prestationsinriktad ersättning.
- omförhandling av avtal kopplat till administrativa tjänster etc.
- Vi har under året skapat en strikt struktur för budget och budgetuppföljning med veckovisa avstämningar.

Covid-19

Även under 2021 drabbades även Aktivt Ledarskap AB av följderna av pandemin. Utbildningar har förskjutits till hösten och detta har medfört att vi har fått ställa om vår verksamhet. Omställningen har också medfört att vi fått digitalisera flera av våra utbildningar. Vissa utbildningar som inte går att digitalisera, som exempelvis UGL, är fortfarande analoga. Här har vi vidtagit åtgärder genom större lokaler, spridning av deltagare och informerat om rekommendationer och rutiner kring Covid-19. Försäljning och bearbetning har gått från fysiska möten till digitala. Vi tror att dagsläget kommer att bli ett normalläge, varför vi fortsätter omställningarna av verksamheten. Bolaget har tagit emot allmänna lättnader såsom ersättning för höga sjuklöner och omställningsstöd men inte tagit del av några stödpaket för Covid-19 i övrigt.

Investeringar

Vi har digitaliserat vårt driftsystem för att kunna arbeta mer processinriktat, skapat enhetliga moduler för våra utbildningar samt startat upp och planerat in digitala verktyg såsom Mebook och Teambook. I dessa plattformar arbetar vi kontinuerligt med lärande genom att bland annat sätta tydliga mål, tränarverktyg och utvärdering av dessa samt skapar önskade beteendeförändringar som leder till ökad prestation och effektivitet hos kunden.

Flerårsöversikt

| | 2021 | 2020 | 2018/2019 | Belopp i kkr 2017/2018 |
|-----------------------------------|-------|--------|-----------|---------------------------|
| Nettoomsättning | 4 778 | 2 874 | 9 020 | 6 700 |
| Resultat efter finansiella poster | 39 | -1 972 | -2 | -64 |
| Soliditet, % | 19 | 18 | 5 | 1 |

Förändringar i eget kapital

| | Aktie- kapital | Fritt eget kapital |
|-----------------------|-------------------|-----------------------|
| Vid årets början | 100 000 | 350 000 |
| Årets resultat | | 38 956 |
| Vid årets slut | 100 000 | 388 956 |

Villkorlig återbetalningsskyldighet för aktieägartillskott uppgick till 4 887 028 kr (4 887 028 kr).

Resultatdisposition

| | Belopp i kr |
|---|-------------|
| Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel: | |
| balanserat resultat | 350 000 |
| årets resultat | 38 956 |
| Totalt | 388 956 |
| disponeras för | |
| balanseras i ny räkning | 388 956 |
| Summa | 388 956 |

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med tilläggsupplysningar.

Resultaträkning

| <i>Belopp i kr</i> | <i>Not</i> | <i>2021-01-01- 2021-12-31</i> | <i>2020-01-01- 2020-12-31</i> |
|--|------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Rörelseintäkter, lagerförändring m.m. | | | |
| Nettoomsättning | | 4 778 441 | 2 874 480 |
| Övriga rörelseintäkter | | 162 689 | 726 887 |
| Summa rörelseintäkter, lagerförändring m.m. | | 4 941 130 | 3 601 367 |
| Rörelsekostnader | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | -1 283 253 | -1 003 525 |
| Övriga externa kostnader | | -1 595 112 | -2 369 774 |
| Personalkostnader | 2 | -1 994 874 | -2 159 235 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | | -13 746 | -16 883 |
| Summa rörelsekostnader | | -4 886 985 | -5 549 417 |
| Rörelseresultat | | 54 145 | -1 948 050 |
| Finansiella poster | | | |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | -15 189 | -24 144 |
| Summa finansiella poster | | -15 189 | -24 144 |
| Resultat efter finansiella poster | | 38 956 | -1 972 194 |
| Bokslutsdispositioner | | | |
| Resultat före skatt | | 38 956 | -1 972 194 |
| Skatter | | | |
| Årets resultat | | 38 956 | -1 972 194 |

2022101405969

1

Balansräkning

| Belopp i kr | Not | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--|-----|------------|------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 3 | 74 440 | 57 526 |
| Övriga materiella anläggningstillgångar | 3 | - | - |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 74 440 | 57 526 |
| Summa anläggningstillgångar | | 74 440 | 57 526 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | | 1 166 819 | 160 863 |
| Övriga fordringar | | 269 | 1 762 690 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 597 638 | 458 996 |
| Aktuella skattefordringar | | - | 2 972 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 1 764 726 | 2 385 521 |
| Kassa och bank | | | |
| Kassa och bank | | 680 701 | - |
| Summa kassa och bank | | 680 701 | - |
| Summa omsättningstillgångar | | 2 445 427 | 2 385 521 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 2 519 867 | 2 443 047 |

2022101405970

1

Balansräkning

| <i>Belopp i kr</i> | <i>Not</i> | <i>2021-12-31</i> | <i>2020-12-31</i> |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| <i>Eget kapital</i> | | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital (0 aktier) | | 100 000 | 100 000 |
| Summa bundet eget kapital | | 100 000 | 100 000 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Balanserat resultat | | 350 000 | 2 322 194 |
| Årets resultat | | 38 956 | -1 972 194 |
| Summa fritt eget kapital | | 388 956 | 350 000 |
| Summa eget kapital | | 488 956 | 450 000 |
| <i>Kortfristiga skulder</i> | | | |
| Förskott från kunder | | 23 125 | - |
| Leverantörsskulder | | 671 326 | 778 715 |
| Skatteskulder | | 38 502 | - |
| Övriga skulder | | 1 021 581 | 723 145 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | 276 377 | 491 187 |
| Summa kortfristiga skulder | | 2 030 911 | 1 993 047 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 2 519 867 | 2 443 047 |

2022101405971

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre aktiebolag.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

| <i>Anläggningstillgångar</i> | <i>År</i> |
|---|-----------|
| Materiella anläggningstillgångar: | |
| - Inventarier, verktyg och installationer | 5 år |

Not 2 Anställda och personalkostnader

Personal

| | <i>2021-01-01- 2021-12-31</i> | <i>2020-01-01- 2020-12-31</i> |
|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Medelantalet anställda | 4 | 3 |
| Summa | 4 | 3 |

Not 3 Inventarier, verktyg och installationer och övriga materiella anläggningstillgångar

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|------------|------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden: | | |
| -Vid årets början | 823 939 | 787 439 |
| -Nyanskaffningar | | 36 500 |
| -Avyttringar och utrangeringar | -287 269 | |
| Vid årets slut | 536 670 | 823 939 |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan: | | |
| -Vid årets början | -766 413 | -749 530 |
| -Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar | 317 932 | |
| -Årets avskrivning anskaffningsvärden | -13 749 | -16 883 |
| Vid årets slut | -462 230 | -766 413 |
| Redovisat värde vid årets slut | 74 440 | 57 526 |

Not 4 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|----------------------|------------|------------|
| Företagsinteckningar | 300 000 | 300 000 |

Eventalförpliktelser

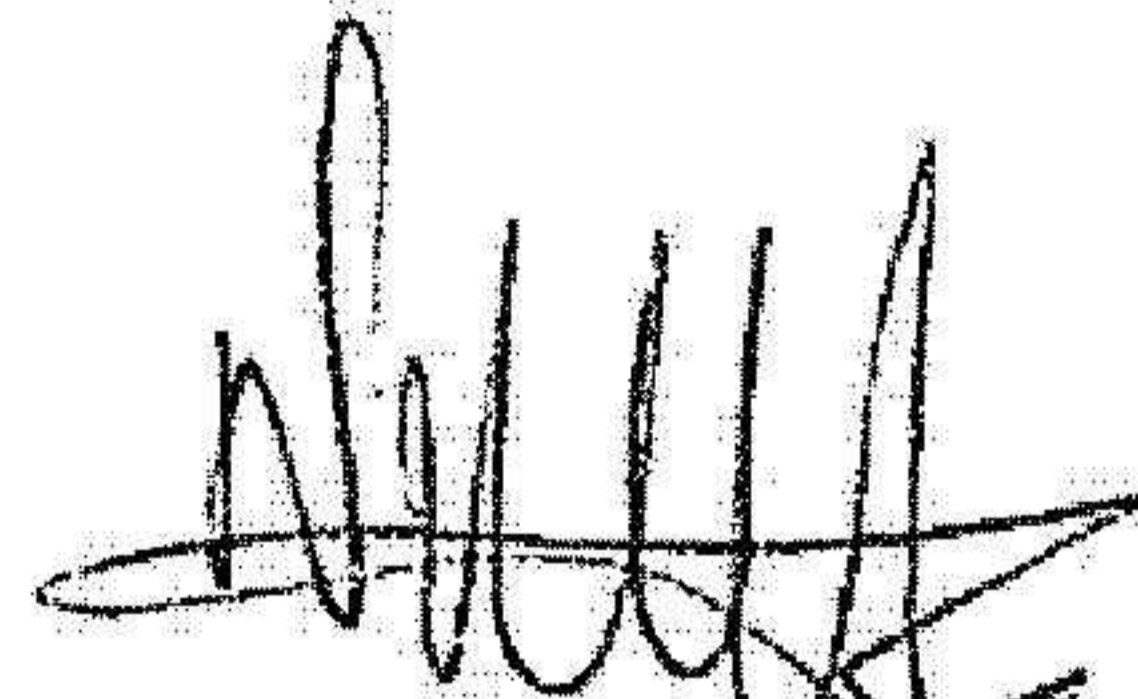
| | | |
|-----------------------------|------|------|
| Övriga eventalförpliktelser | Inga | Inga |
| Summa eventalförpliktelser | | |

Underskrifter

Helsingborg 2022-05-02



Carl-Axel Bengtsson
Styrelseordförande

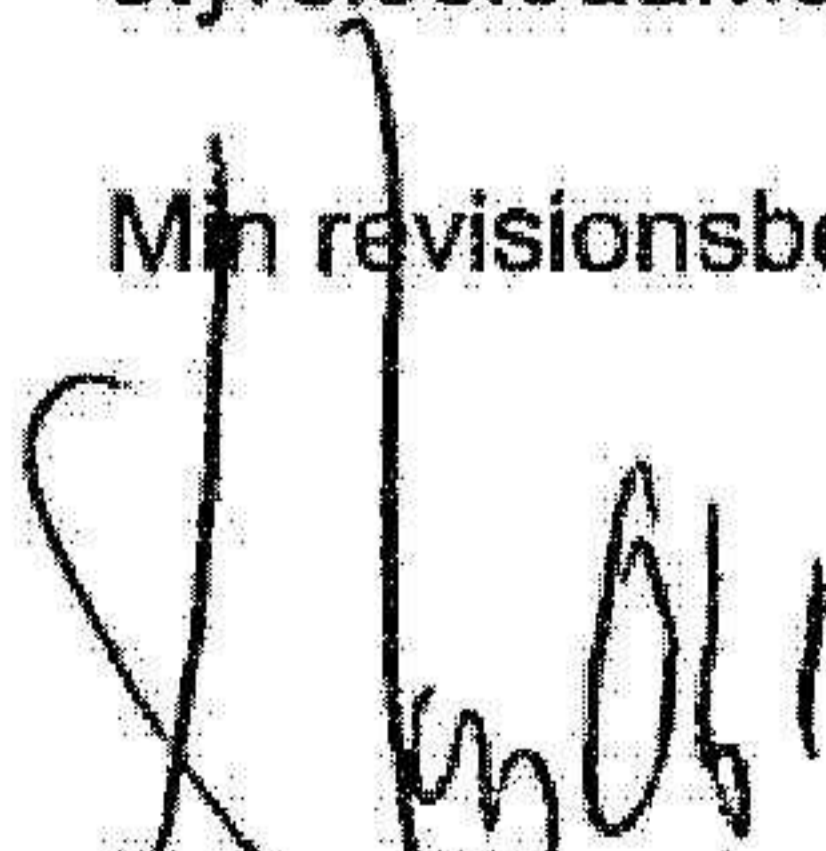


Nils-Gösta Fransson
Verkställande direktör



Rebecca Fransson
styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den 10 maj 2022



Hans Otto
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas

L. A. Kansa
0731-562484

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Aktivt Ledarskap AB
Org.nr 556793-8633

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Aktivt Ledarskap AB för räkenskapsåret 2021.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Aktivt Ledarskap ABs finansiella ställning per den 2021-12-31 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Aktivt Ledarskap AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden.

Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Aktivt Ledarskap AB för räkenskapsåret 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Aktivt Ledarskap AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

↓

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:


- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg den 10 maj 2022



Hans Ottb

Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas

L. H. Hauken
0731-562784

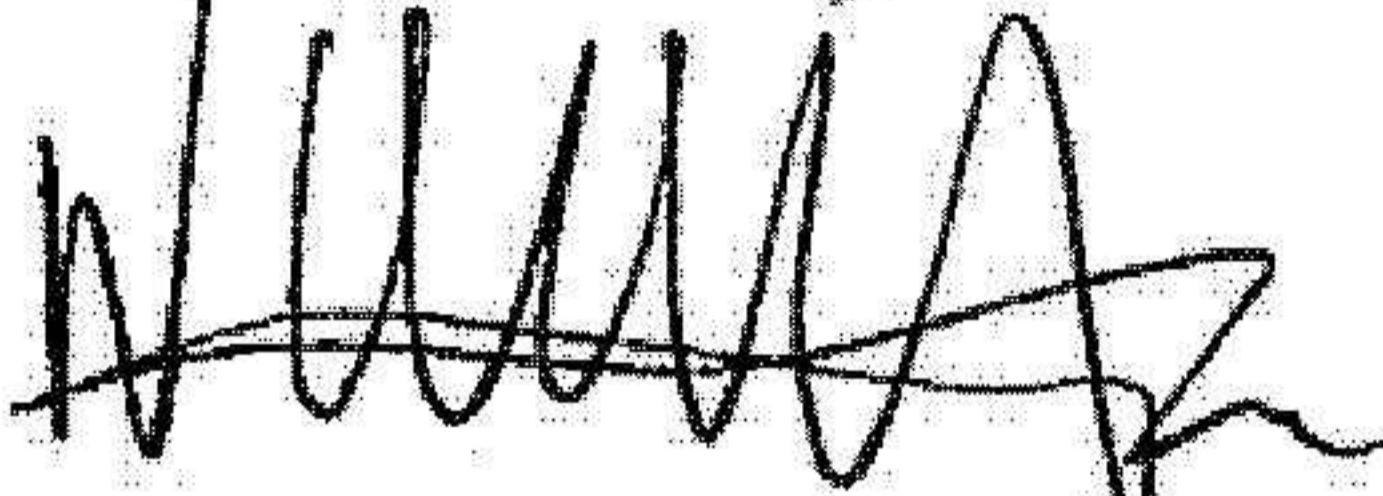
Bolagsverket
Årsredovisningar
851 81 Sundsvall

Helsingborg 2022-11-16

**Avseende årsredovisning för Aktivt Ledarskap Sverige AB, 556793-8633,
Ärende nummer 9579004/2022**

Vi har noterat att den registrerade årsredovisningen inte är komplett hos Bolagsverket, det fattas sidan 6. Bifogar ny årsredovisning inklusive nytt fastställelseintyg där vi ber er byta ut så att registrerad årsredovisning blir komplett.

Bästa hälsningar



Nils-Gösta Fransson

VD

Aktivt Ledarskap Sverige AB